

” NYT KESKITYMME...

OUTO
KUMPU

Vuosikertomus 2006



SISÄLTÖ

OUTOKUMPU 2006

- 1 Outokumpu lyhyesti
- 2 Visio ja strateginen suunta
- 4 Toimitusjohtajan katsaus
- 6 Vuosi 2006 lyhyesti
- 8 Markkinakatsaus
- 12 Johdon tulosanalyysi

LIIKETOIMINNAT

- 18 Konsernin liiketoiminta ja liiketoimintayksiköt
- 26 Kaupalliset toiminnot
- 29 Tuotannolliset toiminnot
- 33 Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot
- 34 Henkilöstö
- 36 Ympäristö, terveys ja turvallisuus
- 38 Riskienhallinta

SIJOITTAJAINFORMAATIO

- 40 Osakkeet ja osakkeenomistajat
- 46 Hallinto
- 52 Hallitus
- 54 Konsernin johtoryhmä
- 56 Pörssitiedotteet

TILINPÄÄTÖS

- 57 Tilinpäätöksen sisältö
- 58 Hallituksen toimintakertomus
- 64 Tilintarkastuskertomus
- 65 Konsernitilinpäätös
- 102 Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut
- 106 Emoyhtiön tilinpäätös

LISÄTIETOJA OSAKKEENOMISTAJILLE

- 110 Tietoa sijoittajille
- 111 Outokumpua seuraavat analyttikot

2006 LYHYESTI

KONSERNIN TUNNUSLUVUT

		2006	2005
Liikevaihto	milj. €	6 154	5 016
Liikevoitto	milj. €	824	57
Liikevoittoon sisältyvät kertaluonteiset erät	milj. €	1	-129
Tulos ennen veroja	milj. €	784	-8
Jatkuvien toimintojen tilikauden tulos	milj. €	606	-24
Myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen tilikauden tulos	milj. €	357	-339
Tilikauden tulos	milj. €	963	-363
Sijoitettu pääoma 31.12.	milj. €	4 371	3 599
Sijoitetun pääoman tuotto	%	20,7	1,3
Liiketoiminnan nettorahavirta	milj. €	-35	459
Investoinnit	milj. €	187	164
Korollinen nettovelka 31.12.	milj. €	1 300	1 537
Omavaraisuusaste	%	47,9	38,2
Velkaantumisaste	%	42,3	74,5
Osakekohtainen tulos	€	5,31	-2,01
Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos	€	3,34	-0,14
Myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen osakekohtainen tulos	€	1,97	-1,87
Oma pääoma/osake	€	16,87	11,31
Osakekohtainen osinko	€	1,10 ¹⁾	0,45
Osakkeen kurssi 31.12.	€	29,66	12,55
Osakekannan markkina-arvo 31.12.	milj. €	5 369	2 272
Ruostumattoman teräksen toimitukset	1 000 tonnia	1 815	1 647
Ruostumattoman teräksen perushinta ²⁾	€/tonni	1 470	1 174
Jatkuvien toimintojen henkilöstö 31.12.		8 159	8 963

¹⁾ Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

²⁾ Ruostumaton teräs: CRU – Saksan perushinta (2 mm cold rolled 304 sheet)



OUTOKUMPU ON kansainvälinen ruostumattomaan teräkseen keskittyvä yhtiö. Visionamme on olla kiistaton ykkönen ruostumattomassa teräksessä ja perustaa menestyksemme toiminnalliseen erinomaisuuteen. Useilla eri aloilla toimivat asiakkaamme ympäri maailmaa – prosesseollisuudesta ja teollisuuden koneista rakentamiseen ja kuljetusalaan, elektroniikkaan ja tietotekniikkaan sekä elintarvikealaan ja kotitalouksiin – käyttävät ruostumatonta terästämme ja palvelujamme. Niiden avulla autamme asiakkaitamme saavuttamaan kilpailuetua.

OUTOKUMPU TOIMII noin 30 maassa ja työllistää runsaat 8 000 henkilöä. Konsernin liikevaihto vuonna 2006 oli 6,2 miljardia euroa, mistä noin 95 prosenttia tuli Suomen ulkopuolelta. Pääkonttori sijaitsee Espoossa. Outokumpu Oyj on ollut listattuna Helsingin Pörssissä vuodesta 1988.

www.outokumpu.com

VANKKA KOKEMUS METALLEISTA

Outokummun tie ruostumattomaan teräkseen

Outokummun päätös keskittyä ruostumattomaan teräkseen perustuu kahteen keskeiseen tekijään. Ruostumattoman teräksen kulutus kasvaa maailmassa nopeammin kuin minkään muun metallin luoden näin parhaat mahdolliset edellytykset hyvälle tuloskehitykselle. Lisäksi Tornion ainutlaatuinen integroitu ruostumattoman teräksen volyymituotteiden tuotantoyksikkö sekä konsernin muut, erikoislaatuja tuottavat tehtaat ovat vankka perusta markkinapotentiaalin hyödyntämiselle.



2005–



- Muokattujen kuparituotteiden liiketoiminnan myynti
- Tornion laajennuksen valmistuminen
- Toiminnan parannusohjelmat käynnistetään
- Outokumpu Technologyn osakkeiden myynti ja yhtiön listaus

**KANSAINVÄLINEN
METALLI- JA
KAIVOSYHTIÖ**

~1990–2000



~1990–2000

- Muokattujen kuparituotteiden liiketoiminnan rakentaminen yritysostoilla
- Teknologia-liiketoiminnan laajentaminen
- Metallikemikaaleista ja nikkelistä luopuminen
- Kaivoksista luopuminen alkaa
- Perustan luominen keskittymiselle ruostumattomaan teräkseen Euroopassa



**MUUTOS
MONIMETALLIYHTIÖSTÄ
RUOSTUMATTOMAAN
KESKITTYVÄKSI
YHTIÖKSI**

2001–2004



2001–2004

- AvestaPolaritin muodostaminen
- Tornion laajennuksen aloittaminen
- AvestaPolarit täyteen omistukseen
- Technologyn vahvistaminen yritysostoilla
- Uuden Bolidenin muodostaminen
- Uusi strategia perustuen johtoasemaan ruostumattomassa teräksessä



**KOHTI
RUOSTUMATTOMAN
TERÄKSEN
MAAILMANLAAJUISTA
JOHTOASEMAA**

2005–

OUTOKUMMUN ASEMA RUOSTUMATTOMAN TERÄKSEN MARKKINOILLA

Ruostumattoman teräksen kulutus kasvaa muita metalleja nopeammin. Outokumpu on yksi maailman johtavista ruostumattoman teräksen tuottajista, ja yhtiö tunnetaan maailmalla laajasti teknisen tuen, tutkimuksen ja kehityksen edelläkävijänä.

Päätuotteet ja asiakkaat

Outokummun päätuotteita ovat kylmä- ja kuumavalsatut ruostumattomat teräslevyt ja -nauhat. Muita tuotteita ovat erikoisohuet nauhat, kuumavalsatut levyt, pitkät tuotteet sekä putket ja putkenosat.

Tuotteita käytetään lähinnä prosessiteollisuudessa kuten sellu-, paperi- ja kemianteollisuudessa, öljy- ja kaasuteollisuudessa, kuljetusvälineissä, rakentamisessa sekä ravintoloissa ja kotitalouksissa. Lisäksi Outokumpu valmistaa ruostumattoman teräksen erikoistuotteita mm. elektroniikka- ja IT-toimialoille.

Outokummun markkina-asema

Ruostumattoman teräksen maailmanmarkkinat ovat kooltaan 28 milj. tonnia eli noin 75 miljardia euroa. Kysyntä on kasvanut viimeisen kahdenkymmenen vuoden aikana 5–7 % vuodessa. Outokummun päämarkkina-alueella Euroopassa markkinat ovat 4,7 milj. tonnia, ja kulutus on kasvanut 3 % vuodessa. Viime vuosina kasvu on ollut nopeinta Kiinassa, noin 20 % vuodessa.

Outokumpu on yksi maailman suurimmista ruostumattoman teräksen tuottajista.

Outokummun tärkeimmät tuotantolaitokset sijaitsevat Suomessa, Ruotsissa, Britanniassa ja Yhdysvalloissa. Aihokapasiteetti on 2,55 milj. tonnia ja kylmävalssattujen tuotteiden sekä kirkkaiden kuumanauhojen kapasiteetti yhteensä 1,6 milj. tonnia. Lisäksi Outokumpu tuottaa 0,3 milj. tonnia pitkiä tuotteita ja levyjä vuodessa. Tornio on maailman integroiduin ja yksi kustannustehokkaimmista ruostumatonta terästä tuottavista yksiköistä. Päätuotteensa, austeniittisen teräksen lisäksi Outokumpu on aloittanut ferriittisen teräksen tuotannon Torniossa vuonna 2007 (vuosikapasiteetti 60 000 tonnia).

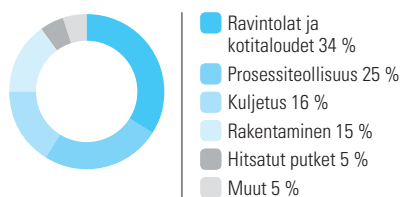
Valsatussa ruostumattomassa teräksessä Outokummun markkinaosuus Euroopassa on 24 % ja maailmassa 8 %. Päämarkkinat ovat Eurooppa (76 % liikevaihdosta vuonna 2006), Aasia (11 %) sekä Pohjois- ja Etelä-Amerikka (10 %).

Raaka-aineet ja energia

Ruostumattoman teräksen tuotannossa pääraaka-aineina käytetään ruostumatonta kierätysterästä, hiiliteräsrömuä, ferrokromia ja nikkeliä. Outokummulla on oma kromikairo Kemissä ja ferrokromisulatto Torniossa. Ruostumatonta kierrätysterästä, hiiliteräsrömu, osa ferrokromista sekä nikkeli ostetaan vapailta markkinoilta. Nikkelin osuus Outokummun ruostumattoman teräksen raaka-ainekustannuksista oli 69 % vuonna 2006.

Sähköenergian osuus kokonaiskustannuksista on noin 5 %. Konsernin suurimpia yksittäisiä sähköenergian kuluttajia ovat Tornion ferrokromisulatto sekä terässulatot Torniossa, Avestassa Ruotsissa ja Sheffieldissä Britanniassa.

RUOSTUMATTOMAN TERÄKSEN LOPPUKÄYTTÖKOhteet



Lähde: CRU. Kylmävalssattujen litteiden tuotteiden kulutus maailmassa 2006.



SUURIMMAT TUOTTAJAT

Arvioitu sulatuskapasiteetti milj. tonnia	2006	2008
ThyssenKrupp, Saksa	2,84	3,14
Arcelor Mittal, Alankomaat	2,82	3,22
Acerinox, Espanja	2,73	3,08
Outokumpu, Suomi	2,55	2,55
POSCO, Etelä-Korea	2,10	2,60
TISCO, Kiina	1,50	3,00
Baosteel, Kiina	1,44	1,44

Lähde: CRU ja Outokumpu

VISIO JA STRATEGINEN SUUNTA



Outokummun visio-
na on olla kiistaton
ykkönen ruostumat-
tomassa teräksessä
ja perustaa menestys
toiminnalliseen erin-
omaisuuteen.

Kiistaton ykkönen ruostumattomassa tar-
koittaa, että olemme alan:

- Paras tuloksentekijä
- Paras asiakassuhteiden hallinnassa
- Tehokkain tuotantotoiminnassa
- Suosituin työnantaja

Strategiset tavoitteet

Outokummulla on kaksi keskeistä strategis-
ta tavoitetta:

- Arvon luominen rakentamalla yliveraista
tuotanto- ja jakelutoimintaa kaikille pää-
markkina-alueille maailmanlaajuisesti
- Arvon realisointi kaupallisella ja tuotan-
nollisella erinomaisuudella

Outokummun tuleva menestys perustuu toi-
minnallisen erinomaisuuden rakentamiseen



Kiistaton ykkönen ruostumattomassa tarkoittaa, että olemme alan:

- Paras tuloksentekijä
- Paras asiakassuhteiden hallinnassa
- Tehokkain tuotantotoiminnassa
- Suosituin työnantaja

Tähtäämme kiistattomaan ykkösasemaan ruostumattomassa teräksessä

ja vahvistamiseen sekä kaupallisissa toimin-
noissa että tuotannossa. Tätä toimintatapaa
hyödynnetään ensin Euroopassa ja laajen-
netaan myöhemmin myös Euroopan ulko-
puolelle, jotta saavutetaan maailmanlaajui-
nen johtoasema ruostumattomassa teräksessä
kymmenen vuoden kuluessa.

Koska Outokummun tavoitteena on jatkaa
kasvuun markkinoita nopeammin, toimin-
nallisen tehokkuuden parantamisen ohella
myös nykyisiä toimintoja, arvoketjua ja tuo-
tetarjontaa kehitetään ja laajennetaan.

Taloudelliset tavoitteet

Outokummun taloudellisena tavoitteena on
tuottaa mahdollisimman suurta ja kestävä
taloudellista lisäarvoa. Konsernin kasvua,
kannattavuutta ja taserakennetta koskevat
taloudelliset tavoitteet ovat seuraavat:

- Jatkaa kasvua markkinoita nopeammin
- Sijoitetun pääoman tuotto yli 13 % ja
aina alan kilpailijoita parempi
- Velkaantumisaste alle 75 %:n

Osinkopolitiikka

Hallitus on vahvistanut osinkopolitiikan,
jonka mukaan maksettavien osinkojen tu-
lee olla suhdannekierron aikana vähintään
kolmasosa kauden voitoista. Hallitus ottaa
vuotuista osingonjakoesitystä tehdessään tu-
loskehityksen ohella huomioon myös konser-
nin investointi- ja kehittämistarpeet.

Eettiset periaatteet

- Outokumpu kunnioittaa ihmisarvoa ja
moniarvoisuutta sekä vastustaa kaikkinais-
ta syrjintää ja suvaitsemattomuutta.
- Outokumpu pyrkii kaikessa toiminnas-
saan edistämään kestävästä inhimillistä,
taloudellista, sosiaalista ja ekologista ke-
hitystä.
- Outokumpu noudattaa toimintamaidensa
lakeja ja muita yhteisiä sääntöjä sekä teke-
miään sopimuksia ja sitoumuksia, vastus-
taa korruptiota ja lahjontaa sekä noudat-
taa tinkimättä kilpailusäädöksiä.
- Terve ja myönteinen työyhteisö on työn-
tekijälle merkittävä voimavara, joka koi-
tuu myös perheen, ystävien ja työtove-
reiden hyväksi.

Johtamisen periaatteet

Outokumpu otti käyttöön koko konsernia
koskevat johtamisen periaatteet vuonna 2006.
Keskeisimmät johtamisen periaatteet ovat:

- Teemme rakentavia päätöksiä
- Saavutamme haastavia tavoitteita
- Luomme menestyvän joukkueen
- Innostamme huippusuorituksiin
- Rakennamme luottamusta ja kunnioi-
tusta

” ... JA VAHVAAN ASIAKASLUPAUKSEEN...



Outokummun keskeiset vahvuudet:

- Mukana ruostumattomassa teräksessä, joka on metallimarkkinoiden nopeimmin kasvava alue
- Maailman kustannustehokkain tuotantolaitos Torniossa
- Vahva asema erikoistuotteissa
- Vahva sitoutuminen asiakaslähtöiseen toimintaan
- Vahva tuote- ja prosessikehitys



TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS



Minulla on ilo kertoa, että vuosi 2006 oli monin tavoin erinomainen Outokummulle.

Taloudellinen tuloksemme oli kaikkien aikojen paras. Sijoitetun pääoman tuotto nousi 20,7 prosenttiin ja ylitti selvästi 13 prosentin tavoitteemme. Erinomaiseen tulokseen myötävaikuttivat ruostumattoman teräksen erittäin vahvat markkinat vuonna 2006. Heikoksi jääneen vuoden 2005 jälkeisen ruostumattoman teräksen markkinat kääntyivät voimakkaan loppukysynnän ansiosta vahvaan kasvuun Euroopassa ja koko maailmassa. Kysynnän kasvu oli hyvää erityisesti prosessi- ja energiateollisuuteen liittyvillä aloilla.

Hyvä taloudellinen tuloksemme ei joutunut ainoastaan vahvasta markkinatilanteesta. Myös monet konsernissa vuonna 2005 aloitetut parannusohjelmat tukivat tuloskehitystä.

Myös toiminnallisesti viime vuosi oli menestys. Myynti ja tuotanto sujuivat hyvin. Alan kärkeä edustava Tornion tehtaatme toimi täydellä kuormalla, ja laajennettu kapasiteetti osoitti toimintakykynsä.

Konsernin kustannusten alentamiseen tähtäävät lyhyen aikavälin ohjelmat etenivät suunnitelmien mukaisesti. Sheffieldin kylmävalssaamon toiminta loppui keväällä 2006, mikä parantaa tulosta 50 miljoonalla eurolla vuosittain. Erillinen kiinteiden kustannusten leikkausohjelma, jossa tavoitellaan 100 miljoonan euron kustannussäästöjä, saatiin päätökseen vuoden jälkipuoliskolla.

Myös pitkän aikavälin Excellence-ohjelmamme edistyivät hyvin viime vuonna. Kaupalliseen ja tuotannolliseen erinomaisuuteen tähtäävät ohjelmamme etenevät erittäin hyvin ja parantavat toimintaamme ja taloudellista tulostamme tulevina vuosina.

Strategian kannalta suurin saavutuksemme oli Outokumpu Technologyn hyvin onnistunut pörssilistaus vuonna 2006. Järjestelyn ansiosta sekä Outokumpu että Outokumpu Technology voivat keskittyä täysipainoisesti omiin markkinoihinsa ja toimialoihinsa asemansa vahvistamiseksi. Listautuminen vahvisti myös merkittävästi tasettamme. Outokummun velkaantumistaso oli vuoden lopussa 42,3 %, mikä alitti selvästi 75 %:n tavoitetaso.

Tärkeimmät painopisteet jatkossa

Tähänastisten tulosten perusteella uskon vakaasti, että etenemme hyvää vauhtia kohti visiotamme ”olla kiistaton ykkönen ruostumattomassa teräksessä”. Keskitymme tänä vuonna erityisesti asiakaslähtöisyyden vahvistamiseen, toimintamme kilpailukyvyyn parantamiseen ja kasvuun.

Visiomme mukaisena tavoitteena on kehittyä toimialamme parhaaksi asiakassuhteiden hallinnassa. Tavoitteen saavuttamista tukee kaupallisen erinomaisuuden ohjelmamme (K2). Ohjelmassa tehostetaan hinnoittelumallia ja luodaan avainasiakassuhteiden hallintamalli, jotta pystymme palvelemaan tärkeimpiä asiakkaitamme entistäkin paremmin. Kaiken kaikkiaan haluamme toimia asiakassuhteissamme enemmän ”yhtenä yhtiönä”. Toimitusvarmuuden parantaminen ja uusien tuotteiden kehittäminen yhteistyössä asiakkaiden kanssa ovat keskeisellä sijalla. Jotta voisimme palvella asiakkaitamme yhä paremmin, vahvistamme jatkossa myös palvelukustointiamme tärkeimmillä markkina-alueillamme.

Lähtökohtamme toiminnan kilpailukyvyyn varmistamisessa ovat erittäin hyvät. Suurinta tuotantolaitostamme – Tornion tehdasta – pidetään kustannustehokkaimpana yksikönä koko ruostumattoman teräksen alalla. Tornion tehdas keskittyy standardilaatujen tuotantoon. Keskitämme yhä enemmän pa-

nostuksia Ruotsin, Britannian ja Yhdysvaltojen erikoislaatuisten tuotantotoimintojen kehittämiseen.

Kiinteiden kustannusten leikkausohjelmamme vahvistaa merkittävästi kilpailukykyämme erityisesti mahdollisissa heikommassa markkinatilanteissa. Lisäksi tuotannollisen erinomaisuuden ohjelmamme (OK-1) vahvistaa kilpailukykyämme, kun saantia ja tuotantokoneiston tehokkuutta parannetaan. Molemmat Excellence-ohjelmat vaativat henkilöstöltä uusia tapoja tehdä töitä: keskeistä on koko henkilöstön osallistuminen. Tästä syystä olemme kohdistaneet erityistä huomiota johtamistaitoihin. Otimme vuoden aikana konsernissa käyttöön Outokummun johtamisperiaatteet, jotka ovat toimintatapoja, joita odotamme johtajien kaikilla organisaatiossilla noudattavan.

Vuoden 2005 alussa julkistetussa kehitysuunnitelmassamme varasimme lähivuodet ensisijaisesti sisäisen toimintamme kehittämiseen. Uskon kuitenkin, että lähestyessämme vuoden 2007 loppua olemme valmiita niin taloudellisesti kuin johtamisvalmiuksienkin puolesta siirtymään kasvun tavoitteluun. Kartoitamme vuonna 2007 kasvun mahdollisuuksia rakenteellisesti ja organisaation puolesta, maantieteellisesti ja myös tuotevalikoimassamme. Kasvun tavoittelussa pidämme kuitenkin tiukasti kiinni taloudellisista tavoitteistamme.

Lopuksi haluan kiittää kaikkia sidosryhmiämme jatkuvasta tuesta. Erityiskiitoksen haluan esittää Outokummun henkilöstölle, jonka erinomainen työpanos teki vuodesta 2006 yhtiön historian kaikkien aikojen parhaan.

Juha Rantanen
toimitusjohtaja

...YLTÄÄKSEMME KIISTATTOMAKSI YKKÖSEKSI.

Keskitymme tänä
vuonna erityisesti
asiakslähtöisyyden
vahvistamiseen,
toimintamme
kilpailukyvyn
parantamiseen
ja kasvuun



VUOSI 2006 LYHYESTI

€
30

Tammikuu 2006

Ruostumattoman teräksen markkinat alkoivat elpyä vaikean vuoden 2005 jälkeen. Varastojen voimakas purkaminen päättyi ja tutkimuslaitos CRU:n ilmoittamat perushinnat alkoivat nousta kaikkien aikojen alimalta tasoltaan (1 030 euroa tonnilta). Ruostumattoman teräksen tärkeimmän seosaineen, nikkelin, hinta oli korkea, noin 15 000 dollaria tonnilta. Markkinat olivat varovaisen optimistiset.

Q2

Q2

Toisen neljänneksen liikevoitto parani merkittävästi ja oli 149 milj. euroa voimakkaan kysynnän ja perushintojen nousun ansiosta (perushinta oli 1 435 euroa tonnilta toisen neljänneksen lopussa). Useita tuotantoennätyksiä saavutettiin. Nikkelimarkkinat pysyivät kireinä ja hinta vaihteli voimakkaasti. Nikkelin hinta oli heinäkuussa yli 29 000 dollaria tonnilta. Sheffieldin kylmävalssaamon toiminta lopetettiin. Tilauskanta oli ennätystasolla.

Q1

20

Q1

Ruostumattoman teräksen markkinoiden käänne, loppukäyttökysynnän voimakas kasvu ja kasvaneet toimitukset nostivat konsernin liikevoiton 67 milj. euroon. Perushinta oli ensimmäisen neljänneksen lopussa 1 180 euroa tonnilta. Outokumpun kiinteiden kustannusten leikkausohjelma ja Excellence-ohjelmat etenivät hyvin. Tilauskanta oli hyvällä tasolla ja tehtaat toimivat täydellä kuormalla.

10

Q1

Q2

Outokumpu Technology – osakemyynti

Outokumpu toteutti Outokumpu Technologyn osakkeiden myynnin ja Outokumpu Technology Oyj listattiin Helsingin Pörssiin 10.10. Osakemyynnin jälkeen Outokummun omistus Outokumpu Technologyssa on 12 %.

Q4

Perushinnat nousivat 1 980 euroon tonnilta ja markkinahinnat 4 136 euroon tonnilta vuoden 2006 lopussa. Outokummun tehtaat toimivat täydellä kuormalla ja tilauskanta oli vahva. Konsernin kustannusleikkaukset ja Excellence-ohjelmat alkoivat tuottaa konkreettisia hyötyjä. Neljänneksen liikevoitto oli Outokummulle kaikkien aikojen paras, 378 milj. euroa.

Q3

Ruostumattoman teräksen kysyntä jatkui erittäin voimakkaana. Perushinta nousi kolmannen neljänneksen lopussa 1 640 euroon tonnilta. Outokumpu antoi positiivisen tulosvaroituksen perushintojen voimakkaan nousun ja nikkeliin liittyvien varastovoittojen johdosta. Konsernin liikevoitto parani 231 milj. euroon, vaikka vuotuiset kunnossapitoseisokit vähensivät toimituksia. Nikkelin hinta nousi 34 000 dollariin tonnilta, minkä seurauksena seosainelisät ja markkinahinnat nousivat poikkeuksellisen korkeiksi. Nikkelin hinnan nousu vaikutti negatiivisesti konsernin käyttöpääomaan ja kassavirtaan.

Tammikuu 2007

Maaailman talouskasvun odotetaan jatkuvan hyvänä vuonna 2007. Vahvana pysyvä luottamus teollisuuden näkymiin Euroopassa indikoi hyvää ruostumattoman teräksen kysyntää.

Q3 Q4

Q3

Q4

MARKKINAKATSAUS



Hyvä talouskehitys vauhditti ruostumattoman teräksen kysyntää ja nosti hintoja

Maa- ja metsätalous kasvoi 3,8 % vuonna 2006 eli hieman edellisvuotta nopeammin (2005: 3,3 %). Yhdysvaltojen talous kasvoi hyvää 3,3 %:n vauhtia. Japanin talous jatkoi elpymistä ja kasvu oli 2,4 %. Kiinassa talouskasvu jatkui edelleen voimakkaana 10,7 %:n vuosivauhtia. Euroopan talouskehitys voimistui selvästi usean hitaan vuoden jälkeen. Talouskasvu EU-alueella kiihtyi 2,8 %:iin edellisvuoden 1,7 %:sta. Sekä teollisten investointien että kulutuskysynnän kasvu parani.

