



*Ilkka-Yhtymä Oyj*



2005

VUOSIKERTOMUS

# Sisällysluettelo

<b>Ilkka-Yhtymä –konserni lyhyesti</b> .....	5
<b>Toimitusjohtajan katsaus</b> .....	6
<b>Strategia</b> .....	8
<b>Toimintaympäristö</b> .....	9
<b>Kustannustoiminta</b> .....	10
Sanomalehti Ilkka Oy .....	11
Vaasa Oy .....	12
Pohjanmaan Lähisanomat Oy .....	13
Sanomalehtien tuotekehitys .....	13
<b>Painotoiminta</b> .....	14
I-print Oy .....	14
<b>Henkilöstö</b> .....	15
<b>Hallinto</b> .....	16
<b>Tilinpäätös vuodelta 2005</b> .....	22
Hallituksen toimintakertomus .....	22
Konsernitilinpäätös, IFRS	
Konsernin tuloslaskelma .....	26
Konsernitase .....	27
Konsernin rahavirtalaskelma .....	28
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista .....	29
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot .....	30
Konsernin tunnusluvut .....	49
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet .....	51
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	
Emoyhtiön tuloslaskelma .....	52
Emoyhtiön tase .....	52
Emoyhtiön rahoituslaskelma .....	53
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot .....	54
Osakkeet ja osakkeenomistajat .....	61
Hallituksen voitonjakoehdotus .....	66
Tilintarkastuskertomus .....	67
Hallintoneuvoston lausunto .....	68
<b>Konsernirakenne</b> .....	69
<b>Yhteystiedot</b> .....	70



## Yhtiökokous

Ilkka-Yhtymä Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 20.4.2006 klo 13:00 Seinäjoen Teknologiakeskus Oy:ssä (FRAMI), osoitteessa Kampusranta 9, 60320 Seinäjoki.

## Osingonmaksu

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2005 jaetaan osinkoa 0,60 euroa osaketta kohden. Osingonmaksun täsmäytyspäivä on 25.4.2006 ja osingonmaksupäivä 3.5.2006, mikäli hallituksen ehdotus hyväksytään.

Osakkeenomistajille, jotka eivät ole siirtäneet osakkeitaan arvo-osuusjärjestelmään täsmäytyspäivään mennessä, osinko maksetaan, kun heidän osakkeensa on siirretty arvo-osuusjärjestelmään.

## Osakerekisteri

Ilkka-Yhtymä Oyj:n siirrettyä arvo-osuusjärjestelmään yhtiön osaketietoja ylläpitää Suomen Arvopaperikeskus Oy, puhelin 020 770 6000, fax 020 770 6654. Osakastietoja koskevia asioita hoitaa Ilkka-Yhtymä Oyj:ssä talouspalveluyksikkö, jonka osoite on Koulukatu 10, 60100 Seinäjoki, puhelin (06) 418 6643.

## Taloudellinen informaatio

Ilkka-Yhtymä Oyj julkaisee vuonna 2006 osavuositietojensa tammi-maaliskuulta 2.5.2006, tammi-kesäkuulta 24.7.2006 ja tammi-syyskuulta 23.10.2006. Osavuositiedot julkaistaan sekä suomeksi että englanniksi kotisivuillamme osoitteessa [www.ilkka-yhtyma.fi](http://www.ilkka-yhtyma.fi). Julkaisuja voi tilata internetistä osoitteesta [www.ilkka-yhtyma.fi](http://www.ilkka-yhtyma.fi) tai osoitteesta: Ilkka-Yhtymä Oyj, Osakerekisteri, PL 60, 60101 Seinäjoki, puhelin (06) 418 6643.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n vuonna 2005 julkistamat pörssitiedotteet ja -ilmoitukset löytyvät yhtiön kotisivuilta osoitteesta [www.ilkka-yhtyma.fi](http://www.ilkka-yhtyma.fi).

## IFRS-tilinpäätös

Ilkka-Yhtymä Oyj:n vuosikertomuksessa esitetty konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Ennen IFRS:n käyttöönottoa konsernin taloudellinen raportointi perustui suomalaiseen tilinpäätöskäytäntöön (Finnish Accounting Standards, FAS). Konsernin siirtymäpäivä IFRS:ään oli 1.1.2004. Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti.

Kaikki vuosikertomuksen luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta.

# Ilkka-Yhtymä-konserni lyhyesti



Ilkka-Yhtymä -konserni on viestintäyhtymä, joka muodostuu emoyhtiöstä Ilkka-Yhtymä Oyj, kustannusyhtiöistä Sanomalehti Ilkka Oy, Vaasa Oy ja Pohjanmaan Lähisanomat Oy sekä painotoimintayhtiöstä I-print Oy. Lisäksi konserniin kuuluu kaksi kiinteistöyhtiötä ja osakkuusyhtiöinä Arena Partners Oy, Savon Mediat Oy, Väli-Suomen Media Oy sekä Yrittävä Suupohja Oy.

Emoyhtiö Ilkka-Yhtymä Oyj:n osake on noteerattu Helsingin Pörssissä vuodesta 1981 alkaen. II-sarjan osaketta on noteerattu osakkeen liikkeeseen laskusta vuodesta 1988 lähtien. Helsingin Pörssin päälisalla II-sarjan osaketta on noteerattu 10.6.2002 alkaen. Yhtiön I-sarjan osaketta noteerataan Helsingin Pörssin I-listalla. Emoyhtiö vastaa konsernin strategisesta suunnittelusta ja strategioiden kehittämisestä yhdessä tytäryhtiöidensä kanssa. Ilkka-Yhtymä Oyj tarjoaa tytäryhtiöilleen talous-, sijoitus, henkilöstö-, tutkimus-, kehitys- ja tietohallinto- sekä kiinteistöpalvelut.

## Vuosi 2005

Ilkka-Yhtymä -konserni (IFRS)	2005	2004	Muutos-%
Liikevaihto, Meur	53,9	53,9	0,1
Liikevoitto, Meur	9,5	9,3	2,4
Voitto ennen veroja, Meur	12,5	12,0	3,7
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	28,9	26,6	
Tulos/ osake (EPS), eur	0,75	0,76	-1,8
Osinko/ osake, eur	0,60 *)	0,60	
Omavaraisuusaste, %	82,6	77,4	
Bruttoinvestoinnit, Meur	6,8	12,5	-45,8
Henkilöstö	410	427	-4,0
*) Hallituksen esitys			



## Toimitusjohtajan katsaus

### Uudelle vuosisadalle vahvana viestintäyhtymänä

Santeri Alkion vuonna 1906 perustama, aluksi kolme kertaa viikossa ilmestyvä sanomalehti Ilkka julistautui pohjalaisten äänenkannattajaksi. Toiminta alkoi vaatimattomissa puitteissa Vaasassa ja vasta 1962 toiminta siirtyi Seinäjoelle. Tänäkin päivänä konserni toimii sekä Pohjanmaan että Etelä-Pohjanmaan maakunnissa ja se koostuu maakunta-, paikallis- ja kaupunkilehtien lisäksi sanomalehti- ja erikoispainosta, jonka liikevaihdosta yli puolet tulee konsernin ulkopuolelta.

Satavuotias historiamme kertoo siitä, että Ilkka-Yhtymä on kyennyt mukautumaan ulkoisissa olosuhteissa tapahtuviin muutoksiin elinvoimansa säilyttäen. Se kertoo myös asiakkaiden, henkilöstön sekä omistajien ja muiden sidosryhmien pitkäaikaisesta luottamuksesta ja sitoutumisesta yhtiöön ja sen palveluihin.

Siirtyessämme uudelle vuosisadalle haluamme edelleen lunastaa eri sidosryhmiemme odotukset visiomme mukaisesti: "Ilkka-Yhtymä on haluttu, menestyvä ja ajan hengessä toimiva viestintäyhtymä."

### Kohtuullinen mediavuosi takana

Suomen kansantalouden kasvua rajoitti metsäteollisuuden työselkkaukset. Kasvu jäi 1,5 %:iin. Toimialueemme maakunnissa Pohjanmaalla ja Etelä-Pohjanmaalla taloudellinen kehitys oli vakaata. Kotimainen kulutus kasvoi kansantaloutta nopeammin, joka heijastui myönteisesti media-palveluiden kysyntään. Ilmoitusmarkkinoiden kasvu taittui kuitenkin kesän aikana. Sanomalehtimainonnan vuosikasvuksi muodostui 1,8 % koko median mainonnan kasvaessa 3,3 %. Kustannustoiminnan kokonaisliikevaihto kasvoi Suomessa ennakkotietojen mukaan 3 %. Painoalalla kilpailu jatkui kireänä alan ylikapasiteetista johtuen. Alan ennakkotietojen mukaan painamisen ja muun siihen liittyvän toiminnan liikevaihto kasvoi 4 %.

Kuluneena vuonna panostuksemme kohdistuivat strategisen hankesalkkumme mukaisesti monikanavaisuuden vahvistamiseen sekä journalististen sisältöjen kehittämiseen. Otimme käyttöön InDesign-taittosovelluksen, joka edesauttoi Ilkan ja Pohjalaisen ulkoasu-uudistuksia. Toimitusjärjestelmä uudistus ja siihen liitetty koulutus mahdollistavat puolestaan monikanavajulkaisemisen laajentumisen koko yhtymässä.

Keväällä otimme käyttöön johdon uuden raportointijärjestelmän. Tarkensimme myös toimintaamme vastaamaan vuoden 2006 alusta alkaen voimaan astuneita, uudistuneita sisäpiiriohjeita.

Konsernin liikevaihdon kasvu pysähtyi painotoiminnan volyymien laskiessa syksyn aikana. Halutessamme olisimme saavuttaneet suuremman liikevaihdon, mutta kannattavuuden säilyttämiseksi vetäydyimme useissa tapauksissa heikkokatteisista painotöistä. Painotoiminnan kannattavuuteen voimme olla tyytyväisiä liikevoiton pysyessä edellisvuoden tasolla hyvän tuottavuuskehityksen ansiosta. Kustannustoiminnan liikevaihto kasvoi 1,5 % ja kannattavuus kehittyi myönteisesti.

Varsinaisen toiminnan kannattavuus säilyi hyvällä tasolla liikevoittoprosentin noustessa 17,7 %:iin. Sijoitustoiminnan toimintaympäristöä leimasi korkojen hienoinen nousu ja osakekurssien positiivinen kurssikehitys. Käytettävissä olevien varojen pienentymisestä huolimatta saavutimme rahoitustuotoissa asetetut tavoitteet.

### Juhlavuoden odotukset positiivisia

Alkavan vuoden liiketoimintamme näkymät ovat myönteiset. Kuluttajien ostovoiman kasvu ja alueemme kaupan ja palveluiden uusperustanta vahvistavat kustannustoimintamme näkymiä. Kevään aikana tapahtuva verkko- ja mobiilipalveluidemme uudistuminen ja uudet Arena-palvelut parantavat monikanavaisten sanomalehtiemme kilpailukykyä. Talentumin sanomalehtikustanteiden siirtyminen I-printin asiakkaiksi vuoden vaihteessa kannustaa jatkamaan valitsemallamme pitkäjänteisellä, hyvään laatuun ja toimitusvarmuuteen perustuvalla linjalla. Uudet asiakkuudet kasvattavat osaltaan kuluvan vuoden painotoimintojemme volyymeja.

Jatkossa strateginen haasteemme on saada sekä aineelliset että henkiset voimavaramme täyteen käyttöön. Investoimme siksi strategiaamme mukaisesti mm. tuotekehitykseen sekä vahvistamme henkilöresurssejamme kilpailukykykymme parantamiseksi.

100-vuotiaan Ilkka-Yhtymän menestys ei olisi ollut mahdollista ilman yhteen puhaltavaa, sitoutunutta henkilöstöä ja pohjalaisiin arvoihin perustuvaa yrityskulttuuria. Kiitos hyvin tehdystä ja tuloksia tuottaneesta työstä kuuluu motivoituneelle henkilöstöllemme. Kiitokset asiakkaillemme, yhteistyökumppaneillemme sekä omistajillemme vuosia jatkuneesta luottamuksesta ja rakentavasta yhteistyöstä.

Matti Korkiatupa  
toimitusjohtaja



# Strategia

## Missio

Ilkka-Yhtymä on asiakaslähtöisesti ja kannattavasti toimiva, verkostoitunut, toimialan kehitykseen aktiivisesti osallistuva pohjalainen viestintäyhtymä, joka tuottaa taloudellista ja henkistä lisäarvoa sidosryhmilleen.

## Visio

Ilkka-Yhtymä on haluttu, menestyvä ja ajan hengessä toimiva viestintäyhtymä.

## Ilkka-Yhtymän strategiset kulmakivet kaudella 2006 –2010

1. Ilkka-Yhtymä on asiakaslähtöinen ja kustannustehokas synerginen verkostoyritys.
2. Keskitymmme ydintoimintoihimme eli monikanavaisten sanomalehtien kustantamiseen ja painamiseen sekä tutkimme laajentumismahdollisuuksia uusille viestinnän osa-alueille.
3. Haemme sekä orgaanista että yrityskauppojen kautta syntyvää kasvua.
4. Ennakoimme asiakkaiden tarpeiden ja käyttäytymisen muutokset ja mukautamme tuote- ja palvelutarjontamme niitä vastaaviksi.
5. Pidämme lehtien tuotebrandit erillään, mutta tuotamme yhteisiä sisältöjä ja palveluita ottaen huomioon sekä sisäiset että asiakas- ja verkostotarpeet.

6. Investoimme tuotekehitykseen sekä henkilöstön strategisesti tärkeisiin osaamisalueisiin ja työhyvinvointiin.
7. Kehitämme osaamiskeskusten avulla liiketoimintaprosessejamme parantaaksemme tuottavuuttamme ja kilpailukykyämme.
8. Kohdistamme pitkäaikaiset omistukset strategisesti tärkeisiin kohteisiin ja suurimmat panostukset sinne, mistä saamme parhaat odotettavissa olevat tuotot.
9. Verkostoituminen on yhtiön valittu toimintatapa, jolla varmistamme ydinliiketoimintojemme kannattavuuden ja kilpailukykyisyyden.

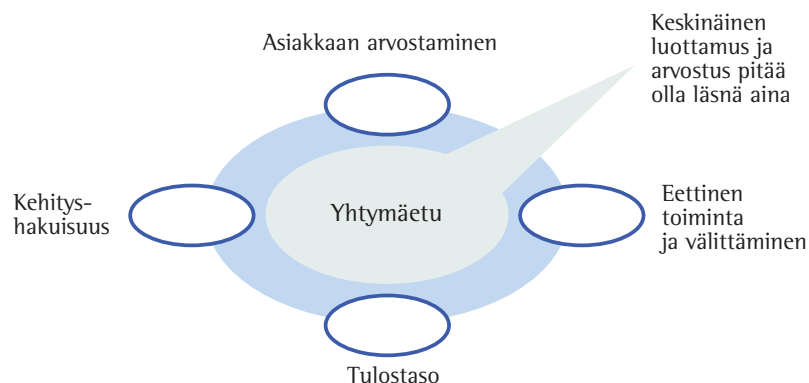
## Kasvu ja kannattavuus

Toiminnallisen liikevaihdon kasvu vastaa vähintään kotimaisten kuluttajien ostovoiman kasvua. Toiminnallinen EBITDA ja ROI (sijoitetun pääoman tuotto) ylittävät 20 %, ROE (oman pääoman tuotto) 15 % ja omavaraisuusaste 65 %.

## Omistajuus ja osingonjakopoliittikka

Varmistamme omistajien tyytyväisyyden hyvällä tuloksella ja voitonjakopoliittikalla.

## Ilkka-Yhtymän arvokello





# Toimintaympäristö

## Yleinen talouskehitys

Yleinen talouskehitys oli vuonna 2005 edelleen vaatimatonta. Teollisuuden tuotanto supistui jo alkuvuonna elektroniikkateollisuuden painamana, ja lasku jyrkkeni kesää kohti paperiteollisuuden tuotantoseisokin vuoksi. Seisokin aiheuttamat ongelmat kotimaan paperintuotuksille onnistuttiin pääosin voittamaan ilman painojen asiakkaille aiheutuneita merkittäviä haittoja. BKT:n vuotuiseksi kasvuksi Suomessa ETLA arvioi noin 1,5 prosenttia. Kasvu oli EU15-maiden keskimääräistä tasoa. Muun EU-alueen kasvu jatkui selvästi tätä nopeampana. Euroalueen vientikysyntää kohensi euron heikkeneminen vuoden mittaan dollariin nähden.

Suomessa teollisuustuotannon volyymi-indeksi laski vuoden aikana koko teollisuuden osalta 2,5 %. Graafisen teollisuuden indeksi laski lievästi edellisestä vuodesta. Kokonaisviennin arvo kasvoi ETLA arvion mukaan 4,5 % edellisestä vuodesta. Kuluttajahintojen muutos koko vuoden osalta oli keskimäärin 0,9 prosenttia. Korkotaso pysyi edelleen alhaisena ja piti osaltaan yllä yksityistä kulutuskysyntää. Euroopan keskuspankki nosti ohjauskorkoaan 0,25 %-yksikköä 2,25 %:iin vuoden lopulla. Työttömyys laski hieman, ja päättyi keskimäärin 8,3 %:iin. Teollisuuden työllisyyden kehitys vakiintui, ja palvelualoilla se koheni edelleen.

## Graafinen ala

Mediamainonta kasvoi maltillisesti vuonna 2005. Mainonnan Neuvottelukunnan tilaaman ja TNS Gallup Oy:n tekemän tutkimuksen mukaan mediamainontaan käytettiin Suomessa vuonna 2005 yhteensä 1 189 miljoonaa euroa, joka on 3,3 prosenttia enemmän kuin edellisenä vuotena. Sanomalehtimainontaan käytettiin 575 miljoonaa euroa, missä on lisäystä 1,8 % vuoteen 2004 verrattuna. Kaupunki- ja noutolehdissä mainonta lisääntyi 1,6 prosenttia. Sanomalehtien osuus mediamainonnan määrästä oli 48,4 % ja kaupunkilehtien 5,7 %. Verkkomedia-mainonta kasvoi 42,1 prosenttia ja osuus mediamainonnasta oli 3 %.

Tilastokeskuksen laskeman arvion mukaan alan kokonaisliikevaihto kasvoi vuonna 2005 koko kustantamisen ja painamisen toimialalla kolme prosenttia edellisen vuoden vastaavasta jaksosta.







## Kustannustoiminta

193 euroa. Harvemmin ilmestyvien (1-3 -päiväisten) sanomalehtien kestotilaushinta oli vuoden 2005 alussa keskimäärin 52 euroa ja vuoden 2006 alussa 54 euroa. Näiden tilaushinta nousi 3,4 prosenttia.

Sanomalehtien Liiton kokoaman ilmoitustilan mittaus-tilaston mukaan jäsenlehtien yhteenlaskettu ilmoitustila oli kertomusvuonna 495 000 palstametriä. Luku sisältää sekä lehdessä että liitteissä julkaistut ilmoitukset. Nousua edelliseen vuoteen verrattuna on 1,7 prosenttia. TNS Gallup Oy Adexin tuoteryhmätilaston mukaan väri-ilmoituksia oli 87 prosenttia kaikkien ilmoitusten palstametrimäärästä. Sanomalehtien ilmoitustuotot nousivat edelliseen vuoteen verrattuna 1,8 prosenttia.

### Konsernin kustannustoiminta

Ilkka-Yhtymän kustannustoiminnan segmentin muodostavat maakuntalehtiyhtiöt Sanomalehti Ilkka Oy ja Vaasa Oy sekä paikallislehtiyhtiö Pohjanmaan Lähisanomat Oy. Päätuotteita ovat monikanavaiset maakuntalehdet Ilkka ja Pohjalainen sekä paikallislehdet Viiskunta, Härmät, Järviseuu, Suupohjan Sanomat ja Jurvan Sanomat. Tuotteisiin kuuluu myös kaksi kaupunkilehteä: Vaasan Ikkuna ja Etelä-Pohjanmaa, joiden yhteinen jakelu on n. 94 000.

Kustannustoiminnan tilikauden liikevaihto kasvoi 41 065 tuhannesta eurosta 41 664 tuhanteen euroon kun sekä tilaus- että ilmoitusliikevaihto kasvoivat. Molempien maakuntalehtiyhtiöiden Sanomalehti Ilkka Oy:n ja Vaasa Oy:n liikevaihto kasvoi hieman. Paikallislehtiyhtiön Pohjanmaan Lähisanomat Oy:n liikevaihto pysyi edellisen vuoden tasolla. Kustannustoiminnassa myönteisimmin kehittyi kaupunkilehtien Vaasan Ikkunan ja Etelä-Pohjanmaan ilmoitustuotot.

Kustannustoiminnan liikevoitto säilyi hyvällä edellisvuoden tasolla ja oli 8 089 tuhatta euroa (8 092 teur).

### Kustannustoiminta Suomessa

Kustannustoiminnan liikevaihto kasvoi vuoden 2005 aikana arvion mukaan kolme prosenttia edellisestä vuodesta.

Sanomalehtien Liiton jäsenlehtinä olevien päivälehtien (4-7 -päiväisten) kestotilaushinta oli vuoden 2005 alussa keskimäärin 171 euroa ja vuoden 2006 alussa keskimäärin 176 euroa. Tilaushinta nousi 3,0 prosenttia. Seitsemipäiväisten päivälehtien keskimääräinen kestotilaushinta oli vuoden 2005 alussa 188 euroa ja vuoden 2006 alussa

### Lehtien viralliset levikit

Ilkka	55 356
Pohjalainen	30 816
Härmät	3 996
Jurvan Sanomat	2 391
Järviseuu	6 198
Suupohjan Sanomat	4 617
Viiskunta	6 731
Vaasan Ikkuna (jakelu)	53 000
Etelä-Pohjanmaa (jakelu)	41 500

## Sanomalehti Ilkka Oy

Sanomalehti Ilkka Oy kustantaa vuonna 1906 perustettua 7-päiväistä Etelä-Pohjanmaan maakuntalehteä Ilkkaa, jonka tarkastettu levikki vuonna 2005 oli 55 356 kpl.

Ilkan toimintaa ohjaavat monikanavaisuus, verkostoituminen ja sidosryhmät. Ilkka toimii Etelä-Pohjanmaalla vahvana yhteisöllisyyden luojana, jolla on vuosisadan aikana koetellut vankat ja hyväiksi havaitut arvot.

Sanomalehti Ilkka käy jatkuvaa vuoropuhelua sidosryhmiensä kanssa. Erityishuomion kohteena ovat nuoret lukijat, Ilkankin tulevaisuuden tekijät. Ilkka on ollut jo parin vuoden ajan tiiviissä yhteistyössä viestintäalan ammattikorkeakoulu- ja yliopisto-opiskelijoiden kanssa valtakunnallisen Visio -tapahtuman yhtenä yhteistyökumppanina.

Yhdessä Pohjalaisen kanssa kehitetään laadukkaampia maakuntalehtiä. Yhteistyöllä hyödynnetään resursseja, osaamista ja toimitaan kustannustehokkaasti. Synergisen mediatalon sielu syntyy maakunnallisesta ilmeestä ja yhteisöllisyydestä, mutta osa sielua ovat myös tehokkuus ja taloudellisuus.

Lehden sielun säilyminen ja toisaalta mahdollisimman tehokkaan ja taloudellisen toiminnan ylläpitäminen varmistetaan konsernin prosessillisissa osaamiskeskussissa. Toimituksellisen yhteistyön konkreettisia tuloksia olivat vuoden 2005 aikana yhteiset liitteet ja kokeilu yhteisistä poliisitoista.

Vuonna 2005 Ilkassa suunniteltiin ja valmisteltiin vuonna 2006 vietettävää satavuotisjuhlaa. Juhlavuotenaan Ilkka haluaa puhutella mahdollisimman laajaa lukijakuntaa. Tämä konkretisoituu journalistisena vaelluksena Vaasasta Seinäjoelle kuunnellen ja keskustellen lukijoidensa kanssa. Historiallinen ponnistus tulee olemaan Ilkan juhlalehti, sadan sivun lukuelämys, joka jaetaan jokaiseen eteläpohjalaiseen talouteen.

Juhlavuoden aattona Ilkassa kehiteltiin verkkolehteen yhteistä alustaa Väli-Suomen lehtien kanssa, suunniteltiin rakenne- ja ulkoasu-uudistus. Neljän eri projektin kautta haettiin ratkaisumalli kuluttaja-asiakkaiden tuotetuksen, palvelukokonaisuuden ja sisäisen organisoitu-



misen kehittämiseksi. Kevään 2006 aikana tuodaan markkinoille uudet Tapahtuma- ja Ura-Arenat kasvatamaan Arena-palveluja.

Uuteen toimintavuosisataansa ja sen mukanaan tuomiin haasteisiin ilkkalaiset valmistautuivat myös runsaalla koulutautumisella. Monikanavaisen journalistisen työprosessin sisäistäminen ja hallinta koettiin erityisen tärkeäksi. Ilkan merkittävä poikkeava voimavara muihin toimijoihin on toimituksen ja markkinoinnin saumaton yhteistyö ja tahtotila yhteiseen päämäärään. Tätä ylläpidettiin vuonna 2005 mm. yhteisillä suunnitteluseminaareilla.

Vuoden 2006 näkymät vaikuttavat Sanomalehti Ilkka Oy:n kannalta kohtuullisilta. Sanomalehti Ilkan vuoden 2006 liikevaihdon arvioidaan nousevan kustannustasoa vastaavasti. Kannattavuuteen vaikuttaa jonkin verran juhlavuoden kertaluontoiset kulut.

