



2006
VUOSIKERTOMUS

KYRO
TECHNOLOGIES

KYRO
TECHNOLOGIES

Kyro Oyj Abp
Pääkonttori
Vehmaistenkatu 5,
PL 25
33731 Tampere
Puh. (03) 382 3111
Faksi (03) 382 3016

Kyro Oyj Abp
Helsingin toimisto
Kalevankatu 3 B,
00100 Helsinki
Puh. (09) 5422 3300
Faksi (09) 3487 2500

Kyron vuosikertomuksen
2006 kuvauskohde on Dubai
Yhtyneissä Arabiemiirikunnissa.
Lasirakentaminen on alueella
merkittävä trendi, ja koko Lähi-
itä on Glaston Technologiesille
tärkeä markkina. Kuvien
ottamisen aikaan Dubaihin oli
kohoamassa myös maailman
korkein rakennus, 162-kerrok-
sinen Burj Tower, jonka lasit-
tamiseen Glastonin asiakas
osallistuu.



Sisältö

- 2 Kyro lyhyesti
- 6 Kyro sijoituskohteena
- 6 Missio, visio ja strategia
- 7 Tietoja osakkeenomistajille
- 7 Kyron osake ja suhdanteet
- 8 Kyro vuonna 2006
- 9 Tärkeimmät tapahtumat 2006
- 12 Toimitusjohtajan katsaus
- 14 Glaston Technologies
 - 15 Lasikoneryhmä
 - 16 Lasikoneryhmä vuonna 2006
 - 18 One-Stop-Partner -konsepti
 - 19 Huolto- ja palveluliiketoiminta
 - 22 Tamglass Lasinjalostus
- 23 Energia, Kyro Power
- 24 Henkilöstö
 - 25 Yhteiskuntavastuu
- 26 Kyron hallinnointi- ja ohjausjärjestelmät
- 30 Glaston Technologiesin johtoryhmä
- 31 Kyron hallitus
- TILINPÄÄTÖS
- 32 Hallituksen toimintakertomus
- 38 Osakkeet ja osakkeenomistajat
- 40 Tunnusluvut
- 42 Konsernin tuloslaskelma
- 43 Konsernin tase
- 44 Konsernin rahavirtalaskelma
- 45 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 46 Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet
- 51 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
- 62 Emoyhtiön tuloslaskelma
- 63 Emoyhtiön tase
- 64 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 65 Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet
- 67 Emoyhtiön liitetiedot
- 71 Tunnuslukujen laskentakaavat
- 72 Hallituksen esitys yhtiökokoukselle
- 73 Tilintarkastuskertomus
- 74 Toimipisteet maailmalla



Kyro lyhyesti

Kyro on kasvava, vakavarainen ja globaali teknologiakonserni. Päätoimiala Glaston Technologiesiin kuuluvat globaali Lasikoneryhmä sekä Suomen ja sen lähialueiden markkinoihin keskittyvä Tamglass Lasinjalostus Oy. Energiatoimialan muodostaa Kyro Power Oy:n sähköä ja lämpöä tuottava kaasukombivoimala.

Kyro-konserni

GLASTON TECHNOLOGIES

LASIKONERYHMÄ

Tamglass
Turvalasi-
koneet

DiaPol
Työkalut

Bavelloni
Esikäsittely-
koneet

Uniglass
Karkaisu-
koneet

TAMGLASS LASINJALOSTUS

Arkkitehtuurilasit
Ikkuna- ja kalustelasit
Erikoisajoneuvolasit

ENERGIA

KYRO POWER

Kaasuvoimala

Glaston Technologies

LASIKONERYHMÄ

Glaston Technologies on johtava lasinjalostuskoneiden toimittaja maailmassa. Lasikoneryhmään kuuluvat turvalasikoneiden teknologia- ja markkinajohtaja Tamglass, lasin esikäsittelykoneiden ja työkalujen johtava toimittaja Bavelloni, joka toimittaa myös kivenjalostuskoneita, sekä tasokarkaisukoneiden toimittaja Uniglass Engineering.

Tamglassin ja Bavellonin tuotevalikoima käsittää lasinjalostuksessa tarvittavat koneet esikäsittelystä turvalasin valmistukseen. Glaston Technologies on ainoa merkittävä näin kattavien kone- ja palvelukokonaisuuksien toimittaja lasialalla.

Glaston Technologies haluaa olla lähellä asiakasta. Sen asiakaspalveluverkosto toimii globaalisti, ja myyntiyhtiöitä on eri puolilla maailmaa yli 30 toimipisteessä. Myös konevalmistus on hajautettu eri puolille

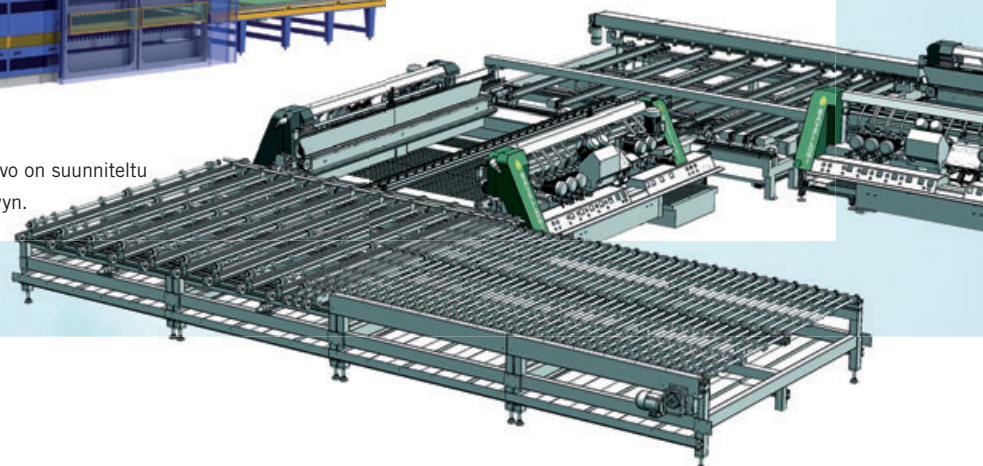
maailmaa. Tamglassilla on kokoonpanoyksiköt Suomessa, Yhdysvalloissa, Brasiliassa ja Kiinassa. Bavellonin kokoonpanoyksiköt sijaitsevat Italiassa, Meksikossa, Brasiliassa ja Kiinassa. Kokoonpanotehtaiden toiminta perustuu alihankkijaverkostoihin.

Uniglass Engineering on erikoistunut korkeatasoisten tasokarkaisukoneiden valmistukseen. Yhtiön toiminnot sijaitsevat Suomessa ja sen valmistamat koneet myydään agenttiverkoston välityksellä Eurooppaan ja Yhdysvaltoihin.



Bavellonin kaksoisreunahiontakone VX Evo on suunniteltu erityisesti arkkitehtuurilasien esikäsittelyyn.

Tamglassin ProE-tasokarkaisukone soveltuu joustavasti kaikkien lasityyppien tehokkaaseen tuotantoon.





Kyron pääkonttorin uuden lisäsiiven kaarevat energialasit on karkaistu ja taivutettu Tamglassin koneilla sen italialaisessa asiakasyrityksessä.

Kuvan lasiportaat ovat hyvä esimerkki turvasituotteiden monimuotoisuudesta.



TAMGLASS LASINJALOSTUS

Tamglass Lasinjalostus Oy on lasinjalostustuotteiden johtava kokonaistoimittaja, jonka asiakkaita ovat rakennus-, ajoneuvo-, kodin- ja kalusteteollisuus. Yhtiön liiketoiminta-alueet ovat Arkkitehtuurilasit, Ikkuna- ja kalustelasit sekä Erikoisajoneuvolasit. Tamglass Lasinjalostus käyttää tuotannossaan Glaston Technologiesin viimeisintä teknologiaa ja on osa tämän tuotekehitystoimintaa. Omalla lasinjalostuksella on

tärkeä strateginen rooli konevalmistuksessa. Tamglass Lasinjalostus tuottaa uutta tietoa ja osaamista lasinjalostustuotteiden loppukäyttäjien tarpeista ja toiveista Tamglassin ja Bavellonin koneiden tuotekehitykseen.

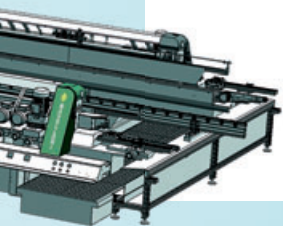
Energia

Energiatoimialan muodostaa ympäristöstävällinen ja nykyaikainen voimalayhtiö Kyro Power. Yhtiön vuonna 1995 perustettu kaa-

sukombivoimala tuottaa sähköä, höyryä ja lämpöä pääasiassa teollisuuden tarpeisiin. Tuotetun energian myynti perustuu pitkäaikaisiin energiatoimitussopimuksiin. Yhtiöllä on myös varavoimala, joten energiantuotanto alueelle on hyvin taattu.

Ympäristöystävällinen voimalaitos polttaa vähäpäästöistä maakaasua, joten sen hiilidioksidipäästöt ovat vähäiset verrattuna muihin fossiilisiin polttoaineisiin perustuviin energiantuotantoprosesseihin.

Dr. Höhn GmbH käyttää Nissan Navaran kuomurakenteessa Tamglassin valmistamia taka- ja sivulaseja.



Turvalasi on noin viisi kertaa karkaisematonta lasia vahvempaa. Turvallisuuden tarve lisääntyy kaiken aikaa varsinkin julkisissa rakennuksissa. Turvalasiksi käsiteltiin yli 40 % kaikesta maailmassa tuotetusta lasista vuonna 2006.





Glaston Technologies on turvasikoneiden globaali markkinajohtaja, ja valmistanut noin puolet kaikista käytössä olevista turvasikoneista maailmassa.

Kyro sijoituskohteena

Kyro-konserni on vuonna 1997 tapahtuneesta listautumisestaan asti osoittanut kykynsä kasvaa kannattavasti sekä vastata asiakkaiden ja osakkeenomistajien odotuksiin. Päätoimiala Glaston Technologies on kehittynyt lasinjalostuskoneiden teknologia- ja markkinajohtajaksi, jonka kasvunäkymät alansa selkeästi suurimpana yrityksenä ovat hyvät.

Kyro on kasvanut viime vuosikymmenen puolivälissä aloitettujen rakennemuutosten kautta omistaja-arvoa tuottavaksi teknologiakonserniksi, jonka kilpailuasema on erittäin vahva. Rakennemuutoksen merkittävimpiä vaiheita ovat metsäteollisuusliiketoimintojen myynti vuonna 1995, Tamglassin nostaminen turvalasikoneiden markkinajohtajaksi sekä Tecnomenin pörssilistaus vuonna 2000 ja sitä seurannut konsernin jakautuminen.

Vuodesta 2001 lähtien Kyro on keskittynyt lasinjalostusteknologiaan. Päätoimialaan kuuluvia Lasikoneryhmää ja Lasinjalostusryhmää on kehitetty yritystoin, joista tärkein on lasin esikäsitteilykoneiden johtavan valmistajan, Bavellonin hankinta vuonna 2003. Vuonna 2005 rakennekehitys jatkui Energia-toimialan Partner-projektilla, jonka puitteissa Kyro Powerin vesivoimala

ja Hämeenkyrön Lämpö Oy myytiin tavoitteiden mukaisesti energian jakeluyhtiöille. Vuonna 2006 Kyro solmi sopimuksen myös kaasukombivoimalan ja sen liiketoiminnan mahdollisesta myynnistä kesällä 2007.

MARKKINAJOHTAJANA KASVUALALLA

Kyrolla on hyvät edellytykset kasvattaa omistaja-arvoa myös tulevaisuudessa. Konsernista on kehittynyt yritysostoilla kokonaisuus, jonka johtava asema markkinoilla ja hyvä kannattavuus luovat vahvan perustan toiminnan kehittämiseksi, orgaaniselle kasvulle ja yritysostojen jatkamiselle.

Kasvupohjan luo lasin ja erityisesti turvalasin käytön kasvu kaikkialla maailmassa. Vuonna 2006 raakalasin tuotanto kasvoi globaalisti arviolta 3–4 % ja turvalasin käyttö jopa 7–10 %.

Turvalasilla on kolme pääkäyttöaluetta: rakennusala, autoteollisuus sekä kaluste- ja

laiteteollisuus. Eniten kasvupotentiaalia on rakennusosalalla, jonka korkean lasinjalostusteknologian tarve kasvaa myös energialasin kysynnän myötä. Lasin käyttö sekä turvalasin osuus kasvavat kaikilla muillakin osa-alueilla, ja samalla lisääntyy Glastonin teknologian kysyntä. Alan teknologiajohtajan mahdollisuudet kannattavaan, markkinoita nopeampaan kasvuun ovat erinomaiset erityisesti siksi, että Glastonin tarjoama One-Stop-Partner –konsepti on lasinjalostusosalalla ainoa laatuaan.

Kyron päätoimiala toimii kansainvälisesti; sen tuotanto ja myynti on hajautettu usealle eri mantereelle ja valuutta-alueelle. Myönteinen tuloskehitys, vakavaraisuus ja valmiudet kasvustrategian jatkamiseen mahdollistavat myös hyvän osingonmaksukykyyn. Pitkän aikavälin kasvua hakevalle sijoittajalle Kyro on mielenkiintoinen sijoituskohte.

Missio, visio ja strategia

Kyron liiketoiminta auttaa parantamaan ihmisten elinympäristöä ja elämän laatua. Yhtiön taloudellinen menestys perustuu näin tuotettuun lisäarvoon. Konsernin missio on edistää turvallisen ja viihtyisän elinympäristön kehittymistä Glaston Technologiesin edistyksellisen ja uudistuvan lasiteknologian avulla.

Kyron visio on olla vuonna 2010 nykyistä osaavampi ja monipuolisempi lasinjalostusteknologian ja tähän liittyvien palveluiden johtava teknologiakonserni maailmassa. Konsernin kasvustrategia painottuu ensisijaisesti Glaston Technologies -päätoimialan kehittämiseen.

KYRON STRATEGIAN PÄÄTAVOITTEET OVAT:

1. Teknologia- ja markkinajohtajuuteen pohjautuva hyvä kannattavuus.
2. Päätoimialan markkinoita nopeampi pitkän aikavälin kasvu orgaanisesti ja yritysostoin.

Tietoja osakkeenomistajille

YHTIÖKOKOUS

Kyro Oyj Abp:n varsinainen yhtiökokous pidetään tiistaina 13. maaliskuuta 2007 klo 16.00 alkaen Hilton Kalastajatorpalla Helsingissä.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on 2.3.2007 merkittynä osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa osallistumisestaan viimeistään 8.3.2007 klo 16.00 mennessä kirjallisesti osoitteella Kyro Oyj Abp, 39200 Kyröskoski, puhelimitse numeroon (03) 382 3072 tai sähköpostitse osoitteeseen terttu.uusitalo@kyro.fi.

OSINKO

Hallitus ehdottaa, että tilikaudelta 2006 jaetaan osinkoa 0,09 euroa osakkeelta eli yhteensä 7,1 miljoonaa euroa. Osinko maksetaan osakkaalle, joka täsmäytyspäivänä 16.3.2007 on merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallituksen ehdotuksen mukaisesti osinko maksetaan 23.3.2007.

KYRON TALOUSTIEDOTUKSEN AIKATAULU VUONNA 2007

Tilinpäätös julkaistiin 7. helmikuuta 2007 ja vuosikertomus on ilmestynyt viikolla 10.

OSAVUOSIKATSAUKSET

JULKAISTAAN SEURAAVASTI:

- Osavuosikatsaus tammi–maaliskuu 2007 julkaistaan 9.5.2007
- Osavuosikatsaus tammi–kesäkuu 2007 julkaistaan 16.8.2007
- Osavuosikatsaus tammi–syyskuu 2007 julkaistaan 7.11.2007

Vuosikertomus ja osavuosikatsaukset julkaistaan suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi.

Kyron vuosikertomuksia ja osavuosikatsauksia voi tilata puhelinnumerosta (09) 5422 3300 tai sähköpostitse osoitteesta kyro.helsinki@kyro.fi.

PÖRSSITIEDOTTEIDEN TILAAMINEN SÄHKÖPOSTIOSOITTEESEEN

Kyro Oyj Abp:n julkaisemat pörssitiedotteet voi tilata sähköpostiosoitteeseen. Tiedotteet lähetetään niiden ilmestyttyä automaattisesti sähköpostitse niille, jotka ovat rekisteröityneet tiedotteiden jakelupalveluun yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.kyro.fi.

Kyron osake ja suhdanteet

Kyron on vakaa sijoituskohde, sillä sen tulos ja liikevaihto kasvavat tasaisesti.

1. Kolme vahvaa markkina-alueita, erilaisia asiakasryhmiä

- Eurooppa, Aasia ja Amerikat tasaavat toistensa suhdanteita.
- Rakennus-, ajoneuvo- ja kalusteteollisuuden toisiaan tasaavat suhdanteet.
- Korjausrakentaminen tasaa rakentamisen suhdanteita.

2. Johtavan markkina-aseman hyödyntäminen

- Vahvan brandin merkitys korostuu – markkinaosuus kasvaa matalasuhdanteessa.
- ## 3. Alueelliset tuotantoyksiköt tasaavat valuuttavaihteluiden vaikutuksia ja suojaavat kaupan esteiltä.
- Tamglassin luontainen valuuttasuojaus valmistuksesta eri mantereilla.
 - Bavellonin valmistusta muutetaan myös hajautetummaksi.

4. Huolto- ja palvelu sekä työkaluliiketoiminta

- Monipuolinen after sales ja ennakkoiva huolto tasaavat konemyynnin vaihteluita.
 - Käytettyjen koneiden päivitysten ja lisäoptoiden merkitys kasvaa matalasuhdanteessa.
 - Työkaluliiketoiminta tasaa suhdannevaihtelua.
- ## 5. Asiakaskunnan rakenne - Yksittäisen asiakkaan osuus liikevaihdosta on maksimissaan yleensä vain muutamia prosentteja vuodessa.

Kyro vuonna 2006

KYRO-KONSERNI

- Liikevaihto 268,9 (266,7) Meur
- Vertailukelpoinen voitto ennen veroja 22,3 (21,9) Meur
- Vertailukelpoinen liikevoitto 22,0 (23,0) Meur
- Tilikauden voitto 12,1 (22,4) Meur
- Tulos/osake 0,15 (0,28) euroa, oma pääoma/osake 1,75 (1,76) euroa
- Rahoitusasema erinomainen, omavaraisuusaste 62,2 (64,4) %, gearing -2,2 (-17,7) %
- Konsernin tilauskanta vuoden päättyessä 127,5 (140,7)
- Henkilöstöä vuoden päättyessä 1 211 (1 222)
- Hallituksen osinkoehdotus: 0,09 euroa/osake

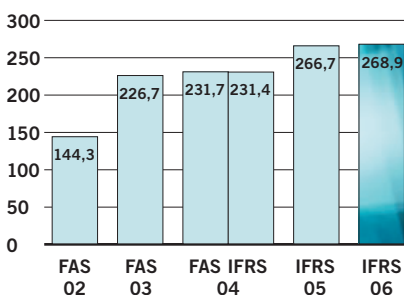
GLASTON TECHNOLOGIES

- Liikevaihto 234,7 (238,9) Meur
- Vertailukelpoinen liikevoitto oli 18,1 (22,1) Meur
- Uusia konetilauksia 175,9 (177,8) Meur
- Tilauskanta vuoden päättyessä 111,2 (108,8) Meur
- Lasinjalostuskoneiden yleinen markkinatilanne oli kokonaisuudessaan positiivinen vuonna 2006.
- Edellisvuotta vähäisempi toimitusvolyymi sekä uusien tuotteiden aiheuttamat kulut vähensivät Lasikoneryhmän liikevaihtoa ja kannattavuutta.
- Tamglass Lasinjalostuksen markkinatilanne oli positiivinen koko vuoden. Kannattavuus parani mutta jäi epätydyttäväksi.
- Turvasikoneiden huoltosopimuskanta kasvoi 16 %, esikäsitteilykoneiden huolto- ja palveluliiketoiminnan kokonaiskasvu oli yli 19 %. Työkalumyynti kasvoi hieman.
- One-Stop-Partner -konseptin eli esikäsitteily- ja turvasikoneiden yhteistoi- mitusten ja yhdistelmien myynti, 18,8 miljoonaa euroa, ylitti tavoitteet ja edellisvuotisen (12,0) kertymän.

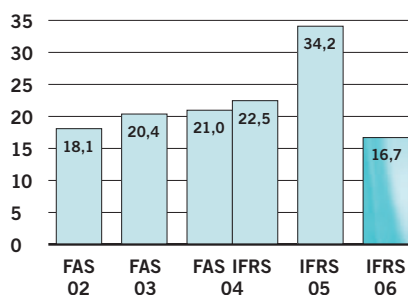
ENERGIA

- Liikevaihto 34,1 (27,6) Meur
- Vertailukelpoinen liikevoitto 6,5 (6,4) Meur
- Tilauskanta vuoden päättyessä 16,3 (31,9): tilauskannan puolittumista selittää tilauskantaan sisältyvien merkittävien toimitussopimusten umpeutuminen kesällä 2007.
- Kyro solmi syyskuun lopussa M-real Oyj:n kanssa sopimuksen, jonka mukaan Kyrolla on oikeus myydä ja M-realilla on oikeus ostaa Kyro Powerin kaasukombivoimala liike- toimintoiheen kesällä 2007.

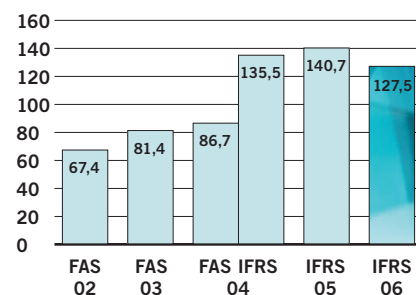
LIIVEVAIHTO, MILJ. EUR



TILIKAUDEN VOITTO ENNEN VEROJA, MILJ. EUR



TILAUSKANTA 31.12, MILJ. EUR



Tärkeimmät tapahtumat 2006

TAMMIKUU

Kyro-konserni perustaa uuden työkaluyhtiön täydentämään päätoimialaansa Glaston Technologiesia. DiaPol S.r.l. valmistaa lasin ja kiven esikäsittelyyn tarkoitettuja työkaluja.

MAALISKUU

Glaston Technologiesin Lasinjalostusryhmään kuuluva parvekejärjestelmä ja -kaidetoimittaja Tamglass Finton Oy aloittaa kannattavuutensa ja toiminnallisen tehokkuutensa parantamiseen tähtäävän uudelleenjärjestelyn. Osana kevään aikana tehtäviä toimenpiteitä Tamglass Finton Oy käynnistää koko henkilökuntaa koskevat yt-neuvottelut.

HUHTIKUU

Glaston Technologies järjestää 23.–24. huhtikuuta Kiinassa Pekingissä Glass Processing Days –konferenssin.

TOUKOKUU

Tamglass Finton Oy saa päätökseen uuteen toimintamalliinsa liittyvät yt-neuvottelut. Yhtiön uusi toimintamalli on tuotekauppa, minkä johdosta Tamglass Fintonin oma asennustoiminta loppuu.

KESÄKUU

Glaston Technologies laajentaa konetuo- tantoaan Kiinassa, kun Tianjiniin rakenteilla olleen uuden tuotantolaitoksen toiminta käynnistyy. Uusi kokoonpanotehdas on ensimmäinen Glaston Technologies -tuotantolaitos, jossa valmistetaan sekä Tamglassin turvalasikoneita että Bavellonin esikäsittelykoneita.

HEINÄKUU

Bavelloni S.p.A julkistaa käynnistävänsä syyskuussa ohjelman Italian toimintojensa tehostamiseksi. Ohjelman tavoitteena on Bavellonin kannattavuuden parantaminen yhtiön strategian mukaisen tulevaisuuden kasvun perustaksi.

SYYSKUU

Kyro solmii sopimuksen M-real Oyj:n kanssa energialiiketoiminnan mahdollisesta myynnistä. Sopimuksen mukaan Kyrolla on oikeus myydä energialiiketoimintansa M-real Oyj:lle sekä kiinteistöjä M-realille ja Metsälitelle kesällä 2007.

LOKAKUU

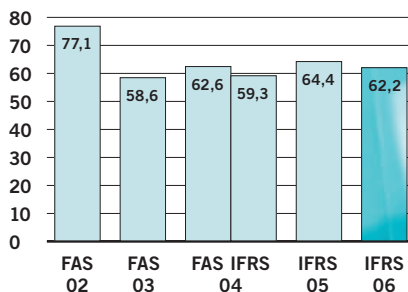
Kyro tiedottaa toimitusjohtajansa vaihtuvan vuodenvaihteessa. Konsernin toimitusjohtajaksi nimitetään KTM Mika Seitovirta. Vuodesta 1996 Kyron toimitusjohtana toiminut Pentti Yliheljo jää eläkkeelle yhtiöstä kesäkuussa vuonna 2007.

Glaston Technologies osallistuu menestyksekkäästi lasiteollisuuden suurimpaan tapahtumaan Glasstec 2006 -näyttelyyn Düsseldorfissa 24.–28. lokakuuta. Glaston tekee tapahtuman yhteydessä myyntinäytöksen.

JOULUKUU


Glastonin Lasinjalostusryhmän kolme yhtiötä, Tamglass Turvalasi Oy, Tamglass Lämpöläsi Oy ja Tamglass Finton fuusioidaan yhdeksi yhtiöksi vuosien 2006-2007 vaihteessa. Lasituotteiden kokonaistoimittajan nimeksi tulee Tamglass Lasinjalostus Oy.

OMAVARAISUUSASTE, %



TUNNUSLUVUT

	1–12/2006	1–12/2005
Sijoitetun pääoman tuotto, %	12,1	26,1
Oman pääoman tuotto, %	8,7	17,1
Omavaraisuusaste, %	62,2	64,4
Velkaantumisaste, %	-2,2	-17,7
Oma pääoma/osake, euroa	1,75	1,76
Investoinnit, milj. EUR	12,0	11,4
Henkilöstö kauden lopussa	1211	1222
Henkilöstö keskimäärin	1264	1218
Tilaukanta, milj. EUR	127,5	140,7
Uudet konetilaukset	175,9	177,8

A close-up, rear-quarter view of a silver Volvo station wagon. The car is parked outdoors under a clear blue sky. The image shows the rear window, the rear door, the rear taillight, and the rear bumper. A license plate with the number '38' is visible on the left. A semi-transparent white text box is overlaid on the rear window area.

Lähes 100 % ajoneuvolaseista on jo turvalasia. Sen käyttöä lisää kuitenkin autojen ja muiden kulkuneuvojen määrän kasvu. Lisäksi lasin osuus ajoneuvoissa on kasvussa ja lasien yhä vaativammat muodot suosiossa.



Kuluttajat haluavat yhä enemmän yksilöityjä automalleja. Glaston Technologiesin ajoneuvolasikoneilla lasinjalostajat voivat tuottaa sekä suuria että yksilöityihin malleihin vaadittavia pieniä lasisarjoja.

Toimitusjohtajan katsaus

Kyro-konsernin vertailukelpoinen liikevaihto ja tulos nousivat vuonna 2006 edellisen ennätysvuoden tasolle, vaikka turvalasikonekauppa oli alkuvuonna poikkeuksellisen vähäistä. Samalla kasvatimme lasikoneiden markkinaosuutta ja toteutimme Glastonin tähän asti suurimman kehittämisohjelman: ennätysmäärä uuden teknologian tuotteita, uusi mittava tehdas Kiinaan sekä tehostamisohjelmat Bavellonissa ja Lasinjalostusryhmässä. Tuloksellisesti ja kaupallisesti menestyksellinen viimeinen neljännes antaa kuvaa näiden ohjelmien tulevasta merkityksestä.

GLASTON KEHITTYY GLOBAALISTI

Lasinjalosteiden kysyntä kasvoi 2006 Pohjois- ja Etelä-Amerikassa, Aasiassa ja Lähi-idässä. Myös Euroopan markkinalla on viriämisen merkkejä parin vaimen vuoden jälkeen. Entistä vaativampien lasinjalosteiden, esim. energialasin kysyntä on muutos, johon jokaisen lasinjalostajan on kyettävä reagoimaan paremmalla valmistusteknologialla. Glastonin koneet tähtäävät näiden tuotteiden laadukkaaseen tuotantoon kulkekin markkinalle sovelletulla teknologia- ja kapasiteettitasolla.

Vaikka lasinjalosteiden markkina on globaalisti melko tasaisesti kasvava, vaihtelee koneiden kysyntä sekä maantieteellisesti että tuotesegmenttien välillä yleisistä suhdanteista poiketen. Vuonna 2006 konekauppaa rajoitti erityisesti Euroopan heikko kysyntä sekä ajoneuvolasikoneiden maailmanlaajuisesti poikkeuksellisen vaatimaton investointivauhti.

Muuttuvassa ympäristössä palvelupainotteinen, globaali toiminta suoja meitä kysynnän ja valuuttavaihteluiden vaikutuksilta. Myynti- ja huoltoverkkomme on alan kattavin ja vahvistamme sitä vuosittain. Tamglassilla on Euroopan lisäksi valmistusta Pohjois- ja Etelä-Amerikassa, jonne Bavellonin on jo etabloitunut. Aasian asemiamme vahvistaa Kiinassa uusi tehtaamme, joka antaa tilaa turvalasikoneiden, esikäsitteilykoneiden ja työkalujen tuotannon sekä huollon kasvulle.

UUTUUSTEKNOLOGIA TUO MENESTYSTÄ

Varovaisesti käynnistynyt vuosi vauhdittui kohti loppuaan. Glastonin markkinaosuus kasvoi, mikä osoittaa, että korkealle teknologialle on aina tarvetta ja kysyntää. Teimme ennätysmyynnin lokakuussa vuoden suurimmilla messuilla, Düsseldorfin Glass-tecissa, jossa suurin mielenkiinto ja kysyntä

Olen kuluvan vuoden alussa saanut johdettavakseni hienon yhtiön: globaalin markkinajohtajan, jolla on sekä tahto että edellytykset kasvaa. Uskon, että ollakseen kannattava ja kasvaakseen yrityksen on luotava arvoa ympärilleen.

Lisäarvon tuottaminen asiakkaalle on tärkeintä. Tehtävämme on myydä luotettavaa ja laatua; tuotteita ja palveluja, jotka parantavat asiakkaidemme edellytyksiä tehdä kannattavaa liiketoimintaa. Tästä hieno esimerkki on One-Stop-Partner -konseptim-

me. Glaston luo asiakkaalle lisäarvoa, sillä kokonaistoimitukset kohentavat asiakkaan tehokkuutta. Tähän keskeiseen osa-alueeseen panostamme jatkossakin voimakkaasti.

Viime vuosina tehdyt tuotekehitysinvestoinnit lujittavat teknologiajohtajuuttamme. Korjaamme sadon tulevina vuosina kehittämällä asiakaspalveluamme, jolla myös luomme asiakkaillemme arvoa. Niin asiakas- kuin yritysarvoa nostamme myös kehittämällä kasvavaa huoltoliiketoimintaamme sekä vahvistamalla Glaston-brändiä.

Mika Seitovirta

kohdistui juuri lanseerattuun uutuusteknologiaan. Teknologiajohtajuuteemme tehdyt mittavat panostukset ovat siis kannattaneet.

Tämä tietää Glastonille positiivisia näkymiä tästä eteenpäin. Messumenestys osoitti myös, että Bavelloni on ottamassa askelia kohti samanlaista teknologia- ja markkinajohtajuutta, joka Tamglassilla on jo hallussaan. Tätä vauhdittaa yhtiöiden yhteinen One-Stop-Partner -yhdistelmien myynti, joka kasvoi vuonna 2006 yli 50 %.

TEHOSTAMISELLA KILPAILUKYKYÄ

Menestyvän yrityksen on jatkuvasti varmistettava, että se tekee oikeita asioita tehokkaimmalla tavalla.

Kilpailukyyn parantaminen on tavoite Bavellonin tehostamisohjelmassa, jonka keinoina on valmistus- ja varastotoimintojen keskittäminen, sisäisten prosessien ja tuotevalikoiman virtaviivaistaminen sekä työvoimakustannusten vähentäminen.

Lasinjalostusryhmämme siirsi lasiparvekkeiden jakelun ja asennuksen partnereilleen ja keskittyi itse niiden kehittämiseen ja valmistukseen. Samalla koko lasinjalostusorganisaatio yhdistettiin. Tamglass Lasinjalostus on nyt kilpailukykyisempi kokonaisuus, jonka kehittäminen jatkuu tulevina vuosina tehtävin investoinnein.