Ruostumattoman teräksen päämarkkinoilla Euroopassa, varsinkin Saksassa ja Italiassa, talous ja teollisuustuotanto kasvoivat parasta vauhtia moneen vuoteen, mikä vauhditti ruostumattoman teräksen kysyntää. Saksan talous kasvoi 2,5 % ja teollisuustuotanto 5,4 %. Italian talous kasvoi 1,8 % ja teollisuustuotanto kääntyi 1,9 %:n kasvuun viisi vuotta jatkuneen laskun jälkeen.

Maa- ja metsätalouden kasvun odotetaan hidastuvan jonkin verran, mutta pysyvän vahvana vuonna 2007. Yhdysvalloissa talouskasvu hidastui vuoden 2006 kuluessa ja kasvun ennakoidaan edelleen hidastuvan vuonna 2007 asuntomarkkinoiden korjausliikkeen ja teollisuustuotannon heikompien näkymien takia. Euroopassa talouden indikaattorit ja luottamusindeksit ennakoivat nykyisen suotuisan talouskehityksen jatkuvan vuonna 2007 ja talouden kasvavan kohtuullisen hyvin, joskin hitaammin kuin 2006.

Ruostumattoman teräksen kysyntä kasvoi voimakkaasti

Vuosi 2006 oli erinomainen ruostumattoman teräksen markkinoilla. Kysyntä ruostumattoman teräksen loppukäyttöalueilla kasvoi voimakkaasti, ja jakeluketju täydensi varastojaan. Vuosi 2006 oli monessa suhteessa edellisvuoden vastakohta. Vuonna 2005 markkinoiden yltärinta ja ruostumattoman teräksen jake-

luketun pitkään kestänyt varastojen purkamisen sai aikaan ruostumattoman teräksen valssattujen tuotteiden kysynnän laskun sekä Euroopassa että Yhdysvalloissa. Tämä markkinatilanne johti merkittäviin tilapäisiin ja pysyviin tuotantoleikkauksiin. Tutkimuslaitos CRU:n (Commodities Research unit) mukaan Euroopassa ruostumattoman kylmävalssatun teräksen 304-laadun Saksan markkinoiden perushinta putosi vuonna 2005 alkuvuoden 1 400 eurosta 1 030 euroon tonnilta vuoden 2005 lopussa. Vuosi 2005 oli kuitenkin suhdanteen pohja, ja ruostumattoman teräksen kysyntä lähti voimakkaaseen nousuun vuonna 2006. Vuoden 2006 alussa ruostumattoman teräksen varastot tarjontaketjun eri vaiheissa olivat laskeneet erittäin matalalle tasolle. Ruostumattoman teräksen markkinahinnat olivat alimmillaan kahteen vuoteen ja talousnäykymät olivat selvästi parantumassa, kun teräksen loppukäyttäjät palasivat markkinoille. Tämä sai aikaan ruostumattoman teräksen jakelijoiden, jatkojalostajien ja muiden tarjontaketjun tekijöiden ostoryntäyksen markkinoille. Ruostumattoman teräksen tuottajat tekivät – toteutettuaan tuotantoleikkauksia vuonna 2005 – parhaansa vastatakseen äkilliseen kysynnän lisääntymiseen. Erityisesti vuoden 2006 alkupuoliskolla ruostumattoman teräksen kysyntä ylitti tarjonnan, ja toimitusajat pitenevät huolimatta Euroopan tuottajien korkeista käyttöasteista. Tilanne johti ruostumattoman teräksen perushintojen jatkuvaan nousuun vuoden aikana. CRU:n mukaan ruostumattoman teräksen kylmävalssatun 304-laadun hinta nousi tammikuun 1 070 eurosta joulukuun 1 980 euroon tonnilta. Vuonna 2006 keskimääräinen Saksan markkinoiden perushinta oli 1 470 euroa tonnilta, kun hinta vuonna 2005 oli 1 174 euroa tonnilta.

Kylmävalssatun ruostumattoman teräksen kysyntä maailmassa kasvoi 15 % vuonna 2006. Kysynnän kasvu vaihteli kuitenkin alueittain. Kysyntä kääntyi voimakkaaseen kasvuun Länsi-Euroopassa ja Yhdysvalloissa usean hitaan kasvuvuoden jälkeen. Kylmävalssatun ruostumattoman teräksen kysyntä kasvoi Länsi-Euroopassa 17 % ja Yhdysval-

loissa 14 % vuonna 2006. Kiinassa ja muissa Aasian maissa kysyntä jatkoi myös voimakasta kasvua. Kiinan kulutus kasvoi 9 % ja muun Aasian 16 %.

Kaikkien loppukäyttösektoreiden kysyntä oli voimakasta. CRU:n mukaan kylmävalssatun teräksen kysyntä kasvoi erityisesti ravintola- ja kotitaloussektorilla (+21 %), prosessiteollisuudessa (+13 %), kuljetussektorilla (+12 %) ja rakentamisessa (+11 %).

Vuosi 2006 oli erinomainen ruostumattoman teräksen markkinoilla: kysyntä ruostumattoman teräksen loppukäyttöalueilla kasvoi voimakkaasti ja jakeluketju täydensi varastojaan

Hyvän talouskehityksen johdosta kysyntä tärkeimmillä loppukäyttösektoreilla oli suotuisaa. Talouskehitys vauhditti kysyntää eri teollisuudenaloilla kuten öljy- ja kaasuteollisuudessa, nestekaasun valmistuksessa, biopolttoainesektorilla, kemikaalien varastoinnissa ja kuljetuksessa sekä sulan poistossa merivedestä. Energian ja veden jatkuvasti kasvava tarve maailmassa vahvistaa näiden käyttöalueiden kasvua. Lisäksi matalat elinkaarikustannukset edistävät ruostumattoman teräksen käyttöä rakentamiseen liittyvillä sektoreilla.

Kysyntä ja hintakehitys kaikissa ruostumattoman teräksen tuoteryhmissä oli hyvää vuonna 2006. Levytuotteet hyötyivät teollisten ja energiainvestointien kasvusta ja hinnat nousivat vuoden aikana. Putkituotteiden kysyntä parani huomattavasti. Putkien kysyntää lisäsi varastojen täydentäminen varastoketjussa ja investoinnit öljy- ja kaasuteollisuuteen. Putkien hintataso nousi merkittävästi vuonna 2006. Myös pitkien tuotteiden kysyntä parani ja hinnat nousivat. Vaikka hinnannousu oli pitkissä tuotteissa suotuisaa, hintojen nousuvauhti jäi vaisummaksi kuin valssatuissa tuotteissa johtuen pitkien tuotteiden hajanaisesta tuotantorakenteesta.

Nikkelin hintakehitys ylitti kaikki arviot

Ruostumattoman teräksen hinta koostuu kahdesta elementistä: perushinnasta ja seosainelisästä. Perushinta määräytyy tuottajittain. Seosainelisä määräytyy ruostumattomaan teräkseen käytettyjen seosaineiden hinnan perusteella kullekin teräslaadulle erikseen. Tärkeimmät seosainelisän raaka-ainekomponentit ovat nikkeli, ferrokromi, molybdeeni ja kierrätysteräs (rauta). Vuonna 2006 kaikkien seosaineiden hinnat olivat erittäin korkealla historiallisesti tarkasteltuna.

Nikkelin hinta teki useita uusia ennätysjä vuonna 2006. Nikkelin hinta oli tammikuussa 2006 tasolla 14 500 USD/tonni, josta se nousi joulukuuhun mennessä 35 000 dollariin. Vuoden keskihinta oli 24 254 USD/tonni (2005: 14 744 USD/tonni). Ruostumattoman teräksen markkinoiden voimakas elpyminen lisäsi nikkelin kysyntää. Nikkelin tarjontaa vähensivät tuotantohäiriöt ja lakot ja CRU:n mukaan noin 40 000 tonnia nikkeliä menetettiin erilaisten tuotantovaikeuksien takia. Maailman 1,3 miljoonan tonnin kokonaistuotantoon suhteutettuna tarjonnan menetykset olivat merkittäviä. Vähentyneen nikkelin tarjonnan ja voimakkaan ruostumattoman teräksen kysynnän seurauksena nikkelivarastot pienenevät huomattavasti ja markkinat kiristyvät. Tämän seurauksena nikkelin hinta lähti voimakkaaseen nousuun alkuvuodesta 2006 ja oli elokuussa 34 000





USD/tonni. Loppuvuoden nikkeli pysytteli 30 000–36 000 USD/tonnin tasolla. Hyvä kysyntä ja tiukka markkinatilanne

loi epäilemättä nousupaineita nikkelin hintaan vuonna 2006. Nikkelin hinta määräytyy Lontoon metallipörssissä (LME). Monen asiantuntijan mielestä myös spekulatiiviset tekijät vaikuttivat merkittävästi nikkelin hinnan huimaan nousuun. Investointirahastojen sijoitusten laajuus ja niiden lisääntynyt rooli nikkelin hinnan määräytymisessä vaikeuttaa nikkelin hinnan ennustamista. Nikkelin hin-

nan odotetaan pysyvän korkealla ja vaihtelevan voimakkaasti vuonna 2007.

Ferrokromin keskihinta nousi ja oli 0,74 USD/lb vuonna 2005 eli korkeimmillaan sitten vuoden 1989. Vuoden 2006 alussa hinta oli kuitenkin pudonnut tasolle 0,63 USD/lb, alimmilleen kahteen vuoteen, kun kysyntä ruostumattoman teräksen valmistuksesta oli vähentynyt tehtyjen tuotantoleikkausten johdosta. Ruostumattoman teräksen kysynnän kasvu vuonna 2006 käänsi myös ferrokromin kysynnän kasvuun ja hinnan nousuun. Vuoden 2006 lopulla ferrokromin hinta oli noussut 0,78 USD/lb:hen ja vuosikeskiarvo oli 0,72 USD/lb.

Molybdeenin hinta oli erittäin korkea vuonna 2005 ja huolimatta hinnan alentumisesta molybdeenin hinta pysyi historiallisesti tarkasteltuna korkealla myös vuonna 2006. Molybdeenioksidin keskihinta Euroopassa oli 25,10 USD/lb vuonna 2006 (2005: 32,51 USD/lb). Vuosina 2002–2005 molybdeenin keskihinta oli 14,50 USD/lb.

Kierrätysteräksen hinta nousi vuoden 2006 alkupuoliskolla, mutta kääntyi sen jälkeen lievään laskuun vuoden loppupuoliskolla. Kierrätysteräksen hinnan vuosikeskiarvo oli 230 USD/tonni vuonna 2006 (2005: 204 USD/tonni).

Ruostumattoman kierrätysteräksen hinta nousi vuonna 2006. Hyvä ruostumattoman teräksen ja nikkelin kysyntä nosti ruostumattoman kierrätysteräksen hintaa markkinoiden tiukentuessa. CRU:n mukaan ruostumattoman kierrätysteräksen hinta nousi noin 50 % vuonna 2006 ja oli 2 221 USD/tonni (2005: 1 478 USD/tonni).

Nikkelin hinnan huima nousu kahden viimeisen vuoden aikana on lisännyt huolta hinnannousun vaikutuksesta austeniittisten (300-sarja) terästen kysyntään. Nikkelin korkeasta hinnasta huolimatta austeniittisten teräslaatujen kysyntä kasvoi vuonna 2006. CRU:n mukaan austeniittisten terästuotannon osuus vuonna 2006 nousi 66 %:in edellisvuoden 65 %:sta. Lähivuosien aikana ferriittisten (400-sarja) ja kromi/mangaanilaatujen (200-sarja) lisääntyvän tuotannon odotetaan laskevan austeniittisten laatujen osuuden 64–65 %:iin. Ruostumattomien erikoisterästen kysyntä jatkaa maailmanlaajuisesti kasvua, mikä näkyi vuonna 2006 Outokummun laajan erikoisterästen valikoiman erinomaisena kysyntänä (esim. Duplex ja Lean Duplex). Näiden erikoisterästen kysyntänäkömät ovat erittäin suotuisat.

Peruskysynnän näkömät ovat hyvät

Ruostumattoman teräksen kysyntä kasvoi poikkeuksellisen voimakkaasti vuonna 2006. Vuonna 2007 kysynnän odotetaan kasva-

METALLIEN MARKKINAHINTOJEN KEHITYS VUOSIKESKIARVONA

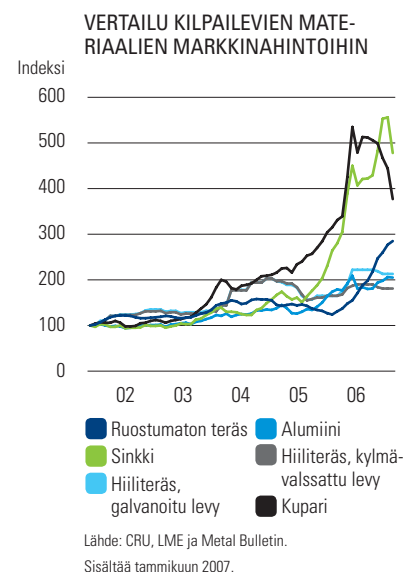
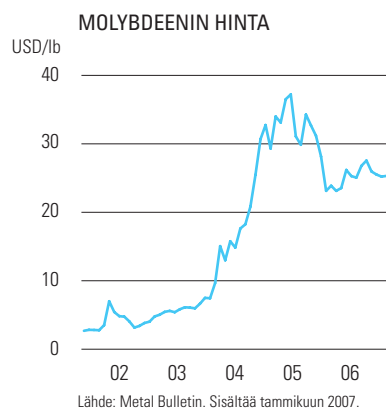
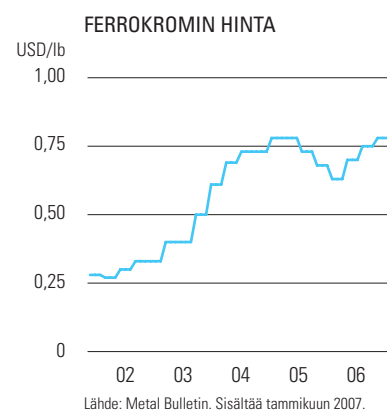
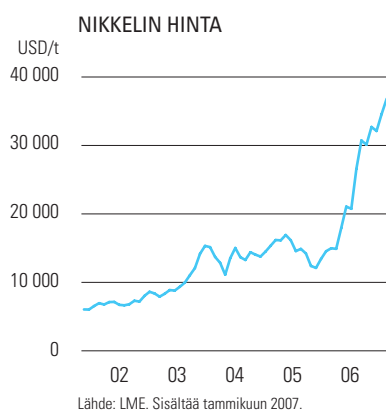
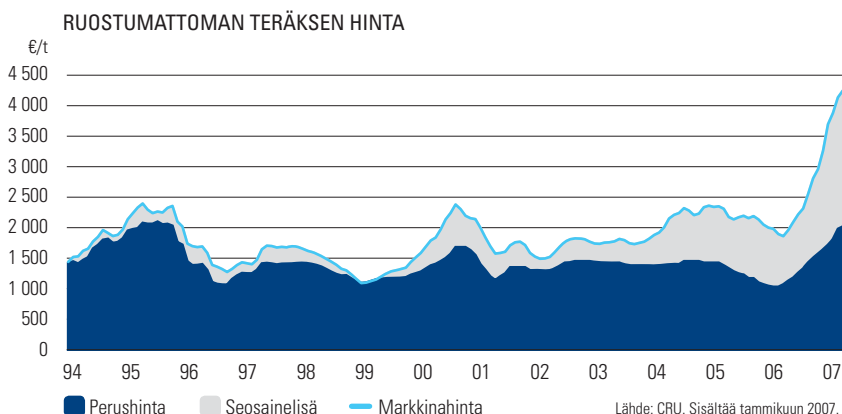
		2002	2003	2004	2005	2006	Muutos % 2006/2005
Ruostumaton teräs							
Perushinta	EUR/t	1 403	1 397	1 424	1 174	1 470	25,2
Seosainelisa	EUR/t	312	396	828	942	1 341	42,4
Markkinahinta	EUR/t	1 715	1 793	2 252	2 116	2 811	32,8
Nikkeli	USD/t	6 772	9 641	13 852	14 744	24 254	64,5
	EUR/t	7 561	10 196	12 245	11 851	19 317	63,0
Ferrokromi (Cr-sisältö)	USD/lb	0,31	0,43	0,69	0,74	0,72	-2,7
	EUR/kg	0,73	0,84	1,22	1,32	1,26	-4,5
Molybdeeni	USD/lb	3,94	5,40	16,39	32,51	25,10	-22,8
	EUR/kg	9,18	10,52	29,05	57,61	44,08	-23,5
Kierrätysteräs	USD/t	102	147	219	204	230	12,7
	EUR/t	107	130	176	164	183	11,6

Lähteet:
 Ruostumaton teräs: CRU – Saksan perushinta, seosainelisa ja markkinahinta (2 mm cold rolled 304 sheet), arvioidut hinnat kauden toimituksille.
 Nikkeli: Lontoon metallipörssin (LME) käteisnoteeraus.
 Ferrokromi: Metal Bulletin – Ferrochrome lumpy chrome charge, basis 52% chrome.
 Molybdeeni: Metal Bulletin – molybdeenioksidit, Eurooppa.
 Kierrätysteräs: Metal Bulletin – Steel scrap HMS 1&2 fob Rotterdam.

Ruostumattoman teräksen pääkäyttöalueiden kysynnän odotetaan jatkuvan vakaana vuonna 2007

van hitaammin. Kysyntä tärkeimmillä loppukäyttöalueilla jatkuu hyvänä, mutta Kiinan kasvava ruostumattoman teräksen tuotanto vaikuttaa ruostumattoman teräksen tuotantorakenteeseen. Kiinan kapasiteetin ja kotimaisen tuotannon odotetaan edelleen kasvavan vuonna 2007. Vuoden 2006 loppupuoliskolla ruostumattoman teräksen tuonti Aasiasta Eurooppaan lisääntyi Euroopan korkeampien hintojen ja voimakkaan kysynnän vetämänä. Tämä lisäsi ruostumattoman teräksen saatavuutta ja helpotti tiukkaa markkinatilannetta Euroopassa. Vuoden 2007 alkaessa ruostumattoman teräksen hinnat ovat korkeat ja tarjonta kasvussa. Ruostumattoman teräksen pääkäyttöalueiden kysynnän odotetaan jatkuvan vakaana. Tammikuun ennätyskorkea nikkelin hintataso voi saada aikaan varovaisuutta jakelusektorilla.

Länsi-Euroopassa ruostumattoman teräksen kysynnän kasvun odotetaan yleisesti hidastuvan normaalitasolle. Kiinassa ja Aasian muissa kehittyvissä maissa samoin kuin itäisessä Euroopassa ja latinalaisessa Amerikassa voimakkaan kysynnän kasvun ennakoidaan jatkuvan.



JOHDON STRATEGIA- JA TULOSANALYYSI



Vision saavuttamiseksi otettiin merkittäviä askeleita - taloudellinen tulos oli erinomainen

Outokumpu teki vuonna 2006 ennätyskellisen tuloksen. Merkittävä askel muutoksessa monimetallikonsernista yksinomaan ruostumattomaan teräkseen keskittyväksi yhtiöksi oli Outokumpu Technologyn osakkeiden myynti ja yhtiön listaaminen. Perusta kiistattoman ykkösaseman saavuttamiseksi ruostumattomassa teräksessä on nyt luotu taloudellisen liikkumavaran ja johdon voimavarojen kohdentamisen suhteen. Vuonna 2006 Outokumpu keskittyi operatiivisesti erinomaisuuteen tähtäävien ohjelmien toteuttamiseen tuotannossa ja kaupallisissa toiminnoissa.

Painopisteenä ruostumaton teräs

Outokummun tehdas Torniossa on maailman integroiduin ja yksi kustannustehokkaimmista ruostumatonta terästä tuottavista yksiköistä, ja se keskittyy standardilaatujen tuottamiseen. Innovatiivisuuden ja ruostumattoman teräksen vankan osaamisensa ansiosta Outokummulla on vahva asema myös erikoistuotteissa. Outokumpu on merkittävä toimija nopeasti kasvavilla ruostumattoman teräksen markkinoilla, ja sillä on siten hyvät edellytykset taloudellisten tavoitteidensa saavuttamiseksi sekä mahdollisimman suuren ja kestäväen taloudellisen lisäarvon tuottamiseksi osakkeenomistajien yhtiöön sijoittamalle pääomalle.

Outokummun visiona on olla kiistaton ykkönen ruostumattomassa teräksessä. Tämän saavuttamiseksi yhtiö keskittyy toiminnassaan nyt erityisesti toimintojensa kilpailukyvyyn varmistamiseen Euroopassa, asiakasrajapinnan hallintaan, kasvun ja toimialan maailmanlaajuisen konsolidoitumisen edellyttämiin valmiuksiin sekä vakauden lisäämiseen suhdannejaksojen aikana. Näitä toimenpiteitä toteutetaan koko konsernissa painottaen voimakkaasti yhtenä yhtiönä toimimista.

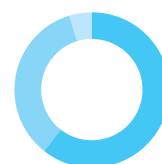
Outokumpu käynnisti vuonna 2005 monia toimenpiteitä varmistaakseen toimintojensa kilpailukyvyyn. Kiinteiden kustannusten



Outokummun taloudellisena tavoitteena on mahdollisimman suuren ja kestäväen taloudellisen lisäarvon tuottaminen osakkeenomistajien sijoittamalle pääomalle. Konsernin taloudelliset tavoitteet, jotka vastaavat visiota tulla ykköseksi ruostumattomassa teräksessä, tarkoittavat kasvun, kannattavuuden ja vakavaraisuuden kannalta:

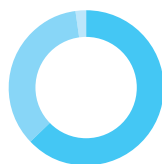
- kasvun jatkamista markkinoita nopeammin
- sijoitetun pääoman tuottoa, joka on yli 13 % ja aina alan kilpailijoita parempi
- alle 75 %:n velkaantumisasastetta

LIKEVAIHTO, 6 154 MILJ. €



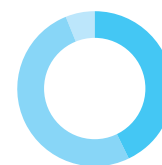
- General Stainless 61 %
- Specialty Stainless 35 %
- Muut 4 %

SIDOTTU PÄÄOMA, 4 553 MILJ. €



- General Stainless 63 %
- Specialty Stainless 35 %
- Muut 2 %

HENKILÖSTÖ VUODEN LOPUSSA, 8 159



- General Stainless 43 %
- Specialty Stainless 51 %
- Muut 6 %

leikkausohjelma, jossa tavoitellaan 100 milj. euron vuotuisia säästöjä, ja Coil Products Sheffieldin toiminnan lopettaminen, mikä parantaa liikevoittoa 50 milj. eurolla vuodessa, saatettiin molemmat päätökseen vuonna 2006. Pidemmän aikavälin kaupalliseen ja tuotannolliseen erinomaisuuteen tähtäävistä ohjelmista saatavien kokonaishyötyjen arvioidaan olevan 40 milj. euroa vuonna 2007, 80 milj. euroa vuonna 2008 ja 160 milj. euroa vuosittain siitä eteenpäin. Erinomaisuutta tavoitellaan myös työturvallisuudessa ja johtajuudessa, jotka ovat kilpailukyvyyn kannalta keskeisiä asioita.

Outokummun tavoitteena on kehittyä toimialansa parhaaksi asiakassuhteiden hallinnassa ja asiakkaiden tuote- ja palvelutarpeiden tyydyttämisessä. Outokumpu kehittää edelleen avainasiakassuhteiden hallintaa ja yhdenmukaisia hinnoitteluperiaatteita ja -käytäntöjä. Asiakkaat segmentoidaan niiden tarpeiden ja myyntitapojen perusteella. Toimitusvarmuus, joka ei vuonna 2006 ollut tyy-

dyttävällä tasolla, on asiakkaiden odotusten täyttämiseksi selkeä painopistealue.

Myös konsernin pääomarakenteeseen kiinnitetään erityistä huomiota yhtiön valmistautuessa markkinoiden maailmanlaajuisen kasvuun ja konsolidoitumiseen. Tiukkaa käyttöpääoman hallintaa jatkettiin vuonna 2006. Silti käyttöpääoma kasvoi merkittävästi, 975 milj. euroa, ja oli 1 990 milj. euroa nikkelin hinnan noustua vuoden aikana yli kaksinkertaiseksi. Konsernin lyhyen aikavälin kannattavuuden parantamisohjelman osana myös vuotuiset käyttöomaisuusinvestoinnit pidetään enintään 175 milj. euron tasolla vuosina 2006 ja 2007. Vuoden 2006 käyttöomaisuusinvestoinnit olivat kuitenkin odotetusti hieman tätä suuremmat, 187 milj. euroa, vuodelta 2005 siirtyneiden investointien vuoksi, mutta jäivät kuitenkin selvästi vuotuisen 221 milj. euron poistojen määrää pienemmiksi. Mahdolliset konsernin kasvutavoitteisiin liittyvät investoinnit käsitellään erikseen. Outokumpu seuraa jatkuvasti liike-

toimintaportfoliotaan ja kartoittaa mahdollisuuksia rakenteelliseen ja organiseen kasvuun – maantieteellisesti tai tuotevalikoimaa laajentamalla. Kasvua tavoitellessaan Outokumpu pitää kuitenkin tiukasti kiinni strategiastaan sekä taloudellisista ja toiminnallisista tavoitteistaan.

