



VUOSIKERTOMUS • 2005 •

JärviSuomen Portti

Aina puhdas makuasia

Järvi-Suomen Portin vuosikertomus



2005



Sisältö

Uusi hallitus aloitti	4
Vuosi 2005 pähkinäkuoressa.....	5
Toimitusjohtajan katsaus.....	6
Myynnin suunnitteluprosessi	8
Tuotekehitysprosessi	9
Tilalta kauppaan -prosessi.....	10
Henkilöstö	12
Hallituksen toimintakertomus	14
Tilinpäätös.....	16
Allekirjoitukset	26
Tilintarkastuskertomus.....	27
Lausunnot	28
Hallinto	30



Uusi hallitus aloitti

4



Järvi-Suomen Portin uudessa hallituksessa ovat mukana Reijo Lähteenmäki (vas.), Juhani Lindholm, Jukka Sorjonen, Pekka Halko ja Taisto Riski (puheenjohtaja). Kuvasta puuttuvat Pekka Harju ja Erkki Maila. Uusi hallitus aloitti toimintansa viime joulukuussa.

Vuosi 2005 pähkinänkuoressa

Talous

- liikevaihto pieneni 19,2 prosenttia ollen 101,5 miljoonaa euroa (125,8 me)
- tulos ennen satunnaisia eriä -7,9 miljoonaa euroa (-5,7 me)
- nettotulos -9,2 miljoonaa euroa (-10,7 me)
- yrityssaneerausohjelma vahvistettiin 30.1.2006 ja kestää 10 vuotta päättyen vuonna 2015

Toiminnalliset ratkaisut

- teollisia tuotantoprosesseja tehostettiin selkeyttämällä tuotantoyksiköiden työnjakoa
- teurastuksen sivutuotteiden käsittely siirrettiin Mikkelistä Lappeenrantaan. Naudan leikkuu ja teollisesti pakatun lihan valmistus siirtyivät Kouvolasta Lappeenrantaan ja Mikkeliin. Kouvolaossa valmistettu kestromakkaratuotanto ulkoistettiin ja Juvalta siirrettiin teollisesti pakatun kalkkunan tuotanto Mikkeliin.
- tehostamisen seurauksena YT-neuvottelut

Asiakasyhteistyö

- tiiviin asiakasyhteistyön tuloksena toimimme kiinnostavia uutuustuotteita vähittäismarkkinoille
- keskityimme hyllysaatavuuden ja tuotteiden myyntiaikojen parantamiseen
- jalostimme 23 miljoonaa kiloa toimialueellamme tuotettua lihaa

Henkilöstö

- käynnistimme esimiesvalmennuksen ja toimintajärjestelmän rakentamisen
- palkitsimme noin viidennestä henkilöstöstämme, joille ei ollut kertynyt lainkaan sairaspoissaoloja sekä aktiivisesti kunnostaan huoltapitäneitä kuntokortin pohjalta



Toimitusjohtajan

nut kuluttajan kannalta myönteiseen kehitykseen ostoskorin hinnan halpenemisena. Kuluttajahintojen aleneminen on sen sijaan iso haaste kotimaiselle elintarvikearvoketjulle.

Toisena vaikuttavana tekijänä on kuluttajien ostokäyttäytymisen pirstaloituminen yhä pienempiin ja vaikeammin ennakoitaviin ryhmiin. Ostovoiman kasvu, koulutustason nousu, väestön ikääntyminen ja huoli ruuan turvallisuudesta ovat tekijöitä, jotka vaikuttavat yhä enemmän kuluttajien ruokavalintoihin. Yhteistä edellä mainituille tekijöille on kuluttajien terveystietoisuuden kasvu, jonka merkitys kasvanee tulevissa ruokavalinnoissa. Kun tähän lisätään eri puolilta maailmaa kantautuvat uutiset milloin nautoihin, sikaan tai siipikarjaan liittyvistä epidemioista, on lihatuotteiden kysyntään ennakoiminen yhä arvaamattomampaa.

Kolmantena tekijänä nousee esille EU:n ja Suomen harjoittama maatalouspolitiikka. Maatalouspolitiikassa tapahtuvat nopeat ja vaikeasti ennakoitavat muutokset ovat olleet mm. kiihdyttämässä nautanlihan tuotannon siirtymistä selvästi alemmalle tasolle. Vuoteen 2004 verrattuna laskua kertyi 7,5 prosenttia. Nopea muutos teki tilaa tuontilihalle, sillä nautanlihan kulutus (96 milj. kg) oli noin 14 prosenttia korkeampi kuin sen tuotanto vuonna 2005.

Strategia täsmentyi

Kertomusvuoden aikana keskitimme Järvi-Suomen Portissa teollista toimintaa kustannustehokkuuden parantamiseksi. Samalla supistimme tuotevalikoi-

Rakensimme perustaa asiakaslähtöiselle toiminnalle

Kotimainen elintarvike- ja lihateollisuus elävät tällä haavaa voimakkaan murroksen aikaa. Tässä ajassa on noussut esiin piirteitä, jotka vaikuttavat lihateollisuuden ja sille raaka-ainetta tuottavan alkutuotannon toimintaan Suomessa.

Ensinnäkin vähittäiskaupan keskittyminen on jatkunut vilkkaana toimialalla tapahtuneiden yrittäjäkauppojen seurauksena. Kolmen suurimman keskusliikkeen markkinaosuus Suomen vähittäiskaupassa on noussut lähes 90 %:iin. Kamppailu vähittäiskaupan markkinajohtajuudesta on johta-



Järvi-Suomen Portin prosessit -kaavio

maa lopettamalla pienten ja heikosti kannattavien tuotteiden valmistuksen. Näiden toimien tuloksena saavutimme yhteensä noin 12 miljoonan euron vuotuiset kustannussäästöt henkilöstö-, kuljetus- ja kiinteistökustannuksissa. Jalostimme yhteensä noin 23 miljoonaa kiloa toimialueella tuotettua lihaa.

Tiivistimme asiakaslähtöistä otetta organisoitumalla ydinprosessien mukaisesti. Ydinprosessejamme ovat tuotekehitys, myynnin suunnittelu ja tilata kauppaan - prosessi. Oleellinen muutos aikaisempaan toimintatapaan on se, että ohjaamme lihan hankintaa, teurastusta, leikkuuta ja valmistusta myynnin tarpeiden perusteella. Huolellisella ja ennakoivalla koko arvoketjun suunnittelulla lyhennämme läpimenoaika, vähennämme hävikkejä, parannamme tuotelaatua ja säilyvyysaikoja sekä lisäämme kustannustehokkuutta.

Kuluttajan ostokäyttäytymisen ennakkointia varten lisäsimme tuotekehitysresursseja. Asetimme tavoitteeksi saavuttaa uutuustuotteilla vuoteen 2007 mennessä 10 % osuuden liikevaihdostamme. Tuotekehitystä ohjaa perustehtävämme asettamat suuntaviivat; terveellisyys, laadukkuus ja nopeus.

Kertomusvuonna selkeytimme tuotemerkkipolitiikkaamme. Päämerkkimme on Portti-merkki. OK-merkki säilyy jatkossa tarkoin rajatuissa tuotteissa. Linjastus toteutetaan kokonaisuudessaan vuoden 2006 aikana kolmessa vaiheessa. Työ on mittava, sillä uudistuksen kohteena on kaikkiaan reilut 150 tuotetta. Uudistuksen tavoitteena on lisätä tuotteidemme huomioarvoa ja kiinnostavuutta hyllytilassa.

