

# Affecto

VUOSIKERTOMUS 2006



# Vuosi 2006

Vuoden 2006 alku oli liiketoiminnan kannalta haastava, ja vuoden ensimmäinen neljännes jäi tappiolliseksi. Liiketoiminta kehittyi sen jälkeen kuitenkin myönteisesti, ja viimeisellä neljänneksellä kannattavuus oli vuoden korkein. Myös liikevaihto kasvoi voimakkaimmin viimeisen neljänneksen aikana.

- Liikevaihto kasvoi 7 % ja nousi 50,2 miljoonaan euroon.
- Liikevaihto kasvoi sekä Suomessa että Baltiassa, jossa kasvu oli hyvin voimakasta.
- Liikevoitto oli 3,6 Me, joka on 7 % liikevaihdesta.
- Tilauskanta oli vuoden lopussa ennätyskellisen suuri.
- ZenParkin osto vahvisti Affecton asemaa Suomen johtavana BI-ratkaisutoimittajana.
- Affecto vahvisti läsnäoloaan Baltiassa käynnistämällä liiketoiminnan Virossa.
- Intellibisin osto laajensi Affecton toiminta-alueita Ruotsiin.

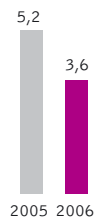
Avainluvut	2006	Muutos	2005
Liikevaihto, Me	<b>50,2</b>	7 %	46,7
Liiketulos, Me	<b>3,6</b>	-29 %	5,2
Tilauskanta, Me	<b>24,2</b>	86 %	13,0
Henkilöstö katsauskauden lopussa	<b>745</b>	40 %	534
Taseen loppusumma, Me	<b>78,7</b>	26 %	62,4
Tulos/osake, e	<b>0,16</b>	-36 %	0,25
Osinko/osake, e *)	<b>0,10</b>	-	0,10
Omavaraisuusaste, %	<b>52,0</b>	-	56,9

\*) hallituksen esitys 14.2.2007

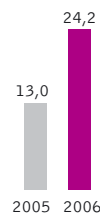
Liikevaihto, Me



Liiketulos, Me



Tilauskanta, Me



# Affecto lyhyesti

Affecto rakentaa monipuolisia tietojärjestelmäratkaisuja, jotka tehostavat yritysten ja organisaatioiden liiketoimintaa ja tukevat päätöksentekoa. Affecto tarjoaa liiketoimintatiedon hallintaratkaisuja ja operatiivisia IT-ratkaisuja. Liiketoimintatiedon hallintaratkaisujen avulla toiminnanohjausjärjestelmien tuottamaa tietoa voidaan jatkojalostaa ja hyödyntää tehokkaasti. Operatiiviset IT-ratkaisut tehostavat yritysten ja organisaatioiden toimintaa ja auttavat niitä kokoamaan ja järjestämään käytössään olevaa tietoa päivittäisen toiminnan tueksi. IT-ratkaisut toteutetaan aina yksilöllisesti ja asiakkaan tarpeiden mukaisesti. Lisäksi Affecton tarjontaan kuuluu erilaisia painettuja ja digitaalisia kartografisia ratkaisuja.

# Johtoajatukset

## Visio

- Vuonna 2009 Affecto on johtava liiketoimintatiedon hallintaratkaisujen toimittaja Pohjoismaissa, Baltiassa ja Itä-Euroopassa. Affecto on osaavin ja laadukkain paikkatiedon, dokumentin- ja sisällönhallinnan sekä muiden operatiivisten ratkaisujen tekijä valituilla toimialoilla sekä maantieteellisillä alueilla. Liikevaihtomme ylittää 100 miljoonaa euroa ja olemme markkina-alueemme kannattavimpia yrityksiä.
- Affecto on paras investointi sidosryhmilleen. Henkilöstöllemme olemme paras työpaikka oman osaamisen ja ammattitaidon kasvattamisen kannalta. Asiakkaat saavat meiltä laadukkaita ratkaisuja ja palveluja, jotka perustuvat asiakastarpeiden syvään ymmärtämiseen. Sijoittajille tarjoamme kestävän omistaja-arvon kehityksen.

## Strategia

- Strategiamme ydin on kestävä ja kannattava kasvu.
- Liiketoimintamme perustuu kahteen vahvaan osaamisalueeseen: liiketoimintatiedon hallintaratkaisujen tuottamiseen sekä operatiivisiin IT-ratkaisuihin, joihin kuuluvat paikkatietoratkaisut, dokumentin- ja sisällönhallintaratkaisut sekä operatiiviset sovellukset.
- Hyödynnämme Baltian alueen voimakasta markkinakasvua ja laajennumme sitä kautta myös Itä-Eurooppaan.
- Keskitymme henkilöstömme osaamisen kehittämiseen. Uskomme innostavaan johtamiseen ja palkitsemme onnistumisista.



AffectoGenimapille vuosi 2006 oli sekä vauhdikas että valoisa. Yhtiön liiketoiminta kehittyi suotuisasti ja liikevaihto kasvoi 7 %. Teimme vuoden aikana kolme yritysostoa, joista merkittävimpin laajensi toiminta-alueemme kattamaan Ruotsin. Täsmensimme strategiaamme ja terävöittäksemme toimintojamme päätimme keskittyä entistä yhtenäisemmän yrityskuvan luomiseen. Uusi markkinointinimemme Affecto yhdessä uuden visuaalisen yritysilmeen kanssa kertoo tästä muutoksesta. Hallitus esittää vuoden 2007 varsinaiselle yhtiökokoukselle yhtiön nimen muuttamista Affecto Oyj:ksi.

# Tavoitteena voimakas kehittyminen

Liiketoimintamme kasvoi ja henkilöstömme määrä nousi voimakkaasti vuoden 2006 aikana. Nyt meitä affectolaisia on jo noin 750, joista Suomessa työskentelee 350 ja Baltiassa ja Ruotsissa yhteensä 400 henkilöä. Itse aloitin toimitusjohtajana syyskuussa. Tehtäväni on ohjata yritystä oikeaan suuntaan sekä innostaa ja kannustaa kaikkia affectolaisia päivittäisissä tehtävissään kohti yhteistä kasvutavoitettamme.

## Kohti kansainvälisyyttä

Affecton tuloskehitys notkahti alkuvuonna Baltian markkinoiden heikon menestyksen takia, mutta ongelmat saatiin nopeasti korjattua. Loppuvuodesta tulos kehittyi jo erittäin myönteisesti koko yrityksessä, ja vuoden viimeinen neljännes oli selvästi vuoden paras. Myös markkinatilanne parani vuoden aikana, kun erityisesti liiketoimintatiedon hallintaratkaisujen eli BI-ratkaisujen kysyntä lisääntyi selvästi. Tilauskantamme oli vuoden lopussa 24 miljoonaa euroa, mikä oli 86 % edellisvuoden vastaavaa ajankohtaa enemmän.

Syyskuussa ostimme suomalaisen ZenParkin, joka on keskittynyt liiketoimintatiedon hallintaratkaisuihin. Joulukuussa vahvistui ruotsalaisen samaan liiketoimintaan keskittyneen Intellibis AB:n osto. Affecto toimii nyt Suomen lisäksi koko Baltian alueella ja Ruotsissa. Olemme kehittämässä yritystä aidosti kansainväliseksi. Tavoitteenamme on edelleen vahvistaa asemiamme Pohjoismaissa ja Baltiassa ja laajentaa toimintaamme myös muihin Itä-Euroopan maihin.

Syyskuussa ostimme suomalaisen ZenParkin, joka on keskittynyt liiketoimintatiedon hallintaratkaisuihin. Joulukuussa vahvistui ruotsalaisen samaan liiketoimintaan keskittyneen Intellibis AB:n osto. Affecto toimii nyt Suomen lisäksi koko Baltian alueella ja Ruotsissa. Olemme kehittämässä yritystä aidosti kansainväliseksi. Tavoitteenamme on edelleen vahvistaa asemiamme Pohjoismaissa ja Baltiassa ja laajentaa toimintaamme myös muihin Itä-Euroopan maihin.

## Strategiaa terävöitettiin

Joulukuussa täsmensimme tavoitteitamme ja strategiaamme. Tavoitteenamme on kasvattaa liikevaihtoa merkittävästi seuraavan kolmen vuoden aikana säilyttäen hyvä kannattavuus. Kasvun painopiste on orgaanisessa kasvussa, mutta myös yritysostot ja maantieteellinen laajentuminen ovat mahdollisia.

Määrittelimme ydinosaamisalueiksemme liiketoimintatiedon hallintaratkaisut ja operatiiviset IT-ratkaisut. Tietotekniikka-alalla toimimme siis hyvin tarkasti määritetyllä, erikoisosaamista vaativalla sektorilla. Liiketoimintatiedon hallintaratkaisuisuissa olemme markkinajohtaja toimialueellamme, ja myös operatiivisten IT-palvelujen tarjoajana kuulumme alan kärki-joukkoon. Jatkamme edelleen myös kartografisten ratkaisujen tarjoamista sekä kustannusliiketoimintaamme Karttakeskuksena.

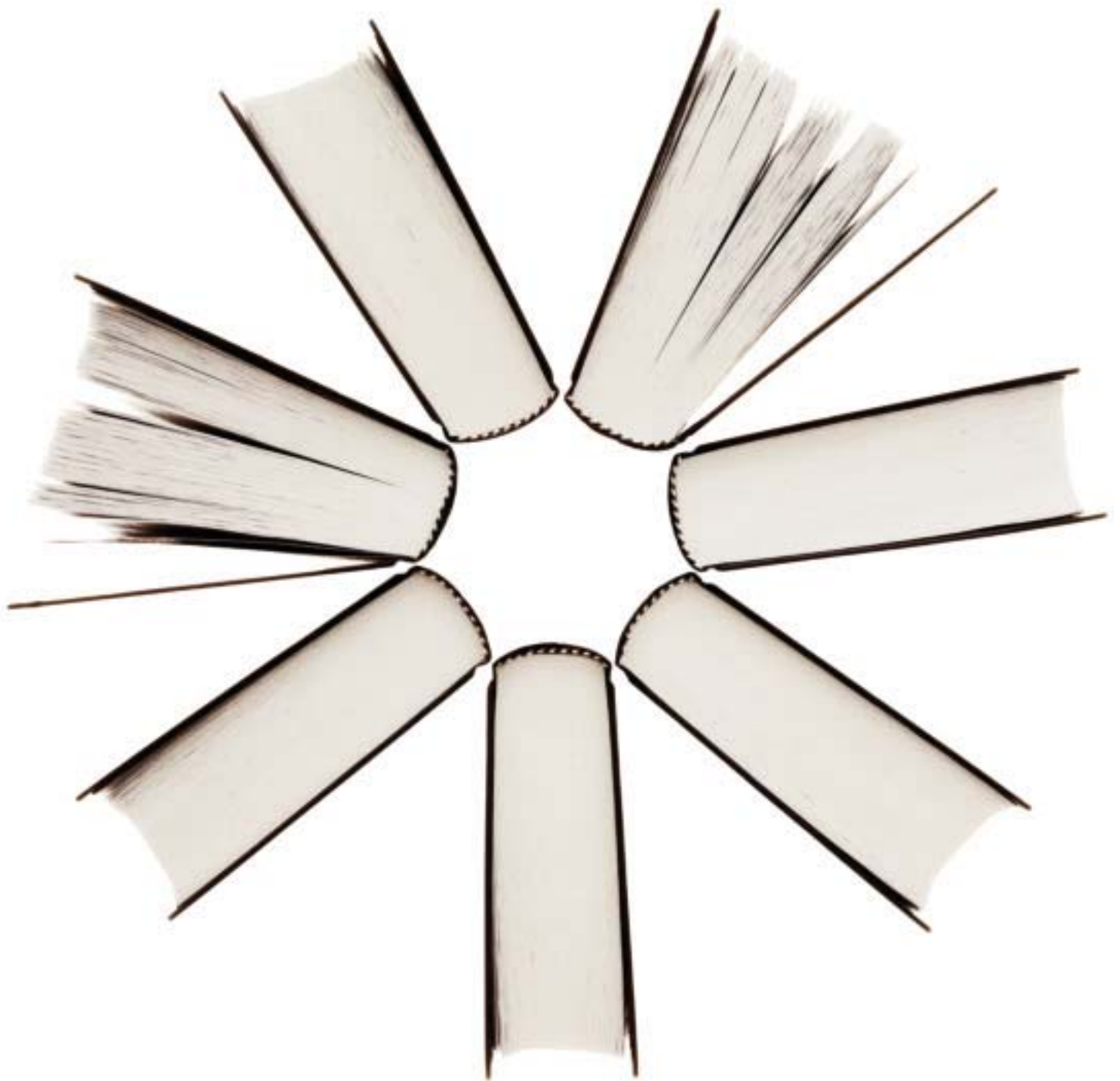
## Odotukset positiivisia

Palvelujemme kysyntä kasvaa tällä hetkellä selvästi nopeammin kuin IT-ala keskimäärin, ja näkemyksemme mukaan tämä kehitys vain voimistuu tulevina vuosina. Asiakkaamme tarvitsevat jatkossa entistä enemmän sovelluksia, jotka yhdistävät eri toiminnanohjausjärjestelmissä olevan tiedon, antavat paremman kokonaiskuvan yrityksen tilanteesta ja tehostavat liiketoimintoja. Tavoitteenamme on entistäkin parempi palvelu, ja sen vuoksi kehitämme omaa osaamistamme asiakkaiden liiketoiminnasta.

Olemme määritelleet Affectolle uudet tavoitteet ja nyt toteutamme niitä innolla ja tiiviissä yhteistyössä kaikkien eri toimintojemme kesken. Olemme käynnistäneet useita erilaisia kehitysprojekteja, joissa keskitytään mm. esimiestyöhön, osaamisen kehittämiseen ja viestintään. Näin ollen myös vuosi 2007 on varmasti meille työntäyteinen.

Esitän lämpimät kiitokseni Affecton henkilöstölle erinomaisesta työstä ja sujuvasta yhteistoiminnasta. Meillä on suunta selvillä ja intoa pyrkiä tavoitteita kohti myös tulevina vuosina. Kiitän myös asiakkaitamme ja osakkeenomistajiamme luottamuksesta toimintaamme kohtaan. Pyrimme jatkossa ylittämään odotuksenne.

Pekka Eloholma  
toimitusjohtaja





Affecton IT-palveluliiketoiminta keskittyy kahteen vahvaan osaamisalueeseen: liiketoimintatiedon hallintaratkaisuihin ja operatiivisiin IT-ratkaisuihin. Affecto on johtava liiketoimintatiedon hallintaratkaisujen eli business intelligence -ratkaisujen (BI) toimittaja Suomessa ja Ruotsissa. Operatiivisissa ratkaisuissa yhtiöllä on merkittävä asema Suomessa ja erityisen vahva asema Baltian alueella. Lisäksi yhtiö tuottaa erilaisia kartografisia ratkaisuja.

## Vahvat osaamisalueet

Affecton tavoitteena on olla johtava BI-ratkaisujen toimittaja Pohjoismaissa, Baltiassa ja muualla Itä-Euroopassa sekä osaavin ja laadukkain operatiivisten IT-ratkaisujen toimittaja valitsemilaan toimialoilla ja markkinoilla.

Yhtiön tavoitteena on orgaanisen kasvun ja yritysostojen avulla kasvaa voimakkaasti ja ylittää 100 miljoonan euron liikevaihto vuonna 2009. Kasvutavoite tarkoittaa liikevaihdon merkittävää kasvua seuraavien kolmen vuoden aikana. Samanaikaisesti yhtiön tavoitteena on olla yksi markkina-alueensa kannattavimmista IT-palveluyrityksistä.

### Toimintaympäristö mahdollistaa kasvun

Kaikkien Affecton markkina-alueen maiden taloudet ovat kasvavia, joten myös tietotekniikkapalvelujen kysyntä kasvaa. Suomessa ja Ruotsissa alan markkinakasvu on vain muutaman prosentin luokkaa, mutta BI-ratkaisujen kysyntä kasvaa selvästi keskimääräistä markkinakasvua nopeammin. Myös operatiivisten ratkaisujen kysyntä kehittyä myönteisesti, ja esimerkiksi erilaisten paikkatietoja hyödyntävien sovellusten tarve lisääntyy jatkuvasti. Affecton tarjoamien palvelujen kysyntä kehittyä siis alan yleistä kehitystä myönteisemmin Suomessa ja Ruotsissa.

Baltiassa IT-palvelualan markkinakasvun arvioidaan ylittävän kymmenen prosenttia johtuen maiden talouksien voimakkaasta kasvusta ja EU:n rahoittamista julkishallinnon investoinneista, jotka on käynnistetty maiden liittyttyä unioniin. Kasvun arvioidaan myös jatkuvan voimakkaana, koska alueen maiden tietotekniikkakulut ovat edelleen vain murto-osa EU:n keskiarvosta. Yritysten ja julkishallinnon organisaatioiden rakentaessa toiminnanohjaus-

järjestelmiään kysyntä kohdistuu Baltiassa pääasiassa operatiivisiin IT-ratkaisuihin. Kun perusjärjestelmät on saatu käyttöön, BI-ratkaisujen tarve kasvaa myös siellä.

Tietotekniikkaratkaisujen markkinat ovat hyvin kilpaillut, mutta Affecton erityisosaaminen ja vankat näytöt vaativien asiakasprojektien toteuttajana mahdollistavat markkinaosuuksien kasvattamisen. Affecton tarjoama ratkaisuvaihtokoina on ainutlaatuinen ja se mahdollistaa entistä laajemman palvelukokonaisuuden myymisen olemassa oleville asiakkaille. Jo nyt asiakkaat tarvitsevat yhä useammin kokonaisuuksia, joissa yhdistetään sekä BI-ratkaisujen että operatiivisten IT-ratkaisujen osaaminen. Affecton tavoitteena on pystyä tarjoamaan tulevaisuudessa entistä kokonaisvaltaisempia ratkaisuja asiakkaiden tarpeisiin. Tähän päästään vahvistamalla entisestään yhtiön teknologiaosaamista mutta ennen kaikkea lisäämällä asiakasyritysten liiketoiminnan ymmärtämistä.

### Baltian kautta itään, Ruotsista länteen

Affecton markkina-alueen muodostavat Suomi, Ruotsi ja Baltian maat. Tulevaisuudessa yhtiön tavoitteena on toimia kaikissa Pohjoismaissa ja Itä-Euroopassa mukaan lukien Venäjä. Intelligensin ostaminen pohjoismaisen maayhtiön perustaksi mahdollistaa luontevan laajentumisen Ruotsin kautta myös Norjaan ja Tanskaan. Se, että Affectolla on tytäryhtiöt Baltian maissa ja näin ollen tuntemusta itäeurooppalaisista toimintatavoista, helpottaa laajentumista Venäjälle ja muualle Itä-Eurooppaan.

Pyrkiessään kasvutavoitteeseensa Affecton painopiste on orgaanisen kasvun tukemisessa, mutta myös yritysostot ovat mahdollisia uusille markkinoille laajentumiseksi ja oman osaamisen

**Affecton erityisosaaminen ja vankat näytöt mahdollistavat markkinaosuuksien kasvattamisen.**

### Affecton palvelut

Liiketoimintatiedon hallintaratkaisut (BI) mahdollistavat toiminnanohjausjärjestelmistä ja muista operatiivisista järjestelmistä kertyvän tiedon jatkojalostamisen ja hyödyntämisen. Operatiiviset IT-ratkaisut auttavat asiakkaita tehostamaan toimintaansa.



Liiketoimintatiedon hallintaratkaisut (BI)

Operatiiviset IT-ratkaisut

Kartografiset ratkaisut

#### Liikevaihto alueittain



Yhteensä 50,2 M€

#### Liikevaihto liiketoiminnoittain

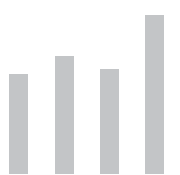


#### Henkilöstö alueittain



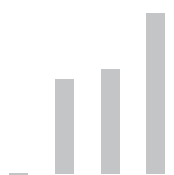
Yhteensä 745 henkilöä

#### Liikevaihto vuosineljänneksittäin, M€



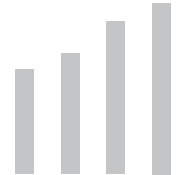
Q1 10,4 Q2 12,3 Q3 10,9 Q4 16,6

#### Tulos vuosineljänneksittäin, M€



Q1 -0,2 Q2 1,0 Q3 1,1 Q4 1,7

#### Tilauskanta vuosineljänneksittäin, M€



Q1 14,8 Q2 17,1 Q3 21,6 Q4 24,2

täydentämiseksi. Vaikka ala konsolidoituu jatkuvasti, markkinoilla toimii edelleen monia pieniä, mutta osaavia yrityksiä. Affecton hyvä taloudellinen asema mahdollistaa yritysostojen rahoituksen, ja myös omia osakkeita voidaan käyttää maksuvälineenä.

## **Hyvä käyttöaste varmistaa kannattavuuden**

Affecton tavoitteena on olla yksi markkina-alueensa kannattavimmista IT-palveluyrityksistä. Pääosa yrityksen liiketoiminnasta perustuu asiakasprojekteihin, joten niiden onnistuminen ratkaisee kannattavuuden kehittymisen. Projektien suunnittelu ja toteuttaminen ovat käytännössä asiantuntijoiden työajan ja osaamisen myymistä, joten Affecton toiminnan tuloksellisuuden kannalta on tärkeää pitää asiantuntijoiden käyttöaste mahdollisimman korkeana.

Projektien tuloksellisuuteen vaikuttavat eniten projektin alussa tehtävän määrityksen oikeellisuus ja tarkkuus sekä projektin laadukas suorittaminen aikataulujen mukaan. Käyttöasteen optimoinnin vaativuutta lisää se, että etenkin BI-ratkaisuissa määrittelyä tehdään vielä projektin ajanakin. Affectolla on vahva osaaminen ja kokemus projektityöskentelystä sekä selkeät projektityömallit, joihin on yhtiön mittavan kokemuksen pohjalta kerätty parhaat käytännöt. Määrittely- ja toteutusvaiheiden lisäksi projektit käsittävät käyttöönoton, koulutuksen ja ylläpidon, joilla varmistetaan sovellusten tehokas käyttö.

## **Asiakassuhteet jatkuvia**

Affecton laaja ja monipuolinen asiakaskunta koostuu sekä yrityksistä että julkisen sektorin organisaatioista, ja suuri osa yhtiön asiakassuhteista on pitkäaikaisia ja jatkuvia. Affecto on asiakaskunnassaan tunnettu ja luotettava erikoisosaaja. Affecton tavoitteena on edelleen vahvistaa asiakassuhteitaan syventämällä asiakastoimialaosaamistaan. Näin yhtiö voi tarjota entistä laajempia ja laadukkaampia ratkaisukokonaisuuksia asiakkaidensa toiminnan tehostamiseen.

## **BI-ratkaisuilla tietoa johtamiseen**

Liiketoimintatiedon hallintaratkaisut eli business intelligence -ratkaisut tuottavat yrityksille tietoa johtamisen tueksi. Ne mahdollistavat yrityksen toiminnanohjausjärjestelmistä kertyvän tiedon yhdistämisen ja tehokkaan hyödyntämisen. Tiedon määrä yrityksissä kasvaa voimakkaasti, ja käytännössä kaikki tieto on jo mahdollista tallentaa kustannustehokkaasti myöhempää hyödyntämistä varten. Standardoitujen toiminnanohjausjärjestelmien avulla rakennettu kokonaisuus ei kuitenkaan pysty yhdistelemään tietoja riittävän joustavasti, kun taas BI-ratkaisut mahdollistavat pienillä investoinneilla tiedon jatkojalostuksen ja hyödyntämisen aiempaa tehokkaammin. BI-ratkaisujen kysyntä kasvaa voimakkaasti, koska yritykset tarvitsevat yhä tarkempaa tietoa liiketoiminnastaan päätöstensä pohjaksi.

## **Operatiiviset IT-ratkaisut tehostavat prosesseja**

Operatiivisia IT-ratkaisuja ovat erilaiset asiakaskohtaiset, yritysten ja organisaatioiden toimintaa tehostavat tietojärjestelmät, kuten paikkatieto- ja dokumenttienhallintaratkaisut ja operatiiviset sovellukset, kuten vakuutusalan, henkilöstöhallinnon sekä materiaalihallinnon ja lääkehuollon ratkaisut.

## **Paikkatietoratkaisut (GIS)**

Paikkatietojärjestelmän avulla voidaan esimerkiksi tehostaa kuljetusketjun operatiivisia prosesseja, lisätä tehoa ja suunnitelmallisuutta kenttätööhön, analysoida kilpailijatietoa tai alueellisia riskitekijöitä tai suunnitella optimaalinen kauppapaikka. Paikkatiedon, liiketoimintatiedon hallinnan ja dokumenttienhallinnan yhdistäminen tuo uuden näkökulman liiketoimintaan.

## **Dokumenttien- ja sisällönhallinta (ECM)**

Tiedon luonti, uudelleen käytettävyys, jalostus ja jakaminen ovat tehokkaan liiketoiminnan kriittisiä menestystekijöitä. Affecton tarjoamat dokumenttienhallintapalvelut kattavat kaikki dokumentin elinkaaren vaiheet aina tiedon talteenotosta ja dokumentin luonnista asianhallintaan ja arkistointiin asti.

## **Operatiiviset sovellukset**

Affecto toimittaa asiakaskohtaisia organisaatioiden toimintaa tehostavia sovelluksia valituille asiakastoimialoille ja tiettyihin toimintoihin. Yrityksellä on vahvaa kokemusta julkishallinnon ja vakuutusalan toiminnanohjausjärjestelmistä ja osaamista henkilöstöhallinnon ratkaisuista. Uusin erikoistumisalue on sairaaloiden lääkehuollon logistiikkaratkaisut.

## **Kartografiset ratkaisut**

Affecton kartografiset ratkaisut sisältävät sekä digitaalisten paikkatietoaineistojen tuottamisen osana paikkatietoliiketoimintaa että itse karttojen ja karttakirjojen kustantamisen, karttatuotteiden jälleenmyynnin ja jakelun. Affecto tuottaa Suomen karttoja yhteistyössä kuntien kanssa ja muiden maiden karttojen osalta se tekee yhteistyötä esimerkiksi TeleAtlaksen, ANDin, C-Mapin ja useiden paikallisten maanmittauslaitosten kanssa. Affecto on Suomen johtava karttojen kustantaja sekä kotimaisten ja ulkomaisten karttatuotteiden jälleenmyyjä ja jakelija. Se tuottaa Karttakeskus-nimellä korkeatasoisia kartta- ja CD-tuotteita sekä erilaisia karttakirjoja, kuten Suomen ja maailman kartastoja, historiallisia kartastoja ja näköispainoksia.

## **Teknologiakumppaneita**

Affecto hyödyntää ratkaisuissaan lukuisia eri teknologioita ja tekee yhteistyötä niitä tuottavien yritysten kanssa. Koska asiakkailla on käytössään monia eri teknologioita, myös Affectolla on oltava monipuolista ja syvää teknologiaosaamista. Affecton tavoitteena on toimia yhteistyössä sellaisten maailmanlaajuisesti johtavien teknologiakumppaneiden kanssa, joiden ratkaisut ovat laajalti käytössä.

Affecton teknologiakumppaneita ovat mm. Business Objects, Cognos, ESRI, Informatica, MapInfo, Microsoft, OpenText (entinen Hummingbird), Oracle, SAP, SAS ja TIA.



**AFFECTOLAISET** Maria Inkiläinen, Hakim Laukkoski,  
Susanna Markkanen ja Marko Määttä.

Affecto on yksi johtavista liiketoimintatiedon hallintaratkaisujen ja operatiivisten IT-ratkaisujen toimittajista markkina-alueellaan. Affecton liiketoiminta vaatii henkilöstöltä sekä monipuolista teknologioiden hallitsemista että asiakkaan liiketoiminnan ymmärtämistä. Menestyminen vaativalla toimialalla edellyttää huipputasoa asiantuntijuutta, osaamisen jatkuvaa kehittämistä sekä innostavaa ja laadukasta johtamista.

## Tavoitteena innostava työyhteisö

Vuoden 2006 aikana luotiin pohjaa henkilöstön työhyvinvoinnin, osaamisen ja sisäisen viestinnän kehittämiseksi. Henkilöstön työtyytyväisyystutkimuksen pohjalta käynnistettiin useita hankkeita. Yritys oli mukana Tekesin rahoittamassa Luovan tietopääoman johtaminen -hankkeessa, jossa keskityttiin suomalaisten yritysten innovaatioprosessien hallinnan ja johtamisen kehittämiseen. Tutkimuksessa mitattiin yrityksen uudistumiskyvyn strategisia lähteitä: tulevaisuuden ennakoitua, organisaation uudistumiskykyä ja yksilöiden innovaatio-osaamista. Raportin perusteella käynnistettiin yhtiön strategian ja vision selkeyttämiseen tähdännyt prosessi sekä aloitettiin johtamisen ja esimiestyön kehittäminen.

Jatkohankkeena aiemmin toteutetulle Työelämän kehittämisohjelman tukemalle organisaatioanalyysille toteutettiin sisäisen viestinnän kehittämishanke. Tämän tuloksena sisäistä viestintää tehostettiin, ja erityisesti panostettiin yhtiön intranetin kehittämiseen aktiivisen viestinnän kanavaksi.

Loppuvuoden aikana pääpaino oli yhtenäisten työsuhte-ehtojen laatimisessa AffectoGenimap Finland Oy:lle (1.2.2007 lähtien Affecto Finland Oy), johon Affecto Oy, Genimap Oy ja Domasoft Oy fuusioituivat vuoden 2007 alussa.

### Vuoden 2007 tavoitteita

Affecton tavoitteena on, että yhtiön asiantuntijat ovat jatkossakin alansa tunnustettuja osaajia. Yhtiö pyrkii tähän tarjoamalla henkilöstölleen monipuolisia mahdollisuuksia osaamisensa kehittämiseen, jota myös vaativat asiakasprojektit tukevat. Teknologisen osaamisen lisäksi henkilöstön liiketoimintaosaamista täydennetään sekä koulutuksen että rekrytointien avulla. Myös yhtiön kansainvälistyminen tarjoaa uusia mahdollisuuksia kehittyä.

