

INCAP OYJ

VUOSIKERTOMUS 2006

INCAP





# SISÄLTÖ

Incap lyhyesti .....	5
Elektroniikan sopimusvalmistuksen markkinat .....	6
Incapin markkina-asema .....	7
Arvot ja vahvuudet .....	8
Visio ja strategiset tavoitteet .....	9
Toimitusjohtajan katsaus .....	10
Liiketoiminnan kehitys .....	12
Henkilöstö .....	16
Laatu ja ympäristö .....	18
Yhteiskuntavastuu .....	19
2002–2006 .....	20
Incap-konserni vuonna 2006 .....	21

## TILINPÄÄTÖS

Hallituksen toimintakertomus vuodelta 2006 .....	22
Konsernituloslaskelma .....	26
Konsernitase .....	27
Konsernin rahavirtalaskelma .....	28
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista .....	29
Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet .....	30
Liitetiedot .....	35
Emoyhtiön tuloslaskelma .....	47
Emoyhtiön tase .....	47
Emoyhtiön rahavirtalaskelma .....	48
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot .....	48
Tunnuslukujen laskentasäännöt .....	53
Viisivuotiskatsaus .....	54
Osakkeet ja osakkeenomistajat .....	55
Hallituksen esitys voittoa koskeviksi toimenpiteiksi .....	58
Tilintarkastuskertomus .....	58
Hallintoperiaatteet .....	59
Hallitus .....	62
Johtoryhmä .....	64
Vuoden 2006 tiedotteita .....	66
Tietoja osakkeenomistajille .....	67
Yhteystiedot .....	68

Incap on voimakkaasti kehittyvä eurooppalainen elektroniikan sopimusvalmistaja. Palvelumme kattavat elektroniikkatuotteiden koko elinkaaren suunnittelusta ja valmistuksesta huolto- ja ylläpitopalveluihin. Elektroniikan lisäksi valmistamme myös mekaanisia tuotteita ja osia.

Incap kehittää palvelukykyään erityisesti teknisesti vaativissa tuotteissa, joita valmistetaan keskisuurina ja pieninä sarjoina.

#### Incap tuotteen arvoketjussa



# INCAP LYHYESTI

## Vahvaa kokemusta

- Incapilla on elektroniikan ja mekaniikan valmistuspalvelusta yli 30 vuoden kokemus.
- Yhtiön palveluksessa oli vuoden lopussa noin 540 henkilöä.
- Toimipaikat sijaitsevat Helsingissä, Kempeleessä, Oulussa, Vaasassa, Vuokatissa ja Viron Kuussaaressa.
- Incapin osake on noteerattu Helsingin Pörssissä vuodesta 1997.

## Laadukasta palvelua

- Incapin palvelu on monipuolista, joustavaa ja laadukasta.
- Erikoisalaamme ovat keskisuurina ja pieninä sarjoina valmistettavat, teknisesti vaativat tuotteet.
- Palvelumme kattavat tuotteiden koko elinkaaren.
- Pyrimme eurooppalaisen elektroniikka- ja sähköteollisuuden halutuimmaksi kumppaniksi vaativien High mix – low volume -ratkaisujen kehittämisessä ja valmistamisessa.

## Monipuolista erityisosaamista

Incapin viisi tehdasta ovat keskittyneet kukin omaan erityisalaansa seuraavasti:

- Helsingin ja Vaasan tehtaat: ohutlevymekaniikka ja kokoonpano. Vaasan tehdas valmistaa myös moottori-komponentteja.
- Vuokatin tehdas: elektroniikkatuotteiden proto- ja piensarjojen valmistus, uusien tuotteiden ylösajo
- Kuussaaren tehdas: elektroniikkatuotteiden volyyminvalmistus, käsityövaltaiset tuotteet
- Ultraprint Oy: etsatut ohutlevytuotteet, joustavat piirilevyt ja RFID-tuotteet.
- Kaikilla tehtailla on sertifioidut ISO 9001:2000 -laatu-järjestelmä ja ISO 14001:2004 -ympäristöjärjestelmä. Kuussaaren tehtaan valmistusprosessit täyttävät lääkinnällisten laitteiden valmistuksen laatustandardin ISO 13485:2003 vaatimukset.

## Asiakkaat usealta toimialalta

Incapin asiakkaat ovat kansainvälisiä elektroniikka- ja sähköteollisuuden laitetoimittajia, kuten ABB, ASSA ABLOY, Electron Tubes, Environics, GS-Group, KONE, Metso, Nokia Networks, Oras, PaloDEX, Planmeca, Rapiscan Systems, RAY, Solotop, Suunto, Tellabs ja Vaisala.



*Incapin valmistamaa elektroniikkaa ja ohutlevymekaniikkaa löytyy lukuisista tutuista tuotteista, muun muassa edistyksellisistä kosketusvapaista hanoista, rannetietokoneista, potilasmonitoreista ja röntgenlaitteista sekä sähkön tuotannon ja jakelun laiteratkaisuista.*

# ELEKTRONIIKAN SOPIMUSVALMISTUKSEN MARKKINAT

## Ulkoistusaste edelleen nousussa

Eri tutkimuslaitosten ennusteiden mukaan elektroniikan sopimusvalmistuksen (EMS, Electronics Manufacturing Services) näkymät ovat edelleen valoisat, vaikka voimakas kasvu onkin taittunut. Elektroniikkatuotteiden valmistuksen ulkoistusasteen odotetaan jatkavan nousuaan lähivuosina, joten alan kasvumahdollisuudet ovat edelleen hyvät.

EMS-teollisuuden liikevaihto vuonna 2006 oli alan tutkimuslaitosten mukaan keskimäärin 13 % suurempi kuin edellisenä vuonna. Ennuste vuoden 2007 kasvuprosentiksi on 12.

## Kumppanuuden kaksi toimintamallia

Sopimusvalmistuksen asema teollisuuden arvoketjussa on monipuolistunut sopimusvalmistajien osallistuessa aktiivisesti myös tuotekehitykseen. Perinteisen EMS-mallin rinnalla yleistynyt niin sanottu ODM-teollisuus (Original Design Manufacturer) jatkaa edelleen kasvuaan. Tässä mallissa suunnitteluun erikoistunut yritys tarjoaa tuotteen suunnittelu- ja kehitystyön lisäksi myös sen valmistuksen. ODM-malli on yleistynyt varsinkin matkapuhelimien ja tietokoneiden valmistuksessa.

Myös EMS-valmistajat pyrkivät entistä enemmän kasvattamaan yhteistyötä asiakkaan kanssa tuotannon arvoketjun alkupäässä, tuotteen kehitysvaiheessa. Suunnitteluosaamisellaan sopimusvalmistaja pystyy vaikuttamaan merkittävästi tuotteen valmistettavuuteen ja tuotantokustannuksiin.

ODM-sektorin kasvu jatkuu edelleen EMS-valmistusta nopeampana, mutta ero näiden kahden sektorin välillä on pienenevässä. Vuonna 2010 EMS-sektorin

osuus on ennusteen mukaan noin 60 % ja ODM-sektorin osuus noin 40 % ulkoistuksen kokonaisliikevaihdosta.

EMS- ja ODM-sektorien yhdessä muodostamien sopimusvalmistusmarkkinoiden kasvun ennustetaan jatkuvan lähivuosina, kuitenkin vähitellen hidastuen. Ennustettu keskimääräinen vuosikasvu kaudella 2005–2010 on silti edelleen yli 10 %: EMS-teollisuudessa noin 11 % ja ODM-teollisuudessa reilut 13 %.

## Kilpailu kiristää vaatimuksia

Sopimusvalmistajilta vaaditaan entistä enemmän valmiuksia tuotteen aktiiviseen kehittämiseen sekä mahdollisuuksia viedä uudet tuoteinnovaatiot nopeasti volyymivalmistukseen ja markkinoille.

Tuotteiden OEM-valmistajat edellyttävät kumppaneiltaan myös kykyä toiminnan jatkuvaan tehostamiseen ja tuotantokustannusten alentamiseen. Menestymisen muita keskeisiä ehtoja sopimusvalmistusalan markkinakilpailussa ovat laaduntuottokyky, toimitusvarmuus, joustavuus ja kyky reagoida nopeasti kysynnän muutoksiin.

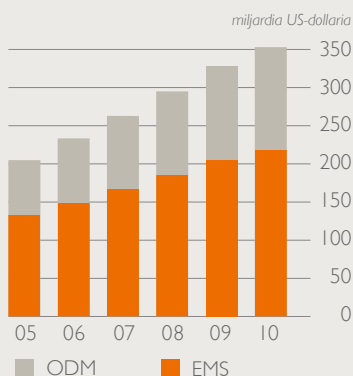
## Intian markkinoiden kasvu jatkuu vahvana

Sopimusvalmistuksen kasvu painottuu edelleen voimakkaasti edullisen kustannustason maihin, joihin on siirretty etenkin suurina sarjoina valmistettavien tuotteiden valmistusta.

Nopeinta kasvu on Intiassa, joka on nousemasa varteenotettavaksi valmistusmaaksi Kiinan rinnalle. Analytiikot ennustavat Intian sopimusvalmistuspalvelujen kasvavan jopa 30 %:n vuosivauhdilla kaudella 2005–2010. Suurin osa tästä kasvusta on tietoliikennesektorin lisääntyvän kysynnän ansiota.

Intian valtteina pidetään muun muassa nopeaa tuotekehitystä, kustannustehokkuutta sekä ammatti- ja kielitaitoista työvoimaa. Näiden vahvuuksien merkitys kasvaa EMS-teollisuuden lisätessä omaa suunnitteluosaamistaan ja kehittäessä palveluaan pelkästä kokoonpanosta kohti korkeatasoista suunnittelua, tuotekehitystä ja valmistusta.

Elektroniikan sopimusvalmistuksen markkinoiden arvioidaan jatkavan tasaista kasvuaan.



Lähde: Manufacturing Market Insider, joulukuu 2006

# INCAPIN MARKKINA-ASEMA

## Suurimpien joukossa Pohjoismaissa

Incap kuuluu pohjoismaisilla EMS-markkinoilla liikevaihdoltaan kymmenen suurimman valmistajan joukkoon. Myös koko Euroopan laajuisilla markkinoilla yhtiöllä on kokoluokassaan vakiintunut markkina-asema. Uusia asiakkuuksia Incap havittelee ennen kaikkea Pohjoismaista, Saksasta, Benelux-maista, Isosta-Britannias-ta ja Irlannista.

Yhtiö keskittyy teknisesti vaativiin, pieninä ja keski-suurina sarjoina valmistettaviin tuotteisiin. Suuriin volyy-meihin perustuvat markkinat, kuten esimerkiksi matkapuhelinvalmistus, eivät kuulu Incapin kilpailustrategiaan.

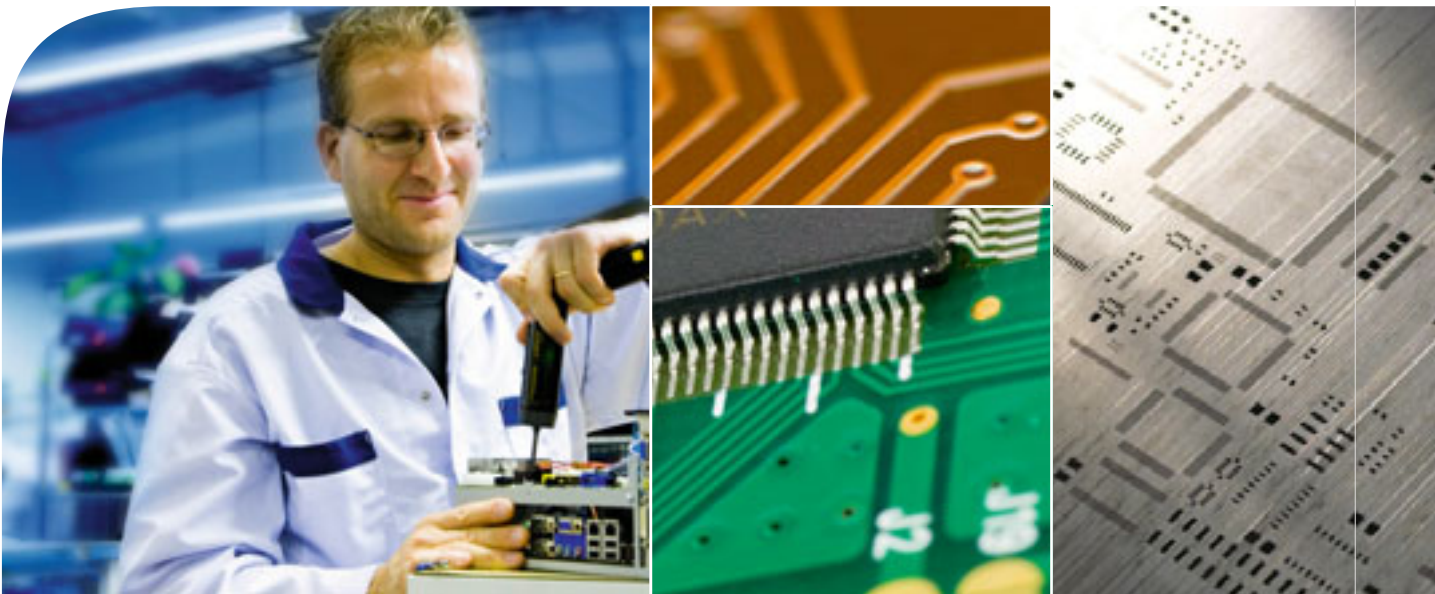
## Lähellä eurooppalaista asiakaskuntaa

Incapin tuotantokapasiteetti ja palvelut soveltuvat monen eri toimialan tuotteisiin, ja yhtiö kehittääkin palvelukykyään laajapohjaisen asiakasrakenteen varassa. Voimakkaasti kasvavia toimialoja ovat etenkin terveydenhuolto-tekniikka, sähkövoimatekniikka ja turvallisuustuotteet.

Incap kartoittaa markkinatilannetta ja asiakaspotentiaalia. Useat yhtiön merkittävistä asiakkaista ovat etabloituneet vahvasti Intiaan. Tarve läsnäoloon näillä voimakaimman kasvun markkinoilla on tullut yhtiön vahvan kasvutavoitteen myötä yhä tärkeämmäksi. Globaali palvelu on myös entistä keskeisempi kilpailutekijä.

Varsinkin erikoisosaamista ja korkeaa automaatio-tasoa vaativien tuotteiden ryhmässä Suomi on valmistusmaana edelleen kilpailukykyinen. Incap on kehittänyt elektroniikkatehtaidensa työnjakoa niin, että Suomessa hoidetaan asiakkaiden uusien tuotteiden prototyypin valmistus ja nopeat tuotannon ylösajot. Viron tehdas keskittyy suurempien sarjojen tuotantoon ja käsityöval-taisiin tuotteisiin.

Incapin asiakasrakenteen laajapohjaisuuden vuoksi yhtiön tulevaa kehitystä ei voida ennakoida jonkin yksittäisen toimialan kasvunäkymien perusteella. Arvioidessaan tulevaisuuden näkymiään Incap tukeutuu asiakkaiden näkemyksiin näiden oman liikevaihdon kehitykses-



Yhtiön asiakkaat ovat kansainvälisesti toimivia laitevalmistajia, joiden päätöksenteko, tuotekehitys tai tuotteiden loppumarkkinat sijaitsevat Euroopassa. Incap toimii EU:n sisällä lähellä eurooppalaista asiakaskuntaa ja tarjoaa samalla kustannustasoltaan edullista valmistusta nopeiden yhteyksien päässä Virossa. Viron etuja valmistuskustannusten edullisuuden lisäksi ovat asiointin helpous ja logistiikan sujuvuus. Valmistuspaikkana Saaremaa on Viron pohjoisia alueita edullisempi.

## Kohti kansainvälisempää toimintaa

Intiassa, jossa elektroniikan sopimusvalmistuksen markkinat kasvavat huomattavasti muita alueita nopeammin,

tä. Pohjaa arvioinnille antavat myös tutkimuslaitosten ennusteet sopimusvalmistuksen globaalien markkinoiden kasvusta.

## VAHVUUDET

### **Kokemus ja ammattitaito**

Incapilla on yli 30 vuoden kokemus niin elektroniikan kuin ohutlevymekaniikankin valmistusmenetelmistä. Olemme kehittyneet ja kartuttaneet osaamistamme yhdessä asiakkaidemme kanssa. Monet asiakassuhteemme ovatkin yhtä pitkäikäisiä kuin kokemuksemme.

### **Asiakaslähtöisyys ja sitoutuminen**

Organisaatiomme on rakennettu asiakkaiden tarpeiden mukaan. Jokaiselle avainasiakkaalle on nimetty asiakasvastuullinen myyntipäällikkö ja muut avainhenkilöt, jotka yhdessä varmistavat asiakkaan nopean ja mutkattoman palvelun. Henkilöstön vahva sitoutuminen ja palvelualttius ovat ominaisuuksia, joiden varaan kestävät asiakassuhteemme rakentuvat.

### **Nopeus ja joustavuus**

Toimintamallimme ja valmistusteknologiamme ovat rakentuneet pienten ja keskisuurten tuotantosarjojen pohjalta. Kun valmistettavia tuotteita on paljon, toiminnan on oltava erityisen sujuvaa ja ripeää. Asiakkaiden tarpeet ja ennusteet muuttuvat usein nopeastikin, jolloin toiminnan joustavuus ja notkeus punnitaan päivittäin.

### **Laatu ja toimitusvarmuus**

Asiakkaidemme tuotteita käytetään vaativissa käyttöympäristöissä, joissa edellytetään keskimääräistä suurempaa luotettavuutta ja toimintavarmuutta. Varsinkin terveydenhuollon ja turvallisuustekniikan laitteissa ovat laatuvaatimukset korkeat. Toimitusvarmuus on osa laadukasta toimintaa ja se on yksi tärkeimmistä toimintamme mittareista. Kehitämme määrätietoisesti tuotantoamme ja tilaus-toimitus-prosessiamme toimitusvarmuustavoitteen saavuttamiseksi.



## ARVOT

### **Asiakaslähtöisyys**

Menestysmemme keskeinen perusta on asiakkaiden tyytyväisyys, jonka saavuttamiseksi rakennamme asiakassuhteissa luottamukseen ja sitoutumiseen perustuva kestävää kumppanuutta.

### **Tuloksellisuus**

Hyvä tuloskehitys pohjautuu toiminnan tehokkuuteen ja kilpailukykyisyyteen, tinkimättömään kustannustietoisuuteen sekä voimavarojen oikeaan kohdentamiseen.

### **Jatkuva kehittäminen**

Menestymisen edellytys on jatkuva uudistuminen ja toiminnan kehittäminen vastaamaan entistä paremmin asiakkaiden nykyisiä ja tulevia tarpeita.

### **Yksilön arvostus**

Avoin vuorovaikutus, kannustus, osaamisen jakaminen sekä rakentava yhteishenki vaikeidenkin tilanteiden ratkaisemisessa koituvat sekä jokaisen yksilön että koko työyhteisön hyväksi.



# STRATEGISET TAVOITTEET

## Kilpailukyky ja kasvu

Tarjoamme asiakkaillemme teknisesti tasokasta ja hinnaan kilpailukykyistä valmistuspalvelua. Viron yksikköme valmistuskapasiteetin merkittävä kasvu parantaa palvelumme kustannustehokkuutta entisestään. Mahdollisuus yksikön toimitilojen kaksinkertaistamiseen tukee kasvutavoitettamme.

Tutkimme aktiivisesti liiketoimintamahdollisuuksia eri markkina-alueilla. Haemme kasvua Euroopasta ja tarjoamme asiakkaillemme globaalia kumppanuutta markkinoiden ja kysynnän voimakkailla kasvualueilla.

Kasvatamme yhtiön liiketoimintaa sekä orgaanisesti että epäorgaanisesti. Ulkoistuksen lisääntyminen luo hyvät edellytykset orgaaniselle kasvulle. Pitkän aikavälin kasvutavoittemme toteutuminen edellyttää myös yrittäjärjestelyjen toteuttamista. Etsimme aktiivisesti mahdollisuuksia toiminnan laajentamiseen eriasteisen yritysverkottumisen kautta.

## Hyvä kannattavuuskehitys

Turvaamme yhtiön pitkäjänteisen arvonnousun tehostamalla liiketoimintaamme jatkuvasti kaikilla osa-alueilla. Tavoittemme on toimia kannattavasti suhdanteista riippumatta ja nousta kannattavuuden mittareilla arvioituna vertailuryhmämme parhaimmistoon.

## High mix – low volume -osaaminen

Kehitämme palvelukykyämme keskittyen erityisesti teknisesti vaativiin tuotteisiin, joista valmistetaan useita eri versioita keskisuurina ja pieninä tuotantosarjoina. Toimintamallimme joustavuus, nopea reagoitokykyämme ja palveluasenteemme ovat vahvat valttimme kilpailussa.

## Monipuolinen asiakasrakenne

Säilytämme monipuolisen asiakasrakenteemme, joka suojaa meitä kausivaihteluilta. Emme halua erikoistua vain yhden toimialan palveluun, vaan tarjoamme eri aloilla toimiville asiakkaille juuri näiden tarpeisiin soveltuvia osia valmistuspalveluistamme. Eri toimialojen erityisvaatimusten myötä osaamisemme kumuloituu ja koituu myös muilla aloilla toimivien asiakkaidemme hyödyksi.

Laajennamme yhteistyötä ja toimintamalleja nykyisten strategisten asiakkaidemme kanssa sekä kehitämme uusia pitkäjänteisiä asiakkuuksia yrityksistä, joiden kilpailukykyä voimme toimintamallimme avulla vahvistaa.

## Kokonaisvaltainen palvelu

Olemme palveluyritys, ja asiakkaiden tarpeiden ymmärtäminen on ydinosaamistamme. Kokonaisvaltainen palvelumme kattaa tuotteen koko elinkaaren ja valmistuksen kaikki prosessit tuotekehityksestä ja suunnittelusta prototyyppien ja esisarjojen valmistukseen, volyyminvalmistukseen, testaukseen ja ylläpitopalveluihin. Elektrooniikan ja mekaniikkaosien valmistuksen lisäksi hoidamme niiden loppukokoonpanon ja yhdistämisen valmiiksi tuotteeksi.

Olemme valmiita ottamaan entistä laajempia vastuuta tuotteen arvoketjussa. Kasvatamme ja kehitämme palvelujamme sekä omin resurssein että verkottamalla osaavien yhteistyökumppanien kanssa. Parannamme kilpailukykyämme edelleen investoimalla tuotantoteknologiaan ja kehittämällä joustavaa toimintamalliamme.

## VISIO

Incap on merkittävä eurooppalainen elektroniikan sopimusvalmistaja, joka kasvaa kannattavasti markkinoita nopeammin. Tarjoamme parhaan palvelun teknisesti vaativiin High mix – low volume -ratkaisuihin ja olemme haluttu kumppani, hyvä sijoituskohde ja palkitseva työnantaja.

## TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Vuoden 2006 mittavilla investoinneilla ja kehityshankkeilla rakennettiin entistä iskukykyisempää Incap-konsernia, joka pystyy vastaamaan markkinoiden haasteisiin sekä täyttämään yhtiölle asetetut tavoitteet. Niistä tärkeimpiä ovat voimakas, kannattava kasvu ja nykyistä kansainvälisempi toiminta.



**Sopimusvalmistuksen markkinat** kasvoivat edelleen. Elektroniikka-alan ulkoistamispotentiaali maailmalla on todella suuri. Suomi on ollut tässä kehityksessä edelläkävijä. Meillä on jo varhain ymmärretty ulkoistamisen hyödyt ja osattu käyttää hyväksi sen suomia etuja. Tämän kehityssuuntauksen vahvistuminen lisää Incapin mahdollisuuksia saada uusia asiakkaita ja kasvattaa toimintaansa.

Markkinoiden vuosia jatkuneessa hyvässä kehitysvauhdissa yhtiömme on kasvanut voimakkaammin kuin monet muut. Kun yleinen vuosittainen kasvu on ollut noin 10 %, Incapin liikevaihto kasvoi 17 % vuonna 2006.

Kilpailu alalla on kaiken aikaa kiristynyt ja on nyt äärimmäisen tiukkaa. Se kohdistuu ennen muuta tuotteiden ja palveluiden hintoihin ja luo paineita toiminnan kustannustehokkuuden jatkuvaan parantamiseen.

**Incap on menestynyt** vaativassa markkinatilanteessa. Myös kurssikehityksemme on ollut myönteinen. Yhtiö on kiinnostanut sijoituskohteena, ja uusien tunnettujen omistajien mukaantulo kertoo luottamuksen kasvusta.

Yhtiön tuloskehitys oli varsinkin alkuvuonna erittäin positiivinen. Kertaluonteisia kuluja on syntynyt ennen muuta uuden tehtaan käyttöönotosta Viron Saarenmaalla. Myös laajat toiminnan kehittämissuunnitelmat sekä investoinnit henkilöstöön ja markkinaselvityksiin näkyvät tuloksessa. Nämä kaikki ovat kuitenkin panostuksia strategiaamme mukaisen voimakkaan kasvun toteuttamiseksi.

**Merkittävät investoinnit** tuotannon laajentamiseen ja kehittämiseen ovat vahvistaneet kilpailukykyämme ja muita toimintamme keskeisiä perusedellytyksiä. Viron uuden tehtaan käyttöönotto merkitsi harppausta kohti kansainvälisempää toimintaa ja varmistaa lähivuosiksi kapasiteettimme riittävyyden tasokkaisiin, kilpailukykyisiin valmistuspalveluihin.

