



Sisältö

Rauten liiketoiminta	1
Konserni 2004 lyhyesti	5
Toimitusjohtajan katsaus	6
Liiketoimintakatsaus	8
Havuvaneritehtaan tuotantoprosessi	12
Hallituksen toimintakertomus	14
Tuloslaskelma	17
Tase	18
Rahoituslaskelma	19
Liitetiedot	20
Konsernin tunnusluvut	31
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet	33
Osakkeet ja osakkeenomistajat	34
Voitonjako	38
Tilintarkastuskertomus	38
Hallitus	39
Johtoryhmä	40
Siirtyminen IFRS-tilinpäätökseen	40
Hallinnointi- ja ohjausjärjestelmä	41
Rauten toimipisteet	44
Yhteystiedot	45

Tilinpäätös 1.1. - 31.12.2004 sivut 14-38

Tietoja osakkeenomistajille

Yhtiökokous

Raute Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään tiistaina 22.3.2005 klo 18.00 Kongressikeskus Fellmannissa, Kirkkokatu 27, Lahti.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on viimeistään 11.3.2005 merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, on ilmoittauduttava viimeistään perjantaina 18.3.2005 klo 16.00 mennessä joko kirjallisesti osoitteella Raute Oyj, PL 69, 15551 Nastola, faxilla numeroon (03) 829 3582 tai puhelimitse numeroon (03) 829 3302 Sirpa Väänänen. Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan ilmoittautumisen yhteydessä.

Osingonmaksu

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan A- ja K-osakkeille 0,40 euroa/osake. Maksupäivä on 5.4.2005 ja vastaava täsmäytyspäivä 29.3.2005. Osingot maksetaan osakkeenomistajalle, joka on em. täsmäytyspäivänä merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Taloudellinen informaatio

Tämä vuosikertomus on julkaistu suomeksi ja englanniksi. Raute Oyj julkaisee vuonna 2005 kolme osavuositatsausta seuraavasti:

- 27.4. tammi-maaliskuu
- 10.8. tammi-kesäkuu
- 26.10. tammi-syyskuu

Osavuositatsaukset ilmestyvät suomeksi ja englanniksi.

Vuosikertomus, osavuositatsaukset, pörssitiedotteet ja muuta tietoa Raute Oyj:stä on saatavilla suomeksi ja englanniksi osoitteesta **www.raute.com**.

Vuosikertomuksia ja osavuositatsauksia voi tilata osoitteesta Raute Oyj
PL 69
15551 Nastola,
puh. (03) 829 11, fax (03) 829 3582
info@raute.com

Puulevyteknologian vahvaa kansainvälistä osaamista



Raute-konserni on alansa johtava teknologiayritys, joka palvelee puulevyteollisuuden yrityksiä maailmanlaajuisesti tuomalla lisäarvoa asiakkaidensa liiketoimintaan. Toiminnan ydinalueen muodostavat viilupohjaisten tuotteiden tuotantoprosessit.

Rauten projektitoimitukset käsittävät kokonaisia tehtaita, tuotantolinjoja sekä yksittäisiä koneita. Kokonaispalvelukonseptiin kuuluvat varaosa-, kunnossapito- ja modernisointipalvelut sekä asiakkaiden liiketoiminnan kehittämiseen liittyvät palvelut.

Rauten päätoimipiste sijaitsee Nastolassa. Muut omat yksiköt ovat Jyväskylässä, Kajaanissa ja Vancouverin alueella Kanadassa. Myyntiverkosto kattaa markkina-alueet maailmanlaajuisesti.

Vuonna 2004 konsernin puulevyteknologia-liiketoiminnan liikevaihto oli 73,8 miljoonaa euroa. Henkilöstön määrä vuoden 2004 lopussa oli 543.

Konsernin emoyhtiön Raute Oyj:n A-osakkeet noteerataan Helsingin Pörssin päälistalla.

Väriteknologiaan perustuva konenäköjärjestelmä ja siihen integroitu viilun kosteusmittausjärjestelmä sai ensiesittelynsä toimialan messuilla Yhdysvalloissa.

Raute-konserni



Teknologiaa ja palveluita
puulevyteollisuudelle
maailmanlaajuisesti

Raute on maailmanlaajuisesti toimiva teknologiayritys, jonka toiminnan ydinalueen muodostavat viilupohjaisten tuotteiden valmistusprosessit. Konserni luopui punnitus- ja anostusteknologian alalla toimivasta Raute Precisionista helmikuussa 2004.

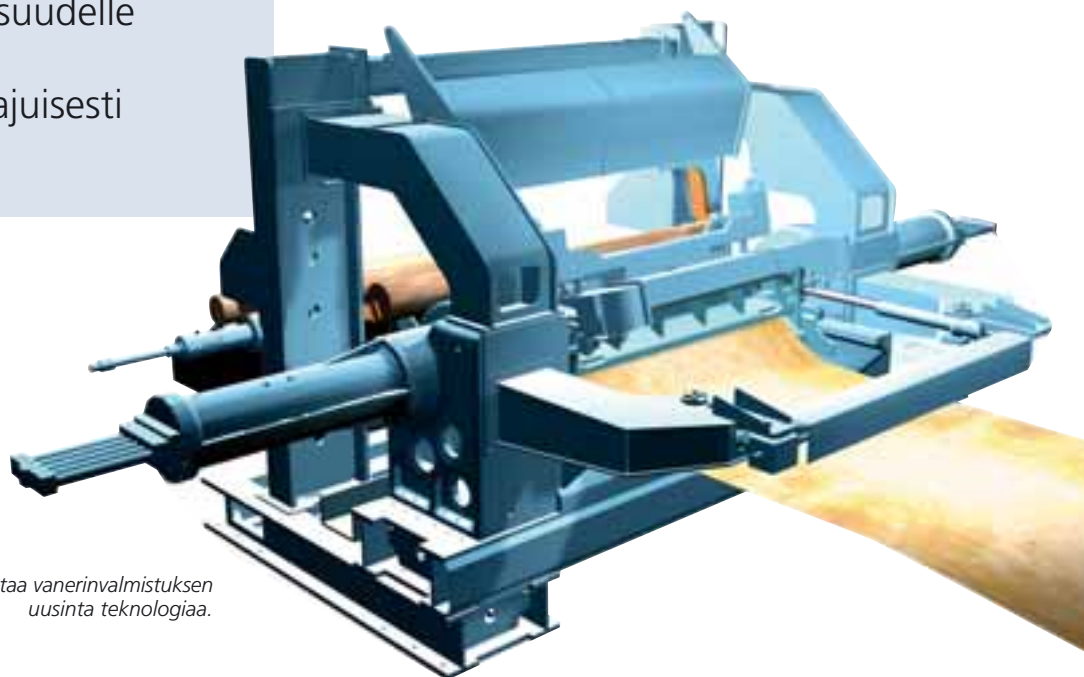
Toimintaympäristö

Rauten tärkeimmät asiakastoimialat ovat vaneri-, viilupalkki-(LVL-) ja parkettiteollisuus. Nämä puulevyteollisuuden toimialat ovat suurelta osin riippuvaisia rakentamisen suhdanteista.

Rauten liiketoiminnan volyyymi sekä markkinoiden painopiste vaihtelevat vuosittain merkittävästi asiakasteollisuuksien investointiaktiiviteetin mukaan. Vaneriteollisuudessa jo toimivat asiakkaat investoivat ensisijaisesti olemassa olevan tuotantokapasiteetin parantamiseen. Käynnissä oleva vanerituotannon siirtyminen istutusmetsäalueille eteläiselle pallonpuoliskolle sekä uusien puuraaka-aineiden käyttöön siirtyminen luovat uutta investointikysyntää. Viilupalkkiteollisuuden investointien painopiste on uuden tuotantokapasiteetin rakentamisessa. Vuonna 2004 tärkeimpiä markkina-alueita olivat Pohjois-Amerikka, Venäjä ja Länsi-Eurooppa.

Rautella on useita maailmanlaajuisesti toimivia kilpailijoita. Suurin osa kilpailijoista on kuitenkin paikallisesti tai alueellisesti toimivia, tiettyihin puulevyteknologian osa-alueisiin keskittyviä keskisuuria tai pieniä yrityksiä.

Rautella on johtava markkina-asema maailmassa viilupohjaisen puulevyteollisuuden tehdaslaajuisen projektien toimittajana. Rauten johtavaa asemaa kunnossapidon ja modernisointien toimittajana tukevat eri markkina-alueiden teknologiatarpeiden tuntemus ja paikallinen läsnäolo.



Smart Peel -sorvi edustaa vanerivalmistuksen uusinta teknologiaa.

Visio

Rauten visio on olla maailmanlaajuisesti alansa johtava teknologian ja palvelujen toimittaja.

Missio

Raute tuo lisäarvoa asiakkaidensa liiketoimintaan toimittamalla huipputeknologiaa ja palveluita kannattavan ja ympäristömyötäisen puulevytuotannon mahdollistamiseksi.

Strategia

Rauten strategian päätavoitteet ovat kannattavuuden parantaminen, parempi syklistyksen hallinta ja kasvu.

Täyden palvelun toimittaja-asema rakentuu maailmanlaajuiselle teknologialle ja paikalliselle palvelulle. Rauten liiketoiminnalle on tyypillistä asiakasteollisuuksien investointikysynnän vaihtelevuista johtuva syklistyys. Tätä syklistyystä tasoitetaan kasvattamalla kunnossapitoliiketoiminnan osuutta.

Markkina-asemaa vahvistetaan tuomalla jatkuvasti markkinoille innovatiivisia ratkaisuja, jotka lisäävät asiakkaiden kilpailukykyä. Uudet tuotteet ja palvelut tehostavat raaka-aineiden ja työvoiman käyttöä sekä parantavat puulevytuotteiden laatua.

Tuotelaadun ja kustannustehokkuuden jatkuva kehittäminen sekä kyky reagoida nopeasti muuttuviin maailmanmarkkinatilanteisiin ovat Rauten liiketoiminnan perusta. Avainasemassa on asiakkaiden liiketoiminnan aito ymmärtäminen ja asiakas-

lähtöinen teknologian ja osaamisen kehittäminen. Toimituskykyä ja kustannustehokkuutta kehitetään yhteistyössä kattavan alihankkijaverkoston kanssa.

Tavoitteet 2005-2007

Tavoitteena on parantaa kannattavuutta ja kasvattaa nykyistä liiketoimintaa noin 10 prosenttia vuosittain. Liiketoiminnan kehittämisen painopistealueet ovat kunnossapito ja modernisoinnit.

Osakkeet

Raute Oyj:llä on kaksi osakesarjaa. Vuoden 2004 lopussa A-osakkeita oli 2 823 447 kappaletta ja K-osakkeita 991 161 kappaletta eli yhteensä osakkeita 3 814 608 kappaletta. Yhtiökokouksessa A-sarjan osakkeilla on yksi (1) ääni ja K-osakkeilla kaksikymmentä (20) ääntä. Osakkeen nimellisarvo on kaksi (2) euroa. Kaikki osakkeet oikeuttavat samansuuruiseen osinkoon. A-sarjan osakkeet on noteerattu Helsingin Pörssin päälistalla vuodesta 1994. Kaupankäyntitunnus on RUTAV ja pörssierä 200 kpl.

Osinkopolitiikka

Raute noudattaa aktiivista osinkopolitiikkaa ja kiinnittää erityistä huomiota siihen, että sijoittajat saavat yhtiöön sijoittamalleen pääomalle kilpailukykyisen tuoton. Projektitoiminnan luonteesta johtuen osinko ei ole suoraan sidottu vuositulokseen. Tavoitteena on säilyttää yhtiön omavaraisuusaste hyvällä tasolla.



Arvot

Rauten päätavoite on kannattava liiketoiminta. Toimintaa ohjaavat yhteiset arvomme ovat:

Asiakas

Tunnetemme ja ymmärrämme asiakkaittemme tarpeet. Toimimme siten, että asiakkaamme pitävät meitä luotettavana ja palveluiltaan ja tuotteiltaan laadukkaana yrityksenä. Tavoitteenamme on luoda pysyvät ja kannattavat asiakassuhteet ja olla asiakkaalle haluttu toimittaja.

Luottamus ihmisiin

Jokainen antaa täysimääräisesti oman panoksensa yhdessä asettamiemme yhteisten tavoitteiden saavuttamiseksi. Toimimme vastuullisesti, pidämme lupauksemme ja noudatamme sovittuja toimintatapoja. Olemme aloitteellisia, avoimia, rehellisiä ja oikeudenmukaisia.

Jatkuva kehittyminen

Haluamme olla menestyjiä ja nauttia onnistumisista. Uskallamme tarttua uusiin mahdollisuuksiin ja otamme vastuun oman työmme ja koko toimintamme kehittämisestä, tavoitteiden saavuttamisesta ja sitä tukevasta koulutuksesta ja kouluttautumisesta. Tavoitteenamme on tehdä tulosta tänään ja huomenna.

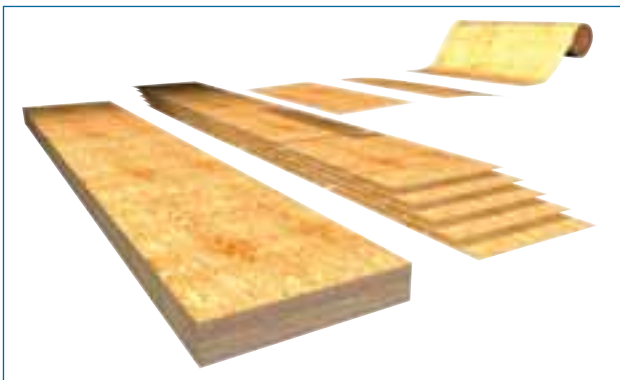
Ympäristö

Toimimme maailmanlaajuisesti ns. hyvä yrityskansalainen-periaatteella. Otamme huomioon paikallisen kulttuurin ja yhteiskunnan asettamat vaatimukset toiminnallemme. Kehitämme tuotteiden ja palvelujen ympäristömyötäisyyttä asiakkaamme lähtökohdista. Tavoitteenamme on jatkuvasti parantuva ja tuottava työympäristö.

Lisäarvoa puulevyteollisuudelle



Vanerissa viilut ovat ristikkäin.



Viilupalkissa (LVL) viilut ovat yhdensuuntaiset.



Lautaparketin pohjassa käytetään viilua.

Raute toimittaa koneita ja tuotantolinjoja sekä niihin liittyvää teknologiaa ja palveluita puulevyteollisuudelle maailmanlaajuisesti. Suurimmat asiakastoimialat ovat vaneri-, viilupalkki-(LVL-) ja parkettiteollisuus. Rauteella on johtava markkina-asema maailmassa viilupohjaisen puulevyteollisuuden tehdaslajuisien projektien toimittajana. Asema on vahva myös pienemmissä ja nopearytmisemmissä hankkeissa.

Raute on täyden palvelun teknologiatoimittaja puulevyteollisuuden asiakkaille. Liiketoiminnan vahvuuksia ovat asiakkaiden tuotantoprosessien ja niihin liittyvän automaation vahva osaaminen, kyky toimittaa kokonaisia tehtaita ja tuotantolinjoja, kattava palvelutarjonta ja eri puolille maailmaa suuntautuneista projektitoimituksista kertynyt kokemus. Kunnossapitopalvelut varmistavat asiakkaiden tuotannon luotettavaa toimintaa ja samanaikaisesti täydentävät Rauten täyden palvelun konseptia.

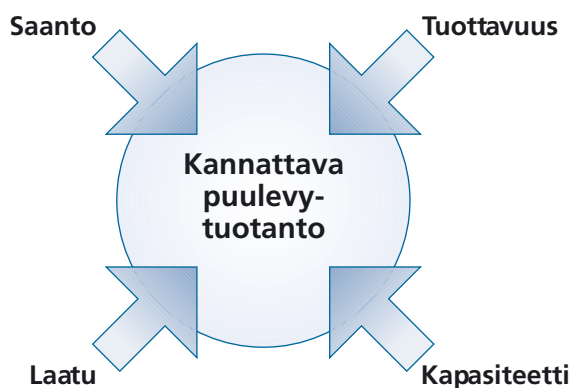
Rauten modernit teknologiaratkaisut kattavat asiakkaan koko tuotantoprosessin. Kokonaistoimituskyky on vahva yksittäisistä koneista ja linjoista aina tehdaslajuisiin toimituksiin asti. Monipuoliset palvelut tukevat asiakkaan liiketoimintaa investoinnin koko elinkaaren ajan raaka-aine- ja markkinatutkimuksista aina tuotantolinjojen kunnossapitoon ja modernisointeihin asti.

Raute käyttää vuosittain 3-4 prosenttia liikevaihdostaan tuotekehitykseen. Vahvan tuotekehityksen tavoitteena on luoda innovatiivisia ratkaisuja, joiden avulla asiakkaat pystyvät jalostamaan raaka-aineensa korkealuokkaisiksi lopputuotteiksi mahdollisimman kannattavasti ja tehokkaasti. Teknologian kehittämisen kulmakiviä ovat saanto, laatu ja tuottavuus, joiden parantaminen on asiakasteollisuuden kilpailukyvyyn kannalta yhä tärkeämpää.

Rauten toimintaa tukevat ISO 9001:2000 -mukainen laatu-järjestelmä ja ISO 14001 -mukainen ympäristöjärjestelmä.

Rauten päätuotantoyksikkö sijaitsee Nastolassa. Muut omat tuotantoyksiköt ovat Jyväskylässä, Kajaanissa ja Vancouverin alueella Kanadassa. Myyntiverkostolla katetaan markkina-alueet maailmanlaajuisesti.

Konserniin kuuluvat yhtiöt ovat: Raute Oyj (Nastola ja Jyväskylä), Raute Wood Ltd. (Kanada), RWS-Engineering Oy (Nastola) ja Mecano Group Oy (Kajaani) sekä myyntiyhtiöt Raute Wood Inc. (USA), Raute Group Asia Pte Ltd (Singapore) ja Raute Wood Santiago Ltda (Chile). Venäjälle on vuoden 2005 alussa perustettu kunnossapitoyhtiö Raute Service LLC (Pietari). Raute Oyj:n myyntikonttorit sijaitsevat Kiinassa (Peking), Indonesiassa (Jakarta) ja Venäjällä (Moskova).



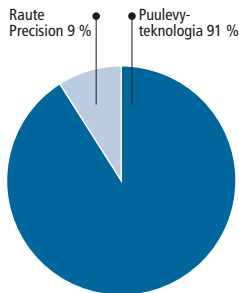
Konserni 2004 lyhyesti

- Konsernin liikevaihto laski Raute Precision -liiketoiminnan myynnin takia. Myynnistä syntynyt voitto 3,0 milj. euroa paransi tulosta.
- Raute keskittyi puulevyteknologiaan – vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 11 % ja kannattavuus parani.
- Uudet tuotteet menestyivät markkinoilla ja markkina-asema vahvistui.
- Puulevyteknologian kysynnän painopiste oli tuotanto- linja- ja modernisointi-investoinneissa – uusia tehdas- laajuisia hankkeita ei käynnistynyt.
- Kunnossapitoliiketoiminta oli vahvassa kasvussa.
- Tuotekehitys, toiminnan kehittäminen ja uudelleen- järjestelyt jatkuivat.
- Liiketoiminnan rahavirta oli positiivinen. Omavaraisuus vahvistui ja velkaantumisaste (gearing) pieneni.

