

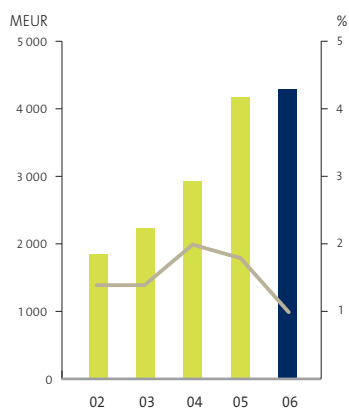


Vuosikertomus 2006



Elcoteq SE on maailmanlaajuisesti toimiva tietoliikenne-elektroniikan valmistuspalveluyritys

Liikevaihto ja liikeulos  
2002–2006



— Liikeulos, % liikevaihdosta

Liikevaihto  
liiketoiminta-alueittain  
2006



- Päätelaitteet 82,0 %
- Tietoliikennejärjestelmät 18,0 %

Liikevaihdon  
maantieteellinen jakauma  
2006



- Eurooppa 56,6 %
- Aasia 25,5 %
- Amerikka 17,9 %



Elcoteq SE on johtava tietoliikennetuotteisiin ja -asiakkaisiin keskittyvä valmistuspalveluyritys. Yhtiö tarjoaa maailmanlaajuisesti asiakkaiden tuotteiden koko elinkaaren kattavia palveluita tuotesuunnittelusta jälkimarkkinapalveluihin. Elcoteq valmistaa muun muassa matkapuhelimia ja niiden osia, digisovittimia, tukiasemia ja mikroaaltojärjestelmiä.

- Elektroniikan valmistuspalveluja vuodesta 1984
- Itsenäinen yritys vuodesta 1991
- Alansa suurin eurooppalainen yritys ja neljänneksi suurin maailmassa
- Liikevaihto 4 284 miljoonaa euroa vuonna 2006
- Henkilöstöä noin 23 000
- Toimintaa 16 maassa neljällä mantereella
- Listattu Helsingin Pörssissä vuodesta 1997
- 20 962 327 listattua A-osaketta ja 10 577 000 listaamatonta K-osaketta (31.12.2006)

## Sisältö

2	Elcoteq lyhyesti
3	Vuosi 2006
4	Toimitusjohtajan katsaus
6	Markkinakatsaus
8	Visio, strategia ja arvot
10	Palvelutarjonta
15	Palveluverkosto
16	Päätelaitteet
18	Tietoliikennejärjestelmät
20	Liiketoiminta maantieteellisesti
22	Yritysvastuu
24	Sosiaalinen vastuu
26	Ympäristövastuu
27	Taloudellinen vastuu
30	Hallituksen toimintakertomus
36	Tilinpäätös
80	Lukuja neljännesvuosittain (tilintarkastamaton)
82	Hallintoperiaatteet
88	Hallitus
90	Johtoryhmä
92	Johtajisto
93	Sanasto
94	Sijoittajasuhteet
95	Sijoittajayhteyshenkilöt
95	Elcoteqia seuraavat analyytikot
96	Elcoteq 15 vuotta
97	Yhtiökokous
97	Yhteystiedot

# Elcoteq lyhyesti

Elcoteq SE on tietoliikenteeseen erikoistunut elektroniikan valmistuspalvelu- eli EMS-yritys. Yhtiön palvelutarjonta kattaa asiakkaiden tuotteiden koko elinkaaren. Elcoteq on alansa suurin eurooppalainen yritys ja neljänneksi suurin maailmassa.

## Asiakkaina globaalit laitevalmistajat

Elcoteq palvelee maailmanlaajuisesti toimivia tietoliikenne-elektroniikan laitevalmistajia. Erikoistuminen tietoliikenne-elektroniikkaan erottaa Elcoteqin selvästi sen kilpailijoista.

Yhtiön liiketoiminta on jaettu kahteen liiketoiminta-alueeseen, jotka ovat Päätelaitteet ja Tietoliikennejärjestelmät. Vuonna 2006 Päätelaitteiden osuus konsernin liikevaihdosta oli 82 % ja Tietoliikennejärjestelmien 18 %.

Päätelaitteet-liiketoiminta-alueella merkittävin tuoteryhmä on matkapuhelimet sekä niiden osat, moduulit ja lisälaitteet. Viime vuosina yhtiö on laajentanut kodin viihde-elektroniikkaan ja valmistaa muun muassa digisovittimia sekä elektroniikkaa taulutelevisioihin.

Tietoliikennejärjestelmät-liiketoiminta-alueen asiakkaat ovat langattomien, kiinteiden ja yritysverkkojen laitevalmistajat. Elcoteq valmistaa esimerkiksi matkapuhelinverkkojen tukiasematuotteita ja mikroaaltojärjestelmiä sekä tuotteita laajakaista- ja tietoverkkoihin.

Vuonna 2006 Nokia- ja Ericsson-konserneihin kuuluvien yritysten osuus Elcoteqin liikevaihdosta oli 66%. Edellä mai-

nittujen lisäksi Research in Motion (RIM), Sony Ericsson ja Thomson kuuluivat viiden suurimman asiakkaan joukkoon. Asiakaskuntaan kuuluu myös useita muita alan johtavia yrityksiä, kuten Andrew Corporation, Siemens ja Philips.

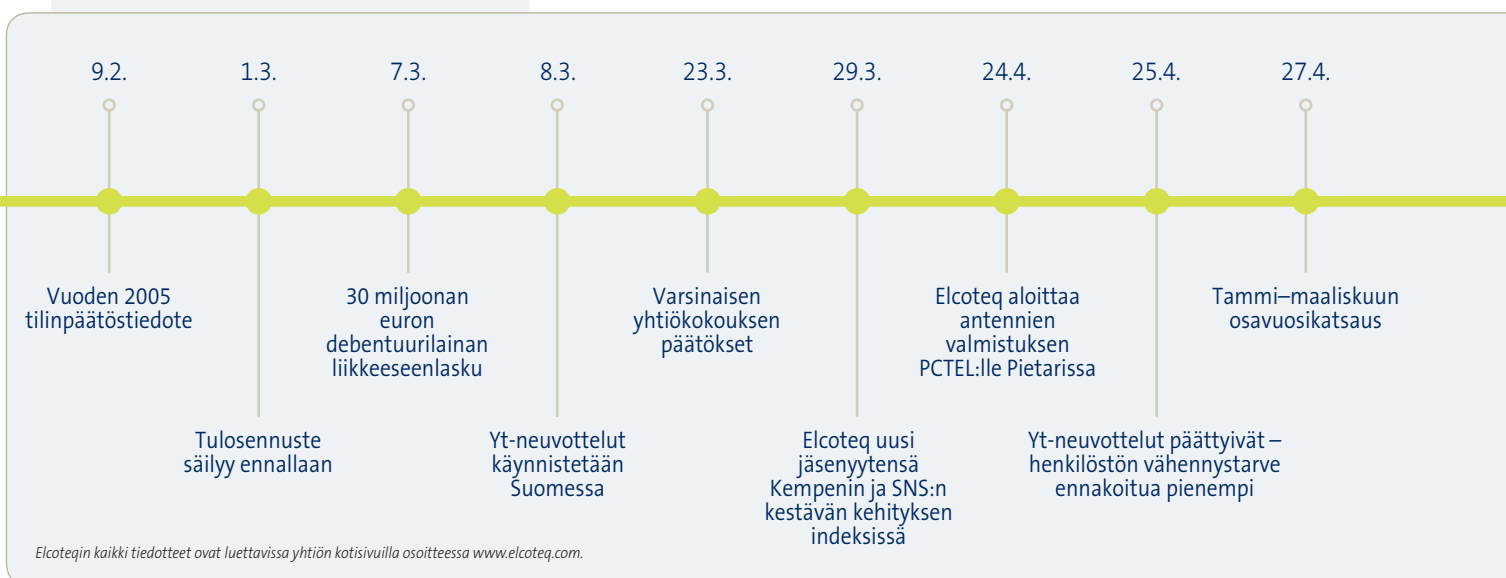
## Maailmanlaajuinen palveluverkosto

Elcoteqin palveluverkosto kattaa 16 maata Euroopassa, Aasiassa ja Amerikassa. Verkostoon kuuluu suuria sarjoja valmistavia volyymitehtaita, pienempien sarjojen valmistamiseen erikoistuneita yksiköitä sekä suunnittelu- ja tuotannollistamiskeskuskuksia.

Yhtiön kaikki volyymitehtaat sijaitsevat lähellä asiakkaiden tuotteiden keskeisiä loppumarkkinoita ja edullisen kustannustason maissa: Unkarissa, Virossa, Kiinassa, Meksikossa, Venäjällä, Intiassa ja Brasiliassa.

Elcoteq on rakentanut pääosan tehtaistaan itse, minkä ansiosta tehdasverkosto on erittäin yhdenmukainen. Asiakkaille tämä näkyy yhdenmukaisena, joustavana ja korkealaatuisena palveluna.

## Vuosikooste 2006



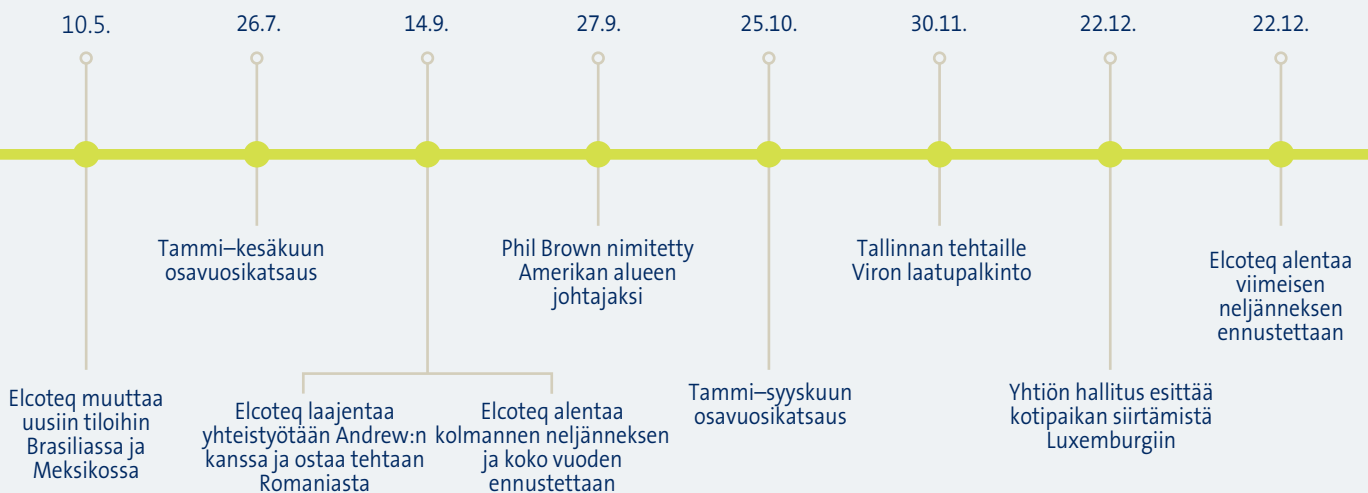
# Vuosi 2006

Elcoteq säilytti markkina-asemansa vuonna 2006. Liikevaihto kasvoi hieman edellisvuodesta 4 284,3 miljoonaan euroon (4 169,0). Liiketulos oli 43,9 miljoonaa euroa (76,5).

## Avainlukuja

	2006	2005	Muutos, %
Liikevaihto, MEUR	4 284,3	4 169,0	3
Liiketulos, MEUR	43,9	76,5	-43
% liikevaihdosta	1,0	1,8	
Tulos ennen veroja, MEUR	19,2	59,3	-68
Nettotulos, MEUR*	12,1	41,3	-71
Sijoitettu pääoma, MEUR	513,6	495,6	4
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI/ROCE), %	9,1	17,6	
Rahavirta, MEUR	-20,8	24,4	
Korolliset nettovelat, MEUR	128,0	90,3	42
Nettovelkaantumisaste	0,4	0,3	
Omavaraisuusaste, %	26,1	26,0	
Osakekohtainen tulos, EUR	0,38	1,34	-72
Bruttoinvestoinnit, MEUR	116,9	123,6	-5
Henkilöstö 31.12.	23 298	19 802	18

\* Emoyhtiön omistajille kuuluva nettotulos.





Yrityksen kilpailukyky  
riippuu kyvystä innovoida  
ja tuottaa kilpailukykyisiä  
tuotteita ja palveluita

# Toimitusjohtajan katsaus

## Hyvät Elcoteqin osakkeenomistajat

Vuosi 2006 oli monessa mielessä lupaava, vaikka taloudellinen menestyksemme ei ollutkaan tavoitteiden mukainen. Onnistuimme yhdessä keskeisimmistä tavoitteistamme eli asiakaskunnan tasapainottamisessa. Kasvoimme useiden asiakkaiden kanssa ja saimme uusia asiakkaita kovasta kansainvälisestä kilpailusta huolimatta. Verkkoliiketoimintamme kasvoi ja kehittyi huolimatta väliaikaisista epävarmuustekijöistä, jotka aiheutuivat joidenkin asiakkaiden konsolidointihankkeista. Myös kodin viihde-elektronikan kysyntä on edelleen selvässä kasvussa.

Kulunut vuosi oli samalla kieltämättä myös pettymys: kasvu hiipui ja kannattavuus heikentyi – erityisesti vuoden jälkipuoliskolla. Vaikka taloudellinen tuloksemme oli positiivinen, emme voi olla tyytyväisiä. Vielä vuoden jälkimmäisellä puoliskolla investoimme lisäkapasiteettiin ja kasvatimme tuotantoresurssijamme, sillä asiakkaidemme ennusteet indikoivat varsin runsasta liiketoiminnan kasvua. Näin ei kuitenkaan tapahtunut. Joidenkin yksittäisten päätelaiteasiakkaiden osalta toteutuneet toimitusmäärät jäivät kauaksi niistä ennusteista, joiden mukaan valmistuskapasiteettimme oli mitoitettu. Tämän seurauksena liikevaihtomme ja ennen kaikkea tuloksemme jäivät huomattavasti asetetuista tavoitteista.

Yhteenvetona täytynee todeta, että kustannustehokkuutemme ja sen myötä kilpailukykyämme eivät olleet riittäviä erityisesti päätelaitteiden osalta. Tämä ei kuitenkaan merkitse sitä, että sitoutumisemme palvelemaan valitsemaamme asiakaskuntaa olisi muuttumassa – päinvastoin. Asiakkaamme tuntevat kiristyvän kilpailun omassa liiketoiminnassaan ja etsivät ratkaisuja oman tehokkuutensa ja kannattavuutensa parantamiseksi. Jatkuvasti lyhenevät tuotteiden elinkaaret ja laskevat tuotehinnat ovat tosiasia alan kaikille toimijoille. Verkostoituneen talouden voiman ja jatkuvan kehityskyvyn yhdistäminen tähän markkinatilanteeseen ei ole ollut yksinkertaista, ja sen seurauksena niin sanottu vertikaalinen integroituminen on nähty helppona ratkaisuna. Jotta voimme vastata tähän haasteeseen tehokkaasti ja oikea-aikaisesti meidän on varmistettava oman toimintamme tehokkuus ja kannattavuus. Toisin sanoen meidän on tarjottava asiakkaille heidän tarpeidensa mukaisia palveluja kilpailukykyisesti – ja vieläpä siten, että asiakkaat pystyvät hyödyntämään niitä.

Tähän tähtää myös kilpailukykyyn tehostamiseksi ja kannattavuuden parantamiseksi aloitettu toimenpideohjelmamme, joka koskee kaikkia toimintojamme ja yksiköitämme maailman-

laajuisesti. Tavoitellut noin 20 miljoonan euron kustannussäästöt ovat vain osa tätä ohjelmaa. Rakennemuutosten lisäksi toiminnan kehittäminen pitää sisällään myös toimintojen uudelleenorganisointia. Uskomme myös, että yhtiön hallituksen esittämä kotipaikan siirtäminen Luxemburgiin sekä uusien hallinnollisten ratkaisujen ja sopimusmallien käyttöönotto tukevat kehitystämme.

Strategianamme on edelleen keskittyä tietoliikenne-elektroniikkaan. Monet kilpailijoistamme ovat hakeneet kasvua ja kannattavuutta komponenttivalmistuksesta ja onnistuneetkin siinä – ainakin lyhyellä aikavälillä. Tosiasia kuitenkin on, että pidemmällä aikavälillä yrityksen kilpailukyky riippuu sen kyvystä innovoida ja tuottaa kilpailukykyisiä tuotteita ja palveluita – yhteistyössä johtavien teknologia- ja komponenttitoimittajien kanssa.

Elcoteqille erikoistuminen on valinta. Kehitämme omaa osaamistamme ja palveluvalikoimaamme jatkuvasti ja täydennämme niitä kumppaneiden avulla. Tämän toimintamallin kehittämisen täytyy jatkaa myös tulevaisuudessa. Meillä on väliaikaisista vaikeuksista huolimatta erinomainen maailmanlaajuinen palveluverkosto ja asiakaskunta. Tulevaisuuden menestyksemme riippuu siitä, miten hyvin toteutamme sovittuja toimenpiteitä ja kuinka tehokkaasti innovoimme uusia palveluratkaisuja asiakkaillemme. Kova hintapaine jatkuu varmasti tulevaisuudessakin, mutta hinta ei ole ainoa ratkaiseva tekijä. Laatu, toimitusvarmuus ja -nopeus sekä teknologiaosaaminen ovat edelleen ratkaisevassa asemassa kumppaneiden valinnassa. Asiakkaamme kaipaavat ennen kaikkea kilpailukykyisiä kumppaneita, jotka pystyvät auttamaan heitä parantamaan kilpailukykyään ja toimimaan samalla yritys vastuullisesti eli eettisesti hyväksyttävällä tavalla.

Kiitän asiakkaitamme, osakkeenomistajiamme, henkilöstöämme ja kaikkia yhteistyökumppaneitamme vuodesta 2006. Elcoteqin liiketoiminnan kehitys jatkuu vuonna 2007, ja toivotan henkilöstöllemme päättäväisyyttä ja intoa jatkaa tätä kehitystyötä ja palvella asiakkaitamme kilpailukykyisesti niin kuin alansa johtavalta yritykseltä voi edellyttää.

Zugissa, Sveitsissä, helmikuussa 2007

Jouni Hartikainen  
Toimitusjohtaja

# Markkinakatsaus

Elektroniikan valmistuspalvelumarkkinat kasvoivat lähes 15 % vuonna 2006. Kasvua vauhdittivat lisääntynyt ulkoistaminen sekä matkapuhelinmarkkinoiden kasvu etenkin Aasian kehittyvillä markkinoilla. Kasvun ennustetaan jatkuvan vahvana myös tulevina vuosina.

## Markkinoiden vahva kasvu jatkuu

Elektroniikkamarkkinat olivat vuonna 2006 kooltaan noin 1300 miljardia US-dollaria, josta tietoliikenne-elektroniikan osuus oli noin 300 miljardia US-dollaria.

Elektroniikan valmistuspalvelu- eli EMS-markkinoiden ja sopimussuunnittelu- eli ODM-markkinoiden yhteenlaskettu arvo oli tutkimuslaitos iSupplin mukaan noin 250 miljardia US-dollaria vuonna 2006. Tämä sisältää tietoliikenne-elektroniikan lisäksi myös muut elektroniikkasegmentit. iSuppli arvioi näiden markkinoiden kasvun olleen lähes 15 % vuonna 2006 ja ennustaa yli 10 %:n vuosittaista kasvua vuoteen 2010 asti.

Perinteinen EMS-liiketoiminta kasvoi vuonna 2006 noin 13 % ja oli arvoltaan noin 155 miljardia US-dollaria. Suurimpia EMS-yrityksille ulkoistettuja tuotesegmenttejä olivat edellisten vuosien tapaan tietokoneet, tietoliikenteen järjestelmät ja matkapuhelimet. iSuppli ennustaa EMS-markkinoiden kasvavan noin 10 %:n vuosivauhtia myös tulevaisuudessa.

ODM-liiketoiminnan arvo oli iSupplin mukaan yli 90 miljardia US-dollaria vuonna 2006, mikä vastaa noin 15 %:n kasvua edellisvuodesta. ODM-liiketoiminnassa suurimmat tuotesegmentit ovat tietokoneet ja matkapuhelimet. ODM-markkinoiden ennustetaan jatkossakin kasvavan perinteisiä EMS-markkinoita nopeammin, vaikka vuotuisen kasvun ennakoidaan tasaantuvan noin 13 %:iin.

## Elcoteq säilytti markkina-asemansa

Tietoliikenne-elektroniikan osuus koko valmistuspalvelumarkkinoista oli noin 30 % eli noin 70 miljardia US-dollaria vuonna 2006 tutkimuslaitos Gartnerin mukaan. Kasvua edellisvuodesta oli yli 10 %.

Elcoteq säilytti markkina-asemansa tietoliikenne-elektroniikan valmistuspalvelumarkkinoilla vuonna 2006. Yhtiö on 7 %:n markkinaosuudellaan alansa neljänneksi suurin tietoliikenne-elektroniikan EMS-yritys maailmassa ja alan suurin eurooppalainen toimija.

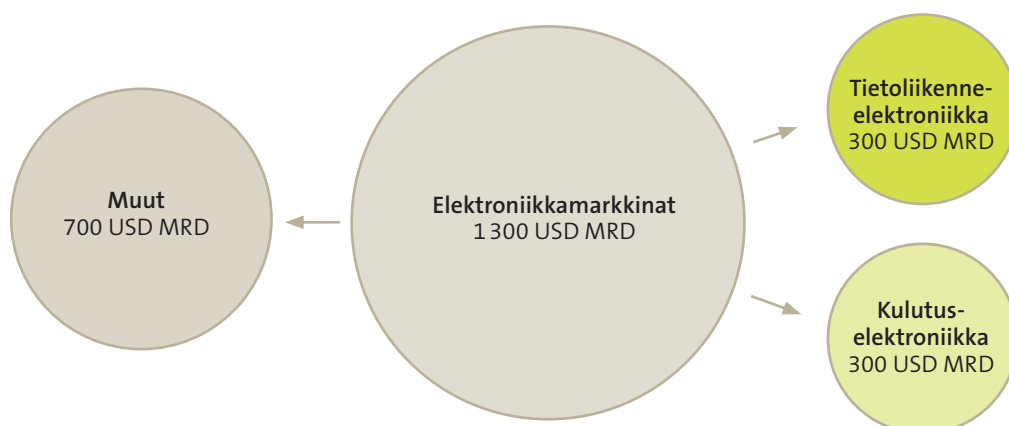
Elcoteq on vahva erityisesti matkapuhelimien valmistuksessa. Niiden osalta se on maailman kolmanneksi suurin EMS-yritys 13 %:n markkinaosuudellaan. Muita maailmanlaajuisesti toimivia EMS-yrityksiä ovat Celestica, Flextronics, Hon Hai Precision Industry, Jabil Circuit, Sanmina-SCI ja Solectron. Päätelaitteiden ODM-yrityksistä suurimpia ovat taiwanilaiset Arima Communication, Compal Communication ja High Tech Computer.

## Matkapuhelimet edelleen lopputuotemarkkinoiden kasvuveturina

Matkapuhelimien kysyntä jatkui hyvänä vuonna 2006, mikä vauhditti tietoliikenne-elektroniikan valmistuspalvelumarkkinoiden kasvua. Gartnerin mukaan vuonna 2006 myytiin yli 980 miljoonaa matkapuhelinta, mikä on noin 20 % edellisvuodesta enemmän. Määrä ylitti selvästi vuodentakaiset ennusteet. Investointipankki UBS Warburg ennustaa matkapuhelimien kappalemääräisen myynnin kasvavan 10 % vuonna 2007. Matkapuhelinmarkkinoiden arvon US-dollareissa arvioidaan kuitenkin pysyvän vuoden 2006 tasolla, koska puhelimien keskihinnat ovat laskussa.

Matkapuhelinmarkkinoilla tapahtui edelleen keskittymistä vuonna 2006, kun suurimmat matkapuhelinvalmistajat Nokian ja Motorolan johdolla kasvattivat edelleen markkinaosuuksiaan joidenkin pienempien pelureiden vetäytyessä markkinoilta. Vuoden 2006 lopussa viiden suurimman matkapuhelinvalmistajan osuus markkinoista oli jo noin 85 %. Kehityksen odotetaan jatkuvan samansuuntaisena myös tulevina vuosina.

## Elektroniikkamarkkinoiden koko vuonna 2006



Lähde: iSuppli



## Yritysjärjestelyt muuttivat tietoliikennejärjestelmien kilpailutilannetta

UBS Warburgin mukaan tietoliikennejärjestelmien myynti oli noin 150 miljardia US-dollaria vuonna 2006. Kasvua edellisvuodesta oli noin 7%. Matkapuhelinverkkojen osuus oli noin 65 miljardia US-dollaria. UBS Warburg ennustaa tietoliikennejärjestelmien markkinoiden kasvavan noin 9% vuonna 2007. Kolmannen sukupolven matkapuhelinverkkojen (W-CDMA) markkina oli tutkimuslaitos SG Cowenin mukaan noin 19 miljardia US-dollaria vuonna 2006, ja vuodelle 2007 ennakoitaan 40%:n kasvua.

Langattomien verkkojen markkinat kasvoivat vuonna 2006 kehittyvillä markkinoilla sekä kolmannen sukupolven verkkojen rakentamisen seurauksena. Kiinteiden verkkojen markkinoita kasvatti erityisesti laajakaistapalveluiden kysyntä.

Tietoliikennejärjestelmämarkkinoilla kilpailutilannetta muutti kaksi suurta yritysyritystä: Alcatel ja Lucent yhdistyivät vuoden 2006 loppupuolella, ja Nokia ja Siemens sopivat kuluneen vuoden kesällä tietoliikenneverkkojohdajien yhdistämisestä vuoden 2007 alkupuolella.

Matkapuhelimien ja verkkolaitteiden lisäksi kodin viihdeelektronikka, kuten digisovittimet ja taulutelevisioihin tuleva elektronikka, on noussut yhä keskeisemmäksi tuotealueeksi Elcoteqille. Vuonna 2006 digisovittimien myynti kasvoi maailmanlaajuisesti yli 20% noin 56 miljoonaan kappaleeseen. Suurimmat laitevalmistajat tässä tuotesegmentissä ovat Thomson, Motorola ja Cisco Systems. Analytikot ennustavat, että digisovittimien myynti yltää noin 70 miljoonaan kappaleeseen vuonna 2007.

## Elcoteq rakentaa kumppanuus

Matkapuhelimien ODM-markkina on kasvanut 2000-luvulla perinteistä EMS-markkinaa selvästi nopeammin. Samalla kilpailu palvelutarjonnan laajentamisessa on kiristynyt, ja ODM-toiminta nähdään yhä useammin perinteisen EMS-toimintamallin jatkumona.

Toisena kehitystrendinä vuonna 2006 nähtiin EMS-yritysten kasvava vertikaalinen integroituminen. Tällä tarkoitetaan sitä,

että EMS-yritys valmistaa itse komponentteja sen sijaan, että ostaisi komponentit niiden valmistamiseen keskittyvältä kumppanilta. Vuoden aikana nähtiinkin useita yritysostoja, joiden myötä EMS-yritykset laajensivat palvelutarjontaansa juuri komponenttien valmistukseen.

Elcoteq ei ole halunnut seurata tätä kehityssuuntaa, sillä yritys ei usko vertikaalisen integraation olevan kestävä toimintamalli pitkällä aikavälillä. Vertikaalisen integraation ja oman komponenttivalmistuksen sijaan Elcoteq haluaa toimia kumppanien kanssa ja hallinnoida koko toimitusketjua. Kun Elcoteq on mukana sekä suunnittelussa että komponenttitoimittajien valinnassa, se pystyy pitkällä aikavälillä paremmin vastaamaan asiakkaan tarpeisiin ja etsimään asiakkaalle parhaita ja kustannustehokkaimpia ratkaisuja vaarantamatta omaa kannattavuuttaan.

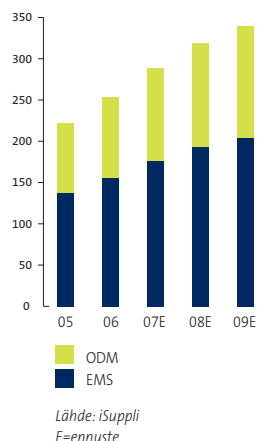
## Kasvu Intiassa ja Itä-Euroopassa

EMS-yritykset ovat keskittämässä volyymituotantonsa yhä enemmän edullisen kustannustason maihin. Tämä johtuu elektroniikan valmistuksen ulkoistamisen kasvusta sekä alati kiristyvistä hintakilpailusta. Myös kasvavien markkinoiden koko ja kasvupotentiaali houkuttelevat. Kiina on jo pitkään ollut kiinnostavin edullisen kustannustason maa valmistuspalveluille. Viime vuosina etenkin Intia on kasvattanut merkitystään Kiinan rinnalla tärkeänä valmistuspaikkana. Kiina ja Intia kattavat yhteensä noin 40% koko maailman väestöstä, joten kasvupotentiaali on suuri.

Suurista EMS-yrityksistä Elcoteq on ainoa, jonka kaikki volyyimivalmistus on edullisen kustannustason maissa. Vuoden 2006 aikana monet muut EMS-yritykset karsivat reilusti kapasiteettiaan varsinkin Länsi-Euroopassa. Samalla investoinnit edullisen kustannustason maihin lisääntyivät. Aasian maiden lisäksi investointien kohteina olivat Itä-Euroopan maat.

Elcoteq laajensi tehdasverkostonsa vuoden 2006 aikana Romaniaan. Laajennuksen myötä Elcoteqin yhdenmukainen palveluverkosto kattaa yhteensä 16 maata kaikilla asiakkaiden tärkeimmillä lopputuotemarkkinoilla sekä merkittävimmillä kasvualueilla.

EMS- ja ODM-markkinoiden kasvu vuosina 2005–2009



Tietoliikenne-elektroniikan valmistuspalveluyritysten markkinaosuudet vuonna 2006



Hon Hai	17%
Flextronics	13%
Solelectron	7%
Elcoteq	7%
Celestica	5%
Sanmina-SCI	4%
Jabil	4%
Muut	43%

Lähde: Elcoteqin koosteyritysten omista julkaisuista ja analytikkoarvioista

# Visio, strategia ja arvot

Elcoteqin visiona on olla maailman johtava tietoliikenne-elektroniikan valmistus- palveluyritys. Keskittyminen tähän kohderyhmään on yhtiölle selkeä kilpailuetu. Strategian toteuttamisen kannalta keskeistä on palvelutarjonnan laajentaminen, kohdennettu kasvu ja operatiivinen tehokkuus.

## Visio

Elcoteqille asema johtavana tietoliikenne-elektroniikan valmistuspalveluyrityksenä tarkoittaa, että asiakkaat tuntevat yhtiön alan merkittävänä ja luotettavana toimijana, joka tarjoaa alan kattavimman palvelutarjonnan tuotesuunnittelusta jälkimarkkinapalveluihin. Lisäksi yhtiötä arvostetaan teknologisenä edelläkävijänä, joka osaa ennakoita asiakkaiden tulevaisuuden tarpeita. Johtavan asemansa ansiosta Elcoteq on mukana alan merkittävässä tarjouskilpailuissa.

Johtavan aseman saavuttamiseen liittyy kaksi päätavoitetta: lisäarvon luominen tietoliikenneasiakkaille sekä omistaja-arvon nostaminen kilpailijoiden tasolle ja sen yli.

## Strategia

Elcoteqilla on kolme keskeistä strategista teemaa: palvelutarjonnan laajentaminen, kohdennettu kasvu ja operatiivinen tehokkuus.

Palvelutarjonnan laajentamisen taustalla on asiakkaiden tarve ulkoistaa valmistuksen lisäksi myös muita toimintoja. Elcoteq tarjoaa asiakkaille tuotteen koko elinkaaren kattavia palveluita ja vahvistaa jatkuvasti osaamistaan.

Elcoteq haluaa kasvaa kohdennetusti sekä organisaation että yritysostoin. Keskeisinä tavoitteina on laajentaa asiakaskuntaa sekä kasvattaa Tietoliikennejärjestelmät-liiketoiminta-alueen osuutta konsernin liikevaihdosta. Operatiivisen tehokkuuden varmistaminen on menestymisen perusedellytys.

Strategisten teemojen lisäksi yhtiön on huolehdittava, että henkilöstön osaaminen, organisaatorakenteet ja prosessit ovat liiketoiminnan tarpeisiin oikein mitoitettuja.

Vision toteutuminen edellyttää määrätietoista työtä ja tulosten jatkuvaa seuranta. Yhtiön strategisessa johtamisprosessissa konsernin tavoitteet on jaettu osatavoitteiksi eri alueille ja toiminnoille. Näiden tavoitteiden toteutumista seurataan valittujen mittareiden avulla säännöllisesti.

## Elcoteqin visio ja strategia



### Palvelutarjonnan laajentaminen

- Asiakkaiden tuotteiden koko elinkaaren kattava palveluvalikoima suunnittelusta jälkimarkkinapalveluihin
- Palvelutarjonnan täydentäminen kumppaniverkoston avulla

### Kohdennettu kasvu

- Organinen kasvu ja valikoidut yritysostot
- Asiakasrakenteen tasapainottaminen hankkimalla uusia asiakkaita erityisesti maailmanlaajuisilla markkinoilla toimivista yhtiöistä
- Kannattava kasvu ja riskien hajauttaminen
- Uusia tuotealueita tietoliikenneteknologiasta

### Operatiivinen tehokkuus

- Kustannustehokkuus: resurssien käytön optimointi, volyymivalmistus kustannustehokkaissa maissa, tehokas hankinta- ja ostotoiminta
- Maailmanlaajuisesti yhdenmukainen palveluverkosto sekä samanlaiset toimintatavat, tuotantolaitteet ja prosessit

## Arvot

### Tyytyväinen asiakas

Tuntemme asiakkaiden tarpeet ja odotukset ja vastaamme niihin parhaalla mahdollisella palvelulla: asiantuntemuksella, laadulla, oikea-aikaisilla toimituksilla, joustavuudella ja kustannustehokkuudella. Pidämme mitä lupaamme. Asiakassuhteemme perustuvat vahvaan sitoutumiseen, keskinäiseen luottamukseen, avoimuuteen ja yhdessäkehittymiseen.

### Sitoutunut henkilöstö

Arvostamme työtovereitamme. Aloitteellisuus, ajatuksien jakaminen, oppiminen, vastuun antaminen ja vastuun kantaminen ovat perustana Elcoteqin arvostamalle yrittäjähenkisyydelle. Palkitsemme hyvää työtä.

### Rehellisyys ja vastuuntuntoisuus

Pidämme huolta vaikutuspiirissämme olevasta ympäristöstä ja osallistumme niiden yhteisöjen kehittämiseen, joissa toimimme. Kaikessa toiminnassamme olemme rehellisiä ja vastuuntuntoisia.

### Jatkuva parantaminen

Haluamme olla johtava elektroniikan valmistuspalveluyritys. Tunnistamme kehitys- ja muutostarpeet ja reagoimme niihin nopeasti. Etsimme jatkuvasti parempia toimintatapoja ja sovellamme niitä nopeasti. Olemme sitoutuneita jatkuvaan parantamiseen.

### Tuloshakuisuus

Haluamme saavuttaa kunnianhimoiset päämäärämme. Tavoitteemme on kasvattaa yhtiön arvoa kannattavalla ja menestyksekkäällä toiminnalla.

## Kilpailuedut

### Erikoistuminen

- Tietoliikenteen päätelaitteisiin ja järjestelmiin

### Kokemus ja osaaminen

- Tietoliikenne-elektroniikan asiantuntija
- Koulutettu henkilöstö ja korkea teknologiaosaaminen

### Yhdessäkehittyminen

- Ylivoimainen asiakaspalvelu
- Luottamuksellisuus ja läheinen yhteistyö

### Yhdenmukaisuus

- Yhdenmukainen palveluverkosto sekä samantyyppiset koneet, järjestelmät ja prosessit
- Mahdollistaa teknologioiden, osaamisen, tuotteiden ja henkilöstön nopean siirtämisen

### Kustannustehokkuus

- 100% volyymivalmistuskapasiteetista edullisen kustannustason maissa
- Tehokas hankinta- ja ostotoiminta

### Kattavuus

- Maailmanlaajuinen palveluverkosto
- Laaja palveluvalikoima suunnittelusta jälkimarkkinapalveluihin

### Jatkuva kehittäminen

- Jatkuvasti kilpailukykyinen ja ainutlaatuinen palveluvalikoima

## Taloudelliset tavoitteet

Elcoteqilla on haasteelliset pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet, jotka liittyvät tuloksen kasvattamiseen, kannattavuuden parantamiseen ja taserakenteeseen.

	2006	2005	2004	2003	2002
Kasvava osakekohtainen tulos, euroa	0,38	1,34	1,01	0,70	0,54
12 kuukaudelta laskettu sijoitetun pääoman tuotto (ROI/ROCE) > 20%	9,1	17,6	19,5	10,2	9,2
Positiivinen kassavirta, MEUR	-20,8	24,4	-80,3	-18,1	77,3
Nettovelkaantumisaste < 1	0,4	0,3	0,4	-0,0	-0,1



Ainutlaatuinen toimintamalli mahdollistaa  
palveluiden yhdenmukaisuuden,  
joustavuuden ja nopeat  
toimitukset

# Palvelutarjonta

Elcoteq tarjoaa globaaleille päätelaitteiden ja tietoliikennejärjestelmien laitevalmistajille tuotteiden koko elinkaaren kattavia palveluita tuotesuunnittelusta jälkimarkkinapalveluihin. Keskittyminen tietoliikenne-elektroniikkaan, pitkä kokemus ja maailmanlaajuinen palveluverkosto sekä yhdenmukaiset tuotantolaitteet, järjestelmät ja prosessit ovat Elcoteqin keskeisiä kilpailuetuja.

## Palvelutarjonnan kehittäminen jatkuu

Elcoteqin liiketoiminnan ytimen muodostaa päätelaitteiden ja tietoliikennejärjestelmien valmistus eli niin sanottu perinteinen EMS-liiketoiminta. Asiakkaiden kiinnostus tuotteiden suunnittelun ja tuotannollistamisen ulkoistamiseen on lisääntynyt jatkuvasti, minkä vuoksi myös Elcoteq on laajentanut palvelujaan sopimussuunnitteluun ja voi tarjota asiakkailleen kattavia ODM-palveluita. Tässä mallissa valmistuspalvelukumppani on laajemmin mukana tuotteen elinkaareissa tuotesuunnittelusta jälkimarkkinapalveluihin. Maailmanlaajuisesti toimivilla EMS-yrityksillä on hyvät edellytykset laajentaa palvelutarjontaansa paremmin asiakkaiden kysyntää ja tarpeita vastaavaksi.

Sopimussuunnittelu on yleistä erityisesti matkapuhelimissa, mutta myös kodin viihde-elektroniikan ja tietoliikennejärjestelmien laitevalmistajat tarvitsevat valmistuspalvelukumppaniltaan yhä laajempia palvelukokonaisuuksia tuotteen koko elinkaaren ajalle.

Suunnittelun ja valmistuksen lisäksi Elcoteq tarjoaa asiakkailleen hankinta-, tuotannollistamis-, logistiikka- ja jälkimarkkinapalveluita.

Elcoteq aloitti tuotesuunnittelupalvelujen tarjoamisen vuonna 2002. Yhtiö täydentää palveluidensa kattavuutta tekemällä yhteistyötä suunnitteluun ja komponenttitekniikoihin erikoistuneiden yritysten kanssa. Kumppanien kanssa toimiminen tuo joustoa ja mahdollistaa nopean reagoinnin kysynnän ja teknologioiden muutoksiin.

Vuonna 2006 Elcoteq uudelleenorganisoiti Päätelaitteeliiketoiminta-alueen kahteen myynti- ja liiketoiminnan kehitysorganisaatioon: Personal Communications ja Home Communications. Uudistuksella yhtiö haluaa vastata paremmin asiakkaidensa tarpeisiin, tehostaa maailmanlaajuisia myyntiään sekä nopeuttaa asiakaskuntansa laajentamista.

## Yhteistyö lisää joustavuutta ja tehokkuutta

Tietoliikenne-elektroniikkamarkkinoille on luonteenomaista vaikea ennustettavuus, joka johtuu alan nopeatempoisuudesta, tiukasta kilpailusta ja liiketoimintavolyymien suurista vaihteluista. Esimerkiksi eri matkapuhelinmallien kysyntää on vaikea ennustaa etukäteen. Matkapuhelinvalmistajat tuovat markkinoille uusia puhelimia kiihtyvällä vauhdilla samalla kun tuotteiden ominaisuudet lisääntyvät ja monimutkaistuvat. Laitevalmistajat tarvitsevatkin yhä enemmän ulkopuolisia kumppaneita täydentääkseen omia resurssejaan ja varmistakseen kilpailukyönsä.

Ulkoistaessaan toimintojaan asiakas voi keskittyä ydinliiketoimintaansa, kuten asiakassuhteisiin, tuotemerkin hallintaan sekä vaativampien ja innovatiivisempien tuotteiden kehittämiseen. Toimintojen ulkoistamisen myötä asiakkaan ei tarvitse investoida oman suunnittelu- ja tehdasverkon rakentamiseen ja ylläpitoon tai palkata lisää henkilöstöä. Yhteistyö lisää joustavuutta, joten asiakas voi hyödyntää tehokkaammin omaa kapasiteettiaan ja tuoda markkinoille onnistuneesti ja oikea-aikaisesti useampia tuotteita.

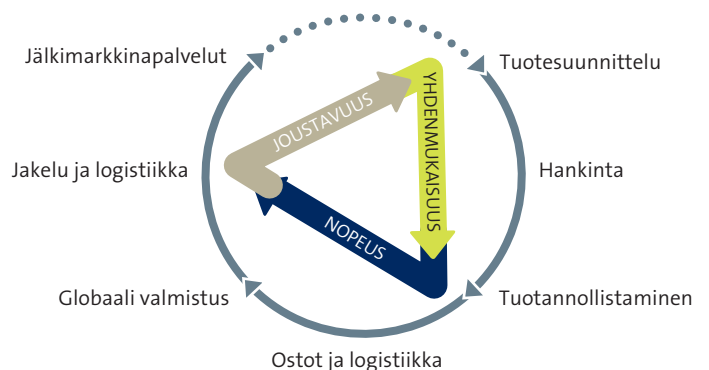
## Yhdenmukainen palveluverkosto luo vahvan perustan

Elcoteqilla on kattava ja yhdenmukainen maailmanlaajuinen palveluverkosto. Yhdenmukaisuuden perustana on, että yhtiö on rakentanut suurimman osan tehtaistaan itse. Kaikki volyymivalmistus sijaitsee edullisen kustannustason maissa.

Elcoteqin tavoitteena on parantaa asiakkaidensa kilpailukykyä ja ylittää jatkuvasti heidän odotuksensa. Tämä edellyttää yhtiön toiminnallisen ja taloudellisen suorituskyvyn pitkäjänteistä kehittämistä. Operatiivinen tehokkuus onkin keskeinen osa Elcoteqin strategiaa.

Elcoteqin kaikki globaalit toimintatavat ja liiketoimintaprosessit ovat ISO 9001:2000- ja ISO 14001 -sertifioituja.

## Elcoteqin ODM-palvelut



## Tuotesuunnittelu

Päätelaitteiden tuotesuunnittelussa Elcoteqin pääkohderyhmänä ovat suuret, globaalisti toimivat matkapuhelimien sekä kodin viihde-elektronikan laitevalmistajat. Ulkoistamisen edut saavutetaan parhaiten pitkäkestoisissa, kokonaisen tuoteperheen yhteiseen suunnitteluun ja toiminnan kehittämiseen perustuvissa asiakassuhteissa. Elcoteq keskittyy tiettyihin tuoteryhmiin ja teknologioihin itse ja täydentää palveluitaan yhteistyöllä kumppaneiden kanssa.

Kumppanien lisäksi Elcoteqilla on oma tuotesuunnitteluorganisaatio, joka työllisti noin 150 henkilöä vuoden 2006 lopussa. Organisaatio toimii Suomessa, Venäjällä ja Kiinassa. Elcoteq on myös vähemmistöosakkaana matkapuhelimien suunnitteluun erikoistuneessa Cellon Internationalissa.

Myös Tietoliikennejärjestelmien asiakkaat toivovat yhä enemmän suunnittelupalveluita. Elcoteqin tavoitteena on teh-

dä tiivistä yhteistyötä näidenkin asiakkaiden kanssa ja tehostaa tuotekehityksen ja valmistuksen välistä prosessia.

Perinteinen EMS-toiminta on tyyppillisesti matalien katteiden liiketoimintaa, jossa Elcoteq saa tehdystä työstä korvauksen työn laajuuden ja vaativuuden mukaan. ODM-palvelut tarjoavat niin asiakkaalle kuin palveluntarjoajalle enemmän lisäarvoa. EMS-yritykselle ODM-malli tarjoaa mahdollisuuden parantaa katteita, koska EMS-yritys vastaa myös tuotesuunnittelusta ja hankinnosta. Samalla yrityksen vastuut ja riskit ovat kuitenkin suurempia

Elcoteqin ODM-palveluista saama korvaus riippuu aina asiakkaan kanssa sovitusta toimintamallista. Korvaukseen vaikuttavat esimerkiksi Elcoteqin ottaman vastuun määrä tuoteprojektissa sekä teknologiavalinnat, tuotteen määrittely ja immateriaalioikeuksista sopiminen. Elcoteq haluaa suunnittelupalvelujen avulla palvelulla entistä paremmin nykyisiä asiakkaitaan, laajentaa asiakaskuntaansa sekä tehostaa kasvua ja parantaa kannattavuutta.

TUOTESUUNNITTELU

HANKINTA

TUOTANNOLLISTAMINEN

OSTOT JA LOGISTIIKKA

## Hankinta

Hankintatoiminto luo pohjan tuotannollistamisvaiheen jälkeisille ostotoiminnoille. Keskeistä on asiakastarpeiden huomiointi ja tehokas materiaalinhallinta. Hankintaan kuuluvat muun muassa:

- komponenttiratkaisuiden ja -toimittajien valinta
- sopivien teknologioiden valinta yhdessä tuotesuunnittelu-toiminnon kanssa
- logististen mallien suunnittelu
- hinta- ja sopimusneuvottelut ja
- laadunvalvonnan ja logistiikan perusteiden luominen.

