

ALTTA  
— CORPORATION —





# SISÄLTÖ

Altia Corporation lyhyesti	4
Pääjohtajan katsaus	6
Toimintaympäristö	8
Liiketoimintamalli	12
Päämiesshallinta	14
Omat tuotteet ja brändit	16
Tuotanto ja logistiikka	18
Henkilöstö	20
Ympäristö	22
Hallituksen toimintakertomus	26
<b>Konsernitilinpäätös</b>	
Tuloslaskelma	29
Tase	30
Rahoituslaskelma	32
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	33
Tilinpäätöksen liitetiedot	34
Konsernin tunnusluvut	62
<b>Emoyhtiön tilinpäätös</b>	
Tuloslaskelma	63
Tase	64
Rahoituslaskelma	66
Tilinpäätöksen liitetiedot	67
Emoyhtiön voitonjakoehdotus	76
Tilintarkastuskertomus	77
Hyvän hallintotavan periaatteet	78
Konsernin hallitus ja johto	80
Historia	82
Keskeiset yksiköt	83
Yhteystiedot	84

# ALTIA CORPORATION LYHYESTI

Altia Corporation on Pohjoismaissa ja Baltiassa toimiva kansainvälinen alkoholijuomatalo, joka valmistaa, tuo, vie ja markkinoi alkoholijuomia. Yhtiö edustaa kansainvälisiä merkkituotteita kaikkialta maailmasta. Lisäksi Altialla on vahva omien tuotemerkkien valikoima. Asiakkaita ovat alkoholin vähittäismyyntimonopolit, alkoholijuomia myyvät tukut, ravintolat, elintarvikeliikkeet, matkustajamyynänti ja vientimarkkinoilla toimivat paikalliset maahantuojat. Yrityksen omistaa Suomen valtio.

## Visio

”Kehittyä kolmessa vuodessa Pohjoismaiden ja Baltian ja viidessä vuodessa Pohjois-Euroopan johtavaksi alkoholijuomayhtiöksi maksimoimalla kasvun mahdollisuudet ja hyödyntämällä yrityksen asema”

### Altia-konsernin avainluvut

	IFRS		FAS	
	2005	2004*	2003	2002**
Liikevaihto, milj. EUR	422,7	218,3	200,3	248,1
Liikevoitto, milj. EUR	24,8	68,5	24,2	102,3
Tulos ennen veroja, milj. EUR	23,0	69,1	25,3	101,6
Taseen loppusumma, milj. EUR	486,3	477,6	236,4	306,7
Oman pääoman tuotto %	9,3	39,7	10,9	45,2
Sijoitetun pääoman tuotto %	8,2	31,9	15,4	61,0
Gearing %	51,5	45,6	-16,3	-57,3
Current ratio	1,2	0,9	1,6	2,0
Investoinnit, milj. EUR	17,1	61,7	14,0	28,0
Henkilöstö keskimäärin	971	713	676	699

\* Mukana Finlandia Vodka Worldwide Oy:n 20 % osakkeiden myynnistä saatu voitto 43,1 milj. euroa

\*\* Mukana Finlandia Vodka Worldwide Oy:n 35 % osakkeiden myynnistä saatu voitto 75,2 milj. euroa

### Markkina-alue



### Markkinaosuudet väh.myynti % :

	Viinit	Väkevät
Suomi	35	44
Ruotsi	12	8
Norja	18	9
Tanska	-	-
Viro	2	18

# YDINARVOT

## Luottamus

Me pidämme lupauksemme, vaalimme vastuullisuutta ja vahvaa etiikkaa ja arvostamme jokaista yksilöä ja erilaisuutta.



## Ilo

Me luomme vapautuneen tunnelman voittaaksemme, olemme sekä epämuodollisia että ammattilaisia ja iloitsimme voitosta, omistautumisesta sekä kuulumisen tunteesta.



## Rohkeus

Me olemme yritteliäitä, pelaamme voittaaksemme, haastamme toistemme ideat ja odotamme palautetta käytöksestämme kehittyäksemme, otamme harkittuja riskejä ja toimimme työssämme itsenäisesti, sovituissa Altia Corporationin puitteissa.



## Vastuullisuus

Kannamme vastuuta ja välitämme kuluttajista, joille markkinoimme tuotteitamme, henkilökunnastamme, asiakkaistamme, päämiehistämme ja ympäristöstämme.



## Kaikki yhden ja yksi kaikkien puolesta!

Me olemme toisistamme riippuvaisia, jaamme vision ja arvot, vedämme yhtä köyttä - hyödynnämme resurssejamme - voittaaksemme, tulemme yksilöinä, tiimeinä ja yksikköinä vahvemmiksi osana suurempaa Altia Corporationia ja työskentelemme yhdessä omistautuen ja sitoutuen.





# PÄÄJOHTAJAN KATSAUS

Yhdellä ilmaisulla kuvaten Altian vuosi 2005 oli muutoksen vuosi. Joulukuussa 2004 tehty merkittävä yrityskauppa, Scandinavian Beverage Groupin (SBG) osto, loi uuden toimintasuunnitelman vuodelle 2005 ja antoi samalla alkusysäyksen koko liiketoimintarakenteen muutostarpeelle. Alkuvuosi toimittiin vielä erillisinä yrityksinä tulevaa integraatiota valmistellen. Kesäkuun alussa Altian hallitus päätti kiihdyttää muutosvauhtia myös ylimmän johdon vaihdolla. Aloitin Altian pääjohtajana kesäkuussa 2005.

Kesäkuusta alkoi kiihkeä ja kiivastahtinen integraatioprosessi; loimme Altialle uuden liiketoimintarakenteen, organisaation ja toimintamallin. Myös strategisia tavoitteita täsmennettiin ja yrityksen arvo- ja kulttuuriympäristöä uudistettiin.

Uusi liiketoimintaorganisaatio ja -rakenne astuivat voimaan elokuun alussa. Organisaatio ja toimintamallit ovat pääpiirteissään integroituneet ja toimivat uudessa rakenteessaan. Tukitoimintojen ja infrastruktuurin integraatio vaatii vielä työtä ja tulee olemaan painopisteenämme kuluvana vuonna.

Vuonna 2005 Altia-konsernin liikevaihto kasvoi integroituneen liiketoiminnan myötä edelliseen vuoteen verrattuna lähes kaksinkertaiseksi, ja toiminnallinen tulos nousi. Suhteellinen kannattavuus laski. Tämä johtui pääasiassa liiketoimintojen rakennemuutoksesta, jonka myötä liikevaihdon painopiste siirtyi omista tuotteista päämiestuosotteisiin.

Kuljetimme vuoteen 2004 verrattuna yli 1,5 kertaa enemmän alkoholijuomia – yhteensä noin 100 miljoonaa litraa. Logistisen toimintoketjumme hallinta on menestymisemme tärkeä kulmakivi, niinpä olemme rakentamassa uutta logistista kokonaisuutta uuden Altian tarpeisiin.

Tavoitteenamme on kasvaa edelleen. Omalla toiminta-alueellamme kasvamme orgaanisesti niin päämiestuosotteiden kuin omien tuotteiden osalta. Tehokkaat paikalliset maaorganisaatiot luovat hyvän pohjan, jolle rakentaa. Tanskan markkinoilta haemme oman liiketoimintamme kasvattamisen lisäksi epäorgaanista kasvua yritys-kaupalla. Johtava asema koko maantieteellisellä toiminta-alueellamme

saa meidät tavoittelemaan kasvua myös uusilta markkinoilta. Vuoden 2006 aikana pyrimme laajentumaan yrityskaupalla Latviaan.

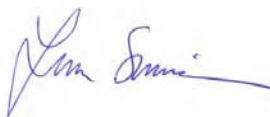
Toimintaympäristömme on nyt aidosti kansainvälinen. Olemme läsnä kaikissa Pohjoismaissa sekä Virossa. Laaja maantieteellinen ulottuvuus tuo uudenlaisen näkökulman esim. pohjoismaiseen alkoholiverokeskusteluun.

Ruotsissa syksyllä tulevat valtiopäivävaalit nostavat varmasti yhdeksi aiheeksi alkoholijuomien, varsinkin väkevien, verotason alentamisen. Mikäli verotaso Ruotsissa laskee, tulee Norja seuraamaan Ruotsin esimerkkiä. Ruotsin ja Norjan mahdolliset veropäätökset harmonisoisivat markkinoita ja vähentäisivät nyt kovasti kasvavaa rajakauppaa sekä laitonta alkoholikauppaa.


Suomessa keskustelu väkevien verotason nostosta on jälleen nostanut päätään. Toiminta-alueellamme olevien ei-monopoli-markkinoiden, Viron ja Tanskan sekä Saksan veroerot ovat kuitenkin muihin Pohjoismaihin verrattuna vielä niin merkittävät, että rajakauppa tulee jatkumaan myös muiden kuin väkevien alkoholijuomien osalta.

Uusi, integroitunut liiketoimintarakenne, jota ammattitaitoinen henkilökunta tukee, luo Altia-konsernille vahvan aseman Pohjoismaissa ja Virossa. Se antaa mahdollisuuden toimia kaikilla niillä markkinoilla, joilta pohjoismaiset kuluttajat alkoholijuomia hankkivat. Myös päämiehemme sekä asiakkaamme hyötävät uuden toimintamallin suomista synergiaeduista.

Maaliskuussa 2006



Leena Saarinen  
Pääjohtaja

A woman with blonde hair, wearing a bright red blazer over a black top, is smiling and holding up her right hand with fingers spread. She is wearing a large, clear, rectangular ring on her ring finger. In her left hand, she holds a blue pen. The background is blurred, showing what appears to be an indoor setting with green plants and other people.

Markkinointipäällikkö  
**Lotta Lidén** Bibendumista  
Ruotsista työskentelee  
jatkuvasti muuttuvassa  
markkinaympäristössä.  
Kova kilpailu vaatii nopeaa  
reagointia muutoksiin.  
- Jos verrataan väkevien,  
viinien ja oluiden markki-  
natilannetta, viinimarkki-  
nat ovat voimakkaimmassa  
muutoksessa. Uuden  
maailman viinimaat  
kasvattavat jatkuvasti  
markkinaosuuttaan.



# TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Alkoholijuomamarkkinat ovat maailmalla jatkaneet keskittymistä. Samansuuntaisen kehityksen oletetaan jatkuvan. Ennustetaan, että kymmenen vuoden kuluttua maailman johtavien alkoholijuomayritysten joukossa voi olla täysin uusia yrityksiä kehittyviltä markkinoilta tai muita juoma-alan yrityksiä, jotka laajentavat toimintaansa sisältämään myös viinejä ja väkeviä alkoholijuomia. Globaalit alkoholimarkkinat ovat volyymiltaan melko kyllästetyt, joskin pientä kasvua näkyy kaikissa kategorioissa, eniten olutkategoriasa.

Väkevien alkoholijuomien markkinat ovat viime vuosina keskittyneet yhä harvemmille yrityksille. Maailman viisi johtavaa yritystä hallitsee noin 42 % väkevien alkoholijuomien kokonaismarkkinoista ja 10 johtavaa yritystä noin 60 % markkinoista. Ostoja ja yhteenliittymiä on silti yhä odotettavissa niin väkevien alkoholijuomien kuin oluidenkin osalta. Yritystojen lisäksi myös yksittäiset vahvat alkoholimerkit vaihtavat omistajaa markkinoilla.

Viinimarkkinat ovat selvästi hajautuneemmat, sillä viisi johtavaa viinintuottajaa kattaa vain kahdeksan prosenttia markkinoista. Viinimarkkinoilla on vielä paljon mahdollisuuksia keskittymiselle ja kehityksen odotetaan jatkuvan.

Vanhat viinintuottajamaat, kuten Ranska, Italia ja Espanja, ovat hävinneet markkinaosuuksia uuden maailman, erityisesti Australian, Etelä-Afrikan ja Etelä-Amerikan viineille. Myös viinin kulutus on laskussa perinteisissä Euroopan viinintuottajamaissa.

## Talouden tila heijastuu tuotevalintoihin

Kuluttajien taloudellisen tilanteen parantuessa alkoholijuomien kulutus siirtyy korkealuokkaisempiin ja kalliimpiin premium- ja ultra-premium-tuotteisiin. Etenkin väkevien premium- ja ultrapremium-tuotteiden kysyntä tulee edelleen kasvamaan. Uudet helpot tavat

ostaa alkoholijuomia vaikkapa internetistä ja tuontirajoitusten poistuminen EU:n sisällä lisäävät alkoholijuomien kulutusta.

Alkoholijuomien kulutukseen vaikuttaa kuluttajien käytössä olevien varojen lisäksi lainsäädäntö, erilaiset mainoskiellot, alkoholijuomia koskevat varoitustekstit sekä alkoholin nauttimista ja alkoholin vaikutuksen alaisena ajamista koskeva tiukentuva lainsäädäntö. Myös tupakoinnin kieltämisen ravintoloissa ennustetaan vaikuttavan

alkoholin kulutukseen. Useassa vanhassa EU-maassa korkea työttömyys on vaikuttanut erityisesti premium-tuotteiden kulutuksen laskuun.

Norjassa ja Ruotsissa  
yli puolet viinistä  
myydään jo  
hanapakkauksissa,  
Suomessa noin  
kolmannes.

## Elämäntapamuutokset vaikuttavat alkoholin kulutukseen

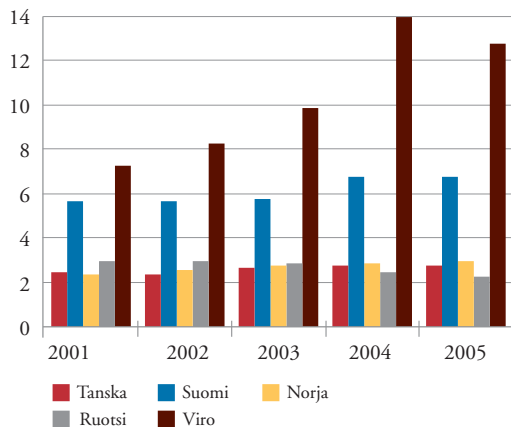
Kansainvälisestä näkökulmasta alkoholimarkkinat muuttuvat myös juomatottumusten suhteen. Perinteiset kansalliset kulutustottumukset ovat hämärtyneissä kaupunkilaistumisen ja matkustamisen myötä, ja uudet sosiaalisen alkoholikulutuksen trendit ovat astumassa tilalle. Tämä koskee etenkin cocktail- ja long drink -juomia, jotka kuuluvat nuorempien kuluttajien elämäntyyliin. Nuoret muotitietoiset aikuiset ovatkin potentiaalinen uusi

kuluttajaryhmä. Myös naisten osuuden käyttäjäryhmänä ennustetaan kasvavan.

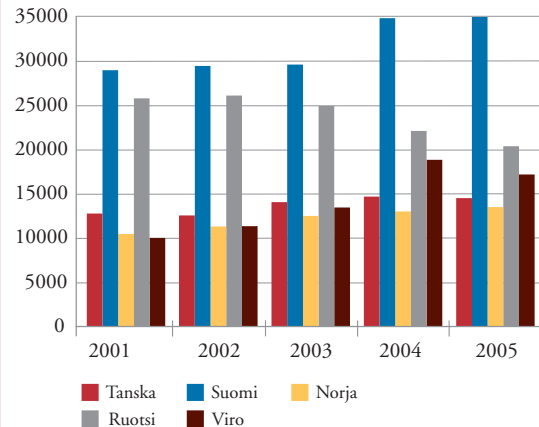
Kasvavalla senioriväestöllä on entistä enemmän rahaa ja aikaa käytettävissään. He ovat melko lojaaleja kuluttajia, joten heidän käyttäytymisensä vaikuttaa myös markkinoiden kehitykseen. Kaikissa ikäluokissa kasvavan terveystietoisuuden ennustetaan rajoittavan tai ohjaavan alkoholin kulutusta. Myös alkoholin käytön vastuullisuuteen on kiinnitetty yhä enemmän huomiota.

Kiinnostus gastronomiasta kohtaan on myös kasvussa, mikä tulee vaikuttamaan etenkin ruokailuun yhdistettävän juomavalioiden kehitykseen.

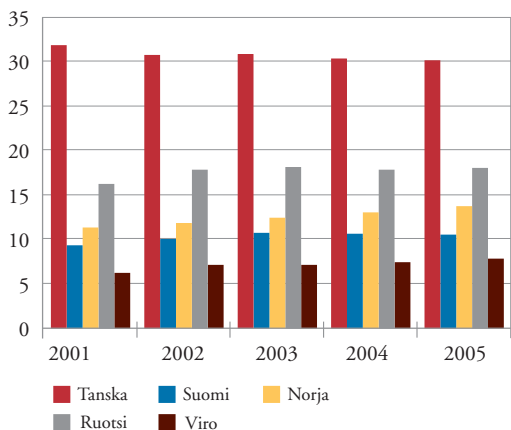
Väkevien kulutus, l/hlö



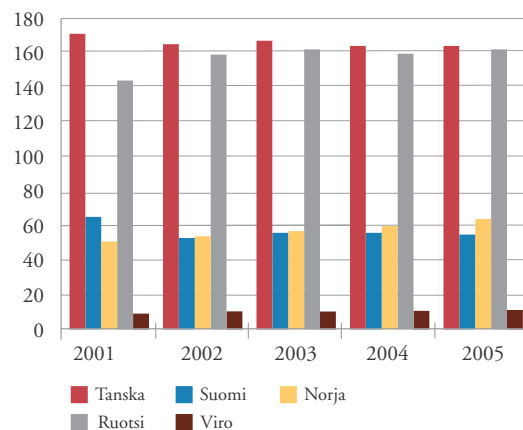
Väkevien kokonaiskulutus, litraa



Viinien kulutus, l/hlö



Viinien kokonaiskulutus, milj. litraa



Juomatottumukset maittain vaihtelevat paljon. Ruotsissa, Norjassa ja Tanskassa kulutus keskittyy viineihin, Suomessa juodaan niin väkeviä kuin viinejäkin ja virolaiset juovat pääasiassa väkeviä alkoholijuomia.

### Alkoholiverotus ohjaa kulutusta Pohjois-Euroopassa

Kilpailutilanne Pohjois-Euroopassa on kireä. Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa on vanhan monopolin jäljiltä edelleen kotimarkkinoilla vahva ja suuri toimija. Tanskassa ja Virossa alkoholikauppa on vapaata. Tanskan suurin alkoholivalmistaja on ruotsalaisessa omistuksessa. Altia on Pohjoismaissa toiseksi suurin toimija. Altian yhteenlaskettu markkinaosuus on suurempi väkevissä alkoholijuomissa kuin viineissä.

Vaikka Pohjoismaat ja Viro sijaitsevat lähekkäin, juomatottumukset maittain vaihtelevat paljon. Ruotsissa, Norjassa ja Tanskassa alkoholijuomien kulutus on keskittynyt viineihin ja väkeviä alkoholijuomia nautitaan verraten vähän. Suomessa juodaan viiniä, siideriä sekä väkeviä alkoholijuomia. Virossa juodaan etupäässä väkeviä alkoholijuomia. Keski- ja Itä-Euroopassa kulutetaan sekä väkeviä alkoholeja että viinejä ja siideriä. Erityisesti vodkan suosio on näissä maissa suuri. Keski- ja Itä-Euroopan maissa talous on kasvussa ja kulutus on siirtymässä kalliimpiin tuotteisiin sekä viineihin.

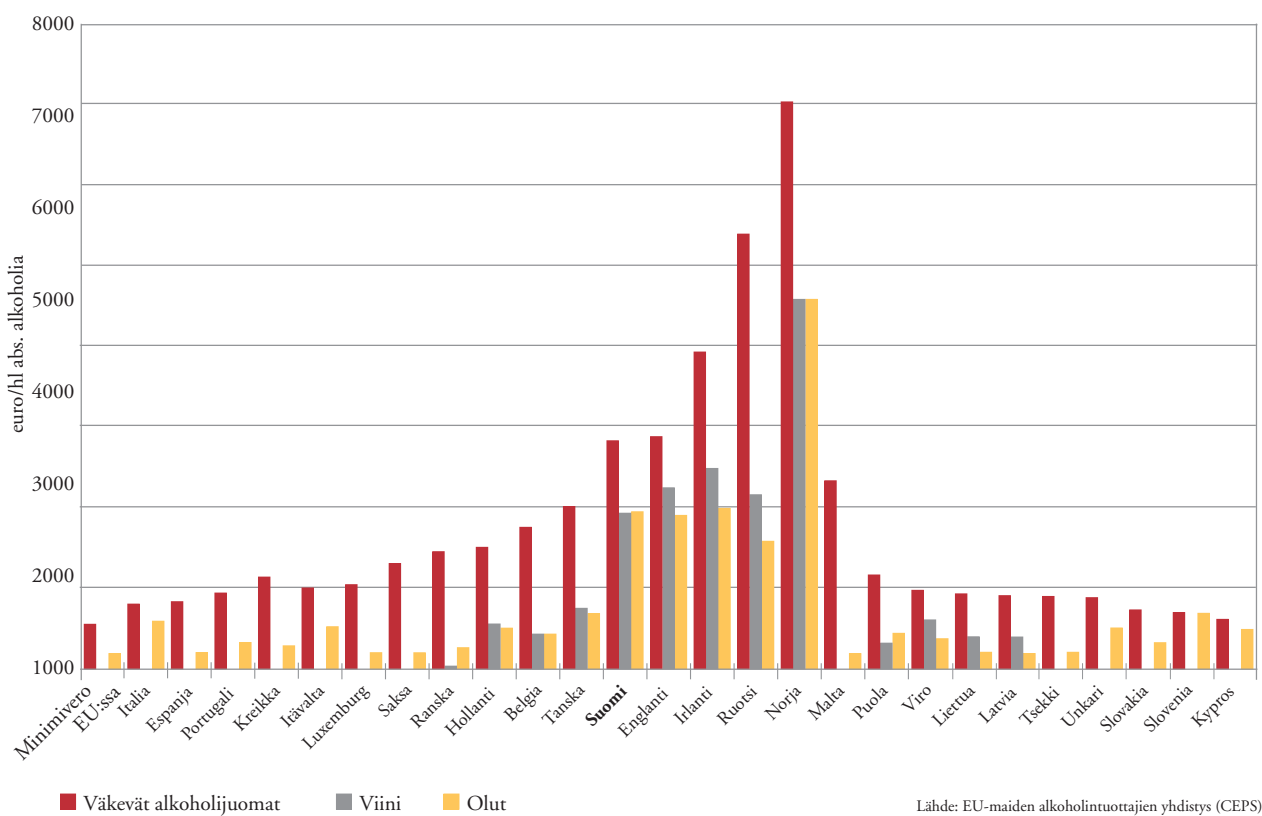
Norja on Länsi-Euroopan nopeimmin kasvava viinimarkkina,

mikä johtuu suurelta osin hanapakkauksiin kasvavasta suosiosta. Norjassa ja Ruotsissa yli puolet viinistä myydään jo hanapakkauksissa. Suomessa hanapakkauksen osuus on noin kolmannes.

Suomessa ja Tanskassa alkoholiverotusta on alennettu lähemmäs EU-maiden alkoholiverotuksen tasoa. Virossa verotus on EU-maiden enemmistön tasolla. Ruotsissa ja Norjassa alkoholin verotus on edelleen korkeimpia maailmassa.

Erot alkoholijuomien verotuksessa ja siten ulosmyyntihinnoissa vaikuttavat rajakauppaan ja matkustajamyyntiin eri maiden välillä. Viro, jossa alkoholiverotus on alhaista, osallistuu aktiivisesti rajakauppaan ja matkustajamyyntiin. Tanska on tärkeä hankinta-alue ruotsalaisille ja norjalaisille, jotka pohjoisessa voivat hankkia juomansa Suomesta. Alkoholijuomien kilpailukykyiset hinnat esim. veroalennusten kautta, ovat tärkeä keino taistella laitonta alkoholikauppaa vastaan.

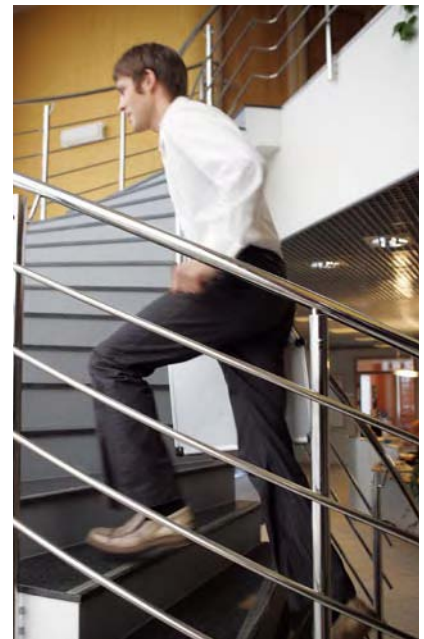
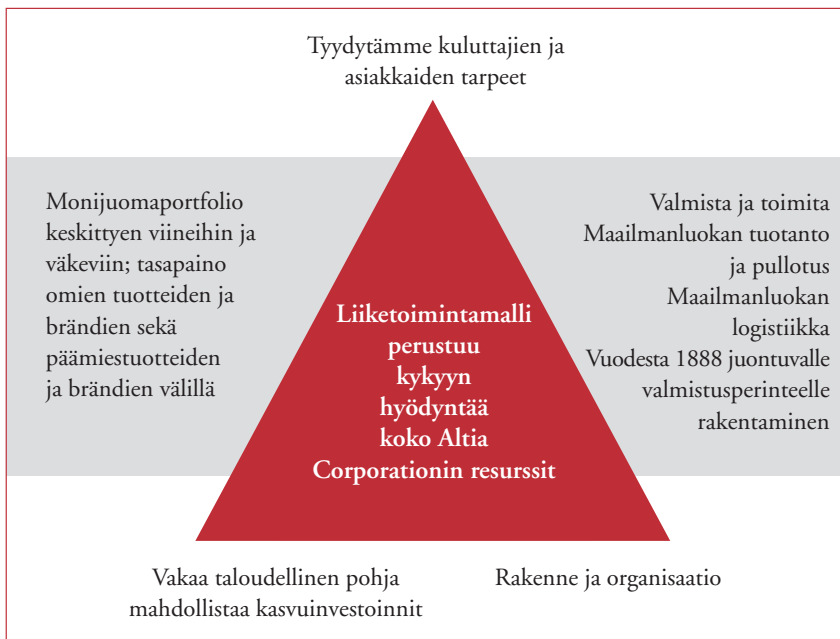
### Alkoholijuomien valmisteverotus 1.1.2006



Lähde: EU-maiden alkoholintuottajien yhdistys (CEPS)

# LIIKETOIMINTAMALLI

## tukee kasvustrategiaa



*Tuoteryhmäpäällikkö Tarmo Juhanson Altia Eestistä tulossa asiakaskäynniltä koulutusmateriaalinsa kanssa.*

Kilpailu pohjoismaisilla alkoholimarkkinoilla on muuttunut nopeasti kansainväliseksi. Menestyminen tiukasti kilpailluilla markkinoilla vaatii kasvua, joten Altia Corporationin liiketoiminnan rakenne on suunniteltu tukemaan voimakkaan kasvun strategiaa. Vision saavuttaminen edellyttää yritysostoja, jotka vahva talous mahdollistaa.

Liiketoiminnan kivijalkoina ovat omat vahvat tuotteet ja brändit yhdistettynä palveluhenkiseen, kilpailuetuja tarjoavaan päämieshallintaan. Tavoitteena on tasapainoinen tuotevalikoima, jossa niin omat kuin päämiestuuotteetkin saavat synergiahyötyjä ja hyödyntävät suuruuden ekonomiaa.

Päämieskumppaneille uusi liiketoimintamalli antaa mahdollisuuksia yhä syvempään ja laajempaan kumppanuuteen ja synergiahyötyihin koko Altian maantieteellisellä toimialueella. Omille, olemassa oleville tuotteilleen Altia hakee kasvua uusilta maantieteellisiltä alueilta sekä markkinoita kuluttajalähtöisesti kehitetyille uusille tuotteille.

### Maayksiköt paikallisina asiantuntijoina

Erilliset maayksiköt takaavat laajan asiakaskanavapeiton ja maayksiköiden alaisuudessa kauppaa tekevät itsenäiset myynti- ja markkinointiyhtiöt ymmärtävät omia asiakkaitaan ja paikallisia markkinoita. Myynti- ja markkinointiyksiköistä asiakaslähtöiset toiveet kanavoidaan uusien päämiesten tai päämiest tuotteiden hakuun sekä uusien omien tuotteiden tuotekehitykseen.

Tuotanto on keskitetty tehokkaisiin yksiköihin. Monipuoliset pakkausmahdollisuudet sekä Pohjoismaat ja Baltian kattavat logistiset ratkaisut ovat kilpailuetu omille ja päämiest tuotteille.

### Matala organisaatio

Organisaatorakenne on matala ja vastuualueet määritelty niin, että päätöksenteko on mahdollisimman lähellä varsinaista toimintaa. Altia Corporation tarjoaa koko organisaation käyttöön tukitoimintot ja mm. kuluttajatutkimuksen.