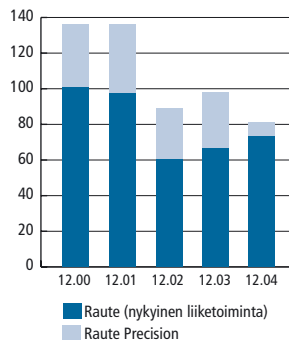
Avainlukuja	2004	2003
Liikevaihto, MEUR	81	98
muutos, %	-17	10
Viennin osuus, MEUR	72	84
muutos, %	-14	14
Liiketulos, MEUR	5,1	-3,3
Tulos ennen satunnaisia eriä, MEUR	5,8	-2,3
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	22,0	-5,4
Oman pääoman tuotto (ROE), %	16,8	-10,7
Omavaraisuusaste, %	56,2	41,3
Tilaukanta, MEUR	32	39
Uudet tilaukset, MEUR	68	99
Tulos/osake (EPS), euroa	1,03	-0,71
Oma pääoma/osake, euroa	6,24	6,11
Osinko/osake, euroa	0,40 *	1,00
Osinko/tulos, %	38,8	-141,1
Henkilöstö 31.12.	543	758
Henkilöstö keskimäärin	590	783

Vuoden 2004 lukuihin sisältyy Raute Precision ajalta 1.1.-24.2.2004
 *) Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

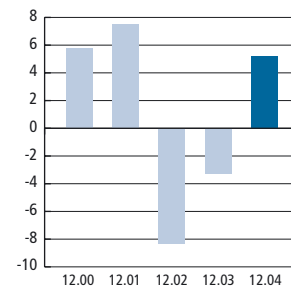
Liikevaihto toimialoittain, %



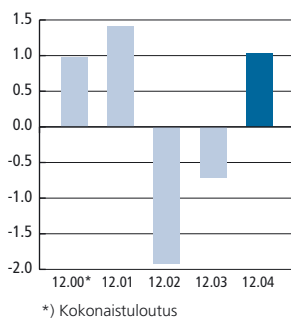
Liikevaihdon kehitys/toimiala, MEUR



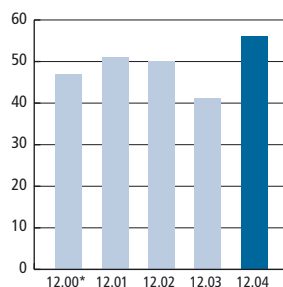
Liiketuloksen kehitys, MEUR



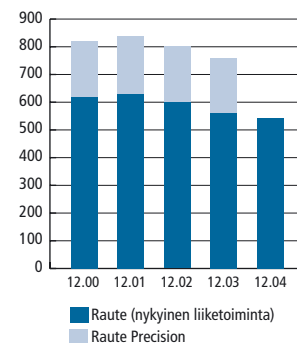
Tulos/osake-kehitys, euroa



Omavaraisuusaste, %



Henkilöstön määrä



Toimitusjohtajan katsaus



Kannattavuuden
parantaminen
hyvällä uralla

Parannusten vuosi takana – lupaavia näkymiä vuodelle 2005

Rauten tavoitteena on olla johtava puulevyteollisuuden tuotantoteknologian ja palveluiden toimittaja. Tämän aseman voimme saavuttaa ja säilyttää vain hyvällä asiakaspalvelulla ja tuomalla todellista lisäarvoa asiakkaidemme liiketoimintaan. Sovellamme teknologiaamme ja muuta osaamistamme globaalisti, mutta aina paikallisiin tarpeisiin sovitettuna.

Asiakkaidemme todellisten tarpeiden sekä ansainta- ja investointilogiikan aito ymmärtäminen ovat liiketoimintamme perusta. Palvelumme kattavat asiakkaidemme koko liiketoimintaprosessin. Tarjoamme täyden valikoiman teknologiaratkaisuja tukinkäsittelystä lopputuotteen pakkaamiseen sekä palveluita toimittamiemme tuotantolinjojen ja -koneiden koko elinkaaren ajalle.

Teknologiaosaamisemme on huomattavasti kilpailijoitamme laajempi. Tuotetarjontamme antaa meille ainutlaatuisen mahdollisuuden yhdessä asiakkaidemme kanssa kehittää koko levynvalmistusprosessia - ei pelkästään sen yksittäisiä osia.

Voimakkaan ja jatkuvan teknologiakehityksemme ansiosta tarjoamme jatkuvasti asiakkaillemme uusia työkaluja heidän liiketoimintansa kehittämiseen ja tuotannon parantamiseen. Teemme tiivistä yhteistyötä erityisesti avainasiakkaidemme kanssa myös tuotekehityksessä. Tällaisesta yhteistyöstä ovat syntyneet monet menestyneimmistä teknologioistamme.

Projektiosaaminen on yksi vahvuksistamme. Meidän on tuotettava asiakkaidemme tilaamat koneet ja palvelut kustannustehokkaasti ja laadukkaasti. Projektiosaaminen korostuu nyt, kun toimintamme painopiste on siirtymässä tehdaslaajuisista toimituksista olemassa olevan kapasiteetin ylläpitoon ja kehittämiseen. Haasteemme on pienempien kokonaisuusien entistä nopeampi toimittaminen kustannustehokkaasti.

Menestymisemme perustuu nyt ja tulevaisuudessa osaamiseemme. Varmistaaksemme tulevaisuuden kilpailukykyämme panostamme jatkuvasti henkilöstöemme ammattitaitoon. Puulevyteknologiaosaamisen lisäksi painopistealueita ovat asiakaspalvelu sekä kansainvälinen projekti- ja kunnossapitotoiminta.

Parketti- ja viilupalkkiteollisuus ovat kasvavia aloja. Vanerin maailmanlaajuisen tuotannon ei tulevaisuudessa ennakoida merkittävästi kasvavan. Vaneriteollisuus elää rakennemuutosta, jossa teollisuus siirtyy raaka-ainevarojen ohjaamana uusille maantieteellisille alueille ja uusien raaka-aineiden käyttöön. Tämä kehitys luo Rautelle kasvumahdollisuuksia niin uusien tehtaiden ja tuotantolinjojen toimittamiseen kuin myös modernisointi- ja kunnossapitoliiketoimintaan.

Muutosten ja tulosparannuksen vuosi 2004

Vuosi 2004 oli Rautelle muutosten vuosi. Keskityimme puulevyteknologiaan ja myimme punnitus- ja annostusteknologia-liiketoiminnan. Panostamme nyt kaiken osaamisemme ja voimavaramme palvellaksemme puulevyteollisuutta entistäkin paremmin. Kehitämme omaa kilpailukykyämme keskittymällä ydinosaamiseemme ja etsimme jatkuvasti toimitusketjuumme kustannustehokkaita kumppaneita.

Kuluneena vuonna maailmantalous ja asiakkaidemme liiketoiminta kehittyivät myönteisesti. Levyteollisuuden investointikysyntä keskittyi kuitenkin modernisointeihin ja kunnossapitointiin eikä uusia tehdashankkeita käynnistynyt. Nopean asennuksen ja käyttöönoton osaaminen korostuivat. Muuttuneessa markkinatilanteessa onnistuimme kasvattamaan liiketoimintaamme yli 10 prosenttia. Erityisesti onnistuimme kunnossapitoliiketoiminnassa, jonka kehitys oli parasta koko sen historiassa.

Panostus teknologiamme ja tuotteidemme kehittämiseen jatkui. Tuotekehityksemme on onnistunut tuomaan markkinoille ratkaisuja, jotka sekä säästävät asiakkaidemme tuotantokustannuksia että mahdollistavat ympäristön kuormituksen pienentämisen. Koko maailman vanerituotantoon sovellettuna Rauten uusi sorvausteknologia säästäisi vuosittain yli kolme miljoona kuutiometriä tukkipuuta, kaksi miljoonaa puuta tai 30 tuhannen hehtaarin hakkuut. Uusimmalla liimausteknologiaallamme säästyisi vuosittain satoja tuhansia tynnyreitä raakaöljyä.

Kannattavuutemme parani liikevaihdon kasvua enemmän. Pääsimme jo selvästi voitolliseen tulokseen läpi toimintavuoden. Kehitys oli voimakkainta kunnossapidossa ja Pohjois-Amerikan liiketoiminnassa.

Jatkamme työtä palvelu- ja toimituskyvyn sekä kustannustehokkuuden parantamiseksi edelleen kaikilla osa-alueilla.

Karsimisesta kannattavaan kasvuun

Kuluva vuosi on käynnistynyt lupaavasti. Puulevyteollisuuden markkinatilanne, kapasiteetin käyttöaste ja tilauskanta ovat hyvät. Levytuotteiden hinnat ovat pysyneet kohtuullisella tasolla. Epävarmuutta pitävät yllä edelleen öljyn hinta, mutta ennen kaikkea Yhdysvaltain dollarin kurssikehitykseen liittyvät riskit.

Puulevyteollisuuden perusparannusinvestoinnit säilynevät viime vuoden tasolla. Uuden tuotantokapasiteetin rakentamista suunnitellaan edelleen varsinkin uusille istutusmetsävaroille. Arvioin joidenkin hankkeiden käynnistyvän jo kuluvana vuonna.

Kilpailukykyämme on teknologiamme osalta vahva – useissa tuotteissa olemme markkinajohtaja. Viimeisten kahden vuoden aikana toteutettujen uudelleenjärjestelyjen ja kehitystoimenpiteiden ansiosta kustannusrakenteemme on parantunut selvästi.



Erityisesti kunnossapitoliiketoimintamme kasvattaminen ja kehittäminen jatkuvat. Tänä vuonna pääsemme siirtämään kehittämisen painopistettä vanhan purkamisesta ja karsimisesta uuden luomiseen ja rakentamiseen.

Kiitän hyvistä ja luottamuksellisista yhteistyöstä asiakkaitamme, henkilöstöämme, osakkeenomistajiamme ja muita yhteistyökumppaneitamme. Toivon tämän yhteistyön jatkuvan ja paranevan.



Tapani Kiiski



Liiketoimintakatsaus



Raute keskittyy
puulevyteknologiaan

Avainlukuja

MEUR	2004	2003	Muutos %
Liikevaihto	73,8	66,7	11
Liiketulos	2,2	-2,7	
Saadut tilaukset	68,4	62,8	9
Tilaukanta	32,2	22,1	46
Henkilöstö 31.12.	543	560	-3

Nykyinen liiketoiminta on aiemmin raportoitu Raute Wood -liiketoimintaryhmänä.

Asiakasteollisuudet

- Vanerin tuotanto
- Viilupalkin (LVL) tuotanto
- Levynkäsittely
- Parketin tuotanto

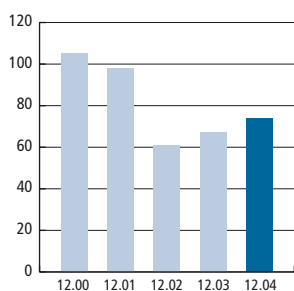
Tuotteet ja palvelut asiakasteollisuuksille

- Tuotantolaitokset
- Tuotantolinjat
- Koneet ja laitteet
- Automaatio, konenäkösovellukset ja mittausteknologia
- Kunnossapito- ja varaosapalvelut sekä modernisoinnit
- Konsultointi ja liiketoiminnan tukipalvelut

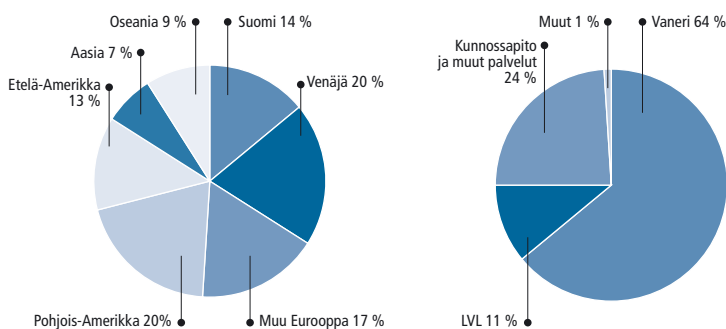
Vuosi 2004 lyhyesti

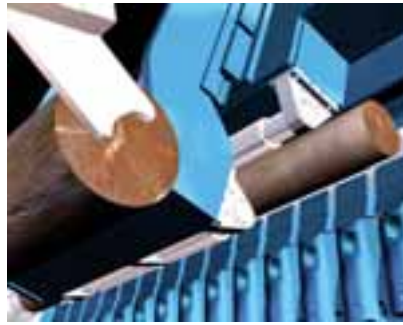
- Liiketoiminta kasvoi 11 prosenttia
- Liiketulos kasvoi ja oli voitollinen kaikkina vuosineljänneksinä
- Uudet tuotteet menestyivät markkinoilla ja markkina-asema vahvistui
- Kysynnän painopiste oli tuotantolinja- ja modernisointi-investoinneissa – uusia tehdaslaajuisia hankkeita ei käynnistynyt
- Kunnossapitoliiiketoiminta oli vahvassa kasvussa
- Toiminnan kehittäminen ja uudelleenjärjestelyt paransivat kannattavuutta
- Näkymät vuodelle 2005 myönteiset

Liikevaihdon kehitys, MEUR



Liikevaihdon jakautuminen, %





Vahvan tuotekehityksen tuloksena syntyneet pitkälle automatisoidut sorvauslinjat parantavat asiakkaan kilpailukykyä.

Liikevaihto kasvoi ja liiketulos parani selvästi

Puulevyteknologia- ja liiketoiminnan vertailukelpoinen liikevaihto 73,8 miljoonaa euroa (66,7 milj. euroa) kasvoi 11 prosenttia. Liiketulos 2,2 miljoonaa euroa (-2,7 milj. euroa) parani selvästi edellisvuodesta ja oli voitollinen kaikkina vuosineljänneksinä. Toteutetuista kehitystoimenpiteistä ja uudelleenjärjestelyistä syntyneet kustannussäästöt paransivat kannattavuutta.

Liikevaihto painottui aikaisempaa enemmän olemassa olevan vanerin tuotantokapasiteetin tehostamiseen tähtääviin tuotantolinjalaajuisiin investointeihin ja modernisointeihin. Kunnossapitoliikeytoiminnan ja muiden palveluiden liikevaihto kasvoi 21 prosenttia ja osuus liikevaihdosta nousi 24 prosenttiin (21 %).

Asiakasteollisuuksilla hyvä markkinatilanne

Vanerin kysyntä kasvoi lähes koko Euroopassa ja erityisen voimakkaasti Venäjällä. Hinnat nousivat edellisvuodesta ja säilyivät kohtuullisella tasolla. Pohjois-Amerikassa markkinatilanne oli hyvä ja hintataso korkea. Aasiassa kehitystä hidastivat sopivan puuraaka-aineen rajallinen saatavuus ja epävakautt yhteiskunnalliset olot osassa merkittäviä vanerintuotantomaita. Kiinassa vanerin kysyntä kasvaa hyvin voimakkaasti kaupungistumisen ja siihen liittyvän rakentamisen seurauksena.

Viilupalkin kysyntä kasvoi edelleen Pohjois-Amerikassa ja Japanissa sekä niissä Euroopan maissa, joissa tuote on saavuttanut vakiintuneen aseman. Kasvavan kysynnän seurauksena markkinoille tulee lähiaikoina uutta kapasiteettia.

Parketin kysynnän kasvu painottuu Aasiaan ja Itä-Eurooppaan. Kova kilpailu on pitänyt hintatason ennallaan.

Investointikysyntä kohdistui modernisointeihin

Viilupohjaisen puulevyteollisuuden parantunut markkinatilanne käynnisti pienehköjä modernisointi-investointeja, jotka paransivat puuraaka-aineen saantoa, tuotannon tehokkuutta ja lopputuotteen laatua. Tehdaslaajuisia investointeja leimasi sekä toteutumisen että ajoituksen epävarmuus, ja hankkeet etenivät hitaasti. Muutamista tehdashankkeista tehdyt investointipäätökset eivät vielä vuoden 2004 aikana edenneet toteutusasteelle.

Investointikysyntä jatkui koko vuoden vilkkaana Venäjällä, jossa vanerin tuotannon määrä ja laatuvaatimukset kasvavat voimakkaasti. Kysyntä oli poikkeuksellisen vilkasta myös Länsi-Euroopassa. Suomessa investointikysynnän painopiste oli moder-

nisointi- ja kunnossapitopalveluissa, joiden kysyntä kasvoi merkittävästi asiakkaiden panostaessa olemassa olevan tuotantokapasiteetin kehittämiseen.

Pohjois-Amerikassa vaneriteollisuuden tuotantokapasiteetin käyttöasteen paraneminen käynnisti pääosin pienehköjä modernisointeja, mutta uutta kapasiteettia ei rakennettu. Investointikysyntä piristyi vuoden lopussa erityisesti Kanadassa.

Kaakkois-Aasian vaneriteollisuuden merkittävimmässä tuotantomaisessa Indonesiassa ja Malesiassa investointikysyntä pysyi alhaisena. Kiinan vaneriteollisuuden tuotanto kasvoi voimakkaasti, mutta kasvu perustui perinteiseen, käsityövaltaiseen tuotantotapaan. Yksittäisiä investointeja lukuun ottamatta kysyntää uusimmalle vanerivalmistusteknologialle ei Kiinassa vielä ollut.

Etelä-Amerikassa, Australiassa ja Uudessa-Seelannissa edellisten vuosien tehdashankkeet ovat lisänneet tuotantokapasiteettia. Istutusmetsävarojen kasvun myötä investointikysyntä kohdistuu edelleen uuden tuotantokapasiteetin rakentamiseen.

Kilpailukyky vahvistui uudessa markkinatilanteessa

Vuonna 2004 saadut uudet projekttilaukset 68,4 miljoonaa euroa (62,8 milj. euroa) koostuivat pääosin vaneriteollisuuden olemassa olevan tuotantokapasiteetin modernisoinneista, kun vertailuvuodelle 2003 ajoittui useita tehdaslaajuisen hankkeiden tilauksia.

Rauten markkina-asema tehdaslaajuisen hankkeiden kokonaistoimittajana on perinteisesti vahva. Onnistuneet toimitukset ovat osoittaneet, että toimituskyky on hyvä myös pienemmissä ja nopearytmisemmissä hankkeissa. Rauten asema havu- ja koivuvaneriteollisuuden maailmanlaajuisena teknologiajohtajana vahvistui. Asema Etelä-Euroopan poppelivaneriteollisuuden teknologiajohtajana vakiintui.

Tärkeimpiä markkina-alueita olivat Pohjois-Amerikka, Venäjä ja Länsi-Eurooppa. Suurimmat uudet tilaukset olivat puristus- ja sorvauslinjat Venäjälle, sorvauslinja Kiinaan, kuivauslinjat Kanadaan sekä levynkäsittelylinjan koneet ja sorvauslinjojen modernisointi Suomeen.

Tilaukset vuoden lopussa oli 32,2 miljoonaa euroa (22,1 milj. euroa).

Uudet teknologiat ja tuotteet menestyivät

Panostus tutkimus- ja kehitystoimintaan jatkui voimakkaana. Sen osuus liikevaihdosta oli 4 prosenttia (3 %). Tuotekehityksen tuloksena on syntynyt useita innovatiivisia ratkaisuja, jotka lisäävät raaka-aineen saantoa, tehostavat työvoiman käyttöä ja parantavat lopputuotteiden laatua. Uudet ratkaisut mahdollistavat asiakasteollisuuksille myös ympäristön kuormituksen pienentämisen. Rauten kehittämät uudet teknologiat ja tuotteet saavuttivat markkinoilla hyvän vastaanoton.

Vuoden 2004 suurimmassa toimialan näyttelyssä Portlandissa Yhdysvalloissa Raute esitteli vaneriteollisuudelle ensimmäisen väriteknologiaan perustuvan konenäköjärjestelmän ja siihen integroidun kosteusmittausjärjestelmän. Muita toimintavuoden tuoteuutuuksia olivat vaahtoliimausteknologia ja automaattinen levyjen pintavirheiden kittausteknologia.

Suomessa otettiin vuoden alussa tuotantokäyttöön ensimmäiset Smart Scan -pöllinkeskittäjät, joissa sovelletaan uutta optimointialgoritmia ja koko pöllin muodon kolmiulotteisesti mittaavaa laserteknologiaa. Smart Scan parantaa sorvauksen saantoa ja tehokkuutta. Saavutettu puuraaka-aineen säästö ja tuotantokapasiteetin paraneminen osoittautuivat odotusten mukaisiksi.

Latviassa otettiin tuotantokäyttöön ensimmäinen Smart Peel -sorvisukupolvea edustava sorvauslinja. Myös Kiinaan on tilattu Smart Peel -sorvi. Tämä on merkittävä päänavaus uusimman teknologian osalta Aasiassa. Sorvin kilpailuedut ovat entistä parempi saanto, hyvä huollettavuus ja parempi viulun laatu.

