

Vuosikertomus 2005



LEMMINKÄINEN

Sisältö

Vuosi lyhyesti	1
Lemminkäinen-konserni	2
Lemminkäisen strategia	4
Toimitusjohtajan katsaus	5
Päällystys- ja kiviainesryhmä	6
Rakennusmateriaaliryhmä	10
Lemcon Oy	14
Oy Alfred A. Palmberg Ab	18
Tekmanni Oy	22
Turvallisuus ja ympäristö	26
Tutkimus- ja kehitystoiminta	28
Henkilöstö	30
Hallituksen toimintakertomus tilikaudelta 1.1.2005–31.12.2005	32
Konsernin tuloslaskelma	36
Konsernin tase	37
Konsernin rahavirtalaskelma	38
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	39
Emoyhtiön tuloslaskelma	40
Emoyhtiön tase	41
Emoyhtiön rahavirtalaskelma	42
Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	www.lemminkainen.fi
Tilinpäätöksen liitetiedot	www.lemminkainen.fi
Osakkeet ja osuudet	www.lemminkainen.fi
Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut	44
Osakkeet ja osakkeenomistajat	46
Hallituksen ehdotus emoyhtiön voittovarojen käytöstä	49
Tilintarkastuskertomus	49
Emoyhtiön hallitus	50
Lemminkäinen-konsernin johto	51
Lemminkäinen-konsernin hallinto	52
Tietoja osakkeenomistajille	55
Yhteystiedot	56
Lemminkäinen-konserni internetissä	59

Vuosi 2005



Lemminkäisen myönteinen kehitys jatkuu

Konsernin liikevaihto kasvoi 11,9 % ja oli 1 601,7 milj. euroa (1 431,3). Tulos ennen veroja parani 19,6 % ja oli 65,9 milj. euroa (55,1), sijoitetun pääoman tuotto oli 16,5 % (14,8) ja tulos/osake 2,57 euroa (2,20). Tilauskanta kasvoi 29,1 % ja oli 1 011,3 milj. euroa (783,4).

Pääosa Lemminkäinen-konsernin liikevaihdon kasvusta on peräisin ulkomaantoiminnoista. Lemconin toiminnan volyyymi kasvoi ja yhtiön tuloskehitys oli myönteinen. Kotimaan talonrakentamista harjoittavan Palmbergin tulos oli hyvä. Päällystys- ja kiviainesryhmän tulos parani. Rakennusmateriaaliryhmän tulos ei vastannut sille asetettuja kannattavuustavoitteita. Tekmannin tulos parani merkittävästi.

Hyvät näkymät

Kotimaan rakennusmarkkinoiden suhdannenäkymät ovat edelleen vakaat. Rakentaminen jatkaa kasvuaan, mitä ylläpitää vilkkaana jatkuva talonrakentaminen. Myös maa- ja vesirakentamisen ja korjausrakentamisen kasvu jatkuu.

Suuret infrahankkeet työllistävät konsernia lähivuodet. Yhtiön kansainvälinen toiminta kehittyi suotuisasti. Päällystys- ja kiviainesliiketoiminnan sekä talotekniikan näkymät ovat myönteiset. Palmbergin asuntotuotanto jatkuu vireänä.

Lemminkäisen vakaa kasvu ja suotuisa tuloskehitys ovat jatkuneet usean vuoden ajan. Konsernin lähes 30 % kasvanut tilauskanta antaa hyvät lähtökohdat vuodelle 2006. Liikevaihdon kasvulle ja tuloksen paranemiselle on edellytyksiä.

Osinko

Yhtiön hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle osinkoa jaettavaksi 1,00 euroa (0,60) osaketta kohti tilikaudelta 2005.

Keskeiset avainluvut		2005	2004	Muutos, %
Liikevaihto	milj. euroa	1 602	1 431	12
Tulos ennen veroja	milj. euroa	66	55	20
Sijoitetun pääoman tuotto	%	16,5	14,8	
Omavaraisuusaste	%	31,0	27,5	
Tulos/osake	euroa	2,57	2,20	17
Osinko/osake	euroa	1,00 ¹⁾	0,60	
Bruttoinvestoinnit	milj. euroa	37	41	-10
Tilauskanta	milj. euroa	1 011	783	29
Henkilöstö keskimäärin		7 912	7 479	6

1) Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

Lemminkäinen-konserni

Lemminkäinen-konserni toimii kaikilla rakentamisen osa-alueilla: maa- ja vesirakentamisessa, talonrakentamisessa, talotekniikassa sekä rakennusmateriaaliteollisuudessa.

Konsernin toiminta painottuu Itämeren ympärille. Lisäksi Lemminkäinen toimii valituilla projektivientimarkkinoilla maailmanlaajuisesti.

Lemminkäinen-konsernin liikevaihto vuonna 2005 oli 1 601,7 milj. euroa, josta ulkomaan toiminnan ja viennin osuus oli 31,2 %. Konsernin palveluksessa oli keskimäärin 7 912 henkilöä. Vuonna 1910 perustetun Lemminkäisen osake on noteerattu Helsingin Pörssissä vuodesta 1989.

Muut suurimmat konserniyhtiöt

Oka Oy, Kouvola

Lemminkäinen Norge AS, Fjellhamar, Norja

Rakennustoimisto Palmberg Oy, Tampere

Lemminkäinen Katto Oy,

Helsinki (1.1.2006-)

LMK VEJ A/S, Silkeborg, Tanska

Oy Konte Ab, Vaasa

Palmberg TKU Oy, Turku

Palmberg-Rakennus Oy, Oulu

Palmberg-Urakoitsijat Oy, Hyvinkää

AS Talter, Tallinna, Viro

Rekab Entreprenad Ab, Umeå, Ruotsi

Lemminkäinen Betonituote Oy,

Helsinki (1.1.2006-)

Tekmanni Service Oy, Helsinki

Kvalitetsasfalt i Mellansverige Ab, Sala,

Ruotsi

UAB Lemminkäinen Lietuva,

Vilna, Liettua

Lemcon Latvija SIA, Riika, Latvia

Savocon Oy, Kuopio

Rakennusliike A. Taskinen Oy, Joensuu

ICM International Construction

Management Rt, Budapest, Unkari

Bryggnads Ab Forsström Rakennus Oy,

Kokkola

Forssan Betoni Oy, Forssa

Rakennus-Otava Oy, Jyväskylä

Lemcon Networks Oy, Helsinki

Tielinja Oy, Janakkala

Omni-Sica Oy, Helsinki

Päällystys- ja kiviainesryhmä

Päällystys- ja kiviainesryhmässä tehdään asfaltointi- ja maarakennustöitä, louhitaan ja murskataan kiviaineksia, urakoidaan tiemerkintöjä ja tuotetaan valmisbetonia. Lisäksi ryhmällä on ympäristövaikutukset huomioon ottavia maa- ja pohjarakentamisen tuotteita ja palveluita.

Rakennusmateriaaliryhmä

Rakennusmateriaaliryhmä valmistaa ja myy bitumisia kateaineita, betonisia ympäristötuotteita, porraselementtejä, mosaiikkilaattoja ja urheilupäällysteitä. Lisäksi ryhmä tuo maahan toimialoihinsa liittyviä tuotteita. Suunnittelu-, urakointi- ja huoltopalvelut ovat tärkeä osa ryhmän liiketoimintaa.

Lemcon Oy

Lemcon Oy on kansainvälinen projektirakentaja, jonka liiketoiminnasta yli puolet on Suomen ulkopuolella. Kotimaassa yhtiö on keskittynyt vaativiin infrakohteisiin ja projektinjohtourakointiin. Yhtiö toimii Euroopan lisäksi sekä Amerikassa että Aasiassa projekti- ja televerkkorakentajana.

Oy Alfred A. Palmberg Ab

Palmberg-konserni toimii talonrakennusalalla Suomessa. Lisäksi talonrakennustoimintaa on Keski-Ruotsissa. Konsernin harjoittama uudis- ja korjausrakentaminen käsittää kilpailu-urakoinnin ja asuntojen sekä liike- ja teollisuusrakennusten perustajaurakoinnin.

Tekmanni Oy

Tekmanni Oy:n liiketoiminta-alueet ovat talo- ja kiinteistötekniikka, teollisuuspalvelut ja televerkot. Yhtiöllä on asennus-, huolto- ja ylläpitopalveluita 30 paikkakunnalla Suomessa. Lisäksi Tekmannilla on tytäryhtiöt Pietarissa ja Tallinnassa.

KONSERNIN RAKENNE

LEMMINKÄINEN OYJ

PÄÄLLYSTYS- JA KIVIAINESRYHMÄ

RAKENNUSMATERIAALIRYHMÄ

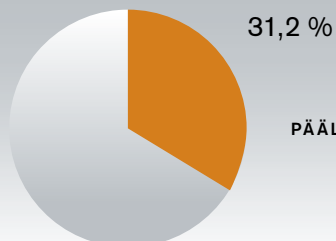
LEMCON OY

OY ALFRED A. PALMBERG AB

TEKMANNI OY

Milj. euroa

	2005	2004	Muutos, %
Liikevaihto	514,7	430,4	19,6
Liikevoitto	20,5	18,4	11,4
Nettoinvestoinnit	26,2	24,8	5,6
Tilaukanta	130,2	124,7	4,4

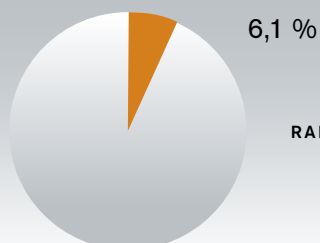


PÄÄLLYSTYS- JA KIVIAINESRYHMÄ



Milj. euroa

	2005	2004	Muutos, %
Liikevaihto	100,3	95,7	4,8
Liikevoitto	0,6	3,1	-80,6
Nettoinvestoinnit	0,4	2,5	-84,0
Tilaukanta	13,3	12,5	6,4

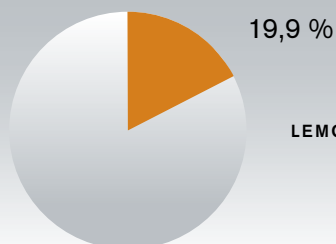


RAKENNUSMATERIAALIRYHMÄ



Milj. euroa

	2005	2004	Muutos, %
Liikevaihto	328,8	264,5	24,3
Liikevoitto	15,3	11,1	37,8
Nettoinvestoinnit	1,8	0,5	yli 100
Tilaukanta	439,5	239,1	83,8

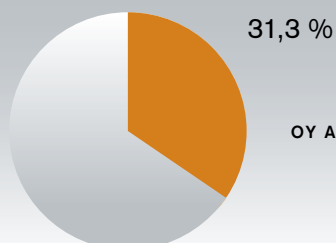


LEMCON OY



Milj. euroa

	2005	2004	Muutos, %
Liikevaihto	517,3	486,4	6,4
Liikevoitto	28,3	29,2	-3,1
Nettoinvestoinnit	3,3	3,8	-13,2
Tilaukanta	366,9	334,3	9,8

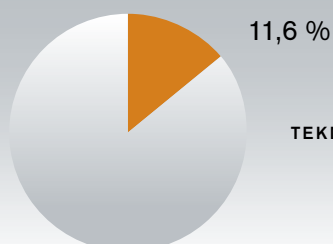


OY ALFRED A. PALMBERG AB



Milj. euroa

	2005	2004	Muutos, %
Liikevaihto	191,1	198,3	-3,6
Liikevoitto	6,8	2,2	yli 100
Nettoinvestoinnit	0,8	1,8	-55,6
Tilaukanta	61,5	72,7	-15,4



TEKMANNI OY



Lemminkäisen strategia

Tavoite

Lemminkäisen keskeinen strateginen tavoite on hyvän kannattavuuden ja vakavaraisuuden ylläpitäminen sekä hallittu kasvu nykyisillä liiketoiminta-alueilla. Hyvänä kannattavuutena pidetään 14 %:n tuottoa sijoitetulle pääomalle suhdannekierron aikana keskimäärin ja hyvänä vakavaraisuutena 35 %:n omavaraisuusastetta.

Keinot

Riskien hallinta

Lemminkäisen konsernirakenteen lähtökohtana on toiminnan suuntaaminen suhdannekäyt-täytymiseltään toisistaan poikkeaville liiketoiminta-alueille.

Toimimalla maa- ja vesirakennussektorilla tasoitetaan kotimaan talonrakennustoiminnan suhdanneherkkyyden vaikutuksia. Rakennusmateriaaliteollisuuteen ja talotekniikkaan taas kuuluu paljon tuotteita, joiden kysyntä ei ole riippuvainen uudisrakentamisen suhdanteista. Kotimaan uudisrakentamisen suhdannevaihteluita tasapainottavat myös korjausrakentaminen ja toiminta ulkomailla.

Yhtiö keskittyy hankkeisiin, joista sillä on riittävästi kokemusta ja osaamista. Toimintaan sisältyviä riskejä pidetään hallinnassa myös siten, että mikään toteutettavaksi otettava yksittäinen hanke ei kokonsa puolesta voi epäonnistuessaankaan oleellisesti heikentää konsernin tulosta.

Lemminkäinen ylläpitää sellaista valppautta ja reagoitiherkkyttä, että sen kyky markkinatilanteen muutosten edellyttämiin suuntaamis-, kehittämis- ja sopeuttamistoimiin säilyy kaiken aikaa. Tämä varmistetaan mm. tehokkailla johtamis- ja tietojärjestelmillä.

Kilpailukyvyyn varmistaminen

Lemminkäinen keskittyy liiketoiminta-alueisiin, joissa markkinat ovat riittävän suuret ja joilla sillä on johtava tai ainakin merkittävä asema. Esimerkkejä ovat päällystystoiminta, jossa yhtiö on Itämeren alueen markkinoilla keskeinen toimija, Palmbergin alueelliset tytäryhtiöt, jotka ovat omilla alueillaan merkittävässä asemassa sekä kattourakointi ja tunnelilouhinta, jotka kuuluvat Suomessa alojensa johtaviin toimijoihin.

Lemminkäinen välttää liiketoiminta-alueita, jotka ovat korostetun työvoimavaltaisia ja joilla alalletulokynnys tai jalostusarvo ovat erityisen matalia.

Lemminkäisen ulkomaantoiminta perustuu erikoisosaamiseen ja etabloitumiseen, joiden kautta saavutetaan merkittävä markkina-asema.

Lemminkäinen parantaa kilpailukykyään ja tuottaa lisäarvoa asiakkaille erikoistuotteilla ja -menetelmillä sekä erikoisosaamisella, joita kehitetään aktiivisesti. Tällaisia ovat mm. erikoisafaltit, pohjavahvistuksen erikoistekniikat, erilaiset louhintatekniikat, rakenteiden jännitysmenetelmät ja projektinjohto-osaaminen.

Lemminkäisen toiminta sisältää vertikaalisia jalostusketjuja ja synnyttää sitä kautta sisäisiä synergiaetuja. Tuotteita valmistetaan sekä omaan käyttöön että ulkopuolisille asiakkaille. Tyyppillisiä esimerkkejä ovat Kiviainesyksikön tuotteiden käyttö omassa asfalttiliiketoiminnassa ja valmisbetonituotannossa ja toisaalta niiden myynti muille alan toimijoille tai loppukäyttäjille. Rakennusmateriaaliryhmän tuotteita myydään ulkopuolisille ja käytetään Palmbergin ja Lemconin talonrakennustoiminnassa. Yhtiön eri yksiköiden välillä on myös horisontaalista synergiaa, jonka avulla markkinointi tehostuu ja asiakkaita pystytään palvelemaan paremmin ja monipuolisemmin.

Toimitusjohtajan katsaus

Lemminkäinen on monellakin tapaa perinteisistä rakennusliikkeistä poikkeava yritys. Konserni toimii rakentamisen kaikilla osa-alueilla, se on kansainvälinen, ja merkittävä osa sen toiminnasta kohdistuu huoltoon ja kunnossapitoon.

Lemminkäisen liiketoimintaportfolio

Lemminkäisen päätoimialat ovat talonrakentaminen, maa- ja vesirakentaminen, rakennusmateriaaliteollisuus ja talotekniikka. Tämä liiketoimintaportfolio on paljolti vaikuttanut siihen, että yhtiön toiminta pitkälläkin aikavälillä on osoittautunut poikkeuksellisen vakaaksi. Yksittäisen toimialan suhdannevaihteluilla ei ole merkittävää vaikutusta kokonaisuuteen.

Lemminkäisen monialaisuus on strateginen valinta, jolla pyritään vakauteen ja riskien hallintaan. Tästä johtuen esimerkiksi yhtiön vapaarahoitteisen asuntotuotannon määrä, siitä huolimatta, että vuonna 2006 suunnitellaan peräti noin 1 500 uuden asunnon aloitusta, on yhtiön useimpiin kilpailijoihin nähden suhteellisesti katsoen pieni. Tämän seurauksena sinänsä hyvin kannattavan asuntotuotannon tuloskaan ei ole yhtiölle elinehto. Lemminkäisen alttius asuntomarkkinoiden mahdollisille häiriöille on alan yleistä alttiutta pienempi.

Lemminkäinen kansainvälistyy nopeasti

Lemminkäisen kasvu viime vuosina on tullut pääosin ulkomailta. Ulkomaantoiminnan osuus viime vuonna nousi jo yli 31 %:iin. Yhtiön tilauskanta antaa viitteitä tämän osuuden kasvun jatkumisesta myös lähivuosina.

Lemminkäisen kansainvälinen toiminta on paikallisesti etabloitunutta ja prosessimaista, kuten päällystystoiminta Itämeren alueella tai paikallisesti etabloitunutta ja projektimaista, kuten erillisten projektien toteuttaminen Venäjällä suomalaisille ja kansainvälisille tilaajille, tai rakennustuotteiden ja -materiaalien vientiä.

Lemminkäisen kansainvälinen toiminta on myös suomalaisen teollisuuden palvelua missä tahansa maailmassa. Viimeksi mainitulla osa-alueella Lemminkäinen lienee ainut suomalainen rakennusliike, jolla on toteennäytetty kyky vastata tilaajiensa tarpeisiin.

Suomalaisen teollisuuden kasvavat investoinnit Venäjälle, Kiinaan ja Intiaan lisäävät yhtiön palveluiden kysyntää.

Huollon ja kunnossapidon osuus kasvaa

Merkittävä ja kasvava osuus Lemminkäisen toiminnasta on huoltoa ja kunnossapitoa. Mainittakoon esimerkiksi kattourakointi, josta valtaosa kohdistuu vesikattojen huolto- ja korjaustöihin, joissa käytetään yhtiön itsensä tuottamia bitumisia kateaineita. Tai vaikkapa asfalttipäällysteet, joista ainoastaan murto-osa levitetään uusille teille ja kaduille. Myös talotekniikkasektorilla merkittävä ja kasvava osuus toiminnasta kohdistuu jo olemassa olevien järjestelmien huoltoon ja kunnossapitoon.

Lähivuosien valoisat näkymät

Suhtaudun Lemminkäisen lähivuosien ja yleensäkin tulevaisuuden näkymiin varsin luottavaisesti.

Lemminkäinen on kasvuyritys. Konsernin liikevaihto viimeisen kymmenen vuoden aikana on kasvanut tasaisesti keskimäärin 14 %:n vuosivauhtia. Kasvu on ollut pääosin orgaanista, ja se on toteutettu omalla tulorahoituksella.

Edellytykset tämän hyvän kehityksen jatkumiselle nykyisten suotuisien kysyntänäkymien vallitessa ovat hyvät.



Toimitusjohtaja Juhani Sormaala

Kiitos

Kiitän Lemminkäisen henkilöstöä hyvin tehdystä työstä, ja asiakkaita ja muita sidosryhmiä hyvästä yhteistyöstä.

Päällystys- ja kiviainesryhmä



Johtaja DI Henrik Eklund

Turussa avattiin uusi, hiljainen ja ympäristöystävällinen asfaltitehdas.



Päällystys- ja kiviainesryhmän liikevaihto kasvoi 15 % kotimaassa ja 26 % ulkomailla. Liikevaihdon kasvua selittää osittain kokonaispäällystystyömäärien lisääntyminen, mutta myös oheis- ja maarakennustöiden lisääntyminen asfaltointiurakoissa.

Päällystystyöt

Lemminkäinen valmistaa asfalttia moneen tarkoitukseen. Kestävä asfaltti on turvallinen pinta teillä ja kaduilla. Kaupunkisuunnittelussa monipuolinen asfaltti on tärkeä päällystemateriaali. Hiljainen ja pölyämätön asfaltti on viihtyisien asuin ympäristöjen sekä helppohitoisten torien ja pysäköintialueiden päällyste. Vettä läpäisemätön asfaltti on mm. kaatopaikkojen pohja- ja suojarakennemateriaali.

Asfalttia valmistettiin yhteensä 95 (90) tuotantolaitoksessa työkauden aikana. Kahdesta uudesta asfalttiasemasta toinen aloitti tuotantonsa Turussa ja toinen Norjassa. Asfalttimassaa valmistettiin 5,5 milj. tonnia (4,8), josta kotimaassa 2,8 (2,4) ja ulkomailla 2,7 milj. tonnia (2,2).

Päällystystyöt lisääntyivät vuonna 2005 jonkin verran edellisestä vuodesta. Työkausi jatkui marraskuulle, mikä vaikutti tuloksen paranemiseen. Öljytuotteiden, kuten bitumin ja polttoöljyn hintojen nousu lisäsi tuotantokustannuksia. Bitumin kohonnut hinta on vaikuttanut

Lemminkäisen Päälystys- ja kiviainesryhmä toimii Itämeren alueella. Ryhmä tekee asfaltointi- ja maarakennustöitä, asentaa siltoihin vedeneristyksiä, jyrää päällysteitä ja tekee tiemerkinjä. Lisäksi Lemminkäinen louhii, murskaa ja myy kiviainesta sekä valmistaa betonia, ja sillä on ympäristövaikutukset huomioon ottavia maa- ja pohjarakentamisen tuotteita ja palveluita.

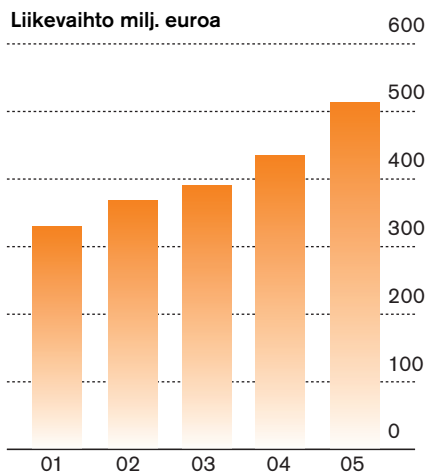


Avainluvut

Milj. euroa	2005	2004
Liikevaihto	514,7	430,4
Liiketulos	20,5	18,4
Nettoinvestoinnit	26,2	24,8
Henkilöstö	2 673	2 553

Ryhmän liikevaihto toiminta-alueittain

Milj. euroa	2005	2004
Päälystysyksikkö	438,9	359,9
Kiviainesyksikkö	72,9	68,8
Tielinja Oy	9,3	5,6
Forssan Betoni Oy	16,3	11,4
Yhteensä	514,7	430,4



siihen, että asfaltin kierrätystekniikasta on kehittynyt merkittävä kilpailutekijä alalla.

Pohjoismaissa hintakilpailu säilyi kireänä. Suomessa urakkahinnat alenivat kolmantena peräkkäisenä vuonna, ja varsinkin kuntien ja kaupunkien töiden hintataso laski. Norjassa ja Tanskassa hintataso kääntyi nousuun.

Tiehallinnon töiden osuus oli vuonna 2005 edellistä vuotta suurempi. Lemminkäinen urakoi Tiehallinnolle Valtatie 9:n päällystystyöt, jotka valmistuivat konsernin eri liiketoimintayksiköiden yhteistyönä. Turun ja Liedon välisen tieosuuden päällystyskohteessa Tiehallinto kokeili uutta hankintamenettelyä, jossa korostuvat tien elinkaarikustannukset, toiminnalliset laatuominaisuudet ja ympäristövaikutukset. Lemminkäinen kykeni vastaamaan urakoinnille asetettuihin vaatimuksiin, joita olivat mm. päällystetyypin kestävyys, asfalttimassan lyhyt kuljetusmatka työkohteeseen, kierrätysasfaltin käyttö, työvaiheissa liikenteelle aiheutuvien haittojen vähentäminen sekä urakointikokemus ja toimintavarmuus. Toisessa Valtatie 9:n urakassa päällystettiin Oriveden ja Jyväskylän välinen yli sadan kilometrin tieosuus, joka on pisin Lemminkäisen tekemistä yhtämittaisista päällystysurakoista.

Ilmailulaitokselle valmistui Helsinki-Vantaan lentokentän kolmannen kiitoradan päällystysurakka. Kaksi vuotta kestäneeseen työhön sisältyi sähköputkijohtosennuksia. Kunnille ja yksityisille asiakkaille tehtävien urakoiden määrä säilyi kovasta kilpailusta huolimatta vuoden

2004 tasolla.

Virossa, Latviassa ja Liettuaissa EU-rahoitteisten teiden kunnostus- ja päällystys-hankkeet ovat lisääntyneet. Latviassa Via Baltica -tien kunnostaminen ja päällystäminen on monivuotinen ja laaja urakka. Ukrainassa Kiovan ja Odessan välisellä maantiellä valmistui 10 kilometrin mittainen asfaltointityö. Venäjällä Länsi-Siperian lentokenttien päällystysurakat jatkuivat Nojabrskissa. Lentokentän päällystystöiden valmistuttua asfalttia levitettiin Nojabrskin ja Kogalymin välisellä tieosuudella. Kumatkin päällystysurakat jatkuivat keväällä 2006. Moskovaan sijoitettu asfalttiasema oli käytössä ensimmäisen täyden työkauden, ja asfalttimassan myynti alkoi hyvin.



Norjassa alkavassa viisivuotisessa urakassa vastataan noin 530 kilometrin pituisen tieosueiden ylläpidosta. Samanlaiset hoitourakat on aiemmin saatu Tanskassa ja Virossa.

Tiimerkinnät

Tytäryhtiö Tielinja Oy tekee ajoratamerkintöjä maaleilla ja massoilla sekä valmistaa kulutusta kestävästä merkintämassasta omassa tuotantolaitoksessaan Tervakoskella.

Valtio teettää tiimerkintöjä yhä enemmän päällystystöistä erillisinä urakoina. Ajoratojen merkitseminen on nykyisin monivuotista ja alueellisesti laajaa kunnossapitotyötä. Vuonna 2005 Tielinja otti vastatakseen Turun ja Kaakkois-Suomen tiepiirien merkintöiden monivuotisesta kunnossapidosta.