Outokumpu pyrkii parantamaan vakautta suhdannevaihteluiden aikana ja keskittymään teräslaatuihin ja tuotteisiin, joiden kysynnän ja hintojen vaihtelu on pienempää. Konserni jatkaa edelleen menestyksellisten duplexlaatuojen kehittämistä ja tutkii uusia mahdollisuuksia nopeasti kasvavilla markkinoilla. Duplex-laadut sisältävät pienempiä määriä nikkeliä, joten nikkelin hinnan vaihtelu vaikuttaa niihin vähemmän. Ferriittiset laadut eivät sisällä lainkaan nikkeliä. Torniossa on investoitu 13 milj. euroa ferriittisen ruostumattoman teräksen tuotantoon, mikä myös pienentää syklisyyden vaikutusta. Etenkin standardilaatuisten tuotteiden osalta jakelusektori on perinteisesti lisännyt kysynnän

OUTOKUMMUN STRATEGINEN SUUNTA

ALOITETTU VUONNA 2005

Lupausten lunastaminen ja uusien tavoitteiden asettaminen

VIISI VUOTTA

Ykkösaseman varmistaminen ruostumattomassa teräksessä Euroopassa

KYMMENEN VUOTTA

Maailmanlaajuisen johtoaseman saavuttaminen ruostumattomassa teräksessä

KIISTATON YKIKÖNEN
RUOSTUMATTOMASSA

Toiminnallisen erinomaisuuden rakentaminen ja vahvistaminen

Toiminnallisen erinomaisuuden laajentaminen

OUTOKUMMUN LÄHIAJAN PRIORITEETIT

Toimintojen kilpailukyvyyn vahvistaminen Euroopassa ▶

Asiakasrajapinnan hallinnan tehostaminen ▶

Valmistautuminen kasvuun ja konsolidoitumiseen ▶

Suhdannevaihteluiden vaikutuksen tasoittaminen ▶

vaihtelua loppukäyttäjien ja tuottajien välillä. Panostamalla asiakassuhteiden kehittämiseen ja laajentamalla omaa jakeluverkostoaan Outokumpu pyrkii jatkossa myymään aiempaa suuremman osan tuotannostaan suoraan loppukäyttäjille.

Outokummun kannattavuuteen vaikuttavia tekijöitä

Ruostumattoman teräksen liiketoiminta on syklistä. Yhtiön omien toimenpiteiden lisäksi Outokummun kannattavuuteen vaikuttavat maailmantalouden suhdannevaihtelut ja erityisesti teollisuuden investointien määrä. Ruostumattoman teräksen kysyntä on pitkällä aikavälillä kasvanut 5–7 prosentin vuosivauhtia. Maailmanlaajuiset tai alueelliset kapasiteetin muutokset voivat vaikuttaa heikentävästi ruostumattoman teräksen markkinoihin, jos nämä horjuttavat lyhyt-

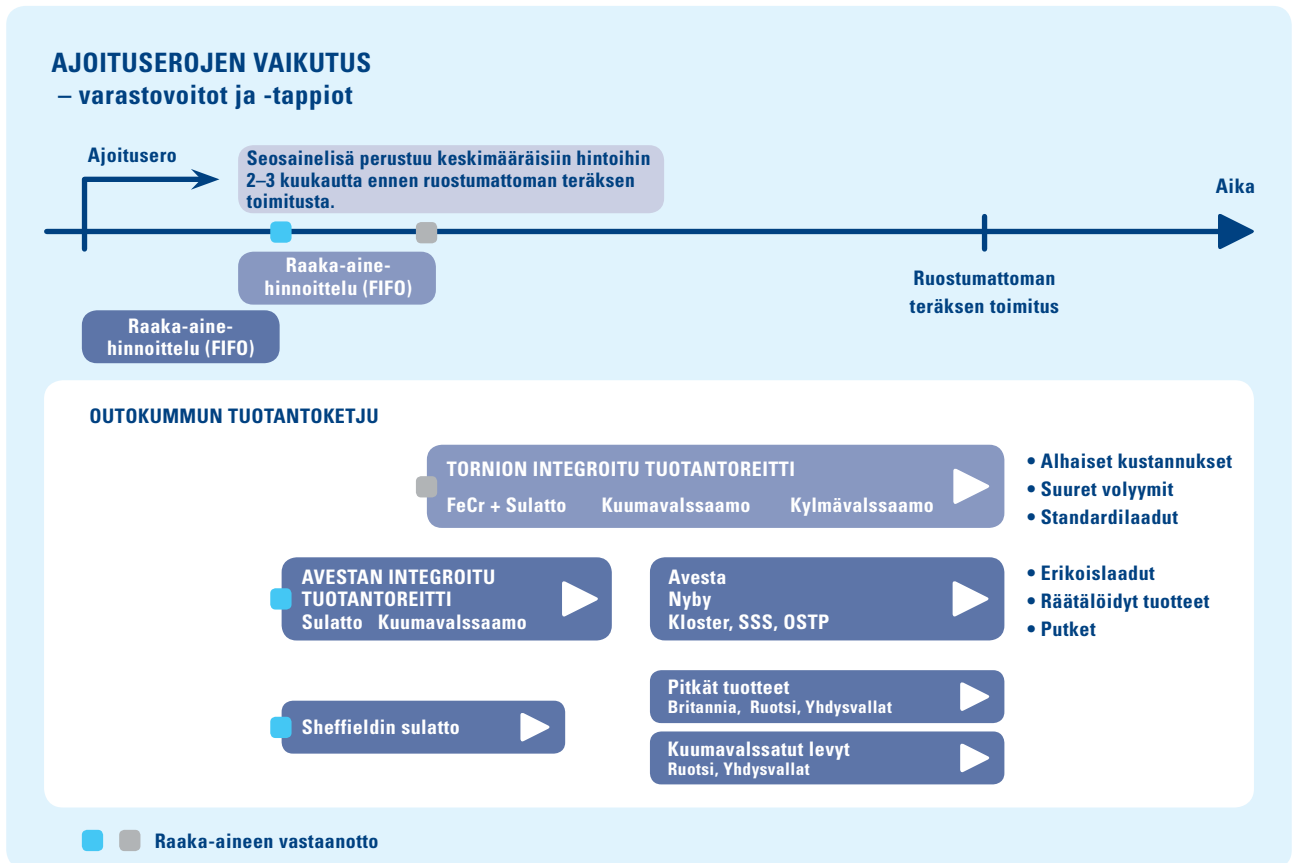
aikaisesti tarjonnan ja kysynnän tasapainoa. Tuotantokapasiteetin kasvu Kiinassa vaikuttaa ruostumattoman teräksen maailmanlaajuisen tarjontaan tulevina vuosina.

Ruostumattoman teräksen perushinnan kehitys on keskeisesti Outokummun tulokseen vaikuttava tekijä. Hintatasoon vaikuttavat puolestaan suhdannevaihtelut ja erityisesti muutokset keskeisten asiakasteollisuuksien investoinneissa. Perushintojen muutokset johtuvat myös kysynnän vaihteluista jakelusektorin varastojen purkamis- ja kasvattamisvaiheiden aikana.

Ruostumattoman teräksen seosaineiden – nikkelin, kromin, molybdeenin, raudan ja titaanin – hinnat eivät vaikuta merkittävästi Outokummun taloudelliseen tulokseen, mutta niiden hinnoilla on suuri vaikutus käyttöpääomana toimintaan sitoutuneen pääoman määrään. Ruostumattoman teräksen mark-

kinahinta koostuu perushinnasta ja seosainelisästä. Seosainelisää sovelletaan Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa, ja se sisältää seosaineiden kustannukset, jotka ylittävät määritetyn perustason. Seosainelisän käyttäminen suojaa Outokummun tulosta seosaineiden hintavaihteluilta pitkällä aikavälillä. Hintavaihtelu voi kuitenkin aiheuttaa Outokummun tulokseen lyhyellä aikavälillä vaikuttavia ajoituseroja, koska Outokummun keskimääräinen tuotannon läpimenoaika on pidempi kuin seosainelisän määrittämisessä käytettävä ajanjakso. Nämä vaikutukset kohdistuvat erityisesti Specialty Stainlessiin, jonka tuotoksettu on pidempi ja tuotteet pidemmälle jalostettuja (kts. alla oleva kaavio).

Ruostumaton teräs on täysin kierrätettävä materiaali. Kierrätysterästä käyttämällä seosaineita voidaan hankkia edullisemmin, ja siksi Outokumpu pyrkii käyttämään



tuotannossaan mahdollisimman paljon kiertäysterästä.

Outokummun liikevoittoon vaikuttavat perushintojen muutosten lisäksi myös yksikkökustannukset, toimitusmäärät ja tuo-

tevalikoima. Ruostumattoman teräksen tuotannossa liikevoittoon vaikuttava merkittävä tekijä on myös tuotantokapasiteetin käyttöaste. Tuotantomäärät riippuvat kysynnästä, ja tuotteita valmistetaan pääasiassa tilauksia

vastaan. Toimitusmäärien lisäksi myös tuotevalikoima vaikuttaa kannattavuuteen, sillä tuotteiden voittomarginaalit vaihtelevat jalostusarvon mukaan.

Ruostumattoman teräksen hinnoitteluvuorot määräytyvät pääsääntöisesti markkina-alueittain: Euroopassa käytetään euroa ja Yhdysvalloissa sekä Aasiassa Yhdysvaltain dollaria. Hintatasot Euroopassa, Yhdysvalloissa ja Aasiassa voivat poiketa toisistaan. Outokummun valuuttariski on pienentynyt, koska suurin osa yhtiön tuottamasta ruostumattomasta teräksestä myydään Euroopassa. Outokummun tuotantokustannukset syntyvät suurimmaksi osaksi euroina, Ruotsin kruunuina ja Englannin puntina. Raaka-aineiden hinnat määräytyvät lähinnä Yhdysvaltain dollareina, mutta seosainelisan käyttö siirtää valuuttakurssien muutokset Euroopassa käytettäviin euromääräisiin hintoihin.

Alla olevassa taulukossa on esitetty Outokummun liikevoiton herkkyyys vuonna 2007 ruostumattoman teräksen perushintojen, ferrokromin hintojen sekä keskeisten valuuttojen ja euron välisille vaihtokurssien muutoksille.

Erinomainen taloudellinen tulos vuodelta 2006

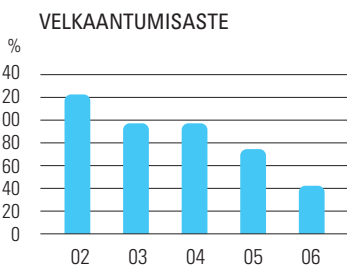
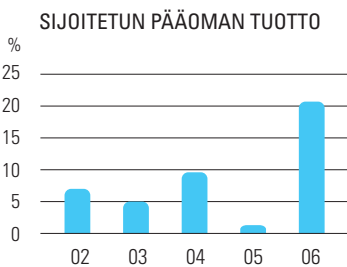
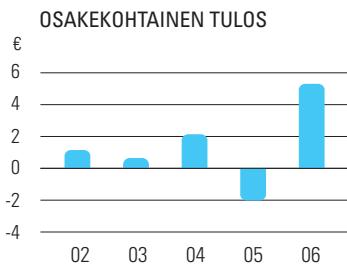
Ruostumattoman teräksen markkinoilla vuosi 2006 oli erittäin hyvä ja perushinnat olivat korkeat. Myös seosainelisa nousi uusiin ennätyksiin. Kysyntä kasvoi kaikilla alueil-

TULOSKEHITYS		
Milj. €	2006	2005
Liikevaihto		
General Stainless	4 770	4 073
Specialty Stainless	2 723	2 739
Muu toiminta	361	272
Sisäinen myynti	-1 700	-2 068
Konserni	6 154	5 016
1 000 tonnia		
Ruostumattoman teräksen toimitukset		
Kylmävalssatut tuotteet	936	867
Kirkkaat kuumanauhut	390	391
Muut	490	390
Toimitukset yhteensä	1 815	1 647
Milj. €		
Liikevoitto		
General Stainless	536	-62
Specialty Stainless	338	110
Muu toiminta	-35	8
Sisäiset erät	-15	1
Konserni	824	57
Milj. €		
Liikevoittoon sisältyvät kertaluonteiset erät		
General Stainless		
Kiinteistön myyntivoitto Britanniassa	9	-
Coil Products Sheffieldin sulkeminen	-	-127
Kiinteiden kustannusten leikkausohjelmaan liittyvät kulut	-	-11
Specialty Stainless		
OSTP Fagerstan sulkeminen	-8	-
Kiinteiden kustannusten leikkausohjelmaan liittyvät kulut	-	-21
Muu toiminta		
Boliden-osakkeiden myyntivoitto	-	35
Kiinteiden kustannusten leikkausohjelmaan liittyvät kulut	-	-3
Coil Products Sheffieldin sulkeminen	-	-3
Kertaluonteiset erät yhteensä	1	-129

PYSYVÄN MUUTOKSEN VAIKUTUS VUOSITTAISEEN LIIKEVOITTOON

Milj. €	
Ruostumattoman teräksen perushinta, +100 euroa/tonni	200
Ferrokromin hinta, +5 US\$/lb	10
USD/EUR, +10 %	40
SEK/EUR, +10 %	-60
GBP/EUR, +10 %	-20

Luvut ovat arvioita eikä niissä ole otettu huomioon suojaus-toimenpiteiden vaikutusta. Ne on laskettu vuoden 2006 keski-kurssien sekä vuodelle 2007 suunniteltujen tuotantomäärien perusteella.



la. Tutkimuslaitos CRU:n mukaan litteiden tuotteiden kulutus kasvoi Euroopassa 17 %, Yhdysvalloissa 14 % ja Kiinassa 9 %.

Perushinnat olivat vuoden alussa alhaisella tasolla, mutta nousivat koko vuoden ajan. Ruostumattoman teräksen kylmävalssatun 304-laadun perushinta Saksan markkinoilla nousi 1 980 euroon tonnilta vuoden 2006 loppuun mennessä, kun se joulukuussa 2005 oli 1 030 euroa tonnilta. Keskimääräinen perushinta oli 1 470 euroa tonnilta. Myös erikoislaatuisten ja projektituotteiden kysyntä oli voimakasta.

Outokummun ruostumattoman teräksen toimitukset kasvoivat 10 prosenttia ja olivat 1 815 000 tonnia vuonna 2006. Tornio Worksin integroitua tuotantolaitosta on laajennettu voimakkaasti, mutta toisaalta toiminnan tehostaminen on vähentänyt tuotantoa muualla konsernissa.

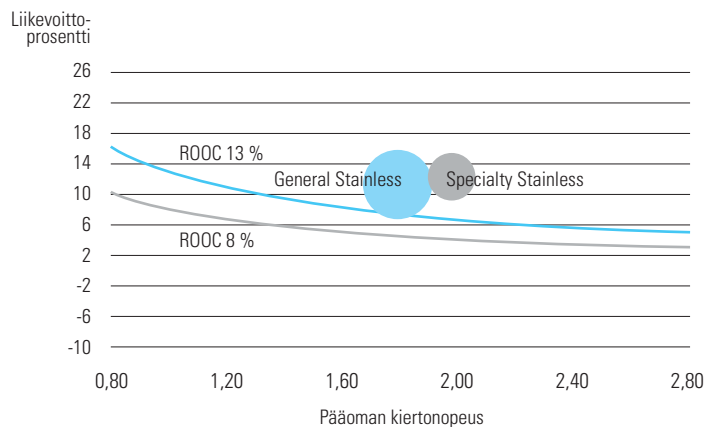
Liikevoitto oli 824 milj. euroa, mikä on kaikkien aikojen paras. Merkittävään tulosparannukseen vaikuttivat eniten korkeat perushinnat ja toimitusmäärien kasvu. General Stainlessin standardilaatuisten tuotteiden hinnat muuttuvat nopeammin kuin Spe-

cialty Stainlessin erikoistuotteiden hinnat. Nikkeliin liittyvät, laskutettavan seosainelisan ja varaston kiertonopeuden välisistä ajoituseroista johtuvat varastovoitot paransivat tulosta merkittävästi.

Kiinteiden kustannusten leikkausohjelman vuotuiset kustannussäästöt ovat noin 100 milj. euroa, ja kustannusten vähennys toteutuu täysimääräisenä vuonna 2007. Sheffieldin kylmävalssaamon toiminnan lopettaminen sekä Sheffieldin sulaton ja Avestan kuumavalssaamon kapasiteetin sopeuttaminen parantavat tulosta noin 50 milj. euroa vuosittain vuoden 2006 jälkipuoliskosta alkaen. Toiminnalliseen erinomaisuuteen tähtäävien ohjelmien odotettiin tuottavan kokonaishyötyjä vuodesta 2007 alkaen, mutta niiden taloudellinen vaikutus oli nähtävissä jo vuonna 2006.

Osakemyynnin ja listaamisen jälkeen Outokumpu Technology on luokiteltu Outokumpu-konsernin myydyksi toiminnoksi, jonka tulos raportoidaan erillään jatkuvien toimintojen tuloksesta. Listautumisen jälkeen Outokummun omistusosuus Outokumpu Technologyssa on 12 %, ja se ra-

SIDOTTU PÄÄOMA JA SIDOTUN PÄÄOMAN TUOTTOPROSENTTI 2006



Kuvassa sidotun pääoman tuottoprosentti (ROOC) on jaettu kahteen komponenttiin: liikevoitto prosenttiin ja pääoman kiertonopeuteen. Kuvassa on kaksi sidotun pääoman tuottokäyrää. Ylemmän käyrän jokainen piste antaa 13 %:n tavoitetuoton sidotulle pääomalle ja vastaavasti alempi osoittaa konsernin keskimääräisen 8 %:n pääomakustannuksen ennen veroja. Jos divisioona ei kata keskimääräistä pääomakustannusta, se tekee negatiivista taloudellista lisäarvoa. Mitä suurempi on pääoman kiertonopeus, sitä pienempi liikevoitto prosenttiin muutos vaikuttaa sidotun pääoman tuotto prosenttiin. Ympyrän koko on suhteutettu divisioonaan sitoutuneeseen pääomaan.

portoidaan myytävissä olevana sijoituksena. Osakemyynnistä saadut nettotuotot olivat yhteensä 449 milj. euroa. Vuoden 2006 tuloslaskelmassa raportoitu myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen 357 milj. euron voitto muodostuu pääosin osakemyynnistä saadusta 328 milj. euron myyntivoitosta.

Ruostumattoman teräksen liiketoiminnan erinomainen tulos ja Outokumpu Technology osakemyynnistä saatu myyntituotto tukivat vahvasti taloudellisten tavoitteiden saavuttamista. Sijoitetun pääoman tuotto nousi 20,7 %:iin ja asetettu 13 prosentin tavoite ylitettiin selvästi. Velkaantumisaste oli 42,3 % ja selvästi parempi kuin tavoitetaso, alle 75 %. Tämä luo lujan perustan yhtiön visioon tähtääville toimenpiteille. Liiketoiminnan nettorahavirta oli 35 milj. euroa negatiivinen. Vuonna 2006 käyttöpääomaan sitoutui 975 milj. euroa pääasiassa nikkelin korkean hinnan vuoksi. Käyttöpääomaan on tällä hetkellä sitoutunut yli 1 miljardi euroa ylimääräistä pääomaa nikkelin poikkeuksellisen korkean hinnan takia (noin 34 000 dollaria tonnilta, kun pidemmän aikavälin keskiarvo on 10 000 dollaria tonnilta). Käyttöomaisuusinvestoinnit olivat 187 milj. euroa. Konsernin korollinen nettovelka oli vuoden päättyessä 1 300 milj. euroa.

Ruostumattoman teräksen kireä tarjontatilanne, erityisesti Euroopassa, alkoi palautua normaaliksi vuoden 2006 lopulla. Perushinnat ovat kuitenkin olleet erittäin hyvällä tasolla vuoden 2007 alussa. Outokummun lähiajan kannattavuus tulee pysymään hyvänä.

Total shareholder return -suhdeluku kasvoi voimakkaasti

Osakekohtainen tulos oli 5,31 euroa. Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos oli 3,34 euroa, ja myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen osakekohtainen tulos oli 1,97 euroa. Total shareholder return -suhdeluku (TSR) kohosi 139,9 prosenttiin vuonna 2006 (2005: -0,8 %, 2004: 19,5 %). TSR on laskettu osakkeen hinnan vuotuisena muutoksena lisätyn osingolla ja jaettuna osakkeen kunkin vuoden alun kurssilla.

Outokumpu Oyj:n osakekannan markkina-arvo kasvoi vuonna 2006 yli kaksinkertaiseksi ja oli 5 369 milj. euroa (31.12.2005: 2 272 milj. euroa). Osakkeen hinta saavutti vuoden ennätyksen 28.12.2006, jolloin se oli 30,39 euroa. Outokumpu maksoi osinkoja 81 milj. euroa (0,45 euroa osakkeelta) vuonna 2006.

Yhtiön hallitus on vahvistanut osinkopoliitiikan, jonka mukaan maksettavien osinkojen määrä on suhdannekierron aikana vähintään kolmasosa yhtiön tilikausien voitoista. Vuodelta 2006 esitetään maksettavaksi osinkoa 1,10 euroa osakkeelta. Efektiiivinen osinkotuotto on siten 3,7 prosenttia (2005: 3,6 %). Viimeisen viiden vuoden aikana Outokumpu on jakanut osinkoa keskimäärin 36,7 prosenttia.

Taloudellinen lisäarvo parani selvästi

Outokummun taloudellisenä tavoitteena on mahdollisimman suuren ja kestävän taloudellisen lisäarvon tuottaminen osakkeenomistajien sijoittamalle pääomalle. Outokumpu käyttää taloudellisen lisäarvon (EVA) laskemisessa keskimääräistä pääomakustannusta (WACC) ja käyttää sitä myös investointien kannattavuuslaskelmissa sekä liiketoimintojen taloudellisen ja kaupallisen arvon määrittämisessä. Vuonna 2006 Outokummun keskimääräinen pääomakustannus (WACC) verojen jälkeen oli noin 6 prosenttia. Luku on päädytty käyttämällä tavoitepääomarakennetta, jossa oman pääoman kustannuksen paino on 60 prosenttia ja vieraan pääoman 40 prosenttia. Oman pääoman kustannus oli 7,5 prosenttia ja vieraan pääoman kustannus verojen jälkeen oli 3,5 prosenttia. Vuonna 2006 Outokummun jatkuvien toimintojen tuottama taloudellinen lisäarvo oli yhteensä 366 milj. euroa (2005: -255 milj. euroa).

Outokumpu ja ruostumattoman teräksen markkinat jatkossa

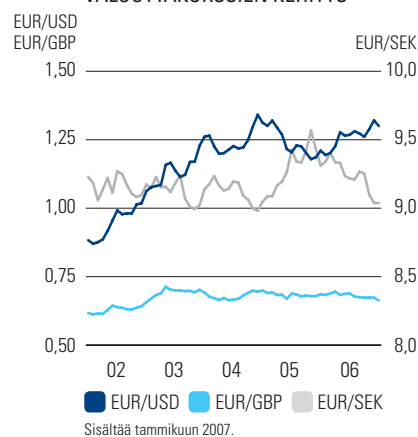
Ruostumattoman teräksen maailmanlaajuisen kysynnän arvioidaan pysyvän hyvällä tasolla, ja kulutuksen kasvun odotetaan jatkuvan pitkällä aikavälillä 5–7 prosentin vuosivauhtia. Kiinaan rakennettavan uuden

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

€	2006	2005
Osakekohtainen tulos	5,31	-2,01
– jatkuvat toiminnot	3,34	-0,14
– myytyt ja myytävänä olevat toiminnot	1,97	-1,87
Oma pääoma/osake	16,87	11,31
Osakekohtainen osinko	1,10 ¹⁾	0,45
Osakkeen kurssi 31.12.	29,66	12,55
Osakekannan markkina-arvo 31.12., milj. €	5 369	2 272

¹⁾ Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

VALUUTTAKURSSIEN KEHITYS



kapasiteetin odotetaan vastaavan ensisijaisesti paikalliseen kysyntään. Jatkossa voi kuitenkin esiintyä ajanjaksoja, jolloin tarjonta ylittää Kiinassa kysynnän ja vaikuttaa markkinatilanteeseen maailmanlaajuisesti, myös Euroopassa. Viime vuosien määrätietoisten toimenpiteiden ja vuoden 2006 erinomaisen tuloksen ansiosta Outokummun asema on hyvä vastatakseen kilpailuun kannattavasti, tavoitellakseen kasvua ja saavuttaakseen visionsa. Toiminnalliset parannukset luovat erinomaisen kasvualustan, ja taseen nopea vahvistuminen antaa taloudellisia valmiuksia toteuttaa toimenpiteitä, joita kiistattoman ykkösaseman saavuttaminen ruostumattomassa teräksessä edellyttää.

KONSERNIN LIIKETOIMINTA JA LIIKETOIMINTAYKSIKÖT



Ruostumattoman teräksen kysyntä kasvaa nopeimmin kaikista metalleista, ja sen käyttö on vahvasti sidoksissa elintason nousuun. Viimeisen

20 vuoden aikana maailmanlaajuinen kysyntä on kasvanut keskimäärin 5,5 % vuodessa. Kasvu on ollut vieläkin nopeampaa viimeisen 10 vuoden aikana (7 % vuodessa), ja vuonna 2006 saavutettiin 15 %:n huipputaso. Kiina on ollut vuodesta 2003 lähtien suurin ja selvästi nopeimmin kasvava markkina-alue.

Tuotantokapasiteetti on kasvanut viime vuosina voimakkaasti erityisesti Kiinassa. Tämän seurauksena eurooppalaiset teräksentuottajat ovat menettämässä nykyistä asemaansa Kiinaan suuntautuvassa viennissä. Maailmanlaajuisen kapasiteetin kasvu on melko hyvin tasapainossa ennustetun kysynnän kasvun kanssa.