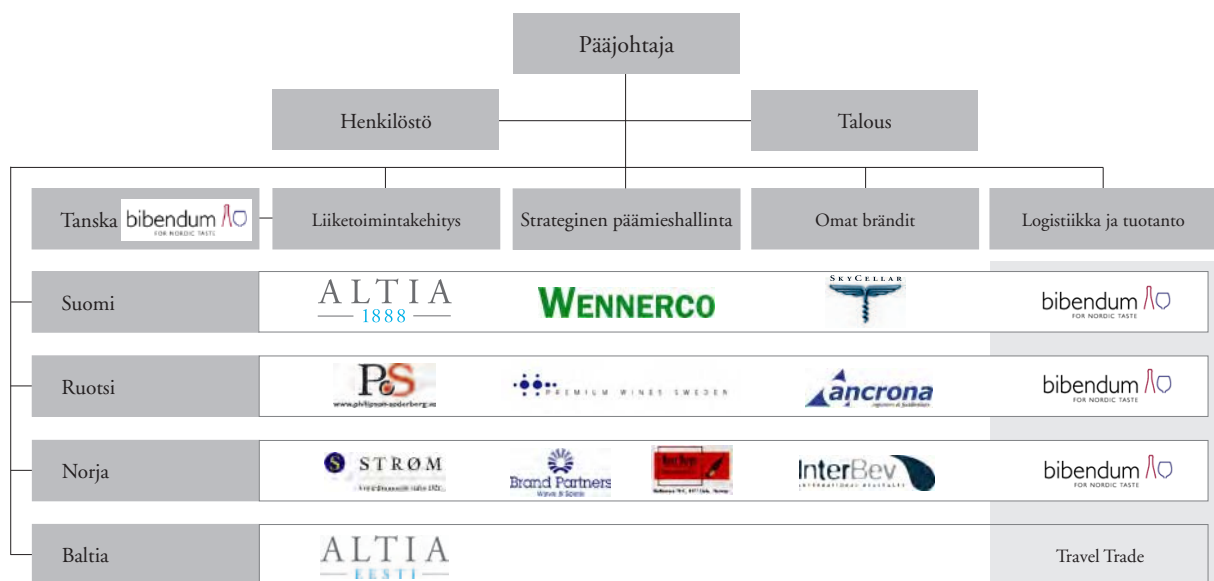
Yhtiön pääkonttori on Helsingissä ja muut toimipaikat ovat Tukholmassa, Oslolla, Tallinnan lähellä Tabasalussa ja Kööpenhaminassa. Tuotantolaitokset sijaitsevat Koskenkorvalla, Rajamäellä sekä Tabasalussa.


**Toimintamalli tuo mittavat synergiahyödyt sekä päämiest tuotteille että omille tuotteille.**

### Kaksijakoinen brändistrategia

Altia Corporationin liiketoiminta jakautuu päämiest tuotteisiin ja omiin tuotteisiin. Laajentuvat markkinat ja uusi organisaatio luovat kasvumahdollisuuksia molemmille. Liiketoiminnan keskittäminen paikallisille toimijoille varmistaa markkinoiden ja asiakkaiden syvän tuntemuksen ja matalassa organisaatiossa myynti- ja markkinointiyksiköt toimivat nopeasti ja joustavasti lähellä asiakasta. Samalla toimintamalli tuo mittavat synergiahyödyt sekä päämiest tuotteille että omille tuotteille.

### Toimintaorganisaatio 1.1.2006





Koulutus on yksi niistä tavoista, joilla varmistetaan brändin hallinnan ja myynnin paras mahdollinen osaaminen. Kuvassa sommelier **Marcus Ajnemark** (edessä) ja myyntipäällikkö **Christofer Ocaña** Brand Partnersista Norjasta uudelle myyntihenkilökunnalle suunnatussa tuotekoulutuksessa.

# PÄÄMIESHALLINTA

## -yksilöllistä palvelua ja mittakaavaetuja

Altian asema yhtenä johtavista toimijoista Pohjoismaissa ja Baltissa on ainutlaatuinen. Useimmissa näistä maista Altialla on monia tytäryhtiöitä, jotka palvelevat omistautuneesti ja luottamuksellisesti lukuisia päämiehiä. Nämä toisistaan poikkeavat paikalliset yhtiöt vastaavat itsenäisesti tuotevalikoimastaan ja brändinhallinnasta. Tavoitteena on tasapainoinen, kullekin tyttärelle ominainen ja sen liiketoimintakonseptiin perustuva tuotevalikoima.

Päämiesvalinnan keskeinen lähtökohta on markkinaympäristö. Koska kilpailu kuluttajien suosiosta kiristyy koko ajan, Altia tyttäriin keskittyy entistä enemmän työskentelemään eri tuoteryhmien johtavien alkoholibrändien ja -tuottajien kanssa. Menestyksen ja kasvun perustana on brändinhallinnan ja -rakennuksen resurssit, laatu ja innovatiivisuus. Pitkän tähtäimen tiivis strateginen ja operatiivinen yhteistyö päämiesten kanssa sekä näiden valmius vastata kuluttajien vaatimuksiin muuttuvassa ympäristössä ovat myös keskeisiä yhteisen onnistumisen edellytyksiä.

Mikäli päämiehen tuotteille on strategisesti tarkoituksenmukaista luoda koko maantieteellistä toiminta-alueetta koskeva ratkaisu, Altian päämieshallinta koordinoi ja ohjaa toimintaa tiiviissä yhteistyössä päämiesten ja paikallisten yksiköiden kanssa. Rätätälöidyt, Pohjoismaat ja Baltian sisältävät konseptit tarjoavat kilpailuetuja mm. brändinhallinnassa, matkustajamyynnissä, logistiikassa ja yhteisissä tuotteissa. Päämies voi näin hyödyntää konsernitason resurssit ja saada toimivan, brändiään ja strategiaansa parhaiten palvelevan jakelutieratkaisun.

Päämieshallinta luo markkinatiedon ja -tuntemuksen avulla synergiahyötyjä markkinointiin koko toiminta-alueella. Paikalliset myynti- ja markkinointiyksiköt tuntevat omat markkinansa hyvin ja markkinoiden ymmärrys täydentyy konsernin tuomalla syventävällä kuluttaja- ja trenditiedolla.

**Menestyksen ja kasvun perustana on brändinhallinnan ja -rakennuksen resurssit, laatu ja innovatiivisuus.**

Altian toiminta-alueella alkoholijuomia myydään pääasiassa itsepalvelumyymälöissä, joissa pakkaus korostuu osana tuotteen imagoa. Kuluttajien pakkauksiin kohdistuvat odotukset lisääntyvät ja asiakkaat haluavat rätätälöityjä pakkausratkaisuja. Myymälämyyntiin vaaditaan pakkauksia, joiden säilyvyys on entistä parempi ja joissa on parasta ennen -merkintä. Altia voi auttaa päämiehiään vastaamaan näihin kasvaviin vaatimuksiin tietotaidollaan ja omien tuotantolaitostensa suomilla pakkausmahdollisuuksilla. Yhtiöllä on mm. oma innovatiivinen bag-in-box-pakkauslinja.

Logistiikassa Altia tarjoaa päämiehille joustavan tavaravirran hallinnan koko toiminta-alueella laadukkaasti ja kustannustehokkaasti. Altia voi toteuttaa koko toiminta-alueen kattavia yhtenäisiä logistiikkaratkaisuja, jotka parantavat päämiesten logistiikan kustannustehokkuutta ja laatua.

# OMAT TUOTTEET JA BRÄNDIT

## - houkuttelevia ja kilpailukykyisiä vaihtoehtoja

Altian tavoitteena on laajentaa olemassa olevien vientibrändien markkinoita maantieteellisesti ja avata vientimarkkinoita myös muille Altian tuotteille ja tuotekategorioille. Omia brändejä, joihin kiinnitetään uuden strategian myötä aiempaa enemmän huomiota, halutaan viedä entistä enemmän Pohjoismaiden ja Baltian alkoholi-markkinoille ja valituille uusille vodkamarkkinoille.

Koskenkorvan ja muiden Altian omien brändien liiketoiminta on näihin päiviin saakka keskittynyt Suomen ja Viron markkinoihin. Koskenkorvan asema on kuitenkin vahva myös Ruotsissa, jossa se on suurin tuontivodka ja Norjassa, jossa se on toiseksi suurin tuontivodka. Pohjoismaiden ja Viron lisäksi vienti on keskittynyt lähinnä Puolaan ja Tsekiin.

Omien brändien kilpailuetuja ovat hyvä hinta-laatusuhde ja kuluttajia puhuttelevat tuotekonseptit. Kuluttajille tarjotaan keskeisissä tuoteryhmissä houkuttelevia juomavaihtoehtoja, erityisesti väkeviä alkoholijuomia ja viinejä.

Nykyisen tuotevalikoiman kilpailukykyä kohotetaan erityisesti kehittämällä pakkauksia, luomalla alueellisia tuotekonsepteja Pohjoismaiden ja Baltian markkinoille sekä tuomalla markkinoille kokonaan uusia tuotteita vastaamaan aikaisempaa paremmin kuluttajien mieltymyksiä ja toiveita. Kuluttajatuntemus, innovatiivisuus

ja tiivis suhde asiakkaisiin korostuvat tilanteessa, jossa kilpailu tiukentuu ja hintakilpailukyky on keskeistä.

Altialla on mahdollisuus valita kullekin tuotteelle optimaalinen tuotantotapa. Koskenkorvan ja Rajamäen tehtailla on kansainvälisestikin vertaillen kustannustehokas tuotanto. Viron Tabasalun pienemmän tehtaan tuotanto on taas joustava vaihtoehto. Myös

valitut yhteistyökumppanit voivat erityisperusteilla valmistaa tai pulloittaa joitakin Altian tuotteita.

Omien brändien kasvun takeena on myös oma jakeluverkosto. Esimerkiksi Koskenkorvan jakelu Ruotsissa, Norjassa ja Tanskassa on siirretty Altia Corporationin paikallisille tytäryhtiöille. Tuotteen markkinoinnissa hyödynnetään tytäryhtiöiden paikallista ja syvälistä markkinatuntemusta. Tytäryhtiöiden tietotaitoa asiakkaiden mieltymyksistä ja toiveista käytetään hyväksi räätälöitäessä tuotteita eri markkinoille sopiviksi mm.

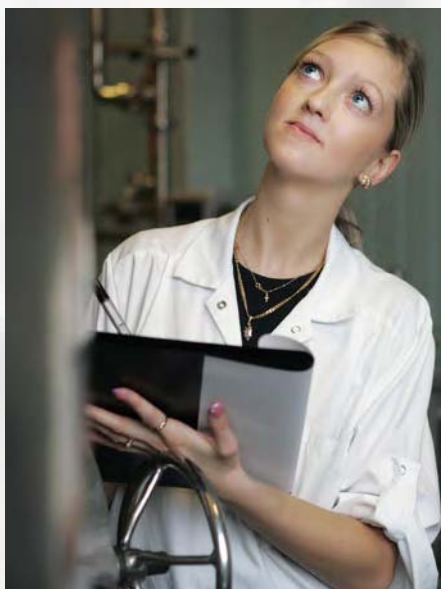
makumieltymysten ja pakkausten avulla.

Valitsemalla huolellisesti kullakin toiminta-alueella myyntiä ja markkinointia hoitava tytäryhtiö voidaan välttää päällekkäisyydet ja kilpaileva asema päämiestuoiteiden kanssa. Vientimarkkinoilla yhteistyökumppanit valitaan vastaamaan valittujen avainbrändien vaatimuksia.

**Omien brändien  
kilpailuetuja ovat hyvä  
hinta-laatusuhde ja  
kuluttajia puhuttelevat  
tuotekonseptit.**



Altian erilaiset tuotantoyksiköt luovat mahdollisuuden valita kullekin tuotteelle paras mahdollinen tuotantotapa. Rajamäen tehokkaimman tuotantolinjan kapasiteetti on 45 000 pulloa tunnissa, kun taas Viron Tabasalun pienempi tehdas on joustava vaihtoehto. Altia Eestin laatu­päällikkö Kirsti Dengo vetää myös tuotekehitystiimiä Tabasalussa.





Logistisen ketjun hallinta on menestyksen keskeinen kulmakivi. Kuvassa varastomies **Juha Siiskonen** Altian Rajamäen logistiikkakeskuksessa, joka varastoi ja toimittaa Altian omat tuotteet sekä hoitaa Finlandia Vodkan maailmanlaajuiset toimitukset.

# TUOTANTO JA LOGISTIikka

## omien ja päämiest tuotteiden tukena

Altia Corporationilla on alkoholijuomien tuotannossa yli sadan vuoden valmistusperinteet. Tuotantoa täydentää tehokas logistiikka. Tuotanto, pullotus ja logistiikka tarjoavat monipuolisia palvelumahdollisuuksia sekä Altian omille että päämiest tuotteille.

Altia Corporation valmistaa alkoholijuomia Rajamäellä ja Tallinnan lähellä Tabasalussa. Omien tuotantoyksiköiden avulla tuotantovolyyymiä voidaan lisätä ja tuotevalikoimaa monipuolistaa. Perinteisesti valmistettujen omien tuotemerkkien lisäksi päämiest tuotteiden rahtivalmistus on lähdössä hyvin käyntiin.

Altia tuottaa Koskenkorvan tehtaalla ohrapohjaista, huippulaatuista viljaviinaa erityisesti omien tuotteiden, kuten Koskenkorva Viinan, ja Finlandia Vodkan valmistukseen. Koskenkorvan tehtaalla tuotetaan viljaviinan lisäksi teknisiä etanoleja, tärkkelystä, rehuja ja hiilidioksidia. Rajamäen tehtaalla ovat tekninen etanoli- ja elintarvikeliiketoiminnat.

Altian 50-prosenttisesti omistama osakkuusyhtiö Roal Oy harjoittaa entsyymiliiketoimintaa. Entsyymien valmistus sekä tutkimus- ja kehitystoiminta sijaitsevat Rajamäellä.

### Voimakasta kasvua

Vuoden 2005 aikana sekä Altian tuotanto- että logistiikan toimitusmäärät kasvoivat voimakkaasti.

Rajamäen tehtaalla saavutettiin tehtaan tuotantoennätys, 54 miljoonaa litraa (93 miljoonaa pulloa). Merkittävin kasvu tuli viennistä, Finlandia Vodkan sopimusvalmistuksesta Brown-Forman Corporationille sekä Altian omien tuotteiden viennistä.

Rajamäellä tehostettiin toimintaa, monipuolistettiin tuotantovalmiuksia, uudistettiin viinien käsittelyä ja laajennettiin tarvikevaraston sekä kiertopullojärjestelmää hoitavan A-Pullon tiloja.

Tabasalun tuotanto oli kolme miljoonaa litraa (kuusi miljoonaa pulloa).

Koskenkorvan tehdas valmisti 171 miljoonasta kilosta suomalaista ohraa 26 miljoonaa litraa viljaviinaa, 49 miljoonaa kiloa tärkkelystä ja 67 miljoonaa kiloa rehua. Tehtaalla otettiin käyttöön uusi toiminnanohjausjärjestelmä, etanolituotantoa tehostettiin käymiskapasiteetti-investoinnilla ja tärkkelyskapasiteettia laajennettiin. Biopolttoaineliiketoiminnan mahdollisuuksia selvitettiin ja polttoaine-etanolikauppaa jatkettiin.

### Tehokasta ja joustavaa tuotantoa

Rajamäen tuotantolaitoksen kilpailutekijöitä ovat nykyaikaiset ja tehokkaat tuotantolinjat, seitsemän modernia pakkauslinjaa, sertifioitu tuotantoprosessi, tuotteiden laatu sekä erinomainen pohjavesi.

Rajamäellä valmistetaan ja pakataan kirkkaiden viinujen lisäksi liköörejä, juomasekoituksia, konjakkeja ja brandyä, viskejä, rommia ja giniä. Rypäleviinit käsitellään ja pakataan laadukkaasti modernin menetelmin.

Tehtaalla on pitkäaikainen kokemus premium-tuotteiden valmistamisesta, pakkaamisesta ja toimittamisesta yli sataan vientimaahan ympäri maailmaa, lähes puolet tehtaan tuotannosta toimitetaan ulkomaille.

Erilaisia tuotemuunnelmia pakkaukset mukaan lukien tehdään vuosittain lähes 600. Tuotantokapasiteetiltaan Rajamäen alkoholijuomatehdas on kansainvälisestikin verraten suuri ja tehokas, ja sillä on edellytykset myös merkittävään lisätuotantoon.

Pakkauslinjoilla tuotteet voidaan pakata pyöreisiin ja litteisiin lasi- ja PET-pulloihin, minipulloihin ja hanapakkauksiin. Pullot ja hanapakkaukset voidaan edelleen pakata koriin, pahvilaatikkoon, tarjottimelle tai kennolevyllä myymälälavalle. Vientiä varten tuotteet kuljetusalustoinen varustetaan tarvittavilla merkinnöillä tai veronauhoilla.

Viron Tabasalun tuotantolaitoksen etuina ovat kustannustehokkuus, tuotannon joustavuus ja mahdollisuus lisätuotantoon ilman suuria investointeja.

### Logistiikan haasteet ja mahdollisuudet

Altian logistiikka tarjoaa kattavat palvelut päämiehille ja omille tuotteille Pohjoismaissa sekä Baltiassa. Suuret volyymit ja kattavat resurssit tuovat kilpailuetuja kuljetuksissa, varastoinnissa sekä tiedon siirrossa ja käsittelyssä. Logistiikkapalveluiden laadun tekijöitä ovat tuotteiden nopea ja oikea-aikainen toimittaminen sekä kustannustehokkuus. Palveluita kehitetään yhteistyössä asiakkaiden ja yhteistyökumppaneiden kanssa.

Altian logistiikan hoitama alkoholijuomien kokonaismäärä kasvoi vuonna 2005 merkittävästi. Yhtiö hankki, varastoi ja toimitti 105 miljoonaa litraa juomia Pohjoismaiden ja Baltian markkinoilla. Kasvun taustalla on tuotantomäärien lisäys sekä Scandinavian Beverage Groupin (SBG) osto.

Omat logistiikkakeskukset sijaitsevat Rajamäellä ja Tabasalussa. Logistiikkayhtiö VSD tarjoaa palveluitaan myös konsernin ulkopuolisille yrityksille.

Rajamäen logistiikkakeskus varastoi ja toimittaa Altian omat tuotteet sekä hoitaa Finlandia Vodkan maailmanlaajuiset toimitukset. Rajamäellä otettiin varastonohjausjärjestelmän uusi versio käyttöön vuoden 2006 alussa. Kasvaneiden tuotantomäärien vuoksi päämiest tuotteiden varastointi ja toimituslogistiikka keskitettiin Suomessa Logia Oy:n hoidettavaksi Vantaalle. Ruotsissa varastointi ja toimituslogistiikka on keskitetty Örebrohun.

Kaikkien päämiest tuotteiden logistiikka on päätetty keskittää VSD:n vastuulle. Muutoksen ensimmäinen vaihe käynnistettiin Suomessa vuoden 2006 alussa. Logistiikan rakennetta kehitetään edelleen.

# HENKILÖSTÖ ja osaamisen kehittäminen

Suuret muutokset Altian toiminnassa, nopea kansainvälistyminen ja muuttuva markkinatilanne luovat monenlaisia haasteita henkilöstölle ja sen osaamisen kehittämiseksi. Markkina-alue on laajentunut Suomesta ensin Baltiaan ja Pohjoismaihin, nyt tavoitteena on johtava asema Pohjois-Euroopan markkinoilla viiden vuoden kuluessa. Yritys elää keskellä kulttuurimuutosta; uusien johtamiskäytäntöjen ja arvojen jalkauttamisen aikaa. Altian tavoitteena on olla avoin, innostava ja erilaisuuden voimavarana näkevä organisaatio. Henkilöstöllä on mahdollisuus kehittyä ja toimia parhaiden kykijensä mukaan rennossa ja asiantuntevassa työympäristössä. Luottamus, ilo, rohkeus ja vastuullisuus ovat arvoja, joiden mukaan työyhteisö toimii kaikki yhden ja yksi kaikkien puolesta.

## Työkulttuuri muutoksessa

Konsernin palveluksessa oli keskimäärin 971 henkilöä (713 vuonna 2004). Henkilöstöstä työskenteli Suomessa keskimäärin 676, Ruotsissa 118, Norjassa 105, Eestissä 69 ja Tanskassa 4. Kokonaishenkilömäärä oli 947 vuoden 2005 lopussa (949 vuoden 2004 lopussa).

Uuden, innostavan kulttuurin ja yhteisten toimintatapojen muodostuminen edellyttää, että jokainen tietää ja tuntee tavoitteet ja koko henkilöstö on mukana muutoksessa. Altian liiketoimintamalli tiivistää yhteistyötä yli maaraajojen ja mahdollisia turhia raja-aitoja puretaan tukien samalla erilaisten kansallisten kulttuurien ja työyhteisöjen parhaita piirteitä ja käytäntöjä. Aloitteellisuutta arvostetaan ja henkilöstöä kannustetaan osallistumaan projekteihin ja kehittämishankkeisiin jo niiden suunnitteluvaiheessa.

Muutos on tuonut mukanaan uudenlaisia vaateita henkilöstön osaamiseen, minkä vuoksi Altia panostaa voimakkaasti olemassa olevan henkilöstön kehittämiseen ja koulutukseen. Erityisesti henkilöstön vuorovaikutustaitoja kehitetään lähivuosina mm. esimiestyössä ja myynti- ja markkinointitehtävissä. Myös nyt jo vahvoja osaamisalueita, myyntiä ja markkinointia sekä logistiikkaa ja tuotantoa on vision saavuttamiseksi kehitettävä edelleen. Vuonna 2005 konsernikieleksi vaihdettiin englanti, joten kielitaitovaatimukset ovat kasvaneet.

Koko organisaation kattavalla esimiesvalmennuksella jalkautetaan uutta johtamisjärjestelmää, arvoja ja henkilöstöjohtamisen prosesseja. Erityisen tärkeää on palautteen antaminen arvojen mukaisesta käyttäytymisestä. Henkilöstöä kannustetaan aktiivisuuteen oman urakehityksensä suunnittelussa ja toiveiden esiintuomisessa kehityskeskusteluissa. Urakehitystä tuetaan sisäisin siirroin ja avoimet tehtävät pyritään täyttämään sisäisillä hauilla.

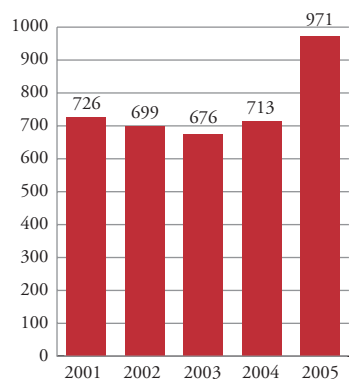
## Oppisopimuksella alkoholialan ammattilaiseksi

Altialaiset ovat sitoutuneita työntekijöitä. Työvoiman vaihtuvuus on vähäistä, mutta tulevien vuosien haasteena on henkilöstön ikääntyminen. Altian toimiala vaatii erityistaitoja, eikä kaikkiin tuotannon tehtäviin ole valmistavaa koulutuslinjaa. Osaavan työvoiman saatavuuden turvaamiseksi Altia on panostanut oppisopimuskoulutukseen kokemuksen siirtämiseksi uusille osaajille. Rajamäen ja Koskenkorvan tehtaat ovat kouluttaneet lähes 100 alkoholialan ammattilaista oppisopimuskoulutuksen kautta vuodesta 1997 alkaen. Tätä systemaattista rekrytointi- ja koulutusprosessia jatketaan tulevinakin vuosina. Muihinkin kuin tuotantotehtäviin pyritään löytämään Altian arvoihin ja organisaatiokulttuuriin sopivaa, ammattitaitoista henkilökuntaa.

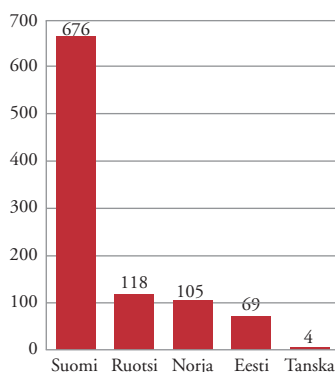
## Kannustava palkkaus

Palkkausjärjestelmä perustuu peruspalkkaan, henkilöstöetuihin, tulospalkkioihin ja tuotannon tuotantopalkkioihin. Henkilökohtaiset palkankorotukset pohjautuvat vuosittaiseen suoriutumiseen omista tehtävistä ja arvojen mukaiseen toimintaan. Tulospalkkauksen lähtökohtana ovat Altian, oman yksikön ja henkilökohtaiset tavoitteet, joiden toteutumista seurataan kehityskeskusteluin. Tuotannon työntekijöille on vuoden 2005 aikana rakennettu oma suorituksen ohjausmalli. Palkitsemisjärjestelmää edelleen kehitettäessä tavoitteena on kiinnittää aikaisempaa enemmän huomiota myös ei-rahalliseen palkitsemiseen ja kannustamiseen.

Henkilöstö keskimäärin



Henkilöstö keskimäärin, maittäinen jakauma





Iloa Norjassa toimivan tytäryhtiön Strømin tapaan. Kuvassa edessä vasemmalla Elisabeth Johansen, Andy Douglas, Harriet Høyem ja Beate Ottem Svanes, keskellä Bjørg Hermansen, oikealla Helge Steingrim ja takana Truls Gundersen.

Todeksi eletyt arvot auttavat jaksamaan ja viihtymään työssä, mitä tuetaan myös mahdollisimman selkeillä rooleilla ja vastuualueilla, sujuvilla toimintaprosesseilla ja selkeällä organisaatiorakenteella.



## Koskenkorvalla ei tuhleta arvokasta raaka-ainetta

Ympäristöystävälliset toimintatavat ovat perusta tehokkaalle ja kestäväan kehitykseen perustuvalla liiketoiminnalla. Näin varmistetaan, että tuotannosta ei koidu ympäristövaikutuksista johtuvia lisäkustannuksia.

Koskenkorvan tehtaan käyttämä ohra tulee pääosin sopimusviljelijöiltä tehtaan lähiseudulta, jolloin vältetään pitkät kuljetukset. Sopimusviljely takaa ympäristövaikutuksiltaan kontrolloidut kasvuolosuhteet.

Kun ohranjyvä hyödynnetään kokonaan, mitään arvokkaasta raaka-aineesta ei tuhleta. Koskenkorvan tehtaan tehokkaassa tuotantoprosessissa laadukas kotimainen ohra muuttuu kaikki ainesosat hyödyntäen korkealaatuiseksi viljaviinaksi sekä arvokkaiksi sivutuotteiksi, mm. tärkkelykseksi ja rehuksi.

Käymisen tuloksena syntyvä hiilidioksidi otetaan talteen ja sitä käytetään esimerkiksi virvoitusjuomiin, elintarvikkeiden pakkaukseen ja veden puhdistukseen. Jopa prosessista jäljelle jäävät ohrankuoret käytetään energiatuotantoon. Tehokkaita, vähän energiaa käyttäviä tuotantoprosesseja kehitetään jatkuvasti myös ympäristön huomioon ottaen, ja henkilöstöä koulutetaan ympäristökysymyksissä.

Kuvassa prosessinohjaaja **Pentti Hautala** tarkastuskäynnillä Koskenkorvan tislaamossa.

# YMPÄRISTÖ

Taloudellisesti kannattava, kilpailukykyinen ja tehokas toiminta luo perustan sille, että yhtiö voi huolehtia myös ympäristövastuistaan. Kestävän kehityksen periaatteiden mukaisesti Altian päämääränä on ympäristökuormituksen minimointi ja luonnonvarojen säästeliäs käyttö. Tuotannon keskeiset ympäristövaikutukset liittyvät viljaviinan valmistusprosessiin Koskenkorvan tehtaalla ja alkoholijuomien pakkaamiseen Rajamäen tehtaalla. Kummassakin tuotantolaitoksessa on laadun- ja ympäristönhallintajärjestelmät, jotka on sertifioitu ISO 9001:2000 ja ISO 14001:2004 -standardien mukaisesti.

## Koskenkorvalle pohjavesien suojeleusuunnitelma

Ympäristöasioiden hallintaohjelmia toteutettiin vuonna 2005 tavoitteiden mukaisesti. Merkittävimmät kohteet olivat energian ja veden käyttö, kaatopaikkajätteen vähentäminen sekä jäteveden määrä ja kuormittavuus. Tunnusluvut kehittyivät pääosin tavoitteiden mukaisesti.

Pohjaveden kulutusta seurattiin tavoitearvon toteutumisen suhteen sekä laadittiin vesitase. Prosessitekniisten ratkaisujen ansiosta pohjaveden kulutuksen tunnusluku on saatu laskemaan. Pohjavesien suojeleusuunnitelma valmistui vuoden 2005 aikana. Pohjaveden tark-

kailua lisättiin kairaamalla yksi uusi tarkkailukaivo. Vesihuollon varmistamiseksi lisättiin yhteistyötä Kyrönjokilaakson Vesi Oy:n kanssa. Ilmajoen kunnan kanssa on tehty yhteistyötä jo usean vuoden ajan vesi- ja jätevesiasioissa. Jäteveden määrän ja kuormittavuuden tavoitteiden tunnuslukujen toteutumista on seurattu. Ympäristön-suojelun tunnusluvut ovat kehittyneet positiiviseen suuntaan.

Käymisprosessissa muodostuvan hiilidioksidin talteenotto nousi uuden talteenottolaitoksen valmistumisen myötä.