Sanomalehti Ilkka Oy (FAS)	2005	2004
Liikevaihto, 1000 eur	22 976	22 554
Liikevoitto, 1000 eur	5 601	5 581
Henkilöstö keskimäärin	89	90
Ilkan tunnuslukuja	2005	2004
Ilmestymiskerrat	353	354
Sivumäärä	10 316	10 112
Tarkastettu levikki	55 356	55 363



## Vaasa Oy

Ilkka-Yhtymä Oyj:n vaasalainen tytäryhtiö Vaasa Oy kustantaa 103 vuotta sitten perustettua maakuntalehti Pohjalaisista sekä kaupunkilehti Vaasan Ikkunaa. Pohjalainen ilmestyy seitsemän kertaa viikossa ja sen levikin painopiste on Pohjanmaan maakunnan alueella. Perinteisesti vahvoja levikkikeskittymiä on myös Etelä- ja Keski-Pohjanmaan taajamissa. Lehden tarkastettu levikki on 30 816 kappaletta ja se on lukija- ja tilaajamäärillä mitattuna oman talousalueensa johtava sanomalehti. Pohjalainen menestyy myös valtakunnallisessa vertailussa; sillä on päivittäin kolme lukijaa tilattua lehteä kohti. Kaupunkilehti Vaasan Ikkuna jaetaan kerran viikossa 53 000 kappaleen painoksena Vaasan ja lähikuntien talouksiin.

Vuosi 2005 oli Vaasa Oy:ssä uudistumisen ja oppimisen vuosi ja erityisemmin otettiin asiakasnäkökulman terävöittäminen. Myös henkilöstöryhmät sitoutuivat pitkäjänteiseen ohjelmaan, jonka tavoitteena on auttaa asiakkaita menestymään omassa liiketoiminnassaan ja kriittisiä lukijoita saamaan ajankohtaista, laadukasta ja luotettavaa tietoa.

Myyntin ja asiakaspalvelun edellisvuonna aloitettua kehitystyötä jatkettiin. Syksyn aikana on valmistauduttu keväällä 2006 toteutettavaan verkkolehtiudistukseen sekä Arena-palveluiden laajentamiseen Ura- ja Tapahtuma-Arenalla. Toimituksessa painopistealueina ovat olleet monikanavainen viestintä sekä lehden taitto.

Vuonna 2004 toteutettu laaja lukijatutkimus käynnisti prosessin, jonka tavoitteena oli mahdollisimman pitkälle vastata lukijoiden toiveisiin ja samalla tavoittaa uusia asiakasryhmiä. Keväällä Pohjalainen toi markkinoille uuden, lukemistotyyppisen Tosi-lauantaiilteen, johon asiakkaat ovat kesällä toteutetun tutkimuksen mukaan olleet tyytyväisiä. Tosi on onnistunut tavoittamaan uusia lukijoita ja on myös saavuttanut sille asetetut taloudelliset tavoitteet. Syksyllä 2005 toteutetun lehden sivu-uudistuksen tavoitteena oli vastata lukutottumusten yleiseen muutokseen ja valmistella toimitusta monikanavaiseen viestintään. Ulkoasu-uudistuksen lähtökohtana olivat selkeys ja luotamusta huokuva ulkoasu sekä se, että lehdestä jo nopealla lukemisella saa käsityksen päivän tärkeimmistä uutisista. Lukijoilta saatu palaute on ollut pääsääntöisesti myönteistä ja loppuvuoden erinomainen tilauskampanja vahvisti käsitystä, että lehtiudistus oli onnistunut toivotulla tavalla.

Kaupunkilehti Vaasan Ikkunan vuonna 2004 toteutettu sisältö- ja ulkoasu-uudistus sekä jakelun laajennus ovat olleet onnistunut yhdistelmä, jonka niin lukijat kuin ilmoittajatkin ovat ottaneet hyvin vastaan. Kaupunkilehden ilmoitustuotot jatkoivat edellisvuoden syksyllä alkanutta reipasta kasvua läpi koko vuoden 2005.

Alkuvuosi oli ilmoitusmarkkinoilla kasvun aikaa, mutta kesän jälkeen markkinat tasaantuivat. Kärkimedia Oy:n kautta Pohjalaisen saaman valtakunnallisen mainonnan kasvu jatkui vuoden 2004 tapaan. Kilpailu mediamarkkinoilla on edelleen kovaa sanomalehtien, suoramarkkinoinnin ja sähköisten medioiden kesken. Pohjalainen ja Vaasan Ikkuna ovat onnistuneella yhteistyöllä ja tuoteuudistuksilla pystyneet vahvistamaan asemaansa mediamarkkinoilla ja lukijoiden keskuudessa.

Vuoden 2006 näkyvät vaikuttavat Vaasa Oy:n kannalta kohtuullisilta. Yrityksen kustannusrakenteessa ei tapahdu merkittävää muutosta vuoteen 2005 verrattuna ja kannattavuuden arvioidaan pysyvän edellisen vuoden tasolla.

Vaasa Oy (FAS)	2005	2004
Liikevaihto, 1000 eur	14 884	14 711
Liikevoitto, 1000 eur	1 660	1 769
Henkilöstö keskimäärin	103	105
<b>Pohjalaisen tunnuslukuja</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>
Ilmestymiskerrat	353	354
Sivumäärä	9 240	9 176
Tarkastettu levikki	30 816	31 561
<b>Vaasan Ikkunan tunnuslukuja</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>
Ilmestymiskerrat	47	48
Sivumäärä	1 180	1 044
Jakelu	53 000	52 000

## Pohjanmaan Lähisanomat Oy

Pohjanmaan Lähisanomat Oy julkaisee viittä tilattavaa paikallislehteä ja kaupunkilehteä Etelä-Pohjanmaa. Yhtiön kannattavuus on säilynyt hyvänä. Positiivinen kehitys on tulevaisuudessakin mahdollista asiakkuusajatteluun perustuvalla toiminnalla, henkilöstön osamiseen panostamalla sekä tilaajien ja ilmoittajien odotukset täyttävällä sisällöllä ja omien lehtien välisellä yhteistyöllä.

Kulunut vuosi oli Pohjanmaan Lähisanomat Oy:ssä taloudellisesti edellisvuotta parempi, vaikka vuoden 2004 liikevaihdossa oli vaaleista johtuvia ylimääräisiä ilmoitustuottoja. Talouden paranemisen taustalla on ollut asiakkuuksien jalostumiseen tähtäävä toiminta sekä onnistunut tulo- ja kuluehityksen tasapainotus sekä henkilöstön korkea ammattitaito.

Vastataksemme asiakkaiden muuttuviin odotuksiin, on lehtien sivukoko muutettu tabloidiksi. Viimeisenä muuttui Härmät-lehti huhtikuussa 2005. Uudella formaatilla on monia kiistattomia etuja niin lukijoille kuin ilmoittajillekin.

Pohjanmaan Lähisanomat Oy:n tuloksen arvioidaan säilyvän edellisvuoden tasolla tai hiukan paranevan. Tulosodotukset olisivat tätäkin paremmat, mutta lehtien ilmestymispaikkakunnat ovat edelleen pääsääntöisesti alenevan väestökehityksen kuntia, mikä vaikuttaa negatiivisesti levikkimyyntiin sekä alueen ostovoimaan.

## Pohjanmaan Lähisanomat Oy:n lehdet

Kaikkien lehtien osalta tulevan toiminnan yhtenä tärkeimmistä painopisteistä on tuotekehitys ja jatkuva kyky vastata asiakkaiden muuttuviin tarpeisiin sekä odotuksiin. Lehtien välistä yhteistyötä lisätään ja sisältöjä sekä ulkoasua tullaan edelleen uudistamaan ja monipuolistamaan. Sähköisiä palveluita kehitetään jatkossakin painetun lehden rinnalla yhä monipuolisemmiksi. Uusimpana monikanavaisuutta vahvistavana tuotteena tulee näköislehti kaikille Pohjanmaan Lähisanomat Oy:n lehdille vuoden 2006 aikana.

Alavudella kahdesti viikossa ilmestyvän Viiskunta-lehden pääasiallinen levikkialue on Alavus ympäristökuntineen. Lehden 50-vuotisjuhlavuotta vietettiin monin eri tahtumin marraskuussa 2005.

Härmät-lehti ilmestyy kerran viikossa päälevikkialueenaan Ala- ja Ylihärmä. Uutena päätoimittajana aloitti Tuomas Koivuniemi 1.9.2005.

Vuonna 1897 perustettu, kaksi kertaa viikossa ilmestyvä Suupohjan Sanomat on Suomen kolmanneksi vanhin paikallislehti. Lehden varsinainen levikkialue on Kristiinankaupunki, Karijoki ja Isojoki. Suupohjan Sanomien päätoimittajana on 1.10.2005 lähtien toiminut Jurvan Sanomien päätoimittaja Hannu Siltala ja vastaavana toimittajana Tauno Riihiluoma.

Jurvan Sanomat on kerran viikossa Jurvaan sekä Teuvan ja Ilmajoen lähikyliin leviävä paikallislehti, joka avustaa toimituksellisesti myös Pohjalaista. Jurvan Sanomien päätoimittaja ja paikallisohtaja Hannu Siltala on ollut 31.8.2005 saakka myös Härmät-lehden päätoimittaja sekä 1.10.2005 lähtien Suupohjan Sanomien päätoimittaja.

Järviseutu on kerran viikossa ilmestyvä Alajärven ja lähikuntien paikallislehti ja Etelä-Pohjanmaa on kerran viikossa keskiviikkoisin Seinäjoen talousalueelle jaettava kaupunkilehti.

## Sanomalehtien tuotekehitys

Monikanavaisten sanomalehtien tuotekehitystä on jatkettu yhteistyössä Arena Partners Oy:n ja sen omistaja-lehtien kanssa. Tuotekehityksen tuloksena verkkolehdet uudistuvat 2006 ja markkinoille tuodaan uusia Arenapalveluita, jotka toimivat lehdessä, verkossa ja mobiililaitteissa. Mobiili-palvelut on tuotteistettu vastaamaan lehden eri osastojen toimintoja käsittäen toimitukseen, yritys- ja kuluttajamarkkinointiin sekä jakeluun liittyvät toiminnot.

Pohjanmaan Lähisanomat Oy (FAS)	2005	2004
Liikevaihto, 1000 eur	3 831	3 826
Liikevoitto, 1000 eur	474	472
Henkilöstö keskimäärin	38	38

	Ilmestymiskerrat		Sivumäärä		Tarkastettu levikki	
	2005	2004	2005	2004	2005	2004
Härmät	52	52	804**)	474	3 996	3 996
Jurvan Sanomat	52	52	624	612	2 391	2 418
Järviseutu	52	52	856	952	6 198	6 340
Suupohjan Sanomat	99	101	1 011	1 004	4 617	4 608
Viiskunta	102	102	1 592	1 596	6 731	6 873
Etelä-Pohjanmaa	52	52	1 408	1 342	41 500 *)	41 500 *)

\*) jakelu \*\*) formaatti muuttunut, 1.4.2005 alkaen tabloid



# Painotoiminta



## Graafinen teollisuus Suomessa

Painamisen ja siihen liittyvien toimintojen toimialaan kuuluvien yritysten liikevaihto kasvoi vuonna 2005 arvion mukaan noin 4 prosenttia edellisestä vuodesta. Tuotannon määrä on ennakkotietojen mukaan edellisestä vuodesta lievästi kasvanut. Alan tilauskannan kehitys on kuitenkin ollut epäyhtenäistä, samoin liikevaihdon ja kannattavuuden kehitys. Loppuvuodesta tilauskanta oli yleisesti edelleen paranemassa, ja myyntihintojen laskukin pääosin pysähtynyt tai kääntynyt nousuun. Raaka-aineiden hintakehitys kääntyi vuoden aikana lievään nousuun.

Painotuotteiden viennin arvossa lievä laskusuuntaus jatkui. Viennin arvo supistui kaksi prosenttia edellisestä vuodesta, tonnimääräinen volyyymi puolestaan kasvoi saman verran. Volyymin kasvu johtui lähinnä lehtiviennin positiivisesta kehityksestä, sen sijaan kirjojen ja painotuotteiden vienti supistui. Alan kiinteät investoinnit pysyivät edellisen vuoden tasolla.

## Konsernin painotoiminta

Ilkka-Yhtymän painotoimintasegmentti muodostuu painoyhtiöstä I-print Oy.

I-print Oy (FAS)	2005	2004
Liikevaihto, 1000 eur	22 724	23 024
Liikevoitto, 1000 eur	2 442	2 409
Henkilöstö keskimäärin	147	160

## I-print Oy

I-print Oy on Ilkka-Yhtymä -konsernin tuotantoyhtiö, jonka perustehtävänä on tuottaa asiakkaiden menestystä tukevia painotuotteita ja -palveluja sekä taloudellista lisäarvoa kaikille sidosryhmilleen. Yhtiön päätuotteita ovat sanomalehti- ja kirjapainotuotteet. Monipuolista tuote- ja palveluvalikoimaa täydentävät sivunvalmistus- ja taittopalvelut sekä digitaalipaino- ja suurkuvatuotteet. I-printillä on toimintaa Seinäjoella ja Vaasassa.

Graafisen alan ylikapasiteettitilanne jatkui lähes ennallaan sekä Suomessa että Skandinaviassa. Myös sanomalehtipainamisessa jatkui vuonna 2005 edelleen kysynnän ja tarjonnan välinen epäsuhde, vaikkakin uudet ilmais-lehdet toivat Suomen markkinoille hiukan lisää kysyntää. Vaikeasta markkinatilanteesta huolimatta I-print Oy:n asiakasvaihtuvuus oli pientä edellisten vuosien tapaan eli asiakkaiden luottamus yhtiön toiminnan laatuun ja varmuuteen säilyi vahvana. Kannattavuus pysyi hyvänä, mutta liikevaihto laski hieman luovuttaessa heikkokatteisista painotöistä.

Huolimatta vaikeasta markkinatilanteesta myös vientimarkkinoilla, painotöiden viennin suhteellinen osuus liikevaihdosta kasvoi edelliseen vuoteen verrattuna. Toteutunut kasvu kohdistui varsinkin Ruotsin haasteellisille suoramainontamarkkinoille. Onnistumisen syynä oli I-printin taattu laatu ja toimintavarmuus, jotka molemmat varmistivat asiakkaiden tyytyväisyyden aikataulujen suhteen kriittisessä markkinointiviestinnässä.

I-print Oy:n toisessa ydinliiketoiminta-alueessa kirjapainotoiminnassa jatkui positiivinen kehitys. Tälläkin graafisen toiminnan alueella oli nähtävissä edelleen kilpailun kiristymistä liian suuresta kokonaiskapasiteetista johtuen. Erikoistuminen pieniin ja keskisuuriin sarjoihin ja panostaminen näiden tuottamiseen soveltuvaan digi- ja offset-painotekniikkaan on tuottanut tulosta palvelukyvyn kasvuna ja siten parempana asiakastytyväisyytenä.

Investoinneissa painopiste oli selvästi ylläpito-, laadunparannus- ja tehostamisinvestoinneissa, joista suurimmat kohdistuivat rotaatiopainokoneiden kohdistusautomaatiikkaan.

Vuonna 2006 kilpailutilanteeseen ei odoteta suurta muutosta verrattuna edelliseen vuoteen. Alan ylikapasiteetin purkautuminen antaa odottaa itseään pitäen kilpailun kireänä. Tästä huolimatta I-print Oy:n liikevaihdon odotetaan hieman kasvavan ja suhteellisen kannattavuuden pysyvän edelleen hyvänä.

# Henkilöstö

## Hyvä osaaja menestyy tulevaisuudessakin

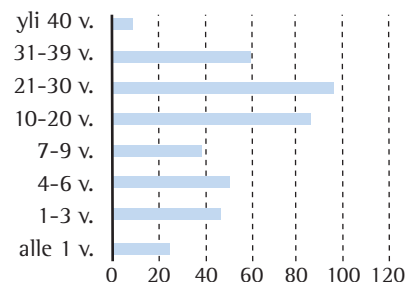
Ilkka-Yhtymä -konsernin henkilöstöjohtamista ohjaa henkilöstöstrategia. Sen tavoitteita ovat mm. yhtymän strategiaa tukevan osaamisen kehittäminen, kehityshakuisuuden ja verkostoitumisen edistäminen, henkilöstöresurssien oikea kohdentaminen ja mitoitus sekä arvojen mukainen toiminta. Ilkka-Yhtymä haluaa olla alueellaan vetovoimaisin työnantaja.

Ilkka-Yhtymä -konsernin menestys perustuu yksilöiden ja organisaation osaamiseen. Yhtymän henkilöstöideana on "Hyvä osaaja menestyy tulevaisuudessakin". Strategialähtöisesti on määritelty yhtymän osaamisalueet. Yhdessä valmistettu ulkoinen ja sisäinen tahtotila määrittää yhteisen suunnan ja vahvistaa yhteistyön sujuvuutta yhtymän sisällä. Osaamisen hallintaa ja parhaiden käytäntöjen jakamista vahvistetaan yhtymän osaamiskeskusten toiminnan kautta. Kertomusvuonna toimituksissa, markkinoinnissa ja myynnissä panostukset keskitettiin erityisesti monikanavaosaamiseen.

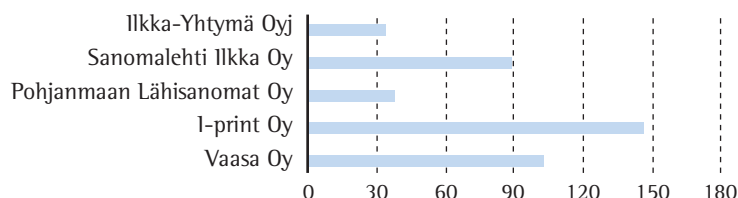
Yhteisöllisyyttä vahvistetaan järjestämällä perinteisesti koko henkilöstölle yhteisiä koulutus- ja virkistyspäiviä. Vuoden 2005 erityisenä teemana olivat yhteistyö ja vuorovaikutus. Vuorovaikutusvalmiuksia parannettiin useissa valmennustilaisuuksissa ja samalla teemalla jatketaan edelleen vuonna 2006.

Työilmapiiritutkimuksen mukaan henkilökunta on sitoutunut vahvasti yhtymän arvoihin ja tavoitteisiin. Sitoutuminen työhön ja itsensä kehittämiseen sekä henkilöstön kokema työnantajakuva Ilkka-Yhtymästä saivat parhaimmat tulokset. Työyhteisöjen toimintaa kehitettiin tutkimuksesta johdettujen toimenpidesuunnitelmien mukaisesti, järjestämällä mm. kehityskeskusteluista yhteisiä valmennustilaisuuksia koko henkilöstölle. Tavoitteena on selkiyttää kehityskeskustelun tarkoitusta ja hyötyjä sekä lisätä esimiesten ja henkilöstön valmiuksia käydä entistä parempia kehityskeskusteluja.

### Palvelusvuosijakauma 31.7.2005



### Henkilöstö yhtiöittäin



Tasa-arvosuunnitelmaa työstettiin kertomusvuonna tasa-arvotyöryhmässä. Ilkka-Yhtymän tasa-arvosuunnitelmassa huomioidaan naisten ja miesten välisen tasa-arvolain lisäksi henkilöstön kokema tarve edistää tasa-arvoa Ilkka-Yhtymän eri yhtiöiden, osastojen ja henkilöstöryhmien välillä.

Koko henkilöstöä kattavassa kuntoremonttitoiminnassa jatkettiin yhteistyötä Härmän Kuntokeskuksen kanssa.

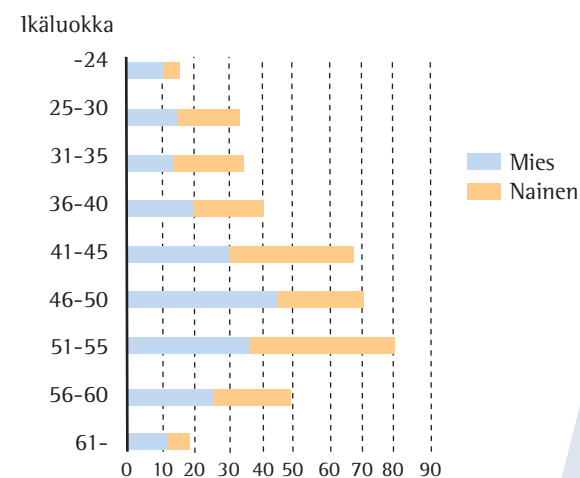
Vuoden 2006 teemana yhtymässä on monikanavaisuuden kehitysharppaus ja yhteistyön lujittaminen. Vuoden 2005 aikana käynnistetyn kokonaisvaltaisen riskienhallintaprojektin tekemisen pääpaino tulee olemaan vuoden 2006 aikana. Tavoitteena on, että se on osana normaaleja liiketoiminnan prosesseja. Tulokorttien ohjaavuutta korostetaan viemällä ne toiminnan ohjauksessa osastotasolle.

Kertomusvuoden keskimääräinen henkilömäärä laski johtuen tuotannollisista vähennyksistä pääasiassa I-print Oy:ssä. Keskimääräinen henkilömäärä kokoaikaisiksi muutettuna vuonna 2005 oli 410 ja vuoden lopussa 383 henkilöä.

Koko Ilkka-Yhtymän henkilöstöä koskeva voittopalkki- ja järjestelmä on ollut käytössä vuodesta 2000. Voittopalkkion perusteena ovat koko yhtymän käyttökate ja yhtiökohtaiset tulokorttien toiminnalliset mittarit. Voittopalkkiolla korostetaan kokonaisuutta kannuste- ja johtamisjärjestelmissä ja sen tavoitteena on ohjata strategiasta johdettujen vuositavoitteiden toteutumista.

Henkilöstön edustus yhtymän hallinnossa toteutuu hallintoneuvoston kahden henkilöstöedustajan kautta.

### Yhtymän ikäjakauma 31.7.2005 henkilöinä



## Hallinnointiperiaatteet

### Ilkka-Yhtymä -konsernin rakenne

Ilkka-Yhtymä -konserni on viestintäyhtymä, joka muodostuu emoyhtiöstä Ilkka-Yhtymä Oyj, kustannusyhtiöistä Sanomalehti Ilkka Oy, Vaasa Oy ja Pohjanmaan Lähisanomamat Oy sekä painotoimintayhtiöstä I-print Oy. Lisäksi konserniin kuuluu kaksi kiinteistöyhtiötä ja osakkuusyhtiöt Savon Mediat Oy (n. 25,6 %), Arena Partners Oy (n. 24,06 %), Väli-Suomen Media Oy (40%) ja Yrittävä Suupohja Oy (38,5%).

Ilkka-Yhtymä Oyj on osakeyhtiö, jonka päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia muita säädöksiä sekä yhtiöjärjestystä.

Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa HEX Oyj:n, Keskuskaupakamarin sekä Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton 1.7.2004 voimaan tullutta suositusta listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmistä (Corporate Governance). Yhtiön hallinnointi- ja ohjausjärjestelmä ja poikkeamat suosituksiin kuvataan tarkemmin ja ylläpidetään kotisivuilla osoitteessa [www.ilkka-yhtyma.fi](http://www.ilkka-yhtyma.fi).

Ilkka-Yhtymä -konsernin liiketoiminnasta vastaavat: yhtiökokous, joka valitsee hallintoneuvoston jäsenet, hallintoneuvosto, joka valitsee hallituksen jäsenet sekä hallintoneuvoston valitsema toimitusjohtaja.

### Yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain ennen kesäkuun loppua. Ilkka-Yhtymä Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaan hallintoneuvosto kutsuu yhtiökokouksen koolle ja valmistaa sille esitettävät asiat.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa käsitellään seuraavat asiat:

1. toimintakertomus tilinpäätöksineen edelliseltä toimikaudelta sekä tilintarkastuskertomus,
2. tilinpäätöksen vahvistaminen,
3. vastuuvapauden myöntäminen hallintoneuvostolle ja hallitukselle sekä toimitusjohtajalle,
4. toimenpiteet, joihin vahvistetun taseen mukainen voitto tai tappio antaa aihetta,
5. palkkion määrääminen hallintoneuvoston jäsenille ja tilintarkastajille,
6. hallintoneuvoston jäsenten valitseminen erovuoroisten tilalle sekä tilintarkastajien vaali,
7. muut kokouskutsussa mainitut asiat.

Lisäksi varsinainen yhtiökokous valitsee vuodeksi kerrallaan kaksi varsinaista tilintarkastajaa ja näille varmiehet.

Osakkaat kutsutaan yhtiökokoukseen yhtiökokouskutsulla, joka julkaistaan Ilkassa ja Pohjalaisessa aikaisintaan kaksi (2) kuukautta ja viimeistään seitsemäntoista (17) päivää ennen kokousta yleensä kolme eri kertaa. Yhtiökokouskutsu ja hallintoneuvoston ehdotukset yhtiökokoukselle julkaistaan myös pörssitiedotteena sekä Ilkka-Yhtymä Oyj:n kotisivuilla. Vuosikertomus on saatavilla vähintään viikkoa ennen varsinaista yhtiökokousta yhtiön talouspalveluosastolta. Vuosikertomus julkaistaan myös yhtiön internet-sivuilla.

Tavoitteena on, että kaikki hallituksen jäsenet ovat läsnä yhtiökokouksessa.

### Hallintoneuvosto

Ilkka-Yhtymä Oyj:ssä on yhtiöjärjestyksen mukaan hallintoneuvosto, johon kuuluu vähintään kaksikymmentäkahdeksan (28) ja enintään neljäkymmentä (40) jäsentä, joista kahden tulee olla yhtiön henkilökuntaan kuuluvia. Hallintoneuvoston jäsenet valitaan varsinaisessa yhtiökokouksessa neljäksi (4) vuodeksi kerrallaan ja heidän toimikautensa alkaa vaalin jälkeen. Vuosittain eroaa jäsenistä lähinnä neljättä osaa pienempi määrä. Hallintoneuvoston jäsenen eroamisikä on kuusikymmentäkahdeksan (68) vuotta. Hallintoneuvoston jäsenen toimikausi päättyy jäljellä olevan toimikauden pituudesta riippumatta sen kalenterivuoden varsinaiseen yhtiökokoukseen, jolloin jäsen täyttää kuusikymmentäkahdeksan (68) vuotta.

Hallintoneuvoston tehtäviin kuuluu valvoa yhtiön johtoa ja yhtiön harjoittamien liikeyritysten hoitoa, valita ja erottaa yhtiön hallituksen jäsenet ja määrätä heidän palkkionsa sekä ottaa ja erottaa yhtiön toimitusjohtaja ja sanomalehti Ilkan vastaava päätoimittaja sekä määrätä heidän palkkansa, kutsua yhtiökokous koolle, antaa lausunto tilinpäätöksestä ja tilintarkastuskertomuksesta sekä muista yhtiökokoukselle esitettävistä asioista, valmistaa yhtiökokoukselle esitettävät asiat ja nimittää nelijäseninen palkkatoimikunta, johon kuuluvat Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvoston ja hallituksen puheenjohtajat ja varapuheenjohtajat sekä sihteerinä henkilöstöpäällikkö.