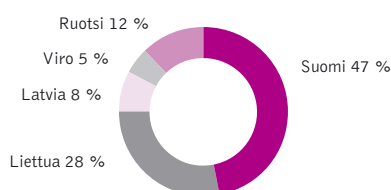
Affecton tavoitteena on luoda avoin, innostava ja palkitseva työyhteisö. Vuonna 2007 Affectossa panostetaan johtamisen laatuun käynnistämällä koko vuoden kestävä esimieskoulutus.

Myös konsernin sisäisen viestinnän kehittämiseen panostetaan vuonna 2007 entistä enemmän. Tavoitteena on avoin, nopea ja vuorovaikutteinen sisäinen tiedonkulku, joka osaltaan rakentaa yhteistyötä ja tukee yhteisten tavoitteiden saavuttamista.

Affectolla on käytössään erilaisia tulokseen perustuvia palkitsemisjärjestelmiä, jotka vaihtelevat maayhtiöittäin. Palkitsemisjärjestelmää uudistetaan vuoden 2007 aikana hyödyntämällä kunkin maan parhaita käytäntöjä.

Affecton tavoitteena on olla alansa houkuttelevimpia työnantajia toiminta-alueellaan. Yritys tunnetaan jo nyt alallaan hyvänä työnantajana. Vuoden 2007 aikana keskitytään vahvistamaan Affecton työnantajakuva motivoivana ja innostavana työpaikkana.

Henkilöstö maittain tilikauden lopussa



Henkilöstö tilikauden lopussa



A photograph of two men in dark suits and ties. One man is seated on an orange leather armchair on the left, smiling, with his hands clasped. The other man stands on the right, also smiling, with his hands in his pockets. They are in a bright, modern office space with large windows overlooking a yellow building. The text is overlaid on the right side of the image.

# Uusi raportointi- järjestelmä tehostaa Helsingin palveluja

**HELSINGIN KAUPUNGIN** kamreeri Seppo Olli ja talous- ja suunnittelukeskuksen erityissuunnittelija Janne Rönkkö pitävät Affecton toimittamaa johdon raportointijärjestelmää tehokkaana ja toimivana ratkaisuna.

Affecton palvelutarjonta Suomessa koostuu liiketoimintatiedon hallintaratkaisuksista (BI), operatiivisista IT-ratkaisuksista, joihin kuuluvat paikkatietoratkaisut (GIS), dokumentin- ja sisällönhallinnan ratkaisut (ECM) sekä erilaiset operatiiviset sovellukset, sekä kartografisista ratkaisuksista. Affecto on markkinajohtaja liiketoimintatiedon hallintaratkaisuisissa, kartografisissa ratkaisuisissa ja myös monilla operatiivisten IT-ratkaisujen osa-alueilla.

## Asema vahvistui

Suomen liiketoiminnan liikevaihto kasvoi 2 % ja nousi 36,3 miljoonaan euroon. Liikevoitto oli 4,6 miljoonaa euroa. Kannattavuutta paransivat kevään aikana toteutetut tehostamistoimet. Lisäksi käyttöaste parani lopuvuoden aikana.

Syyskuussa toteutunut ZenParkin osto vahvisti Affecton asemaa Suomen johtavana BI-ratkaisujen toimittajana. ZenParkin kesäkuussa 2006 päättyneen tilikauden liikevaihto oli 3,2 miljoonaa euroa, ja henkilöstömäärä oli 36. ZenParkin luvut konsolidoitiin Affecton lukuihin lokakuun alussa, eikä sillä ehtinyt olla merkittävää vaikutusta Affecton liikevaihtoon vuonna 2006. Vuoden lopussa Suomen maayhtiössä työskenteli 342 henkilöä.

Erityisesti BI-ratkaisujen kysyntä on lisääntynyt markkinoilla selvästi vuoden 2006 aikana johtuen yritysten kasvavasta tarpeesta hyödyntää tehokkaammin sisäisissä tietokannoissa olevia tietoja. Vastatakseen markkinoiden kasvavaan kysyntään Affecto laajensi tarjontaansa ottamalla käyttöön uusia BI-teknologioita vuonna 2006. Alkuvuonna hintakilpailu oli voimakasta, mutta kysynnän lisääntyessä tilanne tasaantui. Hyvän markkinatilanteen

takia kilpailu alan osaavista tekijöistä kiristyi ja vaikeutti kapasiteetin lisäämistä.

Digitaalisten paikkatietoaineistojen ja niihin liittyvien palveluiden kysyntä kehittyi myönteisesti vuoden 2006 aikana.

### Tavoitteena jatkuvat asiakassuhteet

Affecton asiakaskunta koostuu yksityisistä yrityksistä ja julkisen sektorin organisaatioista. Kartografisissa ratkaisuisissa, joita ovat esimerkiksi erilaiset karttatuotteet, asiakkaina ovat myös yksityiset henkilöt.

Affecton asiakastytyväisyys on hyvä vuoden 2006 aikana toteutetun kyselyn mukaan. Suomessa yksittäisten asiakasprojektien pituudet voivat vaihdella muutamasta kuukaudesta jopa pariin vuoteen asti. Asiakassuhteet ovat kuitenkin pidempiä ja jatkuvat usein uusilla projekteilla. Tavoitteena onkin tiivistää edelleen asiakasyhteistyötä muun muassa kartoittamalla asiakkaiden tarpeita entistä aktiivisemmin.



**SUOMEN PÄÄKAUPUNGIN** johtaminen on haastava tehtävä. Kaupunki tuottaa palveluja yli 560 000 asukkaalleen. Talousarvion käyttötalousmenot ovat noin 3,5 mrd euroa ja kaupungin palveluksessa on noin 40 000 henkeä, jotka työskentelevät 36 virastossa ja laitoksessa. Kokonaisuuden johtaminen edellyttääkin ajantasaisen ja tarkoitukseenmukaisen tiedon saatavuutta.

Helsinki valitsi Affecton rakentamaan raportointijärjestelmän, joka tuottaa tietoa talous-, henkilöstö- ja muun virkamiesjohdon tarpeisiin. Uudella järjestelmällä kaupunki tavoittelee parempaa toiminnanohjausta ja tehokkaampaa hallintoa. Ratkaisu mahdollistaa suunnitellun ja toteutuneen aiempaa tehokkaamman vertailun ja raportit tuovat käyttäjille myös uusia näkökulmia talous- ja henkilöstötietojen hyödyntämiseen.

”Järjestelmän avulla päätöksenteko tulee perustumaan luotettavampaan tietoon, jonka saamme käyttööme helpommin, nopeammin ja edullisemmin. Jatkossa tiedon siirtoon ja manuaaliseen keräämiseen tulee ku-

lumaan selkeästi vähemmän työaikaa. Lisäksi keskitetyn tietokannan ansiosta tietoa on helpompi hallita”, Helsingin kaupungin talous- ja suunnittelukeskuksen erityissuunnittelija Janne Rönkkö kertoo.

Virastojen lisäksi kaupungin tytäryhteisöt ovat järjestelmän tiedonkeruun piirissä. Tähän saakka virastoilla on ollut käytössään omia raportointisovelluksia, joten keskitetty järjestelmä helpottaa myös ylläpitoa. Tavoitteena on siirtyä pelkästään selainpohjaisiin raportteihin, joten ne ovat aina saatavilla eikä niitä tarvitse jaella tulosteina. ”Kaupunki haluaa olla moderni työnantaja ja tehokas palveluiden tuottaja, joten myös tietotekniikan pitää olla ajan tasalla”, kaupunginkamreeri Seppo Olli sanoo.

Affecton ratkaisu sisältää tietovaraston ja raportointiratkaisun lisensseineen, sovellusylläpidon ja koulutuksen sekä jatkuvan sovelluspalvelun. Sen ensimmäinen vaihe otetaan käyttöön toukokuussa 2007, mutta kokonaisuudessaan sopimus on kolmivuotinen.



# Nordic Energy Linkin sähköinen projekti

**NORDIC ENERGY LINKIN** toimitusjohtaja Indrek Aarna (oik.) ja Eesti Energian projektipäällikkö Kristjan-Hans Sillmann ovat tyytyväisiä siitä, että Estlinkin tietojärjestelmäprojektin aikataulut pitivät, vaikka määritykset täsmentyivät vasta projektin edetessä.



Affecton palvelutarjonta Baltiassa koostuu pääasiassa operatiivisista it-ratkaisuista, jotka käsittävät toiminnanohjausjärjestelmien toteutuksen ja konsultoinnin, asiakas-kohtaisten ratkaisujen kehittämisen, ohjelmistolisenssien myynnin, koulutuksen ja käyttötuen. Suurin osa toiminnasta liittyy laajoihin asiakaskohtaisiin järjestelmiin.

## Toiminta kasvoi ja laajeni

Affecton maayhtiön Baltiassa muodostaa UAB Informacines technologijos tytäryhtiöineen. Baltiassa Affecto toimii nimillä Informacines technologijos (ITG) ja Mebius IT. Yhteinen markkinointinimi Affecto otetaan käyttöön vaiheittain.

Affecto toimii Latviassa, Liettuassa ja Virossa. Yhtiöllä on erityisen vahva asema esimerkiksi julkisella sektorilla, vakuutussektorilla sekä energia-, rahoitus- ja tietoliikennealan yrityksissä. Baltiassa projektit ovat yleensä pidempiaikaisempia ja suurempia kuin Suomen ja Ruotsin maayhtiöissä, koska ne merkitsevät usein kokonaisten toiminnanohjausjärjestelmien rakentamista, mikä ei ole tyypillistä konsernin muilla toiminta-alueilla.

### Potentiaalia markkinoilla

Tietotekniikkapalvelujen markkinat kasvoivat Baltiassa voimakkaasti, arviolta jopa 20 % vuonna 2006. Kasvu on jatkunut voimakkaana jo pitkään johtuen maiden talouksien kasvusta, joka oli noin 8–11 % vuonna 2006, ja EU:n käynnistämistä julkisen sektorin projekteista. Suurista investoinneista huolimatta tietotekniikkakulut asukasta kohden ovat Baltiassa vielä selvästi alemmat kuin EU-maissa keskimäärin. Tämä ennuste vastaa hyvin tulevaisuuden kasvutavoitteisiin. Toisaalta Baltiassa on usein voitu ottaa suoraan käyttöön viimeisin tekniikka, koska aiempia järjestelmiä ei ole ollut olemassa. Teknisellä tasolla suurten organisaatioiden tietotekniikka onkin jo hyvää eurooppalaista tasoa, joten tulevaisuudessa investointeja tullaan tekemään myös

tietotekniikan hyödyntämistä tehostaviin ja järjestelmien luotettavuutta parantaviin sovelluksiin.

Baltian maayhtiön liikevaihto kasvoi 19 % 13,1 miljoonaan euroon vuoden 2006 aikana. Liikevoitto jäi edellisvuotta matalammaksi heikon ensimmäisen neljänneksen takia ja oli 0,5 miljoonaa euroa eli 4% liikevaihdosta. Kannattavuuden kehitykseen vaikuttivat joidenkin projektien viivästymiset vuoden alkupuoliskolla, mutta tilanne saatiin paranemaan nopeasti. Syksyn aikana resurssien käyttöaste kehittyi myönteisesti ja tilauskanta kasvoi voimakkaasti. Merkittävimmät panostukset tehtiin omien tietojärjestelmien sekä hallinnon ja johtamisen kehittämiseen.

Vuoden alussa toimintaa laajennettiin Viroon. Toiminta käynnistyi hyvin, ja vuoden lopussa siellä työskenteli jo 40 henkilöä. Huhtikuussa ITG:n osaamista vahvistettiin ostamalla dokumenttien- ja sisällönhallintaan keskittynyt liettualainen yritys.

### Kilpailu osaajista

Tietotekniikkapalveluiden kysynnän arvioidaan kasvavan edelleen noin 10–15 % vuosittain. Vahva tilauskanta, aiempaa pitkäaikaisemmat projektit ja hyvä markkinatilanne ennakoivatkin liiketoiminnan kasvavan edelleen. Affecton tavoitteiden toteuttaminen vaatii voimakasta panostamista uusien osaajien palkkaamiseen, sillä suurimman haasteen toiminnalle tuo koveneva kilpailu kokeneesta työvoimasta ja sen kautta palkkatason selvä kohoaminen.

siirtokapasiteettiin liittyvän tiedon ylläpidolle.

”Projekti oli haasteellinen erityisesti aikataulujen osalta, koska liiketoiminnan asetettamat vaatimukset muuttuivat työn edetessä ja käyttöönottoaika jäi lyhyeksi. Näistä huolimatta järjestelmä valmistui aikarajaan mennessä,” Eesti Energian projektipäällikkö Kristjan-Hans Sillmann kertoo.

Viron ja Suomen välisen Estlink-sähköyhteyden kaapeli otettiin käyttöön vuoden 2006 lopussa. Kaapeli yhdistää ensimmäisen kerran Baltian maat pohjoismaisiin sähkömarkkinoihin. Tasavirtakaapelin teho on 350 megawattia. Viron Harkusta Espooseen tulevan kaapelin pituus on 105 kilometriä, josta merikaapelia on noin 75 kilometriä.



**ITG:N TALLINNASSA TOIMIVA** tytäryhtiö Mebius IT toimitti Nordic Energy Linkille tietojärjestelmän, jonka avulla toimitetaan Baltiassa tuotettua sähköä pohjoismaisille markkinoille. Nordic Energy Link perustettiin vuonna 2004 vastaamaan Viron ja Suomen välille tulevan Estlink-merikaapeliyhteyden rakentamisesta ja käytöstä. Yritys on Eesti Energian tytäryhtiö, ja sen omistavat energiayhtiöt Baltiasta ja Suomesta.

Nordic Energy Linkin tietojärjestelmälle annettiin nimeksi NELIS. Projekti aloitettiin tammikuussa 2006 ja järjestelmä oli valmis otettavaksi käyttöön jo saman vuoden joulukuussa. Järjestelmän tarkoituksena on tukea Estlink-merikaapelin ylläpitoa. Se tarjoaa yhtenäisen ympäristön webbipohjaiselle sähkön huutokaupalle sekä kaapeliin ja



# Sandvik kerää taloustiedot 350 tytäryhtiöstään

**SANDVIKIN** laskentapäällikön Adam Dahlbergin mukaan Intelligibis in toimittama uusi taloushallinnon järjestelmä innosti tekemään uudenlaisia analyysejä liiketoiminnan ja talouden kehityksestä.

Affecto osti joulukuussa 2006 Intellibis AB:n, joka on Ruotsin johtava liiketoimintatiedon hallintaratkaisujen toimittaja. Intellibisin tarjoamat BI-ratkaisut tehostavat asiakkaiden tulosjohtamista, asiakassuhdetyötä ja tiedonhallintaa. Sen asiakkaisiin kuuluu useita eri alojen yrityksiä ja julkisen sektorin toimijoita.

## Intellibis vahvisti osaamista

Intellibis muodostaa Affecton Ruotsin maayhtiön ja tulee toimimaan omalla nimellään vuoden 2007 ajan. Myös yrityksen johtohenkilöt jatkavat tehtävissään. Intellibis oli osa AffectoGenimap-konsernia vain joulukuun 2006, joten sillä ei ollut merkittävää vaikutusta konsernin lukuihin.

### Voimakkaan kasvun vuosi

Intellibisin liikevaihto kasvoi noin 10,9 miljoonaan euroon vuoden 2006 aikana. Liiketoimintatiedon hallintaratkaisujen kysyntä on kasvanut voimakkaasti Ruotsin markkinoilla viime vuosien aikana. Myös hintataso on parantunut. Intellibis on pystynyt pitämään käyttöasteen korkeana ja yrityksen liikevoitto ennen kertaluonteisia eriä nousi noin 1,5 miljoonaan euroon.

Kilpailukenttä on hyvin hajanainen ja palvelua tarjoavat sekä suuret kansainväliset ja pohjoismaiset tietotekniikka-alan yritykset että pienet BI-ratkaisuihin erikoistuneet yritykset, kuten Intellibis. Viime vuosien aikana markkinaosuuksiaan ovat kasvattaneet Intellibisin kaltaiset yritykset, joilla asiakkaat kokevat

olevan enemmän vaadittavaa erikoisosaamista. Intellibis sai vuoden 2006 aikana merkittäviä uusia asiakkuuksia ja vahvisti jo olemassa olevia solmimalla jatkosopimuksia.

Koska alan markkina kasvaa voimakkaasti ja monet yritykset pyrkivät vahvistamaan osaamistaan BI-ratkaisuissa, niin myös kilpailu osajista on kovaa myös Ruotsissa. Tästä huolimatta Intellibis pystyi palkkaamaan riittävästi uusia asiantuntijoita. Yrityksen työntekijämäärä nousi 84 henkilöön vuoden 2006 aikana.

### Uusia tekijöitä tarvitaan

BI-markkinan odotetaan edelleen kasvavan selkeästi. Affecton tavoitteena Ruotsissa on kasvattaa merkittävästi liikevaihtoa vuoden 2007 aikana ja säilyttää hyvä kannattavuus. Myöhemmin toimintaa on tarkoitus laajentaa Ruotsista myös muihin Pohjoismaihin. Kasvutavoitteen saavuttamiseksi jatketaan edelleen uusien työntekijöiden palkkaamista, vahvistetaan tietotekniikkakumppaneiden ohjelmistojen osaamista sekä tiivistetään yhteistyötä tietotekniikkakumppaneiden ja asiakkaiden kanssa.



**SANDVIK** on korkean teknologian teollisuuskonserni, jonka tuotteita ovat mm. louhinta- ja materiaalinkäsittelylaitteet, työkalut metallityöstöön, ruostumattomat materiaalit, erikoismetalliliuokset sekä prosessi- ja lajitteijärjestelmät. Kansainvälisellä konsernilla on 42 000 työntekijää 130 maassa ja sen liikevaihto on noin 72 miljardia Ruotsin kruunua.

Sandvik on ollut Intellibisin asiakas jo vuodesta 2004. Yhteistyö käynnistyi taloushallinnon konsolidointi- ja raportointiratkaisun toteutuksella. ”Sandvikin projekti-ryhmälle syntyi erittäin myönteinen kuva Intellibisistä ensimmäisen tapaamisen perusteella. Mielikuva vahvistui entisestään keskusteltuaamme heidän asiakkaidensa kanssa, ja juuri Intellibisin asiakkaiden antamalla suosituksilla oli merkittävä vaikutus päätökseemme,” konsernin laskentapäällikkö Adam Dahlberg kertoo.

Sandvikin tavoitteena oli löytää tehokas sisäisen laskennan analysointi- ja raportointiratkaisu, jolla voidaan hallita 20 eri tuotealuetta ja joka soveltuu yli 800 henkilön käyttöön 350 tytäryhtiössä. Uudella ohjelmistolla halutaan tuottaa monipuolista tietoa liiketoiminnan tueksi.

Intellibisin toteuttama ratkaisu perustuu OutlookSoft-ohjelmistoon, ja sen avulla saavutettiin kaikki tavoitteet. Tarvittavat tiedot saadaan nyt järjestelmästä nopeasti ja käyttäjät ovat innostuneet rakentamaan myös uudenlaisia raportteja. Myynnin, tuloksen ja pääomaerien analysoinnin kehittyminen on tehostanut yrityksen johtamista, sillä päätökset perustuvat raporteista saataviin avainlukuuihin. ”Yhtiön sisällä on herännyt erittäin suuri kiinnostus Intellibisin toimittaman ratkaisun mahdollistamaan liiketoiminnan jatkoanalysointiin. Ratkaisun kyky hallita monimutkaista liiketoimintalogiikkaa, suuria volyymeja ja helppokäyttöinen käyttäjäliittymä tekee siitä erittäin tehokkaan työkalun,” Adam Dahlberg sanoo.

Dahlberg kollegoineen arvostaa myös sitä, että Intellibisin rakentama ratkaisu yhdistää sisäisen laskennan toiminnot, konsernilaskennan ja yksittäisen järjestelmän analyysin. Tällaista kokonaisuutta ei ollut tarjolla kilpailuvissa ratkaisuissa. Uusi järjestelmä on myös parantanut talouden raportointiprosessia. Esimerkiksi tilinpäätöksen valmisteluun vaadittava aika on lyhentynyt kokonaisella viikolla.



# Hallituksen toimintakertomus

## LIIKETOIMINTA

AffectoGenimap rakentaa monipuolisia tietojärjestelmäratkaisuja yritysten ja organisaatioiden liiketoiminnan tehostamiseksi ja liiketoimintaan liittyvien päätösten perustaksi Suomessa, Ruotsissa ja Baltiassa. Yhtiön IT-ratkaisut toteutetaan aina yksilöllisesti ja asiakkaan tarpeiden mukaisesti. AffectoGenimap tarjoaa liiketoimintatiedon hallinnan ratkaisuja, joiden avulla toiminnanohjausjärjestelmien tuottamaa tietoa voidaan jatkojalostaa ja hyödyntää tehokkaasti. Lisäksi yhtiö kehittää paikkatiedon sekä dokumenttien- ja sisällönhallinnan ratkaisuja, jotka auttavat yrityksiä kokoamaan ja järjestämään yrityksen käytössä olevaa digitaalista tietoa liiketoiminnan tueksi. Lisäksi yhtiö tuottaa erilaisia kartografisia ratkaisuja.

AffectoGenimapin pääkonttori sijaitsee Helsingissä, ja muut Suomen toimipisteet ovat Turussa, Raumalla, Tampereella, Jyväskylässä ja Joensuussa. Yhtiöllä on tytäryhtiöt Virossa, Liettuassa, Latviassa ja Ruotsissa.

## LIIVEVAIHTO JA TULOS

AffectoGenimapin liikevaihto vuonna 2006 oli 50,2 MEUR (1-12/2005 46,7 MEUR). Liikevaihdon kasvu oli 7%. Suomen liikevaihto kasvoi 2% ja Baltian kasvoi 19%.

AffectoGenimapin liiketulos oli 3,6 MEUR (5,2 MEUR). Suomen liiketulos oli 4,6 MEUR (4,3 MEUR) ja Baltian liiketulos oli 0,5 MEUR (1,2 MEUR). Suomen liiketulokseen sisältyy 0,1 MEUR kertaluonteisia tuottoja Q1:n aikana. Vuoden 2005 Suomen viimeisen neljänneksen tulosta paransi 0,4 MEUR myyntivoitto.

Tuotekehitysmenot olivat katsauskaudella yhteensä 0,5 MEUR (2005: 0,8 MEUR and 2004: 0,3 MEUR) eli 0,9 % liikevaihdosta (2005: 1,6% ja 2004: 1,2%). Tuotekehitysmenot on kirjattu kuluksi. Veroina on huomioitu katsauskauden tulosta vastaava vero.

AffectoGenimapin katsauskauden tulos oli 2,6 MEUR, kun se edellisenä vuonna oli 3,7 MEUR.

Tilaukanta oli katsauskauden päättyessä 24,2 MEUR (30.9.2006 21,6 MEUR ja 31.12.2005 13,0 MEUR). Tilaukanta vahvistui vuoden aikana erityisesti Baltiassa, jossa on saatu useita isoja ja pitkäkestoisia projekteja.

AffectoGenimapilla on laaja asiakaskunta. Yksikään asiakas ei kerrytä yli 10% konsernin liikevaihdosta. Vuonna 2006 kymmenen suurinta asiakasta kerrytti noin 25% konsernin liikevaihdosta. Kuusi asiakasta näistä kymmenestä oli kymmenen suurimman joukossa myös vuonna 2005. Kymmenen suurimman asiakkaan joukossa on 7 Suomesta, 2 Liettuasta ja 1 muualta.

## RAHOITUS JA INVESTOINNIT

AffectoGenimap-konsernin taseen loppusumma oli katsauskauden lopussa 78,7 MEUR (62,4 MEUR). Omavaraisuusaste oli 52,0% (56,9 %) ja nettovelkaantumisaste 35,2% (9,9%).

Yhtiöllä oli 31.12.2006 pankkilainaa yhteensä 19,0 MEUR. Korollinen nettovelka oli 13,7 MEUR.

Bruttoinvestoinnit taseen pysyviin vastaaviin olivat 1,1 MEUR (0,8 MEUR) ilman yrityskauppoja.

AffectoGenimap jakoi vuoden 2005 tuloksesta osinkoa yhteensä 1,5 MEUR (0,8 MEUR). Osinko maksettiin 19.4.2006.

## HENKILÖSTÖ

Henkilöstön määrä oli katsauskauden lopussa 745 henkilöä (2005: 534 henkilöä ja 2004: 516 henkilöä). Keskimäärin henkilöstöä oli katsauskaudella 605 (2005: 526 ja 2004: 217). 390 henkilöä eli 52% henkilöstöstä työskentelee Suomen ulkopuolella.

DI Pekka Eloholma on toiminut yhtiön toimitusjohtajana 1.9.2006 alkaen. Edellinen toimitusjohtaja Antti Halila jäi eläkkeelle.

AffectoGenimap otti 1.10.2006 käyttöön johtamismallin, jossa konsernin johdon ja Suomen maayhtiön johdon tehtävät yhdistettiin. Suomen toimintojen johtajat raportoivat suoraan konsernin toimitusjohtajalle Pekka Eloholmalle. Suomen maajohtajana ja AffectoGenimap Finland Oy:n toimitusjohtajana toiminut Jaakko Hirvola erosi yhtiön palveluksesta.

Konsernin henkilöstöjohtajana on toiminut KTM Hilka Remes-Hyvärinen 1.10.2006 alkaen ja viestintäjohtajana FM Tuula Wäyrynen 1.11.2006 alkaen.

Konsernin talous- ja hallintojohtajana on toiminut KTM Satu Kankare 1.11.2006 alkaen Timo Lehtisen siirryttyä toisen työntekijän palvelukseen.

## LIIKETOIMINTAKATSAUS

Vuoden 2006 aikana AffectoGenimap on toteuttanut kasvustrategiaansa sekä liiketoiminnan rakennetta kehittämällä että muuttamalla yritysjärjestelyin.

Vuoden aikana käynnistettiin liiketoiminta Virossa, ostettiin document management -ratkaisuja toimittava yritys Liettuasta sekä liiketoimintatiedon hallinnan (BI) ratkaisuja toimittavat yritykset Suomesta ja Ruotsista.

Konsernin organisaatiota ja johtamismallia muutettiin vuoden aikana toimitusjohtajavaihdoksen ja yrityskauppojen seurauksena. Konsernin liiketoimintaa johdetaan kolmen maayksikön kautta. Suomi, Baltia ja Nordic ovat ensisijaiset IFRS-segmentit.

## Suomi

AffectoGenimap Suomen liikevaihto oli 36,3 MEUR (35,7 MEUR) ja se kasvoi 2,0%. Liiketulos oli 4,6 MEUR (4,3 MEUR). Taloudellinen kehitys alkuvuodesta oli heikkoa, koska eräät projektit etenivät suunniteltua hitaammin ja asiakkaille tehtiin takuuluonteista työtä kolmannen osapuolen uuden ohjelmistoversion aiheuttamien ongelmien korjaamiseksi. Laskutettava käyttöaste parani loppuvuodesta, mikä paransi liikevaihtoa ja kannattavuutta. IT-palveluiden markkinakasvu Suomessa on hidasta ja hintakilpailu jatkuu kovana. Vuoden aikana yhtiön saamista uusista tilauksista merkittäviä olivat tilaukset mm. Nokialta, Valmetilta, YTK:lta, Ilmavoimilta ja Helsingin kaupungilta.

XBI-liiketoiminnan (Extended business intelligence) liikevaihto oli 19,0 MEUR (21,2 MEUR). Osan liikevaihdon laskusta aiheutti resurssien siirto Kartografiset ratkaisut -yksikköön. Asiakkaiden kiinnostus suuntautuu kohti suurempia ratkaisukokonaisuuksia ja jatkuvaa palvelua. BI-palveluiden kysyntä on kasvanut loppuvuodesta ja hintataso on vakiintunut. Cognos-ratkaisujen toimituskapasiteettia kasvatettiin ZenParkin hankinnalla, ja vuoden aikana yhtiön BI-tarjontaa on kasvatettu myös SAP-tekniologioiden suuntaan. Ratkaisuiden osana toimitettavien kolmansien osapuolten lisenssien myynti jäi viimevuotista matalammaksi. Projektityön käyttöaste parani loppuvuodesta. XBI-liiketoiminnan kannattavuus oli vuonna 2006 muita Suomen liiketoiminta-alueita matalampi.

AffectoGenimap osti syyskuussa ZenPark Oy:n koko osakekannan, mikä kauppa vahvistaa AffectoGenimapin asemaa Suomen johtavana liiketoimintatiedon hallinnan ratkaisujen toimittajana. Pääosa ZenParkin liikevaihdosta kertyy Cognos-tekniologialla toteutetuista BI-ratkaisuista. Lisäksi yhtiö toimittaa Microsoftin teknologioihin perustuvia BI- ja .NET-ratkaisuja. ZenParkin palveluksessa oli 36 työntekijää, pääosin Espoossa ja Jyväskylässä. Kesäkuussa 2006 päättyneen tilikauden liikevaihto oli noin 3,2 MEUR ja liikevoitto 0,4 MEUR. Yhtiön asiakkaita ovat mm. Alko, Fortum ja Huhtamäki.

Asiakaskohtaiset ratkaisut -liiketoiminnan liikevaihto oli 7,6 MEUR (7,2 MEUR). WebMarela-lääkelogistiikkaratkaisujen toimitukset jatkuivat ja uusia tilauksia saatiin sairaanhoitopiireiltä. Monivuotinen PortOpera-satamajärjestelmän projekti saatiin päätökseen. Edellä mainittujen lisäksi toimitettiin projekteja muihin räätälöityihin ratkaisuihin liittyen. Liiketoiminta-alueen palveluiden kysyntä pysyi kohtuullisena.