Korroosionkestävyyden, lujuuden, hygieenisyyden ja kierrätettävyyden ansiosta ruostumaton teräs soveltuu erinomaisesti sekä vaativiin teollisiin että kulutustavara-

käyttökohteisiin. Useat elinkaaritutkimukset osoittavat, että monissa käyttökohteissa ruostumattoman teräksen kokonaiskustannukset ovat alemmat kuin vaihtoehtoisilla materiaaleilla. Talouskasvu lisää ruostumattoman teräksen kulutusta, koska se on ainutkertaisten ominaisuuksiensa ja esteettisyytensä ansiosta erittäin kilpailukykyinen materiaali vaihtoehtoihin materiaaleihin verrattuna.

Ruostumattoman teräksen liiketoiminta kattaa sekä austeniittiset (300-sarja) että ferriittiset (400-sarja) laadut. 300-sarjan osuus on noin kaksi kolmasosaa ruostumattoman teräksen maailmanmarkkinoista. Outokumpu on keskittynyt austeniittisiin laatuihin. Nikkeliä sisältävän austeniittisen ruostumattoman teräksen kysynnän kasvu alkoi hidastua vuoden 2003 lopulta lähtien nikkelin hinnan ollessa historiallisen korkealla tasolla. Tämä on saanut asiakkaat etsimään joissakin sovelluksissa vaihtoehtoisia ruostumattomia teräslatuja, kuten ferriittisiä laatuja ja muita kilpailevia materiaaleja. Ainutlaatuisten ominaisuuksiensa ansiosta ruostumatonta terästä on kuitenkin vaikea korvata. Lisäksi kilpailevat materiaalit ovat tällä hetkellä myös kalliita.

OUTOKUMMUN RUOSTUMATTOMAN TERÄKSEN TOIMITUKSET

1 000 tonnia	2006	2005
Kylmävalssatut tuotteet	936	867
Kirikkaat kuumanauhut	390	391
Muut	490	390
Yhteensä	1 815	1 647

Ruostumattoman teräksen markkinat ovat kokeneet merkittävän muutoksen vuoden 2005 lopun jälkeen. Varastojen voimakas purkamisen ja perushintojen lasku leimasivat vuoden 2005 jälkipuoliskoa. Vuoden 2005 lopussa perushinnat olivat laskeneet historiallisen matalalle tasolle ja varastot olivat pieniä. Kysyntä alkoi kuitenkin loppukäyttösegmenttien vauhdittamana parantua. Kysyntä kasvoi voimakkaasti vuoden 2006 alussa, perushinnat nousivat ja ennätyskellisen korkea nikkelin hinta nosti seosainelisan kaikkien aikojen ennätykseen. Tämän seurauksena markkinahinnat olivat vuoden 2006 lopussa kaikkien aikojen korkeimmalla tasollaan.

OUTOKUMMUN TUOTANTORAKENNE

– lopputuotteiden kapasiteetti ~ 1,9 milj. tonnia

LITTEÄT TUOTTEET

2,2 milj. tonnia

2,2 milj. tonnia

1,6 milj. tonnia

TORNION INTEGROITU TUOTANTOREIHTI

FeCr-sulatto
Terässulatto

Kuumavalssaamo

Kylmävalssaamo

AVESTAN INTEGROITU TUOTANTOREIHTI

Terässulatto

Kuumavalssaamo

Avesta

Nyby
Kloster, SSS, OSTP

- Alhaiset kustannukset
- Suuret volyymit
- Standardilaadut

- Erikoislaadut
- Räätelöidyt tuotteet
- Putket

PITKÄT TUOTTEET JA LEVYT

0,4 milj. tonnia

0,3 milj. tonnia

Sheffieldin sulatto

Pitkät tuotteet

Britannia, Ruotsi, Yhdysvallat

Kuumavalssatut levyt
Ruotsi, Yhdysvallat

Ruostumaton teräs on ainutkertaisten ominaisuuksiensa ja esteettisyytensä ansiosta erittäin kilpailukykyinen vaihtoehtoihin materiaaleihin verrattuna

Outokumpu on yksi maailman johtavista ruostumattoman teräksen tuottajista. Outokummun päätuotteita ovat ruostumattomat teräslevyt ja -nauhat, joissa sen markkinaosuus on Euroopassa noin 24 % ja koko maailmassa 8 %. Konsernin tuotevalikoima kattaa sekä standardilaadut että erikoislaadut ja -tuotteet. Outokummun tärkeimmät tuotantolaitokset ovat integroidut terästehtaat Torniossa ja Avestassa sekä tuotantoreitti Sheffieldin sulatolta pitkiä tuotteita ja levyjä valmistaviin yksiköihin. Konsernilla on yli 60 maata kattava myyntiyhtiöiden, palvelukeskusten ja myyntiagenttien verkosto.

Outokummun ruostumattoman teräksen liiketoiminta on jaettu liiketoimintayksiköihin, joista on muodostettu tuotevalikoiman perusteella kaksi divisioonaa: General Stainless ja Specialty Stainless. Divisioonia tarkastellaan yksityiskohtaisemmin seuraavissa osioissa.





GENERAL STAINLESS

General Stainless toimittaa korkealaatuisia ruostumattoman teräksen valssattuja standardilaatuja

nauhoina ja levyinä. Tärkein markkina-alue on Eurooppa. Kilpailuetuja suurina sarjoina valmistettavissa standardituotteissa ovat kustannustehokkuus, korkea laatu ja toimitusvarmuus. Äskettäin laajennettu Tornion terästehdas, joka on maailman suurimpia ja integroiduin ruostumattoman teräksen tuotantoyksikkö sekä toiminnalliseen erinomaisuuteen tähtäävät ohjelmat ja kiinteiden kustannusten leikkaukset tukevat General Stainlessia vahvan markkina-asemansa säilyttämisessä.

General Stainlessin tuotteita käytetään pääasiassa eri teollisuudenaloilla, kuten selu- ja paperi-, kemian-, rakennus-, energia-

General Stainlessin painopistealueena on suurina sarjoina valmistettavat standardituotteet

ja elintarviketeollisuudessa. Asiakkaita ovat sekä teräksen loppukäyttäjät että jälleenmyyjät, jotka ostavat ruostumatonta terästä varastoon ja jatkokäsittelevät sitä loppuasiakkaiden tarpeiden mukaisesti.

Britanniassa sijaitsevan Sheffieldin kylmävalssaamon toiminta lopetettiin vuonna 2006. General Stainlessilla on nyt kaksi liiketoimintayksikköä: Tornio Works ja Sheffield Primary Products. Lisäksi konsernin palvelukeskukset sekä valtaosa myyntiyhtiöistä raportoidaan General Stainlessin tuloksessa.

Tornio Works

Tornio Works on maailman suurimpia ja integroiduin ruostumattoman teräksen tuotantoyksikkö. Päätuotteita ovat kylmä- ja kuuma-valssatut austeniittiset teräskelat ja -levyt.

Tornion integroitu tuotantoprosessi alkaa Kemin kromikaivoksesta ja jatkuu Tornion ferrokromisulaton ja kahden terässulaton kautta kuuma- ja kylmävalssaamoon. Integraatio tarjoaa merkittäviä etuja ja mahdollistaa sulan ferrokromin käytön terässulattolalla. Merkittävä osa loppukäsittelyistä tehdään Terneuzenissa Alankomaissa, jotta päämarkkinoilla toimivia asiakkaita voidaan palvella paremmin. Tornio Worksin vuotuisen sulattokapasiteetti on 1,65 milj. tonnia, kuuma-valssauskapasiteetti 1,6 milj. tonnia ja kylmävalssauskapasiteetti 1,2 milj. tonnia lopputuotteita. Lisäksi Tornio toimittaa jonkin verran mustaa kuumanauhaa sisäisille ja ulkoisille asiakkaille.

Sheffield Primary Products

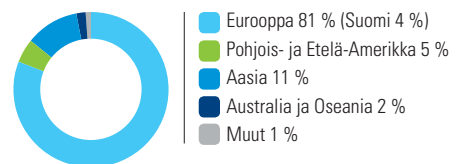
Sheffield Primary Productsin tärkein tuotantolaitos on Britanniassa sijaitseva Sheffieldin sulatto, jonka operatiivinen kapasiteetti on 400 000 tonnia vuodessa. Sulaton valmistamia aihioita käytetään sekä litteiden että pitkien tuotteiden valmistuksessa. Ruotsissa sijaitseva Degerforsin kuuma-valssaamo valmistaa Sheffieldin valuaihioista kuuma-valssattuja teelmiä ja läpimitaltaan suuria tankoja. Operatiivinen valssauskapasiteetti on noin 50 000 tonnia vuodessa.

Tornio Worksin laajennus täydessä käytössä

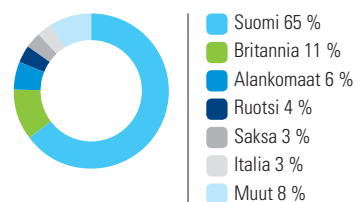
Konsernin suurimman tuotantoyksikön, Tornio Worksin, laajennusprojekti toteutettiin vuosina 2000–2005. Uusi kapasiteetti on ollut teknisesti käytettävissä vuoden 2005 jälkipuoliskolta lähtien, ja se oli täydessä käytössä vuonna 2006. Tornio Works on yksi maailman kustannustehokkaimmista ruostumattoman teräksen tuotantoyksiköistä. Uusi, innovatiivinen valssaus-, hehkutus- ja peittauslinja (RAP) lisää tuotannon joustavuutta. RAP-linjalla voidaan valmistaa sekä kuuma-valssattuja (kirkas kuumanauha) että kylmävalssattuja tuotteita kysynnästä riippuen.

GENERAL STAINLESSIN TUNNUSLUVUT		
Milj. €	2006	2005
Liikevaihto	4 770	4 073
josta Tornio Works	3 316	2 299
Liikevoitto	536	-62
josta Tornio Works	440	49
Liikevoittoon sisältyvät kertaluonteiset erät	9	-138
Sidottu pääoma 31.12.	2 847	2 484
Sidotun pääoman tuotto, %	20,1	-2,3
Investoinnit	83	94
Poistot	131	133
Henkilöstö 31.12.	3 496	4 123
1 000 tonnia		
Päätuotteiden toimitukset		
Kylmävalssatut tuotteet	805	734
Kirkaat kuumanauhat	305	284
Muut	551	631
Divisioonan toimitukset yhteensä	1 661	1 649

GENERAL STAINLESS LIIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN



GENERAL STAINLESS HENKILÖSTÖ MAITTAIN



RAP-linja on integroitu kylmävalssauslinja, mikä tuo selviä kustannusetuja tavanomaiseen kylmävalssaukseen verrattuna. Perinteisessä tuotannossa hehkutus ja peittäus tehdään kylmävalssauksesta erillään. Torniossa nämä tuotantovaiheet on integroitu RAP-linjaan, mikä pienentää sekä kustannuksia että käyttöpääomaa. RAP-linjalla valmistetaan myös uutta, kevyesti kylmävalssattua RAP™2E-laatua. Laatu on otettu hyvin vastaan etenkin ruostumattomien teräsputkien valmistajien keskuudessa, koska sillä voidaan joissakin tapauksissa korvata kylmävalssattuja tuotteita.

Outokumpu laajentaa parhaillaan tuotevalikoimaansa investoimalla Torniossa ruostumattoman teräksen ferriittisen 400-sarjan tuotantoon. Ferriittinen ruostumaton teräs sisältää kromia yleensä 12–17 %, ja loppuosa on rautaa. 400-sarjan tuotteet eivät sisällä nikkeliä, joten niiden hinta on vaihdellut ruostumattoman teräksen austeniittisia 300-

laatuja vähemmän. Tornion terästehdas saa kilpailuetua 400-laatuojen tuotannossa käyttämällä prosessissa sulaa ferrokromia, mikä pienentää sulatuskustannuksia. Projektissa investoidaan 13 milj. euroa kupu-uuneihin, minkä seurauksena ferriittisten laatuojen toimituskapasiteetti Torniossa tulee olemaan noin 60 000 tonnia vuodessa. Tuotanto on aloitettu vuoden 2007 ensimmäisellä neljänneksellä ja toimitukset on tarkoitus aloittaa

toisella neljänneksellä. Helmikuussa 2007 tehtiin päätös investoida 90 milj. euroa hehkutuspeittäuslinja kakkosen korvaamiseen uudella linjalla Torniossa. Investointi lisää kylmävalssauksen tuotantokapasiteettia 75 000 tonnilla vuoden 2009 loppuun mennessä.

Kemin kromikaivokselta saatava kromimalmi ja -rikaste sulatetaan Torniossa ferrokromiksi, joka käytetään Torniossa ruostumattoman teräksen tuotantoon. Kromi tekee

Andritzilla ja Outokummulla pitkäaikainen liikesuhde

Andritzin tärkeimmät vaatimukset materiaalitoimittajalle ovat laatu, hintakilpailukyky ja toimitusvarmuus. Yhteistyö Outokummun kanssa on kestänyt vuosikymmeniä. ”Ruostumattoman teräksen käyttö on investointi pitkälle tulevaisuuteen”, toteaa ostojohtaja Hannu Korjus Andritzilta.



ANDRITZ GROUP on maailmanlaajuinen markkinajohtaja vaativissa ja kehittyneissä tuotantjärjestelmissä. Sen toimialat ovat paperi- ja selluteknologia, terästeknologia, ympäristö- ja prosessiteknologia, eläinrehun valmistusteknologia ja biopolttoaine sekä vesivoima.

”Toimitamme laitteita, prosesseja ja huoltopalveluja sellu- ja paperiteollisuudelle. Käytämme paljon korroosionkestäviä materiaaleja, jotka ovat etupäässä austeniittisia ja duplex-teräksiä, Korjus kertoo.

”Meillä on Outokummun kanssa pitkäaikainen liikesuhde. Edellytämme laadun, hintakilpailukykyä ja toimitusvarmuuden lisäksi materiaalitoimittajaltamme myös toimitusjoutoa nopeasti muuttuvissa tilanteissa.”

”MAAILMANLAAJUISESSA TOIMINNASSA meidän on käytettävä tarkoin määriteltyjä materiaalistandardeja. Yhteistyössä Outokummun kanssa pyrimme löytämään asiakasprosesseihin parhaiten soveltuvat materiaaliveitokset. Yhdessä olemme myös menestyksellisesti kehittäneet Andritzin asiakasprojekteihin soveltuvia toimintatapoja”, hän toteaa.

KEMIN KAIVOS JA TORNION FERROKROMISULATTO

Tuotanto	2006	2005
Malminlouhintaa, milj. tonnia	1,2	1,1
Kromirikaste, 1 000 tonnia	549	572
Ferrokromi, 1 000 tonnia	243	235
Kemin kaivoksen malmivarat ja mineraalivarannot		
	Milj. tonnia	Pitoisuus
31.12.2006		
Malmivarat		
Todetut	39	26 % Cr ₂ O ₃
Mineraalivarannot		
Todennäköiset	13	29 % Cr ₂ O ₃
Mahdolliset	72	29 % Cr ₂ O ₃

Mineraalivaranto on esiintymä, jonka määrä ja pitoisuudet on arvioitu geologisin perustein. Malmivarat ovat teknis-taloudellisten kannattavuusselvitysten perusteella taloudellisesti hyödynnettäväksi todettu osa mineraaliesiintymästä. Malmivarat eivät sisällä mineraalivarantoihin. Cr₂O₃=kromioksidi.

teräksestä ruostumattoman. Oma kromikaivos ja ferrokromituotanto tuovat Outokummulle merkittävän kustannusedun suhteessa kilpailijoihin ja pienentävät Outokummun riskiä. Suurin osa maailman ferrokromituotannos-

ta sijaitsee Etelä-Afrikassa ja Kazakstanissa. Kemän kaivos lopetti avolouhinnan vuoden 2005 lopussa, ja ferrokromisulatto saa nyt raaka-aineensa kustannuksiltaan tehokkaamasta maanalaisesta kaivoksesta.

Duplex, Hong Kongin ruostumaton ratkaisu

Ruostumatonta terästä on käytetty rakennuksissa jo vuosien ajan etenkin ulkonäkösyistä, koska sillä on erittäin hyvä korroosionkestävyys ja lisäksi saatavilla on lukuisia erilaisia pintakäsittelyjä. Ruostumatonta terästä käytetään kuitenkin yhä enemmän myös varsinaisissa rakenteissa etenkin silloin, kun tavoitteena on erittäin pitkä käyttöikä, ja ensimmäinen huolto tehdään vasta vuosien päästä.



MAAILMANLAAJUISESTI TOIMIVA rakennusalan suunnittelu- ja konsultointiyhtiö Arup suunnittelei Hong Kongiin rakennettavan Stonecutters Bridge -nimisen vinoköysisillan, jonka pylonien ulkorakenteissa käytetään ruostumatonta duplex-terästä. Outokumpu toimitti tähän tarvittavat teräslevyt. Jänneväliltään kilometrin pituisista siltaa tukevien pylonien korkeus on 300 metriä, ja niiden yläosa on suojattu duplex-teräsvaipalla 120 metrin matkalta. Arup on valinnut duplex-teräksen myös kahteen muuhun siltahankkeeseen. Silloissa käytetään tällä hetkellä vain vähän ruostumatonta terästä, mutta markkinoilla on merkittävä kasvupotentiaali.

GRAHAM GEDGE ARUPILTA kertoo: ”Meidän (suunnittelijoiden, materiaaliasiantuntijoiden ja tuottajien) on toimittava yhdessä, jotta pystymme paremmin ymmärtämään ruostumattoman duplex-teräksen erittäin selvät edut siltahankkeissa. Duplex-teräs on hyvä ratkaisu infrastruktuurin omistajien ja käyttäjien kannalta, koska siitä valmistettavat rakenteet lisäävät maantie- ja raideverkoston kestävyttä, vähentävät kunnossapidon tarvetta ja parantavat kustannustehokkuutta. Usein kuitenkin keskitytään liikaa alkuperäisiin rakennuskustannuksiin ja teräksen tonnihintaan unohtaen ratkaisun elinkaari- tai kokonaiskustannukset.”

Ohjelmat kiinteiden kustannusten leikkaamiseksi ja kannattavuuden parantamiseksi etenivät hyvin

Sheffieldin kylmävalssaamon toiminnan lopettaminen saatiin päätökseen huhtikuussa. Ratkaisu parantaa konsernin vuotuista liikevoittoa noin 50 milj. euroa vuoden 2006 jälkipuoliskolta alkaen. Sheffieldin kylmävalssaamisen lopettaminen edellytti Sheffieldin sulaton operatiivisen kapasiteetin pienentämistä. Sheffieldin sulatto toimittaa ruostumatonta terästä pääasiassa Specialty Stainlessille levyjen ja pitkien tuotteiden valmistukseen.

Toimenpiteet Tornio Worksin ja Sheffield Primary Productsin kiinteiden kustannusten leikkaamiseksi 10 prosentilla on viety päätökseen. Uusi alempi kustannustaso toteutui vuoden 2006 jälkipuoliskolla. Outokumpu aloitti vuonna 2005 koko konsernin kattavat toiminnallisen erinomaisuuden ohjelmat, joilla vastataan kannattavuutta ja kasvua koskeviin pitkän aikavälin haasteisiin. Sekä Tornio Works että Sheffield Primary Products ovat osallistuneet tuotannolliseen ja kaupalliseen erinomaisuuteen tähtääviin ohjelmiin rohkaisevin tuloksin.

Selvä käänne kannattavuudessa – tulos parani merkittävästi

Vuosi 2006 oli erittäin hyvää aikaa General Stainlessille. Kysynnän kasvu sai perushinnat nousemaan koko vuoden ajan. Ruostumattoman teräksen toimitukset kasvoivat vain hieman edellisvuodesta ja olivat 1 661 000 tonnia. Liikevaihto kasvoi kuitenkin 17 % ja oli 4 770 milj. euroa markkinahintojen nousun ansiosta. Liikevoitto (ilman kertaluonteisia eriä) oli 527 milj. euroa (2005: 76 milj. euroa). Merkittävä tulosparannus johtui ruostumattoman teräksen perushintojen noususta. Liikevoittoon ei sisällynyt merkittävästi laskutettavan seosainelisän ja varaston kiertonopeuden välisistä ajoituseroista johtuvia varastovoittoja, koska General Stainlessin varaston kiertonopeus on lähellä seosainelisän määrittämisessä käytettävää ajanjaksoa.



SPECIALTY STAINLESS

Specialty Stainlessin vahvuutena ovat ruostumattoman teräksen litteiden ja pitkien tuotteiden

sekä putkien ja putkenosien räätälöidyt ratkaisut ja vaativat asiakassovellukset. Specialty Stainlessin asiakkaat asettavat hyvin korkeita vaatimuksia teräksen ominaisuuksille, kuten laadulle, muodolle, paksuudelle, pinnan viimeistelylle tai muille ominaisuuksille. Specialty Stainlessin tuotteita käytetään esimerkiksi kemianteollisuudessa, öljy- ja kaasuteollisuudessa, ydinvoimaloissa sekä sellu- ja paperiteollisuudessa. Tärkeä osa liiketoimintaa muodostuu projektimyynnistä, jota tukee vahva tutkimus- ja kehitysyksikkö. Divisioonalla on myös pitkä kokemus asiakkaiden tarpeisiin räätälöityjen ratkaisujen toimittamisesta.

Vaativien loppukäyttöalueiden ja sovellusten kasvun odotetaan jatkuvan voimakka-

na. Specialty Stainlessin strategia perustuu jatkuvaan erikoistumiseen, minkä ansiosta se on paremmin suojassa kiristyvästä kilpailusta standardituotteiden markkinoilla.

Specialty Stainlessin päätuotteita ovat kuuma- ja kylmävalssatut levyt, kvarttolevyt, putket ja putkenosat, erikoisohuet nauhat sekä tangot ja lanka-aihiot. Specialty Stainlessin käyttämä teräs tuotetaan pääosin divisioonan omassa terässulatossa Avestassa Ruotsissa ja osa saadaan Sheffieldin sulatosta Britanniasta. Specialty Stainlessin lopputuotekapasiteetti on noin 500 000 tonnia kylmävalssattua terästä, kirkasta kuumanauhaa ja levyä, 170 000 tonnia kvarttolevyä, 80 000 tonnia pitkiä tuotteita ja 100 000 tonnia teräsputkia.

Kasvava osuus Specialty Stainlessin myynnistä muodostuu asiakkaiden erityistarpeisiin kehitetyistä erikoislaaduista. Vähän nikkeä sisältävä Lean Duplex LDX 2101® -teräslaatu, jonka korroosionkestävyys on samaa luokkaa kuin austeniittisilla laaduilla, on hyvä esimerkki Outokumpun teräslaatujen kehityksestä. Lean Duplex- ja Duplex-laatujen markkinaosuus on kasvanut erinomaisten ominaisuuksien ja kilpailukykyisen hinnan ansiosta perinteisiin teräslaatuihin verrattuna. Näitä laatuja suositetaan monissa vaativissa teollisuus- ja loppukäyttökohteissa, kuten kemikaalisäiliöissä, rakennusteollisuudessa, suolanpoistolaitoksissa ja neste-kaasutankkereissa.

Thin Strip -yksikön 55 milj. euron laajennusohjelma on viety päätökseen Klosterissa Ruotsissa, ja toimitukset aloitetaan vuoden 2007 ensimmäisellä neljänneksellä. Laajennus nosti tehtaan vuotuisen kokonaiskapasiteetin 25 000 tonnista 45 000 tonniin, ja se mahdollistaa ohuempien (0,12 mm) ja leveämpien (1 050 mm) tuotteiden valmistuksen. Investointi käsittää uuden kylmävalssaamon, kiiltohehkusulinjan ja halkaisulinjan.

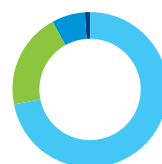
Samaan aikaan kun liiketoiminnat erikoistuvat ja keskittyvät yhä enemmän korkeampaa lisäarvoa tuottaviin ratkaisuihin, kilpailukykyisten kustannusrakenteiden ylläpitäminen on erittäin tärkeää. Konsernin kiinteiden kustannusten leikkausohjelmaan liittyvät toimenpiteet on toteutettu ja niiden

Erikoistumisen ansiosta Specialty Stainlessin asema on hyvä kilpailluilla markkinoilla

SPECIALTY STAINLESSIN TUNNUSLUVUT

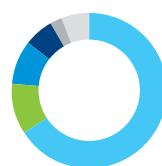
Milj. €	2006	2005
Liikevaihto	2 723	2 739
Liikevoitto	338	110
Liikevoittoon sisältyvät kertaluonteiset erät	-8	-21
Sidottu pääoma 31.12.	1 594	1 161
Sidotun pääoman tuotto, %	24,5	9,1
Investoinnit	95	58
Poistot	80	61
Henkilöstö 31.12.	4 200	4 334
1 000 tonnia		
Päätuotteiden toimitukset		
Kylmävalssatut tuotteet	196	188
Kirikkaat kuumanauhat	166	160
Muut	294	455
Divisioonan toimitukset yhteensä	656	803

SPECIALTY STAINLESS LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN



■ Eurooppa 72 %
 (Suomi 5 %)
■ Pohjois- ja Etelä-
 Amerika 20 %
■ Aasia 7%
■ Muut 1 %

SPECIALTY STAINLESS HENKILÖSTÖ MAITTAIN



■ Ruotsi 66 %
■ Britannia 11 %
■ Yhdysvallat 9 %
■ Suomi 6 %
■ Saksa 2 %
■ Muut 6 %

täydet vaikutukset ovat toteutuneet vuoden 2006 lopusta lähtien. Tuotannolliseen ja kaupalliseen erinomaisuuteen tähtääviä ohjelmia toteutetaan kaikissa yksiköissä.