Toimintavuoden aikana toimitettiin ensimmäinen automaattinen, konenäköön perustuva hiottujen levyjen lajittelulinja sekä ensimmäinen vaahtoliimausteknologiaan perustuva vanerin ladontalinja. Uudella vaahtoliimausteknologialla asiakas voi saavuttaa merkittäviä säästöjä liimauskustannuksissa. Vaahtoliimaus vähentää myös haitallisia päästöjä vanerinvalmistuksessa ja levyjen loppukäyttökohteissa.

Suunnitelmallinen huolto varmistaa häiriöttömän tuotannon. Veikko Louhela tekee sorvin kuntotarkastusta.



Kunnossapitoa kehitettiin voimakkaasti

Rauten kunnossapitoliiketoiminta palvelee paikallisesti avainasiakkaidensa tehtaita varmistaen tuotteiden laadun ja toiminnan tuottavuuden säilymisen läpi koko tuotantolinjan elinkaaren.

Kertomusvuonna kunnossapitoliiketoiminnan prosesseja, eli varaosa- ja huoltopalveluita (peruspalvelut) ja modernisointipalveluja (lisäarvopalvelut) kehitettiin edelleen. Toiminnan perustan muodostavat asiakkaiden tarpeet. Asiakastoimialoilla paineet tehokkuuden ja laadun parantamiseksi ovat lisääntyneet. Tämä on luonut kysyntää erityisesti suunnitelmallisille, ennakkoiville huoltopalveluille ja uutta teknologiaa hyödyntäville modernisoinneille.

Uusi kunnossapidon tietojärjestelmä otettiin käyttöön. Järjestelmän avulla parannettiin asiakkuuksien, resurssien ja töiden hallintaa. Sekä huollon että modernisoinnin palveluita on tuotteistettu selkeiksi, asiakasetua painottaviksi kokonaisuuksiksi. Varaosapalveluiden tuotteistaminen on käynnistetty.

Uudelleenjärjestelyt tehostivat toimituskykyä

Kysynnän kohdistuminen modernisointeihin ja pieniin, asiakkaiden tuotannon tehokkuutta nopeasti parantaviin investointeihin asetti Rauten operatiiviselle toiminnalle ja toimituskyvyille uusia haasteita. Nopeisiin toimitusaikoihin kyettiin parantamalla sisäistä tehokkuutta, tehostamalla maailmanlaajuisia hankintaa ja kehittämällä toimintatapoja.

Tuotannon raaka-aineiden ja komponenttien hintojen nousun aiheuttamia kustannuspaineita lievennettiin alihankkijaverkostoa kehittämällä. Nastolan ja Jyväskylän toimipisteissä otettiin käyttöön uudet talous- ja toiminnanohjausjärjestelmät, joiden avulla tehostetaan erityisesti tuotekannan ja toimitusprojektien hallintaa.

Pohjois-Amerikan toimintoja koskevat uudelleenjärjestelyt, avainkoneiden teknologia- ja tuotantotoimintojen siirto Nastolan

Modernisoinneissa lyhyt käyttöönottoaika on tärkeä. Veli Laine asentaa pääkoneita testausta varten Nastolan tehtaalla.





Suomessa automatisoitiin viulun paikkausta Rauten uusimmalla teknologialla.



Raute toimitti Chileen pääosan Paneles Araucon uuden havuvaneri-tehtaan koneista.

tehtaalle saatiin suunnitellusti päätökseen. Kanadan yksikkö keskittyy kunnossapito- ja modernisointipalveluihin sekä projektimyyntiin.

Nastolan toimipisteessä toimintaa tehostettiin ja kustannusrakennetta kevennettiin ulkoistamalla useita tukitoimintoja kuten tehdaspalvelu, kiinteistöhoito ja pakkaus. Vuoden lopussa käynnistettiin kehitystyö Nastolan tehtaan osavalmistuksen kannattavuuden ja kilpailukyvyyn parantamiseksi. Tavoitteena on supistaa omaa osavalmistusta ja lisätä panostusta kokoonpano-, asennus- ja käyttöönotto toimiin sekä kunnossapito liiketoimintaan.

Jyväskylän toimipisteestä päätettiin kehittää levynkäsittelylaitteiden ja -järjestelmien teknologiakeskus, jonka päätoiminnot ovat tuotekehitys, suunnittelu, kokoonpano sekä projektinhoito. Osavalmistus siirretään Jyväskylästä Nastolan tehtaalle ja osittain ulkopuolisille valmistajille.

Projektitoiminnalle tyypillisiin kuormituksen vaihteluihin sopeutettiin määräaikailla lomautuksilla. Vuoden 2004 uudelleenjärjestelyt vähentävät työntekijöiden määrää Suomessa yhteensä 49 henkilöllä täysimääräisesti vuonna 2005.

Vuoden 2004 investoinnit olivat 1,5 miljoonaa euroa (1,2 milj. euroa). Investoinnit kohdistuivat pääosin tietojärjestelmien kehittämiseen.

Henkilöstö ja osaaminen

Henkilöstön määrä oli vuoden lopussa 543 (560) ja keskimäärin 556 (582). Määrän laskuun vaikuttivat toimintojen ulkoistukset, uudelleenjärjestelyt ja sopeuttamistoimenpiteet.

Henkilöstön osaamisen kehittämisen painopistealueita olivat projektinhallinta ja kunnossapito. Suoritetut ammattipätevyystutkinnot vahvistivat osaamista ja monitaitoisuutta tuotannon ydinalueilla. Osaamisen kehittymistä seurataan ja ohjataan mittaamalla säännöllisesti asiakastytyväisyyttä. Erityisiä haasteita toiminnalle asettavat pienehköt, nopearytmiset toimitukset, joiden osuus on kasvussa.

Lupaavat näkymät vuodelle 2005

Puulevytuotteiden hyvän markkinakehityksen arvioidaan jatkuvan vakaana ja investointikysynnän vireänä. Kysynnän painopiste pysyy edelleen tuotantolinjalaajuisissa hankkeissa ja modernisoinneissa. Kunnossapitopalvelujen kysyntä kasvaa. Uutta tuotantokapasiteettia synnyttäviä tehdaslaajuisia investointeja on suunnitteilla useilla markkina-alueilla, mutta epävarmuus toteutuksen ja ajoituksen suhteen jatkuu.

Rauten kilpailukyky on perinteisesti vahva tehdaslaajuisissa hankkeissa. Onnistuneet toimitukset ovat osoittaneet, että Rauten kilpailukyky on vahva myös pienemmissä ja nopearytmisemmissä hankkeissa. Paikallisten kunnossapitopalvelujen vahvistaminen parantaa Rauten asemaa tuotantolinjojen koko elinkaarenaikaisen kunnossapidon toimittajana.

Pienehköjen modernisointien vilkkaan kysynnän ja kunnossapito liiketoiminnan kasvun sekä vireillä olevien tehdashankkeiden ansiosta Rauten näkymät alkaneelle vuodelle ovat myönteiset. Uudet tuotteet parantavat Rauten teknologian kilpailuasemaa. Asiakaslähtöisyyttä, kustannustehokkuutta ja syklisyyden hallintaa parantavat kehittämistoimenpiteet jatkuvat.

Liikevaihdon arvioidaan kasvavan ja kannattavuuden paranevan vuonna 2005.

Havuvaneritehtaan tuotantoprosessi

Rauten tuotevalikoima kattaa asiakkaiden tarpeet yksittäisistä koneista kokonaiisiin tuotantolinjoihin ja tehtaisiin. Koko tuotantoprosessin ymmärtäminen on avainasemassa myös pienissä toimituksissa ja modernisoinneissa. Rauten teknologian, automaation ja palveluiden tavoitteena on tarjota asiakkaalle mahdollisimman tehokas tuotantoprosessi, jossa raaka-aineiden ja resursien käyttö on optimoitu ja prosessin sujuvuus varmistettu suunnitelluilla huolto- ja varaosapalveluilla.

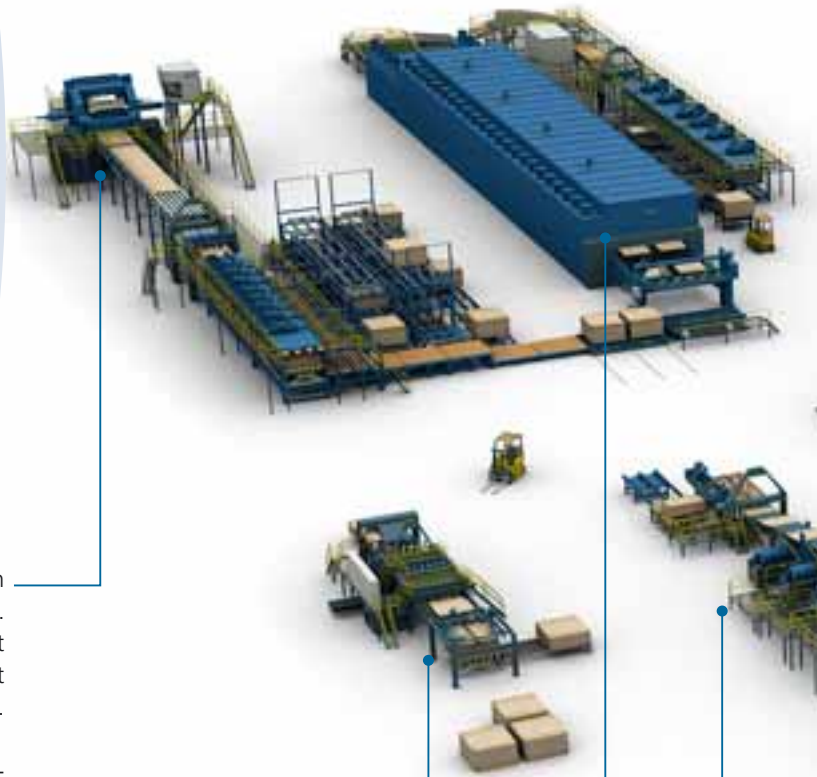
Tavoitteena kannattava puulevytuotanto

Sorvauslinjalla pölli vuollaan viilumatoksi, joka leikataan kokonaisiksi viiluarkeiksi ja jonteiksi (vajaamittaisiksi viiluarkeiksi). Leikkauksen yhteydessä viilumatosta poistetaan myös suurimmat konenäköjärjestelmän havaitsemat virheet. Kokonaiset arkit ja jontit lajitellaan kosteuspitoisuuden mukaan eri pinkkoihin.

Kuivauslinjalla viiluarkeista ja jonteista haihdutetaan ylimääräinen kosteus, minkä jälkeen ne lajitellaan konenäköjärjestelmän tekemän visuaalisen laatuanalyysin perusteella eri pinkkoihin.

Saumauslinjalla kuivista jonteista leikataan ensin pois konenäköjärjestelmän havaitsemat virheet. Ehjät osat liitetään sitten liiman ja liimalangan avulla toisiinsa viilumatoksi, joka leikataan kokonaisiksi viiluarkeiksi.

Paikkauslinjalla kuivista viiluarkeista poistetaan konenäkösovelluksen havaitsemat suurimmat oksat ja muut virheet ja korvataan ne ehjästä viilusta tehdyillä paikoilla.



Smart Peel parantaa viilun saantoa, laatua ja tuotannon tehokkuutta.



Smart Scan mittaa ja keskittää pöllin laserteknologian avulla.





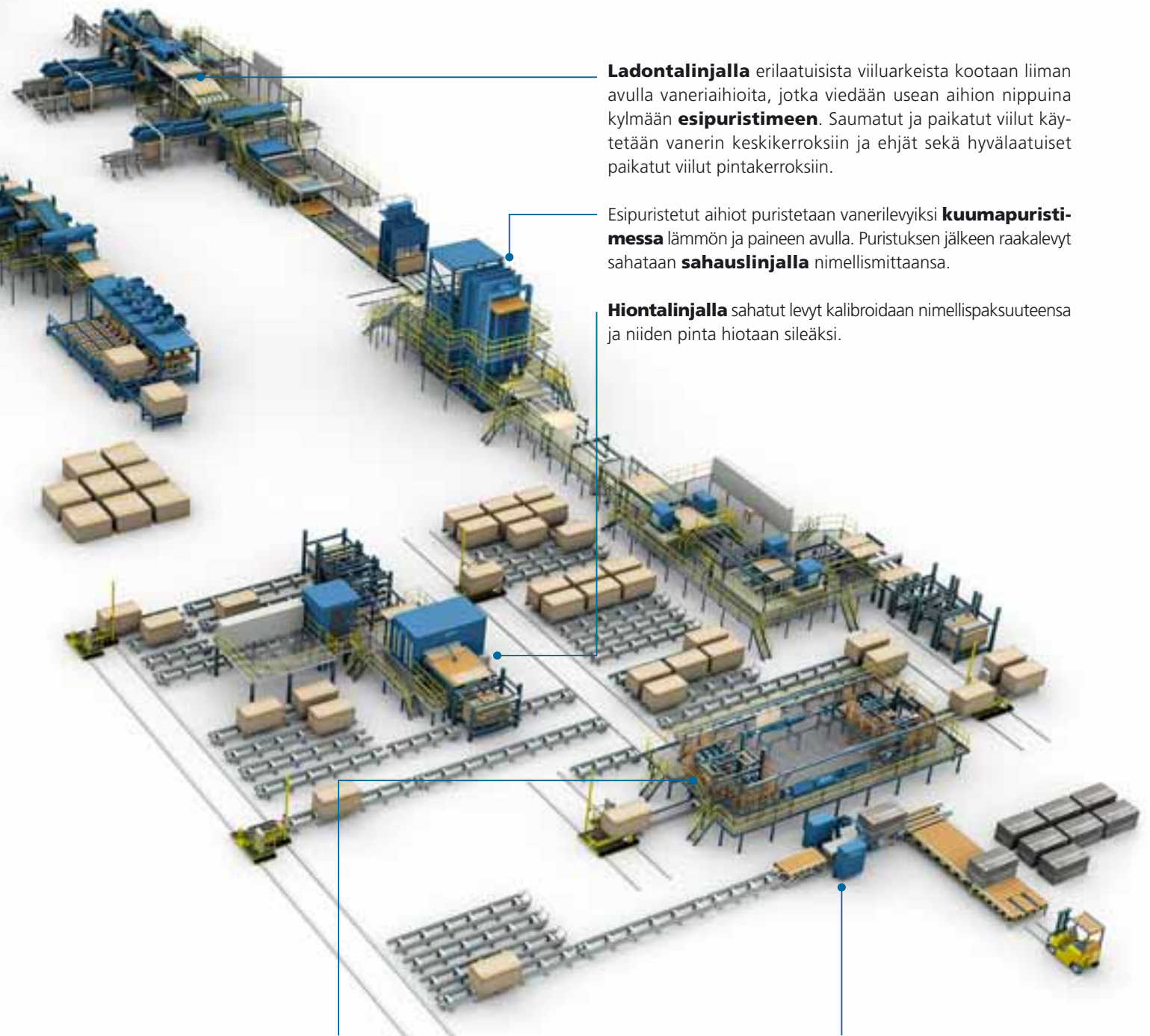
Vahtoliimaus alentaa merkittävästi liiman kulutusta.



Konenäköjärjestelmä lajittelee viulun tehokkaasti ja tarkasti.



Kiristemuovikalvoon pakatun vanerin laatu säilyy kuljetuksen aikana.



Ladontalinjalla erilaatuisista viiluarkeista kootaan liiman avulla vaneriaihioita, jotka viedään usean aihion nippuina kylmään **esipuristimeen**. Saumatut ja paikatuut viilut käytetään vanerin keskikerrokseen ja ehjät sekä hyvälaatuiset paikatuut viilut pintakerrokseen.

Esipuristetut aihiot puristetaan vanerilevyiksi **kuumapuristimessa** lämmön ja paineen avulla. Puristuksen jälkeen raakalevyt sahataan **sahauslinjalla** nimellismittaansa.

Hiontalinjalla sahatuut levyt kalibroidaan nimellispaksuuteensa ja niiden pinta hiotaan sileäksi.

Kittauslinjalla levyjen pinnoissa mahdollisesti vielä olevat pienet virheet korjataan käsin levitettävällä kitillä.

Pakkauslinjalla valmiit vanerilevyniput kääritään kiristemuovikalvoon, joka suojaa niitä tehokkaasti varastoinnin ja kuljetuksen aikana.

Hallituksen toimintakertomus

Konserni

Konsernin tilikauden liikevaihto 81,2 miljoonaa euroa (97,6 milj. euroa) laski edelliseen vuoteen verrattuna 17 prosenttia johtuen Raute Precision -liiketoiminnan myymisestä. Konsernin liiketulos oli 5,1 miljoonaa euroa (-3,3 milj. euroa). Konsernin rahoitustuotot ja -kulut olivat +0,7 miljoonaa euroa (+1,1 milj. euroa). Tulos ennen satunnaisia eriä oli 5,8 miljoonaa euroa (-2,3 milj. euroa). Tilikauden tulosta parantaa 24.2.2004 tehdystä Raute Precision Oy:n osakekaupasta syntynyt voitto 3,0 miljoonaa euroa, joka sisältyy liiketoiminnan muihin tuottoihin. Tulos osaketta kohti oli 1,03 euroa (-0,71 euroa).

Vuoden 2004 aikana saatujen projektitilausten määrä oli 68,4 miljoonaa euroa (62,8 milj. euroa*). Tilaukanta vuoden lopussa oli 32,2 miljoonaa euroa (22,1 milj. euroa*).

* Puulevyteknologia-liiketoiminta

Nykyinen liiketoiminta (Proforma)

Raute on 24.2.2004 alkaen keskittynyt puulevyteknologia-liiketoimintaan, joka on aikaisemmin raportoitu Raute Wood -liiketoimintaryhmänä. Konsernin nykytoimintaan vertailukelpoisista proforma-luvuista on eliminoitu Raute Precision -alikonsernin liikevaihto konsernin ulkopuolelle, Raute Precision -alikonsernin tulos sekä Raute Precision -liiketoiminnan myyntivoitto.

Viilupohjaisen puulevyteollisuuden markkinatilanne, kapasiteetin käyttöaste ja tilaukanta olivat hyvät. Vanerin ja viilupalkin (LVL) hinnat olivat kohtuullisella tasolla koko vuoden. Puulevyteknologian kysynnän painopiste oli pienehköissä modernisointi-investoinneissa ja kunnossapitopalveluissa. Uusia tehdaslaajuisia investointihankkeita oli vireillä useilla eri markkina-alueilla, mutta ne etenivät hitaasti johtuen maailmantalouden kehitykseen liittyvästä epävarmuudesta.

Nykyisen liiketoiminnan tilikauden liikevaihto 73,8 miljoonaa euroa (66,7 milj. euroa) kasvoi edellisestä vuodesta 11 prosenttia. Kunnossapitoliiketoiminnan ja muiden palvelujen osuus liikevaihdosta oli 24 prosenttia (21 %). Suurimmat markkina-alueet olivat Pohjois-Amerikka, Venäjä, Suomi ja muu Länsi-Eurooppa. Myös Etelä-Amerikka ja Australia pysyivät edelleen hyvällä tasolla johtuen vuonna 2003 myytyjen tehdasprojektien lopputoimituksista.

Nykyisen liiketoiminnan liiketulos 2,2 miljoonaa euroa (-2,7 milj. euroa) parani selvästi edellisestä vuodesta ja oli voitollinen kaikkina vuosineljänneksinä. Tuloksen paranemiseen vaikuttivat liikevaihdon kasvun lisäksi toteutetut toiminnan kehitystoimenpiteet ja uudelleenjärjestelyt.

Pohjois-Amerikan toimintoja koskevat uudelleenjärjestelyt, avainkoneiden teknologia- ja tuotantotoimintojen siirto Nastolan yksikköön, saatiin suunnitellusti päätökseen. Kanadan yksikkö keskittyy kunnossapito- ja modernisointipalveluihin sekä projektimyyntiin.

Nastolan toimipisteessä toimintaa tehostettiin ja kustannusrakennetta kevennettiin ulkoistamalla tukitoimintoja. Jyväskylän toimipisteestä päätettiin kehittää levykäsittelylaitteiden ja -järjestelmien teknologiakeskus. Vuoden lopussa käynnistyi kehitystyö Nastolan tehtaan osavalmistuksen kannattavuuden ja kilpailukykyyn parantamiseksi.