Hallintoneuvosto kokoontui vuoden 2005 aikana kaksi kertaa.

Varsinainen yhtiökokous 11.4.2005 päätti palkkiot vuodeksi 2005:

- Puheenjohtajan palkkio 600 euroa/kk ja kokouspalkkio 250 euroa kokoukselta.
- Jäsenen kokouspalkkio 250 euroa kokoukselta.



## Hallitus

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvoston tehtäviin kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan valita ja erottaa yhtiön hallituksen jäsenet ja määrätä heidän palkkionsa. Hallintoneuvoston ensimmäisessä kokouksessa varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen toimitetaan hallituksen erovuoroisten jäsenten vaali.

Yhtiön hallitukseen kuuluu vähintään neljä (4) ja enintään viisi (5) jäsentä. Hallituksessa on tällä hetkellä viisi jäsentä. Hallituksen jäsenet valitaan neljäksi (4) vuodeksi kerrallaan. Hallituksen jäsenen toimikausi päättyy jäljellä olevan toimikauden pituudesta riippumatta varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pidettävässä ensimmäisessä hallintoneuvoston kokouksessa sinä kalenterivuonna, jolloin jäsen täyttää kuusikymmentäkahdeksan (68) vuotta.

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen tehtävänä on hallintoneuvoston antamien ohjeiden mukaan valvoa yhtiön johtoa ja sen harjoittamien liikeyritysten hoitoa sekä ottaa ja erottaa yhtiön palvelukseen tarvittava muu henkilökunta sekä määrätä heidän palkkansa, huolehtia yhtiökokousten ja hallintoneuvoston päätösten toteuttamisesta ja täytäntöönpanosta, valvoa yhtiön taloudenhoitoa ja kirjanpitoa, laatia kertomus kunkin tilivuoden toiminnasta sekä tehdä ehdotus hallintoneuvostolle vuosivoiton käyttämisestä sekä antaa ja peruuttaa prokuravaltakirjat.

Hallituksen työjärjestyksen mukaan hallitus mm.

- vahvistaa itselleen työjärjestyksen, joka tarkistetaan vuosittain
- käsittelee ja hyväksyy konsernistrategian ja seuraa sen ajankohtaisuutta
- vahvistaa konsernin organisaation perusrakenteen ja konsernin arvot
- hyväksyy strategian pohjalta konsernitason vuosisuunnitelmat, budjetit ja henkilöstön voittopalkkiojärjestelmän sekä valvoo niiden toteutumista
- käy vuosittain läpi yhtiön toimintaan liittyviä keskeisiä riskejä strategiakäsittelyn yhteydessä
- käsittelee ja hyväksyy osavuositarkastukset, toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen
- pitää kerran vuodessa yhteisen kokouksen tilintarkastajien kanssa
- määrittelee yhtiön osingonjakopolitiikan
- päättää asioista, jotka ovat poikkeuksellisen laajoja tai jotka eivät kuulu toiminnan jokapäiväiseen operatiiviseen johtamiseen.
- hyväksyy yhtiöjärjestyksen 3 §:n suostumuslausekkeeseen perustuvat l-sarjan osakkeiden siirrot osakerekisteriin
- käsittelee muut toimitusjohtajan ja hallituksen puheenjohtajan harkinnan mukaan käsiteltäviksi tulevat asiat.

Hallituksella oli vuonna 2005 varsinaisia kokouksia 15 ja puhelinkokouksia 2. Hallituksen jäsenten keskimääräinen osallistuminen kokouksiin oli 91,8 %.

Hallituksen kokouksia on vähintään 12 vuodessa. Kokouksissa käsitellään mm. tilinpäätös ja osavuositarkastukset sekä konsernin ja tytäryhtiöiden kuukausiraportit. Hallitus kokoontuu vähintään kerran vuodessa strategiakokoukseen. Hallitus vahvistaa seuraavan vuoden toimintasuunnitelman ja budjetin, jonka yhteydessä hallitus vahvistaa seuraavan vuoden investoinnit. Konsernin koko ja toimiala huomioiden on hallituksen jäsenten suhteellisen helppoa saada kokonaisnäkemys yhtiön rakenteesta, liiketoiminnasta ja markkinoista.

Hallituksen kokouksissa esittelijöinä toimivat toimitusjohtaja ja talousjohtaja sekä tarvittaessa tytäryhtiöiden toimitusjohtajat/johtajat ja erikseen kutsutut henkilöt. Tytäryhtiöiden hallitusten jäsenistä enemmistö on emoyhtiön hallituksen jäseniä.

Hallintoneuvoston päätti kokouksessaan 23.5.2005 Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen palkkioiksi 2005:

- Puheenjohtajan palkkio 1450 euroa kuukaudessa ja kokouspalkkio 300 euroa kokoukselta
- Varapuheenjohtajan palkkio 700 euroa kuukaudessa ja kokouspalkkio 300 euroa kokoukselta
- Jäsenen palkkio 200 euroa kuukaudessa ja kokouspalkkio 300 euroa kokoukselta

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen jäsenille maksettiin vuonna 2005 kuukausi- ja kokouspalkkioita yhteensä 87 890 euroa (konserni).

Hallituksen palkkioita ei ole maksettu omina osakkeina eivätkä hallituksen jäsenet osallistu osakejohtamiseen palkitsemisjärjestelmään.

## Toimitusjohtaja

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallintoneuvoston tehtäviin kuuluu ottaa ja erottaa yhtiön toimitusjohtaja.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n toimitusjohtaja toimii konsernijohtajana, jolloin hän vastaa koko konsernin toiminnasta konsernihallituksen hyväksymien ja antamien tavoitteiden ja ohjeiden mukaan. Konsernijohtaja huolehtii Ilkka-Yhtymä Oyj:n toimitusjohtajana sen juoksevasta hallinnosta ja asetettujen tavoitteiden toteuttamisesta sekä asioiden valmistelusta hallituksen antamien ohjein. Konsernijohtajalle raportoivat tytäryhtiöiden toimitusjohtaja/johtajat, nimetyt yksikköjen vastuuhenkilöt sekä osaimiskeskusten puheenjohtajat. Konsernijohtajalla on apunaan konsernin johtoryhmä, jonka nimeää yhtymän hallitus toimitusjohtajan esittämänä.

Toimitusjohtaja Matti Korkiatuvalle maksettiin vuonna 2005 palkkaa, voittopalkkiota ja luontaisetuja yhteensä 164 591 euroa. Toimitusjohtaja on koko konsernin yhteisen voittopalkkiojärjestelmän piirissä. Voittopalkkio perustuu hallituksen hyväksymään konsernin käyttökatetavoitteeseen ja yhtiökohtaisiin tulokorttitavoitteisiin. Yhtiössä ei ole käytössä kannustejärjestelmää, jossa yhtiö antaa johdolle palkkiona omia osakkeita. Toimitusjohtajan eläkeikä on vallitsevan vanhuuseläkejärjestelmän mukainen. Toimitusjohtajan irtisanomisaika yhtiön puolelta on 6 kk, jonka lisäksi yhtiö korvaa 12 kuukauden palkkaa vastaavan erorahakorvauksen. Toimitusjohtajan irtisanoutumisaika on kuusi kuukautta.

## Konsernin johtoryhmä

Konsernin johtoryhmän perustarkoitus on konsernijohtajan tukena ohjata ja kehittää konsernin liiketoimintaa siten, että johtoryhmän esittämät ja hallituksen hyväksymät strategiset tavoitteet saavutetaan. Varsinaiseen konsernin johtoryhmään kuuluu emoyhtiön toimitusjohtaja puheenjohtajana ja talousjohtaja sekä tytäryhtiöiden toimitusjohtaja/ johtajat. Johtoryhmän sihteerinä toimii johdon assistentti. Konsernin laajennetussa johtoryhmässä on edellisten lisäksi maakuntalehtien päätoimittajat, painoyhtiön markkinointipäällikkö, emoyhtiön henkilöstöpäällikkö ja kehitys- ja tietohallinto-päällikkö. Konsernin johtoryhmän tehtävät on määritelty toimintaohjeessa, jonka hallitus on hyväksynyt.

Konsernin johtoryhmä on koko konsernin yhteisen voittopalkkiojärjestelmän piirissä. Voittopalkkio perustuu hallituksen hyväksymään konsernin käyttökatetavoitteeseen ja yhtiökohtaisiin tulokorttitavoitteisiin. Lisäksi konsernin laajennetulla johtoryhmällä on konsernin kannattavaan kasvuun perustuva tulospalkkio.

Tytäryhtiöillä on omat johtoryhmänsä, joiden kokouksiin emoyhtiön toimitusjohtaja osallistuu.

## Sisäinen valvonta, riskienhallinta ja sisäinen tarkastus

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallitus vahvistaa konsernin strategian, jossa on otettu kantaa liikeriskeihin ja niiden hallintaan. Hallitus on myös vahvistanut konsernin ja tytäryhtiöiden toimintaohjeet, jotka ovat liiketoiminnan riskien hallinnan välineitä.

Konsernin suunnittelu- ja ohjausjärjestelmä sisältää mm. vuosittaisen strategiaproessin, toimintasuunnitelmat ja seurannan. Seuranta sisältää mm. toteutuneet tulostiedot ja muut tunnusluvut sekä vähintään kolme kertaa vuodessa tapahtuvan ennustamisen. Konsernin taloudellista kehitystä ja riskejä seurataan kuukausittain hallituksessa ja konsernin johtoryhmässä. Ilkka-Yhtymä Oyj:ssä ei ole sisäistä tarkastusta suorittavia toimihenkilöitä, mutta hallitus on nimennyt joukostaan sisäisen tarkastajan ja tilintarkastajien tilintarkastussuunnitelmassa otetaan huomioon, ettei yhtiöllä ole omaa sisäistä tarkastustoimintoa.

Omaisuus-, keskeytys- ja vastuuvahinkoriskeihin on varauduttu ottamalla asianmukaiset vakuutukset ja henkilöstön eläketurva on hoidettu eläkevakuutusyhtiön kautta. Vuoden 2005 lopulla käynnistettiin kokonaisvaltainen riskienhallintaprojekti, jonka tavoitteena on riskienhallintamallin uudistaminen. Työ painottuu vuodelle 2006.

## Sisäpiirihallinto

Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa Helsingin Pörssin, Keskukskauppakamarin ja Elinkeinoelämän keskusliiton sisäpiiri-ohjetta (Helsingin Pörssin sisäpiiri-ohje). Lisäksi yhtymän hallitus on vahvistanut Ilkka-Yhtymä Oyj:n sisäpiiri-ohjeen, joka on toimitettu kaikille yhtiön sisäpiiriläisille. Ns. "suljettu ikkuna" ajaksi hallitus on päättänyt 1.1.2006 alkaen yksi (1) kuukautta eli sisäpiiriläiset eivät saa käydä kauppaa Ilkka-Yhtymä Oyj:n osakkeilla yhtä kuukautta ennen tilinpäätöstiedotteen ja osavuositarkastusten julkistamista.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n pysyvään sisäpiiriin luetaan arvopaperimarkkinalain 5 luvun 3 §:n perusteella hallituksen ja hallituneuvoston jäsenet, toimitusjohtaja ja tilintarkastajat. Em. lakimääräisten sisäpiiriläisten lisäksi hallituksen tekemän päätöksen perusteella julkiseen sisäpiiriin kuuluvat pysyvästi konsernin johtoryhmän ja konsernin laajennetun johtoryhmän jäsenet. Ilkka-Yhtymä Oyj:n yrityskohtaiseen sisäpiiriin kuuluu tytäryhtiöiden johtoryhmän jäseniä ja henkilöitä talousosastolta. Laajoista tai muuten merkittävistä hankkeista pidetään tarvittaessa hankekohtaista sisäpiirirekisteriä.

Yhtiö tarkistuttaa ilmoitettavat tiedot sisäpiiriläisillä vuosittain. Sisäpiiriläinen on kuitenkin itse velvollinen ilmoittamaan muutoksista aiemmin ilmoitettuihin tietoihin 7 päivän kuluessa muutoksesta. Yhtiö tarkastaa vähintään kerran vuodessa sisäpiiriläisten kaupankäynnin Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämästä SIRE-järjestelmästä. Ilkka-Yhtymä Oyj:n julkisten sisäpiiriläisten omistustiedot ovat nähtävillä Suomen Arvopaperikeskus Oy:n SIRE-järjestelmässä osoitteessa Urho Kekkosen katu 5 C, Helsinki sekä APK:n NetSire palvelussa. Myös Ilkka-Yhtymä Oyj:n kotisivuilta on linkki NetSire palveluun.

## Tilintarkastus

Yhtiöjärjestyksen mukaan Ilkka-Yhtymä Oyj:ssä on kaksi varsinaista tilintarkastajaa ja näillä varamiehet.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n vuoden 2005 varsinainen yhtiökokous valitsi varsinaisiksi tilintarkastajiksi Ernst & Young Oy, KHT-yhteisö päävastuullisena tilintarkastajana KHT Tomi Englund ja KHT Pekka Kiljunen. Varatilintarkastajiksi valittiin KHT Johanna Winqvist-Ilkka ja KHT Päivi Virtanen. Valvontatilintarkastuksen on suorittanut Ernst & Young Oy KHT-yhteisö.

Ernst & Young Oy:lle maksettiin vuonna 2005 Ilkka-Yhtymä -konsernin yhtiöiden tilintarkastuksesta yhteensä 17 700 euroa ja muusta yhteensä 19 000 euroa.

## Hallintoneuvosto

Hallintoneuvosto kokoontui vuoden aikana kaksi kertaa. Hallintoneuvoston jäsenmäärä on 31, joista kaksi on henkilöstön edustajaa.

	Hallintoneuvoston jäsen vuodesta	Nykyinen toimikausi päättyy		Hallintoneuvoston jäsen vuodesta	Nykyinen toimikausi päättyy
Puheenjohtaja Jaakko Rintala, Lapua, maanviljelijä, kunnallisneuvos	1995	2007	Martti Koski, Vaasa toimitusjohtaja, eläkkeellä	2001	2009
Varapuheenjohtaja Sari Mutka, Helsinki kaup.p.yo, FIM Group	2002	2006	Mikko Koskinen, Seinäjoki myyntijohtaja, Pohjola-Yhtymä Oyj	1999	2007
Varsinaiset jäsenet			Heikki Kuoppamäki, Ähtäri maanviljelijä	1991	2007
Juha Aho-Pynttari, Kuortane*) toimittaja, Pohjanmaan Lähisanomat Oy	2005	2009	Esa Latva-Rasku, Ilmajoki maakuntajohtaja, maakuntaneuvos, Etelä-Pohjanmaan Liitto	2001	2009
Markku Akonniemi, Töysä maanviljelijä	1985	2009	Juha Mikkilä, Kurikka merkonomi, maa- ja metsätalousyrittäjä	1990	2006
Timo Aukia, Seinäjoki toimitusjohtaja, Timo Aukia Oy	1999	2007	Martti Ojares , Helsinki viestintäneuvos, eläkkeellä	2002	2006
Jari Eklund, Helsinki sijoitusjohtaja, KTM, Vahinko- ja Henki-Tapiola	1998	2006	Perttu Rinta, Helsinki toimitusjohtaja, Kymppivoima Oy ja Kymppivoima Myynti Oy	1999	2007
Mauri Hietala, Seinäjoki elinkeinotoimenjohtaja, Seinäjoen kaupunki	1991	2007	Ari Rinta-Jouppi, Vähäkyrö toimitusjohtaja, Rauno Rinta-Jouppi Oy	1999	2007
Alpo Joensuu, Kuortane maanviljelijä	1994	2009	Jarmo Rinta-Jouppi, Seinäjoki toimitusjohtaja, Jarmo Rinta-Jouppi Oy	2004	2008
Raimo Joronen, Seinäjoki rakennusmestari, rakennusneuvos, E-P:n Pytinki Oy	1986	2006	Matti Ritamäki, Lapua varastonhoitaja, Lapuan kaupunki	1994	2008
Ossi Jäkärä, Vaasa toimitusjohtaja, Mainostoimisto Interpolar Oy	1990	2006	Kimmo Simberg, Seinäjoki toimitusjohtaja, Etelä-Pohjanmaan Osuuskauppa	2004	2008
Tarja Järvi, Ilmajoki *) mediasihtööri, Sanomalehti Ilkka Oy	2005	2009	Pauli Särkijärvi, Evijärvi maanviljelijä	1986	2006
Heikki Järvi-Laturi, Teuva maanviljelijä	2001	2009	Raija Tikkala, Jurva toimistonjohtaja, Kansaneläkelaitos	1995	2007
Vesa-Pekka Kangaskorpi, Jyväskylän eduskunnan kv.asiain neuvos	2000	2008	Jukka Tunkkari, Veteli kenttäpäällikkö, eläkkeellä	2001	2009
Antti Kiviniemi, Jalasjärvi agronomi, maanviljelysneuvos, Kiviniemen Broiler Oy	1998	2006	Marja Vettenranta, Laihia amanuenssi, Vaasan Yliopisto	1997	2009
Yrjö Kopra, Helsinki toimitusjohtaja, Alexander Corporate Finance Oy	1998	2006	Jyrki Viitala, Seinäjoki toimitusjohtaja, Seinäjoen Käyttöauto Oy	2000	2008

\*) henkilöstön edustaja. Ilkka-Yhtymässä henkilöstön edustus on hoidettu hallintoneuvoston kautta.

# Hallitus

Hallituksessa on viisi jäsentä.



## Veikko Heikkilä,

s. 1939, agrologi, kunnallisneuvos, Alavus  
Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 1994  
Nykyinen toimikausi hallituksessa päättyy 2007

### Luottamustoimet:

- Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 1986
  - Vaasa Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 1995
  - Sanomalehti Ilkka Oy:n hallituksen puheenjohtaja vuodesta 1999
  - Pohjanmaan Lähisanomat Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 1999
  - I-print Oy:n hallituksen puheenjohtaja vuodesta 1994
  - Keski-Pohjanmaan Kirjapaino Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 1997
- Osakeomistus: 38 568 kpl  
Palkkiot vuonna 2005 (konserni) 34 540 euroa



## Jaakko Aukia,

s. 1939, ekonomi, yrittäjäneuvos, Kurikka  
Jaakko Aukia Oy:n toimitusjohtaja  
Hallituksen varapuheenjohtaja vuodesta 1994  
Nykyinen toimikausi hallituksessa päättyy 2007

### Luottamustoimet:

- Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 1985
  - Vaasa Oy:n hallituksen varapuheenjohtaja vuodesta 1992. Puheenjohtaja vuodesta 1994
  - Sanomalehti Ilkka Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 1999
  - I-print Oy:n hallituksen varapuheenjohtaja vuodesta 1994
- Osakeomistus: 268 866 kpl  
Palkkiot vuonna 2005 (konserni) 27 950 euroa



## Lasse Hautala,

s. 1963, agrologi, Kauhajoki  
Kansanedustaja  
Hallituksen jäsen vuodesta 2002, nykyinen toimikausi hallituksessa päättyy 2006

### Luottamustoimet:

- Sanomalehti Ilkka Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 2002
  - Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvoston jäsen 2000-2003
  - Euroopan parlamentin jäsenen erityisavustaja 1996-2001
  - Fortum Oy:n hallintoneuvoston jäsen vuodesta 2004
- Osakeomistus: 1 772 kpl  
Palkkiot vuonna 2005 (konserni) 6 000 euroa



## Seppo Paatelainen,

s. 1944, MMM, vuorineuvos, Seinäjoki  
Atria Oyj:n toimitusjohtaja ja hallituksen jäsen  
Hallituksen jäsen 1995-1998, 1999-, nykyinen toimikausi hallituksessa päättyy 2007

### Luottamustoimet:

- Vaasa Oy:n hallituksen jäsen 1995-1998, uudelleen 2000
  - Sanomalehti Ilkka Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 1999
  - Savon Mediat Oy:n hallituksen varajäsen vuodesta 2004
  - Hallituksen puheenjohtajuuksia:  
A-Logistiikka Oy, Evijärven Peruna Oy, Liha ja Säilyke Oy, Lithells AB (Ruotsi), UAB Vilniaus Mesa (Liettua), Valga Lihateollisuus (Viro)
  - Hallintoneuvoston jäsenyyksiä:  
OKO Osuuspankkien Keskuspankki Oyj, Vaasan Läänin Puhelin Oy
- Osakeomistus: 1 600 kpl  
Palkkiot vuonna 2005 (konserni) 6 400 euroa



## Tapio Savola,

s. 1959, OTK, varatuomari, Lappajärvi  
Lakimies Lakiasiantoimisto Savola & Savolassa  
Hallituksen jäsen vuodesta 1991, nykyinen toimikausi hallituksessa päättyy 2007

### Luottamustoimet:

- Pohjanmaan Lähisanomat Oy:n hallituksen puheenjohtaja vuodesta 1999
  - Sanomalehti Ilkka Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 1999
- Osakeomistus: 1 024 kpl  
Palkkiot vuonna 2005 (konserni) 13 000 euroa

## Tilintarkastajat

Ernst & Young Oy  
KHT-yhteisö

Tommi Englund  
KHT

Pekka Kiljunen  
KHT

## Toimitusjohtaja

**Matti Korkiatupa**, s. 1955, agronomi, Seinäjoki  
Ilkka-Yhtymä Oyj:n toimitusjohtajana vuodesta 1999

**Luottamustoimet:**  
Arena Partners Oy, hallituksen puheenjohtaja vuodet 2000 – 2004, jäsenenä edelleen  
Etelä-Pohjanmaan Kauppakamari, hallituksen jäsen ja varapuheenjohtaja vuodesta 2000  
I-print Oy, hallituksen jäsen vuodesta 1999  
Keskipohjanmaan Viestintä Oy, hallituksen jäsen vuodesta 1999  
Sanomalehtien Liitto, hallituksen jäsen vuodesta 2000  
Savon Mediat Oy, hallituksen jäsen vuodesta 2002  
Sofor Oy, hallituksen jäsen vuodesta 2003  
Levikintarkastus Oy, hallituksen jäsen vuodesta 2005  
Viestinnän Keskusliiton edustajisto, jäsen 2005 -  
Sanomalehtien Liitto, levikki- ja jakelujäsen pj 2005 -  
Keskuskauppakamarin valtuuskunta, jäsen 2000 -  
Elinkeinoelämän Keskusliiton aluejohtokunta, jäsen 2005 -  
Toiminut aikaisemmin mm. Tapiola-yhtiössä aluejohtajana 1992-1998

## Konsernin johtoryhmä

Konsernin johtoryhmä kokoontui 11 kertaa vuodessa.

**Matti Korkiatupa**, Ilkka-Yhtymä Oyj,  
toimitusjohtaja v. 1999, s. 1955, agronomi  
johtoryhmän puheenjohtaja  
Osakeomistus: 4900 kpl

**Paula Anttila**, Ilkka-Yhtymä Oyj, talousjohtaja v. 1998  
s. 1952, ekonomi.

**Luottamustoimet:**  
Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen sihteeri  
Sanomalehtien Liitto: liiketoiminnan kehittämisen jaosto, jäsen  
Osakeomistus: 400 kpl

**Sauli Harjamäki**, Pohjanmaan Lähisanomat Oy,  
johtaja v. 1990, s. 1958, insinööri, tradenomi

**Luottamustoimet:**  
Yrittävä Suupohja Oy, hallituksen jäsen  
Etelä-Pohjanmaan Uusyrityskeskus Neuvoa-Antava, hallituksen jäsen  
Osakeomistus: -

**Seppo Lahti**, I-print Oy, toimitusjohtaja v. 2003  
s. 1963, DI.

**Luottamustoimet:**  
Sanomalehtien Liitto: teknologiajaosto, jäsen  
Sanomalehtien Liitto: paino- ja materiaalityöryhmä, jäsen  
Osakeomistus: -

**Päivi Sairo**, Vaasa Oy, johtaja v. 2001  
s. 1956, ekonomi.

**Luottamustoimet:**  
Sanomalehtien Liitto: ilmoitus- ja mainosjaosto, vpj  
Kärkimedia Oy hallitus, jäsen  
Osakeomistus: 1800 kpl

**Hannu Uusihauta**, Sanomalehti Ilkka Oy, johtaja v. 2002  
s. 1956, merkonomi  
Osakeomistus: 1 440 kpl

## Konsernin laajennettu johtoryhmä, edellisten lisäksi

Konsernin laajennettu johtoryhmä kokoontui 6 kertaa vuodessa.

**Kari Hokkanen**, Sanomalehti Ilkka Oy,  
Ilkan päätoimittaja v. 1980, s. 1943, professori.

**Luottamustoimet:**  
Päätoimittajayhdistyksen varapuheenjohtaja  
Väli-Suomen Media, hallituksen jäsen  
Keskustan ja Maaseudun Arkistosäätiö, hallituksen puheenjohtaja  
Keskustan historiatoimikunta, jäsen  
Seinäjoen kaupunginvaltuusto, jäsen  
Keskustan valtuustoryhmän puheenjohtaja  
Etelä-Pohjanmaan Liiton maakuntapäivien puheenjohtaja  
Osakeomistus: 22 048 kpl

**Markku Mantila**, Vaasa Oy,  
Pohjalaisen päätoimittaja v. 2002  
s. 1964, VTm.

**Luottamustoimet:**  
Väli-Suomen Media Oy, hallituksen jäsen  
Sanomalehtien Liitto: toimitusjaoston jäsen  
Osakeomistus: -

**Paula Mahlamäki**, Ilkka-Yhtymä Oyj,  
henkilöstöpäällikkö v. 1991, s. 1954, ekonomi  
Osakeomistus: 800 kpl

**Ari Monni**, Ilkka-Yhtymä Oyj,  
tietohallinto- ja kehityspäällikkö v. 1985, s. 1958 insinööri.

**Luottamustoimet:**  
Sanomalehtien Liitto: teknologiajaosto, jäsen  
Sanomalehtien Liitto: IT- ja Prepress-työryhmä, puheenjohtaja  
Sanomalehtien Liitto: sähköisen liiketoiminnan jaosto, jäsen  
Etelä-Pohjanmaan Kauppakamari, ICT-valiokunta, jäsen  
ePohjanmaa, aluekeskushjelma: Tietoliikenne ja ICT-ala, puheenjohtaja  
VKL:n, Graafinen teollisuus Ry:n ja SLL:n toimialastrategia-projektin ohjausryhmä,  
jäsen  
Osakeomistus: 2 272 kpl

**Anna-Majja Uitto**, I-print Oy,  
markkinointipäällikkö v. 2001  
s. 1952, kirjeenvaihtaja  
Osakeomistus: -

# Tilinpäätös vuodelta 2005

## Hallituksen toimintakertomus

### Konserimirakenne

Ilkka-Yhtymä -konserni muodostuu emoyhtiö Ilkka-Yhtymä Oy:stä, kustannustoimintaa harjoittavista Sanomalehti Ilkka Oy:stä, Vaasa Oy:stä ja Pohjanmaan Lähisanomat Oy:stä. Konserniin kuuluvat lisäksi lehti- ja arkkipainoyhtiö I-print Oy, kiinteistöyhtiöt Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10 ja Seinäjoen Kassatalo Osakeyhtiö sekä I-Mediat Oy. Konsernin kustannustoimintaa harjoittavien yhtiöiden päätuotteet ovat sanomalehdet Ilkka ja Pohjalainen. Muita julkaisuja ovat paikallislehdet Härmät, Jurvan Sanomat, Järviseuu, Suupohjan Sanomat ja Viiskunta sekä kaupunkilehdet Etelä-Pohjanmaa ja Vaasan Ikkuna.

