



HUHTAMAKI

Vuosikertomus 2006



# Sisällys

Tietoa sijoittajille	
Toimitusjohtajan katsaus	<b>2</b>
Avainluvut	<b>4</b>
Huhtamäki lyhyesti	<b>5</b>
Vuoden kohokohtia	<b>6</b>
Toimintaympäristö	<b>8</b>
Strategia	<b>10</b>
Jatkuva kehittäminen	<b>12</b>
Eurooppa	<b>14</b>
Amerikka	<b>16</b>
Aasia-Oseania-Afrikka	<b>18</b>
Yhteiskuntavastuu	<b>21</b>
Henkilöstö	<b>22</b>
Ympäristö	<b>24</b>
Hallinnointi- ja ohjausjärjestelmä	<b>25</b>
Riskit ja riskienhallinta	<b>28</b>
Hallitus ja konsernin johtoryhmä	<b>30</b>
Yhteystiedot	<b>33</b>

# Tietoa sijoittajille

*Huhtamäen osake noteerataan Helsingin Pörssin pohjoismaiset suuret yhtiöt -listalla perusteellisuusryhmässä. Kaupankäyntitunnus on HUH1V.*

## Yhtiökokous

Huhtamäki Oyj:n vuoden 2007 varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 12.4.2007 kello 15.00 Finlandia-talossa osoitteessa Mannerheimintie 13 e, Helsinki.

Yhtiökokous järjestetään suomen kielellä ja simultaanitulkataan englannin kielelle. Yhtiökokoukseen osallistumisesta ilmoittaneiden osakkeenomistajien vastaanottaminen alkaa kello 14.00.

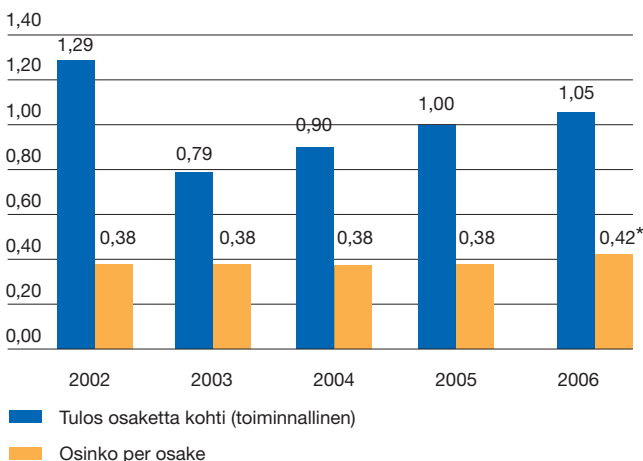
Osallistumisoikeus yhtiökokoukseen on osakkeenomistajilla, jotka on merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon 2.4.2007.

Jos osakkeenomistaja haluaa osallistua yhtiökokoukseen, hänen on ilmoitettava osallistumisestaan yhtiölle viimeistään 10.4.2007 kello 12.00 mennessä. Ilmoittautuminen voidaan tehdä puhelimitse numeroon 0800-90026 tai sähköpostitse osoitteeseen AGM@huhtamaki.com. Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan ilmoittamisajan kuluessa osoitteeseen Huhtamäki Oyj/Yhtiökokouspalvelut, Länsituulentie 7, 02100 Espoo.

## Osingonjakoehdotus

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilivuodelta 2006 maksetaan osinkoa 0,42 euroa osakkeelta. Osingon irtoamispäivä on 13.4.2007, osingonjaon täsmäytyspäivä on 17.4.2007 ja osinko maksetaan 24.4.2007.

## Osakekohtainen tulos ja osinko 2002–2006 (euroa)



\*Hallituksen ehdotus

Luvut on esitetty IFRS-tilinpäätöskäytännön mukaisesti. Uudelleenjärjestelykustannukset ja liikkeen alaskirjaukset eivät sisälly lukuihin.

## Tulosten julkistaminen

- » Osavuosikatsaus tammi–maaliskuu julkaistaan 10.5.2007
- » Osavuosikatsaus tammi–kesäkuu julkaistaan 19.7.2007
- » Osavuosikatsaus tammi–syyskuu julkaistaan 25.10.2007

Vuosikertomukset, osavuosikatsaukset ja tiedotteet julkaistaan suomeksi ja englanniksi.

## Huhtamäen sijoittajasuhteet

Sijoittajatietoa päivitetään jatkuvasti yhtiön Internet-sivuilla osoitteessa [www.huhtamaki.fi/sijoittajat](http://www.huhtamaki.fi/sijoittajat). Täältä voi myös hakea tai tilata taloudellisia julkaisuja.

Sijoittajasuhteiden yhteyshenkilö:

Kia Aejmelaeus, puh. 010 686 7819

sähköposti: [ir@huhtamaki.fi](mailto:ir@huhtamaki.fi)

## Huhtamäkeä seuraavia osakeanalytikoita vuonna 2006

ABN AMRO, Helsinki

Carnegie, Helsinki

Cazenove, Lontoo

Deutsche Bank, Helsinki

eQ Pankki, Helsinki

Evli Pankki, Helsinki

FIM Securities, Helsinki

Goldman Sachs, Lontoo

Handelsbanken, Helsinki

Kaupthing Bank, Helsinki

Mandatum Securities, Helsinki

OKO Pankki, Helsinki

SEB Enskilda Securities, Helsinki

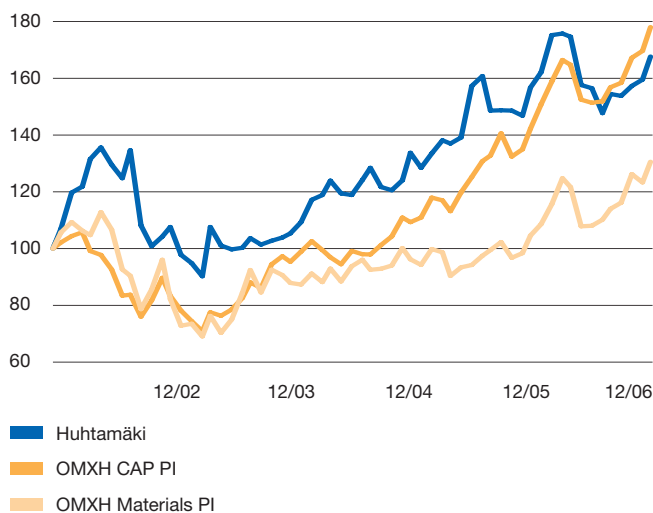
Valuatum Freelance Analysts Finland, Helsinki

## Osaketta koskevat tiedot vuodelta 2006 (verrattuna vuoteen 2005)

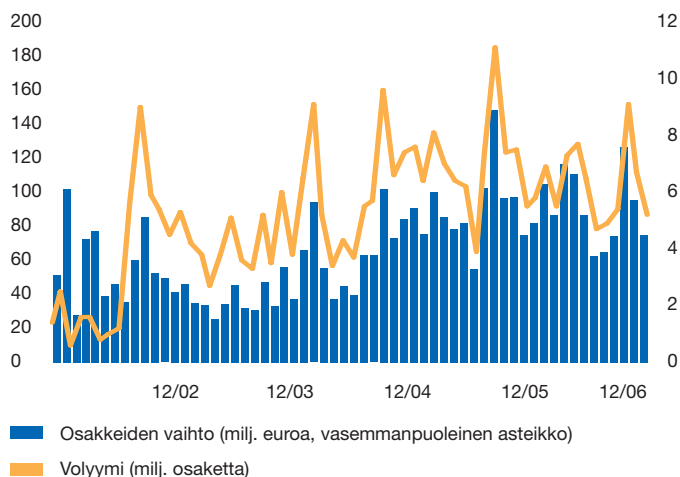
Markkina-arvo vuoden lopussa	1.570 milj. euroa (1.444 milj. euroa)
- ilman yhtiön omia osakkeita	1.494 milj. euroa (1.374 milj. euroa)
Päättöskurssi vuoden lopussa	14,88 euroa (13,91 euroa)
Kaupankäynnillä painotettu keskihinta	14,35 euroa (12,84 euroa)
Ylin hinta 7.4.2006	16,73 euroa (14,88 euroa)
Alin hinta 13.6.2006	12,21 euroa (11,37 euroa)
Osakkeiden kokonaisvaihto	1.086 milj. euroa (1.086 milj. euroa)
Vaihdettujen osakkeiden volyyymi	75.644.012 (84.417.331)
Osakkeiden kokonaismäärä vuoden lopussa	105.487.550 (103.839.372)
- ilman yhtiön omia osakkeita	100.426.461 (98.778.283)

Lisätietoja osakkeesta löytyy tilinpäätössiisosta.

## Osakkeen kurssikehitys 2002–2006



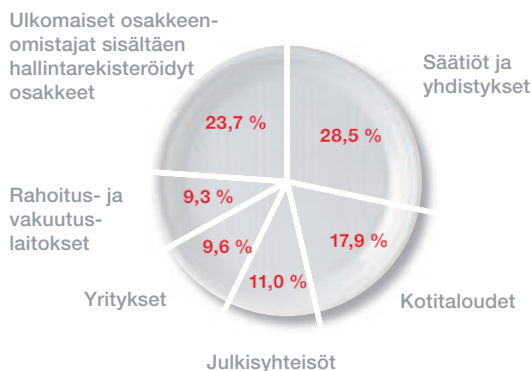
## Osakkeiden vaihto ja kaupankäynti 2002–2006



## Osakkeenomistajat

Yhtiöllä oli vuoden lopussa 21.582 rekisteröityä osakkeenomistajaa. Ulkomaisten osakkeenomistajien osuus oli 23,7 prosenttia. Näistä osakkeista 19,2 prosenttia oli hallintarekisteröityjä.

## Osakeomistuksen jakauma 31.12.2006



## Suurimmat rekisteröidyt osakkeenomistajat 31.12.2006

Omistaja	Osakkeita/ääniä	%
1 Suomen Kulttuurirahasto	16.104.596	15,3
2 Svenska litteratursällskapet i Finland	4.410.000	4,2
3 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	3.324.120	3,2
4 Suomen Kulttuurirahaston kannatusyhdistys ry	2.150.000	2,0
5 Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	2.126.369	2,0
6 Odin Norden	1.786.850	1,7
7 Valtion Eläkerahasto	1.400.000	1,3
8 OP-Delta sijoitusrahasto	1.059.918	1,0
9 Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Etera	887.237	0,8
10 Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Tapiola	868.600	0,8
<b>10 suurinta osakkeenomistajaa yhteensä</b>	<b>34.117.690</b>	<b>32,3</b>

Ei sisällä 5.061.089 emoyhtiön hallussa olevaa Huhtamäki Oyj:n osaketta, jotka edustavat yhteensä 4,8 prosenttia osakkeiden kokonaismäärästä.

# käytettävyys



Hyvä pakkaus kestää täyttämisen, säilyttämisen, kuumentamisen ja toimii myös tarjoiluastiana.

Monipuoliset ja helppokäyttöiset pakkaukset sopivat kiireiseen elämänrytmiin ja tuovat mukavuutta arkeen. Pakkauksen käytettävyys ja hyvät suojausominaisuudet lisäävät sen houkuttelevuutta. Pakkausten suunnittelussa huomioidaan koko toimitusketju.

.....

Nykyisin kuluttaja arvostaa mahdollisuutta ottaa välipala mukaansa. Kätevä ratkaisu on uudelleensuljettava DuoSmart®-muovikuppi, jota kiertää kartonki-vaippa.



# Globaalin kehityksen kautta kasvuun

Vuosi 2006 oli yhtiölle voimakkaan kehityksen aikaa. Keskityimme strategian mukaisesti toiminnan tehostamiseen jatkamalla muutosohjelmien läpivientiä. Toteutettuumme suurimman osan toisen vaiheen uudelleenjärjestelyistä siirsimme vuoden lopulla painopisteen kannattavan kasvupohjan rakentamiseen.

Maantieteellisesti kasvu oli ripeintä kehittyvillä markkinoilla, joilta kertyi noin 17 prosenttia konsernin liikevaihdosta. Kuluttajapakkausten kysyntä säilyi vakiintuneilla markkinoilla edellisvuoden tasolla. Amerikka-alueella liikevaihto pysyi hyvällä tasolla, ja kannattavuus parani merkittävästi. Euroopassa ja Oseaniassa kovien pakkausten liiketoiminnan tulosta supistivat kohonneet raaka-aine- ja energia-kustannukset. Joustopakkaus- ja kalvodivisioonissa liikevaihdon kasvu oli sen sijaan voimakasta. Konsernin liikevaihto oli 2.276 miljoonaa euroa ja kasvoi 2 prosenttia edellisvuodesta vuoden aikana toteutetuista yritysmyyneistä huolimatta.

## **Investoinnit jatkuvat kasvumarkkinoilla**

Tärkeä markkina-alue on edelleen Eurooppa, missä lupaavinta kasvu oli Puolassa ja Venäjällä. Perinteisillä markkina-alueilla keskityimme ydinliiketoimintojen pitkäaikaisen kilpailukyvyn turvaamiseen. Saksassa

Göttingenin kovien pakkausten tuotannosta osa siirrettiin Espanjaan vuoden alkupuolella ja loppuosa Puolaan vuoden puolivälissä. Isossa-Britanniassa Portadownin tuotantoyksikön toimintaa supistettiin.

Liiketoiminnan yhä tärkeämmäksi painopiste-alueeksi ovat muodostumassa kehittyvät markkinat. Kannattavan kasvun takaamiseksi jatkoimme investointeja kehittyvillä alueilla ja sellaisissa tuotesegmenteissä, joissa uskomme saavuttavamme kilpailuetua ja joissa konsernisynergiat voidaan parhaiten hyödyntää. Guangzhoussa Kiinassa aloitettiin uuden tuotantolaitoksen rakentaminen. Kovien pakkausten tuotanto siirretään sinne Hongkongin yksiköstä, joka suljetaan vuoden 2007 loppuun mennessä. Rudrapuriin Intiaan rakennettiin uusi joustopakkaustehtas, ja Vietnamin joustopakkaustuotantoa laajennettiin.

## **Innovatiivisia pakkauksia vaativille kuluttajille**

Huhtamäen toiminta-ajatuksena on tuottaa arvoa sidosryhmilleen tehokkailla ja innovatiivisilla pakkausratkaisulla, jotka ovat turvallisia ja helpottavat kuluttajien arkea. Myös kiireinen elämänrytmi ja kaupungistuminen vaativat pakkausratkaisulta uudistumista. Pakkauksen tulee suojata tuotetta sekä olla tarkoitukseenmukainen ja turvallinen. Pakkaus on myös yhä



**Yhteiset arvomme ohjaavat päivittäistä työtä: vaalimme ympäröivää maailmaamme, osaamme asiamme ja teemme asiat valmiiksi.**

useammin tärkeä tuotteen brändin rakentaja ja muokkaaja. Siksi etsimmekin jatkuvasti keinoja parantaa pakkauksen kestävyyttä, käytettävyyttä ja kierrätettävyyttä.

Pakkausmarkkinoihin vaikuttavat merkittävästi kuluttajien vaihtelevat mieltymykset ja tottumukset eri maissa. Huhtamäen monipuolinen osaaminen sekä lukuisat raaka-ainevaihtoehdot tarjoavat laajan pakkausvalikoiman asiakkaillemme. Asiakkainamme on maailman tunnetuimpia yrityksiä, joille tuotemerkit ovat tärkeitä ja joita pystymme palvelemaan sekä maailmanlaajuisesti että paikallisesti. Suurin osa pakkauksista onkin kustannustehokkainta ja ekologisinta valmistaa lähellä asiakasta. Toimimme kaikissa maanosissa 36 maassa ja olemme yksi Suomen kansainvälisimmistä yhtiöistä.

#### **Painopiste kannattavaan kasvuun**

Huhtamäelle vuosi 2006 oli osoitus yhtiön tahdosta ja kyvystä muutokseen. Tavoitteenamme on olla pakkauksen suunnannäyttävä, jonka kanssa asiakkaat kaikkialla maailmassa haluavat tehdä yhteistyötä. Vastaamme kuluttajien uusien tottumusten ja suuntausten synnyttämiseen pakkaustarpeisiin sekä kestäväen kehityksen haasteisiin.

Kertomusvuoden aikana täsmensimme konsernin pitkän aikavälin taloudellisia tavoitteita. Liikevoitto-tavoitteeksi määritettiin 9 prosenttia ja sijoitetun pääoman tuottotavoitteeksi 15 prosenttia. Velkaantumistasaste pyritään pitämään noin 100 prosentin tasolla. Tavoitteena on pitää keskimääräinen osinkosuhte suhteessa tulokseen edelleen 40 prosentissa. Tavoitteet ovat kunnianhimoiset, mutta uskomme saavuttavamme ne johdonmukaisella työllä.

Kiitän asiakkaitamme, toimittajiamme ja sidosryhmiämme hyvästä yhteistyöstä. Työntekijöitämme haluan kiittää sitoutumisesta ja ennakkoluulottomuudesta vastata uudistumisen mukanaan tuomiin haasteisiin. Kiitän myös osakkeenomistajiamme yhtiötämme kohtaan osoitetusta luottamuksesta. Toivomme myös jatkossa olevamme luottamuksenne arvoisia.



Heikki Takanen  
toimitusjohtaja

# Avainluvut 2006

Liikevaihtoa kehittyviltä markkinoilta  
*prosenttia*

17

Liikevaihto  
*milj. euroa*

2.276

Ulkomaisia  
osakkeen-  
omistajia  
*prosenttia*

23,7

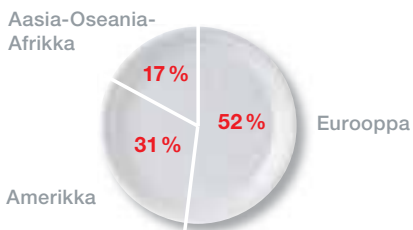
66

Tuotantolaitosta

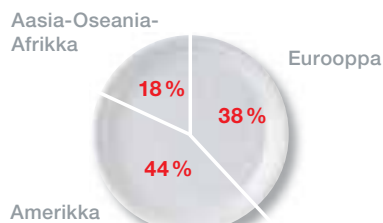
83

Jätteen hyötykäyttö  
*prosenttia*

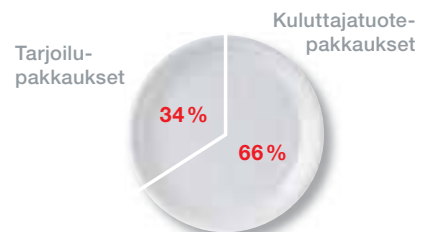
## Liikevaihto alueittain



## Toiminnallinen liiketulos alueittain



## Liikevaihto liiketoimintasegmenteittäin





# Huhtamäki lyhyesti

*Huhtamäki on maailmanlaajuisesti toimiva kuluttaja- ja erikoispakkausten valmistaja. Konsernin liikevaihto vuonna 2006 oli 2,3 miljardia euroa, ja sen palveluksessa oli noin 14.800 työntekijää 36 maassa. Huhtamäen osake on listattu Helsingin Pörssissä.*

Huhtamäki kehittää, valmistaa ja myy standardituotteita sekä asiakas-kohtaisesti räätälöityjä pakkausratkaisuja. Asiakkaita palvelee maailmanlaajuinen, paikallisesti toimiva myynti- ja tuotekehitysverkosto. Konsernin asiakkaita ovat elintarvike- ja juomayhtiöt, muiden nopeakiertoisten päivittäistavaroiden valmistajat, ravitsemusala, tuoretuotteiden pakkaajat sekä vähittäismyyntiketjut.

Vankka kokemus kuluttajapakkausmarkkinoista antaa Huhtamäelle strategisen näkemyksen brändien merkityksestä ja kuluttajakäyttäytymisestä sekä asiakkaiden tuote- ja prosessikehityksestä.

Konsernilla on tuotantolaitoksia Euroopassa, Pohjois- ja Etelä-Amerikassa, Aasiassa, Oseaniassa ja Afrikassa. Maailmanlaajuisissa toimintoissaan Huhtamäki tarjoaa laadukasta osaamista ja innovatiivisia pakkausratkaisuja, jotka ovat turvallisia ja helpottavat kuluttajan arkea.

## Avainluvut

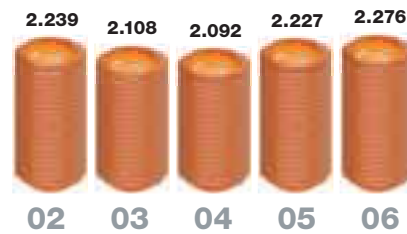
milj. euroa	2006	2005	muutos %
Liikevaihto	2.276	2.227	2
Liiketulos (EBIT), toiminnallinen	158	160	-2
Liiketulos (EBIT), raportoitu	146	58	152
Tulos ennen veroja, toiminnallinen	121	124	-2
Tilikauden tulos, toiminnallinen	107	101	7
Tulos osaketta kohti (EPS), raportoitu (euroa)	0,94	0,07	
Osinko (euroa)	0,42*	0,38	
Osinkotuotto (%)	2,8*	2,7	
Henkilöstö vuoden lopussa	14.792	14.935	

Vuoden 2006 luvut eivät sisällä 12 milj. euron uudelleenjärjestelykuluja.

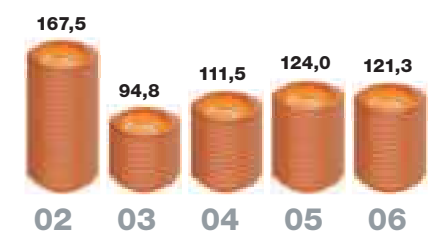
Vuoden 2005 luvut eivät sisällä 70 milj. euron uudelleenjärjestelykuluja eivätkä 33 milj. euron liikearvon alaskirjauksia.

\*Hallituksen ehdotus

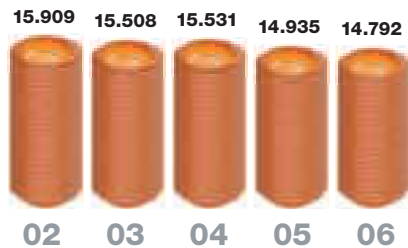
## Liikevaihto (milj. euroa)



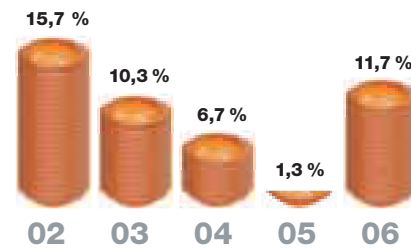
## Tulos ennen veroja<sup>(1) (2)</sup> (milj. euroa)



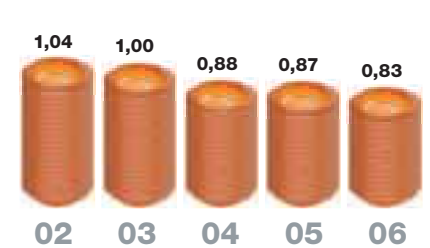
## Henkilöstö vuoden lopussa



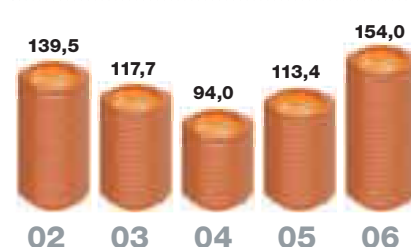
## Oman pääoman tuotto<sup>(1)</sup>



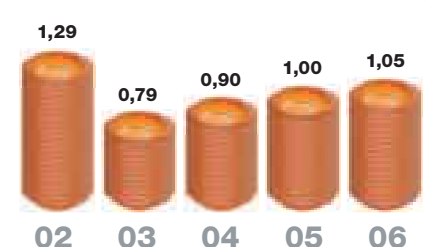
## Velkaantumisaste



## Investoinnit (milj. euroa)



## Tulos osaketta kohti<sup>(1) (2)</sup> (euroa)



2002–2006 luvut on esitetty IFRS-tilinpäätöskäytännön mukaisesti.

1) Vuoden 2003 luvut ennen liikearvon poistoja.

2) Vuoden 2006 luvut eivät sisällä 12 milj. euron uudelleenjärjestelykuluja.

Vuoden 2005 luvut eivät sisällä 70 milj. euron uudelleenjärjestelykuluja

eivätkä 33 milj. euron liikearvon alaskirjauksia.

Vuoden 2004 luvut eivät sisällä 46 milj. euron uudelleenjärjestelykuluja.

# Vuoden kohokohtia

*Huhtamäki vastaanotti vuonna 2006 useita palkintoja uusista tuotteista, hyvästä asiakaspalvelusta, innovaatioista ja tehokkaasta tuotekehityksestä.*

## **Pakkauspalkintoja Euroopassa**

Turkin standardisoimisliitto palkitsi Huhtamäen SafePack-pakkauksesta, joka on tarjoilupalveluyritysten käyttämä, mukaan otettaville valmisannoksille tarkoitettu läpinäkyvä muovirasia. Rasia soveltuu myös mikroaaltouunissa käytettäväksi.

Monipuolinen DuoSmart®-pakkaus palkittiin nykyaikaisimpana ja innovatiivisimpana pakkausratkaisuna Puolassa Poznanissa järjestetyillä kansainvälisillä messuilla. DuoSmart-muovikupit kartonkipäällysteineen pidentävät tuotteen myyntiaikaa, ovat uudelleensuljettavia ja ne voidaan lämmittää mikroaaltouunissa. Kartonkivaippaan saa myös näyttävän painatuksen. Kuppeja voidaan käyttää esimerkiksi valmisaterioiden, välipalojen ja meijerituotteiden pakkaamiseen.



## **Asiakaspalvelu sai tunnustusta Amerikassa**

"Circle of Excellence Award" -palkinto saatiin Culver's-pikaruokaravintolaketjulta. Culver'sille toimitetaan räätälöityjä Chinet®-kerta-astioita, kuppeja ja rasioita.

Six Flags -huvipuistoketju myönsi jo toisena vuonna peräkkäin tarjoilupakkausliiketoiminnalle tavarantoimittajapalkinnon luotettavista toimituksista ja erinomaisesta palvelusta. Six Flags antoi tunnustusta myös 45:ttä juhlavuottaan varten kehitettyjen pakkaus-ten lanseerauksesta, joka ylitti Six Flagsin odotukset.

## **Asia-Oseania-Afrikka -alueella palkittiin innovaatioita**

Kentucky Fried Chicken (KFC) -ravintolaketju myönsi Etelä-Afrikan yksikölle vuoden pakkaustoimittajan palkinnon KFC:n laatukriteerien onnistuneesta täyttämisestä. Etelä-Afrikan yksikkö on kehittänyt uusia pakkauksia yhteistyössä KFC:n kanssa ja toimittaa sille kovia paperi- ja muovikuppeja sekä rasioita.

DuPont Packaging palkitsi Huhtamäen Intian yksikön pakkausinnovaatiot kahdella DuPont-palkinnolla. Palkinto myönnettiin kutistekalvoon kiinnitettävästä turvasinetillä varustetusta ja irrotettava piilotarrasta sekä räätälöidystä hologrammista, joka toimii aitoustunnisteena kartonkipakkauksessa olevalle joustopussille.

Huhtamäki Intialle myönnettiin kymmenen IndiaStar-palkintoa. Intian pakkausinsituutti jakaa palkinnot joka toinen vuosi. Kaikki palkitut tuotteet ovat joustopakkausia.

# myynninedistäminen

*Näyttävä pakkaus kiinnittää  
kuluttajien huomion*



Pakkaus on kaikkialla maailmassa todettu tehokkaaksi välineeksi, jolla saadaan tuotemerkit erottumaan ja jolla voidaan parantaa tuotteen ulkoasua. Tehokas tapa uudistaa tuotetta tai vahvistaa tuotemerkkiä on muuttaa pakkauksen muotoa ja ulkonäköä, lisätä pakkaukseen näyttäviä painatuksia tai tehdä pakkauksen pinta miellyttävämmän tuntuiseksi. Hyvä pakkaus saa kuluttajan ostamaan tuotteen yhä uudelleen ja luo näin pitkäaikaisen kulutustottumuksen.

.....

Horlicks Jr. on IndiaStar- ja WorldStar-palkittu tuote. Pakkauksen pintaa kiertää Huhtamäen valmistama kiiltävä ja näyttävä kalvopinnoite.



# Kuluttajapakkausten asiantuntija *läpi koko arvoketjun*

Maailman kuluttajapakkausmarkkinoiden arvo on noin 280 miljardia euroa ja markkinoiden odotetaan kasvavan tasaisesti. Muutokset elämäntavoissa ja kulustottumuksissa sekä väestönkehityksessä ohjaavat pakkausten kysyntää ja pitävät alan elinvoimaisena. Vakiintuneilla markkinoilla

- » **Arvoketjun ymmärtäminen takaa menestyksen vakiintuneilla markkinoilla**
- » **Pakkausten kysyntä on kasvussa kehittyvillä markkinoilla**

kuluttajat korostavat mukavuutta, terveellisyyttä ja laatua. Kehittyvillä markkinoilla kasvu edistää ostovoiman ja vähittäiskaupan kasvu.

Pakkausteollisuus on hajautunutta. Erilaiset pakkaus-koot, muodot ja materiaalit sekä valmistusteknologiat pyrkivät vastaamaan asiakkaiden ja loppukäyttäjien nopeasti muuttuviin tarpeisiin. Pakkaus-

tuotannon on yleensä oltava lähellä asiakasta, joten alan yhtiöiden toiminta on säilynyt suurelta osin paikallisena. Palvellakseen kansainvälisiä asiakkaitaan parhaalla mahdollisella tavalla Huhtamäki toimii maailmanlaajuisesti 36 maassa ja 66 tuotantoyksikössä. Huhtamäen ydintoimialojen kasvun

odotetaan seuraavan keskimääräistä bruttokansantuotteen kasvua.

## Kuluttajien tarpeet ohjaavat pakkausinnovaatioita

Kuluttajille hyvinvointi ja helppous on tärkeää niin kehittyvillä kuin vakiintuneillakin markkinoilla. Kuluttajakäyttäytymiselle ominaisia piirteitä ovat mukavuuden, terveellisyyden ja laadun tavoittelu, urbaani elämäntyyli sekä heräteostokset. Tämä näkyy uusina ateria- ja juomakonsepteina ja myös uusina pakkausratkaisuna.

Pakkauksen koristelu ja vahvat visuaaliset viestit ovat tärkeitä tekijöitä tuotemerkkien rakentamisessa. Kuluttajat tekevät ostopäätöksiä yhä nopeammin, ja siksi tuotemerkkin imagon, erottumisen ja tunnistamisen merkitys kasvaa. Tämä luo pakkausteollisuudelle uusia mahdollisuuksia.

## Kuluttajatuotteissa tuotemerkkin rakentamisen merkitys kasvaa

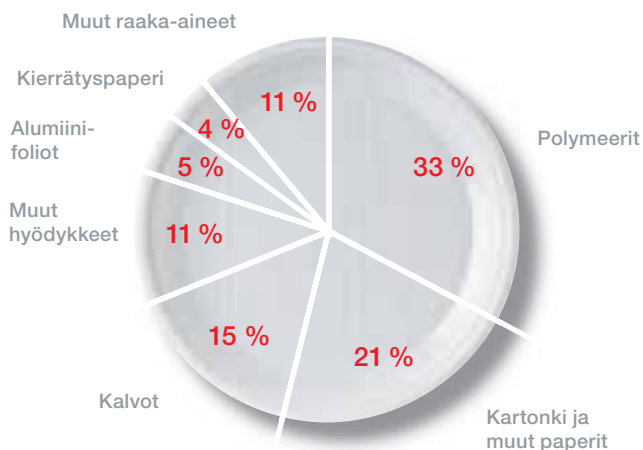
Kuluttajatuotteissa puoleensavetävä pakkaus on yhä tärkeämpi myynninedistämislähtöinen. Se erottaa tuotteen kilpailevista tuotteista ja luo tuotteen sisällöstä tietyn mielikuvan. Myös pakkauksen toiminnalliset ominaisuudet

Maailman kuluttajapakkausmarkkinat (miljardia euroa)



Lähde: McKinsey / Pira International Ltd

## Raaka-aineiden ja hyödykkeiden käyttö (2006)



kuten sisällön säilyvyys, suojausominaisuudet, helppo avattavuus ja uudelleensuljettavuus ovat tärkeitä.

Huhtamäen menestyksen kannalta tärkeimmät tekijät ovat läheinen asiakasyhteistyö niin tuotekehityksessä kuin teknisissä palveluissa, kilpailukykyinen kustannusrakenne ja innovatiivisuus.

Kuluttajatuotepakkaussegmentin tärkeimpiä asiakkaita ovat elintarvike- ja juomayhtiöt, muiden päivittäistavaroiden valmistajat sekä tuoretuotteiden pakkaajat.

### Pikaruokaravintolaketjujen laajentuminen lisää tarjoilupakkausten kysyntää

Ravitsemusala laajentaa jatkuvasti toimintaansa vakiintuneilla ja kehittyvillä markkinoilla. Vakiintuneilla markkinoilla kasvua luovat pikaruokakonseptien nopea leviäminen, mukaan otettavien aterioiden myynnin ja valikoimien kasvu, terveelliset salaattiatariat ja valmisateriat.

Kehittyvillä markkinoilla laajeneminen on nopeampaa. Maailmanlaajuiset pikaruokaravintolaketjut vahvistavat asemaansa muun muassa Brasiliassa, Venäjällä, Intiassa ja Kiinassa. Monikansalliset yhtiöt edellyttävät yhteistyökumppaneiltaan yhteneväistä laatu- ja palvelutasoa sekä innovatiivisuutta eri puolilla maailmaa. Uudet elintarvikekonseptit, kuten erikoiskahvit, terveysruoat ja jälkiruoat, luovat ravitsemusalan toimijoille tarvetta erottautua kilpailijoista.

Huhtamäki vastaa tarjoilupakkausmarkkinoiden kovaan kilpailuun laadukkaalla toimitusketjulla, asiakkuuksien ja tuoteryhmien hallinnalla sekä tarkkaan kohdistetuilla innovaatioilla. Keskeisiä asiakkaita toiminnan tällä alueella ovat ravitsemusala ja vähittäiskauppa.

### Ympäristötietoisuuden lisääntyminen vaikuttaa pakkausalaan

Ympäristöasioita painotetaan yhä enemmän etenkin vakiintuneilla markkinoilla. Kierrätysmateriaalien käyttö sekä pakkausten kierrätettävyyden ja kompostoitavuuden ovat kuluttajille ja siten myös Huhtamäen asiakkaille yhä tärkeämpiä ominaisuuksia raaka-aineiden tehokkaan hyödyntämisen ohella.

Huhtamäki ennakoii ympäristölainsäädännön kehitystä soveltaen ympäristötietämystään jo tuotteiden suunnitteluvaiheessa sekä kehittäessään uusia pakkausratkaisuja yhteistyössä asiakkaidensa kanssa. Ympäristöystävällisiä tuotteita valmistetaan käyttämällä pakkausten raaka-aineina muun muassa biomuoveja sekä kierrätyskuitua.

### Energian ja raaka-aineiden hintojen kohoaminen vaativat jatkuvia toimenpiteitä

Öljypohjaisten raaka-aineiden (polymeerien) hintojen vaihtelun ja energiakustannusten kasvun johdosta konsernissa on tehostettu raaka-aineiden käyttöä ja kehitetty jatkuvasti tuotannon tehokkuutta.

Raaka-aineiden hinnat pysyivät korkealla koko vuoden 2006 ja nousu kiihtyi vuoden loppua kohti. Raaka-aine- ja hyödykehankintojen osuus Huhtamäen kokonaisliikevaihdosta on noin 40–50 prosenttia. Synergiaetuja tavoitellaan koordinoimalla keskeisiä hankintoja. Kannattavuutta tuetaan erilaisin mittarein.

Energiakustannukset vaihtelivat voimakkaasti vuoden aikana, mutta niiden vaikutus eroaa merkittävästi eri tuotantoteknologioiden välillä. Energiakustannusten nousu vaikuttaa myös epäsuorasti kuljetus- ja materiaalikustannuksiin.

# Tulevaisuuden *kasvuedellytysten rakentaminen*

*Vuonna 2006 keskeisiä tavoitteita olivat resurssien aktiivinen hyödyntäminen ja toiminnan tehokkuuden parantaminen. Vuoden loppua kohti strategista painopistettä siirrettiin kasvupohjan luomiseen ja kannattavan kasvun edistämiseen.*

## **Missio**

Huhtamäen tehtävänä on luoda arvoa sidosryhmilleen tehokkailla ja innovatiivisilla pakkausratkaisulla, jotka ovat turvallisia ja helpottavat kuluttajan arkea.

## **Visio**

Tavoitteena on olla tehokas ja innovatiivinen pakkausalan yhtiö, jonka asiakkaat kaikkialla maailmassa haluavat yhteistyökumppanikseen. Suosituimman toimittajan aseman saavuttaminen edellyttää koko arvoketjun ymmärtämistä ja siihen liittyvää asiantuntemusta.

- » **Muutosohjelmien toteutus jatkui**
- » **Kasvu jatkui kiinnostavilla markkinoilla**
- » **Konsernin synergia-etuja hyödynnettiin**

## **Strateginen suunta ja taloudelliset tavoitteet**

Ydinliiketoimintojen pitkäaikaisen kilpailukyvyyn turvaamiseksi on käynnistetty useita muutosohjelmia. Uudelleenjärjestelyohjelman ensimmäinen vaihe saatiin päätökseen vuonna 2005.

Kertomusvuonna keskityttiin tuotannon tehostamiseen, jolloin uudelleenjärjestelyohjelman toisen vaiheen toteutuksen lisäksi haluttiin vauhdittaa muita kehitysohjelmia sekä hyödyntää konsernisynergioita. Vuoden loppupuolella kehitystyön painopiste siirtyi kannattavan kasvupohjan rakentamiseen kiinnostavilla markkinoilla ja tuoteryhmissä.

Kertomusvuoden aikana konsernin pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet täsmennettiin. Liikevoittotavoite (EBIT)

on 9 prosenttia ja sijoitetun pääoman tuottotavoite (ROI) 15 prosenttia. Velkaantumisaste pyritään pitämään noin 100 prosentin tasolla. Tavoitteena on pitää keskimääräinen osinkosuhte suhteessa tulokseen edelleen 40 prosentissa.

## **Muutosohjelmien toteutus jatkui**

Vuonna 2006 uudelleenjärjestelyohjelman toista vaihetta jatkettiin ja Saksan Göttingenin tehtaan tuotanto siirrettiin Espanjaan Nulesiin sekä Puolaan Siemianowiceen. Lisäksi Isossa-Britanniassa sijaitsevan Portadownin kovapakkaustehtaan henkilöstövähennykset saatiin toteutetuiksi.

Osana Pohjois-Amerikan strategian toteuttamista kuitupakkausten tuotanto Meksikossa myytiin. Jatkossa Pohjois-Amerikan kuitupakkaustuotannossa keskitytään tarjoilupakkausmarkkinoihin sekä vähittäiskauppaan. Euroopassa myytiin Portugalin ja Ranskan solumuovipakkausliiketoiminta. Tulevaisuudessa tuoretuotemarkkinoiden kysyntään vastataan laajentamalla kapasiteettia vaihtoehtoisin teknologioihin.

Toiminnan tehostamiseen ja tuotekehitykseen liittyviä jatkuvan parantamisen ohjelmia jatkettiin kaikilla alueilla ja toiminnoissa hyvin tuloksin.

## **Kasvu jatkui kiinnostavilla markkinoilla**

Huhtamäellä on vankka asema Aasian, Itä-Euroopan ja Etelä-Amerikan kehittyvillä markkinoilla, joiden osuus konsernin liikevaihdosta oli noin 17 prosenttia vuonna 2006.

Vahvistaakseen edelleen asemaansa strategisilla kasvumarkkinoilla yhtiö kasvatti tuotantokapasiteettiaan vuoden aikana. Intian Rudrapuriin rakennettiin uusi joustopakkaustehtas ja Vietnamin joustopakkaustehtaan kapasiteettia lisättiin. Hongkongin kovien pakkausten tehdas suljetaan vuoden 2007 loppuun mennessä ja tuotanto siirretään Etelä-Kiinaan Guangzhouhun rakennettavaan tuotantolaitokseen, jonka rakennustyöt käynnistettiin kertomusvuoden aikana.

#### Konsernin synergiaetuja hyödynnettiin

Synergioiden ja kasvupotentiaalin hyödyntämiseksi nopeasti kehittyvässä joustopakkaus- ja kalvoliike-toiminnassa alueelliset liiketoiminnot yhdistettiin maailmanlaajuiseksi toimintaorganisaatioksi 1.1.2007 alkaen. Konsernisynergioita hyödynnettiin myös logistiikassa, hankintatoimessa, henkilöstöhallinnossa, tietohallinnossa ja muissa keskeisissä toiminnoissa.