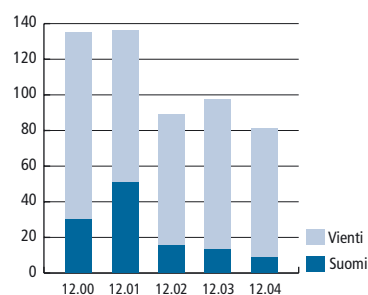
Jatkuvalla tuotekehityksellä Raute on edelleen vahvistanut asemaansa viilupohjaisen puulevyteknologian maailmanlaajuisesti toimivana kokonaistoimittajana. Onnistuneet toimitukset ovat osoitus hyvästä toimituskyvystä myös pienemmissä ja nopearytmisemmissä hankkeissa. Havu- ja koivuvaneri-teollisuuden maailmanlaajuisen teknologijohtajuuden lisäksi Raute on vakiinnuttanut asemansa Etelä-Euroopan poppelivaneri-teollisuuden teknologiatoimittajana. Panostus kunnossapitopalvelujen kehittämiseen on vahvistanut Rauten markkina-asemaa erityisesti kotimaassa ja Pohjois-Amerikassa.

Vuoden 2004 aikana saatujen uusien projektitilausten määrä 68,4 miljoonaa euroa (62,8 milj. euroa) kasvoi yhdeksän prosenttia. Tilaukset koostuivat pääosin vaneri-teollisuuden olemassa olevan tuotantokapasiteetin modernisoinneista. Vertailuvuodelle 2003 ajoittui useita tehdaslaajuisia hankkeita. Tilaukanta vuoden lopussa oli 32,2 miljoonaa euroa (22,1 milj. euroa).

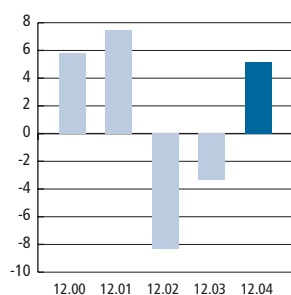
Raute Precision

Raute-konserni myi aikaisemmin Raute Precision -liiketoimintaryhmänä raportoidun liiketoiminnan 24.2.2004. Raute Precision -liiketoiminnan ja sen myynnin vaikutus konsernin liikevaihtoon oli 7,4 miljoonaa euroa (31,0 milj. euroa) ja liiketulokseen 3,0 miljoonaa euroa (-0,7 milj. euroa). Myyntivoitto 3,0 miljoonaa euroa sisältyy liiketoiminnan muihin tuottoihin.

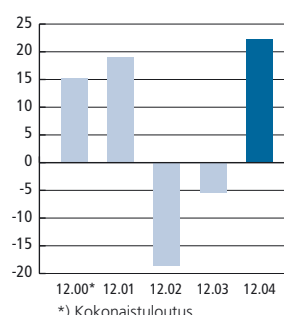
Liikevaihdon kehitys, MEUR



Liiketuloksen kehitys, MEUR



Sijoitetun pääoman tuotto, %



Muutokset tilikauden aikana

Raute-konserni keskittyi puulevyteknologiaan ja myi 24.2.2004 Raute Precision Oy:n osakkeet pääomasijoitusyhtiö Eqvitec Partners Oy:n hallinnoimien rahastojen ja Raute Precisionin toimivan johdon omistamalle yhtiölle. Velaton kauppahinta oli 7,4 miljoonaa euroa.

Kiinteistötoimintaa harjoittava osakkuusyhtiö Eloc Oy on yhdistetty konsernin lukuihin vuoden 2004 alusta.

Raute Oyj:n 49,92 prosenttisesti omistama osakkuusyhtiö Mecano Group Oy on laskettu mukaan konsernin lukuihin vuoden 2004 alusta. Osakassopimuksen mukaisesti Raute ostaa loput Mecano Groupin osakkeista alkuvuonna 2005.

Raute Oyj:n kokonaan omistama tytäryhtiö Raute GmbH on purettu.

Muutokset tilikauden jälkeen

Tammikuun alussa Raute Oyj ja Nordea Pankki Suomi Oyj tekivät Helsingin Pörssin Liquidity Providing (LP) -toiminnan edellytykset täyttävän markkinatakaussopimuksen.

Raute Oyj on tammikuun lopussa perustanut huoltoyhtiön Pietariin Venäjälle. Raute Service LLC -niminen tytäryhtiö on Rauten kokonaan omistama ja tarjoaa varaosa- ja kunnossapitopalveluita Rauten asiakkaille Venäjällä. Toiminta käynnistyy alkuvuoden 2005 aikana.

Raute Oyj teki helmikuun alussa sopimuksen eläkesäätiössään vakuutettujen lisäeläkkeiden siirtämisestä Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampoon.

Rahoitus

Konsernin rahoitusasema pysyi hyvänä. Likvidit varat olivat 9,5 miljoonaa euroa (13,5 milj. euroa). Gearing oli -32 prosenttia (-18 %) ja omavaraisuusaste 56 prosenttia (41 %). Taseen loppusumma oli 45,2 miljoonaa euroa (63,5 milj. euroa).

Liiketoiminnan rahavirta 0,3 miljoonaa euroa (1,7 milj. euroa) ja investointien rahavirta 7,8 miljoonaa euroa (-0,4 milj. euroa) olivat positiiviset.

Raute Oyj perusti elokuussa kymmenen miljoonan euron kotimaisen yritystodistusohjelman, jonka järjestäjänä toimii Nordea Pankki Suomi Oyj. Ohjelman puitteissa yhtiö voi laskea liikkeelle alle vuoden mittaisia yritystodistuksia. Rahoituksen uudelleenjärjestelyjen yhteydessä Raute Oyj sopi yhteensä 15 miljoonan euron kahdenkeskisistä pitkäaikaisista luottojärjestelyistä Nordea Pankki Suomi Oyj:n, Danske Bank A/S:n ja Svenska Handelsbanken AB:n kanssa.

Investoinnit ja kehityskulut

Konsernin investointien kokonaismäärä oli 1,5 miljoonaa euroa (1,5 milj. euroa). Investoinnit kohdistuivat pääosin tietojärjestelmien uusimiseen. Tutkimus- ja kehityskulut 3,2 miljoonaa euroa (2,7 milj. euroa) olivat 4 prosenttia liikevaihdosta.

Henkilöstö

Konsernin henkilöstön määrä on pienentynyt selvästi vuoden alusta yritysmyyntien ja uudelleenjärjestelyjen johdosta. Henkilöstön määrä oli vuoden lopussa 543 (758). Henkilöstön määrä nykyisessä liiketoiminnassa oli vuoden lopussa 543 (560).

Osakkeet

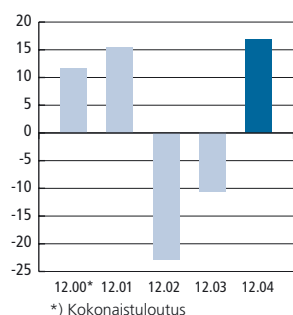
Vuoden 2004 aikana A-osakkeita vaihdettiin 568 922 kpl eli yhteensä 4 631 605 euron arvosta. Korkein noteeraus oli 8,90 euroa ja alin 7,10 euroa. Vuoden päättyessä osakkeen kurssi oli 7,70 euroa.

Huhtikuussa 2004 konvertoitiin yhtiön K-osakkeita A-osakkeiksi yhteensä 4 900 kappaletta. Konvertoinnin jälkeen K-osakkeiden määrä on 991 161 kpl ja A-osakkeiden määrä 2 823 447 kpl, yhteensä 3 814 608 kpl. Osakkeiden markkina-arvo 31.12.2004 oli 29,4 miljoonaa euroa, jossa K-osakkeet on arvostettu A-osakkeen arvon mukaisesti.

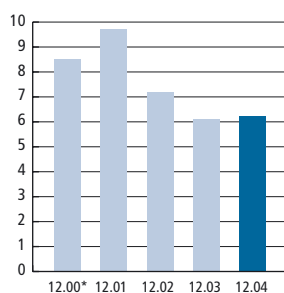
Osingonjako

Varsinainen yhtiökokous vahvisti 16.3.2004 osingoksi 1,00 euroa osaketta kohti eli yhteensä 3,8 miljoonaa euroa. Osinko maksettiin kahdessa erässä 26.3.2004 ja 16.12.2004.

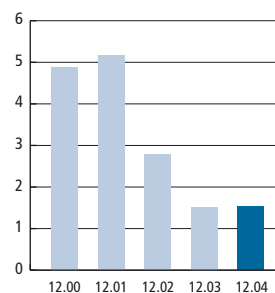
Oman pääoman tuotto, %



Oma pääoma per osake, euroa



Investoinnit, MEUR



Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Hallitus esittää maaliskuun 22. päivänä 2005 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan A- ja K-osakkeille 0,40 euroa osaketta kohti ja yhteensä 1,5 miljoonaa euroa. Maksupäivä on 5.4.2005 ja vastaava täsmäytyspäivä on 29.3.2005.

Hallitus ja toimitusjohtajat

Raute Oyj:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 16.3.2004 valittiin hallituksen jäseniksi Jarmo Rytilahti (puheenjohtaja), Sinikka Mustakallio (varapuheenjohtaja), Mika Mustakallio, Panu Mustakallio, Markku Nihti, Pekka Paasikivi ja Heikki Lehtonen.

Kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja hallituksen puheenjohtaja (Jarmo Rytilahti) ja kolme jäsenistä (Heikki Lehtonen, Markku Nihti, Pekka Paasikivi) ovat riippumattomia merkittävästä osakkeenomistajatahosta.

Toimitusjohtaja Risto Mäkitalon siirtyessä toisen yrityksen palvelukseen 9.2.2004 väliaikaiseksi toimitusjohtajaksi nimitettiin talousjohtaja Arja Hakala. Yhtiön uudeksi toimitusjohtajaksi nimitettiin 16.3.2004 Tapani Kiiski.

Tilintarkastajat

Raute Oyj:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 16.3.2004 valittiin tilintarkastajiksi KHT-tilintarkastajat Kari Miettinen ja Lotta Mäkelä sekä varatilintarkastajaksi KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy.

Muutokset organisaatiossa

Rauten hallitus vahvisti 1.6.2004 konsernin johtoryhmän kokoonpanoksi: toimitusjohtaja Tapani Kiiski, talousjohtaja

Arja Hakala, teknologia- ja tuotantojohtaja Petri Strengell ja Pohjois-Amerikan toimintojen johtaja Bruce Alexander. Johtoryhmään nimitettiin 22.9.2004 lisäksi kunnossapitoliiiketoiminnasta vastaava johtaja Timo Kangas.

Näkymät vuodelle 2005

Puulevytuotteiden hyvän markkinakehityksen arvioidaan jatkuvan vakaana ja investointikysynnän säilyvän vireänä. Kysynnän painopiste pysyy edelleen tuotantolinjalaajuisissa hankkeissa ja modernisoinneissa. Kunnossapitoliiiketoiminnan kasvun arvioidaan jatkuvan. Tuotantokapasiteettia kasvattavia tehdaslaajuisia investointeja on suunnitteilla useilla markkina-alueilla, mutta niiden toteutuksen ja ajoituksen epävarmuus jatkuu.

Rauten kilpailukyky on perinteisesti vahva tehdaslaajuisissa hankkeissa. Onnistuneet toimitukset ovat osoittaneet, että Rauten kilpailukyky on vahva myös pienemmissä ja nopearytmisissä hankkeissa.

Pienehköjen modernisointien vilkkaan kysynnän ja kunnossapitoliiiketoiminnan kasvun sekä vireillä olevien tehdashankkeiden ansiosta Rauten näkymät vuodelle 2005 ovat myönteiset. Markkinoille tuodut uudet tuotteet parantavat Rauten teknologian kilpailuasemaa. Suoritetut toimintojen uudelleenjärjestelyt ovat parantaneet kannattavuutta pysyvästi. Asiakslähtöisyyttä, kustannustehokkuutta ja syklisyyden hallintaa parantavat kehittämistoimenpiteet jatkuvat.

Nykyisen liiketoiminnan liikevaihdon arvioidaan kasvavan ja kannattavuuden paranevan vuonna 2005.

Tuloslaskelma

1 000 euroa		KONSERNI		EMO	
Liite		1.1.-31.12.2004	1.1.-31.12.2003	1.1.-31.12.2004	1.1.-31.12.2003
1,2,3	LIIKEVAIHTO	81 166	97 608	57 559	52 131
	Valmisteiden ja keskeneräisten tuotteiden lisäys (+) tai vähennys (-)	-580	673	-369	463
4	Liiketoiminnan muut tuotot	3 775	983	3 915	926
5	Materiaalit ja palvelut	42 701	55 166	30 812	28 193
6	Henkilöstökulut	25 236	33 072	16 888	16 218
8,14,15	Poistot ja arvonalentumiset	2 712	3 361	1 923	1 946
	Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	53	128		
9	Liiketoiminnan muut kulut	8 532	10 877	6 258	6 323
	Liiketoiminnan kulut yhteensä	79 235	102 604	55 881	52 680
	LIIKETULOS	5 126	-3 340	5 224	840
	Rahoitustuotot ja -kulut				
10	Tuotot osuuksista omistusyhteisyrityksissä		32		81
10	Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	58	48	57	48
10	Muut korko- ja rahoitustuotot	1 272	1 381	1 405	1 450
10	Arvonalennukset pysyvien vastaavien sijoituksista			-1 901	-775
10	Korkokulut ja muut rahoituskulut	-679	-395	-464	-193
	Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	651	1 066	-902	611
	TULOS ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ	5 777	-2 274	4 322	1 451
11	Satunnaiset erät			128	-1 427
	TULOS SATUNNAISTEN ERIEN JÄLKEEN	5 777	-2 274	4 450	24
12	Tilinpäätössiirrot			554	694
13	Tuloverot	-1 784	-429	-1 724	-63
	Vähemmistöosuus tuloksesta	-48			
	TILIKAUDEN TULOS	3 945	-2 703	3 279	655

Tase

1 000 euroa		KONSERNI		EMO	
Liite	1.1.-31.12.2004	1.1.-31.12.2003	1.1.-31.12.2004	1.1.-31.12.2003	
VASTAAVAA					
Pysyvät vastaavat					
14,15	Aineettomat hyödykkeet	1 365	769	1 363	544
14,15	Konsernin liikearvo	406	779		
14,15	Aineelliset hyödykkeet	14 156	17 883	11 149	12 552
16	Sijoitukset	734	2 638	8 272	10 596
	Yhteensä	16 661	22 069	20 784	23 692
Vaihtuvat vastaavat					
3,17	Vaihto-omaisuus	3 650	5 728	1 948	2 743
18	Pitkäaikaiset saamiset	48	48	88	89
18, 23	Laskennallinen verosaaminen				
3,18	Lyhytaikaiset saamiset	15 303	22 153	14 424	13 974
19	Rahoitusarvopaperit	7 712	11 500	7 712	11 500
	Rahat ja pankkisaamiset	1 779	2 012	1 167	1 396
	Yhteensä	28 492	41 441	25 340	29 702
YHTEENSÄ VASTAAVAA		45 154	63 510	46 124	53 394
VASTATTAVAA					
Oma pääoma					
	Osakepääoma	7 629	7 629	7 629	7 629
	Vararahasto	5 429	5 429	5 429	5 429
20	Kertyneet voittovarot	6 815	12 958	12 561	15 744
20	Tilikauden tulos	3 945	-2 703	3 279	655
	Yhteensä	23 818	23 313	28 898	29 457
Vähemmistöosuus		353			
21	Tilinpäätössiirtojen kertymä			1 709	2 262
22	Pakolliset varaukset	1 828	1 985	1 672	1 452
Vieras pääoma					
23	Laskennallinen verovelka	1 048	1 172	243	292
24	Pitkäaikainen vieras pääoma	186	252		252
24	Lyhytaikainen vieras pääoma	17 921	36 788	13 602	19 679
	Yhteensä	19 155	38 212	13 845	20 223
YHTEENSÄ VASTATTAVAA		45 154	63 510	46 124	53 394

Rahoituslaskelma

1 000 euroa	KONSERNI		EMO	
	1.1.-31.12.2004	1.1.-31.12.2003	1.1.-31.12.2004	1.1.-31.12.2003
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA				
Myynnistä saadut maksut	73 167	93 999	50 361	50 754
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	494	124	654	94
Maksut liiketoiminnan kuluista	-73 572	-94 270	-53 210	-49 754
Rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	89	-147	-2 196	1 094
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-750	-385	-376	-193
Saadut korot ja muut tuotot liiketoiminnasta	1 340	1 288	1 352	1 422
Saadut osingot liiketoiminnasta	219	169	218	169
Maksetut välittömät verot	-640	779	-681	299
Rahavirta ennen satunnaisia eriä	258	1 704	-1 683	2 791
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA (A)	258	1 704	-1 683	2 791
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA				
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 629	-1 398	-1 523	-1 175
Tytäryhtiöosakkeiden hankinta		-104		
Tytäryhtiöosakkeiden myynti	7 385			
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	611	125	511	150
Investoinnit muihin sijoituksiin			-1 901	-107
Luovutustulot muista sijoituksista	1 462	938	6 477	937
Myönnetyt lainat			-1 134	-1 355
Saadut korot investoinneista			122	30
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA (B)	7 829	-439	2 551	-1 520
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA				
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-7 255	216	-3 154	-13
Pitkäaikaisten lainojen muutos	-40	-501	-252	269
Pitkäaikaisten ja lyhytaikaisten saamisten muutos	-998	-33	2 186	-1 018
Maksetut osingot	-3 815	-1 907	-3 815	-1 907
Maksetut ja saadut konserniavustukset			150	1 055
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA (C)	-12 108	-2 225	-4 885	-1 614
RAHAVAROJEN MUUTOS (A+B+C)	-4 021	-960	-4 017	-343
lisäys (+)/vähennys (-)				
RAHAVARAT TILIKAUDEN ALUSSA	13 513	14 473	12 896	13 239
RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA	9 492	13 513	8 879	12 896

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyhtiö Raute Oyj ja ne yhtiöt, joissa emoyhtiöllä joko suoraan tai välillisesti on yli 50 prosentin äänivalta, tai joissa sillä muutoin on määräysvalta. Osakkuusyhtiöt on yhdistetty pääomaosuusmenetelmällä. Konsernin omistussuuden mukainen osuus osakkuusyhtiöiden tilikauden tuloksesta on esitetty omana eränään konsernin tuloslaskelmassa.

Konsernitilinpäätöstä varten ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätökset on oikaistu konsernin yhtenäisten laskentaperiaatteiden mukaisiksi. Keskinäisen omistuksen eliminoinnissa käytetään hankintamenomenetelmää. Eliminoinnin yhteydessä syntyvä tytäryhtiöosakkeiden hankintamenon ja tytäryhtiön hankintahetken omien pääomien välinen eliminointiero kohdistetaan niihin tase-eriin, joista eliminointiero on syntynyt. Pysyville vastaaville kohdistettu eliminointiero poistetaan kyseisen pysyvien vastaavien erän poistosuunnitelman mukaisesti. Kohdistamatta jäänyt liikearvo esitetään omana eränään taseessa ja poistetaan viidessä vuodessa.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat muutetaan euro-määräisiksi tilikauden keskikurssin mukaisesti ja taseet tilinpäätöspäivän keskikurssiin. Muuntamisessa syntyneet erot, samoin kuin omien pääomien muuntoerot, on esitetty taseessa kohdassa kertyneet voittovarot.

Tytäryhtiöiden yhdistelyssä käytetyt valuuttakurssit on esitetty konsernin tuloslaskelman ja taseen liitetiedossa numero 27.

Liikevaihto

Liikevaihto lasketaan vähentämällä tuotteiden ja palveluiden myyntituotoista välilliset verot ja myönnetyt alennukset.

Raute-konserni on siirtynyt 1.1.2001 alkaen pitkäaikaisprojektien kokonaistuloutuksesta valmistusasteen mukaiseen tuloutukseen. Valmistusaste lasketaan hankkeen toteutuneiden menojen suhteena hankkeen arvioituihin kokonaismenoihin.

Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muihin tuottoihin kirjataan varsinaiseen liikevaihtoon kuulumattomat tuotot kuten vuokratuotot ja käyttöomaisuuden myyntivoitot.