Hallinnossa selkeytimme hallituksen ja hallintoneuvoston rooleja kertomusvuoden aikana. Hallitus vastaa entistä selkeämmin yhtiön strategiasta ja sen toimeenpanosta. Hallintoneuvoston rooli muuttui lähinnä valvovaksi. Osuuskuntaan valittiin joulukuussa uusi hallitus. Uudistuneessa hallituksessa on edustettuna monipuolista osaamista ja kokemusta alkutuotannosta, elintarviketeollisuudesta, kaupasta, liikkeenjohdosta sekä prosessiteollisuudesta.

Vuoden 2004 joulukuun alussa käynnistyi Järvi-Suomen Portin yrityssaneerausmenettely. Kertomusvuoden aikana saneerausohjelma jätettiin

Mikkelin Käräjäoikeudelle, joka vahvisti ohjelman velkojien selkeällä enemmistöllä 30. tammikuuta 2006. Ohjelma on kestoaltaan 10-vuotinen ja päättyy 1.7.2015.

Tulevaisuuden näkymät

Järvi-Suomen Portti Osuuskunnan liikevaihdoksi muodostui kertomusvuonna 101,5 miljoonaa euroa, mikä on -19,2 prosenttia vähemmän kuin edellisvuonna. Liikevaihdon laskuun vaikuttivat eniten tuotevalikoiman supistaminen sekä yrityssaneeruksesta johtunut epävarmuus etenkin vuoden ensimmäisellä puoliskolla. Liikealijäämä oli - 6,6 miljoonaa euroa (- 4,0). Toiminnan tulokseksi muodostui - 9,2 miljoonaa euroa. Tulosta rasittivat yrityssaneeruksesta johtuvat alaskirjaukset sekä teollisen toiminnan rakenteessa tehdyt muutokset ja niistä johtuneet kertaluonteiset kustannukset. Kireästä markkinatilanteesta johtuen kohonneita raaka-ainekustannuksia ei saatu vietyä tuotteiden hintoihin täysimääräisesti.

Elintarviketeollisuuden ja vähittäiskaupan kireästä markkinatilanteesta huolimatta uskomme saavuttavamme vuoden 2006 aikana noin 107 miljoonan euron liikevaihdon. Tehostuneen toimintarakenteen ja prosessijohtamisen syventämisen ansiosta tavoitteenamme on saavuttaa nollatulostaso.

Parhaimmat kiitokset henkilöstölle, asiakkaillemme ja yhteistyökumppaneillemme lojaalisuudesta haasteellisen vuoden aikana. Luottamuksen kasvattaminen on yksi tärkeimmistä tehtävistämme alkaneella vuodella.

Mikkelissä 1.3.2006

Kari Tillanen
toimitusjohtaja

Myynnin suunnitteluprosessi

Vuonna 2005 Järvi-Suomen Portissa siirryttiin myös myynnissä ja markkinoinnissa prosessimaiseen toimintatapaan. Portin strategia ja johdon asettamat tavoitteet ohjaavat suunnittelua, myyntiä ja markkinointia.

Portin perusstrategiassa asiakaslähtöisyyden saattua entistä keskeisemmän roolin, asettaa myynnin suunnittelu tosiasiallisesti volyymitavoitteet koko yrityksen toiminnalle. Toiminnan laajuutta korjataan luonnollisesti, mikäli toteutuneet volyymit antavat siihen aihetta.

Vuoden aikana prosessien tehokkuutta tarkennettiin edelleen. Toimintatapoja kehitettiin, ja toimintaa tervehdytettiin. Muutoksia tehtiin niin organisatorisesti kuin toiminnallisestikin. Tuotevalikoima supistui merkittävästi, mutta toisaalta tuotekehityksemme toi markkinoille monia uusia, hyvän markkinaosuuden saavuttaneita tuotteita. Tuotevalikoiman supistuminen kuitenkin näkyi liikevaihtomme vähenemisenä.

Myyntiorganisaation resursseja lisättiin vuoden toisella puoliskolla. Tällöin Järvi-Suomen Portin ilmettä uudistettiin ja tuotemerkkistrategiaa selkeytettiin. Jatkossa myynti ja markkinointi keskitetään Portti- ja OK-merkin ympärille.

Järvi-Suomen Portin asiakaslupaus keskittyy teemaan, jonka mukaan pyrimme auttamaan ihmisiä selviytymään arjesta terveellisillä, laadukkailla ja nopeilla ateriaratkaisuilla. Tämän tavoitteen saavuttaminen edellyttää Portilta asiakkaidemme ja heidän tarpeidensa tuntemusta sekä kykyä toimittaa tuotteemme kuluttajien saataville täsmällisesti ja mahdollisimman tuoreina.



Tuotekehitysprosessi

Markkinatutkimusten mukaan nykyajan kuluttaja on hyvin tietoinen elintarvikkeiden laatutasosta ja on entistä vaativampi sen suhteen. Samalla kuluttaja haluaa nopeasti ja helposti valmistuvaa, maukasta ja turvallista ruokaa. Kuluttajakäyttäytyminen on myös hyvin pirstaloitunutta.

Me Järvi-Suomen Portissa haluamme tarjota laadukkaita tuotteita niin arkeen kuin juhlaankin. Kuluttajakäyttäytymisen huomiointi onnistuneesti ja tuloksekkaasti tuotesalkun rakentamisessa ja tuotekehityksessä ovat suuria haasteita nyt ja tulevaisuudessa.

Vuosi 2005 alkoi tuotteiden kannalta täysin uudessa tilanteessa. Tuotteiden määrää supistettiin reilusti vuoden 2004 lopulla. Supistuksen tarkoituksena oli lopettaa pienten ja heikosti kannattavien tuotteiden valmistus. Tuotekehitykseen oli päätetty panostaa, ja siksi lisäresurssit olivat tervetulleita. Tuotekehitys käynnistyi aktiivisesti, ja uusia ideoita haettiin mm. elintarvikealan messuilta. Uusia tuotteita tuotiin markkinoille onnistuneesti. Seuraaville vuosille on asetettu tavoitteeksi 10 prosenttia liikevaihdosta.

Järvi-Suomen Portin tavoitteena on kehittää kuluttajien arkipäivää helpottavia ateriaratkaisuja ja välipalatuotteita, jotka ovat terveellisiä, laadukkaita ja nopeasti valmistettavia.

Painopistealueet tuotesalkun kehittämisessä ja tuotekehityksessä on lihan jalostusasteen merkittävä nostaminen sekä laadukkaiden valmisruokien ja välipalojen kehittäminen. Suurena haasteena voidaan pitää myös leivänpäällisten ja muiden ruokamakkaroitten tuloksekasta volyymin lisäystä.



Tilalta kauppaan



Rakenteen selkiennyttäminen kustannus-tehokkuuden parantamiseksi

Vuonna 2005 toteutettiin voimakkaita muutoksia teollisen toiminnan rakenteen selkiennyttämiseksi. Kouvolan leikkaamo ja teollisesti pakatun lihan toiminnot lopetettiin ja toiminta keskitettiin Mikkelin tuotantolaitokseen. Kouvola luovutettiin meetvurstituotannosta, joka siirrettiin alihankintavalmistukseksi. Juvalta kalkkunan jatkojalostus siirrettiin Mikkelin laitokseen. Näin toiminnan rakenne selkiintyi: Juva ja Lappeenranta keskittyivät teurastukseen ja perusleikkuuseen, Kouvola leipomotoimintaan sekä Mikkelin lihan ja valmisteiden jatkojalostukseen. Mikkelissä toimii myös yrityksen logistiikkakeskus.

Toiminnan tehostamistoimenpiteiden johdosta henkilöstön määrä väheni 188 henkilöllä, ja logistiikkakustannukset alenivat merkittävästi.

