



# Hallituksen toimintakertomus

## 1. Yhteenveto

- YLEn toiminnan ohjaus ja suunnittelu on perustunut kolmi-vuotisiin linjauksiin ohjelmistojen painotuksista ja toiminta-tapojen kehittämisen periaatteista. Yhtiöyhtenäiset linjauk-set ja ohjelma-alueittainen tarkastelu ovat vakiintuneet täydentämään yhtiön toimialoitain järjestynyttä organisaatiota ja taloussuunnittelua.
- YLEn sisäisiä toimintatapoja on kehitetty erityisesti uuden teknologian tehokkaalla ja kattavalla käytöllä kaikissa tuotantoprosesseissa. Suunnittelu- ja tuotantojärjestelmien uudistamiseen tähtäviä isoja projekteja on käynnistetty vuoden aikana, ja päätöksiä niistä tehdään vuonna 2005.
- YLEn toimintakulttuuria arvioitiin ensimmäistä kertaa toteutetulla arvonavigoinnilla. Tulosten mukaan mm. tekemisen itsenäisyys, laadukkuus, yhteishenki ja yhteis-työ näkyivät työ- ja toimintakulttuurissa johdon toivomalla tavalla. Sen sijaan esimerkiksi toiminnan kurinalaisuus, henkilöstön kehittäminen, palkitseminen ja hyvinvointiin panostaminen eivät vastanneet tavoitetta.
- Taloudenhoito perustuu yhtiön hallintoneuvoston hyväksy-mään suunnitelmaan, jonka mukaisesti YLEn talous tasapainotetaan vuoteen 2008 mennessä. Suunnitelma perustuu siihen, että tv-maksuja korotetaan vuosittain ja että Digita Oy:n osakkeet myydään. Toimintavuoden lopussa hallintoneuvosto teki päätöksen Digita Oy:n 10 %:n omistusosuuden myyntioption käytöstä. Osuudet myytiin tammikuussa 2005 lukuun ottamatta yhtä osaketta.
- Valtioneuvosto päätti maaliskuussa, että Suomi siirtyy digitaalisiin tv-lähetyksiin 31.8.2007. Digitaalisen jakelu-verkon piirissä oli vuoden 2004 lopussa 94 % väestöstä. Vuoden 2005 aikana YLEn lähetykset ovat saatavilla koko maassa joko maanpäällisen verkon tai sitä täydentävien satelliittilähetysten kautta.

## 2. Toimintaympäristö

Liikenne- ja viestintäministeriön asettaman työryhmän raportti Julkisen palvelun televisio- ja radiotoiminta 2010 valmistui lokakuussa 2004. Parlamentaarista työryhmää johti Seppo Niemelä. Työryhmä esitti, että YLEn toiminta rahoitetaan jatkossakin tv-maksuilla. Tv-maksua ehdotettiin korotettavaksi vuoteen 2010 asti vuosittain kustannustason nousua vastaavasti lisättynä yhdellä prosenttiyksiköllä. Kau-pallisten yhtiöiden toimilupamaksusta luovutaan digitaaliseen lähetystoimintaan siirryttäessä. Lisäksi Niemelän työryhmä esitti YLEn hallintomallia muutettavaksi siten, että yhtiöön nimitettäisiin ulkopuolinen hallitus. Yhtiön hallituksen ja hal-lintoneuvoston välistä työnjakoa tarkennetaan. Myös YLEn julkisen palvelun tehtäviin ehdotettiin eräitä tarkennuksia.

Omassa lausunnossaan YLE piti Julkisen palvelun televisio- ja radiotoiminta 2010 -selvitystä varsin perusteellisena sekä sen ehdotuksia asiantuntevasti harkittuina ja perusteltuina.

Valtioneuvosto päätti tv-maksun 3,9 %:n korotuksesta vuoden 2005 alusta. Päätös perustui aiempaan sopimukseen vuosittaisista korotuksista vuoden 2005 alusta alkaen.

Analogiseen tv-toimintaan myönnettyjä toimilupia jatkettiin elokuun 2007 loppuun, jolloin Suomi siirtyi täysin digitaalisiin lähetyksiin. Vuoden lopulla julistettiin haettavaksi myös alueellisia ohjelmistolupia.

Liikenne- ja viestintäministeriön kaupallisen radion toimintaedellytyksiä ja kehittämisvaihtoehtoja seuraavalle toimilupakierrokselle selvittänyt työryhmä esitti joulukuussa 2004 ehdotuksensa toimilupajärjestelmän kehittämisestä. Määräysvallan muuttuessa toimilupa menisi uudelleen ha-kuun. Lisäksi työryhmä teki ehdotuksia puolivaltakunnallisen erikoisradioiden ja paikallisradioiden välisestä työnjaosta mainosmarkkinoilla.

Joulukuussa 2004 valtioneuvosto teki periaatepäätök-sen kansallisesta laajakaistastrategiasta. Tavoitteena ovat nopeat, vaivattomat ja kohtuuhintaiset tiedonsiirtoyhteydet

kaikille. Laajakaistastrategian seurantaraportissa esitettiin, että vuoden 2007 loppuun mennessä yleisin yhteysnopeus olisi vähintään 8 Mbit/s ja internet yhteyksistä 90 % olisi laajakaistaisia.

Kaupallisten toimijoiden tv-mainonnan tulot vaikuttavat YLEn toimilupamaksutuloihin. Tv-mainonnan kasvu oli 9,5 % vuonna 2004, eli selvästi suurempi kuin edellisenä vuonna. Tämä kompensoi osittain toimilupamaksujen vähenemistä, joka johtui digipenetraation etenemisestä.

Finnpanel Oy:n mukaan marras-joulukuun vaihteessa 2004 digisovittimia oli 513 000 suomalaisessa kotitaloudessa, eli 22 % suomalaisista kodeista oli digi-tv-talouksia. Maanpäällisten ohjelmien vastaanottoon tarkoitettuja sovitimia oli 493 000 taloudessa. Edellisen vuoden marraskuusta näiden sovitimien määrä oli enemmän kuin kaksinkertaistunut.

## 3. Yhtiön kehittäminen

### 3.1 Ohjelmatoiminta

YLEn ohjelmatoiminnan arviointia, suunnittelua sekä raportointia omistajalle kehitetään jatkuvasti.