Valuuttamääräiset erät

Muut kuin euromääräiset liiketapahtumat kirjataan kirjanpitoon tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöksessä muut kuin euromääräiset saamiset ja velat muunnetaan euroiksi tilinpäätöspäivän keskikurssiin lukuun ottamatta sopimuksin suojattuja eriä, jotka arvostetaan sopimuskurssiin. Maksetut ja saadut ennakot kirjataan taseeseen maksupäivän kurssiin. Myyntisaamiin liittyvien suojaussopimusten jatkamisesta syntyneet kurssivoitot aktivoidaan siirtovelkoihin. Muut kurssivoitot ja tappiot käsitellään tulosvaikutteisesti.

Rahoitusomaisuus

Rahoitusarvopapereissa esitetään osakkeet ja osuudet, yli 3 kk:n talletukset sekä muut arvopaperit, joiden aiottu hallussapitoaika on alle yhden vuoden. Rahoitusarvopaperit on arvostettu hankintamenuon tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

Pysyvät vastaavat

Pysyvien vastaavien tasearvot perustuvat suunnitelman mukaisella poistolla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuon lukuun ottamatta eräitä kiinteistöjä ja osakkeita, joihin on tehty arvonorotuksia.

Pysyvien vastaavien hankintamenuon luetaan vain hyödykkeen hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuvat muuttuvat menot.

Pysyvien vastaavien poistot lasketaan suunnitelman mukaisina tasapoistoina taloudellisen pitoajan perusteella seuraavasti:

Liikearvo	5 vuotta
Konserniliikearvo	5 vuotta
Rakennukset	25 - 40 vuotta
Koneet ja kalusto	4 - 12 vuotta
Muu käyttöomaisuus	3 - 10 vuotta

Joihinkin kiinteistöihin ja osakkeisiin on merkitty vielä poistamatta olevan hankintamenuon lisäksi enintään todennäköisen luovutushinnan ja poistamatta olevan hankintamenuon erotuksen suuruinen arvonorotus. Todennäköinen luovutushinta perustuu ulkopuolisen antamaan arvioon.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alhaisempaan jälleenhankintamenoon tai todennäköiseen myyntihintaan.

Vaihto-omaisuuden hankintamenoon luetaan vain hyödykkeen hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuvat muuttuvat menot.

Pakolliset varaukset

Tuotoista vähennetään kuluina ne vastaiset menot, joista ei todennäköisesti kerry niistä vastaavaa tuloa, ja menetykset, joiden toteutumista pidetään todennäköisenä ja joiden määrä on arvioitavissa riittävällä tarkkuudella.

Satunnaiset tuotot ja kulut

Satunnaiset tuotot ja kulut sisältävät konsernin varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomat poikkeukselliset ja merkityksellään olennaiset liiketapahtumat. Laskentaperiaatteiden muutoksesta johtuvat erät on käsitelty satunnaisina. Konserniyhtiöiden erillistilinpäätöksissä satunnaisiin eriin kirjataan myös konserniavustukset.

Eläkejärjestelyt

Konsernin suomalaisen henkilöstön lakisääteinen eläketurva on järjestetty eläkevakuutusyhtiössä. Pitkään työsuhteessa olleiden työntekijöiden eläketurvan vapaaehtoinen täydennys on hoidettu Raute Oy:n eläkesäätiössä, joka on suljettu 1.10.1992.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden eläkejärjestelyt on hoidettu paikallisen käytännön mukaisesti.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot kirjataan kuluksi niiden syntyvuonna.

Tuloverot

Tuloslaskelmassa on tuloveroihin kirjattu konserniyhtiöiden tilikauden tuloksista vastaavat arvioidut tilikauden verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisut sekä laskennallisten verojen muutos. Satunnaisiin eriin liittyvät verot on esitetty kohdassa satunnaiset erät.

Laskennalliset verovelat ja -saamiset on merkitty konsernitaseeseen ja ne on laskettu jaksotuseroista sekä konsernin yhdistelytoimenpiteistä aiheutuneista eroista käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa. Konsernitaseeseen sisältyvä kirjanpidossa tehtyjen suunnitelman mukaisten poistojen kertynyt erotus on jaettu taseessa omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan.

Arvonkorotuksista on kirjattu laskennallinen verovelka konsernin ja emoyhtiön taseessa.

Taseeseen sisältyy laskennallinen verovelka kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen arvioidaan todennäköisen verohyödyn suuruisena.

Lukujen vertailukelpoisuus

Emoyhtiön tilinpäätös 31.12.2004 ei ole vertailukelpoinen edellisen tilinpäätöksen kanssa: Jymet-Engineering Oy:n fuusio konsernin emoyhtiöön astui voimaan 30.6.2003.

Konsernin lukuihin on 1.1.2004 alkaen yhdistetty osakkuusyhtiö Eloc Oy.

Osakkuusyhtiö Mecano Group Oy:n luvut on 1.1.2004 alkaen yhdistetty konsernin lukuihin hankintamenomenetelmällä. Yhtiöstä tulee konserniyhtiö osakassopimuksen perusteella keväällä 2005.

Konserni myi Raute Precision -toimialan 24.2.2004. Raute Precision -al konsernin luvut on yhdistetty konsernin lukuihin ajalta 1.1.2004 - 24.2.2004. Konsernin nykytoimintaan vertailukelpoisista Raute (proforma) -lukuista on eliminoitu Raute Precision -al konsernin liikevaihto konsernin ulkopuolelle sekä Raute Precision -al konsernin tulos. Myynnistä syntynyt voitto ennen veroja on kirjattu liiketoiminnan muihin tuottoihin.

Tilinpäätöksen liitetiedot

1 000 euroa	KONSERNI 2004		2003		EMO 2004		2003	
1. Liikevaihdon jakauma markkina-alueittain	%		%		%		%	
Suomi	8 949	11	13 190	14	7 338	13	6 867	13
Venäjä	15 590	19	6 497	7	15 277	27	5 300	10
Muu Eurooppa	13 761	17	16 745	17	12 348	21	9 273	18
Pohjois-Amerikka	15 654	19	20 587	21	2 064	4	7 679	15
Etelä-Amerikka	11 264	14	19 697	20	10 059	17	11 222	22
Aasia	7 893	10	8 917	9	2 941	5	1 680	3
Oseania	7 521	9	10 076	10	7 446	13	10 076	19
Muut	534	1	1 899	2	86		34	
Yhteensä	81 166	100	97 608	100	57 559	100	52 131	100

2. Konsernin liikevaihdon, liikevoiton, tilauskannan ja henkilöstön jakauma toimialoittain	Raute (Proforma)		Raute Precision		Konserni yhteensä	
		%		%		
Konsernin nykytoimintaa vastaa Raute (Proforma). Raute Precision -toimialan vuoden 2004 liikevaihto ja liikevoitto on ajalta 1.1.-24.2.2004.						
Liikevaihto 31.12.2004	73 768	91	7 398	9	81 166	
Liikevaihto 31.12.2003	66 658	68	30 950	32	97 608	
Liiketulos 31.12.2004	2 174	42	2 952	58	5 126	
Liiketulos 31.12.2003	-2 683	80	-657	20	-3 340	
Tilaukanta 31.12.2004	32 199	100			32 199	
Tilaukanta 31.12.2003	22 132	57	16 837	43	38 969	
Kertyneet tilaukset 31.12.2004	68 406	100			68 406	
Kertyneet tilaukset 31.12.2003	62 809	63	37 646	37	100 455	
Henkilöstö 31.12.2004	543	100			543	
Henkilöstö 31.12.2003	560	73	198	27	758	

1 000 euroa	KONSERNI 2004		2003		EMO 2004		2003	
3. Valmistusasteen mukainen tuloutuskäytäntö								
Valmistusasteen mukainen liikevaihto	66 291		74 607		48 592		43 671	
Muu liikevaihto	14 875		23 541		8 967		8 460	
Yhteensä	81 166		97 608		57 559		52 131	
Valmistusasteen mukaan tuloutettujen mutta luovuttamatta olevien pitkäaikaishankkeiden osalta tuotoiksi kirjattu määrä	26 218		43 384		9 763		15 345	
Pitkäaikaishankkeiden tuotoiksi kirjaamatta oleva määrä (tilauskanta)	29 927		36 419		23 834		18 298	
Erittely yhdistellyistä vastaavien ja vastattavien eristä								
Maksetut ennakomaksut	453		1 071		445		583	
Valmistusasteen mukaan puretut ennakomaksut								
Taseen vaihto-omaisuus valmistusasteen mukaisesti	453		659		445		583	
Valmistusasteen mukaisia tuottoja vastaavat siirtosaamiset	11 397		43 123		9 763		15 388	
Hankkeiden tilaajilta saadut ennakot	-7 382		-33 256		-5 432		-12 590	
Taseen lyhytaikaisiin saamiin sisältyvät hankesaamiset	4 014		9 867		4 331		2 798	

1 000 euroa	KONSERNI 2004	2003	EMO 2004	2003
4. Liiketoiminnan muut tuotot				
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	3 357	859	3 248	832
Muut	418	124	667	94
Yhteensä	3 775	983	3 915	926
5. Materiaalit ja palvelut				
Aineet ja tarvikkeet				
- Ostot tilikauden aikana	37 849	52 043	27 379	26 787
- Varaston muutos	102	244	288	26
Ulkopuolisilta ostetut palvelut	4 750	2 879	3 145	1 380
Yhteensä	42 701	55 166	30 812	28 193
6. Henkilöstökulut				
Tuloslaskelman henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	20 588	26 939	13 779	12 999
Eläkekulut	2 631	3 738	2 090	2 210
Muut henkilösivukulut	2 017	2 395	1 020	1 009
Yhteensä	25 236	33 072	16 888	16 218
Johdon palkat, palkkiot ja eläkesitoumukset				
Hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot	125	172	123	169
Toimitusjohtajien palkat ja palkkiot	740	827		
7. Henkilöstö				
Työntekijät kirjoilla 31.12.	208	309	163	200
Toimihenkilöt kirjoilla 31.12.	335	449	227	226
Henkilöstö kirjoilla 31.12.	543	758	390	426
Työntekijät keskimäärin	230	314	179	202
Toimihenkilöt keskimäärin	360	469	230	231
Henkilöstö keskimäärin	590	783	409	433
Ulkomailla työskentelevien osuus kirjoilla 31.12.	123	127	4	3
Ulkomailla työskentelevien osuus keskimäärin	117	141	4	3
8. Poistot ja arvonalentumiset				
Poistot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	2 712	3 361	1 923	1 946
9. Liiketoiminnan muut kulut				
Tuotannon välilliset kulut	1 785	2 186	1 627	1 469
Myynti- ja markkinointikulut	2 185	3 110	1 690	1 913
Hallintokulut	2 612	3 054	1 621	1 461
Muut kulut	1 950	2 527	1 320	1 480
Yhteensä	8 532	10 877	6 258	6 323
10. Rahoitustuotot ja -kulut				
Tuotot osuuksista omistusyhteisyrityksissä				
Osinkotuotot		32		81
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista				
Osinkotuotot	58	48	57	48
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Saman konsernin yritysiltä			140	156
Osinko- ja sijoitusrahastotuotot muilta	287	40	287	40
Muut korko- ja rahoitustuotot muilta	985	1 341	979	1 254
Yhteensä	1 272	1 381	1 405	1 450

Tilinpäätöksen liitetiedot

1 000 euroa	KONSERNI 2004	2003	EMO 2004	2003
Arvonlennukset pysyvien vastaavien sijoituksista Samanaikaisesti yrityksiltä			1 901	775
Korko- ja muut rahoituskulut Samanaikaisesti yrityksille			2	
Muulle kuin omistusyhteys- tai konserniyrityksille	679	395	463	193
Yhteensä	679	395	464	193
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	651	1 066	-902	611
Rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyy kurssivoittoja (+)/-tappioita (-)	-39	75	-17	18
11. Satunnaiset tuotot ja kulut				
Satunnaiset tuotot Saadut konserniavustukset			180	150
Yhteensä			180	150
Satunnaiset kulut Jymet-Engineering Oy:n fuusiotappio				1 533
Satunnaisten erien verovaikutus			52	44
Yhteensä			52	1 577
Satunnaiset erät tuloslaskelmassa (netto)			128	-1 427
12. Tilinpäätössiirrot				
Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus			554	694
Yhteensä			554	694
13. Tuloverot				
Varsinaisesta toiminnasta, tilikaudelta	-1 814	-60	-1 724	-25
Varsinaisesta toiminnasta, aikaisemmilta tilikausilta	78	459		-38
Laskennallisten verojen muutos	-48	-828		
Yhteensä	-1 784	-429	-1 724	-63

14. Konsernin pysyvät vastaavat	Aineettomat hyödykkeet			Aineelliset hyödykkeet					Yhteensä
	Liikearvo	Konsernin liikearvo	Muut pitkä- vaikutteiset menot ja aineettomat oikeudet	Maa- ja vesi- alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Kesken- eräiset hankinnat ja ennakko- maksut	
Hankintameno 1.1.2004	6 657	2 549	3 230	1 186	17 673	25 820	420	624	58 161
Kurssierot				-6	-21	-65			-92
Lisäykset		119	666	47	300	667	3	229	2 032
Vähennykset		-111	-1 171	-235	-2 696	-4 602	-6	-72	-8 893
Siirrot erien välillä			443		69	269		-781	
Hankintameno 31.12.2004	6 657	2 557	3 168	993	15 325	22 089	417		51 208
Kertyneet poistot 1.1.2004	-6 657	-1 770	-2 462		-8 497	-20 081	-367		-39 834
Kurssierot					16	62			78
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			968		1 339	3 773	4		6 084
Tilikauden poisto		-381	-309		-640	-1 376	-6		-2 712
Kertyneet poistot 31.12.2004	-6 657	-2 151	-1 803		-7 782	-17 622	-369		-36 384
Arvonkorotukset 1.1. ja 31.12.2004				182	923				1 105
Kirjanpitoarvo 31.12.2004		406	1 365	1 175	8 466	4 467	48		15 927

15. Emon pysyvät vastaavat	Aineettomat hyödykkeet		Aineelliset hyödykkeet					Yhteensä
	Liikearvo	Muut pitkävaikutteiset menot ja aineettomat oikeudet	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat ja ennakkomaksut	
Hankintameno 1.1.2004	526	2 460	461	9 927	15 278	336	552	29 539
Lisäykset		666	47	291	498		229	1 732
Vähennykset			-47	-743	-223			-1 013
Siirrot erien välillä		443		69	269		-781	
Hankintameno 31.12.2004	526	3 569	462	9 544	15 821	336		30 258
Kertyneet poistot 1.1.2004	-526	-1 916		-3 947	-10 704	-287		-17 380
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot				476	144			620
Tilikauden poisto		-290		-456	-1 171	-6		-1 923
Kertyneet poistot 31.12.2004	-526	-2 206		-3 927	-11 731	-293		-18 683
Arvonkorotukset 1.1. ja 31.12.2004			13	923				936
Kirjanpitoarvo 31.12.2004		1 363	475	6 540	4 090	43		12 512

16. Pysyvien vastaavien sijoitukset	KONSERNI			EMO				Yhteensä
	Osakkeet Omistus-yhteis-yhtykset	Muut	Yhteensä	Osakkeet Konserni-yhtykset	Omistus-yhteis-yhtykset	Muut	Saamiset Konserni-yhtykset	
Hankintameno 1.1.2004	2 693	474	3 167	6 255	3 066	463	5 372	15 156
Muuntoero							-110	-110
Lisäykset				1 901			1 678	3 579
Vähennykset	-1 783	-50	-1 833	-3 809	-1 321	-49	-544	-5 723
Hankintameno 31.12.2004	910	424	1 335	4 347	1 745	414	6 396	12 902
Kertyneet arvonalennukset 1.1. ja 31.12.2004	-601		-601	-4 029	-601			-4 630
Arvonkorotukset 1.1.2004		71	71			71		71
Vähennykset		-71	-71			-71		-71
Arvonkorotukset 31.12.2004								
Kirjanpitoarvo 31.12.2004	309	424	734	318	1 144	414	6 396	8 272

1 000 euroa	KONSERNI 2004	2003	EMO 2004	2003
17. Vaihto-omaisuus				
Aineet ja tarvikkeet	2 364	3 143	1 143	1 431
Keskeneräiset tuotteet	586	1 299	160	329
Valmiit tuotteet/tavarat	247	627	200	400
Ennakkomaksut	453	659	445	583
Yhteensä	3 650	5 728	1 948	2 743
18. Saamisten erittely				
Pitkäaikaiset saamiset				
Pitkäaikaiset saamiset konserniyrityksiltä				
- Lainasaamiset			40	42
Pitkäaikaiset saamiset muilta				
- Lainasaamiset	48	48	48	48
Yhteensä	48	48	88	89
Lyhytaikainen laskennallinen verosaaminen				
Laskennallinen verosaatava, (erittely liitetiedossa nro 23)				

Tilinpäätöksen liitetiedot

1 000 euroa	KONSERNI 2004	2003	EMO 2004	2003
Lyhytaikaiset saamiset				
Lyhytaikaiset saamiset konserniyrityksiltä				
- Myyntisaamiset			661	1 195
- Lainasaamiset				3 184
- Siirtosaamiset			1 515	151
- Muut saamiset				141
Konserniyrityksiltä yhteensä			2 176	4 671
Lyhytaikaiset saamiset omistusyhteisyrityksiltä				
- Myyntisaamiset	6	9	6	
Lyhytaikaiset saamiset muilta				
- Myyntisaamiset	9 194	9 274	7 288	4 995
- Lainasaamiset	1 000		1 000	
- Siirtosaamiset	4 389	10 471	3 324	3 050
- Muut saamiset	714	2 398	630	1 258
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä taseessa	15 303	22 153	14 424	13 974
Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät				
- Konserniavustussaatavat			180	150
- Valmistusasteen mukaiset hankesaamiset	4 014	9 867	4 331	2 799
- Muut siirtosaamiset	375	604	328	252
Yhteensä	4 389	10 471	4 839	3 201
19. Rahoitusarvopaperit				
Jälleenhankintahinta	7 751	11 684	7 751	11 684
Kirjanpitoarvo	-7 712	-11 500	-7 712	-11 500
Erotus	39	184	39	184
Rahoitusarvopaperit 31.12.2004 sisältävät julkisen kaupankäynnin kohteena olevia rahasto-osuuksia.				
20. Oma pääoma				
Osakepääoma 1.1 ja 31.12.	7 629	7 629	7 629	7 629
Vararahasto 1.1 ja 31.12.	5 429	5 429	5 429	5 429
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	12 958	21 647	15 744	19 302
- Edellisen tilikauden tappio/voitto	-2 703	-7 329	655	-1 633
- Osingonjako	-3 815	-1 907	-3 815	-1 907
- Vähennykset arvonorotuksissa	-71	-25	-71	-25
- Arvonkorotusten laskennallisen verovelan muutos	49	7	49	7
- Muuntoerot, sidotusta pääomasta	-173	-136		
- Muuntoerot, vapaasta pääomasta	570	701		
Edellisten tilikausien voitto 31.12.	6 815	12 958	12 561	15 744
Tilikauden voitto/tappio	3 945	-2 703	3 279	655
Oma pääoma 31.12.	23 818	23 313	28 898	29 457
Jakokelpoiset varat				
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	6 815	12 958	12 561	15 744
Tilikauden voitto/tappio	3 945	-2 703	3 279	655
Kertyneestä poistoerosta ja vapaaehtoisista varauksista omaan pääomaan merkitty osuus	-2 306	-3 562		
Jakokelpoinen oma pääoma 31.12.	8 453	6 693	15 840	16 399
Emoyhtiön osakepääoma jakautuu seuraavasti				
Osakkeet			3 815	tuhatta kappaletta
Nimellisarvo			2,00	euroa
Nimellisarvo yhteensä			7 629	tuhatta euroa
A-osakkeet (1 ääni/osake)			2 824	tuhatta kappaletta
Kantaosakkeet (20 ääntä/osake)			991	tuhatta kappaletta