## Huhtamäen strateginen kehys



# Tuote- ja prosessikehitys

*Huhtamäki panostaa toiminnan jatkuvaan kehittämiseen. Kertomusvuonna keskityttiin innovaatioihin ja tuotannon tehostamiseen. Huhtamäen tavoitteena on kestävää kasvua tukeva kannattavuuden taso.*

Huhtamäki kehittää asiakkailleen optimaalisia pakkausratkaisuja seuraamalla vakiintuneilla ja kasvavilla markkinoilla vallitsevia suuntauksia. Kulutustottumuksilla on tärkeä merkitys täysin uudenlaisten pakkausratkaisujen luomisessa sekä vanhojen tuotteiden kehittämisessä.

Kuluttajat haluavat helppokäyttöisiä ja turvallisia pakkauksia. Pakkaus pitää voida avata ja sulkea helposti, ja siitä pitää voida annostella juuri sopiva määrä tuotetta. Käyttäjille on oltava tarjolla myös eri pakkauuskokoja.

## **Innovaatiot keskeisiä tuotekehityksessä**

Huhtamäki on perustanut sekä kuluttajatuote- että tarjoilupakkausegmenteissä innovaatiotiimit, joiden tarkoituksena on tukea tuote-, materiaali- ja teknologiakehitystyötä. Tavoitteena on palvella asiakkaita yhtenäisesti ja tehokkaasti eri puolilla maailmaa sekä tarjota tuoteinnovaatioita ja menestyskonsepteja ennakoimalla markkinoiden tulevat tarpeet ja suuntauksset.

Laajamittaisen osaamisensa ansiosta Huhtamäki pystyy tarjoamaan asiakkailleen eri teknologioita yhdistäviä pakkausratkaisuja. Sopivien raaka-aineiden ja käytettävän teknologian valinta määräytyy pakattavan tuotteen mukaan.

Huhtamäki valmistaa joustopakkausia paperista, muovista, alumiinista ja näiden yhdistelmistä. Lisäksi yhtiö valmistaa ja konvertoi kalvoja ja papereita, joita käytetään muun muassa hygieniatuotteissa, itsekiinnittyvissä tuotteissa sekä teknisissä sovelluksissa. Ympäristöystävälliset ja kestävät kananmunien, viinien ja tuoretuotteiden pakkaukset sekä kerta-astiat valmistetaan puristekuidusta (teollisuuden ja kotitalouksien kierrätyskuidusta). Kartonkituotteita toimitetaan ravintoloihin, tarjoilupakkausyrityksiin sekä elintarvikeyhtiöille. Helppokäyttöiset ja turvalliset tarjottimet sekä rasiat valmistetaan muovista ruiskupuristus- tai syvävetomenetelmällä.

## **Prosessikehitystä tuotannon tehostamiseksi**

Vuonna 2006 keskeinen kehittämisalue oli tuotannon tehostaminen. Yhdistämällä uusia liiketoimintaprosesseja, osaamisalueita ja järjestelmätyökaluja Huhtamäki parantaa kilpailukykyään ja kehittää liiketoimintaansa.

Amerikassa erityiset tuotantotiimit ovat parantaneet järjestelmällisesti tuotantolinjojen tehoa, lyhentäneet valmisteluaikojä ja kehittäneet toimitusketjun hallintaa sekä logistiikkaa.

Asia-Oseania-Afriikka-alueella toteutettiin kehitys- ja automaatioprojekteja Oseanian kuitupakkaustoiminnassa. Toiminnan tehostamisohjelmia yhdistettiin projekteihin, joiden tavoitteena oli tuotantolaitteistojen kehittäminen ja valmisteluaikojen lyhentäminen. Intiassa toteutettiin onnistuneesti uusia tuotekehitysprojekteja.

Euroopan kuitupakkausdivisioonaa tehosti tuotantoaan ja paransi asiakaspalveluaan. Vankan sitoutumisen, työntekijöiden koulutuksen sekä hyvän projektinhallinnan ansiosta työssä onnistuttiin erinomaisesti.

Toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönottoa jatkettiin vuoden mittaan useissa toimipaikoissa. Vuonna 2004 käynnistyneen projektin tavoitteena on kehittää yleis-eurooppalaista asiakaspalvelua ja tehostaa tärkeimpiä liiketoimintaprosesseja.

## **Tutkimus- ja tuotekehityksen menot**

Tutkimus- ja tuotekehityksen menot olivat vuonna 2006 yhteensä 19,3 miljoonaa euroa (18,7 milj. euroa) eli 0,8 prosenttia liikevaihdosta (0,8 prosenttia). Tutkimus- ja tuotekehitysinvestoinnit ovat kasvaneet viimeisten viiden vuoden aikana 57 prosenttia eli 7 miljoonaa euroa.



# mukavuus

*Kolmikerroksinen kartonkikuppi  
– nerokas ratkaisu  
kahvin ystäville*



Huhtamäki vahvisti asemaansa erikoiskahvikuppien johtavana toimittajana tuomalla Euroopan markkinoille uuden sukupolven eristävän kolmikerrosratkaisun.

Huhtamäen korkealaatuiset kupit pitävät juomat kuumina ja eristävät tehokkaasti lämpöä. Toimivuutta täydentää kätevä juoman läikkymistä estävä kansiratkaisu. Kuppi vahvistaa myös mielikuvaa korkealaatuisesta kahvista.

.....

Erikoiskahvit ovat tulleet jäädäkseen. Kupin toimivuudella ja ulkonäöllä on suuri merkitys niin myyjälle kuin kuluttajallekin.



# Laaja markkina-alue kasvaa itään

*Eurooppa-alueen osuus Huhtamäen liikevaihdosta oli 52 prosenttia. Kaikki päätuoteryhmät ja valmistusteknologiat ovat edustettuina alueella. Euroopan muovi- ja kartonkipakkausliiketoiminnan johtajan **Walter Günterin** sekä joustopakkaus-, kalvo- ja Euroopan kuitupakkausliiketoimintojen johtajan **Maurice Petitjeanin** mukaan vuoden 2006 menestystarinat liittyvät uusiin ja innovatiivisiin joustopakkauksiin ja kalvoihin sekä tarjoilupakkausten kysynnän kasvuun erityisesti Itä-Euroopassa.*

## Markkina-asema

Euroopan pakkausmarkkinat ovat pirstaleiset, ja niillä toimivat kilpailijat ovat sekä paikallisia että kansainvälisiä. Kuluttajatuotepakkaussegmentissä kovien pakkausten myynnin kehitys eri markkinoilla ja tuotteissa vaihteli. Ravintorasvapakkausten kysyntä pieneni yleisesti, kun taas tuotetuotepakkausten myynti kasvoi Pohjoismaissa. Keski-Euroopassa meijeripakkausten kysyntä kasvoi jonkin verran, mutta Iossa-Britanniassa markkinatilanne jatkui haastavana. Jousto-

pakkauksissa eläinruokapakkauksilla, tuubilaminaateilla ja liemi-kuutiopäälysteillä sekä kalvoliikeitöinnassa irroke-papereilla on vahva markkina-asema. Joustopakkausten ja kalvojen myynti kasvoi koko vuoden. Suurin kasvupotentiaali on erityisesti korkean jalostusasteen tuotteissa, kuten hygieniatuotteissa ja

teknisissä tuotteissa käytetyissä kalvoissa sekä eläinruokien joustopakkauksissa.

Tarjoilupakkausten myynnin kasvu jatkui, ja Huhtamäen asema vahvistui erityisesti Itä-Euroopan markkinoilla. Tarjoilupakkausliiketoiminnassa kovilla kartonki- ja muovipakkauksilla on vahva asema pikaruokaravintoloiden, tarjoilupalveluyritysten sekä juoma-automaattien tuoteryhmissä. Eniten kasvumahdollisuuksia tarjoavat pitkälle jalostetut tuoteryhmät, kuten kuumille juomille tarkoitetut kartonkikupit.

## Trendit Euroopassa

Liikkuva elämäntapa lisää mukaan otettavien ruokien ja juomien kysyntää, ja nykyaikaiset pakkausratkaisut tukevat tätä trendiä. Pienten pakkausten kysyntää kasvattaa yhden hengen talouksien jatkuva lisääntyminen. Huhtamäen uusimpia innovaatioita ovat kuumille juomille tarkoitetut uuden sukupolven kartonkikupit, joissa on uudelleensuljettavat siemäilukannet.

Nykyisin myös ympäristöarvot vaikuttavat kuluttajien päätöksentekoon, mikä lisää ympäristöystävällisten pakkaus-ten kysyntää tietyillä markkinoilla. Kuluttajatuote- ja tarjoilupakkausmarkkinoilla on jo biohajoavia pakkausratkaisuja, ja uusia sovelluksia ollaan kehittämässä. Kuitupakkaukset on tehty kokonaan kierrätyskuidusta, joten ne ovat ekologinen valinta. Materiaalia keventämällä saadaan myös ympäristömyönteisiä ratkaisuja – Huhtamäen kehittämä Cyclero®-joustopakkaus on tästä hyvä esimerkki.

## Haasteiden vuosi

Vuoden aikana muuttuva markkinatilanne laski merkittävästi kovien kuluttajatuotepakkausten volyymin eritoten Iossa-Britanniassa. Joustopakkaus- ja kalvoliikeitöinnän myynti jatkui vahvana esimerkiksi makeiskääreiden ja juomien tuoteryhmissä. Tarjoilupakkausten myynnin myönteinen kehitys jatkui kaikissa tuoteryhmissä, ja asema Itä-Euroopan markkinoilla vahvistui. Korkeat raaka-aine- ja energia-kustannukset supistivat Euroopan kovien pakkausten katteita, ja negatiivinen suuntaus vahvistui vuoden loppua kohden.

Uudelleenjärjestelyohjelma jatkui vuonna 2006. Kovien pakkausten tuotanto siirrettiin Saksan Göttingenistä Espanjaan ja Puolaan ja tuotantokapasiteettia lisättiin Puolassa. Uudelleenjärjestelyohjelman lisäksi tuotantoa supistettiin Ison-Britannian Portadownin kovien pakkausten yksikössä. Rakenteellisiin muutoksiin lukeutui myös Ranskan ja Portugalin solumuovipakkausyksiköiden (EPS) myyminen.

Muissa muutosohjelmissä uuden eurooppalaisen toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönottoa jatkettiin, ja kovien pakkausten liiketoiminnassa ryhdyttiin tehostamaan hinnoittelun hallintaa ja sopeuttamaan Ison-Britannian toimintoja vastaamaan markkinoiden kehitystä. Jatkuvan parantamisen ohjelma tuotti positiivisia tuloksia kuitupakkausliiketoiminnassa erityisesti raaka-aineiden käytön optimointina ja energiansäästöinä.

**Liikkuva elämäntapa lisää mukaan otettavien ruokien ja juomien kysyntää. Nykyaikaiset pakkausratkaisut tukevat tätä trendiä.**

## Avainluvut, Eurooppa

	2006	2005	muutos %
Liikevaihto, milj. euroa	1.189	1.172	1
% kokonaisliikevaihdosta	52	53	
Liiketulos (EBIT) toiminnallinen*, milj. euroa	52	72	-28
RONA*, %	6,7	9,2	
Henkilöstö vuoden lopussa	6.731	7.022	
Tuotantolaitosten määrä	24	25	

\*luvut eivät sisällä uudelleenjärjestelykuluja

### Kasvaa asiakaslähtöisistä tuotteista ja palveluista

Kuluttajatuotepakkaussegmentissä tavoitteena on markkinoiden yleisen kehityksen yllittävä kasvu joustopakkaus-, kalvo- ja kuitupakkausdivisioissa. Asiakasyhteistyön ja -kumppanuuksien syventämiseen panostetaan tuote- ja palveluvalikoiman optimoimiseksi. Joustopakkaustuotannossa on tarkoitus lisätä jäätelöpakkausten ja suklaakääreiden tuotantokapasiteettia.

Tarjoilupakkauksissa eristettyjen kuumille juomille tarkoitettujen kartonkikuppien myyntivolyymien odotetaan kasvavan, minkä johdosta tuotantokapasiteettia aiotaan lisätä useissa Euroopan maissa.

Kovien pakkausten divisioona keskittyy kehittämään uusia, asiakaslähtöisiä tuotteita ja palveluita. Jatkuva kehittäminen ja uudelleenjärjestelyohjelman hyödyntäminen ovat muita keskeisiä painopistealueita.

## Ensimmäinen Cyclero® markkinoilla

Aldi Sūdille valmistettu **Amaroy kahviannostelu -pakkaus** on markkinoiden ensimmäinen Cyclero®-tuote. Tiivis sylinterinmuotoinen pakkaus on helposti avattava ja suljettava, ja se säilyttää kahvin aromit. Aldi Sūd voi koota, täyttää ja sulkea pakkaukset omilla tuotantolaitoksissaan.

Cyclero-pakkaukset hiilihapottomille virvoitusjuomille tulevat pian markkinoille. Tämän jälkeen tähdätään välipala-, muro-, makeis- ja pikaruokamarkkinoille.



*Huhtamäen myyntitiimi etsii jatkuvasti uusia käyttömahdollisuuksia kevyelle Cyclero-pakkaukselle.*

# Vahva brändi toiminnan perustana

*Amerikka-alueen osuus Huhtamäen liikevaihdosta oli 31 prosenttia. Alueen toiminnoista vastaavan johtajan Clay Dunnin mukaan kannattavuuden paraneminen vuonna 2006 oli oikeanlaisen tuotevalikoiman, vähittäiskauppa-divisioonan kasvun sekä tuotannon tehostamisohjelmien tuomien säästöjen ansiota.*

## Markkina-asema

Huhtamäen markkina-asema Pohjois-Amerikassa on pysynyt vahvana eritoten jäätelöpakkausten, Chinet®-kertakäyttö-lautasten, kuitumateriaalista valmistettavien juomakuppi-tarjottimien, muovikuppien ja steriloinnin kestävien joustopakkausten tuoteryhmissä.

Etelä-Amerikassa kuluttajatuotepakkausten kysyntä meijerituoteryhmässä on kasvussa. Huhtamäen tärkeimmät menestystekijät Etelä-Amerikassa ovat hyvä asema markkinoilla yhdessä johtavien kuluttajatuote-yhtiöiden kanssa sekä kilpailukykyä parantavat synergiaedut.

## Trendit Amerikassa

Amerikan varsin vakaa ja positiivinen taloudellinen ympäristö tarjoaa hyvät olosuhteet Huhtamäen valmistamien tuotteiden kysynnän kasvulle. Energia- ja raaka-ainekustannusten nousu on ollut jatkuvasti haasteena, mutta tuotteet ovat säilyttäneet markkina-asemansa.

Tarjoilupakkausliiketoiminnan menestystä vauhditti erityisesti Chinet-tuoteperheen laajentaminen Chinet

Casuals® -tuotteilla. Chinet-brändin suosio perustuu sekä tuotteiden toimivuuteen että ympäristömyönteisyyteen. Nopeimmin kasvava väestönosa, 45–64-vuotiaat aikuiset, suosii Chinet-tuotteita.

## Kasvua vauhdittaa Chinet-brändin suosio.

Tarjoilupakkausliiketoiminnassa yksi vallitsevista suuntauksista on ravintolaketjujen kasvu. Laadukkaat ketjut panostavat mukaan otettavien tuotteiden myyntiin, mikä lisää kerta-astioiden kysyntää. Ravintolat haluavat vahvistaa tuotteidensa imagoa kilpailijoista erottuvilla pakkauksilla, joista oma tuotemerkki on selvästi tunnistettavissa. Asiakkaat arvostavat korkealaatuisia ja toimivia tuotteita, kuten mikroaaltouuniin sopivaa Twister™-muovirasiaa, jossa on kätevä, kierrettävä kansi.

Erikoiskahvimyymälöiden kasvu ja suosio lisäävät kuumille juomille tarkoitettujen kuppien kysyntää. Tuotteet, joissa on hyvät lämmöneristysominaisuudet, laadukas painatus ja kätevä kansi, ovat kysytyjä. Huhtamäki vastaa kysyntään tuomalla markkinoille Chinet Comfort Cup™ -kupin, jossa on juuri nämä ominaisuudet.

## Toimintaa tehostettiin ja kasvuun panostettiin

Tarjoilupakkaussegmentissä tavoitteita olivat muun muassa vähittäiskauppa-divisioonan liiketoiminnan laajentaminen hyödyntämällä tuotemerkkien ja jakelukanavien vahvuutta sekä toimintojen jatkuva kehittäminen. Molempien tavoitteiden kohdalla saavutettiin hyviä tuloksia. Kasvua edistivät ennen kaikkea Chinet-tuotemerkin arvo ja tunnettuus kuluttajien keskuudessa. Tuotesarjan laajentamiseksi lanseerattujen Chinet Casuals -lautasten kysyntä jatkoi kasvuaan.

Tuotannossa ja toimitusketjussa saavutettiin merkittäviä kustannussäästöjä. Resursseja kohdennettiin avainprojekteihin ja rakennemuutosohjelmiin. Tuotannon tehokkuutta parannettiin tehokkailla työkaluilla.

Pohjois-Amerikan vähittäiskauppa-divisioonan liiketoiminta kasvoi merkittävästi. Muissa tarjoilupakkausryhmissä kasvu pysyi tasaisena, mikä johtui tuotevalikoimissa tapahtuneista muutoksista. Myös kuluttajatuotepakkaustoiminta kasvoi nopeasti. Etelä-Amerikan markkinoilla kuluttajatuotepakkausten meijerituoteryhmän myynti kehittyi myönteisesti. Etelä-Amerikassa Meksikon kuitupakkaustehdas myytiin ja jatkossa Huhtamäki keskittyy Pohjois-Amerikan kuitupakkaustuotannossa tarjoilupakkausmarkkinoihin sekä vähittäiskauppaan.

## Avainluvut, Amerikka

	2006	2005	muutos %
Liikevaihto, milj. euroa	712	690	3
% kokonaisliikevaihdosta	31	31	
Liiketulos (EBIT) toiminnallinen*, milj. euroa	61	46	33
RONA*, %	11,0	8,0	
Henkilöstö vuoden lopussa	3.728	3.867	
Tuotantolaitosten määrä	17	18	

\*luvut eivät sisällä liikearvon alaskirjauksia

### Uusien tuotteiden lanseeraukset vahvistavat markkina-asemaa

Huhtamäen keskeisiä tavoitteita Amerikka-alueella ovat kannattavan kasvun jatkaminen, Chinet-tuotteiden myynnin laajentaminen ja yhtiön aseman vahvistaminen tarjoilupakkausmarkkinoilla. Yksi tärkeimmistä tavoitteista on uusien tuotteiden, kuten Chinet Cut Crystal®- ja Chinet Comfort Cup -kuppien sekä Twister-kovamuovirasian tuominen markkinoille. Näiden tuotanto alkoi vuoden 2006 lopulla.

Kuluttajatuotepakkauksissa keskeisenä tavoitteena on Velocity™-kovamuovirasioiden kehittäminen uusia mark-

kinasegmenttejä varten. Jäätelöpakkausmarkkinoilla asemaa vahvistetaan lanseeraamalla korkeatasoiset Sentinel™-kannet, joissa on turvasinetti sekä helppokäyttöisyyden varmistava saranaratkaisu. Etelä-Amerikassa kasvua tavoitellaan tuomalla markkinoille uudet muoviset juomakupit tarjoilupakkaussegmentissä ja meijeripakkaukset kuluttajatuotepakkaussegmentissä.

Kustannuksia pyritään edelleen karsimaan tehostamalla toimintoja ja jatkamalla toimitusketjun kehittämistä.

## Chinet Casuals® – kauniisiin kattauksiin

**Chinet Casuals** -lautaset tuotiin markkinoille täydentämään perinteisiä, valkoisia Chinet-lautasia, kun yhdysvaltalaiset kuluttajat alkoivat toivoa värikkäämpiä kattaustuotteita.

Lautaset ovat erityisen suosittuja arkikäytössä ja sopivat myös vapaamuotoisiin juhlatilaisuuksiin. Casuals-tuoteperheen houkuttelevuutta on lisätty kausiväreillä. Chinet Casuals -lautaset kuuluvat 12 eniten myydyin brändituotteen joukkoon Pohjois-Amerikan kerta-astiamarkkinoilla.



*Pohjois-Amerikan myyntitiimi pohtii jatkuvasti uusia tuote- ja painatusmahdollisuuksia.*

# Kiinnostavat kasvumahdollisuudet moninaisella markkina-alueella

*Aasia-Oseania-Afrikka-alueen osuus Huhtamäen liikevaihdosta oli 17 prosenttia. Tätä monikulttuurista ja kasvavaa aluetta johti kertomusvuoden aikana Henk Koekoek. Vuonna 2006 Oseanian kuitupakkausliiketoiminta ja Aasian joustopakkausliiketoiminta kasvoivat tasaisesti, samoin kaikki liiketoiminnot Etelä-Afrikassa. Kapasiteetin laajentamiseen investoitiin Vietnamin, Intiassa ja Kiinassa.*

## Aasialaiset kuluttajat arvostavat laadukasta painojälkeä ja annospakkauksia.

### Markkina-asema

Alueen pakkausmarkkinoilla on pääasiassa paikallisia toimijoita. Aasian nopeasti kasvavat markkinat houkuttelevat uusiin investointeihin. Vähittäiskaupan yleinen kehitys lisää pakkausten tarvetta ja erityisesti joustopakkausista on kova kysyntä. Myös tarjoilupakkausmarkkinat ovat hyvässä kasvussa. Aasiassa kilpailevat pääasiassa maailmanlaajuisesti toimivat joustopakkausyhtiöt. Oseanian kuluttajatuotepakkaussegmentissä keskeiset kilpailijat ovat paikallisia, kun taas tarjoilupakkausissa kilpailua kiristävät tuontituotteet.

Huhtamäen kuluttajatuotepakkaukset ovat menestyneet hyvin Aasia-Oseania-Afrikka-alueen markkinoilla, ja yhtiö on tehnyt lisäinvestointeja niin kovien pakkausten kuin joustopakkaustenkin tuotantoon. Aasiassa parhaat kasvumahdollisuudet löytyvät joustopakkausista, joiden tuotantokapasiteettiin ja valmistusteknologiaan investoivat Huhtamäen lisäksi sekä kansainväliset että paikalliset toimijat. Oseaniassa meijerituoteryhmä tarjoaa vakaat kasvumahdollisuudet.

Huhtamäellä on tarjoilupakkausmarkkinoilla vahva asema kansainvälisten avainasiakkaidensa kanssa. Oseaniassa kasvumahdollisuudet keskittyvät juomakuppituoteryhmään, erityisesti kuumille juomille tarkoitettuihin kaksikerroksisiin kartonkipuppeihin, sekä tarjoilupalveluyritysten käyttämiin tuotteisiin.

### Trendit Aasiassa, Oseaniassa ja Afrikassa

Ostovoiman kasvu lisää annospakkausten kysyntää erityisesti Intiassa, missä näytävät pakkaukset vetoavat vähittäiskaupan asiakkaisiin. Oseaniassa puolestaan mukaan otettavien ateriapakkausten sekä turvasinetöityjen ja uudelleensuljettavien pakkausten kysyntä on kasvussa.

Kuluttajatuotepakkauksissa joustopakkausilta vaadittavat tärkeimmät ominaisuudet Aasiassa ovat laadukas painatus sekä annospakkaukset. Täyttöpakkausten kysyntä on kasvussa, samoin paperimaisilta näyttävien joustopakkausten kysyntä. Oseaniassa kovien pakkausten loppukäyttäjät ovat ilmaisseet tyytyväisyytensä jäätelöpakkausten parannettuun kansimekanismiin.

Tarjoilupakkausliiketoiminnassa maailmanlaajuiset pikaruokaravintolaketjut laajentuvat voimakkaasti Aasian kehittyvillä markkinoilla. Oseaniassa kaksikerroksuppien kysyntä kasvaa voimakkaasti.

Myös mielenkiinto ympäristömyönteisiä tuotteita, kuten kartonkikuppeja, kohtaan kasvaa Oseaniassa. Kuitupakkausissa ympäristömyönteisten pakkausten suosio ilmenee muun muassa siirtymisenä värikylläisistä pakkausista yhteen luonnolliseen väriin.

### Kasvua tukevia investointeja

Aasiassa myyntivolyyymi kasvoi voimakkaasti sekä kuluttajatuote- että tarjoilupakkaussegmenteissä. Myynnin suotuisaa kehitystä tukivat kapasiteettilaajennukset. Oseanian kovien pakkausten liiketulokseen vaikuttivat kohonneet raaka-aine- ja energiakustannukset sekä Oseanian ja Aasian kovien pakkausten markkinoiden yhä kiristynyt kilpailu.

Pohjois-Intiaan Rudrapuriin rakennettiin uusi joustopakkaustehtas, joka aloitti toimintansa vuoden lopulla. Tuotannon odotetaan pääsevän käyntiin vuoden 2007 alkupuolella. Vietnamin joustopakkaustuotannon kapasiteettia lisättiin. Uuden kovien pakkausten tuotantolaitoksen rakennustyöt käynnistettiin Kiinan Guangzhoussa. Tuotantolaitoksen odotetaan valmistuvan vuoden 2007 lopulla, jolloin Hongkongin tehtaan tuotanto siirretään Guangzhouhun uusiin, suurempiin tiloihin.

### Avainluvut, Aasia–Oseania–Afrikka

	2006	2005	muutos %
Liikevaihto, milj. euroa	375	365	3
% kokonaisliikevaihdosta	17	16	
Liiketulos (EBIT) toiminnallinen*, milj. euroa	25	24	2
RONA*, %	8,1	8,2	
Henkilöstö vuoden lopussa	4.333	4.046	
Tuotantolaitosten määrä	25	25	

\*luvut eivät sisällä uudelleenjärjestelykuluja eivätkä liikearvon alaskirjauksia

### Jatkuva kasvu varmistetaan

Keskeinen hanke Aasia-Oseania-Afrikka-alueella on kovien pakkausten tuotantolaitoksen rakentaminen ja käyttöönotto Kiinan Guangzhoussa. Vietnamin joustopakkausyksikön laajennus otetaan kokonaisuudessaan käyttöön, ja Aasian joustopakkausliiketoiminnassa varmistetaan jatkuva kasvu.

Kehittyvillä markkinoilla myynnin kasvun odotetaan jatkuvan vahvana joustopakkausissa sekä pysyvän ennallaan

kovissa pakkausissa. Tarjoilupakkausissa painopiste siirtyy uusien korkeatasoisten tuotteiden lanseeraukseen. Huhtamäen tavoitteena on olla yksi johtavista korkealaatuisten kahvikuppien ja kaksikerroskuppien toimittajista Oseaniassa.

Vuoden 2007 alusta alueen johtajana on toiminut George T. Lai vastuualueinaan muovi- ja kartonkipakkaus- sekä kuitupakkausliiketoiminta. Aasian ja Oseanian joustopakkaus- ja kalvoliiketoiminnot raportoivat Maurice Petitjeanille.

## Joustopakkaukset menestyvät kehittyvillä markkinoilla

Vähittäiskaupan ripeä kasvu ja suurten kauppaketjujen laajeneminen kehittyville markkinoille kasvattavat nykyaikaisten pakkausten kysyntää. **Laadukkaat joustopakkaukset** ovat erinomainen ratkaisu ilmastossa, jossa pakkaukselta vaaditaan hyviä suojausominaisuuksia.

Ensiluokkaisia laminaatteja tuottava Huhtamäen joustopakkausdivisio on kasvanut viime vuosina merkittävästi.



*Joustopakkausten kysyntää muun muassa Vietnamin lisäksi kuluttajien mieltyminen valmisaterioihin ja välipaloihin sekä pienten annospakkausten tarve.*

# kierrätys



Kestävällä kehityksellä on yhä suurempi merkitys pakkausratkaisuja valittaessa.

Huhtamäki käyttää pakkausten raaka-aineina pääasiassa ensikuitukartonkia, kuitumateriaaleja sekä perinteisiä ja biologisesti hajoavia polymeerejä.

Kuitupakkausten raaka-aineena käytetään tuotannossa kierrätettyä paperijätettä sekä kierrätyskuitua. Kartonkipakkaukset ovat kierrätyskelpoisia, ja suurin osa Huhtamäen muovipakkauksista voidaan polttaa. Ne sopivat myös kierrätysmuoviksi. Biomuovipakkaukset voidaan kompostoida teollisissa olosuhteissa.

.....



Ympäristöystävällinen kuitumateriaali on laadukkaiden kertakäyttölautasten, kananmuna- ja hedelmäkennojen, sairaalatarvikkeiden ja suojapakkausten suosittu raaka-aine.



# Kestävä kehitys edellyttää

## *taloudellisen hyödyn, yhteiskunta- ja ympäristövastuun tasapainoa*

*Huhtamäki kehittää jatkuvasti tapoja arvioida kolmea kestävä kehityksen ulottuvuutta. Kertomusvuonna useimmilla kestävä kehityksen alueilla edistyi hyvin.*

Osoituksena Huhtamäen vastuullisen liiketoiminnan periaatteiden noudattamisesta yhtiön osake pääsi jo viidettä kertaa mukaan yleiseurooppalaiseen STOXX-indeksiin (DJSI STOXX). Huhtamäki käyttää kierrätettäviä materiaaleja muun muassa biomuovi- ja kuitupakkauksissa. Yhtiön toimenpiteet eivät rajoitu ainoastaan toiminnan ympäristövaikutusten vähentämiseen, vaan niihin sisältyy myös tuotekehitystyötä.

Huhtamäen ympäristötyö jatkuu, ja lisää siihen liittyviä ohjelmia käynnistettiin vuoden aikana. Euroopassa käynnistetyillä energiansäästöohjelmilla saatiin positiivisia tuloksia. Työtä jatkettiin useissa pienemmissä projekteissa, joiden tarkoituksena on parantaa energiatehokkuutta. Pohjois-Amerikassa käynnistetty kartonginkäsittelyn sivutuotteiden sisäisen kierrätyksen lisäämiseen tähtäävä projekti tuotti hyviä tuloksia.

Työterveys ja -turvallisuus olivat keskeisiä kehitysalueita myös vuonna 2006. Työturvallisuuden parantamiseksi käynnistettiin useita ohjelmia. Pohjois-Amerikassa aloitettiin turvallisia työtapoja kehittävä ohjelma, ja Euroopassa kiinnitettiin erityistä huomiota tehokkaita ennalta ehkäiseviä toimia edistäviin parhaisiin käytäntöihin liittyvän tiedon jakamiseen.

### **Toimintatavat ja periaatteet**

Huhtamäen eettiset periaatteet sisältävät veloitteita ja eettisiä toimintatapoja, joita yhtiön on noudatettava toiminnassaan. Periaatteet antavat henkilöstölle selkeät ohjeet siitä, miten asiakkaiden, toimitusketjun eri osapuolten, osakkeenomistajien ja viranomaisten kanssa toimitaan. Eettisiä periaatteita täydentävät yksityiskohtaisemmat toimintatavat ja ohjeet, kuten yhtiön ympäristöpolitiikka sekä tavarantoimittajien ja muiden alihankkijoiden eettiset toimintaohjeet.

## Työturvallisuus etusijalla

Turvallisuustietoisuuden paranemisella, selkeillä odotuksilla ja avoimella viestinnällä on merkitystä työturvallisuudessa: Huhtamäen tehtaalla Kansasissa, De Sotossa, vaalitaan kulttuuria, jossa työturvallisuus on etusijalla.

De Sotossa kyettiin vähentämään tilastoitavien työtapataturmien määrää 63 prosentilla vuonna 2006. Vuoden mittaan kirjattiin yli 450 esimiesten tekemää



*Työ kestävä kehityksen edistämiseksi on pitkän tähtäimen ajattelua. Dow Jonesin mukaan kestävä liiketoiminta luo pitkäaikaista omistaja-arvoa, koska siinä huomioidaan taloudelliseen ja sosiaaliseen kehitykseen sekä ympäristön tilaan liittyvät mahdollisuudet ja pyritään hallitsemaan niistä aiheutuvia riskejä.*

*Huhtamäen osake oli mukana yleiseurooppalaisessa STOXX-indeksissä (DJSI STOXX) jo viidettä kertaa. DJSI STOXX-indeksissä on yli 160 johtavaa kestävä kehityksen yhtiötä 12 maasta.*

*Huhtamäen asemaa ja toimintaa kestävä kehityksen alueella kuvaa myös osakkeen sisällytminen Kempenin kestävä kehityksen SRI-indeksiin.*

Huhtamäki on myös allekirjoittanut Kansainvälisen kauppakamarin julkaiseman kestävä kehityksen peruskirjan ensimmäisten joukossa.

työturvallisuuteen liittyvää havaintoa, joista he keskustelivat alaistensa kanssa. Lisäksi perustettiin työntekijöistä koostuva ryhmä, jonka tehtävänä on tunnistaa työturvallisuusongelmia ja ratkaista niitä.

De Soton työturvallisuussaavutuksia tuki myös useiden ergonomiaan liittyvien projektien saaminen päätökseen.

# Liiketoiminnan tavoitteet *ohjaamaan toimintaa*

*Huhtamäen palveluksessa on noin 14.800 henkilöä, jotka työskentelevät 66 tuotantolaitoksessa sekä myyntiyksiköissä 36 maassa eri puolilla maailmaa. Tavoitteena on turvata työntekijöiden yhteenkuuluvuus, sitoutuminen ja kehittyminen, jotta liiketoimintaa voidaan jatkuvasti parantaa.*

**Huhtamäki tunnetaan hyvänä työpaikkana, jota vie eteenpäin sitoutunut ja tuloshakui- nen työntekijöiden verkosto.**

Arvot ovat Huhtamäen toiminnan ydin. Ne auttavat kehittämään yhteistä yrityskulttuuria, lisäävät yhteenkuuluvuutta ja yhdistävät eri puolilla maailmaa sijaitse-  
vissa yksiköissä työskentele-  
vää henkilöstöä. Niiden kautta jokainen tuntee kuuluvansa Huhtamäen yhteisöön. On tärkeää, että jokainen työntekijä on sitoutunut yhteisiin arvoihin: vaalimme ympäröivää

maailmaamme, osaamme asiamme ja teemme asiat valmiiksi.

Vuonna 2006 arvot päivitettiin ja otettiin käyttöön maailmanlaajuisesti. Esimiehiä tuettiin arvojen viestimisessä koulutuksen, työryhmien ja muun viestinnän avulla.

## **Liiketoiminnan tavoitteisiin perustuva uusi henkilöstöstrategia**

Henkilöstöhallinnon tavoitteena on, että Huhtamäki tunnetaan hyvänä työpaikkana, jota vie eteenpäin sitoutunut ja tuloshakui- nen työntekijöiden verkosto. Vuonna 2006 henkilöstöstrategiaa muokattiin tukemaan paremmin liiketoiminnan tavoitteita sekä täydennettiin alueellisilla toimintasuunnitelmissa.

Vuoden jälkipuoliskolla keskityttiin tulosjohtamiskulttuurin parantamiseen sekä organisaation ja palkitsemis- käytäntöjen kehittämiseen suunnittelemalla henkilöstö- ohjelmia ja -prosesseja pitkällä tähtäimellä.

## **Tulosjohtamiskulttuurin parantaminen**

Tulosjohtamisen avulla siirretään liiketoiminnan tavoitteet ja toimintasuunnitelmat organisaatiotasolta yksilöllisiksi tavoitteiksi. Näin jokaisen on helpompi sitoutua yhteisiin päämääriin. Vuonna 2006 järjestettiin henkilöstökysely, jossa tiedusteltiin mielipiteitä yhtiön tulosjohtamiskäytännöistä. Vastauksista ilmeni joitakin tärkeitä kehittämisalueita. Kyselyssä toivottiin muun muassa työsuoritusta koskevan palautteen antamiseen ja vastaanottamiseen liittyvää koulutusta niin työntekijöille kuin esimiehillekin. Jatkossa keskeisenä tavoitteena on laajentaa tulosjohtamisprosessin kattavuutta. Esimiehiä koulutetaan valmentamaan ja tukemaan tiimensä jäseniä, jotta nämä voivat parantaa työsuoritustaan ja kasvaa työssään. Työntekijöitä kannustetaan kehittämään omaa työuraansa ja ammattitaitoaan yhtiössä.

## **Organisaation kehittäminen**

Talent Management on edelleen yksi Huhtamäen tärkeimmistä painopistealueista; vuonna 2005 käyttöön otetun henkilöstön ja organisaation suunnittelu- prosessin (POPP) kehittämistä jatkettiin. Keskeistä linjajohtoa ja henkilöstötoimintaa kouluttamalla tuettiin prosessin viemistä yhtä tasoa syvemmälle organisaatiossa. POPP-prosessia alettiin myös integroida enemmän tulosjohtamisen käytäntöihin. Tämä tukee organisaation suunnittelun ja yksilöllisten pyrkimysten yhdenmukaistamista.

## **Esimiesten ja johdon koulutusohjelmia kehitetään jatkuvasti**



Daniel Blomstedt, Federico Spalla, Teea Pietilä, Marina Bussi ja Günter Rauscher osallistuivat Advanced Leadership -ohjelmaan.

### Palkitsemiskäytäntöjen kehittäminen

Huhtamäen palkitsemisperiaatteet tarkistettiin ja niissä painotettiin työsuorituksen ja palkitsemisen välistä vahvaa yhteyttä.

Peruspalkan kilpailukykyä ja yhdenmukaisuutta vahvistettiin toteuttamalla maakohtaisia markkina-tutkimuksia. Tärkein tavoite on parantaa yhtiön palkitsemiskäytäntöjen laatua ja avoimuutta.

Pitkä- ja lyhytaikaiset kannustimet kuuluvat osana palkitsemiskäytäntöihin. Suorituksen perustuvia kannustinohjelmia käytetään organisaatiossa laajalti. Optiojärjestelyjen piiriin kuuluu yli 90 yhtiön tai sen tytäryhtiöiden johtoon kuuluvaa avainhenkilöä.

### Työturvallisuus parantunut tasaisesti

Työympäristön turvallisuuden parantaminen tuotanto-yksiköissä jatkuu. Erityisesti alueelliset ja paikalliset

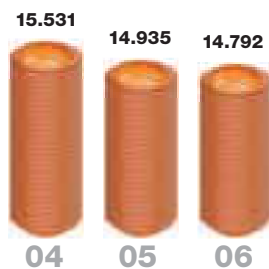
työterveyden ja -turvallisuuden parantamiseen tähtäävät hankkeet ovat tuottaneet tulosta. Vuonna 2006 työtapaturmia sattui entistä vähemmän.

Työturvallisuusmittarit määriteltiin tarkemmin vuonna 2006, ja tiedon jakamista parhaista käytännöistä jatkettiin. Työtapaturmatilastot kerättiin konsernitason kuukausittain ja tuloksista raportoitiin yksiköihin. Konsernitason mittareita analysoitiin teknologia- ja aluekohtaisesti. Sisäisissä arvioinneissa verrattiin tuotantolaitosten nykyisiä tuloksia parhaisiin käytäntöihin.

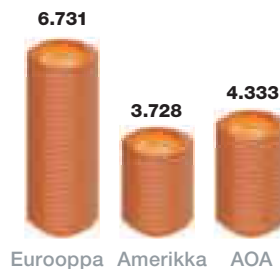
### Keskeiset tavoitteet vuonna 2007

Tavoitteena on jatkaa henkilöstöstrategian toteuttamista kehittämällä siihen liittyviä prosesseja ja toimintatapoja. Huhtamäen tulosjohtamisprosessin käyttöönottoa laajennetaan. Yhtiö jatkaa myös yleisten palkitsemiskäytäntöjen kehittämistä ja työturvallisuuden parantamista.

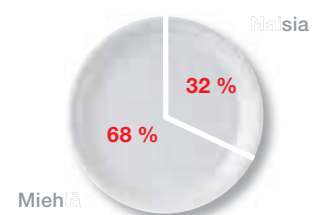
### Henkilöstömäärä yhteensä, vuoden lopussa



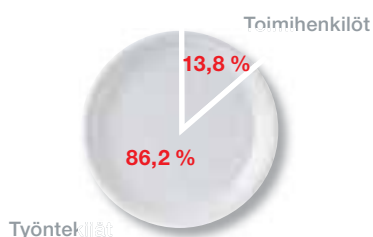
### Henkilöstöjakauma alueittain, vuoden lopussa



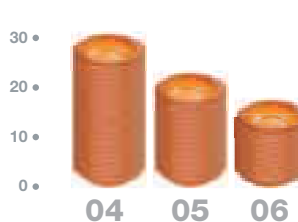
### Miesten/naisten prosentuaalinen osuus



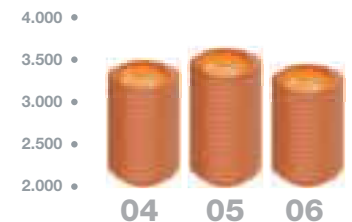
### Työntekijöiden ja toimihenkilöiden prosentuaalinen osuus



### Työtapaturmataajuus <sup>(1)</sup>



### Työtapaturmien vakavuusaste <sup>(2)</sup>



Työtapaturma on määritelty onnettomuudeksi tai vammaksi, jonka takia työntekijä joutuu olemaan poissa yhdestä vakituisesta työvuo-rosta.