Yhtiö osti Ajoratamerkintä Mäki & Palmroos Oy:n koko osakekannan vuoden 2005 huhtikuussa, ja hankittu yhtiö sulautettiin Tielinjaan joulukuussa. Tielinjan liiketoiminta vahvistui Länsi-Uudellamaalla, kun se yrityskaupan osana sai uuden toimipisteen Lohjalta.

Kiviaineksen louhinta, murskaus ja myynti

Kiviainesta käytetään kaikessa rakentamisessa. Lemminkäinen louhii, murskaa ja myy kiviainesta valtakunnallisesti noin sadalla kiviainesalueella sekä asiakkaiden urakkakohteissa.

Vilkas talonrakentaminen ja suuret käynnissä olevat infrarakennushankkeet pitivät kiviainesten kysynnän hyvänä viime vuonna. Kiviaineksia jalostettiin 16,0 milj. tonnia (16,2).

Helsingissä Vuosaaren satama-alueella, ns. Miljoonamäestä louhittiin ja murskattiin yli miljoona tonnia kiviainesta vuonna 2005. Keväällä 2006 valmistuvassa urakassa tehdään tilaa sataman rakenteille ja täytetään meripenkereitä.



Uuden asuinalueen katuja asfaltoidaan Siguldan kaupungissa Latviassa.

Lemminkäisen päällystämään ja kunnostamaan Valtatie 9:n työkohteeseen toimitettiin ensimmäisen laatuluokan kiveä. VR:lle toimitettiin ensimmäisen laatuluokan raidesepeliä mm. Kerava-Lahti -oikoradan rakennuskohhteeseen. YTV:n ylläpitämällä Ämmässuon kaatopaikalla Espoossa yhtiö on urakoinut noin 15 vuotta yhtämittaisesti, ja vuonna 2005 siellä aloitettiin uusi kolmevuotinen louhintaurakka.

Betonin valmistus

Valmisbetonia tuottavan tytäryhtiön, Forssan Betonituote Oy:n nimi vaihdettiin Forssan Betoni Oy:ksi syyskuussa 2005. Yhtiö kuuluu yhdellätoista valmisbetoniasemallaan Suomen kolmen suurimman alan yrityksen joukkoon. Laajalla valikoimalla kuljetus- ja pumppauskalustoa voidaan toimittaa betonia vaativiin rakennuskohteisiin.

Forssan Betonin liikevaihto kasvoi 43 % vuonna 2005. Kaikilla talonrakentamisen aloilla jatkunut vireä kysyntä heijastui valmisbetonin myyntiin.

Betonin kysyntä lisääntyi erityisesti Pirkanmaalla, ja siksi Espoosta siirrettiin betoniasema Lempäälään vuoden lopulla. Forssan Betonin muut kiinteät betoniasemat sijaitsevat Helsingissä, Espoossa, Tampereella, Forssassa, Lappeenrannassa, Vaasassa, Punkaharjulla ja Eurajoella. Siirrettävien betoniasemien käyttö on yhtiön erikoisosaamista. Siirrettäviä betoniasemia voidaan käyttää projektiluonteisissa toimituksissa esimerkiksi suurissa teollisuuskohteissa ja infrarakennushankkeissa.

Olkiluotoon rakennettavan ydinvoimalan betonitoimituksia varten yhtiö otti käyttöön kaksi uutta tehokasta valmisbetoniasemaa. Betonin toimitusten Olkiluodossa arvioidaan jatkuvan vuoteen 2008. Lisäksi betonia valmistetaan Finnforestin tehtaan laajennustyöhön Punkaharjulla ja Fortumin uuden öljynjalostamon rakennustyöhön Porvoossa. Vuoden 2005 lopulla yhtiö otti vastatakseen

Valtatie 9:n päällystysurakkaan Lemminkäinen toimitti kiviainekset, asfaltoi tien ja teki tiimerkinnät. Orivedeltä Jyväskylään ulottuva yli sadan kilometrin työ oli kaikkien aikojen pisin yhtämittainen tienpäällystysurakka Suomessa.



YTV:n kompostointilaitoksen vaativista betonointitöistä.

Forssan Betoni Oy toimittaa Olkiluodon uuden ydinvoimalan rakentamiseen noin kolmen vuoden aikana kaikkiaan 250 000 kuutiota valmisbetonia.

Tutkimus- ja kehitystyö

Keskuslaboratorio kehittää, testaa ja tuottaa teknisiä palveluita konsernin eri yhtiöille ja yksiköille. Suurin osa laboratorion vuoden 2005 kehityshankkeista liittyi asfalttitekologiaan ja bitumituotteisiin. Elinkaariajattelu ja yleinen ympäristötietoisuus edellyttävät uusien tuotteiden ja palveluiden kehittämistä. Yhdyskuntarakentamisen uudet, toiminnallisuuteen tähtäävät hankintamenettelyt vaativat perehtymistä päällysterakenteiden suunnitteluun ja materiaalien kestävyysparantamiseen. Laboratorion testaustoiminta laajentui vuoden 2005 aikana.

Näkymät

Kotimaassa päällystystöiden hintatason uskotaan nousevan etenkin raaka-aineiden hintojen noustua vuonna 2005. Kilpailutilanteen ei uskota merkittävästi muuttuvan, koska alan kokonaistyömäärät vähenevät

vuonna 2006 jonkin verran edellisestä vuodesta. Vähenneminen koskee pääasiassa valtion töitä, koska valtion budjetoimat infrarakennushankkeet eivät sisällä merkittävästi päällystystöitä vuodelle 2006. Kunnissa työmäärät säilyvät viime vuosien vakiintuneella tasolla.

Tanskassa ja Norjassa suotuisan hintakehityksen uskotaan jatkuvan. Ruotsissa kilpailutilanne jatkuu samankaltaisena kuin Suomessa.

Baltian maissa on päällystettäviä ja kunnostettavia pävyälyä, kuten Via Baltica ja suurimpien kaupunkien ohitustiet. EU rahoittaa päällystystöitä, mutta hankkeiden toteutumisaikataulu riippuu paikallisesta päätöksenteosta ja suunnitteluresurssien riittävydestä. Myös Venäjällä päällystystöiden näkymät ovat hyvät.

Tielinjan liiketoiminnan näkymät ovat hyvät. Tiemerkitöiden urakkamenettelyn muutoksen ja tehdyn yrityskaupan uskotaan parantavan yhtiön asemaa alan markkinoilla.

Vilkas talonrakentaminen pitää kiviainesten kysynnän lähivuosina hyvänä. Louhinta- ja murskausurakoinnin näkymät paranevat, kun valtion vuodelle 2007 budjetoidut infrarakennushankkeet alkavat. Jalostettavalta raidesepeliltä ja asfalttikiviainekselta vaaditaan vuoden 2006 aikana eurooppalaisen standardin mukainen CE-merkintä, jonka käyttöönottoon Lemminkäisellä on valmiudet.

Forssan Betonin liiketoiminnan näkymät ovat hyvät, mikä johtuu erityisesti vilkkaasta kysynnästä talonrakennusalaalla. Teollisuuden investoinnit tuotantolaitoksiin ja valtion infrarakennushankkeisiin sisältävät siltatyöt pitävät yllä valmisbetonin kysyntää.

Päällystys- ja kiviainesryhmä

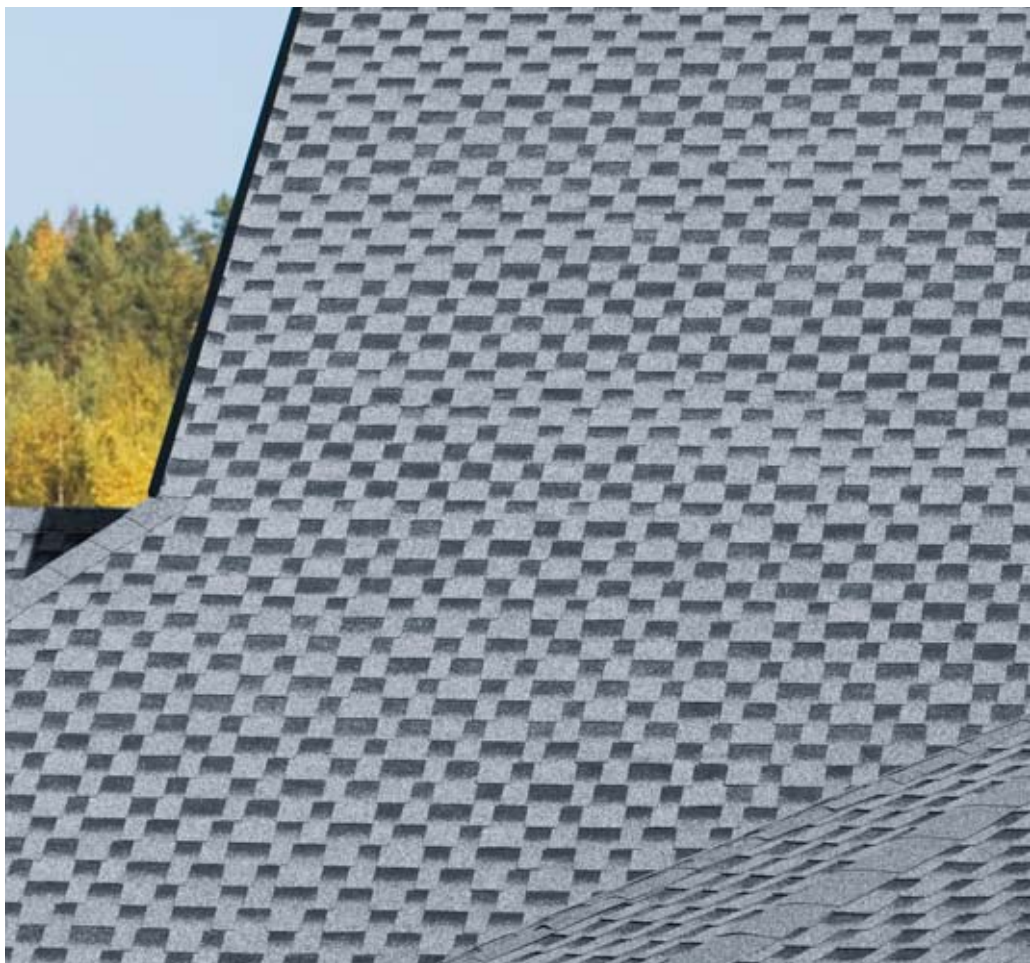
Yksiköt/tytäryhtiöt	Liikevaihto milj. euroa	Henkilöstö keskimäärin	Johto
Päällystysyksikkö	438,9 (359,9)	2 185 (2 090)	Yksikönjohtaja DI Henrik Eklund
Kiviainesyksikkö	72,9 (68,8)	301 (297)	Yksikönjohtaja ins. Juhani Inananen
Tielinja Oy	9,3 (5,6)	38 (25)	Toimitusjohtaja ins. Harri Linnakoski
Forssan Betoni Oy	16,3 (11,4)	43 (39)	Toimitusjohtaja ins. Antti Hujanen
Päällystys- ja kiviainesryhmä	514,7 (430,4)	2 673 (2 553)	Johtaja DI Henrik Eklund

Rakennusmateriaaliryhmä



Johtaja RI Erkki Lönnrot

Asikkalan Vääksyn Kanava Golfin klubirakennukseen asennettiin Lemminkäisen uusi suorakulmainen Kerabit-bitumikate. L-paanu sopii monimuotoisen rakennuksen kateaineeksi.



Rakennusmateriaaliryhmän liiketoiminta kattaa suuren osan rakentamisen koko ketjusta. Monipuolisia urakkakohteita olivat esimerkiksi kaksi kauppakeskusta, Espoossa Sello ja Vantaalla Jumbo, joissa asennettiin portaita ja kattoja, tehtiin lattiaita, vedeneristyksiä ja pysäköintitaksanteita sekä toimitettiin työkohteisiin rakennustuotteita.

Ryhmän liikevaihto vuonna 2005 jäi edellisen vuoden tasolle. Asennus- ja huoltopalveluiden osuus oli yli puolet liikevaihdosta. Bitumisten kateaineiden valmistuksessa ja kattourakoinnissa saavutettiin kannattavuustavoitteet. Betonituoteyksikön ja Omni-Sican tulokset jäivät epätydyttäväiksi.

Bitumikatteita valmistetaan Lohjalla ja betonituotteita kolmella paikkakunnalla. Tuusulassa valmistetaan portaita sekä betonikiviä ja -laattoja. Orimattilassa valmistetaan betonikiviä ja Tampereella niiden lisäksi betoniharkkoja. Luonnonkivien jalostus Viitasaarella lopetettiin.

Muita toimipisteitä on Suomessa 15 sekä toimistot Tallinnassa ja Varsovassa. Toimipisteet vastaavat sekä materiaalimyynnistä että urakoinnista. Venäjällä kattourakointia harjoittaa tytäryhtiö ZAO Lemruf.

Lemminkäisen Rakennusmateriaaliryhmä valmistaa, myy ja urakoi betonisia ympäristötuotteita, porrselementtejä, mosaiikkilaattoja ja bitumisia kateaineita sekä niihin liittyviä tuotteita ja tarvikkeita. Ryhmä urakoi myös tiili- ja peltikattoja. Lisäksi Rakennusmateriaaliryhmä valmistaa, tuo maahan ja välittää sekä kattamiseen että ympäristö- ja urheilurakentamiseen liittyviä erikoistuotteita urheilukenttäpäällysteistä katsomorakenteisiin. Valmistettaviin ja maahan-tuotaviin tuotteisiin liittyy suunnittelu-, asennus- ja huoltopalveluita.



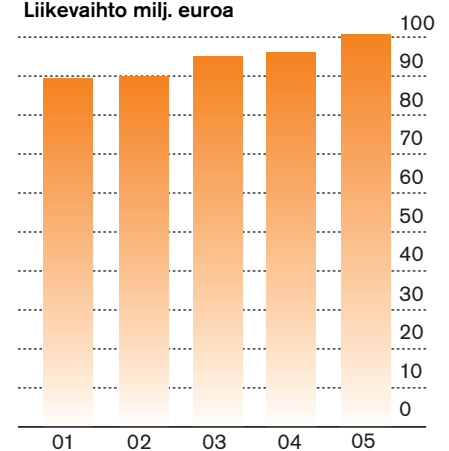
Avainluvut

Milj. euroa	2005	2004
Liikevaihto	100,3	95,7
Liiketulos	0,6	3,1
Nettoinvestoinnit	0,4	2,5
Henkilöstö	617	603

Ryhmän liikevaihto toiminta-alueittain

Milj. euroa	2005	2004
Kattoyksikkö	63,2	59,3
Betonituoteyksikkö	30,7	29,2
Omni-Sica Oy	7,2	7,2
Yhteensä	100,3	95,7

Liikevaihto milj. euroa



Rakennusmateriaaliryhmän katto- ja betonituoteliiketoiminnat siirrettiin uusille tytäryhtiöille Lemminkäinen Katto Oy:lle ja Lemminkäinen Betonituote Oy:lle vuoden 2006 alussa.

Vesikatto- ja vedeneristystuotteet sekä kattourakointi

Lemminkäinen valmistaa bitumisia kateaineita ja urakoi bitumi-, tiili- ja peltikattoja sekä tekee liikennöityjen tasojen, siltojen ja perusmuurien vedeneristystöitä. Monipuolisissa palveluissa otetaan huomioon yhä enemmän elinkaariajattelu. Kattohuoltopalvelun merkitys on aikaisempaa suurempi yhtiön liiketoiminnassa. Palvelu pitää sisällään kuntoarvioinnin, ennakkoivat tarkastus- ja huoltokäynnit sekä raportoitujen vikojen korjaamisen.

Lohjan bitumikatetehtaan tuotantokapasiteetti oli vuonna 2005 lähes täydessä käytössä. Tuotantokaudella valmistettiin bitumisia kateaineita noin 7,9 milj. m². Aiemmin tehdyt investoinnit bitumin sekoituskapasiteettiin paransivat tuotannon tehokkuutta.

Bitumisten kateaineiden myyntimarkkinat ovat hieman kasvaneet. Kattourakoinnissa kilpailutilanne oli kireä etenkin pääkaupunkiseudulla, mikä johtui lähinnä bitumisten kateainei-

den matalasta hintatasosta. Hintakilpailua lisäsi kateaineiden kasvanut maahantuonti. Tiili- ja peltikattourakoinnin kysyntä lisääntyi. Viennissä materiaalimyynni suuntautuu lähinnä Venäjälle, Baltian maihin, Puolaan ja Pohjoismaihin.

Suurimpia urakkakohteita olivat mm. Lanternan liikekeskuksen 20 000 m²:n katto Helsingissä ja kauppakeskus Jumbon laajennustyön 18 300 m²:n katto Vantaalla. Kattourakkakohteita oli noin 1 500.



Urheilurakentaminen

Omni-Sica Oy kuuluu Suomen johtaviin urheilupäällysteiden toimittajiin ja urakoitsijoihin. Yhtiö tuo maahan, urakoi ja myy urheiluun ja liikuntaan liittyvien pinnoitteiden lisäksi katsomorakenteita, kastelujärjestelmiä, teräselementtiaiotoja ja polyuretaanivedeneristeitä.

Investoinnit uusien urheilu- ja liikunta- paikkojen rakentamiseen ja vanhojen korjaamiseen jatkuivat. Helsingin Olympiastadionin keskikentän nurmikko uusittiin ja suorituspaikat saneerattiin uudella Mondo-päällysteellä vuoden 2005 yleisurheilun MM-kisoihin. Yleisurheilupinnoitteita asennettiin eri puolella Suomea. Kastelujärjestelmiä toimitettiin useille golfkentille. Urakkakohteita oli yhteensä noin 170.

Näkymät

Rakennusmateriaaliryhmän kaikilla liiketoiminta-alueilla markkinatilanne säilyy ennallaan, ja kokonaismarkkinat näyttävät

Yksityispihojen lisäksi Lemminkäisen Formento-kivituotteita on nähtävillä mm. Helsingin Kampin liikekeskuksessa.

Betoni- ja luonnonkivituotteet sekä ympäristörakentaminen

Lemminkäinen valmistaa porras- ja mosaiikkibetonituotteita sekä betonilaattoja, -kiviä ja pihakalusteita. Materiaalimyyntiin lisäksi yhtiö on ympäristörakentamisen erikoisosaja. Asennus- ja suunnittelupalvelut liittyvät betoni- ja graniittipäällysteisiin, muurikiviin, portaisiin ja verhouksiin sekä pihakalusteisiin ja istutuksiin.

Lemminkäinen aloitti porrasedementtien teollisen valmistamisen Suomessa vuonna 1954. Porrasedementtien kysyntä oli kohtuullinen vuonna 2005. Portaita asennettiin mm. Vantaalla kauppakeskus Jumboon. Suurin yksittäinen porrasedementtitoimitus oli Helsingissä Kampin liikekeskukseen.

Ympäristörakentamisessa markkinoiden kasvu lisäsi urakoiden kysyntää.

Urakkakohteita oli yhteensä noin 800.





NovoKid-turvapäällystettä asennetaan Pukinmäen Unikkopuistossa Helsingissä.

melko myönteisiltä. Hintakilpailu jatkuu alueellisesti ja tuotekohtaisesti kovana. Venäjän talouden kasvun uskotaan luovan uusia mahdollisuuksia sekä materiaaliyhtiöille että urakoinnille Pietarissa ja Moskovassa.

Materiaalimyynnin oletetaan kasvavan rakentamisen lisääntyessä. Kattotuotteiden myynnin näkymiä vahvistaa etenkin monien rautakauppaketjujen laajentuminen. Ympäristötuotteiden myynnissä on mahdollisuuksia vahvistaa yhtiön asemaa markkinoilla mm. uusilla muurikivi-tuotteilla.

Palveluiden sisältö monipuolistuu jatkuvasti. Korjausrakentamisen ja huoltopalveluiden kysynnän tasaisen kasvun uskotaan jatkuvan.

Ympäristötuotteiden kysyntä säilyy vakaana. Alalla tehdyt investoinnit tuotantokapasiteettiin pitävät kilpailun kireänä.

Porraselementtien kysyntään ei odoteta merkittävää muutosta, mutta pientalojen ja kerrostalojen osuus toimituksista on kasvamassa.

Urheilurakentamisessa tekonurmikenttien ja lähiliikuntapaikkojen kysynnän odotetaan lisääntyvän. Omni-Sican liiketoiminnassa huomio kiinnitetään teknisesti entistä vaativampiin, ammattitaitoa ja erityiskalustoa vaativiin kohteisiin.



Kattoasentaja Janne Karjalainen Kanava Golfin kattotyömaalla Vääkysssä.

Rakennusmateriaaliryhmä

Yksiköt/tytäryhtiöt	Liikevaihto milj. euroa	Henkilöstö keskimäärin	Johto
Kattoyksikkö	63,2 (59,3)	390 (370)	Johtaja RI Erkki Lönnrot
Betonituoteyksikkö	30,7 (29,2)	185 (189)	Johtaja DI Juhani Uljas
Omni-Sica Oy	7,2 (7,2)	24 (26)	Toimitusjohtaja yo-merkon. Pekka Peho
Rakennusmateriaaliryhmä	100,3 (95,7)	617 (603)	Johtaja RI Erkki Lönnrot

Lemcon Oy



Toimitusjohtaja DI Matti A. Mantere



Tallinnan ydinkeskustaan rakennetaan 115 metriä korkeaa tornitaloa. Rakennus käsittää ostoskeskuksen, viiden tähden hotellin ja asuntoja.

Lemconin liiketoiminta pohjautuu asiakaslähtöiseen, joustavaan ja avointa toteutusmuotoa soveltavaan palvelumalliin, joka tuottaa lisäarvoa asiakkaan rakennusinvestointiin.

Yhtiön liiketoiminta jatkui menestyksekkäänä vuonna 2005, ja se teki historiansa parhaan tuloksen.

Infrarakentaminen

Lemcon on kallio- ja pohjarakentamisen erikoisurakoitsija ja suurten ja monipuolisten tie-, rautatie- ja vesirakennushankkeiden projektirakentaja Suomessa ja Ruotsissa. Infrarakentamisessa yhtiö keskittyy yhä suurempien kokonaisuuksien hallintaan. Liiketoiminta kasvoi voimakkaasti vuonna 2005.

Lemcon louhii ja sisustaa tunneleita, tekee ruiskubetonointia ja tiivistystöitä maanalaisissa tiloissa. Yhtiö on merkittävimpiä tunnelirakentajia Ruotsissa. Infrarakentamisen liikevaihdosta noin kolmannes tulee Ruotsiin rakennettavista rautatietunneleista.

Ruotsissa tähän mennessä suurin hanke on Torbacken-Hede -rautatietunneli. Noin 55 milj. euron arvoinen rautatietunneli valmistuu vuoden 2006 lopulla. Botniabanalla päättyvät kolmen rautatietunnelin rakennustyöt kevään 2006 aikana. Suomessa Vuosaaren sataman rautatietunnelin rakentaminen jatkuu vuoteen 2008.

Lemcon Oy on monipuolinen projektirakentaja, jonka liiketoiminnasta yli puolet on kansainvälisiä toimeksiantoja. Kotimaassa yhtiö on merkittävä projektinjohtourakoitsija ja infrarakentaja. Yhtiöllä on vientikokemusta yli 30 vuoden ajalta viideltä eri mantereelta. Lemcon toimii tällä hetkellä Euroopan lisäksi Pohjois- ja Etelä-Amerikassa sekä Aasiassa projekti- ja televerkkorakentajana.

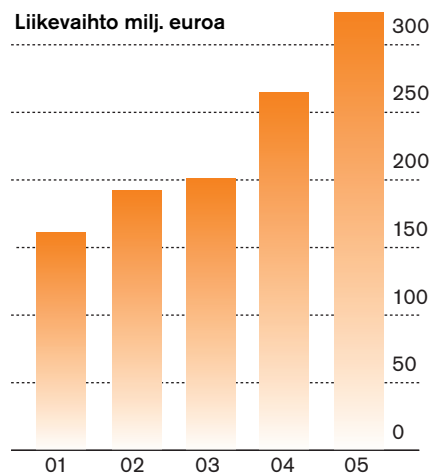


Avainluvut

Milj. euroa	2005	2004
Liikevaihto	328,8	264,5
Liiketulos	15,3	11,1
Nettoinvestoinnit	1,8	0,5
Henkilöstö	893	556

Ryhmän liikevaihto toiminta-alueittain

Milj. euroa	2005	2004
Infrarakentaminen	87,8	82,5
Projektinjohto	194,0	156,6
Televerkkorakentaminen	47,0	25,4
Yhteensä	328,8	264,5



Kerava-Lahti -oikorata valmistuu vuoden 2006 syksyllä. Projektinjohtotyönä toteutettavan hankkeen kokonaisarvo on 330 milj. euroa. Hankkeessa on rakennettu mm. 70 kilometriä uutta ratalinjaa ja 76 siltaa. Suomen Rakennusinsinöörien Liitto RIL palkitsi innovatiivisuudesta hankkeeseen kuuluvan Kytömaan rautatiesillan.

Työyhteensiihtymässä urakoitu Kehä III -tienparannustyö valmistui etuajassa. Helsingin ja Turun välisen E-18 -moottoritien investointivaiheen rakennustyöt käynnistyivät Muurlan ja Lohjan välillä. Työyhteensiihtymässä toteutettavista töistä Lemconin urakkausarvo on noin 135 milj. euroa. Tieshanke toteutetaan elinkaarimallilla, ja sen hoito- ja kunnossapitotyöt jatkuvat 21 vuotta tien valmistumisen jälkeen. Valtatie 9:n Turun ja Liedon välinen tieosuus urakoitiin yhdessä Lemminkäinen-konsernin Päälllystys- ja kiviainesryhmän kanssa. Lemcon vastasi siltojen ja tien pohjarakenteiden korjaamisesta.

Lemconin erikoisosaamista ovat vaativat pohjarakennustyöt, joissa käytetään mm. suihku-paalutus- ja porapaalutustekniikoita sekä syvästabilointimenetelmää. Tyypillisiä kohteita vuonna 2005 olivat vanhojen rakennusten perustustenvahvistustyöt ja teollisuuden erillisurakat.

YTV:n kompostointilaitoksen rakentaminen aloitettiin Espoon Ämmässuulla. Kompostointilaitos käynnistyy vuoden 2006 lopussa. Hanke toteutetaan kansainvälisessä työyhteensiihtymässä. Teollisuusrakentamisessa urakointi jatkui Olkiluodon ydinvoimalassa ja Fortumin

Porvoon jalostamolla.

Projektinjohto

Lemconin kehittämässä projektin toteutusmallissa korostuvat aikataulujen ja kustannusten hallinta sekä asiakaslähtöiset palvelut. Projektinjohto-palvelumalli on joustava muutoksille, ja se perustuu avoimeen ja luottamukselliseen yhteistyöhön.

