



onninen

Vuosikertomus 2006



Kuvassa Bente Synnøve Aarvold Norjan Gjelleråsenin jakelukeskuksesta.



SISÄLTÖ

- 1 Onninen lyhyesti
- 2 Vuosi 2006
- 3 Vuosi 2007
- 4 Hallituksen puheenjohtajan ja toimitusjohtajan katsaus

Toimintakatsaukset

- 6 Onninen Suomi
- 10 Onninen Skandinavia
- 14 Onninen Wholesale International
- 18 Yhteiset toimintamallit konsernissa
- 20 Henkilöstö
- 23 Tietohallinto
- 24 Viestintä
- 25 Onnisen tuotemerkit

Toimintakertomus ja tilinpäätös

- 28 Hallituksen toimintakertomus
- 33 Konsernituloslaskelma
- 34 Konsernitase
- 36 Rahoituslaskelmat
- 37 Emoyhtiön tuloslaskelma
- 38 Emoyhtiön tase
- 40 Tilinpäätöksen liitetiedot
- 48 Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

- 49 Tilintarkastuskertomus
- 50 Viisivuotiskatsaus
- 51 Tunnuslukujen laskentakaavat
- 52 Hallitus
- 53 Konsernin johtoryhmä
- 54 Onnisen toimintamaat
- 55 Yhteystiedot
- 56 Tarina kasvusta ja kehityksestä



ONNINEN LYHYESTI

Tarjoamme kattavaa materiaalipalvelua kahdeksassa toimintamaassamme urakoitsijoille, teollisuudelle, julkisille organisaatioille ja teknisten tuotteiden jälleenmyyjille. Vuonna 2006 liikevaihtomme oli 1,4 miljardia euroa. Vuoden lopussa työllistimme Suomen, Ruotsin, Norjan, Puolan, Venäjän ja Baltian toiminnoissamme yhteensä 2984 henkilöä.



AVAINLUKUJA

		2006	muutos %	2005
Liikevaihto	milj. e	1 444,8	14,8	1 258,6
Liikevoitto	milj. e	40,0	36,1	29,4
Sijoitetun pääoman tuotto	%	16,1		12,8
Omavaraisuusaste	%	32,6		32,0
Henkilöstö 31.12.		2 984		2 750



Viron viides Express avattiin marraskuussa 2006 Pärnuun.

Norjan Øvre Årdalin Express avattiin helmikuussa 2006.

Onnisen tavoitteena on kasvattaa Infra-asiakaskuntaansa myös vuonna 2007. Kuvassa puhallin, jolla valokuidut saadaan asennettua jälkikäteen jo valmiiksi maahan sijoitettuun suojaputkeen.

Arvomuki jaetaan koko henkilöstölle keväällä 2007.

KONSERNIN TAPAHTUMIA 2006

- Kaikki toimialueet tekivät positiivisen tuloksen. Parempi kannattavuus näkyi myös tehostuneessa taserakenteessa ja erityisesti vahvana kassavirtana. Tulokset paranivat organisen kehityksen kautta.
- Vahvistimme markkina-asemaamme painopistealueillamme.
- OnWay-toiminnanohjausjärjestelmän vakauttamista jatkettiin Norjassa. Päätös konsernin toiminnanohjausjärjestelmän etenemisestä tehdään vuoden 2007 alkupuolella.
- Konsernin alueella otettiin käyttöön joko kokonaan uusia tai uusittuja toimitiloja yhteensä 25 kappaletta, joista 13 oli Express-myymälöitä.
- Investoimme jakelukeskuksiin ja laajennuksiin erityisesti Venäjällä, Virossa ja Ruotsissa.
- Joulukuussa Onninen teki sopimuksen telekommunikaatio- ja televerkkotuotteita myyvän Teletekno Oy:n koko osakekannan ostamisesta. Kauppa toteutettiin kilpailuviranomaisten annettua suostumuksensa tammikuussa 2007. Yhtiön liikevaihto on 26 miljoonaa euroa ja sen palveluksessa on 120 työntekijää. Suomen liiketoiminnan lisäksi Teleteknolla on tytäryhtiöt Virossa, Latviassa, Liettuassa ja Norjassa sekä edustusto Venäjällä. Virossa on asiakaspalvelun lisäksi myös tuotantoa.



KONSERNIN NÄKYMIÄ 2007

- Ennakoimme konsernin liikevaihdon kasvavan vähintään 10 %. Konsernin tuloksen arvioimme paranevan vuoden 2006 tasosta.
- Uusien asiakasryhmien palvelu erityisesti Skandinaviassa sekä teollisuus- ja infra-asiakaskunnassa koko konsernissa tuo organisaatiollemme lisää kiinnostavia haasteita.
- Odotamme markkinoiden kasvavan yhä erityisesti Puolassa, Venäjällä ja Baltian maissa.
- Konsernin toimintajärjestelmien yhdenmukaistamiseksi on laadittu koko konsernin kattava toimintakäsikirja sekä siihen liittyvät prosessi- ja toiminto-ohjeistot. ISO 9001 -standardin mukainen laatujärjestelmä on rakennettu myös Baltiaan ja Venäjälle ja koko konsernin kattava sertifiointi tehdään maaliskuuhun 2007.
- Suomessa ja Ruotsissa laatujärjestelmäämme on integroitu ISO 14001 ympäristöjärjestelmä. Jatkamme ympäristöjärjestelmän laajentamista kaikille toiminta-alueillemme.
- Henkilöstön kehityksessä painotuksemme on johtamisen kehittämisessä, osaamisen johtamisessa sekä strategian käytäntöön viemisessä.



Arvot

- Yhdessä tekemällä
- Yksilöä kunnioittaen
- Entistä paremmin

Missio

- Tarjoamme asiakkaillemme teknisiä tuotteita ja palveluita parantaaksemme asiakkaidemme liiketoimintaa. Myös tavarantoimittajamme ovat asiakkaitamme.

Strategia

- Yhtenäistämme, parannamme, erotumme, uudistamme ja nopeutamme

Tavoitteet

- Tavoitteemme on ilmaistu tärkeimpien taloudellisten mittareiden ja niille annettujen tavoitearvojen avulla

Visio

- Pyrimme olemaan valittujen asiakkaiden ja toimittajien luotettu, arvostettu ja pitkäaikainen yhteistyökumppani – FIRST CHOICE.



MÄÄRÄTIETOISIN ASKELIN TULEVAISUUTEEN

Globaalitalous vaikuttaa Onnisen markkinoihin entistä voimakkaammin ja nopeammin. Maailman talous jatkoi hyvää kasvuaan vuonna 2006 ja saavuttanee noin 4 %:n kasvun. Talouden kasvunäkymät ovat suotuisia myös vuosille 2007 ja 2008. Kasvussa on kuitenkin nähtävissä rauhoittumista.

Onnisen markkinat kehittyivät vahvasti kaikissa toimimaissa ja asiakas- sekä tuoteryhmissä. Tämä näkyi Onnisen liikevaihdossa vahvana 14,8 %:n kasvuna. Voimakkainta kasvu oli Wholesale Internationalin toiminnassa, missä liikevaihto kasvoi 38,6 %.

Toimintojen tehostaminen ja laadukkaampi työskentely näkyivät myös kannattavuuden merkittävänä parantumisena. Liikevoitto (EBITA) oli 44,2 milj.e ja kasvoi 30 %. Kaikki toimialueet tekivät positiivisen tuloksen. Parempi kannattavuus näkyi myös tehostuneessa tasarakenteessa ja erityisesti vahvana kassavirtana. Tulokset paranivat orgaanisen kehityksen kautta. Loppuvuodesta 2006 toteutettu Teletekno Oy:n kauppa tulee vaikuttamaan positiivisesti kannattavuuteen vuonna 2007.

Toimintavuoden aikana on vahvistettu Onnisen johtoa ja henkilöstöresursseja tulevaisuuden haasteisiin. Yhtiön strategiaprosessi ja strategia on uudistettu ja uudistuksien avulla tuleamme hakemaan menestystä tulevaisuuden teknisen tukkukaupan ja palveluiden markkinoilla. Visiomme on FIRST CHOICE, joka tarkoittaa että pyrimme olemaan valittujen asiakkaiden ja toimittajien luotettu, arvostettu ja pitkäaikainen yhteistyökumppani. Arvojemme mukaisesti uskomme pitkäjänteiseen, avoimeen ja jatkuvaan parantamiseen. Missiomme mukaisesti pyrimme tarjoamaan tuotteita ja palveluita asiakkaidemme liiketoiminnan kehittämiseksi.

Onnisen sisältä pyrimme rakentamaan osaavaa ja jatkuvasti uudistuvaa yhtenäisempää Onnisen toimintatapaa ja yrityskulttuuria. Toimintamme rikkaus on paikallisissa toiminnoissa ja kansainvälisessä monikulttuurisessa toimintaympäristössä erityisesti ihmisten välisessä vuorovaikutuksessa.

Alamme arvoketjussa ei kukaan pärjää ja osaa kaikkea yksin. Uskomme kumppanuuksien mukanaan tuomaan yhteiseen osaamiseen ja viisauteen. Vanhimmat asiakassuhteemme ovat tuottaneet tulosta kaikille osapuolille jo vuosikymmenien ajan. Yhteistyön arvo säilyy, vaikka tavat toimia muuttuvat.

Strategia, yhtenäiset toimintatavat, toimintasuunnitelmat ja budjetit luovat toimintamme puitteet henkilöstölle, mutta näiden suuntaviivojen sisällä kannustamme henkilöstöämme yrittäjähenkiseen toimintaan asiakkaidemme ja muiden yhteistyötahojemme kanssa.

Perheyriksen arvot näkyvät ajattelussamme kaikessa johtamisessa, jota leimaa pitkäjänteisyys, kumppanuus ja tuloksellisuus.

Vuosi 2006 oli uuden rakentamisen aikaa ja samalla saavutimme asettamamme taloudelliset tavoitteet. Lämmin kiitos asiakkaillemme luottamuksesta, henkilöstöllemme erinomaisesta työstä ja kumppaneillemme loistavasta yhteistyöstä.

Jatketaan yhdessä menestystä vuonna 2007.

Onnisella 16.2.2007

MAARIT TOIVANEN-KOIVISTO
hallituksen puheenjohtaja
Onninen Oy

HARRI SIVULA
toimitusjohtaja
Onninen Oy



TUOMO VÄÄNÄNEN

Vuoden 2006 lopussa Onnisella oli Suomessa 41 toimipaikkaa ja Onninen Suomi –toimiala työllisti yhteensä 986 henkilöä (976 vuoden 2005 lopussa). Onninen Suomi -toimialasta vastaa varatoimitusjohtaja Tuomo Väänänen



TOIMIPAIKAT SUOMESSA VUODEN 2007 ALUSSA

Onnisella on yhteensä 41 toimipaikkaa Suomessa.

- Express-myyvälöitä on 39. Ne sijaitsevat seuraavilla paikkakunnilla: Espoo, Forssa, Helsinki (2), Hyvinkää, Hämeenlinna, Imatra, Joensuu, Jyväskylä, Kajaani, Kokkola, Kotka, Kouvola, Kuopio, Lahti, Lappeenranta, Lohja, Maarianhamina, Mikkeli, Mäntsälä, Oulu (2), Pori, Raahel, Raisio, Rauma, Rovaniemi, Salo, Savonlinna, Seinäjoki, Tampere (2), Tornio, Turku, Vaasa, Vantaa (2), Varkaus ja Ylivieska.
- Mega Express suurmyymälät sijaitsevat Helsingissä, Oulussa ja Tampereella ja Onninen Gallery näyttelytila Helsingissä.
- Suomen jakelukeskus toimii Hyvinkäällä.
- Onninen-konsernin, Onninen Suomi -toimialan ja Onninen Wholesale International -toimialan pääkonttorit sijaitsevat Vantaalla.

ONNINEN SUOMI

Yhteistyökumppanien liiketoimintojen kehittäminen on ratkaisevaa kilpailussa. Pelkät tuotteet eivät riitä. Vuosi 2006 vahvisti uskoa siitä, että olemme oikeilla jäljillä.

– Tuomo Väänänen

Onninen Suomen liikevaihto kasvoi 13,5 prosenttia ja oli 705,8 milj. euroa (621,8 milj. euroa vuonna 2005). Liikevoitto oli 39,6 milj. euroa (26,9).

Vuoden 2006 lopussa Onnisella oli Suomessa 41 toimipaikkaa ja Onninen Suomi –toimiala työllisti yhteensä 986 henkilöä (976 vuoden 2005 lopussa). Onninen Suomi on jaettu kolmeen tulosvastuulliseen myyntiyksikköön. Näistä kukin vastaa omasta asiakassegmentistään: Urakoitsijat-yksikkö talonrakennukseen liittyvistä urakoitsijoista, Teollisuus&Infra teollisuusasiakkaista ja infrastruktuurirakentamiseen liittyvistä asiakkaista sekä Jälleenmyyjät teknisten tuotteiden kuluttajamyynntiin keskittyneistä asiakkaista. Hankinta on organisoitu kahteen ryhmään, joista toinen vastaa tuotteista, jotka liittyvät talonrakentamiseen ja toinen tuotteista, jotka liittyvät infrastruktuurirakentamiseen ja teollisuuden raaka-aine-, investointi- ja käynnissäpituotteisiin. Logistiikka tuottaa pääosin koko maan logistiikkapalvelut Hyvinkäällä sijaitsevasta jakelukeskuksesta. Tukitoimintoja ovat controller-toiminto, henkilöstöhallinto, markkinointi, laatu ja talous.

Kannattavuus parani

Markkinatilanne jatkui Suomessa hyvänä koko vuoden. Sekä talon-, että infrarakentaminen oli vilkasta. Korjausrakentamisen merkitys kasvoi edelleen. Teollisuuden käyttöaste oli korkea, mihin vaikutti mm. päävientimarkkinoiden taloustilanteen parantuminen. Tuotteiden hinnat nousivat johtuen paljolti eri raaka-aineiden hintojen kohoamisesta. Myös jälleenmyyjien markkinat kasvoivat ja tilanne oli hyvä läpi vuoden.



Tampereen Mega Express valmistui vuodenvaihteessa 2005-2006.

Liiketoimintamme kulut eivät nousseet samassa suhteessa myynnin kanssa. Kannattavuutemme parani edellisvuodesta.

Voimakkaat raaka-aineiden hinnanmuutokset olivat jälleen vuodelle tyypillinen piirre ja aiheuttivat markkinoilla häiriötä. Kuparin, muovin ja teräksen hinnan muutosten vaikutus oli merkittävä.

Markkina-asemamme Suomessa

Talonrakennuksen markkina-asemassamme ei tapahtunut merkittävää muutosta. Olemme markkinajohtajia LVI- ja kylmäsäätöyrityksissä. Teollisuusasiakkaissa myynti OEM-sektorille kehittyi nopeasti ja erityisesti sähköverkon-

rakennusasiakkaissa kasvu oli merkittävää. Jälleenmyyjä-asiakkaiden osalta olemme edelleen markkinajohtaja ja vahvistimme asemaamme entisestään.

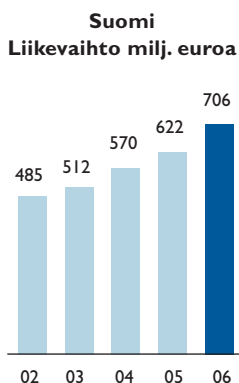
Paransimme edelleen markkina-asemaamme sähkötuotteiden myynnissä.

Mega Expressit ja Onninen Gallery löysivät kävijänsä

Asiakkaat ovat löytäneet Helsingin, Oulun ja Tampereen Mega Expressit sekä Onninen Galleryn Helsingin Hermannissa. Erityisesti Tampereen Mega Express menestyi erinomaisesti nousten vuoden aikana Onninen Suomen myyntivolyymiltaan suurimmaksi noutopisteeksi. Mega Expressseissä järjestettiin useita asiakastilaisuuksia ja ne toimivat alueellisina kärkinä niin tuotemarkkinoinnin kuin koulutuksen osalta.

Myös muissa Express-ketjun myymälöissä nähtiin muutoksia vuoden varrella. Vaasan Express muutti uusiin tiloihin vuoden lopulla. Tikkurilassa, Raisiossa ja Torniossa toimitiloja uudistettiin merkittävin investoinnein. Tiloja laajennettiin sekä sisältä että ulkoa ja asiakaspalvelua saatiin näin tehostettua.

Onninen Galleryn ensimmäinen kokonainen toimintavuosi täyttyi ja Gallery on osoittanut olevansa urakoitsija-asiakkaita hyvin palveleva konsepti pääkaupunkiseudulla. Vuoden aikana useat asiakasryhmät, arkkitehdit ja taloyhtiön edustajat käyttivät Onninen Gallerya kylpyhuone- ja sähkötuotteiden valinnoissa.





Onnisen Hyvinkään teräsvarastossa otettiin käyttöön teräsaihoiden keskiöinti- ja päiden viimeistelykone, jossa syöttö- ja purkutoiminnot ovat robotoituja.