Konsernitilinpäätöksessä mukana olevat osakkuusyhtiöt ovat Savon Mediat Oy, Arena Partners Oy, Väli-Suomen Media Oy sekä Yrittävä Suupohja Oy.

### Konsernin kehitys tilikaudella

Konsernin liikevaihto oli 53 932 tuhatta euroa (53 890 teur vuonna 2004). Kustannustoiminnan liikevaihto kasvoi 1,5 %. Painotoiminnan ulkoinen liikevaihto supistui 4,2 %, koska kannattavuuden säilyttämiseksi luovuttiin heikosti kannattavista painotöistä. Liiketoiminnan muut tuotot olivat 377 tuhatta euroa (575 teur), johon sisältyi 43 tuhatta euroa käyttöomaisuuden myyntivoittoa.

Konsernin tilikauden kulut olivat 44 788 tuhatta euroa (45 171 teur). Kulut laskivat 0,8 %. Painotoiminnan kulut vähenivät volyymin pienentyessä. Kustannustoiminnan kulut kasvoivat liikevaihdon hienoisesta kasvusta ja kustannustason noususta johtuen. Konsernin henkilöstökulut laskivat 0,6 % ja liiketoiminnan muut kulut 7,6 % edellisvuodesta. Henkilöstökuluihin sisältyy henkilöstön voittopalkkio. Tilikauden kuluihin sisältyvät poistot olivat 3 361 tuhatta euroa (3 334 teur vuonna 2004).

Tilikauden liikevoitto oli 9 521 tuhatta euroa (9 295 teur), jossa on kasvua edellisvuodesta 2,4 %. Konsernin liikevoittoprosentti oli 17,7 (17,2).

Nettorahoitustuotot olivat 1 909 tuhatta euroa (2 157 teur) ja osuus osakkuusyhtyritysten tuloksesta 1 047 tuhatta euroa (577 teur). Voitto ennen veroja oli 12 477 tuhatta euroa (12 029 teur). Välittömät verot olivat 2 738 tuhatta euroa (2 113 teur). Konsernin tilikauden voitto oli 9 739 tuhatta euroa, jossa on laskua edellisvuodesta 1,8 %.

Konsernitaseen loppusumma pieneni 58 790 tuhannesta eurosta 58 438 tuhanteen euroon.

Osakekohtainen tulos oli 0,75 euroa (0,76) ja oma pääoma 3,61 euroa (3,41). Hallitus esittää osingoksi 0,60 euroa/ osake.

### Kustannustoiminta

Konsernin kustannustoiminnan segmentti muodostuu kustannusyhtiöistä Sanomalehti Ilkka Oy, Vaasa Oy ja Pohjanmaan Lähisanomat Oy. Kustannustoiminnan tilikauden liikevaihto nousi 41 664 tuhanteen euroon (41 065 teur), kun sekä tilaus- että ilmoitusliikevaihto kasvoivat. Molempien maakuntalehtiyhtiöiden Sanomalehti Ilkka Oy:n ja Vaasa Oy:n liikevaihto kasvoi. Paikallislehtiyhtiön Pohjanmaan Lähisanomat Oy:n liikevaihto pysyi edellisen vuoden tasolla. Kustannustoiminnassa myönteisimmin kehittyi kaupunkilehtien Vaasan Ikkunan ja Etelä-Pohjanmaan ilmoitus-tuotot.

Kustannustoiminnan liikevoitto säilyi hyvällä edellisvuoden tasolla ja oli 8 089 tuhatta euroa (8 092 teur).

### Painotoiminta

Painotoimintasegmentti muodostuu painoyhtiöstä I-print Oy. Painotoiminnan tilikauden liikevaihto oli 22 725 tuhatta euroa (23 025 teur). Painotoiminnan liikevaihdon lasku johtui edelleen kireästä kilpailusta niin kotimaassa kuin viennissäkin.

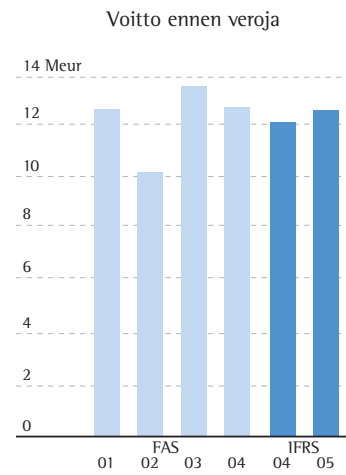
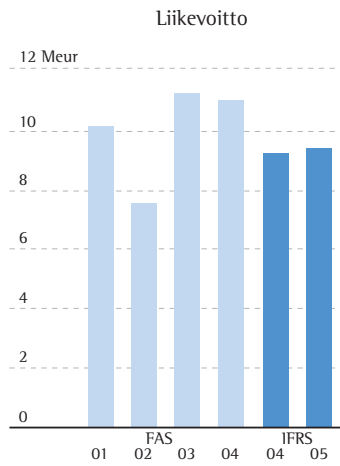
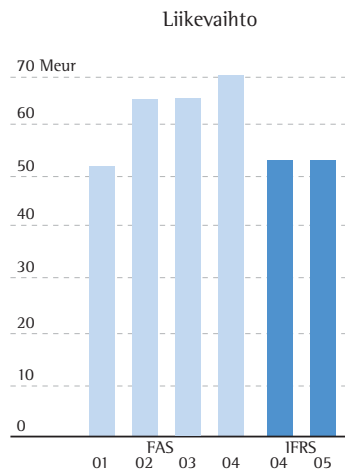
Myös painotoiminnan liikevoitto säilyi hyvällä tasolla ja oli 2 492 tuhatta euroa (2 448 teur).

### Investoinnit ja rahoitus

Tilikauden investoinnit olivat yhteensä 6 784 tuhatta euroa. Painotoiminnan investoinnit olivat 616 tuhatta euroa. Kustannustoiminnan investoinnit 315 tuhatta euroa. Vuonna 2005 kiinteistöjä remontoitiin 207 tuhannella eurolla. Myytävissä oleviin sijoituksiin investoitiin 5 577 tuhatta euroa.

Konsernin maksuvalmius säilyi vuoden aikana hyvänä. Maksuvalmiuden tunnusluvusta current ratio oli tilikauden päättyessä 1,81 (1,54). Konsernitaseen mukainen omavaraisuusaste oli tilikauden päättyessä 82,6 prosenttia (77,4).





## Ilkka-Yhtymä Oyj

Emoyhtiö Ilkka-Yhtymä Oyj:n tilikauden liikevaihto oli 23 985 tuhatta euroa (18 595 teur vuonna 2004). Liikevaihdon kasvu johtui arvopaperikaupasta, jonka liikevaihto oli kertomusvuonna 21 941 tuhatta euroa (16 603 teur). Liiketoiminnan muut tuotot olivat 1 019 tuhatta euroa (1 023 teur).

IFRS-konsemitilinpäätöksessä arvopaperikauppa on esitetty nettona rahoitustuotoissa ja -kuluissa, mutta emoyhtiön tuloslaskelmassa arvopaperikauppa on esitetty bruttona liikevaihdossa ja ostoissa.

Emoyhtiön kulut olivat 24 515 tuhatta euroa (19 389 teur). Kulujen kasvu johtui pääosin arvopaperikaupasta. Kuluihin sisältyvät poistot olivat 466 tuhatta euroa (404 teur). Liikevoitto oli 489 tuhatta euroa (229 teur). Nettorahoitustuotot olivat 5 206 tuhatta euroa (4 010 teur).

Voitto ennen satunnaisia eriä oli 5 694 tuhatta euroa (4 239 teur). Emoyhtiön satunnaiset tuotot olivat 9 350 tuhatta euroa (8 400 teur) ja muodostuvat saaduista konserniavustuksista. Poistoeron vähennys on 107 tuhatta euroa. Emoyhtiön tilikauden verot olivat 2 439 tuhatta euroa ja tilikauden tulos 12 711 tuhatta euroa (8 987 teur).

Emoyhtiön taseen loppusumma pieneni 38 438 tuhannesta eurosta 38 195 tuhanteen euroon.

## Hallinnointiperiaatteet

Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa HEX Oyj:n, Keskuskauppakamarin sekä Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton 2003 antamaa suositusta listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmistä (Corporate Governance). Yhtiön hallinnointi- ja ohjausjärjestelmä kuvataan tarkemmin ja ylläpidetään kotisivuilla osoitteessa [www.ilkka-yhtyma.fi](http://www.ilkka-yhtyma.fi).

## Yhtiökokous, hallintoneuvosto ja hallitus

Varsinainen yhtiökokous 11.4.2005 vahvisti tilinpäätöksen, myönsi vastuuvapauden hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle ja päätti, että osinkoa jaetaan 0,60 euroa/osake.

Yhtiökokous perui 26.4.2004 annetun valtuutuksen ja valtuutti hallituksen yhden vuoden aikana yhtiökokouksen päivämäärästä lukien, tarvittaessa osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen, päättämään osakepääo-

man korottamisesta enintään 651.793 eurolla ja/tai vaihtovelkakirjalainojen ottamisesta ja/tai optio-oikeuksien antamisesta.

Hallintoneuvoston erovuoroisista jäsenistä yhtiökokouksessa valittiin uudelleen Markku Akonniemi, Alpo Joensuu, Heikki Järvi-Laturi, Martti Koski, Esa Latva-Rasku, Juho Tunkkari ja Marja Vettenranta. Uusiksi hallintoneuvoston jäseniksi valittiin henkilöstön edustajat Tarja Järvi ja Juha Aho-Pynttari.

Varsinaisiksi tilintarkastajiksi valittiin Ernst & Young Oy, KHT-yhteisö, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Tomi Englund ja KHT Pekka Kiljunen. Varatilintarkastajiksi valittiin KHT Päivi Virtanen ja KHT Johanna Winqvist-Ilkka.

Hallintoneuvosto valitsi 23.5.2005 pitämässään kokouksessa Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallitukseen uudelleen erovuorossa olleen Veikko Heikkilän, joka jatkaa hallituksen puheenjohtajana. Muut hallituksen jäsenet vuonna 2005 olivat: Jaakko Aukia, varapuheenjohtaja, Lasse Hautala, Seppo Paatelainen ja Tapio Savola. Jaakko Rintala jatkaa hallintoneuvoston puheenjohtajana.

## Osinkopolitiikka

Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa aktiivista osinkopolitiikkaa ja pyrkii jakamaan konsernin vuosituloksesta vähintään puolet osinkoina. Osingon jaossa otetaan kuitenkin huomioon kannattavan kasvun vaatima rahoitus ja yhtiön tulevaisuuden näkymät.

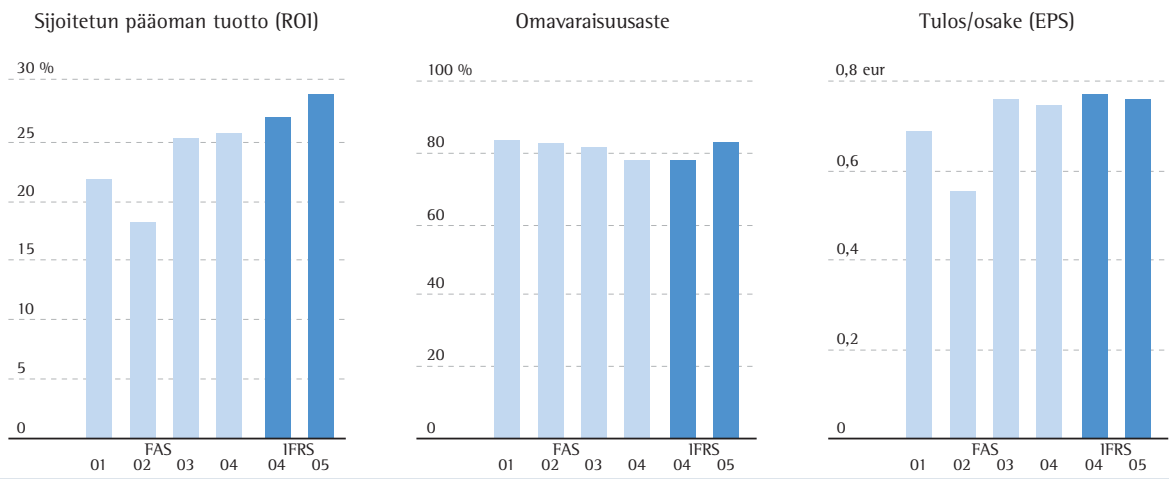
## Hallituksen valtuutus

Yhtiökokous valtuutti hallituksen yhden vuoden aikana yhtiökokouksen päivämäärästä lukien, tarvittaessa osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen, päättämään

- osakepääoman korottamisesta yhdellä tai useammalla uusmerkinnällä ja/tai
- vaihtovelkakirjalainojen ottamisesta ja/tai optio-oikeuksien antamisesta, sekä
- kaikista osakkeiden merkintäehdoista ja lainan, vaihdon ja/tai merkinnän ehdoista siltä osin, kuin niitä ei valtuutus päätöksessä ole määrätty.

Uusmerkinnässä tai uusmerkinnöissä annettavien, optio-oikeuksien perusteella merkittävien ja vaihtovelkakirjalainoja vastaan vaihdettavien II-sarjan osakkeiden määrä saa olla yhteensä enintään 2.607.172 kappaletta, eli nimellisarvoltaan yhteensä enintään 651.793 euroa.





Osakkeenomistajille kuuluvasta etuoikeudesta osakkeiden sekä optio-oikeuksien ja vaihtovelkakirjalainojen merkintään voidaan poiketa ainoastaan silloin, kun valtuutusta käytetään yhtiön kilpailuedellytysten parantamiseen tai strategisten kehittämismahdollisuuksien vahvistamiseen tai yrityskaupan tai liiketoiminnan oston rahoitukseen tai yritysten välisen yhteistyön järjestämiseen tai muun yhtiön kannalta painavan taloudellisen syyn sitä vaatiessa.

Osakkeenomistajan merkintäetuoikeudesta ei voida poiketa yhtiön lähimpiin kuuluvan hyväksi.

Osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen voidaan laskea liikkeeseen enintään viidesosa yhtiökokouksen valtuutuspäätöksen ja hallituksen korotuspäätöksen ajankohtana rekisteröidystä yhtiön osakepääomasta ja osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä.

Osakkeita ja/tai optio-oikeuksia ja/tai vaihtovelka-kirjalainoja voidaan merkitä myös apporttiamaisuutta vastaan tai muutoin tietyin ehdoin.

Yhtiö ei ole laskenut liikkeeseen optio-oikeuksia tai vaihtovelkakirjalainoja.

Yhtiön hallituksella ei ole valtuutusta omien osakkeiden hankkimiseen tai luovuttamiseen.

## Henkilöstö

Konsernin palveluksessa oli kertomusvuonna keskimäärin 457 henkilöä työsuhteessa ja vastaava määrä emoyhtiössä oli 37.

Keskimääräinen henkilöstön määrä kokopäiväiseksi muutettuna

	2005	2004
Konserni	410	427
Ilkka-Yhtymä Oyj	34	34

Konsernin henkilömäärä oli 31.12.2005 kokopäiväiseksi muutettuna 383 ja emoyhtiössä 33.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvostossa on yhtiöjärjestyksen mukaan kaksi henkilöstön edustajaa.

## Laatu ja ympäristö

Ilkka-Yhtymä-konsernin aiheuttamat ympäristövaikutukset ovat graafisen toimialan tavoin vähäiset. Konsernin pai-

noyhtiön I-print Oy:n toimintajärjestelmä perustuu ISO 9000:2000 -standardiin ja ympäristöjärjestelmä ISO 14001 -standardiin, joita ei kuitenkaan ole sertifioitu. CTP-tekniologia mahdollistaa nopeamman tuotannon läpimenon, antaa lisää mahdollisuuksia mm. teknisen laadun ylläpitoon. Samalla CTP myös yksinkertaistaa ja lyhentää perinteistä prepress-prosessia ja vähentää merkittävästi ympäristöä kuormittavaa aine- ja materiaalikäyttöä.

Liiketoiminnassa syntyneiden sivutuotteiden ja jätteiden lajittelu, hyötykäyttö sekä käsitteleminen on yhtiössä suunnitelmallista. Tavoitteena on materiaalin kulutuksen vähentäminen sekä jätteiden turvallinen hävittäminen. Painoprosessissa syntyvä hukkapaperi sekä painojen painolevyt kierrätetään uusiokäyttöön. Painovärijäte, levykehitejäte, liuotinjäte sekä muut ympäristölle haitalliset painoprosessissa syntyvät jätteet toimitetaan ongelmajättekäsittelyyn. Jätelain velvoittama pakkausten hyötykäytön tuottajavastuuvollisuus on hoidettu Pakkausalan Ympäristörekisteri PYR Oy:n kautta. Makulatuuri-paperien ja maahantuotujen papereiden tuottajavastuu uusiokäyttöön hoidetaan Paperinkeräys Oy:n kautta.

I-print Oy kiinnittää jatkuvaa huomiota tuotantoprosessin kehittämiseen teknisillä ja henkilöstöä palkitsevilla järjestelmillä ympäristöä vähemmän kuormittavaksi.

## Arvio toiminnan riskeistä ja epävarmuustekijöistä

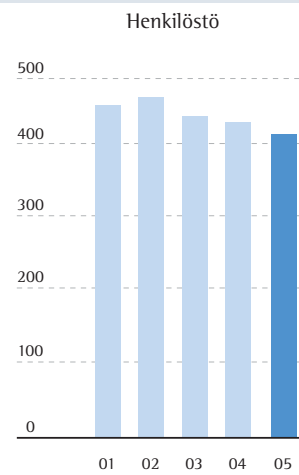
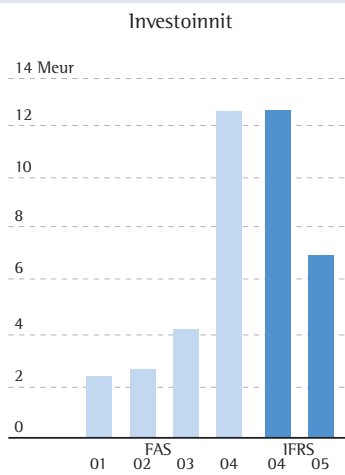
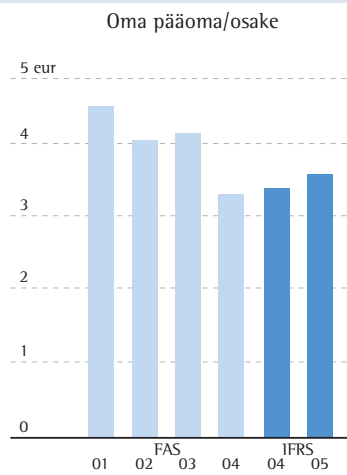
### Viestintäala

Viimeisen vuosikymmenen aikana viestintäala on ollut kiihtyvässä muutoksessa. Sisältöjen digitalisoituminen, uudet sisältöjen jakelukanavat ja pirstaloituminen ovat tuoneet mukanaan uusia haasteita.

Kuluttajille ja mainostajille on tarjolla yhä enemmän vaihtoehtoja. Kovassa kilpailussa menestyminen edellyttää kuluttajien ja mainostajien mediakäytön ja -käyttäytymisen hyvää tuntemusta. Sisältötarjonnan tulee olla haluttua ja tuotteiden ja palveluiden omaperäisiä ja laadukkaita.

Yhtiön arvion mukaan konsernin perusliiketoimintaan ei liity erityisiä liiketoimintariskejä, vaan mahdolliset riskit ovat normaaleja toimialaan liittyviä riskejä. Toimialan riskit liittyvät lähinnä mediamainonnan ja kulutuksen kehitykseen sekä alan kilpailutilanteeseen.

Maakunta- ja paikallislehtien vahvuutena kiristyvässä kilpailussa on paikallisuuden ja yhteisöllisyyden korostaminen omassa tarjonnassa. Tiivis lukijasuhde ja korkea levikkipeitto luo kilpailukykyisen ilmoitusvälineen.



## Kustannustoiminta

Väestön ja aluetalouden kehitys vaikuttavat pitkällä aikavälillä maakunta- ja paikallislehtien levikki- ja mainostuottoihin. Toisaalta kotitalouksien yksikkökoon pieneneminen ylläpitää levikkilukuja. Hyvä levikkipeitto -% ja lukijasuhde vahvistavat sanomalehden kilpailukykyä ilmoitusmarkkinoilla.

Tavanomaiset suhdannevaihtelut eivät ole juurikaan vaikuttaneet paikallis- tai maakuntalehtien levikkituottoihin. Taloudelliset suhdanteet sekä mainostajien toimialakohtaiset kilpailutilanteet ja tulevaisuuden odotukset heijastuvat sen sijaan mediamainonnan määrään.

Sanomalehdistön omistama Kärkimedia on luonut valtakunnalliset sanomalehtien tuottamat ilmoitusmarkkinat, jotka vahvistavat sanomalehtien kilpailukykyä intermedia-tasolla. Osana valtakunnallista mainosketjua maakunta-lehden riippuvuus alueellisista ilmoittajista vähenee.

Kaupunki- ja ilmaislehdet ovat haastaneet sanomalehdet Etelä-Suomessa. Uusien toimijoiden markkinoille tulon vaikuttavat ilmoitusmarkkinoiden alueellinen volyymi ja muut kilpailuolosuhteet. Useimmilla lehtikonserneilla, kuten myös Ilkka-Yhtymällä, on vuosikymmenien kokemus omista kaupunkilehdistä, joilla voidaan varautua mahdollisten uusien toimijoiden tuomaan kilpailutilanteeseen.

Uuden teknologian seurauksena osa luokitelluista ilmoituksista, kuten auto-, asunto- ja työpaikkailmoittelu, on siirtynyt verkkoon. Ilkka ja Pohjalainen ovat varautuneet ko. kehitykseen Arena-palveluilla, jotka on integroitu osaksi maakuntalehtien yhteistä sanomalehtimainontaa.

## Graafinen toiminta

Painotoiminnan hintakilpailu jatkuu Suomessa tiukkana. Sanomalehtien sivumäärät heijastelevat levikki- ja mainosvolyyymien kehitystä ja muiden mainosmateriaalien käyttöön vaikuttavat yleiset taloudelliset suhdanteet. Vientitoiminta Pohjoismaihin riippuu kulloinkin vallitsevasta markkinatilanteesta.

Työvoiman saatavuusongelmat ovat haasteellisempia pääkaupunkiseudulla kuin maakunnissa. Panostukset henkilöstön osaamiseen ja työviereeseen nostavat toiminnan laatua ja tuottavuutta, sekä parantavat henkilöstön sitoutuneisuutta.

Tuottavuuden kehittäminen ja hyvä laatu, josta on osoituksena I-print Oy:n kolme peräkkäistä voittoa sanomalehtipainojen nelivärikilpailussa, vahvistaa tulevaa kilpailukykyä.

Sanomalehtipaperin saatavuus on ollut hyvä ja hintakehitys on ollut maltillinen paperiteollisuuden ylikapasiteetista johtuen. Hintapaineet ovat kuitenkin kasvaneet heikohkon kannattavuuskehityksen vuoksi. I-printissä olemme varautuneet sekä saatavuus että hintariskiä hajauttamalla hankintojamme eri toimittajille.

Lehtien jakelut on ulkoistettu Suomen Posti Oy:lle ja Suomen Suorajakelu Oy:lle. Jakelutoiminnan riskit koostuvat lähinnä hintakehityksestä.

Yhtiön rahoitusriskien hallinta on kuvattu liitetiedoissa kohdassa 23.

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut on esitetty sivulla 49.

## Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Tilikauden jälkeen I-print Oy on saanut Talentum Oy:n Suomessa julkaistavien sanomalehtityyppisten ammattilehtien painamisen hoitaakseen. Muuten toiminta on jatkunut ennallaan.

## Näkymät vuodelle 2006

Mediamainonnan ennakoidaan kasvavan Suomessa maltillisesti yksityisen kulutuksen kasvun seurauksena. Painotoiminnan volyymit säilynevät lähes ennallaan ja kilpailutilanne säilyy kireänä.

Ilkka-Yhtymä -konsernin liikevaihdon arvioidaan hieman kasvavan kustannustoiminnan liikevaihdon kasvaessa.

Suhteellisen liikevoiton ja koko vuoden tuloksen arvioidaan pysyvän hyvällä vuoden 2005 tasolla. Tulokseen saattaa kuitenkin vaikuttaa arvopaperikaupan volyymi ja osakesijoitusten kurssikehitys.

# Konsernin tuloslaskelma, IFRS

(1000 eur)	LIITE	1.1.-31.12.2005	1.1.-31.12.2004
LIIKEVAIHTO	1	53 932	53 890
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		-43	-32
Liiketoiminnan muut tuotot	2	377	575
Materiaalit ja palvelu	3	-17 317	-17 092
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	4	-17 558	-17 671
Poistot	5	-3 361	-3 334
Liiketoiminnan muut kulut	6	-6 509	-7 042
LIIKEVOITTO		9 521	9 295
Rahoitustuotot ja -kulut	7	1 909	2 157
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	12	1 047	577
VOITTO ENNEN VEROJA		12 477	12 029
Tuloverot	8	-2 738	-2 113
TILIKAUDEN VOITTO		9 739	9 917

Osakekohtainen tulos:

Tulos /osake, laimentamaton (EUR) *)	0,75	0,76
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä: -laimentamaton *)	13 036 296	13 036 296

\*) Tunnuslukua laimentavia tekijöitä ei ole.