1) Työtapaturmataajuus (LTIIF) = (työtapaturmat (LTI) jaettuna miestyötunnella) \* 1.000.000 tuntia.

2) Työtapaturmavakavuusaste (LTIS) = (poissaolotunnit jaettuna miestyötunnella) \* 1.000.000 tuntia.

# Tarkastelun kohteena *pakkausten arvoketju*

*Ympäristövaikutusten mittaamisessa ja arvioinnissa tulee pakkauksen elinkaaren lisäksi ottaa huomioon myös pakkauksen sisältö.*

Huhtamäki käyttää pakkausten raaka-aineina pääasiassa perinteisiä ja biologisesti hajoavia polymeerejä, ensikuitukartonkia sekä kuitumateriaalia, joka on valmistettu sisäisesti kierrätetystä paperijätteestä ja loppukäytön jälkeisestä kierrätyskuidusta. Toimintojen keskeisiä suoria ympäristökäyttäjiä ovat energian kulutus, päästöt ilmakehään ja kiinteä jäte.

## Ympäristötavoitteet

Toiminnan ympäristövaikutuksia seurataan ja ohjataan keskeisin ympäristömittarein. Vuonna 2003 asetetut tavoitteet ovat seuraavat:

- Energian kulutuksen vähentäminen 2 prosentilla vuodessa.
- Hyötykäytettävän jätteen osuuden kasvattaminen 85 prosenttiin kaikesta jätteestä.
- Haihtuvien orgaanisten yhdistepäästöjen (VOC) vähentäminen 10 prosentilla.

Ympäristötavoitteiden saavuttamisessa on edistytty energia- tehokkuuden ja hyötykäytettävän jätteen osalta. Haihtuvien

orgaanisten yhdistepäästöjen (VOC) päästötavoitteista ollaan hieman jäljessä, vaikka suhteutettu päästömäärä vähentyi edellisvuodesta.

## Ympäristövaikutukset eivät rajoitu pakkausten jalostusvaiheeseen, vaan ulottuvat myös jalostusta edeltäviin ja sen jälkeisiin vaiheisiin.

teenaa on varmistaa yhteisten ympäristösääntöjen noudattaminen eri puolilla maailmaa. Yhtiö järjestää säännöllisesti tapaamisia, joissa jaetaan tietoa parhaista käytännöistä.

## Ympäristöjohtamisjärjestelmät

Ympäristötyötä tukevat ympäristöasioiden hallintajärjestelmät, joiden avulla voidaan tunnistaa ympäristöriskejä ja -mahdollisuuksia ja toteuttaa erilaisia ympäristötoimia sekä seurata niiden edistymistä. Vuonna 2006 kuusi yksikköä kehitti ympäristöjohtamistaan ja yksi uusi yksikkö sai ISO 14001 -sertifikaatin. Näin ollen jo 51 prosenttia yksiköistä noudattaa ulkoisesti auditoituja ympäristöjohtamisjärjestelmiä tai sisäisesti valvottuja ohjelmia. Tuotantohygieniajärjestelmät ovat käytössä yli 60 prosentissa toimipaikoista, ja yli 80 prosenttia tuotantolaitoksista noudattaa ISO 9001 -laatujohtamisjärjestelmää.

Omaisuusriskien hallinta on jatkuvaa. Jokaisen tuotantolaitoksen on raportoitava ympäristöjohtamisrutiininsa kehittymisestä vuosittain, ja ulkoisia tarkastuksia tehdään merkittävimmässä tuotantolaitoksissa. Kertomusvuoden aikana näitä tarkastuksia tehtiin 38. Muut tuotantolaitokset tarkastetaan kolmen vuoden jaksoissa.

## Uusi lainsäädäntö

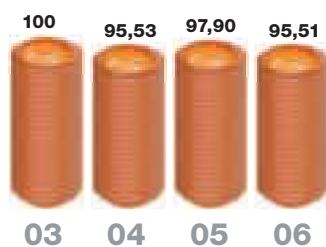
Ihmisten toiminnasta johtuvista ympäristövaikutuksista keskusteltiin laajasti vuonna 2006. Euroopan unionin uusi kemikaaliasetus (REACH) tulee voimaan kesäkuussa 2007. Asetuksen suorat vaikutukset toimintaan eivät näyttäisi olevan merkittäviä kemikaalien käyttäjille, kuten Huhtamäelle.

## Tulevat tavoitteet

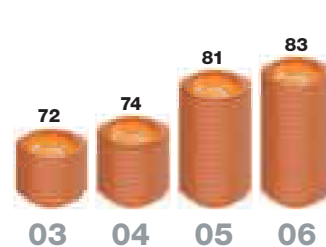
Kertomusvuodelta raportoidaan määrälliset ympäristötiedot kaikista sellaisista tuotantolaitoksista, joista Huhtamäki omistaa yli puolet. Konsernitason ympäristötavoitteita analysoidaan sisäisesti muun muassa teknologia- ja aluekohtaisesti. Sisäisissä arvioinneissa verrataan tuotantolaitosten nykyisiä tuloksia parhaisiin käytäntöihin.

Vuonna 2003 määritettyjen konsernin ympäristötavoitteiden toteuttamista jatketaan, ja tavoitteet arvioidaan uudelleen vuonna 2007. Energian ja raaka-aineiden tehokas käyttö pysyy luonnollisesti tavoitteena myös tulevaisuudessa.

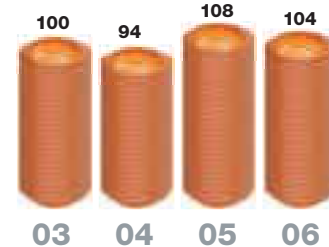
**Energiatehokkuuden parantaminen**  
2003–2006 (indeksoitu suhteutettu)



**Jäte hyötykäyttöön**  
2003–2006 (prosenttina)



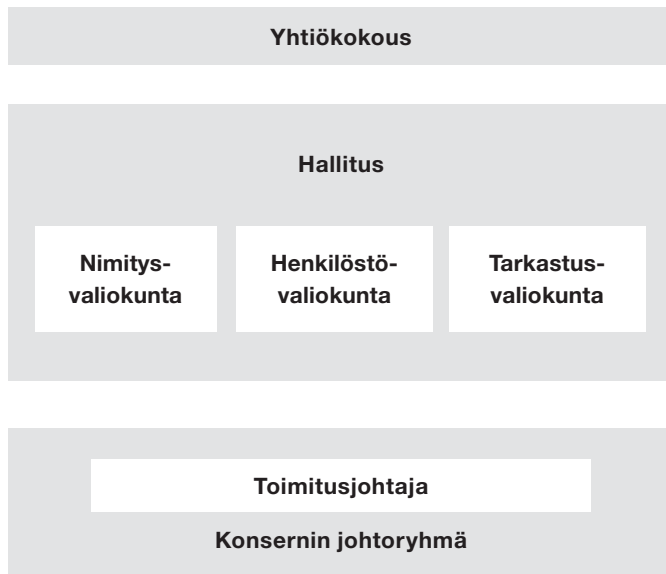
**VOC päästöt**  
2003–2006 (indeksoitu suhteutettu)



# Hallinnointi- ja ohjausjärjestelmä

Huhtamäki Oyj:n hallinnointi- ja ohjausjärjestelmä perustuu Suomen osakeyhtiö-, kirjanpito- ja arvopaperimarkkina-lainsäädäntöön sekä Helsingin Pörssin sääntöihin. Yhtiö noudattaa Helsingin Pörssin hyväksymää suositusta listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmistä.

Yhtiön hallinnointi- ja ohjausjärjestelmän perustana on yhtiökokouksen, hallituksen ja sen perustamien valiokuntien, toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän muodostama kokonaisuus.



## YHTIÖKOKOUS

### Yhtiökokouksen tehtävät

Yhtiön ylin päätäntävalta on yhtiökokouksella, jonka tehtävät ja menettelytavat on määritelty osakeyhtiölaissa ja yhtiöjärjestyksessä. Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain ennen huhtikuun loppua yhtiön hallituksen tarkemmin määräämänä ajankohtana Espoossa tai Helsingissä.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa on päätettävä mm. tilinpäätöksen vahvistamisesta, voitonjaosta, vastuuvapaudesta hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle sekä valittava hallituksen jäsenet ja tilintarkastajat. Varsinainen yhtiökokous päättää myös hallituksen jäsenille ja tilintarkastajille maksettavista palkkioista. Yhtiökokouksessa voidaan päättää myös esimerkiksi yhtiöjärjestyksen tehtävistä muutoksista, osakeanneista, optio-oikeuksien antamisesta ja omien osakkeiden hankkimisesta. Yhtiökokous voi myös valtuuttaa hallituksen päättämään esimerkiksi osakeanneista tai omien osakkeiden hankkimisesta.

Ylimääräinen yhtiökokous on pidettävä, kun hallitus katsoo siihen olevan aihetta. Ylimääräinen yhtiökokous on niin ikään pidettävä, jos tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, joilla on vähintään yksi kymmenesosa kaikista osakkeista, kirjallisesti sitä vaativat ilmoittamansa asian käsittelevä varten.

## Osakkeenomistajan oikeudet

Osakkeenomistajalla on osakeyhtiölain mukainen oikeus saada yhtiökokoukselle kuuluva asia kokouksen käsiteltäväksi, jos hän vaatii sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokouskutsuun. Yhtiökokouksessa osakkeenomistajalla on oikeus tehdä ehdotuksia ja kysymyksiä käsiteltävistä asioista.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on merkitty osakkeenomistajaksi yhtiön osakasluetteloon 10 päivää ennen yhtiökokousta.

Hallintarekisteröidyn osakkeen omistaja voidaan yhtiökokoukseen osallistumista varten tilapäisesti merkitä osakasluetteloon. Osakkeenomistaja voi käyttää oikeuttaan yhtiökokouksessa henkilökohtaisesti tai asiamiehen välityksellä. Osakkeenomistaja voi käyttää yhtiökokouksessa myös avustajaa.

## HALLITUS

### Hallituksen tehtävät

Yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus. Osakeyhtiölaissa ja yhtiöjärjestyksessä määriteltyjen tehtävien lisäksi hallituksen toimintaperiaatteet ja keskeiset tehtävät on määritelty hallituksen työjärjestyksessä. Hallitus päättää muun muassa yhtiön pitkän aikavälin taloudellisista ja strategisista tavoitteista sekä osinkopolitiikasta. Hallitus hyväksyy strategiaan liittyvät toimintasuunnitelmat, vuosisuunnitelmat ja budjetin sekä seuraa niiden toteutumista. Hallitus päättää myös yritysjärjestelyistä ja yli 10 miljoonan euron suuruisista investoinneista. Hallitus valitsee yhtiön toimitusjohtajan ja vahvistaa konsernin johtoryhmän jäsenten valinnan, päättää ylimmän johdon palkkaeduista ja arvioi vuosittain toimitusjohtajan ja muun johdon toimintaa. Hallitus arvioi vuosittain myös omaa toimintaansa ja työskentelytapojaan.

Hallitus kokoontuu vähintään kuusi kertaa vuodessa. Yhdessä kokouksessa vuosittain käsitellään pelkästään yhtiön strategiaa. Vuonna 2006 hallitus piti 10 kokousta. Hallituksen jäsenten keskimääräinen osallistuminen hallituksen kokouksiin oli 97 prosenttia.

### Hallituksen kokoonpano

Yhtiön hallitukseen kuuluu vähintään kuusi ja enintään yhdeksän jäsentä. Varsinainen yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet toimikaudeksi, joka päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Vuoden 2006 varsinaisessa yhtiökokouksessa yhtiön hallitukseen valittiin seuraavat seitsemän henkilöä:

**Mikael Lilius**, puheenjohtaja  
**Paavo Hohti**, varapuheenjohtaja  
**Eija Ailasmaa**,  
**George V. Bayly**,  
**Robertus van Gestel**,  
**Anthony J.B. Simon**,  
**Jukka Suominen**.

Tarkempia tietoja hallituksen jäsenistä on sivuilla 30–31.

## Hallinnointi- ja ohjausjärjestelmä

### Hallituksen jäsenten palkkiot

Vuoden 2006 varsinainen yhtiökokous päätti pitää hallituksen vuosipalkkiot ennallaan. Hallituksen puheenjohtajalle päätettiin maksaa palkkiota 80.000 euroa, varapuheenjohtajalle 50.000 euroa ja muille jäsenille 40.000 euroa vuodessa. Lisäksi hallituksen jäsenille päätettiin maksaa kokouspalkkiona 500 euroa niistä hallituksen ja sen valiokuntien kokouksista, joihin he osallistuvat.

### Hallituksen jäsenten riippumattomuus

Hallitus on arvioinut, että Mikael Lilius, Paavo Hohti, Eija Ailasmaa, Robertus van Gestel, Anthony J.B. Simon ja Jukka Suominen ovat yhtiöstä riippumattomia hallituksen jäseniä. Kaikki hallituksen jäsenet Paavo Hohtia ja Jukka Suomista lukuun ottamatta ovat riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

### Hallituksen valiokunnat

Hallitustyöskentelyn tehostamiseksi hallitus voi perustaa jäsenistään koostuvia valiokuntia. Valiokunnissa voi olla kolmesta viiteen jäsentä. Ne avustavat hallitusta valmistelemalla hallituksen päätettäväksi kuuluvia asioita. Kukin valiokunta raportoi työstään hallitukselle. Valiokunnilla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, vaan hallitus tekee päätöksensä kollektiivisesti ja on vastuussa valiokunnille osoittamiensa tehtävien hoitamisesta.

Hallitus on perustanut kolme valiokuntaa: nimitysvaliokunnan, henkilöstövaliokunnan ja tarkastusvaliokunnan. Kunkin valiokunnan keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet on määritelty asianomaisen valiokunnan työjärjestyksessä.

*Nimitysvaliokunta* valmistele hallituksen jäsenten valintaa ja palkkioita koskevat ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle. Nimitysvaliokunta kokoontuu vähintään kerran vuodessa ennen varsinaista yhtiökokousta. Nimitysvaliokuntaan vuonna 2006 kuuluivat Mikael Lilius (pj.), Eija Ailasmaa, Paavo Hohti (26.3.2006 asti) ja Jukka Suominen (27.3.2006 alkaen).

*Henkilöstövaliokunta* valmistele organisaatioon ja henkilöstöön liittyviä asioita sekä käsittelee ylimmän johdon palkitsemisjärjestelmiä ja palkkausta. Henkilöstövaliokuntaan vuonna 2006 kuuluivat Mikael Lilius (pj.), George V. Bayly ja Anthony J.B. Simon.

*Tarkastusvaliokunta* avustaa hallitusta sen tehtävässä valvoa yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon asianmukaista järjestämistä. Se käsittelee tilinpäätökseen, osavuositarkastuksiin, kirjanpitoikäntäntöön, sisäisiin raportointijärjestelmiin ja sisäiseen tarkastukseen liittyviä asioita. Tarkastusvaliokunta arvioi myös riskien arviointi- ja hallintamenetelmiä sekä valmistele yhtiökokoukselle tilintarkastajien valintapäätöksen. Tarkastusvaliokunnan kokouksiin osallistuvat valiokunnan jäsenten lisäksi talousjohtaja sekä tilinpäätöstä ja osavuositarkastuksia käsiteltäessä tilintarkastajat. Tarkastusvaliokuntaan vuonna 2006 kuuluivat Jukka Suominen (pj.), Eija Ailasmaa, Robertus van Gestel ja Paavo Hohti.

Vuonna 2006 nimitysvaliokunta kokoontui kaksi kertaa, henkilöstövaliokunta kolme kertaa ja tarkastusvaliokunta kuusi kertaa.

### TOIMITUSJOHTAJA

Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty. Toimitusjohtajan valitsee hallitus. Yhtiön toimitusjohtajana toimii Heikki Takanen.

Toimitusjohtajan palkkaeduista päättää yhtiön hallitus.

Vuonna 2006 toimitusjohtajan palkka ja palkkiot olivat yhteensä 879.002 euroa, josta 337.500 euroa koostui kannustinpalkkiosta vuodelta 2005. Vuoden 2006 aikana toimitusjohtajalle myönnettiin 80.000 kappaletta tunnuksella 2006A merkittyjä optio-oikeuksia.

Yhtiön ja toimitusjohtajan välillä tehdyn sopimuksen mukaan toimitusjohtaja ja yhtiö voivat irtisanoa toimitusjohtajasopimuksen päättymään kuuden kuukauden kuluessa irtisanomisesta. Mikäli yhtiö irtisanoa sopimuksen päättymään, yhtiö suorittaa erokorvauksena toimitusjohtajalle 18 kuukauden palkkaa vastaavan määrän.

Toimitusjohtajalla on oikeus siirtyä eläkkeelle 60 vuotta täytettyään. Yhtiön suorittaman eläkkeen määrä on sopimuskauden aikana kertyneen TEL-eläkkeen ja yhtiön järjestämän vapaaehtoisen ryhmäeläkkeen yhteismäärä.

Tarkempia tietoja yhtiön toimitusjohtajasta on sivulla 30.

### KONSERNIN JOHTORYHMÄ

#### Konsernin johtoryhmän tehtävät ja valinta

Konsernin johtoryhmän tehtävänä on avustaa toimitusjohtajaa. Johtoryhmä käsittelee ja seuraa konsernin strategian toteutumista ja tuloskehitystä sekä merkittävien projektien ja asetettujen tavoitteiden toteutumista. Sillä ei ole muodollista yhtiöoikeudellista asemaa.

Konsernin johtoryhmään kuuluvat toimitusjohtaja puheenjohtajana ja hallituksen vahvistamat konsernin johtohenkilöt. Konsernin johtoryhmä kokoontuu vähintään kerran kuukaudessa.

Jokaisella johtoryhmän jäsenellä on oma selkeä maantieteellisesti tai toimintokohtaisesti määritelty vastuualueensa. Maantieteelliset alueet ovat Eurooppa (jaoteltuna kovien kartonki- ja muovipakkausten, joustopakkausten, kalvojen ja kuitupakkausten tuotantoon), Amerikka ja Aasia-Oseania-Afrikka. Keskeisiä toimintokohtaisia vastuualueita ovat talous- ja rahoitusasiat, strategian ja liiketoiminnan kehitys sekä henkilöstöasiat. Johtoryhmän jäsenet raportoivat toimitusjohtajalle, joka valvoo lisäksi suoraan keskitettyjä ostotoimintoja, hallintoa ja lakiasioita sekä viestintää. Johtoryhmän jäsenten henkilökohtaiset vastuualueet käyvät tarkemmin ilmi sivuilta 30–31.

#### Konsernin johtoryhmän jäsenten palkka- ja muut edut

Konsernin johtoryhmän jäsenten palkkaeduista päättää hallitus. Muille konsernin johtoryhmän jäsenille kuin toimitusjohtajalle vuonna 2006 maksetut palkat ja palkkiot olivat yhteensä 2.287.138 euroa, josta 600.558 euroa koostui kannustinpalkkioista vuodelta 2005.

Muilla konsernin johtoryhmän jäsenillä kuin toimitusjohtajalla on yhteensä 465.350 optio-oikeutta vuosien 2003 ja 2006 optiojärjestelyjen perusteella. Vuonna 2006 heille myönnettiin yhteensä 253.000 uutta optio-oikeutta. Konsernin johtoryhmän jäsenten optio-oikeudet sekä osakeomistukset yhtiössä käyvät ilmi sivulta 30–31.

### PALKITSEMISPERIAATTEET

Konsernin palkitsemisperiaatteet noudattavat paikallisia säännöksiä ja käytäntöjä. Henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamista seurataan vuosittain.

Yhtiön ylimmän johdon lyhyen aikavälin kannustinpalkkio perustuu yhtiön tulokseen ja henkilökohtaisten tavoitteiden

saavuttamiseen. Pitkän aikavälin kannustimena toimivat aika ajoin myönnettävät optio-oikeudet ja osakepohjainen kannustinjärjestelmä.

Kaikkiaan optiojärjestelyjen piirissä on yli 90 yhtiön tai sen tytäryhtiöiden johtoon kuuluvaa avainhenkilöä. Vuosien 2003 ja 2006 optio-ohjelmat oikeuttavat yhteensä 5.479.250 uuden osakkeen merkitsemiseen vuosien 2007–2014 välisenä aikana. Määrä vastaa noin 5,2 prosenttia yhtiön osakekannasta.

Yhtiössä on hallituksen päätöksellä otettu käyttöön osakepalkkiojärjestelmä osaksi avainhenkilöiden kannustin- ja sitouttamisjärjestelmää. Järjestelmän piiriin kuuluu noin 15 hallituksen päättämää avainhenkilöä, joilla on mahdollisuus ansaita yhtiön osakkeita palkkiona määritellylle ansaintajaksolle asetettujen tavoitteiden toteutumisesta. Mahdolliset palkkiot maksetaan vuonna 2008.

Osakkeita voidaan järjestelmän perusteella jakaa yhteensä enintään 150.000 kappaletta. Järjestelmä edellyttää osakkeiden vastaanottajalta osakkeiden omistamista vähintään kahden vuoden ajan niiden saamisesta lukien. Myös tämän jälkeen osakkeita on omistettava vähintään bruttovuosipalkan arvosta työ- tai toimisuhteen päättymiseen saakka.

### Riskienhallinta

Riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa konsernin toiminnan tehokkuus ja tulokellisuus, informaation luotettavuus sekä säännösten ja toimintaperiaatteiden noudattaminen.

Riskienhallinta on olennainen osa konsernin sisäistä valvontajärjestelmää. Sen tarkoituksena on ylläpitää sekä kehittää kattavaa ja käytännönläheistä riskienhallintajärjestelmää ja siihen liittyvää raportointia. Tähän sisältyvät toiminto- ja yksikkökohtaisten riskien järjestelmällinen kartoittaminen, riskienhallinnan tietoisuuden ja laadun kohottaminen, tiedon jakaminen parhaista toimintatavoista sekä toimintojen välisten riskienhallintahankkeiden tukeminen.

Lisätietoja riskienhallinnasta esitetään osiossa riskit ja riskienhallinta.

### Sisäinen tarkastus

Sisäisellä tarkastuksella voidaan tehostaa yhtiön hallitukselle kuuluvan valvontavelvollisuuden hoitamista. Sisäisen tarkastuksen toiminnot on toimintavuonna hoidettu yhteistyössä PricewaterhouseCoopers Oy:n ja tämän kansainvälisen verkoston kanssa. Sisäisiä tarkastuksia on suoritettu vuoden 2006 aikana ennalta määritellyissä yksiköissä kaikilla alueilla.

### Tilintarkastus

Yhtiöllä tulee olla vähintään yksi tilintarkastaja ja vähintään yksi varatilintarkastaja, joiden tulee olla Keskuskauppakamarin

hyväksymiä tilintarkastajia tai tilintarkastusyhteisöjä (KHT). Tilintarkastajat valitsee varsinainen yhtiökokous. Jos yhtiökokous valitsee vain yhden tilintarkastajan, tämän tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö eikä varatilintarkastajaa tällöin valita. Yhtiön tilintarkastajiksi valittiin vuoden 2006 varsinaisessa yhtiökokouksessa tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab: ta edustavat tilintarkastajat Pekka Pajamo, KHT ja Solveig Törnroos-Huhtamäki, KHT sekä varatilintarkastajaksi Ari Ahti, KHT. Yhtiön tytäryhtiöiden tilintarkastajina ovat toimineet KPMG-yhteisöä edustavat tilintarkastusyksiköt kussakin maassa.

Vuonna 2006 konsernin tilintarkastuskustannukset olivat 1.250.000 euroa. Lisäksi KPMG-yhteisöön kuuluvat tilintarkastusyksiköt ovat tarjonneet konserniin kuuluville yhtiöille muuta neuvontaa yhteensä 554.000 euron arvosta.

### Sisäpiirihallinto

Yhtiö noudattaa toiminnassaan Helsingin Pörssin sääntöihin kuuluvaa sisäpiiriohjetta. Yhtiö pitää sisäpiiriin kuuluvista henkilöistä sekä julkista että yritysکوhtaista sisäpiirirekisteriä. Julkiseen sisäpiirirekisteriin merkitään arvopaperimarkkinalain mukaisesti asemansa perusteella hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja tilintarkastajat. Myös konsernin johtoryhmän jäsenet merkitään yhtiön tekemän päätöksen perusteella julkiseen sisäpiirirekisteriin muina yhtiön ylimpään johtoon kuuluvina säännöllisesti sisäpiirintietoa saavina henkilöinä. Yrityskohtaiseen sisäpiirirekisteriin merkitään henkilöt, jotka asemansa tai tehtäviensä johdosta saavat säännöllisesti sisäpiirintietoa. Yrityskohtainen sisäpiirirekisteri ei ole julkinen.

Vaikka henkilö ei kuulu yhtiön sisäpiiriin, hänet voidaan tilapäisesti merkitä hankekohtaiseen sisäpiirirekisteriin, jota yhtiö voi käyttää laajoissa tai muutoin merkittävässä hankkeissa. Yhtiön julkiseen tai yrityskohtaiseen sisäpiirirekisteriin merkityt henkilöt eivät saa käydä kauppaa yhtiön arvopapereilla neljän viikon aikana ennen yhtiön tilinpäätöksen julkistamista eivätkä kahden viikon aikana ennen osavuositarkastuksen julkistamista.

Yhtiö ylläpitää sisäpiirirekistereitään Suomen Arvopaperikeskus Oy:n SIRE-järjestelmässä. Hankekohtaisten sisäpiirirekisterien ylläpidosta vastaa yhtiön lakiasianosasto.

Yhtiön julkisessa sisäpiirirekisterissä olevat tiedot ovat nähtävillä NetSire-järjestelmässä, johon on pääsy yhtiön kotisivuilta.

### Yhtiöjärjestys, osakassopimukset ja liputusilmoitukset

Yhtiön yhtiöjärjestyksen 11 §:ssä on määräys yhtiön osakkeenomistajan lunastusvelvollisuudesta. Yhtiöjärjestys sekä viimeisen 12 kuukauden aikana yhtiön tietoon tulleet liputusilmoitukset ovat nähtävillä yhtiön Internet-sivuilla [www.huhtamaki.fi](http://www.huhtamaki.fi). Yhtiön tiedossa ei ole osakassopimuksia.

# Riskit ja riskienhallinta

*Riskienhallinta on olennainen osa konsernin sisäistä valvontajärjestelmää, jolla pyritään tunnistamaan ja seuraamaan liiketoimintaan liittyviä riskejä.*

## RISKIENHALLINNAN RAKENNE

Riskienhallinta on kaikenlaiset riskit kattavaa kokonaisvaltaista toimintaa. Riskienhallinta ei keskity pelkästään hallitsemaan yksittäisiä riskitekijöitä, vaan riskejä arvioidaan kokonaisuutena ja suhteessa toimintaympäristöön. Riskejä arvioidaan järjestelmällisesti konsernitoiminto- ja liiketoimintayksikkökohtaisesti ja tavoitteena on parantaa riskienhallinnan laatua ja siihen liittyvää tietoa sekä tukea parhaita riskienhallintakäytäntöjä ja -aloitteita.

## Riskienhallintapolitiikka

Asianmukainen ja toimiva riskienhallinta edellyttää riskienhallinnan periaatteiden määrittämistä. Tätä tarkoitusta varten Huhtamäessä on hyväksytty konsernin riskienhallintapolitiikka. Riskienhallintapolitiikassa määritellään riskien tunnistamiseksi, seuraamiseksi ja hallinnoimiseksi tarpeelliset toimenpiteet.

## Riskienhallinnan organisointi

Hallituksen tarkastusvaliokunnan tehtävänä on arvioida riskienhallinnan riittävyttä ja asianmukaisuutta. Tarkastusvaliokunta raportoi hallitukselle, joka valvoo konsernin strategisia riskejä, rahoitusriskejä, johtamiskäytäntöihin liittyviä riskejä ja operatiivisia riskejä. Hallituksen tehtävänä on hyväksyä kulloinkin vallitsevat riskitasot sekä varmistua riskien asianmukaisesta tunnistamisesta, seuraamisesta ja hallinnoimisesta.

*Konsernin johtoryhmä, johon kuuluvat toimitusjohtaja puheenjohtajana ja hallituksen vahvistamat konsernin johtohenkilöt, on vastuussa riskienhallintaan*

liittyvien konsernin sisäisten hallinnointiperiaatteiden ja toimintatapojen hyväksymisestä. Konsernin johtoryhmä arvioi säännöllisesti vuosittaisten riskikartoitusten tuloksia ja pyrkii asettamaan yksittäisiä riskihavaintoja tärkeysjärjestykseen.

*Konsernin riskienhallintaryhmän tehtävänä on vastata riskienhallinnan yleisestä järjestämisestä ja valvonnasta. Sen tehtävänä on myös huolehtia konsernin riskienhallintapolitiikan täytäntöönpanosta ja kerätä riskeihin liittyvää tietoa ja raportoida niistä.*

## Riskienhallinnan järjestelmät ja raportointi

Kaikki Huhtamäen konsernitoiminnot ja liiketoimintayksiköt osallistuvat säännöllisiin riskikartoituksiin, joita toteutetaan keskeisissä yksiköissä vuosittain. Konsernin johtoryhmä käsittelee riskikartoitusten tuloksia vuosittain ja määrittelee riskienhallinnan painopistealueet vähintään kolmivuotiskausittain. Tarkoituksena on varmistaa, että riskienhallintatoimet tukevat konsernin strategisia tavoitteita.

Konsernin riskienhallintaryhmä arvioi havaittujen riskien mahdollisia vaikutuksia, esiintymistä, hallinnointia ja niihin liittyviä muutostarpeita. Se raportoi riskienhallintatoimintojen tuloksista vuosittain hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Konsernin riskienhallintaryhmä raportoi riskienhallintaan liittyvistä asioista säännöllisesti myös toimitusjohtajalle, konsernin johtoryhmälle ja tilintarkastajille.

Huhtamäessä on vuoden 2006 aikana kiinnitetty erityistä huomiota tiedottamiseen mahdollisissa kriisitilanteissa. Riskikartoitusten perusteella on laadittu konsernin kriisiviestintäohje, jonka tarkoituksena on parantaa kaikkien konsernin alueiden, tuotanto- ja myyntiyksiköiden kriisinhallintavalmiuksia.



## RISKIT

Huhtamäen toiminnoille merkittävimmät riskit jaotellaan seuraavasti: strategiset riskit, rahoitusriskit ja operatiiviset riskit.

### Strategiset riskit

Strategiset riskit koskevat Huhtamäen liiketoimintaympäristöä, markkinoiden rakenteita sekä konsernin strategian kehittämistä ja toteuttamista. Strateginen riski voi liittyä esimerkiksi makrotaloudellisiin epävarmuustekijöihin, kuluttajakäyttäytymiseen, uusiin tuotantoteknologioihin tai materiaaleihin sekä raaka-aine- ja energiakustannusten vaihteluihin.

Strategisten riskien osalta Huhtamäessä on kiinnitetty erityistä huomiota tuotantoteknologioissa ja materiaaleissa mahdollisesti tapahtuviin muutoksiin. Uusien teknologioiden ja materiaalien tuomat mahdollisuudet on tunnistettava ja hyödynnettävä ajoissa, jotta johtavien tuotteiden ja tuotantomenetelmien jatkuvuus kyetään turvaamaan.

Merkittäviin muutosohjelmiin liittyviin riskeihin on kiinnitetty yhä enemmän huomiota. Toiminnallinen tehokkuus ja palvelun taso on turvattava mahdollisten laajojenkin liiketoimintojen uudelleenjärjestelyjen ja kehitysohjelmien toteuttamisen yhteydessä.

Raaka-aineiden ja energian hintojen vaihtelut sekä muutokset asiakasrakenteissa asettavat haasteita liiketoiminnan kannattavuuden ja tuotteiden hinnoittelun hallinnalle. Huhtamäki pyrkii jatkuvasti parantamaan tuotteiden hinnoittelun hallintaa ja muun muassa konsernin keskitetyillä keskeisten raaka-aineiden ja energian ostotoiminnoilla pyritään pienentämään hintojen muutoksiin liittyviä riskejä. Vuonna 2006 Huhtamäessä otettiin käyttöön myös Euroopan toimintoja koskeva energianhankintapolitiikka.

Strategisiin riskeihin kuuluvat myös ympäristöriskit. Konsernissa noudatetaan tuotteissa käytettäviä materiaaleja ja syntyviä jätteitä koskevia ympäristölainsäädännön asettamia vaatimuksia. Konsernissa on hyväksytty myös ympäristöpolitiikka, jota tukevat paikalliset tuotantoyksikkökohtaiset ympäristöpolitiikat. Jatkuvan ympäristötietouden parantamiseksi on luotu erityisiä ympäristönhallintajärjestelmiä.

### Rahoitusriskit

Rahoitusriskit liittyvät luottoihin, maksuvalmiuteen sekä korkoihin ja valuuttakursseihin. Yksityiskohtaista tietoa rahoitusriskeistä esitetään tilinpäätöksen 2006 liitetietojen kohdassa 27.

### Operatiiviset riskit

Operatiiviset riskit sisältävät monenlaisia riskejä, esimerkiksi tuotanto- ja jakeluketjuun liittyvät riskit, informaatoriskit, oikeudelliset ja regulatiiviset riskit, riskit lainvastaisesta ja rikollisesta toiminnasta sekä henkilöstöön liittyvät riskit. Merkittävimpiä operatiivisia riskejä ovat tuotantolaitosten tuhoutumiset, tuoteturvallisuuteen ja laadunvarmistukseen liittyvät riskit, raaka-ainetoimitusten keskeytymiset, sopimusriskit ja henkilöstöön liittyvät riskit.

Operatiivisten riskien luonteesta johtuen niiden arviointiin on kiinnitetty erityistä huomiota luomalla parhaiden käytäntöjen noudattamista tukevia toimintatapoja, järjestelmiä ja malleja. Vakuutettavissa olevien operatiivisten riskien hallinnoimiseksi on luotu konsernitason vakuutusohjelmia. Vakuutusohjelmat kattavat konsernin omaisuusvahinkoihin, liiketoiminnan keskeytymiseen, erinäisiin vastuisiin, kuljetuksiin ja liikematkustamiseen liittyviä riskejä.

Informaatoriskit ovat tietoturvallisuuteen, informaatiojärjestelmiin, tietotekniikkaan ja immateriaali-oikeuksiin liittyviä riskejä.