Elcoteq toimii jo suunnittelun ja tuotannollistamisen varhaisessa vaiheessa tiiviissä yhteistyössä valittujen avaintoimittajien kanssa varmistaakseen mahdollisimman taloudellisen ja teknisesti hyvän palvelun.

Elcoteq kehittää jatkuvasti hankinta- ja ostotoimintaansa voidakseen aiempaa itsenäisemmin vastata kaikista näihin toimintoihin kuuluvista tehtävistä.

## Tuotannollistamispalvelut

Tuotteiden ja tuotekonseptien tuotannollistaminen on keskeinen osa Elcoteqin kokonaispalveluratkaisua. Tuotannollistamis- eli NPI-palvelut (New Product Introduction) sisältävät muun muassa:

- tehtaiden tuotantolinjojen, tuotantotyökalujen ja testausjärjestelmien suunnittelun, hankinnan, kokoonpanon ja testaamisen
- prototyyppien valmistuksen
- tuotannollistamisvaiheen materiaalihankinnat
- laadunvarmistuksen
- tuotekehitys- ja tuotannollistamishankkeiden hallinnoinnin sekä
- projektinhallinnan, joka mahdollistaa tuotannon samanaikaiset ylösajot eri toimipaikoissa ja eri mantereilla.

Tuotannollistamispalvelujen avulla varmistetaan tuotteiden kustannustehokas valmistus, nopea lanseeraus ja yhdenmukainen laatu. NPI-keskukset toimivat läheisessä yhteistyössä tuotesuunnittelijoiden ja tehtaiden kanssa.

## Valmistuspalvelut

Suurin osa Elcoteqin liikevaihdosta syntyy valmistuspalveluista. Nämä palvelut sisältävät

- suursarja- eli volyymituotannon
- lopputuotevalmistuksen, jolloin Elcoteq toimittaa valmiit tuotteet myyntipakkauksissa suoraan asiakkaiden jakeluketjuihin tai valmistaa kokonaisia tietoliikennejärjestelmien verkkoelementtejä
- elektroniikkakomponenttien ladonnan
- sähkömekaanisten komponenttien kokoonpanon
- piensarjatuotannon ja prototyypin valmistuksen ja
- tuotteiden testauksen.

Elcoteqilla on volyyminen valmistuskapasiteetti Euroopassa, Aasiassa ja Amerikassa — lähellä asiakkaiden tuotteiden keskeisimpiä lopputuotemarkkinoita. Yhtiön suurimmat tehtaat sijaitsevat Unkarissa, Virossa, Kiinassa, Meksikossa ja Venäjällä. Lisäksi Elcoteqilla on tehtaat muun muassa Intiassa ja Brasiliassa. Elcoteqilla on Euroopassa myös muita yksiköitä, jotka keskittyvät pienempien sarjojen ja prototyypin valmistamiseen. Konsernin kaikkien tehtaiden yhteenlaskettu pinta-ala on 232 700 neliometriä.

GLOBALI VALMISTUS

JAKELU JA LOGISTIIKKA

JÄLKIMARKKINAPALVELUT

## Osto-, jakelu- ja logistiikkatoiminnot

Ostotoiminnan perustan muodostavat hankintavaiheessa laaditut periaatteet ja toimintamallit. Ostotoiminnalle on tyypillistä nopea reagointi muuttuviin tarpeisiin. Keskeistä on säilyttää tasapaino asiakastarpeiden, kapasiteetin käytön ja materiaalivirran välillä. Osto- ja logistiikkatoimintoihin kuuluvat muun muassa:

- jatkuva tarpeisiin perustuva suunnittelu ja optimointi yhdessä tuotannon kanssa
- toimitusketjun suunnittelu
- komponenttien tilaus
- sisään tulevien ja ulos lähtevien materiaalivirtojen hallinta sekä
- varastohallinta.

Ostoihin liittyvän logistiikan lisäksi Elcoteq auttaa asiakkaitaan toimitusketjun hallinnassa ja kehittämisessä. Yhtiö tarjoaa asiakkailleen myös kokonaisvaltaista hankinta-, osto- ja logistiikkatoimintojen hallintaa.

## Jälkimarkkinapalvelut

Elcoteq tarjoaa tuotteiden jälkimarkkinapalveluita sekä päätelaitteiden että tietoliikennejärjestelmien laitevalmistajille. Korjauspalveluiden lisäksi tähän kuuluvat tuotteiden päivitykset sekä varaosa- ja logistiikkapalvelut.

Korjaustoiminta kattaa lähinnä markkinoilta palautettujen tuotteiden vaativia sähköisiä korjauksia ja päivityksiä. Elcoteq tarjoaa jälkimarkkinapalveluja muun muassa Intiassa, Meksikossa, Saksassa, Unkarissa, Virossa ja Yhdysvalloissa.

## Mitä ulkoistaminen on?

Tietoliikenne-elektroniikan ulkoistamisella tarkoitetaan sitä, että laitevalmistaja ostaa tuotteidensa suunnittelua tai valmistusta valmistuspalvelu- tai sopimussuunnittelu-yritykseltä.

Laitevalmistaja voi ostaa palveluita suunnittelusta jälkimarkkinapalveluihin. Se voi ostaa yksittäisen palvelun, valikoituja palveluja tai kokonaisen ODM-palvelukokonaisuuden. Elcoteq voi esimerkiksi suunnitella ja valmistaa matkapuhelimien osia, lisälaitteita tai kokonaisia puhelimia, jotka toimitetaan asiakkaalle kuluttajapakkauksissa. Vastaavasti Elcoteq voi toimittaa asiakkaalle kokonaisia verkkoelementtejä. Tuotteet myydään aina asiakkaan tuotemerkillä.

## Hyödyt asiakkaalle:

- joustavuus
- tuotteet nopeammin markkinoille
- nopea reagointikyky kysynnän muutoksiin
- liiketoimintariskien jakaminen
- kustannusten ja resurssien säästäminen
- keskittyminen ydinliiketoimintaan
- EMS-yrityksen kokemuksen hyödyntäminen
- maailmanlaajuinen palveluverkosto





## Elektroniikkaa Philipsin taulutelevisioihin

Elcoteq on viime vuosina tehnyt piirilevyäldontaa markkinoiden kärki-kaartiin kuuluvan Philipsin taulutelevisioihin. Elcoteq on Philipsin strateginen kumppani tällä alueella.

Yhteistyö alkoi kymmenen vuotta sitten. Taulutelevisioiden elektroniikan lisäksi Elcoteq on tehnyt piirilevyäldontaa autojen cd-soittimiin, dvd-soittimiin sekä kannettaviin MP3- ja HDD-soittimiin.

”Toiminta nopeasti kasvavilla, dynaamisilla ja sesonkiluonteisilla kuluttaja-elektroniikkamarkkinoilla edellyttää tuotannon nopeita ylösajoja, joustavia toimituksia, erinomaista laatua ja kysynnän kasvuun sitoutuneita resursseja. Elcoteq on onnistunut tässä Philipsin kanssa useilla alueilla ja monien tuotteiden valmistuksessa”, kertoo Johan van der Knokke, Philipsin Strategic Outsourcing Manager.

Esimerkiksi vuonna 2006 Elcoteqin Shenzhenin tehdas valittiin Philipsin taulutelevisioiden piirilevyäldontan toimittajaksi, jotta Philips pystyy vastaamaan kysynnän kasvuun Pohjois-Amerikassa.

”Haasteena oli ottaa käyttöön uusia tuotealustoja, perustaa materiaalin toimitusketju ja vastata odotettua suurempaan kysyntään. Onnistuimme tässä erinomaisesti, ja toimitusvarmuuden ja laadun arvosanaksi täytyy antaa täysi kymppi. Hyvä menestys on Elcoteqin henkilöstön ja yrityskulttuurin ansiota.”

Johan van der Knokke pitää mahdollisena yhteistyön laajentamista uusiin tuoteryhmiin ja palveluihin, kuten varhaiseen mukanaoloon tuotekehityksessä.

”Philipsillä katsotaan pitkälle tulevaisuuteen, ja kaikki suunnitelmamme tähtäävät kasvuun. Selvänä suuntauksena on, että EMS-teollisuudessa siirrytään yhä enemmän sopimussuunnitteluun eli ODM-palveluihin. Olemme tutkimassa asiaa Elcoteqin osalta palvelujen eri tasoilla.”

## Andrew:n kumppani suodattimien valmistuksessa

Elcoteq ja maailmanlaajuinen tietoliikennejärjestelmien ja -tuotteiden toimittaja Andrew Corporation allekirjoittivat syyskuussa 2006 pitkäaikaisen strategisen valmistuspalvelusopimuksen, joka koskee suodattimien ja verkkotuotteiden valmistusta. Sopimus on merkittävä etenkin siksi, ettei Andrew Corporation ole aikaisemmin siirtänyt tuotteidensa koko valmistusta EMS-yhtiölle Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa.

Andrew on ostanut neljän viime vuoden aikana useita yrityksiä kasvattaen samalla liikevaihtonsa yli kaksinkertaiseksi. Koska yhtiön suodatinliiketoiminta kasvaa nopeasti, painopisteenä on toimitusketjun tehostaminen. Elcoteq valittiin strategiseksi kumppaniksi, koska sillä on maailmanlaajuinen verkosto, yhdenmukaiset järjestelmät ja prosessit, vahvaa valmistusosaamista, kokemusta radiotaajuustauksesta sekä kyky sovittaa toiminta globaalien ja paikallisen tason välillä.

Elcoteq osti järjestelyn yhteydessä myös Andrew:n tehtaan Aradista, Romaniasta. Jatkossa Andrew ostaa suodatintuotteet Elcoteqilta, joka valmistaa ne kustannustehokkailla alueilla Euroopassa. Amerikan alueella Elcoteq valmistaa Andrew:n tuotteita Juárezissa, Meksikossa.

”Strategianamme on yksinkertaistaa toimitusketjua konsolidoimalla toimittajakuntaamme ja solmimalla kumppanuuksia johtavien EMS-yhtiöiden kanssa. Pieni mutta kilpailukykyinen toimittajakunta mahdollistaa suurimittaisen tuotannon ja kustannusten alentamisen”, kertoo Matthew Douglas, Vice President of Operations, Andrew Corporation.

Andrew pyrkii kasvamaan markkinoita nopeammin tulevaisuudessa.

”Toimitusketjumme virtaviivaistamisen ansiosta pystymme tarjoamaan maailmanlaajuisesti toimiville asiakkaillemme nopeampia toimituksia. Elcoteq tukee maailmanlaajuisen toimitusketjumme yksinkertaistamista, ja pidämme yhtiötä kriittisen tärkeänä strategisena kumppanina”, Douglas kiteyttää.





# Palveluverkosto

Toimipaikka	Toiminnot ja palvelut	Pinta-ala, m <sup>2</sup>
<b>Eurooppa</b>		
Espoo	konsernin toimisto, myynti ja tekninen tuki	
Espoo ja Lohja	NPI-keskus, jälkimarkkinapalvelut	8 700
Salo ja Turku	tuotesuunnittelu	
Kista, Ruotsi	toimisto, myynti ja tekninen tuki	
Tallinna, Viro	volyymitehdas, NPI-keskus	42 000
Budapest, Unkari	toimisto, myynti ja tekninen tuki	
Pécs, Unkari	volyymitehdas, NPI-keskus, jälkimarkkinapalvelut, järjestelmäintegrointi	53 000
Pietari, Venäjä	volyymitehdas, NPI-keskus	14 700
Pietari, Venäjä	tuotesuunnittelu	
Offenburg, Saksa	NPI-keskus, jälkimarkkinapalvelut, järjestelmäintegrointi	14 500
Arad, Romania	loppukokoonpano, viritys- ja testauspalvelut	2 500
Luxemburg	toimisto	
Zug, Sveitsi	kansainvälinen toimisto	
<b>Eurooppa, yhteensä</b>		<b>135 400</b>
<b>Aasia</b>		
Dongguan, Kiina	volyymitehdas	13 000
Peking, Kiina	volyymitehdas, NPI-keskus	24 700
Peking, Kiina	tuotesuunnittelu	
Shenzhen, Kiina	volyymitehdas	12 600
Bangalore, Intia	volyymitehdas, jälkimarkkinapalvelut	7 500
Hongkong, Kiina	toimisto, myynti ja tekninen tuki	
Soul, Korea	toimisto, myynti ja tekninen tuki	
Tokio, Japani	toimisto, myynti ja tekninen tuki	
<b>Aasia, yhteensä</b>		<b>57 800</b>
<b>Amerikka</b>		
Dallas, USA	toimisto, NPI-keskus, myynti ja tekninen tuki	2 500
Monterrey, Meksiko	volyymitehdas, jälkimarkkinapalvelut	18 300
Juárez, Meksiko	volyymitehdas, NPI-keskus	13 700
Manaus, Brasilia	volyymitehdas	5 000
<b>Amerikka, yhteensä</b>		<b>39 500</b>
<b>Konserni, yhteensä</b>		<b>232 700</b>

## Elcoteqin maailmanlaajuinen palveluverkosto



## Päätelaitteet

Elcoteqin Päätelaitteet-liiketoiminta-alue palvelee erityisesti maailmanlaajuisesti toimivia laitevalmistajia, joille yhtiö suunnittelee ja valmistaa erilaisiin viestintäteknologioihin perustuvia tuotteita. Vuonna 2006 Päätelaitteiden osuus konsernin liikevaihdosta oli 82,0 % (82,5 %).

### Vuosi 2006

Päätelaitteet-liiketoiminta-alueen liikevaihto kasvoi 2 % edellisvuodesta ja oli 3 512,1 miljoonaa euroa (3 439,0). Segmentin liiketulos oli 68,4 miljoonaa euroa (95,0) eli 1,9 % liikevaihdosta.

### Tuotteet ja asiakkaat

Vuonna 2006 Elcoteq uudelleenorganisoi Päätelaitteet-liiketoiminta-alueen liiketoiminnan kahteen uuteen myynti- ja liiketoiminnan kehitys -organisaatioon, jotka ovat Personal Communications ja Home Communications. Uudistuksella yhtiö haluaa vastata paremmin asiakkaidensa tarpeisiin, tehostaa ja kohdentaa maailmanlaajuisia myyntiään sekä nopeuttaa asiakaskuntansa laajentamista.

Personal Communications kattaa matkapuhelimet, niiden osat ja lisälaitteet, langattomat moduulit sekä langattomat puhelimet. Home Communications sisältää puolestaan kodin viihde-elektroniikan, kuten digisovittimet ja elektroniikan taulutelevisioihin. Kodin viihde-elektroniikan markkinat ovat kasvaneet voimakkaasti viime vuosina, ja kodin viihde-elektroniikan osuus Päätelaitteet-liiketoiminta-alueen liikevaihdosta kasvoikin vuonna 2006 selvästi edellisestä vuodesta. Elcoteq valmistaa Thomsonille digisovittimia ja Philipsille elektroniikkaa taulutelevisioihin.

Päätelaitteasiakkaita ovat muun muassa Aastra, Nokia, Research in Motion (RIM), Philips, Sony Ericsson, Sumitomo, Thomson ja ZTE.

Vuonna 2006 liiketoiminta kasvoi erityisesti RIM:n ja Philipsin kanssa. Elcoteq laajensi palvelutarjontaansa myös Sony Ericssonille erityisesti jälkimarkkinapalveluissa.

### Palvelut

Päätelaitteet-liiketoiminta-alue tarjoaa asiakkailleen tuotteen koko arvo- ketjun kattavia palveluja tuotesuunnittelusta jälkimarkkinapalveluihin. Viime vuosina Elcoteq on kehittänyt erityisesti suunnittelupalveluitaan asiakkaidensa tarpeita ja alan kehityssuuntaa vastaaviksi.

Elcoteq täydentää tuotesuunnittelu- ja hankintapalveluidensa kattavuutta kumppaneiden avulla. Tämä toimintamalli mahdollistaa tarvittavan jouston ja nopean reagoinnin kysynnän ja teknologioiden muuttuessa.

Kumppanien lisäksi Elcoteqilla on oma tuotesuunnitteluorganisaatio. Yhtiö avasi vuonna 2006 Pekingiin, Kiinaan uuden tuotesuunnittelupalveluorganisaatioon kuuluvan yksikön, joka keskittyy päätelaitteasiakkaiden sopimussuunnittelutarpeisiin Aasiassa. Kiinan lisäksi Elcoteqin oma tuotesuunnitteluorganisaatio toimii Suomessa ja Venäjällä.

Elcoteq valmistaa päätelaitteita volyymitehtailaan Euroopassa, Aasiassa ja Amerikassa. Tuotteet valmistetaan loppukokoonpanona tai osakokoonpanona, jolloin valmistetut osat ja moduulit toimitetaan asiakkaiden tehtaille jatkokäsittelyyn.

*Pitkäaikaista yhteistyötä  
alan johtavien yritysten  
kanssa*

Niin sanottuna box build -tuotantona valmistetut tuotteet toimitetaan kuluttajapakkauksissa suoraan asiakkaan omaan toimitusketjuun.

Suunnittelupalveluiden, hankintatoimintojen sekä tuotteen elinkaaren hallinnan kehittäminen on jatkossakin keskeisellä sijalla Päätelaitteet-liiketoiminta-alueella. Hankintatoimintoja kehitetään syventämällä yhteistyötä valittujen teknologia- ja komponenttitoimittajien kanssa.

### Näkymät vuodelle 2007

Tutkimuslaitokset arvioivat matkapuhelimien kappalemääräisen myynnin kasvavan vuonna 2007 noin 10%. Markkinan arvon arvioidaan pysyvän edellisvuoden tasolla matkapuhelimien keskihintojen jatkuvan alenemisen vuoksi. Tuotealueista kodin viihde-elektroniikkamarkkinoilla on hyvät kasvunäkymät. Sopimussuunnittelu- ja valmistuspalvelumarkkinoiden ennustetaan puolestaan kasvavan yli 10%:n vuosivauhtia.

Kilpailun kiristyessä sekä tuotevalikoiman ja tuotteiden ominaisuuksien määrän kasvaessa laitevalmistajat tarvitsevat yhä enemmän Elcoteqin kaltaisia kumppaneita sekä tuotteiden suunnitteluun että valmistukseen. Laajan palveluverkostonsa avulla Elcoteq voi palvella asiakkaita maailmanlaajuisesti myös kaikilla kasvualueilla, kuten Intiassa, Brasiliassa, Venäjällä ja Kiinassa.

Elcoteq arvioi Päätelaitteet-liiketoiminta-alueen liikevaihdon kasvavan vuonna 2007 EMS-markkinoiden tahdissa. Yhtiön keskeisiä tavoitteita ovat asiakaskunnan laajentaminen ja tasapainottaminen sekä erityisesti kodin viihde-elektroniikkatuotannon kannattavuuden parantaminen. Tavoitteena on kasvattaa suunnittelupalvelujen tarjontaa Aasiassa. Elcoteq on kiinnostunut myös uusista tuotealueista, jotka sopivat yhtiön toimintamalliin, palveluverkoston ja osaamiseen.

### Päätelaitteet

- 82% konsernin liikevaihdosta
- Liikevaihto 3 512,1 miljoonaa euroa vuonna 2006
- Alansa kolmanneksi suurin matkapuhelimien valmistuspalveluyritys
- Asiakkaiden tuotteiden koko arvoketjun kattava palveluvalikoima
- Personal Communications: matkapuhelimet, niiden osat ja lisälaitteet, langattomat moduulit sekä langattomat puhelimet
- Home Communications: kodin viihde-elektroniikka, kuten digisovittimet ja elektroniikka taulutelevisioihin
- Personal Communications -asiakkaina muun muassa Aastra, Nokia, RIM, Sony Ericsson, Sumitomo ja ZTE
- Home Communications -asiakkaina muun muassa Philips ja Thomson

### Lukuja neljännesvuosittain, MEUR

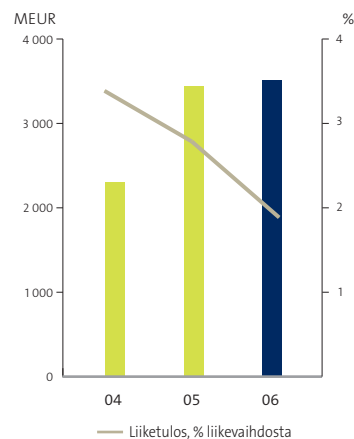
	Q4/2006	Q3/2006	Q2/2006	Q1/2006	Q4/2005	Q3/2005	Q2/2005	Q1/2005
Liikevaihto	898,6	967,9	837,6	808,0	999,5	999,3	795,0	645,2
Segmentin liike-tulos	13,2	18,6	20,7	15,9	32,2	26,6	19,4	16,9
% liikevaihdosta	1,5	1,9	2,5	2,0	3,2	2,7	2,4	2,6

### Tunnuslukuja, MEUR

	2006	2005	Muutos, %
Liikevaihto	3 512,1	3 439,0	2
Segmentin liike-tulos	68,4	95,0	-28
% liikevaihdosta	1,9	2,8	
Varat	710,8	737,7	-4
Velat	470,6	491,9	-4
Investoinnit	85,4	88,5	-4

Lisätietoja tunnusluvuista löytyy konsernitilinpäätöksen liitetiedoista sivulta 46.

Liikevaihto ja liike-tulos, 2004–2006



# Tietoliikennejärjestelmät

Elcoteqin Tietoliikennejärjestelmät-liiketoiminta-alue palvelee maailmanlaajuisesti toimivia langattomien verkkojen, kiinteiden verkkojen ja yritysverkkojen laitevalmistajia. Vuonna 2006 Tietoliikennejärjestelmien osuus konsernin liikevaihdosta oli 18,0 % (18,5 %).

## Vuosi 2006

Tietoliikennejärjestelmät-liiketoiminta-alueen liikevaihto kasvoi noin 6 % ja oli 772,3 miljoonaa euroa (730,1). Segmentin liiketulos oli 22,4 miljoonaa euroa (23,2) eli 2,9 % liikevaihdosta.

## Tuotteet ja asiakkaat

Tietoliikennejärjestelmät-liiketoiminta-alue valmistaa asiakkailleen langattomien, kiinteiden ja yritysverkkojen tuotteita. Langattomiin verkkoihin Elcoteq valmistaa muun muassa matkapuhelinverkkojen tukiasematuotteita ja mikroaaltojärjestelmiä sekä matkapuhelinkeskusten pistoyksiköitä. Kiinteisiin verkkoihin valmistetaan ADSL-keskittimiä ja muita laajakaistaverkkotuotteita. Yritysverkkotuotteista tyypillisiä ovat tietoverkkojen kytkintuotteet.

Tietoliikennejärjestelmien asiakaskuntaan kuuluu sekä kokonaisia järjestelmiä myyviä laitevalmistajia että osajärjestelmiä toimittavia yrityksiä. Liiketoiminta-alueen suurimmat asiakkaat ovat Ericsson, Nokia ja Siemens. Muita asiakkaita ovat muun muassa Andrew Corporation, Avocent, Huawei, NEC, Motorola ja PCTEL.

Vuonna 2006 Elcoteq syvensi yhteistyötään pitkäaikaisten asiakkaidensa kanssa ja laajensi asiakaskuntaansa. Esimerkiksi Elcoteqin asema Andrew Corporation strategisena kumppanina vahvistui sekä Euroopassa että Amerikassa pitkäaikaisen valmistussopimuksen ansiosta. Elcoteq vastaa Andrew:n radiotaajuussuodattimia koskevan liiketoiminnan toimitusketjun konsolidoinnista ja hallinnasta Euroopassa. Uuden sopimuksen myötä Elcoteq hankki tehtaan Romaniasta, mikä on johdonmukainen askel tehdasverkoston laajentamisessa edullisen kustannustason maihin. Elcoteq aloitti Andrew:n tuotteiden valmistuksen myös Pietarin tehtaallaan Venäjällä.

Tietoliikennejärjestelmäliiketoiminta on kasvanut sekä Aasiassa että Amerikassa. Palveluvalikoimaa on laajennettu erityisesti järjestelmäkokoonpano-, logistiikka- ja toimitusketjun hallintapalveluihin.

## Palvelut

Elcoteq on määrätietoisesti laajentanut tietoliikennejärjestelmäasiakkaille tarjottavaa palveluvalikoimaansa ja parantanut myös sen maantieteellistä kattavuutta. Elcoteq laajensi vuonna 2006 järjestelmäkokoonpanopalvelujaan Meksikoon ja Intiaan. Yhtiön tavoitteena on tehdä asiakkailleen aiempaa enemmän kokonaisia verkkoelementtejä, kuten tukiasemia, siirtojärjestelmiä tai kytkimiä, yksittäisten moduulien ja pistoyksiköiden sijasta. Tuotteiden valmistuksen lisäksi Elcoteq on tiiviisti mukana myös suunnittelussa, tuotannollistamisessa, komponenttien ja mekaniikkaosien hankinnassa sekä toimitusketjun hallinnassa. Asiakas saa näin Elcoteqilta laajan ja tarpeidensa mukaisesti räätälöidyn palvelukokonaisuuden tuotteen koko elinkaaren ajalle.

*Tulevaisuuden kehitys-  
suuntien ennakoiminen  
pitkäaikaisten kumppanien  
kanssa*

Jatkossa Elcoteq aikoo tehdä vieläkin läheisempää yhteistyötä asiakkaidensa ja avaintoimittajiensa kanssa valmistus- ja logistiikkapalvelukokonaisuuksien tarjoamisessa. Näin asiakkaat voivat keskittyä yhä enemmän markkinoihinsa, asiakaisiinsa, palveluihinsa ja uusiin teknologioihin sekä samalla jättää päivittäiset tuotetoimitukset Elcoteqin vastuulle.

### Näkymät vuodelle 2007

Tietoliikennejärjestelmien liiketoimintaa on tarkoitus kasvattaa sekä nykyisten asiakkaiden kanssa että laajentamalla asiakaskuntaa. Elcoteqin tavoitteena on Tietoliikennejärjestelmien kannattavuuden parantaminen ja liiketoiminta-alueen osuuden kasvattaminen selvästi koko konsernin liikevaihdosta.

Tietoliikennejärjestelmien lopputuotemarkkinoille ennustetaan noin 9%:n kasvua vuonna 2007. Langattomissa verkoissa kasvu perustuu pitkälti kolmannen sukupolven matkapuhelinverkkojen rakentamiseen, mutta myös toisen sukupolven verkkoja rakennetaan edelleen kehittyvillä markkinoilla. Lisäksi WiMAX-radioverkkojen rakentamisen odotetaan lähtevän kasvuun. Kiinteissä verkoissa taustalla on laajakaistaliittymien määrän kasvu sekä keskusjärjestelmien teknologiamuutokset. Yritysverkoissa kasvu aiheutuu ennen kaikkea dataliikenteen lisääntymisestä ja puheluliikenteen siirtymisestä tietoverkkoihin.

Elcoteq odottaa Tietoliikennejärjestelmät-liiketoiminta-alueen liikevaihdon kasvavan selvästi ja markkina-aseman vahvistuvan vuonna 2007.

### Tietoliikennejärjestelmät

- 18 % konsernin liikevaihdosta
- Liikevaihto 772,3 miljoonaa euroa vuonna 2006
- Kymmenen suurimman EMS-yrityksen joukossa verkkolaittevalmistuksessa
- Tuotteet: langattomien, kiinteiden ja yritysverkkojen järjestelmätuotteet ja pistoyksiköt, kuten tukiasematuotteet, siirtojärjestelmät ja laajakaistaverkko tuotteet
- Asiakkaina muun muassa Andrew Corporation, Avocent, Ericsson, Huawei, Motorola, NEC, Nokia, PCTEL ja Siemens

### Lukuja neljännesvuosittain, MEUR

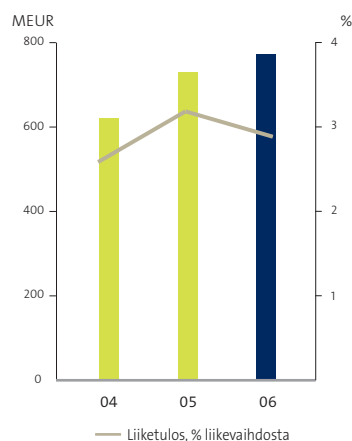
	Q4/2006	Q3/2006	Q2/2006	Q1/2006	Q4/2005	Q3/2005	Q2/2005	Q1/2005
Liikevaihto	206,0	201,2	192,0	173,1	182,6	195,4	187,1	165,1
Segmentin liiketulos	5,7	8,8	3,2	4,6	2,9	9,7	8,0	2,6
% liikevaihdosta	2,8	4,3	1,7	2,7	1,6	5,0	4,3	1,5

### Tunnuslukuja, MEUR

	2006	2005	Muutos, %
Liikevaihto	772,3	730,1	6
Segmentin liiketulos	22,4	23,2	-3
% liikevaihdosta	2,9	3,2	
Varat	322,3	277,7	16
Velat	145,4	129,1	13
Investoinnit	23,5	30,9	-24

Lisätietoja tunnusluvuista löytyy konsernitilinpäätöksen liitetiedoista sivulta 46.

Liikevaihto ja liiketulos, 2004–2006



# Liiketoiminta maantieteellisesti

Elcoteqilla on kolme maantieteellistä aluetta: Eurooppa, Aasia ja Amerikka. Vuonna 2006 Elcoteq osti Andrew Corporationilta tehtaan Romaniasta, minkä seurauksena yhtiön palveluverkosto kattaa nyt 16 maata. Kaikki volyymivalmistus sijaitsee vahvimilla kasvualueilla ja edullisen kustannustason maissa.

## Liikevaihto

Eurooppa on Elcoteqin suurin maantieteellinen alue. Vuonna 2006 sen liikevaihto oli 2 425,4 miljoonaa euroa (2 345,0). Aasian alueen liikevaihto oli 1 094,1 miljoonaa euroa (1 069,4) ja Amerikan alueen liikevaihto 764,8 miljoonaa euroa (754,6). Euroopan osuus konsernin liikevaihdosta oli 57%, Aasian 25% ja Amerikan 18%.

## Eurooppa

Euroopan alueen liikevaihdon alhainen kasvu johtui pääasiassa päätelaitteiden tuotevalikoiman painottumisesta sellaisiin tuotteisiin, joiden kysyntä lopputuotemarkkinoilla ei vastannut Elcoteqin ennusteita sekä kiristyneestä kilpailusta.

Kodin viihde-elektronikka kehittyi tuotealueena erityisen myönteisesti Euroopassa, ja kasvunäkymät ovat hyvät. Elcoteqin yhteistyö laajeni muun muassa Thomsonin kanssa digisovittimien ja Philipsin kanssa taulutelevisioiden elektronikan valmistuksessa. Kokonaisuutena asiakaskunnan laajentaminen eteni Euroopassa.

Elcoteq ja Andrew Corporation allekirjoittivat syksyllä maailmanlaajuisia yhteistyötä koskevan, pitkäaikaisen valmistuspalvelusopimuksen, joka vahvisti Elcoteqin asemaa Andrew Corporationin strategisena kumppanina Euroopassa ja Amerikassa. Elcoteq vastaa Andrew:n radiotaajuussuodattimia koskevan liiketoiminnan toimitusketjun konsolidoinnista ja hallinnasta Euroopassa.

Sopimuksen yhteydessä Elcoteq osti Andrew:n 1 500 neliömetrin suuruisen tehtaan Aradista, Romaniasta. Tehdas tarjoaa tietoliikennejärjestelmien, pääasiassa radio-

taajuussuodattimien, loppukokoonpanoa sekä viritys- ja testauspalveluja. Romania tarjoaa kilpailukyisen ympäristön keskellä Euroopan markkinoita. Vuonna 2006 tehdasta laajennettiin 2 500 neliömetriin, ja sitä on tarkoitus kehittää edelleen tulevina vuosina palvelemaan myös muita asiakkaita.

Uuden sopimuksen myötä Elcoteq aloitti Andrew:n tuotteiden valmistuksen myös Pietarin tehtaallaan Venäjällä. Vuonna 2006 Elcoteq aloitti Pietarissa myös tukiasema-antennien valmistuksen PCTEL Antenna Products Groupille.

Suurin osa Elcoteqin valmistuskapasiteetista sijaitsee Euroopassa, jossa tehtaiden kokonaispinta-ala on 135 400 neliömetriä. Asiakkaat arvostavat Eurooppaa valmistuspaikkana erityisesti lyhyiden toimitusaikojen ja joustavuuden vuoksi.

Elcoteqin suurimmat tehtaat sijaitsevat Unkarissa ja Virossa. Niiden yhteenlaskettu pinta-ala vastaa noin 40% konsernin koko kapasiteetista. Volyymivalmistukseen erikoistuneiden tehtaiden ja tuotannollistamiskeskusten lisäksi yhtiöllä on Suomessa ja Saksassa pienemmät yksiköt, jotka palvelevat lähinnä tietoliikenneasiakkaita.

Vuonna 2006 Elcoteq lisäsi kapasiteettiaan Pécsissä, Unkarissa vuokraamalla noin 7 000 neliömetriä uutta varasto- ja tuotantotilaa. Kaikkiaan Elcoteqin Euroopan yksiköt työllistivät vuoden 2006 lopussa yhteensä 11 682 (9 984) henkilöä.

## Aasia

Elcoteqin Aasian alueen liikevaihto kasvoi vain hieman, vaikka tuotantomäärät kasvoivat selvästi.

Aasian alueella myönteistä oli asiakaskunnan tasapainottuminen ja tietoliikennejärjestelmien tuotannon lisääntyminen tavoitteiden mukaisesti. Kodin viihde-elektronikan osuus Aasian alueen liikevaihdosta kasvoi myös suunnitellusti. Esimerkiksi Philips valitsi Elcoteqin Shenzhenin tehtaan taulutelevisioidensa piirilevyvalmistuksen toimittajaksi Pohjois-Amerikan markkinoita varten.



## Liikevaihdot neljännesvuosittain, MEUR

	Q4/2006	Q3/2006	Q2/2006	Q1/2006	Q4/2005	Q3/2005	Q2/2005	Q1/2005
Eurooppa	635,8	659,4	599,7	530,5	641,6	686,5	550,9	466,0
Aasia	260,3	307,2	272,8	253,8	344,7	321,0	226,6	177,1
Amerikka	208,5	202,4	157,1	196,8	195,8	187,1	204,5	167,2

Elcoteqilla on Kiinassa kolme tehdasta: yksi Pohjois-Kiinassa Pekingissä ja kaksi Etelä-Kiinassa, Shenzhenissä ja Dongguanissa. Vuoden 2006 aikana Kiinan Pekingissä ja Intian Bangalossa sijaitsevia tehtaita laajennettiin. Intian tehtaan tuotantovolyymit kehittyivät myönteisesti, vaikkakaan ne eivät vielä vuoden lopussa olleet tavoitetasolla. Aasian tehtaiden yhteenlaskettu pinta-ala on 57 800 neliometriä, mikä vastaa noin viidesosaa Elcoteqin tehtaiden kokonaispinta-alasta.

Elcoteqilla on lisäksi myyntiin ja tekniseen tukeen erikoistuneet yksiköt Hongkongissa Kiinassa, Tokiossa Japanissa sekä Soulissa Koreassa. Pekingissä sijaitsee lisäksi tuotesuunnittelupalveluorganisaatioon kuuluva yksikkö. Vuoden 2006 lopussa Elcoteqin Aasian yksiköissä työskenteli yhteensä 7 409 (6 086) henkilöä.

#### **Amerikka**

Amerikan alueen liikevaihto pysyi vuoden 2005 tasolla. Asiakkuuksista varsinkin RIM kasvatti osuuttaan Amerikassa. Elcoteq laajensi palvelutarjontaansa sekä RIM:lle että Sony Ericssonille erityisesti jälkimarkkinapalveluissa.

Vuonna 2006 Elcoteq laajensi yhteistyötä Andrew Corporationin kanssa myös Amerikassa, kun se aloitti verkkotuotteiden valmistuksen ja järjestelmäkokoontamisen Meksikossa. Elcoteq kasvatti myös NPI-toimintaansa Amerikassa vuonna 2006.

Elcoteqin Amerikan alueen tehtaat sijaitsevat Manausissa, Brasiliassa sekä Meksikon Juárezissa ja Monterreyssa. Lisäksi yhtiöllä on NPI-keskus Dallasissa, Yhdysvalloissa. Yksiköiden yhteenlaskettu pinta-ala on 39 500 neliometriä. Vuoden 2006 lopussa Elcoteq työllisti Amerikan alueella oli 4 207 (3 732) henkilöä.





Yritysvastuullinen toiminta edellyttää  
koko kumppaniverkoston  
sitoutumista ja  
yhteistyötä



# Yritysvastuu

Yritysvastuu Elcoteqissa on aktiivista kestävän kehityksen periaatteiden mukaista toimintaa. Elcoteq tuntee sidosryhmiensä ja lainsäädännön vaatimukset sekä ottaa huomioon toimintansa ympäristöön kohdistuvat, sosiaaliset ja taloudelliset vaikutukset. Yritysvastuusta huolehtiminen on sisällytetty Elcoteqin johtamismalleihin, hallintokäytäntöihin sekä niiden mukaisiin toimintaperiaatteisiin ja -järjestelmiin.

## Yritysvastuuraportointi

Elcoteq välittää sidosryhmilleen tietoa periaatteistaan ja toimistaan yritys vastuun eri osa-alueilla vuosikertomuksessa ja erillisessä yritys vastuuraportissa. Vuosikertomuksessa esitetään yhteenveto yrityksen strategian ja liiketoiminnan kannalta merkittävimmistä yritys vastuusasioista. Yksityiskohtaisempaa tietoa yritys vastuun osa-alueista esitetään erillisessä vuoden 2007 aikana julkaistavassa yritys vastuuraportissa. Elcoteq noudattaa yritys vastuuraportissaan kansainvälistä kestävän kehityksen Global Reporting Initiative (GRI) -raportointiohjeistoa.

Vuonna 2006 Elcoteqissa otettiin käyttöön uusi yritys vastuun raportointijärjestelmä, jolla kerätään ympäristö- ja henkilöstöasioiden hallintaan liittyvää tietoa yhtiön kaikista yksiköistä. Tietojärjestelmä mahdollistaa esimerkiksi eri toimipaikkojen ja aikasarjojen vertailun, mikä on edellytys toiminnan jatkuvalle parantamiselle ja parhaiden käytäntöjen jakamiselle. Tietojärjestelmä tukee myös GRI-ohjeistoon perustuvaa ulkoista raportointia. Raportointijärjestelmän käyttöönoton yhtenä tavoitteena on luotettavan ja vertailukelpoisen tiedon tuottaminen yrityksen sidosryhmille.

## Elcoteq palkittiin Virossa

Elcoteqin Tallinnan tehtaalle myönnettiin vuoden 2006 Good Enterprise -palkinto tunnustuksena yhtiön työstä työympäristön kehittämisessä ja erityisesti vammaisten tarpeiden huomioimisessa. Palkinnon myönsivät Viron vammaisten yhdistys (Estonian Chamber of Disabled People), Viron työnantajien keskusliitto (Estonian Employers' Confederation) ja Viron sosiaaliministeriö. Palkinnon tavoitteena on antaa tunnustusta sellaisille yrityksille, jotka tarjoavat tasapuolisesti työllistymismahdollisuuksia vammaisille sekä parantaa vammaisten henkilöiden työllistymismahdollisuuksia.

## Jäsenyydet

Elcoteq on ollut mukana Kempen/SNS Smallcap SRI (Socially Responsible Investment) Europe -indeksissä vuodesta 2003.

Elcoteq on myös liittynyt Euroopan Corporate Social Responsibility -allianssiin, jonka tarkoituksena on edistää vastuullista yritystoimintaa jakamalla kokemuksia, tietoa ja innovatiivisia toimintatapoja sekä käynnistämällä yhteisprojekteja verkoston jäsenyritysten ja heidän sidosryhmiensä kesken. CSR-allianssiin kuuluu tällä hetkellä noin 130 yritystä.

## Tavoitteet vuodelle 2007

Yritysvastuun alueella yhtiön keskeisiä tavoitteita ovat uusien EU-direktiivien vaatimusten täyttäminen, tehtaiden energia- tehokkuuden parantaminen sekä SA8000-kehitystyö.

Sosiaalisen vastuun osalta merkittävimmät tavoitteet liittyvät henkilöstön osaamispotentiaalın ja työnarvointien jatkamiseen ja niiden edellyttämien koulutushankkeiden organisointiin sekä työterveys- ja työturvallisuusasioiden kehittämiseen.

## Elcoteqin arvot ja yritys vastuupolitiikka



# Sosiaalinen vastuu

Kansainvälisenä ja etenkin kasvavilla markkina-alueilla toimivana yrityksenä Elcoteq kiinnittää erityistä huomiota sosiaaliseen vastuuseen, erityisesti ihmisoikeuksien ja työolosuhteiden hallintaan.

## Ohjeena SA8000-standardi

Sosiaalisen vastuun osa-alueita ovat henkilöstön hyvinvointi ja osaaminen, työterveys ja -työturvallisuus, ihmisoikeudet, hyvät liiketoimintatavat ja yhteistyö yritysverkostossa, tuotevastuu, suhteet lähiyhteisöihin sekä yleishyödyllisten hankkeiden tukeminen. Elcoteqin asiakkaat ja muut sidosryhmät kiinnittävät yhä enemmän huomiota yritysten sosiaalisen vastuun hallintaan esimerkiksi auditoimalla säännöllisesti sosiaaliseen ja ympäristövastuuseen liittyviä asioita Elcoteqin toimipaikoissa.

Elcoteq käyttää sosiaalisen vastuun ohje Social Accountability Internationalin SA8000-standardia, jonka pääkohdat liittyvät muun muassa lapsi- ja pakkotyövoiman käytön estämiseen, henkilöstön työaikoihin ja palkkaukseen, työterveys- ja työturvallisuusasioihin, yhdistymisvapauteen sekä oikeuteen käydä työehtoneuvotteluja. Standardi perustuu muun muassa Kansainvälisen Työjärjestön ILO:n sopimukseen, YK:n ihmisoikeuksien julistukseen ja lapsen oikeuksien sopimukseen.

Keväällä 2006 Elcoteqin Aasian tehtailla aloitettiin yhtiön henkilöstöhallinnon toimintojen auditointi ulkopuolisten SA8000-asiantuntijoiden avulla. Katselmuksien tarkoituksena oli selvittää, ovatko Elcoteqin toimipaikkojen nykyiset käytännöt standardin vaatimusten mukaisia. Auditoinnin tulosten mukaan tehtaat noudattavat pääosin hyvin yrityksen yritysvastuupolitiikkaa ja SA8000-standardia. Kehittämiskohteita löytyi työterveys- ja työturvallisuusasioista, ylityötuntien hallinnasta erityisesti kysyntähuippujen aikana sekä toimittajaketjun hallinnasta.

## Toimittajaketjun hallinta

Elcoteq tekee asiakkaidensa kanssa yhteistyötä eettisten asioiden hallinnan parantamiseksi toimittajaketjussa. Vuonna 2006 painopiste oli Elcoteqin toimittajavaatimusten ja niihin liittyvien arviointimenetelmien päivittämisessä. Huomiota on kiinnitetty erityisesti työntekijöiden oikeuksiin ja työoloihin sekä ympäristömyötäisiin liiketoimintatapoihin.

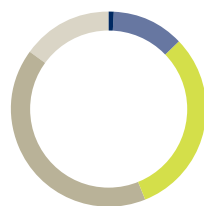
## Henkilöstöhallinto strategian tukena

Elcoteqin henkilöstöhallinnon keskeisenä tehtävänä on varmistaa, että yhtiön henkilöstön määrä, osaaminen ja palkitseminen ovat yhtiön liiketoiminnan tarpeiden mukaisia.

Vuonna 2006 henkilöstöhallinto keskittyi erityisesti seuraaviin asioihin:

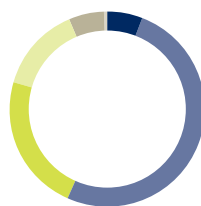
- yhtiön henkilöstön osaamispotentiaalın määrittäminen maailmanlaajuisesti
- vastualueiden määrittely ja roolien arviointi Euroopassa
- tietojärjestelmien kehittäminen osaamispotentiaalın karvoittamista ja seuraajajärjestelmää varten
- organisaatorakenteen linjaaminen liiketoiminnan tarpeita vastaavaksi ja
- vastuullisen yrityskulttuurin edistäminen.

Henkilöstön koulutustausta



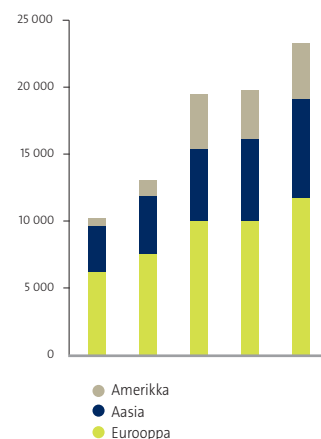
• Ei peruskoulutusta	1%
• Peruskoulu	12%
• Lukio	31%
• Ammattikoulu	41%
• Ammattikorkeakoulu- tai tohtorintutkinto	15%

Henkilöstön ikäjakama



• Alle 20	6%
• 20-29	51%
• 30-39	23%
• 40-49	14%
• 50-59	2%
• Yli 60	0,4%

Henkilöstömäärän kehitys 2002-2006



### Henkilöstön motivointi

Elcoteqin liiketoiminnan kannalta on ensiarvoisen tärkeää, että yhtiö pystyy palkkaamaan ja pitämään palveluksessaan ammattitaitoisia ja motivoituneita henkilöitä. Roolien ja vastualueiden mukainen palkkaus, henkilöstön jatkuva kouluttaminen ja mahdollisuus siirtyä organisaatiossa uusiin tehtäviin ovat keskeisiä tekijöitä henkilöstön tyytyväisyyden ja pysyvyyden kannalta.

