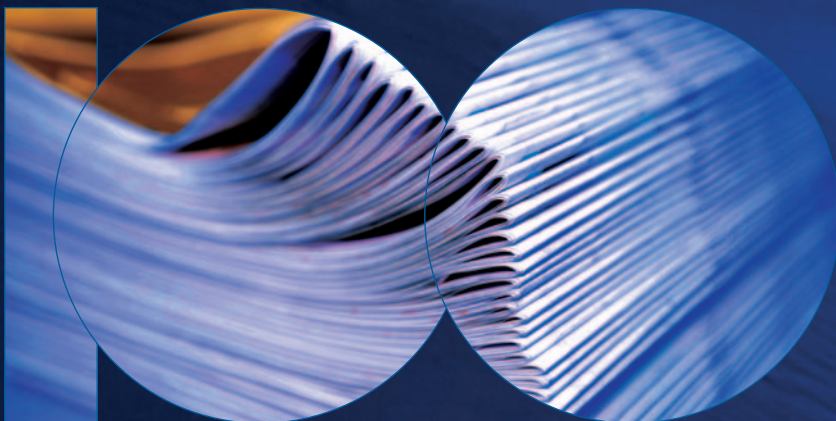




*Ilkka - Yhtymä Oyj*



2006

VUOSIKERTOMUS



# Sisällysluettelo

Ilkka-Yhtymä -konserni lyhyesti.....	5
Toimitusjohtajan katsaus.....	6
Ilkka-Yhtymä 100 vuotta.....	8
Strategia.....	9
Toimintaympäristö.....	10
Kustannustoiminta.....	11
Sanomalehti Ilkka Oy.....	12
Vaasa Oy.....	13
Pohjanmaan Lähisanomat Oy.....	14
Sanomalehtien tuotekehitys.....	15
Painotoiminta.....	16
I-print Oy.....	16
Henkilöstö.....	17
Tilinpäätös vuodelta 2006.....	18
Hallituksen toimintakertomus.....	18
Konsernitilinpäätös, IFRS	
Konsernin tuloslaskelma.....	23
Konsernitase.....	24
Konsernin rahavirtalaskelma.....	25
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista.....	26
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot.....	27
Konsernin tunnusluvut.....	41
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet.....	43
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	
Emoyhtiön tuloslaskelma.....	44
Emoyhtiön tase.....	44
Emoyhtiön rahoituslaskelma.....	45
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot.....	46
Osakkeet ja osakkeenomistajat.....	53
Hallituksen voitonjakoehdotus.....	57
Tilintarkastuskertomus.....	58
Hallintoneuvoston lausunto.....	59
Hallinto.....	60
Konsernirakenne 1.1.2007.....	66
Yhteystiedot.....	67

Ilkka-Yhtymän 100-vuotis-juhluvuoden yhtiökokous pidettiin huhtikuun 20. päivänä Seinäjoen Teknologia-keskus Framissa. Kokoukseen osallistui ennätysmäärä osakkeenomistajia kautta Suomen.



## Yhtiökokous

Ilkka-Yhtymä Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään maanantaina 16.4.2007 klo 15:00 Ilkka-Yhtymä Oyj:ssä, osoitteessa Koulukatu 10, D-rappu, 60100 Seinäjoki.

## Osingonmaksu

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2006 jaetaan osinkoa 0,90 euroa osaketta kohden. Osingonmaksun täsmäytyspäivä on 19.4.2007 ja osingonmaksupäivä 26.4.2007, mikäli hallituksen ehdotus hyväksytään.

Osakkeenomistajille, jotka eivät ole siirtäneet osakkeitaan arvo-osuusjärjestelmään täsmäytyspäivään mennessä, osinko maksetaan, kun heidän osakkeensa on siirretty arvo-osuusjärjestelmään.

## Osakerekisteri

Ilkka-Yhtymä Oyj:n siirryttyä arvo-osuusjärjestelmään yhtiön osaketietoja ylläpitää Suomen Arvopaperikeskus Oy, puhelin 020 770 6000, fax 020 770 6654. Osakastietoja koskevia asioita hoitaa Ilkka-Yhtymä Oyj:ssä talouspalveluyksikkö, jonka osoite on Koulukatu 10, 60100 Seinäjoki, puhelin (06) 418 6643.

## Taloudellinen informaatio

Ilkka-Yhtymä Oyj julkaisee vuonna 2007 osavuosikatsauksen tammi-maaliskuulta 2.5.2007, tammi-kesäkuulta 23.7.2007 ja tammi-syyskuulta 22.10.2007. Osavuosikatsaukset julkaistaan sekä suomeksi että englanniksi kotisivuillamme osoitteessa [www.ilkka-yhtyma.fi](http://www.ilkka-yhtyma.fi). Julkaisuja voi tilata internetistä osoitteesta [www.ilkka-yhtyma.fi](http://www.ilkka-yhtyma.fi) tai osoitteesta: Ilkka-Yhtymä Oyj, Osakerekisteri, PL 60, 60101 Seinäjoki, puhelin (06) 418 6643.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n vuonna 2006 julkistamat pörssitiedotteet ja -ilmoitukset löytyvät yhtiön kotisivuilta osoitteesta [www.ilkka-yhtyma.fi](http://www.ilkka-yhtyma.fi).

## IFRS-tilinpäätös

Ilkka-Yhtymä Oyj:n vuosikertomuksessa esitetty konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Ennen IFRS:n käyttöönottoa konsernin taloudellinen raportointi perustui suomalaiseen tilinpäätöskäytäntöön (Finnish Accounting Standards, FAS). Konsernin siirtymäpäivä IFRS:ään oli 1.1.2004. Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti.

Kaikki vuosikertomuksen luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta.





## Ilkka-Yhtymä -konserni lyhyesti

Ilkka-Yhtymä -konserni on viestintäyhtymä, joka muodostuu emoyhtiöstä Ilkka-Yhtymä Oyj, kustannusyhtiöistä Sanomalehti Ilkka Oy, Vaasa Oy ja Pohjanmaan Lähisalanomat Oy sekä painotoimintayhtiöstä I-print Oy. Lisäksi konserniin kuuluu kaksi kiinteistöyhtiötä ja osakkuusyhtiöinä Arena Partners Oy, Väli-Suomen Media Oy sekä Yrittävä Suupohja Oy. Ilkka-Yhtymä Oyj myi omistamansa 25,6%:n osuuden Savon Mediat Oy:stä Keski-suomalainen Oyj:lle 29.12.2006.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n osake (I-sarja) on noteerattu Helsingin Pörssissä vuodesta 1981 alkaen. II-sarjan osaketta on noteerattu osakkeen liikkeeseen laskusta vuodesta 1988 lähtien. Helsingin Pörssin päälisellä II-sarjan osaketta on noteerattu 10.6.2002 alkaen. Yhtiön II-sarjan osake on noteerattu 2.10.2006 alkaen OMX:n Pohjoismaisella listalla Nordic Mid Cap -ryhmässä Kulutustavarat ja -palvelut -toimialaluokassa ja I-sarjan osake Prelistalla.

Emoyhtiö vastaa konsernin strategisesta suunnittelusta ja strategioiden kehittämistä yhdessä tytäryhtiöidensä kanssa. Ilkka-Yhtymä Oyj tarjoaa tytäryhtiöilleen talous-, sijoitus-, henkilöstö-, tutkimus-, kehitys- ja tietohallinto sekä kiinteistöpalvelut.

### Vuosi 2006

Ilkka-Yhtymä -konserni (IFRS)	2006	2005	Muutos-%
Liikevaihto, Meur	52,7	53,9	-2,3
Liikevoitto, Meur	9,7	9,5	1,9
Voitto ennen veroja, Meur	19,5	12,5	56,6
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	36,0	28,9	
Tulos/ osake (EPS), eur	1,17	0,66	77,3
Osinko/ osake, eur	0,90 *)	0,53	60,0
Omavaraisuusaste, %	79,0	82,6	
Bruttoinvestoinnit, Meur	22,5	6,8	231,7
Henkilöstö	399	410	-2,7

\*) Hallituksen esitys  
Luvut ovat rahastoantikorjattuja.



## Toimitusjohtajan katsaus

Suomen kansantalouden ja kuluttajien ostovoiman kasvu näkyi myönteisesti mediamyynnissä. Myös toimialueemme Etelä-Pohjanmaan ja Pohjanmaan positiivinen taloudellinen kehitys toi mukanaan uusia kaupan ja palvelualan investointeja.

Mediamyynnin markkinatilanne vaihteli vuoden aikana. Sanomalehtien ensimmäisen vuosineljänneksen kasvuluvut kääntyivät toisella neljänneksellä negatiivisiksi, mutta kolmannella neljänneksellä palattiin jälleen positiivisiin kasvulukuihin. Sanomalehtien mediamyynnin vuosikasvuksi muodostui 2,5 % koko mediamainonnan kasvaessa 3,7 %. Levikitulot kasvoivat hinnankorotusten johdosta maltillisesti levikkien ollessa hienoisessa laskussa. Painojen liikevaihto polki lähes paikoillaan kireänä jatkuneen kilpailutilanteen johdosta.

### Myönteinen 100-vuotisjuhlavuosi takana

Työntäyteinen vuosi toi yhtymälle ja sen lehdille runsaasti positiivista julkisuutta ja taloudellinen tulos muodostui kaikkien aikojen parhaaksi. Juhlavuotemme kymmenet, eri ikäisille lukijoillemme suunnatut yleisötapahtumat saavuttivat hyvän yleisömenestyksen. Päätapauksina toimivat sanomalehti Ilkan entisen päätoimittajan Artturi Leinosen romaaniin perustuva Lakeuksien Lukko- oopperan kantaesitys Ilmajoen Musiikkijuhlilla sekä Seinäjoen Tangomarkkinoiden finaalin karsinta.

Tuotekehityspanostuksemme kohdistuivat sanomalehtiemme monikanavaisten tuotteiden ja palvelujen vahvistamiseen. Toimme markkinoille maakunta-, kaupunki- ja paikallislehtiemme uudet verkko- ja mobiilipalvelut, jotka sisältävät online-uutisia, uusia Arena- sekä muita hyöty- ja viihdepalveluja. Arena-Partners Oy:n tuottamat mobiilipalvelut ovat mahdollistaneet verkossa ja mobiililaitteilla toimivat kuvalliset uutis- ja mainospalvelut. Kaupunki- ja paikallislehtiemme ulkoasu-uudistukset on otettu myönteisesti vastaan.

Konsernin liikevaihto laski 2 % painotoiminnan liikevaihdon supistuessa. Painotoiminnan liikevaihto supistui luovuttaessa kannattamattomaksi käyneestä vientitoiminnasta. Painotoiminnan kannattavuus säilyi kuitenkin edelleen hyvänä tuotannon tehostamistoimenpiteiden johdosta. Kustannustoiminnan liikevaihto kasvoi 2 %. Kannattavuutta rasittivat ensimmäisellä - kolmannella neljänneksellä juhlavuoteen liittyvät kertaluontoiset kustannukset. Varsinaisen toiminnan kannattavuus parani liikevoittoprosentin noustessa 18,4 %:iin.

Sijoitustoiminnan kannalta vuosi oli suotuisa. Korkeiden noususta huolimatta osakekurssit kehittyivät positiivisesti. Luovuimme vuoden lopussa Savon Mediat Oy:n omistuksesta ja lisäsimme vuoden aikana Alma Media Oy:n omistusta.

### Haastajana vai puollustajana uudelle vuosisadalle

Maakunnallisen sanomalehtiyhtiön ja sen kustanteiden asema on tällä hetkellä Suomessa erittäin vahva. Kuluttajakäyttäytymisen muutokset, uudet tekniikat ja kilpailijat haastavat kuitenkin perinteiset toimintatavat tulevaisuudessa. Siksi strategiamme on panostaa monikanavaisten sanomalehtiemme tuotteiden ja palveluiden uudistamiseen, jotta ne pystyvät tarjoamaan parhaan alueellisen mediasisällön asiakkaillemme.

Kuluvan vuoden aikana selkeytämme eri lehtiryhmiemme, maakunta-, kaupunki- ja paikallislehtien, rooleja markkinoilla ja haemme uusia toimintatapoja sekä konsernin sisäisissä että verkostoprosesseissa. Vuoden 2007 alusta kaupunkilehti Etelä-Pohjanmaa on siirretty Sanomalehti Ilkka Oy:n liiketoiminnaksi ja toimme markkinoille kaupunkilehtiemme välissä yli 94 000 talouteen jaettavan Periskooppi-liitteen. Sanomalehtiemme ensimmäiset näköislehdet ilmestyvät kevään aikana ja aikaistamme kolmessa vaiheessa haja-asustusalueiden arkijakelut.





Ilkka-Yhtymän 100-vuotisjuhlia vietettiin 900 vieraan voimin Lakeuksien Lukko-oopperassa.

Olemme sitoutuneet kolmivuotiseen, Lappeenrannan Teknillisen Korkeakoulun hallinnoimaan, kansainväliseen SERV-net hankkeeseen. Eu-rahoitteen hankkeen tavoitteena on kehittää työkaluja, joiden avulla palveluliiketoimintaa ja sen kilpailukykyä kehitetään. Ilkka-Yhtymän tavoitteena on kehittää tuotteitaan, palvelujaan ja niihin liittyviä prosesseja sekä varmistaa niiden jatkuva kehittyminen vastaamaan entistä paremmin ja nopeammin asiakkaiden ja kuluttajien nykyisiä ja tulevia tarpeita.

Savon Mediat Oy:stä luopuminen ei vaikuta negatiivisesti sanomalehtien operatiiviseen yhteistyöhön Väli-Suomessa. Uutena yhteistyömuotona aloittaa huhtikuun alussa Väli-Suomen Median ja Turun Sanomien yhteinen uutis- ja taloustoimitus Helsingissä. Se antaa uusia mahdollisuuksia toimituksellisen verkostoitumisen syventymiseen alalla.

Menestyvän, 100-vuotiaan Ilkka-Yhtymän keskeisenä haasteena on henkilökunnan osaamisen ja työskentelytapojen kehittyminen. Uskon, että pohjalaisiin arvoihin perustuva työskentelykulttuuri antaa siihen hyvät mahdollisuudet.

Alkuvuoden näkymät ovat positiiviset. Kuluttajien ostovoima kasvaa ja kulukehitys säilyi maltillisena. Alueemme kaupan ja palveluiden uusperustanta sekä eduskuntavaalit vahvistavat mediamyynnin mahdollisuuksia. Painotoiminnan vuosisopimukseen perustuvissa asiakassuhteissa ei tapahtune olennaisia muutoksia. Alkuvuoden rahoitus-tuotot tulevat kasvamaan osinkotuottojen nousun ja osakkeista saatujen myyntivoittojen johdosta. Loppuvuoden mediamyynnin kehitykseen vaikuttanee syksyn TES-ratkaisut, jotka nostavat myös viimeisen neljänneksen kuluja.

Kiitokset asiakkaillemme ja omistajillemme luottamuksesta ja koko henkilökunnalle tuloksia tuottaneesta juhluvuo-desta.

**Matti Korkiatupa**  
toimitusjohtaja

Fritz Jakobssonin maalaamat muotokuvat Kari Hokkasesta (vas), Veikko Heikkilästä ja Jaakko Aukiasta paljastettiin joulukuussa juhluvuoden päättäneessä tilaisuudessa.



## Ilkka-Yhtymä 100 vuotta

### Ilkasta Ilkka-Yhtymä -konserniksi

1906	Ilkka perustettiin.
1962	Ilkka Oy muutti Vaasasta Seinäjoelle.
1981	Ilkan osake (nykyinen I-sarjan osake) Helsingin Pörssin Meklarilistalle.
1988	Uusi II-sarjan osake Meklarilistalle.
1992	Vaasa Oy:n osto. - Pohjalainen (perustettu 1903) ja Etelä-Pohjanmaa
1980-1990 -luku	Paikallislehtien osto. - Viiskunta, Härmät, Suupohjan Sanomat, Jurvan Sanomat ja Järviseu
1995	Pro Lehdistön purku, Ilkalle 16,8 % Savon Mediat Oy:stä.
1995	Paikallislehdet fuusioitiin Ilkka Oy:öön.
1997	I-print Oy:n uusi lehtitehdas otettiin käyttöön.
1997	40 %:n osakkuus Väli-Suomen Media Oy:stä.
1999	Nimenmuutos Ilkka Oyj:stä Ilkka-Yhtymä Oyj:ksi.
1999	Ostettiin HSS Media Ab:n paino Vaasasta.
2000	Liiketoimintasiirrot Ilkka-Yhtymä Oyj:stä - Sanomalehti Ilkka Oy (Ilkka) - Pohjanmaan Lähisanomat Oy (Etelä-Pohjanmaa, Viiskunta, Suupohjan Sanomat, Jurvan Sanomat, Härmät ja Järviseu)
2000	25,9 %:n osakkuus Arena Partners Oy:stä.
2001	Myytiin 5,6 % Savon Mediat Oy:stä (11,2%).
2002	Ilkka-Yhtymä Oyj:n II-sarjan osake pörssin päälistalle.
2004	Ostettiin 14,4 % Savon Mediat Oy:stä (25,6%).
2006	Myytiin Savon Mediat Oy:n omistus.





## Strategia

### Missio

Ilkka-Yhtymä on asiakaslähtöisesti ja kannattavasti toimiva, verkostoitunut, toimialan kehitykseen aktiivisesti osallistuva pohjalainen viestintäyhtymä, joka tuottaa taloudellista ja henkistä lisäarvoa sidosryhmilleen.

### Visio

Ilkka-Yhtymä on haluttu, menestyvä ja ajan hengessä toimiva viestintäyhtymä.

### Ilkka-Yhtymän strategiset kulmakivet kaudella 2006–2010

1. Ilkka-Yhtymä on asiakaslähtöinen ja kustannustehokas synerginen verkostoyritys.
2. Keskitymme ydintoimintoihimme eli monikanavaisten sanomalehtien kustantamiseen ja painamiseen sekä tutkimme laajentumismahdollisuuksia uusille viestinnän osa-alueille.
3. Haemme sekä orgaanista että yrityskauppojen kautta syntyvää kasvua.
4. Ennakoimme asiakkaiden tarpeiden ja käyttäytymisen muutokset ja mukautamme tuote- ja palvelutarjontamme niitä vastaaviksi.
5. Pidämme lehtien tuotebrandit erillään, mutta tuotamme yhteisiä sisältöjä ja palveluita ottaen huomioon sekä sisäiset että asiakas- ja verkostotarpeet.
6. Investoimme tuotekehitykseen sekä henkilöstön strategisesti tärkeisiin osaamisalueisiin ja työhyvinvointiin.
7. Kehitämme osaamiskeskusten avulla liiketoimintaprosessejamme parantaaksemme tuottavuuttamme ja kilpailukykyämme.
8. Kohdistamme pitkäaikaiset omistukset strategisesti tärkeisiin kohteisiin ja suurimmat panostukset sinne, mistä saamme parhaat odotettavissa olevat tuotot.
9. Verkostoituminen on yhtymän valittu toimintatapa, jolla varmistamme ydinliiketoimintojemme kannattavuuden ja kilpailukykyisyyden.

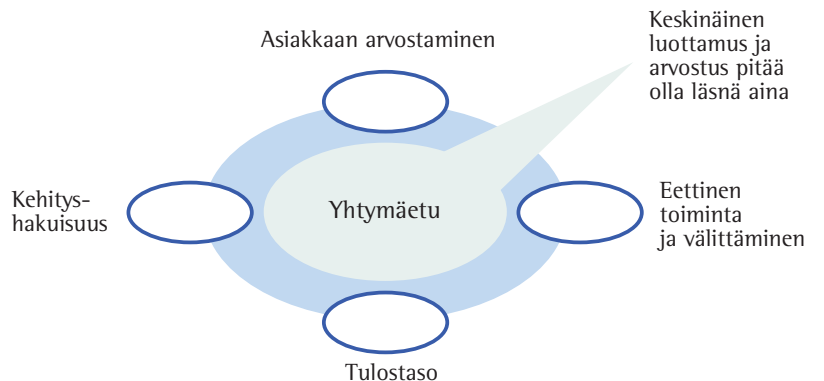
### Kasvu ja kannattavuus

Toiminnallisen liikevaihdon kasvu vastaa vähintään kotimaisten kuluttajien ostovoiman kasvua. Toiminnallinen EBITDA ja ROI (sijoitetun pääoman tuotto) ylittävät 20 %, ROE (oman pääoman tuotto) 15 % ja omavaraisuusaste 65 %.

### Omistajuus ja osingonjakopolitiikka

Varmistamme omistajien tyytyväisyyden hyvällä tuloksella ja voitonjakopolitiikalla.

### Ilkka-Yhtymän arvot





## Toimintaympäristö

### Yleinen talouskehitys

Yleinen talouskehitys oli Suomessa vuonna 2006 kansainvälisesti katsoen ripeää. BKT:n vuotuinen kasvu nousi arvioiden mukaan runsaaseen viiteen prosenttiin. Kasvu oli selvästi nopeampaa kuin euroalueella keskimäärin. Osa BKT:n kasvusta selittyi edellisen vuoden alhaisella tasolla, mihin vaikutti merkittävästi metsäteollisuuden tuotantoseisoksi. Kasvu oli suurelta osin viennin ja kotimaisen kysynnän varassa. Vienti kasvoi runsaat kymmenen prosenttia ja yksityinen kulutus neljä prosenttia.

Suomessa teollisuuden tuottajahintojen nousu kiihtyi vuoden aikana 5,5 prosenttiin. Tuontihinnat nousivat 5,5 % ja vientihinnat 4,5 %. Nousu johtui erityisesti perusmetallien ja sähkön kallistumisesta. Myös kuluttajahintojen nousu kiihtyi vuoden aikana. Koko vuoden osalta muutos oli keskimäärin 1,6 %. Nousuun vaikutti eniten asumisen kallistuminen, joka johtui korkojen, asuntojen ja sähkön hintojen noususta sekä vuokrakorotuksista. Euroopan keskuspankki nosti ohjauskorkoan vuoden aikana useasti ja vuoden lopulla se oli 3,5 %. Työttömyysaste oli laskusuunnassa, ja päättyi keskimäärin 7,9 %:iin. Teollisuuden työllisyyden kehitys vakiintui, ja palvelualoilla se koheni edelleen.

### Toiminta-alueen kehitys

Talouden suotuisa kehitys jatkui edelleen vahvana vuoden aikana. Talous oli vahvassa vedossa niin Etelä-Pohjanmaalla kuin Pohjanmaan maakunnassakin. Erityisesti teollisuuden tuotanto ja rakentaminen kasvoivat hyvää vauhtia. Tosin odotukset tasoittuivat loppuvuoden kuluessa. Vienti on vetänyt hyvin, mutta teollisuudella on ollut ongelmia ammattityövoiman saannissa. Pienet ja keskikokoiset yritykset kokivat, että suhdanteet ovat parhaat vuosikausiin. Myös palvelualoilla yritysten tilanne on ollut normaalia parempi.





Ilkka-Yhtymä tarjosi lukijoilleen heinäkuussa Tangomarkkinoiden finaalin karsinnan.

## Kustannustoiminta

Tilastokeskuksen laskeman arvion mukaan alan kokonaisliikevaihto kasvoi vuonna 2006 koko kustantamisen ja painamisen toimialalla kaksi prosenttia edellisen vuoden vastaavasta jaksosta. Kustannustoiminnan liikevaihto kasvoi vuoden 2006 aikana arvion mukaan kaksi prosenttia edellisestä vuodesta.

### Mainonnan kehitys

Mainonnan määrä ja arvo jatkoivat kasvuaan vuoden aikana. Mainonnan Neuvottelukunnan tilaaman ja TNS Gallup Oy:n tekemän tutkimuksen mukaan mediamainontaan käytettiin Suomessa vuonna 2006 yhteensä 1 233 miljoonaa euroa, joka on 3,7 prosenttia enemmän kuin edellisenä vuotena. Sanomalehtimainontaan käytettiin 2,5 prosenttia enemmän kuin vuonna 2005, yhteensä 590 miljoonaa euroa. Kaupunki- ja noutolehdistissä mainonta lisääntyi 2,0 prosenttia. Sanomalehtien osuus mediamainonnan määrästä oli 47,8 % ja kaupunkilehtien 5,6 %. Verkkomediamainonta kasvoi 25,7 prosenttia ja osuus mediamainonnasta oli 3,8 %.

### Levikki- ja lukijamääräkehitys

Vuonna 2005 sanomalehtien yhteenlaskettu levikki laski 0,6 prosenttia, 4-7 kertaa viikossa ilmestyvien lehtien levikki laski 0,4 prosenttia ja 1-3 kertaa viikossa ilmestyvien sanomalehtien yhteenlaskettu levikki laski 0,4 prosenttia. Sanomalehtien yhteenlaskettu levikki vuonna 2005 oli 3,2 miljoonaa kappaletta.

Kansallisessa Mediatutkimuksessa (KMT) mukana olevien sanomalehtien lukijamäärien kehityssuunta on ollut lievästi laskeva. Syksy 2005/ kevät 2006 aineistossa Kärkimedialehtien yhteenlaskettu bruttolukijamäärä laski 1,5 % vuoden 2005 aineistoon verrattuna. Bruttolukijamäärä oli kuitenkin edelleen korkea, 4,2 miljoonaa lukijaa. Viiden vuoden aikana on Kärkimedialehtien yhteenlaskettu lukijamäärä laskenut noin kuusi prosenttia. Eniten laskua on nuorissa (15-24 -vuotiaat). Myös 25-44 -vuotiaissa

lukijamäärätrendi on lievästi laskeva, kun taas yli 45 -vuotiaat ovat uskollisia lukijoita.

Viimeisen 10 vuoden aikana sanomalehtien levikit ja lukijamäärät ovat laskeneet, mutta eivät dramaattisesti. Internet ja digitaalisuus ovat vaikuttaneet voimakkaimmin sanomalehtiin. Sanomalehtien uutisointirooli on pienentynyt ja jatkossakin ne taustoittavat uutisia ja kertovat niistä luotettavasti lisää. Sanomalehtien voima on edelleen paikallisuudessa. Mainosmedianana sanomalehdet on Suomessa edelleen ykkönen.

### Konsernin kustannustoiminta

Ilkka-Yhtymän kustannustoiminnan segmentin muodostavat maakuntalehtiyhtiöt Sanomalehti Ilkka Oy ja Vaasa Oy sekä paikallislehtiyhtiö Pohjanmaan Lähisanomat Oy. Päätuotteita ovat monikanavaiset maakuntalehdet Ilkka ja Pohjalainen sekä paikallislehdet Viiskunta, Härmät, Järviseu, Suupohjan Sanomat ja Jurvan Sanomat. Tuotteisiin kuuluu myös kaksi kaupunkilehteä: Vaasan Ikkuna ja Etelä-Pohjanmaa, joiden yhteinen jakelu on n. 94 000.