Tutkimus- ja kehitystoiminnassa (erityisesti Avestan tutkimuskeskuksessa) keskitytään uusien sovellusten ja asiakasratkaisujen löytämiseen.

Outokummun ruostumattomia teräsputkia valmistavaan OSTP:hen kuuluva Fagerstan

yksikkö aiotaan sulkea vuoden 2007 puolivälissä. Nybyn yksikössä investoidaan toiseen LAP-linjaan (laser-hehketus-peittaus). Kokonaisinvestointi on noin 8 milj. euroa, ja tuotannon on määrä alkaa vuoden 2008 kolmannella neljänneksellä. Kaksi lämmönvaihdinputkien tuotantolinjaa siirretään Fagerstasta Nybyhyn vuoden 2007 aikana. Lisäksi halkaisijaltaan suurten putkien tuotantolinja siirretään Nybystä Storforsiin vuoden 2008 aikana.

Tutkimus- ja kehitystoiminnassa keskitytään uusien sovellusten ja asiakasratkaisujen löytämiseen

Seuraavat liiketoimintayksiköt kuuluvat Specialty Stainless -divisioonaan:

Avesta Works

Avestan tehdas Ruotsissa on maailman johtavia 2 metriä leveän, paksun kylmävalssatun teräksen, kirkkaan kuumanauhan ja jatkuvalla valulla valmistettavan levy tuottajia prosessiteollisuudelle. Avestan integroitu tuotantolaitos käsittää koko tuotantoketjun sulatosta kuumavalssaamoon ja kylmävalssaamoon. Avestan vuotuinen sulattokapasiteetti on noin 500 000 tonnia nykyisellä laatuvalikoimalla, kuumavalssauskapasiteetti 450 000 tonnia ja lopputuotekapasiteetti 300 000 tonnia. Avesta toimittaa Nybyn ja Klosterin kylmävalssaamoille raaka-aineksi mustaa kuumanauhaa sekä aihioita ja Steckel-valsattuja levyjä kuumavalssattujen levyjen valmistukseen.

Hot Rolled Plate

Outokumpu on markkinajohtaja noin 50 %:n osuudellaan kvarttolevyissä, joita käytetään vaativissa käyttökohteissa esimerkiksi paperi- ja selluteollisuudessa, öljy- ja kaasuteollisuudessa, voimalaitoksissa ja kemikaalitankkereissa. Outokumpu valmistaa kvarttolevyjä Degerforsissa Ruotsissa ja New Castlessa Yhdysvalloissa. Outokummulla on levytoimituksiin erikoistuneita palvelukeskuksia Euroopan eri maissa. Outokummun kvarttolevyjen ja kuumavalssattujen levyjen vuotuinen toimituskapasiteetti on yhteensä noin 170 000 tonnia.

Uusi säiliöratkaisu valtaa alaa

Emypro S.A. ja Outokumpu valmistivat Relisa S.A.:lle Barcelonan satamaan Espanjassa varastosäiliöitä, joissa käytettiin Outokummun kehittämää ruostumatonta Lean Duplex -teräslaadua (LDX 2101®). Teräslaadulla korvattiin säiliöissä perinteisesti käytetty austeniittinen ruostumaton teräs, ja ratkaisu tuotti merkittäviä säästöjä pienentämällä valmistusmateriaalin painoa ja investointikustannuksia.



EMYPRO ON ruostumattomiin terässäiliöihin erikoistunut yhtiö, jolla on alalta yli 25 vuoden kokemus. Se on valmistanut yli kolme miljoonaa kuutiometriä säiliöitä Eurooppaan sekä Etelä- ja Pohjois-Amerikkaan. Emypro aloitti yhteistyön Outokummun kanssa jo 15 vuotta sitten.

SÄILIÖIDEN VALMISTAJA valitsi uuden LDX 2101® -ratkaisun, koska se luotti Outokummun asiantuntemukseen varastosäiliöiden suunnittelussa ja eri teräslaaduissa. LDX 2101® -laadun ansiosta Emypro tarvitsi 200 tonnia vähemmän materiaalia kuin käytettäessä austeniittistä ruostumatonta terästä, koska duplex-teräksen parempi lujuus mahdollistaa säiliöiden seinämien merkittävän ohentamisen.

EMYPRON TOIMITUSJOHTAJA Alberto Marti kertoo: ”Vaikka uuden materiaalin käyttöönotossa on väistämättä myös hankaluuksia, kokemuksemme Outokummun Lean Duplex -laadusta ovat erittäin hyvät. Outokumpu on erittäin kokenut materiaalitoimittaja, ja lisäksi yhteistyö teknisen palvelun kanssa on sujunut hyvin.”



Thin Strip

Outokumpu tuottaa ohutta ruostumatonta teräsnauhaa Nybyn ja Klosterin kylmävalssaamoilla Ruotsissa sekä Sheffieldissä Britanniassa.

Näiden tuotantolaitosten tämänhetkinen vuotuinen toimituskapasiteetti on yhteensä noin 195 000 tonnia. Ohuita nauhoja käytetään lähinnä levylämmönvaihtimissa, lämmityselementeissä, joustavissa putkissa, autojen kannentiivistimissä ja telekommunikaatiosovelluksissa. Klosterissa on käynnissä laajennusohjelma, joka nostaa tehtaan vuotuista kokonaiskapasiteettia 20 000 tonnia 45 000 tonniin ja mahdollistaa aiempaa ohuempien ja leveämpien nauhojen valmistuksen.

Sheffield Special Strip (SSS) valmistaa Britanniassa erikoisohutta nauhaa. Sen päätuotteita ovat partaterissä ja leikkausveitsissä käytettävä jopa 0,035 mm ohut ruostumaton nauha ja hiiliteräsnauha. Tuotannosta noin 50 % toimitetaan autoteollisuuteen jousina ja vedettyinä tuotteina. Muita loppukäyttökohteita ovat esimerkiksi savupiipun osat, partakoneenterät ja erilaiset suodattimet.

OSTP (Outokumpu Stainless Tubular Products)

Outokumpu on 18 %:n markkinaosuudellaan yksi Euroopan suurimmista ruostumattomien teräsputkien valmistajista. OSTP-yksikön tuotteita ovat ruostumattomasta teräksestä valmistetut hitsatut putket, putkenosat ja laipat. Putkitehtaat sijaitsevat Ruotsissa, Suomessa, Virossa, Belgiassa, Yhdysvalloissa ja Kanadassa. Outokummun teräsputkien toimituskapasiteetti on noin 100 000 tonnia vuodessa.

Long Products

Outokummun pitkien tuotteiden liiketoimintaan kuuluvat tankojen tuotanto Euroopassa ja Yhdysvalloissa. Tehtaat sijaitsevat Sheffieldissä Britanniassa ja Richburgissa Yhdysvalloissa. Outokummun pitkien tuotteiden toimituskapasiteetti on noin 80 000 tonnia vuodessa. Outokummulla on lisäksi

Ruotsissa sijaitseva osakkuusyhtiö Fagersta Stainless (omistusosuus 50 %), joka valmistaa ja myy ruostumattomia terästankoja ja lankatuotteita.

Liikevoitto kasvoi merkittävästi toimitusten vähentymisestä huolimatta

Specialty Stainlessin toimitukset laskivat 18 % ja olivat 656 000 tonnia kysynnän kasvusta huolimatta. Toimitusten väheneminen johtui Avestan kuumavalssauskapasiteetin pienentämisestä suunnitelmien mukaisesti sen jälkeen, kun Coil Products Sheffieldin tuotanto lopetettiin huhtikuussa 2006. Liikevaihto oli melkein edellisen vuoden tasolla ja oli 2 723 milj. euroa. Liikevoitto kasvoi lähes kolminkertaiseksi edellisvuoteen verrattuna ja oli 346 milj. euroa (ilman kertaluonteisia eriä). Tulosta paransivat etenkin ruostumattoman teräksen hintojen nousu ja nikkeliin liittyvät varastovoitot. Projektimyyntin ja erikoislaatujen hinnat ovat standardituotteiden hintoja vakaampia, minkä vuoksi Specialty Stainlessissa tulosparrannus toteutuu perushintojen noustessa hieman hitaammin kuin General Stainlessissa. Specialty Stainlessin varastojen kiertonopeus on erikoistuneen tuotannon ja pidempien tuotantoketjujen vuoksi hitaampi kuin standardilaatuisilla volyymituotteilla, joten se on herkempi varastovoitoille ja -tappioille kuin General Stainless.

MUU TOIMINTA

Muu toiminta koostuu konsernin varsinaisiin liiketoimintoihin kuulumattomista toiminoista, konsernin johdon kuluista, teollisista omistuksista ja myytävissä olevista sijoituksista. Myös liiketoimintayksiköille kohdistamattomat liiketoiminnan kehittämisen ja konsernipalvelujen kulut raportoidaan Muun toiminnan tuloksessa.

Outokummun merkittävin teollinen omistus on 33 %:n omistusosuus Rapid Power Oy:ssä, joka toimittaa vesivoimaa Norjasta. Suurimpia myytävissä olevia sijoituksia olivat vuoden 2006 lopussa 12 %:n omistusosuus Outokumpu Technology Oy:ssä, joka listautui Helsingin Pörssiin 10.10.2006, 16 %:n

omistusosuus Okmetic Oy:ssä ja 15 %:n omistusosuus Tibnor AB:ssä (ruotsalainen teräksen jakeluyhtiö). Outokumpu pienensi vuonna 2006 omistusosuutensa Okmeticissa 32 %:sta 16 %:iin.

Vuoden 2006 lopussa Outokummun omistamien Helsingin Pörssissä listattujen Outokumpu Technologyn osakkeiden markkina-arvo oli 114 milj. euroa ja Okmeticin osakkeiden 10 milj. euroa.

Muun toiminnan 35 milj. euron liike-tappioon sisältyy markkinahintoihin liittyviä nettotappiota 7 milj. euroa (2005: markkinahintoihin liittyviä nettovoittoja 26 milj. euroa). Vuoden 2005 liikevoittoon sisältyivät Bolidenin osakkeiden myynnistä saatu 35 milj. euron myyntivoitto sekä kustannusleikkausohjelmaan liittyneet 6 milj. euron kertaluonteiset kulut.

MUUN TOIMINNAN TUNNUSLUVUT

Milj. €	2006	2005
Liikevaihto	361	272
Liikevoitto	-35	8
Liikevoittoon sisältyvät kertaluonteiset erät	-	29
Sidottu pääoma 31.12.	138	139
Investoinnit	9	13
Poistot	10	13
Henkilöstö 31.12.	464	506

KAUPALLISET TOIMINNOT



Outokumpu tähtää kiistattomaan ykkösasemaan ruostumattomassa teräksessä. Tavoitteen saavuttamiseksi vaaditaan alan parasta asiakassuhteiden hallintaa ja vahvaa asiakaslähtöisyyteen sitoutumista kaikilla organisaatiotasoilla. Kunnianhimoinen tavoite edellyttää myös, että Outokumpu toimii kaikissa asiakassuhteissaan yhtenä yhtiönä. Outokummun kaupallisia toimintoja johdetaan yhden yhtiön periaatteella. Erilaisia toimenpiteitä suunnitteleamalla ja toteuttamalla toteutetaan yrityskulttuurissa tarvittavat muutokset.

Tätä periaatetta tukee myös Outokummun kaupallinen strategia, joka perustuu asiakkaiden tarpeisiin ja markkinatietoon. Strategiaa noudatetaan kaikissa yksiköissä ja se ohjaa kaikkea toimintaa.

Kaupallinen strategia kattaa Outokummun jakelukanavat, hinnoittelun, myyntitoiminnot, tuotevalikoiman, asiakkaat ja markkinat. Vahvan palvelukeskusverkoston ja omistautuneen myyntiorganisaation tavoitteena on jatkuva asiakaspalvelun parantaminen. Outokumpu tavoittelee kasvua etenkin erikoislaaduissa, ja tuotevalikoimaa laajennetaan myös ferriittisiin teräslaatuihin.

Yhden yhtiön periaatteen mukaisesti Outokumpu pyrkii tunnistamaan ja yksinkertaistamaan asiakkaan hankintaprosessin eri vaiheita ja helpottamaan asiointia mahdollisimman paljon. Jotta Outokumpu voisi entistä paremmin vastata asiakkaiden muuttuviin tarpeisiin, se on ryhmitellyt asiakkaat kolmeen ryhmään ja tunnistanut konsernin erityisvahvuuksia, jotka tukevat kutakin asiakasryhmää. Asiakkaat on jaoteltu seuraavasti: loppukäyttäjät, kuten säiliöiden valmistajat, elintarviketeollisuus, kuljetus ja autoteollisuus; eri teollisuudenalojen projektiasiakkaat, kuten arkkitehtuuri, rakennusteollisuus, suolanpoisto, öljy- ja kaasuteollisuus ja energia-ala; sekä suuret jälleenmyyjät, kuten jakeluyhtiöt, jälleenvälisaajat ja putkien valmistajat.

**Keskittyminen
tiivisti asiakkaiden
tarpeisiin ja
markkinoiden
trendeihin luo
pohjan kaupalliselle
strategialle**

Asiakkaiden tarpeisiin vastaaminen ensisijaista

Outokummun keskitetyt kaupalliset toiminnot käsittävät myynnin suunnittelun ja koordinoinnin sekä markkinoinnin kehittämisen. Kaupalliset toiminnot jaetaan kahteen osaan: myyntiin ja markkinointiin. Molempia johdetaan keskitetysti, ja käytännössä työt koordinoidaan yhden yhtiön periaatteen mukaisesti liiketoimintayksiköiden ja myyntiyhtiöiden kanssa.

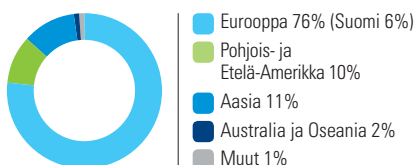
Outokummun myyntihenkilöstö toimii liiketoimintayksiköissä ja myyntiyhtiöissä yli 20 maassa. Palvelukeskukset myyvät tuotteita varastosta sekä tarjoavat paikallisia tuote- ja logistiikkapalveluja. Konsernin myyntiverkosto ja edustajat toimivat yli 60 maassa. Kattava verkosto tarjoaa asiakkaille yhteydenpitomahdollisuuden kaikilla avainmarkkinoilla ja toimii ensisijaisena asiakasrajapintana näillä alueilla.

Outokummun asiakkaita palvelee noin 30 toimipistettä, joista suurin osa sijaitsee Keski-Euroopassa. Palvelukeskukset jatkajalostavat Outokummun tuotteet asiakkaan vaatimusten mukaisiksi, minkä ansiosta asiakkaat voivat ostaa tuotteita joko suoraan tehtaalta tai palvelukeskuksesta, kun tuotteiden

mitat ja pintakäsittely poikkeavat standardeista. Palvelukeskusten ansiosta asiakkaat voivat valita joustavasti eri toimituskokoja ja mittoja. Palvelukeskukset pystyvät toimittamaan myös pieniä ja keskisuuria tuote-eriä viikoittain tai jopa päivittäin. Valssattujen tuotteiden palvelukeskukset voivat leikata teräskelat mihin tahansa pituuteen 400 mm:n ja 13,4 m:n välillä ja jopa vain 9 mm:n leveyteen. Lisäksi palvelukeskukset kiillottavat ja harjaavat teräksen pinnan asiakkaiden vaatimusten mukaisesti. Levypalvelukeskukset käsittelevät terästuotteita plasma-, laser- ja vesileikkureilla, sahoilla ja särmäyspuristimilla. Leikkauskoneet suoriutuvat 16 metriä pitkistä ja 2–150 mm paksuista levyistä, ja ne pystyvät leikkaamaan hyvinkin monimutkaisia muotoja.

Outokummun päämarkkinat ovat Euroopassa, missä sillä on 24 %:n markkinaosuus valssatussa ruostumattomassa teräksessä. Tärkeimmät markkina-alueet ovat Saksa, Italia, Ranska ja Espanja sekä yhtiön kotimarkkinat Pohjoismaat ja Britannia. Outokummun maailmanlaajuinen asema erikoislaaduissa on ainutlaatuinen, ja sitä tukee poikkeuksellisen laaja tuotevalikoima. Outokumpu on maailman johtava ruostumattoman duplex-teräksen tuottaja. Yhtiö on tehnyt useita läpimurtoja uusissa sovelluksissa ja kasvattanut markkinaosuuttaan. Matalanikkelisten, erittäin lujien duplex-laatuisten korroosionkesto-ominaisuudet ovat erinomaiset. Outokummun asemaa duplex-laaduissa ja tuotevalikoimaan lisättävissä ferriittisissä laaduissa vahvistaa viimeaikainen suuntaus siirtä ruostumattomassa

KONSERNIN LIIKEVAIHTO (6 154 MILJ. EUR) MARKKINA-ALUEITTAIN 2006



teräksessä kohti laatuja, joissa on vähän tai ei lainkaan nikkeliä, koska nikkelin hinta on noussut voimakkaasti.

Outokumpu vahvisti vuonna 2006 asemaansa eri markkinoilla monin tavoin. Tärkeä strateginen toimenpide oli uusien myyntiyhtiöiden avaaminen Intiassa, Turkissa ja Kii-

nassa, joiden merkitys kasvaa nopeasti ruostumattoman teräksen liiketoiminnassa.

Yhden yhtiön periaate on kaiken perusta

Konsernin markkinointi vastaa maailmanlaajuisesti markkinoinnin kehittämistä, mark-

K2 parantaa asiakaslähtöisyyttä



Kaupallinen erinomaisuusohjelma – K2 – johtaa pyrkimystä muuttaa Outokumpu entistä parempaan asiakassuuntautuneisuuteen. Aluksi keskitytään avainasiakkuuksien hallintaan ja johdonmukaisuuteen hinnoittelussa.

NYKYISET MARKKINAT edellyttävät kaupallisia strategioita, jotka menevät paljon pidemmälle kuin perinteiset tuotantolähtöiset toimintatavat. Outokummun kaupallisen strategian keskeisenä osana on avainasiakassuhteiden hallinta: tällä tarkoitetaan järjestelmällistä toimintatapaa, jossa asiakkaan liiketoimintaan panostetaan laaja-alaisesti pitkäaikaisten asiakassuhteiden luomiseksi, Outokummun tarjoaman lisäarvon parantamiseksi ja konsernin oman toiminnan tehostamiseksi.

PETER MEUTER työskentelee Outokummun saksalaisessa myyntiyhtiössä kahden avainasiakkaan parissa. Hän saa tukea kahdelta asiakastimiltä, joissa on asiantuntijoita Outokummun eri liiketoimintayksiköistä, kuten T&K:sta, tuotannosta ja myynnistä. Tarkoituksena on löytää uusia ja parempia tapoja palvella Outokummun tärkeimpiä asiakkaita. Samaa asiakasta pal-

velevien yksiköiden koordinoinnilla pyritään varmistamaan, että asiakkaan kanssa toimitaan yhtenä yhtiönä.

PETER MEUTER JA HÄNEN TIIMINSÄ keskittyvät osa-alueisiin, joilla suurten saksalaisten teräsenkäyttäjien ja Outokummun tavoitteet tukevat toisiaan. Outokumpu voi esimerkiksi varata tuotantokapasiteettiaan asiakkaiden pitkän aikavälin ostoennusteiden perusteella, mikä lisää materiaali-toimitusten joustavuutta ja lyhentää toimitusajkoja. Outokumpu voi myös auttaa suuria asiakkaitaan lisäämään erikoistuotteiden käyttöä ja siten laajentamaan niiden omaa tuotevalikoimaa. Lisäksi Outokumpu tutkii mahdollisuuksia oman tuotevalikoimansa laajentamiseen siten, että se vastaa paremmin asiakkaan tarpeita. Kaiken tämän ansiosta Outokumpu auttaa avainasiakkaitaan voittamaan projektitilauksia ja samalla varmistaa itselleen liiketoimintaa.



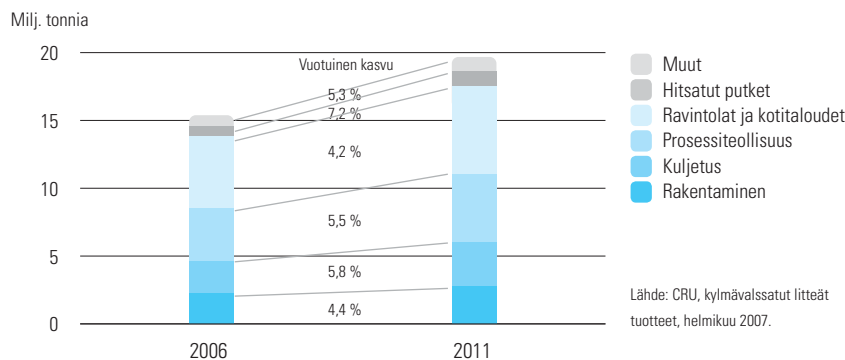
kinointiviestinnästä sekä yhdenmukaisista myyntiprosesseista, kuten tilaustenkäsittelyjärjestelmistä ja IT-tukijärjestelmistä.

Tärkeä askel kohti yhtenä yhtiönä toimimista on kaupalliseen erinomaisuuteen tähtäävä Commercial Excellence -ohjelma, joka tunnetaan yhtiön sisällä nimellä K2. Vuonna 2005 käynnistetty ohjelma luo pohjan Outokummun asemalle maailman johtavana teräksentuottajana.

Commercial Excellence -ohjelma pyrkii parantamaan merkittävästi Outokummun asiakkaalle tuomaa lisäarvoa ja oman toiminnan tehokkuutta. Commercial Excellence on pohjimmiltaan prosessi, jossa Outokummun liiketoiminnan lähtökohtana on asiakas eikä tuotevalikoima. Ohjelma toteutetaan vaiheittain Outokummun kaikissa liiketoimintayksiköissä ja myyntiyhtiöissä vuoden 2008 ensimmäiseen neljännekseen mennessä.

Commercial Excellence -ohjelman tavoitteiden saavuttamiseksi on ratkaisevan tärkeää keskittyä tarkasti markkinoiden ja

KYLMÄVALSSATUN RUOSTUMATTOMAN TERÄKSEN ARVIOITU KYSYNNÄN KEHITYS



asiakkaiden tarpeisiin. Tämä edellyttää myyntihenkilöstön tehokasta koulutusta asiakaslähtöisen toimintakulttuurin kehittämiseksi. Myyntihenkilöstön on osattava tunnistaa markkinoiden muutokset, nousevat trendit ja asiakkaan liiketoiminnan tarjoamat mahdollisuudet.

Koulutukseen osallistui vuonna 2006 yhteensä 167 Outokummun myynnissä työskentelevää henkilöä. Koulutuspäiviä oli yhteensä 786. Yhteensä noin 500 myynnissä työskentelevää henkilöä osallistuu ohjelmaan.

Commercial Excellence -ohjelmassa keskityttiin vuonna 2006 kahteen osa-alueeseen: avainasiakassuhteiden hallintaan ja hinnoitteluun.

Avainasiakassuhteiden hallinta on järjestelmällinen lähestymistapa, joka ohjaa Outokummun toimintaa konsernin tärkeimpien asiakkaiden kanssa. Avainasiakasvalinnan perusteita ovat asiakkaan koko ja kasvumahdollisuudet Outokummun kannalta, strateginen sopivuus Outokummun liiketoimintaan sekä asiakasta palvelevien Outokummun yksiköiden lukumäärä. Lyhyesti sanottuna avainasiakkaita ovat ne asiakkaat, joille Outokumpu voi parhaiten tarjota lisäarvoa. Konsernilla on tällä hetkellä noin 50 avainasiakasta.

Hinnoitteluohjelmalla pyritään vakioimaan konsernin hinnoitteluperiaatteita ja käytäntöjä, kuten maksuehtoja sekä rahti- ja pakkausmaksuja. Asiakkaan etuna on palve-

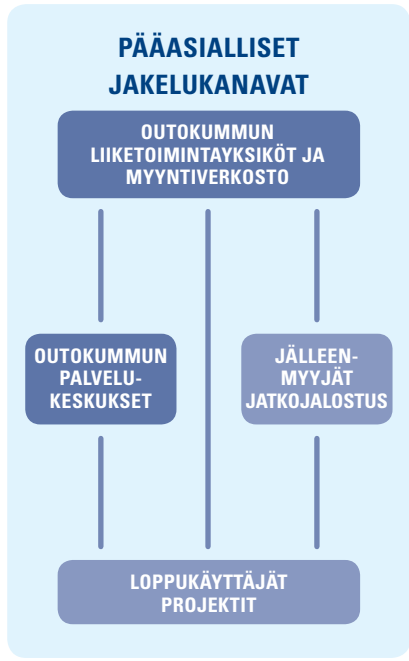
lun ennakoitavuus, joka helpottaa asiointia Outokummun kanssa.

Commercial Excellence -ohjelmaa tuki vuonna 2006 toteutettu mittava asiakaskysely, johon osallistui noin 160 asiakasta, ja jota varten haastateltiin noin 20 avainasiakasta. Lisäksi tehtiin erillinen reklamaatioiden käsittelyä koskeva asiakaskysely, jonka avulla määriteltiin Outokummun parhaat käytännöt tällä osa-alueella. Asiakaspalautetta kerätään jatkuvasti Outokummun internet-sivujen kautta, ja saadun palautteen perusteella otettiin käyttöön uusi online-tuotetyökalu, jonka avulla asiakkaat saavat helpommin tietoja Outokummun tuotevalikoimasta ja tuotteiden ominaisuuksista.

Commercial Excellence -ohjelma on edellä tavoitteistaan ja sen taloudelliset hyödyt näkyvät jo nyt.