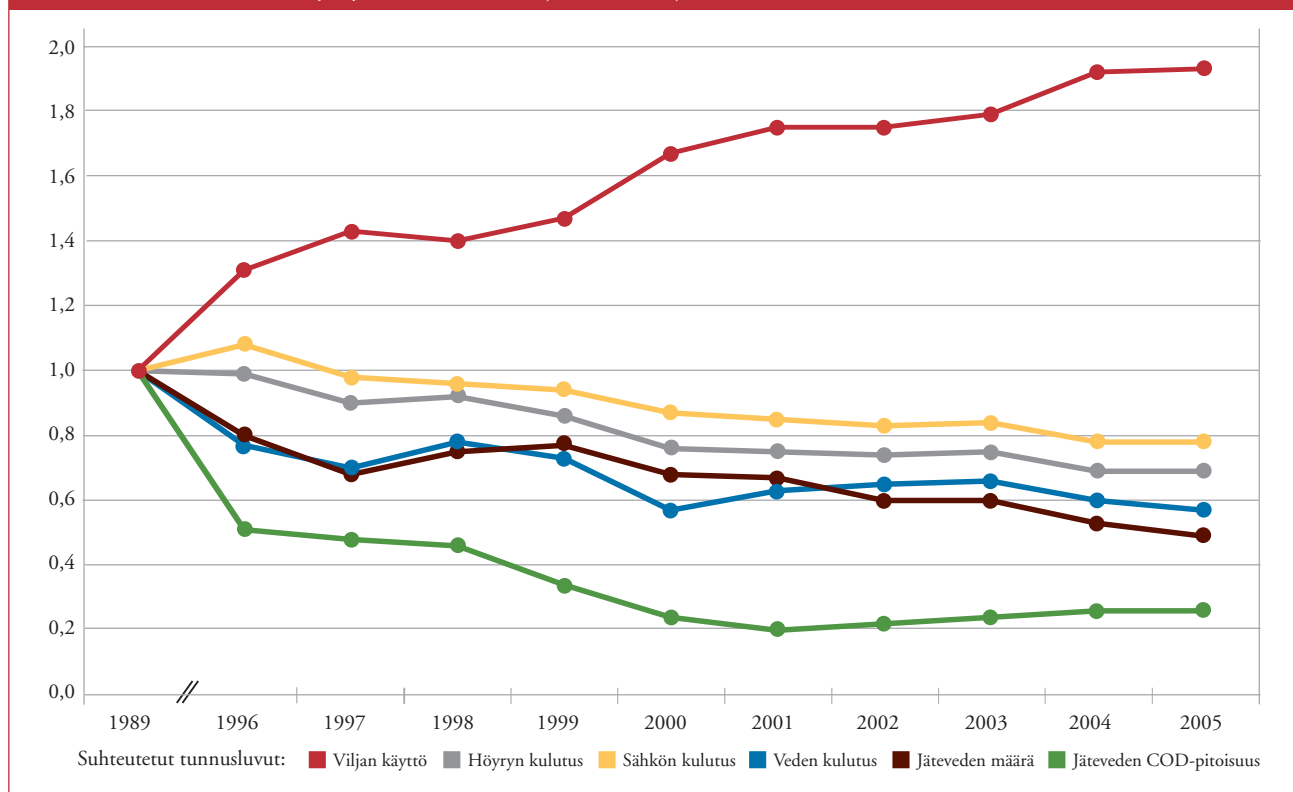
Kulunut vuosi oli ensimmäinen päästökauppadirektiivin mukainen kasvihuonekaasupäästöjen valvontavuosi jakokaudella 2005–2007. Koskenkorvan turvevoimalaitos kuuluu päästökauppadirektiivin piiriin.

Kemikaalien varastoinnin ja käytön turvallisuutta korostettiin henkilöstön koulutuksilla sekä varastointisäiliöiden ja -suoja-aitaiden kuntotarkastuksilla sekä kunnostustoimenpiteillä.

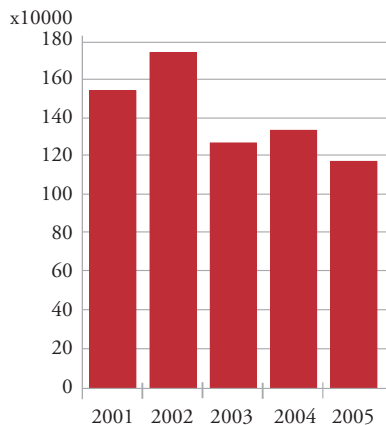
Kaatopaikkajätteen määrää on saatu pienemään tehokkaalla lajittelulla mm. hyötykäyttöön menevän jätteen aikaisempaa huolellisemmalla erottelulla.

Prosessitekniisten muutosten ansiosta energiankulutuksen tunnusluvut ovat kehittyneet suotuisasti.

Hyödykkeiden suhteutettuja tunnuslukuja, Koskenkorvan tehtaalla, 1989=1



### Rajamäen tehtaiden pumppaamoilta pumpattu vesimäärä (m<sup>3</sup>)



Huippulaatuinen vesi on alkoholijuomien valmistuksessa keskeistä. Aluehoitaja **Janne Sormunen** Rajamäen tehtailla huolehtii vesinäytteiden ottamisesta käyttöveden laadunvalvontaohjelman mukaisesti.



### Rajamäen jätevedet uuteen puhdistamoon

Nurmijärven kunnan kanssa jatkettiin yhteispuhdistamohanketta, jossa Altian sekä Rajamäen, Rökän ja Klaukkalan taajamien jätevedet keskitetään Klaukkalaan rakennettavaan uuteen keskuspuhdistamoon. Puhdistamon rakennustyöt käynnistyivät vuoden 2003 lopulla ja puhdistamo vastaanotettiin vuoden 2005 lopussa. Hankkeeseen liittyvä Altian jätevesipumppaamo ja puhdistamon muutostyö valmistui vuoden 2005 lopussa. Altian jätevesien pumppaus Klaukkalaan aloitettiin joulukuun 2005 lopussa. Altia osallistui keskuspuhdistamon ja siirtoviemärin rakentamiskustannuksiin merkittäväällä osuudella.

Nurmijärven kunnan terveyslautakunta hyväksyi Altian uuden käyttöveden laadunvalvontaohjelman vuosiksi 2005–2010. Altia rahoitti Geologian tutkimuskeskuksen tekemää Nopon-Rajamäen pohjavesialueen rakenneselvitystä. Nopon vesijohdon korjaussuunnitelma ja vesitornin kuntokartoitus valmistuivat.

Kaatopaikkajätteen määrää on vähennetty vuosittain mm. erotamalla hyötykäyttöön kelpaava jäte ja etsimällä jätteiden syntyä ehkäiseviä toimintatapoja.

Jakelupalvelut ostetaan ulkopuolisilta kuljetusyrityksiltä ja ympäristönäkökohdat otetaan huomioon kuljetusliikettä valittaessa.

### Ympäristöasiat huomioidaan myös Tabasalussa

Ympäristöasiat huomioidaan Altian alkoholijuomatehtaalla Viron Tabasalussa noudattaen viranomaisten asettamia ympäristömääri-

ksiä. Tehtaan laboratorio on sertifioitu ISO 17025:1999 -standardin mukaisesti. Altia Eesti on jäsenenä yhdistyksessä, joka kierrättää pakkausmateriaaleja (Eesti Taaskasutusorganisatsioon MTÜ (ETO)) sekä ostaa palveluja pantillisten pullojen kierrätysyhtiöltä (Eesti Pandipakend OÜ (EPP)).

### A-Pullo kierrättää pulloja

Rajamäellä sijaitseva Altian tytäryhtiö A-Pullo Oy toimitti alkoholijuomien valmistajille noin 55 miljoonaa alkoholijuomapulloa. A-Pullo Oy hoitaa uudelleen täytettävien alkoholijuomapullojen kierrätysjärjestelmää kotimaassa. Ilman tätä tehokasta kierrätystä kaatopaikoille vuosittain kertyvän lasijätteen määrä olisi noin 22 miljoonaa kiloa suurempi. Jättemäärälle ei olisi teollista käyttöä.

### Taloudellinen ympäristöinformaatio

Altian ympäristöinvestoinnit olivat 4,1 miljoonaa euroa. Ympäristökustannukset käyttö- ja työvoimakustannukset mukaan lukien olivat yhteensä 1,4 miljoonaa euroa.

Altialla ei ole ympäristövastuita eikä -varauksia. Ympäristöperusteisia veroja maksettiin 0,07 miljoonaa euroa turpeen polttoaineveroina. Altia palvelee Rajamäen tehdasalueen muita yrityksiä toimittamalla niille puhdasta vettä, puhdistamalla jätevesiä sekä hoitamalla osittain myös näiden yhtiöiden jätehuollon. Tästä toiminnasta kertyi ympäristötuottoja yhteensä 0,7 miljoonaa euroa.

Altialla ei ole vireillä ympäristö-aiheisia oikeusprosesseja.





Koskenkorvan tehtaalla käytetään vuodessa yli 170 miljoonaa kiloa suomalaista ohraa.

### Tuotannon keskeiset ympäristöluvut vuosina 2003–2005\*

	2005	2004	2003	Yksikkö
<b>Tuotantoluvut</b>				
Alkoholijuomat	53 800	50 900	47 000	1000 litraa
Muu tuotanto <sup>1)</sup>	332 600	313 145	289 245	tonnia
<b>Raaka-aine ja energian käyttö</b>				
Viljan käyttö	170 866	169 697	158 230	tonnia
Energian käyttö <sup>2)</sup>	351	250	229	GWh
Veden käyttö	2 399	2 644	2 578	1000 m <sup>3</sup>
<b>Päästöt ilmaan</b>				
CO <sub>2</sub> <sup>3)</sup>	61 037	60 434	66 170	tonnia
SO <sub>2</sub> <sup>3)</sup>	72	62	66	tonnia
NO <sub>x</sub> <sup>3)</sup>	51	41	42	tonnia
VOC	51	10	10	tonnia
Hiukkaset <sup>3)</sup>	4,1	1,4	1,5	tonnia
<b>Päästöt veteen <sup>4)</sup></b>				
Jätevesimäärä	816	828	858	1000 m <sup>3</sup>
<b>Jätteet</b>				
Kaatopaikkajätteet	118	139	159	tonnia
Hyötykäyttöön menevät jätteet	13 923	12 871	13 153	tonnia
<b>Pakkausten kierrätysasteet</b>				
Pullot	78	79	79	%

\* Rajamäen ja Koskenkorvan tehtaat.

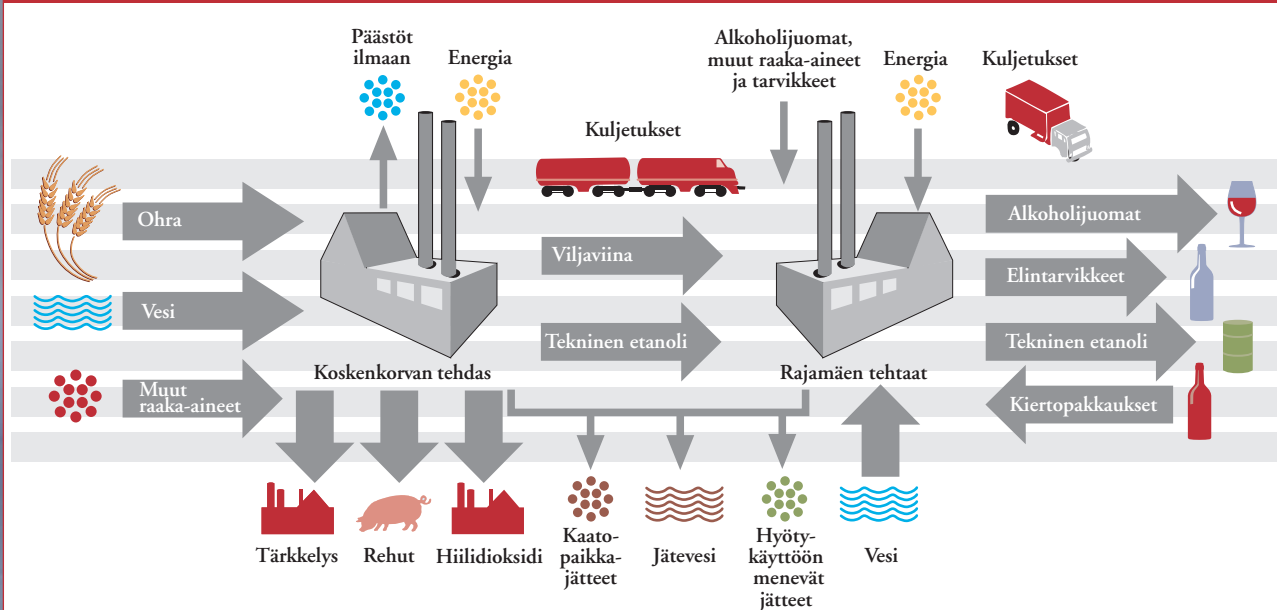
1) Pääasiassa rehua ja tärkkelystä.

2) Tuotettu omissa voimalaitoksissa vuoteen 2002 asti. Vuoden 2002 lokakuun alusta lähtien Rajamäen lämpöenergia tuotetaan Fortum Lämpö Oy:n uudessa kattilalaitoksessa, joka toimii metsähakkeella ja/tai öljyllä.

3) Koskenkorvan energiantuotannon CO<sub>2</sub>-päästöt. Käymisprosesseissa syntyvät CO<sub>2</sub>-päästöt eivät ole mukana, koska ne liittyvät luonnolliseen kiertoon.

4) Jätevesi puhdistetaan Rajamäellä omissa jätevedenpuhdistamossa ja Koskenkorvalla sekä omissa että kunnallisessa jätevedenpuhdistamossa.

### Materiaalivirrat ja ympäristöön vaikuttavat tekijät



# HALLITUKSEN TOIMINTAKERROMUS

## tilikaudelta 1.1. – 31.12.2005

### Toimintaympäristö

Maailmanlaajuisesti viimeisen viiden vuoden aikana alkoholijuomien markkinat ovat olleet melko vakaat eikä nimenomaan volyymin kasvua ole ollut. Tulevalle viisivuotiskaudelle ennustetaan sekä volyymin että erityisesti arvon kasvua. Tämä merkitsee sitä, että premium- ja super-premium-tuotteiden kasvu tulee jatkumaan.

Toiminta-alueellamme kulustottumukset eroavat siten, että viinit ovat suosittuja Tanskassa, Ruotsissa ja Norjassa, kun taas Suomessa kulutus painottuu väkeviin juomiin. Virossa väkevien kulutus henkeä kohti on vielä kaksi kertaa suurempi kuin Suomessa. Viinien kohdalla Tanskassa, Ruotsissa, Norjassa ja nykyisin myös Suomessa punaviini on valkoviiniä huomattavasti suosittu. Tanskassa viinien kulutus per henkilö on eteläeuroopalaista tasoa, mutta oli vuonna 2005 lievässä laskussa, sen sijaan väkevien kulutus on säilynyt ennallaan. Ruotsissa viinien kulutus henkeä kohti on vähän yli puolet Tanskan vastaavasta luvusta ja nousi muutaman prosentin väkevien kulutuksen säilyttyä ennallaan. Norjassa sekä viinien että väkevien kulutus oli lievässä nousussa. Suomessa punaviinien kulutus nousi 5 % ja valkoviinien säilyi ennallaan. Väkevien alkoholijuomien kulutus säilyi edellisen vuoden tasolla. Vuoden 2004 aikana väkevien myynti nousi yli 17 %. Virossa kiinnostus viinejä kohtaan oli nousussa ja väkevät suunnitteen edellisen vuoden tasolla.

Altian markkinaosuus viineissä ja väkevissä Tanskan markkinoilla on pieni. Norjassa markkinaosuutemme viineissä on 18 % ja väkevissä 9 %. Ruotsissa vastaavat osuudet ovat 12 % viineissä ja 8 % väkevissä ja Suomessa 35 % ja 44 %. Virossa markkinaosuutemme väkevissä on 18 % ja viineissä 2 %. Kokonaisuutena Altian markkinaosuus laski muutaman prosenttiyksikön Pohjoismaisilla markkinoilla.

Alkoholijuomien tilastoitu kulutus vuonna 2005 kasvoi Suomessa 1,2 % (vuonna 2004 6,5 %). Vuoden 2004 merkittävää nousua selittää alkoholiveron alentaminen. Alkoholien kokonaiskulutus puhtaana alkoholina asukasta kohti kasvoi 2,5 % ja oli 10,6 litraa, kun vastaava luku vuonna 2004 oli 10,3 litraa. Luvut sisältävät sekä tilastoidun että tilastoimattoman kulutuksen, josta jälkimmäisen osuus on noin 20 %. Tilastoimaton kulutus kattaa matkustajatuonnin, kotivalmistuksen ja salakuljetuksen. Matkustajatuonnin arvioidaan kasvaneen vuonna 2005 12 % ja sen osuus tilastoimattomasta kulutuksesta oli 80 %.

Alkoholijuomien reaali hinnat laskivat 2,6 % (12,5 %). Alkoholijuomien vähittäismyynti lisääntyi vuonna 2005 1,7 %, kun se vuonna 2004 nousi 8,9 %. Ravintolamyynni sen sijaan laski 1,2 % edellisvuodesta, kun lasku vuonna 2004 oli 4 %.

### Konsernirakenne

Vuosi 2005 oli ensimmäinen toimintavuosi, jolloin vuoden 2004

lopussa hankittu Scandinavian Beverage Group -konserni (SBG) kuului Altia-konserniin. Vuoden aikana on tehty merkittävä integrointiprosessi ja luotu uusi liiketoimintarakenne, joka johtoorganisaation osalta astui voimaan elokuun alussa. Muu toiminnan organisointi saatettiin loppuun vuoden jälkipuoliskolla.

Vuoden 2004 tilinpäätökseen yhdistettiin SBG vain taseen osalta, joten tuloslaskelman luvut vuonna 2005 eivät ole vertailukelpoisia edellisen vuoden kanssa.

Virossa Altia Eesti AS fuusioitiin AS Ofeliaan, jonka nimi muutettiin Altia Eesti AS:ksi. Norjassa liiketoimintaa harjoittamat yhtiöt Vinkompaniet AS ja Ölkompaniet AS purettiin. Tanskaan perustettiin VSD Logistics A/S.

Konsernitiilinpäätökseen sisältyy 32 tytäryhtiötä ja kaksi 50 %:sti omistettua yhteisyritystä.

### Hallinto ja tilintarkastajat

Altia Oyj:n hallituksen puheenjohtajana on toiminut johtaja Markku Tapio, varapuheenjohtajana vuorineuvos Heikki Hakala sekä jäseninä toimitusjohtaja Riitta Vermas, kauppatieteiden maisteri Satu Heikintalo, professori Jarmo Leppiniemi sekä henkilöstön edustajana työnjohtaja Jaakko Nenonen. 6.4.2005 pidetyssä yhtiökokouksessa uudeksi hallituksen jäseneksi valittiin toimitusjohtaja Satu Raiski. Hallitus on kokoontunut vuoden 2005 aikana 13 kertaa. Kokouksissa osanottoprosentti on ollut 92.

Hallitus on nimennyt keskuudestaan kaksi komiteaa valmistelemaan alansa kuuluvia asioita hallituksen päätettäväksi. Nimitys- ja palkkiokomiteaan kuuluvat puheenjohtaja Markku Tapio ja varapuheenjohtaja Heikki Hakala sekä esittelijänä yhtiön pääjohtaja. Tarkastuskomitean puheenjohtajana on toiminut Heikki Hakala sekä jäseninä Jarmo Leppiniemi ja Riitta Vermas. Tarkastuskomitean kokouksiin ovat osallistuneet myös yhtiön päävastuullinen tilintarkastaja, pääjohtaja, sisäisen tarkastuksen päällikkö, talousjohtaja sekä sihteerinä lakiasiaintoimittaja.

Yhtiökokouksessa 6.4.2005 varsinaiseksi tilintarkastajaksi valittiin KHT-yhteisö KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajana Lasse Holopainen, KHT.

Altia Oyj:n hallitus nimitti elintarviketieteiden maisteri Leena Saarisen yhtiön pääjohtajaksi 1.6.2005 alkaen.

### Liikevaihto ja tulos

Altia-konsernin liikevaihto oli 422,7 milj. euroa (218,3 milj. euroa). Vertailukelpoinen liikevaihto laski 1,0 %.

Liiketoiminnan muut tuotot olivat 6,7 milj. euroa (47,2 milj. euroa). Tuotot muodostuivat pääasiassa vuokrista, palvelutuotoista sekä käyttöomaisuuden myynneistä. Vuonna 2004 tuotoissa oli mukana Finlandia Vodkan osakkeiden myynnistä konserniin tuloutunut myyntivoitto 43,1 milj. euroa.

Konsernin henkilöstökulut olivat 48,7 milj. euroa (32,3 milj. euroa). Henkilöstökuluja nosti henkilökunnan määrän lisääntyminen konsernissa SBG:n yhtiöiden mukaantulon vuoksi.

Suunnitelman mukaiset poistot olivat 17,9 milj. euroa (9,5 milj. euroa). Poistoihin sisältyi SBG:n kauppahinnasta asiakkuuksille ja toimittajille kohdistettujen arvojen poistoja 6,6 milj. euroa.

Konsernin liikevoitto oli 24,8 milj. euroa (68,5 milj. euroa). Edellisvuoden liikevoitossa oli mukana liiketoiminnan muihin tuottoihin kirjattu Finlandia Vodka Worldwide Oy:n osakkeiden 20 %:n osuuden myynnistä saatu voitto.

Voitto ennen veroja oli 23,0 milj. euroa (69,1 milj. euroa).

Välittömien verojen 6,1 milj. euroa (7,3 milj. euroa) jälkeen tilikauden voitto oli 17,2 milj. euroa (61,8 milj. euroa).

Altiassa IFRS-raportoinnissa ensisijaisia segmenttejä ovat maantieteelliset alueet.

Suomen liikevaihdon kasvuun vaikuttivat merkittävimmin Oy Wennerco Ab:n ja Bibendum Oy:n tulo konserniyhtiöiksi. Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 2,6 %. Vuoden 2004 liikevoitossa oli mukana FVW:n osakkeiden myynnistä saatu voitto. Vertailukelpoinen liikevoitto laski kertaluonteisten erien ja väkevien tuotteiden myynnin laskun vuoksi. Ruotsin vertailukelpoinen liikevaihto laski edellisvuodesta muutamien päämiesten menetysten takia 3,5 %. Liikevoitto jäi negatiiviseksi kertaluonteisten erien vuoksi. Norjassa liikevaihto nousi edellisvuodesta 7,8 %. Liikevoitto oli lähes suunnitellulla tasolla. Baltian liikevaihto kasvoi 3,5 %. Liikevoitto kuitenkin laski lähinnä markkinointipanostusten vuoksi.

#### Emoyhtiön tuloslaskelma ja tase

Vuonna 2005 emoyhtiön liikevaihto oli 185,8 milj. euroa (181,3 milj. euroa). Liiketoiminnan muut tuotot olivat 7,5 milj. euroa (47,0 milj. euroa). Liiketoiminnan muihin tuottoihin sisältyi vuonna 2004 Finlandia Vodka Worldwide Oy:n 20 %:n osuuden myynnistä saatua voittoa 41,7 milj. euroa. Nettorahoitustuotot olivat vuonna 2005 4,6 milj. euroa, kun ne vuonna 2004 olivat 1,7 milj. euroa.

Konserniavustuksia emoyhtiö antoi 1,8 milj. euroa (0,0 milj. euroa). Tilikauden tulos verojen jälkeen oli 12,6 milj. euroa (53,9 milj. euroa).

Taseen loppusumma oli 362,8 milj. euroa (359,1 milj. euroa).

#### Investoinnit, rahoitus ja tutkimustoiminta

Konsernin bruttoinvestoinnit olivat yhteensä 17,1 milj. euroa (61,7 milj. euroa).

Katsausvuoden investoinneista merkittävimmät olivat Nurmi-järven kunnan kanssa toteutettu jätevesijärjestelmän uusiminen sekä Rajamäen materiaalivaraston laajennus. Merkittävin investointi vuonna 2004 oli SBG-konsernin ruotsalaisen emoyhtiön Scandinavian Beverage Group AB:n osakekannan osto.

Konsernin tutkimus- ja tuotekehityskulut olivat 0,8 milj. euroa

#### Segmentteittäin liikevaihto ja liikevoitto jakautuivat seuraavasti (milj. euroa):

	Liikevaihto		Liikevoitto	
	2005	2004	2003	2004
Suomi	238,2	212,2	20,4	67,0
Ruotsi	108,1		-0,6	
Norja	69,7		4,5	
Baltia	8,8	8,5	1,1	1,6
Muut	2,3		-0,6	
Eliminoinnit	-4,4	-2,3	0,0	-0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>422,7</b>	<b>218,3</b>	<b>24,8</b>	<b>68,5</b>

#### Segmentteittäin bruttoinvestoinnit jakautuivat seuraavasti (milj. euroa):

	2005	2004
Suomi	14,3	13,0
Ruotsi	1,2	48,6
Norja	0,6	0,0
Baltia	0,2	0,1
Muut	0,8	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>17,1</b>	<b>61,7</b>

(0,9 milj. euroa) ja ne kohdistuivat alkoholijuomien tuotekehitykseen.

Konsernin rahoitusasema säilyi koko tilikauden hyvänä.

Korolliset velat kasvoivat vuoden aikana 11,7 milj. euroa (101,4 milj. euroa) ja olivat tilikauden lopussa 125,1 milj. euroa (113,4 milj. euroa). Rahoituskulut olivat 1,8 milj. euroa rahoitustuottoja suuremmat (0,7 milj. euroa).

Konsernin taseen loppusumma oli tilikauden päättyessä 486,3 milj. euroa (477,6 milj. euroa).

Omavaraisuusaste oli vuoden lopussa 39,0 % (38,2 %).

Velkaantumista kuvaava tunnusluku gearing oli 51,5 % (45,6 %).

#### **Ympäristöasiat**

Tuotannon keskeiset ympäristövaikutukset liittyvät viljaviinan valmistusprosessiin Koskenkorvan tehtaalla ja alkoholijuomien pakkaamiseen Rajamäen tehtaalla. Kummassakin tuotantolaitoksessa on laadun- ja ympäristöhallintajärjestelmät, jotka on sertifioitu ISO 9001:2000 ja ISO 14001:2004-standardien mukaisesti. Ympäristöinvestoinnit vuonna 2005 olivat 4,1 milj. euroa (2,6 milj. euroa). Merkittävin ympäristöinvestointi oli Nurmijärven kunnan kanssa vuonna 2003 aloitettu ja vuoden 2005 lopussa vastaanotettu yhteispuhdistamohanke, jossa Altian sekä Rajamäen, Rökän ja Klaukkalan taajamien jätevedet keskitettiin Klaukkalaan rakennettuun keskuspuhdistamoon.

Kulunut vuosi oli ensimmäinen päästökauppadirektiivin mukainen kasvihuonepäästöjen valvontavuosi. 31.12.2005 käyttämättömät ja tulevalle tilikaudelle siirtyvät päästöoikeudet olivat 10 180 tonnia.

#### **Henkilöstö**

Konsernin palveluksessa oli keskimäärin 971 (713) henkilöä. Henkilöstöstä työskenteli kotimaassa keskimäärin 676 (648) ja ulkomailla 295 (65) henkilöä. Vuoden lopun henkilömäärä oli konsernissa 947 (949). Vuoden 2004 lopun henkilömäärässä oli mukana SBG:n vuoden lopun henkilöstö 249.

#### **IFRS-laskentastandardeihin siirtyminen**

Vuoden 2005 tilinpäätös on ensimmäinen, joka on laadittu IFSR-laskentastandardien mukaisesti. Siirtymisen vaikutuksista on yksityiskohtaisesti kerrottu tilinpäätöksen liitetiedoissa.

#### **Toiminnan riskit ja epävarmuustekijät**

Pohjoismainen alkoholikeskustelu jatkuu. Ruotsissa syksyllä tulevat valtiopäivävaalit nostavat yhdeksi aiheeksi alkoholijuomien, varsinkin väkevien, verotason alentamisen. Mikäli verotaso Ruotsissa laskee, tulee Norja seuraamaan Ruotsin esimerkkiä. Ruotsin ja Norjan mahdolliset veropäätökset harmonisoisivat markkinoita ja vähentäisivät rajakauppaa sekä laitonta alkoholiakauppaa. Suomessa

keskustelu väkevien verotason nostosta jatkuu. Ei-monopolimarkkinoiden, Viron ja Tanskan sekä Saksan veroerot muihin Pohjoismaihin ovat kuitenkin vielä niin merkittävät, että rajakauppa tulee jatkumaan myös muiden kuin väkevien alkoholijuomien osalta. Uuden, laajenevan maantieteellisen toimintaympäristön myötä logistisen toimintaketjun hallinta on menestymisemme kulmakivi. Olemme rakentamassa uutta logistista kokonaisuutta uuden Altian tarpeisiin.

#### **Tilikauden jälkeiset tapahtumat ja kuluvan vuoden näkymät**

Altia-konsernin liiketoimintarakenne on integroitunut, mutta tukitoimintojen integrointi ja synergiahyötyjen hakeminen ovat kuluvan vuoden merkittäviä haasteita. Maaorganisaatioiden tehostaminen sekä laajan tuoteportfolion ja päämiesrakenteen laajentumismahdollisuuksien hyödyntäminen ovat keskeisiä toimia. Omien tuotteiden ja tuotemerkkien lanseeraus koko maantieteelliselle toimintalueelle on myös painopistealue kuluvana vuonna. Tavoitteemme kasvattaa markkinaosuuksiamme kaikissa Pohjoismaissa ja Baltiassa ohjaa toimintaamme vahvasti. Olemme hakemassa yritystojoja laajentuaksemme Tanskaan ja Latviaan vielä vuoden 2006 alkupuoliskolla.

Altia-konsernin uuden liiketoimintarakenteen synergiahyödyt vaikuttavat pääosiltaan vuoden 2006 loppupuolella ja vuonna 2007. Liiketoiminnan kasvu tulee olemaan hieman toimintalueemme markkinoiden kasvua korkeampi ja toiminnallinen tulos nousee vuoden 2005 tasosta.