Koko yhtiön uutis- ja ajankohtaisohjelmistoja, asiaohjelmistoja, kulttuuriohjelmistoja sekä viihdeohjelmistoja arvioitiin edellisenä vuonna käyttöön otetun ns. ohjelmistomallin avulla. Arvioinnissa keskeinen rooli on ohjelmistotyöryhmillä. Kunkin ohjelmistotiimin jäsenet edustivat ohjelmistoalueensa eri ohjelma-alueita (genrejä). Lisäksi jokaisessa tiimissä on mukana tutkija YLE Yleisötutkimuksesta. Tiimejä luotsasivat toimialojen johtajat.

Ohjelmistotiimit selvittivät, miten ohjelmistoalueen yleisösuhte on kehittynyt, miten tavoitteissa on onnistuttu ja ovatko ohjelmistot olleet sisällöllisesti monipuolisia. Lisäksi työstettiin ehdotuksia yhtiön arvojen soveltamisesta käytännön ohjelmatyössä. Tehtävä oli myös kartoittaa mahdollisia uusia palveluita eri ohjelmistoalueilla sekä esittää näkemyksiä uusien palvelujen priorisoinnista.

YLEn uutis- ja ajankohtaisohjelmistoja, asiaohjelmistoja sekä kulttuuri- ja viihdeohjelmistoja koskevat linjaukset on tehty ohjelmistotiimien työn pohjalta. Seuraavat kehittämissuunnitelmat toteutetaan pääosin vuosien 2005–2007 aikana:

- YLEn koko uutistoiminnalle luodaan yhteiset perusrakenteet ja laaditaan suunnitelma digitaaliseen toimintaympäristöön siirtymisestä. Tämä vaikuttaa eri välineiden ja jakelutapojen työnjakoon ja resurssien kohdentamiseen.
- Sisältöpainotteista tuottajaosaamista kehitetään asia- ja viihdeohjelmistoissa. Journalistisen osaamisen kehittämiseen ja yhtiön asiaohjelmisto-osaamiseen panostetaan.
- Nuorten tv-tarjontaa kehitetään.

- YLEn asia- ja kulttuuriohjelmistotarjontaa profiloidaan ja selkeytetään.

### 3.2 Tutkimus ja kehitys

YLE Yleisötutkimus selvitti YLEn asemaa suomalaisessa yhteiskunnassa – erityisesti yleisön näkökulmasta. Toinen vuoden keskeinen painopiste oli median käytön muutokset digi- ja laajakaistatalouksien lisääntyessä ja mobiilipalvelujen laajetessa. Ohjelmistoalueisiin liittyvillä tutkimuksilla vastattiin yhtiötason ja toimialojen tarpeisiin kehittää YLEn sisältötarjontaa.

YLE Ohjelmakehitys toteutti noin 80 ohjelmakehitysohjelmakokonaisuutta, jotka liittyivät television, radion tai uusien palveluiden hankkeisiin. Noin 20 % kapasiteetista käytettiin yhtiötasoisin ns. strategisiin projekteihin ja noin 80 % välittömästi ohjelmiin tai ohjelmalveluihin liittyviin projekteihin. Toimintavuoden erityisteema oli asiaviihde, jonka käsittelyssä hyödynnettiin asiantuntijoita sekä YLEn sisältä että ulkoa.

### 3.3 Tekniikka ja investoinnit

Yhtiön teknologiastrategian (YLEn Teknologiastrategia 2007) päälinjaukset luotiin vuoden 2004 aikana.

YLE Tekniikan henkilöstö osallistui toimialojen mittavien suunnittelu- ja tuotantojärjestelmien uudistamishankkeiden (RYHTI ja NASTA) valmisteluun. Suunnittelu- ja ylläpitotehtävissä käytiin läpi rakennemuutosta, joka on välttämätön sopeuduttaessa tekniikan muutoksiin ja eläkepoistumaan. Yhteisyrittäjä TEBITin toiminta on sen toisen toimintavuoden aikana vakiintunut, toisaalta syvenevää kumppanuutta ja yhteistoiminnan muotoja YLEn kanssa haetaan edelleen.

Vuoden 2004 suurin investointihanke oli television kytkentäkeskuksen uusinta ja kytkentäkeskusten integrointi jakelu ja siirto- eli JASI-keskukseksi. Myös satelliittiautokalustoa uudistettiin ja laajennettiin. Kotikadun tuotanto siirrettiin Pasilaan ja samalla vanhentunut tuotantokalusto uusittiin. Alueellinen tv-toiminta käynnistettiin Pohjanmaalla. Varavoimajärjestelmän uusintahanke pantiin vireille. Yhtiön internetsivustojen tekemiseen käytettävää sovellusta uudistettiin ja yhtenäistettiin. Kaikkiaan investointeihin käytettiin noin 14,2 miljoonaa euroa.

### 3.4 Tukitoiminnot

Yhtiön tukitoimintojen tehostamista jatkettiin. Tavoitteena on, että korkeintaan 20 % yhtiön kustannuksista kohdistuu tukitoimintoihin. Suuri osa YLEn tukitoiminnoista tuotetaan ulkopuolisten yhteistyökumppaneiden kanssa. Vuoden aikana näiden kumppanuuksien toimintamalleja ja ohjausta

selkeytettiin ja vakiinnettiin. Vuoden 2004 lopussa tukitoiminnoissa työskenteli 21,7 % yhtiön vakituisesta henkilöstöstä, kun vastaava luku vuoden 2000 alussa oli 29 %.

### 3.5 Yhtiö rakenne

Yhtiörakenteessa ei vuoden 2004 aikana tapahtunut muutoksia. YLE omisti Digita Oy:stä 10 %, mutta vuoden lopulla hallintoneuvosto päätti YLE:n omistusosuuden myyntioption käytöstä. Jäljellä olevien osakkeiden hinta on sama kuin aikaisempien kauppojen osakekohtainen hinta korotettuna 6 %:n vuotuisella korolla. Kauppa toteutettiin tammikuussa 2005 ja osuudet myytiin TDF Nordic Oy:lle yhtä hallituspaikan varmistavaa osaketta lukuun ottamatta.

## 4. Radiotoimiala

Radio tavoitti vuoden 2004 aikana viikoittain saman verran kuuntelijoita kuin edellisenäkin vuonna. Radion kuunteluun käytettiin päivittäin 3 tuntia 22 minuuttia, eli 4 minuuttia vähemmän kuin edellisenä vuonna.

YLE tavoitti viikossa keskimäärin 67 % suomalaisista, mikä oli täsmälleen saman verran kuin edellisenä vuonna. Myös YLE:n 50 %:n osuus päivittäisestä kuuntelusta vastaa edellisvuoden tasoa. YleX lisäsi YLE:n radion suosiota nuoren yleisön keskuudessa.