Lasinjalostuksen ja Bavellonin tehostaminen tuovat konsernille miljoonasäästöt

Henkilökunnan osaaminen ja yhteispeli luovat pysyvintä kilpailuetua, jota ei voi kopioida. Painopisteen siirtäminen asiakastyöhön merkitsee muun muassa uudelleen osaamisen kehittämistä. Olemalla parempia myynnissä, markkinoinnissa ja palvelussa nostamme omaa arvoamme. Lisäksi meillä on sisäinen haaste luoda yhtenäinen toimintamalli ja kulttuuri; olla Glaston-voittajajoukkue.

kuluvasta vuodesta lähtien. Tamglass ja Uniglass puolestaan ovat osaltaan kehittämissä toimitusketjujensa tehokkuutta.

Energia-toimialamme kilpailukyyn parantamiseksi myimme vesivoimalamme vuonna 2005. Syyskuussa 2006 sovimme M-realin kanssa, että sillä on oikeus ostaa ja Kyrolla oikeus myydä kaasuvoimala kesällä 2007. Mikäli tämä toteutuu, on Kyro entistä selvemmin yhtä kuin päätoimialansa Glaston.

TULEVIIN HAASTEISIIN UUSIN VOIMIN

Vuoteen 2007 lasiala lähtee aktiivisena, ja alan tärkeimmät vaikuttajat kokoontuvat jälleen kesäkuussa Tampereelle Glass Processing Days –konferenssiin.

Glaston on selkeä markkinajohtaja, jolla on alan huippua edustavat tuotteet, kattavin palveluverkosto ja osaavin organisaatio. Edellytykset jatkaa alaa nopeampaa, kannattavaa kasvua ovat hyvät. Vahva taseemme antaa edellytykset täydentää orgaanista kasvua yritysostoin.

Jäädessäni eläkkeelle 15 vuoden jaksolta Kyro-konsernissa haluan kiittää sydämestäni jokaista työntekijää, asiakasta, omistajaa ja yhteistyökumppania upeasta yhteisestä matkasta lasiteknologian maailmassa.

Pentti Yliheljo

Pentti Yliheljo

Toimitusjohtaja 31.12.2006 asti

Pääsemällä tavoitteeseemme parantaa kannattavuuttamme ja kasvaa, tuotamme pitkäjänteistä arvonnousua omistajalle.

Uskon, että pystymme luomaan jatkossa enemmän arvoa niin asiakkaille, tuotteille ja palveluille, henkilökunnalle kuin omistajillekin!

Mika Seitovirta

Mika Seitovirta

Toimitusjohtaja 1.1.2007 alkaen



Pentti Yliheljo

Glaston Technologies

Lasikoneryhmä

Glaston Technologiesin Lasikoneryhmä on turvalasikoneiden globaali markkina- ja teknologiajohtaja, jolla on lasinjalostusteollisuuden laajin tuotevalikoima ja palveluverkosto.

Lasikoneryhmän tuotteita ovat lasin esikäsittelykoneet sekä arkkitehtuuri- ja autoteollisuuden turvalasikoneet. Ryhmään kuuluvat turvalasikoneiden teknologia- ja markkinajohtaja Tamglass, tasokarkaisukoneiden valmistaja Uniglass, lasin esikäsittelykoneiden johtava toimittaja Bavelloni, joka valmistaa myös kivenjalostuskoneita sekä alan työkaluyhtiö Diapol.

Glaston toimii kasvavalla ja yhä edistyneempää teknologiaa vaativalla alalla, jossa se on johtava toimittaja. Lasin käyttö kasvaa jatkuvasti rakennuksissa, ajoneuvoissa, laitteissa ja kalusteissa. Lasi on ympäristöystävällinen ja kierrätettävä materiaali, joka luo valoisaa ja viihtyisää elinympäristöä.

Edistykselliset, korkean jalostusasteen lasituotteet lisäävät turvallisuutta ja säästävät energiaa.

GLASTONIN LIIKETOIMINTAYMPÄRISTÖ

Lasikoneryhmän asiakkaita ovat arkkitehtuuri-, ajoneuvo- sekä kaluste- ja laite-teollisuudelle lasituotteita toimittavat lasinjalostajat maailmanlaajuisesti. Asiakkaat ovat lasinjalostajia paikallisesti toimivista yrityksistä aina alan suurimpiin, globaaleihin yhtiöihin.

Maaillalla tuotettiin raakalasia noin 43 miljoonaa tonnia vuonna 2006. Tästä käytettiin arviolta 70 prosenttia rakennusteollisuudessa, noin 10 prosenttia ajoneuvoteollisuudessa ja noin 20 prosenttia kalusteissa, laitteissa ja muissa erikoissovelluksissa.

Kaikesta tuotetusta raakalasista jalostettiin turvalasiksi noin 40 prosenttia. Tästä noin puolet karkaistiin turvalasiksi Glastonin koneteknologialla. Tamglassin ja Uniglassin yhdistetty markkinaosuus lasin karkaisukoneista on globaalisti runsaat 50 prosenttia. Bavellonin globaali markkinaosuus lasin esi-

käsittelykoneissa on 10-15 prosenttia.

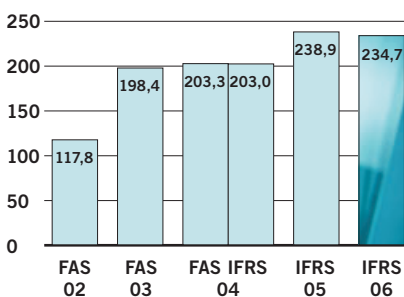
Liiketoimintaympäristön eli Glastonin asiakastoimialojen suorituskyky- ja teknologiavaatimukset kehittyvät jatkuvasti. Lasiarkkitehtuuri ja ajoneuvolasien design edellyttävät yhä korkeatasoisempaa lasinjalostusteknologiaa eli turvalasi- ja esikäsittelykoneita.

KORKEAN TEKNOLOGIAN KONEILLA KASVUMAHDOLLISUUKSIA

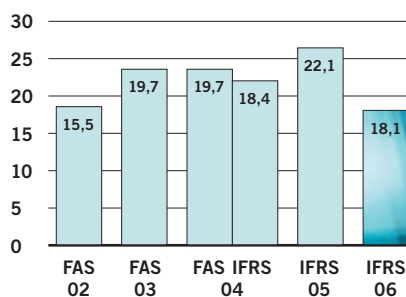
Ajoneuvolasit ovat käytännössä kaikkialla jo turvalasia. Turvalasiteknologialla on kasvumahdollisuuksia ennen kaikkea arkkitehtuurilaseissa. Niistä jalostettiin turvalasiksi arviolta noin 30 prosenttia vuonna 2006, joten kasvupotentiaalia riittää. Turvalasin kysyntä kasvaa jatkuvasti myös kaluste- ja laitemarkkinoilla johtuen lasin lisääntyneestä käytöstä huonekaluteollisuudessa, koti-

GLASTON TECHNOLOGIES

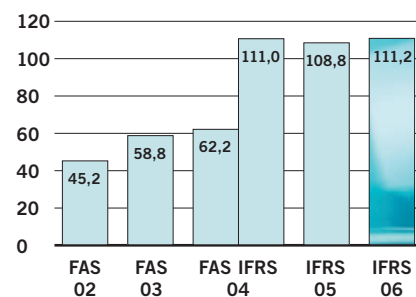
LIKEVAIHTO, MILJ. EUR



LIKEVOITTO, MILJ. EUR



TILAUSKANTA 31.12, MILJ. EUR

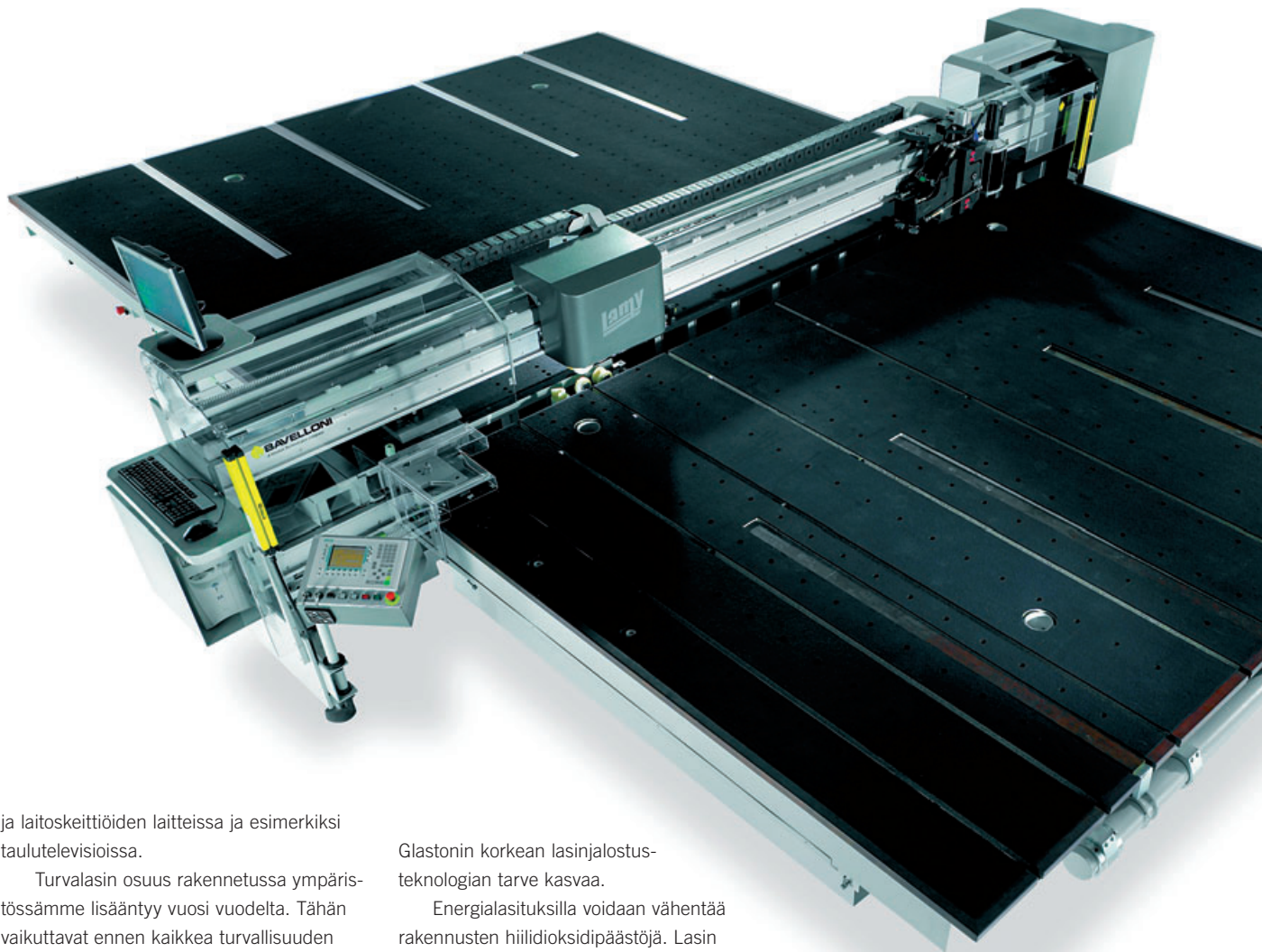


MITÄ TURVALASI ON?

Raakalasi jalostetaan turvalasiksi karkaisemalla tai laminoimalla. Karkaisuprosessissa lasi kuumennetaan lähes sulamispisteeseen ja jäähdytetään nopeasti, jolloin lasin pintaan syntyy puristusjännitys, joka noin viisinkertaistaa lasin kestävyuden. Särkyessään

karkaistu lasi hajoaa pieniksi, vaarattomiksi muruiksi.

Laminoitaessa raaka- tai karkaistut lasilevyt liitetään yhteen PVB (polyvinyylibutyleeni) -kalvon avulla. Laminoimalla lujitettua lasia jää särkyessään kiinni muovikalvoon ja pysyy kehyksissään.



ja laitoskeittiöiden laitteissa ja esimerkiksi taulutelevisioissa.

Turvalasin osuus rakennetussa ympäristössämme lisääntyy vuosi vuodelta. Tähän vaikuttavat ennen kaikkea turvallisuuden lisääntyvä tarve ja tiukentuvat rakentamista koskevat viranomaisvaatimukset. Uusien lasityyppien, kuten pinnoitettujen energiansäästölasiin osuus rakentamisessa kasvaa energian hinnan noustessa. Tämän myötä

Glastonin korkean lasinjalostusteknologian tarve kasvaa.

Energialasituksilla voidaan vähentää rakennusten hiilidioksidipäästöjä. Lasin energiakulutuksen merkinnät ovat käytössä jo muun muassa Isossa-Britanniassa, Tanskassa, Yhdysvalloissa, Australiassa ja Saksassa. Suomessa merkinnät tulevat pakollisiksi lähivuosien aikana.

Bavellonin esikäsitteilykone Lamy on laminoituneen lasin leikkuupöytä.

ENERGIALASI VAATII KORKEAN TEKNOLOGIAN KONEITA

- Energialasi on lasia, jossa on lämpösäteilystä heijastava energiansäästöpinnoite.
- Energialasin prosessointi on haastavaa, joten se vaatii korkean teknologian jalostuskoneita esikäsitteilyä aina turvalasin valmistukseen.
- Energialasin pinnoite on näkymätön, pehmeä ja herkkä naarmuuntumiselle.
- Energialasia voidaan jalostaa turvalasiksi tai taivuttaa kaareviksi lasipinnoiksi erityisillä korkean teknologian lasinjalostuskoneilla.
- Energialasia käytetään pääasiassa rakennuslaseissa, mutta myös yhä enemmän ajoneuvolaseissa.
- Energialasitrendin myötä lasin jalostusarvo ja konevalmistajan markkinat ovat kasvaneet viime vuosina.
- Energialasirakentaminen säästää merkittävästi rakennusten lämmityskustannuksia ja vähentää hiilidioksidipäästöjä.
- Energialasirakentamisen edistyksellisimpiä maita ovat Yhdysvallat ja Iso-Britannia.

Glaston Technologies

Lasikoneryhmä vuonna 2006

Vuonna 2006 lasinjalostuskoneiden yleinen markkinatilanne oli hyvä, ja kysyntä kasvoi erityisesti vuoden loppua kohden. Glaston Technologies toi kasvaville markkinoille uutta teknologiaa, joka sai heti erittäin hyvän vastaanoton.

Lasinjalostuskoneiden yleinen markkinatilanne oli kokonaisuudessaan positiivinen vuonna 2006. Uusien esikäsitteilykonetilausten määrä kasvoi EMA-alueella, Aasian- ja Tyynenmeren alueella sekä Etelä-Amerikassa. Turvalasikonetilausten määrä pysytteli hieman edellisvuotista matalammalla tasolla kaikilla päämarkkina-alueilla Etelä-Amerikka lukuun ottamatta. Neljännellä neljänneksellä myynti EMA-alueella ja Aasiassa kasvoi vahvasti.

Turvalasikoneita koskevat investointipäätökset siirtyivät erityisesti Euroopassa alkuvuonna. Vaikka uusien tilausten määrä kasvoi vuoden loppua kohden, oli se kokonaisuutena vähemmän kuin edellisvuonna. Esikäsitteilykoneiden uusien tilausten määrä kasvoi hieman. Sekä Bavellonin esikäsitteilykoneiden että Tamglassin turvalasikonetien tarjouskanta eli kysyntä oli korkealla läpi vuoden.

Uniglass Engineeringin tasokarkaisukoneisiin keskittynyt myynti oli vuonna 2006 edellisvuotisen tasoista. 10-vuotisjuhliaan kesäkuussa viettänyt Uniglass toimitti helmikuussa 2006 sadannen tasokarkaisukoneensa.

ONE-STOP-PARTNER -MYyntI YLITTI ODOTUKSET

Arkkitehtuurisegmentin turvalasikonetilaukset vauhdittuivat vaisun alkuvuoden jälkeen. Ajoneuvosegmentin turvalasikoneiden uudet tilaukset kasvoivat loppuvuotta kohden, mutta kokonaisuutena niiden myynti alitti selvästi edellisvuotisen.

Esikäsitteily- ja turvalasikoneiden yhteistoimitusten sekä yhdistelmien (One-Stop-Partner -konsepti) myynti ylitti jo kolmannelle neljänneksellä tavoitteet ja edellisvuotisen, 12 miljoonaa euroa. Vuoden lopussa OSP-tilauskertymä oli 18,8 miljoonaa euroa. Eniten OSP-tilauksia vastaanotettiin Lähi-idästä.

VALMISTUSTA VAHVISTETTIIN KIINASSA

Kysyntäänsä kasvattivat vuonna 2006 myös Glastonin työkalut. Glastonin markkinaosuus kasvoi, ja se lanseerasi useita uusia työkalutuotteita vuoden aikana. Brasiliassa käynnistynyt valmistus alkoi tavoitteiden mukaisesti. Valmistus aloitetaan myös Kiinassa vuonna 2007. Toimenpiteet parantavat paikallisen palvelun tasoa ja kustannustehokkuutta.

Niin työkaluja kuin esikäsitteily- ja turvalasikoneitakin valmistava uusi Glaston-tehdas aloitti toimintansa kesällä Kiinan Tianjinissa.

ENNÄTYKSELLINEN MESSUMYyntI

Glaston Technologies esitteli kuluneen vuoden merkittävimmät uutuutensa loka-kuussa alan tärkeimmässä tapahtumassa, Düsseldorfin Glasstec-messuilla. Glaston Technologies sopi messujen yhteydessä

LASIKONERYHMÄN STRATEGIAN ETENEMINEN VUONNA 2006

- Glaston Technologiesin Lasikoneryhmä kasvatti strategian mukaisesti markkinaosuuksiaan vuonna 2006.
- Glaston Technologies on alansa globaali teknologiajohtaja ja investoi jatkuvan tuotekehityksen teknologiajohtajuuden kasvattamiseksi. Vuonna 2006 markkinoille tuotiin useita merkittäviä uutuuksia.
- One-Stop-Partner -konseptimyynti on ylittänyt tavoitteet ja edellisvuoden tason.
- Myynti- ja tuotantoverkoston kattavuus on parantunut edelleen. Huolto- ja palvelu- sekä työkaluliiketoiminta ovat jatkuvan kasvun osa-alueita.
- Bavellonin myynti on kehittynyt vuoden 2006 aikana yhä suurempien esikäsitteilykoneiden, arkkitehtuurisegmentin sekä Tamglassin ja Bavellonin One-Stop-Partner -yhteistoimituksien suuntaan.
- Bavellonin asema on vahvistunut etenkin leikkaus- ja hiontateknologiassa, ja sen markkinaosuus hiontakoneissa on kasvanut.

ennätysmäärän uusia tilauksia, 27,8 miljoonaa euroa. Tilauksia saatiin myös uusista, One-Stop-Partner -konseptia tukevista tuotteista.

UUDET TUOTTEET

Vuonna 2005 lanseerattujen tuotteiden, kuten Bavelonin uusien esikäsittelylinjojen ensimmäiset toimitukset, kohdistuivat vuoden 2006 loppuun, ja Glasstec-messu-myynni vastaavasti vuodelle 2007. Uusista tuotteista muun muassa Tamglass Sonic -tasokarkaisukoneen ja VX-Magnum -esikäsittelylinjan toimitukset asiakkaille käynnistyivät vuoden 2006 toisella puoliskolla.

Tamglassin turvalasikoneuutuudet:

- *Sonic-tasokarkaisukone*. Maailman nopeimman tasokarkaisukoneen toimitukset alkoivat vuonna 2006.
- *SuperT-tasokarkaisukone*. Tamglass

laajensi vuonna 2006 valikoimaansa Aasiassa tuomalla markkinoille uuden tasokarkaisukoneen.

- *APC (Automatic Process Control)* - Tamglass lanseerasi lokakuussa Glasstec 2006 –messuilla alalla täysin uuden automaattisen prosessinohjausjärjestelmän tasokarkaisukoneisiin.

Bavelonin esikäsittelykoneuutuudet

- *VX-hiontalinjat* - Vuonna 2005 myyntiin tulleet uudet linjat käynnistyivät vuonna 2006.
- *Syncro- ja Lamy -leikkuukoneet* - Baveloni toi lokakuussa 2006 markkinoille uutuudet sekä raakalasin että laminoidun lasin leikkaamiseen.

Muita Glasstec-uutuuksia:

- *NRG - kompakti suurikapasiteettinen CNC-työstökeskus*.

- *PowerSeam-reunahiontalinja* on huippunopea.

HUOLTO- JA PALVELULIIKETOIMINTA

Glaston Technologiesin huolto- ja palveluliiketoiminta on osa-alue, johon panostettiin jälleen vahvasti vuonna 2006. Huolto- ja palveluliiketoiminnan osa-alueista kasvussa olivat huoltosopimukset, modernisaatiot ja lisävarusteet sekä varaosat.

Baveloni esitteli Glasstec-messujen aikana ensimmäisen huoltosopimusmallinsa, joten Glaston tarjoaa huoltosopimuksia nyt sekä esikäsittely- että turvalasikoneille. Tamglassin ja Bavelonin tarjoama Easy Life –huolto on alalla ainoa laatuaan ja näin ollen merkittävä kilpailuetu. Bavelonin varaosien ja muiden huoltotuotteiden myynti kasvoi vuoden aikana.

Tamglass Sonic™ karkaisee lasia maailmanennätysvauhdilla. Sonic on erityisesti räätälöity valmistamaan matalaemissiviteettisiä energialasituotteita, joiden markkinaosuus ikkuna- ja arkkitehtuurisovelluksissa on voimakkaassa kasvussa.



Glaston Technologies

One-Stop-Partner -konsepti

Vuonna 2003 tehdyn Bavelloni-yrityskaupan yhteydessä syntyneen One-Stop-Partner- eli kokonaistoimittajuuden konseptin merkitys kasvoi entisestään vuonna 2006. Esikäsittely- ja turvalasikoneiden ja niiden yhdistelmien myynti ylitti tavoitteet.

Glaston Technologiesin One-Stop-Partner -konsepti yhdistää Bavellonin esikäsittelykoneet ja Tamglassin turvalasin tuotantolinjat. Koko lasinjalostusketjun kattavat tuotteet sekä yhtenäisen palvelun voi konseptin ansiosta saada yhdeltä toimittajalta. OSP-konsepti vastaa myös asiakkaiden kasvaviin tuotantotehokkuuden ja joustavuuden vaatimuksiin.

Turvalasi- ja esikäsittelyteknologian yhtenäistäminen alkoi Bavelloni-yrityksoston jälkeen, sillä Glaston Technologiesin pitkän aikavälin tavoitteena oli paitsi olla kokonaistoimittaja, myös tarjota keskenään integroituvia lasinjalostuslinjoja, joita kukaan muu alalla ei toistaiseksi vielä toimita.

Vuonna 2005 OSP-tuotekehitys eteni konkretiaan, kun Glaston lanseerasi ensimmäisen yhtenäisen esikäsittely- ja tasokarkauslinjan. Vuonna 2006 nämä uudet linjat etenivät asiakastoimituksiin, ja uusia integroitavia OSP-tuotteita tuotiin markkinoille lasinjalostusalan suurimmassa tapahtumassa, Düsseldorfin Glasstec-messuilla.

OSP-TOIMITUSTEN KYSYNTÄ KASVUSSA

Kokonaistoimittajuuden strategia on osoittautunut oikeaksi valinnaksi, sillä OSP-tuotteiden kysyntä on kasvanut yli odotusten. Puhuttaessa OSP-tilauksesta kyseessä voi olla joko esikäsittely- ja turvalasikoneiden yhteistoimitus tai integroitava esikäsittely- ja turvalasikoneista koostuva linja.

Yksi vuoden vaativimmista OSP-kokonaisuuksista toimitettiin Euroopan johtavalle laminoidun ja karkaistun lasin jalostajalle, ERTL Glasille. Toimitus sisälsi Bavellonin uusimman integroidun reunahionta- ja työöstokeskuslinjan sekä Tamglassin viimeisimmille energialasipinnoitteille sopivan tasokarkauskoneen.

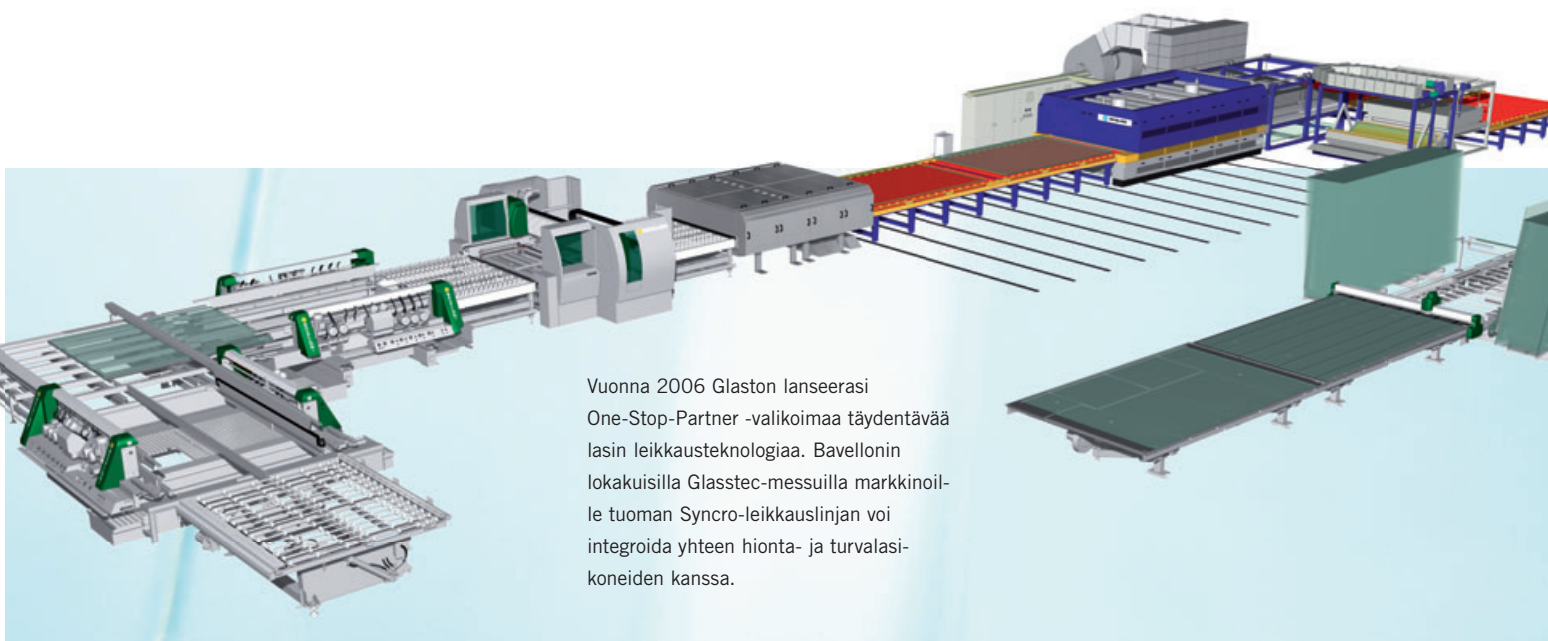
OSP-tuotteiden tilauskertymä ylitti vuoden 2005 tason, 12 miljoonaa euroa, jo vuoden 2006 elokuussa. Kaikkien aikojen toiseksi suurimpaan elokuussa saatuun Glastonin tilauskertymään sisältyivät jopa 5,1 miljoonan euron OSP-tilaukset.

MESSUMENESTYSTÄ LOKAKUUSSA

Lokakuussa Glasstec-messuilla Glaston sopi ennätysmäärästä, 27,8 miljoonan euron arvosta, uusia tilauksia. Tilauskertymässä oli runsaasti messuilla vasta lanseerattuja OSP-uutuuksia. OSP-tilaukset kohdistuvat tavallisimmin vahvasti Glastonin strategiseen painopistealueeseen, arkkitehtuuriteollisuuden lasinjalostuskoneisiin.

Koko vuoden 2006 OSP-tilauskertymä, 18,8 miljoonaa euroa, ylitti sekä edellisvuoden tason että sille asetetut tavoitteet. Näin ollen OSP-myyntiin osuus Glastonin liikevaihdosta vuonna 2006 oli kahdeksan prosenttia.

Pitkäjänteisen työn seurauksena OSP:sta on tullut maailman johtava, alansa ainoa lasinjalostuskoneiden ja -linjojen kokonaistoimittaja, ja tavoitteet vuodelle 2007 on asetettu perustellusti jälleen korkealle.



Vuonna 2006 Glaston lanseerasi One-Stop-Partner -valikoimaa täydentävää lasin leikkausteknologiaa. Bavellonin lokakuussa Glasstec-messuilla markkinoille tuoman Syncro-leikkauslinjan voi integroida yhteen hionta- ja turvalasikoneiden kanssa.

Glaston Technologies

Huolto- ja palveluliiketoiminta

One-Stop-Partner -konseptiakin tukeva huolto- ja palveluliiketoiminta on Glaston Technologiesille merkittävä kilpailuetu. Vuonna 2006 liiketoiminta kehittyi ja kasvoi jälleen suurin askelin.

GLASTONIN ASIAKKAIDEN eli lasinjalostajien toimitusaika- ja tehokkuusvaatimukset tiukentuvat ja lopputuotteilta odotetaan yhä korkeampaa laatua. Tämä edellyttää lasinjalostuskoneilta hyvää käytettävyyttä ja toimintavarmuutta. Glaston luo pitkäaikaisia asiakassuhteita tarjoamalla asiakkailleen mahdollisimman hyviä ennakoivia huoltopalveluita koneiden elinkaaren kaikissa vaiheissa.

Tänä päivänä huolto- ja palveluliiketoiminnan eri osa-alueet muodostavat yli 20 prosenttia Glastonin liikevaihdosta. Kasvutavoite tälle osa-alueelle on yli 10 prosenttia vuosittain.

Vuonna 2006 Glaston Technologiesin huolto- ja palveluliiketoiminnan osa-alueista kasvussa olivat huoltosopimukset, modernisaatiot ja lisävarusteet sekä varaosat. Käytettyjen koneiden myynti oli vähäistä, ja ne mukaanlukien huolto- ja palveluliiketoiminnan kokonaiskasvu oli vajaan prosentin. Ilman käytettyjen koneiden kauppaa kokonaiskasvu oli kahdeksan prosenttia. Turvalasikoneiden huoltosopimuskanta kasvoi 16 prosenttia. Esikäsitteilykoneiden huolto- ja palveluliiketoiminnan kasvu oli yli 19 prosenttia.

ALAN KATTAVIN VERKOSTO JA PALVELUT

Lasinjalostuskoneitoimittajalle on tärkeä olla lähellä asiakasta. Glastonin huolto- ja palveluverkosto onkin rakennettu alan laajimmaksi. Toimipisteitä on tällä hetkellä 27 kaikilla päämarkkina-alueilla ympäri maailman, ja huolto- ja palveluhenkilökuntaa on noin 250 henkilöä.

Huoltosopimukset ovat tärkein yksittäinen huolto- ja palvelutuoteryhmä. Tamglassilla on nykyisin noin 500 asiakasta, joilla on pitkät sopimukset turvalasikoneiden ennakovasta, säännöllisestä huollosta. Huoltosopimuksia tarjotaan myös jo asennettuihin koneisiin. Muihin huoltopalveluihin kuuluvat muun muassa konsultaatio ja asiakkaiden koulutus, etävalvonta ja -diagnoositiikka sekä asennukset ja varaosatoimitukset.

Toisen merkittävän palvelutuoteryhmän muodostavat koneiden elinikää pidentävät modernisaatiot ja lisävarusteet. Modernisaatioita voivat olla esimerkiksi ohjausjärjestelmäpäivitykset, joilla asiakkaiden aikaisemmin asennetut turvalasikoneet saadaan vastaamaan markkinoiden viimeimpiä vaatimuksia. Lisävarusteista pinnoitettujen lasien, pääasiassa energialasien,

prosessori on yksi tärkeimmistä. Tamglass on ainoa turvalasikonevalmistaja, joka voi modernisoida asiakkaidensa koneet sopiviksi energialasin haastavaan käsittelyyn.