Onninen toimittaa huomattavia määriä mm. vesi-, viemäri ja kaapelisuojauputkia Vuosaaren sataman työmaalle.

Onnisella on palveluvarasto myös Suomen uusimman ydinvoimalan rakennustyömaalla.

Teletekno osaksi Onnista

Joulukuussa 2006 Onninen Oy ja Teletekno Oy:n omistajat sopivat kaupasta, jolla Teleteknon koko osakekanta siirtyi Onnisen omistukseen vuoden 2007 alussa. Teletekno on telekommunikaatio- ja verkkotuotteisiin erikoistunut suomalainen maahantuojaja ja tukkukauppa. Yritystosto täydentää Onnisen materiaalipalvelutarjontaa ja osaamista. Teleteknon teknologiaosaamisen ja tuotevalikoiman myötä pystymme tarjoamaan erityisesti televerkko-, teollisuus- ja urakoitsija-asiakkaillemme entistä laajempia palvelu- ja tuotekonaisuuksia.

Logistiikan kehittäminen jatkuu

Vuonna 2005 ilmenneet logistiikan ongelmat saatiin ratkaistua vuoden 2006 aikana. Toiminnan laadun kehittäminen kuitenkin jatkuu tulevanakin vuonna. Esimerkkinä logistiikan jatkuvasta kehityksestä aloitimme puheohjatun keräilyyn käyttöönoton valmistelut. Järjestelmän tarkoituksena on vähentää keräilyvirheitä ja nostaa keräilytehokkuutta. Järjestelmä otetaan käyttöön tammikuussa 2007.

Urakoitsijat

Yksikön liikevaihto kasvoi 11,5 prosenttia ja oli 385,6 milj. euroa (345,9 milj. euroa vuonna 2005). Liikevaihdon kasvu ja hyvä kustannustehokkuus tekivät yksikön vuodesta erittäin hyvän. Palvelemme LV-, ilma-, sähkö- ja kylmäurakoitsijoita pienistä yrityksistä suuriin rakennusliikkeisiin asti. Markkinatilanne oli vuonna 2006 hyvä kaikissa asiakasryhmissä.

Kiinnitimme vuoden aikana huomiota erityisesti myynnin toimintamalleihin eri asiakasryhmissä tarkentaen palveluamme niin tuotetarjonnan kuin palvelujen osalta. Urakoitsija-asiakkaita palvelevien Express-myymälöiden palvelutasoa parannettiin toimitilarakentamisen ja valikoidun mahallisuuden avulla.

Sähköurakointiin ja tarvikemyyntiin keskittyvän, vuonna 2005 perustetun Elfin-ketjun toimintaa kehitettiin vuoden kuluessa. Elfin on maanlaajuinen itsenäisistä sähkö-



asennusliikkeistä koostuva ketju, joka palvelee kuluttajia korkeatasoisilla tuotteilla, palveluilla ja ratkaisulla.

LVI-urakointiin ja –tarvikemyyntiin erikoistunut Hana-kat-ketju jatkoi asemiansa vahvistamista ja markkinoi edelleen aktiivisesti kuluttajamarkkinoilla ammattilaisten palveluratkaisuja. Ketju laajeni ja yhtenäistyi. Tämän kehityksen odotetaan jatkuvan myös vuonna 2007.

Teollisuus&Infra

Yksikön liikevaihto kasvoi 15,7 prosenttia ja oli 287,7 milj. euroa (248,6 milj. euroa vuonna 2005). Osa kasvusta johtui hintojen noususta, mutta volyymien kasvu oli silti suurin tekijä hyvälle tulokselle. Erityisesti teräs- ja sähkötarvikemyynti kasvoi vuoden aikana.

Vuoden lopussa investoimme teräksen esivalmistukseen ja erityisesti sen automatisointiin. Näin pystymme palvelemaan asiakkaitamme entistä joustavammin ja nopeammin. Teleteknon yrityskaupasta sopiminen joulukuussa toi varsinkin yksikön tele ja data –asiakkaille odotusarvon tulevalle vuodelle lisäpalveluista ja osaamisesta.

Markkinat asiakassegmenteissämme ovat edelleen pirstaleiset ja kilpailu jatkuu tiukkana. Vahvistimme asemaamme vuoden aikana erityisesti sähköverkkourakoitsijoiden ja OEM-asiakkaiden keskuudessa.

Avasimme Olkiluodon ydinvoimalan rakennusalueelle palveluvaraston keväällä. Toimipaikka on osoittautunut hyödylliseksi voimalan rakennusaikataulun viivästyisestä huolimatta.

Jälleenmyyjät

Yksikön liikevaihto kasvoi 19,0 prosenttia ja oli 32,5 milj. euroa (27,3 milj. euroa vuonna 2005). Liikevaihdon kasvu oli prosentuaalisesti suurin Onninen Suomen yksiköistä. Markkinat kasvoivat suotuisasti.

Vahvistimme asemaamme ja yhteistyötämme asiakkaiden ja tavarantoimittajien kanssa sekä kehitimme liiketoimintakonseptejamme. Näillä konsepteilla pystymme luomaan asiakkaillemme lisäarvoa ja onnistumisia heidän liiketoimisaan. Olemme markkinajohtaja sähkö-, lvi- ja kylmäalan

tuotteiden tavarantoimituksissa jälleenmyyjäasiakkaille Suomessa. Täydensimme vuoden aikana tuotevalikoimaamme myös terästuotteilla. Asiakaskuntaamme kuuluvat kaikki merkittävimmät kauppaketjut ja teknisten tuotteiden jälleenmyyjät.

Päätimme yhdistää sähkötalo Harjun tuotemerkin OPAL-tuotemerkkiin, joka on Onnisen brändi vähittäiskaupalle.

Vuoden 2007 näkymät

Odotamme hyvän kysynnän jatkuvan, tosin emme yhtä voimakkaassa kasvussa kuin vuonna 2006.

Urakoitsijoiden markkinoiden kasvun oletamme olevan maltillista, muutaman prosentin luokkaa.

Teollisuuden osalta vuosi 2007 näyttää hyvältä, sillä kooneenrakennusteollisuuden tilauskanta on edelleen vahva.

Infra-asiakkaiden osalta työtilanne näyttää myös positiiviselta useiden yhteiskuntateknisten rakennusprojektien ansiosta.

Jälleenmyyjien markkinoiden odotetaan kasvavan kuten vuonna 2006. Jatkamme ja kehitämme edelleen yhteistyötä asiakkaiden ja tavarantoimittajien kanssa.

Uskomme kokonaisvaltaisen materiaali palvelukonseptimme kiinnostavan yhä useampia asiakkaitamme ja edesauttavan varsinkin Teollisuus&Infra-yksikköemme kasvua.



HELGE SÆTHERSHAGEN

Onninen Skandinavian liikevaihto kasvoi 8,5 prosenttia ja oli 516,4 milj. euroa (476,1 milj. euroa vuonna 2005). Liikevoitto oli 8,6 milj. euroa (11,4). Onnisella oli Norjassa ja Ruotsissa yhteensä 49 toimipaikkaa ja Onninen Skandinavia työllisti yhteensä 848 henkilöä (772 vuoden 2005 lopussa). Onninen Skandinavia –toimialasta vastaava johtaja on Helge Sæthershagen.



TOIMIPAIKAT RUOTSISSA VUODEN 2007 ALUSSA

Onnisella on yhteensä 19 toimipaikkaa Ruotsissa

- Express-myymöläitä on 16. Ne sijaitsevat seuraavilla paikkakunnilla: Göteborg (2), Helsingborg, Kristiansstad, Linköping, Luulaja, Malmö, Uumaja, Sundsvall, Tukholma (4), Västerås, Växjö ja Örebro.
- Myyntikonttorit sijaitsevat Karlskogassa ja Solnassa
- Jakelukeskukset sijaitsevat Karlskogassa ja Örebrossa.
- Pääkonttorin toiminnot on jaettu Örebron ja Solnan toimipisteiden kesken.

ONNINEN SKANDINAVIA

Onninen Skandinavian tavoitteena on helpottaa asiakkaiden toimintaa niin, että he voivat keskittyä yhä enemmän liiketoimintansa ytimeen. Haluamme olla parempia ja nopeampia kuin kilpailijamme asiakkaidemme liiketoiminnan ymmärtämisessä. Tahdomme säännöllisesti kuunnella, oppia ja kehittää palveluita, konsepteja ja tuotevalikoimaamme auttaaksemme asiakkaitamme kehittämään kilpailukykyään.

– Helge Sæthershagen

Konsernin toiminnanohjausjärjestelmä normaalikäytössä

Konsernin toiminnanohjausjärjestelmä otettiin ensimmäisenä käyttöön vuonna 2005 Norjassa. Vuoden aikana järjestelmän toiminta saatiin normaalitasolle ja ensimmäisen vuoden ongelmat saatiin pääosin korjattua. Järjestelmä aiheutti vielä kuitenkin loppusyksystä ongelmia, joista tosin vuoden loppuun mennessä päästiin ratkaisevilta osin eroon.

Lisääntyneen kaapelikaupan volyyymi loi vuoden aikana markkinoilla toimiville yrityksille haasteellisia tilanteita asiakastarpeiden tyydyttämiseksi. Myös kuljetuskustannusten ja -kapasiteetin osalta tilanne oli ajoittain hyvinkin ongelmallinen Ruotsin ja Norjan markkinoilla. Raaka-aineiden hintojen nousu, tuodessaan oman vaikeutensa myynnin ja hankinnan hintojen ennustettavuuteen, täydensi varsin haastavan vuoden.

Gudrun kiihdutti kaapelikauppaa

Nopea kaapelimarkkinoiden kehitys johtui vuonna 2005 raivonneen Gudrun-myrsdyn jälkeen tehdyistä poliittisista päätöksistä. Tolppien kannattamat johdot haluttiin vaihtaa kaapeleihin. Myös LVI-tuotealueen markkinatilanne oli hyvä. Rakentamisen volyymit olivat korkeat, vaikkakaan eivät aivan ennakoidulla tasolla.

Kilpailu jatkui erittäin kovana tukkukaupan alalla. Huomattava piirre oli suurten toimijoiden entistä aggressiivisempi käyttäytyminen.



Onnisen logistiikkapalvelut toimittaa Tukhoman, Malmön ja Göteborgin kotitalouksiin satoja tuhansia uusia sähkömittareita ja kuljettaa vanhat mittarit pois.

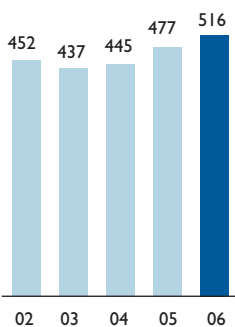
RUOTSI

Liikevaihto Ruotsissa kasvoi 12,2 prosenttia ja oli 249,7 milj. Euroa (222,6 milj. euroa vuonna 2005). Ruotsin kruunuissa liikevaihdon kasvu oli 11,8 prosenttia. Liikevoitto oli 2,0 milj. euroa (4,4). Vuoden 2006 lopussa Onnisella oli Ruotsissa 19 toimipaikkaa ja yhtiö työllisti yhteensä 447 henkilöä (412 vuoden 2005 lopussa).

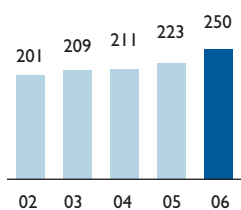
Markkina-asema Ruotsissa

Onninen vahvisti asemiaan Ruotsin energialaitosten materiaalipalvelun markkinajohtajana. LV-tukkumarkkinoilla olimme maan kolmanneksi suurin ja neljänneksi suurin kylmätuotteiden tukkumarkkinoilla. Erityisesti Vattenfallin kanssa tehty sopimus loppuvuodesta oli merkittävä osoitus asiakkaiden luottamuksesta Onniseen energialaitossegmentissä.

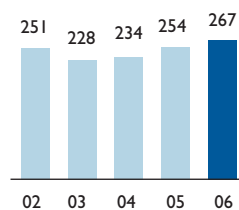
Skandinavia
liikevaihto milj. euroa



Ruotsi
liikevaihto milj. euroa



Norja
liikevaihto milj. euroa





TOIMIPAIKAT NORJASSA VUODEN 2007 ALUSSA

Onnisella on yhteensä 30 toimipaikkaa Norjassa.

- Express-myymöitä on 27. Ne sijaitsevat seuraavilla paikkakunnilla: Arendal, Baerum, Bergen (4), Bodö, Bryne, Drammen, Florö, Fredrikstad, Godvik, Hamar, Haugesund, Kjeller, Kristiansand, Larvik, Odde, Övre Årdal, Mysen, Oslo (2), Skien, Stavanger, Stord, Tromssa, Trondheim, Tönsberg ja Ålesund.
- Jakelukeskus ja pääkonttori sijaitsevat Gjelleråsenissa.

Investointeja logistiikkaan ja osaamiseen

Molempiin jakelukeskuksiin, Karlskogaan ja Pilängeniin tehtiin vuoden aikana merkittäviä investointeja. Perustimme myös Center of Excellence for Scandinavian Utility Activities -keskuksen Karlskogonin jakelukeskuksen yhteyteen. Keskuksen tarkoituksena on tuottaa ja ylläpitää yhteiskuntarakentamisen osaamista niin, että Onninen säilyy jatkossakin alan osaavimpana toimijana.

Teimme merkittäviä strategisia henkilöstökrytoiteja myynnin ja logistiikan osaajien joukkoon. Avainasiakasmyyntiin panostettiin organisatorisesti uuden avainasiakaspäällikkö-järjestelmän kautta. Käynnistimme Norjassa jo toiminnassa olevan Onninen 1-2-3 -kanta-asiakasjärjestelmän tuottamaan lisäarvoa aktiivisimpien asiakkaidemme liiketoiminnalle. Express-myymlämme Malmössä muutti uusiin toimitiloihin toukokuussa. Myimme esivalmistukseen keskittyneen liiketoimintamme Mjölbyssä toimivalle johdolle.

Vuoden 2007 näkymät

Näkymät vuodelle 2007 ovat hyvät kaikissa asiakassegmenteissä. Vahvistuvan sähkölaitosten materiaalipalvelujen markkinajohtajuuden lisäksi odotamme markkinaosuutemme kasvavan myös muissa asiakassegmenteissä tulevina vuosina. Logistiikkainvestointien odotetaan alkavan tuottaa hyötyjä jo tulevina vuonna.

NORJA

Liikevaihto Norjassa kasvoi 5,2 prosenttia ja oli 266,6 milj. euroa (253,5 milj. euroa vuonna 2005). Norjan kruunuissa liikevaihdon kasvu oli 5,2 prosenttia. Liikevoitto oli 6,6 milj. euroa (7,0). Toiminnanohjausjärjestelmä normalisoitui, mutta se ei edelleenkään ollut täysin virheetön ja aiheutti varsinkin loppuvuonna vielä ongelmia.

Vuoden 2006 lopussa Onnisella oli Norjassa 30 toimipaikkaa ja Onninen työllisti Norjassa yhteensä 401 henkilöä (360 vuoden 2005 lopussa).

Markkina-asema Norjassa

Menetimme vuoden aikana hieman markkina-asemiamme toiminnanohjausjärjestelmän ongelmien vuoksi, mutta säilytimme markkinajohtajan aseman urakoitsijoiden asiakassegmentissä. Olemme toisena sähkölaitoskaupassa ja odotamme näiltä markkinoilta hyvää kasvua. Saavutimme vuoden aikana takaisin asiakkaidemme luottamuksen. Myynti kehittyi hyvin ja markkinat kasvoivat. Vähäiset ongelmat jatkuivat kuitenkin yhä toiminnanohjausjärjestelmässämme ja aiheuttivat loppusyksystä pienen notkahduksen myyntiin.

Markkinat edelleen kasvussa

Markkinat kasvoivat hyvin ja teollisuuden tunnusluvut olivat läpi vuoden positiiviset. Kilpailu jatkui kovana tukku-kaupan alalla. Sähköisen kaupankäynnin osuus Norjassa nousi lähes samalle tasolle kuin ennen toiminnanohjausjärjestelmän ongelmia. Kaikissa asiakassegmenteissämme asiakkaidemme työtilanne oli erinomainen, erityisesti sähköasennusliikkeillä. Ammattitaitoisen työvoiman puute onkin monilla yrityksillä suuri ongelma.



Onninen toimittaa materiaalit SPA ja Golf-hotellin työmaalle Kragerøssa, Norjassa.

Uudistimme jo olemassa olevia Express-myymlöitä ja avasimme kolme uutta, Övre Årdaliin, Myseniin ja Osloon. Tässä yhteydessä Expressimme Porsgrunnissa suljettiin uusien myymälöiden kattaessa alueen tarpeen. Työmme logistiikan ja toimitusvarmuuden kehittämiseksi jatkui edelleen.

Keskityimme edelleen liiketoimintamme ytimeen ja myimme tytäryhtiömme Sörmaskinin keväällä 2006.