Kysyntälähtöinen toiminnan suunnittelu käyttöön

Toiminnan suunnittelua kehitettiin rakentamalla myyntiennusteisiin perustuva tuotannon suunnittelujärjestelmä. Uudistetun toimintatavan avulla kyettiin merkittävästi parantamaan kahta asiakkaiden kannalta keskeisintä toiminnan laatutekijää: toimitusvarmuutta ja tuotteiden tuoreutta toimitushetkellä. Tilalta kauppaan -prosessin tavoitteena on ylläpitää yli 99 prosentin toimitusvarmuutta ja toimia niin, että vähintään 2/3 osaa tuotteen kokonaisyntiajasta on toimitushetkellä asiakkaan käytössä.

Toiminnan parantamisessa runsaasti potentiaalia

Tilalta kauppaan -prosessin keskeiset asiakaslu-paukset ovat: toimitusvarmuus, tuotteiden hyvät myyntiajat asiakkaille ja sovitut, tasainen tuote-laatu. Vuoden 2005 aikana käynnistettiin toiminta-järjestelmän rakentaminen. Toimintajärjestelmätöyön tavoitteena on varmistaa keskeisten asiakas-lupausten toteutuminen käytännössä. Samalla tavoitellaan epärationaalisten toimintatapojen uudistamista, virhekustannusten pienentämistä ja toiminnan tehostamista prosessien läpimenoaikaa lyhentämällä.

Tilalta kauppaan

Hankinta-te-le -ennuste

Myynnin määräennuste -
tuotannon suunnittelu

Ohjaustieto TYÖNTÖ IMU Ohjaustieto

Hankinta | Teurastus | Leikkaus | Lihataase | Valmistus | Lähetys | Myynti

Hankintapalvelut

Järvi-Suomen Portin hankintapalveluja kehitettiin kustannustehokkaammaksi vuoden 2005 aikana. Tuottajat ottivat aktiivisesti käyttöön NettiPortti-hankintajärjestelmän. Hankintaedustajien alueet laajenivat merkittävästi ja hankintatyössä keskityttiin sopimustuottajien ja Portin yhteistyön tiivistämiseen. Teuras- ja välityseläinten kuljetusjärjestelyjen keskittäminen Lappeenrannan teurastamon yhteyteen toi synergiaetuja. Tuottajapalvelujen monipuolisuus ja saatavuus parani toimintojen siirtymässä Tuottajain Maidon Paimenkoikamyymälöihin. Kesällä järjestetyt Portin tuottajien ja henkilöstön yhteiset piknikit osoittautuivat erinomaisiksi keskustelufoorumiksi. Nauta- ja sikaneuvonnassa keskityttiin erityisesti eläinaineksen kehittämiseen.

Naudan- ja sianlihan hankinta

Järvi-Suomen Portin lihanhankintamäärät sopeutettiin jalostuksen ja markkinoiden kysynnän tarpeita vastaaviksi. Naudan- ja sianlihan tuottajahinnat nousivat valtakunnallisen kehityksen mukaisesti. Naudanlihantuotannossa vuosi 2005 oli kaksijakoinen; alkuvuosi oli kysyntävoittoinen ja loppuvuosi tarjontavoittoinen. Vasikkavälityksessä tilanne oli samanlainen ja ternivasikoiden osuus kasvoi merkittävästi. Erikoistuneet naudanlihantuottajat rakensivat innokkaasti lisää vasikkajuottamoja. Lisääntyvä kiinnostus emolehmatuotantoon näkyi investointien määrän kasvuna.

Sianlihantuotannossa vuosi 2005 oli tasapainoinen. Lihasalat toimivat tehokkaasti ilman taukoja hyvästä välitysporsastilanteesta johtuen. Porsasaineksen jalostuksellinen kehittyminen näkyi lihasikalossa eläinten parempana kasvuna ja teurastamolla lihasprosentin paranemisena. Suomalaisiin valkoisiin rotuihin perustuva Portin sikaketju saavutti joulukuussa lähes 60 lihasprosentin tason. Lihan laadun ja saannon paraneminen näkyi myös tuottajahinnoissa. Sian valtakunnallinen hinta nousi kertomusvuonna 7 prosenttia ja naudan hinta 8 prosenttia. Investointitukien hakukiellosta johtuen sikatiloilla rakennettiin hyvin vähän ja se kohdistui erityisesti tuotanto-olosuhteiden parantamiseen.

Järvi-Suomen Portin lihatase 2005

	milj kg	osuus lihankäytöstä
Sika	11,7	50,4 %
Nauta	7,7	33,2 %
Kalkkuna	2,9	12,5 %
Oma hankinta yht.	22,3	96,1 %
Lihaostot Suomesta	0,64	2,8 %
Tuonti	0,26	1,1 %
Lihankäyttö yhteensä	23,2	

Toiminnallinen laatu

Laadunohjaustyön painopiste on ollut päivittäisen tuoteturvallisuuden varmistamisen lisäksi pitkäjänteisen omavalvontaohjelman uudistaminen vastaamaan nopeasti muuttuvan tuotantoympäristön ja lainsäädännön vaatimuksia. Käytännön laadutyytä ja tuotannon standardin mukaisen laadun toteutus siirrettiin tuotannon vastuuhenkilöiden ja henkilöstön tehtäviksi. Lisäksi purettiin Järvi-Suomen Portin Mikkelin Tikkanen-tehtaan laboratorion mikrobiologiset laboratoriot. Tarvittavat palvelut on ostettu paikalliselta akkreditoidulta laboratoriolta. Tikkanen-tehdas sai käyttöönsä nykyaikaisen analyysilaboratorion, jolla voidaan tuotanto-olosuhteissa määrittää tuotteiden ja lajitelmien kemialliset analyysit (rasva, valkuainen, vesi, sidekudosvalkuainen ja suola).

Lappeenrannan teurastamon ympäristölupakäsittely jatkui Korkeimmassa Hallinto-oikeudessa, josta saatiin päätös syyskuussa 2005. Päätöksen myötä Lappeenrannan teurastamo sai valtakunnan ankarimman ympäristölupapäätöksen ainakin jäteveden kuormittavuusparametrien suhteen. Päätöksen saavuttaminen tulee vaatimaan mittavan investoinnin jo nyt kalliin ja tehokkaan jätevedenkäsittelyn lisäksi.

Laadunohjauksen perustaksi on päätetty rakentaa kattava toimintajärjestelmä täydentämään omavalvontajärjestelmää. Tiedonhallinnan helpottamiseksi on otettu käyttöön tarkoitusta varten rakennettu ohjelmisto, jonka käyttö koulutetaan suurelle käyttäjäryhmälle. Vuoden 2005 lopulla otettiin ensiaskeleet toimintajärjestelmän rakentamisessa ja työ saataan loppuun vuosien 2006 ja 2007 aikana.

Henkilöstö

Organisaatio

Järvi-Suomen Portin kehittämisohjelman myötä yrityksen organisaatorakennetta tarkennettiin vuoden 2005 aikana. Järvi-Suomen Portin tavoitteena on kehittyä palveluyrityksenä, jonka toiminta perustuu tehokkaaseen tuotantoon ja logistiikkaan, aktiiviseen tuotekehitykseen, vahvaan yhteistyökumppanuteen sidosryhmien kanssa sekä henkilöstön ja sen hyvinvoinnin kehittämiseen.

Johtoryhmä

Järvi-Suomen Portin johtoryhmän muodostivat vuonna 2005 toimitusjohtaja Kari Tillanen, talousjohtaja Jukka Tuovila, tuotantopäällikkö Jari Liukkonen, tuotantopäällikkö Ilpo Seppänen, logistiikkajohtaja Pekka Hirvonen, tuoteryhmäjohtaja Janne Rantala, myyntijohtaja Pertti Viljakainen ja it-päällikkö Hannu Vaniala. Lisäksi johtoryhmään kuuluu vuoden 2006 alusta lukien kaupallinen johtaja Kaj Eriksson.

