
Vuosikertomus 2005

OY TEBOIL AB

SUOMEN PETROOLI OY

Sisältö

Vuosi 2005

Yhtiöt lyhyesti	3
Pääjohtajan katsaus	4
Yhtiöiden toiminta	6

Tilinpäätökset

Tuloslaskelmat	14
Taseet	16
Tilinpäätösten liitetietoja	18
Rahoituslaskelmat	20
Tilintarkastuskertomukset	22

Palveluksessaanne

Yhtiöiden johto	23
Yhteystiedot	23

Oy Teboil Ab:n ja Suomen Petrooli Oy:n keskeisiä tunnuslukuja

		2005	2004	2003	2002	2001
Myynti	1 000 t	1 933	1 919	1 969	1 884	1 737
Markkinaosuus	%	23,7	23,2	23,0	22,3	21,7
Liikevaihto	milj. €	1 438	1 152	1 054	951	945
Käyttökate	milj. €	35	32	19	25	14
Poistot	milj. €	14	14	13	14	13
Nettokorot	milj. €	0	1	1	1	0
Muut tuotot/kulut	milj. €	0	0	0	0	0
Verot	milj. €	5	6	3	5	2
Tilikauden tulos	milj. €	15	13	9	13	10
Investoinnit	milj. €	15	16	18	15	13
Varastosäiliötilavuus	1 000 m ³	415	415	395	395	395
Huoltamat ja jakeluasemat	kpl	293	288	283	278	288
Henkilöstö vuoden lopussa	henkilöä	358	359	357	377	375

Yhtiöt lyhyesti

Suomen markkinoilla jo yli 70 vuotta toiminut Teboil on täyden palvelun öljytalo ja markkinaosuudellaan Suomen toiseksi suurin öljy-yhtiö.

Oy Teboil Ab perustettiin Helsingissä 1934 ja Suomen Petrooli Oy - Finska Petroleum Ab vuonna 1932 Viipurissa. Sisaryhtiöiksi yhtiöt tulivat 1948, mistä lähtien niillä on ollut yhteinen johto ja pääkonttori Helsingissä. Yhtiöiden keskinäinen työnjako on vakiintunut siten, että Teboil harjoittaa öljytuotteiden markkinointia, myyntiä, jakelua ja huoltoasematoimintaa Suomessa. Suomen Petrooli vastaa öljytuotteiden hankinnasta, varastoinnista ja kuljetuksista sekä valmistaa Teboilin markkinoimat ja myymät voiteluaineet.

Yhtiöiden omistaja on OAO Lukoil, joka 23.3.2005 solmitulla kaupalla osti molempien yhtiöiden koko osakekannan. Lukoil on maailman suurimpia öljyn tuottajia ja myyjä. Sen todetut hiilivetyvarannot ovat maailman toiseksi suurimmat. Yhtiöllä on toimintaa yli 30 maassa neljällä eri mantereella ja henkilöstöä yli 150 000. Lukoil on listattu Lontoon pörssiin.

Teboil on vakiinnuttanut asemansa toiseksi suurimpana öljy-yhtiönä Suomessa, jonka tuotevalikoimaan kuuluvat liikenteen polttoaineet, kevyt- ja raskaspolttoöljy, nestekaasu, voiteluaineet ja autokemikaalit. Markkinaosuus öljytuotteiden myynnistä kulutukseen on 70-luvulta saakka ollut yli viidennes. Vuonna 2005 se oli 23,7 %.

Toiminnan keskeiset osa-alueet on organisoitu

neljäksi liiketoimintayksiköksi: suoramyynti-, huoltamo-, voiteluaine- ja nestekaasuliiketoimintayksiköksi. Voiteluaineyksiköllä on Haminassa oma nykyaikainen tehdas, joka valmistaa voiteluaineita ja rasvoja niin moottoriajoneuvojen kuin työkonoiden ja teollisuuden tarpeisiin.

Tuotteita ja niihin liittyviä palveluja markkinoidaan yksityisille kuluttajille, yrittäjille, teollisuudelle, kunnille ja valtion laitoksille. Yhtiöllä on valtakunnallinen Teboil-huoltamoketju ja dieselautomaattiverkosto.

Öljytuotteet hankitaan sekä kotimaisilta että kansainvälisiltä öljymarkkinoilta. Pitkän yhteistyön myötä syntyneet hyvät suhteet öljyjälöstamoihin takaavat korkean laatutason yhtiön markkinoimille tuotteille.

Yhtiöiden toiminta-ajatuksena on olla tehokas, asiakasläheinen ja toimintaympäristönsä muutoksiin nopeasti reagoiva öljy-yhtiö. Toimintaa ohjaavia keskeisiä arvoja ovat: asiakasläheisyys, inhimillisuus, vastuullisuus sekä operatiivinen ja tekninen laatu.

Panostamalla asiakaslähtöiseen toimintaan, korkealaatuisiin tuotteisiin, toimivaan logistiikkaan ja omaan jakeluverkkoon yhtiö pystyy vastaamaan yritys- ja kuluttaja-asiakkaiden sekä myös ajan haasteisiin.



Pääjohtajan katsaus



Meksikonlahden tapahtumat loppukesästä ja alkusyksystä leimasivat maailman öljymarkkinoita, ja nostivat korkeat raakaöljyn hintanoteeraukset tiedotusvälineiden otsikoihin. Brent-raakaöljyalaadun spot-hinnan huippunoteeraus koettiin syyskuun alussa, kun hinta nousi 70 dollariin barreililta. Hirmumyrsky Katrinan vaikutuksesta 90 prosenttia Meksikonlahden öljyntuotannosta keskeytyi, kun useita öljyntuotantolaittoja jäi pois käytöstä. Alueen öljynjalostamot kokivat vaurioita tai kärsivät raakaöljyputelasta. Jalostuskapasiteetista jäi pois käytöstä 1,8 miljoonaa barreilia, mikä oli kymmenen prosenttia Yhdysvaltojen koko jalostuskapasiteetista.

Meksikonlahden myrskyjen lisäksi myös muut tapahtumat öljyntuottajamaissa ja spekulatiot kysynnän voimakkaasta kasvusta nostivat raakaöljyn hintanoteerausta aikaisempiin vuosiin nähden. Kun vuonna 2004 Brent-laadun hinta vaihteli 30 ja 50 dollarin välillä barreililta, vuonna 2005 vaihteluväli oli 40–70 dollaria barreililta ja keskiarvoksi saatiin 58,21 \$/barreililta.