Vuoden 2007 näkymät

Arvioimme markkinoiden kasvavan edelleen tasaisesti. Tavoitteenamme on pitää markkinaosuutemme ja säilyä markkinajohtajana. Uusien asiakasryhmien palvelu tulee lisäämään koko organisaation haasteita. Tulemme parantamaan toimitusvarmuuttamme ja vakauttamaan toiminnanohjausjärjestelmämme riittävälle tasolle. Tavoitteenamme on myös nousta sähköisen kaupan markkinajohtajaksi Norjassa.



JACEK RATAJCZAK

Onninen Wholesale Internationalin liikevaihto kasvoi 38,6 prosenttia ja oli 222,6 milj. euroa (160,7 milj. euroa vuonna 2005). Liikevaihto oli 2,1 milj. euroa (-2,3). Onnisella oli Puolassa Venäjällä, Virossa, Latviassa ja Liettuassa yhteensä 59 toimipaikkaa ja toimiala työllisti yhteensä 1100 henkilöä (946 vuoden 2005 lopussa). Onninen Wholesale International –toimialasta vastaava johtaja on Jacek Ratajczak.



TOIMIPAIKAT PUOLASSA VUODEN 2006 ALUSSA

Onnisella on yhteensä 27 toimipaikkaa Puolassa.

- Express- myymälöitä on 18. Ne sijaitsevat seuraavilla paikkakunnilla: Czestochowa, Gdansk, Gorzow, Grodzisk, Koszalin, Legnica, Leszno, Lodz (3), Olsztyn, Opole, Piaseczno, Poznan (2), Radom ja Varsova (2)
- Nouto- ja myyntipisteitä on 9. Ne sijaitsevat seuraavilla paikkakunnilla: Bialystok, Bydgoszcz, Gliwice, Katowice, Krakova, Lublin, Szczecin, Varsova ja Wroclaw.
- Jälleenmyyjä palveleva keskus sijaitsee Ozarow Mazowieckissa.
- Puolan jakelukeskus sijaitsee Teolin/ Lodzissa.
- Pääkonttori sijaitsee Varsovassa.

ONNINEN WHOLESale INTERNATIONAL

Onninen on jo vahva markkinatekijä Puolan ja Baltian teknisten tuotteiden materiaali palveluissa. Venäjällä olemme nopeasti laajentaneet sekä toimipaikkaverkostoamme että tuote- ja palveluvalikoimaamme.

– Jacek Ratajczak

PUOLA

Liikevaihto Puolassa kasvoi 31,3 prosenttia ja oli 112,2 milj. euroa (85,4 milj. euroa vuonna 2005). Puolan zloiteissa liikevaihdon kasvu oli 27,0 prosenttia. Liikevoitto oli 0,6 milj. euroa (-2,6). Vuoden 2006 lopussa Onnisella oli Puolassa 27 toimipaikkaa ja yhtiö työllisti yhteensä 555 henkilöä (525 vuoden 2005 lopussa). Onninen Puolan toimitusjohtaja on Tomasz Boruc.

Markkinat kehittyvät hyvin

Markkinat kehittyivät hyvin ja LVIS-tuotteiden osalta kasvu oli yli 10 prosenttia. Myös kulut kasvoivat ja esimerkiksi raaka-aineet, palkkataso, polttoaine- sekä kuljetuskustannukset nousivat vuoden aikana huomattavasti.

Teollisuuden investoinnit lisääntyivät voimakkaasti ja talouden kasvu oli kauttaaltaan vahvaa. Valuuttakurssien vaikutukset tasoittuivat paikallisen valuutan, zlotyn, vahvistuessa. EU-rahoituksen lisääntyminen vuoden aikana vaikutti myös talouden voimistumiseen.

Onnisen Puolan tytäryhtiö teki pitkän tappiollisen kauden jälkeen voitollisen tilikauden parannettuaan useaa toiminnallista osa-aluetta. Myynnin koulutukseen ja kehitykseen panostettiin, katteeseen kiinnitettiin entistä enemmän huomiota, logistiikkaa tehostettiin ja hankinnan yhteistoimintaa kehitettiin. Onninen vahvisti markkina-asemaansa ollen LVI-kaupassa kolmannella ja sähkökaupassa neljännellä sijalla.

Kaksi markkinatrendiä nousivat yli muiden Puolassa vuonna 2006: keskittäminen ja ostoryhmittymien muodos-



Puolan jakelukeskuksessa kiireitä riittää asiakkaita palvellessa.

tuminen. Kaikki toimijat investoivat voimakkaasti kasvuun. Onnisen laaja myymäläverkosto palveli entistä tehokkaammin asennus- ja urakointiliikkeitä. Teollisuus- ja infra-asiakkaille suunnattuja palveluja kehitettiin ja ensimmäiset sopimukset energialiiketoiminnan alueella solmittiin.

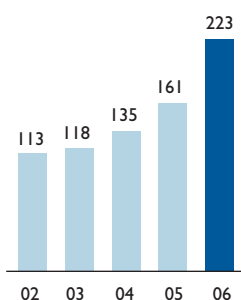
Vuoden 2007 näkymät

Odotamme teollisuuden, kaupan ja EU-rahoituksen tuoman aktiivisuuden jatkavan talouskasvua Puolassa edel-

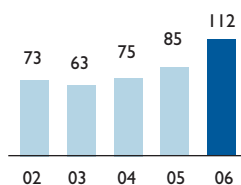
leen vuonna 2007. Ennakoimme myös LVI- ja sähkömarkkinoiden jatkavan kasvuaan. Odotamme yrityscentän keskittymisen jatkuvan edelleen.

Jakelukeskuksen laajennus Teolinissa tulee valmistumaan 2007. Tulemme kehittämään jakelukeskuksemme palveluja entisestään ja vahvistamaan teknistä osaamistamme. Liiketoiminnan uusien palvelujen painopiste tulee olemaan teollisuus- ja infra-asiakkaille suunnatuilla ratkaisulla.

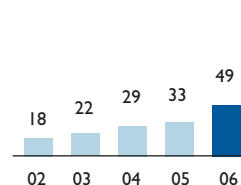
**Wholesale International,
liikevaihto milj. euroa**



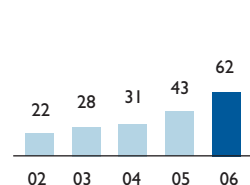
**Puola
liikevaihto milj. euroa**



**Venäjä
liikevaihto milj. euroa**



**Baltia
liikevaihto milj. euroa**





TOIMIPAIKAT VENÄJÄLLÄ VUODEN 2007 ALUSSA

Onnisella on yhteensä 13 toimipaikkaa Venäjällä

- Alueelliset jakelukeskukset ja myyntikonttorit sijaitsevat seuraavilla paikkakunnilla: Chelyabinsk, Jekaterinburg, Krasnodar, Moskova, Nichniy Novgorod, Rostov, Rjazan, Samara, Saratov, Pietari, Tjumen.
- Venäjän tuontia palveleva valtakunnallinen ja Pietarin alueellinen jakelukeskus sekä Onnisen Venäjän toimintojen pääkonttori sijaitsee Pietarissa.



TOIMIPAIKAT BALTIASSA VUODEN 2007 ALUSSA

Onnisella on yhteensä 13 toimipaikkaa Baltiassa, joista kuusi Virossa, neljä Latviassa ja kolme Liettuaissa.

- Express-myyvälät sijaitsevat Virossa Johvissa, Tallinnassa ja Tartossa, Latviassa Riiassa (2), Liepajassa ja Liettuaissa Klaipedassa. Lisäksi Vilnassa on myyntikonttori.
- Jakelukeskukset sijaitsevat Virossa Tallinnassa, Latviassa Riiassa ja Liettuaissa Kaunasissa.
- Baltian pääkonttori sijaitsee Tallinnassa.

VENÄJÄ

Liikevaihto kasvoi vuonna 2006 Venäjällä 49,5 prosenttia ja oli 48,9 milj. euroa (32,7 milj. euroa vuonna 2005). Liikevoitto oli 0,2 milj. euroa (0,9). Projektimyynnin osuus Venäjän liikevaihdosta oli 5,9 milj. euroa (3,4 milj. euroa vuonna 2005).

Vuoden 2006 lopussa Onnisella oli Venäjällä 13 toimipaikkaa ja yhtiö työllisti 310 henkilöä (221 vuoden 2005 lopussa). Onninen Venäjän toimitusjohtaja on Sergey Grigoriev.

Keskittäminen vieläkin tulevaisuutta

Venäjän markkinat ovat edelleen hyvin pirstaleiset. Yritysos-toja tai fuusioita ei ole tapahtunut huolimatta kansainvälisten yritysten osoittamasta mielenkiinnosta. Yritysten omistajilla ei ole tarvetta myydä, markkinakasvu on kova ja taloudelliset sekä hallinnolliset järjestelmät ovat puutteellisia.

Kansalliset toimijat avasivat useita paikallisia myymälöitä ja laajensivat näin toimintaansa. Vähittäiskauppa kehittyi myös voimakkaasti ja sekä kotimaiset että ulkomaiset toimijat käyvät kiivasta kilpailua.

Palvelimme Venäjällä LVIS-urakoitsijoita, asennusliikkeitä, teollisuutta ja jälleenmyyjiä. Avasimme viisi uutta toimipistettä ja rakensimme Pietariin uuden jakelukeskuksen ja Venäjän pääkonttorin.

Kehitimme valikoimahallintaamme ja palkkasimme merkittävästi lisää uusia työntekijöitä. Organisoimme uudelleen ostoprosessimme ja kehitimme myyntiprosessiamme.

Kannattavuuden lasku ensimmäisellä vuosipuoliskolla johtui raaka-aineiden hintojen noususta, joka heijastui koko vuoden kannattavuuteen. Kasvatimme markkinaosuuttamme LVIS-urakoitsijoiden ja jälleenmyyjien keskuudessa. Teollisuudessa markkinaosuutemme oli edellisen vuoden tasolla.

Näkymät vuodelle 2007

Markkinat jatkavat kasvuaan ja uudet kansainväliset tuottajat tulevat aloittamaan tuotantonsa meidän tuotealueillamme Venäjällä. Mahdollinen WTO-jäsenyys saattaa johtaa tullimaksujen alenemiseen ja näin ollen laskea markkinoille tulon esteitä ja riskejä.

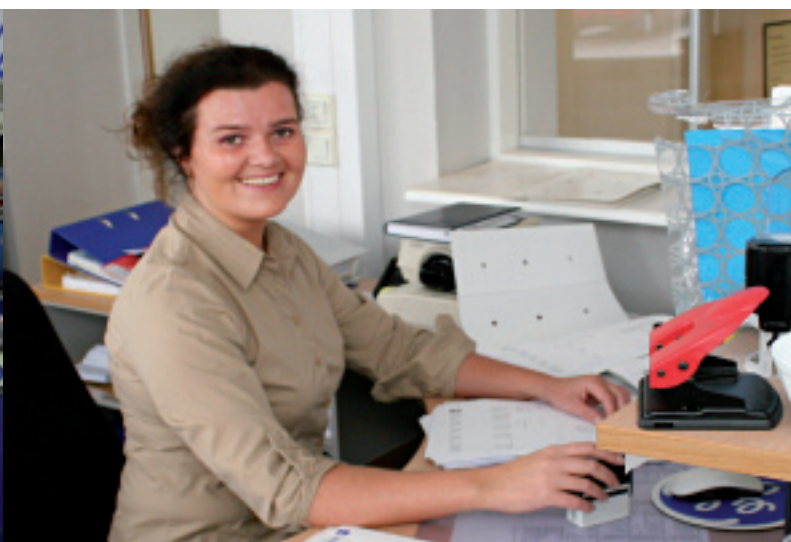
BALTIA

Liikevaihto kasvoi vuonna 2006 Baltiassa 44,6 prosenttia ja oli 61,6 milj. euroa (42,6 milj. euroa vuonna 2005). Liikevoitto oli 1,3 milj. euroa (-0,6). Vuoden 2006 lopussa Onnisella oli Baltiassa 13 toimipaikkaa ja työllistimme 235 henkilöä (200 vuoden 2005 lopussa). Onnisen Baltian toiminoista vastaa johtaja Peeter Matt.

Markkinat kasvoivat

Talous kehittyi hyvin koko Baltian alueella vuonna 2006. Kaikissa kolmessa maassa rakentamisen alan markkinat jatkoivat voimakasta kasvuaan. EU-tukien merkitys projekteille oli selkeästi nähtävissä. Työttömyys pysyi hyvin matalana ja työvoimakustannukset nousivatkin selkeästi vuoden aikana kaikissa maissa.

Kansainväliset yritykset lisäsivät aktiivisuuttaan Baltian markkinoilla, mutta myös paikalliset yritykset kehittivät. Arvioimme kuitenkin kasvaneemme kilpailijoitamme nope-



*Onninen LVI-tuotemessulla Nizhny Novgorodissa keväällä 2006.
Angela Vomp työskentelee vaihtehoitajana Tallinnan konttorilla Virossa.*

ammin ja näin saavuttaneemme markkinaosuuksia niin LVIS-urakoitsijoiden kuin teollisuusasiakkaidemme keskuudessa.

Kannattavuutemme parani merkittävästi, koska pystyimme hyödyntämään markkinoiden kasvun osaavan henkilöstömme toimesta.

Vuoden 2007 näkymät

Arvioimme suotuisan markkinatilanteen jatkuvan, joskin sekä työvoimapula että kustannusten kasvu tulevat aiheuttamaan haasteita. Uskomme vuodesta tulevan myynnin kannalta hyvän.

Viro

Onnisella oli vuoden 2006 lopussa 6 toimipaikkaa Virossa ja yhtiö työllisti 115 henkilöä (88 vuoden 2005 lopussa). Onninen Viron toimitusjohtaja on Peeter Matt.

Avasimme uuden jakelukeskuksen ja pääkonttorin Tallinnassa. Uudet Expressit avattiin Tallinnan Lasnamäessä ja Pärnussa.

Teimme vuoden aikana järjestelyjä myyntiorganisaatiotamme. LV- ja ilmastointimyynti yhdistettiin ja yhteinen LVI-myynti aloitti toimintansa.

Latvia

Onnisella oli vuoden 2006 lopussa 4 toimipaikkaa Latviassa ja yhtiö työllisti 61 henkilöä (59 vuoden 2005 lopussa). Onninen Latvian toimitusjohtaja on Villijs Jukams.

Avasimme uuden Expressin Liepajaan.

Liettua

Onnisella oli vuoden 2006 lopussa 3 toimipaikkaa Liettuaissa ja yhtiö työllisti 59 henkilöä (53 vuoden 2005 lopussa). Onninen Liettuan toimitusjohtaja on Ineta Kairė.

Kehitimme vuoden aikana myyntiorganisaatiotamme rekrytoimalla uusia voimia kasvavan kysynnän tueksi.

YHTEISET TOIMINTAMALLIT

Strategiamme mukaisesti olemme kehittäneet yhteisiä toimintamalleja, joiden avulla hyödyimme kansainvälisen organisaation osaamisesta ja pystymme tehostamaan toimintojamme.

MYYNТИ

Toimintamme on paikallisen liiketoiminnan ehtojen mukaan järjestettyä. Myyntiorganisaatiomme ovat erilaisia eri toimintamaissamme. Määritellyillä osa-alueilla haemme kuitenkin hyötyjä yhtenäisistä toimintatavoista.

Koko konsernin hyödynnettävissä olevien palvelu- ja liiketoimintakonseptien luominen on oleellinen osa myyntiprosessin kehitystä. Muita osa-alueita ovat asiakkuuksien johtaminen, tuotevalikoimien rakentaminen, tuotevalikoiman kehittäminen, sähköisen kaupan edistäminen sekä markkinoinnin tehostaminen.

OSTO

Suurten tavaravirtojen konserninlaajuinen hallinta alentaa ostohintoja ja tehostaa varastojemme toimintaa sekä parantaa pääomien hallintaa.

Ostotoiminnasta ja tuotteiden toimitusvarmuudesta vastaa jokaisessa maassa osto-organisaatio. Myynnin ja oston yhteistyössä osto-organisaation työhön kuuluvat uusien tuotteiden ja tuotealueiden etsintä ja tehokkaimpien hankintakanavien ylläpito.

Ostotoiminnan kehittämiseen kuuluu oleellisesti läheinen yhteistyö logistiikan ja ICT:n kanssa. Logistisen verkoston kehittyminen on äärimmäisen tärkeää myös ostoprosessin kannalta.

LOGISTIikka

Jakelu ja varastointi ovat Onnisen toiminnan perustaa jokaisella toimialueella. Logistiikkaprosessin tehostamista edesautetaan jatkuvasti laadun ja kustannustehokkuuden parantamisella, yhtenäistämällä toimintatapoja sekä levittämällä parhaita käytäntöjä eri maiden välillä.

Logistiikka on organisoitunut eri maita palvelevalla tavalla paikallisesti, jotta asiakkaiden päivittäiset tarpeet tulevat mahdollisimman tehokkaasti tyydytetyiksi. Logistiikka toimii päivittäin läheisessä yhteistyössä ostotoiminnan kanssa varastojen hallinnan ja tavaravirtojen optimoinnin hyväksi.

