

# LIIKETOIMINTAKATSAUS

---

2005

# SISÄLTÖ

---

Pöyry lyhyesti	1
Toimitusjohtajan katsaus	3
Strategia	5
Yksi nimi. Yksi brändi. Yksi visio.	7
Energia	9
Metsäteollisuus	13
Infrastruktuuri & ympäristö	17
Henkilöstö	20
Taloudellinen katsaus 2005	22
Taloudellinen kehitys	24
Sijoittajatietoa	27
Yhteystiedot	28

# PÖYRY LYHYESTI

Pöyry on energia-, metsäteollisuus- sekä infrastruktuuri- ja ympäristötoimialoihin keskittynyt globaali konsultointi- ja suunnittelu- alan palveluyritys. Yhtiön liikeideana on tarjota asiantuntemusta, ratkaisuja ja paikallispalveluja asiakkaiden liiketoiminnan ja investointihankkeiden koko elinkaaren ajan. Osaaminen kattaa syvällisen toimiala- ja strategiatuntemuksen, käytännön projektinhittely- ja projektinjohtotietämyksen sekä paikallisen toteutus- ja ylläpito-osaamisen. Pöyrin asiantuntijaverkosto toimii läheisessä yhteistyössä asiakkaidensa kanssa tavoitteenaan asiakkaiden liiketoiminnan kehittäminen kaikissa sen kehitysvaiheissa. Konserni toimii maailmanlaajuisesti 45 maassa ja sen palveluksessa on 5600 asiantuntijaa. Jaakko Pöyry Group Oyj on listattu Helsingin Pörssissä.

## LIKETOIMINTARYHMÄT

### Energia

Energia-liiketoimintaryhmän keskeisiä osaamisalueita ovat:

- liikkeenjohdon konsultointi
- vesivoima
- uusiutuva energia
- sähkö ja lämpö
- öljy ja kaasu

Toimistoverkosto kattaa Euroopan, Lähi-idän ja Aasian. Asiakkaita ovat yksityisessä tai julkisessa omistuksessa olevat voimayhtiöt, teollisuusyritykset, laitetoimittajat sekä rahoituslaitokset ja kehitys-pankit.

### Metsäteollisuus

Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmä tarjoaa asiantuntemusta kolmella pääalueella:

- liikkeenjohdon konsultointi
- uusinvestoinnit
- uusintahankkeet ja lähipalvelut

Toimistoverkosto kattaa kaikki sellu- ja paperiteollisuuden tärkeimmät tuotantoalueet maailmassa. Asiakkaita ovat metsäteollisuusyhtiöt, laitetoimittajat ja kansainväliset rahoituslaitokset.

### Infrastruktuuri & ympäristö

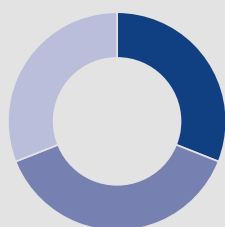
Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmän keskeiset osaamisalueet ovat:

- liikennejärjestelmät
- vesi ja ympäristö
- rakentamisen palvelut ja telekommunikaatio

Toimistoverkosto kattaa Euroopan, Latinalaisen Amerikan ja Aasian.

Asiakkaita ovat valtionhallinnon ja kuntien organisaatiot, kansainväliset kehitys-instituutiot sekä liikenne-, vesi- ja telekommunikaatioaloilla toimivat yritykset.

Liiketoimintaryhmien osuus konsernin liikevaihdosta 2005



- Energia 31 %
- Metsäteollisuus 38 %
- Infrastruktuuri & ympäristö 31 %

## Avainluvut

	2004	2005
Liikevaihto, milj. euroa	473,9	523,6
Voitto ennen veroja, milj. euroa	30,9	38,6
Voitto ennen veroja, %	6,5	7,4
Tulos/osake, euroa	1,42	1,80
Osinko/osake, euroa	1,20	1,30 <sup>1)</sup>
Osinko/tulos, %	84,5	72,2
Sijoitetun pääoman tuotto, %	21,4	25,8
Velkaantumisaste, %	- 37,4	- 36,1
Tilaukanta, milj. euroa	373,2	452,1
Henkilöstö konserniyhtiöissä	5 309	5 608

1) Hallituksen ehdotus.



*Toteutamme vuonna  
2006 strategiaamme "Yksi  
nimi. Yksi brändi. Yksi visio".  
Uusi liikenimemme on Pöyry.*

---



# TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Lisääntynyt kysyntä ja markkina-asemamme jatkuva vahvistuminen vaikuttivat myönteisesti toimintaamme vuonna 2005. Liikevaihto kasvoi 10 prosenttia 524 miljoonaan euroon ja tulos ennen veroja parani 25 prosenttia ollen 38,6 miljoonaa euroa. Tämä yhdistettynä sekä hyvään taserakenteeseen että tilauskantaa tekivät viime vuodesta yhtiön kaikkien aikojen parhaan.

Eräs vuoden 2005 painopisteistä oli kasvattaa liiketoimintaamme kehittyvillä markkinoilla. Onnistuimme siinä hyvin: liikevaihdosta yhteensä 140 miljoonaa euroa syntyi keskeisillä kehittyvillä markkinoilla; 30 prosentin lisäys vuodesta 2004. Erityistä menestystä saavutimme Latinalaisessa Amerikassa, missä osallistuimme lähes kaikkiin merkittäviin metsäteollisuushankkeisiin samoin kuin useaan tärkeään liikennejärjestelmäprojektiin. Toinen vahva alue on ollut Venäjä, missä palvelujemme kysyntä on ollut vilkasta, erityisesti Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoiminnassa ja jossain määrin myös metsäteollisuussektorilla.

Jatkamme paikallistoimintamme laajentamista näillä kehittyvillä markkinoilla ja odotamme kasvun jatkuvan Aasiassa, Latinalaisessa Amerikassa, itäisessä Keski-Euroopassa, Baltian maissa sekä Venäjällä. Tavoitteenamme on saavuttaa näillä markkinoilla merkittävä asema kaikilla liiketoimintasektoreillamme sekä toimittaa kattava valikoima palvelujamme niin siellä toimintaansa laajentaville avainasiakkaillemme kuin paikalliselle asiakaskunnallekin.

Olemme myös vuoden 2005 aikana toteuttaneet useita tärkeitä yrityskauppoja markkina-asemamme vahvistamiseksi. Merkittävien niistä oli saksalaisen GKW Holding GmbH:n yritysosto. GKW on markkinajohtaja Saksassa vesi- ja ympäristöpalvelujen alalla ja yhtiöllä on lisäksi vahva kansainvälinen asema useilla tärkeillä markkinoilla. Olemassa oleviin toimintoihimme yhdistettynä tämä antaa meille mahdollisuuden tarjota entistä laajempaa valikoimaa vesi- ja ympäristöpalveluja kasvavalla kansainvälisten rahoituslaitosten rahoittamalla sektorilla. Vastaavanlaisia yrityshankintoja tehdään jatkossakin kaikilla liiketoiminta-alueillamme.

Eräs keskeisistä strategisista tavoitteistamme on muodostaa konsernista "Global Network Company" – maailmanlaajuinen verkostoitunut yhtiö – jolla on yhteinen strategia sekä yhteiset arvot ja toimintatavat. Olemme joka vuosi ottaneet merkittäviä askeleita tähän suuntaan, ja pyrkimyksemme vahvistamiseksi

toteutamme vuonna 2006 strategiamme "Yksi nimi. Yksi brändi. Yksi visio". Uusi liikenummemme on Pöyry. Tähän yhden liikenenimen periaatteeseen yhdistyvät ponnistelumme vahvistua edelleen ja koota pääomamme yhden liikenenimen taakse, jonka avulla turvataan jatkuva kasvu ja kannattavuus. Lupauksemme asiakkaille on "Competence. Service. Solutions.", jolla kuvaamme sitoutumistamme keskittyä toimittamaan lisäarvoa tuottavia palveluja ja ratkaisuja asiakkaamme liiketoiminnan koko elinkaaren ajan yhteisen menestyksen saavuttamiseksi. Tämä toteutetaan nyt yhdellä liikenummella: Pöyry – niin Energia-, Metsäteollisuus- kuin Infrastruktuuri & ympäristöliiketoiminnassakin.

Talousnäkymät vuodelle 2006 ovat enimmäkseen suotuisat ja talouskasvun arvioidaan jatkuvan useimmilla markkinoilla. Olemme vahvistaneet markkina-asemaamme edelleen ja tilauskantamme on kasvanut yli 20 prosenttia, runsaaseen 450 miljoonaan euroon. Tämä on tukeva pohja jatkuvalle myönteiselle kehitykselle, ja odotamme liikevaihtomme ja tuloksemme kasvavan vuonna 2006.

Haluan esittää vilpittömän kiitokseni kaikille sidosryhmillemme heidän luottamuksestaan ja arvokkaasta tuestaan. Olemme erittäin ylpeitä siitä, että olemme olleet tämän luottamuksen ja tuen arvoisia, ja teemme jatkossakin kaikkemme niiden säilyttämiseksi ja kasvattamiseksi.



Erkki Pehu-Lehtonen  
Toimitusjohtaja



*Pöyry on kasvu-  
hakuinen yritys, joka  
kehittää jatkuvasti  
ydinliiketoimintojaan.*

---

# STRATEGIA

**Pöyryn liikeideana on osallistua asiakkaidensa liiketoiminnan kehittämiseen sen kaikissa eri vaiheissa. Konserni tarjoaa lisäarvoa tuovia innovatiivisia ratkaisuja sekä kattavan valikoiman konsultointi- ja suunnittelupalveluja. Palvelut vaihtelevat yksittäisistä konsultointitoimeksiannoista aina laajojen projektikokonaisuuksien johtoon ja toteutukseen. Konsernin omat resurssit konsultoinnin, teknologian, suunnittelun ja projektinjohdon keskeisillä alueilla ovat palvelujen perusta. Omia resursseja täydennetään yhteistyösopimuksilla ja alliansseilla.**

## MISSIO

Pöyryn tavoitteena on ennakoimalla ja aktiivisesti osallistumalla parantaa asiakkaiden kilpailukykyä. Tavoitteeseen pyritään tarjoamalla asiakkaille kattava valikoima uusinta teknologiaa ja osaamista edustavia ratkaisuja ja palveluja konsultoinnin, projektien kehityksen ja toteutuksen sekä tuotannon tehostamisen ja kunnossapitosuunnittelun alueilla.

Pöyry pyrkii rekrytoimaan henkilöitä, joilla on halu ja kyky toimia yrityksen tavoitteiden hyväksi. Konserni tarjoaa haastavan ja motivoivan kansainvälisen työympäristön asiantuntijaorganisaatiossa, jossa pääpaino on laadulla ja jatkuvalla kehityksellä.

Pöyry pyrkii hallinnoimaan ja integroimaan konsernin resursseja, tietotaitoa ja toimintaa niin, että varmistetaan kilpailukykyinen tuotto osakkaille ja johtava asema yrityksen liiketoimintalueilla. Tavoitteena on saavuttaa yli 20 prosentin tuotto sijoitetulle pääomalle (ROI) ja investoida jatkuvaan kasvuun keskeisillä liiketoimintalueilla.

## LIIKETOIMINNAN STRATEGISET VALINNAT

### Kolme toimialaa ja globaalit synergiaedut

Pöyryn toiminnan kolme ydinaluetta ovat energia, metsäteollisuus ja infrastruktuuri & ympäristö. Konsernin kolmella liiketoimintaryhmällä on globaali vastuu toiminnastaan. Yhteisprojektit, toisiaan täydentävät osaamisalueet, yhteismarkkinointi, yhteiset suunnittelujärjestelmät, -työkalut ja -menetelmät sekä integroitu toimistoverkosto tuovat tärkeitä synergiaetuja liiketoimintaryhmien toimintaan.

### Projektimuotoiset ja elinkaaren mittaiset palvelut

Konsernin liiketoiminta koostuu projektitoimeksiannoista. Toiminnan perusta on asiakkaan keskeisten liiketoimintaprosessien laaja ja syvä ymmärtäminen. Tietotaito kattaa asiakkaan investointien koko elinkaaren. Perusteellinen toimiala- ja teknologiaosaaminen sekä kyky soveltaa tätä osaamista asiakasprojekteissa ovat merkittävä kilpailuetu.

## Maailmanlaajuinen toimistoverkosto

Konsernilla on lähes kaksisataa toimistoa 45 maassa. Laaja toimistoverkosto on ainutlaatuinen ja liiketoiminnan tärkeä avaintekijä. Sen ansiosta Pöyry pystyy tarjoamaan monipuolista osaamistaan sekä maailmanlaajuisesti toimiville yrityksille että paikallisille toimijoille. Global Network Company -konseptillaan konserni yhdistää maailmanlaajuisen asiantuntijaverkoston tietotaidon vahvaan paikallisolosuhteiden tuntemukseen.

## Kulmakivenä tiedon hallinta

Pöyry kehittää jatkuvasti uusia, projektimuotoista toimintaa tukevia tuote- ja palvelukonsepteja, jotka perustuvat integroituihin IT-ratkaisuihin. Konsernin projektiliiketoiminnan ydin on tiedon hallinta ja keskeinen menestystekijä oikean tiedon saatavuus oikeassa muodossa oikeilla henkilöillä oikeaan aikaan.

## Liiketoiminnan vakaa kasvattaminen

Kuten asiakaskunta, myös konsultointi- ja suunnitteluala konsolidoituu. Pöyry on kasvuhakuinen yritys, joka kehittää jatkuvasti ydinliiketoimintojaan. Kasvu perustuu sekä orgaaniseen kasvuun ja paikallisverkoston laajentamiseen että yritysostoihin. Volyymin kasvun rinnalla konserni pyrkii vakaaseen kannattavuuteen ja maksuvalmiuteen. Konsernin hyvä vakavaraisuus tarjoaa mahdollisuuden kasvaa omin varoin.



*Pöyryn visio on  
saavuttaa kestävä ja  
yhteistä etua palveleva  
onnistuminen.*

---





# YKSI NIMI. YKSI BRÄNDI. YKSI VISIO.

**Konsernin liiketoimintaryhmät ja kaikki yhtiöt toimivat vuodesta 2006 alkaen maailmanlaajuisesti yhden nimen ja uudistetun visuaalisen identiteetin alla. Yhteisen liikenimen käyttöönotto yhdistää konsernin laajan toimistoverkoston voimavarat ja tulevaisuutta rakennetaan yhteisen vision pohjalta. Kasvutavoitteiden tukemisen lisäksi uudistus vahvistaa Global Network Company -toimintatapaa ja lisää yhtiön kansainvälistä tunnettuutta.**

## YKSI NIMI. YKSI BRÄNDI.

Konsernin toiminnan ohjenuorana on Global Network Company -konsepti, jossa kansainvälinen tietotaito yhdistyy korkealaatuiseen palveluun ja paikallisolosuhteiden tuntemukseen. Osana yhden yhtiön verkostoitunutta konseptia kaikilla konserniyksiköillä on yhteinen strategia, yhteiset arvot ja toimintatavat. Yhden yhtiön

konseptia on määrätietoisesti kehitetty aiempina vuosina, ja kehitystyön ja -toimenpiteiden luonnollisena jatkeena toteutettiin vuonna 2005 laaja bränding-prosessi. Prosessin keskeinen tavoite täyttyi kun konsernin kaikelle liiketoiminnalle määriteltiin yksi liikenimi – Pöyry – ja yhteinen liikemerkki.



## YKSI VISIO.

Pöyryn arvot ja palvelukokonaisuus ovat lupaus ainutlaatuisesta toimintatavasta, jonka perustana on yhtiön vuosikymmenien aikana kertynyt kokemus vaativien kehitys- ja investointihankkeiden toteutuksesta. Pöyryn ainutlaatuisuus perustuu yhtiön asenteeseen ja toiminnan lupaukseen. Asennetta kuvaavat arvot ovat Client, Team, Drive ja Excellence, jotka tiivistävät sitoutumisen tavoitteeseen saavuttaa onnistunut lopputulos kaikessa toiminnassa. Konsernin sloganissa "Competence. Service. Solutions." kiteytyy päämäärä olla maailman tunnetuin konsultointi- ja suunnitteluyhtiö energia-, metsäteollisuus- ja infrastruktuuri & ympäristö -aloilla.

Pöyryn visio on saavuttaa kestävä ja yhteistä etua palveleva onnistuminen keskittämällä laaja-alainen osaaminen, kattavat

palvelut ja ylivoimaiset ratkaisut asiakkaiden hankkeiden toteuttamiseen. Pyrkimyksenä on olla asiakkaiden ensisijainen kumppani heidän liiketoimintansa koko elinkaaren ajan. Pöyry pystyy palvelemaan asiakkaitaan heidän toimintojensa ja investointiensä konsultoinnista ja suunnittelusta aina hankkeiden toteutukseen, käyttöönottoon ja kunnossapitoon saakka. Tämä edellyttää asiakkaiden toimialojen syvällistä osaamista sekä kykyä palvella monipuolisesti erilaisissa hankkeissa. Pöyryn suunnitellemat ratkaisut ovat strateginen osa asiakkaiden menestystä vielä pitkälle tulevaisuuteen. Siksi ratkaisujen tulee olla kilpailukykyisiä ja kestäviä ja niitä on voitava kehittää edelleen tilanteen niin vaatiessa.



*Energiamarkkinoilla  
jatkunut konsolidointi  
ja avautuminen  
kilpailulle luovat uutta  
kysyntää liiketoiminta-  
ryhmän palveluille.*

---



# ENERGIA

**Pöyryn Energia-liiketoimintaryhmä on eräs maailman johtavia toimijoita alallaan. Palvelut kattavat asiakkaan liiketoiminnan koko elinkaaren strategisesta konsultoinnista projektien toteutukseen, laitosten käyttöön ja kunnossapitoon sekä modernisointeihin. Liiketoimintaryhmä keskittyy viiteen liiketoiminta-alueeseen: liikkeenjohdon konsultointi, vesivoima, uusiutuva energia, sähkö ja lämpö, sekä öljy ja kaasu.**

## KEHITYSSUUNTAUKSET TOIMINTAYMPÄRISTÖSSÄ

Energia-liiketoimintaryhmän toimintaympäristössä vallitsevat seuraavat kehityssuunnaukset:

**Energiamarkkinoiden muutokset.** Energiamarkkinoilla jatkunut konsolidointi ja avautuminen kilpailulle luovat yhdessä kasva-neiden kannattavuusvaatimusten kanssa uutta kysyntää sekä Energia-liiketoimintaryhmän konsultointipalveluille että tehokkuuden parantamiseen liittyville palveluille.

**Raakaöljyn korkea hinta.** Raakaöljyn kohonnut hinta johtaa energiahuollon rakenteen monipuolistumiseen sekä kypsillä että kehittyvillä markkinoilla. Pöyry on vahvistanut teknologia-asiantuntemustaan ja suunnittelukykyään voidakseen vastata näihin haasteisiin.

**Ympäristönsuojelu.** Kansainvälisiä ja kansallisia ohjelmia toteutetaan päästöjen vähentämiseksi ja puhtaiden energiaratkaisujen, kuten uusiutuvan energian käytön edistämiseksi. Pöyry on monella eri tavalla aktiivisesti osallisena tässä kehityksessä.

**Voimalaitosten uusinnat.** Kasvava osuus voimalaitoskapasiteetista vanhenee ja on modernisoinnin tarpeessa. Pöyry on kehittänyt kokonaisvaltaisia, teknisesti ja taloudellisesti optimoituja ratkaisuja näille uusinoille.

## TOIMIALAKOHTAISET MARKKINANÄKYMÄT

Energiamarkkinoiden avautuminen kilpailulle ja alan konsolidointi jatkuu Euroopassa. Kehittyvillä markkinoilla kasvu on toipumassa. Lisääntynyt kilpailu ja talouden hidas toipuminen ovat pitäneet sähkön hinnan ja alan investointitason alhaisena. Tämä trendi on muuttumassa, mutta alueellisia vaihteluja tulee esiintymään. Raakaöljyn kohonnut hinta johtaa energiahuollon rakenteen monipuolistumiseen. Ympäristönäkökohdista johtuvat investoinnit uusiutuvaan energiaan ja vesivoimaan lisääntyvät, mutta

niiden suhteellinen osuus energian kokonaistuotannosta pysyy alhaisena. Kapasiteetin ikääntyessä, ympäristösäännösten tiukentuessa ja kannattavuusvaatimusten kasvaessa myös voimalaitosten uusinnat ja tehokkuuden parannukset lisääntyvät. Lyhyen aikavälin vaihteluista huolimatta sähkön kysyntä maailmassa lisääntyy talouskasvun tahdissa, mikä edellyttää pitkän tähtäimen investointeja. Lyhyellä tähtämellä tuotantoa lisätään pienillä ja keskisuurilla voimaloilla, joita rakennetaan teollisuuden ja yhteisöjen paikallisiin tarpeisiin.

## LIIKETOIMINTA-ALUEET

Energia-liiketoimintaryhmän osaamisalueita ovat:

- liikkeenjohdon konsultointi
- vesivoima
- uusiutuva energia
- sähkö ja lämpö
- öljy ja kaasu

**Liikkeenjohdon konsultointi** tarjoaa asiantuntemusta asiakasyritysten strategioiden ja liiketoiminnan kehittämisessä sekä yritysostoihin ja ympäristökonsultointiin liittyvissä kysymyksissä. Palveluissa yhdistyvät liikkeenjohdollinen ja tekninen osaaminen sekä perusteellinen energia-alan tuntemus. Asiakkaan liiketoimintojen kehittämisessä hyödynnetään liiketoimintaryhmän maailmanlaajuisen toimistoverkoston asiantuntemusta.

**Vesivoima**-alalla liiketoimintaryhmä tarjoaa laajan palveluvalikoiman yhdistettynä kansainväliseen asiantuntemukseen. Osaaminen kattaa korkea- ja matalapainepadot, pumppu- ja jokivoimalaitokset sekä yhdistetyt vesivoima/kastelujärjestelmäprojektit.

**Uusiutuva energia** keskittyy bio- ja maalämpöenergiaan, tuuli- ja aurinkovoimaan sekä jätehuoltoon ja jätteiden energiahöydyntämiseen liittyviin suunnittelu- ja toteutushankkeisiin. Asiantuntemus

kattaa kaikki projektivaiheet investointiselvityksestä projektien toteutukseen ja laitosten käytön valvontaan. Pöyryn asiantuntijoilla on laaja kokemus asiakasyritysten tukemisessa Kioton ilmastopoliittisten vaatimusten saavuttamiseksi.

**Sähkö ja lämpö** -liiketoiminta-alue kattaa sähkön ja lämmön tuotannon projektipalvelut hankekehityksestä ja toteutuksesta käytön tehostamiseen ja laitosten modernisointiin. Ydinosaamisalueita ovat teollisuuden ja yhdyskuntien yhdistetty sähkön ja lämmön tuotanto, kaukolämpö ja -jäähdytys sekä lauhdevoiman tuotanto.

**Öljy ja kaasu** tarjoaa alan teollisuudelle suunnittelun ja turvallisuudenhallinnan asiantuntijapalveluja. Ne kattavat esiselvitykset, esisuunnittelun, toteutussuunnittelun ja turvallisuus selvitykset.

#### TALOUS JA TOIMINTA 2005

Energiamarkkinoiden toipuminen jatkui vuonna 2005. Toipumisvaihtuihin vaikutti myös raakaöljyn kohonnut hinta. Alan kansainvälistyminen ja energiamarkkinoiden vapautuminen jatkuivat. Ympäristöpaineet lisäsivät investointitarpeita entisestään. Toimialan rakennemuutos eteni siten, että voimantuotannosta ja öljy- ja sähkötoiminnasta on muodostumassa yhtenäinen toimikenttä. Muuttuneessa markkinatilanteessa Energia-liiketoimintaryhmä on kytynyt vahvistamaan globaalia markkina-asemaansa.

Tilaukanta säilyi hyvänä ja oli vuoden lopussa 195,2 (171,8) miljoonaa euroa. Suurimmat uudet toimeksiannot olivat Amata Powerin Thaimaahan rakennettava maakaasukäyttöinen yhteistuotantovoimalaitos (32 miljoonaa euroa), Brunei Shell Petroleumin kanssa solmitut suunnittelu- ja palvelusopimukset (10 miljoonaa euroa), espanjalaisen Técnicas Reunidas -yhtiön kanssa solmittu raamisopimus suunnittelupalvelujen toimittamisesta (10 miljoonaa euroa) ja Vattenfall Europe Waste-to-Energy yhtiön kanssa solmittu sopimus suunnittelupalvelujen toimittamisesta Berliiniin rakennettavaa sähkön ja lämmön yhteistuotantolaitosta varten (3 miljoonaa euroa).

Tilikauden liikevaihto oli 160,0 (146,5) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 9,1 (7,0) miljoonaa euroa eli 5,7 (4,8) prosenttia liikevaihdosta. Liiketoimintaryhmän palveluksessa oli vuoden 2005 lopussa 1 463 (1 485) henkilöä.

#### YRITYSOSTOT 2005

Electrowatt-Ekono AG osti vuoden 2005 lopussa 100 prosenttia Genovassa toimivan S.P.E. Servizi per l'Energia -yhtiön osakkeista. S.P.E. Servizi per l'Energian erikoisalaa ovat pääasiassa lämpövoimalaprojekteihin toimitettavat konsultointi- ja suunnittelupalvelut.

Yksityisomistuksessa olleen, vuonna 1997 perustetun yhtiön merkittävimpiä referenssejä ovat suuret maakaasuvoimalaitokset. Yhtiön tilaukanta vuoden 2005 lopussa oli noin 4 miljoonaa euroa. Yhtiö on konsolidoitu konsernin tilinpäätökseen 1.12.2005

#### Liiketoimintaryhmän avainluvut

Milj. euroa	2001	2002	2003	IFRS 2004	IFRS 2005	Osuus konsernista, %
Liikevaihto	127,0	111,2	97,6	146,5	160,0	30,5
Liikevoitto	-0,6	-0,7	4,5	7,0	9,1	24,0
Liikevoitto, %	-0,5	-0,7	4,6	4,8	5,7	
Tilaukanta	123,5	123,8	129,2	171,8	195,2	43,2
Henkilöstö	1 193	1 094	1 109	1 485	1 463	26,1



lähtien. Yhtiön liikevaihto konsolidoinnin jälkeiseltä ajalta oli noin 0,3 miljoonaa euroa ja yhtiön palveluksessa on 17 henkilöä.

S.P.E Servizi per l'Energian yrityskauppa on osa Energia-liiketoimintaryhmän strategiaa lisätä läsnäoloaan Etelä-Euroopan markkinoilla.

Liiketoimintaryhmän tavoitteena on laajentaa paikallisverkostoaan Euroopassa ja Aasiassa. Lisäksi tavoitteena on lisätä liiketoimintaryhmän teknologiaosaamista erityisesti uusiutuvan energian, liikkeenjohdon konsultoinnin, öljy- ja kaasuvarojen sekä ympäristönsuojelun alueilla.

### UUODEN 2006 NÄKYMÄT

Talouden toipuminen Kaukoidässä ja osittain myös Euroopassa sekä EU:n laajentuminen luovat hyvät edellytykset energiapalvelujen kysynnän kasvulle. Tämä koskee erityisesti uusiutuvaa energiaa, laitosten modernisointeja ja liikkeenjohdon konsultointin palveluja. Korkea raakaöljyn hinta luo uusia mahdollisuuksia kaasu- ja öljysektoreilla. Lämpövoimasektorilla asiakkaiden toimenpiteet keskittyvät energiahuollon rakenteen monipuolistamiseen. Liiketoimintaryhmä tehosti edelleen liiketoiminta-aluepohjaista organisaatiotaan vuoden 2005 aikana ja vahvisti toimintonsa yritysostolla Italiassa. Energia-liiketoimintaryhmän markkina-asema on vahvistunut ja tilauskanta on hyvä. Liiketoimintaryhmän liikevoitto paranee vuonna 2006.

### Tärkeitä projekteja vuonna 2005

**Amata Power Limited;** 60 MW:n kaasuturbiinikombivoimalaitoksen suunnittelu-, toimitus-, rakentamis- ja käynnistämispalvelut. Voimalaitoksessa tuetaan sähkön ja lämmön lisäksi myös höyryä teollisuudelle. Polttoaineena on läheisestä runkoputkistosta saatava maakaasu. Laitos rakennetaan 57 km Bangkokista kaakkoon.

**Brunei Shell Petroleum;** Projektiin kuuluu monialaisia suunnittelupalveluita, sisältäen esi-, perus- ja detaljisuunnittelua BSP:n öljyn ja kaasun merellä ja maalla oleville jatkojalostuslaitoksille Bruneissa.

**Técnicas Reunidas, S.A.;** raamisopimus suunnittelupalvelujen toimittamisesta useaan kokonaistoimitusprojektiin Espanjassa. Sopimus käsittää perusuunnittelu-, detaljisuunnittelu- ja hankintapalveluita, jotka toimitetaan seuraavan kolmen vuoden aikana.

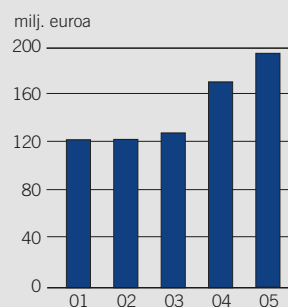
**Vattenfall Europe Waste-to-Energy;** Sähkön ja lämmön yhteistuotantolaitoksen suunnittelu Rüdersdorfiin Berliinissä. Toimeksianto käsittää omistajien avustamisen jättepolttoaineen käyttöön perustuvan laitoksen toteuttamisessa.


**Wiener Kommunal Umweltschutzprojekts ges.m.b.H.;** Wienin kunnalliselta ympäristönsuojeluyhtiöltä saatu toimeksianto liittyy Pfaffenaun jätteenpolttolaitokseen ja Biogas Vienna -laitokseen. Sopimukset kattavat projektin johdon ja sen organisoinnin, aikataulun laatimisen sekä kustannus- ja työmaavonnann.

Liikevaihto ja liikevoitto



Tilaukanta



A woman with short dark hair, wearing a light-colored t-shirt, is sitting on a green metal park bench. She is leaning forward, reading a book. The bench is ornate with decorative scrollwork. To her left, a white plastic bag sits on the bench. The background is a lush green park with a large palm tree and a body of water. The scene is captured in a soft, natural light.

*Metsäteollisuus-  
yritysten ulkoistaessa  
toimintojaan avautuu  
mahdollisuuksia  
laajentaa lähi-  
palvelutoimintaa.*

---



# METSÄTEOLLISUUS

**Pöyryn Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmä on alansa globaali markkinajohtaja. Liiketoimintaryhmä suunnittelee ja toteuttaa sellu- ja paperiteollisuuden projekteja maailmanlaajuisesti, tarjoaa tehtaille kunnossapitosuunnittelua ja lähipalveluja sekä toimii metsäyhtiöiden strategioiden ja liiketoimintojen kehittämisessä konsulttina.**

## KEHITYSSUUNTAUKSET TOIMINTAYMPÄRISTÖSSÄ

Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän toimintaympäristössä vallitsevat seuraavat kehityssuunnaukset:

**Tuotannon ja kannattavuuden parantaminen.** Teollisuus pyrkii jatkuvasti parantamaan toimintojensa tehokkuutta ja kilpailukykyä. Pöyry osallistuu aktiivisesti tähän työhön tarjoamalla asiakkailleen laajan valikoiman tuotannon, myynnin ja kannattavuuden parantamiseen tähtääviä palveluja ja ratkaisuja.

**Palvelujen ulkoistaminen.** Yritykset pyrkivät enenevässä määrin ulkoistamaan niiden ydintoimintoihin kuulumattomia tehtäviä. Tämä avaa Pöyrylle mahdollisuuksia laajentaa lähipalvelutoimintaansa. Tehtaiden kunnossapidon ja pienehköjen hankkeiden suunnittelu- ja projektinjohtotehtävät sekä teknisen dokumentaation ylläpito kuuluvat näihin uusiin palvelumuotoihin.

**Kasvuinvestoinnit.** Sellu-, paperi- ja kartonkiteollisuuden kasvu-mahdollisuudet ovat joko nopeasti kehittyvillä uusilla markkinoilla tai kilpailukykyisen raaka-aineen lähteillä. Pöyryn globaalit resurssit, voimakas panostus kehittyviin maihin sekä monipuolinen osaaminen raaka-aineista ja projektien kehittämisestä varsinaisten projektien toteuttamiseen asti auttavat teollisuutta suunnittelemaan ja tekemään kannattavia kasvuinvestointeja.

## TOIMIALAKOHTAISET MARKKINANÄKYMÄT

Paperin ja kartongin maailmanlaajuinen kysyntä kasvaa Pöyryn uuden ennusteen mukaan keskimäärin noin 2 prosenttia vuodessa aikavälillä 2005–2020. Kysyntä ja investoinnit kasvavat nopeimmin Aasiassa, erityisesti Kiinassa, Etelä-Amerikassa, Itä-Euroopassa ja muilla kehittyvillä markkinoilla. Kysynnän kasvu Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa keskittyy korkeamman jalostusasteen pakkaus- ja painopapereihin sekä hygienia tuotteisiin. Teollisuus jatkaa näillä markkinoilla tuotannon tehokkuuden lisäämistä, kustannussäästöjä sekä laadun ja jalostusasteen paranta-

mista. Metsäteollisuuden markkinanäkymät ja kannattavuus ovat jonkin verran paranemassa. Samoin alan keskittyminen tulee jatkumaan.

## LIIKETOIMINTA-ALUEET

Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän palvelut jakaantuvat kolmeen pääalueeseen:

- liikkeenjohdon konsultointi
- uusinvestoinnit
- uusintahankkeet ja muut lähipalvelut

**Liikkeenjohdon konsultointi** tarjoaa yritysten strategian ja liiketoiminnan kehittämiseen liittyviä asiantuntijapalveluja ja neuvonantoa. Osaaminen kattaa koko ketjun raaka-aineista teknologiaan, markkinoihin ja liiketoiminnan muihin osa-alueisiin. Toiminnan menestys perustuu laajaan kansainväliseen kokemukseen, perusteelliseen toimialatuntemukseen ja pitkäaikaiseen käytännön kokemukseen.

**Uusinvestoinnit**-alue suunnittelee ja toteuttaa investointiprojekteja sellu- ja paperiteollisuudelle sekä niitä palveleville muille toimialoille maailmanlaajuisesti. Projektien onnistuneen toteutuksen keskeisiä elementtejä ovat prosessiosaaminen, kehittyneet suunnittelu- ja tiedonhallintajärjestelmät sekä laaja-alainen kokemus projektien kaikista vaiheista. Liiketoimintaryhmän laaja asiantuntemus kattaa perus- ja detajisuunnittelupalvelut, projektinjohton, projektipalvelut, rakennus- ja asennusvalvonnan, muut työmaapalvelut sekä käyttöönoton.

**Uusintahankkeet ja muut lähipalvelut** keskittyvät tehtaiden modernisointi- tai laajennushankkeisiin, tuotteiden laadullisiin parannuksiin ja kunnossapidon tehtäviin. Pöyryn palveluissa yhdistyvät paikallistuntemus, nopea palvelu ja koko liiketoimintaryhmän erikoisasiantuntemus. Useissa maissa toimiva laaja toimistoverkosto luo hyvän pohjan näille lähipalveluille.

## TALOUS JA TOIMINTA 2005

Vuosi 2005 oli massa- ja paperiteollisuudelle edelleen haastava. Pohjois-Amerikassa ja Euroopassa ilmoitettiin useiden massa- ja paperitehtaiden sulkemisista ja uusia hankkeita ja merkittäviä modernisointeja käynnistyi vain muutamia. Hieman parantuneesta kysynnästä ja lievästi kohonneista hinnoista huolimatta teollisuuden tulokset kärsivät nousevista energiahinnoista, korkeammista raaka-ainekustannuksista, rationalisointikustannuksista ja työmarkkinaselkkauksista. Investoinnit jatkuivat Aasiassa ja Etelä-Amerikassa, joskin Aasiassa viime vuosia hieman alhaisemmalla tasolla.

Haastavista markkinaolosuhteista huolimatta Metsäteollisuusliiketoimintaryhmä onnistui säilyttämään asemansa markkinoilla ja kasvattamaan liikevaihtoaan ja liikevoittoaan. Myönteiseen tulokehitykseen myötävaikuttivat yhtiön resurssien globaali verkostoituminen, paikallinen läsnäolo tärkeimmillä kehittyvillä markkinoilla, hyvin toteutetut projektit ja operatiivisten konsultointipalvelujen kasvava kysyntä.

Tilaukanta kasvoi vuoden 2005 loppua kohden ja oli 97,3 (82,5) miljoonaa euroa. Suurimmat uudet toimeksiannot olivat Botnia S.A.:n sellutehdashanke Uruguayssa (15 miljoonaa euroa), Suzano Bahia Sul sellutehdashankkeen suunnittelu- ja projektinjohtopalvelut Brasiliassa (19 miljoonaa euroa) ja Myllykoski Oy:n uuden, Tsekin tasavaltaan rakennettavan paperikoneen suunnittelu (10 miljoonaa euroa).

Tilikauden liikevaihto oli 199,3 (186,3) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 19,7 (17,2) miljoonaa euroa eli 9,9 (9,2) prosenttia liikevaihdosta. Liiketoimintaryhmän palveluksessa työskenteli vuoden 2005 lopussa 2 123 (2 077) henkilöä.

## YRITYSOSTOT 2005

Jaakko Pöyry AB, Ruotsi, on kesäkuun lopussa ostanut Scancontrol AB:n koko osakekannan. Yhtiö on konsolidoitu konsernin tilinpäätökseen 1.7.2005 lähtien. Scancontrolin liikevaihto konsolidoinnin jälkeiseltä ajalta oli noin 2,5 miljoonaa euroa ja yhtiön palveluksessa on 52 henkilöä. Scancontrol AB on sulautettu Jaakko Pöyry AB:hen vuoden 2005 lopussa.

Vuonna 1995 perustettu Scancontrol oli teollisiin sovelluksiin keskittynyt automaatio- ja sähkösuunnitteluyritys. Sillä oli päätoimipisteet Lundissa ja Helsingborgissa Etelä-Ruotsissa. Yhtiön erityisosaaminen kattaa paperi-, pakkaus- ja konvertointisektorien laiteautomaation ja sähkösuunnittelun.

Jaakko Pöyry Consulting Oy:n sulautuminen emoyhtiönsä Jaakko Pöyry Group Oy:hin on merkitty kaupparekisteriin 31.8.2005. Sulautumisella selkeytettiin konsernin yhtiöranketta ja yksinkertaistettiin hallintoa.

Liiketoimintaryhmän toimistoverkoston laajennetaan lähivuosina siinä määrin kuin markkinoiden kehittyminen antaa aihetta. Laajentumisen uskotaan tapahtuvan pääosin kehittyvillä markkinoilla, missä investointiaktiiviteetin odotetaan kasva-

### Liiketoimintaryhmän avainluvut

Milj. euroa	2001	2002	2003	IFRS 2004	IFRS 2005	Osuus konsernista, %
Liikevaihto	196,6	173,7	176,0	186,3	199,3	38,0
Liikevoitto	19,1	13,5	16,1	17,2	19,7	51,8
Liikevoitto, %	9,7	7,8	9,2	9,2	9,9	
Tilaukanta	92,7	85,2	90,8	82,5	97,3	21,5
Henkilöstö	2 153	2 163	2 126	2 077	2 123	37,9

van, ja osittain Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa, missä tehtaiden uusintaprojektien ja kunnossapitosuunnittelun lähipalveluille on kysyntää.