HUOLTOA JA PALVELUA MYÖS ESIKÄSITTELYKONEILLE

Tamglassissa huolto- ja palveluliiketoiminta on ollut oma yksikkönsä vuodesta 1990 saakka. Bavellonilla taas toimintaa alettiin kehittää erillisenä liiketoimintana vuonna 2005, jolloin myös esikäsitteilykoneiden palveluja alettiin tuottaa. Vuonna 2006 Bavelloni esitteli markkinoille uuden, Tamglassin mallin tapaan kehitetyn palvelutuotteen, Easy Life –huoltosopimuksen. Bavelloni myy huollon, konsultoinnin ja varaosat sisältäviä sopimuksia nyt uusien koneitoimitustensa yhteydessä.


Bavellonin huolto- ja palveluliiketoiminnan kasvupotentiaali on suuri muun muassa siksi, että toisin kuin Tamglassin, Bavellonin on mahdollista jatkossa tarjota huoltoa myös kilpailijoidensa laitekantaan. Bavellonin teknologiaosaaminen on vahvaa, ja niin sen kuin kilpailijoidenkin asennuskanta on laaja.



Huolto- ja konsultointisopimukset ovat hyvässä kasvussa. Kuvassa näkyvät Tamglassin karkaisukoneen ulkopuolella sijaitsevat konvektiopuhallinyksiköt nopeuttavat ja helpottavat huoltoa.



Noin puolet maailman energiasta käytetään rakennusten lämmittämiseen tai jäähdyttämiseen. Lämmön sisällä tai ulkona olosuhteista riippuen pitävä, päällystetty energialasi voi tervehdyttää maailman energiatasetta huomattavasti ja mahdollistaa miljardisäästöt.



Energialasi on Glaston Technologiesille nyt ja tulevaisuudessa tärkeä kasvun ajuri, sillä energialasi tulee useimmiten karkaista. Glastonin koneteknologia energialasin käsittelyyn on edistyksellisintä maailmassa.

Glaston Technologies

Tamglass Lasinjalostus

Glaston Technologiesin Lasinjalostusryhmä on Suomen johtava arkkitehtuurilasien kokonaistoimittaja. Sen muodostivat vuonna 2006 turvalasin valmistamiseen keskittyvä Tamglass Turvalasi, eristyslaselementtejä toimittava Tamglass Lämpölasit ja parvekejärjestelmiä toimittava Tamglass Finton.

UUDEN PÄÄTTYESSÄ Lasinjalostusryhmän yhtiöt fuusioitiin yhdeksi yhtiöksi, jonka nimeksi tuli Tamglass Lasinjalostus Oy. Yhtiö valmistaa karkaistuja ja laminoituja turvalaseja, parvekelasituksia sekä eristyslaselementtejä rakennus- ja erikoisajoneuvoteollisuuteen. Yhtiön liiketoiminta-alueet ovat Ikkuna- ja kalustelasit, Arkkitehtuurilasit ja Erikoisajoneuvolasit. Tamglass Lasinjalostuksen asiakkaita ovat muun muassa rakennus- ja lasitusliikkeen, ikkuna- ja oviteollisuus sekä ajoneuvo-, kodinkone- ja kalustevalmistajat pääasiassa Suomessa.

Tamglass Lasinjalostus Oy:llä on keskeinen rooli Glaston Technologiesin lasikonevalmistuksen tuotekehityksessä. Yhtiö muun muassa kouluttaa turvalasikoneasiakkaita ja testaa Lasikoneriikkeen uusia tuotteita antaen palautetta ja ideoita teknologian kehittämiseen. Tamglass Lasinjalostus pystyy myös Lasikoneriikkeen edistyneen teknologian ansiosta vastaamaan esimerkiksi kasvavaan energialasien kysyntään.

POSITIIVINEN MARKKINATILANNE

Tamglass Lasinjalostuksen markkinatilanne oli hyvä koko vuoden 2006. Kysyntää kasvatti pääasiassa liiketoiminnan suurimman osa-alueen, arkkitehtuurilasien, menekki, jota puolestaan nosti rakennusalan suuri kokonaisvolyymi Suomessa. Tamglass Lasin-

”TUOTTAVUUDEN PARANTAMINEN jatkossakin auttaa meitä pääsemään kehitystavoitteeseemme.”

Claus Carlsen
toimitusjohtaja
Tamglass Lasinjalostus Oy



jalostus kasvattikin turva- ja eristyslasiin markkinaosuuttaan kotimaassa.

Samalla yhtiön erikoisajoneuvolasien vienti Eurooppaan lisääntyi, ja se sai muun muassa kaksi merkittävää uutta asiakasta, maatalouskonevalmistaja Case New Hollandin sekä kabiinivalmistaja Fritzmeierin.

TEHOSTAMISEN JA INTEGRAATION VUOSI

Vuoden 2006 aikana Tamglass Lasinjalostus käynnisti toimenpiteet toteuttaakseen kehitystavoitteen, joita ovat sen kannattavuuden parantaminen, kasvu sekä parempi kilpailukyky. Tämän johdosta vuoteen kuuluikin niin tuotannollista kuin hallinnollistakin yksinkertaistamista.

Tamglass Fintonin toiminta uudelleenjärjesteltiin niin, että se lopetti oman parvekelasitusten ja –kaiteiden asennustoimintansa. Yhtiön korkealaatuisten tuotteiden jakelu

hoidetaan nyt jälleenmyyjä- ja asennusverkon kautta.

Samalla Tamglass Turvalasin ja Tamglass Lämpölasin toimintoja yhdistettiin, sillä yhtiöillä oli paljon hyödynnettäviä synergioita. Lisäksi molempien yhtiöiden tuotantoa ja hallintoa oli tehostettava, joten kiinteitä kuluja pienennettiin muun muassa henkilöstövähennyksillä. Samalla myös tehtaiden ja koneiston tuottavuutta parannettiin. Vuoden lopussa kaikki kolme yhtiötä fuusioitiin entistä tehokkaammaksi, kilpailukykyisemmäksi kokonaisuudeksi.

Kilpailukykyä parantamiseksi Tamglass Lasinjalostus päätti vuoden lopussa vuonna 2007 tehtävistä koneinvestoinneista, jotka tuovat yhtiölle lisää toimitusvarmuutta ja tuottavuutta jatkossa.



Tamglassin Lasinjalostus on toimittanut laseja Tampereen kupeeseen valmistuneeseen Ideapark-liikekaupunkiin.

Energia

Kyro Power

Kyron toisen toimialan muodostava Kyro Power Oy tuottaa sähköä ja lämpöä Hämeenkyrössä sijaitsevassa, modernissa kaasukombivoimalassaan.

KESTÄVÄ KEHITYS ja vastuu puhtaasta ympäristöstä ovat Kyro Powerin toiminnan tärkeitä lähtökohtia. Yhtiön luontoa säästävää energiantuotanto perustuu kaasuvoimalan tehokkaaseen sähkön ja lämmön yhteistuotantoon. Kyro Powerin kaasuvoimalan lämpöteho on yli 100 megawattia. Sen kokonaishyötysuhde on runsaat 80 prosenttia, mikä kertoo toiminnan tehokkuudesta ja ympäristöystävällisyydestä. Voimalaitoksella on ollut ISO 14001 –ympäristösertifikaatti vuodesta 2003 lähtien.

Kaasukombilaitoksen pääpolttoaine on puhdas maakaasu. Toisen Kioto-jakson alkessa vuonna 2008 kombiprosessiin perustuvan sähkön ja lämmön yhteistuotannon edut korostuvat. Koska kaasukombilaitoksen pääpolttoaineena on vähäpäästöinen maakaasu, sen hiilidioksidipäästöt ovat vähäiset verrattuna muihin fossiilisiin polttoaineisiin perustuviin energiantuotantoprosesseihin.

Merkittävä osa kaasuturbiinissa poltetun kaasun energiasta saadaan talteen sähkönä, höyrynä ja kaukolämpönä. Jatkuvan tuotannon varmistamiseksi yhtiöllä on maakaasua polttava varakattilalaitos, joka voi käyttää varapolttoaineenaan myös öljyä.

PÄÄSTÖOIKEUDEN HINTA HEITTELI

Päästökauppa vaikutti vuonna 2006 edellisvuoden tavoin energiamarkkinoiden ennustettavuuteen ja hinnoitteluun vahvasti. Volatiili hinta vaihteli yli 30 eurosta kuuteen

”PÄÄSTÖKAUPPA on sähkömarkkinoille ennustettavuudeltaan vesitilanteen veroinen uusi tekijä.”

Esa Kujala
toimitusjohtaja
Kyro Power Oy



euroon tonnilta. Alkuvuodesta ja keväällä hinta kävi korkeimmilla tasoillaan heiluttaen vastaavasti sähkön markkinahintaa. Keväällä päästöoikeuden hinta laski, kun edellisvuoden päästöt osoittautuivat Euroopassa jaettuina oikeuksia pienemmiksi. Syksyllä hinnat laskivat lisää loppuvuotta kohden lämpimän sään ja runsaiden sateiden säästäessä polttoaineita ja päästöoikeuksia.

Sähkön hintaa piti tästä huolimatta melko korkealla alkuvuoden heikko pohjoismainen vesitilanne. Kuivan, kuuman kesän aikana sähkön hinta kävi vuodenaikaan nähden historiallisen korkealla, mutta sateinen, lämmin syksy toi hinnat jälleen alas.

Energian hinnan nousu kasvattikin Kyro Powerin liikevaihtoa läpi vuoden. Samalla kuitenkin kaasun tariffimuutos ja öljyn kallistuminen nostivat yhtiön pääpolttoaineena käyttämän maakaasun hintaa, mikä laski suhteellisen liikevoiton osuutta liikevaihdosta.

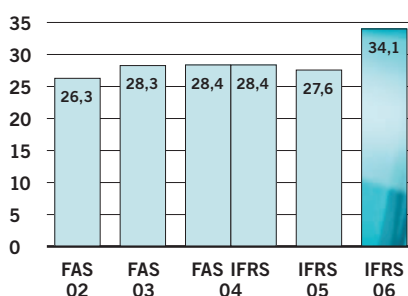
PARTNER-PROJEKTISSA SOPIMUS

Lokakuussa 2004 käynnistetty Energia-toimialaa koskeva Partner-projekti eteni vuonna 2006 merkittävästi. Projektin tarkoitus on ollut löytää energiatoimialalle sen kilpailukykyä edistäviä kumppanuus- tai omistusjärjestelyjä. Joulukuussa 2005 Kyro myi vesivoimaliiketoimintansa Kyröskosken Voima Oy:lle ja kaukolämmön jakelu-yhtiönä Leppäkosken Sähkö Oy:lle.

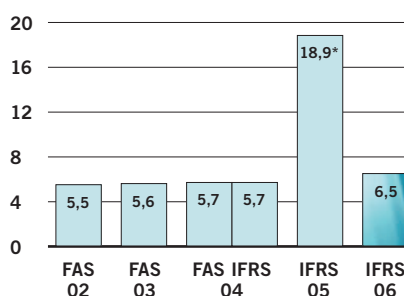
Syyskuussa 2006 Kyro solmi M-real Oyj:n kanssa kaasukombivoimalaitosta koskevan sopimuksen, jonka mukaan Kyrolla on oikeus myydä ja M-realilla oikeus ostaa voimala liiketoimintoinen kesällä 2007. Osapuolet tiedottavat sopimuksesta lisää lähempänä sen mahdollista toteutumista.

Kyro Powerin merkittävimmät toimitussopimukset M-realin ja Finnforestin kanssa umpeutuvat samaan aikaan kuin liiketoimintakauppa mahdollisesti tehdään.

LIIVEVAIHTO, MILJ. EUR

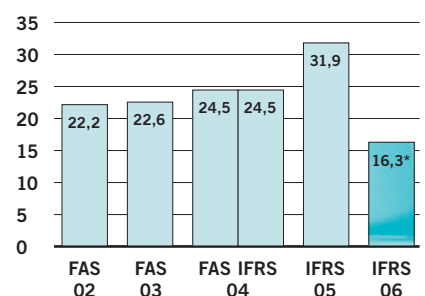


LIIVEVOITTO, MILJ. EUR



* Sisältää myyntivoiton 12,5 Meur.

TILAUSKANTA 31.12, MILJ. EUR



* Tilauksen puolitumista selittää tilauskantaan sisältyvien merkittävien toimitussopimusten umpeutuminen kesällä 2007.

Henkilöstö

Kyro-konsernissa verkostoituminen ja osaamisen jakaminen on oivallettu parhaiksi tavoiksi kehittää inhimillistä pääomaa. Vuonna 2006 pääosa henkilöstön kehittämisestä ja koulutuksesta tapahtui osaamisen jakamisen ja toisilta oppimisen merkeissä. Koulutuksesta suurin osa on ollut sisäistä, omien asiantuntijoiden järjestämää koulutusta.

MARKKINAJOHTAJAN ASEMA

PERUSTUU HENKILÖSTÖN OSAAMISEEN

Kyro-konserniin menestys perustuu motivoituneeseen ja osaavaan henkilöstöön. Osaamisen kehittäminen pohjautuu henkilöstöstrategiassa määriteltyihin strategisiin osaamisalueisiin ja työkaluihin. Vuotuisten kehitys- ja osaamiskeskustelujen yhteydessä kartoitetaan nykyinen osaaminen ja laaditaan jokaiselle henkilökohtainen kehittämissuunnitelma. Systemaattiset osaamisen kartoitukset ja vision ja strategian viestiminen takaavat sen, että osaamisen kehittäminen on tarkoin kohdennettua ja siinä huomioidaan myös tulevat osaamistarpeet.

Vuonna 2006 Kyro-konsernissa oli tilastoituja koulutuspäiviä n. 3 000. Suurin osa koulutuksesta oli sisäistä tuote- ja prosessikoulutusta ja perehdytys- sekä myyntivalmennusta. Vuoden 2005 lopussa perustettu jatkuvan koulutuksen konsepti, Glass Processing Academy, "Lasinjalostusakatemia", aloitti katsausvuonna ensimmäiset valmennukset ja vuoden loppuun mennessä koulutuspäiviä on kertynyt Suomessa ja Italiassa yhteensä jo n. 400. Lasinjalostusakatemia keskittyy alan laajimpaan tuotevalikoimaan liittyvään tekniseen koulutukseen sekä myynti- ja asiakashallintataitoihin.

Valmennukset palvelevat koko globaalia organisaatiota ja tarjoavat erinomaisen foorumin osaamisen jakamiseen koko organisaation kesken.

Kyro on Tampereella aktiivisesti mukana alueellisessa osaamisen kehittämisen verkostossa, Tampere Business Campuksessa. Verkosto on viidessä vuodessa laajentunut yli 30 yrityksen aktiiviseksi osaamisen jakamisen ja toisilta oppimisen foorumiksi. Campuksen kehittämisohjelmien painopistealueina ovat olleet tuottavuus, johtaminen ja esimiestyö, kansainvälisyys sekä mm. mentorointi. Kyro on mukana myös Tampere Business Campuksen ja Tampereen teknillisen yliopiston yhteisessä aineettoman pääoman kehittämishankkeessa tavoitteenaan luoda aineettoman pääoman mittaristo ja raportointimalli.

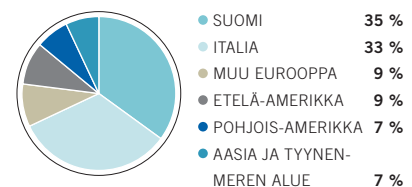
YHTEISET KÄYTÄNNÖT VARMISTAVAT KOKO ORGANISAATION KEHITTÄMISEN

Kyro-konsernissa otettiin katsausvuonna käyttöön eHR-tietojärjestelmä, joka palvelee henkilöstötietojen hallinnan lisäksi myös osaamisen hallinnan työkaluna. Vuoden aikana koko henkilöstö koulutettiin järjestelmän käyttöön. Järjestelmä tukee henkilöstökäytäntöjen yhdenmukaistamista globaalisti.

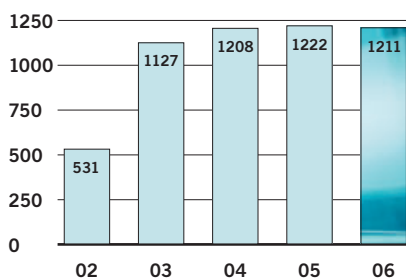
Yhteisiä pelisääntöjä on otettu käyttöön myös mm. rekrytointi- ja palkkauskäytäntöihin. Käytäntöjen yhdenmukaistaminen jatkuu seuraavaksi aloitetoiminnan laajentamisella koskemaan koko kansainvälistä organisaatiota.

Aloitetoiminta on erinomainen tapa osallistaa ja kannustaa henkilöstöä tuotteiden ja toiminnan kehittämiseen sekä kustannusten säästämiseen. Lisää yhteisiä online- ja eTyökaluja otetaan käyttöön myös mm. rekrytointeihin, perehdyttämiseen ja osaamisen kehittämiseen. eOppimisympäristöjä on julkaistu konsernin intranetissa koko henkilöstön käyttöön taivutuskarkaisun, tasokarkaisun, laminoinnin ja tuulilasaivutuksen prosesseista. Verkkoavusteinen koulutus ja tiedon jakaminen tuo nopeutta ja tehokkuutta kansainvälisen organisaation kehittämiseen.

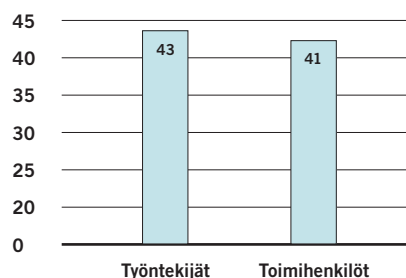
HENKILÖSTÖN JAKAUMA ALUEITTAIN



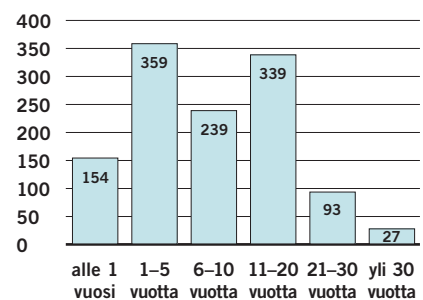
HENKILÖSTMÄÄRÄN KEHITYS



HENKILÖSTÖN IKÄJAKAUMA, KESKIAIKA



HENKILÖSTÖN PALVELUSVUODET



Yhteiskuntavastuu

SOSIAALINEN VASTUU

Kyro-konserni on sitoutunut noudattamaan sosiaalisen vastuun periaatteita ja tukea ja kunnioittaa YK:n ihmisoikeuksien julistuksen mukaisia oikeuksia. Kyrön konserniyhdistöt eivät käytä lapsityövoimaa eivätkä toimi lapsityövoimaa käyttävien alihankkijoiden tai tavarantoimittajien kanssa.

Konsernin periaatteiden mukaan hankinnoissa noudatetaan voimassaolevia lakeja, asetuksia ja säädöksiä, yleistä hyvää tapaa sekä korkeata moraalialia samoin kuin rehellisyyden, tasapuolisuuden ja syrjimättömyyden periaatteita.

Hankinnoissa otetaan huomioon tuotteiden elinkaari sekä ympäristövaikutukset suosimalla ympäristöstävällisiä tuotteita. Hankintatoiminnan tulee aina olla Glaston

Technologiesin ympäristöpolitiikan mukaisia ja toimittajasuhteissa korostetaan aktiivisesti ympäristö-, terveys- ja turvallisuusnäkökohtia.

KESTÄVÄÄ

LASINJALOSTUSKONETEKNOLOGIAA

Glaston Technologies ottaa huomioon koneidensa koko elinkaaren. Koneet suunnitellaan ja valmistetaan kestäväksi korkeaa kapasiteettia ja pitkäikäistä tuotantoa. Materiaalien kierrätettävyys on tärkeää, erityisesti huoltojen yhteydessä usein vaihdettavien komponenttien osalta.

Tamglassin Lasinjalostus kehittää jatkuvasti prosessejaan kestäväksi kehityksen periaatteet huomioiden. Jätteiden käsittelyssä tavoitteena on minimoida syntyvä jättemäärä. Tuotannossa syntyvä lasijäte kierrä-

tetään kokonaisuudessaan hyötykäyttöön. Lasi murskataan ja toimitetaan pääosin lasivillan raaka-aineeksi, osa lasista toimitetaan edelleen uuden tasolasin raaka-aineeksi.

YMPÄRISTÖSTÄVÄÄLLISTÄ ENERGIANTUOTANTOA

Kestävä kehitys ja vastuu puhtaasta ympäristöstä ovat Kyro Powerin toiminnan tärkeitä lähtökohtia. Yhtiön luontoa säästävä energiantuotanto perustuu Hämeenkyrössä sijaitsevan kaasukombivoimalan tehokkaan sähkön ja lämmön yhteistuotantoon.

Voimalaitoksella on ollut ISO 14001 –ympäristösertifikaatti vuodesta 2003 lähtien. Kaasukombilaitoksen pääpolttoaine on puhdas maakaasu. Kaasuturbiinin Dry Low Nox -poltteknikka minimoi päästöt.



1.



2.



3.



4.

1. Turvalasikoneet kootaan ja testataan kokoonpanotehtaalla ennen toimitusta asiakkaille. Kuvassa koneasentaja Hannu Niemi työssään.

2. Tuotteiden kehitys vaatii aktiivista tiimityötä. Tuoteryhmäpäällikkö Mauri Saksala (oik.), tuotekehityspäällikkö Sami Kervola ja mekaniikkasuunnittelija Ari-Pekka Toivainen tarkastelevat lopputuotteen laatua.

3. Huoltoinsinööri Kimmo Kuusela valvomassa lasin karkaisuprosessia.

4. Joka toinen vuosi järjestettävä Glasstec-näyttely on lasialan tärkein messutapahtuma. Bavellonin viestintäassistentti Elena Corengia (oik.) ja myyntiassistentti Laura Favot messutunnelmissa.

Kyron hallinnointi- ja ohjausjärjestelmät

Kyro Oyj Abp:n hallinnointiperiaatteet noudattavat Suomen osakeyhtiölain ja arvopaperimarkkinalain sekä Kyro Oyj Abp:n yhtiöjärjestyksestä ja Helsingin Pörssin sääntöjä. Kyro soveltaa pääosin HEX Oyj:n (OMX), Keskukskauppakamarin ja Teollisuuden ja Työntajain Keskusliiton joulukuussa 2003 antamaa suositusta listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmistä (Corporate Governance -suositus).

YHTIÖKOKOUS

Yhtiökokous on yhtiön ylin päättävä elin. Yhtiökokouksen kutsuu koolle yhtiön hallitus. Varsinaisessa yhtiökokouksessa päätetään mm. tilinpäätöksen vahvistamisesta, voiton jaosta, vastuuvapauden myöntämisestä hallitukselle ja toimitusjohtajalle sekä hallituksen ja tilintarkastajan valinnasta ja palkkioista. Varsinainen yhtiökokous pidetään yhtiöjärjestyksen mukaan vuosittain toukokuun loppuun mennessä. Tarvittaessa hallitus kutsuu koolle ylimääräisen yhtiökokouksen.

Yhtiökokous kutsutaan koolle julkaisemalla yhtiökokouksen kutsu pörssitiedotteena Helsingin Pörssissä ja ilmoittamalla yhtiökokouksesta hallituksen päättämässä yhdessä suomen- ja yhdessä ruotsinkielisessä päivälehdessä.

Yhtiökokouksessa on osakkeenomistajalla yksi ääni osaketta kohti. Kukaan ei saa kuitenkaan äänestää enemmällä kuin yhdellä viidennellä osalla kokouksessa edustettujen osakkeiden yhteismäärästä.

HALLITUS

Tehtävät ja vastuu

Hallituksen tehtävät ja vastuu määräytyvät ensisijaisesti osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaisesti. Hallitus vastaa yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä ja se ohjaa ja valvoo yhtiön toimivaa johtoa. Hallituksen ja sen asettamien valiokuntien keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet on määritelty hallituksen hyväksymässä työjärjestyksessä. Hallitus päättää konsernia koskevista laajakantoisista ja periaatteellisesti merkittävistä asioista. Tällaisia asioita ovat mm. konsernin strategia ja tavoitteet, konsernin budjetit ja toimintasuunnitelmat, merkittävät konsernitason rahoitusjärjestelyt, tilinpäätös ja toimintakertomus, osavuosisikatsaukset, yrityskaupat ja muut merkittävät investoinnit, konsernin toiminnallinen rakenne, johtamis- ja johdon

kannustinjärjestelmät sekä riskienhallinnan periaatteet. Hallitus nimittää toimitusjohtajan ja päättää hänen palkastaan ja muista toimisuhteiden ehtoista.

Kokouksissa esittelijänä toimii toimitusjohtaja tai hänen toimeksiannostaan muu konsernin johtajistoon kuuluva henkilö.

Hallituksen jäsenet

Yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet. Hallituksen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään viisi ja enintään yhdeksän jäsentä. Hallituksen jäsenen toimikausi päättyy vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Nykyinen hallitus on täten valittu varsinaisessa yhtiökokouksessa keuhällä 2006 toimikaudeksi kevät 2006 – kevät 2007. Jäseneksi ei voida valita henkilöä, joka on täyttänyt 67 vuotta. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan vuodeksi kerrallaan.

Vuonna 2006 hallituksen puheenjohtajana toimi Carl-Johan Numelin ja varapuheenjohtajana Christer Sumelius. Hallitus kokoontui vuonna 2006 yhteensä 14 kertaa ja jäsenten keskimääräinen läsnäoloprosentti oli 92,5. Hallituksen jäsenten henkilö- ja omistustiedot on esitetty vuosikertomuksen sivulla 31.

Kaikki hallituksen yhdeksän jäsentä ovat yhtiöstä riippumattomia.

Heikki Mairinoja, Andreas Tallbergia, Jan Hasselblattia lukuunottamatta hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista, koska muista hallituksen jäsenistä tai hallituksen jäsenen lähipiiriin kuuluvista kenelläkään ei ollut vuoden 2006 päättyessä yli 10 prosentin osuutta yhtiön kaikista osakkeista tai yhteenlasketusta äänimäärästä.

Hallituksen valiokunnat

Hallitus asettaa vuosittain tarvittavan määrän valiokuntia valmistelemaan hallituksen vastuulla olevia asioita. Vuoden 2004 mar-

raskuussa hallitus asetti tarkastusvaliokunnan (Audit Committee) ja palkitsemisvaliokunnan (Compensation Committee).

Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on käsitellä tilinpäätöksiin, tilintarkastukseen, taloudelliseen raportointiin, yhtiön sisäiseen valvontaan ja muihin konsernin riskienhallintaan liittyviä asioita. Valiokunnan jäsenet ovat puheenjohtaja Carl-Johan Numelin, Heikki Mairinoja ja Carl-Johan Rosenbröijer. Tarkastusvaliokunta kokoontui vuoden 2006 aikana viisi kertaa.

Palkitsemisvaliokunnan tehtävänä on valmistella hallitukselle ehdotus yhtiön ylimmän johdon nimityksistä ja palkitsemisperiaatteista. Valiokuntaan kuuluvat, puheenjohtajana Carl-Johan Numelin, Klaus Cawén, Christer Sumelius ja Andreas Tallberg. Palkitsemisvaliokunta kokoontui vuoden 2006 aikana kahdeksan kertaa.

TOIMITUSJOHTAJA

Kyro Oyj Abp:n hallitus valitsee yhtiölle toimitusjohtajan, jonka palvelusuhteen keskeiset ehdot on määritelty kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa. Toimitusjohtaja vastaa Kyro-konsernin operatiivisesta johtamisesta hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Kyron toimitusjohtajana vuodesta 1996 toiminut Pentti Yliheljo jäi eläkkeelle Kyro Oyj Abp:n sekä Tamglass Ltd. Oy:n toimitusjohtajan tehtävistään 31.12.2006. Mika Seitovirta aloitti Kyron ja Tamglass Ltd. Oy:n toimitusjohtajan 1.1.2007.

Toimitusjohtajan henkilö- ja omistustiedot ovat vuosikertomuksen sivulla 30.

MUU JOHTO

Kyro-konsernissa on kaksi toimialaa: Glaston Technologies ja Energia. Glaston Technologiesin muodostavat Kyro Oyj Abp:n kokonaan omistamat liiketoimintaa harjoittavat tytäryhtiöt Tamglass Ltd. Oy ja Uniglass Engineering Oy alakonserneineen.

Energiatoimialan muodostaa Kyro Oyj Abp:n kokonaan omistama Kyro Power Oy

Toimialojen johtoon kuuluvat henkilöt avustavat toimitusjohtajaa yhtiön strategian toteuttamisessa, toiminnan suunnittelussa ja operatiivisessa johtamisessa sekä raportivat liiketoimintojen kehityksestä.

Tytäryhtiöiden hallituksiin kuuluu Kyro-konsernin emoyhtiön ja tytäryhtiöiden johtoa sekä yhtiöiden ulkopuolisia asiantuntijajäseniä.

Konsernin Glaston Technologies -toimialan johtajien henkilö- ja omistustiedot on esitelty vuosikertomuksen sivulla 30.

PALKITSEMINEN

Kevään 2006 varsinainen yhtiökokous vahvisti emoyhtiön hallituksen puheenjohtajan palkkioksi 40 000 euroa, varapuheenjohtajan palkkioksi 30 000 euroa ja jäsenen palkkioksi 20 000 euroa. Vuospalkkion lisäksi hallituksen jäsenille maksetaan kokouspalkkiota jokaisesta hallituksen ja valiokunnan kokouksesta, johon hallituksen jäsen osallistuu. Kokouksen puheenjohtajan palkkio on 800 euroa ja jäsenen 500 euroa. Konserniyhtiöiden hallitusten jäsenille, jotka ovat työsuhhteessa konserniyhtiöön, ei makseta erillisiä palkkioita hallitusvastuusta.

Yhtiön toimitusjohtajalle maksettiin vuonna 2006 palkkaa 413 609 euroa ja tulospalkkiota 385 520 euroa.

Tamglass Ltd. Oy:ssä on johdon pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä, jonka ehdoista päättää Kyro Oyj Abp:n hallitus. Kannustinjärjestelmä on esitelty vuosikertomuksen Osakkeet ja osakkeenomistajat -kohdassa sivulla 38 sekä liitetietokohdassa 61. Vuonna 2006 Tamglassin kannustinjärjestelmästä maksettiin palkkioita kolmelle johdon henkilölle yhteensä 495 920 euroa.

Konserniyhtiöiden eri yksiköissä on kohdemaan käytäntöjen mukaisia paikallisia lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmiä, joiden ehdoista päättää yhtiön toimitusjohtaja.

Yhtiön toimitusjohtajalla on ollut oikeus siirtyä eläkkeelle täytettyään 55 vuotta. Lakisääteisistä eläkeoikeuksista poiketen eräiden konserniyhtiöiden johtajien eläkeikä on 60 tai 62 vuotta.

Irtisanomistilanteessa toimitusjohtajan irtisanomisaika on 6 kk. Toimitusjohtajalle maksettavan erillisen korvauksen määrä yhtiön toimittaessa irtisanomisen vastaa 12 kuukauden palkkaa.

VALVONTAJÄRJESTELMÄ

Ylin vastuu kirjanpidon ja varainhoidon valvonnasta kuuluu yhtiön hallitukselle. Hallituksen tarkastusvaliokunta seuraa yhtiön sisäisen valvonnan toimivuutta. Toimitusjohtaja huolehtii, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty.

Liiketoiminnan seuranta ja varainhoidon valvontaa varten yhtiössä on käytössä koko konsernin kattava sisäinen raportointijärjestelmä. Asetettujen tavoitteiden toteutumista seurataan kuukausittain yhtiön sisäisen raportointijärjestelmän avulla. Toteumatietojen lisäksi raportoidaan vuosineljänneksittäin konsernin taloudellista tilaa koskevat ennusteet kuluvalle vuodelle.

Konsernin liiketoiminnasta aiheutuvat omaisuus-, keskeytys- ja vastuuvahinkoriskit on suojattu asianmukaisin vakuutusin ja rahoitusriskien hallinnasta vastaa konsernin emoyhtiössä rahoitustoiminto.

Yhtiöllä ei ole erillistä omaa sisäisen tarkastuksen organisaatiota. Konsernin tilintarkastaja arvioi osana toiminnan lailisuusvalvontaa myös yhtiön sisäisen valvontajärjestelmän toimivuutta. Lisäksi yhtiö antaa tarvittaessa erillisiä toimeksiantoja ulkopuolisille asiantuntijoille sisäisen tarkastuksen toimittamiseksi.

