





Sisällys

2	Huhtamäki lyhyesti
4	Huhtamäki maailmanlaajuisesti
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Toimintaympäristö
10	Strategia
12	Teknologia ja tuotekehitys
14	Eurooppa
16	Amerikka
18	Aasia-Oseania-Afrikka
20	Yhteiskuntavastuu
22	Henkilöstö
24	Ympäristö
25	Huhtamäen osake
28	Huhtamäkeä seuraavat sijoitusanalytiikot
29	Hallinnointi- ja ohjausjärjestelmä
32	Hallitus
33	Johtokunta vuonna 2005
34	Osoitteet



Huhtamäki lyhyesti

Maailmanluokan pakkausyritys

Huhtamäki on maailmanlaajuinen kuluttajatuote- ja erikoispakkausten valmistaja. Toiminnan ydinalueet ja osaaminen ovat paperi-, muovi- ja kuitupakkausten sekä kalvojen valmistuksessa. Huhtamäen valikoimaan kuuluu standardituotteita, räätälöityjä tuotteita sekä kokonaispakkausjärjestelmiä ja -ratkaisuja. Huhtamäki tarjoaa innovatiivisia ratkaisuja ja laadukasta osaamista maailmanlaajuisissa toiminnoissaan. Huhtamäen tavoitteena on aktiivisesti tukea asiakkaidensa liiketoimintaa ja edistää näiden myyntiä. Maailmanlaajuisena yrityksenä Huhtamäki antaa kansainvälisille asiakkailleen mahdollisuuden parantaa tehokkuuttaan ja tuotteittensa tasoa tarjoamalla eri markkinoilla samanlaisia pakkauksia. Kansainvälisissä teknologia- ja tuotekehityskeskuksissaan Huhtamäki yhdistää uusien pakkausideoiden kehittämiseen omistautuneet ihmiset ja työhön tarvittavat resurssit. Keskuksissa yhdistyvät myös Huhtamäen koneenrakennus- ja työkalunvalmistustoiminnot.

Huhtamäki on kehittynyt monialayrityksestä kuluttajapakkausten erityisosaajaksi vuoden 1980 jälkeen tehtyjen noin 200 yritysjärjestelyn kautta. Monet pakkausteollisuuden vanhimmista ja tunnetuimmista toimijoista kuuluvat nyt Huhtamäen yrityserheeseen.

Nyt Huhtamäen strategia keskittyy kuluttajapakkauksiin. Yhtiöllä on 68 tuotantolaitosta, lukuisia myyntikonttoreita ja lähes 15.000 työntekijää 37 maassa. Liikevaihto vuonna 2005 oli 2,2 miljardia euroa. Huhtamäki Oyj:n osakkeet on noteerattu Helsingin pörssissä (HEX) vuodesta 1960.

Huhtamäki tarjoaa innovatiivisia ratkaisuja ja laadukasta osaamista maailmanlaajuisissa toiminnoissaan. Huhtamäen tavoitteena on aktiivisesti tukea asiakkaidensa liiketoimintaa ja edistää näiden myyntiä.



Liikevaihto alueittain

- Eurooppa 52%
- Amerikka 32%
- Aasia-Oseania-Afriikka 16%



Toiminnallinen liikevaihto alueittain

- Eurooppa 51%
- Amerikka 32%
- Aasia-Oseania-Afriikka 17%



Liikevaihto liiketoiminta-alueittain

- Kuluttajatuotepakkaukset 65%
- Tarjoilupakkaukset 35%

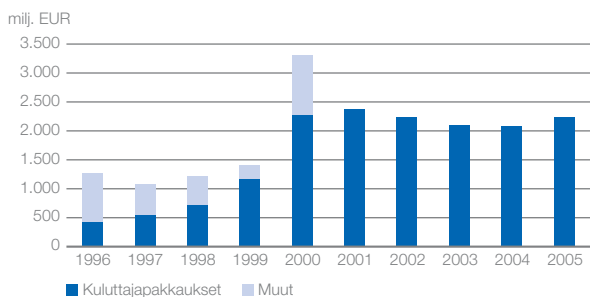
AVAINLUVUT

milj. EUR	2005	2004	Muutos %
Liikevaihto	2.244	2.092	+7
Liiketulos (EBIT), toiminnallinen	160	148	+9
Liiketulos (EBIT), raportoitu	58	101	-43
Voitto ennen veroja, toiminnallinen	124	112	+11
Tilikauden voitto, toiminnallinen	101	90	+13
Tulos osaketta kohti (EPS), toiminnallinen	1,00	0,91	+11
Tulos osaketta kohti (EPS), raportoitu	0,07	0,52	-87
Osinko (EUR)	0,38*	0,38	
Osinkotuotto (%)	2,7*	3,2	
Henkilöstö vuoden lopussa	14.935	15.531	

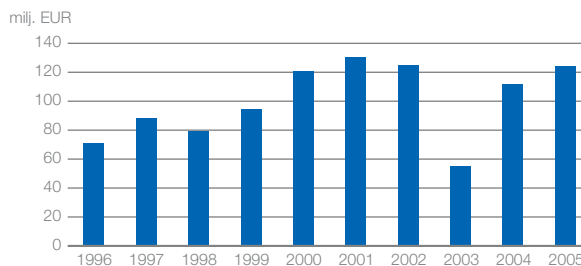
Vuoden 2005 luvut eivät sisällä 70 milj. euron uudelleenjärjestelykuluja eivätkä 33 milj. euron liikearvon alaskirjauksia.
Vuoden 2004 luvut eivät sisällä 46 milj. uudelleenjärjestelykuluja.

*Hallituksen ehdotus

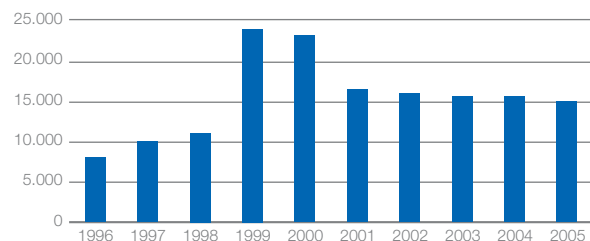
LIKEVAIHTO



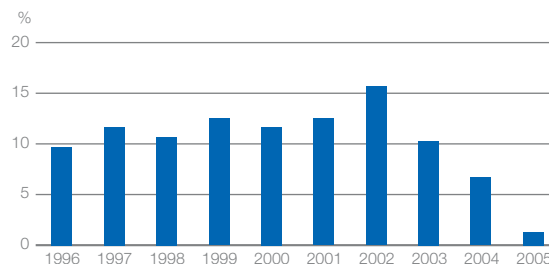
VOITTO ENNEN VEROJA (1 (2)



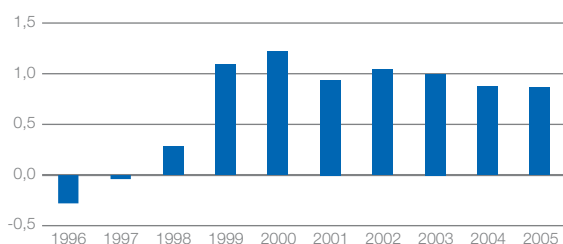
HENKILÖSTÖ VUODEN LOPUSSA



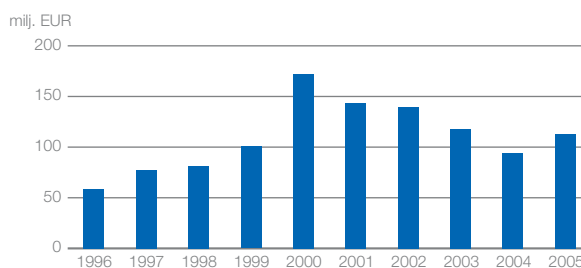
OMAN PÄÄOMAN TUOTTO (1



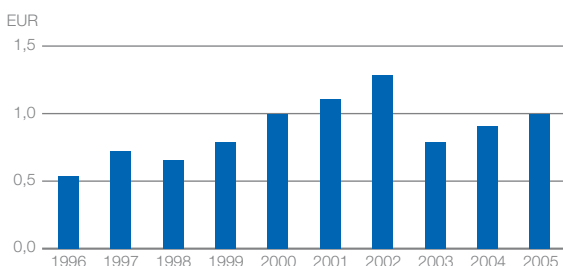
VELKAANTUMISASTE



INVESTOINNIT



TULOS OSAKETTA KOHTI (1 (2)



2002–2005 luvut on esitetty IFRS-tilinpäätöskäytännön mukaisesti, aiemmat vuodet suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti.

1) Vuoden 2003 luvut ennen liikearvon poistoja.

2) Vuoden 2005 luvut eivät sisällä 70 milj. euron uudelleenjärjestelykuluja eivätkä 33 milj. euron liikearvon alaskirjauksia. Vuoden 2004 luvut eivät sisällä 46 milj. uudelleenjärjestelykuluja.



Huhtamäki maailmanlaajuisesti

	TUOTEKATEGORIAT	
	Kuluttajatuotepakkaukset	Tarjoilupakkaukset
<p>EUROOPPA</p> <p>Liikevaihto 1.172 milj. euroa 25 tuotantolaitosta 14 maassa 7.022 työntekijää</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Meijerituotteet • Ravintorasvat • Jäätelöt • Tuoretuotteet • Kuivakeitot ja -kastikkeet • Valmisruoat ja -ateriat • Makeiset, välipalat ja juomat • Lastenruoat • Hygieniatuotteet • Eläinruoat • Kuitupakkaukoneet • Täyttökoneet • Tekniset kalvot ja irrokepaperit 	<ul style="list-style-type: none"> • Pikaruokaravintolat • Joukkoruokailupalvelut • Juoma-automaattiyrittäjät • Vähittäiskauppa
<p>AMERIikka</p> <p>Liikevaihto 707 milj. euroa 18 tuotantolaitosta 4 maassa 3.867 työntekijää</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Meijerituotteet • Jäätelöt • Kuivakeitot ja -kastikkeet • Valmisruoat ja -ateriat • Hygieniatuotteet • Tekniset kalvot ja irrokepaperit • Muovaus- ja täyttökoneet 	<ul style="list-style-type: none"> • Pikaruokaravintolat • Joukkoruokailupalvelut • Juoma-automaattiyrittäjät • Vähittäiskauppa
<p>AASIA-OSEANIA-AFRIKKA</p> <p>Liikevaihto 365 milj. euroa 25 tuotantolaitosta 12 maassa 4.046 työntekijää</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Meijerituotteet • Ravintorasvat • Jäätelöt • Tuoretuotteet • Kuivakeitot ja kastikkeet • Valmisruoat ja -ateriat • Makeiset • Lastenruoat • Eläinruoat • Hygieniatuotteet 	<ul style="list-style-type: none"> • Pikaruokaravintolat • Joukkoruokailupalvelut • Vähittäiskauppa

TEKNOLOGIAT			
<p>Kartonkipakkaukset</p> 	<p>Kovat muovipakkaukset</p> 	<p>Joustopakkaukset ja kalvot</p> 	<p>Kuitupakkaukset</p> 
			
			



HEIKKI TAKANEN

”Vuonna 2005 keskeinen tavoitteemme oli lunastaa lupaus liiketoiminnan paranemisesta ja täten vastata niin omiin kuin yhtiön sidosryhmienkin odotuksiin. Ilokseni voin todeta, että saavutimme tavoitteemme ja lunastimme asetetut lupaukset.”

Toimitusjohtajan katsaus

Vuosi 2005 oli Huhtamäelle toiminnan, muutoksen ja tulosten vahvistumisen vuosi. Koko organisaatio osallistui aktiivisesti muutokseen.

Keskeinen tavoitteemme oli lunastaa lupaus liiketoiminnan tulosten paranemisesta ja täten vastata niin omiin kuin yhtiön sidosryhmienkin odotuksiin.

Vuoden alussa tiedostimme kolme mittavaa haastetta. Muovi-raaka-aineiden nopeasti vaihtelevat ja poikkeuksellisen korkeat hinnat muodosti yhden näistä. Toinen haasteemme oli vaativan toiminnan uudelleenjärjestelyohjelman toteuttaminen, johon sisältyi usean tehtaan sulkeminen ja muita merkittäviä toimenpiteitä. Ohjelman oli edettävä ilman suurta haittaa jokapäiväiselle liiketoiminnalle. Kolmanneksi Pohjois-Amerikan toiminnan elpymisen oli voimistuttava, ja yhä kiihtyvän liikevaihdon kasvun heijastuttava myös kannattavuuteen. Ilokseni voin todeta, että saavutimme tavoitteemme ja lunastimme vuodelle 2005 asetetut lupaukset.

Liikevaihdon seitsemän prosentin lisäys kertoo kasvun käynnistyneen. Kehitys heijasti ennen muuta liiketoiminnan jatkuvaa piristymistä Pohjois-Amerikassa, missä myynti kasvoi selvästi markkinoita vahvemmin. Myös Aasia-Oseania-Afrikka -alueella saavutettiin tuntuva kehitys. Euroopassa tarjoilupakkausten hyvät menekki sekä liikevaihdon kasvu Itä-Euroopassa kompensoivat eräiden kuluttajapakkausryhmien vaisua kehitystä.

Kasvu oli myös kannattavaa. Toiminnallinen liiketulos ennen liiketoiminnan uudelleenjärjestelykuluja kasvoi yhdeksän prosenttia ja oli 160 miljoonaa euroa. Volyymikasvun lisäksi parannusta toivat raaka-aineiden hintavaihtelujen tiukka seuranta sekä ensimmäiset kustannussäästöt toiminnan uudelleenjärjestely- ja tehostustoimista. Pohjois-Amerikka vastasi suurimmasta tulosparannuksesta sen jälkeen kun tuntuvat tuotanto-ongelmat oli alkuvuodesta saatu ratkaistua.

Toiminnan uudelleenjärjestelykulojen ja liikearvojen alaskirjausten jälkeen vuoden raportoiduksi liiketulokseksi muodostui 58 miljoonaa euroa. Liiketoiminnan vakaa kassavirta piti yhtiön velkaantumistasen entisellään, vaikka uudelleenjärjestelyistä koitui kassavaikutteisia menoja ja lisäksi investoinnit kasvoivat tuntuvasti.

Tuotantorakenteen optimoinnin ja tuotantotehokkuuden parantamisen kannalta 2005 oli ratkaiseva vuosi. Vuoden 2004 lopulla julkistetun uudelleenjärjestelyohjelman ensimmäinen vaihe pysyi aikataulussaan.

Kertomusvuoden puolivälissä julkistettuun toiseen vaiheeseen sisältyy neljän tehtaan sulkeminen. Näiden suunnitelmien toteuttaminen jatkuu vuoden 2006 aikana. Kaikkiaan uudelleenjärjestelyt vaikuttavat noin tuhanteen työpaikkaan vuoden 2007 loppuun mennessä ja järjestelyillä saavutetaan noin 40 miljoonan euron säästöt, jotka toteutuvat täysimääräisesti vuodesta 2007 alkaen.

Vuoden mittaan käynnistimme lukuisia hankkeita, joiden tavoitteena on toiminnan jatkuva tehostuminen. Laadimme toimenpide-

ohjelmia, uudistimme organisaatiota ja omaksumme uusia yhteisiä prosesseja. Sisäistä työkiertoa täydennettiin lukuisilla avainhenkilötason rekrytoinneilla.

Myös Huhtamäen strategian pääkohdat määriteltiin vuoden aikana. Ydintoimintaa lujitetaan uudelleenjärjestelyillä, tuotantorakennetta optimoidaan maailmanlaajuisesti ja toiminnan jatkuvaa parantamista vauhditetaan.

Kannattavan kasvun saavuttamiseksi jatkamme investointeja kehittyville markkina-alueille Aasiassa ja Itä-Euroopassa. Teimmekin vuonna 2005 merkittäviä päätöksiä: Etelä-Kiinaan rakennetaan uusi kovien pakkausten tuotantolaitos ja Pohjois-Intiaan uusi joustopakkaustehtas. Hiljattain valmistuneen Vietnamin joustopakkausyksikön kapasiteettia kasvatetaan.

Länsi-Euroopan, Pohjois-Amerikan ja Oseanian vakiintuneilla markkinoilla tavoittelemme kasvua vauhdittamalla tuoteinnovaatioita ja uusien tuotteiden markkinoille tuontia. Entistä läheisemmät suhteet avainasiakkaisiin ovat keskeinen menestystekijä. Kehitämme parhaillaan prosesseja, joilla tehostetaan maailmanlaajuisia asiakassuhteita.

Strategiaan kuuluu myös konsernin sisäisten synergioiden entistä tehokkaampi hyödyntäminen. Monet aiemmin viittaamistani johtotason rekrytoinneista vahvistavat juuri keskeisiä konsernitoimintoja.

Suhtaudun luottavaisesti Huhtamäen tulevaisuuteen ja näkymiin vuonna 2006. Kuluttajien tavat ja tarpeet muuttuvat jatkuvasti tuoden dynamiikkaa lopputuotteiden markkinoille ja luoden perustaa jatkuvalle innovaatiotoiminnalle. Kehittyvillä markkinoilla uusien potentiaalisten kuluttajien määrä lisääntyy tuntuvasti.

Raaka-ainehintojen nopeiden vaihtelujen odotetaan jatkuvan, ja myös toiminnan uudelleenjärjestelyillä on vaikutuksia kassavirtaan lyhyellä aikavälillä. Uudelleenjärjestelyohjelman, muiden tehostustoimien ja investointihankkeiden hallittu toteuttaminen on itsessään melkoinen haaste. Kaikkiaan on perusteltua odottaa liiketoiminnan tulosten paranevan jonkin verran myös vuonna 2006.

Lopuksi haluan osoittaa lämpimät kiitokseni koko henkilöstölle, joka kykeni vastaamaan asetettuihin haasteisiin. Kiitän myös asiakkaitamme, toimittajiamme ja muita sidosryhmiämme yhtiötämme kohtaan osoitetusta luottamuksesta.



HEIKKI TAKANEN



”Kuluttaja- ja väestöryhmissä tapahtuvat muutokset, tuoteilmeen ja yritysidentiteetin kehittäminen, pakkausinnovaatiot ja korvaavat materiaalit vaikuttavat eri pakkaustyyppien kysyntään.”

Toimintaympäristö

Maailman kuluttajapakkausmarkkinoiden kooksi ilman aaltopahvipakkauksia on arvioitu 350 miljardia dollaria, ja se kasvaa vuosittain 2–3 prosenttia. Elintarvike- ja juomapakkaukset muodostavat kaksi kolmasosaa kokonaiskysynnästä, ja päämarkkina-alueet ovat Pohjois-Amerikka, Aasia-Oseania-Afrikka ja Eurooppa. Itä-Euroopan, Aasian ja Etelä-Amerikan nopeasti kehittyvät markkinat tarjoavat merkittäviä kasvumahdollisuuksia.

Teollisuuden ominaispiirteet

Pakkausteollisuus on edelleen hajanainen teollisuudenala. Tämä johtuu pakkaustyyppien, -muotojen, -kokojen, -materiaalien ja valmistusteknologioiden moninaisuudesta sekä siitä, että useat pakkaukset on valmistettava suhteellisen lähellä asiakasta.

Viime vuosina on syntynyt useita maailmanlaajuisia ja alueellisia kuluttajapakkausien erikoistuneita yrityksiä, ja Huhtamäki johti tätä kehitystä 1990-luvun loppupuolella. Toimialan johtavien yritysten liikevaihto vaihtelee yhden ja seitsemän miljardin euron välillä.

Asiakkaat

Kuluttajapakkausteollisuuden tärkeimmät asiakkaat ovat ruokien ja juomien valmistajat, muiden päivittäistavaroiden valmistajat, ravitsemusala, tuoretuotteiden pakkaajat sekä vähittäismyyntiketjut.

Huhtamäen kuluttajatuotepakkausten keskeisiä asiakkaita ovat mm. Arla, Colgate Palmolive, Deans, General Mills, Kroger, Nestlé, Procter & Gamble, SC Johnson ja Unilever.

Huhtamäen tarjoilupakkausten keskeisiä asiakkaita ovat mm. Bunzl, Coca-Cola Company, Costco, Kroger, McDonald's, Sam's, Sysco, Wal-Mart ja Yum! Brands.

Kysyntä

Kuluttajapakkausten pitkän aikavälin kasvu seuraa bruttokansantuotteen kasvua. Suhdanteet eivät vaikuta kokonaiskysyntään merkittävästi.

Kuluttaja- ja väestöryhmissä tapahtuvat muutokset, tuoteilmeen ja yritysidentiteetin kehittäminen, pakkausinnovaatiot ja korvaavat materiaalit vaikuttavat eri pakkaustyyppien kysyntään. Tästä johtuen kysyntä on siirtymässä lasi- ja metallipakkauksista muoviin, edistyneisiin joustopakkausihin ja kovaseinäisiin pakkauksiin, joilla on erityisiä tuotteen säilyvyyttä parantavia ominaisuuksia. Myös kuitupohjaisille pakkauksille, niin kartonkisille kuin puristekuituisille, on löydetty uusia käyttökohteita. Molemmat suuntaukset ovat toimineet Huhtamäen eduksi.

Alueellinen kehitys

Pakattujen elintarvikkeiden ja muiden päivittäistavaramarkkinoiden kehitys on ollut samansuuntaista vakiintuneilla markkina-alueilla. Länsi-Euroopassa, Pohjois-Amerikassa ja Oseaniassa kansainväliset ja paikalliset elintarvikejalostajat, ravitsemusalan toimijat ja vähittäismyyjät hallitsevat suurta osaa koko toimitusketjusta ja määrittävät siten kehityksen tahdin. Elintarvikkeiden kokonaiskulutus

näillä markkinoilla ei kasva merkittävästi, mikä tiukentaa kilpailua markkinaosuuksista ja pakottaa suuret yritykset hakemaan kasvua uusilta, kehittyviltä markkinoilta. Huhtamäen strategisesti sijoitettu tuotantolaitosten verkosto mahdollistaa asiakkaiden palvelun uusilla alueilla.

Eurooppa

Tarjoilupakkausten markkinat jatkavat kasvuun, seuraten usein Pohjois-Amerikan suuntauksia. Kasvu on luonut mahdollisuuden kehittää uusia, innovatiivisia tuotteita. Joukkoruokailun markkinoille on tullut suuria kansainvälisiä toimijoita, vaikka kulttuurierot eri maiden välillä ovat huomattavat.

Kuluttajatuotteissa pakkaus tunnustetaan laajalti myyntiä edistävänä ja lisäarvoa tuovana tekijänä. Samanaikaisesti vähittäismyynnin kiristyttyä kilpailu pakottaa koko toimitusketjun tehokkuuden lisäämiseen.

Huhtamäen osalta markkinoiden kasvu Itä-Euroopassa sekä uudenaikaisten kovien ja joustopakkausten lisääntynyt kysyntä ovat tasoittaneet joidenkin vakiintuneiden tuoteryhmien kysynnän taantumista ja hintojen heikkenemistä. Puristekuitu on edelleen suosituin kananmunapakkauksissa ja muissa tuotetuotteissa käytetty materiaali.

Amerikka

Pohjois-Amerikan vähittäismyymintämarkkinat muuttuvat jatkuvasti uusien vähittäismyymintäketjujen saadessa alueellista jalansijaa ja suurten kauppojen markkinoiden jatkaessa kasvuun. Asiakkaiden ja toimittajien yhteenliittoumat vaikuttavat myös asiakaskantaan.

Pakattujen elintarvikkeiden markkinoilla jakautuminen jatkuu: kuluttajat valitsevat yhä suurempia pakkauskokoja, kun taas kasvavan eläkeikäisten ryhmän ostokäyttäytyminen on entistä hintatietoisempää. Näin ollen vähittäiskaupan omien merkkituotteiden kysyntä kasvaa useissa tuoteryhmissä. Samaan aikaan merkkituotteiden kysyntä kasvaa useissa tuoteryhmissä. Samaan aikaan merkkituotteiden kysyntä kasvaa useissa tuoteryhmissä. Samaan aikaan merkkituotteiden kysyntä kasvaa useissa tuoteryhmissä.

Mukaan otettavien tarjoilupakkaustuotteiden kysyntä kasvaa. Tarjoilupakkausten tuotekehitystä ovat ohjanneet erilaiset etniset ja ylempään hintaluokan valmisateria-konseptit.

Joustavuus tuotannossa ja erityisesti kallistuviin energiahintoihin nähden alhaiset kuljetuskustannukset ovat antaneet pysyvän kilpailuedun Huhtamäen pakastejälkiruokien ja muiden jalostettujen elintarvikkeiden pakkausratkaisuille.

Meksikossa ja Etelä-Amerikassa markkinat, etenkin kuluttajatuotepakkausten osalta jatkavat kasvuun. Tämä heijastuu kovien muovipakkausten, kuitupakkausten ja joustopakkausten kysyntään.

Aasia-Oseania-Afrikka

Kansainväliset pikaruokaketjut kasvavat nopeasti Aasia-Oseania-Afrikan kehittyvillä markkinoilla. Yleisesti ottaen tarjoilupakkaukset ovat edelleen kasvava segmentti koko alueella. Kehittyneillä markkinoilla, kuten Australiassa ja Uudessa-Seelannissa, kasvua syntyy pääasiassa korkean lisäarvon tuovassa tarjoilupakkausryhmässä.

Vastaavasti suuret monikansalliset elintarvikeyritykset laajentavat toimintaansa Aasiassa seuraten nykyaikaisen ruokajakelun laajentumista. Vahva kasvu näkyy joustopakkausten kysynnässä.

Aasia-Oseania-Afrikan alueella markkinat muuttuvat vallitsevien mieltymysten – tuoreuden ja mukavuuden – suuntaisesti. Lainsäädännön uskotaan vaikuttavan kuluttajien ostokäyttäytymiseen,



koska Aasian merkittävässä talousmaissa aletaan kiinnittää enemmän huomiota ympäristöön ja kestäväan kehitykseen.

Kestävä kehitys

Pitkällä aikavälillä kestäväan kehityksen periaatteet ovat merkittävässä osassa kuluttajapakkausratkaisujen valinnassa. Uusiutumattomien raaka-aineiden ja energian kallistuminen puoltavat uusiutuvien, uudelleenkäytettävien ja kierrätettävien pakkausratkaisujen käyttöä. Huhtamäki on kehittänyt kestäviä pakkausratkaisuja ja -konsepteja 1980-luvulta lähtien ja on aktiivisesti mukana koko toimialan ympäristötoiminnassa ja kierrätysohjelmissa.

Yhtiön uusi kompostoituvien tuotteiden sarja on saanut Euroopan markkinoilla hyvän vastaanoton. Vuosittain uusiutuvista satokasveista tehtävät biomuovit ovat lupaava vaihtoehto öljypohjaisille raaka-aineille ja useissa pakkaussovelluksissa käytettävälle päällysteille.

Raaka-aineet ja hyödykkeet

Viime vuosina öljypohjaisten raaka-aine- ja energiahintojen epävakaus ja vaihtelut ovat tuoneet haasteita katteiden ja marginaalien hallintaan. Raaka-aine- ja hyödykehankintojen osuus Huhtamäen liikevaihdosta on noin 40–50 prosenttia, ja vaihtelut johtuvat herkästi muuttuvista hyödykehinnosta sekä muutoksista tuotevalikoimassa.

Huhtamäki on määrätietoisesti pyrkinyt vähentämään alttiuttaan raaka-aineiden ja energiahintojen vaihteluille. Konsernisynergiaa hyödynnetään keskitetyn, globaalin hankintatoiminnon avulla.



Raaka-aineiden ja hyödykkeiden käyttö

● Polymeerit	33%
● Kartonki ja muut paperit	21%
● Kalvot	15%
● Muut tuotantopanokset	11%
● Alumiinifoliot	5%
● Kierrätyspaperi	4%
● Muut raaka-aineet	11%



”Uusasiakashankinnassa tarvitaan näkemystä markkinoista ja trendeistä, innovatiivisuutta, teknologiaosaamista ja luottamuksellisuutta.”

Strategia

Huhtamäen nykyinen strategia tavoittelee

- *aseman lujittamista ydinliiketoiminnassa*
- *tuottoisaa kasvua vakiintuneiden markkinoiden kiinnostavilla segmenteillä ja uusilla kasvumarkkina-alueilla*
- *konsernisynergian hyödyntämistä*

Vuonna 2005 kaikilla näillä alueilla edettiin määrätietoisesti keskitetyen kustannustehokkuuden parantamiseen, strategiaan kasvusi-joituksiin ja uuden osaamisen lisäämiseen.

Vakiintunut ydinliiketoiminta

Huhtamäen ydinliiketoiminta keskittyy kuluttajatuote- ja erikoispakkauksiin, joissa sillä on tai se on saavuttamassa markkinajohtajan aseman. Tämän lisäksi ydinliiketoiminnan haasteisiin kuuluu hyvän taloudellisen tuloksen saavuttaminen ja koko Huhtamäen toiminnan vahvistaminen. Kestävä kilpailuasema on varmistettu innovaatioiden, tehokkuuden parantamisen ja uudelleenjärjestelyjen kautta.

Kasvua asiakassuhteita kehittämällä

Huhtamäen asiakaskunta on yhdistelmä johtavia globaaleja ja paikallisia elintarvike- ja ravintola-alan yrityksiä sekä pienempiä paikallisia yrityksiä. Kaikki asiakkaat ovat yhtä tärkeitä, mutta avainasiakasmyyntiin vaikutus yrityksen tulokseen on suuri, asiakkaat edustavat suurta kasvupotentiaalia, ja niillä on useita liiketoimintaa edistäviä tekijöitä:

- Asiakaskunta muuttuu yritysjärjestelyjen seurauksena ja toimii usein globaalisti, mikä laajentaa olemassa olevien tuotteiden markkina-alueita
- Markkinat ovat jakautuneet mutamiin tunnettuihin tavaramerkkeihin ja kaupan omiin merkkeihin, joista molemmat vaativat sopivia pakkausratkaisuja
- Pakkaus on olennainen osa tuotetta

Uusasiakashankinnassa tarvitaan näkemystä markkinoista ja trendeistä, innovatiivisuutta, teknologiaosaamista ja luottamuksellisuutta. Huhtamäen teknologia- ja tuotekehitystoiminto täyttää nämä vaatimukset, ja jatkuvasti kehittyvät avainasiakasprosessit painottavat maailmanlaajusten suurasiaakuussuhteiden tehostamista.



Kasvua kehittyviltä markkina-alueilta

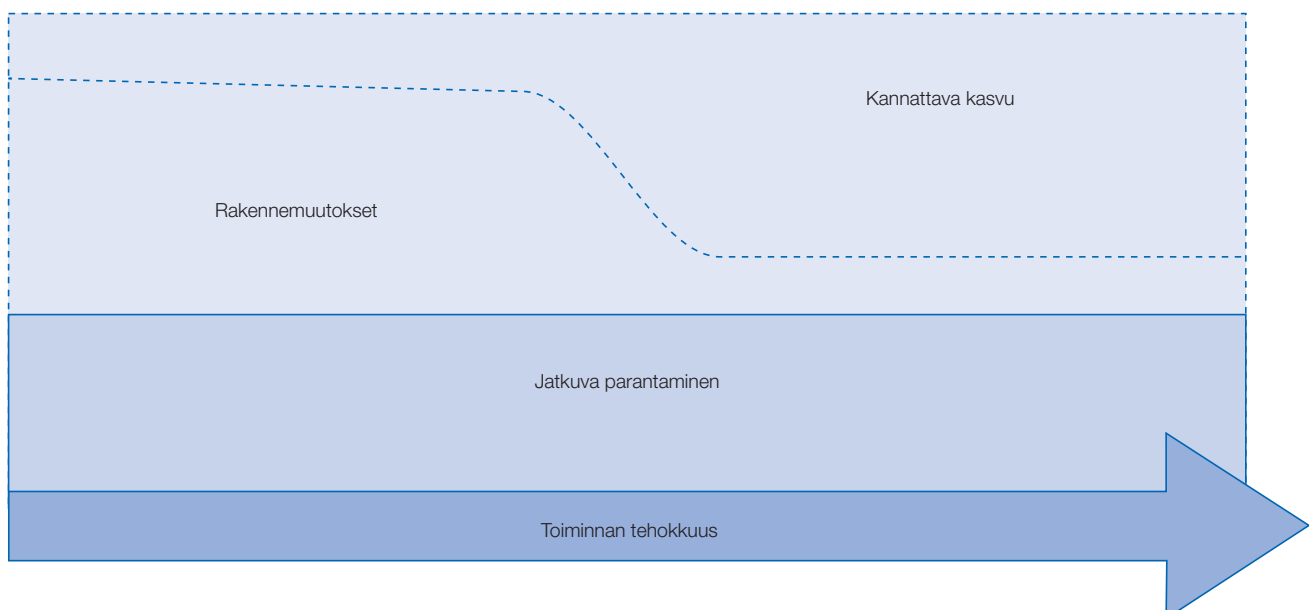
Huhtamäki laajentaa jatkuvasti toimintaansa kehittyvillä markkina-alueilla Aasiassa, Itä-Euroopassa ja Etelä-Amerikassa. Toiminta Aasiassa aloitettiin yli kaksi vuosikymmentä sitten ja ensimmäiset tuotantolaitokset Venäjällä ja Puolassa käynnistettiin vuosikymmen sitten. Tällä hetkellä Huhtamäellä on ainutlaatuinen asema uusilla, kasvavilla markkina-alueilla, jotka kattoivat yli 15 prosenttia yhtiön kokonaismyynnistä vuonna 2005.

Konsernisynergioiden hyödyntäminen

Koon, mittakaavan ja globaalin toiminnan tuomien etujen lisäksi Huhtamäki tukee ja hyödyntää konsernisynergioita. Näihin kuuluvat mm. logistiikka, hankinta, teknologia ja sen kehitys sekä henkilöstöhallinto. Vuonna 2005 oli käynnissä useita kehitysprojekteja, joilla pyritään parantamaan näiden toimintojen yleistä laatua ja tehokkuutta. Keskeiset nimitykset ja rekrytoinnit vahvistivat organisaatiota.



HUHTAMÄEN TAVOITEOHJELMA





”Laajamittainen tekninen osaaminen ja taito yhdistää erilaisia teknologioita tekee Huhtamäestä luotettavan ja innovatiivisen kumppanin.”

Teknologia ja tuotekehitys

Huhtamäen teknologia- ja tuotekehitystoiminnon tehtävä on varmistaa, että parhaat mahdolliset pakkausratkaisut ja uudet materiaalit ovat aina asiakkaiden käytettävissä.

Innovaatiokyky ja tehokas tuotekehitysprosessi ovat Huhtamäen tärkeitä menestystekijöitä. Teknologia- ja tuotekehitystoiminto ohjaa uuden tuotteen kehitysprosessia yhdessä myynnin ja markkinoinnin kanssa, on yhteydessä kansainväliseen kehitysverkostoon ja varmistaa tiedonkulun ja osaamisen hyödyntämisen.

Vuonna 2005 Huhtamäki vahvisti teknologia- ja tuotekehitystoimintojaan tavoitteenaan nopeuttaa tuotekehitystyötä. Uuden organisaation avulla tehostetaan Huhtamäen uusien tuotteiden kehitysresurssien yhteensovittamista ja varmistetaan, että strategia osaamisen yhdistämiseksi toteutuu.

