

VUOSI- KERTOMUS 2006

CRAMO OYJ





SISÄLLYSLUETTELO	SIVU
Tietoja osakkeenomistajille	2
Vuosi 2006 lyhyesti	3
Cramo lyhyesti	4
Toimitusjohtajan katsaus	6
Toimintaympäristö	8
Liiketoiminta	10
Konsernitilinpäätös	16
Emoyhtiön tilinpäätös	54
Hallituksen ehdotus voittovarojen käytöksi	65
Tilintarkastuskertomus	65
Vuosikooste	66
Henkilöstö	67
Yhteiskuntavastuu	68
Corporate Governance	69
Hallitus	72
Konsernijohto	74
Asiakaspalveluverkosto	76



TIETOJA OSAKKEENOMISTAJILLE

YHTIÖKOKOUS

Cramo Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 18.4.2007 klo 10.00. Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka viimeistään 5.4.2007 on merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

OSINGON MAKSU

Hallituksen ehdotuksesta yhtiökokouksen vahvistama osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingonjaon täsmäytyspäivänä 23.4.2007 on merkittynä osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään omistajaluetteloon. Osingon maksupäivä on 30.4.2007.

ANALYYSIJÄ

Cramoa seuraavat ja arvioivat mm. seuraavat analyytikot:

Tomi Tiilola	eQ Pankki Oy	puh. 09 681 781
Mika Karppinen	Evli Pankki Oyj	puh. 09 4766 9643
Jari Westerberg	FIM Pankkiiriliike Oy	puh. 09 613 4600
Ari Järvinen	Handelsbanken Capital Markets	puh. 010 444 2406
Mika Metsälä	Kaupthing Bank Oyj	puh. 09 478 4241
Robin Johansson	Mandatum Pankkiiriliike Oy	puh. 010 236 4828
Matias Rautionmaa	OKO Pankki Oyj	puh. 010 252 4408

TALOUDELLINEN INFORMAATIO 2007

Tilinpäätöstiedote 2006	keskiviikkona 28.2.2007
Vuosikertomus	viikolla 13
Kolmen kuukauden osavuositarkastus	tiistaina 22.5.2007
Kuuden kuukauden osavuositarkastus	torstaina 16.8.2007
Yhdeksän kuukauden osavuositarkastus	torstaina 15.11.2007

Tiedotteet löytyvät yhtiön kotisivuilta www.cramo.com.



VUOSI 2006 LYHYESTI

- 3.1.2006 Cramo Oyj (Rakentajain Konevuokraamo Oyj) hankki osakevaihtosopimuksella Cramo Holding B.V.:n**
 Ylimääräinen yhtiökokous 3.1.2006 päätti suunnatusta uusmerkinnästä Cramo Holding B.V.:n neljälle osakkaalle siten, että Cramo Oyj:n osakepääomaa korotettiin antamalla 14 984 507 kappaletta uusia osakkeita Cramo Holding B.V.:n osakkaille. Osakemääräksi muodostui 30 015 501 kappaletta ja osakepääomaksi 24 312 555,81 euroa, mikä merkittiin kaupparekisteriin 4.1.2006. Ylimääräinen yhtiökokous päätti myös osakkeen muuttamisesta yksilajiseksi.
- Uuden konsernin strategia vahvistettiin elokuussa**
 Tavoitteena kasvaa yhdeksi Euroopan kolmesta suurimmasta vuokrauspalveluyrityksestä, olla markkina-alueen kahden suurimman toimijan joukossa, asiakkaiden ensisijainen vaihtoehto sekä yksi toimialan kannattavimmista yrityksistä.
- Konsernin uudeksi nimeksi Cramo Oyj**
- Liiketoimintojen integraatio eteni suunnitelmien mukaan**
- Kasvu ja kannattavuus ylittivät edellisvuoden pro forma -vertailuluvut merkittävästi**

AVAINLUVUT 2006

	2006	2005	Muutos %	Pro Forma 2005	Muutos %
Liikevaihto, milj. euroa	402,4	77,0	422,6	334,3	20,4
Liikevoitto ennen yrityshankinnoista aiheutuneita aineettomien hyödykkeiden poistoja (EBITA), milj. euroa	72,8	18,0	304,4	40,8	78,4
Liikevoitto (EBIT), milj. euroa	68,6	18,0	281,1	36,5	87,9
Tilikauden voitto, milj. euroa	41,9	11,9	252,1	18,7	124,1
Tulos/osake (EPS) ennen yrityshankinnoista aiheutuneita aineettomien hyödykkeiden poistoja, laimennettu, euroa	1,50	0,83			
Tulos/osake (EPS), laimentamaton, euroa	1,39	0,83			
Tulos/osake (EPS), laimennettu, euroa	1,36	0,81			
Oma pääoma/osake, euroa	9,66	3,77			
Omavaraisuusaste, %	38,2	49,0			
Nettovelkaantumisaste (gearing), %	104,6	89,7			
Bruttoinvestoinnit pitkäaikaisiin varoihin, milj. euroa	111,9	29,6	278,0	92,2	21,3
Taseen loppusumma	770,9	120,7	538,7		
Henkilöstö keskimäärin, kpl	1 828	569	221,3	1 646	11,1



CRAMO LYHYESTI

Uusi Cramo-konserni syntyi 3. tammikuuta 2006, kun suomalainen Rakentajain Konevuokraamo Oyj (myöhemmin Cramo Oyj) ja Ruotsin konevuokrauksen markkinajohtaja Cramo yhdistyivät. Uusi Cramo-konserni on yksi Euroopan johtavista rakennusalan vuokrauspalveluyrityksistä.

Yhdistymisessä Rakentajain Konevuokraamo Oyj hankki Cramo-konsernin hollantilaisen emoyhtiön Cramo Holding B.V.:n osakevaihtosopimuksella. Uuden konsernin nimi vaihtui marraskuussa pidetyn ylimääräisen yhtiökokouksen päätöksellä Rakentajain Konevuokraamo Oyj:stä Cramo Oyj:ksi. Uusi nimi otettiin käyttöön 24.11.2006.

Cramo Oyj on noteerattu Helsingin Pörssissä vuodesta 1988 lähtien.

KONE- JA LAITEVUOKRAUSTA NELJÄLLÄ MARKKINA-ALUEELLA

Cramo Oyj tarjoaa kone- ja laitevuokrauspalveluja sekä vuokraa ja myy siirtokelpoisia tiloja. Kone- ja laitevuokraus koostuu rakennuskoneiden ja -laitteiden vuokrauksesta ja siihen liittyvistä palveluista. Vuokraukseen liittyvistä palveluista merkittävimpiä ovat työmaa- ja asennuspalvelut.

Cramon päämarkkina-alueet ovat Suomi ja Ruotsi, mistä kertyy noin kolme neljänestä konsernin liikevaihdosta. Tulevaisuuden päämarkkina-alueinaan yhtiö näkee myös Norjan ja Tanskan sekä Keski- ja Itä-Euroopan. Vuoden 2006 aikana toimipisteverkkoa laajennettiin Cramo-kaupan lisäksi yritysostoin Puolassa ja Tsekin tasavallassa sekä Liettuassa.

Cramon 250 toimipisteen verkosto tarjoaa laajan valikoiman tuote- ja vuokrausvaihtoehtoja paikallisen kysynnän mukaan. Vuokrattavia laitteita on noin 140 000 ja asiakkaita noin 75 000. Cramon asiakkaita ovat rakennusyritykset, teollisuus, julkinen sektori ja yksityiset henkilöt.

Cramon toiminta jakaantuu kahteen liiketoimintasegmenttiin, jotka ovat kone- ja laitevuokraus sekä siirtokelpoiset tilat. Kone- ja laitevuokrausta tarkastellaan lisäksi maantieteellisten segmenttien mukaan. Maantieteelliset segmentit ovat Suomi, Ruotsi, Länsi-Eurooppa (Norja, Tanska ja Alankomaat) ja muu Eurooppa (Viro, Latvia, Liettua, Puola, Tsekin tasavalta ja Venäjä).

TAVOITTEENA YKSI KOLMESTA SUURIMMASTA EUROOPASSA

Cramon tavoitteena on kasvaa yhdeksi Euroopan kolmesta suurimmasta vuokrauspalveluyrityksestä. Kasvua tavoitellaan sekä organisaation että yritysostoin. Tavoitteena on olla kullakin markkina-alueella kahden suurimman alan toimijan joukossa ja asiakkaan ensisijainen vaihtoehto. Yhtiön tavoitteena on olla myös yksi toimialan kannattavimmista yrityksistä.

Cramon taloudellisenä tavoitteena on talouden suhdannevaihtelut huomioon ottaen saavuttaa keskimäärin

- liikevaihdon yli 10 prosentin vuotuinen kasvu
- yli 15 prosentin EBITA-taso
- yli 13 prosentin tuotto sijoitetulle pääomalle
- nettovelkaantumisaste eli gearing noin 100 prosenttia

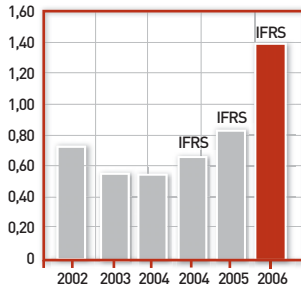
Cramon tavoitteena on jakaa noin kolmannes konsernin vuosittaisesta tuloksesta joko osakkeiden takaisinostoina ja/tai osinkoina. Tavoitteena on säilyttää tasaisesti kasvava osinkovirta ottaen kuitenkin huomioon konsernin kasvun vaatimat investoinnit.

Sekä kone- ja laitevuokrauksen että siirtokelpoisten tilojen kysyntä on viime vuosina kasvanut Pohjoismaissa noin viiden prosentin vuosivauhtia ja kasvun odotetaan jatkuvan suhteellisen tasaisena. Keski- ja Itä-Euroopassa kasvu on huomattavasti voimakkaampaa. Cramo arvioi oman toimintansa kasvuvauhdin pysyvän vähintään markkinakasvun tasolla.

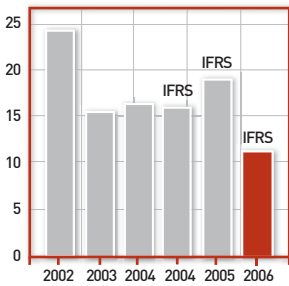
Cramon vahvuutena on pitkäaikainen kokemus vuokrauspalvelujen tarjoajana sekä toimipisteiden monistettava palvelukonsepti, jonka ansiosta uusia toimipisteitä voidaan avata nopeasti ja tehokkaasti paikallisten asiakastarpeiden mukaan. Kaluston keskitetty hankinta ja hallinta takaavat asiakkaalle kilpailukykyiset hinnat ja Cramolle korkean käyttöasteen ja kustannustehokkuuden.

Yhteisellä nimellä ja koko konsernin kattavalla uudella ilmeellä Cramo viestii laajentuneesta palveluverkostosta ja yhteisistä toimintatavoista sekä asiakkailleen ja sidosryhmilleen että omalle henkilöstölleen.

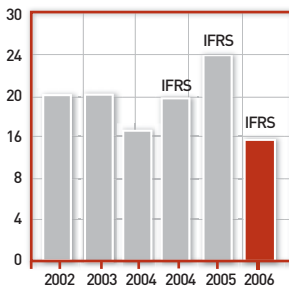
TULOS/OSAKE, €



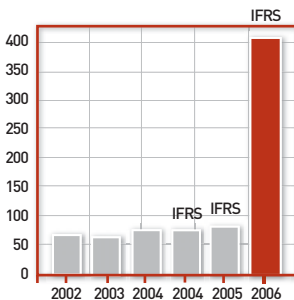
SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO, %



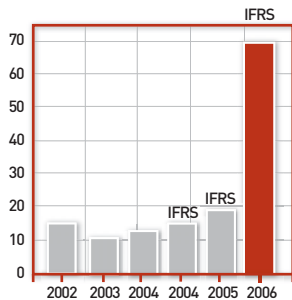
OMAN PÄÄOMAN TUOTTO, %



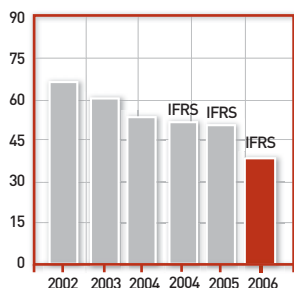
LIKEVAIHTO, Me



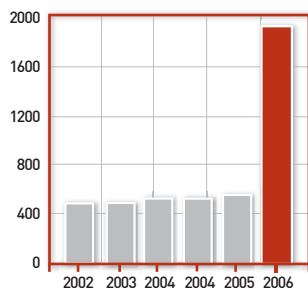
LIKEVOITTO, Me



OMAVARAISUUSASTE, %



HENKILÖSTÖ



CRAMO

KONSERNIN STRATEGIA

Cramon tavoitteena on kasvaa yhdeksi Euroopan kolmesta suurimmasta vuokrauspalveluyrityksestä ja olla kullakin markkina-alueella kahden suurimman toimijan joukossa.



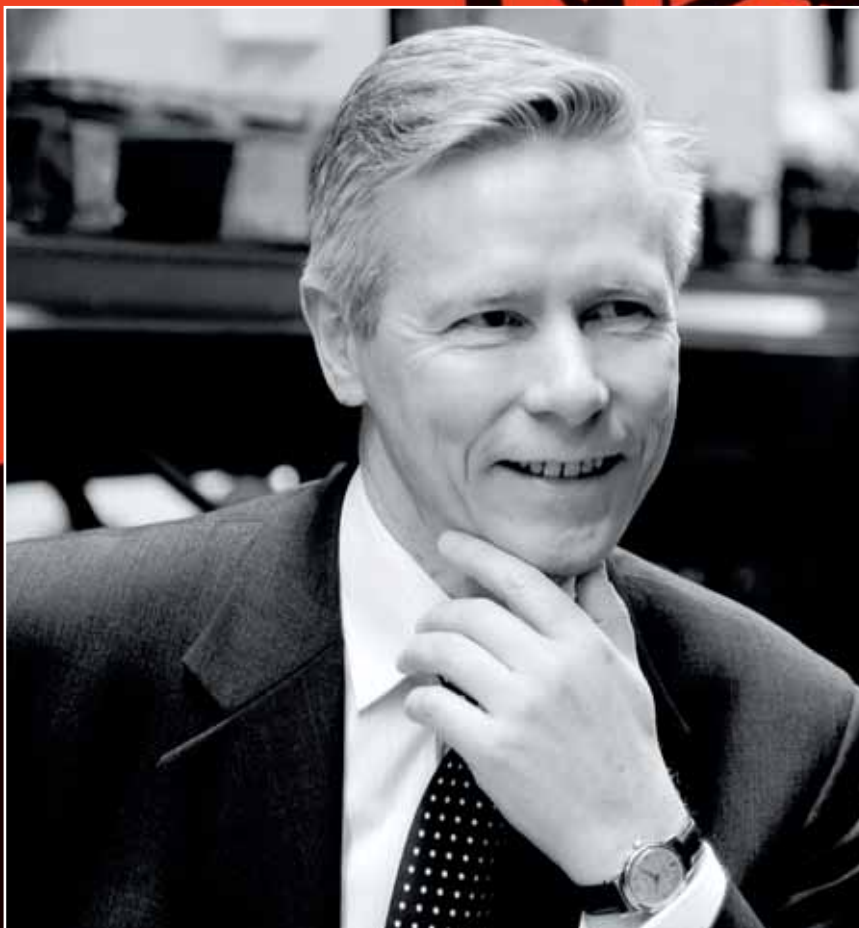
Cramo tavoittelee kasvua sekä orgaanisesti että yritysostoin. Kasvua haetaan ensisijaisesti niiltä maantieteellisiltä markkina-alueilta, joissa rakentamisen ja vuokrauspalveluiden kasvu on voimakkainta, sekä niiltä markkinoilta, joissa Cramo ei vielä ole kahden suurimman toimijan joukossa. Lähivuosina sekä rakentamisen että vuokrauspalveluiden käytön odotetaan kasvavan voimakkaimmin Keski- ja Itä-Euroopassa. Cramon tavoitteena on vahvistaa markkina-asemaansa Keski- ja Itä-Euroopassa sekä yritysostoin että avaamalla uusia toimipisteitä. Markkinaosuuden nostamiseen kahden suurimman joukkoon Cramo pyrkii myös Norjassa ja Tanskassa.

TAVOITE: OLLA ASIAKKAAN ENSISIJAINEN VAIHTOEHTO.

Palvelusta on tullut yhä tärkeämpi kilpailutekijä kone- ja laitevuokrauksen markkinoilla. Asiakaslähtöisen toimintakulttuurinsa mukaisesti Cramo kehittää uusia palvelumalleja ja vuokraukseen liittyviä palveluita sekä asiakkaiden nykyisiin että tuleviin tarpeisiin. Yhä useammin asiakkaan valintaa helpottaa valmis sopimus- ja palvelumalli, minkä lisäksi tarjotaan myös asiakas-kohtaisia ratkaisuja ja pitkäaikaisia sopimuksia. Kansainvälisille asiakkaille tarjotaan valtakunnan rajat ylittäviä runkosopimuksia, joilla asiakkaat saavat tasalaatua palvelua ja tarvitsemansa koneet, laitteet ja tilat haluamistaan toimipisteistä. Henkilöstön teknisiä taitoja sekä myynti- ja asiakaspalveluvalmiuksia kehitetään suunnitelmallisesti.

TAVOITE: OLLA YKSI TOIMIALAN KANNATTAVIMMISTA YRITYKSISTÄ.

Kannattavan kasvun saavuttamiseksi Cramo hyödyntää kasvaneen kokonsa mahdollistamat volyymiet, joihin kuuluvat keskitetyn ostotoiminnan lisäksi muun muassa laitekannan standardointi paikallisia erityistarpeita unohtamatta. Tulosityksiköitä kannustetaan huipputuloksiin seuraamalla avaintunnuslukuja ja palkitsemalla parhaiten kehittyneet ja parasta tulosta tehneet yksiköt. Henkilöstön osaamista ja kannustavaa työilmapiiriä kehitetään suunnitelmallisesti.



Paul Leino

"Yritysintegraation ilahduttavan
ripeän edistymisen ansiosta
olemme nopeuttaneet
laajentumissuunnitelmiamme."

INTEGRAATIOSTA VOIMAA LAAJENTUMISEEN

Vuosi 2006 oli Cramossa integraation vuosi. Uuden Cramo-konsernin rakentaminen edellytti valtavaa työmäärää kaikilta liiketoimintayksiköiltä sekä yhtiöiden johdolta ja hallinnolta. Liiketoiminnan integrointi sujui erinomaisesti ja alitti sille varatun aikataulun, mikä ei ole yritysintegraatioissa tavallista. Onnistuimme, koska jokainen ymmärsi, että yritysjärjestely on kaikille myönteinen asia ja sen sujuvuus yhteinen etu.

Vuosi 2006 oli jälleen myös rakentamisen kasvun vuosi. Rakentaminen lisääntyi kaikilla Cramon markkina-alueilla.

Yritysjärjestelyn yhteydessä asetimme tavoitteeksemme kasvaa yhdeksi Euroopan kolmesta suurimmasta vuokrauspalveluyrityksestä ja olla kullakin markkina-alueella kahden suurimman toimijan joukossa. Haluamme olla myös asiakkaan ensisijainen vaihtoehto ja yksi toimialan kannattavimmista yrityksistä.

Yritysintegraation ilahduttavan ripeän edistymisen ansiosta olemme nopeuttaneet laajentumissuunnitelmiamme. Tavoitteemme on edelleen kasvaa Keski- ja Itä-Euroopassa sekä yritysostoin että avaamalla uusia toimipisteitä. Olemme myös alkaneet selvittää laajentumisen mahdollisuuksia uusille Keski- ja Itä-Euroopan markkinoille.

Keski- ja Itä-Euroopassa on odotettavissa pitkä rakentamisen kausi, ja koneiden ja laitteiden vuokraus on siellä vielä nuorta. Cramo on ensimmäisiä länsieurooppalaisia vuokrauspalveluiden tarjoajia alueella. Osana Cramo-konsernin integraatiota yhdistimme kuluneena vuonna yksiköitä ja niiden palvelutarjontaa Virossa ja Puolassa. Puolassa ja Liettuassa vahvistimme markkina-asemaamme yritysostoin. Puolan henkilöstöyhtiön kautta avasimme oven myös Tsekin tasavaltaan. Laajentumisesta huolimatta toimintamme oli kaikilla Keski- ja Itä-Euroopan markkinoilla kannattavaa.

Rakentaminen lisääntyi myös Länsi- ja Pohjois-Euroopassa. Siellä pyrimme nyt kasvattamaan teollisuuden ja julkishallinnon osuutta asiakaskunnastamme.

Kuluneen vuoden tuloksesta haluan erityisesti mainita Norjan ja Tanskan ilahduttavan tuloskehityksen. Myös Ruotsissa tuloksemme kehittyi myönteisesti. Suomessakin voimme olla tulokseemme tyytyväisiä, vaikka integraatioon käytetty työ vaatii suurimmat veronsa Suomen liiketoiminnasta.

Euroopan rakennusteollisuudessa on odotettavissa lisää yritysjärjestelyitä. Markkinat kasvanevat vielä muutaman vuoden Pohjois-Euroopassa, ja Keski- ja Itä-Euroopassa on odotettavissa huomattavasti pidempi kasvun jakso. Uskon, että uusi vahvistunut Cramo-konserni pystyy vastaamaan kilpailuun kaikilla markkina-alueillaan.

Kahden yrityksen yhdistymisen tuomat edut näkyvät jo osavana ja vahvana kansainvälisenä johtona, joka on koko vuoden työskennellyt esimerkillisesti joukkueena. Yhdistyminen näkyy myös entistä monipuolisempaa ammattitaitona eri puolilla konsernia sekä valtakunnan rajat ylittävänä asiakassuhteina. Esimerkiksi Pohjois-Ruotsissa Suomen ja Ruotsin yksikkömme ovat jo yhdessä toimittaneet palveluita yhteiselle asiakkaalle.

Ulkoisesti konsernin yhtenäisyys näkyy marraskuussa käyttöön otetussa Cramo Oyj -nimessä sekä uudessa yhteisessä ilmeessämme.

Kiitän kaikkia cramolaisia erinomaisesta integraatiotyöstä ja siitä, että poikkeuksellisesta työmäärästä huolimatta ylsimme kiitettävään taloudelliseen lopputulokseen. Lämmin kiitos onnistuneesta vuodesta myös asiakkaillemme, omistajillemme ja kaikille sidosryhmillemme.

Uskon, että vuodesta 2007 tulee Cramo-konsernille jälleen menestyksen vuosi. Yritysintegraation ilahduttavan ripeän edistymisen ansiosta olemme nopeuttaneet laajentumissuunnitelmiamme.

Vesa Koivula
konsernijohtaja



RAKENTAMISEN KASVU JATKUI

Rakentaminen on kasvanut Euroopassa poikkeuksellisen pitkään. Vuosi 2006 oli 13. peräkkäinen kasvun vuosi. Useimpiina vuosina rakentaminen on kuitenkin kasvanut kokonaistuotantoa maltillisemmin. Kasvun arvioidaan jatkuvan vielä ainakin seuraavat kolme vuotta.

Vuonna 2006 rakentaminen kasvoi Euroopassa keskimäärin noin kolme prosenttia. Ruotsissa rakentaminen kasvoi noin 10 ja Suomessa noin 4,5 prosenttia. Norjassa markkinat kasvoivat noin kuusi ja Tanskassa 2,5 prosenttia. Cramon markkina-alueella muualla Euroopassa talous ja rakentaminen kasvoivat selvästi Pohjois- ja Länsi-Eurooppaa nopeammin. Keski- ja Itä-Euroopan maakohtaiset rakentamisen kasvun arviot vaihtelevat 8 ja 15 prosentin välillä. (Lähteet: *Rakennusteollisuus RT, Sveriges Byggindustrier, VTT ja Euroconstruct.*)

Kone- ja laitevuokrauksen markkinat kasvavat rakentamisen kokonaiskasvua nopeammin. Erityisesti Keski- ja Itä-Euroopassa vuokrauspalveluiden käyttö on vielä vähäistä, mutta myös Pohjois-Euroopassa on edelleen kasvumahdollisuuksia. Kone- ja laitevuokrauksen yleisyyttä kuvaava penetraatioaste on Pohjois-Euroopassa 25–40 prosenttia ja Keski- ja Itä-Euroopassa alle 10 prosenttia. Euroopassa kone- ja laitevuokrauksen penetraatioaste on korkein Isossa-Britanniassa, jossa se on noin 80 prosenttia. Cramo arvioi, että penetraatioaste voi Pohjoismaissa nousta noin 60 prosenttiin.

Vuokraustoiminnan suosiota kasvattaa yritysten halu vähentää kone- ja laiteinvestointejaan sidotun pääoman minimoimiseksi. Koneet ja laitteet vaativat lisäksi yhä erikoistuneempaa osaamista. Muita kysyntää lisääviä tekijöitä ovat henkilötöiden korvaaminen koneilla ja laitteilla sekä vuokrauspalveluiden parantunut saatavuus ja laajentunut valikoima.

Koneiden ja laitteiden lisäksi asiakkaat haluavat täydentäviä palveluita kuten lämmityspalveluita sekä kuivaukseen, hiontaan tai timanttikorjaukseen liittyviä työmaapalveluita. Vuokraukseen liittyvien palveluiden kysyntä lisääntyy useilla markkina-alueilla jopa nopeammin kuin varsinaisen kone- ja laitevuokrauksen.

LAINSÄÄDÄNTÖ JA UUDET KILPAILIJAT MUUTTAVAT MARKKINOITA

Tiukentuva EU-lainsäädäntö, esimerkiksi tärinälle asetetut maksimirajat, lisää ammattimaisesti huollettujen ja korkealuokkaisten koneiden ja laitteiden tarvetta. Myös vuokraukseen tottuneiden länsieurooppalaisten rakennusliikkeiden

laajentuminen Itä-Eurooppaan ja pohjoisamerikkalaisten rakennusliikkeiden tulo Eurooppaan saattaa lisätä vuokrauspalveluiden kysyntää.

Suurimpana uhkana kone- ja laitevuokrauksen markkinakasvulle Cramo näkee talouden ja rakentamisen yleiset suhdannevaihtelut. Uudisrakentamisen huippu on Länsi- ja Pohjois-Euroopassa ehkä jo ohitettu, mutta vastaavasti markkinat kasvavat Keski- ja Itä-Euroopassa vielä useita vuosia. Pohjoismaissa ja Länsi-Euroopassa korjausrakentaminen on ollut jo pitkään kone- ja laitevuokraukselle merkittävä rakentamisen alue.

Taloudellisten suhdanteiden lisäksi haasteita saattavat tuoda mahdolliset lainsäädäntöön liittyvät muutokset, jotka voivat kohdistua joko laitekantaan tai siirtokelpoisten tilojen käyttöön.

Merkittävä kilpailutekijä on osaavan henkilöstön riittävyys. Kilpailukenttää saattaa muuttaa myös Euroopan ulkopuolisten toimijoiden tulo Cramon markkina-alueelle.

Rakentamisen odotetaan kasvavan lähivuosina kaikilla Cramon toiminta-alueilla.

Cramo arvioi kone- ja laitevuokrauksen kasvavan kaikilla markkina-alueilla rakentamisen kokonaiskasvua voimakkaammin, mikä johtuu muun muassa vuokrauspalveluiden käytön yleistymisestä.

KORJAUSRAKENTAMINEN KASVAA SUOMESSA

Cramo arvioi Suomen kone- ja laitevuokrausmarkkinoiden kooksi noin 250 miljoonaa euroa. Vuokrauksen penetraatioaste eli se osuus kaikista koneista, jota vuokrataan omistamiseen sijaan, on Suomessa hieman alle 30 prosenttia.

Cramo on toinen Suomen kone- ja laitevuokrausmarkkinoiden johtavista toimijoista. Lisäksi Suomessa on paljon pieniä ja erikoistuneita kilpailijoita. Cramo arvioi markkinaosuutensa olevan noin neljännes.

Vuonna 2006 rakentaminen kasvoi Suomessa Rakennusteollisuus RT:n mukaan 4,5 prosenttia. Nopeimmin kasvoi uusien asuntojen rakentaminen, mutta uusien aloitusten määrän odotetaan vähenevän vuonna 2007. Myös teollisuus-, liike- ja toimistotilojen rakentaminen oli vilkasta. Teollisuus- ja liiketilojen rakentamisen odotetaan kasvavan myös alkaneena vuonna. Asuinkorjausrakentamisen odotetaan lisääntyvän tulevina vuosina suhteellisen voimakkaasti. Korjaustar-

peet kohdistuvat ensin kerrostaloihin, minkä jälkeen vuorossa ovat pientalot. Myös väestön ikääntyminen lisää korjaus- ja muutosrakentamisen tarvetta.

RAKENTAMINEN VILKASTUNUT RUOTSISSA

Ruotsin kone- ja laitevuokrausmarkkinat ovat Cramon arvion mukaan noin 500 miljoonaa euroa. Penetraatioaste on Ruotsissa noin 40 prosenttia.

Cramo on Ruotsissa markkinajohtaja. Kilpailijoina sillä on yksi valtakunnallinen toimija, muutamia alueellisia toimijoita sekä yli 200 paikallista vuokrausyhtiötä. Osa kilpailijoista on vuokrausyrityksiä, joilla on vahva asema rajatun tuotevalikoiman tarjoajana. Cramo arvioi markkinaosuutensa olevan hieman yli kolmannes. Cramo on kasvanut Ruotsissa viime vuosina markkinoiden kokonaiskasvua voimakkaammin.

Pitkään vähäisenä jatkunut rakentaminen kääntyi Ruotsissa kasvuun vuoden 2005 puolivälissä. Vuonna 2006 rakentaminen kasvoi Ruotsin rakennusteollisuuden (Sveriges Byggingustrier) arvion mukaan 10 prosenttia. Kasvun odotetaan tasaantuvan noin neljään prosenttiin vuonna 2007.

Korjausrakentamisen osuus on kasvanut Ruotsissa kaikesta talonrakentamisesta viimeisen 15 vuoden aikana 51 prosentista 66 prosenttiin. Korjausrakentamisen odotetaan jatkuvan vahvana. Uusien asuntojen rakentaminen on Ruotsissa ollut pitkään vähäisempää kuin muualla Länsi-Euroopassa, vaikka asuntorakentaminen kääntyi kasvuun vuonna 2006. Vuonna 2006 kasvu-uralle päässeen julkisten tilojen rakentamisen sekä liike- ja toimistotilojen rakentamisen odotetaan jatkavan kasvuaan, samoin maa- ja vesirakentamisen.

LÄNSI-EUROOPASSA CRAMO ON HAASTAJA

Cramo arvioi Norjan kone- ja laitevuokrausmarkkinoiden kooksi noin 405 miljoonaa euroa, Tanskan noin 370 miljoonaa euroa ja Alankomaiden noin 600 miljoonaa euroa. Norjassa ja Tanskassa vuokratilakoneiden käytön penetraatioaste on noin 30 prosenttia.

Cramo arvioi markkinaosuudekseen Norjassa noin yhdeksän prosenttia. Norjassa alalla on yksi selkeä markkinajohtaja, muutamia keskikokoisia ja useita pieniä paikallisia vuokrausyhtiötä. Cramo on arvionsa mukaan kolmanneksi suurin palveluntarjoaja Norjassa. Norjassa korostuvat laajat öljyn ja kaasun siirtoon liittyvät infrastruktuurihankkeet sekä laiva- ja meriteollisuus.

Tanskassa ja Alankomaissa Cramon markkina-asema on edelleen suhteellisen pieni: Tanskassa viisi ja Alankomaissa kaksi prosenttia. Hollannin kilpailuilla markkinoilla on kaksi merkittävää kansallista yhtiötä. Tanskassa toimii lukuisia pieniä palveluntarjoajia ja Cramo arvioi markkina-asemansa olevan noin viides. Tanskassa erityisesti asuinrakentaminen kasvoi vuonna 2006 merkittävästi, mutta asuinrakentamisen kasvun odotetaan hidastuvan vuonna 2007. Tanskassa maa- ja vesirakentaminen on huomattavasti vähäisempää kuin Norjassa ja rakentaminen keskittyy Kööpenhaminan seudulle.



KESKI- JA ITÄ-EUROOPASSA VUOKRAUSPALVELUIDEN KÄYTTÖ VIELÄ VÄHÄISTÄ

Cramo arvioi kone- ja laitevuokrauksen markkinoiden arvoksi Baltian maissa yhteensä noin 115 miljoonaa euroa ja Puolassa noin 100 miljoonaa euroa. Vuokrapalveluiden osuus rakentamisesta käytetyistä koneista ja laitteista on Puolassa ja Baltiassa alle 10 prosenttia.

Vuonna 2007 rakentamisen odotetaan kasvavan Baltian maissa 8–13 prosenttia. Puolassa rakentamisen odotetaan kasvavan 8,5 prosentin vuosivauhtia, mutta kasvu vaihtelee voimakkaasti alueittain. Kasvua synnyttää lisääntyvä teollisuusrakentaminen ja investoinnit infrastruktuuriin sekä liikerakentaminen. Venäjällä asuinrakentamista kasvattavat maan sisäinen muuttoliike ja kotitalouksien varallisuuden kasvu. Kasvava asuinrakentaminen lisää myös liikekeskusten rakentamista.

Tällä hetkellä Keski- ja Itä-Euroopan markkinoilla on vain vähän länsieurooppalaisia kone- ja laitevuokrausalan yrityksiä. Uusia kilpailijoita rakennusalalle on tulossa muun muassa Turkista ja Kiinasta.

Markkinakoot ovat Cramon arvioita kone- ja laitevuokrauksen markkinoista ilman rakennusliikkeiden omia koneita ja laitteita.

SIIRTOKELPOISTEN TILOJEN TARVE LISÄÄNTYY

Cramo arvioi olevansa siirtokelpoisten tilojen markkinajohtaja sekä Suomessa että Ruotsissa. Cramon markkinaosuus on yhtiön arvion mukaan Suomessa noin 80 ja Ruotsissa noin 30 prosenttia.

Siirtokelpoisten tilojen suurin asiakasryhmä ovat kunnat ja teollisuus, ja rakentamisen osuus liikevaihdosta on alle 10 prosenttia.

Siirtokelpoisia tiloja käytetään nykyään rakennustyömaiden lisäksi yhä enemmän kouluina, päiväkodeina ja vanhusten palvelukeskuksina, mikä on kasvattanut julkisen sektorin osuutta asiakaskunnasta. Kysyntää lisäävät myös uudet käyttökohteet esimerkiksi teollisuuden projekteissa. Siirtokelpoisten tilojen markkinat ovat kasvaneet viime vuosina rakentamisen kokonaiskasvua nopeammin.



LIIKETOIMINTA KASVOI KAIKILLA MARKKINA-ALUEILLA

Cramo-konsernin 250 toimipisteen verkosto tarjoaa laajan tuotevalikoiman ja vuokrausvaihtoehtoja paikallisen kysynnän mukaan. Tuotevalikoimaan kuuluvat rakennuskoneet, maarakennuskoneet, nostimet ja trukit, rakennustyömaan infrastruktuuri sekä omalla liiketoiminta-alueenaan siirtokelpoiset tilat. Vuokrauspalveluihin liittyviä palveluita ovat muun muassa työmaa- ja asennuspalvelut.

Sekä kone- ja laitevuokrauksen että siirtokelpoisten tilojen kysyntä on viime vuosina kasvanut noin viiden prosentin vuosivauhtia Cramon päämarkkina-alueella Suomessa ja Ruotsissa, ja kasvun odotetaan jatkuvan tasaisena. Keski- ja Itä-Euroopassa kone- ja laitevuokrauksen markkinoiden odotetaan kasvavan edelleen nopeammin. Cramo arvioi oman toimintansa kasvuvauhdin pysyvän vähintään markkinakavun tasolla.