## VIIDEN VUODEN 2006 NÄKYMÄT

Suunnittelupalvelujen kysynnän ei odoteta muuttuvan merkittävästi vuoden 2006 aikana. Investoinnit jatkuvat kehittyvillä markkinoilla. Kohoavat tuotantokustannukset vaativat tuotannon tehostamista ja tuottavuuden parantamista kypsillä markkinoilla. Teollisuuden rakennemuutokset kasvattavat konsultointi- ja investointipankkipalvelujen kysyntää. Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän liikevoitto pysyy vakaana vuonna 2006, edellyttäen että suhdannetilanne ja investointiaktiiviteetti maailman massa- ja paperiteollisuudessa eivät muutu merkittävästi.

## Tärkeitä projekteja vuonna 2005

**Botnia S.A.:** sellutehdasprojekti Uruguayssa. Pöyry avustaa omistajaa sellutehdasprojektin toteutuksessa, vastaa sellutehtaan rakennussuunnittelusta, pääosastojen välisten yhteyksien suunnittelusta sekä pääprosessilaitetoimittajan Andritzin toimitukseen sisältyvästä detaljisuunnittelusta. Uuden sellutehtaan kapasiteetti on miljoona tonnia vuodessa.

**Suzano Bahia Sul Papel e Celulose S/A;** suunnittelupalveluja Mucurin tehtaan uudelle selluntuotantolinjalle Bahiassa, Brasiliassa. Tuotantolinjan vuosikapasiteetiksi tulee miljoona tonnia markkinasellua vientiin. Pöyrin toimeksianto käsittää eri toimitusosuuksien ja apuosastojen välisen suunnittelun EPCM-toimituksena, johon sisältyvät suunnittelu-, hankinta- ja rakennusvalvontapalvelut.

**Myllykoski Group;** Tsekin tasavaltaan rakennettavan, päällystämätöntä painopaperia valmistavan paperikoneen tehdassuunnittelu. Uuden tuotantolinjan kapasiteetti on 380 000 t/a.

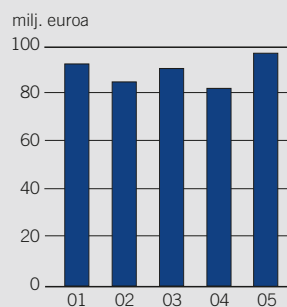
**UPM-Kymmene Oyj/Metso Paper;** Nordland Paperin Saksassa sijaitsevan Dörpenin tehtaan hienopaperikoneen uusinnan suunnittelu. Koneuusinnan tavoitteena on parantaa tuotteiden laatua ja tuotantotehokkuutta.

**M-real Oyj;** Simpeleen tehtaan kartonkilinjan ja uuden arkkittamon tuotannon ja laadunnostoprojektin toteutussuunnittelu. Projektin tavoitteena on nostaa Simpeleen tehtaan kartonkikoneen tuotantokapasiteetti nykyisestä 170 000 vuositonniin 215 000 tonniin.

### Liikevaihto ja liikevoitto



### Tilaukanta





*Vesipulan myötä  
vesivaroihin ja  
-tekniikkaan kohdistuva  
kansainvälinen apu  
on kasvamassa.*

---

# INFRASTRUKTUURI & YMPÄRISTÖ

**Pöyryn Infrastrukturi & ympäristö -liiketoimintaryhmä on alallaan eräs suurimpia eurooppalaisia yhtiöitä. Se toimii kolmella liiketoiminta-alueella: liikennejärjestelmät, vesi ja ympäristö sekä rakentamisen palvelut ja telekommunikaatio. Liiketoimintaryhmä tarjoaa kaikilla näillä alueilla konsultointi- ja suunnittelupalveluja, rakentamis- ja projektinjohtopalveluja, käyttö- ja kunnossapitoasiantuntemusta sekä teknologian siirtoon liittyviä palveluja.**

## KEHITYSSUUNTAUKSET TOIMINTAYMPÄRISTÖSSÄ

Infrastrukturi & ympäristö -liiketoimintaryhmän toimintaympäristössä vallitsevat seuraavat kehityssuuntaukset:

**Vesipula ja sanitaation tarve.** Vesipulan myötä vesivaroihin ja -tekniikkaan kohdistuva kansainvälinen apu on kasvamassa. Maailmassa on 1,2 miljardia ihmistä ilman turvallista juomavettä ja 2,5 miljardia ihmistä ilman kunnan sanitaatiota. Kasvava vesipula edellyttää myös vesivarojen suojeluun pohjautuvia vesihuoltoratkaisuja. Alan kehitystä ei säätele tarve, vaan pääomien saatavuus.

**Urbaanin väestön nopea kasvu ja kaupungistuminen.** Pahenevat liikennemuutokset ja ympäristön saastuminen luovat kysyntää tie- ja katuliikennettä korvaavalle raideliikenteelle sekä fyysistä liikkuamista korvaavalle IT:lle ja telekommunikaatiolle. Pöyry osallistuu aktiivisesti kehitystyöhön tarjoamalla erilaisia projektipalveluja.

**E-infrastrukturi.** Kyky yhdistää eri toimialojen elinkaariosaaminen ja informaatioteknologia toimivaksi e-infrastruktuuriksi avaa uusia mahdollisuuksia Pöyryn tuotevalikoimalle.

## TOIMIALAKOHTAISET MARKKINANÄKYMÄT

Väestön kasvaessa ja taloudellisen toiminnan lisääntyessä ympäristöpaineet kasvavat. Investoinnit niukasti luonnonvaroja käytäviin, puhtaampiin teknologioihin sekä parempi luonnonvarojen hallinta ja tehokkaampi ja vähemmän ympäristöä kuormittava infrastrukturi ovat tässä suhteessa keskeisellä sijalla. Luonnonvarojen paikallinen puute lisääntyy ja siksi luonnonvaroja säästävien teknologioiden ja resurssien merkitys tulee korostumaan. Uudet ratkaisut puhtaan juomaveden niukkuuden poistamiseksi, tehokkaiden raideliikennejärjestelmien suunnittelu ja ilmakedäpäästöjen valvonnan lisääminen ovat esimerkkejä toimialan mahdollisuuksista. Säätilahäiriöiden yleistymisen on myös lisännyt tulvasuojelun merkitystä kaikkialla maailmassa. Tämä kehitys vaikuttaa sekä kehitysmaihin että teollisuusmaiden nopeasti

kasvaviin kaupunkialueisiin. Kehitysprojekteissa ovat mukana päätöksentekijöinä kansalliset ja paikalliset hallintoelimet ja rahoittajina sekä monikansalliset rahoituslaitokset että yhä enenevässä määrin yksityinen sektori.

## LIIKETOIMINTA-ALUEET

Infrastrukturi & ympäristö -liiketoimintaryhmän keskeisiä osaamisalueita ovat:

- liikennejärjestelmät
- vesi ja ympäristö
- rakentamisen palvelut ja telekommunikaatio

**Liikennejärjestelmät**-asiantuntemus kattaa erilaisten raide- liikennelähtöisten lisäksi tunneli- ja siltahankkeet sekä liikenne- ja yhdyskuntasuunnittelun projektipalvelut. Elinkaaren mittaiset palvelut käsittävät hankkeen konsultoinnin, suunnittelun ja projektinjohtamisen sekä rakennusurakan valvontatyön. Projektien toteutuksessa keskeisellä sijalla on perusteellinen liikennejärjestelmien asiantuntemus, jossa yhdistyvät paikallinen tietämys ja liiketoimintaryhmän maailmanlaajuiset toimintatavat.

**Vesi ja ympäristö** -osaamisalue tarjoaa asiakkailleen kokonaisvaltaisia suunnittelupalveluja vesi- ja ympäristöhuollon alueilla. Kansainvälisen liiketoiminnan perustana ovat kestävä kehityksen mukaiset ratkaisut niin perusvesihuollossa kuin korkean teknologian sovelluksissakin. Hankkeissa korostuu kyky yhdistää tekninen, taloudellinen, yhteiskunnallinen ja ympäristötiedon asiantuntemus.

**Rakentamisen palvelut ja telekommunikaatio** tarjoaa rakentamiseen liittyviä suunnittelu- ja projektinhallintapalveluja. Toimialueena ovat vaativat toimistorakennukset, liikekeskukset, julkiset rakennukset ja teollisuuden rakennushankkeet. Toiminta on paikallista ja keskittyy pääasiassa Suomeen ja lähialueille. Telekommunikaatiohankkeiden verkkosuunnittelussa ja toteutuksessa sekä telekommunikaatiokonsultoinnissa asiantuntemusta tarjotaan myös maailmanlaajuisesti.

## TALOUS JA TOIMINTA 2005

Vuodelle 2005 oli ominaista voimakkaat luonnonmullistukset, jotka heijastuivat mm. kasvavana kysyntänä tulvariskien pienentämiseksi. Kysynnän takana olevien tarpeiden kasvu on johtanut tilanteeseen, jossa yhä useammassa infrastruktuuri- ja ympäristökentän hankkeessa tuotteet ja palvelut integroivat hyvin monialaista osaamista toisiinsa. Konsultointi- ja suunnittelupalvelujen kysyntä julkisen sektorin raideliikennehankkeissa jatkaa kasvuun Aasiassa ja Latinalaisessa Amerikassa. Samoin kansainvälisten rahoitusinstituutioiden ympäristöhankkeiden tulevaisuus on lupaava Aasiassa ja Afrikassa. Kaikkein voimakkainta on kasvu rakentamisen palveluiden kysynnässä Baltiassa ja Venäjällä. Ainoastaan läntisen Euroopan kotimarkkinat pysyvät ennallaan tai tietyillä osa-alueilla jopa supistuvat. Liiketoimintaryhmä on jatkanut asemansa vahvistamista paikallisilla ja kansainvälisillä markkinoilla.

Tilaukanta kasvoi tilikaudella 159,5 (118,8) miljoonaan euroon. Suurimmat tilikaudella saadut projektit olivat Olkiluodon ydinvoimalan projektinjohtosopimus Suomessa, Ratahallintokeskuksen rautatieverkoston isännöintisopimus Suomessa, jatkosopimukset liikennejärjestelmähankkeissa Venezuelassa ja Taiwanissa (8,2 miljoonaa euroa), Zürichin Kantonin metroasema- ja tunnelisuunnittelusopimus Sveitsissä (8 miljoonaa euroa) ja E18 Muurla-Lohja moottoritiehankkeen suunnittelu Suomessa (4 miljoonaa euroa).

Liiketoimintaryhmän liikevaihto kasvoi vuonna 2005 ja oli 164,9 (142,1) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 9,2 (7,0) miljoonaa euroa eli 5,6 (4,9) prosenttia liikevaihdosta. Liiketoimintaryhmän palveluksessa oli vuoden 2005 lopussa 1 979 (1 715) henkilöä.

## YRITYSOSTOT 2005

JP-Transplan Oy on laajentanut kotimaan toimintaansa ja ostanut heinäkuun alussa konsulttitoimisto Inframan Oy:n koko osakekannan. Inframan Oy:n liikevaihto konsolidoinnin jälkeiseltä ajalta oli noin 0,2 miljoonaa euroa ja yhtiön palveluksessa oli seitsemän henkilöä. Kaupan myötä vahvistettiin konsernin elinkaariosaamista liikenneväylien kehittämisessä ja väyläomaisuuden hallinnassa Suomessa ja muualla Pohjois-Euroopassa.

Heinäkuun lopussa konserni osti saksalaisen GWK Holding GmbH:n koko osakekannan. Kauppahinta oli 6,3 miljoonaa euroa. Yhtiöllä ei ole korollista velkaa. GWK:llä on useita toimipisteitä Saksassa ja sen palveluksessa on 234 asiantuntijaa. Yhtiö on konsolidoitu konsernin tilinpäätökseen 1.9.2005 alkaen. GWK:n vuoden 2005 liikevaihto oli noin 9,7 miljoonaa euroa ja liikevoitto konsolidoinnin jälkeiseltä ajalta oli lievästi positiivinen.

GWK vahvistaa Pöyryn markkina-asemaa vesi- ja ympäristöalalla erityisesti Keski-Euroopassa ja myös julkiseen rahoitukseen perustuvilla kansainvälisillä markkinoilla. Yhtiö on markkinajohtaja Saksassa ja sillä on vahva asema kansainvälisillä markkinoilla, erityisesti Afrikassa.

### Liiketoimintaryhmän avainluvut

Milj. euroa	2001	2002	2003	IFRS 2004	IFRS 2005	Osuus konsernista, %
Liikevaihto	107,5	122,7	138,6	142,1	164,9	31,5
Liikevoitto	7,9	8,5	9,0	7,0	9,2	24,2
Liikevoitto, %	7,3	6,9	6,5	4,9	5,6	
Tilaukanta	103,7	99,4	115,7	118,8	159,5	35,3
Henkilöstö	1 206	1 342	1 495	1 715	1 979	35,3



Liiketoimintaryhmän tavoitteena on laajentaa paikallisverkostoaan Euroopassa ja Aasiassa.

## UUDEEN 2006 NÄKYMÄT

Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmän kysyntänäköymät ovat parantuneet. Sopeutuminen läntisen Euroopan talouksien stagnaatioon on nykykysynnän puitteissa tehty ja mahdollisuudet liiketoiminnan kehittämiseen itäisessä Euroopassa ja muilla kansainvälisillä markkinoilla ovat lisääntyneet. Fokusoimalla tuote- ja palvelutarjontaa liiketoimintaryhmä pystyy vastaamaan lisääntyvään hintakilpaluun sekä paikallisesti että kansainvälisesti. Paikallisen läsnäolon merkitys kasvaa kaikilla markkinoilla. Liiketoimintaryhmän liikevaihto, liikevoitto ja tilauskanta ovat kasvaneet vuoden 2005 aikana. Liiketoimintaryhmän liikevoitto paranee vuonna 2006.

## Tärkeitä projekteja vuonna 2005

**Metro de Maracaibo C.A.;** kaksi jatkosopimusta Venezuelan Maracaibon kaupungin kevytraideliikennejärjestelmän käyttöönoton yhteydessä toimitettavista neuvonantopalveluista.

**Taiwan High Speed Rail Corporation;** jatkosopimus Taiwanin luotijuna-projektin riippumattoman tarkastajan ja työmaavalvojan palveluista. Kokonaisarvoltaan 15,4 miljardin euron luotijunayhteys Taipeiin ja Kaohsiungin välillä on maailman vaativimpia käynnissä olevia BOT (Build, Operate, Transfer) liikennehankkeita.

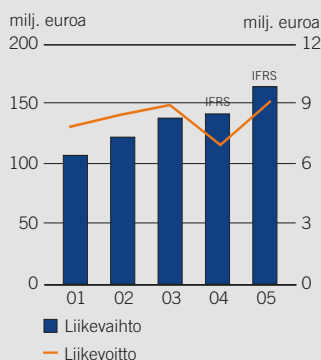
**Sveitsin valtionrautatiet ja Zürichin kantoni;** jatkosopimus käsittäen uuden metroaseman suunnittelun Zürichin päärautatieaseman alle sekä 5 km:n pituisen rautatietunnelin. Asema ja tunneli ovat osa Zürichin metron uutta keskustalinjaa.

**Framatome ANP;** sopimus Olkiluotoon rakennettavan ydinvoimalaitoksen reaktorirakennuksen rakennusteknillisten töiden johtamisesta ja valvomisesta.

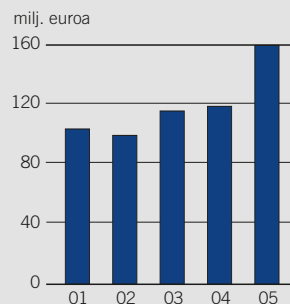
**Ratahallintokeskus;** sopimus Itä- ja Länsi-Suomen rautatieverkoston isännöinnistä. Toimeksianto käsittää Ratahallintokeskuksen hallinnassa olevien ratojen, radan rakenteiden ja laitteiden, maa-alueiden ja rakennusten kunnossapidon isännöinnin.

**Skanska Tekra Oy ja Lemcon Oy (työyhteeniittymä TYL E18);** suunnittelu- ja palveluja Muurla–Lohja moottoritiehankkeessa. Pöyry kuuluu konsulttikonsortioon joka toimittaa hankkeen rakennusvaiheen suunnittelupalvelut tien, siltojen ja tunnelien osalta mukaan lukien geotekninen suunnittelu. Tieosuuden pituus on noin 51 km ja se sisältää 76 siltaa, kahdeksan liittymää ja viisi kilometriä kaksoistunneleita.

Liikevaihto ja liikevoitto



Tilaukanta



# HENKILÖSTÖ

## **OSAAVA JA MOTIVOITUNUT HENKILÖSTÖ ON KILPAILUKYVYN PERUSTA**

Pöyryn kilpailukyky perustuu motivoituneeseen, ammattitaitoiseen ja osaavaan henkilöstöön sekä sen kykyyn tarjota asiakkaille heidän tarpeisiinsa parhaiten soveltuvia ratkaisuja. Osana konsernin vuosittaista strategiaprosessia määritellään osaamisen ja toimintatapojen kehittymiseen liittyvät toimenpiteet, jotta osaaminen kehittyy liiketoiminnan tarpeita vastaavasti. Näin varmistetaan, että rekrytoinnit ja osaamisen sekä toimintamallien kehittäminen kohdistuvat myös jatkossa tarkoituksenmukaisella tavalla.

Pöyryllä työssä oppiminen on olennainen osa henkilökunnan jatkuvaa osaamisen ja ammattitaidon kehittämistä. Työskentely vaihtelevissa ja monipuolisissa projektitehtävissä yhdessä asiaintuntevien kollegojen kanssa luo sille hyvät edellytykset.

## **JOHTAMISOOSAAMINEN KEHITTYY TYÖSSÄ OPPIMALLA**

Johtamisresurssien ja -osaamisen kehittämisen pohjana on Pöyryn ura- ja seuraajasuunnittelu, jonka tavoitteena on käyttää konsernin sisäistä tehtäväkiertoa johtamisoosaamisen kehittämisen keskeisenä osana. Sisäisellä tehtäväkierrolla ja konsernin johta-

juusohjelmalla on suuri merkitys konserninlaajuisten osaamis- ja yhteistyöverkostojen kehittämisessä.

Projektijohtaminen on konsernin kaikkien liiketoimintojen ydinosaamista. Pöyryn projektitoiminta perustuu pitkän kokemuksen pohjalle rakentuneisiin ja jatkuvasti kehitettäviin malleihin ja työkaluihin, mutta ennen kaikkea myös henkilöstön projektityöskentelyosaamiseen. Projektiosaamisen kouluttaminen onkin jatkuva painopistealue sekä liiketoimintaryhmien omassa kehittämistoiminnassa että konsernin yhteisissä kehittämisohjelmissa.

Pöyryn Business Academy -johtajuusohjelma kokosi jo viidettä kertaa vuonna 2005 yhteen kansainvälisen osallistujajoukon konsernin kolmesta liiketoimintaryhmästä. Johtamistaitojen lisäksi vuoden mittainen koulutusohjelma lisää osallistujien tuntemusta eri liiketoimintaryhmien palveluista ja toiminnasta. Ohjelma kasvattaa lisäksi osanottajien tietoisuutta sekä yhteisistä tavoitteista että keskinäisen yhteistyön merkityksestä niiden saavuttamisessa.

## **UUDEN TEKNOLOGIAN KÄYTTÖÖNOTTO UUDISTAA TOIMINTATAPOJA**

Pöyryn toimintamallien kehitystyössä otetaan huomioon sekä liiketoimintaympäristössä tapahtuneet muutokset että jatkuvasti kehit-



tyvän tieto- ja tietoliikennetekniikan tarjoamat mahdollisuudet. Yhtenäistyvät tieto- ja järjestelmäratkaisut tarjoavat enenevässä määrin mahdollisuuksia uusien konserninlaajuisten yhteistyömuotojen rakentamiseen ja tukevat globaalia liiketoimintamallia.

Uuden teknologian avulla Pöyryllä hyödynnetään virtuaalikonferenssejä ja sähköisen oppimisen menetelmiä sekä sisäisessä että asiakaskoulutuksessa. Konsernissa on monia esimerkkejä myös paikallisesti toteutetuista asiantuntijoiden tiedonjakamis- ja verkko-oppimismalleista, joita hyödynnetään parhaina käytäntöinä myös muissa yksiköissä.

Jotta uusista teknologisista ratkaisuista saadaan mahdollisimman suuri hyöty, kehitystyö vaatii rinnalleen lukuisia, muutosta tukevia henkilöstön kehittämis- ja koulutustoimenpiteitä. Merkittävä osa Pöyryn henkilöstön kehittämisestä kohdistuu vuosittain eri osa-alueilla tapahtuvaan uusien toimintamallien ja työkalujen mukaisen toiminnan kehittämiseen.

#### YHTEISET TOIMINTAMALLIT JA ARVOT TUKEVAT VERKOTTUMISTA

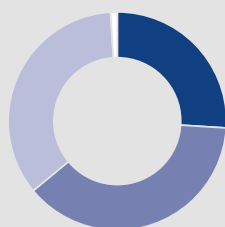
Jo monen vuoden ajan määrätietoisesti rakennetun Global Network Company -konseptin toteuttamista jatkettiin vuonna

2005. Konseptin tavoitteena on tarjota kansainväliselle asiakaskunnalle maailmanlaajuisen asiantuntijaverkoston osaaminen ja asiantuntemus konsernin jokaisen toimipisteen kautta. Tärkeä osa Global Network Company -toimintatavan kehittämistä on koko konsernin kattavien yhtenäisten toimintamallien ja niitä tukevien työkalujen kehittäminen. Kuluneen vuoden aikana saatettiin loppuun sekä projektitoimintaa että taloushallintoa tukevien globaalien prosessien ja työkalujen käyttöönotto.

Vuoden 2005 aikana tehtiin myös mittava valmistelutyö konsernin yhtenäisen liikenenimen ja -merkin käyttöönotolle. Koko konsernin kattava yhteinen liikeneimi auttaa asiakkaita tunnistamaan Pöyryn eri osaamisalueet ja maantieteellisen kattavuuden. Se vahvistaa myös oman henkilöstön tunnetta yhteenkuuluvuudesta ja kannustaa konserninlaajuisten mahdollisuuksien hyödyntämiseen asiakasprojektien onnistumiseksi.

Yhteinen brändi muistuttaa pöyryläisiä myös yhteisistä arvoista: Client, Team, Drive ja Excellence. Se korostaa erityisesti tiimi-arvon keskeisiä peruseriaatteita, jotka kannustavat osaamisen hyödyntämiseen, resurssien jakamiseen sekä keskinäiseen kunnioitukseen ja avoimuuteen yli liiketoimintaryhmien rajojen.

#### Henkilöstö liiketoimintaryhmittäin



- Energia 26 %
- Metsäteollisuus 38 %
- Infrastruktuuri & ympäristö 35 %
- Muut 1 %

#### Tunnuslukuja

	2004	2005
Operatiivinen henkilökunta	4 861	5 097
Hallinnollinen henkilökunta	448	511
Henkilökunta yhteensä	5 309	5 608
Kuormitusaste	82 %	82 %
Keski-ikä	42	42
Palvelusvuodet, keskimäärin	9	9

# TALOUDELLINEN KATSAUS 2005

## KONSERNIN TULOS JA TASE

Maailmantalouden suhdannekehitys vuonna 2005 oli pääosin hyvä. Ainoastaan eräissä läntisen Euroopan maissa talouden kasvu jäi heikoksi. Talousnäkymät vuodelle 2006 ovat myös pääosin suotuisat.

Hyvä suhdannekehitys vaikutti positiivisesti myös Pöyryn asiakaskuntaan ja sen investointiaktiiviteettiin, lukuun ottamatta metsäteollisuuden investointeja, jotka ovat koko 2000-luvun pysyneet alhaisina. Konsernin liikevaihto kasvoi 523,6 (edellisvuonna 473,9) miljoonaa euroon. Parantuneen kysynnän ja konsernin markkina-aseman vahvistumisen johdosta konsernin toiminnallinen tulos parani tilikaudella.

Konsernin voitto ennen veroja oli 38,6 (30,9) miljoonaa euroa. Konsernin voitto tilikaudella oli 26,3 (20,9) miljoonaa euroa, josta emoyhtiön omistajien osuus oli 25,9 (19,7) miljoonaa euroa. Osakekohtainen tulos oli 1,80 (1,42) euroa. Sijoitetun pääoman tuotto oli 25,8 (21,4) prosenttia.

Konsernin taserakenne on hyvä. Omavaraisuusaste on 49,8 (51,2) prosenttia. Konsernin maksuvalmius on hyvä. Vuoden lopussa likvidit kassavarat olivat 64,5 (62,2) miljoonaa euroa. Korolliset velat olivat 10,7 (12,2) miljoonaa euroa. Velkaantumisaste oli -36,1 (-37,4) prosenttia.

## TILAUSKANTA

Konsernin tilauskanta on tilikaudella kasvanut. Tilauskanta oli vuoden 2005 lopussa 452,1 miljoonaa euroa, kun se vuoden 2004 lopussa oli 373,2 miljoonaa euroa. Konsultointi- ja suunnitteluliiketoimintojen tilauskanta kasvoi tilikaudella 68,8 miljoonaa euroa. Kokonaistoimitusprojektien tilauskanta kasvoi 10,1 miljoonaa euroa.

Konsultointi- ja suunnitteluliiketoimintojen tilauskannan kasvu heijastaa konsernin tavoitetta lisätä näiden toimintojen osuutta liikevaihdosta ja siten parantaa konsernin suhteellista kannattavuutta.

Konsultoinnin sekä käyttö- ja kunnossapitotoimeksiantojen osuus konsernin tilauskannasta on kasvanut. Nämä toimeksiannot ovat lyhytkestoisia ja tuloutuvat osittain liikevaihtoon ilman kirjautumista tilauskantaan.

## RAHOITUS

Konsernin maksuvalmius säilyi tilikaudella hyvänä. Vuoden lopussa konsernin likvidit kassavarat olivat 64,5 (62,2) ja korolliset velat 10,7 (12,2) miljoonaa euroa. Vuoden lopussa käyttämättömät luottolimiitit olivat 31,1 miljoonaa euroa. Velkaantumisaste vuoden lopussa oli -36,1 (-37,4) prosenttia. Rahavirta ennen rahoitusta oli 16,1 (20,3) miljoonaa euroa.

## OSINKOPOLITIikka

Jaakko Pöyry Group Oyj:n tavoitteena on jakaa osinkona vähintään 50,0 prosenttia osakekohtaisesta tuloksesta. Mikäli konsernin velkaantumisaste nousee yli 30,0 prosentin, osingonjakosuhdetta voidaan tarkistaa.

## HALLITUKSEN ESITYS YHTIÖKOKOUKSELLE

Jaakko Pöyry Group Oyj:n hallitus esittää maaliskuun 7. päivänä 2006 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa vuodelta 2005 jaetaan 1,30 (1,20) euroa osakkeelta eli yhteensä 18,9 miljoonaa euroa. Tämä vastaa 72,2 (84,5) prosenttia tilikauden osakekohtaisesta tuloksesta. Osinko maksetaan 17.3.2006.

## TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Maailmantalouden suhdannekehitys vuonna 2005 oli hyvä. Näkymät vuodelle 2006 ovat myös pääosin positiiviset ja talouskasvun uskotaan jatkuvan.

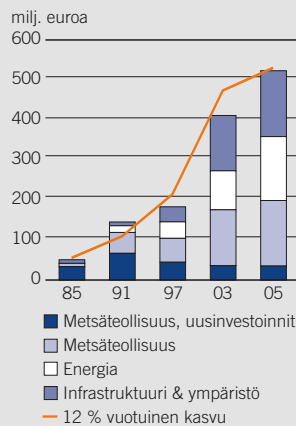
Pöyryn markkina-asema on viime vuosien aikana vahvistunut. Konsernin tilauskanta on tilikaudella kasvanut 78,9 miljoonalla eurolla ja on 452,1 miljoonaa euroa. Tilauskanta on hintatasoltaan ja riskiprofiililtaan normaali. Myös konsernin taseasema ja likviditeetti ovat hyvät.

Konsernin markkina-asema on kaikilla sen liiketoiminta-alueilla vahva. Tilauskanta on vuoden 2005 aikana kasvanut ja taseasema on säilynyt hyvänä. Konsernin liikevaihto kasvaa vuonna 2006. Konsernin tuloksen ennen veroja arvioidaan paranevan vuonna 2006.

## Tunnuslukuja ja taloudelliset tavoitteet

	2001	2002	2003	IFRS 2004	IFRS 2005	Tavoite
<b>Kannattavuus</b>						
Voitto ennen veroja, milj. euroa	26,3	18,1	35,8	30,9	38,6	
Sijoitetun pääoman tuotto, %	21,2	14,5	27,7	21,4	25,8	≥ 20 %
<b>Tuotto</b>						
Tulos/osake, euroa	1,30	0,90	1,80	1,42	1,80	
Tulos/osake, vuotuinen kasvu, %	-7,1	-30,8	100,0	-21,1	26,8	≥ 15 %
<b>Tase</b>						
Velkaantumisaste, %	-3,0	-5,6	-40,7	-37,4	-36,1	< 30 %
<b>Osinko</b>						
Osinko, euroa	0,60	0,60	1,50	1,20	1,30	
Osinko/tulos, %	46,1	66,7	83,3	84,5	72,2	≥ 50 %

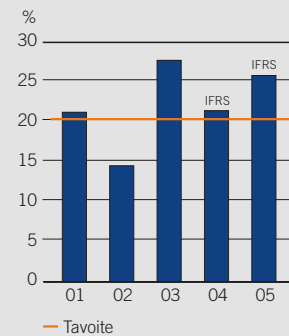
### Liikevaihto



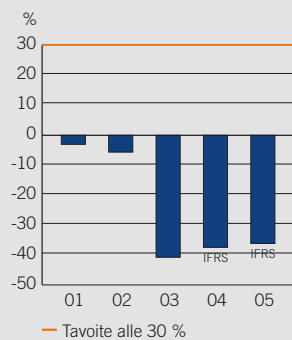
### Liikevoitto



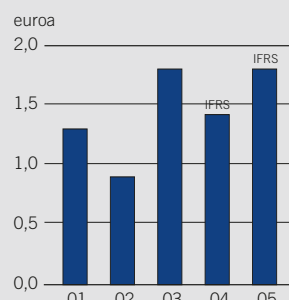
### Sijoitetun pääoman tuotto



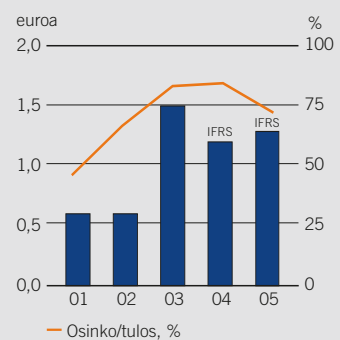
### Velkaantumisaste



### Tulos/osake



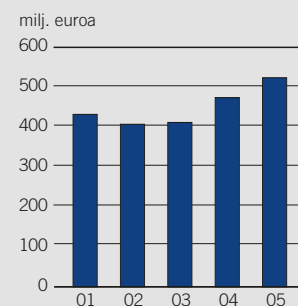
### Osinko/osake ja osinko/tulos



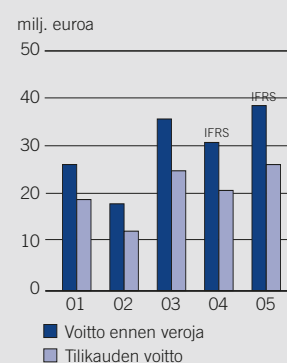
# TALOUDELLINEN KEHITYS

Milj. euroa	FAS 2001	FAS 2002	FAS 2003	IFRS 2004	IFRS 2005
<b>Tuloslaskelma</b>					
Konsultointi ja suunnittelu	405,0	386,0	405,0	458,4	502,8
Kokonaistoimitukset	26,8	21,0	6,6	15,5	20,8
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>431,8</b>	<b>407,0</b>	<b>411,6</b>	<b>473,9</b>	<b>523,6</b>
Muutos, %	-9,0	-5,7	1,1	15,1	10,5
Liiketoiminnan muut tuotot	2,0	1,4	12,9	2,1	0,8
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	0,2	-0,1	0,2	0,5	0,8
Materiaalit ja palvelut	61,8	57,8	47,1	64,9	75,1
Henkilöstökulut	226,2	228,0	235,4	266,4	283,2
Poistot liikearvosta	4,0	4,5	5,0		
Muut poistot	9,2	8,8	9,2	9,1	7,9
Liiketoiminnan muut kulut	104,8	90,8	92,6	106,2	121,8
<b>Liikevoitto</b>	<b>28,0</b>	<b>18,4</b>	<b>35,4</b>	<b>29,9</b>	<b>37,2</b>
Osuus liikevaihdosta, %	6,5	4,5	8,6	6,3	7,1
Rahoitustuotot ja -kulut	-1,7	-0,3	+0,4	+1,0	+1,4
Osuus liikevaihdosta, %	0,4	0,1	0,1	0,2	0,3
<b>Voitto ennen veroja</b>	<b>26,3</b>	<b>18,1</b>	<b>35,8</b>	<b>30,9</b>	<b>38,6</b>
Osuus liikevaihdosta, %	6,1	4,5	8,7	6,5	7,4
Tuloverot	-7,3	-5,7	-10,8	-10,0	-12,3
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>19,0</b>	<b>12,4</b>	<b>25,0</b>	<b>20,9</b>	<b>26,3</b>
Jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille	18,0	12,3	24,7	19,7	25,9
Vähemmistölle	1,0	0,1	0,3	1,2	0,4
<b>Tase</b>					
Liikearvo	31,9	34,0	34,3	34,0	42,4
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	37,5	32,7	20,9	19,8	23,7
Sijoitukset	13,2	12,5	9,4	10,4	12,7
Pitkäaikaiset saamiset	7,6	7,1	9,7	22,7	20,2
Keskeneräiset työt	46,9	36,1	35,4	46,6	56,6
Myyntisaamiset	82,4	86,0	87,0	103,6	108,1
Muut lyhytaikaiset saamiset	15,5	16,9	11,1	13,3	21,6
Rahavarat	32,5	26,0	63,1	62,2	64,5
<b>Yhteensä</b>	<b>267,5</b>	<b>251,3</b>	<b>270,9</b>	<b>312,6</b>	<b>349,8</b>
Emoyhtiön omistajille kuuluva pääoma	104,7	104,3	117,9	126,6	144,2
Vähemmistön osuus	5,1	5,0	4,2	7,1	4,7
Eläkevelvoitteet	0,0	0,0	0,0	6,6	6,8
Varaukset	0,0	0,0	0,0	0,7	3,4
Korollinen vieras pääoma	29,2	19,9	13,4	12,2	10,7
Saadut projektiennakot	42,8	37,2	37,5	51,6	51,0
Ostovelat	17,0	12,8	10,6	13,9	18,8
Muu koroton vieras pääoma	68,7	72,1	87,3	93,9	110,2
<b>Yhteensä</b>	<b>267,5</b>	<b>251,3</b>	<b>270,9</b>	<b>312,6</b>	<b>349,8</b>
<b>Rahavirtalaskelma</b>					
Liiketoiminnan rahavirta	+ 19,3	+ 21,3	+ 51,9	+ 37,4	+ 35,3
Investointien rahavirta	- 6,9	- 8,8	+ 5,9	- 17,1	- 19,2
Rahoituksen rahavirta	- 17,4	- 19,0	- 20,7	- 21,2	- 13,8
Likvidien varojen muutokset	- 5,0	- 6,5	+ 37,1	- 0,9	+ 2,3
<b>Likvidit varat 31.12.</b>	<b>32,5</b>	<b>26,0</b>	<b>63,1</b>	<b>62,2</b>	<b>64,5</b>

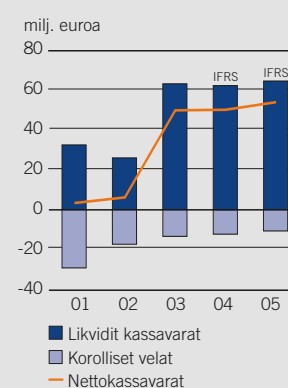
## Liikevaihto



## Voitto ennen veroja ja tilikauden voitto

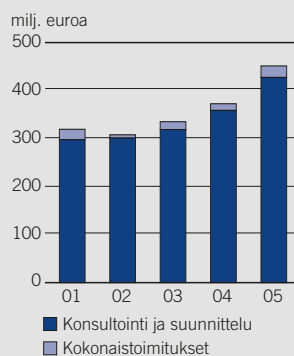


## Rahoitusasema

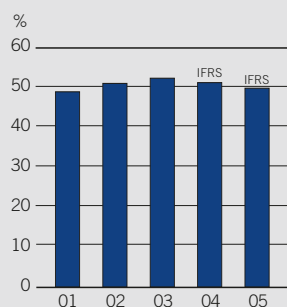




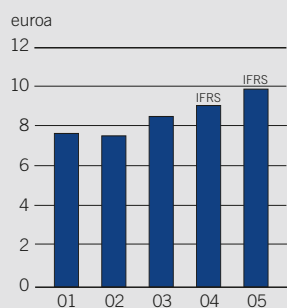
### Tilaukanta



### Omavaraisuusaste

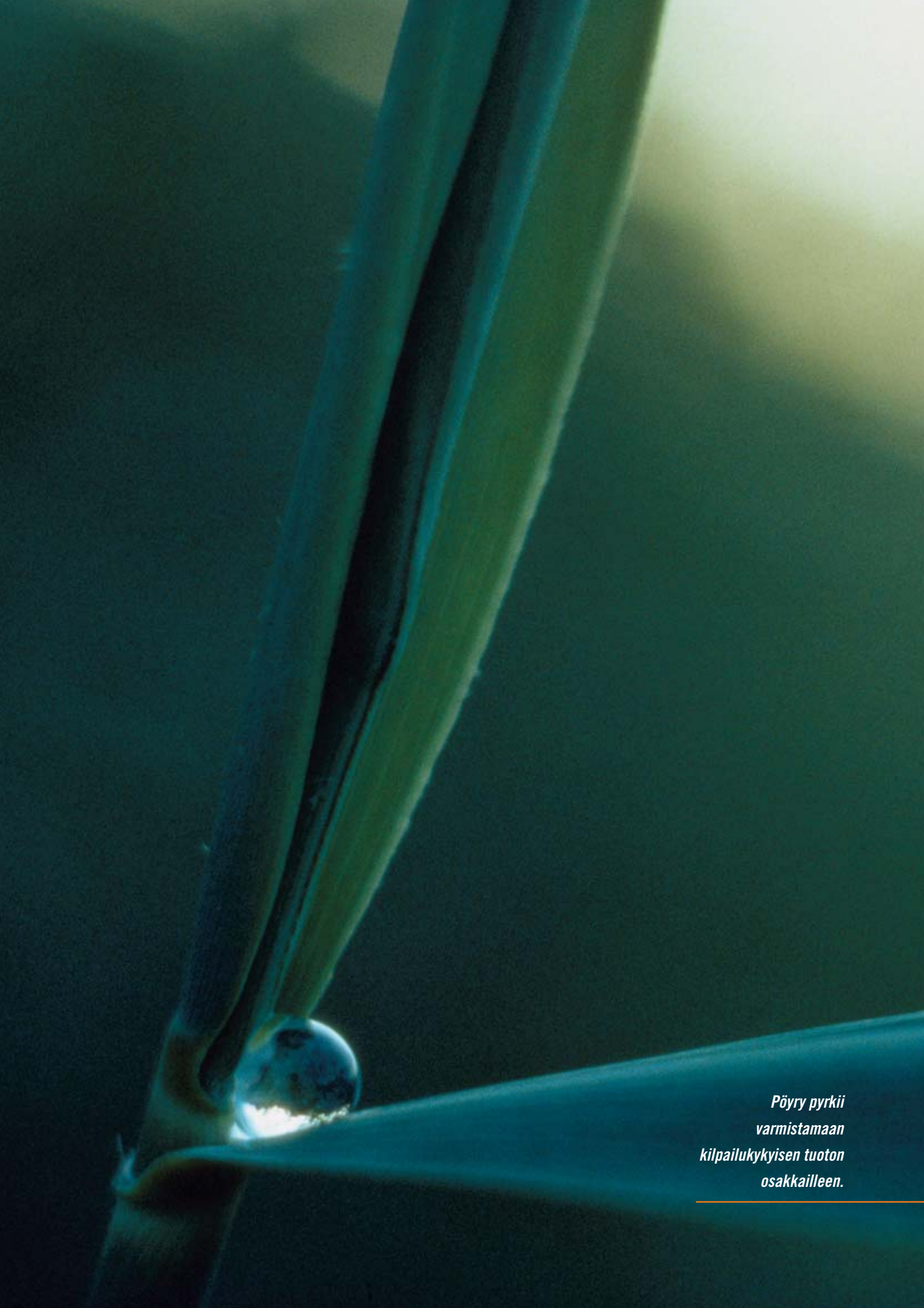


### Oma pääoma/osake



Milj. euroa	FAS 2001	FAS 2002	FAS 2003	IFRS 2004	IFRS 2005
<b>Kannattavuus- ja muut tunnusluvut</b>					
Sijoitetun pääoman tuotto, %	21,2	14,5	27,7	21,4	25,8
Oman pääoman tuotto, %	17,8	11,3	21,7	15,6	18,6
Omavaraisuusaste, %	48,9	51,0	52,3	51,2	49,8
Velkaantumisaste, %	- 3,0	- 5,6	- 40,7	- 37,4	- 36,1
Nettovelat, milj. euroa	- 3,3	- 6,1	- 49,7	- 50,0	- 53,8
Maksuvalmius	1,3	1,4	1,6	1,5	1,4
Konsultointi ja suunnittelu, milj.euroa	298,1	301,6	319,3	359,3	428,1
Kokonaistoimitukset, milj. euroa	21,8	6,8	16,4	13,9	24,0
Tilaukanta yhteensä, milj. euroa	319,9	308,4	335,7	373,2	452,1
Bruttoinvestoinnit, operatiiviset, milj.euroa	7,9	9,1	9,0	7,3	8,0
Osuus liikevaihdosta, %	1,8	2,2	2,2	1,5	1,5
Bruttoinvestoinnit osakkeisiin, milj. euroa	0,1	2,5	6,4	11,4	17,8
Osuus liikevaihdosta, %	0,0	0,6	1,5	2,4	3,4
Henkilöstö konserniyhtiöissä keskimäärin	4 584	4 635	4 697	5 219	5 423
Henkilöstö osakkuusyhtiöissä keskimäärin	199	195	195	213	249
Henkilöstö konserniyhtiöissä vuoden lopussa	4 584	4 632	4 766	5 309	5 608
Henkilöstö osakkuusyhtiöissä vuoden lopussa	197	194	191	240	248
<b>Osakekohtaiset tunnusluvut</b>					
Tulos/osake, euroa	1,30	0,90	1,80	1,42	1,80
Laimennusvaikutuksella korjattu	1,24	0,86	1,76	1,38	1,80
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma/osake, euroa	7,69	7,57	8,54	9,09	9,91
Osingonjako, milj.euroa	8,2	8,3	20,7	16,9	18,9 <sup>1)</sup>
Osinko/osake, euroa	0,60	0,60	1,50	1,20	1,30 <sup>1)</sup>
Osinko/tulos, %	46,1	66,7	83,3	84,5	72,2
Efektiivinen osinkotuotto, %	3,7	4,0	6,9	5,4	4,1
Hinta/voitto -suhde (P/E)	12,3	16,7	12,1	15,6	17,7
Osakkeiden osakeantioikaistu kurssikehitys, euroa					
Keskikurssi	18,09	16,43	16,86	21,07	26,84
Ylin kurssi	21,00	19,00	22,50	23,10	34,00
Alin kurssi	15,00	11,40	13,00	19,75	22,20
Vuoden lopun kurssi	16,00	15,00	21,80	22,20	31,86
Osakekannan markkina-arvo, milj. euroa					
Ulkona olevat osakkeet	218,0	206,7	301,0	309,3	463,4
Omat osakkeet	4,9	0,2	3,5	0,0	0,0
Osakkeiden vaihto					
Osakkeet, 1000 kpl	2 280	1 615	3 288	5 848	5 085
Vaihdon osuus kokonaismäärästä, %	16,5	11,8	23,8	42,0	35,4
Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä, 1000 kpl					
Keskimäärin vuoden aikana	13 838	13 696	13 739	13 844	14 367
Vuoden lopussa	13 624	13 782	13 804	13 930	14 545

1) Hallituksen ehdotus.