Lemconin projektinjohton liiketoiminta jatkui vilkkaana kotimaassa vuonna 2005. Lemconilla on vakiintunut asema liike- ja toimitilarakentamisessa. Hankkeissa korostuu yhä enemmän suunnittelun ja rakentamisen yhteensovittamisen sekä muutoksien joustavan toteuttamisen merkitys.

Kauppakeskus Jumbon laajennustyö Van-



taalla valmistui etuajassa. Kauppakeskuksen viereen rakennettavan hotelli-, kylpylä- ja elämyskeskuksen Jumbo Parkin toteuttamisesta Lemcon teki vuoden 2005 lopulla esisopimuksen. Yliopiston Eläinsairaalan rakentaminen jatkui Helsingin Viikissä.

Projektinjohtomalli soveltuu myös korjausrakentamiseen, koska alan hankkeissa suunnitelu ja toteutus etenevät usein rinnakkain. Korjausrakentamisen kohteista merkittävin on City Center -liikerakennus Helsingin ydinkeskustassa.

Lemcon johtaa lähinnä urheilu- ja teollisuusrakentamisen projekteja ulkomailla. Kiinteät toimipisteet sijaitsevat Tallinnassa, Pietarissa, Moskovassa, Varsovassa ja Budapestissa. Monivuotisia suomalaisia asiakkaita ovat mm. Nokia, Elcoteq, Perlos, Savcor, UPM-Kymmene ja Stora Enso.

Pitkäaikainen vientikokemus ja areenarakentamisen osaaminen vahvistavat Lemconin asemaa urheilurakentamisessa Venäjällä. Loppuvuodesta 2005 luovutettiin tilaajalle uusin monitoimiareena Tatarstanin pääkaupungissa Kazanissa. Etelä-Uralilla alkoivat Magnitogorskin areenan rakennustyöt, joiden arvo on noin 32 milj. euroa. Pääasiassa jääkiekko-, palloilu- ja konserttikäyttöön suunnitellussa areenassa on 7 500 istuinpaikkaa, ja se valmistuu vuoden 2006 lopussa. Lemconin yhteistyökumppaneidensa kanssa kehittämässä areenakonseptissa mm. tilojen muunneltavuus ja kustannustehokkuus ovat keskeisiä tekijöitä.

Venäjällä ja etenkin Pietarissa Lemconin liiketoiminta on kasvanut nopeasti. Kiinteähintaisen suunnittelua sisältävien urakoiden kysyntä on entisestään lisääntynyt. Tilaajille luovutettiin Nokian Renkaiden ja Elcoteqin tuotantolaitokset. IKEA:n kooltaan 110 000 m²:n kauppakeskuksen rakentamistyöt aloitettiin. Yli 90 milj. euron arvoinen hanke valmistuu loppuvuodesta 2006. Eremitaasin taide-esinevaraston toisen vaiheen rakennustyöt jatkuivat. Lisäksi yhtiöllä on vapaarahoitteista asuntotuotantoa Pietarissa. Yegorievskissa valmistui Saint-Gobain Isoverin eristysvillatehtaan toinen vaihe.

Virossa Lemcon johtaa tornitalohanketta, joka käsittää ostoskeskuksen, viiden tähden hotellin ja asuntoja. Hankkeen arvo on noin 35 milj. euroa. Baltian alueen korkeimman raken-



Lemcon on toiminut Ruotsin tunnelirakennusmarkkinoilla vuodesta 1994. Yhtiön tähän mennessä suurimman hankkeen, 55 milj. euron arvoisen Torbacken-Hede –rautatietunnelin rakentaminen käynnistyi Länsirannikon radalla. Lemconin urakoima Åsan tunneli (kuvassa) sijaitsee samalla radalla Oslon ja Kööpenhaminan välillä.

nuksen kaksi tornia ovat 115 metriä korkeita ja rakennuksessa on 31 kerrosta.

Kiina on suurimpia kasvualueita Lemconin liiketoiminnassa. Pekingiin valmistui Maxitin kuivalaastitehdas. Vuoden 2006 alussa luovutettiin Cargotec-ryhmään kuululle Kalmarille kontinkäsittelylaitteita tuottava tehdas Shanghaissa. UPM-Kymmenen paperitehdas valmistui Changshussa. Samalle Changshun teollisuusalueelle rakennetaan Raflatacin tarralaminaattitehdas. Noin 40 milj. euron arvoinen tehdas käynnistyy vuoden 2006 lopussa. Perloksen matkapuhelimien kuoria tuottava tehdas valmistuu kesällä 2006 Pekingissä.

Unkarin Komaromissa valmistui kolmas tuotantolaitos Perlokselle ja uusi tehdas Savcorille. Uruguayssa Lemcon johtaa Botnian sellutehtaan rakennustöitä. Rakennustyöt aloitettiin keväällä 2005, ja tehdas käynnistyy syksyllä 2007. Hanke on suurin Uruguayhin tehty ulkomainen sijoitus.

Televerkkorakentaminen

Lemcon Networks Oy rakentaa matkapuhelinverkkoja ja tuottaa rakennusprojektien hallintaan liittyviä asiantuntijapalveluita. Yhtiö tuottaa myös valmiiden tukiasemien ja verkkojen laajentamiseen ja ylläpitoon tarvittavia teknisiä palveluita.

Lemcon Networksin liiketoiminnan pääpaino on Yhdysvalloissa ja Euroopassa. Yhtiö laajensi toimintaansa matkapuhelinverkkojen kasvavilla alueilla. Kauko-Idässä kohteita ovat mm. Singapore, Pakistan, Iran ja Indonesia ja Etelä-Amerikassa Kolumbia, Peru, Argentiina ja Brasilia.

Kansainvälistyvän ja nopearytmisen televerkko- ja matkapuhelinalan toimeksian-

Muutoksien joustavan toteuttamisen merkitys korostuu projektinjohtototeutuksissa. Lemcon vastasi kauppakeskus Jumbon laajennustyöstä Vantaalla.



Lemconilla on vahva asema urheilurakentamisessa Venäjällä. Loppuvuodesta 2005 luovutettiin tilaajalle uusin monitoimiareena Tatarstanin pääkaupungissa Kazanissa.

noissa korostuvat monimuotoisten projektien hallinta sekä hankkeisiin liittyvän tekniikan monipuolinen osaaminen ja kehittäminen. Vaativiin televerkkoprojekteihin yhtiö on kehittänyt työkaluja ja menettelytapoja, joiden avulla teknistä erikoisosaamista ja projektin johtamistaitoa voidaan yhdistää.

Lemcon Networksin toimialaan kuuluvat matkapuhelinverkon rakentamisen kaikki osa-alueet: suunnittelu, tukiasemien asentaminen ja käyttöönotto. Teknisten asiantuntijapalveluiden osuus kasvoi edelleen yhtiön toiminnassa. Palvelut liittyvät verkkojen integrointiin ja käyttöönottoon, hallintaan ja ylläpitoon sekä erilaisten laajennus- ja kehityshankkeiden toteutukseen.

Näkymät

Lemconin tilauskanta jatkoi kasvuaan vuonna 2005, ja se oli 439,5 milj. euroa (239,1).

Yhtiön lähivuosien näkymät ovat hyvät.

Infrarakentamisen monimuotoisissa ja haastavissa urakoissa suunnittelun merkitys kasvaa entisestään, mikä vahvistaa Lemconin asemaa markkinoilla. Vastaavanlaisia suurhankkeita kuten Kerava-Lahti -oikorata ja E-18 -moottoritie ei ole näköpiirissä, mutta lähivuosina Suomessa aloitettaneen muutamia uusia liikennerekentämisen hankkeita.

Projektinjohtotoiminnan odotetaan jatkuvan vilkkaana. Lemcon osallistuu yhteistyössä järjestöjen kanssa projektinjohtotoiminnan sopimusjärjestelmän laadintaan. Menettelytapoja ja sopimusehtoja täsmentävän järjestelmän odotetaan lisäävän kysyntää alalla Suomessa.

Vientimarkkinoilla on nähtävissä mahdollisuuksia projektinjohtotoiminnalle edelleen erityisesti metsäteollisuus- ja elektroniikkasektorilla. Venäjän markkinat ovat kasvussa. Kysyntään vaikuttaa länsimaisten yritysten luottamus Venäjän talouden kehitykseen ja yhteiskunnalliseen vakauteen. Perinteisten urakoiden lisäksi ovat suunnittelua sisältävät urakat lisääntymässä Venäjällä.

Kiina on Lemconin nykyisten asiakkaiden investointien tärkein kohdema, mikä tarjoaa hyvät mahdollisuudet yhtiön liiketoimintojen laajentamiselle Kaakkois-Aasiassa.

Lemcon Networksin markkinat ovat maailmanlaajuiset. Yhtiön tavoitteena on kehittää valmiuksia toimia erityisesti maissa, joissa matkapuhelinten käyttäjämäärien odotetaan kasvavan. Matkapuhelinteknologian laaja tuntemus sekä monikansallinen ja kokenut henkilöstö ovat yhtiön toiminnan voimavara monipuolisissa hankkeissa ja erilaisissa maissa.

Lemcon Oy

Yksiköt/tytäryhtiöt	Liikevaihto milj. euroa	Henkilöstö keskimäärin	Johto
Infrarakentaminen	87,8 (82,5)	313 (254)	Yksikönjoht. tekn. lis. Timo Kohtamäki
Projektinjohto Kotimaa ja urheilurakentaminen Vienti Eurooppa ja kaukomaat Vienti Venäjä	194,0 (156,6)	286 (156)	Aluejoht. ins. Jouko Niemonen Vientijoht. DI Klaus Tervilä Vientijoht. DI eMBA Jukka Posti
Televerkkojen rakentaminen (Lemcon Networks Oy)	47,0 (25,4)	277 (131)	Toimitusjohtaja DI Juha Nurmi
Lemcon Oy	328,8 (264,5)	893 (556)	Toimitusjohtaja DI Matti A. Mantere

Oy Alfred A. Palmberg Ab



Toimitusjohtaja DI, KTM Risto Bono



Suomen suurin kodinsisustamisen kauppakeskus Lanterna valmistui.

Omistusasuntojen rakentamisen osuus lisääntyi edelleen verrattuna vuokra-asuntotuotantoon. Vastaavasti asuntourakoinnin osuus on pienentynyt. Myös liiketilojen ja korjausrakentamisen kysyntä lisääntyi.

Palmberg-konsernin tulos oli hyvä vuonna 2005.

Konserniin kuuluvat emoyhtiö Oy Alfred A. Palmberg Ab ja sen kymmenen tytäryhtiötä, jotka toimivat alueellisesti omilla nimillään. Tytäryhtiöt ovat Byggnads Ab Forsström Rakennus Oy, Oy Konte Ab, Oka Oy, Palmberg-Rakennus Oy, Palmberg TKU Oy, Palmberg-Urakoitsijat Oy, Rakennusliike A. Taskinen Oy, Rakennus-Otava Oy, Rakennustoimisto Palmberg Oy ja Savocon Oy.

Pääkaupunkiseudulla toimivat emoyhtiön lisäksi Palmberg-Urakoitsijat, Oka ja Konte. Konsernin toiminta pääkaupunkiseudulla on suhteellisesti vähäisempää kuin muilla vastaavan kokoisilla talonrakentajilla. Kaakkois-Suomessa ja Pohjanmaalla konsernin tytäryhtiöt ovat alueillaan suurimpia toimijoita. Samoin Tampereen ja Turun talusalueilla konsernin suhteellinen osuus on merkittävä.

Perustajaurakoitujen asuntojen osuus konsernin liiketoiminnasta oli edelleen yli neljänneksen ja perustajaurakoitujen toimitilojen noin 10 prosenttia. Loppuosa muodostui uudis- ja korjausrakentamisen kilpailu-urakoinnista.

Palmberg-konserni toimii talonrakennusalalla Suomessa. Lisäksi talonrakennustoimintaa on Keski-Ruotsissa. Konsernin harjoittama uudis- ja korjausrakentaminen käsittää kilpailu-urakoinnin ja asuntojen sekä liike- ja teollisuusrakennusten perustajaurakoinnin. Lisäksi konsernilla on valmisbetonin ja betonituotteiden tuotantoa Pohjanmaalla ja Pohjois-Karjalassa.



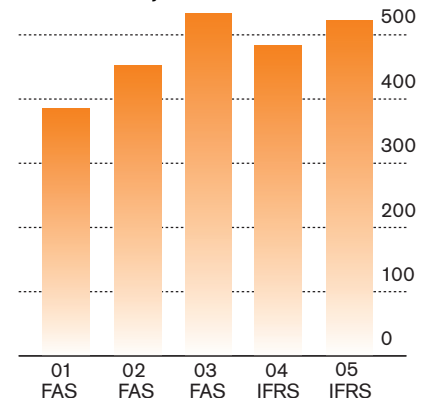
Avainluvut

Milj. euroa	2005	2004
Liikevaihto	517,3	486,4
Liiketulos	28,3	29,2
Nettoinvestoinnit	3,3	3,8
Henkilöstö	1 984	1 890

Ryhmän liikevaihto toiminta-alueittain

Milj. euroa	2005	2004
Kilpailu-urakointi		
Asuntotuotanto	64,0	72,2
Muu uudisrakentaminen	147,1	135,3
Peruskorjaus	82,6	78,6
Perustajaurakointi		
Asuntotuotanto	142,6	126,6
Toimitilarakentaminen	54,3	41,6
Muu toiminta	18,1	18,3
Muut erät	8,6	13,8
Yhteensä	517,3	486,4

Liikevaihto milj. euroa



Emoyhtiön sekä Tampereen ja Turun talousalueilla tytäryhtiöiden Rakennustoimisto Palmbergin ja Palmberg-TKU:n toiminta painottui asuntojen ja toimitilojen perustajaurakointiin. Muiden tytäryhtiöiden liikevaihdosta pääosa oli edelleen kilpailu-urakointia, vaikka myös niillä asuntojen perustajaurakoinnin osuus on kasvanut. Oka urakoi julkisivusaneerauksia koko Etelä-Suomen alueella.

Valmistuneen oman asuntotuotannon määrä oli 1 068 asuntoa (948), ja tilikauden 2005 päättyessä konsernissa oli rakenteilla 1 313 (1 132) perustajaurakoitua asuntoa. Urakkakoh-teissa valmistui uusia asuntoja 926 (859) ja tilikauden päättyessä oli rakenteilla 587 (923) asuntoa.

Helsingissä valmistui useita rakennuskohteita vuonna 2005. Kasarmitorin kooltaan 11 000 m²:n pysäköintitalo luovutettiin tilaajalle toukokuussa. Kolmeen tasoon rakennettuun pysäköintitaloon valettiin noin 15 000 m³ betonia. Suomen suurin kodinsisustamisen kauppakeskus Lanterna luovutettiin tilaajalle marraskuussa. Kauppakeskuksen myyntipinta-ala on 30 000 m². Kauppiaiden erilaiset toimintaedellytykset ja vaativat pohjarakenteet olivat keskeisiä lähtökohtia hankkeen suunnittelussa ja toteutuksessa. Hotelli Tornin korjaustyössä erityspiirteenä oli, että hotellitoiminta ei keskeytynyt rakentamisen aikana. Palmberg-Ura-koitsijoiden toteuttama rakennuskohde Arabian kotiranta voitti Rakennusinsinöörien Li-

ton RIL:n palkinnon. Ansioina pidettiin asuntojen muunneltavuutta ja asukkaiden mahdollisuutta osallistua mm. internetin avulla huoneistojensa suunnitteluun rakennusvaiheessa.

Tampereella vuoden 2006 syksyllä valmistuvan Onkiniemen asuinaluekohteen runko- ja julkisivurakenteiden toteutuksesta Rakennustoimisto Palmbergille myönnettiin Kestävä Kivitalo -palkinto. Tampereen ydinkeskustaan valmistui kooltaan 18 000 m²:n Scandic-hotelli. Rakennustyössä vanha kiinteistö liitettiin nykyaikaiseen uudisrakennukseen. Oulussa alkoi toinen Scandic-hotellin rakennustyö, jonka arvo on noin 25 milj. euroa. Rakennus on Suomessa uusi kiinteistötyyppi, kun hotellin yhteyteen ra-



*Kodinsisustamisen kauppakeskus
Lanterna Helsingissä.*

kennetaan Finnkinon elokuvakeskus. Kotkassa jatkuivat kooltaan 26 000 m²:n kauppakeskuksen rakennustyöt. Uudis- ja korjausrakentamista sisältävän hankkeen arvo on noin 52 milj. euroa. Työyhteenliittymässä aloitettiin kauppakeskus Gallerian rakentaminen Lappeenrannassa. Ruotsissa Östkustbanalle rakennetaan mm. siltatöitä sisältävää rautatieosuutta.

Näkymät

Talonrakentamisen volyymi kasvoi 4 prosenttia vuonna 2005. Kasvun on ennustettu säilyvän samantasoisena vuonna 2006. Usean vuoden matalalla ollut korkotaso on pitänyt yllä vireää asuntokauppaa ja sijoitustoimintaa toimitiloihin. Vain korkojen voimakas nousu voi uhata talonrakentamisen suotuisia näkymiä.

Palmberg-konsernin tilauskanta vuoden 2005 lopussa oli noin 367 milj. euroa. Uusien vapaarahoitteisten asuntojen aloitusmäärän arvioidaan olevan 1 500 vuonna 2006. Tuotannon käynnistämistä haittaa eniten tonttipula etenkin pääkaupunkiseudulla. Kiinnostus liikekiinteistöjen rakentamiseen on edelleen korkea. Myönteisiin näkymiin vaikuttaa mm. ulkomaisten kauppaketjujen laajentuminen Suomeen. Logistiikkakeskusten kysynnän lisääntymiseen vaikuttaa Venäjän kaupan kehitys. Muuttoliike ja väestönkasvu pitävät julkisen palvelurakentamisen vakaana lähivuosina. Yksityisten talouksien ja asunto-osakeyhtiöiden saneeraustyöt ovat lisänneet korjausrakentamisen kysyntää, jonka odotetaan jatkuvan hyvänä.

Rakennustoimisto Palmbergissa kehitetty hissijärjestelmä vanhoihin kerrostaloihin sai rakennusallalla harvoin myönnettävän hyödyllisyysmallisuojan vuonna 2005. Kerrostasolle liikkuva hissi voidaan rakentaa 3-4-kerroksisen talon ulkopuolelle. Niin sanotun puolen kerroksen ongelman ratkaiseva järjestelmä on jo asennettu ensimmäisiin kohteisiin. Uudelle hissijärjestelmälle uskotaan olevan kysyntää.



*Tahko-Spa Oy:n liikuntakeidas valmistui
Nilsin Tahkovuorossa.*



Kemin Oikeustalo.

Palmberg-konserni 2005

Yhtiö	Toimialue	Liikevaihto milj. euroa	Henkilöstö keskimäärin	Toimitusjohtaja
Emoyhtiö				
Oy Alfred A. Palmberg Ab	Pääkaupunkiseutu	87,4 (101,7)	194 (186)	DI, KTM Risto Bono Aluejoht. DI Pauli Mäkelä
Tytärtyhtiöt				
Palmberg TKU Oy	Turku ja Salo ympäristökuntineen	40,9 (29,7)	133 (131)	DI Mikko Pirhonen
Palmberg-Urakoitsijat Oy	Länsi-Uusimaa	33,5 (39,9)	35 (35)	DI Ahti Kara
Oka Oy	Lahti, Kymenlaakso ja Etelä-Karjala	103,4 (102,3)	444 (466)	Ins. Jorma Tamminen
Rakennustoimisto Palmberg Oy	Pirkanmaa, Kanta-Häme ja eteläinen Keski-Suomi	65,6 (54,0)	259 (242)	DI Jukka Terhonen
Rakennus-Otava Oy	Jyväskylä ympäristökuntineen	15,6 (8,2)	65 (55)	Ins. Jussi Kari
Oy Konte Ab	Pohjanmaa ja Satakunta, Uumaja ympäristökuntineen	75,5 (56,2)	322 (294)	DI Göran Pellfolk
Byggnads Ab Forsström Rakennus Oy	Kokkolan ja Pietarsaaren alueet	23,1 (25,5)	166 (150)	Merkon. Peter Forsström
Palmberg-Rakennus Oy	Oulun ja Lapin läänit	36,1 (37,9)	150 (141)	Ins. Ahti Heikka
Savocon Oy	Kuopio ympäristöineen	20,9 (16,4)	90 (69)	Ins. Martti Kankkunen
Rakennusliike A. Taskinen Oy	Joensuun alue ja Pohjois-Karjala	19,0 (16,9)	126 (121)	Rkm. Ari Laamanen

Tekmanni Oy



Toimitusjohtaja ins. Antero Huhta

Tekmanni tekee asennustöitä metsä-, perusmetalli-, kemian- ja elintarviketeollisuudessa sekä voimalaitoksilla. M-realin Kaskisen BCTMP-tehtaalle tehtiin rakennussähköistys- ja ilmastoinnin sähkötyöt.



Tekmanni on monipuolinen asennus-, urakointi-, huolto- ja kunnossapitopalveluiden toimittaja. Kiinteistön elinkaaren kattava osaaminen liittyy suunnitteluun, toteutukseen ja kiinteistön ylläpitoon.

Tekmannin tulos oli varsin tyydyttävä vuonna 2005. Liiketoiminnan tehostamiseksi yhtiössä tehdyt sopeuttamistoimet tuottivat tulosta. Yhtiön tulos parani sen kaikilla liiketoiminta-alueilla.

Talotekniikka

Tekmannin palvelut kattavat nykyaikaisen talotekniikan kaikki osa-alueet. Perinteisten LVIS-töiden lisäksi talotekniikkaan kuuluvat järjestelmät, jotka kattavat palosuojauksen ja -varoituksen, jäähdytyksen sekä tele-, turva- ja automaatiotekniikan. Taloteknisten järjestelmien integroituihin toimituksiin sisältyvät asennustyöt sekä suunnittelunohjaus- ja projektinjohtopalvelut.

Tekmanni Oy:n liiketoiminta-alueet ovat talo- ja kiinteistötekniikka, teollisuuspalvelut ja televerkot. Yhtiöllä on asennus-, huolto- ja ylläpitopalveluita 30 paikkakunnalla. Tekmannin tytäryhtiöt Suomessa ovat Tekmanni Service Oy, Tekmanni Tampere Oy, Sähköliike Tekno Oy ja Turun Rakennusputki Oy sekä Pietarissa ZAO Tekmen Spb ja Tallinnassa Tekmanni Eesti Oü.

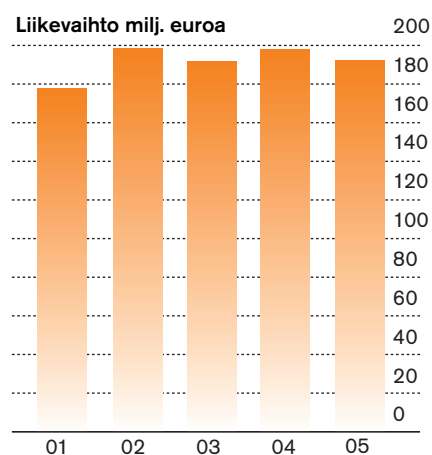


Avainluvut

Milj. euroa	2005	2004
Liikevaihto	191,1	198,3
Liiketulos	6,8	2,2
Nettoinvestoinnit	0,8	1,8
Henkilöstö	1 745	1 877

Ryhmän liikevaihto toiminta-alueittain

Milj. euroa	2005	2004
Talotekniikka	152,1	163,1
Kiinteistötekniikka	28,1	26,5
Muut tytäryhtiöt	10,9	8,7
Yhteensä	191,1	198,3



Kysyntä talotekniikan palveluista oli vakaata vuonna 2005. Tekmannilla oli liikerakennuksiin liittyviä töitä kohtuullisen hyvin, vaikka yleisesti toimitilarakentaminen oli vähäistä. Taloteknisiä hankkeita yhtiöllä oli käynnissä yli 700.

Kiinteistötekniikka

Tekmanni Service Oy:n tuottamat palvelut käsittävät kiinteistön LVISA-, sprinkleri-, paloilmoinninhuolto- ja ylläpitopalvelut, korjaustyöt ja ylläpitosopimukset sekä asiantuntijapalvelut. Yhtiöllä on 24 tuntia vuorokaudessa toimiva valvomo- ja päivystyspalvelu.

Tekmanni Servicen kehitys oli myönteinen ja liikevaihto kasvoi vuonna 2005. Kokonaismarkkinoiden kehitys oli suotuisa.

Yhtiöllä oli useita huolto- ja ylläpitosopimuksia, pienkorjaustöitä ja kiinteähintaisia erilliprojekteja. Tekmanni Servicen merkittävimpiä asiakkaita ovat liikekiinteistöjen omistajat sekä teollisuus ja julkishallinto.

Teollisuuspalvelut

Tekmannin teollisuuspalveluihin sisältyvät sähköistykseen, instrumentointiin, ilmastointiin ja sprinkleriasennuksiin liittyvät urakat. Lisäksi palveluihin kuuluu vesihuolto- ja talotekniikkatöitä koskeva automaatiourakointi. Asennustöitä tehdään metsä-, perusmetalli-, kemian- ja elintarviketeollisuudessa sekä voimalaitoksilla.

Kysyntä teollisuuden palveluista oli hyvä vuonna 2005. Tyypillisiä töitä olivat paperi- ja energiayhtiöiden voima- ja sellukattiloiden prosessi- ja rakennussähköistystyöt sekä uu-



Sähköasentaja Jussi Varjoranta M-realin Kaskisen tehtaalla.

siin paperikoneisiin ja paperikoneiden modernisointiin liittyvät kaapelointityöt. Kunnallisiin jäteveden puhdistamoihin tehtiin prosessiautomaatiotöitä.

Televerkot

Tekmanni rakentaa ja ylläpitää kaapelointiin ja turvatekniikkaan liittyviä järjestelmiä sekä laajakaista- ja mobiiliverkkoja. Televerkkojen palvelukonseptiin sisältyvät konsultointi, suunnittelu ja valmiiden järjestelmien huolto ja kunnossapito. Tietotekniikan, tietoliikenteen ja turvatekniikan palveluissa reagoiminen asiakkaiden nopeasti muuttuviin tarpeisiin on keskeistä.

Televerkot-palvelun toiminta kasvoi vuonna 2005.

Lähiverkkotoimituksia tehtiin useisiin merkittäviin valtakunnallisiin hankkeisiin. Teleoperaattoreiden investoinnit kolmannen sukupolven verkkoihin lisääntyivät, mikä lisäsi Tekmannin palveluiden kysyntää.