Kartografiset ratkaisut -liiketoiminnan liikevaihto oli 9,7 MEUR (7,4 MEUR). Kasvusta osan selittää resurssien siirto XBI-yksiköstä. Etenkin digitaalisen paikkatietoaineiston ja siihen liittyvien palveluiden kysyntä kasvoi hyvin. Painettujen karttojen ja vastaavien tuotteiden myynti kehittyi maltillisemmin.

## Baltia (Liettua, Latvia, Viro)

Baltian liiketoiminta koostuu pääosin asiakkaille toimitettavista suurehkoista tietojärjestelmäprojekteista. Yksittäiset projektit ovat tyyppillisesti suurempia ja tarjousprosessit pidempiä kuin Suomessa.

Baltian liikevaihto kasvoi 19% ja oli 13,1 MEUR (11,0 MEUR). Baltian liiketulos oli 0,5 MEUR (1,2 MEUR). Liiketoiminta oli alkuvuonna tappiollista eräiden projektien viivästyminen takia, mutta kannattavuus palasi hyvälle tasolle loppuvuonna projektitoimitusten normalisoiduttua. Vakuutussektorin uudet projektit käynnistyivät syksyn aikana. Vuoden loppupuolella resurssien käyttöaste oli hyvä.

Vuoden aikana yhtiö on voittanut useita julkisen sektorin tarjouskilpailuita, joihin liittyvät projektitoteutukset ovat käynnistyneet. Vuoden aikana saatiin uusia tilauksia mm. Mazeikui Naftalta, Mutual & Federal Insurancelta, National Paying Agencyltä, SODRALta, Vilnan kaupungilta, Lithuanian State Patient Fundilta, Latvian sisäministeriöltä ja Trygg Hansalta.

Vuoden 2006 aikana käynnistettiin operatiivinen toiminta Virossa. Viron yhtiön toiminta on käynnistynyt myönteisesti ja yhtiön palveluksessa on noin 40 henkilöä. Yhtiön avainhenkilöt on heinäkuussa sitoutettu suuntaamalla näille Viron yhtiön osakkeita. Vuoden aikana 2006 vahvistettiin dokumenttien hallinnan ratkaisutarjontaa Baltiassa ostamalla UAB Dokumentu valdymo sistemas -niminen yhtiö Liettuasta.

Tilaukanta sisältää aikaisempaa enemmän pitkäkestoisia projekteja, minkä arvioidaan lisäävän liiketoiminnan vakautta ja ennustettavuutta. Tilaukannan hyvään kasvuun perustuen yhtiö on aktiivisesti rekrytoimassa lisää työvoimaa. Baltian maissa on kova kysyntä osaavasta työvoimasta, minkä ennustetaan nostavan palkkatasoa vuoden 2007 aikana.

## Nordic

AffectoGenimap laajensi liiketoimintaansa Pohjoismaihin ostamalla Intellibis AB:n Ruotsista joulukuussa 2006. Intellibis on Ruotsin johtava liiketoimintatiedon hallinnan ratkaisuihin (Business Intelligence, BI) erikoistunut ratkaisutoimittaja. Intellibisin hankkiminen avaa Ruotsin BI-markkinat AffectoGenimapille ja mahdollistaa pohjoismaisten asiakkaiden entistä laajemman palvelun.

Pääosa Intellibisin liikevaihdosta kertyy Microsoft- ja Cognos-tekniologiolla toteutetuista BI-ratkaisuista. Yhtiön yhteistyökumppaneita ovat myös mm. Business Objects, Lawson, Outlooksoft ja CorpSoft. Yhtiön asiakkaita ovat mm. Apoteket, Folksam, SEB ja Sandvik. Intellibisin palveluksessa on noin 90 työntekijää, joista suurin osa on Tukholmassa. Lisäksi yhtiöllä on länsirannikolla toimipisteet Göteborgissa ja Malmössä.

Vuonna 2006 Intellibisin liikevaihto oli noin 10,9 MEUR ja liikevoitto oli noin 1,5 MEUR ennen kertaluonteisia eriä. Yhtiö on konsolidoitu AffectoGenimapiin joulukuusta 2006 alkaen.

Intellibisin liiketoiminta on kehittynyt vuoden 2006 aikana myönteisesti. Hintakehitys on ollut positiivista ja käyttöaste on pysynyt korkeana. Toimituskykyä on kasvatettu rekrytoinnein vielä loppuvuonna ja työntekijämäärään uskotaan kasvavan myös vuoden 2007 aikana.

## ARVIO TOIMINNAN RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUS-TEKIJÖISTÄ

AffectoGenimap toimii markkinoilla, joihin yleisellä taloussuhdanteella ja asiakkaiden toimintaympäristön muutoksilla on välitön vaikutus. Talouden yleinen laskusuhdanne voi vähentää palvelujen kysyntää. Tällä voi olla vaikutuksia liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen.

AffectoGenimapin menestyksen jatkuminen riippuu merkittävässä määrin sen johdosta ja muusta henkilöstöstä. Ylimpään johtoon kuuluvan henkilön tai muun avainhenkilön työpanoksen menettäminen voisi vaikuttaa haitallisesti liiketoimintaan ja mahdollisuuksiin toteuttaa strategiaa. AffectoGenimapin menestys perustuu yhtiön kykyyn palkata, kehittää, kouluttaa ja motivoida ammattitaitoisia henkilöitä sekä pitää heidät yhtiön palveluksessa.

AffectoGenimapin menestys riippuu myös hyvistä asiakassuhteista. AffectoGenimapilla on laaja asiakaskunta. Yksikään asiakas ei kerrytä yli 10% konsernin liikevaihdosta. Vuonna

2006 kymmenen suurinta asiakasta kerrytti noin 25% konsernin liikevaihdosta. Kuusi asiakasta näistä kymmenestä oli kymmenen suurimman joukossa myös vuonna 2005. Kymmenen suurimman asiakkaan joukossa on 7 Suomesta, 2 Liettuasta ja 1 muualta.

AffectoGenimapin vahinkoriskit liittyvät pääsääntöisesti henkilöihin, omaisuuteen, prosesseihin sekä tietotekniikkaan. Niiden toteutuminen voi johtaa henkilö- ja omaisuusvahinkoihin tai liiketoiminnan keskeytymiseen. AffectoGenimap pyrkii estämään vahinkojen sattumisen laadukkaalla toiminnalla ja ennakkoilla riskienhallintatoimenpiteillä. AffectoGenimap on pyrkinyt varautumaan vahinkoriskeihin työterveyden ja työsuojelun ohjeistolla, tietoturvaohjeistuksella sekä pelastussuunnittelulla. Vahinkoriskit, joita ei voida hallita omin toimenpitein, on katettu asianmukaisin vakuutuksin.

Latvian ja Liettuan yhteisöverokanta on tällä hetkellä alhaisempi kuin useissa muissa Euroopan unionin jäsenvaltioissa, ja näin ollen Latvia ja Liettua tarjoavat suotuisan toimintaympäristön liiketoiminnalle. Lisäksi Latvian ja Liettuan tuloverosäännökset antavat paikallisille yrityksille mahdollisuuden käyttää kustannustehokasta liiketoimintarakennetta. Yritykset voivat saada kustannushyötyä esimerkiksi siitä, että tietyt ohjelmistonkehitystoiminnot katsotaan niin sanotuksi luovaksi toiminnaksi. Kun Latvia ja Liettua liittyivät Euroopan unioniin 1.5.2004, ne sitoutuivat jäsenvaltioiden lainsäädännön meneillään olevaan yhdenmukaistamiseen. Euroopan unioni antaa tällä hetkellä jäsenvaltioiden päättää itse omasta verolainsäädännöstään. Ei kuitenkaan ole varmuutta siitä, ettei Euroopan unioni vaadi jäsenvaltioilta verotusjärjestelmien yhdenmukaistamista, mikä Latvian ja Liettuan tapauksessa voisi johtaa yhteisöverokannan nostamiseen ja rajoittaa paikallisten yritysten nykyisiä mahdollisuuksia käyttää kustannustehokasta liiketoimintarakennetta. Ei myöskään ole varmuutta siitä, etteivät Latvia ja Liettua päättäisi omaehtoisesti toteuttaa verouudistuksia tai etteivät veroviranomaiset tai tuomioistuimet muuta voimassa olevan verolainsäädännön tulkintaansa takautuvasti, millä olisi vastaava vaikutus. Lainsäädännön yhdenmukaistaminen Euroopan unionin vaatimuksesta tai Latvian ja Liettuan kansalliset verouudistukset tai veroviranomaisten tai tuomioistuinten verolainsäädännön tulkintamuutokset voivat vaikuttaa olennaisen haitallisesti AffectoGenimapin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen.

AffectoGenimapin kasvustrategia perustuu osittain laajentamiseen muita IT-palvelumarkkinoilla toimivia yrityksiä ostamalla. Mikäli AffectoGenimap ei löydä sopivia ostokohteita tai tehtyjen yritysostojen tuottama voitto on odotettua pienempi, tämä voi vaikuttaa olennaisen haitallisesti AffectoGenimapin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen.

AffectoGenimapin sisäinen valvonta ja riskienhallinta on yhtiön hallituksen ja sen nimeämän tarkastusvaliokunnan valvonnassa. Yhtiön johto vastaa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteutuksesta.

## MUUTOKSET KONSERNIRAKENTEESSA

Affecto Oy, Domasoft Oy ja Genimap Oy sulautuivat 17.3.2006 päätetyllä tavalla AffectoGenimap Finland Oy:öön. Sulautumiset toteutettiin konsernirakenteen yksinkertaistamiseksi. Sulautumisten täytäntöönpano rekisteröitiin 31.12.2006.

Yhtiö on käyttänyt konsernin Baltian tytäryhtiöön UAB Informacines technologijos ("ITG") liittyvän osto-option ja omistaa 100% ITG:stä. 1 074 148 AffectoGenimapin osaketta luovutettiin ITG:n osakkaille suunnatussa osakeannissa 5.5.2006.

AffectoGenimap on huhtikuussa 2006 vahvistanut dokumenttien hallinnan ratkaisutarjontaansa Baltiassa ostamalla UAB Dokumentu valdymo sistemos -nimisen yhtiön Liettuasta. Yhtiö on liitetty osaksi konsernin Baltian liiketoimintoja, konsolidoitu konserniin toukokuusta alkaen ja sulautettu UAB Informacines technologijosiin joulukuussa 2006.

AffectoGenimap on 29.9.2006 ostanut 100% ZenPark Oy:n osakekannasta. ZenParkin kesäkuussa 2006 päättyneen tilikauden liikevaihto oli noin 3,2 MEUR ja liikevoitto 0,4 MEUR. Kaupan nyt maksettu velaton arvo oli noin 2,4 MEUR. Yhtiön tuloskehitykseen perustuen voidaan maksaa enintään 0,7 MEUR lisäkauppahintaa vuoden 2007 aikana.

AffectoGenimap on 11.12.2006 ostanut 100% ruotsalaisen Intelligis AB:n osakekannasta. Vuonna 2006 Intelligisin liikevaihto oli noin 10,9 MEUR ja liikevoitto oli noin 1,5 MEUR ennen kertaluonteisia eriä. Kaupan nyt maksettu velaton arvo on 12,0 MEUR. Intelligisin vuoden 2007 tuloskehityksen perusteella voidaan maksaa enintään 4,0 MEUR lisäkauppahintaa. Kauppahinnasta noin 10 MEUR maksettiin käteisellä ja noin 2 MEUR osakkeilla.

Yhtiö on jatkanut strategian mukaisesti yritysostokohteiden evaluointia.

## VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS, HALLINTO JA TILINTARKASTAJAT

AffectoGenimap Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 4.4.2006. Yhtiökokous päätti, että tilikaudelta 2005 jaetaan osinkoa 0,10 euroa osaketta kohti.

Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Aaro Cantell, Pasi Mäenpää ja Jukka Mäkinen sekä uusina jäseninä Heikki Lehmusto, Jukka Norokorpi ja Esko Rytönen. Hallitus valitsi Aaro Cantellin jatkamaan hallituksen puheenjohtajana. Yhtiön tilintarkastajana valittiin jatkamaan KHT-tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy päävastuullisena tilintarkastajana KHT Merja Lindh ja varatilintarkastajana KHT Maria Nikus.

Yhtiökokous päätti lisäksi optio-ohjelmasta sekä valtuutti hallituksen päättämään osakeannista, omien osakkeiden ostosta ja myynnistä.

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiökokous valitsee vuosittain enemmistö päätöksellä hallituksen. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus nimittää toimitusjohtajan. Yhtiöjärjestys ei sisällä erityisiä yhtiöjärjestyksen muuttamista koskevia säännöksiä.

## OPTIO-OHJELMA

Yhtiökokous päätti optio-oikeuksien antamisesta konsernin avainhenkilöille ja yhtiön kokonaan omistamalle tytäryhtiölle. Optio-oikeuksien ehdot kokonaisuudessaan on kerrottu 8.3.2006 päivättyssä yhtiökokouskutsussa. Optio-oikeuksien määrä on yhteensä enintään 824 700 kappaletta. Optio-oikeuksista 234 900 merkitään tunnuksella 2006A, 274 900 tunnuksella 2006B ja 314 900 tunnuksella 2006C.

Osakkeen merkintähinta on optio-oikeudella 2006A yhtiön osakkeen myyntihinta listautumisannissa eli 4,80 euroa, optio-oikeudella 2006B yhtiön osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä 1.1.-31.3.2007 ja optio-oikeudella 2006C yhtiön osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä 1.1.-31.3.2008. Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintähintoja alennetaan merkintähinnan määrätymisjakson alkamisen jälkeen ja ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä.

Optio-oikeuksilla tapahtuva osakkeiden merkintäaika on

optio-oikeuksilla 2006A 1.4.2009-31.12.2010, optio-oikeuksilla 2006B 1.4.2010-31.12.2011 ja optio-oikeuksilla 2006C 1.4.2011-31.12.2012.

Konsernin avainhenkilöille on jaettu 206 000 2006A-optio-oikeutta.

## HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakepääoman korottamisesta yhdessä tai useammassa erässä uusmerkinnällä ja/tai vaihtovelkakirjalainojen ottamisesta ja/tai optio-oikeuksien antamisesta niin, että uusmerkinnän, vaihtovelkakirjojen ja optiotodistusten perusteella osakepääomaa voidaan korottaa yhteensä enintään 900 000 eurolla antamalla merkittäväksi enintään 3 000 000 uutta nimellisarvoltaan 0,3 euron osaketta hallituksen määräämään hintaan ja muutoin hallituksen määräämiin ehdoin. Valtuutus sisältää oikeuden poiketa osakkeenomistajien merkintätuoikeudesta edellyttäen, että siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka. Valtuutuksen perusteella on laskettu liikkeeseen 1 620 148 osaketta 31.12.2006 mennessä.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta yhtiön voitonjakokelpoisilla varoilla. Yhtiön omia osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, käytettäväksi vastikkeena yrityskaupoissa tai yhtiön hankkiessa liiketoimintaansa liittyvää omaisuutta, sekä osana yhtiön kannustusjärjestelmää hallituksen päättämällä tavalla ja päättämässä laajuudessa, sekä muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi. Osakkeita voidaan hankkia enintään 1 500 000 nimellisarvoltaan 0,3 euron osaketta. Osakkeita hankitaan hallituksen päätöksen mukaisesti joko julkisessa kaupankäynnissä tai julkisella ostotarjouksella niille muodostuneeseen hankintahetken käypään arvoon. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka. Valtuutuksen perusteella on ostettu 202 700 osaketta 31.12.2006 mennessä.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään omien osakkeiden luovuttamisesta. Valtuutus kattaa enintään 1 500 000 nimellisarvoltaan 0,3 euron osaketta. Valtuutus sisältää oikeuden päättää siitä, kenelle ja missä järjestyksessä omia osakkeita luovutetaan, sekä siitä, että omia osakkeita luovutetaan muutoin kuin siinä suhteessa, jossa osakkeenomistajilla on etuoikeus hankkia omia osakkeita edellyttäen, että etuoikeudesta poikkeamiseen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Valtuutusta voidaan käyttää pääomarakenteen kehittämiseksi, omistus pohjan laajentamiseksi, vastikkeena yrityskaupoissa tai yhtiön hankkiessa liiketoimintaansa liittyvää omaisuutta, kannustusjärjestelmien toteuttamiseksi ja muihin vastaaviin tarkoituksiin. Osakkeita voidaan myös luovuttaa julkisessa kaupankäynnissä. Osakkeet luovutetaan vähintään niiden luovutushetken mukaiseen julkisessa kaupankäynnissä muodostuneeseen käypään arvoon. Hallitus on muutoin oikeutettu päättämään omien osakkeiden luovutushinnasta ja luovutushinnan määrittelyperusteista, omien osakkeiden luovuttamisesta muuta vastiketta kuin rahavastiketta vastaan tai käyttämällä kuittausoikeutta sekä kaikista muista omien osakkeiden luovuttamiseen liittyvistä seikoista. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka. Valtuutuksen perusteella on luovutettu 165 962 osaketta 31.12.2006 mennessä.

## OSAKE JA KAUPANKÄYNTI OSAKKEELLA

Yhtiöllä on vain yksi osakesarja ja kaikilla osakkeilla on yhtäläiset oikeudet. 1.1.2006 yhtiön osakepääoma koostui 15 396 373

osakkeesta. Yhtiön hallussa ei ollut omia osakkeita.

Yhtiökokouksen 4.4.2006 myöntämän valtuutuksen perusteella 5.5.2006 laskettiin liikkeeseen 1 074 148 uutta osaketta maksuna UAB Informacines technologijosin osakkeista ja 11.12.2006 laskettiin liikkeeseen 546 000 uutta osaketta maksuna Intellibis AB:n osakkeista.

Ajanjaksolla 30.5.-30.9.2006 on julkisessa kaupankäynnissä ostettu yhteensä 202 700 omaa osaketta keskihintaan 2,51 euroa yhteishintaan 0,5 MEUR. Näistä osakkeista 165 962 on luovutettu maksuna Intellibis AB:n osakkeista hintaan 3,02 eur/kpl.

31.12.2006 AffectoGenimap Oyj:n osakepääoma on 5 104 956,30 euroa ja osakepääoma koostuu 17 016 521 osakkeesta. Yhtiön hallussa on 36 738 omaa osaketta, mikä vastaa 0,2 % kaikista osakkeista.

Vuoden 2006 aikana ylin kurssi oli 4,02 euroa, alin kurssi 2,20 euroa, keskimurssi 3,06 euroa ja päätöskurssi 3,47 euroa. Osakevaihto oli 14,6 miljoona osaketta, eli 86% vuoden lopun osakekannasta. Osakekannan markkina-arvo katsauskauden päätöskurssilla oli 58,9 MEUR.

## OSAKKEENOMISTAJAT

Vuoden 2006 aikana ei ollut liputusilmoituksia.

Yhtiöllä oli 31.12.2006 yhteensä 1344 omistajaa ja ulkomaalaisomistus oli 22%. Luettelo suurimmista omistajista on nähtävissä yhtiön kotisivulla.

## KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Yhtiön hallitus tulee ehdottamaan 28.3.2007 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että yhtiön nimi muutetaan Affecto Oyj:ksi. Affecto on otettu 1.2.2007 käyttöön markkinointinimenä Suomessa ja Suomen tytäryhtiön nimi on muutettu Affecto Finland Oy:ksi.

## STRATEGISET TAVOITTEET

Yhtiön liiketoiminnalla on kaksi vahvaa tukijalkaa: merkittävät kasvuodotukset kohdistuvat kasvaville business intelligence -markkinoille, mutta samalla yhtiö haluaa vahvistaa entisestään asemaansa vaativien ja asiakaskohtaisten operatiivisten IT-ratkaisujen toimittajana.

Yhtiön tavoitteena on olla johtava business intelligence -ratkaisutoimittaja Pohjoismaissa, Baltian alueella ja muualla Itä-Euroopassa. Lisäksi yhtiön tavoitteena on olla osaavien ja laadukain paikkatieto- ja dokumenttien hallintaratkaisujen sekä muiden operatiivisten sovellusten toimittaja valitsemillaan toimialoilla ja markkinoilla.

Yhtiön kasvutavoitteena vuosille 2007–2009 on ylittää 100 miljoonan euron liikevaihto vuonna 2009. Kasvutavoite saavutetaan organisen kasvun ja sitä täydentävien yritysostojen avulla. Samanaikaisesti yhtiön tavoitteena on olla omalla markkina-alueellaan yksi parhaiten kannattavista IT-palveluyrityksistä.

## TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Myönteisen kehityksen uskotaan jatkuvan vuoden 2007 aikana. Tehtyihin yritysostoihin ja hyvään tilauskantaan perustuen yhtiö tavoittelee noin 70 MEUR liikevaihtoa vuonna 2007. Myös kannattavuuden uskotaan parantuvan vuodesta 2006. Ensimmäinen vuosineljännes tulee olemaan selvästi vuoden 2006 ensimmäistä neljänneistä parempi.

Yhtiö ei anna tarkkaa ennustetta liikevaihdon tai tuloksen kehityksestä, koska yksittäisten projektien ja lisenssimyyntin ajoittumisen vaikutus vuosineljännesten toteutumaan on suuri.



# Tuloslaskelma

1 000 EUR	Liite	1.1.–31.12.2006	1.1.–31.12.2005
<b>Liikevaihto</b>	19	50 194	46 699
Liiketoiminnan muut tuotot	20	138	864
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		287	97
Materiaalit ja palvelut	21	-13 177	-13 926
Henkilöstökulut	22	-23 996	-20 235
Poistot ja arvonalentumiset	23	-1 372	-1 095
Liiketoiminnan muut kulut	24	-8 432	-7 251
<b>Liikevoitto</b>		<b>3 642</b>	<b>5 153</b>
Rahoitustuotot		314	207
Rahoituskulut		-498	-571
Rahoituskulut (netto)	25	-184	-364
<b>Voitto ennen veroja</b>		<b>3 458</b>	<b>4 789</b>
Tuloverot	26	824	1 089
<b>Tilikauden voitto</b>		<b>2 633</b>	<b>3 700</b>
<b>Jakautuminen</b>			
Emoyhtiön omistajille		2 633	3 695
Vähemmistölle		-	5
		<b>2 633</b>	<b>3 700</b>
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos (euroa per osake)			
Laimentamaton	27	0,16	0,25
Laimennusvaikutuksella oikaistu	27	0,16	0,24

# Tase

1 000 EUR	Liite	31.12.2006	31.12.2005
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	7	2 110	1 900
Liikearvo	8	43 579	30 860
Muut aineettomat hyödykkeet	8	7 550	2 892
Laskennalliset verosaamiset	17	594	487
Myytavissä olevat sijoitukset	9	57	99
Muut pitkäaikaiset saamiset		93	70
		<b>53 983</b>	<b>36 308</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	10	2 095	2 125
Myyntisaamiset	11	11 508	7 121
Muut saamiset	11	4 230	3 190
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		1 036	421
Myytavissä olevat sijoitukset	9	578	-
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti esitettävät rahoitusvarat	12	24	-
Sidotut rahavarat		381	550
Rahavarat	13	4 906	12 639
		<b>24 758</b>	<b>26 046</b>
Varat yhteensä		<b>78 741</b>	<b>62 354</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>			
Osakepääoma	14	5 105	4 619
Ylikurssirahasto	14	25 404	22 856
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	14	1 960	-
Muut rahastot		11	55
Omat osakkeet	14	-106	-
Kertyneet voittovarot		6 717	6 023
		<b>39 092</b>	<b>33 553</b>
Vähemmistöosuus		-	20
Oma pääoma yhteensä		<b>39 092</b>	<b>33 573</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Lainat	16	14 014	8 858
Laskennalliset verovelat	17	2 007	503
Muut pitkäaikaiset velat		2 232	-
		<b>18 252</b>	<b>9 361</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Lainat	16	5 032	3 696
Ostovelat	18	2 627	2 426
Muut velat	18	12 580	13 143
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		1 158	155
		<b>21 397</b>	<b>19 420</b>
Velat yhteensä		<b>39 649</b>	<b>28 781</b>
Oma pääoma ja velat yhteensä		<b>78 741</b>	<b>62 354</b>

# Rahavirtalaskelma

1 000 EUR	1.1.–31.12.2006	1.1.–31.12.2005
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Tilikauden voitto	2 633	3 700
Oikaisut		
Verot	824	1 089
Poistot	1 372	1 095
Muut maksutapahtumaa sisältämättömät tuotot ja kulut	118	-265
Korkotuotot	-275	-206
Osinkotuotot	-39	-1
Korkokulut	498	571
Käyttöomaisuuden myyntivoitto/-tappio	-56	-16
	5 076	5 967
Käyttöpääoman muutos		
Myynti- ja muiden saamisten vähennys (+)/lisäys (-)	-1 814	418
Vaihto-omaisuuden vähennys (+)/lisäys (-)	30	-813
Osto- ja muiden velkojen vähennys (-)/lisäys (+)	475	-1 995
Käyttöpääoman muutos	-1 309	-2 390
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-429	-550
Saadut korot	250	204
Saadut osingot	39	1
Maksetut verot	-1 024	-1 451
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>2 604</b>	<b>1 781</b>
<b>Investointien rahavirrat</b>		
Tytäryritysten hankinta	-13 262	-1 219
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	-892	-606
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	-226	-213
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden luovutustulot	41	22
Liiketoiminnan/tytäryritysten myynti	45	824
Muiden pitkäaikaisten saamisten muutos	30	-
Sijoitusten myyntitulot	39	-
Investoinnit sijoituksiin	-	-19
Investointien rahavirta	-14 225	-1 211
<b>Rahoituksen rahavirrat</b>		
Osakeannista saadut maksut	2	8 671
Omien osakkeiden hankinta	-509	-
Omien osakkeiden myynti	-	-
Korollisten lainojen nostot	12 447	-
Korollisten lainojen takaisinmaksut	-5 938	-3 696
Emoyhtiön omistajille maksetut osingot	-1 540	-798
Rahoituksen rahavirta	4 462	4 177
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-7 159</b>	<b>4 747</b>
Rahavarat tilikauden alussa	12 639	7 892
Muuntoerot	-1	-
Rahoitusvarojen käyvän arvon muutos	6	-
Rahavarat tilikauden lopussa	5 485	12 639
	-7 159	4 747

# Laskelma oman pääoman muutoksista

1 000 EUR	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma								
	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Muut rahastot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot & muuntoerot	Yhteensä	Vähemmis- tön osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2005	4 300	14 240	-	-	-352	3 717	21 905	15	21 920
Muuntoerot	-	-	-	-	-	3	3	-	3
Osakeoptiot	-	-	55	-	-	-	55	-	55
Tilikauden voitto	-	-	-	-	-	3 695	3 695	5	3 700
Osingonjako	-	-	-	-	-	-798	-798	-	-798
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Omien osakkeiden myynti	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Omien osakkeiden mitätöinti	-311	311	-	-	352	-352	-	-	-
Osakeanti	630	8 305	-	-	-	-	8 935	-	8 935
Put/Call-käsittely	-	-	-	-	-	-243	-243	-	-243
Oma pääoma 31.12.2005	4 619	22 856	55	-	-	6 023	33 553	20	33 573

1 000 EUR	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma								
	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Muut rahastot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot & muuntoerot	Yhteensä	Vähemmis- tön osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2006	4 619	22 856	55	-	-	6 023	33 553	20	33 573
Muuntoerot	-	-	-	-	-	5	5	-	5
Osakeoptiot	-	-	-48	-	-	55	7	-	7
Myytavissä olevat rahoitusvarat	-	-	4	-	-	-	4	-	4
Tilikauden voitto	-	-	-	-	-	2 633	2 633	-	2 633
Osingonjako	-	-	-	-	-	-1 540	-1 540	-	-1 540
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-	-	-509	-	-509	-	-509
Omien osakkeiden myynti	-	-	-	476	403	-403	476	-	476
Osakeannit	486	2 548	-	1 485	-	-	4 519	-	4 519
Vähemmistöosuuden lunastus	-	-	-	-	-	-	-	-20	-20
Put/Call-käsittely	-	-	-	-	-	-56	-56	-	-56
Oma pääoma 31.12.2006	5 105	25 404	11	1 960	-106	6 717	39 092	-	39 092

# Liitetiedot

## 1. Yrityksen perustiedot

AffectoGenimap Oyj on suomalainen osakeyhtiö, joka toimii Suomen valtion lainsäädännön alaisena. Yhtiön osake on listattu Helsingin pörsissä. Yhtiön kotipaikka on Helsinki ja sen pääkonttorin osoite on Atomitie 2, FI-00370 Helsinki, Suomi.

AffectoGenimap rakentaa monipuolisia tietojärjestelmäratkaisuja yritysten ja organisaatioiden liiketoiminnan tehostamiseksi ja liiketoimintaan liittyvien päätösten perustaksi Suomessa, Ruotsissa ja Baltiassa. Yhtiön IT-ratkaisut toteutetaan aina yksilöllisesti ja asiakkaan tarpeiden mukaisesti. AffectoGenimap tarjoaa liiketoimintatiedon hallinnan ratkaisuja, joiden avulla toiminnanohjausjärjestelmien tuottamaa tietoa voidaan jatkojalostaa ja hyödyntää tehokkaasti. Lisäksi yhtiö kehittää paikkatiedon ja dokumenttien- ja sisällönhallinnan ratkaisuja, jotka auttavat yrityksiä kokoamaan ja järjestämään yrityksen käytössä olevaa digitaalista tietoa liiketoiminnan tueksi. Lisäksi yhtiö tuottaa erilaisia kartografisia ratkaisuja.

AffectoGenimapsin pääkonttori sijaitsee Helsingissä, ja muut Suomen toimipisteet ovat Turussa, Raumalla, Tampereella, Jyväskylässä ja Joensuussa. Yhtiöllä on tytäryhtiöt Virossa, Liettuassa, Latviassa ja Ruotsissa.

Hallitus on 14.2.2007 hyväksynyt tilinpäätöksen julkistettavaksi.

## 2. Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

### Laatimisperusta

Tilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2006 voimassaolevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan EU:ssa käyttöön hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisöläisäädännön mukaiset.

Konsernitiilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta myytävissä olevia sijoituksia, johdannaisopimuksia ja käteisvaroina suoritettavia osakeperusteisia liiketoimia, jotka on arvostettu käypään arvoon. Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina ellei laskelmissa ole toisin mainittu.

Konsernitiilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjä arvioita ja oletuksia. Arviot ja oletukset, joilla on eniten vaikutusta tilinpäätöksessä esitetäviin lukuihin, on esitetty kohdassa "Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät".

Konserni on soveltanut 1.1.2006 alkaen seuraavia voimaantulleita standardeja ja tulkintoja. Näillä ei ole ollut vaikutusta konsernin tulokseen eikä taloudelliseen asemaan:

- IFRS 1 (muutos) Ensimmäinen IFRS-standardien käyttöönotto
- IFRS 6 Mineraalivarojen etsintä ja arviointi
- IAS 19 (muutos) Työsuhde-etuudet: Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot, konsernitason järjestelyt ja tilinpäätöksessä esitettävät tiedot
- IAS 21 (muutos) Valuuttakurssien muutosten vaikutukset

- Nettosijoitus ulkomaiseen yksikköön
- IAS 39 (muutos), Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen ja IFRS 4 (muutos), Vakuutusopimukset - takausopimukset
- IAS 39 (muutos) Käypään arvoon arvostusmahdollisuus
- IAS 39 (muutos) Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen (Rahavirran suojauslaskennan soveltaminen ennakoituihin konsernin sisäisiin liiketoiimiin)
- IFRIC 4 Miten määritetään sisältääkö järjestelmä vuokrasopimuksen
- IFRIC 5 Oikeudet osuuksiin rahastoista, jotka on tarkoitettu käytöstä poistamiseen, alkuperäiseen tilaan palauttamiseen ja ympäristön kunnostamiseen.
- IFRIC 6 Tietyille markkinoille osallistumisesta aiheutuvat velat – sähkö- ja elektroniikkalaiteromu
- IFRIC 7 Tilinpäätöksen oikaisemiseen perustuvan lähestymistavan soveltaminen IAS 29:n taloudellinen raportointi hyperinflaatiomaissa mukaisesti
- IFRIC 8, IFRS 2:n soveltamisala
- IFRIC 9 Kytkeytyneiden johdannaisien uudelleenarviointi
- IFRIC 10 Interim Financial Reporting and Impairment (EU ei vielä ole hyväksynyt kyseistä tulkintaa käyttöön)

### Konsernitiilinpäätöksen laadintaperiaatteet

#### Tytäryritykset

Konsernitiilinpäätökseen sisällytetään yritykset, joista konserni omistaa yli puolet äänivallasta tai sillä on muutoin määräysvalta yrityksen toimintaan. Tytäryritykset yhdistellään konsernitiilinpäätökseen siitä päivästä alkaen, jolloin määräysvalta siirtyy yritykselle ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Tytäryritysten tilinpäätösten laadintaperiaatteet on tarvittaessa muutettu vastaamaan konsernin laadintaperiaatteita.

Keskinäinen osakeomistus on eliminoitu hankintamenoimenetelmällä. Hankintameno määritetään perustuen luovutettujen varojen hankintahetken käypään arvoon, liikkeeseen laskettuihin oman pääoman ehtoihin instrumentteihin ja velkoihin, jotka ovat syntyneet tai otettu vastattavaksi kaupan toteutumisajankohtana, lisättyinä hankintaan liittyvillä välittömällä kuluilla. Hankinnan kohteen yksilöitävissä olevat varat, velat ja ehdolliset velat arvostetaan hankinta-ajankohdan käypään arvoon, josta ei ole vähennetty vähemmistöosuutta. Liikearvona käsitellään hankintamenoa, joka ylittää konsernin osuuden hankintu yhtiön yksilöitävissä olevan nettovarallisuuden käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana.

Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat voitot sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitiilinpäätöstä laadittaessa. Realisoitumattomia tappioita ei eliminoida siinä tapauksessa, että tappio johtuu arvonalentumisesta. Tilikauden voiton jakautuminen emoyrityksen omistajille ja vähemmistölle esitetään tuloslaskelman yhteydessä ja vähemmistölle kuuluva osuus omista pääomista esitetään omana eräänä taseessa oman pääoman osana.

## Ulkomaan rahan määräisten erien muuntaminen

Konsernin yksiköiden tilinpäätökseen sisältyvät luvut mitataan siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta ("toimintavaluutta"). Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämismuuttuutta.

Ulkomaan rahan määräiset tapahtumat kirjataan tapahtumahetken kurssiin. Ulkomaan rahan määräiset monetaariset erät on muunnettu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräiset ei-monetaariset erät, jotka on arvostettu käypiin arvoihin, on muunnettu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen arvostuspäivän valuuttakursseja. Muutoin ei-monetaariset erät on arvostettu tapahtumapäivän kurssiin. Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on merkitty tuloslaskelmaan sisältyen liikevaihtoon, materiaaleihin ja palveluihin tai rahoituseriin luonteensa mukaisesti.

Ulkomaisten konserniyritysten tuloslaskelmat ja rahavirtalaskelmat on muunnettu konsernin raportointivaluuttaan tilikauden keskikurssia käyttäen ja taseet tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen. Ulkomaiseen yksikköön tehdystä sijoituksesta aiheutuneet muun-erot kirjataan omaan pääomaan.

Ulkomaisten yhtiöiden hankinnasta syntyvä liikearvo ja kyseisten yhtiöiden varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin hankinnan yhteydessä tehtävät käyvän arvon oikaisu on käsitelty kyseisten yhtiöiden varoina ja velkoina ja muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen.

## Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettynä alkuperäiseen hankintamenuon. Hankintamenu sisältää hankinnasta välittömästi aiheutuvat kustannukset. Myöhemmin syntyneet menot sisällytetään hyödykkeen kirjanpitoarvoon tai kirjataan erillisenä hyödykkeenä vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintamenu on luotettavasti määritettävissä. Muut korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti sille kaudelle, kun ne ovat toteutuneet. Muu käyttöomaisuus on taideteoksia ja niistä ei tehdä poistoja.

Hyödykkeistä tehdään tasapoistot seuraavien arvioitujen taloudellisten vaikutusaikojen kuluessa:

Rakennukset	40 vuotta
Koneet ja kalusto	3–5 vuotta

Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksessa tapahtuneita muutoksia. Hyödykkeiden arvoa alennetaan vastaamaan niiden kerrytettävissä olevaa rahamäärää, mikäli hyödykkeen kirjanpitoarvo ylittää niiden kerrytettävissä olevan rahamäärän. Hyödykkeiden luovutuksesta aiheutunut voitto tai tappio määräytyy niistä saatavan rahamäärän ja kirjanpitoarvon erotuksen mukaan ja se sisällytetään joko liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

Hyödykkeen hankkimisesta aiheutuneet korkokustannukset kirjataan kuluksi sille kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

## Aineettomat hyödykkeet

### Liikearvo

Liikearvo, joka on aiheutunut 1. tammikuuta 2004 jälkeen tehdyistä hankinnoista, vastaa sitä osaa hankintamenusta, joka ylittää konsernin osuuden hankitun yrityksen nettovarallisuuden käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Ennen 1. tammikuuta 2004 syntynyt liikearvo vastaa aiemman kirjanpitoikäntäntönnön mukaista kirjanpitoarvoa siirtymäpäivänä. Tätä arvoa on käytetty IFRS-siirtymäpäivän liikearvon oletushankintamenua.

Liikearvo testataan vuosittain arvonalentumisen varalta ja se arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä arvonalentumisilla. Arvonalentumistestausta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille. (Tarkemmat tiedot testauksesta liitetiedossa 8 Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet)

## Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan kaudelle, jolla ne syntyvät. Kehittämismenot aktivoidaan, kun yritys pystyy todentamaan kehitettävän tuotteen teknisen toteutettavuuden ja kaupalliset hyödyntämismahdollisuudet sekä kun hankintamenu pystytään luotettavasti määrittämään. Muut kehittämismenot kirjataan kuluksi. Yrityksen tämänhetkinen kehittämistyö on ollut sen luonteista, että se ei ole täyttänyt aktivointikriteereitä ja siten kehittämismenot kirjataan kuluksi niiden syntyessä.

## Muut aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet sisältävät teknologian, tavaramerkin, asiakassuhteet, kartta-aineiston ja sopimusperusteiset aineettomat hyödykkeet. Aineettomat hyödykkeet ovat pääasiassa muodostuneet yrityskauppoihin liittyvistä käypään arvoon arvostuksista. Tavaramerkkiä, jolle on määritelty rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei poisteta vaan sen arvonalentumista testataan vuosittain. Teknologia, asiakassuhteet ja kartta-aineisto poistetaan niiden arvioitun taloudellisen vaikutusajan kuluessa (3–15 vuoden aikana). Sopimusperusteisten aineettomien hyödykkeiden poisto aika vaihtelee 3 kuukaudesta 3 vuoteen.

Muut aineettomat hyödykkeet (sisältäen lähinnä ohjelmistoja) arvostetaan hankintamenuon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla. Ne poistetaan arvioitun taloudellisen vaikutusajan kuluessa (3–5 vuoden aikana).

## Arvonalentumiset

Liikearvo ja muut hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, testataan vuosittain arvonalentumisen varalta.

Poiston kohteena olevien hyödykkeiden osalta arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että omaisuusarvo on alentunut. Arvonalentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksiköiden tasolla eli sille alimmalla yksikkötasolla, jonka rahavirrat ovat muista yksiköistä riippumattomia. Jos viitteitä arvonalentumisesta ilmenee, arvioidaan kyseisen hyödykkeen kerrytettävissä oleva rahamäärä siitä saatavan nettomyyntihinnan tai sitä korkeamman käyttöarvon kautta. Mikäli kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän, erotus kirjataan tuloslaskelmaan arvonalentumistappioksi.

Aikaisemmin kirjattu arvonalentumistappio perutaan, mikäli kerrytettävissä olevan rahamäärän arvioinnissa käytetyt oletukset muuttuvat. Arvonalentumistappiota ei peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ollut ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta.

## Rahoitusvarat

Konserni luokittelee rahoitusvarat seuraaviin luokkiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, lainat ja muut saamiset ja myytävissä olevat rahoitusvarat. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella. Yhtiön johto luokittelee rahoitusvarat alkuperäisen hankinnan yhteydessä.

## Käypään arvoon tulovaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Rahoitusvaroihin kuuluva erä luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat-ryhmään, kun se on hankittu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat on hankittu pääasiallisesti voiton saamiseksi lyhyellä aikavälillä. Johdannaiset, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja, on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi. Tämän luokan rahoitusvarat esitetään lyhytaikaisissa varoissa.

## Myytävissä olevat rahoitusvarat

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuuluvia varoja, jotka ovat nimenomaisesti määrätty tähän ryhmään tai joita ei ole luokiteltu muuhun ryhmään. Myytävissä olevat rahoitusvarat sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin, paitsi jos ne on tarkoitettu pitää alle 12 kuukauden ajan tilinpäätöspäivästä lähtien, jolloin ne sisällytetään lyhytaikaisiin varoihin.

Sijoitusten ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä, mikä on se päivä, jolloin yritys sitoutuu ostamaan tai myymään sijoituksen.

Sijoitusten hankintahinta sisältää hankinnasta aiheutuneet transaktiokustannukset. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja myytävissä olevat sijoitukset arvostetaan hankinnan jälkeen käypään arvoon.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset kirjataan rahoituseriin – nettona sillä kaudella, jolla ne ovat syntyneet. Myytävissä olevien rahoitusvarojen käypään arvoon arvostamisesta aiheutuneet realisoitumattomat voitot ja tappiot kirjataan omaan pääomaan. Mikäli myytävissä olevat rahoitusvarat myydään tai niiden arvo pysyvästi alentuu, kertyneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

#### Lainat ja muut saamiset

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia rahoitusvaroja, joihin liittyvät maksusuoritukset ovat kiinteitä tai määritettävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla, eikä yritys pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa. Tähän ryhmään sisältyvät konsernin rahoitusvarat, jotka on aikaansaatu luovuttamalla rahaa, tavaroita tai palveluja velalliselle. Ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon, ja ne sisältyvät lyhyt- ja pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin: viimeksi mainittuihin, mikäli ne erääntyvät yli 12 kuukauden kuluessa.

Myyntisaamiset kirjataan alun perin käypään arvoon ja arvostetaan myöhemmin jaksotettuun hankintamenoon käyttäen efektiivisen korkokannan menetelmää ja vähennettynä luottotappiovarauksella. Luottotappio kirjataan silloin, kun on olemassa luotettava näyttöä siitä, että yritys ei pysty keräämään saamiaan alkuperäisten ehtojen mukaisesti.

#### Rahavarat

Rahat ja pankkisaamiset kirjataan taseeseen hankintamenoonsa. Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta, rahasta pankkitileillä sekä vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista.

#### Vuokrasopimukset

Vuokrasopimukset, joissa olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista jää vuokranantajan kannettavaksi, luokitellaan muiksi vuokrasopimuksiksi. Ne vuokrasopimukset, joissa vuokralle ottajalla on olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingisopimuksiksi.

Konsernilla on useita muiksi vuokrasopimuksiksi luokiteltuja sopimuksia, joiden perusteella maksettavat vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä sopimusajan kuluessa.

#### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alhaisempaan todennäköiseen nettorealisointiarvoon. Itse valmistetun vaihto-omaisuuden hankintamenoon sisällytetään raaka-aineiden, välittömien työsuoritusten menot, muut välittömät menot sekä niille kuuluva osuus hankinnan ja valmistuksen kiinteistä kustannuksista. Hankintameno määritetään käyttämällä painotetun keskikannan menetelmää. Vaihto-omaisuuden arvossa huomioidaan epäkuranttiudesta johtuva arvonalentuminen. Mikäli myöhemmin osoittautuu, että vaihto-omaisuus voidaan käyttää, arvonalentuminen peruutetaan ja vaihto-omaisuuden arvoksi palautetaan joko alkuperäinen hankintameno tai sitä alempi tilinpäätöspäivän todennäköinen nettorealisointiarvo. Vaihto-omaisuus, joka ei ole lainkaan myytävissä kirjataan kokonaisuudessaan kuluksi.

#### Osakepääoma

Osakepääoma muodostuu yksinomaan kantaosakkeista. Uusien osakkeiden liikkeeseenlaskusta välittömästi aiheutuvat verolla vähennetyt kustannukset kirjataan omaan pääomaan pienentämään liikkeeseen laskusta saatua vastiketta.

Yrityksen hankkiessa omia osakkeita niistä maksettu määrä sekä hankinnasta välittömästi aiheutuneet kustannukset (veroilla vähennettynä) vähennetään omasta pääomasta, kunnes yhtiön hallussa olevat osakkeet mitätöidään tai myydään. Omien osakkeiden

myynnin yhteydessä saatu vastike, myynnistä välittömästi aiheutuvilla kustannuksilla ja veroaikutuksella vähennettynä, sisällytetään omaan pääomaan.

#### Rahoitusvelat

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon transaktiomenoilla vähennettynä. Myöhemmin rahoitusvelat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenoon. Transaktiomenoilla vähennetyt vastikkeen ja takaisin maksettavan lainamäärän erotus kirjataan tuloslaskelmaan laina-ajan kuluessa. Rahoitusvelat määritellään lyhytaikaisiksi mikäli konsernilla on oikeus suorituksen seuraavan 12 kuukauden aikana.

#### Laskennalliset verot

Laskennalliset verot lasketaan kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Laskennallista veroa ei kuitenkaan kirjata, kun kyseessä on alun perin kirjanpitoon merkittävä omaisuuserä tai velka ja kyseinen liiketoimi ei ole yritysten yhteenliittymä, eikä tällaisen omaisuus- tai velkaerän kirjaaminen vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon liiketoimen toteutumisajankohtana. Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä verokantaa, josta on tilinpäätöspäivään mennessä säädetty tai jonka hyväksytystä määrästä on ilmoitettu.

Laskennalliset verosaamiset kirjataan siihen määrään asti, kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

#### Työsuhde-etuudet

#### Eläkevastuut

Konsernilla on erilaisia paikallisten käytäntöjen mukaisia eläkejärjestelyjä maissa, joissa yritys toimii. Nämä järjestelyt on yleensä rahoitettu maksuilla vakuutusyhtiöihin. Konsernin eläkejärjestelyt on luokiteltu maksupohjaisiksi järjestelyiksi.

Maksupohjaisessa eläkejärjestelyssä yritys maksaa kiinteitä maksuja järjestelyyn. Yrityksellä ei ole laillista eikä tosiasiallista veloitetta lisämaksuihin, mikäli järjestelyllä ei ole riittävästi varoja maksaa työntekijöiden nykyisiltä tai aikaisemmilta kausilta ansaitsemia etuuksia. Maksupohjaisessa järjestelyssä maksetut suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jota veloitus koskee.

#### Osakeperusteiset maksut

Konsernilla on optiojärjestelyjä, jotka maksetaan oman pääoman ehtoisina instrumentteina. Lisäksi konsernissa on käteisvaroina maksettavia osakeperusteiseksi liiketoimiksi luokiteltavia järjestelmiä.

Oman pääoman ehtoisina instrumentteina maksettavat järjestelyt arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana. Optioiden myöntämishetkellä määritelty kulu perustuu konsernin arvion niiden optioiden määrästä, joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Käypä arvo määritellään Black-Scholes-optiohinnoittelumallin perusteella. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta optioiden määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Kun optio-oikeuksia käytetään, osakemerkintöjen perusteella saadut rahasuoritukset, mahdollisilla transaktiomenoilla vähennettynä, kirjataan osakepääomaan (nimellisarvo) ja sijoitetun vapaan omaan pääoman rahastoon.

Käteisvaroina maksettava järjestely arvostetaan käypään arvoon ja kirjataan kuluksi sekä velan lisäykseksi oikeuden syntymisajanjakson aikana. Konserni päivittää arvion käyvästä arvosta jokaisena tilinpäätöspäivänä.

#### Julkiset avustukset

Julkiset avustukset kirjataan niiden käyvän arvon mukaisesti, kun on kohtuullisen varmaa, että avustukset tullaan saamaan ja konserni täyttää niihin liittyvät ehdot. Tutkimus- ja kehittämismenoja koskevat avustukset kirjataan tuloslaskelmaan tutkimus- ja tuotekehitysmenoja vastaan. Käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaan myönnetty

avustukset kirjataan käyttöomaisuushyödykettä vastaan, jolloin ne tuloutuvat pienempien poistojen muodossa hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

### Varaukset

Varaukset kirjataan, kun konsernilla on aikaisempien tapahtumien seurauksena laillinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Varauksena kirjattava määrä vastaa parasta arviota menoista, joita olemassa olevan velvoitteen täyttäminen edellyttää tilinpäätöspäivänä. Jos rahan aika-arvon vaikutus on olennainen, varauksen määränä kirjataan odotettujen menojen nykyarvo. Konsernilla ei ole varauksia

### Tuloutus

Kirjattavan tuoton määrä muodostuu myydystä tavarasta tai palvelusta saadun tai saatavan vastikkeen käyvän arvon perusteella vähennettynä arvonlisäveroilla sekä paljous- ja muilla alennuksilla.

### Tavaran/lisenssien myynti

Tuotot tavaroiden/lisenssien myynnistä kirjataan, kun yritys on toimittanut tavaran/lisenssin asiakkaalle, saatavien perintä on luotettavasti varmistettu ja myyjälle ei jää merkittäviä tavaroiden/lisenssien omistukseen liittyviä riskejä ja etuja eikä liikkeenjohdollista roolia tai tosiasiallista määräysvaltaa myytyihin tavaroihin/lisensseihin.

### Pitkäaikaishankkeet

Pitkien projektien osalta yritys noudattaa pitkäaikaishankkeiden kirjaussääntöjä. Pitkät projektit saattavat sisältää sekä lisenssien että konsultointipalveluiden myyntiä. Ohjelmistojen muokkaus ja räätälöinti ovat projekteissa merkittävässä roolissa.

Pitkäaikaishankkeen tuotot ja kulut kirjataan hankkeen valmistusasteen mukaisesti. Valmistusaste määritetään perustuen tilinpäätöspäivän toteutuneiden menojen osuuteen hankkeen arvioiduista kokonaismenoista.

Hankkeen menot kirjataan kuluiksi sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Silloin kun pitkäaikaishankkeen lopputulos voidaan luotettavasti arvioida ja on todennäköistä, että hankkeesta syntyy voitollinen, hankkeen tuotot kirjataan sopimuksen aikana. Kun on todennäköistä, että hankkeen kokonaiskustannukset ylittävät kokonaistuotot, odotettavissa oleva tappio kirjataan kuluksi välittömästi. Silloin kun pitkäaikaishankkeen lopputulosta ei voida luotettavasti arvioida, hankkeen tuotot kirjataan vain siihen määrään asti, kuin hankkeen toteutuneita menoja vastaava määrä on todennäköisesti saatavissa.

Yritys esittää varana saamisen asiakkailta niistä keskeneräisistä pitkäaikaishankkeista, joissa toteutuneet kustannukset ja kirjatut voitot ylittävät työn edistymiseen perustuvan laskutuksen. Laskutus, jota asiakas ei ole vielä maksanut, sisältyy myyntisaamisiin. Jos syntyneet menot ja kirjatut voitot ovat pienemmät kuin hankkeen laskutus, sisältyy erotus taseen velkoihin.

### Muut palvelut

Palveluiden (tukipalvelut, ylläpitopalvelut, konsultointi ja koulutus) myynti kirjataan tuotoksi sille tilikaudelle, jolla palvelu suoritetaan.

### Korot ja osingot

Korkotuotot on kirjattu efektiivisen koron menetelmällä ja osinkotuotot silloin, kun oikeus osinkoon on syntynyt

### Segmenttiraportointi

Liiketoimintasegmentti tuottaa tuotteita tai palveluita, joiden riskit ja kannattavuus eroavat toisten liiketoimintasegmenttien riskeistä ja kannattavuudesta. Maantieteellinen segmentti tuottaa tuotteita ja palveluita taloudellisessa ympäristössä, jonka riskit ja kannattavuus eroavat toisenlaisissa taloudellisissa ympäristöissä toimivien yksiköiden riskeistä ja kannattavuudesta.

Yrityksen ensisijainen segmenttiraportointi perustuu maantieteellisiin segmentteihin ja toissijainen liiketoiminnallisiin segmentteihin.

### Uusien tai muutettujen IFRS-standardien ja IFRIC-tulkintojen soveltaminen

IASB on julkistanut alla luetellut standardit ja tulkinnat, joiden soveltaminen on pakollista vuonna 2007 tai myöhemmin. Konserni on päättänyt olla soveltamatta näitä standardeja aikaisemmin ja ottaa ne käyttöön tulevina tilikausina.

#### Konserni ottaa käyttöön vuonna 2007 seuraavat standardit ja tulkinnat\*:

- IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot. Standardi vaatii yhteisöjä esittämään tilinpäätöksessään sellaisia tietoja, joiden avulla tilinpäätöksen lukijat voivat arvioida rahoitusinstrumenttien merkitystä yhteisön taloudelliseen asemaan ja tulokseen sekä rahoitusinstrumenteista aiheutuvien riskien luonnetta ja laajuutta, joille yhteisö on ollut alttiina kauden aikana ja tilinpäätöspäivänä. Lisäksi standardi edellyttää yhteisöjä kertomaan, miten rahoitusinstrumentteihin liittyviä riskejä hallitaan. Standardi lisää tilinpäätöksessä esitettäviä tietoja, mutta sillä ei ole vaikutusta yhtiön tulokseen eikä taloudelliseen asemaan.
- IAS 1 (muutos) Tilinpäätöksen esittäminen – Tilinpäätöksessä esitettävät pääomatiedot. IAS 1-standardin muutos edellyttää tilinpäätöksessä esitettävien tietojen perusteella tilinpäätöksen käyttäjät voivat arvioida pääoman hallintaa koskevat yhtiön tavoitteet, periaatteet ja prosessit. Standardin muutos lisää tilinpäätöksessä esitettäviä tietoja, mutta sillä ei ole vaikutusta yhtiön tulokseen eikä taloudelliseen asemaan.
- IFRIC 11, IFRS 2–Group and treasury share transactions:\*\* Tulkinnan mukaan osakeperusteisesti maksettavat liiketoimet, joissa vastineeksi on annettu yhtiön tai samaan konserniin kuuluvan yhtiön oman pääoman ehtoisia instrumentteja on käsiteltävä osakeperusteisesti maksettavina liiketoimina. Koska tällaiset järjestelyt on jo aikaisemmin käsitelty osakeperusteisesti suoritettavina liiketoimina, ei tulkinnalla ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

#### Konserni ottaa käyttöön vuonna 2009 seuraavan IASB:n julkistaman standardin\*:

- IFRS 8, Operating segments\*\* : 1.1.2009 voimaantuleva IFRS 8 korvaa aikaisemman segmenttiraportointia määrittävän IAS 14 -standardin. IFRS 8 muuttaa segmenttien määrittelykriteerejä ja lisää tilinpäätöksessä ja osavuositarkastuksissa esitettävää segmenttitietoa. Konsernin johdon käsityksen mukaan standardilla ei ole vaikutusta konsernin segmenttijakoon, eikä sillä näin ollen ole vaikutusta konsernin tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

Seuraavilla vuoden 2007 jälkeen voimaan tulevilla uusilla standardeilla ja tulkintoilla ei tule olemaan vaikutusta konsernin tilinpäätökseen\*:

- IFRIC 12, Service concession arrangements\*\* : Voimaantulopäivä 1.1.2008

\* Ne standardien ja tulkintojen nimet, joista ei ole olemassa virallista käännöstä, esitetään englanninkielisinä.

\*\* EU ei vielä ole hyväksynyt kyseistä standardia/tulkintaa käyttöön.

## 3. Rahoitusriskien hallinta

### (1) Rahoitusriskit

Konserni altistuu toiminnassaan useille rahoitusriskeille, mukaan lukien valuuttakurssien, korkojen ja osakemarkkinoiden muutosten vaikutukset. Konsernin riskienhallinnan keskeisenä periaatteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden ennakoimattomuuden vaikutukset konsernin tulokseen.

Riskienhallinnan toteuttaa talousosasto tarkastusvaliokunnan hyväksymien yleisten periaatteiden mukaisesti.



## Valuuttakurssiriski

Konserni toimii kansainvälisesti ja altistuu lähinnä tulevista liiketapahtumista ja tase-eristään aiheutuville valuuttakurssiriskeille. Liiketoiminnan kannalta tärkein valuuttakurssiriski syntyy kassavirroista, joiden valuutta on eri kuin liiketoimintayksikön kotivaluutta. Liiketoiminnassaan konserni altistuu pääasiassa USD-valuuttakurssiriskeille, jotka aiheutuvat ohjelmistojen ja niihin liittyvien tuotteiden hankinnasta. USD-määräisten ostojen määrä konsernin kokonaisostoissa on kuitenkin vain 16%. Vuoden 2006 lopussa konserni laajentui Ruotsiin, jonka valuutan arvo vaihtelee euroon nähden. Intellibis AB:n valuuttavirrat ovat kuitenkin pääsääntöisesti Ruotsin kruunuissa, minkä johdosta yhtiö ei altistu liiketoimintoissaan merkittäville valuuttariskeille.

Tällä hetkellä konserni ei suojaudu liiketoiminnan valuuttakurssiriskiltä eikä suojaa tytäryhtiöidensä omia pääomia.

## Korkoriski

Konserni on pääsääntöisesti altistunut rahavirran korkoriskeille liittyen yhtiön lainasalkkuun, joka koostuu pitkäaikaisista ja lyhytaikaisista vaihtuvakorkoisista lainoista. Vähentääkseen mahdolliseen korkojen nousuun liittyvää riskiä, vuonna 2012 erääntyvän 5,0 miljoonan euron vaihtuvakorkoisen lainan korko on muutettu koronvaihtosopimuksella kiinteäksi. Yhtiö ei noudata IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa, minkä johdosta koronvaihtosopimuksen käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin. Koron nousu 1:llä prosenttiyksiköllä vaikuttaisi vuositason korkokustannusten lisääntymiseen noin 120 tuhannella eurolla.

## Luottoriski

Konsernilla on toimintaperiaatteet sen varmistamiseksi, että tuotteita ja palveluita myydään vain asiakkaille, joilla on asianmukainen luottohistoria. Konsernilla on yksittäisiä merkittäviä asiakaskohtaisia myyntisaatavia, joiden ei kuitenkaan yhtiön johdon ja hallituksen näkemyksen mukaan katsota altistavan konsernia luottoriskille, koska vastapuolten luottohistoria on moitteeton. Lisäksi luottoriskiä pyritään pienentämään projekteihin liittyvillä ennakkomaksuilla. Tilikauden aikana on kirjattu luottotappioita 52 tuhatta euroa.

## Maksuvalmiusriski

Konsernin likvidit ovat pienentyneet lähinnä vuoden loppupuolella toteutuneiden ZenPark Oy:n ja Intellibis AB:n hankintojen johdosta. Vuoden 2006 lopussa konsernin likvideettitilanne oli edelleen hyvä, likvidien rahoitusvarojen ollessa 5 485 tuhatta euroa. Konsernilla on käyttämättömiä limiittejä 0,1 miljoonaa euroa. Yhtiö noudattaa huolellista maksuvalmiusriskin hallintaa, koska kassavirrat vaihtelevat liiketoiminnan luonteesta johtuen. Pitkäaikaisten projektien osalta maksuvalmiusriskin hallintaan liittyy olennaisesti projektien aikojen määrät ja ajankohdat.

## (2) Johdannaisinstrumentit ja suojaus

Konsernilla on yksi koronvaihtosopimus, jolla vuonna 2012 erääntyvän 5,0 miljoonan euron vaihtuvakorkoinen laina on muutettu kiinteäkorkoiseksi. Konserni ei sovelle IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa, jonka johdosta koronvaihtosopimuksen käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin. Korkotason muutoksella on vaikutusta johdannaisen käypään arvoon, mutta sillä ei ole vaikutusta kassavirtoihin.