Uuden tuotantoyksikön käynnistymiseen liittyi myös elektroniikkatehtaidemme työnjaon uudistaminen. Kurssaaren tehdas on nyt volyymit tehdas, joka keskittyy sekä elektroniikkaan että kokonaisuuksiin. Vuokatin tehdas sen sijaan erikoistuu proto- ja piensarjoihin sekä uusien tuotteiden ylösajoon.

Panostuksia tuotannon tehostamiseen, prosessien kehittämiseen ja tuottavuuden parantamiseen on tehty myös mekaniikkatehtaillemme sekä tytäryhtiössämme Ultraprintissä. Kaikkiaan vuoden 2006 tuotantoinvestointiemme arvo nousee yli seitsemän miljoonan euron, noin 8 %:iin liikevaihdostamme.

**Toiminnan kehittämiseksi** jatkoimme jo edellisenä vuonna aloitettuja hankkeita, joista tärkeimpiä olivat myyntiprosessin kehittäminen ja materiaalihallinnan tehostaminen.

Toimitusvarmuutemme ja laaduntuottokykymme parantamiseksi käynnistimme syksyllä Vuokatin tehtaalla mittavan prosessinkehittämissuunnitelman, jonka positiivisia tuloksia oli jo loppuvuodesta selkeästi nähtävissä. Toiminnan tuottavuutta, tehokkuutta sekä työn laatua ja mielekkyyttä merkittävästi edistävä toimintamalli tulaa toteuttamaan kaikissa tuotantoyksiköissämme.

Asiakkaalle kehitystyön tulokset tulevat varsin nopeasti näkymään operatiivisen toimintamme entistä parempana laatuna ja luotettavuutena sekä lisääntyneenä palvelukykyinä ja joustavuutena.

**Strategiamme mukaista** voimakkaan kasvun taivoitetta tukee investointien lisäksi myös markkinointi- ja myyntivoimamme lisääminen. Asiakashankinta Euroopan markkina-alueelta onkin käynnistynyt lupaavasti. Kuussaaren tehtaan kilpailukykyinen ja moderni tuotantokapasiteetti on ratkaiseva valtti sopimuksia neuvoteltaessa.

**Markkinoiden kasvu** lupaa Incapille suotuisia kasvunäkymiä myös lähivuosiksi. Tämä ei kuitenkaan riitä, vaan orgaanisen kasvun lisäksi haemme määrätietoisesti mahdollisuuksia toimintamme laajentamiseen sekä asiakaskunnastamme että kilpailukentältä.

Merkittäviä kasvumahdollisuuksia luo monikansallisten yritysten laajentumiskehitys, jossa globaali palvelu on keskeinen kilpailutekijä. Tässä tarkoituksessa olemme aktiivisesti kartoittaneet alan yleistä markkinatilannetta ja tutkineet liiketoimintamahdollisuuksia Aasiassa. Toimintanäkymät varsinkin Intian markkinoilla vaikuttavat Incapin kannalta hyvin lupaavilta.

**Kasvupyrkimysten toteuttamisessa** haluamme toimia pitkäjänteisesti ja harkiten. Monet esimerkiksi alaltamme ovat opettaneet, että läsnäolo Aasiassa ei ole yksiselitteinen ratkaisu haasteisiin. Joka tapauksessa asiakkaiden markkinatilanteen kiristymisen myötä myös meidän tuotteidemme ja palveluidemme kustannusten on laskettava.

On selvää, että käsityövaltaiset tuotteet on valmistettava työvoimakustannuksiltaan Suomea edullisemmissa maissa. Asiakkaamme haluavat myös yhä enemmän keskittää hankintojaan alueille, joilla heidän tuotteilleen on kysyntää ja voimakkaasti kasvavat markkinat. Nämä edellytykset täytyvät Aasiassa.

Suomessa sen sijaan keskitymme teknisesti vaativiin tuotteisiin; valmistustoimintamme tulevaisuus kotimaassa perustuu ja painottuu tuotekehitykseen ja tuotteen elinkaaren alkupäähän.

Tärkeä menestymisen ja kasvun edellytys on myös varmistaa Euroopassa toimiville asiakkaillemme erinomainen palvelu heidän toiminta-alueellaan. Euroopan markkinoille suunnatut tuotesarjat kannattaa edelleen valmistaa Euroopassa. Lähimarkkinoilla toimimisen järjestyksen vahvistaa selkeästi asiakkailtamme saamamme palaute.

**Kireä kilpailutilanne** vaatii paljon koko henkilöstöltä. Jaksaminen ja työhyvinvointi joutuvat paineiden kasvaessa usein koetukselle. Toisaalta työn tulosten näkeminen ja menestymisen mahdollisuuksien kirkastuminen antavat voimia ja lisäävät motivaatiota tiukkojenkin haasteiden keskellä.

Alan nykyisessä kustannuskilpailussa emme pärjää juoksemalla kovempaa. Kilpailukykyimme säilyttämiseksi meidän on yhdessä luotava uusia tehokkaita työmenetelmiä ja toimintamalleja. Ratkaisevia kilpailuvaltteja ovat myös moderni ja tehokas tuotantolaitteisto sekä automaation lisääminen. Näihin kaikkiin olemme panostaneet vahvasti pitäen samalla huolta henkilöstön osaamisen kehittämisestä.

**Menestymisen edellytykset** ovat Incapissa nyt mitä parhaimmat. Kannattavuutemme on tyydyttävällä tasolla, mittavat investoinnit toteutettu ja toimintaa tehostettu. Kulunut toimintavuosi on osoittanut, että strategiamme – keskittyminen pieniin ja keskiuuriin valmistussarjoihin sekä teknisesti vaativiin tuotteisiin – on onnistunut.

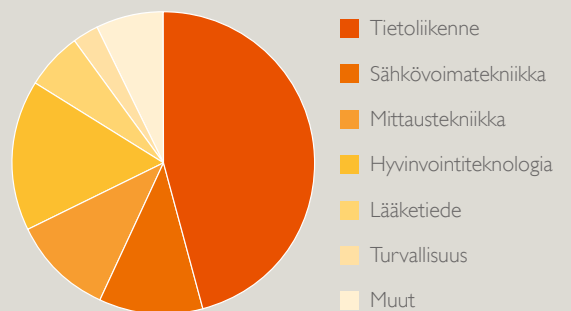
Kiitän asiakkaitamme ja kumppaneitamme hyvästä yhteistyöstä ja luottamuksesta. Henkilöstöllemme kuuluu kiitos vahvasta sitoutumisesta vaativissa muutostilanteissa sekä hyvin tehdystä työstä yhtiön ja asiakkaiden menestykseksi.

Helsingissä maaliskuussa 2007

**Juhani Hanninen**  
toimitusjohtaja



*Liikevaihto asiakastoimialoittain, %*



# LIIKETOIMINNAN KEHITYS

Vuosi 2006 oli Incapissa vahvan kehityksen ja eteenpäinmenon aikaa. Investointeja tehtiin niin tuotantolaitteisiin kuin henkilöstöön ja toiminnan kehittämiseen. Investointien osuus liikevaihdosta oli noin 8 %. Uudistukset ovat parantaneet yhtiön kilpailukykyä ja vahvistaneet sen asemaa sekä perinteisillä että uusilla markkina-alueilla.

## **Mittavia investointeja tuotantoon ja myyntiin**

Kesällä käyttöön otettu Kuressaaren tehtaan laajennus Viron Saarenmaalla mahdollistaa entistä tehokkaamman palvelujen tarjonnan ja markkinoinnin yhtiön keskeisillä kohdealueilla Pohjoismaissa, Saksassa, Benelux-maissa, Isossa-Britanniassa ja Irlannissa. Uusi tehdas kolminkertaisti yhtiön tuotantotilat Virossa, ja tehtaan 3 700 m<sup>2</sup>:n kokonaispinta-ala voidaan tarvittaessa varsin nopeasti jopa kaksinkertaistaa.

Tehdaslaajennus oli tärkeä askel Incapin kansainvälistymisen tiellä. Se on myös vastaus yhtiön asiakkaiden tarpeeseen alentaa tuotteidensa valmistuskustannuksia. Virossa työvoimakustannukset ovat noin neljäsosa Suomen ja seitsemäsosa esimerkiksi Saksan tasosta.

Incap solmi agenttisopimukset saksalaisen Jürgen Arpe Ingenieurbüron ja brittiläisen SHG Group Ltd:n kanssa. Myös Suomessa ja Virossa myyntihenkilöstön määrää lisättiin.

Merkittävä uusi yhteistyösopimus allekirjoitettiin keväällä englantilaisen elektronisia mittalaitteita valmistavan Electron Tubes Ltd:n kanssa. Yhtiön lopputuotteissa tarvittavia valomonistinputkia valmistetaan nyt Kuressaaren tehtaassa.

Incapin asiakashankinnan kannalta keskeisiä toimialoja ovat hyvinvointiteknologia, etenkin sen lääketieteelliset sovellukset, sekä sähkövoimatekniikka ja turvallisuustuotteet. Tärkeä etappi oli Kuressaaren tehtaan auditointi lääketieteen laitevalmistuksessa laajalti sovellettavaa ISO 13485:2003 -sertifikaattia varten. Tehtaan valmistusprosessien todettiin noudattavan standardin vaatimuksia. Vastaavat auditoinnit tehdään myös yhtiön Vuokatin ja Helsingin tehtaissa.

Heinäkuun alussa astui voimaan EU-direktiivi, joka kieltää ympäristö- ja terveysystävällisyyttä muun muassa lyijyn käytön markkinoille saatettavissa sähkö- ja elektroniikkalaitteissa. Incapin kaikilla tehtailla oli jo hyvissä ajoin täysi valmius tämän niin sanotun RoHS-direktiivin (Restriction of Certain Hazardous Substances) vaatimukset täyttävään tuotantoon.

## **Tärkeä askel NPI-toiminnassa**

Useiden asiakkaiden kanssa päästiin vuoden 2006 aikana entistä laajempaan yhteistyöhön. Tietoliikenneverkkojen siirto- ja liityntäjärjestelmiin erikoistunut, maailmanlaajuisesti toimiva Tellabs Oy ulkoisti proto- ja esisarjatuotonsa Incapille vuoden 2005 lopulla voidakseen itse keskittyä tuotekehitykseen. Vuoden 2006 alussa toiminnot siirrettiin Espoosta Incapin Vuokatin tehtaalle, jonne on hankittu proto- ja esisarjojen valmistukseen soveltuvaa modernia laitekantaa.

Syvällistä erikoistumista vaativasta NPI-yhteistyöstä (New Product Introduction) kertyvä kokemus ja osaminen on Incapille tärkeä kilpailuvaltti yhtiön pyrkiessä vahvistamaan asemaansa sopimusvalmistuksen tuotannollisessa arvoketjussa. Tehokas protovalmistus merkitsee asiakkaalle mahdollisuutta saada uudet tuotteet nopeasti sarjatuotantoon ja markkinoille. NPI-toiminnan alueella yhtiöllä on hyvät edellytykset lisätä yhteistyötä sekä nykyisten että uusien asiakkaiden kanssa.

## **Kasvupotentiaalia uusilta markkina-alueilta**

Asiakkaiden tarve tuotantokustannustensa alentamiseen on käynnistänyt Incapissa Intian tarjoamien markkina-mahdollisuuksien suunnitelmallisen selvitystyön. Intiassa on toimintaa useilla Incapin merkittävillä asiakkailla.

Elektroniikan sopimusvalmistusmarkkinat kasvavat Intiassa jopa 25–30 %:n vuosivauhtia, kun kasvu muualla on ollut 11 %:n luokkaa. Sopimusvalmistuksen yleisen markkinatilanteen kartoittamista ja uusien asiakkaiden hankintaa varten Incapilla on toimisto New Delhissä.



*Incapin Vuokatin tehdas ryhtyi vuoden alusta valmistamaan tietoliikennekorttien proto- ja esisarjoja Tellabsin tuotekehitysosastoille Suomeen ja Tanskaan. Tietoliikenneverkkojen kehittämiseen erikoistunut, maailmanlaajuisesti toimiva Tellabs on ulkoistanut nämä tuotantovaiheet Incapille voidakseen itse keskittyä tuotekehitykseen.*

### **Tehtaiden työnjaolla tehokkuutta ja kilpailukykyä**

Vuosi 2006 oli Incapin jokaisessa tuotantoyksikössä investointien, kapasiteetin ja tuotantovolyymien kasvun vuosi. Merkittävä saavutus oli myös yksiköiden uusien roolien ja työnjaon vakiinnuttaminen.

Yhtiöllä on nyt käytössään tehokkaasti toimiva monitehdasmalli, jossa useampi tehdas tekee yhteistyötä keskenään hyvin järjestetyn työn- ja vastuunjaon puitteissa. Viron Kuressaaren tehdas palvelee volyymituotannon asiakkaita, ja Vuokatin tehdas keskittyy tuotekehityspalveluun, kuten proto- ja esisarjavalmistukseen. Vuokatissa valmistetaan jonkin verran myös volyymituotteita. Sekä Kuressaaren että Vuokatin tehtaaseen hankittiin uudet valmistuslinjat.

Ohutlevyosien ja -kokonaisuuksien valmistamiseen erikoistuneeseen Helsingin tehtaaseen hankitut levytyökeskus ja automaattivarasto mahdollistavat yksikön toiminnassa nyt suurempien ja vaativampien kokonaisuuksien valmistamisen. Myös Vaasan tehtaalla toteutettiin kehittämishankkeita, joista tärkeimpiin kuuluu tehtaaseen organisaation ja layoutin uusiminen sekä pitkäjärsinkoneen hankinta.

Etsattuja ohutlevyjä, joustavia piirilevyjä ja RFID-tuotteita valmistavan tytäryhtiön, Ultraprint Oy:n, tuotanto keskitettiin kokonaisuudessaan Kempeleeseen. Yksikön tuotantomenetelmiä kehitettiin mm. tehostamalla klooraatti- ja ferriprosessia yhteistyössä ulkopuolisen ke-

mian asiantuntijaorganisaation kanssa.

Kaikki Incapissa vuoden aikana tehdyt investoinnit ja kehitystoimet ovat lisänneet paitsi tuottavuutta myös mahdollisuuksia laadun parantamiseen ja valmistusprosessien nopeuttamiseen. Yhtiöllä on nyt entistä paremmat edellytykset tarjota palvelujaan myös uusille asiakkaille.

### **Laatua ja varmuutta tilaus-toimitus-prosessiin**

Toimitusvarmuuden ja laaduntuottokyvyn parantamiseksi Vuokatin tehtaalla käynnistettiin syksyllä merkittävä toimintaprosessin kehityshanke. Yhtiön liikevaihdoltaan suurin tuotantolaitos on toiminut pilottiyksikkönä sovellettaessa uutta toimintamallia, jossa tilausten sekä tuotanto- ja materiaaliresurssien systemaattisella suunnittelulla varmistetaan valmistusprosessin sujuminen tehokkaasti ja häiriöttä. Suunnittelun apuna käytetään muun muassa tietotekniikkapohjaista prosessin simulointia.

Kehittämishankkeen positiivisia tuloksia oli jo loppuvuodesta nähtävissä. Kiinteiden viikoittaisten tuotanto-ohjelmien puitteissa koko tuotantoketju toimii tehokkaasti ja integroidusti, samaa järjestystä noudattaen. Toimintamalli mahdollistaa toimitusvarmuuden tuntevan parantumisen joustavuuden kuitenkaan kärsimättä. Malli siirretään kevään 2007 aikana yhtiön kaikkien tuotantoyksiköiden toiminnan ohjenuoraksi.



*Electron Tubes Ltd:n lopputuotteissa tarvittavia valomonistinputkia valmistetaan Kuressaarella. Putket päätyvät esimerkiksi erilaisiin säteilytunnistimiin ja avaruusteknologian sovelluksiin. Electron Tubesin johtaja David Loveless (oikealla) on kouluttanut tehtaan henkilöstöä. Vasemmalla Kuressaaren tehtaan tuotantopäällikkö Mihkel Viskus.*

### **Uudella materiaalistrategialla kustannussäästöjä**

Incapin materiaalihallinnassa otettiin vuoden 2006 aikana käyttöön uusi toimintamalli, jonka tavoitteena on alentaa materiaalikustannuksia ja tehostaa ostotoimintaa. Materiaalien osuus elektroniikkatuotteiden tuotantokustannuksista on suuri, minkä vuoksi niiden hinta ja saatavuus ovat ratkaisevan tärkeitä. Sopimusvalmistajan materiaalihallinnan tehokkuus vaikuttaa merkittävästi asiakkaan kilpailukykyyn.

Materiaalihallinnan tehtävät jaettiin uudessa mallissa strategiseen ja taktiseen toimintaan. Strateginen ryhmä vastaa koko konsernin ostotoimintojen kehittämisestä, niin että tehtaot voivat keskittyä hoitamaan tehokkaasti päivittäistä ostotoimintaansa. Strateginen Commodity-tiimi muun muassa neuvottelee aktiivisesti komponentti- ja materiaalitoimittajien kanssa hinnoista ja muista ehtoista, jotta ne soveltuisivat mahdollisimman hyvin asiakkaiden tarpeisiin. Taktinen tiimi työskentelee tehtaiden organisaatioissa ja vastaa materiaalien ja tavaroiden päivittäisistä sisäänostoista.

### **Kehitystyöstä uusia vahvuuksia asiakaspalveluun**

Vuosittain toteutettavassa asiakastytyväisyyskyselyssä Incap sai yleisarvosanaksi 8. Tulos oli jo kolmantena perättäisenä vuonna edellisvuotisia parempi. Parhaimmat arvostukset liittyivät asiointiin vaivattomuuteen, tur-

vallisuuteen, yhteistyökumppanin luotettavuuteen, ympäristö- ja yhteiskuntavastuun kantamiseen sekä henkilöstön osaamiseen. Kehittämistä sen sijaan löytyi asiakkaiden mukaan muun muassa hintakilpailukyvästä ja innovatiivisuudesta.

Myyntiprosessia kehitettiin jatkona edellisvuonna toteutetulle Asiakkuuksien hallinta -projektille. Tavoitteena oli varmistaa, että myyntityölle asetetut tavoitteet toteutuvat. Kehityshanketta vauhdittivat myös yhtiön kansainvälistymistavoitteet.

Hankkeen keskeinen saavutus on konkreettinen asiakastyöskentelyn toimintamalli. Se sisältää selkeät periaatteet, joiden mukaan myyntivastuussa olevien henkilöiden tulee toimia asioidessaan sekä nykyisten että potentiaalisten asiakkaiden kanssa.

Osana myynnin kehittämishanketta selkiytettiin myös tarjousprosessia. Lisäksi kehitettiin työkalut myyntityön tuloksellisuuden mittaamiseen.

# HENKILÖSTÖ

Incapin kansainvälistymisen ja kannattavan kasvun tavoitteet asettavat suuria haasteita henkilöstön osaamiselle sekä motivaation ja työhyvinvoinnin kehittämiseksi. Vuoden merkittäviin hankkeisiin kuului osaamisen johtamista ja organisaation kehittämistä tukevan ohjelmiston käyttöönotto. Sen avulla varmistetaan tarvittava asiantuntemus ja oikeat panostukset tulevaisuuden tavoitteiden saavuttamiseksi.

## Modernia osaamisen johtamista

Uutta Skills-ohjelmistoa hyödynnetään laajasti henkilöstöhallinnon prosesseissa, osaamisen johtamisessa ja koulutuksen suunnittelussa. Sen avulla tehostetaan yhteisten tavoitteiden selkiyttämistä, työroolien täsmentämistä sekä jokaisen työntekijän ja koko organisaation osaamis pääoman kasvattamista.

Ohjelmiston käyttöönoton myötä myös yhtiön kehityskeskusteluprosessia uudistetaan entistä kokonaisvaltaisemmaksi. Sen sisältö laajenee henkilön työtavoitteiden ja -tulosten seurannasta myös työkykyyn ja työhyvinvointiin sekä niiden ylläpitoon ja edistämiseen liittyvien tekijöiden arviointiin.

## Osaajia avaintehtäviin Suomessa ja Virossa

Resurssointi oli Incapissa yksi vuoden 2006 painopistealueista. Uusia asiantuntijoita ja avainhenkilöitä rekrytoitiin yhtiön ylimpään johtoon sekä keskeisiin tehtäviin muun muassa myynnin ja materiaalihallinnan organisaatioissa.

Incapin palveluksessa oli vuoden 2006 lopussa 541 henkilöä. Henkilöstömäärä kasvoi edellisvuotisesta 91:llä. Suurin henkilöstömäärän lisäys oli kesäkuussa käyttöön

otetussa Kuressaaren uudessa tehtaassa, jossa vuoden lopussa työskenteli 165 henkilöä. Heistä 72 oli aloittanut työnsä vuoden 2006 aikana.

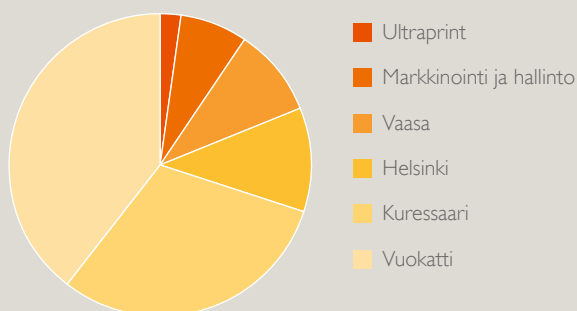
Yhtiön elektroniikkatehtaiden työnjakouudistuksen johdosta Vuokatin tehtaassa käynnistyivät toukokuussa yt-neuvottelut, jotka saatiin päätökseen tilikauden päättymisen jälkeen tammikuussa 2007. Tehtaasta irtisanottiin 53 henkilöä.

## Koulutuksesta uutta oppia ja innostusta

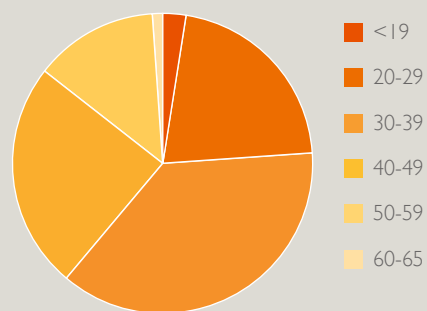
Henkilöstön osaamisen ja ammattitaidon kehittämiseen panostettiin vuoden 2006 aikana monin tavoin. Esimies-tehtävissä toimivat kokoontuivat yhteiseen koulutus- ja keskustelutilaisuuteen, jossa esiteltiin uusi osaamisen johtamisjärjestelmä sekä käsiteltiin yhtiön strategisia tavoitteita ja lähivuosien haasteita. Osaamista syventävää koulutusta järjestettiin henkilökohtaisten kehittämissuunnitelmien mukaisesti. Myyntihenkilöstö sai sisäisen koulutuksen puitteissa perehdytystä mekaniikkaan.

Tehtaittain järjestettiin muun muassa työturvallisuuteen ja ensiaputaitoihin, RoHS-direktiivin voimaantuloon, laitteiden ja ohjelmistojen käyttöön sekä työmenetelmiin liittyvää opastusta ja koulutusta.

Henkilöstömäärät yksiköittäin



Henkilöstön ikäjakauma







Kuussaaren uuden tehtaan valmistumiseen ja elektroniikkatehtaiden työnjakouudistukseen liittyi suuria henkilöstön kehittämishaasteita. Uusi tehdas lähes kaksinkertaisti yhtiön Virossa työskentelevän henkilöstön määrän, ja rekrytoitujen henkilöiden koulutus on merkinnyt mittavaa sisäisen osaamisen siirtämistä.

#### Työterveyshuollon palvelut yhtenäisiksi

Incapin Suomen yksiköiden työterveyspalvelut yhtenäistyivät Vuokatin tehtaan työterveyshuollon siirryttyä Medivire Oy:n hoidettavaksi. Yhtenäinen työterveysraportointi tehostaa ehkäisevää terveydenhuoltoa ja helpottaa hallintoa yhtiössä.

Yhtiö tukee henkilöstön terveyttä ja työhyvinvointia myös myöntämällä henkilö- ja yksikkökohtaisia määrärahoja liikuntaharrastuksiin. Toimipisteet laativat oman

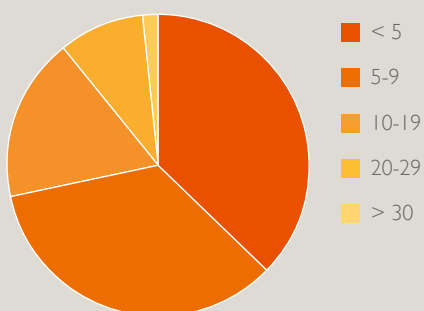
liikuntasuunnitelmansa sekä järjestävät vuosittain liikunnallisia virkistystapahtumia.

#### Jatkuvan kehityksen avulla paremmaksi partneriksi

Vuoden 2006 henkilöstöhallinnon panostukset sekä henkilöstön kehittämishankkeet tehostavat ja varmistavat Incapin valmiuksia toimia asiakkaidensa luotettavana ja osaavana kumppanina. Ne myös vahvistavat yhtiön kykyä vastata tuleviin haasteisiin sekä kehittää osaamistaan ja toimintaansa.

Tavoitteiden saavuttamista tukee myös kilpailukyinen palkitsemisjärjestelmä. Incapin kaikki henkilöstöryhmät ovat tulos- tai tuotantopalkkioiden piirissä.

Palveluvuodet



# LAATU JA YMPÄRISTÖ

Merkittävät investoinnit tehostivat toimintaedellytyksiä ja laaduntuottokykyä yhtiön kaikissa tuotantoyksiköissä. Vuoden 2006 tärkeisiin saavutuksiin kuului Kuressaaren tehtaan auditointi terveydenhuollon laitevalmistuksen ISO-sertifikaattia varten. Ympäristönsuojelun tavoitteet saavutettiin.