KONSERNISSA

Yhteiset toimintamallit ovat määriteltyinä tavoitteina kolmessa organisaation läpi menevässä prosessissa: myynnissä, ostossa ja logistiikassa.

Myyntiprosessin kehitysvastuu on konsernin varatoimitusjohtaja Tuomo Väänäsellä.



Optimoidut ja tehokkaat kuljetusratkaisut ovat tärkeitä asiakkaillemme. Tuotteiden toimitusvarmuus on tärkein yksittäinen toimintamme arviointiperuste.

Ostotoiminnan konsernitason kehittämisestä vastaa Onninen Skandinavian toimialajohtaja Helge Saethersshagen.



Laadun parantamiseksi on vuoden aikana tehty useita toimia, mm. sähköisten varmistuspisteiden käyttöönotto, puheohjatun keräilyyn käynnistäminen, jakelualueiden uudelleen järjestely ja varastohallintajärjestelmän paikanhakuohjelmiston kehitys. Jakelukeskuksia on laajennettu ja uusia rakennettu, viimeisimpänä Tallinnan ja Pietarin jakelukeskukset.

Logistinen verkosto on laajentunut ja kehittynyt vuoden aikana jokaisessa toimintamaassa ja kasvu jatkuu edelleen asiakaspalvelun laadun varmistamiseksi. Logistiikan kehittämisvastuu on konsernitason tietohallintojohtaja Panu Hannulalla.





ULLA REHNSTRÖM

Vuoden 2006 lopussa Onninen työllisti kahdeksassa toimintamaassa yhteensä 2984 henkilöä (2750 vuoden 2005 lopussa). Keskimäärin vuoden aikana Onnisella oli työssä 2 881 henkilöä (2707 vuonna 2005). Liiketoimintavastuussa olevat toimialat työllistivät vuoden 2006 aikana keskimäärin 2841 henkilöä ja konsernitoiminnot 40 henkilöä. Konsernin henkilöstöjohtaja on Ulla Rehnström.

HENKILÖSTÖ

”Hyvällä johtamisella ja jatkuvalla henkilöstön osaamisen kehittämisellä varmistamme Onnisen menestymisen ja sekä ylläpidämme että parannamme henkilöstömme työhyvinvointia.”

– Ulla Rehnström

Osaamisen johtamisella strategiaan tavoitteisiin

Oikeaa osaamista, oikeassa paikassa ja oikeaan aikaan varmistaa sen, että kilpailukykyämme säilyy ja paranee entisestään.

Syksyllä 2005 hankittuun konserninlaajuiseen osaamisenhallintajärjestelmään on määritelty roolipohjaiset strategian toteutumista tukevat osaamiset. Olemme jakaneet osaamiset kolmeen eri alueeseen, johtamiosaamisiin, ammatillisiin osaamisiin ja yleisiin osaamisiin. Tähän mennessä yli 900 onnistaista on tehnyt osaamiskartoituksen. Kartoituksen tulosten perusteella on tehty prosessi-, yksikkö- ja toimintokohtaiset kehittämissuunnitelmat. Suunnitelmien mukaan vuoden 2007 loppuun mennessä järjestelmä on käytössä ja osaamiskartoitukset tehtynä kaikissa konsernimaissa.

Osaamiset tarkistetaan vuosittain aina strategiakiirroksen yhteydessä. Näin varmistamme, että osaamisemme ja osaamisen kehittämisen toimenpiteet pysyvät linjassa liiketoimintastrategioittemme kanssa.

Koulutusohjelmat tukevat strategian toteuttamista

Koulutus ja henkilöstönkehittämistoimenpiteemme pohjautuivat vuosille 2006-2008 tehtyyn henkilöstöstrategiaan.

Konsernin ja eri toimintamaiden koulutusohjelmat rakennettiin tukemaan strategian tavoitteiden toteutumista.

Järjestimme kaksi ylimmän johdon Group Summit-seminaaria ja toteutimme tammi-kesäkuun aikana Onninen Networker 2006 -johdon kehittämisohjelman. Aloitimme myös tammikuussa 2007 alkavan Onninen Networker 2007 -ohjelman suunnittelun ja valitsimme sen osallistujat.

Kaikki Onnisen Suomessa toimivat esimiehet osallistuivat vuoden 2006 aikana kaksipäiväiseen johtamis- ja esimieskoulutukseen, joka oli jatkoa vuonna 2005 aloitetulle esimieskoulutukselle.

Panostukset aktiiviseen ja palveluhenkiseen myyntikoulutukseen jatkuivat eri konsernimaissa. Myyntijohdon koulutukseen panostettiin varsinkin Venäjällä ja Baltian maissa. Konserninlaajuisen ostoprosessimme vahvistamiseksi järjestettiin ostotoiminnan koulutusta useissa konsernimaissamme.

Yhtenäiset prosessit ja toimintatavat

Vuoden 2006 syksyllä aloitimme eri konsernimaiden henkilöstöstä vastaavien kanssa yhteisten konserninlaajuisen HR-prosessien määrittelyn. Tavoitteenamme on, että toimimme valittujen yhteisten prosessien mukaisesti kaikissa konsernimaissamme vuoden 2007 aikana.



Kuva Networker 2006 -koulutuksen aloitustilaisuudesta.

Onnisen tapa toimia kaiken perustana

Tammikuussa 2006 jaettiin koko henkilöstölle Onninen Way 2006-2008 -esite. Onninen Way luo pohjan tavallemme toimia konserninlaajuisesti. Julkaisu on jatkoa vuonna 2004 julkaistulle ensimmäiselle Onninen Way -esitteelle. Onnisen tapa toimia tarkoittaa arvojamme, eettisiä periaatteitamme, tahtotilaamme ja strategiaamme, rakennetta ja toimintamalliamme sekä kaikkeen toimintaamme kytkeytyvää laatuajattelua.

Onnisen toimintatavasta keskusteltiin kaikissa konsernin koulutusohjelmissä sekä keväällä 2006 pidetyissä vuoden 2005 tilinpäätöksen tiedotustilaisuuksissa.

Ilmapiiritutkimus osana jatkuvan parantamisen prosessia

Hyvästä työilmapiiristä syntyy myös hyvä asiakaspalvelu. Vuosittaisella konserninlaajuisella ilmapiiritutkimuksella pyrimme jatkuvasti parantamaan toimintaamme ja löytämään niitä epäkohtia, joita poistamalla voimme vaikuttaa henkilöstömme hyvinvointiin ja viihtyvyyteen. Ilmapiiritutkimuksella mittaamme myös Onnisen arvojen toteutumista käytännössä.

Vuoden 2007 näkymät

Painotuksemme vuonna 2007 on edelleen johtamisen kehittämässä, osaamisen johtamisessa sekä strategian käytäntöön viemisessä. Strategian tavoitteiden muuttaminen toiminnaksi on hallitsevana päämääränä sekä kansainvälisessä Onninen Networker 2007 -ohjelmassa että Suomen

esimiesvalmennuksessa. Toisena painopistealueena molemmissa ohjelmissä on johtamisosaamisen vahvistaminen.

Vahvistamme ja kehitämme yhtenäisten HR-prosessien mukaista toimintaa eri konsernimaiissa. Jatkamme osaamisenhallintaohjelmaamme sekä vahvistamme osaamisia eri prosesseissamme ja toiminnoissamme. Prosessien toiminnan edellyttämien konserniroolien selkiyttämistä jatketaan.

Toteutamme konserninlaajuisen sisäisen henkilöstön tyytyväisyyttä mittaavan ilmapiiritutkimuksen jälleen keväällä 2007. Tulokset raportoidaan henkilöstölle ja kehityshankkeet viedään ilmapiiritutkimusprosessin mukaisesti toimintasuunnitelmiimme.



Anna Sidorska työskentelee assistenttina Onnisen Puolan pääkonttorissa Varsovassa.



Olli Inkeroinen työskentelee tuoteryhmäpäällikkönä Onnisella Vantaalla Suomessa.

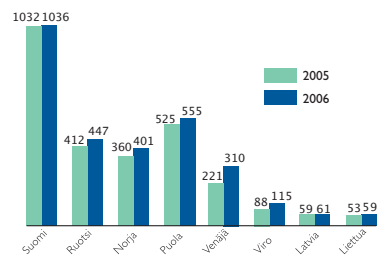


Turid Ødegård työskentelee markkinointiassistenttina Gjelleråsen pääkonttorissa Norjassa.

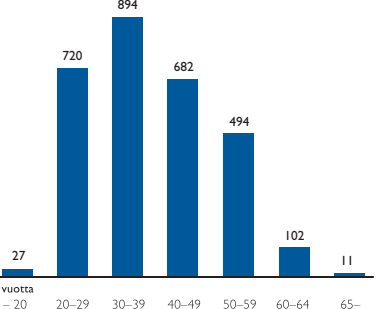


Kent Isaksson työskentelee Express-vastaavana Luleån Expressissä Ruotsissa.

Henkilöstö maittain 31.12.2006



Henkilöstön ikäjakauma 31.12.2006



Henkilöstön määrä vuoden lopussa

	2006	2005
Henkilöstön määrä	2 984	2 750
Johto	60 (2 %)	62 (2 %)
Toimihenkilöt	2 178 (73 %)	2 028 (74 %)
Työntekijät	746 (25 %)	660 (24 %)

Henkilöstön palveluksessaoloaika keskimäärin

Suomi	12	Venäjä	2
Ruotsi	7	Viro	3
Norja	8	Latvia	4
Puola	4	Liettua	3

Henkilöstön keski-ikä

Suomi	42	Venäjä	30
Ruotsi	42	Viro	33
Norja	42	Latvia	38
Puola	33	Liettua	32

Henkilöstön sukupuolijakauma 31.12.2006

Henkilöstöstä miehiä 78 % ja naisia 22 %
Johdosta miehiä 75 % ja naisia 25 %

Henkilöstön koulutustausta

	2006	2005
Perusaste	567 (19 %)	546 (20 %)
Keskiaste	1 731 (58 %)	1 636 (60 %)
Korkeakouluaste	686 (23 %)	568 (20 %)

Henkilöstökulut, milj. euroa

	2006	2005
Palkat ja palkkiot	85,6	75,7
Eläkekulut	10,1	9,4
Muut henkilösivukulut	11,2	10,2

TIETOHALLINTO

Liiketoimintaa ja sen kehittämistä tukevat tietojärjestelmät ovat keskeinen osa Onnisen kilpailukykyä.

Onnisen liiketoiminnan muuttuminen yhä tietointensiivisemmäksi sekä verkottuminen toimittajiin ja asiakkaisiin korostavat tehokkaan, luotettavan ja yhtenäisen tietojärjestelmäkokonaisuuden tarvetta.

– Panu Hannula

OnWay-järjestelmän toimintavarmuuden parantaminen

Norjassa käyttöön otetun OnWay-järjestelmän laatua, toimintavarmuutta ja kattavuutta parannettiin. Järjestelmän tekninen ympäristö päivitettiin syksyllä ja järjestelmän luotettavuus parani oleellisesti. Lisäksi järjestelmään tehtiin lukuisia toiminnallisia parannuksia tukemaan liiketoiminnan vaatimuksia. Vuoden loppuun mennessä järjestelmän toimintavarmuus, kattavuus liiketoiminnan tarpeisiin sekä käyttäjien tyytyväisyys oli saatu parannettua hyvälle tasolle. Vuoden 2007 alkupuolen aikana OnWay-järjestelmässä on tarkoitus siirtyä normaaliin käyttö- ja tukivaiheeseen.

Tavoitteena tehokas ja yhtenäinen perusta

Osana konsernin uudistettua strategiaprosessia laadittiin Onninen-konsernin ICT-strategia, jonka painopiste strategiajaksolle 2007-2009 on yhtenäisen, liiketoiminnan kehittämistä tukevan, kustannustehokkaan ja luotettavan ICT-perustan rakentaminen. Perustan rakentaminen käynnistettiin vuoden 2006 aikana pää tavoitteina ICT-infrastruktuurin nykyaikaistaminen, konsernin toiminnanohjausjärjestelmän toteuttaminen, Onnisen strategiaa tukevien sovellusten rakentaminen sekä tietohallinnon tuottavuuden parantaminen.

Rakenteiden nykyaikaistaminen

Infrastruktuurin nykyaikaistamisen tavoitteena on rakentaa yhtenäinen ja kustannustehokas rakenne tehokkaalle konsernilaajuuiselle tiedonvälitykselle. Tämä on edellytys myös kaikille konserninlaajuisille liiketoimintasovelluksille, joiden toteutus on alkanut vuoden 2006 aikana.

Infrastruktuurin kehittämisen tueksi toteutimme perustietotekniikan laadun ja kustannustehokkuuden kansainvälisen vertailututkimuksen, josta saimme hyödyllistä tietoa kehitystyön tarkoituksenmukaisesta kohdistamisesta.

Järjestelmien kehittäminen

Konsernin toiminnanohjausjärjestelmän jatkokehitystä valmistettiin syksyn 2006 aikana. Valmistelussa analysoitiin huolella eri ratkaisuvaihtoehtoja ja niiden soveltuvuutta Onnisen strategiaan. Analyysin pohjalta aloitettiin Onnisen ERP-hankkeen valmistelut tavoitteena tehdä päätökset hankkeen toteutuksesta vuoden 2007 alkupuolella.

Konsernin sisäisen ja ulkoisen viestinnän tehostamiseksi aloitettiin konsernilaajuinen internet-sivustojen uudistamishanke. Sähköisten kauppapaikkojen uudistamista jatkettiin aloittamalla Suomen WebShopin uudistaminen sekä laajentamalla Norjassa käyttöön otetun iStoren toiminnallisuutta ja asiakaspohjaa.



PANU HANNULA

Konsernin tietohallinnosta vastaava johtaja on Panu Hannula.



Tällä hetkellä useimmissa Onnisen maissa on käytössä OMA-toiminnanohjausjärjestelmä.



KAI PUUSTINEN

Konsernin viestinnästä ja brändeistä vastaava johtaja on Kai Puustinen.

VIESTINTÄ

”Haluamme välittää kumppaneillemme oikeaa ja ajan tasalla olevaa kuvaa sekä Onnisesta yrityksestä että tarjoamistamme palveluista ja tuotteista. Viestintä koskettaa laajimmillaan jokaista asiakasta tavarantoimittajakohtaamista, käyttäytymisestä aina asiakkaalle jaettavaan esitteeseen asti!”

– Kai Puustinen

Onnisen toiminnan perustana oleva yrityksen nimi ja siitä johdettu logo on esillä aina silloin, kun on kyse Onninen-konsernin tai siihen kuuluvan yhtiön toiminnasta. Onninen-brändi kertoo pitkäjänteisestä työstä materiaalipalvelun asiantuntijana ja siihen liittyvän teknisen tukkukaupan ratkaisujen ja palveluiden toimittamisesta.

Asiakaskuntamme muodostuu useista eri alasegmenteistä ja jokaista asiakasta tulee lähestyä oman erikoisalan vaatimukset huomioiden. Onninen on yhteinen nimittävä tekijä kaikessa viestinnässämme pienintäkin asiakasta myöten. Tavoitteenamme on, että asiakas tuntee kuuluvansa Onnisen yhteiseen kumppanijoukkoon. Silti toimimme erikoistumisen edellyttämällä tavalla. Olemme asiakkaalle päin yhtenäisesti palveleva, arvojaan kunnioittava ja niitä toteuttava yhteisö.

Omat mediat asiakaskuntaan

Pidämme asiakkaisiimme yhteyttä jokaisessa toimintamaasamamme hyvin tiiviisti. Toimitamme konserninlaajuisesti seitsemää painettua ja sähköistä asiakaslehteä, joiden avulla asiakkaamme pysyvät ajan tasalla alan ilmiöistä, tapahtumista ja tuotetarjonnasta. Mediamme ovat myös kumppanimme ulottuvilla, kun he haluavat saada ammattilaiskuntaan viestiä tuotteistaan ja palveluistaan. Käytimme vuoden aikana kymmeniä eri ulkoisia medioita kontaktien luomiseen ja viestimme välittämiseen.

Sähköiset uutispalvelumme ovat saaneet kiitosta niissä asiakassegmenteissä, joissa viime vuoden aikana olemme palvelun aloittaneet. Sähköpostikirjeet ja tekstiviestipalvelut tukevat erinomaisesti asiakkaidemme liikkuvan työn luonnetta ja parantavat yhteydenpitokykyämme.

Omat tuotemerkit

Onninen-brändin yhteydessä toimii useita tuotemerkkejä, joista löytyy sekä eri kohderyhmille tarkoitettuja tuotteita että asiakkaillemme tarjottavia palveluita. Tuotemerkkimme edustavat niin ammattilaisille tarkoitettuja, yleensä asennusta vaativia laadukkaita tuotteita ja järjestelmiä kuin kuluttajille suunnattuja, jälleenmyyntiasiakkaidemme kautta myytäviä teknisiä tuotteita, jotka eivät vaadi ammattilaisen asennustyötä. Onnisen omistamien tuotemerkkien ja toiminimien alla toimivat asennusliikeketjut ovat asentamisen ammattilaisista muodostuvia myymäläketjuja, joista tuotteet saa asennettuna, takuutyönä. Asiakkaillemme suunnatut palvelutuotteet, kuten Onninen Gallery, auttavat heitä päivittäisissä töissään kuluttajien kanssa.