Yhtiössä aloitettiin vuonna 2005 osaamispotentiaalın kartoittaminen, jossa käytettiin ulkopuolista vertailutyökalua eri tehtävien arvioinneissa. Projekti jatkui vuonna 2006, ja sen tavoitteena on luoda selkeä prosessi osaamispotentiaalın kartoitukselle ja seuraajajärjestelmälle. Helsingin Kauppakorkeakoulun CEMS-opiskelijoiden (Community of European Management Schools) kanssa tehdystä projektista määriteltiin yhtiön tarvitsemat osaamisalueet, ja yhtiön kehityskeskusteluprosessia muutettiin vastaavasti. Elcoteqissa on myös kehitetty ja otettu käyttöön uusia IT-ratkaisuja, jotka tukevat sisäisiä rekrytointeja erityisesti liiketoiminnan kannalta keskeisiin johtotehtäviin.

### Henkilöstötutkimukset

Vuonna 2006 Tallinnan tehtailla Virossa, Lohjan tehtaalla Suomessa sekä Juárezin tehtaalla Meksikossa tehtiin paikalliset työtyytyväisyystutkimukset, joilla selvitettiin työtyytyväisyyden ja -motivaation tasoa, henkilöstön näkemyksiä yksiköiden johtamisesta, työn laadusta, palkkauksesta sekä sisäisen viestinnän tehokkuudesta.

Elcoteqissa tehdään vuonna 2007 koko konsernin kattava henkilöstötutkimus, jossa mitataan yhtiön organisaatioilmapiiriä ja siinä tapahtuneita muutoksia edellisen, vuonna 2004 tehdyn tutkimuksen jälkeen. Tutkimuksessa kerätään myös tietoa Elcoteqin organisaation tehokkuudesta, arvoista, työilmapiiristä, viestinnästä, johtamistavoista, henkilöstön motivoituneisuudesta, sitoutumisesta sekä työnantaja- ja yrityskuvasta. Tutkimus tehdään Elcoteqin kaikissa yksiköissä paikallisella kielellä.

### Henkilöstöedustus

Elcoteqissa henkilöstöedustus on järjestetty kansallisten järjestelmien lisäksi myös eurooppalaisella tasolla. Elcoteqin muunnuttua eurooppayhtiöksi vuonna 2005 yhtiössä muodostettiin uusi, eurooppatasoinen henkilöstön edustajien erityinen neuvotteluelin, johon kuuluu 13 jäsentä kaikista Elcoteqin Euroopan yksiköistä ETA-maissa. Eri maista valittavien jäsenten määrä on suhteutettu henkilöstön kokonaismäärään.

Ryhmän jäsenet saavat säännöllisesti tietoa yhtiön kehityksestä. Ryhmä kokoontuu keskenään ja yhtiön johdon kanssa kaksi kertaa vuodessa keskustelemaan yhtiön näkymistä ja muista erikseen sovitusta sekä ajankohtaisista asioista.

### Henkilöstömäärän kehitys

Vuoden 2006 lopussa Elcoteq työllisti 23 298 (19 802) henkilöä yhteensä 16 maassa. Henkilöstömäärä kasvoi eniten Unkarissa, Intiassa, Kiinassa ja Meksikossa. Elcoteq aloitti vuonna 2006 toiminnan myös Romanissa, mikä lisäsi yhtiön henkilöstömäärää noin 250:llä.



# Ympäristövastuu

EU:n tuotelähtöisen ympäristöpolitiikan myötä ympäristöasioiden hallinnan painopiste on siirtynyt toimipaikkakohtaisten ympäristökuormitusten hallinnasta tuotteiden koko elinkaaren aikaisten ympäristövaikutusten hallintaan. Yhtiön liiketoiminnan kannalta oleellisin ympäristöasioiden hallinnan osa-alue on valmistautuminen EU:n uusiin sähkö- ja elektroniikkatuotteita koskeviin ympäristödirektiiveihin.

## Ympäristöasioiden hallinta

Elcoteqin kattava palveluvalikoima, lainsäädännön uudet velvoitteet ja asiakkaiden vaatimukset edellyttävät jatkuvaa ympäristöasioiden hallinnan kehittämistä.

Elcoteqin kaikki yksiköt toimivat yhden yhteisen laatu- ja ympäristöjärjestelmäsertifikaatin alaisuudessa. Yhtiön ympäristöasioiden hallintajärjestelmä täyttää ISO 14001:2004-standardin vaatimukset. Osana yhteistä ympäristöasioiden hallintajärjestelmää Elcoteqissa asetetaan vuosittain toimintokohtaisia ympäristötavoitteita maailmanlaajuisesti. Globaalista yhteisestä sertifikaatista ja tavoitteista huolimatta liiketoimintayksiköt vastaavat edelleen oman toimintansa ympäristöasioiden hallinnan jatkuvasta parantamisesta, jotta paikalliset olosuhteet voidaan ottaa huomioon toiminnan kehittämisessä.

Yksiköiden ympäristöasioiden hallintaa, luonnonvarojen kulutusta, jätehuoltoa ja epäsuorien ympäristövaikutusten kehittämistä mitataan ja arvioidaan vuosineljänneksittäin seurattavien ympäristöindikaattoreiden avulla. Yksityiskohtaisempia tietoja Elcoteqin ympäristöasioiden hallinnasta sekä ympäristöindikaattoreista esitetään yhtiön vuonna 2007 julkaistavassa yritysraportissa.

## Tuotekohtainen ympäristöinformaatio

Tuotteiden merkittävimmät ympäristövaatimukset perustuvat EU-direktiiveihin, jotka koskevat muun muassa sähkö- ja elektroniikkatuotteiden käsittelyä ja kierrästyä (WEEE), tuotteissa käytettävien haitallisten aineiden rajoittamista (RoHS) sekä energiaa käyttävien tuotteiden koko elinkaaren aikaisten vaikutusten huomioimista tuotteiden

suunnittelussa (EuP). Nämä direktiivit ovat lisänneet erityisesti tuotekohtaisen ympäristöinformaation keräämiseen ja hallintaan liittyviä vaatimuksia koko toimittajaketjussa.

Elcoteq on jo useamman vuoden ajan valmistautunut direktiivien vaatimuksiin, ja kehitystyö jatkui vuonna 2006. Elcoteq seuraa ennakoivasti direktiivejä vastaavan lainsäädännön kehittymistä myös Euroopan ulkopuolisilla markkina-alueilla, jotta yhtiö voi tarjota asiakkailleen uusien vaatimusten mukaisia tuotteiden suunnittelu- ja valmistuspalveluja kaikkialla maailmassa.

## Kemikaalien hallinnan uudet vaatimukset

Elcoteq aloitti lyijyttömän tuotantoprosessin valmiuksien kehittämisen jo vuonna 2002, jolloin EU päätti uudesta RoHS-direktiivistä. Elcoteqissa siirtyminen lyijyttömään juotosprosessiin ja kokonaan RoHS-direktiivin mukaisiin tuotteisiin tapahtui vaiheittain asiakaskohtaisten vaatimusten mukaisesti 1.7.2006 mennessä. Vuoden 2006 alkupuolella Elcoteq teki läheistä yhteistyötä asiakkaidensa kanssa tuotekohtaisten siirtymävaiheiden optimoimiseksi. Vuoden loppupuolella painopisteenä oli Kiinan RoHS-lainsäädännön valmistelun seuraaminen.

EuP- ja WEEE-direktiivien vaatimukset elinkaariajattelun mukaisesta ympäristömyötäisestä suunnittelusta ja tuotekohtaisesta tiedonkeruusta vaikuttavat koko suunnittelu- ja valmistusprosessiin. Vuonna 2006 kehitystyön painopiste oli ympäristömyötäisten suunnittelukäytäntöjen liittämässä tuoteprosessin osaksi sekä suunnitteluyhteistyökumppanien kouluttamisessa.

Elcoteqissa on myös seurattu aktiivisesti EU:n REACH-direktiivin (REACH = Registration, Evaluation and Authorisation of Chemicals) valmistelua ja varauduttu sen myötä tuleviin uusiin kemikaalien ja aineiden hallintaa koskeviin vaatimuksiin. REACH-direktiivi tulee voimaan 1.6.2007.



# Taloudellinen vastuu

Taloudellinen vastuu merkitsee yrityksen kannattavuudesta ja kilpailukyvystä huolehtimista kestävällä tavalla siten, että yhtiö voi samanaikaisesti sekä vastata omistajien tuotto-odotuksiin että huolehtia yrityksen henkilöstön ja toimintaympäristön hyvinvoinnista. Tähän kuuluvat hyvän hallintotavan noudattaminen, riskienhallinta ja liiketoiminnan etiikka.

## Taloudelliset tavoitteet

Lisäarvon ja hyvinvoinnin tuottaminen eri sidosryhmille edellyttää myös yhtiön taloudellista menestymistä. Elcoteqin keskeisimpiä sidosryhmiä ovat osakkeenomistajat, asiakkaat, henkilöstö, yhteistyökumppanit, viranomaiset, tiedotusvälineet ja paikallisyhteisöt.

Elcoteq on asettanut itselleen haasteelliset lyhyen ja pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet. Tavoitteiden saavuttamista seurataan jatkuvasti, ja ne ovat myös yksi osatekijä yhtiön tavoitepalkkiojärjestelmässä. Taloudelliset tavoitteet on esitetty sivulla 9, ja yhtiön riskienhallinnasta kerrotaan sivulla 74.

## Henkilöstön palkitseminen

Elcoteqin tavoitteena on maksaa kilpailukykyisiä ja tehtävien vaatavuustasoa vastaavia palkkoja, jotka ovat myös sisäisesti oikeudenmukaisia. Yhtiö noudattaa samaa periaatetta kaikissa toimipaikoissaan eri puolilla maailmaa. Yhtiössä on lisäksi käytössä muita kannustusjärjestelmiä, kuten tuotanto- ja tavoitepalkkiot sekä osakepohjaiset kannustusjärjestelmät, joista on kerrottu Osakkeet ja osakkeenomistajat -osiossa sivulla 70.

Konsernin tavoitepalkkiojärjestelmässä jokaisen toimihenkilön henkilökohtaiset tavoitteet on sidottu yhtiön taloudelliseen kehitykseen. Tavoitteet asetetaan ja niitä seurataan kahdesti vuodessa pidettävissä kehityskeskusteluissa. Järjestelmään kuuluvat toimihenkilöt eli noin 20% yhtiön suorassa palveluksessa olevasta henkilöstöstä. Tavoitepalkkion enimmäismäärä on tehtävien vaatavuuden mukaan 50% vuotuisesta peruspalkasta.

Elcoteqin maksamat palkat ja henkilösivukulut vuonna 2006 olivat yhteensä 205,9 miljoonaa euroa (202,6).

## Yleishyödyllisten hankkeiden tukeminen

Elcoteq tukee taloudellisesti vain sellaisia yleishyödyllisiä kohteita ja hankkeita, jotka ovat yhtiön arvojen mukaisia. Yhtiön eri maissa sijaitsevat yksiköt päättävät paikallisten kohteiden tukemisesta itsenäisesti.

Elcoteqin suurin tuensaaja vuosina 2006–2007 on kansainvälinen International Youth Foundation (IFY), jonka koordinoimia hankkeita Elcoteq tukee Intiassa ja Venäjällä. Varat ohjataan kohteisiin Suomen Lasten ja Nuorten Säätiön kautta, joka tekee yhteistyötä eri maiden viranomaisten ja muiden järjestöjen kanssa lasten ja nuorten elinolojen ja tulevaisuuden edellytysten parantamiseksi.

Intiassa tuen kohteena on New Delhissä toimiva tyttökoulu, jonka tavoitteena on vahvistaa ja laajentaa tyttöjen kouluttautumismahdollisuuksia ja taitoja. Kohderyhmänä ovat erityisesti 9–22-vuotiaat tytöt, jotka ovat joutuneet keskeyttämään koulunkäyntinsä esimerkiksi taloudellisista tai kulttuurin perinteistä johtuvista syistä.

Venäjällä tuettava ohjelma tarjoaa matemaattista ja tietotekniikkakoulutusta lahjakkaille ja etenkin vähävaraisille koululaisille laajentamalla Petroskoin yliopiston ohjelmistokerhon toimintaa. Kerho tarjoaa ohjelmistokoulutusta koululaisille ja yliopisto-opiskelijoille järjestämällä luentoja, kilpailuja ja kesäkouluja.

## Avainlukuja

	2006	2005	2004	2003	2002
Liikevaihto, MEUR	4 284,3	4 169,0	2 921,8	2 235,7	1 840,2
Henkilöstö kauden lopussa	17 705	15 751	16 149	13 013	10 176
Henkilöstö keskimäärin	16 651	15 242	13 065	11 044	8 127
Liikevaihto/henkilö*, tEUR	257,3	273,5	223,6	202,4	226,4
Maksetut palkat ja henkilöstökulut**, MEUR	205,9	202,6	163,9	153,5	129,3

\* Liikevaihto/henkilö = liikevaihto/henkilöstö keskimäärin  
Henkilöstö = Elcoteqin suorassa palveluksessa olevat henkilöt

\*\* Lisätietoa palkoista ja muista henkilöstökuluista löytyy konsernitilinpäätöksen liitetiedoista sivulta 48.



Tietoliikenne-elektroniikan  
asiantuntija

# Hallituksen toimintakertomus ja tilinpäätös

A stylized, low-poly world map graphic in shades of gray, positioned on the left side of the page. The map is composed of various geometric shapes that form the continents, set against a light gray background.

## Sisältö

30	Hallituksen toimintakertomus
36	Konsernin tuloslaskelma (IFRS)
37	Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS)
38	Konsernin tase (IFRS)
40	Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista (IFRS)
41	Konsernitilinpäätöksen laatomisperiaatteet
46	Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
60	Emoyhtiön tuloslaskelma
61	Emoyhtiön rahavirtalaskelma
62	Emoyhtiön tase
64	Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
70	Osakkeet ja osakkeenomistajat
74	Riskienhallinta
77	Tunnuslukujen laskentakaavat
78	Lukuja viideltä vuodelta
79	Hallituksen voitonjakoesitys yhtiökokoukselle
79	Tilintarkastuskertomus

# Hallituksen toimintakertomus

## 1.1.–31.12.2006

Elcoteq SE:n vuoden 2006 liikevaihto kasvoi noin 3 % edellisvuodesta 4 284,3 miljoonaa euroon (4 169,0 miljoonaa euroa vuonna 2005). Liiketulos oli 43,9 miljoonaa euroa (76,5). Koko vuoden rahavirta oli -20,8 miljoonaa euroa (24,4).

Elcoteq SE:n vuoden 2006 tilinpäätös on laadittu IFRS:n kirjaus- ja arvostusperiaatteiden mukaisesti, joiden käyttöön yhtiö siirtyi vuoden 2004 alussa.

### Markkinakatsaus

Elektroniikan valmistuspalvelumarkkinoiden kasvu jatkui myös vuonna 2006. Markkinoiden kokonaiskasvu oli lähes 15 %. Tutkimuslaitos iSupplin mukaan sopimussuunnittelu- eli ODM-liiketoiminta kasvoi vuonna 2006 noin 15 % ja perinteinen EMS-toiminta noin 13 %. Kasvun taustalla olivat lisääntynyt ulkoistaminen sekä matkapuhelinmarkkinoiden vahva kasvu etenkin Aasian kasvavilla markkinoilla Kiinassa ja Intiassa. Vuonna 2006 maailmassa myytiin noin miljardi uutta matkapuhelinta, mikä on noin 20 % enemmän kuin vuotta aiemmin. Tietoliikennejärjestelmämarkkinat kasvoivat noin 7 % vuonna 2006.

Liikevaihdon vaatimattomasta kasvusta huolimatta Elcoteq säilytti asemansa maailman neljänneksi suurimpana tietoliikenne-elektroniikan valmistuspalveluyrityksenä vuonna 2006. Yhtiön markkinaosuus oli noin 7 %.

### Vuosi 2006

Elcoteqin vuoden 2006 liikevaihto kasvoi hieman edellisvuodesta ja oli 4 284,3 miljoonaa euroa (4 169,0). Liiketulos oli 43,9 miljoonaa euroa (76,5) eli 1,0 % liikevaihdosta. Tulos ennen veroja

oli 19,2 miljoonaa euroa (59,3) ja nettotulos 12,1 miljoonaa euroa (41,3). Osakekohtainen tulos oli 0,38 euroa (1,34).

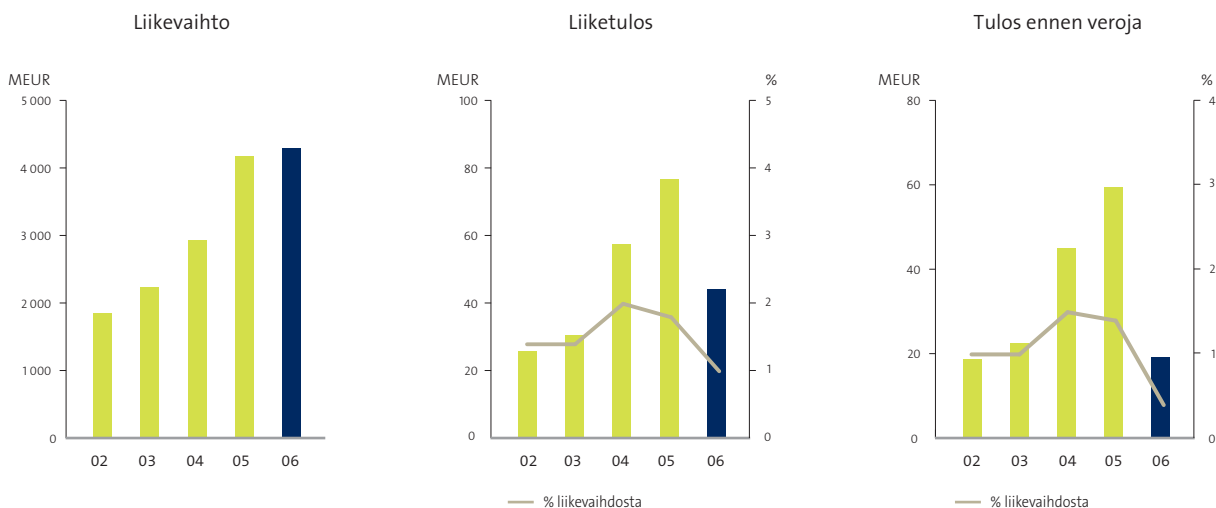
Liikevaihto jäi tavoitteista erityisesti päätelaitteissa, mutta myös verkkoliiketoiminnassa ja kaikilla maantieteellisillä alueille. Liikevaihdon vaatimaton kasvu johtui suurelta osin edellisvuotta pienemmästä myynnistä Nokia-konserniin kuuluville yhtiöille, minkä syynä olivat epäsuotuisa tuotevalikoima ja kiristynyt kilpailu. Liikevaihto muille kuin Nokia- ja Ericsson-konserneihin kuuluville yhtiöille kasvoi 13 % vuoteen 2005 verrattuna.

Vuoden 2006 liiketulos ei yltänyt edellisvuoden tasolle, ja liikevoittoprosentti laski vertailuvuodesta, mikä johtui ennakoitua alhaisemmista tuotantomääristä, tuotantomäärien voimakkaista vaihteluista erityisesti Euroopassa ja Amerikassa, kilpailun kiristymisestä sekä uusimpien tehtaiden edelleen heikosta käyttöasteesta. Tuotantomäärien voimakkaat vaihtelut ja kilpailun kiristyminen heikensivät etenkin Päätelaitteet-liiketoiminta-alueen kannattavuutta.

Konsernin nettorahoituskulut olivat 23,7 miljoonaa euroa (16,0). Rahoituskulujen kasvusta noin puolet aiheutui sekä euroetta valuuttamääräisten korkotasojen noususta. Myös saatavien myynti- ja lainakantojen keskimääräinen kasvu edellisvuodesta lisäsi rahoituskustannuksia.

### Neljännen vuosineljänneksen liikevaihto ja tulos

Viimeisen vuosineljänneksen liikevaihto jäi hieman kolmannen neljänneksen tasosta ja oli 1 104,6 miljoonaa euroa (1 182,0 vuoden 2005 viimeisellä neljänneksellä ja 1 169,1 vuoden 2006 kolmannella neljänneksellä). Liikevaihdon lievä lasku edelli-





seltä vuosineljännekseltä johtui Päätelaitteiden alentuneista tuotantomääristä Euroopassa ja Aasiassa.

Vuosineljänneksen liiketulos oli 6,9 miljoonaa euroa (25,5 vuoden 2005 viimeisellä neljänneksellä ja 16,6 vuoden 2006 kolmannella neljänneksellä) ja tulos ennen veroja -0,8 miljoonaa euroa (19,7). Päätelaitteiden kannattavuus kolmanteen neljännekseen verrattuna heikkeni alentuneiden tuotantomäärien vuoksi erityisesti Euroopassa. Tietoliikennejärjestelmät-liiketoiminta-alueen tulos laski tuotevalikoiman muutosten ja eräiden uusien tuotteiden ylösajon liittyvien kulujen vuoksi.

### Rahoitus ja rahavirta

Maksuvalmius oli hyvä koko katsauskauden ajan. Elcoteqilla oli joulukuun lopussa käyttämättömiä, tarvittaessa heti nostettavissa olevia rahoituslimiittejä yhteensä 293,8 miljoonaa euroa (293,5 miljoonaa euroa kolmannen vuosineljänneksen lopussa ja 293,5 miljoonaa euroa vuoden 2005 lopussa). Näistä 230 miljoonan euron syndikaattilaina on vahvistettu luottolimiitti. Yhtiön 200 miljoonan euron yritystodistusohjelmasta ei ollut avoimia liikkeeseenlaskuja 31.12.2006.

Konsernin korollinen nettovelka oli joulukuun lopussa 128,0 miljoonaa euroa (90,3), ja nettovelkaantumisaste oli 0,4 (0,3). Omavaraisuusaste oli 26,1 % (26,0%). Rahavirta myydyistä myyntisaamisista oli 187,7 miljoonaa euroa (148,8 vuoden 2005 lopussa ja 183,0 kolmannen vuosineljänneksen lopussa). Sijoitetun pääoman tuotto oli 9,1 % (17,6%).

Maaliskuussa Elcoteq laski liikkeeseen debentuurilainan, jonka nimellismäärä on 30 miljoonaa euroa ja laina-aika viisi

vuotta. Lainan kiinteä vuotuinen kuponkikorko on 5,55%. Yhtiö pidättää debentuurilainalla luottokantansa keskimääristä takaisinmaksuaikaa ja vahvistaa rahoitusrakennettaan.

Vuonna 2006 rahavirta investointien jälkeen oli -20,8 miljoonaa euroa (24,4) ja viimeisellä vuosineljänneksellä 41,2 miljoonaa euroa (5,5). Liikevaihdon maltillisesta kasvusta huolimatta vuoden 2006 rahavirta oli negatiivinen, mikä johtui heikentyneestä tulo-rahoituksesta, suhteellisen korkeasta investointitasosta ja hieman heikentyneestä käyttöpääoman kierrosta. Vuoden 2006 lopussa keskimääräinen käyttöpääoman kierto oli noin kymmenen päivää. Kierto parani viimeisellä neljänneksellä hieman kolmannen neljänneksen tasosta, mutta jäi edellisvuotta heikommaksi erityisesti tuotantomäärien vaihteluiden vuoksi.

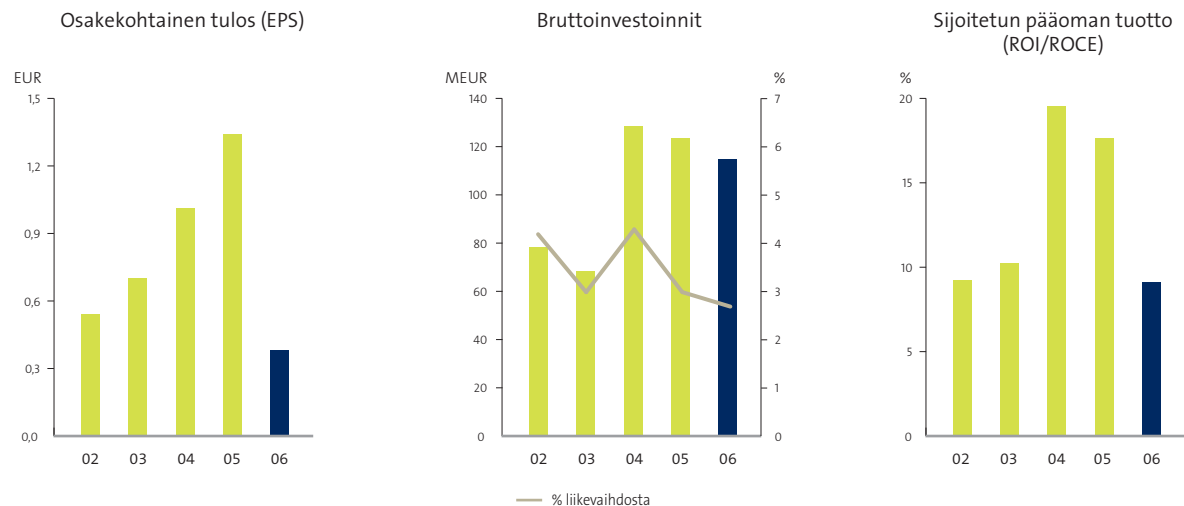
### Investoinnit

Vuonna 2006 konsernin bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen olivat 116,9 miljoonaa euroa (123,6) eli 2,7% liikevaihdosta. Poistot olivat 82,7 miljoonaa euroa (78,2) eli 1,9% liikevaihdosta. Investoinnit kohdistuivat ladontakapasiteetin lisäämiseen etupäässä Aasiaan ja Eurooppaan. Vuoden viimeisellä neljänneksellä investoinnit olivat 32,3 miljoonaa euroa (35,4).

Elcoteq on lisännyt valmistuskapasiteettiaan myös tuotantolaitteiden käyttöleasing-järjestelyillä noin 26,8 miljoonan euron (25,2) arvosta vuonna 2006.

### Henkilöstö

Joulukuun lopussa konserni työllisti 23 298 (19 802) henkilöä, joista 705 (869) oli Suomessa ja 22 593 (18 933) muissa maissa.



Henkilöstön maantieteellinen jakauma oli seuraava: Eurooppa 11 682 (9 984), Aasia 7 409 (6 086) ja Amerikka 4 207 (3 732). Elcoteqin suorassa palveluksessa olevan henkilöstön keskimääräinen lukumäärä vuonna 2006 oli 16 651 (15 242).

Elcoteqin maksamat palkat ja henkilösivukulut vuonna 2006 olivat yhteensä 205,9 miljoonaa euroa (202,6).

Elcoteq aloitti maaliskuussa 2006 yhteistoimintalain mukaiset neuvottelut, jotka koskivat Lohjan tehdasyksikön, yhtiön tuotesuunnitteluyksikön ja tuotannollistamispalveluja tarjoavan NPI-yksikön henkilöstöä Suomessa. Neuvottelut päättyivät huhtikuussa, ja niiden seurauksena yhtiö irtisanoi tuotannollisista ja taloudellisista syistä yhteensä 65 työsuhdetta ja lomautti 15 henkilöä.

### Ympäristö

Elcoteqilla on yhtiön kaikki yksiköt kattava laatu- ja ympäristöjärjestelmäsertifikaatti. Vuonna 2006 yrityksen liiketoiminnan kannalta keskeisimmät ympäristöasioita koskevat kehityshankkeet liittyivät Euroopan unionin uusiin sähkö- ja elektroniikkatuotteita koskeviin ympäristödirektiiveihin. Elcoteqissa siirtyminen lyijytörmään tuotesuunnitteluun ja kokonaan RoHS-direktiivin mukaisiin tuotteisiin tapahtui vaiheittain asiakaskohtaisten vaatimusten mukaisesti 1.7.2006 mennessä. Yksityiskohtaisempaa tietoa ympäristöasioista kerrotaan erillisessä vuonna 2007 julkistettavassa yritysraportissa.

### Tutkimus- ja kehitystoiminta

Vuonna 2006 Elcoteqin tutkimus- ja tuotekehitysmenot olivat noin 6,8 miljoonaa euroa (7,1) eli 0,15 % liikevaihdosta. Yhtiön T&K-toiminta ja siihen käytetyt menot sisältävät muun muassa tuotannon ja tuotannon testauksen laitteisto- ja prosessikehitys-

tä, matkapuhelimien tuotealustojen, ohjelmistojen, elektroniikan, mekaniikan ja testaus- ja verifiointiympäristöjen tutkimusta ja tuotekehitystä sekä matkapuhelimien radiomoduulien ja -teknologioiden kehitystyötä.

### Liiketoiminta-alueiden kehitys

Elcoteqilla on kaksi liiketoiminta-aluetta, jotka ovat Päätelaitteet ja Tietoliikennejärjestelmät. Vuonna 2006 Päätelaitteet-liiketoiminta-alueen osuus konsernin liikevaihdosta oli 82 % (82,5 %) ja Tietoliikennejärjestelmien 18 % (17,5 %).

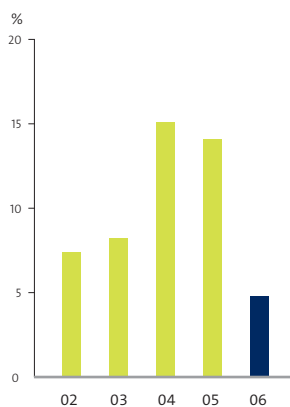
Vuonna 2006 Nokia- ja Ericsson-konserneihin kuuluvien yritysten yhteenlaskettu osuus Elcoteqin liikevaihdosta oli 66 % (69%). Edellä mainittujen lisäksi Elcoteqin viiden suurimman asiakkaan joukkoon kuuluivat RIM, Sony Ericsson ja Thomson.

### Päätelaitteet

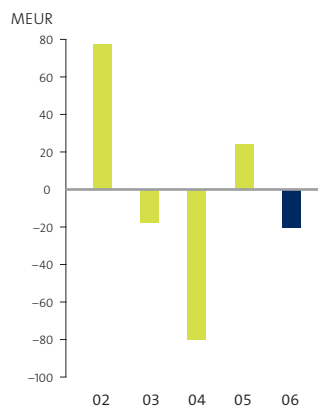
Päätelaitteet-liiketoiminta-alueen vuoden 2006 liikevaihto kasvoi edellisvuodesta noin 2 % ja oli 3 512,1 miljoonaa euroa (3 439,0). Segmentin liiketulos oli 68,4 miljoonaa euroa (95,0) eli 1,9 % liikevaihdosta. Vuoden viimeisen neljänneksen liikevaihto oli 898,6 miljoonaa euroa (999,5) ja segmentin liiketulos 13,2 miljoonaa euroa (32,2). Kodin viihde-elektroniikkatuotteiden osuus Päätelaitteet-liiketoiminta-alueen liikevaihdosta kasvoi selvästi vuodesta 2005. Asiakkaista liiketoiminta etenkin RIM:n ja Philipsin kanssa kehittyi hyvin.

Vastatakseen paremmin asiakkaiden tarpeisiin ja tehostakseen globaalia myyntiään ja liiketoiminnan kehitystä Elcoteq on perustanut Päätelaitteet-liiketoiminta-alueen alle kaksi uutta myynti- ja liiketoiminnan kehitysorganisaatiota: Personal Communications, johon kuuluvat muun muassa matkapuhelimet ja

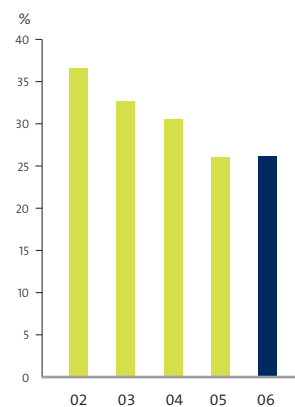
Oman pääoman tuotto (ROE)



Kassavirta investointien jälkeen



Omavaraisuusaste



Home Communications, joka sisältää kodin viihde-elektroniikka-tuotteet kuten digisovittimet ja elektroniikan taulutelevisioihin.

Vuonna 2007 Päätelaitteet-liiketoiminta-alueen keskeisenä tavoitteena on asiakaskunnan laajentaminen ja tasapainottaminen sekä erityisesti kodin viihde-elektroniikkatuotannon kannattavuuden parantaminen. Elcoteq arvioi Päätelaitteet-liiketoiminta-alueen liikevaihdon kasvavan EMS-markkinoiden kasvun tahdissa vuonna 2007.

#### Tietoliikennejärjestelmät

Tietoliikennejärjestelmien vuoden 2006 liikevaihto kasvoi edellisvuodesta noin 6% ja oli 772,3 miljoonaa euroa (730,1). Segmentin liiketulos 22,4 miljoonaa euroa (23,2) eli 2,9% liikevaihdosta. Vuoden 2006 viimeisen neljänneksen liikevaihto oli 206,0 miljoonaa euroa (182,6) ja segmentin liiketulos 5,7 miljoonaa euroa (2,9).

Elcoteq ja Andrew Corporation tekivät syyskuussa maailmanlaajuista yhteistyötä koskevan pitkäaikaisen valmistuspalvelusopimuksen, joka vahvistaa Elcoteqin asemaa Andrew:n strategisena kumppanina Euroopassa ja Amerikan alueella. Sopimuksen arvioidaan kasvattavan Elcoteqin liikevaihtoa noin 80 miljoonalla eurolla vuonna 2007. Sopimuksen yhteydessä Elcoteq osti Andrew:n tehtaan toiminnan Aradista, Romaniasta sekä tehtaan koneita, laitteita ja varastoja. Kauppahinnasta noin 8 miljoonaa euroa toteutui syyskuun aikana. Lopullinen kauppahinta jäänee selvästi kaupan-tekohetkellä arvioitua 15 miljoonaa euroa pienemmäksi.

Elcoteq odottaa Tietoliikennejärjestelmät-liiketoiminta-alueen liikevaihdon kasvavan selvästi ja markkina-aseman vahvistuvan vuonna 2007. Elcoteqin tavoitteena on Tietoliikennejärjestelmät-liiketoiminta-alueen kannattavuuden parantaminen ja liiketo-

minta-alueen kasvattaminen siten, että sen osuus konsernin liikevaihdosta olisi nykyistä selvästi suurempi.

#### Maantieteelliset alueet

Elcoteqilla on kolme maantieteellistä aluetta: Eurooppa, Aasia ja Amerikka. Vuonna 2006 maantieteellisten alueiden osuudet konsernin liikevaihdosta olivat seuraavat: Eurooppa 57% (56%), Aasia 25% (26%) ja Amerikka 18% (18%).

#### Eurooppa

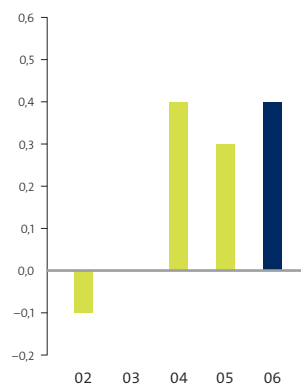
Euroopan alueen liikevaihto oli 2 425,4 miljoonaa euroa (2 345,0).

Tehostaakseen yhtiörakennettaan Elcoteq SE yhtiöitti osan Suomen toiminnoistaan 1.10.2006 kahteen tytäryhtiöön, joista toinen vastaa pääosasta konsernin liiketoiminnan tukitoiminnoista ja toinen Lohjan tehtaasta sekä Suomen NPI-keskuksesta. Yhtiöittäminen ei muuttanut Elcoteqin liiketoiminta- ja maantieteellisiin alueisiin perustuvaa organisaatorakennetta, eikä se vaikuttanut henkilöstön asemaan tai raportointisuhteisiin Suomessa tai muualla.

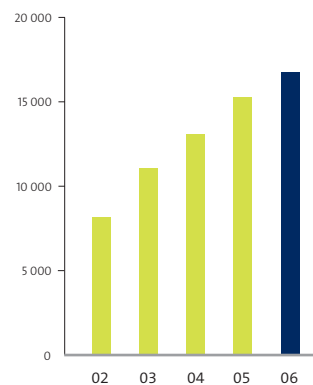
Elcoteq lisäsi kapasiteettiaan Pécsissä, Unkarissa vuokraamalla lisää varasto- ja tuotantotilaa noin 7000 neliometriä. Lisäkapasiteetti kasvatti yhtiön henkilöstömäärää Unkarissa noin 10%:lla. Lisäksi yhtiö laajeni Romaniaan Andrew Corporationin kanssa tehdyn sopimuksen myötä sekä aloitti tuotteiden valmistuksen Andrew Corporationille ja PCTL:lle Pietarin tehtaalla Venäjällä.

Elcoteq myi joulukuussa omistamansa Tallinnan tehtaan kiinteistön virolaiselle sijoitusyhtiölle noin kymmenellä miljoonalla eurolla. Elcoteq sai kaupasta 1,7 miljoonan euron voiton. Elcoteq jatkaa toimintaansa samoissa tiloissa vuokralla. Vuokrasopimus käsitellään käyttöleasinginä.

Nettovelkaantumisaste



Henkilöstö keskimäärin



## Aasia

Aasian alueen liikevaihto oli 1 094,1 miljoonaa euroa (1 069,4). Tuotantomäärät kasvoivat myyntiä selvästi enemmän. Kiinan tehtaiden osalta myönteistä vuonna 2006 oli asiakaskunnan tasapainottuminen ja tietoliikennejärjestelmä- ja kodin viihde-elektroniikkatuotteiden valmistuksen lisääntyminen. Myös Intian tehtaant tuotantovolyymit kehittyivät myönteisesti, vaikkakaan ne eivät vielä vuoden lopussa olleet tavoitetasolla.

Pekingiin perustettiin vuonna 2006 uusi tuotesuunnittelupalveluorganisaatioon kuuluva yksikkö, ja tavoitteena on kasvattaa suunnittelupalveluiden tarjontaa Aasiassa edelleen.

## Amerikka

Amerikan alueen liikevaihto oli 764,8 miljoonaa euroa (754,6).

Elcoteqin Brasilian Manauskessa ja Meksikon Juárezissa sijaitsevat tehtaant muuttivat uusiin tiloihin toukokuussa. Muutto tehostaa tuotanto- ja toimistotilojen käyttöä sekä palveluiden tarjoamista nykyisille ja uusille asiakkaille Amerikan alueella.

Elcoteq laajensi yhteistyötään Andrew Corporationin kanssa Meksikossa, missä se aloitti verkkolaitteiden valmistuksen ja järjestelmäkokoontamisen. Liiketoiminta päätelaitteita valmistavan RIM:n kanssa kehittyi hyvin.

## Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

Elcoteq SE:n 23.3.2006 pidetty varsinainen yhtiökokous valitsi hallitukseen seitsemän jäsentä. Hallituksen kokoonpano säilyi muuttumattomana. Hallituksen varsinaisina jäseninä jatkavat presidentti Martti Ahtisaari, Wärtsilä Oyj Abp:n rahoitusjohtaja Heikki Horstia, Helsingin kauppakorkeakoulun rehtori Eero Kasanen, Elcoteq SE:n pääomistaja ja perustajaosakas Antti Piippo, Elcoteq SE:n perustajaosakas Henry Sjöman, filosofian maisteri Juha Toivola ja Elcoteq SE:n perustajaosakas Jorma Vanhanen. Hallituksen jäsenten toimikausi kestää seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun. Riippumattomia hallituksen jäseniä ovat Ahtisaari, Horstia, Kasanen ja Toivola eli yli puolet hallituksen kokoonpanosta.

Hallitus valitsi yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa puheenjohtajaksi Antti Piipon ja varapuheenjohtajaksi Juha Toivolan. Nimitysvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Antti Piippo ja jäseniksi Henry Sjöman, Jorma Vanhanen ja Juha Toivola. Työvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Antti Piippo ja jäseniksi Henry Sjöman, Jorma Vanhanen ja Juha Toivola.

Palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Juha Toivola ja jäseniksi Martti Ahtisaari, Heikki Horstia ja Eero Kasanen. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Juha Toivola ja jäseniksi Martti Ahtisaari, Heikki Horstia ja Eero Kasanen.

Yhtiökokouksen valitsemana Elcoteq SE:n varsinaisena tilintarkastajana on jatkanut tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab vastuullisena tilintarkastajanaan Mauri Palvi (KHT).

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhden vuoden kuluessa yhtiökokouksesta lukien yhden tai useamman vaihtovelkakirjalainan ottamisesta ja/tai optio-oikeuksien antamisesta ja/tai päättämään osakepääoman korottamisesta yhdessä tai useammassa erässä uusmerkinnällä siten, että vaihtovelkakirjoja tai optio-oikeuksia annettaessa tai uusmerkinnässä oikeutetaan merkitsemään yhteensä enintään 6 234 315 kappaletta uusia 0,40 euron nimellisarvoisia A-sarjan osakkeita kuitenkin siten, että hallituksen voimassa olevat käyttämättömät valtuutukset korotusten yhteismäärältään ja annettavien osakkeiden yhteenlasketulta äänimäärältään vastaavat enintään viidesosa yhtiökokouksen valtuutus päätöksen ja hallituksen korotuspäätöksen ajankohtana rekisteröidystä osakepääomasta ja osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä.

Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen yhden vuoden ajaksi hankkimaan ja luovuttamaan yhtiön A-sarjan osakkeita siten, että osakkeiden yhteenlaskettu nimellisarvo ja äänimäärä ovat enintään 5 % yhtiön osakepääomasta ja kaikkien osakkeiden äänimäärästä.

Valtuutukset ovat voimassa 23.3.2007 asti.

## Osakkeet ja osakkeenomistajat

Vuoden 2006 lopussa yhtiön osakepääoma oli 12 615 730,80 euroa ja osakekanta 31 539 327 osaketta, joista A-osakkeita oli 20 962 327 ja K-osakkeita 10 577 000. Kaikki K-sarjan osakkeet ovat yhtiön kolmen pääosakkaan omistuksessa. Vuoden 2006 aikana vuoden 2001 optio-ohjelman optioilla merkittiin yhteensä 435 750 uutta A-sarjan osaketta.

Elcoteqilla oli 31.12.2006 päivätyn osakasrekisterin mukaan 11 693 rekisteröityä osakkeenomistajaa. Hallintarekistereissä ja ulkomaalaisten rekisteröimiä osakkeita oli yhteensä 8 039 881 kappaletta eli 25,5 % osakekannasta ja 6,3 % kokonaisäänimäärästä.

## Hallituksen esitys kotipaikan siirtämiseksi Luxemburgiin

Elcoteq SE:n hallitus esittää yhtiön 22.3.2007 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle Elcoteqin kotipaikan ja pääkonttorin siir-

tämistä Luxemburgiin. Kotipaikan siirtämisen tarkoitus on toteuttaa Elcoteqin kansainvälistymisstrategiaa ja luoda yhtiön kilpailukyvyyn jatkuvalle parantamiselle toimiva rakenteellinen pohja.

Yhtiön hallitus on laatinut kotipaikan siirtämisestä 21.12.2006 päivätyn siirtosuunnitelman, selonteon ja ehdotuksen yhtiön uudeksi yhtiöjärjestykseksi, jotka on rekisteröity ja julkaistu Suomen lainsäädännön edellyttämällä tavalla. Jos yhtiökokous hyväksyy hallituksen ehdotuksen, siirto voisi toteutua 1.1.2008.

### **Toimenpideohjelma kilpailukyvyyn ja kannattavuuden parantamiseksi**

Joulukuussa 2006 Elcoteq ilmoitti aloittavansa toimenpideohjelman nopeuttaakseen kilpailukykyä, kannattavuutensa ja kustannustehokkuutensa parantamista. Tavoitteena on noin 20 miljoonan euron vuotuiset säästöt. Toimenpideohjelma voi sisältää muun muassa yhtiön liiketoiminnan uudelleenjärjestelyjä ja rakenteellisia muutoksia erityisesti Euroopassa ja Amerikan alueella. Yhtiö aloittaa Suomessa yhteistoimintalain mukaiset neuvottelut helmikuussa 2007. Suomessa mahdollinen henkilöstön vähentämistarve on enintään noin 500 henkilöä.

Yhtiön arvion mukaan toimenpideohjelmasta aiheutuvat kertaluonteiset kustannukset ovat noin 20 miljoonaa euroa vuonna 2007. Valtaosa kertaluonteisista kustannuksista kirjattaneen ensimmäisen neljänneksen tulokseen. Suurin osa toimenpideohjelman vaikutuksista alkaa näkyä yhtiön tuloksessa vuoden 2007 loppupuolella.

Edellä mainitun ohjelman lisäksi yhtiössä tehdään useita muita kannattavuuden ja kilpailukyvyyn parantamiseen tähtäviä toimenpiteitä, joita ovat muun muassa tuotannon tehokkuuden parantamiseen tähtäävä globaali ohjelma yhtiön kaikilla tehtailla sekä uuteen sopimus- ja laskutusmalliin siirtyminen Euroopassa. Hallituksen ehdotus yhtiön kotipaikan siirtämiseksi on myös yksi kilpailukyvyyn parantamiseen tähtäävistä toimenpiteistä.

### **Tulevaisuuden näkymät**

Markkinatutkimuslaitokset ennustavat tietoliikenne-elektroniikan sopimussuunnittelu- ja valmistuspalvelumarkkinoille yli 10%:n vuosittaista kasvua myös tulevaisuudessa. Tutkimuslaitokset arvioivat matkapuhelimien kappalemääräisen myynnin kasvavan vuonna 2007 noin 10%. Markkinan arvon arvioidaan pysyvän edellisvuoden tasolla matkapuhelimien keskihintojen jatkuvan alenemisen vuoksi. Tietoliikennejärjestelmien

lopputuotemarkkinoille ennustetaan noin 9%:n kasvua vuonna 2007. Merkittävimpiä kasvualueita ovat Aasian ja Latinalaisen Amerikan kehittyvät maat, joissa matkapuhelimien käyttäjien määrä kasvaa nopeasti.

Elcoteqin strategiana on keskittyä tietoliikenne-elektroniikka-asiakkaiden palvelemiseen. Yhtiö kehittää koko arvoketjun kattavaa ODM-palvelutarjontaan juuri tämän asiakaskunnan tarpeita vastaavaksi. Elcoteq täydentää omaa palveluvalikoimaansa teke-mällä yhteistyötä erilaisten suunnitteluyritysten ja komponentti-toimittajien kanssa.

Asiakaskunnan tasapainottaminen ja toiminnan laajentamien uusille, yhtiön toimintamalliin ja tuotantoprosesseihin sopiville tuotealueille ovat palvelutarjonnan vahvistamisen ohella keskeisiä tavoitteita myös jatkossa.