Öljytuotteiden maailmanmarkkinahinnat olivat historiallisen korkealla tasolla. Yleensä hintavaihtelut noudattavat vuodenaikaan sidottua kaavaa, jonka mukaan lämmityskausi pohjoisella pallonpuoliskolla nostaa

talviaikaan polttoöljyjen hintaa ja kesäkausi puolestaan liikennepolttoaineiden maailmanmarkkinahintaa.

Vuonna 2005 öljytuotemarkkinat toimivat poikkeuksellisesti. Kaasuöljyn kysyntä jatkui vilkkaana vielä keväällä ja kesällä varsinaisen lämmityskauden jälkeen. Bensiinin markkinat olivat alkukaudesta varsin laimeat kiristyen varsinaisen autoilukauden jälkeen alkusyksystä. Varastojen alhainen taso ja hirmumyrsky Katrinan tuhot elo-syyskuussa nostivat hetkellisesti bensiinin maailmanmarkkinahinnat yli 850 dollariin tonnilta, mutta hintataso palautui varsin pian myrskyä edeltäneelle tasolle.

Öljytuotteiden hintojen nousu herätti runsaasti keskustelua ja pelkoa öljyn loppumisesta. Kuitenkin nousun taustalla on paremminkin liian vähäinen jalostuskapasiteetti kuin raakaöljyn niukkuus. Tilanteeseen on havahduttu öljyntuottajamaissa, jotka ovat ilmoittaneet lisäävänsä investointejaan jalostuskapasiteettiin.

Suomen energiankulutuksesta öljyn osuus on noin 27 prosenttia, jonka määrällinen osuus 30 vuodessa on vähentynyt vain hieman. Vaikka öljyn suhteellinen osuus koko energiasta on supistunut puoleen ydinvoiman ja maakaasun markkinoille tulon myötä, öljy on edelleenkin suurin ja ylivoimaisesti monipuolisin yksittäinen energianlähde. Liikenteen lisäksi sekä teollisuus- että muu tuotannollinen toiminta pientalojen lämmityksen ohella ovat merkittäviä öljytuotteiden käyttäjiä.

Vuonna 2005 öljyn kulutus Suomessa väheni prosentin verran edelliseen vuoteen verrattuna. Dieselöljyä lukuun ottamatta kaikkien muiden öljytuotteiden myynti laski. Dieselöljyn myynti kasvoi edellisenä vuonna noin neljä prosenttia, nyt kasvu jäi alle prosentin. Bensiinin myynti on kasvanut koko 2000-luvun, mutta vuonna 2005 kasvu pysähtyi johtuen loppuvuoden myynnin laskusta.

Kevyen polttoöljyn myynti väheni runsaalla viidellä prosentilla verrattuna edellisvuoteen. Lähes puolet kevyestä polttoöljystä käytetään lämmitykseen. Lämmin sää vähensi lämmitysöljyn tarvetta ja siten kevyen polttoöljyn myyntiä. Sään ohella metsäteollisuuden seisokit vähensivät raskaan polttoöljyn myyntiä.

Palkansaajien ostovoimalla on merkittävä vaikutus myös öljykaupan kehitykseen. Palkansaajien ostovoima oli ennakoitua parempi. Sitä lisäsivät keskiansioiden nousu ja ansiotulojen verotuksen keveneminen. Mm. autokauppa kävi vilkkaana. Henkilö- ja kuorma-autoja rekisteröitiin edellisvuotta enemmän, ja henkilöautokaupassa vuosi oli neljänneksi paras kautta aikojen.

Pääjohtajan katsaus

Ajoneuvokaluston viime vuosien voimakkaalla uusiutumisella on ollut monia vaikutuksia. Parantunut tekniikka on vähentänyt liikenteen ympäristökuormitusta. Toisaalta uudet tehokkaat moottorit kuluttavat vähemmän poltto- ja voiteluaineita. Liikennepolttoaineiden kokonaisuusmyynti on näihin saakka ollut kasvussa lähinnä liikennesuoritteen kasvun ansiosta.

Sen sijaan moottoriöljyjen tarve on vähentynyt jatkuvasti. Yhä useammat moottorivalmistajat edellyttävät omia luokituksiaan moottoriöljyihin. Yhtiömme voiteluainetehdas on pystynyt vastaamaan tähän haasteeseen ja valmistamaan uusia moottoriöljyvariaatioita kysytyimmille automerkeille. Viime vuonna moottoriöljyt saivat uudenlaiset litran ja neljän litran pienpakkaukset, jotka otettiin markkinoilla hyvin vastaan. Vaikka yhtiömme on maailman laajuisesti pieni voiteluainevalmistaja, se on pystynyt säilyttämään asemansa supistuvilla markkinoilla laadukaan ja laajan tuotevalikoiman ansiosta.

Yhtiömme markkinaosuuskehitys jatkui edelleen positiivisena. Kokonaismarkkinaosuus nousi 23,7 prosenttiin, mikä vahvisti asemaamme Suomen toiseksi suurimpana öljy-yhtiönä. Tuoteryhmittäin tarkastellen myynti ja markkinaosuudet kasvoivat bensiinissä, dieselissä, kevyessä polttoöljyssä ja nestekaasussa. Myös voiteluaineiden markkinaosuus kohosi, sillä myyntimme laski yleistä kehitystä vähemmän.

Yhtiö on panostanut viime vuosina merkittävästi jakeluverkoston ja varsinkin raskaan liikenteen dieselperkoston kehittämiseen. Tämä yhdessä asiantuntevan öljytuotehankinnan ja toimivan logistiikan kanssa on taannut korkean palvelutason asiakkaillemme.

Maaliskuussa 2005 Teboil ja Suomen Petrooli siirtyivät uudelle omistajalle, kun OAO Lukoil osti yhtiöiden koko osakekannan. Eräänä maailman suurimpana öljy-yhtiönä Lukoililla on mahdollisuus panostaa toimintamme edelleen kehittämiseen, mitä kiristynyt kilpailu Suomen öljykaupassa edellyttää.

