

Rautaruukki Vuosikertomus 2005



**RUUKKI** more with metals

# Ruukki lyhyesti

Ruukki toimittaa metalliin perustuvia komponentteja, järjestelmiä ja kokonaistoimituksia rakentamiseen ja konepajateollisuudelle. Metallituotteissa yhtiöllä on laaja tuote- ja palveluvalikoima. Ruukilla on toimintaa 23 maassa ja henkilöstöä 12 000. Osake on noteerattu Helsingin Pörssissä (Rautaruukki Oyj: RTRKS). Rautaruukki Oyj perustettiin vuonna 1960. Vuodesta 2004 yhtiö on käyttänyt markkinointinimeä Ruukki.

Ruukilla on kolme asiakasvastuullista divisioonaa: Ruukki Construction, Ruukki Engineering ja Ruukki Metals. Neljäs divisioona Ruukki Production vastaa kustannustehokkaasta tuotannosta.

## Ruukki Construction

Ruukki Construction toimittaa metalliin pohjautuvia ratkaisuja talonrakentamiseen, erityisesti kaupan, teollisuuden ja logistiikan tarpeisiin sekä infrastruktuurirakentamiseen.

## Ruukki Metals

Ruukki Metals toimittaa laajan valikoiman teräksiä, ruostumattomia teräksiä ja alumiineja vakio- ja erikoistuotteina, osina ja komponentteina.

## Ruukki Engineering

Ruukki Engineering toimittaa metalliin pohjautuvia ratkaisuja nosto- ja kuljetusvälineiteollisuudelle sekä paperi- ja puunjalostusteollisuudelle ja meriteollisuudelle.

## Ruukki Production

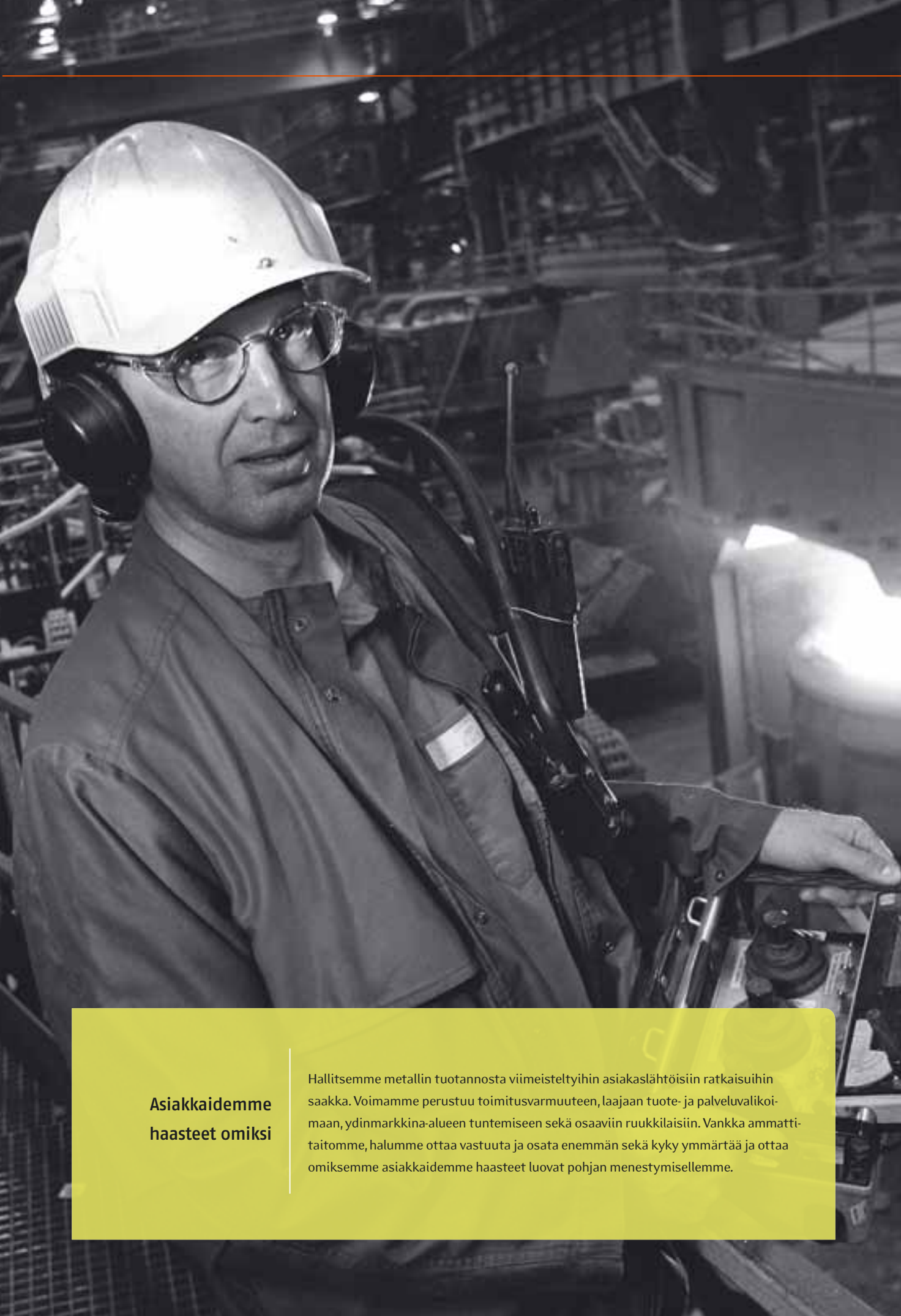
Ruukki Production valmistaa kuumavalssattuja, kylmävalssattuja ja pinnoitettuja levy- ja nauhatuotteita, teräsputkia sekä betoniterästuotteita Ruukin asiakasvastuullisille divisioonille.

## Ruukin tahtotila

Yksi johtavista metallipohjaisen  
**rakentamisen**  
ratkaisutoimittajista Pohjoismaissa  
ja itäisessä Keski-Euroopassa

Yksi johtavista  
**konepajateollisuuden**  
valittujen asiakkaiden ratkaisutoimittajista Pohjois-Euroopassa

Johtava  
**metallituotteiden**  
toimittaja Pohjoismaissa  
ja Baltiassa




## **Asiakkaidemme haasteet omiksi**

Hallitsemme metallin tuotannosta viimeistelyihin asiakaslähtöisiin ratkaisuihin saakka. Voimamme perustuu toimitusvarmuuteen, laajaan tuote- ja palveluvalikoimaan, ydinmarkkina-alueen tuntemiseen sekä osaaviin ruukkilaisiin. Vankka ammattitaitomme, halumme ottaa vastuuta ja osata enemmän sekä kyky ymmärtää ja ottaa omiksemme asiakkaidemme haasteet luovat pohjan menestymisellemme.




## Syvällistä materiaaliosaamista

Metalliin pohjautuvien ratkaisujen perustana on syvälinen materiaaliosaamisemme. Keskitymme palvelemaan ratkaisiasiakkaitamme erityisesti Pohjoismaissa, Baltiassa ja itäisessä Keski-Euroopassa. Lisäksi tarjoamme metallituotteita palveluineen, erikoistuotteita etenkin Länsi-Euroopan avainasiakkaillemme sekä asiakasräätälöityjä metallituotteita palvelukustemme kautta.



## Innovatiivisia ratkaisuja täsmällisesti

Vastaamme asiakkaidemme tarpeisiin monipuolisilla, innovatiivisilla ja korkealaatuisilla komponenteilla, järjestelmillä ja kokonaistoimituksilla. Palvelukeskustemme ja tuotantolaitostemme hyvä sijainti sekä joustava toiminta yhdessä varman logistiikkamme kanssa takaavat nopeat ja oikea-aikaiset, asiakkaan tuotantoprosessiin sopivat toimitukset sekä täsmälliset asennukset työmaalla. Autamme asiakastamme tehostamaan toimintaansa nopeuttamalla projekteja ja lisäämällä kustannustehokkuutta.

A close-up portrait of a woman with dark hair pulled back, wearing black-rimmed glasses and a teal button-down shirt. She is smiling broadly, showing her teeth. The background is a bright, modern office space with large windows. In the background, a man in a suit and a woman in a beige coat are walking, and another person is visible further back. The overall atmosphere is professional and positive.

**Asiakkaidemme  
tarpeet toimin-  
tamme perusta**

Kehitämme tuotevalikoimaamme ja toimituskykyämme asiakkaidemme hyödyksi. Kehitystyömme lähtee asiakkaidemme tarpeiden sekä asiakkaidemme asiakkaiden tarpeiden syvällisestä ymmärtämisestä. Perustamme asiakassuhteemme molemminpuoliseen luottamukseen ja kehitämme jatkuvasti toimintaamme asiakaspalvelun parantamiseksi ja tehostamiseksi. Haluamme olla yksi, yhtenäinen yhtiö, jonka kanssa asiakkaiden on helppo ja mutkaton toimia.

# Rautaruukki Vuosikertomus 2005

## Sisältö

Talouden yhteenveto	2
Toimitusjohtajan katsaus	4
Strategia	6
Toimintaympäristö	10
<hr/>	
Ruukki Construction	12
Ruukki Engineering	16
Ruukki Metals	20
Ruukki Production	24
Tutkimus ja kehitys	28
<hr/>	
Vastuullisuus ja sidosryhmät	30
Ympäristö	32
Henkilöstö	34
<hr/>	
Hallinnointi ja ohjaus	36
Hallitus	42
Johtoryhmä	44
Riskienhallinta	46
<hr/>	
Osakkeet ja osakkeenomistajat	48
Tietoja osakkeenomistajille	54

[www.ruukki.com](http://www.ruukki.com)

Ruukki toimii 23 maassa noin 12 000 ruukkilaisen voimin.  
Kannessa muutamia heistä.

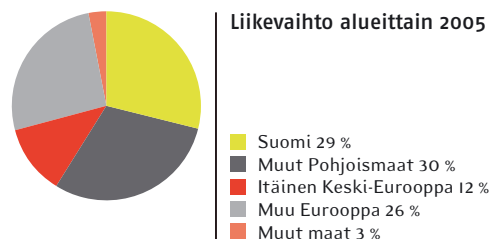
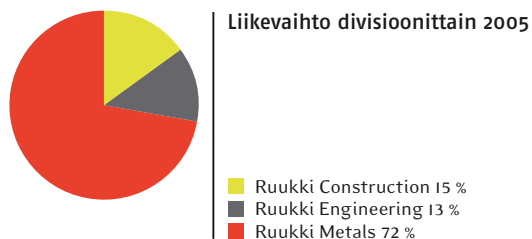
# Erinomainen vuosi 2005

- Markkinatilanne jatkui hyvänä tärkeimmillä asiakastoimialoilla
- Rautaruukin kannattavuus oli erinomainen
- Yhtiön taserakenne on nyt hyvä
- Ratkaisuliiketoimintoja vahvistettiin yritysostoilla
- Pitkien terästuotteiden liiketoiminta eriytettiin Oy Ovako Ab:hen

## Avainluvut

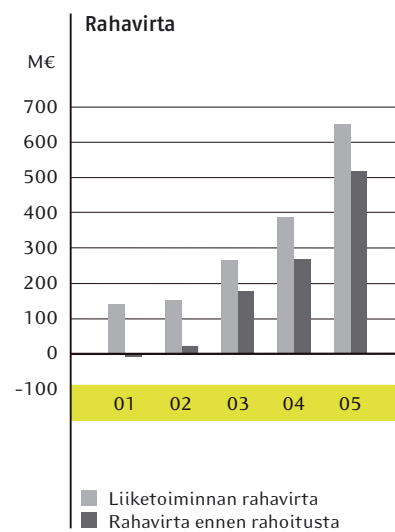
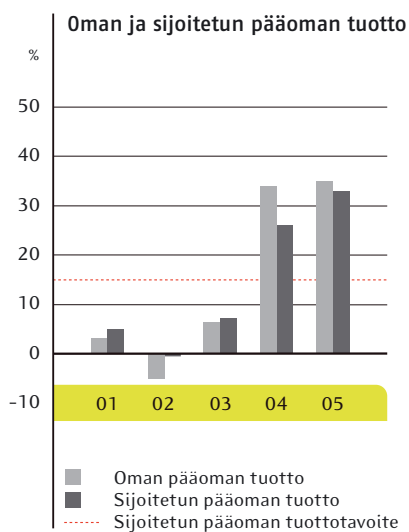
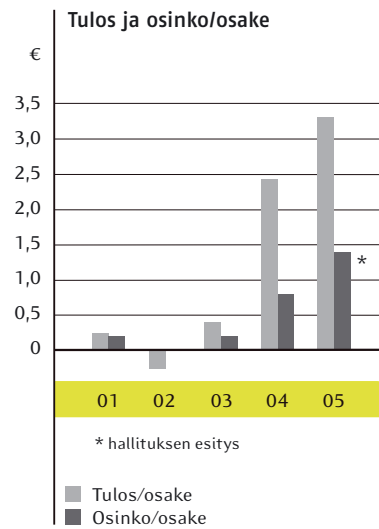
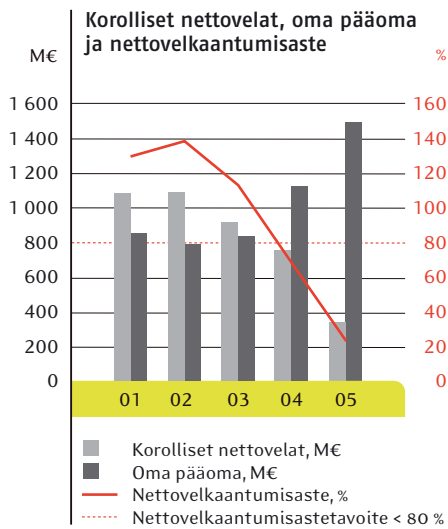
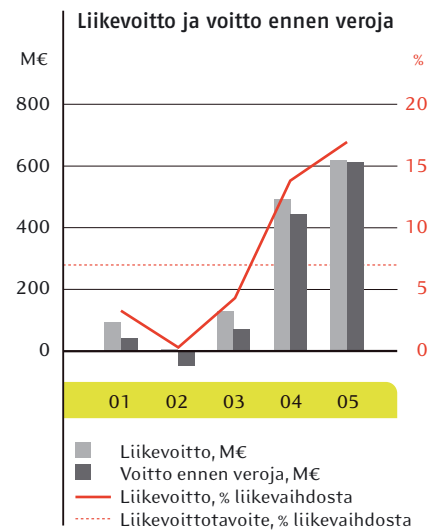
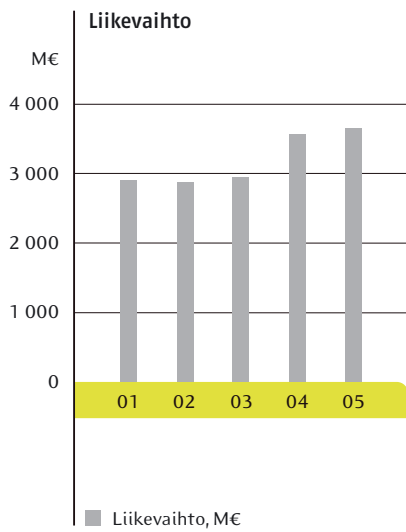
	2005	2004
Liikevaihto, M€	3 654	3 564
Liikevoitto, M€	618	493
Liikevoitto, % liikevaihdosta	16,9	13,8
Voitto ennen veroja, M€	612	443
Sijoitetun pääoman tuotto, %	32,8	26,0
Oman pääoman tuotto, %	34,7	33,8
Omavaraisuusaste, %	56,0	41,7
Nettovelkaantumisaste, %	22,8	68,0
Korolliset nettovelat, M€	341	761
Tulos / osake, €	3,31	2,40
Osinko / osake, €	1,40*	0,80
Oma pääoma / osake, €	10,98	8,29
Henkilöstö keskimäärin	11 684	12 273

\* hallituksen esitys





Vuosien 2001–2003 tilinpäätökset suomalaisen kirjanpitoläytännön (FAS) ja vuosien 2004–2005 tilinpäätökset kansainvälisen IFRS-standardin mukaisesti.



# Nyt meillä on perusta kannattavalle kasvulle

Vuoden 2005 aikana panostimme vahvasti uuden strategian toimeenpanoon. Jatkoimme toimenpiteitä liiketoiminnan painopisteen ohjaamiseksi ratkaisuliiketoimintaan ja myynnin rakenteen parantamiseksi sekä tuotannon sopeuttamista vastaamaan kannattavaa kysyntää. Konsernin kannattavuus vuonna 2005 oli erinomainen ja taseen rakenne on nyt hyvä.

Olemme asettaneet tavoitteeksemme tulla halutuimmaksi ratkaisutoimittajaksi rakentamisen ja konepajateollisuuden asiakkaillemme tämän vuosikymmenen loppuun mennessä. Lisäksi haluamme olla johtava metallituotteiden ja niihin liittyvien palvelujen toimittaja. Erikoistumalla kahteen asiakasteollisuuteen, sekä panostamalla erikoistuotteisiin ja palvelukeskuksiemme kautta myytäviin asiakasrätälöityihin metallituotteisiin, tavoittelemme niin asiakaslähtöistä toimintatapaa ja parempaa asiakaspalvelua, kuin myös selvästi parempaa ja tasaisempaa kannattavuutta.

Tavoitteemme saavuttamiseksi olemme tehneet määrätietoisesti työtä Ruukin strategian ja liiketoimintamallin uudistamiseksi. Vuosi 2005 konkretisoi monet aloittamamme hankkeet ja strategiset linjauksemme alkoivat toteutua käytännössä. Viimeistään viime vuoden aikana strategia siirtyi suunnitelmista osaksi jokapäiväistä liiketoimintaa. Merkittävästi parantunut taseen rakenne ja toteutettujen yritysostojen kautta saatu vahvistus osaamiseen antavat vahvan perustan, jonka pohjalta keskitymme nyt liiketoiminnan kannattavaan kasvattamiseen.

## **Paremmat valmiudet vastata asiakkaidemme tarpeisiin**

Vuoden 2005 aikana toteutetut yritysostot vahvistivat ratkaisuliiketoimintaamme. Lisäksi ne loivat pohjan liiketoiminnan orgaaniselle kasvulle. Ruukki Constructionissa yritysostot täydensivät merkittävästi osaamistamme ja tuotevalikoimaamme sekä läsnäoloamme tärkeillä itäisen Keski-Euroopan, Venäjän ja Ukrainan markkinoilla. Valmiu-

temme kokonaistoimituksiin paranivat. Toimitamme asiakkaillemme rakennuksiin niin perustukset, runkorakenteet kuin kuorenkin sekä olemme laajemmin mukana suunnittelussa ja projektikokonaisuuksissa. Asiakkaillemme tämä merkitsee lyhyempää rakennusaikaa ja pienempää riskiä.

Asiakkaamme konepajateollisuudessa keskittyvät ydinliiketoimintaansa ja ulkoistavat valmistusta. Ruukki Engineeringin tuotevalikoimaa nosto- ja kuljetusvälineiteollisuudelle on kasvatettu yritysostoilla niin, että sillä on valmius vastata asiakaskunnan tarpeisiin ja toimittaa laajempia kokonaisuuksia ohjaamoista, rungoista, nostomastoista ja puomeista aina valmiiksi kokoonpantuihin lopputuotteisiin, esimerkkinä Kurikasta toimitettavat valmiit poravaunut.

Konsernin rakennetta tasapainotti pitkien terästen liiketoiminnan eriyttäminen uuteen, tähän liiketoimintaan erikoistuvaan yhtiöön Oy Ovako Ab:hen yhdessä suomalaisen Wärtsilän ja ruotsalaisen SKF:n kanssa.

Tällä hetkellä ratkaisujen - siis rakentamiselle ja konepajateollisuudelle toimitettavien komponenttien, järjestelmien ja kokonaistoimitusten - osuus on noin kolmannes konsernin liikevaihdosta. Olemme lähestymässä hyvää vauhtia vuoden 2007 välitavoitettamme ratkaisujen ja metallituotteiden tasapainotilasta.

## **Ydinmarkkinoilla hyvä kysyntä**

Kysyntä jatkui vahvana konsernin tärkeimmillä asiakastoimialoilla. Perinteisissä terästeollisuustuotteissa toimintaympäristö oli haastavampi, mutta alkoi vahvistua loppuvuotta kohti. Jatkoimme panostuksia asiakaskeskeiseen toiminta-



tapaan sekä myynnin ja tuotannon kannattavuuslähtöiseen ohjaukseen. Konsernin kannattavuus parani edellisvuoteen verrattuna ja oli erinomainen.

Vuoden 2006 alkaessa markkinatilanne konsernin ydinmarkkinoilla on ollut hyvä. Kysynnän odotetaan rakentamisessa ja konepajateollisuudessa jatkuvan hyvänä ja terästuotteiden hintojen vahvistuvan.

### **Panostamme tuotannon joustavuuteen ja työturvallisuuteen**

Tuotannossa tavoitteina on edelleen joustavuuden ja kustannustehokkuuden sekä toimitusvarmuuden parantaminen.

Työturvallisuuden panostaminen ja sen parantaminen oli viime vuoden yhteinen teema koko konsernissa. Tuloksia-kin saatiin, sillä tapaturmataajuus laski edellisen vuoden 32:sta tapaturmasta miljoonaa työtuntia kohden 24:ään tapaturmaan vuonna 2005. Tapaturmien määrä on edelleen korkea ja siksi yksiselitteinen tavoitteemme on nolla tapaturmaa. Tämän vuoden aikana panostamme erityisesti turvallisuusjohtamiseen jo viime vuoden aikana käynnistetyin kattavan turvallisuusjohtamisen valmennuksen avulla.

### **Ruukki United -ohjelma tuo kustannustehokkuutta**

Täsmensimme konsernin toimintatapojen yhtenäistämiseen ja toiminnan jatkuvaan parantamiseen tähtäävän Ruukki United -ohjelman taloudelliset tavoitteet. Vuoden 2008

loppuun mennessä kustannustehokkuuden parantamisella odotetaan olevan noin 150 miljoonan euron positiivinen vaikutus liikevoittoon ja toimintatapojen tehostamisen arvioidaan myös vapauttavan pääomaa noin 150 miljoonaa euroa. Ruukki United -ohjelmalla tähtäämme asiakaspalvelun parantamiseen jatkuvan toimintatapojen kehittämisen kautta, jotta asiakkaiden on helppo ja mutkaton toimia kanssamme.

### **Lunastamme asiakkaillemme annetut lupaukset**

Henkilöstöllemme viime vuosi on ollut työntäyteinen ja vaativa. Henkilökohtaista sitoutumista ja joustavuutta on tarvittu jokaiselta. Työntekemisen tavat ja tehtävät ovat monilla muuttuneet ja joukkoomme on tullut yritysostojen kautta lähes 1800 uutta ruukkilaista. Tärkeimmän työn eli asiakaspalvelun ohella on lähes kaikkien aikaa pitänyt riittää myös yhteisiin kehityshankkeisiin. Pystyäksemme toteuttamaan asiakkaidemme kasvavat vaatimukset esimerkiksi toimitusvälineiden ja -varmuuden parantamiseksi meidän on pelattava ruukkilaisina saumattomasti yhteen.

Haluan lämpimästi kiittää kaikkia ruukkilaisia hyvästä työstä asiakkaidemme ja yhtiömme hyväksi.

Helsingissä 8.2.2006

Sakari Tamminen  
Toimitusjohtaja

# Kasvun painopiste itäisessä Keski-Euroopassa

- Ruukki toimii asiakaslähtöisesti
- Kannattavaa kasvua haetaan ratkaisuliiketoiminnasta
- Kasvun painopiste itäisessä Keski-Euroopassa
- Vahva osaaminen ja asema lähimarkkinoilla
- Kannattavuutta kaikissa suhdanteissa

Terästeollisuudessa on viime vuosina tapahtunut suuria muutoksia. Asiakastoimialoilla yritykset keskittyvät ydinliiketoimintaansa, lisäävät palvelutoimintojaan ja ulkoistavat valmistusta. Euroopan ja USA:n kypsillä markkinoilla yhtiöt etsivät uusia kasvualueita. Teräsyhtiöiden perusstrategioiksi on muodostumassa joko toimiminen aktiivisena yhdentymis-kehityksessä tai erikoistuminen.

## Tavoitteena olla halutuin metalliin pohjautuvien ratkaisujen toimittaja

Ruukin tavoitteena on erikoistua muuttamalla luotettavasta terästoimittajasta halutuimmaksi metalliin pohjautuvien ratkaisujen toimittajaksi valituille asiakassegmenteille

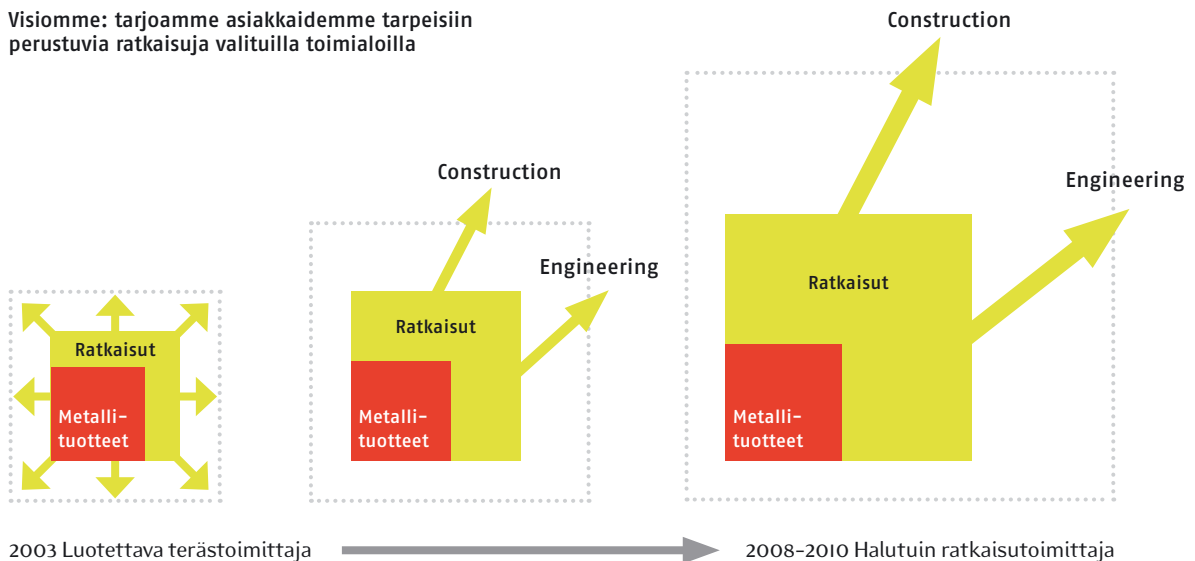
vuoteen 2008–2010. Ratkaisuliiketoiminta mahdollistaa kannattavan pidemmän aikavälin kasvun, vähentää alttiutta suhdannevaihteluille ja sitoo perinteistä terästuotantoa vähemmän pääomaa.

### Asiakaslähtöisyys ohjaa toimintaa

Ruukin uudessa toimintatavassa korostuu asiakaslähtöisyys. Ruukki Construction, Ruukki Engineering ja Ruukki Metals -divisioonien toimintaa johdetaan asiakassegmenteittäin ja markkina-alueittain. Ruukki Production ja konsernin tukitoiminnot tukevat asiakasdivisioonia. Osaamisen kehittämisessä keskitytään erityisesti asiakastoimialojen tuntemukseen ja ratkaisuliiketoiminnan vaatimuksiin.

Ennusteet ja tilaukset ohjaavat tuotannon, hankintojen ja kuljetusten optimointia. Markkina- ja asiakastarpeisiin

Visionamme: tarjoamme asiakkaidemme tarpeisiin perustuvia ratkaisuja valituilla toimialoilla



## Yritystot ja -myynnit

Yritystot	Liikevaihto 2004 (M€)	Toteutuminen	Yritysmyyntit	Liikevaihto 2004 (M€)	Toteutuminen	
Metalplast-Oborniki	rakentamisen järjestelmäosaaminen	65	6/2005	Ruukin pitkät teräkset Ovakoon	600	5/2005
Syneco Industri	nosto- ja kuljetusvälineiteollisuuden komponenttitarjonta	37	10/2005	Froh HouseTech (pölynimuriputket)	10	9/2005
PPTH	rakentamisen projektiosaaminen ja kokonaistoimitukset	101	1/2006	Halikon tehdas	13	10/2005
Steel-Mont	rakentamisen projektiosaaminen ja kokonaistoimitukset	15	*			

\*edellyttää kilpailuviranomaisten hyväksynnän

keskittyminen merkitsee myös terästuotannon joustamista kannattavuuden ja kysynnän mukaisesti.

## Kasvua ratkaisuliiketoiminnasta

Ruukin asiakkaat keskittyvät omaan ydinliiketoimintaansa ja etsivät osaavia, luotettavia yhteistyökumppaneita, jotka ovat vahvoja komponentti- tai järjestelmätoimittajia.

Ruukin tavoitteena on, että vuonna 2007 liikevaihdosta ja tuloksesta puolet tulee ratkaisudivisioonista, Ruukki Constructionista ja Ruukki Engineeringistä, ja puolet Ruukki Metalsista. Ratkaisuihin lasketaan osat, komponentit ja järjestelmätoimitukset valituille asiakassegmenteille.

Ratkaisuliiketoiminnan orgaanista kasvua ja kehitystä tuetaan yritysostoin. Ostettavien yritysten tulee olla kannattavia ja kasvavia, ja niillä on oltava Ruukin strategiaa tukevaa

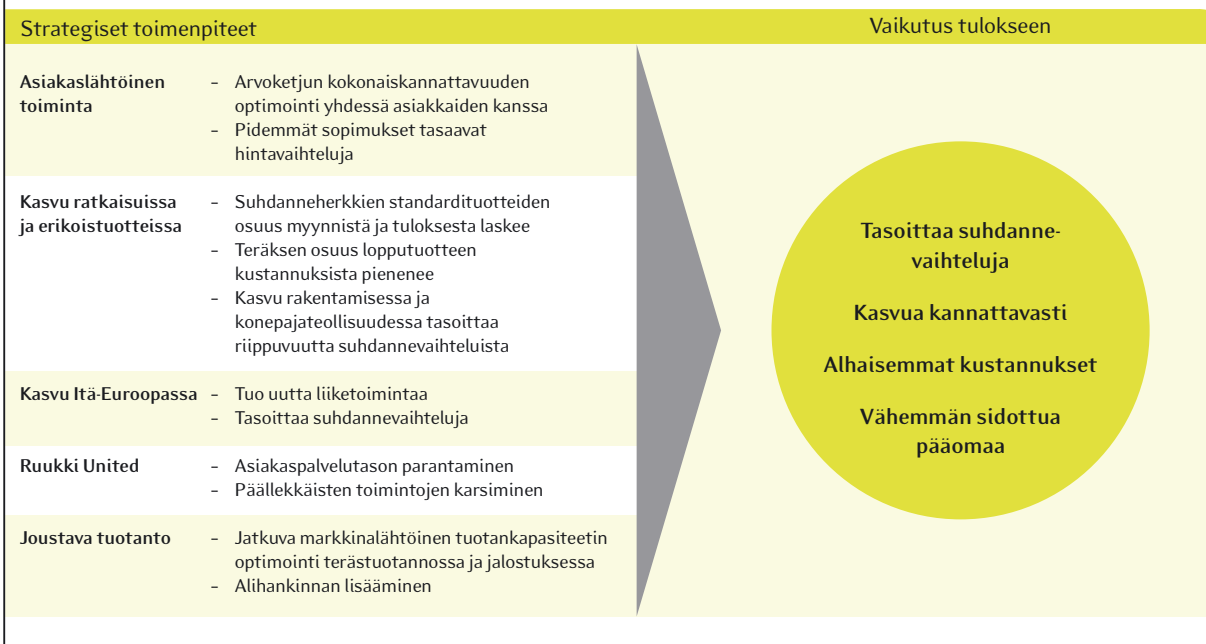
osaamista. Ruukki Construction vahvistaa osaamista erityisesti rakentamisen projektihallinnasta, rakennesuunnittelusta ja teräsrakennevalmistuksesta. Ruukki Engineeringin painopiste on nosto- ja kuljetusvälineiteollisuuden komponentti- ja järjestelmävalmistuksessa.

Ruukin rakennemuutosta tuetaan luopumalla ydinliiketoimintaan kuulumattomista yksiköistä.

## Kannattavaa kasvua vauhditetaan itäisessä Keski-Euroopassa, Venäjällä ja Ukrainassa

Itä-Euroopan markkinoiden voimakas kasvu on merkittävä mahdollisuus kaikille Ruukin liiketoiminnoille. Ruukin tavoitteena itäisessä Keski-Euroopassa, Venäjällä ja Ukrainassa on markkinaosuuden vahvistaminen ja liikevaihdon vahva kasvu vuoden 2005 noin 400 miljoonasta eurosta.

## Kannattavuutta kaikissa suhdanteissa



## Kapasiteetin käytössä kehitetään joustavuutta

Kasvua vauhditetaan kaikissa itäisessä Keski-Euroopan maissa vahvistamalla myynti- ja markkinointiresursseja, investoimalla paikalliseen tuotantoon sekä ostamalla kasvua tukevia yrityksiä. Uusia hankkeita käynnistetään erityisesti Venäjän ja Ukrainan suurilla, kasvavilla markkinoilla.

## Vahva asema ja osaaminen lähimarkkinoilla

Ruukin tavoitteena on vahvistaa asemaansa johtavana metalliratkaisujen toimittajana Pohjoismaissa ja Baltiassa. Tämä toteutetaan parantamalla asiakaspalvelua ja tehostamalla jatkuvasti toimitusketjun hallintaa.

Ruukki Metals kehittää palveluaan ja lisää asiakaskoh- taisten teräspalvelutuotteiden määrää ja jalostusastetta. Toimitusvarmuutta parannetaan erityisesti lisäämällä Ruukki Metalsin palvelukeskusten ja Ruukki Productionin tehtaiden yhteistä tehokkuutta ja joustavuutta.

## Tavoitteena alentaa kustannustasoa 150 miljoonaa euroa

Ruukin tavoitteena on vähentää toiminnan suhdannealttiutta lisäämällä ratkaisujen ja erikoistuotteiden myyntiä ja vähentämällä hintaherkkien standardituotteiden osuutta myynnissä. Markkinakysyntä ja kannattavuus ohjaavat tuotantoa volyymin maksimoinnin sijasta. Kapasiteetin käytössä kehitetään joustavuutta kaikissa tuotannon ja prosessoinnin vaiheissa.

Asiakaspalvelua, toimituskykyä ja toiminnan tehokkuutta parannetaan konsernin kattavalla Ruukki United -ohjelmalla. Hankkeen tavoitteena on myös parantaa kustannusrakennetta. Vuoden 2008 loppuun mennessä konsernin kustannustason odotetaan olevan pysyvästi noin 150 miljoonaa euroa alempi vuoden 2004 liiketoimintarakenteen kustannuksiin verrattuna. Säästöjä haetaan pääosin teräksen perustuotannosta, tilaus-toimitusketjun tehostamisesta, hankintojen keskittämisestä sekä päällekkäisten toimintojen purkamisesta. Toimintatapojen tehostamisen arvioidaan vapauttavan pääomaa noin 150 miljoonaa euroa vuoden 2008 loppuun mennessä mm. varastoja optimoimalla ja käyttöpääoman kiertoa tehostamalla.

## Strategian toteuttaminen on edennyt suunnitellusti

Strategian toteutumista tukevat toimenpiteet		2003	2004
Ruukki	Liiketoimintamallin muutos	Uudet taloudelliset tavoitteet Juridista rakennetta yksinkertaistetaan	Uusi markkinointinimi Ruukki Ruukki United -ohjelma käynnistetään
Ruukki Construction			Tuotantoa keskitetään Suomessa ja Ruotsissa
Ruukki Engineering			Ostetaan Velsa Oy Omistusta Presteel Oy:ssä kasvatetaan
Ruukki Metals	Ostetaan kaksi terästukkukauppaa Norjasta	Ostetaan TP-teräskeskus Oy	Uusi palvelukeskus Viroon
Yritysmyyntit		Myydään Technology Sales, Star Tubes Ltd ja hitsauslankatuotanto	

## Taloudelliset tavoitteet

### Taloudelliset tavoitteet ja toteuma

	Tavoitteet	Toteuma		
		2005	2004	2003
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)	15 %	32,8 %	26,0 %	7,1 %
Liikevoitto (EBIT) liikevaihdesta	>7 %	16,9 %	13,8 %	4,3 %
Nettovelkaantumisaste (gearing)	< 80 %	22,8 %	68,0 %	112 %
Ruukki noudattaa kilpailukykyistä ja vakaata osinkopolitiikkaa, joka ottaa huomioon konsernin tuloskehityksen ja omavaraisuusasteen riittävän kehittämisen.				
Osinko/osake, €		1,40*	0,80	0,20
Osinko, M€		191*	109	27

\* hallituksen esitys

2005					2008–2010	
Strategiaa täsmennettiin				Ruukki Unitedin säästötavoitteet asetettiin	<b>HALUTUIN RATKAISUTOIMITTAJA</b>	
		Ostetaan Metalplast-Oborniki		Päätös PPTH:n ostamisesta Päätös Steel-Montin ostamisesta	<b>YKSI JOHTAVISTA METALLIPOHJAISEN RAKENTAMISEN RATKAISUTOIMITTAJISTA POHJOISMAISSA JA ITÄISESSÄ KESKI-EUROOPASSA</b>	
Uusi palvelukeskus Raahen				Ostetaan Syneco Industri AB	<b>YKSI JOHTAVISTA KONEPAJATEOLLISUUDEN VALITTUJEN ASIAKKAIDEN RATKAISUTOIMITTAJISTA POHJOIS-EUROOPASSA</b>	
		Pietarin palvelukeskuksen toimintaa laajennettiin			<b>JOHTAVA METALLITUOTTEIDEN TOIMITTAJA POHJOISMAISSA JA BALTIASSA</b>	
Pitkien terästuotteiden valmistus Ovakolle		Myydään Halikon tehdas ja Froh HouseTech GmbH (pölynimuriputket)			<b>LUOVUTAAN YDINLIIKETOIMINTAAN KUULUMATTOMISTA YKSIKÖISTÄ</b>	

# Ruukin asiakastoimialat vahvassa kasvussa

- Itäisessä Keski-Euroopassa, Venäjällä ja Ukrainassa rakennusmarkkinat olivat vahvassa kasvussa
- Konepajateollisuus kasvoi maailmanlaajuisesti
- Teräsyhtiöt sopeuttivat tuotantoaan
- Teräsyhtiöiden yhdentyminen ja kansainvälistyminen jatkui

Maailmantalouden kasvu jäi hieman edellisvuotista heikommaksi. Ruukin ydinmarkkinoilla Pohjoismaissa, Baltiassa ja itäisen Keski-Euroopan maissa talouskehitys oli muuta Eurooppaa vahvempaa. Kiinan talouskasvu pysyi vahvana ja vaikutti koko maailman kasvunopeuteen. Teollisuustuotanto kasvoi eniten Yhdysvalloissa ja Kiinassa.

## Itä-Euroopan kasvavat rakennusmarkkinat

Rakentaminen kasvaa voimakkaasti Ruukin ydinmarkkinoilla. Länsi-Euroopan rakennusmarkkinat ovat Itä-Euroopan markkinoita selvästi suuremmat, mutta Itä-Euroopan markkinat kasvavat huomattavasti nopeammin. Vanhoissa EU-maissa talonrakentamisen pääpaino on korjauksessa ja kunnostuksessa. Itä-Euroopassa ja Venäjällä rakennetaan erityisesti uusia liikerakennuksia ja logistiikkarakennuksia. EU:n tukema ja rahoittama infrastruktuurin rakentaminen on kasvussa Itä-Euroopassa.

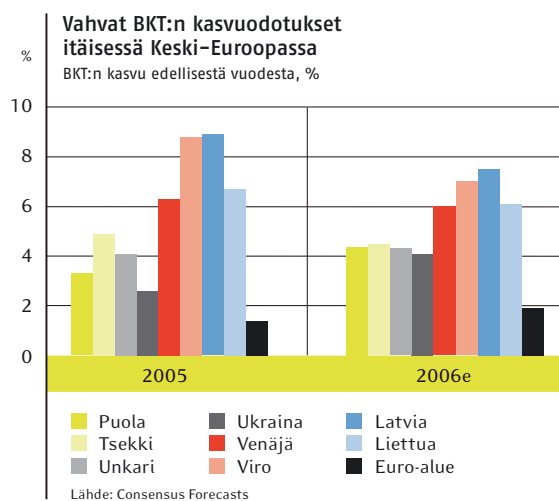
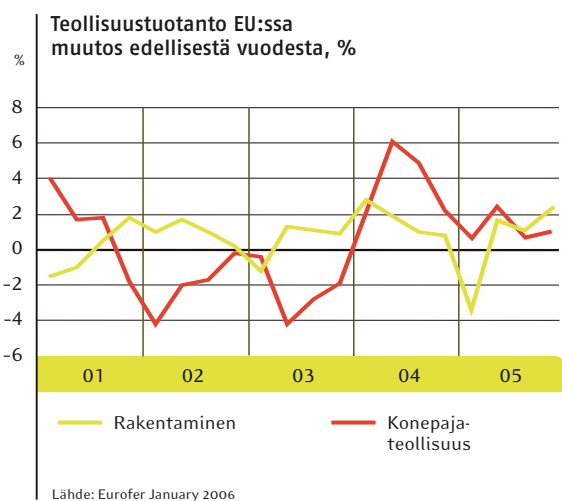
Länsieurooppalaiset rakennusyrietykset ovat vahvistaneet markkina-asemiaan Itä-Euroopan markkinoilla ostamalla paikallisia yrityksiä ja investoimalla omaan toimintaansa.

Itä-Euroopan markkinat ovat hyvin pirstoutuneet, joten rakennusteollisuuden yritysten yhdentymistä on odotettavissa. Itäisessä Keski-Euroopassa ja Baltiassa osaavan työvoiman puute rakennustyömailla on lisännyt kysyntää teollisesti esivalmistetuille rakentamisen tuotteille, jotka nopeuttavat ja tehostavat rakentamisprosessia. Teräksen käyttö rakentamisessa on lisääntynyt rakentamisen kasvua nopeammin osassa Itä-Euroopan maita.

## Konepajateollisuus kasvussa

Konepajat ovat menestyneet hyvin ja se on näkynyt tuotantovolyymien kasvuna. Kasvu on ollut erityisen vahvaa Kiinassa, mutta toimiala on kasvanut myös Euroopassa. Konepajateollisuudessa komponenttien valmistuksen ulkoistaminen lisääntyy yritysten keskittyessä omaan ydinliiketoimintaansa. Ostot alempien tuotantokustannusten maista ovat lisääntyneet.

Nosto- ja kuljetusvälineiteollisuuden kysyntä on jatkunut vahvana. Alan yritykset ovat menestyneet hyvin ja niiden tulevaisuudennäkymät ovat markkinoiden kasvun ja tilaus-





kantojen valossa hyvät. Metsäkonemarkkinat kasvavat kansainvälisesti kasvun ollessa nopeinta Venäjällä. Rakennus- ja kaivoskoneiden markkinat kasvavat eniten Aasiassa (Kiina ja Intia). Laivanrakennusteollisuuden aktiviteetti on ollut korkea myös Euroopassa.

### Terästeollisuuden yhdentyminen ja kansainvälistyminen jatkuu

Pyrkimys vähentää suhdanneherkkyyttä on edistänyt teräsmarkkinoiden yhdentymistä. Vuonna 2005 muodostui maailman suurin teräsyriety, kun ISG fuusioitiin Mittal Steeliin. Teräsmarkkinoilla on käynnissä jako suuruuden etuihin pyrkiviin kansainvälisiin teräsyhtiöihin ja pienempiin erikoistuneisiin teräsyhtiöihin. Osa suuremmista teräsyhtiöistä pyrkii turvaamaan raaka-aineiden saatavuuden lisäämällä omistustaan kaivostuotannossa, kun vastaavasti osa yhtiöistä erikoistuu panostamalla joko erikoistuotteisiin tai jalostusasteen lisäämiseen valikoituilla asiakastoimialoilla.

Eurooppalaiset ja yhdysvaltalaiset teräsyhtiöt, joiden kotimarkkinat ovat maltillisessa kasvussa, ovat suunnanneet katseensa kohti Kiinan, Etelä-Amerikan ja Itä-Euroopan kasvavia markkinoita. Nämä markkinat kiinnostavat vahvan kasvun lisäksi raaka-aineiden saatavuuden sekä alhempien tuotantokustannusten takia. Terästeollisuuden asiakasteollisuuksissa, etenkin auto- ja elektroniikkateollisuudessa, on

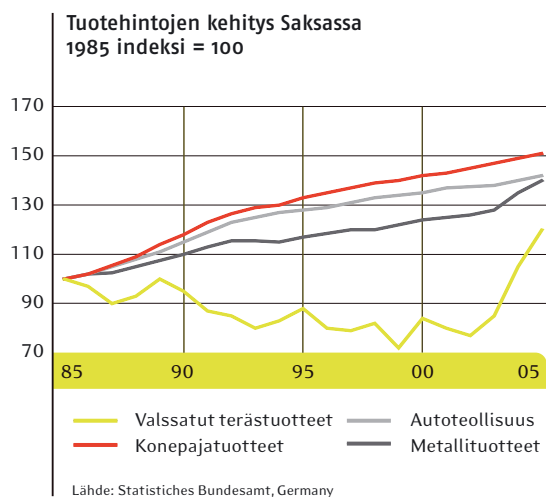
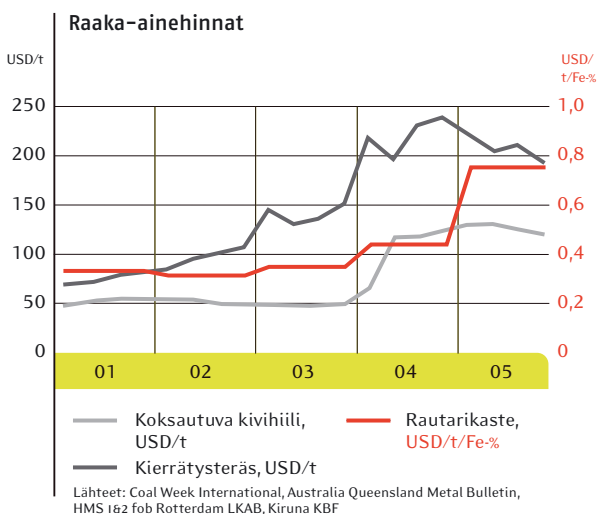
selvästi ollut näkyvissä tuotannon siirtämistä alempien tuotantokustannusten maihin.

### Teräksen tuotantoa sopeutettiin kysyntään

Alkuvuodesta vakioterästuotteiden toimitukset olivat laskussa varsinkin Euroopassa tukkureiden täytettyä varastot vuoden 2004 lopussa. Teräksen hinnat olivat vuoden 2005 alussa ennätyskorkeat, mutta lähtivät laskuun terästukkukauppojen purkaessa varastojaan. Euroopan raakaterästuotannon supistamisella terästuottajat sopeuttivat tuotantoa kysyntään. Maailmanmarkkinat lähtivät vuoden kolmannella neljänneksellä lievään kasvuun kysynnän vahvistuessa, tuottajien tilauskantojen noustessa sekä kierrätysteräksen hinnan noustessa.