# Konsernitase, IFRS

(1000 eur)	LIITE	31.12.2005	31.12.2004
<b>VARAT</b>			
<b>PITKÄAIKAISET VARAT</b>			
Aineettomat hyödykkeet	9	346	432
Sijoituskiinteistöt	11	852	753
Aineelliset hyödykkeet	10	21 171	23 361
Osuudet osakkuusyhtiöissä	12	10 046	9 588
Myytavissä olevat sijoitukset	13	10 521	5 906
Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset	14	39	1 315
Muut aineelliset hyödykkeet		227	227
<b>PITKÄAIKAISET VARAT</b>		<b>43 202</b>	<b>41 584</b>
<b>LYHYTAIKAISET VARAT</b>			
Vaihto-omaisuus	16	827	923
Myyntisaamiset ja muut saamiset	17	3 856	4 284
Tuloverosaaminen		571	2 651
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	18	2 650	5 438
Rahat ja pankkisaamiset	19	7 331	3 908
<b>LYHYTAIKAISET VARAT</b>		<b>15 236</b>	<b>17 205</b>
<b>VARAT</b>		<b>58 438</b>	<b>58 790</b>
<b>OMA JA VIERAS PÄÄOMA</b>			
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
Osakepääoma	20	3 259	3 259
Ylikurssirahasto		166	166
Käyvän arvon rahasto ja muut rahastot		14 161	13 488
Kertyneet voittovarot		29 418	27 500
<b>OMA PÄÄOMA</b>		<b>47 003</b>	<b>44 413</b>
<b>PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>			
Laskennallinen verovelka	15	2 971	3 038
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	21	63	189
<b>PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>		<b>3 034</b>	<b>3 228</b>
<b>LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>			
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	21	126	2 126
Ostovelat ja muut velat	22	7 484	7 129
Tuloverovelka		791	1 893
<b>LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>		<b>8 401</b>	<b>11 149</b>
<b>OMA JA VIERAS PÄÄOMA</b>		<b>58 438</b>	<b>58 790</b>

IFRS = International Financial Reporting Standards

# Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS

(1000 eur)	2005	2004
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Tilikauden voitto	9 739	9 917
Oikaisut	3 104	2 476
Käyttöpääoman muutos	770	-414
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>13 613</b>	<b>11 978</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	3 980	1 432
Maksetut välittömät verot	-2 064	-2 531
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>15 529</b>	<b>10 879</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin, netto	-1 144	-3 985
Investoinnit muihin sijoituksiin, netto	-3 136	-7 993
Lainasaamisten takaisinmaksut	1 277	
Saadut osingot investoinneista	757	635
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-2 246</b>	<b>-11 344</b>
<b>Rahavirta ennen rahoitusta</b>	<b>13 283</b>	<b>-464</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-2 000	2 000
Pitkäaikaisten lainojen muutos	-126	-126
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-7 734	-20 523
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-9 860</b>	<b>-18 649</b>
<b>Rahavarojen muutos lisäys(+)/vähennys(-)</b>	<b>3 423</b>	<b>-19 113</b>
Rahavarat tilikauden alussa	3 908	23 022
Rahavarat tilikauden lopussa	7 331	3 908
<b>Konsernin rahoituslaskelman liitetiedot:</b>		
<b>Oikaisut tilikauden tulokseen</b>		
Poistot ja arvonalentumiset	3 361	3 334
Pysyvien vastaavien myyntivoitot(-) ja -tappiot(+)	-609	-236
Osuudet osakkuusyritysten tuloksista, voitosta(-)/tappiosta(+)	-1 047	-577
Realisoitumattomat kurssivoitot (-), tappiot (+)	-476	-745
Rahoitustuotot ja -kulut	-863	-1 413
Tuloverot	2 738	2 113
<b>Oikaisut tilikauden tulokseen yhteensä</b>	<b>3 104</b>	<b>2 476</b>
<b>Käyttöpääoman muutos</b>		
Vaihto-omaisuuden lisäys(-)/vähennys(+)	96	87
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys(-)/vähennys(+)	405	-701
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	269	199
<b>Käyttöpääoman muutos yhteensä</b>	<b>770</b>	<b>-414</b>

# Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

(1000 eur)

	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Käyvän arvon rahasto	Muut rahastot	Voitto- varat	Yhteensä
<b>Oman pääoman muutos 1 - 12 / 2004</b>						
<b>OMA PÄÄOMA 31.12.2003</b>	3 259	166		13 103	37 971	54 499
Uusien standardien käyttöönoton vaikutus			3 304		470	3 774
<b>OIKAISTU OMA PÄÄOMA 1.1.2004</b>	3 259	166	3 304	13 103	38 442	58 274
<b>Myytävissä olevat sijoitukset</b>						
Voitto/tappio käypään arvoon arvostamisesta			191			191
Muut muutokset *)			-4 324			-4 324
Laskennallisen veron osuus			1 214			1 214
<b>Omaan pääomaan suoraan kirjatut nettovoitot ja -tappiot</b>			-2 919			-2 919
Tilikauden voitto					9 917	9 917
<b>Kokonaisvoitot ja -tappiot</b>			-2 919		9 917	6 998
Osingonjako					-20 858	-20 858
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ 31.12.2004</b>	<b>3 259</b>	<b>166</b>	<b>385</b>	<b>13 103</b>	<b>27 500</b>	<b>44 413</b>

\*) Muutokset johtuvat myytävissä olevan sijoituksen muuttumisesta osakkuusyhtiösijoitukseksi.

	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Käyvän arvon rahasto	Muut rahastot	Voitto- varat	Yhteensä
<b>Oman pääoman muutos 1 - 12 / 2005</b>						
<b>OMA PÄÄOMA 1.1.2005</b>	3 259	166	385	13 103	27 500	44 413
<b>Myytävissä olevat sijoitukset</b>						
Voitto/tappio käypään arvoon arvostamisesta			1 328			1 328
Tuloslaskelmaan siirretty määrä			-419			-419
Laskennallisen veron osuus			-236			-236
<b>Omaan pääomaan suoraan kirjatut nettovoitot ja -tappiot</b>			672			672
Tilikauden voitto					9 739	9 739
<b>Kokonaisvoitot ja -tappiot</b>			672		9 739	10 411
Osingonjako					-7 822	-7 822
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ 31.12.2005</b>	<b>3 259</b>	<b>166</b>	<b>1 057</b>	<b>13 103</b>	<b>29 418</b>	<b>47 003</b>

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### Yrityksen perustiedot

Ilkka-Yhtymä –konserni on viestintäyhtymä, joka kustantaa maakuntalehtiä Ilkka ja Pohjalainen sekä lisäksi useita paikallislehtiä ja kahta kaupunkilehteä. Yhtymä harjoittaa lisäksi painotoimintaa. Konsernin muodostavat emoyhtiö Ilkka-Yhtymä Oyj sekä tytäryhtiöt Sanomalehti Ilkka Oy, Vaasa Oy, Pohjanmaan Lähisanomat Oy, I-print Oy, I-Mediat Oy, Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10 ja Seinäjoen Kassatalo Osakeyhtiö.

Konsernin emoyhtiö Ilkka-Yhtymä Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Seinäjoki ja sen rekisteröity osoite on Koulukatu 10, 60100 Seinäjoki. Ilkka-Yhtymä Oyj:n osakkeet on noteerattu Helsingin Pörssissä.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa internet-osoitteesta [www.ilkka-yhtyma.fi](http://www.ilkka-yhtyma.fi) tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista.

### Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

#### Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2005 voimassaolevia ja EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyjä IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja.

Vuoden 2005 aikana konserni on siirtynyt kansainväliseen IFRS-tilinpäätöskäytäntöön ja on soveltanut tässä yhteydessä IFRS1 Ensimmäinen IFRS-standardien käyttöönotto –standardia. Siirtymispäivä on 1.1.2004.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta myytävissä olevia sijoituksia, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja –velkoja. Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina.

IASB on julkaissut seuraavat uudet standardit: IFRS 7 Financial Instruments: Disclosures sekä tulkinnot IFRIC 4, IFRIC 5, IFRIC 6 ja IFRIC 7. Uusilla standardeilla ja tulkinnoilla ei odoteta olevan merkittävää vaikutusta konsernin tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

## Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

### Tytäryritykset

Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet äänivallasta tai sillä on muutoin määräysvalta. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta.

Konserniyhtiöiden keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. IFRS1 –standardin salliman helpotuksen mukaisesti IFRS-siirtymispäivää aikaisempia yrityshankintoja ei ole oikaistu IFRS-periaatteiden mukaisiksi, vaan ne on jätetty suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisiin arvoihin. Osakkeiden hankintahinnan ja tytäryhtiöiden hankintahetken oman pääoman ero on esitetty konserniaktiivana. Konserniaktiiva on sisällytetty maa-alueisiin ja rakennuksiin. Rakennuksiin sisällytettyä konserniaktiivaa poistetaan kahdenkymmenen vuoden tasapoistoin. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja voitot eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

### Osakkuusyritykset

Osakkuusyritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta toteutuu, kun konserni omistaa yli 20 %:a yrityksen äänivallasta tai konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta mutta ei määräysvaltaa. Osakkuusyritykset on yhdistetty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuusyrityksen tappiosta ylittää kirjanpitoarvon, ei kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyritysten veloitteiden täyttämiseen. Osakkuusyrityssijoitus sisältää hankinnasta syntyneen liikearvon.

### Ulkomaan rahan määraisten erien muuttaminen

Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämismuuttua.

Ulkomaan rahan määräiset saamiset ja velat on muutettu euroiksi Euroopan Keskuspankin tilinpäätöspäivän keskikurssiin. Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on muutettu euroiksi käyttäen tapahtumapäivänä valitsevaa kurssia. Ulkomaan raha määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on merkitty tuloslaskelmaan. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja –tappiot käsitellään myynnin tai ostojen oikaisuena. Valuuttamääräisten sijoitusten ja rahavarojen kurssivoitot ja –tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja –kuluihin.



## Aineettomat hyödykkeet

Tutkimus- ja kehittämismenot

Toimintaan ei liity merkittävässä määrin tutkimus- ja kehitystoimintaa. Tutkimus- ja kehittämismenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi. Tilinpäätöshetkellä konsernin taseessa ei ollut aktivointikelpoisia kehittämismenoja.

Muut aineettomat hyödykkeet

Konsernin taseessa olevat muut aineettomat hyödykkeet ovat ohjelmistolisenssejä. Ne arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon ja poistetaan tasapoistoin taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Poisto aika on 3 – 7 vuotta.

## Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuon.

Kun käyttöomaisuushyödykkeen osaa käsitellään erillisenä hyödykkeenä, osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan. Muussa tapauksessa myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintamenuon luotettavasti määriteltävissä. Muut korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne ovat toteutuneet.

Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Rakennukset	20-40 vuotta
Rakennelmat	20 vuotta
Koneet ja kalusto	3-15 vuotta

Hyödykkeen jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

## Sijoituskiinteistöt

Sijoituskiinteistöt ovat kiinteistöjä, joita konserni pitää hallussaan hankkiakseen vuokratuottoa tai omaisuuden arvonnousua. Sijoituskiinteistöt arvostetaan taseessa hankintamenuon (IAS 40) ja käypä arvo esitetään liitetietona. Käypä arvo perustuu ulkopuolisen kiinteistöarvioijan tekemän arvioon, ja se vastaa toimivien markkinoiden markkina-arvoa. Käypä arvo tarkistetaan vuosittain.

## Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuon tai sitä alhaisempaan nettorealisointiarvoon. Hankintamenuon määritellään FIFO-menetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenuon muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä asianmukaisesta osuudesta valmistuksen muuttuvista yleismenoista ja kiinteistä yleismenoista normaali toiminta-asteella. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myynnistä johtuvat menot.

## Vuokrasopimukset

Konserni vuokralle ottajana  
Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Konserni vuokralle antajana  
Muilla vuokrasopimuksilla vuokralle annetut hyödykkeet sisältyvät aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin taseessa. Niistä tehdään poistot taloudellisena vaikutusajana, kuten vastaavista omassa käytössä olevista aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Vuokratuotot kirjataan tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Konsernilla ei ole IAS 17 Vuokrasopimukset –standardin mukaisia vuokrasopimuksia, jotka luokiteltaisiin rahoitusleasingopimuksiksi.

## Arvonalentumiset

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä.

Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, jos omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön tasearvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän nettomyyntihinta tai sitä korkeampi kassavirtaperusteinen käyttöarvo. Käyttöarvoa määritettäessä arvioidut vastaiset rahavirrat diskontataan nykyarvoonsa perustuen diskonttauskorkoihin, jotka kuvastavat konsernin keskimääräistä pääomakustannusta ennen veroja. Arvonalentumistappio perutaan, jos olosuhteissa on tapahtunut muutos ja hyödykkeen kerrytettävissä oleva rahamäärä on muutunut arvonalentumistappion kirjaamisajankohdasta. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi liikearvosta vuosittain riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä. Koska osakkuusyritykseen tehdyn sijoituksen kirjanpitoarvoon sisältyvää liikearvoa ei ole kirjattu erikseen, sijoituksen koko kirjanpitoarvo testataan arvonalentumisen varalta vertaamalla sitä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Kerrytettävissä olevaan rahamäärään on sisällytetty arvioidut rahavirrat omaisuuserän liiketoiminnasta sekä tulot sijoituksen lopullisesta luovuttamisesta.

## Työsuhde-etuudet

### Eläkejärjestelyt

Konsernin merkittävin eläkejärjestely on Suomen lakisääteinen TEL-eläketurva, joka on hoidettu vakuutusyhtiöissä. Vakuutusyhtiöissä hoidettu TEL-eläketurva on maksupohjainen järjestely. Lisäksi konsernilla on joitakin lisäeläkevakuutuksia vakuutusyhtiöissä. Suoritukset maksupohjaiseen järjestelmään kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi sillä kaudella, jota veloitus koskee.

## Tuloverot

Tuloslaskelman verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta voimassaolevan verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiiin kausiin liittyvillä veroilla.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat lasketaan kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät tilinpäätössiirroista sekä rahoitusinstrumenttien käypiin arvoihin arvostuksista. Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja.

Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

## Tuloutusperiaatteet

### Myydyt tavarat ja tuotetut palvelut

Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Tuotot palveluista kirjataan silloin, kun palvelu on suoritettu.

### Osinkotuotot

Osinkotuotot kirjataan, kun osakkeenomistajien oikeus maksun saamiseen on syntynyt.

## Rahoitusvarat ja rahoitusvelat

Konsernin rahoitusvarat on luokiteltu käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin, lainoihin ja muihin saamisiin sekä myytävissä oleviin rahoitusvaroihin ja eräpäivään asti pidettäviin sijoituksiin. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen käyttötarkoituksen perusteella ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Transaktiomeno on sisällytetty rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tuloslaskelman kautta. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat –ryhmään on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat. Ryhmän erät on arvostettu käypään arvoon ja arvostusvoitot ja tappiot on kirjattu tuloslaskelman rahoitustuottoihin ja –kuluihin. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoituneet että realisoitumattomat voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät varat sisältävät noteerattuja osakkeita.

Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset ovat sellaisia johdannaisvaroihin kuulumattomia rahoitusvaroja, joihin liittyvät maksusuoritukset ovat kiinteitä tai määritettävissä, jotka erääntyvät määrättyinä päivinä ja jotka konsernilla on vakaa aikomus ja kyky pitää eräpäivään asti. Ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon. Tällä tilikaudella yrityksellä ei tällaisia eriä kuitenkaan ole.

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät ja määritettävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla eikä yhtiö pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa. Tähän ryhmään sisältyvät konsernin rahoitusvarat, jotka on aikaansaatu luovuttamalla rahaa, tavaroita tai palveluja velalliselle. Ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon, ja ne sisältyvät lyhyt- tai pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin.

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, jotka on nimenomaisesti määrätty tähän ryhmään tai joita ei ole luokiteltu muihin rahoitusvarojen ryhmiin. Ryhmän erät on arvostettu käypään arvoon ja arvostusvoitot ja tappiot merkitään käyvän arvon rahastoon omaan pääomaan. Myytävissä olevat rahoitusvarat sisältävät pääasiassa noteerattuja ja notee-

---

raamattomia osakkeita. Käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan silloin kun sijoitus myydään tai kun sen arvo on alentunut siten, että sijoituksesta tulee kirjata arvonalentumistappio. Noteeraamattomat osakkeet on arvostettu hankintamenoon, koska niiden käypiä arvoja ei ole luotettavasti saatavilla.

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta ja pankkisaamisista sekä muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista. Rahavaroihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien. Luottolimitit sisältyvät lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin.

Konsernin rahoitusvelat ovat rahalaitoslainoja. Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon saadun vastikkeen perusteella käypään arvoon. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin ja ne voivat olla korollisia tai korottomia.

### Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Arviot ja oletukset perustuvat historialliseen kokemukseen ja muihin perusteltavissa oleviin oletuksiin. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Arviot liittyvät pääosin omaisuuserien ja osakkuusyhtiöosuuksien arvostukseen.

## 1. Segmentti-informaatio

Konsernin ensisijainen segmenttiraportointi on liiketoimintasegmenttien mukainen. Liiketoimintasegmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisaatorakenteeseen ja sisäiseen taloudelliseen raportointiin.

Konsernin toissijainen segmenttiraportointi on maantieteellisten segmenttien mukainen. Maantieteellisten segmenttien liikevaihto esitetään asiakkaiden sijainnin mukaan ja varat esitetään varojen sijainnin mukaan.

Segmenttien välinen hinnoittelu on markkinaehtoista.

Segmentin varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat järkevällä perusteella kohdistettavissa segmenteille. Segmenteille kohdistamattomat erät sisältävät emoyhtiötoiminnot, arvopaperikaupan, vero- ja rahoituseriä sekä koko konsernille yhteisiä eriä. Investoinnit koostuvat aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden lisäyksistä, joita käytetään useammalla kuin yhdellä kaudella.

### Liiketoimintasegmentit:

Konsernin liiketoimintasegmentit ovat monikanavainen kustannustoiminta sekä painotoiminta. Kustannustoiminnan segmentti muodostuu kustannusyhtiöistä Sanomalehti Ilkka Oy, Vaasa Oy ja Pohjanmaan Lähisanomat Oy. Konserni kustantaa maakuntalehtiä Ilkka ja Pohjalainen sekä viittä paikallislehteä (Härmät, Jurvan Sanomat, Järviseu, Suu-pohjan Sanomat ja Viiskunta). Konserni kustantaa lisäksi kahta kaupunkilehteä, Etelä-Pohjanmaa-lehteä ja Vaasan Ikkunaa.

Painotoimintasegmentti muodostuu painoyhtiöstä I-print Oy. Yhtiön liikevaihto koostuu pääasiassa sanomalehtipainamisesta. Lisäksi palveluihin kuuluvat erilaiset kirjapainotuotteet, sivunvalmistus- ja taittopalvelut sekä digitaalipaino- ja suurkuvat tuotteet. Yhtiöllä on toimintaa Seinäjoella ja Vaasassa.

Maantieteelliset segmentit:

Suomi

Muut pohjoismaat

## A. Liiketoimintasegmentit

2005 (1000 eur)	Kustannustoiminta	Painotoiminta	Eliminoinnit	Kohdistamattomat	Konserni yhteensä
<b>TUOSLASKELMATIEDOT</b>					
Ulkoinen liikevaihto	41 511	12 410		11	53 932
Sisäinen liikevaihto	153	10 315	-12 459	1 991	
<b>Liikevaihto</b>	<b>41 664</b>	<b>22 725</b>	<b>-12 459</b>	<b>2 002</b>	<b>53 932</b>
Segmentin liikevoitto	8 089	2 492	-1	-1 058	9 521
<b>Liikevoitto</b>					<b>9 521</b>
Rahoitustuotot- ja kulut				1 909	1 909
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	29			1 018	1 047
Tuloverot				-2 738	-2 738
<b>Tilikauden tulos</b>					<b>9 739</b>
<b>TASETIEDOT</b>					
Segmentin varat	8 917	17 122	-749		25 290
Osuudet osakkuusyhtiöissä	465			9 581	10 046
Kohdistamattomat varat				23 102	23 102
<b>Varat yhteensä</b>	<b>9 382</b>	<b>17 122</b>	<b>-749</b>	<b>32 683</b>	<b>58 438</b>
Segmentin velat	4 793	1 779	-769		5 802
Kohdistamattomat velat				5 633	5 633
<b>Velat yhteensä</b>	<b>4 793</b>	<b>1 779</b>	<b>-769</b>	<b>5 633</b>	<b>11 435</b>
<b>MUUT TIEDOT</b>					
Liikevaihto, tavarat	17 861	12 410			30 271
Liikevaihto, palvelut	23 650			11	23 661
Investoinnit	315	616		5 853	6 784
Poistot	-674	-2 335	-1	-351	-3 361
<b>2004 (1000 eur)</b>					
<b>TUOSLASKELMATIEDOT</b>					
Ulkoinen liikevaihto	40 917	12 951		22	53 890
Sisäinen liikevaihto	147	10 074	-12 155	1 934	
<b>Liikevaihto</b>	<b>41 065</b>	<b>23 025</b>	<b>-12 155</b>	<b>1 956</b>	<b>53 890</b>
Segmentin liikevoitto	8 092	2 448	171	-1 416	9 295
<b>Liikevoitto</b>					<b>9 295</b>
Rahoitustuotot- ja kulut				2 157	2 157
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	26			551	577
Tuloverot				-2 113	-2 113
<b>Tilikauden tulos</b>					<b>9 917</b>
<b>TASETIEDOT</b>					
Segmentin varat	9 197	19 445	-702		27 940
Osuudet osakkuusyhtiöissä	436			9 153	9 588
Kohdistamattomat varat				21 261	21 261
<b>Varat yhteensä</b>	<b>9 633</b>	<b>19 445</b>	<b>-702</b>	<b>30 414</b>	<b>58 790</b>
Segmentin velat	4 438	2 136	-730		5 844
Kohdistamattomat velat				8 532	8 532
<b>Velat yhteensä</b>	<b>4 438</b>	<b>2 136</b>	<b>-730</b>	<b>8 532</b>	<b>14 376</b>
<b>MUUT TIEDOT</b>					
Liikevaihto, tavarat	17 600	12 951			30 551
Liikevaihto, palvelu	23 317			22	23 339
Investoinnit	3 130	753	-13	8 658	12 528
Poistot	-617	-2 402	171	-486	-3 334

## B. Maantieteelliset segmentit

<b>Liikevaihto</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>
Suomi	50 222	51 762
Muut pohjoismaat	3 711	2 128
Yhteensä	53 932	53 890

<b>Varat</b>		
Suomi	58 438	58 790
<b>Investoinnit</b>		
Suomi	6 784	12 528

### 2. Liiketoiminnan muut tuotot

	<b>2005</b>	<b>2004</b>
Vuokratuotot sijoituskiinteistöistä	191	191
Muut vuokratuotot	89	125
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	43	239
Liiketoiminnan muut tuotot	54	21
Yhteensä	377	575

### 3. Materiaalit ja palvelut

	<b>2005</b>	<b>2004</b>
Ostot tilikauden aikana	9 244	9 320
Varastojen lisäys tai vähennys	52	55
Aineet, tavarat, tarvikkeet	9 297	9 375
Ulkopuoliset palvelut	8 021	7 717
Materiaalit ja palvelut yhteensä	17 317	17 092

### 4. Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut

	<b>2005</b>	<b>2004</b>
Palkat ja palkkiot	14 208	14 349
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	2 360	2 394
Muut henkilösivukulut	990	928
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	17 558	17 671

#### Henkilöstö keskimäärin

Kustannustoiminta	230	233
Painotoiminta	147	160
Kohdistamaton	34	34
Yhteensä	410	427

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista esitetään kohdassa 25.