Vuoden 2005 aikana Järvi-Suomen Portin jokaisessa toimipisteessä kokoontuneiden paikallisjohtoryhmien toiminta päätettiin lopettaa.

Henkilöstö

	2005	2004
Henkilökunta keskimäärin	541	729
Henkilökunta 31.12.	484	617
Maksetut palkat	16,3 me	20,5 me
Henkilöstösivukulut	4,8 me	7,1 me
Liikevaihto/hlö 1000 e	188	173

Pääluottamusmiehinä toimivat:

Teuvo Vehmas	Mikkeli
Kimmo Auvinen	Lappeenranta
Mauri Nevalainen	Kouvola
Aira Putkonen	Juva

Järvi-Suomen Portin tavoitteena on panostaa mm. johtamisen laatuun, henkilökohtaiseen kehittymiseen sekä henkilöstön hyvinvointiin. Liiketoiminnalle asetetut tavoitteet saavutetaan motivoituneen ja sitoutuneen henkilöstön avulla.

Vuoden 2005 aikana toteutettiin mm. esimiesvalmennus sekä tuotannon ammatillinen koulutus. Syksyllä 2004 alkanut koko henkilöstöä koskeva TYKES-rahoitteinen hanke tuottavuuden ja henkilökunnan hyvinvoinnin parantamiseksi jatkui vuoden 2005 aikana yhteistyössä Työterveyslaitoksen kanssa.

Järvi-Suomen Portti haluaa kannustaa työntekijöitään liikunnan pariin ja tuoda sitä kautta esille liikunnan tärkeyttä hyvinvointiin ja työkyvyn ylläpitoon vaikuttavana tekijänä. Kuntokortit otettiin käyttöön vuoden 2005 aikana ja liikuntaa säännöllisesti harrastaneita ja sovitut tavoitteet täyttäneitä työntekijöitään Järvi-Suomen Portti muisti vuoden vaihteen jälkeen rahapalkinnolla. Myös työntekijöitä, joille ei kertynyt vuoden aikana poissaoloja, muistettiin tuotepalkinnolla.

Työsuojelutoimikunnat ja Tyky-toiminta

Työsuojelutoimikuntiin kuuluvat työnantajan valitseman työsuojelupäällikön lisäksi vaaleilla valitut työntekijöiden ja toimihenkilöiden edustajat. Tarvittaessa kokouksiin osallistuu myös työterveyshuollon edustaja. Työsuojelutoimikunnat toimivat myös tyky-ryhminä, jotka koordinoivat kaikkea työkykyä ylläpitävää toimintaa.

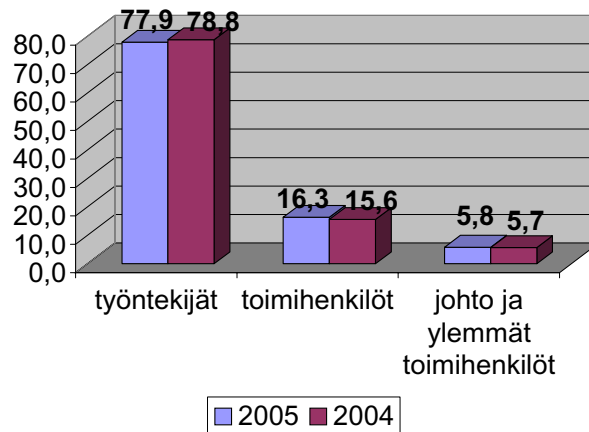
Työsuojelupäälliköt:

Jari Liukkonen, Mikkeli
Sampsa Pesonen, Lappeenranta
Virpi Nieminen, Kouvola
Ilpo Seppänen, Juva

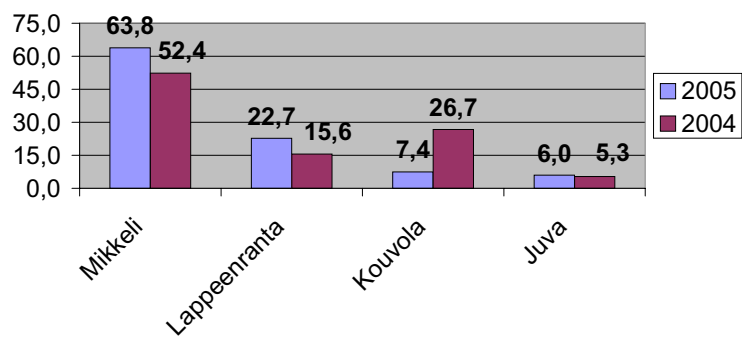
Konserniyhteistyöryhmä

Konserniyhteistyösopimuksessa sovitulla tavalla muodostettu konserniyhteistyöryhmä koostuu henkilöstöryhmien nimeämistä edustajista sekä osuuskunnan hallintoelinten johtohenkilöistä. Konserniyhteistyöryhmän tarkoituksena on edistää konsernin johdon ja henkilöstön sekä toisaalta henkilöstön keskinäistä vuorovaikutusta.

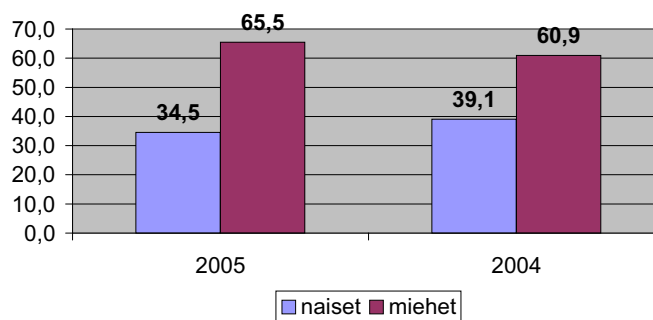
HENKILÖSTÖN JAKAUMA %



HENKILÖSTÖN JAKAUMA %; TOIMIPAIKOITTAIN



HENKILÖSTÖN JAKAUMA %; SUKUPUOLI



Hallituksen toimintakertomus

Muutokset konsernirakenteessa

Vuoden 2005 aikana konsernista poistui ainut taloudellisesti merkittävä tytäryhtiö Mikkelin Teuras-tamo Oy. Järvi-Suomen Portti Osuuskunta jatkaa näin ainoana liiketoimintayhtiönä kotimaan toimintaa.

Yleistä

Vuonna 2005 lihan kokonaistuotanto pysyi edellisuoden tasolla. Tuotannon kasvua kertyi sianlihassa noin 3 prosenttia, mutta sekä naud-anlihan että lampaanlihan tuotanto pieneni noin - 8 prosenttia. Siipikarjan kokonaistuotanto pysyi edellisuoden tasolla. Lihan kokonaistuotanto oli noin 375 miljoonaa kiloa. Myös lihan kokonaiskulu-tus pysyi vuonna 2005 edellisen vuoden tasolla. Kulutus pieneni sekä naudan että sian lihassa noin prosentin, mutta kasvoi hieman sekä siipikarjan että lampaan lihassa. Lihan kokonaiskulutus oli noin 359 miljoonaa kiloa. Lihan vienti pieneni noin - 1,5 prosenttia edellisvuodesta ja edusti noin 14 prosenttia lihan kokonaistuotannosta. Tuonti kasvoi merkittävästi eli noin 18 prosenttia ja nousi noin 11 prosenttiin kulutuksesta.