## (3) Käypien arvojen määrittäminen

Kirjanpitoarvot rahoitusinstrumenteille, sisältäen rahavarat, myyntisaamiset, ostovelat ja siirtovelat, eivät merkittävästi eroa käyvistä arvoista johtuen lyhyistä maturiteeteista. Perustuen yhtiön rahalaitoslainojen korkotasoon kirjanpitoarvot eivät merkittävästi eroa niiden käyvistä arvoista.

Koronvaihtosopimuksen käypä arvo määritetään jokaisena tilinpäätöspäivänä.

## 4. Johdon harkintaa edellyttävät laa- timisperiaatteet ja arvioihin liittyvät epävarmuustekijät

Tehdyt arviot ja oletukset perustuvat aikaisempaan kokemukseen ja muihin tekijöihin, kuten oletuksiin tulevaisuuden tapahtumista. Tehtyjä arvioita ja käytettyä harkintaa tarkastellaan säännöllisesti. Alla on kuvattu tärkeimpiä alueita, joissa arvioita ja harkintaa on käytetty.

### Hankintamenon kohdistaminen

IFRS 3 edellyttää hankkijaa kirjaamaan aineettoman hyödykkeen oikeuden liikearvosta, mikäli kirjauskriteerit täyttyvät. Aineettoman oikeuden kirjaaminen käypään arvoon edellyttää johdon arvioita tulevista kassavirroista. Johto on mahdollisuuksien mukaan käyttänyt hankintamenon kohdistamisen perusteena saatavilla olevia markkina-arvoja käypien arvojen määrittämisessä. Kun tämä ei ole mahdollista, mikä on tyypillistä erityisesti aineettomien hyödykkeiden kohdalla, arvostaminen perustuu omaisuuserän historialliseen tuottoon ja sen aiotuun käyttöön tulevassa liiketoiminnassa. Arvostukset perustuvat diskontattuihin kassavirtoihin sekä arvioituihin luovutus- tai jälleenhankintahintoihin ja edellyttävät johdon arvioita ja oletuksia omaisuuserien tulevasta käytöstä ja vaikutuksesta konsernin taloudelliseen asemaan. Muutokset konsernin liiketoimintojen painotuksessa ja suuntaamisessa voivat tulevaisuudessa aiheuttaa muutoksia alkuperäiseen arvostukseen.

### Arvon alentumistestaus

Konserni testaa vuosittain liikearvon sekä niiden aineettomien hyödykkeiden arvon, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusai-  
ka, mahdollista arvonalentumista. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvolaskelmiin. Näiden laskelmien laatiminen edellyttää arvioiden käyttämistä. Vaikka yhtiön johdon näkemyksen mukaan käytetyt oletukset ovat asianmukaisia, saattavat arvioituiden kerrytettävissä olevat rahamäärät erota olennaisesti tulevaisuudessa toteutuvista.

### Tuloutus

Konserni käyttää valmistusasteen mukaista tuloutusta pitkäaikais-  
hankkeille. Valmistusasteen mukainen tuloutus nojautuu arvioihin hankkeen odotetuista tuloista ja menoista samoin kuin valmistusasteen etenemisen määrittämiseen. Kirjattuihin tuottoihin ja voittoon voi tulla muutoksia mikäli arviota projektin kokonaismenoista ja kokonaistuloista tarkistetaan. Tarkistettujen arvioiden kumulatiivinen vaikutus kirjataan kaudella, jolla muutos tulee todennäköiseksi ja se voidaan luotettavasti arvioida.

### Vaihto-omaisuuden arvostus

Johdon periaatteena on kirjata arvonalentumisvähennys hitaasti liikkuvasta ja vanhentuneesta vaihto-omaisuudesta perustuen johdon parhaaseen arvioon tilinpäätöshetkellä hallussa olevasta mahdollisesti käyttökeltomasta vaihto-omaisuudesta. Johto perustaa arvionsa systemaattiselle ja jatkuvalla seurannalla ja arviointilla.

## 5. Segmentti-informaatio

### Ensisijainen raportointimuoto – maantieteelliset segmentit

AffectoGenimapin toiminnot on organisoitu kolmen maayksikön: Finlandin, Baltian ja Nordicin kautta. Finlandin liiketoiminta käsittää XBI -ratkaisut, asiakaskohtaiset ratkaisut ja kartografiset ratkaisut. Baltia tarjoaa XBI-ratkaisuja ja asiakaskohtaisia ratkaisuja. Nordicin liiketoiminta muodostuu kokonaisuudessaan XBI-ratkaisuista.

Segmenttiraportoinnissa maantieteellinen segmentti on määritelty ensisijaiseksi segmentiksi ja liiketoiminnallinen toissijaiseksi segmentiksi. Segmenttiraportointi perustuu konsernin sisäiseen organisaatio- ja johtamisrakenteeseen. Raportoittavat maantieteelliset segmentit ovat Suomi, Baltia ja Nordic. Maantieteelliset segmentit esitetään varojen sijaintimaan perusteella.

### Segmenttien tulos 31.12.2006 päättyneeltä tilikaudelta:

1 000 EUR	Suomi	Baltia	Nordic	Kohdistamattomat	Konserni
Segmentin myynti	36 267	13 083	881	-	50 231
Sisäinen myynti	-36	-	-	-	-36
Liikevaihto	36 231	13 083	881	-	50 194
Liikevoitto	4 641	497	-22	-1 474	3 642
Rahoituserät					-184
Voitto ennen veroja					3 458
Verot					-824
Tilikauden voitto					2 633

Kohdistamattomat kulut sisältävät hallinnon kuluja, konsernihallinnon kuluja sekä muita kuluja, jotka syntyvät koko yrityksen tasolla ja liittyvät yritykseen kokonaisuutena.

Segmenttien väliset siirrot ja liiketoimet ovat tapahtuneet tavanomaisin kaupallisin ehdoin, jotka vastaavat ulkopuolisen tahon kanssa noudatettavia ehtoja. Kaikki segmenttien välinen myynti eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

### Tuloslaskelmaan sisältyvät kulut, joihin ei liity maksua 31.12.2006 päättyneeltä tilikaudelta:

1 000 EUR	Suomi	Baltia	Nordic	Kohdistamattomat	Konserni
Poistot	938	329	95	9	1 372
Osakeoptiot	4	2	-	1	7
Yhteensä	942	331	95	10	1 379

### Segmentin varat ja velat sekä investoinnit 31.12.2006 päättyneeltä tilikaudelta:

1 000 EUR	Suomi	Baltia	Nordic	Kohdistamattomat	Konserni
Varat	38 616	15 075	16 736	8 314	78 741
Velat	8 717	3 303	3 718	23 911	39 649
Investoinnit (sisältäen yrityskaupat)	3 772	1 483	12 701	53	18 009

Segmentin varat koostuvat pääasiassa aineellisista hyödykkeistä, aineettomista hyödykkeistä, vaihto-omaisuudesta ja saamisista. Niihin ei ole sisällytetty vero- tai rahoituseriä (ml. rahavarat) eikä koko yritykselle yhteisiä varoja. Segmentin velat koostuvat pääasiassa liiketoimintaan liittyvistä veloista kuten osto- ja muista veloista, siirtoveltoista ja saaduista ennakoista. Niihin ei ole sisällytetty veroeriä, lainoja eikä johdannaisiin liittyviä eriä.

### Segmenttien tulos 31.12.2005 päättyneeltä tilikaudelta:

1 000 EUR	Suomi	Baltia	Nordic	Kohdistamattomat	Konserni
Segmentin myynti	35 713	11 022	-	-	46 735
Sisäinen myynti	-34	-2	-	-	-36
Liikevaihto	35 679	11 020	-	-	46 699
Liikevoitto	4 281	1 218	-346	-	5 153
Rahoituserät					-364
Voitto ennen veroja					4 789
Verot					-1 089
Tilikauden voitto					3 700

### Tuloslaskelmaan sisältyvät kulut, joihin ei liity maksua 31.12.2005 päättyneeltä tilikaudelta:

1 000 EUR	Suomi	Baltia	Konserni
Poistot	850	245	1 095

### Segmentin varat ja velat sekä investoinnit 31.12.2005 päättyneeltä tilikaudelta:

1 000 EUR	Suomi	Baltia	Kohdistamattomat	Konserni
Varat	39 292	16 339	6 723	62 354
Velat	9 886	2 258	16 637	28 781
Investoinnit (sisältäen yrityskaupat)	2 389	235	-	2 624

### Toissijainen raportointimuoto – liiketoiminnalliset segmentit:

XBI: AffectoGenimapin XBI-toiminta jakautuu kolmeen pääalueeseen: business intelligence, paikkatietojärjestelmät ja dokumenttien hallinta. Ratkaisut näille kolmelle alueelle ovat erillisiä, mutta ne voivat myös olla toisiaan täydentäviä. AffectoGenimapin XBI-projektit perustuvat pääsääntöisesti ulkopuolisen toimittajan ohjelmistoon ja konserni toimii integroijana tarjoten kullekin asiakkaalle sovitun ratkaisun.

Asiakaskohtaiset ratkaisut käsittää toiminnot Suomessa ja Baltiassa. Suomessa AffectoGenimap rakentaa pitkälle asiakaskohtaisesti sovitettuja operatiivisia ratkaisuja suurille suomalaisille organisaatioille, sekä julkisille että yksityisille. Baltian alueella AffectoGenimap tarjoaa täydellisen IT-palvelupaketin ja keskittyy palvelemaan alueen suuria yritys- ja julkisen sektorin asiakkaita.

Kartografiset ratkaisut: Yksikkö toimittaa paikkatietoaineistoa asiakkaille eri muodoissa. Aineiston julkaisu myös karttoina tarjoaa AffectoGenimapille lisämahdollisuuden hyödyntää paikka- ja karttatietoa, jota yhtiö on kerännyt koko olemassaolonsa ajan. AffectoGenimapilla on kattava Suomen karttatietokanta. AffectoGenimap on myös luonut yhtenäisen globaalien karttatietokannan useista eurooppalaisista tietolähteistä. AffectoGenimapin karttajulkaisut käsittävät lukuisia karttoja ja niihin liittyviä tuotteita kuten kirjoja ja CD-romeja. AffectoGenimap tarjoaa myös räätälöityjä karttoja pääasiassa yritysikäyttöön.

### Segmenttien tuotot, varat ja investoinnit 31.12.2006 päättyneeltä tilikaudelta:

1 000 EUR	Asiakaskohtaiset XBI ratkaisut	Kartografiset ratkaisut	Kohdistamattomat	Konserni	
Liikevaihto	21 518	19 061	9 652	-36	50 194
Varat	41 183	21 538	11 173	4 847	78 741
Investoinnit	17 265	522	160	61	18 009

### Segmenttien tuotot, varat ja investoinnit 31.12.2005 päättyneeltä tilikaudelta:

1 000 EUR	Asiakaskohtaiset XBI ratkaisut	Kartografiset ratkaisut	Kohdistamattomat	Konserni	
Liikevaihto	21 160	18 255	7 383	-99	46 699
Varat	17 644	30 847	7 140	6 723	62 354
Investoinnit	2 069	463	92	-	2 624

## 6. Yritysten yhteenliittymät

### UAB Dokumentu Valdymo Sistemosa

27. päivänä huhtikuuta 2006 konserni hankki 100 prosenttia UAB Dokumentu Valdymo Sistemosa -nimisen yhtiön osakepääomasta ja äänivallasta. Yhtiö tarjoaa dokumenttien hallinnan sekä tiedonkeruun ratkaisuja Liettuaissa. Hankittu liiketoiminta tuotti konserniin 841 tuhatta euroa liikevaihtoa ja 130 tuhatta euroa liikevoittoa konsernissa oloaikanaan 28.4.–31.12.2006.

#### Yksityiskohdat hankituista nettovaroista ja liikearvosta

1 000 EUR	
Hankintameno:	
Rahana suoritettu	1 006
Hankinnasta välittömästi aiheutuneet kulut	29
Hankintameno yhteensä	1 035
Hankitut nettovarot käypään arvoon	225
Liikearvo	810

Liikearvo kuvastaa merkittäviä synergiaetuja, joiden odotetaan syntyvän hankinnasta sekä ammattitaitoisen henkilökunnan osuutta.

#### Hankinnassa kirjattavat varat ja velat

1 000 EUR	Käypä arvo	Hankinnan kohteen kirjanpitoarvo
Pitkäaikaiset varat		
Aineettomat hyödykkeet		
Asiakassuhteet	168	-
Sopimusperusteiset aineettomat hyödykkeet	102	-
Muut aineettomat hyödykkeet	129	129
Aineelliset käyttömajaisuushyödykkeet	27	27
Lyhytaikaiset varat		
Myynti- ja muut saamiset	76	76
Rahavarat	3	3
Varat yhteensä	505	235
Pitkäaikaiset velat	-	-
Laskennallinen verovelka	44	-
Lyhytaikaiset velat		
Korolliset velat	211	211
Osto- ja muut velat	25	25
Velat yhteensä	280	236
Nettovarot	225	-1
Rahana suoritettu kauppahinta tilikaudella		-1 035
Hankitun tytäryhtiön rahavarat		3
Hankinnasta aiheutunut rahavirta tilikaudella		-1 032

### ZenPark Oy

29. päivänä syyskuuta 2006 konserni hankki 100 prosenttia ZenPark Oy:n osakepääomasta ja äänivallasta. Pääosa ZenPark Oy:n liikevaihdosta kertyy Cognos-tekniologialla toteutetuista BI-ratkaisuista. Lisäksi yhtiö tarjoaa myös Microsoftin teknologioihin perustuvia BI- ja .NET-ratkaisuja. Hankittu liiketoiminta tuotti konserniin 939 tuhatta euroa liikevaihtoa ja 20 tuhannen euron liiketappion konsernissa oloaikanaan 1.10. – 31.12.2006. Yhtiön tuloskehityksen perusteella voidaan vuoden 2007 aikana maksaa lisäkauppahintaa enintään 0,7 miljoonaa euroa. Tilinpäätöksessä 31.12.2006 lisäkauppahinnan määräksi on arvioitu 200 tuhatta euroa, mikä on kirjattu velaksi.

#### Yksityiskohdat hankituista nettovaroista ja liikearvosta

1 000 EUR	
Hankintameno:	
Rahana suoritettu	3 063
Hankinnasta välittömästi aiheutuneet kulut	68
Arvioitu lisäkauppahinta	200
Hankintameno yhteensä	3 331
Hankitut nettovarot käypään arvoon	1 036
Liikearvo	2 295

Hankinta monipuolistaa konsernin teknologiaosaamista. Tämän lisäksi hankinnan kautta saatu ammattitaitoinen henkilökunta on vaikuttanut liikearvon syntyyn. Toimintojen yhdistämisestä syntyvien kustannussäästöjen arvioidaan olevan vähäisiä.

#### Hankinnassa kirjattavat varat ja velat

1 000 EUR	Käypä arvo	Hankinnan kohteen kirjanpitoarvo
Pitkäaikaiset varat		
Aineettomat hyödykkeet		
Asiakassuhteet	460	-
Sopimusperusteiset aineettomat hyödykkeet	209	-
Muut aineettomat hyödykkeet	24	24
Aineelliset käyttömajaisuushyödykkeet	54	54
Lyhytaikaiset varat		
Myynti- ja muut saamiset	668	668
Rahavarat	400	400
Varat yhteensä	1 815	1 146
Pitkäaikaiset velat	-	-
Laskennallinen verovelka	174	-
Lyhytaikaiset velat		
Osto- ja muut velat	605	605
Velat yhteensä	779	605
Nettovarot	1 036	541
Rahana suoritettu kauppahinta tilikaudella		-3 131
Hankitun tytäryhtiön rahavarat		400
Hankinnasta aiheutunut rahavirta tilikaudella		-2 731

### Intellibis AB

11. päivänä joulukuuta 2006 konserni hankki 100 prosenttia Intellibis AB:n osakepääomasta ja äänivallasta. Intellibis on Ruotsin johtava liiketoimintatiedon hallinnan ratkaisuihin (business intelligence, BI) erikoistunut ratkaisutoimittaja. Pääosa Intellibisin liikevaihdosta kertyy Microsoft- ja Cognos-tekniologiilla toteutetuista BI-ratkaisuista. Yhtiön yhteistyökumppaneita ovat myös Business Objects, Lawson, Outlooksoft ja CorpSoft. Hankittu liiketoiminta tuotti konserniin 881 tuhatta euroa liikevaihtoa ja 22 tuhannen euron liiketappion konsernissa oloaikanaan. Yhtiön tuloskehityksen perusteella voidaan vuoden 2008 aikana maksaa lisäkauppahintaa enintään 4,0 miljoonaa euroa. Tilinpäätöksessä 31.12.2006 lisäkauppahinnan määräksi on arvioitu 2 050 tuhatta euroa, mikä on kirjattu velaksi.

#### Yksityiskohdat hankituista nettovaroista ja liikearvosta

1 000 EUR	
Hankintameno:	
Rahana suoritettu	10 424
Maksettu omina osakkeina	501
Maksettu uusilla osakkeilla	1 649
Hankinnasta välittömästi aiheutuneet kulut	127
Arvioitu lisäkauppahinta	2 050
Hankintameno yhteensä	14 751
Hankitut nettovarot käypään arvoon	4 500
Liikearvo	10 251

Joulukuussa 2006 toteutuneessa suunnatussa annissa tarjottiin 546 000 uutta osaketta Intellibis Grundare AB:lle. Suunnattu anti perustui Intellibis Grundare AB:n ja AffectoGenimap Oyj:n väliseen osakekauppasopimukseen, jonka mukaan AffectoGenimap Oyj ostaa kaikki Intellibis AB:n osakkeet. Annettujen osakkeiden hankinnassa käytetty arvo oli 3,02 euroa/osake. Lisäksi AffectoGenimap Oyj on Intellibis-transaktioon liittyen luovuttanut 165 962 yhtiön hallinnassa ollutta omaa osaketta Intellibis Grundare Ab:lle hintaan 3,02 euroa/osake.

Intellibisin hankkiminen avaa Ruotsin BI-markkinat AffectoGenimapille ja mahdollistaa pohjoismaisten asiakkaiden entistä laajemman palvelun. Edellä mainitun lisäksi hankinnan kautta saatu ammattitaitoinen henkilökunta on vaikuttanut liikearvon syntyyn.

## Hankinnassa kirjattavat varat ja velat

1 000 EUR	Käypä arvo	Hankinnan kohteen kirjanpitoarvo
Pitkäaikaiset varat		
Aineettomat hyödykkeet		
Asiakassuhteet	2 988	-
Sopimusperusteiset aineettomat hyödykkeet	985	-
Muut aineettomat hyödykkeet	-	-
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	22	22
Laskennallinen verosaaminen	72	72
Lyhytaikaiset varat		
Myynti- ja muut saamiset	2 699	2 699
Rahavarat	1 362	1 362
Varat yhteensä	8 128	4 155
Pitkäaikaiset velat	-	-
Laskennallinen verovelka	1 236	124
Lyhytaikaiset velat		
Osto- ja muut velat	2 392	2 392
Velat yhteensä	3 628	2 515
Nettovarot	4 500	1 640
Rahana suoritettu kauppahinta tilikaudella		-10 468
Hankitun tytäryhtiön rahavarat		1 362
Hankinnasta aiheutunut rahavirta tilikaudella		-9 106

### Vuonna 2006 hankittujen yritysten vaikutus, jos hankinnat olisi tehty 1.1.2006

Jos vuonna 2006 tapahtuneet hankinnat olisivat tapahtuneet 1.1.2006, konsernin liikevaihto olisi ollut 12,9 miljoonaa euroa suurempi ja liikevoitto 0,7 miljoonaa euroa suurempi.

### Vuoden 2005 yrityshankinnat

30. päivänä marraskuuta 2005 konserni hankki 100 prosenttia Domasoft Oy:n osakepääomasta ja äänivallasta. Domasoft tarjoaa dokumenttien hallinnan, asianhallinnan sekä tiedonkeruun ratkaisuja. Ratkaisut perustuvat pääosin itse kehitettyihin tuoterunkoihin, jotka räätälöidään asiakaskohtaisesti. Tiedonkeruun ratkaisut perustuvat osittain kolmansien osapuolten työkaluihin. Hankittu liiketoiminta tuotti konserniin 0,2 miljoonaa euroa liikevaihtoa ja 0,0 miljoonaa euroa voittoa konsernissa oloaikanaan 1.12.2005–31.12.2005. Koko hankintameno maksettiin käteisellä. Kauppahinnasta 0,3 miljoonaa euroa on maksettu vuoden 2006 alussa.

### Yksityiskohdat hankituista nettovaroista ja liikearvosta

1 000 EUR	
Hankintameno:	
Rahana suoritettu (2005 ja 2006)	1 780
Hankinnasta välittömästi aiheutuneet menot	82
Hankintameno yhteensä	1 862
Hankitut nettovarot käypään arvoon	360
Liikearvo	1 502

Liikearvo kuvastaa merkittäviä synergiaetuja, joiden odotetaan syntyvän hankinnasta sekä ammattitaitoisen henkilökunnan osuutta.

## Hankinnassa kirjattavat varat ja velat

1 000 EUR	Käypä arvo	Hankinnan kohteen kirjanpitoarvo
Pitkäaikaiset varat		
Aineettomat hyödykkeet		
Asiakassuhteet	148	-
Teknologia	95	-
Liikearvo		
Muut aineettomat hyödykkeet	16	19
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	44	44
Lyhytaikaiset varat		
Myynti- ja muut saamiset	376	376
Rahavarat	275	275
Varat yhteensä	954	714
Pitkäaikaiset velat		
Laskennallinen verovelka	64	-
Lyhytaikaiset velat		
Osto- ja muut velat	530	530
Velat yhteensä	594	530
Nettovarot	360	184
Rahana suoritettu kauppahinta tilikaudella		-1 493
Hankitun tytäryhtiön rahavarat		275
Hankinnasta aiheutunut rahavirta tilikaudella		-1 218

Jos vuonna 2005 tapahtuneet hankinnat olisivat tapahtuneet 1.1.2005, konsernin liikevaihto olisi ollut 2,2 miljoonaa euroa suurempi ja liikevoitto 0,1 miljoonaa euroa suurempi.

## 7. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

1 000 EUR	Raken- nukset	Koneet ja kalustot	Muu käyttö- omaisuus	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2006	748	2 676	5	3 429
Kurssierot	-	0	-	0
Tytäryritysten hankinta	-	113	-	113
Siirto muuhun ryhmään	-	-7	-	-7
Lisäykset	-	867	-	867
Vähennykset	-	-133	-	-133
Hankintameno 31.12.2006	748	3 516	5	4 269
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2006	24	1 505	-	1 529
Kurssierot	-	0	-	0
Tytäryritysten hankinta	-	15	-	15
Vähennykset	-	-116	-	-116
Tilikauden poistot	22	709	-	731
Arvonalentuminen	-	-	-	-
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2006	46	2 113	-	2 159
Kirjanpitoarvo 1.1.2006	724	1 171	5	1 900
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	702	1 403	5	2 110
Hankintameno 1.1.2005	748	2 145	5	2 898
Kurssierot	-	0	-	0
Tytäryritysten hankinta	-	44	-	44
Lisäykset	-	606	-	606
Vähennykset	-	-119	-	-119
Hankintameno 31.12.2005	748	2 676	5	3 429
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2005	2	961	-	963
Kurssierot	-	0	-	0
Vähennykset	-	-103	-	-103
Tilikauden poistot	22	647	-	669
Arvonalentuminen	-	-	-	-
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2005	24	1 505	-	1 529
Kirjanpitoarvo 1.1.2005	746	1 184	5	1 935
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	724	1 171	5	1 900

## 8. Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

1 000 EUR	Muut aineettomat hyödykkeet							Muut aineettomat hyödykkeet yhteensä
	Liikearvo	Teknologia	Asiakas-suhteet	Tavara-merkki *	Kartta-aineisto	Sopimus-perusteiset aineettomat hyödykkeet	Muut	
Hankintameno 1.1.2006	30 860	95	656	551	1 532	-	642	3 476
Kurssierot	-5	-	-1	-	-	-	0	-1
Siirrot muista ryhmistä	-	-	-	-	-	-	7	7
Tytäryritysten hankinta	13 357	-	3 616	125	-	1 296	53	5 090
Lisäykset	-	-	-	-	-	-	226	226
Vähennykset	-634	-	-	-	-	-	-	-
Hankintameno 31.12.2006	43 579	95	4 271	676	1 532	1 296	928	8 798
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2006	-	3	65	-	128	-	388	584
Kurssierot	-	-	-	-	-	-	0	0
Tytäryritysten hankinta	-	-	-	-	-	-	24	24
Vähennykset	-	-	-	-	-	-	-	-
Tilikauden poistot	-	32	141	21	102	135	210	641
Arvonalentuminen	-	-	-	-	-	-	-	-
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2006	-	34	206	21	230	135	622	1 249
Kirjanpitoarvo 1.1.2006	30 860	92	591	551	1 404	-	254	2 892
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	43 579	61	4 065	655	1 302	1 161	306	7 550
Liikearvo	43 579							
Muut aineettomat hyödykkeet	7 550							
Aineettomat hyödykkeet yhteensä 31.12.2006	51 129							
Hankintameno 1.1.2005	29 570	-	508	551	1 532	-	413	3 004
Kurssierot	-	-	-	-	-	-	0	0
Siirrot muista ryhmistä	-	-	-	-	-	-	-	-
Tytäryritysten hankinta	1 502	95	148	-	-	-	16	259
Lisäykset	-	-	-	-	-	-	213	213
Vähennykset	-212	-	-	-	-	-	-	-
Hankintameno 31.12.2005	30 860	95	656	551	1 532	-	642	3 476
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2005	-	-	13	-	26	-	120	159
Kurssierot	-	-	-	-	-	-	0	0
Tytäryritysten hankinta	-	-	-	-	-	-	-	-
Vähennykset	-	-	-	-	-	-	-	-
Tilikauden poistot	-	3	52	-	102	-	268	425
Arvonalentuminen	-	-	-	-	-	-	-	-
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2005	-	3	65	-	128	-	388	584
Kirjanpitoarvo 1.1.2005	29 570	-	495	551	1 507	-	293	2 846
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	30 860	92	591	551	1 404	-	254	2 892
Liikearvo	30 860							
Muut aineettomat hyödykkeet	2 892							
Aineettomat hyödykkeet yhteensä 31.12.2005	33 752							

\* AffectoGenimap Finland Oy:n kauppahinnan allokoinnin yhteydessä identifioidulla tavaramerkillä (551 tuhatta euroa) katsotaan olevan rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, koska sen odotetaan kerryttävän rahavirtaa määrittelemättömän ajan. Tämän vuoksi tavaramerkkiä ei poisteta ennen kuin sen taloudellinen vaikutusaika voidaan määrittellä rajalliseksi.

### Liikearvon arvonalentumistestaus

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain tietyistä omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä. Arvonalentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla, eli sillä alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa muista rahavirroista.

Liikearvon arvonalentumistestausta varten liikearvo on allokoitu seuraaville rahavirtaa tuottaville yksiköille.

### Yhteenveto rahavirtaa tuottaville yksiköille kohdistetusta liikearvosta

1 000 EUR	2006			Yhteensä
	XBI	Asiakas-kohtaiset ratkaisut	Karto-grafiset ratkaisut	
Suomi	14 475	3 423	5 807	23 705
Baltia	810	8 817	-	9 627
Nordic	10 246	-	-	10 246
	25 531	12 240	5 807	43 579

Tavaramerkki (551 tuhatta euroa vuosina 2005 ja 2006), jolla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, on kohdistettu Kartografisten ratkaisujen rahavirtaa tuottavalle yksiköille.

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty käyttöarvoon perustuen. Laskelmien pohjana ovat rahavirtaennusteet, jotka perustuvat johdon hyväksymiin viiden vuoden ajanjakson kattaviin talousarvioihin ja ennusteisiin. Johdon hyväksymän viiden vuoden ennustejakson jälkeiset rahavirrat on ekstrapoloitu käyttämällä seuraavassa esitettyjä kasvutekijöitä. Käytetty kasvutekijä ei ylitä kyseisen toimialan pitkän aikavälin toteutunutta kasvua.

## Käyttöarvon laskennassa käytetyt keskeiset oletukset

Rahavirtaa tuottava yksikkö	Diskonttaus korko (ennen veroja)	Kasvuprosentti
<b>Suomi</b>		
XBI	11,45 %	2 %
Asiakaskohtaiset ratkaisut	11,75 %	2 %
Kartografiset ratkaisut	11,65 %	2 %
<b>Baltia</b>		
XBI	15,78 %	3 %
Asiakaskohtaiset ratkaisut	13,30 %	3 %
<b>Nordic</b>		
XBI	10,00 %	3 %

Johto on perustanut viimeisimpien budjettien kattaman kauden rahavirtaennusteensa oletukselle toimialan markkinakehityksestä. Käytetyt oletukset heijastavat toteutunutta kehitystä ja tulevaisuuden oletuksia ja ovat johdonmukaisia suhteessa ulkoiseen informaatioon. Mahdollisen arvonalentumisen kannalta 1 prosentin muutoksella käyttöarvolaskelmien kasvu olettamissa liikevaihdon ja kustannustason osalta olisi merkittävin vaikutus Baltian XBI:n ja asiakaskohtaisten ratkaisujen sekä Nordicin XBI:n käyttöarvoon.

## 9. Myytävissä olevat sijoitukset

Rahoitusvarat sisältävät osakkeita ja muita sijoituksia. Tällä hetkellä kaikki sijoitukset on luokiteltu myytävissä oleviksi sijoituksiksi.

### Myytävissä olevat sijoitukset

1 000 EUR	2006	2005
1.1.	99	80
Kurssierot	0	-
Tytäryritysten hankinta	573	-
Lisäykset	35	19
Vähennykset	-77	-
Omaan pääoman siirretyt voitot/tappiot	5	-
31.12.	635	99
<hr/>		
Pitkäaikainen osuus	57	99
Lyhytaikainen osuus	578	-
	635	99

### Myytävissä olevat sijoitukset sisältävät seuraavia eriä

1 000 EUR	2006	2005
Noteerattomat osakkeet	57	99
Korkorahastot	229	-
Pääomaturvatut määräaikaiset sijoitukset	350	-
	635	99

## 10. Vaihto-omaisuus

1 000 EUR	2006	2005
Aineet ja tarvikkeet	962	1 277
Keskeneräiset tuotteet	205	134
Valmiit tuotteet	928	713
	2 095	2 125

Konserni kirjasi vuonna 2006 kuluksi yhteensä 150 tuhatta euroa ja vuonna 2005 yhteensä 79 tuhatta euroa vaihto-omaisuuden arvonalennuksena.