Trendit ohjaavat innovaatioita

Huhtamäki kehittää asiakkailleen jatkuvasti parempia pakkausratkaisuja, jotka tuovat lisäarvoa monella tavalla:

- Kuluttajalle (loppukäyttäjälle): lisää käyttömukavuutta, toiminnallisuutta ja turvallisuutta
- Asiakkaalle: tuotemerkin erottuminen, erikokoiset annoskoot, pidempi myyntiaika, kustannustehokkuus
- Toimitusketjulle: toimiva pakkaus toimitusketjun eri vaiheissa
- Yhteiskunnalle ja ympäristölle: kestävä kehitys sekä lakien ja sääntöjen noudattaminen
- Huhtamäelle: lisää tehokkuutta, kasvumahdollisuuksia ja riittävä tuotto sijoitetulle pääomalle.

Kehittyneillä markkinoilla useat kuluttajatrendit vaikuttavat uusien pakkaustarpeiden syntyyn ja mahdollistavat uusia innovaatioita. Näihin kuuluvat demograafinen ja sosioekonominen kehitys, kuten yhden henkilön talousten määrän kasvu ja väestön ikääntyminen. Ajan niukkuus, mukavuudenhalu, liikkuva elämäntapa ja lisääntynyt terveystietoisuus ovat lisäesimerkkejä. Kasvavilla markkinoilla pääsuuntauksina ovat paikallisen infrastruktuurin kehittyminen, nykyaikaisten jakelukanavien syntyminen ja keskitalouden kaupunkilaisväestön määrän kasvu.

Pakkausten ympäristönäkökohdilla on yhä enemmän merkitystä niin asiakkaille kuin loppukäyttäjille. Huhtamäellä on teknologiat ja taito uusien, ympäristöystävällisten pakkausratkaisujen jatkuvaan kehittämiseen. Biomuovien aikainen käyttöönotto laajamittaisessa tuotannossa vuosina 2004–2005 ei olisi ollut mahdollista ilman yhtiön omia testauskeskuksia ja tuotantolaitteiston joustavuutta.



Yhteistyötä asiakkaan ja toimittajan kanssa

Tuotekehitystä tehdään läheisessä yhteistyössä asiakkaan kanssa, mistä tuloksena ovat tuoteparannukset ja uudet ratkaisut. Huhtamäki näkee strategisten kumppanuuksien muodostamisen avainasiakkaidensa kanssa tärkeänä osana tuotekehitystä. Yhteistyö raaka-ainevalmistajien ja tavarantoimittajien kanssa vahvistaa Huhtamäen asemaa yhtenä alan johtavista toimijoista.

Laajamittainen tekninen osaaminen ja taito yhdistää erilaisia teknologioita tekee Huhtamäestä luotettavan ja innovatiivisen kumppanin.

PALKINNOT VUONNA 2005

Vuonna 2005 monet Huhtamäen uudet tuotteet saivat ulkopuolista tunnustusta:



Kaksi ERA 2005 palkintoa Huhtamäen Euroopan joustopakkaustoiminnolle European Rotogravure Associationilta.

- Erinomaisesta painolaadusta palkittiin metallidusta kalvosta valmistettu Toblerone Multipack pakkaus. Asiakas: Kraft Foods.
- Erinomaisesta painolaadusta palkittiin paperista valmistettu Coffee Multipack pakkaus. Asiakas: Tchibo.

WorldStar 2005 -palkinto, jonka Maailman pakkausjärjestö (WPO) myönsi Huhtamäen Euroopan kovien pakkausten toiminnolle PLA:sta valmistetusta BioWare* FreshClose -salaattirasiasta.

Alufoil Trophy 2005 -palkinto, jonka European Alufoil Association (EAFA) myönsi Huhtamäen Euroopan joustopakkaustoiminnolle uudesta, seisovasta joustopakkauksesta valmiille Knorr-kastikkeelle (Creamy Parsley Sauce). Asiakas: Unilever Bestfoods, Iso-Britannia.

*BioWare-tuotteet valmistetaan NatureWorks® PLA -biopolymeereistä. NatureWorks® PLA on NatureWork LLC:n tuotemerkki.



DESIGN

Kun kehitetään uusia tuotteita, parannetaan jo olemassaolevia, luodaan tuoteilmettä tai mietitään uusia visuaalisia mahdollisuuksia, design on aina mukana. Yhteistyö Huhtamäen taitavien suunnittelijoiden kanssa saattaa tehdä asiakkaan tuotteesta taideteoksen.

Vuonna 2005 Huhtamäki ja tekstiilivalmistaja Finlayson puusivät tunnettua suomalaista tekstiilitaiteilijaa, Jaana Reinikaista, suunnittelemaan valikoiman kattaustuotteita.

Eurooppa

Euroopan osuus Huhtamäen liikevaihdosta oli 52 prosenttia. Luvussa ovat edustettuina kaikki päätuoteryhmät ja valmistusteknologiat. Yhtiöllä on vahva asema vakaasti kasvavalla tarjoilupakkausten liike-toiminta-alueella sekä monissa merkittävässä kuluttajatuotepakkausryhmissä.

Huhtamäen ydinteknologioita Euroopassa ovat kartonkipakkausien muotoilu ja muovien syväveito, joustopakkaukset ja kalvojen laminointi sekä kuitupakkaukset. Suurin kasvupotentiaali on kaikenlaisissa tarjoilupakkausissa sekä useissa kuluttajatuotepakkausissa, kuten suojapakkausissa, tuoretuotepakkausissa ja helposti avattavissa monikerroslaminaateissa.

Itä-Eurooppa on nopeasti kehittyvä markkina-alue, joka tarjoaa mahdollisuuksia jatkaa laajentumista. Huhtamäki on saavuttanut vahvan aseman niin tarjoilutuotepakkausissa kuin kuluttajatuotepakkausien pääryhmissä. Venäjän, Puolan, Tsekin ja Turkin yksiköt palvelevat paikallista, kasvavaa markkinaa, ja vievät osan tuotannostaan Euroopan avainasiakkaille Länsi- ja Keski-Euroopassa.

Tuotantolaitosten sijoittamista määriteltäessä otetaan huomioon mahdollisuudet yhdistää toimintoja, kysynnän kasvu uusilla markkina-alueilla ja tuotantokustannusten taso.

Vuoden 2004 lopussa Huhtamäki käynnisti uudelleenjärjestelyohjelman, jonka tavoitteena on optimoida kustannustehokkuus ja luoda perusta tulevaisuuden kasvun pohjaksi. Ohjelman ensimmäinen vaihe, joka kohdistui Euroopan kovapakkaustuotantoon, saatiin päätökseen vuoden 2005 lopussa.

Vuosi 2005

Vuonna 2005 Euroopan markkinoiden kaksijakoinen kehitys jatkui. Tarjoilupakkausten kategoriassa kasvu kiihtyi, kun taas useissa kuluttajatuotteiden kova- ja joustopakkaustuoteryhmissä kasvu pysyi ennallaan suurimman osan vuodesta.

Tarjoilupakkausissa myynti sekä pikaruokayrityksille että joukoruokailuyrityksille kasvoi. Kasvua vauhdittivat suurasiakkuudet sekä myynnin parantuminen koko Euroopassa.

Kuluttajatuotteissa Länsi-Euroopan kovien pakkausten markkinat olivat edelleen haastavat, etenkin ravintorasvojen ja jäätelöiden osalta, mutta niiden osuus parani Itä-Euroopassa. Tuoretuotepakkausissa kasvu jatkui Huhtamäen kattavan ja jatkuvasti kehittyvän tuotevalikoiman ansiosta. Joustopakkaustoiminta jatkui vakaana. Uusien tuotteiden menestyminen tasoitti heikkoa kehitystä vakiintuneissa tuoteryhmissä, kuten keittopakkausissa.

Kuitupakkaustoiminta jatkui vakaana, ja kuitupakkauskoneiden myynti kehittyi positiivisesti. Kalvodivisioona saavutti kasvua laajalla rintamalla markkinoille tuotujen erikoistuotteiden ansiosta.

Huhtamäen tuotannon tehostamisohjelmalla oli vaikutuksia moniin Euroopan yksiköihin. Brittein saarilla Leedsin ja Skelmersdalen kovapakkausyksiköt suljettiin ja merkittävä henkilöstön vähentäminen käynnistettiin Portadownissa. Göttingenin kovapakkausyksikö Saksassa suljetaan vuoden 2006 puoliväliin mennessä ja tuotannon siirtäminen Puolaan ja Espanjaan aloitettiin vuoden 2005 loppupuolella.



CYCLERO – UUDENLAINEN JOUSTOPAKKAUS

Laadukkaalla painatuksella varustettu uutustuote Cyclero on varsinainen vetonaula kaupan hyllyllä. Cyclero-joustopakkausia voidaan käyttää kaikkien tahna-, jauho- ja erikoistuotteiden sekä hiilihapottomien juomien pakkaamiseen.

Cyclero on Huhtamäen uusi, monikerrosjoustopakkaus, johon voi yhdistää ruiskuvalettuja ja syvävedettyjä osia. Nämä antavat pakkaukselle helpon käytettävyyden avaamisen, uudelleen sulkemisen ja tiiviyn puolesta. Pakkaus voidaan myös lämmittää mikrossa. Kevyt pakkaus on etu logistiikassa, materiaalin vähäisessä kulutuksessa sekä ekologian ja hävittämisen kannalta.

Tulevaisuuden näkymät

Vuoden 2006 päätavoitteet Euroopassa ovat tehostamistoimien loppuunsaattaminen ja uuden liiketoimintamallin täysimittainen käyttöönotto. Samalla vauhditetaan päivittäistä liiketoimintaa, tuodaan markkinoille uusia tuotteita ja jatketaan toiminnan tehostamista.

Tarjoilupakkausten osalta tulevaisuuden näkymät lupaavat jatkuvaa kasvua. Nykyisen tuotevalikoiman kysyntä on hyvä, ja uusien konseptien, kuten mukaan otettavien salaattirasoiden, osalta näkymät ovat lupaavat. Kuluttajatuotepakkausissa uudet materiaalit kuten biopolymeerit ja etiketöintimenetelmät vahvistavat syvävedettyjen muovien kilpailukykyä.

Joustopakkausliiketoiminnan tavoitteena on tuoda markkinoille uusia tuotteita asiakkaille, jotka haluavat helppokäyttöisiä, mutta erottuvia pakkausratkaisuja. Kalvoliiiketoiminta hakee kasvua Pohjois-Amerikasta ja Aasiasta nykyisillä erikoistuotteillaan. Uudet tuotteet tukevat kasvua erityisesti Euroopassa.

EUROPPA

	2005	2004	muutos %
Liikevaihto, milj. EUR	1.172	1.152	+2
% kokonaisliikevaihdosta	52	55	
Liiketulos (EBIT) toiminnallinen*, milj. EUR	72	69	+5
RONA*, %	9,2	8,6	
Henkilöstö vuoden lopussa	7.022	7.352	
Tuotantolaitosten määrä	25	27	

* luvut eivät sisällä uudelleenjärjestelykuluja



MYYNТИ

Nykyajan myyntimies, kuten Lindomar Sousa Huhtamäen Brasilian yksiköstä, on todellinen ongelmanratkaisija ja tiedonlähde sekä yhteistyökumppani asiakkaalle, jonka kanssa luodaan tulevaisuuden menestys.

Vaikka vuorovaikutus asiakkaan ja toimittajan välillä on laajentunut käsittämään myynnin ja oston yhteydenpidon ohella esimerkiksi markkinoinnin ja tuotekehityksen, asiakassuhteiden kehittäminen pysyy silti ensisijaisesti myynnin tehtävänä. Vuonna 2005 Huhtamäki panosti avainasiakaspalvelujen kehittämiseen.

Amerikka

Pohjois- ja Etelä-Amerikan osuus Huhtamäen liikevaihdosta oli 32 prosenttia. Yhtiöllä on Pohjois-Amerikassa vahva asema kuluttajatuotepakkausten, tarjoilupakkausten ja vähittäismyynnin tuotesegmenteissä. Etelä-Amerikassa valmistetaan kovamuovipakkauksia Brasiliassa ja Argentiinassa sekä kuitu- ja joustopakkauksia Brasiliassa (Laminor S.A.).

Vuosien 2002–2003 taantuman jälkeen Pohjois-Amerikan tarjoilupakkausmarkkinat ovat kääntyneet takaisin kasvuun ja muakanotettavien aterioiden kysyntä on kasvanut. Kartonki- ja muovipakkausilla on yhä tärkeämpi osa kasvussa ja tuotedifferoinnissa. Huhtamäki keskittyy tarjoilutuotteiden tarjonnan ja teknologian kehittämiseen vastatakseen markkinoiden kasvavaan kysyntään ja lisääntyviin vaatimuksiin.

Pohjois-Amerikassa vähittäiskaupan kerta-astioiden markkinat ovat dynaamiset ja kasvavat. Kuluttajatrendit osoittavat kiinnostuksen kasvavan merkkituotteita ja korkealuokkaisia tuotteita kohtaan. Chinet® on Huhtamäen ydintuote tasokkaiden kertakäyttölautasten markkinoilla, ja tuotesarjaa on onnistuneesti laajennettu.

Kuluttajatuotepakkausten valmistuksessa tiivis yhteistyö suurten kansallisten elintarviketeollisuuden yritysten kanssa jatkuu, ja niiden pakkaustarpeisiin kehitetään innovatiivisia ja toimivia pakkausratkaisuja. Pakastejälkiruoat pysyvät tärkeänä tuotesegmenttinä. Samaa ydinteknologiaa ja pakkauksia käytetään uusissa soveluksissa myös muilla elintarvike- ja kuluttajapakkaussegmenteillä.

Etelä-Amerikassa Huhtamäellä on vahva asema useissa tuotesegmenteissä. Brasilia on kovien pakkausten sekä jousto- ja kuitupakkausten tärkeä valmistusmaa.

Vuosi 2005

Vuoden 2004 myönteinen volyymikehitys jatkui vuonna 2005. Selkeä markkinakasvu, tehokkaasti hoidettu myynnin rakenne ja hinnoittelu sekä menestyneet uudet tuotteet vaikuttivat positiivisesti liikevaihdon 16 prosentin kasvuun.

Vuoden 2005 aikana kannattavuus parani huomattavasti ja kehitys nopeutui vuoden loppua kohti. Tuotannon, jakelun ja logistiikan optimointi olivat avaintekijöitä myönteisessä kehityksessä. Vuoden aikana saavutettiin merkittäviä kustannussäästöjä, joilla pyrittiin tasaamaan kasvavien raaka-aine- ja energiakustannusten vaikutuksia. Parempien ja nopeampien tulosten saavuttaminen käynnissä olevista kehitysprojekteista vaati vuoden aikana huomattavan määrän koulutusta.

Vähittäismyynti ja kuluttajatuotepakkausten segmentit vauhdittivat tulosparannusta Pohjois-Amerikassa. Tarjoilupakkausten segmentti osoitti myös kasvua, joka nopeutui varsinkin loppuvuotta kohti. Meksikon toiminnot kehittyivät tasaisesti ja Etelä-Amerikan liiketoiminta säilyi vakaalla pohjalla.

Vuoden aikana Amerikassa jatkettiin innovatiivisten tuotteiden kehittämistä asiakkaille. Hyvä esimerkki tästä on Chinet Casuals® -lautasten kasvava kysyntä. Lautanen lanseerattiin vuonna 2004 laajentamaan päivittäiskäyttöön tarkoitettujen tuotteiden sarjaa.



USA:N MARKKINOILLE UUSI SUURPAKKAUS PAKASTEJÄLKIRUOILLE

Amerikan kuluttajatuotepakkaus -divisioona toi markkinoille uuden Bulkan EX® kolmen gallonan kartonkipakkauksen, joka on suunniteltu metallinpaljastinta tuotannossaan käytettäville valmistajille. Tässä järeässä pakkauksessa on metallirenkaan sijaan muovinen rengas, ja se valmistetaan uudella FM200-EX pakkauskoneella. Pakkauksen eri osat kuljetetaan valmistajalle litteänä, mikä säästää laivaus-, säilytys- ja kuljetuskustannuksia sekä mahdollistaa pakkauksen helpon kokoamisen asiakkaan tuotantolinjalla.

Ravintola-alan yritys YUM! Brands, Inc. myönsi Huhtamäelle kaksi arvostettua palkintoa yhtiön saavutuksista Amerikassa vuonna 2005. Vuoden toimittaja- ja Vuoden pakkaustoimittaja -palkinnot ovat haluttuja tunnustuksia, jotka kertovat Huhtamäen palvelujen ja tuotteiden arvostuksesta.

Tulevaisuuden näkymät

Vuonna 2006 myynnin kasvun odotetaan jatkuvan Amerikassa. Pohjois-Amerikassa kasvun odotetaan tasaantuvan lähemmäksi markkinoiden yleistä kasvuvauhtia kuin vuonna 2005.

Kasvua odotetaan ennen kaikkea vähittäismyynnistä. Päivittäistavarakaupan jakeluteiden odotetaan jatkavan yhdistymistään, samalla kun kauppojen omien merkkien myynnin odotetaan kasvavan. Tarjoilupakkausissa jatketaan keskittymistä markkinaosuuden laajentamiseen kuitu-, kartonki- ja muovipakkausten markkinoilla. Kuluttajatuotepakkausten osuuden arvioidaan kasvavan BKT:ta myötäillen. Avainasiakkaiden hoitoon panostetaan.

Etelä-Amerikassa kasvun ennakoitaan jatkuvan, etenkin kuluttajatuotepakkausten kohdalla.

AMERIKA

	2005	2004	muutos %
Liikevaihto, milj. EUR	707	609	+16
% kokonaisliikevaihdosta	32	29	
Liiketulos (EBIT) toiminnallinen*, milj. EUR	46	30	+55
RONA*, %	8,0	5,1	
Henkilöstö vuoden lopussa	3.867	3.949	
Tuotantolaitosten määrä	18	18	

* luvut eivät sisällä uudelleenjärjestelykuluja eivätkä liikearvon alaskirjausta



TUOTANTO

"We like to get it done!" Ammattitaitoiset ja sitoutuneet työntekijät, kuten Huhtamäellä Australiassa työskentelevä Elizabeth Salguero, pitävät lupauksensa. Laajalla Aasia-Oseania-Afriikka -alueella yli 4.000 huhtamäkeläistä takaavat asiakkailleen korkealuokkaisen palvelun. Markkinat kasvavat nopeasti eritoten Kaakkois-Aasiassa, Intiassa ja Kiinassa, ja Huhtamäki seuraa kasvua investoimalla uuteen kapasiteettiin.

Aasia-Oseania-Afrikka

Aasia-Oseania-Afrikan alueen osuus Huhtamäen liikevaihdosta oli 16 prosenttia. Toiminta tällä laajalla ja monikulttuurisella alueella käsittää kolme liiketoimintayksikköä: kovapakkaukset, joustopakkaukset ja kuitupakkaukset. Huhtamäki on yksi johtavista erikoispakkausten valmistajista, ja sillä on toimintaa koko laajalla alueella.

Alue koostuu kehittyneistä ja vakaista markkinoista kuten Oseania, sekä nopeasti kasvavista markkinoista kuten Kaakkois-Aasia, Intia ja Kiina. Monet Huhtamäen asiakkaista ovat joko monikansallisia tai suuria paikallisia yrityksiä, jotka pyrkivät tarjoamaan korkean jalostusasteen tuotteita sekä kehittyneille että kasvaville markkinoille.

Huhtamäki investoi strategisille kasvumarkkinoille lisätäkseen kapasiteettiaan ja parantaakseen kilpailukykyään kehittyvän kustannustehokkuuden ansiosta. Yhtiö pyrkii myös luomaan vahvaa pohjaa innovaatioille ja tuotteiden kehitykselle varmistaakseen uusien tuotteiden markkinoille tulon ja niiden hallinnan.

Teknologioiden, tiedon ja tuotteiden jakamisella liiketoimintalueiden välillä varmistetaan päällekkäisyyksien minimointi ja yhdenmukaisen tuotevalikoiman säilyminen.

Kestävä kasvu vaatii myös jatkuvaa laadun ja logistiikan parannusta.

Vuosi 2005

Vuonna 2005 Aasia-Oseania-Afrikan alueella tapahtui useita muutoksia. Painopiste Oseaniassa pysyy innovaatioissa ja kustannustehokkuudessa, Aasian kasvavia markkinoita tuetaan kapasiteettitilajennuksilla.

Yhtiön tuotannon tehostamisohjelma laajeni koskemaan myös Aasia-Oseania-Afrikan aluetta. Australiassa Bayswaterissa toiminnut pieni kovapakkauksyksikkö yhdistettiin suurempaan yksikköön Mulgravessa vuoden lopulla.

Toimintojen kattavan tarkastelun perusteella tehtiin merkittäviä investointipäätöksiä. Etelä-Kiinaan rakennetaan uusi kovapakkaustehdas. Nykyinen tehdas Hongkongissa suljetaan vaiheittain vuoden 2007 loppuun mennessä ja sen tuotantokapasiteetti siirretään uuteen yksikköön. Uusi joustopakkaustehdas rakennetaan Pohjois-Intiaan vuoden 2006 ensimmäisellä puoliskolla. Lisäksi Vietnamiin vuonna 2004 valmistuneen joustopakkauksyksikön kapasiteettia lisätään merkittävästi vuoden 2006 puoliväliin mennessä. Näillä toimilla pystytään hyödyntämään ydinmarkkinoiden kasvupotentiaalia ja tartutaan vientimahdollisuuksiin uuden aikaisen teknologian ja hyvän kustannushallinnan avulla.



LENTOYHTIÖN KAHVIKUPPI
– UUDEN-SEELANNIN MARKKINOIDEN
MENESTYSTARINA

Tuotteen profiilin rakentaminen ja loppukäyttäjien huomion saaminen onnistui helposti Uuden-Seelannin markkinoilla, kun maan kansallinen lentoyhtiö otti käyttöönsä markkinoille tuodun kaksikerroskuppisarjan. Uuden-Seelannin tunnetuimman lentoyhtiön koneissa käytetyt kupit ovat tärkeä myynninedistämiskeino lukuisissa markkinointitapahtumissa. Idea on saanut paljon positiivista palautetta.

Tulevaisuuden näkymät

Viimeaikaiset investointipäätökset vahvistavat Huhtamäen läsnäoloa ja toimintakykyä koko alueella. Vuonna 2006 kasvun ennakoidaan jatkuvan sekä joustopakkaus- että kovapakkauksmarkkinoilla, viimeksi mainitun kasvua tukevat pääasiassa tarjoilupakkauksalan asiakkaat. Uuden organisaatorakenteen ansiosta yhtiö voi vastata täysipainoisemmin asiakkaidensa tarpeisiin ja virtaviivaistaa tuote- ja palvelutarjontaan koko alueella.

Korkean lisäarvon joustopakkausten näkymät ovat parane-
massa ja myös maailmanlaajuiselle kalvotoiminnalle ennakoidaan kasvua, erityisesti Aasiassa.

AASIA-OSEANIA-AFRIKKA

	2005	2004	muutos %
Liikevaihto, milj. EUR	365	332	+10
% kokonaisliikevaihdosta	16	16	
Liiketulos (EBIT) toiminnallinen*, milj. EUR	24	24	+3
RONA*, %	8,2	8,4	
Henkilöstö vuoden lopussa	4.046	4.230	
Tuotantolaitosten määrä	25	26	

* luvut eivät sisällä uudelleenjärjestelykuluja eivätkä liikearvon alaskirjausta

Yhteiskunta- vastuu



Henkilöstö



Ympäristö



MAAILMANMESTARUUSKILPAILUT JA BIOWARE*

Helsingissä elokuussa 2005 pidetyissä yleisurheilun maailmanmestaruuskilpailuissa joukkoruokailuyritykset käyttivät Huhtamäen ympäristöystävällistä BioWare -kerta-astiasarjaa. BioWare sopi tapahtumaan jossa noudatettiin ympäristöystävällisten joukkotapahtumien ECOMass-ohjelmaa. Sen tavoitteena on vähentää tapahtuman kokonaisvaikutusta ympäristöön muun muassa tehostamalla jätteen lajittelua ja vähentämällä kaatopaikkajätteen määrää.

Yhteiskuntavastuu

Yhtiön menestystä arvioidaan kasvavassa määrin paitsi taloudellisten tulosten, myös ympäristövaikutusten ja yhteiskunnallisten arvojen kannalta. Huhtamäki on sitoutunut kestävän kehityksen kolmen ulottuvuuden jatkuvaan parantamiseen.

Huhtamäki pyrkii yhteistyössä asiakkaiden, toimittajien ja muiden sidosryhmien kanssa jatkuvasti kehittämään prosessejaan ja toimintatapojaan hallitukseen tehokkaasti kestävän kehityksen mukanaan tuomia mahdollisuuksia ja riskejä.

Kaiken kaikkiaan viime vuonna edistymme edelleen niillä toiminnan aloilla, jotka sisältyvät kestävän kehityksen ja yrityksen yhteiskuntavastuun piiriin.

Esimerkkejä innovatiivisten pakkausmenetelmien jatkuvasta kehitystyöstä ovat biomuovipäälysteiset kartonkikupit, biohajoavasta muovista valmistetut NatureWorks® PLA* -kupit ja astiat sekä täysin kierrätetystä paperista valmistetut Chinet®-lautaset ja -kulhot. Huhtamäki on saanut tunnustusta kehitystyöstä BioWare-tuotesarjan parissa: Euroopan kovien pakkausten tuotantolaitoksen PLA-muovista valmistama Bioware FreshClose -astia sai Maailman pakkausjärjestön WPO:n WorldStar 2005 -palkinnon.

Konsernin ympäristötoiminnassa edistytään vuonna 2003 asetettujen ympäristötehokkuustavoitteiden saavuttamisessa, ja sisäiset tietojärjestelmät on päivitetty vastaamaan entistä paremmin tiedon yhtenäistämisen ja parhaiden käytäntöjen jalkauttamisen vaatimuksia.

Henkilöstöhallinnolle erityinen haaste raportointivuoden aikana oli käynnissä oleva tuotannon tehostamisohjelma, jonka seurauksena suljetaan neljä tehdasta ja joka vaikuttaa noin 1.000 työpaikkaan. Tämän prosessin yhteydessä Huhtamäki tarjosi valmennusta ja konsultointia, uudelleensijoittumispalveluja sekä koulutusta irtisanotuille työntekijöilleen.

Huhtamäen asema ja toiminta on saanut myös ulkopuolista tunnustusta, ja sen osake sisältyykin Dow Jonesin STOXX ja Kempenin kestävän kehityksen indekseihin.



Toimintatavat ja periaatteet

Huhtamäki on julkaissut maailmanlaajuisen ympäristöpolitiikan varmistaakseen kaikissa toimipaikoissaan yhdenmukaiset toimintaperiaatteet, ja yhtiö on myös allekirjoittanut Kansainvälisen kauppakamarin kestävän kehityksen periaatteet. Vuonna 2004 käyttöön otetun lyhyen version jälkeen yhtiö julkaisi vuonna 2005 uusitut, laajemmat eettiset periaatteet (Code of Conduct). Periaatteet sisältävät yrityksen kaikessa toiminnassa huomioitavat velvoitteet ja eettiset toimintatavat, ja ne antavat henkilöstölle selkeän ohjeiston siitä, miten asiakkaiden, toimitusketjun eri osapuolten, osakkaiden ja viranomaisten kanssa toimitaan. Eettisiä periaatteita täydentävät yksityiskohtaisemmat toimintatavat ja ohjeistot.

*BioWare-tuotteet valmistetaan NatureWorks® PLA –biopolymeereistä. Nature-Works® PLA on NatureWork LLC:n tuotemerkki.

Henkilöstö

Lähes 15.000 ammattilaista 37 maassa eri puolilla maailmaa ovat varmistamassa, että Huhtamäen asiakkaat saavat parasta mahdollista palvelua. Huhtamäen henkilöstötoiminnon missio on edistää henkilöstön hyvinvointia vaikuttamalla yrityksen strategian suuntaan, tukemalla liiketoiminnan tavoitteita ja varmistamalla henkilöstön osaamisen tehokas hyödyntäminen ja kehittäminen.

Huhtamäki kohtelee kaikkia työntekijöitä tasa-arvoisesti ja pitää työntekijöiden erilaisuutta vahvuutena. Yhtiö noudattaa kaikessa toiminnassaan kansallisia ja kansainvälisiä lakeja ja määräyksiä sekä kunnioittaa ihmisoikeuksia ja oikeudenmukaisia työmarkkinakäytäntöjä. Huhtamäki noudattaa myös Kansainvälisen työjärjestön ILO:n periaatteita. Lisäksi koko organisaatiossa on otettu käyttöön vuonna 2005 päivitetty konsernitasoiset eettiset ohjeet, joissa asetetaan kaikkia työntekijöitä ja johtoa koskevat eettisen toiminnan säännöt.

Ammatillinen kehittäminen

Huhtamäki tukee työntekijöidensä henkilökohtaista kehitystä ja esimiehet kehittävät tiimiensä osaamista. Useat ohjelmat ja palvelut ovat tukemassa henkilökohtaista kehittymistä.

Nykyinen osaamiskehitys ja kehittämissuunnitelmat ovat parhaillaan tarkasteltavana ja eri tehtäville muodostetaan selkeitä kehityspolkuja. Huhtamäki pyrkii myös hyödyntämään vankkaa suoritusjohtamiskulttuuriaan ja kehittämään johtamisen prosesseja ja käytäntöjä edelleen.

Huhtamäki haluaa olla ensisijainen valinta ammattilaisille, jotka haluavat laajentaa osaamistaan ja jotka ovat halukkaita ja motivoituneita työskentelemään kansainvälisessä ympäristössä. Kehitystä ja oppimista tuetaan monin tavoin. Käytössä olevia keinoja ovat esimerkiksi työssä oppiminen, projektityöskentely, koulutusohjelmat ja sisäinen työkierto. Työkierto, joka vilkastui merkittävästi vuonna 2005, laajentaa yhtiön sisäisiä urakehitysmahdollisuuksia. Vuoden aikana yli sata asiantuntijaa ja ammattilaista kutsuttiin osallistumaan kansainvälisiin työryhmiin tai projekteihin.

Jo vakiintuneet esimies- ja johtajakoulutusohjelmat Advanced Leadership Program ja International Leadership Program järjestettiin myös vuonna 2005 ja niitä kehitetään jatkuvasti. Ohjelmilla on tärkeä tehtävä foorumina, jossa osallistujat voivat verkostoitua yli organisaatorajojen, ja jakaa parhaita käytäntöjä, siten edistäen yhtenäistä Huhtamäki -ajattelua.

Talent Management

Talent Management on yksi ydinprosesseista, jota myös konsernin johto seuraa jatkuvasti. Tavoitteena on varmistaa, että oikeat ihmiset ovat oikeissa tehtävissä oikeaan aikaan. Prosessin tehtävänä on tukea strategisten tavoitteiden saavuttamista ja edistää yksilöllisten kehitystarpeiden toteutumista.

Huhtamäen henkilöstön ja organisaation suunnitteluprosessi (POPP) uudistettiin vuonna 2005. Prosessissa arvioidaan, millaista osaamista organisaatiossa tarvitaan strategisten tavoitteiden saavuttamiseksi. Paikalliset johtoryhmät määrittävät yhdessä henkilöstöasiantuntijoiden kanssa jokaisen liiketoimintayksikön ja tiimin osaamistarpeet ja pyrkivät tunnistamaan mahdolliset kehittämisaalueet osaamisessa. Prosessi antaa esimiehille konkreettiset

työkalut tiimiensä kehittämiseen. Onnistuneet rekrytoinnit avaintehtäviin vuonna 2005 vahvistivat Huhtamäen osaamispääomaa entisestään. POPP-prosessin kehittämistä ja toteutusta jatketaan vuonna 2006.

Työturvallisuus

Huhtamäki korostaa jatkuvan koulutuksen ja motivoiminnan merkitystä sekä turvallisten työmenetelmien noudattamista työtatapaturmien välttämiseksi.

Euroopassa Huhtamäen Saksassa, Ronsbergissä sijaitsevalta tuotantolaitoksella järjestettiin kattava turvallisuuskampanja. Kampanjan lähtökohtana oli tietoisuuden lisääminen, ja se jatkui koulutusohjelmalla, jolla pyrittiin vaikuttamaan pysyvästi toimintatapoihin. Kampanjan ansiosta työtatapaturmista johtuvien menetettyjen työtuntien määrä väheni merkittävästi – vuoden 2005 luku oli vain kolmannes vuoden 2003 huippuluvuista. Vakavista onnettomuuksista johtuvien yli kolmen päivän poissaolojen väheneminen oli vielä huomattavampaa: yli 80 prosentin väheneminen vuodesta 2003.

Amerikassa Huhtamäen henkilöstötoiminto ja liiketoimintayksiköt yhdistivät voimansa ja aloittivat toimintatapoihin perustuvan turvallisuuskoulutuksen Yhdysvalloissa sijaitsevilla tuotantolaitoksissa. Koulutuksessa keskitytään turvallisuustietoisuuden parantamiseen ja pyritään luomaan turvalliset työtavat. Lisäksi työntekijöitä opetetaan kiinnittämään huomiota turvallisuusasioihin ja linjajohdon ja työntekijöiden turvallisuusasioita koskevaa viestintää parannetaan.

Asian-Oseanian-Afrikan alueella työajan menetykseen johtaneet onnettomuudet vähenivät 40 prosenttia vuonna 2005. Tuoksiin vaikuttivat tuotantolaitos- ja maakohtaiset ohjelmat, kuten yhteisten työturvallisuusstandardien ja kehittämissuunnitelmien laatiminen jokaiselle paikkakunnalle. Parannusta on mitattu sisäin ja ulkoisin auditoinnein.

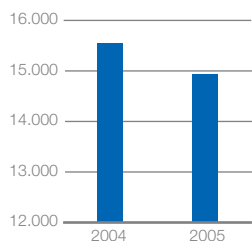
Henkilöstöjohtaminen

Huhtamäen konsernitasoinen henkilöstöpolitiikka ja -ohjeisto kattaa palkitsemiskäytännöt, rekrytoinnin sekä suorituksen johtamisen ja kehittämisen. Paikalliset henkilöstökäytännöt noudattavat paikallista lainsäädäntöä, ja ovat linjassa konsernin yleisten käytäntöjen kanssa täydentäen niitä.

Paikalliset ja alueelliset henkilöstöasiantuntijat raportoivat linjajohtolle. Näin varmistetaan, että henkilöstötoiminto vastaa liiketoiminnan tarpeisiin. Vuosittain järjestettävä HR-konferenssi sekä yhteiset projektit ja toimintatavat vahvistavat yhtenäistä henkilöstöjohtamiskulttuuria ja kansainvälistä henkilöstöosaajien verkostoa.

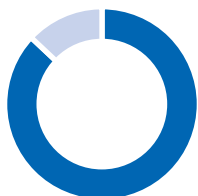
Konsernin käynnissä oleva uudelleenjärjestelyohjelma on edennyt suunnitelman mukaisesti mukana olevien osaavien ja motivoituneiden ihmisten ansiosta.

Henkilöstöä kaikkiaan



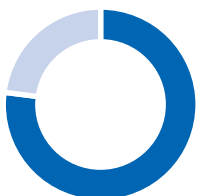
Henkilöstöjakauma alueittain

- Eurooppa 7.022
- Amerikka 3.867
- AOA 4.046



Työntekijöiden ja toimihenkilöiden prosentuaalinen osuus

- työntekijät 87%
- toimihenkilöt 13%

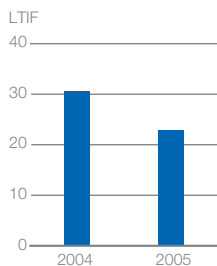


Miesten/naisten prosentuaalinen osuus

- Miehet 77%
- Naiset 23%



Työtaturmataajuus



Työtaturmataajuus (LTIF) = (Työtaturmat (LTI) jaettuna miestyötunneilla) * 1.000.000 tuntia.