*Pöyry pyrkii  
varmistamaan  
kilpailukykyisen tuoton  
osakkailleen.*

---

# SIJOITTAJATIETOA

## SUURIMMAT REKISTERÖIDYT OSAKKEENOMISTAJAT

	Osakkeiden määrä	Osuus osake- ja ääni määrästä, %
1. Corbis S.A.	4 465 300	30,70
2. Procurator Oy	556 750	3,83
3. Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	491 650	3,38
4. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	431 700	2,97
5. Nordea Fund company Ab (FI)	406 310	2,79
6. Odin rahastot	333 300	2,30
7. OP-Delta Sijoitusrahasto	304 520	2,09
8. Placeringsfonden Aktia Capital	270 300	1,86
9. OP-Suomi Kasvu Sijoitusrahasto	191 400	1,32
10. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	190 000	1,31
Hallintarekisteröidyt osakkeet	4 562 355	31,37
Muut osakkeenomistajat	2 344 451	16,08
<b>Yhteensä</b>	<b>14 545 036</b>	<b>100,00</b>

## OSAKKEEN KURSSIKEHITYS JA VAIHTO

Jaakko Pöyry Group Oyj:n markkina-arvo oli tilikauden lopussa 463,4 miljoonaa euroa. Osakkeen kurssi nousi vuoden aikana 43,5 prosenttia 22,20 eurosta 31,86 euroon. Samaan aikaan OMX Helsinki nousi 31,1 prosenttia ja OMX Helsinki Cap 30,1 prosenttia. Ylin kaupantekokurssi oli 34,00 euroa ja alin 22,20 euroa. Osakkeita vaihdettiin 136,3 miljoonalla eurolla yhteensä 5 084 992 kpl. Vaihdetujen osakkeiden määrä vastaa 35,4 prosenttia liikkeeseen lasketuista osakkeista.

Pöyryn osakkeen kaupankäyntitunnus on JPG1V ja kaupankäyntierä 100 osaketta.

## VERTAILURYHMÄ

Pöyry on määrittänyt itselleen kansainvälisen vertailuryhmän, johon konsernin taloudellisia tietoja ja liiketoimintaa voi verrata.

Ryhmä koostuu listatuista yrityksistä ja se ei yksinään anna kattavaa kuvaa konsernin kilpailijoista. Seuraavat yritykset kuuluvat vertailuryhmään:

- Amec Plc., Lontoon Pörssi
- Arcadis Nv, Amsterdam, Euronext Pörssi
- Jacobs Engineering Group Inc., New Yorkin Pörssi
- SNC-Lavalin Group, Toronton Pörssi
- WS Atkins Plc, Lontoon Pörssi
- WSP Group Plc, Lontoon Pörssi
- AB Ångpanneföreningen, Tukholman Pörssi

## SIJOITUSANALYYSIT

Pöyryn saamien tietojen mukaan alla mainitut pankkiiriliikkeet seuraavat yhtiötä. Tarkemmat yhteystiedot löytyvät yhtiön internet-sivuilta.

Pöyry ei vastaa pankkiiriliikkeiden analyttikoiden mielipiteistä:

- Cazenove, Lontoo
- D. Carnegie Suomen sivukonttori, Helsinki
- Enskilda Securities, Helsinki
- EVLI Pankki, Helsinki
- FIM Pankkiiriliike, Helsinki
- Handelsbanken Capital Markets, Tukholma
- Kaupthing Bank, Helsinki
- Mandatum Pankkiiriliike, Helsinki
- Opstock, Helsinki
- Öhman Fondkommission, Helsinki

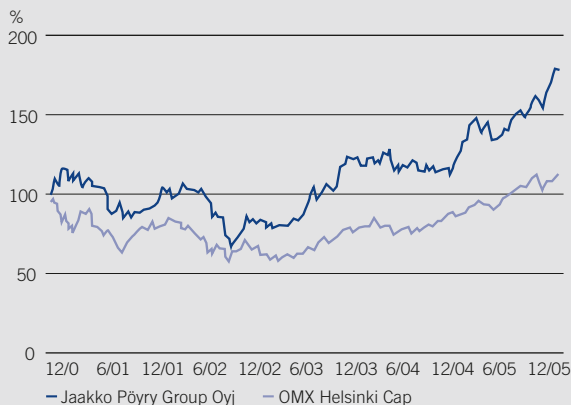
## SIJOITTAJASUHTEET

Satu Perälampi, sijoittajasuhdepäällikkö

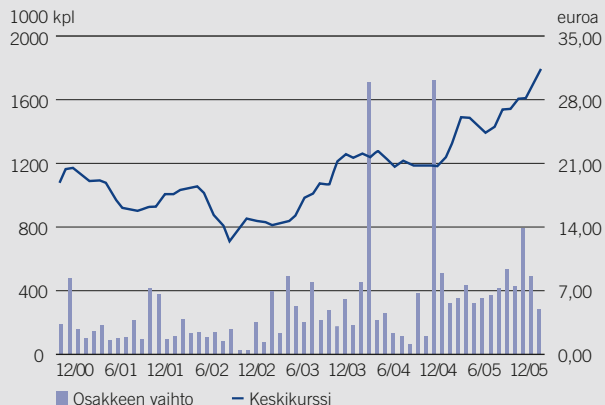
Puh. (09) 8947 3002, fax (09) 878 2563

satu.peralampi@poyry.com

Osakkeen kurssikehitys Helsingin Pörssissä



Osakkeen vaihto ja keskipurssi



# YHTEYSTIEDOT

## PÖYRYN PÄÄKONTTORI

Toimitusjohtaja: Erkki Pehu-Lehtonen  
Toimitusjohtajan sijainen: Teuvo Salminen

Jaakko Pöyry Group Oyj  
PL 4, Jaakonkatu 3, 01621 Vantaa  
Puh. (09) 894 71  
Fax (09) 878 1818  
Sähköposti: general.jp@poyry.fi

## Energia

Liiketoimintaryhmän johtaja: Richard Pinnock  
Electrowatt-Ekono AG  
Hardturmstrasse 161, P.O. Box  
CH-8037 ZURICH, Switzerland  
Puh. +41 1 355 5554  
Fax +41 1 355 5556  
Sähköposti: energy@ewe.ch

## Metsäteollisuus

Liiketoimintaryhmän johtaja: Jukka Nyrölä  
Jaakko Pöyry Group Oyj  
PL 4, Jaakonkatu 3, 01621 Vantaa  
Puh. (09) 894 71  
Fax (09) 878 1818  
Sähköposti: general.jp@poyry.fi

## Infrastrukturi & ympäristö

Liiketoimintaryhmän johtaja: Risto Laukkanen  
Jaakko Pöyry Group Oyj  
PL 4, Jaakonkatu 3, 01621 Vantaa  
Puh. (09) 894 71  
Fax (09) 878 1818  
Sähköposti: infra@poyry.com

## YHTIÖN WWW-SIVUT

Konsernin kaikkien toimipisteiden ajantasaiset  
yhteystiedot löytyvät internet-sivulta  
[www.poyry.com/osoitteet](http://www.poyry.com/osoitteet)



## PÖYRYN TOIMISTOVERKOSTO

### Energia

- Arabiemiirikuntien Liitto • Argentiina • Brunei • Espanja • Filippiinit • Intia
- Iran • Iso-Britannia • Italia • Itävalta • Korean Tasavalta • Oman • Peru
- Ranska • Saksa • Saudi-Arabia • Suomi • Sveitsi • Thaimaa • Vietnam • Viro

### Metsäteollisuus

- Australia • Brasilia • Etelä-Afrikka • Indonesia • Iso-Britannia • Kanada
- Kiina • Norja • Puola • Ranska • Ruotsi • Saksa • Singapore • Suomi • USA
- Uusi-Seelanti • Venäjä

### Infrastrukturi & ympäristö

- Argentiina • Brasilia • Iran • Itävalta • Kiina • Latvia • Liettua • Malesia
- Meksiko • Nigeria • Puola • Ranska • Saksa • Senegal • Singapore • Slovakia
- Suomi • Sveitsi • Taiwan • Thaimaa • Tsekki • Unkari • Venezuela • Venäjä
- Vietnam • Viro



Tämä katsaus on painettu Galerie Art Silk -papereille, joita valmistaa M-realin Äänekosken tehtaat.  
Pöyry on ollut mukana tehtaiden tuotannon kehittämisessä vuodesta 1958.

Competence. Service. Solutions.



*PL 4 (Jaakonkatu 3)*

*01621 Vantaa*

*Puh. (09) 894 71*

*Fax (09) 878 1818*

*Y-tunnus: 618.197*

*Kotipaikka: Vantaa*

*[www.poyry.com](http://www.poyry.com)*



# Tilinpäätös 2005

Jaakko Pöyry Group Oyj

# Sisältö

Vuosi 2005 lyhyesti	1
Hallituksen toimintakertomus	2
Konsernin tuloslaskelma	6
Konsernin rahavirtalaskelma	6
Konsernin tase	7
Konsernin oman pääoman muutokset	8
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	9
Konsernin tunnusluvut	28
Osakkeet ja osakkeenomistajat	32
Emoyhtiön tilinpäätös	35
Hallinnointiperiaatteet	39
Riskienhallinta	43
Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle	45
Tilintarkastuskertomus	46
Hallitus ja johtoryhmä	47

## YHTIÖKOKOUS

Jaakko Pöyry Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään tiistaina 7. maaliskuuta 2006 klo 15.00 Pöyry-talossa, osoitteessa Jaakonkatu 3, 01620 Vantaa.

## OSALLISTUMINEN YHTIÖKOKOUKSEEN

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen ja käyttää siellä äänioikeutta on osakkeenomistajalla, joka on

- rekisteröity Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon perjantaina 24.2.2006, ja
- ilmoittautunut yhtiökokoukseen viimeistään maanantaina 6.3.2006 kello 12.00 Suomen aikaa.

Osakkeenomistaja, jonka nimissä osakkeet ovat, on automaattisesti rekisteröity yhtiön osakasluetteloon. Ne hallintarekisteröityjen osakkeiden omistajat, jotka haluavat osallistua yhtiökokoukseen, voidaan merkitä tilapäisesti osakasluetteloon. Merkintä tulee tehdä viimeistään perjantaina 24.2.2006. Tilapäistä rekisteröitymistä varten osakkeenomistajan tulee ottaa yhteyttä tilinhoitaja-yhteisönsä.

## ILMOITTAUTUMINEN YHTIÖKOKOUKSEEN

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa osallistumisestaan yhtiölle joko

- täyttämällä ilmoittautumislomake yhtiön internet-sivuilla [www.poyry.com/yhtiokokous2006](http://www.poyry.com/yhtiokokous2006),
- puhelimitse (09) 8947 2224 arkisin klo 9.00–16.00,
- faksilla (09) 878 1816, tai
- kirjeitse osoitteella Jaakko Pöyry Group Oyj, Lakiasianosasto/Yhtiökokous, PL 4, 01621 Vantaa.

Ilmoittautumisen tulee olla yhtiöllä viimeistään maanantaina maaliskuun 6. päivänä 2006 klo 12.00 Suomen aikaa.

Mahdolliset valtakirjat, joiden perusteella valtuutettu käyttää osakkeenomistajan äänivaltaa kokouksessa, on toimitettava yhtiölle viimeistään maanantaina maaliskuun 6. päivänä 2006 klo 12.00 Suomen aikaa.

Täydellinen yhtiökokouskutsu on julkaistu pörssitiedotteella 3.2.2006 ja lähetetty kirjeitse jokaiselle osakkeenomistajalle, joka on ilmoittanut osoitteensa arvo-osuusrekisteriin.

## OSINKO

Jaakko Pöyry Group Oyj:n hallitus esittää maaliskuun 7. päivänä 2006 koontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa vuodelta 2005 jaetaan 1,30 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan 17.3.2006. Oikeus osinkoon on osakkeenomistajalla, joka hallituksen määräämänä osingonmaksun täsmäytyspäivänä 10.3.2006 on merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

## OSOITTEEN MUUTOKSET

Osakkaan yhteystiedoissa tapahtuneet muutokset pyydämme ystävällisesti ilmoittamaan siihen arvo-osuusrekisteriin, jossa osakkeenomistajalla on arvo-osuustili.

## TALOUDELLINEN TIEDOTTAMINEN

Jaakko Pöyry Group Oyj julkaisee vuonna 2006 kolme osavuosisikastausta:  
tammi–maaliskuu 26.4. klo 8:30  
tammi–kesäkuu 27.7. klo 8:30  
tammi–syyskuu 27.10. klo 8:30

## SIIJOITAJASUHTEET

Satu Perälampi, sijoittajasuhdepäällikkö  
puh. (09) 8947 3002  
fax. (09) 878 2563  
[satu.peralampi@poyry.fi](mailto:satu.peralampi@poyry.fi)

# Vuosi 2005 lyhyesti

**Tilikauden osakekohtainen tulos oli 1,80 euroa. Sijoitetun pääoman tuotto ylitti sille asetetun strategisen tavoitteen ja oli 25,8 prosenttia. Konsernin taserakenne on hyvä, konsernin velkaantumisaste oli -36,1 prosenttia. Tilauskanta kasvoi ja oli tilikauden lopussa 452,1 miljoonaa euroa. Hallitus esittää osingoksi 1,30 euroa osakkeelta.**

Maailmantalouden suhdannekehitys vuonna 2005 oli pääosin hyvä. Ainoastaan eräissä läntisen Euroopan maissa talouden kasvu jäi heikoksi. Talousnäkymät vuodelle 2006 ovat myös pääosin suotuisat.

Hyvä suhdannekehitys vaikutti positiivisesti myös Jaakko Pöyry Groupin asiakuntaan ja sen investointiaktiiviteettiin, lukuun ottamatta metsäteollisuuden investointeja, jotka ovat koko 2000-luvun pysyneet alhaisina. Konsernin liikevaihto kasvoi 523,6 (edellisvuonna 473,9) miljoonaa euroon. Parantuneen kysynnän ja konsernin markkina-aseman vahvistumisen johdosta konsernin toiminnallinen tulos parani tilikaudella.

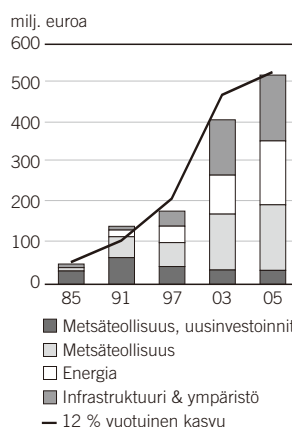
Konsernin voitto ennen veroja oli 38,6 (30,9) miljoonaa euroa. Konsernin voitto tilikaudella oli 26,3 (20,9) miljoonaa euroa, josta emoyhtiön omistajien osuus oli 25,9 (19,7) miljoonaa euroa. Osakekohtainen tulos oli 1,80 (1,42) euroa ja se parani tilikaudella 26,8 prosenttia.

Konsernin sijoitetun pääoman tuottotavoite on 20 prosenttia. Vuoden 2005 toteutunut sijoitetun pääoman tuotto oli 25,8 (21,4) prosenttia.

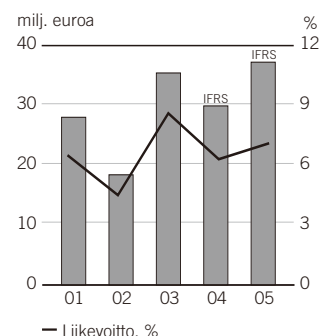
Konsernin taserakenne on hyvä. Omavaraisuusaste on 49,8 (51,2) prosenttia. Konsernin maksuvalmius on hyvä. Velkaantumisaste oli -36,1 (-37,4) prosenttia.

Konsernin markkina-asema on kaikilla sen liiketoiminta-alueilla vahva. Tilauskanta on vuoden 2005 aikana kasvanut ja taseasema on säilynyt hyvänä. Konsernin liikevaihto kasvaa vuonna 2006. Konsernin tuloksen ennen veroja arvioidaan paranevan vuonna 2006.

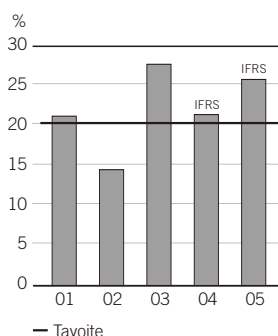
## Liikevaihto



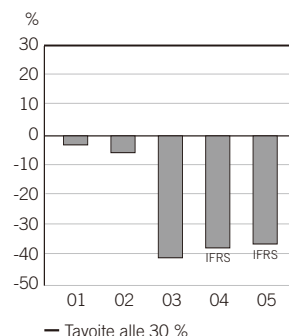
## Liikevoitto



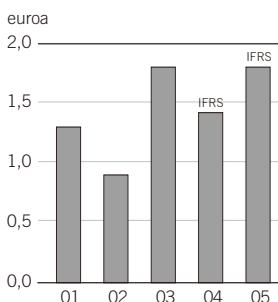
## Sijoitetun pääoman tuotto



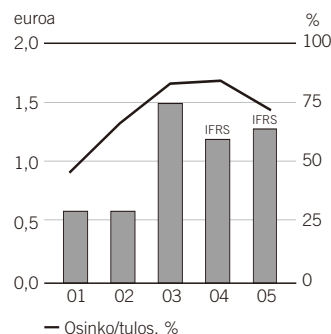
## Velkaantumisaste



## Tulos/osake



## Osinko/osake ja osinko/tulos



### TALOUDELLISET TAVOITTEET

Tulos/osake, vuotuinen kasvu	≥	15 %
Sijoitetun pääoman tuotto	≥	20 %
Velkaantumisaste	<	30 %
Osinko/tulos	≥	50 %

### AVAINLUVUT

	2004	2005
Liikevaihto, milj. euroa	473,9	523,6
Liikevoitto, milj. euroa	29,9	37,2
Liikevoitto, %	6,3	7,1
Voitto ennen veroja, milj. euroa	30,9	38,6
Voitto ennen veroja, %	6,5	7,4
Tulos/osake, euroa	1,42	1,80
Osinko/osake, euroa	1,20	1,30 1)
Osinko/tulos, %	84,5	72,2
Sijoitetun pääoman tuotto, %	21,4	25,8
Velkaantumisaste, %	-37,4	-36,1
Tilauskanta, milj. euroa	373,2	452,1
Henkilöstö konserniyhtiöissä	5 309	5 608

1) Hallituksen ehdotus.

# Hallituksen toimintakertomus

## KONSERNIN TULOS JA TASE

Maailmantalouden suhdannekehitys vuonna 2005 oli pääosin hyvä. Ainoastaan erässä läntisen Euroopan maissa talouden kasvu jäi heikoksi. Talousnäkymät vuodelle 2006 ovat myös pääosin suotuisat.

Hyvä suhdannekehitys vaikutti positiivisesti myös Jaakko Pöry Groupin asiakaskuntaan ja sen investointiaktiiviteettiin, lukuun ottamatta metsäteollisuuden investointeja, jotka ovat koko 2000-luvun pysyneet alhaisina. Konsernin liikevaihto kasvoi 523,6 (edellisvuonna 473,9) miljoonaan euroon. Parantuneen kysynnän ja konsernin markkina-aseman vahvistumisen johdosta konsernin toiminnallinen tulos parani tilikaudella.

Konsernin voitto ennen veroja oli 38,6 (30,9) miljoonaa euroa. Konsernin voitto tilikaudella oli 26,3 (20,9) miljoonaa euroa, josta emoyhtiön omistajien osuus oli 25,9 (19,7) miljoonaa euroa. Osakekohtainen tulos oli 1,80 (1,42) euroa. Sijoitetun pääoman tuotto oli 25,8 (21,4) prosenttia.

Konsernin taserakenne on hyvä. Omavaraisuusaste on 49,8 (51,2) prosenttia. Konsernin maksuvalmius on hyvä. Vuoden lopussa likvidit kassavarat olivat 64,5 (62,2) miljoonaa euroa. Korolliset velat olivat 10,7 (12,2) miljoonaa euroa. Velkaantumisaste oli -36,1 (-37,4) prosenttia.

## IAS/IFRS-STANDARDIEN KÄYTTÖÖNOTTO

Konserni siirtyi International Financial Reporting Standardsin (IAS/IFRS) mukaiseen raportointiin vuoden 2005 alusta. Myös vertailuluvut vuodelta 2004 ovat IFRS:n mukaiset. Merkittävimmät muutokset konsernin tulokseen ja taseeseen aiheutuivat eläkejärjestelyjen kirjaamisesta, laskennallisista verosäämisistä ja liikearvon käsittelystä. Koska konsernin raportointi- ja laskentaperiaatteet olivat jo aiemmin olleet pääosin IFRS-standardien mukaisia, IFRS:ään siirtymisen vaikutukset konsernin tulokseen, taseeseen ja omaan pääomaan eivät olleet muilta osin merkittäviä.

## LIKETOIMINTARYHMÄT

Jaakko Pöry Groupin emoyhtiö on Jaakko Pöry Group Oyj. Emoyhtiö vastaa muun muassa konsernin strategian kehittämisestä ja sen toteutuksen valvonnasta, rahoituksesta, konsernin synergiaetujen toteutumisesta ja toiminnan yleisestä koordinoinnista. Emoyhtiö on veloittanut liiketoimintaryhmiltä konsernin yleiset hallinnointikulut ja emoyhtiön kulut. Veloitettu suhteellinen osuus perustuu liiketoimintaryhmien henkilöstökustannuksiin.

Jaakko Pöry Group -konsernin liiketoiminnasta vastaa kolme liiketoimintaryhmää: Metsäteollisuus, Energia sekä Infrastruktuuri & ympäristö. Liiketoimintaryhmät vastaavat globaalisti omasta liiketoiminnastaan. Kaikki kolme liiketoimintaryhmää tarjoavat palveluitaan asiakkaiden liiketoiminnan koko elinkaaren vaiheisiin konsultoinnissa, investointien suunnittelussa ja toteutuksessa sekä kunnossapidon suunnittelussa ja tuotannon tehostamisessa.

## Metsäteollisuus

Vuosi 2005 oli massa- ja paperiteollisuudelle edelleen haastava. Pohjois-Amerikassa ja Euroopassa ilmoitettiin useiden massa- ja paperitehtaiden sulkemisista, ja uusia hankkeita ja merkittäviä modernisointeja käynnistyi vain muutamia. Hieman parantuneesta kysynnästä ja lievästi kohonneista hinnoista huolimatta teollisuuden tulokset kärsivät nousevista energiahinnoista, korkeammista raaka-ainekustannuksista, rationalisointikustannuksista ja työmarkkinaselkkauksista. Investoinnit jatkuivat Aasiassa ja Etelä-Amerikassa, joskin Aasiassa viime vuosia hieman alhaisemmalla tasolla.

Haastavista markkinaolosuhteista huolimatta Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmä onnistui säilyttämään asemansa markkinoilla ja kasvattamaan liikevaihtoaan ja liikevoittoaan. Myönteiseen tulokehitykseen myötävaikuttivat yhtiön resurssien globaali verkostoituminen, paikallinen läsnäolo tärkeimmillä kehittyvillä markkinoilla, hyvin toteutetut projektit ja operatiivisten konsultointipalvelujen kasvava kysyntä.

Tilaukanta kasvoi vuoden 2005 loppua kohden ja oli 97,3 (82,5) miljoonaa euroa. Suurimmat uudet toimeksiannot olivat Botnia S.A.:n sellutehdashanke Uruguayssa (15 miljoonaa euroa), Suzano Bahia Sul sellutehdashankkeen suunnittelu- ja projektinjohtopalvelut Brasiliassa (19 miljoonaa euroa) ja Myllykoski Oy:n uuden, Tsekin tasavaltaan rakennettavan paperikoneen suunnittelu (10 miljoonaa euroa).

Tilikauden liikevaihto oli 199,3 (186,3) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 19,7 (17,2) miljoonaa euroa eli 9,9 (9,2) prosenttia liikevaihdosta. Liiketoimintaryhmän palveluksessa työskenteli vuoden 2005 lopussa 2 123 (2 077) henkilöä.

## Energia

Energiamarkkinoiden toipuminen jatkui vuonna 2005. Toipumisvauhtiin vaikutti myös raakaöljyn kohonnut hinta. Alan kansainvälistyminen ja energiamarkkinoiden vapautuminen jatkuivat. Ympäristöpaineet lisäsivät investointitarpeita entisestään. Toimialan rakennemuutos eteni siten, että voimantuotannosta ja öljy- ja sähkötoiminnasta on muodostumassa yhtenäinen toimikenttä. Muutuneessa markkinatilanteessa Energia-liiketoimintaryhmä on kyennyt vahvistamaan globaalia markkina-asemaansa.

Tilaukanta säilyi hyvänä ja oli vuoden lopussa 195,2 (171,8) miljoonaa euroa. Suurimmat uudet toimeksiannot olivat Amata Powerin Thaimaahan rakennettava maakaasukäyttöinen yhteistuotantovoimalaitos (32 miljoonaa euroa), Brunei Shell Petroleumin kanssa solmitut suunnittelu- ja palvelusopimukset (10 miljoonaa euroa), espanjalaisen Tecnicas Reunidas yhtiön kanssa solmittu raamisopimus suunnittelupalvelujen toimittamisesta (10 miljoonaa euroa) ja Vattenfall Europe Waste-to-Energy yhtiön kanssa solmittu sopimus suunnittelupalvelujen toimittamisesta Berliiniin rakennettavaa sähkön ja lämmön yhteistuotantolaitosta varten (3 miljoonaa euroa).

Tilikauden liikevaihto oli 160,0 (146,5) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 9,1 (7,0) miljoonaa euroa eli 5,7 (4,8) prosenttia liikevaihdosta. Liiketoimintaryhmän palveluksessa oli vuoden 2005 lopussa 1 463 (1 485) henkilöä.

## Infrastruktuuri & ympäristö

Vuodelle 2005 oli ominaista voimakkaat luonnonmullistukset, jotka heijastuivat mm. kasvavana kysyntänä tulvariskien pienentämiseksi. Kysynnän takana olevien tarpeiden kasvu on johtanut tilanteeseen, jossa yhä useammassa infrastruktuuri- ja ympäristökentän hankkeessa tuotteet ja palvelut integroivat hyvin monialaista osaamista toisiinsa. Konsultointi- ja suunnittelupalvelujen kysyntä julkisen sektorin raideliikennehankkeissa jatkaa kasvuaan Aasiassa ja Latinalaisessa Amerikassa. Samoin kansainvälisten rahoitusinstituutioiden ympäristöhankkeiden tulevaisuus on lupaava Aasiassa ja Afrikassa. Kaikkein voimakkainta on kasvu rakentamisen palveluiden kysynnässä Baltiassa ja Venäjällä. Ainoastaan läntisen Euroopan kotimarkkinat pysyvät ennallaan tai tietyillä osa-alueilla jopa supistuvat. Liiketoimintaryhmä on jatkanut asemansa vahvistamista paikallisilla ja kansainvälisillä markkinoilla.

Tilaukanta kasvoi tilikaudella 159,5 (118,8) miljoonaan euroon. Suurimmat tilikaudella saadut projektit olivat Olkiluodon ydinvoimalan projektinjohto-

sopimus Suomessa, Ratahallintokeskuksen rautatieverkoston isännöintisopimus Suomessa, jatkosopimukset liikennejärjestelmähankkeissa Venezuelassa ja Taiwanissa (8,2 miljoonaa euroa), Zürichin Kantonin metroasema- ja tunnelisuunnittelusopimus Sveitsissä (8 miljoonaa euroa) ja E18 Muurla-Lohja -moottoritiehankkeen suunnittelu Suomessa (4 miljoonaa euroa).

Liiketoimintaryhmän liikevaihto kasvoi vuonna 2005 ja oli 164,9 (142,1) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 9,2 (7,0) miljoonaa euroa eli 5,6 (4,9) prosenttia liikevaihdosta. Liiketoimintaryhmän palveluksessa oli vuoden 2005 lopussa 1 979 (1 715) henkilöä.

## KONSERNIRAKENTEEN KEHITTÄMINEN

Jaakko Pöyry Groupin asiakaskunta kansainvälistyy ja keskittyy. Kattavan maailmanlaajuisen verkostonsa kautta konserni voi palvella asiakkaitaan neuvonantajana ja projektien toteuttajana sekä globaalisti että paikallisesti. Jaakko Pöyry Groupin paikallisverkosto tarjoaa asiakkaille hyvän vaihtoehdon heidän ulkoistaessaan omia suunnittelu- ja toteutuspalvelujaan. Konserni pyrkii edelleen aktiivisesti laajentamaan toimistoverkostoaan. Tavoitteena on myös lisätä teknologiaosaamista hankkimalla konsernin omistukseen liiketoimintalueiden teknologiajohtajia, joiden osaamista voidaan myös myydä tehokkaasti konsernin maailmanlaajuisen verkoston kautta.

Suuntaamalla toiminta enenevässä määrin konsultointiin ja suunnitteluun halutaan parantaa konsernin suhteellista kannattavuutta. Kokonaisurakointitoimintaa on supistettu ja lisäksi sille on asetettu korkeammat tuotovaatimukset yksittäisissä projekteissa. Kokonaisurakointia harjoitetaan ainoastaan Energia-liiketoimintaryhmässä ja tavoitteena on, että toiminnan volyymi olisi noin 30 prosenttia liikevaihdosta. Tämä vastaa noin 10–15 prosentin osuutta koko konsernin liikevaihdosta.

## YRITYSOSTOT

### Metsäteollisuus

Jaakko Pöyry AB, Ruotsi, on kesäkuun lopussa ostanut Scancontrol AB:n koko osakekannan. Yhtiö on konsolidoitu konsernin tilinpäätökseen 1.7.2005 lähtien. Scancontrolin liikevaihto konsolidoinnin jälkeiseltä ajalta oli noin 2,5 miljoonaa euroa ja yhtiön palveluksessa on 52 henkilöä. Scancontrol AB on sulautettu Jaakko Pöyry AB:hen vuoden 2005 lopussa.

Vuonna 1995 perustettu Scancontrol oli teollisiin sovelluksiin keskittynyt automaatio- ja sähkösuunnitteluyritys. Sillä oli päätoimipisteet Lundissa ja Helsingborgissa Etelä-Ruotsissa. Yhtiön erityisosaaminen kattaa paperi-, pakkaus- ja konvertointisektorien laiteautomaation ja sähkösuunnittelun.

Jaakko Pöyry Consulting Oy:n sulautuminen emoyhtiönsä Jaakko Pöyry Group Oyj:hin on merkitty kaupparekisteriin 31.8.2005. Sulautumisella selkeytettiin Jaakko Pöyry Group -konsernin yhtiörakennetta ja yksinkertaistettiin hallintoa.

Liiketoimintaryhmän toimistoverkosta laajennetaan lähivuosina siinä määrin kuin markkinoiden kehittyminen antaa aihetta. Laajentumisen uskotaan tapahtuvan pääosin kehittyvillä markkinoilla, missä investointiaktiiviteetti odotetaan kasvavan, ja osittain Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa, missä tehtaiden uusintaprojektien ja kunnossapitosuunnittelun lähipalveluille on kysyntää.

## Energia

Electrowatt-Ekono AG on vuoden 2005 lopussa ostanut 100 prosenttia Genovassa toimivan S.P.E Servizi per l'Energia -yhtiön osakkeista. S.P.E Servizi per l'Energian erikoisalaa ovat pääasiassa lämpövoimalaprojekteihin toimitettavat konsultointi- ja suunnittelupalvelut.

Yksityisomistuksessa olleen, vuonna 1997 perustetun yhtiön merkittävimpiä referenssejä ovat suuret maakaasuvoimalaitokset. Yhtiön tilauskanta vuoden 2005 lopussa oli noin 4 miljoonaa euroa. Yhtiö on konsolidoitu konsernin tilinpäätökseen 1.12.2005 lähtien. Yhtiön liikevaihto konsolidoinnin jälkeiseltä ajalta oli noin 0,3 miljoonaa euroa ja yhtiön palveluksessa on 17 henkilöä.

S.P.E Servizi per l'Energian yrityskauppa on osa Energia-liiketoimintaryhmän strategiaa lisätä läsnäoloaan Etelä-Euroopan markkinoilla.

Liiketoimintaryhmän tavoitteena on laajentaa paikallisverkostoaan Euroopassa ja Aasiassa. Lisäksi tavoitteena on lisätä liiketoimintaryhmän teknologiaosaamista erityisesti uusiutuvan energian, liikkeenjohdon konsultoinnin, öljy- ja kaasuvarojen sekä ympäristönsuojelun alueilla.

## Infrastruktuuri & ympäristö

JP-Transplan Oy on laajentanut kotimaan toimintaansa ja ostanut heinäkuun alussa konsulttitoimisto Infran Oy:n koko osakekannan. Infran Oy:n liikevaihto konsolidoinnin jälkeiseltä ajalta oli noin 0,2 miljoonaa euroa ja yhtiön palveluksessa oli seitsemän henkilöä. Kaupan myötä vahvistettiin Jaakko Pöyry Groupin elinkaariosaamista liikenneväylien kehittämisessä ja väyläomaisuuden hallinnassa Suomessa ja muualla Pohjois-Euroopassa.

Heinäkuun lopussa Jaakko Pöyry Group -konserni osti saksalaisen GWK Holding GmbH:n koko osakekannan. Kauppahinta oli 6,3 miljoonaa euroa. Yhtiöllä ei ole korollista velkaa. GWK:llä on useita toimipisteitä Saksassa ja sen palveluksessa on 234 asiantuntijaa. Yhtiö on konsolidoitu konsernin tilinpäätökseen 1.9.2005 alkaen. GWK:n vuoden 2005 liikevaihto oli noin 9,7 miljoonaa euroa ja liikevoitto konsolidoinnin jälkeiseltä ajalta oli lievästi positiivinen.

GWK vahvistaa Jaakko Pöyry Groupin markkina-asemaa vesi- ja ympäristöalalla erityisesti Keski-Euroopassa ja myös julkiseen rahoitukseen perustuvilla kansainvälisillä markkinoilla. Yhtiö on markkinajohtaja Saksassa ja sillä on vahva asema kansainvälisillä markkinoilla, erityisesti Afrikassa.

Liiketoimintaryhmän tavoitteena on laajentaa paikallisverkostoaan Euroopassa ja Aasiassa.

## TILAUSKANTA

Konsernin tilauskanta on tilikaudella kasvanut. Tilauskanta oli vuoden 2005 lopussa 452,1 miljoonaa euroa, kun se vuoden 2004 lopussa oli 373,2 miljoonaa euroa. Konsultointi- ja suunnitteluliiketoimintojen tilauskanta kasvoi tilikaudella 68,8 miljoonaa euroa. Kokonaistoimitusprojektien tilauskanta kasvoi 10,1 miljoonaa euroa.

Konsultointi- ja suunnitteluliiketoimintojen tilauskannan kasvu heijastaa konsernin tavoitetta lisätä näiden toimintojen osuutta liikevaihdosta ja siten parantaa konsernin suhteellista kannattavuutta.