Vuoden 2007 ensimmäisen neljänneksen liikevaihdon arvioidaan olevan edellisvuoden vastaavan jakson tasolla. Liiketuloksen ennen toimenpideohjelman mahdollisia kertaluonteisia kuluja arvioidaan olevan tappiollinen, mikä johtuu markkinatilanteeseen nähden raskaasta kustannusrakenteesta ja heikosta kapasiteetin käyttöasteesta. Kustannusrakennetta korjataan toimenpideohjelmalla ja tehtaiden käyttöastetta parannetaan tehostetulla myyntityöllä. Suurin osa vaikutuksista näkyy yhtiön tuloksessa vuoden 2007 loppupuolella.

Elcoteq arvioi vuoden 2007 liikevaihdon kasvavan toimialan yleisen kasvun mukaisesti ja liiketuloksen ilman kertaluonteisia kustannuksia paranevan vuodesta 2006.

### **Hallituksen voitonjakoesitys**

Hallitus esittää 22.3.2007 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2006 jaetaan osinkoa 0,20 euroa osaketta kohti eli noin puolet yhtiön nettotuloksesta.

### **Varsinainen yhtiökokous 2007**

Elcoteqin varsinainen yhtiökokous pidetään Helsingissä 22.3.2007. Hallituksen nimitysvaliokunta esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle hallituksen nykyisten jäsenten uudelleentalintaa. Jäsenet ovat antaneet suostumuksensa uudelleentalinnalle.

Espoo 6.2.2007  
Hallitus

# Konsernin tuloslaskelma (IFRS)

1 000 EUR	Liitetieto	1.1.–31.12.2006	1.1.–31.12.2005
<b>LIKEVAIHTO</b>	1	<b>4 284 333</b>	<b>4 169 046</b>
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutos		17 339	-11 163
Liiketoiminnan muut tuotot	2	6 970	5 809
Materiaalit ja palvelut	3	-3 787 467	-3 638 528
Henkilöstökulut	5	-205 871	-202 596
Poistot	7	-82 701	-78 238
Arvonlennukset		-	-279
Poistot ja arvonalennukset yhteensä		-82 701	-78 517
Liiketoiminnan muut kulut	8	-188 700	-167 565
<b>LIIKETULOS</b>		<b>43 902</b>	<b>76 486</b>
Rahoitustuotot yhteensä	9	3 165	4 788
Rahoituskulut yhteensä	9	-26 847	-20 751
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta		-985	-1 178
<b>TULOS ENNEN VEROJA</b>		<b>19 237</b>	<b>59 346</b>
Tuloverot	10	-4 651	-18 442
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>		<b>14 586</b>	<b>40 904</b>
<b>JAKAUTUMINEN</b>			
Emoyhtiön omistajille*		12 065	41 271
Vähemmistölle		2 521	-367
		<b>14 586</b>	<b>40 904</b>
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos	11		
Tulos/osake (EPS), EUR		0,38	1,34
Tulos/osake (EPS), laimennusvaikutuksella, EUR		0,37	1,28

\* Konsernin raportoima nettotulos.

# Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS)

1 000 EUR	1.1.–31.12.2006	1.1.–31.12.2005
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>		
Tulos ennen veroja	19 237	59 345
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalennukset	82 701	78 517
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot	-11 427	13 629
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	1 275	831
Rahoitustuotot ja -kulut	26 703	19 439
Muut oikaisut	-4 266	768
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	114 223	172 530
<b>Käyttöpääoman muutos*:</b>		
Lyhytaikaisten korottomien saamisten muutos	3 807	-122 088
Vaihto-omaisuuden muutos	-39 558	-9 986
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	19 690	115 222
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	98 162	155 677
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-21 443	-16 140
Muut rahoitustuotot liiketoiminnasta	2 055	2 725
Maksetut välittömät verot	-13 813	-14 018
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>64 961</b>	<b>128 244</b>
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-101 279	-126 626
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	17 173	20 630
Hankitut liiketoiminnot	-7 619	-
Myydyt liiketoiminnot	6 001	2 146
Lainasaamisten takaisinmaksut	1	17
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>-85 724</b>	<b>-103 834</b>
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>		
Maksullinen osakeanti	2 890	3 369
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-7 459	-25 757
Pitkäaikaisten lainojen nostot	29 839	79 529
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-466	-4 450
Maksetut osingot	-20 573	-19 959
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>4 231</b>	<b>32 731</b>
<b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>		
	-16 532	57 141
<b>Rahavarat tilikauden alussa</b>	<b>101 351</b>	<b>39 239</b>
<b>Valuuttakurssien muutosten vaikutus</b>	<b>-2 521</b>	<b>4 972</b>
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>82 298</b>	<b>101 351</b>

\* Käyttöpääoman muutos sisältää muutoksen myydyissä myyntisaamisissa. Vaikutus raportointikaudelle 1–12/2006 on 38,9 miljoonaa euroa rahavirtaa parantava ja raportointikaudelle 1–12/2005 15,2 miljoonaa euroa rahavirtaa heikentävä.

# Konsernin tase (IFRS)

1 000 EUR	Liitetieto	31.12.2006	31.12.2005
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	13		
Aineettomat oikeudet		7 625	6 439
Kehitysmenot		4 199	1 889
Atk-ohjelmistot		7 182	7 629
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		682	5 731
Liikearvo		10 578	10 615
Konserniliikearvo		15 098	15 098
		45 365	47 400
Aineelliset hyödykkeet			
Maa- ja vesialueet		2 611	3 952
Sijoituskiinteistöt		1 846	2 042
Rakennukset ja rakennelmat		71 252	79 033
Koneet ja kalusto		164 307	149 621
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		5 005	10 085
		245 021	244 734
Sijoitukset			
Osuudet osakkuusyhtiöissä		2 261	2 426
Saamiset osakkuusyhtiöiltä		87	262
Muut osakkeet ja osuudet		11 379	11 399
		13 728	14 087
Pitkäaikaiset saamiset			
Laskennallinen verosaaminen	16	15 218	10 010
Muut lainasaamiset		99	4
		15 317	10 014
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>319 431</b>	<b>316 235</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus			
Aineet ja tarvikkeet		286 646	270 368
Keskeneräiset tuotteet		32 727	24 678
Valmiit tuotteet/tavarat		39 031	33 304
Ennakkomaksut		620	12
		359 025	328 362
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset	17	348 305	352 713
Lainasaamiset		2 188	7 976
Muut saamiset		26 242	44 312
Siirtosaamiset	18	18 784	16 441
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		7 346	-
		402 865	421 442
Rahavarat		82 298	101 351
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>844 187</b>	<b>851 155</b>
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>		<b>1 163 618</b>	<b>1 167 390</b>



# Konsernin tase (IFRS)

1 000 EUR	Liitetieto	31.12.2006	31.12.2005
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>			
	19		
Osakepääoma		12 616	12 441
Ylikurssirahasto		218 704	215 988
Muut rahastot		8 369	8 369
Muuntoero		-1 864	-2 883
Kertyneet voittovarot		43 767	21 794
Tilikauden tulos		12 065	41 271
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b>		<b>293 656</b>	<b>296 980</b>
Vähemmistöosuudet		9 647	6 885
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>303 303</b>	<b>303 865</b>
<b>Velat</b>			
	20		
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Debentuurilainat		139 087	108 978
Joukkovelkakirjalainat		39 966	39 956
Eläkelainat		1 213	1 678
Muut velat		64	628
Laskennallinen verovelka	16	5 111	3 062
		185 440	154 302
Seuraavan vuoden lyhennykset		-605	-702
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>184 835</b>	<b>153 600</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Lainat rahoituslaitoksilta		30 096	40 691
Eläkelainat		462	465
Saadut ennakot		518	216
Ostovelat		578 774	582 602
Muut velat		12 444	11 262
Siirtovelat	21	49 193	64 211
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		2 179	7 698
Varaukset	20	1 816	2 780
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>675 480</b>	<b>709 925</b>
<b>Velat yhteensä</b>		<b>860 315</b>	<b>863 525</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>1 163 618</b>	<b>1 167 390</b>

# Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista (IFRS)

## Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

1 000 EUR	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Muut rahastot	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Vähem- mistö- osuudet	Oma pääoma yhteensä
<b>OMA PÄÄOMA 1.1.2006</b>	<b>12 441</b>	<b>215 988</b>	<b>8 369</b>	<b>-2 883</b>	<b>63 065</b>	<b>296 980</b>	<b>6 885</b>	<b>303 865</b>
Osakepääoman korotus	174	2 716				2 890		2 890
Tytäryhtiöiden pääoman suojaus				1 935		1 935		1 935
Muuntoerot				-915		-915	240	-675
Optiokulut					1 275	1 275		1 275
Osingonjako					-20 573	-20 573		-20 573
Nettotulos					12 065	12 065	2 521	14 586
<b>OMA PÄÄOMA 31.12.2006</b>	<b>12 616</b>	<b>218 704</b>	<b>8 369</b>	<b>-1 864</b>	<b>55 831</b>	<b>293 656</b>	<b>9 647</b>	<b>303 303</b>
<b>OMA PÄÄOMA 1.1.2005</b>	<b>12 256</b>	<b>212 226</b>	<b>8 354</b>	<b>-2 687</b>	<b>40 116</b>	<b>270 265</b>	<b>6 575</b>	<b>276 840</b>
Osakepääoman korotus	185	3 184				3 369		3 369
Siirto muuntoeroihin		578		-578		-		-
Lisäys rahastoihin			15	-15		-		-
Tytäryhtiöiden pääoman suojaus				-2 602		-2 602		-2 602
Muuntoerot				2 999		2 999	330	3 329
Optiokulut					1 637	1 637		1 637
Konsernirakenteen muutos						-	348	348
Osingonjako					-19 959	-19 959		-19 959
Nettotulos					41 271	41 271	-367	40 904
<b>OMA PÄÄOMA 31.12.2005</b>	<b>12 441</b>	<b>215 988</b>	<b>8 369</b>	<b>-2 883</b>	<b>63 065</b>	<b>296 980</b>	<b>6 885</b>	<b>303 865</b>

# Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

## Yleiset tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Elcoteq SE on eurooppayhtiö, jonka kotipaikka on Lohja. Elcoteqin konsernitilinpäätös on laadittu noudattaen kansainvälisiä IASB:n (International Accounting Standards Board) julkaisemia IAS- ja IFRS-standardeja (International Financial Reporting Standards) sekä niiden SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitoa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti yhteisössä sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Elcoteq-konsernissa on sovellettu IFRS-tilinpäätöskäytäntöä tilikaudesta 2004, joten konsernin IFRS-siirtymä oli 1.1.2003. Siirtymään on sovellettu IFRS 1 -siirtymästandardia. Vuodelle 2006 ja vertailuvuodelle 2005 konsernissa on sovellettu 31.12.2006 voimassa olleita standardeja.

Tilinpäätös perustuu alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei laatimisperiaateissa ole toisin sanottu.

## Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää konsernin emoyhtiön Elcoteq SE:n lisäksi kaikki ne yhtiöt, joissa emoyhtiöllä on suoraan tai välillisesti yli 50 %:n äänivalta tai muutoin määräysvalta. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta. Tilikauden aikana hankitut ja perustetut tytäryhtiöt on yhdistelty siitä hetkestä alkaen, jolloin niihin on syntynyt määräysvalta. Tytäryhtiöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen käyttäen hankintameno menetelmää. Myös potentiaalisen äänivallan olemassaolo on otettu huomioon määräysvallan syntymisen ehtoja arvioitaessa silloin, kun potentiaaliseen äänivaltaan oikeuttavat instrumentit ovat tarkasteluhetkellä toteutettavissa.

Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat voitot sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Konsernin sisäisissä liiketapahtumissa tappioita ei eliminoida silloin, kun tappio johtuu arvonalentumisesta. Ennen IFRS-standardin käyttöönottoa tapahtuneita yrityshankintoja ei ole oikaistu IFRS-standardien mukaisesti, vaan arvostuksessa on käytetty IFRS 1 -siirtymästandardin sallimaa helpotusta käsitellä hankinnat suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisissa arvoissa. 1.1.2004 jälkeen tapahtuneissa yrityshankinnoissa hankitut yksilöitävissä olevat varat ja velat arvostetaan hankintahetken käypään arvoon. Hankintameno ylittävissä käyvän arvon loppuosa hankintahinnasta kirjataan liikearvoksi. Vähemmistön osuus tytäryhtiöiden tulok-

sesta ja omasta pääomasta on esitetty omina erinään konsernin tuloslaskelmassa ja taseessa. Vähemmistön osuus kertyneistä tappioista kirjataan konsernitilinpäätökseen enintään sijoituksen määrään saakka.

Osakkuusyhtiöt ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta (Elcoteqin osuus osakkeista ja äänistä 20–50 %). Osakkuusyhtiöiden tilinpäätöstiedot on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Pääomaosuusmenetelmän mukaisesti konsernin osuus osakkuusyhtiön tuloksesta sisältyy konsernin tuloslaskelmaan. Konsernin osuus osakkuusyhtiön hankinnan jälkeen kertyneistä tuloksista on esitetty konsernitaseessa osana kyseiseen osakkuusyhtiöön tehtyä investointia. Jos konsernin osuus osakkuusyhtiön tappioista ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyrityksen velvoitteiden täyttämiseen.

Tarkemmat tiedot konserniin kuuluvista yrityksistä on esitetty liitetietojen kohdassa Osakkeet ja osuudet.

## Ulkomaan rahan määräisten erien muuntaminen

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut mitataan siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta ("toimintavaluutta"). Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu toimintavaluutan määräisiksi käyttämällä tapahtumapäivien valuuttakursseja. Ulkomaan rahan määräiset monetaariset erät on muunnettu toimintavaluutan määräisiksi tilinpäätöspäivän kurssseja käyttäen. Monetaarisia erä ovat raha sekä sellaiset varat ja velat, jotka saadaan tai maksetaan kiinteään tai määritettävissä olevaan määrään rahayksikköjä. Ei-monetaariset erät on arvostettu tapahtumapäivän kurssiin. Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on kirjattu tuloslaskelmaan. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu liiketuloksen yläpuolelle. Valuuttamääräisten erien suojaamisessa käytetään johdannaisinstrumentteja, jotka arvostetaan käypään arvoon. Valuuttamääräisten lainojen sekä niiden suojausten kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi kuukausittain käyttäen Euroopan keskuspankin julkaisemia kyseisen kuukauden kurssien keskiarvoja ja tase käyttäen

tilinpäätöspäivän kursseja. Kauden tuloksen muuntaminen eri kursseilla tuloslaskelmassa ja taseessa aiheuttaa muuntoeron, joka kirjataan omaan pääomaan. Ulkomaisten tytäryhtiöiden hankintamenon eliminoinnista ja hankinnan jälkeen kertyneistä oman pääoman eristä syntyvät muuntoerot kirjataan omaan pääomaan. Näitä nettosijoituksia suojaavien valuuttajohdannaisten arvostukseen sovelletaan suojauslaskentaa, joten niiden käyvän arvon muutos kirjataan myös omaan pääomaan. Suojauksen mahdollinen tehoton osa kirjataan rahoituseriin. Kun tytäryhtiö myydään kokonaan tai osittain, kertyneet muuntoerot kirjataan tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota.

Ostoihin ja myynteihin liittyviin valuuttajohdannaisiin ei sovelleta suojauslaskentaa, vaan ne kirjataan tulokseen käyville arvoilla ostojen/myynnin oikaisueriksi. Rahoituseriä suojaaviin johdannaisiin ei myöskään sovelleta suojauslaskentaa, vaan niiden spot-arvon muutos kirjataan tulokseen rahoitus-erien kurssieroihin ja korkoeron vaikutus korkoihin.

Tilinpäätöshetken johdannaispöytäkirjojen nimellisärvot ja käyvät arvot on esitetty liitetietojen kohdassa Annettu vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut.

1.1.2005 lähtien ulkomaisten yksikköjen hankinnasta syntyvä liikearvo ja kyseisten ulkomaisten yksikköjen varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin hankinnan yhteydessä tehtävät käyvän arvon oikaisu käsitellään kyseisten ulkomaisten yksikköjen varoina ja velkoina ja muunnetaan euroiksi tilinpäätöspäivän kursseja käyttäen. Ennen 1.1.2005 tehtyjen hankintojen liikearvot ja käyvän arvon oikaisu on kirjattu euromääräisinä.

### Liiketoimintasegmentit

Elcoteq on organisoitunut liiketoimintansa ensisijaisesti kahteen liiketoiminta-alueeseen, jotka ovat Päätelaitteet ja Tietoliikennejärjestelmät. Elcoteq raportoi nämä liiketoiminta-alueet ensisijaisina segmentteinään noudattaen IAS 14 (Segmenttiraportointi) -standardia.

Toissijaisina segmentteinään Elcoteq raportoi maantieteelliset alueet, jotka ovat Eurooppa, Aasia ja Amerikka.

### Tuloutusperiaatteet

Tavaroiden ja palveluiden myynti tuloutetaan, kun niihin liittyvät olennaiset riskit ja edut ovat siirtyneet asiakkaalle, eikä tavaroiden ja palveluiden maksuun, kustannuksiin tai tavaroiden mahdolliseen palautukseen liity merkittävää epävarmuutta. Myynnin oikaisuerinä on käsitelty myyntiin liittyvät valuuttakurssivoitot ja -tappiot sekä annetut kassa-alennukset.

IAS 11 (Pitkäaikaishankkeet) -standardin mukaisesti pitkäaikaishankkeista tuloutetaan tilikaudelle kuuluva osa silloin, kun kyseessä on kiinteähintaiset sopimukset ja sopimuksen lopputulos voidaan arvioida luotettavasti. Mikäli lopputulosta ei voi arvioida luotettavasti, hankkeen katetta ei tulouteta. Pitkäaikaishankkeen valmiusasteen määrittelyssä hankkeeseen käytettyä työpanosta verrataan hankkeeseen tarvittavaan kokonaistyöpanokseen. Vuoden 2006 lopussa Elcoteqilla ei ollut kyseisen standardin mukaisia merkittäviä pitkäaikaishankkeisiin liittyviä tuloutuksia.

### Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu alkuperäiseen hankintamenuun, josta on vähennetty kertyneet poistot

ja arvonalennukset. Mikäli käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat ovat eripituiset, kukin osa käsitellään erillisenä hyödykkeenä. Tällöin osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan. Muussa tapauksessa myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintamenu on luotettavasti määritettävissä. Muut korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne ovat toteutuneet. Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Siinä tapauksessa, että hyödykkeen taloudellinen vaikutusaika liittyy oleellisesti yksittäiseen tuotteeseen tai projektiin, hyödykkeen poistot tehdään toteutuvien tuotantovolyymien suhteessa. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Hyödyke	Käyttöikä, vuotta
Rakennukset ja rakennelmat	25
Rakennusten ainesosat	15
Rakennusten koneet ja kalusto	10
Muut koneet ja kalusto	3–5

Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen poistot lopetetaan silloin, kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi IFRS 5 (Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuserät ja lopetetut toiminnot) -standardin mukaisesti. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät joko liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

### Aineettomat hyödykkeet

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenusta, joka ylittää konsernin osuuden 1.1.2004 jälkeen hankitun yrityksen nettovarallisuuden käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Tätä aiempien liiketoimintojen yhdistämisten liikearvo vastaa aiemman tilinpäätösnormiston mukaista kirjanpitoarvoa, jota on käytetty oletushankintamenua. Näiden hankintojen luokittelua tai tilinpäätöskäsittelyä ei ole oikaistu konsernin avaavaa IFRS-tasetta laadittaessa.

Liikearvoista ja taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomista aineettomista hyödykkeistä ei kirjata säännönmukaisia poistoja, vaan ne testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Tätä varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille tai jos kyseessä on osakkuusyritys, liikearvo sisältyy kyseisen osakkuusyrityksen hankintamenuun. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuun vähennettynä arvonalentumisilla.

### Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimusmenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi. Uusien tai kehittyneempien tuotteiden suunnittelusta johtuvat kehitysmenot aktivoidaan taseeseen aineettomiksi hyödykkeiksi siitä lähtien, kun tuote on teknisesti toteutettavissa, se voidaan hyödyntää

kaupallisesti ja tuotteesta odotetaan saatavan vastaista taloudellista hyötyä. Aiemmin kuluksi kirjattuja kehitysmenoja ei aktivoida enää myöhemmin. Hyödykkeestä kirjataan poistot siitä lähtien, kun se on valmis käytettäväksi. Hyödyke, joka ei ole vielä valmis käytettäväksi, testataan vuosittain arvonalentumisen varalta.

Aktivoitujen kehitysmenojen taloudellinen vaikutusaika on 3–5 vuotta, jonka kuluessa aktivoidut hyödykkeet kirjataan tasapoistoina kuluksi. Aineeton hyödyke merkitään taseeseen vain, jos hyödykkeen hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja jos on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu yrityksen hyväksi. Patentit, tavamerkit ja lisenssit, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, merkitään taseeseen alkuperäiseen hankintamenoonsa ja kirjataan tasapoistoina kuluksi tuloslaskelmaan niiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Liikearvoja lukuun ottamatta konsernilla ei ole sellaisia aineettomia hyödykkeitä, joilla olisi rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika. Aineettomien hyödykkeiden poistoajat ovat seuraavat:

Hyödyke	Käyttöikä, vuotta
Kehitysmenot	2–5
Atk-ohjelmistot	3–5
Muut	5–10

### Arvonalentumiset

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko olemassa viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain liikearvoista ja keskeneräisistä aineettomista hyödykkeistä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä.

Arvonalentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla, eli sillä alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa muista rahavirroista. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuville menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia rahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Rahoitusvarojen kerrytettävissä oleva rahamäärä on joko käypä arvo tai odotettavissa olevien vastaisten, alkuperäisellä efektiivisellä korolla diskontattujen rahavirtojen nykyarvo.

Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan välittömästi. Mikäli arvonalentumistappio kohdistuu rahavirtaa tuottavaan yksikköön, se kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa ja tämän jälkeen vähentämään muita yksikön omaisuuseriä tasasuhteisesti. Arvonalentumistappio perutaan, jos olosuhteissa on tapahtunut muutos ja hyödykkeen kerrytettävissä oleva rahamäärä on muuttunut arvonalentumistappion kirjaamisajankohdasta. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista.

Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa. Myöskään myytävissä oleviin rahoitusvaroihin luokiteltujen oman pääoman ehtoisten sijoitusten arvonalentumistappiota ei peruuteta tuloksen kautta.

### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuviin menoihin tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan. Hankintamenon määrittelyssä on käytetty keskihintamenetelmää, joka tuotteiden nopeasta varastonkierrosta johtuen on lähellä FIFO-periaatetta.

Valmiiden tuotteiden ja keskeneräisen tuotannon hankintameno sisältää muuttuvien materiaalikulujen, palkkojen ja sosiaalikulujen, alihankintasopimuksiin liittyvien ja muiden muuttuvien kulujen lisäksi myös osuuden tuotanto-osastojen kiinteistä kuluista. Vanhentuneesta ja hitaasti liikkuvasta vaihto-omaisuudesta on tehty epäkuranttiusvähennykset.

### Rahoitusvarat

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan IAS 39 (Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen) -standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, myytävissä olevat rahoitusvarat sekä lainat ja muut saamiset. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen alkuperäisen hankinnan yhteydessä hankinnan tarkoituksen perusteella.

### Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Johdannaisinstrumentit, jotka eivät täytä IAS 39:n suojauslaskennan ehtoja, kirjataan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Niiden käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumatomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

IAS 39:n mukaisten suojauslaskennan ehdot täyttävien johdannaisinstrumenttien kirjausperiaatteet on käsitelty edellä kappaleessa Ulkomaan rahan määraisten erien muuntaminen.

### Myytävissä olevat rahoitusvarat

Myytävissä olevat rahoitusvarat koostuvat osakkeista ja ne sisällytetään pitkäaikaisiin varoihin. IAS 39 -standardin mukaisesti myytävissä olevat rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon. Jos käypää arvoa ei ole luotettavasti saatavilla, ne arvostetaan hankintamenoon.

### Lainat ja muut saamiset

Lainat ja muut saamiset ovat varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai määritettävissä ja ne sisältyvät taseessa luonteensa mukaisesti joko lyhyt- tai pitkäaikaisiin saamisiin: viimeksi mainittuihin, mikäli ne erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua.

Lyhytaikaisissa saamisissa myyntisaamiset arvostetaan hankintamenoon vähennettynä mahdollisilla arvonalennuksilla. Konserni kirjaa myyntisaamisista arvonalentumistappion, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä että saamista ei saada perityksi täysimääräisesti. Velallisen merkittävät taloudelliset vaikeudet, konkurssin todennäköisyys, maksujen laiminlyönti tai maksusuorituksen merkittävä viivästyminen ovat näyttöjä myyntisaamisen arvonalentumisesta. Mikäli arvonalentumistappion määrä pienenee jollakin myöhemmällä tilikaudella, kirjattu tappio perutaan tulosvaikutteisesti.

Konsernin myyntisaamiset eivät sisällä myydyistä myyntisaamisista toteutunutta kassavirtaa. Myytyjen saatavien luottoriski siirtyy myyntihetkellä yhtiöltä pois. Saatavien myynnistä aiheutuvat kustannukset on kirjattu muihin rahoituskuluihin. Tarkemmat tiedot myydyistä saamisista on esitetty liitetietojen kohdassa Myyntisaamiset.

### Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisvaroista, pankkitileillä olevista varoista ja muista lyhytaikaisista likvideistä sijoituksista. Rahavariihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti. Likvidit sijoitukset arvostetaan käypään arvoon, ja käyvän arvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti.

### Rahoitusvelat

Konsernin lyhytaikaiset rahoitusvelat merkitään kirjanpitoon saadun vastikkeen määräisenä aluperäisellä kirjanpitoarvolla.

Konsernin pitkäaikaiset velat kirjataan saadun vastikkeen määräisenä vähennettynä transaktiomenoilla. Myöhemmin nämä velat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuun.

### Vuokrasopimukset

Vuokrasopimuksia on käsitelty IAS 17 (Vuokrasopimukset) -standardin mukaisesti rahoitusleasingisopimuksina silloin, kun hyödykkeen omistamiselle ominaiset riskit ja edut siirtyvät olennaisilta osin konsernille. Rahoitusleasingillä hankitut hyödykkeet on aktivoitu konsernitaseessa pitkäaikaisiin varoihin, ja ne poistetaan tasapoistoin taloudellisena vaikutusaikanaan. Vastaavasti näihin hankintoihin liittyvät velat on esitetty pitkäaikaisina velkoina. Konsernissa ei ollut rahoitusleasingillä hankittuja tuotantokoneita 31.12.2006 eikä muita merkittäviä rahoitusleasingisopimuksia.

Käyttöleasingillä hankitut koneet eivät sisälly konsernin pitkäaikaisiin varoihin. Käyttöleasingvuokrat on kirjattu liiketoiminnan muihin kuluihin vuokratuloina, ja vuokravastuut on esitetty liitetietojen kohdissa Leasing-sopimukset sekä Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut.

Konserni otti käyttöön 1.1.2006 IFRIC 4 (Miten määritetään sisältääkö järjestely vuokrasopimuksen) -tulkinnan, jonka IASB antoi joulukuussa 2004. IFRIC 4 sisältää ohjeistusta sen määrittämiseen, sisältääkö sopimus, joka juridiselta muodoltaan ei ole vuokrasopimus, sellaisen tosiasiallisen vuokrasopimuksen, joka tulee käsitellä IAS 17 (Vuokrasopimukset) -standardin mukaisesti. IFRIC 4 -tulkintaohjeen käyttöönottamisella ei ole ollut olennaista vaikutusta konsernille.

### Työsuhde-etuudet

#### Eläkeveloitteet

Eläkejärjestelyt luokitellaan etuus pohjaisiksi ja maksu pohjaisiksi järjestelyiksi. Maksu pohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jota veloitus koskee. Konsernin etuus pohjaisten eläkejärjestelyjen veloitteet on laskettu kustakin järjestelystä erikseen käyttäen ennakoituun etuus oikeus yksikköön perustuvaa menetelmää (projected unit credit method). Eläkemenot kirjataan kuluksi henkilöiden palvelusajalle auktorisoitujen vakuutusmatemaatikkojen suo-

rittamien laskelmien perusteella. Eläkeveloitteen nykyarvoa laskettaessa diskonttauskorkona käytetään yritysten liikkeeseen laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen markkina-tuottoa tai valtion velkasitoumusten korkoa.

IFRS-standardeihin siirtymispäivänä 1.1.2003 kaikki kertyneet vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot on kirjattu avaavaan omaan pääomaan IFRS 1 -standardin salliman helpotuksen mukaisesti. Tämän jälkeen syntyneet vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan henkilöiden keskimääräiselle jäljellä olevalle palvelusajalle siltä osin, kun ne ylittävät suuremman seuraavista: 10% eläkeveloitteesta tai 10% varojen käyvästä arvosta.

### Osakeperusteiset maksut

Konserni on soveltanut IFRS 2 (Osakeperusteiset maksut) -standardia kaikkiin sellaisiin optiojärjestelyihin, joissa optiot on myönnetty 7.11.2002 jälkeen ja joihin ei ole syntynyt oikeutta ennen 1.1.2005. Tätä aiempien optiojärjestelyjen kuluja ei ole esitetty tuloslaskelmassa.

Optio-oikeudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana. Optioiden myöntämishetkellä määritetty kulu perustuu konsernin arvioon siitä optioiden määrästä, joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Käypä arvo määritetään Black-Scholes-optionhinnoittelumallin perusteella. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta optioiden määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Kun optio-oikeuksia käytetään, osakemerkintöjen perusteella saadut rahasuoritukset (mahdollisilla transaktiomenoilla oikaistuna) kirjataan osakepääomaan (nimellisarvo) ja ylikurssirahastoon.

Konserni on soveltanut IFRS 2 (Osakeperusteiset maksut) -standardia myös yhtiön osakepalkkiojärjestelmään sekä osakekurssiin sidottuun rahapalkkiojärjestelmään. Molemmissa järjestelmissä käypä arvo määritetään tilinpäätöspäivän osakekurssin perusteella. Osakepalkkiojärjestelmään liittyvät kulut on jaksotettu kuluksi sille tilivuodelle, jonka tavoitteisiin palkkiojärjestelmä liittyy. Rahapalkkiojärjestelmään liittyvät kulut on jaksotettu niille kausille, joihin järjestelmän voimassaoloaika kohdistuu.

### Avustukset

Eri maissa julkiset yhteisöt tarjoavat taloudellista tukea pääasiassa tietyntyyppisten tutkimus- ja kehitysmenojen kattamiseen. Tällaiset taloudelliset avustukset esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa.

### Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, jonka toteutuminen on todennäköistä, ja veloitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti.

### Verot

Konserniyhtiöiden verot on laskettu konsernitilinpäätöksessä kunkin tytäryhtiön paikallisen käytännön mukaan. Veroissa on otettu huomioon suoriteperusteisesti lasketut tilikauden verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisu. Muihin välittömiin

veroihin on kirjattu muun muassa paikallisiin sääntöihin perustuvia tulokseen sidonnaisia veroja. Lisäksi veroihin sisältyy netotettu laskennallisen verovelan ja verosaamisen muutos.

Laskennalliset verovelat ja -saamiset kirjataan konserni-yhtiöiden verotuksen ja tilinpäätöksen taseen välisistä väliaikaisista eroista sekä konsernieliminoinneissa syntyneistä eroista. Laskennallista verovelkaa ja -saamista määriteltäessä verokantana on käytetty kyseisen maan tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavan vuoden verokantaa. Merkittävimmät erot muodostuvat verotuksellisista tappioista, pitkäaikaisista varoista, tilinpäätössiirroista sekä Viron tytäryhtiön jakamattomiin voittovaroihin liittyvistä veroveloista.

Tappioista kirjataan laskennallista verosaamista vain silloin, kun on todennäköistä, että tappio voidaan käyttää hyväksi tulevien tilikausien verotettavaa tuloa vastaan. Laskennalliset verovelat kirjataan täysimääräisinä.

### **Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot**

Pitkäaikainen omaisuuserä luokitellaan myytävänä olevaksi, jos sen kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiallisesti omaisuuserän myynnistä. Myytävänä olevaksi luokiteltu pitkäaikainen omaisuuserä arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon. Tilinpäätöshetkellä myytävänä olevaksi luokiteltu omaisuuserä ja myytävänä olevaksi luokiteltu luovutettavien erien ryhmään sisältyvät varat ja velat esitetään erikseen taseessa IFRS 5 (Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot) -standardin mukaisesti. Elcoteqilla ei ole ollut IFRS 5 -standardin mukaan myytävänä olevaksi luokiteltua omaisuutta vuosien 2006 eikä vertailuvuoden 2005 lopussa.

### **Osingot**

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottama osinko kirjataan sille tilikaudelle, jonka aikana yhtiökokous tekee päätöksen osingonjaosta.

### **Johdon tekemät arviot**

Laatiessaan kansainvälisen tilinpäätöskäytännön mukaista konsernitilinpäätöstä yhtiön johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöksessä esitettyihin taseen lukuihin, liitetietojen tilinpäätöshetken vastuusitoumuksiin sekä esitettyihin raportointikauden tuottoihin ja kuluihin. Vaikka arviot perustuvat viimeisimpään käytettävissä olevaan tietoon, lopulliset toteumat voivat poiketa näistä arvioista.

Johdon arvioita joudutaan käyttämään erityisesti arvonalentumistestauksissa, oman pääoman ehtoisten sijoitusten arvostuksissa sekä laskennallisten verosaamisten kirjaamisessa.

Omaisuuserien arvonalentumistestauksissa laaditaan ennusteet omaisuuserän kerrytettävissä olevista rahamääristä. Liikearvojen ja konserniliikearvojen testauksissa käytetyistä arvioista ja niiden perusteista löytyy lisätietoa konsernitilinpäätöksen liitetietojen kohdasta Poistot ja arvonalennukset.

Yhtiön oman pääoman ehtoiset sijoitukset, joilla ei ole olemassa osakemarkkinoilta saatavaa markkinahintaa ja joiden käypää arvoa ei voida luotettavasti määritellä muulla tavoin, arvostetaan tilinpäätöksessä hankintamenoon.

Laskennalliset verosaamiset kirjataan siihen määrään asti, kuin tulevaisuudessa todennäköisesti syntyy verotettavasta tulosta maksettavaa veroa, jota vastaan verosaamiset voidaan hyödyntää.

### **Tiedot tuhansina euroina**

Liitetietojen taulukoissa luvut on esitetty tuhansina euroina (1 000 EUR), ellei asianomaisessa yhteydessä ole muuta ilmoitettu.

### **Uudet standardit ja tulkinnat**

Konserni otti käyttöön 1.1.2007 IFRS 7 (Rahoitusinstrumentit: Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot) -standardin sekä IAS 1 (Tilinpäätöksen esittäminen) -standardin muutokset, jonka IASB antoi elokuussa 2005. IFRS 7 -standardi tuo eräitä uusia rahoitusinstrumentteja koskevia esittämiskaatimuksia ja kokoa kaikki rahoitusinstrumentteihin liittyvät tilinpäätöstietojen esittämiskaatimukset yhteen standardiin. Standardi vaikuttaa lähinnä tilinpäätöksen liitetietoihin. IAS 1 -standardin muutokset, jotka liittyvät lähinnä yhtiön pääoman hallintaa koskeviin tavoitteisiin, vaikuttavat vain tilinpäätöksen liitetietoihin.

Konserni otti käyttöön 1.1.2007 IFRIC 10 (Interim Financial Reporting and Impairment) -tulkinnan, jonka IASB antoi heinäkuussa 2006. IFRIC 10 sisältää ohjeistusta omaisuuserien arvonalentumiskirjauksiin. IFRIC 10 -tulkinnan käyttöönotomisella ei ole vaikutusta konsernille.

IASB antoi marraskuussa 2006 uuden standardin IFRS 8 (Operating Segments), joka korvaa IAS 14 (Segmenttiraportointi) -standardin. Standardia ei ole vielä hyväksytty EU:ssa sovellettavaksi standardiksi. Standardin käyttöönotto vaikuttaa konsernissa segmenteistä annettavien liitetietojen määrään. Konserni ottaa käyttöön IFRS 8 -standardin viimeistään 1.1.2009.

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## 1. SEGMENTTIRAPORTOINTI

Elcoteq on organisoinut liiketoimintansa ensisijaisesti kahteen liiketoiminta-alueeseen, jotka ovat Päätelaitteet ja Tietoliikennejärjestelmät. Elcoteq raportoi nämä liiketoiminta-alueet ensisijaisina segmentteinään noudattaen IAS 14 (Segmenttiraportointi) -standardia.

Toissijaisina segmentteinään Elcoteq raportoi maantieteelliset alueet, jotka ovat Eurooppa, Aasia ja Amerikka.

Segmenttiraportointi perustuu yhtiön sisäiseen raportointiin.

### Laatimisperiaatteet

Ensisijaisten segmenttien osalta segmenttien välisiä myyntejä ei ole.

Toissijaisten segmenttien kohdalla segmenttien liikevaihto perustuu segmentin varojen sijaintiin. Asiakkaan sijainnin mukainen liikevaihto on esitetty kohdassa ”Liikevaihdon jakauma markkina-alueiden mukaan.”

Segmentteillä esitetyt erät ovat joko suoraan kohdistettavissa segmenteille tai kohdistettavissa järkevää jakoperustetta käyttäen.

Segmentin varat koostuvat aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä, sijoituksista osakkuusyhtiöihin, vaihto-omaisuudesta, myyntisaamisista ja kohdistettavissa olevista siirtosaamisista.

Segmentin velat koostuvat ostovelosta ja kohdistettavissa olevista siirtovelosta.

### Kohdistamattomat erät

Tuloslaskelman jakamattomat kulut koostuvat konsernin toimiston kuluista.

Jakamattomat varat koostuvat pääosin rahoista ja pankkisäämisistä sekä segmenteille kohdistamattomista siirtosaamisista.

Jakamattomat velat koostuvat pääosin korollisista veloista, laskennallisista verovelosta sekä segmenteille kohdistamattomista siirtovelosta.

Osakkuusyhtiösijoitukset, joita ei voi kohdistaa segmenteille, esitetään jakamattomissa varoissa.

### Liiketoiminta-alueet

Päätelaitteet-liiketoiminta-alue suunnittelee ja valmistaa asiakkaalleen uusimpaan langattomaan viestintäteknologiaan perustuvia päätelaitteita. Liiketoiminta-alueen tuotteita ovat mm. matkapuhelimet, niiden lisälaitteet, langattomat puhelimet ja digisovittimet.

Tietoliikennejärjestelmät-liiketoiminta-alue palvelee asiakkaita, jotka toimivat matkapuhelinverkkojen, langattomien lähiverkkojen ja laajakaistaisten verkkojen alueilla. Liiketoiminta-alueen tuotteita ovat mm. matkapuhelinverkkojen tukiasema-, keskus- ja siirtojärjestelmätuotteet sekä laajakaistaverkkotuotteet.

LIIKETOIMINTA-ALUEET 2006, MEUR	Päätelaitteet	Tietoliikennejärjestelmät	Jakamaton	Yhteensä
Liikevaihto	3 512,1	772,3	-	4 284,3
Poistot	56,0	22,1	4,6	82,7
Liiketulos	68,4	22,4	-46,8	43,9
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	0,0	0,0	-1,0	-1,0
Varat	710,8	322,3	130,5	1 163,6
Sijoitukset osakkuusyhtiöihin	0,2	1,7	0,3	2,3
Velat	470,6	145,4	244,3	860,3
Investoinnit	85,4	23,5	7,9	116,9
Myydyt myyntisaamiset*	131,7	56,0	-	187,7

LIIKETOIMINTA-ALUEET 2005, MEUR	Päätelaitteet	Tietoliikennejärjestelmät	Jakamaton	Yhteensä
Liikevaihto	3 439,0	730,1	-	4 169,0
Poistot	55,1	18,9	4,6	78,5
Liiketulos	95,0	23,2	-41,7	76,5
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	0,0	-0,3	-0,9	-1,2
Varat	737,7	277,7	152,1	1 167,4
Sijoitukset osakkuusyhtiöihin	0,2	1,9	0,3	2,4
Velat	491,9	129,1	242,6	863,5
Investoinnit	88,5	30,9	4,2	123,6
Myydyt myyntisaamiset*	96,1	52,7	-	148,8

\* Eivät sisälly segmentin varoihin.



## Maantieteelliset alueet

Yhtiön maantieteelliset alueet ovat Eurooppa, Aasia ja Amerikka.

MAANTIETEELLISET ALUEET 2006, MEUR	Eurooppa	Aasia	Amerikka	Jakamaton	Yhteensä
Liikevaihto	2 425,4	1 094,1	764,8	-	4 284,3
Varat	618,3	263,1	164,0	118,1	1 163,6
Investoinnit	49,4	40,5	19,0	7,9	116,9
<b>Myydyt myyntisaamiset*</b>	<b>152,7</b>	<b>29,3</b>	<b>5,7</b>	<b>-</b>	<b>187,7</b>

MAANTIETEELLISET ALUEET 2005, MEUR	Eurooppa	Aasia	Amerikka	Jakamaton	Yhteensä
Liikevaihto	2 345,0	1 069,4	754,6	-	4 169,0
Varat	541,8	291,6	184,2	149,9	1 167,4
Investoinnit	72,2	37,8	9,5	4,2	123,6
<b>Myydyt myyntisaamiset*</b>	<b>132,0</b>	<b>-</b>	<b>16,8</b>	<b>-</b>	<b>148,8</b>

\* Eivät sisälly segmentin varoihin.

LIKEVAIHDON JAKAUMA MARKKINA-ALUEIDEN MUKAAN, MEUR	2006	2005
Eurooppa	2 342,5	2 857,4
Amerikka	905,7	767,4
Aasia	1 036,2	544,3
	4 284,3	4 169,0

## 2. LIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Liiketoiminnan muut tuotot 7,0 miljoonaa euroa (5,8) koostuvat pääasiassa erilaisista palvelulaskutuksista ja käyttöomaisuuden myyntivoitoista.

## 3. MATERIAALIT JA PALVELUT

1 000 EUR	2006	2005
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-3 784 585	-3 634 362
Ulkopuoliset valmistuspalvelut	-2 882	-4 166
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-3 787 467	-3 638 528

## 4. HENKILÖSTÖ

Konsernin palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin 16 651 (15 242) henkilöä.

	Tilikauden lopussa	Tilikauden alussa	Muutos	Keskimäärin
Suomi	668	789	-121	737
Brasilia	176	204	-28	214
Hongkong	60	52	8	47
Intia	777	299	478	568
Japani	4	4	-	4
Kiina	5 323	5 255	68	5 247
Luxemburg	1	-	1	1
Meksiko	3 138	2 353	785	2 744
Romania	201	-	201	55
Ruotsi	7	7	-	7
Saksa	453	419	34	428
Sveitsi	9	8	1	8
Unkari	3 311	2 523	788	2 774
USA	157	103	54	121
Venäjä	483	281	202	351
Viro	2 937	3 454	-517	3 345
<b>Yhteensä</b>	<b>17 705</b>	<b>15 751</b>	<b>1 954</b>	<b>16 651</b>

Konserni työllisti 31.12.2006 yhteensä 23 298 henkilöä, joista 17 705 henkilöä oli suoraan konsernin palveluksessa.

## 5. PALKAT JA MUUT HENKILÖSTÖKULUT

1 000 EUR	2006	2005
<b>Henkilöstökulut</b>		
<b>Palkat ja luontoisedut</b>		
Palkat, palkkiot ja luontoisedut yhteensä	167 555	169 930
Luontoisedut	-1 696	-4 957
	165 858	164 973
<b>Henkilösivukulut</b>		
Muut eläkekulut	8 844	9 949
Etuuspohjaiset eläkkeet	-169	-520
Muut henkilösivukulut	31 338	28 194
Yhteensä	40 013	37 623
<b>Tuloslaskelman henkilöstökulut</b>	<b>205 871</b>	<b>202 596</b>

Johdon palkat ja palkkiot on esitetty liitetiedoissa kohdassa Lähipiiritapahtumat.

## 6. HENKILÖSTÖN KANNUSTINJÄRJESTELMÄT

Konsernin avainhenkilöille suunnatuissa optio-ohjelmissa, osakepalkkiojärjestelmässä ja osakkeen hintaan perustuvassa rahapalkkiojärjestelmässä on sovellettu IFRS 2 (Osakeperusteiset maksut) -standardia.

Optio-ohjelman 2001 mukaisesti optio-oikeuksilla A–E voi merkitä uusia A-sarjan osakkeita 30.4.2007 asti. Osakkeiden merkintähinta vuoden 2006 osingonmaksun jälkeen on ollut 6,53 euroa osakkeelta. Vuonna 2006 optioilla merkittiin 435 750 uutta A-sarjan osaketta.

Optio-ohjelman 2004 mukaisesti optio-oikeuksilla 2004A voi merkitä uusia osakkeita 31.3.2007 asti ja optio-oikeuksilla 2004B 31.3.2008 asti. 2004A-optio-oikeuksien merkintäaika alkaa kuitenkin vasta, kun Elcoteqin A-osakkeiden jonkin vuosineljänneksen vaihdolla painotettu keskikurssi on ollut vähintään 21 euroa ja 2004B-optio-oikeuksilla 27 euroa. Optio-oikeuksia 2004C ei ole myönnetty henkilöstölle. 2004 optio-oikeuksilla ei ole ollut mahdollista merkitä uusia osakkeita vuoden 2006 aikana.

Vuoden 2006 aikana yhtiö ei ole antanut Elcoteq-konsernin avainhenkilöille uusia optio-oikeuksia.

Optiojärjestelmät on arvostettu käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasarinä oikeuden syntymisajanjakson aikana. Osakepalkkiojärjestelmään liittyvät kulut on jaksotettu kuluksi sille tilivuodelle, jonka tavoitteisiin palkkiojärjestelmä liittyy. Rahapalkkiojärjestelmään liittyvät kulut on jaksotettu niille kausille, joihin järjestelmän voimassaoloaika kohdistuu.

Osakeperusteisten järjestelmien kuluvaikutus vuodelle 2006 oli 1,1 miljoonaa euroa (2,5). Näistä on esitetty taseessa velkana 0,0 miljoonaa euroa (0,9) 31.12.2006.