#### **Segmenteittäin konsernin palveluksessa olevat henkilöt:**

	2005	2004
Suomi	676	648
Ruotsi	118	0
Norja	105	0
Baltia	69	65
Muut	4	0
<b>Yhteensä</b>	<b>971</b>	<b>713</b>

# KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

## Konsernin tuloslaskelma

milj. EUR		1.1.-31.12.2005	1.1.-31.12.2004
<b>LIKEVAIHTO</b>	1)	422,7	218,3
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		-0,3	0,5
Liiketoiminnan muut tuotot	3)	6,7	47,2
Materiaalit ja palvelut		-276,3	-115,6
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	4)	-48,7	-32,3
Poistot	5)	-17,9	-9,5
Liiketoiminnan muut kulut	6)	-61,4	-40,0
		-404,3	-197,4
<b>LIKEVOITTO</b>		24,8	68,5
Rahoitustuotot	8)	7,5	0,4
Rahoituskulut	9)	-9,3	-1,1
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista		-	1,2
<b>VOITTO ENNEN VEROJA</b>		23,0	69,1
Tuloverot	10)	-6,1	-7,3
<b>TILIKAUDEN VOITTO</b>		17,0	61,8
Jakautuminen			
Emoyhtiön osakkeenomistajille		17,2	61,8
Vähemmistöille		-0,2	-0,0
		17,0	61,8
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:		0,48	1,72

# KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

## Konsernin tase

VARAT milj. EUR		31.12.2005	31.12.2004
<b>PITKÄAIKAISET VARAT</b>			
Liikearvo	11)	102,4	102,5
Muut aineettomat hyödykkeet	11)	67,7	74,4
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	12)	83,0	79,7
Sijoituskiinteistöt	13)	0,0	0,0
Muut saamiset		0,0	0,0
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	13)	0,6	0,9
Laskennalliset verosaamiset	14)	6,3	7,5
<b>PITKÄAIKAISET VARAT YHTEENSÄ</b>		259,9	265,1
<b>LYHYTAIKAISET VARAT</b>			
Vaihto-omaisuus	15)	60,9	58,8
Myyntisaamiset ja muut saamiset	16)	138,1	123,3
Myytavissä olevat sijoitukset	17)	10,2	14,3
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat	17)	0,8	0,2
Rahavarat	18)	16,5	15,8
<b>LYHYTAIKAISET VARAT YHTEENSÄ</b>		226,4	212,5
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>		486,3	477,6

# KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

## Konsernin tase

OMA PÄÄOMA JA VELAT milj. EUR		31.12.2005	31.12.2004
Osakepääoma		60,5	60,5
Ylikurssirahasto		0,0	0,0
Muuntoerot		-1,1	0,0
Arvonmuutosrahasto		0,4	0,0
Kertyneet voittovarot		128,0	120,0
<b>EMOYHTIÖN OMISTAJILLE KUULUVA OMA PÄÄOMA</b>	19)	187,8	180,5
Vähemmistön osuus		1,8	2,1
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		189,6	182,6
<b>PITKÄAIKAISET VELAT</b>			
Laskennalliset verovelat	14)	25,0	27,0
Pitkäaikaiset korolliset velat	20)	75,9	6,2
Pitkäaikaiset korottomat velat		-	3,1
Pitkäaikaiset työsuhdeveloitteet	21)	2,0	6,1
Pitkäaikaiset varaukset	22)	1,7	3,6
<b>PITKÄAIKAISET VELAT YHTEENSÄ</b>		104,5	46,0
<b>LYHYTAIKAISET VELAT</b>			
Lyhytaikaiset korolliset velat	20)	49,2	107,3
Ostovelat ja muut velat	23)	138,9	136,7
Verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		4,1	5,0
<b>LYHYTAIKAISET VELAT YHTEENSÄ</b>		192,2	249,0
<b>VELAT YHTEENSÄ</b>		296,7	295,0
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>		486,3	477,6

# KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

## Konsernin rahoituslaskelma

milj. EUR	1.1.-31.12.2005	1.1.-31.12.2004
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>		
Voitto ennen veroja	23,0	69,1
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	17,9	9,5
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	-6,3	-5,2
Rahoitustuotot ja -kulut	1,8	0,7
Muut oikaisut	-4,4	-43,0
<b>RAHAVIRTA ENNEN KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOSTA</b>	<b>32,0</b>	<b>31,1</b>
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys-/vähennys+	-12,0	19,6
Vaihto-omaisuuden lisäys-/vähennys+	-2,1	-3,7
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys-/vähennys-	2,2	-11,1
	-11,9	4,8
Pitkäaikaisten velkojen lisäys-/vähennys-	-0,3	-
Korollisten liikesaamisten lisäys-/vähennys+	0,0	-0,0
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA ENNEN RAHOITUSERIÄ JA VEROJA</b>	<b>19,8</b>	<b>36,0</b>
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-5,3	-0,8
Saadut korot liiketoiminnasta	5,3	0,4
Maksetut välittömät verot	-9,2	-4,9
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA (A)</b>	<b>10,6</b>	<b>30,7</b>
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-14,6	-14,1
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	1,3	0,2
Investoinnit muihin sijoituksiin	-0,0	-
Luovutustuotot muista sijoituksista	0,3	-
Ostetut tytäryhtiöt	-0,9	-48,1
Myydyt osakkuusyhtiöt	-0,7	46,8
Saadut osingot investoinneista	0,0	0,0
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA (B)</b>	<b>-14,6</b>	<b>-15,3</b>
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	70,0	-
Lyhytaikaisten lainojen nostot	48,2	105,0
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-106,4	-107,0
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-10,1	-10,1
Rahoitusleasingvelkojen maksut	-0,9	-0,7
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA (C)</b>	<b>0,9</b>	<b>-12,8</b>
<b>RAHAVAROJEN MUUTOS (A+B+C) LISÄYS+/VÄHENNYS-</b>	<b>-3,1</b>	<b>2,7</b>
<b>RAHAVARAT TILIKAUDEN ALUSSA</b>	<b>30,3</b>	<b>27,7</b>
<b>KURSSIEROT</b>	<b>0,3</b>	<b>-</b>
<b>RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA</b>	<b>27,5</b>	<b>30,3</b>



# KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

EMOYHTIÖN OMISTAJILLE KUULUVA OMA PÄÄOMA									VÄHEMIS- TÖN OSUUS
milj. EUR	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Käyvän arvon rahasto	Suojaus- instrumenttien rahasto	Muut rahastot	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Yht.	
<b>OMA PÄÄOMA 31.12.2003</b>	60,5	0,0	-	-	0,0	0,0	76,6	137,2	2,8
IFRS:n käyttöönoton vaikutus	-	-	-	-	-	-	-8,5	-8,5	-0,5
<b>OIKAISTU OMA PÄÄOMA 1.1.2004</b>	60,5	0,0	-	-	0,0	0,0	68,2	128,7	2,4
Muuntoerot	-	-	-	-	-	-0,0	-0,0	0,0	0,0
Muut muutokset	-	-	-	-	-	-	-	-	-0,1
Tilikauden voitto	-	-	-	-	-	-	61,8	61,8	0,0
<b>KAUDELLA KIRJATUT TUOTOT JA KULUT YHTEENSÄ</b>	-	-	-	-	-	-0,0	61,8	61,8	-0,1
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-10,0	-10,0	-0,1
Laskennallisten verojen osuus kauden muutoksista	-	-	-	-	-	-	0,0	0,0	-
Yritystalon IFRS-vaikutus (SBG-alakonserni)	-	-	-	-	-	-	0,0	0,0	-
<b>OMA PÄÄOMA 31.12.2004</b>	60,5	0,0	-	-	0,0	0,0	120,0	180,5	2,1
IAS 32:n ja 39:n käyttöönoton vaikutus	-	-	-	-	-	-	0,9	0,9	-
<b>OIKAISTU OMA PÄÄOMA 1.1.2005</b>	60,5	0,0	-	-	0,0	0,0	120,9	181,4	2,1
Rahavirran suojaukset:									
Omaan pääomaan tilikaudella siirretty määrä	-	-	-	0,6	-	-	-	0,6	-
Tuloslaskelmaan siirretty määrä	-	-	-	-0,1	-	-	-	-0,1	-
Laskennallisten verojen osuus	-	-	-	-0,1	-	-	-	-0,1	-
Myytavissä olevat sijoitukset:									
Voitot / tappiot käypään arvoon arvostuksesta	-	-	-0,0	-	-	-	-	-0,0	-
Tuloslaskelmaan siirretty määrä	-	-	0,0	-	-	-	-	0,0	-
Muuntoerot	-	-	-	-	-	-1,1	0,0	-1,1	-
Muut muutokset	-	-	-	-	-	-	-	-	-0,0
Laskennallisten verojen osuus kauden muutoksesta	-	-	-	-	-	-	-0,1	-0,1	-
Tilikauden voitto	-	-	-	-	-	-	17,2	17,2	-0,2
<b>KAUDELLA KIRJATUT TUOTOT JA KULUT YHTEENSÄ</b>	-	-	-0,0	0,4	-	-1,1	17,1	16,4	-0,2
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-10,0	-10,0	-0,1
<b>OMA PÄÄOMA 31.12.2005</b>	60,5	0,0	-0,0	0,4	0,0	-1,1	128,0	187,8	1,8

# KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

## Konsernin liitetiedot

Altia Oyj on Altia-konsernin emoyritys, jonka kotipaikka on Helsinki. Emoyrityksen rekisteröity osoite on Salmisaarenranta 7, 00180 Helsinki.

### 1. KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Konsernitilinpäätös laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2005 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitoa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä kansainvälisten tilinpäätösstandardien soveltamisesta annetussa Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti yhteisössä sovellettaviksi hyväksytyt standardit ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön mukaiset.

Altia Oyj on siirtynyt kansainväliseen IFRS-tilinpäätöskäytäntöön vuoden 2005 aikana ja soveltanut tässä yhteydessä IFRS 1 ”Ensimmäinen IFRS-standardien käyttöönotto” -standardia. Siirtymispäivä on 1.1.2004 lukuun ottamatta standardeja IAS 32 ”Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot ja esittäminen” ja IAS 39 ”Rahoitusinstrumentit: Kirjaaminen ja arvostaminen”. IFRS 1:n salliman helpotuksen perusteella IAS 32:n ja IAS 39:n soveltamisalaan kuuluvien rahoitusinstrumenttien esittämiseen vuoden 2004 vertailutiedoissa on sovellettu aiempaa suomalaista tilinpäätöskäytäntöä. Muilta osin vuoden 2004 vertailutiedot on muunnettu IFRS-standardien periaatteiden mukaisiksi. Rahoitusinstrumentteja koskevia IAS 32- ja IAS 39 -standardeja on sovellettu 2005 lähtien.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, ellei laatimisperiaatteissa ole muuta kerrottua. Ennen IFRS-standardeihin siirtymispäivää toteutettujen liiketoimintojen yhdistämisen osalta liikearvo vastaa aiempaa suomalaisen tilinpäätösnormiston mukaista kirjanpitoarvoa. Näiden hankintojen luokittelua tai tilinpäätöskäsittelyä ei ole oikaistu konsernin avaavaa IFRS-tasetta laadittaessa.

Liitetiedossa 28 esitetään yhteenveto IFRS-standardeihin siirtymisen vaikutuksista konsernin tulokseen ja taloudelliseen asemaan sekä täsmäytyslaskelma tuloksen ja oman pääoman osalta.

#### Arvioiden käyttö

Konsernitilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta arvioita ja olettamuksia, jotka vaikuttavat laatimisperiaatteiden soveltamiseen ja raportoitavien varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen määrään sekä esitettäviin liitetietoihin. Arviot ja niihin liittyvät oletukset perustuvat aikaisempiin kokemuksiin ja muihin tekijöihin, joiden arvioidaan edustavan parasta näkemystä sellaisten varojen ja velkojen arvostamisesta. Toteumat voivat poiketa tehdyistä arvioista.

#### Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyritys Altia Oyj:n sekä tytäryritykset, joista emoyritys omistaa suoraan tai välillisesti yli 50 prosenttia osakkeiden tuottamasta äänimäärästä, tai joissa emoyrityksellä on muutoin määräysvalta.

Konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan tytäryrityksessä ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat voitot sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Realisoitumattomia tappioita ei eliminoida siinä tapauksessa, että tappio johtuu arvonalentumisesta. Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin tuloksesta ja esitetty omana eräänä konsernin omassa pääomassa.

Osakkuusyrittiset ovat yrityksiä, joista Altia omistaa 20 - 50 % yrityksen äänivallasta tai kun konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Osakkuusyrittisistä Roal Oy ja Brand Partners AS, joista Altia omistaa 50 % on yhdistelty konsernitilinpäätökseen suhteellisella menetelmällä. Vuonna 2004 osakkuusyhtiö Finlandia Vodka Worldwide Oy:n muodostamasta alakonsernista on yhdistelty omistusosuutta vastaava osuus pääomaosuusmenetelmää käyttäen myyntihetken saakka. Realisoitumattomat voitot konsernin ja osakkuusyrittisen välillä on eliminoitu konsernin omistussuuden mukaisesti.

#### Segmenttiraportointi

Konsernilla on viisi ensisijaista maantieteellistä segmenttiä: Suomi, Ruotsi, Norja, Baltia ja muut. Liiketoimintasegmentit, jotka esitetään konsernin toissijaisina segmentteinä ovat omat tuotteet, päämiestuetteet, viljateollisuus, entsyymit ja muut.

#### Ulkomaan rahan määräiset erät

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on muunnettu euroiksi käyttäen kurssia, joka vastaa likimain tapahtumapäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräiset monetaariset erät on muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen. Muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on kirjattu tuloslaskelmaan. Ostoihin ja myynteihin liittyvät kurssivoitot ja -tappiot kirjataan vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Valuuttamääräisten lainojen kurssi-voitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Ulkomaisten yritysten tuloslaskelmat on muunnettu kauden keskikurssia käyttäen ja taseet tilinpäätöspäivän kurssin mukaan. Muuntoero, joka syntyy siitä, kun tuloslaskelmassa tulos muunnetaan keskikurssilla ja taseessa tilinpäätöspäivän kurssilla, kirjataan omaan pääomaan. Ulkomaisten yritysten hankintamenojen eliminoinnista ja hankinnan jälkeisten voittojen ja tappioiden muuntamisesta syntyvät muuntoerot esitetään omana eräänä omassa pääomassa.

# KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

## Konsernin liitetiedot

### Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet on arvostettu alkuperäiseen hankintameno vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla.

Aineettomien hyödykkeiden arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Asiakassuhteet	12 vuotta
Toimittajasuhteet	10 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	5 vuotta
Atk-ohjelmat	3 vuotta

### Liikearvo

Tytäryrityksen hankinnasta syntynyt liikearvo muodostuu hankintameno ja käypään arvoon arvostettujen hankittujen yksilöittämissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen erotuksena. Liikearvoista ei tehdä säännönmukaisia poistoja vaan ne testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen toteamiseksi. Osakkuusyritysten osalta liikearvo sisällytetään osakkuusyhtiösjoiituksen kirjanpitoarvoon. Osakkuusyrityksen kirjanpitoarvo testataan arvonalentumisen varalta IAS 36:n mukaisesti aina silloin, kun saadaan viitteitä siitä, että sijoituksen arvo saattaa olla alentunut.

### Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu alkuperäiseen hankintameno vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla. Mikäli käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat poikkeavat toisistaan, käsitellään kukin osa erillisenä hyödykkeenä. Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin liittyvät muut myöhemmin syntyvät menot aktivoidaan vain silloin, kun niiden yritykselle tuottama taloudellinen hyöty ylittää alun perin arvioidun suoritusasteen. Kaikki muut menot kirjataan kuluiksi niiden syntykaudella.

Aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä tehdään tasapoistot niiden arviotuna taloudellisena vaikutusaikana.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Rakennukset ja rakennelmat	20-40 vuotta
Koneet ja kalusto	10 vuotta
Kuljetuskalusto	5 vuotta
Atk-laitteet	3 vuotta

Arvioidut taloudelliset pitoajat tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä, ja jos ne eroavat merkittävästi aikaisemmista arvioista, poistoajoina muutetaan vastaavasti.

Käyttöomaisuushyödykkeiden luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät joko liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintameno tai sitä alempana nettoarvoon. Vaihto-omaisuuden hankintameno määritetään painotetun keskihinnan menetelmää käyttäen. Valmiiden ja

keskeneräisten tuotteiden hankintameno muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä asianmukaisesta osuudesta hankinnan ja valmistuksen muuttuvista menoista ja kiinteistä yleismenoista, jotka on määritetty normaalin toiminta-asteen mukaisesti. Nettoarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot sekä arvioidut myynnin toteutumiseksi välttämättömät menot. Kiertopullot sisältyvät vaihto-omaisuuteen.

### Rahoitusvarat

Rahoitusvarat on luokiteltu käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin, lainoihin ja muihin saamisiin sekä myytävissä oleviin rahoitusvaroihin. Rahoitusvarojen luokittelu tapahtuu alkuperäisen hankinnan yhteydessä niiden käyttötarkoituksen perusteella.

### Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat merkitään taseeseen kaupantekopäivänä. Ne arvostetaan tilinpäätöspäivän käypään arvoon, joka on toimivilla markkinoilla julkaistujen hintanoteerausten pohjalta määritetty tilinpäätöspäivän ostonoteeraus. Käyvän arvon muutoksista johtuvat voitot ja tappiot, sekä realisoitumattomat että realisoituneet, kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Ryhmään luokitellaan myös johdannaiset, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja.

### Lainat ja muut saamiset

Lainat ja muut saamiset ovat syntyneet luovuttamalla rahaa, tavaroita tai palveluja velalliselle ja ne sisältyvät lyhyt- tai pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin eräänymisensä mukaisesti. Konsernin myöntämien lainojen arvostusperusteena on hankintameno.

### Myytävissä olevat sijoitukset

Myytävissä oleviin sijoituksiin luokitellaan julkisesti noteerattuihin arvopapereihin tehdyt sijoitukset sekä korolliset sijoitukset. Tämän ryhmän rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä ja lähtökohtaisesti ne arvostetaan käypään arvoon. Noteerattuihin arvopapereihin tehdyt sijoitukset arvostetaan tilinpäätöksessä toimivilla markkinoilla julkaistujen hintanoteerausten perusteella tilinpäätöspäivän ostohintaan. Sellaiset noteeraamattomat osakkeet, joiden käypää arvoa ei voida luotettavasti määrittää, arvostetaan alkuperäiseen hankintameno tai sitä alempana todennäköiseen arvoon. Myytävissä olevien rahoitusvarojen realisoitumattomat arvomuutokset kirjataan verovaikutuksella huomioituna suoraan omaan pääomaan käyvän arvon rahastoon. Kertyneet käyvän arvon muutokset kirjataan omasta pääomasta tuloslaskelmaan vasta, kun sijoitus myydään tai muutoin luovutetaan. Sellaiset merkittävät omaisuuserien arvonalentumistappiot, joista on objektiivinen näyttö, kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan.

# KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

## Konsernin liitetiedot

### Johdannaissopimukset

Johdannaiset luetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin ja -velkoihin. Ne merkitään taseeseen kaupantekopäivänä hankintamenoa ja arvostetaan kunkin tilinpäätöspäivän käypään arvoon.

Koronvaihtosopimusten käypä arvo lasketaan diskonttaamalla niihin liittyvät tulevat kassavirrat. Valuuttatermiinien ja hyödykejohdannaisten käyvät arvot lasketaan käyttäen tilinpäätöspäivän markkinahintoja.

Arvonmuutokset johdannaissopimuksista, jotka eivät täytä IAS 39:n mukaisia suojauslaskennan vaatimuksia, vaikka ne muuten ovat tehokkaita taloudellisia suojausinstrumentteja, kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin.

Konserni soveltaa suojauslaskentaa sähköjohdannaisten sekä Ruotsissa ja Norjassa toimivien tytäryhtiöiden valuuttatermiinien osalta. Rahavirtojen suojaukseen liittyvät johdannaissopimusten käyvän arvon muutokset kirjataan omaan pääomaan suojausinstrumenttien rahastoon, kun ne täyttävät suojauslaskennan ehdot ja suojauslaskenta on tehokasta. Suojauksen tehoton osuus kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Omaan pääomaan kirjattu kumulatiivinen voitto tai tappio johdannaista siirretään tuloslaskelmaan samanaikaisesti kuin suojattavasta erästä syntyy tulosvaikutusta.

### Myyntisaamiset

Myyntisaamiset merkitään taseeseen alkuperäiseen laskutusarvoon ja esitetään luottotappioilla vähennettyinä. Epävarmojen saamisten määrän ja arvonalentumistarpeen arviointi perustuu yksittäisten erien riskiin.

### Rahavarat

Rahavarat sisältävät käteisvarat, pankkitilit sekä likvidit sijoitukset, joiden juoksuaika hankintahetkellä on kolme kuukautta tai sitä lyhyempi. Luotollisten pankkitilien saldot sisältyvät lyhytaikaisiin velkoihin.

### Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisempaan tapahtumaan perustuva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää maksusuoritusta, ja velvoitteen määrä voidaan arvioida luotettavasti. Varaukset arvostetaan velvoitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan vain silloin, kun järjestelystä on laadittu yksityiskohtainen, asianmukainen suunnitelma ja suunnitelman toimeenpano on aloitettu tai siitä on tiedotettu niille, joihin se vaikuttaa.

Päästöistä kirjataan varaus niiden toteutumishetkellä.

### Rahoitusvelat

Rahoitusvelat kirjataan velan nostohetkellä saadun vastikkeen määräisenä vähennettynä transaktiokustannuksilla. Myöhemmin korolliset velat esitetään jaksotettuun hankintamenoa käyttäen

efektiivisen koron menetelmää. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin, ja ne voi voivat olla korollisia tai korottomia. Korot jaksotetaan tuloslaskelmaan efektiivisen tuoton menetelmällä velan juoksuajalle.

### Julkiset avustukset ja tuet

Julkiselta taholta, esimerkiksi valtiolta saadut avustukset, tuloutetaan tuloslaskelmaan niillä tilikausilla, joilla ne tulevat kirjatuiksi niiden menojen kohdalle, joita ne on tarkoitettu kattamaan. Aineellisen käyttöomaisuuden hankintaan liittyvät julkiset avustukset vähennetään hyödykkeen hankintamenoista. Poistot tällaisesta käyttöomaisuudesta kirjataan saadulla julkisella avustuksella oikaistusta kirjanpitoarvosta.

### Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot kirjataan sen tilikauden kuluksi, jolloin ne syntyvät. Konsernilla ei ole sellaisia uusien tuotteiden ja prosessien kehittämistoimintaan liittyviä projekteja, jotka täyttäsivät IAS 38 ”Aineettomat hyödykkeet” -standardin aktivointikriteerit.

### Arvonalentumiset

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko mitään viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo saattaa olla alentunut. Jos mitään tällaisia viitteitä esiintyy, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuville menoilla. Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo ylittää siitä kerrytettävissä olevan rahamäärän. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan vuosittain seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo, aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika sekä keskeneräiset aineettomat hyödykkeet. Arvonalentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla.

### Vieraan pääoman menot

Vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

### Vuokrasopimukset

Vuokrasopimukset, joissa vuokralle ottajalle on siirtynyt olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingsopimuksiksi. Rahoitusleasingsopimus merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohtana vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasingsopimuksella hankituista hyödykkeistä tehdään suunnitelman mukaiset poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muista vuokrasopimuksista suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

# KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

## Konsernin liitetiedot

### Työsuhde-etuudet

Konserniyhtiöillä on eri maissa eläkejärjestelyjä, jotka perustuvat paikallisiin olosuhteisiin ja käytäntöihin. Nämä eläkejärjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuuspohjaisiksi järjestelyiksi.

Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jota suoritus koskee.

Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen veloitteet on laskettu ennakoituun etuus oikeusyksikköön perustuvaa menetelmää käyttäen, jonka mukaan kertynyt etuus jaksotetaan palvelusajalle. Eläkemenot kirjataan kuluksi henkilöiden palvelusajalle auktorisoitujen vakuutusmatemaatikkojen suorittamien laskelmien perusteella. Etuuspohjaisista järjestelyistä kirjataan taseeseen velka tai saatava, joka muodostuu eläkeveloitteen nykyarvon, järjestelyyn kuuluvien varojen käyvän arvon, takautuvaan työsuoritukseen perustuvien menojen ja vakuutusmatemaattisten voittojen ja tappioiden erotuksena. Eläkeveloitteiden nykyarvoa laskettaessa käytetään diskonttauskorkona yritysten liikkeelle laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen markkinatuottoa tai valtion velkasi-  
toustusten korkoa.

Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan henkilöiden keskimääräiselle jäljellä olevalle palvelusajalle siltä osin kuin ne ylittävät suuremman seuraavista: 10 % eläkeveloitteesta tai 10 % varojen käyvästä arvosta.

Altia-konsernilla on käytössä palvelusvuosisäjäjärjestelmä, josta suoritettavat etuudet ovat luonteeltaan pitkäaikaisia työsuhde-etuuksia. Järjestelyn piirissä ovat ne Altian nykyiset työntekijät, jotka olivat yhtiön palveluksessa 31.12.1993. Tällaisesta pitkäaikaisesta työsuhde-etuudesta merkitään velaksi määrä, joka on kyseisen veloitteen vakuutusmatemaattisiin laskelmiin perustuva nykyarvo tilinpäätöspäivänä.

### Tuloverot

Konsernin tuloslaskelman verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta, mahdollisista aikaisempien tilikausien veroista ja laskennallisesta verosta. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan kunkin konserniin kuuluvan yhtiön paikallisen verolainsäädännön mukaisesti.

Laskennalliset verovelat ja -saamiset kirjataan väliaikaisista eroista omaisuus- ja velkaerien verotuksellisten arvojen ja kirjanpitoarvojen välillä velkamenetelmän mukaisesti. Merkittävimmät väliaikaiset erät syntyvät käyttöomaisuudesta, vahvistetuista tappioista, vaihto-omaisuuden sisäisestä katteesta ja varauksista. Laskennallinen verosaaminen kirjataan kuitenkin enintään siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

Laskennalliset verot kirjataan käyttäen tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja. Mikäli laskennallinen vero kirjataan erästä, joka merkitään suoraan omaan pääomaan, kirjataan myös laskennallinen vero suoraan omaan pääomaan.

### Myyntin tuloutusperiaatteet

Myyntitulot kirjataan tuloslaskelmaan, kun myyjien tuotteiden omistukseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet

ostajalle eikä konsernilla ole enää sellaista liikkeenjohdollista roolia, joka yleensä liittyy omistamiseen eikä tosiasiallista määräysvaltaa myyjiin tavaroihin. Yleensä tämä tapahtuu tavarantoimittajan luovutushetkellä.

### Liikevoitto

Konserni on määrittänyt liikevoiton seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, jossa liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutoksella oikaistuna sekä omaan käyttöön valmistuksesta syntyneillä kuluilla, vähennetään työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot, arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Kurssierot sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät liike-toimintaan liittyvistä eristä; muuten ne on kirjattu rahoituseriin.

### Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

Pitkäaikainen omaisuuserä tai luovutettavien erien ryhmä luokitellaan myytävänä olevaksi, jos sen kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiallisesti omaisuuserän myynnistä sen sijaan, että se kertyisi omaisuuserän jatkuvasta käytöstä. Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät sekä lopetettuun toimintoon liittyvät omaisuuserät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä ja myynnin toteutumisen katsotaan olevan erittäin todennäköistä.

Lopetettu toiminto on yhteisön osa, josta on luovuttu tai joka on luokiteltu myytävänä olevaksi ja joka edustaa erillistä keskeistä liiketoiminta-alueetta tai maantieteellistä toiminta-alueetta.

### Uudistettujen tai muutettujen IFRS-standardien soveltaminen

Konserni ottaa käyttöön vuonna 2006 seuraavat IASB:n vuosina 2004 ja 2005 hyväksymät standardit ja IFRIC-tulkinnat: IFRIC 4 ”Miten määritellään sisältääkö järjestely vuokratasapainuksen”, IAS 19 (muutos) ”Työsuhde-etuudet” ja IFRS 7 ”Rahoitusinstrumentit-Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot”. Konsernin arvion mukaan uusi standardi vaikuttaa lähinnä konsernin tilinpäätöksen liitetietoihin.

### 2. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Konsernin kansainväliseen liiketoimintaan liittyy rahoitusriskejä. Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen. Pääasialliset rahoitusriskit ovat valuuttariski, korkoriski ja varainhankintariski. Konserni käyttää riskienhallinnassaan valuuttatermiinejä, koron- ja valuutanvaihtosopimuksia, koronvaihtosopimuksia ja hyödykejohdannaisia. Konsernin riskienhallinnan yleiset periaatteet hyväksyy hallitus ja niiden käytännön toteutuksesta vastaa konsernin keskitetty rahoitusosasto (treasury) yhdessä liiketoimintaryhmien kanssa. Konsernin rahoitusosasto tunnistaa ja arvioi riskit ja hankkii tarvittavat instrumentit riskeiltä suojautumiseen läheisessä yhteistyössä operatiivisten yksiköiden kanssa. Suojaustransaktiot toteutetaan konsernin johdon hyväksymän kirjallisten rahoituspolitiikan mukaisesti.

# KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

## Konsernin liitetiedot

### Valuutariski

Konserni toimii kansainvälisesti ja on siten altistunut eri valuuttapositioneista aiheutuville transaktiorisikeille ja riskeille, jotka syntyvät kun eri valuutoissa olevat investoinnit muunnetaan emoyhtiön toimintavaluuttaan. Konsernin kannalta merkittävimmät valuutat ovat NOK ja SEK. Valuuttakurssirisikit syntyvät kaupallisista transaktioista, taseen monetaarisista eristä ja nettoinvestoinneista ulkomaisiin tytäryhtiöihin.

Laskutusvaluuttana käytetään vain joko yksikön toimintavaluuttana tai yleisesti käytössä olevia valuuttoja. Konserni suojaa operatiivisen kassavirtansa valuuttatermiineillä ja soveltaa niihin suojauslaskentaa.

Tytäryhtiöt käyttävät konsernin rahoitusosaston kanssa tehtyjä sisäisiä johdannaisia suojauskohteeksi määritetyn liiketoimen suojaamiseen. Näitä käytetään myös segmenttiraportoinnin pohjana. Konsernin rahoitusosasto tekee ulkoisen vastapuolen kanssa johdannaisopimuksen, joka määritetään suojauslaskennassa suojaavaksi instrumentiksi.

Tilikauden lopussa oman pääomaan suojausrahoitukseen kirjattujen realisoitumattomien johdannaisten määrä on selitetty liitetiedoissa.

Konsernilla on ulkomaisia nettoinvestointeja ja se on siten altistunut riskeille, jotka syntyvät kun NOK-, SEK- ja DKK-valuutoissa olevat investoinnit muunnetaan emoyhtiön toimintavaluuttaan. Konsernin periaatteena on suojata valuutan määräisten ulkomaisten yksikköjen nettoinvestoinnit joko vastaavan valuutan määrällä lainoja, koron- ja valuutanvaihtosopimuksella tai valuuttatermiineillä. Konserni ei käytä näille suojauksille suojauslaskentaa.

### Korkoriski

Korollinen velka sekä siihen liittyvät suojaustoimenpiteet asettavat yhtiön alttiiksi korkoriskille eli korkoliikkeiden aiheuttamalle uudelleenhinnoittelu- ja hintariskille. Korkoriskin hallinta on keskitetty yhtiön rahoitusosastolle.

Yhtiön toimintaperiaatteena on ylläpitää tärkeimmissä lainavaluutoissa duraatio, joka sijoittuu kassavirtaennusteeseen, valikoituihin taseen tunnuslukuihin, liiketoiminnan arvioituun syklisyyteen ja korkojen tuottokäyrään perustavalle tavoiteduraatiovälille. Korkoriskin hallinnan tavoitteena on vähentää korkokulujen vaihtelua, mikä mahdollistaa tasaisemman nettotuloksen.