Kansainvälinen toiminta

Vuoden 2006 alusta Tekmannin vientitoiminta siirrettiin paikallisille tytäryhtiöille Pietarissa ja Tallinnassa.

Tekmanni teki Elcoteqille uuden tehtaan prosessiputkityöt sekä toimitti ja asensi talotekniikan Pietarissa. Stora Enson Kvarnsvedenin tehtaalle valmistuivat paperikoneen prosessisähköistystyöt. UPM Shottonin voimalaitokselle ja SCA Östrandin tehtaan sellukattilaan yhtiö tekee prosessisähköistystyöt.

Näkymät

Tekmannin markkinat näyttävät edelleen vakailta. Korjausrakentamisessa markkinatilanteen uskotaan pysyvän vähintään vuoden 2005 tasolla. Asuinkerrostalojen korjaukset lisääntyvät. Palveluiden ulkoistamisen lisääntyminen ja teknisen osaamisen merkityksen kasvaminen vahvistavat Tekmannin asemaa kiinteistötekniikan ja teollisuuden palveluiden tuottajana.

Tekmannin tilauskanta oli 61,5 milj. euroa vuonna 2005 (72,7).



TietoEnatorin toimistotaloon asennettiin lähes 6 000 sprinkleriä.



Tekmanni Service Oy vastaa Fortumin Loviisan voimalaitoksen LVIS-huoltotoiminnoista sekä kiinteistöjen päivittäiseen käyttöön ja ylläpitoon liittyvistä palveluista.

Tekmanni Oy

Yksiköt/tytäryhtiöt	Liikevaihto milj. euroa	Henkilöstö keskimäärin	Toimitusjohtaja
Talotekniikka (Tekmanni Oy)	152,1 (163,1)	1 242 (1 437)	Ins. Antero Huhta
Kiinteistötekniikka (Tekmanni Service Oy)	28,1 (26,5)	363 (356)	KTM Marcus Karsten
Muut tytäryhtiöt	10,9 (8,7)	140 (84)	
Tekmanni Oy	191,1 (198,3)	1 745 (1 877)	Ins. Antero Huhta

Turvallisuus ja ympäristö

Turvallisten työolojen ja turvallisuutta tukevan työilmapiirin luominen, työtapaturmien vähentäminen ja turvallisuuskoulutuksen järjestäminen jokaiselle työntekijälle ovat Lemminkäisen turvallisuustoiminnan tärkeitä perusteita. Lemminkäisen hallitus on vahvistanut konsernissa noudatettavat turvallisuus- ja ympäristöohjelmat.

Nolla tapaturmaa periaatteeksi

Lemminkäinen liittyi valtakunnalliseen Nolla tapaturmaa -foorumiin vuonna 2005. Foorumin jäsenet sitoutuvat työturvallisuuden parantamiseksi tehtävään työhön. Tarkoituksena on välittää tietoa hyvistä kokemuksista eri teollisuuden aloilla. Foorumin periaatteita sovelletaan Lemminkäisellä syksyllä 2005 valmistuneessa turvallisuustyön toimenpideohjelmassa.

Järjestelmällistä turvallisuustyötä edistävät myös työturvallisuus-, työterveys- ja ympäristösertifioinnit. Konsernin toimintajärjestelmät ovat pääosin ympäristö- ja turvallisuussertifioituja.



Työtapaturmien vähentäminen on Lemminkäisen turvallisuustoiminnan keskeisimpiä tavoitteita.

Turvallisuustyö laajenee

Lemminkäisen työturvallisuuden tasoa seurataan rakennusalalla yleisesti käytettävillä mittareilla, joiden käyttö työmailla on koko ajan lisääntynyt. Työkohteissa käyttöön otetuilla TR- ja MVR -mittareilla seurataan turvallisuustason kehitystä. Mittaus perustuu havaintoihin, joita tehdään mm. työmaan järjestyksestä, siisteydestä, putoamissuojauksista, valaistuksesta ja jätehuollosta.

Työturvallisuustyötä laajennetaan vuonna 2006. Vaaratilanteiden raportointikäytäntöä uudistetaan ja tapaturmia tutkitaan aikaisempaa perusteellisemmin. Raportointi- ja seurantajärjestelmät liitetään Eurostat-luokituksen mukaiseen TATTI-tilastointijärjestelmään.

Työturvallisuusriskien kartoitukset tehdään projekti- ja toimipaikkakohtaisesti. Toiminnan muuttuessa riskikartoitukset tehdään uudelleen. Työterveyshuollon tekemiä työpaikkaselvityksiä käytetään hyödyksi, kun toimipaikoilla ja työkohteissa kehitetään työympäristöä ja riskien hallintaa.

Lemminkäisen liiketoimintayksiköt osallistuvat rakennusalalla järjestettäviin työturvallisuuskilpailuihin.

Turvallisuuskoulutusta on lisätty

Henkilöstölle järjestettävä turvallisuuskoulutus on monipuolista ja tehtäväkohtaista. Henkilöstön koulutus on liittynyt toimintajärjestelmien mukaisiin turvallisuustehtäviin, turvallisuuden mittaamiseen ja riskien tunnistamiseen.

Työturvallisuuskorttikoulutus aloitettiin vuonna 2004. Kortin suorittajien määrä oli vuonna 2005 noin 3 000 (noin 1 000). Kortin suorittajien määrää on voitu lisätä nopeasti, koska Lemminkäinen pystyy järjestämään koulutuksen itse. Henkilöstölle järjestetään mm. tieturva-, tulityö-, sähkötyöturvallisuus- ja ensiapukoulutusta. Henkilöstöä on koulutettu tieturva- ja tulityökouluttajiksi sekä turvallisuuden mittaustehtäviin. Lemminkäisellä järjestettiin turvallisuuskoulutusta vuonna 2005 yhteensä yli 1 700 henkilölle (noin 1 200).

Ympäristövaikutusten arvioiminen

Monitoimirakentajana ja rakennusmateriaalien tuottajana Lemminkäinen on merkittävä vaikuttaja rakennusalan ja kestävä kehityksen edistämisessä. Ympäristövaikutusten arvioiminen ja huomioon ottaminen kuuluvat Lemminkäisellä tehtävään turvallisuustyöhön.

Vanhon tuotantopaikkojen lakkauttamisen tai toiminnan uudistamisen yhteydessä tutkitaan maaperän kunto mahdollisen pilaantumisen selvittämiseksi. Pohjaveden laatua seurataan pohjavesialueilla ja niiden välittömässä läheisyydessä sijaitsevilla tuotantopaikoilla.

Asfaltin valmistus, kiviaineksen otto ja murskaus, betonin ja betonituotteiden sekä bitumikatteen valmistus ovat ympäristöluvan alaista toimintaa. Toiminnan ympäristövaikutuksia seurataan aktiivisesti.

Päästöjen vähentäminen

Tuotantolaitoksilla on tehty merkittäviä parannuksia ympäristöpäästöjen vähentämiseksi. Betoniteollisuuden lietteen talteenotto on vähentänyt vesien ja lähiympäristön kuormitusta. Bitumihuuruun pesulaitteistolla on vähennetty bitumikatteen valmistuksesta aiheutuvaa hajuhaittaa. Uusien asfalttiasemien rakentaminen on vähentänyt pöly- ja meluhaittoja. Murskaamojen päästöjä on vähennetty laitteiden koteloinnilla ja käyttämällä hyväksi maaston muotoja laitteiden sijoittelussa.

Kemikaalien varastointitapaan ja -alueiden sijaintiin on kiinnitetty huomiota. Kemikaali-kuormitusta pyritään vähentämään valitsemalla käyttöön turvallisia tuotteita.

Energian kulutusta ja ilmanpäästöjä on vähennetty uusilla kone- ja laitehankinnoilla sekä huolto- ja kunnostustoimilla. Tuotantolaitoksilla käytetään energianlähteenä maakaasua, polttoöljyä ja nestekaasua.

Kierrätys on tärkeä osa päästöjen vähentämistä. Jätteen lajittelu on järjestetty jätelain, paikallakuntakohtaisten jätehuoltomääräysten ja kierrätysmahdollisuuksien mukaisesti. Jätteistä kerätään erikseen betoni- ja tiilijätteet, metallit, puhtaat puuainekset ja maamassat. Palavaa jätettä kerätään energijätteeksi. Ongelmajätteet kerätään erikseen ja toimitetaan ongelmajät-

teen vastaanottolaitoksiin.

Vanhaa asfalttia hyödynnetään uusiomassojen valmistuksessa. Vanhaa massaa käytetään myös asfaltointikohteissa tehtävissä remix-uusiopinnoitteissa ja urapaikkauksissa. Uusiopäällysteissä vanhan asfaltin sisältämä raaka-aine ja energia saadaan kokonaan hyötykäyttöön.

Lemminkäinen on pakkausalan ympäristörekisterin PYR:n jäsen. Pakkausalan tuottajayhteisöt organisoivat tuotepakkausmateriaalien hyötykäyttöä. Pakkausten suunnittelussa on otettu huomioon, kuinka materiaalia ja pakkausjätteen määrää voidaan vähentää.

Rakennusalan turvallisuuden parantaminen

Turvallisuusasiat ovat keskeinen osa liikkeenjohdon päätöksentekoa Lemminkäisellä. Nolla tapaturmaa -periaatteen soveltaminen käytäntöön on tärkeä osa turvallisuusasioiden kehitystyötä. Lemminkäinen tekee yhteistyötä turvallisuusasioissa alan toimijoiden kanssa ja osallistuu rakennusalan turvallisuuden kehitystyöhön.



Tallinnan tornitalotyömaalla käytetään rakennuksen mukana nousevia seinäelementtejä, jotka suojaavat putoamisilta ja toimivat tuulensuojana.

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Toimintaedellytysten kehittäminen, palveluiden ja tuotteiden laadun varmistaminen ja turvallisuusasioiden ja ympäristövaikutusten huomioon ottaminen ovat Lemminkäisen tutkimus- ja kehitystoiminnan tärkeitä perusteita. Konsernin yksiköt ja tytäryhtiöt vastaavat omasta tutkimus- ja kehitystoiminnastaan, josta suuri osa tehdään työmaiden ja rakennusprojektien yhteydessä. Keskuslaboratorio tekee keskitetysti konsernin tutkimus- ja kehitystyötä.

Pitkäjänteisen työn tuloksena Lemminkäisellä on kehitetty tuotteita ja palveluita, jotka vastaavat nykyaikaisen ympäristö- ja turvallisuusajattelun periaatteita. Tuotteelta vaaditaan kestävyyttä sen elinkaaren kaikissa vaiheissa, raaka-aineen jalostuksesta tuotteen valmistukseen, kierrätykseen tai uusiokäyttöön. Rakentamisen eri työvaiheissa ympäristöön kohdistuvien kuormitusten vähentäminen on keskeistä. Elinkaariajattelun merkitys on kasvanut Lemminkäisellä tehtävässä kehitystyössä.

Elinkaariajattelu päällystys- ja maarakennusurakoissa

Uusien urakkamuotojen vaatimukset ovat edellyttäneet palveluiden ja työmenetelmien kehittämistä infrarakentamisessa. Myös päällystystoiminnan suunnittelu- ja projektinjohto-osaamista on kehitetty. Tanskassa Lemminkäisellä on useita 15 vuoden kuntovastuu-urakoita. Norjassa ja Tanskassa Lemminkäisellä on teiden ja katujen hoitourakoita. Suomessa Helsingin ja Turun välisen E 18 -moottoritien rakennustyö toteutetaan elinkaarimallilla. Tien hoito- ja kunnossapitotyöt jatkuvat 21 vuotta rakennustöiden päättymisen jälkeen. Turun lähellä Valtatie 9:n päällystystyön suunnittelussa ja toteutuksessa kiinnitettiin huomiota elinkaarikustannuksiin, toiminnallisiin laatuominaisuuksiin ja ympäristövaikutuksiin.

Turvallisia tuotteita ja työmenetelmiä

Lemminkäisellä keskitytään päällysteiden ja niiden rakenteiden suunnitteluun ja kestävyyttä mitattaavien mallien arviointiin. Kansainvälisissä päällystysalaa koskevissa tutkimushankkeissa on kehitetty mm. melua vaimentavia asfalttipäällysteitä ja kuormitusta ja raskasta liikennettä hyvin kestäviä sovellutuksia. Tutkimuksissa on selvitetty asfaltin sideaineisiin ja vedenkestävyyteen liittyviä ongelmia. Uutta tietoa käytetään entistä kestävämpien päällysteiden tuotannossa.

Ympäristöä ja pohjavesiä suojaavien ja kemikaaleja kestävien tiiviiden asfalttirakenteiden kehitystyö jatkuu. Vanhan asfaltin kierrätettävyyden lisäämiseksi on parannettu kalustoa ja työmenetelmiä. Vanhaa asfalttia sisältäviä uusia tuotteita kehitetään jatkuvasti.

Asfalttimassan lämpötilaa alentamalla on entisestään vähennetty ympäristön kuormitusta ja parannettu työntekijöiden turvallisuutta. Asfalttituotannossa on kokeiltu uusia valmistusmenetelmiä ja raaka-aineita. Saadut tutkimustulokset ovat olleet hyviä.

Kiviainesten louhintaan on kehitetty tuotanto- ja mittausten menetelmiä ja murskauskalustoa. Ensimmäisen laatuluokan kiviainestuotteiden kehitystyötä jatketaan. Lemminkäisellä on valmiudet ottaa käyttöön jalostettavalta raidesepeliltä ja asfalttikiviainekselta vaadittava eurooppalaisen standardin mukainen CE-merkintä vuoden 2006 aikana.

Forssan Betonituote kehittää betoniasemien teknologiaa. Tielinjassa on kehitetty ajoratamerkintöjä, jotka näkyvät pimeässä ja märällä kelillä entistä paremmin. Merkintämassojen kestävyteen kiinnitetään erityistä huomiota.



Turun lähellä Valtatie 9:n päällystystyön suunnittelussa ja toteutuksessa kiinnitettiin huomiota elinkaarikustannuksiin, toiminnallisiin laatuominaisuuksiin ja ympäristövaikutuksiin.

Uusia katto- ja betonituotteita

Lemminkäinen on kehittänyt uuden kumibitumista koostuvan kattolaatan. Uudenmuotoiset ja -väriset bitumipaanut lisättiin tuotevalikoimaan kesällä 2005. Bitumikermiltä vaadittava euroopalaisen standardin mukainen CE-merkintä otettiin käyttöön vuoden 2006 alusta. Kateainetuotannon ja kattourakoinnin logistiikkapalveluita on kehitetty entistä tehokkaammiksi.

Betoniportaiden kehitystyössä tutkimuskohteena ovat esimerkiksi pientaloportaiden äänen-eristävyys ja asennusmenetelmät. Betonisten ympäristötuotteiden valikoimaa täydennettiin uudella muurikivimallilla. Katto- ja betonituotteiden myynti- ja markkinointipalveluita internetissä kehitetään.

Omni-Sicassa kehitetään lähiliikuntapaikkojen ja leikkikenttien turvapäällysteitä ja golfkenttien kasteluun tarkoitettuja ohjausjärjestelmiä.

Projektinhallinnan kehittäminen

Lemconin infrarakentamisessa tehtävä kehitystyö liittyy pääasiassa tekniikkaan ja projektinhallintaan. Tunnelirakentamisessa painotettiin irtonaisten kivien koneellisen poistomenetelmän kehittämistä. Suurissa infrahankkeissa keskityttiin massanhallintaohjelmiston ja pohjarakentamisessa geofysikaalisen laadunvarmistusmenetelmän kehittämiseen.

Lemcon Networksillä otettiin käyttöön uusi sovellus televerkkoprojektien ohjaukseen ja seurantaan. Lemcon on osallistunut Teknologian kehittämiskeskus Tekesin ohjelmaan kuuluvaan projektinjohtototeutuksen suunnittelujärjestelmän kehityshankkeeseen, josta saatuja tuloksia ryhdytään soveltamaan käytäntöön. Lisäksi Lemcon osallistuu tuotemallitietoa tutkiviin hankkeisiin. Tuotemallinnuksella voidaan lisätä rakennusprosessin tehokkuutta, parantaa laatua ja tiedonhallintaa. Tuotemallitietoa on tarkoitus soveltaa kaikkien talonrakennushankkeiden projektinhallinnassa ja tuotannonohjauksessa. Myös Palmberg osallistuu uutta 3D-tekniikkaa soveltavan tuotemallinnuksen kehitystyöhön.

Rakennustoimisto Palmbergissa kehitetty hissijärjestelmä vanhoihin kerrostaloihin sai rakennusosalalla harvoin myönnettävän hyödyllisyysmallisuojan vuonna 2005. Kerrostasolle liikkuva hissi voidaan rakentaa 3-4-kerroksisen talon ulkopuolelle. Niin sanotun puolen kerroksen ongelman ratkaiseva järjestelmä asennettiin ensimmäisiin kohteisiin.

Tekmanni on keskittynyt toiminnanohjaus- ja projektinjohtohankkeeseen ja kehittänyt talotekniikan automatisointia, energianmittausta ja hallintajärjestelmiä. Senaatti-kiinteistöjen johtamassa Aurora II -tuotemallinnustyössä on kehitetty sovelluksia, jotka voidaan ottaa käyttöön jo suunnitteluvaiheesta alkaen. Tekmanni Service selvitti matkapuhelintekniikan soveltuvuutta kiinteistöjen huollon ohjaukseen ja raportointiin.



Yhteistyö rakennusalan kehittämiseksi

Konsernin yksiköt ja tytäryhtiöt osallistuvat rakennusalan teknologiaohjelmiin ja kehityshankkeisiin ja niiden rahoitukseen. Yhteistyö korkeakoulujen ja tutkimuslaitosten kanssa on tiivistä. Yhteistyökumppaneista keskeisimpiä ovat Tekes ja Rakennusteollisuus RT. Ajankohtainen Infra 2010 -kehitysohjelma on infrarakentamisen alan toimijoiden yhteinen hanke. Rakennusalan teknologiaohjelmista ja kehityshankkeista tärkeimmät liittyvät elinkaarimalleihin ja -mittaristoihin, energiajärjestelmiin, suunnittelujärjestelmiin ja liiketoimintamalleihin. Lisäksi Lemminkäinen osallistuu alan ympäristö- ja riskikartoitushankkeisiin.

Opinnäytteiden teettäminen ja ohjaaminen

Lemminkäinen teettää ja ohjaa opinnäytetöitä. Suurin osa opinnäytetöistä on insinööri- tai diplomitöitä. Aiheet liittyvät sekä tekniikkaan että rakennustyön ympäristövaikutuksiin ja turvallisuusasioihin. Rakentamista käsitellään usein myös suunnittelun, tuottavuuden ja talouden näkökulmista.

Toimintajärjestelmät

Käytännössä lähes kaikilla Lemminkäisen yksiköillä ja tytäryhtiöillä on ISO 9000 -perusteinen toimintajärjestelmä. Viime vuosina on keskitytty erityisesti ympäristö- ja turvallisuusjärjestelmien kehittämiseen.

Lemminkäinen on kehittänyt uuden kumibitumisen kattolaatan. Uudenmuotoiset ja -väriset bitumipaanut lisättiin tuotevalikoimaan kesällä 2005.

Henkilöstö

Henkilöstö kotimaassa ja ulkomailla

Lemminkäinen-konsernin palveluksessa oli vuonna 2005 keskimäärin 7 912 henkilöä (7 479). Konsernin ulkomaisissa yksiköissä työskenteli vuoden 2005 aikana keskimäärin 1 965 henkilöä (1 623), mikä on noin 24,8 % koko henkilöstöstä.

Lemminkäinen työnantajana

Lemminkäinen on vakaasti kasvava kansainvälinen yritys, jolla on pitkä historia työnantajana.

Yhtiöön liittyy monia myönteisiä piirteitä, joiden merkitys uravalinnassa ja työpaikkaan sitoutumisessa korostuu tulevaisuudessa entisestään.

Lemminkäisen yrityskulttuurissa korostuvat itsenäisyys, vastuunkantokyky ja luova ajattelu. Henkilöstön ylpeys työstään auttaa luomaan jatkuvasti uusia toimintatapoja asiakkaiden odotusten täyttämiseksi.

Konsernin laajuus, erikoisosaaminen ja kansainvälisyys ovat vahvuuksia, joiden avulla henkilöstölle voidaan tarjota monipuoliset kehittymismahdollisuudet.

Lemminkäinen-konsernin vakiintunut maantieteellinen liiketoiminta-alue on koko Suomi ja useimmat Itämeren alueen maat. Projektiokohtaisesti konserni toimii eri puolilla maailmaa, kaikissa maanosissa.

Rakennusalan näkymät ovat hyvät. Rakennusalan houkuttelevuus opiskelu- ja uravalintana on edelleen kasvamassa. Monimuotoiset ja uusia toimintatapoja soveltavat hankkeet tarjoavat mahdollisuuden luoda kiinnostavaa uraa rakennusalalla. Lemminkäinen-konsernilla on vahva asema alan kiinnostavimpien työnantajien joukossa.

Aktiivisuus rakennusalan yhteisissä kehityshankkeissa ja vaikuttaminen alan näkyvyyden ja kiinnostavuuden lisäämiseksi ovat edelleen kasvava osa Lemminkäisen toimintaa.

Tulevaisuuden ennakoiminen ohjaa henkilöstön kehitystä

Keskeiset henkilöstön kehittämisaalueet ovat toiminnan kansainvälistyminen, uusien projektimaisten työskentelytapojen käyttö sekä liiketoimintaympäristön muutosten hallinta ja hyödyntäminen. Kehittämissuunnitelmat on sisällytetty konsernin yksiköiden ja tytäryhtiöiden liiketoimintasuunnitelmiin.

Ammattitaito kehittyy pääasiassa työssä oppimalla ja työnantajan järjestämissä koulutuksissa. Henkilöstön kehittämishankkeet pitävät sisällään työntekijästä ja tehtävästä riippuen teknistä peruskoulutusta ja ammattiosaamista laajentavaa tai syventävää koulutusta. Lemminkäinen kannustaa henkilöstöään suorittamaan mm. ammatti- ja erikoisammattitutkintoja. Pätevyityminen edistää henkilöstön uralla etenemistä ja lisää monipuolista osaamista erilaisissa

hankkeissa.

Konsernissa järjestetään omaa oppisopimustyyppistä koulutusta etenkin rakennusmateriaalien tuotanto-, asennus- ja huoltotöissä. Työturvallisuus- ja suojausasioita kehitetään jatkuvasti ja koulutetaan kaikissa henkilöstöryhmissä.

Henkilöstön asiantuntijuuden tukeminen on tärkeää uusien tuotantomallien kehityksessä nopeasti. Yhä useammissa tehtävissä vaaditaan paitsi projektinhallintataitoa, myös kykyä ymmärtää hankkeissa erityisesti painottuvaa asiakaslähtöisyyttä.

Lemcon järjestää säännöllisesti projektinjohtovalmiuksia kehittävää koulutusta henkilöstölleen. Hankkeet ovat kansainvälisiä, joten koulutukseen sisältyy eri kulttuurien tuntemukseen liittyvää perehdytystä. Lemcon Networksissä on otettu käyttöön monikansallisen henkilöstön osaamisen hallintaa tukeva sovellus.

Tekmannissa projektinjohtamisen koulutusohjelman ja oppisopimuskoulutuksena toteutettavan tekniikan erikoisammattitutkinnon (TEAT) järjestämiseksi jatkettiin yhteistyötä AEL:n kanssa.

Konsernin liiketoiminnan tarpeista suunniteltua johdon koulutusohjelmaa jatkettiin uudella vuosikurssilla. Ohjelma on toteutettu yhteistyössä Teknillisen korkeakoulun kanssa.

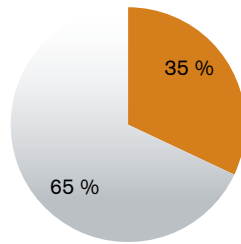
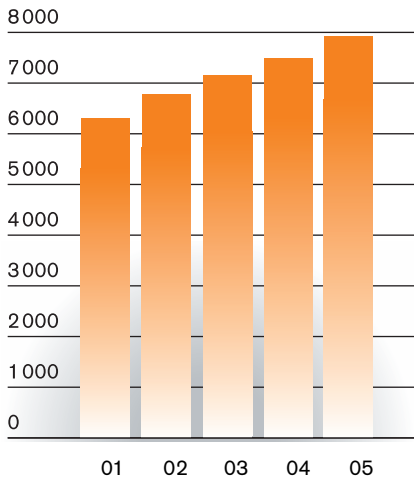
Suurten ikäluokkien eläkkeelle siirtyminen lisää rekrytointitarvetta lähivuosina. Rakennusmestarikoulutuksen ja muun teknikkotason koulutuksen loppumisen vaikutukset alan ammattihenkilöstön saatavuuteen ovat nyt nähtävissä. Alan keskeisen ammattikunnan jättämään vajeeseen on reagoitu voimakkaasti.

Rakennusalan merkittävänä työllistäjänä Lemminkäinen tekee yhteistyötä eri koulutusasteiden oppilaitosten kanssa. Konserni on ollut vaikuttamassa alan koulutuksen ja oppimateriaalien sisältöön. Yhteistyön tuloksena Lemminkäinen on voinut rekrytoida uusia työntekijöitä jo opintojen työharjoitteluvaiheessa. Työssäoppijoiden merkitys rekrytointiväylänä kasvaa edelleen, etenkin talonrakennusalalla. Korkeakoulujen kanssa tehtävään yhteistyöhön sisältyy mm. opinnäytetöiden teettäminen ja ohjaaminen. Lemminkäinen osallistuu teollisuuden kehityshankkeisiin sekä työnantaja- ja työntekijäjärjestöjen ja oppilaitosten yhteisiin hankkeisiin. Rakennus- ja kiinteistöpalvelualan Vetovoima-hankkeessa tavoitteena on

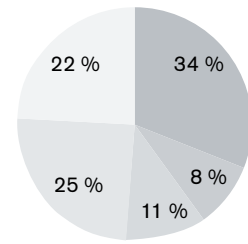


Työmaainsinööri Timo Solja Åskottsbergetin tunnelityömaalla Ruotsin Botniabanalla.

Lemminkäinen-konsernin henkilöstö keskimäärin v. 2005



■ Toimihenkilöitä
■ Työntekijöitä

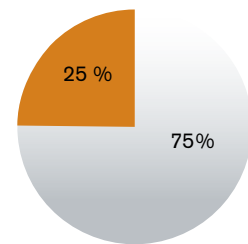


■ Päällystys- ja kiviainesryhmä
■ Rakennusmateriaaliryhmä
■ Lemcon Oy
■ Oy Alfred A. Palmberg Ab
■ Tekmanni Oy



Insinööri Giovanni Gorda ja työnjohtaja Yedenekachew Dessalegn televerkkojen asennuskohteessa Addis Abebassa Etiopiassa.