Optio-oikeuksien merkintähinnat vuonna 2006:

Optio-oikeus	Merkintä-suhde	Merkintä-hinta/osake	Merkintäaika
2001A	1:1	6,53 *	1.4.2002–30.4.2007
2001B	1:1	6,53 *	1.4.2003–30.4.2007
2001C	1:1	6,53 *	1.4.2004–30.4.2007
2001D	1:1	6,53 *	1.4.2005–30.4.2007
2001E	1:1	6,53 *	1.4.2006–30.4.2007
2004A	1:1	13,99 *	1.3.2005–31.3.2007 **
2004B	1:1	13,99 *	1.3.2006–31.3.2008 **

\* Merkintähinta vuodelta 2005 jaettujen osinkojen vähentämisen jälkeen.

\*\* Merkintäaika alkaa kuitenkin vasta, kun Elcoteqin A-osakkeen jonkin vuosineljänneksen vaihdolla painotettu keskikurssi on ollut 2004A-optio-oikeudella vähintään 21 euroa ja 2004B-optio-oikeudella 27 euroa.

Optio-oikeuksien muutokset vuosina 2006 ja 2005:

Kpl	2006	2005
Tilikauden alussa	2 917 850	2 481 550
Myönnetty	-	899 000
Osakkeiksi vaihdetut	435 750	462 700
Henkilöstöltä palautuneet	128 000	-
Tilikauden lopussa	2 354 100	2 917 850

## 7. POISTOT JA ARVONALENNUKSET

Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalennukset ovat muodostuneet seuraavasti:

1 000 EUR	2006	2005
Aineettomat oikeudet	1 529	1 269
Liikearvo	-	279
Konserniliikearvo	-	-
Atk-ohjelmistot	4 822	5 458
Tuotekehitysmenot	3 890	1 142
Rakennukset ja rakennelmat	7 140	6 751
Koneet ja kalusto	65 320	63 618
Yhteensä	82 701	78 517

### Liikearvot ja konserniliikearvot

Liikearvoista ja konserniliikearvoista ei tehdä suunnitelman mukaisia poistoja, vaan ne testataan käyttäen kerrytettävissä olevan rahavirran menetelmää.

Rahavirtaa tuottavat yksiköt, joille arvonalentumistestaukset on tehty, ovat yrityksen maantieteelliset alueet. Tämän lisäksi arvonalentumistestaukset on tehty erikseen suunnitteluliiketoiminnan osalta.

Kerrytettävän kassavirran ajanjaksona on käytetty seuraaville kahdeksalle vuodelle ennustettuja kertyviä kassavirtoja. Ensimmäiselle viidelle vuodelle kassavirrat on arvioitu vuosittain ja kolmelle seuraavalle käyttäen kullekin viidennen vuoden lukuja. Kahdeksan vuoden periodin jälkeen sitoutunut pääoma on va-

pautettu silloisella arvioidulla tasearvolla lukuun ottamatta liikearvoja ja konserniliikearvoja.

Maantieteellisillä alueilla vuosittaisina myynnin kasvuprosentteina on ensimmäisen viiden vuoden ajan käytetty alueesta riippuen 5–20%. Markkinalaitokset ennustavat sopimusvalmistus- ja -suunnitteluliiketoiminnalle lähivuosina 10–15% vuotuista kasvua. Liikevoitto- ja käyttökatetasojen on oletettu pysyvän Aasian ja Euroopan alueilla nykytasolla tai parantuvan hieman, Amerikan alueella katetason on arvioitu paranevan nykytasolta selvästi. Nettokäyttöpääoman kierron on oletettu pysyvän nykytasolla kaikilla alueilla.

Sisäisenä korkokantana laskennassa on käytetty aluekohtais- ta oman ja vieraan pääoman painotettua keskiarvokustannusta ennen veroja (WACC), joka vuonna 2006 oli 10–13%.

Vuonna 2006 ei liikearvoja eikä konserniliikearvoja tehtyjen testausten perusteella ole ollut aihetta alentaa. Merkittävät muutokset, esimerkiksi 0–2 prosenttiyksikön muutos testauksissa käytetyissä korkokannoissa tai 0–20% pienempi kertyvä kassavirta maantieteellisillä alueilla ei aiheuttaisi arvonalentumista. Suunnitteluliiketoiminnan luonteen vuoksi sen arvonalentumistestauksissa joudutaan tekemään enemmän arvioita erityisesti tulevien projektien määrän ja kannattavuuden sekä omien tuotealustojen menestymisen suhteen. Tämän vuoksi arvonalentumistestauksen lopputulokset ovat epävarmempia ja herkempiä yksittäisten projektien tuloksille kuin maantieteellisillä alueilla ja pienemmätkin muutokset tehdyissä arvioissa voivat aiheuttaa liikearvojen arvonalentumisen.

Vuonna 2005 liikearvoja alennettiin 0,3 miljoonalla eurolla, joka kohdistui Elcoteqin tuotannosta vuonna 2005 poistuneeseen asiakkaan liiketoiminnan osaan.

Liikearvojen ja konserniliikearvojen määrä rahavirtaa tuottavissa yksiköissä:

1 000 EUR	2006	2005
Euroopan alue	452	452
Suunnitteluliiketoiminta	6 381	6 381
Aasian alue	18 531	18 531
Amerikan alue	313	349
<b>Yhteensä</b>	<b>25 676</b>	<b>25 714</b>

## 8. LIKETOIMINNAN MUUT KULUT

Konsernin liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvät seuraavat olennaisimmat erät:

1 000 EUR	2006	2005
Muut henkilöstökulut	11 705	15 672
Vuokratulot	45 047	37 385
Kuljetukset	14 969	9 400
Energiakulut	12 725	9 962
Toimistokulut	9 017	7 154
Matkat, markkinointi- ja edustuskulut	13 287	14 012
Vakuutukset	2 879	3 062
Ulkopuoliset palvelut	59 862	57 622
Muut liiketoiminnan kulut	19 209	13 296
<b>Yhteensä</b>	<b>188 700</b>	<b>167 565</b>

## 9. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

1 000 EUR	2006	2005
Rahoitustuotot		
Kurssivoitot	1 086	2 652
Muut rahoitustuotot	2 080	2 136
<b>Rahoitustuotot yhteensä</b>	<b>3 165</b>	<b>4 788</b>
Rahoituskulut		
Korkokulut	-15 445	-9 657
Kurssitappiot	-1 646	-1 836
Muut rahoituskulut	-9 755	-9 258
<b>Rahoituskulut yhteensä</b>	<b>-26 847</b>	<b>-20 751</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>-23 681</b>	<b>-15 962</b>

Suojauslaskentaa sovelletaan silloin, kun on kyseessä ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehtyjen oman pääoman ehtoisten nettosijoitusten kurssiriskien suojaaminen. Suojauksen tehoton osa 0,1 miljoonaa euroa (0,0) on kirjattu rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

## 10. TULOVEROT

1 000 EUR	2006	2005
Tuloverot tilikaudelta	-7 195	-18 621
Tuloverot aikaisemmilta kausilta	759	-2 707
Muut välittömät verot	-1 696	-1 328
Laskennallisen verovelan ja saamisen muutos	3 481	4 213
<b>Tuloverot yhteensä</b>	<b>-4 651</b>	<b>-18 442</b>

Konsernin verokulut, 1 000 EUR	2006	2005
Tulos ennen veroja	19 237	59 346
Verot emoyhtiön 26 % verokannalla	5 002	15 430
Ulkomaisissa tytäryhtiöissä sovellettavien emoyhtiön verokannasta poikkeavien verokantojen vaikutus	-6 969	-1 646
Verokannan muutos	808	-1 806
Verotuksessa vähennyskeltotomien kulujen verovaikutus	1 524	1 905
Kirjaamatta jätettyjen verosaamisten vaikutus	3 955	4 596
Oikaisut aikaisempien tilikausien veroon	289	2 707
Konsolidoinnin vaikutus	881	-1 013
Aikaisemmin kirjaamattomien verosaamisten vaikutus	-839	-1 731
Konsernin verokulut yhteensä	4 651	18 442

Konsernin kirjaamattomat verosaamiset olivat 22,0 miljoonaa euroa (21,8). Kirjaamattomat verosaamiset liittyvät pääosin tytäryhtiöiden tappioista kertyneisiin verosaamisiin.

## 11. OSAKEKOHTAINEN TULOS

Konsernin osakekohtaisen tuloksen laskentakaava:

Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos	2006	2005
Osakkeiden osakeantikorjattu keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana		
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, 1 000 EUR	12 065	41 271
Keskimääräinen osakemäärä	31 338 611	30 764 705
Osakeoptioiden laimennusvaikutus	1 006 142	1 392 469
Laimennettu osakemäärä keskimäärin	32 344 753	32 157 174
Tulos/osake (EPS), EUR	0,38	1,34
Laimennettu tulos/osake (EPS), EUR	0,37	1,28

## 12. RAHAVIRTALASKELMA

Hankitut ja myydyt liiketoiminnot	2006	2005
1 000 EUR		
Hankitut liiketoiminnot	-7 619	-
Myydyt liiketoiminnot	6 001	2 146

Vuonna 2006 hankittujen liiketoimintojen kokonaishankintahinnat olivat 8,0 miljoonaa euroa. Vuonna 2005 uusia liiketoimintahankintoja ei ollut. Hankitut varat ja velat on esitetty tase-ryhmittäin liitteessä Liiketoimintojen yhdistämisten vaikutus konsernitilinpäätökseen.

Myytyjen liiketoimintojen rahavirta vuonna 2006 liittyy aikaisempina vuosina toteutettuihin liiketoimintakauppoihin Enics AG:n kanssa.

## 13. PITKÄAIKAISET VARAT

1 000 EUR	2006	2005
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>		
<b>Aineettomat oikeudet</b>		
Hankintameno 1.1.	9 287	8 229
Lisäykset 1.1.–31.12.	964	530
Siirrot erien välillä 1.1.–31.12.	2 189	-
Vähennykset 1.1.–31.12.	-8	-110
Muuntoero	-488	638
Hankintameno 31.12.	11 944	9 287
Kertyneet sumu-poistot 1.1.	-2 848	-1 569
Muuntoero	59	-10
Sumu-poistot 1.1.–31.12.	-1 529	-1 269
Kirjanpitoarvo 31.12.	7 625	6 439
<b>Kehitysmenot</b>		
Hankintameno 1.1.	1 889	-
Lisäykset 1.1.–31.12.	6 200	3 031
Sumu-poistot 1.1.–31.12.	-3 890	-1 142
Kirjanpitoarvo 31.12.	4 199	1 889

Konsernin tuotekehitysmenot olivat 6,8 miljoonaa euroa (7,1), joista kuluksi on kirjattu 6,5 miljoonaa euroa (3,6) ja taseeseen aktivoitu keskeneräisiin hankintoihin 0,3 miljoonaa euroa (3,5). Tilikauden aikana valmistuneiden projektien arvo 6,2 miljoonaa euroa (3,0) on siirretty keskeneräisistä hankinnoista kehitysmenoihin. Taseen ennakkomaksuihin ja keskeneräisiin hankintoihin sisältyvien tuotekehitysmenojen määrä on 0,3 miljoonaa euroa (3,8).

1 000 EUR	2006	2005
<b>Atk-ohjelmistot</b>		
Hankintameno 1.1.	36 246	30 164
Lisäykset 1.1.–31.12.	5 147	6 185
Vähennykset 1.1.–31.12.	-638	-330
Siirrot erien välillä 1.1.–31.12.	-344	-
Muuntoero	-237	227
Hankintameno 31.12.	40 174	36 246
Kertyneet sumu-poistot 1.1.	-28 617	-23 538
Vähennysten kertyneet sumu-poistot	304	475
Muuntoero	142	-96
Sumu-poistot 1.1.–31.12.	-4 822	-5 458
Kirjanpitoarvo 31.12.	7 182	7 629
<b>Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat</b>		
Hankintameno 1.1.	5 731	4 601
Lisäykset 1.1.–31.12.	3 745	8 660
Vähennykset 1.1.–31.12.	-8 794	-7 530
Ennakkomaksut 31.12.	682	5 731
<b>Liikearvo</b>		
Hankintameno 1.1.	10 615	10 798
Lisäykset 1.1.–31.12.	-	62
Vähennykset 1.1.–31.12.	-	-
Muuntoero	-37	34
Arvonlennukset 1.1.–31.12.	-	-279
Hankintameno 31.12.	10 578	10 615
<b>Konserniliikearvo</b>		
Hankintameno 1.1.	15 098	15 216
Lisäykset 1.1.–31.12.	-	-
Vähennykset 1.1.–31.12.	-	-118
Hankintameno 31.12.	15 098	15 098
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
<b>Maa ja vesialueet</b>		
Hankintameno 1.1.	3 952	3 663
Lisäykset 1.1.–31.12.	-	137
Vähennykset 1.1.–31.12.	-1 307	-
Muuntoero	-33	152
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 611	3 952

1 000 EUR	2006	2005
<b>Sijoituskiinteistöt</b>		
Hankintameno 1.1.	3 264	3 264
Lisäykset 1.1.–31.12.	-	-
Vähennykset 1.1.–31.12.	-	-
Muuntoero	-	-
Hankintameno 31.12.	3 264	3 264
Kertyneet sumu-poistot 1.1.	-1 222	-1 073
Sumu-poistot 1.1.–31.12.	-196	-149
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 846	2 042

Konsernilla on kiinteistö, joka vuokrattiin teollisuuselektronikan liiketoimintakaupan yhteydessä konsernin ulkopuoliselle yhtiölle. Kiinteistön arvo taseessa on 1,8 miljoonaa euroa. Kiinteistö on arvostettu poistoilla vähennettyyn hankintahintaansa, sillä käypää arvoa ei ole luotettavasti saatavilla.

1 000 EUR	2006	2005
<b>Rakennukset ja rakennelmat</b>		
Hankintameno 1.1.	100 204	68 474
Lisäykset 1.1.–31.12.	10 480	34 969
Siirrot erien välillä 1.1.–31.12.	-1 709	-
Vähennykset 1.1.–31.12.	-12 846	-4 871
Muuntoero	-1 700	1 632
Hankintameno 31.12.	94 429	100 204
Kertyneet sumu-poistot 1.1.	-21 171	-15 151
Vähennysten kertyneet sumu-poistot	4 420	958
Muuntoero	521	-350
Sumu-poistot 1.1.–31.12.	-6 947	-6 628
Kirjanpitoarvo 31.12.	71 252	79 033
<b>Koneet ja kalusto</b>		
Hankintameno 1.1.	391 835	310 521
Lisäykset 1.1.–31.12.	92 993	78 134
Siirrot erien välillä 1.1.–31.12.	-136	-
Vähennykset 1.1.–31.12.	-26 387	-21 509
Muuntoero	-16 050	24 689
Hankintameno 31.12.	442 255	391 835
Kertyneet sumu-poistot 1.1.	-242 213	-178 644
Vähennysten kertyneet sumu-poistot	18 745	13 508
Muuntoero	10 838	-13 485
Sumu-poistot 1.1.–31.12.	-65 317	-63 592
Kirjanpitoarvo 31.12.	164 307	149 621

1 000 EUR	2006	2005
<b>Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat</b>		
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat 1.1.	10 085	14 745
Lisäykset 1.1.–31.12.	6 821	48 547
Vähennykset 1.1.–31.12.	-10 633	-53 945
Siirrot erien välillä 1.1.–31.12.	-1 230	-
Muuntoero	-38	738
Ennakkomaksut 31.12.	5 005	10 085
<b>Sijoitukset</b>		
<b>Osuudet osakkuusyhtiöissä</b>		
Osakkeet 1.1.	2 426	2 748
Lisäykset 1.1.–31.12.	1 045	525
Osuus osakkuusyhtiöiden tappioista 1.1.–31.12.	-985	-1 178
Muuntoero	-225	331
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 261	2 426

Konsernilla ei ole täydellisiä tilinpäätöstietoja osakkuusyhtiöistä. Konserniin kuuluvilla osakkuusyhtiöillä ei kuitenkaan ole olennaista merkitystä konsernin tulokseen.

1 000 EUR	2006	2005
<b>Saamiset osakkuusyhtiöiltä</b>		
Saamiset 1.1.	262	87
Lisäykset 1.1.–31.12.	870	175
Siirrot erien välillä 1.1.–31.12.	-1 045	-
Kirjanpitoarvo 31.12.	87	262
<b>Muut osakkeet ja osuudet</b>		
Osakkeet 1.1.	11 399	11 535
Lisäykset 1.1.–31.12.	21	26
Vähennykset 1.1.–31.12.	-34	-146
Siirto tytäryhtiöosakkeisiin 1.1.–31.12.	-	-17
Muuntoero	-6	1
Kirjanpitoarvo 31.12.	11 379	11 399

Yllä olevilla oman pääoman ehtoisilla sijoituksilla ei ole markkinahintaa toimivilla markkinoilla, joten käypää arvoa ei voi määrittää luotettavasti. Tämän vuoksi ne on arvostettu hankintamenoon.

1 000 EUR	2006	2005
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>		
<b>Laskennallinen verosaaminen</b>		
Laskennallinen verosaaminen 1.1.	10 010	6 375
Lisäykset 1.1.–31.12.	7 289	7 418
Vähennykset 1.1.–31.12.	-2 081	-3 782
	15 218	10 010
<b>Muut lainasaamiset</b>		
Muut lainasaamiset 1.1.	4	7 665
Lisäykset 1.1.–31.12.	96	-
Vähennykset 1.1.–31.12.	-1	-7 661
	99	4
<b>Yhteenveto pitkäaikaisista varoista</b>		
Hankintameno 1.1.	591 810	468 786
Lisäykset 1.1.–31.12.	116 850	123 599
Vähennykset 1.1.–31.12.	-42 205	-28 279
Muuntoero	-18 776	27 704
Hankintameno 31.12.	647 679	591 810
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-301 666	-224 148
Vähennysten kertyneet poistot	23 469	14 941
Poistot ja arvonalennukset	-82 701	-78 517
Muuntoero	11 559	-13 942
Kirjanpitoarvo 31.12.	298 340	290 144
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	5 687	15 816
Lainasaamiset	87	262
Pitkäaikaiset saamiset	15 317	10 014
Tasearvo 31.12.	319 431	316 235

## 14. OSAKKEET JA OSUUDET

	Osakepääoma	Konsernin omistus- osuus %	Emoyhtiön omistus- osuus %	Emoyhtiön kirjanpito- arvo 1 000 EUR
<b>Konserniyhtiöt</b>				
Elcoteq Arvopaperit Oy, Lohja	168 000 EUR	100	100	168
Elcoteq Helsinki Oy, Helsinki	168 000 EUR	100	100	814
Elcoteq Parkki Oy, Lohja	8 000 EUR	100	100	8
Elcoteq Lohja Oy, Lohja	50 000 EUR	100	100	2 113
Elcoteq Finland Oy, Lohja	50 000 EUR	100	100	2 974
AS Elcoteq Tallinn, Tallinna, Viro	20 500 000 EEK	100	100	1 776
Dongguan Elcoteq Electronics Co. Ltd., Dongguan, Kiina	115 811 500 CNY	70	70	3 705
Elcoteq Asia Ltd, Hongkong, Kiina	8 600 000 HKD	100	100	994
Elcoteq Inc., Dallas, USA	81 781 000 USD	100	-	-
Elcoteq Holding Inc., Dallas, USA	15 701 480 USD	100	100	18 740
Elcoteq JSC, Pietari, Venäjä	165 409 426,50 RUB	100	100	4 895
Elcoteq Communications Technology GmbH, Offenburg, Saksa	700 000 EUR	100	-	-
Elcoteq Deutschland GmbH, Offenburg, Saksa	6 442 277,70 EUR	100	100	13 742
Elcoteq Hungary Ltd., Pécs, Unkari	6 000 000 EUR	100	100	9 846
Elcoteq Japan Co. Ltd, Tokio, Japani	10 000 000 JPY	100	100	73
Elcoteq S.A. de C.V., Monterrey, Meksiko	50 000 USD	100	-	-
Elcoteq Sweden Ab, Tukholma, Ruotsi	200 000 SEK	100	100	22
Elcoteq Design Center Oy, Salo	3 008 000 EUR	100	100	3 008
Immolease Kereskedelmi Kft., Pécs, Unkari	790 000 000 HUF	100	100	2 997
Beijing GKI Electronics Co. Ltd., Peking, Kiina	286 050 300 CNY	90	90	39 173
Shenzhen Elcoteq Electronics Co. Ltd., Shenzhen, Kiina	99 609 465 CNY	70	70	12 624
Elcoteq Electronics India Pvt. Ltd., Bangalore, Intia	352 471 000 INR	100	100	6 202
Elcoteq Network S.A, Luxemburg	531 000 EUR	100	100	531
Elcoteq Juárez S.A de C.V., Juárez, Meksiko	4 374,35 USD	100	-	-
Elcoteq da Amazonia Ltda, Manaus, Brasilia	0	100	100	-
Andrew Romania Srl, Arad, Romania	4 145 443,20 RON	100	100	505
Kiinteistö Oy Piiharju, Lohja	168 187,93 EUR	100	-	-
Kiinteistöosakeyhtiö Salon Joensuunkatu 13, Salo	201 000 EUR	100	100	1 016
				125 923
				Konsernin kirjanpito- arvo 1 000 EUR
<b>Osakkuusyhtiöt</b>				
Nilistit Oy, Helsinki	161 460,41 EUR	33	-	30
Imbera Electronics Oy, Helsinki	222 600,00 EUR	50	50	295
ISIS Surface Mounting, Inc, Kalifornia, USA	120 000,00 USD	20	-	1 936
				2 261
<b>Emoyhtiön omistamat muut osakkeet ja osuudet</b>				
Cellon International Holding Corporation				10 949
				10 949
<b>Tytäryhtiöiden omistamat muut osakkeet ja osuudet</b>				
				430
<b>Muut osakkeet yhteensä</b>				11 379

## 15. LIIKETOIMINTOJEN YHDISTÄMISTEN VAIKUTUS KONSERNITILINPÄÄTÖKSEEN

Syyskuussa 2006 Elcoteq solmi valmistuspalvelusopimuksen Andrew Corporationin kanssa. Sopimuksen perusteella Elcoteqille siirtyi Andrew:n tytäryhtiö Aradissa, Romaniassa sekä hankittuun liiketoimintaan liittyviä koneita ja laitteita sekä varastoa. Varat ja velat on hankittu käyvillä arvoilla ja niitä käytetään Andrew-konsernille toimitettavien tuotteiden valmis-

tuksessa. Kyseisen valmistuspalvelusopimuksen tulosvaikutusta vuodelle 2006 siinä tapauksessa, että sopimus olisi solmittu jo vuoden 2006 alussa, ei ole luotettavasti arvioitavissa, koska sopimuksen perusteella Elcoteqille siirtyneen tuotannon hinnoittelumallia ei ole ollut samanlaisena olemassa ennen sopimuksen voimaantuloa.

Vuonna 2005 Elcoteq ei hankkinut uusia liiketoimintoja.

Liiketoimintojen yhdistämisissä hankitut varat ja velat on arvostettu käypiin arvoihin.

### Liiketoimintojen yhdistämisissä hankitut varat ja velat vuosina 2006 ja 2005:

1 000 EUR	2006 Käypä arvo	2006 Kirjanpitoarvo	2005 Käypä arvo	2005 Kirjanpitoarvo
<b>Pitkäaikaiset varat</b>				
Aineettomat hyödykkeet	1	1	-	-
Aineelliset hyödykkeet	2 831	2 831	-	-
<b>Lyhytaikaiset varat</b>				
Vaihto-omaisuus	5 122	4 864	-	-
Lyhytaikaiset saamiset	824	824	-	-
Rahavarat	406	406	-	-
<b>Varat yhteensä</b>	<b>9 184</b>	<b>8 926</b>	-	-
<b>Velat</b>				
Lyhytaikaiset velat	1 159	1 159	-	-
Hankintahinta	8 025	7 767	-	-
Rahana maksettu kauppahinta	8 025			
Hankitun tytäryrityksen rahavarat	-406			
Rahavirtavaikutus	7 619			

Vuoden 2006 aikana Elcoteq ei myynyt liiketoimintoja.

Vuonna 2005 Elcoteq myi Elcoteq Elektronik GmbH:n Saksan Überlingenissä Rafi GmbH:lle sekä pienen osan Beijing GKI Electronics CO. Ltd:n liiketoiminnasta Enics Electronics Beijing Limited -yhtiölle.

### Liiketoiminta- ja yrityskauppojen yhteydessä myydyt varat ja velat vuosina 2006 ja 2005:

1 000 EUR	2006 Kirjanpitoarvo	2005 Kirjanpitoarvo
<b>Pitkäaikaiset varat</b>		
Aineettomat hyödykkeet	-	142
Aineelliset hyödykkeet	-	1 933
Pitkäaikaiset saamiset	-	620
<b>Lyhytaikaiset varat</b>		
Vaihto-omaisuus	-	4 053
Lyhytaikaiset saamiset	-	3 463
Rahat ja pankkisaamiset	-	883
<b>Varat yhteensä</b>	-	<b>11 094</b>
<b>Vieras pääoma</b>		
Lyhytaikainen vieras pääoma	-	8 871
<b>Velat yhteensä</b>	-	<b>8 871</b>
Myytyjen tasearvojen ja myyntihinnan erotus	-	806
Myyntihinta	-	3 029
Rahana saatu kauppahinta		3 029
Myydyn tytäryrityksen rahavarat		883
Rahavirtavaikutus		2 146



## 16. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT, 1 000 EUR

2006	1.1.	Tulos- laskelmaan kirjatut erät	Muuntoerot	Tytär- yhtiöiden ostot/ myynnit	Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot	31.12.
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>						
Vahvistetut tappiot	1 698	7 219	-8	-	-	8 909
Poistoerot	3 858	-57	70	-	-	3 872
Muut vapaaehtoiset varaukset	1 018	-757	-3	-	-	258
Eläkevelvoitteet	19	-19	-	-	-	-
Konserniyhdistelyn ja eliminoitien vaikutukset	134	-60	-	-	-	75
Muut veronalaiset tilapäiset erot	3 283	-788	-390	-	-	2 105
	10 010	5 539	-331	-	-	15 218
<b>Laskennalliset verovelat</b>						
Poistoerot	1 309	360	-8	-	-	1 661
Eläkesaaminen	-	25	-	-	-	25
Muut veronalaiset tilapäiset erot	1 753	1 674	-1	-	-	3 425
	3 062	2 059	-9	-	-	5 111
2005						
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>						
Vahvistetut tappiot	1 783	427	63	-	-575	1 698
Poistoerot	2 856	767	235	-	-	3 858
Muut vapaaehtoiset varaukset	412	617	-11	-	-	1 018
Eläkevelvoitteet	256	-237	-	-	-	19
Konserniyhdistelyn ja eliminoitien vaikutukset	97	37	-	-	-	134
Muut veronalaiset tilapäiset erot	971	2 185	127	-	-	3 283
	6 375	3 796	414	-	-575	10 010
<b>Laskennalliset verovelat</b>						
Poistoerot	1 171	-139	-	276	-	1 309
Muut veronalaiset tilapäiset erot	2 097	-278	-66	-	-	1 753
	3 268	-417	-66	276	-	3 062

## 17. MYYNTISAAMISET

Konsernin vuoden 2006 myyntisaamiset 348,3 miljoonaa euroa (352,7) eivät sisällä myydyistä myyntisaamisista toteutunutta 187,7 miljoonan euron kassavirtaa (148,8). Myyntisaamisia myydään saatavien myyntilimiittien ja niin sanotun arvopaperistamisjärjestelyn (securitization) rajoissa. Myyjien saatavien luottoriski siirtyy myyntihetkellä pois yhtiöltä ilman takaisinostovelvollisuutta. Arvopaperistamisjärjestelyssä saatavan myyntihetkellä sovitaan kahdessa erässä maksettava kauppahinta. Toinen maksuerä säilyy yhtiön myyntisaamisissa

kunnes maksuerä on saatu. Tähänkään maksuerään ei sisälly luottoriskiä. Varsinaisen kauppahinnan lisäksi yhtiöllä on mahdollisuus saada niin sanottua lisäkauppahintaa, jonka suuruus riippuu asiakkaiden maksukäyttäytymisestä. Lisäkauppahinta arvioidaan kuukausittain ja kirjataan taseen siirtosaamisiin. Lisäkauppahinnan osalta luottoriski säilyy yrityksellä, mutta lisäkauppahinnan suuruus on vähäinen varsinaiseen kauppahintaan verrattuna. Kustannukset saatavien myynnistä on kirjattu muihin rahoituskuluihin.

## 18. SIIRTOSAAMISET

Konsernin siirtosaamisiin sisältyvät seuraavat olennaisimmat erät:

1 000 EUR	2006	2005
Vuokraennakot	2 870	3 877
Termiinien jaksotetut kurssierot	1 232	2 725
Lähdeverot	488	574
Ennakkoverosaaminen	250	-
Lisäkauppahinta-arvio/arvopaperistaminen	2 331	2 192
Muut erät	11 614	7 072
<b>Yhteensä</b>	<b>18 784</b>	<b>16 441</b>

## 19. OMA PÄÄOMA

LASKELMA JAKOKELPOISISTA VAROISTA 31.12.

1 000 EUR	2006	2005
Kertyneet voittovarot	43 767	21 794
Tilikauden tulos	12 065	41 271
Ylikurssirahastoon kirjatut osakeantikulut	-2 433	-2 433
Kertyneestä poistoerosta omaan pääomaan merkitty osuus	-35	-87
Omasta pääomasta jakokelpoisia varoja	53 363	60 544

OSAKKEIDEN LUKUMÄÄRIEN TÄSMÄYTYSLASKELMA

	31.12.2005	Osakkeiden merkintä 2001-optio-oikeuksilla	31.12.2006
Osakkeiden lukumäärä (kpl)	31 103 577	435 750	31 539 327
Osakepääoma (1 000 EUR)	12 441	174	12 616
Ylikurssirahasto (1 000 EUR)	215 988	2 716	218 704
Yhteensä (1 000 EUR)	228 429	2 890	231 320

	31.12.2004	Osakkeiden merkintä 2001-optio-oikeuksilla	31.12.2005
Osakkeiden lukumäärä (kpl)	30 640 877	462 700	31 103 577
Osakepääoma (1 000 EUR)	12 256	185	12 441
Ylikurssirahasto (1 000 EUR)	212 226	3 762	215 988
Yhteensä (1 000 EUR)	224 482	3 947	228 429

## 20. VELAT

1 000 EUR	2006	2005
<b>Pitkäaikaiset velat</b>		
<b>Korolliset</b>		
Joukkovelkakirjalainat	39 966	39 956
Debentuurilainat	139 087	108 978
Eläkelainat	1 213	1 678
Etuuspohjaiset eläkevastuut	-	73
Muut pitkäaikaiset velat	64	555
Yhteensä	180 329	151 240
Seuraavan vuoden lyhennykset	-605	-702
Korolliset yhteensä	179 724	150 538
<b>Korottomat</b>		
Laskennallinen verovelka	5 111	3 062
Korottomat yhteensä	5 111	3 062
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>184 835</b>	<b>153 600</b>

Yllämainituilla joukkovelkakirja- ja debentuurilainoilla ei ole yhtiön tietojen mukaan käyty merkittävää jälkimarkkinakauppaa, joten käypää arvoa ei voi määrittää luotettavasti. Lainat on kirjattu jaksotettuun hankintamenuon efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

EMOYHTIÖN OSAKEPÄÄOMA OSAKELAJEITTAIN

	2006 kpl	1 000 EUR
A-sarja (1 ääni/osake)	20 962 327	8 385
K-sarja (10 ääntä/osake)	10 577 000	4 231
Yhteensä	31 539 327	12 616

1 000 EUR	2006	2005
<b>Lyhytaikaiset velat</b>		
<b>Korolliset</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	30 096	40 691
Eläkelainat	462	465
Korolliset yhteensä	30 557	41 156
<b>Korottomat</b>		
Ostovelat	578 774	582 602
Siirtovelat	49 193	71 909
Saadut ennakot	518	216
Muut lyhytaikaiset velat	14 623	11 262
Varaukset	1 816	2 780
Korottomat yhteensä	644 923	668 769
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>675 480</b>	<b>709 925</b>
Korolliset velat	210 281	191 694
Korottomat velat	650 034	671 831
Velat yhteensä	860 315	863 525

1 000 EUR	2006	2005
<b>Varaukset</b>		
Uudelleenjärjestelyvaraukset		
Varaus 1.1.	624	635
Lisäykset	25	-
Vähennykset	-353	-11
Varaus 31.12.	296	624
Takuuvaraukset		
Varaus 1.1.	2 156	900
Lisäykset	482	1 256
Vähennykset	-1 612	-
Varaus 31.12.	1 026	2 156
Kuluvaraukset		
Varaus 1.1.	-	-
Lisäykset	494	-
Varaus 31.12.	494	-
Varaukset yhteensä		
Varaus 1.1.	2 780	1 535
Lisäykset	1 001	1 256
Vähennykset	-1 965	-11
Varaus 31.12.	1 816	2 780

Uudelleenjärjestelyvaraukset johtuvat pääosin vuosina 2001 ja 2003 aikana tehdyistä henkilöstövähennyksistä emoyhtiössä.

Takuuvaraukset liittyvät konsernin tuotetakuisiin ja kuluvaraukset kuluihin, joihin liittyviä laskuja ei ole tullut 31.12. mennessä.

#### Joukkovelkakirjalainat

Marraskuussa 2003 Elcoteq SE laski liikkeeseen 20 miljoonan euron määräisen private placement -tyyppisen joukkovelkakirjalainan. Lainan juoksuaika on 18.11.2003–18.11.2008, ja sen kiinteä kuponkikorko on 5,125 %. Lainalle ei ole annettu vakuutta. Laina kirjataan jaksotettuun hankintamenoön efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

Toukokuussa 2005 Elcoteq SE laski liikkeeseen 20 miljoonan euron määräisen private placement -tyyppisen joukkovelkakirjalainan. Lainan juoksuaika on 25.5.2005–25.5.2012, ja lainan kuponkikorko on sidottu 6 kuukauden euribor-korkoon lisätynä 0,83 %:n marginaalilla. Lainalle ei ole annettu vakuutta. Laina kirjataan jaksotettuun hankintamenoön efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

#### Pitkäaikaisten lainojen erääntyminen:

1 000 EUR	2007	2008	2009	2010	2011	2012–
Eläkelainat	463	429	218	7	6	90
Joukkovelkakirjalainat, nimellisarvo						
Kiinteäkorkoiset	-	20 000	-	-	-	-
Vaihtuvakorkoiset	-	-	-	-	-	20 000
Debentuurilainat, nimellisarvo						
Kiinteäkorkoiset	-	-	-	-	90 000	-
Vaihtuvakorkoiset	-	-	-	50 000	-	-

Joukkovelkakirjalainojen tasearvo oli noin 40,0 miljoonaa euroa ja debentuurilainojen tasearvo noin 139,1 miljoonaa euroa 31.12.2006. Yhtiöllä on vuonna 2011 erääntyvien debentuurilainojen osalta mahdollisuus 60 miljoonan euron ennakaiseseen takaisinmaksuun 22.12.2009 alkaen puolivuositain.

#### Debentuurilainat

Joulukuussa 2004 Elcoteq SE laski liikkeeseen nimellisarvoltaan 50 miljoonan euron ja vuoden 2005 toukokuussa 10 miljoonan euron määräiset debentuurilainat. Lainat erääntyvät 22.12.2011. Lainojen kiinteä kuponkikorko on 5 % 22.12.2009 asti, jolloin yhtiöllä on mahdollisuus maksaa laina ennakaisesti takaisin. Tämän jälkeen lainan korko on kolmen kuukauden euribor-korko lisätynä 3,5 %:n marginaalilla, ja yhtiöllä on mahdollisuus lainan ennakaiseseen takaisinmaksuun puolivuositain. Lainalle ei ole annettu vakuutta. Laina kirjataan jaksotettuun hankintamenoön efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

Syyskuussa 2005 Elcoteq SE laski liikkeeseen nimellisarvoltaan 50 miljoonan euron määräisen debentuurilainan. Laina erääntyy 28.9.2010, ja lainan kuponkikorko on sidottu 3 kuukauden euribor-korkoon lisätynä 2,4 %:n marginaalilla. Lainalle ei ole annettu vakuutta. Laina kirjataan jaksotettuun hankintamenoön efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

Maaliskuussa 2006 Elcoteq SE laski liikkeeseen nimellisarvoltaan 30 miljoonan euron määräisen debentuurilainan. Laina erääntyy 7.3.2011, ja lainan kiinteä kuponkikorko on 5,55 %. Lainalle ei ole annettu vakuutta. Laina kirjataan jaksotettuun hankintamenoön efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

#### Eläkelainat

Konsernilla on TEL-lainoja, joiden takaisinmaksuaikataulusta ja korkokannasta säädetään laissa. Vuonna 1999 nostettu laina on tasalyhenteinen ja sen takaisinmaksuaika on 10 vuotta. Eläkelainojen korkokanta on 3,85–6,50 %.

#### Lainat rahoituslaitoksilta

Konsernilla on kahdenkeskisiä, vahvistamattomia (uncommitted) lainalimiittejä eri rahoituslaitosten kanssa. Nostot näistä lainalimiiteistä ovat lyhytaikaisia ja niiden korkokannat on sidottu lyhyisiin euro- ja valuuttamääräisiin markkinakorkoihin.

#### Yritystodistustulainat

Elcoteq SE:llä on 200 miljoonan euron määräinen kotimainen yritystodistusohjelma, josta katsauskauden aikana tehtiin enintään kuuden kuukauden mittaisia liikkeeseenlaskuja. Ohjelmasta ei ollut avoimia liikkeeseenlaskuja tilinpäätöshetkellä.

#### Vahvistetut luottolimiitit

Konsernilla on pankkiryhmittä määrittäen marraskuussa 2004 allekirjoitettu viisivuotinen 230 miljoonan euron määräinen Revolving Credit-tyyppinen luottolimiitti. Limiitti on vakuudeton ja vahvistettu (committed). Limiitistä nostettujen lainojen marginaali vaihtelee 0,70–1,60 %. Limiitistä ei ollut avoimia nostoja tilinpäätöshetkellä.

## 21. SIIRTOVELAT, 1 000 EUR

Konsernin siirtovelkoihin sisältyvät seuraavat olennaisimmat erät:

1 000 EUR	2006	2005
Palkat	12 695	19 260
Lomapalkat	5 617	6 679
Henkilösivukulut	11 004	13 850
Korot	1 706	517
Tuloverot	559	5 411
Terminikauppojen kurssijaksotukset	5 299	4 366
Kuljetuskustannukset	2 426	1 188
Muut erät	9 887	20 638
<b>Yhteensä</b>	<b>49 193</b>	<b>71 909</b>

## 22. TYÖSUHDE-ETUUDET

Konserniin kuuluvissa yhtiöissä henkilöstön eläketurva on järjestetty pääosin maksupohjaisiin eläkejärjestelyin. Merkittävin etuus pohjainen eläkejärjestely on emoyhtiössä oleva johdon lisäeläkejärjestely. Johdon lisäeläkejärjestelyt koskevat konsernin toimitusjohtajaa, varatoimitusjohtajaa ja eräitä hallituksen jäseniä, jotka ovat oikeutettuja jäämään eläkeelle 60 vuoden iässä normaalin 65 vuoden sijaan.

Käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset emoyhtiön eläkevastuiden laskennassa:

%	2006	2005
Diskonttauskorko 31.12.	4,00	4,00
Odotettu tuotto	4,00	4,00
Palkkojen nousu	4,00	4,00
Inflaatio-olettama	2,00	2,00
Työsuhteiden päättyvyys	0,00	0,00

Tuloslaskelmassa olevat kulut etuus pohjaisista eläkejärjestelyistä (miinus tarkoittaa kulujen vähennystä):

1 000 EUR	2006	2005
Palvelukustannus	327	209
Korkokustannus	122	87
Suoritukset rahastoihin	-582	-550
Rahastojen tuotot	-82	-88
Vastuun supistuminen	46	-178
<b>Yhteensä</b>	<b>-169</b>	<b>-520</b>

Taseessa oleva eläkevelka:

1 000 EUR	2006	2005	2004
Velvoitteiden nykyarvo	2 964	2 731	3 780
Varojen käypä arvo	-2 290	-1 971	-1 069
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot(+)/tappiot(-)	-770	-687	758
Vastuun supistuminen	-	-	-2 876
<b>Taseen velka (+)/saaminen (-)</b>	<b>-96</b>	<b>73</b>	<b>593</b>

Varojen käypien arvojen muutokset:

1 000 EUR	2006	2005
Varojen käyvät arvot 1.1.	1 971	1 069
Varojen odotettu tuotto	82	88
Suoritukset rahastoon	582	550
Vakuutusmatemaattiset voitot(+)/tappiot(-)	-345	264
<b>Varojen käyvät arvot 31.12.</b>	<b>2 290</b>	<b>1 971</b>

Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvän arvon erittelyä ei ole saatavissa, koska varat ovat vakuutusyhtiön vastuulla ja kuuluvat vakuutusyhtiön varoihin.

Taseen muutos:

1 000 EUR	2006	2005
Vastuu 1.1.	73	593
Rahaston nettokulut	413	30
Suoritukset rahastoihin	-582	-550
<b>Vastuu 31.12.</b>	<b>-96</b>	<b>73</b>

## 23. LEASINGSOPIMUKSET

Konserni on vuokrannut tuotantokoneita käyttöleasingsopimuksin. Vuonna 2006 käyttöleasingsopimuksilla vuokrattujen koneiden hankintahinta oli yhteensä noin 26,8 miljoonaa euroa. Vuokrat ovat kiinteät koko vuokra-ajan.

Koneiden käyttöleasingsopimuksien tulevat vuokrat ovat seuraavat:

1 000 EUR	31.12.2006	31.12.2005
Tilikaudella 2006	-	19 622
Tilikaudella 2007	22 552	16 464
Tilikaudella 2008	16 339	8 634
Tilikaudella 2009	7 957	900
Tilikaudella 2010	1 307	-
<b>Yhteensä</b>	<b>48 155</b>	<b>45 620</b>

Koneiden käyttöleasingsopimuksiin liittyvät vuokratulot olivat 31.12.2006 päättyneeltä tilikaudelta 23,7 miljoonaa euroa ja 31.12.2005 päättyneeltä tilikaudelta 15,4 miljoonaa euroa.

Konsernilla ei ollut merkittäviä rahoitusleasingsopimuksia vuoden 2006 lopussa.

## 24. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Johdon palkat ja osakeperusteiset maksut\*

1 000 EUR	2006	2005
Emoyhtiön toimitusjohtaja Jouni Hartikainen		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	935	1 098
Osakeperusteiset maksut	197	208
Emoyhtiön varatoimitusjohtaja Jukka Jäämaa		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	571	454
Osakeperusteiset maksut	151	194
Muut konsernin johtoryhmän jäsenet		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	1 131	744
Osakeperusteiset maksut	346	469
* Sisältää yhtiön kirjaamat optio- ja osakepalkkiojärjestelmän kulut.		
Hallituksen hallitustyöstä saamat palkkiot		
1 000 EUR	2006	2005
Antti Piippo, hallituksen puheenjohtaja	597	457
Juha Toivola, hallituksen varapuheenjohtaja	174	135
Martti Ahtisaari, hallituksen jäsen	60	45
Heikki Horstia, hallituksen jäsen	60	45
Eero Kasanen, hallituksen jäsen	60	45
Henry Sjöman, hallituksen jäsen	60	45
Jorma Vanhanen, hallituksen jäsen	60	45
Johdon palkat ja osakeperusteiset maksut yhteensä	4 402	3 984

Lakisääteisen eläketurvan lisäksi toimitusjohtaja, varatoimitusjohtaja ja osa hallituksen jäsenistä ovat lisäeläkejärjestelyllä oikeutettuja jäämään eläkkeelle 60-vuotiaina. Lisäeläkejärjestelyn kulut tuloslaskelmassa ovat 0,4 miljoonaa euroa (0,2).

Johdon omistus yhtiössä on esitetty kohdassa Osakkeet ja osakkeenomistajat.

Lähipiiritapahtumat osakkuusyhtiöiden kanssa:

1 000 EUR	2006	2005
Osakkuusyhtiöiltä ostetut tavarat ja palvelut	-	-
Osakkuusyhtiöille myydyt tavarat ja palvelut	93	176
Saamiset 31.12.	10	73
Velat 31.12.	-	-

Tavaroiden ja palvelujen hinnoittelu osakkuusyhtiöiden kanssa perustuu markkinaehtoiseen hinnoitteluun.

Konserniin kuuluvat tytäryhtiöt on esitetty kohdassa Osakkeet ja osuudet.

## 25. ANNETUT VAKUUKSET, VASTUUSITOUMUKSET JA MUUT VASTUUT

1 000 EUR	2006	2005
MUIDEN PUOLESTA ANNETUT VAKUUKSET		
Takaukset	8	8
LEASINGVASTUUT		
Käyttöleasing, tuotantokoneet (ilman alv)	48 155	45 620
Kiinteistöt (ilman alv)	27 612	25 898
JOHDANNAISSOPIMUKSET		
Valuuttatermiinit, transaktioriskin suojaus		
Nimellisarvo	275 444	378 905
Käypä arvo	-5 101	-1 358
Valuuttatermiinit, translaatoriskin suojaus		
Nimellisarvo	35 533	28 857
Käypä arvo	285	-129
Valuuttatermiinit, rahoituserien suojaus		
Nimellisarvo	131 085	98 143
Käypä arvo	-46	-996
Koron- ja valuuttavaihtosopimukset		
Nimellisarvo	4 000	2 500
Käypä arvo	117	-180

Johdannaisopimukset on arvostettu käyttäen Euroopan keskuspankin tilinpäätöspäivänä julkistamia kurseja sekä markkinahintoja. Luvut sisältävät myös jo suljettuja positiota.

### MUUT VASTUUT

Elcoteq on soveltanut Kiinan arvonlisäverotuksessa vuoden 2006 osalta menetelmää, jolle ei ole toistaiseksi saatu veroviranomaisen kirjallista hyväksyntää. Mikäli hyväksyntää ei saada, vaikutus on tulosta merkittävästi alentava. Aikaisempina vuosina yhtiö on saanut hyväksynnän jälkikäteen, joten riski on arvioitu pieneksi eikä varausta ole tehty.