Maailman terästuotannon kasvusta vuonna 2005 suuri osa perustui Kiinan kasvuun. Kiinan oma tuotanto on ollut voimakkaassa kasvussa ja Kiinan asema teräksen nettotuoja tai -viejänä on vaihdellut vuoden aikana. Kuljetuskustannukset hillitsevät perusteräksen laajamittaista vientiä maantieteellisesti kaukaisiin kohteisiin.

Raaka-aineiden (rautarikaste ja hiili) sekä energian hinnat olivat teräsmarkkinoilla voimakkaassa nousussa. Koksi ja rahtikustannukset sen sijaan alenivat. Terästeollisuuden tuottama lisäarvo näkyy asiakkaiden tuotehinnoissa enemmän kuin perusterästen reaalihinnoissa.



# Ruukki Construction

## Metalliin pohjautuvia ratkaisuja rakentamiseen

Ruukin osaaminen ja laaja metalliin pohjautuva tuotevalikoima nopeuttavat rakentamista. Innovatiiviset komponenttimme, järjestelmämme sekä kokonaistoimituksemme sisältäen perustukset, rungon ja vaipan antavat kustannustehokkuutta. Toimitusten oikea-aikaisuus, off-site rakentamisen hyödyntäminen ja asentamisen nopeus varmistavat toiminnan häiriöttömän etenemisen haasteellisissakin ympäristöissä. Meillä on erinomaiset valmiudet olla mukana erilaajuisissa rakennushankkeissa suunnittelusta asennukseen saakka.



A11

# Yritysosot vauhdittavat strategian toteuttamista

- Markkinatilanne oli hyvä
- Toimitukset kasvoivat ja kannattavuus parani
- Kasvua toivat yritysostot ja orgaaninen kasvu
- Asiakaskeskeisyyttä ja tehokkuutta parannettiin

Rakentaminen on toinen ratkaisuliiketoiminnan osa-alueista, joista Ruukki hakee voimakasta kasvua. Ruukki Constructionin ydinmarkkinan muodostavat Pohjoismaat, Baltian maat, itäinen Keski-Eurooppa, Venäjä ja Ukraina. Tavoitteena on kasvaa markkina-alueen johtavaksi toimittajaksi metallipohjaisissa rakentamisen komponenteissa, järjestelmissä ja kokonaistoimituksissa.

Tavoitteena on tuottaa asiakkaille ratkaisuja, jotka nopeuttavat toteutusta työmaalla ja vähentävät riskejä rakennusprojekteissa. Keskeiset menestystekijät ovat hyvä asiakastuntemus, vahva paikallinen läsnäolo ydinmarkkinalla, tunnettuus asiakkaiden keskuudessa sekä laaja tuote- ja palveluvalikoima. Teollisesti pitkälle esivalmistetut ratkaisut tuovat nopeutta rakentamisen prosessiin työmaalla. Suunnittelu- ja projektiosaamisen merkitys korostuu kokonaistoimituksissa.

## Valitut asiakassegmentit ja asiakaskeskeisyys toiminnan lähtökohta

Järjestelmä- ja kokonaistoimituksissa asetetut tavoitteet saavutetaan keskittymällä valittuihin asiakassegmentteihin. Ruukki Constructionin keskeisen asiakaskunnan muodostavat yksityisen ja julkisen sektorin rakennuttajat, rakennusliikkeet ja jälleenmyyjät. Talonrakentamisessa keskitytään kaupan, teollisuuden ja logistiikan rakentamiseen sekä toimistorakentamiseen. Infrastruktuurirakentamisessa painopiste on liikenneväylä- ja satamahankkeissa.

Asiakkaita palvelee kussakin maassa paikallisten asiantuntijoiden ja yksiköiden kautta. Tuotteet valmistetaan projektikohtaisten vaatimusten mukaisesti ja merkittävä osa valmistusta tapahtuu lähellä asiakasta, mikä luo osaltaan hyvät edellytykset vastata asiakkaiden entistä tiukempiin toimitusaikavaatimuksiin. Valmistusta johdetaan keskitetysti, mikä on mahdollistanut valmistuksen ja logistiikan tehokkuuden optimoinnin.

## Liikevaihto ja -voitto kasvussa

Vuonna 2005 Ruukki Constructionin liikevaihto kasvoi 46 prosenttia 550 miljoonaan euroon (377). Liikevoitto oli 86 miljoonaa euroa (57). Divisioonan osuus koko konsernin liikevaihdosta oli 15 prosenttia.

## Tavoitteena olla yksi johtavista metallipohjaisen rakentamisen ratkaisutoimittajista

Liikevaihtoa ja -voittoa paransivat aktiiviset panostukset valittujen liiketoiminta-alueiden kasvattamiseksi, hyvä markkinatilanne sekä tuotannon tehostaminen ja myynnin rakenteen parantaminen.

## Markkinatilanne oli hyvä

Teollisuuden, kaupan ja logistiikan tilojen kysyntä kasvoi voimakkaasti itäisessä Keski-Euroopassa, Venäjällä ja Ukrainassa. Kysyntä oli hyvä myös Pohjoismaissa.

Pohjoismaissa oli käynnissä useita liikenneväylä- ja satamahankkeita ja niiden myötä pohja- ja liikenne rakenteiden kysyntä oli hyvä.

Itäisen Keski-Euroopan poikkeuksellisen kylmä talvi heijastui vesikattotuotteiden kysyntään. Sesongin päästyä alkuun kysyntä oli hyvä.

## Kokonaistoimituksissa edistytään

Itäisessä Keski-Euroopassa ja Ukrainassa runko- ja kuori-rakenteiden kokonaistoimitukset teollisuuden, kaupan ja

## Avainluvut

	2005	2004
Liikevaihto, M€	550	377
Liikevoitto, M€	86	57

logistiikan rakentamiseen kasvoivat merkittävästi. Vuoden aikana alueella toimitettiin noin sata rungon ja kuoren sisältänyttä kokonaistoimitusta. Kuorirakenteet sisältävät ulkoseinä- ja vesikattorakenteet. Venäjällä edettiin kuorirakenteiden toimituksissa. Ulkoseinäelementit, joihin tehtaalla asennetaan valmiiksi julkisivujen pintaverhoukset ja ikkunat, otettiin hyvin vastaan asiakaskunnassa ja niiden toimitukset kasvoivat Pohjoismaissa.

Useisiin Itämeren satamaprojekteihin toimitettiin asennusvalmiit tukiseinä- ja kuorirakenteet. Pohjoismaiden suurimpaan valtamerisatamaan Göteborgiin toimitetut paalut olivat pitkäaikainen ja vaativa projektitoimitus. Itäisessä Keski-Euroopassa ja Ukrainassa Ruukki sai ensimmäiset komponenttitoimitukset alueen siltaprojekteihin. Keravan ja Lahden välille tulevan Oikoradan melusteiden kokonaistoimitus käynnistyi syksyllä.

## Yritysosot vauhdittavat strategian toteuttamista

Vuoden aikana toteutettiin yksi yritysosto ja käynnistettiin kaksi uutta. Yritysosot vahvistavat Ruukin asemaa ydinmarkkinoilla, täydentävät tuotevalikoimaa sekä tuovat uutta osaamista.

Kesäkuussa Ruukki hankki Puolan johtavan metallipohjaisten rakennuselementtien valmistajan Metalplast-Oborniki Holding Sp. z o.o:n. Yritysosto on vahvistanut divisioonan toimitus- ja palvelukykyä itäisessä Keski-Euroopassa ja Baltiassa. Kaupan myötä Ruukista tuli yksi Euroopan johtavista mineraalivillapohjaisten elementtien toimittajista. Lisäksi valikoima täydentyi polyuretaani- ja polystyreenielementeillä. Asiakkaille pystytään nyt aikaisempaa paremmin tarjoamaan kuhunkin kohteeseen ja tarpeisiin parhaiten soveltuva seinä- ja kattokokonaisuus.

Syyskuussa Ruukki ilmoitti ostavansa Pohjoismaiden johtavan teräsrakentajan, PPTH Steelmanagement Oy:n.

Kauppa toteutui lopullisesti tammikuussa 2006. Joulukuussa Ruukki ilmoitti ostavansa Slovakian johtavan teräsrakentajan Steel-Mont a.s:n. Tämä yritysosto edellyttää vielä kilpailuviranomaisten hyväksynnän. Yritysosot tuovat Ruukille teräsrakenteiden valmistusosaamista ja vahvistavat merkittävästi rakentamisen suunnittelu- ja projektiosaamista.

PPTH:n oston myötä talonrakentamisen julkisivu- ja vesikattorakenteiden tuotevalikoima täydentyy runkorakenteilla. Infrastruktuurirakentamisessa pohjarakenteiden, melusteiden ja maantiekateiden tuotevalikoima laajenee siltojen teräksisiin ylärakenteisiin. Yritysosto vahvistaa Ruukin asemaa kokonaistoimituksissa Pohjoismaissa ja luo osaamis pohjan, joka tukee kasvua rakentamisen ratkaisuisia itäisessä Keski-Euroopassa. Steel-Montin osto yhdessä kesällä 2006 avattavan uuden Unkarin tehtaan kanssa lisää merkittävästi Ruukin toimituskykyä kokonaistoimituksissa itäisen Keski-Euroopan alueella.

## Toimintaa tehostettiin edelleen

Orgaaniselle kasvulle luovat edellytyksiä tuotannon laajenusinvestoinnit. Viron tehtaan laajennuksella kaksinkertaitettiin ulkoseinäelementtien valmistuskapasiteetti. Toimituskykyä itäisen Keski-Euroopan alueella vahvistettiin lisäämällä rakentamisen komponenttien valmistuskapasiteettia Tsekissä ja Puolassa. Unkarissa käynnistettiin uuden tehtaan rakentaminen.

Toimintaa tehostettiin keskittämällä rakentamisen komponenttien tuotantoa isompiin yksiköihin Suomessa ja Ruotsissa. Tuotannon tehostamistoimet alensivat tuotantokustannuksia ja paransivat varaston kiertonopeutta.

# Ruukki Engineering

## **Kokonaisratkaisuja konepajateollisuudelle**

Ruukki haluaa olla strateginen järjestelmä- ja komponenttitoimittaja erityisesti nosto- ja kuljetusvälineiteollisuudelle. Vahvuutenamme on syvällisen materiaali-osaamisen yhdistäminen tuotekehitykseen, muotoiluun sekä erinomaiseen logistiikan hallintaan. Liikkuvien työkonien valmistajille tarjoamme kokonaisratkaisuja, jotka käsittävät rungon, ohjauksen, puomin ja muita osakokonaisuuksia. Laajan verkostomme avulla hallitsemme koko tuotantoketjun materiaalihankinnasta ja ostoista tuotantoon ja varaosapalveluun.



# Hyvät valmiudet laajempaan asiakasyhteistyöhön

- Markkinatilanne jatkui hyvänä
- Toimitukset tärkeimmille asiakastoimialoille kasvoivat
- Kannattavuus parani merkittävästi
- Ydinliiketoimintaan kuulumattomista toiminnoista luovuttiin

Ruukin tavoitteena on olla yksi johtavista ratkaisutoimittajista nosto- ja kuljetusvälineiteollisuuden asiakastoimialalla ja kasvattaa osien, komponenttien ja järjestelmien osuutta.

Ruukki keskittyy ratkaisutoimittajana rakentamiseen ja konepajateollisuuteen. Konepajateollisuudessa Ruukki Engineering toimittaa komponentteja ja järjestelmiä nosto- ja kuljetusvälineiteollisuudelle. Paperi- ja puunjalostusteollisuudessa sekä meriteollisuudessa Ruukki Engineering toimii ensisijaisesti osa- ja komponenttitoimittajana.

## Tavoitteena olla yksi johtavista ratkaisutoimittajista nosto- ja kuljetusvälineiteollisuudessa

Ruukki Engineeringin asiakkaita ovat pohjoiseurooppalaiset alansa johtavat, maailmanlaajuisesti toimivat yritykset. Divisioonan tavoitteena on palvella asiakkaita entistä paremmin lähellä heitä heidän uusilla markkina-alueillaan. Asiakas hyötyy syvästä materiaaliosaamisesta sekä joustavasta logistiikasta. Tehtyjen yritysostojen myötä Ruukki Engineering on saanut alustan, jolle rakentaa laajempia kokonaisuuksia, kuten runko- ja puomiratkaisuja nosto- ja kuljetusvälineiteollisuuden asiakkaille.

### Liikevaihto ja -voitto kasvussa

Vuonna 2005 Ruukki Engineeringin liikevaihto kasvoi 45 prosenttia 476 miljoonaan euroon (329). Liikevoitto oli 96 miljoonaa euroa (53). Divisioonan osuus koko konsernin liikevaihdosta oli 13 prosenttia.

Liikevaihtoa kasvattivat hyvän markkinatilanteen lisäksi Velsa Oy:n liittäminen divisioonaan marraskuussa 2004 ja Syneco Industri AB:n liittäminen lokakuussa 2005. Liikevoittoa vahvistivat kohonneiden hintojen lisäksi toiminnan tehostaminen ja myynnin rakenteen paraneminen.

### Konepajateollisuudessa hyvä kysyntä

Nosto- ja kuljetusvälineiteollisuuden kysyntä oli koko vuoden erittäin hyvällä tasolla ja toimitukset kasvoivat merkittävästi erityisesti materiaalinkäsittelylaitteiden ja metsäkoneiden valmistajille.

Paperi- ja puunjalostusteollisuuden kysyntä oli vuonna 2005 vahvaa. Uusinvestoinnit keskittyivät pääasiassa Aasiaan, Kiinaan, Itä-Eurooppaan ja Venäjälle. Toimitukset kasvoivat edellisvuodesta. Tela-aihoita toimitettiin uusiin käyttökohteisiin sellu- ja paperikoneteollisuudessa.

Tuulivoimalamarkkinat kasvoivat merkittävästi ja tuulivoimaloiden runkokomponenttien kysyntä oli kasvussa.

Laivanrakennusteollisuudessa tilaukset olivat maailmanlaajuisesti erittäin hyvällä tasolla ja joillakin asiakkailla on tilauksia useiksi vuosiksi eteenpäin. Öljyn hinnan nousu on lisännyt uusia offshore-projekteja.

### Yrityskaupoilla eteenpäin arvoketjussa

Lokakuussa 2005 Ruukki osti runkorakenteita ja muita suuria teräskomponentteja nosto- ja kuljetusvälineiteollisuudelle valmistavan Syneco Industri AB:n. Yhtiön operatiiviset tytäryhtiöt toimivat Ruotsissa, Puolassa ja Kiinassa. Yhtiöt käyttivät aikaisemmin markkinointinimeä Weibulls. Syneco Industri ja sen tytäryhtiöt on integroitu Ruukki Engineeringiin ja ne ovat ottaneet käyttöön



## Avainluvut

	2005	2004
Liikevaihto, M€	476	329
Liikevoitto, M€	96	53

Ruukki-markkinointinimen. Asiakaskuntaan kuuluu maailman johtavia lopputuotevalmistajia, joiden tuotteita käytetään materiaalinkäsittelyssä, kaivosteollisuudessa ja rakassa ajoneuvoteollisuudessa.

Syneco Industri AB:n osto on jatkoa vuonna 2004 toteutetun ohjaamovalmistajan Velsa Oy:n ostolle. Näiden yritysostojen avulla on nopeutettu Ruukki Engineeringin strategian toteuttamista nosto- ja kuljetusvälineiteollisuuden ratkaisutoimittajana. Yhdistämällä Velsan ja Syneco Industri AB:n osaaminen ja tuotteet nosto- ja kuljetusvälineiteollisuudelle, Ruukilla on valmius palvella asiakkaita entistä paremmin toimittamalla suurempia kokonaisuuksia ohjaamoista, rungoista, nostomastoista ja puomeista aina valmiiksi kokoonpantuihin lopputuotteisiin. Esimerkkejä laajemman kokonaisuuden toimittamisesta löytyy mm. materiaalinkäsittelylaitteesta, johon Ruukki toimittaa rungon, nostomaston

ja ohjaamon. Metsäkoneisiin toimitetaan ohjaamoita sekä rungon osia.

Ruukki Engineeringin strategisessa arvoketjussa syntyy asiakastarpeen mukaan osia, komponentteja ja valmiiksi koottuja lopputuotteita. Arvoketjussa on tärkeä osa palvelukeskuksilla, joita Ruukki Engineeringillä on neljä. Näistä uusien on kesällä 2005 käynnistetty Raahen palvelukeskus, joka toimittaa osia erityisesti nosto- ja kuljetusvälineiteollisuuteen. Sijainti lähellä alihankintaverkostoa takaa joustavan logistiikan. Ruukki Productionin teräslevyjen karkaisukapasiteetin nosto mahdollistaa lujista teräksistä valmistettujen komponenttien toimitusten lisäämisen.

Ruukki Engineering rakentaa lisäkapasiteettia Kurikkaan lisääntyneeseen kysyntään vastaamiseksi ja ohjaamotuotannon tehostamiseksi. Lisäkapasiteetin on määrä olla käytössä vuoden 2006 toisella neljänneksellä.

## Sijainti lähellä alihankintaverkostoa takaa joustavan logistiikan

## Ydinliiketoimintaan kuulumattomista osista luovuttiin

Vuoden aikana luovuttiin kahdesta ydinliiketoimintaan kuulumattomasta osasta. Toukokuussa 2005 Rautaruukin, SKF:n ja Wärtsilän yhdessä perustamaan Ovakoon siirrettiin osia Ruukki Engineeringistä. Lokakuussa Ruukki myi säällönpäätyjä valmistavan Halikon tehtaan liiketoiminnan. Myynnin seurauksena resursseja vapautui strategian mukaisten painopistealueiden kehittämiseen.

# Ruukki Metals



## **Metalleja asiakkaidemme tarpeiden mukaisesti**

Ruukki tunnetaan Pohjois-Euroopan markkinoilla varmana laadukkaiden metallien toimittajana. Otamme vastuun asiakkaidemme metalleihin liittyvistä tarpeista toimittamalla metallituotteita, niihin liittyviä palveluja sekä osia ja komponentteja tehokkaasti ja joustavasti. Palvelukeskuksemme tarjoavat kattavan tuotevalikoiman ja monipuoliset asiakasräätälöidyt esikäsittelypalvelut. Tehokas logistiikka varmistaa oikea-aikaiset toimitukset haasteellisissakin projekteissa.



# Toimintoja tehostettiin asiakaslähtöisesti

- Markkinatilanne jatkui hyvänä
- Markkina-asema ydinmarkkina-alueella vahvistui edelleen
- Erikoistuotteiden osuus toimituksista kasvoi suunnitellusti
- Toimintojen kehittäminen jatkui

Ruukin tavoitteena on olla johtava metallituotteiden toimittaja Pohjoismaissa ja Baltiassa. Ruukki Metals toimittaa teräksiä, ruostumattomia teräksiä, alumiineja ja betoniteräksiä vakio- ja erikoistuotteina, osina ja komponentteina. Palvelukeskusten verkosto vastaa laajasta valikoimasta esikäsittelypalveluja sekä tuotteiden varastoinnista. Divisioonan tehtävänä on myös osaltaan tukea ja täydentää tuotetilaa ja palveluillaan ratkaisudivisioonien toimintaa.

Ruukki Metalsin kilpailukyky perustuu asiakaslähtöiseen toimintatapaan, kattavaan tuote- ja palveluvalikoimaan sekä toimintamallin takaamaan nopeuteen ja luotettavuuteen. Ydinmarkkina-alueena ovat Pohjoismaat, Baltia sekä itäisen Keski-Euroopan maat.

## Tavoitteena olla johtava metallituotteiden toimittaja Pohjoismaissa ja Baltiassa

Ydinmarkkina-alueella Ruukki Metalsin vahvuutena on ainutlaatuinen kokonaispalvelukonsepti, joka koostuu toimituksista tehtailta ja palvelukeskuksista täydennettynä johtavien ulkoisten toimittajien materiaaleilla. Muilla markkinoilla divisioona keskittyy pitkälle jalostettuihin erikoistuotteisiin valikoiduilla asiakastoimialoilla.

### Liikevoitto kasvoi

Ruukki Metalsista siirrettiin tanko- ja lankaterästen myynti toukokuun alussa perustettuun Oy Ovako Ab:hen.

Vuonna 2005 Ruukki Metalsin liikevaihto laski 8 prosenttia ja oli 2 625 miljoonaa euroa (2 850). Liikevaihdon laskuun vaikuttivat Ovakoon siirtyneiden yksiköiden poistuminen raportoinnista sekä tuotannon sopeuttamisesta

aiheutunut alentunut volyyymi. Vuoden 2004 vertailukelpoisen liikevaihtoon 2 522 miljoonaa euroa verrattuna kasvua oli 4 prosenttia. Liikevoitto kasvoi 14 prosenttia ja oli 486 miljoonaa euroa (425). Vuoden 2004 vertailukelpoinen liikevoitto oli 385 miljoonaa euroa. Liikevoittoa paransivat kohonneiden hintojen lisäksi toiminnan tehostuminen ja parantunut myynnin rakenne. Divisioonan osuus koko konsernin liikevaihdosta oli 72 prosenttia.

### Kysyntä kasvoi ja hinnat vahvistuivat

Metallituotteiden keskihinnat olivat vuoden 2005 aikana selvästi vuotta 2004 korkeammalla tasolla. Hintojen nousuun vaikuttivat hyvänä jatkunut kysyntä sekä kohonneet raaka-ainehinnat. Tukkuportaan vuoden 2004 lopulla ja 2005 alussa keräämät ylisuuret varastot vähensivät toimituksia, mikä näkyi selvästi paineena spot-markkinahinnoissa. Terästeollisuudessa tilanteeseen reagoitiin sopeuttamalla tuotantoa vastaamaan kannattavaa kysyntää. Varastotilanne normalisoitui syksyn aikana ja spot-markkinahinnat kääntyivät jälleen lievään nousuun kolmannen neljänneksen lopulla.

Maailmanmarkkinoiden tilanne vaikutti materiaalien saatavuuteen Ruukki Metalsin markkina-alueella ja toiminnassa päällimmäiseksi nousi ydinmarkkina-alueen asiakkaiden tarpeisiin vastaaminen. Pohjoismaissa ja Baltiassa kysyntä jatkui tärkeimmillä asiakastoimialoilla hyvänä. Keski-Euroopan toimituksissa vakiotuotteiden toimitusmääriä pienennettiin suunnitellusti ja erikoistuotteiden kuten erikoislujien terästen osuus toimituksista kasvoi. Myös projektimyynni eri markkina-alueilla kehittyi positiivisesti.

### Toimintoja tehostettiin

Liiketoimintamallia selkeytettiin organisoimalla divisioonan toimintaa asiakas- ja markkina-alueittain. Myynnin rakenteen kehittämistä jatkettiin painottamalla liiketoimintaa ydin-

## Avainluvut

	2005	2004
Liikevaihto, M€	2 625	2 850
Liikevoitto, M€	486	425

markkina-alueelle. Tuotevalikoimaa optimoitiin kannattavuuslähtöisesti ja standardituotteiden osuutta toimituksista pienennettiin.

Vuoden aikana pohjustettiin ydinmarkkina-alueen laajentamista Venäjälle ja itäiseen Keski-Eurooppaan, joissa painopisteenä on jatkossa logistiikan ja palvelukeskusten kehittäminen. Pietarin palvelukeskuksen toimintaa laajennettiin mm. investoinneilla levytyöstökeskuksiin. Lisäksi myyntiorganisaatiota Venäjällä ja itäisessä Keski-Euroopassa vahvistettiin.

## Venäjällä ja itäisessä Keski-Euroopassa painopisteenä logistiikan ja palvelukeskusten kehittäminen

Toimitusprosessia tehostettiin logistiikkaa kehittämällä. Tehtaat ja palvelukeskukset käsittävän toimitusketjun kriittisellä tarkastelulla parannettiin toimitusten ja logistiikan kustannustehokkuutta. Loppuvuoden aikana painopisteeksi nousi toimitustäsmällisyyden ja -varmuuden parantaminen, johon liittyvä kehitysohjelma jatkuu vuoden 2006 aikana.

Asiakaspalvelun kehittämistä ja yhtenäistämistä jatkettiin. Vuoden aikana valmistauduttiin uuden toimintajärjestelmän käyttöönottoon, joka palvelukeskusten osalta alkaa vuoden 2006 alkupuolella. Tutkimus- ja kehitystoiminnassa painopisteenä on asiakaslähtöisten erikoistuuotteiden kehittäminen yhteistyössä ratkaisudivisioonien ja tuotannon kanssa.

Osana toimintojen tehostamista myytiin saksalaisen Froh HouseTech GmbH:n liiketoiminnot syyskuussa ydinliiketoimintaan kuulumattomana.



Palvelukeskukset muodostavat olennaisen osan Ruukin kokonaispalvelukonseptia. Keskusten monipuolisiin esikäsittelypalveluihin kuuluvat mm. arkkileikkaus, rainoitus, katkaisut, polttoleikkaus, särmäys ja koneistus. Palvelut yhdistettynä kattavaan varasto-ohjelmaan ja toimivaan logistiikkaan takaavat toimitusten nopeuden, täsmällisyyden sekä joustavuuden. Ruukin palvelukeskusten verkosto on kattava käsittäen yli 20 yksikköä Pohjoismaissa, Baltian maissa, Venäjällä, Puolassa ja Saksassa.

# Ruukki Production



## Laadukasta terästä kustannustehokkaasti ja joustavasti

Ruukki valmistaa terästä ja terästuotteita kustannustehokkaasti ja joustavasti. Modernit tuotantolaitoksemme takaavat korkealaatuiset tuotteet sekä täsmälliset toimitukset. Tuotantomme joustavuus mahdollistaa asiakaskohtaisten teräslaatuojen valmistamisen pieninäkin erinä. Tuotekehityksessä panostamme asiakkaiden tarpeiden mukaan mm. erikoislujien teräslaatuojen kehittämiseen. Panostamme erityisesti työturvallisuuteen ja turvallisuusjohtamiseen.



RUKKI

Pekka Suvi

RUKKI

# Tuotanto sujui hyvin, tuotannon joustoja lisättiin

- Tuotantoa sopeutettiin vastaamaan kannattavaa kysyntää
- Turvallisuusjohtamisen ohjelma käynnistettiin
- Laatu- ja tuottavuusinvestoinnit kuumanauhavalssaamalla valmistuivat

Suurin osa Ruukin tuotannosta on organisoitu Ruukki Production -divisioonaan, joka valmistaa kuumavalssattuja, kylmävalssattuja ja pinnoitettuja levy- ja nauhatuotteita, teräsputkia sekä betoniteräksiä. Ruukki Productionilla on kaksi terästehdasta ja 10 muuta tuotantolaitosta Suomessa, Norjassa, Ruotsissa ja Tanskassa. Tanko- ja lankatuotteiden tuotanto siirtyi toukokuun alussa perustettuun Oy Ovako Ab:hen. Tuotteiden myynnin hoitavat Ruukin asiakasvastuulliset divisioonat.

## Tavoitteena kustannustehokkuuden ja toimitusvarmuuden parantaminen

Ruukki Productionin tärkeimpiä tavoitteita ovat kustannustehokkuuden ja toimitusvarmuuden parantaminen.

### Raaka-aineiden hinnat kohosivat edelleen

Teräksen valmistuksessa käytettävien raaka-aineiden hinnat nousivat edelleen. Rautarikasteen hinta oli keskimäärin noin 60 prosenttia ja koksautuvan kivihiilen 40 prosenttia korkeampi kuin vuonna 2004. Kierrätysteräksen hinta pysyi lähes ennallaan.

Raaka-aineostot olivat yhteensä noin 930 miljoonaa euroa. Ruukki ostaa rautarikasteet ja -pelletit Ruotsista ja Venäjältä. Koksautuva kivihiili ostetaan pääasiassa Pohjois-Amerikasta ja Australiasta. Raaka-aineiden saatavuus on varmistettu pitkäaikaisilla toimitussopimuksilla.

### Tuotannon joustoja lisättiin

Tuotanto sujui hyvin kaikilla tehtailla ja tuotannon joustoja lisättiin. Tuotantoyksiköissä parannettiin linjojen käyntivarmuutta ja luotiin toimintatapoja, joilla tuotantomäärä voidaan sopeuttaa myyntimäärän mukaiseksi. Terästuotanto oli Raahessa 2 747 000 tonnia (2 719 000) ja Mo i Ranassa 687 000 tonnia (710 000). Oy Ovako Ab:hen siirtyneiden Koverharin ja Smedjebackenin tehtaiden terästuotanto oli tammi-huhtikuussa 379 000 tonnia.

Toimitusvarmuus parani edellisestä vuodesta 2 prosenttiyksikköä. Ulkopuolelta ostettujen teräsaihioiden määrä jäi neljännekseen edellisestä vuodesta, mikä alensi tuotantokustannuksia.

### Huomio laatuun ja tuottavuuteen

Alkuvuonna 2005 Raahen kuumanauhavalssaamalla otettiin käyttöön kaksi merkittävää tuotteiden laatua ja tuottavuutta parantavaa investointia: uusi aihoidenkuumennusuuni ja automaatiojärjestelmän uudistaminen. Käyttöönnotot onnistuivat hyvin.

Raahen levyvalssaamalla käynnistettiin toimenpiteet uuden suorakarkaisulaitteiston rakentamiseksi. Investointi nostaa merkittävästi erikoislujien terästen osuutta tuotannosta ja tukee erityisesti Ruukki Engineeringin liiketoimintaa voimakkaasti kasvavalla nosto- ja kuljetusvälinealalla. Investoinnin arvioidaan valmistuvan vuonna 2007 ja sen arvioitu kustannus on noin 24 miljoonaa euroa. Investointi tukee Ruukin strategiaa lisätä erikoistuotteiden määrää.



## Avainluvut

	2005	2004
Terästuotanto, 1 000 t	3 813	4 549
Tapaturmataajuus, kpl/milj. työtuntia	25	31

Lanka- ja tankotuotteita valmistavat tehtaot siirtyivät pois divisioonasta toukokuussa perustettuun Oy Ovako Ab:hen. Vuoden 2005 alusta Ruukki Productioniin liitettiin avoprofiileja valmistavat tehtaot Toijalassa ja Fredericiassa, Tanskassa.

## Työturvallisuuteen panostettiin

Työturvallisuuden parantamiseksi konsernissa käynnistettiin turvallisuusjohtamisen kehitysohjelma. Ohjelma käynnistettiin ensimmäisenä Ruukki Productionissa, jossa kehitettävät toimintatavat otetaan myöhemmin käyttöön myös muissa divisioonissa.

Aluksi määriteltiin turvallisuusjohtamisen periaatteet, joihin divisioonan johto sitoutui. Työturvallisuus oli vuoden

## Tapaturmataajuus aleni 20 prosenttia

teemana ja sitä käsiteltiin laajasti yhtiön henkilöstölehdessä ja intranetissa. Työturvallisuuden kehitys otettiin yhdeksi palkitsemisperusteeksi. Jatkuvan turvallisuuskoulutuksen lisäksi kaikki esimiehet osallistuivat kahden päivän koulutus-tilaisuuteen.

Vuoden aikana tapahtui selvää kehitystä asenteissa ja työtavoissa. Ruukki Productionin tapaturmataajuus aleni 20 prosenttia vuodesta 2004 ja oli 25 tapaturmaa miljoonaa työtuntia kohti. Työturvallisuuden kehitystä seurataan säännöllisesti johdon ja henkilöstön yhteistyöelimissä. Tavoitteena on edelleen merkittävästi parantaa työturvallisuutta.

## Ruukin tuotantokapasiteetti – Terästuotannosta tuotteiksi ja ratkaisuiksi

Teräksen valmistus	Perustuotteet	Tuotteen valmistus
Raahe, Suomi 2,9 Mt terästä malmista ja kierrätysteräksestä	kuumavalssattuja nauhoja	0,6 Mt
	kvarttolevyjä	0,6 Mt
	sinkittyjä nauhoja	0,6 Mt
	kuumavalssattuja nauhoja	0,2 Mt
	maalattuja nauhoja	0,3 Mt
	putkia ja profiileja	0,5 Mt
		Raahe
		Hämeenlinna
		Hämeenlinna, Kankaanpää
		Hämeenlinna, Lappohja,
		Oulainen, Pulkila, Gävle,
		Virso, Fredericia
Mo i Rana, Norja 0,7 Mt terästä kierrätysteräksestä	harjateräksiä	0,5 Mt
	billettejä	0,15 Mt
		Mo i Rana

# Uusia asiakassovelluksia ja ratkaisuja

- Yhteistyötä asiakkaiden ja loppukäyttäjien kanssa lisättiin
- Uusia teräslajeja ratkaisudivisioonien tarpeisiin
- Prosessikehityksen pääpaino tuottavuuden ja tuotannon joustavuuden parantamisessa

Ruukin kehitystoiminta keskittyy uusien asiakassovellusten ja ratkaisujen kehittämiseen valituille liiketoiminta-alueille. Prosessikehityksen pääpaino on tuottavuuden parantamisessa, tuotannon joustavuuden lisäämisessä ja ympäristövaikutusten vähentämisessä.

Vuonna 2005 Ruukki lisäsi kehitysyhteistyötä asiakkaiden ja loppukäyttäjien kanssa. Erityisosaamista vaativia tutkimuspalveluja hankittiin yliopistoilta ja tutkimuslaitoksilta. Merkittävä osa pitemmän aikajänteen tutkimuksesta tehtiin kansallisissa ja EU:n yhteistutkimusohjelmissa.

## Kehitystyön pääpaino asiakassovelluksissa ja ratkaisuissa

Rautaruukki käytti tutkimus- ja kehitystoimintaan 22 miljoonaa euroa (17, 0,6 prosenttia liikevaihdosta).

### Asiakkaiden tarpeet ohjaavat Ruukki Constructionin kehitystyötä

Ruukki Constructionissa kehitystyö painottui nykyisten tuotteiden ja tuotejärjestelmien edelleen kehittämiseen ja tuoteperheiden laajentamiseen asiakastarpeiden pohjalta.

Teollisuuden, kaupan ja logistiikan rakentamiseen soveltuvaa runko- ja kuorirakenteiden toimituskokonaisuutta laajennettiin. Kehitystyön myötä tuotannolliseen toimintaan tai varastointiin soveltuvaan halliosaan on nyt liitettävissä modulaarisia toimisto- ja muita osia. Projektit räätälöidään asiakastarpeiden mukaisesti.

Teräksiseen termorankaan perustuvaa ulkoseinäjärjestelmää kehitettiin vastaamaan entistä monipuolisempiin vaatimuksiin ja järjestelmään tuotiin uusia pintamateriaalivaihtoehtoja. Uudet pintaverhousjärjestelmät kehitettiin

yhdessä asiakkaiden kanssa eri rakennushankkeissa. Monikerrosrakentamisessa kantava runko integroitiin osaksi ulkoseinää. Esivalmistetut kantavat ulkoseinäelementit mahdollistavat suuret lattiaista kattoon ulottuvat lasipinnat ja ikkunat sekä niiden toteuttamisen työmaalla nopeasti ja kustannustehokkaasti. Asiakastarpeen pohjalta kehitettiin myös rapattu, tuulettuva julkisivuverhousjärjestelmä. Tuulettuva rakenne parantaa merkittävästi julkisivun toimivuutta.

Asiakkaan tarpeisiin kehitettiin väliseinärankajärjestelmä, joka on työmaalla kevyempi käsitellä, helpompi asentaa, ja jonka akustiset ominaisuudet ovat erinomaiset. Teknisten ominaisuuksien, mm. materiaalin paksuuden ja lujuuden, optimointi parantaa myös tuotteen kokonaistaloudellisuutta.

Mineraalivillaytimisen sandwich-elementin palonkest ominaisuuksia parannettiin merkittävästi, mikä parantaa sen soveltuvuutta vaativiin teollisuus- ja liikerakentamisen kohteisiin. Teollisen muotoilun osaamista ja alihankintaverkostoa vahvistettiin ja hyödynnettiin tuotekehityksessä.

### Suunnittelun ja muotoilun merkitys kasvaa Ruukki Engineeringissä

Vuonna 2005 Ruukki Engineeringin tutkimus- ja kehitysorganisaatiota vahvistettiin. Verkosto koostuu omista ja tarvittaessa ulkopuolisista resursseista. Arvoketjussa etenemisen myötä myös suunnittelun ja muotoilun merkitys toiminnassa kasvaa. T&K-toiminnan resursseja tullaan kasvattamaan asiakasvaatimusten mukaisesti.

Ruukki Engineeringin tuotekehitys keskittyy erityisesti ohjaamoiden kehittämiseen. Asiakaslähtöisessä tuotesuunnittelussa käytetään moderneja CAD-järjestelmiä ja ohjaamoiden toiminnalliset ominaisuudet varmistetaan prototyypeillä.

Vuoden aikana toimitettiin ensimmäiset ohjaamot kaivosajoneuvoihin. Paperiteollisuuden tarpeisiin valmistui uusi trukki ohjaamo, jossa on operaattorin mukana kääntyvä lattiarakenne.

Tehokkuuden parantamisessa keskityttiin erityisesti hitsattujen komponenttien kehittämiseen omassa ja asiakkaiden tuotannossa. Ultralujien terästen käyttöä liikkuvissa työkoneissa selvitetään laajassa tutkimushankkeessa useiden asiakasyritysten kanssa.

### **Ruukki Metals kehittää uusia erikoistuotteita ja pinnoitteita**

Ruukki Metals käynnisti uusien kuumavalssattujen tuotteiden kehittämiseksi laajan nelivuotisen kehitysprojektin avainasiakkaiden ja Ruukin ratkaisudivisioonien kanssa. Projektissa kehitetään uusia sovelluksia lujille kuumavalssatuille erikoistuotteille ja laajennetaan nykyisen tuotanto-ohjelman lujuusluokkia ja paksuusalueita. Täysin uuden lujan ja kylmäsitkeän teräslajin käytettävyyttä testataan nosto- ja kuljetusvälineiteollisuudessa sekä meriteknisissä sovelluksissa.

Euronormin vaatimusten mukaiset lujat, hyvin muovattavat DP-ohutlevyteräkset (Dual Phase) saatiin vuoden aikana valmiiksi ja galvanneal-pinnoitetut DP-teräkset otettiin valmistusohjelmaan.

Kromaattivapaiden maalipinnoitettujen teräsohutlevyjen koetoimitukset asiakkaille käynnistettiin. Tuotteet täyttävät vuonna 2006 voimaan astuvan EU-direktiivin vaatimukset sähkö- ja elektroniikkateollisuudessa. Samalla valmistaudutaan mahdollisiin tuleviin vaatimuksiin rakennusteollisuudessa.

Likaantumattomien sekä antibakteeristen pinnoitteiden kehitystyötä jatkettiin VTT:n kanssa. Alustavat tulokset nanoteknologiaan perustuvista pinnoitteista ovat olleet erittäin lupaavia. Kehitystyötä jatketaan, jotta parhaat ominaisuusyhdistelmät löydetään ja pitkäaikaiskestävyys saadaan varmistettua.

Valikoitujen asiakkaiden kanssa kehitettiin teknologia- ja materiaaliratkaisuja erityisesti vaativiin komponenttiso-

velluksiin. Pääpaino oli ohutlevyjen ja putkien muovausprosesseissa sekä komponenttien liittämistekniikoissa. Materiaalikehityksessä etsittiin ratkaisuja lopputuotteiden kestävyteen.

### **Ruukki Production keskittyy joustavuuden ja tuottavuuden parantamiseen**

Ruukki Productionissa oli käynnissä useita prosessinkehityshankkeita tuottavuuden ja kustannustehokkuuden parantamiseksi, tuotannon joustavuuden lisäämiseksi ja ympäristövaikutusten vähentämiseksi.

Koksaamon tuottavuutta ja koksen ominaisuuksia parannettiin selvittämällä eri hiililaatujen vaikutukset uunissa tapahtuvaan grafiitinmuodostukseen, joka vähentää uunin tehollista tilavuutta. Tutkimuksessa käytettiin apuna Six Sigma -systematiikkaa.

Masuunin panostusmateriaalin kustannusten alentamiseksi testattiin erilaisen koostumuksen omaavia sintteri- ja pellettilaatuja ja niiden vaikutusta masuunin pelkistysaineen kulutukseen. Terässulatolla kierrätysteräksen esilämmittämiseen kehitettiin menetelmä, joka hyödyntää askelpalkkiuunien jätelämpöä. Tämä vähentää energiankulutusta ja parantaa työturvallisuutta. Menetelmän käyttöönoton suunnitellaan tapahtuvan vuonna 2006.

Senkkametallurgian ja jatkuvavaluprosessin kehittämiseksi käynnistettiin laaja kansallinen tutkimushanke, jonka tavoitteena on erityisesti vaativien erikoistuotteiden valmistustekniikan kehittäminen. Vaativien teräslajien osuuden ennakoidaan kasvavan voimakkaasti samalla kun vaatimustaso kiristyy.

Uuden askelpalkkiuunin käyttöönoton ja esivalssaimen automaation uudistamisen ansiosta nauhatuotteiden laadun tasaisuus parani huomattavasti, mikä vähentää hylkäyksiä ja parantaa tuotteiden käytettävyyttä erityisesti automaattisissa levytyöstokeskuksissa.

# Yhteiset menettelytapaohjeet ohjaamaan vastuullista liiketoimintaa

- Hallitus hyväksyi Ruukin menettelytapaohjeen (Code of Conduct)
- Uudet ympäristö- ja laatupolitiikat julkaistiin
- Uudet konsernilaajuiset EHSQ-menettelyohjeet (Environment, Health, Safety, Quality) julkaistiin
- Yritysvastuuraportin päivitys julkaistiin

Ruukki on sitoutunut toiminnassaan kestävän kehityksen periaatteisiin. Tämä tarkoittaa taloudellisesti tuloksekasta, luontoa mahdollisimman vähän kuormittavaa ja ihmisiä kunnioittavaa toimintaa.

Ruukin toimintaa ohjaavat konsernihallinnon periaatteet (Corporate Governance), joissa määritellään hallintoneuvoston, hallituksen, toimitusjohtajan sekä ylimmän johdon tehtävät ja vastuut. Jokaisen ruukkilaisen toimintaa ohjaa hallituksen vuoden 2005 alussa hyväksymä menettelytapaohje (Code of Conduct), jossa määritellään hyvän liiketavan mukainen toiminta Ruukissa. Vastuullisen yritystoiminnan eri osa-alueita ohjataan toimintapolitiikoilla.

## Visiomme ytimessä ovat asiakkaiden tarpeet

Vuonna 2005 Ruukissa tarkennettiin vastuullisen yritystoiminnan käsitteitä ja perustettiin työryhmä varmistamaan vastuullisen yritystoiminnan kehittyminen. Ympäristö- ja laatupolitiikat päivitettiin sekä ensimmäiset konsernitason menettelyohjeet ympäristö-, terveys-, turvallisuus- ja laatuasioiden hallinnasta julkaistiin. Lisätietoja tavastamme toimia löytyy internetsivuilta [www.ruukki.com](http://www.ruukki.com).

## Luotettava kumppani

Ruukki haluaa olla sidosryhmilleen ja omalle henkilöstölleen luotettava ja vastuullinen yhteistyökumppani. Yhtiö toimii hyvän yrityskansalaisen tavoin kaikissa maissa, jossa sillä on toimintaa.

Ruukin menettelytapaohjeeseen sisältyvät sosiaalisen vastuun periaatteet pohjautuvat YK:n ihmisoikeuksiin sekä lasten ja työntekijöiden oikeuksiin. Rekrytoinnissa ja työsuhteissaan Ruukki sitoutuu tasapuolisuuteen. Työntekijöiden ja työnhakijoiden kohtelun ja arvioinnin tulee perustua heidän ammattitaitoonsa.

## Asiakkaiden tarpeet

Ruukin vision ytimessä ovat asiakkaiden tarpeet ja niihin vastaaminen metalleihin perustuvilla ratkaisuilla. Teräs tarjoaa ympäristömyönteisiä ratkaisuja nykyaikaiseen rakentamiseen ja konepajateollisuuteen. Teräs on lujutensa ansiosta kestävä ja kevyt materiaali, joka on käytön jälkeen täysin kierrätettävissä. EU:n kasvava tuotelähtöinen ympäristölainsäädäntö edistää kierrätettävien materiaalien ja ratkaisujen käyttöä.

## Vastuulliset yhteistyökumppanit

Ruukki on merkittävä raaka-aineiden ja energian sekä ulkopuolisten palveluiden ostaja. Ruukki pyrkii käyttämään ainoastaan sellaisia alihankkijoita ja toimittajia, jotka ovat sitoutuneet eettisten toimintaperiaatteiden ja lakien noudattamiseen. Hankinnat toteutetaan kilpailuttamisen periaatteella. Toimittajien suorituskykyä valvotaan ja kehitetään säännöllisen sopimuskumppaniyhteistyön kautta. Pääpainona ovat tuotteiden ja palveluiden talouteen ja laatuun liittyvät asiat. Lisäksi seurataan raaka-aineita, tavaroita ja palveluita toimittavien yritysten ympäristöjärjestelmiä.

## Yhteiskunnan tarpeet huomioon

Ruukki on usealla toimipaikallaan merkittävä paikallinen toimija. Säännöllinen ja avoin yhteydenpito kuntien ja muiden lähiyhteisöjen kanssa varmistaa toiminnan jatkumisen ja kehittämisen sidosryhmien hyväksymällä tavalla. Yhtiön edustajat ovat säännöllisessä vuorovaikutuksessa paikallisviranomaisten kanssa yhtiön tai lähiyhteisön kannalta merkittävässä asioissa.

Ruukin vastuullisen yritystoiminnan raportti julkaistaan keväällä 2006.



# Yhteiset käytännöt ympäristöasioiden hoitoon

- EU-päästökauppa alkoi
- Uusi ympäristöpolitiikka julkaistiin
- Konsernin ympäristöpäämäärät, -tavoitteet ja menettelyohjeet käyttöön

Ruukki huomioi ympäristönäkökohdat kaikessa liiketoiminnassa. Vastuu ympäristöasioissa tarkoittaa Ruukissa ympäristövaikutusten mahdollisimman tehokasta vähentämistä tuotteen koko elinkaaren aikana.

## Ruukin konsernitason ympäristöpäämäärät

- Ympäristöasioiden hoidon kehittäminen
- luparajojen mukainen toiminta
  - ympäristöjärjestelmien rakentaminen tuotantoyksiköihin
- Energiansäästötoiminnan kehittäminen
- energian ominaiskulutuksen alentaminen
  - energiansäästösuunnitelmien teko
- Jätteiden vähentäminen
- nykytilan selvitys ja lisäksi kierrätysmahdollisuuksien kartoitus
- Tuotelähtöisen ympäristöajattelun edistäminen
- ympäristöasioiden huomioiminen T&K:ssa ja markkinoinnissa

Ympäristöasioiden hoidon kehittämiseksi toteutettiin ympäristöasioiden sidosryhmäanalyysi, tarkennettiin ympäristöjärjestelmien sertifiointitavoitteita ja rakennettiin konsernilaajuinen ympäristö- ja energiaraportointijärjestelmä.

Energiätehokkuuden parantamiseksi saatettiin Suomen yksiköissä energiakatselmuksel päätökseen. Ruukin toimipaikoilla syntyvistä jätteistä tehtiin kartoitus, jonka pohjalta tavoitteita tarkennettiin.