Olen ollut monta antoisaa vuotta Teboilin ja Suomen Petroolin palveluksessa. Kun nyt viimeinen jaksoni, seitsemän vuotta yhtiöiden pääjohtajana päättyy, voin luottavaisin mielin jättää Teboilin ja Suomen Petroolin uuden omistajan ja uuden johdon huomaan.

Haluan osoittaa lämpimät kiitokseni yhtiöidemme henkilökunnalle ja Teboil-kauppiaille. Yhteisten ponnistelujemme ansiosta yhtiö saavutti sille asetetut niin markkinaosuus- kuin tulostavoitteet. Pystyimme myös

öljyalalla vallinneista vaikeuksista huolimatta täyttämään asiakkaidemme ja sidosryhmiemme tarpeet ja odotukset.

Erityisesti kiitän asiakkaitamme ja yhteistyökumppaneitamme yhtiöitämme kohtaan osoittamastanne luottamuksesta, joka on ollut menestyksemme takeena.



Boris Diyachenko

Pääjohtaja

Oy Teboil Ab – Suomen Petrooli Oy

Yhtiöiden toiminta

Hintapiikit värittivät kevyen polttoöljyn myyntiä

Kevyen polttoöljyn kulutuksesta valtaosa menee lämmitykseen, joten vuodenvaihteen keskeisten lämmityskausien lämpötiloilla on merkittävä vaikutus toteutuvaan myyntiin. Vuoden 2005 tammikuu oli poikkeuksellisen lämmin, samoin ajanjakso syyskuusta marraskuulle, mistä johtui, että pitkäaikaiseen keskiarvoon verrattuna vuoden lämmitystarve oli 12 % normaalia alhaisempi.

Lämpötilan lisäksi öljyn hintakehitys heijastui lämmitysöljyn myyntiin. Kevyen polttoöljyn hinta oli jyrkässä nousussa, mikä aiheutti tiivistä uutisointia tiedotusvälineissä. Kevyen polttoöljyn keskimääräinen kuluttajahinta oli noin 57,9 senttiä/litra, mikä oli 13,5 snt/l korkeampi kuin edellisvuonna (Lähde: Öljy- ja Kaasualan keskusliitto, kuluttajahintaseuranta).

Pelko öljyn riittävyydestä ja sen kohonnut hinta herätti runsasta keskustelua korvaavien lämmitysmuotojen puolesta. Myös Suomen keskeiset hallituspuolueet pyrkivät ohjaamaan investointituilla kuluttajia luopumaan öljylämmityksestä ja siirtymään kotimaisten biopolttoaineiden käyttäjäksi. Kuitenkin öljylämmityksen energiaosuus on asuin- ja palvelurakennuksissa vain noin 3 % ekvivalenttista öljytonneista.

Suomessa on runsaat 250 000 öljylämmitteistä pientalokiinteistöä, eli neljännes pientaloista lämmitetään

öljyllä. Tuoreen tutkimuksen mukaan öljylämmitteinen vanha pientalokanta lisättynä uudisrakennuskohteilla, joihin asennetaan öljylämmitys, on säilyttänyt suhteellisen osuutensa eri lämmitysmuotojen jakautumassa.

Öljylämmitys on edelleen hinnaltaan erittäin kilpailukykyinen lämmitysmuoto. Tilastojen mukaan se on ollut pitkällä aikavälillä hyvin hintakilpailukykyinen muihin pientalojen lämmitysmuotoihin verrattuna, vaikka öljyn hinnassa olisikin välillä sille tyypillisiä hetkellisiä hintapiikkejä. Myös vanhojen öljylämmitysjärjestelmien uusiminen lisää öljyn hyötysuhdetta ja vähentää ympäristökuormitusta. Öljyala yhdessä Kauppa- ja teollisuus- sekä Ympäristöministeriön kanssa edistää tätä toimintaa energiasopimus Höylä II:n puitteissa.

Muut tärkeät kevyen polttoöljyn käyttäjäryhmät ovat maatalous ja maa- sekä metsäkoneurakojat. Maatalouden osalta suurin kulutuskohde on viljan kuivatukseen tarvittava energia. Korjuukausi oli normaalia kuivempi, joten kuivaustarve ja myös polttoöljyn käyttö jäi keskimääräistä pienemmäksi.

Moottoripolttoöljy (ULSD 10 ppm) korvasi vuoden aikana lähes kokonaisuudessaan kevyen polttoöljyn (Gasoil 0,1) käytön työkoneissa. Moottorivalmistajat edellyttävät dieseltasoista polttonestettä käytettäväksi myös uusimmissa työkoneissa.



Yhtiöiden toiminta

Keveyen polttoöljyn markkinoilla kilpailu keskittyi perinteisten suurten öljy-yhtiöiden välille. Keveyen polttoöljyn myynti kotimaan kulutukseen laski 5,4 % edelliseen vuoteen verrattuna ja oli 2,4 miljoonaa m³. Teboil menestyi hyvin laskevilla markkinoilla ja pystyi kasvattamaan myyntiään 4,4 %. Pienkuluttajakaupassa hinta- ja säätekijöiden aiheuttamat ostopiikit pystyttiin yhtiön joustavuuden ansioista hyödyntämään. Myyntimme kehittyi myös keskimääräistä paremmin maatalous- sekä työkonetyössä. Keveyen polttoöljyn markkinaosuus parani 2,8 %-yksikköä ja nousi 29,4 prosenttiin.

Raskaan polttoöljyn kokonaiskulutus laskee

Raskaan polttoöljyn kulutuksen vähenemiseen vaikuttivat lämmin sää ja sähkön hinta avoimilla pohjoismaisilla sähkömarkkinoilla. Vesivarastot olivat Norjassa normaalit, joten sähkön Nordpool-hinnat Suomen sähköntuojille olivat normaalit. Tästä ja lämpimistä säästä johtuen lauhdesähköä ei tuotettu raskaalla polttoöljyllä.

Toimenpiteet raskaan polttoöljyn kulutuksen korvaamiseksi muilla polttoaineilla, pääasiassa puulla ja turpeella jatkuivat. Kivihiilen käyttö lauhdesähkön tuotannossa väheni myös olennaisesti, johtuen päästöoikeuksien korkeasta hinnasta. Vuoden 2005 aikana otettiin käyttöön useita uusia combilämpölaitoksia, jotka käyttävät sekä bioenergiaa että kaatopaikkajätettä polttoprosessissaan.