Konsultoinnin sekä käyttö- ja kunnossapitotoimeksiantojen osuus konsernin tilauskannasta on kasvanut. Nämä toimeksiannot ovat lyhytkestoisia ja tuloutuvat osittain liikevaihtoon ilman kirjautumista tilauskantaan.



## TUTKIMUS JA KEHITYS

Jaakko Pöyry Groupin tutkimus- ja kehitysyhteistyöryhmä koostuu liiketoimintaryhmien, IT-asiantuntijoiden ja yhtiön johdon edustajista. Ryhmän päätavoitteena on edistää sisäistä tutkimus- ja kehitysyhteistyötä, auttaa lisärahoituksen hankinnassa ja asiakkaiden kytkemisessä kehitysprosesseihin sekä varmistaa yhteys strategiaan tavoitteisiin.

Jaakko Pöyry Groupissa on vuosittain meneillään satoja tutkimus- ja kehitysprojekteja jotka perustuvat henkilöstön osaamiseen, kokemukseen ja innovatiivisuuteen. Eri yhteistyökumppaneiden kanssa tutkitaan ja kehitetään ideoita hyödyntämällä konsernin poikkiteollista tekniikka- ja teknologiaosaamista. Kehitystoiminnan tavoitteena on parantaa omaa ja asiakkaiden kilpailukykyä.

Tutkimus- ja kehitystoiminnasta aiheutuneet tuotot ja kulut ovat pääosin osa asiakastyötä ja siten niiden rahallista arvoa ei voi määrittää. Tuotot ja kulut on kirjattu tilikaudella tulospäätöksiin.

## INVESTOINNIT JA POISTOT

Konsernin bruttoinvestoinnit olivat 25,8 (18,7) miljoonaa euroa. Investoinneista 8,0 (7,3) miljoonaa euroa oli pääosin tietokoneohjelmistoja ja laitteita sekä tietojärjestelmiä. Yritystoihin kohdistuneet investoinnit olivat 17,8 (11,4) miljoonaa euroa.

Konsernin poistot olivat tilikaudella 7,9 (9,1) miljoonaa euroa.

## RAHOITUS

Konsernin maksuvalmius säilyi tilikaudella hyvänä. Vuoden lopussa konsernin likvidit kassavarat olivat 64,5 (62,2) ja korolliset velat 10,7 (12,2) miljoonaa euroa. Vuoden lopussa käyttämättömät luottolimiitit olivat 31,1 miljoonaa euroa. Velkaantumisaste vuoden lopussa oli -36,1 (-37,4) prosenttia. Rahavirta ennen rahoitusta oli 16,1 (20,3) miljoonaa euroa.

## ARVIO TOIMINNAN RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ

Yhtiö arvioi liiketoimintansa riskit vuosittaisessa, konserninlaajuisessa riskienhallintaprosessissa. Prosessissa konsernin riskit kartoitetaan niiden kattavaksi tunnistamiseksi, kokonaisriskiposition selvittämiseksi ja tarvittavien toimenpiteiden määrittämiseksi, jotta voidaan hallita merkittävimmät riskit.

Vuoden 2005 riskienhallintaprosessin perusteella konsernin tärkeimmät riskit kohdistuvat

- kykyyn sopeutua muuttuvaan markkinaympäristöön
- projektitoimintaan ja siihen liittyviin vastuisiin
- osaavan henkilöstön saatavuuteen ja pysyvyyteen

Vuosittainen, yhtenäinen riskienhallintaprosessi mahdollistaa sen, että riskejä hallitaan johdonmukaisesti ja systemaattisesti koko konsernissa. Vuosittaisen riskienhallintaprosessin lisäksi riskienhallinta on osa säännöllisiä liiketoiminnan seuranta- ja raportointijärjestelmiä.

Yhtiön tiedossa ei ole tilinpäätöshetkellä merkittäviä yksittäisiä riskejä, jotka aiheuttaisivat erityistoimenpiteitä konsernin normaaliin liiketoimintaan kuuluvien ja riskienhallintaprosessissa määriteltyjen toimenpiteiden lisäksi.

## OSAKEPÄÄOMA JA OSAKKEET

Osakkeiden määrä oli vuoden 2004 lopussa 14 109 851. Vuoden 2005 aikana on vuoden 1998 optiolainaan liittyvillä optiotodistuksilla merkitty yhteensä 387 450 uutta osaketta. Osakemerkintöjen rekisteröinnin jälkeen yhtiön osakkeiden lukumäärä oli 14 497 301.

Jaakko Pöyry Consulting Oy:n sulautuminen emoyhtiönsä Jaakko Pöyry Group Oyj:hin merkittiin kaupparekisteriin 31.8.2005. Jaakko Pöyry Consulting Oy:n osakkeenomistajille suoritettiin sulautumisvastike Jaakko Pöyry Group Oyj:n liikkeeseen laskemilla uusilla osakkeilla. Sulautumisesta johtuvan osakepääoman korotuksen seurauksena yhtiön rekisteröity osakepääoma nousi 47 735 eurolla 14 497 301 eurosta 14 545 036 euroon ja yhtiön osakkeiden kokonaismäärä nousi 14 545 036 kappaleeseen.

## OMAT OSAKKEET

Varsinainen yhtiökokous 3.3.2005 antoi hallitukselle valtuutukset päättää omien osakkeiden hankkimisesta ja luovuttamisesta. Valtuutusten kohteena on enintään 700 000 osaketta, kuitenkin vähemmän kuin 5 prosenttia yhtiön osakepääomasta. Valtuutuksia ei ole käytetty. Valtuutukset ovat voimassa 3.3.2006 asti.

Osakkeita voidaan hankkia voitonjakoon käytettävissä olevilla varoilla. Osakkeita hankitaan yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi sekä käytettäväksi vastikkeena yrityskaupoissa ja vastikkeena silloin, kun yhtiö hankkii liiketoimintaansa kuuluvaa omaisuutta.

## OSAKEANTIVALTUUTUS

Varsinainen yhtiökokous 3.3.2005 valtuutti yhtiön hallituksen päättämään osakepääoman korottamisesta uusmerkinnällä ja/tai vaihtovelkakirjalainojen ottamisesta ja/tai optio-oikeuksien antamisesta niin, että uusmerkinnän, vaihtovelkakirjojen ja optiotodistusten perusteella osakepääomaa voidaan korottaa yhteensä enintään 1 000 000 eurolla antamalla merkittäväksi enintään 1 000 000 uutta osaketta. Valtuutusta ei ole käytetty. Valtuutus on voimassa 3.3.2006 asti.

## OPTIOTODISTUKSET JA OPTIO-OIKEUDET

Jaakko Pöyry Groupin henkilöstölle ja emoyhtiön hallituksen jäsenille vuonna 1998 suunnattuun optiolainaan liittyvät optiotodistukset oikeuttivat merkittävään enintään 1,3 miljoonaa yhtiön osaketta. Kaikkien optiotodistusten merkintäaika päättyi 30.4.2005. Optiotodistuksilla oli merkitty yhteensä 1 299 015 osaketta.

Vuonna 2004 annettiin optio-oikeuksia Jaakko Pöyry Group konsernin johdolle ja Jaakko Pöyry Group Oyj:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle. Optio-oikeuksien määrä on 550 000. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkittävään yhden Jaakko Pöyry Group Oyj:n osakkeen. Osakkeiden merkintäajat ovat 1.3.2007–31.3.2010 (165 000 osaketta), 1.3.2008–31.3.2011 (165 000 osaketta) ja 1.3.2009–31.3.2012 (220 000 osaketta). Kaikki optio-oikeudet on annettu ja hyväksytty vastaanotetuiksi.

## HALLITUKSEN ESITYS YHTIÖKOKOUKSELLE

Jaakko Pöyry Group Oyj:n hallitus esittää maaliskuun 7. päivänä 2006 kokoon-  
tuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa vuodelta 2005 jaetaan 1,30  
(1,20) euroa osakkeelta eli yhteensä 18,9 miljoonaa euroa. Tämä vastaa 72,2  
(84,5) prosenttia tilikauden osakekohtaisesta tuloksesta.

## HALLITUS JA TOIMITUSJOHTAJA

Jaakko Pöyry Group Oyj:n hallitukseen valittiin varsinaisessa yhtiökokoukses-  
sa Henrik Ehrnrooth (puheenjohtaja), Heikki Lehtonen (varapuheenjohtaja),  
Matti Lehti, Harri Piehl, Karen de Segundo ja Franz Steinegger.

Yhtiön toimitusjohtajana toimii DI Erkki Pehu-Lehtonen ja toimitusjohtajan  
sijaisena KTM Teuvo Salminen.

## TILINTARKASTAJA

Yhtiön tilintarkastajana on toiminut KHT-yhteisö KPMG Oy Ab, päävastuullise-  
na tilintarkastajanaan KHT Sixten Nyman.

## TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Maa- ja metsätalouden suhdannekehitys vuonna 2005 oli hyvä. Näkymät vuodelle  
2006 ovat myös pääosin positiiviset ja talouskasvun uskotaan jatkuvan.

Jaakko Pöyry Groupin markkina-asema on viime vuosien aikana vahvis-  
tunut. Konsernin tilauskanta on tilikaudella kasvanut 78,9 miljoonalla eurolla  
ja on 452,1 miljoonaa euroa. Tilauskanta on hintatasoltaan ja riskiprofiililtaan  
normaali. Myös konsernin taseasema ja likviditeetti ovat hyvät.

## Metsäteollisuus

Suunnittelupalvelujen kysynnän ei odoteta muuttuvan merkittävästi vuoden  
2006 aikana. Investoinnit jatkuvat kehittyvillä markkinoilla. Kohoavat tuotan-  
tokustannukset vaativat tuotannon tehostamista ja tuottavuuden parantamista  
kypsillä markkinoilla. Teollisuuden rakennemuutokset kasvattavat konsultointi-  
ja investointipankkipalvelujen kysyntää. Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän  
liikevoitto pysyy vakaana vuonna 2006, edellyttäen että suhdannetilanne ja  
investointiaktiiviteetti maailman massa- ja paperiteollisuudessa eivät muutu  
merkittävästi.

## Energia

Talouden toipuminen Kaukoidässä ja osittain myös Euroopassa sekä EU:n  
laajentuminen luovat hyvät edellytykset energiapalvelujen kysynnän kasvulle.  
Tämä koskee erityisesti uusiutuvaa energiaa, laitosten modernisointeja ja  
liikkeenjohdon konsultoinnin palveluja. Korkea raakaöljyn hinta luo uusia  
mahdollisuuksia kaasun- ja öljysektoreilla. Lämpövoimasektorilla asiakkaiden  
toimenpiteet keskittyvät energihuollon rakenteen monipuolistamiseen. Li-  
iketoimintaryhmä tehosti edelleen liiketoiminta-aluepohjaista organisaatiotaan  
vuoden 2005 aikana ja vahvisti toimintaansa yritysostolla Italiassa. Energia-  
liiketoimintaryhmän markkina-asema on vahvistunut ja tilauskanta on hyvä.  
Liiketoimintaryhmän liikevoitto paranee vuonna 2006.

## Infrastruktuuri & ympäristö

Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmän kysyntänäköymät ovat pa-  
rantuneet. Sopeutuminen läntisen Euroopan talouksien stagnaatioon on ny-  
kykysynnän puitteissa tehty ja mahdollisuudet liiketoiminnan kehittämiseen  
itäisessä Euroopassa ja muilla kansainvälisillä markkinoilla ovat lisääntyneet.  
Fokusoimalla tuote- ja palvelutarjontaa liiketoimintaryhmä pystyy vastaamaan  
lisääntyvään hintakilpaluun sekä paikallisesti että kansainvälisesti. Paikallisen  
läsnäolon merkitys kasvaa kaikilla markkinoilla. Liiketoimintaryhmän liikevaihto,  
liikevoitto ja tilauskanta ovat kasvaneet vuoden 2005 aikana. Liiketoiminta-  
ryhmän liikevoitto paranee vuonna 2006.

Konsernin markkina-asema on kaikilla sen liiketoiminta-alueilla vahva.  
Tilauskanta on vuoden 2005 aikana kasvanut ja taseasema on säilynyt hyvänä.  
Konsernin liikevaihto kasvaa vuonna 2006. Konsernin tuloksen ennen veroja  
arvioidaan paranevan vuonna 2006.

# Konsernin tilinpäätös

Milj.euroa	2005	2004	
<b>TULOSLASKELMA</b>			
1	<b>Liikevaihto</b>	<b>523,6</b>	473,9
	Vuokratuotot	0,2	0,3
	Käyttöomaisuuden myyntivoitot	0,1	0,4
	Muut tuotot	0,5	1,4
		<b>0,8</b>	2,1
	Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	+ 0,8	+ 0,5
	Aineet ja tarvikkeet	- 19,1	- 14,2
	Ulkopuoliset palvelut, alikonsultointi	- 56,0	- 50,7
2	Henkilöstökulut	- 283,2	- 266,4
	Poistot	- 7,9	- 9,1
	Liiketoiminnan muut kulut	- 121,8	- 106,2
		<b>- 488,0</b>	- 446,6
	<b>Liikevoitto</b>	<b>37,2</b>	29,9
	Osinkotuotot	+ 0,2	+ 0,1
	Korko- ja muut rahoitustuotot	+ 2,0	+ 1,5
	Korko- ja muut rahoituskulut	- 0,6	- 0,8
	Kurssierot	+ 0,3	+ 0,2
	Arvonalentumiset	- 0,5	- 0,0
		<b>+ 1,4</b>	+ 1,0
	<b>Voitto ennen veroja</b>	<b>38,6</b>	30,9
3	Tuloverot	- 12,3	- 10,0
	<b>Tilikauden voitto</b>	<b>26,3</b>	20,9
	Jakautuminen:		
	Emoyhtiön omistajille	25,9	19,7
	Vähemmistölle	0,4	1,2
4	Tulos/osake, euroa	1,80	1,42
	Laimennettu	1,80	1,38

Milj. euroa	2005	2004	
<b>RAHAVIRTALASKELMA</b>			
<b>Liiketoiminta</b>			
	Tilikauden voitto	26,3	20,9
	Poistot ja arvonalentumiset	+ 8,4	+ 9,1
	Käyttöomaisuuden myyntivoitot	- 0,1	- 0,4
	Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	- 0,8	- 0,5
	Rahoitustuotot ja -kulut	- 1,9	- 1,0
	Tuloverot	+ 12,3	+ 10,0
	Keskeneräisten töiden muutos	- 3,5	- 11,1
	Myynti- ja muiden saamisten muutos	- 4,2	- 15,4
	Saatujen projektiennakoiden muutos	- 3,3	+ 14,1
	Osto- ja muiden velkojen muutos	+ 12,4	+ 25,7
	Saadut rahoitustuotot	+ 1,8	+ 1,5
	Maksetut rahoituskulut	- 0,8	- 0,5
	Maksetut verot	- 11,3	- 15,0
	<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>+ 35,3</b>	+ 37,4
<b>Investoinnit</b>			
	Investoinnit konserniyhtiöosakkeisiin	- 10,4	- 11,3
	Investoinnit muihin osakkeisiin	- 2,7	- 0,1
	Investoinnit käyttöomaisuuteen	- 8,0	- 7,3
	Myydyt muut osakkeet	+ 1,1	+ 0,1
	Käyttöomaisuuden myynti	+ 0,8	+ 1,5
	<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>- 19,2</b>	- 17,1
	<b>Nettorahavirta ennen rahoitusta</b>	<b>+ 16,1</b>	+ 20,3
<b>Rahoitus</b>			
	Lainojen lyhennykset	- 2,6	- 2,1
	Lyhytaikaisen rahoituksen muutos	+ 1,0	- 0,1
	Pitkäaikaisten sijoitusten muutos	- 0,1	- 0,3
	Maksetut osingot	- 17,1	- 20,7
	Osakemerkintä	+ 2,5	+ 2,3
	Muuntoero	+ 2,6	- 0,3
	<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>- 13,8</b>	- 21,2
	<b>Likvidien varojen muutos</b>	<b>+ 2,3</b>	- 0,9
	Likvidit varat 1.1.	62,2	63,1
	<b>Likvidit varat 31.12.</b>	<b>64,5</b>	62,2

Milj.euroa	2005	2004	
<b>TASE</b>			
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
1	Liikearvo	42,4	34,0
1	Aineettomat hyödykkeet	8,5	4,0
2	Aineelliset hyödykkeet	15,2	15,8
3	Osakkeet, osakkuusyhtiöt	4,3	3,3
	Osakkeet, muut yhtiöt	7,3	6,1
	Lainasaamiset	1,1	1,0
	Laskennalliset verosaamiset	6,5	6,1
	Eläkesaatavat	4,3	5,5
4	Muut pitkäaikaiset saamiset	9,4	11,1
		<b>99,0</b>	86,9
5-6	<b>Lyhytaikaiset varat</b>		
	Keskeneräiset työt	56,6	46,6
	Myyntisaamiset	108,1	103,6
	Lainasaamiset	0,4	0,3
	Muut saamiset	9,3	6,3
	Siirtosaamiset	11,9	6,7
	Rahavarat	64,5	62,2
		<b>250,8</b>	225,7
	<b>Yhteensä</b>	<b>349,8</b>	<b>312,6</b>

Milj.euroa	2005	2004	
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>Oma pääoma</b>			
	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma		
	Osakepääoma	14,5	14,1
	Ylikurssirahasto	31,5	28,4
	Vararahasto	18,6	18,2
	Muuntoero	- 8,6	- 10,6
	Kertyneet voittovarot	62,2	56,8
	Tilikauden voitto	25,9	19,7
		<b>144,2</b>	126,6
	Vähemmistön osuus	4,7	7,1
		<b>148,9</b>	133,7
7-12	<b>Velat</b>		
	Pitkäaikaiset velat		
	Korolliset pitkäaikaiset velat	6,8	9,3
	Eläkevelvoitteet	6,8	6,6
	Laskennallinen verovelka	2,9	0,2
	Muut pitkäaikaiset velat	7,7	7,2
		<b>24,2</b>	23,3
13-15	Lyhytaikaiset velat		
	Korollisten pitkäaikaisten velkojen lyhennykset	2,6	2,6
	Lyhytaikaiset korolliset velat	1,3	0,3
	Varaukset	3,4	0,7
	Saadut projektiennakot	51,0	51,6
	Ostovelat	18,8	13,9
	Muut lyhytaikaiset velat	35,3	29,7
	Siirtovelat	64,3	56,8
		<b>176,7</b>	155,6
		<b>200,9</b>	178,9
	<b>Yhteensä</b>	<b>349,8</b>	<b>312,6</b>

Milj.euroa	Osake- pääoma	Osake- pääoma ei rekisteröity	Ylikurssi- rahasto	Vara- rahasto	Muunto- ero	Voitto- varat	Yhteensä	Vähem- mistön osuus	Oma pääoma yhteensä
<b>OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET</b>									
Oma pääoma 1.1.2004	14,0	0,0	26,3	18,2	-10,8	81,7	129,4	4,2	133,6
Osakepääoman rekisteröinti							0,0		0,0
Osakkeiden mitätöinti	- 0,1		0,1				0,0		0,0
Optioilla merkityt osakkeet		0,2	2,0				2,2		2,2
Osingonjako						- 20,7	- 20,7		- 20,7
Omien osakkeiden hankinta							0,0		0,0
Muut						- 4,2	- 4,2		- 4,2
Vähemmistön muutos							0,0	1,7	1,7
Muuntoeron muutos					0,2		0,2		0,2
Tulokseen sisältyvä muuntoero							0,0		0,0
Tilikauden voitto						19,7	19,7	1,2	20,9
Oma pääoma 31.12.2004	13,9	0,2	28,4	18,2	-10,6	76,5	126,6	7,1	133,7
Oma pääoma 1.1.2005	13,9	0,2	28,4	18,2	-10,6	76,5	126,6	7,1	133,7
Osakepääoman rekisteröinti	0,2	- 0,2					0,0		0,0
Optioilla merkityt osakkeet	0,4		2,1				2,5		2,5
Osingonjako						- 16,9	- 16,9		- 16,9
Vähemmistön muutos			1,0			1,8	2,8	- 2,8	0,0
Siirto, voittovarot				+ 0,5		- 0,5	0,0		0,0
Muut						0,8	0,8		0,8
Muuntoeron muutos					2,1		2,1		2,1
Tulokseen sisältyvä muuntoero						0,5	0,5		0,5
Tilikauden voitto						25,9	25,9	0,4	26,3
Oma pääoma 31.12.2005	<b>14,5</b>	<b>0,0</b>	<b>31,5</b>	<b>18,6</b>	<b>- 8,6</b>	<b>88,1</b>	<b>144,2</b>	<b>4,7</b>	<b>148,9</b>
						2004	2005		
Voitonjakokelpoiset varat									
Voittovarot						76,5	88,1		
Muuntoerot						- 10,6	- 8,6		
Poistoerojen ja varausten oman pääoman osuus						- 0,1	- 0,1		
Voitonjakokelpoiset varat 31.12.						65,8	<b>79,4</b>		



## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

### KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

#### YRITYKSEN PERUSTIEDOT

Jaakko Pöyry Group Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Vantaa. Jaakko Pöyry Group Oyj on Jaakko Pöyry Group -konsernin emoyhtiö.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa Internet-osoitteesta [www.poyry.com](http://www.poyry.com), tai konsernin emoyrityksen pääkonttorista osoitteesta Jaakonkatu 3, 01620 Vantaa.

#### LAATIMISPERUSTA

Tämä on Jaakko Pöyry Group -konsernin ensimmäinen konsernitilinpäätös, joka on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Tätä ennen konsernitilinpäätökset laadittiin suomalaisen, noteerattuja yrityksiä koskevan tilinpäätöskäytännön mukaisesti (Finnish Accounting Standards, FAS). Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitoa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n IAS-asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyt menettelyt mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi ja hyväksytyiksi standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöstä laadittaessa on noudatettu 31.12.2005 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisöainsäädännön mukaiset. Emoyhtiön, Jaakko Pöyry Group Oyj:n tilinpäätös on laadittu suomalaisten kirjanpito- ja tilinpäätössäännösten mukaisesti.

Jaakko Pöyry Group -konserni siirtyi IFRS-tilinpäätöskäytäntöön vuoden 2005 alusta. Siirtymässä sovellettiin IFRS 1 Ensimmäinen IFRS-standardien käyttöönotto -standardia. IFRS-standardeihin siirtymispäivä oli 1.1.2004, mutta IAS 39 Rahoitusinstrumentit: Kirjaaminen ja arvostaminen ja IAS 32 Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot ja esittämistapa -standardien osalta kuitenkin 1.1.2005. Avaava IFRS-tase 1.1.2004 ja tilikauden 2004 vertailuluvut on oikaistu IFRS-normiston periaatteiden mukaisiksi muuten paitsi rahoitusinstrumenttien osalta. Tämä johtuu siitä, että konserni on käyttänyt tätä koskevaa IFRS 1:n helpotusta, jonka mukaan rahoitusinstrumentteja koskevia vertailutietoja ei tarvitse oikaista vuodelta 2004. Täten IAS 32:n ja 39:n soveltamisalaan kuuluvien rahoitusinstrumenttien vertailutiedot on laadittu suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti. Muut Jaakko Pöyry Group -konsernin käyttämät IFRS 1:n helpotukset liittyvät seuraaviin eriin: liiketoimintojen yhdistämiseen ja etuus pohjaisten eläkejärjestelyjen kertyneiden vakuutusmatemaattisten voittojen ja tappioiden käsittelyyn.

Täsmäytyslaskelmat, jotka sisältyvät liitetietoihin, kohtaan muut liitetiedot, havainnollistavat tehtyjen IFRS-oikaisujen vaikutuksia tuloslaskelmaan ja taseeseen.

Tilinpäätöstiedot esitetään euroina. Konsernin tilinpäätöstiedot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei alla olevissa laatimisperiaatteissa ole muuta ilmoitettu.

#### ARVIOIDEN KÄYTTÖ TILINPÄÄTÖKSESSÄ

Kun tilinpäätös laaditaan kansainvälisten tilinpäätösstandardien mukaisesti, yrityksen johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöksen sisältöön. Lopputulemat voivat poiketa näistä arvioista. Arviot liittyvät lähinnä pitkäaikaishankkeiden tuloutuksiin, arvonalennustestauksiin, eläkelvelvoitteiden ja laskennallisten verojen sekä varausten määrittämiseen. Arviot ja oletukset perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen. Niiden taustalla ovat aikaisemmat kokemukset ja muut perusteltavissa olevat oletukset.

Konsernin tietoon ei ole tullut tilinpäätöksen julkistamishetken mennessä informaatiota sellaisista tilinpäätöspäivän arvioita koskevista merkittävistä epävarmuustekijöistä tai keskeisistä tulevaisuutta koskevista oletuksista, joiden perusteella olisi olemassa merkittävä riski varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen olennaisesta muuttumisesta seuraavan kauden aikana.

#### TYTÄRYRITYKSET

Konsernitilinpäätös käsittää emoyrityksen ja kaikki ne tytäryritykset, joissa emoyrityksellä tilikauden lopussa on suoraan tai välillisesti yli puolet osakkeiden äänimäärästä tai joissa sillä muutoin on määräysvalta.

#### OSAKKUUSYRITYKSET

Osakkuusyrietyksinä on konsernitilinpäätökseen sisällytetty ne yritykset, joissa konsernin omistusosuus ja osuus osakkeiden äänimäärästä on 20:n ja 50:n prosentin välillä tai joissa konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Osakkuusyrietykset on käsitelty pääomaosuusmenetelmän mukaisesti. Osakkuusyhtiöiden tulosvaikutus sisältyy liikevoittoon, koska osakkuusyhtiöt liittyvät läheisesti yhtiön liiketoimintaan.

#### YHDISTELYPERIAATTEET

Konserniyritykset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen ja keskinäinen osakeomistus on eliminoitu käyttäen hankintamenomenetelmää. Tätä menetelmää sovellettaessa hankitun yrityksen varat ja velat tulee arvostaa hankintahetken käypiin arvoihin. Hankintahinnan sekä hankittujen, yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen käyvän nettoarvon erotus on kohdistettu niille tase-erille, joista erotuksen on katsottu johtuvan. Loppuosa erotuksesta esitetään konsernitaseessa liikearvona omalla rivillään. Jaakko Pöyry Group -konserni on soveltanut IFRS-siirtymässä IFRS 1 -standardin helpotusta, jonka mukaan IFRS-siirtymispäivää edeltäviä yrityshankintoja ei tarvitse oikaista IFRS-normiston mukaisiksi. Tämän nojalla kyseiset hankinnat esitetään aiemman suomalaisen tilinpäätössäännösten mukaisesti. Näitä tasearvoja on käytetty IFRS:n mukaisina oletushankintamenoina. Tilikauden aikana hankitut tai perustetut yritykset sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankintahetkestä tai perustamisesta lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan. Toimintansa lopettaneet tai myydyt yritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen määräysvallan päättymiseen saakka.

Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat on eliminoitu yhdistelyssä.

Vähemmistön osuus tilikauden tuloksesta on esitetty tuloslaskelman yhteydessä. Vähemmistölle kuuluva osuus omasta pääomasta on esitetty erillisenä eränä taseessa osana omaa pääomaa.

#### ULKOMAISET TYTÄRYRITYKSET

Konsernitilinpäätöksen laatimisen yhteydessä niiden ulkomaisten tytäryritysten, joiden toiminnallinen valuutta on muu valuutta kuin euro, tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi käyttäen tilikauden keskikurssia. Tase-erät on muunnettu euroiksi Euroopan keskuspankin tilinpäätöspäivän keskikurssin mukaan.

Ulkomaisten tytäryritysten hankintamenon eliminoinnista, hankintahetken jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta sekä kauden tuloksen muuntamisesta eri kursseilla tuloslaskelmassa ja taseessa johtuvat muuntoerot on kirjattu omana eränä omaan pääomaan.

#### ULKOMAANRAHAN MÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat merkitään kirjanpitoon toimintavaluutan määräisinä tapahtumapäivän kurssia käyttäen Tilinpäätöspäivän

ulkomaanrahan määräiset monetaariset erät on muunnettu toimintavaluutan määräisiksi tilinpäätöspäivän kurssin mukaan, samoin käsitellään käypiin arvoihin arvostetut ulkomaan rahan määräiset ei-monetaariset erät. Muiden ei-monetaaristen erien muuntoperuste on tapahtumapäivän kurssi.

Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuntamisesta syntyneet kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu tulosvaikutteisesti. Liiketoimintaan kuuluvat kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu liikevaihdon tai liiketoiminnan kulujen oikaisuksi. Valuuttamääräisten lainojen kurssierot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin lukuun ottamatta niitä lainoja, jotka on määritetty ulkomaisten nettoinvestointien suojausiksi ja joiden on todettu olevan siinä tehokkaita. Tällaisten lainojen kurssierot kirjataan suoraan omaan pääomaan muuntoeroihin, kunnes sijoituksesta luovutaan kokonaan tai osittain.

## PROJEKTIEIEN TULOUTUSPERIAATTEET

Jaakko Pöyry Groupin palvelut luokitellaan tuloutusta varten pääasiassa kolmeen luokkaan:

Konsultointi- ja suunnitteluprojektit, joissa on kiinteähintainen myyntisopimus tai joku laskutuksen määrää rajoittava ehto, esimerkiksi kattohinta:

Tuloutus tehdään valmistusasteen mukaan. Valmistusasteeksi määritellään tilinpäätöshetken mennessä toteutuneiden omien ja alihankkijoiden työ kustannusten suhde koko hankkeen arvoituihin työ kustannuksiin.

Konsultointi- ja suunnitteluprojektit, joissa kaikki syntyneet kustannukset voidaan laskuttaa sovituilla hinnoilla tai kustannuslisäkerroimella:

Tuotto kirjataan sille kaudelle, jonka aikana palvelu on tuotettu. Jos sopimuksessa on joku laskutuksen määrää rajoittava ehto, sovelletaan valmistusasteen mukaista tuloutusta.

Kokonaistoimitusprojektit:

Tuotto kirjataan valmistusastemenetelmää käyttäen. Valmistusasteeksi määritellään tilinpäätöshetken mennessä kertyneiden kokonaiskustannusten suhde hankkeen arvoituihin kokonaiskustannuksiin. Näiden projektien erilaisesta riskiprofiilista johtuen projektien edistymisen ja riskien arvioinnissa sekä projektien valvonnassa ja seurannassa noudatetaan erikseen määritellyjä menettelytapoja koko projektin ajan.

Valmistusasteen mukaista tuloutusta sovelletaan vain kun projektin tulos voidaan luotettavasti arvioida. Projektipäälliköt ovat vastuussa vähintään vuosineljänneksittäin tehtävästä projektin kokonaisennusteesta.

Jos projektin tulosta ei voida luotettavasti arvioida, sovelletaan menetelmää, jossa syntyneet projektkustannukset kirjataan sen kauden kustannuksiksi, jona ne ovat syntyneet, ja tuottoa kirjataan vain sen verran kuin kustannuksista todennäköisesti saadaan katetuksi.

Kun on todennäköistä, että projektin kokonaiskustannukset ylittävät projektin kokonaistuoton, odotettavissa oleva tappio kirjataan välittömästi kuluksi.

Valmistusasteen mukaan tuloutettujen projektien tuloutettu, mutta vielä laskuttamaton osuus joka koostuu keskeneräisistä työsuorituksista, esitetään taseen erässä "keskeneräiset työt". Jo laskutettu, mutta vielä tulouttamaton osuus esitetään taseen erässä "saadut projektiennakot".

Projektien valuuttamääräiset kassavirrat on pääosin suojattu valuuttakurssimuutosten varalta.

## TULOVEROT

Konsernin tuloslaskelman tuloverot sisältävät kunkin toimintamaan paikallisen veronormiston mukaan määritellyistä verottavasta tulosta lasketut konserniyritysten tilikauden tuloksia vastaavat arvioidut verot, aikaisempien tilikausien verojen oikaisu sekä laskennallisten verojen muutoksen.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat kirjataan konsernitilinpäätökseen kaikista omaisuus- ja velkaerien verotuksellisten arvojen sekä kirjanpitoarvojen välisten väliaikaisista eroista. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät vahvistetuista tappioista ja etuusperusteisista eläkejärjestelyistä. Laskennallisia veroja ei kirjata verotuksessa vähennyskelpottomista liikearvon arvonalentumisista eikä tytäryritysten jakamattomista voittovaroista siltä osin, kun ero ei todennäköisesti purkautu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Laskennallinen verovelka sisältyy taseeseen kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen arvioidun todennäköisen verohyödyn suuruusena, eli siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Laskennallisten verojen määrittämisessä käytetään tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja.

## LIIKEARVO

Liikearvoksi muodostuu 1.1.2004 jälkeen hankitun kohteen osalta hankintamenon sekä hankittujen, hankintapäivän käypiin arvoihin arvostettujen yksilöitävissä olevien varojen ja velkojen erotus. Ennen 1.1.2004 tapahtuneissa liiketoimintojen yhdistämisissä syntyneet liikearvot ovat suomalaisen kirjanpito- ja tilinpäätöskäytännön mukaisia kirjanpitoarvoja, joita on käytetty IFRS:n sallimina oletushankintamenoina. Tämän IFRS 1:n helpotuksen nojalla näiden hankintojen luokittelua tai tilinpäätöskäsittelyä ei ole oikaistu IFRS-siirtymän yhteydessä.

Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä mahdollisilla arvonalentumistappioilla. Liikearvoista sekä muista mahdollisista taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomista aineettomista hyödykkeistä ei tehdä säännönmukaisia poistoja, vaan ne testataan arvonalentumisen varalta vuosittain tai mikäli viitteitä tästä ilmenee. IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistämisestä -standardin perusteella liikearvoista kirjattiin poistot 31.12.2004 saakka, jonka jälkeen poistot on lopetettu.

Global Network Company -konsepti on Jaakko Pöyry Groupin strategian kulmakiviä. Konsernin maailmanlaajuinen toimistoverkosto on ainutlaatuinen ja liiketoiminnan tärkeä avaintekijä. Sen ansiosta Jaakko Pöyry Group pystyy tarjoamaan monipuolista osaamistaan sekä maailmanlaajuisesti toimiville yrityksille että paikallisille toimijoille. Global Network Company -konseptillaan konserni yhdistää maailmanlaajuisen asiantuntijaverkoston tietotaidon vaaraan paikallisolosuhteiden tuntemiseen. Strategia, jossa kaikki kolme liiketoimintaryhmää tavoittelevat Global Network Company -konseptin mukaista yhteistyö- sekä integraatiotasoa puoltaa konsernin noudattamaa periaatetta alokoida liikearvo IFRS 3 -standardin mukaisesti.

Jaakko Pöyry Groupin kolme liiketoimintaryhmää (Metsäteollisuus, Energia ja Infrastrukturi & ympäristö) edustavat rahavirtoja kerryttäviä yksiköitä, joiden tasolla johto seuraa sijoitetun pääoman tuottoa. Liikearvo alokoidaan näille kolmelle segmentitasolle.

Liikearvon arvonalentumistesti suoritetaan vuosittain joulukuun aikana ensisijaisesti määrittelemällä ennustettujen kassavirtojen nykyarvot. Lisäksi määritetään nettomyyntihinta toimialan keskiarvoon perustuvalla suhteellisella hinnoittelulla.

Käyttöarvon laskemisessa kassavirta perustuu strategiasuunnitelman mukaiseen kehitykseen, jossa on jätetty huomioimatta strategiasuunnitelmiin sisältyvät yritysostot.

Muut keskeiset oletukset:

- Beeta-arvot välillä 0,75–1,00
- WACC ennen veroja 8,7 %–10,2 % p.a. (Verojen jälkeen 6,8 %–7,9 %)
- Pitkän aikavälin kasvunaste 2,5 %–3,5 % p.a.

Liikearvon arvonalentumistestin tulokset Jaakko Pöyry Group luokittelee seuraavasti: a) alittaa, b) vastaa, c) ylittää hieman, d) ylittää selvästi, e) ylittää merkittävästi.

## **AINEETTOMAT HYÖDYKKEET**

Konserni arvostaa aineettomat hyödykkeet alkuperäiseen hankintamenoonsa ja ne esitetään kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumistappioilla vähennettyinä. Aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, poistetaan tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusaikansa kuluessa tasapoistoina.

### **Ohjelmistot**

Poistetaan tasapoistoina 3–5 vuoden aikana.

### **Asiakassuhteet**

Liiketoimintojen yhdistymisen yhteydessä asiakassuhteelle allokoitu arvo, jolle vähintään vuosittain suoritetaan arvonalentumistesti.

### **Tilaukanta**

Liiketoimintojen yhdistymisen yhteydessä tilaukskannalle allokoitu arvo, joka kulukirjataan vastaavien asiakasprojektien keston aikana.

Konsernin tutkimus- ja kehitystoiminnasta aiheutuneet tuotot ja kulut ovat osa asiakastyötä, ja siten niiden rahallista arvoa ei ole käytännössä mahdollista järkevästi määrittää. Nämä tuotot ja kulut on kirjattu tilikaudella tulosvaikutteisesti ja ne sisältyvät liikevoittoon.

## **AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET**

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden tasearvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin ja ne esitetään kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumistappioilla vähennettyinä. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot tilikaudella sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin. Myyntitappiot sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin.

Kuluvan käyttöomaisuuden poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa, joka perustuu alkuperäisiin hankintamenoihin ja omaisuuden arvioitun taloudelliseen vaikutusaikaan. Poistot lasketaan tasapoistoina. Taloudelliset vaikutusajat ja arvioidut jäännösarvot tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä ja mikäli ne ovat muuttuneet merkittävästi aikaisemmista arvioista, poistoaikojat muutetaan vastaavasti. Eri omaisuusryhmien arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Rakennukset	20–40 vuotta
Koneet ja kalusto	4–8 vuotta

Maa-alueista ei tehdä poistoja.

## **VUOKRASOPIMUKSET**

Konsernilla on sekä rahoitusleasingopimuksia että muita vuokrasopimuksia. Konserni on vuokralleottaja. Rahoitusleasingopimuksina käsitellään ne aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa vuokrakohteen omistamiselle ominaiset merkittävät riskit ja hyödyt siirtyvät konsernille. Tällaisilla sopimuksilla hankitut omaisuuserät merkitään taseeseen sopimuksen alkamishetken käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Ne esitetään kertyneillä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumistappioilla vähennettyinä. Vastaavat rahoitusleasingvelvoitteet sisältyvät korollisen vieraan pääoman pitkä- ja lyhytaikaisiin osuuksiin erään-

tymisensä mukaisesti. Rahoitusleasingopimuksilla hankittu käyttöomaisuus sisältää lähinnä tietokoneita ja muita konettokoneita. Niistä kirjataan poistot tasapoistoina kuten vastaavista omista hyödykkeistä taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhemmän vuokra-ajan kuluessa IAS 16 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet -standardin mukaisesti sekä kirjataan mahdolliset arvonalentumistappiot. Rahoitusleasingopimuksista johtuvat kulut jaetaan rahoitusmenoon sekä leasingvelan vähennykseen. Näistä vuokrasopimuksista esitetään tuloslaskelmassa leasingomaisuuden poistot ja velan korkokulut. Rahoituksen korkokulu kirjataan sopimuskauden kuluessa tuloslaskelmaan siten, että jäljellä olevalle leasingvelalle muodostuu samansuuruinen korkoprosentti kullakin tilikaudella.

Muu vuokrasopimus on IAS 17 Vuokrasopimukset -standardin määritelmän mukaisesti sellainen aineellisen käyttöomaisuuden vuokrasopimus, jossa merkittävä osa omistamiseen liittyvistä riskeistä ja hyödyistä jää vuokralleantajalle. Muut vuokrasopimukset ovat pääosiltaan toimipaikkojen vuokrasopimuksia, myös autojen ja eräiden konettokoneiden vuokrasopimukset on luokiteltu muiksi vuokrasopimuksiksi. Tällaisten sopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan vuokratuloiksi tuloslaskelmaan tasasuuruusina erinä vuokra-ajan kuluessa.