Toiminta

Vuosi 2005 oli Järvi-Suomen Portissa suurten muutosten aikaa, jolloin toimintaa kehitettiin tavoitteena yrityssaneerauslain vaatimus toiminnan terveen ytimen säilyttämisestä ja kannattamattoman toiminnan lopettamisesta. Vuosi 2005 aloitettiin Portissa myös merkittävästi suppeammalla tuote-valikoimalla. Liikevaihto laski osin tietoisien toimenpiteiden seurauksena 19,2 prosenttia ollen 101,5 me (125,9 me). Lihan oma hankinta oli vuonna 2005 yhteensä noin 22,3 miljoonaa kiloa, jossa oli vähennyistä edellisvuodesta -15,9 prosenttia. Sian ja naudan käsittelymäärät laskivat - 18,1 prosenttia edellisvuodesta. Kalkkunan käsittelymäärät kasvoivat puolestaan 4,3 prosenttia.

Investoinnit

Bruttoinvestoinnit olivat vuonna 2005 yhteensä noin 1,2 miljoonaa euroa. Suurimmat aineelliset investoinnit liittyivät tuotantotoimintojen siirtoon ja muut investoinnit järjestelmien kehitykseen.

Henkilöstö

Liiketoimintojen uudelleenjärjestelyjen seurauksena henkilöstön kokonaismäärä putosi vuoden

2005 loppuun mennessä 484 henkilöön. Keski-määräinen henkilöstön määrä oli 541 henkilöä (ed. vuosi 729). Koko henkilöstön kehittymistä on pyritty aktiivisesti edistämään TYKY – projektilla. Myös yrityksen johtoa ja keskihohtoa on koulutettu aktiivisesti, jotta kyetään vastaamaan välttämättö-mien muutosten aiheuttamiin haasteisiin.

Ympäristöraportointi

Järvi-Suomen Portti Osuuskunnalla on hyväksytty kirjallinen ympäristöpolitiikka. Poliitiikan mukaisesti yritys on sitoutunut ottamaan huomioon kestäväen kehityksen periaatteet kaikessa toiminnassaan. Poliitiikka kattaa koko tuotantoketjun tuottajien neuvonnasta kuljetuksiin, tuotantoon ja kauppaan. Osuuskunta sitoutuu toiminnassaan ympäristöä koskevien viranomaismääräysten noudattamiseen.

Järvi-Suomen Portti Osuuskunnan energian kulu-tus oli tilivuonna noin 27.000 MWH, veden kulutus noin 348.000 kuutiometriä ja kaasun käyttö noin 1.400.000 kuutiometriä. Energian, veden ja jät-teiden (teurasjätteet mukaan lukien) aiheuttamat kustannukset olivat tilivuonna yhteensä noin 3,7 miljoonaa euroa.

Corporate Governance

Yrityssaneerausmenettelyn seurauksena yrityksen hallintomallia on muutettu paremmin vastaamaan tämän päivän yritystoiminnan vaatimuksia. Osuus-kunnan varsinaisessa edustajiston kokouksessa kesäkuussa hyväksyttiin muutos, joka mahdollistaa myös muiden kuin aktiivituottajien valinnan Osuus-kunnan hallitukseen. Muutoksen seurauksena Osuuskunta sai joulukuun alussa uuden hallituk-sen, joka edustaa monipuolista liiketoiminnan osaamista tuottajaosaamisen lisäksi. Samassa kesäkuun edustajiston kokouksessa hyväksyttiin myös muutos hallintoelinten väliseen toimivaltaan siten, että hallitus on jatkossa leimallisesti vas-tuussa Osuuskunnan strategisesta johtamisesta ja hallintoneuvoston rooli painottuu valvontaan. Jäsenten oikeuksiin ja velvollisuuksiin suhteessa Osuuskuntaan tehtiin edustajiston ylimääräisessä kokouksessa 20.1.2006 joitakin tarkennuksia.

Tulevaisuuden näkymät

Vuosi 2005 oli Järvi-Suomen Portti Osuuskunnan kannalta voimakkaan sopeutumisen aikaa. Tulevai-suuden tavoitteena Osuuskunnalla on täyttää yri-tyssaneerausohjelman veloitteet tinkimättä. Tämä

edellyttää liiketoiminnan saamista jälleen kannattavan kasvun uralle. Kasvu edellyttää toiminnan tehostamista, koska mahdollisuuksia merkittäviin tuotannollisiin investointeihin lyhyellä aikavälillä ei ole eikä henkilöstöäkään voida merkittävästi nykyisestä kasvattaa.

Alkuvuoden aikana on keskitytty organisaation toimivuuden ja suorituskyvyn parantamiseen. Uusitun organisaation keskeisenä tavoitteena on ollut Osuuskunnan liiketoiminnan prosessiluonteen ymmärtäminen ja toiminnan tehokkuuden kehittäminen sitä kautta. Alkuvuonna myynti on ollut budjetoidulla tasolla määrällisesti, mutta hinnat ovat markkinoiden paineessa jääneet hieman ennakoitun tason alle. Markkinahintojen kehityksen voidaan katsoa olevan yrityksen tuloksen kannalta merkittävin yksittäinen riski lähitulevaisuudessa.

Tulos

Järvi-Suomen Portti Osuuskunnan liikevaihto oli kertomusvuonna 101,5 miljoonaa euroa (125,8 me), mikä oli -19,2 prosenttia edellisvuotta alhaisempi. Liikevaihdon laskuun vaikuttivat keskeisimmin tuotevalikoiman merkittävä supistaminen, hintojen lasku sekä yrityssaneerauksen aiheuttama epävarmuus kaupan keskusliikkeissä ja muissa intresenttiryhmässä. Tilikauden operatiivinen tulos jäi edelleen selkeästi tappiolliseksi. Tilikauden liikealijäämä oli - 6,6 miljoonaa euroa (- 4,0 me) ollen - 6,5 % liikevaihdosta (- 3,2 %). Pääoman tuotoprosentit olivat negatiivisia sekä tilivuonna että

edellisenä vuonna. Omavaraisuusasteeksi muodostui - 9,2 miljoonan euron (- 10,7 me) kokonaistuloksen jälkeen - 16,5 % (0,1 %). Tulosta rasittivat yrityssaneerausohjelman mukaiset alaskirjaukset yhteismäärältään noin - 3,8 miljoonaa euroa.

Hallitus esittää, että tilikauden alijäämä 9,2 miljoonaa euroa siirretään alijäämätilille.

Yrityssaneeraus

Vuoden 2004 joulukuun alussa käynnistyi Järvi-Suomen Portin yrityssaneerausmenettely. Kertomusvuoden aikana saneerausohjelma jätettiin Mikkelin Käräjäoikeudelle. Mikkelin käräjäoikeus vahvisti Järvi-Suomen Portti Osuuskunnan yrityssaneerausohjelman päätöksellään 30.1.2006 velkojien selkeällä myötävaikutuksella. Ohjelman toteuttamisen ehtona olleet yhtiöoikeudelliset päätökset on tehty. Uudenmaan verovirasto on valittanut vahvistamispäätöksestä eikä päätös näin ollen ole vielä lainvoimainen.

Yrityssaneerausohjelmassa velkojen määrää alennettiin noin 8,9 miljoonalla eurolla, mistä määrästä vakuudettomia velkoja oli noin 7 miljoonaa euroa ja osuusmaksun palautuksiin perustuvaa viimesijaista velkaa 1,9 miljoonaa euroa. Ohjelmassa tehdyt leikkaukset tuloutuvat tilivuonna 2006 ja ne lisäävät Osuuskunnan omia pääomia vastaavalla määrällä.