Henkilöstö Suomessa ja ulkomailla keskimäärin v. 2005



■ Kotimaassa
■ Ulkomailla

edelleen vaikuttaa rakennusalan houkuttelevuuden lisäämiseen.

Työ- ja toimintakyvyn parantaminen

Lemminkäisen henkilöstön työ- ja toimintakyvyn parantamisen ja ylläpitämisen tarkoituksena on vaikuttaa yksilön työkuuntoon kokonaisvaltaisesti. Tärkein keino on ennaltaehkäisevä toiminta, johon sisältyvät työkykyä uhkaavien tekijöiden ehkäiseminen, riskien ennakoiminen ja riittävän varhainen puuttuminen terveysongelmiin. Toiminnalla pyritään vähentämään ennaikaista eläkkeelle siirtymistä. Ammatillinen kuntoutus on yhä useammin paras keino ohjata terveysongelmista kärsivä työntekijä uuteen työhön.

Kiinnostus kolme vuotta sitten käyttöön otettuun konsernin liikuntaohjelmaan on kasvanut koko ajan. Vuoden 2005 lopulla työnantajan tukemia liikuntamahdollisuuksia käytti lähes puolet henkilöstöstä, ja palveluiden käyttömäärät ovat lähes nelinkertaistuneet ohjelman käyttöönottovuodesta

2002. Liikunnan ostopalvelut toimivat maanlaajuisesti. Liikuntakampanjoilla on tehty tunnetuksi palveluita, ja henkilöstöä on kannustettu harrastamaan liikuntatapahtumilla. Kohderyhmänä olivat erityisesti raskasta ruumiillista työtä tekevät henkilöstöryhmät. Liikuntaan motivointi on osa henkilöstön kokonaiskehittämistä.

Varhaiskuntoutuksen järjestäminen on tärkeä osa Lemminkäisen henkilöstön työkykyä ylläpitävää toimintaa. Kuntoutuskursseja ja kuntoremontteja on järjestetty vuodesta 1993 lähtien. Lemminkäisen työterveyshuolto selvitti keväällä 2005 kuntoutuksen vaikuttavuutta vuosina 2003- 2005 kuntoutuksessa olleille työntekijöille. Useimmat kokivat kuntoutuksen parantavan terveyttä ja elämänlaatua. Kuntoutuksen koettiin lisäävän työkykyä, henkistä jaksamista ja voimavaroja.

Työterveyshuolto tekee yhteistyötä työnantajan, Kelan, eläkelaitosten ja kuntoutuslaitosten kanssa. Lemminkäisen työterveyshuoltoon sisältyvät ennaltaehkäisevä terveydenhuolto, yleislääkäritasoinen sairaanhoito ja erikoislääkärin palvelut. Henkilöstölle on järjestetty koko maassa yhtenäinen työterveyshuolto. Työterveyshuolto antaa toimenpide-ehtouksia työolojen ja työmenetelmien kehittämiseksi sekä seuraa toimenpiteiden toteutumista työpaikoilla.

Terveysneuvonnan ja työterveyshuollon toimien vaikutusta työkyvyttömyysriskeihin ja poissaoloihin tutkitaan vuonna 2004 aloitetussa hankkeessa. Tutkimushankkeen ensimmäinen, noin 3000 henkilölle lähetetty oirekysely tehtiin vuoden 2004 syksyllä. Syksyllä 2005 toistettiin seurantakysely, jolla selvitetään mahdollisten työterveyshuollon toimenpiteiden vaikutuksia.

Lemminkäisen päihteen vastaisen ohjelma valmistui keväällä 2005, ja konserni julistautui huumeettomaksi työpaikaksi.

Hallituksen toimintakertomus

Rakennusmarkkinat

Kotimaisen rakentamisen suotuisa kehitys jatkuu. Rakentamisen määrä kasvoi vuonna 2005 4 %. Talonrakentaminen pysyi vilkkaana ja lisääntyi 4 %. Talonrakentamisen vakaa kasvu jatkuu myös kuluvana vuonna. Vuonna 2005 aloitettiin n. 33 500 uuden asunnon rakentaminen, ja samaan määrään päästäneen myös tänä vuonna.

Teollisuusrakentaminen lisääntyi viime vuonna ja jatkaa kasvuaan. Myös liikerakentaminen on kasvussa, kun taas toimistotilojen rakentaminen pysyy edelleen melko vähäisenä. Korjausrakentamisen kysyntä jatkuu vilkkaana. Kysyntä painottuu asuntojen korjauksiin.

Maa- ja vesirakentamisen tuotannon määrä kasvoi lähes 5 %. Suuret kotimaiset tie- ja väyläinvestoinnit pitävät kasvua yllä myös kuluvana vuonna. Kotimaassa urakoitujen asfalttipäällysteiden määrät lisääntyivät hieman edellisvuodesta. Maanalaisten louhintojen määrät kasvoivat suurten infrahankkeiden ansiosta.

Rakennusyritysten kansainvälisen toiminnan arvo nousi vuonna 2005 2,2 miljardiin euroon (1,7). Toiminta kehittyi myönteisesti kaikilla rakennusyritysten päämarkkina-alueilla.

Konsernin liikevaihto ja tulos

Lemminkäinen-konsernin liikevaihto kasvoi 11,9 % ja oli 1 601,7 milj. euroa (1 431,3). Ulkomaantoiminnan osuus oli 499,6 milj. euroa (358,6) eli 31,2 % liikevaihdosta (25,1). Liikevoitto oli 72,5 milj. euroa (63,9), tulos ennen veroja 65,9 milj. euroa (55,1) ja tilikauden voitto 43,7 milj. euroa (37,4). Sijoitetun pääoman tuotto oli 16,5 % (14,8), oman pääoman tuotto 24,5 % (21,9) ja tulos per osake 2,57 euroa (2,20).

Konsernin tuloksen paraneminen johdetaan pääosin Tekmannin ja Lemconin merkittävästi parantuneista tuloksista. Myös Päällystys- ja kiviaineryhmän tulos parani hieman ja Palmbergin tulos pysyi hyvänä. Rakennusmateriaaliryhmän tulos jäi merkittävästi sille asetetuista tavoitteista.

Tulos ja näkymät liiketoiminta-alueittain

Päällystys- ja kiviainesryhmä

Päällystys- ja kiviainesryhmän liikevaihto kasvoi ja oli 514,7 milj. euroa (430,4). Ryhmän liikevoitto oli 20,5 milj. euroa (18,4).

Päällystystoiminnan kokonaistyömäärät kasvoivat hieman edellisvuodesta. Suomessa asfaltoitiin n. 2,8 miljoonaa tonnia ja muissa maissa yhteensä n. 2,7 miljoonaa tonnia. Poikkeuksellisen lämmin ja kuiva syksy pidensi tuotantokautta ja nosti tuotantomäärät ennätyskelliselle tasolle. Muissa Pohjoismaissa kuin Suomessa asfalttipäällysteiden hintataso on kääntynyt nousuun. Öljy- ja bitumituotteiden hinnat nousivat merkittävästi, mutta hinnannousua vastaan on kyetty suojautumaan hyvin. Lemminkäisen päällystystoiminnan näkymät alkavalle työkaudelle ovat vahvan tilauskannan ansiosta varsin tyydyttävät.

Vilkas talonrakentaminen ja monet käynnissä olevat infrahankkeet pitävät kiviainesten ja valmisbetonin kysynnän hyvänä.

Rakennusmateriaaliryhmä

Rakennusmateriaaliryhmän liikevaihto oli 100,3 milj. euroa (95,7). Ryhmän liikevoitto oli 0,6 milj. euroa (3,1).

Rakennusmateriaaliryhmän tulos jäi sille asetettuja tavoitteita heikommaksi. Porras- tuotteiden markkinoilla on paljon tarjontaa, mikä on pitänyt kilpailutilanteen kireänä ja hintatason heikkona. Katto- ja ympäristöurakoinnin kysyntä on pysynyt hyvänä. Kate- materiaalien vientinäkymät ovat tyydyttävät, mutta toisaalta kateaineiden tuonti on lisääntynyt.

Katto- ja Betonituoteyksiköiden vuodenvaihteessa tapahtunut yhtiöittäminen kuuluu niihin toimenpiteisiin, jotka luovat edellytyksiä tuloksen parantamiselle.

Lemcon Oy

Lemcon Oy:n liikevaihto kasvoi ja oli 328,8 milj. euroa (264,5). Yhtiön tulos ennen veroja parani 48 % ja oli 16,7 milj. euroa (11,3).

Lemconin toiminta kasvaa voimakkaasti ja yhtiön tuloskehitys on ollut myönteinen. Kalliorakentamisen kotimaan työkan- ta on hyvä, ja myös Ruotsissa markkinatilanne näyttää pysyvän suotuisana. Infra-alan suurhankkeet jatkuvat ja pitävät työkan- nan kohtuullisella tasolla lähivuodet. E18-moottoritieprojektin työt ovat käynnistyneet hyvin ja etenevät suunnitelmien mukaisesti.

Venäjällä kysyntä jatkuu vireänä mm. monitoimiareenoiden rakentamisessa. Kazanin halli valmistui vuoden lopulla ja Magnitogorskin areenan rakennustyöt käynnistettiin. Länsimaiset investoinnit Venäjälle lisääntyvät edelleen. Metsäteollisuuden ja elektroniikkateollisuuden investoinnit Aasiassa ovat edelleen kasvussa. Lemconin näkymät Kiinassa ovat hyvät. Intia on uusi potentiaalinen markkina-alue.

Televerkkorakentamisen näkymät ovat pysyneet suotuisina, ja Lemcon Networksin toiminta on laajentunut nopeasti. Yhtiö toimii tällä hetkellä 19 maassa Euroopassa, Afrikassa, Etelä- ja Pohjois-Amerikassa sekä Aasiassa, ja sen palveluksessa on n. 600 henkilöä.

Oy Alfred A. Palmberg Ab

Kotimaan talonrakennustoimintaa harjoittavan Palmbergin liikevaihto kasvoi 6 % ja oli 517,3 milj. euroa (486,4). Yhtiön tulos ennen veroja oli 25,2 milj. euroa (26,0).

Matala korkotaso, pidentyneet laina-ajat ja kuluttajien luottamus omaan talouteensa pitävät asuntorakentamista vilkkaana. Palmbergin valmistuneen oman asuntotuotannon määrä oli 1 068 asuntoa (948). Yhtiön urakkakohteissa valmistui 929 uutta asuntoa (859). Tilikauden päättyessä niitä oli rakenteilla 587 (923).

Talonrakentaminen lisääntyi 4 % viime vuonna, ja kasvun on ennakoitu jatkuvan samantasoisena vuonna 2006. Palmberg-konsernin vahva tilauskanta antaa yhtiölle hyvät lähtökohdat vuodelle 2006. Yhtiön uusien asuntojen aloitusvalmiuden arvioidaan olevan kuluvana vuonna n. 1 500 asuntoa.

Tekmanni Oy

Tekmanni Oy:n liikevaihto oli 191,1 milj. euroa (198,3). Yhtiön tulos ennen veroja parani ja oli 7,4 milj. euroa (2,6).

Tekmannin tulos parani sen kaikilla toiminta-alueilla. Viime vuonna toteutetut sopeuttamis- ja rakennejärjestelyt ovat parantaneet yhtiön kilpailukykyä ja tulosta. Vilkkaana jatkuva korjausrakentaminen on lisännyt korjaustoiminnan kysyntää myös talotekniikassa. Varsinkin putkisaneeraukset ovat lisääntyneet. Teollisuuden investoinnit sekä teknisen huollon ja kunnossapidon markkinat kasvavat. Alan kasvupotentiaalin ansiosta Tekmannin näkymät alkaneelle vuodelle ovat myönteiset.

Rahoitus

Rahoituslaskelman mukainen liiketoiminnan rahavirta oli 59,5 milj. euroa (57,4), investointien rahavirta -18,3 milj. euroa (-22,1) ja rahoituksen rahavirta -39,3 milj. euroa (-40,0). Tilikauden rahavirtaan sisältyy vuodelta 2004 maksettuja osinkoja 11,1 milj. euroa.

Korollinen vieras pääoma oli 264,0 milj. euroa (279,5) ja likvidit varat 42,4 milj. euroa (39,9). Korollinen nettovelka oli 221,6 milj. euroa (239,6).

Nettorahoituskulut olivat 7,7 milj. euroa (9,2), mikä oli 0,5 % liikevaihdosta (0,6). Oma-varaisuusaste oli 31,0 % (27,5) ja nettovelkaantumisaste (gearing) 102,9 % (132,4).

IFRS-tilinpäätökseen siirtyminen

Vuoden 2005 konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien mukaisesti (IFRS). Tätä ennen konsernin taloudellinen raportointi perustui suomalaiseen tilinpäätöskäytäntöön. Konsernin IFRS-siirtymäpäivä on 1.1.2004. Siirtymäpäivältä on laadittu IFRS-laskentaperiaatteiden mukainen avaava tase. Osavuosikatsaukset vertailutietoineen laaditaan IFRS-säännösten mukaisina kaudesta 1.1.-31.3.2006 alkaen. Vuoden 2004 tilinpäätös ja vuoden 2005 osavuosikatsaukset julkaistiin IFRS-säännösten mukaisiksi muunnettuna joulukuussa 2005.

Vaiheittainen siirtyminen

Vuoden 2003 tilinpäätöksestä lähtien vaihto-omaisuus ja rahoitusleasing on käsitelty IFRS-laskentaperiaatteiden mukaisesti. Vaihto-omaisuuden arvoon on lisätty hankinnan ja valmistuksen osuus niihin kohdistuvista kiinteistä menoista ja rahoitusleasinghankinnat on merkitty konsernitaseessa varoiksi ja veloiksi.

Keskeisimpiä vaikutuksia

IFRS-tilinpäätökseen siirtyminen ei vaikuta yhtiön strategiaihin, liiketoimintojen rakenteeseen, osingonjakopoliittikkaan eikä tulospalkkausperiaatteisiin. Siirtymisen keskeisimmät vaikutukset avaavaan taseeseen on esitetty pörssitiedotteessa 8.6.2005. Siirtymisen keskeisimmät vaikutukset vertailuvuoteen 2004 ja vuoden 2005 osavuosikatsauksiin on esitetty pörssitiedotteessa 7.12.2005.

Investoinnit

Tilikauden investoinnit olivat 37,4 milj. euroa (40,8). Investoinnit olivat lähinnä päällystys-, murskaus- ja louhintakaluston, rakennusmateriaalien tuotantolaitteiden sekä talonrakennuskaluston hankintoja.

Henkilöstö

Konsernin henkilöstömäärä oli tilikauden aikana keskimäärin 7 912 (7 479). Toimihenkilöitä oli 2 750 (2 367) ja työntekijöitä 5 162 (5 112). Konsernin palveluksessa oli vuoden lopussa 7 112 (6 783) henkilöä. Ulkomailla työskenteli vuoden aikana keskimäärin 1 965 henkilöä (1 623) eli 24,8 % koko henkilöstöstä (21,7).

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Konsernin tutkimus- ja kehitysmenot olivat n. 0,4 % liikevaihdosta. Kehitystyö suuntautui tekniseen kehitykseen, toiminnan tehostamiseen sekä ympäristö- ja turvallisuusasioihin.

Konsernirakenne

Vuoden 2006 alussa Rakennusmateriaaliryhmän katto- ja betoniliiketoiminnot siirrettiin uusille tytäryhtiöille Lemminkäinen Katto Oy:lle ja Lemminkäinen Betonituote Oy:lle. Uudet yhtiöt muodostavat edelleen Rakennusmateriaaliryhmän yhdessä Omni-Sica Oy:n kanssa.

Lemminkäisen omistusosuus Tekmannissa nousi vapaaehtoisessa ostotarjousmenettelyssä ja sitä seuranneessa osakeyhtiölain mukaisessa lunastusmenettelyssä 100 %:iin. Lunastushinnan vahvistamiseksi käynnistetty välimiesmenettely on kesken.

Tilaukanta

Konsernin laskuttamaton tilaukanta kasvoi 29,1 % ja oli 1 011,3 milj. euroa (783,4). Tähän sisältyy ulkomaantoiminnan tilaukanta 343,4 milj. euroa (244,6).

Tilaukanta toimialoittain

Milj. euroa	2005	2004	Muutos-%
Päällystys- ja kiviainesryhmä	130,2	124,7	4,4
Rakennusmateriaaliryhmä	13,3	12,5	6,4
Lemcon Oy	439,5	239,1	83,8
Oy Alfred A. Palmberg Ab	366,9	334,3	9,8
Tekmanni Oy	61,5	72,7	-15,4
Yhteensä	1 011,3	783,4	29,1

Tilikauden aikana aloitettuja merkittävimpiä projektinjohtokohteita on Uruguayhin rakennettava Botnian sellutehdas. Tehdasinvestoinnin kokonaiskustannus on n. 830 milj. euroa.

Venäjällä käynnistettiin Metsä-Botnian sahan rakentaminen Podporozhjessa. Magnitogorskissa, eteläisellä Uralilla, rakennetaan n. 32 milj. euron arvoista monitoimiareena. Pietarissa aloitettiin IKEAn kauppakeskuksen rakennustyöt. Kohteen suunnittelu- ja rakennustöiden arvo on n. 92 milj. euroa. Tallinnan ydinkeskustassa aloitettiin tornitalohanke, jonka arvo on n. 45 milj. euroa. Rakennukseen tulee kauppakeskus, hotelli sekä 180 asuntoa.

Merkittävin uusi kotimainen hanke on Lohjan ja Muurlan välisen E18-moottoritien rakentaminen, joka käynnistyi kesällä. Lemminkäinen Oyj on tiehanketta varten perustetun tieyhtiön osakkaana ja Lemcon Oy vastaa työyhteisliittymän jäsenenä tien rakentamisesta. Rakennustöiden arvo on 299 milj. euroa, josta Lemconin osuus on n. 135 milj. euroa. Länsi-Ruotsissa käynnistyi 55 milj. euron tunneli- ja maarakennusurakka Oslon ja Göteborgin välisellä radalla.

Uusia televerkkohankkeita käynnistettiin Euroopan lisäksi Aasiassa, Afrikassa sekä Etelä- ja Pohjois-Amerikassa.

Osakkeet

Lemminkäinen Oyj:n osakepääoma on 34 042 500 euroa. Osakkeen nimellisarvo on 2 euroa ja osakkeiden lukumäärä 17 021 250 kappaletta. Yhtiöllä on yksi osakesarja.

Yhtiön osakkeen keskipurssi oli tilikauden aikana 21,74 euroa (15,98). Tilikauden lopussa kurssi oli 30,50 euroa (15,74) ja osakekannan markkina-arvo oli 519,1 milj. euroa (267,9). Yhtiöllä oli vuoden lopussa 3 116 osakkeenomistajaa (3 589). Osakkeita vaihdettiin 4 610 443 kpl (5 004 790).

Lemminkäinen Oyj:n osakkeen pörssi-erä oli 24.8.2005 asti 200 kappaletta. Yhtiö haki elokuussa 2005 Helsingin Pörssiltä osakkeensa pörssierän pienentämistä 50 kappaleeseen, ja muutos tuli voimaan 25.8.2005. Toimenpiteen tarkoituksena oli parantaa Lemminkäisen osakkeen likviditeettiä ja lisätä osakkeella käytävää kauppaa.

Lemminkäisellä on Liquidity Providing (LP) markkinatakaussopimus Nordea Pankki Suomi Oyj:n kanssa. Sopimuksen mukaan Nordea Pankki Suomi Oyj sitoutuu antamaan Lemminkäisen osakkeelle osto- ja myyntitarjouksen siten, että suurin sallittu osto- ja myyntitarjouksen välinen erotus on 4 % laskettuna ostotarjouksesta. Tarjoukset sisältävät vähintään 200 osaketta (24.8.2005 asti 800 osaketta). Nordea Pankki Suomi Oyj sitoutuu antamaan tarjouksia Helsingin Pörssin kaupankäyntijärjestelmässä Pörssin päälisellä jokaisena pörssipäivänä vähintään 85 % jatkuva kaupankäynti I:n ajasta sekä arvopaperiin sovellettavassa päivän avaus- ja päätösme-

nettelyssä.

Yhtiön tiedossa ei ole sellaisia osakkaiden välisiä sopimuksia, joilla olisi merkitystä äänivallan käyttämiselle yhtiökokouksissa.

Yhtiön hallituksella ei ole voimassa olevaa osakeantivaltuutusta eikä valtuutusta päättää vaihtovelkakirja- tai optiolainasta.

Hallituksella ei ole voimassa olevaa valtuutusta hankkia yhtiön omia osakkeita.

Hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat 31.12.2005 Lemminkäinen Oyj:n osakkeita 7 505 712 kappaletta, joka on 44,1 % yhtiön osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä.

Yhtiökokouksen päätökset ja hallinto

Lemminkäinen Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 18.3.2005. Yhtiökokous vahvisti yhtiön tilinpäätöksen tilikaudelta 2004 ja myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden. Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti jakaa osinkoa 0,60 euroa osakkeelta eli yhteensä 10 212 750,00 euroa.

Yhtiön hallituksen jäseniksi valittiin Berndt Brunow, Erkki J. Pentti, Heikki Pentti, Teppo Taberman ja Sakari Tamminen. Hallitus valitsi puheenjohtajakseen Heikki Pentin. Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy.

Lemminkäinen Oyj:n toimitusjohtaja on Juhani Sormaala.

Kilpailuviraston asfalttialaa koskevat epäilyt

Kilpailuvirasto on esittänyt Lemminkäiselle 68 milj. euron seuraamusmaksua epäilemässään asfalttikartelliasiaassa. Lemminkäinen on markkinaoikeudelle antamassaan vastineessa kiistänyt kilpailuviraston syytökset perusteettomina ja vaatii markkinaoikeutta hylkäämään viraston esityksen kokonaisuudessaan. Asian käsittely markkinaoikeudessa on kesken.

Konsernin näkymät

Kotimaan rakennusmarkkinoiden suotuisa kehitys jatkuu. Rakentamisen määrän arvioidaan kasvavan 3-4 % vuonna 2006. Myönteistä kehitystä edistää vilkas talonrakentaminen, jonka arvioidaan kasvavan kuluvana vuonna 4 %. Myös maa- ja vesirakentamisen ja korjausrakentamisen kasvu jatkuu.

Lemminkäinen-konsernin näkymät ovat hyvät. Konsernin asuntotuotanto jatkuu vireänä, ja suuret infrahankkeet työllistävät yhtiötä lähivuodet. Kansainvälinen toiminta kehittyy suotuisasti, myös uusilla markkina-alueilla. Päällystys- ja kiviainesliiketoiminnan sekä talotekniikan tulevaisuudennäkymät ovat myönteiset. Lemminkäinen-konsernin lähes 30 % kasvanut tilauskanta antaa hyvät lähtökohdat kuluvan vuoden toiminnalle. Liikevaihdon kasvulle ja tuloksen paranemiselle on edellytyksiä.

Hallituksen ehdotus emoyhtiön voittovarojen käytöstä

Konsernitaseen mukaan konsernin voitonjakokelpoinen oma pääoma on 143 539 499,98 euroa. Emoyhtiö Lemminkäinen Oyj:n voitonjakokelpoinen oma pääoma taseen 31.12.2005 mukaan on 79 005 031,80 euroa, josta voittovarat edellisiltä tilikausilta ovat 77 055 685,20 euroa ja tilikauden voitto 1 949 346,60 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että yhtiö jakaisi 31.12.2005 päättyneeltä tilikaudelta osinkoa 1,00 euroa osaketta kohti eli yhteensä 17 021 250,00 euroa, jolloin voittovaroihin jää 61 983 781,80 euroa.