## Hallitus, 27.3.2006 alkaen



**MIKAEL LILIUS** (1949)  
*Puheenjohtaja*

Hallituksen jäsen alkaen:  
30.3.2005  
**Päätoimi:** Fortum Oyj, toimitusjohtaja  
**Koulutus:** Diplomiekonomi  
**Keskeinen työkokemus:** Gambro AB, toimitusjohtaja; Incentive AB, toimitusjohtaja; KF Industri AB, toimitusjohtaja; Huhtamäki Oy, pakkausdivisioonan johtaja  
**Keskeiset luottamustoimet:** Sanitec Oy, hallitus; Hafslund ASA, hallitus  
**Osakkeita 31.12.2006:** 50.000

**PAAVO HOHTI** (1944)  
*Varapuheenjohtaja*

Hallituksen jäsen alkaen:  
18.3.1999  
**Päätoimi:** Säätiöiden ja rahastojen neuvottelukunta ry, toimitusjohtaja  
**Koulutus:** Filosofian tohtori, professori h.c.  
**Keskeinen työkokemus:** Suomen Kulttuurirahasto, yliasiamies  
**Keskeiset luottamustoimet:** Sanoma-WSDY Oyj, hallitus  
**Osakkeita 31.12.2006:** –

**EIJA AILASMAA** (1950)

Hallituksen jäsen alkaen:  
22.3.2004  
**Päätoimi:** Sanoma Magazines B.V., toimitusjohtaja  
**Koulutus:** Valtiotieteen maisteri  
**Keskeinen työkokemus:** Konsernin aikakauslehti-kustannuksen johtotehtäviä, mm. Helsinki Median ja Sanoma Magazines Finlandin toimitusjohtajuus; aikaisemmin Kodin Kuvalehden päätoimittaja 1985–89; Iltta-Sanomien toimituksessa vuosina 1975–85  
**Keskeiset luottamustoimet:** Rotterdam School of Management, Erasmus University, Advisory Board  
**Osakkeita 31.12.2006:** –

**GEORGE V. BAYLY** (1942)

Hallituksen jäsen alkaen:  
28.3.2003  
**Päätoimi:** Whitehall Investors, LLC, liikkeenjohdon konsultti; Altivity Packaging, LLC, toimitusjohtaja  
**Koulutus:** MBA  
**Keskeinen työkokemus:** U.S. Can Company, Co-Chairman; Ivex Packaging Corporation, toimitusjohtaja; Olympic Packaging, Inc., toimitusjohtaja; Packaging Corporation of America (PCA), vara-toimitusjohtaja  
**Keskeiset luottamustoimet:** Packaging Dynamics, Inc., hallitus; Treehouse Foods, Inc., hallitus; U.S. Can Corporation, hallitus; Acco Brands Corporation, Inc., hallitus; John G. Shedd Aquarium, hallitus; Miami University, hallitus; United Way, Chicago, hallitus; Whitehall Investors, LLC, hallitus  
**Osakkeita 31.12.2006:** –

## Konsernin johtoryhmä vuonna 2006



**HEIKKI TAKANEN** (1952)

Toimitusjohtaja vuodesta 2004  
**Koulutus:** Diplomi-insinööri  
**Tullut yritykseen:** 2004  
**Osakkeita 31.12.2006:** 10.000  
**Optioita 31.12.2006:** 2003B 50.000, 2003C 50.000 ja 2006A 80.000

**CLAY DUNN** (1957)

Johtaja, Amerikka vuodesta 2005  
**Koulutus:** BBA (Markkinointi ja liikkeenjohto)  
**Tullut yritykseen:** 2005  
**Osakkeita 31.12.2006:** –  
**Optioita 31.12.2006:** 2003B 15.000, 2003C 15.000 ja 2006A 40.000

**WALTER GÜNTER** (1948)

Johtaja, Euroopan muovi- ja kartonkipakkausliiketoiminta 1.9.2006 lähtien  
**Koulutus:** Kemian insinööri  
**Tullut yritykseen:** 1972  
**Osakkeita 31.12.2006:** –  
**Optioita 31.12.2006:** 2003A 15.000, 2003B 15.000, 2003C 7.500 ja 2006A 15.000

**HENK KOEKOEK** (1946)

Johtaja, Aasia-Oseania-Afrikka 31.12.2006 asti  
**Koulutus:** Diplomi-insinööri  
**Tullut yritykseen:** 1973  
**Osakkeita 31.12.2006:** –  
**Optioita 31.12.2006:** 2003A 25.000, 2003B 25.000, 2003C 25.000 ja 2006A 15.000



**ROBERTUS VAN GESTEL**  
(1946)

Hallituksen jäsen alkaen:  
22.3.2004  
**Päätoimi:** Proudfoot Consulting,  
(Europe) Ltd., varatoimitusjohtaja  
**Koulutus:** MBA, PhD  
**Keskeinen työkokemus:**  
Ford Motor Company; GTE;  
Mannesmann Tally; Anglo-Dutch  
Investment, Inc.  
**Keskeiset luottamustoimet:**  
Moore Hall Investments Ltd.,  
hallituksen puheenjohtaja  
**Osakkeita 31.12.2006:** –

**ANTHONY J.B. SIMON** (1945)

Hallituksen jäsen alkaen:  
7.10.1999  
**Päätoimi:** Unilever N.V., johtaja,  
eläkkeellä  
**Koulutus:** MA, MBA  
**Keskeinen työkokemus:**  
Unilever, Bestfoods, vara-  
toimitusjohtaja; Bowater Paper  
Corporation, packaging division  
**Osakkeita 31.12.2006:** 1.248

**JUKKA SUOMINEN** (1947)

Hallituksen jäsen alkaen:  
30.3.2005  
**Koulutus:** Diplomi-insinööri,  
ekonomi  
**Keskeinen työkokemus:** Sijja  
Oyj Abp, konsernijohtaja  
**Keskeiset luottamustoimet:**  
Rederiaktiebolaget Eckerö,  
hallitus; Birka Line Abp, hallitus;  
Merivaara Oy, hallitus; Lamor  
Group Oy, hallitus; Suomen  
Kulttuurirahasto, hallintoneuvosto  
**Osakkeita 31.12.2006:** –

**SIHTEERI**

**Juha Salonen**  
varatuomari, ekonomi,  
lakiasianjohtaja



**MAURICE PETITJEAN** (1954)

Johtaja, joustopakkaus-, kalvo-  
ja Euroopan kuitupakkaus-  
liiketoiminta 1.9.2006 lähtien  
**Koulutus:** Diplomi-insinööri  
**Tullut yritykseen:** 2006  
**Osakkeita 31.12.2006:** –  
**Optioita 31.12.2006:** 2006A  
20.000

**SAKARI AHDEKIVI** (1963)

Talousjohtaja vuodesta 2005  
**Koulutus:** Kauppatieteiden  
maisteri  
**Tullut yritykseen:** 2005  
**Osakkeita 31.12.2006:** –  
**Optioita 31.12.2006:** 2003C  
25.000 ja 2006A 35.000

**PII KOTILAINEN** (1960)

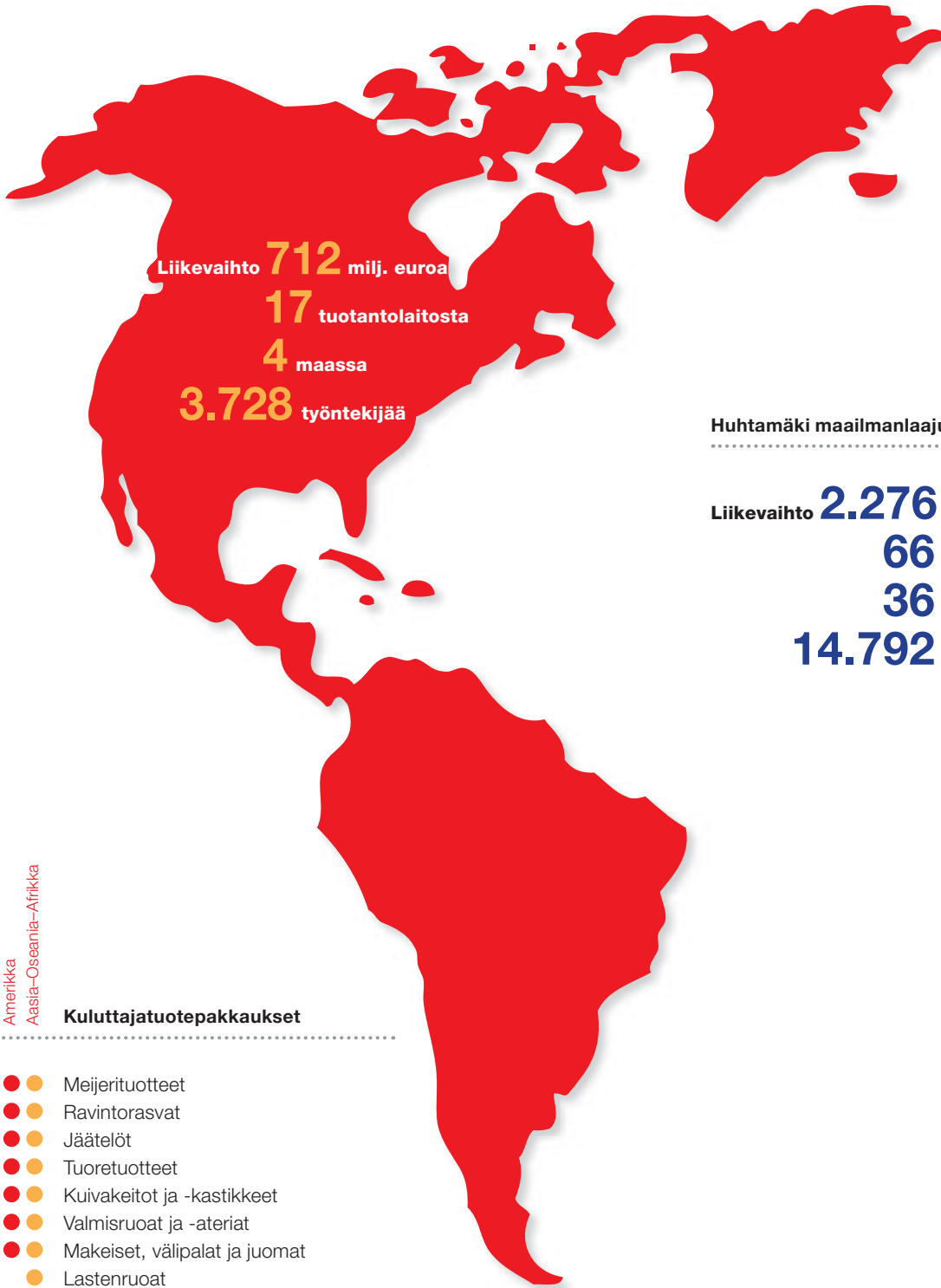
Henkilöstöjohtaja 2.1.2006  
lähtien  
**Koulutus:** Kauppatieteiden  
maisteri  
**Tullut yritykseen:** 2006  
**Osakkeita 31.12.2006:** –  
**Optioita 31.12.2006:** 2003B  
5.000, 2003C 15.000 ja 2006A  
28.000

**TIMO SALONEN** (1958)

Johtaja, Euroopan muovi- ja  
kartonkipakkausliiketoiminta  
vuosina 2003-2006; Johtaja,  
kehitys ja strategia 1.9.2006  
lähtien  
**Koulutus:** Kauppatieteiden  
maisteri, oikeustieteen  
kandidaatti  
**Tullut yritykseen:** 1991  
**Osakkeita 31.12.2006:** 6.000  
**Optioita 31.12.2006:** 2003A  
19.850, 2003B 25.000, 2003C  
25.000 ja 2006A 40.000

**GEORGE T. LAI** (1951)

Johtaja, Aasia-Oseania-Afrikka-  
alueen muovi- ja kartonkipak-  
kaus- sekä kuitupakkausliike-  
toiminta 1.1.2007 lähtien  
**Koulutus:** MBA (rahoitus ja  
markkinointi), ekonomi  
**Tullut yritykseen:** 2007  
**Osakkeita 31.12.2006:** –  
**Optioita 31.12.2006:** 2006A  
15.000



Liikevaihto **712** milj. euroa  
**17** tuotantolaitosta  
**4** maassa  
**3.728** työntekijää

Huhtamäki maailmanlaajuisesti

Liikevaihto **2.276** milj. euroa  
**66** tuotantolaitosta  
**36** maassa  
**14.792** työntekijää

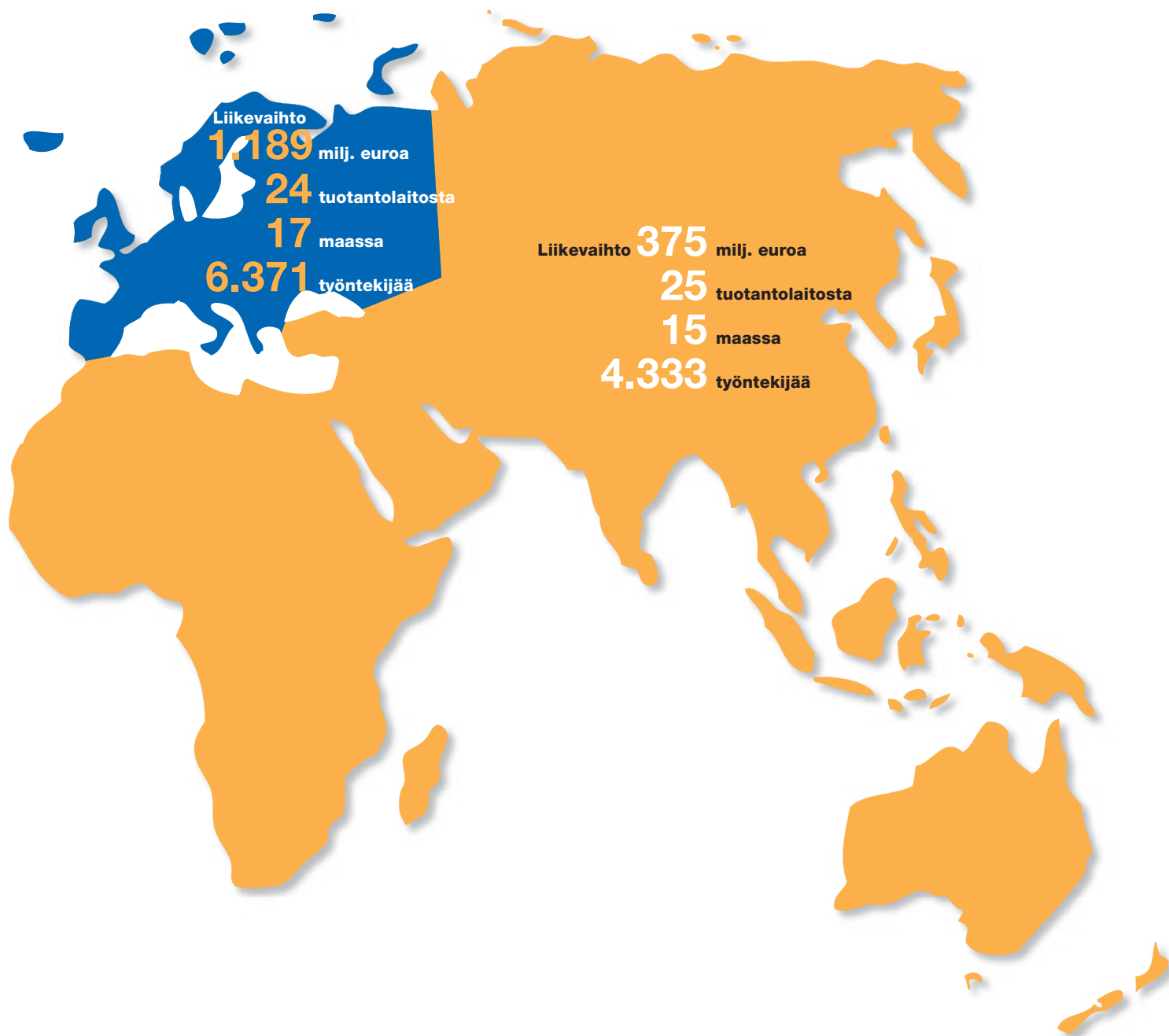
Eurooppa  
Amerikka  
Aasia-Oseania-Afrikka

Kuluttajatuotepakkaukset

- ● ● Meijerituotteet
- ● ● Ravintorasvat
- ● ● Jäätelöt
- ● ● Tuoretuotteet
- ● ● Kuivakeitot ja -kastikkeet
- ● ● Valmisruoat ja -ateriat
- ● ● Makeiset, välipalat ja juomat
- ● Lastenruoat
- ● ● Hygieniatuotteet
- ● ● Eläinruoat
- ● ● Kuitupakkaukoneet
- ● ● Täyttökoneet
- ● ● Tekniset kalvot ja irrokepaperit
- ● Muovaus- ja täyttökoneet

Tarjoilupakkaukset

- ● ● Pikaruokaravintolat
- ● ● Tarjoilupalveluyritykset
- ● ● Juoma-automaattiyrittäjät
- ● ● Vähittäiskauppa



## YHTEYSTIEDOT

### Konserni

Huhtamäki Oyj  
Länsituulentie 7  
FI – 02100 Espoo, Finland  
info.hq@huhtamaki.com  
Puh. 010 686 7000  
Faksi 010 686 7992

### Eurooppa

Kuluttajatuotepakkaukset  
Tarjoilupakkaukset  
Huhtamäki Oyj  
Länsituulentie 7  
FI – 02100 Espoo, Finland  
Puh. 010 686 7000  
Faksi 010 686 7992

### Amerikka

Kuluttajatuotepakkaukset  
Tarjoilupakkaukset  
Vähittäiskauppa  
Huhtamaki Americas, Inc  
9201 Packaging Drive  
De Soto, Kansas 66018  
United States (USA)  
Puh. +1 (0) 913 583 3025  
Faksi +1 (0) 913 583 8756

Huhtamaki do Brasil Ltda.  
Rua Brasholanda, 01  
Curitiba 83322 – 070  
Pinhais – PR, Brazil  
Puh. +55 (0) 41 3661 1000  
Faksi +55 (0) 41 3661 1225

### Aasia-Oseania-Afrikka

Huhtamaki Australia Pty Limited  
406 Marion Street  
Bankstown, N.S.W. 2200, Australia  
Puh. +61 (0) 2 970 874 00  
Faksi +61 (0) 2 979 103 96

Maa- ja yksikkökohtaiset  
yhteystiedot löytyvät yhtiön  
verkkosivuilta [www.huhtamaki.fi](http://www.huhtamaki.fi).



**HUHTAMAKI**

[www.huhtamaki.fi](http://www.huhtamaki.fi)

Y-tunnus: 0140879-6



*HUHTAMAKI*

Tilinpäätös ja toimintakertomus 2006



# Sisällysluettelo

<b>Ilmoitusasiat</b>	<b>3</b>
<b>Hallituksen toimintakertomus</b>	<b>4</b>
<b>Konsernitilinpäätös 2006</b>	
Konsernin tuloslaskelma (IFRS)	<b>8</b>
Konsernitase (IFRS)	<b>9</b>
Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS)	<b>10</b>
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	<b>11</b>
Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet	<b>12</b>
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	<b>18</b>
Huhtamäki 2002–2006	<b>43</b>
Osakekohtaiset tunnusluvut	<b>44</b>
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet	<b>45</b>
<b>Tytäryhtiöosakkeet</b>	<b>46</b>
<b>Emoyhtiön tilinpäätös 2006</b>	
Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)	<b>49</b>
Emoyhtiön tase (FAS)	<b>50</b>
Emoyhtiön rahoituslaskelma (FAS)	<b>52</b>
Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet	<b>52</b>
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	<b>54</b>
<b>Hallituksen esitys voittovarojen käyttämisestä</b>	<b>57</b>
<b>Tilintarkastuskertomus</b>	<b>58</b>



# Ilmoitusasiat

## Yhtiökokous

Huhtamäki Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 12.4.2007 klo 15 Finlandia-talossa, osoitteessa Mannerheimintie 13 e, Helsinki. Kokouskieli on suomi, mutta englanninkielinen tulkkaus on myös käytettävissä.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa käsitellään

- Yhtiöjärjestyksen 8 §:n ja osakeyhtiölain 5 luvun 3 §:n mukaan varsinaiselle yhtiökokoukselle kuuluvat asiat
- Yhtiön hallituksen ehdotus yhtiöjärjestyksen muuttamiseksi vastaamaan 1.9.2006 voimaan tullutta osakeyhtiölakia
- Yhtiön hallituksen ehdotus hallituksen valtuuttamiseksi luovuttamaan yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

Kokouksessa voivat käyttää äänioikeuttaan ne osakkeenomistajat, jotka on 2.4.2007 merkitty yhtiön osakasluetteloon. Hallintarekisteröity osakkeenomistaja voidaan merkitä viimeistään 2.4.2007 tilapäisesti yhtiön osakasluetteloon yhtiökokoukseen osallistumista varten. Yhtiökokoukseen osallistuvien osakkeenomistajien on ilmoitauduttava yhtiölle 10.4.2007 kello 12.00 mennessä. Tilinpäätösasiakirjat ja hallituksen ehdotukset yhtiökokoukselle ovat nähtävillä 8.3.2007 alkaen yhtiön pääkonttorissa Länsituulentie 7, Espoo. Pyyntöistä asiakirjat postitetaan osakkeenomistajalle.

## Osinko

Yhtiön hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,42 euroa osakkeelta. Osinko ehdotetaan maksettavaksi 24.4.2007 sille osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 17.4.2007 merkitty osakkeenomistajaksi yhtiön osakasluetteloon.

## Tulostiedotus 2007

Huhtamäki Oyj julkaisee seuraavat tilikautta 2007 koskevat taloudelliset katsaukset suomeksi ja englanniksi:

- 10.5.2007 – Osavuosikatsaus 1.1. – 31.3.2007
- 19.7.2007 – Osavuosikatsaus 1.1. – 30.6.2007
- 25.10.2007 – Osavuosikatsaus 1.1. – 30.9.2007

Vuosikertomukset, osavuosikatsaukset ja muut tiedotteet ovat saatavilla yhtiön kotisivuilta osoitteesta [www.huhtamaki.fi](http://www.huhtamaki.fi).

Yhtiö postittaa vuosikertomuksen ja osavuosikatsaukset vain pyynnöstä. Henkilöitä, jotka haluavat tulla lisätyöksi yhtiön postituslistalle tai saada painettuja julkaisuja, pyydetään täyttämään tilauslomake yhtiön kotisivuilla [www.huhtamaki.fi](http://www.huhtamaki.fi) Sijoittajat –osion alta. Tilaus puhelimitse numerosta 010 686 7000.

# Hallituksen toimintakertomus

## Yleiskatsaus

Vuonna 2006 Huhtamäen valmistamien kuluttajapakkausten kysyntä vakiintuneilla markkinoilla säilyi ennallaan. Kasvu jatkui vahvana kehittyvillä markkinoilla, joilta kertyi noin 17 prosenttia konsernin liikevaihdosta.

Toiminnallinen liiketulos\* oli pääosin odotusten mukainen. Euroopassa ja Oseaniassa kovien pakkausten liiketoiminnan tulos oli odotettua heikompi. Amerikka-alueella liikevaihto pysyi hyvällä tasolla, ja kannattavuus parani huomattavasti. Liikevaihdon vahva kasvu joustopakkaus- ja kalvodivisioonissa sekä kehittyvillä markkinoilla paransi tulosta.

Muutosohjelmien toteutusta jatkettiin suunnitellusti. Vuoden loppua kohden toiminnan painopiste siirtyi kannattavan kasvupohjan rakentamiseen.

## Liiketoiminnan kehitys alueittain

Koko vuoden liikevaihto oli 2.275,6 milj. euroa (+ 2 % verrattuna vuoteen 2005) ja sitä nosti volyymikasvu (+ 2 %). Myynnin rakenteen ja hintojen muutosten sekä valuuttakurssien vaikutukset olivat vähäiset. Myynti jakautui alueittain seuraavasti: Eurooppa 52 prosenttia, Amerikka 31 prosenttia ja Aasia-Oseania-Afrikka 17 prosenttia.

Raaka-aineiden hinnat pysyivät korkeina. Ne nousivat selvästi edellisvuoden keskitasosta saavuttaen huippunsa lokakuussa. Myös energiakustannukset nousivat edellisvuoden tasosta.

## Eurooppa

Eurooppa-alueen koko vuoden liikevaihto 1.188,7 milj. euroa (+ 1 %) nousi hieman volyymikasvun (+ 2 %) ansiosta. Myynnin rakenteen ja hintojen muutosten sekä valuuttakurssimuutosten vaikutus oli vähäinen.

Liikevaihdon kehitys Euroopassa oli vaihtelevaa. Kuluttajatuotepakkausten myynti jatkui vahvana joustopakkaus- ja kalvodivisioonissa, kuten makeis- ja juomatuoteryhmissä, ja kasvua vauhdittivat uusien tuotteiden lanseeraukset. Kovien pakkausten divisioonan myynti oli vaimeaa eräissä yksiköissä. Voimakkain volyymin lasku koettiin Isonsa-Britanniassa muuttuneen kysynnän johdosta. Kuitupakkausdivisioonan liikevaihto kehittyi tasaisesti. Tarjoilupakkausten liikevaihto kasvoi vakaasti ja se vahvistui loppuvuotta kohti. Itä-Euroopan kasvumarkkinoilta tuli noin 11 prosenttia alueen koko liikevaihdosta ja kasvu oli vahvaa erityisesti Venäjällä ja Puolassa.

Alueen toiminnallinen liiketulos laski 28 prosenttia 52,1 milj. euroon (71,9 milj. euroa), joka oli 4,4 prosenttia liikevaihdosta (6,1 %). Uudelleenjärjestelyohjelmalla saavutetut kustannussäästöt vaikuttivat tulokseen positiivisesti.

Korkeat raaka-aine- ja energiakustannukset supistivat kovien pakkausten katteita. Lisäksi tuotannon käynnistysvaikeudet laajojen muutosohjelmien kohteena olleissa yksiköissä heikensivät tulosta ennakoitua enemmän erityisesti vuoden lopulla. Tilanteen korjaamiseksi kovien pakkausten liiketoiminnassa hinnoittelun hallintaa ryhdyttiin tehostamaan ja Ison-Britannian toimintoja sopeuttamaan vastaamaan markkinoiden kehitystä. Raportoitu liiketulos 40,3 milj. euroa (8,1 milj. euroa) sisältää uudelleenjärjestelykuluja 11,8 milj. euroa (63,9 milj. euroa). Liukuvana 12 kuukauden keskiarvona laskettu sidotun pääoman tuotto ilman kertaluontoisia eriä oli 6,7 prosenttia (9,2 %).

## Amerikka

Amerikka-alueen koko vuoden liikevaihto oli 711,5 milj. euroa (+ 3 %) ja sitä vahvistivat myynnin rakenteen ja hintojen muutokset (+ 4 %). Volyymikasvu tasaantui hyvän ensimmäisen vuosineljänneksen jälkeen. Valuuttakurssit vaikuttivat positiivisesti vuoden alkupuoliskolla, mutta koko vuoden liikevaihtoon vaikutus oli vähäinen.

Tarjoilupakkausliiketoiminnan menestystä vauhditti eritoten Chinet® -tuoteperheen laajentaminen Chinet Casuals® -tuotteilla. Vuoden jälkipuoliskolla toteutetut muutokset tuotevalikoimissa laskivat muiden tarjoilupakkausten liikevaihtoa ennen uusien tuotteiden tuomista markkinoille loppuvuodesta lähtien. Kuluttajatuotepakkausissa jäätelöpakkausten myynti kasvoi vahvasti alkuvuonna. Myös joustopakkausten ja kalvojen myynti kehittyi myönteisesti koko vuoden. Etelä-Amerikassa meijeripakkausten myynti kehittyi suotuisasti. Alueen liikevaihdosta noin 14 prosenttia kertyi Etelä-Amerikasta.

Alueen toiminnallinen liiketulos kasvoi huomattavat 33 prosenttia ja oli 61,3 milj. euroa (46,0 milj. euroa), joka oli 8,6 prosenttia (6,7 %) liikevaihdosta. Toiminnan tehokkuuden jatkuva parantaminen sekä onnistunut toimitusketjun ja hinnoittelun hallinta tuottivat hyvää tulosta. Positiivinen tuloskehitys tasaantui loppuvuotta kohti. Raportoitu liiketulos oli 61,3 milj. euroa (14,8 milj. euroa). Edellisvuoden raportoitu liiketulos sisälsi liikearvon alaskirjauksia 31,2 milj. euroa. Liukuvana 12 kuukauden keskiarvona laskettu sidotun pääoman tuotto ilman kertaluontoisia eriä oli 11,0 prosenttia (8,0 %).

## Aasia-Oseania-Afrikka

Aasia-Oseania-Afrikka -alueella koko vuoden liikevaihto oli 375,4 milj. euroa (+ 3 %). Liikevaihtoa vahvisti volyymikasvu (+ 6 %) ja sitä heikensivät valuuttakurssimuutokset (- 3 %). Ripeä kasvu jatkui erityisesti Intian joustopakkausliiketoiminnassa, ja Etelä-Afrikassa liikevaihto kehittyi myönteisesti.

\*Toiminnallinen liiketulos ei sisällä uudelleenjärjestelykuluja eikä liikearvon alaskirjauksia.

Oseaniassa kasvu kuitenkin hidastui. Alueen liikevaihdosta noin 43 prosenttia kertyi kehittyviltä markkinoilta.

Alueen toiminnallinen liike-tulos 24,7 milj. euroa (24,3 milj. euroa) jäi edellisvuoden tasolle. Liike-tulos oli 6,6 prosenttia liikevaihdosta (6,7 %). Tulosta nosti kehittyvien markkinoiden parantunut kannattavuus, mutta sitä heikensivät Oseanian kovien pakkausten liiketoiminnan kiristynyt kilpailutilanne sekä kohonneet raaka-aine- ja energiakustannukset. Koko vuoden raportoitu liike-tulos 24,4 milj. euroa sisältää 0,3 milj. euroa uudelleenjärjestelykuluja. Edellisvuoden raportoitu liike-tulos 16,8 milj. euroa sisälsi 6,0 milj. euroa uudelleenjärjestelykuluja ja 1,5 milj. euroa liikearvon alaskirjauksia. Liukuvana 12 kuukauden keskiarvona laskettu sidotun pääoman tuotto ilman kertaluontoisia eriä oli 8,1 prosenttia (8,2 %).

### Tuloskehitys

Kertomusvuoden toiminnallinen liike-tulos ennen konserni-eriä laski 3 prosenttia 138,1 milj. euroon (142,2 milj. euroa), joka oli 6,1 prosenttia (6,4 %) liikevaihdosta. Tuloksen lievä lasku johtuu eräiden kovien pakkausten yksiköiden heikentyneistä tuloksista Euroopassa ja Oseaniassa. Kannattavuuden parantaminen Amerikassa, kasvu joustopakkaus- ja kalvodivisioonissa sekä kehittyvillä markkinoilla ei riittänyt tasapainottamaan negatiivista tuloskehitystä.

Koko vuoden konserninetto kasvoi hieman edellisvuodesta ja oli 19,5 milj. euroa (18,0 milj. euroa). Konsernin toiminnallinen liike-tulos laski hieman ja oli 157,6 milj. euroa (160,2 milj. euroa), joka vastasi 6,9 prosenttia liikevaihdosta (7,2 %). Raportoitu liike-tulos oli 145,5 miljoonaa ja se sisälsi 12,1 milj. euroa uudelleenjärjestelykuluja. Edellisvuoden raportoitu liike-tulos oli 57,7 milj. euroa ja sisälsi 69,8 milj. euroa uudelleenjärjestelykuluja sekä 32,7 milj. euroa liikearvon alaskirjauksia.

Nettorahoituskulut 36,8 milj. euroa (36,9 milj. euroa) pysyivät samalla tasolla. Tilikauden tulos oli 96,6 milj. euroa (9,4 milj. euroa) ja tulos osaketta kohti oli 94 senttiä (7 senttiä).

Osakekohtaisissa laskelmissa käytetty liikkeessä olevien osakkeiden keskimäärä oli 99.169.003 (98.501.625) kappaletta, johon eivät sisälly yhtiön hallussa olevat omat 5.061.089 osaketta.

Liukuvana 12 kuukauden keskiarvona laskettu sijoitetun pääoman tuotto (ROI) oli 9,4 prosenttia (4,0 %) ja oman pääoman tuotto (ROE) oli 11,7 prosenttia (1,3 %).

### Tase ja kassavirta

Vuoden 2006 lopussa nettovelka pysyi lähes ennallaan ja oli 710,7 milj. euroa (711,5 milj. euroa). Tätä vastaava velkaantumisaste (gearing) oli 0,83 (0,87).

Vapaa kassavirta oli negatiivinen 8,4 milj. euroa (65,5 milj. euroa). Investointien kasvu ja uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet menot vähensivät vapaata kassavirtaa. Muutosohjelmien kohteina olleissa yksiköissä kohonneet varastoarvot kasvattivat käyttö-pääomaa.

Koko vuoden investointien määrä nousi 154,0 milj. euroon (113,4 milj. euroa), joka vastasi 162 prosentin (113 %) investointiastetta suhteessa poistoihin. Investointien kasvu johtui pääosin laajennushankkeista Kiinassa, Intiassa ja Vietnamin sekä toiminnanohjausjärjestelmän käyttööntoosta Euroopassa.

Vuoden 2006 välittömät tutkimus- ja tuotekehityskulut olivat 19,3 milj. euroa (18,7 milj. euroa).

Kertomusvuonna myydyistä yksiköistä saadut kauppahinnat olivat yhteensä 22,9 milj. euroa. Meksikon kuitupakkausyhtiö myytiin maaliskuussa. Yhtiön liikevaihto oli noin 12 miljoonaa euroa ja se työllisti noin 100 henkilöä. Myynnin jälkeen Pohjois-Amerikan kuitupakkaustuotanto keskittyi tarjoilupakkauksiin ja vähittäiskaupan kerta-astioihin. Solumuovipakkausyksiköt Ranskassa ja Portugalissa myytiin kesäkuussa. Yksiköiden liikevaihto oli yhteensä noin 21 miljoonaa euroa ja ne työllistivät noin 130 henkilöä. Euroopan tuoretuotemarkkinoiden kysyntään vastataan jatkossa laajentamalla kapasiteettia vaihtoehtoisin teknologioihin.

### Strateginen suunta ja taloudelliset tavoitteet

Ydinliiketoimintojen pitkäaikaisen kilpailukyvyyn turvaamiseksi on käynnistetty useita muutosohjelmia. Uudelleenjärjestelyohjelman ensimmäinen vaihe saatiin päätökseen vuonna 2005. Kertomusvuonna keskityttiin tuotannon tehostamiseen, jolloin uudelleenjärjestelyohjelman toisen vaiheen toteutuksen lisäksi tavoitteena oli muiden kehitysohjelmien vauhdittaminen sekä konsernisynergioiden hyödyntäminen. Vuoden loppupuolella kehitystyön painopiste siirtyi kannattavan kasvupohjan rakentamiseen kiinnostavilla markkinoilla ja tuoteryhmissä.

Kertomusvuoden aikana ohjelmien toteutus jatkui. Saksassa Göttingenin kovien pakkausten tuotannosta osa siirrettiin Espanjaan vuoden ensimmäisellä neljänneksellä ja loppuosa Puolaan vuoden puolivälissä. Henkilöstövähennys Göttingenissä oli yli 400. Göttingenin tuotantolaitos suljetaan kokonaisuudessaan vuoden 2007 puolivälissä. Isossa-Britanniassa Portadownin kovien pakkausten tuotantoyksikön toimintaa supistettiin ja lähes 90 henkilöä vähennettiin.

Aasia-Oseania-Afrikka -alueella uuden, kovia pakkauksia valmistavan tuotantolaitoksen rakentaminen alkoi Guangzhoussa Kiinassa vuoden kolmannella vuosineljänneksellä. Sinne siirretään kovien pakkausten tuotanto Hongkongin yksiköstä, joka suljetaan vuoden 2007 loppuun mennessä. Henkilöstövaikutus Hongkongissa on yli 100 henkilöä. Kertomusvuonna Uttaranchaliin Intiaan rakennettiin uusi joustopakkausyksikkö, joka otettiin käyttöön vuodenvaihteessa. Lisäksi Vietnamin joustopakkausyksikön laajennus otettiin käyttöön kolmannella vuosineljänneksellä.

Kokonaisuudessaan uudelleenjärjestelyohjelmalla tavoitellaan arviolta 40 miljoonan euron vuotuisia kustannussäästöjä vuoteen 2008 mennessä.

Kertomusvuoden aikana konsernin pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet täsmennettiin. Liikevoittotavoite (EBIT) on 9 prosenttia ja sijoitetun pääoman tuottotavoite (ROI) 15 prosenttia. Velkaantumisaste pyritään pitämään noin 100 prosentin tasolla. Tavoitteena on pitää keskimääräinen osinkosuhte suhteessa tulokseen edelleen 40 prosentissa.

## Riskienhallinta

Riskienhallinta on olennainen osa konsernin sisäistä valvontajärjestelmää, jolla pyritään tunnistamaan ja seuraamaan liiketoimintaan liittyviä riskejä. Toimintavuoden aikana konsernissa tehostettiin riskienhallintaan liittyviä toimintoja. Huhtamäen riskienhallinta käsittää riskienhallintaan osallistuvan organisaation, riskienhallinnan järjestelmät ja niihin liittyvän raportoinnin sekä konsernin riskienhallintapolitiikan. Kaikki konsernitoiminnot ja liiketoimintayksiköt osallistuvat säännöllisiin riskikartoituksiin, joita suoritetaan keskeisissä yksiköissä vuosittain. Merkittävimmät riskit jaotellaan strategisiin riskeihin, rahoitusriskeihin ja toiminnallisiin riskeihin. Riskien mahdollisia vaikutuksia pyritään hallitsemaan ja rajaamaan.

Strategisten riskien osalta konsernissa on kiinnitetty erityistä huomiota tuotantoteknologioissa ja materiaaleissa mahdollisesti tapahtuviin muutoksiin. Laajimpiin muutosohjelmiin liittyviin riskeihin on kiinnitetty erityistä huomiota. Raaka-aineiden ja energian hintojen vaihtelut sekä muutokset asiakasrakenteissa asettavat haasteita liiketoiminnan kannattavuuden ja tuotteiden hinnoittelun hallinnalle. Strategisiin riskeihin kuuluvat myös ympäristöriskit.

Rahoitusriskit liittyvät luottoihin, maksuvalmiuteen, korkoihin ja valuuttakursseihin. Lisätietoja rahoitusriskeistä esitetään tilinpäätöksen liitetiedossa 27.

Toiminnallisia riskejä hallitaan luomalla toimintatapoja, järjestelmiä ja malleja, jotka tukevat parhaita käytäntöjä. Merkittävimpiä toiminnallisia riskejä ovat tuotantolaitosten tuhoutumiset, tuoteturvallisuuteen ja laadunvarmistukseen liittyvät riskit, raaka-ainetoimitusten keskeytykset, sopimusriskit ja henkilöstöön liittyvät riskit. Vakuutettavissa olevien toiminnallisten riskien hallinnoimiseksi on luotu konsernitason vakuutusohjelmia. Ne kattavat konsernin omaisuusvahinkoihin, liiketoiminnan keskeytymiseen, erinäisiin vastuihin, kuljetuksiin ja liikematkustamiseen liittyviä riskejä.

## Ympäristö

Huhtamäen ympäristöpolitiikassa määritellään kaikissa konsernin yksiköissä noudatettavat yhtenevät toimintaohjeet. Poliittikkaa täydentävät yksityiskohtaisemmat konsernitalitiikat ja ohjeet, kuten eettiset säännöt toimittajille ja alihankkijoille. Lisäksi konserni on sitoutunut noudattamaan Kansainvälisen kauppakamarin kestävä kehityksen periaatteita. Ympäristöasioiden hallintajärjestelmiä ja -menetelmiä on kehitetty tukemaan politiikan käyttöönottoa ja mittaamaan tuloksia. Kaikki yksiköt raportoivat säännöllisesti toiminnastaan käyttämällä asetettuja ympäristötavoit-

teiden mittareita. Kaikista tuotantoyksiköistä 51 prosenttia (49 %) noudatti ulkoisesti auditoitua ympäristöjohtamisjärjestelmää (ISO14001 ja EMAS - the Eco-Management and Audit Scheme) tai sisäisesti valvottua ohjelmaa (Environmental Care Program, USA). Tuotannon merkittävimmät suorat ympäristövaikutukset liittyvät energian käyttöön, ilmakehän päästöihin ja jätteen määrään.

Toimenpiteitä asetettujen ympäristötavoitteiden saavuttamiseksi jatkettiin. Nykyiset vuonna 2003 asetetut tavoitteet arvioidaan uudelleen vuoden 2007 kuluessa. Nykyisten tavoitteiden saavuttamisessa on edistytty energiatehokkuuden ja hyödynnettävän jätteen osalta. Haihtuvien orgaanisten yhdistepäästöjen (VOC) päästötavoitteista ollaan hieman jäljessä, vaikka suhteutettu päästömäärä vähentyi edellisvuodesta. Euroopan Unionin uuden kemikaalilain (REACH) suorat vaikutukset toimintaan eivät näyttäisi olevan merkittäviä kemikaalien käyttäjille, kuten Huhtamäelle.

## Henkilöstö

Kertomusvuoden päättyessä konsernin palveluksessa oli 14.792 (14.935) henkilöä. Eurooppa-alueella henkilöstön määrä oli 6.731 (7.022); vastaava luku Amerikka-alueella oli 3.728 (3.867) ja Aasia-Oseania-Afrikka -alueella 4.333 (4.046). Henkilöstöä oli keskimäärin 14.749 (15.294).

Emoyhtiön palveluksessa oli vuoden päättyessä 839 (762) henkilöä. Lukuun sisältyvät Espoon pääkonttorin 75 (80) henkilöä ja Hämeenlinnan tuotantoyksikön henkilöstö, 764 (682). Vastaava vuosikeskiarvo oli 850 (783).

## Muutoksia yhtiön johdossa

Vuoden aikana konsernin johtoryhmää vahvistettiin useilla nimityksillä. Pii Kotilainen nimitettiin henkilöstöjohtajaksi 2.1.2006. Timo Salonen siirtyi strategia- ja kehitysjohtajaksi 1.9.2006 alkaen ja Walter Günter nimitettiin Euroopan muovi- ja kartonkipakkauksiliiketoiminnan johtajaksi. Samanaikaisesti Maurice Petitjean nimitettiin joustopakkaus-, kalvo- ja kuitupakkauksiliiketoiminnan johtajaksi. Hän otti vastuun globaalin joustopakkaus- ja kalvoliiiketoiminnan vuoden 2007 alusta. George T. Lai nimitettiin Aasia-Oseania-Afrikka -alueen johtajaksi ja hän vastaa alueen muovi- ja kartonkipakkauks- sekä kuitupakkauksiliiketoiminnasta 1.1.2007 alkaen. Hän seuraa tehtävässä eläkkeelle jäänyttä Henk Koekoekia.

## Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

Huhtamäki Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 27.3.2006. Yhtiökokous vahvisti yhtiön tilinpäätöksen ja konsernitalinpäätöksen tilikaudelta 2005 sekä myönsi vastuuvapauden yhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous päätti, että osinkoa maksetaan 0,38 euroa osakkeelta, joka oli saman verran kuin vuotta aiemmin. Lisäksi yhtiökokous hyväksyi Huhtamäki Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden johtoon kuuluville avainhenkilöille suunnatun vuoden 2006 optio-ohjelman. Ohjelma oikeuttaa 3.300.000 osakkeen merkitsemiseen vuosien 2008 – 2014 välisenä

aikana. Yhtiökokous myönsi hallitukselle valtuutuksen päättää yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta vuoden kuluessa yhtiökokouksesta. Valtuutusta ei käytetty tilivuoden aikana.

Yhtiön hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Eija Ailasmaa, George V. Bayly, Robertus van Gestel, Paavo Hohti, Mikael Lilius, Anthony J.B. Simon ja Jukka Suominen. Hallitus valitsi Mikael Liliuksen puheenjohtajakseen ja Paavo Hohdin varapuheenjohtajakseen.

### Osakepääoma ja osakkeenomistajat

Kertomusvuoden päättyessä yhtiön rekisteröity osakepääoma oli 358.657.670,00 euroa (353.053.864,80 euroa), jota vastaava yhtiön osakkeiden kokonaismäärä oli 105.487.550 kappaletta (103.839.372) sisältäen 5.061.089 (lukumäärä ennallaan) yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta. Nämä 5.061.089 osaketta edustavat yhteensä 4,8 prosenttia osakkeiden kokonaismäärästä. Liikkeessä olevien osakkeiden määrä oli 100.426.461 (98.778.283). Vuoden aikana yhteensä 1.648.178 uutta osaketta merkittiin vuoden 2000 A, B ja C sekä 2003 A ja B -optio-oikeuksien perusteella. Vuoden 2000 optio-ohjelma päättyi 31.10.2006.

Yhtiön omistusrakenne suurimpien osakkeenomistajien osalta ei muuttunut merkittävästi vuoden aikana. Vuoden lopussa yhtiöllä oli 21.582 (20.268) rekisteröityä osakkeenomistajaa. Ulkomaisessa omistuksessa oli yhteensä 23,7 prosenttia (21,3 %) osakekannasta. Tästä osuudesta hallintarekisteröityjä osakkeita oli 19,2 prosenttia (17,8 %).

### Osakkeen kehitys

Huhtamäen osake noteerataan Helsingin Pörssin Pohjoismaiden suuret yhtiöt (Large Cap) -listalla perusteellisuusryhmässä. Vuoden päättyessä yhtiön markkina-arvo oli 1.569,7 milj. euroa (1.444,4 milj. euroa) ja 1.494,3 milj. euroa (1.374,0 milj. euroa) ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Vuoden viimeisen päivän päätöskurssi oli 14,88 euroa (13,91 euroa). Osakkeen kurssi nousi vuoden aikana 7 prosenttia (17 %). Samanaikaisesti OMX Helsinki CAP

PI-indeksi kohosi 25 prosenttia (30 %). Vuoden ylin osakekurssi 16,73 euroa toteutui 7.4.2006 (14,88 euroa 14.7.2005) ja alin osakekurssi 12,21 euroa noteerattiin 13.6.2006 (11,37 euroa 18.4.2005). Osakkeen kaupankäyntivolyymilla painotettu keskihinta oli 14,35 euroa (12,84 euroa).