## **RAHOITUSINSTRUMENTIT**

Jaakko Pöyry Group -konsernissa IAS 32 ja IAS 39 -standardeja on sovellettu 1.1.2005 lähtien. Siirtymässä käytettiin näitä koskevaa IFRS 1:n helpotusta, jonka nojalla rahoitusinstrumentteja koskevia vuoden 2004 vertailutietoja ei tarvitse oikaista IFRS:n vaatimusten mukaisiksi. IAS 32:n ja 39:n soveltamisalaan kuuluvat rahoitusinstrumentit on siten arvostettu vuonna 2004 suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti.

## **RAHOITUSVARAT**

IAS 39 -standardi jaottelee rahoitusvarat seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat, myytävissä olevat rahoitusvarat, lainat ja muut saamiset sekä eräpäivään asti pidettävät sijoitukset. Konsernissa tätä varojen luokittelua on sovellettu vuoden 2005 alusta lähtien. Luokittelu tehdään rahoitusvarojen alkuperäisen hankinnan yhteydessä niiden käyttötarkoituksen perusteella.

### **Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat**

Tähän ryhmään kuuluvat käteinen raha ja muut lyhytaikaiset erittäin likvidit sijoitukset. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

### **Myytävissä olevat sijoitukset**

Jaakko Pöyry Group -konsernissa myytävissä olevat sijoitukset koostuvat noteeraamattomista osakkeista. Noteeraamattomille osakesijoituksille ei ole saatavissa luotettavasti käypää arvoa ja siksi ne on arvostettu kirjanpitoarvoon. Myytävissä olevat rahoitusvarat sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin ellei niitä ole tarkoitus myydä seuraavan 12 kuukauden aikana.

### **Lainat ja muut saamiset**

Tämän ryhmän rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia erä, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät tai määritettävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla. Konserni ei myöskään pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa. Lainat ja saamiset arvostetaan hankintamenoan arvonalentumistappioilla vähennettyinä.

Jaakko Pöyry Group -konsernissa tähän ryhmään on luokiteltu myyntisaamiset ja muut kaupallisesta toiminnasta syntyneet saamiset. Myyntisaamiset esitetään luottotappioilla vähennettyinä. Epävarmojen saamisten määrän ja arvonalentumistarpeen arviointi pohjautuu yksittäisten erien riskiin. Myyntisaamiset arvostetaan enintään todennäköiseen arvoonsa. Vain erityisen painavista syistä luottotappiovaraus voidaan jättää tekemättä, mikäli saaminen on ollut erääntyneenä enemmän kuin 360 päivää.

## RAHOITUSVELAT

Lainat arvostetaan niitä alun perin kirjanpitoon merkittäessä saadun vastikkeen määrään perustuvaan käypään arvoon, jonka jälkeen lainat esitetään jaksotettun hankintameno määräisinä.

## JOHDANNAISINSTRUMENTIT JA SUOJAUSLASKENTA

Johdannaiset luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin ja -velkoihin. Johdannaissopimukset merkitään kirjanpitoon alun perin hankintamenoon. Tämän jälkeen ne arvostetaan käypään arvoon. Konserni ei käytä johdannaissopimuksia spekulatiivisiin tarkoituksiin.

Tiettyihin johdannaissopimuksiin konserni soveltaa IAS 39:n periaatteiden mukaisesti suojauslaskentaa. Tällöin konserni dokumentoi suojauslaskentaa aloittaessaan suojattavan kohteen ja suojausinstrumenttien välisen suhteen sekä suojauksen strategian konsernin riskienhallintatavoitteiden mukaisesti.

## Käyvän arvon suojaus

Valuuttamääräistä myyntiä suojaaviin valuuttatermiineihin sovelletaan IAS 39:n ehdot täyttävää käyvän arvon suojauslaskentamallia, koska suojaus kohdistuu joko taseessa olevaan tai taseen ulkopuoliseen sitovaan myyntisopimukseen. Tällöin suojaava johdannainen ja suojattu osa sitovasta myyntisopimuksesta kirjataan tulosvaikutteisesti, kuten myös suojaussuhteesta erotetun valuuttatermiinin korkeeron käyvän arvon muutos.

## Kassavirran suojaus

Konserni suojaa koronvaihtosopimuksella vaihtuvakorkoisten lainojen kassavirtoja. Kassavirran suojauksen ehdot täyttävien koronvaihtosopimusten käyvän arvon muutokset kirjataan omaan pääomaan tehokkaan suojauksen osalta. Mahdollinen tehon osa kirjataan tulosvaikutteisesti.

## OMAT OSAKKEET

Konsernin hankkimat omat osakkeet niihin suoraan liittyvine menoineen kirjataan konsernitilinpäätöksessä oman pääoman vähennykseksi. Omien osakkeiden hankinta ja luovutus sekä niihin liittyvät kuluerät esitetään oman pääoman muutoksena.

## VARAUKSET

Varauksena kirjataan velvoite, jonka ajoitus tai määrä on epävarma. Varaus tehdään, kun on syntynyt aikaisempaan tapahtumaan perustuva velvoite, joka on todennäköinen ja luotettavasti arvioitavissa.

## Projektivaraukset

Projektin vielä ollessa kesken projektivaraus kirjataan vain poikkeustapauksissa. Jos projektin aikana syntyy erimielisyyttä asiakkaan tai alihankkijan kanssa, tai kustannusten ylitys on odotettavissa, arvioidaan niiden vaikutus projektiin. Kun vaikutus projektin tulokseen on todennäköinen, se huomioidaan joko alentamalla arvioitua kokonaislaskutusta tai lisäämällä kustannuksia, ja näin projektin arvioitu kokonaistulos heikkenee. Vain poikkeustilanteissa, kun on

todennäköistä, että projektin kokonaiskustannukset ylittävät kokonaistulot, odotettavissa oleva tappio huomioidaan välittömästi projektivaruksena.

Olemassa olevat ammatilliset, sopimukselliset tai oikeudelliset velvoitteet kolmannelle osapuolelle saattavat myös aiheuttaa tarpeen kirjata varaus jo päättyneelle projektille. Varaus tehdään, jos Jaakko Pöyry Groupin täytyy korvata asiakkaalle tai kolmannelle osapuolelle aiheutettu vahinko, joka on johtunut huolimattomasta toiminnasta, välinpitämättömyydestä tai rikkomuksesta.

## Eläkevelka

Eläkevelka kirjataan tytäryhtiöiden etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä vakuutusmatemaattisiin laskelmiin perustuen, kun eläkejärjestelyyn liittyvät velvoitteet ylittävät eläkejärjestelyyn kuuluvat varat.

## Muut varaukset

Jaakko Pöyry Groupin liiketoiminnassa muut varaukset liittyvät yleensä toiminnan rakenteen uudelleenjärjestelyihin.

Minimoidakseen liiketoimintaan liittyvät riskit Jaakko Pöyry Group on vuoden 2005 aikana ottanut käyttöön konserninlaajuisen jatkuvan riskienhallintamenettelyn, joka sisältää riskien tunnistamisen, arvioinnin, käsittelyn ja valvonnan. Menettelytapa kuvataan Riskien hallinta -kohdassa.

## ELÄKEJÄRJESTELYT

Konsernilla on useita eläkejärjestelyjä eri puolilla maailmaa. Suomalaisissa yrityksissä henkilökunnan lakisääteinen eläketurva on hoidettu eläkevakuutusyhtiöiden kautta. Vapaaehtoiset eläkejärjestelyt hoidetaan eläkevakuutuksilla. Ulkomaiset tytäryritykset hoitavat eläkejärjestelynsä paikallisten säännösten ja käytäntöjen mukaisesti.

Konsernin eläkejärjestelyt on luokiteltu joko maksu- tai etuuspohjaisiksi järjestelyiksi. Pääosa eläkejärjestelyistä on maksupohjaisia, joihin suoritettavat maksut kirjataan sen tilikauden kuluksi, johon ne kohdistuvat. Etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä on Sveitsissä, Saksassa, Itävallassa, Ranskassa ja Norjassa. Suomessa eräät vapaaehtoiset eläkejärjestelyt on luokiteltu etuuspohjaisiksi. Näiden järjestelyjen kustannukset lasketaan ja kirjataan kuluiksi henkilöiden palvelusajalle kustakin järjestelystä erikseen niiden ehtojen mukaisesti vakuutusmatemaattisten laskelmien perusteella. Nykyarvon laskennassa käytettävä diskonttauskorkeus määräytyy korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen markkinatuoton ja eläkevelvoitteen juoksuajan perusteella. Velvoitteiden nykyarvoa vähentävät eläkejärjestelyyn kuuluvat varat arvostettuina tilinpäätöspäivän käypään arvoon, tämän lisäksi otetaan huomioon kirjaamattomien vakuutusmatemaattisten voittojen ja tappioiden osuus. Täten etuuspohjaisesta järjestelystä merkitään taseeseen joko saamis- tai velkaerä. Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen kattamattomat eläkevastuut lisäävät konsernin vierasta pääomaa ja vähentävät konsernin omaa pääomaa. Vastaavasti, mikäli etuuspohjaisessa eläkejärjestelyssä on vastuut ylittäviä varoja, ylikatettu osuus lisää konsernin varoja ja konsernin omaa pääomaa.

Eläkevelvoitteiden käsittelyssä on sovellettu IFRS 1 -standardin sallimaa helpotusta, jonka mukaan konsernin kaikkien etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen kertyneet vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot saadaan kirjata avaavan taseen oman pääoman oikaisuksi IFRS-standardeihin siirtymispäivänä. Siirtymispäivän jälkeen syntyvät vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan niin sanotun putkimenetelmän mukaan. Putkimenetelmää sovellettaessa syntyvät vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan järjestelyyn osallistuvien työntekijöiden keskimääräisen jäljellä olevan työajan kuluessa, mikäli tilikauden vakuutusmatemaattinen voitto tai tappio ylittää suuremman seuraavista: 10 prosenttia järjestelyyn etuuspoh-

jaisten eläkevelvoitteiden nykyarvosta tai 10 prosenttia järjestelyyn kuuluvien varojen käyvästä arvosta.

Suomen TEL-eläkejärjestelmän työkyvyttömyyseläkeosan kattamattomia vastuita vuosina 2003 ja 2004 ei ole laskelmissa otettu huomioon TEL-järjestelmään vuonna 2004 tehtyjen sääntömuutosten takia. IFRS-tilinpäätöskäytännön siirtyminen ei siten ole tältä osin aiheuttanut oikaisuja avaavaan taseeseen tai vuoden 2004 vertailulukuihin.

#### OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Jaakko Pöyry Group Oyj on myöntänyt optio-oikeuksia vuosina 1998 ja 2004, joista vuoden 1998 ohjelma päättyi vuonna 2005. Konsernissa on sovellettu IFRS 2 Osakeperusteiset maksut -standardia näihin järjestelyihin siltä osin, kuin osakeoptio-ohjelmat kuuluvat tämän standardin soveltamisalaan, eli niihin osakeoptiojärjestelyihin, joissa osakeoptiot on myönnetty 7.11.2002 jälkeen ja joihin työntekijöillä ei ole syntynyt lopullista oikeutta ennen 1.1.2005. Tätä edeltäviä optiojärjestelyjä ei ole esitetty kuluvaikutteisesti. Myönnetyt osakeoptio-oikeudet arvostetaan käypään arvoon Black & Scholes -option hinnoittelumallilla etuisuuksien myöntämishetkellä. Tästä syntyvä kulu kirjataan henkilöstökuluihin tasaerinä jaksotettuna oikeuden ansaintakaudelle ja vastaava hyvitys omaan pääomaan kertyneisiin voittovaroihin.

#### OSINGOT

Päättynyttä tilikautta koskevan osingon velkakirjaus merkitään kirjanpitoon vasta yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

### SEGMENTTI-INFORMAATIO

#### LIIKETOIMINTASEGMENTIT

Jaakko Pöyry Group -konsernin liiketoiminta on jaettu kolmeen liiketoimintaryhmään: Metsäteollisuus, Energia sekä Infrastrukturi & ympäristö. Liiketoimintaryhmät ovat konsernin ensisijaiset segmentit, jotka vastaavat maailmanlaajuisesti omasta liiketoiminnastaan. Liiketoimintaryhmät tarjoavat palveluitaan asiakkaiden liiketoiminnan koko elinkaaren vaiheisiin konsultoinnissa, investointien suunnittelussa ja toteutuksessa sekä kunnossapidon suunnittelussa ja tuotannon tehostamisessa.

#### METSÄTEOLLISUUS

Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmä suunnittelee ja toteuttaa sellu- ja paperiteollisuuden projekteja maailmanlaajuisesti, tarjoaa tehtaille kunnossapitosuunnittelua ja lähipalveluja sekä toimii metsäyhtiöiden strategioiden ja liiketoimintojen kehittämisessä konsulttina ja investointipankkina.

#### ENERGIA

Energia-liiketoimintaryhmän palvelut kattavat asiakkaan liiketoiminnan koko elinkaaren strategisesta konsultoinnista projektien toteutukseen, laitosten käyttöön ja kunnossapitoon sekä modernisointeihin. Liiketoimintaryhmä keskittyy viiteen liiketoiminta-alueeseen: liikkeenjohdon konsultointi, vesivoima, uusiutuva energia, sähkö ja lämpö sekä öljy ja kaasu.

#### INFRASTRUKTUURI & YMPÄRISTÖ

Infrastrukturi & ympäristö -liiketoimintaryhmä tarjoaa konsultointi- ja suunnittelupalveluja, rakentamis- ja projektinjohtopalveluja, käyttö- ja kunnossapito-

#### UUSIEN JA MUUTETTUIEN IFRS-STANDARDIEN SEKÄ IFRIC-TULKINTOJEN SOVELTAMINEN

IASB on julkistanut vuosina 2004–2006 seuraavat muutetut standardit ja uudet tulkinnat, joiden soveltamisen Jaakko Pöyry Group -konserni aloittaa vuonna 2006:

- IAS 39 -standardiin Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen 31.3.2004 jälkeen tehdyt muutokset:
  - Cash Flow Hedges of Forecast Intragroup Transaction
  - Fair Value Option
  - Financial Guarantee Contracts
- IAS 19 -standardin muutos Amendment to IAS 19 Employee Benefits - Actuarial Gains and Losses, Group Plans and Disclosures
- IAS 21 -standardin muutos Amendment to IAS 21 The Effects of Changes in Foreign Exchange - Net Investment in a Foreign Operation
- IFRIC 4 -tulkinta Miten määritetään sisältääkö järjestely vuokrasopimuksen
- IFRIC 8 -tulkinta Scope of IFRS 2

Konserni arvioi parhaillaan näiden uusien ja muutettujen säännösten käyttöönotosta aiheutuvia vaikutuksia yhtiön tuleviin tilinpäätöksiin.

Jaakko Pöyry Group -konserni ottaa käyttöön vuonna 2007 IASB:n vuonna 2005 julkistaman uuden standardin IFRS 7 Financial Instruments: Disclosures sekä IAS 1 -standardin muutoksen IAS 1 Presentation of Financial Statements - Capital Disclosures.

Konserni arvioi, että uusi ja uudistettu standardi vaikuttavat lähinnä konsernin tilinpäätöksen liitetietoihin.

asiantuntemusta sekä teknologian siirtoon liittyviä palveluja. Liiketoimintaryhmä toimii kolmella liiketoiminta-alueella: liikennejärjestelmät, vesi ja ympäristö sekä rakentamisen palvelut.

#### MUUT, KOHDISTAMATON

Kohdassa muut raportoidaan liiketoimintaryhmiin kuulumatonta toimintaa sekä emoyhtiön kulut, joita ei ole kohdistettu liiketoimintaryhmille. Emoyhtiö vastaa muun muassa konsernin strategian kehittämisestä, rahoituksesta, konsernin synergiaetujen toteutumisesta ja toiminnan yleisestä koordinoinnista. Emoyhtiö on veloittanut liiketoimintaryhmiä kohdistettavissa olevat konsernin yleiset hallinnointikulut ja emoyhtiön kulut. Veloitettu suhteellinen osuus perustuu liiketoimintaryhmien henkilöstökustannuksiin.

Esitetyt liiketoimintasegmentit vastaavat konsernin sisäistä raportointirakennetta. Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan. Segmenttien välinen myynti ei ole merkittävää. Segmentin tuloslaskelma esitetään liikevoittoon asti, johon sisältyy myös osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta. Segmentin varat ja korottomat velat ovat erinä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan.

#### MAANTIETEELLISET SEGMENTIT

Konsernin toissijaiset eli maantieteelliset segmentit ovat: Pohjoismaat, Muu Eurooppa, Aasia, Pohjois-Amerikka, Etelä-Amerikka ja muut maat. Maantieteellisten segmenttien liikevaihto esitetään asiakkaiden toimeksiantokohteen sijainnin mukaan ja varat esitetään varojen sijainnin mukaan.





Yritykset ja liiketoiminta	Hankinta- ajankohta	Hankittu prosenttiosuus	
<b>HANKITUT LIIKETOIMINNOT VUONNA 2005</b>			
<b>Scancontrol AB</b>	1.7.2005	100	
Teollisiin sovelluksiin keskittynyt automaatio- ja sähkösuunnitteluyritys Etelä-Ruotsissa. Yhtiö työllistää 55 henkilöä. Yhtiön erityisosaaminen kattaa paperi-, pakkaus- ja konvertointisektorien laiteautomaation ja sähkösuunnittelun.			
<b>Inframan Oy</b>	1.7.2005	100	
Seitsemän henkilöä työllistävä yritys, jolla on elinkaariosaamista liikenneväylien kehittämisessä ja väyläomaisuuden hallinnassa Suomessa ja muualla Pohjois-Euroopassa.			
<b>GKW Holding GmbH tytäryhtiöineen</b>	1.9.2005	100	
Yhtiö on markkinajohtaja Saksassa vesi- ja ympäristöalalla ja sillä on vahva asema kansainvälisillä markkinoilla, erityisesti Afrikassa. Yhtiöllä on useita toimipisteitä Saksassa ja se työllistää 234 henkilöä.			
<b>S.P.E Servizi per l'Energia S.r.l.</b>	16.12.2005	100	
Yhtiön erikoisalaa ovat pääasiassa lämpövoimalaprojekteihin toimitettavat konsultointi- ja suunnittelupalvelut.			
<b>Hankintamenon allokaatio</b>			
Jaakko Pöyry Groupin yritysostoperiaatteet edellyttävät, että vain hyvän yritysjohton ja taitavan työvoiman omaavia yhtiöitä hankitaan. Tätä arvoa ei erikseen kirjata vaan se sisältyy liikearvoon. Jokaisessa yritysostossa hintaan vaikuttavat liiketoiminnan menestystekijät analysoidaan, ja soveltuvin osin suoritetaan käyvän arvon oikaisu.			
Koska hankitut liiketoiminnot eivät ole olennaisia yksitellen tarkasteltuina, seuraavat tiedot annetaan yhteenlasketuina.			
			Milj. euroa

#### Hankittujen liiketoimintojen yhteenlasketut tiedot

<b>Hankintameno</b>			
Kiinteä hinta		10,2	
Arvio tuloksetyksen perusteella		1,0	
Arvio saaduista tilauksista		3,3	
Juridiset- ja tilintarkastuspalkkiot		0,4	
<b>Yhteensä</b>		<b>14,9</b>	
<b>Hankintamenon allokointi</b>			
Nettovarat		4,8	
Käyvän arvon oikaisu:			
Asiakassuhteet		1,0	
Tilaukanta		2,5	
Muut erät		-0,5	
<b>Yhteensä</b>		<b>7,8</b>	
<b>Erotus = Liikearvo</b>		<b>7,1</b>	

#### Huomautuksia:

- Asiakassuhteelle allokoitu määrä testataan vuosittain arvon alentumisen varalta.
- Tilaukantaan allokoitu määrä kirjataan kuluksi vastaavien projektien keston aikana.
- Markkinajohtajuus, kokenut yritysjohto ja henkilöstö, sekä hankitun liiketoiminnan hyvä kannattavuus ovat vaikuttaneet liikearvon syntyymiseen.

#### Vaikutus Jaakko Pöyry Groupin tuloslaskelmaan

Liikevoiton määrä joka sisältyy hankinta-ajankohdasta tilinpäätöspäivään		0,5
Liikevaihdon volyyymi 12 kuukauden kalenterivuosisitasolla 2005		39,2
Liikevoiton määrä 12 kuukauden kalenterivuosisitasolla 2005		2,6

	Kirjapitoarvot ennen yhdistämistä	Käyvän arvon oikaisu	Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot
--	-----------------------------------------	----------------------------	--------------------------------------------

#### Vaikutus Jaakko Pöyry Groupin saamiin ja velkoihin

Liikearvo	0,4		0,4
Aineettomat hyödykkeet	0,5	3,5	4,0
Aineelliset hyödykkeet	1,0	-0,1	0,9
Laskennalliset verosaamiset	0,1		0,1
Keskeneräiset työt	6,6	-0,1	6,5
Myyntisaamiset	4,7	-0,2	4,5
Siirtosaamiset	0,5		0,5
Muut saamiset	0,5		0,5
Rahavarat	3,0		3,0
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	<b>17,3</b>	<b>3,1</b>	<b>20,4</b>
Laskennallinen verovelka	1,7		1,7
Varaukset	1,5		1,5
Saadut projektiennakot	2,7		2,7
Ostovelat	2,3		2,3
Siirtovelat	2,9	0,1	3,0
Muut lyhytaikaiset velat	1,4		1,4
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	<b>12,5</b>	<b>0,1</b>	<b>12,6</b>
<b>Identifioitavissa olevien erien nettovarat</b>	<b>4,8</b>	<b>3,0</b>	<b>7,8</b>
Hankittujen liiketoimintojen hankintameno			14,9
<b>Liikearvo</b>			<b>7,1</b>

Rahana maksettu kauppahinta	15,0
Hankittujen liiketoimintojen rahavarat	3,0
Rahavirtavaikutus	12,0

Milj.euroa	2005	2004
<b>TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT</b>		
<b>1. Liikevaihto</b>		
Liikevaihto	<b>523,6</b>	473,9
Liikevaihto segmenteittäin esitetään Segmentti-informaatio sivuilla.		
Valmistusasteen mukainen liikevaihto	<b>523,6</b>	473,9
Keskeneräisten projektien toteutuneet menot ja kirjatut voitot, tappioilla vähennettynä, tilikauden loppuun mennessä.	<b>822,7</b>	721,2
<b>2. Henkilöstökulut</b>		
Palkat ja palkkiot	223,6	210,5
Tulospalkkiot	9,3	7,8
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	28,7	25,8
Eläkekulut, etuuspohjaiset järjestelyt	1,3	2,1
Myönnetty osake-optiot	0,8	0,9
Muut henkilösivukulut	19,5	19,3
	<b>283,2</b>	<b>266,4</b>

Hallituksen, emoyhtiön toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkkaus ja muut edut on esitetty Hallinnointiperiaatteet-sivuilla.

Konsernin johdolle on annettu optio-oikeuksia vuonna 2004. Optio-ohjelma 2004 on kuvattu Osakkeet ja osakkeenomistajat -sivuilla. Optio-oikeuksista johtuvat kulut on laskettu Black & Scholes-mallilla, kirjattu henkilöstökuluihin ja vastaavasti hyvitetty voittovaroja.

Milj.euroa	2005	2004
<b>3. Tuloverot</b>		
Tilikauden verot	12,4	11,0
Verot aikaisemmilta tilikausilta	- 0,8	- 0,7
Laskennallisen verosaamisen muutos	+ 0,7	- 0,3
	<b>12,3</b>	<b>10,0</b>
Tuloverojen täsmäytyslaskelma		
Voitto ennen veroja	38,6	30,9
Suomen verokannan mukainen tulovero 26 % (29 %, 2004)	10,0	9,0
Suomen ja ulkomaisten verokantojen ero	1,3	0,6
Vähennyskelvottomat kulut ja verovapaat erät	0,1	0,1
Käyttämättömät tilikauden tappiot	1,5	1,4
Konserniviennit	- 0,1	- 0,4
Verot aikaisemmilta tilikausilta	- 0,8	- 0,7
Muut	0,3	0,0
	<b>12,3</b>	<b>10,0</b>
Laskennalliset verosaamiset		
Vahvistetut tappiot	4,0	4,6
Kumulatiiviset poistoerot	0,5	0,3
Muut vähennyskelpoiset tilapäiset erot	2,0	1,2
	<b>6,5</b>	<b>6,1</b>
Laskennalliset verovelat		
Muut veronalaiset tilapäiset erot	2,9	0,2
	<b>2,9</b>	<b>0,2</b>

Konsernitilinpäätöksessä ei ole huomioitu 4,9 miljoonaa euroa laskennallisia verosaamisia, koska niihin sisältyvän verohyödyn realisoituminen ei ole todennäköistä.

#### 4. Osakekohtainen tulos, EPS

Emoyhtiön omistajille jakautuva tilikauden voitto	25,9	19,7
Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo, 1000 kpl	14 367	13 844
Laimennettu keskiarvo, 1000 kpl	14 372	14 280
Tulos/osake, EUR <sup>1)</sup>	1,80	1,42
Laimennettu	1,80	1,38

1) Laskentakaava s.31.

Milj.euroa	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
<b>TASEEN LIITETIEDOT</b>				
<b>1. Aineettomat hyödykkeet</b>				
Hankintameno 1.1.2004	68,6	0,0	12,5	12,5
Kurssierot	0,0	0,0	0,0	0,0
Lisäykset	4,4	0,0	1,7	1,7
Vähennykset	0,0	0,0	0,6	0,6
Hankintameno 31.12.2004	73,0	0,0	13,6	13,6
Kertyneet poistot 1.1.2004	33,8	0,0	8,3	8,3
Kurssierot	0,0	0,0	0,0	0,0
Vähennysten kertyneet poistot	0,0	0,0	0,8	0,8
Tilikauden poistot	5,2	0,0	2,2	2,2
Kertyneet poistot 31.12.2004	39,0	0,0	9,7	9,7
Kirjanpitoarvo 31.12.2004	34,0	0,0	4,0	4,0
Hankintameno 1.1.2005	73,0	0,0	13,6	13,6
Kurssierot	0,8	0,0	0,3	0,3
Lisäykset	7,5	3,6	4,2	7,8
Vähennykset	0,0	0,0	0,2	0,2
Hankintameno 31.12.2005	81,3	3,6	17,9	21,5
Kertyneet poistot 1.1.2005	39,0	0,0	9,7	9,7
Kurssierot	0,0	0,0	0,0	0,0
Vähennysten kertyneet poistot	0,0	0,0	1,3	1,3
Tilikauden poistot	0,0	0,0	2,0	2,0
Kertyneet poistot 31.12.2005	39,0	0,0	13,0	13,0
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	<b>42,4</b>	<b>3,6</b>	<b>4,9</b>	<b>8,5</b>
			2004	<b>2005</b>
Liikearvon kirjanpitoarvo segmenteittäin:				
Metsäteollisuus			20,8	21,8
Energia			4,1	6,6
Infrastruktuuri & ympäristö			9,1	14,0
			34,0	<b>42,4</b>

Liikearvon arvonalentumistesti osoittaa, että kaikkien liiketoimintasegmenttien käyttöarvot ylittävät merkittävästi vastaavat tasearvot. Ulkopuolinen riippumaton asiantuntija on antanut lausunnon tehdystä liikearvon arvonalentumistestistä.

Milj.euroa	Maa- alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
<b>2. Aineelliset hyödykkeet</b>					
Hankintameno 1.1.2004	0,4	2,9	47,2	3,7	54,3
Kurssierot			- 0,1		- 0,1
Lisäykset	0,3	0,6	6,3	0,3	7,5
Vähennykset		1,9	3,7	1,1	6,7
Hankintameno 31.12.2004	0,7	1,6	49,7	2,9	55,0
Kertyneet poistot 1.1.2004		0,8	33,7	2,6	37,1
Kurssierot			- 0,1		- 0,1
Vähennysten kertyneet poistot		0,4	3,0	1,1	4,5
Tilikauden poistot		0,1	6,0	0,5	6,7
Kertyneet poistot 31.12.2004		0,5	36,6	2,0	39,2
Kirjanpitoarvo 31.12.2004	0,7	1,1	13,1	0,9	15,8
Hankintameno 1.1.2005	0,7	1,6	49,7	2,9	55,0
Kurssierot	0,0	0,0	0,9	0,0	1,0
Lisäykset	0,4	0,0	5,4	0,4	6,2
Vähennykset	0,4	0,8	0,9	0,2	2,3
Hankintameno 31.12.2005	0,7	0,8	55,2	3,2	59,9
Kertyneet poistot 1.1.2005		0,5	36,6	2,0	39,2
Kurssierot		0,0	0,6	0,0	0,6
Vähennysten kertyneet poistot		0,7	0,1	0,2	1,0
Tilikauden poistot		0,2	5,3	0,4	5,9
Kertyneet poistot 31.12.2005		0,0	42,4	2,2	44,7
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	<b>0,7</b>	<b>0,8</b>	<b>12,7</b>	<b>0,9</b>	<b>15,2</b>
Aineelliseen käyttöomaisuuteen sisältyy rahoitusleasingsopimuksilla hankittua omistusta.					
2004			1,0		1,0
2005			1,1		1,1

Milj. euroa	Osuudet osakkuus-yrityksissä	Muut osakkeet ja osuudet	Saamiset osakkuus-yrityksiltä	Yhteensä
<b>3. Sijoitukset</b>				
Hankintameno 1.1.2005	1,2	6,1	1,0	8,3
Kurssierot				0,0
Lisäykset		2,7	0,1	2,7
Vähennykset		0,9		0,9
Kertynyt tulosvaikutus	2,3			2,3
Osuus tilikauden tuloksesta	0,8			0,8
Arvon alentumiset		0,5		0,5
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	<b>4,3</b>	<b>7,3</b>	<b>1,1</b>	<b>12,7</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.2004	3,3	6,1	1,0	10,4

Myytavissä olevat sijoitukset

Muut osakkeet, 7,3 miljoonaa euroa, ovat myytävissä olevia sijoituksia. Osakkeet eivät ole julkisesti noteerattuja.

Osakkeet on arvostettu kirjanpitoarvoon, koska niiden käypiä arvoja ei ole luotettavasti saatavilla.

	Omistus %	Kirjanpito- arvo	Varat	Velat	Liike- vaihto	Tulos
Osakkuusyhtiöt:						
Energia						
Polartest Oy, Suomi	22,8	0,2	4,7	2,8	11,7	1,0
Inesco Oy, Suomi	47,6	0,5	6,9	5,6	4,6	0,3
Korea District Heating Engineering Company Ltd, Korea	50,0	0,2	7,1	1,1	12,8	0,8
Advance Ekono Co. Ltd, Thaimaa	49,0	0,0				
Emerging Power Partners Oy, Suomi	45,9	0,0	0,3	0,1	0,2	- 0,1
Muut, Itävalta	18,7	0,0				
Infrastruktuuri & ympäristö						
Entec A/S, Eesti	42,0	0,0				
Muut						
Kiinteistö Oy Manuntori, Suomi	34,2	0,3				
Yhteensä		1,2				

	Kumulatiivinen tulosvaikutus	Osuus tilikauden tuloksesta 2004	2005
Osakkuusyhtiöiden tulosvaikutukset:			
Energia	3,1	0,5	0,8
Infrastruktuuri & ympäristö	0,0		
Yhteensä	3,1	0,5	0,8
Osakkuusyhtiöt yhteensä	<b>4,3</b>		

Osakkuusyhtiöiden tulosvaikutus sisältyy liikevoittoon.

Milj.euroa	2005	2004
<b>4. Muut pitkäaikaiset saamiset</b>		
Myyntisaamiset	1,3	1,8
Takuutalletukset	0,5	0,4
Muut saamiset	7,5	6,9
Siirtosaamiset	0,1	2,0
	<b>9,4</b>	<b>11,1</b>
<b>5. Lyhytaikaiset varat</b>		
Keskeneräiset työt	56,6	46,6
Myyntisaamiset	107,7	102,4
Lainasaamiset	0,4	0,3
Muut saamiset	9,3	6,3
Siirtosaamiset	11,9	6,7
Saamiset ulkopuolisilta	129,2	115,7
Myyntisaamiset	0,4	1,2
Saamiset osakkuusyhtiöiltä	0,4	1,2
Myyntisaamiset	108,1	103,6
Lainasaamiset	0,4	0,3
Muut saamiset	9,3	6,3
Siirtosaamiset	11,9	6,7
Saamiset yhteensä	129,7	116,9
Rahoitusarvopaperit	11,6	23,9
Rahat ja pankkisaamiset	52,9	38,3
Rahavarat	64,5	62,2
<b>Yhteensä</b>	<b>250,8</b>	<b>225,7</b>
<b>6. Siirtosaamiset</b>		
Pitkäaikaiset siirtosaamiset	0,1	2,0
Lyhytaikaiset siirtosaamiset	11,9	6,7
	<b>12,0</b>	<b>8,7</b>
Henkilösivukulut	1,4	0,9
Vuokrat	0,7	0,7
Verot	2,6	1,5
Muut	7,3	5,6
	<b>12,0</b>	<b>8,7</b>
<b>7. Korolliset velat</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	6,1	8,6
Rahoitusleasingvelka	0,7	0,7
Pitkäaikaiset korolliset velat	6,8	9,3
Lainat rahoituslaitoksilta, lyhennykset	2,6	2,6
Käytetyt luottolimitit	1,0	0,0
Rahoitusleasingvelka	0,3	0,3
Lyhytaikaiset korolliset velat	3,9	2,9
	<b>10,7</b>	<b>12,2</b>

Milj.euroa	2005	2004
<b>8. Lainat, jotka erääntyvät viiden vuoden tai sitä pidemmän ajan kuluttua</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	<b>0,0</b>	<b>0,9</b>
<b>9. Lainat erääntymisvuosittain</b>		
Vuonna 2005		2,6
Vuonna 2006	3,6	2,6
Vuonna 2007	2,6	2,6
Vuonna 2008	2,5	2,5
Vuonna 2009	0,9	0,9
Myöhemmin	0,0	0,0
	<b>9,6</b>	<b>11,2</b>
<b>10. Rahoitusleasingvelat erääntymisvuosittain</b>		
Vuonna 2005		0,3
Vuonna 2006	0,4	0,3
Vuonna 2007	0,3	0,3
Vuonna 2008	0,3	0,1
Vuonna 2009	0,1	0,0
Myöhemmin	0,0	0,0
	<b>1,1</b>	<b>1,0</b>
<b>11. Rahoitusleasingvelkojen nykyarvo</b>		
Vuonna 2005		0,3
Vuonna 2006	0,3	0,3
Vuonna 2007	0,3	0,2
Vuonna 2008	0,3	0,1
Vuonna 2009	0,1	0,0
Myöhemmin	0,0	0,0
	1,0	0,9
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	0,1	0,1
	<b>1,1</b>	<b>1,0</b>



Milj.euroa	2005	2004
<b>12. Eläkevelvoitteet</b>		
<b>Tuloslaskelman kulut</b>		
Työsuoritukseen perustuvat menot	2,6	4,4
Takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot	0,0	- 1,0
Korkomenot	4,0	4,4
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	- 4,5	- 4,4
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	0,0	- 0,1
Tappiot/voitot järjestelyn supistamisesta	- 0,8	0,0
Muut	0,0	- 1,2
<b>Yhteensä</b>	<b>1,3</b>	<b>2,1</b>

#### Nettoeläkevelvoite

Pitkäaikaiset saatavat	4,3	5,5
Lyhytaikaiset saatavat, vuoden sisällä käytettävät varat, sis. muihin saataviin	1,2	1,2
Eläkesaatavat yhteensä	5,5	6,7
Eläkevelka	6,8	6,6
<b>Nettoeläkevelvoite</b>	<b>1,3</b>	<b>- 0,1</b>

#### Työsuhde-etuuksiin liittyvien saatavien ja velvoitteiden täsmäytys

Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	118,0	111,7
Varojen käypä arvo	- 120,4	- 111,3
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	5,2	- 0,2
Kirjaamattomat takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot	- 1,5	- 0,3
<b>Nettoeläkevelvoite</b>	<b>1,3</b>	<b>- 0,1</b>

#### Nettoeläkevelvoitteen muutos

Nettoeläkevelvoite 1.1.	- 0,1	- 3,2
Kurssierot	0,1	- 0,1
Suoritukset rahastoihin	0,0	0,0
Rahastoista maksetut etuudet	0,0	0,0
Uudet hankinnat	0,0	1,1
Tuloslaskelmaan kirjatut kulut	1,3	2,1
<b>Nettoeläkevelvoite 31.12.</b>	<b>1,3</b>	<b>- 0,1</b>

#### Tärkeimmät käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset

Eurooppa		
Diskonttauskorko, %	3,5	3,5
Varojen odotettu tuotto, %	4,0	4,0
Tuleva palkankorotusolettamus, %	1,5	1,5
Eläkkeiden korotusolettamus, %	0,0	0,0

84,8 prosenttia rahastoitujen velvoitteiden nykyarvosta eli 100,0 miljoonaa euroa liittyy Jaakko Pöyry Groupin Sveitsin yhtiöiden eläkejärjestelyyn, joka paikallisten normien mukaan luokitellaan maksupohjaiseksi järjestelyksi. Eläkesaatava 5,5 miljoonaa euroa on peräisin tästä järjestelystä.

Milj.euroa	Projekti-varaukset	Muut	Yhteensä
<b>13. Varaukset</b>			
Kirjanpitoarvo 1.1.2005	0,7	0,0	0,7
Lisäykset	2,5	0,8	3,3
Käytetyt	0,0	0,0	0,0
Peruutukset	0,6	0,0	0,6
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	2,6	0,8	3,4
	2004		<b>2005</b>
Pitkäaikaiset	0,0		0,0
Lyhytaikaiset	0,7		3,4
	<b>0,7</b>		<b>3,4</b>

Projektivaraukset liittyvät riidanalaisiin ja tappiollisiin projekteihin. Kirjatut varaukset perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen arvioon.

Muut varaukset ovat uudelleenjärjestelyihin liittyviä varauksia tarpeettomista toimitiloista sekä henkilökunnan irtisanomiskuluja.