SISÄPIIRIHALLINTO

Kyro Oyj Abp noudattaa Helsingin Pörssin hyväksymää listayhtiön sisäpiiriohjetta sekä Rahoitustarkastuksen 1.9.2005 voimaan tullutta standardia 5.3. Ilmoitusvelvollisiin sisäpiiriläisiin kuuluvat yhtiön hallituksen jäsenet, yhtiön johto ja tilintarkastaja. Asemaansa johtuen ilmoitusvelvollisiin kuuluvat myös toimialayhtiöiden toimitusjohtajat ja johtoryhmien jäsenet sekä Kyro-konsernin taloudesta ja viestinnästä vastaavia henkilöitä. Yhtiö ylläpitää standardin mukaisesti myös yrityskohtaisten sisäpiiriläisten rekis-

teriä. Tiedot yhtiön ilmoitusvelvollisista sisäpiiriläisistä ja heidän osakeomistuksestaan ovat saatavissa Suomen Arvopaperikeskuksen SIRE-järjestelmästä ja Kyro Oyj Abp:n internetsivuilta. Kyro Oyj Abp ei järjestä sijoittajatapaamisia kolmea viikkoa ennen tilinpäätöksen tai osavuositarkastuksen julkistamisajankohtaa.

TILINTARKASTUS


Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä on yksi tilintarkastaja, jonka tulee olla Keskuskaupakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastajan toimikausi käsittää vaalia toimitettaessa kulumassa olevan tilikauden ja tehtävä päättyy ensimmäisen vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päätyttyä. Vuonna 2006 varsinainen yhtiökokous valitsi tilintarkastajaksi KHT-yhteisö KPMG Oy Ab:n, päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Sixten Nyman, joka vastaa tilintarkastustyön ohjeistuksesta ja koordinoinnista koko konsernin osalta.

Vuodelta 2006 kaikkien konserniyhtiöiden tilintarkastajille on maksettu lakisääteisestä tilintarkastuksesta yhteensä 263 000 euroa. Tilintarkastukseen liittymättömiä palkkioita vuonna 2006 on maksettu KPMG:lle yhteensä 165 000 euroa. Nämä palkkiot liittyvät verokonsultointiin, yritysjärjestelyihin sekä siirtymiseen IFRS-säännösten mukaiseen raportointiin.

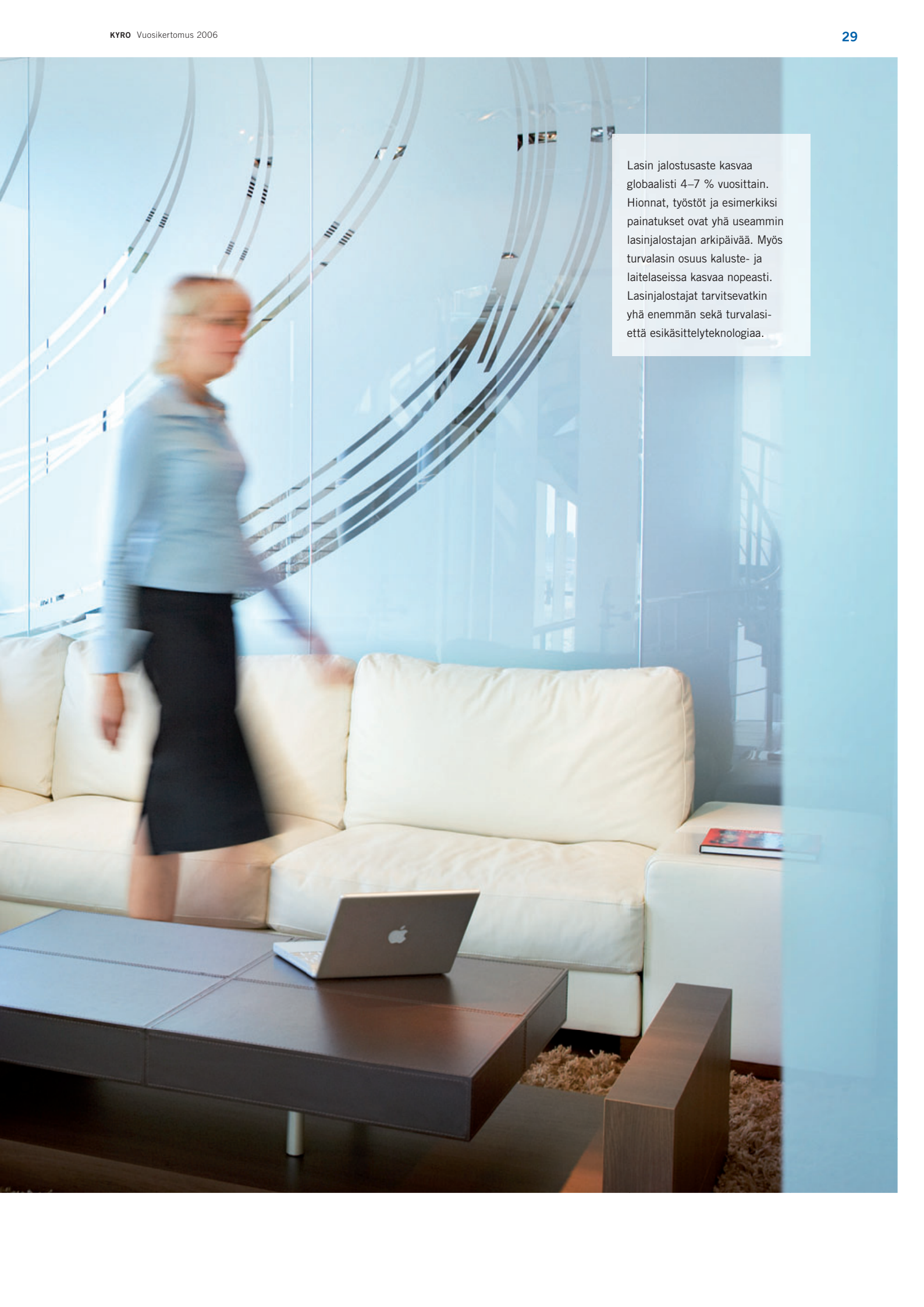
TIEDOTTAMINEN

Yhtiön ulkoisen viestinnän tavoitteena on tukea yhtiön arvopapereiden oikeaa hinnanmuodostusta antamalla markkinoille riittävästi tietoa yhtiön liiketoiminnan rakenteesta, taloudellisesta asemasta, markkinoiden kehittymisestä sekä tavoitteista ja strategiasta tavoitteiden saavuttamiseksi.

Yhtiö julkaisee painettuna vuosikertomuksen sekä kolme osavuositarkastusta. Yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.kyro.fi julkaistaan keskeistä yhtiön hallintoa koskevaa informaatiota ja lista-yhtiötä koskevan tiedonantovelvollisuuden nojalla ilmoitettavat tiedot. Lisäksi keskeiset johdon esitysmateriaalit ovat julkaisemisen jälkeen nähtävissä yhtiön kotisivuilla.

A photograph of a modern interior space, likely a lounge or office area. In the foreground, there is a large, white, L-shaped sofa with several cushions. Behind the sofa is a glass railing with metal brackets, overlooking a city skyline. The background is dominated by a large glass window that reflects the city buildings and the sky. The overall color palette is light and airy, with a strong blue tint. The text is overlaid on a white rectangular box in the lower right quadrant of the image.

Glaston Technologies on alansa ainoa kokonaistoimittaja, One-Stop-Partner, joka tarjoaa yhtenäisiä turvasi- ja esikäsittelykoneiden kokonaisuuksia. Ensimmäistä kertaa maailmassa yhtenäisen esikäsittelylinjan eri työvaiheineen voi yhdistää nyt turvasikoneeseen.



Lasin jalostusaste kasvaa globaalisti 4–7 % vuosittain. Hionnat, työstöt ja esimerkiksi painatukset ovat yhä useammin lasinjalostajan arkipäivää. Myös turvalasin osuus kaluste- ja laitelaseissa kasvaa nopeasti. Lasinjalostajat tarvitsevatkin yhä enemmän sekä turvalasi- että esikäsitteilyteknologiaa.

Glaston Technologiesin johto



Toimitusjohtaja,
Kyro-konserni

PENTTI YLIHELJO

synt. v. 1945
diplomi-insinööri
Vuodesta 1992
Osakeomistus 31.12.2006
43 400 kpl

President, Sales,
Glaston Technologies
Toimitusjohtaja (vt), Bavelloni

KAJ APPELBERG

Synt. v. 1953
kauppätieteiden maisteri
Vuodesta 2004
Ei osakkeita



Talusojohtaja,
Kyro-konserni

VESA HOPIA

synt. v. 1955
kauppätieteiden maisteri
Vuodesta 2004
Ei osakkeita

Teknologijaohjaja,
Glaston Technologies

JUHA LIETTYÄ

Synt. v. 1958
insinööri
Vuodesta 1986
Ei osakkeita

Liiketoimintajohtaja,
Glaston Architectural

MAURI LEPONEN

Synt. v. 1962, diplomi-insinööri
Vuodesta 1989
Osakeomistus 31.12.2006
4 000 kpl

MUU JOHTO

KYRO-KONSERNI

Tietohallintojohtaja

HARRI KARJALAINEN

Yrityssuunnittelujohtaja

ESKO RANTALA

IR- & viestintäpäällikkö

EMMI WATKINS

GLASTON TECHNOLOGIES

Liiketoimintajohtaja

Glaston Automotive

TOMMI SALENIUS

Liiketoimintajohtaja

Glaston After Sales Services

TAPIO RAUHALA

TYTÄRYHTIÖIDEN JOHTO

Tamglass Ltd. Oy

Toimitusjohtaja

MIKA SEITOVIRTA

Bavelloni S.p.A.

Toimitusjohtaja (vt)

KAJ APPELBERG

DiaPol S.r.L.

Toimitusjohtaja

COSIMO GABRIELE

Uniglass Oy

Toimitusjohtaja

PETRI MÖLSÄ

Tamglass Lasinjalostus Oy

Toimitusjohtaja

CLAUS CARLSEN

Kyro Power Oy

Toimitusjohtaja

ESA KUJALA

Kyro Oyj Abp:n hallitus



Puheenjohtaja

CARL-JOHAN NUMELIN

synt. v. 1937, diplomi-insinööri
Vuodesta 1990, PJ vuodesta
1996, Toimikausi 2006-2007
Osakeomistus 31.12.2006
126 200 kpl

Varapuheenjohtaja

CHRISTER SUMELIUS

synt. v. 1946, diplomiekonomi
Vuodesta 1995
Toimikausi 2006-2007
Osakeomistus 31.12.2006
803 800 kpl



LARS HAMMARÉN

synt. v. 1942, insinööri
Vuodesta 1982
Toimikausi 2006-2007
Ei osakkeita

HEIKKI MAIRINOJA

synt. v.1947, diplomi-insinööri,
ekonomi
Vuodesta 2003
Toimikausi 2006-2007
Osakeomistus 31.12.2006
4 000 kpl

KLAUS CAWÉN

synt. v. 1957
oikeustieteen kandidaatti
Vuodesta 2004
Toimikausi 2006-2007
Osakeomistus 31.12.2006
6 000 kpl

CARL-JOHAN ROSENBRÖIJER

synt. v. 1964
kauppatieteiden tohtori
Vuodesta 1996
Toimikausi 2006-2007
Osakeomistus 31.12.2006
12 600 kpl



ANDREAS TALLBERG

synt. v. 1962
kauppatieteiden maisteri
Vuodesta 2006
Toimikausi 2006-2007
Ei osakkeita

JAN HASSELBLATT

synt. v. 1964
kauppatieteiden maisteri
Vuodesta 2006
Toimikausi 2006-2007
Ei osakkeita

CLAUS VON BONSDORFF

synt. v. 1967
diplomi-insinööri,
kauppatieteiden maisteri
Vuodesta 2006
Toimikausi 2006-2007
Osakeomistus 31.12.2006
126 600 kpl

Ulkoasun suunnittelu ja taitto

Incognito Oy

Valokuvat / Dubai

Potkastudios Oy / Katri Pyyönen

Paino

Hämeen Kirjapaino Oy

KYRO OYJ ABP

PL 25, 33731 Tampere

Puh (03) 382 3111

Faksi (03) 382 3016

www.kyro.fi

KYRO
TECHNOLOGIES



2006

TILINPÄÄTÖS

KYRO
TECHNOLOGIES

Hallituksen toimintakertomus

KYRO-KONSERNIN RAKENNE

Kyron toimialat ovat Glaston Technologies ja Energia. Päätoimiala Glaston Technologies koostuu Lasikoneryhmästä ja Tamglass Lasinjalostus Oy:stä.

Lasikoneryhmä on lasinjalostuskoneiden globaali markkinajohtaja. Lasikoneryhmän tuotteita ovat lasin esikäsitteilykoneet sekä arkitehtuuri- ja autoteollisuuden turvalasikoneet. Ryhmään kuuluvat turvalasikoneiden teknologia- ja markkinajohtaja Tamglass, tasokarkaisukoneiden valmistaja Uniglass, lasin esikäsitteilykoneiden johtava toimittaja Bavelloni, joka valmistaa myös kivenjalostuskoneita, sekä alan työkaluyhtiö DiaPol.

Tamglass Lasinjalostus keskittyy Suomen ja lähialueiden markkinoihin ja on lasituotteiden johtava kokonaistoimittaja Suomessa. Sen Tamglass -brändillä myytäviä turva- ja eristyslasilasuotteita sekä parvekejärjestelmiä toimitetaan rakennus-, ikkuna- ja oviteollisuuden ja erikoisajoneuvovalmistajille sekä rakennusprojekteihin.

Kyron toinen toimiala on Energia, johon kuuluu Kyro Power Oy:n sähköä ja lämpöä tuottava kaasukombivoimala.

KONSERNIN TEHOSTAMISOHJELMAT

Konsernissa käynnistyi vuonna 2006 tehostamisohjelmia, joiden kuluvaan vuoteen kohdistuvaa tulosvaikutusta Kyro tarkentaa 4,5 miljoonaan euroon. Tulevan kasvun tukemiseksi Bavellonin huolto- ja palveluhenkilökuntaa on päätetty lisätä loppuvuonna, minkä johdosta Bavellonin tehostamisohjelman nettohenkilöstövähennykset ovat arvioitua pienemmät. Näin ollen kuuden miljoonan suuruisiksi arvioituja säästöjä on tarkennettu alaspäin. Toimenpiteiden kulut, 5,3 miljoonaa euroa, kirjattiin kokonaan vuodelle 2006. Tähän liittyvät varaukset olivat 1,6 miljoonaa euroa.

Bavelloni aloitti syyskuussa ohjelman Italian toimintonsa tehostamiseksi, jonka seurauksena muun muassa Bergamon kokoonpanotehdas suljettiin. Ohjelmaan sisältyy myös muita tuottavuutta nostavia toiminto- ja prosessimuutoksia henkilöstöjärjestelyineen. Tähän liittyvien neuvottelujen tulos oli 59 työntekijän vähentäminen pääasiassa suljettavalta tehtaalta.

Osana ohjelmaa myös Bavellonin työkalujen ja varaosien jakelun logistiikkaa Euroopassa tehostettiin. Alueen kolme työkalu- ja varaosavarastoa keskitettiin Italiaan, josta ne toimitetaan eurooppalaisille asiakkaille entistä

nopeammin.

Lasinjalostusryhmässä tehtäviin toimenpiteisiin sisältyivät Tamglass Fintonin uudelleenjärjestely, Lasinjalostusryhmän kolmen yhtiön fuusioiminen yhdeksi yhtiöksi sekä näistä seuranneet henkilöstövähennykset, yhteensä 36 henkeä.

LIIVEVAIHTO JA TULOS

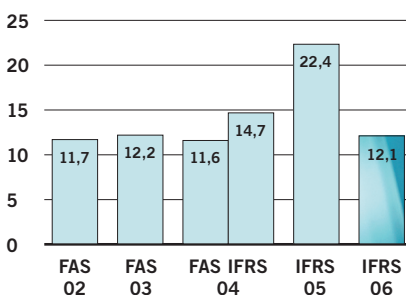
Kyro-konsernin liikevaihto oli 268,9 (266,7) miljoonaa euroa vuonna 2006. Konsernin vertailukelpoinen liikevoitto oli 22,0 (23,0) miljoonaa euroa. Sen osuus liikevaihdosta oli 8,2 (8,6) %.

Vertailukelpoinen liikevoitto ei sisällä yllämainittujen tehostamisohjelmien vuodelle 2006 kirjattuja kertaluonteisia eriä, yhteensä 5,6 miljoonaa euroa. Ne muodostuvat Lasinjalostusryhmän uudelleenjärjestelyn 1,3 miljoonasta eurosta sekä Bavellonin tehostamisohjelman 4,0 miljoonasta eurosta. Lisäksi Energia-toimialan Partner-projektille kirjattiin 0,3 miljoonaa euron kertaluonteinen erä.

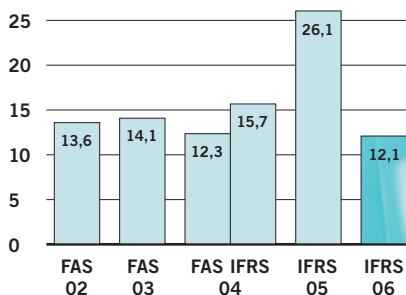
Vertailukelpoinen voitto ennen veroja oli 22,3 (21,9) miljoonaa euroa. Sen osuus liikevaihdosta oli 8,3 (8,2) %.

Kirjatut kertaluonteiset erät huomioiden

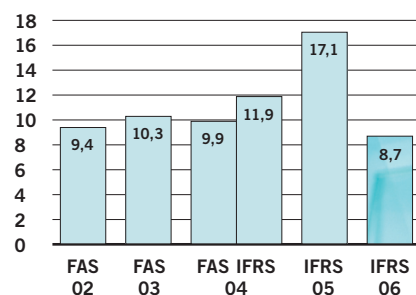
TILIKAUDEN VOITTO, MILJ. EUROA



SIOJETUN PÄÄOMAN TUOTTO, %



OMAN PÄÄOMAN TUOTTO, %



voitto ennen veroja oli 16,7 (34,2) miljoonaa euroa. Katsauskauden voitto oli 12,1 (22,4) miljoonaa euroa. Siihen sisältyy 1,8 miljoonaa euroa veronpalautusta aikaisemmilta vuosilta. Sijoitetun pääoman tuotto oli 12,1 (26,1) %. Tulos/osake oli 0,15 (0,28) euroa, ja oma pääoma/osake 1,75 (1,76) euroa.

Nettorahoituserät olivat 0,3 (-1,2) miljoonaa euroa. Tämä sisältää korko-, osinko- ja muita rahoitustuottoja 2,2 (2,4) miljoonaa euroa sekä korko- ja muita rahoituskuluja -1,9 (-3,7) miljoonaa euroa.

Konsernin tilauskanta oli 31.12.2006 127,5 (140,7) miljoonaa euroa.

Kyro kommentoi vuonna 2006 tulevaisuudennäkymiään niin, että edellisvuotisen liikevaihdon ja vertailukelpoisen liikevoiton arvioitiin kasvavan. Kolmannen neljänneksen jälkeen arviota tarkennettiin mainitsemalla eräiden merkittävien toimitusprojektien siirtyneen vuodelle 2007, ja muiden loppuvuoden tilausten ratkaisevan oleellisesti tavoitetason toteutumisen. Kyro kasvatti liikevaihtoaan, mutta vertailukelpoinen liikevoitto laski hieman edellisvuotisesta, kun mainittujen muiden loppuvuoden tilausten kannattavuus osoittautui odotettua heikommaksi.

RAHOITUS

Konsernin rahoitusasema on hyvä. Omavaraisuusaste oli 31.12.2006 62,2 (64,4) prosenttia. Liiketoiminnan rahavirta oli -0,4 (22,6) miljoonaa euroa. Investointien rahavirta oli 8,0 miljoonaa euroa. Rahoituksen rahavirran merkittävin erä oli keväällä maksetut osingot, yhteensä 13,4 (5,6) miljoonaa euroa. Rahavirta sisältää myös vuonna 2006 maksettuja vuoden 2005 veroja 7,3 miljoonaa euroa, sisältäen mm. joulukuussa 2005 myydyin vesivoimaliiketoiminnan myyntivoiton verot 2,9 miljoonaa euroa.

Konsernin likvidit kassavarat olivat 31.12.2006 10,5 (26,3) miljoonaa euroa. Korollinen nettovelka oli -3,0 (-24,7) miljoonaa euroa (varat suuremmat kuin korolliset velat). Nettovelan suhde omaan pääomaan (gearing) oli -2,2 (-17,7) prosenttia.

LIIKETOIMINNAN RISKIEN HALLINTA

MAAILMANTALOUS JA ASIAKSRAKENNE

Maa- ja maailmantalouden suhdannevaihtelut vaikuttavat Kyron päätoimialan konemyyntiin melko vähän, koska toiminnan maantieteellisen hajautuksen ansiosta Eurooppa, Aasia ja Amerikat tasaavat toistensa suhdanteita. Lisäksi eri

loppuasiakkaiden kuten rakennus-, ajoneuvo- ja kalusteteollisuuden suhdanteet tasaavat toisiaan. Kasvava korjausrakentaminen tasaa rakennusteollisuuden suhdannevaihteluita.

Päätoimiala Glastonin huolto- ja liiketoiminta on kasvussa ja vaimentaa omalta osaltaan konemyynnissä olevia vaihteluita.

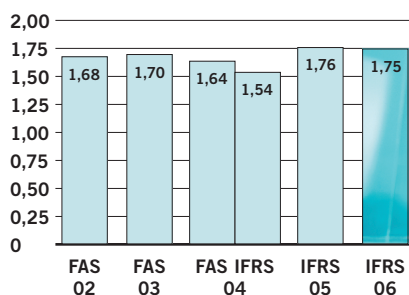
Edellä olevista seikoista johtuen asiakasrakennus on voimakkaasti hajautunut ja yhden asiakkaan paino ei ole enempää kuin muutamia prosentteja Glastonin kokonaisliikevaihdosta vuositasona.

MARKKINA- JA KILPAILUTILANNE

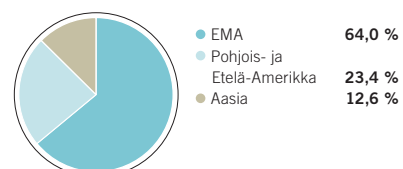
Glaston on johtava toimittaja globaalisti kasvavalla alalla. Turvalasin osuus rakentamisessa kasvaa jatkuvasti. Tiukentuvat viranomaismääräykset ajavat edelleen turvalasin menekin kasvua. Ympäristöön liittyvät kysymykset kuten rakennusten energiatehokkuus ja siihen liittyvät korkean jalostusasteen lasituotteet ovat myös merkittävä, Glastonin korkean koneteknologian kasvua tukeva kehityssuunta.

Glastonin konevalmistuksen yksiköt sijaitsevat Suomessa, Italiassa, Yhdysvalloissa, Kiinassa ja Brasiliassa. Suomen, Italian ja Yhdysvaltojen osalta poliittinen riski on

OMA PÄÄOMA/OSAKE, EUR



LIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN MAANTIETEELLISESTI 2006



Hallituksen toimintakertomus

pieni, kun taas Kiina ja Brasilia ovat selvästi korkeamman poliittisen riskin maita. Vuoden 2006 lopussa Kyrolla ei ollut tiedossa poliittista riskiä, jolla voisi olla olennainen vaikutus sen liiketoimintaan.

Turvalasikoneiden teknologia- ja markkinajohtajana konserni on kilpailutilanteessa vahvassa asemassa kaikilla päämarkkina-alueillaan. Glaston kehittää jatkuvasti toimintaansa ja tuotteitaan pysyäkseen kilpailukykyisenä myös edullisemmän hintatason konemarkkinoilla.

Esikäsittelykoneiden osalta kilpailutilanne on huomattavasti tasaisempi, sillä markkinat ovat vahvasti fragmentoituneet.

TUOTANTO

Konsernin tuotanto on rakennettu joustavaksi. Konevalmistus perustuu omaan tuotekehitykseen, kokoonpanoon ja vahvaan alihankintaverkostoon, jonka vuoksi kapasiteetin käyttö on joustavaa. Tuotannossa käytetään materiaaleja ja komponentteja, joilla on useampia toimittajia saatavuusriskien minimoimiseksi. Yhteistä mallia on viety myös yritystojen kautta hankittuihin yksikköihin mm. Italiassa.

RAHOITUS

Konsernin vahva rahoitusasema muodostaa hyvän lähtökohdan rahoitusriskien hallinnalle. Rahoituksen saatavuuden varmistamiseksi konsernilla on liiketoimintaan nähden riittävät luottolimiitit, jotka voidaan ottaa tarvittaessa käyttöön. Suurin osa liikevaihdosta ja kuluista syntyy euromääräisenä, joten suora valuuttariski on kokonaisliikevaihtoon suhteutettuna pieni. Yhdysvaltojen dollarin osuus on vähentynyt viime vuosina selkeästi, mikä on osaltaan pienentänyt konsernin valuuttariskiä.

Konsernissa suojataan kaikki operatiivisen toiminnan valuuttariskit niiden syntyessä. Lisäksi suojataan tytäryhtiöiden merkittävät oman pääoman valuuttamääräiset erät.

Valuuttasuojauksen päätavoite on tuloksen ja kassavirran varmistaminen ja ennakoitavuus. Epäsuoria valuuttariskejä voi syntyä euron vahvistuessa muita valuuttoja kuten dollaria vastaan. Euroalueen ulkopuolisilla markkinoilla hintakilpailu kasvaa ja saattaa vaikuttaa myytävien tuotteiden kannattavuuteen negatiivisesti. Osaan riskistä on varauduttu myös tuotannon hajauttamisella eri valuutta-alueille.

Pitkäaikaisissa Energia-toimialan solmissa sopimuksissa toimitukset on suojattu

sitomalla ne polttoainekustannuksiin. Sähkösuojauksissa konsernin pääperiaatteena on ollut suojata kutakin avointa positiota 12 kuukauden jaksolla.

VAHINKORISKIT

Konsernin emoyhtiö vastaa konsernin yksiköiden vakuutusurvasta. Vakuutusten avulla eliminoidaan mahdollisten tuotannon keskeytyksen-, tulipalo- yms. riskien toteutuessaan aiheuttamat vahingot. Kuljetukseen ja asennukseen liittyvät riskit on vakuutettu kuten myös myytyjen tuotteiden tuotevastuut. Konsernilla on riskien minimoimiseksi kattava vakuutusurva, jota tarkastetaan vuosittain.

INVESTOINNIT

Kyro-konsernin investoinnit olivat vuonna 2006 yhteensä 12,0 (11,4) miljoonaa euroa. Tämä sisältää Kiinan tehtaan sekä Suomen konttorilaajennuksen rakentamiskustannuksia (yhteensä 4,0 Meur), IFRS:n edellyttämiä tuotekehityssaktivoiteja (3,4 Meur) sekä tavanomaisia korvaus- ja ylläpitoinvestointeja.

ORGANISAATIO JA HENKILÖSTÖ

Kyro tiedotti lokakuussa 2006, että Kyrön

TOIMIALOJEN LIIKEVAIHTO, LIIKEVOITTO JA TILAUSKANTA

	Liikevaihto	Liikevaihto	Liikevoitto	Liikevoitto	Tilaukanta	Tilaukanta
	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Glaston Technologies	234,7	238,9	18,1	22,1	111,2	108,8
Energia	34,1	27,6	6,5	6,4	16,3	31,9
Kertaluonteiset erät			-5,6	12,5		
Emoyhtiö, muu toiminta ja eliminoinnit	0,1	0,2	-2,5	-5,5		
Konserni yhteensä	268,9	266,7	16,5	35,5	127,5	140,7

toimitusjohtaja Pentti Yliheljo jää eläkkeelle. Kyron ja Tamglassin toimitusjohtajana aloitti 1.1.2007 KTM Mika Seitovirta. Pentti Yliheljo on konsernin käytettävissä 30.6.2007 saakka.

Konsernin palveluksessa oli 31.12.2006 1 211 (1 222) henkilöä. Konsernin henkilöstöstä työskenteli Suomessa 427 (441) ja ulkomailla 784 (781) henkilöä. Henkilömäärä oli keskimäärin 1 264 (1 218), jota kasvatti pääasiassa huolto- ja asennushenkilökunnan rekrytointi alkuvuonna.

OSAKKEET JA KURSSIKEHITYS

Kyron osakkeita (KRO1V) vaihdettiin tammi-joulukuussa 6 978 316 (18 054 297) kappaletta, eli 8,8 (22,8) prosenttia osakkeiden kokonaisuudesta. Osakkeen alin kurssi Helsingin Pörssissä oli 3,75 euroa ja ylin 4,84 euroa. Jakson keskipäiväkurssi oli 4,33 euroa.

OMIEN OSAKKEIDEN HANKINTA JA LUOVUTUS

Varsinainen yhtiökokous valtuutti 16.3.2006 hallituksen hankkimaan ja luovuttamaan yhtiön omia osakkeita käytettäväksi vastikkeena mahdollisissa tulevisissa yrityskaupoissa, investointi-

en rahoittamisessa tai muissa teollisissa järjestelyissä tai muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi.

Valtuutuksella hallitus voi hankkia omia osakkeita voitonjakokelpoisilla varoilla enintään osakemäärän, jonka yhteenlaskettu nimellisarvo yhdessä yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden kanssa vastaa 10 prosenttia yhtiön osakepääomasta osakkeiden hankintahetkellä. Osakkeita voidaan hankkia tai myydä julkisessa kaupankäynnissä Helsingin Pörssissä osakkeiden hankintahetken käypään arvoon.

Varsinaisen yhtiökokouksen 16.3.2006 myöntämät valtuutukset omien osakkeiden hankkimiseen ja luovuttamiseen ovat voimassa yhden vuoden ajan yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Kyro Oyj Abp:llä oli aikaisempien valtuutusten perusteella aiemmin hankittuja omia osakkeita 31.12.2006 yhteensä 329 904 (329 904). Kyro ei käyttänyt valtuutusta vuonna 2006.

GLASTON TECHNOLOGIES – LIIKEVAIHTO, LIIKEVOITTO JA TILAUSKANTA

Glaston Technologiesin liikevaihto oli tammi-joulukuussa 234,7 (238,9) miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen liikevoitto oli 18,1 (22,1)

miljoonaa euroa eli 7,7 (9,3) prosenttia liikevaihdosta. Vertailukelpoiseen liikevoittoon eivät sisälly toimialan tarkastelujaksolle kirjatut kertaluonteiset erät, yhteensä 5,3 miljoonaa euroa.

Glaston sai uusia konetilauksia yhteensä 175,9(177,8) miljoonalla eurolla. Tilauskanta oli 111,2 (108,8) miljoonaa euroa vuoden lopuessa. Esikäsittelykoneiden tilauskanta kasvoi edellisvuoden loppuun verrattuna hieman, ja turvalasikoneiden tilauskanta vastaavasti laski hieman.

Turvalasikoneiden myynti oli odotetusti vahvinta viimeisellä neljänneksellä. Turvalasikoneiden edellisvuotta vähäisempi toimitusvoilyymi vähensi kuitenkin Lasikoneryhmän liikevaihtoa ja kannattavuutta. Turvalasikoneissa uusien tuotteiden ja tuotesarjojen aiheuttamat ennakoimattomat kulut heikensivät osaltaan tehtyjen toimitusten kannattavuutta. Tamglass käynnisti viimeisellä neljänneksellä toimitusprosesseja tehostavan, edelleen jatkuvan toimenpideohjelman minimoidakseen näitä kuluja jatkossa.

Tamglass Lasinjalostuksen liikevaihto kasvoi hieman edellisvuotisesta. Sen kannattavuus koheni, mutta jäi epätyytyttäväksi. Tämä joh-

HENKILÖSTÖMÄÄRÄ

	31.12.2006	31.12.2005	31.12.2004
Glaston Technologies	1 180	1 191	1 175
Energia	22	24	23
Kyro Oyj Abp	9	7	10
Kyro-konserni	1 211	1 222	1 208
Palkat ja palkkiot, meur	44,6	43,3	41,7

Hallituksen toimintakertomus

tui erityisesti raakalasin Euroopan-laajuisista toimitusvaikeuksista loppuvuonna. Raakalasin hinnan nousu ja epätasainen saatavuus aiheuttivat Tamglass Lasinjalostukselle kustannusten nousua.

GLASTON TECHNOLOGIES - LASIKONERYHMÄ

Markkinat ja myynti

Lasinjalostuskoneiden yleinen markkinatilanne oli kokonaisuudessaan positiivinen vuonna 2006. Uusien esikäsittelykonetilausten määrä kasvoi EMA-alueella, Aasian- ja Tyyntenmeren alueella sekä Etelä-Amerikassa. Turvalasikonetilausten määrä pysytteli hieman edellisvuotista matalammalla tasolla kaikilla päämarkkina-alueilla Etelä-Amerikkaa lukuun ottamatta. Neljännellä neljänneksellä myynti EMA-alueella ja Aasiassa kasvoi vahvasti.