Yhtiö suojautuu korkoriskiltä lainojen korkojakson valinnoillaan ja käytössään olevilla johdannaisinstrumenteilla, kuten korkoswapeilla ja koron- ja valuutanvaihtosopimuksilla.

### Likviditeetti ja jälleenrahoitusriski

Yhtiö ylläpitää jatkuvasti riittävät likvidit varat tehokkaiden kassahallintaratkaisujen, kuten konsernitilien ja pankkilimiittien avulla. Ylimääräiset varat sijoitetaan lyhytaikaisiin pankkitalletuksiin yhteistyöpankeissa, valtion velkasitoumuksiin, hyvän yritysluokituksen omaavien yritysten yritystodistuksiin ja valikoitujen suomalaisten liikkeellelaskijoiden velkasitoumuksiin.

Lyhytaikaiseen rahoitukseen yhtiö käyttää ei-sitovia luottolimiittejä merkittävässä pankeissaan. Yhtiö ylläpitää käyttämättömiä sitovia luottolimiittejä varmistaakseen rahoituksen riittävyyden kaikissa tilanteissa.

Jälleenrahoitusriskiä hallitaan hajauttamalla lainojen ja luottolimiittien maturiteettia odotetun kassavirran mukaisesti.

### Luottoriski

Konsernin toimintaperiaatteet asiakkaiden, sijoitustransaktioiden ja johdannaisopimusten vastapuolten luottokelpoisvaatimukset sekä sijoitusperiaatteet. Konsernilla ei ole merkittäviä saatavien luottoriskikeskittymiä, koska sillä on laaja asiakaskunta, ja se on jakautunut maantieteellisesti eri puolille ja se luotottaa vain sellaisia yrityksiä, joilla on moitteettomat luottotiedot. Tilikauden aikana tulosvaikutteisesti kirjattujen luottotappioiden määrä ei ole ollut merkittävä. Konserni sopii johdannaisopimuksia ja tekee sijoitustransaktioita vain sellaisten vastapuolten kanssa, joiden luottoluokitus on vähintään AA. Konsernin luottoriskin enimmäismäärä on rahoitusvarojen kirjanpitoarvo 31.12.2005.

### 3. SIIRTYMINEN IFRS -RAPORTOINTIIN

Altia-konserni on laatinut ensimmäisen IFRS-standardien mukaisen konsernitilinpäätöksen 1.1.2005 alkavalta tilikaudelta. Tätä aiemmin konsernin tilinpäätökset laadittiin suomalaisen, noteeraamattomia yhtiöitä koskevan tilinpäätöskäytännön mukaisesti. Altia-konsernin IFRS-raportointiin siirtymispäivä oli 1.1.2004 lukuun ottamatta IAS 32- ja IAS 39 -standardeja, joiden vertailuvuoden tiedot on esitetty soveltaen rahoitusinstrumentteihin liittyvää IFRS 1 -standardin helpotusta.

Siirtyminen IFRS-tilinpäätökseen on muuttanut aiemmin esitettyjä tilinpäätöslaskelmia, niiden liitetietoja sekä laatimisperiaatteita. 31.12.2005 päättyneen tilikauden tilinpäätös, vertailuluvut 31.12.2004 päättyneeltä tilikaudelta sekä avaava IFRS-tase 1.1.2004 on laadittu soveltaen liitetietojen kohdassa tilinpäätöksen laatimisperiaatteet esitettyjä laatimisperiaatteita.

IFRS-tilinpäätöksen ja suomalaisen tilinpäätösnormiston (Finnish Accounting Standards, FAS) välisiä eroja vuodelta 2004 sekä IFRS-standardeihin siirtymispäivältä 1.1.2004 kuvataan jäljempänä esitetyissä täsmäytyslaskelmissa ja selostuksissa.

Altian kannalta IFRS:ään siirtymisen merkittävimmät vaikutukset liittyivät hankintamenon kohdistamiseen yrityshankinnoissa (IFRS 3), työsuhde-etuuksien (IAS 19) ja rahoitusleasingopimusten (IAS 17) käsittelemiseen sekä aineellisten hyödykkeiden (IAS 16) ja vaihto-omaisuuden (IAS 2) arvostamiseen.

Rahoitusinstrumentteja koskevien IAS 32- ja IAS 39 -standardien käyttöä ei ollut olennaista vaikutusta taseen arvoihin.

### Muut muutokset

Edellä kuvattujen muutosten lisäksi IFRS-standardeihin siirtymisestä on aiheutunut muita vähäisiä tase- ja tuloslaskelmaerien ryhmittelymuutoksia. Rahavirtalaskelmaan ei ole tehty olennaisia oikaisuja.

# KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

## Konsernin liitetiedot

### 1. Segmenttiraportointi

Altia-konsernissa liiketoiminta jaetaan ensisijaisesti maantieteellisiin segmentteihin ja toissijaisesti liiketoimintasegmentteihin. Esitettävät segmentit vastaavat konsernin sisäistä organisaatorakennetta ja sisäistä taloudellista raportointirakennetta.

#### Maantieteelliset segmentit

Ensisijaiset maantieteelliset segmentit ovat:

- Suomi
- Norja
- Ruotsi
- Baltia
- Muut

Maantieteellisten segmenttien liikevaihto esitetään asiakkaiden sijainnin mukaisesti ja varat sekä velat kyseisten varojen ja velkojen sijainnin mukaisesti.

Segmenttien välinen myynti tapahtuu pääasiassa markkinahintaan.

#### Liiketoimintasegmentit

Toissijaiset liiketoimintasegmentit ovat:

- Omat tuotteet
- Päämiestuetteet
- Viljateollisuus
- Entsyymit
- Muut

#### Segmenttien varat ja velat

Segmenttien varoihin ja velkoihin on luettu ne varat ja velat, jotka voidaan suoraan tai perustellusti kohdistaa kyseisille segmenteille. Segmentin varoihin on laskettu aineelliset ja aineettomat hyödykkeet, vaihto-omaisuus ja korottomat saamiset (myyntisaamiset sekä liiketoimintaan liittyvät siirtosaamiset ja muut saamiset). Segmentin velat muodostuvat lyhytaikaisista korottomista veloista, joihin sisältyvät ostovelat ja muut liiketoimintaan liittyvät siirtovelat.

#### Segmenteille kohdistamattomat erät

Tuloslaskelmaeristä segmenteille ei ole kohdistettu konsernin yleisiä, muun muassa liiketoiminnan kehittämisen ja konsernijohton kuluja. Kohdistamattomat varat muodostuvat pääasiassa konsernin hallintoon liittyvistä eristä sekä vero- ja rahoituseristä. Kohdistamattomat velat sisältävät koko konsernille yhteisiä erä, kuten hallintoon liittyviä erä, pitkä- ja lyhytaikaisia lainoja sekä verovelkoja.

### 1.1 MAANTIETEELLISET SEGMENTIT 2005

milj. EUR	Suomi	Norja	Ruotsi	Baltia	Muut	Eliminoinnit	Konserni
Ulkoinen myynti							
Tavaroiden myynti	233,3	56,1	107,7	8,8	2,3	-	408,2
Palvelut	1,2	13,3	-	-	-	-	14,5
<b>ULKOINEN MYyntI YHTEENSÄ</b>	<b>234,4</b>	<b>69,5</b>	<b>107,7</b>	<b>8,8</b>	<b>2,3</b>	<b>-</b>	<b>422,7</b>
Sisäinen myynti	3,8	0,2	0,4	-	-	-4,4	-
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>238,2</b>	<b>69,7</b>	<b>108,1</b>	<b>8,8</b>	<b>2,3</b>	<b>-4,4</b>	<b>422,7</b>
Segmentin liikevoitto	20,4	4,5	-0,6	1,1	-0,6	0,0	24,8
Kohdistamattomat erät	-	-	-	-	-	-	-
<b>LIKEVOITTO</b>	<b>20,4</b>	<b>4,5</b>	<b>-0,6</b>	<b>1,1</b>	<b>-0,6</b>	<b>-</b>	<b>24,8</b>
Kohdistamattomat erät	-	-	-	-	-	-	-7,8
Vähemmistöosuus	-	-	-	-	-	-	0,2
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>17,2</b>
Segmentin varat	220,9	123,0	94,1	4,7	1,6	3,1	447,5
Kohdistamattomat varat	-	-	-	-	-	-	38,8
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>	<b>220,9</b>	<b>123,0</b>	<b>94,1</b>	<b>4,7</b>	<b>1,6</b>	<b>3,1</b>	<b>486,3</b>
Segmentin velat	81,4	35,6	39,7	2,5	2,7	-20,2	141,7
Kohdistamattomat velat	-	-	-	-	-	-	155,1
<b>VELAT YHTEENSÄ</b>	<b>81,4</b>	<b>35,6</b>	<b>39,7</b>	<b>2,5</b>	<b>2,7</b>	<b>-20,2</b>	<b>296,7</b>
Investoinnit	14,3	0,6	1,2	0,2	0,8	-	17,1
Poistot	-10,7	-2,4	-4,6	-0,2	-0,0	-	-17,9

# KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

## Konsernin liitetiedot

### MAANTIETEELLISET SEGMENTIT 2004

milj. EUR	Suomi	Norja	Ruotsi	Baltia	Muut	Eliminoinnit	Konserni
Ulkoinen myynti							
Tavaroiden myynti	209,7	-	-	8,5	-	-	218,2
Palvelut	0,2	-	-	-	-	-	0,2
<b>ULKOINEN MYyntI YHTEENSÄ</b>	<b>209,9</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8,5</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>218,3</b>
Sisäinen myynti	2,3	-	-	-	-	-2,3	-
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>212,2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8,5</b>	<b>-</b>	<b>-2,3</b>	<b>218,3</b>
Segmentin liikevoitto	67,0	-	-	1,6	-	-0,1	68,5
Kohdistamattomat erät	-	-	-	-	-	-	-
<b>LIKEVOITTO</b>	<b>67,0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,6</b>	<b>-</b>	<b>-0,1</b>	<b>68,5</b>
Osuudet osakkuusyhtiöiden tuloksista	1,2	-	-	-	-	-	1,2
Kohdistamattomat erät	-	-	-	-	-	-	-8,0
Vähemmistöosuus	-	-	-	-	-	-	0,0
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>61,8</b>
Segmentin varat	214,1	117,4	88,1	5,2	0,9	10,8	436,5
Osuudet osakkuusyhtyksissä	-	-	-	-	-	-	-
Kohdistamattomat varat	-	-	-	-	-	-	41,1
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>	<b>214,1</b>	<b>117,4</b>	<b>88,1</b>	<b>5,2</b>	<b>0,9</b>	<b>10,8</b>	<b>477,6</b>
Segmentin velat	87,5	36,8	26,2	3,0	1,3	-20,4	134,5
Kohdistamattomat velat	-	-	-	-	-	160,4	160,4
<b>VELAT YHTEENSÄ</b>	<b>87,5</b>	<b>36,8</b>	<b>26,2</b>	<b>3,0</b>	<b>1,3</b>	<b>140,1</b>	<b>295,0</b>
Investoinnit	13,0	-	48,6	0,1	-	-	61,7
Poistot	-9,4	-	-	-0,2	-	- 0,0	-9,5

### 1.2 LIKETOIMINTASEGMENTIT 2005

milj. EUR	Omat tuotteet	Päämies-tuotteet	Viljateollisuus	Entsyymit	Muut	Konserni
Liikevaihto	92,9	217,0	40,2	12,5	60,0	422,7
Segmentin varat	148,0	248,1	40,9	10,5	38,9	486,3
Investoinnit	4,0	9,3	1,7	0,2	2,0	17,1

### LIKETOIMINTASEGMENTIT 2004

milj. EUR	Omat tuotteet	Päämies-tuotteet	Viljateollisuus	Entsyymit	Muut	Konserni
Liikevaihto	48,0	112,1	20,8	6,5	31,0	218,3
Segmentin varat	145,3	243,6	40,2	10,3	38,2	477,6
Investoinnit	10,6	45,6	3,7	0,2	1,5	61,7



# KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

## Konsernin liitetiedot

### 2. Hankitut liiketoiminnot

Altia Oyj osti joulukuussa 2004 Scandinavian Beverage Group -konsernin (SBG). SBG oli maahantuonti- ja myyntikonserni, joka koostui sekä alkoholin että alkoholittomien juomien maahan- tuojayrityksistä Ruotsissa, Norjassa, Tanskassa ja Suomessa.

Kaupalla hankittiin Scandinavian Beverage Group AB:n koko osakekanta hintaan 48,6 milj. euroa. Kauppahinta maksettiin käteisenä.

Scandinavian Beverage Group AB yhdisteltiin tytär- ja yhteisyrityksineen vuoden 2004 konsernitilinpäätökseen vain taseen osalta.

### SBG:n kauppahinnan jakaminen eri tase-erille

SBG:n hankinnan yhteydessä osa kauppahinnasta on kohdistettu aineettomiin oikeuksiin, joita ovat asiakas- ja toimittajasuhteet.

Asiakassuhteiden arvojen poistoajoja määriteltäessä on otettu huomioon mm. pohjoismaisten monopolimarkkinoiden kesto ja

mahdollisen purkautumisen jälkeisten asiakassuhteiden pysyvyys. Näihin arvoihin perustuen on laskelmissa poistoajana käytetty 12 vuotta.

Toimittajasuhteet ovat pääasiallisesti yksinoikeuteen perustuvia ja niiden arvon poistoajoja määriteltäessä on käytetty kokemusperäistä tietoa yhteistyön pituudesta. Näin on päädytty 10 vuoden poistoajkaan.

Maittain asiakas- ja toimittajasuhteiden arvot muodostuivat seuraaviksi (milj. EUR):

Suomi	7,8
Norja	20,0
Ruotsi	45,4
	73,2

### HANKINNAN KOHTEESTA KIRJATTIIN SEURAAVAT VARAT JA VELAT: milj. EUR

Aineettomat hyödykkeet  
Konsernilikearvo  
Aineelliset hyödykkeet  
Sijoitukset  
Vaihto-omaisuus  
Pitkäaikaiset saamiset  
Lyhytaikaiset saamiset  
Rahavarat  
Varat yhteensä

Vähemmistöosuus  
Laskennalliset verovelat  
Korolliset velat  
Muut velat  
Velat ja vähemmistöosuus yhteensä

Nettovarat

Hankintameno  
Liikearvo

Rahana maksettu kauppahinta  
Hankitun tytäryrityksen rahavarat  
Vaikutus rahavirtaan

	Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot	Kirjanpitoarvot ennen yhdistämistä
	73,6	0,4
	68,3	121,1
	1,7	1,7
	0,4	0,4
	24,6	24,6
	3,4	3,4
	54,1	54,1
	2,9	2,9
	229,0	208,6
	0,0	0,0
	21,7	1,3
	103,0	103,0
	69,4	69,4
	194,0	173,6
	35,0	35,0
	-48,6	-48,6
	-13,6	-13,6
	48,6	48,6
	-2,9	-2,9
	45,6	45,6

# KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

## Konsernin liitetiedot

3. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT milj. EUR	2005	2004
Aineettomien ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	1,2	1,5
Vuokratuotot	1,4	1,4
Muut tuottoerät	4,0	44,3
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>6,7</b>	<b>47,2</b>

4. TYÖSUHDE-ETUUKSET milj. EUR	2005	2004
Palkat	41,1	27,8
Eläkekulut		
Maksupohjaiset järjestelyt	5,5	1,0
Etuuspohjaiset järjestelyt	-2,0	1,3
Muut henkilösivukulut	4,1	2,2
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>48,7</b>	<b>32,3</b>
Konsernin henkilöstö keskimäärin tilikauden aikana		
Työntekijät	405	406
Toimihenkilöt	566	307
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>971</b>	<b>713</b>

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista esitetään liitetiedossa 27. Lähipiiritapahtumat.

5. POISTOT milj. EUR	2005	2004
Poistot hyödykeryhmittäin:		
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		
Rakennukset	2,6	2,5
Koneet ja kalusto	7,0	5,6
Koneet ja kalusto, rahoitusleasing	1,0	0,8
Muut aineelliset hyödykkeet	0,1	0,1
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>10,7</b>	<b>9,1</b>
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	6,7	0,0
Muut aineettomat hyödykkeet	0,5	0,4
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>7,2</b>	<b>0,5</b>

# KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

## Konsernin liitetiedot

### 6. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

milj. EUR

	2005	2004
Aineettomien ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntitappiot ja romutus	0,1	0,0
Vuokratulot	4,7	3,0
Muut kuluerät	56,6	37,0
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>61,4</b>	<b>40,0</b>

### 7. TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT

Tuloslaskelmaan sisältyy kuluksi kirjattuja tutkimus- ja kehittämismenoja 0,8 milj. euroa vuonna 2005 (0,9 milj. euroa vuonna 2004).

### 8. RAHOITUSTUOTOT

milj. EUR

	2005	2004
Korkotuotot	0,4	0,4
Osinkotuotot	0,0	0,0
Valuuttakurssivoitot	6,0	-
Valuuttatermiinien arvon muutokset - ei suojauslaskennassa	0,0	-
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävien varojen myyntivoitot	0,1	-
Muut rahoitustuotot	0,9	0,0
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>7,5</b>	<b>0,4</b>

Liikevoiton yläpuolella oleviin eriin sisältyy valuuttakurssieroja 0,3 milj. euroa vuonna 2005 (0,04 milj. euroa vuonna 2004).

### 9. RAHOITUSKULUT

milj. EUR

	2005	2004
Korkokulut	4,1	0,6
Valuuttakurssitappiot	3,9	0,0
Muut rahoituskulut	1,4	0,5
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>9,3</b>	<b>1,1</b>

Muihin rahoituskuluihin sisältyy rahoitusleasingsopimuksista kauden aikana kuluksi kirjattuja korkokuluja 0,4 milj. euroa (0,3 milj. euroa vuonna 2004).

# KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

## Konsernin liitetiedot

10. TULOVEROT milj. EUR	2005	2004
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	6,8	5,2
Edellisten tilikausien verot	0,0	-0,0
Laskennalliset verot	-0,7	2,1
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>6,1</b>	<b>7,3</b>

Tuloslaskelman verokulun, 6,1 milj.euroa, ja Altia-konsernin kotimaan verokannalla (26 % vuonna 2005, 29 % vuonna 2004) laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma:

milj. EUR	2005	2004
Tulos ennen veroja	23,0	69,1
Verot laskettuna emoyhtiön verokannalla	6,0	18,0
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavien verokantojen vaikutus	-0,7	-0,4
Verovapaat tulot	0,2	-12,1
Verotuksessa vähennyskelvottomat kulut	0,4	0,1
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	0,0	-0,0
Verokannan alentumisesta johtuva laskennallinen verokulu / tuotto	-	-1,1
Tilikauden tappioista kirjaamaton vero	0,2	-
Sisäisten katteiden eliminointi	0,0	0,0
Jaksotuserojen muutos	-0,7	1,4
Konsernissa kirjattujen pakollisten varausten muutos	0,4	-
IFRS-arvostuserät	0,3	1,4
<b>VEROKULU TULOSLASKELMASSA</b>	<b>6,1</b>	<b>7,3</b>

# KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

## Konsernin liitetiedot

11. MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET milj. EUR	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2005	73,5	6,2	0,2	79,8
Lisäykset	0,3	0,8	0,3	1,4
Vähennykset	-	-	-	-
Kurs sierot	-1,2	0,0	-	-1,1
Siirrot erien välillä	0,2	0,3	-0,2	0,4
Hankintameno 31.12.2005	72,8	7,4	0,3	80,5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2005	-0,1	-5,3	-	-5,4
Poistot	-6,6	-0,3	-	-6,9
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-0,1	-0,1	-	-0,2
Kurs sierot	-0,1	-0,2	-	-0,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2005	-6,9	-5,9	0,0	-12,9
Kirjanpitoarvo 1.1.2005	73,3	0,9	0,2	74,4
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	65,9	1,4	0,3	67,7
Hankintameno 1.1.2004	0,2	5,5	0,0	5,7
Lisäykset	0,0	0,2	0,2	0,4
Tytäryritysten hankinta	73,3	0,6	-	73,8
Vähennykset	0,0	0,0	0,0	-0,1
Siirrot erien välillä	0,0	-	0,0	0,0
Hankintameno 31.12.2004	73,5	6,2	0,2	79,8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2004	-0,1	-4,7	-	-4,8
Poistot	0,0	-0,4	-	-0,5
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,0	0,0	-	0,0
Yrityshankintojen kertyneet poistot	0,0	-0,2	-	-0,3
Kurs sierot	0,0	0,0	-	0,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2004	-0,1	-5,3	0,0	-5,4
Kirjanpitoarvo 1.1.2004	0,1	0,8	0,0	0,9
Kirjanpitoarvo 31.12.2004	73,3	0,9	0,2	74,4

# KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

## Konsernin liitetiedot

11. LIIKEARVO milj. EUR	Liikearvo	Konserniliikearvo	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2005	1,3	107,2	108,4
Lisäykset	-	0,8	0,8
Vähennykset	-	-2,7	-2,7
Kurssierot	-	1,8	1,8
Siirrot erien välillä	-	-	-
Hankintameno 31.12.2005	1,3	107,0	108,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2005	-1,3	-4,6	-5,9
Poistot	-	-	-
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	-
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2005	-1,3	-4,6	-5,9
Kirjanpitoarvo 1.1.2005	-	102,5	102,5
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	-	102,4	102,4
Hankintameno 1.1.2004	1,3	24,9	26,2
Lisäykset	-	0,4	0,4
Tytäryritysten hankinta	-	81,8	81,8
Siirrot erien välillä	-	-	-
Hankintameno 31.12.2004	1,3	107,2	108,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2004	-1,3	-4,6	-5,9
Poistot	-	-	-
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	-
Yrityshankintojen kertyneet poistot	-	-	-
Kurssierot	-	-	-
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2004	-1,3	-4,6	-5,9
Kirjanpitoarvo 1.1.2004	-	20,3	20,3
Kirjanpitoarvo 31.12.2004	-	102,5	102,5

### Liikearvon kohdistuminen ja arvonalennustaus

Vuoden 2005 aikana Altia-konsernin liiketoimintamalli uudistettiin ja entisten Altia- ja SBG-konsernien toiminta integroitiin uuden toimintamallin mukaiseksi.

Liiketoimintamallin toteuttaminen tuo synergiaetuja logistisille toiminnoille, varastointiin sekä lisää mahdollisuuksia omien tuotteiden myynnille koko toiminta-alueella, mikä puolestaan lisää oman tuotannon kapasiteetin käyttöä. Uudessa toimintamallissa myös strategiset päämiessuhteet hoidetaan keskitetysti.

Konsernin liikearvo on kohdistettu maantieteellisille segmenteille, jotka kukin muodostavat erillisen rahavirtaa tuottavan yksikön. Liikearvojen yhteenlaskettu kirjanpitoarvo oli tilikauden lopussa 102,4 milj. euroa ja se jakautui segmenteittäin seuraavasti:

Suomi	67,0
Norja	17,9
Ruotsi	17,0
Baltia	0,4
	102,4

Konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille kohdistettu liikearvo ja muu käyttöomaisuus testattiin ensimmäisen kerran arvonalentumisen varalta IFRS- siirtymähetkellä 1.1.2004.

Liikearvojen arvonalennustestauksessa maantieteellisten segmenttien kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvon laskentaan. Muuttujat rahavirtojen määrittelyssä ovat kannattavuus, keskimääräinen pääomakustannus (WACC), jäännösarvo ja ennustejakson pituus, johon rahavirta-arviot perustuvat. Johto arvioi näiden tekijöiden kehitystä perustuen sekä sisäisiin että ulkoisiin näkemyksiin toimialan historiasta ja tulevaisuudesta. Ennustejaksona on käytetty 5 vuotta, jonka ajankohdan jälkeiset rahavirrat on arvioitu ekstrapoloimalla ennakoitua rahavirrat tasaisen 2 %:n kasvuavaruuden avulla. Ennakoitujen rahavirtojen diskonttauksessa on käytetty 5,5 % keskimääräistä pääoman kustannusta.

Arvonalentumistestauksiin perustuen ei vuosina 2004 tai 2005 ole kirjattu arvonalentumistappioita liikearvosta.

# KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

## Konsernin liitetiedot

12. AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET milj. EUR	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennako- maksut ja keskeneneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2005	2,7	82,1	146,2	1,5	4,0	236,5
Lisäykset	-	0,7	7,0	0,0	1,3	9,0
Vähennykset	0,0	0,0	-1,8	0,0	-	-1,9
Tytäryritysten hankinta	-	4,5	-	-	-	4,5
Kurssierot	-	-	0,0	-	-	0,0
Siirrot erien välillä	-	2,4	1,2	-	-4,0	-0,4
Hankintameno 31.12.2005	2,7	89,6	152,6	1,4	1,3	247,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2005	-	-50,0	-112,9	-0,7	-	-163,6
Poistot	-	-2,6	-7,0	-0,1	-	-9,7
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	1,9	-	-	1,9
Kurssierot	-	-	0,1	-	-	0,1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2005	0,0	-52,6	-117,9	-0,8	0,0	-171,3
Kirjanpitoarvo 1.1.2005	2,7	32,0	33,3	0,7	4,0	72,8
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	2,7	37,0	34,7	0,6	1,3	76,4
Hankintameno 1.1.2004	2,7	80,2	134,2	1,5	1,3	219,9
Lisäykset	-	1,8	8,5	-	3,4	13,7
Tytäryritysten hankinta	-	-	5,0	-	-	5,0
Vähennykset	0,0	0,0	-2,1	0,0	-	-2,1
Kurssierot	-	-	-	-	0,0	0,0
Siirrot erien välillä	-	0,0	0,6	-	-0,6	0,0
Hankintameno 31.12.2004	2,7	82,1	146,2	1,5	4,0	236,5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2004	-	-47,5	-105,9	-0,6	-	-154,0
Poistot	-	-2,5	-5,6	-0,1	-	-8,3
Yritystojen kertyneet poistot	-	-	-3,3	-	-	-3,3
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	0,0	1,9	-	-	1,9
Kurssierot	-	0,0	0,0	-	-	0,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2004	-	-50,0	-112,9	-0,7	-	-163,6
Kirjanpitoarvo 1.1.2004	2,7	32,8	28,2	0,8	1,3	65,9
Kirjanpitoarvo 31.12.2004	2,7	32,0	33,3	0,7	4,0	72,8

milj. EUR

Tuotannon koneiden ja laitteiden poistamaton hankintameno 31.12.

2005	2004
29,7	25,9

# KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

## Konsernin liitetiedot

AINEELLISIIN KÄYTTÖOMINAISHYÖDYKKEISIIN SISÄLTYY RAHOITUSLEASINGSOPIMUKSILLA VUOKRATTUJA HYÖDYKKEITÄ SEURAAVASTI: milj. EUR	Koneet ja kalusto, rahoitusleasing	Aineelliset käyttöomaisuus- hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.2005	8,6	245,0
Lisäykset	1,4	10,4
Vähennykset	-1,2	-3,1
Kurssierot	0,0	0,0
Hankintameno 31.12.2005	8,7	256,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2005	-1,7	-165,3
Poistot	-1,0	-10,7
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,6	2,5
Kurssierot	0,0	0,1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2005	-2,1	-173,4
Kirjanpitoarvo 1.1.2005	6,9	79,7
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	6,6	83,0
Hankintameno 1.1.2004	7,3	227,2
Lisäykset	1,1	14,7
Vähennykset	1,1	6,1
Kurssierot	-0,9	-3,0
Hankintameno 31.12.2004	8,6	245,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2004	-1,1	-155,2
Poistot	-0,8	-9,1
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-0,3	1,6
Kurssierot	0,6	0,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2004	-1,7	-165,3
Kirjanpitoarvo 1.1.2004	6,2	72,0
Kirjanpitoarvo 31.12.2004	6,9	79,7

Fortum Lämpö Oy on rakentanut kustannuksellaan uuden höyrykeskuksen Altian tehdasalueelle Rajamäelle. Sopimusehtojen mukaan Altialla on velvollisuus ostaa Fortumin omistama höyrykeskus itselleen sopimuskauden päättyessä tai sopimuksen purkauessa. Altia maksaa höyrykeskuksesta Fortumille 15 vuoden ajan energialaskun muodossa, minkä jälkeen omistus siirtyy Altialle. Poistoaika on 15 vuotta.



# KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

## Konsernin liitetiedot

### 13. SJOITUSKIINTEISTÖT JA MUUT PITKÄAIKAISET SJOITUKSET

SJOITUSKIINTEISTÖT milj. EUR	2005	2004
Hankintameno 1.1	0,0	0,2
Vähennykset	0,0	-0,1
Hankintameno 31.12.	0,0	0,0
Kertyneet poistot 1.1	-	-0,1
Tilikauden poisto	-	0,0
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	0,1
Kertyneet poistot 31.12.	-	0,0
<b>TILIKAUDEN LOPUSSA</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>KÄYPÄ ARVO</b>	<b>1,2</b>	<b>1,8</b>

Altia soveltaa sijoituskiinteistöjen käsittelyyn hankintamenomallia.