Vuonna 2005 julkaistiin viisi Ruukin tuoteryhmien elinkaaren aikaisista ympäristövaikutuksista kertovaa ympäristöselostetta. Lisäksi julkaistiin konsernin yritysvaluorin päivitys sekä Raahan terästehtaan EMAS-selonteko ja Mo i Ranan terästehtaan ympäristöraportti.

## Sertifioitua toimintaa

Kaikilla toimipaikoilla, joiden toimintaan liittyy merkittäviä ympäristövaikutuksia, on sertifioitu ympäristöjärjestelmä.

Sertifioitujen ympäristöjärjestelmien piirissä oli vuoden 2005 lopussa 77 prosenttia Ruukin henkilöstöstä ja 96 prosenttia tuotannosta.

Ympäristöjärjestelmien mukaisesti toimipaikoilla on toimintaan suhteutetut, ympäristöasioiden merkittävyyden ja riskien pohjalta asetetut ympäristöpäämäärät ja -tavoitteet, joita seurataan toimipaikkakohtaisesti.

## Ekotehokkaita tuotteita ja ratkaisuja

Ruukin toiminnassa tuotannon merkittävimmät ympäristövaikutukset aiheutuvat terästuotannossa sekä valssauksessa, sinkityksessä ja maalipinnoituksessa. Merkittävimpiä ympäristövaikutuksia ovat raaka-aineiden ja energian kulutus sekä hiilidioksidi- ja hiukkaspäästöt.

Ruukissa on tavoitteena kehittää ekotehokkaita tuotteita ja ratkaisuja. Tuotannon ympäristövaikutusten vähentämisen lisäksi seurataan ja kehitetään tuotteiden ympäristöominaisuuksia. Terästuotteen tärkein ympäristöominaisuus on sen täydellinen kierrätettävyyden laadun silti heikentymättä kierrätyskertojen välillä.

Sähkö- ja elektroniikkalaitteita koskeva EU-direktiivi kieltää kuudenarvoisen kromin käytön heinäkuusta 2006 lähtien. Sinkittyjen ja maalipinnoitettujen tuotteiden valmistuksessa valmistauduttiin direktiivin vaatimusten mukaisen teräsnauhan suojaukseen ja esikäsittelyyn.

## Kuonien sivutuotetulkinta edistyi

Korkein hallinto-oikeus päätti 20.9.2005 kumota Vaasan hallinto-oikeuden ja Pohjois-Pohjanmaan ympäristökeskuksen päätökset Raahan terästehtaan kuonankäsittelyn ympäristöluvasta, joissa viranomaisena oli tulkinnut teräksen valmistuksen sivutuotteena syntyvän ja täysin hyötykäytettävän kuonan jätteeksi. KHO siirsi asian käsiteltäväksi Pohjois-Suomen ympäristöluovastolle tehtaan uuden ympäristöluvan yhteydessä. Masuuni- ja teräskuonat ovat

hyväksi todettuja materiaaleja maa- ja tierakentamisessa, sementinvalmistuksessa sekä maanparannusaineena. Kuonatuotteiden käyttö säästää uusiutumattomia luonnonvaroja ja pienentää hiilidioksidipäästöjä. Kuonatuotteiden mahdollinen tulkinta jätteeksi vaikeuttaa niiden kierrätystä.

## Päästöoikeuskauppa alkoi

Ruukin tehtaista EU:n päästökaupan piiriin kuuluvat Raaha ja Hämeenlinna Suomessa. Norjassa on kehitetty vastaavanlainen järjestelmä, jossa voidaan hyödyntää yksipuolisesti EU-päästöoikeuksia. Norjan järjestelmä koskee Ruukin Mo i Ranan tehtaita. Smedjebacken Ruotsissa, Alblaserdam Alankomaissa sekä Koverhar Suomessa siirtyivät toukuussa perustettuun Oy Ovako Ab:hen.

Alkujaossa Ruukille allkoitiin päästöoikeuksia yhteensä 18,6 miljoonaa tonnia, joista 6,2 miljoonaa tonnia vuodelle 2005. Näistä Ovakolle siirtyneiden yksiköiden osuus oli yhteensä 3,2 miljoonaa tonnia ja 1,1 miljoonaa tonnia vuonna 2005.

Päästökauppa parantaa energiansäästöä tehostavien ja hiilidioksidipäästöjä vähentävien investointien kannattavuutta. Koska Ruukin terästuotanto on jo hiilidioksiditehokasta, päästökauppa ei vuonna 2005 johtanut merkittäviin investointeihin. Osana hiilidioksidipäästötaseen hallintaa Ruukki liittyi 4 miljoonan dollarin rahasto-osuudella Maailmanpankin CDCF-rahastoon.

Päästöoikeuksien kauppa hoidetaan Ruukissa koordinoitusti riskipolitiikan mukaisesti. Päästöoikeuksia ei

hankittu eikä myyty vuonna 2005. Päästökaupan alkaminen nosti sähkön hintaa, kun pohjoismaiset sähköntuottajat lisäsivät päästöoikeuden hinnan sähkön markkinahintaan.

Valtioneuvoston laatiman kansallisen energia- ja ilmastostrategian mukaan terästeollisuuden kilpailukyky pyritään jatkossa turvaamaan jakamalla päästöoikeuksia arvioitun tarpeen mukainen määrä.

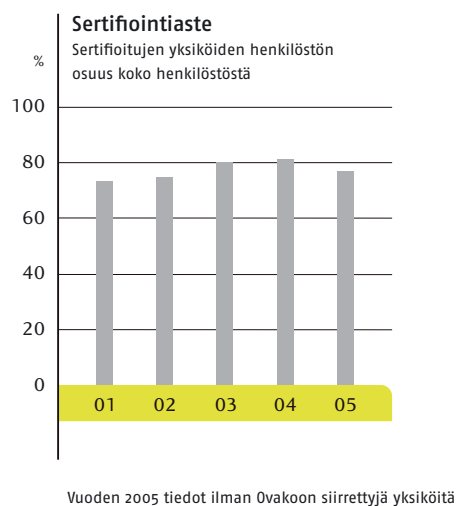
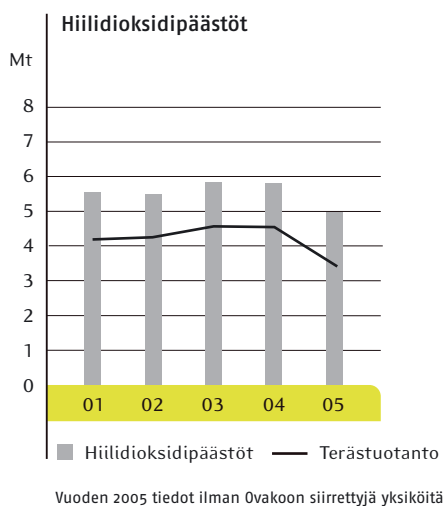
## Energiatehokkuuteen investoitiin

Raahen tehtaan masuunilla aloitettiin ilmanesilämmittimen peruskorjaus, jolla lasketaan saavutettavan 20 000 MWh vuosittainen energiansäästö. Peruskorjaus valmistuu vuonna 2006. Raahen tehtaalla uusittiin myös voimalaitoksen päästömittaus- ja raportointijärjestelmä. Oulaisten putkitehtaalla investoitiin VOC-polttolaitokseen, Lappohjan putkitehtaalla meluntorjuntaseinään sekä Mo i Ranassa öljy- ja hiukkaspäästöjen hallintaan. Vuonna 2005 Ruukissa käytettiin ympäristöinvestointeihin yhteensä 5 miljoonaa euroa.

## Mukana vaikuttamassa

Ruukki seuraa aktiivisesti tulevaa lainsäädäntöä ja sidosryhmien asettamia ympäristövaatimuksia ja kehittää toimintaansa vastaamaan tulevaisuuden haasteita.

Lisätietoja Ruukin ympäristöasioista internetsivuilta [www.ruukki.com](http://www.ruukki.com).



# Henkilöstön osaamisella tuloksiin

- Osaamisen kehittäminen ja rekrytoinnit keskeisessä asemassa kasvu- ja kansainvälistämishankkeissa
- Turvallisuusjohtaminen osaksi Ruukin johtamisjärjestelmää
- Avainhenkilöiden strategiavalmennus käynnistettiin
- Yhteisten henkilöstöprosessien ja henkilötietojärjestelmän ensimmäiset käyttöönotot
- Henkilöstökartoitusten ja ilmapiiritutkimusten hyödyntäminen yritysostoissa

Ruukin henkilöstön johtamista ja kehittämistä ohjaavat yhtiön liiketoiminnan pitkän aikavälin tavoitteet. Henkilöstöjohtamisessa ja työnantajakuvan kehittämisessä haluamme olla yritys, joka tarjoaa haastavia ja monipuolisia tehtäviä, hyvät kehittymismahdollisuudet sekä kansainvälisen ja viihtyisän työympäristön.

Asiakaslähtöisyyden ja ratkaisuliiketoiminnan kehittäminen ovat ohjanneet osaamisen kehittämistä niin valmennus- ja koulutustilaisuuksien toteuttamisessa kuin rekrytoinneissa. Kansainvälistämisen haasteet ovat näkyneet etenkin itäisen Keski-Euroopan ja Venäjän henkilöresurssien vahvistamisena. Yritysosot, toimintojen harmonisointi sekä lähivuosina tapahtuvat eläkkeelle siirtymiset ovat asettaneet resurssien hallinnalle uusia haasteita erityisesti osaamisen kehittämisen kannalta.

## Kohti yhtenäistä Ruukkia

Ruukki toimii 23 maassa ja henkilöstöä oli vuoden lopussa yhteensä 11 374.

Yritysosot ovat oleellinen osa Ruukin strategian toteuttamista. Yritysosojen myötä Ruukkiin on tullut vuoden 2005 aikana uutta henkilöstöä Suomesta, Puolasta, Ruotsista ja Kiinasta. Henkilöstöjohtamisen toimintatapoja on kehitetty yritysoson jälkeisen integroimisen onnistumisen varmistamiseksi ja tukena on käytetty kokonaisvaltaista henkilöstökartoitusta.

Ruukin johdon ja henkilöstön kansainvälistä yhteistointaa kehittävä Ruukki Forumin vuoden 2005 pääteemoja olivat turvallisuusjohtaminen ja viestintä. Ruukki Forumissa on edustajia 8 maasta ja se kokoontui vuonna 2005 kaksi kertaa.

Yhtenäisen Ruukin rakentamista on tuettu yhteisillä henkilöstöjohtamisen prosesseilla, jotka liittyvät resurssointiin, suorituksen ja osaamisen johtamiseen sekä palkitsemiseen. Rekrytoinnissa ja työsuhteissaan Ruukki sitoutuu tasapuolisuuteen ja tasa-arvoon.

## Henkilöresurssointi ja osaamisen kehittäminen

Henkilöresurssoinnin ja osaamisen kehittämisen tavoitteena on varmistaa, että Ruukissa on strategisten tavoitteiden edellyttämää osaamista nyt ja tulevaisuudessa. Vuonna 2005 henkilöstön kehittämisen painopisteinä olivat strategia ja johtaminen, turvallisuus sekä projektijohtaminen. Lisäksi henkilöstölle järjestettiin mm. ammatillista koulutusta, kieli- ja tietotekniikkakoulutusta sekä tuettiin omaehtoista koulutusta. Ruukin ammattihenkilöille käynnistettiin laaja Teräsmestari-ohjelma, jolla pyritään turvaamaan tulevaisuuden työnjohtoresurssit.

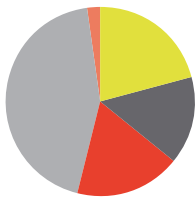
Ruukin avainhenkilöiden kehittämisohjelmista merkittävimmät olivat Talent-, Excellence- ja Strategiavalmennusohjelmat. Strategiavalmennuksiin osallistui vuonna 2005 noin 300 ruukkilaista.

Avoinna olevat tehtävät on pyritty täyttämään mahdollisuuksien mukaan sisäisillä resursseilla. Myös ulkopuolisia rekrytointeja on tehty painopisteinä asiakasrajapinnan tehtävät sekä erilaiset toiminnan kehittämishankkeet.

Lähivuosien aikana jää eläkkeelle merkittävä määrä kokeneita ja ammattitaitoisia henkilöitä. Tähän haasteeseen on vastattu lisäämällä nuorten rekrytointia ammattitutkintoon valmistavan Ruukin teollisuusoppilaitoksen kautta. Kesällä 2005 Ruukin kehittämishankkeisiin rekrytointiin nuoria Young Professionals -ohjelman kautta.

Ruukin työnantajakuvaa on kehitetty valituissa kohderyhmissä. Kohderyhmiin on valittu teknisen ja kaupallisen alan yliopistoja sekä divisioonakohtaisesti ammattikorkeakouluja ja paikallisesti ammatillisia oppilaitoksia. Merkittävimmät yhteistyömuodot ovat messut ja muut rekrytointitapahtumat, tutkimusyhteistyö ja harjoittelupaikkojen tarjoaminen. Työnantajakuvan kehittämisessä tavoitteena on, että Ruukki on työnantajana haluttu ja että se houkuttelee markkinoiden parhaita henkilöitä.





**Henkilömäärät diviisioonittain  
31.12.2005**

- Ruukki Construction 21 %
- Ruukki Engineering 15 %
- Ruukki Metals 18 %
- Ruukki Production 44 %
- Konsernin johto ja tukitoiminnot 2 %

**Henkilöstö maittain 31.12.**

	2005	2004
Suomi	6 601	7 189
Puola	1 260	207
Norja	834	855
Ruotsi	865	1 723
Saksa	449	517
Venäjä	216	221
Viro	203	181
Ukraina	186	176
Kiina	123	-
Tanska	107	121
Unkari	96	87
Latvia	84	86
Liettua	84	82
Tsekki	79	61
Alankomaat	71	458
Muut maat	116	162
<b>Yhteensä</b>	<b>11 374</b>	<b>12 126</b>

## Työturvallisuus vuoden teemana

Vuoden 2005 teemana on ollut turvallisuusjohtaminen ja sen kehittäminen. Turvallinen työympäristö on osa vastuullista yritystoimintaa ja se vaikuttaa toiminnan laatuun positiivisesti. Tavoitteena on saavuttaa merkittävä parannus tapaturmataajuuden tasossa vuoteen 2008 mennessä. Turvallisuusjohtaminen on osa operatiivista johtamista ja vastuu turvallisuuden varmistamisesta kuuluu kaikille. Tavoitteena on toimia ennakoivasti siten, että vaaratilanteita ja tapaturmia ei satu. Ruukki Productionissa käynnistettiin turvallisuusjohtamisen pilottihanke, jossa kehitettävät toimintamallit otetaan myöhemmin koko konsernissa käyttöön.

Vuonna 2005 konsernin tapaturmataajuus laski selvästi; 24:een edellisvuoden 32:sta.

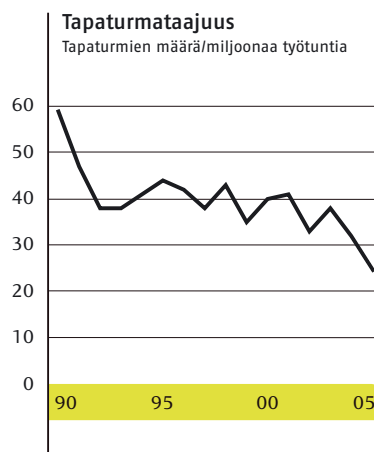
## Strategiset tavoitteet palkitsemisen perustana

Ruukin palkitsemisjärjestemien tavoitteena on tukea strategian muuttumista osaksi jokapäiväistä tekemistä sekä motiivoida henkilöstöä tulosten ja tavoitteiden saavuttamisessa.

Strategiasta johdettujen tavoitteiden konkretisointia tuetaan yhteisen kehityskeskustelumallin avulla. Kehityskeskusteluissa määritellään jokaiselle ruukkilaiselle yhteisten tavoitteiden lisäksi henkilökohtaiset tavoitteet, joiden pohjalta myös osa tulospalkkiosta määräytyy. Tulospalkkijärjestelmä koskee Suomen toimihenkilöitä.

Ruukin koko henkilöstö kuuluu voittopalkkiojärjestelmän piiriin. Sen mukainen laskennallinen voittopalkkio vuoden 2005 tuloksen perusteella on 19 miljoonaa euroa.

Ruukilla on käytössä koko henkilöstölle suunnattu optiolaina ja kaksi johdolle suunnattua osakepalkkiojärjestelmää. Lisää näistä sivuilta 50-51.



# Liiketoiminnan vastuullisuutta ohjaavat periaatteet menettelyohjeeksi

## Hallinnointi ja ohjaus

Rautaruukki-konsernin pääkonttori sijaitsee Helsingissä, Suomessa. Rautaruukki noudattaa Suomen osakeyhtiölakia, muuta vastaavaa lainsäädäntöä ja Rautaruukki Oyj:n yhtiöjärjestystä. Rautaruukin hallinnoinnin ja ohjaamisen järjestyksessä otetaan huomioon HEX Oyj:n, Keskukskauppakamarin ja Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton vuonna 2003 hyvästä hallintotavasta antamat suositukset.

Rautaruukkia johdetaan terveiden liikeperiaatteiden mukaisesti kasvattamalla pitkäjänteisesti konsernin omistaja-arvoa. Konsernin johtamisessa otetaan huomioon sen sidosryhmät ja kestävä kehityksen periaatteet. Rautaruukin liiketoiminnan vastuullisuutta ohjaavat periaatteet on koottu menettelyohjeeksi, jonka Rautaruukin hallitus hyväksyi tammikuussa 2005. Menettelyohje löytyy Rautaruukin internetsivuilta [www.ruukki.com](http://www.ruukki.com).

**Rautaruukkia johdetaan terveiden liikeperiaatteiden mukaisesti kasvattamalla pitkäjänteisesti konsernin omistaja-arvoa**

Rautaruukki julkaisee vuosittain Suomen lainsäädännön mukaisen vuositilinpäätöksen suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi sekä osavuositarkastukset suomeksi ja englanniksi. Kansainvälinen IFRS-kirjanpitostandardi otettiin käyttöön vuoden 2005 alusta.

## Hallintoelimet

Vastuu Rautaruukki-konsernin hallinnosta ja toiminnasta on konsernin emoyhtiön, Rautaruukki Oyj:n hallintoelimillä. Nämä ovat yhtiökokous, hallintoneuvosto, hallitus ja toimitusjohtaja. Hallitusta avustavat tarkastus- ja palkitsemisvaliokunnat, jotka valmistelevat hallitukselle kuuluvia asioita. Toimitusjohtajan tukena konsernihallinnossa toimii konsernin johtoryhmä.

### Rautaruukin hallintoelimet



## Yhtiökokous

Osakkaiden päättämisoikeutta yhtiön asioissa käyttävät osakkeenomistajat yhtiökokouksessa.

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain ennen toukokuun loppua. Ylimääräinen yhtiökokous on pidettävä, kun hallitus tarpeelliseksi harkitsee tai jos tilintarkastaja tai vähintään kymmenettä osaa kaikista osakkeista edustavat osakkaat sitä hallitukselta tiettyä asiaa varten pyytävät.

Kutsun varsinaiseen ja ylimääräiseen yhtiökokoukseen antaa hallitus ilmoittamalla siitä yhdessä tai useammassa laajalevikkisessä päivälehdessä, aikaisintaan kaksi kuukautta ja viimeistään seitsemäntoista päivää ennen kokousta.

Osakkeenomistajan on saadaksesen osallistua yhtiökoukukseen ilmoittauduttava yhtiölle viimeistään kokouskutsussa mainittuna päivänä, joka voi olla aikaisintaan kymmenen päivää ennen kokousta.

Asia, jonka osakas tahtoo yhtiökokoukselle esittää, on kirjallisesti ilmoitettava hallitukselle niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää yhtiökokoukseen.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa vahvistetaan emoyhtiön ja konsernin tuloslaskelma ja tase sekä päätetään osingonjaosta. Lisäksi mm. päätetään hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten lukumäärä ja palkkiot sekä valitaan hallintoneuvoston ja hallituksen puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja ja muut jäsenet sekä tilintarkastaja.

## Nimitysvaliokunta

Varsinainen yhtiökokous päätti 23.3.2005 perustaa yhtiökouksen nimitysvaliokunnan valmistelemaan hallituksen jäseniä ja hallituspalkkioita koskevia ehdotuksia varsinaiselle yhtiökokoukselle.

Nimitysvaliokuntaan valittiin joulukuun 1. päivän tilanteen mukaan kolmen suurimman osakkeenomistajan edustajat sekä asiantuntijajäsenenä hallituksen puheenjohtaja, joka toimi koollekutsujana. Nimitysvaliokunnan tulee antaa ehdotuksensa yhtiön hallitukselle viimeistään varsinaista yhtiökokousta edeltävän helmikuun 1. päivänä.

Rautaruukin kolme suurinta rekisteröityä osakkeenomistajaa 1.12.2005 olivat Suomen valtio, Odin Norden ja Esa Rannila, joiden edustajina nimitysvaliokunnassa toimivat: Markku Tapio (Suomen valtio), Truls Haugen (Odin Norden) ja Esa Rannila (Esa Rannila).

## Hallintoneuvosto

Hallintoneuvoston tehtäviä ovat yhtiön asioiden valvominen siten, että niitä hoidetaan terveiden liikeperiaatteiden mukaan, ohjeiden antaminen hallitukselle asioista, jotka ovat laajakantoisia tai periaatteellisesti tärkeitä, sekä lausunnon antaminen varsinaiselle yhtiökokoukselle tilinpäätöksen, konsernitilinpäätöksen ja tilintarkastuskertomuksen johdosta.

Yhtiökokous valitsee hallintoneuvoston yhden vuoden kestäväksi toimikaudeksi. Hallintoneuvoston kuuluu 5-12 jäsentä. Näistä kauppa- ja teollisuusministeriö on oikeutettu nimeämään yhden ja yhtiön perustajaosakkaat kolme jäsentä. Vuonna 2005 jäseniä oli 10. Henkilöstöryhmien neljä edustajaa osallistuvat hallintoneuvoston kokouksiin, joissa heillä on läsnäolo- ja puheoikeus.

Hallintoneuvosto kokoontuu tarvittaessa ja sen kokoukset ovat päätösvaltaisia, jos enemmän kuin puolet jäsenistä on läsnä. Vuonna 2005 hallintoneuvosto kokoontui neljä kertaa. Keskimääräinen osallistumisprosentti oli 82.

## Hallintoneuvoston jäsenten palkkiot

Hallintoneuvoston puheenjohtajan palkkio on 1 000 euroa, varapuheenjohtajan 600 euroa ja muiden jäsenten palkkiot 500 euroa kuukaudessa. Kokouspalkkiona maksetaan 200 euroa.

### Hallintoneuvostolle maksetut palkkiot

euroa	Yhteensä	Yhteensä
	2005	2004
Hallintoneuvoston puheenjohtaja	15 000	16 200
Hallintoneuvoston varapuheenjohtaja	8 000	8 600
Muut hallintoneuvoston jäsenet	53 000	54 700

## Hallitus

Hallitus vastaa konsernin johtamisesta yhdessä toimitusjohtajan kanssa.

Hallitus vastaa yhtiön hallinnosta ja liiketoiminnan asianmukaisesta järjestämisestä sekä huolehtii kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä. Muita hallituksen keskeisiä tehtäviä ovat konsernin ja divisioonien pitkän aikavälin tavoitteiden asettaminen sekä perustrategioiden hyväksyminen näiden tavoitteiden saavuttamiseksi, konsernin sekä divisioonien vuosisuunnitelmien hyväksyminen, konsernin kokonaisinvestoinneista ja merkittävimmistä yksittäisistä investoinneista päättäminen, yhtiön osinkopolitiikasta päättäminen, ehdotuksen tekeminen varsinaiselle yhtiökokoukselle maksettavan osingon määrästä, konsernin organisaatiorakenteesta päättäminen sekä yhtiön toimitusjohtajan ja tälle raportoitavien konsernin ja divisioonien johtohenkilöiden ottaminen ja erottaminen. Hallitus määrittelee toimitusjohtajan palkan, palkkiot ja muut edut.

Hallitus hyväksyy itselleen työjärjestyksen, jonka periaatteet julkaistaan yhtiön internetsivuilla. Hallitus määrittelee taloudellisen lisäarvon tuottamisen mittareiksi kannattavuus- ja omavaraisuustavoitteet. Hallitus seuraa näiden periaatteiden toteutumista ja arvioi omia toimintatapojaan.

Hallitukseen kuuluu puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan lisäksi kahdesta kuuteen muuta jäsentä, jotka varsinaisen yhtiökokous valitsee vuodeksi kerrallaan. Toimitusjohtaja osallistuu hallituksen kokouksiin. Toimikaudella 23.3.2005-23.3.2006 hallituksessa oli seitsemän jäsentä.

Hallitus kokoontuu vähintään kuusi kertaa vuodessa ja on päätösvaltainen, jos enemmän kuin puolet jäsenistä on läsnä. Vuonna 2005 hallitus kokoontui 10 kertaa ja lisäksi järjestettiin neljä puhelinkokousta. Keskimääräinen osallistumisprosentti oli 98.

## Hallituksen jäsenten riippumattomuus

Hallitus on arvioinut hallituksen jäsenten riippumattomuutta HEX Oyj:n, Keskuskauppakamarin ja Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton hyvästä hallintotavasta antaman suosituksen mukaan ja todennut, että kaikki jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja muut hallituksen jäsenet paitsi Kalle J. Korhonen ovat riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

## Hallituksen valiokunnat

Hallituksen valiokunnat avustavat hallitusta valmistelemalla hallitukselle kuuluvia asioita.

Hallitus asettaa tarkastusvaliokunnan (Audit Committee) ja palkitsemisvaliokunnan (Compensation Committee), joissa kummassakin on vähintään kolme ja enintään viisi hallituksen vuosittain keskuudestaan valitsemaa jäsentä. Valiokunnat raportoivat säännöllisesti työstään hallitukselle.

## Hallituksen tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta sen valvontatehtävien suorittamisessa. Tarkastusvaliokunta valmistelee ja arvioi riskien hallintaa, sisäisiä valvontajärjestelmiä, taloudellista raportointia sekä tilintarkastusta ja sisäistä tarkastusta.

Tarkastusvaliokunnan jäsenillä on oltava monipuolista liiketoiminnan tuntemusta sekä riittävää talous- ja valvontasuhteiden kokemusta ja tuntemusta, eikä jäsen saa olla työsuhteessa Rautaruukki-konserniin kuuluvaan yhtiöön. Tarkastusvaliokunta kokoontuu vähintään neljä kertaa vuodessa valiokunnan puheenjohtajan johdolla.

Vuonna 2005 tarkastusvaliokuntaan kuului kolme jäsentä: Pirkko Juntti (puheenjohtaja), Maarit Aarni ja Christer Granskog ja se kokoontui viisi kertaa.

## Hallituksen palkitsemisvaliokunta

Palkitsemisvaliokunnan tarkoituksena on turvata päätöksen objektiivisuutta, edistää palkitsemisjärjestelmien avulla yhtiön tavoitteiden saavuttamista sekä palkitsemisjärjestelmien läpinäkyvyyttä ja järjestelmällisyyttä. Valiokunta valmistelee ja arvioi toimitusjohtajan ja yhtiön ylimpään johtoon kuuluvien henkilöiden palkitsemis- ja nimitysasioita sekä muun henkilöstön palkitsemisjärjestelmiä.

## Palkitsemisvaliokunta edistää palkitsemisjärjestelmien läpinäkyvyyttä ja järjestelmällisyyttä

Vuonna 2005 palkitsemisvaliokuntaan kuului kolme jäsentä: Jukka Viinanen (puheenjohtaja), Georg Ehrnrooth ja Kiuru Schalin ja se kokoontui neljä kertaa.

## Hallituksen jäsenten palkkiot

Hallituksen puheenjohtajan palkkio on 43 200 euroa, varapuheenjohtajan 32 400 euroa ja hallituksen muiden jäsenten palkkiot 26 400 euroa vuodessa. Hallituksen ja valiokuntien kokouspalkkiona maksetaan 500 euroa.

## Toimitusjohtaja

Toimitusjohtajan vastuulla on konsernin teollisen ja kaupallisen toiminnan sekä juoksevan hallinnon hoitaminen hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti.

### Hallitukselle maksetut palkkiot

euroa	Yhteensä	Yhteensä
	2005	2004
Hallituksen puheenjohtaja	51 500	50 700
Hallituksen varapuheenjohtaja	38 600	38 100
Muut hallituksen jäsenet	168 800	156 000

Toimitusjohtajalla on oikeus jäädä täydelle 60 prosentin vanhuuseläkkeelle 60-vuotiaana. Yhtiön irtisanoessa toimitusjohtajalla on oikeus 24 kuukauden palkkaa vastaavaan erokorvaukseen.

## Konsernin johtoryhmä

Konsernin johtoryhmä avustaa toimitusjohtajaa konsernin johtamisessa. Johtoryhmään kuuluvat toimitusjohtaja ja muut hallituksen siihen toimitusjohtajan esityksestä nimittämät johtohenkilöt.

Johtoryhmä kokoontuu toimitusjohtajan johdolla säännöllisesti. Johtoryhmä käsittelee konsernin strategisia kysymyksiä, vuosisuunnitelmia, investointeja, yrityskauppoja, konsernin rakennetta ja muita konsernin johtamisen kannalta tärkeitä asioita sekä valvoo konsernin toimintaa. Lisäksi johtoryhmä valmistelee hallituksessa käsiteltäviä asioita.

Vuoden 2005 lopussa johtoryhmään kuului seitsemän jäsentä. Laajennettuun johtoryhmään kuului johtoryhmän lisäksi neljä jäsentä.

## Konsernin liiketoimintaorganisaatio

Rautaruukki-konsernin liiketoiminta on organisoitu divisiointitain. Divisioonien johtajat raportoivat toimitusjohtajalle ja vastaavat divisioonansa liiketoiminnan kehittämisestä, tuloksesta ja sidotusta pääomasta sekä divisioonan hallinnon järjestämisestä.

Konsernin johtamisessa toimitusjohtajaa avustaa johtoryhmän lisäksi konserniesikunta. Konserniesikuntatoimintoja ovat mm. strategiasuunnittelu ja liiketoiminnan kehittäminen, logistiikka, viestintä, tutkimus- ja kehitystoiminta, henkilöstöhallinto, talous ja rahoitus, sijoittajasuhteet, IT sekä lakiasiat. Konserniesikunnassa on myös divisioonille ja niiden yksiköille palveluja tarjoavia toimintoja.

## Divisioonien ohjausryhmät

Emoyhtiön hallitus nimittää divisioonien ohjausryhmät toimitusjohtajan esityksestä konsernin ja divisioonien johtohenkilöistä. Henkilöstöllä on myös edustajansa divisioonien ohjausryhmissä. Emoyhtiön toimitusjohtaja toimii divisioonien ohjausryhmien puheenjohtajana.

Divisioonien ohjausryhmät käsittelevät divisioonien kehittämiseen ja valvontaan liittyviä asioita.

## Pitkävaikutteiset kannustinjärjestelmät

Rautaruukin pitkävaikutteisia kannustinjärjestelmiä ovat kaksi konsernin avainhenkilöiden osakepalkkiojärjestelmää (2000 ja 2004) sekä henkilöstölle ja Rautaruukin henkilöstörahasolle suunnattu optiolaina (2003). Lisätietoja kannustinjärjestelmistä on sivuilla 50–51.

## Valvontajärjestelmä

Rautaruukki-konsernin liiketoiminnan ohjaus ja valvonta tapahtuu edellä esitetyn johtamisjärjestelmän avulla. Konsernissa on liiketoiminnan tehokkaan seurannan edellyttämät raportointijärjestelmät. Ylin vastuu kirjanpidon asianmukaisesta järjestämisestä ja varainhoidon valvonnasta kuuluu hallitukselle. Toimitusjohtaja vastaa siitä, että kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito luotettavasti järjestetty.

## Sisäinen tarkastus

Sisäinen tarkastus tarkastaa ja arvioi konsernin sisäisen valvontajärjestelmän asianmukaisuutta ja toimivuutta, toimintojen tarkoituksenmukaisuutta ja tehokkuutta, taloudellisen tiedon ja raportoinnin luotettavuutta sekä

### Toimitusjohtajalle ja johtoryhmälle maksetut palkat ja palkkiot

euroa	Palkat ja luontaisedut		Suoritus-palkkiot		Osake-palkkiot		Yhteensä	
	2005	2004	2005	2004	2005	2004	2005	2004
Toimitusjohtaja	426 426	384 474	128 280	58 800	-	-	554 706	443 274
Muut johtoryhmän jäsenet	936 044	1 047 846	285 454	141 717	1 196 676	281 120	2 418 173	1 470 683

sääntöjen, toimintaperiaatteiden ja ohjeiden noudattamista. Rautaruukki-konsernin sisäinen tarkastus raportoi toimitusjohtajalle. Sisäisen tarkastuksen raportit jaetaan myös hallituksen puheenjohtajalle sekä hallituksen tarkastusvaliokunnalle ja tarkastussuunnitelmat esitellään koko hallitukselle. Konsernin tilintarkastaja arvioi osana laillisuusvalvontaa sisäisten kontrollien toimivuutta.

### Tilintarkastus

Varsinaisen yhtiökokouksen valitsema emoyhtiön vastuullinen KHT-tilintarkastusyhteisö suorittaa tarkastuksensa oman maailmanlaajuisen organisaationsa kautta koko Rautaruukki-konsernissa ja vastaa tilintarkastuksesta koko konsernissa. Tilintarkastajan toimikausi käsittää valinnan tapahtuessa kulumassa olevan tilikauden ja tehtävä päättyy valintaa seuraavan ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Rautaruukin tilintarkastaja on Ernst & Young Oy. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Pekka Luoma.

### Tilintarkastajan palkkiot

Riippumattomille tilintarkastajille on maksettu vuoden 2005 tilinpäätöksen tilintarkastuksen palveluista ja muista palveluista:

- Tilintarkastus- ja siihen läheisesti liittyvät palkkiot  
1 293 000 euroa (2004: 1 435 000)
- Muut palvelut 468 000 euroa (2004: 193 000).

## Rautaruukki noudattaa Helsingin Pörssin sisäpiiriohjetta

### Sisäpiirihallinto

Rautaruukin hallitus on vahvistanut arvopaperikaupankäynnin sisäpiiriohjeen. Rautaruukki-konsernissa noudatetaan Helsingin Pörssin 9.12.2005 antamaa sisäpiiriohjetta. Uudet sisäpiiriä koskevat säännökset astuivat voimaan 1.7.2005 AML:n muutoksen yhteydessä. Uuden lain mukaiseen sisäpiirirekisteriin siirryttiin vuoden 2006 alussa.

Rautaruukin julkiseen sisäpiiriin kuuluvat yhtiön hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenet, toimitusjohtaja ja hänen varamiehensä sekä päävastuullinen tilintarkastaja. Hallituksen päätöksen mukaan julkiseen sisäpiiriin luetaan myös johtoryhmän ja laajennetun johtoryhmän jäsenet. Julkiseen sisäpiiriin kuuluvien omistustiedot ovat julkisia ja ne ovat saatavilla Suomen Arvopaperikeskus Oy:stä sekä yhtiön internetsivuilla.

Yhtiö pitää julkisen sisäpiirirekisterin ohella ei-julkista yrityskohtaista sisäpiirirekisteriä henkilöistä, jotka asemansa tai tehtäviensä puolesta saavat säännöllisesti sisäpiirintietoa. Sisäpiiriläisiin sovelletaan kaupankäyntirajoituksia ja -sääntöjä, mukaan lukien kieltoa käydä kauppaa Rautaruukin arvopapereilla tilinpäätöstiedotteen ja osavuositarkastuksen julkistamista edeltävän kahden viikon ajanjaksona. Säännöllisten rajoitusten ohella yhtiö asettaa tarvittaessa hankekohvaisia kaupankäyntirajoituksia. Rautaruukin sisäpiiriohjetta päivitetään ajoittain ja sen noudattamista seurataan säännöllisesti.

# Hallintoneuvosto 23.3.2005–23.3.2006

## **Puheenjohtaja**

**Turo Bergman**, s. 1946, apulaisosastopäällikkö,  
Suomen Ammattiliittojen Keskusjärjestö SAK ry,  
valtiotieteen lisensiaatti

## **Varapuheenjohtaja**

**Jouko Skinnari**, s. 1946, kansanedustaja,  
oikeustieteen kandidaatti

## **Muut jäsenet**

**Heikki Allonen**, s. 1954, toimitusjohtaja, Fiskars Oyj Abp,  
diplomi-insinööri

**Ole Johansson**, s. 1951, toimitusjohtaja, Wärtsilä Oyj Abp,  
diplomiekonomi

**Inkeri Kerola**, s. 1957, kansanedustaja, luokanopettaja

**Miapetra Kumpula-Natri**, s. 1972, kansanedustaja,  
insinööri, kauppätieteiden yo

**Tauno Matomäki**, s. 1937, vuorineuvos, diplomi-insinööri

**Petri Neittaanmäki**, s. 1975, kansanedustaja, yhteiskunta-  
tieteiden maisteri

**Tapani Tölli**, s. 1951, kansanedustaja, valtiotieteen maisteri

**Lasse Virén**, s. 1949, kansanedustaja, poliisitutkinto

## **Henkilöstön edustajat**

### *Toimihenkilöt*

**Jarmo Kemppainen**, s. 1951, pääluottamusmies

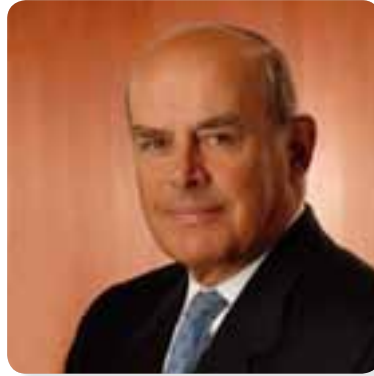
**Markku Pelkkikangas**, s. 1950, projektipäällikkö

### *Työntekijät*

**Jouko Luttinen**, s. 1956, pääluottamusmies

**Eero Raivio**, s. 1945, lämmittäjä

# Hallitus 31.12.2005







Puheenjohtaja  
**Jukka Viinanen**  
s. 1948  
diplomi-insinööri

Orion Oyj:n pääjohtaja. Aiemmin Neste Oyj:n toimitusjohtaja (1997–1999) ja Neste Oyj:n johtaja ja hallituksen jäsen (1990–1997). Rautaruukin hallituksen jäsen ja puheenjohtaja vuodesta 2001. Osakkeita: -



Varapuheenjohtaja  
**Georg Ehrnrooth**  
s. 1940  
diplomi-insinööri,  
vuorineuvos,  
tekniikan tohtori h.c.

Aiemmin Metra Oyj Abp:n konsernijohtaja (1991–2000), Oy Lohja Ab:n toimitusjohtaja (1979–1991), Wärtsilä Oyj Abp:n eri johtotehtävät (1965–1979). Keskeiset hallitusjäsenyydet: Assa Abloy Ab (puheenjohtaja), Oy Karl Fazer Ab, Nokia Oyj, Sandvik AB (publ.), Sampo Oyj, Elinkeinoelämän Tutkimuslaitos (varapuheenjohtaja), Elinkeinoelämän Valtuuskunta (varapuheenjohtaja). Rautaruukin hallituksen jäsen ja varapuheenjohtaja vuodesta 2001. Osakkeita: 1 902



**Maarit Aarni**  
s. 1953  
diplomi-insinööri, MBA

Borealis Groupin liiketoimintayksikön johtaja. Aiemmin eri tehtävissä Borealis Groupissa vuodesta 1994 ja Neste Oyj:ssä (1977–1994). Keskeiset hallitusjäsenyydet: Borealis Polymers Oy (Suomi), Vattenfall AB (Ruotsi). Rautaruukin hallituksen jäsen vuodesta 2004. Osakkeita: 1 000



**Christer Granskog**  
s. 1947  
diplomi-insinööri

Kalmar Industries AB:n toimitusjohtaja. Aiemmin Partek Oy Ab:n varatoimitusjohtaja, Partek Cargotek AB:n toimitusjohtaja (1997–1998), Sisu-konsernin toimitusjohtaja (1994–1997) ja Valmet Automation Oy:n toimitusjohtaja (1990–1994). Keskeiset hallitusjäsenyydet: Oy E Sarlin Ab. Rautaruukin hallituksen jäsen vuodesta 2001. Osakkeita: -



**Pirkko Juntti**  
s. 1945  
varatuomari

Aiemmin kansainvälisen rahoitusalan asiantuntija- ja johtotehtävissä, HSH Gudme Corporate Finance Oy:n Senior Advisor (1998–2003) ja JP Morganin johtaja (1983–1998). Keskeiset hallitusjäsenyydet: VPU Pukutehdas Oy, AB Svensk Exportkredit, Boardman Oy, SAI Finland Partners Oy. Rautaruukin hallituksen jäsen vuodesta 2003. Osakkeita: -



**Kalle J. Korhonen**  
s. 1948  
diplomi-insinööri

Osastopäällikkö, ylijohdaja, kauppa- ja teollisuusministeriö (1999–). Aiemmin eri tehtävissä kauppa- ja teollisuusministeriössä (1973–1999). Keskeiset hallitusjäsenyydet: Finnvera Oyj (puheenjohtaja), Suomen Teollisuussijoitus Oy, Finpro ry. Rautaruukin hallituksen jäsen vuodesta 2005. Osakkeita: -



**Kiuru Schalin**  
s. 1961  
kauppateiden  
ylioppilas

Oy AGA Ab:n toimitusjohtaja, AGA-konsernin Pohjois-Euroopan henkilöstö-, turvallisuus-, ympäristö- ja laatuasioiden johtaja. Aiemmin Controller, henkilöstöjohtaja, hallintojohtaja ja hallituksen jäsen, Tecnomen Oyj (1996–1998), hallintojohtaja, Oy Kilroy Travels Finland Ab (1990–1996). Keskeiset hallitusjäsenyydet: Oy AGA Ab, Agorum Oy, AGA Gas AB. Rautaruukin hallituksen jäsen vuodesta 2005. Osakkeita: -

## Johtoryhmä 31.12.2005



Saku Sipola | Olavi Huhtala | Markku Koljonen | Sakari Tamminen | Heikki Rusila | Mikko Hietanen | Marko Somerma

Puheenjohtaja  
**Sakari Tamminen**  
s. 1953, kauppatieteiden  
maisteri, toimitusjohtaja.

Yrityksen palveluksessa vuodesta 2003. Johtoryhmän jäsen vuodesta 2003. Keskeinen työkokemus: Metso Oyj:n talous- ja rahoitusjohtaja ja varatoimitusjohtaja, Rauma Oyj:n talous- ja rahoitusjohtaja. Keskeiset hallitusjäsenyydet: SanomaWSOY Oyj, Lemminkäinen Oyj, Elinkeinoelämän keskusliitto EK, Teknologiateollisuus ry, Metallinjalostajat ry (puheenjohtaja), Suomen Pörssisäätiö, Eurofer, International Iron and Steel Institute. Hallintoneuvoston jäsenyydet: Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma, Suomen Messut Osuuskunta. Osakkeita: 2 500

**Mikko Hietanen**  
s. 1953, taloustieteen  
kandidaatti, talous- ja  
rahoitusjohtaja.

Yrityksen palveluksessa vuodesta 2004. Johtoryhmän jäsen vuodesta 2004. Keskeinen työkokemus: Stonesoft Oyj:n talousjohtaja, Metsä-Tissue Oyj:n talousjohtaja, Elcoteq Network Oyj:n talousjohtaja, Lohja Oyj:n talousjohtaja. Keskeiset hallitusjäsenyydet: Oy Ovako Ab, Lohjan Puhelin Oy. Osakkeita: -

**Olavi Huhtala**  
s. 1962, insinööri,  
Ruukki Metals -divisioonan  
johtaja.

Yrityksen palveluksessa vuodesta 1987. Johtoryhmän jäsen vuodesta 2003. Keskeinen työkokemus: Ruukki Fabricationin johtaja, Rautaruukki Metformin myynti- ja johtotehtävät. Osakkeita: 6 482

**Markku Koljonen**  
s. 1951, insinööri,  
Ruukki Engineering  
-divisioonan johtaja.

Yrityksen palveluksessa vuodesta 1989. Johtoryhmän jäsen vuodesta 2001. Keskeinen työkokemus: Rautaruukki Rakennustuoteryhmän johtaja, Rautaruukki Steelin johtotehtävät. Osakkeita: 11 794

**Heikki Rusila**  
s. 1949, diplomi-insinööri,  
Ruukki Production -divisioo-  
nan johtaja.

Yrityksen palveluksessa vuodesta 1974. Johtoryhmän jäsen vuodesta 2001. Toimitusjohtajan sijainen. Keskeinen työkokemus: Rautaruukki Metformin johtaja, Rautaruukki Steelin johtaja. Keskeiset hallitusjäsenyydet: Oy Ovako Ab. Osakkeita: 16 438

**Saku Sipola**  
s. 1968, diplomi-insinööri,  
Ruukki Construction  
-divisioonan johtaja.

Yrityksen palveluksessa toukokuusta 2005. Johtoryhmän jäsen toukokuusta 2005. Keskeinen työkokemus: YIT-Rakennus Oy:n toimitilat -liiketoimintaryhmän johtaja. Osakkeita: -

**Marko Somerma**  
s. 1966, tekniikan lisensiaatti,  
yrityssuunnittelujohtaja.

Yrityksen palveluksessa vuodesta 2004. Johtoryhmän jäsen lokakuusta 2005. Keskeinen työkokemus: Chief Process & Information Technology Officer, Instrumentarium Oyj, liiketoiminnan kehitysjohtaja, Gustav Paulig Oy. Osakkeita: 3 000

### **Laajennettu johtoryhmä 31.12.2005**

Laajennettuun johtoryhmään kuuluvat johtoryhmän jäsenten lisäksi:

**Terhi Heikkinen** s. 1964, kauppatieteiden maisteri, henkilöstöjohtaja. Yrityksen palveluksessa marraskuusta 2005. Osakkeita: -  
**Taina Kyllönen** s. 1967, kauppatieteiden maisteri, viestintäjohtaja. Yrityksen palveluksessa vuodesta 2004. Osakkeita: -  
**Ismo Platan** s. 1953, datanomi, tietohallintojohtaja. Yrityksen palveluksessa vuodesta 2003. Osakkeita: -  
**Peter Sandvik** s. 1953, tekniikan tohtori, teknologiajohtaja. Yrityksen palveluksessa vuodesta 1983. Osakkeita: 10 652

# Ruukkiin kokonaisvaltainen riskienhallintapolitiikka

- Merkittävimmät riskit tunnistettiin ja riskienhallinnan tila arvioitiin
- Kokonaisvaltaisen riskienhallinnan toimintamalli ja riskiraportoinnin periaatteet määriteltiin
- Koko konsernin kattava asiakaskohtainen myyntisaatavien seurantajärjestelmä otettiin käyttöön
- Sähkön ja sinkin hintariskin hallintaa tehostettiin ja suojauslaskentamenetelmiä kehitettiin
- Vakuutusten kustannustehokkuutta parannettiin

Rautaruukin hallitus hyväksyi tammikuussa 2006 konsernin riskienhallintapolitiikan.