Turvalasikoneita koskevat investointipäätökset siirtyivät erityisesti Euroopassa alkuvuonna. Vaikka uusien tilausten määrä kasvoi vuoden loppua kohden, oli se kokonaisuutena vähemmän kuin edellisvuonna. Esikäsittelykoneiden uusien tilausten määrä kasvoi hieman. Sekä esikäsittely- että turvalasikoneiden tarjouskanta eli kysyntä oli korkealla läpi vuoden.

Arkkitehtuurisegmentin turvalasikonetilaukset vauhdittuivat vaisun alkuvuoden jälkeen. Ajoneuvosegmentin turvalasikoneiden uudet tilaukset kasvoivat loppuvuotta kohden, mutta kokonaisuutena niiden myynti alitti selvästi edellisvuotisen.

Esikäsittely- ja turvalasikoneiden yhteistoimitusten sekä yhdistelmien (One-Stop-Partner) myynti ylitti jo kolmannella neljänneksellä

tavoitteet ja edellisvuotisen, 12 miljoonaa euroa. Vuoden lopussa OSP-tilauskertymä oli 18,8 miljoonaa euroa. Eniten OSP-tilauksia vastaanotettiin Lähi-idästä.

Tasokarkaisukoneisiin keskittyvän Uniglasin saamien uusien tilausten määrä oli vuonna 2006 edellisvuotisella tasolla.

Uudet tuotteet

Vuonna 2005 lanseerattujen tuotteiden, kuten Bavellonin uusien esikäsittelylinjojen ensimmäiset toimitukset, kohdistuivat vuoden 2006 loppuun.

Vuoden 2006 merkittävimmät uutuudet esiteltiin lokakuussa Düsseldorfin Glasstec-messuilla. Tamglass toi markkinoille tasokarkaisukone Sonicin sekä alalla täysin uuden automaattisen prosessinohjausjärjestelmän, APC:n (Automatic Process Control) tasokarkaisukoneita varten. Bavelloni lanseerasi sarjan modulaarisia leikkuulinjoja, suurikapasiteettisen CNC-työstökeskuksen nimeltä NRG sekä huippunopean PowerSeam-reunahiontakoneen. Kaikki tuotteet otettiin erittäin hyvin vastaan, ja 27,8 miljoonan euron messumyynti rikkoi Glastonin ennätyksen.

Huolto- ja palveluliiketoiminta sekä työkalut

Vuonna 2006 Glaston Technologiesin huolto- ja palveluliiketoiminnan osa-alueista kasvussa olivat huoltosopimukset, modernisaatiot ja lisävarusteet sekä varaosat. Käytettyjen koneiden myynti oli vähäistä, ja ne mukaanlukien huolto- ja palveluliiketoiminnan kokonaiskasvu oli vajaan prosentin. Ilman käytettyjen koneiden

kauppaa kokonaiskasvu oli kahdeksan prosenttia. Turvalasikoneiden huoltosopimuskanta kasvoi 16 prosenttia. Esikäsittelykoneiden huolto- ja palveluliiketoiminnan kasvu oli yli 19 prosenttia.

Bavelloni esitteli Glasstec-messujen aikana ensimmäisen huoltosopimusmallinsa, joten Glaston tarjoaa huoltosopimuksia nyt sekä esikäsittely- että turvalasikoneille. Tamglassin ja Bavellonin tarjoama Easy Life –huolto on alalla ainoa laatuaan ja näin ollen merkittävä kilpailuetu. Bavellonin varaosien ja muiden huolto- tuotteiden myynti kasvoi vuoden aikana.

Glastonin työkalumyynti kasvoi hieman. Glastonin markkinaosuus kasvoi, ja se lanseerasi useita uusia työkalutuotteita vuoden aikana. Brasiliassa käynnistynyt valmistus alkoi tavoitteiden mukaisesti. Valmistus aloitetaan myös Kiinassa vuonna 2007. Toimenpiteet parantavat paikallisen palvelun tasoa ja kustannustehokkuutta.

GLASTON TECHNOLOGIES - TAMGLASS

LASINJALOSTUS OY

Markkinat ja myynti

Tamglass Lasinjalostuksen markkinatilanne oli positiivinen koko vuoden pääasiassa kotimaan aktiivisen rakentamisen ansiosta. Hyvinä pysyneet volyymit kasvoivat vuoden loppua kohden.

Projektimyyntin referenssejä olivat viimeisellä neljänneksellä muun muassa Lohjan Prisma, asunto-osakeyhtiö Villa Aquarius Tampereella sekä kiinteistöosakeyhtiö Airport Vantaalla.

Rakennejärjestelyt ja kehityshankkeet

Tamglass Fintonin parveke- ja kaidejärjestelmien myynti ja asennustoiminta siirtyivät jälleenmyyjille, jonka jälkeen Tamglass Turvalasi Oy, Tamglass Lämpölasi Oy ja Tamglass Finton Oy fuusioitiin yhdeksi juridiseksi yhtiöksi vuodenvaihteessa. Samalla Lasinjalostusryhmä muutti nimensä Tamglass Lasinjalostus Oy:ksi. Sen uudet liiketoiminta-alueet ovat Arkkitehtuuriläsit, Ikkuna- ja kalusteläsit sekä Erikoisajoneuvoläsit.

Tamglass Lasinjalostus jatkaa toimintansa kehittämistä muun muassa hiomalla tuotantoprosessejaan ja täydentämällä konekantaansa vuoden 2007 aikana. Toimenpiteet lisäävät ryhmän tehokkuutta ja parantavat sen referenssiarvoa Lasikoneryhmän asiakkaana.

ENERGIA**Liikevaihto, liikevoitto ja tilauskanta**

Energia-toimialan liikevaihto oli 34,1 (27,6) miljoonaa euroa vuonna 2006. Vertailukelpoinen liikevoitto oli 6,5 (6,4) miljoonaa euroa, ja liikevoiton osuus liikevaihdosta 18,9 (23,2) prosenttia. Sekä liikevaihtoa että liikevoittoa nosti jälleen pääasiassa energian hinnan nousu.

Kyro Powerin tilauskanta oli 31.12.2006 16,3 (31,9) miljoonaa euroa. Tilauskannan puolittamista selittää tilauskantaan sisältyvien, merkittävien toimitussopimusten umpeutuminen kesällä 2007.

Energiamarkkinoiden kehitys

Vuosi 2006 oli sääolosuhteidensa – kuivan, kuuman kesän ja sateisen, lämpimän syksyn

ja alkutalven - johdosta hyvin volatiili energiamarkkinoilla. Sähkön ja päästöoikeuksien hinnat vaihtelivat ennätyskorkeista hyvin mataliin. Vuoden viimeisellä neljänneksellä sähkön markkinahinta laski vajaasta 60 eurosta/MWh reiluun 30 euroon.

Energian tuotanto

Kyro Powerin kaasukombivoimala oli koko vuoden käynnissä häiriöttä.

Liiketoiminnan kehittäminen

Kyro solmi syyskuun lopussa M-real Oyj:n kanssa sopimuksen, jonka mukaan Kyrolla on oikeus myydä ja M-realilla on oikeus ostaa Kyro Powerin kaasukombivoimala liiketoimintoneen kesällä 2007 nykyisen toimitussopimuksen päätyessä. Jos kauppa toteutuu, sillä ei ole positiivista kertaluonteista kassavirrata huolimatta välitöntä taloudellista vaikutusta.

KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Bavellonin toimitusjohtaja Paolo Sandri irtisautui henkilökohtaisista syistä tammikuussa. Tehtävää hoitaa toistaiseksi Glastonin myyntijohtajana toimiva KTM Kaj Appelberg.

Kyro on päättänyt perustaa Kiinaan kaksi lasin esikäsitteilykoneiden työkaluja valmistavaa yhteisyritystä paikallisen yhtiön, NST:n, kanssa.

Kyro on nimittänyt henkilöstöjohtajakseen VTM Ari Himman.

Kaikista katsauskauden jälkeisistä tapahtumista on tiedotettu tammikuussa.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Alan laajin asiakaspalveluverkosto, monipuolisin tuotevalikoima ja One-Stop-Partner-konsepti luovat Glaston Technologiesille hyvät mahdollisuudet vastata asiakkaiden tarpeisiin entistä paremmin. Glaston on teknologia- ja markkinajohtaja kasvavalla toimialalla.

Vuoden 2007 alussa Glastonin tilauskanta on hyvällä tasolla. Positiivisiin markkinanäkymiin ja edellisvuoden tehostamistoimenpiteillä aikaansaataviin säästöihin perustuen Kyro tähtää jälleen vuonna 2007 päätoimialansa Glastonin liikevaihdon ja vertailukelpoisen liikevoiton kasvattamiseen.

Helsingissä 7.2.2007

Kyro Oyj Abp

Hallitus

Osakkeet ja osakkeenomistajat

OSAKEPÄÄOMA

Kyro Oyj Abp:n liikkeessä olevien osakkeiden lukumäärä on 79 350 000 kappaletta. Osakkeen nimellisarvo on 0,16 euroa. Yhtiön osakepääoma on 12 696 000 euroa. Vähimmäispääoma on 4 miljoonaa euroa ja enimmäispääoma 16 miljoonaa euroa, joissa rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa ja alentaa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta.

ÄÄNIMÄÄRÄRAJOITUKSET

Yhtiökokouksen äänestyksissä ja vaaleissa on osakkeenomistajalla yksi ääni osaketta kohti. Yhtiökokouksessa ei kukaan ole oikeutettu äänestämään suuremmalla kuin viidennellä osalla siellä edustettujen osakkeiden tuottamasta yhteenlasketusta äänimäärästä (Yhtiöjärjestys 13 §).

Osakkeiden vaihto Helsingin Pörssissä Kyro Oyj Abp:n osake noteerataan Helsingin Pörssissä (Helsingin Arvopaperi- ja johdannaispörssi, selvitysyhtiö Oy). Osakkeen noteeraus alkoi 2.4.2001.

1.1.–31.12.2006 välisenä aikana Kyro Oyj Abp:n osakkeita vaihdettiin Helsingin Pörssissä yhteensä 6 978 316 kappaletta, eli 8,8 prosenttia osakkeiden kokonaismäärästä.

Osakekannan markkina-arvo oli katsauskauden päättyessä 329 302 500 euroa. Katsauskauden lopussa yhtiöllä oli 3 603 arvo-osuusjärjestelmään merkittyä osakkeenomistajaa.

KURSSIKEHITYS

Kyro Oyj Abp:n osakkeen ylin kurssi Helsingin Pörssissä oli 4,84 euroa, alin 3,75 euroa. Katsauskauden keskipurssi oli 4,33 euroa.

JOHDON OSAKEOMISTUS

Yhtiön hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan omistamien osakkeiden yhteismäärä 31.12.2006 oli 1 118 600 kappaletta. Näiden osakkeiden osuus koko osakekannasta on 1,4 %.

JOHDON KANNUSTEJÄRJESTELMÄT

Konsernissa on vuonna 2002 hyväksytty johdon kannustejärjestelmä, johon voi kuulua Tamglass-konserniin avainhenkilöitä ja Kyron johtoa. A-optiota, joiden käyttöaika on 1.5.2005–31.5.2009 oli vuoden 2005 loppuun mennessä jaettu 23 250 kappaletta, ja B-optiota, joiden käyttöaika on 1.5.2007–31.5.2009, oli vuoden 2006 loppuun mennessä jaettu 21 750 kappaletta. Tilikauden aikana 4 000 A-optiota maksettiin kolmelle henkilölle yhteensä 0,5 miljoonaa euroa.

B-optiota raukesi 375 kappaletta.

Kannustejärjestelmän rajoituksen mukaan osakemerkinnän optioilla voi tehdä vain Kyro Oyj Abp:n luvalla, mutta ne voidaan käyttöaikanaan myydä Kyro Oyj Abp:lle hinnalla, joka on osakkeen laskennallisen arvon ja merkin-tähinnan erotus. Osakkeen laskennallisesta arvosta 2/3 määräytyy Tamglass- ja Kyro-

konsernien tulosten ja 1/3 Kyron osakkeen kurssikehityksen perusteella. Optio-oikeuksien kokonaisarvo realisointihetkellä ei saa ylittää 15 % Kyro konsernin nettotuloksesta alkaen tilikaudelta 2002.

Kannustejärjestelmä käsitellään synteettisenä optiojärjestelyinä, koska konserni saa valita, suorittaako maksun käteisvaroina vai oman pääoman ehtoisina instrumentteina, ja käteismaksun suorittaminen on ollut konsernin käytäntönä.

Kannustejärjestelmällä ei ole päättyneellä tilikaudella kuluvaikutusta. Kannustejärjestelmästä oleva velvoite Kyron taseessa 31.12.2006 on yhteensä 6,1 miljoonaa euroa.

Päättyneen tilikauden loppuun toimineella Kyro Oyj Abp:n toimitusjohtaja Pentti Yliheljolle on myönnetty A-optioita 8 000 kappaletta ja B-optioita 8 000 kappaletta.

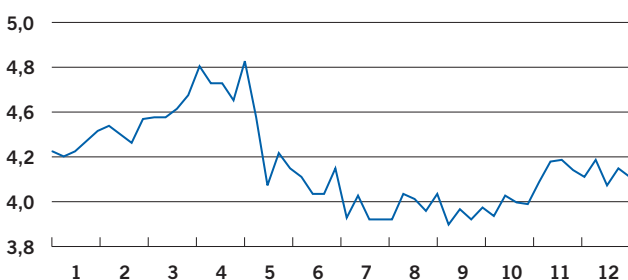
OSAKASSOPIMUKSET

Yhtiön tiedossa ei ole Kyro Oyj Abp:n omistukseen ja äänivallan käyttöön liittyviä osakkeiden arvoon olennaisesti vaikuttavia osakassopimuksia.

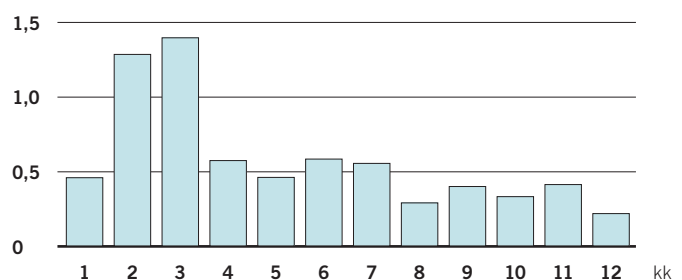
ARVO-OSUUSJÄRJESTELMÄ

Yhtiön osakkeista 77 373 178 kappaletta kuului arvo-osuusjärjestelmään 31.12.2006 Osakastietoja ylläpidetään Arvopaperikeskuksessa.

KYRON OSAKKEEN KURSSIKEHITYS 1.1.2006–31.12.2006, EUR



KYRON OSAKKEEN VAIHTO KUUKAUSITTAIN 2006, 1 000 000 KPL



HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

Hallituksella ei ole valtuutuksia osakepääoman muuttamiseksi.

Kyro Oyj Abp:n varsinainen yhtiökokous 16.3.2006 valtuutti hallituksen hankkimaan omia osakkeita osakemäärän, jonka yhteenlaskettu nimellisarvo yhdessä yhtiön hallussa olevien osakkeiden kanssa vastaa 10 % yhtiön osakepääomasta osakkeiden hankintahetkellä. Omia osakkeita voidaan käyttää vastikkeena mahdollisissa tulevisissa yrityskaupoissa, investointien rahoittamisessa tai muissa teollisissa järjestelyissä hallituksen päättämällä tavalla tai laajuudessa.

Varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiölle hankittujen osakkeiden luovuttamisesta. Omia osakkeita voidaan luovuttaa käytettäväksi vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa, investointien rahoittamisessa tai muissa teollisissa järjestelyissä tai muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi.

Yhtiö ei käyttänyt tilikauden aikana saamiensa valtuutuksia.

Kyro Oyj Abp omistuksessa oli omia osakkeita 31.12.2006 yhteensä 329 904 kappaletta hankinta-arvoltaan 950 240,69 euroa. Osakkeiden osuus on 0,4 % äänimäärästä ja osakkeista.

OSAKKEENOMISTUKSEN JAKAUMA

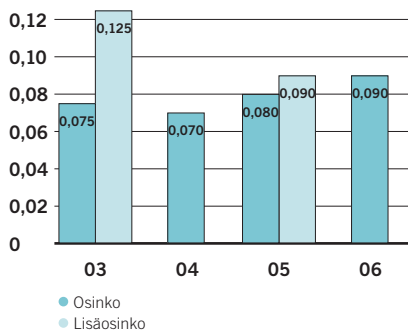
Kyro Oyj Abp:n osakkeiden omistus jakautui katsauskauden lopussa seuraavasti:

Osakkeita, kpl	Omistajia	%-osuus	Osakemäärä kpl	% osakekannasta
1-100	178	4,94	10 748	0,01
101-1000	1 989	55,20	1 078 310	1,36
1 001-10 000	1 144	31,75	3 504 388	4,42
10 001-100 000	201	5,58	7 653 560	9,65
100 0001-1 000 000	80	2,22	24 384 895	30,73
Yli 1 000 001	11	0,31	42 642 899	53,74
Yhteensä	3 603	100,00	79 274 800	99,91
Yhteistilillä			75 200	0,09
Liikkeeseen laskettu määrä			79 350 000	100,00

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2006

	Osakkeita	%
GWS Trade Oy	13 466 700	16,9
Oy G.W.Sohlberg Ab	12 819 400	16,2
Henning Sumelius	3 642 600	4,6
Svenska Litteratursällskapet i Finland	2 205 000	2,8
Oy Investsum Ab	1 820 000	2,3
Helena Suutarinen, kuolinpesä	1 802 400	2,3
Charlie von Christerson	1 600 000	2,0
Maria Sumelius	1 569 400	2,0
Bjarne Sumelius	1 430 000	1,8
Nordea Henkivakuutus Suomi Oy	1 193 399	1,5
Birgitta Sumelius-Fogelholm	1 114 000	1,4
Marianne Storhannus	934 195	1,2
Svenska Handelsbanken Ab	868 308	1,1
Christer Sumelius	803 800	1,0
Huber Karin	800 800	1,0
Sumelius-Koljonen Barbro	785 600	1,0
Hallintarekisteröidyt osakkeet	1 901 622	2,4
Muut	30 262 872	38,1
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet	329 904	0,4
Yhteensä	79 350 000	100,0

OSINKO, EUR



OMISTUSJAKAUMA SEKTOREITTAIN, %



Osakekohtaiset tunnusluvut

	IFRS 2006	IFRS 2005	IFRS 2004	FAS 2004	FAS 2003*	FAS 2002*
Tulos/osake, euro	0,15	0,28	0,18	0,15	0,155	0,150
Oma pääoma/osake, euro	1,75	1,76	1,54	1,64	1,700	1,680
Osinko/tulos, %	60,0 **	60,7	38,9	46,7	129,0	96,8
Osinko/osake, euro	0,09 **	0,08	0,07	0,07	0,075	0,075
Lisäosinko/osake, euro		0,09			0,125	0,075
Efektiivinen osinkotuotto, %	2,2 **	4,2	1,7	1,7	5,1	4,7
Hinta/voitto -suhde, (P/E)	27,7	14,5	22,8	27,3	25,5	20,5
Osakemäärät, 1 000 kpl						
Keskimäärin	79 020	79 020	79 020	79 020	78 776	76 321
Kauden lopussa	79 020	79 020	79 020	79 020	79 020	76 382
**) hallituksen ehdotus						
Osakkeen kurssikehitys euroina						
keskikurssi	4,33	4,25	3,92	3,92	3,580	3,125
alin	3,75	3,79	3,40	3,40	2,700	2,500
ylin	4,84	4,60	4,16	4,16	4,100	3,675
Osakkeen kurssi vuoden lopussa, euroa	4,15	4,06	4,10	4,10	3,950	3,170
Osakekannan markkina-arvo						
tilikauden lopussa, milj. euroa	329,3	322,16	325,30	325,30	313,40	251,5
Osakevaihto, kpl	6 978 316	18 054 297	15 424 328	15 424 328	6 232 942	6 168 378
Osakevaihto, % kokonaismäärästä	8,8	22,8	19,4	19,4	7,9	7,8
Osakevaihto, milj. euroa	30,2	79,0	60,5	60,5	22,3	19,3

*) Yhtiön osakkeiden lukumäärää ja osakepääomaa korotettiin rahastoannilla joulukuussa 2004. Osakkeiden lukumäärä kaksinkertaistui 39 675 000 osakkeesta 79 350 000 osakkeeseen. Edellisten vuosien tunnusluvut on oikaistu vastaavasti.

Taloudellista kehitystä vastaavia tunnuslukuja

Milj. EUR	IFRS 2006	IFRS 2005	IFRS 2004	FAS 2004	FAS 2003	FAS 2002
Tietoja tuloslaskelmasta						
Liikevaihto	268,9	266,7	231,4	231,7	226,7	144,3
muutos, %	0,8	15,2		2,2	57,1	-1,8
Vienti ja ulkomaan toiminta	216,5	220,1	187,3	187,0	181,4	112,1
prosentteina liikevaihdosta	80,5	82,6	80,9	80,7	80,0	77,7
Poistot	7,3	8,7	8,4	6,9	6,8	5,2
Liikevoitto	16,5	35,5	20,5	21,8	22,9	18,9
prosentteina liikevaihdosta, %	6,1	13,3	8,8	9,4	10,1	13,1
Konserniliikearvon poisto (FAS)				2,9	3,1	0,2
Liikevoitto	16,5	35,5	20,5	18,8	19,8	18,7
prosentteina liikevaihdosta, %	6,1	13,3	8,8	8,1	8,7	13,0
Rahoituserät	0,3	-1,3	2,1	2,1	0,6	-0,6
Voitto ennen veroja	16,7	34,2	22,5	21,0	20,4	18,1
prosentteina liikevaihdosta, %	6,2	12,8	9,7	9,1	9,0	12,5
Tuloverot	-4,6	-11,9	-7,9	-7,5	-6,7	-5,7
Tilikauden voitto	12,1	22,4	14,7	11,6	12,2	11,7
Jakautuminen						
Emoyhtiön omistajille	12,1	22,4	14,5	9,7	10,7	11,1
Vähemmistölle	0,0	0,0	0,2	1,9	1,5	0,6
	12,1	22,4	14,7	11,6	12,2	11,7
Tietoja taseesta						
Pitkäaikaiset varat	115,5	112,8	122,9	111,4	118,6	73,6
Lyhytaikaiset varat						
Vaihto-omaisuus	54,7	59,6	63,3	34,7	32,2	15,7
Laskennallinen verosaaminen	7,7	8,5	10,2	5,7	8,3	6,1
Rahavarat ja muut lyhytaikaiset sijoitukset	67,7	75,7	51,5	73,7	86,9	91,7
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva						
oma pääoma	138,0	139,0	121,6	130,5	135,9	137,1
Vähemmistön osuus	0,0	0,0	0,5	4,1	2,2	0,7
Oma pääoma yhteensä	138,0	139,0	122,2	134,6	138,1	137,9
Vieras pääoma						
Varaukset	13,7	9,8	7,6	5,9	5,6	
Korollinen vieras pääoma	8,0	2,9	20,3	19,8	33,4	3,7
Koroton vieras pääoma	78,6	97,2	90,0	58,1	60,6	38,7
Laskennallinen verovelka	7,3	7,6	7,8	7,2	8,4	6,9
Taseen loppusumma	245,6	256,5	248,0	225,6	246,1	187,0
Sijoitetun pääoman tuotto, %	12,1	26,1	15,7	12,3	14,1	13,6
Oman pääoman tuotto, %	8,7	17,1	11,9	9,9	10,3	9,4
Omavaraisuusaste, %	62,2	64,4	59,3	62,6	58,6	77,1
Velkaantumisaste, %	-2,2	-17,7	7,1	6,1	3,2	-40,5
Korolliset nettovelat, milj. euroa	-3,0	-24,7	8,7	8,2	4,4	-52,2
prosentteina liikevaihdosta, %	-1,1	-9,3	3,8	3,5	1,9	-36,2
Bruttoinvestoinnit	12,0	11,4	6,8	4,6	62,7	6,8
prosentteina liikevaihdosta, %	4,8	4,3	2,9	2,0	27,7	4,7
Tutkimus- ja kehittämismenot	5,5	7,3	7,1	9,4	9,8	6,6
prosentteina liikevaihdosta, %	2,0	2,7	3,1	4,0	4,3	4,6
Tilaukanta	127,5	140,7	135,5	86,7	81,4	67,4
Henkilöstö keskimäärin	1264	1 218	1 175	1 175	1 150	536
Henkilöstö kauden lopussa	1211	1 222	1 208	1 208	1 127	531
- josta Suomessa	427	441	433	433	421	370

Konsernin tuloslaskelma

1000 EUR IFRS	Viite	1.1.–31.12.2006	%	1.1.–31.12.2005	%
Liikevaihto	1	268 888	100,0	266 656	100,0
Liiketoiminnan muut tuotot	2	6 994		14 916	
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys(+)/vähennys(-)		5 962		-7 705	
Valmistus omaan käyttöön		1 114		1 777	
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden aineiden ja tarvikkeiden käyttö		102 565		89 017	
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	3,21	57 581		56 731	
Poistot	4	7 318		8 696	
Liiketoiminnan muut kulut	5	87 092		85 697	
Liikevoitto		16 480	6,1	35 502	13,3
Rahoitustuotot	6	2 167		2 428	
Rahoituskulut	7	-1 912		-3 698	
		255		-1 271	
Voitto ennen veroja ja vähemmistöosuutta		16 735	6,2	34 231	12,8
Tuloverot	8	-4 639		-11 867	
Tilikauden voitto		12 096	4,5	22 365	8,4
Jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille		12 091		22 361	
Vähemmistölle		6		4	
		12 096		22 365	
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos (EUR)	9	0,15		0,28	

Konsernin tase

1000 EUR IFRS	Varat	Viite	31.12.2006	31.12.2005
Pitkäaikaiset varat				
	Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	10	43 270	42 811
	Liikearvo	11	53 179	53 121
	Muut aineettomat hyödykkeet	11	15 849	10 294
	Myytavissä olevat rahoitusvarat	16	512	3 365
	Laskennalliset verosaamiset	12	7 703	8 475
	Muut saamiset	13	2 683	3 201
	Pitkäaikaiset varat		123 197	121 269
Lyhytaikaiset varat				
	Vaihto-omaisuus	14	54 729	59 553
	Myyntisaamiset ja muut saamiset	15	57 057	49 288
	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat varat	16	80	135
	Rahavarat	17	10 528	26 276
	Lyhytaikaiset varat		122 394	135 253
	VARAT YHTEENSÄ		245 591	256 521
Oma pääoma ja velat				
	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	18		
	Osakepääoma		12 696	12 696
	Ylikurssirahasto		25 270	25 270
	Omat osakkeet		-950	-950
	Muuntoerot		424	1 531
	Arvonmuutosrahasto		-169	-1 556
	Kertyneet voittovarot		100 684	102 027
			137 955	139 018
	Vähemmistön osuus		21	16
	Oma pääoma yhteensä		137 976	139 034
Pitkäaikaiset velat				
	Laskennalliset verovelat	12	7 319	7 592
	Työsuhde-etuuksista aiheutuvat veloitteet	19	6 422	6 567
	Varaukset	20	1 381	1 186
	Korolliset velat	21	858	1 222
	Muut velat		50	225
			16 031	16 793
Lyhytaikaiset velat				
	Ostovelat ja muut velat	22	75 720	90 120
	Varaukset	20	6 149	2 043
	Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	22	2 564	6 851
	Korolliset velat	21	7 151	1 681
			91 584	100 695
	Velat yhteensä		107 615	117 487
	OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		245 591	256 521

Konsernin rahavirtalaskelma

LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA 1000 EUR	2006	2005
Tilikauden voitto	12 096	22 365
Oikaisut:		
Poistot	7 318	8 696
Rahoitustuotot ja kulut	84	-951
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	-5 738	9 881
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	13 759	39 990
Käyttö pääoman muutos		
Vaihto-omaisuuden muutos	4 845	3 780
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten muutos	-3 651	-11 404
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	-11 907	-10 294
Varausten muutos	3 869	2 146
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	6 915	24 217
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista		
Maksetut korot	-1 021	-1 255
Saadut osingot liiketoiminnasta	1	369
Saadut korot liiketoiminnasta	849	1 205
Maksetut välittömät verot	-7 182	-1 986
Liiketoiminnan rahavirta	-439	22 551
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-10 998	-10 296
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	2 753	25 733
Myytävissä olevien osakesijoitusten luovutustulot	3 201	
Verot v. 2005 energian liiketoiminnan luovutusvoitoista	-2 932	
Investointien rahavirta	-7 977	15 437
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Saamisten muutos	1 050	
Lyhytaikaisten lainojen nostot	5 638	
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut		-16 788
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-600	-985
Maksetut osingot	-13 421	-5 653
Muut rahoitustoiminnan erät		5 531
Rahoituksen rahavirta	-7 333	-17 894
Rahavarojen muutos	-15 748	20 094
Rahavarat tilikauden alussa	26 276	6 183
Rahavarat tilikauden lopussa	10 528	26 276
	-15 748	20 094

IFRS-standardien mukaisen ja suomalaisen tilinpäätösnormiston mukaisen rahavirtalaskelman välillä ei ole olennaisia eroja.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksesta

1000 EUR	Emoyhtiön omistajille kuuluva pääoma							Vähemmistöön osuus	Oma pääoma yhteensä
	Osakepääoma	Ylikurssi-rahasto	Arvonmuutosrahasto	Muuntoerot	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Yht.		
Oma pääoma 31.12.2004	12 696	25 270		-109	-950	84 733	121 639	550	122 189
IAS 32:n ja 39:n käyttöönoton vaikutus			473			465	939	-538	401
Oikaistu oma pääoma 1.1.2005	12 696	25 270	473	-109	-950	85 198	122 578	12	122 590
Rahavirran suojaukset, veroilla vähennettynä:									
Omaan pääomaan kirjatut voitot tai tappiot			-2 029				-2 029		-2 029
Muuntoerot				1 640			1 640		1 640
Tilikauden voitto						22 361	22 361	4	22 365
Kaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä			-2 029	1 640		22 361	21 971	4	21 971
Osingonjako						-5 531	-5 531		-5 531
Oma pääoma 31.12.2005	12 696	25 270	-1 556	1 531	-950	102 027	139 018	16	139 034
Rahavirran suojaukset, veroilla vähennettynä:									
Omaan pääomaan kirjatut voitot tai tappiot			1 387				1 387		1 387
Muuntoerot				-1 433			-1 433	-1	-1 433
Voitot tai tappiot ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten suojauksesta, veroilla vähennettynä				326			326		326
Tilikauden voitto						12 091	12 091	6	12 096
Kaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä			1 387	-1 107		12 091	12 371	6	12 376
Osingonjako						-13 433	-13 433		-13 433
Oma pääoma 31.12.2006	12 696	25 270	-169	424	-950	100 684	137 955	21	137 976

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Kyro-konserni muodostuu kahdesta toimialasta. Päätoimiala Glaston Technologies käsittää globaalisti toimivan lasikoneryhmän sekä Suomen ja lähialueiden markkinoihin keskittyvän lasinjalostusryhmän. Lasikoneryhmän tuotteita ovat lasin esikäsitteilykoneet sekä auto-, arkkitehtuuri, auto- ja kalusteteollisuuden turvalasikoneet. Lasinjalostusryhmän tuotteita ovat turvalasit, eristyslasit sekä parvekkeet, kaiteet ja niiden asennus. Energia-toimiala käsittää kaasuvoimalan, joka tuottaa sähköä, lämpöä ja höyryä. Konserni on myynyt energia-toimialaan kuuluneet sähköä tuottavan vesivoimalan ja kaukolämmön jakelu-yhtiön joulukuussa 2005. Toimialajako vastaa konsernin liiketoiminnallista segmenttijakoa.

Konsernin emoyritys on Kyro Oyj Abp. Emoyrityksen kotipaikka on Hämeenkyrö ja rekisteröity osoite on Vehmaistenkatu 5, 33730 Tampere.

LAATIMISPERUSTA

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2006 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitoa laissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyt standardit ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, lukuun ottamatta seuraavia käypään arvoon arvostettavia erä: myytävissä olevia sijoituksia, käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavia rahoitusvaroja ja johdannaisia. Myös käteisenä selvitettävissä tulevista osakeperusteista maksuista sekä lunastusveloitteista vähemmistöosuudesta aiheutuva velka arvostetaan käypään arvoon.