## Uusi sertifikaatti avaa mahdollisuuksia

Incapin toimintaa laatu- ja ympäristöasioissa ohjaavat Lloyd'sin sertifioimat järjestelmät. Yhtiöllä on kaikissa toimipisteissään ISO 9001- ja ISO 4001 -standardeja vastaavat sertifikaatit.

Hyvinvointitekniologia, etenkin sen lääketieteelliset sovellukset, kuuluvat Incapin liiketoiminnan kannalta keskeisiin toimialoihin. Kuressaaren tehtaassa valmistusprosessien todettiin auditoinnissa vastaavan lääkinnällisten laitteiden valmistukselle asetettuja ISO 13485:2003 -standardin vaatimuksia, ja arvioinnista vastannut LRQA (Lloyd's Register Quality Assurance Ltd) antoi 19.12.2006 sertifiointisuosituksen. Auditointi on tärkeä askel kohti entistä parempia toimintamahdollisuuksia tällä vaativalla sektorilla.

Suunnitelmassa on vastaisuudessa auditoida lääkintälaitesertifikaattia varten myös yhtiön Vuokatin ja Helsingin tehtaassa. Helsingin tehtaalla on jo vuosien ajan ollut asiakkaan laatujärjestelmän edellyttämä VTT Tampereen auditointiin perustuva hyväksyntä sairaalakäyttöön tarkoitettujen tuotteiden valmistamiseen.

## Ympäristötavoitteet saavutettiin kaikissa tuotantoyksiköissä

Incapin kaikille tehtaalle määritetään vuosittain mittarit ja tavoitearvot toiminnan ympäristövaikutusten seuraamiseksi. Vuonna 2006 tehtaassa pääsivät tavoitetasolle seurannan useimmilla osa-alueilla, joita ovat muun muassa energian käyttö, tinaliijyn kulutus, sekajätteen määrä sekä liuottimien kulutus.

Heinäkuun alussa astui voimaan EU-direktiivi, joka kieltää ympäristö- ja terveysystävällisistä muun muassa liijyn käytön markkinoille saatettavissa sähkö- ja elektroniikkalaitteissa. Incapin kaikilla tehtailla oli jo ennen määräaikaan täysi valmius tämän RoHS-direktiivin mukaiseen tuotantoon. Kuressaaren tehdas osallistui myös asiakkaiden RoHS-tuotantovalmiuteen tähtääviin projekteihin.

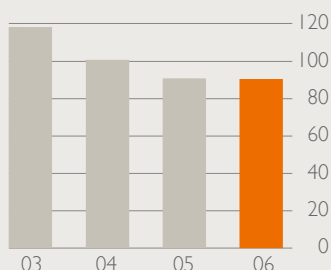
## Mittava kehityshanke toi parannuksia laatuun

Laaduntuottokyvyn mittareita Incapissa ovat muun muassa korjaustuntien määrä, vikatiheys, reklamaatioaste ja toimitusvarmuus.

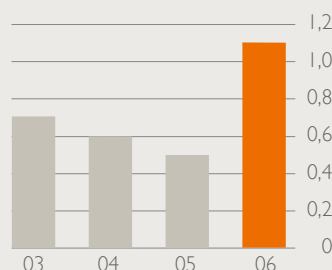
Toimitusvarmuuden ja laaduntuottokyvyn parantamiseksi Vuokatin tehtaalla käynnistettiin syksyllä mittava toimintaprosessin kehityshanke. Uudessa toimintamallissa tuotanto- ja materiaaliressurit suunnitellaan systemaattisesti tilausten mukaan, ja koko tuotantoketju toimii integroidusti, samaa järjestystä noudattaen. Hankkeen tuloksia oli loppuvuodesta jo selkeästi nähtävissä. Lokakuun jälkeen tehtaassa toimitusvarmuus parani tuntuvasti ja myös reklamaatioaste pieneni jyrkästi.

Vuosittain toteutettavassa asiakastytyväisyyskyselyssä yhtiö sai hyvät arvostukset muun muassa asiainnoinnista, vaivattomuudesta, turvallisuudesta, luotettavuudesta, ympäristö- ja yhteiskuntavastuun hoidosta sekä henkilöstön osaamisesta. Kehittämistä sen sijaan löytyi muun muassa hintakilpailukykyä ja innovatiivisuudesta.

Energiankulutus suhteessa liikevaihtoon, kWh/lv k€



Reklamaatioiden osuus toimitusmääristä, %





Incap harjoittaa ja kehittää liiketoimintaansa siten, että toiminnan tuottavuus ja kilpailukyky parantuvat tasapainossa yhtiön sidosryhmien ja ympäristön vaatimusten kanssa. Yhtiön yhteiskuntavastuun lähtökohtana ovat kestävän kehityksen arvot.

## **Sidosryhmävastuu**

Incap kunnioittaa ja noudattaa kansainvälisiä sopimuksia ihmisten, lasten ja työntekijöiden oikeuksista.

Incap seuraa omien tavarantoimittajiensa ja palveluntuottajiensa toimintaa ja tekee säännöllisiä toimittaja-arviointeja, joissa laadun ja toimitusvarmuuden ohella kiinnitetään huomiota myös toimittajien yhteiskuntavastuuseen.

Incap pitää säännöllisesti yhteyttä tehdaspaikkakuntien päättäjiin ja muihin sidosryhmiin. Tehdaspaikkakuntien yleishyödyllisiä kampanjoita tuetaan vuosisuunnitelman mukaisesti ja konsernin yleishyödyllinen tuki ohjataan lasten hyvinvointia edistäviin kohteisiin.

## **Taloudellinen vastuu**

Incapin hyvä taloudellinen menestys tukee yhteiskuntavastuun periaatteiden toteuttamista. Hyvä tuloskehitys varmistaa toiminnan ja työolojen jatkuvan kehittämisen sekä turvaa työpaikkojen säilymisen.

Incap tunnistaa vastuunsa toimitusketjun osana sekä asiakkaiden että omien toimittajiensa suuntaan ja pyrkii edistämään kaikkien yhteistyökumppaneidensa menestystä.

Yhtiö pyrkii tuottamaan omistajien sijoittamalle pääomalle mahdollisimman hyvän tuoton ja turvaamaan yrityksen arvon vakaan kasvun.

## **Sosiaalinen vastuu**

Incap parantaa henkilöstön hyvinvointia kehittämällä työturvallisuutta ja työterveyshuoltoa sekä tukemalla työkykyä ylläpitävää toimintaa. Henkilöstön tyytyväisyyttä seurataan säännöllisin tutkimuksin, joissa yhtiön tuloksia verrataan myös muihin vastaaviin yrityksiin. Henkilöstön osaamista kehitetään tavoitteellisella koulutuksella, ja työmotivaation edistämiseen kiinnitetään huomiota muun muassa esimieskoulutuksessa. Incapin henkilöstöpolitiikka perustuu sukupuolten, kansallisuuksien ja rotujen väliseen tasa-arvoon.

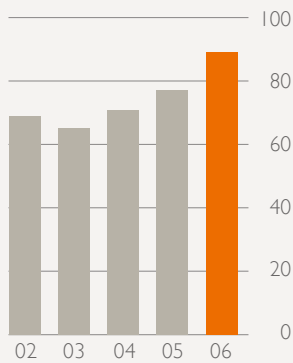
Incap tukee asiakkaitaan tuoteturvallisuuden parantamisessa muun muassa kiinnittämällä tuotesuunnittelussa huomiota tuotteiden riskittömyyteen. Tuotteiden valmistuksen yhteydessä tehtävällä laadunvarmistuksella ja testauksella estetään virheellisten tuotteiden pääsy markkinoille.

## **Ympäristövastuu**

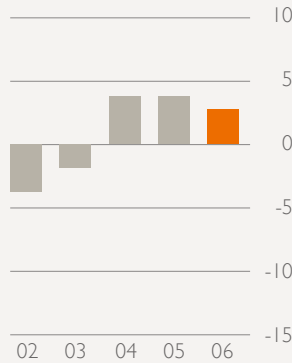
Incap sitoutuu laatu- ja ympäristöpolitiikkansa mukaisesti käyttämään toiminnassaan luonnonvaroja vastuullisesti, parantamaan jatkuvasti ympäristöasioiden hoitoa sekä ehkäisemään ympäristöhaittoja.

# 2002–2006

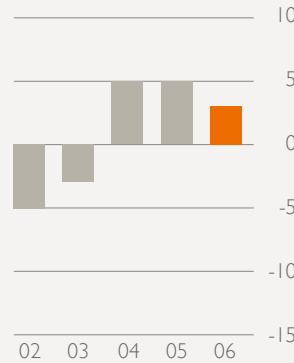
Liikevaihto, milj. euroa



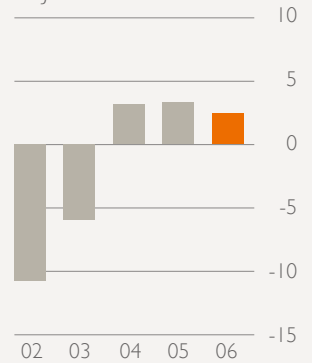
Liiketulos, milj. euroa



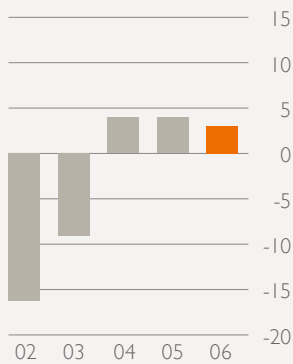
Liiketulos, % liikevaihdosta



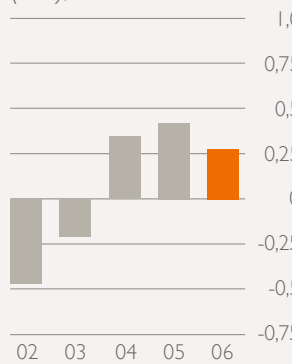
Tulos ennen veroja, milj. euroa



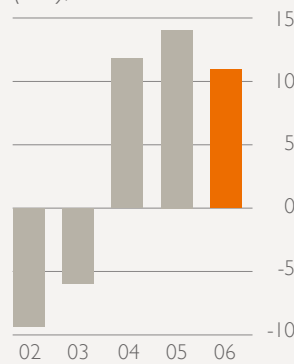
Tulos ennen veroja, % liikevaihdosta



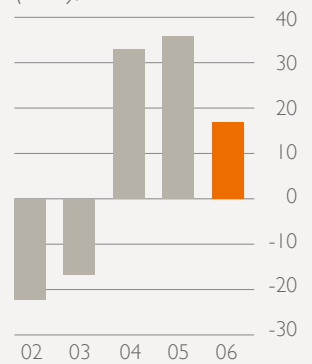
Osakekohtainen tulos (EPS), euroa



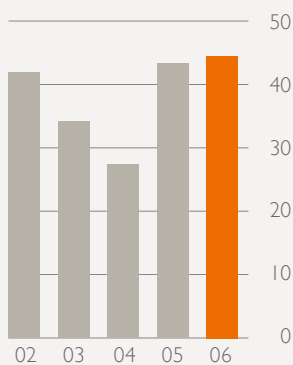
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %



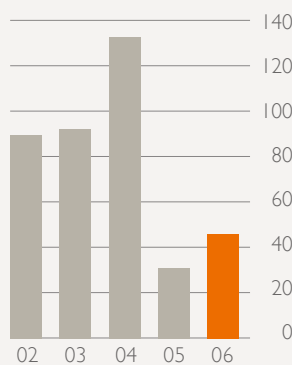
Oman pääoman tuotto (ROE), %



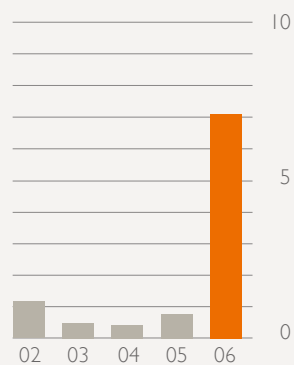
Omavaraisuusaste, %



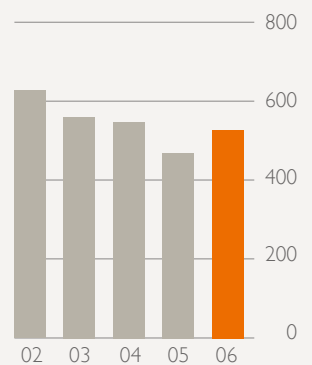
Nettovelkaantumisaste, %



Investoinnit, milj. euroa



Henkilöstö keskimäärin



Vuoden 2004–2006 luvut ovat IFRS:n mukaisia.

# INCAP-KONSERNI VUONNA 2006

- Liikevaihto kasvoi noin 17 % ja oli 89,3 miljoonaa euroa.
- Liikevoittoa kertyi 2,8 miljoonaa euroa.
- Liikevoiton osuus liikevaihdosta oli 3,2 %.
- Osakekohtainen tulos oli 0,26 euroa.
- Sijoitetun pääoman tuotto oli 10,5 %.
- Omavaraisuusaste oli 44,7 %.
- Markkinatilanne jatkui suotuisana ja Incapin tuotteiden ja palveluiden kysyntä oli vilkasta. Alan hintakilpailu jatkui kireänä.
- Toiminnan kannattavuus oli tyydyttävällä tasolla. Tulosta rasittivat kertaluonteiset panostukset tulevaan kasvuun.
- Yhtiö investoi voimakkaasti tuotantoon, myyntiin ja toiminnan kehittämiseen. Investointien arvo oli yli seitsemän miljoonaa euroa, eli noin 8 % liikevaihdosta.
- Kuussaassa otettiin käyttöön uusi moderni tehdas, joka keskittyy elektroniikkatuotteiden volyymivalmistukseen sekä käsityövaltaisiin tuotteisiin.
- Yhtiö solmi yhteistyösopimukset Saksan, Englannin ja Irlannin markkinoilla toimivien agenttitoimistojen kanssa.
- Elektronisia mittalaitteita valmistava englantilainen Electron Tubes Ltd. allekirjoitti yhteistyösopimuksen Incapin kanssa.
- Tellabs Oy:n proto- ja esisarjatuotannon haltuunotto ja siirto Vuokatin tehtaalle toteutettiin onnistuneesti.
- Myyntiä, markkinointia, laaduntuotto- ja palvelukykyä sekä tuottavuutta ja toimitusvarmuutta tehostettiin.
- Kuussaaren tehdas auditoitiin lääketieteen laitevalmistuksessa laajalti sovellettavaa ISO 13485:2003 -sertifikaattia varten.

## Avainluvut (IFRS)

	2006	2005
Liikevaihto, milj. euroa	89,3	76,7
Liikevoitto, milj. euroa	2,8	3,8
% liikevaihdosta	3,2	4,9
Voitto ennen veroja, milj. euroa	2,3	3,2
% liikevaihdosta	2,6	4,1
Tilikauden voitto jatkuvista toiminnoista, milj. euroa	3,2	5,1
Tilikauden voitto/tappio lopetetuista toiminnoista, milj. euroa	–	0,4
Tilikauden voitto/tappio, milj. euroa	3,2	5,5
Tulos/osake (EPS), euroa	0,26	0,42
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	10,5	14,7
Oman pääoman tuotto (ROE), %	17,3	36,0
Omavaraisuusaste, %	45	43
Nettovelkaantumisaste, %	44	31
Investoinnit, milj. euroa	7,1	0,8
% liikevaihdosta	8,0	1,1
Henkilöstö keskimäärin	521	468

Incap-konsernin liiketoiminta kehittyi suotuisasti vuonna 2006. Yhtiön valmistuspalvelujen kysyntä jatkui hyvänä ja liikevaihto kasvoi 17 % ylittäen markkinoiden yleisen kasvun. Toiminnan kannattavuus pysyi tyydyttävällä tasolla ja liikevoittoa kertyi 3,2 % liikevaihdosta. Voimakkaita panostuksia strategian mukaiseen kasvuun ja kansainvälistymiseen jatkettiin. Kilpailukykyä parannettiin merkittävillä investoinneilla sekä tuotantolaitteisiin että toiminnan kehittämiseen.

## Toimintaympäristö

Elektroniikan valmistuspalvelujen kysynnässä oli vuoden aikana voimakkaita määrällisiä ja ajallisia vaihteluita. Asiakkaiden tarve alentaa tuotteidensa valmistuskustannuksia ylläpiti kireää kilpailua ja kannusti valmistuspalvelujen tarjoajia tehostamaan toimintaansa jatkuvasti. Tuotannon ja siihen kiinteästi liittyvien toimintojen siirtyminen edullisen kustannustason alueille jatkui.

## Konsernin liikevaihto ja tulos

Konsernin liikevaihto kasvoi 17 % edellisvuodesta 89,3 miljoonaan euroon (2005: 76,7 milj. euroa). Liikevoittoa kertyi 2,8 miljoonaa euroa (3,8 milj. euroa) eli 3,2 % liikevaihdosta (4,9 %). Liikevoittoa heikensivät noin 0,9 miljoonan euron kertaluonteiset, toiminnan kehittämiseen ja tavoitellun kasvun toteuttamiseen liittyvät kustannukset, joista suurimmat syntyivät Intian liiketoimintamahdollisuuksien tutkimisesta ja Kuressaaren uuden tehtaan käynnistämisestä. Lisäksi kirjattiin 0,5 miljoonan euron kulu Vuokatin tehtaan henkilöstöjärjestelyistä. Ilman kertaluonteisia kustannuksia liikevoitto oli lähes samalla tasolla kuin vuonna 2005 eli noin 4,7 % liikevaihdosta.

Tilikauden voitto oli 3,2 miljoonaa euroa (5,1 milj. euroa). Tulokseen sisältyy laskennallisen verosaatavan muutosta.

Osakekohtainen tulos oli 0,26 euroa (0,42 euroa) ja osakekohtainen oma pääoma 1,67 euroa (1,39 euroa).

## Markkina-asema ja asiakkuudet

Incap säilytti vankan asemansa merkittävien asiakkaidensa sopimusvalmistuskumppanina ja palvelujen laajuus kasvoi useilla asiakkailla. Toimitukset varsinkin tietoliikennelaitteiden, sähköteollisuuden ja mittaustekniikan laitevalmistajille kasvoivat.

Asiakasrakenne tasapainottui edelleen ja suurimman yksittäisen asiakkaan osuus liikevaihdosta oli alle 25 %. Suurin asiakastoimiala oli tietoliikennesektori, jonka toimitusten osuus koko konsernin liikevaihdosta oli noin 45 %.

Kiinnostus Incapin valmistuspalveluja kohtaan kasvoi ja tarjoustoiminta oli vilkasta. Investoinnit tuotanto-

kapasiteetin kasvattamiseen ja uudistamiseen vahvistivat edellytyksiä nykyasiakkaiden palvelun laajentamiseen ja uusien asiakkaiden hankintaan.

Kesällä käyttöön otettu Kuressaaren tehtaan laajennus paransi edellytyksiä palvelujen aktiiviselle markkinoinnille Pohjoismaissa ja Keski-Euroopassa toimiville laitevalmistajille. Yhteistyösopimuksen solmiminen englantilaisen mittalaittevalmistajan Electron Tubes Ltd:n kanssa osoitti Viron olevan kilpailukykyinen valmistuspaikka Euroopan markkinoille suunnatuille tuotteille.

Uusien asiakkaiden hankintaa tehostettiin solmimalla agentuurisopimukset Saksan, Ison-Britannian ja Irilannin markkinoita varten. Myyntiprosessia kehitettiin jatkona aikaisemmalle asiakkuuksien hallintaan painotetuvalle kehityshankkeelle ja myyntitoimintaa vahvistettiin uusilla rekrytoinneilla.

## Tehtaiden roolit ja toiminnan kehittäminen

Kilpailukykyyn parantamiseksi tehostettiin eri tehtaiden välistä työnjakoa. Vuokatin tehdasta kehitettiin erityisesti elektroniikan prototyyppien tuotantoon, uusien tuotteiden ylösajoon sekä vaativaan testaus- ja huoltotoimintaan. Tehtaan uutta roolia vahvisti Tellabsin proto- ja esisarjatuotannon siirtyminen Incapille vuoden alussa. Vuokatin tehtaan osaamista tuotannon alkupään NPI-toiminnassa (New Product Introduction) vahvistettiin hankkimalla proto- ja esisarjavalmistukseen soveltuvaa modernia laitekantaa. Tehtaan toiminnot organisoitiin uuden toimintamallin mukaisesti ja lisäksi käynnistettiin kehitysohjelma, jonka tavoitteena on toiminnan voimakas tehostaminen.

Elektroniikan volyyimivalmistus ja käsityövaltaiset tuotteet keskitettiin Kuressaaren tehtaalle. Toiminta Virossa laajeni merkittävästi kesällä, jolloin uusi tehdasrakennus otettiin käyttöön. Uudisrakennuksen noin 3 700 neliömetrin tilojen lisäksi käytössä on entinen noin 1 300 neliömetrin tehdaskiinteistö, jossa tehdään tuotteiden kokoonpanoa ja koulutetaan uusia työntekijöitä. Uuden tehtaan suurimpia investointeja olivat SMD-ladontalinja ja siihen liittyvä optinen laaduntarkastuslaite. Uusi tehdasrakennus on suunniteltu siten, että tuotantotiloja on mahdollista laajentaa lähes kaksinkertaisiksi nopealla aikataululla.

Vuokatin tehtaalta siirrettiin joidenkin asiakkaiden volyymituotteiden valmistusta Kuressaaren tehtaalle. Kysynnän voimakkaan kasvun vuoksi tuotesiirrot painottuivat vuoden jälkipuoliskolle.

Ohutlevymekaniikan valmistusta tehostettiin hankkimalla Helsingin tehtaaseen moderni levytyökeskus ja automaattivarasto. Vaasan tehtaassa uudistettiin laite-

kantaa ja organisaatiota. Etsattuja ohutlevyjä, joustavia piirilevyjä ja RFID-tuotteita valmistavan tytäryhtiön, Ultrarprint Oy:n, toiminnot keskitettiin yhteen toimipaikkaan ja yksikön tuotantomenetelmiä kehitettiin.

Toimitusvarmuuden ja laaduntuottokyvyn parantamiseksi käynnistettiin laaja valmistustoiminnan ja materiaalihallinnan kehittämistyö, jossa tuotanto- ja materiaaliressurssien systemaattisella suunnittelulla varmistetaan valmistusprosessin häiriötön sujuminen. Uusi toimintamalli otettiin ensimmäisenä käyttöön Vuokatissa, ja siihen siirrytään vuoden 2007 aikana myös muissa tehtaissa.

Ympäristölle vaarallisten aineiden käyttöä rajoittavan RoHS-direktiivin voimaan astuminen heinäkuun alussa ei aiheuttanut muutoksia toimintaan, sillä Incapilla oli valmius direktiivin mukaiseen valmistukseen jo vuoden alusta.

#### **Rahoitus ja rahavirta**

Konsernin omavaraisuusaste pysyi hyvällä tasolla ja oli 45 % (43 %). Korolliset nettovelat olivat 8,9 miljoonaa euroa (5,3 milj. euroa) ja nettovelkojen suhde omaan pääomaan (gearing) oli 43,9 % (31,2 %). Nettorahoituskulut olivat 0,5 miljoonaa euroa (0,6 milj. euroa) ja poistot 2,3 miljoonaa euroa (2,6 milj. euroa).

Konsernin oma pääoma kasvoi ja oli tilikauden päättyessä 20,3 miljoonaa euroa (17,0 milj. euroa). Vieraan pääoman osuus oli 25,2 miljoonaa euroa (22,2 milj. euroa), josta korollista oli 9,4 miljoonaa euroa (7,5 milj. euroa). Lyhytaikaista limiittiä ei ollut käytössä tilikauden päättyessä.

Konsernin maksuvalmius oli tyydyttävä: quick ratio oli 0,8 (0,9) ja current ratio 1,6 (1,7). Liiketoiminnan rahavirta oli 3,0 miljoonaa euroa (7,6 milj. euroa) ja rahavarojen muutos 1,7 miljoonaa euroa vähennystä (1,8 milj. euroa lisäystä). Liiketoiminnan rahavirran muutokseen vaikuttivat varsinkin kertaluonteiset erät ja käyttöpääoman kasvu.

#### **Tutkimus- ja kehitystoiminta**

Incapin tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut liittyvät omien toimintaprosessien kehittämiseen, johon käytettiin 0,5 miljoonaa euroa (0,6 milj. euroa).

#### **Investoinnit**

Konsernin investoinnit tilikaudella olivat 7,1 miljoonaa euroa (0,8 milj. euroa) eli noin 8,0 % (1,1 %) liikevaihdosta. Suurimmat investoinnit liittyivät Kuussaaren tehtaan käynnistämiseen ja valmistuskapasiteetin lisäämiseen ja uudistamiseen Vuokatissa ja Helsingissä. Investoinneis-

ta 5,6 miljoonaa euroa hankittiin rahoitusleasingilla (0,1 milj. euroa).

#### **Ympäristöasiat**

Incapin kaikissa tehtaissa on Lloyd'sin sertifioimat ympäristö- ja laatu järjestelmät, joita käytetään toiminnan jatkuvan parantamisen työkaluina. Ympäristöjärjestelmä vastaa ISO 14001:2004 -standardia ja laatu järjestelmä on ISO 9001:2000 -standardin mukainen.

Kuussaaren tehdas auditoitiin lääketieteen laitevalmistuksessa laajasti sovellettavaa ISO13485:2003 -sertifikaattia varten. Vastaavat auditoinnit tehdään myös yhtiön Vuokatin ja Helsingin tehtailla.