Metsäteollisuustoimialalla oli kesällä harvinaisen pitkä, kuuden viikon työselkkaus, jonka vaikutuksesta menetettiin huomattava määrä raskaan polttoöljyn myyntiä metsäteollisuuteen.

Raskaan polttoöljyn kotimaan myynti väheni runsaalla kymmenellä prosentilla 1 036 tuhanteen tonniin. Lämmitykseen ja sähkön tuotantoon pääosin käytettävän vähärikkisen raskaan polttoöljyn kulutus pieneni 9,1 %. Myös etupäässä raskaan teollisuuden käyttämän normaalirikkinen polttoöljyn käyttö pieneni 14,8 %. Teboilin kokonaismyyntimäärä väheni 14,9 %. Markkinaosuutemme laski 2,1 %-yksikköä, ja oli 38,2 %.

Teboilin dieselmyynti kasvoi merkittävästi

Ammattiliikenteen hoitamat kuljetustonnit vähenivät vuoden 2005 aikana 2–3 % Suomen Kuljetus ja Logistiikka SKAL ry:n ilmoituksen mukaan. Kuljetussuoritekilometrit sen sijaan kasvoivat, mihin olivat syynä satamalakko keväällä sekä myöhemmin metsäteollisuuden työselk-



kaus. SKAL:n tiedotteen mukaan on mahdollista, että raskaan ammattiliikenteen polttoaineen käyttö jopa väheni, sillä yrittäjät pyrkivät polttoainesästöihin uusimalla kuljetuskalustoaan ja järjestämällä kuljettajille polttoainekulutuksen säästöihin tähtäävää ajotapakoulutusta. Satama- ja metsäteollisuuden häiriöiden johdosta tavara- ja metsäteollisuustoimialojen kuljetusyrittäjien kannattavuus näyttää heikentyneen.

Teboil jatkoi ammattiliikenteen D-verkoston voimakasta kehittämistä. Yhtiö avasi 9 uutta raskasta liikennettä palvelevaa diesel-automaattia Etelä- ja Keski-Suomessa. Vuoden lopussa raskaan liikenteen D-automaatteja oli 205 kpl. Ammattiliikenteen D-kortilla voi tankata myös Teboilin huoltamoverkostossa, joten tankkauspaikkoja on näin laskettuna yli 400.

Dieselöljyn kulutus kokonaisuudessa kasvoi aikaisempiin vuosiin verrattuna vain lievästi eli 0,8 % vuoden 2005 aikana ja oli n. 2 400 miljoonaa litraa. Teboilin kokonaismyynti kasvoi yleistä kehitystä voimakkaammin eli 8,5 %. Yhtiön markkinaosuus parani 1,9 %-yksikköä ja nousi 26,5 prosenttiin.

Laivapolttoöljyjen markkinoita hallitsevat ulkomaiset toimittajat

Yli 80 % Suomen viennistä ja tuonnista tapahtuu meritse. Tonneissa tämä merkitsee 97 miljoonaa tonnia. Globaalisti noin kolmannes raskaan polttoöljyn käytöstä

Yhtiöiden toiminta

ohjautuu laivaliikenteelle. Vuonna 2005 laivaliikenteelle tapahtuva raskaan polttoöljyn myynti oli Suomessa 470 tuhatta tonnia joka oli 1,8 % pienempi kuin vastaavat toimitukset edellisellä vuonna. Markkinat jakautuvat kolmen toimijan kesken, joista Teboilin osuus oli 5,8 prosenttia.

Valtaosa laivapolttoaineesta on normaalirikkistä raskasta polttoöljyä. Ulkomaan liikenteessä olevat laivat ostavat tarvitsemastaan bunkkeroöljystä 40 % kotimaasta ja loput ulkomailta.

Tallinnan, Pietarin, Saksan ja ARA-maiden hintataso Suomeen verrattuna on jatkuvasti ollut 5–20 Usd/tonni halvempi. Tämä hintaero näyttää vallitsevan jatkossakin, joten on epätodennäköistä, että toimitusmäärät lisääntyisivät Suomessa ainakaan lähitulevaisuudessa.

Euroopan Unionin ympäristöpoliittinen asetus Marpol Annex VI, joka astuu voimaan 19.5.2006, määrittelee laivapolttoaineen maksimi rikkipitoisuudeksi Itämerellä 1,5 %. Raskaan polttoöljyn sekoitus- ja injektointilaitteiden investointipäätös parantaa oleellisesti Teboilin mahdollisuuksia kohentaa jatkossa tarjontaansa laivapolttoainemarkkinoilla. Vuoden 2006 aikana pystymme toimittamaan Haminassa laivapolttoaineen asiakkaan toivomassa viskositeetissa ja EU:n määrittelemien rikkirajojen mukaisesti. Vastaavat investoinnit myös Oulussa ja Porissa tukevat kotimaahan tapahtuvaa raskaan polttoöljyn myyntiä.

Bensiinin hinta kävi syyskuussa huippulukemissa

Erityisesti bensiinin hinta on ollut aina tiedotusvälineiden seurannan suosikkikohteita, mutta harvoin

bensiinin hinnasta on kirjoitettu niin paljon kuin vuonna 2005. ÖKKL:n tilastojen mukaan 95-oktaanisen bensiinin keskihinta huoltamoilla oli korkeimmillaan syyskuussa 135,1 snt/l ja alhaisimmillaan tammikuussa 108,0 snt/l. Samoin dieselöljyn keskihinta huoltamoilla vaihteli syyskuun 104,4 snt/l ja tammikuun 87,8 snt/l välillä.

Huoltamomarkkinoilla on jo usean vuoden ajan jatkunut epätasapaino, jossa perinteiset öljy-yhtiöt ovat joutuneet puolustamaan myyntimääriään uusien yrittäjien pyrkimässä markkinoille entistä aggressiivisemmalla hinnoittelulla. Erityisesti vuoden 2005 kolmena viimeisenä kuukautena vähittäishinnat laskivat hintasodan seurauksena ja koko alan kannattavuus laski jyrkästi.