HALLITUS

Tilinpäätös

Tuloslaskelma

	2005	2004
Liikevaihto	101 508	125 850
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys(+) / vähennys (-)	914	-277
Liiketoiminnan muut tuotot	440	597
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	58 140	66 655
Varastojen lisäys (-) / vähennys (+)	1 174	398
	59 314	67 053
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	16 269	20 531
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	3 454	5 451
Muut henkilösivukulut	1 311	1 674
	21 034	27 656
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	2 821	4 154
Liiketoiminnan muut kulut	26 323	31 279
Liikealijäämä	-6 630	-3 972
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	66	46
Korko- ja rahoitustuotot	145	347
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-1 529	-2 166
	-1 318	-1 773
Alijäämä ennen satunnaisia eriä	-7 948	-5 745
Satunnaiset erät		
Satunnaiset tuotot	2 545	128
Satunnaiset kulut	-3 833	-5 087
Alijäämä ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-9 236	-10 704
Tilinpäätössiirrot		
Poistoeron lisäys (-) / vähennys (+)	-	19
Tuloverot	-	-1
Tilikauden alijäämä	-9 236	-10 686

Tilinpäätös

Tase

31.12. (1000 e)

	2005	2004
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	1	1
Muut pitkävaikutteiset menot	826	1 096
	827	1 097
Aineelliset hyödykkeet		
Maa-alueet	2 222	2 276
Rakennukset ja rakennelmat	20 204	23 851
Koneet ja kalusto	9 115	10 216
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	-	18
	31 541	36 361
Sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	688	1 050
	688	1 050
Pysyvät vastaavat yhteensä	33 056	38 508
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	1 688	2 524
Valmisteet	2 551	1 995
	4 239	4 519
Saamiset		
Pitkäaikaiset		
Lainasaamiset	10	204
Siirtosaamiset	69	107
	79	311
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	13 103	15 511
Siirtosaamiset	672	883
	13 775	16 394
Rahat ja pankkisaamiset	1 233	2 037
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	19 326	23 261
Vastaavaa yhteensä	52 382	61 769

Tilinpäätös

Tase

31.12. (1000 e)

	2005	2004
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Osuuspääoma	7 773	7 235
Vararahasto	217	216
Käyttörahasto	-	3 281
Ed. tilikausien alijäämä	-7 405	
Tilikauden alijäämä	-9 236	-10 686
Oma pääoma yhteensä	-8 651	46
PAKOLLISET VARAUKSET	2 189	1 542
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	3 378	-
Saneerausmenettelyn alaiset velat	39 512	43 197
	42 890	43 197
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	6 302	6 081
Saadut ennakot	426	242
Ostovelat	4 737	4 240
Muut velat	738	785
Siirtovelat	3 518	5 374
Saneerausmenettelyn alaiset velat	233	262
	15 954	16 984
Vieras pääoma yhteensä	58 844	60 181
Vastattavaa yhteensä	52 382	61 769

Tilinpäätös

Rahoituslaskelma

	2005	2004
VAROJEN LÄHTEET		
Tulorahoitus		
Liikealijäämä	-6 630	-3 972
Oikaisut liikealijäämään	2 891	5 696
Satunnaiset erät	1 341	129
Rahoitustuotot	211	393
	-2 187	2 246
Pääomarahoitus		
Pitkäaikaisen vieraan pääoman lisäys	4 163	2 411
Oman pääoman lisäys	628	853
	4 791	3 264
Liikepääoman muutos		
Rahoitusomaisuuden muutos	2 408	-4 093
Vaihto-omaisuuden muutos	280	675
Lyhytaikaisen vieraan pääoman muutos	-2 565	3 673
	123	255
	2 727	5 765
VAROJEN KÄYTTÖ		
Tuloksen jako		
Rahoituskulut	1 528	2 166
Verot	-	1
Investoinnit		
Käyttöomaisuusinvestoinnit	349	666
Pääoman palautukset		
Pitkäaikaisen vieraan pääoman vähennys	760	1 729
Oman pääoman vähennys	90	1 203
	2 727	5 765

Tilinpäätös

Tilinpäätöksen laatimisperusteet

Tilinpäätöksen vertailukelpoisuus

Tilinpäätös ei ole vertailukelpoinen tuotantorakenteen muutosten ja saneerausohjelmaan ja sen laadintaan liittyvien kulujen ja arvonalennusten vuoksi.

Järvi-Suomen Portti Osuuskunta haettiin yrityssaneeraukseen 17.11.2004 ja Mikkelin käräjäoikeus päätti 1.12.2004 määrätä osuuskuntaa koskevan saneerausmenettelyn aloitettavaksi. Käräjäoikeus on vahvistanut 30.01.2006 saneerausohjelmaedotuksen yhtiön saneerausohjelmaksi. Saneerausohjelman mukaiset omaisuuserien arvostusperiaatteet ja vastuut on otettu huomioon olennaisilta osin tilinpäätöstä laadittaessa. Saneerausohjelmaan liittyvät velkojen leikkauskirjaukset tehdään saneerausohjelman hyväksymishetkelle vuonna 2006 kirjanpitoon. Saneeraukseen liittyvät kirjaukset esitetään tilinpäätöksessä satunnaisissa erissä.

Järvi-Suomen Portti Osuuskunnan ainut toimiva kotimainen tytäryhtiö, Mikkelin Teurastamo Oy haettiin konkurssiin 28.4.2005. Venäläisen tytäryhtiön toimintavolyymit ovat alentuneet pysyvästi ja yhtiön toiminta on ollut tappiollista, minkä vuoksi sen oma pääoma on negatiivinen. Venäläisen tytäryhtiön osakkeet on poistettu emoyhtiön tilinpäätöksessä. Venäläisen tytäryhtiön liikevaihto vuonna 2005 on ollut n. 0,8 m e ja tulos 0,1 m e tappiollinen yhtiöstä saatujen venäläiseen käytäntöön perustuvien tilinpäätöstietojen mukaan. Koska venäläisen tytäryhtiön vaikutus on epäolennainen ja yhdistely on tarpeetonta oikean ja riittävän kuvan antamiseksi ei konsernitilinpäätöstä ole laadittu.

Arvostusperiaatteet

Pysyvien vastaavien arvostus

Käyttöomaisuus on lähtökohtaisesti merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä

suunnitelman mukaisilla poistoilla, avustuksilla ja arvonalennuksilla. Lisäksi rakennusten tasearvot ovat alentuneet saneerausohjelman mukaisten arvonalennusten ja saneerausohjelman mukaisten kiinteistöjen omistus- ja hallintaoikeutta koskevien sopimusten mukaisesti yhteensä n. 2,9 m eurolla.

Poistot tehdään tasapoistoina käytössäoloajalta. Suunnitelman mukaisten poistojen laskennassa käytetään seuraavia taloudellisia pitoaikoja:

Rakennukset 25-40 vuotta, koneet ja kalusto 8-10 vuotta, liikearvo 10 vuotta ja muut pitkävaikutteiset menot 4-10 vuotta.

Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus on arvostettu välittömään hankintamenuon sisältäen hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuneet muuttuvat menot tai todennäköiseen luovutushintaan alimman arvon periaatetta noudattaen.

Myynti- ja tuottajasaamisten arvostus

Myyntisaamiset on kirjattu nimellisarvoon, minkä lisäksi on kirjattu tiedossa olleet luottotappiot. Tuottajasaamisten osalta epävarmat saatavat on kirjattu luottotappioksi.

Eläkemenojen jaksottamisperiaate

Työntekijöiden eläketurva on järjestetty eläkevaikutusyhtiön kautta. Osuuskunnan yhteydessä toiminut eläkesäätiö on myyty Henkivakuutus Oy Tapiolalle ja vastuuvajaus on purettu satunnaisiin tuotoihin. Osuuskunnalla on muutama vapaaehtoinen eläkesitoumus, jotka on käsitelty pakollisina varauksina.