Osakkeen kokonaisvaihto säilyi edellisvuoden tasolla ja oli 1.085,6 milj. euroa. Kaupankäynnin volyyymi oli 75,6 milj. (84,4 milj.) osaketta. Tätä vastaavat päiväkeskiarvot olivat 4,3 milj. euroa (4,3 milj. euroa) ja 301.371 (333.665) osaketta. Erityisen vilkasta kaupankäyntiä oli lokakuussa, jolloin vaihtoa kertyi 126,4 milj. euroa. Hiljaisimmillaan kaupankäynti oli heinäkuussa vaihdon jäädessä 62,7 milj. euroon.

Yhtiön vuoden 2000 A, B ja C sekä 2003 A ja B -optio-oikeuksien vaihto oli yhteensä 14,6 milj. euroa (9,4 milj. euroa). Kaupankäynnin volyyymi oli 1.252.614 (738.916) optio-oikeutta. Yhtiön vuoden 2003 B -optio-oikeudet noteerattiin Helsingin Pörssissä 2.5.2006 lukien.

### Näkymät vuodelle 2007

Organiseen kasvuun panostaminen jatkuu. Myynnin kasvulla ja kustannussäästöillä pyritään tasapainottamaan kohdistamattomien tuottojen merkittävää vähentymistä. Polymeeripohjaisten raaka-aineiden ja energian nopeat hinnantoukset saattavat vaikuttaa katteisiin.

Investointien määrä jäänee jonkin verran vuoden 2006 tasosta.

Huolimatta ensimmäisen vuosipuoliskon hitaasta tuloskehityksestä koko vuoden toiminnallisen liiketuloksen arvioidaan olevan lähellä vuoden 2006 tasoa.

### Varsinainen yhtiökokous 2007

Huhtamäki Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 12.4.2007 kello 15.00 Helsingissä Finlandia-talossa, osoitteessa Mannerheimintie 13 e.

### Osinkoehdotus

Yhtiön hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle osinkoa jaettavaksi 0,42 euroa (0,38 euroa) osakkeelta.

## Tärkeimmät valuuttakurssit

		2006		2005	
		Tuloslaskelma	Tase	Tuloslaskelma	Tase
Australia	AUD	0,6000	0,5991	0,6124	0,6208
Brasilia	BRL	0,3662	0,3556	0,3291	0,3644
Iso-Britannia	GBP	1,4667	1,4892	1,4622	1,4592
Intia	INR	0,0176	0,0172	0,0182	0,0188
Puola	PLN	0,2568	0,2610	0,2486	0,2591
Yhdysvallat	USD	0,7964	0,7593	0,8033	0,8477

# Konsernitilinpäätös 2006

## Konsernin tuloslaskelma (IFRS)

Miij. EUR	Liite	2006	%	2005	%
<b>Liikevaihto</b>	<b>2</b>	<b>2.275,6</b>	<b>100,0</b>	<b>2.226,6</b>	<b>100,0</b>
Hankinnan ja valmistuksen kulut	1	-1.946,4		-1.907,7	
<b>Bruttokate</b>		<b>329,2</b>	<b>14,5</b>	<b>318,9</b>	<b>14,3</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	3	56,2		46,8	
Myyntin ja markkinoinnin kulut	1	-82,8		-82,1	
Tutkimus ja kehitys	1	-19,3		-18,7	
Hallinnon kulut	1	-126,5		-121,2	
Liiketoiminnan muut kulut	1,4	-11,3		-86,0	
		-183,7		-261,2	
<b>Liikevoitto</b>	<b>5,6</b>	<b>145,5</b>	<b>6,4</b>	<b>57,7</b>	<b>2,6</b>
Rahoitustuotot	7	11,0		9,6	
Rahoituskulut	7	-47,8		-46,5	
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta		0,5		0,6	
<b>Voitto ennen veroja</b>		<b>109,2</b>	<b>4,8</b>	<b>21,4</b>	<b>1,0</b>
Tuloverot	8	-12,6		-12,0	
<b>Tilikauden voitto</b>		<b>96,6</b>	<b>4,2</b>	<b>9,4</b>	<b>0,4</b>
Jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille		93,3		6,9	
Vähemmistölle		3,3		2,5	
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:					
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)	9	0,94		0,07	
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)		0,93		0,07	

## Konsernitase (IFRS)

### VARAT

Milj. EUR	Liite	2006	%	2005	%
<b>Pitkäaikaiset varat</b>					
Liikearvo	10	525,2		546,0	
Muut aineettomat hyödykkeet	10	35,1		8,0	
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	11	840,1		849,2	
Sijoitukset osakkuusyhtiöihin	12	1,5		1,7	
Myytavissä olevat sijoitukset	14	1,8		1,8	
Pitkäaikaiset rahoitussaamiset	15	6,6		4,3	
Laskennalliset verosaamiset	16	14,1		16,0	
Eläkesaatavat	17	64,0		68,2	
Muut saamiset		5,0		15,7	
		<b>1.493,4</b>	<b>65,8</b>	<b>1.510,9</b>	<b>65,5</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>					
Vaihto-omaisuus	18	341,8		311,3	
Lyhytaikaiset rahoitussaamiset	15	0,5		17,2	
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		9,9		29,6	
Myyntisaamiset ja muut saamiset	19	400,7		400,7	
Rahavarat	20	22,3		37,6	
		<b>775,2</b>	<b>34,2</b>	<b>796,4</b>	<b>34,5</b>
<b>Varat yhteensä</b>		<b>2.268,6</b>	<b>100,0</b>	<b>2.307,3</b>	<b>100,0</b>

### OMA PÄÄOMA JA VELAT

Milj. EUR		2006	%	2005	%
Osakepääoma	21	358,7		353,0	
Ylikurssirahasto		104,7		96,8	
Omat osakkeet		-46,5		-46,5	
Muuntoerot	22	-106,7		-76,3	
Arvonmuutosrahastot	22	2,1		-0,2	
Voittovarot		528,8		475,2	
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>		<b>841,1</b>	<b>37,1</b>	<b>802,0</b>	<b>34,8</b>
Vähemmistöosuus		19,3	0,8	18,4	0,8
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>860,4</b>	<b>37,9</b>	<b>820,4</b>	<b>35,6</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>					
Korolliset velat	23	314,7		404,1	
Laskennalliset verovelat	16	62,9		81,5	
Eläkeveloitteet	17	111,4		117,8	
Varaukset	24	46,8		51,1	
Muut pitkäaikaiset velat		3,9		4,9	
		<b>539,7</b>	<b>23,8</b>	<b>659,4</b>	<b>28,5</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>					
Korolliset velat					
Pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset	23	41,7		15,1	
Lyhytaikaiset lainat	23	383,7		351,4	
Varaukset	24	11,9		24,2	
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		19,7		35,4	
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	25	411,5		401,4	
		<b>868,5</b>	<b>38,3</b>	<b>827,5</b>	<b>35,9</b>
<b>Velat yhteensä</b>		<b>1.408,2</b>	<b>62,1</b>	<b>1.486,9</b>	<b>64,4</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>2.268,6</b>	<b>100,0</b>	<b>2.307,3</b>	<b>100,0</b>

## Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS)

Miij. EUR	2006	2005
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>96,6</b>	<b>9,4</b>
Oikaisut	126,9	225,4
Poistot	101,5	132,5
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-0,5	-0,7
Käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot ja tappiot	0,1	4,3
Rahoitustuotot ja -kulut	36,8	36,9
Tuloverot	12,6	12,0
Muut oikaisut	-23,6	40,4
Vaihto-omaisuuden muutos	-44,1	-2,7
Korottomien saamisten muutos	-9,7	-59,5
Korottomien velkojen muutos	19,3	52,7
Saadut osingot	1,0	0,9
Saadut korot	2,7	3,8
Maksetut korot	-38,0	-43,6
Muut rahoituserät	0,7	-2,5
Maksetut verot	-16,3	-15,4
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>139,1</b>	<b>168,5</b>
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-154,0	-113,4
Käyttöomaisuushyödykkeiden myyntitulot	6,5	10,4
Tytäryhtiöiden myynnit	22,9	-
Pitkäaikaisten lainasaamisten vähennys	1,6	16,0
Pitkäaikaisten lainasaamisten lisäys	-3,9	-0,3
Lyhytaikaisten lainasaamisten vähennys	24,8	24,1
Lyhytaikaisten lainasaamisten lisäys	-8,1	-25,3
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>-110,2</b>	<b>-88,5</b>
Pitkäaikaisten lainojen nostot	409,0	1.045,0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-495,5	-1.021,8
Lyhytaikaisten lainojen nostot	2.612,7	2.343,1
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-2.543,6	-2.405,7
Maksetut osingot	-37,5	-37,4
Rahavirrat optioiden käytöstä	13,5	2,9
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>-41,4</b>	<b>-73,9</b>
<b>Rahavirtojen muutos</b>	<b>-15,3</b>	<b>9,0</b>
Rahavirrasta johtuva	-12,5	6,1
Valuuttakurssivaikutus	-2,8	2,9
Rahavarat tilikauden alussa	37,6	28,6
Rahavarat tilikauden lopussa	22,3	37,6



## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Milj. EUR	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma						Vähem- mistö- osuus	Oma pääoma yhteensä	
	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Omat osakkeet	Muunto- erot	Arvon- muutos ja muut rahastot	Kertyneet voitto- varat			Yhteensä
<b>Oma pääoma 31.12.2004</b>	<b>351,5</b>	<b>95,4</b>	<b>-46,5</b>	<b>-119,7</b>	<b>-2,9</b>	<b>504,0</b>	<b>781,8</b>	<b>14,7</b>	<b>796,5</b>
Rahavirran suojaukset									
Omaan pääomaan jaksotettu suojaustulos					-2,0		-2,0		-2,0
Tuloslaskelmaan siirretty suojaustulos*					4,6		4,6		4,6
Muuntoerot				43,4			43,4	1,1	44,5
Omaan pääomaan kirjatut verot					0,1		0,1		0,1
Muut muutokset						0,3	0,3		0,3
<b>Suoraan omaan pääomaan kirjatut nettotuotot</b>				<b>43,4</b>	<b>2,7</b>	<b>0,3</b>	<b>46,4</b>	<b>1,1</b>	<b>47,5</b>
Tilikauden voitto						6,9	6,9	2,5	9,4
<b>Kaudelle kirjatut tuotot ja kulut yhteensä</b>				<b>43,4</b>	<b>2,7</b>	<b>7,2</b>	<b>53,3</b>	<b>3,6</b>	<b>56,9</b>
Osingonjako						-37,4	-37,4		-37,4
Osakeperusteiset maksut						1,4	1,4		1,4
Käytetyt osakeoptiot	1,5	1,4					2,9		2,9
<b>Oma pääoma 31.12.2005</b>	<b>353,0</b>	<b>96,8</b>	<b>-46,5</b>	<b>-76,3</b>	<b>-0,2</b>	<b>475,2</b>	<b>802,0</b>	<b>18,4</b>	<b>820,4</b>
Rahavirran suojaukset									
Omaan pääomaan jaksotettu suojaustulos					1,7		1,7		1,7
Tuloslaskelmaan siirretty suojaustulos*					2,2		2,2		2,2
Muuntoerot				-30,4			-30,4	-2,4	-32,8
Omaan pääomaan kirjatut verot					-1,7		-1,7		-1,7
Muut muutokset						-3,6	-3,6		-3,6
<b>Suoraan omaan pääomaan kirjatut nettotuotot</b>				<b>-30,4</b>	<b>2,2</b>	<b>-3,6</b>	<b>-31,8</b>	<b>-2,4</b>	<b>-34,2</b>
Tilikauden voitto						93,3	93,3	3,3	96,6
<b>Kaudelle kirjatut tuotot ja kulut yhteensä</b>				<b>-30,4</b>	<b>2,2</b>	<b>89,7</b>	<b>61,6</b>	<b>0,9</b>	<b>62,4</b>
Osingonjako						-37,5	-37,5		-37,5
Osakeperusteiset maksut						1,4	1,4		1,4
Käytetyt osakeoptiot	5,7	7,9					13,6		13,6
<b>Oma pääoma 31.12.2006</b>	<b>358,7</b>	<b>104,7</b>	<b>-46,5</b>	<b>-106,7</b>	<b>2,1</b>	<b>528,8</b>	<b>841,1</b>	<b>19,3</b>	<b>860,4</b>

\*Niiden suojien osalta, jotka täyttävät suojauslaskennan ehdot, kirjataan käyvän arvon muutoksen tehokas osa omaan pääomaan. Lisätietoja osakepääomasta on esitetty liitetiedossa 21 ja arvonmuutos- ja muista rahastoista liitetiedossa 22.

# Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

## Päätoiminnot

Huhtamäki-konserni on maailmanlaajuinen kuluttajatuote- ja erikoispakkausten valmistaja, jolla on toimintaa 36 maassa. Toiminnan ydinalueet ja osaaminen ovat paperi-, muovi- ja kuitupakkausten sekä kalvojen valmistuksessa. Huhtamäen valikoimiin kuuluu standardituotteita, räätälöityjä tuotteita sekä kokonaisia pakkausjärjestelmiä ja –ratkaisuja. Kuluttajapakkausteollisuuden tärkeimmät asiakkaat ovat ruokien ja juomien valmistajat, muiden päivittäistavaroiden valmistajat, ravitsemusala, tuoretuotteiden pakkaajat sekä vähittäismyyntiketjut.

Konsernin emoyhtiö Huhtamäki Oyj on noteerattu Helsingin Pörssissä, yhtiön kotipaikka on Espoossa ja sen rekisteröity osoite on Länsituulentie 7, 02100 Espoo.

Huhtamäki Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 14.2.2007 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi.

## Yleistä

Huhtamäen konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2006 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n (EY) N:o 1606/2002 säädetyt menettelyt mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksyttävistä standardeista ja tulkintoja.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuunottamatta myytävissä olevia sijoituksia, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja –velkoja, johdannaissopimuksia, suojauskohteita käyvän arvon suojauksessa ja käteisvaroina suoritettavia osakeperusteisia liiketoimia, jotka on arvostettu käypään arvoon. Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina.

Konserni on soveltanut 1.1.2006 alkaen seuraavia uudistettuja standardeja:

- IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät liitetiedot. Standardin käyttöönotto toi uusia liitetieto-vaatimuksia rahoitusinstrumentteihin liittyen. Se edellyttää tietojen antamista yhtiön altistumisesta rahoitusinstrumenteista aiheutuville riskeille ja minimiliitetieto-vaatimukset koskien luottoriskiä, maksuvalmiusriskiä ja markkinariskiä sekä herkkyyksianalyysin esittämistä markkinariskin osalta.
- IAS 39 Rahoitusinstrumentit; kirjaaminen ja arvostaminen -standardin seuraavat muutokset Käyvän arvon suojaukset, konsernin sisäisten tapahtumien rahavirran suojauslaskenta ja Rahoitustakausopimukset ja luottovakuutus. Näillä muutoksilla ei ollut merkittävää vaikutusta raportoituihin lukuihin.

- IAS 21 Valuuttakurssien muutosten vaikutukset -standardin muutos. Muutos selventää vaatimuksia, jotka koskevat ulkomaisten yksiköiden välisiä lainoja, joita käsitellään osana yhteisön ulkomaiseen yksikköön tekemää nettosijoitusta. Muutoksella ei ollut vaikutusta omaan pääomaan kirjattuihin eriin.
- IFRIC 5 Rights to Interest arising from Decommissioning, Restoration and Environmental Rehabilitation Funds. Tulkinta ei ole merkityksellinen konsernille.
- IFRIC 6 Liabilities arising from Participating in a Specific Market – Waste Electrical and Electronic Equipment. Tulkinta ei ole merkityksellinen konsernille.
- IFRIC 7 Applying the Restatement Approach under IAS 29 Financial Reporting in Hyperinflationary Economics. Tulkinta ei ole merkityksellinen konsernille.

## Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön, Huhtamäki Oyj:n sekä kaikki sen tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on suoraan tai välillisesti yli 50 prosentin osuus osakkeiden äänimäärästä tai joissa emoyhtiöllä on muutoin määräysvalta.

Osakkuusyhtiöt, joissa konsernin omistama osuus äänimäärästä on 20–50 prosenttia ja joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa, on konsolidoitu pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuusyhtiön tappioista ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolli-arvoon ja sen ylittävät tappioita ei huomioida, ellei konsernilla ole velvoitteita osakkuusyhtiöihin liittyen.

Yhteisytykset, joiden toiminnassa konsernilla on sopimukseen perustuva määräysvalta yhdessä toisen osapuolen kanssa, yhdistellään suhteellista konsolidointitapaa käyttäen. Konsernitilinpäätös sisältää Huhtamäen suhteellisen osuuden (yleensä 50 prosenttia) yhteisytyksen varoista, veloista, tuotoista ja kuluista siitä päivästä lähtien, jolloin yhteinen määräysvalta on syntynyt, siihen päivään saakka kunnes se päättyy.

Hankitut tytäryhtiöt sisällytetään tilinpäätökseen hankintamenomenetelmää käyttäen, jonka mukaan hankitun yhtiön yksilöitävissä olevat varat ja velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä ja jäljelle jäänyt osuus hankintahinnan ja hankitun oman pääoman erotuksesta on liikearvo. IFRS 1 -standardin salliman helpotuksen mukaisesti IFRS-siirtymispäivää 1.1.2002 aikaisempia yritysten yhteenliittyviä ei ole oikaistu IFRS-periaatteiden mukaisiksi, vaan ne on jätetty suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisiin arvoihin. Konsernitilinpäätökseen sisältyvä liikearvo on merkitty taseeseen ostavan yhtiön valuutassa hankinnoissa, jotka on tehty ennen 31.12.2003 ja sen jälkeen tehdyistä hankinnoista syntyvä liikearvo kirjataan ulkomaisen yksikön toimintavaluutassa.

Tilikauden aikana hankitut tytäryhtiöt sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankintahetkestä lähtien ja myydyt myyntihetkeen saakka.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat, realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöksessä. Tilikauden voitto jaetaan emoyhtiön omistajille ja vähemmistöille. Vähemmistöosuus esitetään myös omana eränään osana omaa pääomaa.

### **Ulkomaan rahan määräiset erät**

Valuuttamääräiset liiketapahtumat merkitään toimintavaluuttan määräisinä käyttäen tapahtumapäivän kurssia. Käytännössä kuukauden aikaisiin liiketapahtumiin käytetään usein kurssia, joka vastaa likimain tapahtumapäivän kurssia. Tilinpäätöshetkellä monetaariset saamiset ja velat muunnetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Muuntamisesta syntyneet kurssierot kirjataan tuloslaskelmaan. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Valuuttamääräisten lainojen kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin lukuunottamatta niiden lainojen kurssieroja, jotka on määritetty suojaamaan ulkomaista nettoinvestointia ja ovat siinä tehokkaita. Näiden osalta kurssierot on kirjattu oman pääoman muuntoeroihin.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi tilikauden keskikurssin mukaan ja taseet tilinpäätöspäivän kurssin mukaan.

Kurssiero, joka johtuu tuloslaskelmaerien muuntamisesta keskikurssin mukaan ja tase-erien muuntamisesta tilinpäätöspäivän kurssin mukaan, on kirjattu omana eränään omaan pääomaan.

IFRS 1 -standardin salliman helpotuksen mukaisesti ennen IFRS-siirtymispäivää kertyneet kumulatiiviset muuntoerot on kirjattu kertyneisiin voittovaroihin. Siirtymispäivästä lähtien konsernitilinpäätöstä laadittaessa on kurssimuutoksista johtuva muuntoero tytäryhtiöiden ja osakkuusyhtiöiden oman pääoman osalta kirjattu omana eränään konsernin oman pääoman muuntoeroihin. Samalla tavalla on käsitelty konsernin sisäisiä pitkäaikaisia lainoja, jotka tosiasialliselta sisällöltään ovat rinnastettavissa omaan pääomaan. Kun ulkomainen tytär- tai osakkuusyhtiö myydään, kertynyt muuntoero kirjataan tuloslaskelmaan myyntivoiton tai -tappion osaksi.

### **Rahoitusinstrumentit**

Rahoitusvarat on luokiteltu IAS 39 perusteella seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat varat, myytävissä olevat sijoitukset ja lainat ja muut saamiset.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin varoihin kuuluvat tilivarat ja muut lyhytaikaiset sijoitukset, kuten esimerkiksi pankkitalletukset.

Myytävissä oleviin sijoituksiin luokitellaan noteeratut ja noteeraamattomat osakkeet. Noteeratut osakkeet arvostetaan käypään arvoon, joka on tilinpäätöspäivän markkinahinta. Käyvän arvon muutokset kirjataan suoraan omaan pääomaan, kunnes sijoitus myydään tai muutoin luovute-

taan, jolloin käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Omaisuuserien pysyvät arvonalentumiset kirjataan tuloslaskelmaan. Noteeraamattomat osakkeet esitetään hankintahintaan, koska niiden käyviä arvoja ei ole luotettavasti saatavilla.

Lainoihin ja muihin saamisiin luokitellaan johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai määritettävissä olevia ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla. Tähän erään kuuluvat myynti- ja muut saamiset. Myynti- ja muut saamiset kirjataan alkuperäisen arvon mukaisesti. Epävarmojen saamisten määrä arvioidaan perustuen yksittäisten erien riskiin. Luottotappiot kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan.

Korolliset velat luokitellaan muihin velkoihin. Korolliset velat ovat yrityksen liikkeellelaskemia lainoja ja ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenoön käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Johdannaisinstrumentit on arvostettu käypään arvoon. Konserni soveltaa suojauslaskentaa tiettyihin koronvaihtosopimuksiin ja valuuttatermiineihin, jotka täyttävät IAS 39:ssä määritellyt suojauslaskennan ehdot. Suojatun rahavirran täytyy olla todennäköinen ja rahavirran täytyy viime kädessä vaikuttaa tuloslaskelmaan. Suojan täytyy olla tehokas sekä etu- että jälkikäteen tarkasteltaessa. Niiden suojien osalta, jotka täyttävät suojauslaskennan ehdot, kirjataan suojien käyvän arvon muutoksen tehokas osa omaan pääomaan ja mahdollinen jäljelle jäävä tehoton osa tulosvaikutteisesti. Kumulatiivinen käyvän arvon muutos, joka on kirjattu omaan pääomaan, kirjataan tulosvaikutteisesti sillä hetkellä, kun ennakoitu rahavirta kirjataan tuloslaskelmaan. Joissakin tapauksissa suojatun erän ollessa kiinteä sitoumus, kirjataan omaan pääomaan kirjattu suojan kumulatiivinen käyvän arvon muutos pois omasta pääomasta ja sisällytetään kyseisen omaisuuserän tai velan kirjanpitoarvoon.

Jos johdannaisinstrumentti ei täytä IAS 39:ssä määritellyjä suojauslaskennan ehtoja, kirjataan johdannaisinstrumentin käyvän arvon muutos välittömästi tulosvaikutteisesti.

Konserni soveltaa suojauslaskentaa valuuttatermiineihin ja valuuttamääräisiin lainoihin, jotka suojaavat ulkomaisiin yksiköihin tehtyjä valuuttamääräisiä nettosijoituksia. Suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan omaan pääomaan muuntoeroihin jos suojauslaskennan ehdot täyttyvät. Jos ulkomainen yksikkö myydään tai puretaan, kirjataan omaan pääomaan kirjatut suojausinstrumenttien kumulatiiviset käyvän arvon muutokset tulosvaikutteisesti myynti- tai purkuhetkellä.

Valuuttatermiinien käyvät arvot on laskettu käyttäen tilinpäätöspäivän markkinahintoja. Valuuttaoptioiden käyvät arvot on laskettu Garman-Kohlhagen-mallilla. Koronvaihtosopimusten, korkofutuuriin ja korkotermiinien käyvät arvot on määritelty tulevien arviotujen kassavirtojen nykyarvojen perusteella. Kassavarojen, lyhytaikaisten lainojen ja tililuottojen käyvien arvojen on niiden lyhytaikaisesta luonteesta johtuen arvioitu olevan sama kuin niiden kirja-arvo.

Kerryttävissä oleva rahamäärä rahoitusinstrumenteille, kuten myytävissä oleville sijoituksille tai saamisille, lasketaan arvioitujen vastaisten rahavirtojen nykyarvosta, diskontattuna alkuperäisellä efektiivisellä korkokannalla. Lyhytaikaisia saamia ei diskontata. Arvonalentumistappio peruutetaan, jos myöhemmin syntyvä lisäys kerryttävissä olevaan rahamäärään voidaan luotettavasti liittää arvonalentumistappion kirjaamisen jälkeiseen tapahtumaan.

### Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Yritysten hankinnasta syntynyt liikearvo muodostuu hankintamenojen sekä hankittujen käypiin arvoihin arvostettujen yksilöitävissä olevien nettovarojen erotuksena. Liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille ja se testataan vuosittain arvonalentumisten varalta. Osakkuusyriyten osalta liikearvo sisällytetään osakkuusyriyksen investointiin arvoon.

Muita aineettomia hyödykkeitä ovat patentit, tekijänoikeudet, maankäyttöoikeudet, päästöoikeudet sekä ohjelmistolisenssit. Ne arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon ja poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisena vaikutusaikanaan, joka voi vaihdella kolmesta kahteenkymmeneen vuoteen. Määräaikaiset maankäyttöoikeudet poistetaan sopimuskauden aikana.

Ostetut päästöoikeudet kirjataan alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä hankintahintaan. Ilmaiseksi saadut päästöoikeudet merkitään alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä niiden saantihetken käypään arvoon taseeseen. Tämän jälkeen päästöoikeudet arvostetaan niiden alkuperäiseen hankintamenoon. Päästöoikeuksia, joilla käydään kauppaa aktiivisilla markkinoilla, ei poisteta, koska niiden jäännösarvon katsotaan vastaavan alkuperäistä kirjaamisarvoa. Päästöoikeudet kirjataan taseesta niiden luovutushetkellä, jolloin toteutuneet päästöt on selvitetty.

Muiden aineettomien hyödykkeiden poistoajat (v):

aineettomat oikeudet	enintään 20
ohjelmistot	3–5

Muihin aineettomiin hyödykkeisiin liittyvät myöhemmin toteutuvat menot aktivoidaan vain siinä tapauksessa, jos niiden vaikutuksesta yritykselle koitua taloudellinen hyöty lisääntyy yli alunperin arvioidun suoritusarvon. Muussa tapauksessa menot kirjataan kuluksi niiden syntymishetkellä.

### Tutkimus ja kehitys

Tutkimus- ja kehitysmenot kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

Uusien tuotteiden ja prosessien kehitystoimintaan liittyviä kuluja ei ole aktivoitu, koska niistä saatavat tulevaisuuden tuotot varmistuvat vasta kun tuotteet tulevat markkinoille. Tilinpäätöshetkellä konsernin taseessa ei ole aktivoituja kehitysmenoja.

### Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Maa-alueet, rakennukset, koneet ja laitteet muodostavat suurimman osan aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Ne on arvostettu taseessa alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla sekä mahdollisilla arvonalentumisilla. Itse valmistettujen hyödykkeiden hankintameno sisältää materiaalit ja välittömän työn sekä suhteellisen osuuden tuotannon yleismenoista. Jos käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joilla on eripituiset taloudelliset vaikutusajat, osat käsitellään erillisinä hyödykkeinä.

Kun käyttöomaisuushyödykkeen erillisenä hyödykkeenä käsitelty osa uusitaan, uuteen osaan liittyvät kulut aktivoidaan. Näin tehdään myös merkittävien tarkastus- ja huolto-toimien osalta. Muut myöhemmin syntyvät menot aktivoidaan vain silloin, kun ne lisäävät hyödykkeen yritykselle koituvaa taloudellista hyötyä. Kaikki muut kulut, kuten normaalit huolto- ja korjaustoimenpiteet, kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi niiden syntymishetkellä.

Aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä tehdään tasapoistot taloudellisen vaikutusajan mukaisesti. Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoajat (v):

rakennukset ja rakennelmat	20–40
koneet ja laitteet	5–15
muut aineelliset hyödykkeet	3–12

Myytävänä oleviksi luokitellut aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan hankintahintaan tai sitä alempana käypään arvoon vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla. Näiden käyttöomaisuushyödykkeiden poistaminen lopetetaan luokitteluhetkellä.

Käyttöomaisuushyödykkeiden myynnistä tai luovutuksesta syntyvät voitot tai tappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

### Arvonalentumiset

Omaisuserien kirjanpitoarvoja arvioidaan tilinpäätöshetkellä mahdollisten arvonalentumisen viitteiden havaitsemiseksi. Jos viitteitä havaitaan, arvio omaisuserästä kerryttävissä olevasta rahamäärästä määritetään. Arvonalentumistappio kirjataan, jos omaisuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön tasearvo ylittää kerryttävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumistappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

Rahavirtaa tuottavan yksikön arvonalentumistappio kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksiköille kohdistettua liikearvoa ja sen jälkeen vähentämään tasasuhteisesti muita yksikön omaisuseriä.

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden kerryttävissä oleva rahamäärä määritetään joko niin, että se on käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai tätä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvoa määritettäessä arvioidut vastaiset rahavirrat diskontataan nykyarvoonsa perustuen diskonttauskorkoihin, jotka kuvastavat kyseisen rahavirtaa tuottavan yksikön keskimääräistä pääomakustan-

nusta ennen veroja. Diskonttauskorissa otetaan huomioon myös kyseisten hyödykkeiden erityinen riski.

Tilinpäätöshetkellä arvioidaan onko viitteitä siitä, että onko aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sekä muihin aineettomiin hyödykkeisiin paitsi liikearvoon aikaisempina kausina tehty arvonalentumistappio aiheellinen. Arvonalentumistappio peruutetaan, jos omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää määritettäessä käytetyissä arvioissa on tapahtunut muutos. Arvonalentumistappio peruutetaan korkeintaan siihen määrään asti, joka omaisuuserälle olisi määritetty kirjanpitoarvoksi (poistoilla vahennettynä), jos siitä ei olisi aikaisempina vuosina kirjattu arvonalentumistappiota. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruuteta.

### **Vuokrasopimukset**

IAS 17 Vuokrasopimukset -standardin periaatteiden mukaisesti vuokrasopimukset, joissa yhtiölle siirtyvät olennaisilta osin hyödykkeen omistamiselle ominaiset riskit ja edut, luokitellaan rahoitusleasingisopimuksiksi. Rahoitusleasing-sopimuksilla vuokrattu omaisuus vähennettynä kertyneillä poistoilla kirjataan aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja sopimuksesta johtuvat veloitteet vastaavasti korollisiin velkoihin. Konserniyhtiön ollessa vuokralleantajana kirjataan tulevien leasingvuokrien nykyarvo korollisiin saamisiin ja vuokralle annettu omaisuus poistetaan vuokralleantajan aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Rahoitusleasing-sopimuksista johtuvat vuokrat jaetaan rahoitusmenoon tai -tuloon sekä velan tai saamisen vähennykseen. Muiden vuokrasopimusten perusteella saadut tai maksetut vuokrat kirjataan tuotoksi tai kuluksi tuloslaskelmaan.

IAS 17 –standardin mukaiset rahoitusleasingisopimukset on merkitty taseeseen ja arvostetaan määrään, joka on yhtä suuri kuin hyödykkeen käypä arvo sopimuksen alkamisajan-kohtana, tai sitä alempana vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasingisopimuksilla hankituista hyödykkeistä tehdään suunnitelman mukaiset poistot ja kirjataan mahdolliset arvonalentumistappiot. Poistot tehdään konsernin käyttöomaisuushyödykkeiden poistoajkojen mukaisesti, tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan aikana.

Konserni on solminut ostosopimuksia, joihin sisältyy vuokrasopimuskomponentti. Näiden sopimusten vuokrasopimusosuuteen sovelletaan IAS 17:n vaatimuksia. Sopimusten muihin osatekijöihin sovelletaan niitä koskevia IFRS-standardeja.

### **Vaihto-omaisuus**

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenoon tai sitä alempana nettorealisointiarvoon. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut valmiiksi saattamisesta johtuvat menot sekä arvioidut myynnin toteutumiseksi välttämättömät menot.

Vaihto-omaisuuden arvo on määritetty FIFO-menetelmää käyttäen ja se sisältää kaikki hankinnasta aiheutuneet välittömät menot sekä muut välilliset kohdistettavat menot.

Valmistetun vaihto-omaisuuden hankintameno on luetaan materiaalien ostomenon, välittömän työn ja muiden välittömien menojen lisäksi myös osuus tuotannon yleiskustannuksista, mutta ei myynnin tai rahoituksen kustannuksia.

### **Eläkejärjestelmät**

Konserniyhtiöillä on eri puolilla maailmaa useita eläkejärjestelyjä, jotka perustuvat paikallisiin olosuhteisiin ja käytäntöihin. Nämä eläkejärjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuus pohjaisiksi järjestelyiksi.

Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erillisille yhtiöille. Konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista veloitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saaja ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta. Kaikki järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja ovat etuus pohjaisia eläkejärjestelyjä. Maksupohjaisista eläkejärjestelyistä suoritettavat maksut kirjataan kuluksi sen tilikauden tuloslaskelmaan, johon ne kohdistuvat.

Taseeseen kirjattavan eläkeveloitteen nykyarvoa vähennetään eläkejärjestelyyn kuuluvat varat tilinpäätöspäivän käypään arvoon arvostettuna sekä kirjaamattomien vakuutusmatemaattisten voittojen ja tappioiden osuus sekä takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot. Etuus pohjaisten eläkejärjestelyjen veloitteiden nykyarvo on määritetty ennakoituun etuus oikeusyksikköön perustuvalla menetelmällä vuosittain auktorisoitujen vakuutusmatemaatikkojen suorittamien laskelmien perusteella. Eläkeveloitteen nykyarvoa laskettaessa käytetään yritysten liikkeelle laskevien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen markkina tuottoa. Joukkokirjalainojen maturiteetti vastaa olennaisilta osin eläkevastuun maturiteettia.

Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan järjestelyyn osallistuvien työntekijöiden keskimääräisen jäljellä olevan työajan aikana, siltä osin kuin se ylittää 10 % järjestelyn etuus pohjaisten eläkeveloitteiden nykyarvoa tai tätä suuremmasta järjestelyyn kuuluvien varojen käyvästä arvosta. IFRS 1 -standardin salliman helpotuksen mukaisesti vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot on kirjattu avaavaan IFRS-taseeseen siirtymähetkellä.

Takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Mikäli kulut vapaakirjautuvat tietyn ajanjakson kuluessa, menot kirjataan kuluksi tasaerinä aikana, jonka kuluessa ne vapaakirjautuvat.

### **Osakeperusteiset maksut**

Konsernilla on kannustinjärjestelyjä jotka maksetaan joko oman pääoman ehtoisina instrumentteina tai käteisvaroina. Myönnettyjen oman pääoman ehtoisten instrumenttien käypä arvo kirjataan henkilöstökuluihin ja vastaava lisäys omaan pääomaan. Käteisvaroina maksettavat järjestelyt arvostetaan käypään arvoon joka tilinpäätöksessä ja velan käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Optioiden käypä arvo määritetään myöntämispäivänä ja se

jaksotetaan ajanjaksolle, jonka aikana työntekijä saa täyden omistusoikeuden optioihin. Myönnettyjen optioiden käypä arvo määritellään Black-Scholes -mallin avulla, joka huomioi myöntämishetken option hinnoitteluun vaikuttavat markkinaehtot. Lisäksi optioiden osalta arvioidaan myöntämishetkellä lopullisesti toteutuvien optioiden määrä ja todennäköinen voimassaoloaika osaksi etuisuuden kulujaksottamista. Ei-markkinaehtoisten ehtojen (esimerkiksi tietty tuloksen kasvutavoite) vaikutuksia ei sisällytetä oman pääoman ehtoisten instrumenttien arvoon, vaan ne otetaan huomioon lopullisten instrumenttien määrässä. Arvio lopullisesta optioiden määrästä päivitetään jokaisena tilinpäätöspäivänä ja arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Kun optio-oikeuksia käytetään, osakemerkintöjen pohjalta saadut rahasuoritukset kirjataan osakepääomaan (kirjanpidollinen vasta-arvo) ja ylikurssirahastoon.

Osakeoptiot, jotka on myönnetty 7.11.2002 jälkeen ja joihin ei ole syntynyt oikeutta ennen 1.1.2005, on kirjattu tilinpäätökseen IFRS 2 -standardin mukaisesti.

## Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisempaan tapahtumaan perustuva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää maksusuoritusta, ja velvoitteen määrä voidaan luotettavasti arvioida.

Varaukset liittyvät toimintojen uudelleenjärjestelyihin, tappiollisiin sopimuksiin, oikeudenkäynteihin sekä ympäristö- ja veroriskeihin. Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun sitä koskeva yksityiskohtainen ja asianmukainen suunnitelma on laadittu, ja on annettu riittävä peruste odottaa, että uudelleenjärjestely toteutetaan (järjestelystä on tiedotettu). Päästöistä kirjataan varaus niiden toteutumisen mukaan.

## Tuloverot

Konsernin tuloslaskelman veroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tuloksia vastaavat suoriteperusteiset verot, perustuen kunkin yhtiön paikallisen verosäännösten mukaisesti laskettavaan verotettavaan tuloon, sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisut, samoin kuin laskennallisten verojen muutokset. Suoraan omaan pääomaan kirjattavien erien verovaikutus kirjataan vastaavasti osaksi omaa pääomaa.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat kirjataan väliaikaisista eroista omaisuus- ja velkaerien verotusarvojen sekä kirjanpitoarvojen väliltä velkamenetelmän mukaisesti. Laskennallista veroa ei kirjata vähennyskelvottomasta liikearvosta ja tytäryritysten jakamattomista voittovaroista, siltä osin kun ero ei toteudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Laskennallista verovelkaa ei myöskään kirjata kun alunperin kirjataan kirjanpitoon omaisuuserä tai velka, ja kyseinen liiketoimi ei ole yritysten yhteenliittymä eikä tällaisen erän kirjaaminen kirjanpitoon vaikuta kirjapidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon. Laskennallinen vero on

kirjattu tilinpäätöspäivään mennessä säädetyillä verokannoilla.

Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät käyttöomaisuushyödykkeistä, tilinpäätössiirroista, käyttämättömistä verotuksellisista tappioista, rahoitusinstrumenteista ja etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

## Oma pääoma, osingot ja omat osakkeet

Hallituksen ehdotusta osingonjaosta ei ole kirjattu tilinpäätökseen, vaan osingot kirjataan vasta yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

Huhtamäki Oyj:n omia osakkeita hankittaessa niistä maksettu määrä, mukaanlukien hankinnan välittömät kulut, on kirjattu oman pääoman vähennykseksi.

## Liikevaihto ja tuloutusperiaatteet

Tuloutus tapahtuu, kun omistukseen liittyvät riskit ja edut siirtyvät ostajalle. Yleensä tuloutus tapahtuu luovutettaessa suorite toimituslausekkeen mukaisesti. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista on vähennetty mm. välilliset verot ja alennukset.

## Avustukset

Valtiolta tai muulta taholta saadut avustukset tuloutetaan tuloslaskelmaan samaan aikaan kulujen kirjauksen kanssa. Käyttöomaisuuden hankintaan liittyvät avustukset kirjataan tuloennakoksi ja tuloutetaan tasaerin omaisuuden taloudellisen käyttöajan aikana. Tällaiset avustukset esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa. Päästöoikeuksiin liittyvät julkiset avustukset jaksotetaan päästöjen syntymisen mukaisesti.

## Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

Liiketoiminnan muina tuottoina kirjataan omaisuuden myyntivoitot ja muut kuin varsinaiseen suoritemyyntiin liittyvät tuotot, kuten rojalti- ja vuokratuotot.

Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvät omaisuuden myyntitappiot ja muut kuin varsinaiseen suoritemyyntiin liittyvät kulut, kuten ohjelmistojen poistot.

## Liikevoitto

Liikevoitolla tarkoitetaan lukua, jossa liikevaihdosta vähennetään myytyjen tuotteiden valmistuksesta aiheutuneet kulut, myynnin ja markkinoinnin kulut, tutkimus ja kehityskulut, hallinnon kulut ja liiketoiminnan muut kulut ja siihen lisätään liiketoiminnan muut tuotot. Kurssierot ja johdannaisien käyppien arvojen muutokset sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä, muuten ne kirjataan rahoituseriin.