Milj.euroa	2005	2004
<b>14. Lyhytaikaiset velat</b>		
Korollisten pitkäaikaisten velkojen lyhennykset	2,6	2,6
Käytetyt luottolimiitit	1,0	0,0
Rahoitusleasingvelka	0,3	0,3
Korolliset velat	3,9	2,9
Varaukset	3,4	0,7
Saadut projektiennakot	51,0	51,6
Saadut erityisehtoiset ennakot	4,5	4,1
	55,5	55,7
Ostovelat	18,8	13,9
Muut lyhytaikaiset velat	30,8	25,7
Siirtovelat	64,3	56,8
Velat ulkopuolisille	176,7	155,6
Velat osakkuusyrityksille	0,0	0,0
Lyhytaikaiset velat yhteensä	<b>176,7</b>	<b>155,6</b>
<b>15. Siirtovelat</b>		
Pitkäaikaisprojekteihin liittyvät kustannukset	6,7	5,6
Palkat ja lomarahat	37,5	33,6
Henkilösivukulut	5,9	5,4
Korkokulut	0,1	0,1
Verot	7,7	6,4
Muut	6,4	5,7
	<b>64,3</b>	<b>56,8</b>
<b>16. Lähipiiritapahtumat</b>		
Jaakko Pöyry Group -konsernin lähipiiriin kuuluvat tytäri- ja osakkuusyhtiöt, hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen ja johtoryhmän jäsenet. Lähipiiriin kuuluu lisäksi Corbis S.A.		
<b>Hallituksen, toimitusjohtajan, toimitusjohtajan sijaisen ja johtoryhmän henkilöstöetuudet</b>		
Palkat, tulospalkkiot ja muut lyhytaikaiset henkilöstöetuudet	2,3	2,0
<b>Lähipiiritapahtumat toimitusjohtajan, toimitusjohtajan sijaisen ja johtoryhmän jäsenten kanssa</b>		
Toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen ja johtoryhmän jäsenet omistivat 31.12.2005 yhteensä 42 530 osaketta ja 280 000 optio-oikeutta (vuoden 2004 lopussa 26 330 osaketta, 20 000 vuoden 1998 optiotodistusta ja 280 000 vuoden 2004 optio-oikeutta). Optiot oikeuttavat merkitsemään 280 000 osaketta, mikä vastaa 1,9 prosenttia yhtiön osakemäärästä ja äänimäärästä. Optio-ohjelma on kuvattu Osakkeet ja osakkeenomistajat -sivuilla.		
<b>Lähipiiritapahtumat osakkuusyhtiöiden kanssa</b>		
Liiketapahtumat osakkuusyhtiöiden kanssa tapahtuvat käypään markkinahintaan		
Myynti osakkuusyhtiöille	1,4	2,3
Lainat osakkuusyhtiöille	1,1	1,0
Myyntisaamiset osakkuusyhtiöiltä	0,4	1,2

Milj.euroa	2005	2004
<b>MUUT LIITETIEDOT</b>		
<b>1. Vastuusitoumukset</b>		
Annetut vakuudet omasta velasta	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Muusta omasta sitoumuksesta		
Pantatut arvopaperit	0,4	0,3
Muut vastuut	51,7	40,3
	<b>52,1</b>	<b>40,6</b>
Osakkuusyritysten puolesta	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Muiden puolesta		
Pantatut arvopaperit	0,0	0,1
Muut vastuut	0,0	0,0
	<b>0,0</b>	<b>0,1</b>
<b>2. Muut vuokrasopimukset</b>		
Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat, pääosin toimitilavuokria:		
Vuonna 2005		15,0
Vuonna 2006	16,7	12,4
Vuosina 2007–2009	33,5	23,5
Myöhemmin	58,5	56,9
	<b>108,7</b>	<b>107,8</b>
<b>3. Johdannaisopimukset</b>		
Valuuttatermiinisopimukset, nimellisarvot	21,3	16,6
Valuuttatermiinisopimukset, käypä arvo	+ 0,2	+ 0,6
	- 1,1	- 0,3
Sopimusten nimellisarvot eivät yksin tarkasteltuina anna kuvaa konsernin riskiasemasta.		
Koronvaihtosopimusten käypä arvo	0,0	- 0,1
Jaakko Pöyry Group Oyj on tehnyt koronvaihtosopimukset 8,6 miljoonan euron pitkäaikaisille lainoille.		

	Konsernin omistus/ äänivalta %	Emoyhtiön omistus/ äänivalta %	Kirjanpitoarvo Emo- yhtiö milj.euroa	Muu konserni- yhtiö milj.euroa	Liike- vaihto milj.euroa	Henkilöstö
<b>4. Osakeomistus</b>						
<b>Konserniyhtiöt</b>						
<b>Metsäteollisuus</b>						
JP-Suunnittelu Oy, Suomi, Vantaa	100,0			3,6	45,4	576
Jaakko Pöyry Oy, Suomi, Vantaa	100,0	100,0	40,7		42,6	404
Jaakko Pöyry Tecnologia Ltda, Brasilia	100,0			5,0	22,1	169
Jaakko Pöyry AB, Ruotsi	100,0			6,6	21,3	248
JP Management Consulting (Europe) Oy, Suomi, Vantaa	100,0	100,0	3,0		16,0	112
JP-Kakko Oy, Suomi, Vantaa	100,0	100,0	2,1		10,4	100
Jaakko Pöyry Southern Africa (Pty) Ltd, Etelä-Afrikka	100,0			0,5	9,4	36
Jaakko Pöyry Deutschland GmbH, Saksa	100,0			1,0	7,5	53
JP Management Consulting (North America) Inc., USA	100,0	100,0	0,4		5,3	26
Marathon Engineers/Architects/Planners LLC, USA	100,0			6,8	5,2	59
JP Management Consulting (Asia-Pacific) Pte Ltd, Singapore	100,0	100,0	0,4		4,9	21
Jaakko Pöyry ABGS Inc., Kanada	100,0			2,2	4,7	48
JP Management Consulting (Asia-Pacific) Pty Ltd, Australia	100,0	100,0	0,4		4,6	17
Jaakko Pöyry Norge AS, Norja	100,0			0,5	4,3	39
Jaakko Pöyry NLK Inc., Kanada	100,0			3,2	3,9	44
Jaakko Pöyry Consulting Ltd, Iso-Britannia	100,0			0,1	3,9	20
Jaakko Pöyry S.A.S., Ranska	100,0			1,7	3,0	29
JP Capital International Ltd, Iso-Britannia	86,5	86,5	0,6		3,0	13
JP Management Consulting (Asia-Pacific) Ltd, Uusi-Seelanti	100,0	100,0	0,5		2,8	16
Jaakko Pöyry Polska Sp. z o.o., Puola	90,0			0,6	1,8	43
Papes Oy, Suomi, Tampere	100,0			0,3	1,0	12
Jaakko Poyry Consulting (Shanghai) Co Ltd, Kiina	100,0	100,0	0,1		0,8	16
P.T. Jaakko Pöyry Engineering, Indonesia	100,0	1,0	0,0	0,1	0,8	5
JP Operations Management Ltd Oy, Suomi, Vantaa	100,0	100,0	0,0		0,4	2
JP Management Consulting (Europe) GmbH, Saksa	100,0			1,1	1,9	15
Jaakko Pöyry (Thailand) Co. Ltd, Thaimaa	100,0			0,0		
<b>Energia</b>						
Verbundplan GmbH, Itävalta	74,9	74,9	5,5		38,3	253
Electrowatt-Ekono AG, Sveitsi	100,0	100,0	24,4		36,8	146
Heymo Ingenieria S.A., Espanja	60,8	60,8	1,3		16,8	199
Electrowatt-Ekono Oy, Suomi, Espoo	100,0	100,0	3,3		16,7	146
Beture-Environnement S.A.S., Ranska	100,0			1,2	8,0	65
Electrowatt-Ekono (Thailand) Ltd, Thaimaa	100,0			0,5	7,4	113
Electrowatt Engineering AG, sivuliike, Oman					7,1	163
ILEX Energy Consulting Ltd, Iso-Britannia	100,0			2,8	6,5	29
Electrowatt-Ekono (Philippines) Inc., Filippiinit	100,0			0,2	6,3	103
Electrowatt-Ekono GmbH, Saksa	100,0			2,3	5,8	49
Electrowatt Engineering Mannheim GmbH, Saksa	100,0			0,7	5,7	20
Electrowatt-Ekono (UK) Ltd, Iso-Britannia	100,0			4,6	5,6	51
SEEI S.A.S, Ranska	100,0			0,6	4,8	27
RETMA S.A.S., Ranska	100,0			1,0	4,5	51
Electrowatt Ekono (B) SND BHD, Brunei	90,0			0,1	0,5	31
S.P.E Servizi per l' Energia, Italia	100,0			6,1	0,3	17
Electrowatt Engineering (Peru) S.A., Peru	100,0			0,0	0,0	0
Electrowatt Engineering (Argentina) S.A., Argentiina	100,0			0,0	0,0	0

	Konsernin omistus/ äänivalta %	Emoyhtiön omistus/ äänivalta %	Kirjanpitoarvo Emo- yhtiö milj.euroa	Muu konserni- yhtiö milj.euroa	Liike- vaihto milj.euroa	Henkilöstö
<b>Infrastruktuuri &amp; ympäristö</b>						
Electrowatt Infra AG, Sveitsi	100,0	100,0	12,3		33,9	255
BPI-Consult GmbH, Saksa	100,0			1,2	28,3	232
Maa ja Vesi Oy, Suomi, Vantaa	100,0	100,0	3,9		26,7	279
CMC Terasto Oy, Suomi, Vantaa	100,0	100,0	4,4		16,6	162
JP-Talotekniikka Oy, Suomi, Espoo	100,0			1,8	12,9	185
JP-Transplan Oy, Suomi, Vantaa	100,0			1,2	11,1	82
Beture-Cerec S.A, Ranska	90,0	90,0	0,7		7,9	112
GKW Holding GmbH, Saksa	100,0			6,6	0,6	24
GKW Ingenieure GmbH, Mannheim, Saksa	100,0			0,3	1,0	23
GKW Ingenieure GmbH, Essen, Saksa	100,0			0,2	0,7	19
GKW Ingenieure GmbH, Erfurt, Saksa	100,0			0,3	1,3	46
ibs Ingenieurbüro Schwerin für Landeskultur, Umweltschutz und Wasserwirtschaft GmbH, Schwerin, Saksa	100,0			0,3	1,6	60
GKW Ingenieure GmbH, Dresden, Saksa	100,0			0,2	0,4	18
GKW Consult GmbH, Saksa	100,0			1,3	4,0	44
CLM Chemisches Labor GmbH, Saksa	100,0			0,0	0,0	
AQUATIS a.s., Tsekin tasavalta	84,4	52,1	0,8	0,4	6,3	187
Verbundplan Prüf- und Messtechnik GmbH, Itävalta	72,8			1,0	3,5	36
JP-Epstar Oy, Suomi, Vantaa	80,0	80,0	0,0		2,6	23
HB-Verkehrsconsult GmbH, Saksa	100,0			0,1	2,5	30
HT-Rakennuttajat Oy, Suomi, Turku	100,0			0,4	1,4	12
TransTec Consult GmbH, Saksa	100,0			0,0	0,9	7
Rätia Ingenieure AG, Sveitsi	100,0			0,1	1,3	12
OOO "Jaakko Pöyry Group", Venäjä	100,0			0,0	1,1	43
BPI-Consult Sp. z o.o. Polska, Puola	100,0			0,1	0,5	25
East Engineering Ltd Oy, Suomi, Vantaa	100,0	100,0	0,1		0,4	
BPI Consult Asia GmbH, Saksa	100,0			0,0	0,8	12
JP-Terasto Eesti Oü, Viro	100,0			0,0	0,5	10
Electrowatt Infra (Thailand) Ltd, Thaimaa	100,0			0,2	0,6	9
Jaakko Pöyry Infra - Transportation Asia Ltd, Hongkong	100,0			0,1	0,0	2
GKW Consult Hungary Service Ltd., Unkari	100,0			0,0	0,0	
IKOS ODD, Bulgaria	100,0			0,0	0,0	
Jaakko Pöyry Group Projects Ltd Oy, Suomi, Vantaa	100,0			0,0	0,2	
SIA JP-Terasto, Latvia	100,0			0,0	0,0	
UAB "Jaakko Pöyry Group Lietuva", Liettua	100,0			0,1	1,1	15
OÜ CMC Baltic, Viro	100,0			1,2	1,4	6
SIA CMC Baltic, Latvia	100,0			0,1	1,3	12
Inframan Oy, Suomi, Vantaa	100,0			0,5	0,2	
UAB CMC Baltic, Liettua	100,0			0,0	0,1	5
GKW (Nigeria) Limited, Nigeria	60,0			0,0	0,0	
GKW Consult Dakar SARL, Senegal	90,0			0,0	0,0	

	Konsernin omistus/ äänivalta %	Emoyhtiön omistus/ äänivalta %	Kirjanpitoarvo Emo- yhtiö milj.euroa	Muu konserni- yhtiö milj.euroa	Liike- vaihto milj.euroa	Henkilöstö
<b>Muut</b>						
Inforbis Oy, Suomi, Vantaa	100,0	100,0	0,5		0,5	4
JP-Sijoitus Oy, Suomi, Vantaa	100,0	100,0	1,4			
JP-Finanz AG, Sveitsi	100,0	100,0	0,0			
Electrowatt Engineering (Deutschland) GmbH, Saksa	100,0			2,8	0,0	2
Jaakko Pöyry (USA) Inc., USA	100,0			7,7		
Jaakko Pöyry Group Consulting (Beijing) Company Limited, Kiina	100,0	100,0	0,1		0,1	4
JP-Invest (BVI) Ltd, Brittiläiset Neitsytsaaret	100,0			0,0		
Jaakko Pöyry Engineering (South America) S.A., Uruguay	100,0	100,0	0,0			
J.P. New Zealand Ltd, Uusi-Seelanti	100,0			0,0		
Jaakko Pöyry spol s.r.o., Tsekin tasavalta	100,0	100,0	0,0			
ZAO Konsofin, Venäjä	100,0			0,0		
			<b>106,8</b>	<b>81,4</b>		
<b>Osakkuusyhtiöt</b>						
Kirjanpitoarvo			0,3	0,9		
Kumulatiivinen tulos- ja tasevaikutus				3,1		
			<b>0,3</b>	<b>4,0</b>		
Osakkuusyhtiöiden erittely taseen liitetiedossa 3.						
<b>Muu osakeomistus</b>						
B. Grimm Bayernwerk Electrowatt Ltd (Amata Power), Thaimaa				2,8		
ERL Management S.A., Sveitsi				1,6		
Amata Bien Hoa, Thaimaa				1,0		
Peak Pacific Investment Company Ltd, Singapore				0,4		
Private Energy Market Fund Ky, Suomi				0,5		
Conox Oy, Suomi				0,0		
FCG Finnish Consulting Group Oy, Suomi			0,1			
GT-Geotieto Oy, Suomi				0,0		
Asunto- ja kiinteistöyhtiöosakkeita, Suomi			0,5	0,1		
Muut osakkeet				0,3		
			<b>0,6</b>	<b>6,7</b>		

**TÄSMÄYTYSLASKELMA FAS-IFRS**

Milj. euroa	FAS 2004	Muutos	IFRS 2004
<b>TULOSLASKELMA</b>			
<b>Liikevaihto</b>	<b>473,9</b>		<b>473,9</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	2,1		2,1
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	0,5		0,5
Materiaalit ja palvelut	64,9		64,9
1) Henkilöstökulut	263,7	2,7	266,4
2) Poistot liikearvosta	4,9	- 4,9	0,0
Muut poistot ja arvonalentumiset	9,1		9,1
Liiketoiminnan muut kulut	106,2		106,2
<b>Liikevoitto</b>	<b>27,7</b>	<b>2,2</b>	<b>29,9</b>
Osuus liikevaihdosta, %	5,8		6,3
Rahoitustuotot ja -kulut	+ 1,0		+ 1,0
Osuus liikevaihdosta, %	0,2		0,2
<b>Voitto ennen veroja</b>	<b>28,7</b>	<b>2,2</b>	<b>30,9</b>
Osuus liikevaihdosta, %	6,1		6,5
3) Välittömät verot	- 9,5	- 0,5	- 10,0
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>19,2</b>	<b>+ 1,7</b>	<b>20,9</b>
Jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille	18,0	+ 1,7	19,7
Vähemmistölle	1,2		1,2

**MUUTOKSET**

			2004
<b>TULOSLASKELMA</b>			
1)	Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen eläkekulut		- 2,0
	Optio-ohjelmien kulut		- 0,7
2)	Poistot konserniliikearvosta		4,9
3)	Laskennallisten verosaamisten muutos		- 0,5
	<b>Yhteensä</b>		<b>+ 1,7</b>

		31.12.2003	31.12.2004
<b>TASE</b>			
4)	Rahoitussopimuksilla hankittu käyttöomaisuus	1,6	1,0
5)	Saamisten arvonalentuminen	- 0,2	- 0,2
6)	Laskennalliset verosaamiset	5,4	4,8
7)	Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen varat	8,0	6,7
	Muut	- 0,2	- 0,1
	<b>Yhteensä</b>	<b>14,6</b>	<b>12,2</b>
8)	Oman pääoman muutokset	11,5	9,1
9)	Rahoitusleasingsopimusvelka	1,6	1,0
10)	Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen velka	1,5	2,1
	<b>Yhteensä</b>	<b>14,6</b>	<b>12,2</b>



Miij. euroa	FAS 31.12.2003	Muutos	IFRS 31.12.2003	FAS 31.12.2004	Muutos	IFRS 31.12.2004
<b>TASE</b>						
	Konserniliikearvo		34,3	33,6	0,4	34,0
	Aineettomat hyödykkeet		4,7	4,4	- 0,4	4,0
4)	Aineelliset hyödykkeet	1,6	17,8	14,8	1,0	15,8
5)	Sijoitukset		9,4	10,4		10,4
6)	Laskennalliset verosaamiset	5,4	5,7	1,3	4,8	6,1
	Keskeneräiset työt		35,4	46,6		46,6
	Myyntisaamiset		87,0	103,6		103,6
7)	Muut saamiset	7,6	28,1	23,5	6,4	29,9
	Rahavarat		63,1	62,2		62,2
	<b>Yhteensä</b>		<b>270,9</b>	<b>300,4</b>	<b>12,2</b>	<b>312,6</b>
8)	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	11,5	129,4	117,5	9,1	126,6
	Vähemmistön osuus		4,2	7,1		7,1
	Eläkevelvoitteet	1,4	1,4		6,6	6,6
9)	Korollinen vieras pääoma, pitkäaikainen	1,1	12,3	8,6	0,7	9,3
9)	Korollinen vieras pääoma, lyhytaikainen	0,5	2,7	2,6	0,3	2,9
	Saadut projektiennakot		37,5	51,6		51,6
	Ostovelat		10,6	13,9		13,9
10)	Muu koroton vieras pääoma	0,1	87,4	99,1	- 4,5	94,6
	<b>Yhteensä</b>		<b>270,9</b>	<b>300,4</b>	<b>12,2</b>	<b>312,6</b>

31.12.2003

31.12.2004

#### OMA PÄÄOMA

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma, FAS	117,9	117,5
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen nettovarot	6,5	4,6
Laskennalliset verosaamiset	5,4	4,8
Saamisten arvonalentuminen	- 0,2	- 0,1
Muut	- 0,2	- 0,2
IFRS muutokset yhteensä	11,5	9,1
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma, IFRS	129,4	126,6

FAS  
2004

IFRS  
2004

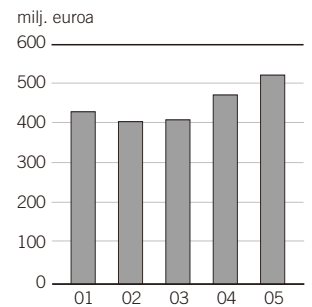
#### TUNNUSLUVUT

Tulos/osake, euroa	1,30	1,42
Laimennusvaikutuksella korjattu	1,26	1,38
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma/osake, euroa	8,43	9,09
Sijoitetun pääoman tuotto, %	21,6	21,4
Oman pääoman tuotto, %	15,6	15,6
Omavaraisuusaste, %	50,1	51,2
Velkaantumisaste, %	- 40,9	- 37,4

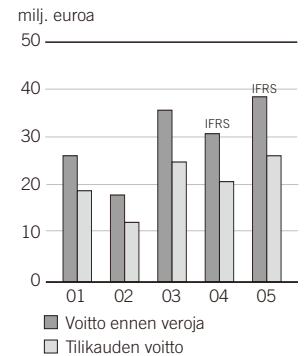
# Konsernin tunnusluvut

Milj.euroa	FAS 2001	FAS 2002	FAS 2003	IFRS 2004	IFRS 2005
<b>TULOSLASKELMA</b>					
Konsultointi ja suunnittelu	405,0	386,0	405,0	458,4	502,8
Kokonaistoimitukset	26,8	21,0	6,6	15,5	20,8
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>431,8</b>	<b>407,0</b>	<b>411,6</b>	<b>473,9</b>	<b>523,6</b>
Muutos, %	-9,0	-5,7	1,1	15,1	10,5
Liiketoiminnan muut tuotot	2,0	1,4	12,9	2,1	0,8
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	0,2	-0,1	0,2	0,5	0,8
Materiaalit ja palvelut	61,8	57,8	47,1	64,9	75,1
Henkilöstökulut	226,2	228,0	235,4	266,4	283,2
Poistot liikearvosta	4,0	4,5	5,0		
Muut poistot	9,2	8,8	9,2	9,1	7,9
Liiketoiminnan muut kulut	104,8	90,8	92,6	106,2	121,8
<b>Liikevoitto</b>	<b>28,0</b>	<b>18,4</b>	<b>35,4</b>	<b>29,9</b>	<b>37,2</b>
Osuus liikevaihdosta, %	6,5	4,5	8,6	6,3	7,1
Rahoitustuotot ja -kulut	-1,7	-0,3	+0,4	+1,0	+1,4
Osuus liikevaihdosta, %	0,4	0,1	0,1	0,2	0,3
<b>Voitto ennen veroja</b>	<b>26,3</b>	<b>18,1</b>	<b>35,8</b>	<b>30,9</b>	<b>38,6</b>
Osuus liikevaihdosta, %	6,1	4,5	8,7	6,5	7,4
Tuloverot	-7,3	-5,7	-10,8	-10,0	-12,3
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>19,0</b>	<b>12,4</b>	<b>25,0</b>	<b>20,9</b>	<b>26,3</b>
Jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille	18,0	12,3	24,7	19,7	25,9
Vähemmistölle	1,0	0,1	0,3	1,2	0,4
<b>TASE</b>					
Liikearvo	31,9	34,0	34,3	34,0	42,4
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	37,5	32,7	20,9	19,8	23,7
Sijoitukset	13,2	12,5	9,4	10,4	12,7
Pitkäaikaiset saamiset	7,6	7,1	9,7	22,7	20,2
Keskeneräiset työt	46,9	36,1	35,4	46,6	56,6
Myyntisaamiset	82,4	86,0	87,0	103,6	108,1
Muut lyhytaikaiset saamiset	15,5	16,9	11,1	13,3	21,6
Rahavarat	32,5	26,0	63,1	62,2	64,5
<b>Yhteensä</b>	<b>267,5</b>	<b>251,3</b>	<b>270,9</b>	<b>312,6</b>	<b>349,8</b>
Emoyhtiön omistajille kuuluva pääoma	104,7	104,3	117,9	126,6	144,2
Vähemmistön osuus	5,1	5,0	4,2	7,1	4,7
Eläkevelvoitteet	0,0	0,0	0,0	6,6	6,8
Varaukset	0,0	0,0	0,0	0,7	3,4
Korollinen vieras pääoma	29,2	19,9	13,4	12,2	10,7
Saadut projektiennakot	42,8	37,2	37,5	51,6	51,0
Ostovelat	17,0	12,8	10,6	13,9	18,8
Muu koroton vieras pääoma	68,7	72,1	87,3	93,9	110,2
<b>Yhteensä</b>	<b>267,5</b>	<b>251,3</b>	<b>270,9</b>	<b>312,6</b>	<b>349,8</b>
<b>RAHAVIRTALASKELMA</b>					
Liiketoiminnan rahavirta	+19,3	+21,3	+51,9	+37,4	+35,3
Investointien rahavirta	-6,9	-8,8	+5,9	-17,1	-19,2
Rahoituksen rahavirta	-17,4	-19,0	-20,7	-21,2	-13,8
Likvidien varojen muutos	-5,0	-6,5	+37,1	-0,9	+2,3
<b>Likvidit varat 31.12.</b>	<b>32,5</b>	<b>26,0</b>	<b>63,1</b>	<b>62,2</b>	<b>64,5</b>

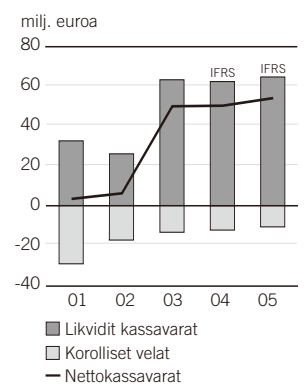
## Liikevaihto



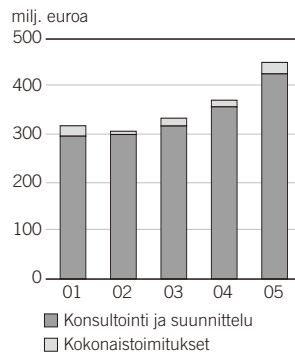
## Voitto ennen veroja ja tilikauden voitto



## Rahoitusasema



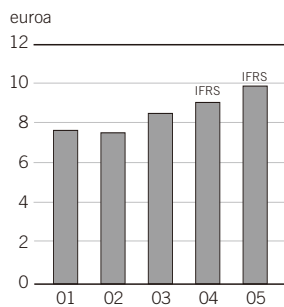
### Tilaukanta



### Omvaraisuusaste



### Oma pääoma/osake



Milj.euroa	FAS 2001	FAS 2002	FAS 2003	IFRS 2004	IFRS 2005
<b>KANNATTAVUUS- JA MUUT TUNNUSLUVUT</b>					
Sijoitetun pääoman tuotto, %	21,2	14,5	27,7	21,4	25,8
Oman pääoman tuotto, %	17,8	11,3	21,7	15,6	18,6
Omavaraisuusaste, %	48,9	51,0	52,3	51,2	49,8
Velkaantumisaste, %	- 3,0	- 5,6	- 40,7	- 37,4	- 36,1
Nettovelat, milj. euroa	- 3,3	- 6,1	- 49,7	- 50,0	- 53,8
Maksuvalmius	1,3	1,4	1,6	1,5	1,4
Konsultointi ja suunnittelu, milj.euroa	298,1	301,6	319,3	359,3	428,1
Kokonaistoimitukset, milj. euroa	21,8	6,8	16,4	13,9	24,0
Tilaukanta yhteensä, milj. euroa	319,9	308,4	335,7	373,2	452,1
Bruttoinvestoinnit, operatiiviset, milj.euroa	7,9	9,1	9,0	7,3	8,0
Osuus liikevaihdosta, %	1,8	2,2	2,2	1,5	1,5
Bruttoinvestoinnit osakkeisiin, milj. euroa	0,1	2,5	6,4	11,4	17,8
Osuus liikevaihdosta, %	0,0	0,6	1,5	2,4	3,4
Henkilöstö konserniyhtiöissä keskimäärin	4 584	4 635	4 697	5 219	5 423
Henkilöstö osakkuusyhtiöissä keskimäärin	199	195	195	213	249
Henkilöstö konserniyhtiöissä vuoden lopussa	4 584	4 632	4 766	5 309	5 608
Henkilöstö osakkuusyhtiöissä vuoden lopussa	197	194	191	240	248
<b>OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT</b>					
Tulos/osake, euroa	1,30	0,90	1,80	1,42	1,80
Laimennusvaikutuksella korjattu	1,24	0,86	1,76	1,38	1,80
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma/osake, euroa	7,69	7,57	8,54	9,09	9,91
Osingonjako, milj.euroa	8,2	8,3	20,7	16,9	18,9 1)
Osinko/osake, euroa	0,60	0,60	1,50	1,20	1,30 1)
Osinko/tulos, %	46,1	66,7	83,3	84,5	72,2
Efektiiivinen osinkotuotto, %	3,7	4,0	6,9	5,4	4,1
Hinta/voitto -suhde (P/E)	12,3	16,7	12,1	15,6	17,7
Osakkeiden osakeantioikaistu kurssikehitys, euroa					
Keskikurssi	18,09	16,43	16,86	21,07	26,84
Ylin kurssi	21,00	19,00	22,50	23,10	34,00
Alin kurssi	15,00	11,40	13,00	19,75	22,20
Vuoden lopun kurssi	16,00	15,00	21,80	22,20	31,86
Osakekannan markkina-arvo, milj. euroa					
Ulkona olevat osakkeet	218,0	206,7	301,0	309,3	463,4
Omat osakkeet	4,9	0,2	3,5	0,0	0,0
Osakkeiden vaihto					
Osakkeet, 1000 kpl	2 280	1 615	3 288	5 848	5 085
Vaihdon osuus kokonaismäärästä, %	16,5	11,8	23,8	42,0	35,4
Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä, 1000 kpl					
Keskimäärin vuoden aikana	13 838	13 696	13 739	13 844	14 367
Vuoden lopussa	13 624	13 782	13 804	13 930	14 545

1) Hallituksen ehdotus.

Milj. euroa	1-3/04	4-6/04	7-9/04	10-12/04	1-3/05	4-6/05	7-9/05	10-12/05
<b>LIKEVAIHTO</b>								
Metsäteollisuus	47,1	48,4	40,7	50,1	50,0	51,5	47,4	50,4
Energia	33,0	35,7	35,5	42,3	37,8	39,3	37,4	45,5
Infrastruktuuri & ympäristö	35,5	34,7	34,6	37,3	35,7	39,2	39,7	50,3
Kohdistamaton	- 0,1	0,0	- 0,4	- 0,5	- 0,2	- 0,1	0,6	- 0,9
	<b>115,5</b>	<b>118,8</b>	<b>110,4</b>	<b>129,2</b>	<b>123,3</b>	<b>129,9</b>	<b>125,1</b>	<b>145,3</b>
<b>LIKEVOITTO JA KAUDEN VOITTO</b>								
Metsäteollisuus	3,5	4,3	4,1	5,3	4,1	4,7	5,9	5,0
Energia	1,8	1,3	1,4	2,5	2,0	2,1	1,8	3,2
Infrastruktuuri & ympäristö	1,3	1,5	2,1	2,1	1,3	2,6	2,3	3,0
Kohdistamaton	- 0,1	- 0,3	- 0,2	- 0,7	- 0,2	- 0,5	- 0,2	0,1
Liikevoitto	<b>6,5</b>	<b>6,8</b>	<b>7,4</b>	<b>9,2</b>	<b>7,2</b>	<b>8,9</b>	<b>9,8</b>	<b>11,3</b>
Rahoituserät	0,1	0,2	0,2	0,5	0,3	0,1	0,6	0,4
Voitto ennen veroja	<b>6,6</b>	<b>7,0</b>	<b>7,6</b>	<b>9,7</b>	<b>7,5</b>	<b>9,0</b>	<b>10,4</b>	<b>11,7</b>
Tuloverot	- 2,2	- 2,5	- 1,4	- 3,9	- 2,5	- 2,8	- 3,2	- 3,8
Kauden voitto	<b>4,4</b>	<b>4,5</b>	<b>6,2</b>	<b>5,8</b>	<b>5,0</b>	<b>6,2</b>	<b>7,2</b>	<b>7,9</b>
Jakautuminen:								
Emoyhtiön omistajille	4,3	4,1	6,1	5,2	4,7	6,1	7,4	7,7
Vähemmistölle	0,1	0,4	0,1	0,6	0,3	0,1	- 0,2	0,2
<b>LIKEVOITTO %</b>								
Metsäteollisuus	7,4	8,9	10,1	10,6	8,2	9,1	12,4	9,9
Energia	5,5	3,6	3,9	5,9	5,3	5,3	4,8	7,0
Infrastruktuuri & ympäristö	3,7	4,3	6,1	5,6	3,6	6,6	5,8	6,0
	<b>5,6</b>	<b>5,7</b>	<b>6,7</b>	<b>7,1</b>	<b>5,8</b>	<b>6,9</b>	<b>7,8</b>	<b>7,8</b>
<b>TILAUSKANTA</b>								
Metsäteollisuus	94,6	90,4	83,0	82,5	82,5	79,6	78,3	97,3
Energia	166,7	181,8	184,6	171,8	167,1	203,4	197,6	195,2
Infrastruktuuri & ympäristö	121,5	118,8	117,1	118,8	127,0	121,1	144,2	159,5
Kohdistamaton	0,0	0,0	0,1	0,1	0,3	0,2	0,2	0,1
	<b>382,8</b>	<b>391,0</b>	<b>384,8</b>	<b>373,2</b>	<b>376,9</b>	<b>404,3</b>	<b>420,3</b>	<b>452,1</b>
Konsultointi ja suunnittelu	368,0	371,3	367,1	359,3	366,7	367,4	388,1	428,1
Kokonaistoimitukset	14,8	19,7	17,7	13,9	10,2	36,9	32,2	24,0
	<b>382,8</b>	<b>391,0</b>	<b>384,8</b>	<b>373,2</b>	<b>376,9</b>	<b>404,3</b>	<b>420,3</b>	<b>452,1</b>

## TUNNUSLUKUIEN LASKENTAKAAVAT

Sijoitetun pääoman tuotto, ROI %	$\frac{\text{tulos ennen veroja} + \text{korke- ja muut rahoituskulut}}{\text{taseen loppusumma} - \text{koroton vieras pääoma (keskimäärin)}} \times 100$
Oman pääoman tuotto, ROE %	$\frac{\text{tilikauden tulos}}{\text{oma pääoma (keskimäärin)}} \times 100$
Omavaraisuusaste %	$\frac{\text{oma pääoma}}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100$
Velkaantumisaste %	$\frac{\text{korolliset velat} - \text{rahavarat}}{\text{oma pääoma}} \times 100$
Maksuvalmius	$\frac{\text{lyhytaikaiset varat}}{\text{lyhytaikaiset velat}}$
Tulos/osake, EPS	$\frac{\text{emoyhtiön omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta}}{\text{keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilikaudella}}$
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma/osake	$\frac{\text{emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilikauden lopussa}}$
Osinko/osake	$\frac{\text{osinko}}{\text{osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilikauden lopussa}}$
Osinko/tulos %	$\frac{\text{tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{emoyhtiön omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta}} \times 100$
Efektiiinen osinkotuotto %	$\frac{\text{osinko/osake}}{\text{osakeantioikaistu pörssikurssi tilikauden lopussa}} \times 100$
Hinta/voitto -suhde, P/E	$\frac{\text{pörssikurssi tilikauden lopussa}}{\text{tulos/osake}}$
Osakekannan markkina-arvo	$\text{osakkeiden määrä tilikauden lopussa} \times \text{tilikauden lopun kurssi}$
Osakkeiden vaihto %	$\frac{\text{tilikauden aikana vaihdettujen osakkeiden määrä}}{\text{keskimääräinen osakkeiden määrä tilikaudella}} \times 100$

# Osakkeet ja osakkeenomistajat

## OSAKEPÄÄOMA JA OSAKKEET

Jaakko Pöyry Group Oyj:n osakkeet noteerataan Helsingin Pörssissä Teollisuustuotteet ja -palvelut toimialaluokassa. Ensimmäinen kaupankäyntipäivä oli 2.12.1997. Osakkeen kaupankäyntitunnus on JPG1V ja pörssierä 100 osaketta. Yhtiöllä on yksi osakesarja. Jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen ja samansuuruiseen osinkoon. Jaakko Pöyry Group Oyj:n osakkeet kuuluvat Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään.

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön osakepääoma on vähintään 10 000 000 euroa ja enintään 40 000 000 euroa. Osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa yhtiöjärjestystä muuttamalla näissä rajoissa. Osakkeiden kirjanpidollinen vasta-arvo on yksi (1,00) euro. Jaakko Pöyry Group Oyj:n osakepääoma 31.12.2005 oli 14 545 036 euroa.

Vuoden 2005 verotuksessa Jaakko Pöyry Group Oyj:n osakkeelle vahvistettu verotusarvo Suomessa on 22,54 euroa osakkeelta.

## OPTIOLAINA 1998 JA OPTIOT

Jaakko Pöyry Group Oyj laski vuonna 1998 liikkeelle konsernin henkilökunnalle ja hallituksen jäsenille sekä Jaakko Pöyry Group Oyj:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle suunnatun optiolainan. Laina maksettiin takaisin vuonna 2001.

Vuoden 1998 optiolainaan liittyviä optiotodistuksia vaihdettiin vuoden 2005 aikana 2,3 miljoonalla eurolla yhteensä 137 750 kpl. Ylin noteeraus oli 19,70 euroa ja alin 12,21 euroa.

Osakkeiden merkintä Jaakko Pöyry Group Oyj:n vuonna 1998 liikkeeseen laskeman optiolainan perusteella päättyi 30.4.2005. Optiolainaan liittyvät 1 300 000 optio-oikeutta oikeuttivat merkitsemään yhteensä 1 300 000 osaketta. Optio-oikeuksilla merkittiin yhteensä 1 299 015 osaketta, minkä seurauksena yhtiön osakepääoma nousi yhteensä 1 299 015 eurolla.

## OPTIO-OHJELMA 2004

Varsinainen yhtiökokous 3.3.2004 päätti antaa optio-oikeuksia Jaakko Pöyry Group konsernin johdolle ja Jaakko Pöyry Group Oyj:n kokonaan omistamal-

le tytäryhtiölle. Optio-oikeuksien kokonaismäärä on 550 000 ja kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden Jaakko Pöyry Group Oyj:n osakkeen. Mikäli kaikki optio-oikeudet käytetään, uudet osakkeet vastaavat 3,8 prosenttia kaikista osakkeista merkintöjen jälkeen. Kaikki optio-oikeudet on annettu ja hyväksytty vastaanotetuiksi. Optio-ohjelmassa on mukana 29 henkilöä.

Osakkeen merkintähinta on optio-oikeudella 2004A Jaakko Pöyry Groupin osakkeen vaihdolla painotettu keskimurssi Helsingin Pörssissä 1.4.–30.4.2004 lisätynä 20 prosentilla, optio-oikeudella 2004B Jaakko Pöyry Groupin osakkeen vaihdolla painotettu keskimurssi Helsingin Pörssissä 1.4.–30.4.2005 lisätynä 20 prosentilla ja optio-oikeudella 2004C Jaakko Pöyry Groupin osakkeen vaihdolla painotettu keskimurssi Helsingin Pörssissä 1.4.–30.4.2006 lisätynä 20 prosentilla. Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintähintoja alennetaan 1.4.2004 jälkeen ja ennen osakemerkintää maksettavien osinkojen määrällä kunkin osingonmaksun täsmäytyspäivänä.

## HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

Jaakko Pöyry Group Oyj:n hallituksella on valtuutus 3.3.2006 asti päättää osakepääoman korottamisesta yhteensä enintään 1 000 000 eurolla tarjoamalla merkittäväksi enintään 1 000 000 uutta osaketta. Valtuutusta ei ole käytetty.

Yhtiön hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle 7.3.2006, että hallitus valtuutetaan uudelleen päättämään osakepääoman korottamisesta yhteensä 2 800 000 eurolla tarjoamalla merkittäväksi enintään 2 800 000 uutta osaketta.

Yhtiön hallituksella on valtuutus 3.3.2006 asti hankkia tai luovuttaa yhtiön omia osakkeita enintään 700 000 osaketta, kuitenkin vähemmän kuin 5 prosenttia yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä ja kaikista äänistä. Valtuutusta ei ole käytetty. Yhtiöllä ei ole hallussaan omia osakkeita.

Yhtiön hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle 7.3.2006, että hallitus valtuutetaan uudelleen hankkimaan tai luovuttamaan yhtiön omia osakkeita enintään 1 400 000 kappaletta.