Helmikuussa valmistui arvio YLE:n radion strategisen päivityksen vaikutuksista yleisösuhteeseen, ohjelmistosisältöihin ja radion sisäisiin toimintatapoihin. Päivitys ei selvityksen mukaan tuonut merkittäviä muutoksia valtakunnallisten kanavien ohjelmistorakenteisiin eikä yleisösuhteeseen. Sen sijaan arviointi johti pääkaupunkiseudulla lähetettävän YleQ:n ohjelmiston uudistamiseen huhtikuun alussa. Selvityksen pohjalta käynnistettiin myös kaikki kanavat ja osaamiskeskukset käsittävä toimintatapojen kehittämishanke. Erityisesti paneuduttiin tilausjärjestelmän ja siihen liittyvän palautteenannon kehittämiseen. Projektissa rakennettiin toimialalle kattava suunnittelu- ja tilausjärjestelmä.

YleQ:n uudistamista lukuun ottamatta ohjelmistomuutokset kanavilla olivat vähäisiä. YLE Radio 1:n musiikkitarjontaa rikastettiin ja puheohjelmien uusintakäytäntö päivitettiin. YleX:n kehittämisen painopiste oli viikonlopun ohjelmistossa. YLE Radio Suomessa vahvistettiin ajankohtaistarjontaa aamu- ja iltapäivien uusilla makasiiniohjelmillä. Alueelliset tv-uutiset aloittivat keväällä Pohjanmaalla ja nyt maakuntaradioiden alueellinen tv-uutistoiminta kattaa koko maan.

Toimintavuoden aikana käynnistettiin projekti radion tuotantojärjestelmien yhtenäistämiseksi. Tavoitteena on toteuttaa monimediainen, organisaatiosta ja työnkuluista

riippumaton suunnittelu- ja tuotantojärjestelmä. Järjestelmän on tuettava erilaisten radioformaattien tuotantoa ja oltava yhteensopiva tv:n tulevan digitaalisen tuotantojärjestelmän kanssa.

## 5. Televisiotoimiala

Television kokonaiskatseilu kääntyi laskuun vuonna 2004. Päivittäin tv:tä katsottiin 2 tuntia 47 minuuttia, mikä oli 6 minuuttia vähemmän kuin edellisvuonna.

YLE:n kanavien katseluaika nousi. Vuonna 2004 YLE:n osuus yli 4-vuotiaan väestön tv:n katselusta oli 45,2 % eli 1,3 %-yksikköä enemmän kuin edellisenä vuonna. Kesällä katselua nostivat erityisesti jalkapallon EM-kilpailut ja Ateenan kesäolympialaiset. YLE myös tavoitti katsojat edelleen paremmin kuin kaupalliset tv-yhtiöt. YLE:n tv-kanavien päivittäinen tavoitavuus oli keskimäärin 3,7 miljoonaa katsojaa. Yleisön tyytyväisyys YLE:n tv-ohjelmistoihin oli korkea, kolme neljästä oli vähintään melko tyytyväinen YLE:n tv-tarjontaan.

Digitaalisten YLE24:n ja YLE Teeman viikkotavoitavuus nousi vuoden 2004 lopulla yli neljännesmiljoonaan katsojaan. Lisäksi YLE Teeman koettu kiinnostavuus nousi merkittävästi syksyn aikana.

Sekä kotimaisen että eurooppalaisen ohjelmiston määrä YLE:n tv-tarjonnassa lisääntyi 2 %-yksiköllä edellisestä vuodesta. Ohjelmiston kotimaisuusaste oli 62 % ja eurooppalaisuusaste 88 %. Kotimaisten ensilähetysten tarjonta nousi hieman, ja oli 5 533 tuntia. Tästä määrästä 19 % oli riippumattomilta tuottajilta ostettua ohjelmaa.

Osana strategisten tavoitteiden määrittäystä (YLE TV-toimintastrategia 2008) toimialalla päätettiin uudistaa osaamiskeskusrakennetta ja vahvistaa sisältojohtamista. Osaamiskeskusten määrä vähenee ja kanavien ohjelmajohtajille tulee myös ohjelma-alueiden (genrejen) kehittämisvastuu. Uudistuksen tavoitteena on osaamisen joustavan käytön ja innovatiivisuuden lisääminen. Uudistus ei vaikuta kanavien profiileihin. Muutokset organisaatiossa astuvat voimaan 1.3.2005.

## 6. Ruotsinkielinen toimiala

YLE:n ruotsinkielinen toiminta uudistettiin bimediaiseksi tilaaja-tuottajaorganisaatioksi vuodesta 2004 alkaen. Uudistuksella halutaan luoda kestävä pohja täysipainoiselle ruotsinkieliselle julkiselle palvelulle sekä radiossa että tv:ssä – huolimatta kiristyvästä taloudesta.

Svenska YLE:n kuusi osaamiskeskusta palvelevat sekä radiota että televisiota. Toiminnassa pyritään selkeästi määrittelyihin yleisötavoitteisiin, kanavatoimeksiantoihin ja paino-

tuksiin eri ohjelma-alueilla. Toimialan rakenneuudistuksella pyritään joustavampaan organisaatioon – kuten koko yhtiössä.

Uudistuksessa on korostunut määrätietoinen panostus nuoreen yleisöön. Nuorisokanava YLE Radio Extremen profiilia uudistettiin ja toimintaa netissä vahvistettiin. YLE Radio Vega on edelleen suomenruotsalaisten peruskanava. Molempien kanavien ohjelmistomäärät ovat edellisten vuosien tasolla ja profiloinnilla päällekkäisyyksiä on poistettu.

Toimialan organisaatiouudistukseen on liittynyt myös ruotsinkielisen uutis- ja ajankohtaistoiminnan uudistushanke: radion ja tv:n uutistoiminta yhdistyy vuonna 2005.

YLE FST:n lähetystoimintaa on syksystä 2004 lähtien siirretty yhä enemmän digitaaliselle FST-kanavalle siten, että yhä useampi ohjelma on lähetetty ainoastaan digitaalisesti. FST-kanava lähetti vuoden aikana runsaat 2 000 tuntia ohjelmaa. Analogisilla YLE TV1- ja YLE TV2-kanavilla YLE FST:n ohjelmaa esitettiin noin 900 tuntia. FST:n kotimaisten ensilähetysten määrä nousi noin 690 tuntiin.

## 7. Uudet palvelut

YLEn uudet palvelut liittyvät kiinteästi julkisen palvelun ohjelmatoimintaan. Lähtökohtana on, että tarjontaa on yleisöjen saatavilla eri jakelukanavilla.