Tilinpäätös

Tilinpäätöksen liitetiedot (1000 e)

	2005	2004
1. Liikevaihto		
Toimialoittain jakauma		
Elintarvikkeet	89 132	111 119
Alkutuotanto	8 885	9 910
Muut	3 491	4 821
Yhteensä	101 508	125 850
Liikevaihto markkina-alueittain		
Suomi	98 313	122 247
Ulkomaat	3 195	3 603
Yhteensä	101 508	125 850
2. Liiketoiminnan muut tuotot		
Vuokratuotot	393	449
Muut	47	148
Yhteensä	440	597
3. Henkilökunnan määrä keskimäärin		
Toimihenkilöt	117	154
Työntekijät	424	575
Yhteensä	541	729
4. Liiketoiminnan muut kulut		
Sisältää kuljetus-, energia-, siivous-, käyttö-, markkinointi-, hallinto- ja muita kuluja	26 323	31 279
5. Satunnaiset tuotot ja kulut		
Käyttöomaisuuden luovutusvoitot	1 360	129
Käyttöomaisuuden luovutustappiot	19	2
Rakennusten arvonalennukset	650	1 105
Liikearvopoistot	-	1 126
Tytäryhtiön osakkeiden ja saamisten poistot	78	2 854
Vuokra- ja lunastussopimuksen perustuen	949	-
Vuokravastuu	364	-
Ympäristövastuu	213	-
Muut saneerauskulut	358	-
Eläkesäätiön purku	17	-
Yhteensä	-1 288	-4 958

Tilinpäätös

	2005	2004
6. Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet ja poistot		
Aineettomat oikeudet		
Hankintameno 1.1	13	13
+/- muutos	1	-
Hankintameno 31.12	14	13
Kertyneet poistot 1.1	-12	-12
Tilikauden poisto	-1	-
Vähennykset	-	-
Kertyneet poistot 31.12	-13	-12
Kirjanpitoarvo 31.12	1	1
Aineelliset hyödykkeet ja poistot		
Liikearvo		
Hankintameno 1.1	-	1 469
+/- muutos	-	-
Hankintameno 31.12.	-	1 469
Kertyneet poistot 1.1	-	-196
Tilikauden poisto	-	-147
Vähennykset	-	-1 126
Kertyneet poistot 31.12	-	-1 469
Kirjanpitoarvo 31.12	-	-
Muut pitkävaikutteiset menot		
Hankintameno 1.1	6 986	6 661
+/- muutos	102	325
Hankintameno 31.12	7 088	6 986
Kertyneet poistot 1.1	-5 890	-5 397
Tilikauden poisto	-411	-493
Vähennykset	39	-
Kertyneet poistot 31.12	-6 262	-5 890
Kirjanpitoarvo 31.12	826	1 096
Aineelliset hyödykkeet ja poistot		
Maa-alueet		
Hankintameno 1.1	2 276	2 276
+/- muutos	-54	-
Hankintameno 31.12	2 222	2 276
Rakennukset ja rakennelmat		
Hankintameno 1.1	30 157	31 208
+/- muutos	-3 748	53
Hankintameno 31.12	26 409	31 261
Kertyneet poistot 1.1	-6 306	-5 453
Tilikauden poisto	-661	-852
Vähennykset	1 412	-
Arvonlennukset tilikaudella	-650	-1 105
Kertyneet poistot 31.12	-6 205	-7 410
Kirjanpitoarvo 31.12	20 204	23 851

Tilinpäätös

	2005	2004
Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1	46 200	45 570
+/- muutos	648	630
Hankintameno 31.12	46 848	46 200
Kertyneet poistot 1.1	-35 985	-33 323
Tilikauden poisto	-1 748	-2 661
Vähennykset	-	-
Kertyneet poistot 31.12	-37 733	-35 984
Kirjanpitoarvo 31.12	9 115	10 216
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		
Hankintameno 1.1	19	406
+/- muutos	-19	-387
Hankintameno 31.12	-	19
Koneiden ja laitteiden poistamaton hankintameno 31.12.	9 115	10 216
Muun kuin tuotannon koneiden ja laitteiden osuus ei ole olennainen erä.		
Sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet		
Hankintameno 1.1	1 049	1 451
+/- muutos	-361	-402
Hankintameno 31.12	688	1 049
7. Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Siirtosaamiset		
Vuokrien jaksotus	69	107
Yhteensä	69	107
Siirtosaamisten erittely, lyhytaikainen		
Erilaiset tukisaamiset ja korvaukset	55	150
Vuokrien jaksotus	78	72
Korkosaamiset	252	124
Ennalta maksetut tavarat ja muut kulut	139	442
Muut	148	95
Yhteensä	672	883

Tilinpäätös

	2005	2004
8. Oma pääoma		
Sidottu oma pääoma		
Osuuspääoma 1.1	7 235	7 586
+/- muutos	538	-351
Osuuspääoma 31.12	7 773	7 235
Vararahasto 1.1	216	216
+ muutos	1	-
Vararahasto 31.12	217	216
Vapaa oma pääoma		
Käyttörahaso 1.1	3 281	9 290
- ed. tilikauden alijäämästä	-3 281	-6 009
Käyttörahaso 31.12	-	3 281
Edellisten tilikausien alijäämä 1.1.	-	-
- ed. tilikauden alijäämästä	-7 405	-
Edellisten tilikausien alijäämä 31.12.	-7 405	-
Tilikauden alijäämä	-9 236	-10 686
Yhteensä	-8 651	46
9. Pakolliset varaukset		
Eläkevaraus	1 612	1 542
Ympäristövaraus	213	-
Muut pakolliset varaukset	364	-
Yhteensä	2 189	1 542
10. Vieras pääoma		
Velat jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua		
Saneerausvelat	24 938	27 897
Yhteensä	24 938	27 897
Pitkä- ja lyhytaikaiset saneerausvelat		
Vakuusvelat	27 037	27 315
Vakuudettomat velat	10 832	14 273
Viimesijaiset velat	1 876	1 872
Yhteensä	39 745	43 460
Siirtovelkojen erittely		
Henkilöstökulut	3 060	4 791
Korkojaksotus	406	556
Muut	52	27
Yhteensä	3 518	5 374

Tilinpäätös

	2005	2004
11. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset		
Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä tai muita vakuuksia		
Velat eläkesäätiölle	-	993
Rahalaitoslainat	34 744	31 066
Yhteensä	34 744	32 059
Yleisvakuutena / erityisvakuutena annetut kiinnitykset ja muut vakuudet		
Annetut kiinteistökiinnitykset	27 530	27 531
Annetut yritysikiinnitykset	9 334	9 334
Annetut muut vakuudet		
- saamiset tase-arvostaan	11 679	13 398
- asunto-osakkeet vakuusarvostaan	1 305	1 625
Yhteensä	49 848	51 888
Vastuusitoumukset		
Takausvastuu tuottajien puolesta	2 484	2 653
Takausvastuu muiden puolesta	60	60
Yhteensä	2 544	2 713
Vuokravastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	-	168
Myöhemmin maksettavat	-	364
Yhteensä	-	532
Leasingvastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	943	789
Myöhemmin maksettavat	1 371	2 050
Yhteensä	2 314	2 839

Hallituksen ja toimitus- johtajan allekirjoitukset

Mikkeli 13. päivä maaliskuuta 2006

Taisto Riski
puheenjohtaja

Pekka Harju
varapuheenjohtaja

Pekka Halko

Juhani Lindholm

Reijo Lähteenmäki

Erkki Maila

Jukka Sorjonen

Kari Tillanen
toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

Järvi-Suomen Portti Osuuskunnan edustajiston jäsenille

Olen tarkastanut Järvi-Suomen Portti Osuuskunnan kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilivuodelta 2005. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen, joka sisältää osuuskunnan tuloslaskelman, taseen, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamani tarkastuksen perusteella annan lausunnon toimintakertomuksesta, tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osuuskuntalain säännösten perusteella.