## Arvioiden käyttö

Laadittaessa konsernitilinpäätöstä kansainvälisen tilinpäätös-käytännön mukaisesti, yhtiön johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat kirjattavien varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen määriin sekä esitettyihin ehdollisiin eriin. Nämä arviot ja oletukset perustuvat historialliseen kokemukseen ja muihin perusteltavissa oleviin oletuksiin, joiden uskotaan olevan järkeviä olosuhteissa, jotka muodostavat perustan tilinpäätökseen merkittyjen erien arvioinneissa. Mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset kirjataan sillä tilikaudella, jonka aikana arvioita ja oletuksia korjataan. Keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja arvioihin liittyvät epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat riskin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta seuraavan tilikauden aikana liittyvät arvonalentumistestaukseen, eläkevastuiden määrittämiseen, oikeudenkäynti- ja veroriskeihin, uudelleenjärjestelysuunnitelmiin, epäkurantin vaihto-omaisuuden määrään sekä laskennallisten vero-saamisten hyödyntämiseen tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

Konsernissa testataan vuosittain liikearvo mahdollisen arvonalentumisen varalta. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttö-arvoon perustuvien laskelmien avulla. Lisätietoa kerrytettä-vissä olevan rahamäärän herkkyydestä käytettyjen oletusten muutoksille on annettu liitetietojen kohdassa 10.

## Uudet IAS/IFRS-standardit ja tulkinnat

Uudet julkistetut standardit, muutokset ja tulkinnat, joiden soveltaminen on pakollista vuonna 2007 tai myöhemmin, mutta konserni on päättänyt olla soveltamatta vuonna 2006:

- IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen – Tilinpäätöksessä esitettävät pääomatiedot (voimassa 1.1.2007). IAS 1:n muutos edellyttää tietojen esittämistä yhteisön pää-oman tasosta ja sen hallinnasta tilikauden aikana. Muutos tulee vaikuttamaan ainoastaan konsernin liitetietoihin ja konserni tulee soveltamaan sitä 1.1.2007 alkavalla tilikaudella.
- IFRS 8 Operating segments. (voimassa 1.1.2009). IFRS 8 edellyttää, että esitettävät segmentit vastaavat yhtiön sisäistä raportointirakennetta. Konserni tulee soveltaman standardia aikaisintaan 1.1.2008 alkavalla tilikaudella.
- IFRIC 8 IFRS 2:n soveltamisala (voimassa 1.5.2006 jälkeen alkavilla tilikausilla) Tulkintaa sovelletaan oman pääoman ehtoihin instrumentteihin, joissa vastaan-otettu vastike alittaa myönnettyjen oman pääoman ehtoisten instrumenttien käyvän arvon. Konserni tulee soveltamaan tulkintaa 1.1.2007 alkavalla tilikaudella. Konsernin arvion mukaan tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen.

- IFRIC 9 Kytettyjen johdannaisten uudelleenarviointi (voimassa 1.6.2006 jälkeen alkavilla tilikausilla). Tulkintaa vaatii arvioimaan sisältyykö sopimukseen kytketty johdannainen, joka on erotettava pääsopimuksesta ja käsiteltävä johdannaisena. Konsernin tämänhetkisen arvion mukaan tällä tulkinnalla ei tule olemaan vaikutusta tilinpäätökseen ja sitä tullaan soveltamaan 1.1.2007 alkavalla tilikaudella.
- IFRIC 10 Interim Financial Reporting and Impairment (voimassa 1.11.2006 jälkeen alkavilla tilikausilla) IFRIC 10 kieltää osavuosisikatsauksissa liikearvosta tehdyn arvonalentumistappion palauttamisen myöhemmänä tilinpäätöspäivänä. Tulkintaa tullaan soveltamaan 1.1.2007 alkavalla tilikaudella ja konsernin arvion mukaan tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## 1. UUELLEENJÄRJESTELYKULUT

Konserni julkisti uudelleenjärjestelyohjelman kahdessa vaiheessa, vuoden 2004 lopulla ja vuoden 2005 puolivälissä. Ensimmäinen vaihe saatiin päätökseen suunnitellusti vuoden 2005 loppuun mennessä ja toinen vaihe etenee aikataulun mukaisesti ja saatetaan päätökseen vuonna 2007. Tehostamistoimet koskivat pääosin Saksan,

Ison-Britannian ja Hongkongin toimintoja. Uudelleenjärjestelykulut muodostuvat yksiköiden sulkemisista sekä teknisistä tai taloudellisista syistä tehdyistä tuotantohyödykkeiden alaskirjauksista. Uudelleenjärjestelyohjelman kustannukset sisältyvät liikevoittoon eri toimintojen mukaisesti jaoteltuna seuraavasti:

Milj. EUR	2006	2005
Hankinnan ja valmistuksen kulut	11,4	30,9
Myyntin ja markkinoinnin kulut	0,1	1,1
Tutkimus ja kehitys	0,2	0,2
Hallinnon kulut	0,1	1,5
Liiketoiminnan muut kulut	0,3	36,1
<b>Yhteensä</b>	<b>12,1</b>	<b>69,8</b>

## 2. SEGMENTTI-INFORMAATIO

Segmenttiraportoinnissa maantieteellinen segmentti on määritelty ensisijaiseksi segmentiksi ja liiketoimintasegmentti toissijaiseksi. Esitettävät segmentit vastaavat yhtiön sisäistä raportointirakennetta.

### Maantieteelliset segmentit

- Eurooppa
- Amerikka
- Aasia, Oseania, Afrikka

Segmentin tuotot ja segmentin varat ja velat jaetaan tuotantolaitosten maantieteellisen sijainnin mukaan. Segmenttien välinen myynti ei ole määrältään merkittävää.

### Liiketoimintasegmentit

**Consumer Goods:** Segmentin tuotot muodostuvat pääasiassa erilaisten pakkausten myynnistä elintarviketeollisuuden yrityksille. Lisäksi se tuottaa pakkausratkaisuja eläinruokien, hygieniatuotteiden sekä pesuaineiden valmistajille.

**Foodservice:** Segmentin asiakkaisiin kuuluu suuria kansainvälisiä pikaruoka- ja virvoitusjuomaketjuja, kahvila- ja lounasravintolaketjuja sekä automaattimyyniä ja catering-toimintaa harjoittavia yrityksiä. Lisäksi segmentti sisältää kerta-astioiden myynnin vähittäiskaupan kautta kotitalouksille.

Liiketoimintasegmenttejä johdetaan maantieteellisten alueorganisaatioiden kautta.

Segmentin tuloslaskelma esitetään liikevoittoon asti.

Segmentin varat ja velat sisältävät erä, jotka ovat suoraan kohdennettavissa tai voidaan perustellusti kohdentaa segmentille. Varoihin kuuluvat aineettomat hyödykkeet (sis. liikearvon), aineelliset hyödykkeet, vaihto-omaisuus, myyntisaamiset, siirtosaamiset ja muut saamiset, rahat ja pankkisaamiset. Segmentin velat muodostuvat eläkevelvoitteista, varauksista, ostovelvoista ja siirtovelvoista.

### Segmenteille kohdistamattomat erät

Tuloslaskelmaan sisältyvät kohdistamattomat erät sisältävät konsernin jakamattomia kuluja ja rojalittuottoja. Kohdistamattomat varat sisältävät pääasiassa konsernin hallintoon liittyviä erä, lainasaamisia, osakkeita ja osuuksia. Segmentille kohdentamattomat velat sisältävät konsernin hallintoon liittyviä erä, pitkä- ja lyhytaikaiset lainat ja veroihin liittyvät erät. Sijoitukset osakkuusyhtiöihin sekä osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta on esitetty kohdistamattomina erinä.



**Maantieteelliset segmentit 2006**

Milj. EUR	Eurooppa	Amerikka	AOA	Kohdistamaton	Yhteensä
Liikevaihto	1.188,7	711,5	375,4	–	2.275,6
Liikevoitto*	40,3	61,3	24,4	19,5	145,5
Varat	1.117,5	652,4	394,2	104,5	2.268,6
Velat	313,9	125,2	78,5	890,7	1.408,3
Investoinnit	78,0	28,3	46,9	0,8	154,0
Poistot	49,4	27,6	17,9	0,4	95,3
* Sisältää uudelleenjärjestelykuluja	11,8	–	0,3	–	12,1

**Maantieteelliset segmentit 2005**

Milj. EUR	Eurooppa	Amerikka	AOA	Kohdistamaton	Yhteensä
Liikevaihto	1.172,1	**690,0	364,5	–	**2.226,6
Liikevoitto ennen arvonalentumisia	8,1	46,0	18,3	18,0	90,4
Liikearvon arvonalentumiset	–	31,2	1,5	–	32,7
Liikevoitto*	8,1	14,8	16,8	18,0	57,7
Varat	1.070,4	708,1	375,1	153,7	2.307,3
Velat	300,9	133,2	75,0	977,9	1.486,9
Investoinnit	62,6	25,2	25,5	–	113,4
Poistot	53,0	29,0	17,7	–	99,8
* Sisältää uudelleenjärjestelykuluja	63,9	–	6,0	–	69,8

**Liiketoimintasegmentit 2006**

Milj. EUR	Consumer Goods	Foodservice	Kohdistamaton	Yhteensä
Liikevaihto	1.495,3	780,3	–	2.275,6
Liikevoitto ennen arvonalentumisia	74,7	51,3	19,5	145,5
Liikearvon arvonalentumiset	–	–	–	–
Liikevoitto*	74,7	51,3	19,5	145,5
Varat	1.471,4	692,7	104,5	2.268,6
Investoinnit	98,4	54,8	0,8	154,0
* Sisältää uudelleenjärjestelykuluja	9,4	2,7	–	12,1

**Liiketoimintasegmentit 2005**

Milj. EUR	Consumer Goods	Foodservice	Kohdistamaton	Yhteensä
Liikevaihto	1.470,2	**756,4	–	**2.226,6
Liikevoitto ennen arvonalentumisia	50,1	22,3	18,0	90,4
Liikearvon arvonalentumiset	23,3	9,4	–	32,7
Liikevoitto*	26,8	12,9	18,0	57,7
Varat	1.495,4	658,2	153,7	2.307,3
Investoinnit	65,6	47,7	–	113,4
* Sisältää uudelleenjärjestelykuluja	39,5	30,3	–	69,8

\*\*Amerikka-segmentillä on alennukseksi luokiteltava erä siirretty oikeisemaan liikevaihtoa. 2005 erä oli raportoitu osana myynnin ja markkinoinnin kuluja. Liiketoimintasegmenteillä koko erä kohdistui Foodservice-segmenttiin. Erän suuruus oli 17,1 miljoonaa euroa.

### 3. LIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Milj. EUR	2006	2005
Rojaltituotot	22,4	26,4
Varausten purkaminen	2,7	1,6
Vuokratuotot	1,2	1,7
Vakuutuskorvaukset	10,9	4,4
Julkiset avustukset	1,5	0,3
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	2,6	3,0
Tytäryhtiöiden myyntivoitot	2,5	-
Muut	12,4	9,4
<b>Yhteensä</b>	<b>56,2</b>	<b>46,8</b>

### 4. LIKETOIMINNAN MUUT KULUT

Milj. EUR	2006	2005
Muiden aineettomien hyödykkeiden poistot	2,6	3,3
Liikearvon arvonalentumiset	-	32,7
Uudelleenjärjestelyihin liittyvät alaskirjaukset	0,3	36,1
Muut	8,4	13,9
<b>Yhteensä</b>	<b>11,3</b>	<b>86,0</b>

### 5. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUNEET KULUT

Milj. EUR	2006	2005
Palkat	407,8	441,3
Sosiaalikulut	47,5	52,4
Eläkkeet		
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	7,4	6,5
Maksupohjaiset eläkejärjestelyt	15,5	8,1
Muut työsuhteen jälkeisiä etuuksia koskevat kulut	7,6	7,8
Osakeperusteiset maksut	1,4	1,4
Muut henkilöstökulut	33,7	25,7
<b>Yhteensä</b>	<b>520,9</b>	<b>543,2</b>

Huhtamäki Oyj:n hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle (8 henkilöä) maksetut palkat ja palkkiot **1,3** **0,9**

Toimitusjohtajalla on oikeus siirtyä eläkkeelle 60 vuotta täytettyään. (Ks. liitetieto 28)

Henkilöstö keskimäärin	2006	2005
Konserni	14.749	15.294
Huhtamäki Oyj	850	783

## 6. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

Milj. EUR	2006	2005
Toimintokohtaiset poistot:		
Tuotanto	87,3	91,3
Myynti ja markkinointi	0,3	0,3
Tutkimus ja kehitys	0,5	0,5
Hallinto	4,0	4,0
Muut	3,2	3,7
<b>Yhteensä</b>	<b>95,3</b>	<b>99,8</b>
Poistot hyödykeryhmittäin:		
Rakennukset	10,4	11,3
Koneet ja laitteet	82,2	85,2
Muut aineettomat hyödykkeet	2,7	3,3
<b>Yhteensä</b>	<b>95,3</b>	<b>99,8</b>
Arvonalentumiset hyödykeryhmittäin:		
Liikearvo	-	32,7
<b>Yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>32,7</b>

## 7. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Voitot ja tappiot käyvän arvon suojauksista on netotettu suojattavan erän voittoa ja tappiota vastaan. Muissa rahoituskuluissa raportoidut verot koostuvat eräissä maissa rahoitustransaktioista maksettavista veroista. Ainoastaan puhtaasti rahoituksellisista tase-eristä, kuten vieraassa valuutassa olevista lainoista, syntyneet kurssivoitot ja tappiot on esitetty rahoituserissä.

Milj. EUR	2006	2005
Korkotuotot pankkitalletuksista	2,0	2,2
Korkotuotot lainoista ja muista saamisista	1,1	1,7
Osinkotuotot myytävissä olevista sijoituksista	0,2	0,4
Voitto kassavirran suojauksista	0,1	-
Voitto käyvän arvon suojauksista	0,1	1,0
Valuuttakurssivoitot korollisista saamisista ja veloista	7,5	4,4
Muut rahoitustuotot	7,7	5,4
Korkokulut	-40,4	-38,9
Tappio kassavirran suojauksista	-0,1	-
Tappio käyvän arvon suojauksista	-0,4	-2,5
Valuuttakurssitappiot korollisista saamisista ja veloista	-6,0	-3,0
Pankkikulut, verot ja pörssiin liittyvät maksut	-1,0	-2,1
Muut rahoituskulut	-7,4	-7,6
<b>Yhteensä</b>	<b>-36,8</b>	<b>-36,9</b>

## 8. TULOVEROT

Milj. EUR	2006	2005
Tilikauden verot	17,8	16,9
Edellisten tilikausien verot	9,6	-47,3
Laskennalliset verot	-14,8	42,4
<b>Yhteensä</b>	<b>12,6</b>	<b>12,0</b>
Tulos ennen veroja	109,2	20,8
Verot laskettuna emoyhtiön 26 %:n verokannalla	28,4	5,4
Ulkomaisten tytäryhtiöiden eriävien verokantojen vaikutus	-1,8	1,5
Verovapaat tulot	-13,8	-3,8
Verotuksessa vähennyskeltottomat kulut	4,4	2,3
Liikearvon poisto	0,1	0,1
Aikaisemmin kirjaamattomien verotappioiden vaikutus	-13,3	-5,1
Väli aikaisten erojen arvostusvarauksen muutos	-	-31,1
Verovarausten muutos	-	44,1
Edellisten tilikausien verot	9,6	-
Muut erät	-1,0	-1,4
<b>Verokulu tuloslaskelmassa</b>	<b>12,6</b>	<b>12,0</b>

## 9. OSAKEKOHTAINEN TULOS

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos ulkona olevien osakkeiden määrän painotetulla keskiarvolla tilikauden aikana. Ulkona olevat osakkeet eivät sisällä yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Laimennettu osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla osakkeenomistajille kuuluva laimennettu tilikauden tulos ulkona olevien osakkeiden laimennetun määrän painotetulla keskiarvolla tilikauden aikana (ks. liitetieto 21).

Milj. EUR	2006	2005
Emoyhtiön omistajille jakautuva tilikauden voitto (laimennettu/laimentamaton)	93,3	6,9
<b>Osakkeet tuhansina</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo	99.169	98.502
Liikkeeseen laskettujen osakeoptioiden vaikutus	1.017	995
Laimennettu ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo	100.186	99.497
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)	0,94	0,07
Laimennettu osakekohtainen tulos (EUR)	0,93	0,07

## 10. AINEETOMAT HYÖDYKKEET

Milj. EUR	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä 2006
Hankintameno 1.1.2006	578,7	4,0	35,8	<b>618,6</b>
Lisäykset	-	1,2	1,5	<b>2,7</b>
Vähennykset	-0,4	-0,9	-2,6	<b>-3,9</b>
Siirrot erien välillä	1,9	-	25,7	<b>27,6</b>
Kurssierot	-22,3	-0,2	0,2	<b>-22,3</b>
Hankintameno 31.12.2006	557,9	4,1	60,7	<b>622,7</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2006	32,7	1,4	30,5	<b>64,6</b>
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-0,4	-4,0	<b>-4,4</b>
Tilikauden poisto	-	0,1	2,6	<b>2,7</b>
Arvonalentumiset	-	-	-	<b>-</b>
Kurssierot	-	-	-0,5	<b>-0,5</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2006	32,7	1,1	28,6	<b>62,4</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	525,2	3,0	32,1	<b>560,3</b>

Milj. EUR	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä 2005
Hankintameno 1.1.2005	567,9	2,7	31,2	<b>601,9</b>
Lisäykset	-	1,8	1,2	<b>3,0</b>
Vähennykset	-6,7	-0,9	-1,3	<b>-8,9</b>
Siirrot erien välillä	-2,8	-	3,4	<b>0,6</b>
Kurssierot	20,3	0,4	1,4	<b>22,0</b>
Hankintameno 31.12.2005	578,7	4,0	35,9	<b>618,6</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2005	-	1,2	25,2	<b>26,4</b>
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-0,1	1,9	<b>1,8</b>
Tilikauden poisto	-	0,2	3,1	<b>3,3</b>
Arvonalentumiset	32,7	-	-	<b>32,7</b>
Kurssierot	-	0,1	0,4	<b>0,4</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2005	32,7	1,4	30,5	<b>64,6</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	546,0	2,6	5,4	<b>554,0</b>

Liikearvon arvonalentumisista ks. liitetieto 6.

Päästöoikeudet sisältyvät muihin aineettomiin hyödykkeisiin ja ne on arvostettu 3.1.2006 noteerattuun käypään arvoon. Päästöoikeuksien tasearvo tilinpäätöshetkellä oli 1,2 miljoonaa euroa. Konserni ei ole myynyt päästöoikeuksia vuoden 2006 aikana. Konsernille on allokoitu veloittekaudelle 2005–2007 päästöoikeuksia 142.692 yksikköä. Vuoden 2006 päästöyksikköyli jäämä oli 240 yksikköä.

## Arvonalentumistappio

Vuonna 2006 ei ole kirjattu arvonalentumistappiota. Vuonna 2005 arvonalentumistestauksen tuloksena kirjattiin 32,7 MEUR suuruinen arvonalentumistappio. Tappiosta kohdistuu 30,3 MEUR Pohjois-Amerikan rahavirtaa tuottavalle yksikölle ja 2,4 MEUR yksiköille, joille kohdistetun liikearvon määrä ei ole merkittävä. Arvonalentumistappio sisältyy tuloslaskelman erään Liiketoiminnan muut kulut.

## Liikearvoa sisältävien rahavirtaa tuottavien yksikköjen arvonalentumistestaus

Seuraaville rahavirtaa tuottaville yksiköille on kohdistettu merkittävä osuus liikearvosta:

Milj. EUR	2006	2005
Pohjois-Amerikka	192,5	206,1
Rigid Europe	66,2	66,3
FFF Europe	174,4	174,4
	433,1	446,8
Yksiköt, joille kohdistettu liikearvon määrä ei ole merkittävä	92,1	99,2
<b>Yhteensä</b>	<b>525,2</b>	<b>546,0</b>

Liiketoiminnasta kerrytettävissä oleva rahamäärä on arvonalentumistestauksessa määritetty käyttöarvon avulla. Määritetyt ennakoituvat rahavirrat perustuvat toteutuneeseen liikevoittoon ja viiden vuoden ennusteisiin. Tätä ajankohtaa seuraavien 20 vuoden ennakoituvat rahavirrat on arvioitu extrapoloidulla ennakoituvat rahavirrat yhden prosentin kasvuarviota käyttäen. Johdon näkemyksen mukaan tämä kasvu kuvastaa liiketoiminnan kehitystä ennusteiden mukaisella pitkällä aikavälillä. Samaa kasvuprosenttia on käytetty lähes kaikissa yksiköissä.

Laskelmissa käytetyt diskonttokorot ennen veroja ovat: Pohjois-Amerikka 9,2 (2005: 9,5) prosenttia, Rigid Europe 9,4 (2005: 10,3) prosenttia ja FFF Europe 9,1 (2005: 8,3) prosenttia. Yksiköt, joille kohdistettu liikearvo ei ole merkittävä, ovat pienempiä yksiköitä ja ne sijaitsevat maantieteellisesti eri alueilla. Näiden yksiköiden laskelmissa käytetty diskonttokorko ennen veroja vaihteli 7,7 prosentista 22,0 prosenttiin (2005: 7,2 prosentista 22,3 prosenttiin). Diskonttokorot on määritetty keskimääräisen painotetun pääomakustannuksen avulla, joka kuvaa oman ja vieraan pääoman kokonais-kustannusta ottaen huomioon omaisuuseriin liittyvät riskit.

Erään pienemmän rahavirtaa tuottavan yksikön osalta tulisi kirjata arvonalentumistappiota liikearvosta 2 miljoonaa euroa, mikäli laskelmissa olisi sovellettu yhden prosentin korkeampaa diskonttauskorkokantaa.

Yhtiön johdon käsityksen mukaan kohtuulliset muutokset muiden kassavirtaa tuottavien yksiköiden laskelmissa käytetyissä keskeisissä oletuksissa eivät johda siihen, että omaisuuserien kirjanpitoarvo ylittäisi niistä kerrytettävissä olevan rahamäärän. Kerrytettävissä olevan rahamäärän arvon ja omaisuuserien kirjanpitoarvon välinen ero on suhteellisen pieni Rigid Europe -yksikössä.

## 11. AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET

Milj. EUR	Rakennukset		Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä 2006
	Maa-alueet	ja rakennelmat				
Hankintameno 1.1.2006	28,1	289,3	1.090,6	77,9	55,7	<b>1.541,5</b>
Lisäykset	0,6	2,2	19,5	125,5	3,6	<b>151,4</b>
Vähennykset	-0,9	-8,4	-36,3	-0,7	-2,6	<b>-48,9</b>
Siirrot erien välillä	-	7,1	61,1	-97,4	-0,3	<b>-29,5</b>
Kurssierot	-0,9	-9,3	-59,1	5,6	-1,5	<b>-65,1</b>
Hankintameno 31.12.2006	26,9	280,9	1.075,8	110,9	54,9	<b>1.549,4</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2006	1,0	96,4	559,5	-	35,4	<b>692,3</b>
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-6,0	-30,4	-	-4,1	<b>-40,5</b>
Tilikauden poisto	0,1	10,4	77,1	-	5,1	<b>92,7</b>
Arvonalentumiset	-	-	-	-	-	<b>0,0</b>
Kurssierot	-0,1	-2,7	-31,3	-	-1,2	<b>-35,2</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2006	1,0	98,0	574,9	-	35,4	<b>709,3</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	25,9	182,8	500,9	110,9	19,5	<b>840,1</b>
2006 kirjanpitoarvoihin sisältyvät rahoitusleasinghyödykkeiden arvot	-	0,7	2,4	-	0,5	<b>3,6</b>

Mij. EUR	Rakennukset		Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä 2005
	Maa-alueet	ja rakennelmat				
Hankintameno 1.1.2005	30,5	288,1	1.020,5	61,4	53,9	1.454,4
Lisäykset	0,3	2,1	25,7	79,2	3,0	110,3
Vähennykset	-4,7	-17,6	-75,4	-0,2	-5,0	-102,9
Siirrot erien välillä	-	0,5	68,8	-69,6	2,4	2,1
Kurssierot	2,0	16,2	51,0	7,1	1,4	77,7
Hankintameno 31.12. 2005	28,1	289,3	1.090,6	77,9	55,7	1.541,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1	0,9	84,6	517,5	-	34,7	637,7
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-0,1	-2,7	-54,8	-	-5,0	-62,6
Tilikauden poisto	0,1	11,2	80,4	-	4,8	96,5
Arvonalentumiset	-	-	-	-	-	-
Kurssierot	0,1	3,3	16,4	-	0,9	20,8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2005	1,0	96,4	559,5	-	35,4	692,4
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	27,0	192,9	531,1	77,9	20,3	849,2
2005 kirjanpitoarvoihin sisältyvät rahoitusleasinghyödykkeiden arvot	-	0,6	3,0	0,0	0,0	3,6

## 12. SIIJOITUKSET OSAKKUUSYHTIÖIHIN

Konsernilla on sijoituksia seuraaviin osakkuusyhtiöihin:

	Maa	Omistusosuus 2006	Omistusosuus 2005
Arabian Paper Products Co.	Saudi-Arabia	40,0 %	40,0 %
Hiatus B.V.	Alankomaat	50,0 %	50,0 %

Mij. EUR	2006	2005
Kirjanpitoarvo 1.1.	1,7	1,6
Osuus tuloksesta	0,5	0,6
Osingot	-0,7	-0,4
Osakkuusyhtiöiden osakkeiden myynti	-	-0,1
Kirjanpitoarvo 31.12.	1,5	1,7

Osakkuusyhtiöiden taloudellinen yhteenveto (100 %) on seuraava:

### 2006

Mij. EUR	Varat	Velat	Oma pääoma	Liikevaihto	Tilikauden tulos
Arabian Paper Products Co., Saudi-Arabia	6,0	3,4	2,5	8,4	1,1
Hiatus B.V., Alankomaat	2,4	1,3	1,1	2,4	0,2

### 2005

Mij. EUR	Varat	Velat	Oma pääoma	Liikevaihto	Tilikauden tulos
Arabian Paper Products Co., Saudi-Arabia	6,2	3,0	3,2	8,8	1,1
Hiatus B.V., Alankomaat	1,6	0,3	1,3	2,7	0,3

### 13. YHTEISYRITYKSET

Konsernilla on seuraavat yhteisyritykset:

Nimi	Osuus %
Huhtamaki EarthShell A.p.S., Tanska (selvitystilassa)	50,0
Laminor S.A., Brasilia	50,0

Konsernitilinpäätökseen on sisällytetty konsernin omistusosuutta vastaava osuus yhteisyritysten varoista, veloista, tuotoista ja kuluista.

Milj. EUR	2006	2005
Pitkäaikaiset varat	5,4	6,5
Lyhytaikaiset varat	6,1	5,8
Pitkäaikaiset velat	-1,7	-4,2
Lyhytaikaiset velat	-7,1	-5,2
Nettovarat/ (-varat)	2,7	2,9
Tuotot	19,6	17,2
Kulut	-18,8	-16,1
Tilikauden tulos	0,8	1,1

### 14. MYYTÄVISSÄ OLEVAT SIOITUKSET

Myytäviissä olevat sijoitukset sisältävät noteeraamattomia osakkeita. Noteeraamattomat osakkeet esitetään hankintahintaan, koska niiden käypiä arvoja ei ole luotettavasti saatavilla.

Milj. EUR	2006	2005
Kirjanpitoarvo 1.1.	1,8	1,7
Ostot	–	0,1
Kirjanpitoarvo 31.12.	1,8	1,8

### 15. RAHOITUSSAAMISET

Milj. EUR	2006		2005	
	Tasearvot	Käyvät arvot	Tasearvot	Käyvät arvot
<b>Lyhytaikaiset</b>				
Lainasaamiset	0,1	0,1	0,9	0,9
Rahoitusleasingsaamiset	0,4	0,4	16,3	17,8
Lyhytaikaiset rahoitussaamiset	0,5	0,5	17,2	18,7
<b>Pitkäaikaiset</b>				
Lainasaamiset	5,8	5,8	3,9	4,1
Rahoitusleasingsaamiset	0,8	0,8	0,4	0,4
Pitkäaikaiset rahoitussaamiset	6,6	6,6	4,3	4,5

Käyvät arvot on laskettu diskonttaamalla jokaisen merkittävän saatavan tulevat kassavirrat tilinpäätöspäivän markkinakorolla. Vaadittavissa maksettavien saatavien käypä arvo on niiden tasearvo, joka saataisiin mikäli saatavista luovuttaisiin tilinpäätöspäivänä.



**Rahoitusleasingsaamiset**

Milj. EUR	2006	2005
Rahoitusleasingsaamiset erääntyvät seuraavasti:		
Alle vuoden kuluessa	0,5	16,8
Yli yhden vuoden, mutta alle viiden vuoden kuluessa	0,9	0,5
<b>Vähimmäisvuokrat yhteensä</b>	<b>1,5</b>	<b>17,3</b>
Vähimmäisvuokrien nykyarvo:		
Alle vuoden kuluessa	0,4	16,3
Yli yhden vuoden, mutta alle viiden vuoden kuluessa	0,8	0,4
<b>Vähimmäisvuokrien nykyarvo yhteensä</b>	<b>1,2</b>	<b>16,7</b>
Kertymätön rahoitustuotto	0,2	0,6

Rahoitusleasingsaamiset liittyvät asiakkaille vuokrattuihin pakkauskoneisiin. Vuonna 2005 rahoitusleasingsaamiset sisälsivät lisäksi vuonna 1996 tehtyyn tehdasrakennusten vuokrasopimukseen perustuvat saamiset. Vuokralleottaja lunasti tehdasrakennukset vuonna 2006.

**16. LASKENNALLISET VEROT**

Milj. EUR	2006	2005
Laskennalliset verosaamiset		
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	3,5	3,5
Eläkeveloitteet	19,3	25,1
Varaukset	4,4	7,5
Käyttämättömät verotappiot	15,1	9,7
Muut väliaikaiset erot	19,9	15,5
<b>Yhteensä</b>	<b>62,2</b>	<b>61,2</b>
Laskennalliset verovelat		
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	67,0	73,1
Eläkeveloitteet	24,2	26,1
Muut väliaikaiset erot	19,8	27,6
<b>Yhteensä</b>	<b>111,0</b>	<b>126,8</b>
Laskennallinen nettoverovelka	48,8	65,5
jakautuu taseeseen seuraavasti:		
Laskennallinen verosaaminen	14,1	16,0
Laskennallinen verovelka	62,9	81,5
<b>Yhteensä</b>	<b>48,8</b>	<b>65,5</b>

31.12.2006 konsernilla oli yhteensä 158 miljoonan euron (2005: 170 miljoonaa euroa) edestä sellaisia väliaikaisia eroja, joista ei ollut kirjattu laskennallista verosaamista. 95 miljoonalla eurolla näistä väliaikaisista eroista on rajoittamaton vanhenemisaika ja vähintään kuusi vuotta 63 miljoonalla eurolla.

Suoraan omaan pääomaan kirjatut laskennalliset verot on esitetty liitetiedossa 22.

## 17. TYÖSUHDE-ETUDET

Konsernilla on maailmanlaajuisesti lukuisia etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä työntekijöiden eläketurvan kattamiseksi. Suurin osa etuuspohjaisista järjestelyistä ovat Yhdysvalloissa, Englannissa sekä Saksassa muodostaen n. 90 % etuuspohjaisten järjestelyjen konsernin taseeseen kirjatusta eläkevastuusta.

Etuuspohjaisiin järjestelyihin pohjautuvista eläkkeistä osa on järjestetty eläkesäätiöiden ja osa vakuutusyhtiöiden kautta. Nämä varat pidetään erillään konsernin varoista. Tytäryhtiöiden maksusuoritukset eläkesäätiöihin on tehty paikallisten säädösten mukaisesti. Etuuspohjaisissa järjeste-

lyissä tulevan eläkkeen määrään erityisesti vaikuttavia tekijöitä ovat rahapalkan määrä eläkkeelle jäädessä sekä kertyneiden palvelusvuosien lukumäärä. Jotkut eläkejärjestelyt voivat myös sisältää mahdollisuuden ennenaikaiseen eläkkeelle siirtymiseen. Auktorisoidut aktuaarit kussakin maassa ovat tehneet etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset laskelmat.

Konsernilla on myös työsuhteen päättymisen jälkeisiä terveydenhoitoetuksia, pääosin Yhdysvalloissa. Näiden etuuksien laskelmat päivitetään samoin periaatteen kuin etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen laskelmat.

Milj. EUR	2006	2005
<b>Työsuhde-etuuksiin liittyvien saatavien ja veloitteiden täsmäytys</b>		
Rahastoitujen veloitteiden nykyarvo	402,9	408,8
Varojen käypä arvo	-362,5	-375,0
Rahastoimattomien veloitteiden nykyarvo	66,7	71,8
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot (-) tai tappiot (+)	-59,9	-57,8
Kirjaamattomat varat	0,2	1,9
<b>Nettomääräinen velka taseessa</b>	<b>47,4</b>	<b>49,7</b>
<b>Jakautuu taseeseen seuraavasti:</b>		
Eläkesaatava	64,0	68,2
Eläkevelvoite	111,4	117,8
<b>Tuloslaskelman kulut:</b>		
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	9,0	8,6
Korkomenot	21,1	18,8
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	-21,2	-20,1
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) tai tappiot (+)	2,2	1,3
Takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot	-0,1	-0,6
Voitot järjestelyn supistamisesta	-3,6	-1,5
<b>Yhteensä</b>	<b>7,4</b>	<b>6,5</b>
<b>Varojen toteutunut tuotto</b>	<b>25,5</b>	<b>29,0</b>
<b>Tuloslaskelman kulut toiminnoittain:</b>		
Hankinta ja valmistus	4,7	4,2
Myynti ja markkinointi	0,7	0,8
Hallinto	2,0	1,5
<b>Yhteensä</b>	<b>7,4</b>	<b>6,5</b>
<b>Veloitteen nykyarvon muutos</b>		
Veloitteen nykyarvo 1.1.	480,5	411,5
Valuuttakurssien vaikutus	-14,2	23,7
Työsuoritteeseen perustuvat menot	11,6	11,7
Korkomenot	21,8	22,0
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) tai tappiot (+)	12,2	42,4
Voitot (-) tai tappiot (+) järjestelyn supistamisesta	-14,8	-1,3
Järjestelyin päättyneet veloitteet	-0,6	-0,7
Rahastoista maksetut etuudet	-26,9	-28,8
<b>Veloitteen nykyarvo 31.12.</b>	<b>469,6</b>	<b>480,5</b>

<b>Järjestelyyn kuuluvien varojen käypien arvojen muutos</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Järjestelyyn kuuluvat varat 1.1.	-375,0	-323,2
Valuuttakurssien vaikutus	13,8	-21,4
Odotettu tuotto	-22,9	-23,9
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) tai tappiot (+)	-3,6	-8,7
Järjestelyin palautetut varat	12,6	0,0
Työnantajan suoritukset	-3,1	-11,6
Työntekijän suoritukset	-1,7	-3,1
Rahastoista maksetut etuudet	17,4	16,9
<b>Järjestelyyn kuuluvat varat 31.12.</b>	<b>-362,5</b>	<b>-375,0</b>

Konserni ennakoii maksavansa etuusperusteisiin eläkejärjestelyihin 17,8 miljoonaa euroa vuonna 2007.

<b>Järjestelyyn kuuluvien varojen jakautuminen omaisuusryhmittäin</b>		
Eurooppalaiset osakerahastot (%)	21,9	19,9
Pohjois-amerikkalaiset osakerahastot (%)	19,5	20,1
Eurooppalaiset joukkovelkakirjalainat (%)	9,4	8,4
Pohjois-amerikkalaiset joukkovelkakirjalainat (%)	14,0	14,5
Kiinteistöt (%)	0,3	0,6
Muut (%)	34,9	36,5
	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

Eläkejärjestelyihin kuuluvien varojen odotettu tuotto on määritelty kyseisille varoille odotettavissa olevien tuottojen perusteella. Osakkeiden ja kiinteistöjen odotettu tuotto heijastaa pitkän tähtäyksen toteutuneita tuottoja kyseisillä markkinoilla. Velkapapereiden tuotot perustuvat sopimusehtoihin.

<b>Tärkeimmät käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Diskonnttauskorko (%)		
Eurooppa	4,2–5,0	4,0–6,0
Amerikka	5,8	5,8
Aasia, Oseania ja Afrikka	2,8–10,0	3,5–10,0
Varojen odotettu tuotto (%)		
Eurooppa	4,5–7,0	4,3–7,0
Amerikka	8,5	8,5
Aasia, Oseania ja Afrikka	2,0–10,0	3,5–10,0
Tuleva palkankorotusolettamus (%)		
Eurooppa	4,5	1,5–3,9
Amerikka	4,3	4,3
Aasia, Oseania ja Afrikka	2,8–8,0	3,0–8,0
Eläkkeiden korotusolettamus (%)		
Eurooppa	0,5–3,0	1,5–3,0
Amerikka	1,0	1,0
Varhaiseläkkeen valitsevat työntekijät (%)		
Eurooppa	7,5	2,0
Vuotuinen terveydenhoitokulujen nousu (%)		
Amerikka	10,0	9,0
Aasia, Oseania ja Afrikka	7,0	7,5
Tuleva muutos (%)		
Amerikka	10,0	9,0

Kuolleisuusoletukset perustuvat julkistettuihin tilastoihin ja kuolleisuustaulukoihin.

<b>Yhden prosenttiyksikön muutos terveydenhoitokuluissa aiheuttaisi seuraavat muutokset etuusperusteisissa velvoitteissa:</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Yhden prosenttiyksikön korotus terveydenhoitokuluissa	5,6	4,7
Yhden prosenttiyksikön lasku terveydenhoitokuluissa	-3,0	-3,8

<b>Kauden ja edellisten kausien luvut:</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>
<b>Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt</b>			
Etuuspohjainen velvoite	408,4	414,9	353,1
Varojen käypä arvo	-362,5	-375,0	-323,2
Ylijäämä (+) / alijäämä (-)	-45,9	-39,9	-30,0
Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyn velkoihin	0,6	0,1	-0,7
Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyyn kuuluviin varoihin	4,2	3,7	-3,0
<b>Työsuhteen päättymisen jälkeinen terveydenhoitoetus ja muut etuudet</b>			
Etuuspohjainen velvoite	61,1	65,6	58,3
Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyn velkoihin	2,0	-1,6	1,3

## 18. VAIHTO-OMAISUUS

<b>Milj. EUR</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Aineet ja tarvikkeet	109,1	108,5
Keskeneräiset tuotteet	49,8	46,1
Valmiit tuotteet	180,4	154,3
Ennakkomaksut	2,5	2,4
<b>Vaihto-omaisuus yhteensä</b>	<b>341,8</b>	<b>311,3</b>

Hankintameno arvoistettuna valmiiden tuotteiden arvo on 195,8 miljoonaa euroa (2005: 170,8 miljoonaa euroa). Vaihto-omaisuuden arvoa on alennettu epäkurantin omaisuuden osalta 17,8 miljoonalla eurolla (2005: 18,8 miljoonaa euroa). Vaihto-omaisuus sisältää 1,5 miljoonaa euroa vaihto-omaisuuden alaskirjausten peruutuksia (2005: 0,1 miljoonaa euroa).

## 19. MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET

<b>Milj. EUR</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Myyntisaamiset	350,6	338,2
Muut saamiset	29,4	32,4
Korkosaamiset ja muut rahoitussaamiset	5,5	1,5
Muut siirtosaamiset ja menoennakot	15,2	28,6
<b>Yhteensä</b>	<b>400,7</b>	<b>400,7</b>

Muut siirtosaamiset ja menoennakot sisältävät tavaraennakot, rojaltsiirtosaamiset, alennusjaksotukset ja muut sekalaiset jaksotukset.

### Myyntisaamisten ikäjakauma ja arvonalentumiset tilinpäätöspäivänä

<b>Milj. EUR</b>	<b>Brutto</b>	<b>Arvonalennus</b>	<b>Brutto</b>	<b>Arvonalennus</b>
	<b>2006</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>	<b>2005</b>
Erääntymättömät	285,1	1,7	276,0	2,0
Erääntynyt 0–30 päivää	49,8	0,3	45,6	0,5
Erääntynyt 31–120 päivää	15,1	1,3	15,0	2,1
Erääntynyt yli 120 päivää	10,8	6,9	12,3	6,1
<b>Yhteensä</b>	<b>360,8</b>	<b>10,2</b>	<b>348,9</b>	<b>10,7</b>

Myynti- ja muiden lyhytaikaisten saamisten tasearvo vastaa niihin liittyvän luottoriskin enimmäismäärää.