Internetin merkitys kasvaa vuosi vuodelta. Tämä näkyy sivustojen käytön tasaisena lisääntymisenä ja esimerkiksi kriisitilanteissa. Tiedonsaannin tarve Aasian katastrofista toi vuoden viimeisellä viikolla YLEn sivuille lähes 900 000 kävijää. Yksi vuoden 2004 uusista avauksista YLEn Internetpalveluissa olivat yhteisöisivustot. Tulevina vuosina laajakaistayhteyksien yleistyminen mahdollistaa entistä monipuolisemman ja laadukkaamman audio- ja videosisältöjen tarjonnan.

YLEn mobiilitarjontaan kuuluu lähinnä uutispalveluja ja urheilua. Vuonna 2004 tuotettiin ensimmäisenä Suomessa uutislähetykset 3G-palveluina. YLE tarjosi myös ensimmäiset opetuksen ja kulttuurin mobiiliratkaisut kuten Albert Edelfeldt -näyttelyn kulttuuripalvelun.

Vuoden aikana käynnistettiin digi-tv:n ns. plus-palvelut. YLE FST:n tietokilpailupeli Enigma on YLEn ensimmäinen täysin digi-tv:n vuorovaikutteisuutta hyödyntävä ohjelma. Digitaalisen teksti-tv:n kehittämistä jatkettiin samalla kun analoginen YLE Teksti-TV säilytti asemansa maan suosituimpana tekstikanavana.

YLEn ja Gramex ry:n tekijänoikeuksia koskevien erimielisyyksien vuoksi on YLEn musiikkipitoisten radiokanavien jakelu internetissä estynyt. Tämä on vakava este radion internettoiminnan kehittämislle.

## 8. Henkilöstö

Keskimääräisten henkilötyövuosien määrä väheni noin 1,5 % vuonna 2004. Vähennys tapahtui määräaikaisen työvoiman käytössä, sillä vakinaisen henkilökunnan määrä kasvoi hie-man (14 henkilöä). Vuoden lopussa yhtiön palveluksessa oli 3 600 henkilöä toistaiseksi voimassa olevassa työsuhteessa.

Henkilöstötyössä on arvioitu sekä yhtiön nykytilaa että hahmotettu tulevaisuuden kriittistä osaamistarvetta. YLEn nykyistä toimintakulttuuria analysoitiin Arvonavigointi-tutkimuksen avulla. Osaamistarpeita pyrittiin erittelemään ja määrittämään entistä systemaattisemmin ja tarkemmin.

Eläkelainsäädännön uudistuttua ns. tulevaisuuskeskusteluja käytiin kaikkien 58 vuotta täyttäneiden kanssa. Heitä oli yhteensä 620 henkilöä. Keskustelussa selvitettiin alustavasti henkilöiden eläkkeelle jäämisen aikeita, mahdollista osaaikaisuutta sekä omaan kehittämiseen liittyviä kysymyksiä. Tulevaisuuskeskustelut auttavat osaltaan tulevaisuuden osaamistarpeen määrittelyssä. Vuodesta 2005 alkaen tulevaisuuskeskustelu linkitetään luontevaksi osaksi kehityskeskustelua.

Tarkempaa tietoa YLEn henkilöstöstä esitetään erillisessä henkilöstökertomuksessa.

## 9. Talous

### 9.1 Liikevaihto ja liiketoiminnan muut tuotot

Liikevaihto oli 359,0 miljoonaa euroa, jossa oli lisäystä edelliseen vuoteen 8,8 % eli 29,0 miljoonaa euroa. Liikevaihdon kasvu johtui tv-maksujen korotuksesta vuoden 2004 alussa. Tv-maksukanta oli vuoden lopussa 2 005 185 kpl. Vähennystä vuoden takaiseen tilanteeseen oli 11 568 kpl.

Kaupallisten yhtiöiden toimilupamaksut olivat 1,0 miljoonaa euroa pienemmät kuin edellisenä vuonna.

Liiketoiminnan muut tuotot laskivat 1,7 miljoonaa euroa.

### 9.2 Kulut ja liiketulos

Yhtiön tilikauden kulut ja poistot olivat yhteensä 428,9 miljoonaa euroa, missä oli lisäystä edelliseen vuoteen n. 4 % eli 16,6 miljoonaa euroa.

Henkilöstökulujen lisäys oli 5 % eli 9,5 miljoonaa euroa. Yleisradion eläkesäätiölle maksetut kannatusmaksut olivat 7,8 miljoonaa euroa suuremmat kuin edellisenä vuonna. Päättäneen tilikauden kannatusmaksut olivat n. 20 % TEL:in alaisista palkoista, kun vastaava osuus edellisenä vuonna oli noin 15 %. Eläkesäätiön edellinen toimintavuosi oli poikkeuksellisen hyvä.

Suunnitelman mukaiset poistot olivat edellisen vuoden tasolla eli 24,2 miljoonaa euroa. Edellisenä vuonna kirjattiin lisäksi arvonalennuksia 2,3 miljoonaa euroa.

Esityskorvaukset olivat 79,2 miljoonaa euroa. 7,8 miljoonan euron lisäykseen vaikuttivat mm. Ateenan olympialaisien esitysoikeusmaksut.

Liiketoiminnan muut kulut olivat 124,8 miljoonaa euroa. Lisäystä edelliseen vuoteen oli 1,8 miljoonaa euroa (n. 1,5 %).

Yhtiön liiketappio oli 60,5 miljoonaa euroa, mikä oli 10,6 miljoonaa euroa vähemmän kuin edellisellä vuonna.

### 9.3 Tilikauden tulos

Yhtiön tilikauden tappio oli 50,8 miljoonaa euroa. Edellisen vuoden tulos oli 52,8 miljoonaa euroa voitollinen, mikä johtui satunnaisiin eriin kirjatusta tytäryhtiöosakkeiden myyntivoitosta.

### 9.4 Investoinnit

Tilikauden 2004 aikana käytettiin käyttöomaisuusinvestointeihin 14,2 miljoonaa euroa. Investointimenot olivat 12,9 miljoonaa euroa edellisvuotta pienemmät.

### 9.5 Rahoitus

Yhtiön likvidit varat vuoden lopussa olivat 100,4 miljoonaa euroa, joka on samaa tasoa kuin edellisen vuoden lopussa.

## 10. Tulevaisuuden näkymät

Valtioneuvoston päätös digitaaliseen tv-toimintaan siirtymisen ajankohdasta ja Seppo Niemelän työryhmän raportti Julkisen palvelun televisio- ja radiotoiminta 2010 selkeyttivät YLE:n tulevien vuosien näkymiä. Niemelän raportin esitykset yhtiön tehtävästä ja rahoituksesta ilmaisevat omistajan tahdon ja mahdollistavat yhtiön toiminnan pitkjänteisen suunnittelun. Työryhmän ehdotus YLE:n hallintomallin muuttamisesta vaikuttaa myös yhtiön sisäiseen johtamiseen.