Helsingissä 15. päivänä helmikuuta 2006

LEMMINKÄINEN OYJ
Hallitus

Konsernin tuloslaskelma (IFRS)

	Liite	1 000 euroa 1.1.2005–31.12.2005	1 000 euroa 1.1.2004–31.12.2004
JATKUVAT TOIMINNOT			
LIIKEVAIHTO	2, 3	1 601 731	1 431 277
Liiketoiminnan muut tuotot	6	7 952	5 555
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		3 583	17 563
Valmistus omaan käyttöön		959	697
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö		985 845	925 673
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	9	335 632	308 673
Poistot	8	34 003	31 973
Liiketoiminnan muut kulut	7	186 286	124 897
LIIKETULOS		72 459	63 876
Rahoituskulut	11	-11 544	-12 458
Rahoitustuotot	11	3 843	3 303
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	12	1 098	361
TULOS ENNEN VEROJA		65 857	55 082
Tuloverot	13	-17 384	-14 641
TILIKAUDEN TULOS		48 473	40 441
Tilikauden tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		43 741	37 368
Vähemmistölle		4 732	3 073
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos (euroa)			
Laimentamaton osakekohtainen tulos	14	2,57	2,20
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos		2,57	2,20

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä. Liitetiedot ovat nähtävillä yhtiön internet-sivuilla: www.lemminkainen.fi

Konsernin tase (IFRS)

	Liite	1 000 euroa 31.12.2005	1 000 euroa 31.12.2004
VARAT			
PITKÄAIKAISET VARAT			
Aineelliset hyödykkeet	16	164 400	165 418
Liikearvo	17	63 454	63 433
Muut aineettomat hyödykkeet	17	2 502	3 116
Osuudet osakkuusyrityksissä	18	2 752	2 599
Myytavissä olevat sijoitukset	19	8 108	6 697
Laskennallinen verosaaminen	20	3 988	4 702
Muut pitkäaikaiset saamiset	22	739	109
		245 943	246 074
LYHYTAIKAISET VARAT			
Vaihto-omaisuus	21	223 696	212 897
Myyntisaamiset ja muut saamiset	22	263 375	219 221
Rahavarat	23	42 419	39 913
		529 490	472 032
VARAT YHTEENSÄ		775 433	718 106
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	24	34 043	34 043
Ylikurssirahasto	24	5 750	5 750
Muuntoerot	24	369	-197
Arvonmuutosrahasto	24	1 476	
Edellisten tilikausien voitto	24	115 501	88 873
Tilikauden tulos	24	43 741	37 368
		200 880	165 836
Vähemmistöosuus		14 579	15 174
OMA PÄÄOMA		215 459	181 010
PITKÄAIKAISET VELAT			
Korolliset velat	28	103 544	111 004
Korottomat velat			
Laskennalliset verovelat	20	19 415	16 279
Eläkevelvoitteet	26	491	666
Varaukset	27	4 896	4 680
Muut pitkäaikaiset velat	29	2 475	1 085
		130 821	133 713
LYHYTAIKAISET VELAT			
Korolliset velat	28	160 503	168 481
Korottomat velat			
Varaukset	27	1 520	927
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	29	267 130	233 973
		429 153	403 382
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		775 433	718 106

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä. Liitetiedot ovat nähtävillä yhtiön internet-sivuilla: www.lemminkainen.fi

Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS)

	Liite	1 000 euroa 1.1.2005–31.12.2005	1 000 euroa 1.1.2004–31.12.2004
Liiketoiminnan rahavirta			
Tulos ennen veroja		65 857	55 082
Oikaisut	32		
Poistot		34 003	31 973
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta		-1 098	-361
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua		1 245	135
Rahoitustuotot ja -kulut		7 701	9 154
Muut oikaisut		-3 509	-2 911
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta		104 199	93 073
Käyttö pääoman muutos			
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-)/vähennys(+)		-42 773	-55 693
Vaihto-omaisuuden lisäys(-)/vähennys(+)		-10 505	-24 638
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys(+)/vähennys(-)		35 636	68 228
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		86 557	80 970
Maksetut korot ja muut rahoituskulut		-11 822	-11 398
Saadut osingot		1 059	1 605
Saadut korot ja muut rahoitustuotot		3 807	914
Maksetut välittömät verot		-20 117	-14 721
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		59 484	57 369
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-27 433	-24 266
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		10 253	4 787
Investoinnit muihin sijoituksiin		-130	-76
Luovutustulot muista sijoituksista		1 198	1 326
Ostetut tytäryhtiöosakkeet		-2 426	-5 390
Myydyt tytäryhtiöosakkeet		202	327
Ostetut osakkuusyhtiöosakkeet			-126
Myydyt osakkuusyhtiöosakkeet		25	1 308
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		-18 311	-22 110
Rahoituksen rahavirta			
Pitkäaikaisten saamisten lisäys(-)/vähennys(+)		-555	-35
Lyhytaikaisten lainojen nostot		135 919	115 559
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut		-145 485	-77 187
Pitkäaikaisten lainojen nostot		19 350	2 379
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-25 410	-26 754
Rahoitusleasingvelkojen takaisinmaksut		-11 945	-9 110
Maksetut osingot		-11 136	-44 872
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		-39 262	-40 019
RAHAVAROJEN LISÄYS(+)/VÄHENNYS(-)		1 911	-4 761
Rahavarat tilikauden alussa		39 913	44 504
Rahavarojen muuntoero		595	170
RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA		42 419	39 913

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä. Liitetiedot ovat nähtävillä yhtiön internet-sivuilla: www.lemminkainen.fi

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Tuhansina euroina	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Muunto- erot	Arvon- muutos- rahasto	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	Vähem- mistö- osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 31.12.2003 FAS	34 043	5 750			136 396	176 189	16 994	193 183
Tilinpäätöksen laatimis- periaatteiden muutos								
Perustajaurakointi					-2 020	-2 020	-208	-2 228
Laskennalliset vero- saamiset ja verovelat					985	985		985
Rakennusten arvon- korotuksen poisto					-2 600	-2 600		-2 600
Eläkevelvoitteet					-693	-693		-693
Maisemointivaraus					-642	-642		-642
Oma pääoma 1.1.2004 IFRS	34 043	5 750			131 426	171 219	16 786	188 005
Muuntoerot			-197			-197		-197
Osingonjako					-42 553	-42 553		-42 553
Tilikauden voitto					37 368	37 368	3 073	40 441
Vähemmistö- omistuksen muutos							-4 685	-4 685
Oma pääoma 31.12.2004	34 043	5 750	-197		126 241	165 836	15 174	181 010
Avaavaan taseeseen 1.1.2005 suoraan kirjatut erät				1 421	-550	871		871
Oikaistu oma pääoma 1.1.2005	34 043	5 750	-197	1 421	125 691	166 707	15 174	181 881
Muuntoerot			803			803		803
Ulkomaiseen tytäryhtiöön tehdyn nettosijoituksen suojaus			-237			-237		-237
Siirto arvomuutos- rahastosta				-184		-184		-184
Käyvän arvon muutos				239		239		239
Osinkovelan peruutus					23	23		23
Osingonjako					-10 213	-10 213		-10 213
Tilikauden voitto					43 741	43 741	4 732	48 473
Vähemmistö- omistuksen muutos							-5 327	-5 327
Oma pääoma 31.12.2005	34 043	5 750	369	1 476	159 242	200 880	14 579	215 459

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä. Liitetiedot ovat nähtävillä yhtiön internet-sivuilla: www.lemminkainen.fi

Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)

	Liite	1 000 euroa 1.1.2005–31.12.2005	1 000 euroa 1.1.2004–31.12.2004
LIKEVAIHTO	1.1	346 930	312 306
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos +/-		-1 108	-1 015
Valmistus omaan käyttöön		577	152
Liiketoiminnan muut tuotot	1.2	3 870	2 899
Materiaalit ja palvelut	1.3	173 382	168 884
Henkilöstökulut	1.4	90 512	80 710
Poistot	1.5	11 533	12 204
Liiketoiminnan muut kulut		65 714	36 831
LIKEVOITTO		9 128	15 712
Rahoitustuotot ja -kulut	1.6	-4 659	-3 994
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		4 469	11 718
Tilinpäätössiirrot	1.7	-412	3 974
Välittömät verot	1.8	-2 107	-4 494
TILIKAUDEN VOITTO		1 949	11 198

Liitetiedot ovat nähtävillä yhtiön internet-sivuilla: www.lemminkainen.fi

Emoyhtiön tase (FAS)

	Liite	1 000 euroa 31.12.2005	1 000 euroa 31.12.2004
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT	2.1		
Aineettomat hyödykkeet	2.1.1	1 898	3 114
Aineelliset hyödykkeet	2.1.2	65 557	67 034
Osuudet saman konsernin yrityksissä	2.1.3	173 767	173 595
Osuudet osakkuusyhteisöissä	2.1.3	293	293
Muut sijoitukset	2.1.3	4 511	5 060
		246 027	249 097
VAIHTUVAT VASTAAVAT	2.2		
Vaihto-omaisuus	2.2.1	31 783	31 769
Pitkäaikaiset saamiset	2.2.2	674	34
Lyhytaikaiset saamiset	2.2.3	37 029	47 363
Rahoitusarvopaperit	2.2.4		3 000
Rahat ja pankkisaamiset		8 649	5 768
		78 135	87 933
		324 162	337 030
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA	2.3		
Osakepääoma		34 043	34 043
Ylikurssirahasto		5 675	5 675
Edellisten tilikausien voitto		77 056	76 213
Tilikauden voitto		1 949	11 198
		118 722	127 128
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ	2.4	9 898	9 486
VIERAS PÄÄOMA	2.5		
Laskennallinen verovelka	2.5.1	1 811	1 869
Pitkäaikainen vieras pääoma	2.5.2	20 604	27 232
Lyhytaikainen vieras pääoma	2.5.3	173 127	171 316
		195 542	200 417
		324 162	337 030

Liitetiedot ovat nähtävillä yhtiön internet-sivuilla: www.lemminkainen.fi

Emoyhtiön rahavirtalaskelma (FAS)

	1 000 euroa 1.1.2005–31.12.2005	1 000 euroa 1.1.2004–31.12.2004
Liiketoiminnan rahavirta		
Tulos ennen satunnaisia eriä	4 469	11 718
Oikaisut		
Suunnitelman mukaiset poistot	11 533	12 204
Rahoitustuotot ja -kulut	4 659	3 994
Muut oikaisut	-2 618	-2 058
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	18 043	25 858
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-)/vähennys(+)	-39	-2 127
Vaihto-omaisuuden lisäys(-)/vähennys(+)	-15	900
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	2 310	1 448
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	20 299	26 078
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-6 512	-5 864
Saadut osingot	64	340
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	1 754	1 233
Maksetut välittömät verot	-1 411	-2 709
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA	14 195	19 077
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-10 071	-7 569
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	3 283	3 427
Investoinnit muihin sijoituksiin	-100	-8
Luovutustulot muista sijoituksista	1 304	702
Ostetut tytäryhtiöosakkeet	-173	-15 343
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	-5 756	-18 791
Rahoituksen rahavirta		
Pitkäaikaisten saamisten lisäys(-)/vähennys(+)	-640	19
Konsernisaamisten/-velkojen muutos	17 928	9 627
Lyhytaikaisten lainojen nostot	110 500	112 000
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-115 214	-96 326
Pitkäaikaisten lainojen nostot		11 642
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-10 918	-10 342
Maksetut osingot	-10 213	-42 553
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	-8 557	-15 934
RAHAVAROJEN LISÄYS(+)/VÄHENNYS(-)	-119	-15 647
Rahavarat tilikauden alussa	8 768	24 415
RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA	8 649	8 768

Laadintaperiaatteet ja liitetiedot

Lemminkäinen Oyj:n konsernitilinpäätöksen
laadintaperiaatteet ja liitetiedot sekä emoyhtiön
tilinpäätöksen laadintaperiaatteet ja liitetiedot ovat
nähtävillä yhtiön internet-sivuilla
www.lemminkainen.fi

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

	IFRS 2005 Milj. euroa	IFRS 2004 Milj. euroa	FAS 2004 Milj. euroa	FAS 2003 Milj. euroa	FAS 2003 Milj. euroa Proforma ¹⁾	FAS 2002 Milj. euroa	FAS 2001 Milj. euroa
Liikevaihto	1 601,7	1 431,3	1 533,5	1 359,0		1 255,8	1 116,5
Vienti ja ulkomaantoiminta	499,6	358,6	358,6	289,3		249,0	202,5
% liikevaihdosta	31,2	25,1	23,4	21,3		19,8	18,1
Liikevoitto	72,5	63,9	58,6	48,8		56,7	69,7
% liikevaihdosta	4,5	4,5	3,8	3,6		4,5	6,2
Voitto ennen satunnaiseriä	65,9	55,1	49,5	41,5		48,5	61,7
% liikevaihdosta	4,1	3,8	3,2	3,1		3,9	5,5
Voitto ennen veroja	65,9	55,1	49,5	41,8	41,5	48,5	61,7
% liikevaihdosta	4,1	3,8	3,2	3,1		3,9	5,5
Tilikauden voitto	43,7	37,4	32,1	22,4	22,1	29,5	55,1
% liikevaihdosta	2,7	2,6	2,1	1,7	1,6	2,3	4,9
Pitkäaikaiset varat ²⁾	245,9	246,1	235,9	242,0	198,4	209,3	197,8
Vaihto-omaisuus	223,7	212,9	198,9	179,4	175,9	163,1	145,2
Rahoitusomaisuus	305,8	259,1	308,5	252,7	251,8	215,5	212,6
Oma pääoma	200,9	165,8	165,6	176,2	175,9	205,5	195,0
Vähemmistöosuus	14,6	15,2	15,5	17,0		14,8	10,5
Korollinen vieras pääoma	264,0	279,5	222,2	224,1	175,4	119,8	138,6
Koroton vieras pääoma	295,9	257,6	340,0	256,9	257,9	247,8	211,5
Taseen loppusumma	775,4	718,1	743,3	674,1	626,1	587,9	555,6
Oman pääoman tuotto, % ³⁾	24,5	21,9	18,9	12,7		15,4	31,4
Sijoitetun pääoman tuotto, %	16,5	14,8	14,8	13,3	14,2	17,1	23,0
Omavaraisuusaste, %	31,0	27,5	30,3	34,0	37,1	44,9	41,7
Gearing, %	102,9	132,4	100,7	93,0	67,8	36,7	44,1
Korollinen nettovelka	221,6	239,6	182,3	179,6	130,9	80,7	90,7
Bruttoinvestoinnit ⁴⁾	37,4	40,8	40,8	37,2		48,7	94,0
% liikevaihdosta	2,3	2,9	2,7	2,7		3,9	8,4
Tilaukanta 31.12.	1 011,3	783,4	783,4	593,0		567,9	440,7
Henkilöstön määrä	7 912	7 479	7 479	7 167		6 773	6 311

¹⁾ Vaihto-omaisuus ja rahoitusleasing on käsitelty vanhojen laskentaperiaatteiden mukaisesti ennen vuotta 2003.

²⁾ FAS:n mukaisissa tilinpäätöksissä pitkäaikaisiin varoihin sisältyy vain käyttöomaisuus ja sijoitukset.

³⁾ Vuonna 2001 tuloutunut 15,2 milj. euron määräinen veronpalautus heikentää erityisesti tämän tunnusluvun vertailtavuutta.

⁴⁾ Sisältää rahoitusleasingotot vuodesta 2003 alkaen.

Tunnuslukujen laskentakaavat

SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO-%

$$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} + \text{korko- ja muut rahoituskulut} \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat}}$$

(keskimäärin tilikauden aikana)

OMAN PÄÄOMAN TUOTTO-%

$$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} - \text{verot} \times 100}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus (keskimäärin tilikauden aikana)}}$$

OMAVARAISUUSASTE, %

$$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus} \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$$

GEARING, %

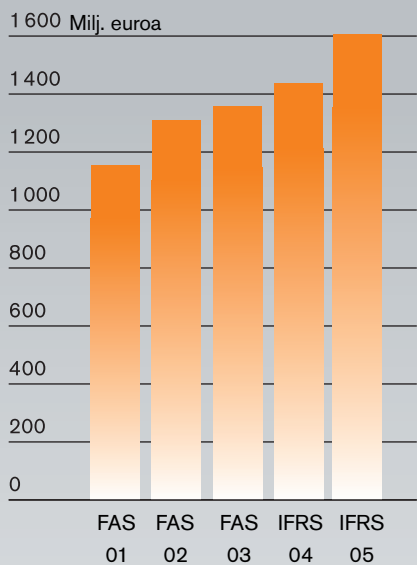
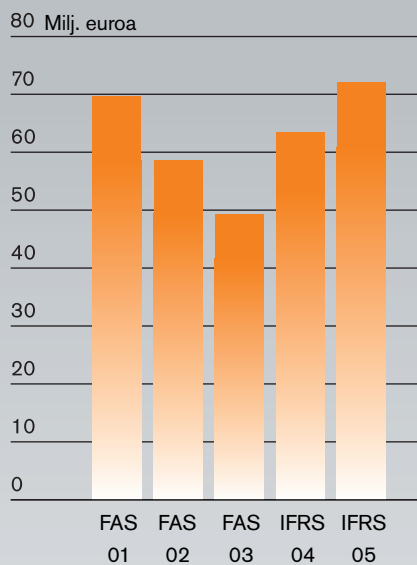
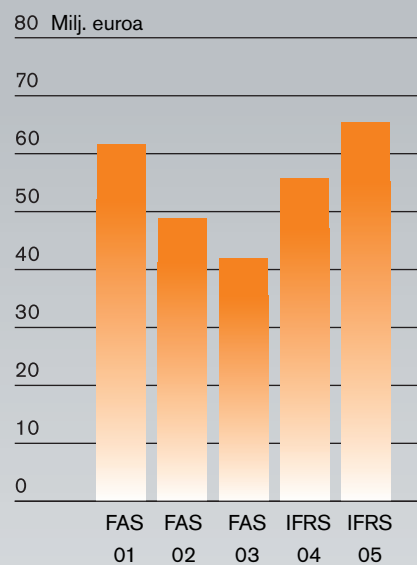
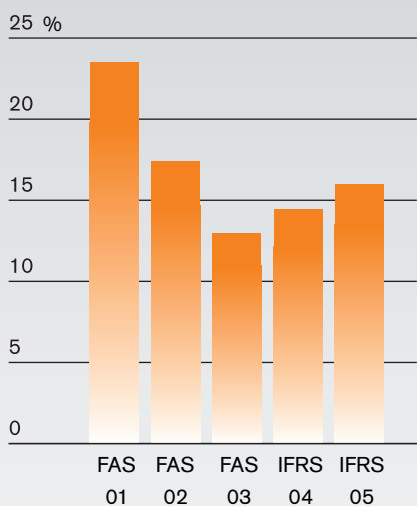
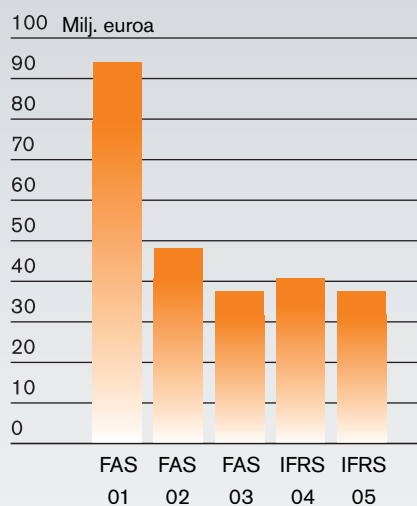
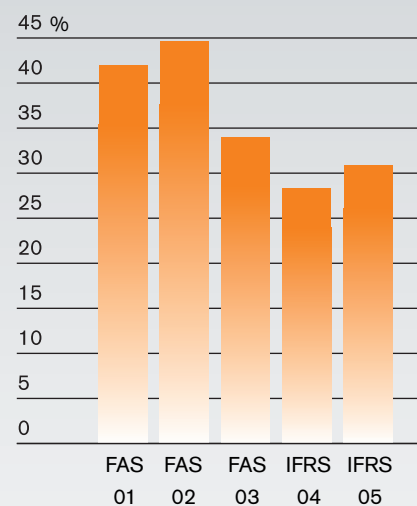
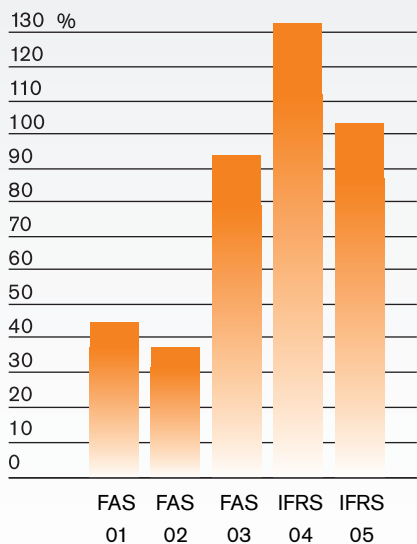
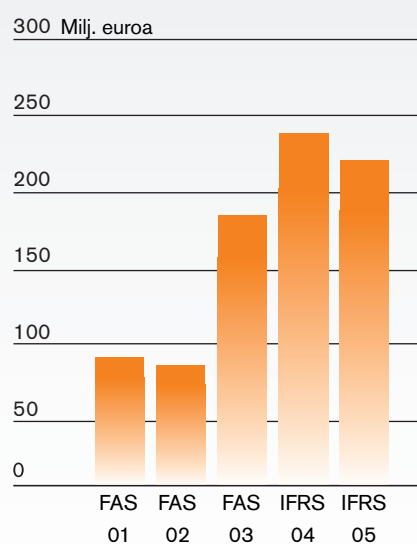
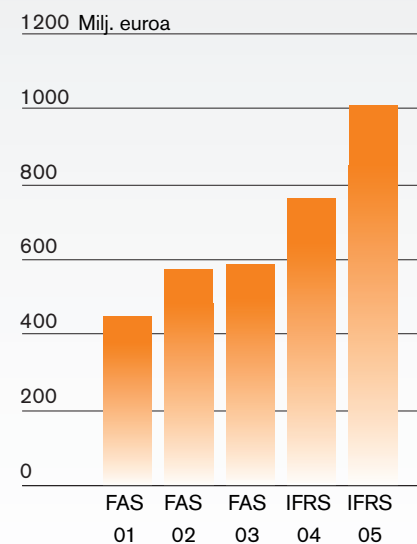
$$\frac{\text{Korollinen vieras pääoma} - \text{rahoitusarvopaperit} - \text{rahat ja pankkisaamiset} \times 100}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}$$

KOROLLINEN NETTOVELKA

Korolliset velat - rahoitusarvopaperit sekä rahat ja pankkisaamiset

HENKILÖSTÖN MÄÄRÄ

$$\frac{\text{Tilikauden kuukausittaiset henkilöstömäärät yhteensä}}{\text{Tilikauden kuukausien lukumäärä}}$$

Liikevaihto**Liikevoitto****Tulos ennen satunnaisia eriä****Sijoitetun pääoman tuotto****Bruttoinvestoinnit****Omavaraisuusaste****Gearing****Korollinen nettovelka****Tilaukanta**

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Yhtiön osakepääoma on 34 042 500 euroa. Osakkeen nimellisarvo on 2 euroa ja osakkeiden lukumäärä 17 021 250 kappaletta. Yhtiöllä on yksi osakesarja.

Lemminkäinen Oyj:n osakkeet ovat arvo-osuusjärjestelmässä. Osake noteerataan Helsingin Pörssissä.

Lemminkäinen Oyj:n osakkeen keskikurssi oli tilikauden aikana 21,74 euroa (15,98). Tilikauden lopussa kurssi oli 30,50 euroa (15,74) ja osakekannan markkina-arvo oli 519,1 milj. euroa (267,9). Yhtiöllä oli vuoden lopussa 3 116 osakkeenomistajaa (3 589). Osakkeita vaihdettiin 4 610 443 (5 004 790) kappaletta.

Lemminkäinen Oyj:n osakkeen pörssierä oli 24.8.2005 asti 200 kappaletta. Yhtiö haki elokuussa 2005 Helsingin Pörssiltä osakkeensa pörssierän pienentämistä 50 kappaleeseen, ja muutos tuli voimaan 25.8.2005. Toimenpiteen tarkoituksena oli parantaa Lemminkäisen osakkeen likviditeettiä ja lisätä osakkeella käytävää kauppaa.

Lemminkäisellä on Liquidity Providing (LP) markkinatakaussopimus Nordea Pankki Suomi Oyj:n kanssa. Sopimuksen mukaan Nordea Pankki Suomi Oyj sitoutuu antamaan Lemminkäisen osakkeelle osto- ja myyntitarjouksen siten, että suurin sallittu osto- ja myyntitarjouksen välinen erotus on 4 % laskettuna ostotarjouksesta. Tarjoukset sisältävät vähintään 200 osaketta (24.8.2005 asti 800 osaketta). Nordea Pankki Suomi Oyj sitoutuu antamaan tarjouksia Helsingin Pörssin kaupankäyntijärjestelmässä Pörssin päälisellä jokaisena pörssipäivänä vähintään 85 % jatkuva kaupankäynti I:n ajasta sekä arvopaperiin sovellettavassa päivän avaus- ja päätösmenettelyssä.

Yhtiön tiedossa ei ole sellaisia osakkaiden välisiä sopimuksia, joilla olisi merkitystä äänivallan käyttämiselle yhtiökokouksissa.

Yhtiön hallituksella ei ole voimassa olevaa osakeantivaltuutusta eikä valtuutusta päättää vaihtovelkakirja- tai optiolainasta.

Yhtiön hallituksella ei ole voimassa olevaa valtuutusta hankkia yhtiön omia osakkeita.

Yhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat 31.12.2005 Lemminkäinen Oyj:n osakkeita 7 505 712, kappaletta, joka on 44,1 % yhtiön osakkeista ja niiden tuotamasta äänimäärästä.

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2005

	Osakemäärä kpl	% osakekannasta
Heikki Pentti	3 813 956	22,41
Erkki J. Pentti	3 673 956	21,58
Olavi Pentti	3 673 953	21,58
HSS/Skandinaviska Enskilda Banken Ab	933 162	5,48
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	508 000	2,98
Nordea Pankki Suomi Oyj	488 162	2,87
Tukinvest Oy	201 600	1,18
Placeringsfonden Aktia Capital	196 816	1,16
Etera Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö	159 600	0,94
OP-Arvo Osake - Sijoitusrahasto	110 000	0,65
EQ Pikkujätiläiset/EQ Rahastoyhtiö Oy	90 000	0,53
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	80 000	0,47
Placeringsfonden Aktia Secura	80 000	0,47
Svenska Handelsbanken Ab (Publ), Filialverksamheten i Finland	53 346	0,31
Matti Jääsalo	49 000	0,29
Yhteensä, 15 suurinta	14 111 551	82,91

Omistajaryhmät 31.12.2005

	Osakemäärä kpl	% osakemäärästä	Osakemäärä kpl	% osakekannasta
Kotitaloudet	2 768	88,83	13 059 794	76,73
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	30	0,96	2 053 707	12,07
Julkisyhteisöt	13	0,42	770 700	4,53
Yritykset	209	6,71	730 686	4,29
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	85	2,73	361 863	2,13
Ulkomaiset omistajat	11	0,35	33 235	0,20
Yhteistilillä			11 265	0,07
Kaikki yhteensä	3 116	100,00	17 021 250	100,00
joista hallintarekisteröityjä	8		1 490 971	8,76

Osakemäärien jakauma 31.12.2005

Osakemäärä kpl/osakas	Osakemäärä kpl	% osakemäärästä	Osakemäärä kpl	% osakekannasta
1-100	654	20,99	40 630	0,24
101-500	1 561	50,10	418 358	2,46
501-1 000	453	14,54	357 849	2,10
1 001-5 000	329	10,56	709 017	4,17
5 001-10 000	63	2,02	454 525	2,67
10 001-50 000	42	1,35	967 055	5,68
50 001-100 000	4	0,13	303 346	1,78
100 001-500 000	5	0,16	1 156 178	6,79
500 001-	5	0,16	12 603 027	74,04
Yhteistilillä			11 265	0,07
Yhteensä	3 116	100,00	17 021 250	100,00
joista hallintarekisteröityjä	8		1 490 971	8,76

Osakeantioikaistut osakekohtaiset tunnusluvut

	IFRS 2005 Euroa	IFRS 2004 Euroa	FAS 2004 Euroa	FAS 2003 Euroa	FAS 2003 Euroa Proforma	FAS 2002 Euroa	FAS 2001 Euroa
Tulos/osake (EPS) ²⁾	2,57	2,20	1,89	1,30		1,73	3,23
Oma pääoma/osake	11,80	9,74	9,73	10,35	10,33	12,07	11,46
Osinko/osake	1,00 ¹⁾	0,60	0,60	2,50		3,00	1,10
Osinko/tulos, % ²⁾	38,9	27,3	31,8	192,2		173,4	34,0
Efektiiivinen osinkotuotto, %	3,3	3,8	3,8	14,7		18,8	8,5
Hinta/voitto-suhde (P/E)	11,9	7,2	8,3	13,1		9,2	4,0
Osakkeen kurssikehitys							
keskikurssi	21,74	15,98	15,98	17,39		15,23	12,86
alin kurssi	15,75	13,00	13,00	13,40		13,00	11,00
ylin kurssi	30,61	19,55	19,55	20,90		17,00	13,90
kurssi kauden lopussa	30,50	15,74	15,74	17,00		16,00	13,00
Osakekannan markkina-arvo, milj.	519,1	267,9	267,9	289,4		272,3	221,3
Osakkeiden vaihdon kehitys 1000 kpl	4 610	5 005	5 005	2 193		960	460
% kokonaismäärästä	27,1	29,4	29,4	12,9		5,6	2,7
Osakkeiden lukumäärä							
kaudella keskimäärin, 1000 kpl	17 021	17 021	17 021	17 021		17 021	17 021
kauden lopussa, 1000 kpl	17 021	17 021	17 021	17 021		17 021	17 021

¹⁾ Hallituksen ehdotus

²⁾ Vuonna 2001 tuloutunut 15,2 milj. euron määräinen veronpalautus heikentää erityisesti näiden tunnuslukujen vertailtavuutta. Vuonna 2004 IAS 32:n ja 39:n soveltamisella ei olisi ollut merkittävää vaikutusta osakekohtaiseen tulokseen.