Konserni on soveltanut 1.1.2006 alkaen seuraavaa uudistettua standardia:

IAS 19 Työsuhde-etuudet – standardin muutosta (Amendment to IAS 19 Employee Benefits – Actuarial Gains and Losses, Group Plans and Disclosures). Muutos on lisännyt esitettävien liitetietojen määrää. Standardimuutosten käyttöönotto vaikuttaa ainoastaan konsernitilinpäätöksen liitetietoihin, sillä konserni ei ole muuttanut vakuutusmatemaattisten voittojen ja tappioiden kirjaamiskäytäntöään. Standardimuutoksella ei ole ollut vaikutusta osakekohtainen tulos –tunnuslukuun.

Tilikaudella 2006 on täsmennetty kehittämismenojen poistoajkoja, mistä on kerrottu tarkemmin aineettomien hyödykkeiden laatimisperiaatteissa. Aiemmin ilmoitetusta poiketen konserni soveltaa IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot –standardia 1.1.2007 alkaen.

ARVIOIDEN KÄYTTÖ TILINPÄÄTÖKSESSÄ

Laadittaessa konsernitilinpäätöstä kansainvälisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti yrityksen johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia. Nämä vaikuttavat varojen ja velkojen määrään taseessa, ehdollisten varojen ja velkojen esittämiseen tilinpäätöksessä sekä tilikauden tuottoihin ja kuluihin. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, ja siksi on mahdollista, että toteutumat poikkeavat käytetyistä arvioista.

Laskenta-arvioita on käytetty määrittäessä tilinpäätöksessä raportoitujen erien suuruutta, mm. määrittäessä tiettyjen omaisuuserien realisoitavuutta sekä aineellisen ja aineettoman käyttöomaisuuden taloudellisia vaikutusaikoja. Eläkevelvoitteen ja järjestelyihin kuuluvien varojen arvostaminen perustuu useisiin johdon tekemiin vakuutusmatemaattisiin oletuksiin. Näitä ovat mm. velvoitteen nykyarvon laskennassa käytettävä diskonttokorko, tuleva palkka- ja eläketaso, järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto sekä henkilöstön vaihtuvuus. Lisäksi konsernin johto arvioi tilinpäätöksiä laatiessaan, onko olemassa viitteitä mahdollisista aineellisten hyödykkeiden, liikearvon tai muiden aineettomien hyödykkeiden arvonalentumisista. Liikearvon arvonalentumistestaus tehdään vuosittain viitteistä riippumatta. Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo ylittää siitä kerrytettävissä oleva rahamäärän. Kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu johdon arvioon mm. tulevaisuuden myynneistä, hinnoista ja tuotantokustannuksista sekä diskonttokorosta. Varausten määrien arviot perustuvat voimassaolevaan lainsäädäntöön tai viranomaisvaatimuksiin.

KONSOLIDOINTIPERIAATTEET

Konsernitilinpäätös sisältää emoyritys Kyro Oyj Abp:n sekä kaikki tytäryritykset, joista emoyritys omistaa suoraan tai välillisesti yli 50 prosenttia äänimäärästä, tai joissa emoyrityksellä muuten on määräysvalta. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä tytäryrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta. Tytäryritykset on esitetty liitetietojen kohdassa 26.

Konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut niissä määräysvallan, ja luovutetut yritykset määräysvallan lakkaamishetkeen saakka. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat voitot sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Realisoitumattomia tappioita ei eliminoida, jos tappio johtuu arvonalentumisesta. Tilikauden voiton jakautuminen emoyhtiön osakkeenomistajille ja vähemmistölle esitetään konsernituloslaskelman yhteydessä. Vähemmistön osuus konsernin omasta pääomasta esitetään taseessa omana eränään. Mikäli konsernilla on sopimukseen perustuva velvollisuus lunastaa vähemmistöosuus luovuttamalla käteisvaroja, erää käsitellään osana rahoitusvelkoja.

ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISET ERÄT

Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on konsernin emoyhtiön toimintavaluutta. Muiden konsernin yksiköiden toimintavaluutat määrytyvät niiden pääasiallisen toimintaympäristön mukaan.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat kirjataan konsernissa käyttäen tapahtumapäivän lähellä olevaa keskikurssia. Monetaariset ulkomaan rahan määräiset erät muunnetaan tilinpäätöshetkellä tilinpäätöspäivän kursseihin. Ei-monetaariset erät esitetään käyttäen tapahtumapäivän lähellä olevaa keskikurssia. Ulkomaan rahan määräisistä eristä ja monetaaristen erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on kirjattu tuloslaskelmaan. Myynneihin, ostoihin ja liiketoiminnan muihin kuluihin liittyvät kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolella. Rahoitustoiminnasta aiheutuvat kurssierot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Ulkomaisten yritysten tuloslaskelman erät on muunnettu konsernitilinpäätöstä laadittaessa euroiksi kauden keskikurssia käyttäen ja taseen erät tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen. Kahden eri kurssin käyttämisestä aiheutuneet muuntoerot on kirjattu oman pääoman muuntoerorahastoon. Ulkomaisten tytäryritysten hankintamenon eliminoinnista aiheutuvat muuntoerot kirjataan myös oman pääoman muuntoerorahastoon. Kun tytäryritys myydään, kertyneet muuntoerot kirjataan tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota.

AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon, josta on vähennetty kertyneet poistot ja arvonalentumiset.

Itse valmistettujen hyödykkeiden hankintamenu sisältää materiaalit, välittömän työn ja kohdistettavissa olevan osuuden valmistuksen yleismenuista. Mikäli käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat poikkeavat toisistaan, käsitellään kukin osa erillisenä hyödykkeenä. Määräajoin suoritettavista, merkittävistä energialiiketoiminnan huolto- ja kunnossapitotoimista syntyvät menot aktivoidaan osaksi voimalan koneita ja laitteita ja poistetaan niiden taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Normaali huolto- ja kunnossapitokulut kirjataan kuluiksi niiden syntymishetkellä. Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin liittyvät muut myöhemmin syntyvät menot aktivoidaan vain silloin, kun niiden yritykselle tuottama taloudellinen hyöty ylittää alun perin arvioitun suoritusasteen ja hankintamenu on luotettavasti määritettävissä.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet poistetaan tasapoistoin niiden arvioituna taloudellisen vaikutusaikana. Arvioitua taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

- | | |
|--------------------------------------|--------------|
| • Rakennukset ja rakennelmat | 25–40 vuotta |
| • Raskaat koneet | 10–40 vuotta |
| • Kevyet koneet, laitteet ja kalusto | 3–5 vuotta |
| • Atk-laitteet | 3–10 vuotta |
| • Muut aineelliset hyödykkeet | 5–40 vuotta |

Maa-alueista ei tehdä poistoja. Vesivoimalaitoksen padot ja tunnelirakenteet, joiden taloudelliseksi vaikutusajaksi on arvioitu 40 vuotta, sisältyvät muihin aineellisiin hyödykkeisiin vuoden 2005 joulukuuhun asti.

Hyödykkeiden jäännösarvoa ja taloudellista vaikutusaikaa tarkastellaan tilinpäätöksissä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen poistot lopetetaan, kun hyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi omaisuuseräksi IFRS 5 -standardin mukaisesti.

Käyttöomaisuushyödykkeiden luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

VIERAAN PÄÄOMAN MENOT

Vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen, jos hyödykkeen hankintamenu on määriteltävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että hyödykkeestä koituu yritykselle vastaista taloudellista hyötyä. Aineettomat hyödykkeet

kirjataan taseeseen alkuperäiseen hankintamenuon ja poistetaan tasa-poistoina arvioitun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta.

Aineettomien hyödykkeiden arvioitua taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

- | | |
|---|-------------|
| • Atk-ohjelmat, patentit, lisenssit, tavaramerkit | 3–10 vuotta |
| • Kehittämismenot | 5–7 vuotta |
| • Muut aineettomat hyödykkeet | 5–10 vuotta |

Kehittämismenujen poistoaika on määritelty uudelleen vastaamaan paremmin niiden taloudellista vaikutusaikaa ja sitä on pidennetty 3–5 vuodesta 5–7 vuoteen hyödykkeestä riippuen. Uutta käytäntöä on sovellettu vuoden 2006 alusta lukien.

Liikearvo

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenusta, joka ylittää konsernin osuuden 1.1.2004 jälkeen hankitun yrityksen nettovarallisuuden käyvästä arvosta hankintahetkellä. Ennen IFRS-siirtymää toteutettujen liiketoimintojen yhdistämisen liikearvo vastaa aiemman tilinpäätöskäytännön mukaista tasearvoa, jota on käytetty oletushankintamenuona IFRS 1 -standardin salliman helpotuksen mukaisesti.

Liikearvot ovat taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomia hyödykkeitä eikä niistä kirjata säännönmukaisia poistoja, vaan ne testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Tätä tarkoitusta varten konsernin liikearvo on kohdistettu kassavirtaa tuottaville yksiköille tai niiden ryhmille. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä arvonalentumisilla.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot kirjataan kuluiksi. Kehittämismenot aktivoidaan taseeseen, mikäli tuote on teknisesti toteutettavissa, kaupallisesti hyödynnettävissä ja siitä odotetaan vastaista taloudellista hyötyä. Hyödykkeestä kirjataan poistot siitä lähtien, kun se on valmis käytettäväksi. Keskenäiset aineettomat hyödykkeet testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Kuluksi kirjattavat tutkimus- ja tuotekehitysmenot sisältyvät tuloslaskelmassa muihin liiketoiminnan kuluihin.

Päästöoikeudet

Päästöoikeudet merkitään alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä niiden hankintahetken käypään arvoon taseeseen. Tämän jälkeen päästöoikeudet arvostetaan niiden alkuperäiseen hankintamenuon. Päästöoikeuksia ei poisteta, koska niiden jäännösarvon katsotaan vastaavan alkuperäistä kirjaamisarvoa. Päästöoikeudet kirjataan taseesta niiden luovutushetkellä, kun toteutuneet päästöt on selvitetty. Päästöoikeuksien mahdollisista myynneistä saadut voitot kirjataan muihin liiketoiminnan tuottoihin.

ARVONALENTUMISET

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko olemassa viitteitä, että joidenkin omaisuuserien arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

luovutuksesta johtuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä arvion mukaan saatavissa olevia nettorahavirtoja diskontattuna nykyarvoonsa. Konserni käyttää laskelmissaan pääasiassa käyttöarvoa.

Arvon alentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, jos omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvon alentumistappio perutaan, jos olosuhteissa on tapahtunut muutos ja hyödykkeen kerrytettävissä oleva rahamäärä on muuttunut arvonalentumistappion kirjaamisajankohdasta. Liikearvosta kirjattuja arvonalentumistappioita ei peruuteta. Arvon alentumistappio voidaan peruuttaa korkeintaan siihen määrään asti, joka omaisuuserälle olisi määritetty poistoilla vähennetyksi kirjanpitoarvoksi, jos siitä ei olisi aikaisempina vuosina kirjattu arvonalentumistappiota.

VOUKRASOPIMUKSET

Vuokrasopimukset, joiden mukaan vuokralle ottajalla on olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingsopimuksiksi. Rahoitusleasingsopimuksella hankittu hyödyke merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohdasta vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasingsopimuksella hankitusta hyödykkeestä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Rahoitusleasingsopimuksilla konserni on vuokrannut tuotannon käytössä olevan kiinteistön sekä koneita ja -laitteita.

Vuokrasopimukset, joiden mukaan omistamiselle ominaiset riskit ja edut kantaa vuokralle antaja, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muista vuokrasopimuksista suoritettavat vuokrat kirjataan kuluiksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Vaihto-omaisuuden hankintameno määritetään FIFO-menetelmää käyttäen. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno käsittää raaka-aineista ja välittömistä työsuorituksista johtuvat menot, muut välittömät menot sekä systemaattisesti kohdistetun osuuden valmistuksen muutuvista ja kiinteistä yleismenoista. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmistamiseksi tarvittavat menot ja myynnistä johtuvat menot.

TYÖSUHDE-ETUDET

Konsernissa on sekä maksupohjaisiksi että etuuspohjaisiksi luokiteltuja eläkejärjestelyitä. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jota suoritus koskee.

Kunkin etuuspohjaisen eläkejärjestelyn velvoitteet on laskettu käyttäen ennakoitua etuus oikeusyksikköön perustuvaa menetelmää. Eläkemenot kirjataan kuluksi järjestelyyn kuuluvien henkilöiden palvelusajalle auktorisoitujen vakuutusmatemaattikkojen laatimien laskelmien perusteella. Etuuspohjaisista järjestelyistä kirjataan taseeseen velka tai saatava, joka muodostuu eläkevelvoitteen nykyarvon, järjestelyyn kuuluvien varojen käyvän arvon, takautuvaan työsuoritukseen perustuvien menojen ja vakuutusmatemaattisten voittojen ja tappioiden erotuksena. Eläkevelvoitteiden nykyarvoa laskettaessa käytetään diskonttaus korkona yritysten liikkeelle laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen

markkinatuottoa tai valtion velkasitoumusten korkoa, joka vastaa olen- naisilta osin eläkevelvoitteen maturiteettia.

Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan järjestelyssä mukana olevien henkilöiden keskimääräiselle jäljellä olevalle palvelusajalle siltä osin kuin ne ylittävät suuremman seuraavista: 10 % eläkevelvoitteesta tai 10 % varojen käyvästä arvosta.. IFRS-standardei- hin siirtymispäivänä 1.1.2004 kaikki kertyneet vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot on kirjattu avaavan taseen omaan pääomaan IFRS 1 -standardin salliman helpotuksen mukaisesti.

Konsernissa on kirjattu velka myös etuuspohjaisesta erorahajärjestel- lystä ulkomaisissa tytäryhtiöissä .

OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Konserni on soveltanut IFRS 2 -standardia järjestelyyn, jossa osakkeiden arvonnousuun oikeuttavia oikeuksia (synteettinen optio) on myönnetty konsernin avainhenkilöille 7.11.2002 jälkeen. Järjestely suoritetaan rahana. Järjestelystä aiheutuva kulu kirjataan tuloslaskelmaan työsuhte- etuuksista aiheutuviin kuluihin oikeuden syntymisajanjakson aikana. Jär- jestelystä aiheutuva velka kirjataan käypään arvoon myöntämispäivänä, ja arvostetaan uudelleen kunkin tilikauden päättämispäivänä sekä järjes- telyn selvityspäivänä. Käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelman työsuhte-etuuksista aiheutuviin kuluihin.

Velan käyvän arvon määrittämiseen käytetään tulokseen perustuvan komponentin osalta järjestelyn ehdoissa määritettyä laskentatapaa. Osakkeen tuoton mukaan määräytyvän komponentin käypä arvo määri- tetään käyttämällä järjestelyyn soveltuva arvosuomallia.

Italiassa vuoden 2006 alussa Z.Bavelloni S.p.a.:sta yhtiötetyn Dia- pol S.r.l. 18 % omistusosuuden lunastamiseen liittyy henkilölle käteis- varoina maksettava osakeperusteinen myyntioptio perustuen ko. yhtiön vuosien 2006, 2008 ja 2010 tilinpäätöksiin sekä henkilön työsuhteeseen liittyvään ehtoon. Järjestely on tulkittu osakeperusteiseksi liike-toimeksi ja siitä aiheutuva velka arvostetaan käypään arvoon kussakin tilinpäätök- sessä ja jaksotetaan oikeuden syntymisajanjaksolle.

VARAUKSET

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisempaan tapahtumaan perus- tuva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää maksua ja velvoitteen määrä voidaan arvioida luotettavasti. Varaukset arvostetaan velvoitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon.

Takuuvaraus kirjataan, kun takuuseen oikeuttava tuote myydään. Takuuvarauksen määrä on arvioitu aiempina tilikausina toteutuneiden takuumenojen perusteella. Hiilidioksidipäästöistä kirjataan varaus niiden toteutumisen mukaan.

Uudellenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityis- kohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman ja aloittanut suunnitelman toimepanon tai tiedottanut asiasta. Uudelleenjärjestelyä koskeva suun- nitelma sisältää vähintään seuraavat tiedot: liiketoiminta, jota järjestely koskee, pääasialliset toimipaikat, joihin järjestely vaikuttaa, niiden hen- kilöiden toimipaikkojen sijainti, työtehtävät ja arvioitu lukumäärä, joille tullaan suorittamaan korvauksia työsuhtaan päättymisestä, toteutuvat menot ja suunnitelman toimeenpano aika. Konsernin jatkuvaan toimin- taan liittyvistä menoista ei kirjata varausta.

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

mukset arvostetaan käypään arvoon. Käypään arvoon arvostamisesta syntyneet voitot ja tappiot käsitellään johdannaissopimuksen käyttö-tarkoituksen mukaisesti. Johdannaissopimusten käyttötarkoituksena konsernissa on suojata saamisten ja velkojen käypiä arvoja sekä sitovista tilauksista kertyvän rahavirran valuuttariskiä, sähkön myynnin hintariskiä sekä ulkomaiseen yksikköön tehtyä nettosijoitusta.

IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa varten konserni on dokumentoinut suojattavan kohteen ja suojausinstrumenttien välisen suhteen sekä konsernin riskinhallintavoitteet ja suojausstrategian. Suojausten tehokkuutta arvioidaan sekä suojausta aloitettaessa että jokaisen tilinpäätöksen yhteydessä. Tehokkuudella tarkoitetaan suojaavan instrumentin kykyä kumota suojattavien erien käyvät arvot tai rahavirtojen muutokset.

Saamisten ja velkojen käypien arvojen suojaustarkoituksessa käytettyjen ja siinä tehokkaaksi todettujen johdannaisten arvon muutokset esitetään tuloslaskelmassa vastaavalla tavalla kuin kyseisen erän käyvän arvon muutos suojattavan riskin osalta. Suojausinstrumentin tehoton osuus merkitään rahoituskuluihin tai -tuottoihin.

Rahavirran suojauksen ehdot täyttävien johdannaissopimusten käyvän arvon muutos kirjataan suoraan oman pääoman suojausrahastrtoon. Omaan pääomaan kirjatut voitot ja tappiot siirretään tuloslaskelmaan tilikaudella, jolla suojattu erä merkitään tuloslaskelmaan. Kun rahavirran suojaamiseksi hankittu johdannainen erääntyy tai myydään tai kun suojauslaskennan kriteerit eivät enää täyty, instrumentista kertynyt voitto tai tappio jätetään omaan pääomaan, kunnes ennakoitu liiketoimi toteutuu. Jos ennakoidun liiketoiminnan ei odoteta enää toteutuvan, omaan pääomaan kertynyt voitto tai tappio kirjataan tuloslaskelmaan.

Konserni suojaa USA:ssa sijaitsevaan yksikköön tehtyä nettosijoitusta valuuttariskiltä termiinisolopimuksilla. Termiinien käypä arvo on kokonaisuudessaan mukana suojaussuhteessa (spot-kurssi sekä termiinien korkopisteiden vaikutus). Käyvän arvon muutoksen tehokas osa kirjataan suoraan omaan pääomaan muuntoeroihin ja tehoton osuus tuloslaskelmaan. Kun ulkomaisesta yksiköstä luovutaan, nettosijoituksen suojauksesta muuntoeroihin kertynyt määrä siirretään tuloslaskelmaan luovutusvoiton tai -tappion oikaisuna.

Vaikka erät konsernin suojaussuhteet ovat konsernin riskienhallinnan kannalta tehokkaita taloudellisia suojauksia, ne eivät aina kaikilta osin täytä IAS 39 mukaisen suojauslaskennan vaatimuksia. Suojauslaskennan ulkopuolelle jäävien johdannaissopimusten käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

Johdannaisten käypien arvojen määrittämisessä käytetään noteerat- tuja markkinahintoja tai tilinpäätöspäivän kursseja.

OMAT OSAKKEET

Yhtiön hankkiessa omia osakkeita vähennetään omaa pääomaa määrällä, joka muodostuu maksetusta vastikkeesta sisältäen transaktiomenot.

OSINGONJAKO

Hallituksen ehdottama osinko kirjataan pois kertyneistä voittovaroista yhtiökokouksen hyväksynnän jälkeen.

UUDEN JA UUDISTETUN IFRS-NORMISTON SOVELTAMINEN:

Alla kuvatut standardit, tulkinnat ja niiden muutokset on julkaistu, mutta ne eivät vielä ole voimassa eikä konserni ole soveltanut näitä säännöksiä

ennen niiden pakollista voimaantuloa. Konserni ottaa käyttöön vuonna 2007 seuraavat IASB:n vuosina 2005 ja 2006 julkistamat uudet tai uudistetut standardit ja tulkinnat:

- IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot (voimassa 1.1.2007 jälkeen alkavilla tilikausilla). IFRS 7 edellyttää aiempaa laajempien liitetietojen esittämistä rahoitusinstrumenttien merkityksestä yhteisön taloudelliseen asemaan ja tulokseen. Standardi edellyttää kvalitatiivisten ja kvantitatiivisten tietojen esittämistä yhteisön altistumisesta rahoitusinstrumenteista aiheutuville riskeille ja se sisältää minimivaatimukset luotto-, maksuvalmius- ja markkinariskiä koskevista liitetiedoista. Lisäksi se sisältää vaatimuksen herkkyyksien esittämistä markkinariskin osalta. Konsernin arvion mukaan IFRS 7:n käyttöönotto vaikuttaa lähinnä konsernin tulevan tilinpäätöksen liitetietoihin, kuten markkinariskien herkkyyksien esittämiseen.
- IAS 1 –standardin muutos IAS1 Tilinpäätöksen esittäminen – Tilinpäätöksessä esitettävät pääomatiedot (voimassa 1.1.2007 jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutoksen jälkeen IAS 1 edellyttää tietojen esittämistä yhteisön pääoman tasosta ja sen hallinnasta tilikauden aikana. Konsernin arvion mukaan IAS 1:n uudet säännökset vaikuttavat lähinnä konsernin tulevan tilinpäätöksen liitetietoihin.
- IFRIC 8 IFRS 2:n soveltamisala (voimassa 1.5.2006 jälkeen alkavilla tilikausilla). IFRIC 8:aa sovelletaan sellaisiin liiketoimiin, joissa myönnetään oman pääoman ehtoisia instrumentteja ja vastaanotettu yksilöity vastike alittaa myönnettyjen oman pääoman ehtoisten instrumenttien käyvän arvon. Tällaisissa tilanteissa on arvioitava, kuuluuko järjestely IFRS 2:n soveltamisalaan. Konsernin arvion mukaan uudella tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen.
- IFRIC 9 Kytkeytyneiden johdannaisten uudelleenarviointi (voimassa 1.6.2006 jälkeen alkavilla tilikausilla). IFRIC 9 vaatii yhteisöä sen tullessa sopimuksen osapuoleksi arvioimaan onko sopimuksessa kytkeyty johdannainen, joka on erotettava pääsopimuksesta ja käsitellä johdannaisena. Arviointia ei saa tehdä myöhemmin uudelleen, ellei sopimusehtoja muuteta niin, että alkuperäiset rahavirrat muuttuvat merkittävästi. Konsernin tämänhetkisen arvion mukaan tällä tulkinnalla ei tule olemaan vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IFRIC 10 Interim Financial Reporting and Impairment (voimassa 1.11.2006 jälkeen alkavilla tilikausilla). IFRIC 10 kieltää osavuosikatsauksissa liikearvosta, osakesijoituksista ja hankintamenojen kirjattavista rahoitusvaroista tehdyn arvonalentumistappion palauttamisen myöhempänä tilinpäätöspäivänä. Konsernin arvion mukaan uudella tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. SEGMENTTI-INFORMAATIO

Segmenttiraportoinnissa liiketoimintasegmentti on määritelty ensisijaisesti ja maantieteellinen segmentti toissijaiseksi raportointimuodoksi. Esitettävät segmentit vastaavat yhtiön sisäistä raportointirakennetta.

Segmentin varat ja velat ovat sellaisia eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat järkevällä tavalla kohdistettavissa segmentille.

Tuloslaskelman kohdistamattomat erät sisältävät emoyhtiön ja konsernin jakamattomia kuluja. Kohdistamattomat varat ja velat sisältävät konsernin hallintoon liittyviä saamisia, osakkeita, lainoja ja verovelkoja.

Segmentit eivät käy kauppaa keskenään.

Liiketoimintasegmentit

Glaston Technologies: Segmentin tuotot muodostuvat lasikone- ja lasinjalostusryhmästä. Lasikoneryhmän tuotteita ovat lasin esikäsittelykoneet sekä arkkitehtuuri- ja autoteollisuuden turvalasikoneet. Lasinjalostusryhmän tuotteita ovat karkaistut ja laminoidut turvalasit, parvekelasitukset ja eristyslaselementit.

Energia: Segmentin muodostavat Kyro Power Oy:n lämpöä ja sähköä tuottava voimala.

	Glaston Technologies	Energia	Kohdistamaton ja eliminoinnit	Yhteensä
LIIKETOIMINTASEGMENTIT 2006				
Liikevaihto konsernin ulkopuolelle, tavaroiden myynti	228 830	34 082	116	263 028
Liikevaihto konsernin ulkopuolelle, palveluiden myynti	5 860			5 860
Liikevaihto	234 690	34 082	116	268 888
Liikevoitto ¹⁾	12 829	6 446	-2 795	16 480
Kohdistamattomat erät			-4 390	-4 390
Tilikauden voitto				12 090
Varat	132 380	31 757	81 454	245 591
Velat	126 390	6 717	-25 492	107 615
Investoinnit	11 762	50	181	11 994
Poistot	5 182	1 954	181	7 318

	Glaston Technologies	Energia	Kohdistamaton ja eliminoinnit	Yhteensä
Liiketoimintasegmentit 2005				
Liikevaihto konsernin ulkopuolelle, tavaroiden myynti	232 353	27 555	222	260 129
Liikevaihto konsernin ulkopuolelle, palveluiden myynti	6 527			6 527
Konsernin sisäinen myynti	9	0	-10	0
Liikevaihto	238 889	27 555	212	266 656
Liikevoitto ¹⁾	22 130	18 893	-5 521	35 502
Kohdistamattomat erät			-13 137	-13 137
Tilikauden voitto				22 365
Varat	210 088	32 543	13 890	256 521
Velat	88 972	8 961	19 555	117 487
Investoinnit	11 162	41	248	11 452
Poistot	5 763	2 677	256	8 696

¹⁾ Energian Glaston Technologiesille ja Kyrolle myöntämät konserniavustukset on palautettu Energian liikevoittoon.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Maantieteelliset segmentit

EMA (mukaan lukien Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka)

Pohjois- ja Etelä-Amerikka

Aasia (mukaan lukien Japani, Australia ja Uusi-Seelanti)

Segmentin tuotot perustuvat asiakkaiden maantieteelliseen sijaintiin.

Segmentin varat jaetaan varojen maantieteellisen sijainnin mukaan.

Maantieteelliset segmentit 2006	Pohjois- ja			
	EMA	Etelä-Amerikka	Aasia	Yhteensä
Liikevaihto	172 006	63 033	33 849	268 888
Varat	198 120	36 652	10 818	245 591
Investoinnit	9 570	174	2 250	11 994

Maantieteelliset segmentit 2005	Pohjois- ja			
	EMA	Etelä-Amerikka	Aasia	Yhteensä
Liikevaihto	158 461	63 039	45 156	266 656
Varat	233 451	25 466	7 604	265 521
Investoinnit	9 109	555	1 788	11 452

2. TYTÄRYRITYSTEN JA LIIKETOIMINTOJEN MYYNNIT

2005

	Myytujen tase-erien kirjanpitoarvot
Aineelliset hyödykkeet	12 799
Aineettomat hyödykkeet	1 037
Vaihto-omaisuus	17
Myynti- ja muut saamiset	156
Rahavarat	78
Varat yhteensä	14 087

Korolliset velat	1 050
Osto- ja muut velat	162
Velat yhteensä	1 212

Nettovarallisuus	12 876
Rahana saatu kauppahinta	25 811
Myydyn liiketoiminnan rahavarat	-78
Rahavirtavaikutus	25 733

2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

	2006	2005
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot	938	12 650
Myytavissä olevien sijoitusten myyntivoitot	364	
Päästöoikeuksien tuotot	4 379	2 013
Muut tuotot	1 313	254
Yhteensä	6 994	14 916

3. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUVAT KULUT

	2006	2005
Palkat ja palkkiot	44 649	40 991
Käteisvaroina maksettavat optiojärjestelyt		2 285
Eläkkeet		
Etuuspohjaiset järjestelyt	113	60
Maksupohjaiset järjestelyt	3 890	3 804
Muut henkilösivukulut	8 180	8 594
Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	748	996
Yhteensä	57 581	56 731

Tiedot johdon työsuhte-etuuksista ja lainoista esitetään liitetiedoissa 26

Lähipiiritapahtumat.

Konsernin palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin

Toimihenkilöitä	668	665
Työntekijöitä	596	553
Yhteensä	1 264	1 218

4. POISTOT

Poistot hyödykeryhmittäin

Aineettomat hyödykkeet		
Aktivoituiden kehitysmenot	1 248	1 822
Muut aineettomat hyödykkeet	606	952
Aineelliset hyödykkeet		
Rakennukset ja rakennelmat	1 128	1 355
Koneet ja kalusto	4 153	4 127
Muut aineelliset hyödykkeet	182	440
Yhteensä	7 318	8 696

5. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

Tutkimus- ja kehittämismenot	4 325	6 073
Vuokrat	3 559	4 332
Alihankinta, huolto ja ylläpito	33 874	36 887
Muut	45 334	38 405
Yhteensä	87 092	85 697

6. RAHOITUSTUOTOT

Osinkotuotot	5	369
Korkotuotot	685	662
Valuuttakurssivoitot	1 469	311
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien varojen myyntivoitot	8	1 043
Muut		42
Yhteensä	2 167	2 428

7. RAHOITUSKULUT

	2006	2005
Korkokulut	-436	-665
Valuuttakurssitappiot	-1 252	-1 697
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien varojen myyntitappiot	0	-1 188
Muut rahoituskulut	-224	-148
Yhteensä	-1 912	-3 698

TILINPÄÄTÖKSEEN SISÄLTÄVÄT VALUUTTAKURSSIVOITOT JA -TAPPIOT

Liikevaihto	-360	-924
Kulut	57	1 023
Rahoituserät	217	-1 386
	-86	-1 286

8. TULOVEROT

Tuloverot tuloslaskelmassa	4 768	9 813
Laskennalliset verot	-129	2 053
Tuloverot yhteensä	4 639	11 867

Konsernin tuloslaskelmaan kirjatut tuloverot eroavat suomalaisen yhtiön verokannasta, joka on 26 %, seuraavasti:

	2006	2005
Tulos ennen veroja	16 735	34 231
Suomen verokannan mukainen tulovero konsernin tuloksesta ennen veroja	4 351	8 900
Ulkomaisten tytäryhtiöiden eriävien verokantojen vaikutus	1 059	2 305
Verovapaat tulot	-528	-585
Verotuksessa vähennyskelvottomat kulut	1 057	1 020
Aikaisemmin kirjaamattomien verotappioiden vaikutus	-147	
Verot aikaisemmilta tilikausilta	-1 124	-70
Muut erät	-29	297
Verokulu tuloslaskelmassa	4 639	11 867

9. OSAKEKOHTAINEN TULOS

Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto	12 090 576	22 360 777
Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, kpl	79 020 096	79 020 096
Osakekohtainen tulos, euroa	0,15	0,28

10. AINEELLISET HYÖDYKKEET

	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset investoinnit	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2006	1 875	24 591	54 093	2 320	2 589	85 468
Kurssiero	19	-21	-57	-27	-80	-165
Lisäykset	322	1 724	3 080	63	2 860	8 049
Vähennykset	-154	-2 270	-336	-43		-2 803
Siirrot erien välillä		1 439	-24	70	-1 485	0
Hankintameno 31.12.2006	2 062	25 463	56 756	2 384	3 884	90 461
Kertyneet poistot 1.1.2006		-11 456	-29 451	-1 750		-42 657
Kurssiero		-11	23	12		24
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		458	237			695
Tilikauden poisto		-1 069	-4 001	-182		-5 253
Kertyneet poistot 31.12.2006		-12 078	-33 193	-1 921		-47 191
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	2 062	13 385	23 564	464	3 884	43 270

	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset investoinnit	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2005	3 402	27 994	55 354	7 573	669	94 993
Kurssiero	11	0	262	28	0	302
Lisäykset	192	64	2 849	142	3 717	6 965
Vähennykset	-1 731	-3 508	-6 017	-5 424		-16 679
Siirrot erien välillä		40	1 645	113	-1 798	0
Hankintameno 31.12.2005	1 875	24 591	54 094	2 320	2 589	85 469
Kertyneet poistot 1.1.2005		-10 918	-27 089	-2 476		-40 482
Kurssiero		-52	-254	-10		-316
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		870	2 019	1 175		4 064
Tilikauden poisto		-1 355	-4 127	-440		-5 922
Kertyneet poistot 31.12.2005		-11 456	-29 450	-1 750		-42 656
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	1 875	13 135	24 644	570	2 589	42 813

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

	2006	2 005
Konsernin tuotannon koneiden ja laitteiden kirjanpitoarvo	20 806	24 293

Rahoitusleasingisopimukset

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasingisopimuksilla hankittua omaisuutta.