### 5. Poistot

	<b>2005</b>	<b>2004</b>
Aineettomat oikeudet	179	159
Rakennukset ja rakennelmat	643	631
Sijoituskiinteistöt	108	88
Koneet ja kalusto	2 431	2 455
Suunnitelman mukaiset poistot	3 361	3 334



## 6. Liiketoiminnan muut kulut

	2005	2004
Vuokrat	207	369
Tilakulut	950	1 212
Myynti- ja markkinointikulut	1 789	2 064
Sijoituskiint. hoitokulut	65	75
Muut kulut	3 498	3 322
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	6 509	7 042

## 7. Rahoitustuotot ja -kulut

	2005	2004
<b>Rahoitustuotot</b>		
Osinkotuotot	1 289	2 830
Pitkäaikaiset korkotuotot omistusyhteisyrityksiltä	39	
Lyhytaikaiset korkotuotot	151	404
Valuuttakurssivoitot		11
Luovutusvoitot, myytävissä olevat	604	61
Luovutusvoitot, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjatut omaisuuserät	402	97
Muut rahoitustuotot	46	25
Realisoitumattomat voitot käypään arvoon arvostuksesta	478	745
Rahoitustuotot yhteensä	3 009	4 174

<b>Rahoituskulut</b>		
Korkokulut	-48	-15
Valuuttakurssitappiot		-6
Luovutustappiot, myytävissä olevat	-34	
Luovutustappiot, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjatut omaisuuserät	-1 011	-1 995
Muut rahoituskulut	-5	
Realisoitumattomat tappiot käypään arvoon arvostuksesta	-2	
Rahoituskulut yhteensä	-1 100	-2 017

<b>Rahoitustuotot ja kulut yhteensä</b>	<b>1 909</b>	<b>2 157</b>
---	--------------	--------------

## 8. Tuloverot

	2005	2004
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	3 031	2 571
Aikaisempien tilikausien verot	11	-2
Laskennallisten verovelkojen ja -saamisten muutos	-304	-457
Tuloverot	2 738	2 113

### Täsmäytyslaskelma

Kirjanpidon voitto ennen veroja	12 477	12 029
Laskennallinen vero emoyhtiön verokannalla	3 244	3 488
Verokulu tuloslaskelmassa	-2 738	-2 113
<b>Ero</b>	<b>506</b>	<b>1 376</b>

### Eronalyysi (netto)

Vähennyskelvottomat menot	-25	-11
Verovapaat tulot	607	988
Aikaisempien tilikausien vero	-11	2
Verokannan muuttumisen vaikutus tilik. alun lask.veroihin (netto)		340
Muut oikaisut	-65	57
<b>Eronalyysi (netto) yhteensä</b>	<b>506</b>	<b>1 376</b>

## 9. Aineettomat hyödykkeet

<b>Aineettomat hyödykkeet 2005</b>	<b>Aineettomat oikeudet</b>	<b>Muut pitkäv. menot</b>	<b>Ennakko-maksut</b>	<b>Yhteensä</b>
Hankintameno 1.1.	4 175	2		4 178
Lisäykset	48		44	93
Hankintameno 31.12	4 224	2	44	4 270
Kertyneet poistot 1.1.	-3 745			-3 745
Tilikauden poisto	-179			-179
Kertyneet poistot 31.12	-3 924			-3 924
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2005</b>	<b>299</b>	<b>2</b>	<b>44</b>	<b>346</b>

<b>Aineettomat hyödykkeet 2004</b>	<b>Aineettomat oikeudet</b>	<b>Muut pitkäv. menot</b>	<b>Ennakko-maksut</b>	<b>Yhteensä</b>
Hankintameno 1.1.	3 815	9	91	3 914
Lisäykset	68		203	270
Vähennykset	-1	-6		-7
Siirrot erien välillä	293		-293	
Hankintameno 31.12.	4 175	2		4 178
Kertyneet poistot 1.1.	-3 586			-3 586
Tilikauden poisto	-159			-159
Kertyneet poistot 31.12.	-3 745			-3 745
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2004</b>	<b>430</b>	<b>2</b>		<b>432</b>

## 10. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet 2005	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut ja keskener. hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	935	18 497	38 031		57 464
Lisäykset		15	554	544	1 114
Vähennykset			-464		-464
Siirrot erien välillä		4	200	-410	-207
Hankintameno 31.12.	935	18 516	38 321	134	57 907
Kertyneet poistot 1.1.		-8 500	-25 603		-34 103
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			441		441
Tilikauden poisto		-643	-2 431		-3 074
Kertyneet poistot 31.12.		-9 143	-27 592		-36 735
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	935	9 373	10 729	134	21 171

Aineelliset hyödykkeet 2004	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut ja keskener. hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	734	14 816	37 200	1 391	54 142
Lisäykset	4	346	1 162	2 455	3 967
Vähennykset			-434		-434
Siirrot erien välillä	197	3 334	103	-3 847	-212
Hankintameno 31.12.	935	18 497	38 031		57 464
Kertyneet poistot 1.1.		-7 869	-23 550		-31 419
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			403		403
Tilikauden poisto		-631	-2 455		-3 086
Kertyneet poistot 31.12.		-8 500	-25 603		-34 103
Kirjanpitoarvo 31.12.2004	935	9 998	12 428		23 361

Konsernin aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin kuuluvien koneiden ja laitteiden hankintamenojen vielä poistamatta oleva osa oli 10169 tuhatta euroa 31.12.2005 (11772 tuhatta euroa 31.12.2004).

## 11. Sijoituskiinteistöt

Sijoituskiinteistöt	2005	2004
Hankintameno 1.1.	1 762	1 550
Siirrot erien välillä	207	212
Hankintameno 31.12.	1 968	1 762
Kertyneet poistot 1.1.	-1 008	-920
Tilikauden poisto	-108	-88
Kertyneet poistot 31.12.	-1 116	-1 008
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>852</b>	<b>753</b>

Sijoituskiinteistöjen käyvät arvot olivat 1,5 milj. euroa vuonna 2005 (1,5 milj. euroa vuonna 2004).

## 12. Osuudet osakkuusyhtiöissä

Osuudet osakkuusyhtiöissä	2005	2004
Tilikauden alussa	9 588	404
Lisäykset		7 342
Vähennykset		-51
Siirrot erien välillä		1 316
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	1 047	577
Tilikauden aikana saadut osingot	-590	
<b>Tilikauden lopussa</b>	<b>10 046</b>	<b>9 588</b>

Tiedot konsernin osakkuusyhtiöistä sekä niiden yhteenlasketut varat, velat, liikevaihto ja voitto/tappio:

2004	Kotipaikka	Varat	Velat	Liikevaihto	Voitto/ tappio	Om.osuus %	Kirjaamaton osuus kertyneistä tappioista
Arena Partners Oy	Kuopio	1 724	253	1 213	116	24,06	
Savon Mediat Oy *)	Kuopio	43 166	21 595	50 004	4 626	25,64	
Väli-Suomen Media Oy	Jyväskylä	224	148	855	-4	40,00	
Yrittävä Suupohja Oy	Kauhajoki	53	28	366	12	38,46	-6
<b>Yhteensä</b>		<b>45 167</b>	<b>22 026</b>	<b>52 438</b>	<b>4 750</b>		<b>-6</b>

\*) Varat, velat, liikevaihto, voitto: 31.12.2004. Savon Mediat Oy muuttui 1.7.2004 osakkuusyhtiöksi. Konserniin yhdistetty puolen vuoden tulos.

2005	Kotipaikka	Varat	Velat	Liikevaihto	Voitto/ tappio	Om.osuus %	Kirjaamaton osuus kertyneistä tappioista
Arena Partners Oy	Kuopio	1 835	264	1 351	117	24,06	
Savon Mediat Oy **)	Kuopio	45 074	22 027	37 543	3 808	25,64	
Väli-Suomen Media Oy	Jyväskylä	251	173	859	2	40,00	
Yrittävä Suupohja Oy	Kauhajoki	63	32	367	7	38,46	-3
<b>Yhteensä</b>		<b>47 222</b>	<b>22 496</b>	<b>40 120</b>	<b>3 933</b>		<b>-3</b>

\*\*) Varat ja velat 30.9.2005, liikevaihto ja voitto 1.1.- 30.9.2005.

Keskisuomalainen-konserniin kuuluvan Savon Mediat Oy:n tulosta ja tasetta tilikaudelta 2005 ei ole vielä julkaistu, joten Savon Mediat Oy on otettu Ilkka-Yhtymä Oyj:n tilinpäätökseen Keskisuomalainen Oyj:n edelliseen julkaistuu osavuositarkastukseen sisältyvien lukujen perusteella. Muut osakkuusyhtiöt otetaan konsernitilinpäätökseen 31.12.2005 tietojen perusteella.

## 13. Myytävissä olevat sijoitukset

Myytävissä olevat sijoitukset sisältävät noteerattuja sekä noteeraamattomia osakkeita. Noteeratut osakkeet on arvostettu käypään arvoon ja arvostusvoitot ja tappiot merkitään käyvän arvon rahastoon omaan pääomaan. Käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan silloin, kun sijoitus myydään tai kun sen arvo on alentunut siten että sijoituksesta tulee kirjata arvonalentumistappio. Noteeraamattomat osakkeet on arvostettu hankintameno, koska niiden käypiä arvoja ei ole luotettavasti saatavilla.

	2005	2004
Julkisesti noteeratut osakesijoitukset	7 134	2 485
Noteeraamattomat osakesijoitukset	3 387	3 421
<b>Myytävissä olevat sijoitukset yhteensä</b>	<b>10 521</b>	<b>5 906</b>

### Tilikauden aikana myydyt noteeraamattomat osakesijoitukset

Kirjanpitoarvo	34	170
Kirjattu voitto/ tappio	-34	61

## 14. Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset

<b>Pitkäaikaiset saamiset omistusyhteisyrityksiltä</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>
Pitkäaikaiset omistusyhteisyrityslainasaamiset	39	1 315
<b>Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset yhteensä</b>	<b>39</b>	<b>1 315</b>

Lainasaamisissa osakkuusyrittäiltä on myönnetty pääomalaina (39 tuhatta euroa) ja vuonna 2004 lisäksi korollinen laina (1 277 tuhatta euroa). Korollisen lainan korkotuotto on jaksotettu. Pääomalaina on arvostettu taseessa kirjanpitoarvoon.

## 15. Laskennalliset verovelat ja -saamiset

### Laskennalliset verovelat ja -saamiset 2005

<b>Laskennallisten verovelkojen erittely</b>	<b>1.1.2005</b>	<b>Kirjattu tuloslaskelmaan</b>	<b>Kirjattu omaan pääomaan</b>	<b>31.12.2005</b>
Poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset	2 688	-296		2 392
Muut jaksotuserot	215	-8		207
Myytävässä olevat sijoitukset	135		236	372
<b>Yhteensä</b>	<b>3 038</b>	<b>-304</b>	<b>236</b>	<b>2 971</b>

### Laskennalliset verosaamiset ja -velat 2004

<b>Laskennallisten verosaamisten erittely</b>	<b>1.1.2004</b>	<b>Kirjattu tuloslaskelmaan</b>	<b>Kirjattu omaan pääomaan</b>	<b>31.12.2004</b>
Muut jaksotuserot	31		-31	
<b>Yhteensä</b>	<b>31</b>		<b>-31</b>	

<b>Laskennallisten verovelkojen erittely</b>	<b>1.1.2004</b>	<b>Kirjattu tuloslaskelmaan</b>	<b>Kirjattu omaan pääomaan</b>	<b>31.12.2004</b>
Poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset	3 187	-499		2 688
Muut jaksotuserot	205	11		215
Myytävässä olevat sijoitukset	1 350		-1 214	135
<b>Yhteensä</b>	<b>4 741</b>	<b>-488</b>	<b>-1 214</b>	<b>3 038</b>

Konsernilla on kirjattuja arvonalentumisia 126 tuhatta euroa, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, koska ei ole todennäköistä, että kyseisiä arvonalennuksia pystyttäisiin hyödyntämään verotuksessa.

## 16. Vaihto-omaisuus

	<b>2005</b>	<b>2004</b>
Aineet ja tarvikkeet	810	863
Keskeneräiset tuotteet	17	60
<b>Vaihto-omaisuus</b>	<b>827</b>	<b>923</b>

## 17. Myyntisaamiset ja muut saamiset

	<b>2005</b>	<b>2004</b>
Lyhytaikaiset saamiset omistusyhteisyrityksiltä	36	29
Myyntisaamiset (muilta)	3 383	3 789
Muut saamiset (muilta)	81	138
Lyhytaikaiset siirtosaamiset (muilta)	357	328
<b>Myyntisaamiset ja muut saamiset</b>	<b>3 856</b>	<b>4 284</b>

### Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät

Jaksotetut henkilöstökulut	97	156
Muut erät	261	172
<b>Yhteensä</b>	<b>357</b>	<b>328</b>

## 18. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

	2005	2004
Osakkeet ja osuudet (kaupankäyntitarkoituksessa oleva)	2 650	5 438
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	2 650	5 438

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sisältävä kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviä sijoituksia, jotka ovat noteerattuja osakkeita.

## 19. Rahat ja pankkisaamiset

Rahavarat konsernin taseessa ja rahavirtalaskelmassa	2005	2004
Rahat ja pankkisaamiset	7 331	2 909
Lyhytaikaiset rahamarkkinasijoitukset		999
Rahat ja pankkisaamiset	7 331	3 908

## 20. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot

Sarja I	Osakkeiden lkm	Osakepääoma		
1.1.2004/31.12.2004 *)	3 825 832	956 458		
31.12.2005	3 825 832	956 458		
<b>Sarja II</b>	<b>Osakkeiden lkm</b>	<b>Osakepääoma</b>		
1.1.2004/31.12.2004 *)	9 210 464	2 302 616		
31.12.2005	9 210 464	2 302 616		
<b>Sarja I ja II yhteensä</b>	<b>Osakkeiden lkm</b>	<b>Osakepääoma</b>	<b>Ylikurssirahasto</b>	<b>Yhteensä</b>
1.1.2004/31.12.2004 *)	13 036 296	3 259 074	165 583	3 424 657
31.12.2005	13 036 296	3 259 074	165 583	3 424 657

\*) 1.1.2004 luvut ovat split-korjattuja. Split (1:4) rekisteröity 12.5.2004

I-sarjan osake tuottaa oikeuden yhtiökokouksessa äänestää kahdellakymmenellä (20) äänellä ja II-sarjan osake yhdellä (1) äänellä. Osakepääomaa koskevat muut tiedot on esitetty kohdassa Osakkeet ja osakkeenomistajat s. 61.

### Käyvän arvon rahasto ja muut rahastot

#### Käyvän arvon rahasto

Käyvän arvon rahasto sisältää myytävissä olevien sijoitusten käypien arvojen muutokset.

#### Vararahasto

Vararahasto sisältää pääosin ennen vuotta 1997 saatuja emissiovoittoja.

#### Lainanlyhennysrahasto

Lainanlyhennysrahasto muodostuu konserniin kuuluvan kiinteistöyhtiön oman pääoman rahastosta.

#### Osingot

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 0,60 euroa/osake.

Laskelma jakokelpoisista varoista	Konserni		Emoyhtiö	
	2005	2004	2005	2004
Voitto edellisiltä tilikausilta	19 679	17 584	2 001	836
Tilikauden voitto	9 739	9 917	12 711	8 987
- kertyneestä poistoerosta omaan pääomaan merkitty osuus	-5 661	-6 503		
Yhteensä	23 756	20 997	14 712	9 823



## 21. Korolliset velat

	2005	2004
<b>Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma</b>		
Rahalaitoslainat	63	189
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	63	189
<b>Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma</b>		
Rahalaitoslainat	126	2 126
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	126	2 126

Kaikki korolliset velat ovat rahalaitoslainoja, joiden korkokulu on jaksotettu tilinpäätökseen.

Korolliset velat eräännyvät seuraavasti:

2006	126
2007	63
Yhteensä	189

Käyttämättömät pankkilimiitit 31.12.2005 olivat 4 168 tuhatta euroa.

## 22. Ostovelat ja muut velat

	2005	2004
Saadut ennakot	1 547	1 413
Ostovelat	1 620	1 368
Velat omistusyhteisyrityksille	8	3
Siirtovelat	2 602	2 632
Muut velat	1 707	1 713
Ostovelat ja muut velat	7 484	7 129
<b>Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät</b>		
Jaksotetut henkilöstökulut	2 566	2 416
Muut erät	35	216
Yhteensä	2 602	2 632

## 23. Rahoitusriskien hallinta

Rahoitusriskienhallinnan periaatteet määritellään hallituksessa ja riskien hallintaan liittyvät toimenpiteet hoitaa keskitetysti konsernin emoyhtiön talousosasto. Konserni ei altistu merkittäville rahoitusriskeille, koska omavaraisuusaste on korkea, nettovelka on negatiivinen ja likviditeetti hyvä.

### Valuuttariski

Konsernilla ei ole merkittävää valuuttariskiä, koska liiketapahtumat toteutetaan pääosin euroissa.

### Korkoriski

Konsernin korkoriski on alhainen, koska konsernilla ei ole juurikaan korollista velkaa.

### Sijoitustoiminnan markkinariski

Sijoitukset tehdään luottokelpoisuudeltaan hyvien ja tunnettujen kumppanien kanssa. Konserni altistuu toiminnassaan noteerattujen osakkeiden markkinahintojen vaihteluista aiheutuville hintariskeille. Konsernin osakesijoituksen riskiarvio käydään läpi hallituksessa kuukausittain. Merkittävin riskikeskittymä on Alma Media Oyj:n osakkeet.

### Luottoriski

Tilausmaksut saadaan etukäteen. Ilmoitus- ja painotyösaamiset ovat hajaantuneet pääsääntöisesti laajalle kotimaiselle asiakaskunnalle. Asiakassaldoja seurataan jatkuvasti ja eräännyneisiin saataviin reagoidaan välittömästi. Vientiasiakkaiden luottoriskiін varaudutaan tarvittaessa luottovakuutuksella.

### Maksuvalmiusriski

Riittävät likvidit varat ylläpidetään mm. konsernitilien ja nostamattomien pankkilimiittien avulla. Ylimääräiset likvidit varat sijoitetaan alhaisen riskin omaaviin lyhytaikaisiin rahoitusinstrumentteihin kuten pankkien sijoitustodistuksiin ja hyvän luottoluokituksen omaavien yritysten yritystodistuksiin.

## 24. Vastuusitoumukset

<b>Omasta puolesta annetut vakuudet</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>
<b>Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä</b>		
Rahalaitoslainat	189	2 315
Vakuudeksi annetut kiinteistökiinnitykset	2 017	2 035
Vakuudeksi annetut yritysikiinnitykset	168	505
<b>Kiinnitykset yhteensä</b>	<b>2 185</b>	<b>2 540</b>
<b>Muiden puolesta annetut vakuudet</b>		
Takaukset	16	16
<b>Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:</b>		
Yhden vuoden kuluessa	117	127
Yli vuoden kuluessa ja enintään viiden vuoden kuluttua	321	127
<b>Yhteensä</b>	<b>438</b>	<b>254</b>

## 25. Lähipiiritapahtumat

Ilkka-Yhtymä konsernin lähipiiriin kuuluvat osakkuusyhtiöt, hallituksen jäsenet, hallintoneuvoston jäsenet, toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä.

Konsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet ovat seuraavat:

<b>Yhtiö</b>	<b>Kotipaikka</b>	<b>Omistusosuus</b>	<b>Os. äänivallasta</b>
Emoyhtiö Ilkka-Yhtymä Oyj	Seinäjoki		
I-print Oy	Seinäjoki	100 %	100 %
Pohjanmaan Lähisanomat Oy	Seinäjoki	100 %	100 %
Sanomalehti Ilkka Oy	Seinäjoki	100 %	100 %
Vaasa Oy	Vaasa	100 %	100 %
I-Mediat Oy	Seinäjoki	100 %	100 %
Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10	Seinäjoki	100 %	100 %
Seinäjoen Kassatalo Osakeyhtiö	Seinäjoki	100 %	100 %

Osakkuusyhtiöitä koskevat tiedot löytyvät kohdasta 12.

Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:

	<b>2005</b>	<b>2004</b>
<b>Tavaroiden ja palveluiden myynti</b>		
Osakkuusyhtiöille	177	149
Muulle lähipiirille	890	901
<b>Tavaroiden ja palveluiden ostot</b>		
Osakkuusyhtiöiltä	496	477
Muulta lähipiiriltä	63	50
<b>Myyntisaamiset</b>		
Muulta lähipiiriltä	53	60

Liiketapahtumat lähipiirin kanssa tapahtuvat käyvin markkinahinnoin.

Saamiset ja velat, rahoitustuotot ja -kulut osakkuusyhtiöiltä on eritelty kyseisten erien liitetiedoissa (liitetiedot 7, 14, 17 ja 22).

<b>Johdon työsuhde-etuudet</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	706	680

Johto koostuu hallituksesta, hallintoneuvostosta, toimitusjohtajasta ja konsernin johtoryhmästä. Summat ovat maksuperusteisia, eivät eroa olennaisesti suoriteperusteisista.

Toimitusjohtajan eläkeikä on vallitsevan vanhuuseläkejärjestelmän mukainen. Toimitusjohtajan irtisanomisaika yhtiön puolelta on 6 kk, jonka lisäksi yhtiö korvaa 12 kuukauden palkkaa vastaavan erorahakorvauksen. Toimitusjohtajan irtisanoutumisaika on kuusi kuukautta.

<b>Palkat ja palkkiot</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>
Toimitusjohtajat ja hallituksen jäsenet	349	335
Hallintoneuvoston jäsenet	29	24

## 26. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Hallituksella ei ole tiedossa sellaisia olennaisia tilinpäätöspäivän jälkeisiä tapahtumia, jotka olisivat vaikuttaneet tilinpäätöksen laskelmiin.

## 27. Siirtyminen IFRS-raportointiin

Tämä on Ilkka-Yhtymä-konsernin ensimmäinen IFRS-periaatteiden mukaisesti laadittu tilinpäätös. Ennen IFRS-standardien käyttöönottoa Ilkka-Yhtymä-konsernin tilinpäätökset on laadittu suomalaisen tilinpäätösnormiston mukaisesti (FAS). Ilkka-Yhtymä-konsernin IFRS-standardeihin siirtymispäivä on 1.1.2004. Ilkka-Yhtymä-konsernin siirtyi IFRS-standardien mukaiseen raportointiin 1.1.2005 alkaen.

Jäljempänä esitetyt täsmäytyslaskelmat ja selostukset kuvaavat IFRS-tilinpäätöksen eroja verrattuna suomalaiseen tilinpäätösnormistoon vuodelta 2004 sekä IFRS-standardeihin siirtymispäivältä 1.1.2004.

Rahoituslaskelmassa ei ole oleellisia eroja FAS:n mukaiseen.

Oman pääoman täsmäytyslaskelma (1000 eur)	31.12.2004	1.1.2004
<b>Oma pääoma kauden lopussa FAS</b>	43 121	54 499
IAS 39 Myytävissä olevien sijoitusten arvostus käypään arvoon	385	3 305
IAS 39 Myytävissä olevien sijoitusten arvonalentuminen	-126	-126
IAS 39 Saamisten arvonalentuminen		-77
IFRS 3 Konsernireservin tuloutus		172
IFRS 3 Konserniliikearvon poiston peruutus	202	
IAS 39 Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen arvostus käypään arvoon	831	501
<b>Oma pääoma kauden lopussa IFRS</b>	<b>44 413</b>	<b>58 274</b>

Tilikauden voiton täsmäytyslaskelma (1000 eur)	2004
<b>Nettovoitto FAS</b>	<b>9 480</b>
IFRS:ään siirtymisen vaikutukset	
IAS 3 Konserniliikearvo	202
IAS 3 Konsernireservi	-172
IAS 39 Arvopaperikauppa	340
IAS 36 Saamisten arvonalentuminen	108
IAS 12 Laskennallisen veron osuus	-42
IFRS-oikaisut yhteensä	436
<b>Nettovoitto IFRS:n mukaan</b>	<b>9 917</b>

KONSERNITASE (1000 eur)	FAS 31.12.2003	IFRS- oikaisu	IFRS 1.1.2004	FAS 31.12.2004	IFRS- oikaisu	IFRS 31.12.2004	Viite
<b>VARAT</b>							
<b>PITKÄAIKAISET VARAT</b>							
Aineettomat hyödykkeet	486	-158	328	549	-116	432	1
Sijoituskiinteistöt		630	630		753	753	2
Aineelliset hyödykkeet	23 195	-472	22 723	23 998	-637	23 361	3
Osuudet osakkuusyhtiöissä	404		404	9 395	203	9 588	4
Myytavissä olevat sijoitukset	6 038	4 528	10 566	5 512	394	5 906	5
Pitkäaik. myynti- ja muut saamiset	1 424	-108	1 315	1 315		1 315	6
Muut aineelliset hyödykkeet	231		231	227		227	
Laskennallinen verosaaminen		31	31				7
<b>PITKÄAIKAISET VARAT</b>	<b>31 778</b>	<b>4 451</b>	<b>36 229</b>	<b>40 987</b>	<b>597</b>	<b>41 584</b>	
<b>LYHYTAIKAISET VARAT</b>							
Vaihto-omaisuus	5 667	-4 656	1 011	5 317	-4 393	923	8
Myyntisaamiset ja muut saamiset	22 058	-18 459	3 599	5 283	-999	4 284	9
Tuloverosaaminen	4 560		4 560	2 651		2 651	
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat		5 361	5 361		5 438	5 438	10
Rahat ja pankkisaamiset	4 563	18 459	23 022	2 909	999	3 908	11
<b>LYHYTAIKAISET VARAT</b>	<b>36 848</b>	<b>705</b>	<b>37 553</b>	<b>16 161</b>	<b>1 045</b>	<b>17 205</b>	
<b>VARAT</b>	<b>68 626</b>	<b>5 156</b>	<b>73 782</b>	<b>57 147</b>	<b>1 642</b>	<b>58 790</b>	
<b>OMA JA VIERAS PÄÄOMA</b>							
<b>OMA PÄÄOMA</b>							
Osakepääoma	3 259		3 259	3 259		3 259	
Ylikurssirahasto	166		166	166		166	
Käyvän arvon rahasto ja muut rahastot	13 103	3 304	16 407	13 103	385	13 488	12
Kertyneet voittovarot	37 971	470	38 442	26 593	907	27 500	13
Emoyhtiön osakkeenomistajien oman pääoman osuus	54 499	3 774	58 274	43 121	1 292	44 413	
<b>OMA PÄÄOMA</b>	<b>54 499</b>	<b>3 774</b>	<b>58 274</b>	<b>43 121</b>	<b>1 292</b>	<b>44 413</b>	
<b>KONSERNIRESERVI</b>	<b>172</b>	<b>-172</b>					<b>14</b>
<b>PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>							
Laskennallinen verovelka	3 187	1 554	4 741	2 688	350	3 038	15
Pitkäaik. korollinen vieras pääoma	315		315	189		189	
<b>PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>	<b>3 502</b>	<b>1 554</b>	<b>5 056</b>	<b>2 877</b>	<b>350</b>	<b>3 228</b>	
<b>LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>							
Lyhytaik. korollinen vieras pääoma	126		126	2 126		2 126	
Ostovelat ja muut velat	6 563		6 563	7 129		7 129	
Tuloverovelka	3 763		3 763	1 893		1 893	
<b>LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>	<b>10 452</b>		<b>10 452</b>	<b>11 149</b>		<b>11 149</b>	
<b>OMA JA VIERAS PÄÄOMA</b>	<b>68 626</b>	<b>5 156</b>	<b>73 782</b>	<b>57 147</b>	<b>1 642</b>	<b>58 790</b>	

KONSERNIN TULOSLASKELMA (1000 eur)	FAS 1-12/2004	IFRS- oikaisut	IFRS 1-12/2004	Viite
LIKEVAIHTO	70 493	-16 603	53 890	16
Valmiiden ja keskener. tuotteiden varastojen muutos	-32		-32	
Liiketoiminnan muut tuotot	637	-61	575	17
Materiaalit ja palvelut	-32 099	15 007	-17 092	18
Työsuhde-etuuksista aiheut. kulut	-17 671		-17 671	
Poistot	-3 162	-172	-3 334	19
Liiketoiminnan muut kulut	-7 150	108	-7 042	20
LIKEVOITTO	11 015	-1 721	9 295	
Rahoitustuotot ja -kulut	1 313	844	2 157	21
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	375	203	577	22
VOITTO ENNEN VEROJA	12 703	-674	12 029	
Tuloverot	-3 223	1 110	-2 113	23
TILIKAUDEN VOITTO	9 480	436	9 917	
TILIKAUDEN VOITON JAKAUTUMINEN				
Emoyhtiön osakkeenomistajille	9 480	436	9 917	
Tulos/osake, laimentamaton (EUR), jatkuvat toiminnot	0,73		0,76	
Tulos/osake, laimennettu (EUR), jatkuvat toiminnot	0,73		0,76	
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä:				
-laimentamaton	13 036 296		13 036 296	
-laimennettu	13 036 296		13 026 296	

Liitetietoja oman pääoman 1.1.2004 ja 31.12.2004 sekä tilikauden 1.1. – 31.12.2004 voiton täsmäytyslaskelmiin:

### 1. Aineettomat hyödykkeet

Tase-erien uudelleenryhmittely IFRS-standardien esittämistavan mukaiseksi. Vuokrahuoneistojen perusparannusmenot ja rakennuksiin liittyvät perusparannusmenot on siirretty uudelleen IFRS-taseessa aineellisten hyödykkeiden ryhmään (IAS 16).