1 000 euroa	KONSERNI 2004	2003	EMO 2004	2003
21. Tilinpäätössiirtojen kertymä				
Tilinpäätössiirtojen kertymä emoyhtiössä muodostuu kertyneestä poistoerosta 1.709 tuhatta euroa, joka sisältää laskennallista verovelkaa 444 tuhatta euroa.				
22. Pakolliset varaukset				
Arvioidut takuukustannukset				
Arvioidut takuukustannukset tilikauden alussa	1 985	2 447	1 452	1 800
Muutos tilikauden aikana	-157	-462	220	-348
Arvioidut takuukustannukset tilikauden lopussa	1 828	1 985	1 672	1 452
23. Laskennalliset verovelat ja -saamiset				
Laskennalliset verosaamiset				
Lyhytaikaiset				
- Yhdistelytoimenpiteistä	14	23		
- Jaksotuseroista	44	314		
- Netotus verovelkoja vastaan	-58	-337		
Yhteensä	0	0		
Laskennalliset verovelat				
Pitkäaikaiset				
- Tilinpäätössiirroista	456	658		
- Yhdistelytoimenpiteistä	363	510		
- Arvonkorotuksista	287	341	243	292
- Netotus verosaamisia vastaan	-58	-337		
Yhteensä	1 048	1 172	243	292
24. Velkojen erittely				
Pitkäaikaiset velat				
Pitkäaikaiset verovelat				
- Pitkäaikainen laskennallinen verovelka, (erittely liitteessä nro 23)	1 048	1 172	243	292
Pitkäaikaiset velat muille				
- Lainat rahoituslaitoksilta	186			
- Eläkelainat		252		252
Yhteensä	186	252		252
Konsernissa ei ole yli viiden vuoden päästä erääntyviä velkoja.				
Lyhytaikaiset velat				
Lyhytaikaiset velat konserniyhtiölle				
- Ostovelat			174	293
- Siirtovelat			90	48
- Muut velat			352	372
Konserniyrityksille yhteensä			615	713
Lyhytaikaiset velat omistusyhteisyrityksille				
- Ostovelat		47	34	138
- Siirtovelat		10		
Omistusyhteisyrityksille yhteensä		57	34	138
Lyhytaikaiset velat muille				
- Rahoituslaitoslainat	1 554	8 387		2 618
- Eläkelainat		489		489
- Saadut ennakkomaksut	2 136	7 060	1 844	5 788
- Ostovelat	3 224	6 169	2 415	2 971
- Siirtovelat	10 183	13 692	8 155	6 342
- Muut velat	825	934	539	620
Lyhytaikaiset velat yhteensä taseessa	17 921	36 788	13 602	19 679

Tilinpäätöksen liitetiedot

1 000 euroa	KONSERNI 2004	2003	EMO 2004	2003
Korolliset velat				
- Pitkäaikaiset	186	252		252
- Lyhytaikaiset	1 674	9 023	472	3 626
Yhteensä	1 860	9 275	472	3 878
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät				
- Projektikulujaksotukset	4 763	7 685	3 495	3 227
- Henkilöstökulujaksotukset	3 637	4 605	2 934	2 608
- Verovelat	1 087		1 059	
- Muut siirtovelat	696	1 412	757	555
Yhteensä	10 183	13 702	8 245	6 390
25. Vakuudet ja vastuusitoumukset				
Annetut vakuudet				
Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä				
Eläkelainat		742		742
Rahalaitoslainat		2 618		2 618
Raute-konsernilla on 31.12.2004 käytössä olevia luottolimiittejä 15 MEUR, joista on käytetty 1 528 tuhatta euroa.				
Yllä olevien velkojen ja vastuusitoumusten vakuudeksi on annettu kiinnityksiä				
Kiinteistökiinnityksiä	1 151	4 872	1 151	3 807
Yrityskiinnityksiä	10 000	6 055	10 000	4 877
Muiden velkojen vakuudeksi pantatut				
Osakkeet		123		123
Vastuusitoumukset ja muut vastuut				
Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta				
Annetut takaukset	5 873	4 675	8 462	14 395
Muiden puolesta				
Annetut takaukset	450		450	
Leasing- ja vuokravastuut				
- Alkaneelta tilikaudelta	69	523	5	32
- Seuraavilta tilikausilta	122	1 108	8	13
Valuuttatermiinisopimukset *				
- Nimellisarvo	13 472	4 880	14 109	4 880
- Markkina-arvo	78	53	88	53
*) Nimellisarvolla tarkoitetaan kohde-etuuksien arvoa muutettuna euroiksi tilinpäätöspäivän kursseihin. Markkina-arvolla tarkoitetaan tulosta, joka olisi syntynyt johdannaisten sulkemisesta tilinpäätöspäivän markkinahintoihin.				
Johdon, osakkaiden tai osakkuusyhtiöiden puolesta ei ole annettu rahalainoja, pantteja tai muita vastuusitoumuksia.				
Eräiden tytäryhtiöiden puolesta on annettu "Letter of Support" -sitoumuksia.				

Rahoitusriskien hallinta

Rauten kansainvälisen liiketoiminnan olennaisimmat rahoitusriskit ovat maksuvalmius-, valuutta- ja luottoriskit.

Rauten hallituksen hyväksymän kirjallisen rahoituspolitiikan periaatteena on kustannustehokas suojautuminen konsernin tulosta tai kassavirtaa heikentäviltä riskeiltä.

Rahoituspolitiikassa on määritelty toimintaa ohjaavat raja-arvot, käytettävät rahoitus- ja suojausinstrumentit sekä hyväksyttävät vastapuolet.

Riskienhallinnan toteutuksesta vastaa emoyhtiön rahoitustoiminto. Se tunnistaa, arvioi ja suojaa rahoitusriskit yhteistyössä operatiivisten yksiköiden kanssa.

Rahoitustoiminto hoitaa lisäksi keskitetysti ulkoista varainhankintaa ja vastaa rahavarojen hoidosta sekä tarvittavista suojaustoimista.

Valuuttariskit

Rauten liikevaihdosta merkittävä osa tulee euroalueen ulkopuolelta.

Asiakastoimituksissa ja konserniyhtiöiden välisissä liiketapah-tumissa käytetään eri valuuttoja, joista merkittävimpiä ovat Yhdysvaltain ja Kanadan dollarit.

Konsernin rahoituspolitiikan mukaan operatiiviset yksiköt suojaavat sitoviin toimitus- ja hankintasopimuksiin perustuvat valuuttavirrat täysimääräisesti.

Tarjousaikaisilta valuuttakurssiriskeiltä suojaudutaan käyttämällä valuuttaklausuleja.

Korkoriskit

Korkoriskejä hallitaan pitämällä osa lainoista kiinteäkorkoisina. Korkorahastosijoitukset on tehty lyhyen koron rahastoihin.

Luotto- ja muut vastapuoliriskit

Sijoitustoiminnassa ja johdannaissopimuksia tehtäessä vasta-puoliksi hyväksytään ainoastaan tahot, jotka täyttävät rahoituspolitiikassa määritellyt luottokelpoisuusehdot.

Sijoituksia, johdannaissopimuksia ja lainasopimuksia tehtäessä Raute soveltaa vastapuolikohtaisia enimmäismääriä riskikeskit-tymien välttämiseksi.

Kaupalliseen toimintaan liittyviä luottoriskejä hallitaan edellyt-tämällä projektitoimituksissa asiakassaamisille pankkitakuita tai vahvistettuja rembursseja.

Maksuvalmius

Konsernin maksuvalmiuden turvaamiseksi on määritelty raha-varojen, lyhytaikaisten sijoitusten ja nostettavissa olevien luottositoumusten vähimmäismäärä.

Pitkällä aikavälillä rahoituksen saatavuuteen ja hintaan liittyvää riskiä hallitaan hyödyntämällä erilaisia rahoituslähteitä.

Sijoitustoiminta toteutetaan pääasiassa sijoitusrahastojen kautta ja valituilta rahastoilta edellytetään hyvää luottokelpoisuutta sekä riittävää likviditeettiä.

Tilinpäätöksen liitetiedot

26. Konsernin omistamat osakkeet ja osuudet	Konsernin omistusosuus ja äänivalta %		Emoyhtiön omistusosuus ja äänivalta %
Konserniyhtiöt			
Raute Wood Ltd., New Westminster, BC, Kanada	100,00		100,00
Raute Inc., Delaware, USA	100,00		100,00
Raute Wood Inc., Rossville, USA	100,00		100,00
RWS-Engineering Oy, Lahti	100,00		100,00
Raute Group Asia Pte Ltd., Singapore	100,00		100,00
Raute WPM Oy, Lahti	100,00		100,00
Raute Wood Oy-Santiago Limitada, Chile	100,00		50,00
Osakkuusyhtiöt			
Eloc Oy (kiinteistöomistusyhtiö), Lahti - yhdistetty konsernitilinpäätökseen 1.1.2004 alkaen pääomaosuusmenetelmällä	34,00		34,00
Mecano Group Oy, Kajaani - yhdistetty konsernitilinpäätökseen hankintameno- menetelmällä 1.1.2004 alkaen	49,92		49,92
27. Tytäryhtiöiden yhdistelyssä käytetyt valuuttakurssit			
	2004	2003	
Tuloslaskelma			
USD	1,2433	1,1346	
CAD	1,6170	1,5918	
SEK	9,1250	9,1431	
SGD	2,1008	1,9753	
CLP	755,6396	774,6976	
Tase			
USD	1,3621	1,2630	
CAD	1,6416	1,6234	
SEK	9,0206	9,0800	
SGD	2,2262	2,1450	
CLP	770,6155	738,4242	

Konsernin tunnusluvut

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

(laskettu virallisten tilinpäätösten perusteella)

1 000 euroa	2004	2003	2002	2001	2000
Liikevaihto	81 166	97 608	88 908	136 106	136 150
Viennin osuus	72 217	84 419	73 708	85 264	116 870
%:a liikevaihdosta	89,0	86,5	82,9	62,6	85,8
Liikevoitto	5 126	-3 340	-8 299	7 485	4 481
%:a liikevaihdosta	6,3	-3,4	-9,3	5,5	3,3
Tulos ennen satunnaisia eriä	5 777	-2 274	-8 951	7 829	5 286
%:a liikevaihdosta	7,1	-2,3	-10,1	5,8	3,9
Tulos ennen veroja	5 777	-2 274	-8 951	10 764	4 931
%:a liikevaihdosta	7,1	-2,3	-10,1	7,9	3,6
Tilikauden tulos	3 945	-2 703	-7 329	8 333	3 341
%:a liikevaihdosta	4,9	-2,8	-8,2	6,1	2,5
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	22,0	-5,4	-18,5	19,1	15,3
Oman pääoman tuotto-% (ROE)	16,8	-10,7	-22,8	15,5	11,6
Taseen loppusumma	45 154	63 510	58 903	80 430	84 609
Korolliset nettovelat	-7 632	-4 238	-4 450	-6 396	-9 044
%:a liikevaihdosta	-9,4	-4,3	-5,0	-4,7	-6,6
Korottomat velat	19 123	30 922	21 504	32 064	43 441
Omavaraisuusaste, %	56,2	41,3	50,1	51,0	46,9
Maksuvalmius, Quick ratio	1,6	1,2	1,3	1,6	1,5
Nettovelkaantumisaste, Gearing	-31,6	-18,2	-16,3	-17,2	-27,8
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen	1 537	1 502	2 793	5 157	4 893
%:a liikevaihdosta	1,9	1,5	3,1	3,8	3,6
Tutkimus- ja kehitysmenot	3 176	2 651	3 611	4 478	4 176
%:a liikevaihdosta	3,9	2,7	4,1	3,3	3,1
Tilaukanta	32 199	38 774	25 387	34 586	81 287*
Henkilöstö 31.12.	543	758	801	836	818
Henkilöstö keskimäärin	590	783	835	860	835
Osingonjako	1 526**	3 815	1 907	3 815	3 454

*) Kokonaistuloutus

***) Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Konsernin tunnusluvut

Osakekohtaiset tunnusluvut

	2004	2003	2002	2001	2000
Tulos/osake (EPS), euroa	1,03	-0,71	-1,92	1,41	0,97
Oma pääoma/osake, euroa	6,24	6,11	7,18	9,74	8,52
Osinko/osake, euroa	0,40*	1,00	0,50	1,00	0,91
Osinko/tulos, %	38,8	-141,1	-26,0	70,7	93,5
Efektiivinen osinkotuotto %	5,2	12,5	6,4	11,8	11,3
Hinta/voitto-suhde (P/E)	7,5	-11,3	-4,1	6,0	8,3
Kurssikehitys (A-osakkeet)					
Vuoden alin kurssi, euroa	7,10	6,20	7,80	7,15	6,75
Vuoden ylin kurssi, euroa	8,90	9,50	10,30	9,70	9,20
Tilikauden keskipurssi, euroa	8,14	8,12	9,18	7,95	7,78
Kurssi vuoden lopussa, euroa	7,70	8,00	7,80	8,50	8,00
Osakekannan markkina-arvo 31.12., 1 000 euroa **	29 372	30 517	29 754	32 424	30 517
Osakkeiden vaihdon kehitys (A-osakkeet)					
Osakkeiden vaihto tilikauden aikana, 1 000 kpl	569	323	845	74	692
%:a A-osakkeiden määrästä	20,1	11,5	30,5	2,7	25,0
Osakkeiden osakeantioikaistu painotettu keskiarvo	3 814 608	3 814 608	3 814 608	3 814 608	3 814 608
Osakkeiden osakeantioikaistu lkm tilik. lopussa	3 814 608	3 814 608	3 814 608	3 814 608	3 814 608

Tunnuslukuja laskettaessa on huomioitu laskennallisen verovelan määrä

*) Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

**) K-osakkeet arvostettu A-osakkeen arvon mukaisesti

Konsernin tuloskehitys vuosineljänneksittäin

1 000 euroa	1-12 2004	10-12 2004	7-9 2004	4-6 2004	1-3 2004
Liikevaihto					
- Raute (Proforma)	73 768	20 538	18 708	15 799	18 723
- Raute Precision	7 398				7 398
Yhteensä	81 166	20 538	18 708	15 799	26 121
Liiketulos					
- Raute (Proforma)	2 174	191	683	787	513
- Raute Precision *	2 952	159			2 793
Yhteensä	5 126	350	683	787	3 306
%:a liikevaihdosta	6	2	4	5	13
Rahoituserät	651	461	-42	159	73
Tulos ennen satunnaisia eriä	5 777	811	641	945	3 380
%:a liikevaihdosta	7	4	3	6	13

*) sisältää kauppavoiton 3,0 MEUR Raute Precisionin myynnistä

Tunnuslukujen laskentaperusteet

$$\text{Sijoitetun pääoman tuotto-\% (ROI)} = \frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} + \text{korkokulut} + \text{muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma} \text{ ./. korottomat velat (keskiarvo)}} \times 100$$

$$\text{Oman pääoman tuotto-\% (ROE)} = \frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} \text{ ./. verot}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus (keskiarvo)}} \times 100$$

Korolliset nettovelat = Korolliset velat ./. rahat, pankkisaamiset ja rahoitusarvopaperit

$$\text{Omavaraisuusaste, \%} = \frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma} \text{ ./. saadut ennakot}} \times 100$$

$$\text{Maksuvalmius, Quick ratio} = \frac{\text{Rahoitusomaisuus}}{\text{Lyhytaikaiset velat} \text{ ./. ennakomaksut}}$$

$$\text{Tulos/osake (EPS)} = \frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} \pm \text{vähemmistön osuus konsernin tuloksesta} \text{ ./. verot}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä} \text{ keskimäärin tilikauden aikana}}$$

$$\text{Oma pääoma/osake} = \frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Tilinpäätöspäivän osakeantioikaistu osakemäärä}}$$

$$\text{Osinko/osake} = \frac{\text{Tilikauden osinko}}{\text{Tilinpäätöspäivän osakeantioikaistu osakemäärä}}$$

$$\text{Osinko/tulos, \%} = \frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Tulos/osake}} \times 100$$

$$\text{Efektiivinen osinkotuotto, \%} = \frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Pörssikurssi tilikauden lopussa}} \times 100$$

$$\text{P/E-luku} = \frac{\text{Osakeantikorjattu pörssikurssi 31.12.}}{\text{Tulos/osake}}$$

Osakekannan markkina-arvo = Osakkeiden (A- + K-osakkeet) lukumäärä kauden lopussa x kurssi vuoden lopussa

$$\text{Nettovelkaantumisaste, Gearing, \%} = \frac{\text{Korolliset velat} \text{ ./. rahat ja pankkisaamiset sekä rahoitusarvopaperit}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}} \times 100$$

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Yhtiön osakepääoma 31.12.2004

Osakkeet	Nimellisarvo	1 000 kpl	Nimellisarvo yht.
	2,00	3 815	7 629
Kantaosakkeet		991	
A-osakkeet		2 823	

Osakepääoman muutokset 1.1.1989 - 31.12.2004

	Osakepääoma euroa	K-osakkeet (20 ääntä)	A-osakkeet (1 ääni)
Osakepääoma 1989	5 359 073	1 062 120	2 124 240
Lunastukset 1992		-7 520	
Osakeanti 1994	1 069 285		635 768
K-sarjan osakkeiden muunto A-sarjan osakkeiksi 1998		-14 000	14 000
Osakepääoman alennus (vararahasto) 2000	-12 648		
Osakepääoman korotus, rahastoanti 2000	1 213 506		
K-sarjan osakkeiden muunto A-sarjan osakkeiksi 2003		-44 539	44 539
K-sarjan osakkeiden muunto A-sarjan osakkeiksi 2004		-4 900	4 900
Osakepääoma 31.12.2004	7 629 216	991 161	2 823 447

Tilikauden aikana ei ole päätetty osakeanneista eikä laskettu liikkeelle vaihtovelkakirja- tai optio-oikeuksia.

Yhtiön hallituksella ei ole voimassa olevia osakeantivaltuuksia tai vaihtovelkakirja- ja optio-oikeuksien liikkeellelaskuvalluuksia eikä valtuuksia omien osakkeiden hankkimiseen tai luovuttamiseen.

Osakkeiden noteeraus

Raute Oyj:n osakkeet on noteerattu Helsingin Pörssissä. Kaupankäyntitunnus on RUTAV.

Kurssikehitys

Osakkeen vuoden ylin kaupantekokurssi oli 8,90 euroa ja alin 7,10 euroa, osakkeen kurssi vuoden päättyessä oli 7,70 euroa. Osakkeita vaihdettiin vuoden aikana 568 922 kappaletta, vaihdon arvo oli yhteensä 4 631 605 euroa.

Sisäpiiri

Raute Oyj:ssä sovelletaan Helsingin Pörssin 28.10.1999 julkaisemaa sisäpiiriohjetta. Lisäksi sovelletaan yhtiön omia em. sisäpiiriohjetta täsmentäviä määräyksiä.

Verotusarvo

Raute Oyj:n osakkeen verotusarvo 31.12.2004 oli 5,36 euroa.

Optiolaina

Raute Oyj:n yhtiökokous 16.6.1998 päätti 357 399,34 euron optiolainan tarjoamisesta konsernin henkilöstölle ja Raute Oyj:n hallituksen jäsenille sekä Raute Oyj:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle.

Laina-aika oli 3 vuotta ja laina on maksettu takaisin yhtenä eränä 4.9.2001. Lainalle ei maksettu korkoa.

Optiotodistukset jakautuvat A-optiotodistuksiin (212 500 kpl), joiden merkintäaika oli 1.9.2001 - 30.9.2004 ja B-optiotodistuksiin (212 500 kpl), joiden merkintäaika on 1.9.2003-30.9.2006. A-optiot otettiin Helsingin Pörssin päälistalle 22.10.2001 ja kaupanteko päättyi 30.9.2004. B-optiot on listattu 1.9.2003 alkaen.

Optiolainaan liittyvät A- ja B-optiotodistukset oikeuttivat merkitsemään yhteensä enintään 425 000 A-osaketta.

B-optiotodistukset oikeuttavat merkitsemään enintään 212 500 A-osaketta, mikä vastaa 6 %:a yhtiön osakepääomasta ja 1 %:ia äänimäärästä. Merkintöjen seurauksena osakepääoma voi nousta enintään 425 000 euroa.