	Koneet ja			Koneet ja			
	Rakennukset	kalusto	Yhteensä	Rakennukset	kalusto	Yhteensä	
Hankintameno 1.1.2006	427	957	1 384	Hankintameno 1.1.2005	427	957	1 384
Lisäykset		340	340	Lisäykset		40	40
Hankintameno 31.12.2006	427	1 297	1 723	Vähennykset		-39	-39
Kertyneet poistot 1.1.2006	-118	-376	-494	Hankintameno 31.12.2005	427	957	1 384
Tilikauden poisto	-59	-151	-210	Kertyneet poistot 1.1.2005	-59	-169	-227
Kertyneet poistot 31.12.2006	-177	-527	-704	Tilikauden poisto	-59	-174	-233
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	250	769	1 020	Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		-33	-33
				Kertyneet poistot 31.12.2005	-118	-376	-494
				Kirjanpitoarvo 31.12.2005	309	581	890

11. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

	Aktivoidut kehitysmenot	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Konserni-liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Keskeneräiset investoinnit	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2006	9 599	7 819	0	53 121	4 539	2 338	77 415
Kurssiero		-40				334	294
Lisäykset	1 302	5 501		58	30	1 705	8 596
Vähennykset		-1 427	0		-15		-1 442
Siirrot erien välillä	91				19	-110	0
Hankintameno 31.12.2006	10 992	11 853	0	53 179	4 573	4 267	84 864
Kertyneet poistot 1.1.2006	-5 170	-4 758	0	0	-4 071		-14 000
Kurssiero	0	11			0		11
Tilikauden poisto	-1 248	-558			-41		-1 847
Kertyneet poistot 31.12.2006	-6 418	-5 305		0	-4 112		-15 836
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	4 573	6 548	0	53 179	461	4 267	69 028

	Aktivoidut kehitysmenot	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Konserni-liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Keskeneräiset investoinnit	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2005	5 382	5 659	1 152	52 481	5 020	2 710	77 815
Kurssiero		107			89		196
Lisäykset	3 319	2 063		641	70	527	6 618
Vähennykset		-10	-1 152		-640		-1 935
Siirrot erien välillä	899					-899	0
Hankintameno 31.12.2005	9 599	7 819	0	53 121	4 539	2 338	77 415
Kertyneet poistot 1.1.2005	-3 348	-4 104			-4 376		-11 829
Kurssiero		-48			-52		-100
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		8			712		718
Tilikauden poisto	-1 822	-614			-355		-2 792
Kertyneet poistot 31.12.2005	-5 170	-4 758			-4 071		-14 001
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	4 429	3 060	0	53 121	467	2 338	63 415

Liikearvon lisäys johtuu vähemmistöosuuden lunastamisesta sekä vähemmistöosuuden luokittelusta rahoitusvelaksi, joka on arvostettu käypään arvoon.

Kyro Power Oy:n päästöoikeudet

Aineettomiin oikeuksiin sisältyy avustuksena saatuja päästöoikeuksia 194.848 kpl, jotka on arvostettu hankintahetken käypään arvoon 22,35 EUR/kpl eli yhteensä 4,4 MEUR. Vastaava avustus 4,4 MEUR sisältyy liiketoiminnan muihin tuottoihin. Edellisvuodelta käyttämättä jääneitä päästöoikeuksia oli 1.021 kpl hankinta-arvoltaan yhteensä 0,009 MEUR.

Vuoden 2006 aikana yhtiö on käyttänyt päästöoikeuksia 193.335 kpl ja kirjannut sen perusteella 4,3 MEUR:n varauksen, joka on tuloslaskelmalla esitetty aineiden ja tarvikkeiden käyttönä. Lisäksi yhtiö on tilikauden aikana myynyt 3.000 kpl päästöoikeuksia ja ostanut 5.000 kpl päästöoikeuksia. Myyntituotto 0,08 MEUR on esitetty liiketoiminnan muissa tuotoissa.

Tilinpäätöshetkellä yhtiöllä on hallussaan 4.525 kpl käyttämättömiä päästöoikeuksia, joiden markkina-arvo 31.12.2006 on 0,03 MEUR.

Aktivoidut tuotekehitysmenot

Aktivoidujen tuotekehitysmenojen poisto-aika on määritelty uudelleen vastaamaan paremmin niiden taloudellista vaikutusaikaa. Poisto-aikaa on pidennetty 3-5 vuodesta 5-7 vuoteen hyödykkeestä riippuen.

Poistoajan muutoksen tulosvaikutus tilikaudella 2006 oli 0,7 MEUR.

Arvon alentumistestauksen suorittaminen

Liikearvolle tehdään vuosittain IFRS:n mukaiset arvon alentumistestit. Liikearvon arvon alentumisia tarkastellaan konsernissa liiketoimintasegmentitasolla.

Arvon alentumista testataan vertaamalla kerrytettävissä olevaa rahamäärää sen tasearvoon. Yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty sen nykyhetken diskontatuista tulevaisuuden kassavirroista. Kassavirrat perustuvat vuorostaan yksikön johdon laatimille viiden vuoden ennusteille, jotka ottavat huomioon ainoastaan yksikön orgaanisen kasvun. Pitkän aikavälin kasvuna on käytetty kahden prosentin vuosittaista kasvua.

Kaikki liikearvot on kohdistettu Glaston Technologies -segmentille. Arvon alentumistestien perusteella segmentin kerrytettävissä olevat rahamäärä ylittävät vastaavat tasearvot, joten konserni ei ole kirjannut liikearvon arvon alentumistappioita

Arvon alentumistestien keskeiset taustaoletukset, Glaston Technologies

Liikevaihdon kasvu	n. 10 %
Kannattavuuden muutos	paranee merkittävästi
Diskonttokorko verojen jälkeen	8,8 %
Diskonttokorko ennen veroja	11,7 %
Pitkän aikavälin kasvu	2 %
Kohdistettu liikearvo, meur	54,2
Tasearvo, meur	198,9
Arvon alentumistestin tulos (tasearvon ylitys)	Ylittää selvästi

Yhtiön markkinoiden, kansainvälisen talouden ja korkojen muutokset heijastuvat liiketoimintayksiköiden kasvu- ja kannattavuusennusteisiin, sekä niihin liittyvään riskiin ja tuottovaatimukseen.

Arvon alentumistestien oletukset perustuvat johdon näkemyksiin tuleville kausille tilinpäätöshetkellä. Ennusteita ja muita oletuksia tarkastetaan jatkuvasti ja ne voivat muuttua.

Herkkyyshanalyysi käyttökateen (2007-11) ja pääoman kustannuksen suhteen:

Muutos käyttökateessa (2007–2011)

	Pääoman kustannus				
	-2 %	-1 %	8,76 %	+1 %	+2 %
50 %	Ylitys	Ylitys	Ylitys	Ylitys	Ylitys
40 %	Ylitys	Ylitys	Ylitys	Ylitys	Ylitys
30 %	Ylitys	Ylitys	Ylitys	Ylitys	Ylitys
10 %	Ylitys	Ylitys	Ylitys	Ylitys	Ylitys
0 %	Ylitys	Ylitys	Ylitys	Ylitys	Ylitys
-10 %	Ylitys	Ylitys	Ylitys	Ylitys	Ylitys
-20 %	Ylitys	Ylitys	Ylitys	Ylitys	Alaskirjaus
-30 %	Ylitys	Ylitys	Alaskirjaus	Alaskirjaus	Alaskirjaus
-40 %	Alaskirjaus	Alaskirjaus	Alaskirjaus	Alaskirjaus	Alaskirjaus
-50 %	Alaskirjaus	Alaskirjaus	Alaskirjaus	Alaskirjaus	Alaskirjaus

Myös keskeneräiset aineettomat hyödykkeet on testattu eikä tarvetta arvon alentumistappioiden kirjaamiseen ole ilmennyt.

12. LASKENNALLISET VEROT

	2006	2005
Laskennalliset verosaamiset		
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	327	299
Vaihto-omaisuus	794	922
Osakeperusteiset maksut	1 650	1 650
Tulosperiaatteen muutos		333
Verotuksessa vahvistetut tappiot	4 822	4 613
Käyvän arvon muutokset	56	534
Muut väliaikaiset erot	53	124
Yhteensä	7 703	8 475

Laskennalliset verovelat		
Poistoerot ja muut vapaaehtoiset varaukset	4 088	3 876
Käyvän arvon muutokset	8	6
Muut veronalaiset väliaikaiset erot	3 222	3 710
Yhteensä	7 319	7 592

Laskennallisten verojen muutoksesta -0,1 milj. euroa kirjattu tuloslaskelmaan ja -0,4 milj. euroa suoraan omaan pääomaan.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Ulkomaisten tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista ei ole kirjattu verovelkaa, koska varat katsotaan sijoitetun kyseisiin maihin pysyvästi tai niiden siirtämisestä emoyhtiöön ei aiheudu veroseuraamuksia. Olennaisin lähdeverovelka 0,8 milj. euroa (v. 2005 0,5 milj. euroa) jota ei edellisen perusteella ole kirjattu, liittyy USA:n tytäryhtiöiden jakamattomiin voittovaroihin.

Konserni on kirjannut n 2 miljoonan euron veronpalautuskirjauksen saatuaan myönteisen päätöksen konsernin kannustejärjestelmän kulujen vähennyskelpoisuudesta verotuksessa. Konsernin veroasiamies on edelleen valittanut päätöksestä Helsingin hallinto-oikeudelle. Konsernissa katsotaan, että kannustejärjestelmän kulujen vähennyskelpoisuudesta aiemmin tehty päätös on pitävä.

13. PITKÄAIKAISET SAAMISET

	2006	2005
Myyntisaamiset	2 340	2 103
Lainasaamiset		750
Muut saamiset	343	348
Yhteensä	2 683	3 201

Pitkäaikaiset myyntisaamiset diskontataan ja korkotuotot kirjataan efektiivisen koron menetelmällä.

14. VAIHTO-OMAISUUS

Aineet ja tarvikkeet	11 356	13 463
Keskeneräiset tuotteet	30 151	32 163
Valmiit tuotteet/tavarat	13 221	13 927
Vaihto-omaisuus yhteensä	54 729	59 553

Tilikaudella kirjattiin kuluksi 0,4 milj euroa, jolla vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvoa alennettiin vastaamaan sen nettorealisointiarvoa (0,8 milj. euroa vuonna 2005).

15. LYHYTAIKAISET SAAMISET

Myyntisaamiset	48 667	40 931
Lainasaamiset	85	384
Muut saamiset	2 305	1 499
Siirtosaamiset, tuloverot	908	2 561
Muut siirtosaamiset ja menoennakot	5 092	3 914
Yhteensä	57 057	49 288

Tilikauden aikana konserni on kirjannut myyntisaamisistaan luottotappioita 0,5 milj. euroa (0,4 milj euroa vuonna 2005).

Saamisiin ei liity merkittäviä luottoriskikeskittymiä.

Muiden siirtosaamisten olennaisimmat erät liittyvät välillisiin veroihin 2,0 milj. euroa (v. 2005 2,5 milj. euroa).

16. MUUT RAHOITUSVARAT

	2006	2005
Pitkäaikaiset myytävissä olevat rahoitusvarat		
Noteeraamattomat osakesijoitukset	512	3 365

Kyro Oyj Abp myi tilikaudella kaikki omistamansa Pohjolan Voima Oy:n osakkeet. Osakkeiden myyntivoitto on kirjattu liiketoiminnan muihin tuottoihin.

Lyhytaikaiset käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Noteeratut osakesijoitukset	80	135
-----------------------------	----	-----

17. RAHAVARAT

Käteinen raha ja pankkitilit	10 528	11 303
Yritystodistukset		14 973
	10 528	26 276

Rahoituslaskelman rahavarat vastaavat taseen rahavaroja.

18. OMA PÄÄOMA

Osakkeiden lukumäärän täsmäytyslaskelma

	Osakkeiden lukumäärä 1000 kpl	Osake- pääoma, TEUR	Ylikurssi- rahasto, TEUR	Omat osakkeet, TEUR	Yhteensä, TEUR
1.1.2005	79 350	12 696	25 270		37 966
Konsernin hallussa	-330			-950	
31.12.2005	79 020	12 696	25 270	-950	37 966
31.12.2006	79 020	12 696	25 270	-950	37 966

Osakkeiden nimellisarvo on 0,16 euroa per osake, ja konsernin enimmäisosakepääoma on 16 miljoonaa euroa. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

Omiin osakkeisiin sisältyy konsernin hallussa olevien omien osakkeiden hankintameno 950 241 euroa. Osakkeet on hankittu vuonna 2001. Omien osakkeiden hankintameno esitetään oman pääoman vähennyksenä.

Muuntoerot-rahasto sisältää ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot. Myös ulkomaisiin yksikköihin tehtyjen nettosijoitusten suojauksista syntyvät voitot ja tappiot sisältyvät muuntoeroihin silloin, kun suojauslaskennan edellytykset ovat täyttyneet.

Arvonmuutosrahasto sisältää kaksi alarahastoa: käyvän arvon rahaston myytävissä oleville sijoituksille ja suojausrahaston rahavirran suojausena käytettävien joudannaisinstrumenttien käypien arvojen muutoksille.

Jakokelpoiset varat ovat 64.746.666 euroa.

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 0,09 euroa/osake.

19. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUVAT VELVOITTEET

Konsernilla on lakisääteisiä etuus pohjaisia erorahajärjestelyjä Italiassa ja Meksikossa ja vapaaehtoisia etuus pohjaisia eläkejärjestelyitä Suomessa eräissä konsernin yhtiöissä. Eläkemenot kirjataan kuluksi vakuutusmatemaattisten laskelmien perusteella.

Työsuhte-etuuden suuruus laskelmissa määräytyy tiettyjen tekijöiden, kuten esim. palkan ja työssäolovuosien perusteella.

Suomalaiset vapaaehtoiset eläkejärjestelyt

	2006	2005
Taseen etuus pohjainen eläkevelka		
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	201	214
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	335	290
Varojen käypä arvo	-269	-254
Ali-/Ylikate	267	250
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot (+) ja tappiot (-)	-37	-29
Nettomääräinen velka	230	220
Määrät taseessa		
Velat	230	220
Saaminen		
Nettomääräinen velka	230	220

Tuloslaskelman etuus pohjainen eläkekulu	109	97
Korkomenot	27	26
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	-14	-8
Takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot		-55
Yhteensä	122	60

Järjestelyihin kuuluvien varojen toteutunut tuotto	7	23
---	----------	-----------

Taseessa esitetyn veloitteen nykyarvon muutokset:

Velvoite 1.1.	504	420
Työsuorituksesta johtuvat menot	109	97
Korkomenot	27	26
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+)	1	44
Maksetut etuudet	-28	-28
Takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot		-55
Veloitteen täyttäminen	-76	0
Velvoite kauden lopussa	536	504

Järjestelyyn kuuluvien varojen käypien arvojen muutokset

	2006	2005
Käyvät arvot 1.1.	254	105
Varojen odotettu tuotto	14	8
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+)	-7	15
Työnantajan järjestelyyn suorittamat maksut	36	153
Maksetut etuudet	-28	-28
Käyvät arvot kauden lopussa	269	254

Määrä, jonka konserni odottaa suorittavansa

etuus pohjaisiin järjestelyihin v. 2007 89

Järjestelyyn kuuluvien varojen jakautumista omaisuusryhmittäin ei ole saatavissa.

Käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset:

Diskontaus korko	4,50 %	4,50 %
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	4,50 %	4,50 %
Tuleva palkankorotusolettamus	3,30 %	3,30 %
Tulevat eläkkeiden korotukset	2,10 %	2,10 %
Inflaatio	2,00 %	2,00 %

Viiden vuoden aikasarja (alkaen 1.1.2005)

Velvoitteen nykyarvo	-536	-504
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	269	254
Ali-/Ylikate	-267	-250
Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyyn kuuluviin varoihin	7	-15

Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyyn kuuluviin velkoihin.

Italian lakisääteinen erorahajärjestely ja Meksikon eläkejärjestely**Taseen etuus pohjainen eläkevelka**

Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	6 193	6 346
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot (+) ja tappiot (-)	-1	
Nettomääräinen velka	6 192	6 346

Määrät taseessa

Velat	6 192	6 346
Saaminen		
Nettomääräinen velka	6 192	6 346

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

	2006	2005
Tuloslaskelmaan järjestelystä aiheutuva kulu		
Tilikauden työsuorituksen perustuvat menot	526	538
Korkomenot	222	236
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	0	
Tappiot/voitot järjestelyyn supistamisesta		223
Takautuvaan työsuorituksen perustuvat menot	50	
	798	996

Järjestelyihin kuuluvien varojen toteutunut tuotto

Taseessa esitetyn veloitteen nykyarvon muutokset:

Velvoite 1.1.	6 346	5 686
Työsuorituksesta johtuvat menot	649	538
Korkomenot	250	236
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+)	-365	
Takautuvaan työsuorituksen perustuvat menot	48	
Järjestelyyn supistamisesta aiheutuneet voitot (-) tappiot (+)		223
Maksetut etuudet	-736	-336
Velvoite kauden lopussa	6 193	6 346

Määrä, jonka konserni odottaa suorittavansa

etuuspohjaisiin järjestelyihin v. 2007	2006	2005
Diskonntauskorko	4,60 %	4,00 %
Tuleva palkankorotusolettamus	3,00 %	3,00 %
Inflaatio	1,90 %	1,90 %

Viiden vuoden aikasarja (alkaan 1.1.2005)

Veloitteen nykyarvo	-6 193	-6 346
---------------------	--------	--------

Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo

Ali-/Ylikate	-6 193	-6 346
--------------	--------	--------

20. VARAUKSET

	Ympäristö- vastuu	Takuu- varaus	Uudelleen- järjestelyvaraus	Muut varaukset
1.1.2006	1 418	1 485		326
Varausten lisäykset	4 321	1 749	1 504	
Käytetyt varaukset	-1 418	-1 855		
31.12.2006	4 321	1 378	1 504	326

Ympäristövastuu

Ympäristövastuu muodostuu tilikauden hiilidioksidipäästöistä ja se suoritetaan vuosittain huhtikuun 30. päivään mennessä palauttamalla vastaava määrä aineettomissa oikeuksissa esitettyjä päästöoikeuksia päästökaupparekisteriin.

Takuuvaraus

Konserni antaa konetoimituksilleen 1–2 vuoden takuun. Takuun aikana tuotteissa havaitut viat korjataan konsernin kustannuksella. Takuuvaraukset odotetaan käytettävän seuraavan kahden vuoden aikana.

Uudelleenjärjestelyohjelmat

Kyro käynnisti vuoden 2006 aikana Glaston Technologies toimialaa koskevan tehostamisohjelman.

Bavelloni aloitti heinäkuussa ohjelman Italian toimintojen sekä Euroopan huolto- ja myyntikonttoriverkoston tehostamiseksi. Bergamon kokoonpanotehdas suljettiin Italiassa ja ohjelmaan sisältyi myös muita tuottavuutta nostavia toiminto- ja prosessimuutoksia henkilöstöjärjestelyineen. Henkilömäärä väheni 59 henkilöllä.

Lasinjalostusryhmän ohjelmassa Lasinjalostusyhtiöt fuusioitiin yhdeksi yhtiöksi ja toimintoja tehostettiin. Henkilöstövähennykset olivat 36 henkilöä.

Uudelleenjärjestelyohjelmaan liittyvät varaukset koostuvat irti-sanomis- ja eläkekuluista 1,3 miljoonaa euroa ja muut kuluista 0,2 miljoonaa euroa.

21. KOROLLISET VELAT

	2006	2005
Pitkäaikaiset		
Muut lainat	319	747
Rahoitusleasingvelat	539	476
Yhteensä	858	1 222
Lyhytaikaiset		
Rahoituslaitoslainojen seuraavan vuoden lyhennykset	6 990	1 535
Rahoitusleasingvelkojen seuraavan vuoden lyhennykset	161	146
Muut lyhytaikaiset velat		
Yhteensä	7 151	1 681

Korollisen velan kasvu johtuu ulkomaisten tytäryhtiöiden käyttöpääoman rahoituksesta.

Lyhennykset	Rahalaitoslainat	Rahoitusleasingvelat	Muut lainat
2007	6 990	161	
2008		169	288
2009		167	31
2010		147	
2011		54	
2012		2	

Rahoitusleasingvelat	2 006	2005
Vähimmäisvuokrien kokonaismäärä		
Alle vuoden kuluessa	212	193
Yli vuoden, mutta alle viiden vuoden kuluessa	625	571
Yli viiden vuoden kuluttua	2	27
Yhteensä	839	791

Vähimmäisvuokrien nykyarvo

Alle vuoden kuluessa	161	146
Yli vuoden, mutta alle viiden vuoden kuluessa	538	444
Yli viiden vuoden kuluttua	2	31
Yhteensä	700	621

Kertymättömät rahoituskulut	139	170
-----------------------------	-----	-----

22. OSTOVELAT JA MUUT VELAT

Ostovelat	21 882	18 421
Muut lyhytaikaiset velat	30 372	46 105
Korkovelat ja muut rahoitusvelat	55	207
Palkka- ja sosiaalikulujaksotukset	10 338	8 982
Siirtovelat, tuloverot	2 564	6 851
Muut siirtovelat	13 074	16 404
Yhteensä	78 284	96 971

Konetoimitusten kustannusvaraukset 6,4 milj. euroa (v. 2005 5,0 milj. euroa) ovat muiden siirtovelkojen olennaisimmat erät.

23. RISKIENHALLINTA

Rahoitusriskit

Konsernin rahoitusriskit muodostuvat valuutta-, korko- ja likviditeettiriskeistä. Konsernin periaatteena on suojautua riskien negatiiviselta vaikutukselta tulokseen ja taseeseen. Tavanomaisiin kaupallisiin transaktioihin liittyvien valuutta- ja vastapuoliriskien hallinta on osa konserniyhtiöiden operatiivista toimintaa. Muilta osin konsernin rahoitustoiminnot on keskitetty emoyhtiölle, joka vastaa pankkisuhteista, pitkäaikaisen rahoituksen järjestelyistä, varojen sijoituksesta sekä konsernin sisäisen rahoituksen allokoinnista konserniyhtiöiden likviditeettitarpeiden mukaisesti.

Konsernilla ei ole valuuttamääräisiä lainoja Suomessa. Ulkomaisten tytäryhtiöiden käyttöpääomaluonteiset luottolimiitit ovat asianomaisen maan valuutassa. Valuuttapositiot muodostuvat valuutoittain saamisista ja veloista sekä sitoviin tilauksiin perustuvista valuuttatuloista ja -menoista. Nettopositiota suojataan pääasiassa termiinein enimmillään 12 kuukauteen asti. Valuuttakurssiriski aiheutuu pääosin euron ja dollarin välisestä kurssivaihtelusta. Nettopositiot valuutoittain vaihtelevat merkittävästi yhtiöittäin. Keskimäärin vuoden 2006 positiota on suojattu 4–6 kuukautta eteenpäin.

Konsernissa ei ole suojattu ulkomaisten tytäryhtiöiden omaa pääomaa lukuunottamatta USA:n tytäryhtiön oman pääoman suojausta, 12 miljoonaa USD.

Likvidit varat sijoitetaan riskiä välttämällä siten, että valmius investointeihin ja yritysostoihin säilyy. Sijoituskohteina ovat rahamarkkinatalletukset ja pitkäaikaiset joukkovelkakirjalainat. Emoyhtiön hallitus on vahvistanut sijoitusperiaatteet ja riskirajat.

Sähkön hintariski

Konserniyhtiö Kyro Power Oy toimii vapailla sähkömarkkinoilla itsenäisenä osapuolena ja tuottaa voimalaitoksillaan sähköä, prosessihöyryä ja kaukolämpöä. Sähköenergian myyntiin ja tuotantokustannuksiin liittyvää epävarmuutta hallinnoidaan Kyro Power Oy:n johdon toimesta Kyro Powerin hallituksen vahvistamien toimintaperiaatteiden mukaisesti tavoitteena varmistaa toiminnan hyvä kannattavuus. Sähköenergian myyntihintariskiä hallinnoidaan pitkäaikaisilla sähköntoimitussopimuksilla ja sähköjohdannaissopimuksilla. Kyro Power Oy:llä oli 31.12.2006 sähkön finanssisopimuksia 80,2 GWh (2005:239,7 GWh). Kyro Power Oy:n sähkön myynti vuonna 2006 oli 411 GWh (2005:379 GWh).

24. RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KÄYVÄT ARVOT

Rahoitusvarat ja -velat ovat pääasiassa lyhytaikaisia. Niiden tasearvon vastaavat käypää arvoa.

Johdannaissopimusten nimellisarvot ja käyvät arvot.

	2006	2005
Valuuttajohdannaiset		
Terminisopimukset		
Nimellisarvo	17 281	14 127
Positiivinen käypä arvo	304	9
Negatiivinen käypä arvo	-90	-262
Sähkötermiinit		
Nimellisarvo	2 987	9 619
Positiivinen käypä arvo	0	4
Negatiivinen käypä arvo	-217	-2 060

Valuuttatermiinien käyvät arvot perustuvat sopimuskurssin ja tilinpäätöskurssin erotukseen.

Sähkötermiinien käyvät arvot perustuvat tilinpäätöspäivän markkinahintoihin.

Muut rahoitusvarat ja -velat ovat pääasiassa lyhytaikaisia. Niiden tasearvon katsotaan olennaisilta osin vastaavan käypää arvoa.

25. OMASTA PUOLESTA ANNETUT VAKUUDET JA

VASTUUSITOUKUMUKSET

Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä

Rahalaitoslainat	17	26
Yrityskiinnitykset	168	168

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Taseeseen sisällyttämättömät vastuusitoumukset ja vastuut

	2006	2005
Takaukset		
Omasta puolesta	2 034	2 308
Takaisinostositoumukset		1 591
Muut vastuut	3 539	3 212

Amerikkalaisen tytäryrityksen, Tamglass Tempering Systemsin asiakas on esittänyt USD 10 miljoonan vaateen yli kaksi vuotta sitten tapahtuneen laitekaupan seurauksena. Konserni pitää vaadetta perusteettomana.

26. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Konsernin emo- ja tytäryrityssuhteet	Yhtiön kotipaikka	Konsernin omistusosuus-%	Konsernin äänivaltaosuus-%
Emoyritys Kyro Oyj Abp	Hämeenkyrö		
Kyro Power Oy	Hämeenkyrö	100,0%	100,0%
Uniglass Engineering Oy	Tampere	100,0%	100,0%
Glaston Estonia Oü	Tallinna, Viro	100,0%	100,0%
Tamglass Ltd. Oy	Tampere	100,0%	100,0%
Tamglass Engineering Ltd. Oy	Tampere	100,0%	100,0%
Tamglass Lasinjalostus Oy	Tampere	100,0%	100,0%
Tamglass EMA Sales Ltd. Oy	Tampere	100,0%	100,0%
Tamglass America, Inc.	Pittsburgh, PA, USA	100,0%	100,0%
Tamglass Tempering Systems, Inc.	Cinnaminson, N.J., USA	100,0%	100,0%
Tamglass-Bavelloni North America (USA), Inc.	Greensboro NC, USA	100,0%	100,0%
Tamglass-Bavelloni Europe (UK) Ltd.	Nottinghamshire, Yhdistyneet Kuningaskunnat	100,0%	100,0%
Tamglass-Bavelloni Europe (FR) S.A.R.L.	Chassieu, Ranska	99,8%	99,8%
Tamglass-Bavelloni Europe (GE) GmbH	Nürnberg, Saksa	100,0%	100,0%
Tamglass Japan, Inc.	Tokio, Japani	100,0%	100,0%
Tamglass Project Development Oy	Tampere	100,0%	100,0%
Tamglass-Bavelloni Singapore Pte. Ltd.	Singapore	100,0%	100,0%
Cattin Machines, S.A.	La Chaux-de-Fonds, Sveitsi	100,0%	100,0%
Tamglass South America Ltda.	São Paulo, Brasilia	99,0%	100,0%
Tamglass Middle East	Dubai, Yhdistyneet Arabiemiraatit	100,0%	100,0%
Tamglass-Bavelloni (Tianjin) Co. Ltd	Tianjin, Kiina	100,0%	100,0%
Tamglass-Bavelloni (Shanghai) Machinery Trading Co. Ltd.	Shanghai, Kiina	100,0%	100,0%
Tamglass-Bavelloni China	Tianjin, Kiina	100,0%	100,0%
OOO "Tamglass-Bavelloni"	Moskova, Venäjä	100,0%	100,0%
Tamglass Australia Pty. Ltd.	Queensland, Australia	100,0%	100,0%
Z. Bavelloni Meksiko S.A. de C.V.	Jalisco, Meksiko	100,0%	100,0%
Z. Bavelloni Servicios S.A. de C.V.	Jalisco, Meksiko	100,0%	100,0%
Z. Bavelloni South América Ltda	São Paulo, Brasilia	100,0%	100,0%
Glasto Holding BV	Sittard, Hollanti	100,0%	100,0%
Tamglass-Bavelloni Europe (NL) BV	Hoensbroek, Hollanti	100,0%	100,0%
Z. Bavelloni S.p.A.	Bregnano, Italia	100,0%	100,0%
Z. Bavelloni (DiaPol S.r.L)	Bregnano, Italia	100,0%	100,0%
Kiint. Oy Kauppilaisenkatu 2	Tampere	100,0%	100,0%
Kiint. Oy Alhonmetsä	Tampere	100,0%	100,0%

Johdon työsuhte-etuudet	2006	2005
Palkat ja työsuhte-etuudet	3 206	2 849
Osakeperusteiset maksut		2 285
	3 206	5 134

Johdon palkat ja palkkiot

Toimitusjohtaja Pentti Yliheljo

palkka	414	386
bonus	386	381

Hallitus, palkkiot yhteensä

Carl-Johan Numelin	66	51
Christer Sumelius	42	35
Lars Hammarén	27	25
Barbro Koljonen	8	23
Carl-Johan Rosenbröijer	30	23
Heikki Mairinoja	32	26
Klaus Cawén	33	25
Claus von Bonsdorff	19	
Jan Hasselblatt	19	
Andreas Tallberg	24	

Konsernin muu johto

palkka	2 031	1 728
bonus	77	147

Tamglass-konsernin avainhenkilöille ja Kyron johdolle suunnattu optio-ohjelma on IFRS 2 -standardin mukainen osakepohjainen kannustinjärjestelmä, joka tullaan maksamaan rahana. Optio-oikeudet on kirjattu henkilöstökuluihin ja siirtovelkoihin optio-ohjelman ansaintajaksoille.

Tilikauden loppuun toimitusjohtajana toimineen emoyhtiön toimitusjohtajalla on oikeus siirtyä eläkkeelle täytettyään 55 vuotta.

Eräiden konserniyhtiöiden johtajien eläkeikä on 60 tai 62 vuotta.

Emoyhtiön hallituksen jäsenille on otettu hallituspalkkioista karttuvia vapaaehtoinen eläkevakuutus.

Liiketoimet ja avoimet saldot lähipiirin kanssa

Myynnit		
Vuokratulot	1 402	1 342
Lainasaamiset	84	84
Vuokraennakko	366	
Velat lähipiirille	750	808

Emoyhtiön toimitusjohtajalle on myönnetty 84.093,96 euron määräinen laina. Lainan korko on Valtiovarainministeriön vahvistama peruskorko. Yhtiön johdolle velka on syntynyt yrityskaupan seurauksena. Korko on markkinaehtoinen.

Lisäksi konserni on vuokrannut toimitiloja yrityskaupan seurauksena yhtiön johtoon kuuluvien henkilöiden omistamilta yrityksiltä.

Näistä tiloista maksettava vuokra on paikallista vuokratasoa vastaava.

27. OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Johdon kannustejärjestelmä

Konsernissa on vuonna 2002 hyväksytty johdon kannustejärjestelmä, johon voi kuulua Tamglass-konsernin avainhenkilöitä ja Kyron johtoa. A-optiota, joiden käyttöaika on 1.5.2005–31.5.2009, oli vuoden 2006 loppuun mennessä jaettu 23 250 kappaletta ja B-optioita, joiden käyttöaika on 1.5.2007–31.5.2009, oli vuoden 2006 loppuun mennessä jaettu 21 750 kappaletta. Tilikauden aikana maksettiin 4000 kpl A-optioita kolmelle henkilölle yhteensä 0,5 miljoonaa euroa. B-optioita raukesi 375 kappaletta.

Kannustejärjestelmän rajoituksen mukaan osakemerkinnän optioilla voi tehdä vain Kyro Oyj Abp:n luvalla, mutta ne voidaan käyttöaikanaan myydä Kyro Oyj Abp:lle hinnalla, joka on osakkeen laskennallisen arvon ja merkintähinnan erotus. Osakkeen laskennallisesta arvosta 2/3 määräytyy Tamglass- ja Kyro-konsernien tulosten perusteella ja 1/3 Kyron osakkeen kurssikehityksen perusteella. Optio-oikeuksien kokonaisarvo realisointihetkellä ei saa ylittää 15% Kyro konsernin nettotuloksesta alkaen tilikaudelta 2002.

Kannustinjärjestelmä käsitellään synteettisenä optiojärjestelyinä, koska konserni saa valita, suorittaako maksun käteisvaroina vai oman pääoman ehtoisina instrumentteina ja käteismaksun suorittaminen on ollut konsernin käytäntönä.

Kannustejärjestelmällä ei ole kuluvalle tilikaudella kuluvaikutusta.

Kannustejärjestelmästä oleva velvoite Kyron taseessa 31.12.2006 on yhteensä 6,1 miljoonaa euroa.

Tilikauden loppuun Kyro Oyj Abp:n toimitusjohtajana toimineelle Pentti Yliheljolle on myönnetty A-optioita 8 000 kappaletta ja B-optioita 8 000 kappaletta.

28. LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTOJEN OIKAISUT

	2006	2005
Poistot	7 318	8 696
Rahoituserät	84	-951
Verot	-5 475	6 851
Muut	-257	3 030
Yhteensä	1 669	17 626

29. MUUT VUOKRASOPIMUKSET

Yli vuoden kuluessa	2 391	2 439
Yli vuoden kuluessa ja enintään viiden vuoden kuluttua	3 382	5 153
Yli viiden vuoden kuluttua	41	12

Vuoden 2006 tuloslaskelmaan sisältyy muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettuja vuokramenoja 3,6 milj.euroa (4,3 milj.euroa vuonna 2005).

Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)

1000 EUR	TULOSLASKELMA	Viite	1.1.-31.12.06	1.1.-31.12.05
	Liikevaihto		794	967
	Liiketoiminnan muut tuotot	1	544	5
	Henkilöstökulut	2	2 068	1 997
	Poistot	3	271	384
	Liiketoiminnan muut kulut	4	2 641	2 653
	Liiketulos		-3 641	-4 063
	Rahoitustuotot ja -kulut	5	3 162	4 265
	Voitto ennen satunnaisia eriä		-479	202
	Satunnaiset erät	6	11 450	22 500
	Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		10 971	22 702
	Tilinpäätössiirrot	7	65	72
	Tuloverot	8	-2 828	-5 773
	TILIKAUDEN VOITTO		8 209	17 000

Emoyhtiön tase (FAS)

1000 EUR	TASE	Viite	31.12.2006	31.12.2005
Vastaavaa	Pysyvät vastaavat			
	Aineettomat hyödykkeet	9	294	240
	Aineelliset hyödykkeet	9	2 489	4 509
	Sijoitukset	10,11	61 571	70 851
	Pysyvät vastaavat yhteensä		64 354	75 600
	Vaihtuvat vastaavat			
	Pitkäaikaiset saamiset	12	18 915	29 712
	Lyhytaikaiset saamiset	12	40 801	19 815
	Rahat ja pankkisaamiset		2 890	16 438
	Vaihtuvat vastaavat yhteensä		62 607	65 965
			126 960	141 565
Vastattavaa	Oma pääoma			
	Osakepääoma	13	12 696	12 696
	Ylikurssirahasto	13	25 270	25 270
	Edellisten tilikausien tulos	13	56 538	52 943
	Tilikauden voitto	13	8 209	17 000
	Oma pääoma yhteensä		102 712	107 909
	Tilinpäätössiirtojen kertymä	14	13	78
	Vieras pääoma			
	Lyhytaikainen vieras pääoma	15	24 235	33 578
	Vieras pääoma yhteensä		24 235	33 578
			126 960	141 565

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

1000 EUR		2006	2005
Liiketoiminnan rahavirta	Tilikauden voitto	8 209	17 000
	Oikaisut:		
	Suunnitelman mukaiset poistot	271	384
	Rahoitustuotot ja kulut	-224	674
	Muut oikaisut	-6 942	-16 799
	Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	1 314	1 259
	Käyttö pääoman muutos		
	Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten muutos	2 005	-2 317
	Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	-6 315	-3 525
	Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-2 996	-4 582
	Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista		
	Maksetut korot	-326	-1 056
	Saadut osingot liiketoiminnasta	1 235	2 029
	Saadut korot liiketoiminnasta	2 477	2 618
	Maksetut välittömät verot	-7 915	-29
	Liiketoiminnan rahavirta ennen satunnaisia eriä	-7 525	-1 021
	Liiketoiminnan satunnaisista eristä johtuva rahavirta	1 000	32 600
	Liiketoiminnan rahavirta	-6 525	31 579
Investointien rahavirta	Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-382	-196
	Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	2 235	
	Saadut pääomapalautukset	6 444	
	Luovutustulot muista sijoituksista	3 201	3
	Investointien rahavirta	11 497	-193
Rahoituksen rahavirta	Lainasaamisten muutos	1 050	
	Lyhytaikaisten konsernisaamisten muutos	-1 914	-5 985
	Lyhytaikaisten konsernilainojen nosto	-4 234	5 131
	Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut		-15 000
	Maksetut osingot	-13 421	-5 585
	Muut rahoitustoiminnan erät		4 600
	Rahoituksen rahavirta	-18 520	-16 840
	Rahavarojen muutos	-13 548	14 546
	Rahavarat tilikauden alussa	16 438	1 891
	Rahavarat tilikauden lopussa	2 890	16 438
		-13 548	14 546

Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolakia (1997/1336), kirjanpitoasetusta (1997/1339) sekä muita tilinpäätöstä koskevia lakeja ja ohjeita noudattaen.

VALUUTTAMÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Rahoitustoiminnasta aiheutuvat kurssierot on kirjattu rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

LIKEVAIHTO

Liikevaihto käsittää konsernin hallintopalvelutuottoja sekä vuokratuottoja.

LEASING

Leasing-maksut on käsitelty vuokratuloina. Maksamattomat leasingmaksut on esitetty tilinpäätöksessä vastuissa.

KÄYTTÖMAISUUDEN ARVOSTUS

Käyttöomaisuus on arvostettu taseeseen alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä kertyneillä suunnitelman mukaisilla tasapoistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuusesineiden taloudellisen pitoajan perusteella.

Suunnitelman mukaiset poistoajat:

• Aineettomat oikeudet	5 vuotta
• Muut pitkävaikutteiset menot	5–10 vuotta
• Rakennukset ja rakennelmat	10–25 vuotta
• Kevyet koneet, laitteet ja kalusto	3–5 vuotta
• Atk-laitteet ja järjestelmät	3–5 vuotta
• Muut aineelliset hyödykkeet	5–10 vuotta

OMAT OSAKKEET

Osakeyhtiölakimuutoksen seurauksena yhtiön hallussa olevia omia osakkeita ei enää esitetä taseen pysyvissä vastaavissa ja omien osakkeiden rahastossa. Vertailuvuosi on muutettu vastaavasti.

Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista

Päiväkirja CD
Pääkirja CD
Kustannuskirjanpito atk-listoina
Käyttöomaisuuskirjanpito atk-listoina
Tasekirja sidottuna kirjana

Luettelo käytetyistä tositelajeista

Kassatositteet paperitositteina
Ostoreskontratositteet paperitositteina/sähköisenä tallenteena
Myyntireskontratositteet paperitositteina
Muistiotositteet paperitositteina

Emoyhtiön liitetiedot

TULOSLASKELMA

1. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

1000 EUR	2006	2005
Käyttöomaisuuden myyntituotot	135	
Muiden sijoitusten myyntituotot	364	
Muut tuotot	46	5
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	544	5

2. HENKILÖSTÖKULUT

Palkat ja palkkiot	1 683	1 590
Eläkekulut	251	326
Muut henkilöstökulut	134	82
Yhteensä	2 068	1 997

Hallituksen ja toimitusjohtajan palkat ja palkkiot	1 098	974
--	-------	-----

Emoyhtiön toimitusjohtajana tilikauden 2006 loppuun toimineen Pentti Yliheljon eläkevastuu on katettu.

Eräiden konserniyhtiöiden johtajien eläkeikä on 60 tai 62 vuotta.

Emoyhtiön hallituksen jäsenille on otettu hallituspalkkioista karttuva vapaaehtoinen eläkevakuutus ja kyseinen eläkevastuu on katettu.

Emoyhtiön toimitusjohtajana 31.12.2006 asti toimineelle Pentti Yliheljolle on myönnetty 84 093,96 euron määräinen laina. Lainan korko on Valtiovarainministeriön vahvistama peruskorko.

Emoyhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin

Toimihenkilöitä	9	7
Yhteensä	9	7

3. POISTOT

Suunnitelman mukaiset poistot

Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	76	32
Muut pitkävaikutteiset menot	0	2
Aineelliset hyödykkeet		
Rakennukset ja rakennelmat	129	298
Koneet ja kalusto	46	34
Muut aineelliset hyödykkeet	19	19

Suunnitelman mukaiset poistot yhteensä	271	384
---	------------	------------

4. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

	2006	2005
Käyttöomaisuuden myyntitappiot		
Vuokrat	144	139
Muut kulut	2 497	2 514
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	2 641	2 653

5. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Osinkotuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	1 235	1 792
Muilta	2	271
Osinkotuotot yhteensä	1 236	2 062

Muut korko- ja rahoitustuotot

Saman konsernin yrityksiltä	2 138	1 854
Muilta	336	1 147
Korkotuotot yhteensä	2 474	3 001

Korkotuotot pitkävaikutteisista sijoituksista ja muut korko- ja rahoitustuotot yhteensä

	3 710	3 001
--	--------------	--------------

Sijoitusten arvonalentumiset

Arvonalentumiset vaihtuvien vastaavien rahoitusarvopapereista		-243
Arvonalentumiset yhteensä		-243

Korko- ja muut rahoituskulut

Samam konsernin yrityksille	-279	-218
Muille	-269	-337
Korkokulut yhteensä	-548	-556

Korko- ja muut rahoituskulut yhteensä

	-548	-798
--	-------------	-------------

Rahoitustuotot ja kulut yhteensä

	3 162	4 265
--	--------------	--------------

Muihin rahoitustuottoihin ja rahoituskuluihin sisältyy kurssieroja (netto)

	-174	53
--	------	----

6. SATUNNAISET TUOTOT

Saadut konserniavustukset	11 450	22 500
Satunnaiset tuotot yhteensä	11 450	22 500

Emoyhtiön liitetiedot

7. TILINPÄÄTÖSSIIRROT

	2006	2005
Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus	-65	-72
Yhteensä	-65	-72

8. TULOVEROT

	2006	2005
Tuloverot satunnaisista eristä	2 977	5 850
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-149	-77
Yhteensä	2 828	5 773

9. KÄYTTÖMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET SIIJOITUKSET

	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Yhteensä
Aineettomat hyödykkeet			
Hankintameno 1.1.2006	414	180	594
Lisäykset	130		130
Hankintameno 31.12.2006	545	180	724
Kertyneet poistot 1.1.2006	-175	-179	-354
Tilikauden poisto	-76	0	-76
Kertyneet poistot 31.12.2006	-250	-180	-430
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	294	0	294
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	240	0	240

	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Aineelliset hyödykkeet					
Hankintameno 1.1.2006	1 639	3 313	450	425	5 828
Lisäykset		200	51	1	252
Vähennykset	-106	-2 247	-46		-2 398
Hankintameno 31.12.2006	1 533	1 266	455	426	3 681
Kertyneet poistot 1.1.2006		-654	-325	-339	-1 319
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		298	23		321
Tilikauden poisto		-129	-46	-19	-194
Kertyneet poistot 31.12.2006		-485	-349	-358	-1 192
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	1 533	781	106	68	2 489
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	1 639	2 659	125	86	4 509

10. SIIJOITUKSET

	Osakkeet, konserniyhtykset	Osakkeet, muut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2006	67 547	3 303	70 851
Vähennykset	-6 444	-2 836	-9 280
Hankintameno 31.12.2006	61 104	467	61 571
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	61 104	467	61 571
Kirjanpitoarvo 31.3.2005	67 547	3 303	70 851

11. EMOYHTIÖN OMISTAMAT OSAKKEET JA OSUUDET

	Omistusosuus-%	Kpl	Nimellisarvo, 1000 EUR	Kirjanpitoarvo, 1000 EUR
Tytäryhtiöosakkeet				
Kyro Power Oy	100,0%	1 505 500	3 011	3 026
Uniglass Engineering Oy	100,0%	20 000	400	6 351
Tamglass Ltd Oy	100,0%	1 800 000	3 600	51 726
				61 104
Muut osakkeet ja osuudet				
Kiinteistö Oy Torikyrö	63,4%	804	84	240
Muut asunto-osakeyhtiöt				194
Muut osakkeet ja osuudet				33
Yhteensä				467

12. SAAMISET

	2006	2005
Pitkäaikaiset lainasaamiset		750
		750
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä		
Lainasaamiset	18 915	28 962
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	18 915	29 712
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	3	3
Lainasaamiset	84	384
Siirtosaamiset	1 091	1 527
	1 178	1 914
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä		
Myyntisaamiset	129	237
Lainasaamiset	26 653	14 379
Siirtosaamiset	12 841	3 285
	39 623	17 901
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	40 801	19 815
Siirtosaamiset		
Palkka- ja henkilöstökulut	156	5
Korkotuotot	1 385	1 572
Tuloverot	528	1 041
Välilliset verot	392	431
Konserniavustus	11 450	1 000
Muut	20	763
Siirtosaamiset yhteensä	13 931	4 812

13. OMA PÄÄOMA

	2006	2005
Osakepääoma 1.1.	12 696	12 696
Rahastoanti		
Osakepääoma 31.12.	12 696	12 696
Ylikurssirahasto 1.1.	25 270	25 270
Ylikurssirahasto 31.12.	25 270	25 270
Voitto edellisiltä tilikausilta	69 943	58 474
Osingonjako	-13 433	-5 531
Nostamattomat osingot	28	
Yhteensä 31.12.	56 538	52 943
Tilikauden voitto (tappio)	8 209	17 000
Oma pääoma 31.12.	102 712	108 859
Laskelma voitonjakokelpoisista varoista 31.12.		
Voitto edellisiltä tilikausilta	56 538	52 943
Tilikauden voitto	8 209	17 000
Voitonjakokelpoiset varat	64 747	69 943

14. TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ

Kertynyt poistoero 1.1.	78	150
Lisäys (+). Vähennys (-)	-65	-72
Kertynyt poistoero 31.12.	13	78

Tilinpäätössiirtojen kertymä emoyhtiössä muodostuu kertyneestä poistoerosta.

15. LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

	2006	2005
Velat ulkopuolisille		
Muut velat	169	160
Siirtovelat	1 060	7 011
Ostovelat	352	160
Velat ulkopuolisille yhteensä	1 582	7 330
Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille		
Ostovelat	97	9
Muut velat	22 501	26 203
Siirtovelat	55	35
Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille yhteensä	22 653	26 247
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	24 235	33 578
Siirtovelat		
Palkka- ja henkilöstökulut	940	922
Korkomenot	19	20
Tuloverot		5 769
Muut	156	335
Siirtovelat yhteensä	1 115	7 046

16. VASTUUSITOUMUKSET

	2006	2005
Taseeseen sisällyttömät vastuusitoumukset ja vastuut		
Leasingvastuut		
Alkaneella tilikaudella maksettavat	28	7
Myöhemmin maksettavat	27	
Yhteensä	55	7

Leasingvuokrasopimusten ehdot ovat tavanomaiset.

Takaukset

Konserniyhtiöiden puolesta	4 137	4 852
----------------------------	-------	-------

Takaisinostositoumukset

1 591

Muut vastuut

10

23

17. JOHDANNAISSOPIMUSTEN KOHDE-ETUUKSIEN ARVOT

Valuuttajohdannaiset

Terminisopimukset		
Kohde-etuuden arvo	7 082	5 001
Käypä arvo, vastaavaa	94	
Käypä arvo, vastattavaa	-26	-162

Tunnuslukujen laskentakaavat

$$\text{Omavaraisuusaste prosentteina} = \frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100$$

$$\text{Gearing prosentteina} = \frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$$

Korollinen nettovelka = Korolliset velat – korolliset saamiset - rahavarat ja muut lyhytaikaiset sijoitukset

$$\text{Oman pääoman tuotto prosentteina (ROE)} = \frac{\text{Tilikauden voitto tai tappio}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$$

$$\text{Sijoitetun pääoman tuotto prosentteina (ROI)} = \frac{\text{Tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskiarvo)}} \times 100$$

$$\text{Tulos/osake (EPS)} = \frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakemäärä ilman omia osakkeita}}$$

$$\text{Oma pääoma/osake} = \frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa}}$$

$$\text{Osinko/osake} = \frac{\text{Tilikauden osingonjako}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa}}$$

$$\text{Osinko/tulos prosentteina} = \frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tulos/osake}} \times 100$$

$$\text{Efektiivinen osinkotuotto prosentteina} = \frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}} \times 100$$

$$\text{Hinta/voitto -suhde (P/E)} = \frac{\text{Tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}}{\text{Tulos/osake}}$$

Osakekannan markkina-arvo = Osakkeiden lukumäärä x kaupantekokurssi 31.12.

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Emoyhtiön vapaa oma pääoma taseen 31.12.2006 mukaan on 64 746 666 euroa, josta jakokelpoiset varat ovat 64 746 666 euroa.

Helmikuun 6. päivänä 2007 osinkoon oikeuttavia osakkeita on 79 020 096 kappaletta.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että varsinaista osinkoa jaetaan 0,09 euroa osakkeelta eli yhteensä 7 111 809 euroa. Tämän jälkeen käyttämättömiksi voittovaroiksi emoyhtiöön jää 57 634 857 euroa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Helsinki 6. helmikuuta 2007

Carl-Johan Numelin	Christer Sumelius
Lars Hammarén	Carl-Johan Rosenbröijer
Heikki Mairinoja	Klaus Cawén
Claus von Bonsdorff	Jan Hasselblatt
Andreas Tallberg	

Mika Seitovirta, toimitusjohtaja

Edellä oleva tilinpäätös ja toimintakertomus on laadittu hyvän kirjanpito-tavan mukaisesti. Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu erillinen tilintarkastuskertomus.

Helsinki 6. helmikuuta 2007

KPMG Oy Ab
Sixten Nyman, KHT

Tilintarkastuskertomus

KYRO OYJ ABP:N OSAKKEENOMISTAJILLE

Olemme tarkastaneet Kyro Oyj Abp:n kirjanpidon, toimintakertomuksen, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. – 31.12.2006. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laaditun konsernitilinpäätöksen, joka sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, rahavirtalaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista ja liitetiedot sekä Suomessa voimassa olevien määräysten mukaisesti laaditut toimintakertomuksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen, joka sisältää emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon konsernitilinpäätöksestä sekä toimintakertomuksesta, emoyhtiön tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, etteivät toimintakertomus ja tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

KONSERNITILINPÄÄTÖS

EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laadittu konsernitilinpäätös antaa näiden standardien ja kirjanpitolain tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, TOIMINTAKERTOMUS JA HALLINTO

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain ja tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Toimintakertomus on laadittu kirjanpitolain ja toimintakertomuksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Toimintakertomus on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Konsernitilinpäätös ja emoyhtiön tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakelupösten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsinki 6. helmikuuta 2007

KPMG Oy Ab
Sixten Nyman, KHT

Toimipisteet maailmalla

Kyro Oyj Abp

Vehmaistenkatu 5
PL 25
33731 Tampere
Puh. (03) 382 3111
Faksi (03) 382 3016
etunimi.sukunimi@kyro.fi

Helsingin toimisto

Kalevankatu 3 B
00100 Helsinki
Puh. (09) 5422 3300
Faksi (09) 3487 2500

Tamglass

Tamglass Ltd. Oy
Vehmaistenkatu 5
PL 25
33731 Tampere
Puh. (03) 372 3111
etunimi.sukunimi@tamglass.com

Z. Bavelloni

Z.Bavelloni S.p.A.
Via Milano, 93
22070 Bregnano (Co)
ITALY
Puh. +39 031 72 83 11
Faksi +39 031 72 86 358
etunimi.sukunimi@tamglass.com

Uniglass Engineering Oy

PL 394
33101, Tampere
Puh. 020 7430 220
Faksi 020 7430 221
info@uniglass.com

Energia

Kyro Power Oy

39200 KYRÖSKOSKI
Puh. (03) 382 3111
Faksi (03) 382 3078
etunimi.sukunimi@kyro.fi

Glaston Technologies

LASIKONERYHMÄ ASIAKASPALVELUYKSIKÖT

**Tamglass-Bavelloni
North America (USA), Inc.**
204, South Westgate Drive
27407 Greensboro NC
USA
Puh. +1 336299 8300
Faksi + 1 336 299 8388
general@zbavusa.com

Tamglass America, Inc.
1007 Parkway View Drive
Pittsburgh, PA 15205-1424
USA
Puh. +1 412 787 7020
Faksi +1 412 787 0534
sales.america@tamglass.com

Tamglass America Inc.
After Sales services
2615 River Road, unit #5
Cinnaminson, NJ 08077
USA
Puh. +1 856 786 1200
Faksi +1 856 786 6599
service.america@tamglass.com

Tamglass America, Inc.

After Sales Services
6280 S. Valley View Blvd.
Suite 230
Las Vegas, NV 89118 USA
Puh. +1 702 433 4003
Faksi +1 702 433 6004

Tamglass-Bavelloni Europe (GE) GmbH

Hermannstr. 15
90439 Nürnberg
GERMANY
Puh. +49 911 61 50 05
Faksi +49 911 61 39 66
germany@tamglass.com

Tamglass-Bavelloni Europe (GE) GmbH

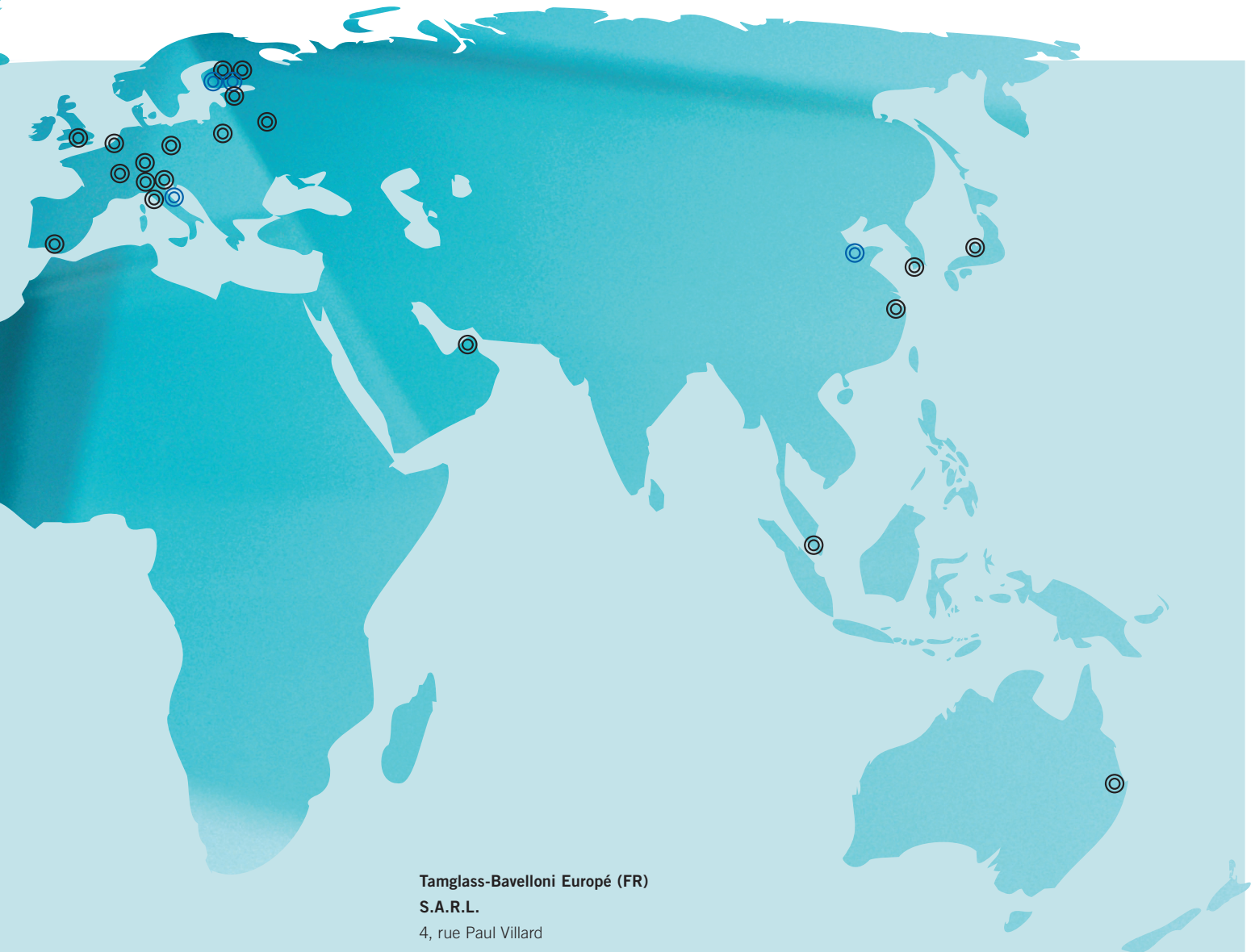
(Tamglass After Sales Services)
c/o Mc Diam Sp. Z.o.o.
Ul..Chocimska 28 p. 125
00-791 Warszawa
POLAND
Puh. +48 22 646 0483
Faksi +48 22 848 7224

⊙ Asiakaspalvelu
⊙ Konevalmistus

⊙ ⊙

Tamglass-Bavelloni Europe (NL) BV

De Koumen 76
6433 KE - Hoensbroek
THE NETHERLANDS
Puh. +31 45 5630088
Faksi +31 45 5225312
netherlands@glaston.net



**Tamglass-Bavelloni
Europe (UK) Ltd.**
7 Swanwick Court
Alfreton
Derbyshire DE55 7AS
UNITED KINGDOM
Puh. +44 1773 545 850
Faksi +44 1773 545 851
uk@glaston.net

Tamglass-Bavelloni Europé (FR)

S.A.R.L.
4, rue Paul Villard
69680 Chassieu
FRANCE
Puh. +33 478 902667
Faksi +33 472 790482
france@glaston.net

Tamglass-Bavelloni Europé (FR)

S.A.R.L.
After Sales services in Spain
C/o Alexi Nottbeck Bechtejew
Calle Muñoz Torrero, 3 P-7A
San Fernando
11100, Cádiz
SPAIN
Puh. +34 956 888051
Faksi +34 6 28 013301

Tamglass Ltd. Oy

After Sales services in Italy
C/o Pier Paolo Cavasin
Via Maffei 39
50133 Firenze
ITALY
Puh./Faksi +39 055 500 1931

Cattin Machines, S.A.

Rue Fritz-Courvoisier 105
2300 La Chaux-de-Fonds
SWITZERLAND
Puh. +41 32 925 7070
Faksi +41 32 925 7071
switzerland@tamglass.com

**Tamglass-Bavelloni Singapore
Pte. Ltd.**

50 Kallang Avenue
#01-03 Noel Corporate Building
SINGAPORE 339505
SINGAPORE
Puh. +65 6299 0842
Faksi +65 6299 0135
singapore@glaston.net

**Tamglass-Bavelloni (Shanghai)
Machinery Trading Co. Ltd**

Room 1801-1802, Eton Place
No. 69 DongFang Road,
Pudong District
Shanghai 200120
CHINA

Tel. +86 21 5840 9778
Fax +86 21 5840 9766
shanghai@glaston.net

Tamglass Japan, Inc.

c/o Finpro
3-5-39, Minami Azabu
Minato-ku
106-8561 Tokyo
JAPAN

Puh. +81 3 5447 6023
Faksi +81 3 5447 6029

Tamglass Japan Inc.

c/o Taijoo Trading Co. Ltd.
Mujigae Shopping Center Room
No. 202

1332-3, Seocho-Dong,
Seocho-ku, Seul
REPUBLIC OF KOREA
Puh. +82 2 3472 3147
Faksi +82 2 3474 3605

Tamglass Middle East

P.O. Box 17322
Dubai
UNITED ARAB EMIRATES
Puh. +971 4 8838 268
Faksi +971 4 8836 779
middle.east@tamglass.com

000 "Tamglass-Bavelloni"

Pr. Vernadskogo 9/10, off. XXXI
119311 – Moscow
RUSSIA
Puh. +7 495 1315101 / 1315103
Faksi +7 495 1315105
russia@glaston.net

Glaston Estonia Oü

Endla 4
10142 Tallinn
ESTONIA
Puh. +372 626 3110
Faksi +372 626 3111

Tamglass Australia Pty. Ltd.

P.O. Box 347
Sanctuary Cove
4212 Queensland
AUSTRALIA
Puh. +617 5519 9375
Faksi +617 5519 9375

KONETEHTAAT

Tamglass Engineering Ltd. Oy

Vehmaistenkatu 5
PL 25
33731 Tampere
Puh. (03) 372 3111
Faksi (03) 372 3190

Uniglass Engineering Oy

PL 394
33101 TAMPERE
Puh 020 7430 220
Faksi 020 7430 221
info@uniglass.com

**Tamglass Tempering Systems,
Inc.**

510 Whitmore Street
Cinnaminson, N.J. 08077-1626
USA
Puh. +1 856 786 1200
Faksi +1 856 786 7606

Tamglass South America Ltda.

Av. Dona Ruyce Ferraz Alvim,
2906 - Jardim Ruyce Diadema
- SP
CEP 09961-540
BRAZIL
Puh. +55 11 4066 2506
Faksi +55 11 4067 3911
tamglass@tamglass.com.br

**Tamglass-Bavelloni (Tianjin) Co.
Ltd.**

Huifeng Road
Wuqing Development Area
301700 Tianjin
PEOPLE'S REPUBLIC OF CHINA
Puh. +86 22 8219 1100
Faksi +86 22 8219 1116
china@glaston.net

Z. Bavelloni S.p.A

Via Landri, 25
24060 Costa di Mezzate (BG)
ITALY
Puh. +39 035 66 66 011
Faksi +39 035 68 25 70

Z. Bavelloni South América

Ind. E Com. Ltda.
Av. Dona Ruyce Ferraz Alvim,
3036
Jardim Ruyce Diadema – SP
CEP: 09961-540
BRAZIL
Puh. +55 11 4061 6511
Faksi +55 11 4066 6020
z.bavelloni@bavelloni.com.br

**KÄYTETTYJEN KONEIDEN
KUNNOSTUS**

Z.Bavelloni Mexico S.A. de C.V.

Calle 30 n.2646 Zona ind. 1
P.O.Box 44940
Guadalajara, Jalisco
MEXICO
Puh +52 333 145 2045
Faksi +52 333 145 0143
sales@zbavmex.com.mx

TYÖKALUVALMISTUS

Z. Bavelloni (DiaPol S.r.L)

Via Dell'industria 1
22070 Bregnano (CO)
ITALY
Puh +39 031 72 85 11
Faksi +39 031 72 85 19

LASINJALOSTUS

Tamglass Lasinjalostus Oy

PL 25
33731 Tampere
Puh. (03) 372 3111
Faksi (03) 372 3890/Myynti
Faksi (03) 372 3927/Tuotanto

Tamglass Lasinjalostus Oy

Lempäälän tehdas
Teollisuuskyläntie 4
37550 Lempäälä
Puh. 0201 442 600
Faksi (03) 375 2010