Ruukin kokonaisvaltainen riskienhallinta (Enterprise wide risk management) on osa konsernin valvontajärjestelmää. Riskienhallinnan avulla pyritään varmistamaan, että liiketoimintaan vaikuttavat riskit tunnistetaan ja niitä seurataan. Riski on Ruukin strategian toteuttamista, tavoitteiden saavuttamista tai liiketoiminnan jatkuvuutta uhkaava ulkoinen tai konsernin sisäinen epävarmuus.

Koko konsernin kattava yhtenäinen riskienhallinnan toimintamalli mahdollistaa paremman päätöksentekoinformaation, resurssien paremman kohdentamisen ja hyödyntämisen sekä hyvän hallintotavan edellyttämän toiminnan läpinäkyvyyden.

Ruukki pyrkii hallitsemaan ja rajaamaan toiminnan kannalta kaikkein keskeisimpien riskien mahdollisia vaikutuksia. Jos riskit kuitenkin toteutuisivat, niillä voisi olla merkittävä haitallinen vaikutus Ruukin strategian toteuttamiseen, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

## Strategian toteuttamista ja tavoitteita vaarantavat riskit

Ruukin tavoitteena on erikoistua muuttamalla luotettavasta terästoimittajasta halutuimmaksi metalliin pohjautuvien ratkaisujen toimittajaksi valituille asiakassegmenteille vuoteen 2008–2010.

Strategian toteuttamista ja tavoitteita vaarantavat keskeisimmät riskit liittyvät uusien liiketoimintojen liian hitaaseen kasvuun, tai uusien liiketoimintaprosessien viivästyminen. Yrityskaupan mahdollinen epäonnistuminen tai haltuunoton viivästyminen kuuluu myös keskeisiin riskeihin, tai uusille markkinoille laajentumisen epäonnistuminen tai viivästyminen.

Konsernissa on käynnistetty Ruukki United -hanke, joka tähtää toiminnan jatkuvaan parantamiseen ja toimintatapojen yhtenäistämiseen. Sen osana on hankekokonaisuus,

jossa uudistetaan liiketoimintaprosessit ja niitä tukevat sovellutukset. Samalla IT-infrastruktuuri ja siihen liittyvät palvelut yhtenäistetään.

Toiminnan jatkuvuuden ja häiriöttömyyden varmistamiseksi konsernissa on selvitetty kriittiset järjestelmät ja toimintaa turvaavat ratkaisut. Tietoturvallisuuden tason seuranta, tietoturvasta tiedottamista sekä tietoturvan koulutusta on jatkettu.

## Liiketoiminnan tulosta vaarantavat ulkoiset riskit, joihin Ruukki ei voi vaikuttaa

Liiketoiminnan tulosta vaarantavista ulkoisista riskeistä keskeisimmät liittyvät perusterästuotteiden hintavaihteluihin. Valuuttakurssien vaihtelut ja sähkön sekä sinkin hintariskit kuuluvat myös keskeisiin riskeihin.

Teräs- ja muiden metallituotteiden kysyntä ja hinnat vaihtelevat taloudellisten suhdanteiden mukaan. Globaalien teräsmarkkinoiden tilanne heijastuu Ruukin päämarkkina-alueelle. Konsernilla on alueella useissa tuotteissa vahva markkina-asema, joka yhdessä kustannustehokkuuden kanssa vahvistavat Ruukin kykyä sopeutua kulloinkin vallitseviin suhdanneolosuhteisiin.

Terästuotannon raaka-aineiden, rautamalmin, kivihiilen ja muiden pääraaka-aineiden hinnat rahteineen määräytyvät maailmanmarkkinoilla. Suhdanneilanteesta riippuen raaka-aineiden hinta saattaa vaihdella voimakkaasti ja niiden hankintalähteitä vaihdetaan aika ajoin. Hintariskin hallinnassa käytetään sähkö- ja sinkkijohdannaisia ja niiden hintariskiä hallitaan seuraavien kolmen vuoden osalta.

Saatavuuteen liittyvien riskien hallitsemiseksi terästuotannon pääraaka-aineista ja energian hankinnasta tehdään pitkäaikaisia hankintasopimuksia. Sähköenergian hankinnassa hyödynnetään Pohjoismaisia sähkömarkkinoita.

Ruukki on teräksen valmistajana merkittävä energian käyttäjä. Konsernin käyttämästä sähköenergiasta noin kolmannes tuotetaan itse hyödyntämällä prosessien yhteydessä syntyvät prosessikaasut. Muu sähkö hankitaan

markkinahintaan pohjoismaisilta energiemarkkinoilta. Ostoenergiasta aiheutuvien kustannusten arvioidaan lähivuosina nousevan EU:n kasvihuonekaasujen päästökaupan alkamisen seurauksena.

Ruukin rahoitus ja rahoitusriskien hallinta hoidetaan keskitetysti emoyhtiön rahoitustoiminnoissa hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan mukaisesti.

## Riskienhallinta on osa konsernin valvontajärjestelmää

Konsernin pääraaka-aineet hinnoitellaan Yhdysvaltain dollarissa. Tästä aiheutuu merkittävä valuuttakurssiriski, kun konsernin myynti on pääosin euro- sekä osin Englannin punta- ja Pohjoismaiden kruunumääräistä. Konsernin lainojen korkoriskiä hallitaan niin, että lainoista 30–70 prosenttia on kiinteäkorkoista. IFRS:n mukainen suojauslaskenta on otettu käyttöön konsernin korkoriskin osalta.

Myyntien luottoriskin hallinta on keskitetty konsernin rahoitustoimintoon. Hallintaa parannettiin vuonna 2005 ottamalla käyttöön koko konsernin kattava asiakaskohtainen ja ajan tasalla oleva myyntisaatavien seurantarjestelmä.

Lisätietoja tilinpäätöksen liitetiedossa 3.

## Konsernin toimintoja uhkaavat riskit, joihin Ruukki voi vaikuttaa

Konsernin toimintoja uhkaavista sisäisistä ja ulkoisista riskeistä keskeisimmät, joiden syntymiseen Ruukki voi vaikuttaa, ovat henkilöstöön liittyvät riskit sekä merkittävä tuotannon keskeytyminen.

Strategian toteuttaminen riippuu merkittävästi konsernin ja divisioonien johto- ja muista avainhenkilöresursseista. Periaatteena on sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukyinen ja ajanmukainen palkkiojärjes-

telmä. Vuonna 2005 otettiin käyttöön uusi osakepohjainen pitkän tähtäimen kannustejärjestelmä.

Ruukin tuotantolaitteisto on hyvässä kunnossa ja siinä käytetään ajanmukaista ja kilpailukykyistä teknologiaa. Tuotantoyksiköiden kunnossapito on systemaattista ja tarpeelliset uusimisinvestoinnit tehdään ennalta tehdyn suunnitelman mukaan. Konsernilla on vakuutukset toiminnan keskeytymisen, tuotevastuun ja toimintavastuun varalta.

Laadun- ja ympäristöhallintaan käytetty toimintajärjestelmä täyttää ISO 9001 ja I4001 -standardien vaatimukset. Järjestelmien kehittämistä ohjaa EHQS-ohjausryhmä (Environment, Health, Quality, Safety). Laadunhallinnassa käytetään työkaluna six sigma -konseptia.

Kaikilla Ruukin päätuotantopaikoilla toimitaan ISO I4001 -ympäristöjärjestelmien mukaisesti. Tuotantoprosesseja modernisoitaessa tai uusia prosesseja rakennettaessa arvioidaan osana suunnitteluprosessia laitoksen ympäristöriskit. Ruukki toimii liiketoiminnassaan kestävä kehityksen periaatteiden mukaisesti.

Ympäristönsuojelussa merkittävintä vuonna 2005 oli kasvihuonekaasujen EU-päästökaupan aloittaminen. Kolmi-vuotiskautena 2005–2007 päästöoikeuksien hankinnan ei arvioida aiheuttavan yhtiön terästuotannolle koko liiketoiminnan kannalta merkittäviä kustannuksia. Päästökaupan markkinariskiä hallitaan konserninlaajuisella päästötasehallinnalla. Tällä varmistetaan päästökaupankäynnin kustannustehokkuus.

Vahinkoriskien hallinnan periaatteena on, että konsernin tuloksentekeyky ja varallisuusasema ovat riittävästi suojatut vahinkojen varalta. Olenaisena osana vahinkoriskien hallinnassa on asianmukaisen omaisuus- ja keskeytysvahingon varalta otetun vakuutusturvan ylläpito. Vakuutusten kustannustehokkuutta parannettiin uusimalla vuoden 2006 vakuutuksia varten konsernin vakuutusohjelmien rakenteita.

# Markkina-arvo nousi

- Osinkoa ehdotetaan maksettavaksi 1,40 euroa osakkeelta
- Osakkeen vaihto kasvoi yli 100 prosenttia

## Osakepääoma ja osakkeet

Yhtiöjärjestyksen mukainen vähimmäispääoma on 200 000 000 euroa ja enimmäispääoma 800 000 000 euroa, joissa rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta. Rautaruukki Oyj:n täysin maksettu, kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2005 oli 236 106 956,50 euroa. Osakepääoma jakautui 138 886 445 osakkeeseen. Vuoden 2005 aikana osakepääomassa ei tapahtunut muutoksia.

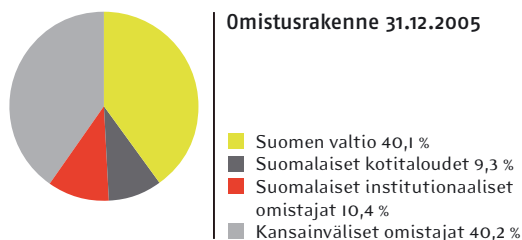
Rautaruukki Oyj:llä on käytössä yksi osakesarja. Kukin K-sarjan osake oikeuttaa 10 ääneen yhtiökokouksessa. Osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo on 1,70 euroa. Yhtiöjärjestyksen mukaisia A-sarjan osakkeita ei ole laskettu liikkeeseen.

## Omat osakkeet

Vuoden lopussa yhtiön hallussa oli 2 592 697 omaa osaketta, mikä vastaa 1,87 prosenttia yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamasta äänimäärästä.

## Valtion omistus

Suomen valtion omistusosuus 31.12.2005 oli 40,1 prosenttia. Valtioneuvosto voi eduskunnalta saadun valtuuden nojalla vähentää valtion omistusta Rautaruukki Oyj:ssä siten, että sen omistus on kuitenkin vähintään 20 prosenttia yhtiön



kaikista osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä. Valtio ei ole osakkeenomistajana antanut takauksia tai muutoin sitoutunut vastaamaan yhtiön veloista tai velvoitteista.

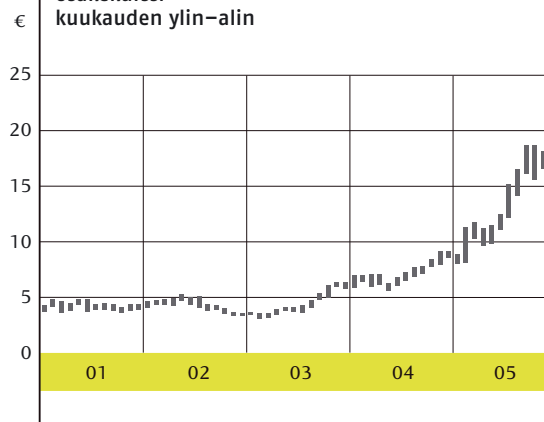
## Lunastuslauseke

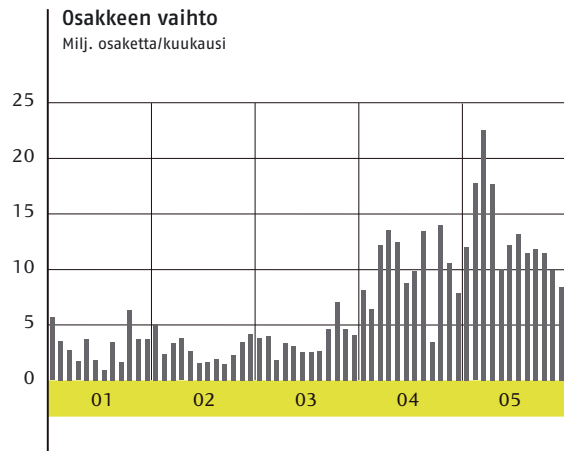
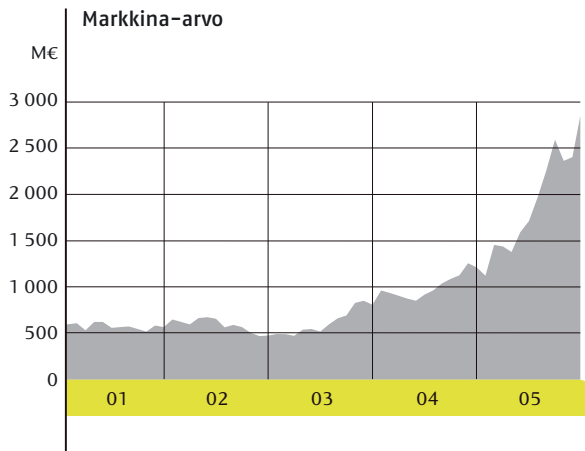
Yhtiöjärjestyksen mukaan osakkeenomistaja, jonka osuus yhtiön kaikista osakkeista tai niiden tuottamasta äänimäärästä saavuttaa tai ylittää 33 1/3 tai 50 prosenttia, on velvollinen lunastamaan muiden osakkeenomistajien vaatimuksesta näiden osakkeet ja osakkeisiin oikeuttavat arvopaperit.

### Osaketietoja vuodelta 2005

Ylin kurssi (joulukuussa)	21,15 €
Alin kurssi (tammikuussa)	8,02 €
Keskikurssi	12,90 €
Päätöskurssi	20,55 €
- muutos edellisestä vuodesta	135 %
Markkina-arvo 31.12.2005	2 854 M€
Osakkeen verotusarvo Suomessa	14,42 €

### Osakekurssi kuukauden ylin-alin





### Osakkeen vaihto Helsingin Pörssissä

Rautaruukki Oyj:n osake noteerataan Helsingin Pörssissä (RTRKS). Vuoden 2005 aikana osakkeita vaihdettiin 159 miljoonaa kappaletta (2004: 127 miljoonaa kappaletta), 114 prosenttia osakemäärästä (92). Vaihdetujen osakkeiden arvo oli 2 041 miljoonaa euroa (912) ja keskimääräinen päivävaihto 717 692 osaketta. Vuoden 2005 aikana Rautaruukin osakkeen kurssi nousi 135 prosenttia, OMX Helsinki CAP -indeksi 30 prosenttia ja OMX Helsinki -indeksi 31 prosenttia.

valtuutti hallituksen myös päättämään enintään 6 872 960 oman K-sarjan osakkeen luovuttamisesta. Tämän valtuutuksen mukaisesti yhtiö siirsi 29.8.2005 konsernin osakepalkkiojärjestelmän piiriin kuuluville henkilöille vastikkeetta 480 263 yhtiön hallussa ollutta omaa K-sarjan osaketta.

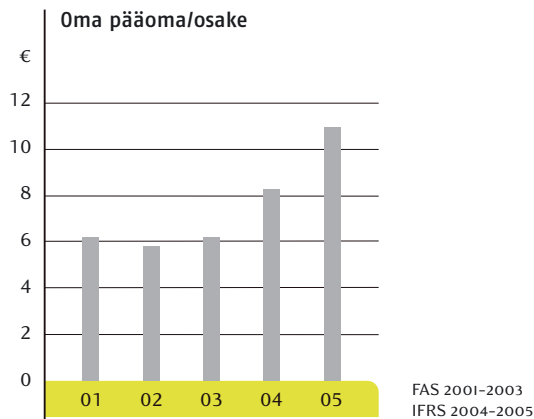
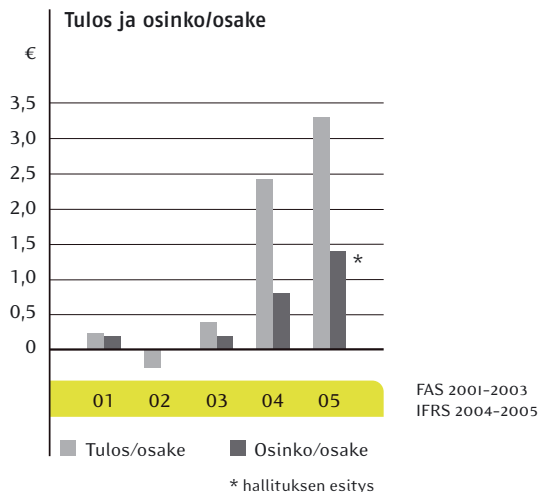
Rautaruukki Oyj:n hallituksella ei ole voimassa olevaa valtuutusta laskea liikkeelle vaihtovelkakirja- tai optilainoja tai korottaa yhtiön osakepääomaa.

### Hallituksen valtuudet

Rautaruukki Oyj:n yhtiökokous 23.3.2005 valtuutti hallituksen päättämään enintään 3 800 000 oman K-sarjan osakkeen (2,74 prosenttia osakemäärästä) hankkimisesta. Yhtiökokous

### Osinkopolitiikka

Rautaruukki Oyj harjoittaa kilpailukykyistä ja vakaata osinkopolitiikkaa, joka ottaa huomioon yhtiön tuloskehityksen ja omavaraisuusasteen riittävän kehittämisen. Hallitus esittää 23.3.2006 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2005 maksetaan osinkoa 1,40 euroa osakkeelta.



## Optiolaina 2003

Rautaruukki Oyj laski liikkeeseen 26.5.2003 konsernin henkilöstölle ja Rautaruukin henkilöstörahasto hr:lle suunnatun 3,5 miljoonan euron suuruisen optiolainan. Optio-oikeudet oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 1 400 000 Rautaruukin uutta liikkeelle laskettavaa K-sarjan osaketta 24.5.2006–23.5.2009. Osakkeiden merkintähinta on 4,40 euroa vähennettynä 23.5.2003 jälkeen ennen merkintäoikeuden käyttämistä päätettyjen osinkojen määrällä. Yhtiön osakepääoma voi nousta optio-oikeuksiin perustuvien osakemerkintöjen seurauksena enintään 2 380 000 eurolla, mikä vastaa noin 1,0 prosenttia tällä hetkellä rekisteröidystä osakepääomasta.

## Optio-ohjelmat

Rautaruukilla ei ole voimassa olevia optio-ohjelmia.

## Osakepalkkiojärjestelmät

### Osakepalkkiojärjestelmä 2000

Helmikuussa 2000 Rautaruukissa otettiin käyttöön osakepalkkiojärjestelmä osana konsernin avainhenkilöstön kannustusohjelmaa. Järjestelmä koostuu kolmen vuoden kannustejaksoista, joista ensimmäinen alkoi 1.1.2000. Tämän jälkeen kaudet ovat alkaneet vuosittain kunkin vuoden alussa. Viimeinen kausi alkoi 1.1.2004 ja se päättyy vuoden 2006 lopussa.

Osakepalkkiojärjestelmässä konsernin avainhenkilöiden osakepalkkion enimmäismäärä vastaa heidän puolen vuoden palkkaansa kannustejakson alussa. Järjestelmän piirissä on noin 100 henkilöä. Palkkiosta 40 prosenttia annetaan Rautaruukin osakkeina ja 60 prosenttia rahana palkkiosta meneviä veroja varten. Palkkiona annetut osakkeet voi myydä aikaisintaan kahden vuoden kuluttua kunkin kannustejakson päättymisestä.

Enimmäispalkkion saaminen edellyttää, että Rautaruukki-konsernin keskimääräinen pääoman tuotto kolmivuotisen kannustejakson aikana sijoittuu kolmen parhaan yhtiön joukkoon vertailuryhmässä. Palkkion saaminen edellyttää, että Rautaruukki sijoittuu vähintään mediaanisijalle eli kuudenneksi. Tällöin palkkio on 5 prosenttia vuosipalkasta. Palkkion suuruus Rautaruukin sijoituksessa neljänneksi tai viidenneksi muuttuu lineaarisesti em. rajojen sisällä. Vertailuryhmään kuuluvat Rautaruukin lisäksi Arcelor, Corus,

Kannustinjärjestelmät							
Henkilöstölle	Henkilömäärä	Merkintähinta	Enimmäismäärä	Merkintäaika		Vaikutus osakepääomaan	Rajoitukset
Optiolaina 2003	- henkilöstö - Henkilöstörahasto hr	4,40 € vähennettynä 23.5.2003 jälkeen maksetut osingot	1 400 000	24.5.2006–23.5.2009		+ 1,0 %	johto ei voinut merkitä
Johdolle	Henkilömäärä	Peruste	Palkkio	Kannustejaksot	Siirretyt osakkeet	Vaikutus osakepääomaan	Rajoitukset
Osakepalkkiojärjestelmä 2000	n. 100	keskimääräinen oman pääoman tuotto kannustejakson aikana alan yritysten vertailuryhmässä	6 kk:n palkkaa vastaava palkkio, josta - 40 % osakkeina - 60 % rahana	1.1.2000–31.12.2002 1.1.2001–31.12.2003 1.1.2002–31.12.2004 1.1.2003–31.12.2005 1.1.2004–31.12.2006	- 197 040 480 263	ei vaikutusta	osakkeet voi myydä aikaisintaan 2 vuoden kuluttua kunkin kannustejakson päättymisestä
Osakepalkkiojärjestelmä 2004	n. 60	asetettujen taloudellisten tavoitteiden saavuttaminen, mittarit osakekohtainen tulos (EPS) ja sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)	osakkeiden ja rahan yhdistelmä	1.1.–31.12.2005 1.1.–31.12.2006 1.1.–31.12.2007		ei vaikutusta	osakkeet voi myydä aikaisintaan 2 vuoden kuluttua kunkin kannustejakson päättymisestä
Optio-ohjelmat	-						



Feralpi Group, Ispat International, Outokumpu, Salzgitter, SSAB, Stelco, US Steel ja VA Stahl.

Rautaruukin hallitus vahvisti kannustejakson 2002-2004 palkkiot enimmäispalkkion suuruisina. Kauden 2002-2004 osakepalkkiojärjestelmän piiriin kuului 94 henkilöä. Kokonaispalkkion osakeosuutena palkkionsaajille siirrettiin elokuussa 2005 vastikkeetta 480 263 yhtiön K-sarjan osaketta.

#### Osakepalkkiojärjestelmä 2004

Joulukuussa 2004 Rautaruukin hallitus päätti uudesta avainhenkilöstön osakepalkkiojärjestelmästä. Järjestelmällä pyritään yhdistämään omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi, sitouttamaan avainhenkilöt yhtiöön sekä tarjoamaan heille kilpailukykyinen omistukseen perustuva palkkiojärjestelmä.

Kannustinjärjestelmä jakautuu kolmeen vuoden mittaiseen ansaintajaksoon, joita ovat vuodet 2005, 2006 ja 2007. Mahdolliset palkkiot maksetaan ansaintajaksoa seuraavan vuoden aikana. Palkkion maksaminen perustuu asetettujen taloudellisten tavoitteiden saavuttamiseen, joita mitataan osakekohtaisella tuloksella (EPS) ja sijoitetun pääoman tuotolla (ROCE). Mahdolliset palkkiot maksetaan Rautaruukin osakkeiden ja rahan yhdistelmänä.

Palkkiona annetut osakkeet voi myydä aikaisintaan kahden vuoden kuluttua kunkin ansaintajakson päättymisestä. Toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten on kuitenkin

pidettävä osakepalkkiojärjestelmän kautta saamiaan Rautaruukki Oyj:n osakkeita vähintään vuotuisen kiinteän bruttopalkkansa verran niin kauan kuin toimitusjohtajuus ja johtoryhmän jäsenyys jatkuu.

Kannustinjärjestelmän perusteella luovutettavien Rautaruukki Oyj:n K-sarjan osakkeiden kokonaismäärä on yhteensä enintään 1 020 000 osaketta. Järjestelmässä mahdollisesti luovutettavina osakkeina käytetään yhtiön omistuksessa olevia tai osakemarkkinoilta hankittavia Rautaruukki Oyj:n osakkeita, joten kannustinjärjestelmällä ei ole osakkeen arvoa laimentavaa vaikutusta.

#### Hallituksen ja johdon osakkeenomistus

Hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet omistivat 31.12.2005 yhteensä 3 487 osaketta eli 0,003 prosenttia yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamasta äänimäärästä. Konsernin johtoryhmän jäsenet omistivat 31.12.2005 yhteensä 40 214 yhtiön osaketta, mikä vastaa 0,03 prosenttia yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamasta äänimäärästä. Johdon osakkeenomistusta on esitetty tarkemmin sivuilla 43-45.

Rautaruukin sisäpiiriin kuuluvat omistivat 31.12.2005 yhteensä 59 560 osaketta eli 0,04 prosenttia yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamasta äänimäärästä. Rautaruukki Oyj:n julkiseen sisäpiiriin kuuluvien omistukset ovat nähtävissä yhtiön internetsivuilla osoitteessa [www.ruukki.com](http://www.ruukki.com).

#### Osakekohtaiset tunnusluvut (FAS 2001-2003, IFRS 2004-2005)

		2005	2004	2003	2002	2001
Tulos / osake, EPS	€	3,35	2,42	0,39	-0,26	0,22
- laimennettu	€	3,31	2,40	0,39	-0,26	0,21
Oma pääoma / osake	€	10,98	8,29	6,07	5,81	6,21
Osinko / osake	€	1,40*	0,80	0,20	0,00	0,20
Osinko / tulos	%	41,9*	34,7	51,3	0,0	91,9
Hinta/voitto-suhde, P/E		6,1	3,8	15,0	-13,2	18,8
Efektiivinen osinkotuotto	%	6,8*	9,2	3,4	0,0	4,9
Osakkeiden vaihto	M€	2 041	912	207	145	162
Osakkeen keskimääräinen kurssi	€	12,90	7,16	4,66	4,26	4,16
Osakkeen alin kurssi vuoden aikana	€	8,02	5,67	3,05	3,36	3,59
Osakkeen ylin kurssi vuoden aikana	€	21,15	9,19	6,36	5,30	4,85
Osakkeen pörssikurssi tilinpäätöspäivänä	€	20,55	8,74	5,84	3,44	4,10
Osakekannan markkina-arvo	M€	2 854	1 214	811	478	569
Osakkeiden osakeantioikaistu keskimäärä	1 000 kpl	135 977	135 683	135 616	135 616	136 132
- laimennettu	1 000 kpl	137 377	137 083	136 606	136 016	138 947
Osakkeiden osakeantioikaistu määrä 31.12.	1 000 kpl	138 886	138 886	138 886	138 886	138 886
Osakkeiden lukumäärä 31.12.	1 000 kpl	138 886	138 886	138 886	138 886	138 886
- ilman omia osakkeita	1 000 kpl	136 294	135 813	135 616	135 616	135 616
- laimennettu	1 000 kpl	137 694	137 213	137 016	136 016	138 431
Osakkeiden vaihto	1 000 kpl	158 463	127 415	44 429	33 902	39 038
% osakkeiden määrästä	%	116	94	33	25	29

\* Hallituksen esitys

Rautaruukki Oyj:n suurimmat osakkeenomistajat osakerekisterin mukaan 31.12.2005

Osakkaan nimi	Osuus osakkeista, %	Osakkeiden lukumäärä
1 Suomen valtio	40,07	55 656 699
2 Rautaruukki Oyj	1,87	2 592 697
3 Rautaruukin eläkesäätiö	1,14	1 585 455
4 Esa Rannila	1,12	1 555 800
5 Odin Norden	0,92	1 281 420
6 Keskinäinen vakuutusyhtiö Eläke-Fennia	0,36	500 000
7 Valtion eläkerahasto	0,36	500 000
8 S-stock Oy	0,35	480 000
9 Pohjola Finland value sijoitusrahasto	0,34	477 000
10 Neste Oil eläkesäätiö	0,32	441 500
11 Onnenmäki-säätiö	0,31	435 257
12 Odin Förvaltnings AS	0,28	393 400
13 Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	0,27	377 890
14 Yleisradion eläkesäätiö	0,25	348 600
15 Einari Vidgrén	0,22	301 100
16 Stiftelsen för Åbo Akademi	0,22	300 000
17 OP-Focus erikoissijoitusrahasto	0,21	287 000
18 Erikoissijoitusrahasto OMX Helsinki 25 indeksiosuusrahasto	0,17	237 340
19 OP-Delta sijoitusrahasto	0,14	200 000
20 Teknologiateollisuus	0,14	196 800
Hallintarekisteröidyt osakkeet	38,80	53 885 439
Muut osakkeenomistajat	12,13	16 853 048
Yhteensä	100,00	138 886 445

Osakkaat osakerekisterissä osakeomistuksen mukaan 31.12.2005

Osakkeiden lukumäärä	Osakkaita		Osakkeita	
	kpl	%	1 000 kpl	%
1-100	2 402	15,01	149	0,11
101-1 000	11 342	70,88	4 875	3,51
1 001-10 000	2 055	12,84	5 646	4,07
10 001-100 000	171	1,07	5 232	3,77
100 001-	32	0,20	122 984	88,55
	16 002	100,00	138 886	100,00

Osakkaat osakerekisterissä sektoreittain 31.12.2005

	Osakkaita		Osakkeita	
	kpl	%	1 000 kpl	%
Yritykset	505	3,16	4 932	3,55
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	49	0,31	2 512	1,81
Julkisyhteisöt	32	0,20	59 978	43,19
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	196	1,23	2 717	1,96
Kotitaloudet	15 134	94,58	12 912	9,30
Hallintarekisteröidyt osakkeet	11	0,07	53 885	38,80
Muut kansainväliset omistajat	75	0,47	1 949	1,40
	16 002	100,00	138 886	100,00

## Pörssitiedotteet vuonna 2005

22.12.2005	Rautaruukki sai kilpailuviranomaisten hyväksynnän PPTH:n hankkimiselle
19.12.2005	Rautaruukki ostaa Slovakian johtavan teräsrakentajan Steel-Montin
14.12.2005	Rautaruukin nimitysvaliokunnan kokoonpano
1.12.2005	Rautaruukin pääomamarkkinapäivä
25.11.2005	Rautaruukki Oyj pienentää osakkeensa pörssierää
14.11.2005	Rautaruukin PPTH-oston käsittely jatkuu Suomen kilpailuvirastossa
26.10.2005	Rautaruukin osavuosikatsaus tammi-syyskuu 2005
5.10.2005	Rautaruukki toteuttanut Syneco Industrin oston
30.9.2005	Rautaruukki sai kilpailuviranomaisten hyväksynnän Syneco Industrin hankkimiselle
29.9.2005	Pohjoismaiden johtava teräsrakentaja PPTH kokonaan Rautaruukin omistukseen
28.9.2005	Muutoksia Rautaruukki Oyj:n johtoryhmässä
28.9.2005	Terhi Heikkinen Rautaruukki Oyj:n henkilöstöjohtajaksi
31.8.2005	Rautaruukki: Ruukki Engineering vahvistaa asemaansa ostamalla Syneco Industrin
29.8.2005	Rautaruukin hallitus vahvisti konsernin osakepalkkiojärjestelmän palkkiot kaudelta 2002-2004
27.7.2005	Rautaruukin osavuosikatsaus tammi-kesäkuu 2005
23.6.2005	Rautaruukki kasvatti omistustaan Metalplastissa 99,8 prosenttiin
6.6.2005	Rautaruukki Oyj:n pro forma tietoja Ovako-järjestelyyn liittyen
31.5.2005	Rautaruukki kasvatti omistustaan Metalplastissa 68,7 prosenttiin
24.5.2005	Rautaruukki saanut kilpailuviranomaisten hyväksynnän Metalplastin hankkimiselle
10.5.2005	Rautaruukki, SKF ja Wärtsilä ovat toteuttaneet pitkien terästuotteiden liiketoimintojen yhdistämisen
4.5.2005	Rautaruukki, SKF ja Wärtsilä ovat saaneet Euroopan komission hyväksynnän pitkien terästuotteiden liiketoimintojen yhdistämiselle
27.4.2005	Rautaruukin osavuosikatsaus tammi-maaliskuu 2005
26.4.2005	Rautaruukin IFRS-standardien mukaiset vertailutiedot vuodelta 2004
22.4.2005	Rautaruukki, SKF ja Wärtsilä ovat tänään allekirjoittaneet sitovan sopimuksen pitkien terästuotteiden liiketoimintojen yhdistämisestä
8.4.2005	Rautaruukille 300 miljoonan euron syndikoitu laina
6.4.2005	Rautaruukki: Muutoksia Ruukki Constructionin johdossa
23.3.2005	Rautaruukki Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen päätökset
17.2.2005	Rautaruukki: Kutsu varsinaiseen yhtiökokoukseen
17.2.2005	Alustavia tietoja IFRS:n vaikutuksista Rautaruukin konsernitilinpäätökseen
17.2.2005	Rautaruukki Oyj tilinpäätöstiedote 2004
17.2.2005	Rautaruukki, SKF ja Wärtsilä yhdistävät pitkien terästuotteiden liiketoimintansa
3.2.2005	Rautaruukin nimitysvaliokunnan ehdotus hallituksen kokoonpanoksi
27.1.2005	Rautaruukki on hankkimassa puolalaista Metalplastia
12.1.2005	Rautaruukin nimitysvaliokunnan kokoonpano

### Varsinainen yhtiökokous

Rautaruukki Oyj:n vuoden 2006 varsinainen yhtiökokous pidetään 23.3.2006 klo 12.00 Helsingissä Marina Congress Centerissä, Katajanokanlaituri 6, 00160 Helsinki. Kokoukseen ilmoittautuneiden luetteloiminen ja äänestyslippujen jako alkaa klo 11.30.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on rekisteröity Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon viimeistään 13.3.2006, ja ilmoittautunut yhtiökokoukseen. Osakkeenomistaja, jonka nimissä osakkeet ovat, on automaattisesti rekisteröity yhtiön osakasluetteloon. Hallintarekisteröity osakkeenomistaja voidaan tilapäisesti merkitä yhtiön osakasluetteloon, mikä on tehtävä 13.3.2006 mennessä.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa osallistumisestaan yhtiölle viimeistään 20.3.2006 ennen klo 16.00. Yhtiökokoukseen voi ilmoittautua Rautaruukin internetsivujen kautta [www.ruukki.com](http://www.ruukki.com), sähköpostilla [yhtiokokous@ruukki.com](mailto:yhtiokokous@ruukki.com), kirjeitse osoitteen Rautaruukki Oyj, Osakerekisteri, PL 138, 00811 Helsinki, telefaksilla numeroon 020 592 9104, tai puhelimitse numeroon 010 804 430 maanantaista perjantaihin klo 9.00–16.00. Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan yhtiön osakerekisteriin ennen ilmoittautumisajan päättymistä.

### Osingonmaksu

Hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2005 maksetaan osinkoa 1,40 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan 4.4.2006 osakkeenomistajalle, joka osingonjaon täsmäytyspäivänä 28.3.2006 on merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön omistajaluetteloon.

### Taloudellinen raportointi 2006

Tilinpäätöstiedote 2005: keskiviikkona 8.2.2006  
Osavuositiedote Q1/2006: keskiviikkona 26.4.2006  
Osavuositiedote Q2/2006: keskiviikkona 26.7.2006  
Osavuositiedote Q3/2006: keskiviikkona 1.11.2006

Vuoden 2005 vuosikertomus on julkaistu maaliskuussa 2006, viikolla 11. Vuosikertomus on saatavana suomen-, ruotsin- ja englanninkielisinä ja se julkaistaan myös yhtiön internetsivuilla, osoitteessa [www.ruukki.com](http://www.ruukki.com). Osavuositiedot julkaistaan suomen- ja englanninkielisinä pörssitiedotteina ja yhtiön internetsivuilla.

### Closed period

Yhtiö noudattaa 14 vuorokauden closed period -periaatetta ennen tulosjulkistuksia. Tänä aikana yhtiö ei tapaa pääomamarkkinoiden edustajia eikä keskustele heidän kanssaan yhtiön tuloskehitykseen liittyvistä asioista.

## Sijoittajasuhteet

Rautaruukki Oyj:n sijoittajasuhteiden tärkeimpänä tehtävänä on säännöllinen yhteydenpito sijoittajayhteisöön eli nykyisiin ja potentiaalsiin osakkeenomistajiin sekä analyytikoihin. Tämä tapahtuu tiedottamalla aktiivisesti yhtiön toimintaan vaikuttavista tapahtumista, strategisista päätöksistä sekä merkittävistä operatiivisista toimenpiteistä. Sijoittajayhteisölle järjestetään myös omia tapahtumia sekä henkilökohtaisia tapaamisia. Toiminnan keskeisinä periaatteina ovat johdonmukainen ja riittävä tiedottaminen tasapuolisesti ja samanaikaisesti kaikille sijoittajille kaikissa tilanteissa, sekä rehellisyys, avoimuus ja palvelu. Sijoittajasuhteiden tavoitteena on antaa sijoittajille ja analyytikoille työkaluja Rautaruukki Oyj:n osakkeen arvon määrittämiseen.

Sijoittajasuhdetoiminto vastaa yhteydenpidosta sijoittajayhteisöön päin. Yhtiön ylin johto osallistuu aktiivisesti ja on sitoutunut sijoittajasuhteiden hoitamiseen.

## Sijoitustutkimus

Yhtiön saamien tietojen mukaan seuraavat pankkiiriliikkeet ovat seuranneet Rautaruukki-konsernia säännöllisesti vuoden 2005 aikana. Analyytikot ovat seuranneet Rautaruukkia omasta aloitteestaan. Rautaruukki Oyj ei vastaa heidän kannanotoistaan.

ABG Sundal Collier, Alfred Berg ABN Amro, Cheuvreux Nordic AB, Credit Suisse First Boston, D. Carnegie AB, Danske Equities, Deutsche Bank, Enskilda Securities, eQ Bank Ltd., Evli Securities, FIM Pankkiiriliike, Handelsbanken Capital Markets, Kaupthing Sofi, Mandatum Pankkiiriliike, Opstock Ltd., UBS

## Osakkeenomistajien osoitteenmuutokset

Osakkeenomistajien osoitteenmuutokset toteutetaan pankin tai Suomen Arvopaperikeskuksen kautta.

## Osakkeen perustiedot

Rautaruukki Oyj:llä on yksi osakesarja. K-sarjan osakkeet on listattu Helsingin Pörssissä ja ne rekisteröidään Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämässä arvo-osuusjärjestelmässä. Yhtiöjärjestyksen mukaisia A-sarjan osakkeita ei ole laskettu liikkeeseen.

Kaupankäyntitunnus: RTRKS  
Pörssierä: 50 kpl  
Uutistoimistojen käyttämät tunnukset ovat  
Reuters: RTRKS.HE  
Bloomberg: RTRKS FH  
Startel: RTRKS

## Yhteystiedot

Sijoittajasuhteet  
ir@ruukki.com

Mikko Hietanen, talous- ja rahoitusjohtaja  
Puhelin: 020 592 9030  
Faksi: 020 592 9058  
mikko.hietanen@ruukki.com

Sanna Päiväniemi, sijoittajasuhdepäällikkö  
Puhelin: 020 592 9046  
Faksi: 020 592 9058  
sanna.paivaniemi@ruukki.com

**Rautaruukki Oyj**  
Suolakivenkatu 1  
PL 138  
00811 Helsinki  
Puhelin 020 5911  
Faksi 020 592 9088  
Y-tunnus 0113276-9  
ALV nro FI 01132769  
Kotipaikka Helsinki

**Talous- ja rahoitusjohtaja**  
Mikko Hietanen  
Puhelin 020 592 9030  
mikko.hietanen@ruukki.com

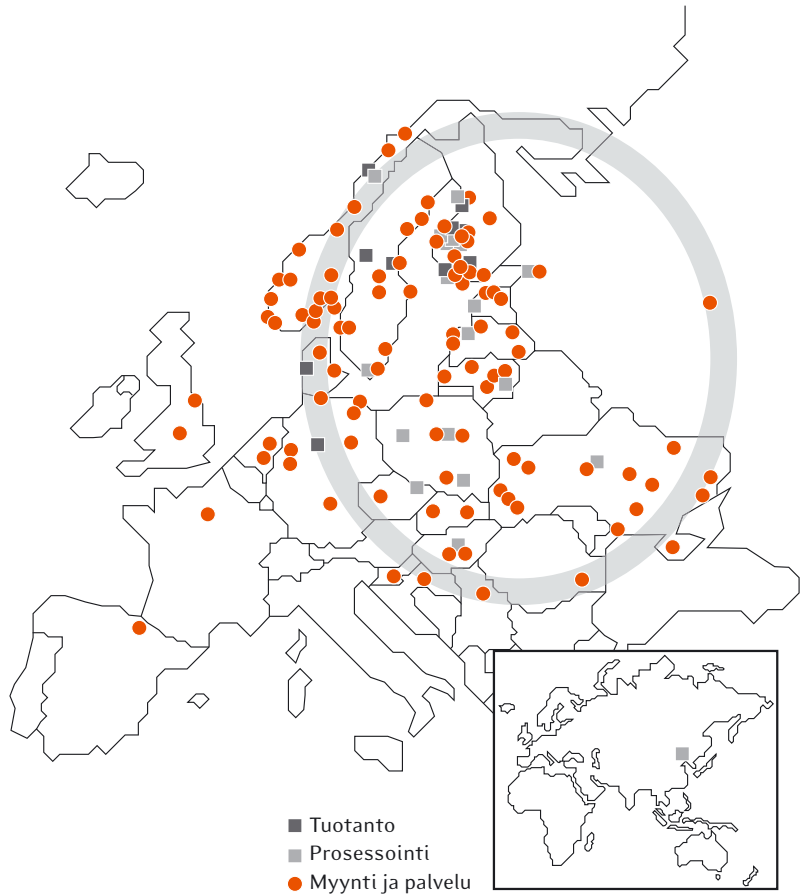
**Sijoittajasuhdepäällikkö**  
Sanna Päiväniemi  
Puhelin 020 592 9046  
sanna.paivaniemi@ruukki.com

**Viestintäjohtaja**  
Taina Kyllönen  
Puhelin 020 592 9040  
taina.kyllonen@ruukki.com

**Talous- ja pörssiviestinnän päällikkö**  
Jutta Meriläinen  
Puhelin 020 592 9049  
jutta.merilainen@ruukki.com

Vuosikertomusta voi tilata sähköpostitse:  
annualreport@ruukki.com

[www.ruukki.com](http://www.ruukki.com)





Rautaruukki Tilinpäätös 2005



# Ruukki lyhyesti

Ruukki toimittaa metalliin perustuvia komponentteja, järjestelmiä ja kokonaistoimituksia rakentamiseen ja konepajateollisuudelle. Metallituotteissa yhtiöllä on laaja tuote- ja palveluvalikoima. Ruukilla on toimintaa 23 maassa ja henkilöstöä 12 000. Osake on noteerattu Helsingin Pörssissä (Rautaruukki Oyj: RTRKS). Rautaruukki Oyj perustettiin vuonna 1960. Vuodesta 2004 yhtiö on käyttänyt markkinointinimeä Ruukki.

Ruukilla on kolme asiakasvastuullista divisioonaa: Ruukki Construction, Ruukki Engineering ja Ruukki Metals. Neljäs divisioona Ruukki Production vastaa kustannustehokkaasta tuotannosta.

## Ruukki Construction

Ruukki Construction toimittaa metalliin pohjautuvia ratkaisuja talonrakentamiseen, erityisesti kaupan, teollisuuden ja logistiikan tarpeisiin sekä infrastruktuurirakentamiseen.

## Ruukki Metals

Ruukki Metals toimittaa laajan valikoiman teräksiä, ruostumattomia teräksiä ja alumiineja vakio- ja erikoistuotteina, osina ja komponentteina.

## Ruukki Engineering

Ruukki Engineering toimittaa metalliin pohjautuvia ratkaisuja nosto- ja kuljetusvälineiteollisuudelle sekä paperi- ja puunjalostusteollisuudelle ja meriteollisuudelle.

## Ruukki Production

Ruukki Production valmistaa kuumavalssattuja, kylmävalssattuja ja pinnoitettuja levy- ja nauhatuotteita, teräsputkia sekä betoniterästuotteita Ruukin asiakasvastuullisille divisioonille.

## Ruukin tahtotila

Yksi johtavista metallipohjaisen  
**rakentamisen**  
ratkaisutoimittajista Pohjoismaissa  
ja itäisessä Keski-Euroopassa

Yksi johtavista  
**konepajateollisuuden**  
valittujen asiakkaiden ratkaisutoimittajista Pohjois-Euroopassa

Johtava  
**metallituotteiden**  
toimittaja Pohjoismaissa  
ja Baltiassa

# Rautaruukki Tilinpäätös 2005

## Sisältö

Hallituksen toimintakertomus	2
<hr/>	
Konsernitilinpäätös (IFRS)	
Konsernituloslaskelma	8
Konsernitase	9
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	10
Konsernin rahavirtalaskelma	11
Liitetiedot	12
Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut	43
<hr/>	
Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)	
Tuloslaskelma	45
Tase	46
Rahavirtalaskelma	48
Liitetiedot	49
<hr/>	
Hallituksen ehdotus voittovarojen käytöstä	57
Tilintarkastuskertomus	58
Hallintoneuvoston lausunto	59
<hr/>	
Tietoja vuosineljänneksittäin	60

# Hallituksen toimintakertomus

## Toimintaympäristö

Talouskehitys Rautaruukin ydinmarkkina-alueilla jatkui myönteisenä vuoden 2005 aikana. Pohjoismaissa BKT:n kasvu oli selvästi euroalueen keskiarvon yläpuolella ja itäisessä Keski-Euroopassa sekä Baltiassa huomattavasti muuta Eurooppaa voimakkaampaa. Kysyntä jatkui vahvana konsernin tärkeimmillä asiakastoimialoilla. Rakentamisen aktiviteetti oli hyvä koko Rautaruukin markkina-alueella ja erityisen vahva Baltiassa ja itäisessä Keski-Euroopassa. Konepajateollisuudessa Rautaruukin asiakaskunnan tilauskanta kehittyi erittäin hyvin varsinkin nosto- ja kuljetusvälineiteollisuudessa sekä laiva- ja meriteollisuudessa. Kysyntä oli vahvaa myös paperi-, puunjalostus- ja energiateollisuudessa.

Teräksen vakiotuotteissa tukkuportaan vuoden 2004 lopulla ja 2005 alussa keräämien ylisuurten varastojen purkamisen laski toimituksia, mikä näkyi ensimmäisellä vuosipuoliskolla selvästi paineena spot-markkinahinoissa. Terästeollisuudessa tilanteeseen reagoitiin sopeuttamalla tuotantoa vastaamaan kannattavaa kysyntää. Varastotilanne normalisoitui syksyn aikana.

Teräksen valmistuksessa käytettävien rautarikasteiden, rautapellettien ja koksautuvan kivihiilen maailmanmarkkinahinnat nousivat voimakkaasti vuoden 2005 alussa.

US-dollarin vahvistui vuoden 2005 alun 1,35 euron tasolta noin 13 prosenttia. US-dollarin kurssi 31.12.2005 oli 1,1797.