MUUT PITKÄAIKAISET SJOITUKSET milj. EUR	Muut osakkeet ja osuudet	Osuuden omistus- yhteisyhteisöissä	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2005	0,9	-	0,9
Lisäykset	0,0	-	0,0
Vähennykset	-0,3	-	-0,3
Kurssierot	0,0	-	0,0
Siirrot erien välillä	-0,1	-	-0,1
Hankintameno 31.12.2005	0,6	-	0,6
Kirjanpitoarvo 1.1.2005	0,9	-	0,9
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	0,6	-	0,6
Hankintameno 1.1.2004	0,6	4,4	5,0
Tytäryritysten hankinta	0,4	-	0,4
Vähennykset	0,0	-4,4	-4,4
Hankintameno 31.12.2004	0,9	-	0,9
Kertyneet voitto-osuudet ja arvonalentumiset 1.1.2004	-0,0	-2,7	-2,7
Vähennysten kertyneet voitto-osuudet ja arvonalentumiset	0,0	1,4	1,5
Osuus tilikauden tuloksesta	-	1,2	1,2
Kertyneet voitto-osuudet ja arvonalentumiset 31.12.2004	-	-	-
Kirjanpitoarvo 1.1.2004	0,6	-	0,6
Kirjanpitoarvo 31.12.2004	0,9	-	0,9

# KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

## Konsernin liitetiedot

14. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT milj. EUR	1.1.2005	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Kurssierot	Ostetut / myytyt tytäryritykset	31.12.2005
Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2005 aikana: LASKENNALLISET VEROSAAMISET:						
Vahvistetut verotukselliset tappiot	3,1	-0,7	-	0,1	-	2,1
Eläke-etuudet	2,0	-1,1	-	-	-	0,8
Suojausinstrumenttien rahastoon kirjatut	-	-	0,1	-	-	0,1
Käyvän arvon kohdistus hankinnoista	-	-	0,0	-	-	0,0
Muut erät	2,5	0,5	-	0,0	-	3,2
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>7,5</b>	<b>-1,4</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>	<b>-</b>	<b>6,3</b>
LASKENNALLISET VEROVELAT:						
Poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset	5,6	-0,9	-	-0,1	-	4,7
Suojausinstrumenttien rahastoon kirjatut	-	0,0	0,3	0,0	-	0,3
Käyvän arvon kohdistus hankinnoista	20,3	-1,8	0,2	-0,3	-	18,4
Muut erät	1,0	0,5	0,1	0,0	-	1,6
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>27,0</b>	<b>-2,2</b>	<b>0,5</b>	<b>-0,4</b>	<b>-</b>	<b>25,0</b>

milj. EUR	1.1.2004	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Kurssierot	Ostetut / myytyt tytäryritykset	31.12.2004
Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2004 aikana: LASKENNALLISET VEROSAAMISET:						
Vahvistetut verotukselliset tappiot	0,2	0,1	-	-	2,8	3,1
Eläke-etuudet	3,3	-1,3	-	-	-	2,0
Muut erät	2,7	-0,8	-	-	0,6	2,5
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>6,1</b>	<b>-2,0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3,4</b>	<b>7,5</b>
LASKENNALLISET VEROVELAT:						
Poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset	4,7	-0,4	-	-	1,3	5,6
Käyvän arvon kohdistus hankinnoista	-	-	-	-	20,3	20,3
Muut erät	0,5	0,5	-	-	-	1,0
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>5,2</b>	<b>0,1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>21,6</b>	<b>27,0</b>

Ulkomaisten tytäryritysten jakamattomista voittovaroista ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa.

# KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

## Konsernin liitetiedot

15. VAIHTO-OMAIUUUS milj. EUR	2005	2004
Aineet ja tarvikkeet	13,7	12,7
Keskeneräiset tuotteet	3,5	4,0
Valmiit tuotteet	17,1	18,2
Tavarat	26,1	23,8
Ennakkomaksut	0,4	0,0
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>60,9</b>	<b>58,8</b>

Tilikauden aikana konserniyhtiöiden vaihto-omaisuudesta on kirjattu arvonalennusta 2,6 milj. euroa.

16. MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET (LYHYTAIKAISET) milj. EUR	2005	2004
Myyntisaamiset	128,7	114,5
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä	0,2	0,6
Siirtosaamiset		
Korkosaamiset	0,0	0,0
Muut siirtosaamiset	2,9	2,4
Johdannaissopimuksiin perustuvat saamiset	1,2	-
Muut saamiset	1,9	3,7
Tuloverosaaminen	3,2	2,2
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>138,1</b>	<b>123,3</b>

17. MUUT RAHOITUSVARAT/ MUUT SJOITUKSET milj. EUR	2005	2004
Sijoitusrahasto-osuudet	10,2	14,3
<b>MYYTÄVISSÄ OLEVAT SJOITUKSET YHTEENSÄ TILIKAUDEN LOPUSSA</b>	<b>10,2</b>	<b>14,3</b>
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät sijoitukset	0,8	0,2
<b>KAUPANKÄYNTITARKOITUKSESSA PIDETTÄVÄT SJOITUKSET</b>	<b>0,8</b>	<b>0,2</b>

18. RAHAVARAT milj. EUR	2005	2004
Käteinen raha ja pankkitilit	14,5	12,8
Sijoitustodistukset (1kk - 3kk)	2,0	3,0
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>16,5</b>	<b>15,8</b>

# KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

## Konsernin liitetiedot

### 19. OMA PÄÄOMA

Omaan pääomaan sisältyvät rahastot:

#### Muuntoerot

Muuntoerot-rahasto sisältää ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot. Konsernin muuntoerot 31.12.2005 olivat yhteensä - 1,1 milj. euroa (0 euroa vuonna 2004).

#### Arvonmuutosrahasto

Arvonmuutosrahasto koostuu Suojausinstrumenttien rahastosta ja Käyvän arvon rahastosta.

Arvonmuutosrahasto sisältää myytävissä olevien sijoitusten käyvän arvon muutokset sekä rahavirran suojauksena käytettävien johdannaisinstrumenttien käypien arvojen muutokset tehokkaaksi todettujen suojausten osalta.

### 20. KOROLLISET VELAT

milj. EUR

	2005 Tase-arvot	2004 Tase-arvot
<b>PITKÄAIKAISET</b>		
Pankkilainat	70,0	-
Rahoitusleasingvelat	5,9	6,2
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>75,9</b>	<b>6,2</b>
<b>LYHYTAIKAISET</b>		
Pankkilainat	48,2	106,4
Rahoitusleasingvelkojen seuraavan vuoden lyhennykset	1,0	0,9
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>49,2</b>	<b>107,3</b>

Korolliset lainat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoön efektiivisen koron menetelmällä.

Konsernin pitkäaikaiset velat erääntyvät seuraavasti:

2005 milj. EUR	2006	2007	2008	2009	2010	myöhemmin
Pankkilainat vaihtuvakorkoiset	-	-	-	5,0	10,0	55,0
Rahoitusleasingvelat	1,0	0,7	0,5	0,5	0,5	2,9
<b>Yhteensä</b>	<b>1,0</b>	<b>0,7</b>	<b>0,5</b>	<b>5,5</b>	<b>10,5</b>	<b>57,9</b>

2004  
milj. EUR

	2005	2006	2007	2008	2009	myöhemmin
Rahoitusleasingvelat	0,9	0,5	0,5	0,5	0,5	3,4
<b>Yhteensä</b>	<b>0,9</b>	<b>0,5</b>	<b>0,5</b>	<b>0,5</b>	<b>0,5</b>	<b>3,4</b>

# KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

## Konsernin liitetiedot

Konsernin korollisten pitkäaikaisten velkojen valuuttajakauma on seuraava:	2005	2004
milj. EUR	75,5	5,7
milj. SEK	4,0	4,8

Konsernin korollisten pitkäaikaisten velkojen efektiivisten korkokantojen painotetut keskiarvot 31.12.2005 olivat:	2005
Pankkilainat	2,96 %
Rahoitusleasingvelat	3,0 %

Konsernin korollisten lyhytaikaisten velkojen valuuttajakauma on seuraava:	2005	2004
milj. EUR	41,7	107,7
milj. SEK	78,8	5,4
milj. NOK	0,6	-

Konsernin korollisten lyhytaikaisten velkojen efektiivisten korkokantojen painotetut keskiarvot 31.12.2005 olivat:	2005
Pankkilainat	2,86 %
Rahoitusleasingvelat	3,0 %

Konsernin rahoitusleasingvelkojen erääntymisajat ovat seuraavat: milj. EUR	2005	2004
Vähimmäisvuokrien kokonaismäärä		
Yhden vuoden kuluessa	1,3	1,3
Yli yhden vuoden, mutta enintään viiden vuoden kuluessa	3,5	3,6
Yli viiden vuoden kuluttua	2,9	3,4
Vähimmäisvuokrat yhteensä	7,7	8,3
Vähimmäisvuokrien kokonaismäärä		
Yhden vuoden kuluessa	1,0	1,0
Yli yhden vuoden, mutta enintään viiden vuoden kuluessa	2,3	2,3
Yli viiden vuoden kuluttua	2,2	2,5
Vähimmäisvuokrien nykyarvo yhteensä	5,5	5,8
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	2,2	2,5
<b>RAHOITUSLEASINGVELKOJEN KOKONAISMÄÄRÄ</b>	<b>7,7</b>	<b>8,3</b>

# KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

## Konsernin liitetiedot

### 21. PITKÄAIKAISET TYÖSUHDEVELVOITTEET

#### a) Eläkevelvoitteet

Työntekijöiden eläketurvan kattamiseksi konsernilla on paikallisiin olosuhteisiin ja käytäntöihin perustuvia eläkejärjestelyjä eri maissa. Suomalaisissa yhtiöissä henkilökunnan lakisääteiset eläkevastuut on järjestetty vakuutusyhtiöiden kautta ja vapaaehtoiset eläkkeet hoidetaan lisäeläkevakuutuksilla. Ulkomaiset tytäryhtiöt hoitavat eläkejärjestelynsä paikallisen lainsäädännön ja vakiintuneen käytännön mukaisesti. Ruotsissa eläketurva on järjestetty eläkevakuutusyhtiöiden kautta. Suomessa eläketurva hoidetaan pääosin TEL-järjestelmän kautta. Vuoden 2004 lopulla TEL-järjestelmää on muutettu siten, että vakuutusyhtiöissä hoidetut järjestelyt katsotaan jatkossa maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Joihinkin eläkejärjestelyihin voi myös sisältyä mahdollisuus ennakkoeläkkeelle siirtymiseen tai oikeus korvaukseen työkyvyttömyyden varalta.

Konsernilla on etuusperusteisia eläkejärjestelyjä lisäeläkkeiden osalta Suomessa ja Norjassa. Konserni soveltaa etuusperusteisten eläkejärjestelyiden kirjanpitoikäntöön ns. putkimenetelmää.

Etuusperusteiset eläkejärjestelyt hoidetaan eläkevakuutusyhtiöiden kautta. Etuusperusteisiksi luokitelluissa järjestelyissä eläke-etuuden suuruus eläkkeellejäämishetkellä lasketaan palkan, työssäolovuosien ja oletetun elinikäolettaman perusteella.

ETUUSPOHJAINEN ELÄKEVELKA TASEESSA MÄÄRÄYTYY SEURAAVASTI: milj. EUR	2005	2004
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	30,7	25,2
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	-15,6	-19,2
Varojen käypä arvo		
Ali-/Ylikate	15,1	6,0
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot (+) ja tappiot (-)	-13,0	0,1
<b>NETTOMÄÄRÄINEN ELÄKEVELKA TASEESSA</b>	<b>1,7</b>	<b>5,8</b>

ETUUSPOHJAINEN ELÄKEKULU TULOSLASKELMASSA ON MÄÄRITETTY SEURAAVASTI: milj. EUR	2005	2004
Tilikauden työsuorituksen perustuvat menot	2,6	-0,0
	2,6	-0,0

TASEESSA ESITETYN ELÄKEVELAN MUUTOKSET: milj. EUR	2005	2004
Tilikauden alussa	5,2	6,0
Eläkekulut tuloslaskelmassa	-2,6	0,1
<b>TILIKAUDEN LOPUSSA</b>	<b>2,6</b>	<b>6,1</b>

TÄRKEIMMÄT KÄYTETYT VAKUUTUSMATEMAATTISET OLETTAMUKSET 31.12.:	2005	2004
Suomi		
Diskonttaus korko	4,5 %	5,0 %
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	4,5 %	5,0 %
Tuleva palkankorotusolettamus	3,0 %	3,0 %
Norja		
Diskonttaus korko	4,5 %	5,5 %
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	4,5 %	5,5 %
Tuleva palkankorotusolettamus	3,3 %	3,3 %

# KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

## Konsernin liitetiedot

### b) Palveluvuosipalkkiot

Altia Oyj:ssä ennen 1.1.1994 työsuhteessa oleville henkilöille on laskettu työsuhteen pituuden perusteella palveluvuosipalkkiot, joita päivitetään vuosittain. Ertuuden määrä konsernissa oli seuraava:

milj. EUR	2005	2004
	1,3	1,5

### 22. VARAUKSET

milj. EUR

	2005	2004
Pitkäaikaiset varaukset		
Palveluvuosipalkkiot	1,3	1,5
Muut varaukset	0,3	2,1
Eläkevaraus	0,1	-
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>1,7</b>	<b>3,6</b>

milj. EUR

	Eläkevaraukset	Muut varaukset	Yhteensä
1.1.2005	-	3,6	3,6
Varausten lisäykset	0,1	-	0,1
Varausten vähennykset	-	-2,1	-2,1
<b>31.12.2005</b>	<b>0,1</b>	<b>1,6</b>	<b>1,7</b>

### 23. OSTOVELAT JA MUUT VELAT

milj. EUR

	2005	2004
Lyhytaikaiset		
Ostovelat	50,4	47,3
Velat osakkuusyrietyksille	0,0	0,0
Palkka- ja sosiaalikulujaksotukset	9,1	9,1
Korkovelat ja muut rahoitusvelat	0,2	0,3
Muut siirtovelat	9,9	9,1
Johdannaissopimuksiin perustuvat velat	0,6	-
Muut velat	68,8	71,0
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>138,9</b>	<b>136,7</b>

# KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

## Konsernin liitetiedot

Seuraavassa taulukossa on esitetty kunkin rahoitusinstrumenttien erän käyvät arvot ja konsernitaseen arvoja vastaavat kirjanpitoarvot.

24. RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KÄYVÄT ARVOT milj. EUR		Kirjanpitoarvo 2005	Käypä arvo 2005	Kirjanpitoarvo 2004	Käypä arvo 2004
Rahoitusvarat					
Myytavissä olevat sijoitukset	17)	10,2	10,2	14,3	15,0
Sijoitukset käypään arvoon tulosvaikutteisesti	17)	0,8	0,8	0,2	0,2
Myyntisaamiset ja muut saamiset	16)	138,1	138,1	123,3	123,3
Rahat ja pankkisaamiset	18)	14,5	14,5	12,8	12,8
Rahoitusarvopaperit	18)	2,0	2,0	3,0	3,0
Valuuttatermiinit		0,3	0,3	-	-
joista suojausinstrumentiksi määritetty		0,1	0,1	-	-
Hyödykejohdannaiset		0,9	0,9	-	-
joista suojausinstrumentiksi määritetty		0,9	0,9	-	-
Rahoitusvelat					
Pankkilainat	20)	118,2	118,2	106,4	106,4
Rahoitusleasingvelat	20)	6,9	6,9	7,2	7,2
Ostovelat ja muut velat	23)	138,9	138,9	125,1	125,1
Koronvaihtosopimukset		0,4	0,4	-	-
joista suojausinstrumentiksi määritetty		-	-	-	-
Valuuttatermiinit		0,2	0,2	-	-
joista suojausinstrumentiksi määritetty		-	-	-	-

### Osake- ja korkosijoitukset

Myytavissä olevat sijoitukset koostuvat pääosin osake- ja korkosijoituksista. Noteeratut arvopaperit on arvostettu toimivilla markkinoilla julkaistujen hintanoteerausten perusteella tilinpäätöspäivän ostokurssiin. Noteeraamattomat osakesijoitukset on arvostettu hankintamenuon, sillä niiden käypää arvoa ei ole voitu luotettavasti määrittää.

### Johdannaiset

Valuuttatermiinien käyvät arvot on määritetty käyttämällä tilinpäätöspäivän markkinahintoja. Koronvaihtosopimusten käypää arvoa määritettäessä on käytetty tulevien kassavirtojen nykyarvomenetelmää. Käyvät arvot vastaavat niitä hintoja, jotka konserni joutuisi maksamaan tai se saisi, jos se purkaisi johdannaissopimuksen.

Altia käyttää sähkön hintariskin suojaamiseen sähköjohdannaisia. Konserni soveltaa IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa sähköjohdannaisiin, joiden osalta suojaustarkoituksessa käytettävien rahoitusinstrumenttien käyvien arvojen muutokset kirjataan suoraan omaan pääomaan.

### Pankkilainat (ja muut korolliset velat)

Korollisten velkojen käyvät arvot on määritetty diskontattuihin rahavirtoihin perustuen. Käytetty diskonttokorko on korko, jolla konserni saisi vastaavaa lainaa ulkopuoliselta taholta tilinpäätöshetkellä. Korko muodostuu riskittömästä korosta ja yrityskohtaisesta riskipremiosta.

### Rahoitusleasingvelat

Rahoitusleasingvelkojen käyvät arvot perustuvat diskontattuihin tuleviin rahavirtoihin. Diskonttokorkona on käytetty samanlaisten leasingsopimusten vastaavaa korkoa.

### Ostovelat sekä muut velat tai saamiset

Lyhyestä maturiteetista johtuen ostovelkojen sekä muiden lyhytaikaisten saamisten ja velkojen käyvän arvon katsotaan vastaavan niiden alkuperäistä kirjanpitoarvoa.



# KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

## Konsernin liitetiedot

Konsernilla on 50 %:n omistusosuus kahdessa yhteisyrityksessä, Brand Partners AS:ssä ja Roal Oy:ssä. Brand Partners AS harjoittaa alkoholijuomien maahantuontia ja myyntiä Norjassa. Altian 50 %:sesti omistama osakkuusyhtiö Roal Oy harjoittaa entsyymiliiketoimintaa.

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät konsernin omistusosuutta vastaavat osuudet yhteisyritysten varoista, veloista, tuotoista ja kuluista seuraavasti:

25. YHTEISYRITYKSET milj. EUR	2005	2004
Pitkäaikaiset varat	5,4	6,2
Lyhytaikaiset varat	11,8	9,3
Pitkäaikaiset velat	0,9	0,9
Lyhytaikaiset velat	6,4	4,5
Nettovarat / (-velvoitteet)	9,9	10,0
Tuotot	21,0	11,9
Kulut	-17,1	-9,7
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>3,9</b>	<b>2,2</b>

26. VAKUDET JA VASTUUSITOUMUKSET SEKÄ EHDOLLISET VARAT JA VELAT milj. EUR	2005	2004
<b>VAKUDET JA VASTUUSITOUMUKSET</b>		
Omasta puolesta annetut vakuudet		
Talletukset	0,0	0,0
Takaukset	1,3	0,9
Omasta puolesta annetut vakuudet	0,0	0,0
Konserniyhtiöiden puolesta annetut vakuudet		
Kiinteistökiinnitykset	20,2	35,3
Takaukset	-	0,0
Yrityskiinnitykset	-	0,1
Muut vastuusitoumukset		
Leasingvastuut	2,4	4,0
Muut vuokravastuut	14,0	17,9

EHDOLLISET VARAT kilotonneja	2005
Saadut päästöoikeudet	59,9
Toteutuneet päästöt	-49,7
Päästöoikeudet 31.12.2005	10,2

Päästöoikeuksia ei ole myyty vuoden 2005 aikana. 31.12.2005 jäljelle jääneet päästöoikeudet, 10,2 kilotonnia, siirtyvät tulevalle tilikaudelle. Jäljelle jääneiden päästöoikeuksien käypä arvo 31.12.2005 oli 0,2 milj. euroa. Päästöoikeuksista ei ole aiheutunut tulosvaikutusta vuonna 2005.

# KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

## Konsernin liitetiedot

Lähipiirin kanssa ovat toteutuneet seuraavat liiketapahtumat:

27. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT milj. EUR	2005	2004
<b>a) Tavaroiden ja palvelujen myynnit</b>		
Tavaroiden myynnit		
Muut lähipiiriin kuuluvat yritykset	311,3	349,8
Palvelujen myynnit		
Yhteisyritykset	1,1	-
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>312,4</b>	<b>349,8</b>
<b>b) Tavaroiden ja palvelujen ostot</b>		
Tavaroiden ostot		
Muut lähipiiriin kuuluvat yritykset	0,8	1,4
Palvelujen ostot		
Muut lähipiiriin kuuluvat yritykset	10,8	7,8
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>11,6</b>	<b>9,2</b>
<b>c) Avoimet saldot tavaroiden ja palvelujen myynneistä ja ostoista</b>		
Tavaroiden ja palveluiden myynnit		
Muut lähipiiriin kuuluvat yritykset	44,1	44,8
Tavaroiden ja palveluiden ostot		
Muut lähipiiriin kuuluvat yritykset	0,9	0,7
Velat ja saamiset osakkuusyrittäksiltä on eritelty kyseisten tase-erien liitetiedoissa (liitetiedot 16. Myyntisaamiset ja muut saamiset (lyhytaikaiset) ja 23. Ostovelat ja muut velat).		
<b>d) Johdon palkat ja palkkiot</b>		
Pääjohtaja (emoyhtiön toimitusjohtaja)	0,3	0,7
Toimitusjohtajan sijainen	0,2	0,4
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>0,4</b>	<b>1,1</b>
Hallituksen jäsenet ja varajäsenet	0,1	0,1

Emoyhtiön toimitusjohtajan ja hänen sijaisensa eläkeikä on 61 vuotta.

### LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Osapuolten katsotaan kuuluvan toistensa lähipiiriin, jos toinen osapuoli pystyy käyttämään toiseen nähden määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa sen taloutta ja liiketoimintaa koskevassa päätöksenteossa. Konsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet on esitetty kohdassa 29. Tytär- ja omistusyhteisyritykset.

Lähipiiriin kuuluvat myös hallitus, toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen sekä heidän perheenjäsenensä sekä Suomen valtio, joka omistaa Altian osakkeista 100 %. Lähipiiritapahtumina on käsitelty Suomen valtion yli 50 %:sesti omistavien yhteisöjen kanssa tehdyt liiketoimet. Liiketoimet muiden yhteisöjen kanssa hinnoitellaan markkinaehtoisesti.

Toimitusjohtajalle ja hallituksen jäsenille ei ole myönnetty rahalainoja eikä heidän puolestaan ole annettu vakuuksia tai vastuusitoumuksia.

# KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

## Konsernin liitetiedot

28. SILTALASKELMA, AVAAVA TASE milj. EUR	FAS 31.12.2003	IFRS- oikaisu	IFRS 1.1.2004
<b>VARAT</b>			
<b>PITKÄAIKAISET VARAT</b>			
Aineettomat hyödykkeet	0,9	-	0,9
Liikearvo	20,3	-	20,3
Sijoituskiinteistöt	0,1	-	0,1
Aineelliset hyödykkeet	64,6	7,4	72,0
Osuudet osakkuusyhtiöissä	1,7	-	1,7
Myytavissä olevat sijoitukset	0,0	-	0,0
Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset	0,0	-	0,0
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	0,5	-	0,5
Laskennallinen verosaaminen	2,0	4,1	6,1
<b>PITKÄAIKAISET VARAT</b>	<b>90,1</b>	<b>11,6</b>	<b>101,7</b>
<b>LYHYTAIKAISET VARAT</b>			
Vaihto-omaisuus	30,5	0,1	30,5
Myyntisaamiset ja muut saamiset	87,2	-	87,2
Tuloverosaaminen	2,0	-	2,0
Myytavissä olevat sijoitukset	22,4	-	22,4
Rahat ja pankkisaamiset	5,2	-	5,2
<b>LYHYTAIKAISET VARAT</b>	<b>147,3</b>	<b>0,1</b>	<b>147,3</b>
<b>VARAT</b>	<b>237,4</b>	<b>11,6</b>	<b>249,0</b>
<b>OMA JA VIERAS PÄÄOMA</b>			
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
Osakepääoma	60,5	-	60,5
Ylikurssirahasto	0,0	-	0,0
Käyvän arvon rahasto ja muut rahastot	0,0	-	0,0
Muuntoerot	0,0	-	0,0
Kertyneet voittovarot	76,6	-8,5	68,2
<b>EMOYHTIÖN OSAKKEENOMISTAJIEN OMAN PÄÄOMAN OSUUS</b>	<b>137,2</b>	<b>-8,5</b>	<b>128,7</b>
<b>VÄHEMMISTÖOSUUS</b>	<b>2,8</b>	<b>-0,5</b>	<b>2,4</b>
<b>OMA PÄÄOMA</b>	<b>140,0</b>	<b>-8,9</b>	<b>131,1</b>
<b>PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>			
Laskennallinen verovelka	4,7	0,5	5,2
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	-	5,6	5,6
Eläkevelvoitteet	-	9,5	9,5
Pitkäaikaiset varaukset	2,1	1,9	4,0
<b>PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>	<b>6,8</b>	<b>17,5</b>	<b>24,3</b>
<b>LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>			
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	5,0	0,7	5,7
Ostovelat ja muut velat	85,5	2,4	87,9
<b>LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>	<b>90,5</b>	<b>3,1</b>	<b>93,6</b>
<b>OMA JA VIERAS PÄÄOMA</b>	<b>237,4</b>	<b>11,6</b>	<b>249,0</b>

# KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

## Konsernin liitetiedot

### KONSERNITULOSLASKELMAN TÄSMÄYTYSLASKELMA TILIKAUDELTA 1.1-31.12.2004

milj. EUR	FAS 1.1.-31.12.2004	IFRS- oikaisu	IFRS 1.1.-31.12.2004
<b>LIIKEVAIHTO</b>	218,3	-	218,3
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	0,5	-	0,5
Liiketoiminnan muut tuotot	47,1	-	47,2
Materiaalit ja palvelut	-116,0	0,4	-115,6
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	-36,1	3,8	-32,3
Poistot	-10,7	1,2	-9,5
Liiketoiminnan muut kulut	-41,0	1,1	-40,0
<b>LIIKEVOITTO</b>	62,1	6,4	68,5
Rahoitustuotot ja -kulut	-0,4	-0,3	-0,7
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	1,2		1,2
<b>VOITTO/TAPPIO ENNEN VEROJA</b>	63,0	6,1	69,1
Tuloverot	-6,0	-1,2	-7,3
<b>TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO</b>	56,9	4,9	61,8
<b>TILIKAUDEN VOITON/TAPPION JAKAUTUMINEN:</b>			
Emoyhtiön osakkeenomistajille	56,9	4,9	61,8
Vähemmistöosakkaille	-	-0,1	-
	56,9	4,9	61,8

### OMAN PÄÄOMAN TÄSMÄYTYSLASKELMA 1.1.2004 JA 31.12.2004

milj. EUR	1.1.2004	31.12.2004
<b>OMA PÄÄOMA 2004, FAS</b>	140,0	189,1
<b>IFRS- STANDARDEITTAIN:</b>		
IAS 2 Vaihto-omaisuus	1,2	1,5
IAS 16 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	-1,9	-2,3
IAS 17 Vuokrasopimukset	-0,1	-0,2
IAS 19 Työsuhde-etuudet	-8,1	-5,6
Vaikutus omaan pääomaan yhteensä	-8,9	-6,5
<b>OMA PÄÄOMA 2004, IFRS</b>	131,1	182,6

### TILIKAUDEN VOITON TÄSMÄYTYSLASKELMA 1.1-31.12.2004

milj. EUR	1.1-31.12.2004
<b>TILIKAUDEN VOITTO 2004, FAS</b>	56,9
<b>IFRS- STANDARDEITTAIN:</b>	
IAS 2 Vaihto-omaisuus	0,4
IAS 16 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	-0,3
IAS 17 Vuokrasopimukset	-0,1
IAS 19 Työsuhde-etuudet	2,4
IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistämiset	2,4
Vaikutus tilikauden voittoon	4,9
<b>TILIKAUDEN VOITTO 2004, IFRS</b>	61,8

# KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

## Konsernin liitetiedot

29. TYTÄR- JA YHTEISYRITYKSET 31.12.2005

	Emoyhtiön omistus- osuus %	Konsernin omistus- osuus %
<b>TYTÄRYHTIÖT</b>		
A-Pullo Oy, Nurmijärvi	76,24	76,24
Alakari Wines Oy, Helsinki	100,00	100,00
Altia Eesti AS, Viro	100,00	100,00
Ancrona AB, Ruotsi		100,00
Ancrona Nordic AB, Ruotsi		100,00
Best Buys International AS, Norja		100,00
BevCo AB, Ruotsi		100,00
Bibendum AB, Ruotsi		100,00
Bibendum AS, Norja		100,00
Bibendum Oy, Helsinki		100,00
Bibendum Wine&Spirit A/S, Tanska		91,00
Cuveco International AB, Ruotsi		100,00
Oy Finnish Beverage Group Holding Ab, Espoo		100,00
Harald Zetterström Oy, Helsinki	100,00	100,00
Interbev AS, Norja		100,00
P&S Holding AB, Ruotsi		100,00
Philipson & Söderberg AB, Ruotsi		100,00
Premium Wines Nordic AB, Ruotsi		100,00
Premium Wines Norway AS, Norja		100,00
Scandinavian Beverage Group Services AB, Ruotsi		100,00
Scandinavian Beverage Group AB, Ruotsi	100,00	100,00
Scandinavian Beverage Group AS, Norja		100,00
Scandinavian Beverage Group Services AS, Norja		100,00
SkyCellar Oy, Helsinki	80,10	80,10
Strøm AS, Norja		100,00
Swedish Beverage Group Holding AB, Ruotsi		100,00
Oy Wennerco Ab, Espoo		100,00
VSD Logistics AB, Ruotsi		100,00
VSD Logistics AS, Norja		100,00
VSD Logistics Oy, Helsinki		100,00
VSD Logistis A/S, Tanska		100,00
Ölcompagniet i Sverige AB, Ruotsi		100,00
<b>YHTEISYRITYKSET</b>		
Brand Partners AS, Norja		50,00
Roal Oy, Nurmijärvi	50,00	50,00

# KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

## Konsernin tunnusluvut

TUNNUSLUKU	2005	2004	LASKENTAKAAVA	
<b>TULOSLASKELMA, milj. EUR</b>				
Liikevaihto	422,7	218,3	Rahavarat = Rahat ja pankkisaamiset + rahoitusomaisuusarvopaperit	
Liikevoitto	24,8	68,5		
(% liikevaihdosta)	5,9	31,4		
Rahoitusnetto	-1,8	-0,7	Sijoitettu pääoma = Taseen loppusumma - korottomat velat - laskennallinen verovelka - pakolliset varaukset	
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta	-	1,2		
(% liikevaihdosta)	-0,4	-0,3		
Tulos ennen veroja	23,0	69,1	Oman pääoman tuotto, % (ROE) = $\frac{\text{Tulos ennen veroja} - \text{verot}}{(\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}) \text{ keskimäärin}} \times 100$	
(% liikevaihdosta)	5,5	31,6		
Tilikauden voitto	17,2	61,8		
(% liikevaihdosta)	4,1	28,3		
<b>TASE, milj. EUR</b>				
Rahavarat	27,5	30,3	Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROI) = $\frac{\text{Tulos ennen veroja} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Sijoitettu pääoma keskimäärin}} \times 100$	
Taseen loppusumma	486,3	477,6		
Oma pääoma	187,8	180,5	Omavaraisuusaste, % = $\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100$	
Vähemmistöosuus	1,8	2,1		
Pakolliset varaukset	0,3	2,1	Gearing, % = $\frac{\text{Korolliset velat} - \text{rahavarat}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}} \times 100$	
Laskennallinen verovelka	25,0	27,0		
Korolliset velat	125,2	113,5	Current ratio = $\frac{\text{Vaihto-omaisuus} + \text{saamiset}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääoma}}$	
Korottomat velat (sis. lask. verovelat)	171,6	181,5		
Sijoitettu pääoma	314,5	294,0		
<b>TUNNUSLUVUT</b>				
Oman pääoman tuotto, %	9,3	39,7	Tulos/osake = $\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Osakkeiden osakeantikorjattu keskimääräinen kappalemäärä kauden aikana}}$	
Sijoitetun pääoman tuotto, %	8,2	31,9		
Omavaraisuusaste, %	39,0	38,2	Kassavirta/osake = $\frac{\text{Liiketoiminnan nettokassavirta}}{\text{Osakkeiden osakeantikorjattu keskimääräinen kappalemäärä kauden aikana}}$	
Gearing, %	51,5	45,6		
Current ratio	1,2	0,9		
Tulos/osake	euroa	0,48	1,72	Oma pääoma/osake = $\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$
Kassavirta/osake	"	0,29	0,85	
Oma pääoma/osake	"	5,22	5,02	
Osinko/osake (ehdotettu)	"	0,28	0,28	Osinko/osake = $\frac{\text{Tilikauden osinko}}{\text{Osakkeiden osakeantikorjattu keskimääräinen kappalemäärä kauden aikana}}$
Osinko/tulos (ehdotettu)	%	58,1	16,2	
<b>OSAKKEIDEN LUKUMÄÄRÄ</b>				
kpl	35 960 000	35 960 000	Osinko/tulos, % = $\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tilikauden tulos/osake}} \times 100$	

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

## Emoyhtiön tuloslaskelma

milj. EUR		1.1. - 31.12.2005	1.1. - 31.12.2004
<b>LIKEVAIHTO</b>	2)	185,8	181,3
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys +/- vähennys-		-0,5	0,1
Liiketoiminnan muut tuotot	3)	7,5	47,0
Materiaalit ja palvelut		-93,8	-89,3
Henkilöstökulut	4)	-30,4	-31,5
Poistot ja arvonalentumiset	5)	-9,4	-9,0
Liiketoiminnan muut kulut	6)	-44,5	-41,1
<b>LIKEVOITTO</b>	7)	14,5	57,6
Rahoitustuotot ja -kulut	8)	4,6	1,7
<b>VOITTO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ</b>		19,1	59,3
Satunnaiset erät		-1,8	-
<b>VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>		17,3	59,3
Poistoeron lisäys/-vähennys+	9)	-1,2	-0,3
Tulovero	10)	-3,5	-5,1
<b>TILIKAUDEN VOITTO</b>		12,6	53,9

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

## Emoyhtiön tase

milj. EUR		31.12.2005	31.12.2004
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			
	11)		
Aineettomat hyödykkeet			
Aineettomat oikeudet		0,5	0,7
Liikearvot		12,3	14,1
Muut pitkävaikutteiset menot		0,7	0,6
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		0,3	0,2
		13,8	15,5
Aineelliset hyödykkeet			
Maa- ja vesialueet		2,7	2,7
Rakennukset ja rakennelmat		32,5	27,9
Koneet ja kalusto		26,0	25,2
Muut aineelliset hyödykkeet		0,5	0,5
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		1,3	3,6
		63,0	59,9
Sijoitukset	19)		
Osuudet saman konsernin yrityksissä		64,9	64,0
Osuudet omistusyhteisyhteisöissä		8,0	8,0
Muut osakkeet ja osuudet		0,5	0,5
		73,4	72,5
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			
Vaihto-omaisuus	12)		
Aineet ja tarvikkeet		11,6	11,0
Keskeneräiset tuotteet		3,3	3,9
Valmiit tuotteet/tavarat		7,6	7,3
Ennakkomaksut		-	0,0
		22,5	22,1
Saamiset	13)		
Pitkäaikaiset			
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		102,1	101,7
Lyhytaikaiset			
Myyntisaamiset		61,3	59,9
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		8,0	1,4
Saamiset omistusyhteisyhteisöiltä		0,2	0,2
Lainasaamiset		-	0,0
Muut saamiset		0,5	0,2
Siirtosaamiset		3,4	2,5
		73,4	64,2
Rahoitusarvopaperit			
Muut osakkeet ja osuudet		9,7	14,5
Muut arvopaperit		2,0	3,0
		11,7	17,5
Rahat ja pankkisaamiset		2,9	5,7
		362,8	359,1



# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

## Emoyhtiön tase

milj. EUR		31.12.2005	31.12.2004
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>OMA PÄÄOMA</b> 14)			
Osakepääoma		60,5	60,5
Edellisten tilikausien voitto		99,1	55,2
Tilikauden voitto		12,6	53,9
		172,2	169,6
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ</b>			
Poistoero	15)	17,3	16,1
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>			
Muut pakolliset varaukset	16)	0,3	2,1
<b>VIERAS PÄÄOMA</b> 17)			
Pitkäaikainen			
Lainat rahoituslaitoksilta		70,0	-
Lyhytaikainen			
Lainat rahoituslaitoksilta		40,0	105,0
Saadut ennakot		-	0,0
Ostovelat		16,1	15,1
Velat saman konsernin yrityksille		5,1	2,2
Velat omistusyhteisyrietyksille		-	0,0
Muut velat		32,2	38,0
Siirtovelat		9,6	11,2
		103,0	171,4
		362,8	359,1

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

## Emoyhtiön rahoituslaskelma

milj. EUR	1.1. - 31.12.2005	1.1. - 31.12.2004
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>		
Voitto ennen satunnaisia eriä	19,1	59,3
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	9,4	9,0
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot	0,0	0,0
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	0,0	0,0
Rahoitustuotot ja -kulut	-4,6	-1,7
Muut oikaisut	-2,9	-41,6
<b>RAHAVIRTA ENNEN KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOSTA</b>	<b>21,0</b>	<b>25,0</b>
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys-/vähennys+	-7,2	20,3
Vaihto-omaisuuden lisäys-/vähennys+	-0,4	-2,6
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys+/vähennys-	-2,9	-13,2
	-10,4	4,5
Korollisten liikesaamisten lisäys-/vähennys+	0,0	-101,9
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA ENNEN RAHOITUSERIÄ JA VEROJA</b>	<b>10,6</b>	<b>-72,5</b>
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-3,7	-0,4
Saadut osingot liiketoiminnasta	1,3	1,3
Saadut korot liiketoiminnasta	5,4	0,4
Maksetut välittömät verot	-4,2	-4,2
<b>RAHAVIRTA ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ</b>	<b>9,4</b>	<b>-75,3</b>
Liiketoiminnan satunnaisista eristä johtuva rahavirta (netto)	-1,8	-
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA (A)</b>	<b>7,7</b>	<b>-75,3</b>
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-10,8	-11,9
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	1,2	0,2
Investoinnit muihin sijoituksiin	0,0	-
Ostetut tytäryhtiöt	-0,9	-51,0
Myydyt tytäryhtiöt	-	0,0
Myydyt osakkuusyhtiöt	-0,7	46,8
Saadut osingot investoinneista	0,0	0,0
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA (B)</b>	<b>-11,2</b>	<b>-15,9</b>
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>		
Lyhytaikaisten lainojen nostot	40,0	105,0
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-105,0	-5,0
Pitkäaikaisten lainojen nostot	70,0	-
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-10,0	-10,0
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA (C)</b>	<b>-5,0</b>	<b>90,0</b>
<b>RAHAVAROJEN MUUTOS (A+B+C) LISÄYS+/VÄHENNYS-</b>	<b>-8,6</b>	<b>-1,3</b>
<b>RAHAVARAT TILIKAUDEN ALUSSA</b>	<b>23,2</b>	<b>24,4</b>
<b>RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA</b>	<b>14,6</b>	<b>23,2</b>

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

## Emoyhtiön liitetiedot

### 1. TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Ulkomaanrahamääräiset saamiset ja velat

Valuuttamääräiset saamiset ja velat on arvostettu taseessa tilinpäätöspäivän kurssiin.

Kurssierot on kirjattu tilikauden tulokseen.

Käyttöomaisuuden arvostus

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä tehdyillä suunnitelmapoistoilla.

Poistoperiaatteet ja poistoajat on eritelty tuloslaskelman liitetiedoissa.

Poistot ja arvonalentumiset on esitetty taseen liitetiedoissa.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu muuttuvien menoin painotetun keskihinnan mukaisesti.

Rahoitusarvopaperit

Rahoitusarvopaperit on arvostettu alkuperäiseen hankintamenoon tai sitä alempaan tilinpäätöspäivän käypään arvoon.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot on kirjattu kuluiksi niiden syntymisvuonna.

Eläkkeet

Emoyhtiön eläketurva on hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä.

Eläkekulut on jaksotettu vastaamaan tilinpäätöksen suoriteperusteisia palkkoja.

Satunnaiset erät

Satunnaisiin eriin kirjataan liiketoimintaan kuulumattomat huomattavat erät.

### 2. LIIKEVAIHTO TOIMIALOITTAIN

milj. EUR

	2005	2004
Omat tuotteet	84,1	83,5
Päämiestuotteet	26,0	28,1
Viljateollisuus	40,8	37,8
Muut	34,8	31,9
Yhteensä	185,8	181,3
<b>LIIKEVAIHDON JAKAUMA</b>		
Kotimaa	171,8	173,8
Eurooppa	13,9	7,4
Muu maailma	0,1	0,1
Yhteensä	185,8	181,3

### 3. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

milj. EUR

	2005	2004
Vuokratuotot	2,1	2,1
Energian myyntituotot	2,1	1,6
Luovutustuotot	1,2	42,2
Palvelutuotot	0,7	0,7
Muut tuotot	1,5	0,4
Yhteensä	7,5	47,0

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

## Emoyhtiön liitetiedot

4. HENKILÖSTÖKULUT milj. EUR	2005	2004
Palkat ja palkkiot		
Pääjohtajan ja hänen sijaisensa	0,4	1,1
Hallitusten jäsenten	0,1	0,1
Muiden	22,0	22,7
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	5,6	5,4
Muut henkilösivukulut	2,3	2,1
<b>Yhteensä</b>	<b>30,4</b>	<b>31,5</b>
Pääjohtajan (emoyhtiön toimitusjohtajan)		
Palkat	0,3	0,2
Palkkiot vuosien 2002 - 2004 perusteella	-	0,5
<b>Yhteensä</b>	<b>0,3</b>	<b>0,7</b>
Toimitusjohtajan sijaisen		
Palkat	0,2	0,1
Palkkiot vuosien 2002 - 2004 perusteella	-	0,3
<b>Yhteensä</b>	<b>0,2</b>	<b>0,4</b>
Emoyhtiön toimitusjohtajan ja hänen sijaisensa eläkeikä on 61 vuotta.		
<b>HENKILÖSTÖMÄÄRÄ</b>		
Tilikauden aikana palveluksessa olleiden henkilöiden keskimääräinen lukumäärä		
Työntekijät	321	328
Toimihenkilöt	239	236

## 5. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina alkuperäisistä hankintamenoista. Poistoajat perustuvat arvioituihin taloudellisiin pitoaikoihin seuraavasti:

	vuosia
Liikearvo	5 - 10
Muut pitkävaikutteiset menot	5
Rakennukset	25 - 40
Rakennelmat	20
Koneet ja kalusto	10
Kuljetuskalusto	5
Atk-laitteet	3
Atk-ohjelmat	3

6. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT milj. EUR	2005	2004
Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvät käyttöomaisuuden myyntitappiot ja romutukset		
Romutukset ja purkutappiot	0,0	0,0

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

## Emoyhtiön liitetiedot

### 7. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

milj. EUR

	2005	2004
Tuotot pysyvien vastaavien sijoituksista		
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä	0,3	0,9
Tuotot osuuksista omistusyhteisyhteisöissä	1,1	1,0
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	0,0	0,0
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Samankonsernin yrityksiltä	6,3	0,2
Muilta	1,2	0,4
Arvon alentumiset vaihtuvien vastaavien rahoitusarvopapereista	0,0	0,0
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Samankonsernin yrityksille	-0,8	-0,3
Muille	-3,5	-0,5
Osinkotuotot yhteensä	1,4	1,9
Korkotuottojen ja -kulujen yhteismäärä		
Korkotuotot	5,4	0,5
Korkokulut	-3,2	-0,3
Nettokorot	2,2	0,3

### 8. TILINPÄÄTÖSSIIRROT

milj. EUR

	2005	2004
Poistoeron muutos, lisäys-/vähennys+		
Aineettomat oikeudet	0,0	-
Muut pitkävaikutteiset menot	0,0	0,1
Rakennukset ja rakenteet	-0,8	0,2
Koneet ja kalusto	-0,4	-0,6
	-1,2	-0,3

### 9. VÄLITTÖMÄT VEROT

milj. EUR

	2005	2004
Tuloverot		
Verot varsinaisesta liiketoiminnasta	3,5	5,1
Yhteensä	3,5	5,1
Tilikauden verot	3,5	5,1

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

## Emoyhtiön liitetiedot

10. PYSYVÄT VASTAAVAT milj. EUR	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut pitkä- vaikutteiset menot	Aineettomien hyödykkeiden ennakko- maksut	Yhteensä
<b>AINEETTOMAT HYÖDYKKEET</b>					
Hankintameno 1.1.2005	1,1	19,1	5,5	0,2	25,9
Lisäykset	0,1	-	0,3	0,3	0,7
Vähennykset	-	-	-	-	-
Siirrot erien välillä	-	-	0,1	-0,2	-0,1
Hankintameno 31.12.2005	1,1	19,1	5,9	0,3	26,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2005	-0,4	-4,9	-4,9	-	-10,2
Poistot	-0,2	-1,8	-0,3	-	-2,3
Lisäysten kertyneet poistot	-	-	-	-	-
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	-	-	-
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2005	-0,6	-6,7	-5,2	-	-12,5
Kirjanpitoarvo 1.1.2005	0,7	14,1	0,6	0,2	15,5
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	0,5	12,3	0,7	0,3	13,8
Hankintameno 1.1.2004	1,1	19,1	5,3	-	25,5
Lisäykset	-	-	0,2	0,2	0,4
Vähennykset	-	-	-	-	-
Siirrot erien välillä	-	-	-	-	-
Hankintameno 31.12.2004	1,1	19,1	5,5	0,2	25,9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2004	-0,2	-3,1	-4,5	-	-7,8
Poistot	-0,2	-1,8	-0,4	-	-2,4
Lisäysten kertyneet poistot	-	-	-	-	-
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	-	-	-
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2004	-0,4	-4,9	-4,9	-	-10,2
Kirjanpitoarvo 1.1.2004	0,9	16,0	0,8	-	17,7
Kirjanpitoarvo 31.12.2004	0,7	14,1	0,6	0,2	15,5

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

## Emoyhtiön liitetiedot

milj. EUR	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakko-maksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
<b>AINEELLISET HYÖDYKKEET</b>						
Hankintameno 1.1.2005	2,7	75,5	119,7	0,5	3,6	202,0
Lisäykset	-	4,5	4,4	0,0	1,3	10,2
Vähennykset	0,0	-	-1,6	0,0	-	-1,6
Siirrot erien välillä	-	2,4	1,2	-	-3,6	-
Hankintameno 31.12.2005	2,7	82,4	123,7	0,5	1,3	210,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2005	-	-47,6	-94,5	-	-	-142,1
Poistot	-	-2,3	-4,8	-	-	-7,1
Lisäysten kertyneet poistot	-	-	-	-	-	-
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	1,5	-	-	1,5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2005	-	-49,9	-97,8	-	-	-147,7
Kirjanpitoarvo 1.1.2005	2,7	27,9	25,2	0,5	3,6	59,9
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	2,7	32,5	26,0	0,5	1,3	63,0
Hankintameno 1.1.2004	2,7	73,8	114,3	0,5	1,3	192,6
Lisäykset	-	1,8	6,7	0,0	3,0	11,5
Vähennykset	0,0	-0,1	-2,0	0,0	-	-2,1
Siirrot erien välillä	-	0,0	0,6	-	-0,6	-
Hankintameno 31.12.2004	2,7	75,5	119,7	0,5	3,6	202,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2004	-	-45,4	-92,1	-	-	-137,5
Poistot	-	-2,3	-4,3	-	-	-6,6
Lisäysten kertyneet poistot	-	-	-	-	-	-
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	0,1	1,9	-	-	2,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2004	-	-47,6	-94,5	-	-	-142,1
Kirjanpitoarvo 1.1.2004	2,7	28,4	22,2	0,5	1,3	55,1
Kirjanpitoarvo 31.12.2004	2,7	27,9	25,2	0,5	3,6	59,9

milj. EUR	2005	2004
Tuotannon koneiden ja laitteiden poistamaton hankintameno 31.12.	23,3	22,3

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

## Emoyhtiön liitetiedot

milj. EUR	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Osuudet omistusyhteys- yrityksissä	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
<b>SIJOITUKSET</b>				
Hankintameno 1.1.2005	64,0	8,0	0,5	72,5
Lisäykset	0,9	-	0,0	0,9
Vähennykset	-	-	-	-
Hankintameno 31.12.2005	64,9	8,0	0,5	73,4
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.2005	-	-	-	-
Vähennysten arvonalentumiset	-	-	-	-
Kertyneet arvonalentumiset 31.12.2005	-	-	-	-
Kirjanpitoarvo 1.1.2005	64,0	8,0	0,5	72,5
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	64,9	8,0	0,5	73,4
Hankintameno 1.1.2004	15,3	12,4	0,6	28,3
Lisäykset	49,0	-	-	49,0
Vähennykset	-0,3	-4,4	-0,0	-4,7
Hankintameno 31.12.2004	64,0	8,0	0,5	72,5
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.2004	-0,3	-	-0,0	-0,3
Vähennysten arvonalentumiset	0,3	-	0,0	0,3
Kertyneet arvonalentumiset 31.12.2004	-	-	-	-
Kirjanpitoarvo 1.1.2004	15,0	12,4	0,6	28,0
Kirjanpitoarvo 31.12.2004	64,0	8,0	0,5	72,5

	2005	2004
Pörssinoteeratut muut osakkeet ja osuudet		
Markkina-arvo 31.12.	0,5	0,4
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,1	0,1
Erotus	0,5	0,3

### 11. VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuuden jälleenhankintahinnan ja aktivoitujen hankintamenojen välillä ei ole olennaista eroa.



# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

## Emoyhtiön liitetiedot

12. SAAMISET milj. EUR	2005	2004
<b>PITKÄAIKAISET</b>		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Lainasaamiset	102,1	101,7
<b>LYHYTAIKAISET</b>		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Myyntisaamiset	2,8	0,9
Lainasaamiset	3,9	-
Muut saamiset	-	0,3
Siirtosaamiset	1,3	0,2
Yhteensä	8,0	1,4
Saamiset omistusyhteisyriyksiltä		
Myyntisaamiset	0,2	0,2
Lyhytaikaiset siirtosaamiset		
Menoennakot	0,2	0,2
Tulojäämät	0,9	0,7
Korkosaamiset	0,0	0,0
Tuloverosaamiset	2,3	1,6
Yhteensä	3,4	2,5
<b>RAHOITUSARVOPAPERIT</b>		
Muut osakkeet ja osuudet		
Markkina-arvo 31.12.	10,5	15,2
Kirjanpitoarvo 31.12.	9,7	14,5
Erotus	0,7	0,7

13. OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET milj. EUR	2005	2004
Osakepääoma 1.1.	60,5	60,5
Osakepääoma 31.12.	60,5	60,5
Voittovarot 1.1.	109,1	65,2
Osingonjako	-10,0	-10,0
Tilikauden voitto	12,6	53,9
Voittovarot 31.12.	111,7	109,1

14. TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ milj. EUR	2005	2004
Poistoero		
Aineettomat oikeudet	0,0	0,0
Muut pitkävaikutteiset menot	0,1	0,1
Rakennukset ja rakenteet	6,4	5,6
Koneet ja kalusto	10,7	10,3
Yhteensä	17,3	16,1

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

## Emoyhtiön liitetiedot

15. PAKOLLISET VARAUKSET milj. EUR	2005	2004
Yritysjärjestelyihin liittyvä varaus	-	2,1
Muu varaus	0,3	-

16. VIERAS PÄÄOMA milj. EUR	2005	2004
<b>LYHYTAIKAINEN</b>		
Velat saman konsernin yrityksille		
Ostovelat	2,0	2,2
Muut velat	3,1	-
Siirtovelat	0,0	-
Yhteensä	5,1	2,2
Velat omistusyhteisyriyksille		
Ostovelat	-	0,0
Siirtovelat		
Markkinointikuluvelat	0,0	0,6
Lomapalkka- ja muut palkkavelat	6,7	8,7
Sopimusalennusvelat	0,1	0,1
Ostomenot ja muut kulujaksotukset	2,8	1,7
Yhteensä	9,6	11,2
<b>KOROTON JA KOROLLINEN VIERAS PÄÄOMA</b>		
Pitkäaikainen		
Korollinen	70,0	-
Lyhytaikainen		
Koroton	63,0	66,4
Korollinen	40,0	105,0

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

## Emoyhtiön liitetiedot

17. ANNETUT VAKUUKSET JA VASTUUSITOUKSET milj. EUR	2005	2004
Konserniyritysten puolesta annetut vakuudet		
Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinteistökiinnityksiä		
Velka		
Lainat rahoituslaitoksilta	-	105,0
Vakuuden arvo		
Lainat rahoituslaitoksilta	-	15,1
Muista konserniyritysten sitoumuksista annetut vakuudet		
Kiinteistökiinnitykset	20,2	20,2
Vakuudet yhteensä	20,2	35,3
Vastuusitoumukset ja muut vastuut		
Käyttö- ja rahoitusleasingvastuut		
Vuoden sisällä erääntyvät	0,5	0,5
Yli vuoden kuluttua erääntyvät	0,6	0,5
Yhteensä	1,2	1,0
Vuokravastuut		
Vuoden sisällä erääntyvät	2,8	2,8
Yli vuoden kuluttua erääntyvät	5,6	8,4
	8,5	11,2
Vastuusitoumukset konserniyritysten puolesta		
Emoyhtiön shekkitilit kuuluvat konsernitilijärjestelmään		
Vastuusitoumukset yhteensä	9,6	12,2
Johdannaissopimukset		
Sähköjohdannaiset		
Käypäarvo	0,9	-0,1
Määrä (TWh)	0,1	0,1
Päästöoikeudet		
Saadut päästöoikeudet (kilotonnia)	59,9	-
Toteutuneet päästöt (kilotonnia)	-49,7	-
Jäljelle jääneet päästöoikeudet (kilotonnia)	10,2	-
Jäljelle jääneiden päästöoikeuksien käypäarvo	0,2	-

Päästöoikeuksia ei ole myyty vuoden 2005 aikana. 31.12.2005 jäljelle jääneet päästöoikeudet 10,2 kilotonnia, siirtyvät tulevalle tilikaudelle. Päästöoikeuksista ei ole aiheutunut tulosvaikutusta vuonna 2005.

# EMOYHTIÖN VOITONJAKOEHDOTUS

	Konserni euroa	Emoyhtiö euroa
Tilikauden voitto	17 219 579,84	12 606 477,35
Muu vapaa oma pääoma	109 655 075,19	99 079 915,19
Vapaa pääoma yhteensä	126 874 655,03	111 686 392,54
Jakokelvottomat erät	13 350 596,23	0,00
Voitonjakokelpoinen oma pääoma	113 524 058,80	111 686 392,54

Hallitus esittää, että

- tilikauden voitosta jaetaan osinkona osakkaille 16,5 % osakepääomalle 10 000 000,00
- jätetään voittovaraintilille 2 606 477,35

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Helsingissä 13. päivänä maaliskuuta 2006

Markku Tapio	Heikki Hakala	Satu Heikintalo
Jarmo Leppiniemi	Satu Raiski	Jaakko Nenonen
Riitta Vermas		

Leena Saarinen, toimitusjohtaja

# TILINTARKASTUSKERTOMUS

## **Altia Oyj:n osakkeenomistajille**

Olemme tarkastaneet Altia Oyj:n kirjanpidon, toimintakertomuksen, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. - 31.12.2005. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laaditun konsernitilinpäätöksen, joka sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, rahavirtalaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista ja liitetiedot sekä Suomessa voimassa olevien määräysten mukaisesti laaditut toimintakertomuksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen, joka sisältää emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon konsernitilinpäätöksestä sekä toimintakertomuksesta, emoyhtiön tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, etteivät toimintakertomus ja tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

## **Konsernitilinpäätös**

EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laadittu konsernitilinpäätös antaa näiden standardien ja kirjanpitolain tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

## **Emoyhtiön tilinpäätös, toimintakertomus ja hallinto**

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain ja tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Toimintakertomus on laadittu kirjanpitolain ja toimintakertomuksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Toimintakertomus on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Konsernitilinpäätös ja emoyhtiön tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä 14. maaliskuuta 2006  
KPMG OY AB

Lasse Holopainen  
KHT

# HYVÄN HALLINTOTAVAN periaatteet

Altia Oyj:n (yhtiö) kunkin toimielimen velvollisuudet määräytyvät Suomen lakien, yhtiöjärjestyksen ja yhtiön hyvän hallintotavan periaatteiden mukaisesti perustuen Suomen osakeyhtiölakiin. Helsingin Arvopaperipörssin ja Keskuskauppakamarin antamia sääntöjä ja ohjeistuksia noudatetaan aina mahdollisuuksien mukaan.

Viimekäden vastuu yhtiön johtamisesta ja toiminnasta on yhtiön toimielimillä, jotka ovat yhtiökokous, yhtiön hallitus, toimitusjohtaja/pääjohtaja ja yhtiön johtotiimi. Johtotiimi päättää ja toimii pääjohtajalle myönnettyjen valtuuksien perusteella.

Altia Oyj:n toimintaorganisaatio on suunniteltu toteuttamaan yhtiön avaintoimintoja, alkoholituotteiden tuotantoa, tuontia ja myyntiä. Kunkin liiketoiminta-alueen johtaminen perustuu edellä mainittuihin päätöksentekoelementteihin, periaatteena ”one company” ja ”hands on” -toimintatavat. Kukin avaintoiminto perustuu toimintaorganisaatioon, joka muodostuu yhtiön johtotiimistä, liiketoimintayksiköistä ja tukitoiminnoista. Liiketoimintayksiköt toimivat toimitusjohtajan/pääjohtajan ja yhtiön johtotiimin kanssa sovitun strategian raamien puitteissa suhteellisen itsenäisesti. Tukiyksiköt valmistelevat ja koordinoivat asioita liiketoimintayksiköille ja tietyissä sovitussa asioissa niillä on päätöksentekovaltuus ohi liiketoimintayksiköiden. Yhtiön juridinen rakenne poikkeaa toimintaorganisaatiosta eikä aina vastaa liiketoimintaorganisaatiota. Juridinen rakenne luo ainoastaan juridisen pohjan liiketoiminnalle.

Yhtiö toimii ja on rekisteröity Suomessa ja sen pääkonttori on Helsingissä.

## Yhtiökokous

Suomen osakeyhtiölain mukaan yhtiökokous on yhtiön korkein päättävä elin. Yhtiökokouksen tärkeimmät tehtävät ovat yhtiöjärjestyksen vahvistaminen, yhtiön osingonjaosta päättäminen, hallituksen ja tilintarkastajien valinta sekä heidän palkkioidensa vahvistaminen, tilinpäätöksen vahvistaminen ja yhtiön osakepääoman lisäys tai vähennys. Normaalisti yhtiökokous pidetään kerran vuodessa.

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä on vain yksi osakesarja, jossa kaikilla osakkeilla on sama äänioikeus.

## Hallitus

Yhtiötä johtaa yhtiön hallitus noudattaen hyvän hallintotavan periaatteita. Hallitus toimii osakeyhtiölakiin ja muihin sovellettaviin lakeihin perustuvilla valtuuksilla ja vastuulla.

Hallitus valvoo yhtiön johtamista ja toimintaa sekä päättää merkittävistä yhtiön strategioista, investointeista, organisaatiosta ja taloutta koskevista asioista. Hallitus on myös vastuussa yhtiön johdon toiminnan valvonnasta ja organisoinnista, yhtiön tilinpidon, talouden sekä riskienhallinnan valvonnasta. Hallitus nimittää ja erottaa toimitusjohtajan/pääjohtajan ja hänen varamiehensä sekä päättää heidän työsopimuksistaan ja muista kannustinehdoistaan. Hallitus nimittää myös jäsenet yhtiön johtotiimiin sekä määrittelee heidän strategian mukaiset vastuualueensa ja päättää heidän työsopimuksistaan ja kannustinehdoistaan.

Erikseen tehdyssä hallituksen työjärjestyksessä hallitus määrittelee yksittäisen jäsenen ja hallituksen puheenjohtajan velvollisuudet sekä koko hallituksen velvollisuudet ja tehtävät. Hallituksella on

myös toimintaohje. Hallitus arvioi toimintaansa säännöllisesti.

Kunkin hallituksen jäsenen edellytetään toimivan lisäresurssina yhtiön johdolle ja tarjoavan kokemuksensa ja erikoisosaamisensa yhtiön eduksi. Hallitus kokoontuu vähintään seitsemän kertaa vuodessa.