Konserniyhtiöillä on joitakin oikeustapauksia vireillä, joiden vaikutuksen tulokseen ei arvioida olevan oleellinen.

## 26. TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Elcoteq ilmoitti joulukuussa 2006 aloittavansa toimenpideohjelman, jonka tavoitteena on nopeuttaa yhtiön strategian mukaisia toimenpiteitä kilpailukyyn, kannattavuuden ja kustannustehokkuuden parantamiseksi. Tavoitteeksi asetettiin noin 20 miljoonan euron vuotuiset säästöt.

Elcoteqin 7.2.2007 julkistaman toimenpideohjelman mukaisesti tämä edellyttää rakenteellisia muutoksia, kuten toimintojen, prosessien ja henkilöstöressurssien uudelleenorganisointeja ja sopeuttamista erityisesti Euroopassa ja Amerikan alueella. Elcoteq selvittää eri vaihtoehtoja muutosten toteuttamiselle.

Yhtiö varautuu ohjelman osalta vuonna 2007 noin 20 miljoonan euron kertaluonteisiin kuluihin, joista suurin osa kirjattaneen ensimmäisen neljänneksen tulokseen. Vuoden 2006 tulokseen toimenpideohjelmalla ei ole vaikutusta.

Toimenpideohjelman säästövaikutukset alkavat näkyä yhtiön tuloksessa vuoden 2007 jälkipuoliskolla.

# Emoyhtiön tuloslaskelma

1 000 EUR	Liitetieto	1.1.–31.12.2006	1.1.–31.12.2005
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>1</b>	<b>2 327 097</b>	<b>2 218 450</b>
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutos		8 509	-10 237
Liiketoiminnan muut tuotot	2	43 231	42 423
Materiaalit ja palvelut	3	-2 233 747	-2 052 302
Henkilöstökulut	5	-24 156	-39 795
Poistot	6	-6 502	-9 387
Liiketoiminnan muut kulut	7	-75 310	-64 849
<b>LIIKETULOS</b>		<b>39 122</b>	<b>84 304</b>
Rahoitustuotot yhteensä	8	20 177	24 394
Rahoituskulut yhteensä	8	-21 959	-22 939
<b>TULOS ENNEN SATUNNAISERIÄ</b>		<b>37 341</b>	<b>85 759</b>
Satunnaiset erät	9	-17 690	-20 150
<b>TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>		<b>19 651</b>	<b>65 609</b>
Tuloverot	10	-6 880	-14 591
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>		<b>12 771</b>	<b>51 018</b>

Tuloslaskelma ei vastaa virallista FAS:n tuloslaskelmakaavaa.

# Emoyhtiön rahavirtalaskelma

1 000 EUR	1.1.–31.12. 2006	1.1.–31.12.2005
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>		
Tulos ennen satunnaiseriä	37 341	85 759
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	6 502	9 387
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot	-11 297	9 920
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	-	4 114
Rahoitustuotot ja -kulut	19 504	-566
Muut oikaisut	-2 672	-7 118
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	49 377	101 496
<b>Käyttöpääoman muutos*:</b>		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten muutos	-4 893	-16 456
Vaihto-omaisuuden muutos	-26 705	17 730
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	22 019	32 346
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	39 798	135 116
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-19 731	-13 680
Saadut osingot liiketoiminnasta	10 769	8 386
Saadut korot liiketoiminnasta	9 918	2 708
Maksetut välittömät verot	-11 930	-11 521
Liiketoiminnan rahavirta ennen satunnaiseriä	28 825	121 009
Liiketoiminnan satunnaisista eristä johtuva rahavirta (netto)	-17 690	-20 150
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>11 135</b>	<b>100 859</b>
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-23 827	-10 021
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	2 950	14 502
Ostetut tytäryhtiöosakkeet	-505	-9 000
Tytäryhtiösijoitusten palautus	6 001	3 673
Myönnettyt lainat	-41 697	-58 373
Lainasaamisten takaisinmaksut	10 791	3 530
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>-46 287</b>	<b>-55 689</b>
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>		
Maksullinen osakeanti	2 890	3 369
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-5 581	-45 957
Pitkäaikaisten lainojen nostot	29 839	79 269
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-466	-471
Maksetut osingot	-20 573	-19 959
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>6 108</b>	<b>16 252</b>
<b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>	<b>-29 043</b>	<b>61 423</b>
<b>Rahavarat tilikauden alussa</b>	<b>68 234</b>	<b>6 812</b>
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>39 191</b>	<b>68 234</b>

\* Käyttöpääoman muutos sisältää muutoksen myydyissä myyntisaamisissa. Vaikutus raportointikaudella 1–12/2006 on 20,8 miljoonaa euroa kassavirtaa parantava ja raportointikaudella 1–12/2005 32,1 miljoonaa euroa kassavirtaa heikentävä.

# Emoyhtiön tase

VASTAAVAA, 1 000 EUR	Liitetieto	31.12.2006	31.12.2005
<b>Pysyvät vastaavat</b>	11		
Aineettomat hyödykkeet			
Aineettomat oikeudet		1 206	1 947
Muut pitkävaikutteiset menot		358	4 033
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		31	1 896
Liikearvo		2 289	2 670
		3 883	10 546
Aineelliset hyödykkeet			
Maa- ja vesialueet		198	1 108
Rakennukset ja rakennelmat		1 633	2 124
Koneet ja kalusto		1 881	4 246
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		1 087	3 830
		4 799	11 307
Sijoitukset			
Osakkeet ja osuudet konserniyrityksissä		125 923	96 922
Saamiset konserniyrityksiltä		5 315	5 934
Osuudet omistusyhteisyrietyksissä		3 128	2 147
Saamiset omistusyhteisyrietyksiltä		-	262
Muut osakkeet ja osuudet		10 949	11 291
		145 315	116 555
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>		<b>153 996</b>	<b>138 409</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>			
Vaihto-omaisuus			
Aineet ja tarvikkeet		141 014	122 422
Keskeneräiset tuotteet		11 647	6 953
Valmiit tuotteet/tavarat		21 338	17 918
		173 999	147 293
Pitkäaikaiset saamiset			
Laskennallinen verosaaminen		590	2 574
Lainasaamiset konserniyrityksiltä		94 263	99 266
		94 853	101 840
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset		186 877	142 717
Saamiset konserniyrityksiltä			
Myyntisaamiset		21 166	43 212
Lainasaamiset		146 529	104 832
Muut saamiset	13	-	6 300
Siirtosaamiset	14	1 190	3 418
Muut saamiset	13	-	20 118
Muut lainasaamiset		2 188	7 976
Siirtosaamiset	14	16 149	8 187
		374 100	336 760
Rahat ja pankkisaamiset		39 191	68 234
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>		<b>682 142</b>	<b>654 128</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>836 138</b>	<b>792 537</b>



# Emoyhtiön tase

VASTATTAVAA, 1 000 EUR	Liitetieto	31.12.2006	31.12.2005
<b>Oma pääoma</b>	15		
Osakepääoma		12 616	12 441
Ylikurssirahasto		218 704	215 988
Kertyneet voittovarot		52 567	22 122
Tilikauden tulos		12 771	51 018
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>296 657</b>	<b>301 570</b>
<b>Pakolliset varaukset</b>	16	<b>779</b>	<b>2 744</b>
<b>Vieras pääoma</b>	17		
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Debentuurilainat		139 087	108 978
Joukkovelkakirjalainat		39 966	39 956
Eläkelainat		1 213	1 678
		180 265	150 612
Seuraavan vuoden lyhennykset		-462	-465
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä		179 803	150 147
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Eläkelainat		462	465
Ostovelat		312 602	275 947
Velat konserniyhtiöille			
Ostovelat		33 385	33 111
Muut lyhytaikaiset velat	18	1 708	7 289
Siirtovelat	19	10	478
Muut velat	18	2 982	3 257
Siirtovelat	19	7 749	17 530
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		358 899	338 076
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>		<b>538 702</b>	<b>488 224</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>836 138</b>	<b>792 537</b>

# Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

## Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Elcoteq SE:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain ja muiden tilinpäätösten laadintaan vaikuttavien säännösten vaatimuksia noudattaen. Konsernitilinpäätös on laadittu noudattaen IFRS-laadintaperiaatteita, ja emoyhtiön tilinpäätös on laadittu noudattaen näitä standardeja aina, kun se on ollut mahdollista. Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet poikkeavat konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteista seuraavissa tapauksissa:

## Etuuspohjaiset eläkevastuut

IFRS-standardien mukaisia etuuspohjaisia eläkevastuita ei raportoida Suomen kirjanpitolain perusteella velaksi.

## Emoyhtiön liikearvot

Emoyhtiön liikearvosta kirjataan suunnitelman mukaiset poistot arvioidun pitoajan mukaisesti. Poistoaika on 5–10 vuotta.

## Muut pitkävaikutteiset menot

Aineettomissa pysyvissä vastaavissa olevat muut pitkävaikutteiset menot sisältävät vuokrakiinteistöjen peruseränmenoja, jotka konsernitilinpäätöksessä raportoidaan IFRS-standardien mukaisesti aineellisissa pitkäaikaisissa varoissa.

Elcoteq SE yhtiöitti osan Suomen toiminnoistaan 1.10.2006 kahden kokonaan omistamaansa tytäryhtiöön, jotka ovat Elcoteq Finland Oy ja Elcoteq Lohja Oy. Yhtiöittämisen tarkoituksena oli selkiyttää ja yhtenäistää Elcoteq-konsernin yhtiörakennetta sekä globaaleja toimintamalleja. Yhtiöittämisen vuoksi vertailuvuoden 2005 tiedot eivät kaikilta osin ole vertailukelpoisia vuoden 2006 tietojen kanssa.

## Emoyhtiön liitetiedot

### 1. LIIKEVAIHDON JAKAUMA

Liikevaihdon jakauma markkina-alueiden mukaan:

MEUR	2006	2005
Suomi	409,7	745,9
Muu Eurooppa	1 528,2	1 406,4
Amerikka	113,5	16,0
Aasia	275,6	50,2
	2 327,1	2 218,5

### 2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Liiketoiminnan muut tuotot 43,2 miljoonaa euroa (42,4) koostuvat pääasiassa tytäryhtiöille tehdyistä palvelulaskutuksista ja leasingveloituksista.

### 3. MATERIAALIT JA PALVELUT

1 000 EUR	2006	2005
<b>Aineet, tarvikkeet ja tavarat</b>		
Ostot tilikauden aikana	2 051 841	1 881 525
Varastojen muutos	-18 591	7 493
Yhteensä	2 033 250	1 889 018
Ulkopuoliset valmistuspalvelut	200 497	163 284
Materiaalit ja palvelut yhteensä	2 233 747	2 052 302

### 4. HENKILÖSTÖ

Emoyhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin 467 (655) henkilöä.

### 5. PALKAT JA MUUT HENKILÖSTÖKULUT

1 000 EUR	2006	2005
<b>Henkilöstökulut</b>		
<b>Palkat ja luontoisedut</b>		
Palkat ja luontoisedut	20 575	35 834
Luontoisedut	-341	-4 643
Yhteensä	20 234	31 191
<b>Henkilösivukulut</b>		
Eläkekulut	2 946	6 282
Muut henkilösivukulut	976	2 321
Yhteensä	3 922	8 603
Tuloslaskelman henkilöstökulut	24 156	39 795

Johdon palkat ja palkkiot on esitetty Konsernin liitetiedoissa kohdassa Lähipiiritapahtumat.

### 6. POISTOT JA ARVONALENNUKSET

Suunnitelman mukaiset poistot ovat

1 000 EUR	2006	2005
Aineettomat oikeudet	738	740
Liikearvo	381	348
Muut pitkävaikutteiset menot	2 551	3 012
Rakennukset ja rakennelmat	208	214
Koneet ja kalusto	2 624	5 073
Yhteensä	6 502	9 387
Poistot ja arvonalennukset yhteensä	6 502	9 387

## 7. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

Emoyhtiön liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyy seuraavat olennaisimmat erät:

1 000 EUR	2006	2005
Muut henkilöstökulut	1 047	1 490
Vuokratkulut	25 984	19 433
Kuljetukset	5 922	4 778
Energiakulut	529	620
Toimistokulut	3 190	1 944
Matkat, markkinointi- ja edustuskulut	3 296	4 892
Vakuutukset	557	976
Ulkopuoliset palvelut	11 096	17 427
Muut liiketoiminnan kulut	23 688	13 288
<b>Yhteensä</b>	<b>75 310</b>	<b>64 849</b>

## 8. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

1 000 EUR	2006	2005
<b>Rahoitustuotot</b>		
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista		
Konserniyrityksiltä	4 346	3 356
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Konserniyrityksiltä	12 796	17 888
Kursssivoitot	1 991	1 553
Muut korko- ja rahoitustuotot	1 045	1 597
<b>Yhteensä</b>	<b>20 177</b>	<b>24 394</b>
<b>Rahoituskulut</b>		
Korko- ja rahoituskulut konserniyrityksille	-89	-247
Korkokulut	-13 016	-7 292
Kurssitappiot	-618	-3 974
Pitkäaikaisten lainojen arvonalennukset	-	-4 115
Muut rahoituskulut	-8 236	-7 311
<b>Yhteensä</b>	<b>-21 959</b>	<b>-22 939</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>-1 781</b>	<b>1 455</b>

## 9. SATUNNAISET ERÄT

1 000 EUR	2006	2005
Satunnaiset kulut		
Maksetut konserniavustukset	-17 690	-20 150
<b>Satunnaiset kulut yhteensä</b>	<b>-17 690</b>	<b>-20 150</b>
<b>Satunnaiset erät yhteensä</b>	<b>-17 690</b>	<b>-20 150</b>

## 10. TULOVEROT

1 000 EUR	2006	2005
Tuloverot tilikaudelta	4 924	13 792
Tuloverot aikaisemmilta tilikausilta	-28	2 129
Laskennallisen verovelan muutos	1 984	-1 330
<b>Tuloverot yhteensä</b>	<b>6 880</b>	<b>14 591</b>

## 11. PYSYVÄT VASTAAVAT

1 000 EUR	2006	2005
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>		
<b>Aineettomat oikeudet</b>		
Hankintameno 1.1.	4 139	4 139
Siirto/Yhtiöittäminen 1.10.2006	-11	-
Hankintameno 31.12.	4 128	4 139
Kertyneet sumu-poistot 1.1.	-2 191	-1 451
Siirto/Yhtiöittäminen 1.10.2006 kertyneet sumu-poistot	8	-
Sumu-poistot 1.1.–31.12.	-738	-740
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 206	1 947
<b>Muut pitkävaikutteiset menot</b>		
Hankintameno 1.1.	24 101	21 673
Lisäykset 1.1.–31.12.	2 542	2 428
Vähennykset 1.1.–31.12.	-6	-
Siirto/Yhtiöittäminen 1.10.2006	-8 765	-
Hankintameno 31.12.	17 872	24 101
Kertyneet sumu-poistot 1.1.	-20 069	-17 057
Vähennysten kertyneet sumu-poistot	1	-
Siirto/Yhtiöittäminen 1.10.2006 kertyneet sumu-poistot	5 103	-
Sumu-poistot 1.1.–31.12.	-2 551	-3 012
Kirjanpitoarvo 31.12.	358	4 033
<b>Ennakkomaksut ja kesken-eräiset hankinnat</b>		
Hankintameno 1.1.	1 896	1 100
Lisäykset 1.1.–31.12.	1 990	4 164
Vähennykset 1.1.–31.12.	-1 942	-3 368
Siirto/Yhtiöittäminen 1.10.2006	-1 913	-
Ennakkomaksut 31.12.	31	1 896

1 000 EUR	2006	2005
<b>Liikearvo</b>		
Hankintameno 1.1.	4 814	4 814
Kertyneet sumu-poistot 1.1	-2 143	-1 795
Sumu-poistot 1.1.-31.12.	-381	-348
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 289	2 670
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
<b>Maa ja vesialueet</b>		
Hankintameno 1.1.	1 108	1 108
Vähennykset 1.1.-31.12.	-910	-
Kirjanpitoarvo 31.12.	198	1 108
<b>Rakennukset ja rakennelmat</b>		
Hankintameno 1.1.	3 813	3 813
Vähennykset 1.1.-31.12.	-494	-
Siirto/Yhtiöittäminen 1.10.2006	-20	-
Hankintameno 31.12.	3 299	3 813
Kertyneet sumu-poistot 1.1.	-1 690	-1 476
Vähennysten kertyneet sumu-poistot	221	-
Siirto/Yhtiöittäminen 1.10.2006 kertyneet sumu-poistot	10	-
Sumu-poistot 1.1.-31.12.	-208	-214
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 633	2 124
<b>Koneet ja kalusto</b>		
Hankintameno 1.1.	38 702	36 970
Lisäykset 1.1.-31.12.	4 704	3 034
Vähennykset 1.1.-31.12.	-1 432	-1 302
Siirto / Yhtiöittäminen 1.10.2006	-27 958	-
Hankintameno 31.12.	14 016	38 702
Kertyneet sumu-poistot 1.1.	-34 456	-29 383
Vähennysten kertyneet sumu-poistot	633	-
Siirto/Yhtiöittäminen 1.10.2006 kertyneet sumu-poistot	24 311	-
Sumu-poistot 1.1.-31.12.	-2 624	-5 073
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 881	4 246
<b>Ennakkomaksut ja kesken-eräiset hankinnat</b>		
Ennakkomaksut ja kesken-eräiset hankinnat 1.1.	3 830	5 937
Lisäykset 1.1.-31.12.	2 667	20 197
Vähennykset 1.1.-31.12.	-4 958	-22 304
Siirto/Yhtiöittäminen 1.10.2006	-452	-
Ennakkomaksut 31.12.	1 087	3 830

1 000 EUR	2006	2005
<b>Sijoitukset</b>		
<b>Osakkeet ja osuudet konserniyrityksissä</b>		
Osakkeet 1.1.	101 040	87 542
Lisäykset 1.1.-31.12.	29 169	13 538
Vähennykset 1.1.-31.12.	-	-57
Siirto toisesta ryhmästä	-	17
Siirto/Yhtiöittäminen 1.10.2006	-168	-
Hankintameno 31.12.	130 041	101 040
Kertyneet arvonalennukset 1.1.	-4 118	-4 118
Kirjanpitoarvo 31.12.	125 923	96 922
<b>Saamiset konserniyrityksiltä</b>		
Saamiset 1.1.	13 049	12 254
Lisäykset 1.1.-31.12.	-	795
Vähennykset 1.1.-31.12.	-619	-
Hankintameno 31.12.	12 430	13 049
Arvonalennukset 1.1.-31.12	-	-4 115
Kertyneet arvonalennukset 1.1.	-7 115	-3 000
Kirjanpitoarvo 31.12.	5 315	5 934
<b>Osuudet omistusyhteisyrityksissä</b>		
Osakkeet 1.1.	2 147	1 622
Lisäykset 1.1.-31.12.	1 045	525
Siirto/Yhtiöittäminen 1.10.2006	-64	-
Kirjanpitoarvo 31.12.	3 128	2 147
<b>Saamiset omistusyhteisyrityksiltä</b>		
Saamiset 1.1.	262	87
Lisäykset 1.1.-31.12.	870	175
Vähennykset 1.1.-31.12.	-1 045	-
Siirto/Yhtiöittäminen 1.10.2006	-87	-
Kirjanpitoarvo 31.12.	-	262
<b>Muut osakkeet ja osuudet</b>		
Osakkeet 1.1.	11 291	11 308
Siirrot toiseen ryhmään	-	-17
Siirto/Yhtiöittäminen 1.10.2006	-342	-
Kirjanpitoarvo 31.12.	10 949	11 291

1 000 EUR	2006	2005
<b>Yhteenveto pysyvistä vastaavista</b>		
Hankintameno 1.1.	191 155	172 989
Lisäykset 1.1.–31.12.	37 460	19 525
Vähennykset 1.1.–31.12.	-2 842	-1 359
Siirto/Yhtiöittäminen 1.10.2006	-37 328	-
Hankintameno 31.12.	188 445	191 155
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-64 668	-55 281
Vähennysten kertyneet poistot	855	-
Siirto/Yhtiöittäminen 1.10.2006 kertyneet sumu-poistot	29 432	-
Poistot ja arvonalennukset	-6 502	-9 387
Kirjanpitoarvo 31.12.	147 562	126 487
Ennakkomaksut ja kesken-eräiset hankinnat	1 118	5 726
Lainasaamiset	5 315	6 196
Tasearvo 31.12.	153 996	138 409

## 12. OSAKKEET JA OSUUDET

Erittely tytäryhtiöistä löytyy konsernitilinpäätöksen liitetietojen kohdasta Osakkeet ja osuudet.

## 13. MUUT SAAMISET

1 000 EUR	2006	2005
<b>Lyhytaikaiset</b>		
<b>Korolliset</b>		
Siirto sisäisistä saamisista	-	2 414
<b>Korottomat</b>		
Siirto sisäisistä saamisista	-	2 414
Arvonlisäverot	-	15 290
Osinkotuotto	-	6 300
Yhteensä	-	26 418

## 14. SIIRTOSAAMISET

Yhtiön siirtosaamisiin sisältyvät seuraavat olennaisimmat erät:

1 000 EUR	2006	2005
Vuokraennakot	2 754	1 119
Termiinien jaksotetut kurssierot	1 232	2 725
Lähdeverot	477	259
Tuloverot	7 006	-
Lisäkauppahinta-arvio/ arvopaperistaminen	2 331	2 192
Muut erät	3 538	5 308
Yhteensä	17 339	11 604

## 15. OMA PÄÄOMA

1 000 EUR	2006	2005
<b>Osakepääoma</b>		
Osakepääoma 1.1.	12 441	12 256
Osakkeiden merkintä 2001-optio-oikeuksilla	174	185
Osakepääoma 31.12.	12 616	12 441
<b>Ylikurssirahasto</b>		
Ylikurssirahasto 1.1.	215 988	212 804
Emissiovoitto	2 716	3 184
Ylikurssirahasto 31.12.	218 704	215 988
<b>Kertyneet voittovarot</b>		
Kertyneet voittovarot 1.1.	73 140	42 081
Osingonjako	-20 573	-19 959
Kertyneet voittovarot 31.12.	52 567	22 122
<b>Tilikauden tulos</b>	12 771	51 018
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	296 657	301 570

## LASKELMA JAKOKELPOISISTA VAROISTA 31.12.

1 000 EUR	2006	2005
Kertyneet voittovarot	52 567	22 122
Tilikauden tulos	12 771	51 018
Ylikurssirahastoon kirjatut osakeantikulut	-2 433	-2 433
Omasta pääomasta jakokelpoisia varoja	62 904	70 707

## EMOYHTIÖN OSAKEPÄÄOMA OSAKELAJEITTAIN

	2006	
	Kpl	1 000 EUR
A-sarja (1 ääni/osake)	20 962 327	8 385
K-sarja (10 ääntä/osake)	10 577 000	4 231
Yhteensä	31 539 327	12 616

## 16. PAKOLLISET VARAUKSET

Pakolliset varaukset johtuvat takuuvarauksista ja vuosien 2001 ja 2003 aikana tehdyistä henkilöstövähennyksistä.

## 17. VIERAS PÄÄOMA

1 000 EUR	2006	2005
<b>Pitkäaikaiset velat</b>		
<b>Korolliset</b>		
Debentuurilaina	139 087	108 978
Joukkovelkakirjalainat	39 966	39 956
Eläkelainat	1 213	1 678
Yhteensä	180 265	150 612
Seuraavan vuoden lyhennykset	-462	-465
Korolliset yhteensä	179 803	150 147
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>179 803</b>	<b>150 147</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>		
<b>Korolliset</b>		
Velat konserniyhtiöille	1 708	7 289
Eläkelainat	462	465
Korolliset yhteensä	2 170	7 754
<b>Korottomat</b>		
Ostovelat	312 602	275 947
Siirtovelat	7 749	17 530
Velat konserniyhtiöille	33 396	33 590
Muut lyhytaikaiset velat	2 982	3 257
Korottomat yhteensä	356 730	330 323
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>358 899</b>	<b>338 076</b>
Korollinen vieras pääoma	181 973	157 901
Koroton vieras pääoma	356 730	330 323
Vieras pääoma yhteensä	538 702	488 224

Tarkemmat tiedot lainoista löytyvät konsernitilinpäätöksen liitetietojen kohdasta Vieras pääoma.

## 18. MUUT LYHYTAIKAISET VELAT

Yhtiön muihin lyhytaikaisiin velkoihin sisältyvät seuraavat olennaisimmat erät:

1 000 EUR	2006	2005
Palkkojen ennakonpidätykset ja sosiaaliturvamaksut	77	1 154
Toisen konserniyhtiön puolesta saatu suoritus	-	2 103
Arvonlisäverot	2 905	-
Konsernin sisäiset velat	1 708	7 289
Yhteensä	4 690	10 546

## 19. SIIRTOVELAT

Yhtiön siirtovelkoihin sisältyvät seuraavat olennaisimmat erät:

1 000 EUR	2006	2005
Palkat	-	3 585
Lomapalkat	196	3 441
Henkilösivukulut	57	1 864
Korot	1 683	291
Tuloverot	-	2 413
Terminikauppojen kurssijaksotukset	5 299	4 366
Muut erät	523	2 047
Yhteensä	7 759	18 008

## 20. LEASINGSOPIMUKSET

Yhtiö on vuokrannut tuotantokoneita käyttöleasingsopimuksin. Vuonna 2006 tehdyillä käyttöleasingsopimuksilla koneiden hankintahinta oli yhteensä noin 26,8 miljoonaa euroa. Vuokrat ovat kiinteät koko vuokra-ajan.

Koneiden käyttöleasingsopimuksista aiheutuvat tulevat vuokrat ovat seuraavat:

1 000 EUR	31.12.2006	31.12.2005
Tilikaudella 2006	-	19 622
Tilikaudella 2007	22 552	16 464
Tilikaudella 2008	16 339	8 634
Tilikaudella 2009	7 957	900
Tilikaudella 2010	1 307	-
Yhteensä	48 155	45 620

Koneiden käyttöleasingsopimukseen liittyvät vuokratulot olivat 31.12.2006 päättyneeltä tilikaudelta 22,9 miljoonaa euroa ja 31.12.2005 päättyneeltä tilikaudelta 15,1 miljoonaa euroa. Yhtiöllä ei ollut merkittäviä rahoitusleasingsopimuksia vuoden 2006 lopussa.

## 21. ANNETUT VAKUUDET, VASTUUSITOUMUKSET JA MUUT VASTUUT

1 000 EUR	2006	2005
SAMAAN KONSERNIIN KUULUVIEN YRITYSTEN PUOLESTA ANNETUT VAKUUDET		
Takaukset	103 787	145 688
MUIDEN PUOLESTA ANNETUT VAKUUDET		
Takaukset	8	8
LEASINGVASTUUT		
Käyttöleasing, koneet (ilman alv)	48 155	45 620
Vuokravastuut, kiinteistöt (ilman alv)	2 725	2 964
JOHDANNAISSOPIMUKSET		
Valuuttatermiinit, transaktioriskin suojaus		
Nimellisarvo	246 612	336 890
Käypä arvo	-4 672	-1 150
Valuuttatermiinit, translaatoriskin suojaus		
Nimellisarvo	35 533	28 857
Käypä arvo	285	-129
Valuuttatermiinit, rahoituserien suojaus		
Nimellisarvo	131 085	98 143
Käypä arvo	-46	-996

Johdannaissopimukset on arvoitettu käyttäen Euroopan keskuspankin tilinpäätöspäivänä julkistamia kurssseja sekä markkina-hintoja. Luvut sisältävät myös jo suljettuja positioita.

# Osakkeet ja osakkeenomistajat

## Osakesarjat ja osakepääoma

Elcoteq SE:n osakekanta on jaettu A- ja K-osakesarjoihin. A-sarjan osakkeet (osaketunnus ELQAV) noteerataan Helsingin Pörssissä, ja ne kuuluvat Arvopaperikeskuksen ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään. Kaikki K-osakkeet ovat yhtiön ennen listautumista kokonaan omistaneiden Antti Piipon, Henry Sjömanin ja Jorma Vanhasen omistuksessa, eikä heidän K-osakkeiden omistuksissaan ole tapahtunut muutosta yhtiön listautumisen jälkeen. Yhtiöjärjestyksen mukaan K-osakkeiden määrä ei voi lisääntyä nykyisestä.

A-osakkeilla on yhtiökokouksessa yksi ääni ja K-osakkeilla 10 ääntä. Kummankin osakesarjan osakkeilla on yhtäläinen oikeus osinkoon.

Vuoden 2006 lopussa yhtiön osakekanta oli 31 539 327 osaketta, joista A-sarjan osakkeita oli 20 962 327 kappaletta ja K-sarjan osakkeita 10 577 000 kappaletta. Osakkeiden nimellisarvo on 0,40 euroa. Yhtiön rekisteröity osakepääoma 31.12.2006 oli 12 615 730,80 euroa. Elcoteq SE ei omista omia osakkeitaan.

## Osakkeen perustiedot (31.12.2006)

A-osakkeita	20 962 327 kpl
Osaketunnus	ELQAV
K-osakkeita	10 577 000 kpl

## Hallituksen valtuudet

Elcoteqin 23.3.2006 pidetty varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhden vuoden kuluessa yhtiökokouksesta lukien yhden tai useamman vaihtovelkakirjalainan ottamisesta ja/tai optio-oikeuksien antamisesta ja/tai päättämään osakepääoman korottamisesta yhdessä tai useammassa erässä uusmerkinnällä siten, että vaihtovelkakirjoja tai optio-oikeuksia annettaessa tai uusmerkinnässä oikeutetaan merkitsemään yhteensä enintään 6 234 315 kappaletta uusia 0,40 euron nimellisarvoisia A-sarjan osakkeita kuitenkin siten, että hallituksen voimassa olevat käyttämättömät valtuutukset korotusten yhteismäärältään ja annettavien osakkeiden yhteenlasketulta äänimäärältään vastaavat enintään viidesosa yhtiökokouksen valtuutus päätöksen ja hallituksen korotuspäätöksen ajankohtana rekisteröidystä osakepääomasta ja osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä.

Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen yhden vuoden ajaksi hankkimaan ja luovuttamaan yhtiön A-sarjan osakkeita siten, että osakkeiden yhteenlaskettu nimellisarvo ja äänimäärä ovat enintään viisi (5) prosenttia yhtiön osakepääomasta ja kaikkien osakkeiden äänimäärästä.

Valtuutukset ovat voimassa yhden vuoden ajan 23.3.2007 asti. Hallitus ei käyttänyt valtuutuksiaan vuoden 2006 aikana.

## Osakassopimukset

Yhtiön hallituksen tiedossa ei ole yhtiön osakkeiden omistukseen ja äänivallan käyttöön liittyviä osakassopimuksia.

## Optio-ohjelma 2001

Elcoteq päätti optio-oikeuksien antamisesta konsernin avainhenkilöille vuonna 2001. Optio-oikeudet, joita ei kohdistettu avainhenkilöille, annettiin Elcoteq Lohja Oy:lle, nykyiselle Elcoteq Arvopaperit Oy:lle. Optio-oikeuksia (A–E) annettiin yhteensä 2 685 000 kappaletta, joiden nojalla voidaan merkitä yhteensä 2 685 000 yhtiön uusia A-sarjan osakkeita. Vuoden 2006 lopussa optio-ohjelmaan kuului 170 henkilöä, joiden yhteenlaskettu optio-oikeuksien määrä oli 687 525 kappaletta. Lisäksi Elcoteq Arvopaperit Oy:n hallussa oli vuodenvaihteessa 264 600 optio-oikeutta.

Optio-oikeuksilla (A–E) voi merkitä vuosittain 537 000 uutta A-sarjan osaketta viitenä peräkkäisenä vuotena 1.4.2002 alkaen 30.4.2007 asti. A-optioiden merkintäaika alkoi 1.4.2002 ja B-optioiden 1.4.2003. C-optioiden merkintäaika alkoi aikaisintaan 1.4.2004, D-optioiden aikaisintaan 1.4.2005 ja E-optioiden 1.4.2006. Osakkeiden merkintähinta vuoden 2006 osingonmaksun jälkeen on ollut 6,53 euroa osakkeelta. Merkintähintaa alennetaan optio-ohjelman liikkeeseenlaskun jälkeen jaettavien osinkojen määrällä.

Vuonna 2002 kyseisen optio-ohjelman optio-oikeuksilla ei tehty osakemarkintöjä. Vuonna 2003 optio-oikeuksilla merkittiin yhteensä 600 uutta A-sarjan osaketta, vuonna 2004 yhteensä 202 850 osaketta, vuonna 2005 yhteensä 462 700 osaketta ja vuonna 2006 yhteensä 435 750 osaketta. 31.12.2006 käyttämättä olleilla optio-oikeuksilla voidaan merkitä vielä yhteensä 1 583 100 uutta A-sarjan osaketta.

Vuoden 2001 optio-ohjelman optio-oikeudet ovat kaupankäynnin kohteena Helsingin Pörssissä. Optioiden kaupankäyntitunnus on ELQAVEW101. Kaupankäynti vuoden 2001 optioilla päättyi 30.4.2007.

## Vuoden 2004 kannustusjärjestelmät

Elcoteqin hallitus päätti vuonna 2004 konsernin johdon ja avainhenkilöiden kannustamisesta ja sitouttamisesta optiojärjestelmän, osakepalkkiojärjestelmän ja rahapalkkiojärjestelmän avulla.



#### **Optiojärjestelmä 2004**

Hallituksen päätöksen mukaan vuoden 2004 optiojärjestelmän optio-oikeudet on suunnattu konsernin avainhenkilöille ja Elcoteq Arvopaperit Oy:lle. Optio-oikeuksia on annettu yhteensä 1 350 000 kappaletta, ja ne oikeuttavat merkitsemään 1 350 000 uutta A-osaketta. Optio-oikeudet on jaettu 2004A-, 2004B- ja 2004C-optio-oikeuksiin, joita kutakin on 450 000 kappaletta. Optio-ohjelmaan kuuluvat yhtiön johtajiston jäsenet, joiden hallussa olevien 2004A- ja 2004B-optio-oikeuksien yhteenlaskettu määrä on 899 000 kappaletta. 2004C-optioita ei ole vielä jaettu.

Osakkeen merkintähinta kaikilla optio-oikeuksilla vuoden 2006 osingonmaksun jälkeen on ollut 13,99 euroa. Optio-oikeuksilla merkittävän osakkeen merkintähintaa alennetaan 3.8.2004 jälkeen ja ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä.

2004A-optio-oikeuksien merkintäaika on 1.3.2005–31.3.2007, 2004B-optio-oikeuksien 1.3.2006–31.3.2008 ja 2004C-optio-oikeuksien 1.3.2007–31.3.2009. 2004A-optio-oikeuksien merkintäaika alkaa kuitenkin vasta, kun Elcoteqin A-osakkeen jonkin vuosineljänneksen vaihdolla painotettu keskikurssi on ollut vähintään 21 euroa, 2004B-optio-oikeudella 27 euroa ja 2004C-optio-oikeudella 33 euroa.

#### **Osakepalkkiojärjestelmä**

Hallitus päätti vuonna 2004 myös konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustusjärjestelmästä, jonka kesto on kolme vuotta. Osakepalkkiojärjestelmässä hallitus päättää vuosittain kunkin vuoden tulos- ja liikevaihtotavoitteista. Osakepalkkiojärjestelmän piiriin kuuluvat yhtiön johtajiston jäsenet.

Osakkeisiin liittyy kieltö luovuttaa avainhenkilön brutto-vuosipalkkaa vastaava osuus osakkeista niin kauan kun hänen työ- tai toimisuhteensa konserniin jatkuu. Yhtiön toimitusjohtaja ei saa ilman hallituksen suostumusta luovuttaa saamiaan A-osakkeita niin kauan kun hän on toimisuhteessa yhtiöön.

Järjestelmän mahdollinen tuotto vuodelta 2006 perustuu konsernin osakekohtaisen tuloksen ja liikevaihdon kehitykseen. Koska konsernin tulos- ja liikevaihtotavoitteet eivät täytyneet vuonna 2006, osakepalkkiojärjestelmän perusteella ei makseta palkkioita kyseiseltä vuodelta.

#### **Rahapalkkiojärjestelmä 2004**

Rahapalkkiojärjestelmä on suunnattu sellaisille konsernin avainhenkilöille, jotka eivät kuulu vuoden 2004 optiojärjestelmän ja osakepalkkiojärjestelmän piiriin. Järjestelmän mahdollinen tuotto perustuu yhtiön osakkeiden markkina-arvon kasvuun. Järjestelmään kuuluvalla henkilöllä on mahdollisuus ansaita enintään yhdeksän kuukauden bruttopalkkaa vastaava palkkio. Hallitus voi edellyttää, että 40 % saadusta bruttopalkkiosta käytetään Elcoteqin A-osakkeiden hankkimiseen.

Kannustusjärjestelmien ehdot löytyvät Elcoteqin kotisivuilta osoitteesta [www.elcoteq.com](http://www.elcoteq.com).

Yhtiön hallituksen jäsenet eivät kuulu optio-ohjelmien piiriin.

#### **Toimitusjohtajan, varatoimitusjohtajan ja hallituksen osakkeenomistus**

Vuoden 2006 lopussa yhtiön hallituksen jäsenet omistivat yhteensä 2 826 770 A-sarjan osaketta ja 10 577 000 K-sarjan osaketta eli yhteensä 42,5 % yhtiön 31.12.2006 rekisteröidystä osakekannasta ja 85,7 % äänivallasta.

Toimitusjohtaja Jouni Hartikainen omisti 31.12.2006 yhteensä 8 132 Elcoteqin A-sarjan osaketta ja varatoimitusjohtaja Jukka Jäämaa yhteensä 5 596 A-sarjan osaketta. Heidän yhteenlaskettu omistuksensa on näin ollen 13 728 osaketta, mikä vastaa 0,04 % rekisteröidystä osakekannasta ja 0,01 % äänivallasta.

Toimitusjohtaja Jouni Hartikainen omisti 31.12.2006 yhteensä 150 000 vuoden 2001 optio-ohjelman optiotodistusta ja yhteensä 120 000 vuoden 2004 optio-ohjelman optiotodistusta. Varatoimitusjohtaja Jukka Jäämaa omisti 31.12.2006 yhteensä 10 000 vuoden 2001 optio-ohjelman optiotodistusta ja yhteensä 91 000 vuoden 2004 optio-ohjelman optiotodistusta. Näiden perusteella toimitusjohtaja ja varatoimitusjohtaja voivat merkitä enintään 371 000 kappaletta uusia A-osakkeita, jotka vastaavat 1,16 % vaihdon jälkeisestä osakepääomasta ja 0,29 % äänimäärästä. Jos kaikkien muidenkin 31.12.2006 käyttämättä olleiden optio-oikeuksien merkintäoikeudet käytettäisiin, toimitusjohtaja, varatoimitusjohtaja ja hallituksen jäsenet omistaisivat yhteensä 40,0 % koko osakekannasta ja 84,0 % äänimäärästä.

Elcoteqin hallituksen ja johtajiston osake- ja optio-omistukset on esitetty sivuilla 89 ja 92.

Elcoteqin julkisen sisäpiirin osake- ja optio-omistukset ovat nähtävillä yhtiön kotisivuilla osoitteessa [www.elcoteq.com](http://www.elcoteq.com)>Sijoittajat.

#### **Osakkeenomistajat**

Vuoden 2006 lopussa Elcoteqilla oli yhteensä 11 693 rekisteröityä osakkeenomistajaa. Hallintarekisteröityjä ja ulkomaalaisten rekisteröimiä A-osakkeita oli yhteensä 8 039 881 kappaletta eli noin 25,5 % koko osakekannasta ja 6,3 % kokonaisäänimäärästä.

#### **Free float**

Muiden kuin kolmen pääomistajan omistuksessa olevien A-osakkeiden määrä eli free float oli 31.12.2006 yhteensä 18 178 837 osaketta eli 86,7 % A-sarjan osakkeista ja 57,6 % yhtiön koko osakekannasta. Hallintarekisteröityjen ja ulkomaalaisten rekisteröimien osakkeiden osuus free floatista oli 44,2 %.

#### **Osinkopolitiikka**

Elcoteqin osinkopolitiikan lähtökohtana on jakaa osinkona noin puolet tuloksesta huomioiden konsernin tuloskehitys, rahoitusraakenne ja kasvuodotukset.

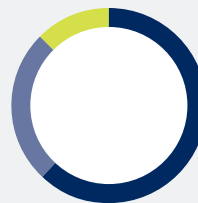
Alla olevissa sektoreittain ja suuruusluokittain omistajakuntaa esittelevissä taulukoissa kukin osakerekisterimerkintä on käsitelty itsenäisenä, eikä samaan konserniin tai vaikutuspiiriin kuuluvia omistuksia ole yhdistetty.

### Osakkeenomistusten jakautuminen 31.12.2006

Osakkeita, kpl	Omistajien määrä	Osuus osakkeista, %	Osuus äänistä, %
1–100	3 829	0,84	0,21
101–1 000	6 441	8,37	2,08
1 001–10 000	1 312	11,05	2,75
10 001–100 000	95	7,11	1,77
100 001–	16	72,63	93,19

Hallintarekisteröidyt osakkeet sisältyvät yllä oleviin lukuihin. Jokaista hallintarekisteriä on käsitelty yhtenä omistajana.

Osuus osakkeista, %



- Kotitaloudet
- Ulkomaat\*
- Muut

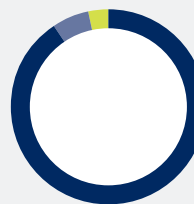
\* Sisältää hallintarekisteröidyt osakkeet.

### Osakkeenomistajat sektoreittain 31.12.2006

	Osakkeiden lukumäärä	Osuus osakkeista, %	Osuus äänistä, %
Kotitaloudet	19 600 258	62,15	90,58
Ulkomaat*	8 039 881	25,49	6,34
Yritykset	1 607 410	5,10	1,27
Julkisyhteisöt	1 121 577	3,56	0,88
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	831 666	2,64	0,66
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	338 535	1,07	0,27

\* Sisältää hallintarekisteröidyt osakkeet.

Osuus äänistä, %



- Kotitaloudet
- Ulkomaat\*
- Muut

\* Sisältää hallintarekisteröidyt osakkeet.

### A-osakkeen kurssikehitys ja vaihto

	2006	2005
Ylin kurssi, EUR	21,30	20,35
Alin kurssi, EUR	9,40	14,50
Keskikurssi, EUR	14,75	16,92
Päätöskurssi, EUR	9,78	20,15
Osakevaihto, MEUR	585,3	435,0
Osakevaihto, kpl	39 779 437	25 718 873

### Markkina-arvo, MEUR

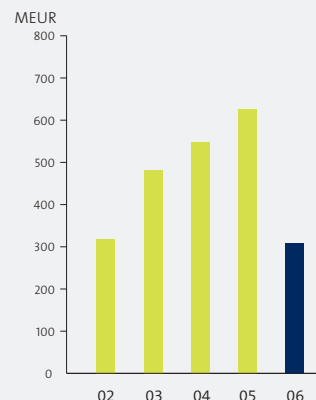
	2006	2005
A-sarja	205,0	413,6
K-sarja	103,4	213,1
Yhteensä	308,4	626,7

Markkina-arvo on laskettu kertomalla Elcoteqin koko osakekanta, A- ja K-osakkeet, kyseisen vuoden viimeisen kaupankäyntipäivän osakenoteerauksella.

### Vuoden 2001-optio-ohjelman optioiden kurssikehitys ja vaihto

	2006	2005
Ylin kurssi, EUR	14,00	13,08
Alin kurssi, EUR	2,86	4,13
Keskikurssi, EUR	8,25	10,39
Päätöskurssi, EUR	3,23	12,78
Vaihto, MEUR	15,5	20,4
Vaihto, kpl	1 891 348	1 960 850

Markkina-arvo 2002–2006



## Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2006

	A-osakkeet	K-osakkeet	Osakkeista, %	Äänistä, %
1. Antti Piippo	1 590 300	5 411 000	22,20	43,95
2. Jorma Vanhanen	604 095	2 583 000	10,11	20,86
3. Henry Sjöman	589 095	2 583 000	10,06	20,85
4. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	365 000	-	1,16	0,29
5. Valtion eläkerahasto	250 000	-	0,79	0,20
6. Op-Suomi Arvo -Sijoitusrahasto	226 600	-	0,72	0,18
7. Sijoitusrahasto Abn Amro Finland	165 600	-	0,53	0,13
8. Erkki Etola	150 000	-	0,48	0,12
9. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	120 000	-	0,38	0,09
10. Rautaruukin Henkilöstörahasto Hr	111 261	-	0,35	0,09
<b>Yhteensä</b>	<b>4 171 951</b>	<b>10 577 000</b>	<b>46,78</b>	<b>86,76</b>

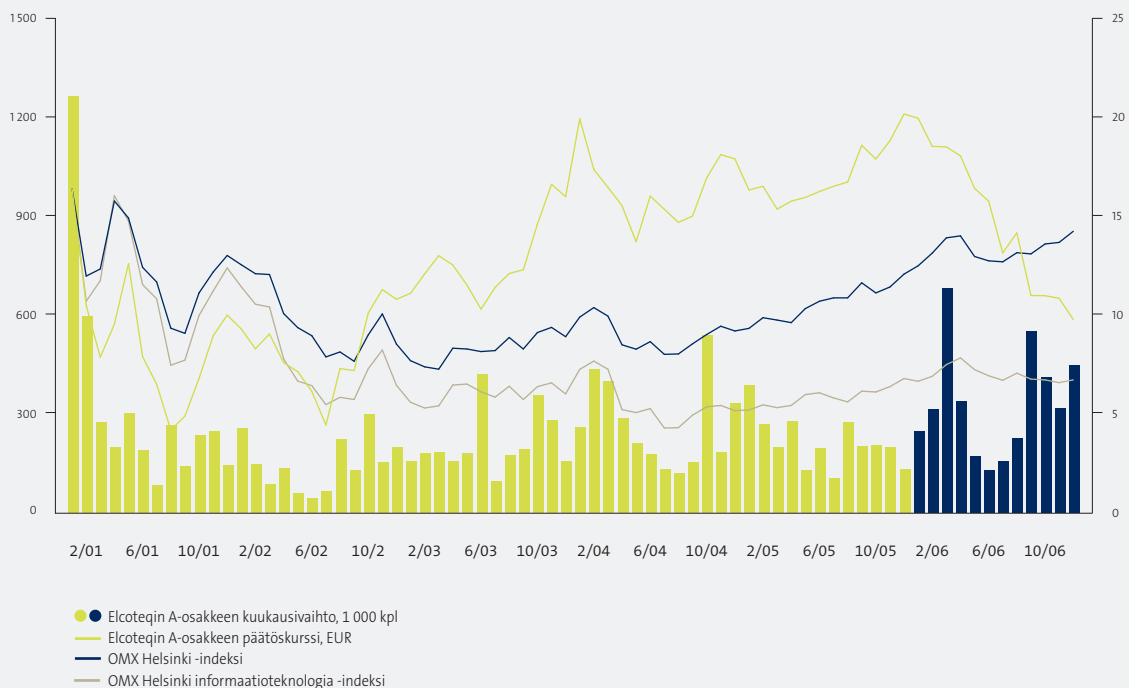
Kerran kuukaudessa päivittyvä luettelo Elcoteqin 100 suurimmasta osakkeenomistajasta on nähtävillä yhtiön kotisivuilla osoitteessa [www.elcoteq.com](http://www.elcoteq.com).