## 20. RAHAVARAT

Milj. EUR	2006	2005
Käteinen raha ja pankkitilit	22,1	36,0
Rahoitusarvopaperit	0,2	1,6
<b>Yhteensä</b>	<b>22,3</b>	<b>37,6</b>

## 21. OSAKEPÄÄOMA

Osakepääoma	Osakkeiden lukumäärä	Osakepääoma EUR	Ylikurssirahasto EUR	Omat osakkeet EUR	Yhteensä EUR
1.1. 2005	98.335.683	351.549.024,80	95.407.074,86	-46.509.623,20	400.446.476,46
Osakemerkintä optio-oikeuden nojalla 13.6.2005	117.400	399.160,00	397.832,20	-	796.992,20
Osakemerkintä optio-oikeuden nojalla 25.7.2005	147.200	500.480,00	374.752,00	-	875.232,00
Osakemerkintä optio-oikeuden nojalla 30.8.2005	22.600	76.840,00	96.036,00	-	172.876,00
Osakemerkintä optio-oikeuden nojalla 3.10.2005	66.200	225.080,00	226.170,00	-	451.250,00
Osakemerkintä optio-oikeuden nojalla 25.10.2005	57.400	195.160,00	189.680,00	-	384.840,00
Osakemerkintä optio-oikeuden nojalla 29.11.2005	31.800	108.120,00	105.748,00	-	213.868,00
31.12. 2005	98.778.283	353.053.864,80	96.797.293,06	-46.509.623,20	403.341.534,66
Osakemerkintä optio-oikeuden nojalla 14.6.2006	368.414	1.252.607,60	1.622.167,68	-	2.874.775,28
Osakemerkintä optio-oikeuden nojalla 31.7.2006	24.200	82.280,00	94.564,00	-	176.844,00
Osakemerkintä optio-oikeuden nojalla 21.8.2006	21.000	71.400,00	93.928,00	-	165.328,00
Osakemerkintä optio-oikeuden nojalla 20.9.2006	70.800	240.720,00	336.662,00	-	577.382,00
Osakemerkintä optio-oikeuden nojalla 25.10.2006	130.200	442.680,00	533.558,00	-	976.238,00
Osakemerkintä optio-oikeuden nojalla 16.11.2006	1.033.564	3.514.117,60	5.188.598,68	-	8.702.716,28
31.12. 2006	100.426.461	358.657.670,00	104.666.771,42	-46.509.623,20	416.814.818,22

Osakkeiden kokonaismäärä on 105.487.550 (joulukuun 2005: 103.839.372). Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

Varsinaisen yhtiökokouksen 25. maaliskuuta 2002 antaman valtuutuksen nojalla yhtiö on tilikausien 2002 ja 2003 aikana hankkinut yhteensä 5.061.089 omaa osakettaan. Tilikauden 2003 jälkeen omia osakkeita ei ole hankittu tai luovutettu eikä hallituksella ollut 31. joulukuuta 2006 voimassaolevaa valtuutusta omien osakkeiden hankkimiseksi. Varsinainen yhtiökokous 27. maaliskuuta 2006 valtuutti hallituksen päättämään yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta vuoden sisällä. Tätä valtuutusta ei ole käytetty vuoden 2006 aikana.

Hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat 31. joulukuuta 2006 yhteensä 61.248 osaketta (2005: 41.896 osaketta), jotka edustavat 0,06 % (2005: 0,04 %) yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä.

**Osakeomistuksen jakauma 31.12.2006**

<b>Omistettujen osakkeiden mukaan</b>	<b>Omistajien lukumäärä</b>	<b>% kaikista omistajista</b>	<b>Osakemäärä yhteensä</b>	<b>% osakekannasta</b>
1–100	3.403	15,8	216.229	0,2
101–1.000	12.795	59,3	5.796.141	5,5
1.001–10.000	4.941	22,8	13.195.287	12,5
10.001–100.000	367	1,7	9.626.088	9,1
100.001–1.000.000	63	0,3	19.075.982	18,1
yli 1.000.000	13	0,1	57.502.679	54,5
<b>Yhteensä</b>	<b>21.582</b>	<b>100,0</b>	<b>105.412.406</b>	<b>99,9</b>
Yhteistilillä			75.144	0,1
<b>Osakemäärä yhteensä</b>			<b>105.487.550</b>	<b>100,0</b>

**Omistajaryhmittäin**

	<b>% osakkeista</b>
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	28,5
Kotitaloudet	17,9
Julkisyhteisöt	11,0
Yritykset	9,6
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	9,3
Ulkomaiset osakkeenomistajat (joista 19,2 % hallintarekisteröityjä)	23,7
<b>Yhteensä</b>	<b>100,0</b>

**Suurimmat rekisteröidyt osakkeenomistajat 31.12.2006\***

<b>Omistaja</b>	<b>Osakkeita/ääniä</b>	<b>%</b>
Suomen Kulttuurirahasto	16.104.596	15,3
Svenska litteratursällskapet i Finland	4.410.000	4,2
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	3.324.120	3,2
Suomen Kulttuurirahaston kannatusyhdistys ry	2.150.000	2,0
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	2.126.369	2,0
Odin Norden Sijoitusrahasto	1.786.850	1,7
Valtion Eläkerahasto	1.400.000	1,3
OP-Delta Sijoitusrahasto	1.059.918	1,0
Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Etera	887.237	0,8
Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Tapiola	868.600	0,8

\* Ei sisällä emoyhtiön hallussa olevia Huhtamäki Oyj:n osakkeita.

## OPTIO-OIKEUDET

### Optio-ohjelma 2000

Varsinainen yhtiökokous päätti 12.4.2000 optio-oikeuksien antamisesta yhtiön ja sen tytäryhtiöiden johtoon kuuluville. Optio-oikeuksia annettiin yhteensä 900.000 kappaletta, joista 300.000 on merkitty tunnuksella 2000 A, 300.000 tunnuksella 2000 B ja 300.000 tunnuksella 2000 C. Optio-ohjelman ehtoja muutettiin ylimääräisen yhtiökokouksen päätöksellä 26.8.2002 siten, että kukin optio-oikeus oikeuttaa merkittämään neljä (4) yhtiön osaketta. Osakkeiden merkintäaika kaikilla vuoden 2000 optio-ohjelmaan kuuluvilla optio-oikeuksilla päättyi 31.10.2006. Vuoden 2006 aikana optio-ohjelmaan liittyviä optio-oikeuksia käytettiin osakemerkintään yhteensä 394.357 kappaletta, jota vastaavasti 1.577.428 uutta osaketta laskettiin liikkeeseen ja osakepääomaa korotettiin 5.363.255,20 eurolla. Yhteensä optio-ohjelman voimassaoloaikana merkittiin siihen kuuluvilla optioilla 2.688.948 osaketta ja osakepääomaa korotettiin 9.142.423,20 eurolla. Mikäli kaikki vuoden 2000 optio-ohjelmaan kuuluvat optio-oikeudet olisi käytetty osakemerkintöihin, osakkeita olisi voitu merkitä enintään 3.600.000 kappaletta, mikä olisi korottanut osakepääomaa enintään 12.240.000 eurolla vastaten noin 3,4 prosenttia yhtiön osakepääomasta. Optio-oikeudet 2000 A listattiin Helsingin Pörssissä 2.5.2002 alkaen, optio-oikeudet 2000 B 2.5.2003 alkaen ja optio-oikeudet 2000 C 3.5.2004 alkaen. Merkintäajan päättyessä 31.10.2006 vuoden 2000 optio-oikeuksien listaus Helsingin Pörssissä päättyi. Alla olevassa taulukossa on kuvattu optio-oikeuksien nojalla merkittävien osakkeiden merkintäajat ja merkintähinnat.

### Optio-ohjelma 2003

Varsinainen yhtiökokous päätti 28.3.2003 optio-oikeuksien antamisesta yhtiön ja sen tytäryhtiöiden johtoon kuuluville. Optio-oikeuksia annettiin yhteensä 2.250.000 kappaletta, joista 750.000 on merkitty tunnuksella 2003 A, 750.000 tunnuksella 2003 B ja 750.000 tunnuksella 2003 C. Optio-oikeuksien nojalla voidaan merkitä enintään 2.250.000 osaketta, mikä korottaisi osakepääomaa enintään 7.650.000 eurolla vastaten 2,1 prosenttia yhtiön osakepääomasta. Optio-oikeudet 2003 A on listattu Helsingin Pörssissä 2.5.2005 alkaen ja optio-oikeudet 2003 B 2.5.2006 alkaen. Yhtiö hakee optio-oikeuksien 2003 C listaamista Helsingin Pörssiin 2.5.2007 lukien. Vuoden 2006 päättyessä vuoden 2003 optio-ohjelman piiriin kuului 81 henkilöä. Vuoden 2006 aikana optio-ohjelmaan liittyviä optio-oikeuksia käytettiin osakemerkintään yhteensä 70.750 kappaletta, jota vastaavasti 70.750 uutta osaketta laskettiin liikkeeseen ja osakepääomaa korotettiin 240.550 eurolla. Alla olevassa taulukossa on kuvattu optio-oikeuksien nojalla merkittävien osakkeiden merkintäajat ja merkintähinnat.

### Optio-ohjelma 2006

Varsinainen yhtiökokous päätti 27.3.2006 optio-oikeuksien antamisesta yhtiön ja sen tytäryhtiöiden johtoon kuuluville. Optio-oikeuksia annettiin yhteensä 3.300.000 kappaletta, joista 1.100.000 on merkitty tunnuksella 2006 A, 1.100.000 tunnuksella 2006 B ja 1.100.000 tunnuksella 2006 C. Optio-oikeuksien nojalla voidaan merkitä enintään 3.300.000 osaketta, mikä korottaisi osakepääomaa enintään 11.220.000 eurolla vastaten 3,1 prosenttia yhtiön osakepääomasta. Vuoden 2006 päättyessä vuoden 2006 optio-ohjelman piiriin kuului 95 henkilöä. Alla olevassa taulukossa on kuvattu optio-oikeuksien nojalla merkittävien osakkeiden merkintäajat ja merkintähinnat.

Optio-oikeus	Merkintäsuhde	Merkintähinta/osake <sup>1</sup>	Merkintäaika
2000 A	1:4	EUR 6,82	2.5.2002 – 31.10.2006 <sup>2</sup>
2000 B	1:4	EUR 5,28	2.5.2003 – 31.10.2006 <sup>2</sup>
2000 C	1:4	EUR 9,77	2.5.2004 – 31.10.2006 <sup>2</sup>
2003 A	1:1	EUR 7,96	2.5.2005 – 31.10.2009 <sup>3</sup>
2003 B	1:1	EUR 10,22	2.5.2006 – 31.10.2009 <sup>3</sup>
2003 C	1:1	EUR 12,35	2.5.2007 – 31.10.2009 <sup>3</sup>
2006 A	1:1	EUR 17,56	1.10.2008 – 31.10.2011 <sup>4</sup>
2006 B	1:1	<sup>5</sup>	1.10.2009 – 31.10.2012 <sup>4</sup>
2006 C	1:1	<sup>6</sup>	1.4.2011 – 30.4.2014 <sup>4</sup>

<sup>1</sup> Osakkeen merkintähinta ennen vuodelta 2006 jaettavan osingon vähentämistä.

<sup>2</sup> Merkintäaika oli vuosittain 2.5.–31.10. yhtiön hallituksen erikseen määrittäminä päivinä.

<sup>3</sup> Merkintäaika on vuosittain 2.5.–31.10. yhtiön hallituksen erikseen määrittäminä päivinä.

<sup>4</sup> Merkintäaika on vuosittain 2.1.–15.11. yhtiön hallituksen erikseen määrittäminä päivinä.

<sup>5</sup> Osakkeen merkintähinta optio-oikeudella 2006 B on yhtiön osakkeen käypä arvo Helsingin Pörssissä 1.4.2007 – 30.4.2007 välisenä aikana lisätyn määrällä, joka vastaa kymmentä prosenttia (10 %) käyvästä arvosta. Käyvällä arvolla tarkoitetaan päätettyjen kauppajen kaupankäyntimäärillä painotettua keskimurssia Helsingin Pörssissä edellä mainittuina aikoina. Optio-oikeuksilla 2006 B merkittävän osakkeen merkintähintaa alennetaan 30.4.2007 jälkeen ja ennen osakemerkintää jaettavaksi päätettyjen osinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä.

<sup>6</sup> Osakkeen merkintähinta optio-oikeudella 2006 C on yhtiön osakkeen käypä arvo Helsingin Pörssissä 1.4.2008 – 30.4.2008 välisenä aikana lisätyn määrällä, joka vastaa kymmentä prosenttia (10 %) käyvästä arvosta. Käyvällä arvolla tarkoitetaan päätettyjen kauppajen kaupankäyntimäärillä painotettua keskimurssia Helsingin Pörssissä edellä mainittuina aikoina. Optio-oikeuksilla 2006 C merkittävän osakkeen merkintähintaa alennetaan 30.4.2008 jälkeen ja ennen osakemerkintää jaettavaksi päätettyjen osinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä.

## Yleistä

Osakeoptioiden ehtona on henkilön pysyminen yrityksen palveluksessa. Jos henkilö eroaa Huhtamäki Oyj:n tai sen tytäryhtiön palveluksesta ennen kuin osakkeiden merkintäaika on alkanut, optio-oikeudet menetetään. Optio-ohjelmien perusteella merkityt osakkeet oikeuttavat osinkoon siltä tilikaudelta, jonka kuluessa osakkeet on merkitty ja maksettu. Optio-oikeuksien perusteella merkittyjen osakkeiden osalta osakkeenomistajan äänioikeus ja muut oikeudet yhtiössä alkavat, kun osakepääoman korotus on rekisteröity.

Yhtiön optio-ohjelmien perusteella voidaan vuosina 2007 – 2014 merkitä yhteensä enintään 5.479.250 uutta osaketta, joiden yhteenlaskettu osuus yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamasta äänimäärästä 31.12.2006 on noin 5,2 prosenttia.

## Liikkeessä olevien optio-oikeuksien muutokset vuosina 2006 ja 2005

Optiot (kpl)	Toteutushinta painotettuna keskiarvona euroa/osake		Optioiden perusteella osakkeita 2006	Toteutushinta painotettuna keskiarvona euroa/osake		Optioiden perusteella osakkeita 2005
	2006	Optioita 2006		2005	Optioita 2005	
Tilikauden alussa	9,94	2.274.380	3.498.953	9,12	1.719.030	3.275.553
Myönnetyt	16,87	1.019.500	1.019.500	12,55	750.500	750.500
Osamerkintään käytetyt	8,15	-465.107	1.648.178	6,54	-110.650	442.600
Yhtiölle takaisin siirretyt ja rauenneet	11,38	-136.334	177.836	10,61	-84.500	84.500
Tilikauden lopussa	12,80	2.692.439	2.692.439	10,32	2.274.380	3.498.953
Toteutettavissa olevat optiot tilikauden lopussa	9,12	1.123.939		8,45	974.880	

Myönnettyjen optioiden käypä arvo on määritelty Black-Scholes -mallin avulla, joka huomioi myöntämishetken markkinaehdot. Jaetut osingot vähentävät optioiden toteutushintaa, jolloin arvostuksessa ei arvioida osinkojen vaikutusta käypään arvoon myöntämishetkellä. Odotettavissa oleva volatiliiteetti on määritetty laskemalla Huhtamäen osakekurssin historiallinen volatiliiteetti, joka on muokattu yleisesti saatavissa olevalla tekijällä, jonka odotetaan aiheuttavan muutoksia historialliseen volatiliiteettiin. Käypä arvo jaksetaan ajanjaksolle, jonka aikana työntekijä saa täyden omistusoikeuden optioihin. Kuluksi kirjattava määrä oikaistaan vastaamaan niiden optioiden määrää, joihin oikeus lopulta syntyy.

Optiojärjestely	2003 A	2003 B	2003 C	2006 A
Myöntämispäivänä määritelty option käypä arvo	1,89	2,13	2,30	1,16
Myöntämispäivä	30.9.2003	30.9.2004	30.9.2005	31.8.2006
Ulkona olevien optioiden lukumäärä 31.12.2006	545.939	578.000	640.500	928.000
Toteutushinta	9,097	10,98	13,49	17,56
Osakehintaa myöntämispäivänä	9,00	10,80	13,50	13,71
Odotettu volatiliiteetti (%)	21,5	21,1	20,0	18,0
Odotettu option voimassaoloaika myöntämispäivänä (vuosina)	3,8	3,3	2,8	3,4
Riskitön korko (%)	3,0	3,6	3,0	3,8

## OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄ

Yhtiössä on 7.2.2006 tehdyllä hallituksen päätöksellä otettu käyttöön osakepalkkiojärjestelmä osaksi avainhenkilöiden kannustin- ja sitouttamisjärjestelmää. Järjestelmä esiteltiin 27.3.2006 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa. Järjestelmän piiriin kuuluu noin 15 hallituksen päättämää avainhenkilöä, joilla on mahdollisuus ansaita yhtiön osakkeita palkkiona määritellylle ansaintajaksolle asetettujen tavoitteiden toteutumisesta. Mahdolliset palkkiot maksetaan vuonna 2008. Osakkeita voidaan järjestelmän perusteella antaa yhteensä enintään 150.000 kappaletta. Järjestelmä edellyttää osakkeiden vastaanottajalta osakkeiden omistamista vähintään kahden vuoden ajan niiden saamisesta lukien. Myös tämän jälkeen osakkeita on omistettava vähintään bruttovuosipalkan arvosta työ- tai toimeisuuteen päättämiseen saakka.

Osakepalkkiojärjestelmästä ei ole kirjattu kuluja tilikaudelle, koska tilinpäätöshetkellä ei näyttänyt todennäköiseltä, että määritetyille ansaintajaksolle asetetut tavoitteet saavutettaisiin.



## 22. ARVONMUUTOS- JA MUUT RAHASTOT

Milj. EUR	Rahavirran suojaukset	Yhteensä
<b>31.12. 2004</b>	<b>-2,9</b>	<b>-2,9</b>
Omaan pääomaan kirjatut rahavirran suojaukset	-2,0	-2,0
Omasta pääomaan tuloslaskelmaan kirjatut rahavirran suojaukset	4,6	4,6
Laskennalliset verot	0,1	0,1
<b>31.12. 2005</b>	<b>-0,2</b>	<b>-0,2</b>
Omaan pääomaan kirjatut rahavirran suojaukset	1,7	1,7
Omasta pääomasta tuloslaskelmaan kirjatut rahavirran suojaukset	2,2	2,2
Laskennalliset verot	-1,7	-1,7
<b>31.12. 2006</b>	<b>2,1</b>	<b>2,1</b>

### Arvonmuutosrahasto

Arvonmuutosrahasto sisältää suojausrahaston rahavirran suojauksena käytettävien johdannaisinstrumenttien käypien arvojen muutoksille. Myös omaan pääomaan kirjattavat laskennalliset verot esitetään arvonmuutosrahastossa.

### Muuntoerot

Muuntoerot-rahasto sisältää ulkomaisten yksiköiden tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot. Myös ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät muuntoeroihin. Nettosijoitusten suojauksista syntyvät voitot ja tappiot sisältyvät muuntoeroihin silloin, kun suojauslaskennan edellytykset ovat täyttyneet.

### Omat osakkeet

Omiin osakkeisiin sisältyy konsernin hallussa olevien omien osakkeiden hankintameno. Konserni ei ole hankkinut eikä luovuttanut kuluneella tilikaudella omia osakkeitaan.

## 23. KOROLLISET VELAT

Milj. EUR	2006		2005	
	Tasearvot	Käyvät arvot	Tasearvot	Käyvät arvot
<b>Lyhytaikaiset</b>				
Seuraavana vuonna erääntyvät erät				
Rahoituslaitoslainat				
- kiinteäkorkoiset	12,2	12,0	12,2	12,5
- vaihtuvakorkoiset	28,6	28,6	1,9	1,9
Muut pitkäaikaiset lainat	0,1	0,1	0,2	0,2
Rahoitusleasingvelat	0,8	0,8	0,8	0,8
Lyhytaikaiset lainat	383,7	383,7	351,4	351,4
<b>Yhteensä</b>	<b>425,4</b>	<b>425,2</b>	<b>366,5</b>	<b>366,8</b>
<b>Pitkäaikaiset</b>				
Lainat rahoituslaitoksilta				
- kiinteäkorkoiset	47,4	45,6	59,6	63,6
- vaihtuvakorkoiset	262,0	262,0	339,3	339,3
Muut lainat	3,5	3,5	3,2	3,2
Rahoitusleasingvelat	1,7	1,7	2,0	2,0
<b>Yhteensä</b>	<b>314,7</b>	<b>312,9</b>	<b>404,1</b>	<b>408,1</b>

Kaikki korolliset velat ovat IAS 39:ssä tarkoitettuja muita kuin kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviä tai johdannaissopimuksiin perustuvia velkoja, ja ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon. Korollisten velkojen käypien arvojen määrittelyssä käytetyt efektiiviset korot olivat euromääräisten lainojen osalta 3,9 %–4,2 % ja USD-määräisten lainojen osalta 5,2 %–5,5 %.

Lyhennykset	Rahoituslaitoslainat	Rahoitusleasingvelat	Muut lainat
2007	40,8	0,8	0,1
2008	17,4	0,6	0,0
2009	10,4	0,5	0,0
2010	31,0	0,3	0,0
2011	173,8	0,1	0,0
2012–	76,8	0,3	3,4

#### Rahoitusleasingvelat

Milj. EUR	2006	2005
Rahoitusleasingvelat erääntyvät seuraavasti:		
Alle vuoden sisällä	1,0	1,0
Yli yhden, mutta alle viiden vuoden sisällä	1,8	1,8
Yli viiden vuoden sisällä	-	0,3
Vähimmäisvuokrat yhteensä	2,8	3,1
Vähimmäisvuokrien nykyarvo		
Alle vuoden sisällä	0,9	0,9
Yli yhden, mutta alle viiden vuoden sisällä	1,7	1,7
Yli viiden vuoden sisällä	-	0,3
Vähimmäisvuokrien nykyarvo yhteensä	2,6	2,8
Kertymättömät rahoituskulut	<b>0,3</b>	<b>0,3</b>

## 24. VARAUKSET

#### Uudelleenjärjestelyvaraus

Uudelleenjärjestelyvaraus sisältää käynnissäolevia toimintojen rationalisointiprojekteja, jotka julkistettiin vuonna 2005. Varaus muodostuu työntekijöiden irtisanomiskorvauksista. Varaus tultaneen käyttämään pääosin vuoden 2007 aikana.

#### Verovaraukset

Verovarauksia on kirjattu tunnistetuista veroriskeistä, jotka ovat pääosin syntyneet konsernirakenteen muutoksista.

#### Muut varaukset

Muut varaukset koostuvat pääosin konsernin sisäisistä työntekijöiden työtapaturmiin liittyvistä vakuutusvarauksista.

Milj. EUR	Uudelleenjärjestelyvaraus	Verovaraukset	Muut	2006 yhteensä	2005 yhteensä
Varaukset 1.1.2006	22,0	29,6	23,7	75,4	108,7
Valuuttakurssivaikutus	0,0	-	-0,6	-0,6	0,4
Varausten lisäykset	0,0	11,5	7,4	18,9	49,2
Käytetyt varaukset	-11,3	-	-9,7	-21,0	-31,6
Käyttämättömien varausten peruutukset	-	-6,4	-7,5	-14,0	-51,4
<b>Varaukset 31.12.2005</b>	<b>10,7</b>	<b>34,7</b>	<b>13,3</b>	<b>58,7</b>	<b>75,4</b>
Lyhytaikaiset	10,7	-	1,2	11,9	24,2
Pitkäaikaiset	-	34,7	12,1	46,8	51,1

## 25. OSTOVELAT JA MUUT LYHYTAIKAISET VELAT

Milj. EUR	2006	2005
Ostovelat	252,0	243,3
Muut lyhytaikaiset velat	26,8	28,6
Korkovelat ja muut rahoitusvelat	9,4	8,4
Palkka- ja sosiaalikulujaksotukset	62,1	63,6
Muut siirtovelat	61,2	57,5
<b>Yhteensä</b>	<b>411,5</b>	<b>401,4</b>

Muut siirtovelat sisältävät materiaalihankintojen, alennusten ja muiden sekalaisen kulujen jaksotukset.

## 26. RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KIRJANPITOARVOT IAS 39:N MUKAISESTI RYHMITELTYINÄ

Milj. EUR	2006	2005
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat		
Rahavarat	22,3	37,6
Johdannaiset	8,1	4,3
Lainat ja muut saamiset		
Pitkäaikaiset rahoitussaamiset	4,6	4,3
Pitkäaikaiset muut saamiset	5,0	13,7
Lyhytaikaiset rahoitussaamiset	0,5	17,2
Myyntisaamiset ja muut saamiset	394,6	398,4
Myytävissä olevat rahoitusvarat	1,8	1,8
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>	<b>436,9</b>	<b>477,3</b>
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat		
Johdannaiset	4,2	6,9
Jaksotettuun hankintameno arvoon arvostetut rahoitusvelat		
Pitkäaikaiset korolliset velat	314,7	404,1
Muut pitkäaikaiset velat	3,9	4,5
Pitkäaikaisen lainojen seuraavan vuoden lyhennykset	41,7	15,1
Lyhytaikaiset korolliset velat	383,7	351,4
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	407,3	394,9
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>	<b>1.155,5</b>	<b>1.176,9</b>

Taseessa johdannaiset sisältyvät seuraaviin ryhmiin: pitkäaikaiset rahoitussaamiset, pitkäaikaiset muut saamiset, myyntisaamiset ja muut saamiset, muut pitkäaikaiset velat sekä ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat.

## 27. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on varmistaa konsernille riittävä rahoitus kustannustehokkaasti ja vähentää rahoitusmarkkinoiden haitallisten liikkeiden vaikutusta. Rahoitusriskien hallintaa ohjaa ja valvoo rahoituksen ohjesäännön mukaisesti rahoituskomitea puheenjohtajanaan emoyhtiön toimitusjohtaja. Rahoituskomitea tarkastelee kuukausittain riskiraportteja korollisista tase-eristä, kaupallisista kassavirroista ja johdannaisista ja hyväksyy tarvittavat toimenpiteet.

Espoon pääkonttorissa sijaitseva rahoitusosasto vastaa varainhankinnasta ja riskienhallinnasta sekä palvelee liiketoimintayksiköitä päivittäisessä rahoituksessa, valuuttakaupassa ja kassanhallinnassa.

### Valuuttariski

Konserni on alltiina valuuttariskeille, joita syntyy konsernin sisäisestä kaupasta, viennistä ja tuonnista, ulkomaisten tytäryhtiöiden rahoituksesta ja valuuttamääräisistä omista pääomista.

**Transaktioriski:** Suurimmat transaktioriskipositiot tulevat pääomasiirroista, tuonnista, viennistä ja rojaltsaamisista. Transaktioriskien hallinnan tavoitteena on suojata konserni haitallisilta valuuttakurssiliikkeiltä. Liiketoimintayksiköt ovat vastuussa kaupallisiin kassavirtoihin liittyvän valuuttariskin aktiivisesta hallinnasta. Transaktioriskien hallinnan periaatteet ja limiitit laaditaan liiketoimintayksiköissä ja hyväksytään rahoituskomiteassa. Sääntönä on, että kaikki kaupalliset tase-erät ja 25 prosenttia tulevista todennäköisistä kassavirroista suojataan aina vähintään 12 kuukauden jaksolta. Suojausinstrumentteina käytetään valuuttatermiinejä ja valtuutetuissa yksiköissä myös valuuttaoptioita. Liiketoimintayksiköiden suojaustoimien vastapuolena on pääsääntöisesti Huhtamäki Oyj.

### Transaktioriski

Milj. EUR	EUR-riski yhtiöillä joiden raportointivaluutta		USD-riski yhtiöillä joiden raportointivaluutta		USD-riski yhtiöillä joiden raportointivaluutta		EUR-riski yhtiöillä joiden raportointivaluutta		USD-riski yhtiöillä joiden raportointivaluutta	
	GBP		EUR		AUD		CZK		GBP	
	31.12.06	31.12.05	31.12.06	31.12.05	31.12.06	31.12.05	31.12.06	31.12.05	31.12.06	31.12.05
Myyntisaamiset	5	2	7	3	3	0	1	1	0	0
Ostovelat	-4	-2	-1	0	-7	-1	0	0	-1	0
Nettoriski taseessa	2	0	6	3	-5	-1	1	1	-1	0
Ennustettu myynti (12 kk)	8	6	38	42	16	0	9	9	0	0
Ennustetut ostot (12 kk)	-48	-36	-8	-9	-24	-4	-2	0	-6	-5
Ennustettu nettoriski	-40	-30	30	32	-8	-4	7	9	-6	-5
Suojat										
Valuuttatermiinit (12 kk)	7	10	-25	-19	11	2	-7	-10	3	0
<b>Nettoriski yhteensä</b>	<b>-31</b>	<b>-20</b>	<b>11</b>	<b>16</b>	<b>-1</b>	<b>-3</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>-3</b>	<b>-5</b>

**Translaatoriski:** Liiketoimintayksiköitä rahoitetaan ensisijaisesti paikallisessa valuutassa, jolloin merkittävää translaatoriskiä ei synny. Poikkeuksena ovat liiketoimintayksiköt korkean korkotason maissa, joiden rahoitukseen rahoituskomitea on hyväksynyt käytettävän myös muussa valuutassa olevia lainoja. Näiden lainojen yhteisarvo tilinpäätöshetkellä oli 13,1 miljoonaa euroa.

Merkittävimmät translaatoriskit aiheutuvat Yhdysvaltain, Australian ja Ison-Britannian tytäryhtiöihin sijoitetuista pääomista ja lainoista, jotka ovat rinnastettavissa omaan pääomaan. Konserni suojautuu translaatoriskiltä valikoidusti valuuttalaina- ja johdannaissopimuksin. Suojauspäätökset tekee rahoituskomitea, joka päätöksenteossaan ottaa huomioon mahdollisen suojaustoimen vaikutuksen konsernin tuloksen ja taseen tunnuslukuihin, pitkän aikavälin kassavirran sekä suojauskustannuksen. Tilinpäätöshetkellä yhtiöllä oli translaatoriskisuoja USD 249 miljoonaa (josta USD 150 miljoonaa valuuttalainoja ja USD 99 miljoonaa johdannaissopimuksia) ja GBP 50 miljoonaa (josta GBP 25 miljoonaa valuuttalainoja ja GBP 25 miljoonaa johdannaissopimuksia).

### Translaatoriski

Vaikutus, Milj. EUR	Euron vahvistuminen, 10 %				Euron heikentyminen, 10 %			
	31.12.2006		31.12.2005		31.12.2006		31.12.2005	
	Oma pääoma	Tulos- laskelma	Oma pääoma	Tulos- laskelma	Oma pääoma	Tulos- laskelma	Oma pääoma	Tulos- laskelma
USD	-14,1	-3,1	-13,5	-1,6	17,3	3,7	16,5	3,0
GBP	-7,9	0,8	2,3	1,3	9,7	-1,0	-2,8	-1,4
AUD	-0,1	-0,1	-1,8	-0,4	0,1	0,1	2,2	0,0

## Korkoriski

Korollinen velka altistaa konsernin korkoriskille eli korkoliikkeiden aiheuttamalle uudelleenhinnoittelu- ja hintariskille. Korkoriskin hallinta on keskitetty konsernin rahoitusosastolle.

Konsernin toimintaperiaatteena on ylläpitää tärkeimmissä valuuttavelkaportfolioissa duraatio, joka sijoittuu kassavirtaennusteeseen, valikoituihin taseen tunnuslukuihin, liiketoiminnan arvioituun sykliisyyteen ja korkojen tuottokäyrään perustuvalle tavoiteduraatioväliille. Korkoriskin hallinnan tavoitteena on vähentää korkokulujen vaihtelua, mikä mahdollistaa tasaisemman nettotuloksen.

Konserni suojautuu korkoriskiltä lainojen korkojakson valinnoillaan ja johdannaisinstrumenteilla, kuten futuureilla, korkotermeineillä, -swapeilla ja -optioilla.

### Nettovelan valuuttajakauma ja uudelleenhinnoittelu mukaanlukien suojat

Valuutta	31.12.2006										31.12.2005		
	Arvo milj. EUR	Keskim. duraatio	Keski-korko	Korko herkkyys <sup>1)</sup> milj. EUR	Korkojakson maturiteetti, ml. johdannaiset						Arvo milj. EUR	Keskim. duraatio	Keski-korko
EUR	235	0,7v	4,1 %	1,9	185	1	6	6	26	12	258	0,7v	3,6 %
USD	200	1,3v	5,1 %	0,9	123	22	19	36			243	1,7v	4,9 %
AUD	49	0,5v	6,3 %	0,6	37	12					46	1,3v	6,0 %
GBP	89	0,8v	5,3 %	0,3	74		7	7			86	1,1v	5,2 %
Muut	138	0,4v	7,2 %	0,8	132	2				4	79	0,6v	9,1 %
<b>Yhteensä</b>	<b>711</b>	<b>0,8v</b>	<b>5,3 %</b>	<b>4,5</b>	<b>551</b>	<b>38</b>	<b>32</b>	<b>49</b>	<b>26</b>	<b>15</b>	<b>712</b>	<b>1,1v</b>	<b>5,0 %</b>

<sup>1)</sup> Markkinakorkojen yhden prosenttiyksikön nousun vaikutus konsernin nettokorkokuluihin seuraavien 12 kuukauden aikana. Samansuuruinen korkojen nousu kasvattaisi konsernin omaa pääomaa EUR 2,4 miljoonalla koronvaihtosopimuksien markkina-arvon muuttumisesta johtuen. Muiden muuttujien, kuten valuuttakurssien oletetaan pysyvän vakiona.

## Likviditeetti- ja jälleerahoitusriski

Konserni ylläpitää jatkuvasti riittävät likvidit varat tehokkaiden kassanhallintaratkaisujen, kuten konsernitilien ja rahoitusliimien avulla.

Lyhytaikaiseen rahoitukseen konserni käyttää 400 miljoonan euron suuruista yritystodistusohjelmaa Suomessa sekä ei-sitovia luottolimiittejä merkittävisissä pankeissaan. Konserni ylläpitää käyttämättömiä pitkäaikaisia sitovia luottolimiittejä varmistaakseen rahoituksen riittävyyden kaikissa tilanteissa. Jälleerahoitusriskiä hallitaan hajauttamalla lainojen ja luottolimiittien maturiteettia ottaen huomioon odotettu kassavirta.

### Velan rakenne

Luottotyyppi	31.12.2006										31.12.2005		
	Nostettu määrä	Nostamatta sitovista	Lainasopimuksen/-liimitin maturiteetti							Nostettu määrä	Nostamatta sitovista	Yht.	
Sitovat rahoitusliimitit	174	352	527		50				476	229	326	555	
Lainat rahoituslaitoksilta	163		163	127	7	6	6	10	7	165		165	
Rahoitusleasingvelat	3		3	1	1	1				2		2	
Private Placements	109		109	5	5	4	26		70	117		117	
Yritystodistusohjelma	291		291	291						257		257	
<b>Yhteensä</b>	<b>740</b>	<b>352</b>	<b>1.092</b>	<b>424</b>	<b>63</b>	<b>10</b>	<b>32</b>	<b>486</b>	<b>77</b>	<b>771</b>	<b>326</b>	<b>1.097</b>	

## Luottoriski

Kaupalliset myyntisaatavat sekä talletuksiin ja johdannaiskauppoihin perustuvat saatavat rahoituslaitoksilta altistavat konsernin luottoriskille.

Liiketoimintayksiköt vastaavat kaupallisten saatavien aiheuttamasta luottoriskistä määrittelemiensä ja rahoituskomitean hyväksymien periaatteiden puitteissa. Vuonna 2007 käyttöön otettava konsernin kattava ohjeistus määrittelee tietyt luottoriskin, myyntiehtojen ja perinnän vähimmäisvaatimukset. Koska myyntisaatavat ovat hyvin hajautettuja ja luottotappiohistoria on konsernissa hyvä, kaupallista luottoriskiä pidetään kokonaisuutena alhaisena (ks. liitetieto 19).

Likvidit varat sijoitetaan ajoittain lyhytaikaisiin pankkitalletuksiin vakavaraisiin yhteistyöpankkeihin, valtioiden velkasitoumuksiin sekä hyvän luotto- luokituksen omaavien yritysten yritystodistuksiin. Vastapuoliriskiä rahoituslaitoksista, sisältäen johdannaiskaupat, pidetään pienenä ja siitä vastaa keskitetyt rahoitusosasto rahoituskomitean antamissa puitteissa.

**Johdannaissopimusten nimellisarvot**

Milj. EUR	31.12.2006		31.12.2005							
	Nimellisarvo		Maturiteettirakenne							Nimellinen määrä
Sopimus	Brutto	Netto	2007	2008	2009	2010	2011	Myöh.	Brutto	Netto
Valuuttatermiinit										
Transaktioriskiin liittyvä ulosvirtaus	54		49	5					91	
sisäänvirtaus	55		49	6					89	
Translaatoriskiin liittyvä ulosvirtaus	112		112						59	
sisäänvirtaus	112		112						58	
Rahoitukseen liittyvä ulosvirtaus	107		107						121	
sisäänvirtaus	106		106						119	
Valuuttaoptiot										
Transaktioriskiin liittyvä ulosvirtaus	1		1						1	
sisäänvirtaus	1		1						1	
Koronvaihtosopimukset										
EUR	20	20					20		95	95
USD	84	84	23	15	15	31			119	119
GBP	24	24	9		8	7			32	32
Muut	12	12		12					12	12
Sähkötermiinit	2		2						1	

**Johdannaissopimusten käyvät arvot**

Milj. EUR	31.12.2006			31.12.2005		
	Positiivinen Käypä arvo	Negatiivinen Käypä arvo	Netto Käypä arvo	Positiivinen Käypä arvo	Negatiivinen Käypä arvo	Netto Käypä arvo
Valuuttatermiinit						
transaktioriskiin liittyvä <sup>1)</sup>	2,6	-1,0	1,5	0,6	-2,6	-2,0
translaatoriskiin liittyvä <sup>2)</sup>	0,7	-0,4	0,4	0,1	-0,6	-0,5
rahoitukseen liittyvä	1,7	-2,6	-0,9	0,8	-1,4	-0,6
Valuuttaoptiot						
transaktioriskiin liittyvä	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Koronvaihtosopimukset <sup>3)</sup>						
EUR	0,7		0,7	0,1	-1,4	-1,3
USD	2,4		2,4	2,5	-0,2	2,3
GBP	0,2	0,0	0,1		-0,5	-0,5
Muut	0,1		0,1		-0,2	-0,2
Sähkötermiinit	0,1	-0,2	-0,1	0,3		0,3

<sup>1)</sup> Valuuttatermiinien käyvästä arvosta 0,6 miljoonaa euroa on kohdistettu tulevien kassavirtojen suojaksi 31.12.2006 (-1,1 miljoonaa euroa 31.12.2005) ja esitetty oman pääoman oikaisueränä.

<sup>2)</sup> Valuuttatermiinien käyvästä arvosta 0,4 miljoonaa euroa on kohdistettu tytäryhtiöinvestoinneista syntyvän position suojaamiseen 31.12.2006 (-0,5 miljoonaa euroa 31.12.2005) ja esitetty muuntoeroissa.

<sup>3)</sup> Koronvaihtosopimusten käyvät arvot sisältävät kertyneet korot. Koronvaihtosopimusten käyvästä arvosta 3,2 miljoonaa euroa on kohdistettu tulevien kassavirtojen suojaksi 31.12.2006 (0,3 miljoonaa euroa 31.12.2005). Tästä 2,9 miljoonaa euroa on esitetty oman pääoman oikaisueränä ja 0,4 miljoonaa euroa tuloslaskelmassa korkokulun oikaisuna.

## 28. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Huhtamäki-konsernin lähipiiriin kuuluvat yhteisyritykset, osakkuusyritykset ja hallituksen sekä johtoryhmän jäsenet.

### Toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten työsuhde-etuudet

Milj. EUR	2006	2005
Palkat ja muut lyhytaikaiset henkilöstöetuudet	3,2	1,9
Osakeperusteiset maksut	0,3	0,3

### Toimitusjohtajan ja hallituksen palkat ja palkkiot henkilöittäin

Tuhatta euroa	2006	2005
Toimitusjohtaja Heikki Takanen	879	530
Hallituksen jäsenet		
Mikael Lilius	86	64
Paavo Hohti	58	57
Eija Aillasmaa	49	46
Jukka Suominen	49	36
Robertus van Gestel	47	47
George V. Bayly	46	46
Anthony J.B. Simon	45	46
Veli Sundbäck		22
Jukka Viinanen		11
<b>Yhteensä</b>	<b>1.259</b>	<b>903</b>

Hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenet omistivat yhteensä 67.248 osaketta vuoden 2006 lopussa (2005: 63.896 osaketta). Konsernin johtoryhmän jäsenet omistivat vuoden 2006 lopussa yhteensä 630.350 optio-oikeutta (2005: 417.000 optio-oikeutta). Optio-oikeudet oikeuttavat merkittävään 630.350 osaketta, jotka vastaavat 0,59 % kaikista osakkeista ja äänistä (2005: 453.000 osaketta, jotka vastaavat 0,44 % kaikista osakkeista ja äänistä). Konsernin johtoryhmän omistamilla optio-oikeuksilla on samat ehdot kuin muidenkin optio-oikeuksien haltijoiden optio-oikeuksilla.