Tilinpäätös on laadittu jatkuvuuden periaatetta noudattaen. Tilikauden alijäämän kirjaamisen jälkeen Järvi-Suomen Portti Osuuskunnan oma pääoma on menetetty. Osuuskunnan yrityssaneerausohjelma on hyväksytty 30.1.2006. Saneerausohjelmaan liittyvät velkojen leikkaukset kirjataan tilivuonna 2006, mikä parantaa oman pääoman tilannetta.

Lausuntonani esitän, että toimintakertomus ja tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös ja toimintakertomus antavat kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot osuuskunnan toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilivuodelta. Hallituksen esitys alijäämän käsittelystä on osuuskuntalain mukainen.

Mikkeli 13. päivä maaliskuuta 2006

Jukka Rajala
KHT

Lausunnot

Hallintoneuvoston lausunto teurastustoiminnan tarkkailusta 2005

Edustajiston päätöksen mukaisesti teurastustoiminnan tarkkailun suorittavat kuluvan edustajistokauden aikana edustajiston jäsenet kahden henkilön ryhmissä, jolloin vuosittaiseen tarkastukseen osallistuvat alueittain määritellyt viisi ryhmää.

Asiasta ennakolta ilmoittamatta heillä on mahdollisuus seurata jo punnittujen ruhojen uusintapunnituksia ja verrata saatua tulosta Järvi-Suomen Portin toimihenkilöiden pitämään punnituspöytäkirjaan. Tarkastuksen yhteydessä he antavat lausunnon navetan, teurastamon, kuljetuskaluston ja eläinten kunnosta sekä eläinten käsittelystä. Tapahtuneesta tarkastuksesta tehdään pöytäkirja. Maataloustuottajilla on sen lisäksi ollut mahdollisuus seurata omien teuraseläintensä punnitusta ja luokittelua.

Mikkelissä 16. päivänä maaliskuuta 2006

Paavo Lapatto
Pekka Parkkinen
Aarno Kontinen
Aarto Kosunen

Kai Siekkeli
Ilpo Kiema
Risto Salminen

Timo Kallio
Väinö Viljakainen
Hannu Vuoriniemi

Hallintoneuvoston lausunto toimintakertomuksesta ja tilinpäätöksestä

Olemme tutustuneet vuoden 2005 hallituksen toimintakertomukseen, hallintoneuvoston määäämien tarkastajien lausuntoon sekä perehtyneet tilinpäätökseen ja tilintarkastajien siitä antamaan lausuntoon. Jätämme ne sääntöjen määräysten mukaan edustajiston käsiteltäviksi ehdottaen, että tilinpäätös vahvistettaisiin ja hallituksen ehdotus tappion kattamisesta hyväksyttäisiin.

Osuuskunnan voimassaolevien sääntöjen mukaan hallintoneuvostoon kuuluu vähintään kaksitoista (12) ja enintään kahdeksantoista (18) jäsentä, jotka valitaan toimiinsa kolmeksi vuodeksi kerrallaan.

Mikkelissä 16. päivänä maaliskuuta 2006

Paavo Lapatto	Kai Siekkeli	Timo Kallio
Pekka Parkkinen	Ilpo Kiema	Väinö Viljakainen
Aarno Kontinen	Risto Salminen	Hannu Vuoriniemi
Aarto Kosunen		

Hallinto

Jäsenistö

Järvi-Suomen Portti Osuuskunnan jäsenmäärä 31.12.2005 oli 9.573.

Edustajisto (41)

Kymen, Hämeen ja Uudenmaan alue

Veikko Matikainen, Veijo Mäkelä, Hannu Lonka, Lasse Siukkola, Juha Sajomaa, Pia Paavilainen, Reijo Talsi, Tuomo Tapola

Etelä-Karjalan eteläinen alue

Markku Uro, Osmo Lamponen, Tarja Käppi, Pentti Suurkaulio, Kimmo Savikurki

Etelä-Karjalan pohjoinen alue

Reino Jäppinen, Juha Kärpänen, Jyrki Mattinen

Itä-Savon alue

Mika Myllys, Maire Makkonen, Touko Ahokas, Hannes Laamanen, Jarmo Kolehmainen

Etelä-Savon alue

Heikki Manninen, Jorma Sihvonen, Petri Pekonen, Jyrki Härkönen, Ville Luntta, Riitta Häkkänen, Marjatta Lahtinen, Hannu Hokkanen, Mika Väänänen, Jarmo Kaartinen

Keski-Suomen alue

Reijo Luhio, Juha Korkeamäki, Kari Peltola, Erkki Ikonen, Pekka Mäkelä, Ari Rantanen, Matti Kumpulainen

Pohjois-Savon ja Pohjois-Karjalan alue

Taina Hurskainen, Kari Pennanen, Juha Lonkainen

Edustajiston varsinainen kokous pidettiin 16.6.2005 Lappeenrannassa.

Hallintoneuvosto (14)

erovuorossa

Puheenjohtaja	Aarto Kosunen, Rautjärvi	2007
Varapuheenjohtaja	Pekka Parkkinen, Mikkeli	2006
Jäsenet	Arja Berg, Uukuniemi	2007
	Timo Kallio, Virolahti	2008
	Ilpo Kiema, Savonlinna	2007
	Aarno Kontinen, Puumala	2008
	Paavo Lapatto, Savitaipale	2006
	Pekka Partanen, Kitee	2008
	Risto Salminen, Pertunmaa	2006
	Jorma Seppälä, Kannonkoski	2006
	Kai Siekkeli, Valkeala	2008
	Matti Turunen, Lappeenranta	2006
	Väinö Viljakainen, Pieksänmaa	2007
	Hannu Vuoriniemi, Keuruu	2008

Hallintoneuvosto piti kertomusvuoden aikana 5 kokousta.

Hallitus (8) 1.1.-4.12.2005

Puheenjohtaja	Pekka Harju	Mikkeli
Varapuheenjohtaja	Pekka Halko	Parikkala
Jäsenet	Tuomo Hasu Antero Jaatinen Jari Laaksonen Jouko Lukkarinen Ville Savelainen Kari Tillanen toimitusjohtaja	Lapinjärvi Toivakka Mikkeli Rantasalmi Iitti Mikkeli,

Hallitus kokoontui vuoden aikana 10 kertaa.

Hallitus (7) 5.12.2005 alkaen

Puheenjohtaja	Taisto Riski	Oulu
Varapuheenjohtaja	Pekka Harju	Mikkeli
Jäsenet	Pekka Halko Juhani Lindholm Reijo Lähteenmäki Erkki Maila Jukka Sorjonen	Parikkala Tuusula Helsinki Espoo Sulkava

Hallituksen jäsenen toimikausi on yksi vuosi. Uusi hallitus kokoontui yhden kerran joulukuussa.

Tilintarkastajat

Varsinainen tilintarkastaja KHT Jukka Rajala
Varatilintarkastaja KHT Heikki Tuomi

Selvittäjä/valvoja

Asianajaja Pekka Jaatinen
Asianajotoimisto Castren & Snellman

Järvi-Suomen Portti Osuuskunta

Graanintie 5
50190 Mikkeli
PL 60, 50101 Mikkeli
Puh. (015) 20 221
Telefax (015) 150 867
www.jarvisuomenportti.fi
Kotipaikka: Mikkeli
y-tunnus: 0165150-9



Lappeenranta
Portinkatu 4
53830 Lappeenranta
(05) 6121
Telefax (05) 612 2275

Kouvola
Kanervistontie 1
45200 Kouvola
(05) 8311
Telefax (05) 311 9290

Juva
Tehtaantie 12
51900 Juva
(015) 770 7700
Telefax (015) 770 7750

JärviSuomen Portti

Aina puhdas makuasia