## 11. Myyntisaamiset ja muut saamiset

### Myyntisaamiset

1 000 EUR	2006	2005
Myyntisaamiset	11 557	7 121
Myyntisaamisten arvonalentumiset	49	-
Myyntisaamiset (netto)	11 508	7 121

### Muut saamiset

1 000 EUR	2006	2005
Siirtosaamiset ja ennakkomaksut		
Siirtosaamiset		
Pitkäaikaishankkeita koskevat saamiset	1 119	570
Muut siirtosaamiset	1 256	805
<hr/>		
Ennakkomaksut	1 253	1 455
Muut saamiset	602	360
	4 230	3 190

Keskeneräisinä olevien hankkeiden kertyneet toteutuneet menot ja kirjatut voitot (kirjatuilla tappioilla vähennettynä) tilikauden loppuun mennessä olivat 11,0 miljoonaa euroa, kun ne edellisellä tilikaudella olivat 9,0 miljoonaa euroa.

Myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa.

## 12. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Johdannaiset, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja, luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ryhmään.

1 000 EUR	2006	2005
Johdannaissopimukset	24	-

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset, 24 tuhatta euroa vuonna 2006, on kirjattu tuloslaskelman rahoituseriin.

## 13. Rahavarat

1 000 EUR	2006	2005
Käteinen raha ja pankkitilit	2 406	2 141
Lyhytaikaiset talletukset	2 500	10 498
	4 906	12 639

### Rahavirtalaskelman rahavarat sisältävät seuraavat erät:

1 000 EUR	2006	2005
Taseen rahavarat	4 906	12 639
Noteeratut myytävissä olevat rahoitusvarat	578	-
	5 485	12 639

Lisäksi konsernilla on sidottuja rahavaroja, jotka ovat toimitussopimuksiin liittyviä pantattuja rahavaroja. Kyseisistä sidotuista rahavaroista 260 tuhatta euroa on määräaikaistalletuksissa, joiden efektiivinen korko on 2,9 prosenttia.

## 14. Osakepääoma, ylikurssirahasto ja sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

	Osakkeiden lkm		Osakepääoma 1 000 EUR		Osakepää- oma yhteensä 1 000 EUR	Omat osakkeet kpl	Omat osakkeet 1 000 EUR	Ylikurssi- rahasto 1 000 EUR	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1 000 EUR
	A	B	A	B					
1.1.2005	41 273 401	1 730 403	4 127	173	4 300	1 384 334	-352	14 240	-
B-osakkeet yhtiölle 1.	-	-	-	-	-	1 730 403	-	-	-
Rahastoanti 2.	52	-	0	-	0	-	-	0	-
Osakepääoman alentaminen 3.	-1 384 334	-1 730 403	-138	-173	-311	-3 114 737	352	311	-
Käänteinen split 4.	-26 592 746	-	-	-	-	-	-	-	-
Osakeanti 5.	2 100 000	-	630	-	630	-	-	8 305	-
31.12.2005	15 396 373	-	4 619	-	4 619	-	-	22 856	-
1.1.2006	15 396 373	-	4 619	-	4 619	-	-	22 856	-
Suunnatut annit 1.	1 620 148	-	486	-	486	-	-	2 548	1 485
Omien osakkeiden ostot 2.	-	-	-	-	-	202 700	-509	-	-
Omien osakkeiden luovutus 3.	-	-	-	-	-	-165 962	-403	-	476
31.12.2006	17 016 521	-	5 105	-	5 105	36 738	-106	25 404	1 960

Osakepääoma muodostuu A-sarjan osakkeista, joiden nimellisarvo on 0,30 euroa 31.12.2006. Aiemmin emoyhtiöllä oli sekä A- että B-osakkeita. Kaikki liikkeelle lasketut osakkeet on maksettu

Tilikauden 2005 aikana osakepääomassa on tapahtunut seuraavat muutokset:

- Kaikki 1 730 403 B-sarjan osaketta palautuivat yhtiölle vastikkeetta Affecton ja Genimapin välisen elokuussa 2004 solmitun yhdistymissopimuksen mukaisesti 12.4.2005.
- Osakepääomaa korotettiin 5 eurolla laskemalla liikkeelle 52 uutta osaketta. Korotus toteutettiin siirtämällä summa osakepääomaan ylikurssirahastosta. Kaupparekisterimerkintä tehtiin 25.4.2005.
- Osakepääomaa alennettiin 311 473 eurolla mitätöimällä yhtiön hallussa olleet osakkeet 1 384 334 A-osaketta ja 1 730 403 B-osaketta. B-osakkeiden mitätöinnin jälkeen yhtiöllä on vain yksi osakesarja. Kaupparekisterimerkintä tehtiin 25.4.2005.
- Osakkeiden lukumäärää vähennettiin. Käänteisessä split-toimenpiteessä kolme vanhaa osaketta nimellisarvoltaan 0,10 euroa muunnettiin yhdeksi uudeksi osakkeeksi nimellisarvoltaan 0,30 euroa.
- Yhtiökokouksen tekemän valtuutus päätöksen nojalla hallitus päätti 26.5.2005 korottaa yhtiön osakepääomaa uusmerkinnällä 630 000 eurolla laskemalla liikkeeseen 2 100 000 uutta osaketta. Samalla yhtiön osake listattiin Helsingin Pörssin päälistalle. Osakkeen merkintähinnaksi päätettiin 4,80 euroa osakkeelta. Ylikurssirahastoon on kirjattu merkintähinta osakepääoman (0,30 euroa) ylittävältä osin korjattuna listautumisesta aiheutuneilla nettokuluilla yhteensä 1,1 miljoonaa euroa.

Tilikauden 2006 aikana osakepääomassa on tapahtunut seuraavat muutokset:

- Vuoden 2006 aikana osakepääomaa on korotettu kahdella suunnatulla osakeannilla. Toukokuussa 2006 toteutuneessa suunnatussa annissa osakkeita tarjottiin merkintäetuosakkeista poiketen 1 074 148 uutta osaketta konsernin Baltian tytäryhtiön UAB Informacines technologijos:n ("ITG") osakkeenomistajille ja optionhaltijoille. Suunnattu anti perustuu pääosin marraskuussa 2004 tehtyihin osakassopimuksiin, joiden mukaan Affecto-Genimap Oyj:llä oli osto-optio ja merkitsijöillä myyntioptio loppuihin merkitsijöiden omistamiin ITG:n osakkeisiin. Joulukuussa 2006 toteutuneessa suunnatussa annissa tarjottiin 546 000 uutta osaketta Intellibis Grundare AB:lle. Suunnattu anti perustui Intellibis Grundare AB:n ja AffectoGenimap Oyj:n väliseen osakekauppasopimukseen, jonka mukaan Affecto-Genimap Oyj ostaa kaikki Intellibis AB:n osakkeet.
- Ajanjaksolla 30.5.-30.9.2006 yritys on julkisessa kaupankäynnissä ostanut yhteensä 202 700 omaa osaketta keskihintaan 2,51 euroa. Hankintojen yhteishinta oli 509 tuhatta euroa.
- Osana Intellibis-transaktiota AffectoGenimap Oyj on luovuttanut 165 962 yhtiön hallinnassa ollutta omaa osaketta Intellibis Grundare AB:lle hintaan 3,02 euroa/osake.

Vuoden 2006 lopussa yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden (36 738 osaketta) yhteenlaskettu osuus sekä osakepääomasta että äänimäärästä oli 0,2 prosenttia. Vuoden 2006 aikana yhtiö on ostanut omia osakkeita seuraavasti:

Kuukausi	Kpl	Nimellisarvo 1 000 EUR	Hankinta- hinta 1 000 EUR
Toukokuu	6 000	2	14
Kesäkuu	84 400	25	198
Elokuu	60 900	18	152
Syyskuu	51 400	15	145
Ostot yhteensä	202 700	61	509
Luovutukset	-165 962	-50	403
	36 738	11	106

Yritys on luovuttanut hallussaan olleita omia osakkeita vuoden 2006 aikana seuraavasti:

Kuukausi	Kpl	Nimellisarvo 1 000 EUR	Myyntihinta 1 000 EUR
Joulukuu	165 962	50	501

## 15. Osakeperusteiset maksut

AffectoGenimap Oyj:n 4.4.2006 pidetty varsinaisen yhtiökokous päätti optio-oikeuksien antamisesta konsernin avainhenkilöille ja yhtiön kokonaan omistamalle tytäryhtiölle. Optio-oikeuksien määrä on yhteensä enintään 824 700 kappaletta. Optio-oikeuksista 234 900 on merkitty tunnuksella 2006A, 274 900 tunnuksella 2006B ja 314 900 tunnuksella 2006C. Yhtiön osakepääoma voi vuoden 2006 optio-oikeuksilla tehtävien merkintöjen seurauksena nousta yhteensä enintään 247 410 eurolla ja osakkeiden lukumäärä yhteensä enintään 824 700 uudella osakkeella.

Osakkeen alkuperäinen merkintähinta on optio-oikeudelle 2006A yhtiön osakkeen myyntihinta listautumisannissa eli 4,80 euroa, optio-oikeudelle 2006B yhtiön osakkeen vaihdolla painotettu keskipörssi Helsingin Pörssissä 1.1.-31.3.2007 ja optio-oikeudelle 2006C yhtiön osakkeen vaihdolla painotettu osakkeen keskipörssi Helsingin Pörssissä 1.1.-31.3.2008. Optio-oikeudella merkittävän osakkeen merkintähintaa alennetaan merkintähinnan määräytymisajanjakson alkamisen jälkeen ja ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä. Osakkeen merkintähinta on kuitenkin aina vähintään osakkeen nimellisarvo. Konsernilla ei ole velvollisuutta lunastaa optiota eikä suorittaa niitä käteisellä.

AffectoGenimap Oyj:n Viron tytäryhtiön Mebius IT Oü:n johdon ja työntekijöiden omistamaa vähemmistö-osuutta kyseisestä yhtiöstä käsitellään käteisvaroina maksettavana osakeperusteisena liiketoimena. Vähemmistöosakkeilla on oikeus vaatia konsernia ostamaan kyseiset osakkeet porrastetusti vuosien 2010 ja 2011 aikana. Konsernilla ei kuitenkaan ole velvollisuutta ostaa kyseisiä osakkeita

## Osakeperusteisten maksujen vaikutus konsernin tulokseen

1 000 EUR	2006	2005
Optio-ohjelmat	7	55
Käteisvaroina maksettavat osakeperusteiset liiketoimet	51	-
Kuluvaikutus yhteensä	58	55

Vuonna 2005 AffectoGenimap Oyj:n Baltian tytäryhtiö UAB Informacines technologijos oli tehnyt päätöksen 40 option myöntämisestä yhtiön johdolle ja työntekijöille. Jokainen optio oikeutti yhteen UAB Informacines technologijos:n osakkeen merkintään. Konserni on lunastanut kyseiset optiot vuoden 2006 aikana. Vuoden 2005 aikana osakeoptioiden myöntämiseen liittyen konsernin tuloslaskelmaan on kirjattu kuluja 55 tuhatta euroa.

	2006A	2006B	2006C	Yhteensä
Tilikauden alussa ulkona olleet optiot	-	-	-	-
Tilikaudella myönnetty optiot	234 000	-	-	234 000
Tilikaudella menetetyt optiot	28 000	-	-	28 000
Tilikaudella toteutuneet optiot	-	-	-	-
Tilikauden lopussa ulkona olleet optiot	206 000	-	-	206 000
Yhtiön hallussa olevat optiot	28 900	274 900	314 900	618 700
Optioiden kokonaismäärä	234 900	274 900	314 900	824 700
Toteutettavissa olevat optiot tilikauden lopussa	-	-	-	-
Rauenneet optiot	-	-	-	-

Ohjelma	Toteutusaika	Oikeuden syntyminen
2006A	1.4.2009–31.12.2010	1.4.2009
2006B	1.4.2010–31.12.2011	1.4.2010
2006C	1.4.2011–31.12.2012	1.4.2011

Myönnettyjen optioiden käypä arvo on määritelty Black-Scholes-mallin avulla, joka huomioi myöntämishetken option hinnoitteluun vaikuttavat markkinaehdot. Odotettuna volatiliteettina on käytetty optioiden myöntämispäivää edeltäneen 12 kuukauden toteutunutta volatiliteettia.

## 17. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laskennallisten verojen muutokset vuoden aikana, huomioimatta netotuksia

1 000 EUR	1.1.2006	Ostetut/ myytyt tytäryritykset	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	31.12.2006
Laskennalliset verosaamiset:					
Verotuksen ja kirjanpidon poistojen ero	555	-	32	-	587
Siirtovelat	32	72	-30	-	73
Myytavissä olevat sijoitukset	-	5	-	-1	4
Vahvistetut tappiot	89	-	-5	-	84
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	676	77	-3	-1	748
Laskennalliset verovelat:					
Poistoero	-	-	6	-	6
Vapaaehtoiset varaukset	-	122	111	-	233
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti esitettävät rahoitusvarat	-	-	6	-	6
Käypään arvoon arvostus (yrityksen yhteenliittymät)	692	1 330	-106	-	1 916
Laskennalliset verovelat yhteensä	692	1 452	17	-	2 161

	2006A:1	2006A:2	2006A:3
Myöntämispäivänä määritelty option käypä arvo	0,17	0,18	0,37
Myöntämispäivä	22.5.2006	20.6.2006	25.9.2006
Ulkona olevien optioiden lukumäärä 31.12.2006	123 000	75 000	8 000
Toteutushinta	4,70	4,70	4,70
Osakkeen hinta myöntämispäivänä	2,25	2,31	2,97
Odotettu volatiliteetti, %	35,1	35,0	35,2
Odotettu optioiden palautuma, %	5,0	5,0	0,0
Odotettu option voimassaoloaika myöntämispäivänä (vuosia)	3,5	3,4	3,1
Riskitön korko, %	3,4	3,6	3,5

## 16. Korolliset velat

1 000 EUR	2006	2005
Pitkäaikaiset korolliset velat		
Lainat rahoituslaitoksilta, pitkäaikainen osuus	14 014	8 858
Lainat rahoituslaitoksilta, lyhytaikainen osuus	5 032	3 696
	19 046	12 554

### Pitkäaikaisten korollisten velkojen erääntyminen

1 000 EUR	2006	2005
2006		3 696
2007	5 031	3 696
2008	4 275	2 953
2009	3 532	2 209
2010	345	-
Vuoden 2010 jälkeen	5 863	-
Yhteensä	19 046	12 554

Korollisten pitkäaikaisten velkojen efektiivisten korkokantojen painotetut keskiarvot (sisältäen lyhytaikaiset korolliset velat)

%	2006	2005
Lainat rahoituslaitoksilta	4,58	3,18

Konsernin korolliset velat ovat vaihtuvakorkoisia ja euromääräisiä. Vuonna 2012 erääntyvän 5,0 miljoonan euron laina on muutettu korkojohdannaisella kiinteäkorkoiseksi. Korollisten lainojen kirjanpitoarvon katsotaan vastaavan niiden käypää arvoa.



1 000 EUR	1.1.2005	Ostetut/ myytyt tytäryritykset	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	31.12.2005
Laskennalliset verosaamiset:					
Verotuksen ja kirjanpidon poistojen ero	426	-	129	-	555
Siirtovelat	29	-	3	-	32
Myytavissä olevat sijoitukset	-	-	-	-	-
Vahvistetut tappiot	93	-	-4	-	89
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	548	-	128	-	676
Laskennalliset verovelat:					
Siirtosaamiset	18	-	-18	-	-
Käypään arvoon arvostus (yritysten yhteenliittymät)	731	63	-102	-	692
Laskennalliset verovelat yhteensä	750	63	-120	-	692

Laskennalliset verosaamiset ja -velat on netotettu silloin, kun yhteisöllä on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata kirjatut erät toisiaan vastaan ja laskennalliset verot liittyvät samaan veronsaajaan.

1 000 EUR	2006	2005
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	748	676
Netotettu laskennallista verovelkaa vastaan	-154	-189
Laskennalliset verosaamiset taseessa	594	487
Laskennalliset verovelat		
Netotettu laskennallista verosaamista vastaan	-154	-189
Laskennalliset verovelat taseessa	2 007	503

#### Laskennalliset verosaamiset

1 000 EUR	2006	2005
Laskennalliset verosaamiset jotka erääntyvät yli 12 kk kuluttua	207	183
Laskennalliset verosaamiset jotka erääntyvät 12 kk kuluessa	387	304
	594	487

#### Laskennalliset verovelat

1 000 EUR	2006	2005
Laskennalliset verovelat jotka erääntyvät yli 12 kk kuluttua	1 668	357
Laskennalliset verovelat jotka erääntyvät 12 kk kuluessa	339	146
	2 007	503

Laskennalliset verosaamiset vahvistetuista tappioista on kirjattu siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan saaminen voidaan hyödyntää.

#### Vuosien aikana omaan pääomaan kirjatut laskennalliset verot

1 000 EUR	2006	2005
Muut rahastot		
Myytavissä olevat rahoitusvarat (verovelka)	1	-

## 18. Ostovelat ja muut velat

1 000 EUR	2006	2005
Ostovelat	2 627	2 426
Muut velat		
Siirtovelat		
Saadut ennakot: pitkäaikaishankkeet (netto)	1 238	696
Saadut ennakot: ylläpitosopimukset	2 369	2 604
Jaksotukset		
Henkilöstöjaksotukset	4 115	3 077
Korkojaksotukset	70	39
Muut jaksotukset	1 628	1 449
Muut lyhytaikaiset velat	2 960	1 854
Tytäryritysten hankintaan liittyvät velat	200	3 425
	12 580	13 143

Ostovelkojen ja muiden velkojen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa.

## 19. Liikevaihdon jakautuminen

1 000 EUR	2006	2005
Tuotot pitkäaikaishankkeista	11 033	8 956
Palveluiden myynti *	34 827	32 894
Tavaroiden myynti	4 334	4 849
	50 194	46 699

\* sisältää ohjelmistojen myynnin

Pitkäaikaishankkeista kertyneet toteutuneet menot ja kirjatut voitot (kirjatuilla tappioilla vähennettynä) olivat tilikaudella 11,0 miljoonaa euroa (9,0 miljoonaa euroa vuonna 2005). Keskeneräisistä pitkäaikaishankkeista kirjattuja ennakkomaksuja sisältyi taseeseen 1,2 miljoonaa euroa 31.12.2006 (0,7 miljoonaa euroa 31.12.2005).

## 20. Liiketoiminnan muut tuotot

1 000 EUR	2006	2005
Käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	28	16
Muut	110	848
	138	864

Vuonna 2006 liiketoiminnan muihin tuottoihin sisältyy mm. seuraavia eriä:

- Aikaisemmalla tilikaudella tehtyyn yrityskauppaan liittyvät maksut 84 tuhatta euroa
- Sopimussakko liittyen osakassopimuksen mukaiseen kilpailukielltoon 15 tuhatta euroa

Vuonna 2005 liiketoiminnan muihin tuottoihin on kirjattu mm. seuraavia eriä:

- Sovintosopimuksen perusteella saatu korvaus 329 tuhatta euroa
- Aikaisemmalla tilikaudella tehtyyn yrityskauppaan liittyvä ehdollinen saatava 70 tuhatta euroa
- Liiketoimintakauppaan liittyvä nettokauppahinta 423 tuhatta euroa

## 21. Materiaalit ja palvelut

1 000 EUR	2006	2005
Tavarat ja palvelut		
Ostot	8 794	11 084
Varaston muutos	317	-478
Ulkopuoliset palvelut	4 067	3 320
	13 177	13 926

Ulkopuoliset palvelut ovat alihankintaostoja.

## 22. Henkilöstökulut

1 000 EUR	2006	2005
Palkat	19 589	16 613
Sosiaalikulut	1 211	886
Eläkekulut	3 138	2 681
IFRS 2 vaikutus	58	55
	23 996	20 235

## 23. Poistot ja arvonalentumiset

1 000 EUR	2006	2005
Poistot aineellisesta käyttöomaisuudesta		
Rakennukset	22	22
Koneet ja kalusto	709	647
	731	669
Poistot aineettomista oikeuksista	641	425
	1 372	1 095

## 24. Liiketoiminnan muut kulut

1 000 EUR	2006	2005
Vuokratulot (muut vuokrasopimukset)	1 985	1 620
Liiketoiminnan muut kulut	6 447	5 631
	8 432	7 251

Tuloslaskelmaan sisältyy kuluksi kirjattuja tutkimus- ja kehittämismenoja 476 tuhatta euroa vähennettynä kirjatulla 182 tuhannen euron tuotekehitysavustuksilla. Tutkimus- ja kehittämismenoja oli vuonna 2005 kirjattu kuluksi 761 tuhatta euroa vähennettynä 211 tuhannen euron tuotekehitysavustuksilla.

## 25. Rahoitustuotot ja -kulut

1 000 EUR	2006	2005
Korkokulut		
Lainat	489	551
Kurssierot	9	20
	498	571

Korkotuotot		
Pankkitalletukset	251	206
Johdannaisten käyvän arvonmuutos	24	-
Osinkotuotot	39	1
	314	207
Rahoituskulut – (netto)	184	364

### Tuloslaskelmaan sisältyvät valuuttakurssivoitot ja -tappiot

1 000 EUR	2006	2005
Liikevaihto	-	-
Materiaalit ja palvelut	-	-
Rahoituskulut	9	20
	9	20

## 26. Tuloverot

### Verokulun osatekijät

1 000 EUR	2006	2005
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	963	1 478
Edellisten tilikausien verot	-152	-140
Laskennallisten verojen muutos	14	-249
	824	1 089

### Verokulun täsmäytyslaskelma

1 000 EUR	2006	2005
Voitto ennen veroja	3 458	4 789
Vero laskettuna 26 %-verokannalla	899	1 245
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavat verokannat	-45	-301
Vähennyskelvottomat kulut	65	388
Verottomat tuotot	-20	-100
Vahvistettujen tappioiden hyödyntäminen	-11	-3
Verokannan muutoksen vaikutus	28	-
Edellisten tilikausien verot	-92	-140
Verokulut tuloslaskelmassa	824	1 089

Omien osakkeiden myyntivoiton vero 26 tuhatta euroa on kirjattu verovelaksi ja pienentämään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoa.

## 27. Osakekohtainen tulos

### Laimentamaton

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla tilikauden aikana vähennettynä yrityksen hankkimilla omilla osakkeilla.

	2006	2005
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto (1 000 EUR)	2 633	3 695
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1 000)	16 058	14 556
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa per osake)	0,16	0,25

### Laimennusvaikutuksella oikaistu

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa otetaan huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten kantaosakkeiden osakkeiksi muuttamisesta johtuva laimentava

vaikutus. Vuoden 2006 lopussa konsernin ainoa laimentava, eli kantaosakkeiden määrää lisäävä, instrumentti oli osakeoptiot. Näillä on laimentava vaikutus, jos osakeoptioiden merkintähinta on alempi kuin osakkeen käypä arvo. Laimennusvaikutukseksi tulee se määrä osakkeita, joka joudutaan laskemaan liikkeeseen vastikkeettomana, koska optioiden käytöstä saatavilla varoilla konserni ei voisi laskea liikkeeseen samaa määrää osakkeita käypään arvoon.

Vuoden 2005 laimentava vaikutus liittyi ITG:n hankintaan myöhemmin maksettavaan kauppahintaa, joka voitiin suorittaa joko rahana tai yhtiön omina osakkeina.

	2006	2005
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto (1 000 EUR)	2 633	3 695
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1 000 kpl)	16 058	14 556
Kauppahinnan suorittamisen omilla osakkeilla vaikutus (1 000 kpl)	-	853
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen laskemiseksi (1 000 kpl)	16 058	15 409
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa per osake)	0,16	0,24

## 28. Osingot

Vuonna 2006 maksetut osingot olivat 1 540 tuhatta euroa (0,10 euroa osaketta kohti). Vuonna 2005 maksetut osingot olivat 798 tuhatta euroa (0,02 euroa ulkona olevaa osaketta kohti, osakkeiden määrä ennen käänteistä splittiä).

## 29. Lähipiiritapahtumat

Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:

### Johdon työsuhte-etuudet

1 000 EUR	2006	2005
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	1 644	1 314
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	259	207
Osakeperusteiset maksut	3	-
	1 906	1 521

Lisäksi hallituksen jäsenen lähipiiriin kuuluvalle yhtiölle maksettiin tilikaudella yhteensä 8 tuhatta euroa (32 tuhatta euroa) konsultoinnista.

## 30. Tytäryhtiöt 31.12.2006

Tytäryhtiön nimi	Omistusosuus (%)	Maa
AffectoGenimap Finland Oy	100	Suomi
AffectoGenimap Securities Oy	100	Suomi
ZenPark Oy	100	Suomi
ZenPark Media Oy	100	Suomi
UAB Informacines technologijos	100	Liettua
SIA Mebius IT	100	Latvia
UAB Mebius IT Vilnius	100	Liettua
Mebius IT Oü	100	Viro*
Intellibis AB	100	Ruotsi
Intellibis Stockholm AB	100	Ruotsi
Intellibis Syd AB	100	Ruotsi

\* AffectoGenimap Oyj:n Viron tytäryhtiön Mebius IT Oü:n johdon ja työntekijöiden omistamaa vähemmistö-osuutta (43,02%) kyseisestä yhtiöstä käsitellään käteisvaroina maksettavana osakeperusteisena liiketoimena, minkä johdosta konsernin IFRS:n mukainen omistusosuus on 100%.

## 31. Ehdolliset varat ja velat sekä annetut sitoumukset

Konsernilla on 87 tuhannen Latvian latin (125 tuhatta euroa) ehdollinen vara liittyen Latviassa käytävään oikeudenkäyntiin. Riikan paikallinen oikeuslaitos on julkistanut päätöksen, jonka mukaan vastapuoli tuomittiin maksamaan 87 Latvian latia AffectoGenimap-konserniin kuuluvalla SIA Mebius IT:lle. Vastapuoli on valittanut päätöksestä korkeimpaan oikeuteen. Vastapuoli on vaatinut 51 tuhannen Latvian latin (73 tuhatta euroa) korvausta SIA Mebius IT:ltä.

Intellibis AB:n ja ZenPark Oy:n hankintoihin liittyen lisäkauppahintaa voidaan maksaa enintään 4,7 miljoonaa euroa. ZenPark Oy:n lisäkauppahinta (enintään 0,7 miljoonaa euroa) maksetaan vuoden 2007 aikana ja Intellibis AB:n lisäkauppahinta (enintään 4,0 miljoonaa euroa) vuoden 2008 aikana. Vuoden 2006 tilinpäätöksessä lisäkauppahinnan määräksi on arvioitu 2,3 miljoonaa euroa, mikä on kirjattu velaksi.

### Johdannaissopimukset

1 000 EUR	2006		2005	
	Nimellis-arvo	Käypä arvo	Nimellis-arvo	Käypä arvo
Koronavaihtosopimus	5 000	24	-	-

Konserni ei sovelle IAS 39:n mukaista suojauslaskelmaa, minkä johdosta johdannaissopimusten käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

### Muita vuokrasopimuksia koskevat sitoumukset, missä konserni on vuokralle ottajana

Konserni vuokraa toimistotiloja, koneita ja autoja ei-purettavissa olevilla muilla vuokrasopimuksilla.

### Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat

1 000 EUR	2006	2005
Yhden vuoden kuluessa	2 346	1 557
Yli vuoden kuluessa ja enintään viiden vuoden kuluessa	3 792	4 699
	6 138	6 256

### Annetut vakuudet

1 000 EUR	2006	2005
Lainat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä		
Lainat rahoituslaitoksilta	19 031	12 554
Kiinnitykset	14 367	14 367
Vakuudeksi pantatut osakkeet (kirjanpitoarvo)*	-	17 857

\* Affecto Oy:n osakkeet

### Muut omasta puolesta annetut vakuudet

1 000 EUR	2006	2005
Pantit (lyhytaikaiset saamiset)	27	8
Pantit (pitkäaikaiset saamiset)	669	1 100

Edellä mainittujen omasta puolesta annettujen panttien vakuutena on sidottu rahavaroja yhteensä 388 tuhannen euron arvosta sekä myyntisaamisia 290 tuhannen euron arvosta.

## 32. Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että vuodelta 2006 maksettaisiin osinkoa 0,10 euroa osakkeelta eli yhteensä 1 697 978,30 euroa tilinpäätöshetken osakemäärällä vähennettynä yhtiön hallussa olevilla omilla osakkeilla ja loppuosa jätetään kertyneisiin voittovaroihin.

Yhtiön hallitus tulee ehdottamaan 28.3.2007 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että yhtiön nimi muutetaan Affecto Oy:ksi. Affecto on otettu 1.2.2007 käyttöön markkinointinimenä Suomessa ja Suomen tytäryhtiön AffectoGenimap Finland Oy:n nimi on muutettu Affecto Finland Oy:ksi.