### Liiketahtumat osakkuusyhtiöiden kanssa

Milj. EUR	2006	2005
Tavaraostot osakkuusyhtiöiltä	2,1	2,2
Tavaramyynnit osakkuusyhtiöille	0,1	-
Velat osakkuusyhtiöille	0,1	-

Liiketahtumat yhteisyritysten kanssa on esitetty liitetiedossa 13.

### 29. MUUT VUOKRASOPIMUKSET

Milj. EUR	2006	2005
Ei purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat:		
Yhden vuoden kuluessa	14,4	14,4
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluessa	19,8	25,7
Yli viiden vuoden kuluttua	25,1	26,5
<b>Yhteensä</b>	<b>59,3</b>	<b>66,6</b>

### 30. VASTUUSITOUMUKSET

Milj. EUR	2006	2005
Investointisitoumukset:		
Vuoden kuluessa maksettavat	27,4	10,4
Neuvoston direktiivin (1999/13EY) orgaanisten liuottimien käytöstä tietyissä toiminnoissa ja laitoksissa aiheutuvien haihtuvien orgaanisten yhdisteiden päästöjen rajoittamisesta aiheutuvat investointivelvoitteet vuodelle 2007 ovat 1,4 miljoonaa euroa.		
Kiinnitykset:		
Omista veloista	14,7	14,9
Takaukset:		
Yhteis- ja osakkuusyritysten puolesta	3,8	5,2
Muiden puolesta	0,0	0,3



## Huhtamäki 2002–2006

Mij. EUR	2002	2003	2004	2005	2006
Liikevaihto	2.238,7	2.108,3	2.092,3	2.226,6	2.275,6
Liikevaihdon kasvu (%)	-6,0	-5,8	-0,8	7,2	2,2
Ulkomainen liikevaihto	2.133,6	2.001,9	1.986,7	2.119,2	2.168,2
Käyttökate	324,3	239,7	235,2	190,2	240,5
Käyttökate liikevaihdosta (%)	14,5	11,4	11,2	8,5	10,6
Liikevoitto	172,6	96,6	101,3	57,7	145,5
Liikevoitto liikevaihdosta (%)	7,7	4,6	4,8	2,6	6,4
Voitto ennen veroja	124,8	54,8	65,5	21,4	109,2
Voitto ennen veroja (%)	5,6	2,6	3,1	1,0	4,8
Tilikauden voitto	87,3	36,3	52,4	9,4	96,6
Oma pääoma	805,5	755,2	781,8	802,0	841,1
Sijoitetun pääoman tuotto (%)	10,1	6,2	6,7	4,0	9,4
Oman pääoman tuotto (%)	10,7	5,0	6,7	1,3	11,7
Omavaraisuusaste (%)	32,6	33,0	35,7	35,6	37,9
Velkaantumisaste	1,04	1,00	0,88	0,87	0,83
Current ratio	0,81	0,79	0,89	0,96	0,89
Korkokate	6,89	5,97	6,79	5,43	6,72
Investoinnit	139,5	117,7	94,0	113,4	154,0
Investoinnit liikevaihdosta (%)	6,2	5,6	4,5	5,1	6,8
Tutkimus ja tuotekehitys	12,3	14,0	17,9	18,7	19,3
Tutkimus ja tuotekehitys liikevaihdosta (%)	0,5	0,7	0,9	0,8	0,8
Osakkeenomistajat (31.12)	15.943	18.806	18.303	20.268	21.582
Henkilöstö (31.12)	15.909	15.508	15.531	14.935	14.792

## Osakekohtaiset tunnusluvut

		2002	2003	2004	2005	2006
Osakekohtainen tulos	EUR	0,86	0,38	0,52	0,07	0,94
Laimennettu osakekohtainen tulos	EUR	0,86	0,38	0,52	0,07	0,93
Osinko	EUR	0,38	0,38	0,38	0,38	0,42 <sup>1)</sup>
Osinko/voitto osaketta kohti	%	44,2	100,0	73,1	542,9	44,7 <sup>1)</sup>
Osinkotuotto	%	4,0	4,1	3,2	2,7	2,8 <sup>1)</sup>
Oma pääoma osaketta kohti	EUR	8,26	7,85	7,95	8,12	8,37
Osakkeiden osakeantikorjattu keskimääräinen kappalemäärä		100.769.970	96.292.220	96.734.981	98.501.625	99.169.003
Osakkeiden osakeantikorjattu kappalemäärä vuoden lopussa		97.547.792	96.161.703	98.335.683	98.778.283	100.426.461
P/E luku		11,1	24,6	22,8	198,7	15,8
Osakkeiden markkina-arvo 31.12.	Milj. EUR	931,6	899,1	1.167,2	1.374,0	1.494,3
Osakkeen vaihto	kpl	66.996.986	51.050.523	70.919.815	84.417.331	75.644.012
Suhteessa osakkeiden keskimääräiseen kappalemäärään <sup>2)</sup>	%	66,5	53,0	73,3	85,7	76,3
Osakekurssin kehitys						
Alin vaihtokurssi	EUR	8,22	7,89	9,40	11,37	12,21
Ylin vaihtokurssi	EUR	12,38	9,85	12,30	14,88	16,73
Pörssikurssi 31.12.	EUR	9,55	9,35	11,87	13,91	14,88

<sup>1)</sup> 2006: Hallituksen ehdotus.

<sup>2)</sup> Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet vähennettynä.

## Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

<b>Osakekohtainen tulos =</b>	$\frac{\text{Voitto ennen veroja} - \text{vähemmistöosuus} - \text{tuloverot}}{\text{Osakkeiden osakeantikorjattu keskimääräinen kappalemäärä}}$
<b>Laimennettu osakekohtainen tulos =</b>	$\frac{\text{Laimennettu voitto ennen veroja} - \text{vähemmistöosuus} - \text{tuloverot}}{\text{Laimennettu osakkeiden osakeantikorjattu keskimääräinen kappalemäärä}}$
<b>Osinkotuotto =</b>	$\frac{100 \times \text{osakeantikorjattu osinko}}{\text{Osakeantikorjattu pörssikurssi 31.12.}}$
<b>Oma pääoma osaketta kohti =</b>	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeanti korjattu kappalemäärä 31.12.}}$
<b>P/E luku =</b>	$\frac{\text{Osakeantikorjattu pörssikurssi 31.12.}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
<b>Osakkeiden markkina-arvo =</b>	Ulkona olevien osakkeiden kappalemäärä 31.12. x vastaava pörssikurssi
<b>Sijoitetun pääoman tuotto (ROI)=</b>	$\frac{100 \times (\text{voitto ennen veroja} + \text{korkokulut} + \text{muut rahoituskulut})}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskimääräisinä)}}$
<b>Oman pääoman tuotto =</b>	$\frac{100 \times (\text{tilikauden voitto})}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus (keskimääräisinä)}}$
<b>Velkaantumisaste =</b>	$\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}$
<b>Omavaraisuusaste =</b>	$\frac{100 \times (\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus})}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
<b>Current ratio =</b>	$\frac{\text{Lyhytaikaiset varat}}{\text{Lyhytaikaiset velat}}$
<b>Korkokate =</b>	$\frac{\text{Liikevoitto} + \text{poistot}}{\text{Nettokorkokulut}}$

# Tytäryhtiösakkeet

Luettelo sisältää merkittävimmät tytäryhtiöt. Täydellinen tytäryhtiöluettelo sisältyy yrityksen virallisen tilinpäätöksen liitetietoihin, jotka ovat saatavissa yhtiön pääkonttorista. Ulkomaisten tytäryhtiöiden nimellisarvo on ao. valuuttana (1.000) ja tytäryhtiön kirjanpitoarvo on ao. omistavan yhtiön valuuttassa (1.000).

Nimi	Lukumäärä	Osuus %	Nimellisarvo	Kirjanpitoarvo	Konsernin osuus %
<b>Emoyhtiön omistamat tytäryhtiösakkeet:</b>					
Huhtamaki Finance B.V.	6.534.313	100,0	EUR 653.431	EUR 2.060.188	100,0
Pacific World Packaging (International) Ltd.	182.501	100,0	HKD 183	EUR 9.512	100,0
Partner Polarcup Oy	78.695	100,0	EUR 13.236	EUR 13.236	100,0
Huhtamaki Hungary Kft	1	100,0	HUF 67.240	EUR 339	100,0
Huhtalux Supra S.A.R.L.	125	100,0	EUR 13	EUR 319.307	100,0
<b>Huhtamaki Finance B.V.:n omistamat tytäryhtiösakkeet:</b>					
Huhtamaki Istanbul Ambalaj Sanayi A.S.	6.599.984	100,0	TRY 6.600	EUR 25.404	100,0
Huhtamaki Holdings Pty Ltd	43.052.750	100,0	AUD 43.053	EUR 2	100,0
Huhtamaki (NZ) Holdings Ltd	13.920.000	100,0	NZD 12.250	EUR 2.637	100,0
Huhtamaki Anglo Holding	64.000.002	100,0	GBP 64.000	EUR 225.416	100,0
Huhtamaki Finance B.V.Y. Cia, Sociadada Collectiva–		100,0	EUR 24.604	EUR 24.601	100,0
Huhtamaki Finance Co I B.V.	200	100,0	EUR 20	EUR 1.006.809	100,0
Huhtamaki Holdings France SNC	519.203	100,0	EUR 7.918	EUR 8.176	100,0
Huhtamaki (Norway) Holdings A/S	28.459	100,0	NOK 28.459	EUR 3.470	100,0
Huhtamaki Sweden Holding AB	1.000	100,0	SEK 100	EUR 2.401	100,0
Huhtamaki Egypt L.L.C.	6.000	75,0	EGP 6.000	EUR 2.611	75,0
Huhtamaki South Africa (Pty) Ltd.	168.661	100,0	ZAR 335	EUR 9.427	100,0
Huhtamaki S.p.A	20.020.000	100,0	EUR 10.410	EUR 30.836	100,0
Huhtamaki Argentina S.A.	123.722	8,8	ARS 124	EUR 175	100,0
Huhtamaki Singapore Pte. Ltd	28.000.000	100,0	SGD 28.000	EUR 11.977	100,0
Huhtamaki (Vietnam) Ltd	–	100,0	USD 7.574	EUR 6.370	100,0
Huhtamaki Hong Kong Limited	181.401	100,0	HKD 181	EUR 21.336	100,0
<b>Huhtamaki Holdings Pty. Ltd:n omistamat tytäryhtiösakkeet:</b>					
Huhtamaki Australia Limited	9.241.702	100,0	AUD 9.242	AUD 9.242	100,0
<b>Huhtamaki (NZ) Holdings Ltd:n omistamat tytäryhtiösakkeet:</b>					
Huhtamaki Henderson Ltd	195.700	99,8	NZD 390	NZD 28.493	100,0
<b>Huhtamaki Holdings France SNC:n omistamat tytäryhtiösakkeet:</b>					
Huhtamaki Participations France SNC.	37.370.199	100,0	EUR 37.370	EUR 37.420	100,0
<b>Huhtamaki Participations France SNC:n omistamat tytäryhtiösakkeet:</b>					
Huhtamaki France S.A.	71.994	100,0	EUR 1.097	EUR 42.908	100,0
Huhtamaki La Rochelle	2.500	100,0	EUR 3.811	EUR 33.243	100,0
<b>Huhtamaki Finance B.V.Y. Cia, Sociadada Collectiva:n omistamat tytäryhtiösakkeet:</b>					
Huhtamaki Spain S.L.	1.048.992	100,0	EUR 31.522	EUR 24.000	100,0
<b>Huhtamaki Anglo Holding:n omistamat tytäryhtiösakkeet:</b>					
Huhtamaki Ltd.	51.928.202	100,0	GBP 51.928	GBP 180.533	100,0

Nimi	Lukumäärä	Osuus %	Nimellisarvo	Kirjanpitoarvo	Konsernin osuus %
<b>Huhtamaki Ltd:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>					
Huhtamaki (UK) Ltd	11.000.003	100,0	GBP 11.000	GBP 25.513	100,0
Huhtamaki (UK) Holdings Ltd	69	100,0	GBP -	GBP 54.800	100,0
<b>Huhtamaki (Norway) Holdings A/S:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>					
Huhtamaki Norway A/S	950	100,0	NOK 950	NOK 148.000	100,0
<b>Huhtamaki Sweden Holding AB:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>					
Huhtamaki Sweden AB	1.500	100,0	SEK 150	SEK 17.936	100,0
<b>Partner Polarcup Oy:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>					
OOO Huhtamaki S.N.G.	162.410.860	95,0	RUR 162.411	EUR 16.563	100,0
<b>Pacific World Packaging (International) Ltd:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>					
Huhtamaki Malaysia Sdn. Bhd.	21.999.999	100,0	MYR 22.000	HKD 45.915	100,0
<b>Huhtamaki Hong Kong Limited:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>					
Huhtamaki (Tianjin) Limited	1	100,0	CNY 128.124	HKD 127.952	100,0
Huhtamaki (Guangzhou) Limited	1	100,0	USD 6.649	HKD 51.650	100,0
<b>Huhtamaki Finance Co I B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>					
Huhtamaki Polska Sp. z o.o.	50.370	99,3	PLN 25.185	EUR 19.742	100,0
Huhtamaki Consorcio Mexicana S.A. de C.V.	110.782.035	96,5	MXP 110.782	EUR 13.321	100,0
Huhtamaki Finance Co II B.V.	200	100,0	EUR 20	EUR 679.454	100,0
Huhtamaki Ceská republika, a.s.	3	100,0	CZK 111.215	EUR 5.389	100,0
P.T. Huhtamaki ASABA Indonesia	11.250	50,0	IDR 2.678.625	EUR 1.094	100,1
Huhtavefa B.V.	180	100,0	EUR 18	EUR 22.890	100,0
Huhtamaki Beheer V B.V.	182	100,0	EUR 18	EUR 265.512	100,0
Huhtamaki Beheer XI B.V.	182	100,0	EUR 18	EUR 23.759	100,0
Huhtamaki Nederland B.V.	10.000	100,0	EUR 4.530	EUR 0	100,0
Huhtamaki Paper Recycling B.V.	1.350	100,0	EUR 61	EUR 0	100,0
Huhtamaki Molded Fiber Technology B.V.	200	100,0	EUR 91	EUR 0	100,0
Huhtamaki Protective Packaging B.V.	250	100,0	EUR 113	EUR 0	100,0
Huhtamaki (Thailand) Ltd.	999.993	100,0	THB 100.000	EUR 7.885	100,0
Huhtamaki New Zealand Limited	7.737.306	100,0	NZD 7.737	EUR 4.800	100,0
<b>Huhtamaki Consorcio Mexicana, S.A. de C.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>					
Huhtamaki Mexicana, S.A. de C.V.	19.130.916	100,0	MXP 19.131	MXP 19.131	100,0
<b>Huhtavefa B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>					
The Paper Products Limited	7.386.820	58,9	INR 73.868	EUR 25.718	58,9

Nimi	Lukumäärä	Osuus %	Nimellisarvo		Kirjanpitoarvo	Konsernin osuus %	
<b>Huhtamaki (UK) Holdings Limited:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Huhtamaki (Lurgan) Limited	3.103.999	100,0	GBP	1.583	GBP	4.937	100,0
<b>Huhtamaki Beheer V B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Huhtamaki Americas, Inc.	100	100,0	USD	-	EUR	263.828	100,0
<b>Huhtamaki Americas Inc.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Huhtamaki Cousumer Packaging, Inc.	1.000	100,0	USD	1	USD	138.547	100,0
Huhtamaki - East Providence, Inc.	6.445	100,0	USD	15	USD	33.148	100,0
Huhtamaki Plastics, Inc.	1.000	100,0	USD	3	USD	140.172	100,0
Huhtamaki Flexibles, Inc.	100	100,0	USD	1	USD	26.874	100,0
Huhtamaki Company Manufacturing	1.145	100,0	USD	1	USD	119.953	100,0
<b>Huhtamaki Consumer Packaging, Inc.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Huhtamaki Packaging, Inc.	1.000	100,0	USD	1	USD	23.164	100,0
<b>Huhtamaki Beheer XI B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Huhtamaki Brazil Investments B.V.	200	100,0	EUR	20	EUR	58.610	100,0
<b>Huhtamaki Brazil Investments B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Huhtamaki do Brazil Ltda	26.926.590	100,0	BRL	26.926	EUR	13.482	100,0
<b>Huhtamaki Supra S.A.R.L.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Huhtalux S.A.R.L.	125	100,0	EUR	13	EUR	233.493	100,0
Huhtamaki German Holdings Supra B.V.	180	100,0	EUR	18	EUR	86.000	100,0
<b>Huhtamaki German Holdings Supra B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Huhtamaki German Holdings B.V.	180	100,0	EUR	18	EUR	39.148	100,0
<b>Huhtamaki German Holdings B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Huhtamaki Dritte Beteiligungs GmbH	1	100,0	EUR	30	EUR	385.005	100,0
<b>Huhtamaki Dritte Beteiligungs GmbH:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Huhtamaki Vierte Beteiligungs GmbH	1	100,0	EUR	30	EUR	384.980	100,0
<b>Huhtamaki Vierte Beteiligungs GmbH:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Huhtamaki Deutchland GmbH & Co. KG	19.391	75,1	EUR	1.939	EUR	373.861	100,0

# Emoyhtiön tilinpäätös 2006

## Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)

Miij. EUR	Liite	2006	%	2005	%
Liikevaihto	1	107,4	100,0	107,5	100,0
Hankinnan ja valmistuksen kulut		-89,8		-82,8	
<b>Bruttokate</b>		<b>17,6</b>	<b>16,4</b>	<b>24,7</b>	<b>22,9</b>
Myynnin ja markkinoinnin kulut		-6,7		-7,4	
Tutkimus ja kehitys		-2,4		-2,2	
Hallinnon kulut		-21,6		-22,9	
Liiketoiminnan muut kulut	3	-6,6		-5,2	
Liiketoiminnan muut tuotot	2	46,2		51,4	
		8,9		13,7	
<b>Liikevoitto</b>	4, 5	<b>26,5</b>	<b>24,7</b>	<b>38,4</b>	<b>35,7</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	6	-28,0		-24,3	
<b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		<b>-1,5</b>	<b>1,4</b>	<b>14,1</b>	<b>13,1</b>
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)		8,8		0,0	
Välittömät verot	7	-1,9		-3,0	
<b>Tilikauden voitto</b>		<b>5,4</b>	<b>5,1</b>	<b>11,1</b>	<b>10,3</b>

## Emoyhtiön tase (FAS)

### VASTAAVAA

Milj. EUR	Liite	2006	%	2005	%
<b>Pysyvät vastaavat</b>					
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>					
	8				
Aineettomat oikeudet		0,5		0,5	
Muut pitkävaikutteiset menot		28,8		4,9	
		<b>29,3</b>	<b>1,1</b>	<b>5,4</b>	<b>0,2</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>					
	9				
Maa-alueet		0,3		0,5	
Rakennukset ja rakennelmat		19,5		33,5	
Koneet ja kalusto		29,4		33,1	
Muut aineelliset hyödykkeet		4,6		4,7	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		12,1		25,4	
		<b>65,9</b>	<b>2,5</b>	<b>97,2</b>	<b>3,6</b>
<b>Sijoitukset</b>					
Osuudet saman konsernin yrityksissä		2.408,2		2.408,2	
Osuudet osakkuusyrityksissä		0,4		0,4	
Muut osakkeet ja osuudet		0,3		0,3	
Lainasaamiset	10	3,4		3,4	
		<b>2.412,3</b>	<b>92,5</b>	<b>2.412,3</b>	<b>90,0</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>					
<b>Vaihto-omaisuus</b>					
Aineet ja tarvikkeet		3,5		3,4	
Keskeneräiset tuotteet		1,9		2,0	
Valmiit tuotteet/tavarat		12,2		7,1	
		<b>17,6</b>	<b>0,7</b>	<b>12,5</b>	<b>0,5</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>					
Myyntisaamiset	10	19,5		13,7	
Lainasaamiset	10	25,9		104,8	
Siirtosaamiset	11	28,8		26,2	
Muut saamiset	10	0,6			
		<b>74,8</b>	<b>2,9</b>	<b>144,7</b>	<b>5,4</b>
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>					
		7,6	0,3	7,1	0,3
<b>Vastaavaa yhteensä</b>		<b>2.607,5</b>	<b>100,0</b>	<b>2.679,2</b>	<b>100,0</b>



**VASTATTAVAA**

<b>Milj. EUR</b>	<b>Liite</b>	<b>2006</b>	<b>%</b>	<b>2005</b>	<b>%</b>
<b>Oma pääoma</b>	12				
Osakepääoma		358,7		353,1	
Ylikurssirahasto		104,7		96,8	
Edellisten tilikausien voitto		1.114,0		1.140,4	
Tilikauden voitto		5,4		11,1	
		<b>1.582,8</b>	<b>60,7</b>	<b>1.601,4</b>	<b>59,8</b>
Tilinpäätössiirtojen kertymä		31,1	1,2	40,0	1,5
<b>Vieras pääoma</b>					
<b>Pitkäaikainen</b>					
Lainat rahoituslaitoksilta	13	284,7		354,4	
Muut pitkäaikaiset velat		0,0		–	
		<b>284,7</b>	<b>10,9</b>	<b>354,4</b>	<b>13,2</b>
<b>Lyhytaikainen</b>					
Lainat rahoituslaitoksilta	13	315,6		296,3	
Muut lainat	13	323,6		302,8	
Ostovelat	14	13,1		12,6	
Siirtovelat	15	35,2		25,2	
Muut lyhytaikaiset velat	14	21,4		46,4	
		<b>708,9</b>	<b>27,2</b>	<b>683,4</b>	<b>25,5</b>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>		<b>2.607,5</b>	<b>100,0</b>	<b>2.679,2</b>	<b>100,0</b>
<b>Jakokelpoisten voittovarojen määrä</b>		<b>1.119,4</b>		<b>1.151,5</b>	

## Emoyhtiön rahoituslaskelma (FAS)

Milj. EUR	2006	2005
Liikevoitto	26,5	38,4
Oikaisut	8,0	9,0
Vaihto-omaisuuden muutos	-5,1	-0,4
Korottomien saamisten muutos	-3,8	-7,0
Korottomien velkojen muutos	-19,6	2,6
Rahoitustuotot/-kulut	-23,7	-44,6
Verot	-5,3	-0,8
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>-23,0</b>	<b>-2,8</b>
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-16,9	-17,6
Käyttöomaisuuden myyntitulot	16,3	-
Lyhytaikaisten lainasaamisten muutos	78,9	-62,0
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>78,3</b>	<b>-79,6</b>
Pitkäaikaisten lainojen muutos	-69,7	31,7
Lyhytaikaisten lainojen muutos	38,4	77,2
Saadut osingot	0,5	2,2
Maksetut osingot	-37,5	-37,3
Rahavirrat optioiden käytöstä	13,5	2,9
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-54,8</b>	<b>76,7</b>
Rahavarojen muutos	0,5	-5,7
Rahavarat tilikauden alussa	7,1	12,8
Rahavarat tilikauden lopussa	7,6	7,1

## Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Huhtamäki Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain mukaisesti (FAS). Tilinpäätösten erät on arvostettu alkuperäisen hankintamenon perusteella. Niissä ei ole otettu huomioon arvonorotuksia, ellei niistä ole erikseen mainittu.

### Ulkomaan rahan määräiset erät

Valuuttamääräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssin ja tilinpäätöshetkellä taseessa olevat saamiset ja velat muunnetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Myyntisaamisten arvostamisesta syntyneet kurssierot kirjataan liikevaihtoon ja ostovelkojen kurssierot kirjataan kuluihin. Taseen rahoituserien, kuten lainojen ja talletusten arvostamisesta syntyneet kurssierot kirjataan rahoituksen kurssieroihin.

### Johdannaissopimukset

Yhtiö käyttää valuutta-asetmansa suojaukseen johdannaissopimuksia, kuten valuuttatermiinejä. Valuuttatermiinit arvostetaan markkinahinnoin tilinpäätöspäivänä ja kirjataan tulosvaikutteisesti myynnin ja hankinnan oikaisuna siltä osin kuin ne liittyvät suojattaviin tase-eriin. Ennakoituihin kassavirtoihin liittyvien termiinien arvostusero kirjataan tuloslaskelmaan.

Rahoituserien kuten lainojen ja talletusten suojaukseen käytetyt valuuttatermiinit arvostetaan markkinahinnoin ja kirjataan muihin rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Nettosijoitukset ulkomaisiin tytäryhtiöihin suojataan käyttämällä valuuttatermiinejä ja valuuttalainoja. Nämä kurssivoitot tai tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti.

Yhtiö käyttää korkorisinsä suojaamiseen korko-swappeja. Korkorisikin hallintaan käytettyjen johdannaisten korkotuotot tai -kulut jaksotetaan sopimusajalle ja niillä oikaistaan suojattavan erän korkoja.

### **Aineettomat hyödykkeet**

Aineettomat hyödykkeet poistetaan taloudellisen käyttöiän mukaisesti. Poistoaika ei ylitä 20 vuotta.

### **Aineelliset hyödykkeet**

Rakennukset, koneet ja laitteet ja muut aineelliset hyödykkeet on esitetty taseessa hankintamenoon. Poistot on laskettu tasapoistoina taloudellisen käyttöiän mukaan. Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Aineellisten hyödykkeiden poistoaajat (v):

rakennukset ja rakennelmat	20–40
koneet ja laitteet	5–15
muut aineelliset hyödykkeet	3–12

Aineellisten hyödykkeiden leasingit on käsitelty operatiivisina leasingeinä.

### **Sijoitukset**

Sijoitukset, jotka luokitellaan rahoitusarvopapereiksi on arvostettu markkina-arvoon. Markkina-arvojen muutokset on kirjattu rahoituseriin kuluksi tai tuotoiksi.

Pitkäaikaiset sijoitukset on arvostettu hankintamenoon. Pysyvät arvonalennukset on vähennetty hankintamenoista. Pitkäaikaista sijoitusta realisoitaessa myyntihinnan ja senhetkisen tasearvon erotus on kirjattu kuluksi tai tuotoksi.

Sijoitukset tytäryhtiöihin on arvostettu yhtiön taseessa hankintamenoon.

Sijoitukset osakkuusyhtiöihin on esitetty yhtiön taseessa kuten muut pitkäaikaiset sijoitukset. Osakkuusyhtiöiksi on luettu yhtiöt, joissa yhtiöllä on suoraan tai välillisesti enemmän kuin 20 %, mutta vähemmän kuin 50 % äänivallasta.

### **Vaihto-omaisuus**

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenoon ellei todennäköinen jälleenhankintameno tai luovutushinta ole sitä alhaisempi. Vaihto-omaisuuden arvo on määriteltä FIFO-menetelmää käyttäen.

Valmistetun vaihto-omaisuuden hankintamenoon luetaan välittömien kustannusten lisäksi myös osuus tuotannon yleiskustannuksista (ns. täyskatteellinen laskenta).

### **Tuloverot**

Yhtiön veroihin kirjataan tilikauden tulosta vastaava suoriteperusteinen vero, perustuen paikallisen verosäännösten mukaisesti laskettavaan verotettavaan tuloon, sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisut.

### **Liikevaihto ja tuloutusperiaatteet**

Tuloutus tapahtuu luovutettaessa suorite. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista on vähennetty mm. välilliset verot ja alennukset sekä myynnin valuuttakurssierot.

### **Tutkimus ja tuotekehitys**

Tutkimus ja tuotekehitysmenot kirjataan poikkeuksetta tulosvaikutteisesti niiden syntyminenä.

### **Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut**

Liiketoiminnan muina tuottoina kirjataan omaisuuden myyntivoitot ja muut kuin varsinaiseen suoritemyyntiin liittyvät säännölliset tuotot kuten rojaltili- ja vuokratuotot. Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvät omaisuuden myyntitappiot ja muut kuin varsinaiseen suoritemyyntiin liittyvät säännölliset kulut.

### **Satunnaiset tuotot ja kulut**

Satunnaisiksi katsotaan sellaiset tuotot ja kulut, jotka perustuvat yrityksen tavanomaisesta toiminnasta poikkeaviin, kertaluonteisiin ja olennaisiin tapahtumiin; kuten konserniavustukset ja yrityskauppoihin liittyvät erät.

## Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

### 1. LIIKEVAIHTO

Milj. EUR	2006	2005
Liikevaihto toimialoittain		
Consumer Goods	48,0	42,9
Foodservice	59,4	64,6
<b>Yhteensä</b>	<b>107,4</b>	<b>107,5</b>

### 2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Milj. EUR	2006	2005
Rojaltituotot	22,4	26,4
Konsernihallinnon kuluveloitukset	16,4	16,4
Käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	0,8	-
Vuokratuotot	4,3	6,4
Muut	2,3	2,2
<b>Yhteensä</b>	<b>46,2</b>	<b>51,4</b>

### 3. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

Milj. EUR	2006	2005
Muiden aineettomien hyödykkeiden poistot	2,8	2,8
Konsernihallinnon kuluveloitukset	3,1	2,2
Muut	0,7	0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>6,6</b>	<b>5,2</b>

### 4. HENKILÖSTÖKULUT

Milj. EUR	2006	2005
Palkat ja palkkiot	31,9	27,9
Eläkekulut	4,9	4,4
Muut henkilösivukulut	3,5	2,3
<b>Yhteensä</b>	<b>40,3</b>	<b>34,6</b>

Edellämainitut luvut ovat suoriteperusteisia. Huhtamäki Oyj:n hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle (8 henkilöä) emoyhtiöstä maksettujen palkkojen ja palkkioiden määrä oli 1,3 miljoonaa euroa. (2005: 0,9 miljoonaa euroa). Toimitusjohtajalla on oikeus siirtyä eläkkeelle 60 vuotta täytettyään.

Henkilöstö keskimäärin	2006	2005
	<b>850</b>	<b>783</b>

### 5. POISTOT

Milj. EUR	2006	2005
Toimintokohtaiset poistot:		
Tuotanto	5,3	4,7
Myynti ja markkinointi	0,0	0,8
Hallinto	0,5	0,6
Muut	3,0	3,0
<b>Poistot yhteensä</b>	<b>8,8</b>	<b>9,1</b>

Poistot tase-erittäin:

Maa-alueet ja rakennukset	0,9	1,0
Koneet ja laitteet	4,9	5,0
Muut aineettomat hyödykkeet	3,0	3,1
<b>Poistot yhteensä</b>	<b>8,8</b>	<b>9,1</b>

### 6. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Milj. EUR	2006	2005
Korkotuotot	0,3	0,4
Korkotuotot tytäryhtiöiltä	13,6	9,2
Osinkotuotot tytäryhtiöiltä	0,0	2,1
Osinkotuotot osakkuusyhtiöiltä	0,6	0,2
Muut rahoitustuotot	168,4	155,1
Korkokulut	-30,9	-28,9
Korkokulut tytäryhtiöille	-11,0	-6,3
Muut rahoituskulut	-169,0	-156,1
<b>Yhteensä</b>	<b>-28,0</b>	<b>-24,3</b>

### 7. VÄLITTÖMÄT VEROT

Milj. EUR	2006	2005
Verot varsinaisesta liiketoiminnasta	-1,9	-3,0
<b>Yhteensä</b>	<b>-1,9</b>	<b>-3,0</b>

Laskennallisia veroja ei ole sisällytetty tuloslaskelmaan eikä taseeseen. Jaksotuseroista johtuva laskennallinen taseeseen kirjaamaton verovelka on 8,4 miljoonaa euroa (2005: 11,0 miljoonaa euroa).

## 8. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Milj. EUR	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	2006 Yhteensä	2005 Yhteensä
Hankintameno 1.1	0,6	31,5	32,1	32,1
Lisäykset	0,1	-	0,1	0,0
Vähennykset	0,0	-1,3	-1,3	-
Siirrot erien välillä	0,0	26,8	26,8	-
Hankintameno 31.12	0,7	57,0	57,7	32,1
Kertyneet poistot 1.1	0,1	26,6	26,7	23,6
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,0	-1,3	-1,3	-
Tilikauden poisto	0,1	2,9	3,0	3,1
Kertyneet poistot 31.12	0,2	28,2	28,4	26,7
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2006</b>	<b>0,5</b>	<b>28,8</b>	<b>29,3</b>	<b>-</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2005</b>	<b>0,5</b>	<b>4,9</b>	<b>-</b>	<b>5,4</b>

## 9. AINEELLISET HYÖDYKKEET

Milj. EUR	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksu ja keskeneräiset hankinnat	Muut aineelliset hyödykkeet	2006 Yhteensä	2005 Yhteensä
Hankintameno 1.1	0,5	61,3	87,4	25,4	12,3	186,9	169,4
Lisäykset	-	0,0	0,0	16,6	0,2	16,8	17,5
Vähennykset	-0,2	-31,8	-3,6	-0,1	-2,5	-38,2	-
Siirrot erien välillä	0,0	0,2	3,1	-29,8	-0,3	-26,8	-
Hankintameno 31.12	0,3	29,7	86,9	12,1	9,8	138,8	186,9
Kertyneet poistot 1.1	-	27,8	54,3	-	7,6	89,7	83,8
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-18,5	-1,6	-	-2,5	-22,6	-
Tilikauden poisto	-	0,9	4,2	-	0,7	5,8	6,1
Siirrot erien välillä	-	0,0	0,6	-	-0,6	-	-
Kertyneet poistot 31.12	-	10,2	57,5	-	5,2	72,9	89,7
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2006</b>	<b>0,3</b>	<b>19,5</b>	<b>29,4</b>	<b>12,1</b>	<b>4,6</b>	<b>65,9</b>	<b>-</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2005</b>	<b>0,5</b>	<b>33,5</b>	<b>33,1</b>	<b>25,4</b>	<b>4,7</b>	<b>-</b>	<b>97,2</b>

Rakennusten ja rakennelmien sisältämät arvonorotukset 2006 olivat 2,4 miljoonaa euroa (2005: 2,4 miljoonaa euroa).

## 10. SAAMISET

Milj. EUR	2006	2005
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	5,9	7,4
Myyntisaamiset tytäryhtiöiltä	13,6	6,3
Lainasaamiset	0,5	0,0
Lainasaamiset tytäryhtiöiltä	25,4	104,8
Siirtosaamiset	10,1	11,7
Siirtosaamiset tytäryhtiöiltä	18,7	14,5
Muut saamiset	0,6	-
<b>Yhteensä</b>	<b>74,8</b>	<b>144,7</b>
Pitkäaikaiset		
Lainasaamiset tytäryhtiöiltä	3,4	3,3
<b>Saamiset yhteensä</b>	<b>78,2</b>	<b>148,0</b>

## 11. SIIRTOSAAMISET

Milj. EUR	2006	2005
Korko- ja rahoitusjaksotukset	1,0	0,4
Kurssivoittojaksotus	5,0	1,5
Palkat ja sosiaalikulut	0,0	0,2
Käteis- ja vuosialennukset	0,2	0,7
Verojaksotukset	1,7	-
Muut tuottojaksotukset	1,5	8,6
Siirtosaamiset tytäryhtiöiltä	18,8	14,5
Muut erät	0,6	0,3
<b>Siirtosaamiset</b>	<b>28,8</b>	<b>26,2</b>

## 12. OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET

Milj. EUR	2006	2005
Osakepääoma 1.1.	353,1	351,5
Osakemerkintä	5,6	1,6
Osakepääoma 31.12.	358,7	353,1
Ylikurssirahasto 1.1.	96,8	95,4
Osakemerkintä	7,9	1,4
Ylikurssirahasto 31.12.	104,7	96,8
Voittovarot 1.1.	1.151,5	1.177,8
Osingot	-37,5	-37,4
Tilikauden voitto	5,4	11,1
Voittovarot 31.12.	1.119,4	1.151,5
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>1.582,8</b>	<b>1.601,4</b>

Tarkemmat tiedot liittyen osakepääomaan esitetään konsernin liitetiedossa 21.

## 13. LAINAT

Milj. EUR	2006	2005
Pitkäaikaiset		
Rahoituslaitoslainat	284,7	354,5
Yhteensä	284,7	354,5
Lyhytaikaiset		
Rahoituslaitoslainojen seuraavana vuonna erääntyvät erät	27,8	5,7
Lyhytaikaiset rahoituslaitoslainat	287,7	290,6
Lainat tytäryhtiöiltä	323,6	302,8
Yhteensä	639,2	599,2
Pitkäaikaisten lainojen muutokset	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Rahoituslaitoslainat		
1.1.	354,5	322,5
Lisäykset	406,6	1.037,0
Vähennykset	-459,1	-1.020,8
Valuuttakurssimuutos	-17,3	15,8
Yhteensä	284,7	354,5
Eläkelainat		
1.1.	-	0,3
Lisäykset	-	0,3
Vähennykset	-	-0,6
Yhteensä	-	-
Lyhennykset	Rahoituslaitoslainat	
2007		27,8
2008		5,7
2009		5,7
2010		25,7
2011		171,8
2012-		75,7

## 14. OSTOVELAT JA MUUT LYHYTAIKAISET VELAT

Milj. EUR	2006	2005
Ostovelat	10,8	11,1
Ostovelat tytäryhtiöille	2,3	1,5
<b>Ostovelat yhteensä</b>	<b>13,1</b>	<b>12,6</b>
Muut lyhytaikaiset velat	21,4	46,4
<b>Yhteensä</b>	<b>21,4</b>	<b>46,4</b>

## 15. SIIRTOVELAT

Milj. EUR	2006	2005
Korko- ja rahoitusjaksotukset	9,2	6,5
Korko- ja rahoitusjaksotukset tytäryhtiöille	10,1	4,5
Palkat ja sosiaalikulut	10,6	10,5
Materiaalihankinnat	0,0	0,1
Muut kulujaksotukset	3,1	2,3
Siirtovelat tytäryhtiöille	2,1	1,2
Muut erät	0,1	0,1
<b>Siirtovelat yhteensä</b>	<b>35,2</b>	<b>25,2</b>

## 16. VASTUUT

Milj. EUR	2006	2005
Peruuttamattomien operatiivisten leasingien maksut:		
Seuraavalla tilikaudella	0,1	0,1
Myöhemmin	0,2	0,3
<b>Yhteensä</b>	<b>0,3</b>	<b>0,4</b>
Investointisitoumukset:		
Seuraavalla tilikaudella	2,2	0,8
Myöhemmin	0,0	-
<b>Yhteensä</b>	<b>2,2</b>	<b>0,8</b>
Kiinnitykset:		
Omista veloista	14,5	14,5
Takaukset:		
Tytäryhtiöiden puolesta	132,0	111,2
Yhteis- ja osakkuusyritysten puolesta	3,8	5,2
Muiden puolesta	0,0	0,3

# Hallituksen esitys voittovarojen käyttämisestä

Huhtamäki Oyj:n jakokelpoinen oma pääoma 31.12.2006 on EUR 1.119.435.247,71  
josta tilikauden voitto on EUR 5.429.050,76

Hallitus ehdottaa, että jakokelpoinen oma pääoma käytetään seuraavasti:

- osakkaille jaetaan osinkona EUR 0,42 osakkeelle	42.179.113,62
- jätetään omaan pääomaa	<u>1.077.256.134,09</u>
	1.119.435.247,71

Hallitus ehdottaa, että osinko maksetaan 24.4.2007. Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingonjaon täsmäytyspäivänä 17.4.2007 on merkitty yhtiön osakasluetteloon.

Espoossa helmikuun 14. päivänä 2007

Mikael Lilius

Eija Ailasmaa

George V. Bayly

Robertus van Gestel

Paavo Hohti

Anthony J.B. Simon

Jukka Suominen

Heikki Takanen  
toimitusjohtaja

# Tilintarkastuskertomus

## Huhtamäki Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Huhtamäki Oyj:n kirjanpidon, toimintakertomuksen, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2006. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laaditun konsernitilinpäätöksen, joka sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, rahavirtalaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista ja liitetiedot sekä Suomessa voimassa olevien määräysten mukaisesti laaditut toimintakertomuksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen, joka sisältää emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon konsernitilinpäätöksestä sekä toimintakertomuksesta, emoyhtiön tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, etteivät toimintakertomus ja tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Espoossa 14. helmikuuta 2007

Solveig Törnroos-Huhtamäki  
KHT  
KPMG

## Konsernitilinpäätös

EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laadittu konsernitilinpäätös antaa näiden standardien ja kirjanpitolain tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

## Emoyhtiön tilinpäätös, toimintakertomus ja hallinto

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain ja tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Toimintakertomus on laadittu kirjanpitolain ja toimintakertomuksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Toimintakertomus on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Konsernitilinpäätös ja emoyhtiön tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Pekka Pajamo  
KHT  
KPMG