Kustannustoiminnan tilikauden liikevaihto nousi 42 614 tuhanteen euroon (41 664 teur), kun sekä tilaus- että ilmoitusliikevaihto kasvoivat. Molempien maakuntalehtiyhtiöiden Sanomalehti Ilkka Oy:n ja Vaasa Oy:n liikevaihto kasvoi. Paikallislehtiyhtiön Pohjanmaan Lähisanomat Oy:n liikevaihto laski hieman.

Kustannustoiminnan liikevoitto säilyi hyvällä edellisvuoden tasolla ja oli 8 100 tuhatta euroa (8 089 teur).



Ilkan tulevan päätoimittajan Matti Kalliokosken tavoitteena on säilyttää lehden omaleimaisuus ja pitää se valtakunnallisesti noteerattuna maakuntalehtenä.



## Sanomalehti Ilkka Oy

Ilkka-Yhtymä Oyj:n tytäryhtiö Sanomalehti Ilkka Oy kustantaa 1906 perustettua maakuntalehti Ilkkaa. Ilkan ydinlevikkialue on Etelä-Pohjanmaan maakunta. Ilkka on talousalueensa johtava sanomalehti ja myös valtakunnallisesti noteerattu maakuntalehti. Lehden vahvuutena on koko historiansa ajan ollut lukijoiden vankka sitoutuminen lehteen. Se näkyy valtakunnallisestikin merkittävänä kestotilauksen määränä: 55 277 levikistä on yli 50 000 kappaletta kestotilausta.

Vuosi 2006 oli sanomalehti Ilkalle sadas ilmestymisvuosi. Juhlavuotta sävyttivät useat erilaiset tapahtumat ja aktiviteetit. Juhlavuoden toteutuksessa kantavana ajatuksena oli puhutella ja huomioda kaikkia lukijaryhmiä laidasta laitaan. Maaliskuun 16. päivänä julkaistiin satasivuinen juhla-Ilkka. Merkittävimpiä tapahtumia olivat mm. kesäkuussa Ilmajoen musiikkijuhlien kantaesitys Lakeuksien lukko, heinäkuussa Tangomarkkinoiden finaalin karsinta ja elokuussa farmanäyttely. Siellä Ilkan osasto ja jokapäiväiset juhlaristeilyt jokilaivalla saivat varsin suuren suosion. Syyskuussa Ilkka täytti Seinäjoen Rytmikorjaamon nuorisolle suunnatulla puhalla nollat-konsertilla. Urheilevat nuoret kutsuttiin Ilkan nimikkokisoihin talvella ja kesällä. Ilkan toimitus nosti esiin levikkialueen jokaisen kunnan Ilkan tie -juttusarjalla. Vuosi päättyi suureen mediajulkisuuteen: Ilkan uudeksi päätoimittajaksi valittiin Matti Kalliokoski, Ilkan vuosisatuhistoriakirja julkistettiin ja muotokuvat päätoimittajasta ja kahdesta hallituksen puheenjohtajasta paljastettiin.

Juhlavuoden aktiviteettien lisäksi huolehdittiin journalistisesti korkeatasoisen ja tehokkaan mainosvälineen tuottamisesta lukijoille ja mainonnan käyttäjille. Johtavana ajatuksena, strategiatyöstä johdettuna, on ollut monikanavaisuus, luotettavuus ja reaaliaikaisuus. Tästä merkittävimpana uudistuksena ovat uusitut Ilkan verkkopalvelut, joiden sisältö monipuolistui ja nopeudessa siirryttiin online-aikaan. Uudistuksen onnistuminen on näkynyt verkkolehden kävijämäärien kasvuna.

Monikanavaisuus vaatii tekijöiltään uusia valmiuksia ja taitoja. Siksi koulutuksen pääpaino on kuluneena vuotena ollut monikanavaisuuden asettamissa vaatimuksissa niiden toimituksessa kuin markkinoinnissa. Koulutuksen tavoitteena on ollut myös vuorovaikutus- ja johtamistaitojen kehittäminen.

Merkittävä osa ilkkalaisten työajasta on kohdentunut yhteistyön, tuotekehityksen ja prosessien tehokkuuden lisäämiseen. Osaamiskeskusten työ on tehostunut ja saanut pysyvän jalansijan konsernin sisäisessä vuorovaikutuksessa, prosessiohjauksessa ja yhteistyön tarkastelussa. Näkyvimpiä yhteistyön aikaansaannoksia ovat yhteiset sisällölliset osuudet sisarlehti Pohjalaisen kanssa. Yhteisen RTV-sivun lisäksi on nyt tuotettu kokeiluluonteisesti yhteisiä taloussivuja.

Syksyllä aloitettiin Ilkka-Yhtymässä laaja riskienhallinta-projekti, johon myös Sanomalehti Ilkka Oy osallistuu. Työ jatkuu varsin laajana myös vuonna 2007. Sen lopputulokset ja yhteenvedot ohjaavat tulevien vuosien suunnittelua. Yhtymän kaupunkilehtistrategian hionta tuotti Periskooppi-liitteen. Sen julkaisu alkaa vuoden 2007 alussa Vaasan Ikkunan ja Etelä-Pohjanmaan välissä. Tammikuun alussa Etelä-Pohjanmaan kustannusoikeydet siirtyvät Sanomalehti Ilkka Oy:lle.

Vuodesta 2007 uskotaan Sanomalehti Ilkan osalta muodostuvan volyyymillisesti edellisvuoden tasoinen. Kustannusrakenne kevenee hieman, mikä johtuu juhluvuoden kulujen poistumisesta.

Sanomalehti Ilkka Oy (FAS)	2006	2005
Liikevaihto, 1000 eur	23 511	22 976
Liikevoitto, 1000 eur	5 411	5 601
Henkilöstö keskimäärin	90	89



Sanomalehtien Liiton valtakunnallisessa sanomalehtien sivukilpailussa Pohjalainen voitti kultaa sekä etusivujen että urheilusivujen sarjassa.

## Vaasa Oy

Ilkka-Yhtymä Oyj:n tytäryhtiö Vaasa Oy kustantaa 1903 perustettua maakuntalehti Pohjalaista ja kaupunkilehti Vaasan Ikkunaa. Pohjalaisen ydinlevikkialue on Pohjanmaan maakunta. Levikkikeskittyymiä on myös Etelä- ja Keski-Pohjanmaan taajamissa. Pohjalainen on talousaluensa johtava sanomalehti, joka menestyy myös valtakunnallisessa vertailussa: sillä on päivittäin lähes satatuhatta lukijaa. Kaupunkilehti Vaasan Ikkuna jaetaan kerran viikossa 53.300 kappaleen painoksena Vaasan ja lähikuntien talouksiin.

Vuoden 2005 marraskuussa toteutettu Pohjalaisen perusteellinen sivu-uudistus viimeisteltiin vuoden 2006 aikana. Lauantaisin ilmestyvän TOSI-liitteen ulkoasu mukautettiin runkolehden ilmeeseen toukokuussa. Lisäksi Pohjalaisen verkkolehti uusittiin perusteellisesti. Parantuneen ilmeen lisäksi verkkosivu latautuu nyt entistä nopeammin, mikä sai heti kiitosta lukijoilta.

Sisältöä ja ulkoasua on Pohjalaisessa uudistettu ripeästi. Henkilöstö on verryntä hyvin suorituksiin. Pohjalaisen ja TOSIn uudistukset olivat isoja, mutta mielekkäitä urakoita. Palautetta hyvästä työstä tuli heti. Pohjalainen voitti ulkoasullaan kaksi sarjaa kolmesta valtakunnallisesta sivukilpailusta vuodelta 2005.

Kesäkuussa valmistuneen lukijatutkimuksen mukaan Pohjalainen on lukijoidensa mielestä kehittynyt kaikilla osa-alueilla myönteisesti verrattuna tutkimustuloksiin vuodelta 2004.

Loppuvuonna Pohjalainen keskittyi kahdensuuntaisen kansalaisjournalismin kehittämiseen. Se tarkoittaa aikaisempaa nopeampaa ja systemaattisempaa reagointia lukijoiden lähettämiin vinkkeihin ja juttutoiveisiin. Tekstien-palstan suosio kasvoi pitkin vuotta, ja toimitus lanseerasi 13522-konseptin, joka tarkoittaa, että yhteen ja samaan osoitteeseen voi lähettää tekstiviestien lisäksi multimedia- ja sähköpostiviestejä. Tavoitteena on julkaista parhaita kännykkäkuvia uutisten tapahtumapaikoilta.

Yhteistyötä Ilkan toimituksen kanssa syvennettiin. Taloustoimitusten yhteistyöllä pyritään parantamaan laatua ja lisäämään kustannustehokkuutta. Pohjalaisen ja Ilkan urheilutoimitukset sopivat suur tapahtumien yhteisestä hoidosta ja juttuvaihdosta, vaikka painotukset ja sivujen ilme säilyvät molemmissa omanlaisenaan.

Vaasan talousalueen päivittäistavarakauppa kasvoi vahvasti. Pohjalaisen ja Vaasan Ikkunan mediamarkkinointi onnistui tarjoamaan kasvavalle kaupalle sopivat ratkaisut. Mediamyynni ylitti alan valtakunnalliset kasvuluvut. Suuren suosion ilmoituspaikkana saavutti lehden uusittu etusivu. Vaasalaiskauppioiden ideoima, neljässä maakuntalehdessä julkaistu Shopping Vaasa -liite osoittautui sekin oikeaksi panostukseksi.

Lukijamarkkinoinnissa ei täysin saavutettu asetettuja tavoitteita. Levikki laski ydinalueen ulkopuolella. Varsinkin nuorten ajankäytön muutos on haaste tilausmyynnille. Uusien tilaajien saavuttamiseksi tarvitaan kasvavia panostuksia ja jatkuvaa tuotekehitystä.

Vuodelta 2007 haetaan maltillista myynnin kasvua. Konsultoiva myyntitoiminta ja asiakaslähtöinen tuotekehitys ovat onnistumisen edellytyksiä. Henkilöstön ja johdon osaamiseen panostetaan edelleen. Työviihtyvyys on avainasemassa. Taloudellisia tavoitteita tukevat Vaasan talousalueen erinomaiset kasvu-, kehitys- ja työllisyysnäkymät. Yrityksen kulurakenne ei oleellisesti muutu verrattuna vuoteen 2006.

Vaasa Oy (FAS)	2006	2005
Liikevaihto, 1000 eur	15 398	14 884
Liikevoitto, 1000 eur	2 028	1 660
Henkilöstö keskimäärin	104	103



30-vuotiaan Jurvan Sanomien ensimmäinen näyte-numero vuodelta 1976.



## Pohjanmaan lähisanomat Oy

Pohjanmaan Lähisanomat Oy julkaisi vuonna 2006 viittä tilattavaa paikallislehteä ja yhtä kaupunkilehteä. Kaikki yhtiön kustantamat lehdet sijoittuvat konsernin 7-päiväisten maakuntalehtien, Ilkan ja Pohjalaisen levikki-alueiden sisälle. Asiakkuuksien johtamiseen panostamisella on ollut myönteinen vaikutus lehtien menestykseen erittäin kilpailluilla markkinoilla.

Tuloskehityksen kääntyminen uudelleen nousuun, nyt tapahtuneesta lievistä laskusta huolimatta, on mahdollista asiakaslähtöisellä toiminnalla ja henkilöstön hyvinvointiin sekä osaamiseen panostamalla. Lisäksi onnistunut, tehokas markkinointityö ja tilaajien odotukset täyttävä toimituksellinen sisältö sekä lehtien uudistuvat ulkoasut ja kehittyvät sähköiset palvelut antavat perustan tulevaisuuden menestykselle. Sitä edesauttaa lehtien yhteistyö, joka edelleen lisääntyy.

Kaupunkilehti Etelä-Pohjanmaa täytti kuluneena vuonna 80 vuotta ja paikallislehti Jurvan Sanomat 30 vuotta. Juhlavuotia vietettiin työn merkeissä, mutta molempien osalta myös juhlanumeron ja Jurvan Sanomien osalta eri sidosryhmille järjestetyn iltajuhlan muodossa.

Vuosi 2007 ei ole poikkeus kuluneeseen. Kaksi yhtiön kustantamista lehdistä viettää juhlavuottaan ja suunnitelmissa on monipuolisia tapahtumia. Suomen kolmanneksi vanhin paikallislehti Suupohjan Sanomat täyttää 110 vuotta ja Järviselälle tulee täyteen 70 vuotta.

Myös paikallislehtien toimivat johdot uusiutuvat voimakkaasti. Härmät-lehden päätoimittajana oli 31.10.2006 saakka Tuomas Koivuniemi. Hänen siirryttyään uusiin tehtäviin lehden uutena päätoimittajana aloitti 1.1.2007 Heikki Risikko. Väliaikaisena päätoimittajana on toiminut oman toimensa ohella Jurvan Sanomien päätoimittaja Hannu Siltala.

110 vuotta täyttävän Suupohjan Sanomien pitkäaikainen päätoimittaja Seppo Kuusinen jäi eläkkeelle 1.12.2006. Uuden päätoimittajan haku on käynnissä.

Kaikkien lehtien osalta tulevan toiminnan yhtenä tärkeimmistä painopisteistä on tuotekehitys ja jatkuva kyky vastata asiakkaiden tarpeisiin sekä odotuksiin. Lehtien yhteistyötä lisätään ja sisältöjä monipuolistetaan sekä ulkoasuja kehitetään edelleen. Sähköisiä palveluita uudistetaan jatkossakin painetun lehden rinnalla yhä monipuolisemmiksi. Uusimpana monikanavaisuutta vahvistavana tuotteena tulee näköislehti kaikille Pohjanmaan Lähisanomat Oy:n lehdille vuoden 2007 kuluessa.

Vuoden 2007 alusta on Etelä-Pohjanmaa -lehden kustantaminen siirtynyt Sanomalehti Ilkka Oy:lle. Samasta päivämäärästä lähtien ilmestyy Etelä-Pohjanmaan ja Vaasan Ikkunan yhteinen liite Periskooppi. Se jaetaan kaupunkilehtien mukana keskiviikkoisin yli 94 000 talouteen Vaasan ja Seinäjoen kaupunkien sekä ympäristökuntien alueella.

Pohjanmaan lähisanomat (FAS)	2006	2005
Liikevaihto, 1000 eur	3 740	3 831
Liikevoitto, 1000 eur	305	474
Henkilöstö keskimäärin	37	38





## Sanomalehtien tuotekehitys

Sanomalehtien tuotekehitystä on ohjannut pyrkimys tuottaa sisältöä monen kanavan kautta lukija-asiakkaan eri elämäntilanteisiin ja tarpeisiin. Maakuntalehtien verkkosivut uudistuivat toukokuussa ja paikallislehtien vuoden 2007 alussa. Verkkolehtien uudistuksen tavoitteena oli käytön helppous, nopeus ja mielenkiintoisuus.

Monikanavaisuus on näkynyt mobiilipalvelujen käytössä esimerkiksi tapahtumien ja lukijakilpailujen yhteydessä. Mobiilikanava on avattu lukijajournalismille. Kännykkäkuvia, mielipiteitä ja uutisvinkkejä voi jättää lehtiin puhelimen kautta. Yhteistyössä Arena Partners Oy:n ja sen omistajalehtien kanssa on kehitetty URA-Arena palvelu, joka on nopeasti noussut Suomen suurimmaksi työpaikkahakemistoksi.

Yhtymän mediatarjonta laajeni vuoden 2007 alussa Periskooppi lehdellä, joka jaetaan kaupunkilehtien Vaasan Ikkuna ja Etelä-Pohjanmaa liitteenä kahden maakunnan talouksiin. Periskooppi tuotiin markkinoille media-asiakkaiden tarpeeseen.

Pohjalaisen viikkoliite TOSI uudistettiin vastaamaan runkolehden uutta ulkoasua. Ulkoasu-uudistus on ollut työn alla myös paikallislehdissä. Ulkoasu-uudistusten tavoitteena on lisätä lehden lukijaystävällisyyttä.

Ilkka-Yhtymä Oyj on myös sitoutunut SERV-net hankkeeseen, jonka tavoitteena on kolmen vuoden aikana palvelutoiminnan organisoinnin, prosessien ja työkalujen kehittäminen.

	Ilmestymiskerrat		Sivumäärä		Tarkastettu levikki	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Ilkka	354	353	10 514	10 316	55 277	55 356
Pohjalainen	354	353	9 720	9 240	29 565	30 816
Vaasan Ikkuna	51	47	1 268	1 180	53 800 *)	53 000
Etelä-Pohjanmaa	52	52	1 460	1 408	41 500 *)	41 500
Härmät	52	52	776	804**)	3 920	3 996
Jurvan Sanomat	52	52	648	624	2 372	2 391
Järviseutu	52	52	800	856	6 046	6 198
Suupohjan Sanomat	100	99	964	1 011	4 465	4 617
Viiskunta	101	102	1 502	1 592	6 667	6 731

\*) jakelu \*\*) formaatti muuttunut, 1.4.2005 alkaen tabloid



## Painotoiminta

### Graafinen teollisuus Suomessa

Painamisen ja siihen liittyvien toimintojen toimialaan kuuluvien yritysten liikevaihto kasvoi vuonna 2006 arvion mukaan noin 2 prosenttia edellisestä vuodesta. Tuotannon määrä on ennakkotietojen mukaan kasvanut edellisestä vuodesta. Vientitulaukset eivät kuitenkaan kehittyneet odotusten mukaan. Liikevaihto kasvoi lievästi, mutta myyntihinnat olivat edelleen alhaisia. Raaka-aineiden hinnoissa oli lievää nousua.

Painotuotteiden vienti oli arvoltaan vajaat kaksi prosenttia edellisestä vuodesta suurempi, tonnimääräinen volyymi puolestaan supistui kolme prosenttia. Kasvua oli lähinnä mainospainotuotteiden ja kirjojen viennissä, sen sijaan lehtivienti supistui. Alan kiinteät investoinnit vähenivät hieman vuoteen 2005 verrattuna.

### Konsernin painotoiminta

## I-print Oy

Ilkka-Yhtymän painotoimintasegmentti muodostuu painoyhtiöstä I-print Oy. Yhtiön päätuotteita ovat coldset- ja kirjapainotuotteet. Tuote- ja palveluvalikoimaa täydentävät sivunvalmistus- ja taittopalvelut sekä digitaalipaino- ja suurkuvat tuotteet. I-printillä on toimintaa Seinäjoella ja Vaasassa.

Graafisen alan ylikapasiteetti näytti vähäisiä purkautumisen merkkejä vuonna 2006 sekä Suomessa että Skandinaviassa. Trendin jatkumisen vahvuus ja sen todelliset vaikutukset nähdään kuitenkin vasta tulevina vuosina. Kilpailu sanomalehtipainamisessa jatkui vuonna 2006 erittäin tiukkana, eikä kysyntä Suomen markkinoilla oleellisesti lisääntynyt. Uusien huomattavien asiakkuuksien myötä I-print Oy:n tilanne säilyi kuitenkin hyvänä, vaikkakin tuotannon kapasiteettia sopeutettiin toimintavuoden

aikana vallitsevaan tilanteeseen. Liikevaihto laski vain hieman ja kannattavuus pysyi hyvänä.

Vaikea kilpailutilanne Skandinaviassa ja lähinnä Ruotsissa johti siihen, että viennin osuus liikevaihdossa putosi entiseen verrattuna oleellisesti. Ruotsissa on kaupallisen sanomalehtityypin painamisen piiriin tullut huomattavan paljon uutta kapasiteettia, mikä on johtanut äärimmäisen tiukkaankin markkinaosuustaisteluun Ruotsin omien painojen kesken ja samalla sulkenut kilpailusta painotöiden tuojat. Ruotsin kilpailutilanne on myös heijastunut muihin Skandinavian maihin, joissa myös lisääntynyt tarjonta Saksasta ja Puolasta on vaikeuttanut kilpailutilannetta.

I-printin kirjapainotoiminnassa jatkui positiivinen kehitys. Tosin tälläkin graafisen toiminnan alueella kilpailu oli kireää, mikä johtui suuresta kokonaiskapasiteetista. Panostukset asiakastarpeen mukaisesti palvelukonsepteihin ja tuotantoteknologiaan ovat tuoneet selvää lisäarvoa I-print Oy:n asiakkaille.

Investoinneissa painopiste oli edellisvuosien tapaan ylläpito-, laadunparannus- ja tehostamisinvestoinneissa. Niistä suurimmat kohdistuivat CTP -laitteisiin eli painolevyjen tulostukseen. Investointien jälkeen kaikki I-print Oy:n painolevyt tulostetaan CTP-tekniikalla. Prepress-toiminnoissa on otettu käyttöön uusi ohjelmisto sekä taitossa että ilmoitusvalmistuksessa.

Vuoden 2007 markkinatilanne säilyi tiukkana kaikilla graafisen teollisuuden osa-alueilla. Odotetun ylikapasiteetin purkautumisen nopeus jää nähtäväksi. I-print Oy:n liikevaihdon odotetaan pysyvän samalla tasolla ja suhteellisen kannattavuuden edelleen hyvänä.

I-print Oy (FAS)	2006	2005
Liikevaihto, 1000 eur	20 569	22 725
Liikevoitto, 1000 eur	2 782	2 442
Henkilöstö keskimäärin	135	147





## Henkilöstö

Ilkka-Yhtymä -konsernin menestys perustuu yksilöiden ja organisaation osaamiseen. Yhtymän henkilöstöideana on "Hyvä osaaja menestyy tulevaisuudessakin". Strategiasta johdettuja osaamisalueita vahvistetaan vuosittain. Kertomusvuonna ammatillisessa osaamisessa painotettiin erityisesti sopimusoikeutta ja esimiestyötä. Yhdessä valmisteltu ulkoinen ja sisäinen tahtotila määrittää yhteisen suunnan ja vahvistaa yhteistyön sujuvuutta yhtymän sisällä. Osaamiskeskusten roolia yhteistyön, osaamisen hallinnan ja parhaiden käytäntöjen jakamisessa korostettiin.

Yhteisöllisyyttä rakennetaan järjestämällä perinteisesti koko henkilöstölle yhteisiä koulutus- ja virkistyspäiviä. Vuoden 2006 teemana oli yhteistyön ja vuorovaikutuksen parantaminen.

Tasa-arvosuunnitelmaa työstettiin tasa-arvotyöryhmässä. Ilkka-Yhtymän tasa-arvosuunnitelmassa huomioidaan naisten ja miesten välisen tasa-arvolain lisäksi henkilöstön kokemana tarve edistää tasa-arvoa Ilkka-Yhtymässä eri yhtiöiden, osastojen ja henkilöstöryhmien välillä. Työryhmän tueksi tehtiin selvitys tasa-arvon toteutumisesta yhtymässä. Suurin osa henkilöstöstä kokee tasa-arvon toteutuvan työyhteisössään. Kehittämiskohteeksi jää yhtymän eri yhtiöiden välinen tasa-arvo. Tasa-arvoselvitykseen sisältyi sukupuolten välinen palkkaselvitys, jossa tarkasteltiin naisten ja miesten palkkoja tehtävien vaativuusluokkien mukaisesti. Naisten osuus henkilöstöstä on 50% ja miesten 50%.

Osana kokonaisvaltaista riskienhallintaprojektia aloitettiin henkilöstöriskien kartoitus ja niihin liittyvien hallintatointen toteutus.

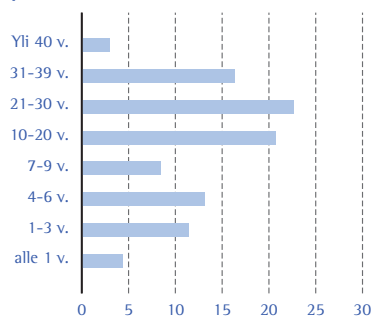
Kertomusvuoden keskimääräinen henkilömäärä laski. Se johtui tuotannollisista vähennyksistä pääasiassa I-print Oy:ssä. I-print Oy:ssä käytyjen yhteistoimintalain mukaisen neuvottelujen seurauksena työsuhde loppui kahdeksalta henkilöltä. Määräaikaisten työsuhteiden määrä koko yhtymässä laski. Keskimääräinen henkilömäärä muutettuna

kokoaikaisiksi oli vuonna 2006 399 ja vuoden lopussa 379 henkilöä.

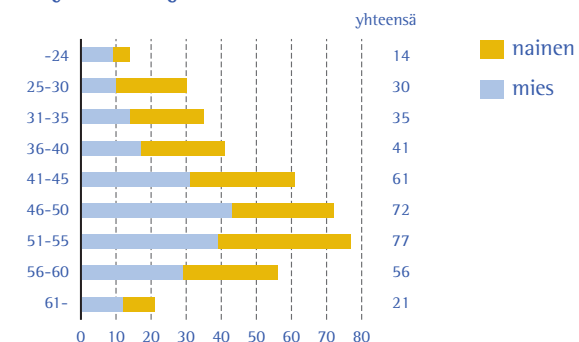
Koko Ilkka-Yhtymän henkilöstöä koskeva voittopalkkiojärjestelmä on ollut käytössä vuodesta 2000. Voittopalkkion perusteina ovat koko yhtymän käyttökate ja yhtiökohtaiset tuloskorttien toiminnalliset mittarit. Voittopalkkiolla korostetaan kokonaisuutta kannuste- ja johtamisjärjestelmissä ja sen tavoitteena on ohjata strategiasta johdettujen vuositavoitteiden toteutumista.

Henkilöstön edustus yhtymän hallinnossa toteutuu hallintoneuvoston kahden henkilöstöedustajan kautta.

### Palvelusvuosijakauma 2006 prosentteina henkilökunnasta



### Yhtymän ikäjakauma henkilöinä 31.7.2006





# Tilinpäätös vuodelta 2006

## Hallituksen toimintakertomus

### Konsermirakenne

Ilkka-Yhtymä -konserni muodostuu emoyhtiö Ilkka-Yhtymä Oyj:stä, kustannustoimintaa harjoittavista Sanomalehti Ilkka Oy:stä, Vaasa Oy:stä ja Pohjanmaan Lähisanomat Oy:stä. Konserniin kuuluvat lisäksi lehti- ja arkkipainoyhtiö I-print Oy, kiinteistöyhtiöt Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10 ja Seinäjoen Kassatalo Osakeyhtiö sekä I-Mediat Oy. Konsernin kustannustoimintaa harjoittavien yhtiöiden päätuotteet ovat maakuntalehdet Ilkka ja Pohjalainen. Muita julkaisuja ovat paikallislehdet Härmät, Jurvan Sanomat, Järviseutu, Suupohjan Sanomat ja Viiskunta sekä kaupunkilehdet Etelä-Pohjanmaa ja Vaasan Ikkuna.

Konsernitilinpäätöksessä mukana olevat osakkuusyhtiöt ovat Savon Mediat Oy, Arena Partners Oy, Väli-Suomen Media Oy sekä Yrittävä Suupohja Oy. Ilkka-Yhtymä Oyj myi omistamansa 25,6%:n osuuden Savon Mediat Oy:stä Keski-suomalainen Oy:lle 29.12.2006.