ONNISEN TUOTEMERKIT



Tunnusta käytetään Onnisen valmistamissa ammattilaiskäyttöön tarkoitetuissa tuotteissa ja järjestelmissä.



Tunnusta käytetään Onnisen valmistamissa, valitsemisissa ja pakkauttamisissa pääasiassa yhtiön jälleenmyyntiasiakkaiden kautta myytävissä itsepalvelupakatuissa tuotteissa.



Hanakat on Suomen johtava LVI-alan asennusliikkeiden ketju. Se koostuu suomalaisista LVI-alan ammattilaisyrityksistä, jotka pystyvät tarjoamaan kuluttajille kokonaisvaltaisen palvelun LVI-tuotteiden myynnissä, asennuksessa ja huollossa.



Elfag on Norjan johtava sähköalan asennusliikkeiden ketju. Se koostuu norjalaisista sähköalan ammattilaisyrityksistä, jotka pystyvät tarjoamaan kuluttajille kokonaisvaltaisen palvelun sähkötuotteiden myynnissä, asennuksessa ja huollossa.



Elfin-ketju koostuu suomalaisista sähköalan ammattilaisyrityksistä, jotka pystyvät tarjoamaan kuluttajille kokonaisvaltaisen palvelun sähkötuotteiden myynnissä, asennuksessa ja huollossa.



Onninen Gallery on suomalaisten urakoitsija-asiakkaiden käyttöön rakennettu huippuluokan näyttelytila, johon urakoitsijat voivat tuoda tai lähettää asiakkaansa tutustumaan uusimpiin LVISK-alan uutuuksiin. Näin urakoitsijat voivat paremmin keskittyä omaan ydintoimintaansa, asennukseen, saaden Onniselta tukeaa tuotemyyntiinsä.



Tunnusta käytetään Onnisen Express-palvelukonseptilla toimivista myymälöistä, jotka tarjoavat sähkö-, LVI- ja kylmäalan sekä muita teknisiä tuotteita.



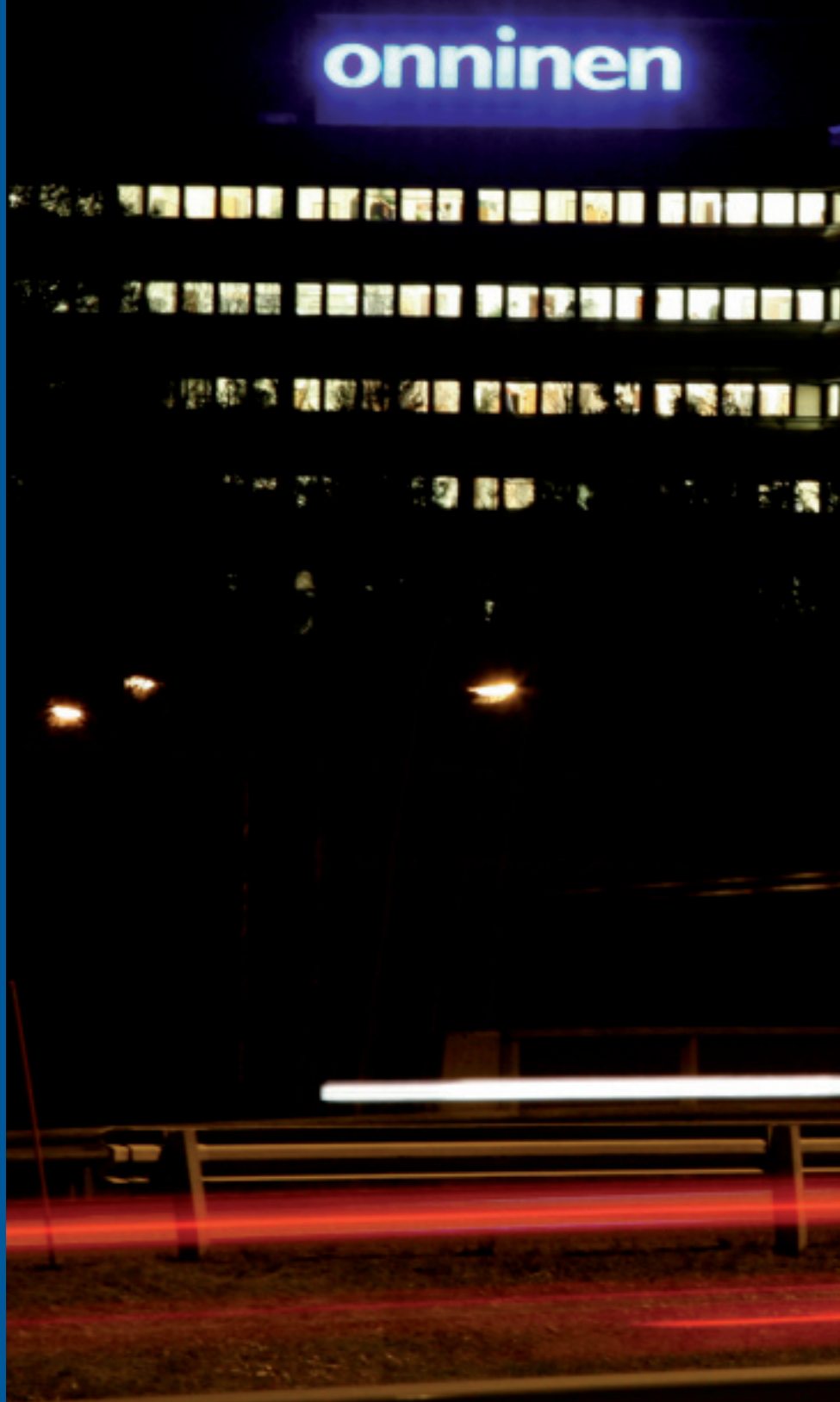
Tunnusta käytetään Onnisen uudesta sähköisestä kauppapaikasta, joka otetaan käyttöön viimeistään konserninlaajuisen toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönoton yhteydessä.



Onninen 1-2-3 on Norjassa ja Ruotsissa käytössä oleva pienurakoitsijoiden kanta-asiakasjärjestelmä, jolla tuodaan aktiivisille asiakkaillemme lisäarvoa heidän omaan liiketoimintoihinsa mm. koulutuksien muodossa.

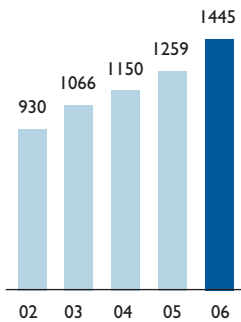
TOIMINTAKERTOMUS JA TILINPÄÄTÖS

Vuonna 2006 Onninen-konsernin
liikevaihto oli 1,4 miljardia euroa.
Liikevoitto oli 40,0 miljoonaa euroa.

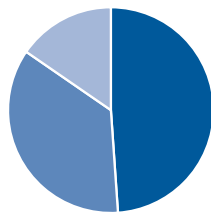




Liikevaihto, milj. euroa



Liikevaihdon jakauma, %



● Suomi	48,9 %
● Skandinavia	35,7 %
● Wholesale International	15,4 %

Markkinoiden kehitys

Suomessa rakennustuotannon määrä jatkoi vahvaa kasvua. LV-tukkumarkkinat kasvoivat 12 %, ilmastointituotteiden tukkumarkkinat runsaat 7 % ja sähkötukkumarkkinat yli 16 %. Tavaraviennin kasvu oli hyvä, samoin investointien. Teollisuus- ja infratuotteiden, erityisesti teräksen ja sähkötuotteiden kysyntä oli korkealla.

Ruotsissa markkinoiden kehitys oli erittäin hyvä. LVI-alalla kysyntä kasvoi edellisestä vuodesta noin 13 % ja sähkötuotteiden kysyntä lähes 18 %.

Norjassa talouden kehitys jatkui vahvana. Sähkötuotteiden kysyntä kasvoi runsaat 12 %.

Puolassa asennustuotteiden kysyntä oli vahvassa kasvussa pitkän epävakaan vaiheen jälkeen. Sähkötuotteiden kysyntä kasvoi 12 % ja LVI-tuotteiden 10 %.

Venäjällä taloudellinen kasvu jatkui, rakentaminen oli vilkasta ja talotekniikkatuotteiden kysyntä oli korkealla. Arvion mukaan LV-, ilmastointi- ja sähkötuotteiden markkinoiden kasvu oli jopa 25 %:n suuruusluokkaa.

Myös kaikissa Baltian maissa rakennusalan markkinat jatkoivat kasvuaan. LV-, ilmastointi- ja sähkötuotteiden markkinat kasvoivat tuotealueista riippuen 15-20 %.

Tilikauden tapahtumia

OnWay-toiminnanohjausjärjestelmän vakauttamista jatkettiin Norjassa. Järjestelmän toimintavarmuus oli suhteellisen hyvä. Kokonaisuutena toiminnanohjausjärjestelmä ei ole vastannut odotuksia, mistä johtuen sen käyttöönottoa muissa maissa on lykätty. Päätös konsernin toiminnanohjausjärjestelmähankkeen etenemisestä tehdään vuoden 2007 alkupuolella.

Suomessa avattiin palveluvarasto Olkiluodossa sekä laajennettiin ja parannettiin Raision, Tornion ja Vantaan Tikkurilan Expressejä. Vaasan Express muutti uusiin tiloihin.

Ruotsissa Malmön myyntikonttori ja Express muuttivat uusiin yhteisiin tiloihin.

Norjassa avattiin uusi Express Oslossa, Mysenissa ja Ovre Ardalissa. Bergenin myyntikonttori ja Express sekä Skienin Express siirtyivät uusiin tiloihin. Porsgrunnin Express suljettiin.

Puolassa uusittiin Wroclawin ja Gliwicen toimitiloja.

Venäjällä otettiin käyttöön Pietarin uuden jakelukeskuksen ja pääkonttorin toimitilat. Uudet toimipisteet avattiin Tseljabinskissa ja Nizhni Novgorodissa, Tjumenissa, Saratovissa ja Rostov-na-Donussa. Samaran toimipaikan varastotoiminta siirrettiin uusiin tiloihin.

Virossa Tallinnan jakelukeskus ja pääkonttori sekä Tarton Express siirtyivät uusiin tiloihin. Uusia toimipisteitä Virossa olivat Lasnamäen Express Tallinnassa ja Pärnun Express. Latviassa avattiin Liepajan Express.

Joulukuussa Onninen teki sopimuksen telekommunikaatio- ja televerkkotuotteita myyvän Teletekno Oy:n koko osakekannan ostamisesta. Kauppa toteutettiin kilpailuviranomaisten annettua suostumuksensa tammikuussa 2007.

Teletekno on vuonna 1940 toimintansa aloittanut suomalainen telekommunikaatio- ja televerkkotuotteiden maahantuojaja ja tukkukauppa. Tukkukaupan lisäksi Teleteknolla on omaa valokaapelien ja kuparikaapelien jatkojalostusta, tuotekehitystä ja kokoonpanoa. Yhtiön liikevaihto on 26 miljoonaa euroa ja sen palveluksessa on 120 työntekijää. Suomessa yrityksellä on 85 työntekijää Helsingin Konalassa, missä yrityksellä on pääkonttori ja valokaapeli- ja kuparikaapelituotteiden valmistusyksikkö.

Suomen liiketoiminnan lisäksi Teleteknolla on tytäryhtiöt Virossa, Latviassa, Liettuaissa ja Norjassa sekä edustusto Venäjällä. Virossa on asiakaspalvelun lisäksi myös tuotantotoimintaa.

Teleteknon toiminta jatkuu entisellään uudella nimellä Onninen Teletekno Oy.

Konsernin rakenne

Onninen Oy:n kokonaan omistamat toimivat tytäryhtiöt ovat Onninen AB Ruotsissa, Onninen AS Norjassa, Onninen Sp. z o.o. Puolassa, OOO Onninen Venäjällä, AS Onninen Virossa, SIA Onninen Latviassa ja UAB Onninen LIT Liettuaissa.

Norjassa Onninen AS:n tytäryhtiö Sörmaskin SWT AS myytiin.

Teletekno tullaan konsolidoimaan Onninen-konserniin vuoden 2007 alusta alkaen.

Liikevaihto

Konsernin liikevaihto oli 1 444,8 milj. euroa. Liikevaihto kasvoi 14,8 %.

Liikevaihdon jakauma (milj. euroa)

	2006	2005	muutos %	2004
Onninen Suomi	705,8	621,8	13,5	570,0
Onninen Ruotsi	249,7	222,6	12,2	211,1
Onninen Norja	266,6	253,5	5,2	234,1
Onninen Puola	112,2	85,4	31,3	75,4
Onninen Venäjä	48,9	32,7	49,5	28,2
Onninen Baltia	61,6	42,6	44,6	31,4
Yhteensä	1 444,8	1 258,6	14,8	1 150,2

Onninen Ruotsin liikevaihdon kasvu Ruotsin kruunuissa oli 11,8 %, Onninen Norjan liikevaihdon kasvu Norjan kruunuissa oli 5,2 % ja Onninen Puolan liikevaihdon kasvu Puolan zloteeissa oli 27,0 %.

Ulkomaantoiminnan osuus konsernin liikevaihdosta oli 51,1 %.

Tulos

Konsernin liikevoitto oli 40,0 milj. euroa. Liikevoitto suhteessa liikevaihtoon oli 2,8 %. Konsernin liikevoitto ennen liikearvopoistoja (EBITA) oli 44,2 milj. euroa eli suhteessa liikevaihtoon 3,1 %.

Voitto ennen veroja oli 35,6 milj. euroa. Tilikauden voitto oli 26,2 milj. euroa. Sijoitetun pääoman tuotto oli 16,1 % ja oman pääoman tuotto 18,6 %.

Kannattavuuden tunnuslukuja

		2006	2005	2004
Liikevoitto ennen liikearvo-poistoja (EBITA)	milj.e	44,2	34,0	38,0
– osuus liikevaihdosta	%	3,1	2,7	3,3
Liikevoitto	milj.e	40,0	29,4	33,3
– osuus liikevaihdosta	%	2,8	2,3	2,9
Voitto ennen veroja	milj.e	35,6	25,9	30,2
Tilikauden voitto	milj.e	26,2	21,3	16,3
Sijoitetun pääoman tuotto	%	16,1	12,8	15,4
Oman pääoman tuotto	%	18,6	17,1	14,6

Liikevoiton jakauma (milj. euroa)

	2006	2005	2004
Onninen Suomi	39,6	26,9	28,3
Onninen Ruotsi	2,0	4,4	4,1
Onninen Norja	6,6	7,0	10,4
Onninen Puola	0,6	-2,6	-3,6
Onninen Venäjä	0,2	0,9	1,3
Onninen Baltia	1,3	-0,6	-0,7
Konsernierät *	-10,3	-6,6	-6,5
Yhteensä	40,0	29,4	33,3

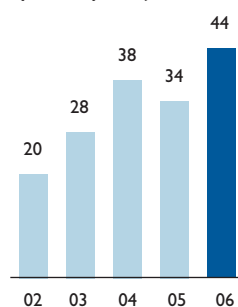
* erään sisältyvät jakamattomat kulut, Goodwill-poistot ja myyntivoitot ja -tappiot

Onninen Suomen tulos parani selvästi. Tämä johtui hyvästä kysynnästä kaikilla tuotealueilla sekä oman toiminnan laadun ja varmuuden paranemisesta.

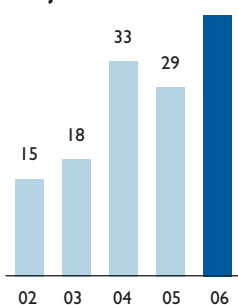
Onninen Ruotsin tulos heikkeni edellisestä vuodesta. Syyt ovat pitkälti omissa prosesseissa. Korjaavat toimenpiteet on käynnistetty.

Onninen Norjan tulos heikkeni. Syynä olivat ensisijaisesti uuden toiminnanohjausjärjestelmän käyttöön liittyneet ongelmat.

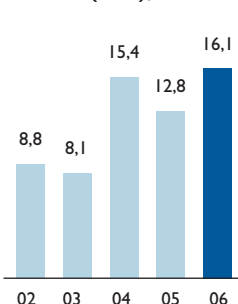
Liikevoitto ennen liikearvopoistoja (EBITA), milj. euroa



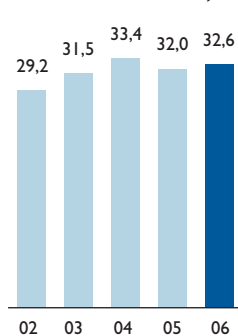
Liikevoitto (EBIT), milj. euroa



Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %



Omanvaraisuusaste, %



Onninen Puolan tulos parani ja liiketulos oli voitollinen. Tämä johtui hyvästä kysyntätilanteesta sekä vuonna 2005 tehtyjen tehostamis- ja uudelleenjärjestelytoimenpiteiden vaikutuksista.