Tunnuslukujen laskentakaavat

TULOS/OSAKE

Tulos ennen satunnaisia eriä - verot - vähemmistöosuus

Osakeantioikaistu osakemäärä keskimäärin

OMA PÄÄOMA/OSAKE

Oma pääoma

Osakeantioikaistu osakemäärä tilikauden lopussa

OSINKO/OSAKE

Tilikaudelta jaettu osinko

Osakeantioikaistu osakemäärä tilikauden lopussa

OSINKO/TULOS, %

Tilikaudelta jaettu osinko x 100

Tulos ennen satunnaisia eriä - verot - vähemmistöosuus

EFEKTIIVINEN OSINKOTUOTTO, %

Osinko/osake x 100

Osakeantioikaistu kurssi tilikauden lopussa

PE-LUKU

Osakeantioikaistu kurssi tilikauden lopussa

Tulos/osake

OSAKEANTIOIKAISTU KESKIKURSSI

Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto

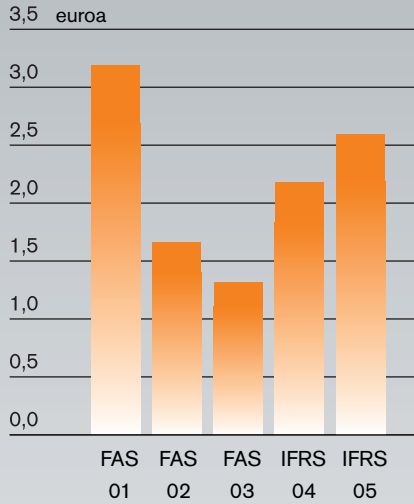
Tilikauden vaihdettujen osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä

OSAKEKANNAN MARKKINA-ARVO

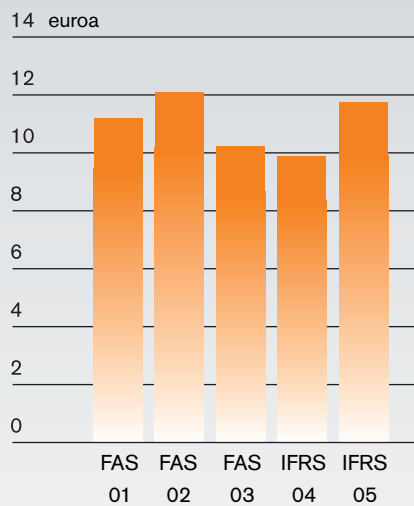
Osakkeiden lukumäärä x kurssi tilikauden lopussa

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

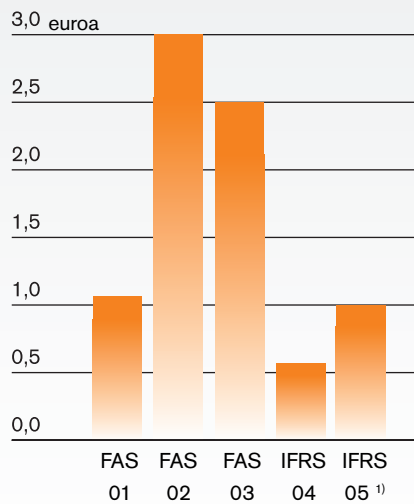
Tulos/osake



Oma pääoma/osake

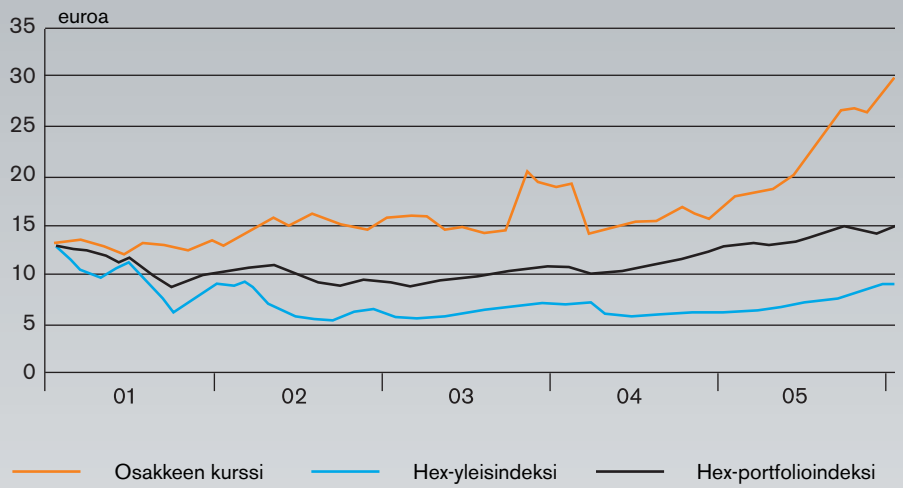


Osinko/osake

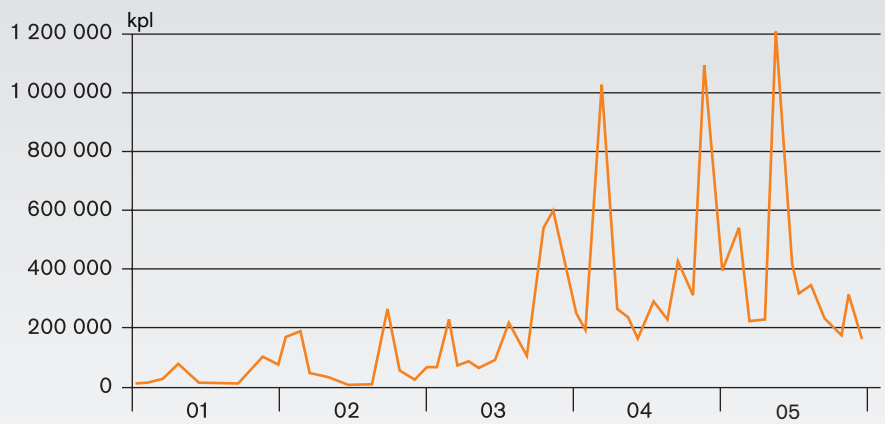


¹⁾ Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle.

Osakkeen keskipörssi/kk



Osakkeen vaihtomäärä/kk



Hallituksen ehdotus emoyhtiön voittovarojen käytöstä

Hallituksen ehdotus emoyhtiön voittovarojen käytöstä

Konsernitaseen mukaan konsernin voitonjakokelpoinen oma pääoma on 143 539 499,98 euroa. Emoyhtiö Lemminkäinen Oyj:n voitonjakokelpoinen oma pääoma taseen 31.12.2005 mukaan on 79 005 031,80 euroa, josta voittovarot edellisiltä tilikausilta ovat 77 055 685,20 euroa ja tilikauden voitto 1 949 346,60 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että yhtiö jakaisi 31.12.2005 päättyneeltä tilikaudelta osinkoa 1,00 euroa osaketta kohti eli yhteensä 17 021 250,00 euroa, jolloin voittovaroihin jää 61 983 781,80 euroa.

Helsingissä 15. päivänä helmikuuta 2006

Heikki Pentti
Erkki J. Pentti

Teppo Taberman
Sakari Tamminen

Berndt Brunow
Juhani Sormaala
toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

Lemminkäinen Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Lemminkäinen Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1 – 31.12.2005. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet toimintakertomuksen ja EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laaditun konsernitilinpäätöksen sekä emoyhtiön Suomessa voimassa olevien määräysten mukaisesti laaditun tilinpäätöksen, joka sisältää emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon konsernitilinpäätöksestä sekä emoyhtiön tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen IFRS-standardien ja samalla kirjanpitolain tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Konsernitilinpäätös voidaan vahvistaa.

Emoyhtiön tilinpäätös ja hallinto

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä 2. maaliskuuta 2006

PricewaterhouseCoopers Oy
KHT-yhteisö

Jan Holmberg
KHT

Emoyhtiön hallitus

Erkki J. Pentti

- s. 1948
- merkonomi
- ei-riippumaton hallituksen jäsen 1975–
- Tahko-Chalet Oy:n toimitusjohtaja
- 3 673 956 Lemminkäinen Oy:n osaketta

Heikki Pentti

- s. 1946
- vuorineuvos, diplomiekonomi
- hallituksen puheenjohtaja 1994–
- ei-riippumaton hallituksen jäsen 1969–
- Lemminkäinen Oy:n toimitusjohtaja 1983–1993
- Myllykoski Oyj:n hallituksen jäsen
- 3 813 956 Lemminkäinen Oy:n osaketta

Sakari Tamminen

- s. 1953
- kauppatieteiden maisteri
- riippumaton hallituksen jäsen 2003–
- Rautaruukki Oyj:n toimitusjohtaja 2004–
- Rautaruukki Oyj:n varatoimitusjohtaja 2003
- Metso Oyj:n, Rauma Oy:n ja Rauma-Repola Oy:n johtotehtävissä v. 1987–2003
- SanomaWSOY Oyj:n, Elinkeinoelämän keskusliiton, Teknologiateollisuus ry:n ja Pörssisäätiön hallituksen jäsen sekä Metalinjalostajat ry:n hallituksen puheenjohtaja
- 400 Lemminkäinen Oy:n osaketta



Berndt Brunow

- s. 1950
- diplomiekonomi
- riippumaton hallituksen jäsen 2002–
- Oy Karl Fazer Ab:n toimitusjohtaja 2002–
- yli 20 vuotta metsäteollisuuden johtotehtävissä sekä kotimaassa että ulkomailla
- UPM Kymmene Oyj:n, Oy Nautor Ab:n ja Cloetta Fazer AB:n (publ.) hallituksen jäsen
- 10 000 Lemminkäinen Oy:n osaketta

Teppo Taberman

- s. 1944
- taloustieteiden maisteri
- hallituksen varapuheenjohtaja 1998–
- riippumaton hallituksen jäsen 1997–
- hallitusammattilainen ja taloudellinen neuvonantaja 1995–
- 20 vuotta pankkitoiminnassa, josta mm. varatoimitusjohtajana kahdessa eri pankissa
- Perlos Oyj:n, Oy Rettig Ab:n, Ingman Group Oy Ab:n, Larox Oyj:n, Paloheimo Oy:n ja SKS-Tekniikka Oy:n hallituksen jäsen
- 2 000 Lemminkäinen Oy:n osaketta

Lemminkäinen-konsernin johto

Juhani Sormaala

- s. 1950
- diplomi-insinööri, diplomiekonomi
- toimitusjohtaja 1994–
- Oy Alfred A. Palmberg Ab:n toimitusjohtaja 1986–93
- Lemminkäinen Oy:n kehitysjohtaja 1985–86
- konsernin palvelukseen 1981
- Rakennusteollisuus RT ry:n hallituksen jäsen
- Keskinäinen vakuutusyhtiö Tapiolan hallintoneuvoston jäsen
- Lemcon Oy:n, Oy Alfred A. Palmberg Ab:n, Tekmanni Oy:n, Lemminkäinen Katto Oy:n ja Lemminkäinen Betonituote Oy:n hallituksen puheenjohtaja
- 5 400 Lemminkäinen Oyj:n osaketta

Jukka Ovaska

- s. 1950
- yo-merkonomi
- talousjohtaja 1994–
- konsernin palvelukseen 1979
- Lemcon Oy:n, Oy Alfred A. Palmberg Ab:n, Tekmanni Oy:n, Lemminkäinen Katto Oy:n ja Lemminkäinen Betonituote Oy:n hallituksen jäsen
- 900 Lemminkäinen Oyj:n osaketta

Erkki Lönnrot

- s. 1954
- rakennusinsinööri
- johtaja, Rakennusmateriaaliryhmä 2002–
- Lemminkäinen Katto Oy:n toimitusjohtaja 2005–
- johtaja, Kattourakointi 1999–2002 urakointipäällikkö 1993–1998 konsernin palvelukseen 1980
- Lemminkäinen Betonituote Oy:n hallituksen jäsen
- 500 Lemminkäinen Oyj:n osaketta

Matti A. Mantere

- s. 1945
- diplomi-insinööri
- Lemcon Oy:n toimitusjohtaja 1992–
- Lemminkäinen Oyj Rakennusryhmän johtaja 1987–1991 vientitehtävissä 1977–1987 konsernin palvelukseen 1975
- Oy Alfred A. Palmberg Ab:n hallituksen jäsen
- ei omista Lemminkäinen Oyj:n osakkeita

Risto Bono

- s. 1942
- diplomi-insinööri, kauppatieteiden maisteri
- Oy Alfred A. Palmberg Ab:n toimitusjohtaja 1994–
- johtaja, Oy Alfred A. Palmberg Ab, 1990–93
- varatoimitusjohtaja, Continental Air Conditioning International, Belgia 1985–1991
- Rakennusteollisuus RT ry, Talonrakennusjaoksen hallituksen jäsen
- Lemcon Oy:n ja Tekmanni Oy:n hallituksen jäsen
- 3 000 Lemminkäinen Oyj:n osaketta

Antero Huhta

- s. 1947
- insinööri
- Tekmanni Oy:n toimitusjohtaja 2000–
- Rakennustoimisto A Puolimatka Oy/NCC Oy rakennustuotannon johtaja 1989–2000 linjajohtaja 1986–1989
- Talotekniikkaliiton ja LVI-TU ry:n hallituksen jäsen
- Oy Alfred A. Palmberg Ab:n hallituksen jäsen
- 1 400 Lemminkäinen Oyj:n osaketta

Henrik Eklund

- s. 1961
- diplomi-insinööri
- johtaja, Päälystys- ja kiviainesryhmä 2005–
- Lemcon Oy, vientijohtaja 2001–2004
- Rakennus Oy Lemminkäinen, projektisuunnittelupäällikkö, projektipäällikkö, aluepäällikkö 1995–2000
- konsernin palvelukseen 1989
- Asfalttiliitto ry:n hallituksen jäsen
- ei omista Lemminkäinen Oyj:n osakkeita

Lemminkäinen-konsernin hallinto

Lemminkäisen arvot

Kannattava liiketoiminta. Liiketoiminnan ydintavoite on kannattavuus. Vain kannattavalla liiketoiminnalla voidaan turvata osakkeenomistajien, henkilöstön ja muiden sidosryhmien edut.

Tyytyväiset asiakkaat. Lemminkäinen haluaa luoda ja ylläpitää hyviä ja pitkäaikaisia asiakassuhteita. Yhtiö selvittää ja tarjoittaa systemaattisesti asiakkaidensa tarpeita sekä tyytyväisyyttä yhtiön tuotteisiin ja palveluihin.

Hyvinvoiva henkilöstö. Henkilöstön ammattitaitoa ylläpidetään ja kehitetään jatkuvalla koulutuksella, tehtäväkierrolla sekä muilla henkilöstöohjelmilla. Työkyvyn ylläpitämiseen ja työturvallisuuskysymyksiin kiinnitetään erityistä huomiota.

Ympäristöä arvostava rakentaminen. Lemminkäinen haluaa toimia ympäristöä arvostavan rakentamistavan asiantuntijana.

Konsernin rakenne

Lemminkäinen-konsernissa on viisi liiketoiminta-alueita. Emoyhtiön toiminta on jaettu Päällystys- ja kiviainesryhmään ja Rakennusmateriaaliryhmään. Tytäryhtiöt Lemcon Oy, Oy Alfred A. Palmberg Ab ja Tekmanni Oy toimivat kukin omalla liiketoiminta-alueellaan.

Vuoden 2006 alussa rakennusmateriaaliryhmän katto- ja betoniliiketoiminnat siirrettiin uusille tytäryhtiöille Lemminkäinen Katto Oy:lle ja Lemminkäinen Betonituote Oy:lle.

Emoyhtiön hallitus

Lemminkäinen Oyj:n varsinainen yhtiökokous valitsee vuosittain yhtiön hallitukseen vähintään neljä ja enintään kahdeksan jäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vaalia ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Yhtiön hallituksessa oli vuonna 2005 viisi jäsentä. He olivat Berndt Brunow, Erkki J. Pentti, Heikki Pentti, Teppo Taberman ja Sakari Tamminen. Yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista riippumattomia olivat Berndt Brunow, Teppo Taberman ja Sakari Tamminen.

Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Vuonna 2005 puheenjohtajana toimi Heikki Pentti ja varapuheenjohtajana Teppo Taberman.

Lemminkäinen Oyj:n hallitus kokoontuu yleensä kuukausittain. Tilikaudella 2005 kokouksia pidettiin 13 kappaletta. Jäsenten läsnäoloprosentti hallituksen kokouksissa oli 91.

Hallitus käsittelee työjärjestyksensä mukaiset asiat sekä päättää konsernia koskevista laajakantoisista ja periaatteellisesti merkittävistä asioista. Hallitus tekee yhtiöjärjestyksessä määrätyn toimialan puiteissa päätökset mm. uusille liiketoiminta-alueille laajentumisesta sekä vanhoista liiketoiminnoista luopumisesta. Hallitus vahvistaa konserniyhtiöiden budjetit osana konsernin budjettia ja tekee konsernin kannalta keskeiset investointi- ja rahoituspäätökset. Lisäksi hallitus päättää mm. konsernin ympäristö- ja vakuutuspolitiikan sisällöstä.

Hallitus nimittää ja erottaa toimitusjohtajan ja tämän välittömät alaiset. Lisäksi se päättää toimitusjohtajan ja tämän välittömien alaisten palkan, palkkiot ja muut edut. Hallitus päättää myös konsernin kannustepalkkiojärjestelmien periaatteet.

Koska hallituksen jäsenmäärä on pieni ja koska hallitus kokoontuu usein, se kykenee hyvin hoitamaan valvontaan, nimityksiin ja palkitsemiseen liittyvät tehtävänsä omaan työjärjestykseensä kuuluvina. Tämän vuoksi hallitukselle asioita valmistelevia valiokuntia ei ole toistaiseksi katsottu tarpeelliseksi perustaa.

Hallituksen kokouksissa toimitusjohtaja esittelee hallitukselle konsernin eri liiketoiminta-alueita koskevan katsauksensa sekä konsernin taloudelliset raportit.

Hallituksen jäsenten palkkioista päättää yhtiökokous. Vuonna 2005 hallituksen puheenjohtajan palkkio oli 11 000 euroa kuukaudessa ja hallituksen jäsenen palkkio 2 000 euroa kuukaudessa.

Hallitus arvioi toimintaansa säännöllisesti sisäisenä itsearviointina.

Toimitusjohtaja

Lemminkäinen Oyj:n toimitusjohtaja vastaa yhtiön liiketoiminnan käytännön johtamisesta ja suunnittelusta. Toimitusjohtaja huolehtii myös konsernitasolla strategisesti merkittävien toimenpiteiden, kuten yritysjärjestelyjen valmisteleminen sekä hallituksen päättämien toimenpiteiden täytäntöönpanosta. Lisäksi toimitusjohtaja huolehtii siitä, että yhtiön johtamisresurssit ovat riittävät ja että yhtiön hallinto toimii asianmukaisesti. Yhtiön toimitusjohtajana on vuodesta 1994 toiminut Juhani Sormaala.

Toimitusjohtajalla on oikeus jäädä eläkkeelle 60 vuotta täytettyään. Tällöin hänen eläkkeensä on yhtiön ottaman lisäeläkevakuutuksen johdosta 60 % TEL:n mukaisesta eläkepalkasta.

Vuonna 2005 toimitusjohtajalle maksettu rahapalkka oli 408 129 euroa, joka sisälsi 61 437 euron määräisen tulospalkkion.

Toimitusjohtajasopimuksen irtisanomisaika on 6 kuukautta. Mikäli yhtiö irtisanoo sopi-

muksen, on toimitusjohtajalla sopimuksen päättyessä oikeus kertakaikkiseen erokorvaukseen, joka vastaa 18 kuukauden rahapalkkaa sopimuksen päättymishetkellä.

Muu johto ja alakonsernien hallinto

Lemminkäisen johtoon kuuluvat toimitusjohtajan lisäksi Lemminkäisen talousjohtaja sekä konsernin liiketoiminta-alueiden johtajat eli Päällystys- ja kiviainesryhmän johtaja, Rakennusmateriaaliryhmän johtaja, Lemcon Oy:n, Oy Alfred A. Palmberg Ab:n ja Tekmanni Oy:n toimitusjohtajat. Liiketoiminta-alueiden johtajat ja talousjohtaja ovat operatiivisesti Lemminkäinen Oyj:n toimitusjohtajan suoria alaisia. Yhtiössä ei ole erillistä konsernitason johtoryhmää.

Tytäryhtiöiden hallituksen jäsenet ovat Lemminkäinen-konsernin palveluksessa olevia johtohenkilöitä. Suurten tytäryhtiöiden toimitusjohtajat toimivat johtamansa tytäryhtiön hallituksen kokouksissa esittelijöinä, ja hallituksen puheenjohtajana toimii Lemminkäinen Oyj:n toimitusjohtaja. Suurten tytäryhtiöiden toimitusjohtajat toimivat vähintään yhden toisen suuren Lemminkäisen tytäryhtiön hallituksen jäsenenä. Tytäryhtiöiden hallituksen jäsenen tehtävästä ei makseta erillisiä palkkioita konsernin palveluksessa oleville henkilöille.

Palkitsemisjärjestelmä

Yhtiöllä ei ole voimassaolevia optio-ohjelmia eikä muita osakesidonnaisia palkitsemisjärjestelmiä.

Lemminkäinen-konsernin johdon palkitsemisjärjestelmä muodostuu tulokseen perustuvasta vuosipalkkiosta ja taloudellisen lisäarvon syntymiseen perustuvasta pitkäaikaisesta sitouttamisjärjestelmästä. Lemminkäisen hallitus vahvistaa palkitsemisjärjestelmän raja-arvot vuosittain. Tulokseen perustuva vuosipalkkio voi olla enintään 30 % vuoden rahapalkasta. Sitouttamisjärjestelmän mukainen palkkio voi olla enintään 6 kuukauden rahapalkan määräinen.

Sisäinen valvonta, riskienhallinta ja sisäinen tarkastus

Sisäinen valvonta

Konsernin liiketoimintaa ja varainhoidon valvontaa seurataan tehokkailla suunnittelu- ja seurantajärjestelmillä, tuloksikkokohtaisella raportointijärjestelmällä sekä sisäisen tarkastuksen avulla. Suurin osa yhtiön johtamis- ja toimintajärjestelmistä on dokumentoitu ja/tai sertifioitu. Järjestelmien toimivuutta ja niiden noudattamista seurataan paitsi sisäisesti, myös mm. sertifioinnit suorittaneiden ulkopuolisten tahojen toimesta.

Riskienhallinta

Lemminkäisen riskit jaetaan kuuteen kategoriaan: markkinariskit, projektiriskit, rahoitusriskit, luottotappioriskit, ympäristöriskit sekä tapaturmat ja vahingot.

Markkinariskit

Markkinariskeistä merkittävin on kotimaan uudisrakentamisen suhdanneherkkyys. Tätä riskiä hallitaan sekä rakenteellisesti että toiminnallisesti. Lemminkäisen konsernirakenteessa useimmista muista rakennusliikkeistä poiketen suhdanneherkää kotimaan talonrakentamisesta riippuvien liiketoiminta-alueiden osuus on ainoastaan noin puolet. Toiminnallisesti markkinariskeihin varaudutaan ylläpitämällä sellaista joustavuutta ja muutosherkkyyttä, joka antaa valmiuden ryhtyä nopeisiinkin sopeutustoimiin markkina-tilanteen sitä vaatiessa.

Projektiriskit

Rakennusurakointi on määritelmällisesti riskinottoa. Jokaiseen urakkaan liittyy riski sen arvioitujen kustannusten ylittymisestä. Tätä riskiä hallitaan kolmella tavalla.

Ensinnäkin liiketoimintaa on suunnattu siten, että keskimääräinen urakkakoko on varsin pieni. Lemminkäisen suurimpienkaan urakoiden vuosittainen liikevaihto-osuus ei ylitä n. 5 % konsernin liikevaihdosta, jolloin yksittäisen urakan epäonnistumisella ei voi olla oleellista merkitystä konsernin tulokselle. Toiseksi yhtiö on valikoiva päättäessään tarjottavista hankkeista. Hankkeita, joista ei ole riittävää aikaisempaa kokemusta tai joihin ei ole osoitettavissa osaavia resursseja, ei tarjota. Kolmanneksi projektien hallintaan ja sen kehittämiseen kiinnitetään jatkuvaa ja suurta huomiota. Perustajaurakoitavien asunto- ja liikekohteiden myyntiriskiä hallitaan siten, että niitä ei aloiteta ilman esimarkkinointia ja riittäviä ennakkovarauksia. Kaavoittamaton maata tai rakennusoikeutta ei hankita varastoon ilman selviä suunnitelmia siitä, milloin rakentaminen voidaan aloittaa ja ketkä voisivat olla kohteen käyttäjät ja omistajat.

Rahoitusriskit

Kaikki merkittävät yritys- ja liike-toimintakaupat arvioidaan kriittisesti niiden tuottaman kasvavirran ja niiden tasevaikutusten kannalta. Korko- ja valuuttariskeiltä suojaudutaan tavanomaisin keinoin. Toiminnan luonteesta johtuvan kausiluotuksen korkojaksot ovat lyhyitä ja muiden luottojen korkojaksot enimmäkseen pitkiä. Valuuttamääräiset saatavat ja ulkomaisten tytäryhtiöiden osakepääomat suojataan.

Luottotappiot

Lemminkäisen luottotappiot ovat aina olleet toiminnan laajuuteen nähden vähäiset. Merkittävimmät riskit tässä suhteessa liittyvät toimintaan Venäjällä. Pääsääntönä Venäjän projekteissa on rakentaminen ainoastaan ennakkomaksuja vastaan. Mikäli luottotappioriskiä poikkeuksellisesti otetaan, se on aina ennakolta suhteutettu kyseisen hankkeen kateodotuksiin.