	Osakepääoma 1000 euroa	Ylikurssi- rahasto 1000 euroa	Vara- rahasto 1000 euroa	Osakkeet 1000 kpl	Nimellisarvo euroa/ osake
<b>OSAKEPÄÄOMAN MUUTOKSET</b>					
2.12.1997	11 521	15 058	20 183	13 700	0,84
11.6.1999	11 998	20 117	20 183	14 267	0,84
20.3.2000, osakkeiden mitätöinti	11 496	20 619	20 183	13 670	0,84
20.3.2000	13 670	20 619	18 008	13 670	1,00
Optiotodistuksilla 1998 vuonna 2000 merkityt osakkeet	13 724	21 149	18 008	13 724	1,00
Optiotodistuksilla 1998 vuonna 2001 merkityt osakkeet	13 933	23 084	18 008	13 933	1,00
22.3.2002, osakkeiden mitätöinti	13 624	23 393	18 008	13 624	1,00
Optiotodistuksilla 1998 vuonna 2002 merkityt osakkeet	13 792	24 842	18 008	13 792	1,00
Optiotodistuksilla 1998 vuonna 2003 merkityt osakkeet	13 971	26 278	18 008	13 971	1,00
25.3.2004, osakkeiden mitätöinti	13 808	26 441	18 008	13 808	1,00
Optiotodistuksilla 1998 vuonna 2004 merkityt osakkeet	14 110	28 434	18 008	14 110	1,00
Optiotodistuksilla 1998 vuonna 2005 merkityt osakkeet	14 497	30 504	18 008	14 497	1,00
31.8.2005, sulautumisvastike	14 545	31 515	18 008	14 545	1,00
31.3.2012 mikäli osakkeita merkitään kaikilla 2004A/B/C optiotodistuksilla	15 095			15 095	1,00

	Osakemäärä	Merkintäaika	Merkintähinta euroa	Merkintähinta 31.12.2005, euroa
<b>OPTIO-OHJELMA 2004, OSAKKEEN MERKINTÄHINTA</b>				
Optio-oikeus 2004A	165 000	1.3.2007–31.3.2010	26,63	24,93
Optio-oikeus 2004B	165 000	1.3.2008–31.3.2011	29,59	27,90
Optio-oikeus 2004C	220 000	1.3.2009–31.3.2012	painotettu keskimurssi 1.4.–30.4.2006 lisätynä 20 %:lla	–



## OSAKESPLIT

Hallitus ehdottaa, että yhtiökokous 7.3.2006 päättää lisätä yhtiön osakkeiden lukumäärää osakkeenomistajien omistusten suhteessa osakepääomaa korottamalla (osakesplit). Osakesplit ehdotetaan toteuttavaksi siten, että jokainen yhtiön kirjanpidolliselta vasta-arvoltaan 1,00 euron osake jaetaan siten, että kutakin osaketta vastaan saa neljä uutta kirjanpidolliselta vasta-arvoltaan 0,25 euron osaketta.

Osakesplit toteutetaan arvo-osuusjärjestelmässä eikä se vaadi osakkeenomistajilta toimenpiteitä.

Osakesplitin toteuttamisen vuoksi yhtiön vuoden 2004 optio-oikeuksien ehdot muuttuvat vastaavasti, jolloin kukin yhtiön optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään neljä yhtiön kirjanpidolliselta vasta-arvoltaan 0,25 euron osaketta yhteenlasketun merkintähinnan säilyessä ennallaan.

## OSAKKEENOMISTAJAT

Jaakko Pöyry Group Oyj:n osaksluettelon mukaan rekisteröityjä osakkeenomistajia oli vuoden 2005 lopussa 1 876. Osakkeenomistajien määrä nousi vuoden aikana 481 omistajalla.

Kuukausittain päivitettävät tiedot suurimmista osakkeenomistajista ja omistusjakaumasta on nähtävillä Jaakko Pöyry Groupin internet-sivuilla.

## LIPUTUSILMOITUKSET JA HALLINTAREKISTERÖIDYT OSAKKEET

Hallintarekisteröityjen osakkeiden kokonaislukumäärä 31.12.2005 oli 4 562 355 osaketta ja osuus osakepääomasta 31,4 prosenttia. Jaakko Pöyry Groupin saamista liputusilmoituksista käy ilmi, että oheisessa taulukossa mainitut rahasto-yhtiöt ovat vuoden 2005 aikana omistaneet yhtiön osakkeita.

## JOHDON OMISTUS

Hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenet omistivat 31.12.2005 yhteensä 42 530 osaketta, mikä vastaa 0,3 prosenttia yhtiön osakepääomasta ja äänimäärästä. Toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa voivat kasvattaa osuuttaan enintään 1,0 prosenttiin osakkeista omistamallaan optio-oikeuksilla. Jaakko Pöyry Group Oyj:n hallituksen ja johtoryhmän jäsenten osakkeenomistusta ja optio-oikeuksia koskevat tiedot on esitetty sivulla 47.

	Osakkeet	Optio-oikeudet 2004A/B/C
Hallituksen jäsenet	32 930	
Toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen	5 500	150 000
Johtoryhmä	4 100	130 000
<b>Yhteensä</b>	<b>42 530</b>	<b>280 000</b>

Hallituksen puheenjohtaja Henrik Ehrnrooth omistaa välillisesti yhdessä veljensä Georg Ehrnroothin ja Carl-Gustaf Ehrnroothin kanssa määräysvallan Corbis S.A.:ssa.

## OSAKKEEN KURSSIKEHITYS JA VAIHTO

Jaakko Pöyry Group Oyj:n markkina-arvo oli tilikauden lopussa 463,4 miljoonaa euroa. Osakkeen kurssi nousi vuoden aikana 43,5 prosenttia 22,20 eurosta 31,86 euroon. Samaan aikaan OMX Helsinki nousi 31,1 prosenttia ja OMX Helsinki Cap 30,1 prosenttia. Ylin kaupantekokurssi oli 34,00 euroa ja alin 22,20 euroa. Osakkeita vaihdettiin 136,3 miljoonalla eurolla yhteensä 5 084 992 kpl. Vaihdettuisten osakkeiden määrä vastaa 35,4 prosenttia liikkeen lasketuista osakkeista.

## OSINKO

Jaakko Pöyry Group Oyj:n tavoitteena on jakaa osinkona vähintään 50 prosenttia osakekohtaisesta tuloksesta. Mikäli konsernin velkaantumisaste nousee yli 30 prosentin, osingonjakosuhdetta voidaan tarkistaa.

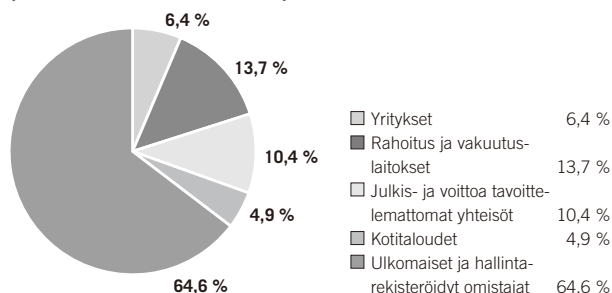
Jaakko Pöyry Group Oyj:n hallitus esittää 7.3.2006 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa vuodelta 2005 jaetaan 1,30 euroa osakkeelta eli yhteensä 18,9 miljoonaa euroa. Tämä vastaa 72,2 prosenttia tilikauden osakekohtaisesta tuloksesta. Osinko maksetaan 17.3.2006.

## OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

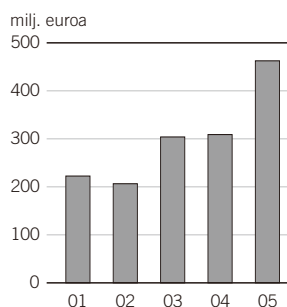
Jaakko Pöyry Group Oyj:n osakekurssin ja osakkeen vaihdon kehitys sekä osakekohtaiset tunnusluvut vuosilta 2001–2005 on esitetty sivulla 29.

Liputuspäivä	Omistaja	Liputusraja	Osakeomistus liputuspäivänä, kpl	Osuus osakkeista liputuspäivänä, %
<b>LIPUTUSILMOITUKSET JA HALLINTAREKISTERÖIDYT OSAKKEET</b>				
24.11.2005	Robeco International Asset Management	1/20 alitus	294 095	2,02
15.4.2005	Columbia Wanger Asset Management L.P.	1/20 ylitys	772 000	5,47
17.6.2005	Fidelity International Limited	1/20 alitus	690 100	4,77
18.5.2004	I.G. International Management Limited	1/20 ylitys	935 839	6,75
3.2.2004	Grantham, Mayo, Van Otterloo & Co. LLC	1/20 ylitys	700 974	5,02

Omistusjakauma omistajaryhmittäin  
(osakkeiden lukumäärän mukaan)



Markkina-arvo



Osakkeiden  
määräOsuus osake- ja  
äänimäärästä, %**SUURIMMAT REKISTERÖIDYT OSAKKEENOMISTAJAT**

1. Corbis S.A.	4 465 300	30,70
2. Procurator Oy	556 750	3,83
3. Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	491 650	3,38
4. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	431 700	2,97
5. Nordea Fund company Ab (FI)	406 310	2,79
6. Odin rahastot	333 300	2,30
7. OP-Delta Sijoitusrahasto	304 520	2,09
8. Placeringsfonden Aktia Capital	270 300	1,86
9. OP-Suomi Kasvu Sijoitusrahasto	191 400	1,32
10. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	190 000	1,31
Hallintarekisteröidyt osakkeet	4 562 355	31,37
Muut osakkeenomistajat	2 341 451	16,08
<b>Yhteensä</b>	<b>14 545 036</b>	<b>100,00</b>

Omistaja	Osuus omistajista, %	Osake- ja äänimäärä	Osuus osake- ja äänimäärästä, %
----------	----------------------	---------------------	---------------------------------

**OMISTUSJAKAUMA OMISTAJRYHMITTÄIN**

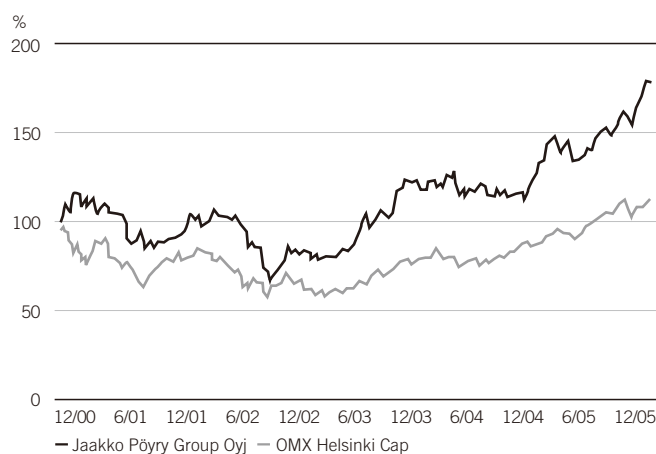
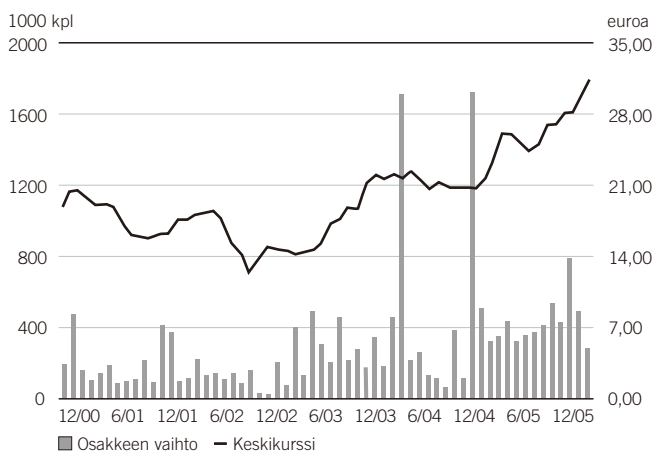
Yritykset	139	7,4	924 112	6,4
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	34	1,8	1 990 530	13,7
Julkis- ja voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	73	3,9	1 511 167	10,4
Kotitaloudet	1 595	85,0	713 185	4,9
Ulkomaiset ja hallintarekisteröidyt omistajat	35	1,9	9 406 042	64,6
<b>Yhteensä</b>	<b>1 876</b>	<b>100,0</b>	<b>14 545 036</b>	<b>100,0</b>

Omistaja	Osuus omistajista, %	Osake- ja äänimäärä	Osuus osake- ja äänimäärästä, %
----------	----------------------	---------------------	---------------------------------

**OMISTUSJAKAUMA SUURUUSLUOKITTAIN**

1–100	674	35,9	59 981	0,4
101–500	799	42,6	225 342	1,6
501–1000	179	9,5	148 505	1,0
1001–5000	133	7,1	289 401	2,0
5001–	91	4,9	13 821 807	95,0
<b>Yhteensä</b>	<b>1 876</b>	<b>100,0</b>	<b>14 545 036</b>	<b>100,0</b>

Lähde: Suomen Arvopaperikeskus Oy, tilanne 31.12.2005

**Osakkeen kurssikehitys Helsingin Pörsissä****Osakkeen vaihto ja keskipurssi**

# Emoyhtiön tilinpäätös

Milj.euroa	2005	2004	
<b>TULOSLASKELMA</b>			
1	<b>Liikevaihto</b>	5,9	4,6
2	Liiketoiminnan muut tuotot	5,4	4,9
3	Henkilöstökulut	- 4,5	- 4,2
	Poistot	- 0,4	- 0,2
	Liiketoiminnan muut kulut	- 7,1	- 6,3
	<b>Liikevoitto</b>	- 0,7	- 1,2
4	Rahoitustuotot ja -kulut	+ 27,2	+ 5,9
	<b>Voitto ennen satunnaisia eriä</b>	26,5	4,7
5	Satunnaiset erät	+ 15,8	+ 16,2
	<b>Voitto ennen veroja</b>	42,3	20,9
6	Tuloverot	- 3,4	- 6,7
	<b>Tilikauden voitto</b>	38,9	14,2
<b>TASE</b>			
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>Pysyvät vastaavat</b>			
1	Aineettomat hyödykkeet	0,5	0,2
2	Aineelliset hyödykkeet	0,5	0,7
3	Sijoitukset	136,0	115,7
		137,0	116,6
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>			
4-5	Lyhytaikaiset saamiset	16,4	23,4
	Rahoitusarvopaperit	11,2	12,7
	Rahat ja pankkisaamiset	13,9	9,9
		41,5	46,0
	<b>Yhteensä</b>	178,5	162,6
<b>VASTATTAVAA</b>			
6	<b>Oma pääoma</b>		
	Osakepääoma	14,5	14,1
	Ylikurssirahasto	31,5	28,4
	Vararahasto	18,0	18,0
	Kertyneet voittovarot	2,8	5,5
	Tilikauden voitto	38,9	14,2
		105,7	80,2
<b>Vieras pääoma</b>			
7-9	Pitkäaikainen vieras pääoma	19,1	20,3
10-11	Lyhytaikainen vieras pääoma	53,7	62,1
		72,8	82,4
	<b>Yhteensä</b>	178,5	162,6

Milj.euroa	2005	2004	
<b>RAHAVIRTALASKELMA</b>			
<b>Liiketoiminta</b>			
	Liikevoitto	- 0,7	- 1,2
	Poistot ja arvonalentumiset	+ 0,4	+ 0,2
	Käyttöomaisuuden myyntivoitot	- 0,0	- 0,0
	Nettokäyttöpääoman muutos	+ 2,6	- 2,2
	Rahoitustuotot ja -kulut	- 0,3	+ 0,2
	Verot	- 5,5	- 5,1
	<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	- 3,5	- 8,1
<b>Investoinnit</b>			
	Investoinnit konserniyhtiöosakkeisiin	- 1,1	- 10,8
	Investoinnit käyttöomaisuuteen	- 1,0	- 0,8
	Konserniyhtiöosakkeet, pääoman palautus	+ 0,0	+ 3,9
	Myydyt muut osakkeet	+ 0,4	+ 0,0
	Käyttöomaisuuden myynti	+ 0,5	+ 0,5
	<b>Investointien rahavirta</b>	- 1,2	- 7,2
	<b>Rahavirta ennen rahoitusta</b>	- 4,7	- 15,3
<b>Rahoitus</b>			
	Uudet lainat	+ 7,5	+ 3,1
	Lainojen lyhennykset	- 3,6	- 6,9
	Lyhytaikaisen rahoituksen muutos	- 10,5	+ 13,9
	Pitkäaikaisten sijoitusten muutos	- 6,2	- 4,3
	Maksetut osingot	- 16,9	- 20,7
	Osakemerkintä	+ 2,5	+ 2,3
	Saadut osingot	+ 10,0	+ 4,3
	Saadut konserniavustukset	+ 24,4	+ 10,1
	<b>Rahoituksen rahavirta</b>	+ 7,2	+ 1,8
	<b>Likvidien varojen muutos</b>	+ 2,5	- 13,5
	Likvidit varat 1.1.	22,6	36,1
	<b>Likvidit varat 31.12.</b>	25,1	22,6

## TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Jaakko Pöyry Group Oyj on Jaakko Pöyry Group -konsernin emoyhtiö.

### LAADINTAPERIAATTEET

Jaakko Pöyry Group Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomessa voimassa olevien laskentasaännösten (FAS) mukaisesti. Tilinpäätöstiedot esitetään euroina, ja ne perustuvat liiketapahtumien alkuperäisiin arvoihin.

### LIKEVAIHTO

Jaakko Pöyry Group Oyj:n liikevaihto muodostuu konsernin sisäisistä palveluveloituksista.

### SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT

Satunnaiset tuotot ja kulut ovat konserniavustukset ja fuusioihin liittyvät tuotot ja kulut.

### TULOVEROT

Verot ovat tilikauden tulokseen perustuvat verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisut.

### TUTKIMUS JA KEHITYS

Yhtiöllä ei ole tutkimus- ja kehitystoiminnasta aiheutuneita tuottoja tai kuluja.

### ULKOMAANRAHAN MÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muunnettu tilinpäätöspäivän keskikurssin mukaan. Avoimet termit ja niillä suojatut ulkomaanrahan määräiset erät on muunnettu tilinpäätöspäivän kurssiin.

### KURSSIEROJEN KIRJAAMINEN

Kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu tulosvaikutteisesti. Valuuttatermiinien korkeo sisältyy kurssieroon. Liiketoimintaan kuuluvat kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu liikevaihtoon tai liiketoiminnan kuluihin. Rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu rahoitustuottoihin tai -kuluihin.

### POISTOPERIAATTEET

Käyttöomaisuuden suunnitelman mukaisten poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot lasketaan tasapoistoina hankintamenoista.

Pitkävaikutteiset menot poistetaan kolmen–viiden vuoden aikana. Koneet ja kalusto poistetaan neljän–kahdeksan vuoden aikana.

### KÄYTTÖOMAISUUS

Käyttöomaisuus on arvostettu alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla.

### PITKÄVAIKUTTEISET MENOT

Pitkävaikutteiset menot koostuvat pääosin ohjelmistojen ja tietojärjestelmien hankinnoista.

### UOKRASOPIMUKSET

Vuokrasopimukset ovat pääosiltaan toimipaikkojen vuokrasopimuksia. Myös autojen ja eräiden konttorikoneiden vuokrasopimukset on luokiteltu muiksi vuokrasopimuksiksi. Sopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluiksi vuokra-ajan kuluessa.

### ELÄKEJÄRJESTELYT

Henkilökunnan lakisäätteiset eläkevastuut on hoidettu ulkopuolisissa vakuutusyhtiöissä. Vapaaehtoiset eläkkeet hoidetaan eläkevakuutuksilla.

Milj.euroa	2005	2004
<b>1. Liikevaihto</b>		
Liikevaihto	5,9	4,6
Liikevaihto muodostuu konsernin sisäisistä palveluveloituksista.		
<b>2. Liiketoiminnan muut tuotot</b>		
Vuokratuotot	4,9	4,8
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	0,0	0,0
Muut	0,5	0,1
	<b>5,4</b>	<b>4,9</b>
<b>3. Henkilöstökulut</b>		
Palkat ja palkkiot	3,8	3,5
Eläkekulut	0,6	0,4
Muut henkilösivukulut	0,1	0,3
	<b>4,5</b>	<b>4,2</b>
Johdon palkat ja palkkiot on esitetty Hallinnointiperiaatteet -sivuilla.		
<b>4. Rahoitustuotot ja -kulut</b>		
Osinkotuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	26,7	6,1
Muilta	0,1	0,1
	26,8	6,2
Korkotuotot pysyvien vastaavien sijoituksista		
Saman konsernin yrityksiltä	0,8	0,6
Muilta	0,0	0,0
	0,8	0,6
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	0,1	0,1
Muilta	0,3	0,4
	0,4	0,5
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	- 1,0	- 0,8
Muulle	- 0,5	- 0,5
	- 1,5	- 1,3
Kurssivoitot	1,6	0,7
Kurssitappiot	- 0,9	- 0,3
	+ 0,7	+ 0,4
Pitkäaikaisten sijoitusten arvonalentumiset	0,0	- 0,5
<b>Yhteensä</b>	<b>+ 27,2</b>	<b>+ 5,9</b>
<b>5. Satunnaiset erät</b>		
Fuusiovoitto	1,5	0,0
Konserniavustus saatu	14,3	16,2
Konserniavustus annettu	- 0,0	- 0,0
	<b>15,8</b>	<b>16,2</b>
<b>6. Tuloverot</b>		
Tilikauden verot	4,1	6,1
Verot aikaisemmilta tilikausilta	- 0,7	0,6
	<b>3,4</b>	<b>6,7</b>

Milj.euroa	2005	2004
<b>1. Aineettomat hyödykkeet</b>		
Hankintameno 1.1.	0,6	0,8
Lisäykset	0,9	0,3
Vähennykset	0,5	0,5
Hankintameno 31.12.	1,0	0,6
Kertyneet poistot 1.1.	0,4	0,3
Vähennysten kertyneet poistot	0,0	0,0
Tilikauden poistot	0,1	0,1
Kertyneet poistot 31.12.	0,5	0,4
Kirjanpitoarvo 31.12.	<b>0,5</b>	<b>0,2</b>
<b>2. Aineelliset hyödykkeet</b>		
Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1.	0,5	0,5
Lisäykset	0,0	0,0
Hankintameno 31.12.	0,5	0,5
Kertyneet poistot 1.1.	0,3	0,2
Tilikauden poistot	0,1	0,1
Kertyneet poistot 31.12.	0,4	0,3
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,1	0,2
Muut aineelliset hyödykkeet		
Hankintameno 1.1.	0,7	0,3
Lisäykset	0,1	0,4
Vähennykset	0,1	0,0
Hankintameno 31.12.	0,7	0,7
Kertyneet poistot 1.1.	0,1	0,1
Vähennysten kertyneet poistot	0,1	0,0
Tilikauden poistot	0,2	0,0
Kertyneet poistot 31.12.	0,3	0,1
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,4	0,6
Aineelliset hyödykkeet yhteensä		
Hankintameno 1.1.	1,2	0,8
Lisäykset	0,1	0,4
Vähennykset	0,1	0,0
Hankintameno 31.12.	1,2	1,2
Kertyneet poistot 1.1.	0,5	0,4
Vähennysten kertyneet poistot	0,1	0,0
Tilikauden poistot	0,3	0,1
Kertyneet poistot 31.12.	0,7	0,5
Kirjanpitoarvo 31.12.	<b>0,5</b>	<b>0,7</b>
<b>3. Sijoitukset</b>		
Osuudet saman konsernin yrityksissä 1.1.	94,0	87,1
Lisäykset	14,7	10,8
Vähennykset	1,9	3,9
Osuudet saman konsernin yrityksissä 31.12.	106,8	94,0
Saamiset saman konsernin yrityksiltä 1.1.	20,5	16,6
Lisäykset	11,5	9,9
Vähennykset	3,8	6,0
Saamiset saman konsernin yrityksiltä 31.12.	28,2	20,5

Milj.euroa	2005	2004
Osuudet osakkuusyhteisöissä		
Hankintameno 1.1.	0,3	0,4
Lisäykset	0,0	0,0
Arvon alentumiset	0,0	0,1
Osuudet osakkuusyhteisöissä 31.12.	0,3	0,3
Muut osakkeet ja osuudet 1.1.	0,9	1,3
Lisäykset	0,1	0,0
Vähennykset	0,4	0,0
Arvon alentumiset	0,0	0,4
Muut osakkeet ja osuudet 31.12.	0,6	0,9
Sijoitukset yhteensä 1.1.	115,7	105,4
Lisäykset	26,2	20,7
Vähennykset	6,0	9,9
Arvon alentumiset	0,0	0,5
Sijoitukset yhteensä 31.12.	<b>136,0</b>	<b>115,7</b>
<b>4. Lyhytaikaiset vaihtuvat saamiset</b>		
Myyntisaamiset	0,9	0,0
Myyntisaamiset	1,2	0,6
Lainasaamiset	6,5	3,3
Muut saamiset	6,9	18,7
Siirtosaamiset	0,4	0,5
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	15,0	23,1
Saamiset osakkuusyhteisöiltä	0,0	0,0
Lainasaamiset	0,0	0,0
Muut saamiset	0,0	0,0
Siirtosaamiset	0,5	0,3
	<b>16,4</b>	<b>23,4</b>
<b>5. Siirtosaamiset</b>		
Korkotuotot	0,4	0,1
Henkilösivukulut	0,0	0,0
Verot	0,1	0,0
Muut	0,4	0,7
	<b>0,9</b>	<b>0,8</b>
<b>6. Oma pääoma</b>		
Osakepääoma 1.1.	14,1	14,0
Omien osakkeiden mitätöinti	- 0,0	- 0,1
Optioilla merkityt osakkeet	+ 0,4	+ 0,2
Fuusiovastike	0,0	0,0
Osakepääoma 31.12.	14,5	14,1
Ylikurssirahasto 1.1.	28,4	26,3
Omien osakkeiden mitätöinti	+ 0,0	+ 0,1
Optioilla merkityt osakkeet, ylikurssi	+ 2,1	+ 2,0
Fuusiovastike	+ 1,0	0,0
Ylikurssirahasto 31.12.	31,5	28,4
Vararahasto 1.1. / 31.12.	18,0	18,0
Voittovar 1.1.	19,7	26,2
Osingonjako	- 16,9	- 20,7
Tilikauden tulos	38,9	+ 14,2
Voittovar 31.12.	41,7	19,7
Oma pääoma yhteensä 31.12.	<b>105,7</b>	<b>80,2</b>

Milj.euroa	2005	2004
<b>7. Pitkäaikainen vieras pääoma</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	6,1	8,6
Velat saman konsernin yrityksille	12,7	11,3
Muut velat	0,4	0,4
	<b>19,1</b>	<b>20,3</b>
<b>8. Lainat, jotka erääntyvät viiden vuoden tai sitä pidemmän ajan kuluttua</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	0,0	0,9
Muut pitkäaikaiset lainat	12,7	11,3
	<b>12,7</b>	<b>12,2</b>
<b>9. Lainat erääntymisvuosittain</b>		
Vuonna 2005		57,1
Vuonna 2006	49,8	2,6
Vuonna 2007	2,6	2,6
Vuonna 2008	2,5	2,5
Vuonna 2009	0,9	0,9
Vuonna 2010	0,0	0,0
Myöhemmin	12,7	11,3
	<b>68,5</b>	<b>77,0</b>
<b>10. Lyhytaikainen vieras pääoma</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	2,6	2,6
Ostovelat	0,2	0,1
Lainat	47,2	54,5
Ostovelat	0,3	0,2
Muut velat	0,4	0,1
Siirtovelat	0,0	0,1
Velat saman konsernin yrityksille	47,9	54,9
Velat osakkuusyrityksille	0,0	0,0
Muut velat	0,3	0,4
Siirtovelat	2,7	4,1
	<b>53,7</b>	<b>62,1</b>
<b>11. Siirtovelat</b>		
Palkat ja lomarahat	1,5	1,4
Henkilösivukulut	0,5	0,4
Korkokulut	0,1	0,1
Verot	0,0	2,0
Muut	0,6	0,3
	<b>2,7</b>	<b>4,2</b>

Milj.euroa	2005	2004
<b>1. Vastuuitoumukset</b>		
Velat, joiden vakuudeksi on pantattu arvo-papereita tai annettu kiinnityksiä, yhteensä	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Annetut pantit ja kiinnitykset omasta velasta		
Yrityskiinnitykset	0,0	0,0
	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Muusta omasta sitoumuksesta		
Vuokra- ja leasingvastuut	69,4	72,7
Muut vastuut	5,3	0,0
	<b>74,7</b>	<b>72,7</b>
Konserniyritysten puolesta		
Muut vastuut	45,0	40,3
	<b>45,0</b>	<b>40,3</b>
Osakkuusyritysten puolesta		
	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Muiden puolesta	0,0	0,0
	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Annetut pantit, kiinnitykset ja vastuut yhteensä		
Vuokra- ja leasingvastuut	69,4	72,7
Muut vastuut	50,3	40,3
<b>2. Muut vuokrasopimukset</b>		
Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat, pääosin toimitilavuokria:		
Vuonna 2005		3,5
Vuonna 2006	3,6	3,5
Vuosina 2007–2009	10,6	10,5
Myöhemmin	55,2	55,2
	<b>69,4</b>	<b>72,7</b>
<b>3. Johdannaisopimukset</b>		
Valuuttatermiinisopimukset, nimellisarvot	0,9	2,6
Valuuttatermiinisopimukset, käypä arvo	- 0,1	0,1
Sopimusten nimellisarvot eivät yksin tarkasteltuna anna kuvaa yhtiön riskiasemasta.		
Jaakko Pöyry Group Oyj on tehnyt koronvaihtosopimukset 8,6 miljoonan euron pitkäaikaisille lainoille.		
Koronvaihtosopimukset, käypä arvo	0,0	- 0,1

# Hallinnointiperiaatteet

Jaakko Pöyry Group -konsernin hallinnointi perustuu lakimääräisesti osakeyhtiölakiin ja arvopaperimarkkinalakiin sekä emoyhtiö Jaakko Pöyry Group Oyj:n yhtiöjärjestykseen. Yhtiö noudattaa Keskuskauppakamarin, Elinkeinoelämän keskusliiton EK:n ja Helsingin Pörssin julkaisemaa, 1.7.2004 voimaan tullutta suositusta listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmistä.

Vastuu yhtiön valvonnasta ja hallinnosta on jaettu yhtiökokouksessa edustettuina olevien osakkeenomistajien sekä hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Yhtiön muilla hallintoelimillä on näitä avustava ja tukeva rooli.

## YHTIÖKOKOUS

Yhtiön ylin päättävä elin on yhtiökokous. Jaakko Pöyry Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain ennen kesäkuun loppua ja se päättää mm. tilinpäätöksen vahvistamisesta, yhtiöjärjestyksen muuttamisesta, vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille, toimitusjohtajalle ja toimitusjohtajan sijaiselle sekä yhtiöjärjestyksen muutoksista.

Varsinainen yhtiökokous valitsee yhtiön hallituksen jäsenet ja tilintarkastajan.

## HALLITUS

Hallitukseen kuuluu vähintään neljä (4) ja enintään kymmenen (10) jäsentä. Hallituksen työjärjestyksen yleisohjeen mukaisesti hallitukseen kuuluu vähintään viisi (5) jäsentä, joista enemmistön tulee olla riippumattomia. Hallituksen jäsenet nimitetään toimikaudeksi joka kestää yhden (1) vuoden ja päättyy nimitystä seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus nimittää keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan.

Vuoden 2005 varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen jäsenten lukumääräksi kuusi (6). Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Henrik Ehrnrooth ja varapuheenjohtajaksi Heikki Lehtonen. Hallituksen jäsenet Heikki Lehtonen, Matti Lehti, Harri Piehl, Karen de Segundo ja Franz Steinegger ovat riippumattomia yhtiöstä.

Hallituksen tehtävät on määritelty osakeyhtiölaissa, jonka mukaisesti hallitus vastaa siitä, että yhtiön hallinto ja toiminta sekä kirjanpidon ja varainhoidon valvonta ovat asianmukaisesti järjestetyt. Jaakko Pöyry Group Oyj:n yhtiöjärjestys ei osoita hallitukselle muita tehtäviä. Hallituksella on toimivalta kaikissa niissä asioissa, jotka eivät lain tai yhtiöjärjestyksen mukaan kuulu muille hallintoelimille.

Hallitus kokoontuu niin usein kuin sen tehtävien asianmukainen hoitaminen sitä edellyttää. Hallitus päättää vuosittaisesta kokousaikataulustaan hyvissä ajoin. Vuonna 2005 hallitus kokoontui kahdeksan (8) kertaa. Hallituksen jäsenten keskimääräinen osallistuminen kokouksiin oli yhdeksänkymmentäkolme (93) prosenttia. Hallitus arvioi toimintaansa ja työskentelytapojaan vuosittain.

Hallitus on vahvistanut itselleen työjärjestyksen. Hallituksen työjärjestyksen mukaan hallituksen kokouksissa käsiteltäviä asioita ovat:

### *Lait, määräykset ja ohjeet*

- Osakeyhtiölain ja muun lainsäädännön sekä yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukselle kuuluvat tehtävät
  - Hallinnointiperiaatteiden ja ohjausjärjestelmien (corporate governance) hyväksyminen ja niiden säännöllinen tarkistus
  - Työjärjestyksen vahvistaminen hallitukselle ja sen valiokunnille
- Yhtiökokoukset*
- Osingonjakoehdotus ja muut ehdotukset yhtiökokoukselle

### *Strategia ja liiketoiminta*

- Yhtiön strategisen suuntauksen, strategisesti tärkeiden tai merkittävien yrityskauppojen sekä valvonta- ja tarkastusohjeiden hyväksyminen
- Liiketoimien hyväksyminen yhtiön toimivalta- ja hyväksymismatriisin mukaisesti sekä merkittävien ja laajakantoisten asioiden käsittely
- Toimitusjohtajan raportit hallitukselle

### *Organisaatorakenne ja konsernin johto*

- Jaakko Pöyry Groupin liiketoiminnan organisaatorakenteen hyväksyminen
- Yhtiön toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen nimittäminen ja erottaminen sekä heidän palkkojensa, palkkiojärjestelyjensä ja toimitusjohtajensa muiden ehtojen hyväksyminen
- Konsernin johtoryhmän jäsenten sekä muiden yhtiön toimitusjohtajan välittömien alaisten nimitysten ja erottamisten hyväksyminen

### *Talouden valvonta*

- Osavuosikatsausten ja tilinpäätösten sekä vastaavien julkisten tiedonantojen hyväksyminen
- Konsernitason vuosibudjettien ja toimintasuunnitelmien hyväksyminen
- Lainojen, takausten ja investointien hyväksyminen yhtiön toimivalta- ja hyväksymismatriisin mukaisesti
- Talouden valvontamenetelmien hyväksyminen

### *Hallituksen valiokunnat*

- Hallituksen valiokuntien jäsenten ja puheenjohtajien nimittäminen
- Hallituksen valiokuntien ehdotukset ja selonteot

### *Muut asiat*

- Konsernin riskienhallintaprosessin tarkastelu
- Hallituksen jäsenen, toimitusjohtajan tai toimitusjohtajan sijaisen hallituksen päätettäväksi esittämät asiat

## HALLITUKSEN VALIOKUNNAT

Hallitusta avustaa sen tehtävissä kaksi valiokuntaa

### 1. Tarkastusvaliokunta

### 2. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta

Tarkastusvaliokuntaan kuuluu vähintään kaksi (2) jäsentä. Tarkastusvaliokunnan jäsenten on oltava riippumattomia hallituksen jäseniä. Nimitys- ja palkitsemisvaliokuntaan kuuluu vähintään kaksi (2) jäsentä. Nimitys- ja palkitsemisvaliokuntaan voidaan lisäksi nimittää yksi hallituksen ulkopuolinen merkittävimpiä osakkeenomistajia edustava jäsen. Valiokuntien jäsenet ja puheenjohtajat valitaan vuosittain ensimmäisessä yhtiökokousta seuraavassa hallituksen kokouksessa.

Hallituksen huhtikuussa 2005 tekemän päätöksen perusteella tarkastusvaliokunnan jäseninä toimivat Heikki Lehtonen, puheenjohtaja, ja Harri Piehl, jotka ovat riippumattomia yhtiöstä. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäseninä toimivat Matti Lehti, puheenjohtaja, Karen de Segundo sekä hallituksen ulkopuolisena jäsenenä Georg Ehrnrooth.

Hallitus on hyväksynyt valiokunnille työjärjestykset.

Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on avustaa hallitusta sen seuraavissa tehtävissä:

- Riskienhallintaprosessien tarkastelu
- Taloudellisen raportoinnin prosessi ja riippumattomuus
- Sisäinen ja ulkoinen tarkastus sekä niiden itsenäisyyden, asianmukaisuuden ja toimivuuden tarkastelu
- Suhde tilintarkastajaan (kontaktit, tilintarkastuksen sisältö ja laajuus, palkkiot, raporttien tarkastelu sekä yhtiökokoukselle tehtävät ehdotukset tilintarkastajan nimityksestä ja erottamisesta)



Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan tehtävänä on

- Tarkastella vuosittain hallituksen kokoonpanoa ja hallituksen jäsenten suoritusta kokonaisuutena sekä valmistella ja tehdä ehdotus yhtiökokoukselle hallituksen kokoonpanosta ja sen jäsenten palkkioista ottaen huomioon myös osakkeenomistajien mahdollisesti tekemät jäsenehdotukset. Hallitus on vahvistanut valiokunnalle näissä toimenpiteissä sovellettavat hallituksen jäsenten pätevyyttä ja ehdollepanoa koskevat periaatteet.
  - Arvioiden ja suosituksen antaminen hallitukselle seuraavissa asioissa:
    - yhtiön toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen nimittäminen ja palkitseminen sekä heidän toimisopimustensa muut ehdot
    - konsernin johtoryhmän sekä toimitusjohtajan suorien alaisten ja muiden ylimpään johtoon kuuluvien palkitsemisperiaatteet
    - konsernin toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen sekä muiden ylimpään johtoon kuuluvien seuraajasuunnitelmat
    - konsernitason kannustepalkkio-ohjelmat mukaan lukien optio-ohjelmat
- Valiokunnat pitävät kokouksissaan pöytäkirjaa ja raportoivat hallitukselle. Vuonna 2005 tarkastusvaliokunta kokoontui viisi (5) kertaa ja nimitys- ja palkitsemisvaliokunta kaksi (2) kertaa.

#### TOIMITUSJOHTAJA

Toimitusjohtajan tehtävänä on konsernin liiketoiminnan päivittäinen johtaminen ja valvominen hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja vastaa lakimääräisesti kirjanpidon lain- ja sääntöjenmukaisuudesta ja varainhoidon luotettavasta järjestämisestä. Lisäksi toimitusjohtaja vastaa hallitukselle esitettävien asioiden valmistelusta sekä yhtiön strategisesta suunnittelusta, rahoituksesta, taloussuunnittelusta ja raportoinnista sekä riskienhallinnasta.

Toimitusjohtajaa avustaa hänen tehtävässään toimitusjohtajan sijainen. Toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen ovat läsnä hallituksen kokouksissa.

Jaakko Pöyry Group Oyj:n toimitusjohtajana on 1.1.1999 alkaen toiminut Erkki Pehu-Lehtonen ja toimitusjohtajan sijaisena Teuvo Salminen. Kummallakin on yhtiön kanssa hallituksen hyväksymä toistaiseksi voimassa oleva toimitusopimus, jonka mukaisesti heillä on oikeus enintään 24 kuukauden palkkaansa vastaavaan erorahaan jos yhtiö päättää sopimuksen ilman siihen oikeuttavaa syytä. Sopimukseen sovelletaan kuuden (6) kuukauden molemminpuolinen irtisanomisaika. Toimitusjohtajaan ja hänen sijaiseensa sovelletaan lain mukaista eläkeikää.

#### JOHTORYHMÄ

Jaakko Pöyry Group -konsernilla on johtoryhmä, jonka pääasiallisena tehtävänä on avustaa toimitusjohtajaa ja toimitusjohtajan sijaista konsernin operatiivisessa johtamisessa. Johtoryhmän muut tehtävät käsittävät muun muassa yhtiön talouden, myynnin, liiketoiminnan päätösten sekä investointien ja yrittäjäkauppojen seurannan ja valvonnan, sekä konsernin sisäisen yhteistoiminnan kehittämisen. Johtoryhmän kokoukset pidetään vakiomuotoisen asialistan mukaan.