### Konsernin kehitys tilikaudella

Konsernin liikevaihto oli 52 670 tuhatta euroa (53 932 teur vuonna 2005). Kustannustoiminnan ulkoinen liikevaihto kasvoi 971 tuhatta euroa (2,3 %). Painotoiminnan ulkoinen liikevaihto laski 2 228 tuhatta euroa (18,0 %). Lasku johtuu kiristyneestä kilpailusta vientimarkkinoilla. Liiketoiminnan muut tuotot olivat 488 tuhatta euroa (377 teur), johon sisältyy 60 tuhatta euroa käyttömaksuuden myyntivoittoa.

Konsernin tilikauden kulut olivat 43 415 tuhatta euroa (44 788 teur). Kulut laskivat 3,1 %. Painotoiminnan kulut vähenivät volyymien pienentyessä. Kustannustoiminnan kulut kasvoivat liikevaihdon hienoisesta kasvusta ja 100-vuotisjuhlavuoden aiheuttamien kertaluonteisten kulujen johdosta sekä kustannustason noususta johtuen. Konsernin henkilöstökulut laskivat 0,4 %. Henkilöstökuluihin sisältyy henkilöstön voittopalkkio. Liiketoiminnan muut kulut kasvoivat 4,9 % edellisvuodesta lähinnä em. 100-vuotisjuhlavuoden kulujen johdosta. Tilikauden kuluihin sisältyvät poistot olivat 3 265 tuhatta euroa (3 361 teur vuonna 2005).

Tilikauden liikevoitto oli 9 703 tuhatta euroa (9 521 teur), jossa on kasvua edellisvuodesta 1,9 %. Konsernin liikevoittoprosentti oli 18,4 (17,7).

Nettorahoitustuotot olivat 8 002 tuhatta euroa (1 909 teur), johon sisältyy konsernin luovutusvoitto (7 412 teur) myydystä osakkuusyhtiöosuudesta. Osuus osakkuusyritysten tuloksesta oli 1 831 tuhatta euroa (1 047 teur). Voitto ennen veroja oli 19 535 tuhatta euroa (12 477 teur). Välittömät verot olivat 2 431 tuhatta euroa (2 738 teur). Konsernin tilikauden voitto oli 17 104 tuhatta euroa, jossa on kasvua edellisvuodesta 75,6 %.

Konsernitaseen loppusumma kasvoi 58 438 tuhannesta eurosta 78 463 tuhanteen euroon. Oma pääoma oli 60 768 tuhatta euroa (47 003 teur). Käyvän arvon rahasto on kasvanut vuoden aikana 4 483 tuhatta euroa. Korollisten velkojen määrä oli 6 063 tuhatta euroa (189 teur).

Osakekohtainen tulos oli 1,17 euroa (0,66) ja oma pääoma 4,14 euroa (3,20).

### Kustannustoiminta

Konsernin kustannustoiminnan segmentti muodostuu kustannusyhtiöistä Sanomalehti Ilkka Oy, Vaasa Oy ja Pohjanmaan Lähisanomat Oy. Kustannustoiminnan tilikauden liikevaihto nousi 42 614 tuhanteen euroon (41 664 teur), kun sekä tilaus- että ilmoitusliikevaihto kasvoivat. Molempien maakuntalehti-yhtiöiden Sanomalehti Ilkka Oy:n ja Vaasa Oy:n liikevaihto kasvoi. Paikallislehti-yhtiön Pohjanmaan Lähisanomat Oy:n liikevaihto laski hieman.

Kustannustoiminnan liikevoitto säilyi hyvällä edellisvuoden tasolla ja oli 8 100 tuhatta euroa (8 089 teur).

### Painotoiminta

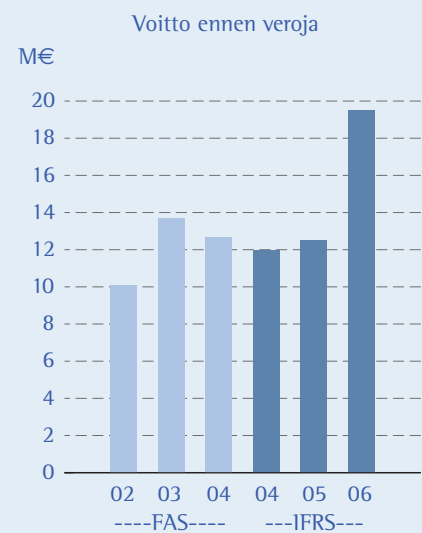
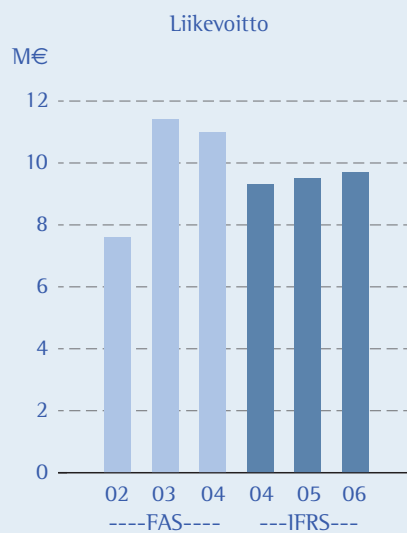
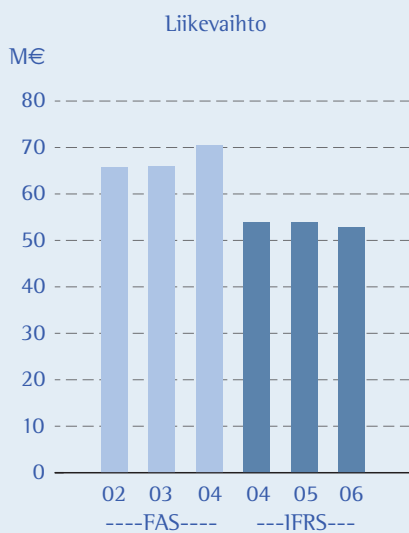
Painotoimintasegmentti muodostuu painoyhtiöstä I-print Oy. Painotoiminnan tilikauden liikevaihto oli 20 569 tuhatta euroa (22 725 teur). Painotoiminnan liikevaihdon lasku johtui kiristyneestä kilpailusta vientitoiminnassa.

Painotoiminnan liikevoitto kasvoi 13,1 % edelliseen vuoteen verrattuna ja oli 2 819 tuhatta euroa (2 492 teur).

### Investoinnit ja rahoitus

Tilikauden investoinnit olivat yhteensä 22 529 tuhatta euroa. Painotoiminnan investoinnit olivat 1 601 tuhatta euroa. Kustannustoiminnan investoinnit olivat 333 tuhatta euroa. Vuonna 2006 investoitiin myytävissä oleviin sijoituksiin 20 409 tuhatta euroa.

Konsernin maksuvalmius säilyi vuoden aikana hyvänä.



Maksuvalmiuden tunnusluvusta current ratio oli tilikauden päättyessä 2,80 (1,81). Konsernitaseen mukainen oma-varaisuusaste oli tilikauden päättyessä 79,0 prosenttia (82,6). Rahavarat olivat 14 626 tuhatta euroa (7 331 teur). Liiketoiminnan rahavirta oli tilikaudella 10 797 tuhatta euroa (15 529 teur). Investointien rahavirta oli -1 612 tuhatta euroa (-2 246 teur), joka muodostuu pääosin sijoituksesta Alma Median osakkeisiin sekä osakkuusyhtiöosuuden myynnistä.

## Ilkka-Yhtymä Oyj

Emoyhtiö Ilkka-Yhtymä Oyj:n tilikauden liikevaihto oli 18 148 tuhatta euroa (23 985 teur vuonna 2005). Arvopaperikaupan liikevaihto oli kertomusvuonna 16 038 tuhatta euroa (21 941 teur). Liiketoiminnan muut tuotot olivat 1 138 tuhatta euroa (1 019 teur), johon sisältyy 20 tuhatta euroa käyttömaisuuden myyntivoittoa.

IFRS-konsernitilinpäätöksessä arvopaperikauppa on esitetty nettona rahoitustuotoissa ja -kuluissa, mutta emoyhtiön tuloslaskelmassa arvopaperikauppa on esitetty bruttona liikevaihdossa ja ostoissa.

Emoyhtiön kulut olivat 19 264 tuhatta euroa (24 515 teur). Kulujen lasku johtui pääosin arvopaperikaupan volyymin vähentymisestä. Kuluihin sisältyvät poistot olivat 427 tuhatta euroa (466 teur). Liikevoitto oli 21 tuhatta euroa (489 teur). Nettorahoitustuotot olivat 13 593 tuhatta euroa (5 206 teur), johon sisältyy luovutusvoitto (9 569 teur) myydyistä osakkuusyhtiöosuuksista.

Voitto ennen satunnaisia eriä oli 13 614 tuhatta euroa (5 694 teur). Emoyhtiön satunnaiset tuotot olivat 10 300 tuhatta euroa (9 350 teur) ja muodostuvat saaduista konserniavustuksista. Poistoeron vähennys on 55 tuhatta euroa. Emoyhtiön tilikauden verot olivat 2 381 tuhatta euroa ja tilikauden tulos 21 588 tuhatta euroa (12 711 teur).

Emoyhtiön taseen loppusumma kasvoi 38 195 tuhannesta eurosta 58 161 tuhanteen euroon.

## Hallinnointiperiaatteet

Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa HEX Oyj:n, Keskuskauppa-kamarin sekä Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton 1.7.2004 voimaan tullutta suositusta listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmistä (Corporate Governance). Yhtiön hallinnointi- ja ohjausjärjestelmä kuvataan tarkemmin ja ylläpidetään kotisivuilla osoitteessa [www.ilkka-yhtyma.fi](http://www.ilkka-yhtyma.fi).

## Yhtiökokous, hallintoneuvosto ja hallitus

Varsinainen yhtiökokous 20.4.2006 vahvisti tilinpäätöksen, myönsi vastuuvapauden hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle ja päätti, että osinkoa jaetaan 0,53 euroa/osake (rahastoantioikaistu).

Yhtiökokous valtuutti hallituksen yhden vuoden aikana yhtiökokouksen päivämäärästä lukien, tarvittaessa osakkeenomistajien merkintätuoikeudesta poiketen, päättämään osakepääoman korottamisesta enintään 651.793 eurolla ja/tai vaihtovelkakirjalainojen ottamisesta ja/tai optio-oikeuksien antamisesta.

Yhtiökokous päätti yhtiön osakepääoman korottamisesta rahastoannilla 3 259 074 eurosta 3 666 458,25 euroon siirtämällä ylikurssirahastosta 165 583,05 euroa ja vararahastosta 241 801,20 euroa osakepääomaan.

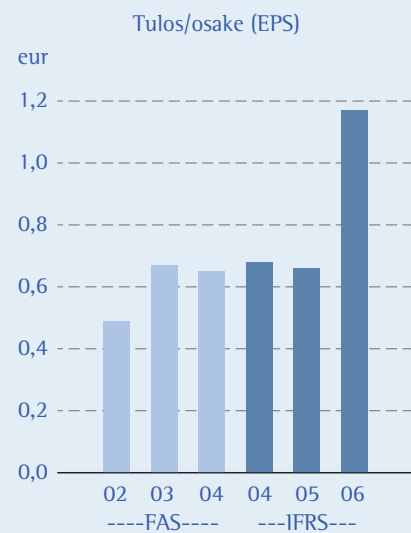
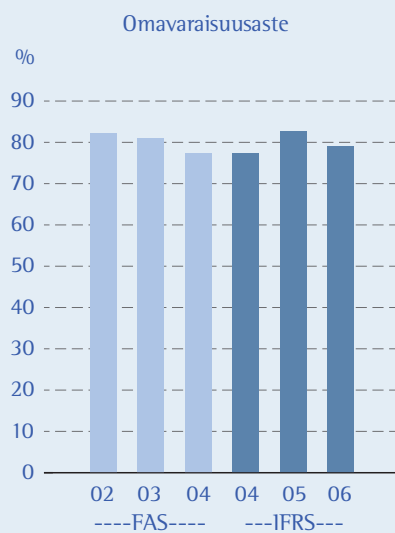
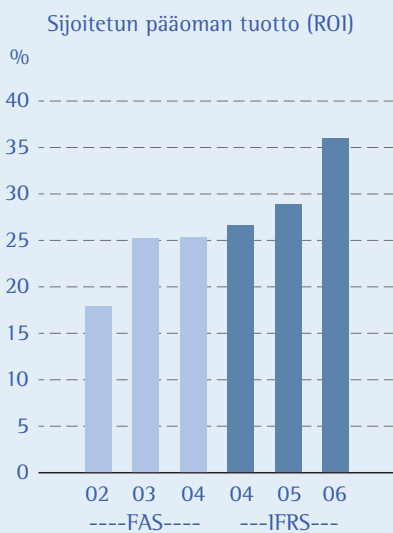
Rahastoannissa annettiin kahdeksaa (8) vanhaa I-sarjan osaketta kohti yksi (1) uusi I-sarjan osake ja kahdeksaa (8) vanhaa II-sarjan osaketta kohti yksi (1) uusi II-sarjan osake eli yhteensä 478 229 uutta 0,25 euron nimellisarvoista I-sarjan osaketta ja 1 151 308 uutta 0,25 euron nimellisarvoista II-sarjan osaketta. Rahastoannin jälkeen yhtiön osakkeiden uusi kokonaismäärä on 14 665 833 kpl (I-sarja 4 304 061 ja II-sarja 10 361 772).

Osakepääoman korotus on merkitty kaupparekisteriin 25.4.2006. Uudet osakkeet ovat olleet kaupankäynnin kohteena Helsingin Pörsissä yhdessä vanhojen osakkeiden kanssa 26.4.2006 alkaen.

Hallintoneuvoston erovuoroisista jäsenistä yhtiökokouksessa valittiin uudelleen Jari Eklund Helsinki, Ossi Jäkärä Vaasa, Yrjö Kopra Helsinki, Juha Mikkilä Kurikka ja Sari Mutka Helsinki. Uusiksi hallintoneuvoston jäseniksi valittiin Kari Aukia Vaasa, Mari Kiviniemi Helsinki ja Sakari Kivisaari Helsinki.

Varsinaisiksi tilintarkastajiksi valittiin Ernst & Young Oy, KHT-yhteisö, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Tomi Englund ja KHT Pekka Kiljunen. Varatilintarkastajiksi valittiin KHT Päivi Virtanen ja KHT Johanna Winqvist-Ilkka.

Hallintoneuvosto valitsi 22.5.2006 pitämässään kokouksessa Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallitukseen uudelleen erovuorossa olleen Lasse Hautalan. Hallituksen järjestäytymiskokouksessa valittiin hallituksen puheenjohtajaksi edelleen Veikko Heikkilä. Muut hallituksen jäsenet vuonna 2006 olivat: Jaakko Aukia, varapuheenjohtaja, Seppo Paatelainen ja Tapio Savola. Jaakko Rintala jatkaa hallintoneuvoston puheenjohtajana.



## Osinko

Ilkka-Yhtymä Oyj jakoi yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti vuodelta 2005 osinkoa 0,53 euroa/ osake (rahas-toantioikaistu). Lisäksi yhtiökokous päätti yhtiön osakepääoman korottamisesta rahastoannilla. Rahastoannissa annettiin kahdeksaa vanhaa osaketta kohti yksi uusi osake.

Hallitus esittää 16.4.2007 pidettävälle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2006 jaetaan varsinaista osinkoa 0,60 euroa/ osake, jonka lisäksi jaetaan 0,30 euroa/ osake Savon Mediat Oy:n osakkeista saadun myyntivoiton johdosta eli osinkoa maksetaan yhteensä 13.199.249,70 euroa. Konsernin tuloksesta jaetaan 77,2 % osinkona.

Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa aktiivista osinkopolitiikkaa ja pyrkii jakamaan konsernin vuosituloksesta vähintään puolet osinkoina. Osingon jaossa otetaan kuitenkin huomioon kannattavan kasvun vaatima rahoitus ja yhtiön tulevaisuuden näkymät.

## Hallituksen valtuutus

Yhtiökokous valtuutti hallituksen yhden vuoden aikana yhtiökokouksen päivämäärästä lukien, tarvittaessa osakkeenomistajien merkintätietuoikeudesta poiketen, päättämään

- osakepääoman korottamisesta yhdellä tai useammalla uusmerkinnällä ja/tai
- vaihtovelkakirjalainojen ottamisesta ja/tai optio-oikeuksien antamisesta, sekä
- kaikista osakkeiden merkintäehdoista ja lainan, vaihdon ja/tai merkinnän ehdoista siltä osin, kuin niitä ei valtuutus päätöksessä ole määrätty.

Uusmerkinnässä tai uusmerkinnöissä annettavien, optio-oikeuksien perusteella merkittävien ja vaihtovelkakirjalainojen vastaan vaihdettavien II-sarjan osakkeiden määrä saa olla yhteensä enintään 2.607.172 kappaletta, eli nimellisarvoltaan yhteensä enintään 651.793 euroa.

Osakkeenomistajille kuuluvasta etuoikeudesta osakkeiden sekä optio-oikeuksien ja vaihtovelkakirjalainojen merkintään voidaan poiketa ainoastaan silloin, kun valtuutusta käytetään yhtiön kilpailuedellytysten parantamiseen tai strategisten kehitysmahdollisuuksien vahvistamiseen tai yrityskaupan tai liiketoiminnan oston rahoitukseen tai yritysten välisen yhteistyön järjestämiseen tai muun yhtiön kannalta painavan taloudellisen syyn sitä vaatiessa.

Osakkeenomistajan merkintätietuoikeudesta ei voida poiketa yhtiön lähimpiin kuuluvan hyväksi.

Osakkeenomistajien merkintätietuoikeudesta poiketen voidaan laskea liikkeeseen enintään viidesosa yhtiökokouksen valtuutus päätöksen ja hallituksen korotuspäätöksen ajankohtana rekisteröidystä yhtiön osakepääomasta ja osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä.

Osakkeita ja/tai optio-oikeuksia ja/tai vaihtovelkakirjalainoja voidaan merkitä myös apporttiomaisuutta vastaan tai muutoin tietyin ehdoin.

Yhtiö ei ole laskenut liikkeeseen optio-oikeuksia tai vaihtovelkakirjalainoja.

Yhtiön hallituksella ei ole valtuutusta omien osakkeiden hankkimiseen tai luovuttamiseen.

## Osakkeet

Vuoden 2006 lopussa yhtiön osakepääoma oli 3.666.458 euroa ja osakkeiden lukumäärä 14.665.833 kappaletta, joista I-sarjan osakkeita (20 ääntä/ osake) oli 4.304.061 ja II-sarjan osakkeita (1 ääni/ osake) 10.361.772. Kummankin sarjan osakkeet oikeuttavat yhtä suureen osinkoon. Osakkeen nimellisarvo on 0,25 euroa.

Yhtiöjärjestyksen mukaisesti yhtiökokouksessa ei kukaan voi äänestää omasta puolestaan tai toisen valtuuttamana yhteensä suuremmalla äänimäärällä kuin yhdellä kahdeskymmenesosalla (1/20) kokouksessa edustetusta koko äänimäärästä.

Yhtiön I-sarjan osakkeita koskee suostumuslauseke, jonka mukaan osaketta ei ilman hallituksen suostumusta saa siirtää toiselle henkilölle.

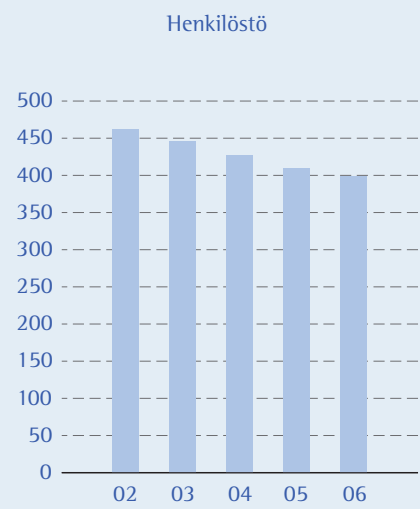
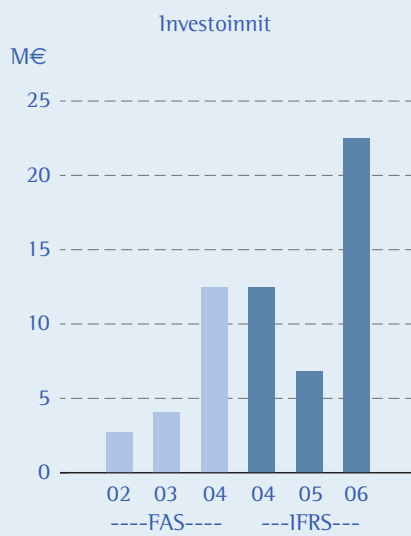
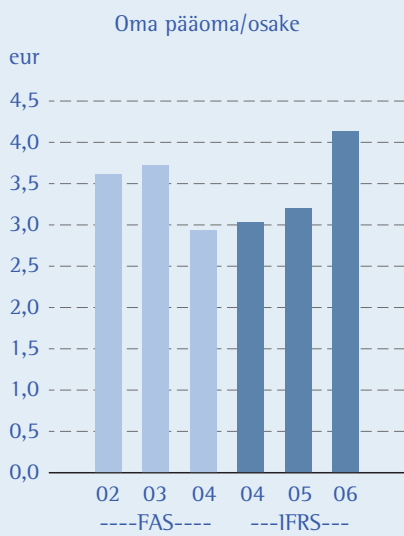
## Henkilöstö

Konsernin palveluksessa oli kertomusvuonna keskimäärin 452 henkilöä työsuhteessa ja vastaava määrä emoyhtiössä oli 37.

Keskimääräinen henkilöstön määrä kokopäiväiseksi muutettuna

	2006	2005	2004
Konserni	399	410	427
Ilkka-Yhtymä Oyj	33	34	34





Tilikauden palkat ja palkkiot, tuhatta euroa

	2006	2005	2004
Konserni	14 156	14 208	14 349
Ilkka-Yhtymä Oyj	1 512	1 453	1 443

Konsernin henkilömäärä oli 31.12.2006 kokopäiväisiksi muutettuna 379 ja emoyhtiössä 33.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvostossa on yhtiöjärjestyksen mukaan kaksi henkilöstön edustajaa.

## Laatu ja ympäristö

Ilkka-Yhtymä-konsernin aiheuttamat ympäristövaikutukset ovat graafisen toimialan tavoin vähäiset. Konsernin painoyhtiön I-print Oy:n toimintajärjestelmä perustuu ISO 9000:2000 -standardiin ja ympäristöjärjestelmä ISO 14001 -standardiin, joita ei kuitenkaan ole sertifioitu. CTP-teknologia mahdollistaa nopeamman tuotannon läpimenon, antaa lisää mahdollisuuksia mm. teknisen laadun ylläpitoon. Samalla CTP myös yksinkertaistaa ja lyhentää perinteistä prepress-prosessia ja vähentää merkittävästi ympäristöä kuormittavaa aine- ja materiaalikäyttöä.

Liiketoiminnassa syntyneiden sivutuotteiden ja jätteiden lajittelu, hyötykäyttö sekä käsitteleminen on yhtiössä suunnitelmallista. Tavoitteena on materiaalin kulutuksen vähentäminen sekä jätteiden turvallinen hävittäminen. Painoprosessissa syntyvä hukkapaperi sekä painojen painolevyt kierrätetään uusiokäyttöön. Painovärijäte, levykehitejäte, liuotinjäte sekä muut ympäristölle haitalliset painoprosessissa syntyvät jätteet toimitetaan ongelma-jätekasittelyyn. Jätelain velvoittama pakkaus- ja hyötykäytön tuottajavastuuvollisuus on hoidettu Pakkausalan Ympäristörekisteri PYR Oy:n kautta. Makulatuuri-papereiden ja maahantuotujen papereiden tuottajavastuu uusiokäyttöön hoidetaan Paperinkeräys Oy:n kautta.

I-print Oy kiinnittää jatkuvaa huomiota tuotantoprosessin kehittämiseen teknisillä ja henkilöstöä palkitsevilla järjestelmillä ympäristöä vähemmän kuormittavaksi.

## Arvio toiminnan riskeistä ja epävarmuustekijöistä

### Viestintäala

Viimeisen vuosikymmenen aikana viestintäala on ollut kiihtyvässä muutoksessa. Sisältöjen digitalisoituminen, uudet sisältöjen jakelukanavat ja piristaloituminen ovat tuoneet mukanaan uusia haasteita.

Kuluttajille ja mainostajille on tarjolla yhä enemmän vaihtoehtoja. Kovassa kilpailussa menestyminen edellyttää kuluttajien ja mainostajien mediakäytön ja -käyttäytymisen hyvää tuntemusta. Sisältötarjonnan tulee olla haluttua ja tuotteiden ja palveluiden omaperäisiä ja laadukkaita.

Yhtiön arvion mukaan konsernin perusliiketoimintaan ei liity erityisiä liiketoimintariskejä, vaan mahdolliset riskit ovat normaaleja toimialaan liittyviä riskejä. Toimialan riskit liittyvät lähinnä mediamainonnan ja kulutuksen kehitykseen sekä alan kilpailutilanteeseen.

Maakunta- ja paikallislehtien vahvuutena kiristyvässä kilpailussa on paikallisuuden ja yhteisöllisyyden korostaminen omassa tarjonnassa. Tiivis lukijasuhde ja korkea levikkipeitto luo kilpailukykyisen ilmoitusvälineen.

### Kustannustoiminta

Väestön ja aluetalouden kehitys vaikuttavat pitkällä aikavälillä maakunta- ja paikallislehtien levikki- ja mainostuottoihin. Toisaalta kotitalouksien yksikkökoon pieneneminen ylläpitää levikkilukuja. Hyvä levikkipeitto -% ja lukijasuhde vahvistavat sanomalehden kilpailukykyä ilmoitusmarkkinoilla.

Tavanomaiset suhdannevaihtelut eivät ole juurikaan vaikuttaneet paikallis- tai maakuntalehtien levikkituottoihin. Taloudelliset suhdanteet sekä mainostajien toimialakohtaiset kilpailutilanteet ja tulevaisuuden odotukset heijastuvat sen sijaan mediamainonnan määrään.

Sanomalehdistön omistama Kärkimedia on luonut valtakunnalliset sanomalehtien tuottamat ilmoitusmarkkinat, jotka vahvistavat sanomalehtien kilpailukykyä intermediatasolla. Osana valtakunnallista mainosketjua maakuntalehden riippuvuus alueellisista ilmoittajista vähenee.

Kaupunki- ja ilmaislehdet ovat haastaneet tilittavat sanomalehdet Etelä-Suomessa. Uusien toimijoiden markkinoille tulon vaikuttavat ilmoitusmarkkinoiden alueellinen volyyymi ja muut kilpailuolosuhteet. Useimmilla lehtikonserneilla, kuten myös Ilkka-Yhtymällä, on vuosikymmenien kokemus omista kaupunkilehdistä, joilla voidaan varautua mahdollisten uusien toimijoiden tuomaan kilpailutilanteeseen.