#### **Henkilöstö**

Vuoden alussa Incap-konsernin palveluksessa oli 450 ja lopussa 541 henkilöä. Keskimäärin vuonna 2006 työsuhteessa oli 521 henkilöä (468). Voimakkaimmin henkilöstön määrä kasvoi Kuussaarella, jossa vuoden aikana aloitti 72 uutta henkilöä. Vuoden lopussa henkilöstöstä noin 70 % työskenteli Suomen yksiköissä.

Vuoden lopussa Incap-konsernin henkilöstöstä naisia oli 282 ja miehiä 259. Vakinaisessa työsuhteessa oli 452 ja määräaikaissa 89 henkilöä. Osa-aikaisia työsuhteita oli vuoden lopussa 11. Henkilöstön keski-ikä on 37 vuotta.

Tehtaiden työnjakoon liittyvien järjestelyjen vuoksi Vuokatissa käynnistettiin toukokuussa enintään 130:tä henkilöä koskevat yt-neuvottelut. Tilikauden jälkeen tammi-kuussa 2007 päättyneiden neuvottelujen tuloksena yksiköstä irtisanottiin 53 henkilöä.

#### **Johtoryhmä**

Yhtiön toimitusjohtajana tilikaudella toimi diplomi-insinööri Juhani Hanninen. Konsernin johtoryhmään kuuluivat hänen lisäksi Liam Kenny (materiaalit ja logistiikka), Hannele Pöllä (viestintä ja sijoittajasuhteet), Anja Rouhiainen (valmistuspalvelut 1.9. alkaen), Petri Saari (myynti ja markkinointi), Niklas Skogster (liiketoiminnan kehitys 1.8. alkaen), Timo Sonninen (valmistuspalvelut 31.7. saakka) ja Tuula Ylimäki (talous ja hallinto).

Konsernin talousjohtaja Tuula Ylimäki nimitettiin 1.1.2007 alkaen konsernin tytäryhtiön Ultrarprint Oy:n toimitusjohtajaksi. Uudeksi talousjohtajaksi vuoden 2007 alusta nimitettiin TTM, eMBA Anne Sointu.

Toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet saavat yhtiön vuositulokseen sidottua palkkiota hallituksen vahvistaman tulospalkkiojärjestelmän mukaisesti. Vuoden 2006 tulospalkkio oli sidottu liikevaihdolle, nettotulokselle ja vaihto-omaisuuden kierrolle asetettuihin tavoitteisiin.

**Varsinainen yhtiökokous**

Incap Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Oulussa 11.4. Yhtiökokous vahvisti konsernin ja emoyhtiön tilinpäätöksen vuodelta 2005 ja myönsi vastuuvapauden tilivelvollisille. Vuodelta 2005 ei maksettu osinkoa.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakepääoman korottamisesta yhdellä tai useammalla uusermerkinnällä, yhden tai useamman vaihtovelkakirjalainan ottamisesta ja/tai optio-oikeuksien antamisesta siten, että valtuutuksella yhtiön osakepääomaa voidaan korottaa enintään noin 4 092 776 eurolla. Valtuutus on voimassa 11.4.2007 saakka. Hallitus ei käyttänyt saamaansa valtuutusta tilikauden aikana.

**Hallitus**

Varsinainen yhtiökokous valitsi hallituksen jäseniksi edelleen Seppo Arposen, Juha-Pekka Kallungin, Kalevi Laurilan, Timo Leinilän, Sakari Nikkasen ja Jorma Terentjeffin. Hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi uudelleen Jorma Terentjeffin. Hallituksen sihteerinä toimi varatuomari Jari Pirinen.

Hallitus kokoontui vuonna 2006 yhteensä 17 kertaa ja hallituksen jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti kokouksissa oli 99.

**Tilintarkastaja**

Yhtiön tilintarkastajana toimi tilintarkastusyhtiö Ernst & Young Oy, vastuullisena tilintarkastajana Rauno Sipilä, KHT.

**Osake ja osakkeenomistajat**

Osakkeiden lukumäärä on 12 180 880. Osakkeen kurssi vaihteli tilikaudella 1,82 ja 2,90 euron välillä, ja vuoden päätöskurssi oli 2,51 euroa. Osakkeen vaihto oli 90 % koko osakemäärästä.

Tilikauden lopussa yhtiöllä oli 1 179 osakasta. Osakkeista 10 % oli ulkomaisessa omistuksessa ja hallintarekistereissä. Yhtiön markkina-arvo 31.12.2006 oli 30,6 miljoonaa euroa.

**Optiot**

Incap-konsernilla on tällä hetkellä voimassa vuonna 2004 käyttöön otettu, avainhenkilöiden pitkäjänteiseen osakkeomistukseen sitouttava optio-ohjelma. Optio-oikeuksia on yhteensä 630 000 kappaletta, jotka oikeuttavat yhtä monen osakkeen merkintään. Incapin osakepääoma voi merkintöjen perusteella nousta enintään noin 1 058 400 eurolla. Optio-ohjelman piiriin kuului vuoden lopussa 10 henkilöä.

**Hallituksen esitys yhtiön voittoa koskeviksi toimenpiteiksi**

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 633 581,59 euroa, josta tilikauden voitto on 2 805 820,03 euroa. Hallitus ehdottaa 3.4.2007 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että osinkoa ei jaeta ja että tilikauden voitto jätetään omaan pääomaan.

**Liiketoiminnan riskit ja epävarmuustekijät**

Elektroniikan ja mekaniikan sopimusvalmistuksen markkinoiden on arvioitu kasvavan lähivuosina tasaisesti, joskin kasvuvauhdin arvioidaan hidastuvan jonkin verran. Toimialan kysynnässä tapahtuu voimakkaita vaihteluita ja liiketoiminnan tulevan kehityksen arvioiminen lyhyellekin ajanjaksolle on vaikeaa.

Ala on voimakkaasti kilpailtu ja kannattavuutensa säilyttämiseksi sopimusvalmistajien on tehostettava jatkuvasti sekä omaa että koko toimitusketjunsä toimintaa. Hintakilpailukyvyyn kannalta olennaisia tärkeitä ovat materiaalihallinnan tehokkuus sekä tuotannon tuottavuus.

Incapin asiakkaat toimivat usealla eri toimialalla ja tasapainoinen asiakasrakenne suojaaa yhtiötä voimakkailta kausivaihteluilta. Vaikka yhtiön riippuvuus yhdestä asiakkaasta on rajallinen, voi yhden tai useamman merkittävän asiakkaan samanaikaisella menettämisellä olla taloudellisia vaikutuksia.

**Tavoitteena voimakas kasvu ja toiminnan kansainvälistyminen**

Incapin tavoitteena on voimakas ja kannattava kasvu kansainvälistymisen kautta. Liikevaihdon orgaaninen kasvu toteutetaan kasvattamalla toimituslaajuutta nykyisten asiakkaiden kanssa ja ottamalla vastaan asiakkaiden koko tuotannon ulkoistuksia. Uusia asiakkuuksia haetaan erityisesti terveydenhuollon ja hyvinvointitekniikan laitevalmistajista. Viron yksikön valmistuskapasiteetin lisäys on luonut hyvät edellytykset liikevaihdon kasvulle ja uusien asiakkaiden hankinnalle varsinkin Pohjoismaissa ja Keski-Euroopassa. Orgaanisen kasvun lisäksi Incap tutkii mahdollisuuksia laajentaa toimintaansa yritysjärjestelyillä.

Useimmat globaalisti toimivat laitevalmistajat edellyttävät sopimusvalmistuskumppaneiltaan kansainvälistä toimintaa ja palvelua lähellä asiakkaan päämarkkinoita. Vastatakseen tähän haasteeseen Incap on tutkinut laajasti mahdollisuuksia valmistustoiminnan käynnistämiseksi Aasiassa lähellä voimakkaasti kasvavia markkinoita, joilla useilla Incapin nykyasiakkailta jo on toimintaa. Incap perusti vuoden 2006 alussa toimis-



ton New Delhiin, josta käsin on kartoitettu paikallisia sopimusvalmistusmarkkinoita.

#### **Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat**

Incap solmi helmikuussa 2007 aiesopimuksen TVS Electronics Limitedin kanssa Intiassa toimivan elektroniikan sopimusvalmistusyksikön liiketoimintakaupasta. Yksikössä tehdään piirikorttien ladontaa ja valmistetaan muun muassa teholähteitä. Tavoitteena on siirtää yksikön liiketoiminnot perustettavalle uudelle tytäryhtiölle toisen vuosineljänneksen aikana.

#### **Näkymät vuodelle 2007**

Elektroniikan valmistuspalveluiden näkymät ovat edelleen hyvät, ja eri tutkimuslaitokset arvioivat maailmanlaajuisten EMS-markkinoiden kasvavan lähivuosinakin noin 10 prosenttia vuodessa.

Valtaosa Incapin asiakkaista on antanut myönteisiä arvioita oman kysyntänsä kehityksestä vuonna 2007, ja mielenkiinto yhtiön palveluja kohtaan on tarjouskannan perusteella kasvanut. Incapin toimitukset tietoliikenne-sektorille tulevat laskemaan. Korvaavaa liikevaihtoa haetaan muilta asiakastoimialoilta ja uusilta markkina-alueilta muun muassa Intiasta.



# KONSERNITULOSLASKELMA

I 000 euroa	Liite	I.I.–31.12.2006	I.I.–31.12.2005
<b>Jatkuvat toiminnot</b>			
Liikevaihto		89 347	76 673
Liiketoiminnan muut tuotot	1	383	211
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		1 409	-296
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö		61 634	50 340
Henkilöstökulut	4	16 245	13 328
Poistot	3	2 284	2 491
Arvonalentumiset	3	0	101
Liiketoiminnan muut kulut	2	8 149	6 576
<b>Liikevoitto/-tappio</b>		<b>2 828</b>	<b>3 750</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	6	-505	-574
<b>Voitto/tappio ennen veroja</b>		<b>2 323</b>	<b>3 177</b>
Tuloverot	7	902	1 933
<b>Tilikauden voitto/tappio jatkuvista toiminnoista</b>		<b>3 225</b>	<b>5 109</b>
<b>Lopetetut toiminnot</b>			
Tilikauden voitto/tappio lopetetuista toiminnoista		0	382
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>		<b>3 225</b>	<b>5 491</b>
Emoyrityksen omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos			
Laimentamaton osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot	8	0,26	0,42
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot	8	0,26	0,42
Laimentamaton osakekohtainen tulos, lopetetut toiminnot	8	0	0,03
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, lopetetut toiminnot	8	0	0,03

I 000 euroa	Liite	31.12.2006	31.12.2005
<b>Varat</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	9	11 571	7 169
Liiketarve	10	164	164
Muut aineettomat hyödykkeet	10	331	276
Muut rahoitusvarat	11	15	15
Laskennalliset verosaamiset	12	4 310	3 545
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>16 391</b>	<b>11 169</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	13	14 626	12 880
Myyntisaamiset ja muut saamiset	14	13 994	12 899
Rahavarat	15	500	2 213
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>29 120</b>	<b>27 991</b>
<b>Varat yhteensä</b>		<b>45 511</b>	<b>39 160</b>
<b>Oma pääoma ja velat</b>			
<b>Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma</b>			
Osakepääoma	16	20 487	20 487
Ylikurssirahasto		44	44
Kertyneet voittovarot		-206	-3 566
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>20 325</b>	<b>16 965</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Laskennalliset verovelat	12	147	284
Korolliset velat	19	6 806	5 544
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Ostovelat ja muut velat	20	15 620	14 400
Lyhytaikaiset korolliset velat	20	2 613	1 966
<b>Velat yhteensä</b>		<b>25 186</b>	<b>22 195</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>45 511</b>	<b>39 160</b>

# KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

I 000 euroa	Liite	1.1.–31.12.2006	1.1.–31.12.2005
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	23		
Liikevoitto		2 828	4 163
Oikaisut liikevoittoon		1 996	2 020
Käyttöpääoman muutos		-1 420	2 066
Maksetut korot		-411	-554
Saadut korot		22	31
Maksetut verot		0	-77
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		<b>3 015</b>	<b>7 649</b>
<b>Investointien rahavirta</b>			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-1 547	-813
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		15	3 115
<b>Investointien rahavirta</b>		<b>-1 532</b>	<b>2 302</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Lainojen takaisinmaksut		-1 235	-6 448
Rahoitusleasingvelkojen maksut		-1 961	-1 702
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		<b>-3 196</b>	<b>-8 150</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>		<b>-1 713</b>	<b>1 801</b>
Rahavarat tilikauden alussa		2 213	412
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>		<b>500</b>	<b>2 213</b>

# LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

I 000 euroa	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Kertyneet voittovarat	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2005	20 487	44	-9 111	11 420
Myönnetyt optiot	0	0	54	54
Omaan pääomaan suoraan kirjatut nettovoitot ja -tappiot	0	0	54	54
Tilikauden voitto	0	0	5 491	5 491
Kokonaisvoitot ja -tappiot	0	0	5 546	5 546
Oma pääoma 31.12.2005	20 487	44	-3 566	16 965

	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Kertyneet Voittovarat	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2006	20 487	44	-3 566	16 965
Myönnetyt optiot	0	0	135	135
Omaan pääomaan suoraan kirjatut nettovoitot ja -tappiot	0	0	135	135
Tilikauden voitto	0	0	3 225	3 225
Kokonaisvoitot ja -tappiot	0	0	3 360	3 360
Oma pääoma 31.12.2006	20 487	44	-206	20 325

## Yrityksen perustiedot

Incap Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Oulu ja rekisteröity osoite Kirkkokatu 13, 90100 Oulu. Yhtiö on elektroniikan sopimusvalmistaja, jonka palvelut kattavat elektroniikkatuotteiden koko elinkaaren suunnittelusta huolto- ja ylläpitopalveluihin.

Konserniin kuuluvat emoyritys Incap Oyj ja emoyhtiön kokonaan omistamat tytäryhtiöt Incap Electronics Estonia OÜ, Kuussaari, Viro, ja Ultraprint Oy, Kempele. Tytäryhtiö Euro-Ketju Oy on lepäävä yhtiö, joten sitä ei ole yhdistetty konserniin.

## Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

### Laatimisperusta

Tämä Incap-konsernin tilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu tilinpäätöshetkellä 31.12.2006 voimassaolevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisöainsäädännön mukaiset.

Tasekirjassa tilinpäätös on esitetty kokonaislukuina kahden desimaalin tarkkuudella. Vuosikertomuksessa tilinpäätöstiedot on esitetty tuhansina euroina.

IFRS-tilinpäätöksen laatiminen edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden tekemistä ja harkintaa laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Tilinpäätöksen lukuihin eniten vaikuttavat arviot on esitetty tilinpäätöksen liitetietojen kohdassa "Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät".

### Tytäryritykset

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyritys Incap Oyj ja sen tytäryritykset Incap Electronics Estonia OÜ ja Ultraprint Oy.

Incap-konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat voitot sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

## Osakkuusyrittävät

Yrityksen katsotaan olevan osakkuusyrittävä, jos konserni omistaa yli 20 % yrityksen äänivallasta tai kun konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta yrityksessä mutta ei määräysvaltaa. Incap-konsernilla ei ole osakkuusyrittäviä.

## Ulkomaan rahan määräisten erien muuntaminen

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut mitataan siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallinen toimintavaluutta. Incap-konsernin tilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyrityksen toiminta- ja esittämisvaluutta.

Ulkomaanrahanmääräiset liiketapahtumat on kirjattu euromääräisiksi käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia. Ulkomaanrahanmääräiset monetaariset erät on muunnettu euromääräisiksi tilinpäätöspäivän kurssija käyttäen. Muuntamisista syntyneet kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät tuloslaskelman vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle.

## Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennetty alkuperäiseen hankintamenuon. Aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä tehdään tasapoiotot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Hyödykkeiden arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Rakennukset	20–24 vuotta
Koneet ja kalusto	3–10 vuotta
Moottoriajoneuvot	3–5 vuotta

Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisena tilinpäätöshetkenä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan hyödykkeen taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Myöhemmin syntyneet menot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi. Muut korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne ovat toteutuneet.

Aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen poistot lopetetaan silloin, kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi noudattaen IFRS 5-standardia "Myyttävänä olevat pitkäaikaiset omaisuus-erät ja lopetetut toiminnot".

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot on kirjattu joko liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

#### **Vieraan pääoman menot**

Vieraan pääoman menot on kirjattu kuluksi sillä kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Lainojen hankinnasta välittömästi johtuvat transaktiomenot on sisällytetty lainan alkuperäiseen jaksotettuun hankintamenuon ja jaksotettu korkokulukuksi efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

#### **Julkiset avustukset**

Julkiset avustukset on kirjattu nettoperusteisesti aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennykseksi, jolloin avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

#### **Sijoituskiinteistöt**

Incap-konsernilla ei ole sijoituskiinteistöksi luokiteltavaa omaisuutta.

#### **Aineettomat hyödykkeet**

Liikearvo on se osuus hankintamenuosta, joka ylittää konsernin osuuden 1.1.2004 jälkeen hankitun yrityksen nettovarallisuuden käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Tätä aiempien liiketoimintojen yhdistämisessä on käytetty hyväksi IFRS 1:n antamaa mahdollisuutta käyttää liikearvolle suomalaisen tilinpäätösnormiston mukaista kirjanpitoarvoa, jota on käytetty oletushankintamenuona. Näiden hankintojen luokittelua tai tilinpäätöskäsittelyä ei ole oikaistu konsernin avaavaa IFRS-tasetta 1.1.2004 laadittaessa.

Liikearvoista tai muista taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomista aineettomista hyödykkeistä ei ole kirjattu säännönmukaisia poistoja vaan ne testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Liikearvon testauksessa liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille ja arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä arvonalentumisilla. Tilinpäätöksessä 2006 liikearvo on testattu ja jätetty kirjaamatta, koska sillä ei ole oleellista vaikutusta. Tutkimusmenot on kirjattu tuloslaskelmaan kuluksi.

Aineeton hyödyke on merkitty taseeseen vain, jos hyödykkeen hankintamenu on määritettävissä luotettavasti ja jos on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu yrityksen

hyväksi. Aineettomat hyödykkeet on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenuonsa ja kirjattu tasapoistoina kuluksi tuloslaskelmaan niiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusaikansa kuluessa.

Incap-konsernin aineettomien hyödykkeiden poisto-aika on 3–5 vuotta.

#### **Vaihto-omaisuus**

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenuon tai sitä alhaisempaan nettorealisoitmiarvoon. Hankintamenu määritetään fifo-menetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenu muodostuu raaka-aineista, välittömistä työkustannuksista, muista välittömistä menuista sekä normaalin toiminta-asteen mukaisella osuudella valmistuksen muuttuvista yleiskuluista ja kiinteistä yleiskuluista. Netto-realisoitmiarvo on omaisuuserän arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut, tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot sekä myynnistä johtuvat menot.

#### **Vuokrasopimukset**

##### **Konserni vuokralle ottajana**

Aineellisia hyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa sopimukseen liittyvät riskit ja edut tulevat vuokralleottajalle on luokiteltu rahoitusleasing-sopimuksiksi. Rahoitusleasingsopimuksella hankittu omaisuuserä on merkitty vuokralleottajan taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohtana hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasingsopimuksella hankittu hyödyke on poistettu hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Aineellisesta hyödykkeestä maksettavat vuokrat on jaettu rahoitusmenoon ja velan vähennykseen rahoitusleasingsopimuksen kestoajalle. Rahoitusleasingvelat sisältyvät Incap-konsernin korollisiin velkoihin.

Kun vuokrasopimukseen liittyvät riskit ja edut jäävät vuokralleantajalle, sopimusta on käsitelty muuna vuokrasopimuksena. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat on kirjattu kuluksi tuloslaskelmaan.

##### **Arvonalentumiset**

Incap-konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko olemassa viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo olisi alentunut. Jos viitteitä on, tehdään omaisuuserälle arvonalentumistestaus, jossa arvioidaan

omaisuuserän kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvon alentumistestaus tehdään alimmalla mahdollisella yksikkötasolla, joka on muista yksiköistä riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa muista yrityksen rahavirroista.

Arvon alentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuville menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvolla tarkoitetaan arvioituja kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia nykyarvoon diskontattuja rahavirtoja.

Arvon alentumistappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Mikäli arvonalentumistappio kohdistuu rahavirtaa tuottavaan yksikköön, se kohdistetaan ensin vähentämään yksikölle kohdistettua liikearvoa ja tämän jälkeen alennetaan muita yksikön omaisuuseriä niiden arvojen suhteessa. Arvon alentumistappio perutaan, jos hyödykkeen kerrytettävissä oleva rahamäärä on muuttunut arvonalentumistappion kirjaamisajankohdasta. Arvon alentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista.

Incap-konsernin liikearvo testataan vuosittain. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

## Työsuhde-etuudet

### Eläkevelvoitteet

Incap-konsernin eläkejärjestelyt on luokiteltu etuuspuhjaisiksi ja maksupuhjaisiksi järjestelyiksi. Maksupuhjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan sillä kaudella, jota veloitus koskee. Etuuspuhjaisten eläkejärjestelyjen veloitteet lasketaan kustakin järjestelystä erikseen käyttäen ennakoitua etuuspuhjaisten yksikköön perustuvaa menetelmää. Incap-konsernilla on ainoastaan maksuperusteisia eläkejärjestelyitä, joten IFRS-standardeihin siirtymispäivänä 1.1.2004 Incap-konsernin avaavaan omaan pääomaan ei ole kirjattu vakuutusmatemaattisia voittoja ja tappioita IFRS 1-standardin salliman helpotuksen mukaisesti.

### Osakeperusteiset maksut

Incap-konserni on soveltanut IFRS 2 Osakeperusteiset maksut -standardia kaikkiin optiojärjestelyihin. Optio-oikeudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämis-

hetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana. Optioiden myöntämishetkellä määritetty kulu perustuu Incap-konsernin arvioon siitä optioiden määrästä, johon oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Käypä arvo määritetään Black-Scholes -optionhinnoittelumallin perusteella.

Incap-konserni päivittää arviota lopullisesta optioiden määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Kun annettuja optio-oikeuksia käytetään, osakemerkintöjen perusteella saadut rahasuoritukset mahdollisilla transaktiomenoilla oikaistuna kirjataan osakepääomaan ja sijoitetun vapaan pääoman rahastoon.

### Varaukset

Varauksia kirjataan siinä tapauksessa, että konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuveloitteen toteutuminen on todennäköistä ja että veloitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Varaukset arvostetaan veloitteen nykyarvoon.

Takuuvaraus kirjataan, kun tuote myydään. Varauksen suuruus perustuu toteutuneiden takuumenojen pohjalta tehtyyn arvioon takuumenojen toteutumisesta.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan siinä tapauksessa, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman ja aloittanut suunnitelman toimeenpanon tai tiedottanut asiasta. Uudelleenjärjestelyä koskevan suunnitelman tulee sisältää vähintään seuraavat tiedot: järjestelyä koskeva liiketoiminta, pääasialliset toimipaikat, joihin järjestely vaikuttaa, niiden henkilöiden toimipaikkojen sijainti, työtehtävät ja arvioitu lukumäärä, joille tullaan suorittamaan korvauksia työsuhteen päättymisestä, toteutuvat menot ja suunnitelman toimeenpano-aika.

Tappiollisista sopimuksista kirjataan varaus silloin, kun on varmaa, että veloitteiden täyttämiseksi vaadittavat välttämättömät menot ylittävät sopimuksesta saatavat hyödyt.

Ympäristölainsäädännön ja konsernin ympäristövuosikertomusten perusteella syntyvästä veloitteesta, joka liittyy tuotantolaitoksen käytöstä poistamiseen, ympäristövahingon korjaamiseen tai laitteiston paikasta toiseen siirtämiseen, kirjataan varaus.

Incap-konsernilla ei ole IAS 37 -standardin mukaisia oikeudellisen tai tosiasiallisen tapahtuman seurauksena olevia veloitteita tilinpäätöspäivänä.



## **Tuloverot**

Tuloslaskelman tuloverot muodostuvat kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Tilikauden tuloksesta maksettava vero on laskettu verotettavasta tulosta Suomen voimassaolevan verokannan perusteella. Veroa on oikaistu edellisiin kausiin liittyvillä veroilla.

Laskennalliset verot on laskettu kaikista kirjanpitoarvojen ja verotuksellisten arvojen välisistä väliaikaisista eroista. Incap-konsernissa suurimmat väliaikaiset erot syntyvät rahoitusleasingsopimuksista, rakennusten ja muiden aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoista sekä käyttämättömistä verotuksellisista tappioista.

Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja.

Laskennallista verosaamista on kirjattu siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

## **Tuloutusperiaatteet**

### **Myytyt tavarat ja tuotetut palvelut**

Tuotot tavaroiden myynnistä on kirjattu, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet myyjältä ostajalle. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituottoja on oikaistu välillisillä veroilla ja alennuksilla. Tuotot palveluista on kirjattu, kun palvelu on suoritettu.

### **Pitkäaikaishankkeet**

Incap-konsernilla ei ole käynnissä olevia pitkäaikais-hankkeita.

### **Myytävänä olevat omaisuuserät ja lopetetut toiminnot**

Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät sekä lopetettuun toimintoon liittyvät omaisuuserät on käsitelty IFRS 5:n mukaisesti ja luokiteltu myytävänä oleviksi sekä arvostettu kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan, myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon. Näistä omaisuuseristä ei ole tehty poistoja luokittelu-hetken jälkeen.

Incap-konserni luopui vuonna 2005 alumiinin koneistus- ja pinnoitusliiketoiminnoistaan. Näiden liiketoimintojen tulot ja menot on erotettu jatkuvien liiketoimintojen tuloslaskelmasta vuoden 2005 luvuissa, ja lo-

petettujen toimintojen tulos on esitetty erillisenä eränä IFRS-tuloslaskelmassa.