### 2. Sijoituskiinteistöt

Tase-erien uudelleenryhmittely IFRS-standardien esittämistavan mukaiseksi. Aineellisista hyödykkeistä on siirretty konsernissa sijoituskiinteistöiksi luokitellut kiinteistöt sijoituskiinteistöjen ryhmään. Taseessa sijoituskiinteistöt arvostetaan hankintamenuon.

### 3. Aineelliset hyödykkeet

Tase-erien uudelleenryhmittely IFRS-standardien esittämistavan mukaiseksi. Aineettomista hyödykkeistä on siirretty vuokrahuoneistojen perusparannusmenot ja rakennuksiin liittyvät perusparannusmenot rakennusten ryhmään (IAS 16).

Aineellisista hyödykkeistä on siirretty sijoituskiinteistöt omaan tase-eräänsä (IAS 40). Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumistestaus on tehty avaavassa taseessa, eikä arvonalentumistarvetta ole tullut esille.

### 4. Osuudet osakkuusyhtiöissä

Liikearvon poiston peruutus.

### 5. Myytävissä olevat sijoitukset

FAS:n mukaan käyttöomaisuusosakkeet on arvostettu hankintamenuon tai sitä alempaan arvoon. 1.1.2004 alkaen käyttöomaisuusosakkeet on arvostettu IAS 39:n mukaisesti käypään arvoon. Noteeraamattomat osakkeet on kuitenkin arvostettu hankintamenuon, lukuun ottamatta osakkeita, joilla on voimassa oleva osto- tai myyntioptio. Nämä osakkeet on arvostettu optiohintaan. Savon Media Oy:n osakkeet siirtyivät 1.7.2004 myytävissä olevista sijoituksista osakkuusyhtiöosakkeiksi.

## 6. Pitkäaikaiset saamiset

Annettujen pääomalainojen arvonalentuminen (IAS 39).

## 7. Laskennallinen verosaaminen

Annettujen pääomalainojen arvonalentumisen verosaaminen (IAS 12).

## 8. Vaihto-omaisuus

Tase-erien uudelleenryhmittely IFRS-standardien esittämistavan mukaiseksi. FAS:n vaihto-omaisuusarvopaperit siirretään IFRS:n mukaisesti erässä käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat (IAS 39).

## 9. Myyntisaamiset ja muut saamiset

Tase-erien uudelleenryhmittely IFRS-standardien esittämistavan mukaiseksi. FAS-taseessa lainasaamisissa olevat lyhytaikaiset sijoitukset esitetään IFRS-taseessa erässä rahat ja pankkisaamiset (IAS 39).

## 10. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Tase-erien uudelleenryhmittely ja arvostus IFRS-standardien esittämistavan mukaiseksi. FAS:n vaihto-omaisuusarvopaperit siirretään IFRS-taseessa erään käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat. FAS:n mukaan vaihto-omaisuusosakkeet on arvostettu hankintamenoon tai sitä alempaan arvoon. 1.1.2004 alkaen ko. osakkeet on arvostettu IAS 39:n mukaisesti käypään arvoon.

## 11. Rahat ja pankkisaamiset

Tase-erien uudelleenryhmittely IFRS-standardien esittämistavan mukaiseksi. IFRS-taseessa erässä rahat ja pankkisaamiset esitetään FAS-taseessa lainasaamisissa olevat lyhytaikaiset sijoitukset (IAS 39).

## 12. Käyvän arvon rahasto

Myytävissä olevien sijoitusten arvostus käypään arvoon (IAS 39). (Oman pääoman täsmäytyslaskelma s. 45)

## 13. Kertyneet voittovarot

IFRS-standardien käyttöönotto (Oman pääoman täsmäytyslaskelma s. 45)	1.1.2004	31.12.2004
IAS 39 Myytävissä olevien sijoitusten arvonalentuminen	-126	-126
IAS 39 Saamisten arvonalentuminen	-77	
IFRS 3 Konsernireservin tuloutus	172	
IFRS 3 Konserniliikearvon poiston peruutus		202
IAS 39 Rahoitusvarojen arvostus käypään arvoon	501	831
Oikaisu yhteensä	470	907

## 14. Konsernireservi

Konsernitilinpäätöksessä jäljellä oleva konsernireservi tuloutetaan avaavan IFRS-taseen voittovarioihin (IFRS 3).

## 15. Laskennallinen verovelka

IFRS-oikaisuista johtuvat verovelat (IAS 12).

## 16. Liikevaihto

Arvopaperikaupan liikevaihto on siirretty rahoitustuotot ja -kulut ryhmään.

## 17. Liiketoiminnan muut tuotot

Käyttöomaisuusosakkeiden myyntivoitto siirretty rahoitustuottoihin ja kuluihin.

## 18. Materiaalit ja palvelut

Arvopaperikaupan ostot siirretty rahoitustuotot ja -kulut ryhmään.

## 19. Poistot

Konsernireservin eliminointi.

## 20. Liiketoiminnan muut kulut

Saamisten arvonalennuksen oikaisu.

## 21. Rahoitustuotot ja -kulut

Em. arvopaperikaupan myynnit ja ostot siirretty liikevoiton yläpuolelta sekä arvostus käypään arvoon.

## 22. Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista

Liikearvon poiston peruutus.

## 23. Tuloverot

Oikaisujen verovaikutus.

## Ilkka-Yhtymä -konserni 2001-2005

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Ilkka-Yhtymä-konserni	----IFRS----		-----FAS-----			
	2005	2004	2004	2003	2002	2001
Liikevaihto, Meur	53,9	53,9	70,5	66,0	65,7	52,6
- muutos %	0,1	0,9	6,7	0,5	24,9	3,4
Liikevoitto, Meur	9,5	9,3	11,0	11,4	7,6	10,2
- % liikevaihdosta	17,7	17,2	15,6	17,3	11,6	19,4
Voitto ennen veroja, Meur	12,5	12,0	12,7	13,7	10,1	12,6
- % liikevaihdosta	23,1	22,3	18,0	20,8	15,4	23,9
Tilikauden voitto, Meur	9,7	9,9	9,5	9,8	7,2	8,9
- % liikevaihdosta	18,1	18,4	13,4	14,8	10,9	16,9
Oman pääoman tuotto (ROI), %	21,3	19,3	19,4	18,2	12,9	15,8
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	28,9	26,6	25,3	25,2	17,9	21,9
Omavaraisuusaste, %	82,6	77,4	77,4	81,0	82,3	83,0
Gearing, % *)	-20,8	-15,8	-11,6			
Bruttoinvestoinnit, Meur **)	6,8	12,5	12,5	4,1	2,7	2,3
- % liikevaihdosta	12,6	23,3	17,8	6,2	4,1	4,4
Taseen loppusumma, Meur	58,4	58,8	57,1	68,6	65,7	72,1
Maksuvalmius (current ratio)	1,81	1,54	1,57	3,66	3,80	4,39
Henkilöstö keskimäärin	410	427	427	446	462	459

\*) laskentaperiaate muuttunut FAS 2004

\*\*) Sisältää investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sekä myytävissä oleviin sijoituksiin (osakkeet).



## Osakekohtaiset tunnusluvut

	---- IFRS ----		----- FAS -----			
	2005	2004	2004	2003	2002	2001
Ilkka-Yhtymä-konserni						
Tulos/osake (EPS), eur	0,75	0,76	0,73	0,75	0,55	0,68
Oma pääoma/osake, eur	3,61	3,41	3,31	4,18	4,06	4,51
Osinko/osake, (I-sarja), eur	0,60	0,60	0,60	1,60	0,63	1,00
Osinko osake, (II-sarja), eur	0,60	0,60	0,60	1,60	0,63	1,00
Nimellisosinko eur/osake (I-sarja ja II-sarja)	0,60*)	0,60	0,60	1,60**)	0,63	1,00***)
Osinko/tulos, (I-sarja), %	80,3	78,9	82,5	213,2	113,4	146,6
Osinko/tulos, (II-sarja), %	80,3	78,9	82,5	213,2	113,4	146,6
Efektiivinen osinkotuotto (I-sarja), %	4,8	7,9	7,9	23,2	11,6	17,0
Efektiivinen osinkotuotto (II-sarja), %	5,5	8,0	8,0	21,8	11,1	19,0
Hinta/voitto -suhde (P/E) (I-sarja)	16,8	10,0	10,5	9,2	9,8	8,6
Hinta/voitto -suhde (P/E) (II-sarja)	14,7	9,8	10,3	9,8	10,2	7,7
Osakkeiden osakeantioikaistu kurssikehitys						
keskikurssi (I-sarja), eur	10,74	8,07	8,07	6,84	6,13	6,09
keskikurssi (II-sarja), eur	9,54	7,68	7,68	6,70	5,65	4,88
alin kurssi (I-sarja), eur	8,15	6,50	6,50	5,50	5,38	5,00
alin kurssi (II-sarja), eur	7,50	6,01	6,01	5,28	4,88	4,25
ylin kurssi (I-sarja), eur	13,70	9,45	9,45	8,17	7,13	6,52
ylin kurssi (II-sarja), eur	11,30	8,79	8,79	7,75	6,63	5,50
kauden lopun kurssi (I-sarja), eur	12,58	7,60	7,60	6,89	5,38	5,88
kauden lopun kurssi (II-sarja), eur	10,89	7,48	7,48	7,35	5,63	5,25
Osakemannan markkina-arvo, Meur	148,4	98,0	98,0	94,0	72,4	70,8
Osakkeiden vaihto (I-sarja), kpl	75 375	318 646	318 646	40 076	801 072	65 992
- % osakkeiden kokonaismäärästä	2,0	8,3	8,3	1,0	20,9	1,7
Osakkeiden vaihto (II-sarja), kpl	1 777 499	6 489 917	6 489 917	1 568 520	3 002 552	103 452
- % osakkeiden kokonaismäärästä	19,3	70,5	70,5	17,0	32,6	1,1
Osakkeiden osakeantioikaistun lukumäärän painotettu k-a tilikauden aikana, kpl	13 036 296	13 036 296	13 036 296	13 036 296	13 036 296	13 036 296
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa, kpl	13 036 296	13 036 296	13 036 296	13 036 296	13 036 296	13 036 296

\*) Hallituksen esitys

\*\*\*) Varsinaisen yhtiökokouksen 26.4.2004 päätös 1,00 euroa/osake  
Ylimääräisen yhtiökokouksen 10.12.2004 päätös 0,60 euroa/osake

\*\*\*\*) Varsinaisen yhtiökokouksen 11.4.2002 päätös 0,38 euroa/osake  
Ylimääräisen yhtiökokouksen 29.7.2002 päätös 0,62 euroa/osake

Luvut ovat split-korjattuja.

## Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskennassa käytetyt kaavat:

Oman pääoman tuotto-% (ROE)	$= \frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Oma pääoma (keskiarvo)}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	$= \frac{\text{Tulos ennen veroja + Korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - Korottomat velat (keskiarvo)}} \times 100$
Omavaraisuusaste (%)	$= \frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - Saadut ennakot}} \times 100$
Gearing (%)	$= \frac{\text{Korolliset velat - Rahat ja pankkisaamiset} - \text{Käypään arvoon tulosvaikuttisesti kirjatut rahoitusvarat}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$
Maksuvalmius (current ratio)	$= \frac{\text{Lyhytaikaiset varat}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääoma}}$

Osakekohtaisten tunnuslukujen laskennassa käytetyt kaavat:

Tulos/osake (EPS)	$= \frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Tilikauden keskimääräinen, osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä}}$
Oma pääoma/osake	$= \frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osinko/osake	$= \frac{\text{Tilikauden osinko osaketta kohden}}{\text{Tilikauden jälkeen tapahtuneiden osakeantien oikaisukerroin}}$
Osinko/tulos (%)	$= \frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}} \times 100$
Efektiivinen osinkotuotto (%)	$= \frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Osakeantioikaistu tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}} \times 100$
Hinta/voitto -suhde (P/E)	$= \frac{\text{Osakeantioikaistu tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}}{\text{Tulos/osake}}$
Osakeantioikaistu keskikurssi	$= \frac{\text{Osakkeiden euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu vaihto, kpl}}$
Osakekannan markkina-arvo	$= \text{Osakkeiden lukumäärä} \times \text{tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}$

## Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS

(1000 eur)	LIITE	1.1.-31.12.2005	1.1.-31.12.2004
<b>LIKEVAIHTO</b>	1	23 985	18 595
Liiketoiminnan muut tuotot	2	1 019	1 023
Materiaalit ja palvelut	3	-20 710	-15 007
Henkilöstökulut	4	-1 884	-1 845
Poistot ja arvonalentumiset	5	-466	-404
Liiketoiminnan muut kulut	6	-1 455	-2 133
<b>LIKEVOITTO</b>		489	229
Rahoitustuotot ja -kulut	7	5 206	4 010
<b>VOITTO ENNEN SATUNNAISERIA</b>		5 694	4 239
Satunnaiset eräät	8	9 350	8 400
<b>VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>		15 044	12 639
Tilinpäätössiirrot		107	23
Tuloverot	9	-2 439	-3 675
<b>TILIKAUDEN VOITTO</b>		12 711	8 987

## Emoyhtiön tase, FAS

(1000 eur)		31.12.2005	31.12.2004
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			
Aineettomat hyödykkeet	10	139	201
Aineelliset hyödykkeet	10	5 830	6 154
Sijoitukset	11	26 528	22 787
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		32 497	29 143
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			
Vaihto-omaisuus	12	1 853	4 393
Pitkäaikaiset saamiset	13	11	1 288
Lyhytaikaiset saamiset	13	545	3 280
Rahat ja pankkisaamiset		3 290	334
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		5 699	9 295
<b>VASTAAVAA</b>		38 195	38 438
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>OMA PÄÄOMA</b>	14		
Osakepääoma		3 259	3 259
Ylikurssirahasto		166	166
Vararahasto		13 079	13 079
Edellisten tilikausien voitto		2 001	836
Tilikauden voitto		12 711	8 987
<b>OMA PÄÄOMA</b>		31 216	26 326
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ</b>	15	1 290	1 397
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>	16		
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma		3 244	7 575
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma		2 444	3 139
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		5 689	10 714
<b>VASTATTAVAA</b>		38 195	38 438

FAS = Finnish Accounting Standards

## Emoyhtiön rahoituslaskelma, FAS

(1000 eur)

	2005	2004
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Tilikauden voitto	12 711	8 987
Oikaisut	-12 878	-11 450
Käyttöpääoman muutos	2 839	120
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>2 673</b>	<b>-2 344</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	1 087	2 407
Maksetut välittömät verot	-1 519	-1 860
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>2 241</b>	<b>-1 797</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin, netto	-79	-2 647
Investoinnit muihin sijoituksiin, netto	-3 136	-6 489
Myönnetyt lainat	-246	
Lainasaamisten takaisinmaksut	1 277	
Saadut osingot investoinneista	4 660	2 710
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>2 475</b>	<b>-6 427</b>
<b>Rahavirta ennen rahoitusta</b>	<b>4 716</b>	<b>-8 224</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-4 331	2 162
Pitkäaikaisten lainojen muutos		108
Saadut ja maksetut konserniavustukset	9 350	8 400
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-7 778	-20 523
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-2 759</b>	<b>-9 852</b>
<b>Rahavarojen muutos lisäys(+)/vähennys(-)</b>	<b>1 957</b>	<b>-18 076</b>
Rahavarat tilikauden alussa	1 333	19 410
Rahavarat tilikauden lopussa	3 290	1 333
<b>Rahoituslaskelman liitetiedot:</b>		
<b>Oikaisut tilikauden tulokseen</b>		
Poistot ja arvonalentumiset	466	404
Pysyvien vastaavien myyntivoitot(-) ja -tappiot(+)	-604	-8
Rahoitustuotot ja -kulut	-5 723	-7 098
Tuloverot	2 439	3 675
Muut oikaisut	-9 457	-8 423
<b>Oikaisut tilikauden tulokseen yhteensä</b>	<b>-12 878</b>	<b>-11 450</b>
<b>Käyttöpääoman muutos</b>		
Vaihto-omaisuuden lisäys(-)/vähennys(+)	2 541	263
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys(-)/vähennys(+)	-45	-48
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	344	-95
<b>Käyttöpääoman muutos yhteensä</b>	<b>2 839</b>	<b>120</b>

## Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

### Laatimisperiaatteet

Ilkka-Yhtymä Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti (FAS).

### Lukujen vertailukelpoisuus

Tilikauden ja edellisen tilikauden luvut ovat vertailukelpoisia.

### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu välittömään hankintamenoon tai todennäköiseen sitä alhaisempaan luovutushintaan. Vaihto-omaisuusarvopaperit on arvostettu välittömään hankintamenoon tai viimeisten kaupankäyntikurssien keskihintaan tai todennäköiseen edellisiä alhaisempaan luovutushintaan alimman arvon periaatteen mukaisesti.

### Käyttöomaisuus ja poistot

Rakennuksien ja maa-alueiden tasearvoihin sisältyneet arvonorotukset on purettu tilikauden 2003 aikana. Muu käyttöomaisuus on arvostettu alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisen käyttöiän mukaisina tasapoistoina alkuperäisestä hankintahinnasta.

Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:

Aineettomat oikeudet ja muut pitkävaikutteiset menot	3-10 vuotta
Rakennukset	20-40 vuotta
Rakennelmat	20 vuotta
Koneet ja kalusto	3-15 vuotta

### Eläkemenojen jaksotus

Henkilöstön eläketurva on hoidettu vakuutusyhtiöiden kautta.

### Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu euroiksi Euroopan Keskuspankin tilinpäätöspäivän keskurssiin.

### Satunnaiset erät

Satunnaisiin eriin kirjataan konserniavustukset.

## Tuloslaskelman ja taseen liitetiedot (1000 eur)

**2005**      **2004**

### 1. Liikevaihto

#### Liikevaihto toimialoittain

Muu toiminta	2 045	1 992
Arvopaperikauppa	21 941	16 603
Yhteensä	23 985	18 595

### 2. Liiketoiminnan muut tuotot

Käyttöomaisuuden myyntivoitot		10
Vuokratuotot	1 018	1 013
Yhteensä	1 019	1 023

### 3. Materiaalit ja palvelut

Ostot tilikauden aikana	18 165	14 745
Varastojen lisäys tai vähennys	2 541	263
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	20 705	15 007
Ulkopuoliset palvelut	5	
Materiaalit ja palvelut yhteensä	20 710	15 007

### 4. Henkilöstökulut

Palkat ja palkkiot	1 453	1 443
Eläkekulut	318	329
Muut henkilösivukulut	113	73
Yhteensä	1 884	1 845

#### Johdon palkat ja palkkiot

Toimitusjohtaja	165	158
Hallituksen jäsenet		
Heikkilä Veikko	22	20
Aukia Jaakko	12	12
Hautala Lasse	6	6
Paatelainen Seppo	5	5
Savola Tapio	6	6

#### Hallintoneuvoston jäsenet

Jaakko Rintala, puheenjohtaja	15	13
-------------------------------	----	----

#### Hallintoneuvoston muut jäsenet:

Hallintoneuvoston kokouspalkkio on 250 euroa kokoukselta. Hallintoneuvosto kokoontui kaksi kertaa vuoden 2005 aikana. Vuoden 2004 aikana hallintoneuvosto kokoontui kolme kertaa.

#### Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana

Yrityspalvelu	34	34
---------------	----	----

### 5. Suunnitelman mukaiset poistot

Aineettomat oikeudet	68	51
Muut pitkävaikutteiset menot	17	24
Rakennukset	273	223
Koneet ja kalusto	108	105
Yhteensä	466	404

<b>6. Liiketoiminnan muut kulut</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>
Tilakulut	642	1 138
Muut kuluerät	813	994
<b>Yhteensä</b>	<b>1 455</b>	<b>2 133</b>

## **7. Rahoitustuotot ja -kulut**

### **Rahoitustuotot**

#### **Osinkotuotot (sis. yhtiöveron hyvityksen)**

Samana konsernin yrityksiltä	3 915	2 937
Omistusyhteisyriksiltä	590	
Muilta	156	880
<b>Yhteensä</b>	<b>4 660</b>	<b>3 816</b>

#### **Korkotuot. pysyvien vastaavien sijoituksista**

Korkotuotot omistusyhteisyriksiltä	39	
<b>Yhteensä</b>	<b>39</b>	

#### **Muut korko- ja rahoitustuotot**

Samana konsernin yrityksiltä	6	3
Muilta	690	360
<b>Yhteensä</b>	<b>696</b>	<b>363</b>

<b>Rahoitustuotot yhteensä</b>	<b>5 395</b>	<b>4 179</b>
--------------------------------	--------------	--------------

### **Rahoituskulut**

#### **Muut korko- ja rahoituskulut**

Konserniyritysille	151	166
Muille	38	3
<b>Yhteensä</b>	<b>190</b>	<b>169</b>

<b>Rahoituskulut yhteensä</b>	<b>190</b>	<b>169</b>
-------------------------------	------------	------------

<b>Rahoitustuotot ja kulut yhteensä</b>	<b>5 206</b>	<b>4 010</b>
---	--------------	--------------

Korkotuottojen yhteissumma	85	338
Korkokulujen yhteissumma	190	169

## **8. Satunnaiset erät**

Satunnaiset tuotot	9 350	8 400
--------------------	-------	-------

Satunnaiset tuotot muodostuvat saaduista konserniavustuksista.

## **9. Tuloverot**

Tuloverot tilikaudelta satunnaisista eristä	2 431	2 436
Tuloverot tilikaudelta varsinaisesta toiminnasta	8	1 239
<b>Yhteensä</b>	<b>2 439</b>	<b>3 675</b>



## 10. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet	Aineettomat oikeudet	Muut pitkäv. menot	Ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2005	863	1 914		2 777
Lisäykset	22		2	23
Hankintameno 31.12.2005	884	1 914	2	2 800
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2005	693	1 883		2 576
Tilikauden poisto	68	17		85
Kertyneet poistot 31.12.2005	761	1 900		2 661
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	124	14	2	139
Kirjanpitoarvo 31.12.2004	170	31		201

Aineelliset hyödykkeet	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2005	496	7 729	5 806		14 030
Lisäykset			47	9	56
Vähennykset			-71		-71
Siirrot erien välillä		4		-4	
Hankintameno 31.12.2005	496	7 733	5 782	6	14 016
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2005		2 310	5 566		7 876
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			-71		-71
Tilikauden poisto		273	108		381
Kertyneet poistot 31.12.2005		2 583	5 603		8 186
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	496	5 150	178	6	5 830
Kirjanpitoarvo 31.12.2004	496	5 419	239		6 154
Koneiden ja laitteiden tasearvo 31.12.2005			104		
Koneiden ja laitteiden tasearvo 31.12.2004			148		

## 11. Sijoitukset

	Osakkeet konserniyhtymyksissä	Osakkeet omistusyhtymyksissä	Muut osakkeet ja osuudet	Muut sijoitukset	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.2005	8 144	9 089	5 371	184	22 787
Lisäykset			5 577		5 577
Vähennykset			-1 837		-1 837
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	8 144	9 089	9 111	184	26 528

## Julkisesti noteerattujen arvopapereiden markkina-arvon ja kirjanpitoarvon erotus

Sijoituksiin merkityt, julkisesti noteeratut arvopaperit	2005	2004
Markkina-arvo	7 134	2 485
Kirjanpitoarvo	5 705	1 965
Erotus	1 429	520

## Yhtiön omistamat yritykset

Konserniyritykset	Omistusosuus -%
I-Mediat Oy, Seinäjoki	100,0
I-print Oy, Seinäjoki	100,0
Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10, Seinäjoki	100,0
Seinäjoen Kassatalo Osakeyhtiö, Seinäjoki	100,0
Vaasa Oy, Vaasa	100,0
Sanomalehti Ilkka Oy, Seinäjoki	100,0
Pohjanmaan Lähisanomat Oy, Seinäjoki	100,0
<b>Osakkuusyrietykset</b>	<b>Omistusosuus-%</b>
Arena Partners Oy, Kuopio	24,1
Savon Mediat Oy, Kuopio	25,6
Väli-Suomen Media Oy, Jyväskylä	20,0
Yrittävä Suupohja Oy, Kauhajoki	38,5

12. Vaihto-omaisuus	2005	2004
Muu vaihto-omaisuus	1 853	4 393
<b>Yhteensä</b>	<b>1 853</b>	<b>4 393</b>

## Julkisesti noteerattujen arvopapereiden markkina-arvon ja kirjanpitoarvon erotus

Vaihto-omaisuusarvopaperit		
Markkina-arvo	2 650	5 438
Kirjanpitoarvo	1 853	4 393
<b>Erotus</b>	<b>798</b>	<b>1 045</b>

## 13. Saamiset

### Pitkäaikaiset saamiset

#### Saamiset omistusyhteisyrietyksiltä

Lainasaamiset	11	1 288
<b>Yhteensä</b>	<b>11</b>	<b>1 288</b>

**Pitkäaikaiset saamiset yhteensä** **11** **1 288**

### Pääomalainat

Pitkäaikaiset lainasaamiset sisältävät omistusyhteisyrietyksille annettuja pääomalainoja 11 tuhatta euroa (1288 tuhatta euroa v. 2004).