Uuden teknologian seurauksena osa luokitelluista ilmoituksista, kuten auto-, asunto- ja työpaikkailmoittelu, on siirtynyt verkkoon. Ilkka ja Pohjalainen ovat varautuneet ko. kehitykseen Arena-palveluilla, jotka on integroitu osaksi maakuntalehtien yhteistä sanomalehtimainontaa. Uusina toimijoina markkinoille ovat tulleet kansalliset ja alueelliset hakukoneyhtykset.

#### Graafinen toiminta

Painotoiminnan hintakilpailu jatkuu Suomessa tiukkana. Sanomalehtien sivumäärät heijastelevat levikki- ja mainosvolyymien kehitystä ja muiden mainosmateriaalien käyttöön vaikuttavat yleiset taloudelliset suhdanteet. Vientitoiminta Pohjoismaihin riippuu kulloinkin vallitsevasta markkinatilanteesta.

Työvoiman saatavuusongelmat ovat haasteellisempia pääkaupunkiseudulla kuin maakunnissa. Panostukset henkilöstön osaamiseen ja työviereeseen nostavat toiminnan laatua ja tuottavuutta sekä parantavat henkilöstön sitoutuneisuutta.

Tuottavuuden kehittäminen ja hyvä laatu, josta on osoituksena I-print Oy:n neljä peräkkäistä voittoa sanomalehtipainojen nelivärikilpailussa, vahvistaa tulevaa kilpailukykyä.

Sanomalehtipaperin saatavuus on ollut hyvä ja hintakehitys on ollut maltillinen paperiteollisuuden ylikapasiteetista johtuen. Hintapaineet ovat kuitenkin kasvaneet heikohkon kannattavuuskehityksen vuoksi. I-printissä olemme varautuneet sekä saatavuus että hintariskiä hajauttamalla hankintojamme eri toimittajille.

Lehtien jakelut on ulkoistettu Suomen Posti Oy:lle ja Suomen Suorajakelu Oy:lle. Jakelutoiminnan riskit koostuvat hintakehityksestä ja jakelijoiden saatavuudesta tulevaisuudessa.

Yhtiön rahoitusriskien hallinta on kuvattu liitetiedoissa kohdassa 23.

Ilkka-Yhtymässä on meneillään laaja, kokonaisvaltainen riskienhallintaprojekti, jonka tavoitteena on kartoittaa merkittävimmät riskit. Riskien minimointiin pyritään varautumalla ennakoon erillisin toimenpidesuunnitelmin.

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut on esitetty sivulla 41.

#### Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Väli-Suomen Median ja TS-Yhtymän Helsingin yhteinen uutis- ja taloustoimitus aloittaa 1.4.2007.

#### Näkymät vuodelle 2007

Mediamainonnan ennakoidaan kasvavan Suomessa maltillisesti yksityisen kulutuksen kasvun seurauksena. Painotoiminnan volyymit säilynevät lähes ennallaan ja kilpailutilanne säilyy kireänä.

Ilkka-Yhtymä -konsernin liikevaihdon arvioidaan hieman kasvavan kustannustoiminnan liikevaihdon kasvaessa.

Liikevoiton ja suhteellisen liikevoiton arvioidaan pysyvän hyvällä vuoden 2006 tasolla. Koko vuoden tulos todennäköisesti laskee, koska vertailuvuoden 2006 tuloksessa on rahoitustuottoihin sisältyvä kertaluonteinen, merkittävä osakkuusyhtiön myyntivoitto ja myydyn osakkuusyhtiön osuus tuloksesta. Tulokseen vaikuttavat arvopaperikaupan volyymi ja osakesijoitusten kurssikehitys sekä myytävissä olevien sijoitusten osingot ja niiden mahdolliset myyntivoitot tai -tappiot.

# KONSERNIN TULOSLASKELMA, IFRS

(1000 eur)	LIITE	1.1.-31.12.2006	1.1.-31.12.2005
<b>LIIKEVAIHTO</b>	1	52 670	53 932
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		2	-43
Liiketoiminnan muut tuotot	2	448	377
Materiaalit ja palvelut	3	-15 834	-17 317
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	4	-17 494	-17 558
Poistot	5	-3 265	-3 361
Liiketoiminnan muut kulut	6	-6 825	-6 509
<b>LIIKEVOITTO</b>		9 703	9 521
Rahoitustuotot ja -kulut	7	8 002	1 909
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	12	1 831	1 047
<b>VOITTO ENNEN VEROJA</b>		19 535	12 477
Tuloverot	8	-2 431	-2 738
<b>TILIKAUDEN VOITTO</b>		17 104	9 739

## Osakekohtainen tulos:

Tulos /osake, laimentamaton (EUR) *)	1,17	0,66
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä: -laimentamaton *)	14 665 833	14 665 833

\*) Tunnuslukua laimentavia tekijöitä ei ole.



# KONSERNITASE, IFRS

(1000 eur)	LIITE	31.12.2006	31.12.2005
<b>VARAT</b>			
<b>PITKÄAIKAISET VARAT</b>			
Aineettomat hyödykkeet	9	500	346
Sijoituskiinteistöt	11	749	852
Aineelliset hyödykkeet	10	19 706	21 171
Osuudet osakkuusyhtiöissä	12	458	10 046
Myytavissä olevat sijoitukset	13	35 558	10 521
Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset	14	39	39
Muut aineelliset hyödykkeet		214	227
<b>PITKÄAIKAISET VARAT</b>		<b>57 224</b>	<b>43 202</b>
<b>LYHYTAIKAISET VARAT</b>			
Vaihto-omaisuus	15	890	827
Myyntisaamiset ja muut saamiset	16	3 602	3 856
Tuloverosaaminen		435	571
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	17	1 687	2 650
Rahat ja pankkisaamiset	18	14 626	7 331
<b>LYHYTAIKAISET VARAT</b>		<b>21 240</b>	<b>15 236</b>
<b>VARAT</b>		<b>78 463</b>	<b>58 438</b>
<b>OMA JA VIERAS PÄÄOMA</b>			
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
Osakepääoma	19	3 666	3 259
Ylikurssirahasto			166
Käyvän arvon rahasto ja muut rahastot		18 402	14 161
Kertyneet voittovarot		38 700	29 418
<b>OMA PÄÄOMA</b>		<b>60 768</b>	<b>47 003</b>
<b>PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>			
Laskennallinen verovelka	20	4 101	2 971
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	21	6 000	63
<b>PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>		<b>10 101</b>	<b>3 034</b>
<b>LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>			
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	21	63	126
Ostovelat ja muut velat	22	7 528	7 484
Tuloverovelka		2	791
<b>LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>		<b>7 594</b>	<b>8 401</b>
<b>OMA JA VIERAS PÄÄOMA</b>		<b>78 463</b>	<b>58 438</b>

IFRS=International Financial Reporting Standards

# KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA, IFRS

(1000 eur)	2006	2005
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Tilikauden voitto	17 104	9 739
Oikaisut	-4 174	3 104
Käyttöpääoman muutos	132	770
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>13 062</b>	<b>13 613</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	1 263	3 980
Maksetut välittömät verot	-3 528	-2 064
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>10 797</b>	<b>15 529</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin, netto	-1 795	-1 144
Myydyt ja ostetut osakkuusyhtiöt	18 198	
Investoinnit muihin sijoituksiin, netto	-18 983	-3 136
Lainasaamisten takaisinmaksut		1 277
Saadut osingot investoinneista	968	757
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-1 612</b>	<b>-2 246</b>
<b>Rahavirta ennen rahoitusta</b>	<b>9 185</b>	<b>13 283</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Lyhytaikaisten lainojen muutos		-2 000
Pitkäaikaisten lainojen muutos	5 874	-126
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-7 764	-7 734
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-1 890</b>	<b>-9 860</b>
<b>Rahavarojen muutos lisäys(+)/ vähennys(-)</b>	<b>7 295</b>	<b>3 423</b>
Rahavarat tilikauden alussa	7 331	3 908
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>14 626</b>	<b>7 331</b>

## Konsernin rahoituslaskelman liitetiedot

<b>Oikaisut tilikauden tulokseen</b>		
Poistot ja arvonalentumiset	3 265	3 361
Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot(-) ja -tappiot(+)	-7 471	-609
Osuudet osakkuusyritysten tuloksista, voitosta(-)/tappiosta(+)	-1 831	-1 047
Realisoitumattomat kurssivoitot (-), tappiot (+)	-122	-476
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	22	
Rahoitustuotot ja -kulut	-468	-863
Tuloverot	2 431	2 738
<b>Oikaisut tilikauden tulokseen yhteensä</b>	<b>-4 174</b>	<b>3 104</b>

<b>Käyttöpääoman muutos</b>		
Vaihto-omaisuuden lisäys(-)/vähennys(+)	-63	96
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys(-)/vähennys(+)	258	405
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	-62	269
<b>Käyttöpääoman muutos yhteensä</b>	<b>132</b>	<b>770</b>



# LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

(1000 eur)

Oman pääoman muutos 1 - 12 / 2005	Osake- pääoma	Ylikurssi rahasto	Käyvän arvon rahasto	Muut rahastot	Voitto- varat	Yhteensä
<b>OMA PÄÄOMA 1.1.2005</b>	3 259	166	385	13 103	27 500	44 413
<b>Myytavissä olevat sijoitukset</b>						
Voitto/tappio käypään arvoon arvostamisesta			1 328			1 328
Tuloslaskelmaan siirretty määrä			-419			-419
Laskennallisen veron osuus			-236			-236
<b>Omaan pääomaan suoraan kirjatut nettovoitot ja -tappiot</b>			672			672
Tilikauden voitto					9 739	9 739
<b>Kokonaisvoitot ja -tappiot</b>			672		9 739	10 411
Osingonjako					-7 822	-7 822
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ 31.12.2005</b>	<b>3 259</b>	<b>166</b>	<b>1 057</b>	<b>13 103</b>	<b>29 418</b>	<b>47 003</b>

Oman pääoman muutos 1 - 12 / 2006	Osake- pääoma	Ylikurssi rahasto	Käyvän arvon rahasto	Muut rahastot	Voitto- varat	Yhteensä
<b>OMA PÄÄOMA 1.1.2006</b>	3 259	166	1 057	13 103	29 418	47 003
<b>Myytavissä olevat sijoitukset</b>						
Voitto/tappio käypään arvoon arvostamisesta			6 058			6 058
Laskennallisen veron osuus			-1 575			-1 575
Siirrot erien välillä	407	-166		-242		
<b>Omaan pääomaan suoraan kirjatut nettovoitot ja -tappiot</b>	407	-166	4 483	-242		4 483
Tilikauden voitto					17 104	17 104
<b>Kokonaisvoitot ja -tappiot</b>	407	-166	4 483	-242	17 104	21 587
Osingonjako					-7 822	-7 822
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ 31.12.2006</b>	<b>3 666</b>		<b>5 540</b>	<b>12 862</b>	<b>38 700</b>	<b>60 768</b>

# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

## Yrityksen perustiedot

Ilkka-Yhtymä -konserni on viestintäyhtymä, joka kustantaa maakuntalehtiä Ilkka ja Pohjalainen sekä lisäksi useita paikallislehtiä ja kahta kaupunkilehteä. Yhtymä harjoittaa lisäksi painotoimintaa. Konsernin muodostavat emoyhtiö Ilkka-Yhtymä Oyj sekä tytäryhtiöt Sanomalehti Ilkka Oy, Vaasa Oy, Pohjanmaan Lähisanomat Oy, I-print Oy, I-Mediat Oy, Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10 ja Seinäjoen Kassatalo Osakeyhtiö.

Konsernin emoyhtiö Ilkka-Yhtymä Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Seinäjoki ja sen rekisteröity osoite on Koulukatu 10, 60100 Seinäjoki. Ilkka-Yhtymä Oyj:n osakkeet on noteerattu Helsingin Pörsissä.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa internet-osoitteesta [www.ilkka-yhtyma.fi](http://www.ilkka-yhtyma.fi) tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista.

## Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

### Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätös-standardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2006 voimassaolevia ja EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyjä IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta myytävissä olevia sijoituksia sekä käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja, jotka on arvostettu käyvin arvoihin. Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina.

Konserni on soveltanut 1.1.2006 alkaen IFRIC 4 Miten määritetään sisältääkö järjestely vuokrauksen - tulkintaa. Tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

IASB on julkaissut seuraavat uudet standardit:

- IFRS 7 Financial Instruments: Disclosures otetaan käyttöön tilikaudella 2007. Käyttöön otolla on jonkin verran vaikutusta rahoitusinstrumentteja koskeviin liitetietoihin.
- IFRS 8 Operating Segments otetaan käyttöön tilikaudella 2009. Alustavien arvioiden mukaan ei ole merkittävää vaikutusta liitetietoihin.
- Uusilla tulkinnoilla IFRIC 7-12 ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

## Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

### Tytäryritykset

Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet äänivallasta tai sillä on muutoin määräysvalta. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta.

Konserniyhtiöiden keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. IFRS 1 -standardin salliman helppotuksen mukaisesti ennen 1.1.2004 tehtyjä yrityshankintoja ei ole oikaistu IFRS-periaatteiden mukaisiksi, vaan ne on jätetty suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisiin arvoihin. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja sisäiset katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

## Osakkuusyhtymät

Osakkuusyhtymät ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta toteutuu, kun konserni omistaa yli 20 %:a yrityksen äänivallasta tai konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta mutta ei määräysvaltaa. Osakkuusyhtymät on yhdistetty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuusyhtymän tappiosta ylittää kirjanpitoarvon, ei kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyhtymien veloitteiden täyttämiseen. Osakkuusyhtymänsijoitus sisältää hankinnasta syntyneen liikearvon.

## Ulkomaan rahan määräisten erien muuttaminen

Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämismuuttama.

Ulkomaan rahan määräiset monetaariset erät (rahoitusvarat ja -velat) on muutettu euroiksi Euroopan Keskuspankin tilinpäätöspäivän keskikurssiin. Ulkomaan rahan määräiset ei-monetaariset erät ja liiketapahtumat on muutettu euroiksi käyttäen tapahtumapäivän vallitsevaa kurssia. Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on merkitty tuloslaskelmaan. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään myynnin tai ostojen oikaisuerinä. Valuuttamääräisten sijoitusten ja rahavarojen kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitus- tuottoihin ja -kuluihin.

## Aineettomat hyödykkeet

Tutkimus- ja kehittämismenot

Toimintaan ei liity merkittävässä määrin tutkimus- ja kehitystoimintaa. Tutkimus- ja kehittämismenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi. Tilinpäätöshetkellä konsernin taseessa ei ollut aktivointikelpoisia kehittämismenoja.

Muut aineettomat hyödykkeet

Konsernin taseessa olevat muut aineettomat hyödykkeet ovat ohjelmistolisenssejä. Ne arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuun ja poistetaan tasapoistoin taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Poisto-aika on 3 - 7 vuotta. Konsernilla ei ole aineettomia hyödykkeitä, joilla olisi rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika.



## Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuon.

Kun käyttöomaisuushyödykkeen osaa käsitellään erillisenä hyödykkeenä, osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan. Muussa tapauksessa myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintamenu on luotettavasti määriteltävissä. Muut korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne ovat toteutuneet.

Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Maa-alueista ei tehdä postoja. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Rakennukset	20-40 vuotta
Rakennelmat	20 vuotta
Koneet ja kalusto	3-15 vuotta

Hyödykkeen jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

## Sijoituskiinteistöt

Sijoituskiinteistöt ovat kiinteistöjä, joita konserni pitää hallussaan hankkiakseen vuokratuottoa tai omaisuuden arvonousua. Sijoituskiinteistöt arvostetaan poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn hankintamenuon (IAS 40) ja käypä arvo esitetään liitetietona. Käypä arvo perustuu ulkopuolisen kiinteistöarvioijan tekemän arvioon, ja se vastaa toimivien markkinoiden markkina-arvoa. Käypä arvo tarkistetaan vuosittain.

## Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuon tai sitä alhaisempaan nettorealisointiarvoon. Hankintamenu määritellään FIFO-menetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenu muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä asianmukaisesta osuudesta valmistuksen muuttuvista yleismenoista ja kiinteistä yleismenoista normaali toiminta-asteella. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myynnistä johtuvat menot.

## Vuokrasopimukset

Konserni vuokralle ottajana

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Konserni vuokralle antajana

Muilla vuokrasopimuksilla vuokralle annetut hyödykkeet sisältyvät aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin taseessa. Niistä tehdään poistot taloudellisenä vaikutusaikana, kuten vastaavista omassa käytössä olevista aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Vuokratuotot kirjataan tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Konsernilla ei ole IAS 17 Vuokrasopimukset -standardin mukaisia vuokrasopimuksia, jotka luokiteltaisiin rahoitusleasingopimuksiksi.

## Arvonalentumiset

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä.

Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, jos omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön tasearvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän nettomyyntihinta tai sitä korkeampi kassavirtaperusteinen käyttöarvo. Käyttöarvoa määritettäessä arvioidut vastaiset rahavirrat diskontataan nykyarvoonsa perustuen diskonttauskorkoihin, jotka kuvastavat konsernin keskimääräistä pääomakustannusta ennen veroja. Arvonalentumistappio perutaan, jos olosuhteissa on tapahtunut muutos ja hyödykkeen kerrytettävissä oleva rahamäärä on muuttunut arvonalentumistappion kirjaamisajankohdasta. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi liikearvosta vuosittain riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä. Raportointikausilla konsernilla on ollut ainoastaan osakkuusyrittysijoitukseen sisältyvää liikearvoa. Koska osakkuusyrittysijoitukseen tehdyn sijoituksen kirjanpitoarvoon sisältyvää liikearvoa ei ole kirjattu erikseen, sijoituksen koko kirjanpitoarvo testataan arvonalentumisen varalta vertaamalla sitä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Kerrytettävissä olevaan rahamäärään on sisällytetty arvioidut rahavirrat omaisuuserän liiketoiminnasta sekä tulot sijoituksen lopullisesta luovuttamisesta. Osakkuusyrittysijoitus, johon liikearvo sisältyi, on myyty 29.12.2006.

## Työsuhde-etuudet

### Eläkejärjestelyt

Konsernin merkittävin eläkejärjestely on Suomen lakisääteinen TEL-eläketurva, joka on hoidettu vakuutusyhtiöissä. Vakuutusyhtiöissä hoidettu TEL-eläketurva on maksupohjainen järjestely. Lisäksi konsernilla on joitakin lisäeläkevakuutuksia vakuutusyhtiöissä. Suoritukset maksupohjaiseen järjestelmään kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi sillä kaudella, jota veloitus koskee.

### Tuloverot

Tuloslaskelman verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta voimassaolevan verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiin kausiin liittyvillä veroilla.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat lasketaan kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät tilinpäätössiirroista sekä rahoitusinstrumenttien käypiin arvoihin arvostuksista. Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja.

Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

### Tuloutusperiaatteet

#### Mydyt tavarat ja tuotetut palvelut

Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Tuotot palveluista kirjataan silloin, kun palvelu on suoritettu.

#### Osinkotuotot

Osinkotuotot kirjataan, kun osakkeenomistajien oikeus maksun saamiseen on syntynyt.

### Rahoitusvarat ja rahoitusvelat

Konsernin rahoitusvarat on luokiteltu käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin, lainoihin ja muihin saamiin sekä myytävissä oleviin rahoitusvaroihin ja eräpäivään asti pidettäviin sijoituksiin. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen käyttötarkoituksen perusteella ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Transaktiomeno on sisällytetty rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tuloslaskelman kautta. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat -ryhmään on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat. Ryhmän erät on arvostettu käypään arvoon ja arvostusvoitot ja tappiot on kirjattu tuloslaskelman rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoituneet että realisoitumattomat voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät varat sisältävät noteerattuja osakkeita.

Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset ovat sellaisia johdannaisvaroihin kuulumattomia rahoitusvaroja, joihin liittyvät maksusuoritukset ovat kiinteitä tai määritettävissä, jotka eräänntyvät määrättyinä päivinä ja jotka konsernilla on vakaa aikomus ja kyky pitää eräpäivään asti. Ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun. Tällä tilikaudella yrityksellä ei tällaisia eräiä kuitenkaan ole.

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät ja määritettävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla eikä yhtiö pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa. Tähän ryhmään sisältyvät konsernin rahoitusvarat, jotka on aikaansaatu luovuttamalla rahaa, tavaroita tai palveluja velalliselle. Ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun, ja ne sisältyvät lyhyt- tai pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin.

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, jotka on nimenomaisesti määrätty tähän ryhmään tai joita ei ole luokiteltu muihin rahoitusvarojen ryhmiin. Ryhmän erät on arvostettu käypään arvoon ja arvostusvoitot ja tappiot merkitään käyvän arvon rahastoon omaan pääomaan. Myytävissä olevat rahoitusvarat sisältävät pääasiassa noteerattuja ja noteeraamattomia osakkeita. Käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan silloin kun sijoitus myydään tai kun sen arvo on alentunut siten, että sijoituksesta tulee kirjata arvonalentumistappio. Noteeraamattomat osakkeet on arvostettu hankintamenuun, koska niiden käypiä arvoja ei ole luotettavasti saatavilla.

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta ja pankkisaamisista sekä muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista. Rahavarihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien. Luottolimiitit sisältyvät lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin.

Konsernin rahoitusvelat ovat rahalaitoslainoja. Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon saadun vastikkeen perusteella käypään arvoon. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin ja ne voivat olla korollisia tai korottomia.

### Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Arviot



ja oletukset perustuvat historialliseen kokemukseen ja muihin perusteltavissa oleviin oletuksiin. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa.

Konsernissa ne keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja sellaiset tilinpäätöspäivän arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat merkittävän riskin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana, ovat seuraavat:

Arvonalentuminen aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä

Konserni arvioi vuosittain arvonalentumisviitteitä aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä edellä esitettyjen laatimisperiaatteiden mukaisesti.

## 1. Segmentti-informaatio

Konsernin ensisijainen segmenttiraportointi on liiketoimintasegmenttien mukainen. Liiketoimintasegmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisaatiorakenteeseen ja sisäiseen taloudelliseen raportointiin.

Konsernin toissijainen segmenttiraportointi on maantieteellisten segmenttien mukainen. Maantieteellisten segmenttien liikevaihto esitetään asiakkaiden sijainnin mukaan ja varat esitetään varojen sijainnin mukaan.

Segmenttien välinen hinnoittelu on markkinaehtoista.

Segmentin varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat järkevällä perusteella kohdistettavissa segmenteille. Segmenteille kohdistamattomat erät sisältävät emoyhtiötoiminnot, arvopaperikaupan, vero- ja rahoituseriä sekä koko konsernille yhteisiä eriä. Investoinnit koostuvat aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden lisäyksistä, joita käytetään useammalla kuin yhdellä kaudella.

Liiketoimintasegmentit:

Konsernin liiketoimintasegmentit ovat monikanavainen kustannustoiminta sekä painotoiminta. Kustannustoiminnan segmentti muodostuu kustannusyhtiöistä Sanomalehti Ilkka Oy, Vaasa Oy ja Pohjanmaan Lähisanomat Oy. Konsernin kustantamia maakuntalehtiä ovat Ilkka ja Pohjalainen sekä viisi paikallislehteä (Härmät, Jurvan Sanomat, Järviseuutu, Suupohjan Sanomat ja Viiskunta) ja kaksi kaupunkilehteä, Etelä-Pohjanmaa ja Vaasan Ilkkuna.

Painotoimintasegmentti muodostuu painoyhtiöstä I-print Oy. Yhtiön liikevaihto koostuu pääasiassa sanomalehtipainamisesta. Lisäksi palveluihin kuuluvat erilaiset kirjapainotuotteet, sivunvalmistus- ja taittopalvelut sekä digitaalipaino- ja suurkuvat tuotteet. Yhtiöllä on toimintaa Seinäjoella ja Vaasassa.

Maantieteelliset segmentit:  
Suomi  
Muut pohjoismaat

## A. Liiketoimintasegmentit

2006 (1000 eur)	Kustannus- toiminta	Paino- toiminta	Elimi- noinnit	Kohdistamattomat	Konserni yhteensä
<b>TULOSLASKELMATIEDOT</b>					
Ulkoinen liikevaihto	42 482	10 182		5	52 670
Sisäinen liikevaihto	132	10 387	-12 586	2 067	
<b>Liikevaihto</b>	<b>42 614</b>	<b>20 569</b>	<b>-12 586</b>	<b>2 072</b>	<b>52 670</b>
Segmentin liikevoitto	8 100	2 819	-1	-1 215	9 703
<b>Liikevoitto</b>					<b>9 703</b>
Rahoitustuotot- ja kulut				8 002	8 002
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	21			1 810	1 831
Tuloverot				-2 431	-2 431
<b>Tilikauden tulos</b>					<b>17 104</b>
<b>TASETIEDOT</b>					
Segmentin varat	8 703	15 708	-700		23 711
Osuudet osakkuusyhtiöissä	458				458
Kohdistamattomat varat				54 294	54 294
<b>Varat yhteensä</b>	<b>9 161</b>	<b>15 708</b>	<b>-700</b>	<b>54 294</b>	<b>78 463</b>
Segmentin velat	4 939	1 797	-719		6 017
Kohdistamattomat velat				11 678	11 678
<b>Velat yhteensä</b>	<b>4 939</b>	<b>1 797</b>	<b>-719</b>	<b>11 678</b>	<b>17 695</b>
<b>MUUT TIEDOT</b>					
Liikevaihto, tavarat	18 087	10 182			28 269
Liikevaihto, palvelut	24 395			5	24 401
Investoinnit	333	1 601		20 595	22 529
Poistot	-632	-2 297	-1	-335	-3 265
<b>2005 (1000 eur)</b>					
<b>TULOSLASKELMATIEDOT</b>					
Ulkoinen liikevaihto	41 511	12 410		11	53 932
Sisäinen liikevaihto	153	10 315	-12 459	1 991	
<b>Liikevaihto</b>	<b>41 664</b>	<b>22 725</b>	<b>-12 459</b>	<b>2 002</b>	<b>53 932</b>
Segmentin liikevoitto	8 089	2 492	-1	-1 058	9 521
<b>Liikevoitto</b>					<b>9 521</b>
Rahoitustuotot- ja kulut				1 909	1 909
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	29			1 018	1 047
Tuloverot				-2 738	-2 738
<b>Tilikauden tulos</b>					<b>9 739</b>
<b>TASETIEDOT</b>					
Segmentin varat	8 917	17 122	-749		25 290
Osuudet osakkuusyhtiöissä	465			9 581	10 046
Kohdistamattomat varat				23 102	23 102
<b>Varat yhteensä</b>	<b>9 382</b>	<b>17 122</b>	<b>-749</b>	<b>32 683</b>	<b>58 438</b>
Segmentin velat	4 793	1 779	-769		5 802
Kohdistamattomat velat				5 633	5 633
<b>Velat yhteensä</b>	<b>4 793</b>	<b>1 779</b>	<b>-769</b>	<b>5 633</b>	<b>11 435</b>
<b>MUUT TIEDOT</b>					
Liikevaihto, tavarat	17 861	12 410			30 271
Liikevaihto, palvelut	23 650			11	23 661
Investoinnit	315	616		5 853	6 784
Poistot	-674	-2 335	-1	-351	-3 361

## B. Maantieteelliset segmentit

Liikevaihto	2006	2005
Suomi	52 449	50 222
Muut pohjoismaat	220	3 711
<b>Yhteensä</b>	<b>52 670</b>	<b>53 932</b>

Varat	2006	2005
Suomi	78 463	58 438
<b>Investoinnit</b>		
Suomi	22 529	6 784

## 2. Liiketoiminnan muut tuotot

	2006	2005
Vuokratuotot sijoituskiinteistöistä	208	191
Muut vuokratuotot	95	89
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	60	43
<b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>	<b>85</b>	<b>54</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>448</b>	<b>377</b>

## 3. Materiaalit ja palvelut

	2006	2005
Ostot tilikauden aikana	7 591	9 244
Varastojen lisäys tai vähennys	-61	52
<b>Aineet, tavarat, tarvikkeet</b>	<b>7 530</b>	<b>9 297</b>
<b>Ulkopuoliset palvelut</b>	<b>8 304</b>	<b>8 021</b>
<b>Materiaalit ja palvelut</b>	<b>15 834</b>	<b>17 317</b>

## 4. Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut

	2006	2005
Palkat ja palkkiot	14 156	14 208
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	2 373	2 360
Muut henkilösivukulut	965	990
<b>Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut</b>	<b>17 494</b>	<b>17 558</b>

### Henkilöstö keskimäärin

Kustannustoiminta	231	230
Painotoiminta	135	147
Kohdistamaton	33	34
<b>Yhteensä</b>	<b>399</b>	<b>410</b>

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista esitetään kohdassa 25.