## Liikevaihto ja tulos 2005 (vuoden 2004 vertailuluku)

Konsernin koko vuoden 2005 liikevaihto 3 654 miljoonaa euroa ylitti vuoden 2004 liikevaihdon, 3 564 miljoonaa euroa, huolimatta Ovakoon siirtyneiden liiketoimintojen poistumisesta raportoiduista luvuista 1.5.2005 alkaen. Vuoden 2004 vertailukelpoinen liikevaihto oli 3 192 miljoonaa euroa. Liikevaihtoa kasvatti vuoteen 2004 verrattuna huomattavasti korkeampi hintataso. Ratkaisuliiketoimintojen osuus liikevaihdosta oli 28 prosenttia (20). Osuuden

kasvuun vaikuttivat ratkaisuliiketoimintojen selvästi kasvaneet volyymit sekä tehdyt yritysostot.

Liikevaihdosta 29 prosenttia (26) tuli Suomesta ja 30 prosenttia (28) muista Pohjoismaista. Itäisen Keski-Euroopan osuus oli 12 prosenttia (11), muun Euroopan 26 prosenttia (32) ja muiden maiden 3 prosenttia (3). Myynti ydinmarkkina-alueille kasvoi myynnin keskittämistoimenpiteiden ja Ovako-järjestelyn ansiosta.

Toimitusmäärät laskivat 19 prosenttia. Toimitusmäärien laskuun vaikuttivat Ovakoon siirtyneiden yksiköiden poistuminen raportoinnista sekä toimitusten ja tuotannon sopeuttaminen vastamaamaan kannattavaa kysyntää. Toimitusmäärät alenivat vertailukelpoisesti laskettuna 7 prosenttia.

Liikevoitto oli 618 miljoonaa euroa (493) ja 16,9 prosenttia (13,8) liikevaihdosta. Vuoden 2004 vertailukelpoinen liikevoitto oli 446 miljoonaa euroa ja 14,0 prosenttia liikevaihdosta. Liikevoittoa kasvattivat tuotehintojen nousu sekä myynnin rakenteen parantaminen. Ratkaisuliiketoimintojen kannattavuus parani vuodesta 2004 ja niiden osuus konsernin liikevoitosta nousi 29 prosenttiin (22).

Teräksen valmistuksen raaka-aineiden hinnat nousivat selvästi vuodesta 2004. Kohonneet raaka-ainehinnat alkoivat vaikuttaa tulokseen toiselta vuosineljännekseltä alkaen.

Myynnin ja hallinnon kustannukset kasvoivat hiekan konsernin rakenteen muutoksen vuoksi. Hyvä tulos nosti myös tilikaudelle jaksotettujen voitto- ja osakepalkkiojärjestelmien kuluja.

US-dollarin keskikurssi pysyi vuoden 2004 tasolla. US-dollarin suojaukset paransivat liikevoittoa noin 25 miljoonalla eurolla verrattuna vuoteen 2004. Valuuttakurssien nettovaikutus liikevoittoon oli 16 miljoonaa euroa (-5).

Nettorahoituskulut olivat yhteensä -30 miljoonaa euroa (-51). Nettokorkokulut olivat -28 miljoonaa euroa (-46).

Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta oli 23 miljoonaa euroa (2). Ovakon osuus tästä oli 18 miljoonaa euroa.

Tulos ennen veroja oli 612 miljoonaa euroa (443).

Konsernin verot olivat 157 miljoonaa euroa (114), mikä sisältää laskennallisten verojen muutosta 1 miljoonaa euroa (-4). Efektiiivinen verokanta oli 27 prosenttia (26).

Vähemmistön osuus tuloksesta oli 0 miljoonaa euroa (1). Tilikauden voitto oli 455 miljoonaa euroa (330).

Laimennettu osakekohtainen tulos oli 3,31 euroa (2,40).

Sijoitetun pääoman tuotto oli 32,8 prosenttia (26,0) ja oman pääoman tuotto oli 34,7 prosenttia (33,8).

## Tase

Konsernin taseen loppusumma laski vuoden 2004 lopusta 11 miljoonaa euroa 2 701 miljoonaan euroon. Omavaraisuusaste oli vuoden lopussa 56,0 prosenttia (41,7) ja nettovelkaantumisaste 22,8 prosenttia (68,0).

## Rahavirta ja rahoitus

Liiketoiminnan rahavirta oli 652 miljoonaa euroa (386) ja rahavirta investointien jälkeen 519 miljoonaa euroa (268).

Korolliset nettovelat olivat vuoden lopussa 341 miljoonaa euroa (761). Käyttöpääoma pysyi ennallaan (kasvoi edellisenä vuonna 152 miljoonaa euroa). Käyttöpääoman muutoksessa on poistettu hankittujen yhtiöiden ja Ovakoon siirtyneiden yksiköiden vaikutus.

Konsernilla oli vuoden lopussa likvidejä varoja 163 miljoonaa euroa ja pankkeja sitovia käyttämättömiä valmiusluottoja yhteensä 300 miljoonaa euroa. Lainojen keskikorko vuoden lopussa oli 5,2 prosenttia (4,6), johtuen vanhoista korkeakorkoisista joukkovelkakirjalainoista. Lainojen keskimaturiteetti oli vuoden lopussa 3,5 vuotta (3,0).

Oma pääoma oli tilikauden lopussa 1 498 miljoonaa euroa (1 127) eli 10,98 euroa osaketta kohden (8,29).

## Kustannustehokkuuden parantaminen

Rautaruukki julkisti lokakuussa 2005 yhtiön toimintatapojen yhtenäistämisen- ja tehostamishankkeeseen - Ruukki Unitediin - liittyvät säästötavoitteet. Vuoden 2008 loppuun mennessä kustannussäästöillä odotetaan olevan noin 150 miljoonan euron positiivinen vaikutus konsernin liikevoittoon. Toimintatapojen tehostamisen arvioidaan

myös vapauttavan pääomaa mm. varastoja optimoimalla ja käyttöpääoman kiertoa tehostamalla noin 150 miljoonaa euroa vuoden 2008 loppuun mennessä. Henkilöstövaikutukset täsmentyvät hankekohtaisesti ja vähennysten oletetaan pääosin tapahtuvan eläkkeelle siirtymisten ja uudelleensijoittumisten kautta. Hankkeisiin liittyvät kertakustannukset on otettu huomioon edellä mainittuja säästötavoitteita asetettaessa. Hankkeiden vaatimat investoinnit ovat noin 30 miljoonaa euroa.

## Henkilöstö

Vuoden 2005 aikana konsernin palveluksessa oli henkilöstöä keskimäärin 11 684 (12 273). Vuoden lopussa koko henkilöstön määrä oli 11 374 (12 126). Henkilöstömäärän vähenys oli 752 henkilöä. Metalplastin osto lisäsi konsernin henkilöstöä 726 henkilöllä ja Syneco Industri AB:n osto 587 henkilöllä. Konsernista siirtyi katsauskaudella Ovakon palvelukseen 1 900 henkilöä.

Konsernin tulokseen perustuva voittopalkkio vuoden 2005 tuloksen perusteella on 19 miljoonaa euroa (15). Em. voittopalkkiojärjestelmä koskee konsernin lähes koko henkilöstöä. Konsernin avainhenkilöstön pitkän aikavälin kannustimena toimivan osakepalkkiojärjestelmän mukaisesti kaudelta 2002-2004 maksettiin palkkiot enimmäispalkkion suuruisina. Vuonna 2005 maksettujen palkkioiden osuus oli 13 miljoonaa euroa. Myöhemmin erääntyvien ohjelmien tilikaudelle jaksotettu osuus oli 23 miljoonaa euroa. Yhteensä tilikaudella aiheutui osakepalkkiojärjestelmien kustannuksia 36 miljoonaa euroa (11). Osakepalkkiojärjestelmään kuuluu 94 yhtiön johtoa tai muuta avainhenkilöstöä edustavaa henkilöä.

## Tutkimus ja kehitys

Vuonna 2005 tutkimus- ja kehitysmenot olivat 22 miljoonaa euroa (17). Tämä on 0,6 prosenttia (0,5) liikevaihdosta. Kehitystoiminta keskittyi uusien asiakassovellusten ja ratkaisujen kehittämiseen valituille liiketoiminta-alueille. Prosessikehityksen pääpaino oli tuottavuuden parantami-

sessä, tuotannon joustavuuden lisäämisessä ja ympäristövaikutusten vähentämisessä.

Vuoden 2005 aikana lisättiin yhteistyötä tuotekehityksessä asiakkaiden ja loppukäyttäjien kanssa. Rakentamisen liiketoiminta-alueella laajennettiin teollisuuden, kaupan ja logistiikan rakentamiseen soveltuva runko- ja kuorirakenteiden toimituskokonaisuutta. Uusilla teknisillä ratkaisulla pystytään vastaamaan entistä monipuolisempaan arkkitehtonisiin vaatimuksiin, nopeuttamaan työmaalla tapahtuvaa toteutusta ja lisäämään rakennusprojektien kustannustehokkuutta. Konepajateollisuuden liiketoiminta-alueella tuotekehitys keskittyy erityisesti ohjaamoiden kehittämiseen asiakaslähtöisesti. Tehokkuuden parantamisessa keskityttiin erityisesti hitsattujen komponenttien kehittämiseen omassa ja asiakkaiden tuotannossa. Terästuotteissa keskityttiin uusien erikoistuotteiden ja pinnoitteiden kehitystyöhön. Näistä Euronormin vaatimusten mukaiset lujat, hyvin muovattavat sinkityt teräkset saatiin vuoden aikana valmiiksi. Likaantumattomien sekä antibakteeristen pinnoitteiden kehitystyötä jatkettiin VTT:n kanssa. Asiakkaiden kanssa kehitettiin teknologia- ja materiaaliratkaisuja erityisesti vaativiin komponenttisovelluksiin, joissa pääpaino oli ohutlevyjen ja putkien muovausprosesseissa sekä komponenttien liittämistekniikoissa.

## Toteutuneet yritysjärjestelyt

Pitkien terästuotteiden liiketoiminta eriytettiin Rautaruukin, SKF:n ja Wärtsilän yhteisesti omistamaan Oy Ovako Ab:hen, joka aloitti toimintansa toukokuussa. Rautaruukilta Ovakoon siirtyivät Fundia Special Bar, Fundia Wire ja Fundia Bar & Wire Processing tytäryhtiöineen. Rautaruukin omistusosuus Ovakosta on 47 prosenttia. Ovako on yhdistetty Rautaruukin konsernitilinpäätökseen 1.5.2005 alkaen osakkuusyhtiönä. Rautaruukin Ovakoon sijoittama pääoma oli 1.5.2005 noin 278 miljoonaa euroa. Tästä Rautaruukki on saanut katsauskaudella takaisin 80 miljoonan euron osakaslainan kokonaisuudessaan. Lisätietoja järjestelyn vaikutuksista Rautaruukin taseeseen ja tuloslaskelmaan annettiin yhtiön 6.6.2005 julkaisemassa pörssitiedotteessa.

Vahvistaakseen asemaansa itäisen Keski-Euroopan rakentamisen järjestelmien markkinoilla Rautaruukki Oyj nosti omistusosuutensa puolalaisessa Metalplast-Oborniki Holding Sp. z o.o:ssa kesäkuussa 16,6 prosentista 99,8 prosenttiin. Osakkeiden kauppahinta oli noin 19 miljoonaa euroa, minkä lisäksi Rautaruukille siirtyi korollisia velkoja noin 7 miljoonaa euroa. Loput 0,2 prosenttia osakkeista ovat henkilöosakkailla. Metalplast on konsolidoitu Rautaruukin konsernitilinpäätökseen 1.6.2005 alkaen.

Lokakuussa Rautaruukki Oyj osti ruotsalaisen Syneco Industri AB:n koko osakekannan ruotsalaiselta AB Pehrson & Lindgreniltä laajentaakseen komponenttitarjontaansa erityisesti nosto- ja kuljetusvälineiteollisuudelle. Osakkeiden kauppahinta oli noin 15 miljoonaa euroa, minkä lisäksi Rautaruukille siirtyi korollisia velkoja noin 1 miljoonaa euroa. Syneco Industri on konsolidoitu Rautaruukin konsernitilinpäätökseen 1.10.2005 alkaen.

Ruukki Engineeringin Halikon tehtaan liiketoiminta myytiin lokakuussa MBO-kaupalla Halikko Works Oy:lle. Halikon tehtaan liikevaihto vuonna 2004 oli 13 miljoonaa euroa ja henkilöstön määrä hieman yli 100.

Rautaruukin tytäryhtiön Froh House Technin polynimuriputkiliiketoiminta myytiin syyskuussa FON Telescopic Systems GmbH:lle. Myydyn liiketoiminnan liikevaihto oli noin 10 miljoonaa euroa ja sillä oli 54 työntekijää.

## Solmitut yritysjärjestelysopimukset

Rautaruukki Oyj ilmoitti loppuvuonna kahdesta yrityskaupasta, jotka täydentävät valmiuksia rakentamisen kokonaistoimituksiin sekä vahvistavat yhtiön projektiosaamista.

Syyskuussa Rautaruukki ilmoitti kasvattavansa omistusosuuttaan PPTH Steelmanagement Oy:ssä 20 prosentista 100 prosenttiin. Pääomasijoittaja CapManin hallinnoimilta rahastoilta ja yhtiön johdolta ostettujen osakkeiden kauppahinta oli noin 7 miljoonaa euroa. Kaupan mukana Rautaruukille siirtyi korollisia velkoja yhteensä 24 miljoonaa euroa. Kilpailuviranomaiset antoivat hyväksyntänsä järjestelylle 22.12.2005 ja kauppa toteutettiin tilikauden päättymisen jälkeen. PPTH:n liikevaihto vuonna 2005 oli runsaat 100 miljoonaa euroa ja henkilöstön määrä vuoden lopussa noin 500.

Rautaruukki allekirjoitti joulukuussa sopimuksen 100 prosentin omistusosuuden ostamisesta Steel-Mont a.s. -yhtiöstä sen johdolta ja muilta yksityishenkilöiltä. Yritystoston toteutuminen edellyttää vielä kilpailuviranomaisten hyväksynnän. Yritystoston odotetaan toteutuvan vuoden 2006 maaliskuun loppuun mennessä. Steel-Montin liikevaihdon ennakoidaan vuonna 2005 olevan 25 miljoonaa euroa. Yhtiön asiakkaita ovat Slovakiaan teollisuus- ja liiketiloja rakentavat kansainväliset ja slovakialaiset investoijat ja rakennusliikkeet. Henkilöstön määrä oli vuoden 2004 lopussa 129. Kokonaiskauppahinta oli 10 miljoonaa euroa.

## Investoinnit

Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin olivat vuonna 2005 yhteensä 103 miljoonaa euroa (108). Katsauskauden aikana käyttöomaisuutta myytiin 16 miljoonalla eurolla (24). Tilikaudella yritysjärjestelyihin käytettiin varoja 31 miljoonaa euroa (35) vähennettynä ostettujen yritysten hankintahetken rahavaroilla. Yrityskaupat kasvattivat konsernin korollisia nettovelkoja 8 miljoonalla eurolla. Yritysjärjestelyjen kautta käyttöomaisuus lisääntyi 18 miljoonaa euroa, käyttöpääoma 8 miljoonaa euroa ja liikearvo 13 miljoonaa euroa.

Ruukki Engineering toimii viime aikoina voimakkaasti kasvaneella nosto- ja kuljetusvälinealalla. Tämän toiminnan tukemiseksi tehtiin yhtiössä toisella vuosineljänneksellä päätös suorakarkaisulaitteiston uusimisesta Raahen tehtailla. Investointi nostaa erikoislajien terästen osuutta myös Rautaruukin terästuotteissa ja vahvistaa näin myös Ruukki Metalsin erikoistuotestrategiaa. Investoinnin odotetaan valmistuvan vuonna 2007. Investoinnin arvioitu kustannus on noin 24 miljoonaa euroa.

## Ympäristö- ja turvallisuusasiat

Kaikilla Rautaruukin päätuotantopaikoilla toimitaan ISO 14001 -ympäristöjärjestelmien mukaisesti. Tuotantoprosesseja modernisoitaessa tai uusia prosesseja rakennet-

taessa arvioidaan osana suunnitteluprosessia laitoksen ympäristöriskit. Rautaruukki toimii liiketoiminnassaan kestäväen kehityksen periaatteiden mukaisesti. Vuoden 2005 ympäristöinvestoinnit olivat yhteensä 5 miljoonaa euroa.

Ympäristönsuojelussa merkittävintä vuonna 2005 oli kasvihuonekaasujen EU-päästökaupan aloittaminen. Rautaruukin tehtaista EU:n päästökaupan piiriin kuuluvat Raaha ja Hämeenlinna Suomessa. Norjassa on kehitetty vastaavanlainen järjestelmä, joka kytketään EU:n päästökauppaan. Norjan järjestelmä tulee koskemaan Mo i Ranan tehdasta. Päästöoikeuksien alkujaossa Rautaruukille allokoitiin päästöoikeuksia yhteensä noin 18,6 miljoonaa tonnia, joista vuodelle 2005 noin 6,2 miljoonaa tonnia. Näistä Ovakolle siirtyneiden yksiköiden osuus oli yhteensä 3,2 miljoonaa tonnia ja vuodelle 2005 allokoitujen päästöoikeuksien osuus noin 1,08 miljoonaa tonnia.

Konserni kirjaa päästöoikeuksia koskien varauksen toteutuneiden päästöjen ja saatujen päästöoikeuksien erotuksen osalta. Varaus arvostetaan markkinahintaan. Kolmivuotiskautena 2005–2007 päästöoikeuksien hankinnan ei arvioida aiheuttavan yhtiön terästuotannolle koko liiketoiminnan kannalta merkittäviä kustannuksia.

Työturvallisuuden kehittäminen oli yhtiössä vuoden teemana. Tavoitteena on saavuttaa työturvallisuudessa merkittävä parannus. Ruukki Productionissa käynnistettiin turvallisuusjohtamisen pilottihanke, jossa kehitettävät menetelmät otetaan käyttöön koko konsernissa. Vuonna 2005 tapaturmataajuus laski selvästi, 24 tapaturmaan miljoonaa työtuntia kohti (32).

## Riskit ja riskienhallinta

Hallitus vastaa konsernin riskienhallintapolitiikasta ja valvoo sen toteutumista. Toimitusjohtaja vastaa siitä, että riskienhallinta on asianmukaisesti järjestetty. Vuoden 2005 aikana Rautaruukissa yhtenäistettiin menetelmät konsernin riskien tunnistamiseksi ja priorisoimiseksi. Yhtenäisen toimintamallin perusteella arvioitiin konsernin riskienhallinnan taso, määriteltiin riskienhallintapolitiikka sekä luotiin riskiraportoinnin periaatteet. Määritellyn riskienhallinnan viitekehityksen mukaan riskienhallinta

on osa divisioonien ja konsernin tukitoimintojen päivittäistä toimintaa ja päätöksentekoa.

Rautaruukin tuloskehitykseen vaikuttavat merkittävästi sen keskeisten asiakastoimialojen liiketoiminnassa tapahtuvat muutokset. Osa konsernin tuotteista on teräksen vakiotuotteita, joiden hinnat seuraavat maailmanmarkkinahintojen kehitystä.

Konsernin tuotanto voi häiriytyä eräiden raaka-ainneiden ja energian saatavuuden heiketessä, tuotannon prosessien häiriöiden tai onnettomuuksien vuoksi. Tällaisten häiriöiden varalta yhtiöllä on vahingontorjunta, etukäteen määritellyt varajärjestelmät ja asianmukainen vakuutus-turva.

Valuuttakurssien vaihtelu voi aiheuttaa merkittäviä tulosvaihteluita. Valuuttariskeiltä, rahoituksen korkoriskeiltä ja luottoriskeiltä suojautuminen hoidetaan hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan mukaisesti.

## Osakkeet ja osakepääoma

Rautaruukki Oyj:n osakkeen vaihto Helsingin Pörssissä oli 2 041 miljoonaa euroa (912) vuonna 2005. Osakkeen korkein noteeraus oli 21,15 euroa joulukuussa ja alin 8,02 euroa tammikuussa. Volyymilla painotettu keskimurssi oli 12,90 euroa. Osakkeen päätöskurssi 30.12.2005 oli 20,55 euroa ja osakkeiden markkina-arvo 2 854 miljoonaa euroa.

Yhtiön rekisteröity osakepääoma 31.12.2005 oli 236,1 miljoonaa euroa. Liikkeeseen laskettuja K-sarjan osakkeita oli 138 886 445 kappaletta. Rautaruukki Oyj:n yhtiökokous 23.3.2005 valtuutti hallituksen päättämään yhtiölle kuuluvien omien osakkeiden luovuttamisesta. Tämän valtuutuksen puitteissa yhtiö siirsi 29.8.2005 konsernin osakepalkkiojärjestelmän piiriin kuuluville henkilöille vastikkeetta 480 263 yhtiön hallussa ollutta omaa K-sarjan osaketta. Vuoden lopussa yhtiön hallussa oli 2 592 697 omaa osaketta, mikä vastaa 1,87 prosenttia yhtiön osakkeista ja

osakkeiden tuottamasta äänimäärästä. Omien osakkeiden hankintameno oli 11 miljoonaa euroa ja markkina-arvo 31.12.2005 oli 53,3 miljoonaa euroa.

Rautaruukki Oyj:n hallituksella ei ole voimassa olevaa valtuutusta laskea liikkeelle vaihtovelkakirja- tai optiolainoja tai korottaa yhtiön osakepääomaa.

## Konsernin hallinto ja tilintarkastajat

Rautaruukki Oyj:n varsinainen yhtiökokous 23.3.2005 valitsi Rautaruukin hallintoneuvostoon uudelleen puheenjohtajaksi valtiotieteen lisensiaatti Turo Bergmanin ja varapuheenjohtajaksi kansanedustaja Jouko Skinnarin. Jäseniksi valittiin uudelleen toimitusjohtaja Heikki Alonen, vuorineuvos Ole Johansson, vuorineuvos Tauno Matomäki sekä kansanedustajat Inkeri Kerola, Miapetra Kumpulainen, Petri Neittaanmäki, Tapani Tölli sekä Lasse Virén.

Yhtiökokous valitsi yhtiön hallituksen puheenjohtajaksi uudelleen Orion-konsernin pääjohtaja Jukka Viinaseen ja varapuheenjohtajaksi uudelleen vuorineuvos Georg Ehrnroothin. Jäseniksi valittiin uudelleen Kalmar Industries AB:n toimitusjohtaja Christer Granskog, varatuomari Pirkko Juntti ja Borealis Groupin liiketoimintayksikön johtaja Maarit Aarni. Uusiksi jäseniksi valittiin kauppa- ja teollisuusministeriön osastopäällikkö, ylijoh-taja Kalle J. Korhonen ja Oy AGA Ab:n toimitusjohtaja Kiuru Schalin.

Hallituksen asettamaan tarkastusvaliokuntaan kuuluivat tilikaudella 2005 Pirkko Juntti (puheenjohtaja), Maarit Aarni ja Christer Granskog. Hallituksen asettamaan palkitsemisvaliokuntaan kuuluivat tilikaudella 2005 Jukka Viinaseen (puheenjohtaja), Georg Ehrnrooth ja Kiuru Schalin.

Tilintarkastajaksi yhtiökokous valitsi uudelleen KHT-yhteisö Ernst & Young Oy:n, päävastuullisena tilintarkastajana Pekka Luoma, KHT.

## Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

Rautaruukki Oyj:n varsinainen yhtiökokous 23.3.2005 hyväksyi hallituksen esitykset, jotka koskivat yhtiölle kuuluvien omien osakkeiden luovuttamista ja hankkimista yhden vuoden kuluessa yhtiökokouksesta. Yhtiökokous päätti perustaa yhtiökokouksen nimitysvaliokunnan valmistelemaan hallituksen jäseniä ja hallituspalkkioita koskevia ehdotuksia seuraavalle varsinaiselle yhtiökokoukselle. Lisäksi yhtiökokous päätti muuttaa yhtiöjärjestyksensä, että hallituksen ja hallintoneuvoston jäseneksi ei jatkossa voida valita henkilöä joka on täyttänyt 68 vuotta.

Yhtiökokous päätti maksaa osinkoa 31.12.2004 päättyneeltä tilikaudelta 0,80 euroa osakkeelta, yhteensä 109 miljoonaa euroa.

## Tilikauden jälkeiset tapahtumat

PPTH Steelmanagement Oy:n osto pääomasijoittaja CapManin hallinnoimilta rahastoilta ja yhtiön johdolta toteutettiin 18.1.2006. PPTH konsolidoidaan Rautaruukin konsernitilinpäätökseen 1.1.2006 alkaen.

Rautaruukki Oyj:n hallitus hyväksyi kokouksessaan 6.2.2006 sulautumissuunnitelmat, joiden mukaan yhtiön kokonaan omistamat tytäryhtiöt PPTH Steelmanagement Oy tytäryhtiöineen, Velsa Oy ja Etnarör Ab sulautuvat emoyhtiöön. Tytäryhtiöiden hallitukset ovat osaltaan päättäneet sulautumisesta 6.2.2006. Kaikki tytäryhtiö-

sulautumiset tapahtuvat sulautumisvastiketta antamatta ja tavoitteena on, että sulautumiset tapahtuvat 1.8.2006 mennessä.

## Näkymät vuodelle 2006

Rautaruukin ydinmarkkina-alueella kysynnän arvioidaan jatkuvan vahvana. Pohjoismaissa talouskasvun odotetaan olevan selvästi euroalueen keskimääräistä kasvua voimakkaampaa. Itä-Euroopassa kasvun arvioidaan olevan reilut 5 prosenttia. Rakentamisen aktiviteetin arvioidaan olevan hyvä Rautaruukin ydinmarkkina-alueilla ja kasvun voimakasta rakentamisen tärkeimmillä liiketoiminta-alueilla. Konepajateollisuudessa asiakkaiden tilauskanta on vahvaa ja näkymät hyvät alkaneelle vuodelle. Teräksen vakio tuotteissa Euroopan markkinatilanne on normalisoitunut ja kulutuksen odotetaan kasvavan edellisvuotta enemmän.

Markkinatilanne konsernin ydinmarkkina-alueilla on ollut hyvä alkaneella neljänneksellä. Kysynnän odotetaan rakentamisessa ja konepajateollisuudessa jatkuvan hyvänä ja terästuotteiden hintojen odotetaan vahvistuvan. Koko vuoden 2006 liikevaihdon odotetaan kasvavan edellisvuoden vertailukelpoisesta liikevaihdosta ja liikevoiton arvioidaan vuoden ensimmäisellä puoliskolla olevan viime vuoden toisen vuosipuoliskon hyvällä tasolla. Merkittävimmät epävarmuustekijät liittyvät terästuotteiden markkinoiden kehittymiseen Aasiassa ja yleiseen maailmantalouden kehitykseen.



# Konsernin tuloslaskelma

IFRS

M€	Liitetieto	1.1.-31.12.2005	1.1.-31.12.2004
<b>Jatkuvat toiminnot</b>			
<b>Liikevaihto</b>	5	<b>3 654</b>	<b>3 564</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	6	28	19
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		-31	94
Valmistus omaan käyttöön		5	6
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö	7	-1 932	-2 077
Palkat ja muut työsuhde-etuudet	8	-557	-573
Poistot ja arvonalentumiset	9	-156	-175
Liiketoiminnan muut kulut	10	-393	-365
<b>Liikevoitto</b>		<b>618</b>	<b>493</b>
Rahoitustuotot	11	19	8
Rahoituskulut	11	-49	-59
Rahoituskulut (netto)	11	-30	-51
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	16	23	2
<b>Voitto ennen veroja</b>		<b>612</b>	<b>443</b>
Tuloverot	12	-157	-114
<b>Tilikauden voitto</b>		<b>455</b>	<b>330</b>
Jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		455	329
Vähemmistölle		0	1
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:			
Laimentamaton osakekohtainen tulos (€), jatkuvat toiminnot	13	3,35	2,42
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (€), jatkuvat toiminnot	13	3,31	2,40

# Konsernitase

## IFRS

M€	Liitetieto	31.12.2005	31.12.2004
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Liikearvo	14	47	38
Muut aineettomat hyödykkeet	14	51	44
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	15	1 033	1 192
Osuudet osakkuusyhtiöissä	16	194	17
Myytavissä olevat sijoitukset	17	10	12
Saamiset	18	127	74
Laskennalliset verosaamiset	19	14	41
		1 476	1 417
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	20	534	651
Myyntisaamiset	21	444	536
Muut saamiset	21	82	48
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		1	0
Rahavarat	22	163	60
		1 225	1 295
<b>Varat yhteensä</b>		<b>2 701</b>	<b>2 712</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>			
Osakepääoma	23	236	236
Ylikurssirahasto		220	220
Muuntoerot		-5	-2
Arvonmuutos- ja muut rahastot	24,25	31	2
Kertyneet voittovarot		1 016	671
		1 497	1 126
Vähemmistön osuus		1	1
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>1 498</b>	<b>1 127</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Laskennalliset verovelat	19	138	162
Varaukset	27	18	12
Pitkäaikaiset korolliset velat	28	372	619
Muut velat	29	39	42
		566	834
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Ostovelat	29	191	252
Muut velat	29	212	246
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		84	44
Varaukset	27	19	7
Lyhytaikaiset korolliset velat	28	132	203
		637	751
<b>Velat yhteensä</b>		<b>1 203</b>	<b>1 585</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>2 701</b>	<b>2 712</b>

# Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

M€	Osake- pääoma	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma					Vähemmis- tön osuus	
		Ylikurssi- rahasto	Omat osakkeet*	Arvonmuutos ja muut rahastot	Muunto- erot	Voitto- varat		Yhteensä
Oma pääoma 31.12.2003 (FAS)	236	220		38	-5	349	838	1
IFRS-standardien käyttöönoton vaikutukset (liitetieto 4)			-14	-37		34	18	
Oma pääoma 1.1.2004	236	220	-14	1	-5	383	820	1
Muuntoeron muutos					3		3	
Suoraan omaan pääomaan kirjatut nettotulot	0	0	0	0	3	0	3	
Tilikauden voitto						329	329	
Kaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä	0	0	0	0	3	329	332	
Osakeperusteisten maksujen kustannus					1		1	
Osingonjako						-27	-27	
<b>Oma pääoma 31.12.2004</b>	<b>236</b>	<b>220</b>	<b>-14</b>	<b>2</b>	<b>-2</b>	<b>685</b>	<b>1 126</b>	<b>1</b>
IAS 39 ja 32 käyttöönoton aiheuttamat muutokset:								
Rahavirran suojaukset				2		-2	0	0
<b>Oikaistu oma pääoma 1.1.</b>	<b>236</b>	<b>220</b>	<b>-14</b>	<b>4</b>	<b>-2</b>	<b>683</b>	<b>1 126</b>	<b>1</b>
Rahavirran suojaukset								
Omaan pääomaan siirretty				32			32	
Laskennallisen veron osuus				-8			-8	
Muuntoeron muutos					-3		-3	
Suoraan omaan pääomaan kirjatut nettotulot	0	0	0	24	-3	0	21	
Tilikauden voitto						455	455	
Kaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä	0	0	0	24	-3	455	476	
Omien osakkeiden luovutus			3			-3	0	
Osakeperusteisten maksujen kustannus				4			4	
Osingonjako **						-109	-109	
<b>Oma pääoma 31.12.2005</b>	<b>236</b>	<b>220</b>	<b>-11</b>	<b>31</b>	<b>-5</b>	<b>1 027</b>	<b>1 497</b>	<b>1</b>

\* Omat osakkeet on esitetty taseessa vähennettynä voittovaroista.

\*\* Vuodelta 2005 hallitus esittää 8.2.2006 pidetyn kokouksen mukaisesti jaettavaksi osinkoa 1,40 euroa / osake, yhteensä 191 miljoonaa euroa.

Tämä tilinpäätös ei sisällä ehdotettuun osingonjakoon liittyviä kirjauksia.

# Konsernin rahavirtalaskelma

IFRS

M€	Liitetieto	1.1.-31.12.2005	1.1.-31.12.2004
<b>Liiketoiminnan rahavirrat</b>			
Tilikauden voitto		455	330
Oikaisut			
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	30	156	177
Korko- ja muut rahoituskulut		49	59
Korko- ja muut rahoitustuotot		-19	-8
Verot		157	114
Muut oikaisut		-9	-11
Käyttöpääoman muutokset			
Myynti- ja muiden saamisten muutos		40	-105
Vaihto-omaisuuden muutos		3	-139
Osto- ja muiden velkojen muutos		-50	90
Varausten muutos		8	2
Maksetut korot		-47	-47
Saadut korot		19	10
Maksetut verot		-109	-84
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>		<b>652</b>	<b>386</b>
<b>Investointien rahavirrat</b>			
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	31	-31	-35
Tytäryritysten myynti	30	-19	0
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin		-84	-97
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin		-19	-11
Aineellisten hyödykkeiden myynti		16	16
Aineettomien hyödykkeiden myynti		0	8
Investoinnit muihin sijoituksiin		0	-6
Muiden sijoitusten myynti		1	5
Saadut osingot osakkuusyhtiösijoituksista		3	2
<b>Investointien nettorahavirta</b>		<b>-133</b>	<b>-118</b>
<b>Nettorahavirta ennen rahoitusta</b>		<b>519</b>	<b>268</b>
<b>Rahoituksen rahavirrat</b>			
Osakeannista saadut maksut		0	0
Lainojen nostot		0	0
Lainojen takaisinmaksut		-301	-225
Omien osakkeiden hankinta		0	0
Rahoitusleasingvelkojen maksut		-6	-6
Maksetut osingot		-109	-27
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>		<b>-415</b>	<b>-258</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>		<b>103</b>	<b>10</b>
Rahavarat* tilikauden alussa		60	49
Rahavarat* tilikauden lopussa		163	60

\* Rahavarat rahavirtalaskelmassa vastaavat taseen rahavaroja.

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## 1. Yrityksen perustiedot

Konserni toimittaa metalliin perustuvia komponentteja, järjestelmiä ja kokonaistoimituksia rakentamiseen ja konepajateollisuudelle. Metallituotteissa yhtiöllä on laaja tuote- ja palveluvalikoima. Konsernilla on toimintaa 23 maassa. Konsernin emoyritys on Rautaruukki Oyj. Emoyrityksen kotipaikka on Helsinki ja sen rekisteröity osoite on PL 138, Suolakivenkatu 1, 00810 Helsinki. Rautaruukki Oyj:n osake on noteerattu Helsingin Pörssissä.

Rautaruukin liiketoiminta on jaettu johtamisorganisaation mukaisesti seuraaviin raportoitaviin divisiooniin:

### Ruukki Construction

Ruukki Construction toimittaa metalliin pohjautuvia ratkaisuja talonrakentamiseen, erityisesti kaupan, teollisuuden ja logistiikan tarpeisiin sekä infrastruktuuri-rakentamiseen.

### Ruukki Engineering

Ruukki Engineering toimittaa metalliin pohjautuvia ratkaisuja nosto- ja kuljetusvälineiteollisuuteen sekä paperi- ja puunjalostusteollisuuteen ja meriteollisuuteen.

### Ruukki Metals

Ruukki Metals toimittaa laajaa valikoimaa teräksiä, ruostumattomia teräksiä ja alumiineja vakio- ja erikoistuotteina, osina ja komponentteina.

### Ruukki Production

Ruukki Production valmistaa kuumavalssattuja, kylmävalssattuja ja pinnoitettuja levy- ja nauhatuotteita, teräsputkia sekä betoniterästuotteita Ruukin asiakasvastuullisille divisioonille.

Asiakasdivisioonat Ruukki Construction, Ruukki Engineering ja Ruukki Metals muodostavat konsernin segmenttiraportoinnin ensisijaisen segmentin. Ruukki Productionia ei raportoida omana segmenttinään, koska segmentillä ei ole myyntiä konsernin ulkopuolelle.

Tarkemmat tiedot segmenttiraportoinnista esitetään liitetiedossa 5.

## 2. Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

### Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2005 voimassaolevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisia ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisöläinsäädännön mukaiset.

Konserni siirtyi vuoden 2005 alusta kansainväliseen IFRS-tilinpäätöskäytäntöön ja on soveltanut siirtymässä *IFRS 1 Ensimmäinen IFRS-standardien käyttöönotto* -standardia. Siirtymispäivä on 1.1.2004 lukuun ottamatta rahoitusinstrumentteja käsitteleviä standardeja IAS 32 ja 39, jotka konserni otti käyttöön 1.1.2005. Vertailuvuoden 2004 tiedoissa yritys noudattaa IAS 32 ja IAS 39 soveltamisalan osalta aikaisempaa kirjanpitoikäytäntöä. Muutoin vertailutiedot on muutettu IFRS-standardien mukaisiksi. Ennen siirtymää IFRS-standardien noudattamiseen, yritys on raportoinut tuloksen ja taloudellisen aseman noudattaen suomalaista tilinpäätöskäytäntöä.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin (oletushankintameno) perustuen, lukuun ottamatta jäljempänä mainittuja, standardien edellyttämällä tavalla käypään arvoon arvostettuja eriä.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden tekemistä, samoin kuin harkintaa laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Konsernissa merkittävimmät alueet, joilla arvioiden tekemistä ja johdon harkintaa tarvitaan, on arvonalentumistestaus (liitetieto 14) sekä yrityshankintoihin liittyvät käyvän arvon kohdistukset (liitetieto 31).

Tilinpäätös esitetään miljoonina euroina. Esittämistä varten yksittäiset luvut ja loppusummat on pyöristetty täysiksi miljooniksi, mikä aiheuttaa pyöristyseroja yhteenlaskuissa.

## Konsolidointiperiaatteet

### Tytäryritykset

Konsernitilinpäätös sisältää Rautaruukki Oyj:n ja sen tytäryritykset. Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet äänivallasta tai sillä on muutoin oikeus määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista. Potentiaalisen äänivallan olemassaolo otetaan huomioon määräysvallan syntymisen ehtoja arvioitaessa silloin, kun potentiaaliseen äänivaltaan oikeuttavat instrumentit ovat tarkasteluhetkellä toteutettavissa.

Keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja voitot eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Tytäryritykset noudattavat samaa tilikautta emoyhtiön kanssa sekä tässä kuvattuja konsernin laadintaperiaatteita.

### Osakkuusyrittiset

Osakkuusyrittiset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta toteutuu, kun konserni omistaa 20–50 prosenttia yrityksen äänivallasta tai kun konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta yrityksen toimintaa koskien, mutta ei määräysvaltaa.

Sijoitukset osakkuusyrittisiin on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus tappioista ylittää kirjanpitoarvon, ei kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut velvoitteiden täyttämiseen. Realisoitumattomat voitot konsernin ja osakkuusyrittisen välillä on eliminoitu konsernin omistusosuuden mukaisesti. Sijoitus sisältää hankinnasta syntyneen liikearvon.

Osakkuusyrittisten tilikausi ei poikkea konserniyrittisten tilikaudesta. Mikäli osakkuusyrittisten laskentaperiaatteet eivät olennaisilta osin vastaa konsernin laskentaperiaatteita, on konsernissa tehty tarvittavat oikaisut osakkuusyrittisen raportoimiin lukuihin.

### Yhteisyrittiset

Konsernissa ei ole tällä hetkellä yhteisyrittisten mukaisesti käsiteltyjä sijoituksia.

## Ulkomaan rahan määräiset erät

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut mitataan siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta ("toimintavaluutta"). Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämismuuttua.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu euroiksi käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia. Ulkomaan rahan määräiset monetaariset erät on muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivän kurssija käyttäen. Ulkomaan rahan määräiset ei-monetaariset erät, jotka on arvostettu käypiin arvoihin, on muunnettu euroiksi käyttäen arvostuspäivän valuuttakursseja. Muutoin ei-monetaariset erät on arvostettu tapahtumapäivän kurssiin. Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on merkitty tuloslaskelmaan. Liiketoiminnan (myynnin ja ostojen) kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Rahoitukseen liittyvät kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Ulkomaisten konserniyrittisten tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi kauden keskikurssia ja taseet tilinpäätöspäivän kurssija käyttäen. Kauden tuloksen muuntaminen eri kursseilla tuloslaskelmassa ja taseessa aiheuttaa muuntoeron, joka kirjataan omaan pääomaan. Ulkomaisten tytäryrittisten hankintamenon eliminoinnista syntyvät muuntoerot kirjataan omaan pääomaan. Kun tytäryrittis myydään, kertyneet muuntoerot kirjataan tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota.

Ulkomaisten yksiköiden hankinnasta syntyvä liikearvo ja kyseisten ulkomaisten yksikköjen varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin hankinnan yhteydessä tehtävät käyvän arvon oikaisut on käsitelty kyseisten ulkomaisten yksiköiden varoina ja velkoina ja muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivän kurssija käyttäen.

Mikäli konsernin tytäryhtiö laatii tilinpäätöksensä hyperinflaatiomaan valuutassa, tytäryrittisen tilinpäätös

muunnetaan käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Konsernissa ei ole tällä hetkellä hyperinflaatiomaan valuutassa raportoivia yksiköitä.

### Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuon. Myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintamenu on luotettavasti määritettävissä. Muut korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti toteutumisasjakohtana.

Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat konsernissa ovat seuraavat:

Rakennukset	10-40 vuotta
Prosessikoneet ja -laitteet, alukset	20 vuotta
Atk-laitteet	3-5 vuotta
Muut koneet ja kalusto	5-10 vuotta

Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan säännöllisesti jokaisen tilinpäätöksen ja osavuositarkistuksen yhteydessä ja tarvittaessa niitä oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen poistot lopetetaan silloin, kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi *IFRS 5 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot* -standardin mukaisesti.

Rahoitusleasingsopimuksilla hankitut käyttöomaisuushyödykkeet poistetaan arvioidun taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa.

### Aineettomat hyödykkeet

#### Liikearvo

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenuosta, joka ylittää konsernin osuuden 1.1.2004 jälkeen hankitun yrityksen

nettovarallisuuden käyvästä arvosta hankinta-ajankohdasta. Tätä aiempien liiketoimintojen yhdistämisistä aiheutuva liikearvo vastaa aiemman tilinpäätösnormiston mukaista kirjanpitoarvoa 31.12.2003, jota on käytetty oletushankintamenuon. Näiden hankintojen luokittelua tai tilinpäätöskäsittelyä ei ole oikaistu konsernin avaavaa IFRS-tasetta laadittaessa. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon (tai oletushankintamenuon) vähennettynä arvonalentumisilla.

Liikearvo testataan vuosittain tai tarvittaessa useammin mahdollisen arvonalentumisen varalta. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille, jotka vastaavat johdon tapaa seurata liiketoimintaa ja siihen liittyvää liikearvoa. Konsernissa rahavirtaa tuottavat yksiköt vastaavat raportoituja segmenttejä (ks liitetieto 14 Aineettomat hyödykkeet).

Liikearvolle on tehty siirtymästandardin edellyttämä arvonalentumistestaus IAS 36 -standardia soveltaen IFRS-standardeihin siirtymispäivänä 1.1.2004.

#### Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimus- ja kehittämismenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi lukuun ottamatta niitä kehittämismenuja, jotka täyttävät *IAS 38 Aineettomat hyödykkeet* edellyttämät aktivointikriteerit. Tällöin tuotteiden kehittämisestä syntyneet menot aktivoidaan taseeseen aineettomiksi hyödykkeiksi siitä lähtien kun tuote on teknisesti toteutettavissa, se voidaan hyödyntää kaupallisesti ja tuotteesta odotetaan saatavan vastaista taloudellista hyötyä. Aiemmin kuluksi kirjattuja kehittämismenuja ei aktivoida enää myöhemmin. Hyödykettä poistetaan siitä lähtien, kun se on valmis käytettäväksi. Poistoaikana käytetään hyödykkeen arvioitua myyntiaikaa. Hyödyke, joka ei ole vielä valmis käytettäväksi, testataan vuosittain tai tarvittaessa useammin mahdollisen arvonalentumisen varalta.

#### Muut aineettomat hyödykkeet

Ostetut patentit, tavaramerkit, lisenssit ja muut aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, merkitään taseeseen ja kirjataan tasapoistoina kuluksi tuloslaskelmaan niiden taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja, vaan ne tes-

tataan vuosittain tai tarvittaessa useammin mahdollisen arvonalentumisen varalta. Konsernilla ei ole tällä hetkellä aineettomia hyödykkeitä, joilla olisi rajaton taloudellinen vaikutusaika.

Aineettomien hyödykkeiden arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat:

Ohjelmistot	3-5 vuotta
Muut aineettomat oikeudet	5-10 vuotta

Aineettomien hyödykkeiden hankintameno muodostuu ostohinnasta ja kaikista niistä menoista, jotka välittömästi johtuvat hyödykkeen saattamisesta valmiiksi sille aiottuun käyttötarkoitukseen.

Aineettomien hyödykkeiden luovuttamisesta syntyvä voitto tai tappio esitetään tuloslaskelmassa liiketoiminnan muissa tuotoissa tai kuluissa.

## Vuokrasopimukset

### Konserni vuokralle ottajana

Aineellisia hyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasing-sopimuksiksi. Rahoitusleasingsopimus merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohtana vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasingsopimuksella hankitusta hyödykkeestä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Vuokrasopimukset sisältyvät korollisiin velkoihin.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa. Saadut kannustimet on vähennetty maksetuista vuokrasta hyödyn ajallisen jakautumisen perusteella.

## Arvonalentumiset

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä (mukaan lukien osavuosisikatsaukset), onko viitteitä siitä, että jonkin

omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo.

Liikearvon, aineettomien hyödykkeiden, joilla on rajaton taloudellinen vaikutusaika, sekä keskeneräisten aineettomien hyödykkeiden osalta arvonalentumistestaus tehdään vuosittain riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä.

Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan. Arvonalentumistappio perutaan, jos olosuhteissa on tapahtunut muutos ja hyödykkeen kerrytettävissä oleva rahamäärä on muuttunut arvonalentumistappion kirjaamisajankohdasta. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

## Vieraan pääoman menot

Vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Lainojen hankinnasta välittömästi johtuvat transaktiomenot sisällytetään lainan alkuperäiseen jaksotettuun hankintamenuun ja jaksotetaan korkokuluksi efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

## Julkiset avustukset

Aineellisten käyttöomaisuushankintojen kattamiseksi saadut julkiset avustukset kirjataan aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennykseksi. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa hyödykkeen käyttöaikana. Muut julkiset avustukset kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin.



## Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alhaisempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritetään raaka-aineiden osalta FIFO-menetelmällä ja valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden osalta painotetun keskihinnan menetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä asianmukaisesta osuudesta valmistuksen muuttuvista yleismenoista ja kiinteistä yleismenoista normaalin toiminta-asteen mukaisesti laskettuna. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liike-toiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myynnistä johtuvat menot.

## Työsuhde-etuudet

### Eläkevastuut

Konsernilla on useita maksu- ja etuus pohjaisia eläkejärjestelyjä eri maissa. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jota veloitus koskee.

Konsernin merkittävin etuus pohjainen eläkejärjestely on eläkesäätion kautta Suomessa järjestetty eläketurva. Tämän lisäksi konsernissa on etuus pohjaisia eläkejärjestelyjä Norjassa ja Saksassa sekä Suomessa lisäeläkevakuutuksien osalta. Konsernin etuus pohjaisten eläkejärjestelyjen veloitteet on laskettu kustakin järjestelystä erikseen. Laskenta on suoritettu käyttäen ennakoitua etuus oikeusyksikköön perustuvaa menetelmää (projected unit credit method). Eläkemenot kirjataan kuluksi henkilöiden palvelusajalle auktorisoitujen vakuutusmatemaattikkojen suorittamien laskelmien perusteella. Kunkin etuus pohjaisen eläkejärjestelyn osalta konsernitilinpäätöksessä esitetään taseessa varana tai velkana veloitteen nykyarvon ja järjestelyyn sisältyvien varojen käyvän arvon nettosumma. Eläkesäätiossa järjestetyn etuus pohjaisen tel-vakuutuksen työkyvyttömyyselvelta kirjataan

silloin, kun työkyvyttömyyden aiheuttama tapahtuma sattuu. Näin ollen siitä ei kirjata velkaa vastaisten tapaus-ten varalta.