Onninen Venäjän tulos aleni. Synnä olivat lähinnä toiminnan voimakkaasta kasvusta johtuneet etupainotteiset kustannukset.

Onninen Baltian tulos parani selvästi. Myös Baltiassa kysyntä oli hyvä, viime vuosina tehdyt verkoston laajennukset ovat onnistuneet ja sisäiset prosessit ovat toimineet.

Rahoitus

Konsernin omavaraisuusaste oli 32,6 %. Nettorahoituskulut olivat 4,3 milj. euroa.

		2006	2005	2004
Omavaraisuusaste	%	32,6	32,0	33,4
Nettorahoituskulut	milj.e	4,3	3,5	3,1
– osuus liikevaihdosta	%	-0,3	-0,3	-0,3

Korollisten velkojen määrä oli 114,7 milj. euroa, jossa oli vähennystä vuoden aikana 7,3 milj. euroa. Pankkilainat lisääntyivät vuoden aikana 4,7 milj. euroa ja Onvest-konsernin yhtiöiltä otetut lainat vähenivät 10,4 milj. euroa. Lainat vähenivät Suomessa ja Norjassa, mutta lisääntyivät Ruotsissa, Puolassa ja Venäjällä.

Konsernin korollisista veloista 38,7 milj. euroa on Onvest-konsernin sisäistä ja 76,0 milj. euroa ulkoista pankkirahoitusta. Onvest-konsernin rahoituksen ehdot ovat markkinaehtoiset. Konsernilainojen korko perustuu kyseisen valuutan viitekorkoon, johon on lisätty sovittu marginaali. Vastaavasti on sovittu Onvest Oy:n konsernitalletuksille maksama korko.

Onninen Oy:n lainat ovat euromääräisiä. Ulkomaisten tytäryhtiöiden lainat on pääsääntöisesti otettu asianomaisen maan valuutassa. Konsernin lainoista on 45,5 % Norjan kruunuissa, 25,0 % euroissa, 15,1 % Ruotsin kruunuissa ja 11,5 % Puolan zlotyissa ja 2,9 % Venäjän ruplissa.

Konsernin kahdeksassa toimintamaassa on kussakin käytössä eri valuutta. Toimialan luonteesta johtuen konserniyhtiöiden liiketoiminta on pääosin paikallista. Valuuttariskiä saattaa muodostua konserniyhtiöiden keskinäisistä veloista sekä tavaroiden maahantuonnin valuuttamaksuista. Konserniyhtiöiden keskinäistä kaupankäyntiä on melko vähän, mistä johtuen keskinäiset velat ovat vähäisiä. Maahantuonnin valuuttamaksut ovat melko vähäisiä, koska huomattava osa tuonnista maksetaan ao. konserniyhtiön kotivaluutassa.

Investoinnit

Konsernin investoinnit olivat 8,5 milj. euroa. Merkittävimmät investoinnit liittyivät jakelukeskus- ja myymäläverkoston uusimiseen sekä tietotekniikan parantamiseen.

Toimitilat

Konserniyhtiöt toimivat pääsääntöisesti vuokrakiinteistöissä. Valtaosa Onnisen Suomessa käyttämistä tiloista on vuokrattu Onvest Oy:ltä. Ruotsissa Onninen AB on vuokrannut Örebrossa sijaitsevan jakelukeskuskiinteistön Onvest Sverigeltä ja Puolassa Onninen Sp. z o.o. on vuokrannut Lodzissa sijaitsevan jakelukeskuskiinteistön Onvest Polskalta. Vuokrasopimukset Onvestin kanssa ovat markkinaehtoisia ja kestoaltaan 3-10 vuotta.

Muut toimitilat Suomessa ja muissa toimintamaissa on vuokrattu ulkopuolisilta normaalein, eri pituisin vuokrasopimuksin.

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Onninen on palveluyritys, jonka liiketoiminnan kannalta keskeisiä prosesseja ovat myynti, hankinta ja logistiikka sekä näitä tukevat tehokkaat tietojärjestelmät. Konsernissa on meneillään kehityshankkeita kaikilla näillä alueilla.

Tuotteiden ja niihin liittyvän tiedon välittämisen eli tukkukauppatoiminnan luonteen mukaisesti Onninen pääsääntöisesti myy asiakkailleen tavarantoimittajiensa valmistamia tai valmistuttamia tuotteita. Myytäviin tuotteisiin liittyvällä tutkimus- tai kehitystoiminnalla ei ole keskeistä roolia yhtiön toiminnassa.

Laatu- ja ympäristökysymykset

Konsernin toimintajärjestelmien yhdenmukaistamiseksi on laadittu koko konsernin kattava toimintakäsikirja sekä siihen liittyvät prosessi- ja toiminto-ohjeistot. ISO 9001 standardin mukainen laatujärjestelmä on rakennettu myös Baltiaan ja Venäjälle ja koko konsernin kattava sertifiointi tehdään maaliskuussa 2007.

Suomessa ja Ruotsissa järjestelmään on integroitu myös ISO 14001 mukainen ympäristöjärjestelmä.

Vuonna 2006 Suomessa ympäristöjärjestelmä laajennettiin koskemaan kaikkia toimipisteitä. Logistiikassa on tunnistettu ympäristönäkökohdat ja jakelukeskukselle on asetettu ympäristöpäämäärät ja tavoitteet kaikille jätelajeille ja energian kulutukselle.

Ruotsissa ympäristönäkökohdat on tunnistettu ja keskeisimmäksi ympäristötavoitteeksi on asetettu hiilidioksidipäästöjen vähentäminen.

Ympäristöjärjestelmä on tarkoitus laajentaa kaikkiin maihin vuoden 2009 loppuun mennessä.

Onninen Excellence -malliin liittyen vuonna 2006 tehtiin johdon itsearvio Euroopan Laatu- ja kintokriteerein sekä konsernin johtoryhmässä että Onninen Suomi -toimialalla.

Merkittävimmät riskit

Konsernilla on Onninen Oy:n hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka. Hallitus ohjaa ja valvoo riskienhallinnan suunnittelua ja toteutusta.

Konsernin toiminta kasvaa voimakkaimmin Venäjällä, Baltian maissa ja Puolassa. Liiketoiminnan riskit ovat näissä maissa suurempia kuin Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa. Onninen uskoo, että näitä riskejä hallitaan tarpeellisessa määrin yhtiössä käytössä olevilla ohjaus- ja seurantajärjestelmillä.

Onnisen liiketoiminta perustuu liiketoimintaa tukevalle ja käytettävyydeltään luotettavalle tietotekniikalle. Tietotekniikan toimivuuteen ja käytettävyyteen liittyviä riskejä hallitaan olemassa olevien tietotekniikkaratkaisujen jatkuvuussuunnittelulla ja sitä toteuttavilla varmistusratkaisuilla. Riskien hallintaan liittyy myös riittävä uusien ratkaisujen testaus ja laadun varmistus sekä ratkaisuja kehittävien ja toimittavien tietotekniikkakumppanien valinta ja yhteistyön tehokas johtaminen.

Konsernin uuden toiminnanohjausjärjestelmän jatkokehityksessä kiinnitetään erityistä huomiota järjestelmän soveltavuuden, luotettavuuden ja jatkuvuuden varmistamiseen niin lyhyellä kuin pidemmällä aikavälillä.

Alalle tyypillisiä riskejä ovat logististen järjestelmien muutoksista mahdollisesti syntyvät toimintahäiriöt. Vuonna 2006 Venäjällä Pietarin uuden jakelukeskuksen ja Virossa Tallinnan uuden jakelukeskuksen käyttöönotot onnistuivat hyvin. Merkittäviä muutoksia logistiin järjestelmiin ei ole tulossa lähiaikoina.

Raaka-aineiden hintamuutokset ja tuotteiden saatavuus saattavat myös vaikuttaa toimialalla yritysten tuloksia heikentäen.

Onnisen liiketoiminnan luonteen mukaisesti suurimpia tase-eriä ovat myyntisaamiset ja vaihto-omaisuus. Myyntisaamisiin liittyvää luottotappioriskiä hallitaan yhdenmukaisella luottopolitiikalla ja tehokkaalla perintätoiminnalla. Myyntisaamisten ja vaihto-omaisuuden arvostuksessa tilinpäätöksessä käytetään samoja, varovaisuuden periaatteista lähteviä kriteerejä.

Onnisen ydinosaaminen liittyy yhtiön liiketoimintaprosesseihin, joita ovat myynti, hankinta ja logistiikka sekä tarvittaviin tukitoimintoihin, joita ovat mm. tietohallinto, talous, henkilöstöasiat ja viestintä. Ydinosaamisen ennakoimaton merkittävä vähentyminen olisi riski. Yhtiö pyrkii jatkuvasti lisäämään henkilöstönsä ydin- ja muuta merkittävää osaamista tarjoamalla mahdollisuuksia työssä oppimiseen ja koulutukseen sekä rekrytoimalla osaavaa uutta henkilöstöä.

Henkilöstö

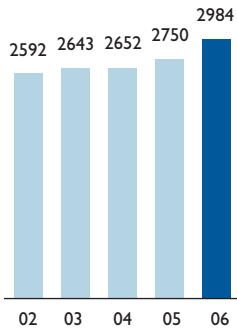
Konsernin keskimääräinen henkilömäärä vuonna 2006 oli 2 881.

Liiketoimintavastuussa olevat toimialat työllistivät vuoden 2006 aikana keskimäärin 2 841 henkilöä ja konsernitoiminnot yhteensä 40 henkilöä.

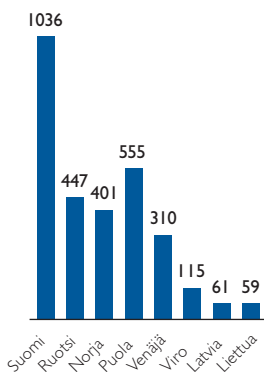
Hallituksen toimintakertomus

1.1.-31.12.2006

Henkilöstö vuoden lopussa



Henkilöstö maittain 2006 lopussa



Palkat ja palkkiot (milj. euroa):

	2006	2005	2004
Palkat ja palkkiot	85,6	75,7	73,0

Kilpailukyyn säilyttäminen ja parantaminen edellyttää osaavaa ja motivoitunutta henkilöstöä. Osaamisen kehittäminen perustuu konsernin ja eri konsernimaiden liiketoimintastrategioiden toteutumisen edellyttämän osaamisen varmistamiseen. Strategian ja liiketoiminnallisten tavoitteiden toteutumisen edellytykset huomioitiin mm. kaikissa yksikkö-, maa- ja konsernitason koulutusohjelmissä sekä muissa osaamisen kehittämisen toimenpiteissä.

Vuoden 2005 aikana aloitetun yhtenäisille liiketoimintaprosesseille ja toiminnoille perustuvan konserninlaajuisen osaamisenhallintajärjestelmän käyttö aloitettiin kaikissa konsernimaissa.

Konsernin eri maiden esimiesten ja asiantuntijoiden kehittämisohjelma Networker 2006 ohjelma toteutettiin tammi-kesäkuun aikana.

Keväällä toteutetun konserninlaajuisen ilmapiiritutkimuksen vastausprosentti parani, mutta tulokset hieman heikkenivät edelliseen vuoteen verrattuna. Tulosten käsittely ja kehittämistoimenpiteiden suunnittelu toteutettiin vuosittaisen ilmapiiritutkimusprosessin mukaisesti.

Hallinto

Yhtiön hallituksen puheenjohtajana toimi ekonomi Maarit Toivanen-Koivisto. Hallituksen jäsenet olivat professori Eero Eloranta ja varatoimitusjohtaja Karsten Slotte sekä 30.3.2006 alkaen perheyrittäjä emeritus Jukka Helkama ja toimitusjohtaja Juha Järvinen.

Yhtiön vt. toimitusjohtajana toimi dipl.ins. Tuomo Väänänen 14.3.2006 saakka. Toimitusjohtajana 15.3.2006 alkaen toimi HTM Harri Sivula ja varatoimitusjohtajana dipl.ins. Tuomo Väänänen.

Yhtiön tilintarkastajat ovat Göran Lindell, KHT, sekä PricewaterhouseCoopers Oy, KHT-yhteisö, jonka nimeämä päävastuullinen tilintarkastaja on Kaija Leppinen, KHT.

Osakepääoma ja osakkeenomistajat

Onninen Oy:n osakepääoma on 20,0 milj. euroa. Yhtiöllä on 10 000 000 osaketta, jotka kaikki omistaa Onvest Oy.

Vuoden 2007 näkymät

Suomessa rakennusalan näkymät ovat edelleen varsin hyvät. Arvioimme kysynnän kasvun jatkuvan mutta hidastuvan jonkin verran. Teollisuus- ja infrastruktuurituotteiden kysynnän ennakoimme jatkavan vakaata kasvua.

Ruotsissa odotetaan positiivisen markkinakehityksen jatkuvan. Ennakoimme kysynnän kasvua kaikilla edustamillamme tuotealueilla.

Norjassa talouden tilan ennustetaan jatkuvan hyvänä. Arvioimme sähkötarvikemarkkinoiden kysynnän kasvun jatkuvan.

Puolassa arvioimme hyvän talouskasvun jatkuvan. Ennakoimme sekä sähkö- että LVI-tuotteiden kysynnän kasvun jatkuvan hyvänä.

Venäjä ja kaikkien Baltian maiden talouksien odotetaan jatkuvan kasvuaan myös vuonna 2007. Kysynnän edustamillamme tuotealueilla arvioimme säilyvän hyvänä.

Ennakoimme Onnisen liikevaihdon kasvavan vuonna 2007 suhteellisesti eniten Venäjällä ja Baltian maissa. Kasvuun vaikuttaa viime vuosina toteutettu konsernin toimipaikkaverkoston ja tuotetarjonnan laajentuminen sekä markkinoiden suotuisa kehitys. Kasvua odotamme myös muissa maissa. Konsernin liikevaihdon kasvuun vaikuttaa myös Teleteknon osto.

Ennakoimme konsernin liikevaihdon kasvavan vähintään 10 %. Konsernin tuloksen arvioimme paranevan vuoden 2006 tasosta.

Konsernituloslaskelma

Milj. euroa	Viite	1.1.–31.12.2006		1.1.–31.12.2005	
			%		%
Liikevaihto	2.1.	1 444,8	100,0	1 258,6	100,0
Liiketoiminnan muut tuotot		1,5		0,1	
Materiaalit ja palvelut	2.2.	1 161,7		1 011,4	
Henkilöstökulut	2.3.	106,9		95,3	
Suunnitelman mukaiset poistot		11,2		11,7	
Liiketoiminnan muut kulut	2.4.	126,5		110,9	
Liikevoitto		40,0	2,8	29,4	2,3
Rahoitustuotot ja -kulut:	2.5.				
Muut korko- ja rahoitustuotot					
Saman konsernin yrityksiltä		0,2		0,3	
Muilta		1,4		1,1	
Korkokulut ja muut rahoituskulut					
Saman konsernin yrityksille		-1,8		-1,3	
Muille		-4,2	-4,4	-3,6	-3,5
Voitto ennen veroja		35,6	2,5	25,9	2,1
Välittömät verot	2.8	-9,4		-4,6	
Tilikauden voitto		26,2	1,8	21,3	1,7

Konsernitase

Milj. euroa	Vite	31.12.2006	31.12.2005
Vastaavaa			
Pysyvät vastaavat			
	3.1.		
Aineettomat hyödykkeet			
Aineettomat oikeudet		0,3	0,7
Liikearvo		0,7	1,1
Konserniliikearvo		20,6	26,5
Muut pitkävaikutteiset menot		4,6	6,9
Ennakkomaksut		9,7	14,5
		35,9	49,7
Aineelliset hyödykkeet			
Maa-alueet		0,6	0,8
Rakennukset ja rakennelmat		2,5	3,6
Koneet ja kalusto		15,3	13,6
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		0,3	0,2
		18,7	18,2
Sijoitukset			
Osuudet osakkuusyrityksissä		0,4	0,4
Muut sijoitukset		0,2	0,2
		0,6	0,6
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus	3.2.	188,2	156,0
Saamiset			
Pitkäaikaiset			
Lainasaamiset		1,0	1,1
Laskennallinen verosaaminen		1,9	2,3
Lyhytaikaiset			
Myyntisaamiset		174,7	155,2
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		7,6	1,5
Lainasaamiset		0,2	0,1
Muut saamiset		2,9	2,4
Siirtosaamiset		27,7	22,4
		213,1	181,6
Rahat ja pankkisaamiset		1,9	2,4
		461,3	411,9