Huoltamoliiketoimintaa värjättävät hintasodan lisäksi monenlaiset muutkin muutospainet. Pyrkimykset säilyttää tai lisätä markkinaosuuksia ovat johtaneet uudelleen arvionteihin liiketoimintakonsepteissa. On haettu synergiaetuja polttonesteiden jakelun ja päivittäistavara-kaupan yhdistelmästä, kahvi-toiminnan, pesu- ja huoltopalvelujen tai liikepaikka-omistuksen uudelleen järjestelyistä. Hintakilpailuun pyritään vastaamaan mm. automaattiasemilla, jotka hakevat kustannustehokkuutta suppealla tuotevalikoimalla, harvemmillä maksuvälineillä ja nettohinnotteluperiaatteella.

Jakeluverkosto on kaiken kaikkiaan lisääntynyt Suomessa. Erityisesti automaattiasemia on rakennettu lisää, mutta myös suurten liikenneasemien määrä on vahvasti kasvanut. Koska bensiinin ja dieselöljyn kulutus ei ole Suomessa lisääntynyt liikepaikkojen määrän kasvun suhteessa, on kamppailu volyymin säilyttämisestä ja



Yhtiöiden toiminta

markkinaosuudesta edelleen kiristynyt.

Teboil jatko i oman huoltamokonseptin kehittämistä

Huoltamotoiminnan kehittämisesä jatkettiin liikepaikkojen uudistamista aiemmin määritellyn konseptin pohjalta. Perusajatuksena on erottaa muista huoltamoketjuista tarjoamalla enemmän autoon liittyviä palveluita. Panostusta jatkettiin auton huoltotoiminnan kehittämiseen ja pesupalvelujen parantamiseen. Huoltamoiden ja automaattiasemien laatutasoa koordinoitiin ulkopuolisen arviointijärjestelmän avulla.

Perusverkoston saneerausten rinnalla tärkein investointikohde oli Vantaan Tammistossa kesäkuussa avattu uusi liikenneasema. Huomiota kiinnitettiin myös automaattiasemien kehittämiseen. Automaattiasemia uudistettiin vastaamaan Teboilin mittarikenttästandardia parillakymmenellä paikkakunnalla ympäri Suomea. Uusi automaattiasema avattiin kahdella paikkakunnalla ja kummankin yhteyteen rakennettiin myös dieselautomaatti.

Maaperään joutunut bensiini ja dieselöljy puhdistettiin investointien yhteydessä yhteistoiminnassa viranomaisten kanssa. Turvallisuuden lisäämiseksi ja kielteisten ympäristövaikutusten ehkäisemiseksi jatkettiin yhtiössä koko öljytuotteiden toimitusketjun kattavaa turvallisuusohjelmaa ja sen edellyttämää henkilöstön valmennusta.

Teboil-huoltamoverkostossa oli vuoden lopussa liikepaikkoja yhteensä 293 kpl, joista automaattiasemia oli 106 kappaletta.

Teboilin konserniyhtiö Suomen Tähtihovit Oy operoi seitsemää suuren liikennevirran varrella sijaitsevaa Teboil-huoltamoaa. Muut huoltoasemat ovat Teboil-kauppiaiden hoidossa.

Huoltamomarkkinoinnin perusrungon muodostaa kanta-asiakasohjelma, jonka kehittämistä jatkettiin. Kanta-asiakkaat saavat alennusta polttoaineista sekä etuja muista huoltamoilla myytävistä tuotteista ja palveluista. Kanta-asiakasmarkkinoinnin päämedia oli Etuvilkku-suoramainos, mikä postitettiin asiakkaalle kuusi kertaa vuoden aikana.

Jäsenkorttiyhteistyötä ammattiyhdistysliikkeen ja muiden sidosryhmien kanssa jatkettiin määrätietoisesti, mikä vaikutti positiivisesti huoltamoiden asiakasmäärin kasvuun.

Huoltamoyksikkö toteutti liikepaikoilla kuukausittaista

markkinointiohjelmaa, jossa määriteltiin toimenpiteet eri tuote- ja palveluryhmille. Suurin kampanja oli nk. Iso Käsi-kampanja, joka toistettiin kolme kertaa vuoden aikana. Kampanjoiden päämedioina käytettiin radiota, lehti- ja liikepaikkamainontaa.

Kilpailusta huolimatta Teboil paransi bensiinin markkinaosuuttaan

Bensiinin myynti on kasvanut koko 2000-luvun ajan viime vuotta lukuun ottamatta. Vuoden 2005 kolmella ensimmäisellä neljänneksellä bensiinin myynti oli vuoden takaista suurempi, mutta vuoden viimeisen neljänneksen myynti jäi edellisvuoden vastaavasta jaksosta. Näin koko vuoden bensiinin myynti Suomessa väheni 0,4 % edellisvuodesta. Syynä kulutuksen kääntymiseen laskuun oli bensiinin korkeaksi nousseen hinnan vaikutus kuluttajien käyttäytymiseen sekä ”turhien ajojen” karsiminen. Luonnollisesti siihen vaikutti myös autojen polttoainetaloudellisuuden paraneminen.

Kovasta kilpailutilanteesta ja supistuneesta kokonaismyynnistä huolimatta Teboilin bensiinin myynti kasvoi 1,5 % ja oli 370 000 m³. Yhtiön markkinaosuus nousi 0,3 %-yksikköä ja oli 15,0 %, mikä on Teboilin korkein markkinaosuus kautta aikojen.



Yhtiöiden toiminta



Voiteluaineet saivat uudet pienpakkaukset

Voiteluaineiden valmistuksessa käytettävien raaka-aineiden hinnat ovat olleet usean vuoden voimakkaassa nousussa, mikä yhdessä laskevien myyntivolyymien kanssa on antanut runsaasti haasteita.

Kaukoidän kasvanut kysyntä sysäsi raaka-aineiden hinnat nousuun kesällä 2005. Meksikon lahdella riehui hurrikaaniaalto, joka vaurioitti useita perusöljyjälöstamoja sekä yhtä maailman suurinta lisäainetehdasta. Tämän seurauksena perusöljyjen hinnat lähtivät ennennäkemättömään nousuun.