### Lyhytaikaiset saamiset

Muut saamiset	14	1 073
Siirtosaamiset (muilta)	150	2 080

#### Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä

Myyntisaamiset	27	30
Lainasaamiset	309	63
Muut saamiset	33	30
<b>Yhteensä</b>	<b>370</b>	<b>123</b>

	2005	2004
<b>Saamiset omistusyhteisyrityksiltä</b>		
Myyntisaamiset	11	4
Yhteensä	11	4
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>545</b>	<b>3 280</b>
<b>Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät</b>		
Versaamiset		2 001
Muut	150	79
Yhteensä	150	2 080
<b>14. Oma pääoma</b>		
Osakepääoma 1.1.	3 259	3 259
Osakepääoma 31.12.	3 259	3 259
Ylikurssirahasto 1.1.	166	166
Ylikurssirahasto 31.12.	166	166
Vararahasto 1.1.	13 079	13 079
Vararahasto 31.12.	13 079	13 079
Voitto edellisiltä tilikaudelta 1.1.	9 823	21 694
Muu oman pääoman muutos		
Osingonjako	-7 822	-20 858
Voitto edellisiltä tilikaudelta 31.12.	2 001	836
Tilikauden voitto	12 711	8 987
Oma pääoma yhteensä	31 216	26 326
<b>Laskelma jakokelpoisista varoista 31.12.</b>		
Voitto edellisiltä tilikaudelta	2 001	836
Tilikauden voitto	12 711	8 987
Yhteensä	14 712	9 823
Emoyhtiön osakepääoma jakautuu osakelajeittain seuraavasti:		
I-sarja (20 ääntä/osake), nimellisarvo 0,25 euroa/osake	956	956
II-sarja (1 ääni/osake), nimellisarvo 0,25 euroa/osake	2 303	2 303
Yhteensä	3 259	3 259

Yhtiön I-sarjan osakkeita koskee suostumuslauseke, jonka mukaan osaketta ei ilman hallituksen suostumusta saa siirtää toiselle henkilölle.

#### 15. Tilinpäätössiirtojen kertymä

Tilinpäätössiirtojen kertymä Ilkka-Yhtymä Oyj:ssä muodostuu kertyneestä poistoerosta.

## 16. Vieras pääoma

<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>
Lainat rahoituslaitoksilta		2 000
Ostovelat	417	70
Muut velat	956	912
Siirtovelat	1 069	2 147
<b>Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille</b>		
Ostovelat	2	10
Muut velat	3 244	5 575
Siirtovelat	1	1
Yhteensä	3 247	5 586
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>5 689</b>	<b>10 714</b>
<b>Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät</b>		
Jaksotetut henkilöstökulut	271	235
Jaksotetut tuloverot	772	1 853
Muut	27	59
Yhteensä	1 069	2 147
<b>Korottomat velat</b>	<b>2 444</b>	<b>3 139</b>

## 17. Vakuudet ja vastuusitoumukset

<b>Muiden puolesta annetut vastuusitoumukset</b>		
Takaukset	16	16

## Osakkeet ja osakkeenomistajat

Ilkka-Yhtymä Oyj:n kaupparekisteriin merkitty osakepääoma oli 31.12.2005 3.259.074 euroa. Osakepääoma jakautuu 13 036 296 nimellisarvoltaan 0,25 euron osakkeeseen. Osakkeet jakautuvat kahteen sarjaan. I-sarjan ja II-sarjan osakkeet eroavat toisistaan siten, että jokainen I-sarjan osake tuottaa oikeuden yhtiökokouksessa äänestää kahdellakymmenellä (20) äänellä ja II-sarjan osake yhdellä (1) äänellä. Kummankin sarjan osakkeet oikeuttavat yhtä suureen osinkoon.

Yhtiöjärjestyksen mukaan vähimmäispääoma on 3 miljoonaa euroa ja enimmäispääoma 12 miljoonaa euroa, joissa rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa yhtiöjärjestystä muuttamatta. Osakkeiden enimmäismäärä on 48 miljoonaa kappaletta. Osakkeet jakautuvat I-sarjan ja II-sarjan osakkeisiin siten, että I-sarjan osakkeita on vähintään 3 800 000 ja enintään 13 440 000 kappaletta ja II-sarjan osakkeita on vähintään 8 200 000 ja enintään 34 560 000 kappaletta.

Yhtiöjärjestyksen mukaisesti yhtiökokouksessa ei kukaan voi äänestää omasta puolestaan tai toisen valtuuttamana yhteensä suuremmalla äänimäärällä kuin yhdellä kahdeskymmenesosalla (1/20) kokouksessa edustetusta koko äänimäärästä.

Yhtiön I-sarjan osakkeita koskee suostumuslauseke, jonka mukaan osaketta ei ilman hallituksen suostumusta saa siirtää toiselle henkilölle.

### Osakepääoma 31.12.2005

	Osakepääoma eur	Osakkeita kpl	Osuus osakepääomasta %	Osuus äänistä %
I-sarja	956 458	3 825 832	29,3	89,3
II-sarja	2 302 616	9 210 464	70,7	10,7
Yhteensä	3 259 074	13 036 296	100,0	100,0

### Osakepääoman korotukset 1995 - 2005

Merkintäaika	Merkintäehdot	Osake				
		I-sarja kpl	II-sarja kpl	pääoman korotus eur	Uusi osake- pääoma eur	Osinko- oikeus
29.12.1995	Suunnattu anti, sulautumisvastike 1) Järvisseudun Lehti-Osakeyhtiön osakkaille, suhde 1:44, II-sarja		42 416			
	Kristiinan Sanomalehti Oy:n osakkaille, suhde 1:52, II-sarja		14 976			
	Osakeyhtiö Seinäjoen osakkaille suhde 7:2, II-sarja		29 408			
	Yhteensä		86 800	18 248	1 827 235	1/1 1995
13.5.-14.6.1996	Uusmerkintä kahdella I- tai II-sarjan osakkeella yksi II-sarjan osake á 4,20 EUR	4 344 896		913 449	2 740 684	1/1 1996
14.05.1999	Osakepääoman korotus rahastoannilla nimellisarvoa korottamalla			518 390	3 259 074	

1) Sulautumisvastikkeen jako on alkanut tammikuussa 1996.

## Osakkeen noteeraus ja vaihto

Ilkka-Yhtymä Oyj:n II-sarjan osaketta on noteerattu Helsingin Pörssin päällistalla 10.6.2002 alkaen. Yhtiön I-sarjan osaketta noteerataan Helsingin Pörssin I-listalla.

Vuonna 2005 Ilkka-Yhtymä Oyj:n I-sarjan osakkeita vaihdettiin I-listalla 75.375 kappaletta, joka on 2 % sarjan osakemäärästä. Vaihdetujen osakkeiden arvo oli 0,8 MEUR. Yhtiön II-sarjan osakkeita vaihdettiin päällistalla 1.777.499 kappaletta, joka vastaa 19 % sarjan osakemäärästä. Vaihdetujen osakkeiden arvo oli 17,0 MEUR. Ilkka-Yhtymä Oyj:n I-sarjan osakkeen alin kaupantekokurssi oli katsauskaudella 8,15 euroa ja ylin kaupantekokurssi 13,70 euroa. II-sarjan osakkeen alin kaupantekokurssi oli 7,50 euroa ja ylin 11,30 euroa. Osakekannan markkina-arvo katsauskauden päätöskurssilla oli 149,0 MEUR.

### Suurimmat osakkeenomistajat osakepääoman mukaan omistajaluettelossa (kaikki osakkeet)

31.12.2005	I-sarja	II-sarja	Osakkeita yhteensä	Osuus osakk.
Thominvest Oy		750 000	750 000	5,75 %
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kaleva		567 208	567 208	4,35 %
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Eläke-Fennia		482 500	482 500	3,70 %
Laakkonen Reino kuolinpesä		444 468	444 468	3,41 %
Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampo	146 864	293 200	440 064	3,38 %
Aukia Jaakko	168 016	100 850	268 866	2,06 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	90 560	160 000	250 560	1,92 %
Etelä-Pohjanmaan Lehtiseura ry	192 260	52 696	244 956	1,88 %
Keski-Pohjanmaan Kirjapaino Oyj	180 808	41 472	222 280	1,71 %
TS-Yhtymä Oy	35 600	106 560	142 160	1,09 %
Yhteensä 10 suurinta osakkeenomistajaa	814 108	2 998 954	3 813 062	29,25 %
Muut omistajat	3 011 724	6 211 510	9 223 234	70,75 %
Kaikki yhteensä	3 825 832	9 210 464	13 036 296	100,00 %

### Suurimmat osakkeenomistajat äänimäärän mukaan osaksluettelossa (rekisteröidyt osakkeet)

31.12.2005	I-sarja rek.	Osuus osakk.	II-sarja	Osuus osakk.	Osakkeita yhteensä	Osuus äänistä
Aukia Jaakko	167 456	4,38 %	100 850	1,09 %	268 306	4,02 %
Etelä-Pohjanmaan Lehtiseura Ry	169 420	4,43 %	52 696	0,57 %	222 116	4,01 %
Keski-Pohjanmaan Kirjapaino Oyj	169 380	4,43 %	41 472	0,45 %	210 852	4,00 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	90 560	2,37 %	160 000	1,74 %	250 560	2,30 %
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiola	95 280	2,49 %			95 280	2,22 %
E-P:n Osuuskauppa	72 768	1,90 %	64	0,00 %	72 832	1,70 %
Etelä-Pohjanmaan Osuuspankki	65 112	1,70 %			65 112	1,52 %
Mutka Heikki	61 344	1,60 %	63 236	0,69 %	124 580	1,50 %
SV-Turkis Oy	53 040	1,39 %	4 000	0,04 %	7 040	1,24 %
Kyrönmaan Osuuspankki	49 008	1,28 %	800	0,01 %	49 808	1,14 %
Yhteensä	993 368	25,96 %	423 118	4,59 %	1 416 486	23,67 %

### Suurimmat osakkeenomistajat osakepääoman mukaan osaksluettelossa (rekisteröidyt osakkeet)

31.12.2005	I-sarja rek.	II-sarja	Osakkeita yhteensä	Osuus osakk.
Thominvest Oy		750 000	750 000	5,75 %
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kaleva		567 208	567 208	4,35 %
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Eläke-Fennia		482 500	482 500	3,70 %
Laakkonen Reino kuolinpesä		444 468	444 468	3,41 %
Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampo		293 200	293 200	2,25 %
Aukia Jaakko	167 456	100 850	268 306	2,06 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	90 560	160 000	250 560	1,92 %
Etelä-Pohjanmaan Lehtiseura Ry	169 420	52 696	222 116	1,70 %
Keski-Pohjanmaan Kirjapaino Oyj	169 380	41 472	210 852	1,62 %
Mutka Heikki	61 344	63 236	124 580	0,96 %
Yhteensä	658 160	2 955 630	3 613 790	27,72 %

## Arvo-osuusjärjestelmä

Ilkka-Yhtymä Oyj:n osakkeet ovat arvo-osuusjärjestelmässä. Arvo-osuusjärjestelmään siirtymisen ilmoittautumispäivä oli 7.6.1995. Yhtiön osakkeista ja niiden omistajista pidetään osakasluetteloa Suomen Arvopaperikeskus Oy:ssä.

## Johdon omistus

Yhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat 31.12.2005 yhteensä 864 428 osaketta, jotka edustivat 6,63 prosenttia yhtiön koko osakekannasta ja 12,53 prosenttia äänistä.

## Osakkeen verotusarvo

Vuoden 2005 verotuksessa Ilkka-Yhtymä Oyj:n I-sarjan osakkeen verotusarvoksi vahvistettiin 8,54 euroa ja II-sarjan osakkeen 7,67 euroa.

## Omistusjakauma suuruusluokittain 31.12.2005 \*)

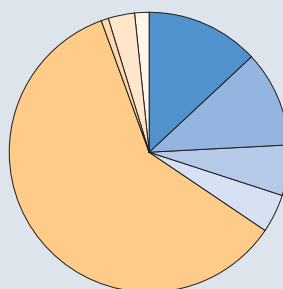
Osakkeiden määrä, I-sarja	Omistuksia	Osuus omistuksista %	Osakelkm	Osuus osakkeista %
1 - 200	2 040	54,30	182 751	4,78
201 - 400	673	17,91	199 530	5,22
401 - 2 000	871	23,18	806 806	21,09
2 001 - 4 000	88	2,34	239 272	6,25
4 001 -	85	2,26	1 821 446	47,61
KAIKKI YHTEENSÄ	3 757	100,00	3 249 805	84,94
Odotusluettelolla yhteensä			458 531	11,99
Yhteistilillä			117 496	3,07
LIIKKEESEEN LASKETTU MÄÄRÄ			3 825 832	100,00

Osakkeiden määrä, II-sarja	Omistuksia	Osuus omistuksista %	Osakelkm	Osuus osakkeista %
1 - 200	2 301	38,36	220 966	2,40
201 - 400	1 140	19,00	360 049	3,91
401 - 2 000	2 028	33,81	1 897 155	20,60
2 001 - 4 000	312	5,20	884 418	9,60
4 001 -	218	3,63	5 744 968	62,37
KAIKKI YHTEENSÄ	5 999	100,00	9 107 556	98,88
Yhteistilillä			102 908	1,12
LIIKKEESEEN LASKETTU MÄÄRÄ			9 210 464	100,00

\*) Osakasluettelon mukaan

## Omistusjakauma sektoreittain 31.12.2005

Yksityiset yritykset	12,76 %	
Rahoitus ja vakuutuslaitokset	11,04 %	
Julkisyhteisöt	5,94 %	
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	4,52 %	
Kotitaloudet	59,90 %	
Ulkomaat ja hallintarekisteri	0,62 %	
Odotusluettelolla	3,52 %	
Yhteistilillä	1,69 %	





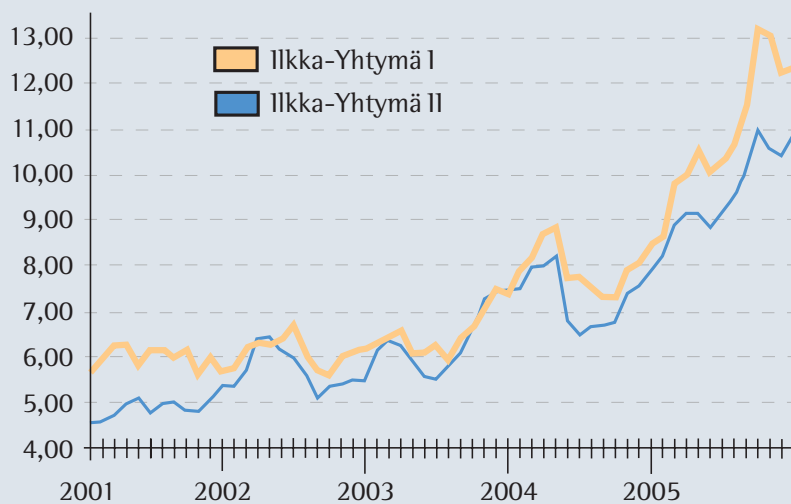
Omistusjakauma sektoreittain 31.12.2005 \*)

Sektoriluokka, I-sarja	Omistuksia	Osuus omistuksista %	Osakelkm	Osuus osakkeista %
Yksityiset yritykset	52	1,38	395 688	10,34
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	14	0,37	243 296	6,36
Julkisyhteisöt	2	0,05	129 184	3,38
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	83	2,20	284 752	7,44
Kotitaloudet	3 604	95,93	2 196 445	57,41
Ulkomaat	2	0,05	440	0,01
<b>KAIKKI YHTEENSÄ</b>	<b>3 757</b>	<b>100,00</b>	<b>3 249 805</b>	<b>84,94</b>
Odotusluettelolla yhteensä			458 531	11,99
Yhteistilillä			117 496	3,07
<b>LIIKKEESEEN LASKETTU MÄÄRÄ</b>			<b>3 825 832</b>	<b>100,00</b>

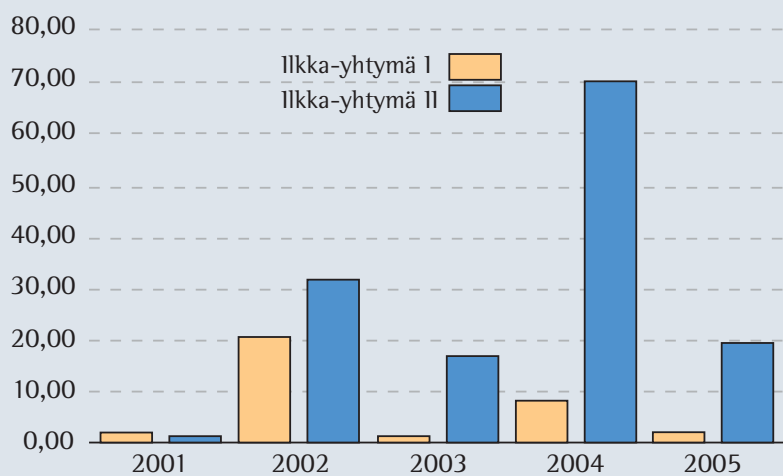
Sektoriluokka, II-sarja	Omistuksia	Osuus omistuksista %	Osakelkm	Osuus osakkeista %
Yksityiset yritykset	152	2,53	1 268 364	13,77
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	23	0,38	1 196 536	12,99
Julkisyhteisöt	5	0,08	645 704	7,01
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	112	1,87	304 553	3,31
Kotitaloudet	5 697	94,97	5 612 241	60,93
Ulkomaat ja hallintarekisteri	10	0,17	80 158	0,87
<b>KAIKKI YHTEENSÄ</b>	<b>5 999</b>	<b>100,00</b>	<b>9 107 556</b>	<b>98,88</b>
Yhteistilillä			102 908	1,12
<b>LIIKKEESEEN LASKETTU MÄÄRÄ</b>			<b>9 210 464</b>	<b>100,00</b>
Hallintarekisteröidyt yhteensä			50 298	0,55

\*) Osakasluettelon mukaan

Ilkka-Yhtymä Oyj:n osakkeiden keskipörssi (eur) 1.1.2001 - 31.12.2005



Ilkka-Yhtymä Oyj:n osakkeiden suhteellinen vaihto (%) 2001 -2005



# Hallituksen voitonjakoehdotus

Konsernin voitonjakokelpoiset varat ovat	23 756 015,87 euroa
Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat	
Edellisten tilikausien käyttämättömät voittovarot	2 000 893,51 euroa
Tilikauden voitto	12 711 480,99 euroa
Yhteensä	14 712 374,50 euroa

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikauden voitto siirretään edellisten tilikausien käyttämättömiin voittovaroihin ja osinkona maksetaan 0,60 euroa 13 036 296 osakkeelle eli yhteensä 7 821 777,60 euroa.

Seinäjoella 20. päivänä helmikuuta 2006

## HALLITUS

Veikko Heikkilä	Jaakko Aukia
Seppo Paatelainen	Tapio Savola
Lasse Hautala	Matti Korkiatupa toimitusjohtaja

Tilinpäätös on laadittu hyvän kirjanpitolavan mukaisesti. Suorittamastamme tarkastuksesta olemme tänään antaneet tilintarkastuskertomuksen.

Seinäjoella 21. päivänä helmikuuta 2006

Ernst & Young Oy KHT-yhteisö	
Tomi Englund KHT	Pekka Kiljunen KHT

# Tilintarkastuskertomus

## Ilkka-Yhtymä Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Ilkka-Yhtymä Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilivuodelta 2005. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet toimintakertomuksen ja EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laaditun konsernitilinpäätöksen sekä emoyhtiön Suomessa voimassa olevien määräysten mukaisesti laaditun tilinpäätöksen, joka sisältää emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon konsernitilinpäätöksestä sekä emoyhtiön tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

## Konsernitilinpäätös

EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laadittu konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen IFRS -standardien ja samalla kirjanpitolain tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Konsernitilinpäätös voidaan vahvistaa.

## Emoyhtiön tilinpäätös ja hallinto

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilivuodelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Seinäjoella 21. helmikuuta 2006

ERNST & YOUNG OY  
KHT-yhteisö

Tomi Englund KHT

Pekka Kiljunen KHT

# Hallintoneuvoston lausunto

Hallintoneuvosto tarkastettuaan yhtiön ja konsernin taseet ja tuloslaskelmat vuodelta 2005 sekä tutustuttuaan tilintarkastuskertomukseen ilmoittaa hyväksyvänsä toimintakertomuksen sekä siinä mainitun ehdotuksen jakokelpoisten voittovarojen käyttämisestä. Samalla hallintoneuvosto ilmoittaa, että hallintoneuvoston jäsenistä ovat erovuorossa seuraavat:

Eklund Jari Helsinki, Joronen Raimo Seinäjoki, Jäkärä Ossi Vaasa, Kiviniemi Antti Jalasjärvi, Kopra Yrjö Helsinki, Mikkilä Juha Kurikka, Mutka Sari Helsinki ja Ojares Martti Helsinki. Yhtiöjärjestyksen 5 § mukaan Särkijärvi Pauli Evijärvi (vuonna 2006 68 vuotta).

Seinäjoella 1. päivänä huhtikuuta 2006

Jaakko Rintala  
hallintoneuvoston puheenjohtaja

Matti Korkiatupa  
toimitusjohtaja

# Ilkka-Yhtymän konsernirakenne



Emoyhtiö tuottaa tytäryhtiöille:

- talous- ja sijoituspalvelut, talousjohtaja Paula Anttila
- henkilöstöpalvelut, henkilöstöpäällikkö Paula Mahlamäki
- kehitys- ja tietohallintopalvelut, kehitys- ja tietohallintopäällikkö Ari Mommi
  - kiinteistöpalvelut, rakennusinsinööri Heikki Lehtola
  - tutkimuspalvelut, tutkimuspäällikkö Merja Paunikallio

# Ilkka-Yhtymä -konsernin yhteystiedot:

## **ILKKA-YHTYMÄ OYJ**

Koulukatu 10, PL 60, 60101 SEINÄJOKI  
Puh. (06) 418 6555  
Fax (06) 418 6670/yrityksen johto  
(06) 418 6672/taloushallinto  
Sähköposti: etunimi.sukunimi@ilkka-yhtyma.fi  
www.ilkka-yhtyma.fi

## **SANOMALEHTI ILKKA OY**

**Ilkka**  
Koulukatu 10, PL 60, 60101 SEINÄJOKI  
Puh. (06) 418 6555  
Fax (06) 418 6600/ilmoitukset  
(06) 418 6677/markkinointi  
(06) 418 6663/tilaukset  
(06) 418 6500/toimitus  
(06) 418 6570/taloustoimitus  
(06) 418 6599/toimituksen johto  
Sähköposti: etunimi.sukunimi@ilkka.fi  
www.ilkka.fi

## **VAASA OY**

**Pohjalainen**  
Pitkätie 37, PL 37, 65101 VAASA  
Puh. (06) 324 9111  
Fax (06) 324 9351/toimitus  
(06) 324 9350/ilmoitukset  
(06) 324 9352/johto ja hallinto  
(06) 324 9355/asiakaspalvelu  
(06) 324 9356/tilaukset  
Sähköposti: etunimi.sukunimi@pohjalainen.fi  
www.pohjalainen.fi

## **Vaasan Ikkuna**

Puh. (06) 324 9111  
Fax (06) 324 9350  
Sähköposti: etunimi.sukunimi@pohjalainen.fi  
www.vaasanikkuna.net

## **POHJANMAAN LÄHISANOMAT OY**

### **Etelä-Pohjanmaa**

Koulukatu 10, PL 12, 60101 SEINÄJOKI  
Puh. (06) 418 6711  
Fax (06) 414 4905/toimitus  
(06) 414 8417/markkinointi  
Sähköposti: etunimi.sukunimi@etelapohjanmaa-lehti.fi  
www.etelapohjanmaa-lehti.fi

### **Härmät**

Päämajantie 10, 62375 YLIHÄRMÄ  
Puh. (06) 482 3600  
Fax (06) 482 3630  
Sähköposti: etunimi.sukunimi@harmat-lehti.fi  
www.harmat-lehti.fi

## **Jurvan Sanomat**

Hahdantie 2, 66300 JURVA  
Puh. (06) 363 1190  
Fax (06) 363 2010  
Sähköposti: etunimi.sukunimi@jurvansanomat.fi  
www.jurvansanomat.fi

## **Järviseu**

Hoiskontie 4, PL 33, 62901 ALAJÄRVI  
Puh. (06) 557 2151  
Fax (06) 557 5914  
Sähköposti: etunimi.sukunimi@jarviseu-lehti.fi  
www.jarviseu-lehti.fi

## **Suupohjan Sanomat**

Läntinen Pitkätie 15, PL 4, 64101 KRISTIINANKAUPUNKI  
Puh. (06) 245 4450  
Fax (06) 245 4460  
Sähköposti: etunimi.sukunimi@suupohjansanomat.fi  
www.suupohjansanomat.fi

## **Viiskunta**

Kirjapainokuja 2, PL 11, 63301 ALAVUS  
Puh. (06) 542 1200  
Fax (06) 542 1216  
Sähköposti: etunimi.sukunimi@viiskunta.fi  
www.viiskunta.fi

Lehti- ja arkkipainot:

### **I-PRINT OY**

Koulukatu 10, PL 21, 60101 SEINÄJOKI  
Puh. (06) 418 6750

Sähköposti: etunimi.sukunimi@iprint.fi  
www.iprint.fi

### **Lehtitehdas I-print**

Teollisuustie 24, PL 21, 60101 SEINÄJOKI  
Puh. (06) 418 6750  
Fax (06) 418 6779  
Fax (06) 418 6766/yrityksen johto

### **I-print Premedia**

Koulukatu 10, PL 21, 60101 SEINÄJOKI  
Puh. (06) 418 6750  
Fax (06) 418 6652

### **Kirjapaino I-print**

Yrittäjätie 17, PL 21, 60101 SEINÄJOKI  
Puh. (06) 418 6750  
Fax (06) 418 6797

### **I-print Vaskiluoto**

Teollisuuskatu 4, PL 45, 65101 VAASA  
Puh. (06) 319 1300  
Fax (06) 319 1373



*Ilkka-Yhtymä Oyj*