IFRS-standardeihin siirtymispäivänä 1.1.2004 vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot on kirjattu avaavan taseen omaan pääomaan IFRS 1 -standardin salliman hel-potuksen mukaisesti. Tämän jälkeen syntyneet vakuutus-matemaattiset voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan henkilöiden keskimääräiselle jäljellä olevalle palvelusajalle siltä osin kuin ne ylittävät suuremman seuraavista: 10 prosenttia eläkevelvoitteesta tai 10 prosenttia varojen käyvästä arvosta.

### Osakeperusteiset maksut

Konserni on soveltanut *IFRS 2 Osakeperusteiset maksut* -standardia kaikkiin sellaisiin osakepalkitsemiseen liitty-viin järjestelyihin, joissa osakkeet tai optiot on myönnetty 7.11.2002 jälkeen ja joihin ei ole syntynyt oikeutta ennen 1.1.2005. Tätä aiemmista optio- ja osakepalkitsemisjärjes-telyistä ei ole esitetty kuluja tuloslaskelmassa.

Konsernissa on tällä hetkellä voimassa osakkeisiin sidottu johdon kannustejärjestelmä, jossa osa palkkiosta maksetaan osakkeina ja osa rahana. Sen lisäksi yritys on laskenut liikkeeseen henkilökunnalle suunnatun vaihto-velkakirjalainan, johon sisältyy optio-oikeuksia. (Lisää tietoa osakeperusteisista järjestelyistä liitetieto 25 Osake-palkitseminen).

Optio-oikeudet ja annetut osakkeet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymis-ajanjakson aikana. Määritetty kulu perustuu optio-oikeuk-sien ja osakkeiden määritettyyn käypään arvoon sekä johdon arvioon siitä optioiden tai osakkeiden määrästä, joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajan-jakson lopussa. Optioiden käypä arvo on määritetty ulko-puolisen arvioijan toimesta Black-Scholes-hinnoittelu-mallin perusteella ja osakkeiden käypä arvo on määritetty yhteisön osakkeiden markkinahinnan mukaan.

Ei-markkinaperusteisia ehtojen (esimerkiksi kannat-tavuus ja tietty tuloksen kasvutavoite) vaikutuksia ei sisällytetä käypään arvoon, vaan ne otetaan huomioon

niiden optioiden tai osakkeiden määrissä, joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta optioiden ja osakkeiden määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Kun oikeuksia käytetään, osakemerkintöjen perusteella saadut rahasuoritukset (mahdollisilla transaktiomenoilla oikaistuna) kirjataan osakepääomaan (nimellisarvo) ja ylikurssi-rahastoon.

## Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuveloitteen toteutuminen on todennäköistä ja veloitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Jos osasta veloitetta on mahdollista saada korvaus joltakin kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

Takuuvaraus kirjataan perustuen historialliseen kokemukseen takuumenojen toteutumisesta silloin, kun takuuehdon sisältävä tuote myydään. Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman ja aloittanut suunnitelman toimeenpanon tai tiedottanut asiasta. Tappiollisista sopimuksista kirjataan varaus, kun veloitteiden täyttämiseksi vaadittavat välttämättömät menot ylittävät sopimuksesta saatavat hyödyt.

## Verot

Tuloslaskelman verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisen veron muutoksesta. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan tilinpäätöspäivänä voimassaolevan verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiin kausiin liittyvillä veroilla lukuun ottamatta niitä omaan pääomaan kirjatta-

via veroja, joita vastaava tuotto tai kustannus on kirjattu suoraan omaan pääomaan.

Laskennalliset verot lasketaan kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät käyttöomaisuushyödykkeiden poistoista, johdannaissopimusten käyvän arvon arvostuksista, etuusperusteisista eläkejärjestelyistä, varauksista, käyttämättömistä verotuksellisista tappioista ja hankintojen yhteydessä tehdyistä käypiin arvoihin arvostuksista. Laskennallista veroa ei kirjata verotuksessa vähennyskeltottomista liikearvon arvonalentumisista eikä tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista siltä osin, kun ero ei todennäköisesti purkautu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja. Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti, kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Laskennallisen verosaamisen määrää ja hyödyntämisen todennäköisyyttä arvioidaan jokaisen tilinpäätöksen yhteydessä.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat esitetään taseessa omina erinään sisältyen pitkäaikaisiin varoihin tai velkoihin. Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään toisistaan siinä tapauksessa, että yhteisöllä on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata tilikauden verotettavaan tuloon perustuva verosaaminen ja -velka keskenään ja laskennalliset verosaamiset ja -velat liittyvät saman veronsaajan perimiin tuloveroihin.

Laskennallisen verosaamisen ja -velan muutos kirjataan tuloslaskelmaan lukuun ottamatta veroja, jotka johtuvat liiketoimesta tai tapahtumasta, joka on kirjattu suoraan omaan pääomaan tai jotka johtuvat liiketoimintojen yhdistämisestä.

Arvonlisävero ja muut vastaavat välilliset verot vähennetään myyntituottojen määrästä. Mahdolliset muut verot sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin. Veroviranomaisille maksettava määrä esitetään lyhytaikaisena velkana taseen erässä Muut velat ja veroviranomaisilta saatava määrä lyhytaikaisena saamisena taseen erässä Muut saamiset.

## Tuloutusperiaatteet

### Myydyt tavarat ja tuotetut palvelut

Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit, edut ja tosiasiallinen määräysvalta ovat siirtyneet ostajalle, tuotot ja liiketoimeen kohdistuvat kulut on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että liiketoimeen liittyvä taloudellinen hyöty koituu yrityksen hyväksi.

Kirjattavat tuotot määritetään saadun tai saatavan vastikkeen käyvän arvon perusteella. Kirjattava tuottojen määrä ei sisällä ulkopuolisten puolesta perittyjä määriä kuten arvonlisävero.

Tuotot palveluista kirjataan valmistusasteen mukaisesti silloin, kun liiketoiminnan lopputulos on arvioitavissa luotettavasti. Lyhytaikaisten palveluiden osalta tuotot kirjataan, kun palvelu on suoritettu. Kun palvelut suoritetaan tiettyä ajanjaksona, tuotot kirjataan tasaerinä kyseiselle ajanjaksolle, ellei joku muu menetelmä kuvaa paremmin valmistumisastetta.

Pitkäaikaishankkeet tuloutetaan valmistusasteen mukaisesti. Valmistusaste määritetään vertaamalla toteutuneiden menojen osuutta hankkeen arvioituista kokonaismenoista. Silloin kun liiketoiminnan lopputulosta ei pystytä arvioimaan luotettavasti, tuottoja kirjataan vain siihen määrään asti, kuin hankkeen toteutuneita menoja vastaava määrä on todennäköisesti saatavissa. Hankkeen menot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Hankkeesta odotettavissa oleva tappio kirjataan kuluksi välittömästi.

### Korot, rojaltit ja osingot

Korko-, rojalti ja osinkotuotot kirjataan, kun on todennäköistä, että liiketoimintaan liittyvä taloudellinen hyöty koituu yhteisön hyväksi ja tuotot ovat määritettävissä luotettavasti. Korkotuotot kirjataan efektiivisen koron menetelmää noudattaen. Rojaltituotot kirjataan suoriteperusteisesti sopimuksen tosiasiallisen sisällön mukaan ja osingot silloin, kun osakkeenomistajan oikeus maksun saamiseen on syntynyt.

### Myytävänä olevat omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

Konserni noudattaa *IFRS 5 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot* -standardia 1.1.2005 alkaen.

Konserni luokittelee pitkäaikaisen omaisuuserän tai luovutettavien erien ryhmän myytävänä olevaksi, jos erän kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiallisesti omaisuuserän myynnistä. Tällöin omaisuuserä on välittömästi myytävissä nykyisessä kunnossaan tavanomaisin ehdoin, johto on sitoutunut omaisuuserän myyntiä koskevaan suunnitelmaan, aktiiviset myyntiponnistelut on käynnistetty ja myynnin odotetaan erittäin todennäköisesti tapahtuvan vuoden kuluessa.

Myytävänä olevat omaisuuserät sekä lopetettuun toimintoon liittyvät omaisuuserät, jotka on luokiteltu myytävänä oleviksi, arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan käypään arvoon vähennettynä myynnistä johtuvilla menoilla. Poistot näistä omaisuuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä.

## Rahoitusvarat ja rahoitusvelat

Konserni on soveltanut *IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen* -standardia 1.1.2005 lähtien. Vuonna 2004 rahoitusvarat ja -velat on arvostettu suomalaisen tilinpäätösnormiston mukaisesti. Konsernin kannalta merkittävin IAS 39 käyttöönoton aiheuttama muutos on johdannaisten kirjaaminen taseeseen käypään arvoon sekä suojauslaskennan piirissä olevien johdannaisten realisoitumattoman käyvän arvon muutoksen esittäminen omassa pääomassa.

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin: lainat ja muut saamiset, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, eräpäivään asti pidettävät sijoitukset ja myytävissä olevat rahoitusvarat. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella, ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä.

Konserni kirjaa rahoitusvarojen ostot ja myynnit kaupantekopäivän perusteella.

### Myynti- ja muut saamiset

Myynti- ja muut saamiset on luokiteltu lainat ja muut saamiset ryhmään ja arvostetaan jaksoitettuun hankintamenuon efektiivisen koron menetelmällä. Lyhytaikaiset myyntisaamiset on merkitty kirjanpitoon alkuperäisen laskutetun määrän mukaisesti vähennettynä epävarmoilla saamisilla. Pitkäaikaisten saamisten arvostamisessa arvioidut vastaiset maksut diskontataan nykyhetkeen. Saamisiin liittyvää epävarmuutta arvioidaan säännöllisesti ja luottotappiot kirjataan kuluksi havaittaessa.

Lainat ja muut saamiset sisältyvät taseen eriin myyntisaamiset ja muut saamiset.

### Muut rahoitusvarat

Tällä hetkellä konsernin muut rahoitusvarat on luokiteltu Myytävissä oleviksi lukuun ottamatta suojauslaskennan ulkopuolisia johdannaisia, jotka on luokiteltu Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi rahoitusvaroiksi (ks. kohta Johdannaissopimukset ja suojauslaskenta). Myytävissä olevat rahoitusvarat esitetään taseessa omalla rivillään. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sisältyvät muihin saamisiin ja velkoihin.

Myytävissä olevat rahoitusvarat voivat koostua osakkeista ja korollisista sijoituksista ja ne arvostetaan käypään arvoon. Myytävissä olevien rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset merkitään arvonmuutosrahastoon omaan pääomaan. Käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan silloin, kun sijoitus myydään tai kun sen arvo on alentunut siten, että sijoituksesta tulee kirjata arvonalentumistappio.

Myytävissä olevat rahoitusvarat sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin, paitsi jos ne on tarkoitus pitää alle 12 kuukauden ajan tilinpäätöspäivästä lähtien, jolloin ne sisällytetään lyhytaikaisiin varoihin.

Rahoitusvarojen käypä arvo määritetään ensisijaisesti käyttäen markkina-arvoja. Niiden puuttuessa käytetään käyvän arvon määrittämiseen vastaavien instrumenttien markkina-arvoja tai rahavirtojen diskonttausta.

### Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista, likvideistä sijoituksista. Rahavariihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien. Käytetyt luottolimitit sisältyvät lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin.

Rahoitusvara kirjataan pois taseesta vain silloin, kun sopimusperusteinen oikeus rahavariihin kuuluvan erän rahavirtoihin lakkaa olemasta voimassa tai konserni siirtää rahoitusvaroihin kuuluvan erän toiselle osapuolelle siten, että erän omistamiseen liittyvät riskit ja edut tai sitä koskeva määräysvalta siirtyvät toiselle osapuolelle.

### Arvonalentuminen

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko olemassa näyttöä siitä, että rahoitusvaroihin kuuluvan erän arvo on alentunut. Mikäli näyttöä mahdollisesta

arvonalentumisesta on, tappion suuruus määritetään omaisuuserän kirjanpitoarvon ja kyseisen erän käyvän arvon tai odotettavissa olevien vastaisten, alkuperäisellä efektiivisellä korolla diskontattujen rahavirtojen nykyarvon erotuksena. Arvonalentuminen kirjataan tulosvaikutteisesti.

### Rahoitusvelat

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon saadun vastikkeen perusteella käypään arvoon. Transaktiomenot sisällytetään rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon lukuun ottamatta pankkeja sitovia pitkäaikaisia luottolimiittejä, joista aiheutuvat kustannukset kirjataan suoraan tuloslaskelmaan.

Alkuperäisen arvostuksen jälkeen kaikki rahoitusvelat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuon. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin.

Rahoitusvelka kirjataan pois taseesta silloin, kun velka on lakannut olemasta

## Johdannaissopimukset ja suojauslaskenta

Konserni käsittelee johdannaissopimukset *IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen* -standardin määräämällä tavalla 1.1.2005 lähtien.

Johdannaissopimukset merkitään kirjanpitoon alun perin hankintamenuon, joka vastaa niiden käypää arvoa. Hankinnan jälkeen johdannaissopimukset arvostetaan käypään arvoon. Voitot ja tappiot, jotka syntyvät käypään arvoon arvostamisesta, käsitellään kirjanpidossa johdannaissopimuksen käyttötarkoituksen määräämällä tavalla. Kun johdannaissopimuksia solmitaan, konserni käsittelee ne joko saamisten, velkojen tai kiinteän sitoumusten käyvän arvon suojauksina, ennakoitujen erittäin todennäköisen liiketoimen rahavirran suojauksina, ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojauksina tai johdannaissopimuksina, jotka eivät täytä suojauslaskennan kriteerejä.

Tällä hetkellä konserni noudattaa suojauslaskentaa hyödykejohdannaisiin (sinkki- ja sähköjohdannaiset) ja tiettyihin koronvaihtosopimuksiin. Yrityksellä on lisäksi valuutta- ja korkojohdannaissopimuksia, joihin ei noudateta suojauslaskentaa.

Suojaussuhteessa olevien johdannaissopimusten tulosvaikutus esitetään yhteneväisesti suojatun erän kanssa tuloslaskelmassa. Rahavirtaa suojaavien johdan-

naisten realisoitumaton tulos kirjataan omaan pääomaan arvomuutosrahastoon siltä osin, kun suojaus on tehokas. Omaan pääomaan kirjatut voitot ja tappiot siirretään tuloslaskelmaan sillä kaudella, jolla suojaus erä merkitään tuloslaskelmaan. Kun rahavirran suojaukseksi hankittu suojausinstrumentti erääntyy, myydään tai suojauslaskennan kriteerit eivät enää täyty, suojausinstrumentista kertynyt voitto tai tappio jää omaan pääomaan siihen asti, kunnes ennakoitu liiketoimi toteutuu. Kuitenkin, jos ennakoitun liiketoimen ei enää oleteta toteutuvan, omaan pääomaan kertynyt voitto tai tappio kirjataan tuloslaskelmaan.

Muut kuin suojaussuhteessa olevat johdannaiset kuuluvat luokkaan Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, joiden käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Korkojohdannaisten käyvän arvon muutos esitetään rahoituserissä ja liiketoimintaan liittyvien valuuttasuojauksen käyvän arvon muutos liikevoiton yläpuolella.

Johdannaisten käyvät arvot määritetään markkinahintoja ja yleisesti käytössä olevia arvostusmalleja hyväksikäyttäen. Arvostusmallissa käytetyt tiedot ja oletukset perustuvat todennettavissa oleviin markkinahintoihin.

Vuoden sisällä erääntyvien johdannaisten käypä arvo esitetään lyhytaikaisissa saamisissa tai veloissa. Niiden johdannaisten käypä arvo, joiden eräpäivään on aikaa enemmän kuin yksi vuosi, esitetään pitkäaikaisissa saamisissa tai veloissa.

Konserni erottaa kytketyt johdannaiset pääsopimuksesta ja käsittelee ne muiden johdannaisten tavoin seuraavien ehtojen täyttyessä: kytketyn johdannaisten taloudelliset ominaispiirteet ja riskit eivät liity läheisesti pääsopimuksen ominaispiirteisiin ja riskeihin, kytketyn johdannaisten ehdot vastaavat johdannaisten määritelmää ja kytketyn johdannaisten sisältämää yhdistettyä instrumenttia ei arvosteta tulosvaikutteisesti käypään arvoon.

## Omat osakkeet

Konserni esittää hallussaan olevat omat osakkeet oman pääoman vähennyksenä. Omien osakkeiden ostoista, myynneistä, liikkeeseenlaskusta tai mitätöinnistä ei kirjata voittoa tai tappiota tuloslaskelmaan vaan maksetut tai saadut vastikkeet kirjataan suoraan omaan pääomaan.

## Uusien standardien ja tulkintojen käyttöönotto

IASB ja IFRIC ovat julkaisseet seuraavat uudet standardit ja tulkinnat, jotka konserni ottaa käyttöön seuraavasti noudattaen standardien voimaantuloaikaa:

Käyttöönotto 1. tammikuuta 2006:

IFRS 4 Insurance Contracts

IFRS 6 Explorations for and of Evaluation Mineral Assets:

IFRIC 4 Determining Whether an Arrangement Contains a Lease

IFRIC 5 Rights to Interests arising from Decommissioning, Restoration and Environmental Rehabilitation Funds

IFRIC 6 Liabilities arising from Participating in a Specific Market - Waste Electrical and Electronic Equipment

Käyttöönotto 1. tammikuuta 2007

IFRS 7 Financial Instruments: Disclosures

IFRIC 7 Applying the Restatement Approach under IAS 29

Financial Reporting in Hyperinflationary Economies:

IFRIC 8 Scope of IFRS 2

Konserni on analysoinut uusien standardien ja tulkintojen vaikutukset konserniin, eikä niillä ei oleteta olevan merkittäviä vaikutuksia konsernin raportoimaan tulokseen, taloudelliseen asemaan eikä rahavirtaan.

IFRIC on lisäksi julkaissut IFRIC 3 Emission Rights tulkinnan. Konserni ei noudata kyseistä tulkintaa, koska IASB on poistanut tulkinnan. Konserni kirjaa päästöoikeuksia koskien varauksen toteutuneiden päästöjen ja saatujen päästöoikeuksien erotuksen osalta. Varaus arvostetaan markkinahintaan.

## 3. Rahoitusriskien hallinta

Rautaruukki-konsernin rahoitus ja rahoitusriskien hallinta hoidetaan keskitetysti emoyhtiön rahoitustoiminnossa konsernihallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan mukaisesti. Divisioonat vastaavat liiketulokseensa sisältävän rahoitusriskin hallinnasta ja tekevät rahoitustransaktionsa konsernin sisäisesti. Konsernin rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusriskien epäsu-

tuisat vaikutukset konsernin tulokseen, omaan pääomaan ja maksuvalmiuteen.

## Valuuttariski

Konsernin valuuttariskiä hallitaan kolmena erillisenä positiona: tasepositiona, kassavirtapositiona ja ulkomaisten tytä- ja osakkuusyhtiöiden valuuttamääräisen oman pääoman positiona. Tasepositio oli keskimäärin kokonaan suojattuna vuoden 2005 aikana. Ulkomaisten osakeomistusten omaan pääomaan liittyvä valuuttariski ei ollut suojattuna. Konsernin toimintaperiaatteen mukaisesti kassavirtapositiona suojataan keskimäärin 4-8 kuukauden nettokassavirrat täysimääräisesti.

### Arvioitu vuositason nettokassavirtariski (transaktioriski) euroa vastaan sekä suojausaste 31.12.2005

	M€	suojaus kuukautta
USD	-250	7
GBP	90	4
SEK	200	6
NOK	-30	10
DKK	110	0
PLN	25	8
Muut valuutat	70	
Yhteensä	215	

Konserni käyttää valuuttariskien suojaamiseen termiinejä ja optioita.

## Korkoriski

Konsernin korollinen nettovelka 31.12.2005 oli 341 miljoonaa euroa ja korollisten velkojen keskiporkko 5,2 prosenttia. Veloista euron osuus on noin 95 prosenttia. Korkoriskiä seurataan ja hallitaan korkovirtariskinä sekä hintariskinä. 31.12.2005 yhden prosenttiyksikön koronnousulla ei ole merkittävää vaikutusta korkovirtariskiin seuraavalle 12 kuukaudelle. Korkoriskiposition duraatio oli vuoden lopussa 2 vuotta. Yhden prosenttiyksikön muutos korkokäyrässä olisi johtanut noin 5,6 miljoonan euron korkoriskiposition markkina-arvon muutokseen.

Konserni suojaa korkoriskejä koronvaihtosopimuksilla.

## Likviditeettiriski

Maksuvalmiuden turvaamiseksi konsernilla oli sitovia valmiusluottoja vuoden 2005 lopussa 300 miljoonaa euroa, joista käyttämättömänä oli 300 miljoonaa euroa. Konsernilla on useita ei-sitovia lyhytaikaisia luottolimiittejä sekä 250 miljoonan euron yritystodistusohjelma, josta vuoden lopussa oli käyttämättä 250 miljoonaa euroa.

## Luottoriski

Rahoituksen luottoriskien minimoimiseksi sopimuksia ja sijoituksia tehdään ainoastaan johtavien ja vakavaraisten pankkien ja muiden vastapuolten kanssa. Rahoituksen luottoriskeistä ei tilikauden aikana syntynyt menetyksiä. Pääosa vakuudettomista myyntisaamisista on katettu luottovakuutuksin.

## Hyödykehintariskit

### Sinkki

Konsernissa käytettäviin raaka-aineisiin liittyy hintariskejä. Merkittävistä riskeistä voidaan toimivilla johdannaismarkkinoilla suojata ainoastaan sinkin hintariskiä. Sinkkiä ostettiin vuonna 2005 noin 34 000 tonnia. Vuoden lopussa oli suojattu 45 prosenttia vuoden 2006, 38 prosenttia vuoden 2007 ja 23 prosenttia vuoden 2008 arvioituista sinkkiostoista.

### Sähkö

Sähkön hintariskiä seurataan ja hallitaan konsernin johdon hyväksymän riskipolitiikan mukaisesti. Konsernin suurimmat sähköä käyttävät yksiköt sijaitsevat Suomessa ja Norjassa. Näiden maiden osalta hintariskin hallinta on keskitetty emoyhtiöön. Konsernin kokonaissähkökäytöstä noin puolet on omaa tuotantoa ja loput ostetaan markkinoilta. Ostosähkön määrä vuonna 2005 oli noin 1 320 GWh.

Vuoden lopussa sähköjohdannaisilla oli suojattu 86 prosenttia vuoden 2006, 62 prosenttia vuoden 2007 ja 44 prosenttia vuoden 2008 ostoista Suomessa ja Norjassa.

### Johdannaissopimukset 31.12.2005

Seuraavassa taulukossa esitetään konsernin rahoitusinstrumenttien ja hyödykejohdannaisten nimellismäärät ja käyvät arvot. Käyvien arvojen laskenta perustuu saatavilla oleviin markkinahintoihin tai pankin antamaan hintaan. Optioiden osalta käytetään yleisiä arvostusmalleja. Nimellismäärät eivät vastaa osapuolten vaihtamia rahasuorituksia ja ne sisältävät myös suljettuja sopimuksia.

Rahavirran suojaukset, joihin sovelletaan suojauslaskentaa	M€	nimellismäärä	käypä arvo
<b>Korkojohdannaiset</b>			
Koronvaihtosopimukset		70	-0,3
<b>Sinkkijohdannaiset</b>			
Termiinit		41 100*	16,9
<b>Sähköjohdannaiset</b>			
Termiinit		2 344**	18,3

\*tonnia

\*\*GWh

Rahavirtoja suojaavien johdannaisten realisoitumaton tulos kirjataan omaan pääomaan siltä osin, kun suojaus on tehokas. Muut käyvän arvon muutokset kirjataan tulosaikutteisesti.

Johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa	M€	nimellismäärä	käypä arvo
<b>Korkojohdannaiset</b>			
Koronvaihtosopimukset		309	-1,1
<b>Valuuttajohdannaiset</b>			
Termiinit		639	1,5
Optiot			
Ostetut		55	1,2
Myytyt		55	1,0
Yhteensä		110	2,2

### 4. Tiedot siirtymästä IFRS -tilinpäätökseen

Rautaruukki Oyj siirtyi vuoden 2005 alussa taloudellisessa raportoinnissaan kansainvälisten IFRS-standardien mukaisiin laskenta- ja tilinpäätösperiaatteisiin. IFRS-standardeihin siirtymispäivä oli 1.1.2004 lukuun ottamatta Rahoitusinstrumentteja koskevia standardeja IAS 32 ja IAS 39, joiden käyttöönottopäivä konsernissa oli 1.1.2005. Rahoitusinstrumentteja koskevien standardien käyttöönoton vaikutukset konsernin omaan pääomaan ilmenevät Laskelmassa konsernin oman pääoman muutoksista.

Ennen IFRS-standardien käyttöönottoa Rautaruukin tilinpäätökset ovat perustuneet suomalaisen tilinpäätös-käytäntöön (FAS).

Uusien laskenta- ja tilinpäätösperiaatteiden käyttöönoton seurauksena Rautaruukki-konsernin vuoden 2004 lopun taseen loppusumma kasvoi 97 miljoonalla eurolla ja korolliset velat 69 miljoonalla eurolla johtuen lähinnä rahoitusleasingillä hankitun omaisuuden sisällyttämisestä taseeseen sekä etuusperusteisten eläkkeiden IFRS:n mukaisesta laskentatavasta.

Rautaruukki on antanut 26.4.2005 erillisen yksityiskohtaisemman tiedotteen siirtymisestä IFRS-tilinpäätös-käytäntöön. Tiedote on saatavissa yrityksen internet-sivuilta osoitteesta [www.ruukki.com](http://www.ruukki.com).

Alla selostetaan siirtymän merkittävimmät vaikutukset raportoituun omaan pääomaan ja tilikauden tulokseen. Siirtymällä ei ole merkittävää vaikutusta yrityksen rahavirtalaskelmaan.

Siirtymisen vaikutukset raportoituun omaan pääomaan 1.1.2004 ja 31.12.2004

TASE	viittaus	1.1.2004	1.1.2004	Muutos	31.12.2004	31.12.2004	Muutos
		FAS	IFRS		FAS	IFRS	
Pitkäaikaiset varat	1,2,4,5,6	1 329	1 468	139	1 284	1 417	133
Lyhytaikaiset varat							
Vaihto-omaisuus	7	502	508	6	640	651	11
Myynti- ja muut saamiset	7	523	478	-45	632	584	-47
Rahat ja pankkisaamiset		49	49	0	60	60	0
Varat		2 403	2 503	100	2 616	2 712	97
Oma pääoma		839	821	-18	1 128	1 127	-1
Pitkäaikaiset velat							
Korolliset	2	768	846	78	556	625	69
Korottomat	1,4	220	235	15	213	224	10
Lyhytaikaiset velat							
Korolliset		204	204	0	195	195	0
Korottomat	2	373	396	23	523	541	18
Oma pääoma ja velat		2 403	2 503	100	2 616	2 712	97

OMA PÄÄOMA	1.1.2004	31.12.2004
Oma pääoma FAS:in mukaan	838	1 127

IFRS siirtymän vaikutukset

IAS 18 Tuotot	-2	-2
IAS 19 ja IFRS 2 Työsuhde-etuudet	67	72
IAS 17 Vuokrasopimukset	-32	-32
IFRS 3 Yritysten yhteenliittymät	0	6
IAS 12 Tuloverot	-3	-1
IAS 32 Omien osakkeiden rahasto	-15	-14
IAS 16 Aineelliset käyttöomaisuus-hyödykkeet	-33	-32
Muut	0	1
IFRS-oikaisu yhteensä	-18	-1

Oma pääoma IFRS:n mukaan	820	1 126
--------------------------	-----	-------

Siirtymän vaikutukset tilikauden tulokseen

TULOSLASKELMA	viittaus	2004	2004	Muutos
		FAS	IFRS	
Liikevaihto	7	3 569	3 564	-6
Muut liiketoiminnan tuotot	2	16	19	2
Liiketoiminnan kulut	1,2	-2 937	-2 915	23
Poistot	2,3	-173	-175	-2
Liikevoitto		475	493	17
Rahoitustuotot ja -kulut	2,7	-45	-49	-4
Voitto ennen veroja		430	443	13
Verot	7	-116	-114	3
Voitto verojen jälkeen		314	330	16
Vähemmistön osuus		-1	-1	0
Tilikauden tulos		313	329	16

Siirtymästä aiheutuneet merkittävimmät muutokset

1. Työsuhde-etuudet

Eläkkeet

Konsernin eläkejärjestelyt on luokiteltu joko maksu- tai etuuspohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaiset järjestelyt kirjataan kuluksi. Eläkesäätiön piiriin kuuluvat TEL-eläke-etuudet ja lisäeläke-etuudet on käsitelty etuuspohjaisina eläkejärjestelyinä, vakuutusyhtiöstä otetut TEL-eläkevaikutukset ovat pääsääntöisesti maksupohjaisia. Konsernin soveltaman tulkinnan mukaan suomalaisen työeläkelainsäädäntöön perustuvan TEL-vakuutuksen ja eläkesäätiössä järjestetyn työkyvyttömyyseläkkeen IAS 19 -käsitelyssä etuudesta aiheutuvat menot kirjataan silloin, kun työkyvyttömyyden aiheuttama tapahtuma on sattunut.

IFRS standardien käyttöönoton seurauksena konsernin taseeseen on kirjattu 68 miljoonan euron (31.12.2004)

pitkäaikainen vara, koska eläkesäätiön varojen käypä arvo ylittää IAS 19 mukaisesti lasketun eläkevastuun. FAS:n mukaisen taseen pitkäaikaisiin velkoihin sisältyi eläkevarauksia 25 miljoonaa euroa, jotka on IFRS-taseessa huomioitu em. omaisuuserässä.

IFRS-standardien käyttöönotto on parantanut vuoden 2004 tulosta 3 miljoonalla eurolla.

Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet

Muista pitkäaikaisista työsuhde-etuuksista merkittävimpiä ovat palveluvuosietuudet, jotka on jaksotettu IAS 19:n mukaisesti ja joiden vaikutus heikentää vuoden 2004 tulosta 3 miljoonaa euroa.

Osakepalkitseminen

Johdon kannustus- ja sitouttamisjärjestelmään kuuluvat osakeoptiot sekä muut osakkeina maksettaviin palkkioihin liittyvät osakkeet on arvostettu niiden myöntämishet-



ken käypään arvoon. Käypä arvo kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden sitouttamisajan kuluessa. Rautaruukki-konserni on noudattanut IFRS 2:n siirtymäsäännöstä eikä ole kirjannut kustannukseksi niitä osakkeina annettavia palkkioita, jotka on myönnetty 7.11.2002 tai sitä aikaisemmin tai joihin on syntynyt oikeus ennen 1.1.2005.

Osakepalkitsemiseen liittyvä oikaisu on parantanut vuoden 2004 tulosta 5 miljoonaa euroa verrattuna FAS:n tulokseen.

## 2. Vuokrasopimukset

Vuokrasopimukset, joissa konsernille on siirtynyt olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, on luokiteltu rahoitusleasingsopimuksiksi ja kirjattu taseeseen IAS 17 -standardin mukaisesti. Maksetut leasingmaksut on jaettu rahoituskuluihin ja leasingvelan lyhennykseksi.

Vuoden 2004 lopun taseen aineellisiin hyödykkeisiin sisältyy vuokrasopimuksin rahoitettuja rakennuksia ja muuta aineellista käyttöomaisuutta 57 miljoonaa euroa. Vuoden 2004 lopussa rahoitusleasingsopimukseen liittyvä korollinen velka oli 69 miljoonaa euroa. Vuoden 2004 tuloksessa vuokrien kirjaustavan muutos on parantanut liiketulosta ja lisännyt rahoituskuluja 6 miljoonaa euroa.

Myynti- ja takaisinvuokraustilanteessa syntyneen myyntivoiton tuloutusta on oikaistu jaksottamalla myyntivoitto vuokra-ajalle. Näistä tuloutuksista johtuva liiketuloksen parannus vuodelle 2004 oli 2 miljoonaa euroa. Jäljellä oleva tuloutettava myyntivoitto taseen lyhytaikaisissa korottomissa veloissa on vuoden 2004 lopussa 19 miljoonaa euroa.

## 3. Liikearvot

IFRS 3 -standardin mukaisesti liikearvoista ei ole tehty poistoja. Liikearvoille on tehty IFRS 1:n mukainen arvonalentumistestaus siirtymäpäivänä.

FAS:n mukaisesti tehtyjen liikearvoipoistojen peruutus on parantanut vuoden 2004 tulosta 6 miljoonaa euroa. Vuoden 2004 lopussa liikearvon määrä oli 38 miljoonaa euroa.

## 4. Tuloverot

Tuloverot on esitetty IAS 12 -standardin mukaisesti ja laskennallinen vero on huomioitu kaikista väliaikaisista eroista varojen ja velkojen verotuksellisten arvojen ja kirjanpitoarvon välillä. Merkittävimmät muutokset laskennallisissa verovelvoissa ja -saamisissa syntyvät etuuspoijaisista eläkejärjestelyistä ja aineellisen omaisuuden arvonorotuksen purkamisesta.

Avaavaan IFRS-taseeseen sisältyy IFRS-korjauksista syntyvä 23 miljoonan euron laskennallisen verosaamisen ja 27 miljoonan euron laskennallisen verovelan oikaisu. Laskennallisten verovelkojen määrä vuoden 2004 lopussa oli 162 miljoonaa euroa, mikä on 18 miljoonaa euroa enemmän kuin vastaavan ajankohdan FAS-taseessa. Laskennalliset verosaamiset olivat IFRS-taseessa 41 miljoonaa euroa, joka on 17 miljoonaa enemmän kuin FAS-taseessa.

## 5. Omat osakkeet

IFRS-käytännön mukaisesti yhtiön hallussa olleet omat osakkeet (kirjanpitoarvo 14 M€) on vähennetty taseen varoina olevista sijoituksista ja omasta pääomasta.

## 6. Arvonkorotukset

Aikaisemmin tehdyt arvonorotukset maa-alueisiin ja rakennuksiin (yhteensä 33 M€) on IFRS-sääntöjen mukaan vähennetty taseen omaisuudesta sekä oman pääoman arvonorotusrahostosta. Vastaava verovelka on purettu.

## 7. Muut muutokset

Muut muutokset entisiin periaatteisiin verrattuna aiheuttavat eräistä ryhmittelymuutoksista ja pienistä eroista tuloutusajankohdan sekä vaihto-omaisuuden arvon määrittelyssä.

Merkittävämpänä erona esittämistapaan on se, että IFRS-tuloslaskelmassa osuudet osakkuusyhtiöiden tulokista on siirretty esitettäväksi kokonaisuudessaan liikevoiton alapuolella. Vuonna 2004 osakkuusyhtiötulos oli 2 miljoonaa euroa.

## 5. Segmenttiraportointi

Rautaruukki Oyj on määritellyt ensisijaiseksi segmentiksi liiketoimintasegmentin ja toissijaiseksi segmentiksi maantieteellisen segmentin.

### Ensisijainen segmentti

Liiketoimintasegmentti muodostuu Rautaruukin organisaatio- ja johtamisrakenteen sekä sisäisen taloudellisen raportoinnin mukaisesti seuraavista raportoitavista divisioonista:

### Ruukki Construction

Ruukki Construction toimittaa metalliin pohjautuvia ratkaisuja talonrakentamiseen erityisesti kaupan, teollisuuden ja logistiikan tarpeisiin sekä infrastruktuurirakentamiseen.

### Ruukki Engineering

Ruukki Engineering toimittaa metalliin pohjautuvia ratkaisuja nosto- ja kuljetusvälineiteollisuuteen, paperi- ja puunjalostusteollisuuteen sekä meriteollisuuteen.

### Ruukki Metals

Ruukki Metals toimittaa laajaa valikoimaa teräksiä, ruostumattomia teräksiä ja alumiineja vakio- ja erikoistuotteina, osina ja komponentteina.

2005 M€	Ruukki Construction	Ruukki Engineering	Ruukki Metals	Muut toiminnot	Konserni
<b>Tuotot</b>					
Ulkoinen liikevaihto	550	476	2 625	3	3 654
<b>Tulos</b>					
Liikevoitto	86	96	486	-50	618
Rahoituserät					-30
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta				23	23
Verot				-157	-157
Tilikauden tulos				-184	455
<b>Muut tiedot</b>					
Segmentin varat	373	294	1 597	243	2 507
Sijoitus osakkuusyhtiöihin				194	194
Segmentin velat	93	58	295	758	1 203
Investoinnit	41	25	66	0	133
Poistot ja arvonalentumiset	24	20	108	3	155

2004 M€	Ruukki Construction	Ruukki Engineering	Ruukki Metals	Muut toiminnot	Konserni
<b>Tuotot</b>					
Ulkoinen liikevaihto	377	329	2 850	8	3 564
<b>Tulos</b>					
Liikevoitto	57	53	425	-42	493
Rahoituserät					-51
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta				2	2
Verot				-114	-114
Tilikauden tulos				330	330
<b>Muut tiedot</b>					
Segmentin varat	232	380	1 934	150	2 696
Sijoitus osakkuusyhtiöihin				17	17
Segmentin velat	47	62	390	1 087	1 585
Investoinnit	10	47	78	5	141
Poistot ja arvonalentumiset	21	18	131	5	175

Segmenttien tuottojen ja kuluja sekä varojen ja velkojen määrittely

Segmenttien varat ja velat muodostuvat liiketoimintaan liittyvistä eristä, kuten aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä, vaihto-omaisuudesta, myynti- ja muista liiketoimintaan liittyvistä saamisista sekä osto- ja muista liiketoimintaan liittyvistä veloista.

Yritykseen kokonaisuutena kohdistuvat keskushallinnon kulut, varat ja velat sekä rahoitukseen ja tuloverotukseen liittyvät erät esitetään kohdassa Muut toiminnot. Konserni ei kohdistusta osakkuusyhtiöihin eikä niihin liittyviä voittoja ja tappioita liiketoimintasegmenteille, sillä osakkuusyhtiösijoitukselle ei ole perusteltua kohdistustapaa eikä kyseistä kohdistusta tehdä johdon sisäisessä raportoinnissa.

Raportoittavat segmentit eivät noudata yritysten juridisia rajoja vaan määräytyvät asiakaslähtöisesti. Segmenttien ulkoinen myynti perustuu myynnin asiakastietoihin. Segmentin myyntiä vastaavat tuotekustannukset perustuvat myytyjen tuotteiden standardikustannuksiin.

Myynnin ja hallinnon kustannukset muodostuvat segmentin omista sekä segmentille liikevaihdon ja toimitusmäärien mukaisesti allokoituista kustannuksista.

Varat ja velat segmenteille on määritelty käyttäen toiminnassa sitoutuneen pääoman määrää ja siihen liittyvää konsernin tuottovaatimusta. Konsernin investointien jako segmenteille tapahtuu segmentille määriteltyjen aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden suhteessa.

Segmenttien välillä ei tapahdu merkittävää sisäistä myyntiä, jota yrityksen johto seuraisi sisäisessä raportoinnissa.

#### Segmenttiraportointiin vaikuttavat järjestelyt

Rautaruukki Oyj:n, AB SKF:n ja Wärtsilä Oyj Abp:n yhteisesti omistama uusi yhtiö Oy Ovako Ab aloitti toimintansa 10.5.2005. Rautaruukilta Ovakoon siirtyivät pitkien terästuotteiden yhtiöt Fundia Special Bar, Fundia Wire ja Fundia Bar & Wire Processing tytäryhtiöineen. Osuus Oy Ovako Ab:ssä raportoidaan toukokuusta 2005 alkaen osuutena osakkuusyhtiöiden tuloksesta.

#### Segmenttien liikevaihto ja liikevoitto (pro forma) ilman Ovakoa

2005 M€	Ruukki Construction	Ruukki Engineering	Ruukki Metals	Muut toiminnot	Yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	550	447	2 401	3	3 402
Liikevoitto	86	95	439	-50	569

2004 M€	Ruukki Construction	Ruukki Engineering	Ruukki Metals	Muut toiminnot	Yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	377	266	2 369	7	3 019
Liikevoitto	57	45	379	-42	437

#### Toissijainen segmentti

Rautaruukki toimii seuraavilla viidellä pääasiallisella maantieteellisellä alueella

M€	Tuotot		Varat		Investoinnit	
	2005	2004	2005	2004	2005	2004
Suomi	1 060	927	1 679	1 808	84	116
Muut Pohjoismaat	1 096	998	404	554	13	13
Itäinen Keski-Eurooppa *	438	392	134	70	31	5
Muu Eurooppa	950	1 140	127	273	2	7
Muut maat	110	107	3	0	2	0
Eliminoinnit ja kohdistamattomat varat			354	8		
Konserni yhteensä	3 654	3 564	2 701	2 712	133	141

\* Itäiseen Keski-Eurooppaan lasketaan mukaan Baltian maat, Venäjä, Ukraina, Romania, Unkari, Slovakia, Tšekki, Puola ja Kazakstan.

Segmenttien tuotot on määritetty perustuen asiakkaiden sijaintipaikkaan maantieteellisten alueiden mukaisesti.

Segmenttien varojen yhteenlaskettu kirjanpitoarvo on määritetty varojen sijaintipaikan mukaan.

Toissijaisten segmenttien välillä tapahtuvat liiketoimet tehdään noudattaen yleisiä markkinahintoja ja -ehtoja.

## Muut tuloslaskelman liitetiedot

### 6. Liiketoiminnan muut tuotot

M€	2005	2004
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	9	11
Muut	18	8
	28	19

### 7. Aineiden ja tarvikkeiden käyttö

M€	2005	2004
Aineet ja tarvikkeet (tavarat)		
Ostot tilikauden aikana	1 813	1 941
Varaston muutos	-36	-29
Ulkopuoliset palvelut	154	166
	1 932	2 077

### 8. Palkat ja muut työsuhte-etuudet

M€	2005	2004
Palkat ja palkkiot	399	426
Henkilöstörahaston voittopalkkio	19	15
Osakepalkitseminen	36	11
Eläkevakuutusmaksut ja eläkkeet		
Maksupohjaiset eläkejärjestelyt	44	49
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	-2	6
Muut henkilösivukulut	61	66
Yhteensä	557	573

Johdon työsuhte-etuuksista kerrotaan liitetiedossa 32  
Lähipiiri-informaatio ja osakepalkitsemisesta liitetiedossa  
25 Osakepalkitseminen.

#### Konsernin henkilökunta keskimäärin tilikaudella

	2005	2004
Työntekijät	7 586	8 068
Toimihenkilöt	4 100	4 205
Yhteensä	11 684	12 273

### 9. Poistot ja arvonalentumiset

M€	2005	2004
<b>Poistot hyödykeryhmittäin</b>		
Aineettomat hyödykkeet	11	10
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet*		
Rakennukset ja rakennelmat	21	21
Koneet ja kalusto	123	137
Poistot yhteensä	156	167
Arvonalentumiset hyödykeryhmittäin		
Aineettomat hyödykkeet	0	2
Rakennukset ja rakennelmat	0	1
Koneet ja kalusto	0	5
Yhteensä	0	8
<b>Poistot ja arvonalentumiset yhteensä</b>	<b>156</b>	<b>175</b>

\* Poistot sisältävät rahoitusleasingisopimuksella hankittujen rakennusten ja rakennelmien poistoja 2 M€ (2004: 2 M€) ja koneiden ja kaluston poistoja 5 M€ (2004: 5 M€).

### 10. Liiketoiminnan muut kulut

M€	2005	2004
Myyntirahdit	176	194
Vuokrat	59	70
Käyttöomaisuuden myyntitappiot	0	1
Luottotappiot	0	3
Muut	158	97
Yhteensä	393	365

Konsernin tutkimus- ja kehittämismenot olivat 22 M€ (2004: 17 M€).

### 11. Rahoitustuotot ja -kulut

M€	2005	2004
Osinkotuotot	0	1
Korkotuotot	5	3
Muut rahoitustuotot	1	0
Valuuttakurssivoitot	13	4
Rahoitustuotot yhteensä	19	8
Korkokulut	33	48
Valuuttakurssitappiot	12	7
Muut rahoituskulut	3	3
Rahoituskulut yhteensä	49	58

Rahoitustuotoissa ja -kuluissa esitettyjen kurssierojen lisäksi konsernin liikevoittoon sisältyi 2 M€ (2004: -2 M€) myynnin ja 13 M€ (2004: -3 M€) ostojen kurssieroja.

## 12. Tuloverot

M€	2005	2004
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-157	-117
Edellisten tilikausien verot	2	-1
Laskennallisen verovelan ja -saamisen muutos	-1	4
<b>Yhteensä</b>	<b>-157</b>	<b>-114</b>

Voimassa olevan verokannan (Suomessa 26 % vuonna 2005 ja 29 % vuonna 2004) mukaisesti laskettujen verojen vertailu tuloslaskelmassa esitettyihin veroihin:

M€	2005	2004
Tulos ennen veroja	612	443
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta - esitetään veroilla vähennettynä	23	2
Tulos ennen veroja ja osakkuusyhtiötulosta	589	441
Verot laskettuna voimassaolevalla verokannalla	153	128
Ulkomaisten yhtiöiden poikkeavien verokantojen vaikutus	8	3
Verovapaat tulot	-7	-3
Vähennyskelvottomat kulut	2	3
Vahvistetut tappiot, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista	3	0
Muutos yhtiöverokannassa*	0	-18
Aikaisempien tilikausien verot	-2	1
<b>Verot tuloslaskelmassa</b>	<b>157</b>	<b>114</b>

\* Vuonna 2004 vahvistettu Suomen verokannan muutos 26 %:iin 1.1.2005 alkaen aiheutti muutoksen laskennallisten verosaamisten ja -velkojen vuoden 2004 määrään.

Suoraan omaan pääomaan kirjatut verot ja muu erittely laskennallisten verojen muutoksesta liitetiedossa 19 Laskennalliset verosaamiset ja -velat.

## 13. Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva kauden voitto kauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

	2005	2004
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto (M€), jatkuvat toiminnot	455	329
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1 000)	135 977	135 683
<b>Laimentamaton osakekohtainen tulos (€/osake), jatkuvat toiminnot</b>	<b>3,35</b>	<b>2,42</b>

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten kantaosakkeiden osakkeiksi muuttamisesta johtuva laimentuva vaikutus.

Yrityksen myöntämään vaihtovelkakirjalainaan (optio-laina) liittyvä vaihto-oikeus on muutettu osakkeiksi, ja kauden tulosta on kasvatettu verovaikutuksella oikaistulla korkokululla.