YLE:n ohjelmistotarjonnan määrä ei lähivuosina kasva. Ohjelmistoja ja palveluja kehitetään niin, että yhtiölle määritelty julkisen palvelun tehtävä voidaan toteuttaa tiedossa olevilla taloudellisilla resursseilla. Varautuminen analogisten jakeluverkkojen sulkemiseen edellyttää sekä ohjelmatarjonnan kokonaisuuden kehittämiseen että teknologian varmistamiseen liittyvää vaativaa suunnittelua.

Uuden teknologian käyttöönotolla tehostetaan suunnittelu- ja tuotantoprosesseja niin radio- kuin tv-toiminnassakin. Tukitoiminnoissa teknologiaa hyödynnetään itsepalvelukulttuurin laajentamisessa. Uudet jakelukanavat ja muutokset suomalaisten media- ja kuluttajakäyttäytymisessä nousevat aikaisempaa selvemmin osaksi toiminnan suunnittelua. Jakelustrategian valinnoilla on varmistettava, että YLE:n ohjelmistot ja palvelut ovat yleisöjen käytettävissä,

vaikka jakelun tavat ja muodot edelleen moninaistuvat.

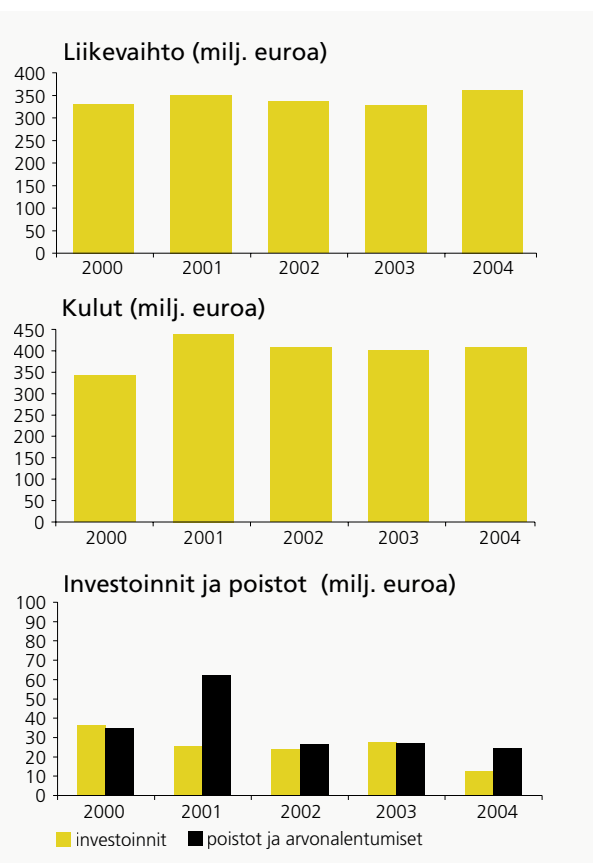
Tarkoituksenmukaisen ja terveen henkilöstö- ja työsuhterakenteen kehittäminen jatkuu – samalla kun yhtiö sopeutuu tulevien vuosien yhä vilkastuvaan eläköitymiseen. Entistä voimakkaammin painotetaan innovatiivisen työympäristön ja toimintakulttuurin luomista.

Keskeistä YLE:n toiminnan kehittämisessä on, että yhtiön rahoitusasema säilyy hallittavana. Vaikka yhtiön pitkän aikavälin rahoitusnäkymät ovat julkisen palvelun tv- ja radiotoimintaan paneutuneiden esitysten jälkeen aikaisempaa vakaammat, on tv-maksuhalukkuuden ylläpito entistä tärkeämpää. Digitaaliseen lähetystoimintaan ja uusien jakelukanavien aikaan siirryttäessä on olennaista varmistaa tv-maksujärjestelmän toimivuus. Mikäli yhtiön rahoitusasemassa tapahtuu oleellisia muutoksia, sopeuttamispäätökset tehdään vuosisuunnittelun yhteydessä ensi sijassa investoinneista.

## 11. Hallitus

Yhtiön hallituksen ovat toimikautena muodostaneet toimitusjohtaja Arne Wessberg (puheenjohtaja), radiotoiminnan johtaja Seppo Härkönen, televisiotominnan johtaja Olli-Pekka Heinonen, ruotsinkielisen toiminnan johtaja Ann Sandelin ja henkilöstön edustaja Raino Hurme.

Vuodeksi 2005 YLE:n hallituneuvosto nimesi hallituksen Arne Wessbergin, Seppo Härkösen, Olli-Pekka Heinosen ja Ann Sandelinin. Henkilöstön edustajana hallituksessa toimii Raino Hurme.



## Tunnusluvut (milj. euroa)

	2004	2003	2002	2001	2000
<b>TOIMINNAN LAAJUUS</b>					
Liikevaihto	359,0	330,0	340,5	350,9	332,2
muutos %	8,8	-3,1	-3,0	5,6	4,3
Liiketoiminnan muut tuotot	9,4	11,2	10,3	13,6	13,7
muutos %	-15,7	8,7	-24,3	-0,7	8,7
Kulut ja poistot	428,9	412,3	432,4	488,6	377,8
muutos %	4,0	-4,7	-11,5	29,3	3,0
Taseen loppusumma	409,2	457,6	482,1	545,5	526,5
Bruttoinvestoinnit	14,2	27,1	24,8	25,7	35,4
% liikevaihdosta	3,9	8,2	7,3	7,3	10,7
Henkilöstö (htv)	4 004	4 066	4 245	4 291	4 387
<b>KANNATTAVUUS</b>					
Liikevoitto/-tappio	-60,5	-71,1	-81,6	-124,1	-31,9
Voitto/tappio ennen satunnaisia eriä	-50,8	-59,8	-84,3	-117,0	-23,9
Tilikauden voitto/tappio	-50,8	52,8	-84,3	-4,4	-23,9
<b>RAHOITUS JA TALOUDELLINEN ASEMA</b>					
Quick ratio	0,8	0,8	0,5	0,9	0,5
Omavaraisuusaste %	49,5	55,3	41,6	52,2	54,9
Korollinen vieras pääoma	72,0	72,0	146,0	117,8	100,4

Henkilöstö= Aikapalkkaisen henkilöstön määrä tilikauden aikana henkilötyövuosina perustuen henkilötyöpäiväkohtaiseen laskentaan.