## **Rahoitusvarat ja rahoitusvelat**

Incap-konsernin rahoitusvarat on luokiteltu IAS 39 -standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, eräpäivään asti pidettävät sijoitukset, lainat ja muut saamiset ja myytävissä olevat rahoitusvarat. Luokittelu on tehty rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Tilinpäätöksessä esitetyt muut rahoitusvarat on luokiteltu myytävissä oleviksi rahoitusvaroiksi. Myytävissä olevat rahoitusvarat koostuvat pääasiassa noteeraamattomista osakkeista ja osuuksista, joita ei ole merkitty taseeseen käypään arvoon, koska niiden käypä arvo ei ole luotettavasti määriteltävissä.

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista. Rahavarioihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien. Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon saadun vastikkeen perusteella käypään arvoon. Transaktiomenot on sisällytetty rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin kaikki rahoitusvelat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuon. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin, ja ne voivat olla korollisia tai korottomia.

## **Johdon harkintaa edellyttävät laatimis- periaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät**

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Myös tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa käytetään harkintaa.

## **Arvon alentumistestaus**

Incap-konsernissa liikearvo testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Muiden omaisuuserien arvonalentumista arvioidaan vuosittain edellä laatimisperiaatteissa esitetyn mukaisesti. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvina laskelmina. Näiden laskelmien laatiminen edellyttää arvioiden käyttämistä.

## **Laskennallinen verosaaminen**

Laskennallista verosaamista on kirjattu siihen määrään saakka, kun on katsottu verosaamista pystyttävän hyödyntämään tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

## **Segmentti-informaatio**

Incap-konsernilla ei ole liiketoiminnallisia tai maantieteellisiä segmenttejä, jotka tulisi raportoida IAS 14 -standardin mukaisesti. Konsernin eri liiketoiminta- ja maantieteellisiin alueisiin liittyvät riskit ja kannattavuus eivät merkittävästi poikkea toisistaan. Yhtiön johto arvioi säännöllisesti tulevia muutoksia ja sitä kautta segmenttien muodostumista.

## **Uuden ja uudistetun IFRS-normiston soveltaminen**

Konserni on huomionnut IASB:n tilikaudella julkaisemat uudet standardit ja tulkinnat ja ottaa nämä käyttöön tulevilla tilikausilla niiden voimaan astuessa. Konserni arvioi, että uusilla standardeilla ja tulkinnoilla ei tule olemaan olennaista vaikutusta konsernin tuleviin tilinpäätöksiin. Uudet standardit ja tulkinnat sekä niiden sisältö ovat seuraavat:

IFRS 7 Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot

Muutos IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardiin:

Pääomaa koskevat liitetiedot

IFRS 8 Liitetietojen segmentti-informaation uudistaminen

IFRIC 8 IFRS 2:n soveltaminen

IFRIC 9 Kytettyjen johdannaisten uudelleen arviointi

IFRIC 10 Liikearvon tai myytävänä olevien rahoitusvärojen arvonalentumisen arvioiminen myös osavuositauksissa

IFRIC 12 Yksityisen ja julkisen sektorin sopimusjärjestelyt

## 1. Liiketoiminnan muut tuotot

	I.1.-31.12.2006	I.1.-31.12.2005
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	49	208
Edellisten tilikausien vuokratuotot	331	0
Muut tuottoerät	3	3
	<b>383</b>	<b>211</b>

## 2. Liiketoiminnan muut kulut

	I.1.-31.12.2006	I.1.-31.12.2005
Vuokratulot	1 429	1 786
Kiinteistön ja koneiden käyttö- ja ylläpitokulut	2 314	2 071
Muut kuluerät	4 406	2 719
	<b>8 149</b>	<b>6 576</b>

## 3. Poistot ja arvonalentumiset

	I.1.-31.12.2006	I.1.-31.12.2005
Poistot hyödykeryhmittäin		
Aineettomat hyödykkeet	80	191
Aineelliset hyödykkeet		
Rakennukset	260	257
Koneet ja kalusto	1 892	2 007
Muut aineelliset hyödykkeet	51	36
	<b>2 204</b>	<b>2 300</b>
Arvonalentumiset hyödykeryhmittäin		
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	0	101
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	<b>2 284</b>	<b>2 592</b>

## 4. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

	I.1.-31.12.2006	I.1.-31.12.2005
Palkat	12 862	10 441
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	1 951	1 667
Myönnetyt osakkeina toteutettavat ja maksettavat optiot	135	54
Muut henkilösivukulut	1 297	1 167
	<b>16 245</b>	<b>13 328</b>
Konsernin henkilökunta keskimäärin tilikaudella	521	468

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista esitetään liitetietojen kohdassa 26 Lähipiiritapahtumat.

Tiedot myönnettyistä optioista esitetään liitetiedoissa 17 Osakeperusteiset maksut.

## 5. Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimus- ja kehittämismenoja on kirjattu vuosikuluksi tuloslaskelmaan 0,5 milj. euroa vuonna 2006 (0,6 milj. euroa vuonna 2005).

## 6. Rahoitustuotot ja -kulut

	1.1.–31.12.2006	1.1.–31.12.2005
<b>Rahoitustuotot</b>		
Korkotuotot sijoituksista	7	7
Osinkotuotot	1	1
Muut rahoitustuotot	14	24
	<b>22</b>	<b>31</b>
<b>Rahoituskulut</b>		
Korkokulut	-505	-574
Valuuttakurssitappiot	-3	-2
Muut rahoituskulut	-20	-29
	<b>-528</b>	<b>-605</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>-505</b>	<b>-574</b>

Korkokuluihin sisältyy rahoitusleasingsopimuksista tilikaudella kuluksi kirjattuja muuttuvia vuokria 0,2 milj. euroa (0,2 milj. euroa vuonna 2005).

## 7. Tuloverot

	1.1.–31.12.2006	1.1.–31.12.2005
<b>Tuloverot tuloslaskelmassa</b>		
Edellisten tilikausien verot	0	-78
Laskennalliset verot	902	2 010
	<b>902</b>	<b>1 933</b>
<b>Tuloslaskelman verokulujen täsmäytyslaskelma</b>		
Tulos ennen veroja	2 323	3 559
Verot laskettuna kotimaan verokannalla	-604	-925
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavat verokannat	-80	84
Verovapaat tulot	86	117
Vähennyskelvottomat kulut	-7	-7
Eliminoinnit	94	71
Verotuksellisten tappioiden käyttö	510	659
Edellisinä vuosina muodostettujen laskennallisten verosaamisten muutokset	765	1 895
Edellisinä vuosina muodostettujen laskennallisten verovelkojen muutokset	137	115
Verot aikaisemmilta tilikausilta	0	-78
	<b>902</b>	<b>1 933</b>
<b>Laskennalliset verot taseessa</b>		
Laskennalliset verosaamiset	4 310	3 545
Laskennalliset verovelat	-147	-284
	<b>4 163</b>	<b>3 261</b>

## 8. Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva kauden voitto kauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

	2006	2005
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, jatkuvat toiminnot	3 225	5 109
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, lopetetut toiminnot	0	382
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana	12 180 880	12 180 880
Laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa/osake, jatkuvat toiminnot	0,26	0,42
Laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa/osake, lopetetut toiminnot	0,00	0,03

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon osakeoptiot. Osakeoptioilla on laimentava vaikutus, kun niiden merkintähinta on alempi kuin osakkeen käypä arvo. Osakkeen käypä arvo perustuu osakkeiden kauden keskimääräiseen hintaan.

	2006	2005
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, jatkuvat toiminnot	3 225	5 109
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, lopetetut toiminnot	0	382
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana	12 180 880	12 180 880
Osakeoptioiden vaikutus	18 154	0
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen laskemiseksi	12 199 034	12 180 880
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, euroa/osake, jatkuvat toiminnot	0,26	0,42
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, euroa/osake, lopetetut toiminnot	0,00	0,03

## 9. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2006	60	5 249	36 168	475	41 952
Lisäykset	0	69	6 535	47	6 652
Vähennykset	0	0	-31	0	-31
Hankintameno 31.12.2006	60	5 318	42 671	523	48 572
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset					
1.1.2006	0	-1 838	-32 587	-358	-34 783
Poistot	0	-260	-1 907	-51	-2 218
Arvonalentuminen	0	0	0	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset					
31.12.2006	0	-2 099	-34 494	-408	-37 001
Kirjanpitoarvo 1.1.2006	60	3 410	3 581	118	7 169
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	60	3 219	8 177	114	11 571

	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2005	60	5 428	38 081	376	43 945
Lisäykset	0	0	1 051	100	1 150
Vähennykset	0	-179	-2 964	0	-3 143
Hankintameno 31.12.2005	60	5 249	36 168	476	41 953
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset					
1.1.2005	0	-1 581	-30 479	-322	-32 382
Poistot	0	-257	-2 007	-36	-2 300
Arvonalentuminen	0	0	-101	0	-101
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset					
31.12.2005	0	-1 838	-32 587	-358	-34 784
Kirjanpitoarvo 1.1.2005	60	3 847	7 602	54	11 563
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	60	3 410	3 581	118	7 169

Konsernin aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin kuuluvien tuotannon koneiden ja laitteiden hankintamenojen vielä poistamatta oleva osa oli 7,9 milj. euroa vuonna 2006 (3,6 milj. euroa vuonna 2005).

### Rahoitusleasingisopimukset

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasingisopimuksilla hankittua omaisuutta seuraavasti

	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Moottori-ajoneuvot	Yhteensä
31.12.2006				
Hankintameno	183	16 845	127	17 155
Kertyneet poistot	-174	-10 292	-65	-10 531
Kirjanpitoarvo	9	6 553	63	6 625
31.12.2005				
Hankintameno	183	10 930	92	11 205
Kertyneet poistot	-173	-8 949	-37	-9 159
Kirjanpitoarvo	10	1 981	55	2 046

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintamenoon lisäksi sisältyy rahoitusleasingisopimuksilla vuokrattuja hyödykkeitä 5,6 milj. euroa vuonna 2006 (0,2 milj. euroa vuonna 2005).

### 10. Aineettomat hyödykkeet

	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2006	1 879	2 783	4 662
Lisäykset	0	135	135
Hankintameno 31.12.2006	1 879	2 918	4 797
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2006			
	-1 714	-2 507	-4 221
Poistot	0	-80	-80
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2006	-1 714	-2 587	-4 302

	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.2006	164	276	440
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	164	331	495
Hankintameno 1.1.2005	1 879	2 699	4 577
Lisäykset	0	85	85
Hankintameno 31.12.2005	1 879	2 783	4 662
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2005	-1 714	-2 316	-4 031
Poistot	0	-191	-191
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2005	-1 714	-2 507	-4 221
Kirjanpitoarvo 1.1.2005	164	382	546
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	164	276	440

Liikearvoon on suoritettu tilikaudella 2006 arvonalennustestaus, joka ei antanut viitteitä arvonalentumisesta.

## 11. Muut rahoitusvarat

	2006	2005
Julkisesti noteeratut osakesijoitukset	4	4
Noteeraamattomat osakesijoitukset	11	11
Myytävissä olevat sijoitukset yhteensä tilikauden lopussa	15	15

Julkisesti noteerattujen osakesijoitusten käypä arvo ei eroa olennaisesti niiden kirjanpitoarvosta.

## 12. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

	1.1.2006	Kirjattu tulos- laskelmaan	31.12.2006
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>			
Vahvistetut tappiot	3 545	765	4 310
<b>Laskennalliset verovelat</b>			
Jaksotuserot	284	137	147
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>			
Vahvistetut tappiot	1 650	1 895	3 545
<b>Laskennalliset verovelat</b>			
Jaksotuserot	400	-115	284

Vahvistetuista tappioista kertynyt kirjaamaton verosaamisten määrä oli vuonna 2006 4,2 milj. euroa (6,7 milj. euroa vuonna 2005).

**13. Vaihto-omaisuus**

	2006	2005
Aineet ja tarvikkeet	10 331	9 998
Keskeneräiset tuotteet	2 316	1 476
Valmiit tuotteet	1 975	1 405
Ennakkomaksut	5	0
	<b>14 626</b>	<b>12 880</b>

Tilikaudella kirjattiin kuluksi 0,1 milj. euroa, jolla vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvoa alennettiin vastaamaan sen nettorealisointiarvoa (0,3 milj. euroa vuonna 2005).

**14. Myyntisaamiset ja muut saamiset**

	2006	2005
Myyntisaamiset	13 421	12 055
Siirtosaamiset	393	767
Muut saamiset	180	76
	<b>13 994</b>	<b>12 899</b>

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät liittyvät vuokrasopimuksiin. Saamisten käyvät arvot eivät poikkea niiden kirjanpitoarvosta. Saamisiin ei liity merkittäviä luottoriskejä.

**15. Rahavarat**

	2006	2005
Käteinen raha ja pankkitilit	500	2 213
Rahavirtalaskelman mukaiset rahavarat muodostuvat seuraavasti		
Käteinen raha ja pankkitilit	500	2 213

**16. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot**

	Osakkeiden lukumäärä	Osakepääoma	Ylikurssi-rahasto	Yhteensä
31.12.2005	12 180 880	20 487	44	20 531
31.12.2006	12 180 880	20 487	44	20 531

Incap-konsernin osakkeiden enimmäismäärä on tilinpäätöshetkellä 40 miljoonaa kappaletta samoin kuin vuonna 2005.

Osakkeiden kirjanpidollinen vasta-arvo on 1,68 euroa, ja konsernin enimmäisosakepääoma on 67,2 milj. euroa (67,2 milj. euroa vuonna 2005).

Osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut, että osinkoja ei jaeta.

**17. Osakeperusteiset maksut**

Tilinpäätöshetkellä konsernilla on 25.2.2004 myönnetty avainhenkilöiden pitkäjänteiseen osakeomistukseen sitouttava optio-ohjelma. Optiojärjestelyyn liittyy osakeomistusohtelma, jonka mukaan avainhenkilöiden tulee hankkia yhtiön osakkeita 20 prosentilla realisoituista optio-oikeuksista saadusta bruttotulosta. Mikäli henkilön työ- tai toimisuhte yhtiöön päättyy ennen kunkin osakemerkinnän alkamista, hänen tulee tarjota optioitaan takaisin yhtiölle ilman, että optioihin mahdollisesti kertynyttä arvoa hyvitetäisiin. Tämä ei kuitenkaan koske eläkkeelle siirtymistä tai kuolemaa. Optio-oikeudet jaetaan optio-oikeuksiin 2004A, 2004B ja 2004C. Optio-oikeuksia annettiin yhteensä enintään 630 000 kpl ja ne oikeuttavat merkitsemään 630 000 kpl Incap Oyj:n osaketta. Liikkeeseenlaskuvaiheessa optio-oikeuksien 2004A ja 2004B jakamisen edellytyksenä on, että optionhaltija on hankkinut tietyn, hallituksen ennalta päättämän määrän Incapin osakkeita ennen optio-



oikeuksien jakamista. Optio-oikeuksien 2004C jakamisen edellytyksenä on, että tietyt, hallituksen erikseen määrittämät Incap-konsernin taloudellisiin tavoitteisiin perustuvat tuloskriteerit täyttyvät. Osakkeiden merkintäaika on optio-oikeuksilla 2004A 1.4.2007–30.4.2009, optio-oikeuksilla 2004B 1.4.2008–30.4.2010 ja optio-oikeuksilla 2004C 1.4.2009–30.4.2011. 2004A ja 2004B optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintähinta on Incapin osakkeen vaihdolla painotettu keskimääräinen Helsingin Pörssissä 1.5.–31.5.2004 (2,25 euroa/kpl) ja 2004C optio-oikeuksilla Incapin osakkeen vaihdolla painotettu keskimääräinen Helsingin Pörssissä 1.3.–31.3.2006 (2,05 euroa/kpl). Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintäaika alkaa kuitenkin vasta, kun Incapin osakkeen keskimääräinen Helsingin Pörssissä ylittää tietyt, ehdoissa tarkemmin määritellyn kurssitason. Optio-oikeuksilla merkittävän osakkeen merkintähintaa alennetaan merkintäjakson alkamisen jälkeen ja ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen määrällä, kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä. 2004A ja 2004B optio-oikeuksia on jaettu 133 000 kumpaakin, C-optioita on jaettu 139 400.

Kaudella vastaanotettujen myönnettyjen oman pääoman ehtoisten instrumenttien käyvän arvon määrittelyyn keskeiset ehdot

	2006 jaetut	2005 jaetut	2004 jaetut	Kaikki optiot
Myönnettyjen instrumenttien määrä	139 400	38 000	244 000	421 400
Keskimääräinen (painotettu) merkintähinta	2,05	2,25	2,25	2,18
Keskimääräinen (painotettu) juoksuaika	5,3	4,5	5,5	5,4
Odotettu keskimääräinen (painotettu) volatiliiteetti	51,0 %	66,0 %	72,0 %	71,2 %
Keskimääräinen (painotettu) riskin korko	3,3 %	2,5 %	3,7 %	3,4 %
Odotetut henkilöstövähennykset (myöntämispäivänä)	9,0 %	9,0 %	9,0 %	9,0 %
Käypä arvo yhteensä, euroa	139 818	27 104	234 926	401 848
Arvonmäärittäminen	Black-Scholes			
Toteutus	Osakkeina			

Myönnettyjen optioiden käypien arvojen määrittelyssä on myös otettu huomioon markkinaehtoinen vaatimus vähimmäiskeskikurssista merkintäajankohtana. Osinkomaksuja ei odotettu, jolloin optioiden käyvän arvon laskennassa ei myöskään otettu huomioon osinkoja.

### Optioiden kauden aikaiset muutokset ja painotetut keskimääräiset lunastushinnat

	2006 Toteutushinta painotettuna keskiarvona euroa/osake	Optioiden määrät	2005 Toteutushinta painotettuna keskiarvona euroa/osake	Optioiden määrät
Tilikauden alussa	2,25	266 000	5,19	1 436 800
Myönnetty uudet optiot	2,05	139 400	2,25	38 000
Menetetty optiot	2,25	-57 900	2,25	-16 000
Rauenneet optiot	0,00	0	5,79	-1 192 800
Tilikauden lopussa ulkona olevat	<b>2,17</b>	<b>347 500</b>	<b>2,25</b>	<b>266 000</b>
Toteutettavissa olevat optiot tilikauden lopussa	0,00	0	0,00	0

### Tilinpäätöshetkellä ulkona olevien osakeoptioiden lunastushinnat ja raukeamisajat

Raukeamisvuosi	Toteuttamishinta (euro)	Osakkeiden määrä 2006	Osakkeiden määrä 2005	Osakkeiden määrä 2004
2009	2,25	114 000	133 000	122 000
2010	2,25	114 000	133 000	122 000
2011	2,05	119 500		

**18. Eläkevelvoitteet**

	2006	2005
Eläkevelka taseessa	368	362

Incap-konsernilla ei ole taseessaan etuusperusteista eläkevelkaa.

**19. Korolliset velat**

	2006 Tasearvot	2005 Tasearvot
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Pankkilainat	629	1 147
Eläkelainat	179	255
Muut velat	1 606	2 111
Rahoitusleasingvelat	4 393	2 032
	<b>6 806</b>	<b>5 544</b>
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Pankkilainat	461	648
Eläkelainat	13	19
Muut velat	462	467
Rahoitusleasingvelat	1 676	832
	<b>2 613</b>	<b>1 966</b>

Pitkäaikaisten velkojen erääntymisajat

2006	2007	2008	2009	2010	2011	myöhemmin
Pankkilainat, kiinteäkorkoiset	90	90	65	0	0	0
Pankkilainat, vaihtuvakorkoiset	371	305	168	0	0	0
Eläkelainat	13	13	12	11	10	134
Muut velat	462	409	342	342	342	171
Rahoitusleasingvelat	1 676	1 095	1 018	967	837	475
	<b>2 613</b>	<b>1 912</b>	<b>1 605</b>	<b>1 320</b>	<b>1 189</b>	<b>780</b>

2005	2006	2007	2008	2009	2010	myöhemmin
Pankkilainat, kiinteäkorkoiset	50	90	90	65	0	0
Pankkilainat, vaihtuvakorkoiset	597	374	309	172	3	43
Eläkelainat	19	18	17	15	14	191
Muut velat	467	462	409	342	342	556
Rahoitusleasingvelat	832	644	476	423	405	84
	<b>1 966</b>	<b>1 589</b>	<b>1 301</b>	<b>1 017</b>	<b>764</b>	<b>874</b>

Velkojen käyvät arvot on esitetty liitetiedoissa 22.

Korollisten velkojen jakautuminen valuutoittain, euroa

	2006	2005
Pitkäaikaiset velat		
EEK	1 228	43
EUR	5 578	5 501
Lyhytaikaiset velat		
EEK	252	17
EUR	2 360	1 949

Korollisten velkojen efektiivisten korkokantojen painotetut keskiarvot

	2006	2005
Pankkilainat, kiinteäkorkoiset	3,07 %	3,40 %
Pankkilainat, vaihtuvakorkoiset	3,48 %	3,56 %
Eläkelainat	5,45 %	5,44 %
Muut velat	3,80 %	3,23 %
Rahoitusleasingvelat	4,60 %	2,97 %

### Rahoitusleasingvelkojen erääntymisajat

	2006	2005
Rahoitusleasingvelat – vähimmäisvuokrien kokonaismäärä		
Yhden vuoden kuluessa	1 848	943
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	4 206	2 122
Yli viiden vuoden kuluttua	509	92
	<b>6 563</b>	<b>3 157</b>
Rahoitusleasingvelat – vähimmäisvuokrien nykyarvo		
Yhden vuoden kuluessa	1 676	832
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	3 917	1 947
Yli viiden vuoden kuluttua	475	84
	<b>6 068</b>	<b>2 864</b>
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	495	293
Rahoitusleasingvelkojen kokonaismäärä	<b>6 563</b>	<b>3 157</b>

### 20. Ostovelat ja muut velat

	2006	2005
Lyhytaikaiset		
Ostovelat	10 435	8 901
Saadut ennakot	0	93
Siirtovelat	3 421	3 708
Muut velat	1 764	1 698
	<b>15 620</b>	<b>14 400</b>

Siirtovelkojen olennaiset erät liittyvät palkkakuluihin.

## 21. Riskienhallinta

Incap Oyj:n riskienhallinta perustuu vuonna 2002 päätettyyn ja vuonna 2006 päivitettyyn riskienhallintapolitiikkaan, joka kattaa koko organisaation kaikki toiminnot. Riskienhallintaa käytetään systemaattisen johtamisen työvälineenä, ja riskien seuranta on osa johtoryhmän ja hallituksen normaalia työskentelyä.

Incapin riskienhallinnassa pyritään tunnistamaan jo ennalta ne yllättävät tilanteet, jotka saattavat kohdata yritystä ja laatimaan suunnitelma toimenpiteistä, joilla voidaan estää riskin toteutuminen kokonaan tai ainakin minimoida riskin seuraamukset.

Incap-konsernin riskit on ryhmitelty kohteen mukaan sopimusriskeihin, markkinariskeihin, tuotanto- ja toimintariskeihin, toimittaja- ja materiaalariskeihin, henkilöstöriskeihin, ympäristöriskeihin, tietoriskeihin ja talous- ja rahoitusriskeihin.

### Rahoitusriskien hallinta

Incap-konserni altistuu toiminnassaan tavallisiin, kansainväliseen toimintaan liittyviin riskeihin. Konsernin riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa Incap-konsernin tarvitsema rahoitus kustannustehokkaasti sekä minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten vaikutus konsernin tulokseen.

### Valuuttariskit

Incap-konserni toimii pääasiassa euroalueella ja Virossa, joissa toimimiseen ei liity valuuttakurssiriskiä. Tärkeimmät valuuttakurssiriskit konsernin toiminnassa liittyvät Iso-Britanniaan, Kiinaan ja Yhdysvaltoihin suuntautuviin ostoihin ja myynteihin. Konserni ei tehnyt tilikauden aikana suojaustoimenpiteitä valuuttakurssimuutosten varalta, koska valuuttakurssiriskejä ei pidetty merkittävänä.

### Korkoriski

Konserni taseessa oli korollista vierasta pääomaa tilinpäätöshetkellä 9,4 miljoonaa euroa. Tästä pääosa oli vaihtuvakorkoista. Konserni ei toteuttanut erityisiä suojaustoimenpiteitä korkoriskiltä suojautumiseen tilikauden aikana.

### Likviditeettiriski

Incap-konserni varmistaa maksuvalmiutensa keskitetyn kassanhallinnan ja nostamattoman luottolimiitin avulla. Ylimääräiset kassavarat sijoitetaan lyhyen koron rahastoon. Nostamattoman luottolimiitin määrä 31.12.2006 oli 5,0 milj. euroa.

### Luottoriski

Incap-konserni määrittelee asiakkaiden luottokelpoisuusvaatimukset ja toimii pääasiassa hyvän luottokelpoisuuden omaavien yritysten kanssa. Myyntisaamiset hajaantuvat laajalle asiakaskunnalle eikä suuria luottoriskikeskitymiä ole muodostunut. Incap-konserni ei ole käyttänyt luottovakuutuksia myyntisaamisten turvaamiseksi.

### Hyödykeriski

Konserni on altistunut hyödykeriskille, joka liittyy hyödykkeiden saatavuuteen ja hinnanvaihteluihin. Se pyrkii vähentämään näitä riskejä solmimalla puitesopimuksia tunnettujen vastapuolten kanssa. Hankintoja ei suojata tällä hetkellä, koska riskiä ei ole pidetty merkittävänä.

## 22. Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot

Rahoitusvarojen käyvät arvot eivät poikkea niiden kirjanpitoarvosta.