Myös lisäaineiden hinnat nousivat vuoden aikana useiden korotusten yhteisvaikutuksena merkittävästi. Nousua tehosti myös US dollarin vaihtokurssin vahvistuminen euroon nähden. Voikin todeta, että edes öljykriisin tai Irakin sodan aikana muutokset eivät ole olleet yhtä suuria kuin vuonna 2005. Öljy-yhtiöt eivät toistaiseksi ole pystyneet siirtämään nousua täysimääräisesti tukku- ja kuluttajahintoihin, joten on odotettavissa, että hinnat edelleen kohoavat.

Kilpailutilanne Suomen supistuvilla voiteluainemarkkinoilla jatkui edelleen tiukkana. Niin kevyen kuin raskaan kaluston voiteluaineiden tarve supistuu jatkuvasti parantuneiden laatujen ja pidentyneiden voiteluvälien johdosta. Kilpailu myyntikanavista ja uusien markkinoiden valtaamisesta kiristää kilpailuasetelmaa alalla toimivien

öljy-yhtiöiden kesken.

Metsäteollisuuden työselkkaus pysäytti paperitehtaat ja sahojen toiminnan lähes kokonaan touko-kesäkuussa, mikä vaikutti merkittävästi teollisuusvoiteluaineen kysyntään Suomessa. Teboilin myyntivolyymit teollisuuteen kehittivät kuitenkin positiivisesti seisokeista huolimatta. Myös Rhenus-työstönesteiden myynti nousi edelliseen vuoteen verrattuna ja tulevaisuudessa Rhenus-tuoteryhmällä onkin oma paikkansa teollisuusöljyjen joukossa.

Voiteluaineiden kokonaiskulutus laski Suomessa vuonna 2005 6,5 % edelliseen vuoteen verrattuna ja oli 79 000 tonnia. Lukuisista alan ongelmista huolimatta Teboil pystyi parantamaan markkinaosuuttaan, joka nousi 0,5 %-yksikköä ja oli 22,7 %. Moottoriöljyjen markkinaosuus oli 26,7 % ja siinä oli nousua 0,4 %-yksikköä.

Teboilin vientimarkkinat olivat hyvässä kasvussa. Suurin osa voiteluaineiden vientitoimituksista suuntautuu suuriasiakkaille. Pääasiallisia vientikohteita ovat Venäjä ja Baltian maat. Vuonna 2005 käynnistyivät toimitukset yhtiön uuden omistajan Lukoilin huoltoasemille.

Yhtiön Haminassa sijaitsevalla voiteluainetehtaalla oli useita kehityshankkeita. Tuotantoprosesseja kehitettiin edelleen ja laboratorion toimintaa tehostettiin uusilla laitehankinnoilla.

Tuotteiden markkinointia piristivät uudet litran ja 4-litran pakkaukset, jotka saivat hyvän vastaanoton.

Yhtiöiden toiminta

Edellisten vuosien tapaan markkinoille tuotiin lukuisia uusia tuotteita täyttämään kuluttajien erikoistarpeita, kuten esimerkiksi täyssynteettiset 2-tahtimoottoriöljyt, 2T Bike -moottoripyörille ja 2T Snow -moottorikelkoille.

Nestekaasu lisäsi hieman suosiotaan

Suomen nestekaasun markkinat vuonna 2005 kasvoivat 4,4 prosenttia ja olivat 280 000 tonnia. Teboil kasvatti myyntiään yleistä kehitystä enemmän eli 7,1 %. Markkinaosuus nousi 0,3 %-yksikköä ja oli 10,6 %.

Yhtiöt toivat Venäjältä yhteensä 34 800 tonnia nestekaasua, propaania ja butaania. Tuonti tapahtui rautateitse, joko suoraan asiakkaille tai yhtiön Joensuussa sijaitsevaan Onttolan nestekaasuvastostoon.

Teollisuuden bulk-kaasun toimitukset vilkastuivat. Uusia asiakkaita saatiin runsaasti eri teollisuuden aloilta. Asiakkaiden hankintaan vaikuttivat useat seikat, mutta erityisesti näytettiin arvostavan nestekaasukulutuslaitosten kokonaistoimituksia, jotka sisältävät säiliöt, putkistot, polttimot, suunnittelun ja lupa-asioiden hoidon. Osaavat yhteistyökumppanit, onnistuneet laiteratkaisut ja oikein suunnattu myyntityö helpottivat ratkaisua, jolla asiakkaan polttoaineeksi valittiin nestekaasu.

Teollisuudelle tarkoitettujen höyrystin- ja säiliöpakettien tuotekehitystä jatkettiin ja aloitettiin sarjavalmisteisten piensäiliöiden tuonti. Näiden uusien kilpailukykyisten tuotteiden avulla hankittiin ennätysmäärä uusia säiliökaasuasiakkaita.

Pullotetun nestekaasun myynnissä kotitalouksille yhtiö on edelleen hionut logistiikkaa ja pyrkinyt korostamaan korkeaa laatua ja palvelua. Nestekaasugrillit ja erilaiset vapaa-ajan laitteet kuten lämmittimet olivat erityisen suosittuja. Perinteisten 5:n ja 11:n kilon teräspullojen lisäksi uutuustuotetta 10:n kilon komposiittipulloa myytiin runsaasti.

Nestekaasun myynnin odotetaan myös jatkossa kehittyvän postitiivisesti. Vapaa-ajan pullokaasun käyttö tuo nestekaasua tunnetuksi laajemmille kuluttajapiireille ja teollisuuden erilaiset käyttökohteet lisäävät tasaisesti nestekaasun osuutta energiamarkkinoilla.

Öljytuotehankinnat ja logistiikka

Yhtiön markkinoimien ja myymien öljytuotteiden hankinnasta ja logistiikasta vastasi Teboilin sisaryhtiö Suomen Petrooli Oy. Tuotteita hankittiin yhteensä 1,9 miljoonaa tonnia.

Öljytuotteita ostettiin eri toimittajilta kansainvälisiltä markkinoilta ja kotimaiselta jalostamolta. Hankintapäätösten yhtenä tärkeimpänä kriteerinä edullisen hankintahinnan lisäksi oli, että niiden laadut vastaavat kaikkia Suomen markkinoiden laatuvaatimuksia.

Valtaosa tuonnista hoidettiin meritse ulkomaisten varustamoiden kanssa tehtyjen vuosisopimusten perusteella. Loppuvuodesta uutena tuontikanavana oli Venäjältä rautateitse Kuopioon, Joensuuhun sekä Haminaan tuotava rikkitön dieselöljy.