Quick ratio=  $\frac{\text{Rahoitusomaisuus}}{\text{Vieras pääoma lyhytaikainen}}$

Omavaraisuusaste=  $\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma}} \times 100$



# Tuloslaskelma

	Liite	1.1. - 31.12.2004 1 000 euroa	1.1. - 31.12.2003 1 000 euroa
<b>LIKEVAIHTO</b>		<b>359 017,1</b>	<b>330 017,1</b>
Liiketoiminnan muut tuotot		9 441,7	11 181,5
Henkilöstökulut	(1)	200 690,4	191 145,5
Poistot ja arvonalentumiset	(2)		
Suunnitelman mukaiset poistot		24 232,0	24 467,3
Arvonalentumiset		0,0	2 286,0
Eesityskorvaukset		79 225,6	71 405,1
Liiketoiminnan muut kulut		124 807,8	122 972,6
<b>LIKEVOITTO/-TAPPIO</b>		<b>-60 497,0</b>	<b>-71 077,9</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	(3)	9 706,9	11 244,4
<b>VOITTO/TAPPIO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ</b>		<b>-50 790,1</b>	<b>-59 833,5</b>
Satunnaiset erät	(4)	0,0	112 625,4
<b>TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO</b>		<b>-50 790,1</b>	<b>52 791,9</b>

## Tase

	Liite	1.1. - 31.12.2004	1.1. - 31.12.2003
VASTAAVAA		1 000 euroa	1 000 euroa
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			
Aineettomat hyödykkeet	(5)	9 705,5	9 553,8
Aineelliset hyödykkeet	(6)	146 850,1	157 120,0
Sijoitukset			
Muut osakkeet ja osuudet	(7)	6 528,0	6 528,0
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>		<b>163 083,6</b>	<b>173 201,8</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			
Pitkäaikaiset saamiset	(8)	95 773,3	95 773,3
Lyhytaikaiset saamiset	(9)	49 847,2	88 234,3
Rahoitusarvopaperit	(10)	99 624,5	96 596,8
Rahat ja pankkisaamiset		847,6	3 765,4
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>		<b>246 092,6</b>	<b>284 369,8</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>409 176,2</b>	<b>457 571,6</b>
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>OMA PÄÄOMA</b>	(11)		
Osakepääoma		8 000,0	8 000,0
Vararahasto		9 974,9	9 974,9
Muut rahastot		12 747,7	12 747,7
Edellisten tilikausien voitto		222 471,8	169 679,9
Tilikauden voitto/tappio		-50 790,1	52 791,9
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>202 404,4</b>	<b>253 194,4</b>
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>	(12)	<b>6 169,0</b>	<b>7 124,5</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>			
Pitkäaikainen vieras pääoma	(13)	71 984,4	71 984,4
Lyhytaikainen vieras pääoma	(14)	128 618,4	125 268,2
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>200 602,8</b>	<b>197 252,6</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>409 176,2</b>	<b>457 571,6</b>

# Rahoituslaskelma

	1.1.-31.12.2004	1.1.-31.12.2003
	1 000 euroa	1 000 euroa
<b>Liiketoiminnan rahavirta:</b>		
Liikevaihdosta saadut maksut	369 323,7	330 672,9
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	9 845,5	11 208,9
Maksut liiketoiminnan kuluista	-400 847,2	-393 975,9
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä	-21 678,1	-52 094,2
Maksetut korot	-3 016,0	-4 768,0
Saadut korot liiketoiminnasta	3 383,7	4 231,9
<b>Liiketoiminnan rahavirta (A)</b>	<b>-21 310,4</b>	<b>-52 630,3</b>
<b>Investointien rahavirta:</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-14 160,7	-27 108,6
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	93,7	5 208,3
Luovutustulot muista sijoituksista	0,0	3 363,8
Myydyt tytäryhtiöosakkeet	0,0	133 312,6
Saadut osingot investoinneista	24,2	15,3
<b>Investointien rahavirta (B)</b>	<b>-14 042,8</b>	<b>114 791,3</b>
<b>Rahoituksen rahavirta:</b>		
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	0,0	-74 057,4
Lainasaamisten takaisinmaksut	25 000,0	175,0
Saadut korot	7 841,4	7 850,3
<b>Rahoituksen rahavirta (C)</b>	<b>32 841,4</b>	<b>-66 032,2</b>
Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)	-2 511,8	-3871,1
Rahavarat tilikauden alussa	74 424,6	78 295,7
Rahavarat tilikauden lopussa	71 912,7	74 424,6

# Tilinpäätöksen liitetiedot

## Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

### Käyttöomaisuus ja poistot

Käyttöomaisuuden tasearvo on alkuperäinen hankintahinta, josta on vähennetty suunnitelman mukaiset kumulatiiviset poistot ja arvonalennukset. Kuluvan käyttöomaisuuden suunnitelman mukaiset poistot on laskettu arvioidun taloudelliseen käyttöön perusteella tasapoistoina alkuperäisestä hankintahinnasta. Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat seuraavat:

<b>Aineettomat oikeudet</b>	<b>5-10 vuotta</b>
<b>Muut pitkävaikutteiset menot</b>	<b>5-10 vuotta</b>
<b>Rakennukset ja rakennelmat</b>	<b>10-40 vuotta</b>
<b>Koneet ja kalusto</b>	<b>3-15 vuotta</b>
<b>Muut aineelliset hyödykkeet</b>	<b>10 vuotta</b>

Pienhankinnat on kirjattu kuluksi.

### Rahoitusarvopaperit

Rahoitusarvopaperit arvostetaan alkuperäiseen hankintameroon tai sitä alempaan markkina-arvoon.

### Liikevaihto

Liikevaihtoon luetaan varsinaisen toiminnan tuotot, joita ovat televisio- ja toimilupamaksutuotot, ohjelmien esitysoikeuksien ja ohjelma-ajan myynnistä saadut tuotot. Tulot jaksotetaan tilinpäätöksen suoriteperiaatteen mukaan.

### Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muina tuottoina kirjataan käyttöomaisuuden myyntivoitot ja muut kuin varsinaiseen toimintaan liittyvät säännölliset tuotot.

### Eläkejärjestelyt

Henkilökunnan eläketurva on järjestetty Yleisradion eläkesäätiössä, joka on A-B eläkesäätiö eli se hoitaa sekä lakisääteistä että lisäeläketurvaa. Yleisradion eläkesäätiön eläkevastuu on täysimääräisesti katettu ja B-osaston (TEL) vakavaraisuusasema on tavoitevyöhykkeellä.