	2005	2004
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto (M€), jatkuvat toiminnot	455	329
Vaihtovelkakirjalainan korko (verovaikutuksella oikaistuna)	5 %	5 %
Tilikauden tulos laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen laskemiseksi (M€)	455	329
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1 000)	135 977	135 683
Vaihtovelkakirjalainan muunto osakkeiksi (1 000)	1 400	1 400
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen laskemiseksi (1 000)	137 377	137 083
Laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtainen tulos (€/osake), jatkuvat toiminnot	3,31	2,40

## Taseen varoihin liittyvät liitetiedot

### 14. Aineettomat hyödykkeet

Konsernin aineettomat hyödykkeet muodostuvat pääosin liikearvosta ja hankituista ohjelmistoista. Konsernilla ei ole olennaista määrää sisäisesti valmistettuja eikä määräämättömän vaikutusajan omaavia aineettomia hyödykkeitä.

M€	2005	2004
<b>Liikearvo</b>		
Hankintameno 1.1.	38	15
Lisäykset yrityskauppojen kautta	13	23
Vähennykset	-3	0
Kurssierot	-1	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	47	38

#### Muut aineettomat oikeudet

Hankintameno 1.1.	127	118
Lisäykset	21	6
Lisäykset yrityskauppojen kautta	0	5
Vähennykset	-2	-2
Vähennykset yritysmyyntien kautta	-6	0
Kurssierot	1	0
Hankintameno 31.12.	141	127

Kertyneet poistot 1.1.	-95	-85
Vähennysten kertyneet sumu-poistot	1	0
Vähennysten kertyneet sumu-poistot (yritysmyynnit)	4	0
Poistot	-10	-10
Kertyneet poistot 31.12.	-100	-95

#### Kirjanpitoarvo 31.12.

<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>42</b>	<b>33</b>
<b>Ennakkomaksut</b>		
Hankintameno 1.1.	10	4
Muutokset	-1	6
Hankintameno 31.12.	10	10

Liikearvo on allokoitu arvonalentumistestausta varten kasvavirtaa tuottaville yksiköille. Kassavirtaa tuottavat yksiköt vastaavat määritettyjä segmenttejä, mikä on taso, jolla johto seuraa liiketoimintaa ja siihen liittyvää liikearvoa. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritelty perustuen käyttöarvolaskelmiin. Laskelmat perustuvat johdon hyväksymiin ennusteisiin, jotka kattavat 3 vuotta. Ennakoidut rahavirrat diskontataan nykyhetkeen. Diskonttaus korkona on käytetty 8,67 % (2004: 8,20 %) kaikkien rahavirtaa kerryttävien yksiköiden osalta.

Allokoitu liikearvo	2005	2004
Ruukki Construction	5	0
Ruukki Engineering	30	22
Ruukki Metals	13	13
Muut	0	3
Yhteensä	47	38

Ennustejakson jälkeiset rahavirrat on ennustettu käyttäen 1 % kasvuoletusta. Käytetty kasvuoletus ei ylitä toimialan pitkäaikaista keskimääräistä kasvua.

Laskelmien toteutumiseen vaikuttavat seuraavat käytetyt oletukset: terästuotteiden ja raaka-aineiden markkinahinnat, rakentamisen ja konepajateollisuuden suhdanteet sekä valuuttakurssikehitys. Johdon käyttämät oletukset perustuvat aikaisempaan kokemukseen sekä yleiseen näkemykseen alan tulevaisuudesta.

Suoritettujen arvonalentumistestien tuloksena yrityksellä ei ole arvonalentumiskirjaustarvetta. Arvonalentumistestauksessa määritetty kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää selkeästi testattujen yksiköiden kirjanpitoarvon, joten johdon käsityksen mukaan laskelmissa käytettyjen keskeisten oletusten ajateltavissa oleva mahdollinen muutos ei aiheuttaisi arvonalentumistilannetta.

### 15. Aineelliset hyödykkeet

M€	2005	2004
<b>Maa- ja vesialueet</b>		
Hankintameno 1.1.	21	23
Lisäykset	1	0
Lisäykset yrityskauppojen kautta	1	0
Vähennykset	-1	-1
Vähennykset yritysmyyntien kautta	-2	0
Kurssierot	-1	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	19	21

#### Rakennukset ja rakennelmat

Hankintameno 1.1.	617	606
Lisäykset	16	10
Lisäykset yrityskauppojen kautta	6	3
Vähennykset	-17	-3
Vähennykset yritysmyyntien kautta	-45	0
Kurssierot	1	1
Hankintameno 31.12.	579	617
Kertyneet poistot 1.1.	-300	-279
Vähennysten kertyneet sumu-poistot	9	1
Vähennysten kertyneet sumu-poistot (yritysmyynnit)	25	0
Tilikauden poistot	-21	-21
Kurssierot	-1	-1
Kertyneet sumu-poistot 31.12.	-288	-300
Kirjanpitoarvo 31.12.	291	317

M€	2005	2004
<b>Koneet ja kalusto ja muut aineelliset hyödykkeet</b>		
Hankintameno 1.1.	2 571	2 509
Lisäykset	74	86
Lisäykset yrityskauppojen kautta	12	3
Vähennykset	-33	-31
Vähennykset yritysmyyntien kautta	-424	0
Kurssierot	5	4
Hankintameno 31.12.	2 205	2 571
Kertyneet poistot 1.1.	-1 759	-1 643
Vähennysten kertyneet poistot	27	20
Vähennysten kertyneet poistot (yritysmyyntit)	341	0
Tilikauden poistot	-123	-137
Kurssierot	0	1
Kertyneet sumu-poistot 31.12.	-1 515	-1 759
Kirjanpitoarvo 31.12.	690	812
<b>Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat</b>		
Hankintameno 1.1.	42	43
Muutokset	-8	-1
Kirjanpitoarvo 31.12.	34	42
<b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>		
	1 033	1 192

Konserni on vuokrannut eri pituisilla rahoitusleasingosinuksilla rakennuksia sekä koneita ja kalustoja.

**Tiedot konsernin osakkuusyhtiöistä**

**Osakkuusyhtiöt, joissa osuus äänivallasta 20-50 %**

Osakkuusyhtiö	Maa	Kotipaikka	Omistusosuus %
Bet-Ker Oy	FI	Ylivieska	44,4
Helens Rör AB	SE	Halmstad	25,0
Mofjellet Berghaller AS	NO	Mo i Rana	40,0
Norsk Jern Eiendom AS	NO	Mo i Rana	33,3
Osuuskunta Teollisuuden Romu	FI	Helsinki	33,3
Oy Ovako Ab	FI	Helsinki	47,0
PlussStål AS	NO	Trondheim	50,0
PPTH Steelmanagement Oy	FI	Peräseinäjoki	20,1
Raahen Kauppaklubin Kannatus Oy	FI	Raaha	33,3
Sheet Metal Innovations SMI Oy Ltd	FI	Suolahti	35,8

Osakkuusyhtiöihin ei sisälly noteerattuja yrityksiä. Osakkuusyhtiöiden tilikausi vastaa konsernin emoyhtiön tilikautta. Osakkuusyhtiöiden tulokset on yhdistetty konserniin käyttäen alustavia lukuja, mikäli osakkuusyhtiöiden tilinpäätökset eivät ole valmistuneet konsernitilinpäätöksen aikataulussa.

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasingosinuksella vuokrattuja hyödykkeitä seuraavasti:

M€	2005	2004
<b>Rakennukset ja rakennelmat</b>		
Hankintameno 1.1.	28	28
Hankintameno 31.12.	28	28
Kertyneet poistot 1.1.	-2	0
Tilikauden poistot	-2	-2
Kertyneet poistot 31.12.	-5	-2
Kirjanpitoarvo 31.12.	23	25
<b>Koneet ja kalusto</b>		
Hankintameno 1.1.	36	36
Lisäykset yrityskauppojen kautta	1	0
Hankintameno 31.12.	38	36
Kertyneet poistot 1.1.	-5	0
Tilikauden poistot	-5	-5
Kertyneet poistot 31.12.	-10	-5
Kirjanpitoarvo 31.12.	27	31

**16. Osuudet osakkuusyhtiöissä**

M€	2005	2004
Tilikauden alussa	17	17
Osuus kauden tuloksesta	23	2
Lisäykset*	158	0
Vähennykset (sis. saadut osingot)	-3	-2
Muuntoerot	-1	0
Tilikauden lopussa	194	17

Osakkuusyhtiöiden kirjanpitoarvoon 31.12.2005 sisältyy liikearvoa 1 miljoona euroa (1 M€)

\* Osuudet osakkuusyhtiöissä kasvoivat vuoden 2005 aikana järjestelyllä, jossa Rautaruukki-konsernin aikaisemmin omistamia tytäryhtiöitä siirrettiin Oy Ovako Ab:n omistukseen. Vastaavasti Rautaruukki-konserni sai 47 % omistusosuuden Oy Ovako Ab:stä.

Maa	Kotipaikka	Omistusosuus %
FI	Ylivieska	44,4
SE	Halmstad	25,0
NO	Mo i Rana	40,0
NO	Mo i Rana	33,3
FI	Helsinki	33,3
FI	Helsinki	47,0
NO	Trondheim	50,0
FI	Peräseinäjoki	20,1
FI	Raaha	33,3
FI	Suolahti	35,8

**Osakkuusyhtiöiden yhteenlasketut varat, velat, liikevaihto ja voitto**

M€	2005	2004
Liikevaihto	1 175	271
Tilikauden voitto	51	10
Varat	1 026	182
Velat	549	94

## 17. Myytävissä olevat sijoitukset

M€	2005	2004
1.1.	10	6
Lisäykset	1	6
Vähennykset	2	0
31.12.	10	12

Myytävissä olevat sijoitukset muodostuvat noteeraamattomien yritysten osakkeista, joissa Rautaruukin osuus äänivallasta on alle 20 %. Sijoitusten käypä arvo ei olennaisesti eroa kirjanpitoarvosta.

## 18. Pitkäaikaiset saamiset

M€	2005	2004
Etuuspohjainen eläkejärjestely*	82	68
Lainasaaminen osakkuusyrytykseltä	39	1
Muut pitkäaikaiset saamiset	6	5
Yhteensä	127	74

\* Lisätietoja etuuspohjaisesta eläkejärjestelystä liitetiedossa 26 Eläkelvelvoitteet.

## 19. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

### Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2005 aikana

M€	31.12.2004	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Kurssi-erot	Ostetut/myydyt tytäryritykset	31.12.2005
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>						
Varaukset	4	5			-1	8
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	3					3
Rahoitusleasing	8					8
Työsuhde-etuudet	6	-2			-1	3
Konsernieliminoinnit	15	-9				6
Johdannaisten arvostus käypään arvoon			1			1
Vahvistetut tappiot	1	2				3
Muut erät	4	-3			1	2
Yhteensä	41	-7	1		-1	34
Netotettu laskennallisia verovelkoja vastaan*						-20
Laskennalliset verosaamiset taseessa						14
<b>Laskennalliset verovelat</b>						
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	132	-4		-2	-10	116
Työsuhde-etuudet	25	-3				22
Vaihto-omaisuus	3	-1				2
Johdannaisten arvostus käypään arvoon			10			10
Muut erät	2	5			1	8
Yhteensä	162	-3	10	-2	-9	158
Netotettu laskennallisia verosaamisia vastaan*						-20
Laskennalliset verovelat taseessa						138

\* Laskennalliset verosaamiset ja -velat on esitetty taseessa netotettuna siinä tapauksessa, että yhteisöllä on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata tilikauden verotettavaan tuloon perustuva verosaaminen ja -velka keskenään ja laskennalliset verosaamiset ja -velat liittyvät saman veronsaajan perimiin tuloveroihin.



Laskennallisten verovelkojen muutokset vuoden 2004 aikana

M€	1.1.2004	Kirjattu tuloslas- kelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Kurssi- erot	Ostetut/ myydyt tytär- yritykset	31.12.2004
Varaukset	5	-1				4
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	4	-1				3
Rahoitusleasing	11	-3				8
Työsuhde-etuudet	8	-2				6
Konsernieliminoinnit	15					15
Vahvistetut tappiot			1			1
Muut erät	6	-2				4
<b>Yhteensä</b>	<b>49</b>	<b>-8</b>				<b>41</b>

Laskennalliset verovelat

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	144	-14		2		132
Työsuhde-etuudet	24	1				25
Vaihto-omaisuus	2	1				3
Muut erät	2					2
<b>Yhteensä</b>	<b>172</b>	<b>-12</b>		<b>2</b>		<b>162</b>

Konsernilla oli 31.12.2005 vahvistettuja tappioita 55 miljoonaa euroa (2004: 55 M€), joista ei ole kirjattu verosaamista, koska kyseisten tappioiden hyödyntäminen on epävarmaa. Vahvistettujen tappioiden käyttöaikaa ei ole rajoitettu.

Tytäryritysten jakamattomista voittovaroista ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa, sillä varojen jakaminen lähitulevaisuudessa on epätodennäköistä.

Laskennallisista verosaamisista 8 miljoonaa euroa (2004: 7 M€) ja laskennallisista verovelvoista 12 miljoonaa euroa (2004: 12 M€) odotetaan realisoituvan 12 kk:n kuluessa.

20. Vaihto-omaisuus

M€	2005	2004
Aineet ja tarvikkeet	157	161
Valmiit ja keskeneräiset tuotteet	376	490
<b>Yhteensä</b>	<b>534</b>	<b>651</b>

21. Myyntisaamiset ja muut saamiset

M€	2005	2004
Myyntisaamiset	431	529
Myyntisaamiset osakkuusyrittäiltä	12	6
Muut saamiset osakkuusyrittäiltä	1	0
Lainasaamiset	0	3
Siirtosaamiset	13	21
Johdannaissopimuksiin perustuvat saamiset (suojauslaskenta)*	35	0
Johdannaissopimuksiin perustuvat saamiset (muut)*	1	0
Muut saamiset	33	24
<b>Yhteensä</b>	<b>527</b>	<b>584</b>

\* Lisätietoa johdannaisista liitetiedossa 3.

22. Rahavarat

M€	2005	2004
Käteinen raha ja pankkitilit	73	59
Muut likvidit rahavarat*	90	1
<b>Yhteensä</b>	<b>163</b>	<b>60</b>

\* Muut likvidit rahavarat sisältävät yritystodistuksia, sijoitustodistuksia ja lyhyitä määräaikaistalletuksia. Rahavarojen maturiteetti ei ylitä 3 kuukautta.

Taseen rahavarat vastaavat rahavirtalaskelmassa esitettyjä rahavaroja.

## Oman pääoman liitetiedot

### 23. Osakkeet ja osakepääoma

Rautaruukki Oyj:n osakepääoma muodostuu K-sarjan osakkeista. Osakkeiden äänioikeus on 10 ääntä/osake ja kirjanpidollinen vasta-arvo 1,70 euroa/osake. Rekisteröity osakepääoma on 236 106 957 euroa. Osakepääoma on kokonaisuudessaan maksettu. Yhtiöjärjestyksen mukaisia A-sarjan osakkeita ei ole laskettu liikkeeseen.

#### Muutokset osakkeiden lukumäärässä:

	Liikkeeseen lasketut osakkeet	Omat osakkeet	Ulkona olevat osakkeet
1.1.2004	138 886 445	3 270 000	135 616 445
30.8.2004	138 886 445	3 072 960	135 813 485
31.12.2004	138 886 445	3 072 960	135 813 485
1.1.2005	138 886 445	3 072 960	135 813 485
29.8.2005	138 886 445	2 592 697	136 293 748
31.12.2005	138 886 445	2 592 697	136 293 748

Rautaruukki Oyj:n 23.3.2004 pidetty yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiölle kuuluvien omien osakkeiden luovuttamisesta. Tämän valtuutuksen puitteissa yhtiö siirsi 30.8.2004 konsernin osakepalkkiojärjestelmän piiriin kuuluville henkilöille 197 040 hallussaan ollutta omaa K-sarjan osaketta. Luovutuksen jälkeen yhtiön hallussa oli 3 072 960 omaa osaketta.

29.8.2005 yhtiö siirsi 480 263 osaketta osakepalkkiojärjestelmän piiriin kuuluville henkilöille. Luovutuksen jälkeen yhtiön hallussa oli 2 592 697 omaa osaketta.

### 24. Arvonmuutos- ja muut rahastot

Arvonmuutos- ja muut rahastot sisältävät tulevaisuuden rahavirtojen suojaamiseen tehtyjen suojausinstrumenttien käyvän arvon muutoksen tehokkaan osan sekä osakepalkittamiseen liittyvät kirjaukset niiden instrumenttien osalta, joiden osalta osakepääomaa ei vielä ole rekisteröity.

	Suojausinstrumenttien rahasto	Osakepalkittaminen	Yhteensä
Arvonmuutos ja muut rahastot 1.1.2004	0	1	1
Osakepalkittaminen	0	1	1
Arvonmuutos ja muut rahastot 31.12.2004	0	2	2
IAS 32 ja IAS 39 käyttöönoton vaikutus	2	0	2
Arvonmuutos ja muut rahastot 1.1.2005	2	2	4
Rahavirran suojaukset			
Omaan pääomaan tilikaudella siirretty määrä	32	0	32
Laskennallisen veron osuus	-8	0	-8
Osakeperusteisten maksujen kustannus	0	4	4
Arvonmuutos ja muut rahastot 31.12.2005	26	5	31

### 25. Osakepalkittaminen

#### Osakepalkkiojärjestelmien ehdot

Konsernin avainhenkilöiden pitkäaikaisena kannustimena on käytetty vuodesta 2000 alkaen osakepalkkiojärjestelmää.

Vuoden 2000 järjestelmän ehtojen mukaisesti vähimmäispalkkio maksetaan, kun Rautaruukin keskimääräinen pääoman tuotto prosentti kolmen vuoden kannustekautena on vähintään mediaanisijalla alan yhdentoista yrityksen vertailuryhmässä. Palkkio maksetaan yhtiön osakkeina lukuun ottamatta veroihin menevää osuutta. Osakkeet saa luovuttaa aikaisintaan kaksi vuotta kannustejakson päättämisen jälkeen.

Joulukuussa 2004 Rautaruukki Oyj:n hallitus päätti uudesta avainhenkilöstön osakepalkkiojärjestelmästä, jonka piiriin kuuluu noin 60 yhtiön johtoa tai muuta avainhenkilöstöä edustavaa henkilöä. Kannustinjärjestelmä jakautuu kolmeen vuoden mittaiseen ansaintajaksoon, joita ovat vuodet 2005, 2006 ja 2007. Palkkion maksaminen perustuu asetettujen taloudellisten tavoitteiden saavuttamiseen, joita mitataan osakekohtaisella tuloksella (EPS) ja sijoitetun pääoman tuotolla (ROCE). Mahdolliset palkkiot maksetaan Rautaruukin osakkeiden ja rahan yhdistelmänä. Osakepalkkiojärjestelmän perusteella ansaitut osakkeet on omistettava vähintään kaksi vuotta kunkin palkkiosuorituksen jälkeen, toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten on kuitenkin pidettävä osakepalkkiojärjestelmän kautta saamia Rautaruukki Oyj:n osakkeita vähintään vuotuisen kiinteän bruttopalkkansa verran niin kauan kuin toimitusjohtajuus ja johtoryhmän jäsenyys jatkuu. Vuoden 2004 osakepalkkiojärjestelmä korvaa helmikuussa 2000 käyttöön otetun osakepalkkiojärjestelmän, jonka viimeinen ansaintajakso päättyi vuonna 2006.

**Muutokset annettavien osakkeiden määrässä**

Osakemäärä	2005	2004
1.1.	1 355 396	1 562 520
Myönnetyt osakepalkkiot	316 000	289 876
Annetut osakkeet	480 263	197 040
Mitätöidyt osakepalkkiot	132 285	299 960
31.12.	1 058 848	1 355 396

Osakemäärien muutoksessa on esitetty osakepalkitsemisen osakkeina annettavan enimmäismäärän muutokset. Asetettujen tavoitteiden toteutuminen vaikuttaa annettujen osakkeiden määrään. Enimmäisosakkeiden ja annettujen osakkaiden erotus sekä talosta poislähteneiden henkilöiden osuus osakemäärästä on esitetty kohdassa Mitätöidyt osakepalkkiot.

**Myönnetyt osakepalkkiot**

Avainhenkilöille myönnettiin seuraavat osakkeet:

Vuosi	Myöntämispäivä	Osakkeiden enimmäismäärä*	Osakkeen markkina-arvo myöntämispäivänä
2005	16.2.2005	316 000	8,85
2004	19.5.2004	289 876	5,99

\* Osakkeina annettava osuus

**Annetut osakkeet**

Osakepalkitsemisen seurauksena yhtiö siirsi 30.8.2004 konsernin osakepalkkiojärjestelmän piiriin kuuluville henkilöille 197 040 hallussaan ollutta omaa K-sarjan osaketta. Osakkeiden markkina-arvo 30.8.2004 oli 7,42 euroa/osake. 29.8.2005 yhtiö siirsi 480 263 yhtiön hallussa ollutta osaketta osakepalkkiojärjestelmän piiriin kuuluville henkilöille. Osakkeiden markkina-arvo 29.8.2005 oli 15,66 euroa/osake.

**Osakepalkkiojärjestelmän kustannukset vuonna 2005**

Kannustejaksot	Henkilöä	Maksut	Jaksotetut kustannukset	Yhteensä
2002-2004		13		13
2003-2005	87		12	12
2004-2006	72		3	3
2005	58		8	8
		13	23	36

**Optiolaina**

Rautaruukki laski liikkeeseen toukokuussa 2003 henkilöstölle suunnatun optiolainan, jonka pääoma on 3,5 miljoonaa euroa. Optiolainan maturiteetti on 3 vuotta ja sille lasketaan 5 % kuponkikorkoa. Jokaiseen 500 euron nimellisarvoiseen velkakirjaan liittyy 200 optio-oikeutta, joista 100 merkittiin kirjaimella A ja 100 kirjaimella B. Osakkeiden merkintähinta optioilla on 4,40 euroa osakkeelta vähennettynä osakekohtaisten osinkojen määrällä. B-optioiden merkintäoikeuksien syntyminen edellytyksenä on, että Rautaruukki-konsernin osakekohtaisen tuloksen kolmen vuoden keskiarvo ylittää 0,75 euroa/osake jonain kolmen vuoden jaksona vuosina 2003-2007. Optio-oikeuden perusteella on merkittävässä 1 400 000 kpl K-sarjan osakkeita.

Lainaan liittyvien optioiden arvo on määritetty 23.5.2003 käyttämällä Black & Scholes -mallia ja seuraavia oletuksia:

Markkinahinta 23.5.2003	4,02 €/osake
Riskitön korko	3,19 %
Maturiteetti	6 vuotta
Volatiliteetti	30 %

Käytetty volatilitteetti on määritetty perustuen historialliseen kurssikehitykseen sekä optioon liittyviin erityispiirteisiin.

## Taseen velkoihin liittyvät liitetiedot

### 26. Eläkeveloitteet

Konsernilla on etuus pohjainen eläkejärjestely Suomessa Rautaruukin eläkesäätiön kautta järjestettyjen eläkkeiden osalta sekä vakuutusyhtiön kautta järjestetyn lisäeläketurvan osalta.

Taseen etuus pohjainen eläkevara (eläkejärjestely eläkesäätiössä) määräytyy seuraavasti:

M€	2005	2004
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	0	0
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	458	465
Varojen käypä arvo	-584	-518
Ali-/ylikäte	-126	-53
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot (+) ja tappiot (-)	34	-27
Kirjaamattomat takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot	11	12
Eläkevelka (+) / eläkevara (-) taseessa	-82	-68

Tuloslaskelman etuus pohjainen eläkekulu määräytyy seuraavasti:

M€	2005	2004
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	7	8
Korkomenot	23	22
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	-26	-25
Takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot	-1	0
Siirrot järjestelyiden välillä	-8	0
Eläkekulut tuloslaskelmassa	-4	5

Järjestelyyn kuuluvien varojen toteutunut tuotto oli 73 miljoonaa euroa vuonna 2005 (2004: 33 M€).

Taseessa esitetyn velan muutokset:

M€	2005	2004
Tilikauden alussa	-68	-61
Maksetut kannatusmaksut	-10	-12
Eläkekulut tuloslaskelmassa	-4	5
Tilikauden lopussa	-82	-68

Käytetyt vakuutusmatemaattiset olettamukset:

%	2005	2004
Diskonttauskorko	4,6	5,1
Varojen oletettu tuotto	5,4	5,0
Arvioidut palkankorotukset	3,0	3,7
Inflaatio	2,0	2,0

Järjestelyyn kuuluvat varat sisältävät kiinteistöjä, jotka ovat Rautaruukin käytössä, yhteensä 41 miljoonaa euroa.

Yllä mainitun järjestelyn lisäksi konsernissa on etuus pohjaisia eläkejärjestelyjä ulkomailla, lähinnä Saksassa ja Norjassa. Alla on esitetty näitä järjestelyjä koskevat tiedot yhteenlaskettuna.

M€	2005	2004
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	24	18
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	56	55
Varojen käypä arvo	-51	-48
Ali-/ylikäte	29	25
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot (+) ja tappiot (-)	-4	-6
Eläkevelka taseessa	25	19

Tuloslaskelman etuus pohjainen eläkekulu määräytyy seuraavasti:

M€	2005	2004
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	2	2
Korkomenot	3	2
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	-3	-2
Eläkekulut tuloslaskelmassa	3	2

Järjestelyyn kuuluvien varojen toteutunut tuotto oli 3 miljoonaa euroa vuonna 2005 (2004: 2 M€).

Taseessa esitetyn velan muutokset:

M€	2005	2004
Tilikauden alussa	26	27
Maksut järjestelyyn	-5	-3
Eläkekulut tuloslaskelmassa	3	2
Tilikauden lopussa	25	26

Käytetyt vakuutusmatemaattiset olettamukset:

%	2005	2004
Diskonttauskorko	4,2	5,0
Varojen oletettu tuotto	3,5	3,3
Arvioidut palkankorotukset	2,3	2,5

## 27. Varaukset

M€	Osakepalkitseminen	Ympäristövaraukset	Takuuvaraukset	Uudelleenjärjestelyvaraukset	Muut	Yhteensä
1.1.2005	6	1	3	1	8	19
Varausten lisäykset	21	3	1	1	3	29
Käytetyt varaukset	-4			-1	-2	-7
Käyttämättömien varausten peruutukset			-1		-3	-4
Tytäryritysten myynti					-6	-6
Tytäryritysten hankinta					6	6
31.12.2005	23	4	3	1	7	37

M€	Osakepalkitseminen	Ympäristövaraukset	Takuuvaraukset	Uudelleenjärjestelyvaraukset	Muut	Yhteensä
1.1.2004	4	3	2		8	17
Varausten lisäykset	5		1	1	1	8
Käytetyt varaukset	-3	-2			-1	-6
Käyttämättömien varausten peruutukset						
Tytäryritysten myynti						
Tytäryritysten hankinta						
31.12.2004	6	1	3	1	8	19

M€	2005	2004
Pitkäaikaiset varaukset	18	12
Lyhytaikaiset varaukset	19	7
Yhteensä	37	19

### Osakepalkitseminen

Konserni on kirjannut varauksen koskien osakepalkitsemisen rahana maksettavaa osuutta. Varauksen määrä on laskettu käyttäen tilinpäätöspäivän osakekurssia. Varauksen realisoitumiseen tarkkaan määrään vaikuttaa yrityksen osakekurssin kehitys. Vuoden 2005 varauksesta 17 m€ odotetaan realisoituvan vuoden 2006 aikana.

Järjestelyistä tarkempaa tietoa liitetiedossa 25 Osakepalkitseminen.

### Ympäristöveloitteet

Konserni kirjaa päästöoikeuksia koskien varauksen toteutuneiden päästöjen ja saatujen päästöoikeuksien erotuksen osalta. Varaus arvostetaan markkinahintaan. Mikäli markkinahinnassa tapahtuu merkittäviä muutoksia, sillä on vaikutusta kirjattavan varauksen määrään ja realisoituvaan kustannukseen.

Tämän lisäksi konserni on kirjannut varauksen koskien maa-alueen maisemointia Raahessa. Varauksen odotetaan realisoituvan kolmen vuoden kuluessa.

### Muut varaukset

Yllä mainittujen lisäksi konsernilla on muita vähäisiä varauksia. Konserni antaa tietyille tuotteille takuun. Näiden tuotteiden osalta kirjataan takuuvaraus perustuen aikaisempaan kokemukseen. Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman ja aloittanut suunnitelman toimeenpanon tai tiedottanut asiasta.

## 28. Korolliset velat

M€	2005	2004
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	68	211
Joukkovelkakirjalainat	235	202
Optiolainat	0	105
Rahoitusleasingvelat	55	62
Eläkelainat	8	25
Muut	6	14
<b>Yhteensä</b>	<b>372</b>	<b>619</b>

M€	2005	2004
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	37	94
Joukkovelkakirjalainat	71	96
Optiolainat	4	0
Rahoitusleasingvelat	8	7
Eläkelainat	3	6
Shekkitililuotot	6	0
Muut	3	0
<b>Yhteensä</b>	<b>132</b>	<b>203</b>

Konsernin korollisista veloista suurin osa muodostuu joukkovelkakirjalainoista. Alla tärkeimmät tiedot koskien joukkovelkakirjalainoja:

M€	kuponkikorko	valuutta	2005	2004
Joukkovelkakirjalainat (nimellisarvo)				
1999-2006	4,5 %	EUR	71	71
2003-2008	3,3 %	EUR	55	55
2003-2010	5,1 %	EUR	75	75
			201	201
Debentuurilainat* (nimellisarvo)				
2002-2007/09	7,5 %	EUR	54	54
2002-2007/09	5,5 %	EUR	50	50
			104	104

\* Debentuurilainoilla on ennenaikaisen takaisinmaksun mahdollisuus vuonna 2007.

Konsernin lainat rahoituslaitoksille ovat pääosin vaihtuvakorkoisia ja markkinaehtoisia.

Optiolainan ehdot on kuvattu liitetiedossa 25.

Konsernin kaikki korolliset velat (pl. rahoitusleasing) erääntyvät seuraavasti:

M€	2005	2004
2005		195
2006	124	135
2007	45	196
2008	70	72
2009	111	56
2010	81	80
2011	5	
Myöhemmin	5	20
<b>Yhteensä</b>	<b>440</b>	<b>753</b>

Korolliset velat jakautuvat valuutoittain seuraavasti:

M€	2005	2004
<b>Pitkäaikaiset</b>		
EUR	310	502
SEK	7	54
NOK	0	1
USD	1	0
	317	557
<b>Lyhytaikaiset</b>		
EUR	109	192
SEK	3	3
USD	2	0
PLN	9	0
	124	195
<b>Yhteensä</b>	<b>440</b>	<b>753</b>

Korollisten velkojen efektiivisten korkokantojen painotetut keskiarvot 31.12. olivat:

%	2005	2004
Joukkovelkakirja- ja pankkilainat	5,2	4,6
Rahoitusleasingvelat	7,8	7,8

## Rahoitusleasing

Konserni on vuokrannut eripituisilla rahoitusleasingsoimuksilla voimalaitoksia, hallirakennuksia sekä konttoritiloja ja muita aineellisia käyttöomaisuuseriä. Myynti-takaisinvuokraustilanteen yhteydessä konserni on kirjannut myyntitoiton taseeseen ja jaksottaa sen vuokra-ajalle. Jaksottamaton myyntivoitto sisältyy 31.12.2005 taseeseen 17 miljoonaa euroa.

### Rahoitusleasingvelkojen erääntymisajat

M€	2005	2004
Rahoitusleasingvelat - vähimmäisvuokrien kokonaismäärä	89	107
Yhden vuoden kuluessa	13	20
Yli yhden ja enintään viiden vuoden kuluttua	45	45
Yli viiden vuoden kuluttua	32	42
Rahoitusleasingvelat - vähimmäisvuokrien nykyarvo	64	68
Yhden vuoden kuluessa	8	7
Yli yhden ja enintään viiden vuoden kuluttua	32	30
Yli viiden vuoden kuluttua	23	32
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	25	38
Rahoitusleasingvelkojen kokonaismäärä	89	107

### 29. Ostovelat ja muut velat

M€	2005	2004
<b>Pitkäaikaiset muut velat</b>		
Etuuspohjainen eläkejärjestely (liitetieto 26)	25	26
Muut pitkäaikaiset korottomat velat	14	16
	39	42
<b>Lyhytaikaiset</b>		
<b>Ostovelat</b>		
Ostovelat osakkuusyrittäyksille	6	5
Ostovelat yhteensä	191	252
<b>Siirtovelat</b>		
Johdannaissopimuksiin perustuvat velat: suojauslaskenta	0	0
Johdannaissopimuksiin perustuvat velat: muut	5	0
Saadut ennakat	29	11
Muut velat	44	63
Muut lyhytaikaiset velat yhteensä	212	246

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät muodostuvat henkilöstökuluista ja velkojen korkojaksotuksista.

### Rahavirtalaskelman liitetiedot

#### 30. Liiketoiminnan rahavirtojen oikaisut

M€	2005	2004
<b>Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa</b>		
Poistot	156	175
Osuus osakkuusyrittäysten tuloksesta	-23	-2
Osakepalkitseminen	22	6
Muut	2	-2
Yhteensä	156	177

#### Rahavirtoihin vaikuttamattomat investoinnit

Vuoden 2005 aikana konsernin sijoitus osakkuusyrittäysiin kasvoi järjestelyllä, jossa Rautaruukki-konserni sai 47 % omistusosuuden Oy Ovako Ab:stä ja luopui samalla tiettyistä aikaisemmin omistamista tytäryrittäyksistä, jotka siirtyivät Oy Ovako Ab:n omistukseen. Järjestelyn yhteydessä konsernista poistui 19 miljoonaa euroa siirtyneiden tytäryrittäysten hallussa olleita rahavaroja. Järjestelyllä ei ollut muuta vaikutusta konsernin rahavirtoihin.

### 31. Tiedot yrityshankinnoista

#### Vuosi 2004

Rautaruukki Oyj hankki 11.10.2004 allekirjoittamalla sopimuksella Velsa Oy:n koko osakekannan. Velsa Oy on Kurikassa sijaitseva työkoneohjaamojen valmistaja. Velsa Oy on sisällytetty konsernitilinpäätökseen hankintahetkestä alkaen osaksi Ruukki Engineering -segmenttiä.

M€	
<b>Hankintameno</b>	
Maksettu raha	38
Hankitun omaisuuden käypä arvo	16
Liikearvo	22

Hankinnasta syntynyt liikearvo kuvastaa yritysten yhteenliittymästä aiheutuvia synergiaetuja.

#### Hankitun yrityksen varat ja velat

M€	Käypä arvo	Hankitun yrityksen kirjanpito-arvo
<b>VARAT</b>		
<b>Pitkäaikaiset varat</b>		
Aineettomat hyödykkeet	5	
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	6	2
<b>Lyhytaikaiset varat</b>		
Vaihto-omaisuus	5	5
Myynti- ja muut saamiset	6	6
Rahavarat	3	3
Varat yhteensä	26	16
<b>VELAT</b>		
Muut lyhytaikaiset velat	10	10
Velat yhteensä	10	10
Hankitun omaisuuden arvo	16	6

#### Hankinnasta aiheutuvat rahavirrat

Rahana maksettu osuus hankintamenoista	38
Hankitun tytäryrittäyksen rahavarat	3
	35

Hankittu yritys lisäsi konsernin liikevaihtoa 10 M€ ja tilikauden tulosta 1 M€. Mikäli yritys olisi hankittu 1.1.2004, konsernin liikevaihto olisi arvion mukaisesti vuonna 2004 ollut 3 603 M€ ja konsernin voitto 331 M€.

## Vuosi 2005

Rautaruukki Oyj hankki 31.5.2005 allekirjoittamalla sopimuksella 52,1 % Metalplast-Oborniki Holding Sp Z.o.o:n osakekannasta. Lisäksi Rautaruukki hankki 31 % omistusosuuden 23.6.2005 tehdyllä sopimuksella. Rautaruukilla oli ennen hankintaa 16,6 %:n omistusosuus yhtiössä. Molempien hankintojen jälkeen Rautaruukilla on 99,8 %:n omistusosuus yrityksessä.

Metalplast-Oborniki Holding Sp Z.o.o ja sen tytäryritykset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen osaksi Ruukki Construction -segmenttiä 1.6.2005 alkaen.

M€	
Hankintameno	
Maksettu raha	19
Hankitun omaisuuden käypä arvo	14
Liikearvo	5

Hankinnasta syntynyt liikearvo kuvastaa yritysten yhteenliittymästä aiheutuvia synergiaetuja.

### Hankitun yrityksen varat ja velat

M€	Käypä arvo	Hankitun yrityksen kirjanpito-arvo
<b>VARAT</b>		
<b>Pitkäaikaiset varat</b>		
Aineettomat hyödykkeet	0	0
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	16	12
Muut varat	1	1
<b>Lyhytaikaiset varat</b>		
Vaihto-omaisuus	11	11
Myynti- ja muut saamiset	12	12
Rahavarat	2	2
Varat yhteensä	43	39

### VELAT

<b>Pitkäaikaiset velat</b>		
Korolliset	0	0
Muut	10	10
<b>Lyhytaikaiset velat</b>		
Korolliset	7	7
Muut	13	13
Velat yhteensä	29	29

Hankitun omaisuuden arvo	14	10
--------------------------	----	----

### Hankinnasta aiheutuvat rahavirrat

Rahana maksettu osuus hankintamenosta	19
Hankitun tytäryrityksen rahavarat	2
	17

Hankittu yritys lisäsi konsernin liikevaihtoa 47 M€ ja tilikauden tulosta 1 M€.

Rautaruukki Oyj hankki 5.10.2005 Syneco Industri AB:n koko osakekannan. Syneco Industri AB:lla on operatiiviset tytäryhtiöt Verkstäderna Weibulls AB Ruotsissa, Weibulls Poland Sp. z.o.o. Puolassa sekä Syneco Weibulls Metal Components (Shanghai) co. Ltd Kiinassa. Yhtiöt valmistavat runkorakenteita ja muita suuria teräskomponentteja nosto- ja kuljetusvälineiteollisuudelle.

Syneco Industri AB ja sen tytäryritykset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen osaksi Ruukki Engineering-segmenttiä 1.10.2005 alkaen.

M€	
Hankintameno	
Maksettu raha	15
Hankitun omaisuuden käypä arvo	8
Liikearvo	7

### Hankitun yrityksen varat ja velat

M€	Kirjanpito-arvo
<b>VARAT</b>	
<b>Pitkäaikaiset varat</b>	
Aineettomat hyödykkeet	0
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	4
<b>Lyhytaikaiset varat</b>	
Vaihto-omaisuus	6
Myynti- ja muut saamiset	9
Rahavarat	1
Varat yhteensä	20
<b>VELAT</b>	
<b>Pitkäaikaiset velat</b>	
Korolliset	0
Muut	2
<b>Lyhytaikaiset velat</b>	
Korolliset	1
Muut	8
Velat yhteensä	12

Hankitun omaisuuden arvo	8
--------------------------	---

Tehty hankinta on kirjattu IFRS 3:n sallimalla tavalla alustavana. Yrityskaupan käsittelyyn liittyen varojen ja velkojen käyvän arvon määrittely on vielä kesken, joten syntyvän liikearvon määrä täsmentyy vuoden 2006 aikana.

### Hankinnasta aiheutuvat rahavirrat

Rahana maksettu osuus hankintamenosta	15
Hankitun tytäryrityksen rahavarat	1
	4

Hankittu yritys lisäsi konsernin liikevaihtoa 12 miljoonaa euroa ja tilikauden tulosta 0 miljoonaa euroa.

Mikäli yritykset olisi hankittu 1.1.2005, konsernin liikevaihto olisi arvion mukaisesti vuonna 2005 ollut 3 717 miljoonaa euroa ja konsernin voitto 454 miljoonaa euroa.



### 32. Lähipiiri-informaatio

Konsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet ovat seuraavat:

Yhtiön nimi	Kotimaa	Kotipaikka	Konsernin osuus osakepääomasta (%)	Konsernin osuus äänivallasta (%)
Emoyhtiö: Rautaruukki Oyj	FI	Helsinki		
Rautaruukki Oyj:n tytäryhtiöt:				
Alamenti Oy	FI	Alajärvi	100	100
DCA-Instruments Oy	FI	Turku	97,2	71
Etnarör Ab	FI	Oulu	100	100
Kiinteistö Oy Alpinus	FI	Kuusamo	100	100
Kiinteistö Oy Materiamesta	FI	Helsinki	100	100
Kiinteistö Oy Pakilantie 61-63	FI	Helsinki	100	100
Kiinteistö Oy Ylläslehto	FI	Kolari	100	100
OAD NPO-SPU	RU	Pietari	100	100
OOO Rannila Sankt-Petersburg	RU	Pietari	100	100
OOO Rautaruukki	RU	Moskova	100	100
OOO Rautaruukki Profil	RU	Taldom	100	100
OOO Ruukki	RU	Pietari	100	100
OOO Stalpark	RU	Pietari	100	100
Presteel Oy	FI	Raahe	80,1	80,1
Ruukki Holding B.V.	NL	Amsterdam	100	100
Ruukki Construction Polska Holding Sp.zo.o.	PL	Oborniki	99,8	99,8
Ruukki CZ s.r.o	CZ	Velvary	100	100
Ruukki France S.A.R.L.	FR	Pariisi	100	100
Ruukki Holding AB	SE	Tukholma	100	100
Ruukki Holding AS	NO	Oslo	100	100
Ruukki Holding Danmark A/S	DK	Vallensbak Strand	100	100
Ruukki Holding GmbH	DE	Düsseldorf	100	100
Ruukki Hungary Kft	HU	Budapest	100	100
Ruukki Latvija SIA	LV	Riika	100	100
Ruukki Products AS	EE	Pärnu	100	100
Ruukki Polska Sp.zo.o.	PL	Zyrardow	100	100
Ruukki Romania S.R.L.	RO	Bukarest	100	100
Ruukki Slovakia s.r.o.	SK	Kosice	100	100
Ruukki Spain S.L.	ES	Vitoria-Gasteiz	100	100
Ruukki UK Ltd	GB	Solihull	100	100
UAB Ruukki Lietuva	LT	Vilna	100	100
Velsa Oy	FI	Kurikka	100	100
ZAT Ruukki Ukraina	UA	Kiova	100	100
Ruukki Holding AB:n tytäryhtiöt:				
Fundia AB	SE	Upplands Väsby	100	100
Ruukki Sverige AB	SE	Halmstad	100	100
Fundia AB:n tytäryhtiöt:				
Fundia Reinforcing AS	NO	Oslo	100	100
Fundia Teknik AB	SE	Smedjebacken	100	100
Fundia Tråd AB	SE	Borlänge	100	100
Fundia Reinforcing AS:n tytäryhtiöt:				
Fundia Armering AB	SE	Halmstad	100	100
Fundia Armering AS	NO	Oslo	100	100
Fundia Armeringstål AS	NO	Mo i Rana	100	100
Fundia Betoniteräkset Oy	FI	Dragsfjärd	100	100
Robocon International AS	NO	Oslo	100	100
SNJ Gesellschaft für Walzhandel GmbH	DE	Mülheim	100	100

Fundia Armering AB:n tytäryhtiöt:				
Fundia Welbond B.V.	NL	Raamsdonksveer	100	100
Ruukki Sverige AB:n tytäryhtiöt:				
Ruukki Holding Hässleholm AB	SE	Hässleholm	100	100
Gasell Profil Ltd	UK	Maisemore	100	100
Gasell Profil S.R.L.	RO	Bukarest	100	100
ZAO Gasell Profil	RU	Moskova	100	100
Ruukki Holding Hässleholm AB:n tytäryhtiöt:				
Ruukki Hässleholm AB	SE	Hässleholm	100	100
Ruukki Wroclaw Sp.zo.o	PL	Bykow	100	100
Syneco Industri Asia Ltd	HK	Hong Kong	100	100
Syneco Industri Asia Ltd:n tytäryhtiö:				
Syneco Weibulls Metal Components (Shanghai) Co.Ltd	CN	Shanghai	100	100
Ruukki Construction Polska Holding Sp.zo.o:n tytäryhtiöt:				
Metalplast Systems Sp.zo.o.	PL	Oborniki	100	100
Ruukki Construction Polska Sp.zo.o.	PL	Oborniki	100	100
Ruukki Construction Polska Sp.zo.o:n tytäryhtiöt:				
Metalplast Romania srl	RO	Bucharest	100	100
Metalplast SP s.r.o	CZ	Praha	100	100
OOO Metalplast Russia	RU	Moskova	100	100
Proposan Cladding Products Ltd	GB	Coventry	100	100
Ruukki Holding AS:n tytäryhtiöt:				
Ruukki Norge AS	NO	Oslo	100	100
Ruukki Profiler AS	NO	Mo i Rana	100	100
Fundia Mandal Stål AS	NO	Mandal	100	100
Ruukki Norge AS:n tytäryhtiö:				
CCB Stål AS	NO	Oslo	100	100
Gasell Profil AS	NO	Oslo	100	100
Rautaruukki Holding B.V:n tytäryhtiö:				
Rautaruukki Finance B.V.	NL	Amsterdam	100	100
Ruukki Benelux B.V.	NL	Almelo	100	100
Ruukki Holding Danmark A/S:n tytäryhtiöt:				
Ruukki Danmark A/S	DK	Brøndby	100	100
Fundia Armering A/S	DK	Ølstykke	100	100
Nordisk Simplex A/S	DK	Vallensbak Strand	100	100
Ruukki Holding GmbH:n tytäryhtiöt:				
Carl Froh GmbH	DE	Sundern	100	100
Fundia GmbH	DE	Mülheim	100	100
Ruukki Deutschland GmbH	DE	Duisburg	100	100
Rautaruukki Stahlservice GmbH	DE	Duisburg	100	100
Fundia GmbH:n tytäryhtiö:				
Groth Eisenhandel GmbH & Co KG	DE	Monheim	100	100

Konsernin lähipiiriin kuuluvat osakkuusyhtiöt (luettelo liitetiedossa 16) ja konsernin johto.

**Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat**

Tavaroiden ja palvelujen myynnit ja ostot		
M€	2005	2004
Tavaroiden myynnit		
Osakkuusyhtiöt	59	43
Tavaroiden ostot		
Osakkuusyhtiöt	56	48

**Avoimet saldot tavaroiden ja palvelujen myynneistä ja ostoista**

Saamiset ja velat osakkuusyhtiöiltä ja muilta lähipiireiltä on eritelty kyseisten tase-erien liitetiedoissa 21 ja 29. Osakkuusyhtiöiden puolesta annetut takaukset ilmenevät liitetiedossa 33, Vastuut.

**Johdon työsuhte-etuudet**

Konsernin lähipiiriin kuuluvaksi johdoksi on määritelty konsernin johtoryhmä sekä heidän puolisonsa ja samassa kotitaloudessa asuvat sukulaisensa.

M€	2005	2004
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	2	2
Osakeperusteiset maksut*	4	1
Yhteensä	6	3

\* Yrityksen johto osallistuu kannustimena käytettävään osakepalkitsemiseen. Osakepalkitsemisen ehdot on kuvattu liitetiedossa 25 Osakepalkitseminen. Osakeperusteiset maksut esitetään suoriteperusteisesti ja ne sisältävät sekä maksettuja että jaksotettuja kuluja sivuluineen.

Emoyhtiön toimituksen ja hallituksen tietoja esitetään emoyhtiön tilinpäätöksessä liitetiedossa 5.