Osakkeiden optiolainan ehtojen mukainen merkintähinta oli 13,29 euroa. Osakkeiden merkintähintaa korjataan vuosittain osingonjaon täsmäytyspäivänä. Tilikaudelta 2003 jaetun osingonmaksun jälkeen uusi merkintähinta on 8,62 euroa.

Raute Oyj:n kokonaan omistamalla tytäryhtiöllä RWS-Engineering Oy:llä oli 3 050 kpl B-optiotodistuksia 31.12.2004.

A-option vuoden ylin kaupantekokurssi oli 0,50 euroa ja alin 0,02 euroa. A-optioita vaihdettiin 1.1. - 30.9.2004 välisenä aikana 70 800 kappaletta. Vaihdon arvo oli yhteensä 17 260 euroa.

B-option vuoden ylin kaupantekokurssi oli 1,50 euroa ja alin 0,82 euroa. B-optioita vaihdettiin vuoden aikana 70 500 kappaletta. Vaihdon arvo oli yhteensä 77 157 euroa.

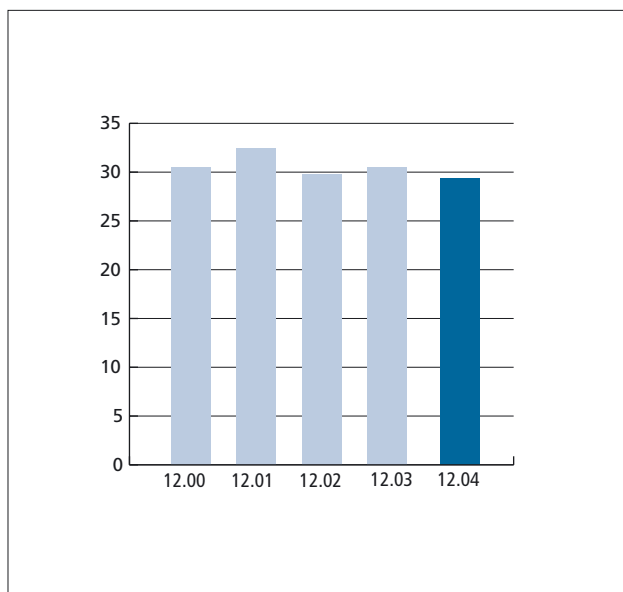
Osakekannan omistuksen jakautuminen 31.12.2004 osakelajeittain

A-osakkeet Osakasryhmittäin	Osakkaita		Osakkeita		Äänimäärä	
	kpl	%	kpl	%	kpl	%
Kotitaloudet	836	90,97	2 286 842	80,99	2 286 842	80,99
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	2	0,22	73 200	2,59	73 200	2,59
Ulkomaiset osakkaat	3	0,33	3 200	0,11	3 200	0,11
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	11	1,20	64 600	2,29	64 600	2,29
Julkisyhteisöt	3	0,33	244 000	8,64	244 000	8,64
Yritykset	62	6,75	133 625	4,73	133 625	4,73
Hallintarekisteröidyt	2	0,22	17 980	0,64	17 980	0,64
Yhteensä	919	100,00	2 823 447	100,00	2 823 447	100,00

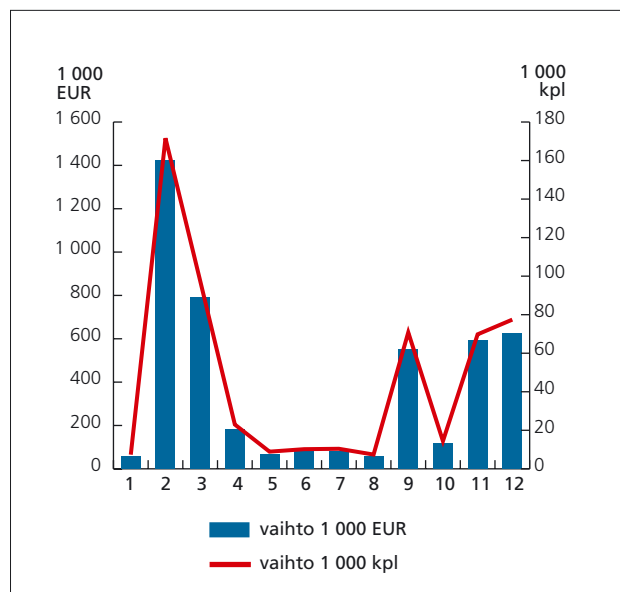
K-osakkeet Osakasryhmittäin	Osakkaita		Osakkeita		Äänimäärä	
	kpl	%	kpl	%	kpl	%
Kotitaloudet	48	100,00	991 161	100,00	19 823 220	100,00
Yhteensä	48	100,00	991 161	100,00	19 823 220	100,00

A- ja K-osakkeet Osakasryhmittäin	Osakkaita		Osakkeita		Äänimäärä	
	kpl	%	kpl	%	kpl	%
Kotitaloudet	838	90,99	3 278 003	85,93	22 110 062	97,63
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	2	0,22	73 200	1,92	73 200	0,32
Ulkomaiset osakkaat	3	0,33	3 200	0,08	3 200	0,01
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	11	1,19	64 600	1,69	64 600	0,29
Julkisyhteisöt	3	0,33	244 000	6,40	244 000	1,08
Yritykset	62	6,73	133 625	3,50	133 625	0,59
Hallintarekisteröidyt	2	0,22	17 980	0,47	17 980	0,08
Yhteensä	921	100,00	3 814 608	100,00	22 646 667	100,00

Osakekannan markkina-arvo, MEUR



A-osakkeiden vaihto 1.1.- 31.12.2004



Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakekannan omistuksen jakautuminen 31.12.2004

A-osakkeet Osakasryhmittäin	Osakkaita		Osakkeita		Äänimäärä	
	kpl	%	kpl	%	kpl	%
1 - 1 000	739	80,41	290 119	10,28	290 119	10,28
1 001 - 5 000	114	12,40	256 475	9,08	256 475	9,08
5 001 - 10 000	20	2,18	151 445	5,36	151 445	5,36
10 001 - 50 000	35	3,81	856 975	30,35	856 975	30,35
50 001 - 100 000	9	0,98	638 433	22,61	638 433	22,61
100 001 -	2	0,22	630 000	22,31	630 000	22,31
Yhteensä	919	100,00	2 823 447	100,00	2 823 447	100,00

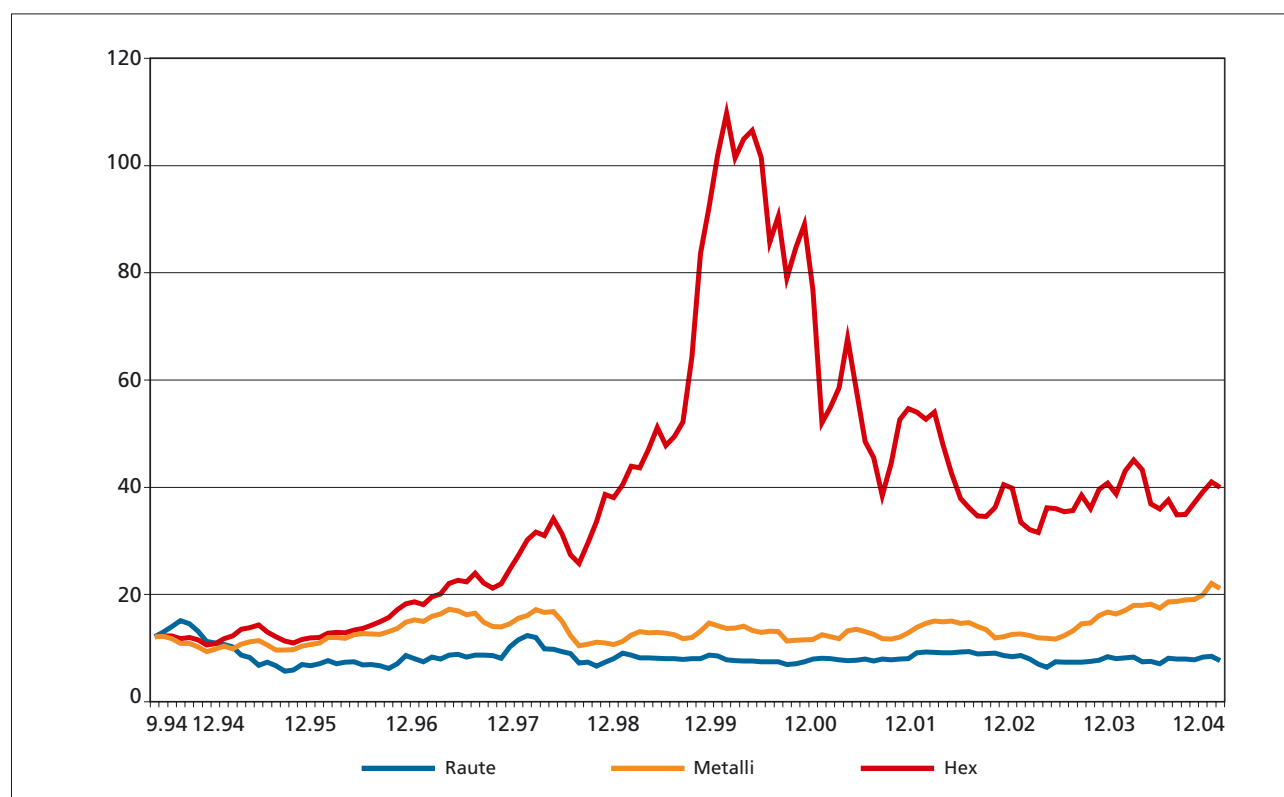
K-osakkeet Osakasryhmittäin	Osakkaita		Osakkeita		Äänimäärä	
	kpl	%	kpl	%	kpl	%
1 - 1 000	2	4,17	580	0,06	11 600	0,06
1 001 - 5 000	3	6,25	12 179	1,23	243 580	1,23
5 001 - 10 000	13	27,08	84 173	8,49	1 683 460	8,49
10 001 - 50 000	26	54,17	672 349	67,83	13 446 980	67,83
50 001 - 100 000	4	8,33	221 880	22,39	4 437 600	22,39
Yhteensä	48	100,00	991 161	100,00	19 823 220	100,00

Johdon omistus 31.12.2004

Yhtiön johto omisti 31.12.2004 yhteensä 55 068 kpl A-osakkeita ja 86 720 kpl K-osakkeita. Nämä vastaavat 3,72 % yhtiön osakkeista ja 7,90 % osakkeiden tuottamasta kokonaisäänimäärästä. Lisäksi heidän omistamansa optiotodistukset vastaavat 18,35 % Raute Oyj:n liikkeelle laskemien B-optiotodistusten kokonaismäärästä. Näiden optiotodistusten nojalla voidaan merkitä yhteensä enintään 39 000 A-osaketta vastaten 31.12.2004 1,38 % A-osakkeiden äänimäärästä ja 0,17 % kokonaisäänimäärästä.

(Luvut sisältävät omat, alaikäisten lasten ja määräysvalta-yhteisöjen omistukset)

A-osakkeen kurssikehitys 27.9.1994 - 31.12.2004



Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2004

Kymmenen suurinta osakasta osakemäärän mukaan lajiteltuna

Osakas	K-osakk. lukumäärä	A-osakk. lukumäärä	Osakkeiden määrä yht.	Osuus osakkeista %	Äänimäärä yhteensä	Osuus äänistä %
1. Sundholm Göran		430 000	430 000	11,27	430 000	1,90
2. Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma		200 000	200 000	5,24	200 000	0,88
3. Kirmo Kaisa Marketta	50 280	73 492	123 772	3,24	1 079 092	4,76
4. Suominen Jussi Matias	48 000	74 759	122 759	3,22	1 034 759	4,57
5. Suominen Tiina Sini-Maria	48 000	74 759	122 759	3,22	1 034 759	4,57
6. Suominen Pekka Matias	48 000	74 159	122 159	3,20	1 034 159	4,57
7. Mustakallio Kari Pauli	60 480	60 009	120 489	3,16	1 269 609	5,61
8. Siivonen Osku Pekka	50 640	59 539	110 179	2,89	1 072 339	4,74
9. Paananen Jalo		99 600	99 600	2,61	99 600	0,44
10. Keskiaho Leena	33 600	51 116	84 716	2,22	723 116	3,19
Yhteensä	339 000	1 197 433	1 536 433	40,28	7 977 433	35,23

Kymmenen suurinta osakasta äänimäärän mukaan lajiteltuna

Osakas	K-osakk. lukumäärä	A-osakk. lukumäärä	Osakkeiden määrä yht.	Osuus osakkeista %	Äänimäärä yhteensä	Osuus äänistä %
1. Mustakallio Kari Pauli	60 480	60 009	120 489	3,16	1 269 609	5,61
2. Särkijärvi Riitta	60 480	22 009	82 489	2,16	1 231 609	5,44
3. Kirmo Kaisa Marketta	50 280	73 492	123 772	3,24	1 079 092	4,76
4. Siivonen Osku Pekka	50 640	59 539	110 179	2,89	1 072 339	4,74
5. Suominen Jussi Matias	48 000	74 759	122 759	3,22	1 034 759	4,57
6. Suominen Tiina Sini-Maria	48 000	74 759	122 759	3,22	1 034 759	4,57
7. Suominen Pekka Matias	48 000	74 159	122 159	3,20	1 034 159	4,57
8. Mustakallio Ulla Sinikka	41 720	35 862	77 582	2,03	870 262	3,84
9. Mustakallio Kai Henrik	41 720	21 362	63 082	1,65	855 762	3,78
10. Mustakallio Marja Helena	36 720	37 662	74 382	1,95	772 062	3,41
Yhteensä	486 040	533 612	1 019 652	26,73	10 254 412	45,28

Hallintarekisteröityjen osakkeiden lukumäärä 31.12.2004 oli 17 980 kpl.

Voitonjako

Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

Konsernin jakokelpoinen pääoma on
Emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma on

8 453 tuhatta euroa.
15 840 tuhatta euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan A- ja K-osakkeille
0,40 euroa osaketta kohti maksupäivällä 5.4.2005.

Osingon kokonaismäärä on 0,40 euroa osaketta kohti eli yhteensä 1 525 843,20 euroa.

Nastolassa 8. päivänä helmikuuta 2005

Jarmo Ryttilahti
hallituksen puheenjohtaja

Heikki Lehtonen

Mika Mustakallio

Panu Mustakallio

Sinikka Mustakallio

Markku Nihti

Pekka Paasikivi

Tapani Kiiski
toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

Raute Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Raute Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. - 31.12.2004. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja emoyhtiön hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitoaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajille tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys jakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Nastolassa 11. päivänä helmikuuta 2005

Kari Miettinen
KHT

Lotta Mäkelä
KHT

Hallitus



Jarmo Rytilahti

s. 1944
hallituksen puheenjohtaja 2004-
hallituksen jäsen 2003-
ekonomi
toimitusjohtaja, Uponor Oyj (ent. Asko Oyj)
1991-2003
hallituksen jäsen: Kemppe Oy 2003-
Renor Oy 2003-, Sato-Yhtymä Oyj 2004-
Ei omista yhtiön osakkeita tai optio-oikeuksia
Palkkio vuonna 2004: 22 tuhatta euroa

Sinikka Mustakallio

s. 1952
hallituksen varapuheenjohtaja 2004-
hallituksen jäsen 1998-
hallintoneuvoston puheenjohtaja 1996-1998
toimitusjohtaja, WoM Oy 2001-
K-osakkeita 41 720 kpl ja
A-osakkeita 35 862 kpl
Optio-oikeus merkitä 5 000 A-osaketta
Palkkio vuonna 2004: 12 tuhatta euroa

Mika Mustakallio

s. 1964
hallituksen jäsen 2004-
kauppatieteiden maisteri, CEFA
Vice President, Algorithmica Research AB 2000
K-osakkeita 33 000 kpl
Ei yhtiön optio-oikeuksia
Palkkio vuonna 2004: 10 tuhatta euroa

Panu Mustakallio

s. 1971
hallituksen jäsen 2003-
diplomi-insinööri
kehitysinsinööri, Halton Oy 2001-
K-osakkeita 12 000 kpl ja
A-osakkeita 15 256 kpl
Ei yhtiön optio-oikeuksia
Palkkio vuonna 2004: 12 tuhatta euroa

Markku Nihti

s. 1945
kauppaneuvos
hallituksen jäsen 1997-
diplomi-insinööri, MBA
toimitusjohtaja, Elektroskandia Oy 1992-
varatoimitusjohtaja, ABB Fläkt AB 1989-1992
hallituksen jäsen: Duuri Oy 2003-
A-osakkeita 900 kpl
Optio-oikeus merkitä 5 000 A-osaketta
Palkkio vuonna 2004: 12 tuhatta euroa

Heikki Lehtonen

s. 1959
hallituksen jäsen 1997-
diplomi-insinööri
toimitusjohtaja, Componenta Oyj 1993-
hallituksen varapuheenjohtaja:
Jaakko Pöyry Group 2003-
Perheyrittysten liitto ry 2004-
hallituksen jäsen:
Otava-Kuvalehdet Oy 1991-
Elinkeinoelämän Keskusliitto EK 2005-
A-osakkeita 4 600 kpl
Optio-oikeus merkitä 5 000 A-osaketta
Palkkio vuonna 2004: 12 tuhatta euroa

Pekka Paasikivi

s. 1944
hallituksen jäsen 2002-
insinööri
hallituksen puheenjohtaja, Oras Oy 1996-
hallituksen puheenjohtaja, Oras Invest Oy 2005-
toimitusjohtaja ja konserninjohtaja, Oras Oy
1979-2001
hallituksen puheenjohtaja: Uponor Oyj 1999
hallituksen varapj.: Hollming Oy 1993-
hallintoneuvoston varapj.: Varma 2001-
hallituksen jäsen: Okmetic Oy 1996-
Teknologiateollisuus ry 1996-
Liikesivistysrahaston kannatusyhdistys 2003-
hallintoneuvoston jäsen: Finpro ry 2000-
Ei omista yhtiön osakkeita
Optio-oikeus merkitä 5 000 A-osaketta
Palkkio vuonna 2004: 12 tuhatta euroa

Osakkeiden ja optioiden omistustiedot 31.12.2004. Luvut sisältävät omat, alaikäisten lasten ja määräysvalta-yhtiöiden omistukset.

Tilintarkastajat

Kari Miettinen, KHT
Lotta Mäkelä, KHT

Varatilintarkastaja
KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy

Johtoryhmä



Tapani Kiiski

s. 1962

tekniikan lisensiaatti

toimitusjohtaja ja konsernijohtaja 16.3.2004-

Yhtiön palveluksessa 2002-

A-osakkeita 1 000 kpl

Optio-oikeus merkitä 5 000 A-osaketta

Arja Hakala

s. 1957

kauppatieteiden maisteri, MBA

talousjohtaja, toimitusjohtajan sijainen

Yhtiön palveluksessa 1990-

Ei omista yhtiön osakkeita

Optio-oikeus merkitä 4 000 A-osaketta

Timo Kangas

s. 1965

teknikko

kunnossapito liiketoiminnan johtaja

Yhtiön palveluksessa 2004-

Ei omista yhtiön osakkeita eikä optio-oikeuksia

Petri Strengell

s. 1962

diplomi-insinööri

teknologia- ja tuotantojohtaja

Yhtiön palveluksessa 1987-

Ei omista yhtiön osakkeita

Optio-oikeus merkitä 5 000 A-osaketta

Bruce Alexander

s. 1959

Bachelor of Science in Forestry, MBA

Pohjois-Amerikan liiketoiminnan johtaja, Raute Wood Ltd:n toimitusjohtaja

Yhtiön palveluksessa 2000-

Ei omista yhtiön osakkeita eikä optio-oikeuksia

Osakkeiden ja optioiden omistustiedot 31.12.2004. Luvut sisältävät omat, alaikäisten lasten ja määräysvalta yhtiöiden omistukset.