Suomen Petroolin oma säiliölaiva M/T Tebo Olympia telakoitiin keväällä Riikassa, jolloin kaksoispohjaa syvennettiin ja laiva luokiteltiin seuraavalle viisivuotiskaudelle. Toukokuun lopussa laiva laitettiin myyntiin. Parhaan ostotarjouksen teki espanjalainen Grupo Beluda -yhtiö, jolle laiva myytiin ja luovutettiin 13.12.2005 Tukholmassa.

Poltonesteiden varastoverkoston muodostivat kuusi rannikkovarastoa (Oulu, Pietarsaari, Vaasa, Pori, Turku ja Hamina) sekä kaksi sisämaan varastoa (Kuopio ja Joensuu). Oman varastoverkoston lisäksi käytettiin tarpeiden mukaan yhteistyövarastoja.

Merkittävimmät varastoinvestoinnit kohdistuivat automaation uudistukseen Joensuun varastolla ja raskaan polttoöljyn sekoituslaitteistoihin Haminan ja Porin varastoilla. Raskaan polttoöljyn sekoituslaitteistojen investoinneilla pyritään varmistamaan toimitukset kansainväliselle laivaliikenteelle, sillä Itämeren alueella toukokuusta 2006 lähtien tuotteissa edellytetään alle 1,5 p-% rikkiraja. Samalla varmistetaan joustavammat mahdollisuudet



Yhtiöiden toiminta

tarjota asiakkaille eri viskositeettia sisältäviä raskasöljy-laatuja.

Öljytuotteiden kuljetukset asiakkaille suoritettiin omalla ja sopimussuhteisella säiliöautokalustolla. Kuljetusten osalta etenkin syksy oli haasteellista aikaa polttoainetoimituksissa, sillä korkeat polttonesteiden hinnat ja normaalia lämpimämpi syksy aiheuttivat voimakkaita hetkittäisiä kysyntäpiikkejä polttoainetoimituksiin.

Henkilöstö

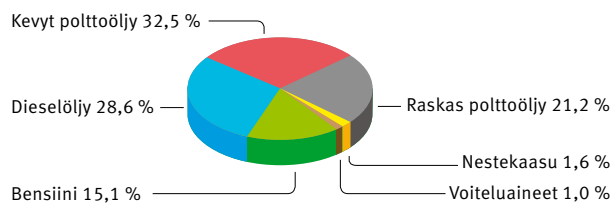
Yhtiöissä oli vuoden lopussa vakituisessa työsuhteessa yhteensä 358 henkilöä, joista 205 Teboilin ja 153 Suomen Petroolin palveluksessa. Henkilöstön määrä väheni yhdellä henkilöllä edelliseen vuoteen verrattuna.

Ammatillisen osaamisen kehittäminen ja työmotivaation ylläpitäminen ovat yhtiöiden henkilöstöpolitiikan keskeisiä osa-alueita. Henkilöstön kehittämissohjelman suuri projekti, laaja, kolme vuotta kestänyt, johtamisen erikoisammattitutkinto saatiin päätökseen. Koulutus toteutettiin yhteistyössä Helsingin työvoimatoimiston ja Uudenmaan TE-keskuksen kanssa. Toimihenkilöiden ammatilliseen osaamiseen tähtäävää tutkintokoulutusta jatkettiin. Ammattitaidon ylläpitämiseksi järjestettiin myös yksittäisiä kursseja eri osaamisalueille.

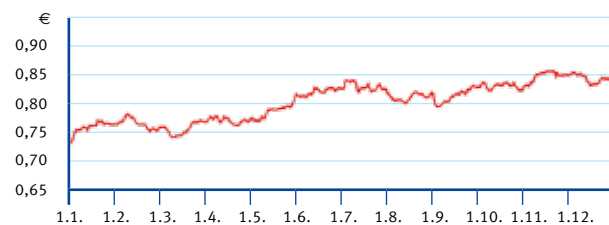
Henkilöstön hyvinvointiin ja viihtyvyyteen panostettiin monin tavoin. Yhtiö tarjoaa henkilöstölleen korkeatasoisen työpaikkaruokailun ja terveydenhoidon sekä mahdollisuuden monipuoliseen harrastus- ja liikuntatoimintaan.

Yhtiöiden toiminta

Teboilin päätuotteiden myynti kulutukseen vuonna 2005 (1 865 351 tonnia)



Dollarin kurssikehitys 2005



Raakaöljyn hintakehitys 2005 (Brent spot)



Öljytuotteiden myynti kulutukseen Suomessa vuonna 2005

		Koko maa		Teboil			
		Myynti	Muutos-%	Myynti	Muutos-%	Markkinaosuus-%	Muutos, %-yksikkö
Perustuotteet yhteensä	t	7 857 632	-2,1%	1 865 351	0,2%	23,7	0,5
Bensiini	m ³	2 500 817	-0,4%	376 211	1,5%	15,0	0,3
Dieselöljy	m ³	2 382 632	0,8%	630 616	8,5%	26,5	1,9
Kevyt polttoöljy	m ³	2 440 977	-5,4%	717 664	4,4%	29,4	2,8
Raskas polttoöljy	t	1 036 214	-10,2%	396 242	-14,9%	38,2	-2,1
Nestekaasu	t	280 036	4,4%	29 727	7,1%	10,6	0,3
Voiteluaineet	t	79 104	-6,5%	17 922	-4,4%	22,7	0,5

Oy Teboil Ab

TULOSLASKELMA (1 000 €)

01.01.–31.12.	2005	2004
Liikevaihto	1 437 603	1 181 610
Liiketoiminnan muut tuotot	121	15
Materiaalit ja palvelut		
Ostot tilikauden aikana	-1 342 444	-1 092 849
Varastojen muutos	825	3 724
Ulkopuoliset palvelut	-35 754	-34 643
	-1 377 373	-1 123 768
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-9 957	-9 556
Eläkekulut	-1 626	-1 900
Muut henkilöstökulut	-1 948	-1 693
	-13 532	-13 149
Poistot		
Suunnitelman mukaiset poistot	-9 973	-10 117
Liiketoiminnan muut kulut	-22 527	-20 827
LIIKEVOITTO	14 318	13 764
Rahoitustuotot ja -kulut	-1 468	-969
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	12 850	12 795
Tilinpäätössiirrot		
Poistoeron muutos	-935	-675
Tuloverot	-3 124	-3 824
TILIKAUDEN VOITTO	8 792	8 296