Työtaturma on määritelty onnettomuudeksi tai vammaksi, jonka takia työntekijä joutuu olemaan poissa yhdestä vakituisesta työvuorosta.



Ympäristö

Pakkausten ja niiden suojaamien tuotteiden ympäristövaikutusten arvioiminen tuotteiden koko elinkaaren ajan on tärkeää ympäristötoiminnan painopistealueiden määrittämiseksi. Huhtamäen ympäristöä koskevat toimet eivät rajoitu pakkausten jalostusvaiheeseen, vaan ulottuvat myös jalostusta edeltäviin ja sen jälkeisiin vaiheisiin. Tuotteiden hyvä hygienia ja säilymisen turvaaminen ovat tärkeitä asioita paitsi ihmisten terveydelle myös ympäristölle.

Organisaatio

Ympäristö-, terveys- ja työturvallisuustoimintaa (EHS) johdetaan pääsääntöisesti toimipaikkakohtaisesti. Tehtaiden EHS-yksiköt koostuvat säännöllisesti arvioimaan tavoitteita ja toimintaohjelmia yhdessä konsernin EHS-toiminnon kanssa.

Keskeiset ympäristökysymykset

Toimintaamme liittyvät keskeiset ympäristökysymykset ovat energian kulutus, päästöt ilmakehään ja kiinteä jäte. Toimenpiteet EU:n tulevan, haihtuvia orgaanisia yhdisteitä (VOC) koskevan direktiivin vaatimusten noudattamiseksi ovat käynnissä. Pakkaus- ja pakkausjätedirektiivin edellyttämiä keskeisiä menettelyjä toteutetaan Euroopassa.

Johtaminen

Huhtamäki käyttää ympäristöriskien ja -mahdollisuuksien tunnistamiseen, toimintatapojen toteuttamiseen ja edistymisen seurantaan johtamisjärjestelmiä. Huhtamäen järjestelmällinen jatkuva kehittäminen perustuu pitkälti standardeihin.

Vuonna 2005 useat yksiköt saavuttivat selvästi tavoitettua kehittää ympäristöjohtamistaan ISO 14001 -standardin mukaiseksi, ja vuoden aikana saatiin kolme uutta sertifikaattia. Näin ollen 49 prosenttia yksiköistä noudatti ulkoisesti auditoitua ympäristöjohtamisjärjestelmää, kuten ISO 14001, tai sisäisesti valvottua ohjelmaa, kuten Yhdysvaltain Environmental Care Program -ohjelmaa. Tuotantohygieniajärjestelmät ovat käytössä yli 95 prosentissa tehtaista, ja yli 80 prosenttia näistä noudattaa ISO 9001 -laatujohtamista.

Omaisuusriskien hallinta on jatkuvaa toimintaa. Jokaisen tuotantolaitoksen on raportoitava ympäristöjohtamistapaamistaan vuosittain, ja sisäisiä tarkastuksia tehdään vuosittain tehtaissa, joiden osuus käyttöomaisuudesta on noin 60 prosenttia, mikä tarkoitti 45 tehdaskäyntiä vuonna 2005. Jäljelle jäävät tehtaastarkastukset kolmen vuoden jaksoissa.

Parhaat ympäristö- ja riskinhallintakäytännöt yhdistetään konsernitasonlaajuisesti, niistä jaetaan tietoa ja niitä otetaan käyttöön kaikkialla yhtiössä.

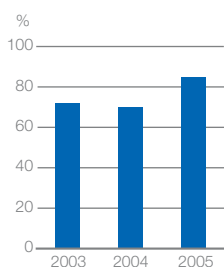
Toiminnan ympäristövaikutukset

Jokaisen Huhtamäen tehtaan toiminnan ympäristövaikutuksia seurataan ja ohjataan keskeisin ympäristömittarein. Ympäristömittarit määritettiin vuonna 2002. Konserninlaajuiset ympäristötavoitteet vuoteen 2007 mennessä ovat seuraavat:

- Energian kulutuksen vuotuinen vähennys 2 prosenttia
- Sisäisen jätteenkierrätysasteen nostaminen 85 prosenttiin
- Haihtuvien orgaanisten yhdistepäästöjen (VOC) vähentäminen 10 prosentilla.

Vuodelta 2005 julkaistaan määrälliset ympäristötiedot, jotka kattavat vain tuotantolaitokset. Konsernitason lukuja analysoidaan sisäisesti muun muassa teknologia- ja aluekohtaisesti. Sisäisissä arvioinneissa verrataan tuotantolaitosten nykyisiä tuloksia parhaisiin käytäntöihin.

Jätteen talteenotto



Huhtamäki on saavuttanut tavoitteensa tuotantojätteen talteenotossa (kierrätys, kompostointi ja energian talteenotto) ja näin vähentänyt maatäyttöön päätyvän jätteen määrää.



Ympäristöjohtamisjärjestelmät

- Ulkoisen auditointi 49%
- Sisäisen auditointi 51%

TÄRKEIMMÄT YMPÄRISTÖMITTARIT 2005

Ympäristömittarit	Määrä	Yksikkö
Energia	8.259.557	GJ
Kemikaalit yhteensä	48.373	tonnia
Mistä liuottimia	16.970	tonnia
Kaatopaikkajäte	24,454	tonnia
Hyödynnettävissä oleva jäte	93.418	tonnia
Ongelmajäte	3.855	tonnia
CO ₂ -päästöt	218.897	tonnia
VOC -päästöt	10.698	tonnia
Veden otto	13.582.818	m ³
Poistuvan veden määrä	12.265.314	m ³
Ympäristöinvestoinnit yhteensä	2.700.000	EUR

Huhtamäen osake

Huhtamäen osake noteerataan Helsingin Pörssin päälistalla perusteellisuusryhmässä. Kaupankäyntierä on 50 osaketta.

Osakkeen kehitys

Huhtamäen osakkeen kurssi nousi 17 prosenttia vuoden aikana, ja päätöskurssi vuoden lopussa oli 13,91 euroa (11,87 vuonna 2004). OMX Helsinki CAP-indeksi (aiemmin HEX portfolio indeksi) nousi vuoden aikana yli 27 prosenttia (11 %). Osakkeen ylin hinta vuoden aikana oli 14,88 euroa (12,30 euroa) ja alin hinta 11,37 euroa (9,40 euroa). Kaupankäynnillä painotettu keskihinta oli 12,84 euroa (10,71 euroa). Yhtiön markkina-arvo vuoden lopussa oli 1.374 miljoonaa euroa (1.167 miljoonaa euroa).

Osakkeen kokonaisvaihto vuoden aikana oli 1.085 miljoonaa euroa (759 miljoonaa euroa), ja kaupankäynnin volyyymi oli 84 miljoonaa (71 miljoonaa) osaketta. Tätä vastaavat päiväkeskiarvot olivat 4,3 miljoonaa euroa (3,0 miljoonaa euroa) ja vastaavasti 333.665 osaketta (280.315). Erityisen voimakasta kaupankäynti oli syyskuussa, jolloin vaihdettiin yhteensä 11,1 miljoonaa osaketta. Vähäisempää kaupankäyntiä oli heinäkuussa ja joulukuussa, jolloin vaihtoa kertyi 3,9 miljoonaa ja vastaavasti 5,5 miljoonaa osaketta. Suurimman osan vuotta kaupankäynti oli tasaista, ja kuukausivolyymit vaihtelivat välillä 6,2–8,1 miljoonaa osaketta.

Kaupankäyntitunnukset

Helsingin Pörssi:	HUH1V HUH1VEW100 (2000 A optio) HUH1VEW200 (2000 B optio) HUH1VEW300 (2000 C optio) HUH1VEW103 (2003 A optio) HUH1VEW203 (2003 B optio) HUH1VEW303 (2003 C optio)
Reuters:	HUH1V.HE
Bloomberg:	HUH1V FH

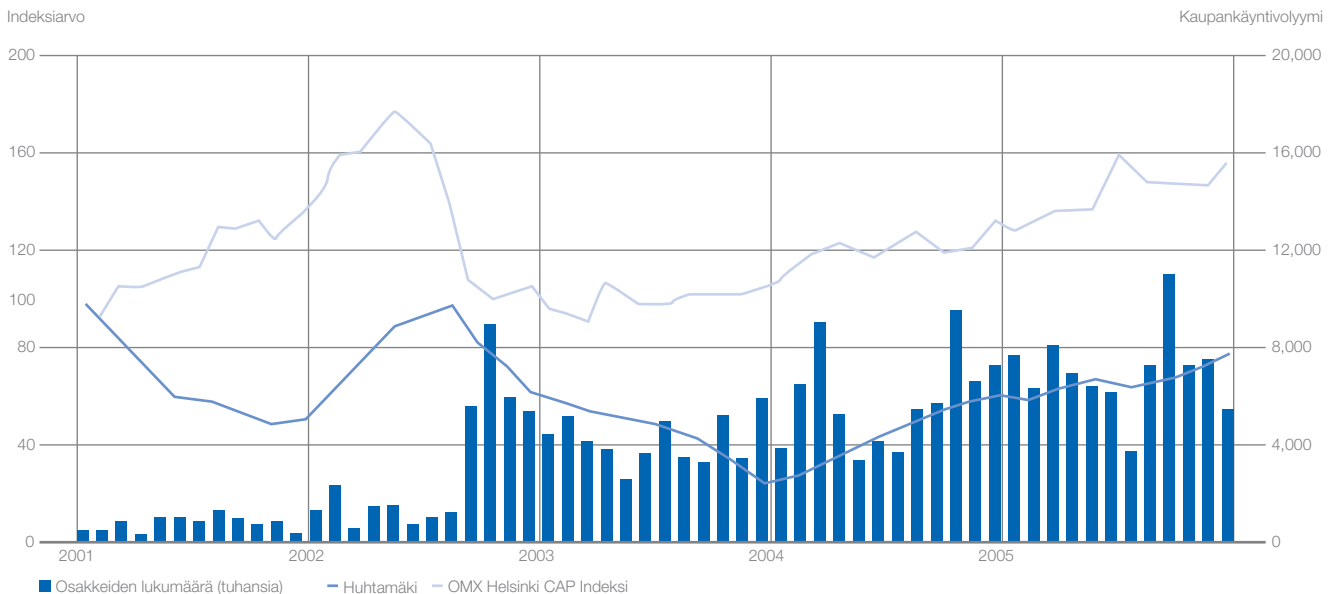
Osakkeet ja osakepääoma

- Yksi osakesarja, josta kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa
- Kirjanpidollinen vasta-arvo: 3,40 euroa
- Vähimmäisosakepääoma on 200.000.000 euroa ja enimmäispääoma 1.000.000.000 euroa, minkä rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa yhtiöjärjestystä muuttamatta
- Osakepääoma 31.12.2005: 353.053.864,80 euroa
- Osakkeiden määrä 31.12.2005: 103.839.372, mikä sisältää 5.061.089 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta (4,9 % yhtiön rekisteröidystä osakepääomasta ja äänioikeudesta). Liikkeessä olevien osakkeiden nettomäärä oli 98.778.283
- Osakkeiden keskimääräinen kappalemäärä vuonna 2005 oli 98.501.625 (ei sisällä yhtiön hallussa olevia osakkeita)
- Optio-oikeuksien perusteella vuonna 2005 laskettiin liikkeelle 442.600 osaketta
- Yhtiön osakkeet ja optiot kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään

Osakkeenomistajat

Yhtiön omistus rakenne suurimpien osakkeenomistajien osalta ei muuttunut merkittävästi vuoden aikana. Vuoden lopussa yhtiöllä oli 20.268 (18.303) rekisteröityä osakkeenomistajaa.

OSAKKEEN KEHITYS 2001–2005



SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2005*

Omistaja	Osakkeita/ääniä	%
1 Suomen Kulttuurirahasto	16.281.185	16,5
2 Svenska litteratursällskapet i Finland	4.400.800	4,5
3 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	3.168.619	3,2
4 Suomen Kulttuurirahaston kannatusyhdistys ry	2.150.000	2,2
5 Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	1.753.312	1,8
6 Odin Norden	1.670.500	1,7
7 Valtion Eläkerahasto	1.400.000	1,4
8 Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Etera	1.006.230	1,0
9 Osakerahasto Sampo Suomi	913.750	0,9
10 Sijoitusrahasto Pohjola Finland Value	880.000	0,9
11 Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Tapiola	868.600	0,9
12 Keskinäinen vakuutusyhtiö Eläke-Fennia	843.762	0,9
13 Odin Förvaltning AS	559.100	0,6
14 Keskinäinen vakuutusyhtiö Tapiola	513.164	0,5
15 Aktia Capital	481.700	0,5
16 Suomen Itsenäisyyden Juhlarahasto SITRA	475.200	0,5
17 Eläkesäätiö Polaris Pensionsstiftelse	447.248	0,5
18 Neste Oil Eläkesäätiö	429.200	0,4
19 Kansaneläkelaitos	400.000	0,4
20 Yrjö Jahnssonin säätiö	400.000	0,4
Yhteensä 20 suurinta osakkeenomistajaa	39.042.370	39,7

* Ei sisällä yhtiön hallitsemaa osakkeita eikä hallintarekisteröityjä osakkeita

OSAKEOMISTUKSEN JAKAUMA 31.12.2005

Omistettujen osakkeiden mukaan	Omistajien lukumäärä osakkeiden mukaan	% Omistajat	Osake/äänimäärä	% osakkeista/äänistä
1 - 100	2.830	14,0	170.885	0,2
101 - 1.000	12.110	59,7	5.533.686	5,3
1.001 - 10.000	4.852	23,9	13.031.289	12,5
10.001 - 100.000	389	1,9	10.186.643	9,8
100.001 - 1.000.000	74	0,4	19.600.977	18,9
Yli 1.000.000	13	0,1	55.240.516	53,2
Yhteensä	20.268	100,0	103.763.996	99,9*

Sisältää hallintarekisteröidyt osakkeet sekä yhtiön hallussa olevat omat osakkeet

* Osakkeiden kokonaismäärästä 75.376 kpl (0,1 %) on yhteistillillä.

OSAKEOMISTUKSEN JAKAUMA 31.12.2005



● Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	9,3 %
● Säätiöt ja yhdistykset	29,9 %
● Kotitaloudet/yksityishenkilöt	17,9 %
● Julkisyhteisöt	12,1 %
● Yritykset	9,5 %
● Ulkomaiset osakkeenomistajat (joista 17,8% hallintarekisteröityjä)	21,3 %

Optiot

Yhtiön optio-ohjelmiin kuuluu 135 ylemmän ja keskihohdon edustajaa, jotka ovat yhtiön tai sen tytäryhtiöiden palveluksessa. Mikäli vuosien 2000 ja 2003 optio-ohjelmat merkitään täysimääräisesti, voidaan uusia osakkeita antaa yhteensä 5.850.000 osaketta. Vuoden 2005 loppuun mennessä 110.650 optiota oli käytetty 442.600 uuden osakkeen merkintään. Liikkeeseen laskettujen optio-oikeuksien perusteella voidaan vuosina 2006–2009 yhteensä merkitä enintään 4.738.480 uutta osaketta, joiden yhteinen osuus kaikista äänistä 31.12.2005 on noin 4,6 prosenttia. Yhtiön vuoden 2003 A -optiot noteerattiin Helsingin Pörssissä 2.5.2005 alkaen. Yksityiskohtaisempi selonteko annetaan tilinpäätöksen liitetietojen kohdassa 21.

Valtuutukset

Hallitus on valtuutettu päättämään yhtiön omien osakkeiden luovutuksesta vuoden kuluessa yhtiökokouksesta. Valtuutusta ei käytetty vuoden aikana. Hallitus ehdottaa 27.3.2006 pidettävälle yhtiökokoukselle vastaavan valtuutuksen uusimista.

Osinkoehdotus

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle osinkoa jaettavaksi 0,38 euroa (0,38) osaketta kohti. Osinko maksetaan 6.4.2006 osakkeenomistajille, jotka on merkitty osakasluetteloon 30.3.2006.

Taloustiedotus 2006

8.2.

Viikko 7

Viikko 12

27.3.

27.4.

21.7.

24.10.

Tilikauden 2005 tulos

Tilinpäätös ja hallituksen kertomus kotisivuilla

Painettu vuosikertomus postitetaan

Varsinainen yhtiökokous

Osavuositarkastus: Ensimmäinen vuosineljännes

Osavuositarkastus: Toinen vuosineljännes

Osavuositarkastus: Kolmas vuosineljännes

Vuosikertomukset, osavuositarkastukset ja muut tiedotteet ovat saatavilla yhtiön kotisivuilla. Huhtamäki ei postita vuosikertomusta tai osavuositarkastuksia automaattisesti. Henkilöitä, jotka haluavat tulla lisätyksi yhtiön postituslistalle tai saada painettuja julkaisuja, pyydetään täyttämään tilauslomake yhtiön kotisivuilla www.huhtamaki.fi sijoittajat -osion alta tai soittamaan numeroon (09) 6868 8356.

Postitukset osakkeenomistajille perustuvat Arvopaperikeskuksen ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon. Osakkeenomistajan on ilmoitettava yhteystietojen muutoksista tilinhoitajalleen tai, jos kyseessä on hallintarekisterissä oleva osakkeenomistaja, omalle pankilleen tai muulle arvopaperinhoitajalleen.

Sijoittajasuhteiden yhteystiedot

Kia Aejmelaeus

Huhtamäki Oyj

Sijoittajasuhteet

Sähköposti: ir@huhtamaki.com

Huhtamäkeä seuraavat sijoitusanalyttikot

Vuonna 2005, muun muassa seuraavat sijoitusanalyttikot julkaisivat säännöllisesti tulosennusteita ja tutkimusraportteja Huhtamäestä:

Alfred Berg ABN AMRO

Tia Lehto
(09) 2283 2711
tia.lehto@alfredberg.fi

Cazenove

Erik Karlsson
+44 20 7155 8203
erik.karlsson@cazenove.com

Danske Equities

Fasial Kalim Ahmad
+45 33 44 04 26
fasial.kalim@danskebank.dk

Deutsche Bank

Pontus Grönlund
(09) 2525 2552
pontus.gronlund@db.com

eQ Bank Ltd

Kalle Karppinen
(09) 6817 8654
kalle.karppinen@eQonline.fi

Evli Bank Plc

Mika Karppinen
(09) 4766 9643
mika.karppinen@evli.com

FIM Securities

Kim Gorschnik
(09) 6134 6234
kim.gorschnik@fim.com

Goldman Sachs

Eshan Toorabally
+44 20 7774 3246
eshan.toorabally@gs.com

Handelsbanken

Tom Skogman
010 444 2752
tosk07@handelsbanken.se

Kaupthing Bank Oyj

Mika Metsälä
(09) 4784 0241
mika.metsala@kaupthing.fi

Mandatum Securities

Noora Alestalo
010 236 4794
noora.alestalo@mandatum.fi

Opstock Oy

Jari Räisänen
010 252 4408
jari.raisanen@oko.fi

SEB Enskilda Securities

Tommy Ilmoni
(09) 6162 8720
tommy.ilmoni@enskilda.fi

UBS Investment Research

Fredrik Liljewall
+44 207 567 5364
fredrik.liljewall@ubs.com

Valuatum

Ville Halttunen
050 558 1579
ville.halttunen@valuatum.com

Hallinnointi- ja ohjausjärjestelmä

Huhtamäki Oyj (jäljempänä ”yhtiö”) noudattaa Helsingin Pörssin sääntöihin kuuluvaa suositusta hallinnointi- ja ohjausjärjestelmistä tässä osiossa tarkemmin esitellyin osin. Ajantasaista tietoa on saatavilla myös yhtiön internet-sivuilla osoitteessa www.huhtamaki.fi.

Yhtiökokous

Yhtiön ylin päätävävalta on yhtiökokouksella, jonka tehtävät ja menettelytavat on määritelty osakeyhtiölaissa ja yhtiöjärjestyksessä. Yhtiökokouksen päätettäviin asioihin kuuluvat mm. päätökset hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien valinnasta, yhtiöjärjestyksen muuttamisesta, osakepääoman korottamisesta ja alentamisesta sekä optio-oikeuksien antamisesta.

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain ennen huhtikuun loppua yhtiön hallituksen määräämänä päivänä Espoossa tai Helsingissä. Kokouksessa esitetään yhtiön tilinpäätös ja konsernitilinpäätös, päätetään tuloslaskelman, taseen, konsernituloslaskelman ja konsernitaseen vahvistamisesta ja niistä toimenpiteistä, joihin vahvistettu voitto tai tappio antavat aiheutta, päätetään osingosta, valitaan hallituksen jäsenet ja tilintarkastajat sekä päätetään näiden palkkioista.

Osakkeenomistajalla on oikeus saada haluamansa asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi, jos hän sitä kirjallisesti hallitukselta vaatii niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokouksuun. Vastaehdotuksia hallituksen jäsenten tai tilintarkastajien vaalia koskeviin ehdotuksiin ja muihin hallituksen yhtiökokoukselle tekemiin ehdotuksiin voidaan esittää yhtiökokouksessa kunkin asiakohdan käsittelyn yhteydessä. Äänestys tapahtuu suljettuna lippuäänestyksenä, johon voivat osallistua yhtiökokouksessa läsnä olevat osakkeenomistajat.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on 10 päivää ennen yhtiökokousta merkittynä osakkeenomistajaksi Arvopaperikeskuksen ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon.

Hallintarekisteröidyn osakkeen omistaja voidaan yhtiökokoukseen osallistumista varten tilapäisesti merkitä osakasluetteloon. Osakkeenomistaja voi käyttää oikeuttaan yhtiökokouksessa henkilökohtaisesti tai asiamiehen välityksellä. Osakkeenomistaja voi käyttää yhtiökokouksessa myös avustajaa.

Ylimääräinen yhtiökokous on pidettävä, kun hallitus katsoo siihen olevan aiheutta. Ylimääräinen yhtiökokous on niin ikään pidettävä, jos tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, joilla on vähintään yksi kymmenesosa kaikista osakkeista, kirjallisesti sitä vaativat ilmoittamansa asian käsittelyä varten.

Hallitus

Yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus, johon kuuluu vähintään kuusi ja enintään yhdeksän jäsentä. Varsinainen yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet toimikaudeksi, joka päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Vuonna 2005 yhtiön hallituksessa oli seitsemän jäsentä.

Osakeyhtiölaissa ja yhtiöjärjestyksessä erikseen määriteltyjen tehtävien lisäksi hallitus päättää muun muassa yhtiön taloudellisista ja strategisista tavoitteista, keskeisistä toimintatavoista, strat-

egisista toimintasuunnitelmista, vuosisuunnitelmista, merkittävistä yrityshankinnoista sekä yli 25 milj. euron määräisistä investoinneista. Hallitus nimittää yhtiön toimitusjohtajan ja muut johtokunnan jäsenet, päättää ylimmän johdon palkkauksesta ja arvioi vuosittain toimitusjohtajan ja johdon toimintaa.

Hallitus kokoontuu vähintään kuusi kertaa vuodessa. Yhdessä kokouksessa vuosittain käsitellään pelkästään yhtiön strategiaa. Hallitus arvioi myös vuosittain oman toimintansa. Vuonna 2005 hallitus piti 12 kokousta. Hallituksen jäsenen keskimääräinen osallistuminen hallituksen kokouksiin oli 99 %.

Varsinainen yhtiökokous, joka pidettiin 30.3.2005, päätti, että hallituksen vuosipalkkiot ovat seuraavat: puheenjohtaja 80.000 euroa, varapuheenjohtaja 50.000 euroa ja muut jäsenet 40.000 euroa. Lisäksi hallituksen jäsenille suoritetaan kokouspalkkiona 500 euroa kokoukselta. Vuoden 2000 ja 2003 optio-ohjelmien ehtojen mukaan hallituksen jäsenet eivät ole oikeutettuja merkitsemään optio-oikeuksia.

Yhtiökokouksessa 30.3.2006 yhtiön hallituksen jäseniksi valittiin Mikael Lilius, Paavo Hohti, Eija Ailasmaa, George V. Bayly, Robertus van Gestel, Anthony J.B. Simon ja Jukka Suominen. Hallitus katsoo, että kaikki hallituksen jäsenet paitsi George V. Bayly ovat yhtiöstä riippumattomia hallituksen jäseniä. Hallitus katsoo myös, että kaikki muut jäsenet paitsi Paavo Hohti ja Jukka Suominen ovat riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Tarkemmat tiedot hallituksen jäsenistä löytyvät osiosta Hallinto ja tilintarkastajat.

Hallituksen valiokunnat

Hallitustyöskentelyn tehostamiseksi hallitus voi päättää jäsenistään koostuvien 3–5 hengen valiokuntien perustamisesta. Valiokunnat avustavat hallitusta valmistelemalla hallitukselle kuuluvia asioita. Kukin valiokunta raportoi säännöllisesti työstään hallitukselle. Valiokunnilla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, vaan hallitus tekee sille kuuluvat päätökset kollektiivisesti ja on vastuussa valiokunnille osoittamiensa tehtävien hoitamisesta.

Hallitus on valinnut keskuudestaan kolme valiokuntaa eli nimitysvaliokunnan, henkilöstövaliokunnan ja tarkastusvaliokunnan. Kukin valiokunnan keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet on lyhyesti määritelty ao. valiokunnan työjärjestyksessä.

Nimitysvaliokunta valmistele hallituksen jäsenten valintaa koskevan ehdotuksen ja hallituksen jäsenten palkkioita koskevan ehdotuksen yhtiökokoukselle. Nimitysvaliokunta keskustelee myös johtokunnan jäsenten nimityksistä. Valiokunta kokoontuu vähintään kerran vuodessa ennen varsinaista yhtiökokousta.

Henkilöstövaliokunta valmistele organisaatioon ja henkilöstöön liittyviä asioita sekä käsittelee ylimmän johdon palkitsemisjärjestelmiä ja palkkausta.

Tarkastusvaliokunta käsittelee tilinpäätöstä, kirjanpitoikäntöä

ja sisäistä raportointijärjestelmää, valvoo sisäistä tarkastustoimintaa, arvioi riskien arviointi- ja hallintamenetelmien riittävyyttä sekä valmistelee yhtiökokoukselle tilintarkastajien valintapäätöksen. Tarkastusvaliokunnan kokouksiin osallistuvat jäsenten lisäksi talousjohtaja sekä tilinpäätöstä ja osavuositarkastuksia käsiteltäessä tilintarkastajat.

Vuonna 2005 nimitysvaliokunta kokoontui kaksi kertaa, henkilöstövaliokunta ja tarkastusvaliokunta kumpikin kuusi kertaa. Hallituksen valiokuntien jäsenyydet ovat seuraavat:

- Nimitysvaliokunta: Mikael Lilius (pj.), Eija Ailasmaa, Paavo Hohti;
- Henkilöstövaliokunta: Mikael Lilius (pj.), George V. Bayly, Anthony J.B. Simon; ja
- Tarkastusvaliokunta: Jukka Suominen (pj.), Eija Ailasmaa, Robertus van Gestel, Paavo Hohti.

Toimitusjohtaja ja johtokunta

Hallitus nimitää toimitusjohtajan. Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti.

Toimitusjohtajaa avustaa johtokunta, johon kuuluvat toimitusjohtaja puheenjohtajana ja hallituksen siihen nimeämät johtajat. Johtokunta kokoontuu vähintään kerran kuukaudessa.

Jokaisella johtokunnan jäsenellä on oma selkeä vastuualueensa, joko maantieteellinen alue (Eurooppa, Amerikka, Aasia-Oseania-Afrikka) tai keskeinen toimintokokonaisuus (esim. talous, kansainvälinen asiakasstrategia). Johtokunnan jäsenet raportoivat toimitusjohtajalle, joka lisäksi valvoo suoraan keskitettyjä ostotoimintoja, henkilöstöhallintoa, hallintoa ja lakiasioita sekä viestintää. Henkilökohtaiset vastuualueet käyvät tarkemmin ilmi osiosta Hallinto ja tilintarkastajat.

Toimitusjohtajan palkkaeduista päättää yhtiön hallitus. Vuonna 2005 toimitusjohtajan palkkio oli 539.379,60 euroa. Vuoden 2005 aikana toimitusjohtajalle myönnettiin 50.000 kappaletta tunnuksetta 2003 C merkittyjä optio-oikeuksia.

Yhtiön ja toimitusjohtajan välillä tehdyn sopimuksen mukaan toimitusjohtaja ja yhtiö voivat irtisanoa toimitusjohtajasopimuksen päättymään kuuden kuukauden kuluessa irtisanomisesta. Mikäli yhtiö irtisanoa sopimuksen päättymään, yhtiö suorittaa erokorvauksena toimitusjohtajalle kahdeksantoista (18) kuukauden palkkaa vastaavan määrän.

Toimitusjohtajalla on oikeus siirtyä eläkkeelle 60 vuotta täytettyään. Yhtiön suorittaman eläkkeen määrä on sopimuskauden aikana kertyneen TEL-eläkkeen ja yhtiön järjestämän vapaaehtoisen ryhmäeläkkeen yhteismäärä.

Muiden johtokunnan jäsenten palkkioista päättää hallitus. Muiden johtokunnan jäsenten yhteenlaskettu palkkio vuonna 2005 oli 1.388.775,29 euroa, josta 145.136,61 euron osuus oli kannustinpalkkioita vuodelta 2004. Johtokunnan jäsenillä on oikeus siirtyä eläkkeelle 60 vuotta täytettyään. Johtokunnan jäsenten työ sopimukset voidaan puolin ja toisin irtisanoa päättymään 3–6 kuukauden irtisanomisaikaa käyttäen riippuen työsuhteen pituudesta. Mikäli yhtiö päättää johtokunnan jäsenen työ sopimuksen johtokunnan jäsenestä riippumattomasta syystä, yhtiö suorittaa johtokunnan jäsenelle irtisanomisajalta määräytyvän palkan ja etujen lisäksi korvauksen, joka vastaa työsuhteen pituuden mukaan määräytyvää 6–18 kuukauden palkan ja etujen yhteismäärää. Yhtiön johdolla on tavanomainen johdon vastuuvakuutus.

Muilla johtokunnan jäsenillä kuin toimitusjohtajalla on yhteensä 417.000 optio-oikeutta vuosien 2000 ja 2003 optiojärjestelyjen perusteella. Vuonna 2005 heille myönnettiin yhteensä 190.000 uutta optio-oikeutta. Optio-oikeudet sekä osakkeenomistus yhtiössä käyvät ilmi Hallinto ja tilintarkastajat-osiosta.

Yhtiön sisäiset toimintaperiaatteet ja menettelytavat määritellään ohjeistuksissa, jotka johtokunta aika ajoin tarkistaa. Nämä koskevat mm. raportointia, taloushallintoa, investointeja, riskienhallintaa, vakuutuksia, tietojärjestelmiä, yleisiä hankintoja, teollisoikeuksia, sopimusriskien hallintaa, henkilöstöhallintoa, laatuasioita, ympäristökysymyksiä, työturvallisuutta, sisäpiiriohjeistusta ja viestintää.

Muut palkat ja palkkiot

Johdon ja asiantuntijoiden valintaan, koulutukseen ja urakehitykseen kiinnitetään erityistä huomiota. Johdon palkkaus rakenne noudattaa paikallista lakia ja käytäntöä, mutta perustuu kansainvälisesti käytössä oleviin tehtäväluokituksiin ja vuotuisen kehitysarvioon. Henkilökohtaisiin tavoitteisiin perustuvat kannustinjärjestelmät ovat laajassa käytössä ulottuen nuorempaan päällikkötasoon ja asiantuntijoihin.

Yhtiön ylempään johdon vuotuinen kannustinpalkkio perustuu yhtiön tulokseen ja henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamiseen. Pitkän aikavälin kannustimena toimivat aika ajoin myönnettävät optio-oikeudet.

Kaikkiaan optiojärjestelyjen piirissä on yli 135 ylempään ja keskihohdon edustajaa, jotka ovat yhtiön tai sen tytäryhtiöiden palveluksessa. Mikäli vuosien 2000 ja 2003 optio-ohjelmiin kuuluvilla optio-oikeuksilla merkitään osakkeita täysimääräisesti, niiden perusteella voidaan antaa vuosina 2006–2009 yhteensä 4.738.480 uutta osaketta, mikä vastaa noin 4,6 % koko osakekannasta.

Sisäpiirihallinto

Yhtiö noudattaa toiminnassaan Helsingin Pörssin sääntöihin kuuluvaa sisäpiiriohjetta, minkä lisäksi yhtiössä noudatetaan eräitä pörssin sääntöjä tiukempia ohjeita.

Tilikauden aikana yhtiön sisäpiiriin kuuluivat pysyvästi arvopaperimarkkinalain mukaisesti asemansa perusteella hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja tilintarkastajat. Näiden lisäksi sisäpiiriin kuuluivat pysyvästi yhtiön tekemän päätöksen perusteella johtokunnan jäsenet, yhtiön erikseen nimeämät konsernihallinnon johtajat, ja tietyt yhtiön nimeämät konsernihallinnossa työskentelevät henkilöt.

Sisäpiirihallintoa koskevaa lainsäädäntöä ja yleistä ohjeistusta muutettiin vuoden 2005 aikana. Yhtiö on 1.1.2006 alkaen velvollinen pitämään sisäpiiriin kuuluvista henkilöistä sekä julkista että yrityskohtaisia sisäpiirirekisteriä. Julkiseen sisäpiirirekisteriin merkitään arvopaperimarkkinalain mukaisesti asemansa perusteella hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja tilintarkastajat. Yhtiön tekemän päätöksen perusteella julkiseen sisäpiirirekisteriin merkitään myös johtokunnan jäsenet. Yrityskohtaiseen sisäpiirirekisteriin merkitään henkilöt, jotka asemansa tai tehtäviensä johdosta saavat säännöllisesti sisäpiiritietoa. Yrityskohtainen sisäpiirirekisteri ei ole julkinen.

Vaikka henkilö ei kuulu yhtiön sisäpiiriin, hänet voidaan tilapäisesti merkitä hankekohtaiseen sisäpiirirekisteriin, jota yhtiö voi käyttää laajoissa tai muutoin merkittävissä hankkeissa. Yhtiön julkiseen

tai yrityskohtaiseen sisäpiirirekisteriin merkityt henkilöt eivät saa käydä kauppaa yhtiön arvopapereilla neljän viikon aikana ennen yhtiön tilinpäätöksen julkistamista eivätkä kahden viikon aikana ennen osavuositarkastuksen julkistamista.

Yhtiö ylläpitää sisäpiirirekistereitään Suomen Arvopaperikeskus Oy:n SIRE-järjestelmässä. Hankekohtaisten sisäpiirirekisterien ylläpidosta vastaa yhtiön lakiasianosasto.

Yhtiön sisäpiirirekisterissä olevien tietojen nähtävilläpito on toteutettu NetSire-järjestelmässä.