## Käyttämättömien optio-oikeuksien mahdollinen vaikutus Elcoteqin osakepääomaan 31.12.2006

	Osakemäärä, kpl	Osakemäärä, %	Osakepääoma, EUR	Äänimäärä, %
Vuoden 2001 optio-ohjelma	+1 583 000	+5,0	+633 240	+1,2
Vuoden 2004 optio-ohjelma	+1 350 000	+4,3	+540 000	+1,1
<b>Yhteensä</b>	<b>+2 933 000</b>	<b>+9,3</b>	<b>+1 173 240</b>	<b>+2,3</b>

Jos kaikki yllä mainitut käyttämättömät merkintäoikeudet käytettäisiin, Elcoteqin osakemäärä nousisi 34 472 427 kappaleeseen ja kokonaisäänimäärä 129 665 427 ääneen.

## Elcoteqin A-osakkeen kurssikehitys ja vaihtomäärät 2002–2006



# Riskienhallinta

Riskienhallinta perustuu Elcoteqin hallituksen hyväksymään riskienhallintapolitiikkaan. Riskit on ryhmitelty strategisiin, operatiivisiin, vahinko- ja rahoitusriskeihin. Elcoteqin tavoitteena on näiden riskien kokonaisvaltainen ja ennakoiva hallinta sekä riskien toteutumisen mahdollisten negatiivisten vaikutusten rajaaminen.

## Riskienhallinnan periaatteet

Riskienhallinnan tavoitteena on tukea konsernin strategiaa ja tavoitteita sekä varmistaa liiketoiminnan jatkuvuus. Riskienhallinnassa keskeisiä tehtäviä ovat liiketoiminnan kannalta merkittävimpien riskien tunnistaminen, riskien todennäköisyyden ja merkittävyyden arvioiminen, toimenpidesuunnitelmien laatiminen sekä riskienhallinnan tasosta, toimenpiteistä ja kehityshankkeista raportointi.

Elcoteqissa riskillä tarkoitetaan ulkoista tai sisäistä epävarmuustekijää, joka saattaa haitata yhtiön strategian toteuttamista, liiketoimintaa ja tavoitteiden saavuttamista. Riskiksi voidaan luokitella myös sellainen tekijä, joka vaarantaa yhtiön omaisuutta tai henkilöstöä.

Yhtiön riskienhallintapolitiikka edellyttää, että riskienhallinta on liitetty keskeiseksi osaksi liiketoimintaprosesseja kaikissa yksiköissä ja kaikilla organisaatiotasolla. Riskienhallinnan vastuut noudattavat normaaleja liiketoimintavastuita. Riskienhallintapolitiikan mukaisesti liiketoimintayksiköt kartoittavat ja arvioivat säännöllisesti oman toimintansa riskejä, laativat kehitys- ja toimenpidesuunnitelmia sekä raportoivat näistä yhtiön organisaatorakenteen mukaisesti.

Konsernin riskienhallintatoiminnon tehtävänä on tukea ja arvioida eri yksiköissä tehtävää riskienhallintatyötä sekä raportoida konsernin johdolle keskeisimmistä riskeistä. Riskienhallintatoiminto raportoi konsernin talous- ja rahoitusjohtajalle. Operatiivisen johdon lisäksi riskienhallinnan valvonta kuuluu erityisesti hallituksen tarkastusvaliokunnalle, joka raportoi riskienhallinnasta yhtiön hallitukselle.

Konsernin riskienhallintapolitiikan lisäksi tietyiltä erityisalueilta on laadittu omat riskienhallintaohjeistuksensa. Tällaisia alueita ovat muun muassa rahoitus, vakuutukset, tieto- ja yritys-turvallisuus sekä ympäristöasioiden hallinta.

## Riskien kartoitus ja riskienhallinnan valvonta

Elcoteqin tehtaot, maantieteellisten alueiden organisaatiot ja konsernitoiminnot arvioivat omien alueidensa riskejä säännöllisesti vuosittain riskienhallintatoiminnon antamien ohjeiden mukaisesti. Tällöin aiemmin tehtyjä riskiarvioiteja tarkennetaan ja täydennetään. Kehityssuunnitelmat kohdistetaan erityisesti Elcoteqin strategian toteuttamisen kannalta merkittävimpiin riskeihin.

Riskien arvioinnit ja niiden päivitys tehdään pääasiassa eri yksiköiden johtoryhmissä, joissa riskejä pyritään tunnistamaan mahdollisimman laajasti liiketoiminnan eri alueilta. Jokaisen tun-

nistetun riskin osalta yksiköt arvioivat riskin toteutumisen todennäköisyyttä, vaikutusta yksikön toimintaan ja riskienhallinnan tasoa. Näitä osa-alueita pisteyttämällä kullekin riskille lasketaan riskin vakavuutta kuvaava riskiluokka, jonka perusteella riskienhallinnassa voidaan keskittyä eniten huomioita vaativiin asioihin.

Vuoden 2005 loppupuolella Elcoteqissa otettiin käyttöön yhtiön sisäinen auditointijärjestelmä, jonka avulla konsernin riskienhallintatoiminto mittaa ja seuraa riskienhallinnan tasoa eri yksiköissä. Auditoinnit toteutettiin vuonna 2006 Elcoteqin Kiinan, Unkarin, Saksan ja Venäjän tehtailla. Auditoinnit jatkuvat Meksikossa ja Euroopassa vuonna 2007.

## Liiketoiminnan jatkuvuussuunnittelu

Vuoden 2005 lopussa Elcoteqissa kehitettiin liiketoiminnan jatkuvuussuunnittelujärjestelmä, joka täydentää konsernin riskienhallintaa. Tätä järjestelmää käyttäen Elcoteqin tehtaot ja maantieteellisten alueiden organisaatiot kartoittavat yhdessä liiketoiminnan jatkuvuuden kannalta kriittisiä osa-alueita, arvioivat niihin liittyviä riskejä sekä laativat toimintasuunnitelmia mahdollisten suurten vahinkotapahtumien, katastrofien ja muiden merkittävien riskien toteutumisen varalta.

Vuoden 2006 aikana konsernin suurimpien tehtaiden liiketoiminnan keskeisimpiä jatkuvuusuhkia tarkastettiin lähinnä omaisuus- ja keskeytysriskien näkökulmasta yhteistyössä vakuutusyhtiöiden kanssa. Näitä uhkia on arvioitu myös vakuutusyhtiöiden tekemissä riskiarvioinneissa.

## Strategiset ja operatiiviset riskit

Elcoteqin keskeisimmät strategiset ja operatiiviset riskit on lueteltu alla. Riskejä ja niihin varautumista on kuvattu esimerkein.

**Asiakasriippuvuus:** merkittävän asiakkaan menettäminen tai liiketoiminnan volyymin äkillinen pieneneminen yhden tai useamman merkittävän asiakkaan kanssa saattaa oleellisesti pienentää liikevaihtoa sekä heikentää tulosta ja yhtiön taloudellista asemaa.

Kohdennettu kasvu eli asiakaskunnan laajentaminen ja riippuvuuden vähentäminen yksittäisistä asiakkaista on keskeinen osa Elcoteqin strategiaa. Tätä on toteutettu muun muassa vahvistamalla myyntiorganisaatiota, kohdentamalla myyntityötä uusien asiakkaiden hankintaan sekä yritysostojen avulla.

**Uudet palvelut ja liiketoimintamallit:** epäonnistuminen kysynnän edellyttämien uusien palvelujen tai liiketoimintamallien

kehittämisessä tai niiden tarjoamisessa kannattavasti voi vaikeuttaa strategian toteuttamista ja heikentää tulosta.

Kartoitettuaan asiakkaidensa tarpeita Elcoteq on valinnut keskeiseksi strategiseksi teemakseen palvelutarjonnan laajentamisen. Merkittävimpänä esimerkkinä tästä ovat olleet investoinnit tuotesuunnittelutoimintaan erityisesti Päätelaitteet-liiketoiminta-alueella.

**Kilpailutilanne:** yhtiön liiketoiminta ja tulos voivat kärsiä, jos yhtiö ei pysty vastaamaan kiristyneen kilpailun vaatimuksiin ja kilpailuympäristön tai kysynnän muutoksiin, joita voivat olla esimerkiksi uusien kilpailijoiden markkinoille tulo, muutokset lainsäädännössä tai asiakkaiden strategioissa.

Elcoteq varautuu tähän riskiin operatiivisella tehokkuudella, jonka avulla yhtiö pyrkii varmistamaan kilpailukykynsä ja joustavuutensa toiminnan kaikilla osa-alueilla. Tehokkuusajattelu tuetaan tuloskorttimittaristolla, jossa on määritelty taloudelliset, asiakas-, prosessi- ja henkilöstön kehittämiseen liittyvät tavoitteet kaikilla organisaatiotasolla.

**Materiaalien hallinta:** materiaalikustannukset muodostavat valtaosan yhtiön kustannusrakenteesta, joten tilaus- ja toimitusketjun tehokas hallinta on ensiarvoisen tärkeää liiketoiminnan kannattavuuden kannalta.

Elcoteq hallinnoi materiaaleihin liittyviä riskejä kehittyneillä tietojärjestelmillä ja toimitusketjun hallinnalla (mukaan lukien varastojen hallinta toimitusketjussa) sekä sopimusrakenteilla tavarantoimittajien ja asiakkaiden kanssa.

**Avainhenkilöiden pysyvyys:** yhtiön liiketoimintaedellytykset saattavat heikentyä huomattavasti, jos yhtiö ei onnistu palkkaamaan, kehittämään ja pitämään palveluksessaan pätevää henkilöstöä.

Elcoteqilla on erilaisia kannustus- ja palkitsemisjärjestelmiä, joiden avulla yhtiö haluaa parantaa henkilöstönsä motivaatiota ja varmistaa yhtiön kilpailukykyyn työnantajana.

**Luottoriskit:** luottotappio myyntisaamisista tai asiakkaan vastuulla olevista materiaaleista voi oleellisesti heikentää tulosta.

Kaupalliseen toimintaan liittyviä luottoriskejä pyritään rajoittamaan lyhyillä maksuehdoilla ja Elcoteqia turvaavilla vakuuksilla asiakkaan luottokelpoisuuden niin edellyttäessä. Konsernin johtoryhmä tai sen alainen luottokomitea päättää merkittävistä luottolimiiteistä.

**Liiketoiminta kehittyvillä markkinoilla:** kehittyvien markkinoiden lainsäädännöllinen, poliittinen tai taloudellinen kehitys voi vaikuttaa haitallisesti yhtiön näissä maissa oleviin varoihin ja liiketoimintaan.

Elcoteq perustaa toimintoja kehittyville markkinoille vain perusteellisen harkinnan jälkeen ja seuraa maiden taloudellista ja poliittista kehitystä jatkuvasti.

**Yritysjärjestelyt:** yrityskaupan arvonmäärityksen tai ostettavan kohteen integroinnin epäonnistuminen saattaa johtaa taloudellisiin tappioihin tai vaikeuttaa strategian toteuttamista.

Yritysjärjestelyjen potentiaalista riskiä pienennetään ennen yrityskauppaa tehtävällä huolellisella due diligence -analyysillä, jossa yhtiö käyttää apunaan tarpeen mukaan ulkopuolisia asiantuntijoita.

## Vahinkoriskit

Mahdollisten ennalta arvaamattomien vahinkoriskien varalta Elcoteqilla on jatkuva maailmanlaajuinen vakuutusturva, joka sisältää muun muassa henkilöstö-, omaisuus- ja keskeytys-, vastuu-, rikos- sekä kuljetusvahingot. Vakuutusturvan riittävyttä tarkastellaan ja ylläpidetään jatkuvasti muuttuvien tarpeiden mukaisesti.

## Rahoitusriskit

Elcoteqin rahoitustoiminnon tavoitteena on varmistaa riittävien, kustannustehokkaiden ja monipuolisten rahoitusvaihtoehtojen saatavuus eri markkinatilanteissa, tukea liiketoimintaan liittyvien luotto- ja valuuttariskien tunnistamista ja niiden hallintaa sekä suojautua olennaisilta rahoitusriskeiltä konsernin rahoitusohjeistuksen mukaisesti. Rahoitusmarkkinoilla toteutettavat operaatiot ja lainajärjestelyt on pääosin keskitetty emoyhtiön rahoitustoimintoon. Tytäryhtiöiden rahoitus hoidetaan pääsääntöisesti konsernin sisäisistä lainalimiiteistä, joista yhtiön hallitus päättää.

## Valuuttariskit

Merkittävä osa konsernin lyhytaikaisista veloista ja saamisista on muissa valuutoissa kuin euroissa. Näin ollen valuuttakurssien vaihtelut saattavat vaikuttaa olennaisesti konsernin tulokseen. Tältä konsernin liiketoiminnan transaktioriskiltä suojaudutaan huomioimalla valuuttakurssit tuotehinnoittelussa sekä nettovaluuttaposiitiota suojaavilla johdannaissopimuksilla.

Transaktioriskin muodostavat pääosin Yhdysvaltain dollari (USD) ja Japanin jeni (JPY). Tuotehinnoittelumalli huomioi komponentti- ja valmistuskustannusten lisäksi myös hinnoitteluhetken valuuttakurssit, mikä muodostaa pohjan tuotannon volyyymiennusteiden mukaisille suojuksille. Hinnoittelu sovitetaan yleisimmin kolmen kuukauden jaksoille kerrallaan, joten transaktioposiitioon ei sisälly merkittäviä pitkäaikaisia eriä.

Hinnoitteluhetkellä jakson volyyymiennusteisiin perustuvasta nettovaluuttaposiitiosta suojataan noin 95 % enintään kuuden kuukauden pituisilla termiinisopimuksilla tai valuuttaoptioilla. Suojausten tasoa seurataan jatkuvasti jakson aikana. Joissain maissa, esimerkiksi Brasiliassa, valuuttasäännöstely voi vaikeuttaa valuuttariskeiltä suojautumista.

Konsernin tytäryhtiöiden muihin kuin euromääräisiin oman pääoman ehtoihin nettosisjoituksiin kohdistuva kurssiriski, translaatoriski, syntyy näiden omien pääomien laskennallisen euromääräisen arvon vaihteluista. Translaatoriskin muodostivat vuonna 2006 pääosin Kiinan juan (CNY), Yhdysvaltain dollari (USD) ja Venäjän rupla (RUB). Näitä translaatoriskejä on osin katettu valuuttajohdannaisilla. Suojausaste on noin 80 % konsernin omistuosuudesta, ja sen tasoa päivitetään kuukausittain jälkikäteen tytäryhtiöiden tilinpäätösten valmistuttua. 31.12.2006 suojausaste oli noin 70 % CNY- ja USD-määräisistä oman pääoman ehtoisista nettosisjoituksista edellisen kuukauden lopussa.

Tilinpäätöshetken johdannaissopimusten nimellisarvot ja käyvät arvot on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa kohdassa Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut. Kirjausperiaatteet on esitetty konsernitilinpäätöksen laaimesperiaatteissa.

## Likviditeetti- ja jälleenaohitusriskit

Likviditeettiriskiä mitataan konsernin kassavirtaennusteisiin pohjautuvien raporttien avulla. Konsernin hyvä maksuvalmius eri markkinaoloissa pyritään varmistamaan riittävässä kassavarolla ja luottolimiiteillä. Konsernin korollinen nettovelka 31.12.2006 oli 128,0 miljoonaa euroa. Konsernin kassavarat olivat 82,3 miljoonaa euroa ja korolliset velat 210,3 miljoonaa euroa.

Yhtiön rahoitusreservit koostuivat käyttämättömistä luottolimiiteistä, joita oli 293,8 miljoonaa euroa 31.12.2006. Näistä 230 miljoonaa euron syndikaattilainana on vahvistettu valmiusluottolimiitti. Yhtiöllä on lisäksi 200 miljoonaa euron kotimainen yritystodistusohjelma, josta ei ollut avoimia liikkeeseenlaskuja 31.12.2006. Näiden rahoitusreservien lisäksi yhtiöllä on käytössään 250 miljoonaa euron myyntisaatavien arvopaperistamisjärjestely ja pienempiä saatavien myyntijärjestelyjä. Yhtiö pyrkii myös jatkossa saatavien myyntijärjestelyjen kustannustehokkaaseen hyödyntämiseen.

Vahvistaakseen rahoitusrakennettaan Elcoteq laskee liikkeeseen nimellismäärältään 30 miljoonaa euron suuruisen debentuurilainan maaliskuussa 2006. Vuoden 2006 lopussa yhtiön yhteenlaskettu debentuurilainojen nimellisarvo oli 140 miljoonaa euroa.

## Korkoriski

Konsernin korkoasemaa seurataan erityisesti korkovirtariskinä. Lainakannan keskikorko 31.12.2006 oli 5,7% ja keskimääräinen korkosidonnaisuusaika noin 28 kuukautta. Lainakannasta 86,2% eli 181,2 miljoonaa euroa oli euromääräistä. Euromääräisestä lainakannasta 131,1 miljoonaa euroa oli muunnettu valuuttavaihtosopimuksin valuuttamääräisiksi, pääasiassa USD:ksi.

Tilikauden aikana korkoriskiä ei ole suojattu johdannaisso-  
pimuksin. Lainakannan keskimääräistä korkosidonnaisuusaikaa pidennettiin sopimalla maaliskuussa 2006 liikkeeseen laskettu

viisivuotinen 30 miljoonaa euron debentuurilainaa kiinteäkorkoisena. Myös yhtiön sopimat tuotantokoneiden käyttöleasingvuokrat perustuvat pitkäaikaisiin markkinakorkoihin. Konsernin korollisesta velasta, jota 31.12.2006 oli 210,3 miljoonaa euroa, yhteensä noin 110 miljoonaa euroa on sovittu pitkäaikaisena kiinteäkorkoisena. Loput 100,3 miljoonaa euroa on sovittu vaihtuvakorkoisena lyhyt- tai pitkäaikaisena lainana, johon markkinakorkojen nousu yhdellä %-yksiköllä aiheuttaisi noin 1,0 miljoonaa euron korkokustannusten lisäyksen vuositason. Lisätietoja taseen vaihtuva- ja kiinteäkorkoisista veloista löytyy konsernitilinpäätöksen liitetietojen kohdasta Vieras pääoma, taulukko Pitkäaikaisten lainojen erääntyminen.

Lyhyet markkinakorot vaikuttavat myyntisaamisten myynnistä saatavaan kauppahintaan. Tätä taseen ulkopuoliseen erään liittyvää korkoriskiä ei ole suojattu. Vuoden 2006 lopussa rahavirta myydyistä myyntisaamisista oli 187,7 miljoonaa. Tähän markkinakorkojen nousu yhdellä %-yksiköllä aiheuttaisi 1,9 miljoonaa euron lisäyksen rahoituskustannuksiin vuositason, sillä kustannukset myydyistä saamisista kirjataan Muihin rahoituskuluihin.

## Luotto- ja vastapuoliriskit

Vastuu kaupalliseen toimintaan liittyvistä luottoriskeistä on ensisijaisesti maantieteellisillä alueilla. Luottoriskin minimoimiseksi pyritään saamaan turvaava vakuus asiakkaan luottokelpoisuuden niin edellyttäessä. Myytyjen saatavien luottoriski siirtyy myyntihetkellä pois yhtiöltä.

Rahoituksen vastapuoliriskien minimoimiseksi johdannaisso-  
pimuksia tehdään vain sellaisten pankkien kanssa, joiden luottokelpoisuus on hyvä. Likvidejä varoja sijoitetaan pankkien sijoitustodistuksiin, mutta myös yritystodistuksiin emoyhtiön hallituksen hyväksymien vastapuolikohtaisten limiittien rajoissa.

## Riskienhallinta

Riskialue	Riskienhallinnan väline	Päävastuu
<b>Strategiset riskit, kuten</b> <ul style="list-style-type: none"><li>asiakasriippuvuus</li><li>uudet palvelut ja liiketoimintamallit</li><li>yritysjärjestelyt</li><li>kilpailu</li><li>markkinoiden kehitys</li></ul>	strategia, liiketoimintasuunnitelmat	konsernin johto, liiketoiminta-alueet
<b>Operatiiviset riskit, kuten</b> <ul style="list-style-type: none"><li>poliittiset riskit</li><li>tuotevastuu- ja tuotekehitysriskit</li><li>teknologiariskit</li><li>henkilöstöriskit</li><li>ympäristöriskit</li><li>materiaalien hallinta</li></ul>	riskienhallintapolitiikka riskienhallintapolitiikka riskienhallintapolitiikka henkilöstöpolitiikka ympäristöpolitiikka, ympäristöjärjestelmät hankintapolitiikka	maantieteelliset alueet maantieteelliset alueet, riskienhallintatoiminto maantieteelliset alueet, liiketoiminta-alueet maantieteelliset alueet, liiketoiminta-alueet maantieteelliset alueet, henkilöstöhallinto maantieteelliset alueet, ympäristötoiminto maantieteelliset alueet, hankinta- ja logistiikkatoiminto
<ul style="list-style-type: none"><li>luottoriskit</li></ul>	rahoituspolitiikka	maantieteelliset alueet, rahoitustoiminto
<b>Vahinkoriskit</b> <ul style="list-style-type: none"><li>tietoturvariskit</li><li>tuotevastuu ja -turvallisuus</li><li>työterveys ja työturvallisuus</li></ul>	riskienhallintapolitiikka ja -ohjeet, vakuutukset tietoturvapaperiaatteet riskienhallintapolitiikka henkilöstöpolitiikka, turvallisuusohjeet	riskienhallintatoiminto tietohallinto maantieteelliset alueet, riskienhallintatoiminto maantieteelliset alueet, henkilöstöhallinto
<b>Rahoitusriskit, kuten</b> <ul style="list-style-type: none"><li>valuuttariskit</li><li>luottoriskit</li></ul>	rahoituspolitiikka	maantieteelliset alueet, rahoitustoiminto

# Tunnuslukujen laskentakaavat

Oman pääoman tuotto (ROE) =	$\frac{\text{Tilikauden tulos} \times 100}{\text{Oma pääöma yhteensä, tilikauden alun ja lopun keskiarvo}}$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI/ROCE) =	$\frac{(\text{Tulos ennen veroja} + \text{korko- ja rahoituskulut} + \text{lopetettujen toimintojen tulos ennen veroja ja rahoituskuluja}) \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat, tilikauden alun ja lopun keskiarvo}}$
12 edelliseltä kuukaudelta laskettu sijoitetun pääoman tuotto (ROI/ROCE) =	$\frac{(\text{Tulos ennen veroja} + \text{korko- ja rahoituskulut} + \text{lopetettujen toimintojen tulos ennen veroja ja rahoituskuluja}) \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat, jakson alun ja lopun keskiarvo}}$
Maksuvalmius (Current ratio) =	$\frac{\text{Lyhytaikaiset varat}}{\text{Lyhytaikaiset velat}}$
Omavaraisuusaste =	$\frac{\text{Oma pääöma yhteensä} \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Nettovelkaantumisaste =	$\frac{\text{Korolliset velat} - \text{rahavarat}}{\text{Oma pääöma yhteensä}}$
Tulos / osake (EPS) =	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Osakkeiden osakeantikorjattu keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana}}$
Tulos / osake (EPS) laimennusvaikutuksella =	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Osakkeiden osakeantikorjattu keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana} + \text{laimennusvaikutus osakkeiden lukumäärään}}$
Osinko / osake =	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden osakeantikorjattu lukumäärä tilikauden lopussa}}$
Osinko / tulos =	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko} \times 100}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Efektiiivinen osinkotuotto =	$\frac{\text{Osinko} / \text{osake} \times 100}{\text{Tilikauden viimeisen pörssipäivän kaupankäyntikurssien keskiarvo}}$
Hinta / voitto-suhde (P/E-luku) =	$\frac{\text{Tilikauden viimeisen pörssipäivän kaupankäyntikurssien keskiarvo}}{\text{Tulos} / \text{osake (EPS)}}$

# Lukuja viideltä vuodelta

		2006	2005	2004*	2003	2002
<b>TOIMINNAN LAAJUUS</b>						
Liikevaihto	MEUR	4 284,3	4 169,0	2 921,8	2 235,7	1 840,2
josta Suomen ulkopuolelta	%	89,7	81,4	86,2	81,0	77,5
Bruttoinvestoinnit	MEUR	116,9	123,6	128,3	68,1	78,0
(ei sisällä käyttöleasingillä hankittuja koneita ja kalustoa)						
Henkilöstö, keskimäärin		16 651	15 242	13 065	11 044	8 127
<b>KANNATTAVUUS</b>						
Käyttökate (EBITDA)	MEUR	126,6	155,0	117,6	88,1	74,7
Liiketulos,	MEUR	43,9	76,5	57,3	30,5	25,5
prosentteina liikevaihdosta	%	1,0	1,8	2,0	1,4	1,4
Tulos ennen veroja	MEUR	19,2	59,3	44,9	22,5	18,6
prosentteina liikevaihdosta	%	0,4	1,4	1,5	1,0	1,0
Tilikauden tulos***	MEUR	12,1	41,3	30,7	20,7	16,1
prosentteina liikevaihdosta	%	0,3	1,0	1,1	0,9	0,9
Oman pääoman tuotto (ROE)	%	4,8	14,1	15,1	8,2	7,4
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI/ROCE)	%	9,1	17,6	19,5	10,2	9,2
<b>RAHOITUS JA TALOUDELLINEN ASEMA</b>						
Maksuvalmius (Current ratio)		1,2	1,2	1,1	1,2	1,2
Omavaraisuusaste	%	26,1	26,0	30,5	32,6	36,6
Nettovelkaantumisaste		0,4	0,3	0,4	-0,0	-0,1
Korolliset velat	MEUR	210,3	191,7	137,4	63,3	42,6
Korolliset nettovelat	MEUR	128,0	90,3	98,2	-0,4	-33,4
<b>OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT</b>						
Tulos / osake (EPS)	EUR	0,38	1,34	1,01	0,70	0,54
Tulos / osake (EPS)						
laimennusvaikutuksella	EUR	0,37	1,28	0,96	0,67	-
Oma pääoma / osake ***	EUR	9,31	9,55	8,82	8,46	8,40
Osakkeen päätöskurssi	EUR	9,78	20,15	17,89	15,98	10,80
Osinko / osake **	EUR	0,20	0,66	0,65	0,90	0,40
Osinko / tulos **	%	52,3	49,7	49,6	131,0	73,5
Efektiivinen osinkotuotto **	%	2,0	3,3	3,6	5,6	3,7
Hinta / voitto-suhde (P/E-luku)		25,7	15,0	14,1	22,9	19,7
<b>Osakkeiden osakeantioikaistun määrän</b>						
painotettu keskiarvo tilikaudella		31 338 611	30 764 705	30 420 473	29 572 826	29 491 652
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa		31 539 327	31 103 577	30 640 877	30 190 527	29 491 652

\* Tuloslaskelman ja osakekohtaisen tuloksen tunnusluvut on laskettu jatkuvasta liiketoiminnasta. Muut tunnusluvut sisältävät lopetetun liiketoiminnan vaikutuksen.

\*\* Tilikauden 2006 osalta osinko on hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

\*\*\* Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus. Vuoden 2004 tilikauden tulos ei sisällä lopetetun liiketoiminnan tulosta.

Tilinpäätökset on laadittu 1.1.2003 lähtien IFRS-säännösten mukaan.

Vuoden 2002 tilinpäätös on laadittu 31.12.1997 voimaan astuneen Kirjanpitolain säännösten mukaan.



# Hallituksen voitonjakoesitys yhtiökokoukselle

Konsernin voitonjakokelpoiset varat olivat tilikauden lopussa 53 363 165,28 euroa. Emoyhtiön tilikauden tulos oli 12 770 617,25 euroa, ja aikaisemmilta tilikausilta kertyneet voittovarot korjattuna ylikurssirahastoon kirjatulla osakeantikululla olivat 50 133 801,74 euroa, joten emoyhtiöllä oli jakokelpoisia varoja 62 904 418,99 euroa.

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että emoyhtiö jakaa tilikaudelta osinkoa 0,20 euroa osakkeelta eli yhteensä 6 307 865,40 euroa. Tämän jälkeen käyttämättömiksi voittovaroiksi jää emoyhtiöön 56 596 553,59 euroa ja konserniin 47 055 299,88 euroa.

Espoossa 6.2.2007

**Antti Piippo**  
Puheenjohtaja

**Martti Ahtisaari**

**Heikki Horstia**

**Eero Kasanen**

**Henry Sjöman**

**Juha Toivola**

**Jorma Vanhanen**

**Jouni Hartikainen**  
Toimitusjohtaja

## Tilintarkastuskertomus

### Elcoteq SE:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Elcoteq SE:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2006. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laaditun konsernitilinpäätöksen, joka sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, rahavirtalaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista ja liitetiedot sekä Suomessa voimassa olevien määräysten mukaisesti laaditut toimintakertomuksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen, joka sisältää emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon konsernitilinpäätöksestä sekä emoyhtiön tilinpäätöksestä, toimintakertomuksesta ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, että tilinpäätös ja toimintakertomus eivät sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

### Konsernitilinpäätös

EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laadittu konsernitilinpäätös antaa näiden standardien ja kirjanpitolaian tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

### Emoyhtiön tilinpäätös, toimintakertomus ja hallinto

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolaian ja tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Toimintakertomus on laadittu kirjanpitolaian ja toimintakertomuksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Toimintakertomus on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

### Lausunto

Konsernitilinpäätös ja emoyhtiön tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Espoossa 7. helmikuuta 2007

KPMG OY AB

**Mauri Palvi**  
KHT

# Lukuja neljännesvuosittain (tilintarkastamaton)

TULOSLASKELMA, MEUR	Q4/2006	Q3/2006	Q2/2006	Q1/2006	Q4/2005	Q3/2005	Q2/2005	Q1/2005
<b>LIKEVAIHTO</b>	1 104,6	1 169,1	1 029,6	981,1	1 182,0	1 194,7	982,1	810,3
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutos	-8,1	19,4	-6,5	12,6	2,1	1,7	-9,8	-5,2
Liiketoiminnan muut tuotot	3,2	1,0	1,1	1,7	1,2	1,1	1,8	1,7
Liiketoiminnan kulut	-1 070,9	-1 151,0	-991,9	-968,2	-1 137,8	-1 150,5	-940,1	-780,3
Poistot ja arvonalennukset	-22,0	-21,8	-20,1	-18,9	-22,1	-21,4	-18,0	-17,0
<b>LIIKETULOS</b>	6,9	16,6	12,2	8,3	25,5	25,6	15,9	9,5
% liikevaihdosta	0,6	1,4	1,2	0,8	2,2	2,1	1,6	1,2
Rahoitustuotot ja -kulut	-7,4	-6,2	-5,0	-5,1	-5,6	-4,4	-3,2	-2,8
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-0,3	-0,2	-0,2	-0,3	-0,2	-0,2	-0,6	-0,2
<b>TULOS ENNEN VEROJA</b>	-0,8	10,1	7,0	2,9	19,7	21,0	12,1	6,5
Tuloverot	1,6	-3,4	-2,0	-0,8	-4,6	-7,4	-3,8	-2,7
<b>KAUDEN TULOS</b>	0,8	6,7	5,0	2,1	15,1	13,7	8,3	3,8
<b>JAKAUTUMINEN</b>								
Emoyhtiön omistajille	-0,3	5,9	4,4	2,1	14,9	13,7	8,3	4,4
Vähemmistölle	1,1	0,8	0,6	-0,0	0,2	0,0	-0,0	-0,6
	0,8	6,7	5,0	2,1	15,1	13,7	8,3	3,8
<b>TASE, MEUR</b>								
<b>VARAT</b>								
<b>Pitkäaikaiset varat</b>								
Aineettomat hyödykkeet	45,4	47,8	49,4	48,2	47,4	47,5	46,6	43,9
Aineelliset hyödykkeet	245,0	263,6	242,1	238,2	244,7	245,4	215,1	206,7
Sijoitukset	13,7	14,0	14,0	14,0	14,1	14,1	14,1	14,4
Pitkäaikaiset saamiset	15,3	14,2	11,2	10,6	10,0	9,8	16,2	16,5
Pitkäaikaiset varat yhteensä	319,4	339,6	316,7	311,0	316,2	316,8	292,0	281,4
<b>Lyhytaikaiset varat</b>								
Vaihto-omaisuus	359,0	407,4	366,1	339,6	328,4	363,4	323,2	331,5
Lyhytaikaiset saamiset	402,9	518,1	447,9	425,7	421,4	487,5	462,8	388,6
Rahavarat	82,3	102,4	41,0	143,5	101,4	106,7	60,5	70,2
Myytäväinä oleviksi luokitellut varat	-	-	-	-	-	1,7	-	-
Lyhytaikaiset varat yhteensä	844,2	1 028,0	854,9	908,9	851,2	959,3	846,5	790,3
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>	1 163,6	1 367,6	1 171,7	1 219,9	1 167,4	1 276,0	1 138,5	1 071,7
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>								
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>								
Osakepääoma	12,6	12,6	12,6	12,5	12,4	12,3	12,3	12,3
Muu oma pääoma	281,0	279,9	272,9	267,1	284,5	267,1	252,8	243,3
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	293,7	292,5	285,4	279,5	297,0	279,4	265,1	255,6
Vähemmistöosuudet	9,6	7,9	7,0	6,7	6,9	7,3	6,9	6,7
Oma pääoma yhteensä	303,3	300,4	292,5	286,3	303,9	286,7	272,0	262,3
<b>Pitkäaikaiset velat</b>								
Pitkäaikaiset lainat	179,7	179,9	179,9	180,0	149,9	150,4	101,1	72,3
Muut pitkäaikaiset velat	5,2	4,3	4,1	3,7	3,7	4,0	4,2	4,9
Pitkäaikaiset velat yhteensä	184,8	184,3	184,0	183,7	153,6	154,3	105,3	77,1

	Q4/2006	Q3/2006	Q2/2006	Q1/2006	Q4/2005	Q3/2005	Q2/2005	Q1/2005
<b>Lyhytaikaiset velat</b>								
Lyhytaikaiset lainat	30,6	92,0	26,2	38,7	41,2	53,4	69,8	135,9
Muut lyhytaikaiset velat	643,1	788,3	666,3	708,9	666,0	778,9	686,6	594,3
Varaukset	1,8	2,5	2,7	2,5	2,8	2,7	4,8	2,1
Lyhytaikaiset velat yhteensä	675,5	882,9	695,2	750,0	709,9	835,0	761,2	732,2
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>	<b>1 163,6</b>	<b>1 367,6</b>	<b>1 171,7</b>	<b>1 219,9</b>	<b>1 167,4</b>	<b>1 276,0</b>	<b>1 138,5</b>	<b>1 071,7</b>
<b>Henkilöstö keskimäärin</b>	<b>17 431</b>	<b>16 930</b>	<b>16 581</b>	<b>15 748</b>	<b>15 903</b>	<b>15 162</b>	<b>15 030</b>	<b>14 560</b>
Bruttoinvestoinnit, MEUR	32,3	38,5	30,1	16,0	35,4	48,8	17,8	21,6
12 edelliseltä kk:lta laskettu ROI/ROCE, %	9,1	12,1	15,7	16,0	17,6	17,5	17,7	16,8
Tulos / osake (EPS), EUR	-0,01	0,19	0,14	0,07	0,48	0,44	0,27	0,14
Omavaraisuusaste, %	26,1	22,0	25,0	23,5	26,0	22,5	23,9	24,5
<b>RAHAVIRTA, MEUR</b>	<b>Q4/2006</b>	<b>Q3/2006</b>	<b>Q2/2006</b>	<b>Q1/2006</b>	<b>Q4/2005</b>	<b>Q3/2005</b>	<b>Q2/2005</b>	<b>Q1/2005</b>
Rahavirta ennen käyttö- pääoman muutosta	23,8	36,8	28,4	25,2	47,3	47,1	48,4	29,7
Käyttöpääoman muutos	30,7	13,7	-73,1	12,6	-11,4	21,6	26,6	-53,7
Rahoituserät ja verot	-11,6	-7,7	-6,6	-7,3	-10,3	-8,1	-5,7	-3,3
Liiketoiminnan nettorahavirta	43,1	42,6	-51,3	30,6	25,6	60,6	69,3	-27,3
Investointien nettorahavirta	-1,8	-47,3	-20,3	-16,3	-20,1	-47,1	-22,3	-14,3
Rahavirta ennen rahoitusta	41,2	-4,7	-71,5	14,2	5,5	13,5	47,0	-41,6
Maksullinen osakeanti	0,5	0,5	1,4	0,5	2,4	0,1	0,1	0,8
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-60,9	65,4	-10,3	-1,7	-12,7	-16,8	-67,3	71,0
Pitkäaikaisten lainojen nostot	-	-	-	29,8	-	49,4	30,2	-
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-0,2	-0,1	-0,2	-	-1,1	-0,5	-2,1	-0,7
Maksetut osingot	-	-	-20,6	-	-	-	-20,0	-
Rahoituksen nettorahavirta	-60,6	65,9	-29,7	28,6	-11,5	32,1	-58,9	71,0
Rahavarojen muutos	-19,3	61,1	-101,1	42,8	-6,1	45,7	-11,9	29,4
Rahavarat kauden alussa	102,4	41,0	143,5	101,4	106,7	60,5	70,2	39,2
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-0,8	0,4	-1,4	-0,7	0,7	0,5	2,3	1,5
Rahavarat kauden lopussa	82,3	102,4	41,0	143,5	101,4	106,7	60,5	70,2
<b>LIIKETOIMINTA-ALUEET, MEUR</b>	<b>Q4/2006</b>	<b>Q3/2006</b>	<b>Q2/2006</b>	<b>Q1/2006</b>	<b>Q4/2005</b>	<b>Q3/2005</b>	<b>Q2/2005</b>	<b>Q1/2005</b>
<b>Liikevaihto</b>								
Päätelaitteet	898,6	967,9	837,6	808,0	999,5	999,3	795,0	645,2
Tietoliikennejärjestelmät	206,0	201,2	192,0	173,1	182,6	195,4	187,1	165,1
Yhteensä	1 104,6	1 169,1	1 029,6	981,1	1 182,0	1 194,7	982,1	810,3
<b>Segmentin liiketulos</b>								
Päätelaitteet	13,2	18,6	20,7	15,9	32,2	26,6	19,4	16,9
Tietoliikennejärjestelmät	5,7	8,8	3,2	4,6	2,9	9,7	8,0	2,6
Konsernin jakamattomat kulut/tuotot	-12,1	-10,8	-11,6	-12,3	-9,6	-10,7	-11,5	-10,0
Yhteensä	6,9	16,6	12,2	8,3	25,5	25,6	15,9	9,5
<b>MAANTIETEELLISET ALUEET, MEUR</b>	<b>Q4/2006</b>	<b>Q3/2006</b>	<b>Q2/2006</b>	<b>Q1/2006</b>	<b>Q4/2005</b>	<b>Q3/2005</b>	<b>Q2/2005</b>	<b>Q1/2005</b>
<b>Liikevaihto</b>								
Eurooppa	635,8	659,4	599,7	530,5	641,6	686,5	550,9	466,0
Aasia	260,3	307,2	272,8	253,8	344,7	321,0	226,6	177,1
Amerikka	208,5	202,4	157,1	196,8	195,8	187,1	204,5	167,2
Yhteensä	1 104,6	1 169,1	1 029,6	981,1	1 182,0	1 194,7	982,1	810,3



Mukana  
markkinoiden kehityksessä  
ja lähellä asiakasta

# Hallintoperiaatteet

Elcoteq-konsernin emoyhtiö, Elcoteq SE, on Suomessa rekisteröity eurooppayhtiö, jonka kotipaikka on Lohja. Elcoteqin hallintoon ja johtamiseen sovelletaan Suomen lakeja, yhtiön yhtiöjärjestyksestä sekä yhtiön hallituksen ja sen valiokuntien työjärjestyksiä. Lisäksi Elcoteq noudattaa Helsingin Pörssin, Keskuskauppakamarin ja Elinkeinoelämän keskusliiton listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmiä koskevia suosituksia sekä Helsingin Pörssin sisäpiiriohjetta.

## Yhtiökokous

Elcoteqin ylin päättävä toimielin on yhtiökokous, jossa osakkeenomistajat käyttävät päätösvaltaansa yhtiön asioissa. Yhtiökokous käsittelee sille lain ja yhtiöjärjestyksen mukaan kuuluvat asiat. Elcoteqin varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain hallituksen määräämänä päivänä toukokuun loppuun mennessä. Ylimääräinen yhtiökokous pidetään silloin, kun hallitus katsoo sen tarpeelliseksi tai se on muuten lain mukaan pidettävä.

## Konsernin hallinto

Yhtiökokouksen lisäksi pääasiallinen vastuu yhtiön hallinnosta ja toiminnasta on hallituksella ja toimitusjohtajalla. Hallitus vastaa hallinnon asianmukaisesta järjestämisestä ja hyväksyy johdon valmistelemat strategiat. Toimitusjohtaja vastaa operatiivisesta johtamisesta. Hänen tukena toimivat johtoryhmä ja johtajisto.

Elcoteq-konsernin johto koostuu toimitusjohtajasta, varatoimitusjohtajasta sekä muista johtoryhmän ja johtajiston jäsenistä. Konsernijohdon tehtävänä on konsernin johtaminen hallituksen vahvistaman strategian mukaisesti. Johdon tehtäviin kuuluvat muun muassa yhtiön strategian toteuttaminen, liiketoiminnan ohjaaminen ja valvonta, yhtiön sisäisten toimintatapojen ja -ohjeiden sekä raportointi- ja seurantarjestelmien kehittäminen ja ylläpito sekä toiminnan lainmukaisuuden valvonta.

Yhtiön johtoryhmään kuuluvat toimitusjohtaja, varatoimitusjohtaja, talous- ja rahoitusjohtaja, myynnistä ja liiketoiminnan kehityksestä vastaava johtaja, tuotesuunnittelupalveluista vastaava johtaja sekä henkilöstöjohtaja. Johtoryhmän jäsenet raportoivat toimitusjohtajalle. Johtoryhmä kokoontuu vähintään kerran kuukaudessa, ja sen pääasiallisiin tehtäviin kuuluvat strategian valmistelu ja toteuttaminen sekä yhtiön tuloskehityksen seuranta ja varmistaminen.

Johtoryhmän lisäksi yhtiöllä on johtajisto, johon kuuluu johtoryhmän jäsenten lisäksi 13 muuta keskeisten toimintojen johtajaa. Johtajisto kokoontuu toimitusjohtajan kutsusta 3–4 kertaa vuodessa. Johtajiston kokousten tarkoituksena on toiminnan suunnittelu ja tiedon jakaminen johtovastuussa olevien kesken.

Yhtiön liiketoiminta on organisoitu kahteen liiketoiminta-alueeseen, jotka ovat Päätelaitteet ja Tietoliikennejärjestelmät sekä kolmeen maantieteelliseen alueeseen, jotka ovat Eurooppa, Aasia ja Amerikka. Kunkin liiketoiminta-alueen johtaja vastaa oman alueensa liiketoiminnan, palvelutarjonnan ja toimitusketjun hallinnan kehittämisestä sekä toimintojen yhdenmukaisuuden säilyttämisestä. Maantieteellisten alueiden johtajat vastaavat omien alueidensa myynnistä, tuotannosta ja tuloksesta.

## Hallitus

Elcoteqin hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä vastaa hallitus, johon kuuluu vähintään neljä ja enintään kahdeksan yhtiökokouksen valitsemaa henkilöä.

Hallituksella on työjärjestys, jossa on määritelty muun muassa seuraavat asiat:

- hallituksen kokoonpano ja järjestäytyminen
- kokouskäytännöt ja kokousten määrä
- hallitukselle säännöllisesti toimitettava yhtiötä koskeva tieto
- kokouksissa säännöllisesti käsiteltävät asiat ja
- hallituksen toiminnan arviointi.

Hallituksen työjärjestyksen mukaan hallituksen jäsenten enemmistön on oltava yhtiöstä riippumattomia jäseniä ja vähintään kahden mainittuun enemmistöön kuuluvista jäsenistä on oltava riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista. Vuoden 2006 yhtiökokouksessa valitun hallituksen seitsemästä jäsenestä neljä on yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista riippumattomia. Hallituksen jäsenten toimikausi loppuu valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen. Varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen uusi hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan sekä päättää valiokuntien perustamisesta ja niiden jäsenistä.

Työjärjestyksensä mukaan hallitus arvioi itse toimintaansa ja työtapojaan vuosittain sekä kehittää toimintaansa arvioinnin tulosten perusteella.

Hallitus kokoontuu säännöllisesti vähintään kahdeksan kertaa toimikautensa aikana ennalta sovitun kokousaikataulun mukaan sekä ylimääräisiin kokouksiin hallituksen jäsenen tai yhtiön toimitusjohtajan pyynnöstä. Puheenjohtaja

kutsuu kokouksen koolle. Hallitus on päätösvaltainen, kun yli puolet sen jäsenistä on läsnä kokouksessa. Asiat ratkaistaan yksinkertaisella äänenemmistöllä. Äänten mennessä tasan puheenjohtajan ääni ratkaisee. Kokouksiin osallistuvat hallituksen jäsenten lisäksi yhtiön toimitusjohtaja ja varatoimitusjohtaja esittelijöinä sekä tarvittaessa yhtiön johtoon kuuluvia tai muita henkilöitä asiantuntijoina.