	Kirjanpitoarvo 2006	Käypä arvo 2006	Kirjanpitoarvo 2005	Käypä arvo 2005
<b>Rahoitusvelat</b>				
Pankkilainat	1 090	1 087	1 795	1 791
Eläkelainat	193	192	274	273
Muut korolliset velat	2 068	2 103	2 578	2 582
Rahoitusleasingvelat	6 068	6 068	2 864	2 696
Ostovelat ja muut korottomat velat	15 620	15 620	14 400	14 400

Korollisten rahoitusleasingvelkojen ja lyhytaikaisten velkojen käyvät arvot eivät poikkea merkittävästi niiden kirjanpitoarvosta.

Käyvän arvon määrittämiseen käytetyt diskonttokorot

	2006	2005
Pankkilainat ja muut lainat	2,57 % – 5,78 %	2,77 % – 5,50 %

## 23. Liiketoiminnan rahavirtojen oikaisut

	2006	2005
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa		
Poistot ja arvonalentumiset	2 284	2 592
Rahoitusleasing sopimusten IFRS-oikaisut liiketoiminnan muista kuluista	-1 190	-1 203
Työsuhde-etuudet	135	54
Kiinteiden menojen allokointi vaihto-omaisuuteen	0	62
Aineellisten hyödykkeiden myyntivoittojen siirto investointien rahavirtaan	-2	-650
Rahoitusleasingvelkojen maksujen siirto rahoituksen rahavirtaan	1 100	1 165
Vuokrien oikaisu	-331	0
	<b>1 996</b>	<b>2 020</b>

## 24. Muut vuokrasopimukset

Konserni on vuokrannut käyttämänsä tuotanto- ja toimistotilat lukuunottamatta Vuokatin tehtaan ja Ultraprint Oy:n käytössä olevia tiloja.

Osa vuokrasopimuksista on toistaiseksi voimassa olevia, muiden pituus on enimmillään viisi vuotta. Toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten irtisanomisajat vaihtelevat kolmesta kahdeksaentoista kuukauteen. Määräpäivänä päättyviin vuokrasopimuksiin sisältyy mahdollisuus jatkaa sopimusta alkuperäisen päättymispäivän jälkeen. Sopimusten indeksi-, uudistamis- ja muut ehdot poikkeavat toisistaan.

Ei-purettavissa olevia muita vuokrasopimuksia ovat myös laitevuokrasopimukset, joita ei luokitella IFRS-säännösten mukaan rahoitusleasing sopimuksiksi.

### Konserni vuokralle ottajana

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat (summat eivät sisällä arvonlisäveroa).

	2006	2005
Yhden vuoden kuluessa	1 287	915
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	2 842	1 531
Yli viiden vuoden kuluttua	0	311
	<b>4 130</b>	<b>2 758</b>

Vuoden 2006 tuloslaskelmaan sisältyy muiden vuokrasopimusten perusteella suoritetuista vuokramenoista 1,4 milj. euroa (1,0 milj. euroa vuonna 2005).

**25. Vakuudet ja vastuusitoumukset**

	2006	2005
Omasta puolesta annetut vakuudet		
Kiinteistökiinnitykset	538	841
Yrityskiinnitykset	5 447	7 776
Muiden puolesta annetut vakuudet		
Takaukset tytäryritysten puolesta	164	205
Rahoitusyhtiölle myytyjen laskusaatavien takaisinostovastuu	2 737	2 647
Vuokravastuut, ei sisällä alv	4 130	2 758
Incap Oyjillä on vuokralaisena velvoite Valuraudankuja 7 Oy:n osakkeiden hankintaan Varma-Sammolta viimeistään vuokrakauden päättyessä 31.12.2011. Käypää arvoa vastaava takaisinostohinta	3 273	3 330
Arvonlisäveron palauttamisvelvollisuus AVL 33 §:n tarkoittamissa tilanteissa Uudisrakennuksen tai perusparannuksen osalta vähennetty arvonlisävero, johon liittyy 33 §:n mukainen palautusvastuu tilikausien 2002–2006 investoinneista	29	593

**26. Lähipiiritapahtumat**

<b>Johdon työsuhde-etuudet</b>	2006	2005
Johtoon kuuluvat hallituksen jäsenet ja johtoryhmä.		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	880	636
Osakeperusteiset maksut	105	41
	985	678

Toimitusjohtajan irtisanomisaika on kuusi kuukautta ja yhtiön irtisanoessa palvelussuhteen hänelle maksetaan irtisanomisajan palkan lisäksi kahdentoista kuukauden palkkaa vastaava erillinen korvaus.

Toimitusjohtajan ja muiden konsernihoitoryhmän jäsenten eläke-etuudet määräytyvät työeläkelain (TEL) mukaisesti.

<b>Palkat ja palkkiot</b>	2006	2005
Toimitusjohtaja	235	255
Hallituksen jäsenet		
Seppo Arponen	23	17
Juha-Pekka Kallunki	23	13
Kalevi Laurila	23	18
Timo Leinilä	23	18
Sakari Nikkanen	23	18
Jorma Terentjeff	34	26
Juhani Vesterinen, hallituksen aiempi jäsen	0	5

Yrityksen johdolle jaettiin vuonna 2006 osakeoptioita yhteensä 94 800 kpl ja vuonna 2005 30 000 kpl. Johdon optio-oikeuksissa on samanlaiset ehdot kuin muun henkilökunnan optioissa.

# EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

I 000 euroa	Liite	I.I.–31.12. 2006	I.I.–31.12. 2005
Liikevaihto	1	87 804	76 274
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		1 318	-337
Liiketoiminnan muut tuotot	2	701	683
Materiaalit ja palvelut	3	63 250	52 287
Henkilöstökulut	4	14 886	12 812
Poistot ja arvonalentumiset	5	1 688	2 036
Liiketoiminnan muut kulut	6	7 986	7 540
<b>Liikevoitto/-tappio</b>		<b>2 013</b>	<b>1 945</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	7	-304	-409
<b>Voitto/tappio ennen satunnaisia eriä</b>		<b>1 710</b>	<b>1 536</b>
Satunnaiset erät	8	331	1 089
<b>Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		<b>2 041</b>	<b>2 625</b>
Tuloverot	9	765	1 817
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>		<b>2 806</b>	<b>4 442</b>

# EMOYHTIÖN TASE

I 000 euroa	Liite	31.12. 2006	31.12. 2005
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>Pysyvät vastaavat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	10	1 542	2 381
Aineelliset hyödykkeet	10	4 227	4 297
Sijoitukset	11		
Osuudet saman konsernin yrityksissä		871	871
Muut sijoitukset		14	14
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>		<b>6 653</b>	<b>7 562</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>			
Vaihto-omaisuus	12	12 373	11 027
Pitkäaikaiset saamiset	13	4 434	3 710
Lyhytaikaiset saamiset	13	15 890	13 110
Rahat ja pankkisaamiset		434	2 094
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>		<b>33 131</b>	<b>29 941</b>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>		<b>39 784</b>	<b>37 503</b>
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>Oma pääoma</b>			
Osakepääoma	14	20 487	20 487
Ylikurssirahasto		44	44
Edellisten tilikausien voitto		-2 172	-6 615
Tilikauden voitto		2 806	4 442
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>21 165</b>	<b>18 359</b>
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>		<b>252</b>	<b>252</b>
<b>Vieras pääoma</b>			
Pitkäaikainen vieras pääoma	15	2 414	3 447
Lyhytaikainen vieras pääoma	16	15 954	15 446
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>		<b>18 368</b>	<b>18 893</b>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>		<b>39 784</b>	<b>37 503</b>

# EMOYHTIÖN RAHAVIRTALASKELMA

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

I 000 euroa	1.1.–31.12. 2006	1.1.–31.12. 2005
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Liikevoitto	2 013	1 945
Oikaisut liikevoittoon	1 670	1 821
Käyttöpääoman muutos	-3 143	2 454
Maksetut korot	-346	-500
Saadut korot	39	29
Maksetut verot	0	-78
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>233</b>	<b>5 671</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-808	-614
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	47	3122
Lainasaamisten takaisinmaksut	77	124
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-684</b>	<b>2 632</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Lainojen takaisinmaksut	-1 209	-6 395
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-1 209</b>	<b>-6 395</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>		
Rahavarat tilikauden alussa	2 094	186
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>434</b>	<b>2 094</b>
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys	-2 815	1 920
Vaihto-omaisuuden lisäys	-1 346	809
Lyhytaikaisten velkojen lisäys	1 018	-275
	-3 143	2 454

## Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet 2006

### Arvostus- ja jaksotusperiaatteet

#### Pysyvät vastaavat

Pysyvien vastaavien aineelliset ja aineettomat hyödykkeet on merkitty taaseeseen välittömään hankintamenuon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Saadut investointiavustukset on kirjattu hyvittäen vastaavaa omaisuuserää. Suunnitelmapoistot on laskettu tasapoistoin käyttöomaisuuserien taloudellisen pitoajan perusteella.

#### Aineettomat hyödykkeet

liikearvo	5–6 vuotta
konserniliikearvo	5 vuotta
muut aineettomat oikeudet	3–5 vuotta

#### Aineelliset hyödykkeet

rakennukset ja rakennelmat	20–24 vuotta
koneet ja kalusto	3–10 vuotta
ajokalusto	3–5 vuotta

### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu välittömään hankintamenuon fifo-periaatteella tai sitä alempana jälleenhankinta-arvoon tai myyntihintaan lisättyä hankinnan ja valmistuksen kiinteät menot.

### Rahoitusomaisuus ja rahoitusriskien hallinta

Liikesaamisiin ja -velkoihin ei sisälly merkittäviä korko- tai valuuttariskejä.

### Ulkomaan rahan määräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset erät on muutettu Euroopan keskuspankin ilmoittamaan keskipäivän tilinpäätöspäivänä. Myynnin ja ostojen kurssierot on kohdennettu kyseisten erien hyvitykseksi tai veloituksiksi. Ulkomaisen tytäryhtiön yhdistelyssä ei ole syntynyt muuntoeroja.

### Leasing

Emoyhtiön tilinpäätöksessä rahoitusleasingillä hankitun käyttöomaisuuden leasingmaksut sisältyvät vuokratuloina liiketoiminnan muihin kuluihin.

### Tutkimus- ja kehitysmenot

Vuoden 2006 tutkimus- ja kehitysmenot on käsitelty vuosikuluina liiketoiminnan muissa kuluissa.

### Eläkemenojen jaksotus

Työntekijöiden eläketurva lisäetuineen on vakuutettu eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkekulut lasketaan ajan kulumisen perusteella ja kirjataan tuloslaskelmaan.

### Tuloverot

Incap Oyjillä on verotuksessa hyväksytyt käyttämättömiä tappioita, joita voidaan hyödyntää vuosina 2007–2015. Laskennallista verosaamista on kirjattu siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy sellaista verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.



# EMOYHTIÖN TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

	I.I.–31.12. 2006	I.I.–31.12. 2005
<b>1. Liikevaihto</b>		
Liikevaihto markkina-alueittain		
Suomi	74 937	68 197
Eurooppa	6 671	4 069
Muut	6 196	4 007
	<b>87 804</b>	<b>76 274</b>
<b>2. Liiketoiminnan muut tuotot</b>		
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	91	215
Muut	610	468
	<b>701</b>	<b>683</b>
<b>3. Materiaalit ja palvelut</b>		
Aineet ja tarvikkeet		
Ostot tilikauden aikana	51 658	42 868
Varaston muutos	-29	-613
	<b>51 630</b>	<b>42 255</b>
Ulkopuoliset palvelut	11 620	10 032
	<b>63 250</b>	<b>52 287</b>
<b>4. Henkilöstökulut ja henkilöstön lukumäärä</b>		
4.1 Henkilöstön lukumäärä		
Emoyhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin		
Toimihenkilöitä	97	85
Työntekijöitä	283	275
Yhteensä	380	360
4.2 Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	11 933	10 214
Eläkekulut	1 898	1 607
Muut henkilösivukulut	1 055	991
	<b>14 886</b>	<b>12 812</b>
4.3 Johdon palkat ja palkkiot		
Toimitusjohtaja ja hallituksen jäsenet	386	386

	I.I.–31.12. 2006	I.I.–31.12. 2005
<b>5. Poistot ja arvonalennukset</b>		
Suunnitelman mukaiset poistot	1 688	1 989
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä	0	47
	<b>1 688</b>	<b>2 036</b>
Tase-eräkohtainen poistoerittely sisältyy kohtaan aineettomat ja aineelliset hyödykkeet. Poistoajat on esitetty tilinpäätösperiaatteissa.		
<b>6. Liiketoiminnan muut kulut</b>		
Vuokrat	2 356	2 908
Koneiden ja kiinteistöjen ylläpitokulut	1 986	1 903
Muut kuluerät	3 644	2 729
	<b>7 986</b>	<b>7 540</b>
<b>7. Rahoitustuotot ja -kulut</b>		
Osinkotuotot		
Muita yrityksiltä	1	1
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	19	0
Muita yrityksiltä	19	29
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille yrityksille	-343	-440
	<b>-304</b>	<b>-409</b>
<b>8. Satunnaiset erät</b>		
Satunnaiset tuotot	331	1 089
Satunnaiset tuotot ovat edellisten tilikausien vuokratuottoja.		
<b>9. Tuloverot</b>		
Laskennallisen verosaamisen muutos	765	1 895
Edellisiltä tilikausilta aiheutuneet tuloverot	0	-78
	<b>765</b>	<b>1 817</b>

## 10. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

### Aineettomat hyödykkeet

	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut pitkävaikutteiset menot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2006	1 171	16 337	1 496	19 004
Lisäykset	114	0	0	114
Hankintameno 31.12.2006	1 285	16 337	1 496	19 118
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2006	-925	-14 223	-1 475	-16 623
Tilikauden poisto	-60	-875	-18	-953
Kertyneet poistot 31.12.2006	-985	-15 098	-1 493	-17 576
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	300	1 239	3	1 542
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	246	2 114	21	2 381

### Aineelliset hyödykkeet

	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2006	60	4 685	23 351	475	28 572
Lisäykset	0	0	646	47	694
Vähennykset	0	0	-29	0	-29
Hankintameno 31.12.2006	60	4 685	23 969	523	29 237
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2006	0	-1 558	-22 360	-358	-24 275
Tilikauden poisto	0	-243	-441	-51	-735
Arvonalennukset	0	0	0	0	0
Kertyneet poistot 31.12.2006	0	-1 801	-22 801	-408	-25 010
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	60	2 884	1 168	114	4 227
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	60	3 127	991	118	4 297
Tuotannon koneiden ja laitteiden tasearvo 31.12.2006			1 035		
Tuotannon koneiden ja laitteiden tasearvo 31.12.2005			991		

## 11. Sijoitukset

	Osakkeet Konserni- yritykset	Osakkeet Muut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2006	871	14	884
Hankintameno 31.12.2006	871	14	884
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	871	14	884

## 12. Vaihto-omaisuus

	2006	2005
Aineet ja tarvikkeet	8 344	8 315
Keskeneräiset tuotteet	2 119	1 402
Valmiit tuotteet	1 911	1 310
	<b>12 373</b>	<b>11 027</b>

Vaihto-omaisuuteen kohdistettiin hankinnan ja valmistuksen kiinteitä menoja vuonna 2006 yhteensä 208 403,00 euroa, josta 309 779,00 euroa kirjattiin edellisten tilikausien tulokseen lisäyksenä ja 101 375,00 euroa tilikauden tulokseen vähennyksenä.

## 13. Saamiset

	2006	2005
Pitkäaikaiset		
Saman konsernin yrityksiltä		
Lainasaamiset	124	165
Laskennallinen verosaaminen	4 310	3 545
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	13 115	11 670
Saman konsernin yrityksiltä		
Myyntisaamiset	1 390	567
Korkosaamiset	19	1
Lainasaamiset	146	182
	<b>1 555</b>	<b>750</b>
Siirtosaamiset	1 221	689
<b>Saamiset yhteensä</b>	<b>20 324</b>	<b>16 820</b>

## 14. Oma pääoma

	2006	2005
Osakepääoma 1.1.	20 487	20 487
Osakepääoma 31.12.	20 487	20 487
Ylikurssirahasto 1.1.	44	44
Ylikurssirahasto 31.12.	44	44

### Sidottu oma pääoma

yhteensä	20 531	20 531
Tulos edellisiltä tilikausilta 1.1.	-2 172	-6 924
Vaihto-omaisuuden arvoon sisällytetyt hankinnan ja valmistuksen kiinteät menot	0	310
Tulos edellisiltä tilikausilta 31.12.	-2 172	-6 615
Tilikauden tulos	2 806	4 442

**Vapaa oma pääoma yhteensä** 634 -2 172

**Oma pääoma yhteensä** 21 165 18 359

### Laskelma voitonjakokelpoisista varoista

Tulos edellisiltä tilikausilta	-2 172	-6 615
Tilikauden tulos	2 806	4 442
	<b>634</b>	<b>-2 172</b>

## 15. Pitkäaikainen vieras pääoma

Lainat rahoituslaitoksilta	629	1 147
Eläkelainat	179	255
Muut velat	1 606	2 045
	<b>2 414</b>	<b>3 447</b>

Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua

Eläkelainat	0	144
Muut pitkäaikaiset velat	171	513
	<b>171</b>	<b>657</b>

**16. Lyhytaikainen vieras pääoma**

	2006	2005
Lainat rahoituslaitoksilta	460	630
Eläkelainat	13	19
Saadut ennakot	0	93
Ostovelat	9 080	7 982
Velat saman konsernin yrityksille		
Ostovelat	996	877
Muut velat	2 127	2 082
Siirtovelat	3 277	3 762
	<b>15 954</b>	<b>15 446</b>
Josta korollista	914	1 089

**Siirtovelkojen olennaiset erät**

Palkat sosiaalikuluihin	3 099	2 843
Leasingvuokravelat	50	231
Korot	26	23
Muut	102	666
	<b>3 277</b>	<b>3 762</b>

**Muut liitetiedot**
**Annetut vakuudet**

	2006	2005
Velat joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä kiinteistöön		
Rahalaitoslainat	338	574
Annetut kiinnitykset	504	841

Velat joiden vakuudeksi annettu yritys kiinnityksiä

Rahalaitoslainat	843	845
Annetut kiinnitykset	5 279	7 776

Samaan konserniin kuuluvien yritysten

puolesta annetut takaukset	164	205
----------------------------	-----	-----

**Vastuusitoumukset ja muut vastuut**

	2006	2005
Leasingoimuksista maksettavat määrät, summat eivät sisällä arvonlisäveroa		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	2 107	1 079
Myöhemmin maksettavat	3 141	2 424

Rahoitusleasingoimuksiin sisältyy hankitun käyttöomaisuuden ostooptio käypään hintaan vuokratuuden päättyessä.

Takaisinostooimus, taseen ulkopuolinen	3 273	3 330
--	-------	-------

Incap Oyjillä on vuokratuaiseu velvoite Valuraudankuja 7 Oyj:n osakkeiden hankintaan Varma-Sammolta viimeistään vuokratuuden päättyessä 31.12.2011. Takaisinostohinta vastaa käypää arvoa.

Rahoitusyhtiölle myytyjen laskusaatavien takaisinostovuustu	2 737	2 647
---	-------	-------

Vuokratuustuut toimitilavuokrista	2 304	2 785
-----------------------------------	-------	-------

Vuokra- ja lunastussopimusvastuut, jotka sisältyvät tase-eriin

Toimitiloja, omaisuuden tasearvo	2 884	3 127
vastaava velka	2 045	2 485

Arvonlisäveron palauttamisvelvollisuus

AVL 33 §:n tarkoittamissa tilanteissa	0	587
---------------------------------------	---	-----

Vuosien 2002–2006 perusparannuksen osalta vähennetty arvonlisävero, johon liittyy 33 §:n mukainen palautusvastuu.

# TUNNUSLUKUJEN LASKENTASÄÄNNÖT

Oman pääoman tuotto, %	$\frac{100 \times (\text{voitto ennen veroja} - \text{verot})}{\text{oma pääoma keskimäärin tilikauden aikana} + \text{vähemmistöosuus}}$
Sijoitetun pääoman tuotto, %	$\frac{100 \times (\text{voitto ennen veroja} + \text{korko- ja muut rahoituskulut})}{\text{taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskimäärin tilikauden aikana)}}$
Omavaraisuusaste, %	$\frac{100 \times (\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus})}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Gearing, %	$\frac{100 \times (\text{korollinen vieras pääoma} - \text{rahavarat})}{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}$
Nettovelka	vieras pääoma - rahoitusomaisuus
Vieraan pääoman takaisinmaksuaika, vuosia	$\frac{\text{korollinen vieras pääoma}}{\text{laskennallinen kassavirta} - 1)}$
Quick ratio	$\frac{\text{rahoitusomaisuus}}{\text{lyhytaikainen vieras pääoma}}$
Current ratio	$\frac{\text{rahoitusomaisuus} + \text{vaihto-omaisuus}}{\text{lyhytaikainen vieras pääoma}}$
Investoinnit	käyttöomaisuuden arvonlisäverottomat hankinnat, joista ei ole vähennetty investointitukia
Henkilöstö keskimäärin	keskiarvo kuukausien lopussa lasketuista henkilökunnan lukumääristä

## Osakekohtaiset tunnusluvut

Tulos/osake	$\frac{\text{tilikauden tulos}}{\text{tilikauden keskimääräinen osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä}}$
Oma pääoma/osake	$\frac{\text{oma pääoma}}{\text{osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa}}$
Osinko/osake	$\frac{\text{tilikauden osinko}}{\text{osinkoon oikeuttavien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa}}$
Osinko tuloksesta, %	$\frac{100 \times \text{osakekohtainen osinko}}{\text{osakekohtainen tulos}}$
Kassavirta/osake	$\frac{\text{laskennallinen kassavirta} - 1)}{\text{osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa}}$
Efektiiivinen osinkotuotto, %	$\frac{100 \times \text{osakekohtainen osinko}}{\text{tilinpäätöspäivän viimeinen kaupantekokurssi}}$
Hinta/voitto-suhde (P/E-luku)	$\frac{\text{tilinpäätöspäivän viimeinen kaupantekokurssi}}{\text{osakekohtainen tulos}}$
Osakekannan markkina-arvo	tilinpäätöspäivän viimeinen kaupantekokurssi x ulkona olevien osakkeiden lukumäärä

1) Laskennallinen kassavirta on voitto ennen veroja - tuloslaskelman tuloverot + poistot.

		IFRS 2006	IFRS 2005	IFRS 2004	FAS 2003	FAS 2002
Liikevaihto	milj. euroa	89,3	76,7	70,8	65,2	69,0
Kasvu	%	17	8	9	-6	-31
Vienti	milj. euroa	13,1	8,2	10,0	4,6	9,6
Osuus liikevaihdosta	%	15	11	14	7	14
Liikevoitto	milj. euroa	2,8	3,8	3,8	-1,9	-3,8
Osuus liikevaihdosta	%	3	5	5	-3	-5
Voitto ennen veroja	milj. euroa	2,3	3,2	3,1	-6,0	-10,8
Osuus liikevaihdosta	%	3	4	4	-9	-16
Oman pääoman tuotto	%	17,3	36,0	32,9	-17,7	-20,7
Sijoitetun pääoman tuotto	%	10,5	14,7	12,8	-6,0	-9,1
Taseen summa	milj. euroa	45,5	39,2	40,1	37,7	45,6
Omavaraisuusaste	%	44,7	43,4	28,5	34,3	40,8
Gearing	%	43,9	31,2	133,0	92,0	88,1
Nettovelka	milj. euroa	10,7	7,1	15,1	12,8	16,3
Vieraan pääoman takaisinmaksuaika	vuosia	2	1	3	-5	-2
Quick ratio		0,8	0,9	0,7	0,7	0,6
Current ratio		1,6	1,7	1,4	1,5	1,6
Investoinnit	milj. euroa	7,1	0,8	0,4	0,5	1,1
Osuus liikevaihdosta	%	8	1	1	1	2
Tutkimus- ja kehitysmenot	milj. euroa	0,5	0,6	1,9	2,0	2,1
Osuus liikevaihdosta	%	1	1	3	3	3
Henkilöstö keskimäärin		521	468	552	562	630
Osingonjako	milj. euroa <sup>1)</sup>	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Osakekohtaiset tunnusluvut						
Tulos/osake	euroa	0,26	0,42	0,34	-0,20	-0,49
Oma pääoma/osake	euroa	1,67	1,39	0,94	1,06	1,52
Osinko/osake	euroa <sup>1)</sup>	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Osinko tuloksesta	% <sup>1)</sup>	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kassavirta/osake	euroa	0,38	0,47	0,50	-0,20	-0,62
Efektiivinen osinkotuotto	% <sup>1)</sup>	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Hinta/voittosuhte (P/E-luku)		9,7	4,5	5,6	-9,04	-3,3
Osakkeen kurssikehitys						
Tilikauden alin kurssi	euroa	1,82	1,65	1,65	0,87	1,63
Tilikauden ylin kurssi	euroa	2,90	2,07	2,59	2,15	5,63
Tilikauden keskimurssi	euroa	2,32	1,82	2,09	1,59	3,37
Tilikauden päätöskurssi	euroa	2,51	1,87	1,90	1,80	1,63
Osakekannan markkina-arvo 31.12.	milj. euroa	30,6	22,8	23,1	21,9	19,9
Osakkeiden vaihto	kpl	11 010 588	3 276 966	3 438 988	3 367 276	867 553
Osakkeiden vaihto	%	90	27	28	28	9
Osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä						
Tilikauden aikana keskimäärin		12 180 880	12 180 880	12 180 880	12 180 880	9 615 282
Tilikauden lopussa		12 180 880	12 180 880	12 180 880	12 180 880	12 180 880

<sup>1)</sup> Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa ei jaeta.