Tilintarkastus

Yhtiöllä tulee olla vähintään yksi tilintarkastaja ja vähintään yksi varatilintarkastaja, joiden tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymiä tilintarkastajia tai tilintarkastusyhteisöjä (KHT). Varsinainen yhtiökokous valitsee tilintarkastajat. Jos yhtiökokous valitsee vain yhden tilintarkastajan, tämän tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö eikä varatilintarkastajaa tällöin valita. Yhtiön tilintarkastajiksi valittiin 30.3.2005 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa tilintarkastusyhteisö KPMG Wideri Oy Ab:ta edustavat tilintarkastajat Pekka Pajamo, KHT ja Solveig Törnroos-Huhtamäki, KHT sekä varatilintarkastajaksi Ari Ahti, KHT. Yhtiön tytäryhtiöiden tilintarkastajina ovat toimineet KPMG-yhteisöä edustavat tilintarkastusyksiköt kussakin maassa.

Vuonna 2005 konsernin tilintarkastuskustannukset olivat 1,0 miljoonaa euroa. Lisäksi KPMG-yhteisöön kuuluvat tilintarkastusyksiköt ovat tarjonneet konserniin kuuluville yhtiöille muuta neuvontaa yhteensä 1,0 miljoonaa euron arvosta.

Sisäinen tarkastus

Sisäisen tarkastuksen toiminnot hoidetaan yhteistyössä PriceWaterhouseCoopers Oy:n ja tämän kansainvälisen verkoston kanssa.

Riskienhallinta

Konsernin riskienhallinnan tavoitteena on ylläpitää ja edelleen kehittää kattavaa ja käytännönläheistä järjestelmää riskien hallinnalle ja raportoinnille. Tähän sisältyvät toiminto- ja yksikkökohtaisten riskien järjestelmällinen kartoittaminen, riskienhallinnan tietoisuuden ja laadun kohottaminen, tiedon jakaminen parhaista toimintatavoista sekä toimintojen välisten riskienhallintahankkeiden tukeminen.

Yhtiöjärjestys, osakassopimukset ja liputusilmoitukset

Yhtiön yhtiöjärjestyksen 11 §:ssä on määräys yhtiön osakkeenomistajan lunastusvelvollisuudesta. Yhtiöjärjestys sekä viimeisen 12 kuukauden aikana yhtiön tietoon tulleet liputusilmoitukset julkaistaan yhtiön internetsivuilla www.huhtamaki.fi. Yhtiön tiedossa ei ole osakassopimuksia.



Hallitus, 30.3.2005 alkaen



MIKAEL LILIUS (1949)
Puheenjohtaja

Hallituksen jäsen alkaen: 30.3.2005
Päätoimi: Toimitusjohtaja, Fortum Oyj
Koulutus: Diplomiekonomi
Keskeinen työkokemus: Gambro AB, toimitusjohtaja; Incentive AB, toimitusjohtaja; KF Industri AB, toimitusjohtaja; Huhtamäki Oy, pakkausdivisioonan johtaja.
Keskeiset luottamustoimet: Sanitec Oy, hallitus; Suomen Messut Osuuskunta, hallintoneuvosto
Osakkeita 31.12.2005: 35.648



PAAVO HOHTI (1944)
Varapuheenjohtaja

Hallituksen jäsen alkaen: 18.3.1999
Päätoimi: Säätiöiden ja rahastojen neuvottelukunta ry, toimitusjohtaja
Koulutus: Filosofian tohtori, professori h.c.
Keskeinen työkokemus: Suomen Kulttuurirahasto, ylläsiames
Keskeiset luottamustoimet: Sanoma-WSOY Oyj, hallitus
Osakkeita 31.12.2005: -



EIJA AILASMAA (1950)

Hallituksen jäsen alkaen: 22.3.2004
Päätoimi: Sanoma Magazines B.V., toimitusjohtaja
Koulutus: Valtiotieteen maisteri
Keskeinen työkokemus: Konsernin aika-kauslehtikustannuksen johtotehtäviä, mm. Helsinki Median ja Sanoma Magazines Finlandin toimitusjohtajuus; aikaisemmin Kodin Kuvalehden päätoimittaja 1985–89; Iltä-Sanomien toimituksessa vuosina 1975–85
Keskeiset luottamustoimet: Hansaprint Oy, hallitus
Osakkeita 31.12.2005: -



GEORGE V. BAYLY (1942)

Hallituksen jäsen alkaen: 28.3.2003
Päätoimi: Whitehall Investors, LLC, liikkeenjohdon konsultti
Koulutus: MBA
Keskeinen työkokemus: Ivex Packaging Corporation, toimitusjohtaja; Olympic Packaging, Inc, toimitusjohtaja; Packaging Corporation of America (PCA), varatoimitusjohtaja
Keskeiset luottamustoimet: Carvel, Inc., hallitus; Chicago Stock Exchange, hallitus; General Binding Corporation, hallitus; Packaging Dynamics, Inc., hallitus; Treehouse Foods, Inc, hallitus; U.S. Can Corporation, hallitus; Acco Brands Corporation, Inc; hallitus
Osakkeita 31.12.2005: -



ROBERTUS VAN GESTEL (1946)

Hallituksen jäsen alkaen: 22.3.2004
Päätoimi: Proudfoot Consulting, Executive Vice President Europe
Koulutus: MBA, PhD
Keskeinen työkokemus: Ford Motor Company; GTE; Mannesmann Tally; Anglo-Dutch Investment, Inc.
Osakkeita 31.12.2005: -



ANTHONY J.B. SIMON (1945)

Hallituksen jäsen alkaen: 7.10.1999
Päätoimi: Unilever N.V., johtaja, eläkkeellä
Koulutus: MA, MBA
Keskeinen työkokemus: Bestfoods, Inc., varatoimitusjohtaja; Bowater Paper Corporation, packaging division
Osakkeita 31.12.2005: 1.248



JUKKA SUOMINEN (1948)

Hallituksen jäsen alkaen: 30.3.2005
Koulutus: Diplomi-insinööri, ekonomi
Keskeinen työkokemus: Silja Oyj Abp, toimitusjohtaja
Keskeiset luottamustoimet: Suomen Kulttuurirahasto, hallintoneuvosto
Osakkeita 31.12.2005: -

SIHTEERI

Juha Salonen
varatuomari, ekonomi, lakiasianjohtaja

Johtokunta vuonna 2005



HEIKKI TAKANEN (1952)

Toimitusjohtaja vuodesta 2004
Koulutus: Diplomi-insinööri
Tullut yritykseen: 2004
Osakkeita 31.12.2005: 5.000
Optioita 31.12.2005: 2003B 50.000 ja 2003C 50.000



HENK KOEKOEK (1946)

Johtaja, Euroopan joustopakkaus-, kalvo- ja kuitupakkausliiketoiminta vuosina 2003–2006, Johtaja, Aasia-Oceania-Afrikka 9.1.2006 lähtien
Koulutus: Diplomi-insinööri
Tullut yritykseen: 1973
Osakkeita 31.12.2005: -
Optioita 31.12.2005: 2003A 25.000, 2003B 25.000 ja 2003C 25.000



SAKARI AHDEKIVI (1963)

Talousjohtaja vuodesta 2005
Koulutus: Kauppatieteiden maisteri
Tullut yritykseen: 2005
Osakkeita 31.12.2005: -
Optioita 31.12.2005: 2003C 25.000



TONY COMBE (1962)

Johtaja, Aasia-Oseania-Afrikka 9.1.2006 asti
Koulutus: BBA (Markkinointi)
Tullut yritykseen: 1986
Osakkeita 31.12.2005: 6.000
Optioita 31.12.2005: 2003 B 25.000 ja 2003 C 25.000



CLAY DUNN (1957)

Johtaja, Amerikka vuodesta 2005
Koulutus: BBA (Markkinointi ja liikkeenjohto)
Tullut yritykseen: 2005
Osakkeita 31.12.2005: -
Optioita 31.12.2005: 2003B 15.000 ja 2003C 15.000



TIMO SALONEN (1958)

Johtaja, Euroopan muovi- ja kartonkipakkausliiketoiminta vuodesta 2003
Koulutus: Kauppatieteiden maisteri, oikeustieteen kandidaatti
Tullut yritykseen: 1991
Osakkeita 31.12.2005: 6.000
Optioita 31.12.2005: 2003A 25.000, 2003B 25.000 ja 2003C 25.000



KALLE TANHUANPÄÄ (1952)

Johtaja, kansainvälinen asiakasstrategia 3.5.2006 asti
Koulutus: Ekonomi
Tullut yritykseen: 1976
Luottamustoimet: Mainostajien Liitto, hallitus
Osakkeita 31.12.2005: 10.000
Optioita 31.12.2005: 2000B 2.000, 2000C 10.000, 2003B 25.000 ja 2003C 25.000



Keskeisiä osoitteita

Konserni

Huhtamäki Oyj
 Länsituulentie 7
 FI – 02100 Espoo, Finland
 Puh. (09) 6868 81
 Faksi (09) 660 622

Huhtamäki Finance B.V.
 Jupiterstraat 102
 2132 HE Hoofddorp
 The Netherlands
 Puh. +31 (0) 23 567 998 8
 Faksi +31 (0) 23 567 998 9

Eurooppa

Consumer Goods
 Foodservice
 Huhtamäki Oyj
 Länsituulentie 7
 FI – 02100 Espoo, Finland
 Puh. (09) 6868 81
 Faksi (09) 660 622

Amerikka

Consumer Goods
 Foodservice
 Retail
 Huhtamäki Americas, Inc
 9201 Packaging Drive
 De Soto, Kansas 66018
 United States (USA)
 Puh. +1 (0) 913 583 3025
 Faksi +1 (0) 913 583 8756

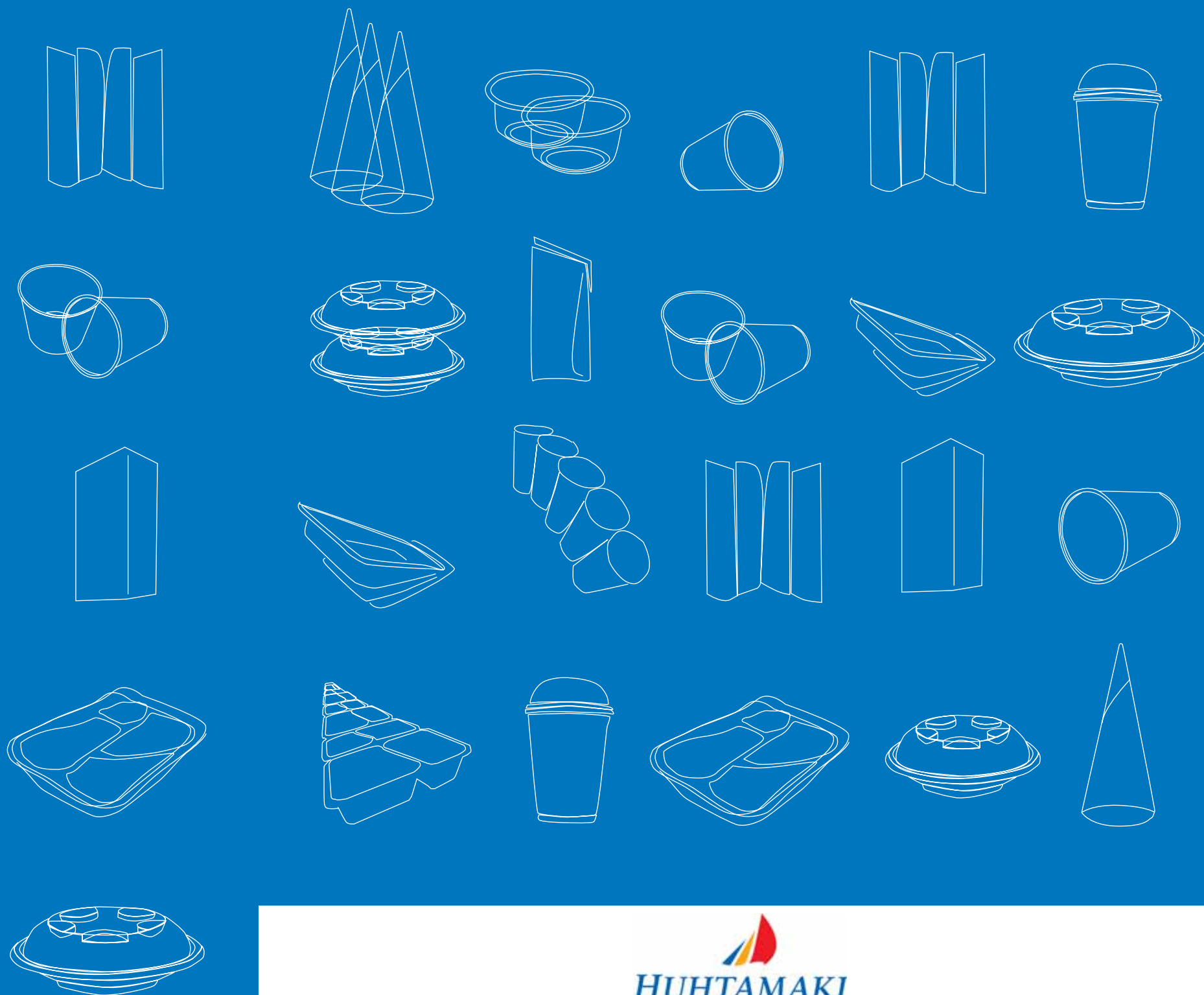
Huhtamäki do Brasil Ltda.
 Rua Brasholanda, 01
 Curitiba 83322 – 070
 Pinhais – PR, Brazil
 Puh. +55 (0) 41 661 100 0
 Faksi +55 (0) 41 661 117 0

Aasia-Oseania-Afrikka

Huhtamäki Australia Limited
 406 Marion Street
 2200 Bankstown, N.S.W. Australia
 Puh. +61 (0) 2 970 874 00
 Faksi +61 (0) 2 979 103 96

Maa- ja yksikkökohtaiset yhteystiedot
 löytyvät yhtiön verkkosivuilta
www.huhtamäki.com.

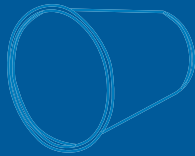
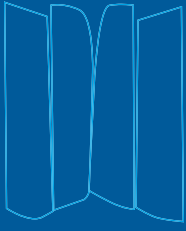




Huhtamäki Oyj | Länsituulentie 7 | 02100 ESPOO
puhelin (09) 6868 81 | faksi (09) 660 622
www.huhtamaki.com | www.huhtamaki.fi | info.hq@huhtamaki.com
Y-tunnus: 0410879-6



HUHTAMAKI
TAKING PACKAGING FURTHER



Tilinpäätös 2005

Sisällysluettelo

Hallituksen toimintakertomus	3
Konsernin tilinpäätös 2005	
Konsernin tuloslaskelma	7
Konsernitase	8
Konsernin rahoituslaskelma	9
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	10
Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet	11
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	16
Huhtamäki 2001–2005	38
Osakekohtaiset tunnusluvut	39
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet	40
Tytäryhtiöosakkeet	41
Emoyhtiön tilinpäätös 2005	
Emoyhtiön tuloslaskelma	44
Emoyhtiön tase	45
Emoyhtiön rahoituslaskelma	47
Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet	47
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	49
Hallituksen esitys voittovarojen käyttämisestä	53
Tilintarkastuskertomus	53

Hallituksen toimintakertomus

Yleiskatsaus

Vuonna 2005 Huhtamäen toiminnallinen liiketulos parani odotusten mukaisesti huolimatta raaka-ainehintojen voimakkaasta vaihtelusta ja toiminnan uudelleenjärjestelyistä. Rauhallisen alkuvuoden jälkeen liiketoiminnan kehitys jatkui nousu- ja vakaana elpymisen ansiosta.

Yhtiö aloitti uudelleenjärjestelyohjelman toteuttamisen, jonka tavoitteena on tuotantorakenteen maailmanlaajuisen optimoinnin avulla parantaa kustannustehokkuutta ja tulevaisuuden kasvun perustaa. Ohjelma julkistettiin kahdessa vaiheessa, vuoden 2004 lopulla ja vuoden 2005 puolivälissä. Ensimmäinen vaihe saatiin päätökseen aikataulun mukaisesti kertomusvuoden loppuun mennessä, ja toinen vaihe etenee suunnitelmien mukaan. Uudelleenjärjestelyt koskevat ensisijaisesti kovien pakkausten tuotantoa, ja niiden rinnalla käynnistettiin uusia hankkeita valmistuskapasiteetin lisäämiseksi strategisilla kasvumarkkinoilla.

Toiminnallinen liiketulos ei sisällä uudelleenjärjestelykuluja eikä liikearvon alaskirjauksia.

Vuoden aikana yhtiön organisaatiota vahvistettiin ja tavoiteltuja muutoksia vauhditettiin avainhenkilöiden nimityksillä.

Liiketoiminnan kehitys alueittain

Koko vuoden liikevaihto kasvoi 7 prosenttia ja oli 2.244 milj. euroa. Kehitys vauhdittui loppuvuodesta. Liikevaihtoa kasvattivat myynnin rakenteen ja hintojen muutokset (+ 4 %), volyymikasvu (+ 2 %) ja valuuttakurssimuutokset (+ 1 %). Kasvu oli vahvinta Amerikassa (+ 16 %) ja Aasia-Oseania-Afriikka -alueella (+ 10 %). Euroopassa kasvu jäi keskinkertaiseksi (+ 2 %).

Myynti jakautui alueittain seuraavasti: Eurooppa 52 prosenttia (55 % vuonna 2004), Amerikka 32 prosenttia (29 %) ja Aasia-Oseania-Afriikka 16 prosenttia (16 %).

Vuonna 2005 raaka-aineiden hintojen kallistuminen jatkui voimakkaasti verrattuna vuoden 2004 keskitasoon. Vuoden 2005 aikana raaka-ainehinnat vaihtelivat huomattavasti, kun ne edellisvuonna kallistuivat erityisesti loppuvuodesta.

Eurooppa

Euroopan koko vuoden liikevaihto kasvoi 2 prosenttia ja oli 1.172 milj. euroa. Liikevaihtoa kasvattivat myynnin rakenteen ja hintojen (+ 2 %) sekä valuuttakurssien (+ 1 %) muutokset, ja sitä laski negatiivinen volyymikehitys (- 2 %). Myynnin rakenteen ja hintojen sekä valuuttakurssien muutosten vaikutukset säilyivät tasaisina läpi vuoden. Volyymikasvu jäi heikoksi ensimmäisellä neljänneksellä ja piristyi lievästi seuraavilla neljänneksillä. Itä-Euroopan markkinat kasvoivat kokonaisuudessaan, erityisesti myynti Venäjällä, mutta Länsi-Euroopassa kehitys oli epäyhtenäisempää. Tarjoilupakkausten myynti kiihtyi erityisesti vahvan kesäkauden

aikana, mutta kuluttajatuotepakkausten koko vuoden kysyntä jäi laimeaksi. Kalvojen kysyntä oli vahvaa läpi vuoden, kun taas joustopakkausten paras menekki painottui alku- ja loppuvuoteen. Kuitupakkausten myynnin kehitys jatkui koko vuoden vakaana.

Alueen toiminnallinen liiketulos kasvoi 5 prosenttia ja oli 72 milj. euroa, eli 6,1 prosenttia (5,9 %) liikevaihdosta. Toiminnan uudelleenjärjestelyillä aikaansaadut kustannussäästöt vahvistivat tuloskehitystä, mutta polymeeripohjaisten raaka-aineiden hinnat vaihtelivat voimakkaasti vuoden kuluessa ja aiheuttivat katapultteja. Raportoitu liiketulos, 8 milj. euroa (40 milj. euroa) sisältää uudelleenjärjestelykuluja 64 milj. euroa (28 milj. euroa). Liukuvana 12 kk:n keskiarvona laskettu sidotun pääoman tuotto ilman kertaluontoisia eriä oli 9,2 prosenttia (8,6 %).

Amerikka

Amerikka-alueen koko vuoden liikevaihto kasvoi 16 prosenttia ja oli 707 milj. euroa. Liikevaihtoa vahvistivat myynnin rakenteen ja hintojen muutokset (+ 9 %), volyymikasvu (+ 6 %) ja valuuttakurssimuutokset (+ 1 %). Vahvan ensimmäisen vuosipuoliskon jälkeen volyymikasvu vakiintui lähemmäksi markkinoiden kehitystä vuoden toisella puoliskolla. Myynnin rakenne ja hinnat kehittyivät suotuisasti koko vuoden, erityisesti toisella ja kolmannella neljänneksellä. Valuuttakurssien muutokset pienensivät liikevaihtoa ensimmäisellä vuosipuoliskolla, mutta vaikutus kääntyi positiiviseksi kolmannella vuosineljänneksellä ja vahvisti liikevaihtoa tuntuvasti viimeisellä neljänneksellä. Pohjois-Amerikassa vähittäiskaupan kerta-astoiden ja kuluttajatuotepakkausten menekki jatkui vahvana koko vuoden. Myös tarjoilupakkausten myynti oli selvässä kasvussa, ja se kiihtyi loppuvuodesta. Meksikossa myynti piristyi heikon alkuvuoden jälkeen. Etelä-Amerikassa Brasilian yksiköiden toiminta jatkui vakaana.

Alueen toiminnallinen liiketulos kasvoi vuositasona tuntuvasti 55 prosenttia ja oli 46 milj. euroa, 6,5 prosenttia (4,9 %) liikevaihdosta. Tämä heijastaa myönteistä myynnin kehitystä ja onnistunutta hinnoittelua. Tuloskehitystä kuitenkin jarruttivat häiriöt tuotannossa ja jakelukustannusten kasvu. Raportoitu liiketulos, 15 milj. euroa, sisältää 31 milj. euron suuruisen liikearvon alaskirjauksen. Vuotta aiemmin alueen liiketulos oli 16 milj. euroa, ja sitä rasitti 14 milj. euron uudelleenjärjestelykulu. Liukuvana 12 kk:n keskiarvona laskettu sidotun pääoman tuotto ilman kertaluontoisia eriä oli 8,0 prosenttia (5,1 %).

Aasia-Oseania-Afriikka

Aasia-Oseania-Afriikka -alueen koko vuoden liikevaihto kasvoi 10 prosenttia ja oli 365 milj. euroa. Liikevaihtoa vahvistivat volyymikasvu (+ 6 %), valuuttakurssimuutokset (+ 3 %) ja myynnin rakenteen ja hintojen muutokset (+ 1 %). Rauhallisen alkuvuoden jälkeen volyymikasvu kiihtyi vuoden loppua

kohden. Myynnin rakenteen ja hintojen kehityksessä tapahtui vastakkainen muutos. Valuuttakurssien vaikutus oli ensimmäisellä neljänneksellä liikevaihtoa pienentävä, mutta kääntyi sitten positiiviseksi vahvistuen vuoden loppua kohden. Kaikkiaan alueen toiminta oli vankalla pohjalla, ja parhaiten kehittyi Kaakkois-Aasian joustopakkausliiketoiminta.

Alueen toiminnallinen tulos kasvoi vuoden aikana 3 prosenttia ja oli 24 milj. euroa, eli 6,7 prosenttia liikevaihdosta (7,1 %). Oseanian kovien pakkausten tuotannossa saavutettua tulosparannusta alensivat vuoden ensimmäisellä puoliskolla saman alueen kuitupakkaustuotannon häiriöt sekä viimeisellä neljänneksellä kirjatut, Etelä-Afrikan joustopakkaustuotannon supistamiseen liittyvät kertaluontoiset kustannukset. Vuoden raportoitu liiketulos, 17 milj. euroa, sisältää 6 milj. euron uudelleenjärjestelykulun sekä miljoonan euron suuruisen liikearvon alaskirjauksen. Edellisvuoden raportoitu tulos oli 20 milj. euroa, johon sisältyi 4 milj. euroa uudelleenjärjestelykuluja. Liukuvana 12 kk:n keskiarvona laskettu sidotun pääoman tuotto ilman kertaluontoisia eriä oli 8,2 prosenttia (8,4 %).

Huhtamäki jatkaa valmistuskapasiteetin lisäämistä valikoituilla, strategisilla kasvumarkkinoilla. Kolmannella vuosineljänneksellä päätettiin uuden joustopakkaustehtaan rakentamisesta Pohjois-Intiaan ja uuden tuotantolinjan lisäämisestä Vietnamin joustopakkaustehtaaseen. Molemmat hankkeet etenevät suunnitellusti, ja tuotannon odotetaan käynnistyvän vuoden 2006 puolivälissä. Lisäksi päätettiin uuden kovia pakkauksia valmistavan tehtaan rakentamisesta eteläiseen Kiinaan. Tehtaan on määrä valmistua vuoden 2007 loppuun mennessä.

Tuloskehitys

Kertomusvuoden toiminnallinen liiketulos ennen konserni-eriä kasvoi 17 prosenttia 142 milj. euroon ja oli 6,3 prosenttia (5,8 %) liikevaihdosta. Positiivinen kehitys oli ennen muuta Amerikan alueen tuloksen paranemisen sekä Euroopassa saavutetun alhaisemman kustannustason ansiota.

Konserninetto, 18 milj. euroa, jäi alle viime vuoden vastaavan luvun (25 milj. euroa). Siten konsernin toiminnallinen liiketulos oli 160 milj. euroa, (+ 9 %), mikä vastaa 7,1 prosenttia liikevaihdosta (7,0 %). Raportoitu liiketulos oli 58 milj. euroa, johon sisältyy 70 milj. euron uudelleenjärjestelykulu ja 33 milj. euron arvoinen liikearvon alaskirjaus. Edellisvuoden liiketulos oli 101 milj. euroa ja sisälsi 46 milj. euron uudelleenjärjestelykulun.

Nettorahoituskulut koko vuonna olivat 37 milj. euroa kuten edellisenä vuonna. Koko vuoden raportoitu voitto oli 9 milj. euroa (52 milj. euroa) ja raportoitu tulos osaketta kohti 7 senttiä (52 senttiä).

Osakekohtaisissa laskelmissa käytetty liikkeessä olevien osakkeiden keskimäärä oli 98.501.625 (96.734.981), johon eivät sisälly yhtiön hallussa olevat 5.061.089 osaketta.

Liukuvana 12 kuukauden keskiarvona laskettu sijoitetun pääoman tuotto (ROI) oli 4,0 prosenttia (6,7%), mikä johtuu uudelleenjärjestelykuluista sekä liikearvon alaskirjauksesta.

Vastaavasti oman pääoman tuotto (ROE) oli 1,3 prosenttia (6,7 %).

Tase ja kassavirta

Vuoden 2005 lopussa nettovelka oli 712 milj. euroa kasvaen 2 prosenttia edellisvuodesta. Tätä vastaava velkaantumisas-te (gearing) oli 0,87 (0,88).

Joulukuussa allekirjoitettiin 475 milj. euron lainajärjestely, jolla uudelleenrahoitetaan marraskuussa 2003 otettu laina sekä katetaan konsernin yleisiä rahoitustarpeita. Laina-aika on viisi vuotta, ja se on jatkettavissa vuodelle ensimmäisen ja toisen vuoden jälkeen.

Koko vuoden vapaa kassavirta laski 66 milj. euroon (77 milj. euroa). Lasku johtui investointien määrän kasvusta vuoden loppua kohden sekä uudelleenjärjestelystä aiheutuvista kassamenoista.

Investoinnit

Koko vuoden investointien määrä kasvoi 113 milj. euroon (94 milj. euroa), mikä vastasi 113 prosentin (95 %) investointias-tetta suhteessa poistoihin. Tuntuva kasvu verrattuna vuoden 2004 keskimääräistä alhaisempaan investointitasoon joh-tuu uudelleenjärjestely- ja laajennushankkeista sekä yhteisen eurooppalaisen toiminnanohjausjärjestelmän jatkuneesta kehitystyöstä.

Kertomusvuoden välittömät tutkimus- ja tuotekehityk-smenot olivat 19 milj. euroa (18 milj. euroa).

Ympäristö

Huhtamäen ympäristöpolitiikka määrittelee kaikille konsernin yksiköille yhtenevät toimintaohjeet. Poliittikkaa täydentävät yksityiskohtaisemmat konsernipolitiikat ja ohjeet, kuten eettiset säännöt toimittajille ja alihankkijoille. Lisäksi Huhtamäki on allekirjoittanut Kansainvälisen Kauppakamarin Kes-tävän Kehityksen Periaatteet. Ympäristöjohtamisjärjestelmiä ja -työkaluja on kehitetty tukemaan käyttöönottoa ja mittaa-maan tuloksia. Kaikki tehtaat raportoivat säännöllisesti toi-minnastaan. Yhteensä 68 tuotantoyksiköstä, 33 (49 %) nou-dattaa ulkoisesti vahvistettua ja valvottua ympäristöjohtamis-järjestelmää, kuten ISO14001, EMAS (the Eco-Management and Audit Scheme) tai sisäisesti valvottua ohjelmaa kuten, yhdysvaltalaisista Environmental Care Programia. Tuotannon merkittävimmät ympäristökysymykset liittyvät energian käyt-töön, ilmakehän päästöihin ja jätteen määrään.

Toiminnan uudelleenjärjestelyohjelma

Kertomusvuoden aikana Huhtamäki toteutti uudelleenjärjes-telyohjelmaa, jonka tavoitteena on yhtiön tuotantorakenteen maailmanlaajuinen optimointi kustannustehokkuuden paran-tamiseksi ja tulevaisuuden kasvun perustaksi. Kokonaisuudessaan ohjelma tavoittelee arviolta 40 miljoonan euron vuo-tuista kustannussäästötasoa vuoden 2007 loppuun mennessä. Muutokset koskevat suoraan noin 1.000 työntekijää, mutta nettovaikutus jää pienemmäksi, kun kapasiteettia lisä-

tään muissa kohteissa.

Uudelleenjärjestelyohjelma julkistettiin kahdessa vaiheessa, vuoden 2004 lopulla ja vuoden 2005 puolivälissä. Ohjelman kokonaiskulut ovat 126 milj. euroa, josta 46 milj. euroa kirjattiin vuodelle 2004 ja 70 milj. euroa vuodelle 2005. Suurin osa jäljelle jäävästä 10 milj. eurosta kohdistuu vuodelle 2006. Tämän lisäksi vuoden 2005 toisella neljänneksellä raportoituun tulokseen vaikutti 33 milj. euron suuruinen liikearvon alaskirjaus, joka valtaosaltaan kohdistui Pohjois-Amerikan toimintoihin.

Ohjelman ensimmäinen vaihe tähtäsi 300 henkilön vähennykseen vuoden 2005 loppuun mennessä ja keskittyi Euroopan kovien pakkausten tuotantoon. Se sisälsi Leedsin (Iso-Britannia) tehtaan sulkemisen sekä henkilösopistuksia Göttingenissä (Saksa), Auneauissa (Ranska) ja useassa muussa yksikössä. Joulukuun 2005 loppuun mennessä kaikki järjestelyt saatiin päätökseen suunnitelman mukaisesti.

Ohjelman toisen vaiheen keskeiset järjestelyt ovat seuraavat:

- Skelmersdalen (Iso-Britannia) kovien pakkausten yksikön sulkeminen, joka saatiin päätökseen viimeisellä neljänneksellä 2005 ja johti noin 100 työntekijän vähennykseen.
- Bayswaterin (Australia) kovien pakkausten yksikön sulkeminen ja tuotannon siirto Mulgraveen (Australia), jotka saatiin päätökseen viimeisellä neljänneksellä ja johtivat lähes 30 henkilön vähennykseen.
- Göttingenin (Saksa) kovien pakkausten tuotannon lopettaminen vuoden 2006 puolivälillä mennessä ja siirto Siermianowiceen (Puola) ja Nulesiin (Espanja). Päätös koskee Göttingenissä yli 400 työntekijää.
- Portadownin (Iso-Britannia) tehtaan toiminnan supistaminen ja jatkaminen Gosportin (Iso-Britannia) etäyksikönä. Päätös koskee lähes 90 henkilöä vuoden 2006 ensimmäisen neljänneksen loppuun mennessä.
- Hongkongin (Kiina) kovien pakkausten tehtaan sulkeminen vuoden 2007 loppuun mennessä ja tuotannon siirto uuteen, suurempaan tehtaaseen, joka rakennetaan eteläiseen Kiinaan. Päätös koskee yli 100 työntekijää Hongkongissa.

Konsernin rakenne

Yhtiö ei tehnyt merkittäviä yrityshankintoja tai -myyntejä.

Henkilöstö

Kertomusvuoden päättyessä Huhtamäen palveluksessa oli 14.935 henkilöä (15.531). Euroopassa henkilöstön määrä oli 7.022 (7.352). Vastaava luku Amerikassa oli vuoden lopussa 3.867 (3.949) ja Asia-Oseania-Afriikka-alueella 4.046 (4.230). Henkilöstöä oli keskimäärin 15.294 (15.652).

Emoyhtiön palveluksessa oli vuoden päättyessä 762 (720) henkilöä; lukuun sisältyvät Espoon pääkonttorin hen-

kilöstö 80 (73) ja Hämeenlinnan tehtaiden henkilöstö 682 (647). Vastaava vuosikeskiarvo oli 783 (768).

Muutoksia yhtiön johdossa

Sakari Ahdekivi nimitettiin konsernin talousjohtajaksi ja johtokunnan jäseneksi 15.3.2005 alkaen. Clay Dunn aloitti Amerikka-alueen johtajana ja johtokunnan jäsenenä 1.6.2005. Johtokunnan jäsen Kalle Tanhuanpää nimitettiin globaaleista suurasiakassuhteista vastaavaksi johtajaksi 1.8.2005 alkaen. Hän palasi Suomeen toimittuaan määräaikaisesti Amerikka-alueen johtajana. Marraskuussa 2005 Australia-Oseania-Afriikka -alueesta vastannut johtokunnan jäsen Tony Combe pyysi eroa tehtävästään siirtyäkseen toisen yrityksen palvelukseen. Euroopan joustopakkaus-, kalvo- ja kuitupakkaus-toimintoja johtanut johtokunnan jäsen Henk Koekoek nimitettiin Tony Comben seuraajaksi uutena asemapaikkanaan Sydney, Australia 9.1.2006 lähtien. Henk Koekoekin aiempi vastuualue raportoiti toistaiseksi Films-divisioonan johtajalle Walter Günterille.

Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

Huhtamäki Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 30.3.2005. Yhtiökokous vahvisti yhtiön ja konsernin tilinpäätöksen tilikaudelta 2004 ja myönsi yhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden. Vuodelta 2004 päätettiin maksaa osinkoa 38 senttiä osakkeelta, kuten vuotaa aiemmin. Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta vuoden ajaksi. Valtuutusta ei käytetty tilivuoden aikana.

Yhtiökokous päätti, että yhtiön hallituksessa on seitsemän jäsentä (aiemmin kahdeksan jäsentä). Seuraavat henkilöt valittiin uudelleen yhtiön hallitukseen vuoden mittaiseksi toimikaudeksi seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka: Eija Ailasmaa, George V. Bayly, Robertus van Gestel, Paavo Hohti ja Anthony J.B. Simon. Mikael Lilius ja Jukka Suominen valittiin uusina jäseninä hallitukseen aiempien jäsenten Timo Peltolan, Veli Sundbäckin (puheenjohtaja) ja Jukka Viinaseen ilmoitettua, etteivät he enää ole käytettävissä. Hallitus valitsi Mikael Liliuksen puheenjohtajakseen ja Paavo Hohdin varapuheenjohtajakseen.