## 5. Poistot

	2006	2005
Aineettomat oikeudet	161	179
Rakennukset ja rakennelmat	635	643
Sijoituskiinteistöt	103	108
<b>Koneet ja kalusto</b>	<b>2 367</b>	<b>2 431</b>
<b>Suunnitelman mukaiset poistot</b>	<b>3 265</b>	<b>3 361</b>

## 6. Liiketoiminnan muut kulut

	2006	2005
Vuokrat	200	207
Tilakulut	1 194	950
Myynti- ja markkinointikulut	1 761	1 789
Sijoituskiint. hoitokulut	60	65
<b>Muut kulut</b>	<b>3 609</b>	<b>3 498</b>
<b>Liiketoiminnan muut kulut yhteensä</b>	<b>6 825</b>	<b>6 509</b>



## 7. Rahoitustuotot ja -kulut

	2006	2005
<b>Rahoitustuotot</b>		
Osinkotuotot	1 103	1 289
Pitkäaikaiset korkotuotot omistusyhteisyrityksiltä		39
Lyhytaikaiset korkotuotot	137	151
Luovutusvoitot, osakkuusyhtiöosuudet	7 412	
Luovutusvoitot, myytävissä olevat		604
Luovutusvoitot, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjatut omaisuuserät	166	402
Muut rahoitustuotot	63	46
Realisoitumattomat voitot käypään arvoon arvostuksesta	133	478
<b>Rahoitustuotot yhteensä</b>	<b>9 013</b>	<b>3 009</b>
<b>Rahoituskulut</b>		
Korkokulut	-259	-48
Luovutustappiot, myytävissä olevat		-34
Luovutustappiot, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjatut omaisuuserät	-712	-1 011
Muut rahoituskulut	-29	-5
Realisoitumattomat tappiot käypään arvoon arvostuksesta	-11	-2
<b>Rahoituskulut yhteensä</b>	<b>-1 012</b>	<b>-1 100</b>
<b>Rahoitustuotot ja kulut yhteensä</b>	<b>8 002</b>	<b>1 909</b>

## 8. Tuloverot

	2006	2005
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	2 870	3 031
Aikaisempien tilikausien verot	6	11
Laskennallisten verovelkojen ja -saamisten muutos	-445	-304
<b>Tuloverot</b>	<b>2 431</b>	<b>2 738</b>
<b>Täsmäytyslaskelma</b>		
Kirjanpidon voitto ennen veroja	19 535	12 477
Laskennallinen vero emoyhtiön verokannalla	5 079	3 244
Verokulu tuloslaskelmassa	-2 431	-2 738
<b>Ero</b>	<b>2 648</b>	<b>506</b>
<b>Eroanalyysi (netto)</b>		
Vähennyskelvottomat menot	-26	-25
Verovapaat tulot	2 690	607
Aikaisempien tilikausien vero	-6	-11
Muut oikaisut	-10	-65
<b>Eroanalyysi (netto) yhteensä</b>	<b>2 648</b>	<b>506</b>

## 9. Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet 2006	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakko-maksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	4 224	2	44	4 270
Lisäykset	79		313	392
Vähennykset	-141			-141
Siirrot erien välillä	265		-342	-77
Hankintameno 31.12	4 427	2	15	4 444
Kertyneet poistot 1.1.	-3 924			-3 924
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	141			141
Tilikauden poisto	-161			-161
Kertyneet poistot 31.12	-3 944			-3 944
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2006</b>	<b>483</b>	<b>2</b>	<b>15</b>	<b>500</b>

Aineettomat hyödykkeet 2005	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakko-maksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	4 175	2		4 178
Lisäykset	48		44	93
Hankintameno 31.12.	4 224	2	44	4 270
Kertyneet poistot 1.1.	-3 745			-3 745
Tilikauden poisto	-179			-179
Kertyneet poistot 31.12.	-3 924			-3 924
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2005</b>	<b>300</b>	<b>2</b>	<b>44</b>	<b>346</b>

## 10. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet 2006	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut ja keskener. hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	935	18 516	38 321	134	57 907
Lisäykset		241	591	859	1 691
Vähennykset	-1		-164	-230	-396
Siirrot erien välillä		17	816	-756	77
Hankintameno 31.12	934	18 774	39 565	6	59 279
Kertyneet poistot 1.1.		-9 143	-27 592		-36 735
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			164		164
Tilikauden poisto		-635	-2 367		-3 001
Kertyneet poistot 31.12		-9 778	-29 795		-39 573
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2006</b>	<b>934</b>	<b>8 996</b>	<b>9 770</b>	<b>6</b>	<b>19 706</b>

Aineelliset hyödykkeet 2005	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut ja keskener. hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	935	18 497	38 031		57 464
Lisäykset		15	554	544	1 114
Vähennykset			-464		-464
Siirrot erien välillä		4	200	-410	-207
Hankintameno 31.12	935	18 516	38 321	134	57 907
Kertyneet poistot 1.1.		-8 500	-25 603		-34 103
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			441		441
Tilikauden poisto		-643	-2 431		-3 074
Kertyneet poistot 31.12		-9 143	-27 592		-36 735
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2005</b>	<b>935</b>	<b>9 373</b>	<b>10 729</b>	<b>134</b>	<b>21 171</b>

Konsernin aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin kuuluvien koneiden ja laitteiden hankintamenojen vielä poistamatta oleva osa oli 9190 teur 31.12.2006 (10169 teur 31.12.2005)

## 11. Sijoituskiinteistöt

Sijoituskiinteistöt	2006	2005
Hankintameno 1.1.	1 968	1 762
Siirrot erien välillä		207
Hankintameno 31.12	1 968	1 968
Kertyneet poistot 1.1.	-1 116	-1 008
Tilikauden poisto	-103	-108
Kertyneet poistot 31.12.	-1 219	-1 116
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>749</b>	<b>852</b>

Sijoituskiinteistöjen käyvät arvot olivat 1,7 milj. euroa vuonna 2006 (1,5 milj. euroa vuonna 2005)



## 12. Osuudet osakkuusyhtiöissä

Osuudet osakkuusyhtiöissä	2006	2005
Tilikauden alussa	10 046	9 588
Lisäykset	29	
Vähennykset *)	-8 658	
Myyntin konsernioikaisu *)	-2 157	
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	1 831	1 047
Tilikauden aikana saadut osingot	-632	-590
<b>Tilikauden lopussa</b>	<b>458</b>	<b>10 046</b>

Tiedot konsernin osakkuusyhtiöistä sekä niiden yhteenlasketut varat, velat, liikevaihto ja voitto/tappio:

2005	Kotipaikka	Varat	Velat	Liikevaihto	Voitto/ tappio	Om.osuus %	Kirjaamaton osuus kertyneistä tappioista
Arena Partners Oy	Kuopio	1 835	264	1 351	117	24,06	
Savon Mediat Oy **)	Kuopio	45 074	22 027	37 543	3 808	25,64	
Väli-Suomen Media Oy	Jyväskylä	251	173	859	2	40,00	
Yrittävä Suupohja Oy	Kauhajoki	63	32	367	7	38,46	-3
<b>Yhteensä</b>		<b>47 222</b>	<b>22 496</b>	<b>40 120</b>	<b>3 933</b>		<b>-3</b>

\*\*) Varat ja velat 30.9.2005, liikevaihto ja voitto 1.1.- 30.9.2005.

2006	Kotipaikka	Varat	Velat	Liikevaihto	Voitto/ tappio	Om.osuus %	Kirjaamaton osuus kertyneistä tappioista
Arena Partners Oy	Kuopio	1 865	235	1 400	56	25,91	
Väli-Suomen Media Oy	Jyväskylä	241	157	853	6	40,00	
Yrittävä Suupohja Oy	Kauhajoki	87	36	410	20	38,46	
<b>Yhteensä</b>		<b>2 192</b>	<b>428</b>	<b>2 663</b>	<b>82</b>		

\*) Ilkka-Yhtymä Oy on myynyt 29.12.2006 osuutensa Savon Mediat Oy:stä Keski-suomalainen Oy:lle. Ilkka-Yhtymä Oy:n omistusosuus Savon Mediat Oy:stä on ollut 25,6 %. Alustava kauppahinta oli noin 18,2 miljoonaa euroa. Kauppahinnan lopullinen tarkistus tehdään, kun Savon Mediat Oy:n tilinpäätös 31.12.2006 päätyvältä tilikaudelta on vahvistettu. Ilkka-Yhtymä -konsernin kaupasta saama verovapaa myyntivoitto oli noin 7,4 miljoonaa euroa. Tämän lisäksi vuodelta 2006 kertyvä osuus Savon Mediat Oy:n tuloksesta on esitetty edelleen tuloslaskelmassa osakkuusyhtiöiden tuloksena.

## 13. Myytävissä olevat sijoitukset

Myytävissä olevat sijoitukset sisältävät noteeratut sekä noteeraamattomia osakkeita. Noteeratut osakkeet on arvostettu markkina-arvoon ja arvostusvoitot ja tappiot merkitään käyvän arvon rahastoon omaan pääomaan. Markkina-arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan silloin, kun sijoitus myydään tai kun sen arvo on alentunut siten, että sijoituksesta tulee kirjata arvonalentumistappio. Noteeraamattomat osakkeet on arvostettu hankintameno, koska niiden käypiä arvoja ei ole luotettavasti saatavilla.

	2006	2005
Julkisesti noteeratut osakesijoitukset	31 915	7 134
Noteeraamattomat osakesijoitukset	3 643	3 387
<b>Myytävissä olevat sijoitukset yhteensä</b>	<b>35 558</b>	<b>10 521</b>

Tilikauden aikana myydyt noteeraamattomat osakesijoitukset

Kirjanpitoarvo	34
Kirjattu voitto/ tappio	-34

## 14. Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset

Pitkäaikaiset saamiset omistusyhteisyrityksiltä	2006	2005
Pitkäaikaiset omistusyhteisyrityslainasaamiset	39	39
<b>Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset yhteensä</b>	<b>39</b>	<b>39</b>

Lainasaamisissa osakkuusyhtiöiltä on myönnetty pääomailainaa (39 tuhatta euroa). Pääomailainaa on arvostettu taseessa kirjanpitoarvoon.

## 15. Vaihto-omaisuus

	2006	2005
Aineet ja tarvikkeet	872	810
Keskeneräiset tuotteet	19	17
Vaihto-omaisuus	890	827

## 16. Myyntisaamiset ja muut saamiset

	2006	2005
Lyhytaikaiset saamiset omistusyhteisyrityksiltä	15	36
Myyntisaamiset (muilta)	3 336	3 383
Muut saamiset (muilta)	35	81
Lyhytaikaiset siirtosaamiset (muilta)	216	357
Myyntisaamiset ja muut saamiset	3 602	3 856
Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät		
Jaksotetut henkilöstökulut	84	97
Muut erät	131	261
Yhteensä	216	357

## 17. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

	2006	2005
Osakkeet ja osuudet (kaupankäyntitarkoituksessa oleva)	1 687	2 650
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	1 687	2 650

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sisältävät kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviä sijoituksia, jotka ovat noteerattuja osakkeita.

## 18. Rahat ja pankkisaamiset

Rahavarat konsernin taseessa ja rahavirtalaskelmassa	2006	2005
Rahat ja pankkisaamiset	1 626	7 331
Lyhytaikaiset rahamarkkinasijoitukset	13 000	
Rahat ja pankkisaamiset	14 626	7 331

## 19. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot

Sarja I	Osakkeiden lkm	Osakepääoma			
31.12.2004/ 31.12.2005	3 825 832	956 458			
Rahastoanti	478 229	119 557			
31.12.2006	4 304 061	1 076 015			
Sarja II	Osakkeiden lkm	Osakepääoma			
31.12.2004/ 31.12.2005	9 210 464	2 302 616			
Rahastoanti	1 151 308	287 827			
31.12.2006	10 361 772	2 590 443			
Sarja I ja II yhteensä	Osakkeiden lkm	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Vararahasto	Yhteensä
31.12.2004/ 31.12.2005	13 036 296	3 259 074	165 583	13 079 156	16 503 813
Rahastoanti *)	1 629 537	407 384	-165 583	-241 801	
31.12.2006	14 665 833	3 666 458		12 837 355	16 503 813

\*) Osakepääomaa korotettiin rahastoannilla 3 259 074 eurosta 3 666 458,25 euroon siirtämällä ylikurssirahastosta 165 583,05 euroa ja vararahastosta 241 801,20 euroa osakepääomaan.

I-sarjan osake tuottaa oikeuden yhtiökokouksessa äänestää kahdellakymmenellä (20) äänellä ja II-sarjan osake yhdellä (1) äänellä. Osakepääomaa koskevat muut tiedot on esitetty kohdassa Osakkeet ja osakkeenomistajat s. 53.

## Käyvän arvon rahasto ja muut rahastot

### Käyvän arvon rahasto

Käyvän arvon rahasto sisältää myytävissä olevien sijoitusten käypien arvojen muutokset.

### Vararahasto

Vararahasto sisältää pääosin ennen vuotta 1997 saatuja emissiovoittoja.

### Lainanlyhennysrahasto

Lainanlyhennysrahasto muodostuu konserniin kuuluvan kiinteistöyhtiön omanpääoman rahastosta.

### Osingot

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 0,90 euroa/osake.

## 20. Laskennalliset verovelat

### Laskennalliset verovelat 2006

Laskennallisten verovelkojen erittely	1.1.2006	Kirjattu tulos-laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	31.12.2006
Poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset	2 392	-284		2 108
Muut jaksotuserot	207	-161		47
Myytävissä olevat sijoitukset	372		1 575	1 947
<b>Yhteensä</b>	<b>2 971</b>	<b>-445</b>	<b>1 575</b>	<b>4 101</b>

### Laskennalliset verovelat 2005

Laskennallisten verovelkojen erittely	1.1.2005	Kirjattu tulos-laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	31.12.2005
Poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset	2 688	-296		2 392
Muut jaksotuserot	215	-8		207
Myytävissä olevat sijoitukset	135		236	372
<b>Yhteensä</b>	<b>3 038</b>	<b>-304</b>	<b>236</b>	<b>2 971</b>

Konsernilla on kirjattuja arvonalentumisia 126 tuhatta euroa, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, koska ei ole todennäköistä, että kyseisiä arvonalennuksia pystyttäisiin hyödyntämään verotuksessa.

## 21. Korolliset velat

Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	2 006	2 005
Rahalaitoslainat	6 000	63
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	6 000	63

### Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma

Rahalaitoslainat	63	126
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	63	126

Kaikki korolliset velat ovat rahalaitoslainoja, joiden korkokulu on jaksotettu tilinpäätökseen.

Korolliset velat eräännyvät seuraavasti:

2007	63
2009	6 000 *)
<b>Yhteensä</b>	<b>6 063</b>

\*) Bulettilaina, jonka voi maksaa aikaisemminkin, seuraava mahdollinen lyhennysajankohta on huhtikuu 2007.

Käyttämättömät pankkilimiitit 31.12.2006 olivat 7 000 tuhatta euroa.



## 22. Ostovelat ja muut velat

	2006	2005
Saadut ennakot	1 586	1 547
Ostovelat	1 400	1 620
Velat omistusyhteisyrityksille	6	8
Siirtovelat	2 661	2 602
Muut velat	1 876	1 707
Ostovelat ja muut velat	7 528	7 484
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät		
Jaksotetut henkilöstökulut	2 562	2 566
Muut erät	99	35
Yhteensä	2 661	2 602

## 23. Rahoitusriskien hallinta

Rahoitusriskienhallinnan periaatteet määritellään hallituksessa ja riskien hallintaan liittyvät toimenpiteet hoitaa keskitetysti konsernin emoyhtiön talousosasto. Konserni ei altistu merkittäville rahoitusriskeille, koska omavaraisuusaste on korkea, nettovelka on negatiivinen ja likviditeetti hyvä.

### Valuuttariski

Konsemilla ei ole merkittävää valuuttariskiä, koska liiketapahtumat toteutetaan pääosin euroissa.

### Korkoriski

Konsernin korkoriski on alhainen, koska konsemilla ei ole merkittävästi korollista velkaa. 6 miljoonan euron bulletlainan korko on sidottu 1 vuoden euriboriin.

### Sijoitustoiminnan markkinariski

Sijoitukset tehdään luottokelpoisuudeltaan hyvien ja tunnettujen kumppanien kanssa.

Konserni altistuu toiminnassaan noteerattujen osakkeiden markkinahintojen vaihteluista aiheutuville hintariskeille. Konsernin osakesijoituksien riskiarvio käydään läpi hallituksessa kuukausittain. Merkittävin riskikeskittymä on Alma Media Oyj:n osakkeet.

### Luottoriski

Tilausmaksut saadaan etukäteen. Ilmoitus- ja painotyösaamiset ovat hajaantuneet pääsääntöisesti laajalle kotimaiselle asiakaskunnalle. Asiakassaldoja seurataan jatkuvasti ja eräänntyneisiin saataviin reagoidaan välittömästi. Vientiasiakkaiden luottoriskiiin varaudutaan tarvittaessa luottovakuutuksella.

### Maksuvalmiusriski

Riittävät likvidit varat ylläpidetään mm. konsernitilien ja nostamattomien pankkilimiittien avulla. Ylimääräiset likvidit varat sijoitetaan alhaisen riskin omaaviin lyhytaikaisiin rahoitusinstrumentteihin kuten pankkien sijoitustodistuksiin ja hyvän luottoluokituksen omaavien yritysten yritystodistuksiin.

## 24. Vastuusitoumukset

Omasta puolesta annetut vakuudet	2 006	2 005
Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä		
Rahalaitoslainat	6 063	189
Vakuudeksi annetut kiinteistökiinnitykset	4 017	2 017
Vakuudeksi annetut yritysikiinnitykset	168	168
Kiinnitykset yhteensä	4 185	2 185
Muiden puolesta annetut vakuudet		
Takaukset	16	16
Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:		
Yhden vuoden kuluessa	107	117
Yli vuoden kuluessa ja enintään viiden vuoden kuluttua	214	321
Yhteensä	321	438

## 25. Lähipiiritapahtumat

Ilkka-Yhtymä konsernin lähipiiriin kuuluvat osakkuusyhtiöt, hallituksen jäsenet, hallintoneuvoston jäsenet, toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä.

Konsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet ovat seuraavat:

Yhtiö	Kotipaikka	Omistusosuus	Os. äänivallasta
Emoyhtiö Ilkka-Yhtymä Oyj	Seinäjoki		
I-print Oy	Seinäjoki	100 %	100 %
Pohjanmaan Lähisanomat Oy	Seinäjoki	100 %	100 %
Sanomalehti Ilkka Oy	Seinäjoki	100 %	100 %
Vaasa Oy	Vaasa	100 %	100 %
I-Mediat Oy	Seinäjoki	100 %	100 %
Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10	Seinäjoki	100 %	100 %
Seinäjoen Kassatalo Osakeyhtiö	Seinäjoki	100 %	100 %

Osakkuusyhtiöitä koskevat tiedot löytyvät kohdasta 12.

Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:

	2006	2005
<b>Tavaroiden ja palveluiden myynti</b>		
Osakkuusyhtiöille	181	177
Muulle lähipiirille	894	890
<b>Tavaroiden ja palveluiden ostot</b>		
Osakkuusyhtiöiltä	540	496
Muulta lähipiiriltä	61	63
<b>Myyntisaamiset</b>		
Muulta lähipiiriltä	56	53

Liiketapahtumat lähipiirin kanssa tapahtuvat käyvin markkinahinnoin.

Saamiset ja velat, rahoitustuotot ja -kulut osakkuusyhtiöiltä on eritelty kyseisten erien liitetiedoissa (liitetiedot 7,14,16 ja 22).

Johdon työsuhde-etuudet	2006	2005
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	749	706

Johto koostuu hallituksesta, hallintoneuvostosta, toimitusjohtajasta ja konsernin johtoryhmästä. Summat ovat maksuperusteisia, eivät eroa olennaisesti suoriteperusteisista.

Toimitusjohtajan eläkeikä on vallitsevan vanhuuseläkejärjestelmän mukainen. Toimitusjohtajan irtisanomisaika yhtiön puolelta on 6 kk, jonka lisäksi yhtiö korvaa 12 kuukauden palkkaa vastaavan erorahakorvauksen. Toimitusjohtajan irtisanoutumisaika on kuusi kuukautta.

Palkat ja palkkiot	2006	2005
Toimitusjohtajat ja hallituksen jäsenet	368	349
Hallintoneuvoston jäsenet	36	29

## 26. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Hallituksella ei ole tiedossa sellaisia olennaisia tilinpäätöspäivän jälkeisiä tapahtumia, jotka olisivat vaikuttaneet tilinpäätöksen laskelmiin.

## Ilkka-Yhtymä -konserni 2002-2006

### Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Ilkka-Yhtymä-konserni	----- IFRS -----			----- FAS -----		
	2006	2005	2004	2004	2003	2002
Liikevaihto, Meur	52,7	53,9	53,9	70,5	66,0	65,7
- muutos %	-2,3	0,1	0,9	6,7	0,5	24,9
Liikevoitto, Meur	9,7	9,5	9,3	11,0	11,4	7,6
- % liikevaihdosta	18,4	17,7	17,2	15,6	17,3	11,6
Voitto ennen veroja, Meur	19,5	12,5	12,0	12,7	13,7	10,1
- % liikevaihdosta	37,1	23,1	22,3	18,0	20,8	15,4
Tilikauden voitto, Meur	17,1	9,7	9,9	9,5	9,8	7,2
- % liikevaihdosta	32,5	18,1	18,4	13,4	14,8	10,9
Oman pääoman tuotto (ROE), %	31,7	21,3	19,3	19,4	18,2	12,9
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	36,0	28,9	26,6	25,3	25,2	17,9
Omavaraisuusaste, %	79,0	82,6	77,4	77,4	81,0	82,3
Gearing, % *)	-16,9	-20,8	-15,8	-11,6		
Bruttoinvestoinnit, Meur **)	22,5	6,8	12,5	12,5	4,1	2,7
- % liikevaihdosta	42,8	12,6	23,3	17,8	6,2	4,1
Taseen loppusumma, Meur	78,5	58,4	58,8	57,1	68,6	65,7
Maksuvalmius (current ratio)	2,80	1,81	1,54	1,57	3,66	3,80
Henkilöstö keskimäärin	399	410	427	427	446	462

\*) laskentaperiaate muuttunut FAS 2004

\*\*) Sisältää investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sekä myytävissä oleviin sijoituksiin (osakkeet).



## Osakekohtaiset tunnusluvut

	----- IFRS -----			----- FAS -----		
	2006	2005	2004	2004	2003	2002
Ilkka-Yhtymä -konserni						
Tulos/osake (EPS), eur	1,17	0,66	0,68	0,65	0,67	0,49
Oma pääoma/osake, eur	4,14	3,20	3,03	2,94	3,72	3,61
Osinko/osake (I-sarja), eur	0,90	0,53	0,53	0,53	1,42	0,56
Osinko/osake (II-sarja), eur	0,90	0,53	0,53	0,53	1,42	0,56
Nimellisosinko eur/osake (I-sarja ja II-sarja)	0,90 *)	0,53	0,53	0,53	1,42 **)	0,56
Osinko/tulos, (I-sarja), %	77,2	80,3	78,9	82,5	213,2	113,4
Osinko/tulos, (II-sarja), %	77,2	80,3	78,9	82,5	213,2	113,4
Efektiivinen osinkotuotto (I-sarja), %	7,5	4,8	7,9	7,9	23,2	11,6
Efektiivinen osinkotuotto (II-sarja), %	8,0	5,5	8,0	8,0	21,8	11,1
Hinta/voitto -suhde (P/E) (I-sarja)	10,3	16,8	10,0	10,5	9,2	9,8
Hinta/voitto -suhde (P/E) (II-sarja)	9,7	14,7	9,8	10,3	9,8	10,2
Osakkeiden osakeantioikaistu kurssikehitys						
keskikurssi (I-sarja), eur	11,83	9,55	7,17	7,17	6,08	5,45
keskikurssi (II-sarja), eur	10,54	8,48	6,83	6,83	5,95	5,02
alin kurssi (I-sarja), eur	9,78	7,24	5,78	5,78	4,89	4,78
alin kurssi (II-sarja), eur	8,70	6,67	5,34	5,34	4,69	4,33
ylin kurssi (I-sarja), eur	14,13	12,18	8,40	8,40	7,26	6,33
ylin kurssi (II-sarja), eur	12,17	10,04	7,81	7,81	6,88	5,89
kauden lopun kurssi (I-sarja), eur	12,00	11,18	6,76	6,76	6,12	4,78
kauden lopun kurssi (II-sarja), eur	11,26	9,73	6,65	6,65	6,53	5,00
Osakekannan markkina-arvo, Meur	168,3	148,4	98,0	98,0	94,0	72,4
Osakkeiden vaihto (I-sarja), kpl	68 841	84 797	358 477	358 477	45 086	901 206
- % osakkeiden kokonaismäärästä	1,6	2,0	8,3	8,3	1,0	20,9
Osakkeiden vaihto (II-sarja), kpl	3 037 245	1 999 686	7 301 157	7 301 157	1 764 585	3 377 871
- % osakkeiden kokonaismäärästä	29,3	19,3	70,5	70,5	17,0	32,6
Osakkeiden osakeantioikaistun lukumäärän painotettu k-a tilikauden aikana, kpl	14 665 833	14 665 833	14 665 833	14 665 833	14 665 833	14 665 833
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa, kpl	14 665 833	14 665 833	14 665 833	14 665 833	14 665 833	14 665 833

\*) Hallituksen esitys

\*\*\*) Varsinaisen yhtiökokouksen 26.4.2004 päätös 0,89 euroa/osake

Ylimääräisen yhtiökokouksen 10.12.2004 päätös 0,53 euroa/osake

Luvut ovat rahastoanti- ja split-korjattuja.

## Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskennassa käytetyt kaavat:

Oman pääoman tuotto-% (ROE)	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Oma pääoma (keskiarvo)}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	=	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + Korke- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - Korottomat velat (keskiarvo)}} \times 100$
Omavaraisuusaste (%)	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - Saadut ennakot}} \times 100$
Gearing (%)	=	$\frac{\text{Korolliset velat - Rahat ja pankkisaamiset - Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjatut rahoitusvarat}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$
Maksuvalmius (current ratio)	=	$\frac{\text{Lyhytaikaiset varat}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääoma}}$

Osakekohtaisten tunnuslukujen laskennassa käytetyt kaavat:

Tulos/osake (EPS)	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Tilikauden keskimääräinen, osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä}}$
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osinko/osake	=	$\frac{\text{Tilikauden osinko osaketta kohden}}{\text{Tilikauden jälkeen tapahtuneiden osakeantien oikaisukerroin}}$
Osinko/tulos (%)	=	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}} \times 100$
Efektiivinen osinkotuotto (%)	=	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Osakeantioikaistu tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}} \times 100$
Hinta/voitto -suhde (P/E)	=	$\frac{\text{Osakeantioikaistu tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}}{\text{Tulos/osake}}$
Osakeantioikaistu keskikurssi	=	$\frac{\text{Osakkeiden euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu vaihto, kpl}}$
Osakekannan markkina-arvo	=	Osakkeiden lukumäärä x tilikauden viimeinen kaupantekokurssi

# EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA JA TASE, FAS

Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS (1000 eur)	LIITE	1.1.-31.12.2006	1.1.-31.12.2005
<b>LIKEVAIHTO</b>	1	18 148	23 985
Liiketoiminnan muut tuotot	2	1 138	1 019
Materiaalit ja palvelut	3	-15 105	-20 710
Henkilöstökulut	4	-1 960	-1 884
Poistot ja arvonalentumiset	5	-427	-466
Liiketoiminnan muut kulut	6	-1 773	-1 455
<b>LIKEVOITTO</b>		21	489
Rahoitustuotot ja -kulut	7	13 593	5 206
<b>VOITTO ENNEN SATUNNAISERIÄ</b>		13 614	5 694
Satunnaiset erät	8	10 300	9 350
<b>VOITTO SATUNNAISERIEN JÄLKEEN</b>		23 914	15 044
Tilinpäätössiirrot		55	107
Tuloverot	9	-2 381	-2 439
<b>TILIKAUDEN VOITTO</b>		21 588	12 711
<b>Emoyhtiön tase, FAS (1000 eur)</b>		<b>31.12.2006</b>	<b>31.12.2005</b>
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			
Aineettomat hyödykkeet	10	279	139
Aineelliset hyödykkeet	10	5 581	5 830
Sijoitukset	11	36 736	26 528
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		42 596	32 497
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			
Vaihto-omaisuus	12	1 508	1 853
Pitkäaikaiset saamiset	13	11	11
Lyhytaikaiset saamiset	13	13 496	545
Rahat ja pankkisaamiset		551	3 290
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		15 566	5 699
<b>VASTAAVAA</b>		58 161	38 195
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>OMA PÄÄOMA</b>	14		
Osakepääoma		3 666	3 259
Ylikurssirahasto			166
Muut rahastot		12 837	13 079
Edellisten tilikausien voitto		6 891	2 001
Tilikauden voitto		21 588	12 711
<b>OMA PÄÄOMA</b>		44 983	31 216
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ</b>	15	1 235	1 290
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>	16		
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma		6 000	
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma		4 437	3 244
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma		1 506	2 444
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		11 943	5 689
<b>VASTATTAVAA</b>		58 161	38 195

FAS=Finnish Accounting Standards



# EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA, FAS

(1000 eur)	2006	2005
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Tilikauden voitto	21 588	12 711
Oikaisut	-21 906	-12 878
Käyttöpääoman muutos	84	2 839
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>-233</b>	<b>2 673</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	306	1 087
Maksetut välittömät verot	-3 212	-1 519
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>-3 140</b>	<b>2 241</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin, netto	-302	-79
Myydyt ja ostetut osakkuusyhtiöt	18 198	
Investoinnit muihin sijoituksiin, netto	-18 855	-3 136
Myönnetyt lainat		-246
Lainasaamisten takaisinmaksut	96	1 277
Saadut osingot investoinneista	4 535	4 660
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>3 672</b>	<b>2 475</b>
<b>Rahavirta ennen rahoitusta</b>	<b>532</b>	<b>4 716</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Lyhytaikaisten lainojen muutos	1 193	-4 331
Pitkäaikaisten lainojen muutos	6 000	
Saadut ja maksetut konserniavustukset	10 300	9 350
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-7 764	-7 778
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>9 729</b>	<b>-2 759</b>
<b>Rahavarojen muutos lisäys(+)/vähennys(-)</b>	<b>10 261</b>	<b>1 957</b>
Rahavarat tilikauden alussa	3 290	1 333
Rahavarat tilikauden lopussa	13 551	3 290
<b>Rahoituslaskelman liitetiedot:</b>		
<b>Oikaisut tilikauden tulokseen</b>		
Poistot ja arvonalentumiset	427	466
Pysyvien vastaavien myyntivoitot(-) ja -tappiot(+)	-9 589	-604
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	22	
Rahoitustuotot ja -kulut	-4 791	-5 723
Tuloverot	2 381	2 439
Muut oikaisut	-10 355	-9 457
<b>Oikaisut tilikauden tulokseen yhteensä</b>	<b>-21 906</b>	<b>-12 878</b>
<b>Käyttöpääoman muutos</b>		
Vaihto-omaisuuden lisäys(-)/vähennys(+)	345	2 541
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys(-)/vähennys(+)	13	-45
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	-273	344
<b>Käyttöpääoman muutos yhteensä</b>	<b>84</b>	<b>2 839</b>

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

## LAATIMISPERIAATTEET

Ilkka-Yhtymä Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti (FAS).

Lukujen vertailukelpoisuus

Tilikauden ja edellisen tilikauden luvut ovat vertailukelpoisia.

## Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu välittömään hankintamenuon tai todennäköiseen sitä alhaisempaan luovutushintaan. Vaihto-omaisuusarvopaperit on arvostettu välittömään hankintamenuon tai viimeisten kaupankäyntikurssien keskihintaan tai todennäköiseen edellisiä alhaisempaan luovutushintaan alimman arvon periaatteen mukaisesti.

## Käyttöomaisuus ja poistot

Rakennuksien ja maa-alueiden tasearvoihin sisältyneet arvonorotukset on purettu tilikauden 2003 aikana. Muu käyttöomaisuus on arvostettu alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisen käyttöiän mukaisina tasapoistoina alkuperäisestä hankintahinnasta. Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:

Aineettomat oikeudet ja muut pitkävaikutteiset menot	3-10 vuotta
Rakennukset	20-40 vuotta
Rakennelmat	20 vuotta
Koneet ja kalusto	3-15 vuotta

## Eläkemenojen jaksotus

Henkilöstön eläketurva on hoidettu vakuutusyhtiöiden kautta.

## Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu euroiksi Euroopan Keskuspankin tilinpäätöspäivän keski-kurssiin.

## Satunnaiset erät

Satunnaisiin eriin kirjataan konserniavustukset.

## Tuloslaskelman ja taseen liitetiedot (1000 eur)

	2006	2005
<b>1. Liikevaihto</b>		
<b>Liikevaihto toimialoittain</b>		
Muu toiminta	2 110	2 045
Arvopaperikauppa	16 038	21 941
<b>Yhteensä</b>	<b>18 148</b>	<b>23 985</b>
<b>2. Liiketoiminnan muut tuotot</b>		
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	20	
Vuokratuotot	1 050	1 018
Muut	67	
<b>Yhteensä</b>	<b>1 138</b>	<b>1 019</b>
<b>3. Materiaalit ja palvelut</b>		
Ostot tilikauden aikana	14 731	18 165
Varastojen lisäys tai vähennys	345	2 541
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	15 076	20 705
Ulkopuoliset palvelut	29	5
<b>Materiaalit ja palvelut yhteensä</b>	<b>15 105</b>	<b>20 710</b>
<b>4. Henkilöstökulut</b>		
Palkat ja palkkiot	1 512	1 453
Eläkekulut	335	318
Muut henkilösivukulut	113	113
<b>Yhteensä</b>	<b>1 960</b>	<b>1 884</b>
<b>Johdon palkat ja palkkiot</b>		
Toimitusjohtaja	184	165
Hallituksen jäsenet		
Heikkilä Veikko	23	22
Aukia Jaakko	13	12
Hautala Lasse	7	6
Paatelainen Seppo	6	5
Savola Tapio	7	6
Hallintoneuvoston jäsenet		
Jaakko Rintala, puheenjohtaja	16	15
Hallintoneuvoston muut jäsenet		
Hallintoneuvoston kokouspalkkio on 300 euroa kokoukselta. Hallintoneuvosto kokoontui kolme kertaa vuoden 2006 aikana. Vuoden 2005 aikana hallintoneuvosto kokoontui kaksi kertaa.		
<b>Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana</b>		
Yrityspalvelu	33	34
<b>5. Suunnitelman mukaiset poistot</b>		
Aineettomat oikeudet	55	68
Muut pitkävaikutteiset menot	1	17
Rakennukset	273	273
Koneet ja kalusto	98	108
<b>Yhteensä</b>	<b>427</b>	<b>466</b>



	2006	2005
<b>6. Liiketoiminnan muut kulut</b>		
Tilakulut	753	642
Muut kuluerät	1 020	813
<b>Yhteensä</b>	<b>1 773</b>	<b>1 455</b>

## 7. Rahoitustuotot ja -kulut

### Rahoitustuotot

<b>Osinkotuotot</b>		
Saman konsernin yrityksiltä	3 579	3 915
Omistusyhteisyrityksiltä	632	590
Muilta	324	156
<b>Yhteensä</b>	<b>4 535</b>	<b>4 660</b>

### Korkotuot. pysyvien vastaavien sijoituksista

Korkotuotot omistusyhteisyrityksiltä		39
<b>Yhteensä</b>		<b>39</b>

### Muut korko- ja rahoitustuotot

Saman konsernin yrityksiltä	10	6
Muilta	9 646*)	690
<b>Yhteensä</b>	<b>9 657</b>	<b>696</b>

<b>Rahoitustuotot yhteensä</b>	<b>14 191</b>	<b>5 395</b>
--------------------------------	---------------	--------------

\*) Sisältää luovutusvoiton (9 569 teur) myydystä osakkuusyhtiöosuudesta.

### Rahoituskulut

#### Muut korko- ja rahoituskulut

Konserniyrityksille	345	151
Muille	253	38
<b>Yhteensä</b>	<b>598</b>	<b>190</b>

<b>Rahoituskulut yhteensä</b>	<b>598</b>	<b>190</b>
-------------------------------	------------	------------

<b>Rahoitustuotot ja kulut yhteensä</b>	<b>13 593</b>	<b>5 206</b>
---	---------------	--------------

Korkotuottojen yhteissumma	25	85
Korkokulujen yhteissumma	598	190

## 8. Satunnaiset erät

Satunnaiset tuotot	10 300	9 350
Satunnaiset tuotot muodostuvat saaduista konserniavustuksista.		

## 9. Tuloverot

Tuloverot tilikaudelta satunnaisista eristä	2 678	2 431
Tuloverot tilikaudelta varsinaisesta toiminnasta	-297	8
<b>Yhteensä</b>	<b>2 381</b>	<b>2 439</b>

## 10. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet	Aineettomat oikeudet	Muut pitkäv. menot	Ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2006	884	1 914	2	2 800
Lisäykset	14		174	188
Siirrot erien välillä	169		-161	8
Hankintameno 31.12.2006	1 067	1 914	15	2 996
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2006	761	1 900		2 661
Tilikauden poisto	55	1		56
Kertyneet poistot 31.12.2006	816	1 901		2 717
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	251	13	15	279
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	124	14	2	139

Aineelliset hyödykkeet	Maa-alueet	Rakennukset, rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2006	496	7 733	5 782	6	14 016
Lisäykset			123	9	132
Vähennykset	-1		-48		-49
Siirrot erien välillä				-8	-8
Hankintameno 31.12.2006	495	7 733	5 857	6	14 090
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2006		2 583	5 603		8 186
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			-48		-48
Tilikauden poisto		273	98		371
Kertyneet poistot 31.12.2006		2 856	5 653		8 509
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	495	4 877	203	6	5 581
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	496	5 150	178	6	5 830
Koneiden ja laitteiden tasearvo 31.12.2006			122		
Koneiden ja laitteiden tasearvo 31.12.2005			104		

## 11. Sijoitukset

	Osakkeet konserni-yrityksissä	Osakkeet omistusyhteis-yrityksissä	Muut osakkeet ja osuudet	Muut sijoitukset	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.2006	8 144	9 089	9 111	184	26 528
Lisäykset		29	20 281	8	20 318
Vähennykset		-8 658	-1 430	-22	-10 110
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	8 144	459	27 962	170	36 736

### Julkisesti noteerattujen arvopapereiden markkina-arvon ja kirjanpitoarvon erotus

	2006	2005
Sijoituksiin merkityt, julkisesti noteeratut arvopaperit		
Markkina-arvo	31 915	7 134
Kirjanpitoarvo	24 428	5 705
Erotus	7 487	1 429

## Yhtiön omistamat yritykset

### Konserniyritykset

	Omistusosuus-%
I-Mediat Oy, Seinäjoki	100,0
I-print Oy, Seinäjoki	100,0
Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10, Seinäjoki	100,0
Seinäjoen Kassatalo Osakeyhtiö, Seinäjoki	100,0
Vaasa Oy, Vaasa	100,0
Sanomalehti Ilkka Oy, Seinäjoki	100,0
Pohjanmaan Lähisanomat Oy, Seinäjoki	100,0

### Osakkuusyrietykset

	Omistusosuus-%
Arena Partners Oy, Kuopio	25,9
Väli-Suomen Media Oy, Jyväskylä	20,0
Yrittävä Suupohja Oy, Kauhajoki	38,5

Ilkka-Yhtymä Oyj on myynyt 29.12.2006 osuutensa Savon Mediat Oy:stä Keskiuomalainen Oyj:lle. Ilkka-Yhtymä Oyj:n omistuosuus Savon Mediat Oy:stä on ollut 25,6 %. Alustava kauppahinta oli noin 18,2 miljoonaa euroa. Kauppahinnan lopullinen tarkistus tehdään, kun Savon Mediat Oy:n tilinpäätös 31.12.2006 päättyvältä tilikaudelta on vahvistettu. Ilkka-Yhtymä Oyj:n kaupasta saama verovapaa myyntivoitto oli noin 9,6 miljoonaa euroa.

	2006	2005
Vaihto-omaisuus	1 508	1 853
Yhteensä	1 508	1 853

### Julkisesti noteerattujen arvopapereiden markkina-arvon ja kirjanpitoarvon erotus

#### Vaihto-omaisuusarvopaperit

Markkina-arvo	1 687	2 650
Kirjanpitoarvo	1 508	1 853
Erotus	179	798

## 13. Saamiset

### Pitkäaikaiset saamiset

#### Saamiset omistusyhteisyrityksiltä

Lainasaamiset	11	11
Yhteensä	11	11

<b>Pitkäaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>11</b>	<b>11</b>
--	-----------	-----------

#### Pääomallinat

Pitkäaikaiset lainasaamiset sisältävät omistusyhteisyrityksille annettuja pääomallainoja 11 tuhatta euroa (11 teur v. 2005)

### Lyhytaikaiset saamiset

Muut saamiset	13 092	14
Siirtosaamiset (muilta)	108	150

#### Saamiset samaan konserniin kuuluvalta yrityksiltä

Myyntisaamiset	81	27
Lainasaamiset	214	309
Muut saamiset	1	33
Yhteensä	296	370



	2006	2005
Saamiset omistusyhteisyrittäjiltä		
Myyntisaamiset	1	11
Yhteensä	1	11
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>13 496</b>	<b>545</b>
Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät		
Verosaamiset	60	
Muut	48	150
Yhteensä	108	150

## 14. Oma pääoma

Osakepääoma 1.1.	3 259	3 259
Siirrot erien välillä	407	
Osakepääoma 31.12.	3 666	3 259
Ylikurssirahasto 1.1.	166	166
Siirrot erien välillä	-166	
Ylikurssirahasto 31.12.		166
Vararahasto 1.1.	13 079	13 079
Siirrot erien välillä	-242	
Vararahasto 31.12.	12 837	13 079
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	14 712	9 823
Osingonjako	-7 822	-7 822
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	6 891	2 001
Tilikauden voitto	21 588	12 711
Oma pääoma yhteensä	44 983	31 216
Laskelma jakokelpoisista varoista 31.12.		
Voitto edellisiltä tilikausilta	6 891	2 001
Tilikauden voitto	21 588	12 711
Yhteensä	28 479	14 712
Emoyhtiön osakepääoma jakautuu osakelajeittain seuraavasti:		
I-sarja (20 ääntä/osake), nimellisarvo 0,25 euroa/osake	1 076	956
II-sarja (1 ääni/osake), nimellisarvo 0,25 euroa/osake	2 590	2 303
Yhteensä	3 666	3 259

Yhtiön I-sarjan osakkeita koskee suostumuslauseke, jonka mukaan osaketta ei ilman hallituksen suostumusta saa siirtää toiselle henkilölle.

## 15. Tilinpäätössiirtojen kertymä

Tilinpäätössiirtojen kertymä Ilkka-Yhtymä Oyj:ssä muodostuu kertyneestä poistoerosta.

	2006	2005
<b>16. Vieras pääoma</b>		
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	6 000	
Korolliset velat erääntyvät seuraavasti: 2009 6 000 *)		
*) Buletlaina, jonka voi maksaa aikaisemminkin, seuraava mahdollinen lyhennysajankohta on huhtikuu 2007.		
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>		
Ostovelat	136	417
Muut velat	1 025	956
Siirtovelat	343	1 069
<b>Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille</b>		
Ostovelat	2	2
Muut velat	4 437	3 244
Siirtovelat		1
Yhteensä	4 439	3 247
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>5 943</b>	<b>5 689</b>
<b>Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät</b>		
Jaksotetut henkilöstökulut	268	271
Jaksotetut tuloverot		772
Muut	75	27
Yhteensä	343	1 069
<b>Korottomat velat</b>	<b>1 506</b>	<b>2 444</b>
<b>17. Vakuudet ja vastuusitoumukset</b>		
<b>Omasta puolesta annetut vakuudet</b>		
<b>Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä</b>		
Rahalaitoslainat	6 000	
Vakuudeksi annetut kiinteistökiinnitykset	2 000	
<b>Muiden puolesta annetut vastuusitoumukset</b>		
Takaukset	16	16

# OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Ilkka-Yhtymä Oyj:n kaupparekisteriin merkitty osakepääoma oli 31.12.2006 3.666.458 euroa. Osakepääoma jakautuu 14 665 833 nimellisarvoltaan 0,25 euron osakkeeseen. Osakkeet jakautuvat kahteen sarjaan. I-sarjan ja II-sarjan osakkeet eroavat toisistaan siten, että jokainen I-sarjan osake tuottaa oikeuden yhtiökokouksessa äänestää kahdellakymmenellä (20) äänellä ja II-sarjan osake yhdellä (1) äänellä. Kummankin sarjan osakkeet oikeuttavat yhtä suureen osinkoon.

Yhtiöjärjestyksen mukaan vähimmäispääoma on 3 miljoonaa euroa ja enimmäispääoma 12 miljoonaa euroa, joissa rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta. Osakkeiden enimmäismäärä on 48 miljoonaa kappaletta. Osakkeet jakautuvat I-sarjan ja II-sarjan osakkeisiin siten, että I-sarjan osakkeita on vähintään 3 800 000 ja enintään 13 440 000 kappaletta ja II-sarjan osakkeita on vähintään 8 200 000 ja enintään 34 560 000 kappaletta.

Yhtiöjärjestyksen mukaisesti yhtiökokouksessa ei kukaan voi äänestää omasta puolestaan tai toisen valtuuttamana yhteensä suuremmalla äänimäärällä kuin yhdellä kahdeskymmenesosalla (1/20) kokouksessa edustetusta koko äänimäärästä.

Yhtiön I-sarjan osakkeita koskee suostumuslauseke, jonka mukaan osaketta ei ilman hallituksen suostumusta saa siirtää toiselle henkilölle.

## Osakepääoma 31.12.2006

	Osakepääoma eur	Osakkeita kpl	Osuus osake- pääomasta %	Osuus äänistä %
I-sarja	1 076 015	4 304 061	29,3	89,3
II-sarja	2 590 443	10 361 772	70,7	10,7
<b>Yhteensä</b>	<b>3 666 458</b>	<b>14 665 833</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

## Osakepääoman korotukset 1995–2006

Merkintäaika	Merkintäehdot	I-sarja kpl	II-sarja kpl	Osake- pääoman korotus eur	Uusi osake- pääoma eur	Osinko- oikeus
29.12.1995	Suunnattu anti, sulautumisvastike 1) Järviseudun Lehti-Osakeyhtiön osakkaille suhde 1:198 II-sarja Kristiinan Sanomalehti Oy:n osakkaille suhde 1:234 II-sarja Osakeyhtiö Seinäjoen osakkaille suhde 7:9 II-sarja Yhteensä		47 718 16 848 33 084 97 650	18 248	1 827 235	1/1 1995
13.5.-14.6.1996	Uusmerkintä kahdella I- tai II-sarjan osakkeella yksi II-sarjan osake á 4,20 EUR		4 888 008	913 449	2 740 684	1/1 1996
14.5.1999	Osakepääoman korotus rahastoannilla nimellisarvoa korottamalla			518 390	3 259 074	
25.4.2006	Osakepääoman korotus rahastoannilla suhde 8:1	478 229	1 151 308	407 384	3 666 458	

1) Sulautumisvastikkeen jako on alkanut tammikuussa 1996.

## Osakkeen noteeraus ja vaihto

Ilkka-Yhtymä Oyj:n osake (I-sarja) on noteerattu Helsingin Pörssissä vuodesta 1981 alkaen. II-sarjan osaketta on noteerattu osakkeen liikkeeseen laskusta vuodesta 1988 lähtien. Helsingin Pörssin päälisalla II-sarjan osaketta on noteerattu 10.6.2002 alkaen. Yhtiön II-sarjan osake on noteerattu 2.10.2006 alkaen OMX:n Pohjoismaisella listalla Nordic Mid Cap -ryhmässä Kulutustavarat ja -palvelut -toimialaluokassa ja I-sarjan osake Prelistalla.

Vuonna 2006 Ilkka-Yhtymä Oyj:n I-sarjan osakkeita vaihdettiin 68.841 (rahastoanti-korjaamaton 66.205) kappaletta, joka on 2 % sarjan osakemäärästä. Vaihdetujen osakkeiden arvo oli 0,8 MEUR. Yhtiön II-sarjan osakkeita vaihdettiin 3.037.245 (rahastoanti-korjaamaton 2.848.292) kappaletta, joka vastaa 29 % sarjan osakemäärästä. Vaihdetujen osakkeiden arvo oli 32,0 MEUR. Ilkka-Yhtymä Oyj:n I-sarjan osakkeen alin kaupantekokurssi oli katsauskaudella 9,78 euroa ja ylin kaupantekokurssi 14,13 euroa. II-sarjan osakkeen alin kaupantekokurssi oli 8,70 euroa ja ylin 12,17 euroa. Osakekannan markkina-arvo katsauskauden päätöskurssilla oli 168,3 MEUR.



## Suurimmat osakkeenomistajat osakepääoman mukaan omistajaluettelossa (kaikki osakkeet)

	I-sarja	II-sarja	Osakkeita yhteensä	Osuus osakk.
<b>31.12.2006</b>				
Thominvest Oy		843 750	843 750	5,75 %
Laakkonen Mikko	315	515 250	515 565	3,52 %
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Eläke-Fennia		460 000	460 000	3,14 %
Aukia Jaakko	189 018	113 456	302 474	2,06 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	101 880	180 000	281 880	1,92 %
Etelä-Pohjanmaan Lehtiseura ry	216 256	59 283	275 539	1,88 %
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kaleva		274 148	274 148	1,87 %
Keski-Pohjanmaan Kirjapaino Oyj	203 409	46 656	250 065	1,71 %
Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampo	165 222		165 222	1,13 %
TS-Yhtymä	40 050	119 880	159 930	1,09 %
<b>Yhteensä 10 suurinta osakkeenomistajaa</b>	<b>916 150</b>	<b>2 612 423</b>	<b>3 528 573</b>	<b>24,06 %</b>
<b>Muut omistajat</b>	<b>3 387 911</b>	<b>7 749 349</b>	<b>11 137 260</b>	<b>75,94 %</b>
<b>Kaikki yhteensä</b>	<b>4 304 061</b>	<b>10 361 772</b>	<b>14 665 833</b>	<b>100,00 %</b>

## Suurimmat osakkeenomistajat äänimäärän mukaan osakasluettelossa (rekisteröidyt osakkeet)

	I-sarja rek.	Osuus osakk.	II-sarja	Osuus osakk.	Osakkeita yhteensä	Osuus äänistä
<b>31.12.2006</b>						
Aukia Jaakko	188 388	4,38 %	113 456	1,09 %	301 844	4,02 %
Etelä-Pohjanmaan Lehtiseura ry	190 597	4,43 %	59 283	0,57 %	249 880	4,01 %
Keski-Pohjanmaan Kirjapaino Oyj	190 552	4,43 %	46 656	0,45 %	237 208	4,00 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	101 880	2,37 %	180 000	1,74 %	281 880	2,30 %
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiola	107 190	2,49 %			107 190	2,22 %
E-P:n Osuuskauppa	81 864	1,90 %	72	0,00 %	81 936	1,70 %
Etelä-Pohjanmaan Osuuspankki	73 251	1,70 %			73 251	1,52 %
Mutka Heikki	69 512	1,62 %	71 140	0,69 %	140 652	1,52 %
SV-Turkis Oy	63 694	1,48 %	4 500	0,04 %	68 194	1,33 %
Kyrönmaan Osuuspankki	55 134	1,28 %	900	0,01 %	56 034	1,14 %
<b>Yhteensä</b>	<b>1 122 062</b>	<b>26,07 %</b>	<b>476 007</b>	<b>4,59 %</b>	<b>1 598 069</b>	<b>23,76 %</b>

## Suurimmat osakkeenomistajat osakepääoman mukaan osakasluettelossa (rekisteröidyt osakkeet)

	I-sarja rek.	II-sarja	Osakkeita yhteensä	Osuus osakk.
<b>31.12.2006</b>				
Thominvest Oy		843 750	843 750	5,75 %
Laakkonen Mikko	315	515 250	515 565	3,52 %
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Eläke-Fennia		460 000	460 000	3,14 %
Aukia Jaakko	188 388	113 456	301 844	2,06 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	101 880	180 000	281 880	1,92 %
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kaleva		274 147	274 147	1,87 %
Etelä-Pohjanmaan Lehtiseura ry	190 597	59 283	249 880	1,70 %
Keski-Pohjanmaan Kirjapaino Oyj	190 552	46 656	237 208	1,62 %
Mutka Heikki	69 512	71 140	140 652	0,96 %
Sijoitusrahasto Mandatum Suomi Kasvuosake		140 000	140 000	0,95 %
<b>Yhteensä</b>	<b>741 244</b>	<b>2 703 682</b>	<b>3 444 926</b>	<b>23,49 %</b>

## Arvo-osuusjärjestelmä

Ilkka-Yhtymä Oyj:n osakkeet ovat arvo-osuusjärjestelmässä. Arvo-osuusjärjestelmään siirtymisen ilmoittautumispäivä oli 7.6.1995. Yhtiön osakkeista ja niiden omistajista pidetään osakasluetteloa Suomen Arvopaperikeskus Oy:ssä.