Cramo-konsernin liikevaihto vuonna 2006 oli 402,4 (77,0) miljoonaa euroa. Vuoden 2005 pro forma -liikevaihtoon (334,3 milj. euroa) verrattuna liikevaihto kasvoi 20,4 prosenttia. Kone- ja laitevuokrauksen liikevaihto vuonna 2006 oli 339,7 (52,2) miljoonaa euroa. Vuoden 2005 pro forma -liikevaihtoon (277,3 milj. euroa) verrattuna se kasvoi 22,5 prosenttia. Siirtokelpoisten tilojen liikevaihto vuonna 2006 oli 65,5 miljoonaa euroa, ja vuoden 2005 pro forma -liikevaihtoon verrattuna (58,3 milj. euroa) liikevaihto kasvoi 12,3 prosenttia.

Suomessa liikevaihto edellisvuoden pro forma -liikevaihtoon verrattuna kasvoi 5,2 prosenttia ja Ruotsissa 20,0 prosenttia. Länsi-Euroopan toimintojen liikevaihto kasvoi 28,9 prosenttia ja muun Euroopan 66,8 prosenttia edellisvuoden pro forma -liikevaihtoon verrattuna.

Kone- ja laitevuokrauksen tulos ennen yrityshankinnoista aiheutuneita aineettomien hyödykkeiden poistoja (EBITA) kasvoi Suomessa 5,1 prosenttia, Ruotsissa 79,5 prosenttia, Länsi-Euroopassa 466,9 ja muu Eurooppa -markkina-alueella 97,5 prosenttia edellisvuoden pro forma -tuloksiin verrattuna. Siirtokelpoisten tilojen tulos kasvoi 14,3 prosenttia.

UUSIA PALVELUMALLEJA

Kasvutavoitteidensa saavuttamiseksi Cramolle on ensisijaisen tärkeää asiakkaiden tarpeiden ymmärtäminen, innovatiivisuus uusien palvelumallien kehittämisessä, tekninen ja toiminnallinen asiantuntemus sekä tehokas laitteiden hyödyntäminen.

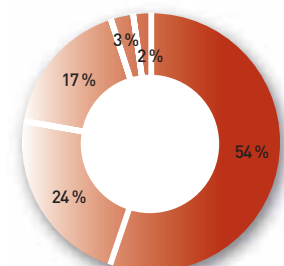
Asiakaslähtöisyyden kehittämiseksi merkittävä osa henkilöstöstä osallistui kuluneena vuonna yhtiön järjestämään asiakaspalvelu- ja myyntikoulutukseen, joka jatkuu vuonna 2007. Laitteiden käytön tehostamiseksi toimipisteorganisaatiota ryhdyttiin vuoden 2006 lopulla uudistamaan siten, että raskaimmat ja eniten pääomaa sitovat tuotteet keskitetään tiettyihin pisteisiin, joista kalustoa voidaan nopeasti siirtää markkinoiden välillä kysynnän muutosten mukaan.

Asiakkaalle on myös laadittu valtakunnanrajat ylittäviä sopimusmalleja, joilla taataan yhä kansainvälisemmiksi muuttaville asiakkaille tasalaatuiset palvelut kaikilla Cramon toiminta-alueilla. Ensimmäisiä esimerkkejä integraation mahdollistamista toimintatavoista on Ruotsin mallin mukaisesti tehty sopimus Peab-Seiconin kanssa siitä, että Cramo on Peab-Seiconin ainoa laitetoimittajakumppani Pohjois-Suomen alueella.

Vuonna 2007 Cramo jatkaa palvelumallien kehittämistä ja uusien markkinoiden kartoittamista.

CRAMO-KONSERNIN LIIKEVAIHTO ASIAKASRYHMITÄIN

RAKENNUSTEOLLISUUS 54 %
 MUU TEOLLISUUS 24 %
 JULKINEN SEKTORI 17 %
 KOTITALOUDET 3 %
 MUUT 2 %





KONE- JA LAITEVUOKRAUKSEEN LIITTYVIEN PALVELUIDEN KYSYNTÄ LISÄÄNTYY SUOMESSA

Asiakas saa Cramolta Suomessa koko konsernin tarjoamat palvelut yksittäisten pienlaitteiden vuokrauksesta kokonaisuun teollisuusalakohkaisiin ratkaisuihin. Cramon kone- ja laitevuokraustoiminnassa työskenteli vuonna 2006 keskimäärin 448 henkeä yhteensä 62 toimipisteessä.

Kone- ja laitevuokrauksen liikevaihto vuonna 2006 oli Suomessa 60,2 miljoonaa euroa, mikä on 17,7 prosenttia koko konsernin kone- ja laitevuokrauksen liikevaihdosta. Tulos (EBITA) oli 10,4 miljoonaa euroa eli 15,6 prosenttia koko konsernin kone- ja laitevuokrauksen tuloksesta. Liikevaihdon kasvu ei aivan yltänyt markkinakasvuun. Syynä tähän oli uudisrakentamisen vaikeus Cramon päämarkkina-alueella, pääkaupunkiseudulla, sekä integraation vaatima työ.

Koneiden vuokraus on Suomessa organisoitu kolmeen alueeseen. 1) Yleinen koneiden vuokraus, jossa asiakas tilaa tai noutaa tarvitsemansa kaluston Cramon toimipisteestä; 2) Rakennustyömaille tarkoitetut työmaapalvelut, jossa asiakas saa apua muun muassa kuivaukseen, kosteudenhallintaan, lämpökuvaukseen, timanttikoraukseen, lattian valamiseen ja betonin levitykseen; 3) Pääkaupunkiseudulle keskittynyt projektivuokraus, jossa asiakas saa Cramolta pitkäkestoisen projektin mukaan räätälöidyn ratkaisun, joka kattaa koneiden tai kaluston tarpeen koko projektin ajan.

Cramon merkittävin asiakasryhmä ovat Suomessa isot rakennusliikkeet. Kaikkien rakennusliikkeiden osuus liikevaihdosta on noin 70 prosenttia. Yksityisasiakkaita on Suomessa enemmän kuin konsernin muilla markkina-alueilla, ja heidän osuutensa on noin 10 prosenttia liikevaihdosta. Julkishallinnon osuus on noin seitsemän prosenttia.

KORJAUSRAKENTAMINEN LISÄÄ VUOKRALAITTEIDEN KYSYNTÄÄ

Vuonna 2006 rakentaminen kasvoi Rakennusteollisuus RT:n arvioiden mukaan noin 4,5 prosenttia. Eniten kasvoi uusien asuntojen rakentaminen ja muu uudisrakentaminen. Myös korjausrakentaminen lisääntyi. Maa- ja vesirakentaminen väheni.

Kone- ja laitevuokrauksen kysynnälle suotuisinta on korjausrakentamisen kasvu. Kaluston osuus korjausrakentamisen

kustannuksista on yleensä 5–20 prosenttia, kun se asuinkerrostalojen uudisrakentamisessa on vain 1–5 prosenttia. Uudisrakentamisen kausivaihtelut ovat kuitenkin korjausrakentamista vähäisemmät. Cramon tyypillisin asiakas on kerrostalon uudisrakentaja, joka hankkii Cramolta työmaatiloja, omaa kalustoa täydentävää pienkalustoa, henkilönostimen viimeistelytyöihin ja lämmityksen talvella.

Cramo vahvisti kuluneena vuonna markkina-asemaansa maa- ja vesirakentamisessa.

Cramo vahvisti kuluneena vuonna markkina-asemaansa maa- ja vesirakentamisessa, ja tavoitteena on lisätä palveluja ja tuotevalikoimaa tälle rakentamisen alueelle.

Vuokraukseen liittyvien palveluiden kuten lämmityksen ja sähköistyksen kysynnän odotetaan kasvavan kone- ja laitevuokrauksen peruspalveluita nopeammin. Cramo pyrkii kasvattamaan liikevaihtoaan ja markkinaosuuttaan myös näiden palveluiden tarjoajana.

ODOTUKSET VUODELLE 2007 MYÖNTEISET

Rakennusteollisuus RT arvioi rakentamisen kasvavan Suomessa vuonna 2007 noin 2,5 prosenttia. Kasvua pitää yllä liike- ja toimistorakentaminen sekä teollisuus- ja varastorakentaminen. Myös pääkaupunkiseudulla on alkamassa uusia rakennuskohteita. Korjausrakentamisen kasvun odotetaan pysyvän tasaisena ja maa- ja vesirakentamisen kääntyvän kasvuun. Cramo arvioi kone- ja laitevuokrausmarkkinoiden kasvavan rakentamisen kokonaiskasvua nopeammin ja oman toimintansa kasvavan Suomessa vähintään markkinakasvun verran.

Vuonna 2006 toteutettu liiketoimintojen integraatio yhdessä markkinoiden kokonaiskasvun ja korjausrakentamisen kasvun kanssa luovat hyvät mahdollisuudet Cramon liikevaihdon ja kannattavuuden kasvuille vuonna 2007.



RUOTSISSA CRAMO ON MARKKINAJOHTAJA

Cramolla oli vuoden 2006 lopussa Ruotsissa 106 toimipistettä, joissa työskenteli yhteensä 610 henkeä. Kone- ja laitevuokrauksen liikevaihto oli Ruotsissa 174,7 miljoonaa euroa eli 51,4 prosenttia koko konsernin kone- ja laitevuokrauksen liikevaihdosta. Liikevoitto (EBITA) 35,9 miljoonaa euroa on 53,8 prosenttia koko konsernin kone- ja laitevuokrauksen liikevoitosta.

Ruotsin rakennusteollisuudelle ja Cramolle vuosi 2006 oli kenties paras sitten 1980-luvun loppuvuosien. Vuoden 2005 puolivälissä alkanut rakentamisen kasvu kaksinkertaisti markkinat vuosituhannen alkuun verrattuna. Ruotsin rakennusteollisuus (Sveriges Byggindustrier) nosti joulukuussa vuoden 2006 kasvuarviotaan seitsemästä prosentista 10 prosenttiin.

Suurimpia asiakkaita ovat Ruotsissa rakennusliikkeet, jotka ovat ulkoistaneet osan tai koko kalustonsa Cramolle.

Cramon hyvään tulokseen vaikuttivat kasvaneen kysynnän ohella aiemmin tehty kone- ja laitekannan, toimipaikkaverkoston ja palvelukonseptien kehittäminen. Vuokrausaste oli koko vuoden erittäin korkealla tasolla.

Ruotsissa Cramon asiakkaista merkittävä osa toimii erittäin suurissa rakennus- ja urakointihankkeissa. Tästä syystä vuokrattavien koneiden valikoimassa on siirrytty kohti yhä raskaampaa ja pääomavaltaisempaa kalustoa.

Suurimpia asiakkaita ovat rakennusliikkeet, jotka ovat ulkoistaneet osan tai koko kalustonsa Cramolle. Merkittäviä asiakkaita ovat myös toimintaansa laajentavat teollisuusyritykset kuten Kiirunan pellertitehdasta rakentava kaivosyhtiö LKAB. LKAB:n työmaalle toimitettu väliaikainen lämmitys on ensimmäinen kohde, jonka toimituksiin ovat osallistuneet sekä Suomen että Ruotsin organisaatiot.

Kone- ja laitevuokrauksen lisäksi yhä useammat ruotsalaiset asiakkaat haluavat ostaa myös rakennustyömaan energiaratkaisun ulkopuoliselta palveluntarjoajalta. Tämä tuo Cramolle mahdollisuuden kasvattaa liiketoimintaansa myös energiaratkaisujen tarjoajana.

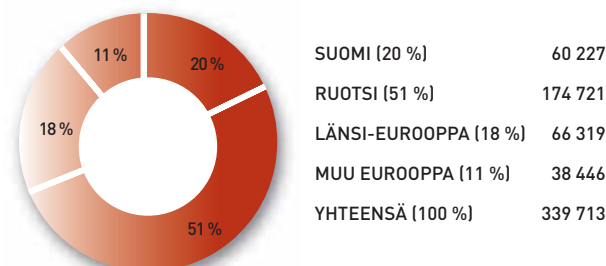
Asiakaskunnasta hieman alle 60 prosenttia on rakennusliikkeitä. Noin 30 prosenttia liikevaihdosta kertyy teollisuuden asiakkailta, noin 10 prosenttia julkiselta sektorilta ja noin kaksi prosenttia yksityisasiakkailta.

NÄKYMÄT EDELLEEN MYÖNTEISET

Kysynnän kasvu asettaa uusia vaatimuksia logistiikkaratkaisuille ja tarjonnan joustavuudelle. Vastatakseen työvoiman muuttuviin tarpeisiin Cramo on Ruotsissa laatinut henkilöstöyritysten kanssa sopimuksia, jotka takaavat henkilöstön riittävyden kysynnän vaihteluista huolimatta.

Cramo uskoo kone- ja laitevuokrauspalveluiden kysynnän jatkuvan erittäin hyvänä lähivuosina Ruotsissa.

KONE- JA LAITEVUOKRAUKSEN LIIKEVAIHDON JAKAUMA MAANTIETEELLISESTI, 1 000 €





LÄNSI-EUROOPASSA TAVOITTEENA MARKKINAOSUUDEN KASVATTAMINEN

Cramolla oli vuoden 2006 lopussa 19 toimipistettä Norjassa, 10 Tanskassa ja Alankomaissa. Norjassa työskenteli 102, Tanskassa 74 ja Alankomaissa 77 henkeä.

Länsi-Euroopan markkinoiden liikevaihto vuonna 2006 oli 66,3 miljoonaa euroa eli 19,5 prosenttia koko konsernin kone- ja laitevuokrauksen liikevaihdosta. EBITA 8,4 miljoonaa euroa oli 12,6 prosenttia koko konsernin kone- ja laitevuokrauksen liikevoitosta (EBITA).

Cramon liiketoiminnan kehitys on ollut viime vuosina positiivista erityisesti Norjassa, jossa Cramo on vahvistanut markkina-asemaansa. Norjassa on meneillään laajoja, muun muassa maakaasun jakeluun liittyviä infrastruktuurihankkeita, joissa Cramo on mukana.

Norjassa ja Tanskassa suunnitellaan toimipisteverkoston merkittävää laajentamista.

Liiketoiminta kasvoi vuonna 2006 myös Tanskassa. Toimipisteverkostoa ja organisaatiota kehitettiin vuoden aikana voimakkaasti, mikä alkoi näkyä vuoden loppupuolella toiminnan tehostumisena.

Ruotsin tapaan myös Norjassa ja Tanskassa asiakkaat ovat usein mukana suurissa rakennus- ja urakointihankkeissa, ja vuokrattavien koneiden valikoimassa on viime vuosina siirrytty kohti yhä raskaampaa ja pääomavaltaisempaa kalustoa. Asiakkaina on etupäässä suuria teollisuus- ja urakointiyrityksiä. Norjassa toiminta painottuu rakennuskoneiden ja rakennustyömaan infrastruktuuripalveluihin. Tanskassa rakennustyömaan infrastruktuuri on selvästi suurin tuoteryhmä. Alankomaissa Cramo toimii Randstadin alueella erityisesti maa- ja vesirakennushankkeissa.

UUSIA TOIMIPISTEITÄ

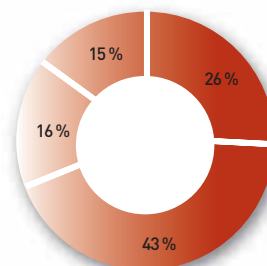
Sekä Norjassa että Tanskassa suunnitellaan toimipisteverkoston merkittävää laajentamista ja tarjonnan lisäämistä eri-

tyisesti suurissa kaupungeissa. Tavoitteena on laajentua sekä uusia toimipisteitä avaamalla että yritysjärjestelyin.

Tammikuussa 2007 Cramon norjalainen tytäryhtiö Cramo AS laajeni kahdella yrityskaupalla ostamalla Hamar Lifttuleie AS:n ja Kongsberg Maskinutleije AS:n koko osakekannat. Hamar Lifttuleien vuoden 2006 liikevaihdoksi arvioidaan noin 2,0 miljoonaa euroa, ja yhtiöllä on viisi työntekijää. Yritysosto vahvistaa Cramon markkina-asemaa Norjan kone- ja laitevuokrauksen markkinoilla erityisesti Ostlandetin alueella. Kongsberg Maskinutleijen vuoden 2006 liikevaihto on noin 0,65 miljoonaa euroa, ja yhtiöllä on kaksi työntekijää.

Cramo odottaa kone- ja laitevuokrauspalveluiden markkinatilanteen pysyvän Norjassa ja Tanskassa hyvänä ja oman liikevaihtonsa kasvavan sekä rakentamisen kokonaiskasvuun että vuokrauspalveluiden markkinoita selvästi nopeammin.

TOIMIPISTEIDEN LUKUMÄÄRÄ MAANTIETEELLISESTI



SUOMI (26 %)	62
RUOTSI (43 %)	106
LÄNSI-EUROOPPA (16 %)	39
MUU EUROOPPA (15 %)	38
YHTEENSÄ (100 %)	245



MUU EUROOPPA

Cramon kone- ja laitevuokrauksen liikevaihto muualla Euroopassa muodostuu Viron, Latvian, Liettuan, Puolan, Tsekin tasavallan ja Venäjällä Pietarin markkinoilta.

Muun Euroopan kone- ja laitevuokrauksen liikevaihto oli 38,4 miljoonaa euroa, joka on 11,3 prosenttia koko konsernin kone- ja laitevuokrauksen liikevaihdosta. Liikevoitto (EBITA) oli 12,0 miljoonaa euroa ja 10,7 prosenttia koko kone- ja laitevuokrauksen liikevoitosta. Kone- ja laitevuokrauspalveluiden käyttö lisääntyi kaikilla Keski- ja Itä-Euroopan alueilla.

ASUIN- JA LIKERAKENTAMISTA VENÄJÄLLÄ

Cramolla on Venäjällä yksi 18 hengen toimipiste Pietarissa. Tavoitteena on avata Pietariin toinen piste vuoden 2007 aikana. Yhtiö selvittää laajentumismahdollisuuksia myös Pietarin ulkopuolelle.

Cramo pyrkii laajentamaan toimintaansa myös uusille Keski- ja Itä-Euroopan markkinoille.

Cramo tarjoaa Pietarissa toimiville rakennusyhtiöille erityisesti rakennustyömaan aloittamisessa tarvittavia laitteita ja palveluita. Tarjonnan laajentamiseksi Cramo on päättänyt investoida merkittävästi henkilönostimiin, joiden kysynnälle on Venäjällä tyypillistä jopa kymmenien nostinten yhtäaikainen tarve. Toinen investointikohde ovat työmaiden sähköistyksen ja työmaatilojen palvelut, joiden kysyntä kasvaa edelleen nopeasti. Erityisesti Pietarissa ja muissa nopeasti kasvavissa kaupungeissa rakennetaan asuntojen lisäksi runsaasti uusia liikekeskuksia, joita rakentavat usein vuokrapalveluiden käyttöön tottuneet länsieurooppalaiset yhtiöt.

VAHVA ASEMA BALTIASSA

Baltiassa Cramo on toiminut jo vuodesta 2000 lähtien ja on kone- ja laitevuokrauksen markkinajohtaja Virossa ja Liettussa. Viron toimintoja yhdistettiin kuluvaan vuonna siten, että vuoden lopussa Cramolla oli 17 toimipisteen verkosto ja henkilöstöä 151. Tarjonta kattaa Cramon koko valikoiman raskasta rakennuskonekalustoa lukuun ottamatta.

Latviassa Cramolla oli vuoden lopussa kolme toimipistettä Riikassa ja henkilöstöä 30. Tarjonnassa painottuvat maa- ja vesirakentamiseen soveltuva raskas kalusto, minkä lisäksi tarjolla on pienkalustoa.

Liettussa Cramolla oli vuoden lopussa seitsemän toimipistettä ja henkilöstöä 56. Tammikuussa 2007 Cramo Oyj:n liettualainen tytäryhtiö UAB Cramo osti maan johtavan nostinvuokraamon UAB Aukstumines Sistemisin, minkä ansiosta Cramo saavutti kone- ja laitevuokrauksen markkinajohtajan aseman Liettussa. Hankitulla yhtiöllä on 31 työntekijää kolmessa toimipisteessä Liettussa ja sen arvioitu liikevaihto 2006 oli 2,2 miljoonaa euroa.

PUOLASSA HENKILÖNOSTINTEN YKKÖNEN

Puolassa Cramolla oli vuoden lopussa yhteensä kymmenen toimipistettä Varsovassa ja muissa maan eteläosan isoissa kaupungeissa. Henkilöstöä Puolassa oli vuoden aikana keskimäärin 102. Maaliskuussa 2006 Cramo hankki yrityskaupalla henkilönostimiin erikoistuneen Maropol Sp.zo.o:n, minkä jälkeen se arvioi olevansa markkinajohtaja Puolan henkilönostinmarkkinoilla. Kaupan myötä Cramolle siirtyi myös toimipiste Tsekin tasavallassa.

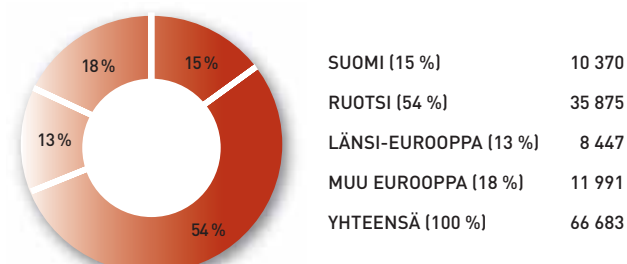
Vuokrauspalveluiden käyttöä kasvattaa Puolassa sekä lisääntyvä teollisuusrakentaminen ja investoinnit infrastruktuuriin että vuokrauspalveluiden käytön yleistymisen. Cramon nykyistä asiakkaista suurin osa on asuin- ja korjausrakentamiseen erikoistuneita yrityksiä. Cramon tavoitteena on laajentaa tuotevalikoimaansa myös teollisuuden tarpeisiin ja kasvattaa toimipisteverkkonsa maan laajujeksi.

KASVU JATKUU VOIMAKKAANA

Cramo-konsernin yhtiöitä on Keski- ja Itä-Euroopassa kuluvaan vuonna yhdistetty ja tarjontaa yhdenmukaistettu. Tavoitteena on luoda kuhunkin maahan yksi maayhtiö. Cramo uskoo kasvattavansa markkinaosuuttaan Keski- ja Itä-Euroopan nopeasti kasvavilla markkinoilla varhaisen markkinoille tulonsa, pitkäaikaisten asiakassuhteidensa, monikulttuurisen henkilöstönsä ja laajan ja tehokkaasti hoidetun tarjontansa ansiosta.

Rakentamisen voimakas kasvu ja vuokrauspalveluiden käytön nopea yleistymisen tukevat Cramon kasvutavoitteita. Cramo pyrkii laajentamaan toimintaansa myös uusille Keski- ja Itä-Euroopan markkinoille.

KONE- JA LAITEVUOKRAUKSEN EBITAN JAKAUMA MAANTIETEELLISESTI, 1 000 €



SIIRTOKELPOISET TILAT

Siirtokelpoiset tilat ovat tehtaalla pitkälle esivalmistettuja ja varustettuja tiloja, joita voidaan siirtää tilankäyttötarpeiden muuttuessa. Siirtokelpoisten tilojen suurimpia käyttökohteita ovat koulut, päiväkodit ja toimistot.

Siirtokelpoisten tilojen liikevaihto vuonna 2006 oli 65,5 miljoonaa euroa, mikä on 16,3 prosenttia koko Cramo-konsernin liikevaihdosta. Siirtokelpoisten tilojen tulos (EBITA) oli 14,9 miljoonaa euroa eli 20,5 prosenttia koko konsernin EBITA-tuloksesta. Liiketoiminnassa työskenteli keskimäärin 194 henkeä.

Tulosta paransi hyvän kysynnän tuoma käyttöasteen kohoaminen sekä hintojen nousu.

Ruotsi ja Suomi ovat siirtokelpoisten tilojen päämarkkina-alueet. Ruotsissa asiakkaita palvellaan kahdeksassa pisteessä. Suomessa on yksi toimipiste ja kaksi tehdasta. Tanskassa ja Norjassa on yksi piste kummassakin. Yhteensä tiloja on tarjolla noin 10 700 moduulia eli 330 000 neliometriä, joista noin kolmannes on Suomessa ja kaksi kolmasosaa muissa Pohjoismaissa.

Vuokraustoiminnan osuus on noin 70 prosenttia liikevaihdosta. Noin 30 prosenttia liikevaihdosta kertyy halli- ja työmaatilojen sekä siirtokelpoisten rakennusten myynnistä.

JULKISHALLINTO JA TEOLLISUUS SUURIMMAT ASIAKKAAT

Siirtokelpoisten tilojen käyttö on lisääntynyt Suomessa viime vuosina tasaisesti. Ruotsissa siirtokelpoisia tiloja on käytetty jo pitkään, ja markkinoista kilpailee neljä suurta tarjoajaa. Suomessa Cramo on selkeä markkinajohtaja.

Päiväkodit ja koulut ovat tyypillisiä siirtokelpoisten tilojen käyttökohteita. Esimerkiksi uudelle pientaloalueelle muuttaa usein runsaasti lapsiperheitä, jotka tarvitsevat alkuvuosina paljon päiväkotipaikkoja. Kiinteärakenteisen päiväkodin täydentäjäksi yhä useampi kunta valitsee siirrettävän tilan, joka voidaan lasten kasvaessa vaihtaa päiväkodista kouluksi. Siirtokelpoisista tilaelementeistä rakennettuun kouluun voidaan lisätä tai poistaa luokkahuoneita tarpeen mukaan. Toinen kasvava käyttökohte ovat vanhus-ten hoito- ja palvelutalot. Yksi Cramon merkittävimpiä asiakkaita julkisella sektorilla on Suomessa Espoon kaupunki, jolla on käytössään yli 10 000 neliometriä siirtokelpoisia tiloja.

Siirtokelpoisia toimistoja käytetään laajoilla rakennus-työmailla tai kun yritys haluaa vaikkapa pitkäkestoisen projektin henkilöstön samoihin tiloihin. Esimerkiksi Norjassa Aker Stordilla on käytössään noin 4 000 neliötä siirtokelpoisia tiloja projektitoimistona.

Suomessa Olkiluodon ydinvoimalatyömaalla on noin 3 500 neliötä Cramon siirtokelpoisia toimistotiloja ja noin 13 000 neliötä työmaatiloja. Ruotsissa Vattenfallin ydinvoimalahankkeessa Ringhalsissa on noin 5 200 neliötä siirtokelpoisia tiloja majoituskäytössä.

Julkishallinto tuo Cramon siirtokelpoisten tilojen liikevaihdosta lähes puolet. Myös teollisuuden osuus on miltei puolet ja rakennusliikkeiden osuus alle kymmenen prosenttia.

VUOKRA-AJAT PIDENTYVÄT

Keskimääräinen vuokra-aika siirtokelpoisille tiloille on pidentymässä. Cramo arvioi jopa yli 10 vuoden pituisten sopimusten lisääntyvän. Tyypillisesti siirtokelpoinen tila vaihtaa paikkaa 3-4 kertaa noin 20-vuotisen aktiivikäyttönsä aikana.

Vuokrakäytön arvioidaan lisääntyvän, sillä vilkkaana pysyvä muuttoliike tarkoittaa jatkuvasti vaihtuvia tilatarpeita. Myös yritysten tarpeet muuttuvat nopeasti ja ne tarvitsevat vaihtoehtoisia malleja perinteisille pitkäaikaisille tilaratkaisuille.

TILAUSKANTA KORKEALLA

Ruotsissa toimivan Cramo Instantin ja Suomen Tilamarkkinoiden liiketoimintojen integrointi on merkinnyt tuotevalikoiman yhdistämistä, valmistuskapasiteetin kasvattamista ja sisäistä oppimista. Uudistusten odotetaan parantavan tuotavuutta ja kasvattavan Cramon markkina-asemaa myös Norjassa ja Tanskassa vuodesta 2007 lähtien.

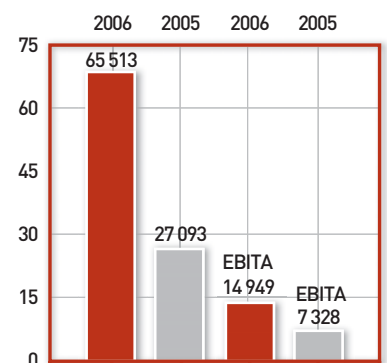
Tilaelementtejä valmistavalla Master Tilaelementit Oy:n tehtaalla saatiin vuonna 2006 valmiiksi laajennus, joka kaksinkertaistaa tehtaan tuotantokapasiteetin. Vuonna 2006 käynnistettiin uuden toiminnanohjausjärjestelmän kehittäminen Masterin ja Parmaco Oy:n tehtailla. Sen käyttöönotto tapahtuu vuoden 2007 ensimmäisellä puoliskolla.

Vilkkaana pysyvä muuttoliike lisää siirtokelpoisten tilojen tarvetta.

Siirtokelpoisten tilojen kysyntä on vahvaa sekä Suomessa, Ruotsissa että Norjassa. Norjassa markkinoiden odotetaan kasvavan keskimääräistä nopeammin muun muassa uudistuneen lainsäädännön edellyttämien uusien tilatarpeiden vuoksi.

Kasvavan kysynnän lisäksi tuloskehitystä vahvistaa jo tapahtunut hintojen nousu, joka heijastuu vuokrasopimuksiin useiden vuosien ajan. Cramon tilauskanta vuodelle 2007 on erittäin hyvä.

LIIVEVAIHTO JA EBITA, SIIRTOKELPOISET TILAT, 1 000 €



KONSERNI- TILINPÄÄTÖS





53. TOIMINTAVUODESTA

KATSAUS LIIKETOIMINTAAN

Rakentaminen kasvoi vuonna 2006 kaikilla Cramon toiminta-alueilla. Rakennusalan kansainvälinen tutkimuslaitos Euroconstruct arvioi rakentamisen kasvaneen Euroopassa keskimäärin noin kolme prosenttia. Suomessa Rakennusteollisuus RT arvioi rakentamisen kasvaneen 4,5 prosenttia. Ruotsin Rakennusteollisuus (Sveriges Byggindustrier) arvioi rakentamisen kasvaneen Ruotsissa 10 prosenttia. Euroconstructin arvion mukaan rakentaminen kasvoi Norjassa kuusi ja Tanskassa 2,5 prosenttia. Venäjällä sekä Keski- ja Itä-Euroopassa rakennusinvestoinnit kasvavat tällä hetkellä selvästi nopeammin kuin Pohjoismaissa. Keski- ja Itä-Euroopan maakohtaiset kasvuarviot vaihtelevat 8 ja 15 prosentin välillä.

Cramo arvioi kone- ja laitevuokrauksen kasvaneen kaikilla markkina-alueillaan rakentamisen kokonaiskasvua voimakkaammin, mikä johtuu muun muassa vuokrauspalveluiden käytön yleistymisestä. Myös siirtokelpoisten tilojen kysynnän arvioidaan kasvaneen rakentamisen kasvua voimakkaammin. Cramo uskoo tämän kehityksen jatkuvan lähivuosina.

LIKEVAIHTO JA TULOS

Cramo-konsernin liikevaihto ja tulos kehittyivät tilikaudella odotettua myönteisemmin. Koko vuoden liikevaihto kasvoi 422,6 prosenttia ja oli 402,4 miljoonaa euroa (77,0). Liikevaihdon merkittävä kasvu johtuu Cramo Holding B.V. -konsernin liittämistä Cramo Oyj:n konsernitilinpäätökseen 1.1.2006 alkaen. Edellisvuoden pro forma -liikevaihtoon verrattuna liikevaihto kasvoi 20,4 prosenttia.

Liikevoitto ennen yrityshankinnoista aiheutuneita aineettomien hyödykkeiden poistoja (EBITA) vuonna 2006 kasvoi 304,4 prosenttia ja oli 72,8 (18,0) miljoonaa euroa. Neljännen vuosineljänneksen EBITA sisältää toiminimen muutokseen liittyviä kustannuksia 0,3 miljoonaa euroa.

Liikevoitto (EBIT) vuonna 2006 kasvoi 281,1 prosenttia ja oli 68,6 (18,0) miljoonaa euroa. Edellisvuoden pro forma -liikevoittoon (36,5 milj. euroa) verrattuna liikevoitto kasvoi 32,1 miljoonaa euroa ja oli 17,0 (10,9) prosenttia liikevaihdosta. Kannattavuutta paransi hyvä kysyntä, hintojen nousu päämarkkina-alueilla sekä vuokrausasteen kasvu.

Katsauskauden voitto ennen veroja oli 56,6 (16,2) miljoonaa euroa ja voitto 41,9 (11,9) miljoonaa euroa. Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 1,39 (0,83) ja laimennettu osakekohtainen tulos oli 1,36 (0,81) euroa.

Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) oli 11,7 prosenttia ja oman pääoman tuotto 15,5 prosenttia. Tunnuslukujen laskennassa on käytetty pro forma tasetta 31.12.2005.

INVESTOINNIT JA POISTOT

Vahva kysyntä kaikilla päämarkkinoilla vaati konsernilta voimakkaita investointeja vuonna 2006. Bruttoinvestoinnit pitkäaikaisiin varoihin olivat tilikaudella 111,9 (29,6) miljoonaa euroa ja kohdistuivat pääasiassa vuokrausluston hankintaan. Vuoden 2005 pro forma -bruttoinvestoinnit olivat 92,2 miljoonaa euroa. Kuluneen vuoden bruttoinvestointeihin sisältyy puolalaisen MAROPOL Sp.zo.o.:n hankinta vuoden ensimmäisellä neljänneksellä. Hankinnasta ei aiheutunut Cramolle uutta konserniliikearvoa.

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja ohjelmistoihin kohdistuneet poistot olivat tilikaudella 51,1 (11,2) miljoonaa euroa. Yrityshankinnoista aiheutuneet aineettomien hyödykkeiden poistot olivat 4,3 miljoonaa euroa. Liikearvon yhteismäärä katsauskauden lopussa oli 152,8 miljoonaa euroa, josta 141,2 miljoonaa euroa liittyy Cramo-yrityskauppaan.

RAHOITUS JA TASE

Liiketoiminnan rahavirta oli vuonna 2006 positiivinen 103,9 (28,4) miljoonaa euroa. Investointien rahavirta oli -96,3 (-28,4) miljoonaa euroa. Neljännen vuosineljänneksen rahavirta oli vahvasti positiivinen, minkä ansiosta koko vuoden 2006 liiketoiminnan rahavirta muodostui investointien rahavirtaa suuremmaksi. Rahoituksen rahavirta vuonna 2006 oli 10,8 (1,3) miljoonaa euroa. Tilikauden lopussa yhtiön likvidit rahavarat olivat 41,8 (1,9) miljoonaa euroa. Nettomuutos käteisvaroissa oli 18,4 (1,3) miljoonaa euroa.

Cramo-konsernin korollinen vieras pääoma oli tilikauden lopussa 347,5 (50,4) miljoonaa euroa. Pitkäaikaisista lainoista on suojattu koronvaihtosopimuksilla noin 152,8 miljoonaa euroa, ja tälle määrälle sovelletaan suojauslaskentaa. Cramo-konsernin taseen ulkopuoliset operatiiviset leasing-vastuut olivat tilikauden lopussa 30,3 (1,5) miljoonaa euroa.



Cramo-konsernin korollinen nettovelka 31.12.2006 oli 305,6 (48,6) miljoonaa euroa. Nettovelkaantumisaste oli 104,6 prosenttia (89,7 %).

Taseen loppusumma 31.12.2006 oli 770,9 (120,7) miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste oli 38,2 (49,0) prosenttia.

KONSERNIRAKENNE

Cramo-konserniin kuuluivat tilikauden päättyessä liiketoimintaa harjoittavina yhtiöinä emoyhtiö Cramo Oyj ja sen tytäryhtiön Cramo Holding B.V.:n tytäryhtiöt Ruotsissa, Norjassa, Tanskassa, Alankomaissa, Virossa, Latviassa, Liettuassa ja Puolassa, Tilamarkkinat Oy sekä Suomen Tähtivuokraus Oy:n tytäryhtiöt Virossa, Puolassa, Tsekin tasavallassa ja Venäjällä.