Osakeyhtiölaissa ja Elcoteqin yhtiöjärjestyksessä erikseen mainittujen tehtävien lisäksi hallitus

- päättää konsernin strategiasta ja valvoo sen toteutusta
- arvioi ja hyväksyy yhtiön kehittämiseen liittyvät hankkeet ja päättää konsernin tytäryhtiöiden perustamisesta ja lakauttamisesta
- vahvistaa konsernin toimintasuunnitelman ja talousarvion sekä seuraa niiden toteutumista
- päättää yrityskaupoista ja merkittävistä investoinneista sekä seuraa näiden toteuttamista
- päättää merkittävistä konsernitason rahoitusjärjestelyistä sekä vakuuksien ja takausten antamisesta
- päättää konsernin hallinnon järjestämisestä ja organisaatiosta
- päättää toimitusjohtajan, varatoimitusjohtajan ja muun ylimmän johdon nimityksistä ja palkoista
- päättää johdon ja henkilöstön tulospalkkioista ja palkkiojärjestelmistä
- käsittelee ja hyväksyy osavuosisikatsaukset ja tilinpäätöksen
- valvoo konsernin riskienhallintaa ja siihen liittyvien menettelytapojen noudattamista
- valvoo lakien ja määräysten sekä yhtiön hallinnointi- ja ohjausjärjestelmiä koskevien ohjeiden noudattamista
- päättää yleishyödyllisistä lahjoituksista ja
- tekee esityksiä yhtiökokoukselle.

Vuoden 2007 varsinaisessa yhtiökokouksessa toimikautensa päättävään hallitukseen kuuluu seitsemän jäsentä. Hallituksen puheenjohtajana on vuoden 2006 varsinaisesta yhtiökokouksesta lähtien toiminut Antti Piippo ja varapuheenjohtajana Juha Toivola.

Vuonna 2006 hallitus piti 11 kokousta. Jäsenten kokouksiin osallistumisprosentti oli keskimäärin 95 %.

### Hallituksen valiokunnat

Hallituksella on neljä valiokuntaa, jotka ovat työ-, tarkastus-, palkitsemis- ja nimitysvaliokunta. Hallitus voi perustaa valiokuntia myös erityistä tehtävää varten.

Valiokuntien tehtävät on määritelty niiden työjärjestyksissä, jotka hallitus on hyväksynyt. Valiokunnat raportoivat työtään yhtiön hallitukselle hallituksen kokouksissa.

### Työvaliokunta

Työvaliokunta valmistelee hallitukselle yhtiön operatiiviseen liiketoimintaan, strategiaan ja liiketoiminnan kehittämiseen liittyviä asioita. Työvaliokuntaan kuuluu vähintään kolme jäsentä ja puheenjohtaja, joka kutsuu valiokunnan koolle. Kaudella 2006–2007 työvaliokunnan puheenjohtajana on toiminut Antti Piippo ja jäsenenä Henry Sjöman, Juha Toivola ja Jorma Vanhanen. Vuonna 2006 valiokunta kokoontui kaksi kertaa.

### Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunta valvoo ja valmistelee hallitukselle yhtiön taloudellista raportointia, ulkoista tilintarkastusta, sisäistä tarkastusta ja riskienhallintaa koskevia asioita sekä valvoo ja tehostaa näitä toimintoja yhtiössä. Valiokuntaan kuuluu vähintään kolme yhtiöstä riippumatonta hallituksen jäsentä, joilla tulee olla tehtävään riittävä taloudellinen asiantuntemus. Valiokunta kokoontuu säännöllisesti, vähintään neljä kertaa toimikauden aikana. Valiokunta pitää säännöllisesti yhteyttä yhtiön tilintarkastajiin. Kaudella 2006–2007 tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana on toiminut Juha Toivola ja jäsenenä Martti Ahtisaari, Heikki Horstia ja Eero Kasanen. Vuonna 2006 valiokunta kokoontui neljä kertaa.


### Palkitsemisvaliokunta

Palkitsemisvaliokunta valmistelee hallitukselle yhtiön johdon palkkaus-, tulospalkkio- ja etuusasioita sekä yhtiön palkitsemisjärjestelmää koskevia asioita. Valiokuntaan kuuluu vähintään kolme yhtiöstä riippumatonta jäsentä. Valiokunta kokoontuu toimikautensa aikana tarpeen mukaan puheenjohtajan koolle kutsumana.

Kaudella 2006–2007 palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajana on toiminut Juha Toivola ja jäsenenä Martti Ahtisaari, Heikki Horstia ja Eero Kasanen. Vuonna 2006 valiokunta kokoontui kolme kertaa.

### Nimitysvaliokunta

Nimitysvaliokunta valmistelee hallituksen jäsenten nimitys- ja palkitsemisasiota sekä etsii sopivia henkilöitä yhtiön hallituksen jäseniksi. Valiokuntaan kuuluu vähintään kolme jäsentä, ja



sen puheenjohtaja kutsuu sen tarvittaessa koolle. Kaudella 2006–2007 nimitysvaliokunnan puheenjohtajana on toiminut Antti Piippo ja jäseninä Henry Sjöman, Juha Toivola ja Jorma Vanhanen. Vuonna 2006 valiokunta kokoontui kerran.

#### **Hallituksen palkat ja palkkiot**

Keväällä 2006 pidetty yhtiökokous päätti, että yhtiön hallituksen jäsenille maksetaan hallitustyöstä 60 000 euron suuruisen vuosipalkkio, josta 60 % maksetaan rahana ja 40 % osakkeina. Sisäpiirisäännösten asettamat rajoitukset huomioon ottaen osakkeet hankittiin 28.4.–12.5.2006. Osakkeita ei saa luovuttaa ennen seuraavaa varsinaista yhtiökokousta, ellei henkilön jäsenyys hallituksessa ole päättynyt aikaisemmin.

Vuoden 2006 yhtiökokous päätti, että yhtiön hallituksen päätoimiselle puheenjohtajalle maksetaan vuosipalkkion lisäksi 45 000 euroa kuukaudessa ja varapuheenjohtajalle 10 000 euroa kuukaudessa. Vuonna 2006 hallituksen jäsenille hallitustyöstä maksetut palkat, palkkiot ja luontoisedut olivat yhteensä noin 1 071 000 euroa.

Lakisääteisen eläketurvan lisäksi eräät hallituksen jäsenet ovat lisäeläkejärjestelyillä oikeutettuja jäämään eläkkeelle 60-vuotiaina.

Yhtiön hallituksen jäsenet eivät kuulu Elcoteqin optio-ohjelmien piiriin.

#### **Yhtiökokouksen 23.3.2006 vahvistamat palkkiot hallituksen jäsenille**

Puheenjohtaja	60 000 euroa/vuosi + 45 000 euroa/kk
Varapuheenjohtaja	60 000 euroa/vuosi + 10 000 euroa/kk
Jäsenet	60 000 euroa/vuosi

### Toimitusjohtaja

Hallitus valitsee yhtiölle toimitusjohtajan, joka johtaa yhtiötä lainsäädäntöön perustuvan toimivaltansa sekä hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut 1.1.2004 lähtien diplomi-insinööri Jouni Hartikainen ja varatoimitusjohtajana tekniikan lisensiaatti Jukka Jäämaa.

### Toimitusjohtajan palkka ja palkkiot

Toimitusjohtajan kuukausipalkka on 87 356 Sveitsin frangia eli noin 54 400 euroa, minkä lisäksi hänellä on tavanomaiset luontoisedut. Kuukausipalkan lisäksi toimitusjohtajalle maksetaan kulloinkin voimassa olevan tavoitepalkkiojärjestelmän mukaisesti maksettava tavoitepalkkio, joka on enintään 50 % perusvuosipalkasta. Vuonna 2006 toimitusjohtajalle maksettu palkka, muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet ja osakeperusteiset maksut olivat yhteensä noin 1 132 000 euroa.

Lakisääteisen eläketurvan lisäksi toimitusjohtaja ja varatoimitusjohtaja ovat lisäeläkejärjestelyillä oikeutettuja jäämään eläkkeelle 60-vuotiaina.

Toimitusjohtajan irtisanomisaika on kuusi kuukautta. Mikäli yhtiö irtisanoo sopimuksen muusta kuin toimitusjohtajasta johtuvasta erityisen painavasta syystä, maksetaan 12 kuukauden rahapalkkaa vastaava erokorvaus.

### Johdon palkat ja palkitsemisjärjestelmät

Yhtiön hallitus päättää johtoryhmän palkoista ja palkitsemisjärjestelmistä palkitsemisvaliokunnan esityksen perusteella. Palkkojen tasoa ja kilpailukykyisyyttä tarkastellaan kansainvälisten seurantamenetelmien kautta saatujen vertailutietojen perusteella.

Konsernissa on käytössä palkkiojärjestelmä, jossa osa palkkiosta määräytyy konsernin taloudellisten tavoitteiden perusteella ja osa kunkin johtajan henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamisen perusteella. Hallitus määrittää taloudellisten tavoitteiden kriteerit palkitsemisvaliokunnan esityksestä. Henkilökohtaiset tavoitteet määritellään kehityskeskusteluissa. Johtajiston jäsenillä palkkion enimmäismäärä vuodelta 2006 on 50 % vuotuisesta peruspalkasta.

Yhtiöllä on myös muita kannustusjärjestelmiä. Vuoden 2001 optio-ohjelman piiriin kuuluu johtajiston jäseniä ja muita konsernin avainhenkilöitä. Ohjelma päättyi 30.4.2007.

Elcoteqin hallitus päätti vuonna 2004 konsernin johdon ja avainhenkilöiden kannustamisesta ja sitouttamisesta optio-

osakepalkkio- ja rahapalkkiojärjestelmien avulla. Vuoden 2004 optio- ja osakepalkkiojärjestelmien piiriin kuuluvat yhtiön johtajiston jäsenet.

Rahapalkkiojärjestelmä kohdennetaan muille avainhenkilöille kuin optiojärjestelmän ja osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmille. Tarkempaa tietoa rahapalkkiojärjestelmästä löytyy kohdasta Osakkeet ja osakkeenomistajat, sivulta 70. Johtoryhmän ja johtajiston osake- ja optio-omistukset löytyvät sivulta 92.

### Sisäinen valvonta

Elcoteqin liiketoiminnan tuloksellisuutta seurataan raportointijärjestelmän avulla, jossa myynti raportoidaan konsernitason päivittäin ja tulosraportointi tehdään kuukausitasolla. Tulevien 12 kuukauden ennusteet tehdään kuukausittain. Tulosraportointi ja ennusteet sisältävät tuloslaskelman, taseen sekä keskeisimmät tunnusluvut.

Strategisten tavoitteiden toteutumista seurataan neljä kertaa vuodessa pidettävissä strategiakokouksissa, joissa käydään läpi liiketoimintasuunnitelmiin liittyvien tavoitteiden keskeiset mittarit. Elcoteq päivittää liiketoimintasuunnitelmansa kerran vuodessa kolmen vuoden aikajaksolle.

Vuonna 2005 Elcoteq ulkoisti sisäisen tarkastuksensa KPMG Oy Ab:n Risk Advisory Services -yksikölle. Elcoteqissa sisäistä tarkastusta koordinoi riskienhallintatoiminto. Sisäinen tarkastus raportoi hallinnollisesti talous- ja rahoitusjohtajalle, mutta tarkastukseen liittyvissä asioissa suoraan hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Tarkastusvaliokunta myös päättää vuosittain sisäisen tarkastuksen painopistealueet. Sisäisen tarkastuksen toiminto on riippumaton ulkoisesta tilintarkastuksesta.

Vuonna 2006 Elcoteq teki KPMG Oy Ab Risk Advisory Service -yksikön kanssa useita tarkastuksia, joissa selvitettiin muun muassa tiettyjen, etukäteen valittujen prosessien toimivuutta sekä kontrollien riittävyyttä ja tehokkuutta eräissä yksiköissä. Merkittävimmät tarkastushavainnot raportoitiiin yksityiskohtaisesti tarkastuksen kohteena olleen yksikön johdolle sekä tarkastusten yhteenvetona tarkastusvaliokunnalle.

### Sisäpiiriasiat

Elcoteqissa on 1.3.2000 lähtien ollut käytössä hallituksen vahvistama sisäpiiriohje, joka vastaa kaikilta osin vähintään Helsingin Pörssin ohjeistusta. Yhtiön sisäpiiriohje on koko henkilöstön nähtävillä yhtiön intranetissa.

Yhtiön sisäpiiriohjeen mukaan sisäpiiriläisten tulee ajoittaa yhtiön arvopapereilla tehtävä kaupankäynti ajankohtiin, jolloin





markkinoilla on mahdollisimman täydellinen tieto yhtiön osakkeen arvoon vaikuttavista asioista. Elcoteqin pysyvään sisäpiiriin kuuluvat henkilöt eivät saa käydä kauppaa yhtiön arvopapereilla 21 vuorokautteen ennen tulosjulkistuksia.

Arvopaperimarkkinalainsäädännön muutosten vuoksi Elcoteqin sisäpiiriohje ja yhtiön pitämät sisäpiirirekisterit muuttuivat vuoden 2006 alusta lukien. Yhtiö ylläpitää julkista sisäpiirirekisteriä, johon kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, varatoimitusjohtaja, johtajiston jäsenet ja tilintarkastaja. Yhtiökohtaiseen ei-julkiseen sisäpiirirekisteriin kuuluvat sellaiset henkilöt, jotka tehtävänsä vuoksi saavat säännöllisesti sisäpiiritiedoksi luokiteltavaa tietoa. Yhtiö ylläpitää myös hankekohtaisia sisäpiirirekistereitä.

Elcoteqin lakiasianosasto vastaa sisäpiirirekisterien ylläpidosta ja tietojen päivittämisestä Suomen Arvopaperikeskuksen tietokantaan. Yhtiön julkinen sisäpiirirekisteri on nähtävillä yhtiön kotisivuilla.

### Tilintarkastaja

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä on yksi tilintarkastaja, jonka tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastajan toimikausi päättyy ensimmäisen vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Elcoteq SE:n tilintarkastajana toimii KHT-yhteisö KPMG Oy Ab, jossa vastuullisena tilintarkastajana on KHT Mauri Palvi. Vuonna 2006 KPMG-ketjuun kuuluville tilintarkastusyhteisöille maksettiin lakisääteisestä tilintarkastustyöstä noin 596 000 euroa ja muista neuvontapalveluista noin 911 000 euroa. Muut neuvontapalvelut sisälsivät enimmäkseen veroneuvontaa ja yhtiön kansainvälistymishankkeisiin liittyvää konsultointia.

### Johtoryhmän palkat ja osakeperusteiset maksut, 1 000 EUR

	Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet 2006	Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet 2005	Osakeperusteiset maksut* 2006	Osakeperusteiset maksut* 2005	Yhteensä 2006	Yhteensä 2005
Toimitusjohtaja	935	1 098	197	208	1 132	1 306
Varatoimitusjohtaja	571	454	151	194	722	648
Muut johtoryhmän jäsenet **	1 131	744	346	469	1 477	1 213

\* Sisältää yhtiön kirjaamat optiokulut ja osakepalkkiojärjestelmän kulut.

\*\* Konsernin johtoryhmän muiden jäsenten määrä kasvoi viiteen marraskuussa 2005.

Vuoden 2006 kesäkuusta lähtien konsernin johtoryhmän muiden jäsenten määrä on ollut neljä.

# Hallitus



Hallitus vasemmalta lähtien: Jorma Vanhanen, Juha Toivola, Martti Ahtisaari, Antti Piippo, Heikki Horstia, Eero Kasanen ja Henry Sjöman.

## **Martti Ahtisaari,**

s. 1937, kansakoulunopettaja

Elcoteqin hallituksen riippumaton jäsen vuodesta 2000; tarkastus- ja palkitsemisvaliokuntien jäsen

**Työkokemus:** Ahtisaarella on mittava ura diplomaattina Suomen ulkoministeriön ja YK:n palveluksessa. Suomen tasavallan presidenttinä hän toimi vuosina 1994–2000, minkä jälkeen hän on toiminut useiden kansainvälisten järjestöjen ja säätiöiden tehtävissä. Hän on myös useiden yliopistojen kunniatohtori.

## **Muut keskeiset luottamustoimet:**

UPM-Kymmene Oyj:n hallituksen jäsen, Crisis Management Initiative ry:n hallituksen puheenjohtaja ja YK:n pääsihteerin erityisedustaja Kosovon statusprosessissa.

## **Heikki Horstia,**

s. 1950, ekonomi  
Wärtsilä Oyj Abp:n rahoitusjohtaja

Elcoteqin hallituksen riippumaton jäsen vuodesta 1991; tarkastus- ja palkitsemisvaliokuntien jäsen

**Työkokemus:** Horstia on työskennellyt teollisuusyritysten (Teollisuuden Voima Oy, Oy Lohja Ab, Metra Oyj Abp) rahoitustehtävissä vuodesta 1976 sekä elektroniikka-teollisuuden johto- ja hallitustehtävissä vuodesta 1983.

## **Eero Kasanen,**

s. 1952, kauppatieteiden tohtori  
Helsingin kauppakorkeakoulun rehtori ja rahoituksen professori

Elcoteqin hallituksen riippumaton jäsen vuodesta 2001; tarkastus- ja palkitsemisvaliokuntien jäsen

**Työkokemus:** Helsingin kauppakorkeakoulun professori vuodesta 1989

**Muut keskeiset luottamustoimet:** Kasanen on useiden yhtiöiden, muun muassa Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kalevan hallituksen jäsen sekä Helsingin kauppakorkeakoulun Holding Oy:n ja Suomen Posti Oyj:n hallitusten puheenjohtaja.

## **Antti Piippo,**

s. 1947, insinööri  
Elcoteqin perustaja ja pääosakas

Elcoteqin hallituksen puheenjohtaja 1991–2001 ja uudelleen hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2003 lähtien; työ- ja nimitysvaliokuntien puheenjohtaja

**Työkokemus:** Piippo on työskennellyt suomalaisen elektroniikkateollisuuden johtotehtävissä vuodesta 1971; ensin Aspo Oy:ssä (1971–1984) ja myöhemmin Oy Lohja Ab:ssä (1984–1991). Hän johti kummankin yhtiön elektroniikkatoimialaa.

## **Muut keskeiset luottamustoimet:**

Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varman hallintoneuvoston jäsen sekä Piippo Oy:n hallituksen puheenjohtaja.

## Hallituksen jäsenten osakeomistukset 31.12.2006

Nimi	A-osakkeet	K-osakkeet	Muutos vuodesta 2005
Antti Piippo	1 590 300	5 411 000	+2 000
Henry Sjöman	589 095	2 583 000	+1 370
Jorma Vanhanen	604 095	2 583 000	+1 370
Martti Ahtisaari	11 970	-	+1 370
Heikki Horstia	7 720	-	+1 370
Eero Kasanen	9 370	-	+1 370
Juha Toivola	14 220	-	+1 370

Ajan tasalla olevat tiedot julkisen sisäpiirin osakeomistuksista löytyvät Elcoteqin kotisivuilta, osoitteesta [www.elcoteq.com](http://www.elcoteq.com)>Sijoittajat.

### Henry Sjöman,

s. 1950, insinööri  
Elcoteqin perustajaosakas

Elcoteqin hallituksen jäsen vuodesta 1991; työ- ja nimitysvaliokuntien jäsen

**Työkokemus:** Sjöman on työskennellyt elektroniikkateollisuudessa vuodesta 1974 ja toiminut johtotehtävissä Elcoteqin ja sen edeltäjien palveluksessa vuodesta 1984.

### Juha Toivola,

s. 1947, filosofian maisteri

Elcoteqin hallituksen riippumaton jäsen vuodesta 1997; hallituksen varapuheenjohtaja 1997–2001 ja uudelleen vuodesta 2003; hallituksen puheenjohtaja 2001–2003. Tarkastus- ja palkitsemisvaliokuntien puheenjohtaja sekä työvaliokunnan jäsen

**Työkokemus:** Toivolalla on yli 30 vuoden kokemus kansainvälisestä ja suomalaisesta teollisuudesta ja vakuutustoiminnasta. Hän on työskennellyt muun muassa Fiskars Oyj Abp:ssa (1971–1995) sekä Teollisuusvakuutus Oy:n toimitusjohtajana ja Sampo Oyj:n varatoimitusjohtajana (1996–2001).

### Muut keskeiset luottamustoimet:

Toivola on useiden yhtiöiden hallituksen jäsen tai puheenjohtaja. Hän on myös Hallitusammattilaiset ry:n jäsen.

### Jorma Vanhanen,

s. 1959, diplomi-insinööri  
Elcoteqin perustajaosakas

Elcoteqin hallituksen jäsen vuodesta 1991; työ- ja nimitysvaliokuntien jäsen

**Työkokemus:** Vanhanen on toiminut erilaisissa johtotehtävissä Elcoteqin ja sen edeltäjien palveluksessa vuodesta 1985.

# Johtoryhmä



○ **Jouni Hartikainen,**  
s. 1961, diplomi-insinööri  
Toimitusjohtaja

Elcoteqin palveluksessa ja johtoryhmän jäsen vuodesta 2000; toimitusjohtaja vuodesta 2004

**Vastuualue:** konsernin johtaminen

**Työkokemus:** Hartikainen on toiminut aiemmin Elcoteqin Aasian alueen johtajana, Tietoliikennejärjestelmät-liiketoiminta-alueen johtajana sekä yhtiön globaalista myynnistä ja asiakaspalvelusta vastaavana johtajana. Ennen Elcoteqiin tuloaan Hartikainen toimi eri tehtävissä Tecnomen Oy:ssä. Hän on urallaan työskennellyt useita vuosia Kanadassa ja Malesiassa.

**Keskeiset luottamustoimet:** Teknologia-teollisuus ry:n hallituksen jäsen

○ **Jukka Jäämaa,**  
s. 1965, tekniikan lisensiaatti  
Varatoimitusjohtaja,  
Chief Operating Officer (COO)

Elcoteqin palveluksessa ja johtoryhmän jäsen vuodesta 1998; varatoimitusjohtaja vuodesta 2004

**Vastuualueet:** maantieteelliset alueet, asiakkuuksien hallinta, tuotanto, hankintatoiminnot, toimitusketjun hallinta ja tietohallinto

**Työkokemus:** Jäämaa on toiminut Elcoteqissa Euroopan alueen johtajana, Tietoliikennejärjestelmät- ja Teollisuus-elektroniikkaliiketoiminta-alueiden johtajana sekä Euroopan myyntijohtajana. Ennen Elcoteqiin tuloaan Jäämaa toimi vuodesta 1990 lähtien useissa eri tehtävissä Perlos Oyj:ssä.

○ **John-James Farquharson,**  
s. 1956, MA, MBA  
Henkilöstöjohtaja

Elcoteqin palveluksessa ja johtoryhmän jäsen vuodesta 2004

**Vastuualueet:** henkilöstöhallinto ja yritysvastuu

**Työkokemus:** Farquharson siirtyi Elcoteqin palvelukseen Hayes Lemmerz Internationalin henkilöstöjohtajan tehtävästä Saksasta. Tätä ennen hän toimi tuotantolaitoksen johtajana sekä myynnin ja markkinoinnin tehtävissä Japanissa, Kanadassa, Saksassa, Sveitsissä ja Englannissa BASF:ssä ja BP Oil Internationalissa.



o **Vesa Keränen,**

s. 1970, diplomi-insinööri  
Johtaja, myynti ja liiketoiminnan kehitys

Elcoteqin palveluksessa vuodesta 1997;  
johtoryhmän jäsen vuodesta 2001

**Vastuualueet:** uusasiakasmyynti, markkinointi, liiketoiminnan kehittäminen, yritysjärjestelyt, konsernin strategia-suunnittelu sekä Päätelaitteet-liiketoiminta-alue

**Työkokemus:** Keränen on toiminut Elcoteqissa eri liiketoiminnan kehittämisen ja strategisen suunnittelun tehtävissä vuodesta 1997. Ennen Elcoteqiin tuloaan hän on työskennellyt eri kansainvälisten yhtiöiden palveluksessa Suomessa ja Saksassa.



o **Anssi Korhonen,**

s. 1965, diplomi-insinööri  
Tuotesuunnittelupalveluista vastaava johtaja

Elcoteqin palveluksessa 1992–1995 ja uudelleen vuodesta 1997; johtoryhmän jäsen marraskuusta 2005

**Vastuualueet:** sopimussuunnittelu-toiminnan kehittäminen ja strategiset kumppanuudet

**Työkokemus:** Ennen nykyistä tehtäväänsä Korhonen toimi Elcoteqissa Päätelaitteet-liiketoiminta-alueen johtajana. Tätä ennen hän työskenteli Elcoteqissa erilaisissa projektin-, tuotelinjan- ja asiakkuushallinnan sekä liiketoiminnan kehittämisen tehtävissä vuodesta 1997 lähtien sekä kehitysinsinöörinä vuosina 1992–1995. Korhonen oli vuosina 1995–1997 Ericsson Mobile Communications AB:n tuotekehitysyksikön palveluksessa Ruotsissa.



o **Teo Ottola,**

s. 1968, kauppatieteiden maisteri  
Talous- ja rahoitusjohtaja,  
Chief Financial Officer (CFO)

Elcoteqin palveluksessa vuodesta 1996;  
johtoryhmän jäsen vuodesta 2000

**Vastuualueet:** talous, rahoitus, viestintä, sijoittajasuhteet, lakiasiat ja riskienhallinta

**Työkokemus:** Ottola on toiminut Elcoteqin taloushallinnon eri tehtävissä vuodesta 1996 lähtien. Tätä ennen hän työskenteli Rautaruukin rahoitusosastolla.

# Johtajisto

Johtoryhmän lisäksi Elcoteqilla on laajempi johtajisto, johon kuuluvat johtoryhmän lisäksi seuraavat henkilöt:

**Phil Brown**, Amerikan alueen johtaja  
**Bruno Cathomen**, Tietoliikennejärjestelmät-liiketoiminta-alueen johtaja  
**Tuula Hatakka**, rahoitusjohtaja  
**Reeta Kaukiainen**, viestintäjohtaja  
**Hannu Keinänen**, Aasian alueen johtaja  
**Sari Kolu**, lakiasiaintohtaja  
**Petteri Laaksomo**, tuotantojohtaja  
**Mirja Lammi**, talousjohtaja  
**Harri Ojala**, Euroopan alueen johtaja  
**Harri Ollila**, johtaja; viranomaissuhteet  
**Esa Retva**, johtaja; hankintatoiminnot, toimitusketjun hallinta ja tietohallinto  
**Mitch Schoch**, johtaja, myynti ja liiketoiminnan kehittäminen, Home Communications  
**Patrik Åhgren**, johtaja, myynti ja liiketoiminnan kehittäminen, Personal Communications

Johtajisto kokoontuu 3–4 kertaa vuodessa. Kokousten tarkoituksena on toiminnan suunnittelu ja tiedon jakaminen johtovastuussa olevien kesken.

## Konsernin johtajiston osake- ja optio-omistukset

Konsernin johtajiston jäsenten omistamien osakkeiden ja optio-oikeuksien lukumäärät olivat 31.12.2006 seuraavat:

Nimi	2001 optio-ohjelma	2004 A- ja B-optiot	Osakkeita, kpl
Phil Brown	-	-	-
Bruno Cathomen	4 000	34 500	1 684
John-James Farquharson	-	46 000	2 352
Jouni Hartikainen	150 000	120 000	8 132
Tuula Hatakka	10 000	49 500	1 974
Jukka Jäämaa	10 000	91 000	5 596
Reeta Kaukiainen	4 000	34 500	1 684
Hannu Keinänen	10 000	50 000	2 418
Vesa Keränen	-	62 000	3 232
Sari Kolu	-	23 000	700
Anssi Korhonen	2 000	39 500	1 924
Petteri Laaksomo	-	34 500	1 684
Mirja Lammi	-	34 500	1 684
Harri Ojala	-	26 000	764
Harri Ollila	-	39 500	1 924
Teo Ottola	19 000	62 000	3 262
Esa Retva	6 000	34 500	1 684
Mitch Schoch	-	-	-
Patrik Åhgren	-	-	-

Ajan tasalla olevat tiedot julkisen sisäpiiriin osakeomistuksista löytyvät Elcoteqin kotisivuilta, osoitteesta [www.elcoteq.com](http://www.elcoteq.com)>Sijoittajat.

# Sanasto

## **Box build**

Tuotantomalli, jossa valmistuspalveluyritys toimittaa käyttövalmiit tuotteet kuluttajapakkauksissa suoraan asiakkaan jakeluketjuun.

## **EMS**

Electronics Manufacturing Services eli elektroniikan valmistuspalvelut. EMS-yritykset ovat palveluyrityksiä, jotka valmistavat laitevalmistajien tuotteita näiden omalla tuotemerkillä.

## **EuP**

Eco-design of Energy-using Products on EU-direktiivi, joka koskee energiaa käyttävien tuotteiden koko elinkaaren aikaisten vaikutusten huomioimista tuotteiden suunnittelussa.

## **Free float**

Nimitys niille yhtiön osakkeille, jotka ovat vapaasti tarjolla sijoittajille.

## **IPR**

Intellectual Property Rights on yhteisnimitys muun muassa patenteille, tekijän-, malli-, mikropiiri- ja tietokantaoikeuksille sekä liikesalaisuuksille.

## **MBO**

Management Buy-Out tarkoittaa yrityksen tai sen osan myyntiä toimivalle johdolle.

## **NPI**

New Product Introduction eli tuotannollistaminen tai teollistaminen. Tässä vaiheessa varmistetaan tuotteiden kustannustehokas valmistus ja nopea lanseeraus muun muassa testaamalla tehtaiden tuotantolinjat ja valmistamalla prototyypit.

## **ODM**

Original Design Manufacturing eli sopimussuunnittelu. Elcoteqin palvelutarjonnassa ODM-mallilla tarkoitetaan asiakkaan tuotteen koko elinkaarta kattavia palveluita tuotesuunnittelusta jälkimarkkinapalveluihin.

## **OEM**

Original Equipment Manufacturer eli laitevalmistaja, joka omistaa tuotemerkin.

## **PCBA**

Printed Circuit Board Assembly eli piirilevyldonta.

## **REACH**

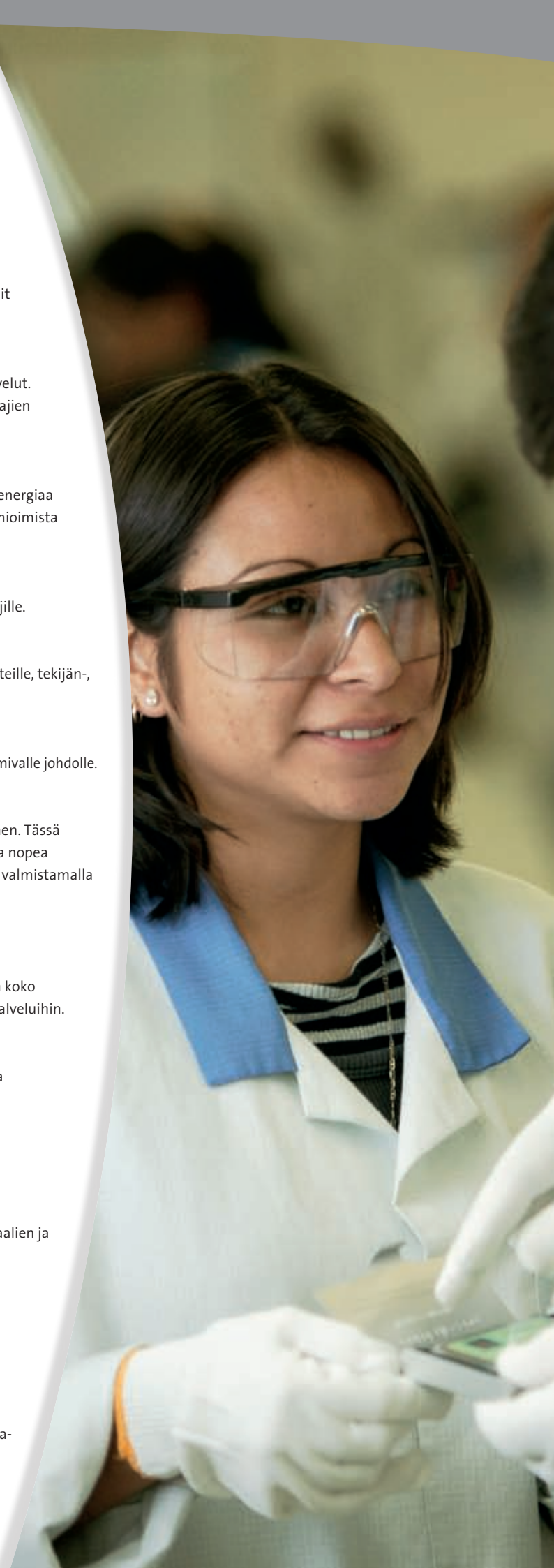
Registration, Evaluation and Authorization of Chemicals on kemikaalien ja aineiden hallintaa säätelevä EU-direktiivi.

## **RoHS**

Restriction of the Use of Hazardous Substances in Electrical and Electronic Equipment on EU-direktiivi, joka rajoittaa tiettyjen vaarallisten aineiden käyttöä sähkö- ja elektroniikkalaitteissa.

## **WEEE**

Waste Electrical and Electronic Equipment on sähkö- ja elektroniikkalaitteiden käsittelyä ja kierrätystä säätelevä EU-direktiivi.



# Sijoittajasuhteet

Elcoteqin sijoittajaviestinnän tavoitteena on lisätä yhtiön tunnettuutta ja kiinnostavuutta sijoituskohteena.

## Sijoittajaviestinnän periaatteet

Elcoteqin sijoittajaviestinnän tavoitteena on kertoa yhtiön toiminnasta, taloudellisesta tilanteesta ja tavoitteista sekä yhtiön toimintaympäristöön liittyvistä asioista oikea-aikaisesti, avoimesti, täsmällisesti ja tasapuolisesti, jotta pääomamarkkinat voivat muodostaa perustellun käsityksen Elcoteqista sijoituskohteena ja tehdä omistustaan koskevia päätöksiä. Tarkoituksena on parantaa yhtiön strategian ja liiketoiminnan tunnettuutta ja lisätä siten Elcoteqin kiinnostavuutta sijoituskohteena.

## Sijoittajatapaamiset

Elcoteq järjestää tulosjulkistustensa yhteydessä tiedotustilaisuuksia sekä verkkolähetyksiä ja puhelinkonferensseja analyytikoille, sijoittajille, rahoittajille ja taloustoimittajille. Tilaisuuksissa on mahdollisuus kuulla yrityksen johdon näkemyksiä sekä esittää kysymyksiä. Lisäksi yhtiö järjestää pääomamarkkinapäiviä. Tilaisuuksien esittelyaineisto on saatavilla yhtiön kotisivuilla.

Yrityksen edustajat tapaavat analyytikoita ja sijoittajia säännöllisesti Euroopassa ja Yhdysvalloissa. Elcoteq osallistuu myös eri tahojen järjestämiin sijoittajaseminaareihin. Lisäksi yhtiössä vieraillee säännöllisesti suomalaisia ja ulkomaisia analyytikoita sekä sijoittajia tapaamassa yrityksen johtoa. Tapaamisissa keskustellaan yhtiön strategiasta, taloudellisesta kehityksestä ja tulevaisuuden näkymistä. Keskustelut perustuvat yrityksen julkistamiin tietoihin.

Yksityissijoittajilla on mahdollisuus tavata yhtiön edustajia keväällä järjestettävässä yhtiökokouksessa.

## Hiljainen jakso

Elcoteq ei osallistu sijoittajatapaamisiin, eivätkä konsernin edustajat kommentoi yhtiön tulosta raportointikauden päättymisen ja kyseistä kautta koskevan tulostiedotteen julkistamisen välisenä aikana.

## Tulevaisuuden ennusteet

Elcoteq toimii alalla, jossa liiketoimintavolyymien vaihtelut voivat olla suuria hyvinkin lyhyellä aikavälillä. Näillä muutoksilla saattaa olla huomattava vaikutus yhtiön antamiin tulevaisuuden ennusteisiin. Tämän vuoksi Elcoteq ei julkista tarkkoja numeerisia liikevaihto- ja tulosenusteita, vaan luonnehtii tilinpäätöstiedotteissaan ja osavuosikatsauksissaan yhtiön tulevaisuuden näkymiä ainoastaan sanallisesti. Yhtiö arvioi näissä taloudellisissa katsauksissaan ensisijaisesti seuraavaa, raportoidun kauden jälkeistä vuosineljännestä.

## Taloudelliset raportit vuonna 2007

- tilinpäätöstiedote 7.2. klo 9.00
- vuosikertomus 5.3. alkavalla viikolla
- tammi–maaliskuun osavuosikatsaus 26.4. klo 9.00
- tammi–kesäkuun osavuosikatsaus 25.7. klo 9.00
- tammi–syyskuun osavuosikatsaus 24.10. klo 9.00

Elcoteqin vuosikertomus, osavuosikatsaukset ja tiedotteet julkaistaan sekä suomeksi että englanniksi. Ne löytyvät yhtiön kotisivuilta osoitteesta [www.elcoteq.com](http://www.elcoteq.com).

Julkaisuja voi tilata yhtiön kotisivuilta, sähköpostitse osoitteesta [info@elcoteq.com](mailto:info@elcoteq.com) tai konserniviestinnästä osoitteesta Elcoteq SE, Riitta Kempainen, PL 8, 02631 Espoo tai puhelimitse numerosta 010 413 1718.

## Osoitteenmuutokset

Pyydämme osakkeenomistajia ilmoittamaan mahdolliset osoitteenmuutokset joko siihen pankkiin, jossa osakkeenomistajan arvo-osuustiliä hoidetaan tai Suomen Arvopaperikeskus Oy:öön, jos arvo-osuustili on siellä.





# Sijoittajayhteyshenkilöt

## **Reeta Kaukiainen**, viestintäjohtaja

Puh. 010 413 1742

Fax 010 413 1938

Sähköposti: reeta.kaukiainen@elcoteq.com

Reeta Kaukiainen vastaa viestinnästä ja sijoittajasuhteista.

## **Riitta Kemppainen**, viestintäkoordinaattori

Puh. 010 413 1718

Fax 010 413 1938

Sähköposti: riitta.kemppainen@elcoteq.com

Riitta Kemppainen vastaa julkaisujen lähettämisestä kohderyhmille.

## **Heidi Lehmuskumpu**, sijoittajasuhdepäällikkö

Puh. 010 413 1552

Fax 010 413 1938

Sähköposti: heidi.lehmuskumpu@elcoteq.com

Heidi Lehmuskumpu koordinoi tapaamispyyntöjä ja road show -järjestelyjä.

## Elcoteqia seuraavat analyttikot

Alla mainitut pankkiiriliikkeiden analyttikot seuraavat Elcoteqia sijoituskohteena.

Elcoteq ei vastaa analyttikoiden tekemistä ja julkaisemista arvioista tai ennusteista.

Pankkiiriliike	Analyttikko	Puhelin	Sähköposti
ABG Sundal Collier	Magnus Innala	+46 8 5662 8633	magnus.innala@abgsc.se
ABN AMRO	Rauli Juva	09 2283 2709	rauli.juva@fi.abnamro.com
Carnegie Investment Bank AB, Finland Branch	Janne Rantanen	09 6187 1237	janne.rantanen@carnegie.fi
Crédit Agricole Cheuvreux International Limited	Peter Knox	+44 20 7621 5182	pknnox@cheuvreux.com
Deutsche Bank AG, Helsinki Branch	Jussi Uskola	09 2525 2551	jussi.uskola@db.com
SEB Enskilda	Sasu Ristimäki	09 6162 8727	sasu.ristimaki@enskilda.fi
eQ Pankki	Jari Honko	09 681 781	jari.honko@eQonline.fi
Evli Pankki Oyj	Ilkka Rauvola	09 4766 9250	ilkka.rauvola@evli.com
FIM Pankkiiriliike	Raine Vammelvirta	09 6134 6443	raine.vammelvirta@fim.com
Handelsbanken Capital Markets	Karri Rinta	010 444 2409	karri.rinta@handelsbanken.fi
Impivaara Securities Ltd	Jeffery Roberts	+44 20 7284 3937	impivaara@pomor.com
Kaupthing Bank Oyj	Michael Schröder	09 4784 0287	michael.schroder@kaupthing.com
Mandatum Pankkiiriliike			
OKO Pankki Oyj	Hannu Rauhala	010 252 4392	hannu.rauhala@oko.fi
Standard & Poor's Equity Research	Inger Söderbom	+46 8 5450 6958	inger_soderbom@standardandpoors.com



## Elcoteq 15 vuotta

Vuosi 2006 oli merkittävä virstanpylväs Elcoteqin historiassa, sillä yhtiöllä tuli kuluneeksi 15 vuotta itsenäisenä yhtiönä. Vuonna 1991 Lohjalla perustetusta 170 hengen suomalaisesta elektroniikkayrityksestä on kasvanut maailmanlaajuisesti toimiva noin 23 000 henkeä työllistävä yhtiö, joka toimii 16 maassa.

Elcoteqin historia juontaa juurensa vuoteen 1984, jolloin yhtiö perustettiin osana Lohja Oy:tä. Vuonna 1991 nykyiset kolme pääomistajaa ostivat sen MBO-järjestelyllä.

Alusta lähtien Elcoteqin keskeisenä ajatuksena on ollut perustaa toimintoja lähelle asiakkaidensa keskeisiä lopputuotemarkkinoita, edullisen kustannustason maihin. Keskeistä on ollut myös osaavan henkilöstön saatavuus.

Ensimmäisen askeleen kansainvälistymisessä Elcoteq otti vuonna 1992 aloittamalla toiminnan Tallinnassa, Virossa. Yhtiön listaaminen Helsingin Pörssiin vuonna 1997 vauhditti kansainvälistymistä. Muutama vuodessa Elcoteq oli laajentunut 12 maahan.

### Hallituksen ehdotus kotipaikan siirtämisestä

Elcoteq SE:n hallitus esittää yhtiön 22.3.2007 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle Elcoteqin kotipaikan ja pääkonttorin siirtämistä Luxemburgiin. Elcoteqin Suomessa olevia toimintoja ei kuitenkaan ole tarkoitus siirtää Luxemburgiin siirron yhteydessä. Kotipaikan siirto ei vaikuta yhtiön A-osakkeiden kaupankäyntiin Helsingin Pörssissä.

Kotipaikan siirtämisen tarkoitus on toteuttaa Elcoteqin kansainvälistymisstrategiaa ja luoda yhtiön kilpailukyvyyn jatkuvalla parantamiselle toimiva rakenteellinen pohja.

Esitystä koskeva siirtosuunnitelma, selonteko ja ehdotus uudeksi yhtiöjärjestykseksi löytyvät yhtiön kotisivuilta.

# Yhtiökokous

Elcoteq SE:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 22.3.2007 kello 14.00 Scandic Hotel Continentalin Ballroomissa, osoitteessa Mannerheimintie 46, Helsinki.

Yhtiökokoukseen voivat osallistua ne osakkeenomistajat, jotka on merkitty 12.3.2007 osakkeenomistajiksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämään Elcoteqin osakasluetteloon.

Yhtiökokoukseen tulee ilmoittautua viimeistään 16.3.2007 klo 16.00 mennessä joko:

- yhtiön kotisivuilla osoitteessa [www.elcoteq.com](http://www.elcoteq.com)
- kirjeitse osoitteella Elcoteq SE, Minna Cederberg, PL 8, 02631 Espoo. Kirjeen on oltava perillä ennen ilmoittautumisaajan päättymistä.
- faksilla numeroon 010 413 1804/Minna Cederberg tai
- puhelimitse numeroon 010 413 2081/Minna Cederberg. Puhelinilmoittautumisia otetaan vastaan klo 9.00–11.00 ja klo 13.00–16.00.

Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan yhtiölle ennen ilmoittautumisaajan päättymistä. Ilmoittautumisen yhteydessä pyydämme osakkeenomistajia ilmoittamaan nimensä, osoitteensa ja puhelinnumeron.

Lisätietoa yhtiökokouksesta on saatavilla yhtiön kotisivuilla osoitteessa [www.elcoteq.com](http://www.elcoteq.com).

## Osinkoehdotus

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2006 jaetaan osinkona 0,20 euroa osakkeelta. Yhtiökokouksen päättämä osinko maksetaan osakkaalle, joka on täsmäytyspäivänä merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämään osakasluetteloon.

## Osingonmaksu vuonna 2007

Yhtiökokous 22.3.

Osingonmaksun täsmäytyspäivä 27.3.

Osingon maksupäivä 3.4.

## Yhteystiedot

### Konsernin toimisto

Elcoteq SE  
PL 8  
Sinimäentie 8B  
02631 Espoo  
Puh. 010 41 311  
Fax 010 413 1209

[www.elcoteq.com](http://www.elcoteq.com)

### Sähköpostiosoitteet

[info@elcoteq.com](mailto:info@elcoteq.com)  
(yleiset asiat)  
[environment@elcoteq.com](mailto:environment@elcoteq.com)  
(yritysvastuu- ja ympäristöasiat)  
[purchasing@elcoteq.com](mailto:purchasing@elcoteq.com)  
(hankinta- ja ostotoiminta)  
[sales@elcoteq.com](mailto:sales@elcoteq.com)  
(myynti)

### Muut osoitteet

Elcoteqin toimipaikkojen yhteystiedot löytyvät yhtiön kotisivuilta osoitteesta [www.elcoteq.com](http://www.elcoteq.com).

Yhteystietoja voi tiedustella myös sähköpostitse osoitteesta [info@elcoteq.com](mailto:info@elcoteq.com).

**Sisältö:** Elcoteq SE

**Ulkoasu:** Kreab Oy

**Kuvat:** Jere Hietala, Jussi Hyttinen / Kerosin ja Matti Matikainen

**Paino:** Frenckellin Kirjapaino Oy

**Krnrro:** 521.860

**Y-tunnus:** 0861051-6



[www.elcoteq.com](http://www.elcoteq.com)