## Johdon omistus

Yhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat 31.12.2006 yhteensä 955 880 osaketta, jotka edustivat 6,52 prosenttia yhtiön koko osakekannasta ja 11,05 prosenttia äänistä.

## Omistusjakauma suuruusluokittain 31.12.2006 \*)

Osakkeiden määrä, I-sarja	Omis- tuksia	Osuus omistuksista %	Osakelkm	Osuus osakkeista %
1 - 200	1 935	51,23	179 258	4,16
201 - 400	670	17,74	192 724	4,48
401 - 2 000	959	25,39	872 597	20,27
2 001 - 4 000	112	2,97	289 297	6,72
4 001 -	101	2,67	2 136 083	49,63
KAIKKI YHTEENSÄ	3 777	100,00	3 669 959	85,27
Odotusluettelolla yhteensä			504 083	11,71
Yhteistilillä			130 019	3,02
LIIKKEESEEN LASKETTU MÄÄRÄ			4 304 061	100,00

Osakkeiden määrä, II-sarja	Omis- tuksia	Osuus omistuksista %	Osakelkm	Osuus osakkeista %
1 - 200	2 262	33,38	213 374	2,06
201 - 400	1 214	17,92	353 149	3,41
401 - 2 000	2 553	37,68	2 238 421	21,60
2 001 - 4 000	446	6,58	1 222 091	11,79
4 001 -	301	4,44	6 219 980	60,03
KAIKKI YHTEENSÄ	6 776	100,00	10 247 015	98,89
Yhteistilillä			114 757	1,11
LIIKKEESEEN LASKETTU MÄÄRÄ			10 361 772	100,00

\*) Osakasluettelon mukaan

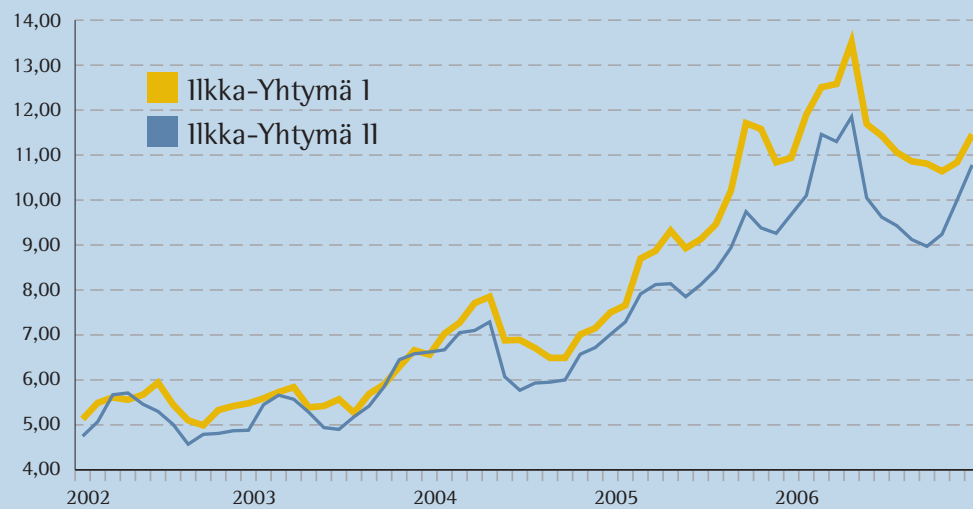
## Omistusjakauma sektoreittain 31.12.2006 \*)

Sektoriluokka, I-sarja	Omis- tuksia	Osuus omistuksista %	Osakelkm	Osuus osakkeista %
Yksityiset yritykset	55	1,46	447 927	10,41
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	12	0,32	264 843	6,15
Julkisyhteisöt	2	0,05	145 332	3,38
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	84	2,22	320 844	7,45
Kotitaloudet	3 622	95,90	2 490 518	57,86
Ulkomaat	2	0,05	495	0,01
KAIKKI YHTEENSÄ	3 777	100,00	3 669 959	85,27
Odotusluettelolla yhteensä			504 083	11,71
Yhteistilillä			130 019	3,02
LIIKKEESEEN LASKETTU MÄÄRÄ			4 304 061	100,00

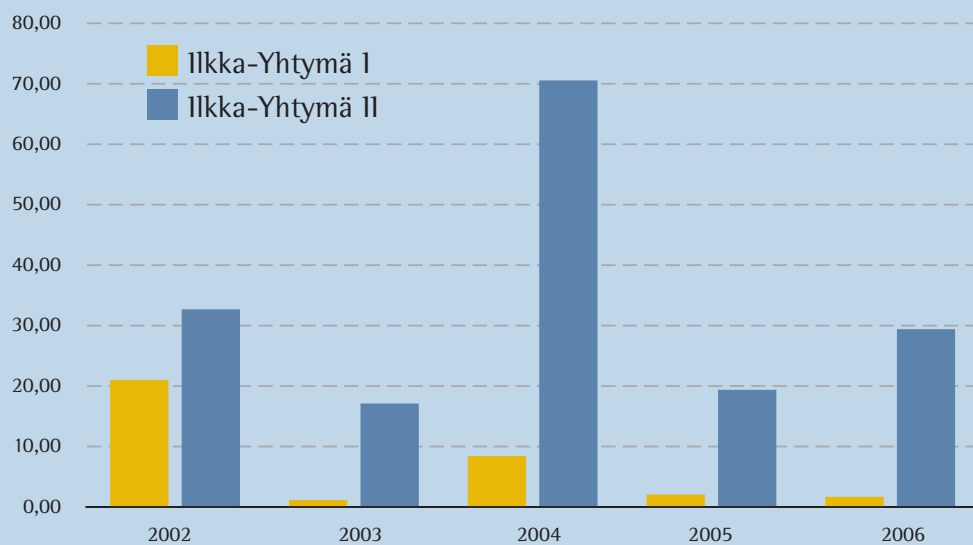
Sektoriluokka, II-sarja	Omis- tuksia	Osuus omistuksista %	Osakelkm	Osuus osakkeista %
Yksityiset yritykset	186	2,74	1 424 749	13,75
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	18	0,27	790 437	7,63
Julkisyhteisöt	5	0,07	643 604	6,21
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	122	1,80	379 684	3,66
Kotitaloudet	6 428	94,86	6 930 945	66,89
Ulkomaat	11	0,16	10 917	0,11
Hallintarekisteröidyt	6	0,09	66 679	0,64
KAIKKI YHTEENSÄ	6 776	100,00	10 247 015	98,89
Yhteistilillä			114 757	1,11
LIIKKEESEEN LASKETTU MÄÄRÄ			10 361 772	100,00

\*) Osakasluettelon mukaan

### Ilkka-Yhtymä Oyj:n osakkeiden keskipörssi (eur), 1.1.2002–31.12.2006



### Ilkka-Yhtymä Oyj:n osakkeiden suhteellinen vaihto (%) 2002–2006



# TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

## Hallituksen voitonjakoehdotus

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat:

Edellisten tilikausien käyttämättömät voittovarot	6 890 596,90 euroa
Tilikauden voitto	21 588 358,82 euroa
Yhteensä	28 478 955,72 euroa

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikauden voitto siirretään edellisten tilikausien käyttämättömiin voittovaroihin ja varsinaisena osinkona maksetaan 0,60 euroa/ osake, jonka lisäksi maksetaan 0,30 euroa/ osake Savon Mediat Oy:n osakkeista saadun myyntivoiton johdosta eli osinkoa maksetaan yhteensä 13.199.249,70 euroa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Seinäjoella 19. päivänä helmikuuta 2007

### HALLITUS

Veikko Heikkilä	Jaakko Aukia
Seppo Paatelainen	Tapio Savola
Lasse Hautala	Matti Korkiatupa toimitusjohtaja

Tilinpäätös ja toimintakertomus on laadittu hyvän kirjanpitotavan mukaisesti. Suorittamastamme tarkastuksesta olemme tänään antaneet tilintarkastuskertomuksen.

Seinäjoella 12. päivänä maaliskuuta 2007

Ernst & Young Oy  
KHT-yhteisö

Tomi Englund KHT      Pekka Kiljunen KHT



# Tilintarkastuskertomus

## Ilkka-Yhtymä Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Ilkka-Yhtymä Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilivuodelta 2006. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laaditun konsernitilinpäätöksen sekä Suomessa voimassa olevien säännösten ja määräysten mukaisesti laaditun toimintakertomuksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen, joka sisältää emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon konsernitilinpäätöksestä sekä emoyhtiön tilinpäätöksestä, toimintakertomuksesta ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, etteivät tilinpäätös ja toimintakertomus sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

## Konsernitilinpäätös

EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laadittu konsernitilinpäätös antaa näiden standardien ja kirjanpitolain tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Konsernitilinpäätös voidaan vahvistaa.

## Emoyhtiön tilinpäätös, toimintakertomus ja hallinto

Emoyhtiön tilinpäätös ja toimintakertomus on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös ja toimintakertomus antavat kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomus on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa.

Tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilivuodelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Seinäjoella 12. maaliskuuta 2007

Ernst & Young Oy  
KHT-yhteisö

Tomi Englund  
KHT

Pekka Kiljunen  
KHT

# Hallintoneuvoston lausunto

Hallintoneuvosto tarkastettuaan yhtiön ja konsernin taseet ja tuloslaskelmat vuodelta 2006 sekä tutustuttuaan tilintarkastuskertomukseen ilmoittaa hyväksyvänsä toimintakertomuksen sekä siinä mainitun ehdotuksen jakokelpoisten voittovarojen käyttämisestä.

Samalla hallintoneuvosto ilmoittaa, että hallintoneuvoston jäsenistä ovat erovuorossa seuraat: Aukia Timo, Tampere, Hietala Mauri, Seinäjoki, Koskinen Mikko, Seinäjoki, Kuoppamäki Heikki, Ähtäri, Rinta Perttu, Helsinki, Rinta-Jouppi Ari, Vähäkyrö, Rintala Jaakko, Lapua ja Tikkala Raija, Jurva.

Seinäjoella 19. päivänä maaliskuuta 2007

Jaakko Rintala  
hallintoneuvoston puheenjohtaja

Matti Korkiatupa  
toimitusjohtaja

## Hallinnointiperiaatteet

### Ilkka-Yhtymä -konsernin rakenne

Ilkka-Yhtymä -konserni on viestintäyhtymä, joka muodostuu emoyhtiöstä Ilkka-Yhtymä Oyj, kustannusyhtiöistä Sanomalehti Ilkka Oy, Vaasa Oy ja Pohjanmaan Lähisanimat Oy sekä painotoimintayhtiöstä I-print Oy. Lisäksi konserniin kuuluu kaksi kiinteistöyhtiötä ja osakkuusyhtiöt Arena Partners Oy (n. 25,9 %), Väli-Suomen Media Oy (40%) ja Yrittävä Suupohja Oy (38,5%). Ilkka-Yhtymä Oyj myi omistamansa 25,6 %:n osuuden Savon Mediat Oy:stä Keski-suomalainen Oyj:lle 29.12.2006.

Ilkka-Yhtymä Oyj on osakeyhtiö, jonka päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia muita säädöksiä sekä yhtiöjärjestystä.

Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa HEX Oyj:n, Keskuskauppa-kamarin sekä Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton 1.7.2004 voimaan tullutta suositusta listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmistä (Corporate Governance). Yhtiön hallinnointi- ja ohjausjärjestelmä ja poikkeamat suosituksiin kuvataan tarkemmin ja ylläpidetään kotisivuilla osoitteessa [www.ilkka-yhtyma.fi](http://www.ilkka-yhtyma.fi).

Ilkka-Yhtymä -konsernin liiketoiminnasta vastaavat: yhtiökokous, joka valitsee hallintoneuvoston jäsenet, hallintoneuvosto, joka valitsee hallituksen jäsenet sekä hallintoneuvoston valitsema toimitusjohtaja.

### Yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain ennen kesäkuun loppua. Ilkka-Yhtymä Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaan hallintoneuvosto kutsuu yhtiökokouksen koolle ja valmistaa sille esitettävät asiat.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa käsitellään seuraavat asiat:

1. toimintakertomus tilinpäätöksineen edelliseltä toimikaudelta sekä tilintarkastuskertomus,
2. tilinpäätöksen vahvistaminen,
3. vastuuvapauden myöntäminen hallintoneuvostolle ja hallitukselle sekä toimitusjohtajalle,
4. toimenpiteet, joihin vahvistetun taseen mukainen voitto tai tappio antaa aihetta,
5. palkkion määrääminen hallintoneuvoston jäsenille ja tilintarkastajille,
6. hallintoneuvoston jäsenten valitseminen erovuoroisten tilalle sekä tilintarkastajien vaali,
7. muut kokouskutsussa mainitut asiat.

Lisäksi varsinainen yhtiökokous valitsee vuodeksi kerrallaan kaksi varsinaista tilintarkastajaa ja näille varamiehet.

Osakkaat kutsutaan yhtiökokoukseen yhtiökokouskutsulla, joka julkaistaan Ilkassa ja Pohjalaisessa aikaisintaan kaksi (2) kuukautta ja viimeistään seitsemäntoista (17) päivää ennen kokousta yleensä kolme eri kertaa. Yhtiökokouskutsu ja hallintoneuvoston ehdotukset yhtiökokoukselle julkaistaan myös pörsstitiedotteena sekä Ilkka-Yhtymä

Oyj:n kotisivuilla. Vuosikertomus on saatavilla vähintään viikkoa ennen varsinaista yhtiökokousta yhtymän talouspalveluosastolta. Vuosikertomus julkaistaan myös yhtymän internet-sivuilla.

Tavoitteena on, että kaikki hallituksen jäsenet ovat läsnä yhtiökokouksessa.

### Hallintoneuvosto

Ilkka-Yhtymä Oyj:ssä on yhtiöjärjestyksen mukaan hallintoneuvosto, johon kuuluu vähintään kaksikymmentäkahdeksan (28) ja enintään neljäkymmentä (40) jäsentä, joista kahden tulee olla yhtiön henkilökuntaan kuuluvia. Hallintoneuvoston jäsenet valitaan varsinaisessa yhtiökokouksessa neljäksi (4) vuodeksi kerrallaan ja heidän toimikautensa alkaa vaalin jälkeen. Vuosittain eroaa jäsenistä lähinnä neljättä osaa pienempi määrä. Hallintoneuvoston jäsenen eroamisikä on kuusikymmentäkahdeksan (68) vuotta. Hallintoneuvoston jäsenen toimikausi päättyy jäljellä olevan toimikauden pituudesta riippumatta sen kalenterivuoden varsinaiseen yhtiökokoukseen, jolloin jäsen täyttää kuusikymmentäkahdeksan (68) vuotta.

Hallintoneuvoston tehtäviin kuuluu valvoa yhtiön johtoa ja yhtiön harjoittamien liikeyritysten hoitoa, valita ja erottaa yhtiön hallituksen jäsenet ja määrätä heidän palkkionsa sekä ottaa ja erottaa yhtiön toimitusjohtaja ja sanomalehti Ilkan vastaava päätoimittaja sekä määrätä heidän palkkansa, kutsua yhtiökokous koolle, antaa lausunto tilinpäätöksestä ja tilintarkastuskertomuksesta sekä muista yhtiökokoukselle esitettävistä asioista, valmistaa yhtiökokoukselle esitettävät asiat ja nimittää neljäjäseninen palkitsemis- ja nimitysvaiokunta, johon kuuluvat Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvoston ja hallituksen puheenjohtajat ja varapuheenjohtajat sekä sihteerinä henkilöstöpäällikkö.

Hallintoneuvosto kokoontui vuoden 2006 aikana kolme kertaa.

Varsinainen yhtiökokous 20.4.2006 päätti palkkiot vuodeksi 2006:

- Puheenjohtajan palkkio 800 euroa / kk ja kokouspalkkio 300 euroa kokoukselta.
- Jäsenen kokouspalkkio 300 euroa kokoukselta.

### Hallitus

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvoston tehtäviin kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan valita ja erottaa yhtiön hallituksen jäsenet ja määrätä heidän palkkionsa. Hallintoneuvoston ensimmäisessä kokouksessa varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen toimitetaan hallituksen erovuoroisten jäsenten vaali.

Yhtiön hallitukseen kuuluu vähintään neljä (4) ja enintään viisi (5) jäsentä. Hallituksessa on tällä hetkellä viisi jäsentä. Hallituksen jäsenet valitaan neljäksi (4) vuodeksi kerrallaan. Hallituksen jäsenen toimikausi päättyy jäljellä olevan toimikauden pituudesta riippumatta varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pidettävässä ensimmäisessä hallinto-

neuvoston kokouksessa sinä kalenterivuonna, jolloin jäsen täyttää kuusikymmentäkahdeksan (68) vuotta.

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen tehtävänä on hallintoneuvoston antamien ohjeiden mukaan valvoa yhtiön johtoa ja sen harjoittamien liikeyritysten hoitoa sekä ottaa ja erottaa yhtiön palvelukseen tarvittava muu henkilökunta sekä määrätä heidän palkkansa, huolehtia yhtiökokousten ja hallintoneuvoston päätösten toteuttamisesta ja täytäntöönpanosta, valvoa yhtiön talouden hoitoa ja kirjanpitoa, laatia kertomus kunkin tilivuoden toiminnasta sekä tehdä ehdotus hallintoneuvostolle vuosivoiton käyttämisestä sekä antaa ja peruuttaa prokuravaltakirjat.

Hallituksen työjärjestyksen mukaan hallitus mm.

- vahvistaa itselleen työjärjestyksen, joka tarkistetaan vuosittain
- käsittelee ja hyväksyy konsernistrategian ja seuraa sen ajankohtaisuutta
- vahvistaa konsernin organisaation perusrakenteen ja konsernin arvot
- hyväksyy strategian pohjalta konsernitason vuosisuunnitelmat, budjetit ja henkilöstön voittopalkkiojärjestelmän sekä valvoo niiden toteutumista
- käy vuosittain läpi yhtiön toimintaan liittyviä keskeisiä riskejä strategiakäsittelyn yhteydessä
- käsittelee ja hyväksyy osavuosikatsaukset, toimintakeromuksen ja tilinpäätöksen
- pitää kerran vuodessa yhteisen kokouksen tilintarkastajien kanssa
- määrittelee yhtiön osingonjakopolitiikan
- päättää asioista, jotka ovat poikkeuksellisen laajoja tai jotka eivät kuulu toiminnan jokapäiväiseen operatiiviseen johtamiseen.
- hyväksyy yhtiöjärjestyksen 3 §:n suostumuslausekkeeseen perustuvat I-sarjan osakkeiden siirrot osakasrekisteriin
- käsittelee muut toimitusjohtajan ja hallituksen puheenjohtajan harkinnan mukaan käsiteltäviksi tulevat asiat.

Hallituksella oli vuonna 2006 varsinaisia kokouksia 14 ja puhelinkokouksia 1. Hallituksen jäsenten keskimääräinen osallistuminen kokouksiin oli 93,3 %.

Hallituksen kokouksia on vähintään 12 vuodessa. Kokouksissa käsitellään mm. tilinpäätös ja osavuosikatsaukset sekä konsernin ja tytäryhtiöiden kuukausiraportit. Hallitus kokoontuu vähintään kerran vuodessa strategiakokoukseen. Hallitus vahvistaa seuraavan vuoden toimintasuunnitelman ja budjetin, jonka yhteydessä hallitus vahvistaa seuraavan vuoden investoinnit. Konsernin koko ja toimiala huomioiden on hallituksen jäsenten suhteellisen helppoa saada kokonaisnäkemys yhtiön rakenteesta, liiketoiminnasta ja markkinoista.

Hallituksen kokouksissa esittelijänä toimii toimitusjohtaja ja hänen kutsutaan tarvittaessa myös muita yhtiön johtoon kuuluvia henkilöitä omaan asiantuntijatehtäväänsä kuuluvissa asioissa. Tytäryhtiöiden hallitusten jäsenistä enemmistö on emoyhtiön hallituksen jäseniä.

Hallintoneuvoston päätti kokouksessaan 22.5.2006 Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen palkkioiksi 2006:

- Puheenjohtajan palkkio 1 600 euroa kuukaudessa ja kokouspalkkio 350 euroa kokoukselta
- Varapuheenjohtajan palkkio 800 euroa kuukaudessa ja kokouspalkkio 350 euroa kokoukselta
- Jäsenen palkkio 250 euroa kuukaudessa ja kokouspalkkio 350 euroa kokoukselta

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen jäsenille maksettiin vuonna 2006 kuukausi- ja kokouspalkkioita yhteensä 91 970 euroa (konserni).

Hallituksen palkkioita ei ole maksettu omina osakkeina eivätkä hallituksen jäsenet osallistu osakejohtamaiseen palkitsemisjärjestelmään.

## Toimitusjohtaja

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallintoneuvoston tehtäviin kuuluu ottaa ja erottaa yhtiön toimitusjohtaja. Ilkka-Yhtymä Oyj:n toimitusjohtaja toimii konsernijohtajana, jolloin hän vastaa koko konsernin toiminnasta konsernihallituksen hyväksymien ja antamien tavoitteiden ja ohjeiden mukaan. Konsernijohtaja huolehtii Ilkka-Yhtymä Oyj:n toimitusjohtajana sen juoksevasta hallinnosta ja asetettujen tavoitteiden toteuttamisesta sekä asioiden valmistelusta hallituksen antamin ohjein. Konsernijohtajalle raportoivat tytäryhtiöiden toimitusjohtajat/ johtajat, nimetyt yksikköjen vastuuhenkilöt sekä osaa-miskeskusten puheenjohtajat. Konsernijohtajalla on apunaan konsernin johtoryhmä, jonka nimeää yhtymän hallitus toimitusjohtajan esittämänä.

Toimitusjohtaja Matti Korkiatuvalle maksettiin vuonna 2006 palkkaa, voittopalkkiota ja luontaisetuja yhteensä 183 768 euroa. Toimitusjohtaja on koko konsernin yhteisen voittopalkkiojärjestelmän piirissä. Voittopalkkio perustuu hallituksen hyväksymään konsernin käyttökatavoitteeseen ja yhtiökohtaisiin tuloskorttitavoitteisiin. Yhtiössä ei ole käytössä kannustejärjestelmää, jossa yhtiö antaa johdolle palkkiona omia osakkeita. Toimitusjohtajan eläkeikä on vallitsevan vanhuuseläkejärjestelmän mukainen. Toimitusjohtajan irtisanomisaika yhtiön puolelta on 6 kk, jonka lisäksi yhtiö korvaa 12 kuukauden palkkaa vastaavan erorahakorvauksen. Toimitusjohtajan irtisanomisaika on kuusi kuukautta.

## Konsernin johtoryhmä

Konsernin johtoryhmän perustarkoitus on konsernijohtajan tukena ohjata ja kehittää konsernin liiketoimintaa siten, että johtoryhmän esittämät ja hallituksen hyväksymät strategiset tavoitteet saavutetaan. Varsinaiseen konsernin johtoryhmään kuuluu emoyhtiön toimitusjohtaja puheenjohtajana ja talousjohtaja sekä tytäryhtiöiden toimitusjohtaja/ johtajat. Johtoryhmän sihteerinä toimii johdon assistentti. Konsernin laajennetussa johtoryhmässä on edellisten lisäksi maakuntalehtien päätoimittajat, painoyhtiön markkinointipäällikkö, emoyhtiön henkilöstöpäällikkö ja kehitys- ja tietohallintopäällikkö. Konsernin johtoryhmän tehtävät on määritelty toimintaohjeessa, jonka hallitus on hyväksynyt.



Konsernin johtoryhmä on koko konsernin yhteisen voittopalkkiojärjestelmän piirissä. Voittopalkkio perustuu hallituksen hyväksymään konsernin käyttökattavoihteeseen ja yhtiökohtaisiin tulokorttitavoitteisiin. Lisäksi konsernin laajennetulla johtoryhmällä on konsernin kannattavaan kasvuun perustuva tulospalkkio.

Tytäryhtiöillä on omat johtoryhmänsä, joiden kokouksiin emoyhtiön toimitusjohtaja osallistuu.

## Sisäinen valvonta, riskienhallinta ja sisäinen tarkastus

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallitus vahvistaa konsernin strategian, jossa on otettu kantaa liikeriskeihin ja niiden hallintaan. Hallitus on myös vahvistanut konsernin ja tytäryhtiöiden toimintaohjeet, jotka ovat liiketoiminnan riskien hallinnan välineitä.

Konsernin suunnittelu- ja ohjausjärjestelmä sisältää mm. vuosittaisen strategiaproessin, toimintasuunnitelmat ja seurannan. Seuranta sisältää mm. toteutuneet tulostiedot ja muut tunnusluvut sekä vähintään kolme kertaa vuodessa tapahtuvan ennustamisen. Konsernin taloudellista kehitystä ja riskejä seurataan kuukausittain hallituksessa ja konsernin johtoryhmässä. Ilkka-Yhtymä Oyj:ssä ei ole sisäistä tarkastusta suorittavia toimihenkilöitä, mutta hallitus on nimennyt joukostaan sisäisen tarkastajan ja tilintarkastajien tilintarkastussuunnitelmassa otetaan huomioon, ettei yhtiöllä ole omaa sisäistä tarkastustoimintaa.

Omaisus-, keskeytys- ja vastuuvahinkoriskeihin on varauduttu ottamalla asianmukaiset vakuutukset ja henkilöstön eläketurva on hoidettu eläkevakuutusyhtiön kautta.