Trendien ja asiakkaiden tarpeiden ymmärtäminen

Merkittävä osa Outokummun tuotteista myydään jakeluyhtiöille, jälleenvaasajille ja putkien valmistajille. Nämä segmentit pysyvät edelleen tärkeinä Outokummun liiketoiminnan kannalta, ja samalla yhtiö etsii kasvua lisäarvosegmenteillä, kuten rakennusteollisuudessa, teollisissa sovelluksissa ja elintarviketeollisuudessa. Lisäksi esimerkiksi paperi- ja selluteollisuuden, suolanpoiston sekä öljy- ja kaasuteollisuuden projektitoimitukset ovat Outokummulle kaupallisesti keskeisiä.



TUOTANNOLLISET TOIMINNOT



Tuotannollisten toimintojen yhtenä pää-tavoitteena on tuotannon koordinointi ja optimointi liiketoimintayksiköissä, jotta toiminta olisi

koko konsernissa mahdollisimman tehokasta. Tuotantotoimintaan kuuluvat seuraavat toiminnot: raaka-ainehankinta ja muut hankintatoiminnot, energianhankinta, materiaalivirtojen optimointi, tutkimus- ja kehitystoiminta, Production Excellence ohjelma sekä ympäristö-, terveys- ja turvallisuusasiat. Ympäristö-, terveys- ja turvallisuusasioita käsitellään sivuilla 36–37.

Raaka-ainehankinnat maksimoivat marginaalia

Raaka-ainehankinnan tavoitteena on saavuttaa kilpailuetua maksimoimalla ero raaka-aineen hankintahinnan ja tuotettavan aihion hinnan välillä, minimoida toimitusriskit, optimoida raaka-aineiden käyttöarvo ja turvata kustannustehokas tasapaino primääri- ja kierrätysmateriaalien välillä. Muissa hankintatoiminnoissa keskitytään kokonaiskustannusten jatkuvaan alentamiseen sekä toimintaan yhtenä yhtiönä tiiviissä yhteistyössä valikoitujen toimittajien kanssa.

Outokumpu hankkii raaka-aineita pääasiassa ulkopuolisilta toimittajilta lukuun ottamatta omasta tuotannosta saatavaa ferrokromia. Raaka-aine- ja kulutustarvikkeet optimoidaan minimoimalla kuljetus- ja varastointikulut ja varmistamalla kriittisten raaka-aineiden saatavuus pitkäaikaisilla sopimuksilla. Hankintaprosessien ja raportointityökalujen kehitystyön myötä voidaan keskittyä tarkasti myös varastojen kiertonopeuteen sekä läpimenoaikojen optimointiin.

Nikkelin osuus tuotantokustannuksista on kasvanut merkittävästi. Nikkelin markkinahinta on noussut voimakkaasti viime vuosina, ja sen osuus raaka-ainekustannuksista oli vuonna 2006 lähes 70 %. Poikkeuksellisen paljon nousseen nikkelin hinnan vuoksi Outokumpu on pyrkinyt lisäämään kierrätysteräksen käyttöä. Production Excellence -

ohjelman ansiosta kierrätysteräksen osuus oli 70 % vuoden 2006 viimeisinä kuukausina. Kierrätysteräksen käyttö on selvästi pienentänyt raaka-ainekustannuksia sulatusta kohden, koska kierrätysteräs on ruostumattoman teräksen tuotannossa tarvittavien seosainesten – nikkelin, kromin ja molybdeenin – kustannustehokkain lähde. Kierrätysteräksen saatavuus on varmistettu pääasiassa pitkäaikaisilla sopimuksilla primääri- ja kierrätysmateriaalien välillä. Nikkeliä ostetaan pääasiassa Venäjältä, Kanadasta ja Suomesta, ferrokromia saadaan oman tuotannon lisäksi Etelä-Afrikasta ja Kazakstanista, ja molybdeenia hankitaan Etelä-Amerikasta.

Tuoteryhmäjohtaminen auttaa yhdenmukaistamaan konsernin hankintatoimintaa. Konsernin uudet hankintatiimit käyttävät parhaita sopimuksia ja hankintaprosesseja. Hankintatoimintojen pilottihankkeet ovat onnistuneet suunnitelmien mukaisesti, ja niissä on saavutettu yli 5 milj. euron vuotuiset säästöt suojakalvo- ja logistiikkakustannuksissa, vaikka öljyn hinnannousu on nostanut muovimateriaalien ja kuljetusten kustannuksia.

Energia hankitaan keskitetysti pohjoismaisille yksiköille

Energianhankintatoiminnon päätehtävänä on hankkia sähköenergiaa Outokumpu-konsernin pohjoismaisille tehtaille ja käyttää suojauksia edullisten ja vakaiden hintojen varmistamiseksi. Lisäksi energiatoiminto tukee resurssiansa puitteissa konsernin yhtiöitä niiden energiaan liittyvässä toiminnassa.

Sähkön saatavuus on ollut erittäin hyvä pohjoismaisessa sähköverkossa. Valtakunnallisissa kantaverkoissa ei ole esiintynyt vikoja, jotka olisivat vaikuttaneet Outokummun toimipaikkoihin. Sähkönkulutus oli viime talvena poikkeuksellisen suuri muutaman tunnin ajan, jolloin Outokumpu ja muu teollisuus pienensivät sähkönkulutustaan ja myivät sähköä markkinoille kannattavaan hintaan.

Outokumpu on solminut Suomen valtakunnallista kantaverkkoa hallinnoivan Fingridin kanssa sopimuksen, jonka mukaan yhtiö pyydyttäessä pienentää sähkönkulutustaan





(yleensä sähköver-
kossa esiintyvien
häiriöiden tai yli-
kuormituksen aika-
na). Tällaisia pyyn-
töjä ei esitetty vuon-
na 2006.

Vuonna 2006 sähkön hinta nousi ja vai-
teli voimakkaasti pohjoismaisilla sähkömark-
kinoilla. Lisäksi pitkäaikaiset hinnat ovat ol-
leet nousussa. Outokummun periaatteena on
suojata sähkön hinta vähintään 3–5 vuodeksi
sitien, että vähintään 80 % odotetusta kulu-
tuksesta on suojattu. Allaoleva kaavio kuvaa
eri energialähteitä aika-asteikolla.

Koska hinnat ovat nousussa ja sähkö-
energian saatavuus halutaan varmistaa, Ou-
tokumpu on tehnyt pitkäaikaisia sähkösopi-
muksia sekä investoinut sähkön tuotantoon,

kuten norjalaisen vesivoiman vuokraukseen
(2005–), osuuteen Suomessa rakennettavassa
ydinvoimalassa (arvioitu käyttöönotto vuon-
na 2010) ja osuuteen Torniossa sijaitsevassa
lämpöä ja sähköä tuottavassa yhdistelmävoi-
malaitoksessa (arvioitu käyttöönotto vuoden
2008 alussa).

Vuonna 2006 Outokummun sähkö-
energian kulutus oli noin 3,3 TWh, mistä
pohjoismaisten toimintojen osuus oli noin
3,0 TWh.

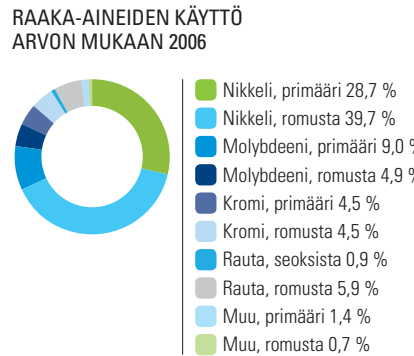
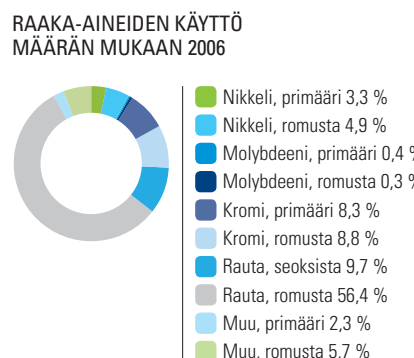
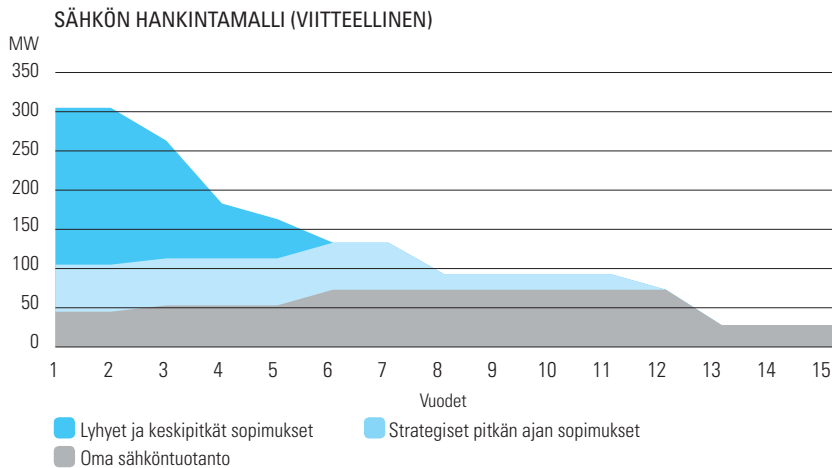
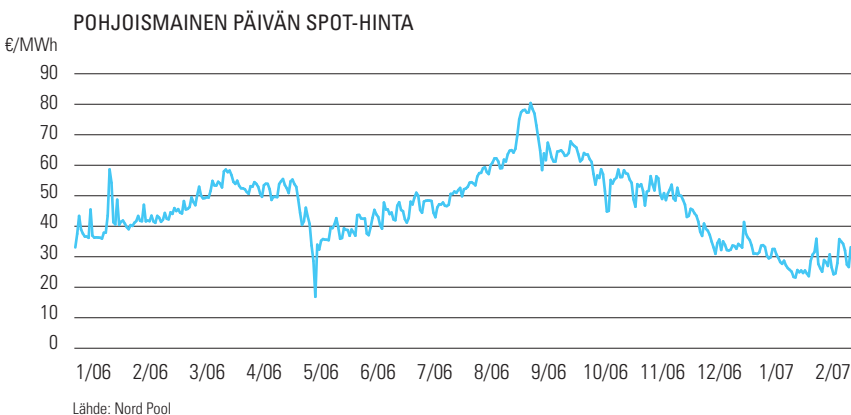
**Materiaalivirtojen optimoinnissa
keskitetään valmistusprosessin
alkupäähän**

Toiminto pyrkii optimoimaan konsernin sul-
lato- ja kuumavalssauskapasiteetin käytön.
Tähän kuuluu sekä tuotantotehon vertaa-
minen ennakoituun kapasiteettiin että kyky

vastata kysynnän ja tarjonnan välisen tasapai-
non muutoksiin. Näin pystytään tekemään
oikeita päätöksiä vajuusten aikana sekä käyt-
tämään järkevintä tuotantomenetelmää sil-
loin, kun sulatoissa on ylituotantoa.

Kapasiteetin kohdentaminen perustuu
Steel Balance -menetelmään ja taktiseen
suunnittelutyöryhmään, jota johtaa tuo-
tannosta vastaava johtaja. Taktinen hanke-
ryhmä nopeuttaa päätöksenteko- ja toteutus-
prosessia erityisesti siirtymien tai nopeiden
muutosten aikana.

Vuonna 2006 jatkettiin konsernin sisäis-
ten alkupään materiaalivirtojen mallintamista
pyrkien lisäämään sisäisten toimitusreittien
joustavuutta. Koska kylmävalssaus lopetettiin
Sheffieldissä, sisäisiin toimitusreitteihin on
tehty merkittäviä muutoksia, jotta voidaan
käyttää edullisimpia toimitusreittejä.



Optimoinnin yhteydessä on myös huomioitu luotettavien kannattavuustietojen tärkeys, ja parhaillaan pyritään parantamaan sulattojen raaka-ainekustannusten laskentamallien ymmärtämistä ja yhdenmukaistamista. Vuonna 2007 toteutetaan uusia ohjelmia, joilla tehostetaan materiaalivirtoja tuotannon alkupäässä.

T&K-toiminnan painopisteitä prosessien sekä uusien laatuojen ja sovellusten kehitys

Outokummulla on kaksi tutkimuskeskusta; Torniossa ja Avestassa. Tornion tutkimuskeskuksen painopisteitä ovat prosessien kehittäminen ja tuotteiden laadun parantaminen, kun taas Avestan tutkimuskeskus keskittyy tuotteiden ja sovellusten kehittämiseen. Prosesseja ja teknologiaa kehitetään myös tuotantoyksiköissä, ja tutkimus- ja kehitystoiminta on yhteydessä Production Excellence -ohjelmaan.

Tornion tutkimus- ja kehitystiimit ovat jatkaneet Tornio Worksin uusien prosessien ja laitteiden hienosäätöä. Terässulaton toisen tuotantolinjan, ainutlaatuisen Steckel-Tandem-kuumavalssaamon ja RAP-linjan tuotantomäärien nostaminen eteni hyvin erittäin suotuisassa markkinatilanteessa, ja kaikkien kriittisten prosessivaiheiden käytettävyys parani. Kevyesti kylmävalssatun RAP™2E tuotteen lanseeraus on onnistunut hyvin ja asiakkaat ovat ottaneet sen hyvin vastaan.

Ferriittisten standardilaatuojen optimaalisia prosessiparametreja ja tuoteominaisuuksia on tutkittu perusteellisesti tuotantomittakaavassa. Tornio Works on aloittanut ferriittisten laatuojen tuotannon, kun uudet kupu-uunit otettiin käyttöön vuoden 2007 ensimmäisellä neljänneksellä.

Avestan tutkimuskeskuksen yhtenä painopisteinä ovat erikoislaadut. Erikoislaatuja ovat muun muassa runsasseosteiset korroosionkestävät austeniittiset, duplex- ja kuumuudenkestävät teräslaadut. Avestassa on panostettu paljon duplex-laatuoihin, jotka ovat sekä lujia että korroosionkestäviä. Niiden kysyntä on kasvanut erittäin voimakkaasti nikkelin hinnan nousun vauhdittamana, ja Outokum-

pu on pystynyt kasvattamaan tuotantomääriä merkittävästi. Asiakkaat ovat kiinnostuneet yhä enemmän etenkin Outokummun kehittämästä Lean Duplex -laadusta LDX 2101*. Tämän teräslaadun tuotantoprosesseja on parannettu ja sille kehitetään jatkuvasti uusia sovelluksia.

Sovellusten kehittämisessä on perinteisesti keskitytty prosessiteollisuuteen, jossa ruostumattomalla teräksellä on hallitseva asema esimerkiksi sellu- ja paperiteollisuuden, öljy- ja kaasuteollisuuden, suolanpoiston ja kemianteollisuuden laitteissa. Tutkimus- ja kehitysasiantuntijat antavat myynnille ja asiakkaille tuotteiden ominaisuuksia ja materiaalin valintaan koskevia neuvoja sekä saavat samalla asiakkaiden tarpeista suoraa ja arvo-

kasta palautetta, jota hyödynnetään tuotteiden jatkokehityksessä.

Tutkimus- ja kehitystoimintaa on jatkettu kahdella uudella sovellusalueella: kuljetus- ja autoteollisuudessa sekä arkkitehtuurissa ja rakennusteollisuudessa. Ruostumattoman teräksen lujuutta ja hyvää muovailtavuutta on tutkittu lisää näissä sovelluksissa. Keveyden ja alhaisten elinkaarikustannusten ansiosta ruostumattomat teräkset korvaavat erinomaisella tavalla muita materiaaleja. Autoteollisuuteen liittyvää toimintaa on jatkettu Next Generation Vehicle -hankkeessa, joka on eräiden eurooppalaisten ruostumattoman teräksen tuottajien, autonvalmistajien ja suunnitteluyhtiöiden yhteistyöhanke. Henkilöautojen erittäin lujista ruostumattomista teräsosista

OK-1 -ohjelma etenee



OK-1 -ohjelma koostuu lukuisista, pienistäkin osaprojekteista. Esimerkkiprojektin aiheena on kuulapuhallustuloksen parantaminen uudella RAP-kylmävalssaalinjalla.

KUULAPUHALLUKSEN tehtävänä on irrottaa mekaanisesti mustan kuumanauhan pinnassa oleva hilsekerros hehkutuksen jälkeen ennen peittäus- ja kylmävalssaussivaiheita. Aihe valittiin projektiksi, koska alkuvuoden (1-10/2006) aikana noin 1,3 % kuumanauloista vaati korjauskäsittelyä hilsejämiin vuoksi. Tähän vaikuttavat kuulapuhalluksen lisäksi muutkin prosessivaiheet, mutta kokemusten mukaan kuulapuhalluksella on suurin yksittäinen vaikutus. Lisäksi hilsejämiin ilmetessä joudutaan usein myös pudottamaan linjan nopeutta.

PROJEKTIN ALKAESSA analysoitiin virheiden ilmenemisestä eri laaduilla ja mi-

toilla, jotta päästäisiin paremmin käsiksi ongelmakohtiin. Lisäksi alkuvaiheessa tarkennettiin nykytason tietoja virheistä ja nopeushäviöistä. Tämän jälkeen on keskitytty selvittämään kriittiset ongelma-alueet ja palauttamaan niihin perusolosuhteet. Laitteistoa on jo asteittain säädetty paremman kuulapuhallustuloksen saavuttamiseksi. Tällä hetkellä projekti purettu perussyiden selvittämiseen. Lopullisena tavoitteena on puolittaa virheiden ja nopeushäviöiden määrä helmikuun 2007 alkuun mennessä, ja näin parantaa RAP-linjan tehokkuutta. Toteutuessaan projektilla arvioidaan olevan vuositasolla jopa 2-3 milj. euron positiivinen tulosvaikutus.

on saatu ensimmäisissä törmäyskokeissa hyvin lupaavia tuloksia. Yli 5 milj. euron hanke päättyi vuonna 2008.

Outokummun asiantuntijat ovat toimineet aktiivisesti monissa kansainvälisissä järjestöissä, kuten ISSF:ssä ja EuroInoxissa, sekä EU:n yhteistyöhankkeissa. Suomessa Outokumpu osallistuu muiden teräsyhtiöiden ja yliopistojen kanssa NewPro-hankkeeseen, jonka osaprojekteissa tutkitaan ruostumatomaan teräkseen perustuvia uusia tuotteita ja sovelluksia.

Ympäristötutkimuksen pääkohteena oli vuonna 2006 kuonan hyödyntäminen. Tässä yhteydessä kehitettiin prosesseja sekä tutkittiin kuonasta valmistettavia tuotteita ja niiden sovelluksia. Sulatoissa syntyvä kuona voidaan jalostaa esimerkiksi teiden ja perustusten optimaaliseksi rakennusmateriaaliksi, jolla korvataan suoraan luonnosta saatavia materiaaleja. Hydroflux-prosessin kehittämistä jatkettiin jatkokäsitellyn peittäuslietteen hyödyntämiseksi teräksen sulatuksessa.

Outokummun tutkimus- ja kehityskustannukset olivat 17 milj. euroa vuonna 2006, ja toiminnon palveluksessa on lähes 200 henkilöä.

Production Excellence parantaa tehokkuutta

Production Excellence -ohjelma, jota kutsutaan sisäisesti OK-1 -ohjelmaksi, on käytännönläheinen tapa havaita sekä poistaa tuotannossa ja toiminnassa olevat hukat, hävikit ja tehottomuudet. Ohjelmassa luodaan ja koulutetaan uusi systemaattinen ja hyvin dokumentoitu toimintatapa koko Outokummun tuotanto-organisaatiolle. Tavoitteena on luoda toimintatapa, jolla varmistetaan tulevaisuuden kilpailukyvyyn ylläpitäminen ja kehittyminen. Production Excellence -ohjelmassa keskitytään erityisesti työturvallisuuden, tuotannon tehokkuuden ja laadun parantamiseen. Tavoitteena on saada toiminnan jatkuva parantaminen osaksi päivittäistä tuotantotyötä.

Production Excellence -ohjelman avulla poistetaan turhia kustannuksia, lyhennetään läpimenoaikoja ja kevennetään käyttöpääomaa. Toimintatapojen yhtenäistäminen parantaa mahdollisuuksia parhaimpien käytäntöjen tunnistamiseen sekä siirtämiseen tuotantoyksiköstä toiseen. Ohjelma sisältää ”työkalupakin”, josta löytyvät toiminnan jatkuvassa parantamisessa tarvittavat menetelmät ja työkalut.

Ohjelman toteuttaminen aloitettiin vuonna 2005 Tornion, Avestan ja Sheffieldin sulatoilla, ja sittemmin se on laajennettu valssaamoihin ja loppukäsittelylaitoksiin. Ohjelmaa toteutetaan tällä hetkellä 18 tuotantolaitoksessa, joista jokaisessa on meneillään useita eri kokoisia hankkeita. Tähän mennessä noin 220 parannustiimiä on joko saanut hankkeensa päätökseen tai se on meneillään, ja ohjelmaan on osallistunut lähes 1 000 henkilöä. Outokumpu jatkaa myös PECAT-koulutusta (Production Excellence Change Agent Training), ja ensimmäinen kurssi päättyi joulukuussa 2006. Vuonna 2006 käynnistettiin kolme PECAT-kurssia, jotka nostavat valmistuneiden tai koulutuksessa olevien henkilöiden määrän 50:een. Kolmen seuraavan vuoden aikana aloitetaan joka vuosi noin kolme kurssia.

Samalla kun ohjelmaa laajennetaan konsernin kaikkiin tuotantoyksiköihin alkavat hyödyt jo näkyä. Menetelmät hyötyjen seurantaan on luotu ja Operational Excellence -ohjelmista saatavien kokonaishyötyjen arvioidaan olevan 40 milj. euroa vuonna 2007, 80 milj. euroa vuonna 2008 ja 160 milj. euroa vuosittain siitä eteenpäin.

ESIMERKKEJÄ VALMISTUNEISTA OK-1 PARANNUSHANKKEISTA

Tehdas	Projekti	Hyödyt
Tornion kylmävalssaamo	Kuulapuhalluksen parantaminen RAP -linjalla	Hylkyjen määrä vähentynyt ja ajonopeus parantunut. Noin 2–3 milj. euroa vuodessa
Sheffieldin sulatto	Nikkelin ja molybdeenin liikakäytön vähentäminen	Noin 3 milj. euroa vuodessa
Sheffield Special Strip	5S -siisteysohjelma korjaamalla	Parantuneet työskentelyolosuhteet ja motivaatio sekä työn nopeus ja laatu
Avestan sulatto	Käynnistyskeskeytysten vähentäminen valukoneella	Hukkakäyntiajan vähentyminen ja parantunut saanti
Avestan valssaamo	Välivaraston pienentäminen hehkutuspeittäuslinjan jälkeen	Noin 0,8 milj. euroa käyttöpääomaa vapautettu ja täydestä välivarastosta aiheutuneet linjan seisotukset eliminoitu
Degerforsin kuumavalssaamo	Pakkausmateriaalien vähentäminen ja pakkauspainon optimointi	Pakkausmateriaalin määrä, ylityöt ja kuljetuskustannukset vähentyneet. Noin 0,4 milj. euroa vuodessa

MYYDYT JA MYYTÄVÄNÄ OLEVAT TOIMINNOT

IFRS-periaatteiden mukaisesti myytyt ja myytävänä olevat toiminnot, raportoidaan erillään konsernin jatkuvista toiminnoista. Vuonna 2006 myyty Outokumpu Technology, vuonna 2005 myyty muokattujen kuparituotteiden liiketoiminta sekä myytävänä oleva Outokumpu Copper Tube and Brass raportoidaan myytyinä ja myytävänä olevina toimintoina. Konsernin tuloslaskelmassa nämä liiketoiminnot raportoidaan yhdellä rivillä ennen tilikauden voittoa.

Outokumpu Technology Oyj listattiin Helsingin Pörssiin lokakuussa

Myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen 357 milj. euron voitto vuonna 2006 sisältää Outokumpu Technologyn kolmen ensimmäisen neljänneksen ja Tube and Brass-liiketoiminnan koko vuoden nettotuloksen sekä Outokumpu Technologyn osakkeiden myynnistä saadun 328 milj. euron myyntivoiton. Vuonna 2005 myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen 339 milj. euron tappio sisälsi muokattujen kuparituotteiden ensimmäisen neljänneksen ja Tube and Brass-liiketoiminnan koko vuoden nettotuloksen, muokattujen kuparituotteiden liiketoiminnan myynnistä syntyneen 252 milj. euron myyntitappion sekä Tube and Brass -liiketoiminnan omaisuuseriin kohdistuneen 86 milj. euron arvon alentumistappion.

Outokumpu Technology listattiin lokakuussa

Outokumpu Oyj:n hallitus päätti kesäkuussa 2006 käynnistää valmistelut Outokumpu Technologyn listaamiseksi Helsingin Pörssiin. Osakemyynti alkoi 26.9.2006 ja päättyi

9.10.2006. Outokumpu Technology listattiin Helsingin Pörssiin 10.10.2006. Outokumpu Oyj myi osakemyynnissä 36 960 001 osaketta 12,50 euron hintaan osakkeelta, minkä seurauksena Outokumpu Oyj:n omistusosuus Outokumpu Technologyssa laski 12 %:iin.

Outokumpu Technology luokiteltiin syyskuun 2006 lopussa myydyksi toiminnoksi. Myynnistä saadut tuotot olivat noin 449 milj. euroa. Jäljelle jäänyt 12 %:n omistusosuus Outokumpu Technologyssa on luokiteltu myytävissä olevaksi sijoitukseksi, joka arvostetaan käypään arvoon ja arvonmuutokset kirjataan suoraan omaan pääomaan.

Outokumpu Copper Tube and Brass – kannattavuuden parantamisohjelma etenee

Outokumpu myi vuonna 2005 muokattujen kuparituotteiden liiketoiminnan lukuun ottamatta Tube and Brass -liiketoimintaa. Outokummun tavoitteena on parantaa toiminnan kannattavuutta ja luopua myös tästä liiketoiminnasta.