Suomen Petrooli Oy – Finska Petroleum Ab

TULOSLASKELMA (1 000 €)

01.01.–31.12.	2005	2004
Liikevaihto	706 698	502 031
Liiketoiminnan muut tuotot	9 326	5 865
Materiaalit ja palvelut		
Ostot tilikauden aikana	-700 182	-492 605
Varastojen muutos	8 636	7 290
	-691 545	-485 315
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-6 373	-5 992
Eläkekulut	-1 029	-1 181
Muut henkilöstökulut	-930	-876
	-8 332	-8 050
Poistot		
Suunnitelman mukaiset poistot	-3 455	-3 487
Liiketoiminnan muut kulut	-7 033	-7 363
LIIKEVOITTO	5 659	3 681
Rahoitustuotot ja -kulut	1 280	1 873
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	6 939	5 554
Tilinpäätössiirrot		
Poistoeron muutos	728	1 022
Tuloverot	-2 002	-2 110
TILIKAUDEN VOITTO	5 665	4 466

Oy Teboil Ab

TASE 31.12. (1 000 €)

VASTAAVAA	2005	2004
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	2 996	3 550
Muut pitkävaikuttiset menot	6 095	6 130
	9 091	9 681
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	5 387	4 863
Rakennukset ja rakennelmat	27 158	27 816
Koneet ja kalusto	21 895	20 982
Muut aineelliset hyödykkeet	1 697	1 625
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	444	255
	56 581	55 542
Sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	5 500	5 488
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	16 293	15 468
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	144 655	100 341
Lainasaamiset	488	14 721
Muut saamiset	731	3 654
Siirtosaamiset	851	665
	146 725	119 382
Rahat ja pankkisaamiset	9 868	6 125
VASTAAVAA YHTEENSÄ	244 059	211 686
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	4 370	4 370
Ylikurssirahasto	3	3
Edellisten tilikausien voitto	58 170	49 874
Tilikauden voitto	8 792	8 296
	71 335	62 543
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ		
Poistoero	15 308	14 374
PAKOLLISET VARAUKSET		
Pakollinen varaus	300	300
VIERAS PÄÄOMA, PITKÄAIKAINEN		
Lainat rahoituslaitoksilta	1 529	14 070
VIERAS PÄÄOMA, LYHYTAIKAINEN		
Lainat rahoituslaitoksilta	1 529	9 328
Saadut ennakot	1 398	1 007
Ostovelat	149 548	104 629
Muut velat	333	301
Siirtovelat	2 779	5 135
	155 587	120 399
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	244 059	211 686

Suomen Petrooli Oy – Finska Petroleum Ab

TASE 31.12. (1 000 €)

VASTAAVAA	2005	2004
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	50	61
Muut pitkävaikuttiset menot	697	875
	747	936
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	1 094	1 084
Rakennukset ja rakennelmat	15 327	15 536
Koneet ja kalusto	8 823	8 784
Muut aineelliset hyödykkeet	1 403	1 312
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	0	189
	26 647	26 905
Sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	1 335	1 335
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	62 165	53 529
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	124 251	85 670
Lainasaamiset	0	13 766
Muut saamiset	2 855	3 239
Siirtosaamiset	4 429	8 689
	131 535	111 364
Rahat ja pankkisaamiset	140	473
VASTAAVAA YHTEENSÄ	222 569	194 542
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	4 877	4 877
Edellisten tilikausien voitto	49 294	44 827
Tilikauden voitto	5 665	4 466
	59 836	54 171
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ		
Poistoero	13 170	13 897
PAKOLLISET VARAUKSET		
Pakollinen varaus	380	380
VIERAS PÄÄOMA, PITKÄAIKAINEN		
Lainat rahoituslaitoksilta	0	11 012
VIERAS PÄÄOMA, LYHYTAIKAINEN		
Lainat rahoituslaitoksilta	30 225	12 753
Ostovelat	38 100	23 031
Muut velat	79 638	75 465
Siirtovelat	1 221	3 833
	149 184	115 082
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	222 569	194 542

Yhtiöiden johto

Johtajat

Boris Diyachenko	pääjohtaja, 9.4.2006 saakka
Nazim Suleymanov	pääjohtaja, 10.4.2006 lähtien
Guri Petrunin	varapääjohtaja, 31.12.2005 saakka
Alexander Malanin	varapääjohtaja, 1.2.2006 lähtien

Pekka Arte	talousjohtaja
Timo Linsiö	henkilöstöjohtaja
Kim Tuomolin	operatiivinen johtaja

Martti Suikkanen	suoramyyntiyksikön johtaja
Heikki Lenkkeri	huoltamoyksikön johtaja
Ossi Anttila	nestekaasuyksikön johtaja
Jukka Luotonen	voiteluaineyksikön johtaja
Pertti Tuominen	tuotantojohtaja, Haminan tehdas

Osastopäälliköt

Emanuil Drakos	tuonti
Matti Hämäläinen	lakiasiat
Kari-Pekka Manni	logistiikka
Jari Mäkinen	talous
Carl Nelskylä	kiinteistöasiat
Seppo Niskanen	rahoitus ja kirjanpito
Krister Tamminen	IT
Leila Timgren	viestintä
Yury Tyrin	vienti, voiteluaineet

Yhteystiedot

Oy Teboil Ab – Suomen Petrooli Oy

Valtakunnallinen kutsunumero 020 47001
Sähköposti: etunimi.sukunimi@teboil.fi
www.teboil.fi

Voiteluainetehtas ja laboratorio

Öljysatamantie 6, 49460 Hamina
Puh. 020 4700 650
Faksi 020 4700 666

Pääkonttori

Bulevardi 26, 00120 Helsinki
PL 102, 00121 Helsinki
Faksi (09) 643 856

Tilauskeskus

Yksityisasiakkaat	0800 183 300
Yrityisasiakkaat	0800 183 301
Beställningar	0800 183 20
Faksi	020 4700 761 tai (09) 871 0848