Hallitus on vahvistanut yhtiön riskienhallintapolitiikan ja vuoden 2005 lopulla käynnistetty kokonaisvaltainen riskienhallintaprojekti on edennyt vaiheeseen, jossa on kehitetty järjestelmällinen tapa toimia. Yhtymä ja yhtiötasoiset avainriskit on määritelty ja riskienhallintatoiminteet on osa toimintaa.

## Sisäpiirihallinto

Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa Helsingin Pörssin, Keskuskauppakamarin ja Elinkeinoelämän keskusliiton sisäpiiriohjetta (Helsingin Pörssin sisäpiiriohje). Lisäksi yhtiön hallitus on vahvistanut Ilkka-Yhtymä Oyj:n sisäpiiriohjeen, joka on toimitettu kaikille yhtiön sisäpiiriläisille. Ns. ”suljettu ikkuna” ajaksi hallitus on päättänyt 1.1.2006 alkaen yksi (1) kuukautta eli sisäpiiriläiset eivät saa käydä kauppaa Ilkka-Yhtymä Oyj:n osakkeilla yhtä kuukautta ennen tilinpäätöstiedotteen ja osavuositarkastusten julkistamista.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n pysyvään sisäpiiriin luetaan arvopaperimarkkinalain 5 luvun 3 §:n perusteella hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenet, toimitusjohtaja ja tilintarkastajat. Em. lakimääräisten sisäpiiriläisten lisäksi hallituksen tekemän päätöksen perusteella julkiseen sisäpiiriin

kuuluvat pysyvästi konsernin johtoryhmän ja konsernin laajennetun johtoryhmän jäsenet. Ilkka-Yhtymä Oyj:n yrityskohtaiseen sisäpiiriin kuuluu tytäryhtiöiden johtoryhmän jäseniä ja henkilöitä talousosastolta. Laajoista tai muuten merkittävistä hankkeista pidetään tarvittaessa hankekohtaista sisäpiirirekisteriä.

Yhtiö tarkistuttaa ilmoitettavat tiedot sisäpiiriläisillä vuosittain. Sisäpiiriläinen on kuitenkin itse velvollinen ilmoittamaan muutoksista aiemmin ilmoitettuihin tietoihin 7 päivän kuluessa muutoksesta. Yhtiö tarkastaa vähintään kerran vuodessa sisäpiiriläisten kaupankäynnin Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämästä SIRE järjestelmästä. Ilkka-Yhtymä Oyj:n julkisten sisäpiiriläisten omistustiedot ovat nähtävillä Suomen Arvopaperikeskus Oy:n SIRE-järjestelmässä osoitteessa Urho Kekkosen katu 5 C, Helsinki sekä APK:n NetSire palvelussa. Myös Ilkka-Yhtymä Oyj:n kotisivuilta on linkki NetSire palveluun.

Vuonna 2006 suljetut ikkunat olivat vuoden 2005 tilinpäätöstiedotteen osalta 20.1.-20.2.2006 ja vuoden 2006 osavuositarkastusten osalta 2.4.-2.5.2006, 24.6.-24.7.2006 sekä 23.9.-23.10.2006. Vuonna 2007 vastaavat ajat ovat vuoden 2006 tilinpäätöstiedotteen osalta 19.1.-19.2.2007 ja vuoden 2007 osavuositarkastusten osalta 2.4.-2.5.2007, 23.6.-23.7.2007 sekä 22.9.-22.10.2007.

## Tilintarkastus

Yhtiöjärjestyksen mukaan Ilkka-Yhtymä Oyj:ssä on kaksi varsinaista tilintarkastajaa ja näillä varamiehet.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n vuoden 2006 varsinainen yhtiökokous valitsi varsinaisiksi tilintarkastajiksi Ernst & Young Oy, KHT-yhteisö päävastuullisena tilintarkastajana KHT Tomi Englund ja KHT Pekka Kiljunen. Varatilintarkastajiksi valittiin KHT Johanna Winqvist-Ilkka ja KHT Päivi Virtanen. Valvontatilintarkastuksen on suorittanut Ernst & Young Oy KHT-yhteisö.

Ernst & Young Oy:lle maksettiin vuonna 2006 Ilkka-Yhtymä -konsernin yhtiöiden tilintarkastuksesta yhteensä 24 783 euroa ja muusta yhteensä 38 860 euroa.

## Hallintoneuvosto

Hallintoneuvosto kokoontui vuoden aikana kolme kertaa. Hallintoneuvoston jäsenmäärä oli v. 2006 30, joista kaksi on henkilöstön edustajaa.

	Hallintoneuvoston jäsen vuodesta	nykyinen toimikausi päättyy		Hallintoneuvoston jäsen vuodesta	nykyinen toimikausi päättyy
Puheenjohtaja Jaakko Rintala, Lapua, maanviljelijä, kunnallisneuvos	1995	2007	Martti Koski, Vaasa toimitusjohtaja, eläkkeellä	2001	2009
Varapuheenjohtaja Sari Mutka, Helsinki taloushallinnon assistentti, kirjanpitäjä, FIM Group	2002	2010	Mikko Koskinen, Seinäjoki myyntijohtaja, Pohjola-Yhtymä Oyj	1999	2007
Varsinaiset jäsenet			Heikki Kuoppamäki, Ähtäri maanviljelijä	1991	2007
Juha Aho-Pynttari, Kuortane *) toimittaja, Pohjanmaan Lähisanomat Oy	2005	2009	Esa Latva-Rasku, Ilmajoki **) maakuntajohtaja, maakuntaneuvos, Etelä-Pohjanmaan Liitto	2001	2009
Markku Akonniemi, Töysä maanviljelijä	1985	2009	Juha Mikkilä, Kurikka merkonomi, maa- ja metsätalousyrittäjä	1990	2010
Kari Aukia, Vaasa yrittäjä, Kari Aukia Oy	2006	2010	Perttu Rinta, Helsinki toimitusjohtaja, Kymppivoima Oy ja Kymppivoima Myynti Oy	1999	2007
Timo Aukia, Tampere toimitusjohtaja, Timo Aukia Oy	1999	2007	Ari Rinta-Jouppi, Vähäkyrö toimitusjohtaja, Rauno Rinta-Jouppi Oy	1999	2007
Jari Eklund, Helsinki johtaja, Vahinko- ja Henki-Tapiola	1998	2010	Jarmo Rinta-Jouppi, Seinäjoki toimitusjohtaja, Jarmo Rinta-Jouppi Oy	2004	2008
Mauri Hietala, Seinäjoki elinkeinotoimenjohtaja, Seinäjoen kaupunki	1991	2007	Matti Ritämäki, Lapua herastuomari	1994	2008
Alpo Joensuu, Kuortane maanviljelijä	1994	2009	Kimmo Simberg, Seinäjoki toimitusjohtaja, Etelä-Pohjanmaan Osuuskauppa	2004	2008
Ossi Jäkärä, Vaasa toimitusjohtaja, Mainostoimisto Interpolar Oy	1990	2010	Raija Tikkala, Jurva toimistonjohtaja, Kansaneläkelaitos	1995	2007
Tarja Järvi, Ilmajoki *) mediasihtööri, Sanomalehti Ilkka Oy	2005	2009	Jukka Tunkkari, Veteli kenttäpäällikkö, eläkkeellä	2001	2009
Heikki Järvi-Laturi, Teuva maanviljelijä	2001	2009	Marja Vettenranta, Laihia opintopäällikkö, Vaasan Yliopisto	1997	2009
Vesa-Pekka Kangaskorpi, Jyväskylä eduskunnan kv.asiain neuvos	2000	2008	Jyrki Viitala, Seinäjoki toimitusjohtaja, Seinäjoen Käyttöauto Oy	2000	2008
Mari Kiviniemi, Helsinki kansanedustaja	2006	2010	*) henkilöstön edustaja Ilkka-Yhtymässä henkilöstön edustus on hoidettu hallinto- neuvoston kautta.		
Sakari Kivisaari, Helsinki rahoitusjohtaja, varatoimitusjohtaja, Thominvest Oy	2006	2010	**) † 28.11.2006		
Yrjö Kopra, Helsinki toimitusjohtaja, Alexander Corporate Finance Oy	1998	2010			

# Hallitus

Hallituksessa on viisi jäsentä.

## Veikko Heikkilä,

s. 1939, agrologi, kunnallisneuvos, Alavus  
Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen puheenjohtaja  
vuodesta 1994

### Luottamustoimet:

- Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 1986, varapuheenjohtaja 1986-1994
- Vaasa Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 1995
- Sanomalehti Ilkka Oy:n hallituksen puheenjohtaja vuodesta 1999
- Pohjanmaan Lähisanomat Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 1999
- I-print Oy:n hallituksen puheenjohtaja vuodesta 1994
- Keski-Pohjanmaan Kirjapaino Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 1997

Osakeomistus: 47 889 kpl

Palkkiot vuonna 2006 (konserni) 31 870 euroa



## Jaakko Aukia,

s. 1939, ekonomi, yrittäjäneuvos, Kurikka  
Jaakko Aukia Oy:n toimitusjohtaja  
Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen varapuheenjohtaja  
vuodesta 1994

### Luottamustoimet:

- Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 1985
- Vaasa Oy:n hallituksen varapuheenjohtaja vuodesta 1992. Puheenjohtaja vuodesta 1994
- Sanomalehti Ilkka Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 1999
- I-print Oy:n hallituksen varapuheenjohtaja vuodesta 1994

Osakeomistus: 302 474 kpl

Palkkiot vuonna 2006 (konserni) 31 150 euroa



## Lasse Hautala,

s. 1963, agrologi, Kauhajoki  
Kansanedustaja  
Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2002

### Luottamustoimet:

- Sanomalehti Ilkka Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 2002
- Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvoston jäsen 2000-2003
- Euroopan parlamentin jäsenen erityisavustaja 1996-2001
- Fortum Oyj:n hallintoneuvoston jäsen vuodesta 2004

Osakeomistus: 1 993 kpl

Palkkiot vuonna 2006 (konserni) 7 300 euroa



## Seppo Paatelainen,

s. 1944, MMM, vuorineuvos, Seinäjoki  
Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen jäsen 1995-1998,  
1999-

### Luottamustoimet:

- Vaasa Oy:n hallituksen jäsen 1995-1998, uudelleen 2000
- Sanomalehti Ilkka Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 1999
- Savon Mediat Oy:n hallituksen varajäsen vuodesta 2004
- Kesko Oyj:n hallituksen jäsen 2006 -

Osakeomistus: 6 600 kpl

Palkkiot vuonna 2006 (konserni) 7 450 euroa



## Tapio Savola,

s. 1959, OTK, varatuomari, Lappajärvi  
Lakimies Lakiasiaintoimisto Savola & Savolassa  
Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 1991

### Luottamustoimet:

- Pohjanmaan Lähisanomat Oy:n hallituksen puheenjohtaja vuodesta 1999
- Sanomalehti Ilkka Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 1999

Osakeomistus: 1 152 kpl

Palkkiot vuonna 2006 (konserni) 14 200 euroa



## Toimitusjohtaja

Matti Korkiatupa, s. 1955, agronomi, Seinäjoki  
Ilkka-Yhtymä Oyj:n toimitusjohtajana vuodesta 1999

### Luottamustoimet:

Arena Partners Oy, hallituksen jäsen 2000-, puheenjohtaja vuodet 2000 - 2004, varapuheenjohtaja 2006-  
Etelä-Pohjanmaan Kauppakamari, hallituksen jäsen ja varapuheenjohtaja vuodesta 2000  
I-print Oy, hallituksen jäsen vuodesta 1999  
Keskipojanmaan Viestintä Oy, hallituksen jäsen vuodesta 1999  
Sanomalehtien Liitto, hallituksen jäsen vuodesta 2000  
Savon Mediat Oy, hallituksen jäsen vuodesta 2003  
Sofor Oy, hallituksen jäsen vuodesta 2003  
Levikintarkastus Oy, hallituksen jäsen vuodesta 2005  
Sanomalehtien Liitto, levikki- ja jakelujaoston pj 2005 -  
Keskuskauppakamarin valtuuskunta, jäsen 2000 -  
Elinkeinoelämän Keskusliiton aluejohtokunta, jäsen 2005 -  
Toiminut aikaisemmin mm. Tapiola-yhtiössä aluejohtajana 1992-1998

## Tilintarkastajat

Ernst & Young Oy  
KHT-yhteisö

Tomi Englund  
KHT

Pekka Kiljunen  
KHT

	Hallituksen jäsen vuodesta	Nykyinen toimikausi päättyy
Veikko Heikkilä, kunnallisneuvos, Alavus, puheenjohtaja	1986	2007
Jaakko Aukia, yrittäjäneuvos, Kurikka, varapuheenjohtaja	1985	2007
Lasse Hautala, kansanedustaja, Kauhajoki	2002	2006
Seppo Paatelainen, vuorineuvos, Seinäjoki	1999	2007
Tapio Savola, varatuomari, Lappajärvi	1991	2007



## Konsernin johtoryhmä

Konsernin johtoryhmä kokoontui 6 kertaa vuonna 2006.

**Matti Korkiatupa**, Ilkka-Yhtymä Oyj, toimitusjohtaja v. 1999  
s. 1955, agronomi  
johtoryhmän puheenjohtaja  
Osakeomistus: 6012 kpl

**Paula Anttila**, Ilkka-Yhtymä Oyj, talousjohtaja v.1998  
s.1952, ekonomi  
Luottamustoimet:  
Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen sihteeri  
Sanomalehtien Liitto: liiketoiminnan kehittämisen jaosto, jäsen  
Osakeomistus: 450 kpl

**Sauli Harjamäki**, Pohjanmaan Lähisanomat Oy, johtaja v. 1990  
s. 1958, insinööri, tradenomi  
Luottamustoimet:  
Yrittävä Suupohja Oy, hallituksen jäsen  
Etelä-Pohjanmaan Uusyrityskeskus Neuvoa-Antava, hallituksen jäsen  
Osakeomistus: -

**Seppo Lahti**, I-print Oy, toimitusjohtaja v. 2003  
s. 1963, DI  
Luottamustoimet:  
Sanomalehtien Liitto: teknologiajaosto, jäsen  
Sanomalehtien Liitto: paino- ja materiaalityöryhmä, jäsen  
Osakeomistus: -

**Päivi Sairo**, Vaasa Oy, johtaja v. 2001  
s. 1956, ekonomi  
Luottamustoimet:  
Sanomalehtien Liitto: Ilmoitus- ja mainosjaosto, pj  
Kärkimedia Oy, hallituksen jäsen  
Vaasan Setlementtiyhdistys, hallituksen jäsen  
Liikesivistysrahaston kannatusyhdistys ry, Vaasan aluetoimikunta, jäsen  
Osakeomistus: 2125 kpl

**Hannu Uusihauta**, Sanomalehti Ilkka Oy, johtaja v. 2002  
s.1956, merkonomi  
Osakeomistus: 90 kpl

## Konsernin laajennettu johtoryhmä, edellisten lisäksi

Konsernin laajennettu johtoryhmä kokoontui 5 kertaa vuonna 2006.

**Kari Hokkanen**, Sanomalehti Ilkka Oy, Ilkan päätoimittaja v.1980  
s. 1943, professori  
Luottamustoimet:  
Päätoimittajien yhdistys, puheenjohtaja  
Etelä-Pohjanmaan korkeakouluystävyyden r.y., puheenjohtaja  
Väli-Suomen Media, hallituksen jäsen  
Keskustan ja Maaseudun Arkistosäätiö, hallituksen puheenjohtaja  
Keskustan historiatoimikunta, jäsen  
Seinäjoen kaupunginvaltuusto, jäsen  
Keskustan valtuustoryhmän puheenjohtaja  
Etelä-Pohjanmaan Liiton maakuntapäivien puheenjohtaja  
Osakeomistus: 28 903 kpl

**Markku Mantila**, Vaasa Oy, Pohjalaisen päätoimittaja v.2002  
s.1964, VTM, MSc  
Luottamustoimet:  
Väli-Suomen Media Oy, hallituksen jäsen  
Sanomalehtien Liitto: toimitusjaoston jäsen  
Osakeomistus: -

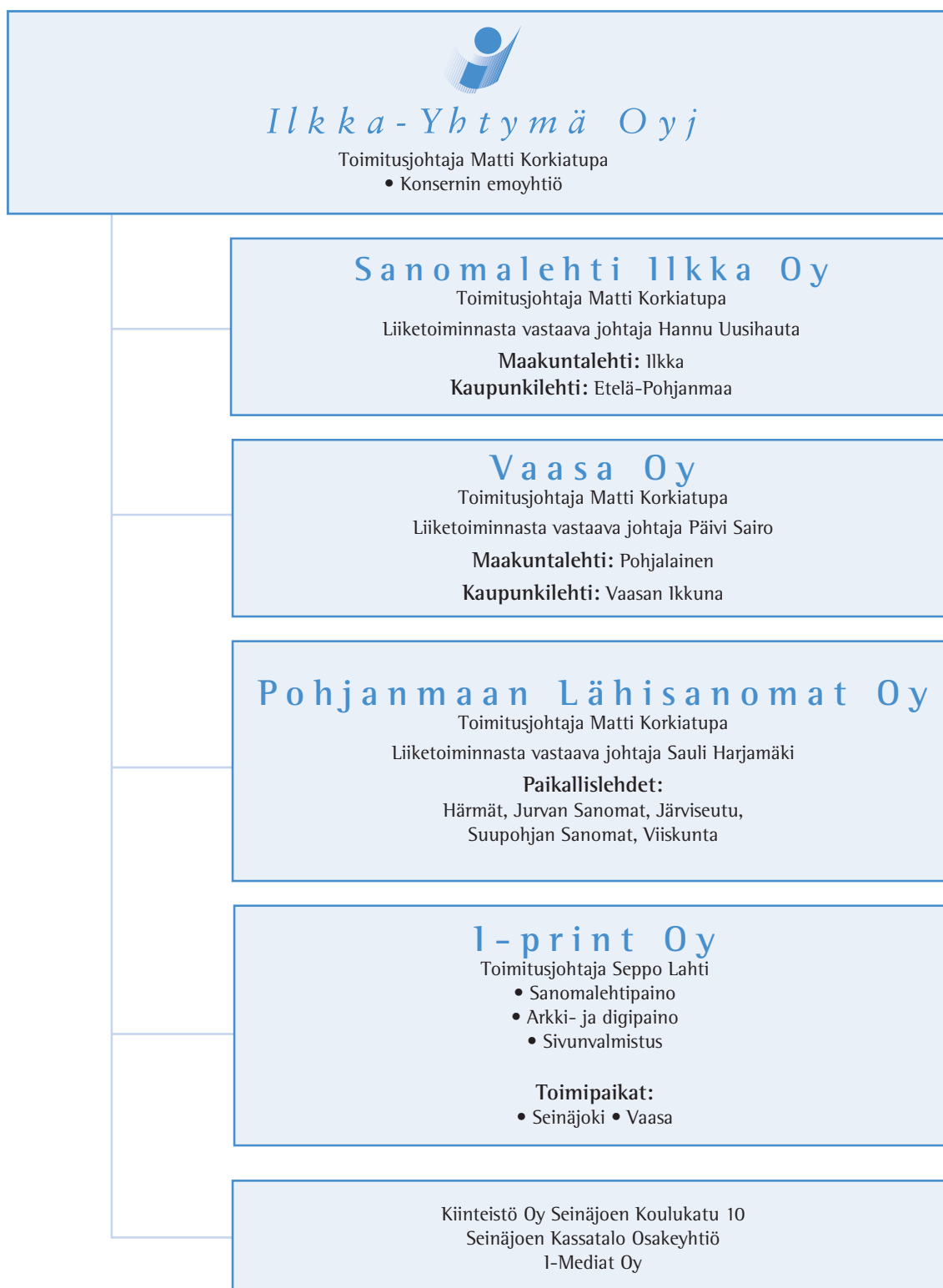
**Paula Mahlamäki**, Ilkka-Yhtymä Oyj, henkilöstöpäällikkö v. 1991  
s.1954, ekonomi  
Osakeomistus: 900 kpl

**Ari Monni**, Ilkka-Yhtymä Oyj, tietohallinto- ja kehityspäällikkö v.1985  
s.1958 insinööri  
Luottamustoimet:  
Sanomalehtien Liitto: teknologiajaosto, jäsen  
Sanomalehtien Liitto: IT- ja Prepress-työryhmä, puheenjohtaja  
Sanomalehtien Liitto: Sähköisen liiketoiminnan jaosto, jäsen  
Etelä-Pohjanmaan Kauppakamari, ICT-valiokunta, jäsen  
Osakeomistus: 2 555 kpl

**Anna-Majja Uitto**, I-print Oy, markkinointipäällikkö v. 2001  
s.1952, kirjeenvaihtaja  
Osakeomistus: -



# Ilkka-Yhtymän konsernirakenne 1.1.2007



- Emoyhtiö tuottaa tytäryhtiöille:
- talous- ja sijoituspalvelut, talousjohtaja Paula Anttila
  - henkilöstöpalvelut, henkilöstöpäällikkö Paula Mahlamäki
  - kehitys- ja tietohallintopalvelut, kehitys- ja tietohallintopäällikkö Ari Monni
    - kiinteistöpalvelut, rakennusinsinööri Heikki Lehtola
    - tutkimuspalvelut, tutkimuspäällikkö Merja Paunikallio

# Ilkka-Yhtymä -konsernin yhteystiedot

## ILKKA-YHTYMÄ OYJ

Koulukatu 10, PL 60, 60101 SEINÄJOKI  
Puh. (06) 418 6555  
Fax (06) 418 6670/yrityksen johto  
(06) 418 6672/taloushallinto  
Sähköposti: [etunimi.sukunimi@ilkka-yhtyma.fi](mailto:etunimi.sukunimi@ilkka-yhtyma.fi)  
[www.ilkka-yhtyma.fi](http://www.ilkka-yhtyma.fi)

## SANOMALEHTI ILKKA OY

**Ilkka**  
Koulukatu 10, PL 60, 60101 SEINÄJOKI  
Puh. (06) 418 6555  
Fax (06) 418 6600/ilmoitukset  
(06) 418 6677/markkinointi  
(06) 418 6663/tilaukset  
(06) 418 6500/toimitus  
(06) 418 6570/taloustoimitus  
(06) 418 6599/toimituksen johto  
Sähköposti: [etunimi.sukunimi@ilkka.fi](mailto:etunimi.sukunimi@ilkka.fi)  
[www.ilkka.fi](http://www.ilkka.fi)

## Etelä-Pohjanmaa

Koulukatu 10, PL 12, 60101 SEINÄJOKI  
Puh. (06) 418 6711  
Fax (06) 414 4905/toimitus  
(06) 414 8417/markkinointi  
Sähköposti: [etunimi.sukunimi@etelapohjanmaa-lehti.fi](mailto:etunimi.sukunimi@etelapohjanmaa-lehti.fi)  
[www.etelapohjanmaa-lehti.fi](http://www.etelapohjanmaa-lehti.fi)

## VAASA OY

**Pohjalainen**  
Hietasaarenkatu 19, PL 37, 65101 VAASA  
Puh. (06) 324 9111  
Fax (06) 324 9351/toimitus  
(06) 324 9350/ilmoitukset  
(06) 324 9352/johto ja hallinto  
(06) 324 9355/asiakaspalvelu  
(06) 324 9356/tilaukset  
Sähköposti: [etunimi.sukunimi@pohjalainen.fi](mailto:etunimi.sukunimi@pohjalainen.fi)  
[www.pohjalainen.fi](http://www.pohjalainen.fi)

## Vaasan Ikkuna

Puh. (06) 324 9111  
Fax (06) 324 9350  
Sähköposti: [etunimi.sukunimi@pohjalainen.fi](mailto:etunimi.sukunimi@pohjalainen.fi)  
[www.vaasanikkuna.net](http://www.vaasanikkuna.net)

## POHJANMAAN LÄHISANOMAT OY

[www.pohjanmaanlahisanomat.fi](http://www.pohjanmaanlahisanomat.fi)

## Härmät

Päämajantie 10, PL 4, 62375 YLIHÄRMÄ  
Puh. (06) 482 3600  
Fax (06) 482 3630  
Sähköposti: [etunimi.sukunimi@harmat-lehti.fi](mailto:etunimi.sukunimi@harmat-lehti.fi)  
[www.harmat-lehti.fi](http://www.harmat-lehti.fi)

## Jurvan Sanomat

Hahdontie 2, 66300 JURVA  
Puh. (06) 363 1190  
Fax (06) 363 2010  
Sähköposti: [etunimi.sukunimi@jurvansanomat.fi](mailto:etunimi.sukunimi@jurvansanomat.fi)  
[www.jurvansanomat.fi](http://www.jurvansanomat.fi)

## Järviseu tu

Hoiskontie 4, PL 33, 62901 ALAJÄRVI  
Puh. (06) 557 2151  
Fax (06) 557 5914  
Sähköposti: [etunimi.sukunimi@jarviseu tu-lehti.fi](mailto:etunimi.sukunimi@jarviseu tu-lehti.fi)  
[www.jarviseu tu-lehti.fi](http://www.jarviseu tu-lehti.fi)

## Suupohjan Sanomat

Läntinen Pitkätie 15, PL 4, 64101 KRISTIINANKAUPUNKI  
Puh. (06) 245 4450  
Fax (06) 245 4460  
Sähköposti: [etunimi.sukunimi@suupohjansanomat.fi](mailto:etunimi.sukunimi@suupohjansanomat.fi)  
[www.suupohjansanomat.fi](http://www.suupohjansanomat.fi)

## Viiskunta

Kirjapainonkuja 2, PL 11, 63301 ALAVUS  
Puh. (06) 542 1200  
Fax (06) 542 1216  
Sähköposti: [etunimi.sukunimi@viiskunta.fi](mailto:etunimi.sukunimi@viiskunta.fi)  
[www.viiskunta.fi](http://www.viiskunta.fi)

## Lehti- ja arkkipainot:

### I-PRINT OY

Koulukatu 10, PL 21, 60101 SEINÄJOKI  
Puh. (06) 418 6750

Sähköposti: [etunimi.sukunimi@iprint.fi](mailto:etunimi.sukunimi@iprint.fi)  
[www.iprint.fi](http://www.iprint.fi)

### Lehtitehdas I-print

Teollisuustie 24, PL 21, 60101 SEINÄJOKI  
Puh. (06) 418 6750  
Fax (06) 418 6779  
Fax (06) 418 6766/yrityksen johto

### I-print Premedia

Koulukatu 10, PL 21, 60101 SEINÄJOKI  
Puh. (06) 418 6750  
Fax (06) 418 6652

### Kirjapaino I-print

Yrittäjätie 17, PL 21, 60101 SEINÄJOKI  
Puh. (06) 418 6750  
Fax (06) 418 6797

### I-print Vaskiluoto

Teollisuuskatu 4, PL 45, 65101 VAASA  
Puh. (06) 319 1300  
Fax (06) 319 1373