Outokumpu Copper Tube and Brassin päätuotteita ovat kupariputket LV-asennukseen ja teollisuussovelluksiin ja messinkitangot sähköteollisuudelle, rakentamiseen ja autoteollisuuden sovelluksiin. Putkitekhaat sijaitsevat Porissa, Suomessa, Västeråsissa, Ruotsissa, Liègeissä, Belgiassa ja Zaratamossa, Espanjassa, messinkitankotehdas Drunenissa, Alankomaissa ja osakkuusyhtiö (50 %) Gusu-missa, Ruotsissa.

Outokumpu myi helmikuussa 2006 Aldridgessä, Britanniassa sijaitsevan messinkitankotehtaansa, Outokumpu Copper MKM Ltd:n, The Meade Corporationille.

Vuonna 2006 Copper Tube and Brassin markkinatilanne oli haastava edelleen jatkuneen kuparin ja sinkin hinnannousun vuoksi. Toimitusmäärät jäivät edellisvuodesta, mutta muokkauslisät olivat korkeammat kuin vuonna 2005. Liikevaihto vuonna 2006 oli 678 milj. euroa ja liikevoitto 23 milj. euroa, joka sisältää metallien varastovoittoja ja Outokumpu Copper MKM Ltd:n myynnistä saadun voiton. Sidottu pääoma oli joulukuun lopussa 162 milj. euroa.



HENKILÖSTÖ



Outokummun henkilöstöhallinnon perusperiaatteena on: ”menestys perustuu ihmisiin”. Tätä periaatetta toteutettiin vuonna 2006 jatkamalla henkilöstöstrategian ja konserninlaajuisen henkilöstöprosessien johdonmukaista toteuttamista.

Johtamisen periaatteet uudistettu

Maaliskuussa 2006 Outokumpu julkisti uudet johtamisen periaatteensa. Samalla aloitettiin strategisen johtamisen koulutusohjelma, johon vuoden 2006 aikana osallistui 60 Outokummun johtajaa eri puolilta konsernia. Ohjelman tavoitteena on edistää yhtenäistä yrityskulttuuria, jonka keskeisenä osana on hyvä johtajuus. Koulutuksen aikana osallistujat laativat yhdeksään työryhmään jakautuneena toiminta- ja toteutussuunnitelmat Outokummun menestyksen kannalta tärkeisiin aihealueisiin.

Uusien periaatteiden mukaisen johtamiskäytännön jalkauttaminen jatkuu vuonna 2007 ja se ulotetaan koskemaan koko henkilökuntaa. Periaatteiden mukaisesti toimimista mitataan johdolle tehtyjen palautearviointien avulla, koko henkilöstön tavoite- ja kehityskeskustelujen yhteydessä sekä henkilöstötutkimuksella.

Henkilöstön kehittäminen henkilöstöpolitiikan lähtökohtana

Henkilöstön jatkuva kehittäminen on Outokummun henkilöstöpolitiikan ydin. Konsernissa tarjotaan jatkuvaa koulutusta ja mahdollisuuksia osaamisen kehittämiseen. Vuonna 2006 näkyvimpiä projekteja olivat Production Excellence -ohjelman muutosagenttien koulutus sekä laaja johdon koulutuksen ohjelma.

Outokummulla on koko konsernin kattava, henkilökohtaista kehittymistä tukeva kehitysohjelmavalikoima, ja vuoden 2006 aikana järjestettiin koulutusohjelmia eri kehitysvaiheissa oleville johtajille ja potentiaa-

lisille johtajille sekä yritykseen vasta tulleeille henkilöille. Lähikoulutuksen lisäksi käytettiin myös muita menetelmiä, kuten henkilökohtaista valmennusta, verkko-opetusta ja haastavia projektitöitä.

Konserninlaajuisten koulutusohjelmien ohella toinen henkilöstökoulutuksen painopiste on paikallisessa, ammattitaitoa ylläpitävässä koulutuksessa. Lisäksi eri yksiköt järjestävät omalle henkilöstölleen yhteisiä koulutuksia.

Koulutuskustannukset olivat vuonna 2006 1,1 prosenttia kokonaispalkoista. Jokainen työntekijä oli vuonna 2006 koulutuksessa keskimäärin 2,9 päivää.

Johtajaresurssien kartoitus valmistunut

Outokummun johtajaresurssien hallinnan keskeisiä tekijöitä ovat johtajaresurssien pitkäjänteinen kehittäminen vastaamaan tulevaisuuden tavoitteita, oikeiden osaajien tunnistaminen ja heidän sijoittamisensa oikeille paikoille.

Koko konsernin laajuinen johtajaresurssien sekä johtajapotentialin kartoittaminen ja arviointi päättyi huhtikuussa konsernin johtoryhmän keskusteluun keskeisistä johtajaresurssista. Johtajaresurssien kartoittamisella ja kehittämissuunnitelmien tekemisellä rakennetaan konsernin tulevaisuuden menestystä varmistavaa osaajajoukkoa.

Kehityskeskustelu- ja palkitsemismalleja yhtenäistettiin

Vuoden 2006 aikana kehitettiin yhtenäinen tavoite- ja kehityskeskustelun tapa ja malli, jota käytetään kaikissa konsernin yksiköissä vuoden 2007 alusta lukien. Näin varmistetaan, että jokainen tietää tiimi- ja yksilötason tavoitteensa, saa palautetta suorituksistaan ja myös tilaisuuden antaa palautetta esimiehelleen. Keskustelu muodostaa luonnollisen perustan henkilön osaamisen kehittämiseksi ja suorituksen parantamiselle.

Uudistettujen palkitsemisperiaatteiden mukaiset lyhyen ja pitkän tähtäimen kannustinjärjestelmät, joissa korostetaan entistään suorituksen ja palkitsemisen välistä yhteyttä, otettiin käyttöön. Vuonna 2006 maksetut tulospalkkiot muodostivat 4,2 prosenttia kokonaispalkoista.

Henkilöstöllä ja johdolla kiinteä keskusteluyhteys

Euroopan unionin direktiiviin perustuva henkilöstön ja johdon yhteistyöelin on Outokummussa nimeltään Outokumpu Personnel Forum. Siihen kuuluu yhteensä 33 henkilöstön eri toimipaikoilta valitsemaa edustajaa sekä yhtiön ylimmän johdon ja henkilöstöjohdon edustajia. Vuonna 2006 oli vuorossa jo viidestoista varsinainen kokous, ja se pidettiin Terneuzenissa Hollannissa.

Jatkuvasta yhteistyöstä henkilöstön ja johdon välillä vastaa Outokumpu Personnel Forumin valitsema työvaliokunta. Se kokoontui vuoden aikana kahdeksan kertaa.

Konsernin henkilöstön määrä aleni

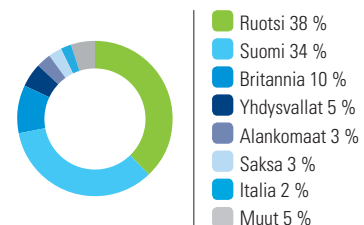
Vuoden aikana toteutettujen rakennemuutosten takia outokumpulaisten määrä väheni edelliseen vuoteen verrattuna noin 2 220 henkilöllä. Näistä muutoksista suurin oli lokakuussa tapahtunut Outokumpu Technologyn listaus Helsingin pörssiin.

Vuoden 2006 alkupuoliskon aikana saatiin päätökseen vuonna 2005 käynnistetyin kiinteiden kustannusten leikkausohjelman yt-neuvottelut ja vuoden aikana toteutettiin niissä sovitut henkilöstövähennykset. Näiden toimenpiteiden ja huhtikuussa loppuun saatetun Sheffieldin kylmävalsaamon sulkemisen seurauksena konsernin henkilöstön nettomäärä aleni noin 1 250 henkilöllä.

Vuoden 2006 lopussa konsernin jatkuvien toimintojen palveluksessa oli kaikkiaan 8 159 henkilöä ja myytävänä olevien toimintojen palveluksessa 915 henkilöä.

Outokummun henkilöstöhallinnon peruseriaatteena on: "menestys perustuu ihmisiin"

HENKILÖSTÖ MAITTAIN VUODEN LOPUSSA



TUNNUSLUVUT

	2006	2005
Liikevaihto/henkilö, milj. €	0,7	0,5
Maksetut palkkiot kokonaispalkoista, %	4,2	4,6
Koulutuskustannukset kokonaispalkoista, %	1,1	1,5
Koulutuspäivät/henkilö	2,9	5,0
Lakoissa menetetyt työpäivät	15	510
Henkilöstön vaihtuvuus, %	10,1	5,7

YMPÄRISTÖ, TERVEYS JA TURVALLISUUS



Jatkuvaa ympäristövaikutusten pienentämistä

Ruostumaton teräs on 100-prosenttisesti kierrätettävä, korroosionkestävä ja hygieeninen tuote. Siksi sillä on käytön aikana erittäin pienet ympäristövaikutukset. Ympäristövaikutuksia aiheutuu pääasiassa tuotannon ja jatkokäsittelyn sekä uudelleen­käsittelyn aikana.

Ruostumattoman teräksen tuottajana Outokumpu on sitoutunut vastuulliseen tuotantoon. Vastuullisuutta ympäristöasioissa ohjaavat konserninlaajuiset eettiset periaatteet, yritys­vastuupolitiikka ja ympäristöpolitiikka. Outokumpu pyrkii niiden mukaisesti vähentämään toimintansa haitallisia ympäristövaikutuksia niin paljon kuin on taloudellisesti ja teknisesti mahdollista sekä parantamaan toimintaansa jatkuvasti. Tehdas- ja paikkakuntakohtaiset ohjeistot sekä ympäristöjohtamisjärjestelmät antavat yksityiskohtaisempia malleja toiminnalle.

Ympäristöasiat ovat olennainen osa Outokummun tuotantolaitosten ja yksiköiden johtamisjärjestelmää, jonka toimivuutta valvotaan sisäisillä ja yhtiön ulkopuolisten tekemillä auditoinneilla. Lisäksi toiminnasta raportoidaan säännöllisesti viranomaisille. Konsernitasolla toimintaa ohjataan ja parhaita käytäntöjä sovelletaan ympäristöverkostossa, sen työryhmissä sekä neljännes­vuosittain kokoontuvassa ympäristökomiteassa.

Päästöt ympäristölupien rajoissa

Outokummun kaikilla suurilla tuotantolaitoksilla on ympäristöjärjestelmä, ja lähes kaikki niistä on sertifioitu kansainvälisen ISO 14001 -ympäristöjärjestelmästandardin mukaisiksi.

Kaikilla Outokummun suurilla tehtailla on voimassaolevat ympäristöluvat tai niiden hakuprosessit ovat parhaillaan vireillä.

Euroopan unionin ympäristölainsäädännön täytäntöönpanosta tai tehtaiden toiminnan muutoksista johtuen useat toimipaikat ovat hakeneet uutta lupaa.

Pääsääntöisesti päästöt olivat ympäristölupien ehtojen mukaisia. Vuonna 2006 kuitenkin kirjattiin 30 vähäistä ympäristöluparikkomusta, joista 20 tapahtui Britanniassa sijaitsevilla tehtailla. Britannian päästöraajat ovat hyvin lähellä tuotannon tavanomaisia päästöjä. Siksi pienikin muutos toiminnassa tai tekninen ongelma puhdistuslaitteissa voi johtaa päästörajojen ylittämiseen. Kaikki päästörajojen ylitykset olivat väliaikaisia, ne havaittiin nopeasti ja niillä oli hyvin pieni vaikutus ympäristöön.

Tornion tehtailla sulatettiin marraskuussa radioaktiivista Am241-isotooppia. Saastunut kuona ja vuoraukset eristettiin tehdasalueelle myöhempää jatkokäsittelyä varten. Tilanne ei aiheuttanut haittoja henkilöstölle eikä ympäristölle.

Vuonna 2005 toteutuneet hiilidioksidipäästöt on raportoitu ja niitä vastaavat päästöoikeudet on palautettu paikallisille viranomaisille. Vuonna 2005 Suomessa ja Ruotsissa jäi käyttämättä päästöoikeuksia alempien tuotantomäärien ja tehtaiden ennakoitua paremman energiatehokkuuden ansiosta. Vuonna 2006 Outokumpu myi 415 000 tonnia käyttämättömiä päästöoikeuksia ja myynnistä saadut tuotot olivat 7 milj. euroa. Vuoden 2006 päästöoikeudet jaettiin helmikuussa 2006. Valmistelut päästöoikeuksien hakemiseksi Kioton jaksolle 2008–2012 ovat käynnissä.

Outokumpu ei ole osallisena ympäristöasioita koskevilla merkittävässä oikeudellisissa tai hallinnollisissa menettelyissä eikä sen tiedossa ole ympäristöriskejä, joilla olisi merkittävää vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

Ympäristöinvestoinnit ja -kustannukset

Outokummun ympäristöinvestointien kokonaismäärä oli vuonna 2006 noin 8 milj.

euroa (2005: 12 milj. euroa). Ympäristön­suojelun käyttökustannukset olivat 52 milj. euroa (2005: 48 milj. euroa), mistä jätteen­käsittelyn ja jätehuollon kustannukset olivat 7 milj. euroa.

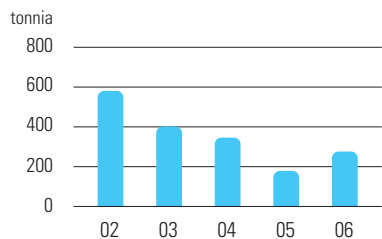
Tornio Works maksoi suomalaisille ja ruotsalaisille kalastajille 0,2 miljoonan euron vapaaehtoisen korvauksen haitasta, jonka Tornion sataman ruoppaus aiheutti heille vuosina 2004–2005.

Ympäristöasioihin liittyvät varaukset ja vakuudet olivat vuoden 2006 lopussa 29 miljoonaa euroa.

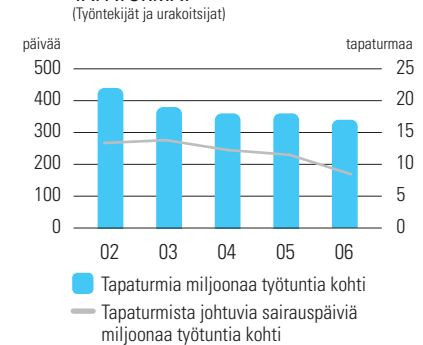
Terveys ja turvallisuus

Outokumpu on sitoutunut tarjoamaan henkilöstölleen terveellisen ja turvallisen työympäristön. Outokumpu on myös vastuussa aliuurakoitsijoiden ja alihankkijoiden turvallisuudesta, kun he työskentelevät Outokummun tuotantolaitoksilla. Johtoryhmien

HIUKKASPÄÄSTÖT ILMAAN



TAPATURMAT



Outokummun
kaikilla suurilla
tuotantolaitoksilla on
ympäristöjärjestelmä,
ja ne on sertifioitu
kansainvälisen
ISO 14001
-standardin
mukaisiksi

kokoukset ja muut vastaavat tilaisuudet aloitetaan koko konsernissa käsittelemällä ensin terveys- ja turvallisuusasioita.

Outokummun tavoitteena on alentaa tapaturmatiheys vuoteen 2009 mennessä enintään viiteen tapaturmaan miljoonaa työtuntia kohden. Vuodelle 2006 asetettu tavoite oli enintään 14 tapaturmaa miljoonaa työtuntia kohden. Tavoitteeseen ei kuitenkaan päästy, koska tapaturmatiheys oli 17 (2005: 18). Lukiuihin on laskettu mukaan sekä Outokummun että alihankkijoiden henkilöstö.

Yritysvastuuraportointi

Outokummun yritysvastuuraportti, joka perustuu Global Reporting Initiative (GRI) -ohjeistoon, on julkaistu tämän vuosikertomuksen yhteydessä. Lisätietoa ympäristö-, terveys- ja turvallisuusasioista löytyy yritysvastuuraportista, Outokumpu ja ympäristö 2006, ja internet-sivulta osoitteessa www.outokumpu.com.



RISKIENHALLINTA



Outokumpu noudattaa yhtiön hallituksen hyväksymää riskienhallintapolitiikkaa, jossa määritellään riskienhallinnan tavoitteet, lähestymistavat

ja vastuualueet. Riskienhallinta tukee konsernin strategiaa ja liiketoiminnan tavoitteita sekä määrittää tasapainoisen riskiprofiilin osakkeenomistajien ja muiden sidosryhmien kuten asiakkaiden, tavarantoimittajien, henkilöstön ja rahoittajien näkökulmasta.

Outokumpu on määritellyt riskiksi minkä tahansa asian, joka voi estää tai haitata yhtiön toimintaa tavoitteiden saavuttamisessa. Riskit voivat siis olla nykyiseen tai tulevaan toimintaan liittyviä uhkia, epävarmuustekijöitä tai menetettyjä mahdollisuuksia.

Outokummun riskinkantokyky ja riskinottohalukkuus määritetään suhteessa konsernin taseasemaan, tulokseen ja kassavirtaan. Riskienhallintaprosessi on osa konsernin johtamisjärjestelmää, ja se jakautuu käytännössä neljään vaiheeseen: riskien tunnistamiseen, arviointiin ja mittaamiseen, hallintaan sekä raportointiin. Riskien ja niihin liittyvien toimenpiteiden tunnistaminen ja arviointi on myös osa konsernin strategia-prosessia. Vuoden 2006 aikana liiketoimintayksiköiden keskeisten riskien analysointia ja seuranta on edelleen kehitetty – keskeisten riskien ja riskienhallintatoimenpiteiden tilannetta seurataan säännöllisesti osana toiminnan arviointia.

Outokummun hallitus vastaa konsernin riskienhallinnasta. Toimitusjohtaja ja johtoryhmä vastaavat riskienhallinnan toimintatapojen määrittämisestä ja käyttöönotosta sekä valvovat, että riskit otetaan huomioon strategisessa ja liiketoimintasuunnittelussa. Liiketoimintayksiköt ovat vastuussa liiketoimintaansa kuuluvien riskien tunnistamisesta ja hallinnasta. Konsernin riskienhallintatoiminto puolestaan tukee riskienhallintaperiaatteiden soveltamista sekä kehittää konserninlaajuisia toimintatapoja. Ulkoinen ja sisäinen tarkastus valvovat riskienhallintaprosessin toimivuutta.

Konsernin riskienhallintatoiminto laatii neljännesvuosittain riskiraportin hallituksen tarkastusvaliokunnalle ja konsernin johdolle sekä ulkoiselle ja sisäiselle tarkastukselle. Konsernin johtoryhmä, hallituksen tarkastusvaliokunta ja hallitus käyvät säännöllisesti läpi keskeiset riskit ja riskienhallintatoimenpiteet.

Strategiset ja liiketoimintariskit

Strategiset riskit koskettavat muun muassa Outokummun liiketoimintakokonaisuutta, markkina-asemaa ja merkittäviä investointeja. Liiketoimintariskit liittyvät puolestaan liiketoimintaympäristöön, asiakkaiden käyttäytymiseen sekä talouden näkyymiin. Seuraavassa on esitetty Outokummun merkittävimpiä strategisia ja liiketoimintariskejä.

Riskienhallinta tukee konsernin strategiaa ja liiketoiminnan tavoitteita sekä määrittää tasapainoisen riskiprofiilin

Globaalit ruostumattoman teräksen markkinat

Ruostumattoman teräksen markkinat jakautuvat kolmeen päämarkkina-alueeseen: Aasiaan, Eurooppaan ja Amerikkaan. Alueiden väliset kauppavirrat ovat joistakin kaupapolittisista rajoitteista huolimatta merkittäviä. Outokummun päätuotantolaitokset sijaitsevat Euroopassa, ja sillä on globaali myynti- ja jakeluverkosto.

Outokummun päämarkkina-alue on Eurooppa. Markkina-alueilla tapahtuvat muutokset sekä niiden väliset erot, esimerkiksi alu-

eellisen kysynnän ja tarjonnan, hintatasojen tai valuuttakurssien suhteen, voivat vaikuttaa Outokummun kilpailuasemaan ja taloudelliseen tulokseen. Kiinan erittäin hyvien ruostumattoman teräksen kysyntänäköymien vuoksi maahan on rakenteilla runsaasti uutta tuotantokapasiteettia ja Kiinan tuotannon ja kysynnän ennustetaan olevan vuonna 2007 lähes tasapainossa. Esimerkiksi eurooppalaisten tuottajien vientimahdollisuuksien näin supistuessa alan kilpailu voi pysyä kireänä ja tuotteiden hinnat voivat pidemmällä aikavälillä laskea. Outokumpu on ryhtynyt toimenpiteisiin ja valmistautuu mahdolliseen pidempiaikaiseen ylikapasiteettitilanteeseen ja sen haitallisiin vaikutuksiin ylläpitämällä kustannustehokasta tuotantoa, laajentamalla tuotetarjontaansa sekä kehittämällä toimitusvarmuuttaan ja jakelukanaviaan. Strategiansa mukaisesti Outokumpu tutkii myös asemansa vahvistamista Euroopan ulkopuolella tulevina vuosina.

Ruostumattoman teräksen kysynnän suhdanneherkkyys

Outokummun päätuotteen, austeniittisen ruostumattoman teräksen, kysyntä on todellisen loppukäyttökysynnän lisäksi herkkä sen arvokkaimman seosaineen, nikkelin, hinnan vaihteluille. Tukkurit saattavat spekuloida ostoissaan nikkelin hintamuutoksilla, ja tämä voi vaikeuttaa kysynnän ennustamista ja vaikuttaa myös Outokummun myyntivolyymeihin. Outokumpu pyrkii hallitsemaan tätä riskiä muun muassa lisäämällä suorien loppukäyttöasiakkaiden määrää.

Raaka-aineet ja energia

Omaa ferrokromituotantoa lukuun ottamatta Outokumpu on riippuvainen käyttämiensä raaka-aineiden ulkopuolisista toimittajista, joiden kanssa sillä on pääasiassa pitkäaikaisia sopimuksia. Useiden raaka-aineiden sekä energian saatavuus ja hinta ovat alttiita vaihteluille. Raaka-aineiden ja energian saatavuuden vaikeutuminen tai niiden hintojen merkittävä nousu voi vaikuttaa haitallisesti Outokummun liiketoimintaan ja tulokseen, jos Outokummun käyttämät suojaustoimenpiteet

osoittautuvat riittämättömiksi tai jos hinnannousua ei voida siirtää asiakkaille. Vuoden 2005 alusta Euroopan Unionissa alkaneella päästökaupalla on Outokummun kannalta vaikutusta lähinnä sähköenergian mahdollisen hinnannousun kautta. Outokumpu on valmistautunut sähköenergian hinnannousuun suojaustoimien lisäksi tehostamalla entisestään tehtaidensa energiankäyttöä, solmimalla pitkiä toimitussopimuksia ja hankkimalla osuuksia sähköntuotannosta.

Keskeisten riskien ja riskienhallintatoimien tilannetta seurataan säännöllisesti osana toiminnan arviointia

Kilpailu ruostumattomassa teräksessä
Ruostumattoman teräksen markkinoilla kilpailu on kovaa, ja esimerkiksi kilpailijoiden tuotantokapasiteetin kasvaminen, hintojen alentaminen sekä parempien tai uusien tuotteiden ja palveluiden kehittäminen voivat heikentää Outokummun asemaa suhteessa kilpailijoihin. Tuottajat kilpailevat myös korvaavien materiaalien kuten muiden metallien, muovien ja komposiittimateriaalien valmistajien kanssa. Toisaalta ruostumatonta terästä voidaan käyttää myös monissa uusissa käyttökohteissa, joissa on aiemmin käytetty muita materiaaleja, esimerkiksi hiiliterästä. Ruostumattoman teräksen etuna kilpaileviin materiaaleihin nähden ovat muun muassa sen alhaiset elinkaarikustannukset.

Toiminnalliset riskit

Toiminnalliset riskit syntyvät riittämättömiin tai epäonnistuneiden sisäisten prosessi-

en, ihmisten toiminnan, systeemien tai ulkoisten tapahtumien seurauksena. Tällaiset riskit liittyvät usein tehtaan toimintoihin, projekteihin, informaatioteknologiaan tai infrastruktuuriin, ja niiden toteutuminen voi johtaa henkilövahinkoihin, vastuisiin, omaisuuden menetykseen, liiketoiminnan keskeytymiseen tai ympäristöhaittoihin. Tällaisten riskien arvioimiseksi ja hallitsemiseksi tehdään jatkuvasti riskikartoituksia. Osa toiminnallisista riskeistä on katettu vakuutusin.

Omaisuus- ja keskeytysvahingot

Valtaosa Outokummun tuotannosta tapahtuu suurilla tehdasalueilla, jotka koostuvat monista erillisistä rakennuksista ja tuotantolinjoista. Ruostumattoman teräksen tuotannossa on lisäksi tuotannollista ja logistista integraatiota Tornion, Avestan ja Sheffieldin sekä muiden pienempien tehtaiden välillä. Tuotanto on pääomavaltaista, ja suuri osa konsernin sidotusta pääomasta kohdistuu edellä mainittuihin tuotantolaitoksiin. Esimerkiksi tulipalo tai vakava konerikko voivat aiheuttaa merkittäviä omaisuus- ja keskeytysvahinkoja sekä muita epäsuoria haitallisia vaikutuksia Outokummun toimintaan. Outokumpu pyrkii suojautumaan tällaisilta riskeiltä arvioimalla jatkuvasti tuotantolaitoksiaan ja prosessejaan riskienhallinnan näkökulmasta sekä järjestämällä kohtuullisen vakuutusturvan suurelle osalle näistä riskeistä.