Osalle yhtiön johtajista on hyväksytty lisäeläketurva yhtiön omalla vastuulla. Lisäeläketurvan osalta Yleisradio Oy:llä on eläkevastuuta, jonka muutos on kirjattu tulosvaikutteisesti ja joka esitetään taseessa pakollisten varausten ryhmässä.

### Esitysoikeusmaksujen kirjausperiaatteet

Ulkopuolisilta tuottajilta hankittujen ohjelmien esitysoikeusmaksut kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jolla ohjelma esitetään. Esitysoikeuksista ennen esitysvuotta maksetut erät esitetään taseen saamisissa ennakkomaksuina. Tilikaudella esitettyjen ohjelmien esitysoikeuksien kulukirjaukset sisältyvät tuloslaskelman esityskorvauksiin.

### Valuuttamääräiset erät

Tilinpäätöshetkellä taseessa olevat valuuttamääräiset saamiset ja velat on muutettu euroiksi tilinpäätöspäivän keskikursseihin.

## Tuloslaskelman liitetiedot (1000 euroa)

### 1. Henkilöstökulut

	2004	2003
Palkat ja palkkiot	161 832,6	158 945,5
Eläkekulut	29 664,7	23 326,4
Muut henkilösivukulut	9 193,1	8 873,6
<b>Yhteensä</b>	<b>200 690,4</b>	<b>191 145,5</b>

#### Toimitusjohtajalle, hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenille maksetut palkat ja palkkiot

Johdon palkat ja palkkiot	254,4	253,4
---------------------------	-------	-------

#### Kuukausipalkkaisen henkilöstön lukumäärä keskimäärin (luvut sisältävät sekä vakinaiset että määräaikaiset henkilöt)

Radiotoimiala	1 213	1 211
Televisiotoimiala	1 883	1 881
Ruotsinkielinen toimiala	555	569
Muut yksiköt	546	567
<b>Yhteensä</b>	<b>4 197</b>	<b>4 228</b>

#### Johdon eläkesitoumukset

Yhtiön yksi hallituksen jäsen saa täyden eläkkeen kolmen viisivuotiskauden jälkeen.

### 2. Poistot ja arvonalentumiset

#### Suunnitelman mukaiset poistot

Muut pitkävaikutteiset menot	3 612,0	2 956,2
Rakennukset ja rakennelmat	6 139,4	5 976,6
Koneet ja kalusto	14 464,1	15 518,0
Muut aineelliset hyödykkeet	16,4	16,4
<b>Yhteensä</b>	<b>24 232,0</b>	<b>24 467,3</b>

<b>Arvonalennukset</b>	<b>0,0</b>	<b>2 286,0</b>
------------------------	------------	----------------

<b>Poistot ja arvonalennukset yhteensä</b>	<b>24 232,0</b>	<b>26 753,3</b>
--	-----------------	-----------------

### 3. Rahoitustuotot ja -kulut

Rahoitustuotot	2004	2003
Osinkotuotot	24,2	15,3
Muut korko- ja rahoitustuotot	10 076,9	12 004,9
<b>Rahoitustuotot yhteensä</b>	<b>10 101,1</b>	<b>12 020,2</b>
<b>Arvonlennukset</b>		
Rahoitusarvopaperien arvonalennukset	-416,3	-804,6
Rahoitusarvopaperien arvonalennusten palautukset	3 149,7	4 404,6
<b>Yhteensä</b>	<b>2 733,4</b>	<b>3 600,0</b>
<b>Rahoituskulut</b>		
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-3 127,6	-4 375,8
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>9 706,9</b>	<b>11 244,4</b>

### 4. Satunnaiset erät

	0,0	112 625,4
--	-----	-----------

Edellisen vuoden satunnaisiin tuloihin on kirjattu tytäryhtiöosakkeiden myynnistä saatu myyntivoitto.

## Taseen liitetiedot (1000 euroa)

### 5. Aineettomat hyödykkeet

	2004	2003
Hankintameno 1.1.	23 597,3	20 453,9
Lisäykset	3 607,7	4 592,4
Vähennykset	-481,7	-1 456,2
Siirrot erien välillä	162,8	7,1
Hankintameno 31.12.	26 886,1	23 597,3
Kertyneet poistot 1.1.	14 043,5	12 293,1
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-469,6	-1 205,8
Tilikauden poistot ja arvonalennukset	3 606,7	2 956,2
Kertyneet poistot 31.12.	17 180,6	14 043,5
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>9 705,5</b>	<b>9 553,8</b>

### 6. Aineelliset hyödykkeet

Maa-alueet		
Hankintameno 1.1.	361,4	517,4
Lisäykset	0,0	0,0
Vähennykset	-1,3	-142,6
Siirrot erien välillä	0,0	- 13,3
Hankintameno 31.12.	360,2	361,4
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>360,2</b>	<b>361,4</b>

<b>Rakennukset ja rakennelmat</b>	<b>2004</b>	<b>2003</b>
Hankintameno 1.1.	211 417,2	200 252,2
Lisäykset	5 647,3	11 066,8
Vähennykset	-0,5	0,0
Siirrot erien välillä	-162,8	98,2
Hankintameno 31.12.	216 901,1	211 417,2
Kertyneet poistot 1.1.	109 779,6	101 743,2
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-7,3	30,7
Tilikauden poistot ja arvonalennukset	6 139,4	8 005,6
Kertyneet poistot 31.12.	115 911,7	109 779,6
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>100 989,5</b>	<b>101 637,7</b>
<b>Koneet ja kalusto</b>		
Hankintameno 1.1.	251 630,2	260 148,5
Lisäykset	9 178,9	12 598,9
Vähennykset	-17 273,0	-21 025,2
Siirrot erien välillä	0,0	-92,0
Hankintameno 31.12.	243 536,2	251 630,2
Kertyneet poistot 1.1.	203 607,2	204 716,7
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-17 117,3	-16 627,6
Tilikauden poistot ja arvonalennukset	14 354,0	15 518,0
Kertyneet poistot 31.12.	200 843,9	203 607,2
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>42 692,2</b>	<b>48 023,1</b>
<b>Muut aineelliset hyödykkeet</b>		
Hankintameno 1.1.	394,1	394,1
Lisäykset	1,3	0,0
Hankintameno 31.12.	395,4	394,1
Kertyneet poistot 1.1.	67,2	50,8
Tilikauden poistot ja arvonalennukset	16,4	16,4
Kertyneet poistot 31.12.	83,6	67,2
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>311,8</b>	<b>326,9</b>
<b>Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat</b>		
Hankintameno 1.1.	6 770,9	7 939,2
Vähennykset	-4 274,5	-1 168,4
Hankintameno 31.12.	2 496,4	6 770,9