Osakepääoma ja osakkeenomistajat

Kertomusvuoden päättyessä yhtiön rekisteröity osakepääoma oli 353.053.864,80 euroa (351.549.024,80 euroa), mitä vastaava yhtiön osakkeiden kokonaismäärä oli 103.839.372 (103.396.772) osaketta, mukaan luettuina yhtiön hallussa olevat 5.061.089 (lukumäärä ennallaan) osaketta. Liikkeesä olevien osakkeiden lukumäärä 31.12.2005 oli 98.778.283 (98.335.683). Vuoden 2000 A, B ja C -optio-oikeuksien perusteella merkittiin vuoden aikana yhteensä 442.600 uutta osaketta.

Yhtiön omistusrakenne suurimpien osakkeenomistaji-

en osalta ei muuttunut merkittävästi vuoden aikana. Vuoden lopussa yhtiöllä oli 20.268 (18.303) rekisteröityä osakkeenomistajaa. Ulkomaisilla omistajilla oli yhteensä 21,3 prosenttia (26,7 %) osakekannasta, josta hallintarekisteröityjä osakkeita oli 17,8 prosenttia (24,5 %).

Osakkeen kehitys

Huhtamäen osake noteerataan Helsingin Pörssin päälistalla perusteellisuusryhmässä (aiemmin elintarviketeollisuus). Osakkeen kurssi kohosi vuoden aikana 17 prosenttia (26 % vuonna 2004), ja vuoden päätöskurssi oli 13,91 euroa (11,87 euroa). Samaan aikaan OMX Helsinki CAP -indeksi (aiemmin HEX portfolioindeksi) kohosi vuodessa 27 prosenttia (11 %).

Vuoden päättyessä Huhtamäen markkina-arvo oli 1.374 milj. euroa (1.167 milj. euroa). Vuoden korkein osakekurssi, 14,88 euroa (12,30 euroa), toteutui 14.7.2005, hieman sen jälkeen kuin yhtiön uudelleenjärjestelyohjelman toinen vaihe julkistettiin. Vuoden alin osakekurssi, 11,37 euroa (9,40 euroa), noteerattiin 18.4.2005, joitakin päiviä ennen yhtiön ensimmäisen vuosineljänneksen tulosten julkistamista. Osakkeen kaupankäyntivolyymeilla painotettu keskihinta oli 12,84 euroa (10,71 euroa).

Osakkeen kokonaisvaihto vuoden aikana oli 1.085 milj. euroa (759 milj. euroa) ja kaupankäynnin volyyymi 84 milj. (71 milj.) osaketta eli 86 prosenttia (73 %) liikkeessä olevien osakkeiden keskimääräisestä lukumäärästä. Tätä vastaavat päiväkeskiarvot oli 4,3 milj. euroa (3,0 milj.) ja 333.665 (280.315) osaketta. Eryyksen voimakasta kaupankäynti Huhtamäen osakkeilla oli syyskuussa, jolloin vaihdettiin yhteensä 11,1 milj. osaketta. Hiljaisimmat kuukaudet olivat heinäkuu ja joulukuu, jolloin vaihtoa kertyi 3,9 milj. ja vastaavasti 5,5 milj. osaketta. Suurimman osan vuotta kaupankäynti oli tasaista, ja kuukausivolyymit vaihtelivat välillä 6,2-8,1 milj. osaketta.

Yhtiön vuoden 2000 A, B ja C sekä 2003 A -optioiden vaihto oli yhteensä 738.916 (694.950), eli 45 prosent-

tia (77 %) liikkeessä olevien optioiden määrästä. Yhtiön vuoden 2003 A-optiot noteerattiin Helsingin Pörssissä 2.5.2005 alkaen.

Näkymät vuodelle 2006

Koko vuoden toiminnallisen liiketuloksen arvioidaan vahvistuvan jonkin verran vuoteen 2005 verrattuna, vaikka kohdistamattomat konsernituotot alenevat vuoden jälkipuoliskolla. Tulosparannus pohjautuu kustannussäästöille sekä kannattavalle kasvulle tietyillä markkinoilla. Polymeeripohjaisten raaka-aineiden nopeat hinnantoukset saattavat vaikuttaa katteisiin. Koko vuoden raportoituun tulokseen vaikuttavat tuotannon uudelleenjärjestelyohjelman toisen vaiheen kuluista jäljelle jäänyt 10 milj. euroa, josta valtaosa kohdistuu vuodelle 2006.

Investointien arvellaan tilapäisesti nousevan 150 milj. euron tasolle, mikä johtuu ennen muuta jo ilmoitetuista kapasiteetin lisäyksistä. Tämä sekä tuotannon uudelleenjärjestelyistä aiheutuvat kassamenot vaikuttavat vapaan kassavirran määrään.

Painopiste on edelleen tuloskeskeisessä johtamisessa ja tulevaisuuden kasvua tukevilla investoinneilla. Tärkeää on muutosohjelman onnistunut toteuttaminen liiketoiminnan myönteisen kehityksen rinnalla.

Varsinainen yhtiökokous 2006

Huhtamäki Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään maanantaina 27.3.2006 klo 16.00 Finlandia-talossa, Mannerheimintie 13 e, Helsinki.

Suinkoehdotus

Yhtiön hallitus ehdottaa osinkoa jaettavaksi 0,38 euroa (0,38 euroa) osakkeelta.

Tärkeimmät valuuttakurssit

		2005		2004	
		Tuloslaskelma	Tase	Tuloslaskelma	Tase
Australia	AUD	0,6124	0,6208	0,5912	0,5728
Brasilia	BRL	0,3291	0,3644	0,2753	0,2761
Etelä-Afrikka	ZAR	0,1267	0,1340	0,1258	0,1300
Intia	INR	0,0182	0,0188	0,0178	0,0169
Iso-Britannia	GBP	1,4622	1,4592	1,4721	1,4183
Yhdysvallat	USD	0,8033	0,8477	0,8062	0,7342

Konsernitilinpäätös 2005

Konsernin tuloslaskelma (IFRS)

Milj. EUR	Liite	2005	%	2004	%
Liikevaihto	2	2.243,7	100,0	2.092,3	100,00
Hankinnan ja valmistuksen kulut	1	-1.907,7		-1.797,0	
Bruttokate		336,0	15,0	295,3	14,1
Liiketoiminnan muut tuotot	3	46,8		43,5	
Myyntin ja markkinoinnin kulut	1	-99,2		-93,3	
Tutkimus ja kehitys	1	-18,7		-17,9	
Hallinnon kulut	1	-121,2		-112,5	
Liiketoiminnan muut kulut	1,4	-86,0		-13,8	
		-278,3		-194,0	
Liikevoitto	5,6	57,7	2,6	101,3	4,8
Rahoitustuotot ja -kulut	7	-36,9		-36,6	
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta		0,6		0,8	
Voitto ennen veroja		21,4	1,0	65,5	3,1
Tuloverot	8	-12,0		-13,1	
Tilikauden voitto		9,4	0,4	52,4	2,5
Jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille		6,9		50,4	
Vähemmistölle		2,5		2,0	
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:					
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)	9	0,07		0,52	
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)		0,07		0,52	

Konsernitase (IFRS)

VASTAAVAA

Milj. EUR	Liite	2005	%	2004	%
Pitkäaikaiset varat					
Liikearvo	10	546,0		567,9	
Aineettomat hyödykkeet	10	8,0		7,5	
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	11	849,2		816,7	
Sijoitukset osakkuusyhtiöihin	12	1,7		1,6	
Myytavissa olevat sijoitukset	14	1,8		1,7	
Pitkäaikaiset rahoitussuamiset	15	4,3		20,0	
Laskennalliset verosaamiset	16	16,0		21,8	
Eläkesaavat	17	68,2		55,6	
Muut saamiset		15,7		19,1	
		1.510,9	65,5	1.511,9	67,8
Lyhytaikaiset varat					
Vaihto-omaisuus	18	311,3		289,8	
Lyhytaikaiset rahoitussuamiset	15	17,2		15,5	
Verosaamiset		29,6		24,2	
Myyntisaamiset ja muut saamiset	19	400,7		361,5	
Rahavarat	20	37,6		28,6	
		796,4	34,5	719,6	32,2
Vastaavaa yhteensä		2.307,3	100,0	2.231,5	100,0

VASTATTAVAA

Milj. EUR		2005	%	2004	%
Osakepääoma	21	353,0		351,5	
Ylikurssirahasto		96,8		95,4	
Omat osakkeet		-46,5		-46,5	
Muuntoerot		-76,9		-119,7	
Arvonmuutosrahastot	27	-0,2		-2,9	
Voittovar		475,8		504,0	
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma		802,0	34,8	781,8	35,0
Vähemmistöosuus		18,4	0,8	14,7	0,7
Oma pääoma yhteensä		820,4	35,6	796,5	35,7
Pitkäaikaiset velat					
Korolliset velat	22	404,1		370,7	
Laskennalliset verovelat	16	81,5		42,2	
Eläkevelvoitteet	17	117,8		123,8	
Varaukset	23	51,1		84,7	
Muut pitkäaikaiset velat		4,9		7,6	
		659,4	28,5	629,0	28,2
Lyhytaikaiset velat					
Korolliset velat					
Pitkäaikaisen lainojen seuraavan vuoden lyhennykset	22	15,1		13,1	
Lyhytaikaiset lainat	22	351,4		379,5	
Varaukset	23	24,2		24,0	
Verovelat		35,4		35,2	
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	24	401,4		354,2	
		827,5	35,9	806,0	36,1
Vieras pääoma yhteensä		1.486,9	64,4	1.435,0	64,3
Vastattavaa yhteensä		2.307,3	100,0	2.231,5	100,0

Konsernin rahoituslaskelma (IFRS)

Milj. EUR	2005	2004
Tilikauden voitto	9,4	52,4
Oikaisut	225,4	184,9
Poistot	132,5	133,9
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-0,7	-0,8
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	4,3	-1,0
Rahoituskulut	36,9	36,6
Verot	12,0	13,1
Muut oikaisut	40,4	3,1
Vaihto-omaisuuden muutos	-2,7	-28,4
Korottomien saamisten muutos	-59,5	-8,8
Korottomien velkojen muutos	52,7	24,3
Saadut osingot	0,9	0,9
Saadut korot	3,8	4,6
Maksetut korot	-43,6	-40,7
Muut rahoituserät	-2,5	-2,2
Maksetut verot	-15,4	-20,4
Liiketoiminnan nettorahavirta	168,5	166,6
Investoinnit käyttöomaisuuteen	-113,4	-94,0
Muiden pitkäaikaisten sijoitusten myyntitulot	0,0	0,1
Käyttöomaisuuden myyntitulot	10,4	4,0
Pitkäaikaisten lainasaamisten muutos	15,7	4,5
Lyhytaikaisten lainasaamisten muutos	-1,2	-9,4
Investointien rahavirta	-88,5	-94,7
Pitkäaikaisten lainojen nostot	1.045,0	239,4
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-1.021,8	-204,4
Lyhytaikaisten lainojen nostot	2.343,1	1.684,8
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-2.405,7	-1.767,9
Maksetut osingot	-37,4	-36,5
Osakepääoman korotus optioiden käytöstä	2,9	17,4
Rahoituksen rahavirta	-73,9	-67,3
Rahavirtojen muutos	9,0	3,9
Rahavirrasta johtuva	6,1	4,6
Valuuttakurssivaikutus	2,9	-0,7
Rahavarat tilikauden alussa	28,6	24,7
Rahavarat tilikauden lopussa	37,6	28,6

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Milj. EUR	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma						Yhteensä	Vähem- mistö- osuus	Oma pääoma yhteensä
	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Omat osakkeet	Muunto- erot	Arvon- muutos rahastot	Kertyneet voitto- varat			
Oma pääoma 31.12.2003	344,2	85,4	-46,5	-110,3	-7,7	490,1	755,2	14,8	770,0
Rahavirran suojaukset									
Omaan pääomaan jaksotettu suojaustulos					-2,3		-2,3		-2,3
Tuloslaskelmaan siirretty suojaustulos					8,5		8,5		8,5
Käyttöomaisuuden hankintame- noon siirretty suojaustulos					0,6		0,6		0,6
Muuntoerot				-9,4			-9,4	-0,6	-10,0
Omaan pääomaan kirjatut verot					-2,0		-2,0		-2,0
Osakeperusteiset maksut						0,8	0,8		0,8
Muut muutokset						-0,8	-0,8		-0,8
Suoraan omaan pääomaan kirjatut nettotuotot				-9,4	4,8	0,0	-4,6	-0,6	-5,2
Tilikauden voitto						50,4	50,4	2,0	52,4
Kaudelle kirjatut tuotot ja kulut yhteensä				-9,4	4,8	50,4	45,8	1,4	47,2
Osingonjako						-36,5	-36,5	-1,5	-38,0
Osakepääoman korotus optioiden käytöstä	7,3	10,0					17,3		17,3
Oma pääoma 31.12.2004	351,5	95,4	-46,5	-119,7	-2,9	504,0	781,8	14,7	796,5
Rahavirran suojaukset									
Omaan pääomaan jaksotettu suojaustulos					-2,0		-2,0		-2,0
Tuloslaskelmaan siirretty suojaustulos					4,6		4,6		4,6
Muuntoerot				43,4			43,4	1,1	44,5
Omaan pääomaan kirjatut verot					0,1		0,1		0,1
Osakeperusteiset maksut						1,4	1,4		1,4
Muut muutokset						0,3	0,3		0,3
Suoraan omaan pääomaan kirjatut nettotuotot				43,4	2,7	1,7	47,8	1,1	48,9
Tilikauden voitto						6,9	6,9	2,5	9,4
Kaudelle kirjatut tuotot ja kulut yhteensä				43,4	2,7	8,6	54,7	3,6	58,3
Osingonjako						-37,4	-37,4		-37,4
Osakepääoman korotus optioiden käytöstä	1,5	1,4					2,9		2,9
Oma pääoma 31.12.2005	353,0	96,8	-46,5	-76,3	-0,2	475,2	802,0	18,4	820,4

Lisätietoja osakepääomasta on esitetty liitetiedossa 21 ja arvomuutosrahastoista liitetiedossa 27.

JAKOKELPOISET VARAT

Milj. EUR	31.12.2005	31.12.2004
Kertyneet voittovarot	475,8	504,0
Verottamattomat varaukset	-29,6	-29,6
Omat osakkeet	-46,5	-46,5
Jakokelpoiset varat	399,6	427,9

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Huhtamäki Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Espoo. Huhtamäen konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitoaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n (EY) N:o 1606/2002 säädetyt menettelyt mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksyttävistä standardeista ja tulkintoja.

Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina ja ne perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei alla olevissa laatimisperiaatteissa ole muuta kerrottua.

Vuoden 2003 aikana konserni siirtyi kansainväliseen IFRS-tilinpäätöskäytäntöön ja sovelsi siirtymään IFRS 1 Siirtymästandardia IFRS-standardien käyttöönottoon. Siirtymäpäivä oli 1.1.2002. Konserni otti käyttöön 1.1.2005 seuraavat IFRS Standardit ja tulkinnot: IFRS 2 Osakeperusteiset maksut, IFRS 4 Vakuutus sopimukset, IFRS 5 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot, muutettu IAS 19 Työsuhde-etuudet, IFRIC 1 Muutokset sovituihin palkkioihin, uudelleenjärjestelykulut ja muut vastaavat velvoitteet ja IFRIC 4 Miten määritellään sisältääkö järjestely vuokrasopimuksen. IASB:n peruttua IFRIC 3 Päästöoikeudet -tulokannan kesäkuussa 2005 Huhtamäki on arvostanut ja kirjannut sekä myönneet päästöoikeudet että niihin liittyvän palautusvelvoitteen päästöoikeuksien hankintahetken käypään arvoon. Käyttöön otetuilla standardeilla ei ole ollut merkittävää tulosvaikutusta, mutta joitain muutoksia liitetietoihin. Vuoden 2004 vertailutietojen henkilöstökuluihin ja kertyneisiin voittovaroihin on tehty 0,8 miljoonan euron kirjaus, joka johtuu IFRS 2 Osakeperusteiset maksut -standardin käytön otosta.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön, Huhtamäki Oyj:n sekä kaikki tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on suoraan tai välillisesti yli 50 prosentin osuus osakkeiden äänimäärästä tai joissa emoyhtiöllä on muutoin määräysvalta.

Osakkuusyhtiöt, joissa Huhtamäen osuus äänimäärästä on 20-50 prosenttia ja joissa Huhtamäellä on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa, on konsolidoitu pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos Huhtamäen osuus osakkuusyhtiön tappioista ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon ja sen ylittävät tappioita ei huomioida, ellei konsernilla ole velvoitteita osakkuusyhtiöihin liittyen.

Yhteisyritykset, joiden toiminnasta Huhtamäellä on yhteinen määräysvalta sopimuksen perusteella toisen osapuolen kanssa, yhdistellään suhteellista konsolidointitapaa käyttäen. Konsernitilinpäätös sisältää Huhtamäen suhteellisen osuuden (yleensä 50 prosenttia) yhteisyrityksen varoista, veloista, tuotoista ja kuluista siitä päivästä lähtien, jolloin yhteinen

määräysvalta on syntynyt, siihen päivään saakka kunnes se päättyy.

Hankitut tytäryhtiöt sisällytetään tilinpäätökseen hankintamenomenetelmää käyttäen, jonka mukaan hankitun yhtiön yksilöitävissä olevat varat ja velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä ja jäljelle jäänyt osuus hankintahinnan ja hankitun oman pääoman erotuksesta on liikearvoa. IFRS 1 -standardin salliman helpotuksen mukaisesti IFRS-siirtymispäivää aikaisempia yrityshankintoja ei ole oikaistu IFRS-periaatteiden mukaisiksi, vaan ne on jätetty suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisiin arvoihin. Konsernitilinpäätökseen sisältyvä liikearvo on merkitty taseeseen ostavan yhtiön valuutassa hankinnoissa, jotka on tehty ennen 31.12.2003 ja sen jälkeen tehdyistä hankinnoista syntyvä liikearvo kirjataan ulkomaisen yksikön toimintavaluutassa. Tilikauden aikana hankitut tytäryhtiöt sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankintahetkestä lähtien ja myydyt myyntihetkeen saakka.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat, realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöksessä. Tilikauden voitto jaetaan emoyhtiön omistajille ja vähemmistöille. Vähemmistöosuus esitetään myös omana eränään osana omaa pääomaa.

Ulkomaan rahan määräiset erät

Valuuttamääräiset liiketapahtumat merkitään toimintavaluutan määräisinä käyttäen tapahtumapäivän kurssia. Käytännössä kuukauden aikaisiin liiketapahtumiin käytetään usein kurssia, joka vastaa likimain tapahtumapäivän kurssia. Tilinpäätöshetkellä monetaariset saamiset ja velat muunnetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Muuntamisesta syntyneet kursierot kirjataan tuloslaskelmaan.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi tilikauden keskikurssin mukaan ja taseet tilinpäätöspäivän kurssin mukaan.

Kurssiero, joka johtuu tuloslaskelmaerien muuntamisesta keskikurssin mukaan ja tase-erien muuntamisesta tilinpäätöspäivän kurssin mukaan, on kirjattu omana eränään omaan pääomaan.

IFRS 1 -standardin salliman helpotuksen mukaisesti ennen IFRS-siirtymispäivää kertyneet kumulatiiviset muuntoerot on kirjattu kertyneisiin voittovaroihin. Siirtymispäivästä lähtien konsernitilinpäätöstä laadittaessa on kurssimuutoksista johtuva muuntoero tytäryhtiöiden ja osakkuusyhtiöiden oman pääoman osalta kirjattu omana eränään konsernin oman pääoman muuntoeroihin. Samalla tavalla on käsitelty konsernin sisäisiä pitkäaikaisia lainoja, jotka tosiasialliselta sisällöltään ovat rinnastettavissa omaan pääomaan. Kun ulkomainen tytär- tai osakkuusyhtiö myydään, kertynyt muuntoero kirjataan tuloslaskelmaan myyntivoiton tai -tappion osaksi.

Rahoitusinstrumentit

Rahoitusvarat on luokiteltu IAS 39 perusteella seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat varat, myytävissä olevat sijoitukset ja lainat ja muut saamiset.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin varoihin kuuluvat tilivarat ja muut lyhytaikaiset sijoitukset, kuten esimerkiksi pankkitalletukset.

Myytävissä oleviin sijoituksiin luokitellaan noteeratut ja noteeraamattomat osakkeet. Noteeratut osakkeet arvostetaan käypään arvoon, joka on tilinpäätöspäivän markkinahinta. Käyvän arvon muutokset kirjataan suoraan omaan pääomaan, kunnes sijoitus myydään tai muutoin luovutetaan, jolloin käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Omaisuuserien pysyvät arvonalentumiset kirjataan tuloslaskelmaan. Noteeraamattomat osakkeet esitetään hankintahintaan, koska niiden käyviä arvoja ei ole luotettavasti saatavilla.

Lainoihin ja muihin saamisiin luokitellaan johdannaisvaroihin kuuluvattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai määritettävissä olevia ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla. Tähän erään kuuluvat myynti- ja muut saamiset. Myynti- ja muut saamiset kirjataan alkuperäisen arvon mukaisesti. Epävarmojen saamisten määrä arvioidaan perustuen yksittäisten erien riskiin. Luottotappiot kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan.

Konsernissa korolliset velat luokitellaan muihin velkoihin. Korolliset velat ovat yrityksen liikkeelle laskemia lainoja ja ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Johdannaisinstrumentit on arvostettu käypään arvoon. Konserni soveltaa suojauslaskentaa tiettyihin koronvaihtosopimuksiin ja valuuttatermiineihin, jotka täyttävät IAS 39:ssä määritellyt suojauslaskennan ehdot. Suojatun rahavirran täytyy olla todennäköinen ja rahavirran täytyy viime kädessä vaikuttaa tuloslaskelmaan. Suojan täytyy olla tehokas sekä etuettä jälkikäteen tarkasteltaessa. Niiden suojien osalta, jotka täyttävät suojauslaskennan ehdot, kirjataan suojien käyvän arvon muutoksen tehokas osa omaan pääomaan ja mahdollinen jäljelle jäävä tehoton osa tulosvaikutteisesti. Kumulatiivinen käyvän arvon muutos, joka on kirjattu omaan pääomaan, kirjataan tulosvaikutteisesti sillä hetkellä, kun ennakoitu rahavirta kirjataan tuloslaskelmaan. Joissakin tapauksissa suojatun erän ollessa kiinteä sitoumus, kirjataan omaan pääomaan kirjattu suojan kumulatiivinen käyvän arvon muutos pois omasta pääomasta ja sisällytetään kyseisen omaisuuserän tai velan kirjanpitoarvoon.

Jos johdannaisinstrumentti ei täytä IAS 39:ssä määritellyjä suojauslaskennan ehtoja, kirjataan johdannaisinstrumentin käyvän arvon muutos välittömästi tulosvaikutteisesti.

Konserni soveltaa suojauslaskentaa valuuttatermiineihin ja valuuttamääräisiin lainoihin, jotka suojaavat ulkomaisiin yksiköihin tehtyjä valuuttamääräisiä nettosijoituksia. Näiden osalta kirjataan spot-kurssin muutoksista johtuvat käyvän

arvon muutokset omaan pääomaan muuntoeroihin. Valuuttatermiinien korkopisteistä johtuvat muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti. Suojan ollessa valuuttamääräinen laina, kirjaataan kaikki lainasta johtuvat valuuttakurssivoitot ja -tappiot omaan pääomaan muuntoeroihin. Jos ulkomainen yksikkö myydään tai puretaan, kirjataan omaan pääomaan kirjatut suojausinstrumentin kumulatiiviset käyvän arvon muutokset tulosvaikutteisesti myynti- tai purkuhetkellä.

Valuuttatermiinien käyvät arvot on laskettu käyttäen tilinpäätöspäivän markkinahintoja. Valuuttavaihtokurssien käyvät arvot on laskettu Garman-Kohlhagen-mallilla. Koronvaihtosopimusten, korkofutuuriin ja korkotermiinien käyvät arvot on määritelty tulevien arvioitujen kassavirtojen nykyarvojen perusteella. Kassavarojen, lyhytaikaisten lainojen ja tililuottojen käyvien arvojen on niiden lyhytaikaisesta luonteesta johtuen arvioitu olevan sama kuin niiden kirja-arvo.

Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Yritysten hankinnasta syntynyt liikearvo muodostuu hankintamenon sekä hankittujen käypiin arvoihin arvostettujen yksilöitävissä olevien nettovarojen erotuksena. Liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille ja se testataan vuosittain arvonalentumisten varalta. Osakkuusyriyten osalta liikearvo sisällytetään osakkuusyriyksen investoinnin arvoon.

Muita aineettomia hyödykkeitä ovat patentit, tekijänoikeudet, maankäyttöoikeudet, päästöoikeudet sekä ohjelmistolisenssit. Ne arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon ja poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisena vaikutusalkanaan, joka voi vaihdella kolmesta kahteenkymmeneen vuoteen. Määräaikaiset maankäyttöoikeudet poistetaan sopimuskauden aikana.

Ostetut päästöoikeudet kirjataan alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä hankintahintaan. Ilmaiseksi saadut päästöoikeudet merkitään alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä niiden saantihetken käypään arvoon taseeseen. Tämän jälkeen päästöoikeudet arvostetaan niiden alkuperäiseen hankintamenuon. Päästöoikeuksia, joilla käydään kauppaa aktiivisilla markkinoilla, ei poisteta, koska niiden jäännösarvon katsotaan vastaavan alkuperäistä kirjaamisarvoa. Päästöoikeudet kirjataan taseesta niiden luovutushetkellä, jolloin toteutuneet päästöt on selvitetty.

Aineettomien hyödykkeiden poistoajat (v):

aineettomat oikeudet	enintään 20
ohjelmistot	3–5

Aineettomiin hyödykkeisiin liittyvät myöhemmin toteutuvat menot aktivoidaan vain siinä tapauksessa, jos niiden vaikutuksesta yritykselle koituva taloudellinen hyöty lisääntyy yli alunperin arvioidun suoritusason. Muussa tapauksessa menot kirjataan kuluksi niiden syntyishetkellä.

Tutkimus ja kehitys

Tutkimus- ja kehitysmenot kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Uusien tuotteiden ja prosessien kehitystoimintaan liittyviä kuluja ei ole aktivoitu, koska niistä saatavat tulevaisuuden tuotot varmistuvat vasta kun tuotteet tulevat markkinoille. Tilinpäätöshetkellä konsernin taseessa ei ole aktivoituja kehitysmenoja.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Maa-alueet, rakennukset, koneet ja laitteet muodostavat suurimman osan aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Ne on arvostettu taseessa alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla sekä mahdollisilla arvonalentumisilla. Itse valmistettujen hyödykkeiden hankintameno sisältää materiaalit ja välittömän työn sekä suhteellisen osuuden tuotannon yleismenoista. Jos käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joilla on eripituiset taloudelliset vaikutusajat, osat käsitellään erillisinä hyödykkeinä.

Kun käyttöomaisuushyödykkeen erillisenä hyödykkeenä käsitelty osa uusitaan, uuteen osaan liittyvät kulut aktivoidaan. Näin tehdään myös merkittävien tarkastus- ja huoltotoimien osalta. Muut myöhemmin syntyvät menot aktivoidaan vain silloin, kun ne lisäävät hyödykkeen yritykselle koituvaa taloudellista hyötyä. Kaikki muut kulut, kuten normaalit huolto- ja korjaustoimenpiteet, kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi niiden syntymishetkellä.

Aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä tehdään tasa-poistot taloudellisen vaikutusajan mukaisesti. Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoajat (v):

rakennukset ja rakennelmat	20–40
koneet ja laitteet	5–15
muut aineelliset hyödykkeet	3–12

Myytänä oleviksi luokitellut aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan hankintahintaan tai sitä alempaan käypään arvoon vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla. Näiden käyttöomaisuushyödykkeiden poistaminen lopetetaan luokitteluhetkellä.

Käyttöomaisuushyödykkeiden myynnistä tai luovutuksesta syntyvät voitot tai tappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

Arvonalentumiset

Omaisuserien kirjanpitoarvoja arvioidaan tilinpäätöshetkellä mahdollisten arvonalentumisen viitteiden havaitsemiseksi. Jos viitteitä havaitaan, arvio omaisuserästä kerrytettävissä olevasta rahamäärästä määritetään. Arvonalentumistappio kirjataan, jos omaisuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön tasearvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän.

Arvonalentumistappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

Rahavirtaa tuottavan yksikön arvonalentumistappio kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa ja sen jälkeen vähentämään tasasuhteisesti muita yksikön omaisuseriä.

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden kerrytettävissä oleva rahamäärä määritetään joko niin, että se on käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai tätä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvoa määritettäessä arvioidut vastaiset rahavirrat diskontataan nykyarvoonsa perustuen diskonttauskorkoihin, jotka kuvastavat kyseisen rahavirtaa tuottavan yksikön keskimääräistä pääomakustannusta ennen veroja. Diskonttauskoroissa otetaan huomioon myös kyseisten hyödykkeiden erityinen riski.

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sekä muihin aineettomiin hyödykkeisiin paitsi liikearvoon liittyvä arvonalentumistappio peruutetaan, jos omaisuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää määritettäessä käytetyissä arvioissa on tapahtunut muutos. Arvonalentumistappio peruutetaan korkeintaan siihen määrään asti, joka omaisuserälle olisi määritetty kirjanpitoarvoksi (poistoilla vähennettynä), jos siitä ei olisi aikaisempina vuosina kirjattu arvonalentumistappiota. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruuteta.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä rahoitusinstrumenteille, kuten myytävissä oleville sijoituksille tai saamisille, lasketaan arvioitujen vastaisten rahavirtojen nykyarvosta, diskontattuna alkuperäisellä efektiivisellä korkokannalla. Lyhytaikaisia saamisia ei diskontata. Arvonalentumistappio peruutetaan, jos myöhemmin syntyvä lisäys kerrytettävissä olevaan rahamäärään voidaan luotettavasti liittää arvonalentumistappion kirjaamisen jälkeiseen tapahtumaan.

Vuokrasopimukset

IAS 17 Vuokrasopimukset –standardin periaatteiden mukaisesti vuokrasopimukset, joissa yhtiölle siirtyvät olennaisilta osin hyödykkeen omistamiselle ominaiset riskit ja edut, luokitellaan rahoitusleasing-sopimuksiksi. Rahoitusleasing-sopimuksilla vuokrattu omaisuus vähennettynä kertyneillä poistoilla kirjataan aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja sopimuksesta johtuvat veloitteet vastaavasti korollisiin velkoihin. Konserniyhtiön ollessa vuokralleantajana kirjataan tulevien leasingvuokrien nykyarvo korollisiin saamsiin ja vuokralle annettu omaisuus poistetaan vuokralleantajan aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Rahoitusleasing-sopimuksista johtuvat vuokrat jaetaan rahoitusmenoon tai –tuloon sekä velan tai saamisen vähennykseen. Muiden vuokrasopimusten perusteella saadut tai maksetut vuokrat kirjataan tuotoksi tai kuluksi tuloslaskelmaan.

IAS 17 –standardin mukaiset rahoitusleasing-sopimukset on merkitty taseeseen ja arvostetaan määrään, joka on yhtä suuri kuin hyödykkeen käypä arvo sopimuksen alkamisajankohtana, tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasing-sopimuksilla hankituista hyödykkeistä teh-

dään suunnitelman mukaiset poistot ja kirjataan mahdolliset arvonalentumistappiot. Poistot tehdään konsernin käyttöomaisuushyödykkeiden poistoaikojen mukaisesti, tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan aikana.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut valmiiksi saattamisesta johtuvat menot sekä arvioidut myynnin toteutumiseksi välttämättömät menot.

Vaihto-omaisuuden arvo on määritetty FIFO-menetelmää käyttäen ja se sisältää kaikki hankinnasta aiheutuneet välittömät menot sekä muut välilliset kohdistettavat menot. Valmistetun vaihto-omaisuuden hankintamenoon luetaan materiaalien ostomenon, välittömän työn ja muiden välittömien menojen lisäksi myös osuus tuotannon yleiskustannuksista, mutta ei myynnin tai rahoituksen kustannuksia. Vaihto-omaisuuden arvoa on alennettu epäkurantin omaisuuden osalta.

Eläkejärjestelmät

Konserniyhtiöillä on eri puolilla maailmaa useita eläkejärjestelyjä, jotka perustuvat paikallisiin olosuhteisiin ja käytäntöihin. Nämä eläkejärjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuuspohjaisiksi järjestelyiksi.

Maksupohjaisista eläkejärjestelyistä suoritettavat maksut kirjataan kuluksi sen tilikauden tuloslaskelmaan, johon ne kohdistuvat. Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen veloitteiden nykyarvo on määritetty ennakoituun etuusosoikeusyksikköön perustuvalla menetelmällä ja järjestelyyn kuuluvat varat on arvostettu käypään arvoon tilinpäätöspäivänä.

Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan järjestelyyn osallistuvien työntekijöiden keskimääräisen jäljellä olevan työajan aikana, siltä osin kuin se ylittää 10 % järjestelyn etuuspohjaisten eläkeveloitteiden nykyarvosta tai tätä suuremmasta järjestelyyn kuuluvien varojen käyvästä arvosta. IFRS 1 -standardin salliman helpon mukaisesti vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot on kirjattu avaavaan IFRS-taseeseen siirtymähetkellä.

Osakeperusteiset maksut

Myönnetty optio-ohjelma antaa joillekin Huhtamäki Oyj:n sekä sen tytäryhtiöiden johdon jäsenille mahdollisuuden hankkia Huhtamäki Oyj:n osakkeita. Myönnettyjen optioiden käypä arvo kirjataan henkilöstökuluihin ja vastaava lisäys omaan pääomaan. Optioiden käypä arvo määritetään myöntämispäivänä ja se jaksetaan ajanjaksolle, jonka aikana työntekijä saa täyden omistusoikeuden optioihin. Myönnettyjen optioiden käypä arvo määritellään Black-Scholes-

mallin avulla, joka huomioi myöntämishetken option hinnoitteluun vaikuttavat markkinaehdot. Lisäksi optioiden osalta arvioidaan myöntämishetkellä lopullisesti toteutuvien optioiden määrä ja todennäköinen voimassaoloaika osaksi etuisuuden kulujaksottamista. Lopullinen kuluksi kirjattava määrä oikaistaan vastaamaan lopullisesti myönnettyjen osakeoptioiden määrää.

Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisempaan tapahtumaan perustuva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää maksusuoritusta, ja veloitteen määrä voidaan luotettavasti arvioida.

Varaukset liittyvät toimintojen uudelleenjärjestelyihin, tappiollisiin sopimuksiin, oikeudenkäynteihin sekä ympäristö- ja veroriskeihin. Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun sitä koskeva yksityiskohtainen ja asianmukainen suunnitelma on laadittu, ja on annettu riittävä peruste odottaa, että uudelleenjärjestely toteutetaan (järjestelystä on tiedotettu). Päästöistä kirjataan varaus niiden toteutumisen mukaan.

Tuloverot

Konsernin tuloslaskelman veroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tuloksia vastaavat suoriteperusteiset verot, perustuen kunkin yhtiön paikallisen verosäännösten mukaisesti laskettavaan verotettavaan tuloon, sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisut, samoin kuin laskennallisten verojen muutokset.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat kirjataan väliaikaisista eroista omaisuus- ja velkaerien verotusarvojen sekä kirjanpitoarvojen väliltä velkamenetelmän mukaisesti. Laskennallinen vero on kirjattu tilinpäätöspäivään mennessä säädetyillä verokannoilla.

Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät käyttöomaisuudesta, tilinpäätössiirroista, käyttämättömistä verotuksellisista tappioista, rahoitusinstrumenteista ja etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan. Laskennallista veroa ei kirjata liikearvosta, joka ei ole verotuksessa vähennyskelpoista.

Oma pääoma, osingot ja omat osakkeet

Hallituksen ehdotusta osingonjaosta ei ole kirjattu tilinpäätökseen, vaan osingot kirjataan vasta yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

Huhtamäki Oyj:n omia osakkeita ostettaessa niistä maksettu määrä, mukaanlukien hankinnan välittömät kulut, on kirjattu oman pääoman vähennykseksi.

Liikevaihto ja tuloutusperiaatteet

Tuloutus tapahtuu, kun omistukseen liittyvät riskit ja edut siirtyvät ostajalle. Yleensä tuloutus tapahtuu luovutettaessa suorite. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista on vähennetty mm. välilliset verot ja alennukset.

Avustukset

Valtiolta tai muulta taholta saadut avustukset tuloutetaan tuloslaskelmaan samaan aikaan kulujen kirjauksen kanssa. Käyttöomaisuuden hankintaan liittyvät avustukset tuloutetaan tasaerin omaisuuden taloudellisen käyttöajan aikana. Päästöoikeuksiin liittyvät julkiset avustukset jaksotetaan päästöjen syntyminen mukaisesti.

Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

Liiketoiminnan muina tuottoina kirjataan omaisuuden myyntivoitot ja muut kuin varsinaiseen suoritemyyntiin liittyvät tuotot, kuten rojalti- ja vuokratuotot.

Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvät omaisuuden myyntitappiot ja muut kuin varsinaiseen suoritemyyntiin liittyvät kulut, kuten ohjelmistojen poistot.

Arvioiden käyttö

Laadittaessa konsernitilinpäätöstä kansainvälisen tilinpäätös-käytännön mukaisesti, yhtiön johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat kirjattavien varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen määriin sekä esitettyihin ehdollisiin eriin. Nämä arviot ja oletukset perustuvat historialliseen kokemukseen ja muihin perusteltavissa oleviin oletuksiin, joiden uskotaan olevan järkeviä olosuhteissa, jotka muodostavat perustan tilinpäätökseen merkittyjen erien arvioinneissa. Toteumat voivat poiketa näistä arvioista. Arviot liittyvät pääosin uudelleenjärjestelysuunnitelmiin, epäkurantin vaihto-omaisuuden määrään, ympäristö-, oikeudenkäynti- ja veroriskeihin, omaisuuden arvostukseen, eläkevastuiden määrittämiseen sekä laskennallisten verosaamisten hyödyntämiseen tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

Uudet IAS/IFRS-standardit ja tulkinnat

IASB on julkistanut vuonna 2005 IFRS 7 Rahoitusinstrumentit tilinpäätöksessä esitettävät liitetiedot -standardin ja seuraavat muutokset IAS 39 Rahoitusinstrumentit; kirjaaminen ja arvostaminen -standardiin: Käyvän arvon suojaukset, Konsernin sisäisten tapahtumien rahavirran suojauslaskenta ja Rahoitustakausopimukset ja luottovakuutus. Näiden lisäksi on julkistettu Nettosijoitukset ulkomaiseen yksikköön -lisäys standardiin IAS 21 Valuuttakurssien muutosten vaikutukset. Konsernissa on analysoitu näiden uudistettujen standardien ja tulkintojen käyttöönoton mahdollisia vaikutuksia, ja niiden ei uskota olevan merkittäviä. Nämä standardit otetaan käyttöön 1.1.2006.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. UUELLEENJÄRJESTELYKULUT

Vuoden 2005 puolivälissä yhtiön hallitus hyväksyi toisen vaiheen uudelleenjärjestelyohjelmasta. Toisen vaiheen suuruus on 80 miljoonaa euroa ja siitä toteutui vuoden 2005 aikana 69,8 miljoonaa euroa. Ensimmäinen vaihe julkistettiin joulukuussa 2004 ja sen suuruus oli 46 miljoonaa euroa. Uudelleenjärjestelykulut muodostuvat yksiköiden sulkemisesta ja toimintojen siirroista sekä teknisistä tai taloudellisista syis-

tä tehdyistä tuotantohyödykkeiden alaskirjauksista. Ohjelman ensimmäinen vaihe saatiin päätökseen vuoden 2005 loppuun mennessä suunnitelman mukaisesti. Toinen vaihe tulee jatkumaan vuoden 2006 aikana ja saataneen päätökseen vuonna 2007. Uudelleenjärjestelyohjelman kustannukset sisältyvät liikevoittoon eri toimintojen mukaisesti jaoteltuna seuraavasti:

Milj. EUR	2005	2004
Hankinnan ja valmistuksen kulut	30,9	43,4
Myyntin ja markkinoinnin kulut	1,1	0,6
Tutkimus ja kehitys	0,2	0,6
Hallinnon kulut	1,5	1,0
Liiketoiminnan muut kulut	36,1	0,4
Yhteensä	69,8	46,0

Suurin osa 126 miljoonan euron uudelleenjärjestelyohjelman jäljelle jäävästä 10 miljoonasta eurosta kohdistuu vuodelle 2006.

2. SEGMENTTI-INFORMAATIO

Segmenttiraportoinnissa maantieteellinen segmentti on määriteltä ensisijaiseksi segmentiksi ja liiketoimintasegmentti toissijaiseksi. Esitettävät segmentit vastaavat yhtiön sisäistä raportointirakennetta.

Maantieteelliset segmentit

- Eurooppa
- Amerikka
- Aasia, Oseania, Afrikka

Segmentin tuotot perustuvat asiakkaiden maantieteelliseen sijaintiin ja vastaavasti segmentin varat/velat jaetaan tuotantolaitosten maantieteellisen sijainnin mukaan. Segmenttien välinen myynti ei ole määrältään merkittävää.

Liiketoimintasegmentit

Consumer Goods: Segmentin tuotot muodostuvat pääasiassa erilaisten pakkausten myynnistä elintarviketeollisuuden yrityksille. Lisäksi se tuottaa pakkausratkaisuja eläinruokien, hygienia- ja pesuaineiden valmistajille.

Foodservice: Segmentin asiakkaisiin kuuluu suuria kansainvälisiä pikaruoka- ja virvoitusjuomaketjuja, kahvila- ja lounasravintolaketjuja sekä automaattimyyniä ja catering-toimintaa harjoittavia yrityksiä. Lisäksi segmentti sisältää kerta-astioiden myynnin vähittäiskaupan kautta kotitalouksille.

Liiketoimintasegmenttejä johdetaan maantieteellisten alueorganisaatioiden kautta.

Segmentin tuloslaskelma esitetään liikevoittoon asti. Segmentin varat ja velat sisältävät eriä, jotka ovat suoraan kohdennettavissa tai voidaan perustellusti kohdentaa segmentille. Varoihin kuuluvat aineettomat hyödykkeet (sis. liikearvon), aineelliset hyödykkeet, vaihto-omaisuus, myyntisaamiset, siirtosaamiset ja muut saamiset, rahat ja pankkisaamiset. Segmentin velat muodostuvat ostovelosta ja siirtovelosta.

Segmenteille allokoimattomat erät

Tuloslaskelmaan sisältyvät allokoimattomat erät sisältävät konsernin jakamattomia kuluja ja rojalituittoja. Segmentille kohdentamattomat varat sisältävät pääasiassa konserniin liittyviä eriä, verosaamisia, lainasaamisia, osakkeita ja osuuksia. Segmentille kohdentamattomat velat sisältävät konserniin liittyviä eriä, pitkä- ja lyhytaikaiset lainat ja veroihin liittyvät erät. Osakkuusyhtiöiden osakkeet ovat esitetty allokoimattomissa varoissa. Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta ei ole jaettu segmenteille.

Maantieteelliset segmentit 2005

Milj. EUR	Eurooppa	Amerikka	AOA	Kohdistamaton	Yhteensä
Liikevaihto	1.172,1	707,1	364,5	–	2.243,7
Liikevoitto ennen liikearvon poistoja	8,1	46,0	18,3	18,0	90,4
Liikearvon poistot (sisältää liikearvon arvonalentumiset)	–	31,2	1,5	–	32,7
Liikevoitto*	8,1	14,8	16,8	18,0	57,7
Varat	1.070,4	708,1	375,1	153,7	2.307,3
Velat	300,9	133,2	75,0	977,9	1.486,9
Investoinnit	62,6	25,2	25,5	–	113,4
Poistot	53,0	29,0	17,7	–	99,8
* Sisältää uudelleenjärjestelykuluja	63,9	–	6,0	–	69,8

Maantieteelliset segmentit 2004

Milj. EUR	Eurooppa	Amerikka	AOA	Kohdistamaton	Yhteensä
Liikevaihto	1.151,5	608,7	332,1	–	2.092,3
Liikevoitto ennen liikearvon poistoja	40,1	16,2	19,6	25,4	101,3
Liikearvon poistot	–	–	–	–	–
Liikevoitto*	40,1	16,2	19,6	25,4	101,3
Varat	1.083,9	646,2	341,4	160,0	2.231,5
Velat	296,1	107,4	63,2	968,3	1.435,0
Investoinnit	45,8	25,0	23,0	0,2	94,0
Poistot	70,0	42,2	21,7	–	133,9
* Sisältää uudelleenjärjestelykuluja	28,4	13,5	4,1	–	46,0

Liiketoimintasegmentit 2005

Milj. EUR	Consumer Goods	Foodservice	Kohdistamaton	Yhteensä
Liikevaihto	1.470,2	773,5	–	2.243,7
Liikevoitto ennen liikearvon poistoja	50,1	22,3	18,0	90,4
Liikearvon poistot (sisältää liikearvon arvonalentumiset)	23,3	9,4	–	32,7
Liikevoitto*	26,8	12,9	18,0	57,7
Varat	1.495,4	658,2	153,7	2.307,3
Investoinnit	65,6	47,7	–	113,4
* Sisältää uudelleenjärjestelykuluja	39,5	30,3	–	69,8

Liiketoimintasegmentit 2004

Milj. EUR	Consumer Goods	Foodservice	Kohdistamaton	Yhteensä
Liikevaihto	1.387,9	704,4	–	2.092,3
Liikevoitto ennen liikearvon poistoja	50,7	25,2	25,4	101,3
Liikearvon poistot	–	–	–	–
Liikevoitto*	50,7	25,2	25,4	101,3
Varat	1.424,6	646,9	160,0	2.231,5
Investoinnit	68,5	25,3	0,2	94,0
* Sisältää uudelleenjärjestelykuluja	32,8	13,2	–	46,0

3. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Milj. EUR	2005	2004
Lisenssimaksut	26,4	22,6
Varausten purkaminen	1,6	6,8
Vuokratuotot	1,7	2,0
Vakuutuskorvaukset	4,4	5,4
Julkiset avustukset	0,3	0,7
Käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	3,0	0,8
Muut	9,4	5,2
Yhteensä	46,8	43,5

4. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

Milj. EUR	2005	2004
Liiketarvon arvonalentumiset ja muiden aineettomien hyödykkeiden poistot	36,0	4,5
Uudelleenjärjestelyihin liittyvät alaskirjaukset	36,1	-
Muut	13,9	9,3
Yhteensä	86,0	13,8

5. HENKILÖSTÖKULUT

Milj. EUR	2005	2004
Palkat	441,3	426,9
Sosiaalikulut	52,4	53,8
Eläkkeet		
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	6,5	-1,8
Maksupohjaiset eläkejärjestelyt	8,1	6,2
Muut työsuhteen jälkeisiä etuuksia koskevat kulut	7,8	0,8
Osakeperusteiset maksut	1,4	0,8
Muut henkilöstökulut	25,7	32,3
Yhteensä	543,2	519,0

Huhtamäki Oyj:n hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle (10 henkilöä) maksetut palkat ja palkkiot

0,9 **1,8**

Toimitusjohtajalla on oikeus siirtyä eläkkeelle 60 vuotta täytettyään. (Ks. liitetieto 28)

Henkilöstö keskimäärin

	2005	2004
Konserni	15.294	15.652
Huhtamäki Oyj	783	768

6. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

Milj. EUR	2005	2004
Toimintokohtaiset poistot:		
Tuotanto	91,3	123,6
Myynti ja markkinointi	0,3	0,3
Tutkimus ja kehitys	0,5	0,3
Hallinto	4,0	3,6
Liikearvo	32,7	–
Muut	3,7	6,1
Yhteensä	132,5	133,9
Poistot hyödykeryhmittäin:		
Rakennukset	11,3	17,8
Koneet ja laitteet	85,2	111,6
Liikearvo	32,7	–
Muut aineettomat hyödykkeet	3,3	4,5
Yhteensä	132,5	133,9
Arvonalentumiset hyödykeryhmittäin:		
Liikearvo	32,7	–
Yhteensä	32,7	–

Tuotannosta tehdyt poistot sisältävät 29,5 miljoonaa euroa uudelleenjärjestelykuluja vuonna 2004 (ks. liitetieto 1).

7. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Voitot ja tappiot käyvän arvon suojauksista on netotettu suojattavan erän voittoa ja tappiota vastaan. Muissa rahoituskuluissa raportoidut verot koostuvat eräissä maissa rahoitustransaklioista maksettavista veroista. Ainoastaan puhtaasti rahoituksellisista tase-eristä, kuten vieraassa valuutassa olevista lainoista, syntyneet kurssivoitot ja tappiot on esitelty rahoituserissä.

Milj. EUR	2005	2004
Korkotuotot	3,9	4,6
Osinkotuotot	0,4	0,2
Voitto käyvän arvon suojauksista	1,0	0,7
Valuuttakurssivoitot	3,9	1,9
Muut rahoitustuotot	4,9	2,6
Korkokulut	-38,9	-39,3
Rahoituskulut kaupankäyntitarkoituksessa pidettävistä rahoitusvaroista		-0,1
Tappio käyvän arvon suojauksista	-2,5	-0,5
Valuuttakurssitappiot	-3,0	-2,6
Pankkikulut, verot ja pörssiin liittyvät kulut	-2,1	-1,3
Muut rahoituskulut	-7,6	-4,5
Monetaarisesta nettopositiosta johtuva tappio hyperinflaatiomaissa	0,5	-0,2
Yhteensä	-36,9	-36,6

8. TULOVEROT

Milj. EUR	2005	2004
Tilikauden verot	16,9	19,8
Edellisten tilikausien verot	-47,3	1,3
Laskennalliset verot	42,4	-8,0
Yhteensä	12,0	13,1
Tulos ennen veroja	21,4	65,5
Verot laskettuna emoyhtiön 26 %:n verokannalla	5,6	19,2
Ulkomaisten tytäryhtiöiden eriävien verokantojen vaikutus	1,6	3,1
Verovapaat tulot	-3,8	-10,8
Verotuksessa vähennyskelvottomat kulut	2,3	4,0
Liikearvon poisto	0,1	-
Aikaisemmin kirjaamattomien verotappioiden vaikutus	-5,1	0,1
Verokannan muutoksen vaikutus	0,0	-1,3
Väliaikaisten erojen arvostusvarauksen muutos	-31,1	-
Verovarausten muutos	44,1	-
Muut erät	-1,4	-1,2
Verokulu tuloslaskelmassa	12,0	13,1

9. OSAKEKOHTAINEN TULOS

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla kantaosakkeiden omistajille kuuluva tilikauden tulos ulkona olevien osakkeiden määrän painotetulla keskiarvolla tilikauden aikana. Ulkona olevat osakkeet eivät sisällä takaisinostettuja osakkeita. Laimennettu osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla kantaosakkeiden omistajille kuuluva laimennettu tilikauden tulos ulkona olevien osakkeiden laimennetun määrän painotetulla keskiarvolla tilikauden aikana (ks. liitetieto 21).

Milj. EUR	2005	2004
Emoyhtiön omistajille jakautuva tilikauden voitto (laimennettu/laimentamaton)	6,9	50,4
Osakkeet tuhansina	2005	2004
Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo	98.502	96.735
Liikkeeseen laskettujen osakeoptioiden vaikutus	995	684
Laimennettu ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo	99.497	97.419
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)	0,07	0,52
Laimennettu osakekohtainen tulos (EUR)	0,07	0,52

10. AINEETOMAT HYÖDYKKEET

Milj. EUR	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä 2005	Yhteensä 2004
Hankintameno 1.1	766,2	2,7	31,2	800,1	811,5
Lisäykset	–	1,8	1,2	3,0	1,0
Vähennykset	-13,5	-0,9	-1,3	-15,7	-1,1
Siirrot erien välillä	-2,8	–	3,4	0,6	1,1
Kurssierot	41,9	0,4	1,4	43,6	-12,4
Hankintameno 31.12	791,7	4,0	35,9	831,6	800,1
Kertyneet poistot 1.1	198,3	1,2	25,2	224,7	224,3
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-6,9	-0,1	1,9	-5,1	-0,9
Tiilikauden poisto	–	0,2	3,1	3,3	4,5
Arvonalentumiset	32,7	–	–	32,7	–
Kurssierot	21,5	0,1	0,4	22,0	-3,2
Kertyneet poistot 31.12	245,7	1,4	30,5	277,6	224,7
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	546,0	2,6	5,4	554,0	–
Kirjanpitoarvo 31.12.2004	567,9	1,5	6,0	–	575,4

Liikearvon alaskirjauksista ja arvonalentumisista ks. liitetieto 6.

Arvonalentumistappio

Arvonalentumistauksen tuloksena 2005 on kirjattu 32,7 miljoonan euron suuruinen arvonalentumistappio. Tappiosta kohdistuu 30,3 miljoonaa euroa Pohjois-Amerikan rahavirtaa tuottavalle yksikölle ja 2,4 miljoonaa euroa yksiköille, joille kohdistetun liikearvon määrä ei ole merkittävä. Arvonalentumistappio sisältyy tuloslaskelman erään Liiketoiminnan muut kulut.

Liikearvoa sisältävien rahavirtaa tuottavien yksikköjen arvonalentumistaus

Seuraaville rahavirtaa tuottaville yksiköille on kohdistettu merkittävä osuus liikearvosta:

Milj. EUR	2005	2004
Pohjois-Amerikka	206,1	218,9
Rigid Europe	66,3	75,6
FFF Europe	174,4	174,4
	446,8	468,9
Yksiköt, joille kohdistettu liikearvon määrä ei ole merkittävä	99,2	99,0
Yhteensä	546,0	567,9

Liiketoiminnasta kerrytettävissä oleva rahamäärä on arvonalentumistauksessa määritetty käyttöarvon avulla. Määritetyt ennakoidut rahavirrat perustuvat toteutuneeseen liikevoittoon ja viiden vuoden ennusteisiin. Tätä ajankohtaa seuraavien 20 vuoden ennakoidut rahavirrat on arvioitu ekstrapoloimalla ennakoidut rahavirrat yhden prosentin kasvuarviota käyttäen.

Johdon näkemyksen mukaan tämä kasvu kuvastaa liiketoiminnan kehitystä ennusteiden mukaisella pitkällä aikavälillä. Samaa kasvuprosenttia on käytetty yhdenmukaisesti kaikissa yksiköissä. Laskelmissa käytetyt diskonttokorot ennen veroja ovat: Pohjois-Amerikka 9,5 prosenttia (2004: 7,2 prosenttia), Rigid Europe 10,3 prosenttia (2004: 8,3 prosenttia) ja FFF Europe 8,3 prosenttia (2004: 7,1 prosenttia). Yksiköt, joille kohdistettu liikearvo ei ole merkittävä, ovat pienempiä yksiköitä ja ne sijaitsevat maantieteellisesti eri alueilla. Näiden yksiköiden laskelmissa käytetty diskonttokorko ennen veroja vaihteli 7,2 prosentista 22,3 prosenttiin (2004: 7,1 prosentista 18,8 prosenttiin).

Yhtiön johdon käsityksen mukaan kohtuulliset muutokset laskelmissa käytetyissä keskeisissä oletuksissa eivät johda siihen, että omaisuuserien kirjanpitoarvo ylittäisi niistä kerrytettävissä olevan rahamäärän.

11. AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET

Milj. EUR	Rakennukset ja koneet ja kalusto			Ennako-maksut ja keskeneräiset hankinnat	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä 2005	Yhteensä 2004
	Maa-alueet	rakennelmat	Koneet ja kalusto				
Hankintameno 1.1	30,5	288,1	1.020,5	61,4	53,9	1.454,4	1.401,3
Lisäykset	0,3	2,1	25,7	79,2	3,0	110,3	92,9
Vähennykset	-4,7	-17,6	-75,4	-0,2	-5,0	-102,9	-12,4
Siirrot erien välillä	-	0,5	68,8	-69,6	2,4	2,1	-1,6
Kurssierot	2,0	16,2	51,0	7,1	1,4	77,7	-25,8
Hankintameno 31.12	28,1	289,3	1.090,6	77,9	55,7	1.541,6	1.454,4
Kertyneet poistot 1.1	0,9	84,6	517,5	-	34,7	637,7	531,5
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-0,1	-2,7	-54,8	-	-5,0	-62,6	-8,5
Tilikauden poisto	0,1	11,2	80,4	-	4,8	96,5	129,4
Arvonalentumiset	-	-	-	-	-	-	-
Kurssierot	0,1	3,3	16,4	-	0,9	20,8	-14,7
Kertyneet poistot 31.12	1,0	96,4	559,5	-	35,4	692,4	637,7
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	27,0	192,9	531,1	77,9	20,3	849,2	-
Kirjanpitoarvo 31.12.2004	29,6	203,5	503,0	61,4	19,2	-	816,7
Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasingisopimuksilla hankittua omaisuutta							
2005	-	0,6	3,0	0,0	0,0	3,6	-
2004	-	0,7	0,3	-	-	-	1,0

12. SIIJOITUKSET OSAKKUUSYHTIÖIHIN

Konsernilla on sijoituksia seuraaviin osakkuusyhtiöihin:

	Maa	Omistusosuus 2005	Omistusosuus 2004
Arabian Paper Products Co.	Saudi-Arabia	40,0 %	40,0 %
Hiatus B.V.	Alankomaat	50,0 %	50,0 %
Allobi AB	Ruotsi	-	25,0 %

Allobi AB, Ruotsi ei ole enää 31.12.2005 osakkuusyhtiö, koska omistusosuus on laskenut alle 20 prosentin

Milj. EUR	2005	2004
Kirjanpitoarvo 1.1.	1,6	1,5
Osuus tuloksesta	0,6	0,8
Osingot	-0,4	-0,7
Osakkuusyhtiöiden osakkeiden myynti	-0,1	-
Kirjanpitoarvo 31.12.	1,7	1,6

Osakkuusyhtiöiden taloudellinen yhteenveto (100%) on seuraava:

2005

Milj. EUR	Varat	Velat	Oma pääoma	Liikevaihto	Tilikauden tulos
Arabian Paper Products Co., Saudi-Arabia	6,2	3,0	3,2	8,8	1,1
Hiatus B.V., Alankomaat	1,6	0,3	1,3	2,7	0,3

2004

Milj. EUR	Varat	Velat	Oma pääoma	Liikevaihto	Tilikauden tulos
Arabian Paper Products Co., Saudi-Arabia	4,5	1,8	2,7	8,2	1,0
Hiatus B.V., Alankomaat	1,7	0,3	1,4	2,3	0,4
Allobi AB, Ruotsi	4,1	3,5	0,6	4,4	0,0

13. YHTEISYRITYKSET

Konsernilla on 50 prosentin omistusosuus seuraavista yhteisyrityksistä:

Nimi	Osuus %
Huhtamaki EarthShell A.p.S., Tanska (selvitystilassa)	50,0
Laminor S.A., Brasilia	50,0

Konserniliinipäätökseen on sisällytetty konsernin omistusosuutta vastaava osuus yhteisyritysten varoista, veloista, tuotoista ja kuluista.

Milj. EUR	2005	2004
Pitkäaikaiset varat	6,5	5,4
Lyhytaikaiset varat	5,8	3,0
Pitkäaikaiset velat	-4,2	-2,7
Lyhytaikaiset velat	-5,2	-4,3
Nettovarat/ (-veloitteet)	2,9	1,4
Tuotot	17,2	10,9
Kulut	-16,1	-10,9
Tilikauden tulos	1,1	0,0

14. MYYTÄVISSÄ OLEVAT SIIJOITUKSET

Myytäviissä olevat sijoitukset sisältävät noteerattuja sekä noteeraamattomia osakkeita. Noteeratut osakkeet on arvostettu käypään arvoon. Noteeraamattomat osakkeet esitetään hankintahintaan, koska niiden käypiä arvoja ei ole luotettavasti saatavilla.

Milj. EUR	2005	2004
Kirjanpitoarvo 1.1.	1,7	1,8
Ostot	0,1	-
Myyntit	-	-0,1
Käyvän arvon muutos	-	-
Kirjanpitoarvo 31.12.	1,8	1,7

15. RAHOITUSSAAMISET

Milj. EUR	2005		2004	
	Tasearvot	Käyvät arvot	Tasearvot	Käyvät arvot
Lyhytaikaiset				
Lainasaamiset	0,9	0,9	10,7	10,7
Rahoitusleasingisaamiset	16,3	17,8	4,8	6,3
Lyhytaikaiset rahoitussaaamiset	17,2	18,7	15,5	17,0
Pitkäaikaiset				
Lainasaamiset	3,9	4,1	4,0	4,3
Rahoitusleasingisaamiset	0,4	0,4	16,0	17,0
Pitkäaikaiset rahoitussaaamiset	4,3	4,5	20,0	21,3

Käyvät arvot on laskettu diskontaamalla jokaisen merkittävän saatavan tulevat kassavirrat tilinpäätöspäivän markkinakorolla. Vaadittavissa maksettavien saatavien käypä arvo on niiden tasearvo, joka saataisiin mikäli saatavista luovuttaisiin tilinpäätöspäivänä.

Rahoitusleasingsaamiset

Milj. EUR	2005	2004
Rahoitusleasingsaamiset erääntyvät seuraavasti:		
Alle vuoden kuluessa	16,8	5,9
Yli yhden vuoden, mutta alle viiden vuoden kuluessa	0,5	16,4
Vähimmäisvuokrat yhteensä	17,3	22,3
Vähimmäisvuokrien nykyarvo:		
Alle vuoden kuluessa	16,3	4,8
Yli yhden vuoden, mutta alle viiden vuoden kuluessa	0,4	16,0
Vähimmäisvuokrien nykyarvo yhteensä	16,7	20,8
Kertymätön rahoitustuotto	0,6	1,5

Rahoitusleasingsaamiset perustuvat tehdasrakennuksen vuokraamisesta vuonna 1996 tehtyyn vuokrasopimukseen. Vähimmäisvuokrat sisältävät vuokrakiinteistön omistusoikeuden siirrosta vuokratkauden lopussa 2006 suoritettavan maksun. Maksu perustuu vuokrasopimukseen sisällytettyyn osto-/myyntioptiojärjestelyyn, joka on ehdoltaan sellainen, että on kohtuudella varmaa, että joko Huhtamäki tai vuokralleottaja sen toteuttaa. Vuokrasopimus sisältää inflaatiolausekkeen, mutta lausekkeen perusteella tehdyt vuokratarkistukset eivät ehdollisen luonteensa vuoksi sisälly vähimmäisvuokriin.

16. LASKENNALLISET VEROT

Milj. EUR	2005	2004
Laskennalliset verosaamiset		
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	3,5	20,9
Eläkevelvoitteet	25,1	22,5
Varaukset	7,5	7,5
Käyttämättömät verolappiot	9,7	34,5
Muut väliaikaiset erot	15,5	14,1
Yhteensä	61,2	99,5
Laskennalliset verovelat		
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	73,1	86,4
Eläkevelvoitteet	26,1	21,2
Muut väliaikaiset erot	27,6	12,4
Yhteensä	126,8	119,9
Laskennallinen nettoverovelka	65,5	20,4
jakautuu taseeseen seuraavasti:		
Laskennallinen verosaaminen	16,0	21,8
Laskennallinen verovelka	81,5	42,2

31.12.2005 konsernilla oli yhteensä 170 miljoonan euron (2004: 117 miljoonaa euroa) edestä sellaisia väliaikaisia eroja, joista ei ollut kirjattu laskennallista verosaamista.

Suoraan omaan pääomaan kirjatut laskennalliset verot on esitetty liitetiedossa 27.

17. TYÖSUHDE-ETUUDET

Konsernilla on lukuisia eläkejärjestelyjä työntekijöiden eläketurvan kattamiseksi eri puolilla maailmaa. Eläketurva perustuu kunkin maan paikalliseen lainsäädäntöön ja vakiintuneeseen käytäntöön. Suomessa eläketurva hoidetaan suurimalta osaltaan TEL-järjestelmän kautta. Tietyissä maissa, joissa lakisääteisen eläketurvan taso on perinteisesti alhainen, eläketurvaa on täydennetty lisäeläkkeillä. Jotkut eläkejärjestelyt voivat myös sisältää mahdollisuuden ennenaikaiseen eläkkeelle siirtymiseen tai korvauksen työkyvyttömyyden varalta.

Suurin osa etuuspohjaisista järjestelyistä on Yhdysvalloissa, Englannissa sekä Saksassa. Niiden yhteenlaskettu osuus on n. 90 % etuuspohjaisten järjestelyjen konsernitaseeseen kirjattua eläkevelvoitteesta.

Suurin osa etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä hoidetaan eläkesäätiöiden kautta. Näiden säätiöiden varat pidetään erillään konsernin varoista. Tytäryhtiöiden maksusuoritukset eläkesäätiöihin on tehty paikallisten säädösten mukaisesti. Auktorisoidut aktuaarit kussakin maassa ovat tehneet etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset laskelmat.

Milj. EUR	2005	2004
Työsuhde-etuksiin liittyvien saatavien ja velvoitteiden täsmäytys		
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	408,8	346,6
Varojen käypä arvo	-375,0	-323,1
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	71,8	64,8
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot (-) tai tappiot (+)	-57,8	-21,6
Kirjaamattomat takauvaan työsuoritukseen perustuvat menot	0,0	-0,1
Kirjaamattomat varat	1,9	1,6
Nettomääräinen velka taseessa	49,7	68,2
Jakautuu taseeseen seuraavasti:		
Eläkesaatava	68,2	55,6
Eläkevelvoite	117,8	123,8
Tuloslaskelman kulut:		
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	8,6	10,5
Korkomenot	18,8	21,4
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	-20,1	-22,0
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) tai tappiot (+)	1,3	1,0
Aikaisempien kausien työsuoritukseen perustuvat menot	-0,6	-2,4
Voitot järjestelyn supistamisesta	-1,5	-10,3
Yhteensä	6,5	-1,8
Varojen toteutunut tuotto	29,0	25,0
Tuloslaskelman kulut toiminnoittain:		
Hankinta ja valmistus	4,2	3,8
Myynti ja markkinointi	0,8	0,5
Hallinto	1,5	-6,1
Yhteensä	6,5	-1,8
Taseen nettovelvoitteen muutos		
Velvoite 1.1	411,5	424,1
Valuuttakurssien vaikutus	23,7	-12,3
Suoritukset rahastoihin	11,7	7,2
Korkomenot	22,0	20,0
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) tai tappiot (+)	42,4	18,5
Voitot (-) tai tappiot (+) järjestelyn supistamisesta	-1,3	-6,9
Järjestelyin päättyneet veloitteet	-0,7	-9,5
Rahastoista maksetut etuudet	-28,8	-29,6
Yhteensä	480,5	411,5

Taseen saatavan muutos	2005	2004
Nettovelvoite 1.1	-323,2	-329,8
Valuuttakurssien vaikutus	-21,4	12,9
Odotettu tuotto	-23,9	-21,5
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) tai tappiot (+)	-8,7	-0,9
Järjestelyin palautetut varat	0,0	7,2
Työnantajan suoritukset	-11,6	-4,0
Työntekijän suoritukset	-3,1	-2,4
Rahastoista maksetut etuudet	16,9	15,3
Yhteensä	-375,0	-323,2

Suunnitellut suoritukset vuonna 2006 **18,1**

Rahastoitujen varojen sijoituskohteet:

Eurooppalaiset osakerahastot (%)	19,9	17,3
Pohjois-amerikkalaiset osakerahastot (%)	20,1	20,8
Eurooppalaiset joukkovelkakirjalainat (%)	8,4	8,2
Pohjois-amerikkalaiset joukkovelkakirjalainat (%)	14,5	14,0
Kiinteistöt (%)	0,6	1,1
Muut (%)	36,5	38,6
	100,0	100,0

Tärkeimmät käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset	2005	2004
Diskonttaus korko (%)		
Eurooppa	4,0 - 6,0	5,0 - 6,0
Amerikka	5,8	6,25
Aasia, Oseania ja Afrikka	3,5 - 10,0	3,5 - 10,0
Varojen odotettu tuotto (%)		
Eurooppa	4,3 - 7,0	5,5 - 7,2
Amerikka	8,5	8,5
Aasia, Oseania ja Afrikka	3,5 - 10,0	3,5 - 10,0
Tuleva palkankorotusolettamus (%)		
Eurooppa	1,5 - 3,9	1,2 - 3,8
Amerikka	4,3	4,5
Aasia, Oseania ja Afrikka	3,0 - 8,0	3,0 - 8,0
Eläkkeiden korotusolettamus (%)		
Eurooppa	1,5 - 3,0	1,4 - 3,0
Amerikka	1,0	1,0
Varhaiseläkkeen valitsevat työntekijät (%)		
Eurooppa	2,0	-
Vuotuinen terveydenhoitokulujen nousu (%)		
Amerikka	9,0	10,0
Aasia, Oseania ja Afrikka	7,5	-
Tuleva muutos (%)		
Amerikka	9,0	10,0

Yhden prosenttiyksikön muutos terveydenhoitokuluissa aiheuttaisi seuraavat muutokset etuusperusteisissa velvoitteissa:

	2005
Yhden prosenttiyksikön korotus terveydenhoitokuluissa	4,7
Yhden prosenttiyksikön lasku terveydenhoitokuluissa	-3,8

Kuluvan ja seuraavan kauden luvut:	2005	2004
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt		
Etuuspohjainen velvoite	414,9	353,1
Varojen käypä arvo	-375,0	-323,2
Ylijäämä (+) / alijäämä (-)	39,9	30,0
Toteutunut muutos eläkevelvoitteissa	0,1	-0,7
Toteutunut muutos eläkevaroissa	3,7	-3,0

Työsuhteen päättymisen jälkeinen terveydenhoitoetus ja muut etuudet

Etuuspohjainen velvoite	65,6	58,3
Toteutunut muutos eläkevelvoitteissa	-1,6	1,3

18. VAIHTO-OMAISUUS

Milj. EUR	2005	2004
Aineet ja tarvikkeet	108,5	94,9
Keskeneräiset tuotteet	46,1	46,7
Valmiit tuotteet	154,3	146,7
Ennakkomaksut	2,4	1,5
Vaihto-omaisuus yhteensä	311,3	289,8

Hankintamenojen arvostettuna valmiiden tuotteiden arvo on 170,8 miljoonaa euroa (2004: 164,7 miljoonaa euroa). Vaihto-omaisuuden arvoa on alennettu epäkurantin omaisuuden osalta 18,8 miljoonalla eurolla (2004: 18,0 miljoonaa euroa). Vaihto-omaisuus sisältää 0,1 miljoonaa euroa vaihto-omaisuuden alas-kirjausten peruutuksia (2004: 0,4 miljoonaa euroa).

19. MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET

Milj. EUR	2005	2004
Myyntisaamiset	338,2	306,9
Muut saamiset	32,4	25,3
Korkosaamiset ja muut rahoitussaamiset	1,5	6,2
Muut siirtosaamiset ja menoennakot	28,6	23,1
Yhteensä	400,7	361,5

Muut siirtosaamiset ja menoennakot sisältävät tavaraennakot, rojaltsiirtosaamiset, alennusjaksotukset ja muut sekalaiset jaksotukset.

20. RAHAVARAT

Milj. EUR	2005	2004
Käteinen raha ja pankkitilit	36,0	26,9
Rahoitusarvopaperit	1,6	1,7
Yhteensä	37,6	28,6

21. OSAKEPÄÄOMA

Osaakepääoma	Osakkeiden lukumäärä	Osaakepääoma EUR	Ylikurssirahasto EUR	Omat osakkeet EUR	Yhteensä EUR
1.1. 2004	96.161.703	344.157.492,80	85.445.297,30	-46.509.623,20	383.093.166,90
Osakemerkintä optio-oikeuden nojalla 16.6.2004	249.000	846.600,00	1.297.290,00	-	2.143.890,00
Osakemerkintä optio-oikeuden nojalla 30.6.2004	52.600	178.840,00	201.648,00	-	380.488,00
Osakemerkintä optio-oikeuden nojalla 14.7.2004	266.612	906.480,80	818.843,84	-	1.725.324,64
Osakemerkintä optio-oikeuden nojalla 24.8.2004	68.200	231.880,00	249.200,00	-	481.080,00
Osakemerkintä optio-oikeuden nojalla 9.9.2004	297.908	1.012.887,20	1.004.157,12	-	2.017.044,32
Osakemerkintä optio-oikeuden nojalla 21.10.2004	51.000	173.400,00	223.528,00	-	396.928,00
Osakemerkintä optio-oikeuden nojalla 11.11.2004	1.188.660	4.041.444,00	6.167.110,60	-	10.208.554,60
31.12. 2004	98.335.683	351.549.024,80	95.407.074,86	-46.509.623,20	400.446.476,46
Osakemerkintä optio-oikeuden nojalla 13.6.2005	117.400	399.160,00	397.832,20	-	796.992,00
Osakemerkintä optio-oikeuden nojalla 25.7.2005	147.200	500.480,00	374.752,00	-	875.232,00
Osakemerkintä optio-oikeuden nojalla 30.8.2005	22.600	76.840,00	96.036,00	-	172.876,00
Osakemerkintä optio-oikeuden nojalla 3.10.2005	66.200	225.080,00	226.170,00	-	451.250,00
Osakemerkintä optio-oikeuden nojalla 25.10.2005	57.400	195.160,00	189.680,00	-	384.840,00
Osakemerkintä optio-oikeuden nojalla 29.11.2004	31.800	108.120,00	105.748,00	-	213.868,00
31.12. 2005	98.778.283	353.053.864,80	96.797.293,06	-46.509.623,20	403.341.534,66

Osakkeiden kokonaismäärä on 103.839.372 (jouluku 2004: 103.396.772). Osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo on EUR 3,40 ja enimmäisosakepääoma on EUR 1.000 miljoonaa. Kaikki liikkeelle lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

Yhtiökokouksen 25. maaliskuuta 2002 antaman valtuutuksen nojalla yhtiö on tilikautena 2002 ja 2003 hankkinut yhteensä 5.061.089 omaa osaketta.

Tilikauden 2003 jälkeen omia osakkeita ei ole hankittu tai luovutettu eikä hallituksella ollut 31. joulukuuta 2005 voimassaolevaa valtuutusta omien osakkeiden hankkimiseksi. Yhtiökokous 30. maaliskuuta 2005 valtuutti hallituksen päättämään yhtiön hallussa olevien osakkeiden käytöstä vuoden sisällä. Tätä valtuutusta ei ole käytetty vuoden 2005 aikana.

Hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat 31.12.2005 yhteensä 41.896 osaketta (2004: 72.512 osaketta), jotka edustavat 0,04 prosenttia (2004: 0,07 prosenttia) osakkeista ja äänistä.

Osakeomistuksen jakauma 31.12.2005*

Omistettujen osakkeiden mukaan	Omistajien lukumäärä	% kaikista omistajista	Osakemäärä yhteensä	% osakekannasta
1-100	2.830	13,96	170.885	0,17
101-1.000	12.110	59,75	5.533.686	5,33
1.001-10.000	4.852	23,94	13.031.289	12,55
10.001-100.000	389	1,92	10.186.643	9,81
500.001-1.000.000	74	0,37	19.600.977	18,88
yli 1.000.000	13	0,06	55.240.516	53,20
Yhteensä	20.268	100,0	103.763.996	99,93

* osakkeiden kokonaismäärästä 75.376 kpl (0,07 %) yhteistilillä.

Omistajaryhmittäin	% osakkeista
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	9,3
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	29,9
Kotitaloudet	17,9
Julkisyhteisöt	12,1
Yritykset	9,5
Ulkomaiset osakkeenomistajat (joista 17,8 % hallintarekisteröityjä)	21,3
Yhteensä	100,0

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2005*

Omistaja	Osakkeita/ääniä	%
Suomen Kulttuurirahasto	16.281.185	16,5
Svenska litteratursällskapet i Finland	4.400.800	4,5
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	3.168.619	3,2
Suomen Kulttuurirahaston kannatusyhdistys ry	2.150.000	2,2
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	1.753.312	1,8
Odin Norden	1.670.500	1,7
Valtion Eläkerahasto	1.400.000	1,4
Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Etera	1.006.230	1,0
Sijoitusrahasto Sampo Suomi osake	913.750	0,9
Sijoitusrahasto Pohjola Finland Value	880.000	0,9

* Ei sisällä hallintarekisteröityjä eikä emoyhtiön hallussa olevia Huhtamäki Oyj:n osakkeita

OPTIO-OIKEUDET

Optio-ohjelma 2000

Varsinainen yhtiökokous päätti 12.4.2000 optio-oikeuksien antamisesta yhtiön ja sen tytäryhtiöiden johtoon kuuluville. Optio-oikeuksia annettiin yhteensä 900.000 kappaletta, joista 300.000 on merkitty kirjaimella A, 300.000 on merkitty kirjaimella B ja 300.000 on merkitty kirjaimella C. Optio-oikeuksien ehtoja muutettiin ylimääräisen yhtiökokouksen päätöksellä 26.8.2002 siten, että kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään neljä (4) yhtiön osaketta. Optio-oikeuksien nojalla voidaan siten merkitä enintään 3.600.000 osaketta, mikä korottaisi osakepääomaa enintään 12.240.000 eurolla vastaten noin 3,5 prosenttia yhtiön osakepääomasta. Vuoden 2005 päättyessä vuoden 2000 optio-ohjelman piiriin kuului 120 henkilöä. Optio-oikeudet A on listattu Helsingin Pörssissä 2.5.2002 alkaen, optio-oikeudet B 2.5.2003 alkaen ja optio-oikeudet C 3.5.2004 alkaen. Vuoden 2005 aikana optio-ohjelmaan liittyviä optio-oikeuksia käytettiin osakemerkintään yhteensä 110.650 kappaletta, jota vastaavasti 442.600 uutta osaketta laskettiin liikkeeseen ja osakepääomaa korotettiin 1.504.840 eurolla. Alla olevassa taulukossa on kuvattu optio-oikeuksien nojalla merkittävien osakkeiden merkintäajat ja merkintähinnat.

Optio-ohjelma 2003

Varsinainen yhtiökokous päätti 28.3.2003 optio-oikeuksien antamisesta yhtiön ja sen tytäryhtiöiden johtoon kuuluville. Optio-oikeuksia annettiin yhteensä 2.250.000 kappaletta, joista 750.000 on merkitty tunnuksella 2003 A, 750.000 tunnuksella 2003 B ja 750.000 tunnuksella 2003 C. Optio-oikeuksien nojalla voidaan merkitä enintään 2.250.000 osaketta, mikä korottaisi osakepääomaa enintään 7.650.000 eurolla vastaten 2,2 prosenttia yhtiön osakepääomasta. Optio-oikeudet 2003 A on listattu Helsingin Pörssissä 2.5.2005 alkaen. Yhtiö hakee optio-oikeuksien 2003 B listaamista Helsingin Pörssiin 2.5.2006 lukien. Vuoden 2005 päättyessä vuoden 2003 optio-ohjelman piiriin kuului 80 henkilöä. Alla olevassa taulukossa on kuvattu optio-oikeuksien nojalla merkittävien osakkeiden merkintäajat ja merkintähinnat.

Optio-oikeus	Merkintäsuhde	Merkintähinta/osake ¹	Merkintäaika ²
2000 A	1:4	EUR 7,20	2.5.2002 – 31.10.2006
2000 B	1:4	EUR 5,66	2.5.2003 – 31.10.2006
2000 C	1:4	EUR 10,15	2.5.2004 – 31.10.2006
2003 A	1:1	EUR 8,34	2.5.2005 – 31.10.2009
2003 B	1:1	EUR 10,60	2.5.2006 – 31.10.2009
2003 C	1:1	EUR 12,73	2.5.2007 – 31.10.2009

¹ Osakkeen merkintähinta ennen vuodelta 2005 jaettavan osingon vähentämistä.

² Merkintäaika on vuosittain 2.5.-31.10. yhtiön erikseen määrääminä päivinä.

Yleistä

Osakeoptioiden ehtona on henkilön pysyminen yrityksen palveluksessa. Jos henkilö lähtee Huhtamäki Oyj:n tai sen tytäryrityksen palveluksesta ennen kuin osakkeiden merkintäaika on alkanut, optiot menetetään. Optio-ohjelmien perusteella merkityt osakkeet oikeuttavat osinkoon siitä tilikaudelta, jonka kuluessa osakkeet on merkitty ja maksettu. Optio-oikeuksien perusteella merkittyjen osakkeiden osalta osakkeenomistajan äänioikeus ja muut oikeudet yhtiössä alkavat, kun osakepääoman korotus on rekisteröity. Liikkeeseen laskettujen optio-oikeuksien perusteella voidaan yhteensä merkitä enintään 4.738.480 uutta osaketta, joiden yhteinen osuus kaikista äänistä 31.12.2005 on noin 4,6 prosenttia.

Liikkeessä olevien optio-oikeuksien muutokset vuosina 2005 ja 2004

Optiot (kpl)	Toteutushinta painotettuna keskiarvona euroa/osake 2005	Optioita 2005	Optioiden perusteella osakkeita 2005	Toteutushinta painotettuna keskiarvona euroa/osake 2004	Optioita 2004	Optioiden perusteella osakkeita 2004
Tilikauden alussa	9,12	1.719.030	3.275.553	8,43	1.691.871	4.953.984
Myönnetyt	12,55	750.500	750.500	10,87	682.500	691.500
Osamerkintään käytetyt	6,54	110.650	442.600	7,98	543.495	2.173.980
Yhtiölle takaisin siirretyt ja rauenneet	10,61	84.500	84.500	9,24	111.846	195.951
Tilikauden lopussa	10,32	2.274.380	3.498.953	9,50	1.719.030	3.275.553
Toteutettavissa olevat optiot tilikauden lopussa	8,45	974.880		8,54	518.841	

Optio-ohjelman 2003 osakeoptiot, jotka on myönnetty 7.11.2002 jälkeen ja joihin ei ole syntynyt oikeutta ennen 1.1.2005, on kirjattu tilinpäätöksen IFRS 2 -standardin mukaisesti, ks. liitetieto 5. Ennen 7.11.2005 myönnettyjä optioita (optio-ohjelma 2000) ei ole kirjattu kuluiksi.

Myönnettyjen optioiden käypä arvo on määritelty Black-Scholes -mallin avulla, joka huomioi myöntämishetken option hinnoitteluun vaikuttavat markkinaehdot. Odotettavissa oleva volatiiliteetti on määritelty oikaisemalla Huhtamäen osakekurssin historiallista volatiiliteettiä yleisesti tiedossa olevilla, tulevilla volatiiliteettimuutoksilla. Jaetut osingot vähentävät optioiden toteutushintaa, jolloin optioiden arvostuksessa ei huomioida osinkojen vaikutusta option käypään arvoon myöntämishetkellä. Käypä arvo jaksotetaan ajanjaksolle, jonka aikana työntekijä saa täyden omistusoikeuden optioihin. Kuluksi kirjattava määrä oikaistaan vastaamaan lopullisesti myönnettyjen osakeoptioiden määrää.

Optiojärjestely	2003 A	2003 B	2003 C
Myöntämispäivänä määritelty option käypä arvo	1,89	2,13	2,30
Myöntämispäivä	30.9.2003	30.9.2004	30.9.2005
Ulkona olevien optioiden lukumäärä 31.12.2005	566.689	614.500	685.000
Toteutushinta	9,097	10,980	13,490
Osakehintana myöntämispäivänä	9,0	10,8	13,5
Odotettu volatiiliteetti (%)	21,5	21,1	20,0
Odotettu option voimassaoloaika myöntämispäivänä (vuosina)	3,8	3,3	2,8
Riskitön korko (%)	3,0	3,6	3,0

22. KOROLLISET VELAT

Mij. EUR	2005		2004	
	Tasearvot	Käyvät arvot	Tasearvot	Käyvät arvot
Lyhytaikaiset				
Rahoituslaitoslainojen seuraavana vuonna erääntyvät erät	14,1	14,4	11,9	12,3
Muiden pitkäaikaisten lainojen seuraavana vuonna erääntyvät erät	0,2	0,2	0,4	0,4
Rahoitusleasingvelkojen seuraavana vuonna erääntyvät erät	0,8	0,8	0,8	0,8
Lyhytaikaiset lainat	351,4	351,4	379,5	379,5
Yhteensä	366,5	366,8	392,6	393,0
Pitkäaikaiset				
Lainat rahoituslaitoksilta	398,9	402,9	367,2	372,8
Muut lainat	3,2	3,2	2,5	2,5
Rahoitusleasingvelat	2,0	2,0	1,0	1,0
Yhteensä	404,1	408,1	370,7	376,3
Eläkelainat				
Eläkesäätiöiltä	–	–	0,3	–
Yhteensä	–	–	0,3	–

Kaikki korolliset velat ovat IAS 39:ssä tarkoitettuja muita kuin kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviä tai johdannaisopimuksiin perustuvia velkoja, ja ne arvotetaan jaksotettuun hankintamenuon. Korollisten velkojen käyvät arvot on laskettu diskontoamalla velkaan liittyvät rahavirrat tilinpäätöspäivän markkinakorolla. Eläkelainat työeläkeyhtiöltä on siirretty luonteensa mukaan Rahoituslainoihin (myös vuoden 2004 vertailutiedot).

	Rahoituslaitoslainat	Rahoitusleasingvelat	Muut lainat
Lyhennykset			
2006	14,1	0,8	0,2
2007	40,4	0,8	0,0
2008	35,3	0,5	0,1
2009	8,8	0,3	0,1
2010	213,2	0,1	–
2011–	101,2	0,2	3,0
Rahoitusleasingvelat			
Milj. EUR		2005	2004
Rahoitusleasingvelat erääntyvät seuraavasti:			
Alle vuoden sisällä		1,0	0,9
Yli yhden, mutta alle viiden vuoden sisällä		1,8	0,9
Yli viiden vuoden sisällä		0,3	0,2
Vähimmäisvuokrat yhteensä		3,1	2,0
Vähimmäisvuokrien nykyarvo			
Alle vuoden sisällä		0,9	0,8
Yli yhden, mutta alle viiden vuoden sisällä		1,7	0,7
Yli viiden vuoden sisällä		0,3	0,3
Vähimmäisvuokrien nykyarvo yhteensä		2,8	1,8
Kertymättömät rahoituskulut		0,3	0,2

23. VARAUKSET

Uudelleenjärjestelyvaraus sisältää useita käynnissäolevia projekteja, joilla pyritään rationalisoimaan toimintoja sekä parantamaan tehokkuutta. Näitä projekteja on käynnissä kaikilla maantieteellisillä alueilla. Verovaroauksia on kirjattu tunnistetuista veroriskeistä, jotka ovat pääosin syntyneet konsernirakenteen muutoksista. Muut varaukset koostuvat pääasiassa vakuutusvarauksista sekä divestoituihin liiketoimintoihin liittyvistä varauksista.

Milj. EUR	Uudelleenjärjestelyvaraus	Verovaraukset	Muut	2005 yhteensä	2004 yhteensä
Varaukset 1.1.2005	15,1	70,2	23,4	108,7	97,9
Valuuttakurssivaikutus	0,0	–	0,4	0,4	0,0
Varausten lisäykset	27,9	3,5	17,8	49,2	27,8
Käytetyt varaukset	-20,9	–	-10,7	-31,6	-5,6
Käyttämättömien varausten peruutukset	-0,1	-44,1	-7,2	-51,4	-11,4
Varaukset 31.12.2005	22,0	29,6	23,7	75,4	108,7
Lyhytaikaiset	22,0	–	2,2	24,2	24,0
Pitkäaikaiset	–	29,6	21,5	51,1	84,7

24. OSTOVELAT JA MUUT LYHYTAIKAISET VELAT

Milj. EUR	2005	2004
Ostovelat	243,3	217,2
Muut lyhytaikaiset velat	28,6	31,6
Korkovelat ja muut rahoitusvelat	8,4	7,3
Palkka- ja sosiaalikulujaksotukset	63,6	50,0
Muut siirtovelat	57,5	48,1
Yhteensä	401,4	354,2

Muut siirtovelat sisältävät materiaalihankintojen, alennusten ja muiden sekalaisten kulujen jaksotukset.

25. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on varmistaa yhtiölle riittävä rahoitus kustannustehokkaasti ja vähentää rahoitusmarkkinoiden haitallisten liikkeiden vaikutusta.

Rahoitusriskien hallintaa ohjaa ja valvoo rahoituskomitea puheenjohtajanaan yhtiön toimitusjohtaja. Rahoituskomitea tarkastelee kuukausittain riskiraportteja korollisista tase-eristä, kaupallisista kassavirroista ja johdannaisista ja hyväksyy tarvittavat toimenpiteet.

Espoon pääkonttorissa sijaitseva rahoitusosasto vastaa varainhankinnasta ja riskien hallinnasta sekä palvelee liiketoimintayksiköitä päivittäisessä rahoituksessa, valuuttakaupassa ja kassanhallinnassa.

Valuutariski

Yhtiö on alttiina valuuttariskeille, joita syntyy yhtiön sisäisestä kaupasta, viennistä ja tuonnista, ulkomaisten tytäryhtiöiden rahoituksesta ja valuuttamääräisistä omista pääomista.

Transaktioriski: Suurimmat transaktioriskipositiot tulevat pääomasiirroista, tuonnista, viennistä ja rojalitisaamisista. Transaktioriskien hallinnan tavoitteena on suojata yhtiö haitallisilta valuuttakurssiliikkeiltä. Liiketoimintayksiköt ovat vastuussa kaupallisiin kassavirtoihin liittyvän valuuttariskien aktiivisesta hallinnasta. Transaktioriskien hallinnan periaatteet ja limitit laaditaan liiketoimintayksiköissä ja hyväksytään rahoituskomiteassa. Sääntönä on että kaikki kaupalliset tase-erät ja 25 prosenttia tulevista todennäköisistä kassavirroista vähintään 12 kuukauden horisontilla suojataan aina. Suojausinstrumenteina käytetään valuuttatermiinejä ja valtuutetuissa yksiköissä myös valuuttaoptioita. Liiketoimintayksiköiden suojaustoimien vastapuolena on pääsääntöisesti Huhtamäki Oyj.

Translaatoriski: Liiketoimintayksiköitä rahoitetaan ensisijaisesti paikallisessa valuutassa, jolloin merkittävää translaatoriskiä ei synny. Poikkeuksena ovat liiketoimintayksiköt korkean korkotason maissa, joiden rahoituksen rahoituskomitea on hyväksynyt käytettävän myös muussa valuutassa olevia lainoja. Näiden lainojen yhteisarvo tilinpäätöshetkellä oli 11,9 miljoonaa euroa.

Merkittävimmät translaatoriskit aiheutuvat Yhdysvaltain, Australian ja Iso-Britannian tytäryhtiöihin sijoitetuista pääomista ja lainoista, jotka ovat rinnastettavissa omaan pääomaan. Yhtiö suojautuu translaatoriskiltä valikoidusti käyttämällä valuuttalaina- ja johdannaisopimuksin. Suojauspäätökset tekee rahoituskomitea, joka päätöksenteossaan ottaa huomioon mahdollisen suojaustoimen vaikutuksen konsernin tuloksen ja taseen tunnuslukuihin, pitkän aikavälin kassavir-

taan sekä suojauskustannuksen. Tilinpäätöshetkellä yhtiöllä oli translaatoriskisuoja USD 249 miljoonaa ja GBP 33 miljoonaa, suurimmaksi osaksi valuuttamääräisen lainan muodossa.

Korkoriski

Korollinen velka altistaa yhtiön korkoriskille eli korkoliikkeiden aiheuttamalle uudelleenhinnoittelu- ja hintariskille. Korkoriskien hallinta on keskitetty yhtiön rahoitusosastolle.

Yhtiön toimintaperiaatteena on ylläpitää tärkeimmissä lainavaluutoissa duraatio, joka sijoittuu kassavirtaennusteseen, valikoituihin taseen tunnuslukuihin, liiketoiminnan arviotuun syklisyyteen ja korkojen tuottokäyrään perustuvalla tavoiteduraatioväylälle. Korkoriskien hallinnan tavoitteena on vähentää korkokulujen vaihtelua, mikä mahdollistaa tasaisemman nettotuloksen.

Yhtiö suojautuu korkoriskiltä lainojen korkojakson valinnoillaan ja käytössään olevilla johdannaisinstrumenteilla, kuten futuureilla, korkotermeineillä, -swapeilla ja -optioilla.

Likviditeetti ja jälleerahoitusriski

Yhtiö ylläpitää jatkuvasti riittävät likvidit varat tehokkaiden kassanhallintaratkaisujen, kuten konsernitilien ja pankkilimiittien avulla.

Lyhytaikaiseen rahoitukseen yhtiö käyttää 400 miljoonan euron suuruista yritystodistusohjelmaa Suomessa sekä eisisovia luottolimiittejä merkittävässä pankeissaan. Yhtiö ylläpitää käyttämättömiä pitkäaikaisia sitovia luottolimiittejä varmistakseen rahoituksen riittävyyden kaikissa tilanteissa.

Jälleerahoitusriskiä hallitaan hajauttamalla lainojen ja luottolimiittien maturiteetta ottaen huomioon odotettu kassavirta.

Luottoriski

Liiketoimintayksiköt vastaavat kaupallisten saatavien aiheuttamasta luottoriskistä.

Likvidit varat sijoitetaan lyhytaikaisiin pankkitalletuksiin yhteistyöpankeissa, valtioiden velkasitoumuksiin, hyvän luotoluokituksen omaavien yritysten yritystodistuksiin ja valikoidujen suomalaisten liikkeellelaskijoiden velkasitoumuksiin. Näistä sijoituksista johtuva vastapuoliriski on pieni ja siitä vastaa rahoitusosasto.

26. RAHOITUSINSTRUMENTIT

TRANSAKTIORISKI

Milj. EUR	31.12.2005 12 kk:n kaupallinen positio	31.12.2004 12 kk:n kaupallinen positio
Valuutta		
USD	35	33
AUD	19	22
GBP	35	33
PLN	29	17
Muut	46	53
Yhteensä	165	157

NETTOVELAN VALUUTAJAKAUMA JA UDELLEENHINNOITTELU ML. SUOJAT

Milj. EUR	31.12.2005			Korkojakson maturiteetti, ml. johdannaiset							31.12.2004		
	Arvo milj. EUR	Keskim. duraatio	Keski- korko	Korko herkkyys ¹⁾ milj. EUR	2006	2007	2008	2009	2010	Myöh.	Arvo milj. EUR	Keskim. duraatio	Keski- korko
EUR	258	0,7v	3,6%	1,6	203	6	6	6	6	32	286	1,1v	3,9%
USD	243	1,7v	4,9%	0,9	112	19	31	21	41	19	237	1,5v	4,1%
AUD	46	1,3v	6,0%	0,1	33		12				45	1,1v	6,0%
GBP	86	1,1v	5,2%	0,3	63	9	7	7			65	1,2v	5,5%
Muut	79	0,6v	9,1%	0,3	71	3	1			4	66	0,6v	9,8%
Yhteensä	712	1,1v	5,0%	3,2	482	37	57	34	46	54	699	1,2v	4,8%

¹⁾ Markkinakorkojen yhden prosenttiyksikön nousun vaikutus konsernin nettokorkokuluihin seuraavien 12 kuukauden aikana.

VELAN RAKENNE

Milj. EUR	31.12.2005			Lainasopimuksen/-limitin maturiteetti							31.12.2004		
	Nostettu määrä	Nosta- matta	Yht.	2006	2007	2008	2009	2010	Myöh.	Nostettu määrä	Nosta- matta	Yht.	
Sitovat rahoituslimitit	229	326	555	25		55		475		232	317	549	
Lainat rahoituslaitoksilta	167		167	94	38	7	7	7	15	181		181	
Private Placements	117		117	6	6	5	4	27	70	48		48	
Yritystodistusohjelma	257		257	257						302		302	
Yhteensä	771	326	1.097	382	43	67	11	509	85	763	317	1.080	

JOHDANNAISSOPIMUSTEN NIMELLISARVOT

Sopimus	31.12.2005		31.12.2004							
	Nimellinen määrä		Maturiteettirakenne							Nimellinen määrä
	Brutto	Netto	2006	2007	2008	2009	2010	Myöh.	Brutto	Netto
Valuuttatermiinit										
transaktioriskiin liittyvä	91		72	15	4				36	
translaatoriskiin liittyvä	59		59						50	
rahoitukseen liittyvä	121		121						125	
Valuuttaoptiot										
transaktioriskiin liittyvä	1	1	1						6	6
Korkotermini- ja -futuurisopimukset										
EUR										
USD										
Koronvaihtosopimukset										
EUR	95	95	75					20	125	125
USD	119	119	25	25	17	17	34		128	128
GBP	32	32	9	9		7	7		34	34
Muut	12	12			12				11	11
Sähkotermiinit	1	1	1						1	

JOHDANNAISSOPIMUSTEN KÄYVÄT ARVOT

Sopimus	31.12.2005			31.12.2004		
	Positiivinen Käypä arvo	Negatiivinen Käypä arvo	Netto Käypä arvo	Positiivinen Käypä arvo	Negatiivinen Käypä arvo	Netto Käypä arvo
Valuuttatermiinit						
transaktioriskiin liittyvä ¹⁾	0,6	-2,6	-2,0	2,8	-0,9	1,9
translaatoriskiin liittyvä ²⁾	0,1	-0,6	-0,5	0,3	-	0,3
rahoitukseen liittyvä	0,8	-1,4	-0,6	2,6	-1,4	1,2
Valuuttaoptiot						
transaktioriskiin liittyvä				0,3		0,3
Korkotermini- ja -futuurisopimukset						
EUR						
USD						
Koronvaihtosopimukset ³⁾						
EUR	0,1	-1,4	-1,3		-3,6	-3,6
USD	2,5	-0,2	2,3	1,1	-2,4	-1,3
GBP		-0,5	-0,5		-0,4	-0,4
Muut		-0,2	-0,2		-0,2	-0,2
Sähkotermiinit	0,3		0,3		-0,1	-0,1

¹⁾ Valuuttatermiinien käyvästä arvosta 2,0 miljoonaa euroa on kohdistettu tulevien kassavirtojen suojaksi 31.12.2005 (1,8 miljoonaa euroa 31.12.2004) ja esitetty oman pääoman oikaisueränä.

²⁾ Valuuttatermiinien käyvästä arvosta -0,5 miljoonaa euroa on kohdistettu tytäryhtiöinvestoinneista syntyvän position suojaamiseen 31.12.2005 (0,3 miljoonaa euroa 31.12.2004) ja esitetty muuntoeroissa.

³⁾ Koronvaihtosopimusten käyvät arvot sisältävät kertyneet korot. Koronvaihtosopimusten käyvästä arvosta 0,3 miljoonaa euroa on kohdistettu tulevien kassavirtojen suojaksi 31.12.2005 (-5,6 miljoonaa euroa 31.12.2004). Tästä 0,5 miljoonaa euroa on esitetty oman pääoman oikaisueränä ja -0,1 miljoonaa euroa tuloslaskelmassa korkokuluina.

27. ARVONMUUTOSRAHASTOT

Milj. EUR	Rahavirran suojaukset	Yhteensä
31.12. 2003	-7,7	-7,7
Omaan pääomaan kirjatut rahavirran suojaukset	-2,3	-2,3
Omasta pääomaan tuloslaskelmaan kirjatut rahavirran suojaukset	8,5	8,5
Omasta pääomasta taseeseen kirjatut rahavirran suojaukset	0,6	0,6
Laskennalliset verot	-2,0	-2,0
31.12. 2004	-2,9	-2,9
Omaan pääomaan kirjatut rahavirran suojaukset	-2,0	-2,0
Omasta pääomasta tuloslaskelmaan kirjatut rahavirran suojaukset	4,6	4,6
Omasta pääomasta taseeseen kirjatut rahavirran suojaukset	0,0	0,0
Laskennalliset verot	0,1	0,1
31.12. 2005	-0,2	-0,2

28. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Huhtamäki-konsernin lähipiiriin kuuluvat osakkuusyhtiöt, hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtokunnan jäsenet.

Lähipiiritapahtumat toimitusjohtajan ja johtokunnan jäsenten kanssa

Milj. EUR	2005	2004
Hallituksen ja johtokunnan palkat ja muut lyhytaikaiset henkilöstöetuudet yhteensä	2,3	2,9

Vuoden 2005 kokonaispalkkiot sisältävät 0,2 miljoonaa euroa (2004: 0,8 miljoonaa euroa) pitkäaikaisia palkkioita. Kokonaispalkkio sisältyy henkilöstökuluihin (ks. liitetieto 5).

Toimitusjohtajan ja hallituksen palkat ja palkkiot henkilöittäin tilikaudella 2005 (tuhatta euroa)

Toimitusjohtaja Heikki Takanen	530
Hallituksen jäsenet	
Mikael Lilius	64
Paavo Hofti	57
Eija Ailasmaa	46
George V. Bayly	46
Robertus van Gestel	47
Anthony J.B. Simon	46
Veli Sundbäck	22
Jukka Suominen	36
Jukka Viinanen	11

Toimitusjohtaja ja hallitus yhteensä 903

Johtokunnan jäsenet voivat jäädä eläkkeelle 60-vuotiaana.

Hallitus ja johtokunta omistivat 63.896 osaketta vuoden 2005 lopussa (2004: 90.512 osaketta). Johtokunnan jäsenet omistivat vuoden 2005 lopussa 417.000 optio-oikeutta (2004: 355.800 optio-oikeutta). Opiot oikeuttavat merkitsemään 453.000 osaketta, jotka vastaavat 0,44 % kaikista osakkeista ja äänistä (2004: 523.200 osaketta, jotka vastaavat 0,51 % kaikista osakkeista ja äänistä). Johtokunnan optio-ohjelmilla on samat ehdot kuin muillakin henkilöstön optio-ohjelmilla.

Lähipiiritapahtumat osakkuusyhtiöiden kanssa

Liiketapahtumat osakkuusyhtiöiden kanssa tapahtuvat käyvin markkinahinnoin.

Milj. EUR	2005	2004
Ostetut tavarat osakkuusyhtiöiltä	2,2	2,2

29. MUUT VUOKRASOPIMUKSET

Milj. EUR	2005	2004
Peruuttamattomien muiden vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat:		
Yhden vuoden kuluessa	14,4	11,3
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluessa	25,7	17,6
Yli viiden vuoden kuluttua	26,5	37,7
Yhteensä	66,6	66,6

30. VASTUUSITOUMUKSET

Milj. EUR	2005	2004
Investointisitoumukset:		
Vuoden kuluessa maksettavat	10,4	4,6
Kiinnitykset:		
Omista veloista	14,9	15,5
Takaukset:		
Yhteisyritysten puolesta	5,2	3,1
Muiden puolesta	0,3	4,6

Huhtamäki 2001–2005

Mij. EUR	FAS		IFRS			
	2001	2002	2002	2003	2004	2005
Liikevaihto	2.382,4	2.238,7	2.238,7	2.108,3	2.092,3	2.243,7
Liikevaihdon kasvu (%)	-28,0	-6,0	-6,0	-5,8	-0,8	7,2
Ulkomainen liikevaihto	2.301,1	2.133,6	2.133,6	2.001,9	1.986,7	2.136,3
Käyttökate	334,4	326,8	324,3	239,7	235,2	190,2
Käyttökate liikevaihdosta (%)	14,0	14,6	14,5	11,4	11,2	8,5
Liikevoitto	178,3	175,1	172,6	96,6	101,3	57,7
Liikevoitto liikevaihdosta (%)	7,5	7,8	7,7	4,6	4,8	2,6
Voitto ennen veroja	130,3	131,1	124,8	54,8	65,5	21,4
Voitto ennen veroja (%)	5,5	5,9	5,6	2,6	3,1	1,0
Tilikauden voitto	87,1	88,3	87,3	36,3	52,4	9,4
Oma pääoma	874,6	857,7	805,5	755,2	781,8	802,0
Sijoitetun pääoman tuotto (%)	9,6	10,0	10,1	6,2	6,7	4,0
Oman pääoman tuotto (%)	8,6	10,5	10,7	5,0	6,7	1,3
Omavaraisuusaste (%)	36,0	35,4	32,6	33,0	35,7	35,6
Velkaantumisaste	0,94	0,97	1,04	1,00	0,88	0,87
Current ratio	0,94	0,85	0,81	0,79	0,89	0,96
Korkokate	6,58	7,33	6,89	5,97	6,79	5,43
Investoinnit	144,0	139,5	139,5	117,7	94,0	113,4
Investoinnit liikevaihdosta (%)	6,0	6,2	6,2	5,6	4,5	5,1
Tutkimus ja tuotekehitys	12,8	12,3	12,3	14,0	17,9	18,7
Tutkimus ja tuotekehitys liikevaihdosta (%)	0,5	0,5	0,5	0,7	0,9	0,8
Osakkeenomistajia (31.12)	15.669	15.943	15.943	18.806	18.303	20.268
Henkilöstö (31.12)	16.417	15.909	15.909	15.508	15.531	14.935

Osakekohtaiset tunnusluvut

Vertailutiedot 2001 on oikaistu elokuussa 2002 tehdyn 3:1 rahastoannin osakemäärän mukaisiksi.