Tarkasteluvuonna käynnistettiin toimenpiteet tytäryhtiöiden määrän vähentämiseksi ja konsernin juridisen rakenteen yksinkertaistamiseksi. VTM-Rakennuskonevuokraamo Oy:n tytäryhtiö Suomen Projektivuokraus Oy sulautettiin VTM-Rakennuskonevuokraamo Oy:öön ja VTM-Rakennuskonevuokraamo Oy sulautettiin emoyhtiöön 30.9.2006. Konsernirakenteen selkiyttäminen jatkuu vuonna 2007.

Cramon kone- ja laitevuokraustoimintaa harjoittaa noin 250 vuokrauspalvelupisteen verkosto. Siirtokelpoisten tilojen liiketoimintaa harjoittavat Tilamarkkinat Suomessa ja Cramo Instant Ruotsissa, Tanskassa ja Norjassa.

LAAJENTUMINEN YRITYSOSTOIN JA UUSI STRATEGIA

Cramo Oyj, silloiselta nimeltään Rakentajain Konevuokraamo Oyj, hankki vuoden 2006 alussa Cramo Holding B.V.:n osakevaihtosopimuksella. Järjestelyn seurauksena syntynyt konserni on yksi alan suurimmista yrityksistä Euroopassa. Cramo Oyj:hin liitetyn Cramon Holding B.V.:n osuus konsernin vuoden 2005 pro forma -liikevaihdosta (334,3 miljoonaa euroa) oli noin 257,3 miljoonaa euroa ja henkilöstön määrästä (1 646) 1 077.

Ylimääräinen yhtiökokous 3.1.2006 päätti toteuttaa yhdistymisen Cramo Holding B.V.:n kanssa osakevaihdolla siten, että jokainen Cramo Holding B.V.:n osakkeenomistaja sai meritä suunnatussa osakeannissa yhtiön osakkeita ja maksaa merkinnän luovuttamalla omistamansa ja hallinnoimansa Cramo Holding B.V.:n osakkeet Cramo Oyj:lle. Uusien osakkeiden merkintä tapahtui apporttiehdoin siten, että Cramo

Holding B.V.:n osakkeenomistaja, joka merkitsi Cramo Oyj:n uusia osakkeita, sai jokaista yhtä (1) Cramo Holding B.V.:n osaketta vastaan yhteensä 7 492,2535 Cramo Oyj:n uutta osaketta. Tähän liittyen yhtiökokous päätti, että yhtiön osakepääomaa korotetaan vähintään 1 eurolla ja enintään 12 137 450,67 eurolla suunnattuna osakeantina toteutettavalla uusmerkinnällä tarjoamalla osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen Cramo Holding B.V.:n osakkeenomistajien merkittäväksi vähintään yksi ja enintään 14 984 507 yhtiön uutta osaketta kirjanpidolliselta vasta-arvoltaan 0,81 euroa. Kaikki osakkeet merkittiin ja maksettiin välittömästi yhtiökokouksen päättyttyä.

Liiketoimintojen yhdistäminen eteni vuoden aikana suunnitelmien mukaisesti. Toimintoja yhdistettiin lakkauttamalla kahdeksan toimipistettä Suomessa ja yhdistämällä toimintoja Virossa ja Puolassa. Muilla markkina-alueilla ei ole päällekkäistä toimintaa. Yhtiö arvioi saavuttavansa Cramo Holding B.V.:n hankinnasta noin viisi miljoonaa euroa synergiaetuja vuonna 2007. Suurimmat synergiahyödyt saadaan päällekkäisten toimintojen rationalisoinnista, suuremmista tilausmääristä hankintatoimessa, siirtokelpoisten tilojen tuotannon optimoinnista, asiakashallinnan ja kaluston tehokkaammasta hyödyntämisestä yli markkinarajojen sekä parhaiden käytäntöjen käyttöönotosta.

Uuden konsernin strategia valmistui elokuussa. Konsernistrategiassa vahvistettiin tavoite kasvaa yhdeksi Euroopan kolmesta suurimmasta vuokrauspalveluyrityksestä. Kasvua tavoitellaan sekä orgaanisesti että yritysostoin. Tavoitteena on olla kullakin markkina-alueella kahden suurimman alan toimijan joukossa, asiakkaiden näkökulmasta ensisijainen vaihtoehto sekä toimialan yksi kannattavimmista yrityksistä.

Konsernin uudeksi nimeksi valittiin marraskuun ylimääräisen yhtiökokouksen päätöksellä Cramo Oyj. Yhtiö arvioi toiminnan muutokseen liittyviksi kustannuksiksi kahdeksan miljoonaa euroa, josta vuodelle 2006 kohdistui 0,3 miljoonaa euroa. Vuodelle 2007 arvioidaan kohdistuvan 4,3 miljoonaa euroa kuluja ja 0,2 miljoonaa euroa poistoja. Kokonaiskustannuksista noin 3,4 miljoonaa euroa poistetaan 10 vuoden aikana.

Konsernin toiminnanohjausjärjestelmähankke jatkuu vuonna 2007. Hankkeen kokonaiskustannuksiksi arvioidaan noin kuusi miljoonaa euroa.

Onnistuneen integraation jälkeen vuoden 2006 jälkimmäisellä puoliskolla aloitettiin uusien kasvumahdollisuuksien kar-toittaminen.

Joulukuun 21. päivä Cramon liettualainen tytäryhtiö UAB Cramo osti Liettuan johtavan nostinvuokraamon UAB Auks-tumines Sistemosa (AS) koko osakekannan. AS on erikoistu-nut vaativien nostinlaitteiden ja työlavojen toimittamiseen ra-kennus- ja asennusyrityksille sekä teollisuudelle. AS:llä on 31 työntekijää kolmessa toimipaikassa Liettuassa ja sen vuo-den 2006 liikevaihto on 2,2 miljoonaa euroa. Yrityksoston seu-rauksena Cramo saavuttaa markkinajohtajan aseman myös Liettuassa. AS:n henkilöstö jatkaa Cramon palveluksessa ja yhtiö liitetään osaksi Cramo-konsernia 1.1.2007.

Konsernin tavoitteena on jatkaa strategian mukaisesti kas-vuaan sekä organisaation uudistamista. Kasvua haetaan erityisesti Keski- ja Itä-Euroopasta, missä yhtiö selvittää mahdollisuuksia laajentua myös uusille markkina-alueille.

KONSERNIN JOHTO

Cramo-yrityskaupan jälkeen konsernijohtajana on jatkanut Vesa Koivula. Varakonsernijohtajaksi nimitettiin yhdistymis-sopimuksen mukaisesti Cramo AB:n toimitusjohtaja Göran Carlson. Talous- ja rahoitusjohtajaksi nimitettiin Martti Ala-Härkönen.

Kone- ja laitevuokraustoimintojen Suomen johtajaksi nimi-tettiin yrityskaupan yhteydessä Tatu Hauhio. Ruotsin, Norjan ja Tanskan johtajaksi nimitettiin Magnus Rosén ja muun Euroopan johtajaksi Jarmo Laasanen. Siirtokelpoiset tilat -lii-ketoiminnasta vastaavaksi johtajaksi nimitettiin 1.10.2006 Ti-lamarkkinat Oy:n toimitusjohtaja Ossi Alastalo. Camilla Hen-säter nimitettiin Ruotsin, Norjan ja Tanskan siirtokelpoiset tilat -liiketoiminnasta vastaavaksi johtajaksi. Lokakuuhun asi-ti siirtokelpoisten tilojen johtamisesta vastasi Suomessa toi-mitusjohtaja Vesa Koivula ja Ruotsissa varakonsernijohtaja Göran Carlson.

Konsernin tietohallintojohtajana aloitti 14.8.2006 Eva Harström.

Konsernin johtoryhmän muodostavat toimitusjohtaja Vesa Koivula, varatoimitusjohtaja Göran Carlson ja talous- ja ra-hoitustoimitusjohtaja Martti Ala-Härkönen. Laajennettuun johtoryh-mään kuuluvat lisäksi liiketoimintajohtajat Tatu Hauhio, Mag-nus Rosén, Jarmo Laasanen ja Ossi Alastalo sekä viestintä-johtaja Anders Collman, kalustohallinnosta vastaava johtaja Mats Stenholm ja tietohallintojohtaja Eva Harström (16.6.2006 asti Hans König).

HENKILÖSTÖ

Konsernin palveluksessa oli vuonna 2006 keskimäärin 1 828 (569) henkeä. Edellisvuoden pro forma -henkilömäärään (1 646) verrattuna henkilöstön määrä kasvoi 11,1 prosenttia. Lisäys johtuu liiketoiminnan kasvusta erityisesti Ruotsissa ja Keski- ja Itä-Euroopassa. Kone- ja laitevuokrauksessa työ-senkenteli vuonna 2006 keskimäärin 1 634 ja siirtokelpoisten ti-lojen toiminnoissa 194 henkeä.

Henkilöstö jakaantuu maantieteellisesti seuraavasti: Suomi 33,2 %, Ruotsi 33,4 %, Länsi-Eurooppa 13,8 % ja Muu Eurooppa 19,6 %.

Ensimmäisellä vuosineljänneksellä käytiin YT-neuvottelut koskien Cramo Suomen liiketoimintojen liittämistä Cramo Oyj:n ja Suomen Projektivuokraus Oy:n toimintoihin. Kahdek-san toimipaikan sulkemisen seurauksena jouduttiin irtisano-

maan 16 henkilöä. Vähennykset astuivat voimaan toisella vuosineljänneksellä.

Henkilöstön kehittämisessä on keskitytty myynti- ja asiakas-palveluvalmiuksien kehittämiseen. Merkittävin hanke on Ruotsissa elokuussa 2005 aloitettu myynnin ja johtamisen kolmivuotinen koulutusjakso, johon osallistuu lähes koko Ruotsin toimintojen myynti- ja johtohenkilöstö. Suomessa käynnistettiin myynti- ja asiakaspalveluosaamisen ohjelma joulukuussa 2006. Myös muissa Pohjoismaissa on järjestetty vastaavaa valmennusta. Keski- ja Itä-Euroopassa aloitetaan myynti-, esimies- ja asiakaspalveluosaamisen suunnitelma-linen kehittäminen vuonna 2007.

Henkilöstö segmentteittäin	Henkilömäärä		Prosenttia koko henkilöstöstä	
	2006	2005	2006	2005
Kone- ja laitevuokraus				
Suomi	449	408	24,6	75,6
Ruotsi	574		31,4	
Länsi-Eurooppa	253		13,8	
Muu Eurooppa	358		19,6	
Kone- ja laitevuokraus yhteensä	1 634		89,4	
Siirtokelpoisten tilojen vuokraus	194	132	10,6	24,4
	1 828	540	100,0	100,0

Henkilöstön ikäjakauma	Henkilömäärä		Prosenttia koko henkilöstöstä	
	2006	2005	2006	2005
-23	82	27	4,5	5,0
24-35	477	127	26,1	23,5
36-45	618	206	33,8	38,1
46-60	534	162	29,2	30,0
60-	117	18	6,4	3,3
	1 828	540	100,0	100,0

Sairaus- ja tapaturma-ajan palkat (1 000 euroa)	Määrä		Prosenttia henkilöstökuluista	
	2006	2005	2006	2005
Sairausajan palkka	3 200	408	3,8	1,9
Tapaturma-ajan palkka	118	50	0,1	0,2
Lapsen sairausajan palkka	194	10	0,2	0,0
	3 512	468	4,2	2,0

Emoyhtiön palveluksessa keskimäärin

449 312

LIIKETOIMINTARISKIT

Konsernin liiketoiminta on riippuvainen yleisestä talouskehi-tyksestä ja rakentamis- ja kiinteistömarkkinoiden aktiivisuu-desta. Näiden markkinoiden epäedullisella kehityksellä saat-taa olla haitallinen vaikutus konsernin toimintaan, tulokseen ja taloudelliseen asemaan. Kysyntään ja hintakehitykseen liittyvä riskiä on pyritty tasaamaan jakamalla liiketoiminta eri tuote- ja asiakassegmentteihin sekä lieventämällä riippu-vuutta yhdestä maantieteellisestä markkinasta.

Kausivaihtelut ovat olleet historiallisesti tyypillisiä rakennus-teollisuudelle. Siitä huolimatta, että Cramo on vähentänyt riippuvuuttaan rakennusteollisuudesta, konsernin liikevaihto ja tulos vaihtelevat huomattavasti eri vuosineljänneksinä ko-nevuokrausliiketoiminnalle tyypillisellä tavalla. Koska kon-sernin liiketoiminta on riippuvainen talouden yleisestä kehi-tyksestä, suhdannevaihtelut vaikuttavat konsernin liiketoi-minnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan. Mahdollisia suhdannevaihteluiden epäsuotuisia vaikutuksia konserni pyr-kii tasaamaan huolehtimalla palvelutuotantonsa kustannus-tehokkuudesta ja kone-, laite- ja palvelutarjontansa kilpailu-kyvystä.

Laajentuminen ja liiketoiminnan kehitys perustuu osittain yritystostoihin. Yritystostojen riskit saattavat liittyä muun muassa paikallisten markkinoiden tuntemukseen, asiakkaisiin, avainhenkilöihin ja toimittajiin. Tavoitteena on ottaa riskit huomioon huolellisen valmistelun ja yrityskaupan järjestelmällisen seurannan avulla. Laajentuminen uusille maantieteellisille alueille altistaa kulttuurisille, poliittisille, taloudellisille sekä sääntely- ja juridisille riskeille.

RAHOITUSRISKIT

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on turvata yhtiön rahoituksen saatavuus ja minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen. Pääasialliset rahoitusriskit ovat rahavirran korkoriski, valuuttariski, luottoriski ja likviditeettiriski. Korkoriskin hallitsemiseksi konsernin lainanotto ja sijoitukset on hajautettu kiinteä- ja vaihtuvakorkoisin instrumentteihin. Korkoriskin hallitsemiseksi voidaan käyttää apuna johdannaisopimuksia, kuten koronvaihtosopimuksia. Valuuttariski muodostuu pääasiassa nettosijoituksista ulkomaisiin yksikköihin sekä valuuttamääräisistä lainoista ja suojausinstrumentteina on käytetty valuuttatermiinejä. Konserni ei arvionsa mukaan altistu merkittävälle valuuttavirtariskille eikä myöskään merkittäville hintariskeille.

Konsernin rahoitus on keskitetty emoyhtiöön ja konserniyhtiöiden rahoitus hoidetaan pääsääntöisesti konsernin sisäisillä lainoilla. Konsernirahoitus tunnistaa, analysoi ja hallitsee rahoitusriskejä yhteistyössä konserniyhtiöiden kanssa.

YMPÄRISTÖ

Konserni pyrkii minimoimaan ympäristöhaitat kierrättämällä huolellisesti huollettuja ja kunnostettuja koneita, laitteita sekä toimitiloja käyttäjältä toiselle. Ympäristökuormitusta pyritään rajoittamaan lisäksi luovuttamalla laitteet testattuina ilman tarpeettomia pakkauksia. Aluekohtaiset tulosyksiköt vastaavat kemikaalien ja ongelmajätteiden varastoinnista ja jälleenkäsittelystä. Käytöstä poistettavasta laitteesta syntyvä materiaali kierrätetään.

Laitehankinnoissa ympäristötekijät huomioidaan siten, että kalusto valitaan laadukkaimmasta tarjonnasta, jonka laitteiden ja polttoaineiden ympäristökuormitus on mahdollisimman vähäinen. Huolellisella kunnossapidolla laitteiden elinkaari pitenee.

Pyrkimällä kone- ja laitekannan korkeaan käyttöasteeseen konserni voi vähentää toimintansa ympäristövaikutuksia.

OSAKKEET, OSAKEPÄÄOMA JA OPTIO-OHJELMAT

Cramo Oyj:n osakepääoma 31.12.2006 oli 24 507 658,08 euroa ja osakkeiden lukumäärä 30 256 368 kappaletta.

Ylimääräinen yhtiökokous 3.1.2006 päätti osana Cramo Oyj:n (Rakentajain Konevuokraamo Oyj:n) ja Cramo Holding B.V.:n yhdistymistä alentaa yhtiön osakkeen kirjanpidollista vasta-arvoa siten, että osakepääoma aleni 11 615 243,67 euroon. Osakepääoman alentamismäärä siirrettiin vapaaseen omaan pääomaan. Ylimääräinen yhtiökokous 3.1.2006 päätti yhdistää yhtiön osakesarjat yksilajisiksi, ja tähän liittyvän suunnatun annin seurauksena osakepääoma kasvoi 559 861,47 eurolla ja osakkeiden lukumäärä 691 187 osakkeella. Ylimääräinen yhtiökokous päätti, että osakepääomaa alennetaan alentamalla yhtiön kaikkien osakkeiden kirjanpidollista vasta-arvoa maksutta 0,88 eurolla, eli 1,69 eurosta 0,81 euroon. Yhtiön A-

sarjan osakkeiden osalta osakepääoman alentamismäärä on 1 520 640 euroa, ja B-sarjan osakkeiden osalta 11 098 390,16 euroa. Osakepääoman alentamisen seurauksena yhtiön 3.1.2006 rekisteröity osakepääoma, 24 234 273,83 euroa, aleni 11 615 243,67 euroon. Osakepääoman alentamisella ei ole vaikutusta yhtiön liikkeeseen laskemien osakkeiden lukumäärään. Yhtiökokous päätti myös osakepääoman alentamisen kanssa samanaikaisesti osakepääoman korottamisesta uusmerkinnöillä yhteensä 12 697 312,14 eurolla, eli enemmän kuin osakepääoman alentamismäärä on. Yhtiön sidottu oma pääoma ei päätetyn osakepääoman alentamisen ja samassa yhteydessä tehtävän korotusten seurauksena vähentynyt.

Ylimääräinen yhtiökokous 3.1.2006 päätti suunnatusta uusmerkinnästä Cramo Holding B.V.:n neljälle osakkaalle siten, että Cramo Oyj:n osakepääomaa korotettiin 12 137 450,67 eurolla antamalla 14 984 507 kappaletta uusia osakkeita Cramo Holding B.V.:n osakkaille apporttina luovutettavia 2.000 Cramo Holding B.V.:n osaketta vastaan. Osakepääoman muutokset merkittiin kaupparekisteriin 4.1.2006, jonka jälkeen osakemääräksi muodostui 30 015 501 kappaletta ja osakepääomaksi 24 312 555,81 euroa.

Ylimääräinen yhtiökokous 3.1.2006 päätti yhtiön osakesarjojen yhdistämisestä siten, että A- ja B-osakesarjojen väliset erot yhtiöjärjestyksessä poistetaan ja osakkeet yhdistetään yhdeksi osakelajiksi. A-sarjan osakkeet muunnetaan B-sarjan osakkeiksi (yksi B-osake kutakin A-osaketta kohti), ja A-sarjan osakkeenomistajat saivat lisäksi merkitä osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen 2,5 A-sarjan osakkeella yhden uuden kirjanpidolliselta vasta-arvoltaan 0,81 euron arvoisen yhtiön osakkeen korvaukseksi suuremman äänivallan vähenemisestä.

Yhtiökokous päätti, että yhtiön osakepääomaa korotetaan enintään 559 872 eurolla tarjoamalla A-sarjan osakkeenomistajien merkittäväksi enintään 691 200 yhtiön uutta osaketta kirjanpidolliselta vasta-arvoltaan 0,81 euroa. Kaikki osakkeet merkittiin ja maksettiin välittömästi yhtiökokouksen päätyttyä.

Osakesarjojen yhdistämisen ja siihen liittyvän suunnatun osakeannin toteuduttua Cramo Oyj:n osakkeet ja niiden tuottamat oikeudet muuttuivat siten, että yhtiöllä on vain yksi osakelaji, ja kaikki osakkeet on listattu Helsingin Pörssissä. Kaikki yhtiön osakkeet tuottavat samat oikeudet. Cramo Oyj:n osakepääoma korottui tammi-maaliskuussa vuoden 2002 optio-oikeuksilla tehtyjen osakemerkintöjen seurauksena 29 484,00 eurolla, mikä rekisteröitiin Kaupparekisteriin 9.3.2006. Vuoden 2002 optio-oikeuksilla merkittiin 9.3.2006-30.9.2006 yhteensä 58 400 osaketta. Nämä osakemerkinnät ja niistä johtuva osakepääoman korotus käsiteltiin hallituksen kokouksessa 24.10.2006 ja rekisteröitiin kaupparekisteriin 3.11.2006. Uudet osakkeet ovat olleet kaupankäynnin kohteena 6.11.2006 alkaen.

Loka-joulukuussa vuoden 2002 optio-oikeuksilla merkittiin yhteensä 187 292 Cramo Oyj:n osaketta. Hallitus vahvisti osakemerkinnät ja niistä johtuvan osakepääoman korotuksen 27.2.2007.

Hallitus käsittelee optio-ohjelmien perusteella tehtäviä osakemerkintöjä seuraavan kerran kokouksissaan 28.3.2007 ja 18.4.2007.

VOIMASSAOLEVAT OPTIO-OHJELMAT

Ylimääräinen yhtiökokous 20.11.2006 päätti optio-ohjelmasta, jossa optio-oikeuksien määrä on yhteensä enintään

3 000 000 kappaletta ja jotka oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 3 000 000 yhtiön uutta osaketta. Optio-oikeudella merkittävän osakkeen merkintähinta perustuu Cramo Oyj:n osakkeen markkinahintaan Helsingin Pörssissä lokakuussa 2006, 2007 ja 2008. Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintäaika on optio-oikeuksilla 2006A 1.10.2009-31.1.2011, optio-oikeuksilla 2006B 1.10.2010-31.1.2012 ja optio-oikeuksilla 2006C 1.10.2011-31.1.2013.

Yhtiökokous 4.4.2002 päätti 2002 optio-ohjelmasta, jossa yhtiön avainhenkilöille annettiin yhteensä 670 000 optio-oikeutta, jotka oikeuttavat yhteensä 670 000 Cramo Oyj:n osakkeen merkintään. Osakepääoma voi tämän optio-ohjelman perusteella kasvaa 1 132 300,00 eurolla. Osakkeen merkintähinta on yhtiön B-osakkeen vaihdolla painotettu keskiprosentti Helsingin Pörssissä 5.4.-4.6.2002 lisättyä 10 prosentilla eli 5,27 euroa, ja sitä alennetaan ennen osakemerkintää jaettavien osinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä. Merkintähinta on vähintään osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo.

Osingonmaksujen seurauksena merkintähinta on alentunut 0,50 eurolla 7.4.2003, 0,50 eurolla 7.4.2004, 0,30 eurolla 13.12.2004, 0,25 eurolla 11.4.2005 ja 0,25 eurolla 11.4.2006, jolloin merkintähinnaksi tuli 3,47 euroa per osake.

Cramo Oyj:n vuoden 2002 optio-ohjelmaan liittyvät yhteensä 335 000 B-optio-oikeutta ovat olleet kaupankäynnin kohteena yhdessä listattujen 2002 A-optio-oikeuksien kanssa 2.5.2006 alkaen. Molempien optio-oikeuksien merkintäaika päättyi 31.3.2007.

YHTIÖKOKOUKSET

Ylimääräinen yhtiökokous 3.1.2006

Ylimääräisessä yhtiökokouksessa 3.1.2006 tehtiin seuraavat Cramo Oyj:n (Rakentajain Konevuokraamo Oyj) ja Cramo Holding B.V:n yhdistymissopimukseen liittyvät päätökset hallituksen esityksen mukaisesti:

Yhtiökokous päätti osakepääoman alentamisesta osakkeen kirjanpidollista vasta-arvoa alentamalla. Yhtiökokous päätti Cramo Oyj:n A- ja B-osakesarjojen yhdistämisen, siihen liittyvän yhtiöjärjestyksen muutoksen sekä suunnatun osakeannin A-sarjan osakkeenomistajille. Osakesarjojen yhdistämiseen liittyen yhtiökokous päätti, että yhtiöjärjestyksen III-kohdan otsikko ja sen alla oleva 4 § muutetaan kuulumaan seuraavasti: "Yhtiössä on vähintään 2 000 000 osaketta ja enintään 44 000 000 osaketta. Yhtiön osakkeella ei ole nimellisarvoa." Yhtiökokous päätti Cramo Holding B.V:n osakkeenomistajille suunnattavasta osakeannista.

Yhtiökokous valitsi hallituksen jäseniksi seuraavat henkilöt: Gunnar Glifberg, Stig Gustavson, Phil van Haarlem, Eino Halonen, Pekka Heusala, Hannu Krogerus ja Juhani Nurminen.

Varsinainen yhtiökokous 6.4.2006

Cramo Oyj:n varsinainen yhtiökokous 6.4.2006 käsitteli varsinaiselle yhtiökokoukselle yhtiöjärjestyksen mukaan kuuluvat asiat ja vahvisti yhtiön ja konsernin tilinpäätöksen vuodelta 2005.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että osinkoa jaetaan 0,25 euroa osaketta kohden. Yhtiökokous myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 2005.

Yhtiökokous päätti, että 3.1.2006 valittu hallitus jatkaa kokonaisuudessaan.

Yhtiökokous valitsi yhtiön varsinaisiksi tilintarkastajiksi KHT Tomi Englundin ja tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy:n päävastuullisena tilintarkastajana KHT Erkki Talvinko sekä varatilintarkastajaksi KHT Roger Rejströmin.

Ylimääräinen yhtiökokous 20.11.2006

Cramo Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous päätti 20.11.2006 hallituksen ehdotusten mukaisesti muuttaa yhtiön toiminimeksi Cramo Oyj sekä uudistaa yhtiön yhtiöjärjestyksen kokonaisuudessaan. Uudistettu yhtiöjärjestys julkistettiin pörssitiedotteella 20.11.2006.

Ylimääräinen yhtiökokous 20.11.2006 päätti hallituksen esityksen mukaisesti antaa optio-oikeuksia Cramo-konsernin avainhenkilöille ja yhtiön kokonaan omistamalle tytäryhtiölle Kiinteistö Oy RK-Kehälle. Optio-oikeuksien määrä on yhteensä enintään 3 000 000 kappaletta, ja ne oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 3 000 000 yhtiön uutta osaketta. Optio-ohjelman ehdot julkistettiin pörssitiedotteella 25.10.2006.

HALLITUKSEN VOIMASSAOLEVAT VALTUUDET

Hallituksella ei ole valtuuksia vaihtovelkakirjalainan ottamiseen, osakepääoman korottamiseen eikä omien osakkeiden hankkimiseen. Ylimääräisen yhtiökokouksen 20.11.2006 päätöksen mukaisesti hallituksella on valtuus jakaa 2006 optio-oikeuksia maksimissaan 3 000 000 kappaletta.

HALLINTO JA TILINTARKASTAJAT

Cramo Oyj:n hallituksessa ovat toimineet 3.1.2006 alkaen Gunnar Glifberg, Stig Gustavson, Phil van Haarlem, Eino Halonen, Pekka Heusala, Hannu Krogerus ja Juhani Nurminen. Tarkastusvaliokuntaan ovat kuuluneet Pekka Heusala (puheenjohtaja), Eino Halonen ja Phil van Haarlem. Nimitys- ja palkitsemisvaliokuntaan ovat kuuluneet Stig Gustavson (puheenjohtaja), Pekka Heusala ja Hannu Krogerus.

Hallituksen jäsenistä Gunnar Glifbergia lukuun ottamatta kaikki ovat yhtiöstä riippumattomia. Suurimmista osakkeenomistajista ovat riippumattomia Glifberg, Gustavson, Heusala, Nurminen, Krogerus ja 29.11.2006 lähtien Phil van Haarlem.

Hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen omistivat 31.12.2006 henkilökohtaisesti tai määräysvalta-yhtiöidensä kautta yhteensä 105 290 Cramo Oyj:n osaketta, mikä edustaa 0,35 prosenttia yhtiön koko osake- ja äänimäärästä, sekä optioita yhteensä 12 450 kappaletta. Lisäksi hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen eivät ole merkinneet optioilla osakkeita 1.1.-27.2.2007 välisenä aikana.

Hallituksessa toimivat 2.1.2006 saakka Paavo Ruusuvaara (puheenjohtaja), Matti Koskenkorva, Asko Järvinen, Jari Lainio, Juhani Nurminen, Eino Halonen ja Pekka Pystynen.

Varsinaisina tilintarkastajina on toiminut KHT Tomi Englund ja tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy päävastuullisena tilintarkastajana KHT Erkki Talvinko sekä varatilintarkastajana KHT Roger Rejström.

Cramo Oyj noudattaa Helsingin Pörssin, Keskuskauppamarkin sekä Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton suosi-

tusta listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä (corporate governance). Cramo Oyj:n sisäpiiriohjeet perustuvat arvopaperimarkkinalakiin, Rahoitustarkastuksen sääntöihin ja määräyksiin sekä Helsingin Pörssin 1.1.2006 voimaan tulleeseen sisäpiiriohjeeseen. Suomen Arvopaperikeskus Oy pitää sisäpiirirekisteriä Cramo Oyj:n pysyvistä sisäpiiriläisistä, joiden omistustiedot ovat nähtävissä myös Cramo Oyj:n verkkosivuilta.

HALLITUKSEN VOITONJAKOEHDOTUS

Hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 1.1.-31.12.2006 jaetaan osinkoa 50 senttiä osakkeelta. Hallitus on arvioinut yhtiön tulevaa toimintaa ja katsoo, että ehdotettu osingonjako ei muodosta riskiä yhtiön maksukyvyille.

Hallitus määritteli yhtiön uuden voitonjakopolitiikan kokouksessaan 27.2.2007 seuraavasti: "Cramo Oyj:n voitonjakotavoitteena on jakaa noin kolmannes konsernin vuosittaisesta tuloksesta joko osakkeiden takaisinostoina ja/tai osinkoina. Tavoitteena on säilyttää tasaisesti kasvava osinkovirta, ottaen kuitenkin huomioon konsernin kasvun vaatimat investoinnit."

KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Cramon norjalainen tytäryhtiö Cramo AS osti 2.1.2007 Hamar Lifttuleie AS:n koko osakekannan. Hamar Lifttuleien vuoden 2006 liikevaihdon arvioidaan olevan noin 2,0 miljoonaa euroa, ja yhtiöllä on viisi työntekijää. Yritysosto vahvistaa Cramon markkina-asemaa Norjan kone- ja laitevuokrauksen markkinoilla erityisesti Ostlandetin alueella. Lisäksi Cramo AS hankki 4.1.2007 Kongsberg Maskinutleije AS:n koko osakekannan. Kongsberg Maskinutleijen vuoden 2006 liikevaihto oli 0,65 miljoonaa euroa, ja yhtiöllä on kaksi työntekijää.

Kaikkien yritysten henkilöstö jatkaa Cramo-konsernin palveluksessa. Yritykset liitetään osaksi Cramo-konsernia 1.1.2007.

Yhtiö tiedotti 26.1.2007, että se on jakanut 2006A-optioita yhteensä 786 000 kappaletta yhtiön avainhenkilöille. Näiden optioiden kuluvaikutuksen yhtiölle arvioidaan olevan kokonaisuudessaan 4,5 miljoonaa euroa, josta 1,6 miljoonaa euroa kohdistuu vuodelle 2007.

Cramo Oyj:n 2002 optio-ohjelman perusteella on katsauskauden jälkeen merkitty 288 145 osaketta minkä seurauksena osakepääoma korottuu yhteensä 233 397,45 eurolla. Hallitus vahvisti osakemerkinnät 27.2.2007.

Osana konsernirakenteen selkiyttämistä emoyhtiö Cramo Oyj:n harjoittama kone- ja laitevuokrausliiketoiminta Suomessa siirretään emoyhtiön kokonaan omistamaan tytäryhtiöön Cramo Finland Oy:öön 1.4.2007.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Talousohjelman odotetaan jatkuvan suotuisana Cramon liiketoimintaympäristössä. Rakentamisen kasvu sekä teollisuuden ja julkisen sektorin merkittävät infrastruktuurihankkeet pitävät yllä kone- ja laitevuokrauksen kasvua. Pohjoismaissa rakentamisen kasvun ennustetaan hieman tasoittuvan vuoden 2006 tasosta. Keski- ja Itä-Euroopassa rakentamisen kasvun odotetaan jatkuvan vahvana. Kone- ja laitevuokrauksen arvioidaan kasvavan rakentamisen kasvua nopeammin johtuen muun muassa vuokrauksen penetraatioasteen kasvusta. Myös siirtokelpoisten tilojen kysynnän odotetaan jatkavan kasvuaan lähitulevaisuudessa.

Vuoden 2006 tuloskehitys osoitti, että Cramo-konsernin toimintojen onnistunut integrointi on luonut hyvät edellytykset konsernin positiiviselle kehitykselle tulevaisuudessa. Cramo jatkaa uusien kasvumahdollisuuksien kartoittamista. Vuonna 2007 Cramo odottaa liikevaihtonsa kasvavan yli 10 % ja kannattavuutensa (EBITA-%) paranevan vuoden 2006 tasosta.

LIIKETOIMINNAN KESKEISET TUNNUSLUVUT

TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

		IFRS 2006	IFRS 2005	IFRS 2004	FAS 2004	FAS 2003	FAS 2002
Liikevaihto	Me	402,4	77,0	71,4	73,0	58,7	61,0
muutos %		+422,6	+7,8		+24,2	-3,8	-10,2
Liikevoitto	Me	68,6	18,0	14,4	12,1	10,1	14,7
% liikevaihdosta	%	17,0	23,3	20,1	16,6	17,2	24,0
Voitto ennen veroja	Me	56,6	16,2	13,0	11,5	9,8	14,2
% liikevaihdosta	%	14,1	21,1	18,2	15,8	16,7	23,3
Tilikauden voitto	Me	41,9	11,9	9,2	8,0	8,0	9,7
% liikevaihdosta	%	10,4	15,5	12,9	10,9	13,7	15,9
Oman pääoman tuotto	%	15,5	24,0	19,9	16,4	21,1	21,1
Sijoitetun pääoman tuotto	%	11,7	18,6	16,6	16,9	15,6	24,4
Omavaraisuusaste	%	38,2	49,0	48,9	56,3	61,3	68,4
Bruttoinvestoinnit pysyviin vastaaviin	Me	111,9	29,6	15,0	12,0	16,6	8,1
% liikevaihdosta	%	27,8	38,5	21,0	16,4	28,2	13,2
Oma pääöma	Me	292,2	54,1	45,4	47,1	52,8	50,1
Korolliset nettovelat	Me	305,6	48,6	44,2	26,2	20,5	13,0
Gearing	%	104,6					
Henkilöstö keskimäärin	kpl	1 828	569	538	538	447	447

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

Tulos/osake	e	1,39	0,83	0,64	0,56	0,57	0,72
Tulos/osake *)	e	1,36	0,81	0,63	0,55	0,56	0,69
Oma pääöma/osake	e	9,66	3,77	3,17	3,29	3,60	3,53
Osinko/tulos	%	36,0	30,8	39,5	44,6	140,4	69,4
Osinko/osake	e	0,50**	0,25		0,25	0,80	0,50
A/B-sarjan osakekannan markkina-arvo	Me	571,8	170,4		93,4	82,5	74,2
B-sarjan osakkeiden vaihto	kpl	37 070 980	6 830 907		3 495 110	3 048 642	5 847 263
% lukumäärästä	%	123	54		28	24	47
A-sarjan osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä	kpl		1 728 000		1 728 000	1 728 000	1 728 000
B-sarjan osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä	kpl	30 121 137	12 611 807		12 586 507	12 832 518	12 332 418
A-sarjan osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa	kpl		1 728 000		1 728 000	1 728 000	1 728 000
B-sarjan osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa	kpl	30 332 793	14 699 675		12 586 507	12 832 518	12 332 418
Hinta/voitto-suhde (P/E)		13,9	15,2	10,3	11,7	10,1	7,4
Efektiiivinen osinkotuotto	%	2,6	2,0		3,8	13,9	9,4
Osakekannan markkina-arvo	Me	571,8	155,9		82,4	73,8	65,5
Keskikurssi	e	13,44	8,42		6,36	5,02	5,02
Viimeinen kaupankäyntikurssi	e	18,90	12,36		6,55	5,75	5,31
Alin kaupankäyntikurssi	e	11,10	6,15		5,70	4,35	4,42
Ylin kaupankäyntikurssi	e	19,00	12,46		7,45	5,90	5,70

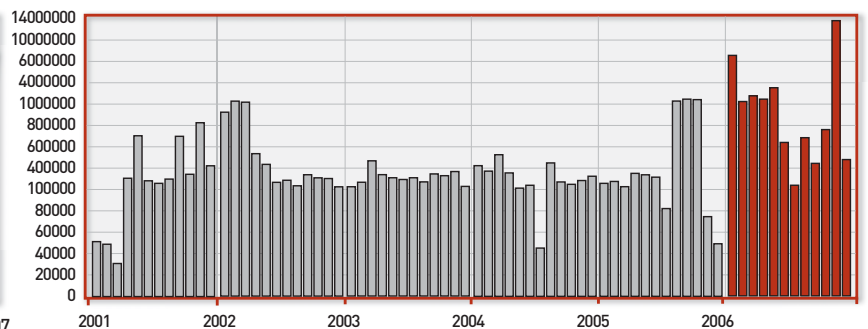
*) Optiotodistusten oikeuttamien osakkeiden laimennusvaikutuksella oikaistuna

***) Hallituksen esitys

OSAKKEEN HINTA



B-SARJAN OSAKKEEN VAIHTO KUUKAUSITTAIN, OSAKKEITA



YLEISLAUSEKE

Tietyt lausunnot tässä toimintakertomuksessa ovat tulevaisuuteen kohdistuvia ja perustuvat johdon tämänhetkisiin näkemyksiin. Luonteensa vuoksi ne sisältävät riskiä ja epävarmuutta ja ovat alttiita yleisen taloudellisen tai toimialan tilanteen muutoksille.