Siirtyminen IFRS-tilinpäätökseen

Raute-konserni siirtyy vuoden 2005 ensimmäisestä vuosineljänneksestä lähtien kansainväliseen IFRS-tilinpäätös-käytäntöön (International Financial Reporting Standards). Pörssitiedote, jossa selostetaan Raute-konsernin siirtymistä IFRS-standardeihin sekä siirtymävaiheen täsmäytyslaskelmat IFRS:n käyttöönoton vaikutuksista konsernin aikaisemmin raportoituun omaan pääomaan ja tulokseen, julkaistaan ennen ensimmäisen osavuosisikatsauksen julkistamista.

Siirtymishanke IFRS-tilinpäätökseen on edennyt suunnitellusti. Avaava tase 1.1.2004 on laadittu 31.12.2004 voimassa olleiden standardien ja tulkintojen mukaisesti. Vaikutus konsernin omaan pääomaan 1.1.2004 ei ole merkittävä. Suurimmat positiiviset muutokset syntyvät kehityskulujen aktivoinnista ja saamisesta etuuspohjaisesta eläkejärjestelystä Raute Oyj:n Eläkesäätiössä. Omaa pääomaa alentavat laskennallinen velka TEL:n etuuspohjaisesta työkyvyttömyyseläkkeestä, osatuloutus-periaatteiden täsmennykset ja kiinteistöjen arvonorotuksista tehdyt poistot.

Hallinnointi- ja ohjausjärjestelmä

Raute Oyj:ssä noudatetaan Hex Oyj:n, Keskuskauppakamarin sekä Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton 1.7.2004 voimaan astunutta suositusta listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä. Tässä selvityksessä esitetään Raute Oyj:n hallinnointi- ja ohjausjärjestelmän keskeiset asiat. Suosituksen julkistettavaksi edellyttämät periaatteet ja tiedot on kokonaisuudessaan esitetty yhtiön internetsivuilla.

Osakkeet ja osakkaat

Raute Oyj:n osakkeet jakautuvat kantaosakkeisiin (K-sarja) ja A-osakkeisiin (A-sarja) ja ne eroavat toisistaan siten, että jokaisella kantaosakkeella on yhtiökokouksessa kaksikymmentä ääntä (20) ja A-sarjan osakkeella yksi (1) ääni. A-sarjan osakkeet on noteerattu Helsingin Pörssin päällyställä vuodesta 1994 lähtien.

Vuosi 2004

Tiedot Raute Oyj:n osakkeista ja osakkaista on esitetty tarkemmin sivuilla 34-37.

Yhtiökokous

Raute Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään maaliskuussa, mutta viimeistään kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Yhtiökokous valitsee hallitukseen puheenjohtajan, varapuheenjohtajan sekä 3-5 hallituksen jäsentä.

Vuosi 2004

Raute Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 16.3.2004. Yhtiökokous vahvisti vuoden 2003 tilinpäätöksen ja osingoksi 1,00 euroa osaketta kohti, valitsi yhtiön hallituksen ja tilintarkastajat sekä päätti näiden palkkioista.

Hallitus

Hallituksen toimintakausi alkaa varsinaisesta yhtiökokouksesta, jossa hallitus valitaan, ja päättyy seuraavassa varsinaisessa yhtiökokouksessa. Hallituksen jäsenten enemmistön on oltava riippumattomia yhtiöstä. Lisäksi vähintään kahden mainittuun enemmistöön kuuluvista jäsenistä on oltava riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallituksen työjärjestys on kuvattu yhtiön hallinto-ohjeessa. Lakisääteisten sekä yhtiöjärjestyksen määrittämien tehtävien lisäksi hallitus vahvistaa vuosittain yhtiön strategian ja talousarvion sekä seuraa kuukausittain yhtiön johdon raportoinnin pohjalta konsernin taloudellista tilaa ja laatii osavuositarkastukset. Hallitus suorittaa vuosittain arvioinnin hallituksen jäsenten ja puheenjohtajan toiminnasta.

Vuosi 2004

Raute Oyj:n varsinainen yhtiökokous 16.3.2004 valitsi yhtiön hallitukseen seitsemän jäsentä. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin ekonomi Jarmo Ryttilahti ja varapuheenjohtajaksi tutkija Sinikka Mustakallio sekä hallitukseen uudeksi jäseneksi KTM Mika Mustakallio. Hallituksen jäsenenä valittiin edelleen Panu Mustakallio, Markku Nihti, Pekka Paasikivi ja Heikki Lehtonen.

Kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä. Hallituksen puheenjohtaja Jarmo Ryttilahti ja jäsenet Heikki Lehtonen, Markku Nihti ja Pekka Paasikivi ovat riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajatahosta.

Varsinaisen yhtiökokouksen 2004 päättämät hallituksen jäsenten palkkiot vuodelle 2004 olivat: hallituksen puheenjohtajalle 24 tuhatta euroa ja hallituksen jäsenelle 12 tuhatta euroa. Vuonna 2004 maksetut hallituksen puheenjohtajien ja jäsenten palkat ja palkkiot olivat yhteensä 123 tuhatta euroa.

Hallituksen päätoimisena puheenjohtajana 16.3.2004 saakka toiminut teollisuusneuvos Juha-Pekka Keskiäho (s. 1944) jäi eläkkeelle yhtiön palveluksesta keväällä 2004. Hänen palkkansa ja palkkionsa vuodelta 2004 olivat 31 tuhatta euroa.

Vuonna 2004 hallituksella oli yhteensä 15 kokousta, joista neljä oli puhelinkokouksia. Kokouksissa käsiteltiin hallinto-ohjeen työjärjestyksen mukaiset asiat lukuun ottamatta hallituksen itsearviointia. Hallitus tekee itsearvioinnin kevään 2005 aikana. Kokouksiin osallistui keskimäärin 91 prosenttia hallituksen jäsenistä.

Vuoden 2005 kokoussuunnitelman mukaan hallitus kokoontuu kahdeksan kertaa ja pitää tarvittaessa puhelinkokouksia.

Hallituksen jäsenten henkilötiedot, osake- ja optio-omistukset 31.12.2004 sekä palkkiot vuodelta 2004 on esitelty sivulla 39.

Yhtiön hallinto-ohje

Raute Oyj:n hallitus on antanut yhtiölle hallinto-ohjeen 21.6.2004, joka sisältää päätöksentekoaikojen työjärjestyksen ja ohjeet hallituksen, toimitusjohtajan ja johtoryhmän välisestä työnjaosta sekä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä täydennykseksi osakeyhtiölain määräyksiin ja yhtiöjärjestykseen. Hallinto-ohje on julkaistu yhtiön internetsivuilla.

Hallituksen valiokunnat

Tarkastusvaliokunnan tehtävistä huolehtii Raute Oyj:n hallitus. Tässä ominaisuudessa hallitus tapaa ulkoisen tilintarkastajan vähintään kerran vuodessa ilman yhtiön palveluksessa olevan johdon läsnäoloa. Hallituksen tehtäviin tarkastusvaliokunnan ominaisuudessa kuuluvat mm. tilinpäätöksen ja osavuositarkastusten läpikäyminen, sisäisen valvontajärjestelmän seuranta sekä sisäinen ja ulkoinen tarkastus.

Hallitus valitsee keskuudestaan vuosittain merkittävien asioiden valmisteluun työvaliokunnan, jossa on puheenjohtaja, varapuheenjohtaja ja yksi hallituksen jäsen.

Hallitus valitsee vuosittain nimitysvaliokunnan, jonka tehtävänä on valmistella yhtiökokoukselle esitys hallituksen jäsenistä ja tilintarkastajista. Nimitysvaliokunnan jäsenet ovat hallituksen jäseniä tai edustavat merkittäviä osakkeenomistajia.

Hallitus voi lisäksi perustaa tarpeen mukaan erillisiä valiokuntia.

Vuosi 2004

Hallituksen pysyvään työvaliokunta valittiin lokakuussa 2004 Jarmo Ryttilähti (puheenjohtaja), Sinikka Mustakallio (varapuheenjohtaja) ja Heikki Lehtonen (hallituksen jäsen). Työvaliokunta kokoontui loppuvuoden aikana kaksi kertaa.

Nimitysvaliokuntaan valittiin joulukuussa Jarmo Ryttilähti (puheenjohtaja), Sinikka Mustakallio (varapuheenjohtaja) ja Ville Korhonen, joka edustaa merkittävää osakkeenomistajaryhmää. Nimitysvaliokunnalla ei ollut kokouksia vuoden 2004 aikana.

Toimitusjohtaja

Raute Oyj:n hallitus nimittää toimitusjohtajan ja vahvistaa hänen toimisuhteensa ehdot. Hallitus arvioi vuosittain toimitusjohtajan toimintaa.

Raute Oyj:n toimitusjohtaja toimii lisäksi konsernijohtajana ja konsernin johtoryhmän puheenjohtajana. Hän edustaa konserniomistusta tytär- ja osakkuusyhtiöiden yhtiökokouksissa ja toimii tytäryhtiöiden hallitusten puheenjohtajana, ellei hallitus yksittäisissä tapauksissa toisin päättä.

Vuosi 2004

Raute Oyj:n toimitusjohtajana toimi 9.2.2004 asti insinööri Risto Mäkitalo ja väliaikaisena toimitusjohtajana 9.2. - 16.3.2004 yhtiön talousjohtaja, kauppatieteiden maisteri, MBA Arja Hakala. Toimitusjohtajana on 16.3.2004 alkaen toiminut tekniikan lisensiaatti Tapani Kiiski ja toimitusjohtajan sijaisena Arja Hakala.

Toimitusjohtaja Tapani Kiiskin johtajasopimuksen mukainen palkka luontaisetuineen on noin 174 tuhatta euroa vuodessa. Lisäksi hänellä on mahdollisuus enintään kuuden kuukauden palkkaa vastaavaan tulospalkkioon. Sopimukseen ei sisälly erityisiä ehtoja eläkkeelle siirtymisestä eikä eläkkeen suuruudesta. Irtisanomisaika on kuusi kuukautta ja erokorvauksena maksetaan kuuden kuukauden palkkaa vastaava summa.

Raute Oyj:n toimitusjohtajille maksetut palkat ja palkkiot toimitusjohtajan tehtävistä vuonna 2004 olivat yhteensä 197 tuhatta euroa, joista Tapani Kiiskille 127 tuhatta euroa.

Toimitusjohtajan sekä hänen sijaisensa henkilötiedot ja osake- ja optio-omistukset on esitetty sivulla 40.

Liiketoiminnan organisointi

Raute-konsernin johtoryhmä koostuu puheenjohtajana toimivasta konsernijohtajasta ja muuttuvasta määrästä jäseniä, joiden nimityksestä päättää Raute Oyj:n hallitus. Johtoryhmä valmistelee konsernin liiketoimintastrategian ja vastaa sen täytäntöönpanosta. Johtoryhmä käsittelee tärkeät operatiiviset asiat yhdessä ja päätökset vahvistaa toimitusjohtaja. Johtoryhmän jäsenet ovat kukin vastuussa päivittäisestä johtamisesta omilla vastuualueillaan.

Vuosi 2004

Raute Oyj:n hallitus vahvisti 1.6.2004 konsernin johtoryhmän kokoonpanoksi: toimitusjohtaja Tapani Kiiski (puheenjohtaja), talousjohtaja Arja Hakala, teknologia- ja tuotantojohtaja Petri Strengell ja Pohjois-Amerikan toimintojen johtaja Bruce Alexander. Johtoryhmään nimitettiin 22.9.2004 kunnossapitolii- ketoiminnasta vastaava johtaja Timo Kangas.

Johtoryhmän jäsenten tiedot ja osake- ja optio-omistukset on esitetty sivulla 40.

Palkat ja palkkiot

Yhtiön palkkiojärjestelmä jakaantuu kolmeen osaan, joita ovat peruspalkka, tulokseen ja toimintaan liittyvä bonusjärjestelmä ja pitkäaikainen kannustusohjelma. Työntekijän asemasta riippuen sovelletaan edellä mainittujen osien erilaisia muunnelmia.

Hallitus valmistelee ja päättää toimitusjohtajan vuosipalkkion määrän ja hyväksyy konsernin johtoryhmän jäsenten palkkioiden määrän toimitusjohtajan esityksen pohjalta. Yksittäisen työntekijän palkkion hyväksyy aina kyseisen työntekijän esimiehen esimies. Niiden konsernijohtajan välittömien alaisten, jotka eivät ole johtoryhmän jäseniä, palkkiot hyväksyy hallituksen puheenjohtaja. Työntekijä ei ole oikeutettu erilliseen palkkioon toimiessaan Raute-konserniin kuuluvien tytäryhtiöiden hallituksen jäsenenä.

Sisäpiiriasiat

Raute Oyj noudattaa Helsingin Pörssin, Keskuskauppakamarin sekä Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton antamia sisäpiiriohjeita. Lisäksi yhtiössä on käytössä hallituksen vahvistama sisäpiiriohjeistus. Lakimääräiseen sisäpiiriin kuuluvat toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa sekä hallituksen jäsenet, tilintarkastajat ja Raute-konserniin kuuluvien yhtiöiden toimitusjohtajat. Määrättyyn sisäpiiriin kuuluvat konsernin johtoryhmän jäsenet sekä henkilöt, jotka tehtäviensä puolesta säännöllisesti käsittelevät osakkeen arvoon vaikuttavaa julkaisematonta tietoa. Edellä mainittujen lisäksi yrityksessä pidetään yllä hankerekisteriä, johon merkitään hankekohtaiset sisäpiiriläiset. Sisäpiirivastaavana yhtiössä toimii talousjohtaja.

Sisäpiiriläisten kaupankäyntikielto alkaa osavuosisikatsausjakson tai tilikauden päättyessä ja päättyy, kun vastaavan pörssitiedote on julkaistu. Yhtiö pyrkii välttämään sijoittajaviestintätapaamisia ajanjaksona, jolloin sisäpiiriin kaupankäyntikielto on voimassa.

Lista sisäpiiriin kuuluvista henkilöistä on julkaistu yhtiön internetsivuilla ja sitä päivitetään neljännesvuosittain.

Riskienhallinta

Raute-konsernin kansainvälisen liiketoiminnan olennaisimmat riskit ovat rahoitus-, tuotevastuu- ja sopimusriskit. Yhtiössä on hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka. Konsernijohtaja ja talousjohtaja raportoivat hallitukselle säännöllisesti merkittävistä strategisista ja liiketoimintariskeistä.

Hallitus määrittelee konsernin yleisen riskiasenteen ja hyväksyy riskienhallintapolitiikan yleisellä tasolla. Johtoryhmä määrittelee konsernin yleiset riskienhallintaperiaatteet ja vahvistaa erilaiset toimintapolitiikat ja toimivaltuuksien rajat. Riskienhallinnan koordinoinnista vastaa talousjohtaja.

Konsernijohtaja vastaa riskienhallinnan toteutumisen valvonnasta koko konsernin ja kunkin konserniyhtiön toimitusjohtaja yhtiönsä osalta. Johtoryhmän jäsenet vastaavat kukin omasta alueestaan yli yhtiörajojen.

Konsernin controller-toiminnon tehtävänä on rakentaa riskienhallinnan menettelyt yhdessä operatiivisen johdon kanssa sekä valvoa riskienhallintaperiaatteiden ja toimivaltuuksien noudattamista. Oleelliset tuote- ja toimintavastuu-, omaisuus- sekä henkilövahinkoriskit suojataan vakuutuksilla. Erillisen sisäisen tarkastuksen organisaation puuttuminen otetaan huomioon konserniraportoinnin sisältöä ja laatujärjestelmien sisäisiä auditointeja suunniteltaessa. Tarkastusohjelman hyväksyy yhtiön hallitus.

Rahoitusriskien hallinta on kuvattu taseen liitetiedoissa sivulla 29.

Tilintarkastus

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä on valittava kaksi varsinaista tilintarkastajaa ja heille varamiehet. Yhtiökokous voi käyttää sille lain mukaan kuuluvaa oikeutta ja valita kahden varatilintarkastajan sijasta tilintarkastusyhteisön. Hallitus hyväksyy tilintarkastussuunnitelman ja seuraa sen toteutumista. Tilintarkastuksen sisältöä suunniteltaessa huomioidaan, että yhtiöllä ei ole erillistä sisäisen tarkastuksen organisaatiota. Säännösten mukaisten tehtäviensä lisäksi tilintarkastajat raportoivat hallituksen puheenjohtajalle tarpeen mukaan sekä vähintään kerran vuodessa hallitukselle tilintarkastuksessa esille tulleista seikoista.

Vuosi 2004

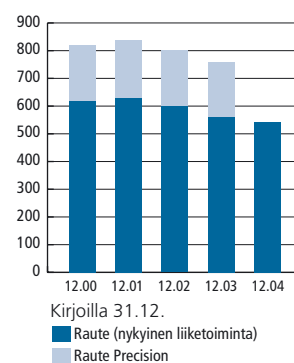
Varsinaisessa yhtiökokouksessa 16.3.2004 valittiin tilintarkastajiksi edelleen KHT-tilintarkastajat Kari Miettinen ja Lotta Mäkelä sekä varatilintarkastajaksi KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy.

Vuonna 2004 PricewaterhouseCoopers'ille maksetut palkkiot olivat yhteensä 137 tuhatta euroa, joista 75 tuhatta euroa säännönmukaisesta vuositilintarkastuksesta ja 62 tuhatta euroa muista palveluista sisältäen IFRS-tilinpäätökseen siirtymiseen liittyvät asiantuntijapalvelut.

Henkilöstö	2004	2003	2002	2001	2000
Henkilömäärä *	536	743	790	820	794
Naisten osuus, %	11	13	13	13	12
Keski-ikä	45	44	44	43	43
Kokemusvuodet Rautessa	14	14	13	10	10
Uusien työsuhteiden määrä sisältäen yritysostot	35	41	55	108	93
Päättynneiden työsuhteiden määrä	72	93	87	82	96
Koulutuspäivät per henkilö	2	3	4	3	4
Koulutuskustannukset palkkasummasta, %	2	2	3	3	3

*) Toistaiseksi voimassa olevat työsuhteet 31.12.

Henkilöstön määrä



Rauten toimipisteet



Yhteystiedot

RAUTE OYJ

Rautetie 2
PL 69
15551 Nastola
Puh. (03) 82 911
Fax (03) 829 3200
etunimi.sukunimi@raute.com
www.raute.com

RWS-ENGINEERING OY

Tuhkamäentie 2
15540 Villähde
Puh. (03) 82 961
Fax (03) 762 2378

RAUTE JYVÄSKYLÄ

Hakkutie 3
40320 Jyväskylä
Puh. (014) 445 4400
Fax (014) 445 4429

MECANO GROUP OY

Syväojankatu 8
87700 Kajaani
Puh. (08) 877 6700
Fax (08) 612 1982
info@mecanogroup.com

RAUTE WOOD LTD.

5 Capilano Way
New Westminster, B.C.
Canada V3L 5G3
Puh. +1 604 524 6611
Fax +1 604 521 4035

RAUTE WOOD INC.

50 Commercial Loop Way, Suite A
Rossville, TN 38066, USA
Puh. +1 901 853 7290
Fax +1 901 853 4765

RAUTE WOOD OY - SANTIAGO LTDA

Hernando
de Aquirre 162 Of. 704
Providencia
Santiago, Chile
Puh. +56 2 233 4812
Fax +56 2 233 4748

RAUTE GROUP ASIA PTE LTD

35 Jalan Pemimpin #06-02
Wedge Mount Industrial Building
Singapore 577176
Puh. +65 6250 4322
Fax +65 6250 5322

RAUTE WOOD BEIJING REPRESENTATIVE OFFICE

Office 969 Poly Plaza
14 Dongzhimen Nandajie
Dongcheng District
Beijing 100027, China
Puh. +86 10 65011698
Fax +86 10 65011798

RAUTE WOOD INDONESIA REPRESENTATIVE OFFICE

Jl. Kelapa Tiga / Joe No. 75
Jagakarsa, Jakarta 12620, Indonesia
Puh. +62 21 788 86461
Fax +62 21 788 89867

RAUTE WOOD MOSCOW

Arkhangelski per., 1
101934 Moscow
Russia
Puh. +7 095 207 8794
Fax +7 095 207 8794

Raute Oyj

Rautetie 2, PL 69, 15551 Nastola
Puh. (03) 829 11, fax (03) 829 3200
www.raute.com