Yhtiön yhtiöjärjestyksen mukaan hallitus muodostuu puheenjohtajasta ja varapuheenjohtajasta sekä vähintään yhdestä ja enintään viidestä muusta jäsenestä. Yhtiökokous valitsee jäsenet toimikaudeksi, joka päättyy seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen. Hallituksen toimintaa avustavat ja tukevat hallituksen tarkastuskomitea sekä nimitys- ja palkkiokomitea.

## Vuonna 2005

*Hallitukseen kuului 6.4.2005 saakka kuusi ja sen jälkeen seitsemän jäsentä. Hallitus kokoontui 13 kertaa. Hallituksen jäsenet osallistuivat keskimäärin 92 %:iin kokouksista. Niille hallituksen jäsenille, jotka eivät saa palkkaa Altia-konserniin kuuluvalla yhtiöllä, suoritettiin kuukausipalkkana puheenjohtajalle 2100 euroa/kk, varapuheenjohtajalle 1600 euroa/kk ja jäsenille 1300 euroa/kk. Kokouspalkkiona kaikille hallituksen jäsenille maksettiin kultakin läsnä ollulta kokoukselta 500 euroa*

## Toimitusjohtaja/pääjohtaja

Yhtiön toimitusjohtajaa kutsutaan yhtiöjärjestyksen mukaan pääjohtajaksi. Pääjohtaja on vastuussa yhtiön liiketoiminnan johtamisesta, ohjaamisesta ja valvonnasta tarkoituksenaan varmistaa yhtiön arvo osakkeenomistajille. Pääjohtaja valmistelee asioita hallituksen päätettäväksi, kehittää yhtiötä hallituksen kanssa sovittujen tavoitteiden mukaisesti ja varmistaa hallituksessa sovittujen päätösten asianmukaisen toteutuksen. Pääjohtaja on myös vastuussa siitä, että yhtiö toimii paikallisten sääntöjen ja lakien mukaisesti.

Pääjohtajalla on varamies, joka hoitaa toimitusjohtajan tehtäviä pääjohtajan ollessa itse estyneenä hoitamaan niitä. Tärkeimmät päätöksensä pääjohtaja tekee yhtiön johtotiimin kokouksissa ja ne päätökset kirjataan johtotiimin kokouspöytäkirjaan.

Omistajan edustajana toimivan kauppa- ja teollisuusministerin politiikan mukaisesti pääjohtaja ei ole hallituksen jäsen, mutta on läsnä hallituksen kokouksissa. Pääjohtajan ja hänen varamiehensä eläkeikä on 61 vuotta.

## Vuonna 2005

*Pääjohtaja Veikko Kasurisen erottua Altia Oyj:n pääjohtajan tehtävästä Altia Oyj:n hallitus nimitti Leena Saarisen yhtiön pääjohtajaksi 1.6.2005 alkaen. Pääjohtajan tehtävästä maksetut palkat ja palkkiot vuonna 2005 olivat 0,263 milj. euroa. Toimitusjohtajan sijaisen palkat ja palkkiot olivat 0,169 milj. euroa.*

## Johtotiimi

Yhtiön johtotiimiin kuuluvat pääjohtaja, talousjohtaja, henkilöstöjohtaja ja liiketoimintayksiköiden johtajat. Johtotiimin tehtävänä on johtaa yhtiön liiketoiminnan avainalueita kokonaisuudessaan. Tämä edellyttää erilaisten kehitysprosessien, konserniperiaatteiden ja konsernimenetelmien suunnittelua, talousasioiden kehityksen ja

konsernin toimintasuunnitelman seuranta. Liiketoimintayksiköiden johtajat ovat vastuussa liiketoimintayksiköistään ja tukiyksiköiden johtajat vastaavasti tukiyksiköistään muodostetussa matriisiorganisaatiossa. Johtotiimin kokoukset pidetään kerran kuussa.

### Liiketoimintayksiköt

Liiketoimintayksiköt toimivat pääjohtajan ja johtotiimin asettamien strategiaruamien puitteissa. Toteuttaessaan strategioitaan ja hoidaessaan liiketoimintaansa liiketoimintayksiköt toimivat linjaorganisaatiossa. Kunkin liiketoimintayksikön johtaja voi muodostaa oman johtotiimin tai tukitiimin tukemaan häntä tehtävien hoidossa. Tällaisten tiimien muodostaminen ei kuitenkaan poista vastuuta sovitusta raportointivastuista.

## HALLITUKSEN KOMITEAT

### Tarkastuskomitea

Tarkastuskomitean tarkoituksena on varmistaa, että hallitus saa rehellisen kuvan yhtiön taloudellisesta tilanteesta ja voi näin toteuttaa valvontatehtävänsä. Komitean jäsenten tulee, tarkemmin kuin hallituksella kokonaisuudessaan on mahdollista, tarkastaa sisäisen tarkastuksen ja tilintarkastuksen toimivuutta, yhtiön taloudenpitoa ja riskienhallintaa.

Tarkastuskomiteaan kuuluu vähintään kolme hallituksen jäsentä. Ainakin yhdellä komitean jäsenistä tulee olla taloushallinnon erityistuntemusta sekä kokemusta erityisesti yhtiöön sovellettavista kirjanpitosäännöistä ja periaatteista.

Komitea kokoontuu säännöllisesti ainakin neljä kertaa vuodessa. Puheenjohtaja esittelee kunkin tarkastuskomitean kokouksen raportin hallitukselle. Hallituksen hyväksymässä ohjesäännössä on määritelty tarkastuskomitean tehtävät, vastuu ja toimintatapa.

Kokouksiin osallistuvat myös vastuullinen tilintarkastaja ja normaalisti yhtiön toimitusjohtaja/pääjohtaja, talousjohtaja ja sisäisen tarkastuksen päällikkö.

### Vuonna 2005

*Tarkastuskomiteaan kuuluivat pj Heikki Hakala, Jarmo Leppiniemi ja Riitta Vermas. Komitea kokoontui viisi kertaa vuoden aikana.*

### Nimitys- ja palkkiokomitea

Komitean tehtävänä on valmistella suosituksia koskien uusien ylimmän johdon nimityksiä ja yhtiössä noudatettavaa ylimmän johdon palkkapolitiikkaa. Komitean puheenjohtaja esittelee komitean ehdotukset hallitukselle. Komitea kokoontuu vähintään kerran vuodessa. Hallituksen hyväksymässä nimitys- ja palkkiokomitean ohjesäännössä on määritelty komitean tehtävät ja vastuu. Tarvittaessa komitea voi toimia yhteistyössä yhtiön henkilöstöyksikön kanssa.

Nimitys- ja palkkiokomitean muodostavat hallituksen puheenjohtaja ja yksi hallituksen muu jäsen sekä yhtiön toimitusjohtaja/pääjohtaja, joka toimii kokouksen esittelijänä.

### Vuonna 2005

*Nimitys- ja palkkiokomiteaan kuuluivat pj Markku Tapio sekä Heikki Hakala ja se kokoontui neljä kertaa.*

### Tarkastustoiminta ja valvontajärjestelmä

Yhtiön yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä on oltava ainakin yksi ja enintään viisi tilintarkastajaa, jotka päättää yhtiökokous. Yhden tilintarkastajista tulee olla Keskukskauppakamarin hyväksymä tilintarkastaja. Yhtiön ainoaksi tilintarkastajaksi voidaan valita KHT-tilintarkastusyhteisö. Yksittäisen tilintarkastajan on oltava alle 65-vuotias.

Tilintarkastajat tarkastavat vuosittain kunkin vuosineljänneksen ja koko toimintavuoden tilit ja talouden sekä yhtiön hyvän hallintotavan periaatteet.

### Vuonna 2005

*Konsernin tilintarkastajana toimi KHT-yhteisö KPMG Oy Ab päävastuullisena tilintarkastajana KHT Lasse Holopainen. Tilintarkastajille vuonna 2005 maksetut tilintarkastuspalkkiot olivat 0,240 milj.euroa. Lakisääteisen tilintarkastuksen ulkopuolisia palveluita, joista merkittävimmät olivat Due Diligence -tarkastuksia sekä vero- ja IFRS-neuvontapalveluita, Altia-konserni osti tilintarkastusyhteisöltä yhteensä 0,625 miljoonalla eurolla.*

Konserniyhtiöiden ja liiketoiminta-alueiden suunnittelussa ja valvonnassa pääpaino on liiketoimintastrategioissa. Hallitus hyväksyy konsernin strategian sekä budjetin. Liiketoiminnan seuranta ja varainhoidon valvontaa varten yhtiössä on käytössä asianmukaiset raportointijärjestelmät.

Konsernissa noudatettava vuositulospalkkausjärjestelmä perustuu budjetissa vahvistettuun tulostavoitteeseen ja sen piiriin kuuluvat kaikki Altian työntekijät. Altian pitkántähtäimen osakepalkkiojärjestelmän tavoitteet perustuvat yhtiön vahvistettuun pitkántähtäimen strategiaan ja sen toteuttamiseen. Osakepalkkiojärjestelmän piiriin kuuluu Altian ylin johto.

Altia Oyj:n johtoon kuuluvat henkilöt lähipiireineen eivät ole liikesuhteissa yhtiöön.

Valvonnalla edistetään ja seurataan tulostavoitteiden saavuttamista. Toimintojen valvonta kuuluu johdolle ja esimiehille. Valvontaa koskevat periaatteet, keinot ja vastuut on kirjattu konsernin johtamisjärjestelmään.

Keskeisiä sisäisen valvonnan apuvälineitä ovat johtamisjärjestelmä, organisaatiokaaviot, vastuuhenkilöt, toimen- ja tehtäväkuvat, budjetit, toimintasuunnitelmat, toteumaseuranta, riskienhallinnan periaatteet ja riskien arviointi, taloushallinto sekä sisäinen ja ulkoinen tarkastus.

Konsernin talous- ja rahoitustilannetta seurataan hallituksen kokouksissa.

Sisäinen tarkastus toimii pääjohtajan alaisuudessa tavoitteenaan varmistaa valvonta eri organisaatiossa, ehkäistä riskejä ja tehostaa konsernin toimintaa. Sisäisen tarkastuksen painopistealueet määritellään yhtiön riskienhallintastrategian mukaisesti. Sisäinen tarkastus raportoi myös tilintarkastajille ja tarkastuskomitealle.

### Omistajan asema

Valtio-omistajalla ei ole konsernissa osakepääomasijoituksen lisäksi muita vastuuta.

# KONSERNIN HALLITUS JA JOHTO



## Altia Oyj:n hallitus 2005



### Markku Tapio

s. 1948, valtiotieteen kandidaatti, johtaja, kauppa- ja teollisuusministeriö, Altian hallituksen puheenjohtaja vuodesta 1999, Kemira Oyj:n hallituksen jäsen



### Heikki Hakala

s. 1941, kauppatieteiden maisteri, tekniikan tohtori h.c., vuorineuvos, Altian hallituksen jäsen vuodesta 2001, varapuheenjohtaja vuodesta 2004, Finnkumu Oy:n hallituksen puheenjohtaja, Lassila & Tikanoja Oyj:n hallituksen varapuheenjohtaja



### Satu Heikintalo

s. 1956, kauppatieteiden maisteri, LiKK, Altian hallituksen jäsen vuodesta 2004, Nokian Renkaat Oyj:n hallituksen jäsen



### Jarmo Leppiniemi

s. 1948, kauppatieteiden tohtori, professori, Helsingin kauppakorkeakoulu, Altian hallituksen jäsen vuodesta 2004, Suomen Hypoteekkiyhdistyksen ja



### Jaakko Nenonen

s. 1959, koneteknikko, työnjohtaja, henkilöstön edustaja, Altian hallituksen jäsen vuodesta 2004, Altian Toimihenkilöt TU ry:n pääluottamusmies, Elintarvikealan TES-neuvottelukunnan puheenjohtaja, Toimihenkilöunionin hallituksen jäsen, STTK:n hallituksen jäsen



### Satu Raiski

s. 1954, maa- ja metsätieteiden maisteri, MBA, toimitusjohtaja, Oy Arla Foods Ab, Altian hallituksen jäsen 6.4.2005 alkaen, Kemira GrowHow Oyj:n hallituksen jäsen



### Riitta Vermas

s. 1948, ekonomi, toimitusjohtaja, Oy Finnmatkat Ab, Altian hallituksen jäsen vuodesta 2003





### Konsernin johtotiimi 2005

**Leena Saarinen**

s. 1960, elintarviketieteiden maisteri,  
Altian toimitusjohtaja,  
pääjohtaja 1.6.2005 alkaen

**Veikko Kasurinen**

s. 1946, kauppatieteiden tohtori, dosentti,  
Altian toimitusjohtaja,  
pääjohtaja 31.5.2005 asti

**Ossi Loikkanen**

s. 1951, ekonomi,  
varatoimitusjohtaja, talousjohtaja

**Tom Alakari**

s. 1956, diplomiekonomi,  
SVP, Suomi

**Dag Fladby**

s. 1968, Master of Business and Marketing (BI)  
SVP, liiketoimintakehitys ja Tanska

**Thomas Føyen**

s. 1967, Master of Business and Marketing (BI)  
SVP, strateginen päämieshallinta

**Stefan Norberg**

s. 1965, Master of Business and Marketing (BI)  
SVP, Norja

**Petteri Pietilä**

s. 1967, kauppatieteiden maisteri,  
SVP, omat brändit

**Teuvo Pollari**

s. 1955, diplomi-insinööri,  
SVP, logistiikka ja tuotanto

**Outi Sivén**

s. 1961, yo-merkonomi,  
SVP, Baltia ja Travel Trade

**Maarit Tiililä**

s. 1966, kauppatieteiden maisteri,  
SVP, HR

*Edessä vas. Outi Sivén,*

*Thomas Føyen ja Maarit Tiililä.*

*Toisessa rivissä vas. Petteri Pietilä,*

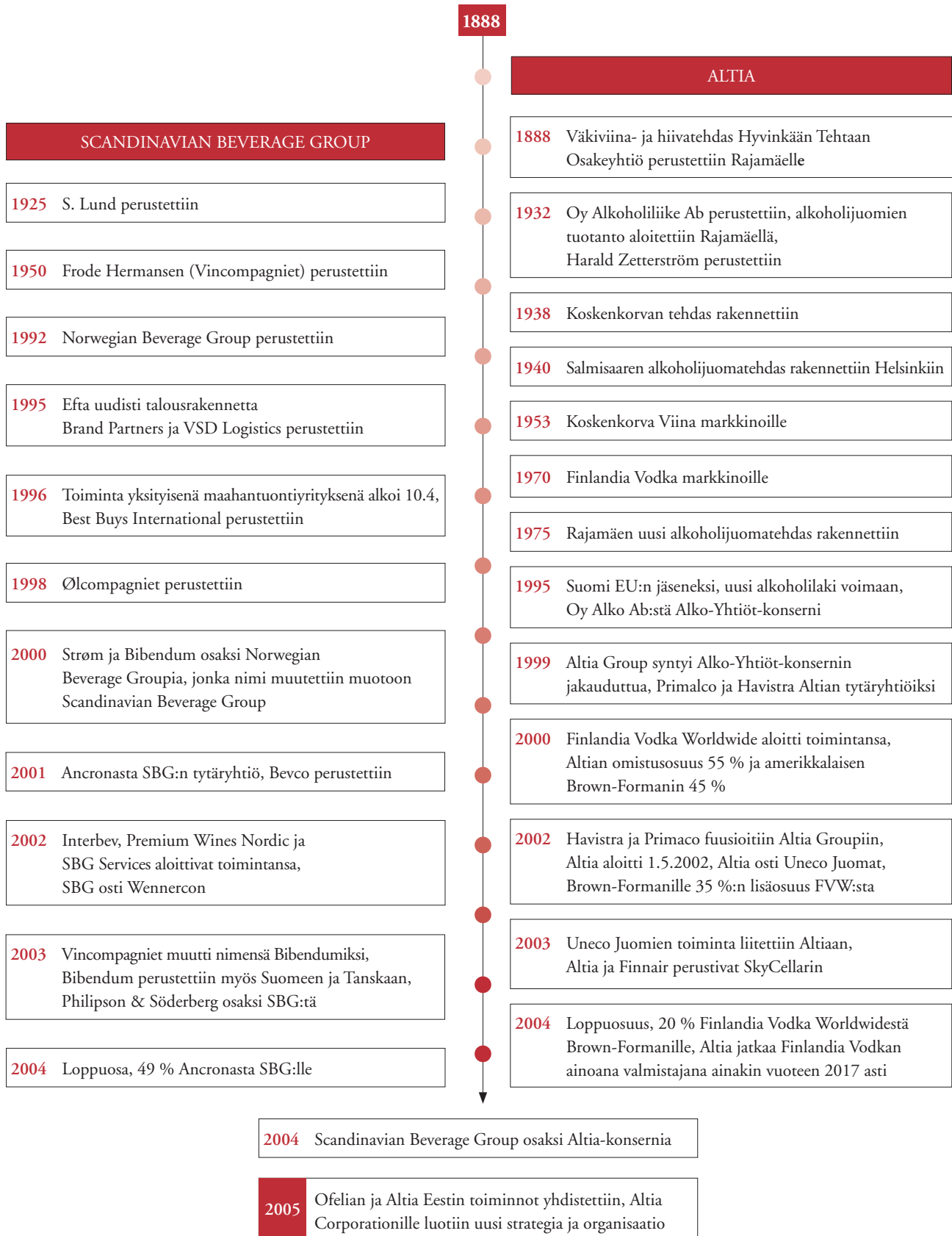
*Ossi Loikkanen, Dag Fladby,*

*Stefan Norberg ja Leena Saarinen.*

*Takarivissä vas. Tom Alakari ja*

*Teuvo Pollari.*

# HISTORIA



# KESKEISET YKSIKÖT

## **Altia**

Altia on johtava suomalainen alkoholijuomatalo, jonka juuret yltävät vuoteen 1888. Sillä on kattava tuotevalikoima, jota myy ja markkinoi 40 ammattilaista.

## **Altia Eesti**

Vuonna 1991 perustettu Altia Eesti valmistaa, markkinoi ja myy alkoholijuomia Baltian maissa. Yrityksen palveluksessa on 71 työntekijää.

## **Ancrona**

Ruotsalainen ruoka- ja juoma-alan yritys keskittyy maahantuontiin ja myyntiin. Ancrona, jossa työskentelee 23 henkilöä, on yksi suurimmista nopeasti kiertävien kuluttajatuotteiden parissa toimivista myynti- ja markkinointiyrityksistä Ruotsissa.

## **A-Pullo**

Rajamäellä sijaitseva A-Pullo hoitaa uudeleen täytettävien alkoholijuomapullojen kierrätysjärjestelmää Suomessa. Altian omistusosuus A-Pullostä on 76 %. Vuonna 1997 perustetussa yrityksessä työskentelee yli 40 henkilöä.

## **Best Buys International**

Best Buys International perustettiin vuonna 1996. Yrityksen myynnissä ja markkinoinnissa työskentelee kuusi viiniasiantuntijaa. Yritys toimii pääasiassa eurooppalaisten päämiesten kanssa.

## **Bibendum**

Bibendum on perustettu vuonna 1996. Yritys toimii Ruotsissa (24 henkilöä), Norjassa (11 henkilöä) ja Tanskassa (neljä henkilöä) anniskelumyynnissä, alkoholin vähittäismyymntimonopoliin kanssa ja Tanskassa myös muiden vähittäismyymntikavien kautta.

## **Brand Partners**

Brand Partners on vuonna 1995 perustettu Altia Corporationin ja Pernod Ricardin yhteisyritys. Norjassa toimivan yrityksen myynnissä ja markkinoinnissa työskentelee 15 henkilöä. Tuotevalikoimaan sisältyy vahvoja kansainvälisiä viinien ja väkevien alkoholijuomien tuotemerkkejä.

## **Interbev**

Norjalainen alkoholin maahantuojana on erikoistunut oluisiin, siidereihiin ja virvoitusjuomiin. Interbevillä, joka aikaisemmin tunnettiin nimellä Ølcompagniet, on 11 työntekijää. Keskeisiä myyntikanavia ovat päivittäistavara- ja lähikaupat.

## **Philipson & Söderberg**

Philipson & Söderberg perustettiin yritys-kaupan seurauksena vuonna 1989 ja sen historia juontaa 50-luvulle. Yritys kuuluu Ruotsin keskeisiin alkoholin maahantuojiin. Philipson & Söderbergillä on 25 myynnissä ja markkinoissa toimivaa työntekijää ja tunnetuista kansainvälisistä merkituotteista koostuva tuotevalikoima.

## **Premium Wines Nordic**

Premium Wines Nordic on vuonna 2002 perustettu yritys, joka on kehittynyt voimakkaasti. Laajan valikoiman kansainvälisiä laatuviinejä tarjoavalla yrityksellä on 14 työntekijää.

## **Roal**

Altian 50 %:sesti omistama Roal harjoittaa entsyymiliiketoimintaa. Entsyymien valmistus sekä tutkimus- ja kehitystoiminta sijaitsevat Rajamäellä. Roalin toinen omistaja on ABF Overseas Ltd.

## **SkyCellar**

SkyCellar on vuonna 2003 perustettu Altia Corporationin ja Finnair Cateringin omistama yhteisyritys. Se on merkittävä laatuviinien toimittaja travel trade -myyntiin, vähittäis- ja tukkukauppaan sekä ravintoloihin. Yrityksessä työskentelee 11 henkilöä.

## **Strøm**

Vuonna 1921 perustettu Strøm on Norjan suurimpia alkoholijuomayrityksiä, jolla on valikoimassaan johtavia kansainvälisiä tuotemerkkejä. Yrityksellä on 13 työntekijää.

## **VSD Logistics**

Norjassa, Ruotsissa, Tanskassa ja Suomessa toimiva yritys perustettiin vuonna 1995 ja sillä on yli 60 työntekijää. VSD Logistics tarjoaa logistisia palveluita sekä alkoholijuomaliiketoiminnalle että nopeasti kiertävälle kulutustavaroille.

## **Wennerco**

Vuonna 1975 perustetulla Wennercolla on vahva tuotevalikoima ja markkina-asema Suomessa. Kansainvälisiin tuotemerkkeihin keskittyneellä yrityksellä on 20 työntekijää.

# YHTEYSTIEDOT

## Suomi

### **Altia Corporation\* (Altia Oyj)**

Salmisaarenranta 7  
00180 Helsinki  
PL 350, 00101 Helsinki  
Puh. (09) 133 11  
Faksi (09) 133 3278  
etunimi.sukunimi@altiacorporation.com  
www.altiacorporation.com

### **Altia Corporation\* (Altia Oyj)**

#### **Koskenkorvan tehdas**

61330 Koskenkorva  
Puh. (06) 427 5111  
Faksi (06) 427 5363

### **Altia Corporation\* (Altia Oyj)**

#### **Rajamäen tehtaas**

Valta-akseli  
05200 Rajamäki  
Puh. (09) 133 11  
Faksi (09) 133 1286

### **Altia 1888**

(myynti- ja markkinointiyksikkö)  
Salmisaarenranta 7  
00180 Helsinki  
PL 350, 00101 Helsinki  
Puh. (09) 133 1888  
Faksi (09) 133 3278  
etunimi.sukunimi@altia.fi  
www.altia.fi

### **A-Pullo Oy**

Valta-akseli  
05200 Rajamäki  
Puh. (09) 133 06  
Faksi (09) 133 1333  
etunimi.sukunimi@a-pullo.fi  
www.a-pullo.fi

### **SkyCellar Oy**

Salmisaarenranta 7  
00180 Helsinki  
PL 1133, 00101 Helsinki  
Puh. (09) 133 05  
Faksi (09) 133 2150  
etunimi.sukunimi@skycellar.fi  
www.skycellar.fi

### **Roal Oy**

Tykkimäentie 15  
PL 57  
05200 Rajamäki  
Puh. (09) 290 420  
Faksi (09) 2904 2111  
etunimi.sukunimi@roal.fi

### **VSD Logistics Oy**

Teknobulevardi 3-5  
01530 Vantaa  
Puh. (09) 2517 8500  
Faksi (09) 2517 8501  
asiakaspalvelu@vsd.fi

### **Oy Wennerco Ab**

Salmisaarenranta 7 L  
00180 Helsinki  
Puh. (09) 133 04  
Faksi (09) 133 3140  
www.wennerco.fi

## Ruotsi

### **Altia Corporation\* (SBG AB)**

Frihamnen, Hus N  
P.O.Box 27084  
SE-10251 Stockholm, SWEDEN  
Puh. +46 8 598 110 00  
Faksi +46 8 598 111 29  
etunimi.sukunimi@altiacorporation.com  
www.altiacorporation.com

### **Ancrona AB**

Frihamnen, Hus K  
P.O.Box 27022  
SE-10251 Stockholm, SWEDEN  
Puh. +46 8 566 248 00  
Faksi +46 8 566 248 15  
etunimi@ancrona.se  
www.ancrona.se

### **Bibendum AB**

Frihamnen, Hus K  
P.O.Box 27084  
SE-10251 Stockholm, SWEDEN  
Puh. +46 8 598 110 00  
Faksi +46 8 598 111 10  
etunimi.sukunimi@bibendum.se  
www.bibendum.se

### **Philipson & Söderberg AB**

Norra Hamnvägen 3-5  
P.O.Box 29163  
SE-10052 Stockholm, SWEDEN  
Puh. +46 8 598 112 00  
Faksi +46 8 598 112 41  
first-two-letters-of-first-name-  
and-surname@p-s.se  
www.philipson-soderberg.se

### **Premium Wines Nordic AB**

Lumaparksvägen 9  
SE-12031 Stockholm, SWEDEN  
Puh. +46 8 694 0700  
Faksi +46 8 694 0710  
etunimi.sukunimi@premiumwines.se  
www.premiumwines.se

### **VSD Logistics AB**

Årstängvägen 1 A  
P.O.Box 47064  
SE-10074 Stockholm, SWEDEN  
Puh. +46 8 522 804 00  
Faksi +46 8 522 804 99, 98

\* Altia Corporation -nimeä on käytetty koko konsernia kuvaavana markkinointinimenä.

## Norja

### Altia Corporation\* (SBG AB)

Hoffsveien 70 C  
P.O.Box 342, Skøyen  
N-0213 Oslo, NORWAY  
Puh. +47 21 50 18 00  
Faksi +47 21 50 18 01  
etunimi.sukunimi@altiacorporation.com  
www.altiacorporation.com

### Best Buys International AS

Hoffsveien 70 C  
P.O.Box 386, Skøyen  
N-0377 Oslo, NORWAY  
Puh. +47 21 50 18 80  
Faksi +47 21 50 18 81  
etunimi.sukunimi@bestbuys.no

### Bibendum AS

Hoffsveien 70 C  
P.O.Box 476, Skøyen  
N-0213 Oslo, NORWAY  
Puh. +47 22 12 81 60  
Faksi +47 22 12 81 65  
info@bibendum.no  
www.bibendum.no

### Brand Partners AS

Hoffsveien 70 C  
P.O.Box 386, Skøyen  
N-0213 Oslo, NORWAY  
Puh. +47 21 50 18 40  
Faksi +47 21 50 18 41  
etunimi.sukunimi@brandpartners.no  
www.brandpartners.no

### Interbev AS

Hoffsveien 70 C  
P.O.Box 386, Skøyen  
N-0213 Oslo, NORWAY  
Puh. +47 21 50 18 20  
Faksi +47 21 50 18 21  
etunimi.sukunimi@interbev.no  
www.interbev.no

### Strøm AS

Hoffsveien 70 C  
P.O.Box 386, Skøyen  
N-0213 Oslo, NORWAY  
Puh. +47 21 50 18 60  
Faksi +47 21 50 18 61  
etunimi.sukunimi@strom.no  
www.strom.no

### VSD Logistics AS

P.O.Box 6423, Etterstad  
N-0605 Oslo, NORWAY  
Puh. +47 23 24 97 00  
Faksi +47 22 72 02 62  
etunimi.sukunimi@vsd.no

## Tanska

### Bibendum Wine & Spirit A/S

Broenge 8  
DK-2635 Ishøj, DENMARK  
Puh. +45 3997 1000  
Faksi +45 3997 1001  
etunimi.sukunimi@bibendum.dk

### VSD Logistics A/S

c/o Visma Services A/S  
Hørkær 26  
DK-2730 Herlev, DENMARK  
Puh. +46 8 522 804 00  
Faksi +46 8 522 804 99

## Baltia

### Altia Eesti AS

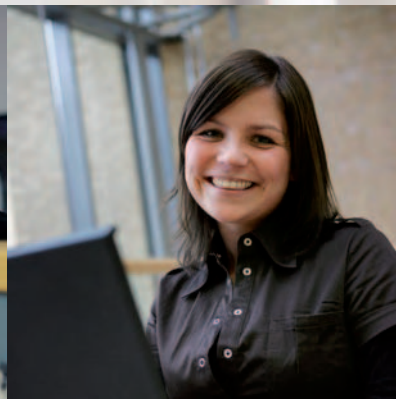
Tammi tee 30  
Laabi küla, Tabasalu sjsk  
EE-76901 Harjumaa, ESTONIA  
Puh. +372 671 2000  
Faksi +372 671 2001  
info@altia.ee

### Mobil Plus ADV (alkaen 22.3.2006)

Kuldigas iela 36a  
LV-1083, Riga, LATVIA  
Puh. +371 7 62 8884  
Faksi +371 7 80 5614  
mobil@alco.lv

*Etukannen kuvissa vasemmalla koneenhoitaja Hannu Vatsia, Rajamäen tehdas, irlantilaisten viskien promoottori Halina McNabb, Brand Partners, Norja, tuotepäällikkö Hugo Broen, Bibendum, Norja ja markkinointikoordinaattori Åsa Hagström, Bibendum, Ruotsi*

*Takakannen kuvissa vasemmalta myyntiedustaja Peter Andersson, Philipson & Söderberg, Ruotsi, brändipromoottori Anna Häggkvist, Bibendum, Ruotsi, myyntiedustaja Patrick B. Bruna, Bibendum, Ruotsi ja logistiikka-controller Janicke Mortensen, Altia Corporation, Norja*



ALTIA  
— CORPORATION —