KONSERNITASE, 1 000 €

VARAT	Liitetieto	31.12.2006	31.12.2005
PITKÄAIKAISET VARAT			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	6	367 950	91 846
Aineettomat hyödykkeet	7	95 452	831
Liikearvo	7	152 802	11 615
Myytavissä olevat sijoitukset	6	320	306
Laskennalliset verosaamiset	14	2 423	576
Saamiset	9	446	173
Yhteensä		619 393	105 347
LYHYTAIKAISET VARAT			
Vaihto-omaisuus	8	15 788	3 383
Myyntisaamiset ja muut saamiset	9	91 469	10 151
Lyhytaikaiset verosaamiset		2 310	
Johdannaisinstrumentit	31	113	
Rahavarat	10	41 823	1 850
Yhteensä		151 503	15 384
VARAT YHTEENSÄ		770 896	120 731
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
	Liitetieto	31.12.2006	31.12.2005
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	12	24 508	24 234
Osakeanti	12	143	32
Ylikurssirahasto	12	185 836	1 607
Arvonmuutosrahasto	12	117	117
Suojausrahasto	12	3 301	
Muuntoerot	12	2 818	114
Kertyneet voittovarot	12	75 521	28 027
Oma pääoma yhteensä		292 244	54 131
PITKÄAIKAISET VELAT			
Varaukset	11	348	
Laskennalliset verovelat	14	51 829	3 862
Korolliset velat	13	306 968	37 668
Yhteensä		359 145	41 530
LYHYTAIKAISET VELAT			
Korolliset velat	13	40 499	12 739
Ostovelat ja muut velat	15	76 274	4 226
Lyhytaikaiset verovelat		2 734	8 105
Yhteensä		119 507	25 070
Velat yhteensä		478 652	66 600
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		770 896	120 731

KONSERNIN TULOSLASKELMA, 1 000 €

	Liitetieto	1.1. - 31.12.2006	1.1. - 31.12.2005
LIIKEVAIHTO	17	402 425	76 982
Liiketoiminnan muut tuotot	18	3 507	909
Varaston muutos	19	-184	-499
Valmistus omaan käyttöön		7 754	6 230
Materiaalit ja palvelut	19	-74 256	-16 995
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	20	-83 773	-21 136
Poistot ja arvonalentumiset	21	-51 060	-11 228
Yrityshankinnasta aiheutuneet aineettomien hyödykkeiden poistot	21	-4 265	
Liiketoiminnan muut kulut	22	-131 579	-16 305
LIIKEVOITTO		68 569	17 958
Rahoituskulut (netto)	23	-11 984	-1 709
VOITTO ENNEN VEROJA		56 585	16 249
Tuloverot	24	-14 641	-4 322
TILIKAUDEN VOITTO		41 944	11 927
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu:			
Tulos/osake, €	25	1,39	0,83
Laimennusvaikutuksella oikaistu tulos/osake €	25	1,36	0,81

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA, 1 000 €

	Osake- pääoma	Osakeanti	Yli- kurssi- rahasto	Arvon- muutos- rahasto	Suojaus- rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voitto- varat	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2005	24 191	1	1 555	117		-59	19 680	45 485
Muuntoerot						173		173
Tilikauden voitto							11 927	11 927
Osingonjako							-3 580	-3 580
Osakeanti, rekisteröity	43	-1	52					94
Osakeanti, rekisteröimätön		32						32
Yhteensä	43	31	52			173	8 347	8 646
Oma pääoma 31.12.2005	24 234	32	1 607	117		114	28 027	54 131
Oma pääoma 1.1.2006	24 234	32	1 607	117		114	28 027	54 131
Muuntoerot						2 704	2	2 706
Suojausrahasto					3 301			3 301
Suoraan omaan pääomaan kirjatut nettotulot					3 301	2 704	2	6 007
Tilikauden voitto							41 944	41 944
Tilikaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä					3 301	2 704	41 946	47 951
Osingonjako							-7 513	-7 513
Optiomerkinnot, rekisteröity	196	-32	650					814
Optiomerkinnot, rekisteröimätön		143						143
Osakeperusteiset maksut							442	442
Osakesarjojen yhdistäminen	560							560
Cramo Holding B.V.:n osakkeet	12 137		184 159					196 296
Cramo Holding B.V.:n osakkeiden antikulut			-580					-580
Vasta-arvon aleneminen	-12 619						12 619	
Yhteensä	274	111	184 229		3 301	2 704	47 494	238 113
Oma pääoma 31.12.2006	24 508	143	185 836	117	3 301	2 818	75 521	292 244

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA, 1 000 €

	1.1-31.12.2006	1.1-31.12.2005
Liiketoiminnan rahavirta		
Liikevoitto	68 569	17 958
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	55 326	11 228
Käyttöpääoman muutos 1)	-2 135	3 895
Rahoituskulut	-13 128	-1 042
Rahoitustuotot	1 523	128
Verot	-4 745	-3 784
Muut liiketoimet joihin ei liity maksutapahtumaa	-1 530	
Liiketoiminnan rahavirta	103 880	28 383
Investointien rahavirta:		
Investointit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-109 015	-29 601
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynti	13 416	2 825
Tytärtyöhankintojen nettorahavirta	-655	-1 638
Investointien rahavirta	-96 254	-28 414
Rahoituksen rahavirta:		
Osakeannista saadut maksut	787	126
Korollisten velkojen lisäys (+), vähennys (-)	-17 066	5 525
Leasing velkojen lisäys (+), vähennys (-)	34 610	-938
Maksetut osingot	-7 513	-3 580
Muuntoero		172
Rahoituksen rahavirta	10 818	1 305
Rahavarojen muutos	18 444	1 274
Rahavarat 1.1	1 850	576
Muuntoero	302	
Tytärtyöhankintojen rahavarat	21 227	
Rahavarat 31.12	41 823	1 850
1) Käyttöpääoman muutos:		
Vaihto-omaisuuden lisäys (-), vähennys (+)	-3 966	526
Lyhytaikaiset liikesaamisten lisäys(-), vähennys (+)	-14 697	-911
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys(+), vähennys (-)	16 528	4 280
Yhteensä	-2 135	3 895

KONSERNIPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1. YRITYKSEN PERUSTIEDOT

Cramo Oyj [24.11.2006 asti Rakentajain Konevuokraamo Oyj] on palveluyritys, joka tarjoaa kone- ja laitevuokrauspalveluja sekä vuokraa ja myy siirtokelpoisia tiloja. Kone- ja laitevuokraus koostuu rakennuskoneiden ja -laitteiden vuokrauksesta ja vuokraukseen liittyvistä palveluista. Cramo toimii 11 maassa Pohjoismaissa sekä Keski- ja Itä-Euroopassa 248 toimipisteessä ja sillä on yli 1.800 työntekijää.

Cramo Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, joka toimii Suomen valtion lainsäädännön alaisena. Yhtiön kotipaikka on Vantaa ja sen pääkonttorin osoite on Kalliosolantie 2, 01740 Vantaa, Suomi. Cramo Oyj:n osakkeet on listattu Helsingin Arvopaperipörssissä.

Hallitus on hyväksynyt tämän konsernitilinpäätöksen julkistettavaksi 27. helmikuuta 2007.

2. YHTEENVETO MERKITTÄVIMMISTÄ LAADINTAPERIAATTEISTA

Konsernia koskevan taloudellisen informaation laadinnassa noudatetut merkittävimmät laadintaperiaatteet on selostettu alla. Näitä periaatteita on noudatettu johdonmukaisesti esitettyjen vuosien tietojen laadinnassa, ellei toisin ole mainittu.

2.1 Laadintaperusta

Tämä Cramon konsernitilinpäätös on laadittu EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti.

Tämä IFRS -konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, lukuun ottamatta myytävissä olevia sijoituksia ja johdannaisia, jotka on arvostettu käypään arvoon.

Konsernitilinpäätöksen laatiminen standardien mukaisesti edellyttää tiettyjen arvioiden ja oletusten käyttämistä. Näiden oletusten ja arvioiden käyttäminen vaikuttaa tilinpäätöksessä tilinpäätöspäivänä raportoituun varoihin ja velkoihin, ehdollisten varojen ja velkojen esittämiseen liitetiedoissa sekä tilikaudelta raportoituun tuottoihin ja kuluihin. Nämä arviot perustuvat johdon parhaaseen arvioon tapahtumista ja siten lopulliset toteutuvat tulokset voivat erota tehdyistä arvioista. Tietoa arvioista ja oletuksista, joilla on eniten vaikutusta tilinpäätöksessä esitettyihin lukuihin on esitetty laadintaperiaatteiden kohdassa 4.

Tämä IFRS:n mukaan laadittu konsernitilinpäätös on laadittu olettaen, että yrityksen toiminta on jatkuvaa ja yritys realisoi varansa ja vapautuu veloistaan normaalin liiketoiminnan kautta.

2.2 Konsolidointi

Konsernitilinpäätökseen sisällytetään yritykset, joiden äänivallasta konserni omistaa yli puolet tai sillä muutoin on oikeus määrätä yhteisön talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta. Tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä päivästä alkaen, jolloin määräysvalta siirtyy yritykselle ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset ja velat sekä realisoitumattomat voitot eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Realisoitumattomia tappioita ei eliminoida siinä tapauksessa, että tappio johtuu arvonalentumisesta. Tytäryritysten tilinpäätösten laadintaperiaatteet on tarvittaessa muutettu vastamaan konsernin laadintaperiaatteita.

Tytäryritykset on yhdistetty konserniin käyttäen hankintamenomenetelmää. Hankintameno on luetaan luovutetut varat käypään arvoon, syntyneet tai vastattavaksi otetut velat, ja liikkeeseen lasketut oman pääoman ehtoiset instrumentit sekä hankinnasta välittömästi aiheutuneet kulut. Liiketoimintojen yhdistymisessä syntynyt nettovarallisuus ja velat sekä ehdolliset velat on arvostettu käypään arvoon hankintapäivänä, vähemmistöosuutta huomioimatta. Liikearvona kirjataan määrä, jolla hankintameno ylittää hankittujen nettovarojen käyvän arvon. Jos hankintameno on vähemmän kuin konsernin osuus tytäryhtiön nettovaroista käypään arvoon arvostettuna, ero kirjataan suoraan tuloslaskelmaan.

2.3 Segmenttiraportointi

Liiketoimintasegmentti tuottaa tuotteita tai palveluita, joiden riskit ja kannattavuus eroavat toisten liiketoimintasegmenttien riskeistä ja kannattavuudesta. Maantieteellinen segmentti tuottaa tuotteita ja palveluita taloudellisessa ympäristössä, jonka riskit ja kannattavuus eroavat toisenlaisissa taloudellisissa ympäristöissä toimivien yksiköiden riskeistä ja kannattavuudesta.

Yritys raportoi ensisijaisesti alla olevien liiketoimintasegmenttien mukaisesti:

- kone- ja laitevuokraus
- siirtokelpoiset tilat

Kone- ja laitevuokraussegmentti raportoidaan toissijaisesti maantieteellisten alueiden perusteella, jotka on jaettu neljään pääalueeseen, Suomi, Ruotsi, Länsi-Eurooppa sisältäen Norjan, Tanskan ja Alankomaat sekä Muu Eurooppa, joka käsittää Puolan, Liettuan, Latvian, Viron ja Pietarin alueen Venäjällä sekä Tsekin Tasavallan.

2.4 Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat

Konsernin yksiköiden tilinpäätökseen sisältyvät luvut mitataan siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta ("toimintavaluutta"). Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämismuunnosvaluutta.

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat on muunnettu euroiksi käyttäen tapahtumapäivän kurssia. Ulkomaanrahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on merkitty tuloslaskelmaan sisällytettynä liikevaihtoon, materiaaleihin ja palveluihin tai rahoituseriin luonteensa mukaisesti.

Ulkomaisten konserniyritysten tuloslaskelmat ja rahavirtalaskelmat on muunnettu raportointivaluuttaan tilikauden painotettua keskimuunnokseen käyttäen ja taseet tilinpäätöspäivän kurssija käyttäen. Ulkomaiseen yksikköön tehdystä sijoituksesta aiheutuneet muuntoerot kirjataan omaan pääomaan. Kun ulkomainen yksikkö myydään osittain tai kokonaan, kirjataan kumulatiiviset muuntoerot omasta pääomasta tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota.

Ulkomaisten yksiköiden hankinnasta syntynyt liikearvo ja kyseisten ulkomaisten yksiköiden hankinnan yhteydessä tehtyjen varojen ja velkojen käyvän arvon oikaisu on käsitelty kyseisten ulkomaisten yksiköiden varoina ja velkoina yksikön toimintavaluutassa ja muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

2.5 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuun. Hankintamenu sisältää hankinnasta välittömästi aiheutuvat kustannukset. Myöhemmin syntyneet menot sisällytetään hyödykkeen kirjanpitoarvoon tai kirjataan erillisenä hyödykkeenä vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintamenu on luotettavasti määritettävissä. Korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvai-kutteisesti sille kaudelle, kun ne ovat toteutuneet.

Hyödykkeistä tehdään tasapoistot seuraavien arvioitujen taloudellisten vaikutusaikojen kuluessa:

Rakennukset ja rakennelmat	15–50 vuotta
Vuokrattavat:	
- Siirtokelpoiset rakennukset	10–20 vuotta
- Koneet ja laitteet	6–10 vuotta
- Teltat ja suojapeitteet	6 vuotta
Kuivauspalvelun koneet ja laitteet	10 vuotta
Timanttikorjaus- ja -sahauspalvelun koneet ja kalusto	6 vuotta
Oman käytön koneet ja kalusto	3–6 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	3–10 vuotta

Hyödykkeiden arvoa alennetaan vastaamaan niiden kerrytettävissä olevaa rahamäärää, mikäli hyödykkeen kirjanpitoarvo ylittää niiden kerrytettävissä olevan rahamäärän. Hyödykkeiden luopumista aiheutunut voitto tai tappio määräytyy niistä saatavan rahamäärän ja kirjanpitoarvon erotuksen mukaan ja se sisällytetään liikevoittoon.

Hyödykkeen hankkimisesta aiheutuneet korkokustannukset kirjataan kuluksi sillä kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

2.6 Aineettomat hyödykkeet

Liikearvo

Liikearvo, joka on aiheutunut 1. tammikuuta 2004 jälkeen tehdyistä hankinnoista, vastaa sitä osaa hankintamenusta, joka ylittää konsernin osuuden hankitun yrityksen nettovarallisuuden käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Ennen 1. tammikuuta 2004 syntynyt liikearvo vastaa aiemman kirjanpitoikäntönnön mukaista kirjanpitoarvoa siirtymäpäivänä. Tätä arvoa on käytetty IFRS -siirtymäpäivän liikearvon oletushankintamenua.

Asiakassuhteet, brändi ja toimipisteverkko

Asiakassuhteiden arvostuksessa on sovellettu Multi-period Excess Earnings -menetelmää ja brändin arvostuksessa tuottooperusteista "relief-from-royalty" -menetelmää. Toimipisteverkko on arvostettu perustuen siihen hyötyyn, minkä toimiva toimipiste tuottaa suhteessa itse perustettavaan toimipisteeseen. Brändin taloudellinen vaikutusaika on arvioitu rajoittamattomaksi, koska sen on arvioitu vaikuttavan rahavirtojen kerryttämiseen määrittelemättömän ajan.

Liikearvoa ja brändiä ei poisteta, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta ja ne arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuun vähennettynä arvonalentumisilla. Arvonalentumistestausta varten liikearvo ja brändi on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille. Brändi on konsernin yhteinen omaisuus, joka testausta varten uudelleenkohdistetaan rahavirtaa tuottaville yksiköille myynnin suhteessa. Omaisuuserien kohdistaminen yksiköille on esitetty liitteessä 7.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan kaudelle, jolla ne syntyvät. Kehittämismenot aktivoidaan, kun yritys pystyy todentamaan kehitettävän tuotteen teknisen toteutettavuuden ja kaupalliset hyödyntämismahdollisuudet sekä kun hankintamenu pystytään luotettavasti määrittämään. Muut kehittämismenot kirjataan kuluksi.

Yrityksen tämänhetkinen kehittämistyö on sen luonteista, että se ei täytä aktivointikriteereitä ja siten kehittämismenot kirjataan kuluksi niiden syntyessä.

Muut aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet sisältävät lähinnä atk-ohjelmia ja muita aineettomia oikeuksia. Atk-ohjelman hankintamenuun luetaan lisenssin ja ohjelmiston käyttövalmiiksi saattamisen kustannukset. Nämä kulut poistetaan niiden arvioitun 3–7 vuoden taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Muut aineettomat hyödykkeet arvostetaan hankintamenuun vähennettynä kirjatulla poistoilla ja arvonalennuksilla. Muiden aineettomien hyödykkeiden poistoajat ovat seuraavat:

- Asiakassuhteet	10 vuotta
- Toimipisteverkko	20 vuotta
- Muut aineettomat hyödykkeet	3–5 vuotta

2.7 Arvonalentumiset

Liikearvo ja muut hyödykkeet, joilla on rajaton taloudellinen vaikutusaika, testataan vuosittain arvonalentumisen varalta.

Poiston kohteena olevien hyödykkeiden osalta arvioidaan, onko viitteitä siitä, että omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä arvonalentumisesta ilmenee, arvioidaan kyseisen hyödykkeen kerrytettävissä oleva rahamäärä siitä saatavan nettomyyntihinnan tai sitä korkeamman käyttöarvon kautta. Mikäli kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän, erotus kirjataan tuloslaskelmaan arvonalentumistappioksi. Arvonalentumistestausta varten varat on kohdistettu alimmalle tasolle (rahavirtaa tuottava yksikkö), jolla ne tuotavat toisistaan riippumatonta rahavirtaa.

Aikaisemmin kirjattu arvonalentumistappio perutaan, mikäli kerrytettävissä olevan rahamäärän arvioinnissa käytetyt oletukset muuttuvat. Arvonalentumistappiota ei peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ollut ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta.

2.8 Rahoitusvarat

Yritys luokittelee rahoitusvarat seuraaviin luokkiin; a) käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, b) lainat ja saamiset sekä c) myytävissä olevat rahoitusvarat. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella. Johto määrittää rahoitusvarojen luokittelun alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä ja arvioi tämän luokittelun uudelleen säännöllisin väliajoin.

a) Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ovat kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviä varoja. Rahoitusvaroihin kuuluva erä luokitellaan tähän ryhmään, jos se on hankittu pääasiallisena tarkoituksena myydä se lyhyen aikavälin kuluessa. Mikäli johdannaisiin ei sovelleta suojauslaskentaa, luokitellaan ne kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviksi. Tämän ryhmän omaisuusarvot sisältyvät lyhytaikaisiin varoihin.

b) Lainat ja saamiset

Lainat ja saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät tai määritettävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla. Ne sisältyvät lyhytaikaisiin varoihin, lukuun ottamatta erää, joiden maturiteetti on tilinpäätöspäivästä lukien yli 12 kuukautta. Nämä sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin. Lainat ja saamiset luokitellaan taseessa myyntisaamiset ja muut saamiset -ryhmään (liite 9).

c) Myytävissä olevat rahoitusvarat

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, jotka on nimenomaisesti määrätty tähän ryhmään tai joita ei ole luokiteltu muuhun ryhmään. Ne sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin, paitsi jos ne on tarkoitettu alle 12 kuukauden ajan tilinpäätöspäivästä lähtien, jolloin ne sisällytetään lyhytaikaisiin varoihin.

Rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä eli päivänä, jolloin konserni sitoutuu ostamaan tai myymään kyseisen omaisuuserän.

Rahoitusvarat merkitään alun perin taseeseen käypään arvoon sisältäen transaktiomenot lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat merkitään alun perin taseeseen käypään arvoon, ja transaktiomenot kirjataan tulosvaikutteisesti.

Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen myytävissä olevat ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon. Lainat ja saamiset arvostetaan taseessa myöhemmin jaksotettuun hankintamenuon käyttöä en efektiivisen koron menetelmää.

Myytävissä olevien rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset kirjataan omaan pääomaan. Käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan rahoituseriin silloin, kun sijoitus myydään tai kun sen arvo on alentunut siten, että sijoituksesta tulee kirjata arvonalentumistappio.

Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittäviltä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä onko olemassa objektiivista näyttöä yksittäisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvon alentumisesta. Osakesijoitusten merkittävä ja pitkään jatkunut arvonalentuminen, jolloin käypä arvo alittaa hankintahinnan, on osoitus myytävissä olevan osakkeen arvonalentumisesta. Jos kyseisestä arvonalentumisesta on näyttöä, käyvän arvon rahastoon kertynyt tappio siirretään tuloslaskelmaan. Kertynyt tappio on hankintamenuon ja tarkasteluhetken käyvän arvon erotus vähennettynä kyseisestä rahoitusvaroihin kuuluvasta erästä aikaisemmin tulosvaikutteisesti kirjatuilla arvonalentumistappioilla. Myytävissä oleviin rahoitusvaroihin luokiteltujen oman pääoman ehtoisten sijoitusten arvonalentumistappiota ei peruuteta tuloslaskelman kautta.

2.9 Johdannaissopimukset ja suojauslaskenta

Johdannaissopimukset merkitään kirjanpitoon alun perin käypään arvoon sinä päivänä kun konsernista tulee sopimusosapuoli ja ne arvostetaan myöhemmin edelleen käypään arvoon. Voittot ja tappiot, jotka syntyvät käypään arvoon arvostamisesta, käsitellään kirjanpidossa johdannaissopimuksen käyttötarkoituksen määräämällä tavalla. Konserni määrittää tietyt johdannaiset joko:

- (a) taseeseen merkittyjen velkojen käyvän arvon suojausiksi (käyvän arvon suojaus);
- (b) taseeseen merkittyjen velkojen sisältämän tietyn riskin tai ennakoidun erittäin todennäköisen liiketoimen suojausiksi (rahavirran suojaus); tai
- (c) Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojausiksi (nettosijoituksen suojaus).

Tilinpäätöshetkellä konsernilla ei ollut käyvän arvon suojauksia eikä nettosijoituksen suojauksia.

Konserni dokumentoi suojauslaskentaa aloittaessaan suojaattavan kohteen ja suojausinstrumenttien välisen suhteen sekä konsernin riskienhallintatavoitteet ja suojaukseen ryhtymisen strategian. Konserni dokumentoi myös sekä suojausta aloitettaessa että sen jälkeen arvionsa siitä, ovatko suojaussuhteessa käytettävät johdannaiset erittäin tehokkaita kumomaan suojaattavien kohteiden käypien arvojen tai rahavirtojen muutokset.

Rahavirran suojauksen ehdot täyttävien johdannaissinstrumenttien tehokkaan osuuden käyvän arvon muutos kirjataan suoraan omaan pääomaan. Suojaussuhteen tehoton osuus merkitään välittömästi tuloslaskelman rahoituseriin.

Omaan pääomaan kirjatut voitot ja tappiot siirretään tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jolla suojaattu erä merkitään tuloslaskelmaan. Voitto tai tappio, joka syntyy vaihtuvakorkoisia lainoja suojaavien koronvaihtosopimusten käyvän arvon muutosten tehokkaasta osasta, kirjataan tuloslaskelmaan rahoituseriin.

Kun rahavirran suojaukseksi hankittu suojausinstrumentti erääntyy tai se myydään tai kun suojauslaskennan kriteerit eivät enää täyty, suojausinstrumentista kertynyt voitto tai tappio jää omaan pääomaan siihen asti, kunnes ennakoitu liiketoimi toteutuu. Kuitenkin, jos ennakoidun suojaattavan liiketoimen ei enää odoteta toteutuvan, omaan pääomaan kertynyt voitto tai tappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan rahoituseriin.

Suojausinstrumenttien käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 12. Arvonmuutosrahaston muutokset on esitetty laskelmassa konsernin oman pääoman muutoksista (liite 12). Suojauslaskennassa olevien johdannaisten käyvät arvot on esitetty taseeseen pitkäaikaisissa varoissa tai veloissa, mikäli suojaattavan erän maturiteetti on yli 12 kuukautta, muutoin ne sisältyvät lyhytaikaisiin varoihin tai velkoihin. Johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, esitetään taseen lyhytaikaisissa varoissa tai veloissa.

Johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, kirjataan käypään arvoon tulosvaikutteisesti luokiteltujen rahoitusvarojen mukaisesti. Tällaisten johdannaissinstrumenttien käypien arvojen muutokset kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan rahoituseriin.

2.10 Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuon tai sitä alhaisempaan nettorealisointiarvoon. Hankintamenuo määritetään FIFO-menetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenuo muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä kiinteistä yleismenoista. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty myynnistä aiheutuvat menot.

2.11 Myyntisaamiset

Myyntisaamiset kirjataan alun perin käypään arvoon ja arvotetaan myöhemmin jaksotettuun hankintamenuon käyttäen efektiivisen korkokannan menetelmää ja vähennettynä luottotappiovarauksella. Luottotappiovaraus kirjataan silloin, kun on olemassa luotettava näyttö siitä, että yritys ei pysty keräämään saamiaan alkuperäisten ehtojen mukaisesti. Luottotappiovarauksen määrä on saamisten kirjanpitoarvon ja niistä kerrytettävissä olevan rahamäärän erotus ja se vastaa odotettavissa olevien rahavirtojen nykyarvoa.

2.12 Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta ja lyhytaikaisista pankkitalletuksista, joiden maturiteetti on enintään kolme kuukautta hankinta-ajankohdasta lukien. Käytössä olevat luottolimiitit esitetään lainojen ryhmässä taseen lyhytaikaisissa veloissa.

2.13 Osakepääoma

Osakepääoma muodostuu yksinomaan kantaosakkeista. Uusien osakkeiden liikkeeseenlaskusta välittömästi aiheutuvat verolla vähennetyt kustannukset kirjataan omaan pääomaan pienentämään liikkeeseen laskusta saatua vastiketta.

Yrityksen hankkiessa omia osakkeita niistä maksettu määrä sekä hankinnasta välittömästi aiheutuneet kustannukset (verolla vähennettynä) vähennetään omasta pääomasta.

2.14 Rahoitusvelat

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon saadun vastikkeen määrällisenä vähennettynä transaktiomenoilla. Myöhemmin kaikki rahoitusvelat arvotetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuon; transaktiomenoilla vähennetty vastikkeen ja takaisin maksettavan lainamäärän erotus kirjataan tuloslaskelmaan laina-ajan kuluessa.

Rahoitusvelat sisältyvät lyhytaikaisiin velkoihin ellei konsernilla ole varauksia oikeutta suorittaa velan maksua vähintään yli 12 kuukautta tilinpäätöshetken jälkeen (liite 13).

2.15 Vieraan pääoman menot

Vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

2.16 Laskennalliset verot

Laskennalliset verot lasketaan kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Laskennallista veroa ei kuitenkaan lasketa arvonalentumistappiosta, jotka eivät ole veronalaisia ja tytäryritysten jakamattomista voittovaroista siltä osin, kuin ero ei todennäköisesti purkautu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä verokantaa, josta on tilinpäätöspäivään mennessä säädetty tai jonka hyväksytystä määrästä on ilmoitettu.

Laskennalliset verosaamiset kirjataan siihen määrään asti, kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

2.17 Työsuhde-etuudet

Eläkevastuut

Konsernilla on erilaisia paikallisten käytäntöjen mukaisia eläkejärjestelyjä maissa, joissa yritys toimii. Nämä järjestelyt on yleensä rahoitettu maksuilla vakuutusyhtiöihin. Yrityksen eläkejärjestelyt on luokiteltu maksupohjaisiksi järjestelyiksi.

Maksupohjaisessa eläkejärjestelyssä yritys maksaa kiinteitä maksuja vakuutusyhtiöille, jonka jälkeen konsernilla ei ole muita maksuvelvoitteita. Maksupohjaisessa järjestelyihin

maksetut suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jota veloitus koskee.

TEL-työeläkejärjestelmän työkyvyttömyysosa on aikaisemmin käsitelty etuusperusteisena järjestelyinä. Työkyvyttömyysvelvoite on laskettu ja kirjattu kuluksi avaavaan IFRS-taseeseen. Velvoite väheni oleellisesti vuoden 2004 aikana ja poistui vuoden 2005 loppuun mennessä.

Osakeperusteiset maksut

Konsernilla on kaksi oman pääoman ehtoista kannustinjärjestelmää. Kannustinjärjestelmät arvotetaan myöntämishetkellä käypään arvoonsa, poislukien ei-markkinaperusteiset ansaintaehdot. Kannustinjärjestelmän määrä jaksotetaan kuluksi oikeuden syntymisjakson ajalle ja sitä vastaava muutos muutos kirjataan omaan pääomaan. Tilinpäätöshetkellä konserni arvioi merkittäväksi tulevien optioiden määrää ja kirjaa mahdollisen muutoksen tuloslaskelmaan ja omaan pääomaan.

Optioiden merkinnän tuotto vähennettynä merkintään liittyvillä kuluilla kirjataan osakepääomaan ja ylikurssirahastoon.

2.18 Julkiset avustukset

Julkiset avustukset kirjataan niiden käyvän arvon mukaisesti, kun on kohtuullisen varmaa, että avustukset tullaan saamaan ja yritys täyttää niihin liittyvät ehdot. Tutkimus- ja kehittämismenoja koskevat avustukset kirjataan tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin tuottoihin. Käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaan myönnetty avustukset kirjataan käyttöomaisuushyödykettä vastaan ja tuloutetaan pienentyneinä tasapoistoina hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Avustusten vaikutus on esitetty liitteessä 6.

2.19 Varaukset

Varaukset kirjataan kun yrityksellä on aikaisempien tapahtumien seurauksena laillinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuveloitteen toteutuminen on todennäköistä ja veloitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Varauksena kirjattava määrä vastaa parasta arviota menoista, joita olemassa olevan veloitteen täyttäminen edellyttää tilinpäätöspäivänä. Jos rahan aika-arvon vaikutus on olennainen, varauksen määränä kirjataan odotettujen menojen nykyarvo.

2.20 Tuloutus

Kirjattavan tuoton määrä muodostuu myydystä tavarasta tai palvelusta saadun tai saatavan vastikkeen käyvän arvon perusteella vähennettynä arvonalentamisveroilla sekä paljous- ja muilla alennuksilla.

Tavaran myynti:

Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun yritys on toimittanut tavaran asiakkaalle, saatavien perintä on luotettavasti varmistettu ja myyjälle ei jää merkittäviä tavaroiden omistukseen liittyviä riskejä ja etuja eikä liikkeenjohdollista roolia tai tosiasiallista määräysvaltaa myyntiin tavaroihin.

Vuokrasopimukset (konserni vuokralle antajana):

Vuokratulot kone-, laite- ja siirtokelpoisten tilojen vuokrasopimuksista on kirjattu tuotoksi tasasuuruuksina erinä vuokra-ajan kuluessa, jollei jokin muu systemaattinen peruste kuvaa paremmin käyttäjän saaman hyödyn ajallista jakautumista, jossa vuokratun hyödykkeen etu on heikentynyt. Tuottoja vastaavat kulut, sisältäen poistot, on kirjattu kuluksi.

Niissä tapauksissa, kun konserni myy siirtokelpoisen kolmannelle osapuolelle vuokratun rakennuksen rahoitusyhtiölle takaisinostoehdoin, on myyntisopimus tulkittu muuksi

vuokrasopimukseksi, koska omistamiselle ominaiset riskit ja edut eivät ole siirtyneet rahoitusyhtiölle. Rakennusten myynnistä saatava tuotto, joka sisältää vuokratuoton, kirjataan vuokratuotona sopimuskaudelle. Velan korko on laskettu efektiivisen koron menetelmällä.

Muut palvelut:

Palveluiden myynti kirjataan tuotoksi sille tilikaudelle, jolla palvelu suoritetaan.

2.21 Vuokrasopimukset (konserni vuokralle ottajana)

Vuokrasopimukset, joissa olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista jää vuokranantajan kannettavaksi, luokitellaan muiksi vuokrasopimuksiksi. Ne vuokrasopimukset, joissa yrityksellä on olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasing-sopimuksiksi. Konsernilla on useita rahoitusleasing-sopimuksiksi luokiteltavia sopimuksia, joissa konserni on vuokralleottaja.

Rahoitusleasing-sopimus merkitään taseeseen vuokra-ajan alkaessa hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Vuokravastuu sisältyy muihin pitkäaikaisiin velkoihin. Rahoitusmeno jaetaan vuokra-ajalle siten, että tilikausittain jäljellä olevalle velalle muodostuu samansuuruinen korkoprosentti. Rahoitusleasing-sopimuksella vuokratusta hyödykkeestä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa.

Konsernilla on useita muiksi vuokrasopimuksiksi luokiteltuja sopimuksia, joiden perusteella maksettavat vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä sopimusajan kuluessa.

2.22 Osingonjako

Osingonjako osakkeenomistajille kirjataan velaksi sillä kaudella, jonka aikana osingonjako on osakkeenomistajien toimesta hyväksytty.

2.23 Uudet standardit ja tulkinnat

IASB on julkaissut uusia standardeja ja tulkintoja sekä muutoksia voimassa oleviin standardeihin, joiden soveltaminen on pakollista 1.1.2007 tai sen jälkeen, mutta joita konserni ei ole aikaisemmin ottanut vapaaehtoisesti käyttöön. Konserni soveltaa seuraavia standardeja (ja niiden muutoksia) sekä tulkintoja 1.1.2007 lähtien:

- IAS 1, Tilinpäätöksen esittäminen, kohtien 124A-124C muutokset. Yhtiö selvittää muutoksen vaikutusta tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin osana yrityksen rahoituspolitiikan täsmentämistä.
- IFRS 7, Financial Instruments: Disclosures. Standardin tuomat muutokset laajentavat esitettäviä liitetietoja.
- IFRS 8, Operating Segments. Konserni arvioi segmentin jossain määrin muuttavan tilinpäätöksessä esitettyjä segmenttitietoja. Muutoksen ei arvioida olevan merkittäviä.
- IFRIC 11, Group and Treasury Share Transactions. Konserni on soveltanut uutta tulkintaa tilikaudella 2006.
- IFRIC 12, Service Concession Arrangements. Uusi tulkinta ei sovellu toimialalle, jolla konserni toimii.

3. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Konserni altistuu liiketoiminnassaan useille rahoitusriskeille: markkinariskille (sisältäen valuuttariskin ja rahavirran korkoriskin), luottoriskille ja likviditeettiriskille. Konsernin riskienhallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen. Konserni käyttää johdannaisia tiettyjen riskipositoidensa suojaamiseen.

Riskienhallinnan toteutuksesta vastaa konsernin keskitetty rahoitusosasto (treasury). Konsernin rahoitusosasto tunnistaa, arvioi ja suojaa rahoitusriskejä tiiviissä yhteistyössä operatiivisten yksiköiden kanssa.

3.1 Markkinariski

3.1.1 Korkoriski

Konsernin korkoriski liittyy ensisijaisesti pitkäaikaiseen lainasalkkuun. Konserni on pääasiallisesti altistunut rahavirran korkoriskille, joka syntyy vaihtuvakorkoisista lainoista. Tilinpäätöspäivänä 44,0 prosenttia korollisista veloista on muutettu kiinteäkorkoisiksi koronvaihtosopimuksilla.

Konserni hallinnoi rahavirran korkoriskiä käyttämällä koronvaihtosopimuksia. Koronvaihtosopimuksilla saadaan tavoitteen mukaisesti vaihtuvakorkoinen laina vaihdettua kiinteäkorkoiseksi. Korkoswappeihin sovelletaan IAS 39 mukaista suojauslaskentaa.

Koska konsernilla ei ole merkittäviä korollisia varoja, konsernin tuotot ja operatiiviset kassavirrat eivät olennaisesti altistu markkinakorkojen vaihtelulle.

Korolliset velat ja niiden keskimääräiset korkokannat esitetään liitetiedossa 13.

3.1.2 Valuuttariski

Konserni toimii kansainvälisesti ja on siten altistunut eriluontoisista syntyville valuuttakurssiriskeille, pääasiallisesti Ruotsin ja Norjan kruunuun liittyen (SEK ja NOK). Valuuttakurssiriski syntyy pääasiassa nettosijoituksista ulkomaisiin tytäryrityksiin sekä taseen valuuttamääräisistä eristä.

Koska Cramolla on tytäryrityksiä euroalueen ulkopuolella, valuuttakurssien muutokset altistavat euromääräisen oman pääoman valuuttariskille. Valuuttakurssieroista johtuvat oman pääoman muutokset esitetään muuntoeroissa konsernitilinpäätöksessä. Konsernirahoitus seuraa ja arvioi translaatoriskiä säännöllisesti ja tekee tarvittavat suojaukset. Tilinpäätöshetkellä translaatiopositio ei ole vaatinut suojaustoimenpiteitä.

Taseen valuuttamääräisistä eristä syntyvää valuuttakurssiriskiä suojataan ensisijaisesti valuuttatermiineillä.

Konserniyhtiöiden ostot ja myynnit ovat pääasiassa kunkin yksikön toimintavalueissa ja siten konserni ei arvionsa mukaan altistu merkittävästi näihin transaktiopositioihin liittyville valuuttakurssiriskeille.

3.1.3 Hintariski

Konsernilla on vähäinen määrä noteeraamattomia osakkeita, jotka eivät muodosta merkittävää hintariskiä. Konserni ei ole altistunut hyödykeriskille.

3.2 Luottoriski

Konsernin toimintatapa määrittelee asiakkaiden, sijoitustransaktioiden ja johdannais-sopimusten vastapuolten luottokelpoisuusvaatimukset sekä sijoitusperiaatteet. Konsernilla ei ole merkittäviä luottoriskikeskittymiä, koska sillä on laaja asiakaskunta, joka on jakautunut maantieteellisesti laajalle alueelle ja konserni luotottaa yrityksiä ja yksityishenkilöitä, joilla on asianmukaiset luottotiedot. Konsernin luottoriskin enimmäismäärä on rahoitusvarojen kirjanpitoarvo 31.12.2006.

3.3 Likviditeettiriski

Liiketoiminnan dynaamisen luonteen vuoksi konsernirahoi-

tus hallinnoi konsernin likviditeettiriskiä varmistamalla rahoituksen joustavuuden ja saatavuuden riittävillä sitovilla luottolimiiteillä sekä ylläpitämällä käteistä ja likvidejä rahoitusvaroja.

Konserni käyttää useita rahoituslähteitä ja velat ovat pääsääntöisesti pitkäaikaisia. Konsernilla on sitovia luottolimiittejä ja muita luottojärjestelyjä, joita se voi käyttää tasapainotukseen likviditeettiä. Tilinpäätöshetkellä käyttämätön yritystodistusohjelma oli 50 MEUR ja käyttämättömät sitovat luottolimiitit 50 MEUR. Konsernilla on myös sitovia leasinglimiittejä rahoituslaitoksilta.

4. JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT LAADINTAPERIAATTEET JA ARVIOIHIN LIITTYVÄT KESKEISET EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Konserni tekee arvioita ja oletuksia tulevaisuuden suhteen. Tehdyt arviot luonteensa mukaisesti harvoin osuvat yhteen toteutuvien tulosten kanssa. Alla on esitetty arviot ja oletukset, jotka saattavat merkittävästi vaikuttaa ensi vuoden tilinpäätöksen varojen tai velkojen kirjanpitoarvoihin.

Liikearvon arvonalentumisen arviointi

Konserni testaa vuosittain onko liikearvon arvo alentunut kohdassa 2.7 esitettyjen laadintaperiaatteidensa mukaisesti. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty käyttöarvoon perustuen liitteessä 8 esitettyjen arvioiden pohjalta.

Tuloverot

Konserni on verovelvollinen useissa maissa. Konsernin tuloverojen määrittäminen edellyttää merkittävien arvioiden tekemistä. Monien normaaliin liiketoimintaan liittyvien liiketapahtumien ja laskelmien lopullisen veron määrittäminen on epävarmaa.

Osakeperusteiset maksut

Konsernilla on henkilöstölle suunnattuja osakeperusteisia kannustinjärjestelmiä. Optioiden käypä arvo on arvioitu myöntämispäivänä Black Scholes -mallin avulla tiettyihin oletuksiin perustuen. Nämä oletukset on kuvattu liitteessä 27. Oletukset liittyvät muun muassa oletettuun osinkotuottoon, volatilitettiin ja juoksuaikaan. Nämä muuttujat tekevät option käyvän arvon arvioinnin vaikeaksi.

5. SEGMENTTIRAPORTOINTI

Segmentti-informaatio esitetään konsernin liiketoiminnallisen ja maantieteellisen segmenttijaon mukaisesti. Segmenttien varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat järkevällä perusteella kohdistettavissa segmenteille. Kohdistamattomat erät sisältävät vero- tai rahoituseriä sekä koko yritykselle yhteisiä eriä. Investoinnit koostuvat aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden lisäyksistä, joita käytetään useammalla kuin yhdellä kaudella.

Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan. Konserni raportoi ensisijaisesti alla olevien liiketoimintasegmenttien mukaisesti:

- Kone- ja laitevuokraus
- Siirtokelpoiset tilat

Vuonna 2005 omana segmenttinään esitetty Työmaapalvelut on uudistetun segmenttijaon mukaisesti yhdistetty segmenttiin Kone- ja laitevuokraus

LIIKETOIMINTASEGMENTIT 2006, 1 000 €

	Kone- ja laitevuokraus					Eliminoinnit	Konserni Yhteensä
	Suomi	Ruotsi	Länsi-Eurooppa	Muu Eurooppa	Siirtokelpoiset tilat		
Liikevaihto	60 227	174 721	66 319	38 446	65 513		405 227
josta segmenttien välistä	-300	-121			-2 382	-2 802	-2 802
Liikevaihto yhteensä	59 927	174 601	66 319	38 446	63 132	-2 802	402 425
Segmentin EBITA	10 370	35 874	8 447	11 991	14 949	-183	81 448
kohdistamattomat							-8 616
EBITA							72 832
Rahoituserät							-11 984
Voitto ennen veroja							56 585
Tuloverot							-14 641
Tilikauden tulos							41 944
Segmentin varat							
Aineettomat varat	21 704	112 276	38 941	36 175	35 560		244 655
Aineelliset ja muut varat	73 538	187 378	71 438	59 683	134 204		526 241
Varat yhteensä	95 242	299 654	110 379	95 858	169 764		770 896
Segmentin velat	44 058	116 635	60 661	37 620	87 308		346 282
kohdistamattomat							132 022
Velat yhteensä							478 304
Investoinnit	18 309	29 207	20 306	26 681	17 362		111 864
Poistot	9 292	16 259	9 535	7 748	8 226		51 060
Aineettomien hyödykkeiden poistot	265	2 689	816	496			4 265

LIIKETOIMINTASEGMENTIT 2005, 1 000 €

Kone- ja laitevuokraus							
	Suomi	Ruotsi	Länsi- Eurooppa	Muu Eurooppa	Siirtokelpoiset tilat	Eliminoinnit	Konserni Yhteensä
Liikevaihto	46 452			5 790	27 093		79 335
josta segmenttien välistä	-167				-2 186		-2 353
Liikevaihto yhteensä	46 285			5 790	24 907		76 982
Segmentin liikevoitto	9 193			2 037	7 328		18 558
kohdistamattomat							-600
Liikevoitto							17 958
Rahoituserät							-1 709
Voitto ennen veroja							16 249
Tuloverot							-4 322
Tilikauden tulos							11 927
Segmentin varat	59 362			16 286	45 083		120 731
Varat yhteensä							120 731
Segmentin velat	8 041			1 518	28 169		37 728
Kohdistamattomat							28 872
Velat yhteensä							66 600
Investoinnit	12 905			9 140	7 556		29 601
Poistot	7 426			1 001	2 801		11 228

Siirtokelpoisten tilojen myynnin ja vuokrauksen tilauskanta

2006 2005

Myynti	7 452	6 884
Vuokraus	74 507	24 198
Yhteensä	81 959	31 082

MAANTIETEELLISET SEGMENTIT 2006, 1 000 €

	Suomi	Ruotsi	Länsi- Eurooppa	Muu Eurooppa	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
Liikevaihto	91 671	206 094	70 803	38 451	-4 595	402 425
Segmentin varat	333 819	260 119	74 236	59 122	43 602	770 898
Investoinnit	23 353	39 227	20 306	23 697		106 583

MAANTIETEELLISET SEGMENTIT 2005, 1 000 €

1 000 €	Suomi	Ruotsi	Länsi- Eurooppa	Muu Eurooppa	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
Liikevaihto	71 193			5 789		76 982
Segmentin varat	104 445			16 286		120 731
Investoinnit	20 461			9 140		29 601

Maantieteellisten segmenttien liikevaihto esitetään asiakkaiden sijainnin mukaan ja varat esitetään varojen sijainnin mukaan.

6. PITKÄAIKAISET VARAT, 1 000 €

AINEELLISET HYÖDYKKEET	Maa- alueet	Rakennukset	Siirto- kelpoiset rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2006	3 299	18 004	37 409	72 995	646	323	132 676
Lisäykset	284	2 306	20 464	83 007	4 030		110 091
Tytäryritysten hankinta	760	2 490	48 171	174 313	3 479		229 213
Vähennykset	-128	-35	-3 260	-17 997	-704	-323	-22 447
Kurssierot	-21	-180	127	8 094	2 286		10 306
Hankintameno 31.12.2006	4 194	22 585	102 911	320 412	9 737		459 839
Kertyneet poistot 1.1.2006		-6 102	-9 742	-24 764	-221		-40 829
Tilikauden poistot		-1 337	-7 443	-40 848	-1 432		-51 060
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	4 194	15 146	85 726	254 800	8 084		367 950

	Maa- alueet	Rakennukset	Siirto- kelpoiset rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2005	3 236	19 861	31 699	56 840	523		112 159
Lisäykset	117	530	6 184	22 220	201	323	29 575
Vähennykset	-54	-2 387	-474	-6 065	-78		-9 058
Hankintameno 31.12.2005	3 299	18 004	37 409	72 995	646	323	132 676
Kertyneet poistot 1.1.2005		-5 406	-7 489	-16 657	-157		-29 709
Tilikauden poistot		-696	-2 253	-8 107	-64		-11 120
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	3 299	11 903	27 666	48 231	425	323	91 846

Konserni sai vuonna 2006 tehdasinvestointiin kohdistettua julkista avustusta 50 tuhatta euroa (236 tuhatta euroa vuonna 2005). Avustus on kirjattu rakennusten ja koneiden hankintamenoa vähentäen.

MYYTÄVISSÄ OLEVAT SIIJOITUKSET, 1 000 €

	Muut osakkeet ja osuudet	Sijoitukset Yhteensä
Hankintameno 1.1.2006	306	306
Lisäykset	36	36
Vähennykset	-22	-22
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	320	320

	Muut osakkeet ja osuudet	Sijoitukset Yhteensä
Hankintameno 1.1.2005	207	207
Lisäykset	159	159
Vähennykset	-60	-60
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	306	306

Myytävissä olevat sijoitukset koostuvat As. Oy Saarihelyn ja Golf Sarfvikin osakkeista sekä noteeraamattomista puhelinosaakkeista. Saarihelyn osakkeen arvo perustuu ulkopuoliseen arvioon ja Golf Sarfvikin osakkeen arvo markkinoilta saatuun arvoon tilikauden lopussa. Noteeraamattomien puhelinosaakkeiden arvo on alkuperäinen hankintameno.

RAHOITUSLEASINGSOPIMUKSET, KONEET JA KALUSTO, 1 000 €

	2006	2005
Hankintameno 31.12.	185 061	651
Kertyneet poistot 31.12.	-43 914	-83
Kirjanpitoarvo 31.12.	141 147	568

Erä sisältyy aineelliset hyödykkeet koneet ja kalusto ryhmään.

7. LIIKEARVO JA MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET, 1 000 €

	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2006	15 839	1 413	17 251
Lisäykset		76	76
Tytäryritysten hankinta	138 771	94 683	233 454
Vähennykset			
Kurssierot	2 416	4 127	6 543
Hankintameno 31.12.2006	157 026	100 299	257 324
Kertyneet poistot 1.1.2006	-4 224	-582	-4 806
Tilikauden poistot		-4 265	-4 265
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	152 802	95 452	248 254
	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2005	15 839	897	16 735
Lisäykset		541	541
Vähennykset		-26	-26
Hankintameno 31.12.2005	15 839	1 413	17 251
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2005	-4 224	-498	-4 722
Vähennykset		24	24
Tilikauden poistot		-108	-108
Arvonalentuminen			
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2005	-4 224	-582	-4 806
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	11 615	831	12 445

LIIKEARVON ARVONALENTUMISTESTI, 1 000 €

Liikearvo ja muut liiketoimintojen hankinnoista syntyneet aineettomat hyödykkeet on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille arvonalentumistestin suorittamista varten. Rahavirtaa tuottava yksikkö sisältää liiketoimintasegmentin toiminnot kussakin maassa.

Brändi on yrityksen yhteinen omaisuuserä, joka testausta varten uudelleen kohdistetaan vuosittain rahavirtaa tuottaville yksiköille myynnin suhteessa.

Segmenttitason yhteenveto liikearvosta ja muista aineettomista hyödykkeistä on esitetty alla tuhansina euroina.

	Suomi	Kone- ja laitevuokraus			Muu Eurooppa	Siirtokelpoiset tilat	Yhteensä
		Ruotsi	Länsi-Eurooppa				
Liikearvo	12 944	60 264	22 867	26 035	30 692	152 802	
Asiakassuhteet	691	12 337	3 671	1 520		18 219	
Brändi	4 495	13 421	4 835	2 392	4 868	30 012	
Toimipisteverkko	3 574	26 253	7 568	6 229		43 623	
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	21 704	112 276	38 941	36 175	35 560	244 655	
Aineelliset hyödykkeet	45 689	88 049	52 444	40 502	117 482	344 166	
Testatut omaisuuserät yhteensä	67 393	200 325	91 385	76 677	153 042	588 821	

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty käyttöarvoon perustuen. Laskelmien pohjana olevat rahavirtaennusteet perustuvat johdon hyväksymiin budjetteihin ja ennusteisiin, jotka kattavat viiden vuoden jakson. Viiden vuoden jakson jälkeiset rahavirrat on ekstrapoloitu alla esitettyjä kasvutekijöitä soveltaen. Tulevaisuuden rahavirtojen ekstrapoloinnissa sovelletut kasvutekijät kuvaavat asteittain kypsyviä markkinoita toimialalla, jolla rahavirtaa tuottava yksikkö toimii.

Käyttöarvon laskennassa käytetyt keskeiset oletukset:

	Suomi	Kone- ja laitevuokraus			Muu Eurooppa	Siirtokelpoiset tilat
		Ruotsi	Länsi-Eurooppa			
EBITA, %	17,2-19,0	18,0-19,0	8,0-17,0	17,0-37,5	20,0-22,5	
Kasvutekijä, % viiden vuoden jakso	3,0	3,0	4,0-16,0	5,0-20,0	4,0-6,5	
Kasvutekijä, % viiden vuoden jälkeen	0,0	0,0	0,0	-1,0	0,0	
Diskonttauskorko, %	11,0	11,0	11,0	11,0	9,75-10,5	

Näitä oletuksia on käytetty rahavirtaa tuottavien yksiköitä analysoitaessa. Johto on arvioinut kunkin rahavirtaa tuottavan yksikön kannattavuuden ja kasvun toteutuneeseen kehitykseen ja odotettuun markkinakehitykseen perustuen. Käytetty diskonttauskorko on ennen veroja ja kuvaa testatulle yksikölle ominaisia riskejä.

Keskeisten oletusten herkkyysoanalyysit:

Alla olevat arvot kuvaavat ne maksimimuutokset prosenttiyksiköissä keskeisten oletusten osalta kunkin oletuksen osalta erikseen, jonka jälkeen yksikön kirjanpitoarvo vastaa kerrytettävissä olevaa rahamäärää.

	Suomi	Kone- ja laitevuokraus			Muu Eurooppa	Siirtokelpoiset tilat
		Ruotsi	Länsi-Eurooppa			
EBITA, %, maksimilasku prosenttiyksiköissä	6,8	10,9	1,8-4,0	5,0-12,0	0,0-4,5	
Kasvutekijä, %, maksimilasku prosenttiyksiköissä, viiden vuoden jakso	17,0	16,0	4,0-9,0	11,5-20,5	0,0-10,0	
Kasvutekijä, %, maksimilasku prosenttiyksiköissä, viiden vuoden jälkeen	25,0	20,0	2,5-8,0	12,0-30,0	0,0-8,5	
Diskonttauskorko, %, maksiminousu prosenttiyksiköissä	7,5	7,0	1,4-5,0	5,0-9,0	0,0-4,0	

8. VAIHTO-OMaisuus, 1 000 €

	2006	2005
Aineet ja tarvikkeet	6 693	1 335
Keskeneräiset työt	8 273	1 380
Tavarat	821	668
Yhteensä	15 788	3 383

9. MYynti- JA MUUT SAAMiset, 1 000 €

	2006	2005
Pitkäaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	136	
Muut saamiset	310	173
Total	446	173

Pitkäaikaisten myyntisaamisten käypä arvo on 121 tuhatta euroa.

Lyhytaikaiset saamiset

Myyntisaamiset	74 928	7 050
Muut saamiset	5 616	2 268
Siirtosaamiset	13 235	833
Yhteensä	93 779	10 151

Konserni on kirjannut tilikauden aikana luottotappioita myyntisaamisista 1 906 tuhatta euroa (233 tuhatta euroa vuonna 2005). Saamisiin ei liity merkittäviä luottoriskikeskittymiä.

Saamisten kirjanpitoarvot vastaavat olennaisilta osin käypää arvoa.

10. RAHAVARAT, 1 000 €

	2006	2005
Rahat ja pankkisaamiset*	41 823	1 850
Yhteensä	41 823	1 850

*sisältää Säve sp. zo.o:n kauppahinnan maksamiseen liittyvän sulkutilin 160,7 tuhatta euroa (456 tuhatta euroa vuonna 2005).

11. VARAUKSET

Konsernilla on kaksi ei-purettavissa olevaa vuokrasopimusta, joita konserni ei enää pysty hyödyntämään toiminnassaan. Varaus kattaa näiden sopimusten tappion. Varauksen määrä tilikauden päättyessä on 348 tuhatta euroa. Tilikauden alussa konsernilla ei ollut varauksia.

12. OSAKEPÄÄOMA JA OMAN PÄÄOMAN RAHASTOT, 1 000 €

	Osake- pääoma	Osakeanti	Ylikurssi- rahasto	Arvonmuutos rahasto	Suojaus- rahasto	Yhteensä
1.1.2005	24 191	1	1 554			25 746
Muutos	43	31	53	117		244
31.12.2005	24 234	32	1 607	117		25 990
Muutos	274	111	184 229		3 301	187 915
31.12.2006	24 508	143	185 836	117	3 301	213 905

Osakemäärä 31.12.2006	Osake- määrä	Osakkeista %	Äänistä %
Osakesarja B	30 256 368	100	100
Yhteensä	30 256 368	100	100

Arvonmuutosrahasto, 1 000 €	2006	2005
Myytävässä olevien sijoitusten arvonmuutosrahasto	117	117

Osakemäärä, kpl	Osakesarja A	Osakesarja B
1.1.2006	1 728 000	12 611 807
Osakesarjojen yhdistäminen	-1 728 000	2 419 200
Cramo Holding B.V.:n osakkeenomistajille suunnattu anti		14 984 507
Optiomerkinnot		240 854
31.12.2006		30 256 368

Muutokset osakemäärissä ja osakesarjoissa

Ylimääräinen yhtiökokous 3.1.2006 päätti osana Cramo Oyj:n (Rakentajain Konevuokraamo Oyj:n) ja Cramo Holding B.V.:n yhdistymistä alentaa yhtiön osakkeen kirjanpidollista vasta-arvoa siten, että osakepääoma aleni 11 615 243,67 euroon. Osakepääoman alentamismäärä siirrettiin vapaaseen omaan pääomaan. Ylimääräinen yhtiökokous 3.1.2006 päätti yhdistää yhtiön osakesarjat yksilajisiksi, ja tähän liittyvän suunnatun annin seurauksena osakepääoma kasvoi 559 861,47 eurolla ja osakkeiden lukumäärä 691 187 osakkeella. Ylimääräinen yhtiökokous päätti, että osakepääomaa alennetaan alentamalla yhtiön kaikkien osakkeiden kirjanpidollista vasta-arvoa maksutta 0,88 eurolla, eli 1,69 eurosta 0,81 euroon. Yhtiön A-sarjan osakkeiden osalta osakepääoman alentamismäärä on 1 520 640 euroa, ja B-sarjan osakkeiden osalta 11 098 390,16 euroa. Osakepääoman alentamisen seurauksena yhtiön 3.1.2006 rekisteröity osakepääoma, 24 234 273,83 euroa, aleni 11 615 243,67 euroon. Osakepääoman alentamisella ei ole vaikutusta yhtiön liikkeeseen laskemien osakkeiden lukumäärään. Yhtiökokous päätti myös osakepääoman alentamisen kanssa samanaikaisesti osakepääoman korottamisesta uusmerkinnöillä yhteensä 12 697 312,14 eurolla, eli enemmän kuin osakepääoman alentamismäärä on.

Yhtiön sidottu oma pääoma ei päätetyn osakepääoman alentamisen ja samassa yhteydessä tehtävän korotusten seurauksena vähentynyt.

Ylimääräinen yhtiökokous 3.1.2006 päätti suunnatusta uusmerkinnästä Cramo Holding B.V.:n neljälle osakkaalle siten, että Cramo Oyj:n osakepääomaa korotettiin 12 137 450,67 eurolla antamalla 14 984 507 kappaletta uusia osakkeita Cramo Holding B.V.:n osakkaille.

Ylimääräinen yhtiökokous 3.1.2006 päätti yhtiön osakesarjojen yhdistämisestä siten, että A- ja B-osakesarjojen väliset erot yhtiöjärjestyksessä poistetaan ja osakkeet yhdistetään yhdeksi osakelajiksi. A-sarjan osakkeet muunnetaan B-sarjan osakkeiksi (yksi B-osake kutakin A-osaketta kohti), ja A-sarjan osakkeenomistajat saivat lisäksi merkitä osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen 2,5 A-sarjan osakkeella yhden uuden kirjanpidolliselta vasta-arvoltaan 0,81 euron arvoisen yhtiön osakkeen korvaukseksi suuremman äänivallan vähenemisestä.

Yhtiökokous päätti, että yhtiön osakepääomaa korotetaan enintään 559 872 eurolla tarjoamalla A-sarjan osakkeenomistajien merkittäväksi enintään 691 200 yhtiön uutta osaketta kirjanpidolliselta vasta-arvoltaan 0,81 euroa. Kaikki osakkeet merkittiin ja maksettiin välittömästi yhtiökokouksen päätyttyä.

Osakesarjojen yhdistämisen ja siihen liittyvän suunnatun osakeannin toteuttua Cramo Oyj:n osakkeet ja niiden tuottamat oikeudet muuttuvat siten, että yhtiöllä on vain yksi osakelaji. Kaikki yhtiön osakkeet tuottavat samat oikeudet.

Seuraavassa on esitetty oman pääoman rahastojen kuvaukset:

Muuntoerot

Muuntoerot rahasto sisältää ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisessa syntyneet erot.

Arvonmuutosrahasto

Arvonmuutosrahasto sisältää käyvänavonrahaston myytävissä olevien sijoitusten käyvän arvon muutoksen.

Osingot

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 50 senttiä / osake.

13. KOROLLISET VELAT, 1 000 €

Pitkäaikaiset	2006		2005	
	Tasearvot	Käyvät arvot	Tasearvot	Käyvät arvot
Pankkilainat	192 034	192 034	23 847	22 782
Takaisinostovelat	7 535	7 499	7 980	7 215
Vuokraennakkovelat	5 922	5 893	5 790	6 222
Rahoitusleasingvelat	101 477	101 477	52	52
Yhteensä	306 968	306 903	37 668	36 271

Lyhytaikaiset	Tasearvot	Tasearvot
Pankkilainat	14 595	7 617
Takaisinostovelat	1 142	2 119
Vuokraennakkovelat	2 727	2 920
Rahoitusleasingvelat	22 035	83
Yhteensä	40 499	12 739

Korolliset velat yhteensä **347 467** **50 407**

Lyhytaikaisten lainojen kirjanpitoarvot vastaavat olennaisilta osin käypiä arvoja. Kaikki pankkilainat ovat vaihtuvakorkoisia, jonka vuoksi niiden käypä arvo ei poikkea merkittävästi tasearvosta. Takaisinosto- ja vuokraennakkovelat ovat kiinteä korkoisia ja niiden käyvät arvot on laskettu diskonttaamalla sopimusten korko markkinakorolla.

Konsernilla on 250 miljoonan euron syndikoitu luottojärjestely. Konsernin käyttämättömät yritystodistusohjelmat tilinpäätöshetkellä olivat 50 miljoonaa euroa ja käyttämättömät sitovat luottolimiitit 50 miljoonaa euroa. Tämän lisäksi konsernilla on käyttämättömiä rahoitus- ja muita leasing sopimuslimiittejä.

Syndikoidun luottojärjestelyn keskeiset taloudelliset kovenantit ovat Bruttovelat/EBITDA, korkokate sekä omavaraisuusaste. Tämän lisäksi luottojärjestelyssä on muita yleisiä ehtoja. Bruttovelat/EBITDA -kovenantti määrittelee syndikoidun luottojärjestelyn hintatason, joka määräytyy kvartaaleittain, ja joka voi vaihdella maksimissaan 0,5 % p.a. Taloudellisten kovenanttien korkeimmat mahdolliset tasot muuttuvat laina-ajan kuluessa. Taloudellisten kovenanttien arvot sekä yhtiön toteutumat tilinpäätöshetkellä 31.12.2006 on esitetty alla:

	Kovenantti-arvo 31.12.2006	Toteutuma 31.12.2006
Bruttovelat/EBITDA, enintään	3,75:1	2,91:1
Korkokatesuhde, vähintään	5,00:1,00	10,34:1,00
Omavaraisuusaste, %, vähintään	26,5 %	38,2 %

Korollisten velkojen erääntymisaikataulu, 1 000 €

	2007	2008	2009	2010	2011	2011+	Yhteensä
Pankkilainat	14 595	13 396	12 753	12 753	14 126	139 004	206 629
Takaisinostovelat	1 142	3 418	1 743	1 334	802	238	8 677
Vuokraennakkovelat	2 727	2 321	1 746	1 104	528	223	8 649
Rahoitusleasingvelat	22 035	31 076	16 414	16 414	16 414	21 159	123 512
Yhteensä	40 499	50 211	32 656	31 605	31 870	160 624	347 467

Rahoituslaitoslainat valuutoittain, 1 000 €

	2007	2008	2009	2010	2011	2011+	Yhteensä
EUR	4 913	4 643	4 000	4 000	5 373	78 868	101 797
SEK	9 681	8 753	8 753	8 753	8 753	60 136	104 831
Yhteensä	14 595	13 396	12 753	12 753	14 126	139 004	206 629

Rahoitusleasingvelkojen erääntymisajat:

1 000 eur	2006	2005
Yhden vuoden kuluessa	22 328	84
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	86 204	54
Yli viiden vuoden kuluttua	24 275	
Yhteensä	132 806	138
Tulevaisuudessa kertyvät korot	9 294	3
Rahoitusleasingvelkojen vähimmäisvuokrien nykyarvo	123 512	135

Korollisten velkojen painotetut erääntymisajat ja efektiiviset korkokannat 31.12.2006

	Erääntymis- aika (vuotta)	Korkokanta
Pankkilainat	6,1	4,05 %
Pankkilainat mukaan lukien korkoswapit	6,1	4,23 %
Rahoitusleasingvelat	3,5	4,10 %
Takaisnostovelat	2,3	3,89 %
Vuokraennakkovelat	1,8	3,89 %

14. LASKENNALLISET VEROT, 1 000 €

	2006	2005
Laskennalliset verosaamiset		
Edellisten vuosien tappiot	693	83
Kertyneet poistoerot	732	35
Muut väliaikaiset erot	998	458
Yhteensä	2 423	576
Laskennalliset verovelat		
Kertyneet poistoerot	23 795	3 807
Suojausrahaston arvostusero	1 160	
Aineettomien hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon tytäryhtiöhankeissa	25 885	
Muut väliaikaiset erot	559	55
Kurssierot	430	
Yhteensä	51 829	3 862
Laskennalliset verovelat (netto)	49 406	3 286

Taseeseen kirjattujen laskennallisten verojen muutos

Laskennalliset verovelat (netto) 1.1.	3 286	2 269
Tytäryhtiöhankeinnat	34 607	
Tuloslaskelmaan kirjatut erät	9 897	976
Omaan pääomaan kirjatut erät	1 160	41
Kurssierot	456	
Laskennalliset verovelat (netto) 31.12.	49 406	3 286

15. OSTOVELAT JA MUUT VELAT, 1 000 €

	2006	2005
Ostovelat	34 561	4 226
Saadut ennakot	6 694	1 648
Siirtovelat	32 317	4 873
Muut lyhytaikaiset velat	2 702	1 584
Muut velat yhteensä	41 713	8 105
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät muodostuvat jaksotetuista henkilöstökuluista ja velkojen korkojaksotuksista.		
Yhteensä	76 274	12 331

16. OPERATIIVISTEN LEASINGVELKOJEN ERÄÄNTYMISSAJAT, 1 000 €

	2006	2005
Yhden vuoden kuluessa	10 469	415
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	18 441	1062
Yli viiden vuoden kuluttua	1 396	
Yhteensä	30 306	1477

Operatiiviset leasingvelat ovat muuttuvakorkoisia ja niistä pääosa on sidottu 3-12 kuukauden liboriin, euriboriin ja stiboriin. Operatiivisten velkojen laina-aika on enintään kuusi vuotta.

17. LIIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN, 1 000 €

	2006	2005
Rakennuskoneiden ja -laitteiden vuokraus sekä työmaapalvelut	339 713	52 242
Siirtokelpoisten tilojen vuokraus ja myynti	65 513	27 093
Keskinäinen liikevaihto	-2 803	-2 353
Liikevaihto yhteensä	402 425	76 982

18. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT, 1 000 €

	2006	2005
Toimitilojen vuokrat ja muut tuotot	1 703	341
Aineellisten hyödykkeiden ja myytävissä olevien sijoitusten myyntivoitot	1 804	568
Yhteensä	3 507	909

19. MATERIAALIT JA PALVELUT, 1 000 €

	2006	2005
Ostot tilikauden aikana	44 226	8 376
Ulkopuoliset palvelut	30 029	8 619
Yhteensä	74 256	16 995
Keskeneräisten tuotteiden varaston muutos	-184	-499
Yhteensä	-184	-499

20. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUVAT KULUT, 1 000 €

	2006	2005
Hallituksen ja palkat ja palkkiot	257	210
Palkat	62 846	16 453
Eläkekulut	8 306	2 759
Muut henkilösivukulut	12 364	1 714
Yhteensä	83 773	21 136
Ylimmän johdon palkat ja palkkiot (liitetieto 29)		
Henkilöstö keskimäärin	1 828	569

21. POISTOT JA ARVONALENTUMISET, 1 000 €

	2006	2005
Koneet ja kalusto	40 848	8 107
Siirtokelpoiset rakennukset	7 443	2 253
Rakennukset ja rakennelmat	1 337	696
Muut aineelliset hyödykkeet	1 316	64
Muut aineettomat hyödykkeet	116	108
Yhteensä	51 060	11 228
Yrityshankinnoista aiheutuneet aineettomien hyödykkeiden poistot	4265	

22. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT, 1 000 €

	2006	2005
Toimitila- ja kalustovuokrat	13 504	2 675
Markkinointikulut	7 359	2 188
Kaluston ylläpito- ja lisävarustekulut	60 800	1 465
Toimitilojen muut kulut	7 321	508
Leasingkulut	5 706	217
Vuokratyövoima	5 310	150
Muut kulut	31 579	9 101
Yhteensä	131 579	16 305

23. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT, 1 000 €

	2006	2005
Korkotuotot		
Pankkitalletukset ja saamiset	1 523	121
Osinkotuotot		
Osinkotuotot muilta		6
Muut rahoitustuotot	110	
Kurssierot	118	61
Rahoitusinstrumenttien käyvän arvon muutokset	113	-77
Korkokulut		
Lainat	-9 409	-1 819
Rahoitusleasing	-3 800	
Muut rahoituskulut	-639	-1
Yhteensä	-11 984	-1 709

24. TULOVEROT, 1 000 €

	2006	2005
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-4 746	-3 793
Edellisten tilikausien verot	2	10
Laskennallisten verojen muutos	-9 897	-538
Tuloverot yhteensä	-14 641	-4 322
Tuloveron täsmäytyslaskelma:		
Voitto ennen veroja	56 585	16 249
Vero laskettuna kotimaan yhtiöverokannalla	14 712	4 225
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavat verokannat +/-	1 408	-141
Verovapaat tulot	-1 652	248
Vähennyskeltottomat kulut	248	
Vähennyskelpoiset liikearvot	-73	
Edellisen tilikauden verot	-2	-10
Verokulu tuloslaskelmassa	14 641	4 322
Konsernin efektiivinen verokanta	25,9 %	26,6 %

25. OSAKEKOHTAINEN TULOS

	2006	2005
Tilikauden voitto, 1 000 €	41 944	11 927
Laimentamaton osakekohtainen tulos, €	1,39	0,83
Laimennettu osakekohtainen tulos, €	1,36	0,81
Keskimääräinen painotettu osakemäärä, kpl		
A-osake		1 728 000
B-osake	30 121 137	12 611 807
Laimennusvaikutuksella oikaisematon osakemäärä	30 121 137	14 339 807
Osakeoptiot	690 258	359 868
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakemäärä	30 811 395	14 699 675

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien potentiaalisten osakkeiden laimentava vaikutus.