Johtoryhmän jäsenet nimittää toimitusjohtaja ja nimitykset hyväksyy yhtiön hallitus. Johtoryhmään kuuluu vähintään viisi (5) ja enintään kymmenen (10) jäsentä. Johtoryhmän puheenjohtajana toimii yhtiön toimitusjohtaja. Tällä hetkellä johtoryhmään kuuluu seitsemän (7) jäsentä: yhtiön toimitusjohtaja ja tämän sijainen, liiketoimintaryhmien johtajat sekä talous- ja lakiasiainjohtajat. Johtoryhmän jäsenten vastuualueet vastaavat kunkin toimialuetta.

Johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti kerran kuukaudessa.

#### LIIKETOIMINNAN ORGANISAATORAKENNE

Konsernin liiketoimintaa harjoitetaan kolmessa liiketoimintaryhmässä: Metsäteollisuus, Energia, ja Infrastruktuuri & ympäristö.

Jokaisella liiketoimintaryhmällä on johtaja, jonka nimittää Jaakko Pöyry Group Oyj:n toimitusjohtaja. Hallitus hyväksyy sanotut nimitykset. Lisäksi kullakin liiketoimintaryhmällä on johtoryhmä, jonka puheenjohtajana toimii kyseisen liiketoimintaryhmän johtaja. Liiketoimintaryhmien johtajat raportoivat Jaakko Pöyry Group Oyj:n toimitusjohtajalle.

Konsernin emoyhtiö Jaakko Pöyry Group Oyj vastaa konsernin hallinnosta, strategisesta suunnittelusta, taloudesta, rahoituksesta ja sijoittajasuhteista. Emoyhtiö myös tukee liiketoimintaryhmiä konsernin yhteisiin toimintoihin liittyvillä palveluilla.

#### NIMITYSTEN PÄÄTÖKSENTEKOVALTUUDET

Konsernissa noudatetaan nimityspäätöksissä ”yksi yli yhden” -periaatetta, jonka mukaisesti kaikki päällikkö- ja johtotason nimitykset sekä nimityksiin liittyvät palkkaus- ja muut ehdot vaativat nimittävän henkilön esimiehen hyväksynnän.

#### HALLITUKSEN JA YLIMMÄN JOHDON PALKKAUS JA MUUT EDUT

Yhtiökokous päättää hallituksen jäsenten palkkioista. Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkasta, kannustepalkkiosta ja muista eduista päättää hallitus.

Konsernin palkkiojärjestelmät ovat kannattavuus-, kasvu- ja tulosperusteisia ja osa tavoitepalkkion piiriin kuuluvien henkilöiden kokonaispalkkaa. Palkkioiden keskeiset periaatteet on määritelty konsernin palkkiojärjestelmiä käsittelevissä säännöissä. Ylimmän johdon tavoitepalkkiot on sidottu konsernin liikevaihdon kasvutavoitteisiin sekä sijoitetun pääoman tuottotavoitteisiin. Hallituksen jäsenet eivät kuulu palkkiojärjestelmien piiriin.

Yhtiökokous 3.3.2005 vahvisti hallituksen jäsenten vuosipalkkioiksi hallituksen jäsenelle 35 000 euroa, hallituksen varapuheenjohtajalle 45 000 euroa ja hallituksen puheenjohtajalle 55 000 euroa. Lisäksi yhtiökokous antoi hallitukselle valtuutuksen päättää enintään 10 000 euron vuotuisen lisäpalkkion maksamisesta kullekin hallituksen ulkomaille asuvalle jäsenelle. Hallitus on käyttänyt valtuutuksen ja päättänyt 10 000 euron vuotuisen lisäpalkkion maksamisesta Karen de Segundolle ja Franz Steneiggerille. Hallitus päätti lisäksi maksaa hallituksen valiokuntien jäsenille 5 000 euron vuotuisen palkkion sekä lisäksi kokouspalkkiona 1 000 euroa valiokunnan kokoukselta. Vuodelta 2005 hallituksen jäsenille maksettiin palkkioita yhteensä 266 000 euroa. Jäsenet ovat oikeutettuja yhtiön matkustussääntöjen mukaisiin matkakorvauksiin.

1000 euroa	2005	2004
<b>Hallituksen palkkiot</b>		
Henrik Ehrnrooth, hallituksen puheenjohtaja	54	48
Heikki Lehtonen, hallituksen varapuheenjohtaja	49	34
Matti Lehti	39	24
Harri Piehl	39	24
Karen de Segundo	43	-
Franz Steinegger	42	24

Toimitusjohtaja Erkki Pehu-Lehtoselle ja toimitusjohtajan sijaiselle Teuvo Salmiselle maksettiin vuonna 2005 palkkaa, tulospalkkioita ja luontoisetuja yhteensä 990 177 euroa.

1000 euroa	2005	2004
<b>Toimitusjohtajan, toimitusjohtajan sijaisen ja muiden johtoryhmän jäsenten palkkaus</b>		
<b>Toimitusjohtaja</b>		
Palkat ja tulospalkkiot	521	477
Luontoisedut	13	11
<b>Toimitusjohtajan sijainen</b>		
Palkat ja tulospalkkiot	442	407
Luontoisedut	14	11
<b>Muut johtoryhmän jäsenet</b>		
Palkat ja tulospalkkiot	1045	904
Luontoisedut	39	33

#### Toimitusjohtajan, toimitusjohtajan sijaisen ja muiden johtoryhmän jäsenten optio-oikeudet

Toimitusjohtajan, toimitusjohtajan sijaisen ja muun johtoryhmän optio-oikeudet ja optio-ohjelman ehdot on ilmoitettu kohdassa Osakkeet ja osakkeenomistajat, sekä yhtiön internet-sivuilla. Hallituksen jäsenet eivät ole mukana yhtiön optio-ohjelmassa.

#### SISÄPIIRIHALLINTO

Yhtiön hallitus on vahvistanut yhtiön omat sisäpiiriohjeet, jotka on jaettu koko konsernille ja julkaistu konsernin sisäisillä intranet-sivuilla. Sisäpiiriohjeet on uusittu joulukuussa 2005 vastaamaan uutta sisäpiirilainsäädäntöä ja –määräyksiä. Yhtiön sisäpiiriohjeessa pysyville sisäpiiriläisille suositellaan pitkäaikaisia sijoituksia yhtiön osakkeeseen. Kaupankäynti suositellaan ajoitettavaksi ajankohtaan, jolloin markkinoilla on mahdollisimman täydellinen tieto yhtiön arvopaperiin vaikuttavista seikoista kuten osavuositarkastusten ja tulosjulkistamisen jälkeen.

Pysyvät sisäpiiriläiset eivät voi käydä kauppaa yhtiön osakkeella tai muilla yhtiön arvopapereilla seuraavina ajanjaksoina:

- kolme (3) viikkoa ennen kunkin osavuositarkastuksen julkistamista, ja
- siitä ajankohdasta jolloin marraskuun tulos on yhtiön tiedossa siihen asti kunnes tilinpäätös julkistetaan.

Yhtiö noudattaa sanottuina ajanjaksoina myös suljetun ajanjakson periaatetta, jolloin yhtiö ei kommunikoi sijoittajayhteisön kanssa. Vuonna 2005 suljetut ajanjaksot olivat vuoden 2004 tilinpäätöstiedotteen osalta 20.12.2004–2.2.2005 ja vuoden 2005 osavuositarkastusten osalta 6.4.–26.4.2005, 7.7.–27.7.2005 ja 7.10.–27.10.2005. Vuonna 2006 vastaavat ajat ovat vuoden 2005 tilinpäätöstiedotteen osalta 19.12.2005–2.2.2006 ja vuoden 2006 osavuositarkastusten osalta 5.4.–25.4.2006, 6.7.–26.7.2006 ja 6.10.–26.10.2006.

Konsernin lakiasianosasto valvoo sisäpiiriohjeen noudattamista lähettämällä säännöllisin väliajoin sisäpiiriläisille tarkistettavaksi otteen sisäpiirirekisteriin päivitettävistä tiedoista sekä muistutukset kaupankäyntirajoitusten ajankohdista.

Jaakko Pöry Groupin pysyviä sisäpiiriläisiä ovat lakimääräiset ja yritys-kohtaiset sisäpiiriläiset. Lakimääräisiä sisäpiiriläisiä ovat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen, päävastuullinen tilintarkastaja ja

johtoryhmän jäsenet. Yrityskohtaisia sisäpiiriläisiä ovat lakimääräisten sisäpiiriläisten lisäksi yhtiön nimeämät rahoituksesta, laskennasta, lakiasioista, sijoittajasuhteista ja henkilöstöhallinnosta vastaavat johtajat, toimihenkilöt ja näiden assistentit sekä muut erikseen nimetyt henkilöt, jotka saavat säännöllisesti sisäpiiritietoa.

Jaakko Pöry Group Oyj:n sisäpiirirekisteriä ylläpitää Suomen Arvopaperikeskus Oy. Ajantasaiset omistustiedot ovat nähtävissä Suomen Arvopaperikeskuksen toimitiloissa osoitteessa Urho Kekkosen katu 5 C, Helsinki ja internet-sivuilla NetSire-rekisterissä osoitteessa www.apk.fi sekä Jaakko Pöry Groupin internet-sivuilla www.poyry.com.

#### TOIMINTAOHJEET

Konsernin taloudellisten ja muiden tavoitteiden saavuttamiseksi ja toimintaan liittyvien riskien minimoimiseksi yhtiön hallitus on hyväksynyt seuraavia osa-alueita koskevat konsernin toimintaohjeet:

##### Jaakko Pöry Groupin toimintaohjeet

- Hallinnointiperiaatteet ja ohjausjärjestelmät
  - Lausuma hallinnointiperiaatteista ja ohjausjärjestelmistä
  - Sisäpiiriohje
  - Ympäristöpolitiikka
- Liikeidea ja strategia
- Toimintatapasäännöt
- Liiketoiminnan organisaatio
- Toimivalta- ja hyväksymismatriisi
- Toimintaperiaatteet sekä yleiset ja yksityiskohtaiset toimintaohjeet seuraaville osa-alueille:
  - Strateginen ja operatiivinen suunnittelu
  - Taloudellinen suunnittelu ja raportointi
  - Sisäinen tarkastus ja tilintarkastus
  - Riskienhallinta
  - Lakiasiat
  - Henkilöstö
  - Informaatioteknologia
  - Sijoittajasuhteet ja viestintä

Toimintaohjeet ovat saatavilla konsernin sisäisillä intranet-sivuilla.

Kaikkien konserniyhtiöiden on noudatettava toimintaohjeita.

#### SISÄINEN VALVONTA

Jokainen Jaakko Pöry Groupin liiketoimintayksikkö on velvollinen kuukausittain toimittamaan konsernin talousosastolle raportin käsittäen

- yhteenvedon avainluvusta
- kirjalliset kommentit budjettipoikkeamiin ja ennustemuutoksiin
- tuloslaskelman
- taseen
- kassavirtalaskelman
- luettelon eräntyneistä saatavista kommentteineen
- keskeneräisiin töihin sisältyvät riskit kommentteineen

Talousraporttikooste sisältää tiedot kyseisestä kuukaudesta, tiedot vuoden alusta raportointiajankohtaan, koko vuoden tiedot sekä budjettipoikkeamat. Ennuste koko vuodelle on pakollinen jokaisen vuosineljänneksen lopussa sekä muiden kuukausien osalta mikäli merkittäviä muutoksia on odotettavissa.

Liiketoiminta-alueiden, liiketoimintaryhmien ja koko konsernin konsolidoidut yhteenvetoraportit tarkastetaan kunkin organisaatiotason kuukausikouksissa. Lisäksi liiketoimintaryhmien/-alueiden johto suorittaa tarkastuksia vuoden mittaan.

Projektipäälliköiden tulee laatia ennusteet johtamiensa projektien lopullisista arvioista (ennusteajankohdan luvut sekä arvio valmistusajankohdan luvuista) jokaisen vuosineljänneksen loppuun mennessä sekä lisäksi muilta kuukausilta mikäli merkittäviä muutoksia on odotettavissa. Projektiarviot tarkastetaan konsernin sisäisestä tarkastuksesta ja tilintarkastuksesta annettujen ohjeiden mukaisesti. Tämän lisäksi liiketoimintaryhmien/-alueiden johto suorittaa vuoden mittaan kaikkien tärkeimpien projektien itsenäisen ja riippumattoman tarkastuksen laadunhallinnasta annettujen ohjeiden mukaisesti.

Jaakko Pöyry Groupilla on vakiomuotoiset esityslistat konserni-, liiketoimintaryhmä-, liiketoiminta-alue- ja liiketoimintayksikötason johdon kokouksille sen varmistamiseksi, että sisäinen valvonta toteutuu vähintään seuraavilla alueilla:

1. Tulos ja kassavirta
2. Tilaukset, potentiaaliset projektit ja kuormitus
3. Tärkeimpien projektien tilanneraportit
4. Sijoitettu pääoma
5. Riskienhallinta
6. Henkilöstö
7. Liiketoiminnan kehittäminen

## SISÄINEN TARKASTUS

Jaakko Pöyry Groupin sisäisen tarkastuksen tavoitteena on

- varmistaa, että jokaisen liiketoimintayksikön talousraportointi antaa oikean ja riittävän kuvan liiketoimintayksikön tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja riskeistä
- vähentää odottamattomien tapahtumien riskiä
- varmistaa Jaakko Pöyry Groupin toimintaohjeiden noudattaminen
- arvioida liiketoimintayksikön organisaation, toiminnan ja työmenetelmien tehokkuutta
- arvioida noudatetaanko toiminnassa ja kehitysohjelmissa vahvistettua liiketoimintasuunnitelmaa ja strategiaa
- toimia yhteistyössä tilintarkastajan kanssa mahdollisimman kustannustehokkaan ja kattavan tarkastuksen aikaansaamiseksi

Jokaisella Jaakko Pöyry Groupin liiketoimintaryhmällä on oma talousjohtaja joka valvoo kyseisen liiketoimintaryhmän liiketoiminta-alueiden ja -yksiköiden talousjohtajia. Liiketoimintaryhmien talousjohtajat suorittavat sisäisen tarkastuksen liiketoimintaryhmään kuuluvissa liiketoimintayksiköissä. Jaakko Pöyry Groupin talousjohtaja koordinoi ja valvoo liiketoimintaryhmien talousjohtajien työtä ja osallistuu sisäiseen tarkastukseen tarpeelliseksi tai hyödylliseksi arvioidussa laajuudessa.

Jokaisessa liiketoimintayksikössä tulee suorittaa sisäinen tarkastus vähintään kerran vuodessa. Sisäinen tarkastus suoritetaan vakiomuotoisen tarkastusohjelman mukaisesti. Tarkastuksesta laaditaan raportti käsittäen yhteenvedon olennaisista huomioista, huomautukset seurantaa vaativista seikoista toimenpide-ehdotuksineen sekä yksityiskohtaiset huomiot silloin kun menetelmät tai muut seikat poikkeavat konsernin menettelytavoista tai suositeltavasta käytännöstä.

Sisäisen tarkastuksen, tilintarkastuksen sekä hallituksen tarkastusvaliokunnan tiiviillä yhteistyöllä pyritään varmistamaan tehokkaat tarkastusmenetelmät konsernissa.

## ULKOINEN TARKASTUS

Jaakko Pöyry Group Oyj:llä on yksi (1) tilintarkastaja. Tilintarkastajan tulee olla KHT-yhteisö. Hallituksen tarkastusvaliokunta valmistelee osakkeenomistajille esitykset tilintarkastajan nimittämiseksi ja erottamiseksi. Tilintarkastaja valitaan tehtäväänsä toistaiseksi. Tilintarkastajan palkkiosta päättää yhtiökokous. Yhtiön nykyisenä tilintarkastajana toimii KHT-yhteisö KPMG Oy Ab.

Tilintarkastuksesta ja muista toimeksiannoista maksettiin vuonna 2005 palkkioita 1,2 miljoonaa euroa.

1000 euroa	2005	2004
<b>Tilintarkastajan palkkiot</b>		
Lakisääteinen tilintarkastus		
Konsernin tilintarkastaja	633	607
Muu	95	48
Tilintarkastukseen liittyvät palvelut		
Konsernin tilintarkastaja	406	114
Muu	55	53

# Riskienhallinta

Jaakko Pöyry Groupilla on yhtiön hallituksen vahvistama riskienhallintapolitiikka ja siihen perustuvat yksityiskohtaiset riskienhallintaohjeet.

Konsernin riskienhallintapolitiikan mukaan yhtiön riskienhallinta on koordinoitu toimintatapa arvioida, käsitellä ja hallita konsernin merkittävimpiä riskialueita systemaattisesti ja ennakoivasti tavoitteena turvata Jaakko Pöyry Groupin liiketoiminta sekä hyvä taloudellinen tila ja liikevoitto.

Päävastuu riskien hallinnasta on liiketoimintaryhmätasolla. Liiketoimintaryhmät ovat vastuussa omasta riskienhallinnastaan konserniohjeiden ja kyseisen liiketoimintaryhmän omien riskienhallintaohjeiden mukaisesti. Emoyhtiö vastaa konserninlaajuisista riskienhallintaohjeista ja riskienhallinnasta sekä ohjaa ja valvoo liiketoimintaryhmien riskienhallintaa. Sekä emoyhtiöllä että kullakin liiketoimintaryhmällä on oma riskienhallintapäällikkönsä.

Riskienhallinta Jaakko Pöyry Groupissa on liitetty konsernin normaaleihin liiketoimintaprosesseihin. Sen lisäksi konsernissa suoritetaan vuosittain yhdenmukainen riskienhallintaprosessi strategiaprosessiin liittyen. Riskienhallintaprosessista raportoidaan hallitukselle. Konsernin riskienhallinnan tilasta raportoidaan hallituksen tarkastusvaliokunnalle neljännesvuosittain.

## TOIMINNAN RISKIT

### Markkinariskit

Laskusuhdanne voi vaikuttaa negatiivisesti investointeihin ja sen seurauksena myös Jaakko Pöyry Groupin tuottoihin. Konserni pyrkii vähentämään markkinariski- ja suhdanneherkkyyttään tasapainoisella tilauskannalla joka muodostuu toimeksiannoista useilta asiakkailta eri teollisuudenaloilla, markkinoilla ja maantieteellisillä alueilla, sekä käyttämällä alikonsultteja tai muita joustavia työsuhtejärjestelyjä. Laskusuhdanteessa henkilöstön työllisyysaste ja asiantuntijapalkkiot saattavat laskea, mikä voi vaikuttaa Jaakko Pöyry Groupin tuottoihin.

### Kilpailu

Kilpailu konsultointi- ja suunnittelualalla on maailmanlaajuisesti ankaraa. Jaakko Pöyry Group pyrkii erottumaan kilpailutilanteissa tarjoamalla asiakkaille täyden valikoiman huipputason ratkaisuja ja palveluja.

### Hallinnointi ja valvonta

Konsernin toimivalta- ja hyväksymismatriisi määrittelee liiketoimintaan liittyvien päätösten valtuustasot ja hyväksymisen vaativat päätökset. Tarkemmat ohjeet on annettu liiketoimintaryhmätasolla.

### Konsultointitoimeksiannot

Noin viisitoista (15) prosenttia Jaakko Pöyry Groupin liiketoiminnasta koostuu johdon konsultoinnista ja teknisestä konsultoinnista sekä vastaavanlaisista neuvoa-antavista palveluista. Konsultointitoimeksiannot eivät yleensä sisällä merkittävää vastuuriskiä. Jaakko Pöyry Group pyrkii asianmukaisesti rajoittamaan liiketoiminnalle ominaisia vastuuriskejä standardisoiduilla sopimusehdoilla sekä vakuutuksilla. Neuvoa-antaviin palveluihin sisältyy satunnaisesti maksun perintään liittyvä riski. Nämä riskit pyritään välttämään etupainotteisilla, säännöllisillä maksuaikatauluilla.

### Suunnittelutoimeksiannot

Noin kahdeksankymmentä (80) prosenttia Jaakko Pöyry Groupin liiketoiminnasta koostuu projektipalveluista kuten perus- ja detaljisuunnittelusta, hankintojen neuvonantopalveluista sekä projekti- ja rakennusvalvonnasta ym. työmaapalveluista. Projektipalvelut toimitetaan kiinteällä hinnalla, enimmäishinnalla tai aikaveloituspohjalla. Kiinteään hintaan ja enimmäishintaan myydyissä projekteissa riskinä on asiantuntijatyön tai -ajan käytön arvion ylitykset johtuen epätarkoista aika- ja kustannusarvioista, työn viivästyksistä, palveluiden lisäyksiin tai muutoksiin liittyvistä korvauskiistoista, kokemattomasta henkilöstöstä tai muista odottamattomista seikoista. Näiden riskien välttämiseksi ja lieventämiseksi konsernissa on otettu käyttöön laadunhallinta- ja projektikatselmusjärjestelmät. Projektikatselmuksia suoritetaan säännöllisesti. Keskenäiset työt, muutokset tai lisätyöt sekä saavat arvostetaan ja kirjataan projektin kirjanpito- ja riskienhallintajärjestelmään. Projektipäällikkö on avainasemassa projektien riskienhallinnassa. Projektipäällikkö johtaa ja valvoo projektia tarjouksen laadinnasta vastaanottohyväksyntään saakka. Projektipäälliköille annetaan lisäkoulutusta heidän toimintansa kaikilla alueilla.

### Julkisen sektorin ja institutionaalirahoitteiset toimeksiannot

Noin kahdeksakymmenessäviidessä (25) prosentissa toimeksiannoista asiakkaana on julkinen sektori tai institutionaaliset rahoittajat. Näille toimeksiantosopimuksille on ominaista se, ettei vastuita voida aina rajata konserniohjeiden edellyttämällä tavalla. Tämän erityisriskin vuoksi niille liiketoimintayksiköille, jotka suorittavat sanottua liiketoimintaa, on määritelty erityiset projektin- ja riskienhallintaohjeet ja menettelytavat.

### Kokonaistoimitus- sekä käyttö- ja kunnossapitopalveluprojektit

Noin viisi (5) prosenttia Jaakko Pöyry Groupin liiketoiminnasta on suunnittelu-, hankinta- ja rakentamispalvelut käsittäviä projekteja (Engineering, Procurement, Construction - EPC) tai käyttö- ja kunnossapitopalvelut käsittäviä projekteja (Operation and Management - O&M). Tyypillinen EPC-projekti käsittää projektin johtamisen, suunnittelun, laitehankinnat, rakentamisen, asennuksen, käyttöönoton sekä koekäytön. O&M-projektit käsittävät laitoksen käytön asiakkaan lukuun mukaan lukien kunnossapidon. EPC- ja O&M-toimintaan liittyvien erityisriskien vuoksi tätä liiketoimintaa harjoitetaan vain Energia-liiketoimintaryhmässä, jossa näiden projektien yhteenlaskettu arvo on rajoitettu noin kolmeen kymmeneen (30) prosenttiin liiketoimintaryhmän vuosittaisesta liikevaihdosta. EPC- ja O&M-projekteista on annettu erityisohjeet riskien hallitsemiseksi sisältäen yksityiskohtaiset riskien arviointi- ja hallintamekanismit ja ohjeet säännöllisistä projektitarkastuksista työmaalla.

### Yhteistyökumppanit

Merkittävä määrä projekteista toteutetaan yhteistyössä alikonsulttien ja aliuraakoitsijoiden kanssa, konsortioissa taikka muiden yhteistyökumppaneiden kanssa. Yhteistyökumppaniriskit liittyvät työn toteuttamiseen tai yhteistyökumppanin taloudelliseen asemaan ja saattavat sisältää riskin Jaakko Pöyry Groupille. Työn toteuttamiseen liittyvät vastuuriskit pyritään siirtämään sellaisenaan kunkin yhteistyökumppanin kannettavaksi ns. back-to-back -sopimusmääräyksiin.

## Vastuuvollisuus

Asiakkaille toimitettavat asiantuntijapalvelut sisältävät vastuuriiskejä. Vastuuriiskejä voivat olla esimerkiksi kykenemättömyys toimittaa palvelut sovittujen ammatillisten standardien mukaisesti, laskenta- ja muut vastaavat virheet ja toimituksen viivästyminen. Näiden riskien vähentämiseksi on projektien laadunhallintaa ja tarkastusmenetelmiä korostettu ja ammattivastuuta sopimuksissa rajoitettu. Liiketoimintaryhmät antavat säännöllisesti projektijohdolle koulutusta, johon sisältyy tarjousten ja sopimusten hallinta. Konsultti- ja muun vastaavan ammatillisen vastuun kattamiseksi konsernilla on maailmanlaajuiset vastuuvakuutukset. Vastuuvakuutuksiin liittyy riski niiden saatavuudesta ja vakuutusturvan hintatasosta. Lisäksi ammatilliset vastuuvakuutukset eivät kata kaikkia ammattivastuun riskejä, mikä voi johtaa omaan riskinkantoon.

## Henkilöstö

Jaakko Pöyry Groupin toiminta perustuu ammattitaitoiseen henkilöstöön. Huippuammattilaisten saatavuus on tärkeä tekijä konsernin riskien hallinnassa. Jaakko Pöyry Groupin maine työnantajana on hyvä ja konserni pyrkii ylläpitämään tätä mainetta olemalla oman alansa edelläkävijä.

## Tietotekniikka

Jaakko Pöyry Groupin toiminnot ovat laajalti riippuvaisia tieto- ja tiedonvälitysteknologian järjestelmistä. Järjestelmähäiriöt voivat haitata konsernin toimintoja. Järjestelmien ulkopuolisen häirinnän vaikutusten rajoittamiseksi on ryhdytty toimenpiteisiin jotka käsittävät tietojen varmuuskopioinnin sekä palomuurit, virustentorjuntaohjelmat ja käyttöoikeuksien varmistuksen.

## RAHOITUSRISKIT

Konsernin liiketoiminta sisältää rahoitusriskejä, jotka liittyvät valuuttoihin, asiakkasaamiisiin, varainhankintaan ja korkoihin. Konsernin toimintatapaan kuuluu suojautua kaikilta merkittäviltä rahoitusriskeiltä hallituksen hyväksymien konsernin toimintaohjeiden mukaisesti.

## Talousjohdon ohjeet

Konsernin taloussuunnittelua ja -raportointia sekä rahoitusriskien hallintaa koskevat menetelmät, periaatteet ja järjestelmät on koottu yksityiskohtaisiin talousjohdon ohjeisiin. Talousjohdon ohjeita päivitetään jatkuvasti jotta ne noudattaisivat IFRS-standardeja. Erilliset soveltamisohjeet on annettu jokaisesta konsernin toiminnan kannalta oleellisesta IFRS/IAS-standardista. Luotettavien ja riittävien taloustietojen varmistamiseksi konsernille on kauttaaltaan valittu yhteiset tietojärjestelmät taloushallinnolle, projektilaskennalle ja talousraportoinnille. Järjestelmien käyttöönotto koko konsernissa on pääosin toteutettu.

## Valuuttariski

Noin kymmeneen (10) prosenttiin konsernin liikevaihdosta liittyy valuuttakurssimuutoksista johtuva valuuttariski. Konserni suojaa projektien ulkomaanrahan määräiset valuuttavirtansa termiinisopimuksin ja esittää ne käypään arvoon arvostettuina, arvomuutos tuloslaskelmaan kirjattuna. Varsinaiseen liiketoimintaan liittymättömien termiinisopimusten tekeminen ei ole sallittua. Sijoituksia ulkomaisiin tytäryrityksiin ei yleensä ole suojattu.

## Luottoriski

Konsernin asiakasrakenteen ja myynnin jakautuminen suurelle määrälle asiakkaita pienentävät altistumista luottotappioriskille. Luottokelpoisuusarvioinnit, konsernin soveltama erääntyneiden saamisten seurantatapa ja sopimuskäytäntö, jossa pyritään tasapainottamaan tehty työ ja saadut suoritukset, pienentävät myös luottoriskiä. Sijoitukset ovat sallittuja vain likvideihin arvopapereihin, ja vain jos vastapuolella on hyvä luottokelpoisuus.

## Varainhankintariski

Varmistaakseen varojen saatavuuden ja minimoidakseen varainhankinnan kustannukset konsernilla tulee olla vähintään yhden kuukauden keskimääräisiä kustannuksia vastaava maksuvalmius ja vastaavasti vähintään puolen kuukauden keskimääräisiä kustannuksia vastaava määrä sovittuja, käyttämättömiä luottolimiittejä. Lyhytaikaisten lainojen määrä ei saa ylittää kahtakymmentä (20) prosenttia konsernin kokonaislainamäärästä, ja pitkäaikaisten lainojen keskimääräinen erääntymisaika pitää olla vähintään kolme vuotta. Konsernin tavoitteena on minimoida toimintaan tarvittavat kassavarat sekä maiden sisäisillä että useiden maiden välisillä cash pool -järjestelyillä, joihin on liitetty sekä konsernin sisäisiä että ulkoisia luottolimiittejä.

## Korkoriski

Konsernin tavoitteena on saavuttaa tasapaino pitkäaikaisten lainojen maturiteetin ja vastaavan korkotason välillä. Merkittävässä korkotaseroissa konserni pyrkii tähän tavoitteeseen tekemällä koronvaihtosopimuksia.

## KASVUN RISKIT

### Yrityskaupat

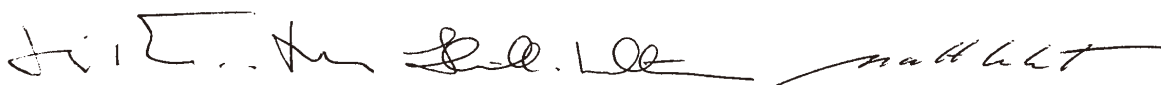
Merkittävän osuuden konsernin kasvusta odotetaan tulevan ostettavista yrityksistä. Hallitukseen yrityskauppojen riskit konsernissa on laadittu yrityskauppojen toimintaohjeet, joissa määritellään yrityskaupparosessi sekä vastuualueet ja valtuudet. Toimintaohje sisältää malleja ym. työkaluja käytettäväksi yrityskaupan eri vaiheissa. Yrityskaupan valmisteluun osallistuu pieni ryhmä kokeneinta johtoa. Sekä alustavassa että lopullisessa hyväksymisvaiheessa noudatetaan tarkkoja menettelytapoja. Tietojenkeruu- ja due diligence -vaiheista vastaa konserni johto, joka tarpeen vaatiessa käyttää prosessissa ulkopuolisia asiantuntijoita. Erityistä huomiota kiinnitetään yrityskaupan jälkeisiin liiketoiminta- ja integraatiosuunnitelmiin ja niiden täytäntöönpanoon.

# Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

Konsernitaseen 31.12.2005 mukaan voitonjakokelpoiset varat ovat	79 429 000,00 euroa
Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat	
Aikaisemmat käyttämättömät voittovarot	2 711 954,72 euroa
Tilikauden voitto	38 893 090,90 euroa
	<u>41 605 045,62 euroa</u>
Hallitus ehdottaa, että osinkoa jaetaan 1,30 euroa täsmäytyspäivänä 10.3.2006 ulkona olevalta osakkeelta, ja että osingon maksupäivä on 17.3.2006.	
Ehdotuspäivänä ulkona olevien osakkeiden määrä oli 14 545 036 ja näille ulkona oleville osakkeille osinkoa 1,30 euroa osakkeelta	18 908 546,80 euroa
Loput jätetään käyttämättömiksi voittovaroiksi	22 696 498,82 euroa
	<u>41 605 045,62 euroa</u>

Vantaalla helmikuun 2. päivänä 2006

Jaakko Pöyry Group Oyj  
Hallitus



Henrik Ehrnrooth

Heikki Lehtonen


Matti Lehti



Harri Piehl

Karen de Segundo

Franz Steinegger



Erkki Pehu-Lehtonen  
toimitusjohtaja

# Tilintarkastuskertomus

## **JAAKKO PÖYRY GROUP OYJ:N OSAKKEENOMISTAJILLE**

Olemme tarkastaneet Jaakko Pöyry Group Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2005. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet toimintakertomuksen ja EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laaditun konsernitilinpäätöksen sekä emoyhtiön Suomessa voimassa olevien määräysten mukaisesti laaditun tilinpäätöksen, joka sisältää emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon konsernitilinpäätöksestä sekä emoyhtiön tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

## **KONSERNITILINPÄÄTÖS**

EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laadittu konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen IFRS-standardien ja samalla kirjanpitolain tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Konsernitilinpäätös voidaan vahvistaa.

## **EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS JA HALLINTO**

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys tuloksen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Vantaalla helmikuun 2. päivänä 2006  
KPMG OY AB



Sixten Nyman  
KHT



# Hallitus ja johtoryhmä

## HALLITUS

Puheenjohtaja

**Henrik Ehrnrooth**, s. 1954, maat. ja metsätiet. kand., dipl.ekon.

Cargotec Oyj, hallituksen jäsen 2005-; Evox Rifa Group Oyj, hallituksen jäsen 2002-; hallituksen puheenjohtaja 2003-; Oy Forcit Ab, hallituksen jäsen 2003-; Otava-Kuvalehdet Oy, hallituksen jäsen 1988-  
Jaakko Pöyry Groupin hallituksessa vuodesta 1997

Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: Henrik Ehrnrooth omistaa välillisesti yhdessä veljensä Georg Ehrnroothin ja Carl-Gustaf Ehrnroothin kanssa määräysvallan Corbis S.A.:ssa.

Varapuheenjohtaja, tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja

**Heikki Lehtonen**, s. 1959, dipl.ins.

Componenta Oyj, toimitusjohtaja 1993-; Elinkeinoelämän keskusliitto EK, hallituksen jäsen 2005-; Otava-Kuvalehdet Oy, hallituksen jäsen 1991-; Raute Oyj, hallituksen jäsen 1997-

Jaakko Pöyry Groupin hallituksessa vuodesta 1997

Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 8 300 (2 100)

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja

**Matti Lehti**, s. 1947, kauppat. tri

TietoEnator Oyj, toimitusjohtaja 1999–2005; TietoEnator Oyj, hallituksen puheenjohtaja 2005-; Elinkeinoelämän keskusliitto EK, hallituksen jäsen 2004-; Fortum Oyj, hallituksen jäsen 2005-; Helsingin kauppakorkeakoulu, kansleri 2005-; Helsingin kauppakorkeakoulun tukisäätiö, hallituksen varapuheenjohtaja 1996-; Liikesivistysrahasto, hallituksen puheenjohtaja 2000-  
Jaakko Pöyry Groupin hallituksessa vuodesta 1997  
Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 10 130 (10 130)

Tarkastusvaliokunnan jäsen

**Harri Piehl**, s. 1940, dipl.ins.

Kymmene Oy, pääjohtaja ja hallituksen jäsen 1991–1996; JP Operations Management Ltd Oy, hallituksen puheenjohtaja 2000–2005  
Jaakko Pöyry Groupin hallituksessa vuodesta 2002  
Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 4 500 (4 500)

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen

**Karen de Segundo**, s. 1946, oikeustieteen kandidaatti, Leidenin yliopisto, MBA

Ahold NV, hallintoneuvoston jäsen 2004-; Lonmin Plc., hallituksen jäsen 2005-; Merrill Lynch New Energy Technology Plc., hallituksen jäsen 2000-; Shell International Gas & Power, pääjohtaja (Shell Gas & Power) ja hallituksen puheenjohtaja (Shell Coal) 1998–2000; Shell International Renewables ja Shell Hydrogen, pääjohtaja (Shell Renewables) ja toimitusjohtaja (Shell Hydrogen) 2000–2005

Jaakko Pöyry Groupin hallituksessa vuodesta 2005

Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 0 (0)

**Franz Steinegger**, s. 1943, oik.lis.

Asianajotoimisto Steinegger & Wipfli, asianajaja ja notaari 1970-; Sveitsin parlamentin jäsen 1980–2003; AG für die Neue Zürcher Zeitung, hallituksen jäsen 1998-; Dätwyler Holding AG, hallituksen jäsen 1994-; C.S.C. Impresa Costruzioni SA, hallituksen puheenjohtaja 1996-; Siemens Schweiz AG, hallituksen jäsen 1995-; hallituksen varapuheenjohtaja 2003-; Swiss National Accident Insurance Fund, hallituksen puheenjohtaja 1991-  
Jaakko Pöyry Groupin hallituksessa vuodesta 2001  
Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 10 000 (0)

## JOHTORYHMÄ

Toimitusjohtaja

**Erkki Pehu-Lehtonen**, s. 1950, dipl.ins.

Jaakko Pöyry Groupin johtoryhmässä vuodesta 1997

Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 1 500 (1 500)

Vuoden 2004 optio-oikeuksia: 80 000 (80 000)

Toimitusjohtajan sijainen

**Teuvo Salminen**, s. 1954, kauppat. maisteri

CapMan Oyj, hallituksen jäsen 2001–2005, hallituksen varapuheenjohtaja 2005-; Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiola, hallintoneuvoston jäsen 1999-2005; YIT-Yhtymä Oyj, hallituksen jäsen 2001-

Jaakko Pöyry Groupin johtoryhmässä vuodesta 1997

Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 4 000 (4 000)

Vuoden 2004 optio-oikeuksia: 70 000 (70 000)

Varatoimitusjohtaja,

Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän johtaja

**Jukka Nyrölä**, s. 1945, oik. lis., LL.M., Columbia University

Jaakko Pöyry Groupin johtoryhmässä vuodesta 1997

Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 2 000 (2 000)

Vuoden 2004 optio-oikeuksia: 30 000 (30 000)

Energia-liiketoimintaryhmän johtaja

**Richard Pinnock**, s. 1962, B.Sc. (Eng.), B.Comm. (Hons)

Jaakko Pöyry Groupin johtoryhmässä vuodesta 2003

Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 0 (0)

Vuoden 2004 optio-oikeuksia: 30 000 (30 000)

Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmän johtaja

**Risto Laukkanen**, s. 1951, tekn. tri

Jaakko Pöyry Groupin johtoryhmässä vuodesta 2000

Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 0 (0)

Vuoden 2004 optio-oikeuksia: 30 000 (30 000)

Talousjohtaja

**Lars Rautamo**, s. 1949, kauppat. maisteri

Jaakko Pöyry Groupin johtoryhmässä vuodesta 1999

Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 2 000 (2 000)

Vuoden 2004 optio-oikeuksia: 20 000 (20 000)

Lakiasiaintoimintaryhmän johtaja

**Anne Viitala**, s. 1959, oik. kand., varatuomari, eMBA

Jaakko Pöyry Groupin johtoryhmässä vuodesta 2002

Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 100 (100)

Vuoden 2004 optio-oikeuksia: 20 000 (20 000)

*Hallituksen jäsenillä ei ole oikeutta optio-oikeuksiin vuoden 2004 optio-ohjelman perusteella.*

*Hallituksen työskentelyä on selostettu seikkaperäisesti kohdassa Hallinnointiperiaatteet.*

*Hallituksen ja johtoryhmän jäsenten ansioluettelot on julkaistu yhtiön internet-sivuilla [www.poyry.com](http://www.poyry.com).*

*Osakeomistustiedoissa on ilmoitettu nykyinen omistus sekä sulussa omistus 31.12.2004. Viimeksi mainittu sisältää suoran omistuksen sekä määräysvalta- ja hallintoyhtiöiden omistuksen. 8.12.2005 alkaen osake- ja optio-omistukseen lasketaan suora omistus, määräysvalta- ja hallintoyhtiöiden omistus ja lähipiiriin omistus. Määritelmäerosta johtuen eri ajankohtien omistustiedot eivät välttämättä ole vertailukelpoisia.*

Jaakko Pöyry Group Oyj  
PL 4 (Jaakonkatu 3), 01621 Vantaa  
Puh. (09) 894 71, Fax (09) 878 1818  
Y-tunnus: 1009321-2  
Kotipaikka: Vantaa  
[www.poyry.com](http://www.poyry.com)