Konsernilla ei ole muita merkittäviä liiketapahtumia, saamia tai velkoja tai takauksia lähipiirin kanssa.

**33. Vastuut**

Konsernilla on seuraavat vastuut:

M€	2005	2004
Annetut kiinnitykset	29	30
Vakuudet		
Osakkuusyhtiöiden puolesta	3	2
Muiden puolesta	2	2
Leasing- ja vuokravastuut*	141	166
Muut taloudelliset vastuut	4	2

\* Ei sisällä rahoitusleasingvastuita, jotka on eritelty liitetiedossa 28, Korolliset velat.

Kiinnitykset on annettu rahalaitoslainojen (liitetieto 28) vakuudeksi.

Konserni on vuokrannut rakennuksia, autoja ja muuta aineellista käyttöomaisuutta IAS 17 Muu vuokrasopimus ehtojen mukaisesti.

**Leasing- ja vuokravastuiden erääntymisajat (muut vuokrasopimukset)**

M€	2005	2004
<b>Muut vuokrasopimukset - vähimmäisvuokrien kokonaismäärä</b>		
Yhden vuoden kuluessa	38	42
Yli yhden ja enintään viiden vuoden kuluttua	100	118
Yli viiden vuoden kuluttua	3	6
Yhteensä	141	166

Sopimuksiin ei sisälly merkittäviä alivuokrasuhteita eikä ehdollisia vuokria.

**34. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat**

PPTH Steelmanagement Oy:n osto pääomasijoittaja CapManin hallinnoimilta rahastoilta ja yhtiön johdolta toteutettiin 18.1.2006. PPTH konsolidoidaan Rautaruukin konsernitilinpäätökseen 1.1.2006 alkaen. Osakkeiden kauppahinta on noin 7 miljoonaa euroa. Kaupan mukana Rautaruukille siirtyvät yhtiön korolliset velat ovat määrältään 24 miljoonaa euroa. Hankitun yrityksen käyvän arvon määrittely on tilinpäätöksen vahvistamisen aikana kesken, eikä siitä voida antaa vielä tarkempia tietoja.

Rautaruukki Oyj on joulukuussa 2005 allekirjoittanut sopimuksen, jolla Rautaruukki ostaa 100 prosentin omistusosuuden Steel-Mont a.s. yhtiöstä sen johdolta ja muilta yksityishenkilöiltä. Yrityksoston toteutuminen edellyttää vielä kilpailuviranomaisten hyväksynnän. Yrityksoston odotetaan toteutuvan vuoden 2006 maaliskuun loppuun mennessä.

# Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

		2005	2004	2003	2002	2001
		IFRS	IFRS	FAS	FAS	FAS
Liikevaihto	M€	3 654	3 564	2 953	2 884	2 906
Liiketulos	M€	618	493	128	6	93
- % liikevaihdosta	%	16,9	13,8	4,3	0,2	3,2
Tulos ennen veroja	M€	612	443	70	-46	41
- % liikevaihdosta	%	16,7	12,4	2,4	-1,6	1,4
Tilikauden voitto / tappio	M€	455	330	53	-35	30
- % liikevaihdosta	%	12,5	9,2	1,8	-1,2	1,0
Sijoitetun pääoman tuotto	%	32,8	26,0	7,1	0,6	5,0
Oman pääoman tuotto	%	34,7	33,8	6,5	-4,3	3,4
Omavaraisuusaste	%	56,0	41,7	34,6	31,1	33,3
Nettovelkaantumisaste	%	22,8	68	112	138	129
Korolliset nettovelat	M€	341	761	922	1 092	1 087
Investoinnit, brutto	M€	134	149	102	142	162
- % liikevaihdosta	%	3,7	4,2	3,4	4,9	5,6
Tutkimus- ja kehitystoiminta	M€	22	17	17	17	19
- % liikevaihdosta	%	0,6	0,5	0,6	0,6	0,7
Korkokulut, netto	M€	28	46	47	50	49
- % liikevaihdosta	%	0,8	1,3	1,6	1,7	1,7
Taseen loppusumma	M€	2 701	2 712	2 403	2 561	2 559
Henkilöstöä keskimäärin		11 684	12 273	12 782	13 325	13 678

## OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

Tulos/osake, EPS, perus	€	3,35	2,42	0,39	-0,26	0,22
- laimennettu	€	3,31	2,40	0,39	-0,26	0,21
Oma pääoma/osake	€	10,98	8,29	6,07	5,81	6,21
Osinko/osake	€	1,40*	0,80	0,20	0,00	0,20
Osinko/tulos	%	41,9*	34,7	51,3	0,00	91,9
Hinta/voitto-suhde, P/E		6,1	3,8	15,0	-13,2	18,8
Osakkeiden vaihto	1 000 kpl	158 463	127 415	44 429	33 902	39 038
- % osakkeiden määrästä	%	116	94	33	25	29
Osakkeiden vaihto	M€	2 041	912	207	145	162
Osakkeen keskikurssi	€	12,90	7,16	4,66	4,26	4,16
Osakkeen alin kurssi vuoden aikana	€	8,02	5,67	3,05	3,36	3,59
Osakkeen ylin kurssi vuoden aikana	€	21,15	9,19	6,36	5,30	4,85
Osakkeiden osakeantioikaistu keskimäärä, perus	1 000 kpl	135 977	135 683	135 616	135 616	136 132
- laimennettu	1 000 kpl	137 377	137 083	136 606	136 016	138 947
Osakkeiden osakeantioikaistu määrä 31.12.	1 000 kpl	138 886	138 886	138 886	138 886	138 886
Osakkeiden lukumäärä 31.12., perus	1 000 kpl	138 886	138 886	138 886	138 886	138 886
- ilman omia osakkeita	1 000 kpl	136 294	135 813	135 616	135 616	135 616
- laimennettu	1 000 kpl	137 694	137 213	137 016	136 016	138 431
Osakkeen pörssikurssi tilinpäätöspäivänä	€	20,55	8,74	5,84	3,44	4,10
Osakekannan markkina-arvo 31.12.	M€	2 854	1 214	811	478	569
Efektiivinen osinkotuotto	%	6,8	9,2	3,4	0,0	4,9

\* Hallituksen esitys

## Tunnusluvut on laskettu käyttäen seuraavia kaavoja

Sijoitetun pääoman tuotto	= $\frac{\text{voitto ennen satunnaisia eriä (FAS) / veroja (IFRS) + korkokulut \pm \text{kurssierot} + \text{muut rahoituskulut (pl. poistot sijoituksista)}}{[\text{taseen loppusumma}^{12} - \text{pakolliset varaukset ja korottomat velat}] \text{ (vuoden alun ja lopun keskiarvo)}}$
Oman pääoman tuotto	= $\frac{\text{voitto ennen satunnaisia eriä (FAS) / veroja (IFRS) - verot}^{11}}{[\text{oma pääöma}^{12} + \text{vähemmistön osuus}] \text{ (vuoden alun ja lopun keskiarvo)}}$
Omavaraisuusaste	= $\frac{\text{oma pääöma}^{12} + \text{vähemmistön osuus}}{\text{taseen loppusumma}^{12} - \text{lyhytaikaiset saadut ennakot}}$
Nettovelkaantumisaste	= $\frac{\text{korolliset nettovelat}}{\text{oma pääöma}^{12} + \text{vähemmistöosuus}}$
Korolliset nettovelat	= korolliset velat - rahavarat ja muu likvidi rahoitusomaisuus
Tulos / osake (EPS)	= $\frac{\text{voitto ennen satunnaisia eriä (FAS) / veroja (IFRS) - vähemmistön osuus tuloksesta - verot}^{11}}{\text{osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin}^{12}}$
Oma pääöma / osake	= $\frac{\text{oma pääöma}^{12}}{\text{osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä 31.12.}^{12}}$
Osinko / osake	= $\frac{\text{tilikauden osingot}}{\text{osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä 31.12.}^{12}}$
Osinko / tulos	= $\frac{\text{osinko / osake}}{\text{tulos / osake}}$
Hinta / voitto (P/E)	= $\frac{\text{tilinpäätöspäivän pörssikurssi}}{\text{tulos / osake}}$
Osakkeen keskikurssi	= $\frac{\text{osakkeiden kokonaisvaihto (euroa)}}{\text{vaihdettujen osakkeiden lukumäärä}}$
Osakekannan markkina-arvo	= osakkeiden lukumäärä x tilinpäätöspäivän pörssikurssi
Efektiivinen osinkotuotto	= $\frac{\text{osinko / osake}}{\text{tilinpäätöspäivän pörssikurssi}}$

1) Verot on huomioitu ilman satunnaisiin eriin liittyviä veroja.

2) Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet eivät sisälly osakkeiden lukumääriin, omaan pääömaan eikä taseen loppusummiin tunnuslukulaskelmissa.

# Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)

M€	Liitetieto	1.1.-31.12.2005	1.1.-31.12.2004
<b>Liikevaihto</b>	1	<b>2 274</b>	<b>1 778</b>
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		-5	12
Valmistus omaan käyttöön		4	5
Liiketoiminnan muut tuotot	3	16	5
Materiaalit ja palvelut	4	-1 093	-916
Henkilöstökulut	5	-355	-290
Poistot ja arvonalentumiset	6	-112	-111
Liiketoiminnan muut kulut	7	-249	-176
		-1 809	-1 493
<b>Liikevoitto</b>		<b>481</b>	<b>308</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	8		
Tuotot pysyvien vastaavien sijoituksista		2	3
Muut korko- ja rahoitustuotot		28	24
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista		-1	-2
Korkokulut ja muut rahoituskulut		-44	-50
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		-15	-25
<b>Voitto ennen satunnaisia erä</b>		<b>466</b>	<b>283</b>
Satunnaiset erät	9		
Satunnaiset tuotot			
Satunnaiset kulut		0	-41
<b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		<b>466</b>	<b>242</b>
Tilinpäätössiirrot			
Poistoeron muutos		16	5
<b>Voitto ennen veroja</b>		<b>481</b>	<b>247</b>
Välittömät verot	10		
Tilikauden verot		-132	-87
<b>Tilikauden voitto</b>		<b>349</b>	<b>160</b>

# Emoyhtiön tase (FAS)

M€	Viite	31.12.2005	31.12.2004
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>Pysyvät vastaavat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	11-13		
Aineettomat oikeudet		2	2
Muut pitkävaikutteiset menot		34	23
Ennakkomaksut		9	11
		46	36
Aineelliset hyödykkeet			
Maa- ja vesialueet		7	7
Rakennukset ja rakennelmat		234	240
Koneet, kalusto ja muut aineelliset hyödykkeet		555	586
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		23	33
		819	866
Sijoitukset			
Osuudet saman konsernin yrityksissä		220	199
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		8	8
Osuudet omistusyhteisyhteisöissä		7	7
Saamiset osakkuusyhtiöiltä		1	1
Muut osakkeet ja osuudet		4	5
		239	220
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>		<b>1 104</b>	<b>1 124</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>			
Vaihto-omaisuus	14		
Aineet ja tarvikkeet		136	140
Valmiit ja keskeneräiset tuotteet ja tavarat		166	135
		303	275
<b>Saamiset</b>	15		
Pitkäaikaiset			
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		277	364
Saamiset omistusyhteisyhteisöiltä		1	1
		278	365
Lyhytaikaiset			
Myyntisaamiset		215	209
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		59	81
Saamiset omistusyhteisyhteisöiltä		12	6
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä		136	150
Muut saamiset		20	5
Siirtosaamiset		6	14
		448	465
<b>Saamiset yhteensä</b>		<b>726</b>	<b>830</b>
Rahoitusomaisuus			
Muut arvopaperit		1	1
Rahat ja pankkisaamiset		88	11
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>		<b>1 117</b>	<b>1 117</b>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>		<b>2 221</b>	<b>2 241</b>

M€	Viite	31.12.2005	31.12.2004
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>Oma pääoma</b>	16		
Osakepääoma		236	236
Ylikurssirahasto		220	220
Arvonkorotusrahasto		33	33
Edellisten tilikausien voitto		208	154
Tilikauden voitto		349	160
		1 046	802
<b>Tilinpäätössiirrot</b>	17		
Poistoero		382	398
<b>Pakolliset varaukset</b>	18		
Eläkevaraukset		21	25
Muut pakolliset varaukset		32	9
		53	34
<b>Vieras pääoma</b>			
Pitkäaikainen vieras pääoma	19		
Korollinen			
Joukkovelkakirjalainat		235	303
Optiolainat		0	4
Lainat rahoituslaitoksilta		0	209
Eläkelainat		3	6
Muut velat		70	11
		309	533
Koroton			
Velat saman konsernin yrityksille		5	2
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Korollinen			
Lainat rahoituslaitoksilta		107	89
Eläkelainat		3	6
Muut velat		0	96
		110	191
Koroton			
Saadut ennakot		23	8
Ostovelat		103	113
Velat saman konsernin yrityksille	21	18	7
Velat omistusyhteisyrityksille	22	5	5
Siirtovelat	23	158	128
Muut velat		9	20
		316	281
<b>Vastattavaa yhteensä</b>		<b>2 221</b>	<b>2 241</b>



# Emoyhtiön rahavirtalaskelma (FAS)

M€	2005	2004
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Voitto ennen satunnaisia eriä	466	283
Oikaisut		
Suunnitelman mukaiset poistot	112	111
Rahoitustuotot ja -kulut	15	25
Osakepalkitseminen	19	0
Muut oikaisut	-4	-3
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	608	416
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten muutos	-4	-14
Vaihto-omaisuuden muutos	-27	-21
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	3	5
Käyttöpääoman muutos	-28	-30
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>580</b>	<b>386</b>
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-8	-19
Maksetut verot	-98	-56
Konserniavustukset	0	16
Rahavirta ennen satunnaisia eriä	474	327
Liiketoiminnan satunnaisista eristä johtuva rahavirta		
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>474</b>	<b>327</b>
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-88</b>	<b>-102</b>
<b>Rahavirta ennen rahoitusta</b>	<b>385</b>	<b>225</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Lyhytaikaisten lainasaamisten muutos	15	-13
Pitkäaikaisten lainasaamisten muutos	87	5
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-80	-6
Pitkäaikaisten lainojen muutos	-222	-216
Maksetut osingot	-109	-27
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-309</b>	<b>-257</b>
<b>Laskelman mukainen rahavarojen muutos</b>	<b>77</b>	<b>-32</b>
Rahavarat tilikauden alussa	12	44
Rahavarat tilikauden lopussa	89	12
	<b>77</b>	<b>-32</b>

# Liitetiedot

## 1. Laadintaperiaatteet

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu noudattaen suomalaista tilinpäätöskäytäntöä (FAS). Konsernitilinpäätös on laadittu IFRS:n mukaisesti ja käytetyt laadintaperiaatteet on kuvattu liitetiedossa 2. Emoyhtiö noudattaa suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisessa tilinpäätöksessään konsernin laadintaperiaatteita lukuun ottamatta alla mainittuja merkittävimpiä eroja:

### Eläkejärjestelyt

Emoyhtiön eläkkeet on järjestetty eläkevakuutusyhtiöiden tai eläkesäätiöiden kautta. Molempien järjestelyn eläkekustannukset käsitellään emoyhtiön kirjanpidossa samalla tavoin. Suomalaisen kirjanpitokäytännön mukaisesti eläkejärjestelyyn maksetut maksut kirjataan suoriteperusteisesti eläkekuluiksi tuloslaskelmaan.

### Käyttöomaisuus ja poistot

Käyttöomaisuuden arvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin lukuun ottamatta eräiden maa-alueiden ja rakennusten arvonorotuksia. Kuluvasta käyttöomaisuudesta tehdään suunnitelman mukaiset tasapoistot.

Liikearvo poistetaan tasapoistoina enintään 5 vuoden kuluessa. Muilta osin käyttöomaisuuden poistoajat vastaavat konsernin poistoajoja.

Emoyhtiössä on leasing- ja muilla vuokraussopimuksella hankittuja hyödykkeitä. Sopimuksiin perustuvat vuokrat kirjataan Suomen kirjanpitokäytännön mukaisesti tilikauden kuluksi ja esitetään liiketoiminnan muissa kuluissa. Myös rahoitusvuokrausehdoin hankittu omaisuus käsitellään muuna vuokrasopimuksena, jolloin niiden arvoa ei ole kirjattu taseeseen käyttöomaisuudeksi.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot kirjataan sen vuoden kuluksi, jolloin ne syntyvät.

### Johdannaiset

Johdannaisten käsittelyssä eroaa tietyiltä osin konsernitilinpäätöksessä noudatetuista laadintaperiaatteista.

### Valuuttajohdannaissopimukset

Valuuttajohdannaissopimusten käsittely vastaa konsernin laadintaperiaatteita. Avoimet ulkoiset valuuttater-

miini- ja valuuttavaihtosopimukset on arvostettu käypään arvoon tilinpäätöspäivän kurssiin. Kurssierot esitetään tuloslaskelmassa liikevoiton yläpuolella.

### Korkejohdannaissopimukset

Konsernin pitkäaikaisten korollisten lainojen suojaamiseen käytettyjä koronvaihtosopimuksia ei arvosteta käypään arvoon tilinpäätöksessä. Koronvaihtosopimusten mukaiset korot on jaksotettu sopimusajalle ja kirjattu nettomääräisenä korkokulujen oikaisuksi.

### Hyödykejohdannaiset

Konsernin raaka-aineostojen (sinkki ja sähkö) suojaamiseen käytettyjä hyödykejohdannaisia ei arvosteta tilinpäätöksessä käypään arvoon. Hyödykejohdannaisten realisoituneet tulokset kirjataan suojattujen raaka-aineostojen oikaisuksi.

### Tuloverot

Emoyhtiölle syntyy laskennallista verosaamista ja -velkaa tilinpäätössiirroista, jaksotuseroista ja väliaikaisista eroista. Emoyhtiö ei sisällytä laskennallisia verosaamia ja -velkoja tuloslaskelmaan ja taseeseen.

### Omat osakkeet

Emoyhtiö on muuttanut omien osakkeiden esittämistapaa siten, että emoyhtiön hallussa olevat omat osakkeet vähennetään omasta pääomasta. Vertailuvuoden 2004 tilinpäätöstä on tältä osin muutettu vastaamaan uutta käytäntöä.

## 2. Ulkoinen liikevaihto markkina-alueittain

M€	2005	2004
Suomi	939	622
Muut vanhat EU-maat	957	832
Uudet EU-maat	143	177
Muu Eurooppa	175	103
Muut maat	60	44
Ulkoinen liikevaihto yhteensä, josta	2 274	1 778
- vienti Suomesta	1 135	1 156

### 3. Liiketoiminnan muut tuotot

M€	2005	2004
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	9	4
Muut	7	1
	16	5

### 4. Materiaalit ja palvelut

M€	2005	2004
Aineet ja tarvikkeet (tavarat)		
Ostot tilikauden aikana	1 017	827
Varaston muutos	-33	-10
Ulkopuoliset palvelut	109	98
	1 093	916

### 5. Henkilöstökulut

M€	2005	2004
Palkat ja palkkiot	280	225
Henkilöstörahaston voittopalkkio	12	9
Eläkevakuutusmaksut ja eläkkeet	34	33
Muut henkilösivukulut	29	24
Henkilöstökulut yhteensä	355	290

#### Johdon palkat ja palkkiot

Hallintoneuvoston jäsenten palkkiot	0,1	0,1
Hallitusten jäsenten palkkiot	0,3	0,2
Toimitusjohtajan palkka ja palkkiot	0,6	0,4
Palkkiot sisältävät johdon tulospalkkioita	0,1	0,1

#### Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikaudella

	2005	2004
Työntekijät	4 228	3 863
Toimihenkilöt	2 160	1 545
Henkilömäärä keskimäärin	6 388	5 408

#### Toimitusjohtajan eläke- ja palkkaedut

Emoyhtiö Rautaruukki Oyj:n toimitusjohtajalle vuonna 2005 maksetut palkat ja palkkiot luontaisetuineen olivat 555 000 euroa. Toimitusjohtajalla on oikeus jäädä täydelle 60 prosentin vanhuuseläkkeelle 60-vuotiaana. Yhtiön irtisanoessa toimitusjohtajalla on oikeus 24 kuukauden palkkaa vastaavaan erokorvaukseen.

### 6. Poistot ja arvonalentumiset

M€	2005	2004
Liikearvo	0	3
Muut aineettomat hyödykkeet	9	8
Rakennukset ja rakennelmat	14	13
Koneet, kalusto ja muut aineelliset hyödykkeet	89	87
Yhteensä	112	111
Arvonalentumiset	0	0
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	112	111

### 7. Liiketoiminnan muut kulut

M€	2005	2004
Myyntirahdit	105	99
Vuokrat	22	13
Käyttöomaisuuden myyntitappiot	7	0
Muut	115	64
	249	176

### 8. Rahoitustuotot ja -kulut

M€	2005	2004
<b>Tuotot pysyvien vastaavien sijoituksista</b>		
Osinkotuotot saman konsernin yrityksiltä	1	1
Osinkotuotot omistusyhteisyryyksiltä	1	1
Osinkotuotot muilta	0	1
	2	3

#### Muut korko- ja rahoitustuotot

Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	10	20
Korkotuotot omistusyhteisyryyksiltä	1	0
Korkotuotot muilta	6	1
Kurssivoitot	11	3
Muut rahoitustuotot	0	0
	28	24

#### Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista

Arvonalentumiset saman konsernin yritysten arvosta	0	-3
Muut pysyvien vastaavien arvonalentumiset	-1	1
	-1	-2

#### Korko- ja muut rahoituskulut

Korkokulut saman konsernin yrityksille	-1	-1
Korkokulut muille	-28	-41
Kurssitappiot	-10	-6
Muut rahoituskulut muille	-5	-2
	-44	-50

<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>-15</b>	<b>-25</b>
--	------------	------------

## 9. Satunnaiset erät

M€	2005	2004
<b>Satunnaiset kulut</b>		
Fuusiotappio	0	-41
Satunnaiset erät yhteensä	0	-41

## 10. Välittömät verot

M€	2005	2004
Tilikauden verot	132	87
	132	87

## 11. Aineettomat hyödykkeet

M€	2005	2004
<b>Aineettomat oikeudet</b>		
Hankintameno 1.1.	9	6
Lisäykset	2	4
Vähennykset ja oikaisut	0	-2
Hankintameno 31.12.	11	9
Kertyneet sumu-poistot 1.1.	-7	-5
Vähennysten ja oikaisujen kertyneet sumu-poistot 1.1.-31.12.	-1	-2
Sumu-poistot 1.1.-31.12.	-1	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	2	2
<b>Liikearvot</b>		
Jäännösarvo 1.1.	0	3
Sumu-poistot 1.1.-31.12.	0	-3
Kirjanpitoarvo 31.12.	0	0
<b>Muut pitkävaikutteiset menot</b>		
Hankintameno 1.1.	82	72
Lisäykset	18	9
Vähennykset ja oikaisut	13	1
Hankintameno 31.12.	113	82
Kertyneet sumu-poistot 1.1.	-59	-47
Vähennysten ja oikaisujen kertyneet sumu-poistot 1.1.-31.12.	-12	-4
Sumu-poistot 1.1.-31.12.	-7	-8
Kirjanpitoarvo 31.12.	34	23
<b>Ennakkomaksut</b>		
Jäännösarvo 1.1.	11	4
Muutokset 1.1.-31.12.	-2	6
Kirjanpitoarvo 31.12.	9	11
<b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä 31.12.</b>	<b>46</b>	<b>36</b>

## 12. Aineelliset hyödykkeet

M€	2005	2004
<b>Maa- ja vesialueet</b>		
Jäännösarvo 1.1.	7	7
Lisäykset	0	1
Jäännösarvo 31.12.	7	7
<b>Maa-alueiden kirjanpitoarvoon sisältyvät arvonorotukset*</b>		
Arvonorotukset 1.1.	2	2
Arvonorotukset 31.12.	2	2
<b>Rakennukset ja rakennelmat</b>		
Hankintameno 1.1.	451	419
Lisäykset	9	33
Vähennykset ja oikaisut	-7	-1
Hankintameno 31.12.	453	451
Kertyneet sumu-poistot 1.1.	-211	-189
Vähennysten ja oikaisujen kertyneet sumu-poistot 1.1.-31.12.	6	-9
Sumu-poistot 1.1.-31.12.	-14	-13
Kirjanpitoarvo 31.12.	234	240
<b>Rakennusten kirjanpitoarvoon sisältyvät arvonorotukset*</b>		
Arvonorotukset 1.1.	30	30
Arvonorotukset 31.12.	30	30
*1970-luvulla tehty arvonorotukset perustuvat jälleenhankinta-arvoihin.		
<b>Koneet, kalusto ja muut aineelliset hyödykkeet</b>		
Hankintameno 1.1.	1 767	1 627
Lisäykset	62	148
Vähennykset ja oikaisut	-15	-7
Hankintameno 31.12.	1 814	1 767
Kertyneet sumu-poistot ja arvonalennukset 1.1.	-1 181	-1 038
Vähennysten ja oikaisujen kertyneet sumu-poistot 1.1.-31.12.	12	-56
Sumu-poistot 1.1.-31.12.	-90	-86
Kirjanpitoarvo 31.12.	555	586
Edellisiin sisältyy koneiden ja laitteiden kirjanpitoarvoa 31.12.	572	581
<b>Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat</b>		
Hankintameno 1.1.	33	32
Muutokset tilikauden aikana	-10	2
Kirjanpitoarvo 31.12.	23	33
<b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä 31.12.</b>	<b>819</b>	<b>868</b>

13. Sijoitukset

M€	2005	2004
<b>Osuudet saman konsernin yrityksissä</b>		
Jäännösarvo 1.1.	199	253
Lisäykset	26	51
Vähennykset ja oikaisut	-7	-101
Siirrot erien välillä	1	0
Arvonkorotukset/alennukset 1.1.-31.12.	1	-3
Jäännösarvo 31.12.	220	199
<b>Saamiset saman konsernin yrityksiltä</b>		
Jäännösarvo 1.1.	8	0
Muutokset 1.1.-31.12.	0	8
Jäännösarvo 31.12.	8	8
<b>Osuudet omistusyhteisyrityksissä</b>		
Jäännösarvo 1.1.	7	7
Muutokset 1.1.-31.12.	0	0
Jäännösarvo 31.12.	7	7

M€	2005	2004
<b>Pitkäaikaiset saamiset omistusyhteisyrityksiltä</b>		
Jäännösarvo 1.1.	1	1
Muutokset 1.1.-31.12.	0	0
Jäännösarvo 31.12.	1	1
<b>Muut osakkeet ja osuudet</b>		
Jäännösarvo 1.1.	5	4
Lisäykset	1	1
Vähennykset ja oikaisut	-1	0
Siirrot erien välillä	-1	0
Jäännösarvo 31.12.	4	5
<b>Sijoitukset yhteensä 31.12.</b>	<b>239</b>	<b>220</b>

Emoyhtiön omistuksessa olevat tytäryhtiösakkeet

	Kotimaa	Kotipaikka	Osakkeiden lukumäärä, kpl	Osuus, %		Nimellisarvo 1000 yks.	Kirjanpitoarvot, 1000 €	
				osake- pääomasta	ääni- vallasta		Rautaruukki Oyj:n omistamat	muiden kon- serniyhtiöiden omistamat
Rautaruukki Oyj:n tytäryhtiöt								
Alamenti Oy	FI	Alajärvi	100	100	100	EUR 17	79	
DCA-Instruments Oy	FI	Turku	990	97,2	71	EUR 167	167	
Etnarör Ab	FI	Oulu	100	100	100	EUR 8	8	
Kiinteistö Oy Alpinus	FI	Kuusamo	450	100	100	EUR 8	109	
Kiinteistö Oy Materiamesta	FI	Helsinki	15	100	100	EUR 3	85	
Kiinteistö Oy Pakilantie 61-63	FI	Helsinki	27 000	100	100	EUR 4 541	6 567	
Kiinteistö Oy Ylläslehto	FI	Kolari	5	100	100	EUR 3	119	
OOO NPO-SPU	RU	Pietari	1 235	100	100	RUB 40 029	3 919	
OOO Rannila Sankt-Petersburg	RU	Pietari	7 900	100	100	RUB 7 900		
OOO Rautaruukki	RU	Moskova	1	100	100	RUB 5 500	173	
OOO Rautaruukki Profil	RU	Taldom	28 800	100	100	RUB 2 880		
OOO Ruukki	RU	Pietari	1	100	100	RUB 20	1 696	
OOO Stalpark	RU	Pietari	1	100	100	RUB 32 550	1 474	
Presteel Oy	FI	Raahе	3 444	80,1	80,1	EUR 581	3 144	
Ruukki Holding B.V.	NL	Amsterdam	40	100	100	EUR 40	14	
Ruukki Benelux B.V.	NL	Almelo	40	100	100	EUR 18	123	
Ruukki Construction Polska								
Holding Sp.zo.o.	PL	Oborniki	781 721	99,8	99,8	PLN 78 172	19 287	
Ruukki CZ s.r.o	CZ	Velvary		100	100	CZK 65 000	167	
Ruukki France S.A.R.L.	FR	Pariisi	100	100	100	EUR 15	253	
Ruukki Holding AB	SE	Tukholma	570 000	100	100	SEK 57 000	37 215	
Ruukki Holding AS	NO	Oslo	66	100	100	NOK 2 310	20 674	
Ruukki Holding Danmark A/S	DK	Vallensbæk Strand	1 000	100	100	DKK 16 000	7 009	
Ruukki Holding GmbH	DE	Düsseldorf	1	100	100	EUR 2 071	59 151	
Ruukki Hungary Kft	HU	Budapest		100	100	HUF 3 929	4 500	12
Ruukki Latvija SIA	LV	Riika	1 800	100	100	LVL 180	346	
Ruukki Products AS	EE	Pärnu	1 500	100	100	EEK 4 395	339	
Ruukki Polska Sp.zo.o.	PL	Zyrardow	23 173	100	100	PLN 2 317	3 321	
Ruukki Romania S.R.L.	RO	Bukarest		100	100	ROL 359	606	
Ruukki Slovakia s.r.o.	SK	Kosice	407 942	100	100	SKK 139 631	5 101	

Ruukki Spain S.L.	ES	Vitoria-Gasteiz		100	100	EUR		15
Ruukki UK Ltd	GB	Solihull	2 501 000	100	100	GBP	2 501	4 611
UAB Ruukki Lietuva	LT	Vilna	30	100	100	LTL	30	6
Velsa Oy	FI	Kurikka	5 575	100	100	EUR	938	37 292
ZAT Ruukki Ukraina	UA	Kiova	5 070	100	100	UAH	2 192	500
							218 068	51
Konsernitilinpäätöksestä eliminoimattomat tytäryhtiöt:								
Asunto- ja kiinteistöosaakeyhtiöitä 2 kpl								1 624
Muut Rautaruukki-konsernin tytäryhtiöt (eivät toimivia) 3 kpl								10
								1 634

Osakkuusyhtiöt, joissa osuus äänivallasta on 20-50 %:

Yhtiön nimi	Kotimaa	Kotipaikka	Omistus- osuus (%)	Nimellisarvo valuutta	1 000 yks.	Osakkeiden kirjanpito- arvo 1 000 €
Bet-Ker Oy	FI	Ylivieska	44,4	EUR	224	202
Helens Rör AB	SE	Halmstad	25,0	SEK	4 500	6 694
Osuuskunta Teollisuuden Romu	FI	Helsinki	16,7	EUR	3	2
PPTH Steelmanagement Oy	FI	Peräseinäjoki	20,1	EUR	10	209
Raahen Kauppaklubin Kannatus Oy	FI	Raahe	33,3	EUR	25	25
Sheet Metal Innovations SMI Oy Ltd	FI	Suolahti	24,0	EUR	50	114
						7 245

Muut liikeyhteisöjen osakkeet, joissa osuus äänivallasta on alle 20 %:

Yhtiön nimi	Kotimaa	Osakkeiden Kotipaikka	Osakkeiden lkm.	Omistus- osuus (%)	Nimellisarvo valuutta	1 000 yks.	Osakkeiden kirjanpito- 1 000 €
Ekokem Oy Ab	FI	Riihimäki	230	1,3	EUR	77	77
Raahen Tietotekniikka Oy	FI	Raahe	10	2,3	EUR	2	8
Skandinavian Link Finska Oy	FI	Helsinki	100	7,7	EUR	3	17
Turku Science Park Oy Ab	FI	Turku	2 500	0,2	EUR	50	17
Osakkeet asunto- ja kiinteistöosaakeyhtiöissä							1 500
Muut osakkeet							1 732
Rahastosijoitukset							487
Muut osakkeet ja osuudet yhteensä							3 838

#### 14. Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenoon tai sitä alemman todennäköisen myyntihinnan määräisenä. Raaka-ainekustannukset on määritelty FIFO-periaatteella.

#### 15. Saamiset

Pitkäaikaisiin saamisiin sisältyvät ne saamiset, jotka erään-tyvät maksettavaksi yhtä vuotta pitemmän ajan kuluessa.

M€	2005	2004
<b>Lyhytaikaiset korottomat saamiset saman konsernin yrityksiltä</b>		
Myyntisaamiset	57	80
Muut korottomat saamiset	2	1
	59	81
<b>Lyhytaikaiset saamiset omistusyhteisyrittäyksiltä</b>		
Myyntisaamiset	12	6
Muut korottomat saamiset	0	0
	12	6
<b>Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät</b>		
Korkosaamiset	0	1
Vakuutuskorvaussaamiset	0	4
Valuuttasuojaukset	1	5
Muut siirtosaamiset	5	5
Siirtosaamiset yhteensä	6	14

#### 16. Oma pääoma

M€	2005	2004
Osakepääoma 1.1.	236	236
Osakepääoma 31.12.	236	236
Ylikurssirahasto 1.1.	220	220
Ylikurssirahasto 31.12.	220	220
Arvonkorotusrahasto 1.1.	33	33
Arvonkorotusrahasto 31.12.	33	33
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	314	180
Omien osakkeiden muutos	3	1
Osingonjako	-109	-27
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	208	154
Tilikauden voitto/tappio	349	160
<b>Oma pääoma 31.12.</b>	<b>1 046</b>	<b>802</b>

M€	2005	2004
<b>Jaettavissa oleva vapaa oma pääoma</b>		
Voitto edellisiltä tilikausilta	208	154
Tilikauden voitto/tappio	349	160
Osingonjakoon käytettävissä olevat varat	557	314

Yhtiön hallussa oli 31.12.2005 2 592 697 kappaletta K-osakkeita, joiden kirjanpidollinen vasta-arvo on 4,4 miljoonaa euroa.

#### Rautaruukki Oyj:n suurimmat osakkeenomistajat osakerekisterin mukaan 31.12.2005

	osuus, %	Osakkeiden lukumäärä
1 Suomen valtio	40,07	55 656 699
2 Rautaruukki Oyj	1,87	2 592 697
3 Rautaruukin eläkesäätiö	1,14	1 585 455
4 Esa Rannila	1,12	1 555 800
5 Odin Norden	0,92	1 281 420
6 Keskinäinen vakuutusyhtiö Eläke-Fennia	0,36	500 000
7 Valtion eläkerahasto	0,36	500 000
8 S-stock Oy	0,35	480 000
9 Pohjola Finland value sijoitusrahasto	0,34	477 000
10 Neste Oil eläkesäätiö	0,32	441 500
11 Onnenmäki-säätiö	0,31	435 257
12 Odin Förvaltnings AS	0,28	393 400
13 Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	0,27	377 890
14 Yleisradion eläkesäätiö	0,25	348 600
15 Einari Vidgrén	0,22	301 100
16 Stiftelsen för Åbo Akademi	0,22	300 000
17 OP-Focus erikoissijoitusrahasto	0,21	287 000
18 Erikoissijoitusrahasto OMX Helsinki 25 indeksiosuusrahasto	0,17	237 340
19 OP-Delta sijoitusrahasto	0,14	200 000
20 Teknologiateollisuus ry	0,14	196 800
Hallintarekisteröidyt osakkeet	38,80	53 885 439
Muut osakkeenomistajat	12,13	16 853 048
Yhteensä	100,00	138 886 445

Hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet omistivat 31.12.2005 yhteensä 3 487 osaketta eli 0,003 prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden äänimäärästä.

#### Rautaruukki Oyj:n osakepääoma jakautuu osakelajeittain seuraavasti:

	lukumäärä	kirjanpidollinen vasta-arvo, e
K-sarja (10 ääntä/osake)	138 886 445	236 106 957

Yhtiöjärjestyksen mukaisia A-sarjan osakkeita ei ole laskettu liikkeeseen.

**Osakkaat osakerekisterissä osakeomistuksen mukaan  
31.12.2005**

Osakkeiden lukumäärä	Osakkaita		Osakkeita	
	kpl	%	1000 kpl	%
1-100	2 402	15,01	149	0,11
101-1 000	11 342	70,88	4 875	3,51
1 001-10 000	2 055	12,84	5 646	4,07
10 001-100 000	171	1,07	5 232	3,77
100 001 -	32	0,20	122 984	88,55
	16 002	100,00	138 886	100,00

**Osakkaat osakerekisterissä sektoreittain 31.12.2005**

	Osakkaita		Osakkeita	
	kpl	%	1000 kpl	%
Yritykset	505	3,16	4 932	3,55
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	49	0,31	2 512	1,81
Julkisyhteisöt	32	0,20	59 978	43,19
Voittoa tavoittele- mattomat yhteisöt	196	1,23	2 717	1,96
Kotitaloudet	15 134	94,58	12 912	9,30
Hallintarekisteröidyt osakkeet	11	0,07	53 885	38,80
Muut kansainväliset omistajat	75	0,47	1 949	1,40
	16 002	100,00	138 886	100,00

**19. Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma**

Valuuttamääräinen vieras pääoma on arvostettu taseessa tilinpäätöspäivän kurssiin.

**Rautaruukki Oyj:n pitkäaikaisten lainojen valuuttajakauma ja lainojen lyhennysohjelma 31.12.2005**

M€	Valuutta	Lyhennykset					Yhteensä	% laina- kannasta	
		2006	2007	2008	2009	2010			2011-
Optiolainat	EUR	4					4	1	
Joukkovelkakirjalainat	EUR	71		55	104	75	305	73	
Lainat rahoituslaitoksilta	EUR	32	40	13	5	5	99	24	
	SEK	3	3				5	1	
Eläkelainat	EUR	3	1	1	1		6	2	
		112	44	69	110	80	5	419	100

Lainojen keskiporkko oli 5,2 %

**17. Tilinpäätössiirtojen kertymä**

M€	2005	2004
Kertynyt poistoero 1.1.	398	391
Siirtynyt fuusiossa	0	12
Muutos tuloslaskelmassa	-16	-5
Kertynyt poistoero 31.12.	382	398
Tilinpäätössiirtojen kertymä yhteensä 31.12.	382	398

**18. Pakolliset varaukset**

Pakolliset varaukset sisältävät eläkevastuita, takuu-, saneeraus- yms. varauksia, jotka ovat varautumista tuleviin menetyksiin.

M€	2005	2004
Eläkevaraukset 1.1.	25	31
Muutos tuloslaskelman henkilöstökuluissa	-4	-5
Eläkevaraukset 31.12.	21	25
Muut pakolliset varaukset 1.1.	9	2
Siirto korottomista veloista	2	0
Muutokset tuloslaskelmassa	21	6
Muut pakolliset varaukset 31.12.	32	9
<b>Pakolliset varaukset yhteensä</b>	<b>53</b>	<b>34</b>



M€	kuponkikorko	valuutta	2005	2004
<b>Joukkovelkakirjalainat</b>				
(nimellisarvo)				
1999-2006	4,5 %	EUR	71	71
2003-2008	3,3 %	EUR	55	55
2003-2010	5,1 %	EUR	75	75
			201	201

M€	kuponkikorko	valuutta	2005	2004
<b>Debentuurilainat</b>				
(nimellisarvo)				
2002-2007/09	7,5 %	EUR	54	54
2002-2007/09	5,2 %	EUR	50	50
			104	104

M€	kuponkikorko	valuutta	2005	2004
<b>Optiolaina</b>				
2003-2006	5,0 %	EUR	4	4

Optio-oikeuden perusteella on merkittävässä 1 400 000 kpl K-osakkeita.

### 20. Laskennalliset verovelat ja -saamiset

M€	2005	2004
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>		
Jaksotuseroista	8	3
<b>Laskennalliset verovelat</b>		
Tilinpäätössiirroista	99	104

Emoyhtiön osalta on esitetty taseeseen sisältyvän poistoneron laskennallinen verovelka sekä verotuksessa vähentämättömien varausten laskennallinen verosaaminen, jota ei ole kirjattu yhtiön taseeseen.

### 21. Lyhytaikaiset korottomat velat saman konsernin yrityksille

M€	2005	2004
Ostovelat	4	2
Muut korottomat velat	14	5
	18	7

### 22. Lyhytaikaiset korottomat velat omistusyhteisyrityksille

M€	2005	2004
Ostovelat	5	5
Muut korottomat velat	0	0
	5	5

### 23. Lyhytaikainen vieras pääoma

M€	2005	2004
<b>Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät</b>		
Verovelat	67	33
Korkovelat	5	8
Henkilöstökulut	52	52
Valuuttasuojaukset	4	13
Muut siirtovelat	29	22
Siirtovelat yhteensä	158	128

### 24. Vastuositoumukset

M€	2005	2004
<b>Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä kiinteistöihin</b>		
Rahalaitoslainat	7	8
	7	8
<b>Annettujen vakuuksien arvo</b>		
Annetut kiinnitykset	26	27
	26	27
<b>Vakuudet samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta</b>		
Annetut takaukset	63	66
Konsernitilien velkasaldot	35	58
	98	124
<b>Vakuudet osakkuusyhtiöiden puolesta</b>		
Annetut takaukset	3	2
	3	2
<b>Vastuositoumukset ja vastuut</b>		
<b>Leasing- ja vuokravastuut</b>		
Seuraavana vuonna erääntyvä	45	47
Myöhemmin erääntyvä	161	202
	206	248
<b>Muut taloudelliset vastuut</b>		
Muut taloudelliset vastuut	4	1
	4	1
<b>Letter of Comfort -vastuositoumukset*</b>		
Konserniyhtiöiden puolesta	6	6
	6	6

\* Letter of Comfort -vastuositoumukset eivät muodosta juridista takausta.

# Hallituksen ehdotus voittovarojen käytöstä

Hallitus ehdottaa 23.3.2006 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 31.12.2005 päättyneeltä tilikaudelta 1,40 euroa osakkeelle ja loppuosa voitonjakokelpoisista varoista jätetään voittovarojen tilille.

Konsernin jakokelpoinen oma pääoma oli tilikauden 2005 lopussa 725 miljoonaa euroa ja emoyhtiön voitonjakokelpoinen pääoma 557 133 387,76 euroa.

Laskettuna 8.2.2006 ulkona oleville osakkeille, 136 293 748, osingon määrä on yhteensä 190 811 247 euroa,

mikä vastaa 41,9 prosenttia konsernin tilikauden voitosta. Yhtiön hallussa osingonmaksun täsmäytyspäivänä oleville osakkeille ei makseta osinkoa.

Vuoden 2005 osinkoon ovat oikeutettuja myös yhtiön hallussa olevista omista osakkeista osakepalkkiojärjestelmän 2004 piiriin kuuluville henkilöille ennen osingonmaksun täsmäytyspäivää siirrettävät osakkeet.

Ehdotettu osingonmaksun täsmäytyspäivä on 28.3.2006 ja osingonmaksupäivä 4.4.2006.

Helsingissä helmikuun 8. päivänä 2006

HALLITUS

Jukka Viinanen

Georg Ehrnrooth

Maarit Aarni

Christer Granskog

Pirkko Juntti

Kalle J. Korhonen

Kiuru Schalin

# Tilintarkastuskertomus

## Rautaruukki Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Rautaruukki Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.-31.12.2005. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet toimintakertomuksen ja EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laaditun konsernitilinpäätöksen sekä emoyhtiön Suomessa voimassa olevien määräysten mukaisesti laaditun tilinpäätöksen, joka sisältää emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon konsernitilinpäätöksestä sekä emoyhtiön tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

## Konsernitilinpäätös

EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laadittu konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen IFRS-standardien ja samalla kirjanpitolain tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Konsernitilinpäätös voidaan vahvistaa.

## Emoyhtiön tilinpäätös ja hallinto

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsinki, 8. helmikuuta, 2006

Ernst & Young Oy  
KHT-yhteisö

Pekka Luoma  
KHT

# Hallintoneuvoston lausunto

Rautaruukki Oyj:n hallintoneuvosto on tänään pitämässään kokouksessa käsitellyt yhtiön vuoden 2005 tilinpäätöstä konsernitilinpäätöksineen ja tilintarkastuskertomusta. Hallintoneuvosto esittää lausuntonaan vuoden

2006 varsinaiselle yhtiökokoukselle, että yhtiön ja konsernin tuloslaskelmat ja taseet tilikaudelta 2005 vahvistetaan. Hallintoneuvosto yhtyy hallituksen voittovarojen käyttöä koskevaan ehdotukseen.

Helsingissä helmikuun 28. päivänä 2006

## HALLINTONEUVOSTO

Turo Bergman

Jouko Skinnari

Heikki Allonen

Ole Johansson

Inkeri Kerola

Miapetra Kumpula-Natri

Tauno Matomäki

Petri Neittaanmäki

Tapani Tölli

Lasse Virén

# Tietoja vuosineljänneksittäin

## Liikevaihto vuosineljänneksittäin (IFRS)

M€	I/2004	II/2004	III/2004	IV/2004	I/2005	II/2005	III/2005	IV/2005
Ruukki Construction	61	99	114	103	88	137	170	155
Ruukki Engineering	63	78	74	113	124	114	101	137
Ruukki Metals	668	733	663	787	802	686	541	596
Muut yksiköt	1	1	3	2	0	2	0	1
Konsernin liikevaihto	794	911	854	1 005	1 014	939	812	889

## Liikevoitto vuosineljänneksittäin (IFRS)

M€	I/2004	II/2004	III/2004	IV/2004	I/2005	II/2005	III/2005	IV/2005
Ruukki Construction	0	16	24	16	9	22	39	17
Ruukki Engineering	9	15	10	19	22	23	23	27
Ruukki Metals	73	108	105	138	180	147	69	91
Konsernihallinto ja muut yksiköt	-7	-17	-12	-7	-10	-12	-17	-11
Konsernin liikevoitto	76	123	128	166	201	180	114	123

**Rautaruukki Oyj**

Suolakivenkatu 1

PL 138

00811 Helsinki

Puhelin 020 5911

Faksi 020 592 9088

Y-tunnus 0113276-9

ALV nro FI 01132769

Kotipaikka Helsinki

**Talous- ja rahoitusjohtaja**

Mikko Hietanen

Puhelin 020 592 9030

mikko.hietanen@ruukki.com

**Sijoittajasuhdepäällikkö**

Sanna Päiväniemi

Puhelin 020 592 9046

sanna.paivaniemi@ruukki.com

**Viestintajohtaja**

Taina Kyllönen

Puhelin 020 592 9040

taina.kyllonen@ruukki.com

**Talous- ja pörssiviestinnän päällikkö**

Jutta Meriläinen

Puhelin 020 592 9049

jutta.merilainen@ruukki.com

Vuosikertomusta voi tilata sähköpostitse:

annualreport@ruukki.com

[www.ruukki.com](http://www.ruukki.com)