Vuosien 2004 ja 2005 tunnuslukujen laskennassa käytetty tase sisältää lopetettujen toimintojen tasearvot.

Incap Oyj:llä on yksi osakelaji ja osakkeita on yhteensä 12 180 880 kappaletta. Osakkeella ei ole nimellisarvoa ja sen kirjanpidollinen vasta-arvo on 1,68 euroa. Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä on vähintään 10 000 000 ja enintään 40 000 000 osaketta. Yhtiön vähimmäispääoma on 16 800 000 euroa ja enimmäispääoma 67 200 000 euroa.

Incap Oyj:n osakkeet noteerataan Helsingin Pörssissä. Pohjoismaisella yhteislistalla Incap kuuluu Small Cap -ryhmään ja informaatioteknologian toimialaluokkaan. Yhtiötunnus on ICP ja arvo-osuuslajin tunnus ICPIV.

Osakkeen kurssi vaihteli tilikauden aikana 1,82 ja 2,90 euron välillä. Vuoden viimeinen kaupantekokurssi oli 2,51 euroa. Osakkeiden kokonaisvaihto tilikauden aikana oli 90 %. Yhtiön markkina-arvo 31.12.2006 oli 30 574 009 euroa. Yhtiöllä oli tilikauden päättyessä 1 179 osakasta. Osakkeista 10 % oli ulkomaisessa omistuksessa ja hallintarekistereissä.

## Hallituksen valtuudet

Yhtiökokous valtuutti 11.4.2006 hallituksen korottamaan osakepääomaa osakeyhtiölain 4. luvun 1. pykälässä tarkoitetulla tavalla yhdellä tai useammalla uusmerkinnällä, antamalla optio-oikeuksia ja/tai ottamalla vaihtovelkakirjalainaa. Valtuutuksen perusteella yhtiön osakepääomaa voidaan korottaa enintään noin 4 092 776 eurolla. Hallitus ei käyttänyt valtuutusta tilikauden aikana.

## Optio-ohjelma 2004

Vuoden 2004 optio-ohjelma sitouttaa avainhenkilöitä pitkäjänteiseen osakeomistukseen. Optio-oikeuksia on yhteensä enintään 630 000 kappaletta ja ne oikeuttavat merkitsemään 630 000 Incap Oyj:n osaketta. Liikkeeseen laskettavien optio-oikeuksien perusteella merkittävien osakkeiden osuus on enintään 4,9 % yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamista äänistä mahdollisen osakepääoman korotuksen jälkeen.

Optio-oikeudet on jaettu A-, B- ja C-optioihin. Liikkeeseenlaskuvaiheessa optio-oikeuksien 2004A ja 2004B jakamisen edellytyksenä oli, että optionhaltija on hankkinut tietyn, hallituksen ennalta päättämän määrän Incapin osakkeita. Optio-oikeuksien 2004C jakamisen edellytyksenä oli, että hallituksen erikseen määrittämät, Incap-konsernin taloudellisiin tavoitteisiin perustuvat tuloskriteerit täyttyvät. Liikkeeseenlaskuvaiheessa kaikki optio-oikeudet 2004C sekä ne optio-oikeudet 2004A ja optio-oikeudet 2004B, joita ei heti jaettu avainhenkilöille, annettiin Incap Oyj:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle, Euro-Ketju Oy:lle.

Osakkeen merkintähinta optio-oikeuksilla 2004A ja 2004B on 2,25 euroa, joka määräytyi Incapin osakkeen vaihdolla painotetusta keskipörssistä 1.–31.5.2004. Optio-oikeuksien 2004C merkintähinta on Incapin osakkeen vaihdolla painotettu keskipörssi Helsingin Pörssissä 1.–31.3.2006 eli 2,05 euroa. Optio-oikeuksilla merkittävän osakkeen merkintähintaa alennetaan merkintähinnan määräytymisjakson alkamisen jälkeen ja ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen määrällä, kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä.

Osakkeiden merkintäaika on optio-oikeuksilla 2004A 1.4.2007–30.4.2009, optio-oikeuksilla 2004B 1.4.2008–30.4.2010 ja optio-oikeuksilla 2004C 1.4.2009–30.4.2011. Optio-oikeuksien 2004A merkintäaika alkaa kuitenkin vasta, kun Incapin osakkeen kahden kalenterikuukauden vaihdolla painotettu keskipörssi on vähintään 3,00 euroa. Optio-oikeuksilla 2004B vastaavalla tavalla lasketun keskipörssin tulee olla vähintään 4,20 euroa. Optio-oikeuksille 2004C ei ole määritetty vähimmäiskurssitasoa.

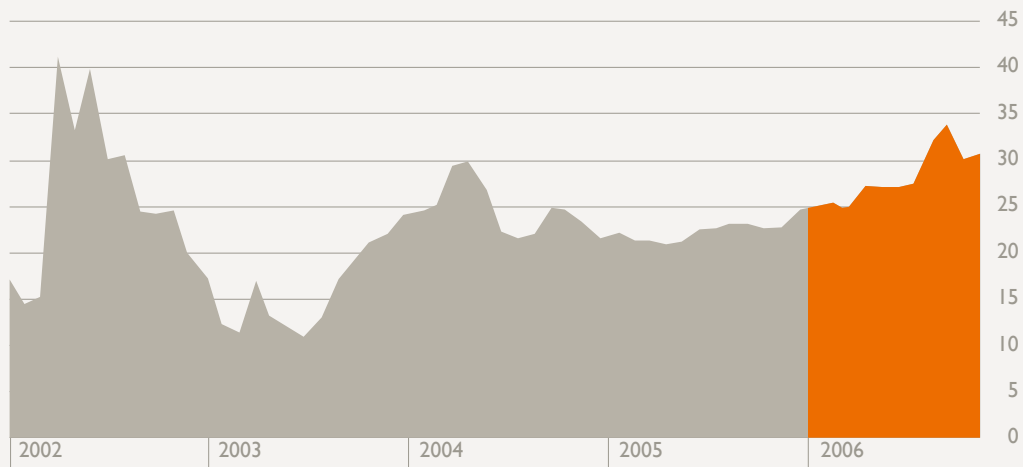
Optio-oikeuksilla pyritään sitouttamaan avainhenkilöitä pitkällä aikavälillä. Mikäli henkilön työ- tai toimisuuhde yhtiöön päättyy ennen kunkin osakemerkinnän alkamista, hänen tulee tarjota optioitaan takaisin yhtiölle ilman, että optioihin mahdollisesti kertynyttä arvoa hyvitetäisiin. Optiojärjestelyyn liittyy lisäksi osakeomistusohjelma, jonka mukaan optionhaltijoiden tulee hankkia yhtiön osakkeita 20 %:lla realisoiduista optio-oikeuksista saadusta bruttotulosta.

## Hallituksen ja toimitusjohtajan osakkeenomistus

Yhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja sekä heidän lähipiirinsä ja määräysvalta-yhteisönsä omistavat yhteensä 2 572 324 osaketta eli 21 % yhtiön osakekannasta ja äänistä. Tilikauden päättyessä toimitusjohtajalla on vuoden 2004 optio-ohjelman mukaisia optioita yhteensä 91 600. Mikäli kaikki vuoden 2006 loppuun mennessä myönnettyt optio-ohjelman 2004 optiot vaihdetaan osakkeiksi, toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten sekä heidän lähipiirinsä ja määräysvalta-yhteisöjensä osuus on 22 % osakekannasta.

# OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

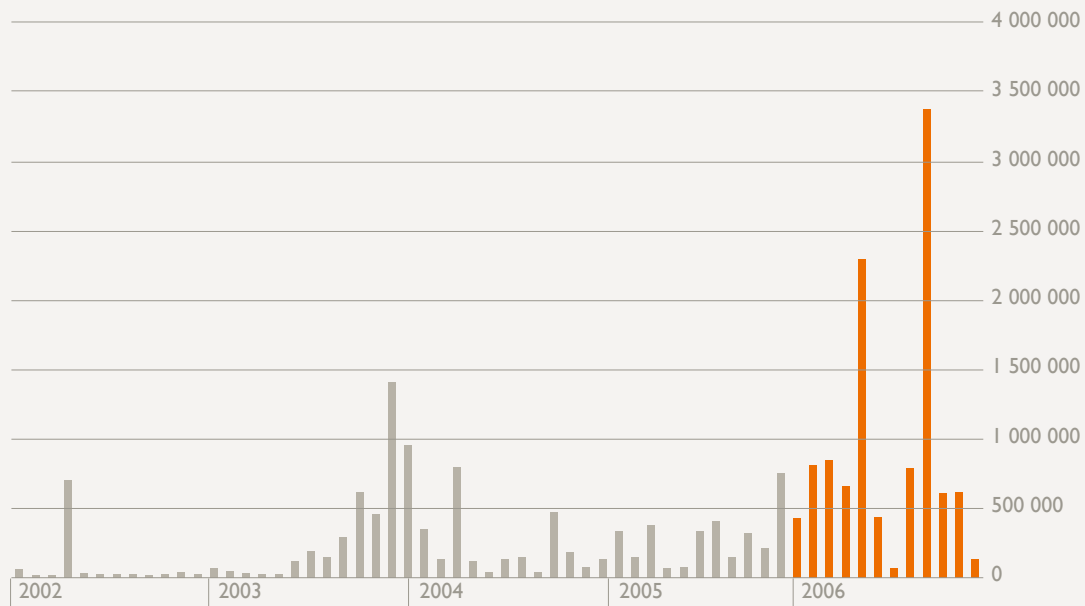
Markkina-arvo 2002–2006, milj. euroa



Osakkeen kurssikehitys 2002–2006, euroa



Osakkeen vaihto 2002–2006, kpl





## Osakepääoman kehitys 1991–2006

Pvm		Muutos, 1 000 euroa	Rekisteröity	Osakepääoma, 1 000 euroa
31.1.1991	Fuusio	5 760	26.02.1992	7 862
28.4.1992	Korotus	424	25.11.1992	8 286
30.9.1992	Alennus	4 972	02.12.1992	3 314
15.1.1993	Korotus	32	11.08.1993	3 347
16.3.1994	Korotus	563	21.12.1994	3 910
10.3.1997	Korotus	978	21.03.1997	4 889
05.5.1997	Korotus	975	05.05.1997	5 864
04.5.1998	Korotus	40	04.05.1998	5 904
21.3.2002	Korotus	14 583	24.04.2002	20 487

## Omistuksen jakautuminen sektoreittain 29.12.2006

	Omistajia		Osakkeita ja ääniä	
	kpl	%	kpl	%
Yksityiset yritykset	87	7,4	5 582 427	45,8
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	13	1,1	1 131 584	12,1
Julkisyhteisöt	4	0,3	620 800	5,1
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	7	0,6	23 001	0,2
Kotitaloudet	1 065	90,3	3 306 327	27,2
Ulkomaiset	3	0,3	1 169 200	9,6
<b>Yhteensä</b>	<b>1 179</b>	<b>100,0</b>	<b>12 180 880</b>	<b>100,0</b>
joista hallintarekisteröityjä	7		347 541	2,9

## Omistuksen jakautuminen suuruusluokittain 29.12.2006

Osakkeita	Osakkaita		Osakkeita ja ääniä	
kpl	kpl	%	kpl	%
1–100	131	11,1	9 501	0,1
101–1 000	580	49,2	322 899	2,7
1 001–10 000	393	33,3	1 392 436	11,4
10 001–100 000	60	5,1	1 803 445	14,8
100 001–500 000	10	0,9	2 405 503	19,7
500 001–	5	0,4	6 247 096	51,3
<b>Yhteensä</b>	<b>1 179</b>	<b>100,0</b>	<b>12 180 880</b>	<b>100,0</b>

## Suurimmat osakkeenomistajat 29.12.2006

	Osakkeet kpl	Osuus osake- ja äänimäärästä, %
JMC Finance Oy	1 845 296	15,2
Etra Invest Oy	1 732 500	14,2
Irish Life	1 161 700	9,5
Ingman Finance Oy Ab	849 500	7,0
Pohjola-Yhtymä Oyj	658 100	5,4
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	400 000	3,3
Leimark Invest Oy Ab	358 500	2,9
Terentjeff Jorma	304 504	2,5
Sampo Oyj	290 672	2,4
West-Holdings Oy Ab	265 472	2,2
Svenska Handelsbanken AB (publ)	246 103	2,0
Turun Kaupungin Vahinkorahasto	202 800	1,7
Laurila Kalevi Henrik	131 552	1,1
Soini Heikki	105 000	0,9
Suutari Pekka Johannes	100 900	0,8
Sundholm Göran	100 000	0,8
Nordea Pankki Suomi Oyj	96 700	0,8
Arola Antti	90 550	0,7
Placeringsfonden Handelsbanken Aktie	80 000	0,7
Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampo	77 000	0,6

Lista 50 suurimmasta omistajasta on nähtävissä Incapin kotisivuilla ja se päivitetään kerran kuukaudessa.

# HALLITUKSEN ESITYS YHTIÖN VOITTOA KOSKEVIKSI TOIMENPITEIKSI

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 633 581,59 euroa, josta tilikauden voitto on 2 805 820,03 euroa. Hallitus ehdottaa 3.4.2007 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että osinkoa ei jaeta ja että tilikauden voitto jätetään omaan pääomaan.

Oulussa, 26. helmikuuta 2007

Jorma Terentjeff  
*hallituksen puheenjohtaja*

Seppo Arponen

Juha-Pekka Kallunki

Kalevi Laurila

Timo Leinilä

Sakari Nikkanen

Juhani Hanninen  
*toimitusjohtaja*

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

### **Incap Oyj:n osakkeenomistajille**

Olemme tarkastaneet Incap Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2006. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laaditun konsernitilinpäätöksen sekä Suomessa voimassa olevien säännösten ja määräysten mukaisesti laaditun toimintakertomuksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen, joka sisältää emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon konsernitilinpäätöksestä sekä emoyhtiön tilinpäätöksestä, toimintakertomuksesta ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, etteivät tilinpäätös ja toimintakertomus sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

### **Konsernitilinpäätös**

EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laadittu konsernitilinpäätös antaa näiden standardien ja kirjanpitolain tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

### **Emoyhtiön tilinpäätös, toimintakertomus ja hallinto**

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain ja tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Toimintakertomus on laadittu kirjanpitolain ja toimintakertomuksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Toimintakertomus on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Konsernitilinpäätös ja emoyhtiön tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Oulussa 26. päivänä helmikuuta 2007

Ernst & Young Oy  
*KHT-yhteisö*

Rauno Sipilä  
*KHT*

# HALLINTOPERIAATTEET

Incap noudattaa toiminnassaan Suomen osakeyhtiölaikaa, yhtiöjärjestyksiä sekä julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia määräyksiä ja ohjeita. Yhtiö noudattaa Helsingin Pörssin, Keskuskauppakamarin sekä Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton joulukuussa 2003 julkaisee suosituksista pörssi-yhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä sekä Helsingin Pörssin sisäpiiriohjetta vuodelta 2005.

## Yhtiökokous

Incap Oyj:n ylin päättävä elin on yhtiökokous, joka kokoontuu hallituksen kutsumana varsinaiseen yhtiökokoukseen kerran vuodessa. Yhtiökokous pidetään kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä, yleensä huhtikuussa. Yhtiökokoukselle kuuluvat tehtävät on määriteltävä osakeyhtiölaissa ja yhtiöjärjestyksessä. Tärkeimpiä yhtiökokouksessa päätettäviä asioita ovat yhtiöjärjestyksen muuttaminen, osakepääoman korottaminen, tilinpäätöksen hyväksyminen, tuloslaskelman ja taseen vahvistaminen, voitonjaosta päättäminen sekä hallituksen lukumäärän vahvistaminen ja hallituksen jäsenten valitseminen.

Yhtiökokouksessa käsiteltävistä asioista tiedotetaan osakkeenomistajille kokouskutsussa, joka julkaistaan pörssitiedotteena, yhtiön kotisivuilla sekä Oulussa ja Helsingissä ilmestyvissä sanomalehdissä. Hallitukselle ilmoitetut hallituksen jäsen ehdokkaat ilmoitetaan yhtiökokouskutsussa, mikäli ehdokasta kannattavilla osakkeenomistajilla on vähintään 10 % yhtiön osakkeiden tuottamasta äänimäärästä ja ehdokas on antanut suostumuksensa valintaan. Yhtiökokouskutsun toimittamisen jälkeen asetetut ehdokkaat julkistetaan erikseen.

Yhtiökokouksessa ovat läsnä toimitusjohtaja ja hallituksen puheenjohtaja sekä mahdollisuuksien mukaan kaikki hallituksen jäsenet. Hallituksen jäseneksi ensimmäistä kertaa ehdolla olevat henkilöt osallistuvat yhtiökokoukseen.

Incap Oyj:n yhtiöjärjestyksessä ei ole lunastuslausekkeita eikä yhtiöllä ole tiedossa osakassopimuksia tai sopimuksia yhtiön osakkeiden luovuttamisen rajoittamisesta.

Vuonna 2006 varsinainen yhtiökokous pidettiin 11. huhtikuuta Oulussa. Yhtiökokoukseen osallistui yhteensä 28 osakkeenomistajaa, joiden osuus yhtiön osakkeista ja äänivallasta oli yhteensä 43 prosenttia.

## Hallitus

Incap Oyj:n hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus. Vuosittain pidettävä varsinainen yhtiökokous päättää hallituksen jäsenten määrät ja valitsee jäsenet. Yhtiöjärjestyksen mukaan halli-

tuksessa on viidestä seitsemään varsinaista jäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausi on vuosi ja se alkaa valinnan tehneestä yhtiökokouksesta ja päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen jäsenet voidaan valita uudelleen.

Incap Oyj:n hallitus ohjaa ja valvoo yhtiön toimivaa johtoa. Hallituksen tärkeimmät tehtävät:

- päättää konsernin strategiset tavoitteet
- päättää konsernirakenteesta ja -organisaatiosta
- käsitellä ja hyväksyä osavuositarkastukset, konsernitiilinpäätös ja toimintakertomus
- vahvistaa konsernin toimintasuunnitelma, budjetti ja investointisuunnitelma
- päättää strategisesti tai taloudellisesti merkittävistä yksittäisistä investoinneista, yritysostoista tai -myynteistä, yritysjärjestelyistä ja vastuusitoumuksista
- vahvistaa konsernin riskienhallinta- ja raportointimenettely
- hyväksyä konsernin rahoituspolitiikka
- vahvistaa johtoryhmän työ- ja palkkaehtojen raamin
- päättää konsernin tulospalkkiomallista
- nimittää toimitusjohtaja ja päättää hänen palkkausestaan
- varmistaa yhtiön johtamisjärjestelmän toiminta.

Hallitus myös huolehtii siitä, että yhtiölle on määriteltävä sen toiminnassa noudatettavat arvot ja eettiset periaatteet.

Hallitus on laatinut toimintaansa varten kirjallisen työjärjestyksen, jossa kuvataan hallituksen keskeiset tehtävät, toimintaperiaatteet ja päätöksentekomenettely. Hallitus kokoontuu tarpeen mukaan, yleensä 8–9 kertaa vuodessa. Hallituksen jäsenten keskimääräinen osallistuminen kokouksiin kirjataan hallituksen toimintakertomukseen.

Hallitus arvioi toimintaansa ja työskentelytapojaan kerran vuodessa sisäisellä itsearviointimenettelyllä, joka on kuvattu hallituksen työjärjestyksessä. Itsearviointi toteutettiin tammikuussa 2006.

Hallituksen uudet jäsenet perehdytetään yhtiön asioihin. Toimitusjohtaja vastaa siitä, että hallituksen jäsenet saavat jatkuvasti käyttöönsä riittävät ja tarpeelliset tiedot yhtiön toiminnan ja taloudellisen tilanteen arviointia varten.

Hallituksen jäseniä valittaessa otetaan huomioon, että hallituksen jäsenten enemmistön tulee olla riippumattomia yhtiöstä. Lisäksi vähintään kahden tähän enemmistöön kuuluvista jäsenistä on oltava riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallituksen jäsenten henkilö- ja omistustiedot sekä hallituksen palkkiot ja muut etuisuudet julkaistaan vuosikertomuksessa ja yhtiön kotisivuilla.

Incap-konsernissa ei ole hallintoneuvostoa eikä hallitus ole nimittänyt keskuudestaan valiokuntia.

Vuoden 2006 varsinainen yhtiökokous päätti, että hallitukseen valitaan kuusi jäsentä. Hallituksen jäseniksi valittiin edelleen Seppo Arponen, Juha-Pekka Kallunki, Kalevi Laurila, Timo Leinilä, Sakari Nikkanen ja Jorma Terentjeff. Järjestäytymiskokouksessaan hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Jorma Terentjeffin. Hallitus kokoontui vuonna 2006 yhteensä 17 kertaa ja hallituksen jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti oli 99.

Vuoden 2006 varsinainen yhtiökokous vahvisti hallituksen puheenjohtajan kuukausipalkkioksi 3 000 euroa ja hallituksen jäsenen kuukausipalkkioksi 2 000 euroa. Kokouspalkkion suuruus on 200 euroa kokoukselta. Hallituksen jäsenille vuonna 2006 maksetut palkat ja palkkiot olivat yhteensä 151 200 euroa.

Kukaan hallituksen jäsenistä ei kuulu vuonna 2004 julkaistun osakejohdannaisen palkitsemisjärjestelmän piiriin.

### Toimitusjohtaja

Yhtiön operatiivista toimintaa johtaa toimitusjohtaja hallituksen ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja informoi hallitusta yhtiön liiketoiminnan ja taloudellisen tilanteen kehityksestä sekä huolehtii yhtiön toiminnan ja kirjanpidon lainmukaisuudesta ja varainhoidon luotettavasta järjestämisestä.

Hallitus nimittää toimitusjohtajan ja päättää tämän palkka- ja muista eduista. Toimitusjohtajan toimitusuhteen keskeiset ehdot on määritelty hallituksen hyväksymässä kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa. Hallituksen puheenjohtaja on toimitusjohtajan esimies. Toimitusjohtaja osallistuu hallituksen kokouksiin esittelijänä, mutta hän ei ole hallituksen jäsen.

Toimitusjohtajan henkilö- ja omistustiedot julkaistaan vuosikertomuksessa ja yhtiön kotisivuilla. Lisäksi julkaistaan toimitusjohtajan palkat ja muut etuudet, palkkioksi saadut osakkeet ja optio-oikeudet, eläkeikä ja eläkkeen määräytymisperusteet, irtisanomisaika sekä irtisanomisaajan palkkaa sekä muita mahdollisia irtisanomisen perusteella saatavia korvauksia koskevat ehdot.

Incap-konsernin toimitusjohtajana toimi tilikaudella 2006 diplomi-insinööri Juhani Hanninen. Hänelle maksettiin vuonna 2006 palkkaa ja palkkioita 234 700 euroa. Toimitusjohtaja omistaa 18 000 kpl Incapin osakkeita ja 30 000 kpl 2004A-optioita, 30 000 kpl 2004B-optioita ja 31 600 kpl 2004C-optioita. Toimitusjohtajan eläkeikä määräytyy työeläkelain mukaan. Toimitusjohtajan irtisa-

nomisaika on kuusi kuukautta ja yhtiön irtisanoessa palvelussuhteen hänelle maksetaan irtisanomisaajan palkan lisäksi kahdentoista kuukauden palkkaa vastaava erillinen korvaus.

### Muu johto

Incap-konsernin johtoryhmä avustaa toimitusjohtajaa operatiivisen toiminnan johtamisessa ja osallistuu hallituksessa käsiteltävien asioiden valmisteluun. Johtoryhmään kuuluvat toimitusjohtajan lisäksi yhtiön eri toiminoista vastaavat johtajat. Johtoryhmän jäsenet nimittää toimitusjohtaja, joka myös päättää johtoryhmän jäsenten työ- ja palkkaehdoista "yksi yli yhden"-periaatteella. Johtoryhmä kokoontuu toimitusjohtajan johdolla säännöllisesti, hallituksen yleislinjauksen mukaisesti.

Johtoryhmän jäsenten henkilö- ja omistustiedot julkaistaan vuosikertomuksessa ja yhtiön kotisivuilla.

### Palkitseminen

Hallituksen jäsenten palkkiot ja muut etuisuudet samoin kuin toimitusjohtajan ja johtoryhmän omistamien osakkeiden ja optio-oikeuksien yhteismäärä julkaistaan vuosikertomuksessa ja yhtiön kotisivuilla.

Toimitusjohtajalle ja muulle johdolle suunnatun palkitsemisjärjestelmän pääperiaatteet päättää hallitus. Toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet saavat vuositulokseen sidottua palkkiota hallituksen vahvistaman, koko yhtiön kattavan tulospalkkiojärjestelmän mukaisesti.

Toimitusjohtajalle ja johtoryhmälle vuodelta 2006 maksettavan palkkion kriteereitit olivat liikevaihto, nettotulos ja vaihto-omaisuuden kierto.

Hallituksen jäsenten ja heidän määräysvalta yhteisöjensä sekä toimitusjohtajan ja johtoryhmän omistamien osakkeiden yhteismäärä on 2 595 424 ja optioiden 274 800 kappaletta.

### Sisäinen valvonta ja tarkastus, riskienhallinta

Yhtiön sisäisen valvonnan ja tarkastuksen pääperiaatteet ja toimintamalli on määritelty hallinnon toimintaohjeissa, jotka hallitus vahvistaa. Hallitus huolehtii siitä, että yhtiössä noudatetaan sisäisen valvonnan periaatteita ja seurataan valvonnan toimivuutta.