26. MAKSETUT OSINGOT, 1 000 €

	2006	2005
Maksetut osingot olivat	7 513	3 580

Maksetut osingot vuonna 2005 olivat 3 580 (0,25 euroa / osake) ja 7 513 euroa vuonna 2006 (0,25 euroa / osake). Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 0,50 euroa / osake. Yhteensä arviolta 15,3 Me.

27. OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Yhtiökokous 4.4.2002 päätti antaa Rakentajain Konevuokraamo -konsernin avainhenkilöille optio-oikeuksia, jotka oikeuttavat merkitsemään yhteensä 670 000 B-osaketta siten, että 335 000 B-osaketta on merkittävässä 2002A-optio-oikeuksilla 1.5.2004-31.3.2007 ja 335 000 B-osaketta 2002B-optio-oikeuksilla 1.5.2006-31.3.2007. Vuoden 2002 A-optio-oikeudet ovat olleet kaupankäynnin kohteena Helsingin Pörssissä 3.5.2004 alkaen ja B-optiot 3.5.2006 alkaen. Vuonna 2006 merkittiin 273 592 B-osaketta. Tilikauden päättymisen jälkeen on merkitty 59 406 kappaletta osakkeita tilinpäätöksen julkaisupäivään mennessä.

Ylimääräinen yhtiökokous 20.11.2006 päätti antaa optio-oikeuksia Cramo -konsernin avainhenkilöille. Optio-oikeuksien määrä on yhteensä enintään 3 000 000 kappaletta, ja ne oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 3 000 000 yhtiön uutta osaketta. Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintäaika on optio-oikeuksilla 2006A 1.10.2009-31.1.2011, optio-oikeuksilla 2006B 1.10.2010-31.1.2012 ja optio-oikeuksilla 2006C 1.10.2011-31.1.2013.

Osakkeen merkintähinta on optio-oikeudella 2006A 14,51 euroa, eli Cramo Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskimurssi Helsingin Pörssissä 1.10.-31.10.2006, optio-oikeudella 2006B Cramo Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskimurssi Helsingin Pörssissä 1.10.-31.10.2007 ja optio-oikeudella 2006C Cramo Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskimurssi Helsingin Pörssissä 1.10.-31.10.2008. Merkintähinnasta vähennetään vuosittain jaettu osinko.

Alla olevassa taulukossa on kuvattu Cramon optioiden perustiedot sekä tilikauden aikaiset tapahtumat.

OPTIOT

Perustiedot	Optiojärjestelmä 2002		Optiojärjestelmä 2006		
	2002A	2002B	2006A	2006B	2006C
Optioiden maksimimäärä, kpl	335 000	335 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000
Merkittäviä osakkeita per optio, kpl	1	1	1	1	1
Alkuperäinen merkintähinta, €	5,27	5,27	14,51	*	*
Osinko-oikaisu	Kyllä	Kyllä	Kyllä	Kyllä	Kyllä
Merkintähinta 31.12.2004, €	3,97	3,97	--	--	--
Merkintähinta 31.12.2005, €	3,72	3,72	--	--	--
Merkintähinta 31.12.2006, €	3,47	3,47	14,51	*	*
Merkintäaika alkaa, pvm (vapautuminen)	1.5.2004	1.5.2006	1.10.2009	1.10.2010	1.10.2011
Merkintäaika päättyy, pvm (raukeaminen)	31.3.2007	31.3.2007	31.1.2011	31.1.2012	31.1.2013
Jäljellä oleva juoksuaika 31.12.2006, vuotta	0,2	0,2	4,1	5,1	6,1
Henkilöitä 31.12.2006	--	--	37	ei jaettu	ei jaettu

* Merkintähinta on Cramon osakkeen vaihdolla painotettu keskimurssi lokakuussa 2007 (2006B) ja lokakuussa 2008 (2006C).

OPTIOT

Muutokset 2006	Optiojärjestelmä 2002		Optiojärjestelmä 2006			Yhteensä
	2002A	2002B	2006A	2006B	2006C	
Optioiden määrät 1.1.2006						
Jaetut	325 000	325 000				650 000
Palautuneet	4 500	11 500				16 000
Mitätöidyt						
Osakkeiksi merkityt	33 800					33 800
Ulkona	286 700	313 500				600 200
Varastossa	14 500	21 500				36 000
Tilikauden muutokset						
Jaetut	14 500	21 500	786 000			822 000
Palautuneet						
Mitätöidyt						
Osakkeiksi merkityt	154 746	118 846				273 592
Merkintäjakson vaihdolla painotettu osakkeen keskimurssi, € *	13,44 €	13,44 €				
Rauenneet						
Optioiden määrät 31.12.2006						
Jaetut	339 500	346 500	786 000			1 472 000
Palautuneet	4 500	11 500				16 000
Mitätöidyt						
Osakkeiksi merkityt	188 546	118 846				307 392
Ulkona	146 454	216 154	786 000			1 148 608
Varastossa			214 000	1 000 000	1 000 000	2 214 000
Jaetuista optioista sitouttavia 31.12.2006			786 000			786 000

* Cramon osakkeen vaihdolla painotettu keskimurssi vuonna 2006.

Käyvän arvon määrittäminen

Optioille määritellään niiden myöntämishetkellä käypä arvo, joka kirjataan henkilöstökuluihin optioiden sitouttamisajanjaksolle. Myöntämishetki on päivä jolloin hallitus päätti optioiden jakamisesta. IFRS-säännösten mukaisesti niitä optioita, jotka on myönnetty ennen 7.11.2002, ei ole kirjattu kuluksi tilinpäätökseen. Optioiden käyvän arvon määrittämisessä Cramo Oyj on käyttänyt asiantuntijana Alexander Corporate Finance Oy:tä. Optioiden käypä arvo on määritetty Black-Scholes -optiohinnoittelumallilla, ja vuonna 2006 jaettujen 2006A-optioiden käyvän arvon määrittämisessä käytetyt keskeiset oletukset on koottu alla olevaan taulukkoon. Näiden optioiden käypä arvo oli yhteensä 4,5 Me ja niiden kuluvaikutus tilikaudella 2006 oli 0,1Me. Vuosina 2007 ja 2008 kuluvaikutuksen arvioidaan olevan 1,6 Me ja vuonna 2009 1,2Me.

Black-Scholes -mallin keskeisimmät oletukset	Vuonna 2006	Kaikki optiot
Jaetut optiot, kpl	786 000	786 000
Osakkeen keskikurssi antohetkellä	17,64	17,64
Merkintähinta	14,51	14,51
Korko	3,9 %	3,9 %
Juoksuaika, vuotta	4,1	4,1
Volatiliteetti *	22,4 %	22,4 %
Palautuvat optiot	6,0 %	6,0 %
Osinkotuotto-oletus **		
Option painotettu käypä arvo, €/kpl	6,08	6,08
Käypä arvo yhteensä, €	4 492 938	4 492 938

* Volatiliteetin laskentaan on käytetty historiallisia havaintoja optioiden juoksuaikaa vastaavalta ajanjaksolta.

** Merkintähinnasta vähennetään jaettavat osingot, jolloin osinkoja ei tarvitse erikseen huomioida käyvän arvon laskennassa.

Hallitus päätti 24.10.2006 tarjota konsernin johtoryhmälle yhteensä 36 000 kpl konsernin hallussa olleita vuoden 2002A- ja B-optioita osana konsernin tulospalkkiojärjestelmää sillä ehdolla, että vähintään puolella optioista merkitään yhtiön osakkeita. Kaikki 36 000 optiota jaettiin. Optioiden myöntämishetken käypä arvo oli Cramon 2002 A/B optioiden markkinahinta 24.10.2006 eli 10,86 € per optio, yhteensä 0,4 Me.

Tilikaudella 2006 jaettujen 2002A/B- sekä 2006A-optioiden vaikutus konsernin tulokseen on 0,4 milj. euroa (vuonna 2005: 0,0 milj. euroa).

Optioiden kauden aikaiset muutokset ja painotetut keskimääräiset merkintähinnat

	Määrät, kpl	2006 Merkintä-hinta, € *
Ulkona 1.1.	600 200	3,72
Tilikaudella myönnetty	822 000	14,03
Tilikaudella palautuneet		
Tilikaudella osakkeiksi merkityt	273 592	3,47
Tilikaudella rauenneet		
Ulkona 31.12.	1 148 608	11,02
Käytettävissä osakemerkintään 31.12.	362 608	3,47

* Merkintähintana käytetty tilikauden alussa 31.12.2005 tilannetta.

Tilikauden muutoksissa huomioitu osinko-oikaisu ja käytetty 31.12.2006 tilannetta.

28. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Tytäryhtiöt	Kotipaikka		Omistusosuus %	
			Emoyhtiö	Konserni
Cramo Holding BV	Amsterdam	Alankomaat	100	
Cramo Nederland BV	Amsterdam	Alankomaat		100
Cramo New Holding AB	Sollentuna	Ruotsi		100
Cramo AB	Sollentuna	Ruotsi		100
Addum Intressenter AB	Sollentuna	Ruotsi		100
Addum Industri AB	Sollentuna	Ruotsi		100
Cramo Sverige AB	Sollentuna	Ruotsi		100
Byggmaskiner i Andestor AB	Gislaved	Ruotsi		100
Byggmaskiner i Hudiksvall AB	Hudiksvall	Ruotsi		100
Unicast AB	Sollentuna	Ruotsi		100
Liftcenter i Malmö AB	Sollentuna	Ruotsi		100
Lappri AB	Västerås	Ruotsi		100
Lokal nu i Sverige AB	Tukholma	Ruotsi		100
Kjell Åkesson Entreprenad AB	Sollentuna	Ruotsi		100
Cramo Entreprenadmaskiner AB	Sollentuna	Ruotsi		100
Cramo Instant AB	Sollentuna	Ruotsi		100
Cramo Trade AB	Sollentuna	Ruotsi		100
Cramo Truck AB	Sollentuna	Ruotsi		100
Cramo Funktion AB	Sollentuna	Ruotsi		100
Eklind Invest i Kumla AB	Kumla	Ruotsi		100
Fastigheten Tändstiftet HB	Sollentuna	Ruotsi		100
Hyr-City i Skåne AB	Malmö	Ruotsi		100
Hyrpunkten i Helsingborg AB	Helsingborg	Ruotsi		100
Mupol Förvaltnings AB	Tukholma	Ruotsi		100
Pilängens Maskinuthyrning AB	Kumla	Ruotsi		100
Rolf Nilander AB	Tukholma	Ruotsi		100
Rosenlund & Co i Helsingborg AB	Helsingborg	Ruotsi		100
Kramo Citarent Uthyrnings AB	Sollentuna	Ruotsi		100
Cramo A/S	Glostrup	Tanska		100
AS Cramo Estonia	Tallinna	Viro		100
Cramo AS	Oslo	Norja		100
Cramo Instant AS	Drammen	Norja		100
Cramo UAB	Vilna	Liettua		100
SIA Cramo	Riika	Latvia		100
Cramo Sp.zo.o	Varsova	Puola		100
Cramo Dutch Holding BV	Rotterdam	Alankomaat		100
Tilamarkkinat Oy	Ylöjärvi	Suomi	100	
Master Tilaelementit Oy Leppävirta	Leppävirta	Suomi		100
Suomen Ykkötilat Oy	Kouvola	Suomi		100
Parmaco Oy	Pyhäjoki	Suomi		100
Kiinteistö Oy Vikkiniitty	Lempäälä	Suomi		100
Suomen Tähtivuokraus Oy	Vantaa	Suomi	100	
Zanevkaprokat ZAO	Pietari	Venäjä		100
Säve Sp.zo.o.	Krakova	Puola		100
Maropol Sp.zo.o	Radzionkow	Puola		100
Maropol Cz s.r.o.	Lesetinska	Tsekin tasavalta		100
Kiinteistö Oy RK-Kehä	Vantaa	Suomi	100	
Kiinteistö Oy Vantaan Viinikankaari 9	Vantaa	Suomi	100	

Sulautuneet ja puretut tytäryhtiöt

Suomen Projektivuokraus Oy	Tuusula	Suomi
VTM-Rakennuskonevuokraamo Oy	Vantaa	Suomi
Cramo Suomi Oy	Helsinki	Suomi
RK Ehitustööristö OÜ	Tallinna	Viro
OÜ Stroman	Tartto	Viro

Liiketoimet lähipiirin kanssa

Vuoden 2006 aikana on maksettu kiinteistövuokria 0,26 miljoonaa euroa ja vuonna 2005 yhteensä 0,25 miljoonaa euroa Kiinteistö Oy Hosionrinteelle, jonka osakkaana oleva Tatu Hauhio on toiminut tilikaudella 2006 Suomen kone- ja laitevuokrausliiketoiminnan maajohtajana.

Konserni osti katsauskaudella 1.1.-31.12.2006 Pon Holdings B.V.:n tytäryhtiöiltä koneita ja laitteita sekä niihin liittyviä palveluja yhteensä 2.304 tuhannen euron arvosta.

Johdon työsuhde-etuudet, 1 000 €	2006	2005
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet		
Konsernijohtaja Vesa Koivula	354	189
Hallituksen jäsenet		
Pekka Heusala	64	
Gunnar Glifberg	28	
Stig Gustavson	37	
Phil van Haarlem	35	
Eino Halonen	34	23
Hannu Krogerus	31	
Juhani Nurminen	28	26
Hallitus yhteensä	257	199
Muun johdon palkat ja palkkiot	1 431	461
Työsuhteen päättymisen jälkeiset edut	73	25

Konsernijohtajan eläkeikä on 63 vuotta ja sopimussuhteen irtisanomisaika on 18 kuukautta, jolta ajalta maksetaan sopimusehtojen mukainen korvaus.

Optio-oikeudet

Ylimääräinen yhtiökokous 20.11.2006 päätti optio-ohjelmasta, jossa optio-oikeuksien määrä on yhteensä enintään 3 000 000 kappaletta ja jotka oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 3 000 000 yhtiön uutta osaketta. Optio-oikeudella merkittävän osakkeen merkintähinta perustuu Cramo Oyj:n osakkeen markkinahintaan Helsingin Pörssissä lokakuussa 2006, 2007 ja 2008. Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintäaika on optio-oikeuksilla 2006A 1.10.2009-31.1.2011, optio-oikeuksilla 2006B 1.10.2010-31.1.2012 ja optio-oikeuksilla 2006C 1.10.2011-31.1.2013.

Yhtiökokous 4.4.2002 päätti 2002 optio-ohjelmasta, jossa yhtiön avainhenkilöille annettiin yhteensä 670 000 optio-oikeutta, jotka oikeuttavat yhteensä 670 000 Cramo Oyj:n osakkeen merkintään. Osakepääoma voi tämän optio-ohjelman perusteella kasvaa 1 132 300,00 eurolla.

Osakkeen merkintähinta on yhtiön B-osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä 5.4.-4.6.2002 lisättynä 10 prosentilla eli 5,27 euroa, ja sitä alennetaan ennen osakemerkintää jaettavien osinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä. Merkintähinta on vähintään osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo.

Lähipiirilainat

Yhtiöllä ei ole lähipiirille myönnettyjä lainoja.

29. ELÄKEVELVOITTEET

Ruotsissa Alecetan ITP-eläkejärjestelyt ovat monen työnantajan määrittelemiä etuus pohjaisia järjestelyjä. Alecasta ei ole mahdollista saada riittäviä tietoja työnantajan vastuiden ja etujen laskennasta, joten eläkejärjestely on tilinpäätöksessä käsitelty maksupohjaisena järjestelyinä. Lisäksi Norjassa konsernilla on etuus pohjaisia lisäeläkejärjestelyjä, joiden vaikutus ei ole merkittävä ja jotka on tästä syystä käsitelty maksupohjaisina.

30. ANNETUT PANTIT JA VASTUUSITOUMUKSET, 1 000 € **2006** **2005**

Omasta puolesta annetut vakuudet

Velat, joille annettu vakuuksia

Lainat rahoituslaitoksilta **206 905** 50 407

Annetut vakuudet

Kiinnitykset tontteihin ja rakennuksiin **5 663** 5 663Yrityskiinnitykset **77 487** 10 957Pantit **107 212** 20 752

Vastuut, joille annettu vakuuksia

Takaisinostositoumukset **9 171** 32Työ- ja takuuajaiset vastuut **624** 457**31. JOHDANNAISSOPIMUKSET, 1 000 €**

Korkojohdannaiset	2006		2005	
	Nimellisarvo	Käypä arvo	Nimellisarvo	Käypä arvo
Koronvaihtosopimukset	152 803	4 461	17 263	-80

Valuuttatermiinit	2006		2005	
	Nimellisarvo	Käypä arvo	Nimellisarvo	Käypä arvo
Cramo Oyj on suojannut saamia (NOK, PLN) termiinisopimukset erääntyvät 3.12.2007 ja 14.12.2007	19 911	113		

Valuuttatermiinit on kirjattu tulosvaikutteisesti

Koronvaihtosopimusten erääntymisaikataulu

	2007	2008	2009	2010	2011	2011+	Yhteensä
EUR						56 000	56 000
SEK			291 713			583 427	875 140
Yhteensä, EUR			32 268			120 535	152 803

Korkojohdannaiset on kirjattu suoraan omaan pääomaan laskennallisella verolla vähennettynä.

32. HANKITUT LIIKETOIMINNOT

Konserni hankki osakevaiholla hollantilaisen Cramo Holding B.V.:n koko osakekannan 3.1.2006. Cramo harjoittaa kone- ja laitevuokrausta sekä siirtokelpoisten tilojen vuokrausta yhdeksässä maassa. Cramo on kone- ja laitevuokrauksessa markkinajohtaja Ruotsissa. Cramo Holding B.V. on yhdistelty konserniin 1.1.2006 alkaen.

Hankintahinta, 1 000 €	
Hankinnasta välittömästi aiheutuneet kulut	1 638
Liikkeeseen laskettujen osakkeiden käypä arvo	196 297
Hankintameno yhteensä	197 935
Hankitut nettovarot käypään arvoon	59 164
Liikearvo	138 771

Liikkeeseen laskettujen osakkeiden käypä arvo on 13,10 euroa, mikä oli osakkeen päätöskurssi Helsingin Pörssissä 3.1.2006.

Liikearvo koostuu pääasiassa maantieteellisestä markkina-asemasta, ammattitaitoisesta henkilöstöstä ja synergiaeduista.

Cramo Holding B.V.:n osuus tilikauden tuloksesta on 32,0 Me.

1 000 €	Käypä arvo	Kirjanpitoarvo
Pitkäaikaiset varat		
Asiakassuhteet	19 800	
Brändi	29 500	
Toimipisteverkko	45 000	
Liikearvo		62 983
Aineelliset hyödykkeet	229 422	228 741
Rahoisvarat	888	888
Laskennallinen verosaaminen	8 973	8 450
Lyhytaikaiset varat		
Vaihto-omaisuus	6 908	6 548
Myyntisaamiset ja muut saamiset	60 635	60 635
Rahavarat	20 782	20 782
Varat yhteensä	421 908	389 026
Pitkäaikaiset velat		
Varaukset	740	740
Lainat	223 943	223 943
Laskennallinen verovelka	42 840	16 144
Lyhytaikaiset velat		
Osto- ja muut velat	95 221	95 221
Velat yhteensä	362 744	336 048
Nettovarallisuus 31.12.2005	59 164	52 978
Rahana maksettu kauppahinta		
Hankitun tytäryhtiön rahavarat		20 782
Rahavirtavaikutus		20 782

Cramo Oyj hankki 8.3.2006 puolalaisen yksityisen osakeyhtiön Maropol Sp.zo.o:n koko osakekannan. Yhtiöllä on 17 työntekijää sekä kolme toimipaikkaa Puolassa ja yksi Tsekin tasavallassa. Maropolin hankintameno oli 2,0 Me ja osuus tilikauden tuloksesta 0,5 Me. Hankinnasta ei kirjattu liikearvoa.

Lisäksi Cramo Oyj hankki 21.12.2006 liettualaisen UAB Aukstumines Sistemisin koko osakekannan. Yhtiöllä on 31 työntekijää kolmessa toimipaikassa Liettuassa. Määräysvalta UAB Aukstumines Sistemisiin siirtyi 1.1.2007. Cramon norjalainen tytäryhtiö Cramo AS osti 2.1.2007 Hamar Liftutleie AS:n koko osakekannan. Yhtiöllä on viisi työntekijää. Cramo AS hankki 4.1.2007 Kongsberg Maskinutleije AS:n koko osakekannan. Yhtiöllä on kaksi työntekijää. UAB Aukstumines Sistemisin, Hamar Liftutleie AS:n ja Kongsberg Maskinutleije AS:n yhteenlaskettu hankintahinta on 3,9 Me.

33. TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Cramon norjalainen tytäryhtiö Cramo AS osti 2.1.2007 Hamar Liftutleie AS:n koko osakekannan. Yhtiöllä on viisi työntekijää. Cramo AS hankki 4.1.2007 Kongsberg Maskinutleie AS:n koko osakekannan. Yhtiöllä on kaksi työntekijää.

Yhtiö on jakanut 2006A-optioita yhteensä 786 000 kappaletta yhtiön avainhenkilöille. Näiden optioiden kuluvaikutuksen yhtiölle arvioidaan olevan kokonaisuudessaan 4,5 miljoonaa euroa, josta 1,6 miljoonaa euroa kohdistuu vuodelle 2007.

Osana konsernirakenteen selkiyttämistä emoyhtiö Cramo Oyj:n harjoittama kone- ja laitevuokrausliiketoiminta Suomessa siirretään emoyhtiön kokonaan omistamaan tytäryhtiöön Cramo Finland Oy:öön 1.4.2007.

34. VALTUUTUKSET HALLITUKSELLE

Hallituksella ei ole valtuuksia optio-oikeuksien antamiseen, vaihtovelkakirjalainan ottamiseen, osakepääoman korottamiseen tai omien osakkeiden hankkimiseen. Ylimääräisen yhtiökokouksen 20.11.2006 päätöksen mukaisesti hallituksella on valtuus jakaa 2006 optio-oikeuksia maksimissaan 3 000 000 kappaletta.

35. ARVOPAPERIMARKKINALAIN 2 LUVUN 9 §:n JA 10 §:n MUKAISET ILMOITUKSET

Rakennusmestarien Säätiö ilmoitti omistussuutensa vähentyneen alle kymmenesosaan (1/10) Rakentajain Konevuokraamo Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä (uusi osuus on 9,3 %). Rakennusmestarit ja -insinöörit AMK RKL ry ilmoitti omistussuutensa vähentyneen alle kahdeskymmenesosaan (1/20) osakepääomasta ja äänimäärästä (1,7 %). Vahinkovakuutusosakeyhtiö Pohjola ilmoitti omistussuutensa vähentyneen alle kahdeskymmenesosaan (1/20) osakepääomasta ja äänimäärästä (3,78 %). Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Suomi ilmoitti omistussuutensa vähentyneen alle kymmenesosaan (1/10) osakepääomasta ja äänimäärästä (5,34 %). Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Suomi ilmoitti omistussuutensa ylittäneen kolme kahdeskymmenesosaa (3/20) osakepääomasta ja äänimäärästä (15,33 %). Pon Holdings B.V. ilmoitti omistussuutensa ylittäneen yhden neljäsosan (1/4) osakepääomasta ja äänimäärästä (28,4 %). ABN AMRO Bank N.V. ilmoitti omistussuutensa nousseen yhteen kymmenesosaan (1/10) osakepääomasta ja äänimäärästä (10,0 %). Nämä yritysjärjestelyyn liittyneet muutokset astuivat voimaan ja niistä tiedotettiin 4.1.2006.

ABN AMRO Bank N.V.:n ilmoitti omistussuutensa vähentyneen 15.3.2006 alle kahdeskymmenesosaan (1/20) Rakentajain Konevuokraamo Oyj:n osakepääomasta (3,3 %). Highfields Capital Management LP ilmoitti hallinnoimiensa rahastojen Highfields Capital I LP:n, Highfields Capital II LP:n ja Highfields Capital Ltd.:n omistussuuden saavuttaneen 15.3.2006 kahdeskymmenesosan (1/20) Rakentajain Konevuokraamo Oyj:n osakepääomasta (8,4 %).

Cramo Oyj sai 29.11. ilmoituksen, jonka mukaan Pon Holdings B.V.:n omistussuus Cramo Oyj:n osakkeista ja äänimäärästä on alittanut yhden kahdeskymmenesosan (1/20) ja laskenut 28,4 prosentista 0,00 prosenttiin.

Osuuspankkikeskus Osk ilmoitti 7.12.2006, että OPK:n tytäryritysten ja tytäryritysten hallinnoimien sijoitusrahastojen yhteenlaskettu omistus on noussut yli yhden kahdeskymmenesosan (5 %) Cramo Oyj:n osakkeista ja osakepääomasta ja on tämän jälkeen yhteensä 1 530 553 osaketta eli 5,06 % osake- ja äänimäärästä.

Osuuspankkikeskus Osk ilmoitti 12.12.2006, että OPK:n tytäryritysten ja tytäryritysten hallinnoimien sijoitusrahastojen yhteenlaskettu omistus on laskenut alle yhden kahdeskymmenesosan (5 %) ja osuus yhtiön äänimäärästä ja osakepääomasta on yhteensä 960 553 osaketta eli 3,17 % osake- ja äänimäärästä.

36. OSAKASSOPIMUKSEN PÄÄKOHDAT

Osapuolet

Osakassopimuksen osapuolina ovat Pon Holdings B.V., ABN AMRO Bank N.V., Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Suomi, sekä Rakennusmestarien Säätiö.

Osapuolten osakeomistus Cramo Oyj:ssä

Kukin osapuoli on sitoutunut olemaan hankkimatta osakkeita tai mitään muita osakkeiden merkintään oikeuttavia todistuksia tai arvopapereita, siten että sen omistus nousisi yli 30 %:iin Cramossa ilman toisilta osapuolilta etukäteen hankittua kirjallista suostumusta. Tämä ei koske ABN AMRO Bank N.V.:n määräysvallassa olevia rahastoja.

Äänioikeuksien käyttö:

Entiset Cramo Holding B.V.:n osakkeenomistajat Pon Holdings B.V. ja ABN AMRO Bank N.V. sitoutuvat yhteisvastuullisesti olemaan käyttämättä äänioikeuksiaan niiltä osin kuin heidän yhteinen osuutensa äänioikeuksista Cramossa ylittää 20 %:a.

Osakassopimuksen päätyminen:

Osakassopimus on voimassa 3.1.2006 alkaen kolme vuotta, jonka jälkeen se heti raukeaa. Osakassopimus päättyy aikaisemmin mikäli seuraavat kriteerit eivät täyty: Pon Holdings B.V.:n suhteen niin kauan kuin sen omistus Cramossa ei laske pysyvästi alle 10 %:a tai minään ajankohtana alle 7,5 % Cramosta;

Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Suomen suhteen niin kauan kuin sen omistus Cramossa ei laske pysyvästi alle 10 %:a tai minään ajankohtana alle 3,75 % Cramosta; ABN AMRO Bank N.V.:n suhteen niin kauan kuin sen omistus Cramossa ei laske pysyvästi alle 5 %:a tai minään ajankohtana alle 2,5 % Cramosta ja Rakennusmestarien Säätiön suhteen niin kauan kuin sen omistus Cramossa ei laske pysyvästi alle 5 %:a tai minään ajankohtana alle 2,5 % Cramo Oyj:stä.

Sopimussakko:

Äänioikeuksien käyttöä koskevan pykälän rikkomisesta seuraa 15 000 000 euron sopimussakko.

37. TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut:

$$\text{Oman pääoman tuotto prosentteina} = \frac{100 \times (\text{Voitto ennen veroja})}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}$$

(Tilikauden ja edellisen tilikauden taseen mukaisten arvojen keskiarvo)

$$\text{Sijoitetun pääoman tuotto prosentteina} = \frac{100 \times (\text{Voitto ennen veroja} + \text{korko- ja muut rahoituskulut})}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat}}$$

(Tilikauden ja edellisen tilikauden taseen mukaisten arvojen keskiarvo)

$$\text{Omavaraisuusaste prosentteina} = \frac{100 \times (\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus})}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$$

$$\text{Henkilöstö keskimäärin} = \text{Keskiarvo kuukausien lopussa lasketuista henkilökunnan lukumääristä oikaistuna osa-aikaisten henkilöiden osalta}$$

$$\text{Gearing (nettovelkaantumisaste)} = \frac{\text{Korolliset velat} - \text{rahat, pankkisaamiset ja rahoitusarvoaperit} \times 100}{\text{omapääoma} + \text{vähemmistöosuus}}$$

Osakekohtaiset tunnusluvut:

$$\text{Tulos/osake} = \frac{\text{Tulos ennen veroja} +/- \text{vähemmistöosuus} - \text{verot}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikaudella keskimäärin}}$$

$$\text{Oma pääoma/osake} = \frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$$

$$\text{Osinko/osake} = \frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$$

$$\text{Osinko/tulos prosentteina} = \frac{100 \times \text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$$

$$\text{Efektiivinen osinkotuotto prosentteina} = \frac{100 \times \text{Osinko/osake}}{\text{B-sarjan osakkeen osakeantioikaistu tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}}$$

$$\text{Hinta/voitto-suhde (P/E)} = \frac{\text{B-sarjan osakkeen osakeantioikaistu tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}}{\text{Tulos/osake}}$$

$$\text{Osakekannan markkina-arvo} = \text{A-sarjan osakkeiden lukumäärä tilikauden viimeisenä päivänä} \times \text{B-sarjan osakkeen keskikurssi} + \text{B-sarjan osakkeiden lukumäärä tilikauden viimeisenä päivänä} \times \text{B-sarjan osakkeen tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}$$

Tunnusluvut on laskettu Kirjanpitolautakunnan yleisohjeen 29.10.2002 mukaisesti.

38. OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

	2006		2005	
	kpl	1 000 €	kpl	1 000 €
A-sarjan osake			1 728 000	2 920
B-sarjan osake	30 256 368	24 508	12 611 807	21 314

Jokainen osake oikeuttaa yhtiökokouksessa äänestämään yhdellä äänellä.

Osakkeenomistajat

Yhtiöllä oli 31.12.2006 osakerekisterin mukaan 5 346 osakkeenomistajaa.

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2006	Osakkeiden määrä	%	Äänimäärä kpl	%
Nordea Pankki Suomi Oyj hall.rek.	7 929 941	26,20	7 929 941	26,20
Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Suomi	5 200 102	17,19	5 200 102	17,19
OMXBS/Skandinaaviska Enskilda Banken AB hall.rek.	1 804 225	5,96	1 804 225	5,96
Rakennusmestarien Säätiö	1 705 620	5,64	1 705 620	5,64
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	865 000	2,86	865 000	2,86
Keskinäinen Vahinkovakuutusosakeyhtiö Pohjola	533 840	1,76	533 840	1,76
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	500 000	1,65	500 000	1,65
Thominvest Oy	444 200	1,47	444 200	1,47
OP-Suomi Pieniyhtiöt	336 713	1,11	336 713	1,11
Svenska Handelsbanken AB hall.rek.	332 320	1,10	332 320	1,10
Sijoitusrahasto Nordea Nordic Small Cap	318 140	1,05	318 140	1,05
Rakennusmestari ja -insinöörit AMK RKL Ry	300 938	0,99	300 938	0,99
FIM Fenno Sijoitusrahasto	205 577	0,68	205 577	0,68
Nordea Henkivakuutusyhtiö Suomi Oy	189 050	0,62	189 050	0,62
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Eläke-Fennia	170 000	0,56	170 000	0,56
Helsingin Rakennusmestari ja -insinöörit AMK Ry	156 873	0,52	156 873	0,52
Evli-Select Sijoitusrahasto	150 000	0,50	150 000	0,50
Asikainen Visa	143 455	0,47	143 455	0,47
Laakkonen Mikko	143 000	0,47	143 000	0,47
Fondita Nordic Small Cap Placfond	137 700	0,46	137 700	0,46
Lindström Kim	125 250	0,41	125 250	0,41
Sijoitusrahasto Mandatum Suomi Kasvuosakkeet	108 519	0,36	108 519	0,36
Placeringsfonden Aktia Secura	104 595	0,35	104 595	0,35
Kotakorpi Jukka	104 431	0,35	104 431	0,35
Muut	8 246 879	27,28	8 246 879	27,28
Yhteensä osakasluettelon mukaan	30 256 368	100,00	30 256 368	100,00
Hallintarekisteröidyt	10 211 258	33,75	10 211 258	33,75
Yhteensä arvo-osuusjärjestelmään siirtyneet	30 245 958	99,97	30 245 958	99,97
Arvo-osuusjärjestelmään siirtymättömät	10 410	0,03	10 410	0,03
Yhteensä	30 256 368	100,0	30 256 368	100,00

Osakkeenomistuksen jakautuminen suuruusluokittain

Osakkeiden lukumäärä kpl	Osakkaita kpl	Osuus %	Osakkeita kpl	Osuus kaikista osakkeista %
1-100	793	14,8	64 620	0,2
101-500	2 083	39,0	674 895	2,2
501-1 000	1 126	21,1	912 875	3,0
1 001-5 000	1 072	20,1	2 356 318	7,8
5 001-10 000	145	2,7	1 065 143	3,5
10 001-50 000	89	1,7	2 003 167	6,6
yli 50 000	38	0,7	23 168 940	76,6
Yhteensä arvo-osuusjärjestelmään siirtyneet	5 346	100,0	30 245 958	99,97
Arvo-osuusjärjestelmään siirtymättömät			10 410	0,03
Yhteensä			30 256 368	100,0

Osakkeenomistuksen jakautuminen sektoreittain

Osakkeiden sektorijakauma	Osakkaita kpl	Osuus %	Osakkeita kpl	Osuus kaikista osakkeista %	Äänimäärä kpl	Osuus kaikista äänistä %
Yksityiset yritykset	399	7,5	1 880 488	6,4	1 880 488	6,4
Julkiset yritykset	1	0,0	46 000	0,2	46 000	0,2
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	45	0,8	17 885 628	59,1	17 885 628	59,1
Julkisyhteisöt	8	0,2	1 635 056	5,4	1 635 056	5,4
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	126	2,4	3 046 892	10,1	3 046 892	10,1
Kotitaloudet	4 747	88,7	5 592 769	18,5	5 592 769	18,5
Ulkomaat	20	0,4	159 125	0,5	159 125	0,5
Hallintarekisteröidyt			10 211 258		10 211 258	
Yhteensä arvo-osuusjärjestelmään siirtyneet	5 346	100,0	30 245 958	99,96	30 245 958	99,96
Arvo-osuusjärjestelmään siirtymättömät			10 410	0,03	10 410	0,03
Yhteensä	5 346	100,0	30 256 368	100,0	40 467 626	100,0

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan omistusosuus

Hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen omistivat 31.12.2006 henkilökohtaisesti tai määräysvalta-yhtiöidensä kautta yhteensä 105 290 Cramo Oyj:n osaketta, mikä edustaa 0,35 prosenttia yhtiön koko osake- ja äänimäärästä, sekä optioita yhteensä 12 450 kappaletta. Lisäksi hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen eivät ole merkinneet optioilla osakkeita 1.1.-27.2.2007 välisenä aikana.

Hallinnointi- ja ohjausjärjestelmä

Hex Oyj:n, Keskuskauppakamarin ja Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton vahvistamaa suositusta listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmistä on sovellettu 1.7.2005 alkaen.

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS

The background of the page is a solid, vibrant red. Overlaid on this is a dark silhouette of a large excavator in the foreground, its arm extending from the top left towards the center. In the background, a hazy construction site is visible, featuring another excavator and some structural elements. The overall aesthetic is industrial and powerful.