## 7. Sijoitukset

<b>Osakkeet ja osuudet</b>	2004	2003
Hankintameno 1.1.	6 528,0	27 472,2
Vähennykset	0,0	-20 687,1
Arvonlennukset	0,0	-257,1
Hankintameno 31.12.	6 528,0	6 528,0
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>6 528,0</b>	<b>6 528,0</b>

<b>Osakkuusyrietykset</b>	<b>Omistusosuus</b>	<b>Oma pääoma</b>	<b>Tilikauden tulos</b>
	<b>%</b>	<b>euroa</b>	<b>euroa</b>
Radio- ja tv-tekniikan tutkimus Oy; Helsinki	20	16 579,49	1 228,27
Platco Oy; Helsinki	33,3	454 666,69	9 051,51
TEBIT Oy; Espoo	20	924 629,84	116 596,73

## 8. Pitkäaikaiset saamiset

Lainasaamiset	95 773,3	95 773,3
---------------	----------	----------

## 9. Lyhytaikaiset saamiset

Ennakkomaksut	36 628,8	37 769,6
Saamiset tv- ja radiorahastosta	6 999,0	8 725,5
Myyntisaamiset	947,0	1 542,2
Lainasaamiset	0,0	25 000,0
Muut saamiset	1 742,1	2 791,2
Siirtosaamiset	3 530,2	12 405,9
<b>Yhteensä</b>	<b>49 847,2</b>	<b>88 234,3</b>

Ennakkomaksut ovat esitysoikeusmaksuja ohjelmista, joita ei ole esitetty.

## 10. Rahoitusarvopaperit

Rahoitusarvopaperit sisältävät julkisen kaupankäynnin kohteena olevia joukkovelkakirjoja, sijoitus- ja kuntatodistuksia sekä rahastosijoituksia.

Jälleenhankintahinta	100 068,0	96 893,0
Kirjanpitoarvo	99 624,5	96 596,8
<b>Erotus</b>	<b>443,4</b>	<b>296,2</b>

## 11. Oma pääoma

<b>Muutokset</b>		
Edellisten tilikausien voitto 1.1.	222 471,8	169 679,9
Tilikauden voitto/tappio	-50 790,1	52 791,9
<b>Voittovarat 31.12.</b>	<b>171 681,7</b>	<b>22 2471,8</b>



Laskelma voitonjakokelpoisista varoista 31.12.	2004	2003
Vapaat rahastot	12 747,7	12 747,7
Voitto edellisiltä tilikausilta	22 2471,8	169 679,9
Tilikauden voitto/tappio	-50 790,1	52 791,9
<b>Yhteensä</b>	<b>184 429,5</b>	<b>235 219,5</b>

## 12. Pakolliset varaukset

Sopimuseläkkeet	6 169,0	7 124,5
Pakollisten varausten muutos	-955,4	-290,0

## 13. Pitkäaikainen vieras pääoma

Eläkesäätiölaina	71 984,4	71 984,4
Eläkesäätiölaina eräänny myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua.		

## 14. Lyhytaikainen vieras pääoma

Ostovelat	6 637,1	9 101,0
Muut velat	8 337,7	7 689,7
Siirtovelat	11 3643,6	10 8477,5
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	12 8618,4	12 5268,2

### Siirtovelkojen erittely

Jaksotettu osa tv-maksuista	80 105,1	71 525,0
Henkilöstökulujen jaksotuksia	30 093,6	32 372,7
Muut siirtovelat	3 444,9	4 579,8
Siirtovelat yhteensä	11 3643,6	10 8477,5

## Vakuudet ja vastuusitoumukset (1000 euroa)

Omasta puolesta annetut vakuudet	2004	2003
Pantatut arvopaperit	15 600	15 600
<b>Leasingvastuut</b>		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	1 990	3 114
Myöhemmin maksettavat	1 989	2 883
<b>Yhteensä</b>	<b>3 979</b>	<b>5 997</b>

### Johdannaissopimukset

#### Valuuttatermiinit

Käypä arvo	-392	-905
Kohde-etuuden arvo	8 319	9 931

## Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

Yhtiön tilikauden tappio on 50 790 074,92 euroa ja vapaa oma pääoma tilikauden lopussa 184 429 469,84 euroa. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että yhtiön tilikauden tappio siirretään edellisten tilikausien voittovarojen vähennykseksi.

Helsingissä 8.3.2005

Arne Wessberg

Olli-Pekka Heinonen

Seppo Härkönen

Ann Sandelin

Raino Hurme

## Tilintarkastajien tilinpäätösmerkintä

Tilinpäätös on laadittu hyvän kirjanpitoavan mukaisesti. Suoritetusta tarkastuksesta on tänään annettu tilintarkastuskertomus.

Helsingissä 8.3.2005

PricewaterhouseCoopers Oy

KHT-yhteisö

Eero Suomela

Osmo Valtonen

Jari Häkkinen

KHT

JHTT, HTM

KHT

## Hallintoneuvoston lausunto varsinaiselle yhtiökokoukselle

Yleisradio Oy:n hallintoneuvosto on tänään pitämässään kokouksessa käsitellyt yhtiön tilikauden 2004 tilinpäätöstä ja tilintarkastuskertomusta. Hallintoneuvosto esittää lausuntonaan vuoden 2005 varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tuloslaskelma ja tase tilikaudelta 1.1.–31.12.2004 vahvistetaan. Lisäksi hallintoneuvosto yhtyy hallituksen esitykseen yhtiön tappion siirtämisestä edellisten tilikausien voittovarojen vähennykseksi.

Helsingissä 15.3.2005

Mika Lintilä

Säde Tahvanainen

Maria Kaisa Aula

Jyrki Katainen

Esko-Juhani Tennilä

Mikko Alatalo

Toimi Kankaanniemi

Jyri Häkämies

Pia Viitanen

Mirja Ryyänen

Berth Sundström



YLEISRADIO OY

00024 Yleisradio

Käyntiosoite: Radiokatu 5, Helsinki

Puhelin: (09) 14801

Faksi: (09) 1480 3215

Internet: [www.yle.fi](http://www.yle.fi)

Sähköposti: [etunimi.sukunimi@yle.fi](mailto:etunimi.sukunimi@yle.fi)

YLE Talous- ja rahoitushallinto

YLE Viestintä

**Ulkoasu:** Tähtikuviot Oy

**Kirjapaino:** Erweko Painotuote Oy

Maaliskuu 2005