Milj. euroa	Viite	31.12.2006		31.12.2005	
Vastattavaa					
Oma pääoma					
	3.4.				
Osakepääoma		20,0		20,0	
Ylikurssirahasto		35,1		35,1	
Muut rahastot		0,1		0,2	
Edellisten tilikausien voitto		68,6		54,9	
Tilikauden voitto		26,2	150,0	21,3	131,5
Pakolliset varaukset					
	3.5.		2,9		1,8
Vieras pääoma					
Laskennallinen verovelka			0,9		0,8
Pitkäaikainen					
	3.6.				
Lainat rahoituslaitoksilta		47,3		57,4	
Velat saman konsernin yrityksille		30,8		32,2	
Muut velat		6,0	84,1	6,1	95,7
Lyhytaikainen					
	3.7.				
Lainat rahoituslaitoksilta		22,8		9,8	
Saadut ennakot		1,4		1,2	
Ostovelat		144,5		112,8	
Velat saman konsernin yrityksille		7,9		16,7	
Muut velat		16,0		14,8	
Siirtovelat		30,8	223,4	26,8	182,1
			461,3		411,9

Rahoituslaskelmat

Milj. euroa	Konserni		Emoyhtiö	
	2006	2005	2005	2006
Liiketoiminnan rahavirta				
Liikevoitto	40,0	29,4	31,3	23,1
Suunnitelman mukaiset poistot	11,2	11,7	3,9	3,5
Muut oikaisut	5,1	-0,0	6,3	-0,0
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	56,3	41,1	41,5	26,6
Käyttöpääoman muutos:				
Korottomien saamisten muutos	-26,2	-34,6	-10,8	-9,2
Vaihto-omaisuuden muutos	-31,9	-14,6	-6,9	-3,1
Korottomien velkojen muutos	36,8	33,9	16,0	3,7
Rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	35,0	25,8	39,8	18,0
Maksetut korot	-6,0	-4,9	-1,1	-1,0
Saadut osingot	0,0	0,0	0,0	0,0
Saadut korot	1,6	1,3	0,6	0,7
Maksetut välittömät verot	-7,1	-7,1	-6,9	-6,7
Liiketoiminnan rahavirta (A)	23,5	15,1	32,4	11,0
Investointien rahavirta				
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-8,5	-18,1	-4,3	-19,8
Käyttöomaisuuden myyntitulot	3,1	0,7	0,1	0,1
Tytäryhtiöosakkeiden myyntitulot	1,1			
Lainasaamisten muutos	-5,8	1,3	-3,7	0,6
Investointien rahavirta (B)	-10,1	-16,1	-7,9	-19,1
Rahoituksen rahavirta				
Lyhytaikaisten lainojen muutos	4,4	12,6	-16,0	15,9
Pitkäaikaisten lainojen muutos	-10,7	-3,0		
Maksetut osingot	-8,0	-8,0	-8,0	-8,0
Muut erät	0,4	-0,3		
Rahoituksen rahavirta (C)	-13,9	1,3	-24,0	7,9
Rahavarojen muutos (A+B+C)	-0,5	0,3	0,5	-0,2
Rahavarat tilikauden alussa	2,4	2,1	0,3	0,5
Rahavarat tilikauden lopussa	1,9	2,4	0,8	0,3

Emoyhtiön tuloslaskelma

Milj. euroa	Viite	1.1.–31.12.2006		1.1.–31.12.2005	
			%		%
Liikevaihto	2.1.	725,4	100,0	638,0	100,0
Liiketoiminnan muut tuotot	2.2.	4,9		4,1	
Materiaalit ja palvelut	2.3.	588,7		522,9	
Henkilöstökulut	2.4.	47,8		43,2	
Suunnitelman mukaiset poistot		3,9		3,5	
Liiketoiminnan muut kulut	2.5.	58,6		49,4	
Liikevoitto		31,3	4,3	23,1	3,6
Rahoitustuotot ja -kulut:	2.6.				
Muut korko- ja rahoitustuotot					
Saman konsernin yrityksiltä		0,0		0,1	
Muilta		0,5		0,6	
Korkokulut ja muut rahoituskulut					
Saman konsernin yrityksille		-1,3		-1,0	
Muille		-0,1	-0,9	-0,0	-0,3
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		30,4	4,2	22,8	3,6
Tilinpäätössiirrot	2.7.	0,1		-0,5	
Välittömät verot	2.8.	-8,1		-5,9	
Tilikauden voitto		22,4	3,1	16,4	2,6

Emoyhtiön tase

Milj. euroa	Viite	31.12.2006		31.12.2005	
Vastaavaa					
Pysyvät vastaavat					
	3.1.				
Aineettomat hyödykkeet					
Aineettomat oikeudet		0,1		0,3	
Liikearvo		0,7		1,0	
Muut pitkävaikutteiset menot		4,0		5,1	
Ennakkomaksut		9,7	14,5	14,5	20,9
Aineelliset hyödykkeet					
Rakennukset ja rakennelmat		0,6		0,6	
Koneet ja kalusto		5,9		6,4	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		0,2	6,7	0,2	7,2
Sijoitukset					
Osuudet saman konsernin yrityksissä		60,3		59,4	
Osuudet osakkuusyrityksissä		0,0		0,0	
Muut sijoitukset		0,1	60,4	0,1	59,5
Vaihtuvat vastaavat					
Vaihto-omaisuus	3.2.		81,9		75,1
Saamiset					
Pitkäaikaiset					
Lainasaamiset			0,0		0,0
Lyhytaikaiset					
Myyntisaamiset		57,3		49,2	
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		13,9		11,8	
Muut saamiset		0,8		0,4	
Siirtosaamiset		11,4	83,4	7,5	68,9
Rahat ja pankkisaamiset			0,8		0,3
			247,7		231,9

Milj. euroa	Viite	31.12.2006		31.12.2005	
Vastattavaa					
Oma pääoma					
	3.4.				
Osakepääoma		20,0		20,0	
Ylikurssirahasto		35,1		35,1	
Edellisten tilikausien voitto		64,5		56,1	
Tilikauden voitto		22,4	142,0	16,4	127,6
Tilinpäätössiirtojen kertymä					
Poistoero			1,0		1,1
Pakolliset varaukset					
	3.5.		0,4		0,9
Vieras pääoma					
Pitkäaikainen					
	3.6.				
Velat saman konsernin yrityksille			23,0		23,0
Lyhytaikainen					
	3.7.				
Saadut ennakot		0,3		0,2	
Ostovelat		56,8		45,3	
Velat saman konsernin yrityksille		0,1		16,8	
Muut velat		11,1		8,9	
Siirtovelat		13,1	81,3	8,1	79,3
			247,7		231,9

I. Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

I.1. Yleistä

Yhtiö kuuluu Onvest-konserniin. Onvest-konsernin emoyhtiö on Onvest Oy, kotipaikka Helsinki. Onvest-konsernin konsernitilinpäätöksen jäljennös on saatavissa Onvest-konsernin pääkonttorista Mittalinja 1, 01260 Vantaa.

I.2. Arvostusperiaatteet

I.2.1. Käyttöomaisuuden arvostus

Käyttöomaisuus on aktivoitu välittömään hankintamenuon. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuusesineiden taloudellisen pitoajan perusteella.

Käytetyt poistoajat ovat seuraavat:

Aineettomat oikeudet	5 vuotta
Liikearvo	5 vuotta
Konserniliikearvo	10 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	3–5 vuotta
Rakennukset	10–25 vuotta
Koneet ja kalusto	3–12 vuotta

Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat on merkitty taseeseen hankintamenuon mukaisena.

I.2.2. Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus esitetään fifo-periaatteen mukaisesti hankintamenuon tai sitä alemman jälleenhankinta- tai todennäköisen myyntihinnan määräisenä.

I.2.3. Eläkekulujen jaksotus

Eläkekulut on esitetty noudattaen kunkin maan paikallista lainsäädäntöä. Eläkejärjestelyt on hoidettu eläkevakuutusyhtiöissä. Omien suorien eläkkeiden eläkevastuu sisältyy taseen pakollisiin varauksiin.

I.3. Tuloslaskelman ja taseen esitystapa ja vertailtavuus edelliseen tilikauteen

Edellisen tilikauden luvut on esitetty tämän tilikauden ryhmitelyn mukaisesti.

I.4. Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenuonmenetelmällä. Konsernitilinpäätökseen on sisällytetty emoyhtiön lisäksi kaikki tytäryhtiöt.

Tytäryhtiöiden hankintamenuon ja hankittua osuutta vastaavan oman pääoman ero on esitetty konserniliikearvona.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, katteet, sisäiset saamiset ja velat samoin kuin sisäinen voitonjako on eliminoitu.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätökset on muunnettu ja ryhmitelty vastaamaan Suomen kirjanpitolakia. Niiden tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi tilikauden keskikurssiin. Taseet on muunnettu tilinpäätöspäivän kurssiin. Muuntamisessa syntyneet muuntoerot samoin kuin omien pääomien muuntoerot on esitetty erässä edellisten tilikausien voitto.

I.5. Laskennalliset verovelat ja -saamiset

Konsernitilinpäätöksessä kertynyt poistoero on jaettu laskennalliseen verovelkaan ja omaan pääomaan. Jaksotuseroista johtuvia laskennallisia verovelkoja ei ole.

Laskennallisina verosaamisina on huomioitu jaksotuseroista johtuvat verosaamiset. Niitä vahvistetuista tappioista johtuvia verosaamisia ei ole huomioitu, joiden toteutumista lähiuosina ei pidetä todennäköisenä.

I.6. Konsernin rahoituslaskelma

Kutakin rahoituslaskelman erää koskevat valuuttakurssimuutokset on otettu huomioon kyseisessä erässä.

2. Tuloslaskelman liitetiedot (milj. euroa)

	Konserni		Emoyhtiö	
	2006	2005	2006	2005
2.1. Liikevaihto				
Liikevaihto yhteensä	1 444,8	1 258,6	725,4	638,0
Liikevaihto konserniyhtiöille	14,0	13,7	28,8	25,3
Liikevaihdon jakauma				
Onninen Suomi	705,8	621,8	705,8	621,8
Onninen Ruotsi	249,7	222,6		
Onninen Norja	266,6	253,5		
Onninen Puola	112,2	85,4		
Onninen Venäjä	48,9	32,7	3,0	3,1
Onninen Baltia	61,6	42,6		
Konsernin sisäiset myynnit			16,6	13,1
	1 444,8	1 258,6	725,4	638,0
2.2. Liiketoiminnan muut tuotot				
Palvelulaskutus tytäryhtiöiltä			4,8	4,0
Kiinteistöjen myyntivoitot	1,3			
Muut liiketoiminnan tuotot	0,2	0,1	0,1	0,1
	1,5	0,1	4,9	4,1
2.3. Materiaalit ja palvelut				
Tavarat				
Ostot tilikauden aikana	1 192,1	1 025,9	595,7	526,2
Varaston muutos	-30,4	-14,5	-7,0	-3,3
	1 161,7	1 011,4	588,7	522,9
2.4. Henkilöstökulut ja henkilöstömäärä				
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	85,6	75,7	39,7	35,5
Eläkekulut	10,1	9,4	5,7	5,5
Muut henkilösivukulut	11,2	10,2	2,4	2,2
	106,9	95,3	47,8	43,2
Toimitusjohtajien ja hallitusten jäsenten palkat ja palkkiot	1,3	1,0	0,4	0,5
Henkilöstömäärä tilikauden aikana keskimäärin				
Suomi	1 050	1 027	1 050	1 027
Ruotsi	424	398		
Norja	376	358		
Puola	540	553		
Venäjä	271	186		
Baltia	220	185		
	2 881	2 707	1 050	1 027
Henkilöstömäärä tilikauden lopussa				
Suomi	1 036	1 032	1 036	1 032
Ruotsi	447	412		
Norja	401	360		
Puola	555	525		
Venäjä	310	221		
Baltia	235	200		
	2 984	2 750	1 036	1 032

Tilinpäätöksen liitetiedot

2. Tuloslaskelman liitetiedot (milj. euroa)

	Konserni		Emoyhtiö	
	2006	2005	2006	2005
2.5. Liiketoiminnan muut kulut				
Kiinteistökulut	28,4	25,5	11,7	10,6
Toimitus- ja liikennekulut	36,0	35,3	16,3	14,9
Hallintokulut	43,6	32,3	23,5	15,8
Muut liiketoiminnan kulut	18,5	17,8	7,1	8,1
	126,5	110,9	58,6	49,4
2.6. Rahoitustuotot ja -kulut				
Erään korko- ja rahoitustuotot muilta sisältyy kurssivoittoja (netto)		0,1		0,1
Erään korko- ja rahoituskulut muille sisältyy kurssitappioita (netto)	-0,0		-0,1	
2.7. Tilinpäätössiirrot				
Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus			0,1	-0,5
2.8. Välittömät verot				
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-8,3	-6,3	-8,1	-5,9
Laskennallisen verovelan muutos	-1,1	1,7		
	-9,4	-4,6	-8,1	-5,9

3. Taseen liitetiedot (milj. euroa)

3.1. Pysyvät vastaavat

Konserni	Aineettomat hyödykkeet				Ennakkomaksut	Yhteensä
	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Konserniliikearvo	Muut pitkä- vaikutteiset menot		
Hankintameno 1.1.2006	3,7	4,5	50,5	11,6	14,5	84,8
Muuntoero	-0,0	0,1	-1,0	-0,0		-0,9
Lisäykset	0,0			1,0	1,7	2,7
Vähennykset	-0,0		-2,2	-0,3	-6,5	-9,0
Siirrot erien välillä				-1,4		-1,4
Hankintameno 31.12.2006	3,7	4,6	47,3	10,9	9,7	76,2
Kertyneet poistot 1.1.2006	3,0	3,4	24,0	4,7		35,1
Muuntoero	-0,0	0,2	-0,4	0,0		-0,2
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-0,0		-0,8	-0,3		-1,1
Tilikauden poisto	0,4	0,3	3,9	1,9		6,5
Kertyneet poistot 31.12.2006	3,4	3,9	26,7	6,3		40,3
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	0,3	0,7	20,6	4,6	9,7	35,9

Konserni	Aineelliset hyödykkeet			Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1.2006	0,8	5,1	39,4	0,2	45,5
Muuntoero	0,0	0,0	-0,1		-0,1
Lisäykset		0,3	5,1	0,3	5,7
Vähennykset	-0,2	-2,0	-3,4	-0,0	-5,6
Siirrot erien välillä		0,1	1,5	-0,2	1,4
Hankintameno 31.12.2006	0,6	3,5	42,5	0,3	46,9
Kertyneet poistot 1.1.2006		1,5	25,8		27,3
Muuntoero		0,0	-0,0		-0,0
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		-0,8	-3,0		-3,8
Tilikauden poisto		0,3	4,4		4,7
Kertyneet poistot 31.12.2006		1,0	27,2		28,2
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	0,6	2,5	15,3	0,3	18,7

Tilinpäätöksen liitetiedot

3. Taseen liitetiedot (milj. euroa)

Emoyhtiö	Aineettomat hyödykkeet				Yhteensä
	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut pitkä- vaikutteiset menot	Ennakkomaksut	
Hankintameno 1.1.2006	1,4	1,8	7,7	14,5	25,4
Lisäykset	0,0		0,1	1,7	1,8
Vähennykset			-0,2	-6,5	-6,7
Hankintameno 31.12.2006	1,4	1,8	7,6	9,7	20,5
Kertyneet poistot 1.1.2006	1,1	0,8	2,6		4,5
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			-0,2		-0,2
Tilikauden poisto	0,2	0,3	1,2		1,7
Kertyneet poistot 31.12.2006	1,3	1,1	3,6	0,0	6,0
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	0,1	0,7	4,0	9,7	14,5

Emoyhtiö	Aineelliset hyödykkeet			Yhteensä
	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	
Hankintameno 1.1.2006	0,8	19,9	0,2	20,9
Lisäykset	0,0	1,3	0,2	1,5
Vähennykset		-1,4		-1,4
Siirrot erien välillä	0,1	0,1	-0,2	
Hankintameno 31.12.2006	0,9	19,9	0,2	21,0
Kertyneet poistot 1.1.2006	0,2	13,5		13,7
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		-1,4		-1,4
Tilikauden poisto	0,1	1,9		2,0
Kertyneet poistot 31.12.2006	0,3	14,0		14,3
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	0,6	5,9	0,2	6,7

Sijoitukset

Konserni	Osuudet osakkuus- yrityksissä	Muut sijoitukset	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2006	0,4	0,2	0,6
Muuntoero	-0,0	-0,0	-0,0
Lisäykset	0,0	0,0	0,0
Vähennykset		-0,0	-0,0
Hankintameno 31.12.2006	0,4	0,2	0,6
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	0,4	0,2	0,6

3.Taseen liitetiedot (milj. euroa)

Sijoitukset

	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Osuudet osakkuus- yrityksissä	Muut sijoitukset	Yhteensä
Emoyhtiö				
Hankintameno 1.1.2006	59,4	0,0	0,1	59,5
Lisäykset	1,0		0,0	1,0
Vähennykset	-0,1		-0,0	-0,1
Hankintameno 31.12.2006	60,3	0,0	0,1	60,4
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	60,3	0,0	0,1	60,4

Konserniyritykset

	Konsernin omistusosuus-%	Emoyhtiön omistusosuus-%
Onninen AB, Örebro	100,0	100,0
Onninen AS, Nittedal	100,0	100,0
Onninen Sp. z o.o., Varsova	100,0	100,0
OOO Onninen, Pietari	100,0	100,0
AS Onninen, Tallinna	100,0	100,0
SIA Onninen, Riika	100,0	100,0
UAB Onninen LIT, Vilna	100,0	100,0
Nimenkantoyhtiöt	100,0	100,0

Osakkuusyritykset

Suomen LVIS-Tietoverkko Oy, Vantaa	20,0	20,0
Dyrud Elektro AS, Seljord	34,0	
Eltron AS, Tynset	34,0	

Kaikki ulkomaiset osakkuusyritykset on yhdistetty pääomaosuusmenetelmällä. Osuudet osakkuusyritysten tuloksista on kirjattu rahoitustuottoihin. Emoyhtiön omistaman osakkuusyrityksen vaikutus konsernin tulokseen ja omaan pääomaan on niin vähäinen, ettei sen vaikutusta ole luettu konsernituloslaskelmaan ja taseeseen.