Yhtiön riskienhallinnan periaatteet on määritelty kirjallisesti ja liiketoiminnan riskien seuranta on osa johtoryhmän ja hallituksen normaalia työskentelyä. Yhtiön tiedossa olevista merkittävistä riskeistä kerrotaan pörssi-yhtiöiden tiedottamista koskevien suositusten mukaisesti.

## Sisäpiiriasiat

Incap-konsernin sisäpiiriohjeet noudattavat Helsingin Pörssin 1.1.2006 voimaan tulleita ohjeita ja ne on julkaistu yhtiön kotisivuilla. Sisäpiiriohjeet on jaettu kaikille sisäpiiriläisille, ja ohjeiden noudattamista seurataan mm. tarkistamalla sisäpiiriläisten tiedot ja kaupankäynti keran vuodessa.

Yhtiön sisäpiiriohjeiden mukaan pysyvään sisäpiiriin kuuluvat henkilöt eivät saa käydä kauppaa yhtiön osakkeilla tai niihin rinnastettavilla arvopapereilla 14 päivää ennen osavuositarkastuksen tai tilinpäätöstiedotteen julkistamista. Sopiva kaupankäynnin ajankohta on 28 päivän kuluessa osavuositarkastuksen ja tilinpäätöstiedotteen julkistamisesta kuitenkin edellyttäen, ettei pysyvään sisäpiiriin kuuluvalla henkilöllä ole tuona ajankohtana hallussaan jotakin muuta sisäpiiritietoa. Hallituksen ja johtoryhmän jäsenten sekä hallituksen sihteerin tulee aina tarkistaa oman kaupankäyntinsä sopivuus sisäpiirivastavalta ennen toimeksiantojen tekemistä.

Tilapäiseen sisäpiiriin kuuluvat eivät saa käydä kauppaa yhtiön osakkeilla sinä aikana, kun he kuuluvat hankkeen sisäpiiriin.

Konsernin pysyvään sisäpiiriin kuuluvista henkilöistä pidetään rekisteriä Suomen Arvopaperikeskuksessa. Rekisteri on jaettu julkiseen ja ei-julkiseen rekisteriin. Julkiseen rekisteriin kuuluvat hallituksen jäsenet, tilintarkastaja ja varatilintarkastaja, toimitusjohtaja sekä johtoryhmä. Ei-julkisessa rekisterissä ovat sellaiset Incapin työntekijät, jotka saavat säännöllisesti tehtäviensä yhteydessä sisäpiiritietoa ja jotka toimitusjohtaja on määritellyt sisäpiiriin kuuluviksi. Hankekohtaisista sisäpiiriläisistä pidetään rekisteriä konsernihallinnossa.

## Tilintarkastus

Tilintarkastuksen ensisijaisena tehtävänä on vahvistaa, että tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot yhtiön tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Lisäksi tilintarkastaja tarkastaa yhtiön hallinnon lainmukaisuutta.

Tilintarkastaja valitaan vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen ehdotus tilintarkastajaksi ilmoitetaan yhtiökokouskutsussa, mikäli se on tuolloin tiedossa, tai erikseen varsinaisen kutsun julkaisun jälkeen.

Tilintarkastajan palkkiot ja mahdolliset palkkiot tilintarkastukseen liittymättömistä palveluista tilikaudelta ilmoitetaan vuosikertomuksessa ja yhtiön kotisivuilla.

Vuoden 2006 yhtiökokous valitsi tilintarkastajaksi edelleen Ernst & Young Oy:n. Vastuullisena tilintarkastajana on toiminut KHT Rauno Sipilä. Tilintarkastajille maksettiin palkkioita tilintarkastuksesta 47 753 euroa ja muista palveluista 24 362 euroa.

## Tiedottaminen

Incap tiedottaa liiketoiminnastaan, taloudellisesta kehityksestään ja liiketoiminnan tavoitteista luotettavasti, riittävästi ja ajantasaisesti. Konserniviestinnän tavoitteena on lisätä yhtiön tunnettuutta ja kiinnostavuutta siten, että kaikilla sidosryhmillä on oikea, kattava ja strategian mukainen kuva yhtiöstä. Incapin viestinnässä noudatetaan julkisesti noteeratun yhtiön tiedonantovelvollisuudesta annettuja määräyksiä ja säädöksiä.

Hallinnointi- ja ohjausjärjestelmän suosituksen mukaisista seikoista annetaan tietoa yhtiön kotisivuilla ([www.incap.fi](http://www.incap.fi)) suomeksi ja englanniksi.

# HALLITUS



*Jorma Terentjeff*  
*Hallituksen puheenjohtaja*



*Seppo Arponen*



*Juha-Pekka Kallunki*



*Kalevi Laurila*



*Timo Leinilä*



*Sakari Nikkanen*

### **Jorma Terentjeff**

Teollisuusneuvos, diplomi-insinööri, s. 1949  
Yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä omistajista riippumaton hallituksen jäsen

Jorma Terentjeff on ollut Incap Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2001. Hän on Avanti Group Oy:n hallituksen puheenjohtaja ja toimi aiemmin vuosina 1995–2000 JOT Automati-on Group Oyj:n toimitusjohtajana. Tätä ennen hän oli toimitusjohtajana Teknoventure Oy:ssä, Aspocomp Oyj:ssä ja Oy Edacom Ab:ssä sekä useissa eri tehtävissä Hansacon Oy:ssä, Salcomp Oy:ssä ja Salora Oy:ssä. Jorma Terentjeff on Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kalevan hallintoneuvoston jäsen ja hänellä on useita hallitusjäsenyyksiä. Hän on yksi Incap Oyj:n kymmenestä suurimmasta omistajasta.

Incapin osakkeita (oma, lähipiirin ja määräysvalta-yhteisöjen omistus): 569 976 kpl  
Optioita: -

### **Seppo Arponen**

Teollisuusneuvos, taloustieteiden maisteri, s. 1943  
Yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä omistajista riippumaton hallituksen jäsen

Seppo Arponen nimitettiin Incap Oyj:n hallitukseen vuonna 2002. Hän on toiminut Finnvera Oyj:n liiketoimintajohtajana vuosina 1999–2006. Tätä ennen vuodesta 1976 lähtien hän työskenteli eri tehtävissä Finnveran edeltäjän Kehitysaluerahasto Oyj:n ja sittemmin Kera Oyj:n palveluksessa. Seppo Arposella on useita hallitusjäsenyyksiä.

Incapin osakkeita (oma, lähipiirin ja määräysvalta-yhteisöjen omistus): 3 500 kpl  
Optioita: -

### **Juha-Pekka Kallunki**

Professori, kauppatieteiden tohtori, s. 1969  
Yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä omistajista riippumaton hallituksen jäsen

Juha-Pekka Kallunki nimitettiin Incap Oyj:n hallitukseen vuonna 2005. Hän toimii laskentatoimen professorina Oulun yliopiston taloustieteiden tiedekunnassa erikoisalanaan osakemarkkinoiden toiminta, yrityksen tilinpäätösanalyysi ja yrityksen arvonnäyttäminen. Hän on julkaissut useita liikkeenjohdon kirjoja ja kymmeniä kansainvälisiä tutkimusartikkeleita laskentatoimen ja rahoituksen alalta. Juha-Pekka Kallunki on toiminut useiden yritysten hallituksissa.

Incapin osakkeita (oma, lähipiirin ja määräysvalta-yhteisöjen omistus): 4 000 kpl  
Optioita: -

### **Kalevi Laurila**

Insinööri, Executive MBA, s. 1947  
Yhtiöstä riippumaton hallituksen jäsen

Kalevi Laurila on ollut Incap Oyj:n hallituksen jäsenenä vuodesta 2002. Hän on toiminut aiemmin toimitusjohtajana JMC Tools Oy:ssä ja Turveruukki Oy:ssä sekä johtajana Rautaruukki Oy:ssä. Kalevi Laurilalla on useita hallitusjäsenyyksiä. Hän on määräysvalta-yhteisönsä kautta Incap Oyj:n suurin omistaja.

Incapin osakkeita (oma, lähipiirin ja määräysvalta-yhteisöjen omistus): 1 976 848 kpl  
Optioita: -

### **Timo Leinilä**

Diplomi-insinööri, s. 1950  
Yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä omistajista riippumaton hallituksen jäsen

Timo Leinilä nimitettiin Incap Oyj:n hallitukseen vuonna 2004. Hän on toiminut Perlos Oyj:n toimitusjohtajana vuosina 1997–2003. Aiemmin hän oli toimitusjohtajana Metran tytäryhtiössä IDO Bathroom Ltd:ssä, ja vuosina 1976–1988 Rautaruukkiin kuuluvassa Dalsbruk Oy Ab:ssä eri tehtävissä, viimeksi Dalsbrukin yksikön johtajana. Timo Leinilä on jäsenenä mm. Perlos Oyj:n, Salcomp Oyj:n ja Evac Oyj:n hallituksessa.

Incapin osakkeita: -  
Optioita: -

### **Sakari Nikkanen**

Tekniikan lisensiaatti, s. 1952  
Yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä omistajista riippumaton hallituksen jäsen

Sakari Nikkanen nimitettiin Incap Oyj:n hallitukseen vuonna 2004. Hän on työskennellyt vuosina 1996–2004 Nokia Networks palveluksessa mm. mikroaaltoradio- ja Radio Access -liiketoiminta-alueiden johtajana sekä systeemitekologiasta vastaavana johtajana. Tätä ennen hän toimi omistamassaan konsulttiyrityksessä Sanik Consulting Oy:ssä ja vuosina 1979–1994 erilaisissa ylimmän johdon tehtävissä Pl-Yhtiöissä, viimeksi koko konsernin toimitusjohtajana. Tällä hetkellä Sakari Nikkanen toimii liikkeenjohdon konsulttina Sanik Consulting Oy:ssä. Hänellä on useita hallitusjäsenyyksiä.

Incapin osakkeita: -  
Optioita: -

# JOHTORYHMÄ



*Juhani Hanninen  
Toimitusjohtaja*



*Petri Saari  
Myynti ja markkinointi*



*Liam Kenny  
Materiaalit ja logistiikka*



*Anja Rouhiainen  
Valmistuspalvelut  
(28.2.2007 asti)*



*Sami Mykkänen  
Valmistuspalvelut  
(1.3.2007 alkaen)*



*Niklas Skogster  
Liiketoiminnan kehittäminen*



*Tuula Ylimäki  
Talous ja hallinto (31.12.2006 asti)  
Ultraprint Oy:n toimitusjohtaja  
(1.1.2007 alkaen)*



*Anne Sointu  
Talous ja hallinto  
(1.1.2007 alkaen)*



*Hannele Pöllä  
Viestintä ja sijoittajasuhteet*



**Juhani Hanninen**

Diplomi-insinööri, s. 1948  
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2003  
Työskennellyt aiemmin mm. Siemens Oy:ssä,  
Aspo Oy Elektroniikassa, A. Ahlström Oy:ssä ja  
Sulzer-konsernissa

Incapin osakkeita: 18 000 kpl  
Optioita: 91 600 kpl

**Petri Saari**

Insinööri, s. 1969  
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2002  
Työskennellyt aiemmin mm. Nokia Cellular Systemsin  
(nyk. Nokia Networks) ja JOT Automation Oyj:n  
palveluksessa

Incapin osakkeita: 4 000 kpl  
Optioita: 45 800 kpl

**Liam Kenny**

Ostotoiminnan APICS-tutkintoja (*American Purchasing  
and Inventory Control Society*), s. 1973  
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2005  
Työskennellyt aiemmin mm. SCI Ireland Ltd:ssä,  
SCI Systems Finland Oy:ssä ja Sanmina-SCI EMS  
Haukipudas Oy:ssä

Incapin osakkeita: 3 000 kpl  
Optioita: 45 800 kpl

**Anja Rouhiainen**

Filosofian maisteri, s. 1945  
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2006  
Työskennellyt aiemmin mm. Nokia Electronicsin,  
Metalex Oy:n, Elcoteq Network Oyj:n ja Enics Eesti  
AS:n palveluksessa

Incapin osakkeita: -  
Optioita: -

**Sami Mykkänen**

Insinööri, s. 1973  
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2007  
Työskennellyt aikaisemmin mm. Powerwave Technolo-  
giesin ja sen edeltäjien ADC:n, REMECin ja Solitran  
palveluksessa

Incapin osakkeita: -  
Optioita: -

**Niklas Skogster**

Diplomi-insinööri, s. 1974  
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2006  
Työskennellyt aiemmin mm. ABB-konsernissa ABB  
LV Drives -yksikössä ja Virossa toimivan ABB AS:n  
palveluksessa

Incapin osakkeita: 2 000 kpl  
Optioita: -

**Tuula Ylimäki**

Ekonomi, s. 1955  
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2003  
Työskennellyt aiemmin mm. Technopolis Oyj:ssä,  
SCI Systems Finland Oy:ssä ja Pohjois-Suomen  
Opiskelija-asuntosäätiössä

Incapin osakkeita: 11 100 kpl  
Optioita: 45 800 kpl

**Anne Sointu**

Ekonomi, eMBA, s. 1956  
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2007  
Työskennellyt aiemmin mm. Keskinäinen Vakuutusyhtiö  
Varmassa, Starckjohann-konsernissa ja Kemppi Oy:ssä

Incapin osakkeita: -  
Optioita: -

**Hannele Pöllä**

Diplomikielenkääntäjä, MKT, VJD, s. 1955  
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2000  
Työskennellyt aiemmin mm. Instrumentarium Oyj:ssä,  
Hoechst Fennica Oy:ssä ja Nextrom Oy:ssä

Incapin osakkeita: 3 000 kpl  
Optioita: 45 800 kpl

# VUODEN 2006 TIEDOTTEITA

## Maaliskuu

Incapin tilinpäätös vuodelta 2005 näytti liikevaihdon kasvaneen 8,3 % edellisvuodesta 76,7 miljoonaan euroon ja tilikauden voiton parantuneen 5,5 miljoonaan euroon. Liikevoittoa kertyi 3,8 miljoonaa euroa eli 4,9 % liikevaihdosta. Koko Incapin elektroniikkavalmistus siirtyi lyijyttömän prosessin käyttöön vuoden 2006 alussa. (15.3.2006)

## Huhtikuu

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 11.4.2006 Oulussa. Yhtiökokous valtuutti hallituksen yhden vuoden kuluessa yhtiökokouksesta lukien päättämään osakepääoman korottamisesta yhdellä tai useammalla uusmerkinnällä, yhden tai useamman vaihtovelkajalainan ottamisesta ja/tai optio-oikeuksien antamisesta. (12.4.2006)

## Toukokuu

Incapin ensimmäisen vuosineljänneksen liikevaihto oli 21 miljoonaa euroa eli 4,1 % suurempi kuin edellisvuoden vastaavalla jaksolla. Liikevoittoa kertyi 1,4 miljoonaa euroa eli 6,6 % liikevaihdosta. (4.5.2006)

Incap käynnisti enintään noin 130 henkilöä koskevat yt-neuvottelut Vuokatin tehtaalla. Yhtiön tavoitteena on parantaa kilpailukykyään tehostamalla tehtaiden välistä työnjakoa. Vuokatin yksikköä kehitetään erityisesti prototyyppien tuotantoon, uusien tuotteiden ylösajoon sekä vaativaan testaus- ja huoltotoimintaan. Varsinainen volyy-mivalmistus ja käsityövaltaiset tuotteet suunnitellaan keskitettäväksi Kuressaaren tehtaalle. (16.5.2006)

## Kesäkuu

Incap jatkoi tuotantotekniikkansa modernisointia ostamalla FINN-POWER Oy:ltä uusinta tekniikkaa edustavan FMS-valmistusjärjestelmän, joka tehostaa Incapin ohutle-vymekaniikan valmistusta. (1.6.2006)

Incap hankki kaksi uutta SMD-ladontalinjaa, toisen Kuressaareen ja toisen Vuokattiin. (20.6.2006)

## Heinäkuu

Incapin uusi tehdas Kuressaaressa otettiin käyttöön. Uudisrakennuksen 3 700 neliömetrin tilat kolminkertaistivat aiemmat tuotantotilat. Tuotantotilojen kasvu mahdollisti tehtaan teknologiatason ja kapasiteetin nostamisen kysyntää vastaavalle tasolle. (24.7.2006)

## Elokuu

Tammi–kesäkuun liikevaihto kasvoi 8,5 % edellisvuoden vastaavasta ajanjaksosta ja oli 43,5 miljoonaa euroa. Liikevoittoa kertyi 5,9 % liikevaihdosta eli 2,6 miljoonaa euroa. Toisen vuosineljänneksen liikevaihto oli 22,5 milj. euroa. Liikevoitto oli 1,2 milj. euroa eli 6,9 % korkeampi kuin vuoden 2005 vastaavalla neljänneksellä. (10.8.2006)

## Syyskuu

Kuressaaren tehtaan avajaisia vietettiin 19.9.2006. Yksikön korkea teknologinen taso ja lisäkapasiteetti luovat hyvät edellytykset liikevaihdon kasvulle ja uusien asiakkaiden hankinnalle Skandinaviassa ja Keski-Euroopassa. (19.9.2006)

## Marraskuu

Tammi–syyskuun liikevaihto kasvoi 15,2 % vuoden 2005 vastaavasta ajanjaksosta ja oli 65,3 miljoonaa euroa. Liikevoittoa kertyi 3,2 miljoonaa euroa eli 4,8 % liikevaihdosta. Kolmannen vuosineljänneksen liikevaihto oli 21,8 miljoonaa euroa. Pääosin tuotannon siirrosta aiheutuneet kustannukset rasittivat tulosta ennakoitua enemmän ja vuosineljänneksen liikevoitto oli 2,7 % liikevaihdosta. (9.11.2006)

## Liputusilmoitukset

Incap Oyj ilmoitti vuoden 2006 aikana seuraavista arvopaperimarkkinalain 2 luvun 9 §:n mukaisista omistusmuutoksista:

	Omistusmuutos	Uusi omistus
Eqvitec Partners Oy (19.4.2006)	alitti 5 %	4,86 %
Ingman Finance Oy Ab ja Leimark Invest Oy Ab (7.9.2006)	ylitti 5 % *	5,89 %
Teknoventure Oy (27.9.2006)	alitti 5 %	0 %
Etra Invest Oy (29.9.2006)	ylitti 10 %	14,22 %
Finnvera Oyj (2.10.2006)	alitti 5 %	0 %
Tilikauden päättymisen jälkeen saapuneet ilmoitukset		
Ingman Finance Oy Ab (26.1.2007)	ylitti 10 %	10,10 %
OKO Pankki Oyj (31.1.2007)	alitti 5 %	0 %

\* yhteenlaskettu omistusosuus

# TIETOJA OSAKKEENOMISTAJILLE

## Yhtiökokous

Incap Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään tiistaina 3.4.2007 alkaen klo 14 Oulun Sokos Hotel Arinassa osoitteessa Isokatu 24, 3. krs, 90100 Oulu. Osallistumisoikeus yhtiökokoukseen on osakkeenomistajilla, jotka on 23.3.2007 merkitty osakkeenomistajiksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämään osakasluetteloon.

Yhtiökokoukseen tulee ilmoittautua viimeistään tiistaina 27.3.2007 klo 16 mennessä.

Ilmoittautua voi sähköpostitse joanna.viileinen@incap.fi tai kirjeitse osoitteella Incap Oyj, Valuraudankuja 6, 00700 Helsinki, puhelimitse 0400 437 263/Joanna Viileinen, faksilla numeroon 010 612 5680.

Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan ilmoittautumisen yhteydessä siten, että ne ovat perillä ennen ilmoittautumisaikaa päättyä.

## Taloudellinen informaatio

Taloudellisten katsausten julkaisuaikankohdat vuonna 2007 ovat seuraavat:

- 27.2.2007 tilinpäätöstiedote vuodelta 2006
- 9.5.2007 osavuositarkastus tammi–maaliskuulta
- 8.8.2007 osavuositarkastus tammi–kesäkuulta
- 7.11.2007 osavuositarkastus tammi–syyskuulta.

Incap noudattaa kahden viikon hiljaista jaksoa ennen tilinpäätöksen ja osavuositarkastusten julkaisemista. Jakson aikana yhtiön edustajat eivät anna lausuntoja taloudellisesta kehityksestä tai tapaa pääomamarkkinoiden edustajia.

Tiedotteet nimetään Helsingin Pörssin ohjeiden mukaisesti. Pörssitiedotteina julkaistaan sellaiset tapahtumat, jotka ovat yhtiön kannalta merkittäviä ja joilla arvioidaan olevan vaikutusta osakekurssiin. Lehdistötiedotteiksi nimetyt tiedotteet antavat tietoa yhtiön toiminnasta ilman kurssivaikutusta. Pörssi-ilmoitukset sisältävät hallinnollista tai tekniluonteista tietoa esimerkiksi taloustiedottamisen tai tilaisuuksien ajankohdista.

## Incapia seuraavia analyytikoita

Tietojemme mukaan ainakin seuraavat analyytikot seuraavat Incapia sijoituskohteena. Incap ei vastaa analyysien sisällöstä tai niissä esitetystä arvioista.

Timo Heinonen  
Evli Pankki Oyj  
Puh. (09) 4766 9635  
timo.heinonen@evli.com

Raine Vammelvirta  
FIM Pankkiiriliike Oy  
Puh. (09) 6134 6443  
raine.vammelvirta@fim.com

## Julkaisut

Incapin vuosikertomus, osavuositarkastukset ja pörssitiedotteet julkaistaan suomeksi ja englanniksi. Ne ovat nähtävissä myös yhtiön kotisivuilla osoitteessa www.incap.fi. Keskeisin sijoittajille suunnattu informaatio on ryhmitelty kotisivujen Sijoittajat-otsikon alle.

Yhtiön sidosryhmälehti Link.In ilmestyy kaksi kertaa vuodessa ja se postitetaan osakkeenomistajille Arvopaperikeskuskeskuksen ylläpitämän osakasrekisterin mukaisesti. Lehden tilaajaksi voi rekisteröityä Incapin kotisivuilla olevalla tilauslomakkeella.

Osakkeenomistajan tulee ilmoittaa osoitteenmuutokset sen pankin arvo-osuusrekisteriin, jossa hänellä on arvo-osuustili.

Julkaisuja voi tilata konserniviestinnästä, sähköpostitse osoitteesta communications@incap.fi, osoitteesta Incap Oyj/Viestintä, Valuraudankuja 6, 00700 Helsinki, puhelimitse numerosta 0400 437263/Joanna Viileinen, ja yhtiön kotisivuilta osoitteesta www.incap.fi.

## Sijoittajasuhteet

Incapin sijoittajaviestinnän tehtävänä on tuottaa täsmällistä ja ajan tasalla olevaa tietoa Incap-konsernin liiketoiminnasta ja taloudellisesta kehityksestä. Avoimella ja monipuolisella tiedottamisella varmistetaan, että kaikki markkinaosapuolet saavat saman ja riittävän informaation voidakseen arvioida yhtiötä sijoituskohteena.

Incap järjestää tulosjulkistusten yhteydessä tiedotustilaisuuksia analyytikoille, rahoittajille, sijoittajille ja lehdistölle. Kerran vuodessa pidetään sijoittajille, analyytikoille ja rahoittajille tarkoitettu pääomamarkkinapäivä (Capital Markets Day). Lisäksi yhtiön edustajat tapaavat omistajia, sijoittajia ja analyytikoita sijoittajamessuilla, seminaareissa, eri järjestöjen tilaisuuksissa ja kahdenkeskisissä tapaamisissa. Tilaisuuksien esitysaineisto on nähtävissä yhtiön kotisivuilla.

Incapin sijoittajasuhteista vastaa viestintäjohtaja Hannele Pöllä, puh. 040 504 8296, hannele.polla@incap.fi.

Antti Karessuo  
OKO Pankki Oyj  
Puh. (09) 404 2973  
antti.karessuo@oko.fi

Gideon Bolotowsky  
OsakeTieto  
Puh. (09) 6811 990  
gideon.bolotowsky@osaketieto.com

# YHTEYSTIEDOT

## Incap Oyj

Kotipaikka Oulu  
Sähköposti info@incap.fi  
Kotisivut www.incap.fi  
Y-tunnus 0608849-6

### Konsernin toimistot

Kirkkokatu 13 (PL 133), 90100 Oulu  
Puh. 010 612 11  
Faksi (08) 311 2080

Valuraudankuja 6, 00700 Helsinki  
Puh. 010 612 11  
Faksi 010 612 5680

### Helsingin tehdas

Valuraudankuja 7, 00700 Helsinki  
Puh. 010 612 11  
Faksi 010 612 5650

### Vaasan tehdas

Strömbergin Puistotie 6 A, 65320 Vaasa  
Puh. 010 612 11  
Faksi 010 612 4077

### Vuokatin tehdas

Lastaajantie 3, 88610 Vuokatti  
Puh. 010 612 11  
Faksi 010 612 6288

### Incap Electronics Estonia OÜ

Tehnika 9, P.O.Box 241, EE-93802 Kuressaare  
Puh. 010 612 18  
Faksi 010 612 8890

### Ultraprint Oy

Vääräojantie 6, 90440 Kempele  
Puh. (08) 520 8701  
Faksi (08) 520 8721

### India Liaison Office

1543, Regus Business Centre  
Eros Corporate Tower, Level 15  
Nehru Place, New Delhi 110019, India  
Puh. +91 11 4223 5158  
Faksi +91 11 4223 5222



Kuva sivulla 16:

The following trademarks and service marks are owned by Tellabs Operations, Inc., or its affiliates in the United States and/or other countries: TELLABS®, TELLABS and T symbol®, and T symbol®.



## Incap Oyj

Kirkkokatu 13

90100 Oulu

Puh. 010 612 11

Faksi (08) 311 2080

[www.incap.fi](http://www.incap.fi)