# Tunnusluvut

1 000 EUR	FAS 2002	FAS 2003	IFRS 2004	IFRS 2005	IFRS 2006
Liikevaihto	22 905	18 288	26 734	46 699	50 194
EBITDA	5 873	3 417	5 288	6 247	5 014
EBITDA, % liikevaihdosta	25,6	18,7	19,8	13,4	10,0
Liikevoitto	3 843	1 379	4 740	5 153	3 642
Liikevoitto, % liikevaihdosta	16,8	7,5	17,7	11,0	7,3
Voitto ennen satunnaisia eriä	3 583	1 170	4 531	4 789	3 458
Voitto ennen satunnaisia eriä, % liikevaihdosta	15,6	6,4	16,9	10,3	6,9
Tulos ennen veroja	3 583	1 170	4 531	4 789	3 458
Tulos ennen veroja, % liikevaihdosta	15,6	6,4	16,9	10,3	6,9
Tilikauden tulos emoyhtiön osakkaille	2 044	320	3 176	3 695	2 633
Tilikauden tulos emoyhtiön osakkaille, % liikevaihdosta	8,9	1,8	11,9	7,9	5,2
Oman pääoman tuotto, %	34,8	4,9	22,5	13,3	7,2
Sijoitetun pääoman tuotto, %	24,8	9,9	17,4	11,8	7,3
Omavaraisuusaste, %	31,5	34,5	41,5	56,9	52,0
Bruttoinvestoinnit taseen pysyviin vastaaviin	279	262	412	819	1 118
Bruttoinvestoinnit prosentteina liikevaihdosta	1,2	1,4	1,5	1,8	2,2
Tutkimus- ja tuotekehitysmenot	-	-	326	761	476
Tutkimus- ja tuotekehitysmenot, % liikevaihdosta	-	-	1,2	1,6	0,9
Tilaukanta	4 800	5 600	13 666	13 027	24 167
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana	176	171	218	526	605
Nettovelkaantumisaste, %	-11,2	-16,2	52,2	9,9	35,2
Nettovelkaantumisaste (pääomalaina velkana), %	49,1	46,0	52,2	9,9	35,2
Korolliset nettovelat (ilman pääomalainaa)	-1 290	-1 769	11 434	3 340	13 743
Korolliset nettovelat (mukaan lukien pääomalaina)	3 357	2 878	11 434	3 340	13 743
<b>OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT</b>					
Osakekohtainen tulos	0,22	0,03	0,32	0,25	0,16
Osakekohtainen tulos, laimennettu	-	-	-	0,24	0,16
Osakekohtainen oma pääoma	0,73	0,69	1,65	2,18	2,30
Osakekohtainen osinko	0,07	0,14	0,06	0,10	0,10*
Osinko tuloksesta, %	34,1	391,7	19,0	39,4	61,0
Efektiivinen osinkotuotto, %	-	-	-	2,9	2,9
Hinta/voitto-suhde, P/E	-	-	-	13,8	21,2
Osakekannan markkina-arvo	-	-	-	53 887	58 920
Osakkeen arvo, EUR	-	-	-	-	-
Alin kurssi	-	-	-	3,00	2,20
Ylin kurssi	-	-	-	5,08	4,02
Keskikurssi	-	-	-	4,26	3,06
Kurssi, viimeinen päivä	-	-	-	3,50	3,47
Pörssivaihto	-	-	-	-	-
1000 kpl	-	-	-	24 093	14 632
%	-	-	-	156	86
Painotettu osakkeiden lukumäärä, kpl	9 407 000	9 266 492	10 048 288	14 556 367	16 057 557
Osakemäärä kauden lopussa, kpl	9 407 000	9 118 889	13 296 356	15 396 373	16 979 783

\*hallituksen esitys 14.2.2007

## TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

EBITDA	=	tulos ennen poistoja	
EBITDA, % liikevaihdosta	=	$\frac{\text{tulos ennen poistoja}}{\text{liikevaihto}}$	x 100
Liikevoitto, % liikevaihdosta	=	$\frac{\text{liikevoitto}}{\text{liikevaihto}}$	x 100
Voitto ennen satunnaisia eriä, % liikevaihdosta	=	$\frac{\text{voitto ennen satunnaisia eriä}}{\text{liikevaihto}}$	x 100
Tulos ennen veroja, % liikevaihdosta	=	$\frac{\text{tulos ennen veroja}}{\text{liikevaihto}}$	x 100
Tilikauden tulos emoyhtiön osakkaille, % liikevaihdosta	=	$\frac{\text{tilikauden tulos emoyhtiön osakkaille}}{\text{liikevaihto}}$	x 100
Oman pääoman tuotto, %	=	$\frac{\text{voitto ennen satunnaisia eriä} - \text{verot}}{\text{oma pääoma (ilman pääomalainaa) + vähemmistöosuus}}$	x 100
Sijoitetun pääoman tuotto, %	=	$\frac{\text{voitto ennen satunnaisia eriä} + \text{korkokulut ja muut rahoituskulut taseen loppusumma} - \text{korottomat velat}}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$	x 100
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$	x 100
Bruttoinvestoinnit taseen pysyviin vastaaviin	=	pysyviin vastaaviin kuuluvien aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden ja sijoitusten hankintameno mukaan lukien pysyviin vastaaviin luettavat saamiset myönnytyistä lainoista.	
Bruttoinvestoinnit, % liikevaihdosta	=	$\frac{\text{bruttoinvestoinnit}}{\text{liikevaihto}}$	x 100
Tutkimus- ja tuotekehitysmenot, % liikevaihdosta	=	$\frac{\text{tutkimus ja tuotekehitysmenot}}{\text{liikevaihto}}$	x 100
Nettovelkaantumisaste, %	=	$\frac{\text{korolliset velat} - \text{rahat, pankkisaamiset, rahoitusarvopaperit}}{\text{oma pääoma (sisältäen pääomalainan) + vähemmistöosuus}}$	x 100
Nettovelkaantumisaste (pääomalaina velkana), %	=	$\frac{\text{korolliset velat} + \text{pääomalaina} - \text{rahat, pankkisaamiset, rahoitusarvopaperit}}{\text{oma pääoma (ilman pääomalainaa) + vähemmistöosuus}}$	x 100
Korolliset nettovelat (ilman pääomalainaa)	=	korolliset velat - rahat ja pankkisaamiset	
Korolliset nettovelat (mukaan lukien pääomalaina)	=	korolliset velat + pääomalaina - rahat ja pankkisaamiset	
Osakekohtainen tulos	=	$\frac{\text{tulos ennen satunnaisia eriä} - \text{verot} +/- \text{vähemmistöosuus}}{\text{osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä}}$	
Osakekohtainen oma pääoma	=	$\frac{\text{oma pääoma}}{\text{osakkeiden antioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$	
Osakekohtainen osinko	=	$\frac{\text{tilikauden osinko}}{\text{osakkeiden antioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$	
Osinko tuloksesta, %	=	$\frac{\text{osakekohtainen osinko}}{\text{osakekohtainen tulos}}$	x 100
Efektiivinen osinkotuotto, %	=	$\frac{\text{osakeantioikaistu osakekohtainen osinko}}{\text{osakeantioikaistu osakkeen kurssi tilinpäätöspäivänä}}$	x 100
Hinta/voitto-suhde, P/E	=	$\frac{\text{osakeantioikaistu osakkeen kurssi tilinpäätöspäivänä}}{\text{tulos/osake}}$	
Osakekannan markkina-arvo	=	tilikauden lopun osakemäärä ilman omia osakkeita x viimeisen päivän kurssi	

# Tuloslaskelma

1 000 EUR	1.1.-31.12.2006	1.1.-31.12.2005
<b>Liikevaihto</b>	499	1 387
Liiketoiminnan muut tuotot	15	-
<b>Materiaalit ja palvelut</b>		
Ulkopuoliset palvelut	225	-
	225	-
<b>Henkilöstökulut</b>		
Palkat ja palkkiot	812	455
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	94	64
Muut henkilösivukulut	44	19
	950	538
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>		
Suunnitelman mukaiset poistot	9	3
<b>Liiketoiminnan muut kulut</b>	747	2 242
<b>Liiketappio</b>	-1 417	-1 396
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>		
Korkotuotot	230	116
Korko- ja muut rahoituskulut	-566	-375
	-335	-259
<b>Tappio ennen satunnaisia eriä</b>	-1 752	-1 655
<b>Satunnaiset erät</b>		
Konserniavustukset	1 750	2 000
<b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	-2	345
<b>Poistoeron muutos</b>	-1	-
Tuloverot	88	- 97
<b>Tilikauden voitto</b>	85	248

## Tase

1 000 EUR	31.12.2006	31.12.2005
<b>Vastaavaa</b>		
<b>Pysyvät vastaavat</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	24	-
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	25	5
Sijoitukset		
Tytäryhtiöosakkeet	56 337	37 618
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>	<b>56 386</b>	<b>37 623</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>		
Saamiset		
Lyhytaikaiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	2 290	900
Muut saamiset	333	183
Siirtosaamiset	416	7
	3 039	1 090
Rahat ja pankkisaamiset	2 505	5 718
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>	<b>5 543</b>	<b>6 808</b>
<b>Vastavaa yhteensä</b>	<b>61 929</b>	<b>44 431</b>
<b>Vastattavaa</b>		
<b>Oma pääoma</b>		
Osakepääoma	5 105	4 619
Ylikurssirahasto	21 912	19 364
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	1 960	-
Edellisten tilikausien voitto	6 760	8 560
Tilikauden voitto	85	248
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>35 822</b>	<b>32 792</b>
<b>Tilinpäätössiirrot</b>		
Poistoero	1	-
<b>Vieras pääoma</b>		
Pitkäaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	14 014	6 788
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	5 017	3 006
Ennakkomaksut	1 108	-
Ostovelat	202	192
Velat saman konsernin yrityksille	5 336	1 000
Muut velat	41	15
Siirtovelat	388	638
	12 093	4 851
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>	<b>26 106</b>	<b>11 639</b>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	<b>61 929</b>	<b>44 431</b>

# Rahavirtalaskelma

1 000 EUR	1.1.-31.12.2006	1.1.-31.12.2005
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Voitto ennen satunnaisia eriä	-1 752	-1 655
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	9	3
Rahoitustuotot ja -kulut	336	259
	-1 407	-1 393
<b>Käyttöpääoman muutos</b>		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-)	-841	-625
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+)	5 258	1 068
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	3 010	-950
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-500	-473
Saadut korot	223	116
Maksetut välittömät verot	-5	-612
Liiketoiminnan rahavirta	2 728	-1 919
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-53	-3
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin	-13 725	-1 493
Investointien rahavirta	-13 778	-1 496
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Osakepääoman lisäys	-	630
Ylikurssirahaston lisäys	-	9 072
Omien osakkeiden hankkiminen / myynti	-509	-
Maksetut osingot	-1 540	-798
Konserniavustus	650	2 000
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	12 415	-
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-3 178	-3 006
Rahoituksen rahavirta	7 838	7 898
<b>Rahavarojen muutos</b>	-3 212	4 483
Rahavarat tilikauden alussa	5 717	1 234
Rahavarat tilikauden lopussa	2 505	5 717



# Liitetiedot

## Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

### 1. Käyttöomaisuuden arvostus

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella.

Aineettomat oikeudet	3 vuotta
Koneet ja kalusto	3 vuotta

### 2. Rahoitusomaisuuden arvostus

Rahoitusomaisuusarvopaperit on arvostettu hankintamenoon.

### 3. Eläkemenojen jaksotus

Yhtiön henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisissa eläkevaikutusyhtiöissä.

### 4. Valuuttamääräiset erät

Ulkomaan rahan määräiset saamiset ja velat on muutettu Suomen rahan määräiseksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

### 5. Johdannais sopimukset

Mikäli johdannaisen käypä arvo tilinpäätöshetkellä on negatiivinen, kirjataan se tuloslaskelmaan.

## 6. Liikevaihdon jakautuminen toimialoittain

1 000 EUR	2006	2005
Asiakaskohtaiset ratkaisut	403	-
Ei-allokoitavat	97	1 387
	499	1 387

## 7. Pitkäaikaiset projektit ja niiden tuloutus

Pitkäaikaiset projektit tuloutetaan valmistusasteen perusteella. Valmistusaste on laskettu projekteittain vertaamalla tehtyjen tuntien suhdetta projektin arvioituun kokonaistuntimäärään. Projektipäälliköt arvioivat projektin jäljellä olevat tunnit kuukausittain.

Varovaisuuden periaatteen mukaisesti projektista tuloutetaan projektin kuluessa aiheutuneita kustannuksia vastaava osuus ja projektin erilliskate tuloutetaan, kun se voidaan arvioida riittävän luotettavalla tavalla.

Kaikkiin keskeneräisiin hankkeisiin sovelletaan valmistusasteen mukaista tuloutusta, vaikka yksittäisen projektin valmistusaika ei sitä edellyttäisi. Tilauskantaan mahdollisesti sisältyvien tappiollisten projektien ennakoitu tappio on kirjattu kokonaan kuluksi.

## 8. Pitkäaikaiset toimitukset

1 000 EUR	2006	2005
Tuotoksi kirjattu määrä	403	-
Tuotoksi kirjaamatta oleva määrä (tilauskanta)	2 904	-
Pakolliset varaukset	-	-
Saadut ennakot	1 108	-

## 9. Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muissa tuotoissa on sopimussakko 15 tuhatta euroa liittyen osakassopimuksen mukaiseen kilpailukieltoon.

## 10. Henkilöstön lukumäärä keskimäärin

	2006	2005
Kokoaikaisessa työsuhteessa olevat henkilöt	8	4
Tuntityösuhteessa olevat henkilöt	-	-
	8	4

## 11. Henkilöstön lukumäärä tilikauden päättyessä

	2006	2005
Kokoaikaisessa työsuhteessa olevat henkilöt	22	5
Tuntityösuhteessa olevat henkilöt	-	-
	22	5

## 12. Johdon palkat ja palkkiot

1 000 EUR	2006	2005
Toimitusjohtaja ja hallituksen jäsenet:		
Antti Halila, toimitusjohtaja		
1.1.–31.8.2006	103	
Pekka Eloholma, toimitusjohtaja		
1.9.–31.12.2006	64	
Aaro Cantell, hallituksen pj	30	
Hienonen Jukka, hallituksen jäsen		
4.4.2006 asti	4	
Lehmusto Heikki, hallituksen jäsen	11	
Mäenpää Pasi, hallituksen jäsen	14	
Mäkinen Jukka, hallituksen jäsen	14	
Norokorpi Jukka, hallituksen jäsen	11	
Pohjola Ossi, hallituksen jäsen		
4.4.2006 asti	4	
Rytkönen Esko, hallituksen jäsen	11	
Toimitusjohtaja ja hallituksen jäsenet	266	241

Lisäksi hallituksen jäsenen lähipiiriin kuuluvalla yhtiölle maksettiin tilikaudella yhteensä 8 tuhatta euroa (28 tuhatta euroa) konsultoinnista.

### 13. Satunnaiset erät

Emoyhtiön satunnaisiin tuottoihin sisältyi Affecto Oy:ltä tilikaudella saatu konserniavustus 1 750 tuhatta euroa. Edellisellä tilikaudella konserniavustusta saatiin 2 000 tuhatta euroa Affecto Oy:ltä.

### 14. Suunnitelman mukaiset poistot

1 000 EUR	2006	2005
Aineettomat oikeudet	3	-
Koneet ja kalusto	6	3
	9	3

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu alkuperäisestä hankintahinnasta käyttömajaushyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella.

### 15. Tuloverot

1 000 EUR	2006	2005
Satunnaisista eristä	455	520
Tilikauden toiminnasta	-451	-423
Aikaisemmilta tilikausilta	-92	-
	-88	97

Omien osakkeiden myyntivoiton vero, 26 tuhatta euroa, on kirjattu verovelaksi ja sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoa pienentämään.

### 16. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

1 000 EUR	2006	2005
Ohjelmistot		
Hankintameno 1.1.	-	-
Lisäykset	27	-
Vähennykset	-	-
Hankintameno 31.12.	27	-
Kertyneet poistot 1.1.	-	-
Tilikauden poisto	3	-
Kertyneet poistot 31.12.	3	-
Kirjanpitoarvo 31.12.	24	-

1 000 EUR	2006	2005
Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1.	11	9
Lisäykset	26	2
Vähennykset	-	-
Hankintameno 31.12.	37	11
Kertyneet poistot 1.1.	6	3
Tilikauden poisto	6	3
Kertyneet poistot 31.12.	12	6
Kirjanpitoarvo 31.12.	25	5

### 17. Tytäryhtiösakkeet

1 000 EUR	Omistusosuus	Kirjanpitoarvo
AffectoGenimap Finland Oy, Helsinki	100 %	27 371
UAB Informacines technologijos, Vilna	100 %	13 141
AffectoGenimap Securities Oy, Helsinki	100 %	3
ZenPark Oy, Jyväskylä	100 %	3 131
Intellibis AB, Tukholma	100 %	12 691

### 18. Saamiset saman konsernin yrityksiltä

1 000 EUR	2006	2005
Myyntisaamiset	118	-
Muut saamiset	2 172	900
	2 290	900

### 19. Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät

1 000 EUR	2006	2005
Laskuttamattomat saamiset	403	-
Menoennakot ostolaskuista	12	6
Muut saamiset	1	1
	416	7

### 20. Oman pääoman erien muutokset

1 000 EUR	2006	2005
Osakepääoma 1.1.	4 619	4 300
Osakepääoman korotus 5.5.2006	322	-
Osakepääoman korotus 11.12.2006	164	-
B-osakkeiden mitätöinti 25.4.2005	-	-173
Omien osakkeiden mitätöinti 25.4.2005	-	-138
Rahastoanti 25.4.2005	-	0
Uusmerkintä 27.5.2005	-	630
Osakepääoma 31.12.	5 105	4 619

Ylikurssirahasto 1.1.	19 364	9 981
Osakeanti 5.5.2006	2 548	-
B-osakkeiden mitätöinti 25.4.2005	-	173
Omien osakkeiden mitätöinti 25.4.2005	-	138
Rahastoanti 25.4.2005	-	0
Uusmerkintä 27.5.2005	-	9 072
Ylikurssirahasto 31.12.	21 912	19 364

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	-	-
Osakeanti 13.12.2006	1 484	-
Omien osakkeiden myynti sisältäen verovaikutuksen	476	-
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	1 960	-

Edellisten tilikausien voitto 1.1.	8 808	9 358
Osingonjako	-1 540	-798
Omien osakkeiden hankinta	-509	-
Edellisten tilikausien voitto 31.12.	6 760	8 560

Tilikauden voitto	85	248
Oma pääoma yhteensä 31.12.	35 822	32 792

Tilikauden aikana on tapahtunut seuraavat muutokset osakkeiden lukumäärissä:

	Osakkeiden lkm
1.1.2006	15 396 373
5.5.2006	1 074 148
11.12.2006	546 000
31.12.2006	17 016 521

Vuoden 2006 lopussa yhtiön hallussa olevien osakkeiden (36 738 osaketta) yhteenlaskettu osuus sekä osakepääomasta että äänimäärästä oli 0,2 prosenttia.

### 21. Hallituksen uusmerkintää koskevat valtuutukset

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakepääoman korottamisesta yhdessä tai useammassa erässä uusmerkinnällä ja/tai vaihtovelkakirjalainojen ottamisesta ja/tai optio-oikeuksien antamisesta niin, että uusmerkinnän, vaihtovelkakirjojen ja optiotodistusten perusteella osakepääomaa voidaan korottaa yhteensä enintään 900 000 eurolla antamalla merkittäväksi enintään 3 000 000 uutta nimellisarvoltaan 0,3 euron osaketta hallituksen määrää-

mään hintaan ja muutoin hallituksen määräämin ehdoin. Valtuutus sisältää oikeuden poiketa osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta edellyttäen, että siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka. Valtuutuksen perusteella on laskettu liikkeeseen 1 620 148 osaketta 31.12.2006 mennessä.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta yhtiön voitonjakokelpoisilla varoilla. Yhtiön omia osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, käytettäväksi vastikkeena yrityskaupoissa tai yhtiön hankkiessa liiketoimintaansa liittyvää omaisuutta, sekä osana yhtiön kannustajärjestelmää hallituksen päättämällä tavalla ja päättämässä laajuudessa, sekä muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi. Osakkeita voidaan hankkia enintään 1 500 000 nimellisarvoltaan 0,3 euron osaketta. Osakkeita hankitaan hallituksen päätöksen mukaisesti joko julkisessa kaupankäynnissä tai julkisella ostotarjouksella niille muodostuneeseen hankintahetken käypään arvoon. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka. Valtuutuksen perusteella on ostettu 202 700 osaketta 31.12.2006 mennessä.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään omien osakkeiden luovuttamisesta. Valtuutus kattaa enintään 1 500 000 nimellisarvoltaan 0,3 euron osaketta. Valtuutus sisältää oikeuden päättää siitä, kenelle ja missä järjestyksessä omia osakkeita luovutetaan, sekä siitä, että omia osakkeita luovutetaan muutoin kuin siinä suhteessa, jossa osakkeenomistajilla on etuoikeus hankkia omia osakkeita edellyttäen, että etuoikeudesta poikkeamiseen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Valtuutusta voidaan käyttää pääomarakenteen kehittämiseksi, omistuspohjan laajentamiseksi, vastikkeena yrityskaupoissa tai yhtiön hankkiessa liiketoimintaansa liittyvää omaisuutta, kannustajärjestelmien toteuttamiseksi ja muihin vastaaviin tarkoituksiin. Osakkeita voidaan myös luovuttaa julkisessa kaupankäynnissä. Osakkeet luovutetaan vähintään niiden luovutushetken mukaiseen julkisessa kaupankäynnissä muodostuneeseen käypään arvoon. Hallitus on muutoin oikeutettu päättämään omien osakkeiden luovutushinnasta ja luovutushinnan määrittelyperusteista, omien osakkeiden luovuttamisesta muuta vastiketta kuin rahavastiketta vastaan tai käyttämällä kuittausoikeutta sekä kaikista muista omien osakkeiden luovuttamiseen liittyvistä seikoista. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka. Valtuutuksen perusteella on luovutettu 165 962 osaketta 31.12.2006 mennessä.

## 22. Laskelma jakokelpoisista varoista

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat:

1 000 EUR	2006	2005
Voitto edellisiltä tilikausilta	6 760	8 560
Tilikauden voitto	85	248
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	1 960	-
	8 805	8 808

## 23. Lainat rahoituslaitoksilta

1 000 EUR	2006	2005
Lainat rahoituslaitoksilta 1.1.	9 794	12 800
Tilikauden muutokset:		
Lainan lisäykset	12 415	-
Lainan lyhennykset	-3 178	-3 006
Lainat rahoituslaitoksilta 31.12.	19 031	9 794

Lainan lyhennykset:

Vuonna	2006	2005
Vuonna 2006	-	3 006
Vuonna 2007	5 017	3 006
Vuonna 2008	4 275	2 263
Vuonna 2009	3 532	1 520
Vuonna 2010	345	-
Vuonna 2011	345	-
Vuonna 2012	5 345	-
Vuonna 2013	173	-
	19 031	9 794

## 24. Velat saman konsernin yrityksille

1 000 EUR	2006	2005
Ostovelat	-	-
Muut velat	5 336	1 000
	5 336	1 000

## 25. Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

1 000 EUR	2006	2005
Henkilöstöjaksotukset	273	123
Tuloverovelka	30	97
Korkojaksotukset	69	28
Kauppahinnan toinen erä	0	369
Ostojaksotukset	16	21
	388	638

## 26. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut

Intelligis AB:n ja ZenPark Oy:n hankintoihin liittyen lisäkauppahintaa voidaan maksaa enintään 4,7 miljoonaa euroa. ZenPark Oy:n lisäkauppahinta (enintään 0,7 miljoonaa euroa) maksetaan vuoden 2007 aikana ja Intelligis AB:n lisäkauppahinta (enintään 4,0 miljoonaa euroa) vuoden 2008 aikana.

### Johdannaissopimukset

1 000 EUR	2006		2005	
	Nimellis arvo	Käypä arvo	Nimellis arvo	Käypä arvo
Koronavaihtosopimus	5 000	24	-	-

### Muita vuokrasopimuksia koskevat sitoumukset, missä konserni on vuokralle ottajana

Konserni vuokraa toimistotiloja, koneita ja autoja ei-purettavissa olevilla muilla vuokrasopimuksilla.

### Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat

1 000 EUR	2006	2005
Yhden vuoden kuluessa	26	-
Yli vuoden kuluessa ja enintään viiden vuoden kuluessa	37	-
	63	-

### Annetut vakuudet

1 000 EUR	2006	2005
Lainat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä		
Lainat rahoituslaitoksilta	19 031	9 794
Kiinnitykset	14 367	13 100
Vakuudeksi pantatut osakkeet (kirjanpitoarvo)*	-	17 857

\* Affecto Oy:n osakkeet

### Velat, joiden vakuudeksi on tytäryhtiön puolesta annettuja erityistakauksia

1 000 EUR	2006	2005
Rahoituslainat	-	2 760

Emoyhtiö on antanut Internationales Immobilien-Institut GmbH:lle omavelkaisen takauksen koskien tytäryhtiönsä AffectoGenimap Finland Oy:n toimitilojen vuokrasopimusta osoitteessa Atomitie 2.

# Hallituksen esitys voittovarojen käyttämisestä

Tilikauden 2006 lopussa konsernin emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat 8 804 885,88 euroa.

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että vuodelta 2006 maksettaisiin osinkoa 0,10 euroa osakkeelta eli yhteensä 1 697 978,30 euroa tilinpäätöshetken osakemäärällä ja loppuosa jätetään kertyneisiin voittovaroihin. Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Helsingissä 14. päivänä helmikuuta 2007

Aaro Cantell  
hallituksen puheenjohtaja

Jukka Norokorpi

Pasi Mäenpää

Esko Rytönen

Heikki Lehmusto

Jukka Mäkinen

Pekka Eloholma  
toimitusjohtaja

# Tilintarkastuskertomus

## AFFECTOGENIMAP OYJ:N OSAKKEENOMISTAJILLE

Olemme tarkastaneet AffectoGenimap Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2006. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laaditun konsernitilinpäätöksen sekä Suomessa voimassa olevien säännösten ja määräysten mukaisesti laaditun toimintakertomuksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen, joka sisältää emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon konsernitilinpäätöksestä sekä emoyhtiön tilinpäätöksestä, toimintakertomuksesta ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, etteivät tilinpäätös ja toimintakertomus sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

### Konsernitilinpäätös

EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laadittu konsernitilinpäätös antaa näiden standardien ja kirjanpitolain tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

### Emoyhtiön tilinpäätös, toimintakertomus ja hallinto

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain ja tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Toimintakertomus on laadittu kirjanpitolain ja toimintakertomuksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Toimintakertomus on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Konsernitilinpäätös ja emoyhtiön tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä 26. päivänä helmikuuta 2007

PricewaterhouseCoopers Oy  
KHT-yhteisö

Merja Lindh  
KHT

# Osakkeet ja osakkeenomistajat

## YHTIÖMUOTO JA YHTIÖN NIMI

Yhtiö on julkinen osakeyhtiö ja sen nimi on AffectoGenimap Oyj.

Yhtiön hallitus on ehdottanut 28.3.2007 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että yhtiön nimi muutetaan Affecto Oyj:ksi.

## OSAKEPÄÄOMA JA OSAKKEET

1.1.2006 yhtiön osakepääoma koostui 15 396 373 osakkeesta. Yhtiön hallussa ei ollut omia osakkeita.

Yhtiökokouksen 4.4.2006 myöntämän valtuutuksen perusteella 5.5.2006 laskettiin liikkeeseen 1 074 148 uutta osaketta maksuna UAB Informacines technologijsin osakkeista ja 11.12.2006 laskettiin liikkeeseen 546 000 uutta osaketta maksuna Intellibis AB:n osakkeista.

Vuoden 2006 aikana yhtiö on hankkinut 202 700 omaa osaketta, joista 165 962 on luovutettu maksuna Intellibis AB:n osakkeista.

31.12.2006 AffectoGenimap Oyj:n osakepääoma on 5 104 956,30 euroa ja osakepääoma koostuu 17 016 521 osakkeesta. Yhtiön hallussa on 36 738 omaa osaketta, mikä on 0,2 % kaikista osakkeista.

## OPTIO-OHJELMA

Yhtiökokous päätti optio-oikeuksien antamisesta konsernin avainhenkilöille ja yhtiön kokonaan omistamalle tytäryhtiölle. Optio-oikeuksien ehdot kokonaisuudessaan on kerrottu 8.3.2006 päivättyssä yhtiökokouskutsussa. Optio-oikeuksien määrä on yhteensä enintään 824 700 kappaletta. Optio-oikeuksista 234 900 merkitään tunnuksella 2006A, 274 900 tunnuksella 2006B ja 314 900 tunnuksella 2006C.

Osakkeen merkintähinta on optio-oikeudella 2006A yhtiön osakkeen myyntihinta listautumisannissa eli 4,80 euroa, optio-oikeudella 2006B yhtiön osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä 1.1. – 31.3.2007 ja optio-oikeudella 2006C yhtiön osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä 1.1. – 31.3.2008. Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintähintoja alennetaan merkintähinnan määrätymisjakson alkamisen jälkeen ja ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä.

Optio-oikeuksilla tapahtuva osakkeiden merkintäaika on optio-oikeuksilla 2006A 1.4.2009 – 31.12.2010, optio-oikeuksilla 2006B 1.4.2010 – 31.12.2011 ja optio-oikeuksilla 2006C 1.4.2011 – 31.12.2012.

Konsernin avainhenkilöille on jaettu 206 000 kpl 2006A-optio-oikeutta.

## HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakepääoman korottamisesta yhdessä tai useammassa erässä uusmerkinnällä ja/tai vaihtovelkakirjalainojen ottamisesta ja/tai optio-oikeuksien antamisesta niin, että uusmerkinnän, vaihtovelkakirjojen ja optiotodistusten perusteella osakepääomaa voidaan korottaa yhteensä enintään 900 000 eurolla antamalla merkittäväksi enintään 3 000 000 uutta nimellisarvoltaan 0,3 euron osaketta hallituksen määräämään hintaan ja muutoin hallituksen määräämiin ehdoin. Valtuutus sisältää oikeuden poiketa osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta edellyttäen, että siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka. Valtuutuksen perusteella on laskettu liikkeeseen 1 620 148 osaketta 31.12.2006 mennessä.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta yhtiön voitonjakokelpoisilla varoilla. Yhtiön omia osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, käytettäväksi vastikkeena yrityskaupoissa tai yhtiön hankkiessa liiketoimintaansa liittyvää omaisuutta, sekä osana yhtiön kannustusjärjestelmää hallituksen päättämällä tavalla ja päättämässä laajuudessa, sekä muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi. Osakkeita voidaan hankkia enintään 1 500 000 nimellisarvoltaan 0,3 euron osaketta. Osakkeita hankitaan hallituksen päätöksen mukaisesti joko julkisessa kaupankäynnissä tai julkisella ostotarjouksella niille muodostuneeseen hankintahetken käypään arvoon. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka. Valtuutuksen perusteella on ostettu 202 700 osaketta 31.12.2006 mennessä.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään omien osakkeiden luovuttamisesta. Valtuutus kattaa enintään 1 500 000 nimellisarvoltaan 0,3 euron osaketta. Valtuutus sisältää oikeuden päättää siitä, kenelle ja missä järjestyksessä omia osak-

keita luovutetaan, sekä siitä, että omia osakkeita luovutetaan muutoin kuin siinä suhteessa, jossa osakkeenomistajilla on etuoikeus hankkia omia osakkeita edellyttäen, että etuoikeudesta poikkeamiseen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Valtuutusta voidaan käyttää pääomarakenteen kehittämiseksi, omistuspohjan laajentamiseksi, vastikkeena yrityskaupoissa tai yhtiön hankkiessa liiketoimintaansa liittyvää omaisuutta, kannustusjärjestelmien toteuttamiseksi ja muihin vastaaviin tarkoituksiin. Osakkeita voidaan myös luovuttaa julkisessa kaupankäynnissä. Osakkeet luovutetaan vähintään niiden luovutus hetken mukaiseen julkisessa kaupankäynnissä muodostuneeseen käypään arvoon. Hallitus on muutoin oikeutettu päättämään omien osakkeiden luovutushinnasta ja luovutushinnan määrittelyperusteista, omien osakkeiden luovuttamisesta muuta vastiketta kuin rahavastiketta vastaan tai käyttämällä kuittausoikeutta sekä kaikista muista omien osakkeiden luovuttamiseen liittyvistä seikoista. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka. Valtuutuksen perusteella on luovutettu 165 962 osaketta 31.12.2006 mennessä.

### Tietoa kaupankäynnistä osakkeella

AffectoGenimap Oyj on noteerattu Helsingin Pörssissä 27.5.2005 alkaen. Pohjoismaisella listalla AffectoGenimap kuuluu Small Cap -segmenttiin

Osakkeen kaupankäyntitunnus	AFE1V
Osakkeen ISIN-tunnus	FI0009013312
Osakkeen ylin noteeraus tilikauden aikana	4,02 euroa
Osakkeen alin noteeraus tilikauden aikana	2,20 euroa
Osakkeen päätöskurssi tilikauden lopussa	3,47 euroa
Markkina-arvo 31.12.2006	58 919 847 euroa
Osakevaihto 1.1.–31.12.2006	14 631 841 kpl
Keskikurssi 1.1.–31.12.2006	3,06 euroa
Osakevaihto % osakemäärästä	86 %
Osakeantioikaistu osakemäärä 31.12.2006	17 016 521 osaketta
Osakeantioikaistu osakemäärä ilman omia osakkeita 31.12.2006	16 979 783 osaketta

### OSAKKEIDEN NOTEERAUS

Yhtiön osakkeet otettiin Helsingin Pörssissä kaupankäynnin kohteeksi pre-listalla 27.5.2005 ja päälistalla 1.6.2005.

Vuoden 2006 aikana ylin kurssi oli 4,02 euroa, alin kurssi 2,20 euroa, keskipurssi 3,06 euroa ja päätöskurssi 3,47 euroa. Osakevaihto oli 14,6 miljoona osaketta eli 86 % osakemäärästä.

### OMISTAJAT

Vuoden 2006 aikana ei ollut liputusilmoituksia.

Yhtiöllä oli 31.12.2006 yhteensä 1344 omistajaa ja ulkomaalaisomistus oli 22 %. Luettelo suurimmista omistajista on nähtävissä yhtiön kotisivulla. Omistajaluettelo on nähtävillä Suomen Arvopaperikeskuksessa, Urho Kekkosen katu 5 C, Helsinki.

### OSINKOPOLITIikka

Yhtiön hallitus on hyväksynyt osinkopolitiikan, jonka mukaisesti yhtiökokoukselle esitetään osinkona jaettavaksi enintään puolet pitkän aikavälin keskimääräisestä osakekohtaisesta tuloksesta.

### Osakkeen kurssikehitys 1.1.–31.12.2006, euroa



### Osakeomistuksen jakauma 31.12.2006

	Omistajia		Osakkeita	
	Kpl	%	Kpl	%
1-100	173	13	15 979	0
101-500	506	38	169 129	1
501-1 000	257	19	218 480	1
1 001-5 000	261	19	652 962	4
5 001-10 000	57	4	437 765	3
10 001-50 000	43	3	956 293	6
50 001-100 000	22	2	1 635 124	10
100 001-500 000	16	1	3 532 255	21
500 000-	9	1	9 398 534	55
<b>Yhteensä</b>	<b>1 344</b>	<b>100</b>	<b>17 016 521</b>	<b>100</b>

### Omistajat sektoreittain 31.12.2006

	Omistajia		Osakkeita	
	Kpl	%	Kpl	%
Yritykset	95	7,1	6 301 126	37,0
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	11	1,2	1 386 621	8,1
Julkisyhteisöt	12	0,9	1 882 727	11,1
Kotitaloudet	1 188	88,4	2 829 639	16,6
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	9	0,7	798 048	4,7
Ulkomaiset	24	1,8	1 686 561	9,9
Hallintarekisteröidyt	5	0,0	2 131 799	12,5
<b>Yhteensä</b>	<b>1 344</b>	<b>100,0</b>	<b>17 016 521</b>	<b>100,0</b>

### Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2006

	Osaketta	%
1 Eqvitec Teknologiarahasto II Ky	2 588 314	15,2
2 Fenno Rahasto Ky	1 913 044	11,2
3 Intellibis Grundare Ab	711 962	4,2
4 Suomen Itsenäisyyden Juhlarahasto	665 847	3,9
5 Keskinäinen Vakuutusyhtiö Eläke-Fennia	600 000	3,5
6 eQ Pikkujättiläiset/eQ Rahastoyhtiö Oy	550 000	3,2
7 Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	510 000	3,0
8 Lazauskas Darius	465 097	2,7
9 Uzpalis Kestutis	462 116	2,7
10 Sijoitusrahasto ABN Amro Small Cap Finland	375 900	2,2
11 Sijoitusrahasto ABN Amro Finland	317 539	1,9
12 Sr Arvo Finland Value	240 000	1,4
13 Halila Antti	200 001	1,2
14 Laine Mika	200 000	1,2
15 Sijoitusrahasto Nordea Nordic Small Cap	197 000	1,2
16 Fondita Nordic Micro Cap Placeringsfond	170 000	1,0
17 Fondita 2000 + Placeringsfond	160 000	0,9
18 Kemira Pigments Oy Eläkesäätiö	137 150	0,8
19 Järvi Jouko Juhani Kuolinpesä	120 834	0,7
20 Sijoitusrahasto ABN Amro Optimal	119 700	0,7
20 suurinta yhteensä	10 704 504	62,9
Hallintarekisteröidyt yhteensä	2 131 799	12,5
Muut omistajat	4 180 218	24,6
<b>Osakkeita yhteensä</b>	<b>17 016 521</b>	<b>100,0</b>



# Hallinnointi

## YLEISTÄ

Yhtiön eri toimielinten tehtävät määräytyvät Suomen osakeyhtiölain ja Suomen arvopaperimarkkinalain sekä muiden Suomen lakien mukaisesti.

AffectoGenimap noudattaa Helsingin Pörssin sääntöjä ja suosituksia. Yhtiön hallitus vastaa hallintoperiaatteiden noudattamisesta.

## KONSERNIRAKENNE

Konsernin emoyhtiö on AffectoGenimap Oyj. Operatiivinen liiketoiminta on pääosin konsernin tytäryhtiöissä, joita ovat Suomessa Affecto Finland Oy ja ZenPark Oy. Baltian liiketoimintaa harjoittaa Informacines technologijos UAB tytäryhtiöineen. Ruotsissa liiketoimintaa harjoittaa Intelligibis AB tytäryhtiöineen.

Yhtiön operatiivista liiketoimintaa johdetaan pääosin maayhtiöiden kautta. Suomi, Pohjoismaat ja Baltia ovat konsernin kolme maakokonaisuutta.

## YHTIÖKOKOUS

Yhtiökokous on yhtiön korkein päätöksentekaelin. Yhtiökokous mm. vahvistaa tuloslaskelman ja taseen sekä päättää voitonjosta, valitsee hallituksen ja tilintarkastajat sekä päättää näiden palkkioista.

Hallitus kutsuu yhtiökokouksen koolle kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä.

Asia, jonka osakas haluaa käsiteltäväksi yhtiökokouksessa, on kirjallisesti ilmoitettava hallitukselle niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää yhtiökokoukseen.

## HALLITUS

Hallituksella on yleinen vastuu AffectoGenimap Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden hallinnosta sekä toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus vahvistaa yhtiön strategiaa, organisaatiota, kirjanpitoa ja varainhoitoa koskevat periaatteet sekä nimittää konsernin toimitusjohtajan.

AffectoGenimapin osakkaat valitsevat yhtiön hallituksen vuosittain yhtiökokouksessa. Hallitukseen kuuluu kolmesta seitsemään jäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vaalia ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Hallitus kokoontuu säännöllisesti vähintään 11 kertaa vuodessa sekä tarvittaessa. Hallitus sopii vuoden alussa teemat

vuoden eri kokouksiin normaalin talousseurannan lisäksi. Vuonna 2006 hallitus kokoontui 24 kertaa ja osallistumisprosentti hallituksen kokouksissa oli 94 %.

Hallituksen puheenjohtajalle maksetaan palkkiota 2500 euroa/kk ja jäsenelle 1200 euroa/kk.

Vuoden 2006 lopussa hallitukseen kuuluivat Aaro Cantell (pj), Heikki Lehmusto, Pasi Mäenpää, Jukka Mäkinen, Jukka Norokorpi sekä Esko Rytönen.

Kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä. Lehmusto, Mäenpää, Norokorpi ja Rytönen ovat yhtiöstä ja omistajista riippumattomia hallituksen jäseniä.

## HALLITUKSEN TEHTÄVÄT

Hallitus on laatinut itselleen työjärjestyksen, jossa sen pääasiallisiksi tehtäviksi on määritelty:

- Vastata osakeyhtiölaissa, yhtiöjärjestyksessä tai muulla velvoittavasti hallitukselle säädetyistä tehtävistä
- Vahvistaa strategia
- Vahvistaa yhtiön johtamisjärjestelmä toimitusjohtajan esityksestä
- Vahvistaa vuosittain toimintasuunnitelma ja valvoa sen toteutumista
- Vahvistaa yhtiön sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan käytännöt ja valvoa niiden noudattamista
- Osavuosikatsaukset, tilinpäätös ja toimintakertomus – käsittely, hyväksyminen ja tiedottaminen
- Konsernin rahoituspolitiikka
- Ehdottaa yhtiökokoukselle osinkopolitiikan
- Päättää yritys- ja liiketoimintaostot ja -myynnit
- Päättää merkittävät yksittäiset investoinnit ja vastuusitoumukset
- Vahvistaa konsernin kannustejärjestelmä ja -politiikka
- Nimittää ja vapauttaa tehtävistään yhtiön ylimmän johdon sekä päättää heidän työehdoistaan ja palkkioistaan nimitys- ja palkitsemistyöryhmän ehdotuksen pohjalta
- Tytäryhtiöiden perustaminen
- Yhtiön corporate governance -menettelyiden valvominen ja kehittäminen
- Hallituksen oman toiminnan arviointi ja kehittäminen
- Toimitusjohtajan toiminnan arviointi ja palautteen antaminen

## HALLITUKSEN VALIOKUNNAT

### Tarkastusvaliokunta

Hallituksen perustaman tarkastusvaliokunnan tehtävänä on valvoa yrityksen kirjanpito- ja taloudellisen raportointijärjestelmän toimivuutta sekä yhtiön tilintarkastusta. Valiokunnan tehtävä on myös seurata hyvään hallintotapaan (corporate governance) liittyviä asioita ja käytäntöjä sekä tarpeen mukaan tehdä hallintomallin kehittämiseen liittyviä aloitteita yhtiön hallitukselle.

Valiokunnan jäsenet: Esko Rytkönen (pj), Heikki Lehmusto ja Aaro Cantell.

Valiokunnan tehtävät:

- yhtiön taloudellisen tilanteen seuranta
- taloudellisen raportoinnin (tilinpäätökset, osavuositarkastukset) valvonta
- sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan riittävyyden ja asianmukaisuuden arviointi
- sisäisen tarkastuksen suunnitelmien ja raporttien käsittely
- lakien ja määräysten noudattamisen arviointi
- tilintarkastajan valintapäätöksen valmistelu
- yhteydenpito tilintarkastajaan ja tilintarkastajan raporttien läpikäynti
- tilintarkastajan neuvontapalvelujen arviointi
- yhtiön hallinnointi- ja ohjausjärjestelmän seuranta, arviointi ja ehdotusten teko hallitukselle kehitystoimenpiteiksi

### Palkitsemis- ja nimitysvaliokunta

Yhtiössä on yhdistetty palkitsemis- ja nimitysvaliokunta, joka huolehtii yhtiön palkkiojärjestelmien suunnittelusta ja hallituksen jäsen ehdokkaiden valinnasta.

Valiokunnan jäsenet: Jukka Mäkinen (pj) ja Heikki Lehmusto.

Palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan tehtävät määritellään valiokunnan työjärjestyksessä seuraavasti:

- hallituksen jäsenten valinnan valmistelu yhtiökokoukselle tehtävää ehdotusta varten
- hallituksen jäsenten palkitsemisasioiden valmistelu
- hallituksen jäsenten seuraajaehdokkaiden etsiminen
- yhtiön toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkan ja muiden etuuskien valmistelu
- yhtiön muuhun johtoon kuuluvien henkilöiden palkitsemisasioiden valmistelu

- toimitusjohtajan, toimitusjohtajan sijaisen ja yhtiön muuhun johtoon kuuluvien henkilöiden nimitysasioiden valmistelu ja heidän seuraajiensa kartoittaminen
- yhtiön palkitsemisjärjestelmiä koskevien asioiden valmistelu

### M&A-valiokunta

Yhtiössä on M&A-valiokunta, joka vastaa yritysjärjestelyjen suunnittelusta ja valmistelusta.

Valiokunnan jäsenet: Aaro Cantell (pj), Pasi Mäenpää, Jukka Mäkinen ja Jukka Norokorpi.

### TOIMITUSJOHTAJA

DI Pekka Eloholma (s. 1960), on toiminut AffectoGenimapin toimitusjohtajana 1.9.2006 alkaen. Pekka Eloholma toimi aikaisemmin Setec Oy:n toimitusjohtajana ja vastasi lisäksi myös Setec Oy:n emoyhtiön Gemplus SA:n identity- ja security-liiketoiminnoista EMEA-alueella.

Toimitusjohtaja Eloholman palkka ja muut etuudet olivat noin 64 tuhatta euroa 1.9. - 31.12.2006. Toimitusjohtaja on tilikauden aikana saanut palkkioksi 34000 kpl 2006A-optioita. Toimitusjohtajaa koskevat lakisääteiset eläkejärjestelyt. Toimitusjohtajan sopimuksessa on irtisanomisaika 6 kuukautta molemmin puolin. Toimitusjohtajan sopimuksessa ei ole erityisiä irtisanomisajan palkkaa koskevia ehtoja.

### KONSERNIN JOHTO

Konsernin yhteisistä toiminnoista vastaavat: toimitusjohtaja Pekka Eloholma, talous- ja hallintojohtaja Satu Kankare, johtaja Hannu Nyman, yritysjärjestelyt ja sijoittajaviestintä; henkilöstöjohtaja Hilka Remes-Hyvärinen; sekä viestintäjohtaja Tuula Wäyrynen.

Yhtiötä johdetaan maaorganisaatioiden kautta. Suomen, Ruotsin ja Baltian tytäryhtiötä ohjataan omina kokonaisuuksinaan. Suomen liiketoimintoja johtaa Pekka Eloholma, Ruotsin liiketoimintoja Martin Hultqvist ja Baltian liiketoimintoja Kestutis Užpalis.

Konsernin johtoryhmä avustaa konsernin toimitusjohtajaa konserniyhtiöiden johtamisessa ja liiketoiminnan kehittämisessä. Johtoryhmään kuuluvat konsernin toimitusjohtaja, talousjohtaja, yritysjärjestelyistä vastaava johtaja, henkilöstöjohtaja, viestintäjohtaja sekä kustakin maayhtiöstä kaksi johtajaa.

Johdon osakeomistukset ovat nähtävillä yhtiön Internet-kotisivulla.

## TILINTARKASTUS

Yhtiössä on yksi varsinainen tilintarkastaja, jonka on oltava Keskukskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö, ja Keskukskauppakamarin hyväksymä varatilintarkastaja. Tilintarkastajien toimikausi päättyy vaaleja ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päätyttyä.

Varsinainen yhtiökokous on 4.4.2006 valinnut tilintarkastajaksi KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:n. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Merja Lindh ja varatilintarkastajana on KHT Maria Nikus.

Vuoden 2006 konsernitiilinpäätökseen sisältyy PwC:lle maksettuja tilintarkastuspalkkioita 101 tuhatta euroa sekä neuvonantopalkkioita 95 tuhatta euroa.

## SISÄINEN VALVONTA JA RISKIENHALLINTA

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa, että yhtiön toiminta on tehokasta ja tulokSELLISTA, informaatio luotettavaa ja että säännöksiä ja toimintaperiaatteita noudatetaan.

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta on yhtiön hallituksen ja sen nimeämän tarkastusvaliokunnan valvonnassa. Yhtiön johto vastaa sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnasta.

Sisäistä valvontaa toteutetaan pääsääntöisesti yhtiön taloushallinnon toimesta hyödyntäen tarvittaessa ulkopuolisia asiantuntijoita.

Sisäisen tarkastuksen tehtävänä on yrityksen sisäisen valvonnan, riskienhallinnan ja toimintojen tarkoituksenmukaisuuden arviointi.

Sisäiseen tarkastukseen ei ole pidetty tarkoituksenmukaisena luoda omaa organisaatiota, vaan toiminta tapahtuu pääsääntöisesti taloushallinnon toimesta. Talousjohtaja raportoi hallituksen tarkastusvaliokunnalle ja toimitusjohtajalle tarkastushavainnoista, mutta tarvittaessa myös suoraan koko hallitukselle.

Riskienhallinta on osa yhtiön valvontajärjestelmää, jonka avulla pyritään varmistamaan, että yhtiön liiketoimintaan vaikuttavat riskit tunnistetaan, niitä seurataan ja hallitaan asianmukaisesti. Riskienhallinta varmistaa liiketoiminnan jatkuvuuden.

Riskienhallinnassa ei ole omaa henkilöstöä, vaan sitä toteutetaan osana normaalia liiketoimintaa. Yhtiössä on dokumentoituja sisäisen valvonnan menettelytapoja liittyen mm. hyväksymismenettelyihin, tehtävien eriyttämiseen ja sopimusten laatimiseen.

## SISÄPIIRI

AffectoGenimap noudattaa Helsingin Pörssin Sisäpiiriohjetta, jota on täydennetty yhtiön omalla ohjeella. Pysyvät sisäpiiriläiset saavat käydä kauppaa yhtiön osakkeella vain yhden kuukauden ajan aina tulosjulkistuksen jälkeen.

Pysyvään julkiseen sisäpiiriin kuuluvat lakisääteisesti hallitus, toimitusjohtaja sekä tilintarkastajat. Julkiseen sisäpiiriin on lisäksi nimetty muita yhtiön johtoon kuuluvia henkilöitä. Pysyvään yrityskohtaiseen sisäpiiriin (ei-julkinen) on lisäksi nimetty muita yhtiön johtoon ja taloushallintoon kuuluvia henkilöitä.

Yrityskauppahankkeista ja muista olennaisesti osakkeen arvoon mahdollisesti vaikuttavista hankkeista pidetään hankekohtaisia sisäpiirirekistereitä.

Julkiseen sisäpiiriin kuuluvien henkilöiden osakeomistukset ovat nähtävillä Internetissä yhtiön kotisivuilla. Julkinen sisäpiirirekisteri on nähtävissä Suomen Arvopaperikeskuksessa, Urho Kekkosen katu 5 C, Helsinki.

## PALKITSEMINEN

Yhtiön avainhenkilöillä on kannustejärjestelmä, joka perustuu vuotuisten tavoitteiden saavuttamiseen. Eri henkilöille asetetut tavoitteet vaihtelevat tehtävän ja aseman mukaan. Tavoitteet perustuvat pääosin yhtiön, tulosyksikön ja/tai henkilökohtaisten liikevaihto- ja tulostavoitteiden saavuttamiseen. Henkilöillä on lisäksi henkilökohtaisia kvalitatiivisia tavoitteita, joiden saavuttaminen arvioidaan erillään taloudellista tavoitteista.

Hallitus on asettanut toimitusjohtajan tavoitteet. Hallituksen palkitsemis- ja nimitysvaliokunta on asettanut toimitusjohtajan suorien alaisten tavoitteet toimitusjohtajan esityksestä. Muiden avainhenkilöiden tavoitteet on asetettu linjaorganisaatiossa toimitusjohtajan johdolla.

Vuonna 2006 konsernille aiheutui kuluja yhteensä noin 0,5 miljoonaa euroa palkkiosopimuksiin perustuvista palkkioista, joita maksettiin 54 henkilölle.

Huhtikuussa 2006 pidetty yhtiökokous päätti kolmivuotises- ta optio-ohjelmasta pitkäaikaista sitouttamista ja palkitsemista varten. Optio-ohjelman tarkemmat tiedot löytyvät Internetistä yhtiön kotisivulta.

# Hallitus



**Aaro Cantell**

s. 1964, DI

Hallituksen puheenjohtaja

Hallituksen jäsen vuodesta 2000

Toimitusjohtaja, Fenno Management Oy

Hallituksen puheenjohtaja, Normet Group Oy

AffectoGenimapin osakkeita 5 400 kpl

Fenno Managementin hallinnoima rahasto omistaa

AffectoGenimapin osakkeita 1 913 044 kpl



**Heikki Lehmusto**

s. 1947, OTK

Hallituksen jäsen vuodesta 2006

Hallituksen puheenjohtaja ja senior partner, Lehmusto & Co

AffectoGenimapin osakkeita 2 600 kpl



**Pasi Mäenpää**

s. 1965, datanomi, MBA

Hallituksen jäsen vuodesta 2005

Myyntijohtaja, yritysasiakkaat-yksikkö, Elisa Oyj

Mäenpää ei omista AffectoGenimapin osakkeita



**Jukka Mäkinen**

s. 1954, ekonomi

Hallituksen jäsen vuodesta 1999

Toimitusjohtaja, Eqvitec Partners Oy

Mäkinen ei omista AffectoGenimapin osakkeita

Eqvitecin hallinnoimat rahastot omistavat AffectoGenimapin

osakkeita 2 708 302 kpl



**Jukka Norokorpi**

s. 1948, FM

Hallituksen jäsen vuodesta 2006

Liikkeenjohdon konsultti, Norokorpi Consulting Oy

Norokorpi ei omista AffectoGenimapin osakkeita



**Esko Rytönen**

s. 1957, KTM

Hallituksen jäsen vuodesta 2006

Johtaja, TeliaSonera AB

Rytönen ei omista AffectoGenimapin osakkeita

\* Ilmoitetut osakeomistukset kuvaavat tilannetta 31.12.2006. Luvut sisältävät myös alaikäisten lasten ja määräysvalta-yhtiöiden omistukset.

# Johto



**Pekka Eloholma**

Toimitusjohtaja  
s. 1960, DI

AffectoGenimapin osakkeita: -  
Optioita 2006A: 34 000 kpl



**Ray Byman**

Myyntijohtaja, Suomi  
s. 1959, KTM

AffectoGenimapin osakkeita: 11 000  
Optioita 2006A: 8 000



**Satu Kankare**

Talous- ja hallintojohtaja  
s. 1966, KTM

AffectoGenimapin osakkeita: -  
Optioita: -



**Hannu Nyman**

Johtaja, yritysjärjestelyt ja sijoittajaviestintä  
s. 1969, DI, KTM

AffectoGenimapin osakkeita: 5 000  
Optioita 2006A: 9 000



**Hilkka Remes-Hyvärinen**

Henkilöstöjohtaja  
s. 1949, KTM

AffectoGenimapin osakkeita: -  
Optioita: -



**Stig-Göran Sandberg**

Tuotantojohtaja, Suomi  
1957, FM

AffectoGenimapin osakkeita: 72 917  
Optioita 2006A: 8 000



**Sakari Viertiö**

Yksikönjohtaja, Karttakeskus  
1952, DI

AffectoGenimapin osakkeita: 14 834  
Optioita 2006A: 8 000



**Tuula Wäyrynen**

Viestintäjohtaja  
s. 1963, FM

AffectoGenimapin osakkeita: -  
Optioita: -



**Kestutis Užpalis**

Aluejohtaja, Baltia  
s. 1960, DI

AffectoGenimapin osakkeita: 462 116  
Optioita 2006A: 12 000



**Darius Lazauskas**

Myynti- ja tuotantojohtaja, Baltia  
s. 1963, FM

AffectoGenimapin osakkeita: 465 097  
Optioita 2006A: 8 100



**Martin Hultqvist**

Aluejohtaja, Ruotsi  
s. 1966, KTK

AffectoGenimapin osakkeita:  
määräysvaltauyhtiö Intellibis Grundare AB  
omistaa 711 962 osaketta  
Optioita: -



**Per Sundberg**

Myynti- ja tuotantojohtaja, Ruotsi  
1971, KTK

AffectoGenimapin osakkeita: -  
Optioita: -

\* Ilmoitetut osakeomistukset kuvaavat tilannetta 31.12.2006. Luvut sisältävät myös alaikäisten lasten ja määräysvaltauyhtiöiden omistukset.

# Tietoja osakkeenomistajille

## YHTIÖKOKOUS

AffectoGenimap Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään keski-  
viikkona 28.3.2007 alkaen klo 15.00 Finlandia-talossa osoit-  
teessa Mannerheimintie 13, 00100 Helsinki.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen ja käyttää siellä äänioike-  
utta on osakkeenomistajalla, joka on rekisteröity Suomen Arvo-  
paperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon perjantaina  
16.3.2007, ja ilmoittautunut yhtiökokoukseen viimeistään tors-  
taina 22.3.2007 klo 16.00 Suomen aikaa.

Osakkeenomistajan tulee ilmoittaa osallistumisestaan yhtiö-  
kokoukseen joko sähköpostitse: arja.hyrsk@affecto.com, puhe-  
limitse: 0205 777 757 tai kirjeitse osoitteella AffectoGenimap  
Oyj, Atomitie 2, 00370 Helsinki.

Mahdolliset valtakirjat on toimitettava yhtiölle ilmoittautu-  
misen yhteydessä.

## OSINGONMAKSU

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,10  
euroa osakkeelta. Maksupäivä on 11.4.2007 ja vastaava täs-  
mäytyspäivä 2.4.2007. Osingot maksetaan osakkeenomistajalle,  
joka täsmäytyspäivänä on merkitty Suomen Arvopaperikeskuk-  
sen pitämään yhtiön osakasluetteloon.

## TALOUDELLINEN INFORMAATIO

Osavuositarkastus 1–3/2007 julkaistaan 3.5.2007  
Osavuositarkastus 1–6/2007 julkaistaan 6.8.2007  
Osavuositarkastus 1–9/2007 julkaistaan 29.10.2007

Osavuositarkastukset ilmestyvät suomeksi ja englanniksi.

Vuosikertomukset, osavuositarkastukset ja pörssitiedotteet on  
saatavilla osoitteesta [www.affecto.com](http://www.affecto.com).

## SIJOITTAJASUHTEISTA VASTAAVAT

Pekka Eloholma  
toimitusjohtaja  
puh. 0205 777 737

Hannu Nyman  
johtaja, M&A  
puh. 0205 777 761

## Yhteystiedot

### AFFECTOGENIMAP OYJ

Atomitie 2  
00370 Helsinki  
puh. 0205 777 11  
faksi 0205 777 199  
info@affecto.com  
www.affecto.com

### Affecto Finland Oy

Atomitie 2  
00370 Helsinki  
puh. 0205 777 11  
faksi 0205 777 199

Ratapihankatu 36  
20100 Turku  
puh. 0205 777 11  
faksi 0205 777 299

Paananvahe 3  
26100 Rauma  
puh. 0205 777 11  
faksi 0205 777 399

Hatanpään valtatie 24 C  
33100 Tampere  
puh. 0205 777 11  
faksi 0205 777 599

### ZenPark Oy

Atomitie 2  
00370 Helsinki  
puh. 0205 777 11  
faksi 0205 777 199

Keskustie 20 C  
40100 Jyväskylä  
puh. 0205 777 11  
faksi (014) 449 7973

Länsikatu 15  
80110 Joensuu  
puh. 0205 777 11

### Intellibis AB

Kungsgatan 56  
SE-111 22 Stockholm, Sweden  
puh. +46 8 545 100 90  
faksi +46 8 545 100 91  
info@intellibis.se  
www.intellibis.se

Gustav Adolfs Torg 41  
SE-211 39 Malmö, Sweden

Fabriksgatan 7  
SE-412 50 Göteborg, Sweden

Expositionshuset  
SE-652 26 Karlstad, Sweden

### Informacines technologijos UAB

Gyneju 4  
LT-01109 Vilnius, Lithuania  
puh. +370 5 212 3712  
faksi +370 5 212 3713  
infoit@it.lt  
www.it.lt/eng

### Mebius IT SIA

57 Dzirnavu  
LV-1010 Riga, Latvia  
puh. +371 720 1780  
faksi +371 720 1784  
info@mebius.lv

### Mebius IT OÜ

Tulika 19  
EE-10613 Tallinn, Estonia  
puh. +372 650 5050  
faksi +372 650 5010  
www.mebius.ee

AffectoGenimap Oyj  
Atomitie 2  
00370 Helsinki  
puh. 0205 777 11  
faksi 0205 777 199  
[www.affecto.com](http://www.affecto.com)