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

1.1.-31.12.2006

1.1.-31.12.2005

	Liitetieto	€	€
Liikevaihto	2	50 773 636,36	35 390 911,30
Liiketoiminnan muut tuotot	3	5 429 425,31	316 321,67
Materiaalit ja palvelut	4	-4 091 973,86	-3 118 664,71
Henkilöstökulut	5	-16 056 130,56	-11 770 516,71
Poistot ja arvonalentumiset	6	-6 980 461,52	-4 486 161,85
Liiketoiminnan muut kulut	8	-20 040 885,76	-11 299 234,81
Yhteensä		-47 169 451,70	-30 674 578,08
Liikevoitto		9 033 609,97	5 032 654,89
Rahoitustuotot ja -kulut	9	-777 801,10	-290 064,85
Voitto ennen satunnaisia eriä		8 255 808,87	4 742 590,04
Satunnaiset tuotot ja kulut	10	4 494 000,00	7 995 000,00
Voitto satunnaisten erien jälkeen		12 749 808,87	12 737 590,04
Tilinpäätössiirrot	7	-1 070 283,92	7 596,05
Tuloverot	11	-1 670 853,95	-3 297 704,00
Tilikauden voitto		10 008 671,00	9 447 482,09

EMOYHTIÖN TASE

31.12.2006

31.12.2005

	Liitetieto	€	€
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	12	1 303 820,31	159 822,54
Aineelliset hyödykkeet	12	48 163 727,21	26 728 961,54
Sijoitukset	12		
Osuudet saman konsernin yrityksissä		43 676 762,50	29 901 755,51
Muut sijoitukset		119 563,13	119 058,57
Pysyvät vastaavat yhteensä		93 263 873,15	56 909 598,16
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus	13	660 214,91	622 929,71
Pitkäaikaiset saamiset	14	178 705 301,04	21 273 169,33
Lyhytaikaiset saamiset	15	8 252 616,19	4 851 344,72
Rahat ja pankkisaamiset		9 934 669,25	206 725,28
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		197 552 801,39	26 954 169,04
Vastaavaa yhteensä		290 816 674,54	83 863 767,20
VASTATTAVAA			
Oma pääoma			
Osakepääoma	16	24 507 658,08	24 234 273,83
Osakeanti		33 392,25	31 620,00
Ylikurssirahasto		2 366 580,89	1 607 116,17
Edellisten tilikausien voitto		19 916 635,14	5 363 098,14
Tilikauden voitto		10 008 671,00	9 447 482,09
Oma pääoma yhteensä		56 832 937,36	40 683 590,23
Tilinpäätössiirtojen kertymä	17	12 213 205,03	8 313 558,47
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen vieras pääoma	18	192 198 808,22	18 900 000,00
Lyhytaikainen vieras pääoma		29 571 723,93	15 966 618,50
Vieras pääoma yhteensä		221 770 532,15	34 866 618,50
Vastattavaa yhteensä		290 816 674,54	83 863 767,20

EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA, 1 000 € **1.1.-31.12.2006** **1.1.-31.12.2005**

Liiketoiminnan rahavirta		
Liikevoitto	9 034	5 033
Oikaisut:		
Fuusiovoitto	-5 154	0
Poistot	6 980	4 486
Käyttöpääoman muutos 1)	5 183	721
Rahoitustuotot ja -kulut	664	-290
Verot	-1 992	-1 219
Liiketoiminnan rahavirta	14 715	8 731
Investointien rahavirta		
Käyttöomaisuuden ostot	-12 772	-12 870
Käyttöomaisuuden myynnit	1 146	1 612
Investointien rahavirta	-11 626	-11 258
Rahoituksen rahavirta		
Maksullinen osakeanti	787	126
Pitkäaikaisen vieraan pääoman lisäys (+)/vähennys (-)	173 299	12 291
Pitkäaikaisten saamisten lisäys (-)/vähennys (+)	-157 433	-11 423
Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+)/vähennys (-)	-5 652	-867
Maksetut osingot	-7 513	-3 580
Satunnaiset menot (-)/tulot (+)	3 151	5 916
Rahoituksen rahavirta	6 639	2 463
Rahavarojen muutos	9 728	-64
Rahavarat 1.1.	207	271
Rahavarat 31.12.	9 935	207
1) Käyttöpääoman muutos		
Vaihto-omaisuuden lisäys (-)/vähennys (+)	-11	23
Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-)/vähennys (+)	2 036	-1 635
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+)/vähennys (-)	3 158	2 333
Yhteensä	5 183	721

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1. TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Käyttöomaisuuden arvostus ja poistot

Käyttöomaisuus aktivoidaan välittömään hankintamenuon, johon luetaan valmistuksen kiinteät menot ja arvostetaan suunnitelman mukaisilla poistoilla vähennettyyn hankintamenuon. Maa-alueisiin sisältyy ennen vuotta 1989 tehtyjä arvonnkorotuksia. Yhtiön arvion mukaan maa-alueiden käypä arvo ylittää niiden kirjanpitoarvon. Kunnossapito- ja korjausmenot kirjataan tilikauden kuluksi.

Suunnitelman mukaiset poistot lasketaan konsernissa yhdenmukaisin periaattein käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisen käyttöön mukaisina tasapoistoina alkuperäisistä hankintamenuista.

Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:

Rakennukset ja rakennelmat	15–50
Vuokrattavat:	
- Koneet ja laitteet	6–10
- Teltat ja suojapeitteet	6
Kuivauspalvelun koneet ja laitteet	10
Timanttiporaus- ja -sahauspalvelun koneet ja kalusto	6
Oman käytön koneet ja kalusto	3–6
Muut pitkävaikutteiset menot	10
Muut aineelliset hyödykkeet	10
Aineettomat hyödykkeet	5

Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus esitetään fifo-periaatteen mukaisesti alkuperäisen hankintamenuon tai sitä alemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen luovutushinnan määräisenä. Vaihto-omaisuuden aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden arvoon sisällytetään välittömät hankintamenuon.

Valuuttamääräiset erät

Ulkomaan valuutan määräiset saamiset ja velat muunnetaan euroiksi tilinpäätöspäivän valuuttakurssin mukaisesti. Kurssierot kirjataan tulosvaikutteisesti. Ulkomaan valuutan määräiset liiketapahtumat muunnetaan euroiksi tapahtuma-ajankohdan valuuttakurssin mukaisesti.

Tilinpäätössiirrot

Suunnitelman mukaisten poistojen ja Suomen verolainsäädäntöön pohjautuvien kirjanpidollisten poistojen kertynyt ero esitetään tilinpäätössiirroissa.

Laskennalliset verovelat ja -saamiset

Yhtiön taseeseen ei merkitä laskennallisia verovelkoja ja -saamia. Yhtiön kannalta olennaiset laskennalliset verosaamiset ja -velat ilmoitetaan liitetiedoissa.

Liikevaihto ja tuloutusperiaatteet

Vuokraustoiminnan tulot kirjataan tuotoksi suoriteperiaatteen mukaan vuokra-ajan perusteella. Kuivaus- ja timanttiurakoinnin tulot kirjataan tuotoksi työn tai sen osan luovutuksen yhteydessä. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista vähennetään välilliset verot sekä myyntiin liittyvät alennukset ja hyvitykset.

Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muihin tuottoihin kirjataan mm. vuokratuotot, saadut avustukset ja fuusiovoitto.

Eläkejärjestelyt

Eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna. Kattamattomia eläkevastuita ei ole. Eläkkeet on järjestetty TEL- ja LEL-vakuutuksella. Toimitusjohtajan eläkeikä on sopimuksen mukaan 63 vuotta.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot kirjataan kuluksi niiden syntymisvuonna.

Satunnaiset erät

Satunnaisissa erissä esitetään sellaiset tuotot ja kulut, jotka perustuvat tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeaviin kertaluontoisiin ja olennaisiin tapahtumiin tai laskentaperiaatteiden muutoksiin. Satunnaisiin tuottoihin ja kuluihin kirjataan myös saadut ja annetut konserniavustukset.

Tuloverot

Tilikauden ja aikaisempien tilikausien tuloverot esitetään tuloslaskelman veroissa.

Rahoitusinstrumenttien arvostus

Johdannaiset sisältävät koronvaihtosopimuksia ja valuuttatermiinejä. Valuuttatermiineillä suojaudutaan valuuttamääräisten erien rahavirtojen muutokselta. Korkojohdannaisiin sovelletaan suojauslaskentaa. Suojausinstrumenttien käypiä arvoja ei kirjata tilinpäätökseen vaan ne esitetään vastuusitoumuksina tilinpäätöksen liitetiedoissa. Niiden suojausvaikutus kirjataan tuloslaskelmaan niiden rahoituskulujen oikaisuna, jotka syntyvät suojattavien kohteiden perusteella.

Fuusiot ja liiketoimintaostot

Tilikauden aikana Cramo Oyj:hin on fuusioitu VTM-Rakennuskonevuokraamo Oy, johon oli ensin sulautettu Suomen Projektivuokraus Oy. Cramo Oyj on ostanut tilikauden aikana osan Cramo Suomi Oy:n liiketoiminnasta.

2. LIIKEVAIHTO TOIMIALOITTAIN

	2006	2005
Rakennuskoneiden ja -laitteiden vuokraus sekä työmaapalvelut	50 773 636,36	35 390 911,30
Yhteensä	50 773 636,36	35 390 911,30

3. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

	2006	2005
Toimitilojen vuokrat	109 568,36	111 232,80
Osakkeiden myyntivoitto	0,00	83 418,18
Kiinteistön myyntivoitto	105 710,54	0,00
Fuusiovoitto	5 154 569,81	0,00
Muut	59 576,60	121 670,69
Yhteensä	5 429 425,31	316 321,67

4. MATERIAALIT JA PALVELUT

	2006	2005
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	2 296 400,26	1 633 271,14
Varaston muutos	-11 043,84	22 886,12
Yhteensä	2 285 356,42	1 656 157,26
Ulkopuoliset palvelut	1 806 617,44	1 462 507,45
Yhteensä	4 091 973,86	3 118 664,71

5. HENKILÖSTÖKULUT

	2006	2005
Palkat ja palkkiot	12 483 004,25	9 241 843,04
Eläkekulut	2 252 877,91	1 563 911,04
Muut henkilösivukulut	1 320 248,40	964 762,63
Yhteensä	16 056 130,56	11 770 516,71

Henkilöstö keskimäärin 450 311

	2006	2005
Johdon työsuhde-etuudet		
Palkat ja palkkiot luontoisetuineen		
Toimitusjohtaja	300 479,00	188 711,96
Johto	589 105,00	284 659,44
Hallituksen jäsenet	257 000,00	196 500,00
Yhteensä	1 146 584,00	669 871,40

6. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

	2006	2005
Poistot aineettomista hyödykkeistä	236 892,25	50 888,47
Poistot aineellisista hyödykkeistä	6 743 569,27	4 435 273,38
Yhteensä	6 980 461,52	4 486 161,85

7. TILINPÄÄTÖSSIIRROT

	2006	2005
Poistoeron lisäys (-) / vähennys (+):		
Rakennukset ja rakennelmat	-42 000,72	7 596,05
Koneet ja kalusto	-983 283,20	0,00
Liikearvo	-45 000,00	0,00
Yhteensä	-1 070 283,92	7 596,05

8. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

	2006	2005
Toimitila- ja kalustovuokrat	4 780 844,56	2 780 800,23
Markkinointikulut	2 504 427,63	1 680 168,90
Kuljetus- ja autokulut	3 260 723,43	2 192 061,90
Kaluston ylläpito- ja lisävarustekulut	2 099 980,08	1 339 049,50
Muut kulut	7 394 910,06	3 307 154,28
Yhteensä	20 040 885,76	11 299 234,81

9. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

	2006	2005
Osinkotuotot		
Muilta	0,00	4 983,53
Osinkotuotot yhteensä	0,00	4 983,53
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista		
Saman konsernin yrityksiltä	7 151 225,60	340 080,18
Muilta	73 491,16	31 807,29
Rahoitustuotot yhteensä	7 224 716,76	376 871,00
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-100 629,40	0,00
Muille	-7 901 888,46	-666 935,85
Rahoituskulut yhteensä	-8 002 517,86	-666 935,85
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-777 801,10	-290 064,85

10. SATUNNAISET ERÄT

	2006	2005
Satunnaiset tuotot	4 494 000,00	7 995 000,00

11. TULOVEROT

	2006	2005
Tilikaudelta varsinaisesta toiminnasta	-624 207,46	-1 240 919,22
Aikaisemmilta tilikausilta	121 793,51	21 915,22
Satunnaisista eristä	-1 168 440,00	-2 078 700,00
Yhteensä	-1 670 853,95	-3 297 704,00

12. PYSYVÄT VASTAAVAT

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

2006	Aineettomat hyödykkeet	Muut pitkävai- kutteiset menot	Liikearvo	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2006	50 535,39	186 071,19		236 606,58
Lisäykset		70 265,02	1 310 625,00	1 380 890,02
Vähennykset		-28 342,42		-28 342,42
Hankintameno 31.12.2006	50 535,39	227 993,79	1 310 625,00	1 589 154,18
Kertyneet poistot 1.1.2006		-48 441,62		-48 441,62
Tilikauden poistot		-51 267,25	-185 625,00	-236 892,25
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	50 535,39	128 284,92	1 125 000,00	1 303 820,31

2005	Aineettomat hyödykkeet	Muut pitkävai- kutteiset menot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2005	50 535,39	163 813,55	214 348,94
Lisäykset		90 628,81	90 628,81
Vähennykset		-68 371,17	-68 371,17
Hankintameno 31.12.2005	50 535,39	186 071,19	236 606,58
Kertyneet poistot 1.1.2005		-25 895,57	-25 895,57
Tilikauden poistot		-50 888,47	-50 888,47
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	50 535,39	109 287,15	159 822,54

AINEELLISET HYÖDYKKEET

2006	Maa-alueet	Arvon- korotukset	Maa-alueet yhteensä	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2006	1 425 306,47	576 884,59	2 002 191,06	4 614 767,56	38 118 444,68	523 169,23	45 258 572,53
Lisäykset	58 865,77		58 865,77	496 158,82	28 784 957,96	145 003,77	29 484 986,32
Vähennykset	-33 874,93		-33 874,93	-124 991,37	-2 700 863,90	-31 210,92	-2 890 941,12
Hankintameno 31.12.2006	1 450 297,31	576 884,59	2 027 181,90	4 985 935,01	64 202 538,74	636 962,08	71 852 617,73
Kertyneet poistot 1.1.2006				-1 670 366,93	-15 099 651,00	-175 303,32	-16 945 321,25
Tilikauden poistot				-176 225,68	-6 498 519,45	-68 824,14	-6 743 569,27
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	1 450 297,31	576 884,59	2 027 181,90	3 139 342,40	42 604 368,29	392 834,62	48 163 727,21

2005	Maa-alueet	Arvon- korotukset	Maa-alueet yhteensä	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2005	1 418 685,73	576 884,59	1 995 570,32	4 372 204,68	35 738 372,39	500 380,66	42 606 528,05
Lisäykset	29 973,63		29 973,63	303 916,47	8 357 266,30	100 453,52	8 791 609,92
Vähennykset	-23 352,89		-23 352,89	-61 353,59	-5 977 194,01	-77 664,95	-6 139 565,44
Hankintameno 31.12.2005	1 425 306,47	576 884,59	2 002 191,06	4 614 767,56	38 118 444,68	523 169,23	45 258 572,53
Kertyneet poistot 1.1.2005				-1 506 188,27	-12 445 415,19	-142 734,15	-14 094 337,61
Tilikauden poistot				-164 178,66	-4 209 120,68	-61 974,04	-4 435 273,38
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	1 425 306,47	576 884,59	2 002 191,06	2 944 400,63	21 463 908,81	318 461,04	26 728 961,54

SIJOITUKSET

	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Muut osak- keet ja osuudet	Sijoitukset yhteensä
2006			
Hankintameno 1.1.2006	29 901 755,51	119 058,57	30 020 814,08
Lisäykset	13 775 006,99	504,56	13 775 511,55
Vähennykset	0,00	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	43 676 762,50	119 563,13	43 796 325,63
2005	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Muut osak- keet ja osuudet	Sijoitukset yhteensä
Hankintameno 1.1.2005	26 196 143,51	178 617,46	26 374 760,97
Lisäykset	3 987 552,00	0,00	3 987 552,00
Vähennykset	-281 940,00	-59 558,89	-341 498,89
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	29 901 755,51	119 058,57	30 020 814,08
		2006	2005

Tuotannolliset koneet ja laitteet

Kirjanpitoarvo 31.12. **42 073 845,81** 20 978 973,67

Rakennukset ja rakennelmat

Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 1.1 **561 602,68** 569 198,73
 Poistoeron muutos 1.1-31.12 **70 235,68** -7 596,05
 Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 31.12 **631 838,36** 561 602,68

Koneet ja kalusto

Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 1.1 **7 751 955,79** 7 751 955,79
 Poistoeron muutos 1.1-31.12 **3 784 410,88**
 Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 31.12 **11 536 366,67** 7 751 955,79

Liikearvo

Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 1.1
 Poistoeron muutos 1.1-31.12 **45 000,00**
 Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 31.12 **45 000,00**

Rakennusten ja rakennelmien sekä koneiden ja kaluston poistoeron muutos 1.1-31.12 sisältää fuusioissa vastaanotettua poistoeroa.

13. VAIHTO-OMaisuUS

	2006	2005
Aineet ja tarvikkeet	660 214,91	622 929,71

14. PITKÄAIKAISET SAAMISET

	2006	2005
Saman konsernin yrityksiltä		
Lainasaamiset	178 705 301,04	21 273 169,33
Yhteensä	178 705 301,04	21 273 169,33

15. LYHYTAIKAISET SAAMISET

	2006	2005
Saman konsernin yrityksiltä		
Myyntisaamiset	177 997,10	27 093,17
Lainasaamiset	696 469,54	
Muilta		
Myyntisaamiset	6 429 822,52	3 145 763,20
Lainasaamiset	15 907,00	10 984,00
Siirtosaamiset	932 420,03	1 667 504,35
Yhteensä	8 252 616,19	4 851 344,72

16. OMA PÄÄOMA

	2006	2005
Osakepääoma 1.1.	24 234 273,83	24 191 516,83
Osakeanti rekisteröity		42 757,00
Osakepääoman alentaminen rekisteröity, vasta-arvon alennus	-12 619 030,16	
Osakepääoman korotus rekisteröity	12 697 312,14	
Osakepääoman korotus rekisteröity	195 102,27	
Osakepääoma 31.12.	<u>24 507 658,08</u>	24 234 273,83
Osakeanti 1.1.	31 620,00	1 191,00
Osakeanti rekisteröity	-31 620,00	-1 191,00
Uusmerkintä	29 484,00	
Uusmerkintä rekisteröity	-29 484,00	
Uusmerkintä	165 618,27	31 620,00
Uusmerkintä rekisteröity	-165 618,27	
Uusmerkintä	33 392,25	
Osakeanti 31.12.	<u>33 392,25</u>	31 620,00
Ylikurssirahasto 1.1.	1 607 116,17	1 554 432,17
Emissiovoitto	105 924,00	52 684,00
Emissiovoitto	543 882,22	
Emissiovoitto	109 658,50	
Ylikurssirahasto 31.12.	<u>2 366 580,89</u>	1 607 116,17
Edellisten tilikausien voitto 1.1.	5 363 098,14	4 376 542,77
Edellisen tilikauden voitto	9 447 482,09	4 566 507,12
Osakkeiden vasta-arvon alennus	12 619 030,16	
Osingonjako	-7 512 975,25	-3 579 951,75
Edellisten tilikausien voitto 31.12.	<u>19 916 635,14</u>	5 363 098,14
Tilikauden voitto	10 008 671,00	9 447 482,09
Oma pääoma yhteensä	56 832 937,36	40 683 590,23

Osakepääoma	2006		2005	
	kpl	e	kpl	e
A-sarjan osake	-	-	1 728 000	2 920 320,00
B-sarjan osake	30 256 368	24 507 658,08	12 611 807	21 313 953,83

Optio-oikeudet

Tiedot yhtiön antamista optio-oikeuksista ja hallituksen antamista optio-oikeuksista on nähtävissä konsernitilinpäätöksen liitetiedoista.

Laskelma emoyhtiön voitonjakokelpoisista varoista

	2006	2005
Voitto edellisiltä tilikausilta	14 810 580,23	8 943 049,89
Osakkeiden vasta-arvon alennus	12 619 030,16	
Osingonjako	-7 512 975,25	-3 579 951,75
Tilikauden voitto	10 008 671,00	9 447 482,09
Yhteensä	29 925 306,14	14 810 580,23

17. TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ

	2006	2005
Poistoero	12 213 205,03	8 313 558,47

18. VIERAS PÄÄOMA

	2006	2005
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	192 198 808,22	18 900 000,00
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Velat saman konsernin yrityksille		
Ostovelat	842 659,40	86 968,16
Siirtovelat	188 461,94	2 006 355,29
Muut velat	6 615 471,83	3 416 814,03
Yhteensä	7 646 593,17	5 510 137,48
Muille		
Lainat rahoituslaitoksilta	13 084 499,00	5 168 730,34
Ostovelat	570 717,53	1 602 922,94
Siirtovelat	6 854 396,60	3 107 953,83
Muut lyhytaikaiset velat	1 415 517,63	576 873,91
Yhteensä	21 925 130,76	10 456 481,02
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	29 571 723,93	15 966 618,50
Vieras pääoma yhteensä	221 770 532,15	34 866 618,50
Korollinen ja koroton vieraspääoma		
Pitkäaikainen Korollinen	192 198 808,22	18 900 000,00
Yhteensä	192 198 808,22	18 900 000,00
Lyhytaikainen Koroton	9 871 753,10	5 374 718,84
Korollinen	19 699 970,83	10 591 899,66
Yhteensä	29 571 723,93	15 966 618,50

19. MUUT LIITETIEDOT

2006

2005

Annetut pantit ja vastuusitoumukset Omasta puolesta annetut vakuudet

Velat, joille annettu vakuuksia
Lainat rahoituslaitoksilta

202 930 370,18

27 485 544,37

Muut vastuut

Leasing-vastuut seuraavana vuonna

1 384 000,00

404 030,65

Leasing-vastuut myöhemmin

2 804 500,00

1 061 703,83

Annetut vakuudet

Kiinnitykset tontteihin ja rakennuksiin

739 992,00

740 026,88

Yrityskiinnitykset

5 827 711,73

5 827 711,65

Pantit

22 771 091,53

22 781 956,53

Konserniyrityksen puolesta annetut vakuudet

Vastuut, joille annettu vakuuksia

Takaisinostositoumukset

31 930,10

Takaukset

7 834 588,00

12 734 522,50

Annettu rajoittamaton yleistakaus Tilamarkkinat Oy:n puolesta

20. SIIRTOVELAT

2006

2005

Henkilöstökulujen jaksotukset

2 454 811,30

1 339 530,89

Korkokulujen jaksotukset

2 043 202,31

150 458,00

Verojaksotukset

1 228 657,36

1 549 792,46

Velat tytäryhtiöille

188 461,94

2 006 355,29

Muut kulujaksotukset

1 127 725,63

68 172,48

Yhteensä

7 042 858,54

5 114 309,12

21. OMISTUKSET

			Omistus- osuus %	Emoyhtiön omistus ja ääni- valtaosuus %
Tytäryhtiöt		Kotipaikka		
Cramo Holding B.V.	Amsterdam	Alankomaat	100	100
Kiinteistö Oy RK-Kehä	Vantaa	Suomi	100	100
Kiinteistö Oy Vantaan Viinikankaari 9	Vantaa	Suomi	100	100
Tilamarkkinat Oy	Ylöjärvi	Suomi	100	100
Suomen Tähtivuokraus Oy	Vantaa	Suomi	100	100

Osakkeet ja osakkeiden omistuksen jakautuminen kts. konsernin liitetieto 38

22. JOHDANNAISSOPIMUKSET, 1 000 €

2006

2006

2005

2005

	Nimellisarvo	Käypä arvo	Nimellisarvo	Käypä arvo
Korkojohdannaiset 31.12. Vaihtosopimukset	152 803	4 370	10 000	-43

23. VALUUTTATERMIINIT, 1 000 €

2006

2006

2005

2005

	Nimellisarvo	Käypä arvo	Nimellisarvo	Käypä arvo
Cramo Oyj on suojannut saamia (NOK, PLN), arvo 31.12. Terminisopimukset erääntyvät 3.12.2007 ja 14.12.2007	19 911	113		

24. LASKENNALLINEN VEROVELKA 31.12.2006

2006

2005

Laskennallinen verovelka poistoerosta	3 175 433,00	2 161 525,21
Laskennallinen verovelka valuuttatermiinistä	29 380,00	
Laskennallinen verovelka johdannaissopimuksista	1 136 200,00	
Yhteensä	4 341 013,00	2 161 525,21

HALLITUKSEN EHDOTUS VOITTOVAROJEN KÄYTTÖKSI

Cramo Oyj:n voitto tilikaudelta oli 10 008 671,00 euroa. Yhtiökokouksen käytettävissä olevat jakokelpoiset varat ovat 29 925 306,14 euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan osingonjakohetkellä osinkoon oikeuttaville osakkeille 0,50 euroa osaketta kohti ja loppuosa jätetään käyttämättömiin voittovaroihin. Helmikuun 27. päivänä 2007 osinkoon oikeuttavia osakkeita oli 30 585 738 kappaletta, jota vastaava osinko on 15 292 869,00 euroa.

Vantaalla 27. päivänä helmikuuta 2007

Pekka Heusala Gunnar Glifberg Stig Gustavson Phil van Haarlem

Eino Halonen Hannu Krogerus Juhani Nurminen

Vesa Koivula, toimitusjohtaja

TILINTARKASTUSKERTOMUS

CRAMO OYJ:N OSAKKEENOMISTAJILLE

Olemme tarkastaneet Cramo Oyj:n (entinen Rakentajain Konevuokraamo Oyj) kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilivuodelta 2006. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laaditun konsernitilinpäätöksen sekä Suomessa voimassa olevien säännösten ja määräysten mukaisesti laaditun toimintakertomuksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen, joka sisältää emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon konsernitilinpäätöksestä sekä emoyhtiön tilinpäätöksestä, toimintakertomuksesta ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, etteivät tilinpäätös ja toimintakertomus sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

KONSERNITILINPÄÄTÖS

EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laadittu konsernitilinpäätös antaa näiden standardien ja kirjanpitolain tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Konsernitilinpäätös voidaan vahvistaa.

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, TOIMINTAKERTOMUS JA HALLINTO

Emoyhtiön tilinpäätös ja toimintakertomus on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös ja toimintakertomus antavat kirjanpitolaisissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomus on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa.

Tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilivuodelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Vantaalla 9. maaliskuuta 2007

ERNST & YOUNG OY
KHT-yhteisö

Erkka Talvinko KHT

Tommi Englund KHT

VUOSIKOOSTE 2006

Vuosikooste Cramon tiedotteista on listaus yhtiön vuoden 2006 aikana julkistamista pörssitiedotteista ja -ilmoituksista. Alla listatut dokumentit ovat nähtävissä yhtiön internet-sivuilla www.cramo.com.

3.1.2006 Rakentajain Konevuokraamo Oyj:n ylimääräisen yhtiökokouksen päätökset sekä Rakentajain Konevuokraamo Oyj:n ja Cramo Holding BV:n yhdistymisen toteuttaminen

4.1.2006 Rakentajain Konevuokraamo Oyj:n ylimääräisen yhtiökokouksen päätösten rekisteröinti ja kaupankäynti uusilla osakkeilla

4.1.2006 Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 10 pykälän mukainen ilmoitus ja nimityksiä johtoryhmään

9.1.2006 Korjaus tilinpäätöstiedotteen julkaisupäivään

12.1.2006 Rakentajain Konevuokraamo Oyj: vuoden 2002 optio-oikeuksilla merkitty joulukuussa 8 500 B-osaketta

27.1.2006 Rakentajain Konevuokraamo Oyj, Suomen Projektivuokraus Oy, sekä Cramo Suomi Oy ovat saaneet yt-neuvottelut päätökseen

10.2.2006 Varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 6.4.2006 klo 13.00

28.2.2006 Tytäryhtiösulautumisia Rakentajain Konevuokraamo Oyj:n konsernissa

28.2.2006 Martti Ala-Härkönen Rakentajain Konevuokraamo Oyj:n talous- ja rahoitusjohtajaksi

6.3.2006 Tilinpäätöstiedote

8.3.2006 Rakentajain Konevuokraamo Oyj:n konserni on tehnyt sopimuksen koskien puolalaisen Maropol Sp.zo.o:n osakkeiden kauppaa

9.3.2006 Rakentajain Konevuokraamon osakkeiden merkintä vuoden 2002 A-optio-oikeuksilla

17.3.2006 Rakentajain Konevuokraamo Oyj on 16.3.2006 saanut seuraavan arvopaperimarkkinalain 2 luvun 9 pykälän mukaisen ilmoituksen

17.3.2006 Rakentajain Konevuokraamo Oyj on 17.3.2006 saanut seuraavan arvopaperimarkkinalain 2 luvun 9 pykälän mukaisen ilmoituksen

20.3.2006 Kutsu Rakentajain Konevuokraamo Oyj:n varsinaiseen yhtiökokoukseen 6.4.2006

6.4.2006 Rakentajain Konevuokraamo Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

10.4.2006 Hallituksen järjestäytyminen

18.4.2006 Rakentajain Konevuokraamo hakee vuoden 2002 B-optio-oikeuksien listaamista Helsingin Pörssin päälistalle

5.5.2006 Rakentajain Konevuokraamo Oyj: vuoden 2002 optio-oikeuksilla merkitty huhtikuussa 8 000 osaketta

24.5.2006 Rakentajain Konevuokraamon ensimmäisen vuosineljänneksen tulosjulkistus 30.5.

30.5.2006 Rakentajain Konevuokraamon osavuositarkastus 1.1.-31.3.2006 – RK:lla vahva alkuvuosi, Cramon integrointi eteni suunnitellusti

31.7.2006 Rakentajain Konevuokraamo Oyj: vuoden 2002 optio-oikeuksilla merkitty kesäkuussa 3 000 osaketta

16.8.2006 Rakentajain Konevuokraamon toisen vuosineljänneksen tulosjulkistus 23.8.

22.8.2006 Ennakkotietoja Rakentajain Konevuokraamo Oyj:n 2005 pro forma -lukuista

23.8.2006 Rakentajain Konevuokraamon osavuositarkastus 1.1.-30.6.2006 – RK:n vahva tulokunto jatkuu

29.9.2006 Tytäryhtiösulautumisten täytäntöönpanot

5.10.2006 Rakentajain Konevuokraamo Oyj: vuoden 2002 optio-oikeuksilla merkitty syyskuussa 23.200 osaketta

25.10.2006 Kutsu Rakentajain Konevuokraamo Oyj:n ylimääräiseen yhtiökokoukseen 20.11.2006

3.11.2006 Rakentajain Konevuokraamon osakkeiden merkintä vuoden 2002 A/B-optio-oikeuksilla

10.11.2006 Rakentajain Konevuokraamon kolmannen vuosineljänneksen tulosjulkistus 17.11.2006

13.11.2006 Rakentajain Konevuokraamo Oyj on saanut seuraavan yhtiön sen pääomistajaa koskevan tiedon

17.11.2006 Rakentajain Konevuokraamon osavuositarkastus 1.1.-30.9.2006 – vahva tulokunto jatkuu

20.11.2006 Rakentajain Konevuokraamo Oyj:n ylimääräisen yhtiökokouksen päätökset

29.11.2006 Cramo Oyj on saanut seuraavan yhtiön sen pääomistajaa koskevan tiedon

29.11.2006 Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 10 pykälän mukainen ilmoitus

7.12.2006 Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 10 pykälän mukainen ilmoitus

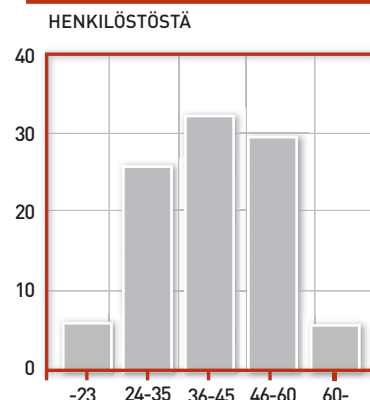
8.12.2006 Cramo Oyj: vuoden 2002 optio-oikeuksilla merkitty marraskuussa 9 300 osaketta

12.12.2006 Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 9 pykälän mukainen ilmoitus

21.12.2006 Cramo osti johtavan nostinvuokraamon Liettuassa



HENKILÖSTÖN IKÄJAKAUMA



Cramo-konsernissa työskenteli vuonna 2006 keskimäärin 1 828 henkeä. Heistä 1 634 eli 89 prosenttia työskenteli kone- ja laitevuokraustoiminnassa ja 194 eli 11 prosenttia siirtokelpoiset tilat -liiketoiminnassa. Maantieteellisesti henkilöstö jakaantui seuraavasti

- Suomi 607
- Ruotsi 610
- Länsi-Eurooppa 253
- Muu Eurooppa 358

Henkilöstön määrä kasvoi edellisvuoteen verrattuna 221 prosenttia, mikä johtui pääosin Cramo Holding B.V.:n liittämistä konserniin. Edellisvuoden pro forma -henkilöstömäärään verrattuna lisäystä oli 11 prosenttia. Henkilöstöstä oli naisia 11 ja miehiä 89 prosenttia.

Yritysiintegraatio tarkoitti myös henkilöstön ja toimipisteiden uudelleenjärjestelyjä. Yritysjärjestelyjen seurauksena käytiin YT-neuvottelut koskien Cramo Holding B.V.:n liiketoimintojen liittämistä Suomessa Cramo Oyj:n ja Suomen Projektivuokraus Oy:n toimintoihin. Kahdeksan toimipaikan sulkemisen seurauksena jouduttiin irtisanomaan 16 henkilöä. Vähennykset astuivat voimaan toisella vuosineljänneksellä. Muilla markkina-alueilla ei ole merkittäviä päällekkäisiä toimintoja.

Sairauspoissaoloista johtuvat palkkakustannukset henkilöä kohden olivat keskimäärin 1 921 euroa, kun edellisvuonna kustannukset olivat 882 euroa. Kasvun taustalla on laajentuneen toimintaympäristön erilaiset sosiaaliturvajärjestelmät.

MYYNTI- JA ASIAKASPALVELUOSAAMINEN YHÄ TÄRKEÄMPÄÄ

Henkilöstön osaaminen on palvelualalla yhä tärkeämpää. Sekä kone- ja laitevuokrauksessa että siirtokelpoisten tilojen liiketoiminnassa palvelun merkitys lisääntyy koko ajan. Lisäksi koneiden ja laitteiden tekninen kehitys asettaa kasvavia vaatimuksia henkilöstön osaamiselle.

Henkilöstön kehittämisessä on keskitytty myynti- ja asiakaspalveluvalmiuksien kehittämiseen. Merkittävin hanke on Ruotsissa elokuussa 2005 aloitettu myynnin ja johtamisen kolmivuotinen koulutusjakso, johon osallistuu lähes koko Ruotsin toimintojen myynti- ja johtohenkilöstö. Suomessa käynnistettiin myynti- ja asiakaspalveluosaamisen ohjelma

joulukuussa 2006. Myös muissa Pohjoismaissa on järjestetty vastaavaa valmennusta. Keski- ja Itä-Euroopassa aloitetaan myynti-, esimies- ja asiakaspalveluosaamisen suunnitelmallinen kehittäminen vuonna 2007.

Cramon johtamisperiaatteissa korostetaan yksilön kunnioittamista ja esimiesten valmentavaa roolia. Esimiehiä kannustetaan toimimaan myös toistensa valmentajina ja jakamaan parhaaksi kokemiaan toimintamalleja.

HYVÄ TYÖYMPÄRISTÖ ON KILPAILUETU

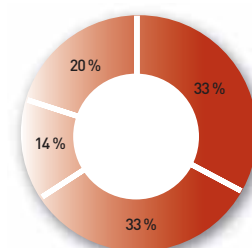
Työympäristön tulee täyttää kunkin maan lainsäädännön vaatimukset ja olla lisäksi turvallinen, toimiva ja puhdas. Hyvin hoidettu työympäristö parantaa tuottavuutta, palvelun laatua ja työtyytyväisyyttä. Cramon tavoitteena on turvallinen ja viihtyisä työympäristö, joka lisää yrityksen kilpailukykyä ennen kaikkea työnantajana, ja sitä kautta myös vuokrauspalvelun toimittajana.