Tilinpäätöksen liitetiedot

3. Taseen liitetiedot (milj. euroa)

	Konserni		Emoyhtiö	
	2006	2005	2006	2005
3.2. Vaihto-omaisuus				
Tavarat	186,1	155,3	81,8	74,8
Ennakkomaksut	2,1	0,7	0,1	0,3
	188,2	156,0	81,9	75,1
3.3. Saamiset				
Laskennallinen verosaaminen				
Jaksotuseroista	1,9	2,3		
Lyhytaikaiset saamiset				
Saamiset saman konsernin yrityksiltä				
Myyntisaamiset	1,9	1,5	8,2	9,8
Lainasaamiset	5,7		5,7	2,0
	7,6	1,5	13,9	11,8
Siirtosaamiset				
Vuosalennussaamiset	22,3	19,4	10,2	7,0
Muut	5,4	3,0	1,2	0,5
	27,7	22,4	11,4	7,5
3.4. Oma pääoma				
Osakepääoma l.l.	20,0	20,0	20,0	20,0
Osakepääoma 31.12.	20,0	20,0	20,0	20,0
Ylikurssirahasto l.l.	35,1	35,1	35,1	35,1
Ylikurssirahasto 31.12.	35,1	35,1	35,1	35,1
Muut rahastot l.l.	0,2	0,2		
Siirto voittovaroihin	-0,1			
Kurssiero	0,0	0,0		
Muut rahastot 31.12.	0,1	0,2		
Voitto edellisiltä tilikausilta l.l.	76,2	62,1	72,5	64,1
Osingonjako	-8,0	-8,0	-8,0	-8,0
Siirto muista rahastoista	0,1			
Muuntoerojen muutos ja muut korjaukset	0,3	0,8		
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	68,6	54,9	64,5	56,1
Tilikauden voitto	26,2	21,3	22,4	16,4
Oma pääoma yhteensä	150,0	131,5	142,0	127,6
Jakokelpoiset varat				
Voitto edellisiltä tilikausilta	68,6	54,9	64,5	56,1
Tilikauden voitto	26,2	21,3	22,4	16,4
Kertyneestä poistoerosta				
omaan pääomaan merkitty osuus	-0,8	-0,8		
	94,0	75,4	86,9	72,5

3. Taseen liitetiedot (milj. euroa)

	Konserni		Emoyhtiö	
	2006	2005	2006	2005
3.5. Pakolliset varaukset				
Eläkevaraukset	0,7	1,3	0,3	0,9
Muut varaukset	2,2	0,5	0,1	
	2,9	1,8	0,4	0,9
3.6. Pitkäaikainen vieras pääoma				
Laskennallinen verovelka				
Laskennallinen verovelka tilinpäätössiirroista	0,9	0,8		
Velat saman konsernin yrityksille				
Pitkäaikaiset velat	30,8	32,2	23,0	23,0
3.7. Lyhytaikainen vieras pääoma				
Velat saman konsernin yrityksille				
Ostovelat	0,1	0,1	0,1	0,8
Muut velat	7,8	16,6	0,0	16,0
	7,9	16,7	0,1	16,8
Siirtovelat				
Henkilöstösidonnaiset kulut	20,0	14,8	10,4	6,8
Muut	10,8	12,0	2,6	1,3
	30,8	26,8	13,0	8,1
3.8. Annetut leasingvastuut ja vastuusitoumukset				
Leasingvastuut				
Alkaneella tilikaudella maksettavat	3,1	1,9	1,0	1,0
Myöhemmin maksettavat	4,5	1,7	0,9	1,1
	7,6	3,6	1,9	2,1
Vastuusitoumukset				
Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut takaukset			86,5	73,4
Takaukset muiden puolesta	0,3	0,1	0,3	0,1
Vuokravastuut	32,4	28,6	2,9	2,7

Vuokravastuina on huomioitu Onvest-konsernin ulkopuolisten pitkien määräaikaisten vuokrasopimusten osalta enintään kolmen vuoden vuokraa vastaava osuus. Tämä perustuu olettamukseen, että tilojen mahdollisesti jäädessä tarpeettomiksi konsernin kuluksi jää enintään tämä määrä.

Lähipiirin puolesta annettu eläkevastuu, 0,4 miljoonaa euroa, sisältyy varauksiin.

Hallituksen esitys voittovarojen käyttämisestä

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 86,9 milj. euroa, josta tilikauden voitto on 22,4 milj. euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että voitonjakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

- osinkona jaetaan 1,30 euroa osaketta kohden eli yhteensä 13,0 milj. euroa.
- jätetään omaan pääomaan 73,9 milj. euroa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei ole tilikauden päättymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Vantaalla 16. helmikuuta 2007

MAARIT TOIVANEN-KOIVISTO
hallituksen puheenjohtaja

EERO ELORANTA

JUKKKA HELKAMA

JUHA JÄRVINEN

KARSTEN SLOTTE

HARRI SIVULA
toimitusjohtaja

Onninen Oy:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Onninen Oy:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. – 31.12.2006. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen, joka sisältää sekä konsernin että emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä, toimintakertomuksesta ja emoyhtiön hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, etteivät tilinpäätös ja toimintakertomus sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajien toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös ja toimintakertomus antavat kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomus on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajille tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Vantaalla 16. päivänä helmikuuta 2007

PricewaterhouseCoopers Oy
KHT-yhteisö

GÖRAN LINDELL
KHT

KAIJA LEPPINEN
KHT

Viisivuotiskatsaus

	2006	2005	2004	2003	2002
Liikevaihto, milj. euroa	1 445	1 259	1 150	1 066	930
kasvu, %	14,8	9,4	7,9	14,6	15,7
Ulkomaan toiminnan liikevaihto, milj. euroa	739	637	580	555	446
kasvu, %	16,1	9,8	4,6	24,4	37,8
osuus liikevaihdosta, %	51,1	50,6	50,4	52,0	47,9
Liikevoitto ennen liikearvopoistoja (EBITA), milj. euroa	44	34	38	28	20
osuus liikevaihdosta, %	3,1	2,7	3,3	2,6	2,1
Liikevoitto (EBIT), milj. euroa	40	29	33	18	15
osuus liikevaihdosta, %	2,8	2,3	2,9	1,7	1,6
Rahoitusnetto, milj. euroa	-4	-4	-3	-6	-3
osuus liikevaihdosta, %	-0,3	-0,3	-0,3	-0,5	-0,3
Voitto ennen veroja (EBT), milj. euroa	36	26	30	12	11
osuus liikevaihdosta, %	2,5	2,1	2,6	1,1	1,2
Tilikauden voitto, milj. euroa	26	21	16	9	6
osuus liikevaihdosta, %	1,8	1,7	1,4	0,9	0,6
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	16,1	12,8	15,4	8,1	8,8
Oman pääoman tuotto (ROE), %	18,6	17,1	14,6	9,0	5,6
Omavaraisuusaste, %	32,6	32,0	33,4	31,5	29,2
Korollinen nettovelka, milj. euroa	113	120	109	116	134
Taseen loppusumma, milj. euroa	461	412	352	334	343
Bruttoinvestoinnit, milj. euroa	9	18	15	5	63
Henkilöstö keskimäärin	2881	2707	2652	2616	2416
Henkilöstö tilikauden lopussa	2984	2750	2652	2643	2592

Tunnuslukujen laskentakaavat

Sijoitetun pääoman tuotto, %	$\frac{\text{Voitto ennen satunnaisia eriä} + \text{korko- ja muut rahoituskulut} \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (tilikauden alun ja lopun keskiarvo)}}$
Oman pääoman tuotto, %	$\frac{\text{Voitto ennen satunnaisia eriä} - \text{verot} \times 100}{\text{Oma pääöma (tilikauden alun ja lopun keskiarvo)}}$
Omavaraisuusaste, %	$\frac{\text{Oma pääöma} \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Korollinen nettovelka	Korolliset velat – rahat ja pankkisaamiset

HALLITUS

17.2.2006

Onninen Oy:n yhtiökokouksen nimittämään hallitukseen kuului vuoden 2006 lopussa viisi jäsentä. Hallituksen puheenjohtajana toimi Maarit Toivanen-Koivisto. Hallitus kokoontui 11 kertaa.



**Puheenjohtaja
MAARIT TOIVANEN-KOIVISTO**

s. 1954, ekonomi
hallituksen jäsen vuodesta 1998
hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2000
Onvest Oy:n toimitusjohtaja



EERO ELORANTA

s. 1950, tekniikan tohtori
hallituksen jäsen vuodesta 2000
professori Teknillisen korkeakoulun
tuotantotalouden osastolla



KARSTEN SLOTTE

s. 1953, diplomiekonomi
hallituksen jäsen vuodesta 2001
Fazer-konsernin varatoimitusjohtaja



JUKKA HELKAMA

*s. 1946, Dipl. Ing. ETH-Z;
MBM, GSB Stanford*
hallituksen jäsen vuodesta 2006
Perheyrittäjä, emeritus



JUHA JÄRVINEN

s. 1946, ekonomi
hallituksen jäsen vuodesta 2006

KONSERNIN JOHTORYHMÄ 17.2.2006

Onninen Oy:n johtoryhmän muodostavat toimitusjohtajan lisäksi konsernin toimialoista ja konsernitoiminnoista vastaavat johtajat. Vuonna 2006 vt. toimitusjohtajana toimi 14.3. asti Tuomo Väänänen ja 15.3. lähtien toimitusjohtajana Harri Sivula.



Harri Sivula

s. 1962, *ballintotieteiden maisteri*
toimitusjohtaja
Onnisen palveluksessa
vuodesta 2006

Tuomo Väänänen

s. 1956, *diplomi-insinööri*
varatoimitusjohtaja
johtaja, Onninen Suomi
Onnisen palveluksessa
vuodesta 1997

Helge Sæthershagen

s. 1955, *ekonomi*
johtaja, Onninen Skandinavia
Onnisen palveluksessa
vuodesta 2002

Jacek Ratajczak

s. 1960, *diplomi-insinööri*
johtaja, Onninen
Wholesale International
Onnisen palveluksessa
vuodesta 2004



Panu Hannula

s. 1967, *diplomi-insinööri*
tietohallintojohtaja
Onnisen palveluksessa
vuodesta 2006

Heikki Ala-Illka

s. 1952, *kauppätieteiden maisteri*
talousjohtaja
Onnisen palveluksessa
vuodesta 1996

Ulla Rehström

s. 1958, *yo-merkonomi*
henkilöstöjohtaja
Onnisen palveluksessa
vuodesta 2004

Kai Puustinen

s. 1968, *valtiotieteiden maisteri*
viestintäjohtaja
Onnisen palveluksessa
vuodesta 2003

ONNISEN TOIMINTAMAAT



YHTEYSTIEDOT



Suomi

Toimintaa vuodesta 1913
Onninen Oy
Mittalinja 1
FI-01260 VANTAA
PL 109
FI-01301 VANTAA
Puh. 0204 85 5111
Fax 0204 85 5500
info@onninen.fi
www.onninen.fi



Venäjä

Toimintaa vuodesta 1994
OOO Onninen
Zanevka, ST. PETERSBURG
Russia
P.O.B.121
195298 St. Petersburg, Russia
Puh. +7 812 703 0123
Fax +7 812 448 0440
info@onninen.ru
www.onninen.ru



Ruotsi

Toimintaa vuodesta 1995
Onninen AB
Stubbengatan 2
SE-703 44 ÖREBRO
Box 1602
SE-701 16 ÖREBRO
Puh. +46 19 603 3000
Fax +46 19 603 3008
info@onninen.se
www.onninen.se



Viro

Toimintaa vuodesta 1992
AS Onninen
Betooni 6
EE-11415 TALLINN
Puh. +372 6 105 500
Fax +372 6 105 515
info@onninen.ee
www.onninen.ee

VENÄJÄ



Norja

Toimintaa vuodesta 2002
Onninen AS
Stamveien 1
Gjelleråsen Næringspark
Postboks 70
N-1483 SKYTTA
Puh. +47 67 06 44 00
Fax +47 67 06 44 17
info@onninen.no
www.onninen.no



Latvia

Toimintaa vuodesta 1994
SIA Onninen
Dzelzavas iela 124
LV-1021 RIGA
Puh. +371 678 196 00
Fax +371 678 196 10
info@onninen.lv
www.onninen.lv



Puola

Toimintaa vuodesta 1995
Onninen Sp. z o.o.
ul. Emaliowa 28
02-295 WARSAW
Poland
Puh. +48 22 56 79 000
Fax +48 22 56 79 009
info@onninen.pl
www.onninen.pl



Liettua

Toimintaa vuodesta 1995
UAB Onninen LIT
Savanoriu pr. 187
LT-02300 VILNIUS
Puh. +370 5 23 22 240
Fax +370 5 23 22 207
info@onninen.lt
www.onninen.lt

TARINA KASVUSTA JA KEHITYKSESTÄ

2000-luku

Maarit Toivanen-Koivisto seuraa isäänsä Erik J. Toivasta hallituksen puheenjohtajana (2000). Kansainvälistyminen jatkuu – yritysostoja Puolassa, Onninen laajenee Norjaan (2002).

1990-luku

Timo Peltolasta tulee Onnisen toimitusjohtaja. Onnisen kansainvälistyminen alkaa. Tytäryhtiöt perustetaan Viroon, Latviaan, Venäjälle, Liettuaan ja Puolaan. Yritysostoja tehdään kotimaassa (Huber, Are) ja ulkomailla Ruotsissa ja Puolassa.

1980-luku

Vantaalle rakennetaan piirivarasto ja pääkonttori. Panostetaan voimakkaasti teollisuusmyyntiin.

1970-luku

Onninen aloittaa sähköalan tukkukaupan ja urakoinnin. Merkittäviä vientiprojekteja Neuvostoliittoon ja Lähi-Itään.

1960-luku

Vesionnisen toiminta laajenee koko maahan. Toiminta laajenee ilmastointialalle. Hyvinkäältä ostetaan 8 hehtaarin varastoalue.

1950-luku

Kunnallistekniikka tulee mukaan Onnisen liiketoimintaan.

1940-luku

Sotien jälkeen ryhdytään rakentamaan valtakunnallista toimipaikkaverkkoa.

1930-luku

Tukkutoiminta kasvaa liikevaihdoltaan suuremmaksi kuin asennustoiminta.

1920-luku

Toiminta laajenee asennustoiminnasta tukkukauppaan.



2006

Harri Sivulasta tulee Onnisen toimitusjohtaja.

2002

Onninen osti Norjan johtavan sähkötukkuliikkeen Eilagin.

1997

Nykyinen yhtiö rakenne luotiin – Onninen (Ivis-tukkukauppa) ja Are (urakointi) Onvest-yhtiön tytäryhtiöiksi.

1983

Ensimmäinen itsepalveluperiaatteella toimiva toimipaikka, -Pikaonninen-, avataan.

1972

Aloitettiin sähköalan tukkukauppa ja urakointi.

1969

Onninen aloitti ilmastointialan tukkukaupan ja urakoinnin Tampereella.

1956

Toimitusjohtajaksi tulee Erik J. Toivanen (Aurialan vävy).

1950

Alfred Onnisen vävystä Martti Aurialasta tulee Vesijohtoliike Onnisen toimitusjohtaja.

1927

Toiminnan painopiste siirtyy Helsinkiin ja Vesijohtoliike Onninen Oy perustetaan.

19.2.1913

Liikemies Alfred Onninen perustaa putkiasennusliikkeen, toiminimi A. Onnisen Turkuun.

Onninen® 2006

Taitto: Heku

Paino: Erikoispaino Oy

Kansi: Maxi Satin 250 g/m²

Muut sivut: Maxi Satin 130 g/m²



onninen

Mittalinja I
FI-01260 Vantaa
Puh. 0204 85 5111
Faksi 0204 85 5500

www.onninen.com