Ympäristöriskit

Konsernin toimintaan liittyvät ympä-

ristöriskit kartoitetaan ennalta. Riskien arviointi ja riskienhallintatyö on osa konsernin normaalia toimintaa. Ympäristöriskejä on minimoitu vähentämällä toiminnasta aiheutuvia päästöjä sekä parantamalla poltto- ja voiteluaineiden ja muiden kemikaalien käsittelyn ja varastoinnin turvallisuutta. Ympäristöasioiden hoitoa ja konsernin toiminnan vaikutuksia ympäristöön seurataan jatkuvasti sisäisin seuranta- ja tarkkailuohjelmin.

Tapaturmat ja vahingot

Konsernin käyttöomaisuus on vakuutettu vahinkojen varalta vuosittain emoyhtiön hallituksessa vahvistettavan vakuutuspolitiikan mukaisesti. Rakennusyrityksen työtapaturma-alttiudesta johtuen työsuojelun kehittämiseen kiinnitetään erityistä ja jatkuvaa huomiota.

Sisäinen tarkastus

Yhtiön sisäinen tarkastus avustaa hallitusta sen valvontatehtävässä. Hallitus hyväksyy sisäisen tarkastuksen toimintaohjeen ja vuosittaisen tarkastussuunnitelman. Sisäinen tarkastus toimii hallituksen alaisuudessa ja toimitusjohtajan valvonnassa. Sisäinen tarkastus raportoi hallituksen puheenjohtajalle ja toimitusjohtajalle tarkastustuloksistaan, ja esittää puolivuositain raporttinsa hallitukselle.

Sisäisen tarkastuksen keskeisenä tehtävänä on tutkia ja arvioida Lemminkäinen-konsernin riskien hallinnan ja yksiköiden sisäisen tarkkailun tehokkuutta ja toimivuutta. Sisäisen tarkastuksen tulee tehtävässään tarkastaa, että taloudellinen informaatio on oikeaa ja riittävää, että toimintaperiaatteita, säädöksiä ja ohjeita sekä raportointi- ja laatujärjestelmiä noudatetaan, että omaisuus on suojattu menetyksiltä ja että resursseja käytetään taloudellisesti ja tehokkaasti. Sisäinen tarkastus toimii lisäksi asiantuntijana tehtäväalueeseensa liittyvissä kehittämishankkeissa sekä tekee erityisselvityksiä hallituksen tai johdon toimeksiannosta.

Tilintarkastus

Lemminkäinen Oyj:n tilintarkastajana tilikaudella vuonna 2005 toimi KHT-yhteisö Price-waterhouseCoopers Oy, jossa päävastuullisena tilintarkastajana toimi Jan Holmberg, KHT.

Lemminkäinen Oyj:n tilintarkastajille maksettiin tilintarkastustehtävästään vuonna 2005 palkkiona 514 034 euroa ja konsultointipalkkioina 530 507 euroa.

Sisäpiirihallinto

Lemminkäinen Oyj:ssa noudatetaan sisäpiiriohjetta, joka perustuu voimassaolevan arvopaperimarkkinalain säännöksiin, Rahoitustarkastuksen standardeihin sekä Helsingin Pörssin, Keskuskauppakamarin ja Elinkeinoelämän keskusliiton sisäpiiriohjeeseen. Viimeisin päivitys Lemminkäisen sisäpiiriohjeeseen on tehty 1.1.2006.

Julkiseen sisäpiiriin kuuluvat Lemminkäinen Oyj:n hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja sekä tilintarkastusyhteisön päävastuullinen tilintarkastaja. Yhtiö on lisäksi määritellyt ilmoitusvelvollisiksi sisäpiiriläisiksi Lemminkäinen Oyj:n talousjohtajan, Päälystys- ja kiviainesryhmän johtajan, Rakennusmateriaaliryhmän johtajan sekä Lemcon Oy:n, Oy Alfred A. Palmberg Ab:n ja Tekmanni Oy:n toimitusjohtajat.

Lemminkäinen pitää pysyvää yrityskohtaista sisäpiirirekisteriä yhtiön palveluksessa olevista tai muun sopimuksen perusteella yhtiölle työskentelevistä henkilöistä, jotka asemansa tai tehtäviensä johdosta saavat säännöllisesti sisäpiirintietoa. Yhteensä konsernin pysyvien sisäpiiriläisten määrä on noin 50 henkilöä.

Tulosjulkistuksia edeltävä ajanjakso, jolloin yhtiön pysyvät sisäpiiriläiset eivät saa käydä kauppaa yhtiön liikkeeseen laskemilla arvopapereilla eli ns. suljettu ikkuna, on 21 vuorokautta, julkistamispäivä mukaan lukien.

Tiedot Lemminkäinen Oyj:n julkisesta sisäpiiristä ovat nähtävillä Suomen Arvopaperikeskus Oy:n NetSire-järjestelmässä ja Lemminkäisen internetsivuilla www.lemminkainen.fi.

Hallinnointi- ja ohjausjärjestelmiä koskevan suosituksen noudattaminen

Lemminkäinen Oyj noudattaa HEX:n, Keskuskauppakamarin sekä Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton 1.7.2004 voimaantullutta suositusta listayhtiön hallinnointi- ja ohjausjärjestelmistä.

Tietoja osakkeenomistajille

Yhtiökokous

Lemminkäinen Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään perjantaina 17.3.2006 klo 15.00 Hotelli Palacessa, 10. krs, Eteläranta 10, Helsinki.

Kokouksessa käsitellään yhtiöjärjestyksen 11 §:ssä mainitut asiat.

Osakkeenomistajat, jotka edustavat n. 65 % yhtiön osakkeiden tuottamista äänistä, ovat ilmoittaneet ehdottavansa yhtiökokoukselle, että

- hallituksen jäsenten lukumäärä vahvistettaisiin viideksi
- hallituksen jäsenet Berndt Brunow, Heikki Pentti, Erkki J. Pentti, Teppo Taberman ja Sakari Tamminen valittaisiin suostumuksensa mukaisesti seuraavalle toimikaudelle ja että
- hallituksen jäsenille maksettaisiin palkkiona 2 200 euroa kuukaudessa ja puheenjohtajalle 11 000 euroa kuukaudessa.

Lisäksi mainitut osakkeenomistajat ovat ilmoittaneet ehdottavansa yhtiökokoukselle, että tilintarkastajaksi valittaisiin suostumuksensa mukaisesti KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy ja että tilintarkastajalle maksettaisiin palkkio laskun mukaan.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka 7.3.2006 on merkittynä osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Myös osakkeenomistajalla, jonka osakkeita ei ole siirretty arvo-osuusjärjestelmään, on oikeus osallistua yhtiökokoukseen edellyttäen, että osakkeenomistaja on rekisteröity yhtiön osakerekisteriin ennen 28.10.1994. Tässä tapauksessa osakkeenomistajan on esitettävä yhtiökokouksessa osakekirjansa tai muu selvitys siitä, että osakkeiden omistusoikeutta ei ole siirretty arvo-osuustilille.

Osakkeenomistajien, jotka haluavat osallistua yhtiökokoukseen, on ilmoitettava siitä viimeistään tiistaina, 14.3.2006 klo 14.00 mennessä. Ilmoittautumiset ottaa vastaan Maritta Laitinen, puh. 02071 53303. Ilmoittautumisen voi lähettää myös postitse osoitteella Lemminkäinen Oyj, Maritta Laitinen, PL 23, 00241 Helsinki tai telefaxilla, (09) 148 2129 tai sähköpostilla osoitteella maritta.laitinen@lemminkainen.fi

Ilmoittautumisen on oltava perillä ennen ilmoittautumisajan päättymistä. Valtakirja, jonka nojalla asiamies edustaa osakkeenomistajaa, pyydetään toimittamaan yhtiölle ilmoittautumisajan loppuun mennessä.

Tilinpäätösasiakirjojen jäljennökset ovat nähtävissä yhtiön pääkonttorissa Esterinportti 2, 00240 Helsinki 9.3.2006 alkaen. Jäljennökset tilinpäätösasiakirjoista lähetetään pyynnöstä osakkeenomistajille.

Ehdotus voittovarojen käytöstä

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että yhtiö jakaisi 31.12.2005 päättyneeltä tilikaudelta vahvistetun taseen perusteella osinkoa 1,00 euroa osaketta kohti eli yhteensä 17 021 250,00 euroa. Osinko maksettaisiin osakkaalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 22.3.2006 merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön omistajaluetteloon. Osingon maksupäivä olisi 29.3.2006.

Taloudelliset katsaukset

Lemminkäinen Oyj julkaisee vuonna 2006 vuosikertomuksen lisäksi seuraavat taloudelliset katsaukset:

15.2.2006 tilinpäätöstiedote tilikaudelta 2005

10.5.2006 osavuositiedote 1.1.-31.3.2006

9.8.2006 osavuositiedote 1.1.-30.6.2006

8.11.2006 osavuositiedote 1.1.-30.9.2006

Tilinpäätöstiedote ja osavuositiedot julkaistaan suomeksi ja englanniksi internet-osoitteessa www.lemminkainen.fi

Vuosikertomus ilmestyy suomeksi ja englanniksi. Yhtiön osakasluetteloon merkityt osakkaat saavat vuosikertomuksen postitse. Vuosikertomus on myös saatavilla yhtiön pääkonttorista, ja se on nähtävillä yhtiön internet-sivuilla.

Taloudellisia raportteja voi tilata yhtiön Tiedotuksesta, puh. 02071 53511 tai sähköpostiosoitteesta: kirjasto@lemminkainen.fi

Yhteystiedot

PÄÄKONTTORI

LEMMINKÄINEN OYJ

Esterinportti 2,
00240 Helsinki
Puhelin 02071 5000
Telefax 02071 5009
Sähköposti:
tiedotus@lemminkainen.fi
www.lemminkainen.fi

PIIRIKONTTORIT

Forssa
Kaikulantie 57, 30100 Forssa
02071 50225, 02071 54144

Huittinen
Risto Rytin katu 22,
32700 Huittinen
02071 50232

Hämeenlinna
Tölkkimäentie 4,
13130 Hämeenlinna
02071 50224

Imatra
Karjalantie 857, 55800 Imatra
02071 50223

Joensuu
Parrutie 1, 80100 Joensuu
02071 50220

Jyväskylä
Vehkakuja 4,
40700 Jyväskylä
02071 50228, 02071 54152

Kajaani
Brahenskatu 16 as. 9,
87100 Kajaani
02071 50234

Kemi
Valtakatu 30, 94100 Kemi
02071 50230

Kokkola
Tervahovintie 2 B,
67100 Kokkola
02071 50241

Kotka
Valajantie 7,
48230 Kotka
02071 50248

Kouvola
Alakyläntie 23,
45100 Kouvola
02071 50213

Kuopio
Yrittäjätie 17,
70150 Kuopio
02071 50215

Kuusamo
Kalliovaara ,
93600 Kuusamo
02071 50236

Lahti
Kerintie 20,
15500 Lahti
02071 50214

Lappeenranta
Ruukintie 9,
53500 Lappeenranta
02071 50216

Ruukintie 1,
53500 Lappeenranta
02071 54150

Lohja
Pysäkkitie 14,
08680 Muijala
02071 50217

Mikkeli
Kaarikuja 1 C 20,
50170 Mikkeli
02071 50218

Oulu
Sälpätie 5,
90630 Oulu
02071 50222, 02071 54158

Pori
Tuomolantie 2,
28360 Pori
02071 50247

Raahe
Kirkkokatu 28 B,
92100 Raahe
02071 50238

Salo
Perämiehenkatu 9,
24100 Salo
02071 50225, 02071 54142

Savonlinna
Ahertajantie 11
57230 Savonlinna
02071 50226

Seinäjoki
Päivölänkatu 35,
60120 Seinäjoki
02071 50242, 02071 54154

Tampere
Possijärvenkatu 3,
33400 Tampere
02071 50219, 02071 54148

Turku
Voimakatu 13,
20520 Turku
02071 50221

Tuusula
Sammonmäki,
Puusepätie 11,
PL 10, 04361 Tuusula
02071 5000

Vaasa
Teollisuustie 11,
65610 Mustasaari
02071 50237

Olympiakatu 16 B 35 B,
65100 Vaasa
02071 54156

Valkeakoski
Vainionkatu 2,
37600 Valkeakoski
02071 50235

Vantaa
Elannontie 5, 01510 Vantaa
02071 50210

TYTÄRYHTIÖT KOTIMAASSA

LEMMINKÄINEN BETONITUOTE OY

Puusepätie 11
PL 10, 04361 Tuusula
02071 50100
Toimitusjohtaja Juhani Uljas

Kuopio
Yrittäjätie 17,
70150 Kuopio
02071 50158

Tampere
Teollisuustie 23,
33330 Tampere
02071 50154

BETONITUOTETEHTAAT
Puusepätie 11,
PL 10, 04361 Tuusula
02071 50100

Olostentie 66,
16300 Orimattila
02071 50150

Soraseulan Betonituotetehtas
Teollisuustie 23
33330 Tampere
02071 50154

LEMMINKÄINEN KATTO OY

Puusepätie 11
PL 10, 04361 Tuusula
02071 50400
Toimitusjohtaja Erkki Lönnrot

Helsinki
Puusepätie 14,
04360 Tuusula
02071 50400

Hämeenlinna
Tölkkimäentie 4,
13130 Hämeenlinna
02071 50419

Iisalmi
Louhenkatu 7,
74100 Iisalmi
02071 50421

Joensuu
Parrutie 1,
80100 Joensuu
02071 50422

Jyväskylä
Vehkakuja 4,
40700 Jyväskylä
02071 50424

Kotka
Valajantie 7,
48230 Kotka
02071 50418

Kuopio
Yrittäjätie 17,
70150 Kuopio
02071 50414

Lahti
Kerintie 20, 15500 Lahti
02071 50412

Lappeenranta
Ruukintie 9,
53500 Lappeenranta
02071 50416

Lohja
Puistokatu 25,
08150 Lohja
02071 50420

Oulu
Sälpätie 5,
90630 Oulu
02071 50423

Pori
Tuomolantie 2,
28360 Pori
02071 50417

Tampere
Possijärvenkatu 3,
33400 Tampere
02071 50425

Turku
Voimakatu 13,
20520 Turku
02071 50413

Vaasa
Teollisuuskatu 11,
65610 Mustasaari
02071 50415

BITUMITUOTETEHIDAS
(KATEAINEET)
Puistokatu 25-27
08150 Lohja
02071 50448

LEMCON OY

Esterinportti 2
00240 Helsinki
02071 5001
Toimitusjohtaja
Matti A. Mantere

Lemcon Networks Oy
Esterinportti 2,
00240 Helsinki
02071 50300
Toimitusjohtaja Juha Nurmi

OY ALFRED A. PALMBERG AB

Esterinportti 2
00240 Helsinki
02071 5002
Toimitusjohtaja Risto Bono

Palmberg TKU Oy
Käsityöläiskatu 9,
20100 Turku
02071 58800
Toimitusjohtaja Mikko
Pirhonen

Palmberg-Urakoitsijat Oy
Uudenmaankatu 32-34,
05800 Hyvinkää
02071 58000
Toimitusjohtaja Ahti Kara

Oka Oy
Ilmarinkuja 3, 45100 Kouvola
02017 41200
Toimitusjohtaja Jorma
Tamminen

Rakennustoimisto
Palmberg Oy
Satakunnankatu 22 E,
33210 Tampere
02071 57100
Toimitusjohtaja
Jukka Terhonen

Rakennus-Otava Oy
Vehkakuja 4, 40700 Jyväskylä
02071 57800
Toimitusjohtaja Jussi Kari

Oy Konte Ab
Olympiakatu 16, 65100 Vaasa
02071 50700
Toimitusjohtaja Göran Pellfolk

Byggnads Ab Forsström
Rakennus Oy
Tervahovintie 2,
67100 Kokkola
02071 58700
Toimitusjohtaja
Peter Forsström

Palmberg-Rakennus Oy
Valtatie 21, 90500 Oulu
02071 58600
Toimitusjohtaja Raimo Hätälä

Savocon Oy
Kauppakatu 28 B 3.krs,
70110 Kuopio
02071 57400
Toimitusjohtaja
Martti Kankkunen

Rakennusliike A. Taskinen Oy
Nurmeksentie 14,
80100 Joensuu
02071 57590
Toimitusjohtaja Ari Laamanen

TEKMANNI OY

Mikkolantie 1 B,
00640 Helsinki
02071 5003
Toimitusjohtaja Antero Huhta

Espoo
Sinikalliontie 12, 02630 Espoo
02071 52520

Forssa
Murrontie 3, 30420 Forssa
02071 52530

Hyvinkää
Siltakatu 21, 05900 Hyvinkää
02071 51840

Hämeenlinna
Helsingintie 70,
13430 Hämeenlinna
02071 52630

Joensuu
Ukkolantie 21, 80130 Joensuu
02071 52740

Jyväskylä
Vehkakuja 4,
40700 Jyväskylä
02071 51900

Jämsä
Koskentie 1, 42100 Jämsä
02071 52160

Kemi
Asentajankatu 6,
94600 Kemi
02071 52140

Kerava
Jäspilänkatu 18,
04250 Kerava
02071 52090

Kokkola
Tervahovintie 2,
67100 Kokkola
02071 53040

Kotka
Rautatienkatu 2, 48100 Kotka
02071 52029

Kouvola
Valtakatu 20 C,
45100 Kouvola
02071 52107

Kuopio
Kartanonkatu 2,
70700 Kuopio
02071 52730

Lahti
Sopenkorvenkatu 15,
15800 Lahti
02071 53050

Lappeenranta
Eteläkatu 12 B,
53500 Lappeenranta
02071 53020

Lohja
Sauvonrinne 2, 08500 Lohja
02071 52060

Oulu
Jääsalontie 14, 90400 Oulu
02071 52970

Pori
Itsenäisyydenkatu 42,
28130 Pori
02071 53170

Porvoo
Asentajantie 9, 06150 Porvoo
02071 52640

Raahe
Ouluntie 11, 92100 Raahe
02071 52660

Rauma
Paananvahe 6, 26100 Rauma
02071 53030

Seinäjäki
Päivölänkatu 40,
60120 Seinäjäki
02071 53060

YHTEYSTIEDOT

Säkylä
Yrittäjäntie 1, 27800 Säkylä
02071 56650

Turku
Lukkosepänkatu 7,
20320 Turku
02071 53160

Vaasa
Olympiakatu 3 B, 65100 Vaasa
02071 53070

Valkeakoski
Asemantie 8,
37630 Valkeakoski
02071 53180

Äänekoski
Yrittäjänkatu 2,
44150 Äänekoski
02071 53150

TEKMANNI SERVICE OY

Helsinki
Mikkolantie 1 B, 1. krs,
00640 Helsinki
02071 53000
Toimitusjohtaja
Marcus Karsten

Hyvinkää
Siltakatu 21, 05900 Hyvinkää
02071 52120

Hämeenlinna
Helsingintie 70,
13430 Hämeenlinna
02071 51830

Joensuu
Ukkolantie 21, 80130 Joensuu
02071 52770

Jyväskylä
Vehkakuja 4,
40700 Jyväskylä
02071 51910

Kerava
Jäspilänkatu 18,
04250 Kerava
02071 51820

Kuopio
Kartanonkatu 2,
70700 Kuopio
02071 52770

Lahti
Sopenkorvenkatu 15,
15800 Lahti
02071 51850

Lohja
Laurinkatu 52, 08100 Lohja
02071 51860

Loviisa
Seppäläntie 19, 07900 Loviisa
02071 51870

Oulu
Jääsalontie 14, 90400 Oulu
02071 52970

Riihimäki
Saranpää 2, 11130 Riihimäki
02071 52080

Seinäjoki
Päivölänkatu 40,
60120 Seinäjoki
02071 53060

Tampere
Paasikiventie 16 C,
33230 Tampere
02071 53120

Turku
Lukkosepänkatu 7,
20320 Turku
02071 51880

Vaasa
Olympiakatu 3 B, 65100 Vaasa
02071 53070

TEKMANNI TAMPERE OY

Paasikiventie 16 C,
33230 Tampere
02071 53120
Toimitusjohtaja
Jarmo Liimatainen

SÄHKÖLIIKE TEKNO OY

Tervahovintie 2,
67100 Kokkola
(06) 832 4800
Toimitusjohtaja Steve Kåla

TURUN

RAKENNUSPUTKI OY

Orikedonkatu 22 A,
20380 Turku
(02) 239 7987
Toimitusjohtaja Timo Rantanen

TIELINJA OY

Päiviöntie 3, 12400 Tervakoski
02071 57620
Toimitusjohtaja
Harri Linnakoski

Lohja
Ahjokuja 4,
08500 Lohja as
02071 57693

Oulu
Sälpatie 5,
90630 Oulu
02071 57677

FORSSAN

BETONI OY

Kaikulantie 57
30100 FORSSA
02071 55700
Toimitusjohtaja Antti Hujanen

Itä-Suomen Valmisbetoni
Kaakkoiskaari 14
53500 Lappeenranta
02071 55770

Punka-Betoni
Hiekkalahdentie 219,
58430 Kulenoinen
02071 55778

Valmisbetonitehdas Betmix
Mäkrinteentie 38
36220 Kangasala
02071 55750

OMNI-SICA OY

Esterinportti 2
00240 Helsinki
02071 50500
Toimitusjohtaja Pekka Peho

**ULKOMAAN KIINTEÄT
TOIMIPAIKAT**

Latvia
LEMCON LATVIJA SIA
Vilandes iela 3, LV-1010 Riika
+371 735 8048

Liettua
UAB LEMMINKÄINEN
LIETUVA
Granito 4,
02241 Vilna
+370 52 640 330

**UAB LEMMINKÄINEN
LIETUVA**

Tilžės 53,
91260 Klaipėda
+370 46 314 354

**Norja
LEMINKÄINEN NORGE
AS**

Fjellhamarveien 44 B,
1472 Fjellhamar
+47 67 91 48 00

Røraskogen 16,
3739 Skien
+47 35 59 34 50

Hovemovegen 80,
2624 Lillehammer
+47 61 05 43 00
Industriveien 8,
9310 Sørreisa
+47 77 86 12 45

Puola
LEMCON POLSKA Sp. ZO.O.
ul. Marconich 11/3,
02-954 Warszawa
+48 22 858 9837

Ruotsi
LEMCON LTD. FINLAND
Dalagatan 5 /2 tr.
11123 Tukholma
+46 8 5452 5380

KVALITETSASFALT I
MELLANSVERIGE AB
Brunngatan 38,
733 31 Sala
+46 22 437 550

REKAB ENTREPRENAD AB
Spårvägen 22
901 31 Uumaja
+46 90 128 750

Tanska
LMK VEJ A/S
Nørreskov Bakke 1
8600 Silkeborg
+45 8722 1500

Erikoistuotteet
(Confalt, sillat, urheilu)
Nørreskov Bakke 1
8600 Silkeborg
+45 8722 1500

Lemminkäinen-konserni internetissä

Region Nord
Egelundvej 3, 8800 Viborg
+45 8727 5030

Region Syd
Jernbanegade 3A
6230 Rødekro
+45 7466 2444

Region Øst
Nordhavnsvej 2, 4600 Køge
+45 5664 6800

Unkari
ICM INTERNATIONAL
CONSTRUCTION MANAGEMENT Rt.
H-1063 Budapest
Nagymező ul. 44
+36 1 3120 484

Venäjä
LEMCON OY
ZAO LEMSTROI
Ul. Narodnaja 12,
109172 Moskova
+7 095 234 0647

ZAO LEMMINKÄINEN DORSTROI
Prospekt Stachek 62,
198097 Pietari
+7 812 331 3922

OOO LEMCON RUS
Nab. Martynova 4,
197110 Pietari
+7 812 718 3486

OOO DOM LEMCON
Nab. Martynova 4, 197110 Pietari
+7 812 335 1770

ZAO TEKMAN SPB
ST. PETERSBURG
Polevaya Sabirovskaya ul. 44
197183, Pietari
+7 812 430 4270

Viro
LEMMINKÄINEN EESTI AS
Liivalaia 14, 10118 Tallinna
+372 6 461 125

AS TALTER
Betooni 28, 11415 Tallinna
+372 6057 550

TEKMANNI EESTI OÜ
Mustamäe tee 18, 10617 Tallinna
+372 656 7503

Lemminkäinen-konserni
Päällystysyksikkö
Kiviainesyksikkö
Rakennusmateriaaliryhmä
Lemminkäinen Betonituote Oy
Lemminkäinen Katto Oy

Keskuslaboratorio
Tielinja Oy
Kvalitetsasfalt i Mellansverige AB
Forssan Betoni Oy
Omni-Sica Oy
Lemcon Oy

Lemcon Networks Oy
ICM International
Construction Management Rt.
Oy Alfred A. Palmberg Ab
Byggnads Ab Forsström Rakennus Oy
JA-KO Betoni Oy
Oy Konte Ab
Oka Oy
Rakennus-Otava Oy
Rakennustoimisto Palmberg Oy
Palmberg-Rakennus Oy
Palmberg TKU Oy
Palmberg-Urakoitsijat Oy
Rakennusliike A. Taskinen Oy
Rekab Entreprenad Ab
Savocon Oy
Tekmanni Oy
Tekmanni Service Oy
Tekmanni Tampere Oy
Sähköliike Tekno Oy
LMK VEJ A/S (Tanska)
Lemminkäinen Norge AS
AS Talter
UAB Lemminkäinen Lietuva

www.lemminkainen.fi
www.lemminkainen.fi/paallystys
www.lemminkainen.fi/kiviaines
www.lemminkainen.fi
www.formento.fi
www.kerabit.com
www.laatukatto.com
www.lemminkainen.fi/laboratorio
www.tielinja.fi
www.kvalitasfalt.se
www.forssanbetoni.fi
www.omni-sica.fi
www.lemcon.fi
www.lemminkainen.ru
www.lemcon.com

www.icm.hu
www.palmberg.com
www.forsstromrakennus.fi
www.jakobetoni.fi
www.konte.fi
www.oka.fi
www.rakennusotava.fi
www.palmberg-tampere.com
www.palmberg-rakennus.fi
www.palmberg-tku.fi
www.palmberg-urakoitsijat.fi
www.taskinen.fi
www.rekab.se
www.savocon.fi
www.tekmanni.fi
www.tekmanni.fi
www.tekmanni.fi
www.kpnet.com/tekno/
www.lmkvej.dk
www.lemminkainen.no
www.talter.ee
www.lemminkainen.lt



LEMMINKÄINEN

Lemminkäinen Oyj
Esterinportti 2, 00240 Helsinki
PL 23, 00241 Helsinki
Puh. 02071 5000
Fax 02071 5009
www.lemminkainen.fi