Toimintayksiköiden kehittäminen vastaamaan aiempaa paremmin liiketoiminnan tarpeita jatkuu vuonna 2007. Tavoitteena on myös henkilöstöpolitiikan yhtenäistäminen, johon kuuluu muun muassa yhteisten suuntaviivojen laatiminen tytäryhtiö- ja yksikkökohtaisille kannustejärjestelmille. Tulokseen perustuvien kannustejärjestelmien lisäksi Cramossa palkitaan palveluvuosien karttumisesta määrävuosina sekä toiminnan kehittämiseksi tehdyistä aloitteista.

Henkilöstön kehittämisessä jatketaan myynti- ja asiakaspalvelukoulutusta ja kansainvälistymisen edellyttämän osaamisen vahvistamista.

HENKILÖSTÖ MAANTIETEELLISESTI

SUOMI (33 %)	607
RUOTSI (33 %)	610
LÄNSI-EUROOPPA (14 %)	253
MUU-EUROOPPA (20 %)	358
YHTEENSÄ (100 %)	1 828





TALOUDELLINEN VASTUU

Cramon tavoitteena on kasvaa kannattavasti. Yhtiö näkee vaakan kannattavuuden perustana vastuulliselle toiminnalle asiakkaita, omistajia, henkilöstöä ja muita sidosryhmiä kohtaan. Taloudellisen kannattavuuden tulokset näkyvät työpaikoina, verotuloina, omistajille maksettavina osinkoina ja yhtiön arvonnousuna.

Cramon laajentuessa hyödynnetään koon mukanaan tuomat taloudelliset edut esimerkiksi tietotekniikassa, ostoissa, rahoituksessa, henkilöstön kehittämisessä, strategisessa suunnittelussa ja logistiikassa. Lisäksi Cramo hyödyntää yhtiön vahvan paikallisen läsnäolon sekä paikallisen asiakaspalvelun ja liiketoimintaosaamisen mukanaan tuomaa liiketoiminnallista ketteryyttä eri markkinoilla.

SOSIAALINEN VASTUU

Menestyksellinen yritystoiminta edellyttää osaavaa ja motivoitunutta henkilöstöä. Henkilöstön kehittäminen on yksi Cramon toimintaa ohjaavista arvoista. Ammattiosaamisen tueksi Cramo järjestää yksilöllisesti suunniteltuja kursseja yhdessä oppilaitosten ja maahantuojien kanssa sekä kannustaa ja tukee henkilöstön omatoimista kehittymistä. Koneiden ja laitteiden käyttöön liittyvän osaamisen ohella Cramo kehittää henkilöstönsä asiakaspalvelu- ja myyntiosaamista sekä esimies- ja johtamistaitoja.

Työturvallisuuden jatkuva parantaminen on Cramon toimialalla erityisen tärkeää. Työturvallisuus otetaan huomioon yrityksen kaikessa toiminnassa. Turvallisuuskoulutusta järjestetään yhteistyökumppaneiden kanssa.

Cramossa arvostetaan pitkään palveluksessa olleita henkilöitä. Henkilöstön työkykyä pyritään ylläpitämään ja sairauspoissaoloja vähentämään tukemalla taloudellisesti muun muassa henkilöstön kuntoiluharrastuksia. Toimintaa kehittävästä aloitteista palkitaan aloitepalkinnoilla. Johtamisessa korostetaan erityisesti yksilön kunnioittamista ja tiimityöskentelyn periaatteita.

YMPÄRISTÖVASTUU

Ympäristövastuu on osa Cramon toimintamallia: laitteiden, koneiden ja siirrettävien tilojen vuokraus säästää ympäristöä

ja taloudellisia resursseja. Cramon ympäristövastuuseen kuuluu huolehtia, että vuokrattavat koneet, laitteet ja toimitilat ovat korkealaatuisia ja huolellisesti huollettuja ja kunnostettuja. Kaluston hankinnassa suositaan laitteita, joiden ympäristökuormitus käyttöenergiaa myöten on mahdollisimman vähäinen. Laitteiden elinkaari pidetään pitkänä huolellisella kunnossapidolla.

Ympäristökuormitusta pyritään rajoittamaan myös luovuttamalla laitteet asiakkaalle ilman tarpeettomia pakkauksia. Asiakasta neuvotaan ammattimaisesti ja hänelle annetaan koneiden hoidosta ja turvallisuudesta selkeät ohjeet.

Käytöstä poistettavasta laitteesta syntyvä kierrätettävä materiaali kuten puu- ja metallijätteet kierrätetään. Ongelmajätteet hoitaa paikallisesti lähin jatkokäsittelijä. Aluekohtaiset tulosyksiköt vastaavat kemikaalien ja ongelmajätteiden varastoinnista ja jälleenkäsittelystä paikallisen lainsäädännön ja konsernin ohjeiden mukaisesti.

Cramon toiminnot Ruotsissa, Tanskassa ja Norjassa on sertifioitu ISO 14001 -ympäristö- ja ISO 9001 -laatujärjestelmien mukaisesti. Suomessa Cramon laatu- ja toimintajärjestelmää ohjaa Det Norske Veritasin myöntämä ISO 9001:2000 -laatusertifikaatti. Sertifiointi tarkoittaa toimintajärjestelmän ja laadun jatkuvaa kehittämistä niin, että tulokset näkyvät palvelun edelleen parantumisena, vähentyneinä virheinä, työn tuottavuuden nousuna sekä parantuneena työturvallisuutena.





Cramo Oyj (jäljempänä ”Cramo” tai ”Yhtiö”) on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, arvopaperimarkkinalakia, julkisia yhtiöitä koskevia muita säädöksiä ja Yhtiön yhtiöjärjestyksestä.

Jollei jäljempänä sanotusta muuta johdu, Cramo noudattaa Helsingin Pörssin sisäpiirisääntöksiä ja Helsingin Pörssin, Keskuskauppakamarin sekä Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton vahvistamaa 1.7.2004 voimaan tullutta suositusta listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmistä (Suositus listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmistä – Corporate Governance).

Yhtiön hallinto ja johto on jaettu yhtiökokouksen, hallituksen, toimitusjohtajan ja konsernijohtajan kesken.

YHTIÖKOKOUS

Yhtiökokous on Yhtiön ylin päätöksentekovaltuutus. Cramon yhtiökokous pidetään vähintään kerran vuodessa. Yhtiökokous on pidettävä viimeistään kesäkuun lopussa. Hallitus voi tarvittaessa kutsua koolle ylimääräisen yhtiökokouksen. Cramon yhtiöjärjestyksen mukaan kutsu yhtiökokoukseen julkaistaan hallituksen määräämässä sanomalehdessä vähintään 17 päivää ennen kokouspäivää. Kutsusta ilmoitetaan myös pörssitiedotteella, ja se asetetaan nähtäville Yhtiön verkkosivustolle. Hallituksen ehdotukset yhtiökokoukselle julkaistaan pörssitiedotteessa ja asetetaan nähtäville Yhtiön verkkosivustolle.

Varsinainen yhtiökokous tekee päätökset Yhtiön yhtiöjärjestyksen 8 §:ssä mainituista asioista.

Voidakseen osallistua yhtiökokoukseen Cramon osakkeenomistajan tulee olla merkittynä osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään Yhtiön osakasluetteloon Yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä. Hallintarekisteröityjen osakkeiden omistajien, jotka haluavat osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa osallistumisestaan arvo-osuusrekisterin haltijalle hyvissä ajoin ennen kokousta ja noudattaa saamia ohjeita. Hallintarekisteröidyn osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa aikomuksestaan Yhtiölle yhtiökokouksenkutsussa ilmoitetussa määräajassa.

Osakkeenomistaja voi osallistua yhtiökokoukseen itse tai valtuuttamansa asiamiehen välityksellä, jonka tulee esittää valtuutuksestaan valtakirja. Osakkeenomistajan on ilmoitettava Yhtiölle antamistaan valtakirjoista yhtiökokoukseen ilmoittautuessaan. Osakkeenomistajalla ja asiamiehellä voi olla kokouksessa avustaja.

HALLITUS

Yhtiöjärjestyksen mukaan Cramon hallituksessa on 5–7 jäsentä. Hallituksen jäsenen toimikausi päättyy vaalia ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan.

Hallituksella on osakeyhtiölain, yhtiöjärjestyksen ja muun sovellettavan Suomen lainsäädännön ja määräysten perusteella toimivalta johtaa ja valvoa Cramon toimintaa.

Hallituksen tehtävät ja velvollisuudet määräytyvät osakeyhtiölain ja Yhtiön yhtiöjärjestyksen mukaisesti. Hallituksella on yleinen velvollisuus edistää toimissaan Yhtiön etua. Hallitus vastaa toimistaan Yhtiön osakkeenomistajille. Hallituksen jäsenten tulee toimia vilpittömässä mielessä ja harkiten sekä tehdä liiketoimintaa koskevia päätöksiä saamiensa tietojen perusteella kussakin tapauksessa siten, kuin heidän arvionsa mukaan on Yhtiön ja sen osakkeenomistajien kannalta edullisinta.

Hallitus vastaa Cramo-konsernin hallinnosta ja asianmukaisesta johdosta. Hallitus päättää Cramo-konsernin keskeisistä toimintaperiaatteista, vahvistaa liiketoimintastrategian ja talousarvion, tuloslaskelman ja osavuositarkastukset. Lisäksi hallitus päättää muun muassa toimitusjohtajan ja konsernijohtajan sekä varatoimitusjohtajan ja varakonsernijohtajan nimittämisestä ja erottamisesta, konsernirakenteesta, yrityskaupoista, Yhtiön taloudesta ja investoinneista, konserniyhtiöiden toimintojen ja tuloksen, riskienhallinnan ja lainmukaisuuden jatkuvasta arvioinnista ja seurannasta sekä muista hallituksen päätösvaltaan kuuluvista asioista.

Vuonna 2006 Cramon hallitus kokoontui 15 kertaa. Hallituksen jäsenten keskimääräinen läsnäolo kokouksissa oli 94 prosenttia.



HALLITUKSEN VALIOKUNNAT VUONNA 2006

Hallitusta avustaa sen työssä kaksi pysyvää valiokuntaa, tarkastusvaliokunta sekä nimitys- ja palkitsemisvaliokunta. Hallitus nimittää valiokuntien jäsenet keskuudestaan.

Tarkastusvaliokunta valvoo konsernin taloudellista raportointia, ulkoista ja sisäistä tarkastusta sekä riskienhallintaa. Tarkastusvaliokunnan erillisen työjärjestyksen mukaan tarkastusvaliokunta myös arvioi poikkeuksellisen merkittävien liiketoimintajärjestelyjen vaikutukset yhtiölle.

Tarkastusvaliokunta kokoontui kahdeksan kertaa vuonna 2006.

Tarkastusvaliokuntaan vuonna 2006 kuuluivat: Pekka Heusala (puheenjohtaja), Eino Halonen ja Phil van Haarlem.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta laatii yhtiökokoukselle esittävän ehdotuksen hallituksen jäsenten valinnasta ja palkitsemisesta. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan erillisen työjärjestyksen mukaan valiokunta laatii hallitukselle ehdotuksen myös toimitusjohtajan ja konsernijohtajan nimittämisestä sekä hänen työsuhteensa ehdoista, ja valmistelee Yhtiön palkitsemisjärjestelmiin liittyvät asiat.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta kokoontui kolme kertaa vuonna 2006.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokuntaan vuonna 2006 kuuluivat: Stig Gustavson (puheenjohtaja), Pekka Heusala ja Hannu Krogerus.

YHTIÖN EDUSTAMINEN

Yhtiöjärjestyksen mukaisesti Yhtiötä edustaa kaksi hallituksen jäsentä yhdessä tai toimitusjohtaja yhdessä hallituksen jäsenen kanssa.

Hallitus voi antaa oikeuden Yhtiön edustamiseen. Hallitus päättää prokuroiden antamisesta niin, että prokuristilla yhdessä hallituksen jäsenen, toimitusjohtajan tai toisen prokuristin kanssa on oikeus Yhtiön edustamiseen.

PALKITSEMINEN

Yhtiökokous päättää hallituksen palkitsemisesta.

Hallitus päättää toimitusjohtajan palkasta ja palkkiojärjestelmästä sekä hänen suorien alaistensa palkoista ja palkkioista. Yhtiöllä on yhtiökokouksen hyväksymä optio-ohjelma. Hallituksen jäsenillä ei ole optio-oikeuksia.

Hallituksen ja konsernijohtajan vapaaehtoisten eläkevakuutusten maksut 31.12.2006 päättyneeltä tilikaudelta olivat yhteensä 73 tuhatta euroa. Tämän lisäksi johdolla on lakisääteinen eläketurva.

RISKIENHALLINTA, SISÄINEN VALVONTA JA SISÄINEN TARKASTUS

Riskienhallinta on osa Cramo-konsernin valvontajärjestelmää. Riskienhallinnan tarkoituksena on varmistaa, että Yhtiön liiketoimintaan liittyvät riskit tunnistetaan ja niitä arvioidaan ja seurataan jatkuvasti. Yhtiön riskienhallintapolitiikan mukaisesti riskienhallinta on jatkuvaa ja järjestelmällistä toimintaa, jonka tarkoituksena on estää henkilövahingot, turvata kaikkien Cramon konserniyhtiöiden ja koko Cramo-konsernin omaisuus sekä taata konsernin vakaa ja kannattava taloudellinen kasvu.

Cramo-konsernin laajentuminen ja liiketoiminnan kehitys perustuu osittain yritysostoihin. Yritysostojen riskit saattavat liittyä muun muassa paikallisten markkinoiden tuntemukseen, asiakkaisiin, avainhenkilöihin ja toimittajiin. Tavoitteena on ottaa riskit huomioon huolellisen valmistelun ja yrityskauppojen järjestelmällisen seurannan avulla.

Riskienhallinnan tavoitteena on turvata Cramo-konsernin kilpailukyky pitkällä aikavälillä. Vastuu liiketoiminta-, rahoitus- ja ympäristöriskien hallinnasta sekä vakuutusturvan järjestämisestä kuuluu hallitukselle ja toimeenpanevalle johdolle.

Liiketoimintariskien hallinta

Cramo-konsernin liiketoiminta riippuu suuresta määrin aktiivisuudesta rakentamis- ja kiinteistömarkkinoilla, joilla kausivaihtelut ovat tyypillisiä. Toisaalta Cramo-konserni ei ole riippuvainen yksittäisistä asiakkaista tai hankkeista, koska sillä on useille markkinoille ulottuva laaja asiakaskunta. Tämän lisäksi yhtiön vuokrauskaluston käyttöasteen jatkuva hallinta ja optimointi on konsernille erittäin tärkeä menestystekijä.

Hallitus arvioi konsernin ja sen eri liiketoimintayksiköiden taloudellista tulosta kuukausittain. Liiketoiminnan riskejä vähentää konsernin vuokrauskaluston jakautuminen alueellisesti 250 operatiiviseen toimipisteeseen yhdessätoista maassa.

Rahoitusriskien hallinta

Konserni rahoittaa toimintansa oman pääoman lisäksi pankkilainoilla ja koneiden leasing-sopimuksilla. Konsernin pääasialliset rahoitusriskit ovat rahavirran korkoriski, valuuttariski, luottoriski ja likviditeettiriski. Korkoriskin hallitsemiseksi konsernin lainanotto ja sijoitukset on hajautettu kiinteä- ja vaihtuvakorkoisiin instrumentteihin. Korkoriskin hal-

litsemiseksi voidaan käyttää apuna johdannaissopimuksia, kuten koronvaihtosopimuksia. Valuuttariski muodostuu pääasiassa nettosijoituksista ulkomaisiin yksiköihin sekä valuuttamääräisistä lainoista, ja suojausinstrumentteina on käytetty valuuttatermiinejä. Konserniyhtiöiden ostot ja myynnit ovat pääasiassa kunkin yksikön toimintavaluutassa ja siten konserni ei altistu merkittävässä määrin näihin transaktioihin liittyville valuuttakurssiriskeille.

Konsernirahoitus tunnistaa, analysoi ja hallitsee rahoitusriskejä yhteistyössä konserniyhtiöiden kanssa.

Ympäristöriskien hallinta

Cramo-konsernin ympäristöystävällisen toiminta-ajatuksen tavoitteita ovat asiantuntevasti huollettujen laitteiden korkea käyttöaste sekä laitteiden ja käytetyn energian aiheuttaman ympäristökuormituksen minimointi. Cramo-konserni kiinnittää näihin näkökohtiin erityistä huomiota vuokrattavia koneita ja laitteita ostaessaan. Cramo-konsernin laatu- ja toimintajärjestelmää ohjaa Det Norske Veritasin myöntämä ISO 9001:2000-laatusertifikaatti, joka kattaa Yhtiön kaikki toiminnot ja toimipisteet Suomessa. Cramon toiminnot Ruotsissa, Tanskassa ja Norjassa on sertifioitu ISO 14001 (ympäristö)- ja ISO 9001 (laatu)-järjestelmän mukaisesti. Sisäinen auditointi on jatkuvaa, ja ajoittain järjestetään myös ulkoisia arviointoja.

Vakuutusturva

Kattava vakuutusturva on olennainen osa Cramo-konsernin riskienhallintaa. Toimiva johto arvioi jatkuvasti vakuutusturvan riittävyttä ja kattavuutta konsernin toiminnan laajuus ja luonne huomioon ottaen.

SISÄINEN VALVONTA JA SISÄINEN TARKASTUS

Cramo-konsernissa sisäinen valvonta perustuu riippumattomaan sisäiseen tarkastukseen, sisäisiin toimintaperiaatteisiin ja ohjeisiin, taloudelliseen raportointiin, valvontaan ja dokumentointiin sekä prosessien ja menettelytapojen läpinäkyvyyteen. Erityishuomiota on kiinnitetty operatiivisten toimintojen järjestelmällisyyteen toimipisteissä, vuokrauskaluston hallintaan ja selkeään raportointiin.

Konsernissa toimii sisäinen tarkastus -yksikkö, joka suorittaa tarkastuskäyntejä konsernin toimipisteissä eri maissa. Yhtiössä tullaan toteuttamaan sisäisen tarkastuksen laatuarviointi keväällä 2007. Laatuarvioinnin tavoitteena on konsernin sisäisen tarkastuksen prosessien, menettelytapojen ja työkalujen edelleen kehittäminen ja yhdenmukaistaminen.

Cramon tilinpäätökset ja osavuositarkastukset laaditaan suomeksi ja englanniksi. Yhtiö laatii konsernitilinpäätöksensä kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti.

SISÄPIIRISÄÄNNÖT

Cramon hallitus on antanut Cramo-konsernia varten sisäiset sisäpiiriohjeet. Nämä ohjeet perustuvat arvopaperimarkkinalakiin, Rahoitustarkastuksen sääntöihin ja määräyksiin sekä Helsingin Pörssin 1.1.2006 voimaan tulleeseen sisäpiiriohjeeseen. Suomen Arvopaperikeskus Oy pitää sisäpiirirekisteriä Cramon pysyvistä sisäpiiriläisistä.

Cramo-konserni edellyttää henkilöstöltään ja yhteistyökumppaneiltaan, että nämä noudattavat sisäpiirisäännöksiä toiminnassaan.

TILINTARKASTAJAT

Ulkopuolisilla tilintarkastajilla on tärkeä asema osakkeenomistajien asettamana tarkastuselimenä. Tilintarkastajat valitsee yhtiökokous, ja heidän toimikautensa päättyy vaalia ensiksi seuraavan yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen valmistelemasta ehdotuksesta ulkopuolisen tilintarkastajan valitsemiseksi tulee ilmoittaa yhtiökokouksussaan.

Yhtiöjärjestyksen mukaisesti Yhtiöllä on vähintään yksi ja enintään kaksi tilintarkastajaa, joiden tulee olla Keskuskaupakamarin hyväksymiä tilintarkastajia (KHT) tai tilintarkastusyhteisöjä. Mikäli yhtiölle valitaan vain yksi tilintarkastaja, eikä tämä ole Keskuskaupakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö, on valittava yksi varatilintarkastaja.

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Tietoa osakepääomasta ja Yhtiön sadasta suurimmasta osakkeenomistajasta sekä osake- ja äänimääristä on saatavilla osoitteessa www.cramo.com. Tietoa Cramolle tehdyistä liputusilmoituksista on saatavilla osoitteessa www.cramo.com.

VIESTINTÄPOLITIikka

Cramo noudattaa avointa, luotettavaa ja ajantasaista tiedotuskäytäntöä. Tämä tukee Cramon osakkeen perusteltua hinnanmuodostusta ja antaa osakkeenomistajille mahdollisuuden arvioida Yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmän (corporate governance) toimintaa sekä tehdä perusteltuja päätöksiä omistussuosuksistaan.

Cramo asettaa sijoittajasivuilleen (www.cramo.com) kaikki pörssiyhtiöitä koskevien lakisäateisten tiedonantovelvoitteiden nojalla julkaistut tiedot. Myös Yhtiön kaikki lehdistötiedotteet asetetaan välittömästi saataville verkkosivustoon.

**PEKKA HEUSALA, S. 1946**

Puheenjohtaja vuodesta 2006
 Yhtiöstä ja suurimmista osakkeenomistajista riippumaton
 Teollisuusneuvos, dipl.ins.
 Eläkkeellä Icopal Oy:n toimitusjohtajan ja konsernijohtajan tehtävistä
 Hallituksen jäsen seuraavissa:
 Autoparkki Norden Oy
 Euro Park Finland Oy
 Moneybian Oy
 Pioneerisäätiö
 Cramon osakkeita 3 212 kpl
 (tilanne 29.12.2006)

HALLITUKSEN JÄSENET 3.1.–31.12.2006

**STIG GUSTAVSON, S. 1945**

Hallituksen varapuheenjohtaja vuodesta 2006
 Yhtiöstä ja suurimmista osakkeenomistajista riippumaton
 Vuorineuvos, tekniikan tohtori (h.c.), dipl.ins.
 KCI Konecranes Oy:n toimitusjohtaja ja konsernijohtaja 1988–2005
 Hallituksen puheenjohtaja seuraavissa:
 KCI Konecranes Oy
 Dynea Oy
 Eltel Group Oy
 Mercantile Oy
 Stiftelsen Arcada
 Svenska Handelsbanken AB (publ), Suomen regionapankki
 Tammet Oy
 Hallituksen jäsen seuraavissa:
 Fastems Oy Ab
 Vaisala Oy
 Teknologiateollisuus r.y.
 Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Varman hallintoneuvoston jäsen
 Cramon osakkeita 75 757 kpl (tilanne 29.12.2006)

**GUNNAR GLIFBERG, S. 1943**

Hallituksen jäsen vuodesta 2006
 Cramo AB:n entisenä toimitusjohtajana yhtiöstä
 riippuvainen syksyyn 2008 ja suuremmista osakkeen-
 omistajista riippumaton
 B.Sc. (Eng.)
 Cramo AB:n toimitusjohtaja 1994–2005
 Cramon osakkeita 4 306 kpl (tilanne 29.12.2006)



PHIL VAN HAARLEM, S. 1944

Hallituksen jäsen vuodesta 2006
Yhtiöstä riippumaton ja Pon Holdings B.V.:n johtajana suurimmista osakkeenomistajista riippuvainen 29.11.2006 saakka
Bachelor of Law (OTK)
Johtaja, Pon Holdings B.V., Alankomaat
Hallituksen jäsen, Pon Equipment & Power Systems B.V., Alankomaat
Senior Advisor, United Can Company Limited, Indonesia
Cramon osakkeita 4 000 kpl (tilanne 29.12.2006)



EINO HALONEN, S. 1949

Hallituksen jäsen vuodesta 2003
Yhtiöstä riippumaton ja Keskinäisen Henkivakuutusyhtiön Suomen toimitusjohtajana ja konsernijohtajana suurimmista osakkeenomistajista riippuvainen
Ekonomi
Keskinäisen Henkivakuutusyhtiön Suomen toimitusjohtaja
Hallituksen jäsen seuraavissa:
Finsilva Oyj
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen
Metsäliitto Osuuskunta
OKO Osuuspankkien Keskuspankki
Sato Oyj
YIT Oyj
Cramon osakkeita 3 313 kpl (tilanne 29.12.2006)



HANNU KROGERUS, S. 1949

Hallituksen jäsen vuodesta 2006
Yhtiöstä ja suurimmista osakkeenomistajista riippumaton
Varatuomari, asianajaja
Asianajotoimisto Krogerus Oy:n perustajajäsen
Asianajotoimisto Krogerus Oy:n Senior Partner
Hallituksen puheenjohtaja seuraavissa:
Asianajotoimisto Krogerus Oy
Adelec Industries Ltd. Oy
Luoteis-Venäjän Kehitysyhtiö Oy
Genelec Oy:n hallituksen jäsen
Startex Oy:n hallituksen jäsen
Cramon osakkeita 606 kpl (tilanne 29.12.2006)



JUHANI NURMINEN, S. 1939

Hallituksen jäsen 1989–1995, 1999–2000 ja vuodesta 2001
Yhtiöstä ja suurimmista osakkeenomistajista riippumaton
Rakennusmestari
Rakennus-Bettene Oy:n toimitusjohtaja
Rakennusmestarien Säätiön hallituksen jäsen
Cramon osakkeita 6 096 kpl (tilanne 29.12.2006)

TOIMITUSJOHTAJA JA KONSERNIJOHTAJA

Yhtiöllä on toimitusjohtaja, jonka nimittää hallitus. Yhtiön toimitusjohtaja toimii myös konsernijohtajana.

Konsernijohtaja hoitaa Yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Konsernijohtaja saa ryhtyä Yhtiön toiminnan laajuus ja laatu huomioon ottaen epätavallisiin tai laajakantoisiin toimiin vain hallituksen valtuuttamana. Konsernijohtaja huolehtii myös Yhtiön kirjanpidon lainmukaisuudesta ja varainhoidon luotettavasta järjestämisestä.

Konsernijohtajan eläkeikä on 63 vuotta, ja hänen työsopimuksensa mukainen irtisanomisaika on 18 kuukautta, jolta ajalta maksetaan täysi palkka.

Konsernijohtajan palkka vuodelta 2006 oli luontoisedut ja tulospalkkiot mukaan luettuna 354 tuhatta euroa.

KONSERNIN JOHTORYHMÄ

Konsernin ylimmän johtoryhmän muodostavat konsernijohtaja, varakonsernijohtaja sekä konsernin talous- ja rahoitusjohtaja. Konsernin ylin johtoryhmä, ns. executive committee, vastaa konsernin hallituksen antamien strategisten linjausten täytäntöönpanosta Yhtiössä.

Konsernin johtoryhmä kokoontuu kuukausittain, ja siihen kuuluvat edellä mainitut ylimmän johtoryhmän jäsenet sekä neljä liiketoiminta-alueen johtajaa. Joka toinen kuukausi johtoryhmän kokoukseen osallistuu lisäksi kolme keskushallintopalvelun johtajaa.

Konsernin johtoryhmä, jonka puheenjohtajana toimii konsernijohtaja, toteuttaa hallituksen tekemät strategiset päätökset sekä valvoo liiketoimintayksiköiden toimintaa ja tulosta.

KONSERNIN JOHTORYHMÄN JÄSENET

VESA KOIVULA, SYNTYNYT 1954

Toimitusjohtaja ja konsernijohtaja

DI

Cramon palveluksessa vuodesta 2003,

konsernijohtaja 1.1.2004 alkaen

Cramon osakkeita 8 000 kpl (tilanne 29.12.2006)

Optio-oikeus vuodelta 2002 oikeuttaa 12 450 kappaleeseen

Cramon osakkeita

Optio-oikeuksilla merkittyjä Cramon osakkeita 2 450 kpl,

joilla ei vielä voi käydä kauppaa

GÖRAN CARLSON, SYNTYNYT 1958

Varakonsernijohtaja

Cramon palveluksessa vuodesta 2005

Cramon osakkeita 0 kpl (tilanne 29.12.2006)

Optio-oikeuksilla merkittyjä Cramon osakkeita 4 900 kpl,

joilla ei vielä voi käydä kauppaa

MARTTI ALA-HÄRKÖNEN, SYNTYNYT 1965

Talous- ja rahoitusjohtaja

KTT, TkL

Cramon palveluksessa vuodesta 2006

Cramon osakkeita 0 kpl (tilanne 29.12.2006)

Optio-oikeuksilla merkittyjä Cramon osakkeita 4 900 kpl,

joilla ei vielä voi käydä kauppaa

MAGNUS ROSÉN, SYNTYNYT 1962

Johtaja, Skandinavia

MBA

Cramon palveluksessa vuodesta 1997

Cramon osakkeita 0 kpl (tilanne 29.12.2006)

Optio-oikeuksilla merkittyjä Cramon osakkeita 4 050 kpl,

joilla ei vielä voi käydä kauppaa

TATU HAUHIO, SYNTYNYT 1970

Johtaja, Suomi

KTM

Cramon palveluksessa vuodesta 2003

Cramon osakkeita 1 000 kpl (tilanne 29.12.2006)

Optio-oikeus vuodelta 2002 oikeuttaa 1 625 kappaleeseen

Cramon osakkeita

Optio-oikeuksilla merkittyjä Cramon osakkeita 1 625, joilla

ei vielä voi käydä kauppaa

JARMO LAASANEN, SYNTYNYT 1950

Johtaja, muu Eurooppa

MBA

Cramon palveluksessa vuodesta 2004

Cramon osakkeita 900 kpl (tilanne 29.12.2006)

Optio-oikeus vuodelta 2002 oikeuttaa 1 250 kappaleeseen

Cramon osakkeita

Optio-oikeuksilla merkittyjä Cramon osakkeita 2 000 kpl,

joilla ei vielä voi käydä kauppaa

OSSI ALASTALO, SYNTYNYT 1966

Johtaja, Siirtokelpoiset tilat

Tilamarkkinoiden palveluksessa vuodesta 1989

Cramon palveluksessa vuodesta 2000

Cramon osakkeita 12 029 (tilanne 29.12.2006)

Optio-oikeus vuodelta 2002 oikeuttaa 19 250 kappaleeseen

Cramon osakkeita

Optio-oikeuksilla merkittyjä Cramon osakkeita 2 000 kpl,

joilla ei vielä voi käydä kauppaa

ANDERS COLLMAN, SYNTYNYT 1954

Markkinointi- ja viestintäjohtaja

PhD in Business Administration

Cramon palveluksessa vuodesta 1998

Cramon osakkeita 0 kpl (tilanne 29.12.2006)

Optio-oikeus vuodelta 2002 oikeuttaa 1 250 kappaleeseen

Cramon osakkeita

Optio-oikeuksilla merkittyjä Cramon osakkeita 1 250 kpl,

joilla ei vielä voi käydä kauppaa

EVA HARSTRÖM, SYNTYNYT 1961

Tietohallintojohtaja

M.Sc. Industrial Management and Engineering

Cramon palveluksessa vuodesta 2006

Cramon osakkeita 0 kpl (tilanne 29.12.2006)

Optio-oikeus vuodelta 2002 oikeuttaa 1 250 kappaleeseen

Cramon osakkeita

Optio-oikeuksilla merkittyjä Cramon osakkeita 1 250 kpl,

joilla ei vielä voi käydä kauppaa

MATS STENHOLM, SYNTYNYT 1947

Johtaja, Kalustohallinto

BBA

Cramon palveluksessa vuodesta 1988

Cramon osakkeita 0 kpl (tilanne 29.12.2006)

Optio-oikeuksilla merkittyjä Cramon osakkeita 2 500 kpl,

joilla ei vielä voi käydä kauppaa



VESA KOIVULA
Konsernijohtaja



GÖRAN CARLSON
Varakonsernijohtaja



MARTTI ALA-HÄRKÖNEN
Talous- ja rahoitusjohtaja

KONSERNIJOHTO 31.12.2006



MAGNUS ROSÉN
Johtaja, Skandinavia



TATU HAUHIO
Johtaja, Suomi



JARMO LAASANEN
Johtaja, muu Eurooppa



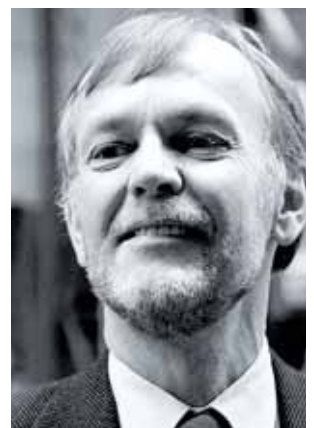
OSSI ALASTALO
Johtaja, Siirtokelpoiset tilat



EVA HARSTRÖM
Tietohallintojohtaja



MATS STENHOLM
Johtaja, Kalustohallinta



ANDERS COLLMAN
Markkinointi- ja viestintäjohtaja

ASIAKASPALVELUVERKOSTO



KONSERNIN PÄÄKONTTORI

Cramo Oyj
Kalliosolantie 2
FI-01740 Vantaa, Finland
Tel +358-10 661 10
www.cramo.com

TOINEN KONSERNI- KONTTORI

Cramo AB
Torshamnsgatan 35
SE-164 95 Kista, Sweden
Tel +46-8 623 5400
www.cramo.com

PAIKALLISET YHTIÖT SUOMI

Cramo Finland Oy
Kalliosolantie 2
FI-01740 Vantaa,
Finland
Tel +358-10 661 10
www.cramo.fi

RUOTSI

Cramo Sverige AB
Torshamnsgatan 35
SE-164 95 Kista,
Sweden
Tel +46-8 623 5400
www.cramo.se

NORJA

Cramo AS
PB 34, Alnabru
NO-0614 Oslo,
Norway
Tel +47-23 37 88 60
www.cramo.no

TANSKA

Cramo A/S
Fabriksparken 30-32
DK-2600 Glostrup,
Denmark
Tel +45-4363 0100
www.cramo.dk

VIRO

Cramo Estonia AS
Kadaka tee 131
EE-129 15 Tallinn,
Estonia
Tel +372-6 830 800
www.cramo.ee

LATVIA

SIA Cramo
Ganibu dambis 27/5
LV-1005 Riga, Latvia
Tel +371-7 387 555
www.cramo.lv

LIETTUA

UAB Cramo
Verkiu str. 50
LT-09109 Vilnius,
Lithuania
Tel +370-5 235 7040
www.cramo.lt

PUOLA

Cramo Sp.zo.o.
Ul. Pulawska 314
PL 02-801 Warsaw,
Poland
+48-22 885 4046
www.cramo.com.pl

Säve Sp.zo.o.

ul. Biskupinska 16
PL-30732 Krakow,
Poland
+48-12 2903 10
www.save.com.pl

VENÄJÄ

ZAO Cramo
Zanevka 48/1
RU-195298 St.Petersburg,
Russia
Tel +78-125 218 558
www.cramo.spb.ru

ALANKOMAAT

Cramo Nederland BV
Touwslagerstraat 11
NL-2884 AW Ridderkerk,
The Netherlands
Tel +31-180 462 484
www.cramo.nl

SIIRTOKELPOISET TILAT, POHJOISMAAT

Cramo Instant AB
Torshamnsgatan 35
SE-164 95 Kista, Sweden
Tel +46-8 623 5400
www.cramo.se

Cramo Instant AS

Pb 33
Tverrveien 1,
NO-3058 Solbergmoen
NO-3056 Solbergelva,
Norway
Tel +47-32235040
www.cramo.no

Cramo Instant A/S

Huginsvej 6A
DK-4100 Ringsted,
Denmark
Tel +45 43 29 05 30
www.cramo.dk

SIIRTOKELPOISET TILAT, SUOMI

Cramo Instant Oy
PL 9
Huurretie 19
FI-33471 Ylöjärvi, Finland
Tel +358 10 661 5500



R

A

M

O

POWERING YOUR BUSINESS



C R A M O

CRAMO PLC
KALLIOSOLANTIE 2
01740 VANTAA
WWW.CRAMO.COM