		FAS		IFRS			
		2001	2002	2002	2003	2004	2005
Osakekohtainen tulos	EUR	0,74	0,88	0,86	0,38	0,52	0,07
Laimennettu osakekohtainen tulos	EUR			0,86	0,38	0,52	0,07
Osinko	EUR	0,31	0,38	0,38	0,38	0,38	0,38 ¹⁾
Osinko/voitto osaketta kohti	%	41,9	43,2	44,2	100,0	73,1	542,9 ¹⁾
Osinkotuotto	%	3,5	4,0	4,0	4,1	3,2	2,7 ¹⁾
Oma pääoma osaketta kohti	EUR	8,64	8,79	8,26	7,85	7,95	8,12
Osakkeiden osakeantikorjattu keskimääräinen kappale määrä		117.117.696	100.769.970	100.769.970	96.292.220	96.734.981	98.501.625
Osakkeiden osakeantikorjattu kappale määrä vuoden lopussa		101.215.792	97.547.792	97.547.792	96.161.703	98.335.683	98.778.283
P/E luku		12,0	10,9	11,1	24,6	22,8	198,7
Osakkeiden markkina-arvo 31.12.	Milj. EUR	898,3	931,6	931,6	899,1	1.167,2	1.374,0
Osakkeen vaihto	kpl	41.359.940	66.996.986	66.996.986	51.050.523	70.919.815	84.417.331
Suhteessa osakkeiden keskimääräiseen kappalemäärään ²⁾	%	35,3	66,5	66,5	53,0	73,3	85,7
Osakekurssin kehitys							
Alin vaihtokurssi	EUR	6,13	8,22	8,22	7,89	9,40	11,37
Ylin vaihtokurssi	EUR	9,25	12,38	12,38	9,85	12,30	14,88
Pörssikurssi 31.12.	EUR	8,88	9,55	9,55	9,35	11,87	13,91

¹⁾ 2005: Hallituksen ehdotus

²⁾ Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet vähennettynä

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Osakekohtainen tulos =	$\frac{\text{Voitto ennen veroja} - \text{vähemmistöosuus} - \text{tuloverot}}{\text{Osakkeiden osakeantikorjattu keskimääräinen kappalemäärä}}$
Laimennettu osakekohtainen tulos =	$\frac{\text{Laimennettu voitto ennen veroja} - \text{vähemmistöosuus} - \text{tuloverot}}{\text{Laimennettu osakkeiden osakeantikorjattu keskimääräinen kappalemäärä}}$
Osinkotuotto =	$\frac{100 \times \text{osakeantikorjattu osinko}}{\text{Osakeantikorjattu pörssikurssi 31.12.}}$
Oma pääoma osaketta kohti =	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeanti korjattu kappalemäärä 31.12.}}$
P/E luku =	$\frac{\text{Osakeantikorjattu pörssikurssi 31.12.}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Osakkeiden markkina-arvo =	Ulkona olevien osakkeiden kappalemäärä 31.12. x vastaava pörssikurssi
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI)=	$\frac{100 \times (\text{voitto ennen veroja} + \text{korkokulut} + \text{muut rahoituskulut})}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskimääräisinä)}}$
Oman pääoman tuotto =	$\frac{100 \times (\text{voitto ennen veroja} - \text{välittömät verot})}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus (keskimääräisinä)}}$
Velkaantumisaste =	$\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}$
Omavaraisuusaste =	$\frac{100 \times (\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus})}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Current ratio =	$\frac{\text{Lyhytaikaiset varat}}{\text{Lyhytaikaiset velat}}$
Korkokate =	$\frac{\text{Liikevoitto} + \text{poistot}}{\text{Nettokorkokulut}}$

Tytäryhtiösakkeet

Luettelo sisältää merkittävimmät tytäryhtiöt. Täydellinen tytäryhtiöluettelo on yrityksen virallisen tilinpäätöksen liitetiedoissa, jotka ovat saatavissa yhtiön pääkonttorista. Ulkomaisten tytäryhtiöiden nimellisarvo ao. valuuttana (1.000) ja tytäryhtiön kirjanpitoarvo on ao. omistavan yhtiön valuutassa (1.000).

Nimi	Lukumäärä	Osuus %		Nimellisarvo		Kirjanpitoarvo	Konsernin osuus %
Emoyhtiön omistamat tytäryhtiösakkeet:							
Huhtamaki Finance B.V.	6.534.313	100,0	EUR	653.431	EUR	2.060.188	100,0
Huhtamaki Portugal SGPS, Lda	2	50,0	EUR	251	EUR	1.975	100,0
Pacific World Packaging (International) Ltd.	182.502	100,0	HKD	183	EUR	9.512	100,0
Partner Polarcup Oy	78.694	100,0	EUR	13.236	EUR	13.236	100,0
Huhtamaki Argentina S.A.	1.400.000	91,2	ARS	1.400	EUR	1.803	100,0
Huhtamaki Hungary Kft	1	100,0	HUF	67.240	EUR	339	100,0
Huhtamaki Finance B.V.:n omistamat tytäryhtiösakkeet:							
Huhtamaki Istanbul Ambalaj Sanayi A.S.	6.599.984	100,0	TRY	6.600	EUR	25.404	100,0
Huhtamaki Holdings Pty Ltd	43.052.750	100,0	AUD	43.053	EUR	2	100,0
Huhtamaki (NZ) Holdings Ltd	13.920.000	100,0	NZD	12.250	EUR	2.637	100,0
Huhtamaki Anglo Holding	64.000.001	100,0	GBP	64.000	EUR	102.597	100,0
Huhtamaki Finance B.V.Y. Cia, Sociadada Collectiva-		100,0	EUR	24.604	EUR	24.601	100,0
Huhtamaki Finance Co I B.V.	200	100,0	EUR	20	EUR	241.623	100,0
Huhtamaki Holdings France SNC	519.203	100,0	EUR	7.918	EUR	8.176	100,0
Huhtamaki (Norway) Holdings A/S	28.459	100,0	NOK	28.459	EUR	3.470	100,0
Huhtamaki Sweden Holding AB	1.000	100,0	SEK	100	EUR	2.401	100,0
Huhtamaki Egypt Ltd	6.000	75,0	EGP	6.000	EUR	2.611	75,0
Huhtamaki South Africa (Pty) Ltd.	168.661	100,0	ZAR	335	EUR	10.862	100,0
Huhtamaki S.p.A	20.020.000	100,0	EUR	10.410	EUR	34.836	100,0
Huhtamaki Singapore Pte. Ltd	28.000.000	100,0	SGD	28.000	EUR	11.977	100,0
Huhtamaki (Vietnam) Ltd	-	100,0	USD	7.574	USD	6.370	100,0
Huhtamaki Hong Kong Limited	181.401	100,0	HKD	181	EUR	21.336	100,0
Huhtamaki Holdings Pty. Ltd:n omistamat tytäryhtiösakkeet:							
Huhtamaki Australia Limited	9.241.702	100,0	AUD	9.242	AUD	9.242	100,0
Huhtamaki (NZ) Holdings Ltd:n omistamat tytäryhtiösakkeet:							
Huhtamaki Henderson Ltd	195.700	99,8	NZD	391	NZD	28.493	100,0
Huhtamaki Holdings France SNC:n omistamat tytäryhtiösakkeet:							
Huhtamaki Participations France SNC.	37.370.200	100,0	EUR	37.370	EUR	37.420	100,0
Huhtamaki Finance B.V.Y. Cia, Sociadada Collectiva:n omistamat tytäryhtiösakkeet:							
Huhtamaki Spain S.L.	1.048.992	100,0	EUR	31.522	EUR	24.000	100,0
Huhtamaki Anglo Holding Unlimited:n omistamat tytäryhtiösakkeet:							
Huhtamaki Ltd.	51.928.202	100,0	GBP	51.928	GBP	87.000	100,0
Huhtamaki (UK) Holdings Ltd	69	100,0	GBP	-	GBP	22.000	100,0

Nimi	Lukumäärä	Osuus %		Nimellisarvo		Kirjanpitoarvo	Konsernin osuus %
Huhtamaki Participations France SNC:n omistamat tytäryhtiösakkeet:							
Huhtamaki France S.A.	71.994	100,0	EUR	1.097	EUR	42.908	100,0
Procédés Modernes d'Impression	1.004.674	99,1	EUR	15.070	EUR	10.461	100,0
Huhtamaki Ltd:n omistamat tytäryhtiösakkeet:							
Huhtamaki (UK) Ltd	11.000.003	100,0	GBP	11.000	GBP	25.513	100,0
Huhtamaki (Norway) Holdings A/S:n omistamat tytäryhtiösakkeet:							
Huhtamaki Norway A/S	950	100,0	NOK	950	NOK	148.000	100,0
Huhtamaki Sweden Holding AB:n omistamat tytäryhtiösakkeet:							
Huhtamaki Sweden AB	1.500	100,0	SEK	150	SEK	17.936	100,0
Partner Polarcup Oy:n omistamat tytäryhtiösakkeet:							
OOO Huhtamaki S.N.G.	170.958.800	95,0	RUR	170.959	EUR	16.563	100,0
Huhtamaki Portugal SGPS, Lda:n omistamat tytäryhtiösakkeet:							
Huhtamaki Embalagens Portugal, S.A.	170.000	100,0	EUR	848	EUR	1.920	100,0
Pacific World Packaging (International) Ltd:n omistamat tytäryhtiösakkeet:							
Huhtamaki Malaysia Sdn. Bhd.	21.999.999	100,0	MYR	22.000	HKD	45.915	100,0
Huhtamaki Hong Kong Limited:n omistamat tytäryhtiösakkeet:							
Huhtamaki (Tianjin) Limited	1	100,0	CNY	128.124	HKD	127.952	100,0
Huhtamaki (Guangzhou) Limited	1	100,0	USD	3.177	HKD	24.650	100,0
Huhtamaki Finance Co I B.V.:n omistamat tytäryhtiösakkeet:							
Huhtamaki Polska Sp. z o.o.	50.370	99,3	PLN	25.185	EUR	19.742	100,0
Huhtamaki Consorcio Mexicana S.A. de C.V.	114.789.065	96,9	MXP	110.782	EUR	13.321	100,0
Huhtamaki Česká republika, a.s.	1	100,0	CZK	111.215	EUR	5.389	100,0
Huhtamaki France Investments Holding B.V.	191	100,0	EUR	19	EUR	13.385	100,0
Huhtavefa B.V.	180	100,0	EUR	18	EUR	18	100,0
Huhtamaki Beheer V B.V.	182	100,0	EUR	18	EUR	241.667	100,0
Huhtamaki Beheer XI B.V.	182	100,0	EUR	18	EUR	21.121	100,0
Huhtamaki Industries B.V.	170.000	100,0	EUR	43.010	EUR	–	100,0
Huhtamaki Nederland B.V.	10.000	100,0	EUR	4.530	EUR	0	100,0
Huhtamaki Paper Recycling B.V.	1.350	100,0	EUR	61	EUR	0	100,0
Huhtamaki Molded Fiber Technology B.V.	200	100,0	EUR	91	EUR	0	100,0
Huhtamaki Protective Packaging B.V.	250	100,0	EUR	113	EUR	0	100,0
Huhtamaki (Thailand) Ltd.	999.993	100,0	THB	100.000	EUR	7.885	100,0
Huhtamaki New Zealand Limited	7.737.306	100,0	NZD	7.737	EUR	4.800	100,0
P.T. Huhtamaki ASABA Indonesia	11.250	50,0	IDR	2.678.625	EUR	1.094	50,0
Huhtamaki Consorcio Mexicana, S.A. de C.V.:n omistamat tytäryhtiösakkeet:							
Huhtamaki Packaging Mexicana, S.A. de C.V.	150.087.165	100,0	MXP	150.091	MXP	150.087	100,0
Huhtavefa B.V.:n omistamat tytäryhtiösakkeet:							
The Paper Products Limited	7.386.820	58,9	INR	73.868	EUR	25.718	58,9

Nimi	Lukumäärä	Osuus %	Nimellisarvo	Kirjanpitoarvo	Konsernin osuus %	
Huhtamaki (UK) Holdings Limited:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:						
Huhtamaki (Lurgan) Limited	3.104.000	100,0	GBP	1.583 GBP	4.937	100,0
Huhtamaki Beheer V B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:						
Huhtamaki Americas, Inc.	100	100,0	USD	– EUR	241.650	100,0
Huhtamaki Americas, Inc.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:						
Huhtamaki North America	-	90,0	USD	1 USD	225.578	100,0
Huhtamaki Consumer Packaging, Inc.	1.000	100,0	USD	1 USD	123.548	100,0
Huhtamaki Consumer Packaging, Inc.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:						
Huhtamaki Packaging, Inc.	1.000	100,0	USD	1 USD	23.164	100,0
Huhtamaki Beheer XI B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:						
Huhtamaki Brazil Investments B.V.	200	100,0	EUR	20 EUR	42.804	100,0
Huhtamaki North America:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:						
Huhtamaki Delaware, Inc.	100	100,0	USD	1 USD	462.480	100,0
Huhtamaki Delaware, Inc.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:						
Huhtamaki Holding, Inc.	100	100,0	USD	1 USD	366.218	100,0
Huhtamaki Holding Inc.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:						
Huhtamaki Flexibles, Inc.	100	100,0	USD	1 USD	26.874	100,0
Huhtamaki Plastics, Inc.	1.000	100,0	USD	1 USD	110.173	100,0
Huhtamaki - East Providence, Inc.	6.445	100,0	USD	15 USD	33.148	100,0
Huhtamaki Group of Companies	100	100,0	USD	1 USD	118.685	100,0
Huhtamaki Brazil Investments B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:						
Huhtamaki do Brasil Ltda	26.926.590	100,0	BRL	26.926 EUR	13.482	100,0
Huhtamaki France Investments Holding B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:						
Huhtamaki La Rochelle SNC	2.500.000	100,0	EUR	3.811 EUR	206	100,0
Huhtamaki Supra S.A.R.L.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:						
Huhtalux S.A.R.L.	125	100,0	EUR	13 EUR	233.493	100,0
Huhtamaki German Holdings Supra B.V.	180	100,0	EUR	18 EUR	86.000	100,0
Huhtamaki German Holdings Supra B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:						
Huhtamaki German Holdings B.V.	180	100,0	EUR	18 EUR	39.000	100,0
Huhtamaki German Holdings B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:						
Huhtamaki Dritte Beteiligungs GmbH	1	100,0	EUR	30 EUR	385.005	100,0
Huhtamaki Dritte Beteiligungs GmbH:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:						
Huhtamaki Vierte Beteiligungs GmbH	1	100,0	EUR	30 EUR	384.980	100,0
Huhtamaki Vierte Beteiligungs GmbH:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:						
Huhtamaki Deutschland GmbH & Co. KG	19.391	75,1	EUR	1.939 EUR	384.955	100,0

Emoyhtiön tilinpäätös 2005

Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)

EUR	Liite	2005	%	2004	%
Liikevaihto	1	107,5	100,0	105,6	100,0
Hankinnan ja valmistuksen kulut		-82,8		-77,3	
Bruttokate		24,7	22,9	28,3	26,8
Myyntin ja markkinoinnin kulut		-7,4		-9,1	
Tutkimus ja kehitys		-2,2		-1,9	
Hallinnon kulut		-22,9		-22,2	
Liiketoiminnan muut kulut		-5,2		-5,0	
Liiketoiminnan muut tuotot		51,4		57,7	
		13,7		19,5	
Liikevoitto	2,3	38,4	35,7	47,8	45,3
Rahoitustuotot ja -kulut	4	-24,3		290,5	
Voitto ennen satunnaiseriä, tilinpäätös siirtoja ja veroja		14,1	13,1	338,3	320,3
Poistoeron lisäys(-) tai vähennys (+)		0,0		-0,2	
Välttömät verot	5	-3,0		-1,9	
Tilikauden voitto		11,1	10,3	336,2	318,3

Emoyhtiön tase (FAS)

VASTAAVAA

EUR	Liite	2005	%	2004	%
Pysyvät vastaavat					
Aineettomat hyödykkeet					
	6				
Aineettomat oikeudet		0,5		0,4	
Muut pitkävaikutteiset menot		4,9		8,0	
		5,4	0,2	8,4	0,3
Aineelliset hyödykkeet					
	7				
Maa-alueet		0,5		0,5	
Rakennukset ja rakennelmat		33,5		34,1	
Koneet ja kalusto		33,1		33,1	
Muut aineelliset hyödykkeet		4,7		4,9	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		25,4		13,0	
		97,2	3,6	85,6	3,3
Sijoitukset					
Osakkeet ja osuudet		2.408,9		2.408,9	
Lainasaamiset	8	3,4		3,3	
		2.412,3	90,0	2.412,2	92,5
Vaihtuvat vastaavat					
Vaihto-omaisuus					
Aineet ja tarvikkeet		3,4		3,3	
Keskeneräiset tuotteet		2,0		0,6	
Valmiit tuotteet/tavarat		7,1		8,2	
		12,5	0,5	12,1	0,5
Lyhytaikaiset saamiset					
Myyntisaamiset	8	13,7		11,4	
Lainasaamiset	8	104,8		43,3	
Siirtosaamiset	9	26,2		22,5	
		144,7	5,4	77,2	2,9
Rahat ja pankkisaamiset					
		7,1	0,3	12,9	0,5
		2.679,2	100,0	2.608,5	100,0

VASTATTAVAA

EUR	Liite	2005	%	2004	%
Oma pääoma	10,11				
Osakepääoma		353,1		351,5	
Ylikurssirahasto		96,8		95,4	
Edellisten tilikausien voitto		1.140,4		841,6	
Tilikauden voitto		11,1		336,2	
		1.601,4	59,8	1.624,8	62,3
Tilinpäätössiirtojen kertymä		40,0	1,5	40,0	1,5
Vieras pääoma					
Pitkäaikainen					
Lainat rahoituslaitoksilla	13	320,1		282,4	
Eläkelainat	13	34,3		40,4	
Muut pitkäaikaiset velat		–		0,0	
		354,4	13,2	322,8	12,4
Lyhytaikainen					
Ostovelat	12	12,6		12,0	
Siirtovelat	14	25,2		42,1	
Muut lyhytaikaiset velat	12	645,6		566,8	
		683,4	25,5	620,9	23,8
		2.679,2	100,0	2.608,5	100,0
Jakokelpoisten voittovarojen määrä		1.151,5		1.177,8	

Emoyhtiön rahoituslaskelma

Milj. EUR	2005	2004
Liikevoitto	38,4	47,8
Oikaisut	9,0	-2,6
Vaihto-omaisuuden muutos	-0,4	-1,1
Korottomien saamisten muutos	-7,0	4,7
Korottomien velkojen muutos	2,6	0,6
Rahoitustuotot/-kulut	-44,6	-21,5
Verot	-0,8	-7,8
Liiketoiminnan rahavirta	-2,8	20,1
Investoinnit käyttöomaisuuteen	-17,6	-12,4
Käyttöomaisuuden myyntitulot	0,0	0,3
Tytäryhtiöiden ostot	-	-319,3
Pitkäaikaisten lainasaamisten muutos	-	-0,3
Lyhytaikaisten lainasaamisten muutos	-62,0	-3,7
Investointien rahavirta	-79,6	-335,4
Pitkäaikaisten lainojen muutos	31,7	40,8
Lyhytaikaisten lainojen muutos	77,2	-36,8
Saadut osingot	2,2	319,7
Maksetut osingot	-37,3	-36,5
Osakepääoman korotus optioiden käytöstä	2,9	17,4
Rahoituksen rahavirta	76,7	304,5
Rahavarojen muutos	-5,7	-10,8
Rahavarat tilikauden alussa	12,8	4,6
Fuusioissa tulleet rahavarat	-	19,1
Rahavarat tilikauden lopussa	7,1	12,8

Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Huhtamäki Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain mukaisesti (FAS). Muuttuneen lainsäädännön vuoksi tilinpäätöksen vertailuvuoden tietoja on muutettu omien osakkeiden osalta, jotka nyt on kirjattu pois taseesta. Tilinpäätösten erät on arvostettu alkuperäisen hankintamenon perusteella. Niissä ei ole otettu huomioon arvonorotuksia, ellei niistä ole erikseen mainittu.

Ulkomaan rahan määräiset erät

Valuuttamääräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin ja tilinpäätöshetkellä taseessa olevat saamiset ja velat muunnetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Myyntisaamisten arvostamisesta syntyneet kurssierot kirjataan liike-

vaihtoon ja ostovelkojen kurssierot kirjataan kuluihin. Taseen rahoituserien, kuten lainojen ja talletusten arvostamisesta syntyneet kurssierot kirjataan rahoituksen kurssieroihin.

Johdannaispimukset

Yhtiö käyttää valuutta-asetemansa suojaukseen johdannaispimuksia, kuten valuuttatermiinejä. Valuuttatermiinit arvostetaan markkinahinnoin tilinpäätöspäivänä ja kirjataan tulosvaikutteisesti myynnin ja hankinnan oikaisuna siltä osin kuin ne liittyvät suojattaviin tase-eriin. Ennakoituihin kassavirtoihin liittyvien termiinien arvostusero kirjataan tuloslaskelmaan.

Rahoituserien kuten lainojen ja talletusten suojaukseen

käytetyt valuuttatermiinit arvostetaan markkinahinnoin ja kirjataan muihin rahoitustuotoihin ja -kuluihin. Nettosijoitukset ulkomaisiin tytäryhtiöihin suojataan käyttämällä valuuttatermiinejä ja valuuttalainoja. Nämä kurssivoitot tai tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti.

Yhtiö käyttää korkoriskinsä suojaamiseen korkoswappeja. Korkoriskin hallintaan käytettyjen johdannaisten korkotootot tai -kulut jaksotetaan sopimusajalle ja niillä oikaistaan suojattavan erän korkoja.

Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet poistetaan taloudellisen käyttöön mukaisesti. Poistoaika ei ylitä 20 vuotta.

Aineelliset hyödykkeet

Rakennukset, koneet ja laitteet ja muut aineelliset hyödykkeet on esitetty taseessa hankintamenuon. Poistot on laskettu tasapoistoina taloudellisen käyttöön mukaan. Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Aineellisten hyödykkeiden poistoajat (v):

rakennukset ja rakennelmat	20–40
koneet ja laitteet	5–15
muut aineelliset hyödykkeet	3–12

Aineellisten hyödykkeiden leasingit on käsitelty operatiivisina leasingeinä.

Sijoitukset

Sijoitukset, jotka luokitellaan rahoitusarvopapereiksi on arvostettu markkina-arvoon. Markkina-arvojen muutokset on kirjattu rahoituseriin kuluksi tai tuotoiksi.

Pitkäaikaiset sijoitukset on arvostettu hankintamenuon. Pysyvät arvonalennukset on vähennetty hankintamenuosta. Pitkäaikaista sijoitusta realisoitaessa myyntihinnan ja senhetkisen tasearvon erotus on kirjattu kuluksi tai tuotoiksi.

Sijoitukset tytäryhtiöihin on arvostettu yhtiön taseessa hankintamenuon.

Sijoitukset osakkuusyhtiöihin on esitetty yhtiön taseessa kuten muut pitkäaikaiset sijoitukset. Osakkuusyhtiöiksi on luetu yhtiöt, joissa yhtiöllä on suoraan tai välillisesti enemmän kuin 20 %, mutta vähemmän kuin 50 % äänivallasta.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenuon ellei todennäköinen jälleenhankintamenu tai luovutushinta ole sitä alhaisempi. Vaihto-omaisuuden arvo on määritelty FIFO-menetelmää käyttäen.

Valmistetun vaihto-omaisuuden hankintamenuon luetaan välittömien kustannusten lisäksi myös osuus tuotannon yleiskustannuksista (ns. täyskateellinen laskenta).

Tuloverot

Yhtiön veroihin kirjataan tilikauden tulosta vastaava suoriteperusteinen vero, perustuen paikallisen verosäännösten mukaisesti laskettavaan verotettavaan tuloon, sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisu. Laskennalliset verovelat on esitetty liitetiedoissa.

Liikevaihto ja tuloutusperiaatteet

Tuloutus tapahtuu luovutettaessa suorite. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista on vähennetty mm. välilliset verot ja alennukset sekä myynnin valuuttakurssierot.

Tutkimus ja tuotekehitys

Tutkimus ja tuotekehitysmenuot kirjataan poikkeuksetta tulosvaikutteisesti niiden syntyismenuonna.

Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

Liiketoiminnan muina tuottoina kirjataan omaisuuden myyntivoitot ja muut kuin varsinaiseen suoritemyynntiin liittyvät säännölliset tuotot kuten rojalty- ja vuokratulot. Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvät omaisuuden myyntitappiot ja muut kuin varsinaiseen suoritemyynntiin liittyvät säännölliset kulut kuten tutkimus- ja tuotekehityskulut.

Satunnaiset tuotot ja kulut

Satunnaisiksi katsotaan sellaiset tuotot ja kulut, jotka perustuvat yrityksen tavanomaisesta toiminnasta poikkeaviin, kertaluonteisiin ja olennaisiin tapahtumiin; kuten konserniavustukset ja yrityskauppoihin liittyvät erät.

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

1. LIIKEVAIHTO

Milj. EUR	2005	2004
Liikevaihto toimialoittain		
Consumer Goods	42,9	40,3
Foodservice	64,6	65,3
Yhteensä	107,5	105,6

2. HENKILÖSTÖKULUT

Milj. EUR	2005	2004
Palkat ja palkkiot	27,9	27,6
Eläkekulut	4,4	4,3
Muut henkilösivukulut	2,3	2,6
Yhteensä	34,6	34,6

Edellämainitut luvut ovat suoriteperusteisia. Huhtamäki Oyj:n hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle (10 henkilöä) emoyhtiöstä maksettujen palkkojen ja palkkioiden määrä oli 0,9 miljoonaa euroa. Toimitusjohtajalla on oikeus siirtyä eläkkeelle 60 vuotta täytettyään.

Henkilöstö keskimäärin	2005	2004
	783	768

3. POISTOT

Milj. EUR	2005	2004
Toimintokohtaiset poistot:		
Tuotanto	4,7	4,5
Myynti ja markkinointi	0,8	0,8
Hallinto	0,6	0,7
Muut	3,0	2,9
Poistot yhteensä	9,1	8,9
Poistot tase-erittäin:		
Maa-alueet ja rakennukset	1,0	1,0
Koneet ja laitteet	5,0	4,8
Muut aineettomat hyödykkeet	3,1	3,1
Poistot yhteensä	9,1	8,9

4. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Milj. EUR	2005	2004
Korkotuotot	0,4	1,0
Korkotuotot tytäryhtiöiltä	9,2	4,9
Osinkotuotot	0,0	0,4
Osinkotuotot tytäryhtiöiltä	2,1	319,3
Osinkotuotot osakkuusyhtiöiltä	0,2	0,4
Muut rahoitustuotot	155,1	185,6
Korkokulut	-28,9	-29,7
Korkokulut tytäryhtiöille	-6,3	-4,4
Muut rahoituskulut	-156,1	-187,0
Yhteensä	-24,3	290,5

5. VÄLITTÖMÄT VEROT

Milj. EUR	2005	2004
Verot varsinaisesta liiketoiminnasta	-3,0	-1,9
Yhteensä	-3,0	-1,9

Laskennallisia verovelkoja ja -saamisia ei ole sisällytetty tuloslaskelmaan eikä taseeseen. Jaksotuseroista johtuva laskennallinen verovelka on 11,0 miljoonaa euroa (2004: 11,0 miljoonaa euroa).

6. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Milj. EUR	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	2005 Yhteensä	2004 Yhteensä
Hankintameno 1.1	0,6	31,5	32,1	31,6
Lisäykset	0,0	0,0	0,0	0,4
Hankintameno 31.12	0,6	31,5	32,1	32,1
Kertyneet poistot 1.1	0,1	23,5	23,6	20,3
Tiilikauden poisto	0,0	3,1	3,1	3,3
Kertyneet poistot 31.12	0,1	26,6	26,7	23,6
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	0,5	4,9	5,4	-
Kirjanpitoarvo 31.12.2004	0,5	8,0	-	8,5

7. AINEELLISET HYÖDYKKEET

Milj. EUR	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksu ja keskeneräiset hankinnat	Muut aineelliset hyödykkeet	2005 Yhteensä	2004 Yhteensä
Hankintameno 1.1	0,5	60,9	82,9	13,0	12,1	169,4	146,2
Lisäykset	-	-	-	17,3	0,2	17,5	23,1
Vähennykset	-	-	-	-	-	-	-0,6
Siirrot erien välillä	-	0,4	4,5	-4,9	0,0	-	0,7
Hankintameno 31.12	0,5	61,3	87,4	25,4	12,3	186,9	169,4
Kertyneet poistot 1.1	-	26,8	50,1	-	6,9	83,8	78,0
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	-	-	-	-	-0,4
Tiilikauden poisto	-	1,0	4,3	-	0,7	6,1	6,2
Kertyneet poistot 31.12	-	27,8	54,3	-	7,6	89,7	83,8
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	0,5	33,5	33,1	25,4	4,7	97,2	-
Kirjanpitoarvo 31.12.2004	0,5	34,1	32,8	13,0	5,2	-	85,6

Rakennusten ja rakennelmien sisältämät arvonorotukset 2005 olivat 2,4 miljoonaa euroa (2004: 2,4 miljoonaa euroa).

8. SAAMISET

Milj. EUR	2005	2004
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	7,4	6,1
Myyntisaamiset tytäryhtiöiltä	6,3	5,3
Lainasaamiset tytäryhtiöiltä	104,8	43,3
Siirtosaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset	11,7	15,5
Siirtosaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset tytäryhtiöiltä	14,5	7,0
Yhteensä	144,7	77,2
Pitkäaikaiset		
Lainasaamiset tytäryhtiöiltä	3,3	3,3
Saamiset yhteensä	148,0	80,6

9. SIIRTOSAAMISET

Milj. EUR	2005	2004
Korko- ja rahoitusjaksotukset	0,4	6,0
Kurssivoittojaksotus	1,5	-
Palkat ja sosiaalikulut	0,2	0,3
Käteis- ja vuosialennukset	0,7	0,6
Verojaksotukset	-	0,6
Muut tuottojaksotukset	8,6	6,9
Siirtosaamiset tytäryhtiöiltä	14,5	7,0
Muut erät	0,3	1,2
Siirtosaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset yhteensä	26,2	22,6

10. EMOYHTIÖN OSAKEPÄÄOMAN JAKAUMA

Tarkemmat tiedot liittyen osakepääomaan esitetään konsernin liitetiedossa 21.

11. OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET

Milj. EUR	2005	2004
Osakepääoma 1.1.	351,5	344,2
Osakemerkintä	1,6	7,3
Osakepääoma 31.12.	353,1	351,5
Ylikurssirahasto 1.1.	95,4	85,4
Osakemerkintä	1,4	10,0
Ylikurssirahasto 31.12.	96,8	95,4
Voittovarot 1.1.	1,177,8	878,1
Osingot	-37,4	-36,5
Tilikauden voitto	11,1	336,2
Voittovarot 31.12.	1.151,5	1.177,8
Oma pääoma yhteensä	1.601,4	1.624,8

12. LYHYTAIKAISET VELAT

Milj. EUR	2005	2004
Ostovelat	11,1	9,6
Ostovelat tytäryhtiöille	1,5	2,4
Ostovelat yhteensä	12,6	12,0
Muut lyhytaikaiset velat	46,4	2,3
Lyhytaikaiset lainat	599,2	564,5
Yhteensä	645,6	566,8

13. LAINAT

Milj. EUR	2005	2004
Lyhytaikaiset		
Rahoituslaitoslainojen seuraavana vuonna erääntyvät erät	5,7	5,7
Rahoitusleasinglainojen seuraavana vuonna erääntyvät erät	0,1	-
Lainat tytäryhtiöiltä	302,8	218,5
Lyhytaikaiset lainat	290,6	340,3
Yhteensä	599,2	564,5
Pitkäaikaiset		
Rahoituslaitoslainat	354,5	322,8
Rahoitusleasinglainat	0,5	-
Yhteensä	355,0	322,8
Pitkäaikaisten lainojen muutokset ja lyhennykset	2005	2004
Rahoituslaitoslainat		
1.1.	322,5	259,8
Lisäykset	1.037,0	188,3
Vähennykset	-1.020,8	-112,8
Valuuttakurssimuutos	15,8	-12,8
Yhteensä	354,5	322,5
Lyhennykset 2006	5,7	5,7
Eläkelainat		
1.1.	0,3	0,2
Lisäykset	0,3	4,6
Vähennykset	-0,6	-4,5
Yhteensä	0,0	0,3
Rahoitusleasinglainat		
1.1.	0,0	-
Lisäykset	0,7	-
Vähennykset	-0,1	-
Yhteensä	0,6	0,0
Lyhennykset 2006	0,1	-
Eläkelainat 31.12.		
Eläkesäätiöltä	0,0	0,3
Yhteensä	0,0	0,3
Lyhennykset	Rahoituslaitoslainat	Rahoitusleasinglainat
2006	5,7	0,1
2007	27,0	0,1
2008	29,7	0,2
2009	5,7	0,2
2010	210,5	0,0
2011-	81,5	-

14. SIIRTOVELAT

Milj. EUR	2005	2004
Korko- ja rahoitusjaksotukset	6,5	7,2
Korko- ja rahoitusjaksotukset tytäryhtiöille	4,5	22,7
Palkat ja sosiaalikulut	10,5	9,8
Materiaalihankinnat	0,1	0,4
Muut kulujaksotukset	2,3	1,7
Siirtovelat tytäryhtiöille	1,2	0,4
Muut erät	0,1	–
Siirtovelat yhteensä	25,2	42,1

15. VASTUUT

Milj. EUR	2005	2004
Peruuttamattomien operatiivisten leasingien maksut:		
Seuraavalla tilikaudella	0,1	0,2
Myöhemmin	0,3	0,1
Yhteensä	0,4	0,4
Investointisitoumukset:		
Seuraavalla tilikaudella	0,8	0,2
Myöhemmin	–	–
Yhteensä	0,8	0,2
Kiinnitykset:		
Omista veloista	14,5	14,9
Takaukset:		
Tytärtyhtiöiden puolesta	111,2	111,3
Yhteisyritysten puolesta	5,2	3,1
Muiden puolesta	0,3	4,6

Hallituksen esitys voittovarojen käyttämisestä

Konsernin jakokelpoinen oma pääoma 31.12.2005 on	EUR 399.647.430,26
Huhtamäki Oyj:n jakokelpoinen oma pääoma 31.12.2005 on	EUR 1.151.541.944,49
josta tilikauden voitto on	EUR 11.107.097,85

Hallitus ehdottaa, että jakokelpoinen oma pääoma käytetään seuraavasti:

- osakkaille jaetaan osinkona EUR 0,38 osakkeelle	37.535.747,54
- jätetään omaan pääomaa	<u>1.114.006.196,95</u>
	1.151.541.944,49

Hallitus ehdottaa, että osinko maksetaan 6.4.2006. Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingonjaon täsmäytyspäivänä 30.3.2006 on merkitty yhtiön osakasluetteloon.

Espoossa helmikuun 7. päivänä 2006

Mikael Lilius

George V. Bayly

Anthony J.B. Simon

Eija Ailasmaa

Robertus van Gestel

Jukka Suominen

Paavo Hohti

Heikki Takanen

toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

Huhtamäki Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Huhtamäki Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. – 31.12.2005. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet toimintakertomuksen ja EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laaditun konsernitilinpäätöksen sekä emoyhtiön Suomessa voimassa olevien määräysten mukaisesti laaditun tilinpäätöksen, joka sisältää emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon konsernitilinpäätöksestä sekä emoyhtiön tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Espoossa helmikuun 7. päivänä 2006

Solveig Törnroos-Huhtamäki

KHT

KPMG

Konsernitilinpäätös

EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laadittu konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen IFRS-standardien ja samalla kirjanpitolain tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Konsernitilinpäätös voidaan vahvistaa.

Emoyhtiön tilinpäätös ja hallinto

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Pekka Pajamo

KHT

KPMG



Huhtamäki Oyj | Länsituulentie 7 | 02100 ESPOO
puhelin (09) 6868 81 | faksi (09) 660 622
www.huhtamaki.com | www.huhtamaki.fi | info.hq@huhtamaki.com
Y-tunnus: 0410879-6