Rahoitusriskit

Rahoitusriskit muodostuvat markkina-, likviditeetti- ja luottoriskeistä. Eräs keskeisistä markkinariskeistä on ruostumattoman teräksen raaka-aineena käytettävän nikkelin hinta. Suuri osa nikkelin hintavaihtelun aiheuttamasta riskistä siirtyy tuotteen perushinnan päälle laskettavan seosainelisan muodossa asiakkaalle. Lyhyellä aikavälillä nikkelin hintamuutoksilla voi olla vaikutusta Outokummun tulokseen. Hintavaihtelulla on myös merkittävä vaikutus konsernin käyttöpääomaan.

Rahoitusriskienhallintaa on selostettu tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 19.



OUTOKUMMUN OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT



Osakkeet ja osakepääoma

Outokumpu Oyj:n täysin maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2006 oli 308 125 943,50 eu-

roa, ja se jakautui 181 250 555 osakkeeseen. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Yhtiön osakkeet on liitetty arvo-osuusjärjestelmään. Yhtiöjärjestyksen mukaan Outokumpu Oyj:n osakepääoma on vähintään 150 000 000 euroa ja enintään 1 200 000 000 euroa. Osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa näissä rajoissa yhtiöjärjestyksestä muuttamalla.

Osakkeen noteeraus

Outokumpu Oyj:n osake noteerataan Helsingin Pörssissä. Osakkeen kaupankäyntitunus on OUT1V.

Omat osakkeet

Vuoden 2006 lopussa Outokummun hallussa oli 218 603 omaa osaketta. Hankinnat on tehty 9.4.–27.11.2001. Määrä vastaa 0,1 % yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamasta äänimäärästä.

Valtion omistus

Suomen valtio alensi omistustaan Outokummun osakkeissa ja niiden tuottamassa äänimäärässä 37,8 %:sta 31,1 %:iin marraskuussa 2006 myymällä osakkeita (ns. book-building). Eduskunnan kesäkuussa 2001 tekemän päätöksen perusteella valtion omistus Outokummussa voi laskea aina 10 %:iin asti. Tämän rajan alitus edellyttää uutta eduskunnan päätöstä.

Lunastusvelvollisuus

Yhtiöjärjestyksen mukaan osakkeenomistaja, jonka osuus yhtiön kaikista osakkeista tai osakkeiden tuottamasta äänimäärästä saavuttaa tai ylittää 33 1/3 tai 50 %, on velvollinen muiden osakkeenomistajien vaatimuksesta lunastamaan näiden osakkeet yhtiöjärjestyksessä tarkemmin määritellyllä tavalla laskettavasta hinnasta.

Hallituksen valtuudet osakepääoman korottamiseen

Yhtiökokous valtuutti 30.3.2006 hallituksen korottamaan yhtiön osakepääomaa uusmerkinnällä tai ottamalla vaihtovelkakirjalainaa. Osakepääomaa voidaan korottaa enintään 30 800 000 eurolla, ja uusia osakkeita voidaan antaa enintään 18 117 647 kappaletta.

OSAKEPÄÄOMAN KOROTUKSET 2002–2007

	Osakkeita, kpl	Osakepääoma, €
Osakepääoma 1.1.2002	124 700 050	211 990 085,00
Vuoden 1999 vaihtovelkakirjalainalla tehdyt osakemerkinnät		
8.4.–29.11.2002	+872 161	213 472 758,70
Uusmerkintä 28.11.–17.12.2002		
Ensisijainen merkintä, merkitty kaupparekisteriin 23.12.2002	+46 944 402	293 278 242,10
Toissijainen merkintä, merkitty kaupparekisteriin 3.1.2003	+142 506	293 520 502,30
Vuoden 1999 vaihtovelkakirjalainalla tehdyt osakemerkinnät		
8.4.–28.11.2003	+255 417	293 954 711,20
Vuoden 1998 optio-oikeuksilla tehdyt osakemerkinnät		
10.9.–19.12.2003	+659 629	295 076 080,80
Boliden Mineral AB:lle suunnattu uusmerkintä 31.12.2003	+5 000 000	303 756 080,50
Vuoden 1998 optio-oikeuksilla tehdyt osakemerkinnät		
20.–31.12.2003	+2 195	303 759 812,00
1.1.–31.3.2004	+2 174 244	307 276 026,80
Vuoden 1999 vaihtovelkakirjalainalla tehdyt osakemerkinnät		
2.1.–5.4.2004	+499 951	308 125 943,50
Osakepääoma 31.12.2006	181 250 555	308 125 943,50
2003A optio-oikeuksilla merkityt osakkeet 14.10.–29.12.2006, rekisteröity 11.1.2007	+33 323	308 182 592,60
Osakepääoma 31.1.2007	181 283 878	308 182 592,60
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet 31.12.2006	218 603	371 625,10
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä 31.12.2006	181 031 952	307 754 318,40

Hallitus voi päättää kenellä on oikeus merkitä osakkeita tai vaihtovelkakirjoja. Hallitus voi poiketa osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta, mikäli tähän on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy kuten yhtiön pääomarakenteen vahvistaminen tai yritysostojen tai -järjestelyjen rahoittaminen. Hallitus ei saa poiketa merkintäetuoikeudesta osakeyhtiölain 1 luvun 4 §:n 1 momentissa tarkoitettuun yhtiön lähipiiriin kuuluvan hyväksi. Hallitus päättää merkintähinnan määrittämisperusteista sekä muista osakkeiden ja vaihtovelkakirjojen merkinnän ehdoista. Hallitus voi päättää, että uusmerkintä suoritetaan apporttiomaisuutta vastaan, kuittausta vastaan tai muuten tietyn ehdoin.

Valtuutus on voimassa vuoden 2007 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään yhden vuoden yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Valtuutusta ei ole käytetty.

Hallituksen valtuudet omien osakkeiden hankkimiseen

Yhtiökokous valtuutti 30.3.2006 hallituksen hankkimaan yhtiön omia osakkeita. Osakkeita voidaan hankkia enintään 18 000 000 kappaletta, joka tällä hetkellä vastaa 9,93 % yhtiön rekisteröidystä osakkeiden kokonaismäärästä. Osakeyhtiölain mukaan yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden määrä ei koskaan saa ylittää 10 % yhtiön rekisteröidystä osakkeiden kokonaismäärästä. Osakkeet voidaan hankkia hallituksen päätöksen mukaisesti osakkeiden julkisessa kaupankäynnissä Helsingin Pörsissä hankintahetken markkinahintaan. Osakkeiden hankintahinta suoritetaan myyjille Helsingin Pörsin ohjesäännön ja Suomen Arvopaperikeskuksen sääntöjen mukaan määräytyvässä maksuajassa. Osakkeet hankitaan voitonjakoon käytettävissä olevilla varoilla, ja siten osakkeiden hankinta

alentaa yhtiön jakokelpoista vapaata omaa pääomaa. Koska hankittavien osakkeiden määrä on rajoitettu yllä esitetyllä tavalla ja koska yhtiöllä on vain yksi osakesarja, osakkeiden hankinnalla ei ole merkittävää vaikutusta osakkeenomistuksen ja äänivallan jakautumiseen yhtiössä. Koska omat osakkeet on tarkoitettu hankkia Helsingin Pörsin julkisessa kaupankäynnissä ilman tietoa osakkeiden myyjistä, osakeyhtiölain 1 luvun 4 §:n 1 momentissa tarkoitettujen yhtiön lähipiiriin kuuluvien osuutta yhtiön osakepääomasta ja äänivallasta osakkeiden hankinnan jälkeen ei voida määritellä. Hallitus valtuutetaan päättämään muista omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä seikoista ja toimenpiteistä.

Valtuutus on voimassa vuoden 2007 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään yhden vuoden yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Valtuutusta ei ole käytetty.

Hallituksen valtuudet omien osakkeiden luovuttamiseen

Yhtiökokous valtuutti 30.3.2006 hallituksen luovuttamaan yhtiön omia osakkeita. Osakkeita voidaan luovuttaa enintään 18 000 000 kappaletta yhdessä tai useammassa erässä. Hallitus on valtuutettu päättämään kenelle, millä ehdoin ja missä järjestyksessä osakkeita luovutetaan. Hallitus voi päättää omien osakkeiden luovuttamisesta muutoin kuin siinä suhteessa, jossa osakkeenomistajilla on etuoikeus yhtiön osakkeisiin. Osakkeita voidaan luovuttaa vastikkeena silloin, kun yhtiö hankkii liiketoimintaansa kuuluvaa omaisuutta sekä vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa hallituksen päättämällä tavalla ja määräämässä laajuudessa. Hallitus voi päättää omi-

Vuodelta 2006 ehdotettu osinko on 1,10 euroa osakkeelta

OSAKKEENOMISTAJAT RYHMITTÄIN 31.1.2007



■ Suomen valtio	31,1 %
■ Kansaneläkelaitos	8,8 %
■ Kansainvälinen omistus	40,3 %
■ Yksityiset suomalaiset henkilöt	6,8 %
■ Muut suomalaiset yhteisöt	13,0 %

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.1.2007

Omistajat	Osakkeita, kpl	%
Suomen valtio	56 440 597	31,1
Kansaneläkelaitos	16 010 838	8,8
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Ilmarinen	3 962 864	2,2
Odin Norden	2 208 104	1,2
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	1 347 354	0,7
Valtion Eläkerahasto	1 200 000	0,7
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	1 187 400	0,7
Etera Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö	1 022 611	0,6
OP-Delta Sijoitusrahasto	795 407	0,4
Sampo Suomi Osake Sijoitusrahasto	683 000	0,4
Hallintarekisteröidyt osakkeet ¹⁾	69 305 583	38,2
Muut osakkeenomistajat yhteensä	27 120 120	15,0
Yhteensä	181 283 878	100,0

¹⁾ Barclays Plc:hen kuuluvien sijoitusyhtiöiden omistusosuus Outokumpun osakkeista on saadun ilmoituksen mukaan 17.11.2006 noussut 5,3 %:iin. Outokummulla olevan tiedon mukaan hallintarekisteröidyissä osakkeenomistajissa ei ole muita yli 5 %:n omistajia.

OSAKKEENOMISTAJAT RYHMITTÄIN 31.1.2007

Ryhmät	Osakkeita	%
Kotimaiset yritykset	2 435 906	1,3
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	6 371 322	3,5
Julkisyhteisöt		
Suomen valtio	56 440 597	31,1
Kansaneläkelaitos	16 010 838	8,8
Muut	11 075 415	6,1
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	3 601 684	2,0
Kotitaloudet	12 317 558	6,8
Ulkomaiset sijoittajat	73 030 558	40,3
Arvo-osuuskiksi vaihtamattomat osakkeet	1 590	0,0
Yhteensä	181 283 878	100,0

OSAKKEENOMISTUKSEN JAKAUTUMINEN 31.1.2007

Osakkeita, kpl	Omistajien lukumäärä	%-osuus omistajista	Osakemäärä	% osakemäärästä	Keskim. omistus, kpl
1–100	2 903	18,9	179 119	0,1	62
101–500	6 504	42,4	1 787 507	1,0	275
501–1 000	2 547	16,6	1 947 886	1,1	765
1 001–10 000	3 125	20,4	8 545 840	4,7	2 735
10 001–100 000	206	1,3	5 924 518	3,3	28 760
100 001–1 000 000	39	0,3	10 213 657	5,6	261 889
> 1 000 000	8	0,1	83 379 768	46,0	10 422 471
	15 332	100,0	111 978 295	61,8	7 304
Hallintarekisteröidyt osakkeet			69 305 583	38,2	
Arvo-osuuskiksi vaihtamattomat osakkeet			1 590	0,0	
Yhteensä			181 283 878	100,0	

en osakkeiden myymisestä Helsingin Pörssin julkisessa kaupankäynnissä varojen hankkimiseksi investointien ja mahdollisten yritysostojen rahoittamiseksi. Osakkeita voidaan luovuttaa myös yhtiön henkilöstölle, toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen mukaan lukien, osana henkilöstölle suunnattuja kannustus- ja palkkiojärjestelmiä. Hallitus ei saa poiketa osakkeenomistajien etuoikeudesta osakkeisiin osakeyhtiölain 1 luvun 4 §:n 1 momentissa tarkoitettuun yhtiön lähipiiriin kuuluvan hyväksi muuten kuin erillisen valtuutuksen nojalla. Osakkeet luovutetaan vähintään niiden luovutusshetken mukaiseen käypään arvoon, joka määräytyy Helsingin Pörssin julkisessa kaupankäynnissä. Osakkeet voidaan luovuttaa myös muuta kuin rahavastiketta vastaan, kuittausta vastaan tai hallituksen päätöksellä muuten tietyin ehdoin. Hallitus valtuutetaan päättämään muista omien osakkeiden luovuttamiseen liittyvistä seikoista ja toimenpiteistä.

Valtuutus on voimassa vuoden 2007 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään yhden vuoden yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Valtuutusta ei ole käytetty.

Vuoden 2003 optiojärjestelmä

Vuoden 2003 yhtiökokous päätti johdon optio-ohjelmasta. Optio-oikeudet ovat osa konsernin avainhenkilöiden kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää, ja niiden tarkoituksena on kannustaa pitkäjänteiseen työhön omistaja-arvon kasvattamiseksi. Ohjelmassa palkitsemiseen sovelletaan tulosperusteiseen ja yhtiön suhteelliseen menestykseen perustuvaa järjestelmää, jossa palkitaan hyvistä suorituksista.

Optio-oikeuksia voidaan antaa yhteensä 5 100 000 kappaletta ja niillä voidaan merkitä yhteensä 5 100 000 uutta Outokumpu Oyj:n osaketta vuosina 2006–2011. Optio-oikeudet on merkitty tunnuksilla 2003A, 2003B ja 2003C, ja ne on jaettu hallituksen päätöksellä vuosina 2004, 2005 ja 2006 vastikkeetta osakkeenomistajien merkintä-etuoikeudesta poiketen Outokumpu-kon-

sernin palveluksessa oleville avainhenkilöille. Päättyessään yhteensä ja kullekin henkilölle erikseen vuosittain jaettavien optio-oikeuksien määrän hallitus on arvioinut konsernin tuloskehitystä ja menestystä vertaamalla esimerkiksi osakekohtaisen tuloksen kehitystä alan muiden yhtiöiden vastaavan tunnusluvun kehitykseen. Konsernin osakeomistusohjelman mukaan konsernin johtoryhmän jäsenet ovat velvollisia hankkimaan yhtiön osakkeita 10 prosentilla optio-oikeuksista saaduista tuloista.

Osakkeen merkintähinta on optio-oikeudella 2003A Outokumpu Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä 1.12.2003–29.2.2004, optio-oikeudella 2003B vaihdolla painotettu keskikurssi 1.12.2004–28.2.2005 ja optio-oikeudella 2003C vaihdolla painotettu keskikurssi 1.12.2005–28.2.2006. Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintähintoja alennetaan osakkeen merkintähinnan määräytymisjakson päättymisen jälkeen ja ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä.

Osakkeiden merkintäaika optio-oikeudella 2003A on 1.9.2006–1.3.2009, optio-oikeudella 2003B 1.9.2007–1.3.2010 ja optio-oikeudella 2003C 1.9.2008–1.3.2011.

Helmikuussa 2004 hallitus vahvisti, että 116:lle Outokummun johtoon kuuluvalla henkilölle myönnetään 1 700 000 optio-oikeuden 2003A enimmäismäärästä yhteensä 742 988 optio-oikeutta. Johtoryhmän jäsenet saivat heille jaettavissa olleista optio-oikeuksien enimmäismäärästä 62 % ja muu johto 45,25 %. Kesäkuussa 2003 asetetut ansaintakriteerit, joiden saavuttamisen perusteella optiot jaettiin, liittyivät vuoden 2003 osakekohtaisen tuloksen kehittymiseen sekä alan vertailuyrityksiä parempaan kurssikehitykseen. Konsernin johtoryhmän jäsenten kohdalla ansaintakriteerinä oli myös velkaantumisaste. Kaupankäynti Outokumpu Oyj:n 2003A optio-oikeuksilla alkoi Helsingin Pörssin päälliställä 1.9.2006. Allokoimat-

tomat 1 040 698 optio-oikeutta on mitätöity ja poistettu arvo-osuusjärjestelmästä. Vuoden 2006 loppuun mennessä yhteensä 33 323 Outokumpu Oyj:n osaketta oli merkitty 2003A optio-oikeuksilla. Jäljellä olevilla optio-oikeuksilla 2003A voidaan enimmillään merkitä yhteensä 625 979 Outokumpu Oyj:n osaketta. Optio-ohjelman ehtojen mukaisesti osingoilla korjattu osakkeen merkintähinta oli 9,55 euroa osakkeelta vuoden 2006 lopussa.

Helmikuussa 2005 hallitus vahvisti, että 130:lle Outokummun johtoon kuuluvalla henkilölle myönnetään 1 700 000 optio-oikeuden 2003B enimmäismäärästä yhteensä 1 148 820 optio-oikeutta. Johtoryhmän jäsenet saivat heille jaettavissa olleista optio-oikeuksien enimmäismäärästä 55,2 % ja muu johto 75 %. Helmikuussa 2004 asetetut ansaintakriteerit, joiden saavuttamisen perusteella optiot jaettiin, liittyivät vuoden 2004 osakekohtaisen tuloksen kehittymiseen sekä alan vertailuyrityksiä parempaan kurssikehitykseen. Konsernin johtoryhmän jäsenten kohdalla ansaintakriteerinä oli myös velkaantumisaste. Vuoden 2006 lopussa optio-oikeuksilla 2003B olisi voitu enimmillään merkitä yhteensä 1 028 820 Outokumpu Oyj:n osaketta. Osakkeen alkuperäiseksi merkintähinnaksi muodostui ohjelman ehtojen mukaisesti 13,56 euroa osakkeelta, jota alennetaan vuosittain maksettavilla osingoilla.

Hallitus vahvisti helmikuussa 2006, että seitsemälle Outokummun konsernin johtoryhmään kuuluvalla henkilölle myönnetään 1 160 000 optio-oikeuden 2003C enimmäismäärästä yhteensä 97 500 optio-oikeutta. Konsernin johtoryhmän jäsenet saivat heille jaettavissa olleista optio-oikeuksien enimmäismäärästä 25 %. Muulle johdolle optio-oikeuksia ei jaettu, koska maaliskuussa 2005 asetettuja ansaintakriteerejä, jotka liittyivät vuoden 2005 liikevoittoon ja total shareholder return -tunnuksen suhteelliseen kehitykseen, ei saavutettu. Konsernin johtoryhmän jäsenten kohdalla ansainta-

kriteerinä oli edellä mainittujen kriteereiden lisäksi velkaantumisaste, jossa tavoite saavutettiin. Vuoden 2006 lopussa optio-oikeuksilla 2003C olisi voitu enimmillään merkitä yhteensä 87 500 Outokumpu Oyj:n osaketta. Osakkeen alkuperäinen merkintähinta oli ohjelman ehtojen mukaisesti 13,69 euroa osakkeelta, jota alennetaan vuosittain maksettavilla osingoilla.

Outokumpu Oyj:n osakepääoma voi vuoden 2003 optio-oikeuksilla tehtävien merkintöjen seurauksena nousta enintään 2 961 908 eurolla ja osakkeiden lukumäärä enintään 1 742 299 osakkeella. Optioiden perusteella merkittävissä olevat osakkeet vastaavat 1,0 % yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamasta äänimäärästä.

Vuosien 2006–2010 osakepalkkiojärjestelmä

Outokumpu Oyj:n hallitus vahvisti 2.2.2006 osakepalkkiojärjestelmän osaksi yhtiön avainhenkilöiden kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää. Järjestelmä on viisivuotinen palkkiojärjestelmä, joka koostuu kolmesta kolmen vuoden pituisesta ansaintajaksosta. Kaudet alkavat 1.1.2006, 1.1.2007 ja 1.1.2008. Hallitus päättää järjestelmän piiriin kuuluvista henkilöistä kullekin kaudelle. Vuoden 2006 lopussa osakepalkkiojärjestelmän ansaintajaksosta 2006–2008 piiriin kuului yhteensä 138 henkilöä. Ansaintajaksosta 2007–2009 piiriin vahvistettiin 1.2.2007 kuuluvaksi yhteensä 138 henkilöä. Palkkiomallin tavoitteena on palkita avainhenkilöitä yhtiön strategiaa tukevista hyvistä suorituksista ja samalla ohjata johdon huomiota omistaja-arvon kasvattamiseen pidemmällä aikavälillä. Osakepalkkiojärjestelmä tarjoaa mahdollisuuden saada palkkiona yhtiön osakkeita ja rahaa (vastaten verojen osuutta kokonaispalkkiosta) hallituksen kullekin ansaintakaudelle asettamien tavoitteiden perusteella. Kunkin ansaintajaksosta perusteella voidaan jakaa enintään 500 000 yhtiön osaketta. Ansaintajaksolle 2006–2008 ja 2007–2009 vahvistettujen tavoitteiden mukaan palkkio määräytyy total

shareholder return -tunnusluvun suhteellisen kehityksen (50 % maksimipalkkiosta) ja Operational Excellence -ohjelmille asetettujen tavoitteiden saavuttamisen (50 % maksimipalkkiosta) perusteella.

Mikäli osakepalkkiojärjestelmän ensimmäisen ja toisen ansaintajakson piiriin kuuluvat henkilöt saivat enimmäispalkkioiden mukaisen määrän yhtiön osakkeita (yhteensä 625 750 osaketta), heidän omistukseensa siirtyisi 0,3 % yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamasta äänimäärästä. Järjestelmän mukaan henkilö sitoutuu pitämään mahdollisesti saamansa osakkeet omistuksessaan vähintään kahden vuoden ajan. Lisäksi konsernin osakeomistussuhteen mukaan konsernin johtoryhmän jäsenillä on velvollisuus pitää omistuksessaan yhtiön palkitsemisjärjestelmien kautta saatuja Outokummun osakkeita sellainen määrä, jonka arvo vastaa henkilön vuoden bruttopalkkaa.

Johdon osakkeenomistus

Hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenet omistivat 31.1.2007 yhteensä 33 644 osaketta, mikä vastaa 0,02 % yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamasta äänimäärästä. Mikäli 2003A, 2003B ja 2003C optio-oikeudet käytettäisiin kokonaisuudessaan, ja mikäli vuosien 2006–2010 osakepalkkiojärjestelmän kaksi ensimmäistä ansaintajaksoa tuottaisivat enimmäismäärän osakkeita, konsernin johtoryhmän jäsenten omistusosuus yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamasta äänimäärästä kasvaisi optioiden perusteella 0,13 prosenttiyksiköllä ja osakepalkkiojär-

jestelmän perusteella 0,07 prosenttiyksiköllä. Johdon osakkeenomistusta ja optioita on esitetty tarkemmin sivulla 50.

Vuodelta 2006 ehdotettu osinko

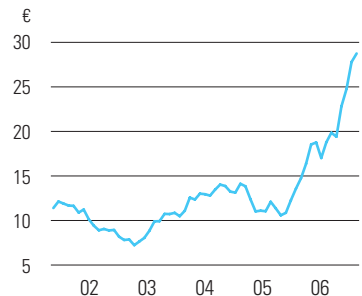
Vuodelta 2006 ehdotettu osinko on 1,10 euroa osakkeelta. Efektiivinen osinkotuotto on siten 3,7 %. Viimeisen viiden vuoden aikana osinkoa on jaettu keskimäärin 36,7 % tuloksesta. Outokummun osakekurssin ja osakkeen vaihdon kehitys sekä osakekohtaiset tunnusluvut on esitetty taulukossa sivulla 45.

Osakkeen kurssikehitys hyvin suotuisaa vuonna 2006

Outokummun osakkeen kurssikehitys vuonna 2006 oli parhaiden joukossa Helsingin Pörssissä noteerattujen yhtiöiden osakkeista. Osakekurssi nousi 136 % edellisvuodesta, kun OMXH-yleisindeksi nousi 18 %. Outokummun osake kehittyi hyvin myös vertailuryhmän yrityksiin verrattuna. Osakkeen kurssi nousi edellisen vuoden lopun 12,55 eurosta 29,66 euroon vuoden lopussa. Vuoden korkein noteeraus oli joulukuussa, 30,39 euroa, ja matalimmillaan kurssi oli tammikuussa, 12,60 euroa.

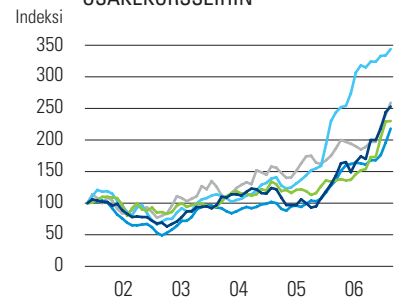
Vuonna 2006 osakkeen vaihto oli 78 % suurempi kuin vuonna 2005 ja oli 319 milj. osaketta. Suomen valtio myi marraskuussa 12 milj. osaketta (6,6 % Outokummun osakkeista) hintaan 24,65 euroa osakkeelta, ja valtion omistusosuus laski 37,8 prosentista 31,1 prosenttiin. Osakkeen kokonaisvaihto vuonna 2006 oli 6,3 miljardia euroa (2005: 2,1 miljardia euroa).

OSAKKEEN KURSSIKEHITYS



Lähde: OMX. Sisältää tammikuun 2007. Kuukausikeskiarvot.

VERTAILU KILPAILIJOIDEN OSAKEKURSSIIN



Legend: Outokumpu (dark blue), Arcelor (light blue), Posco (grey), Acerinox (green), ThyssenGroup (blue). Sisältää tammikuun 2007.

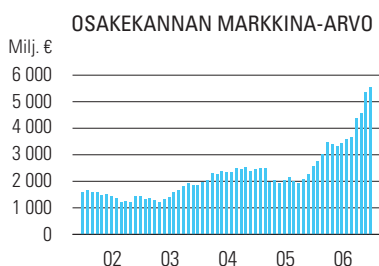
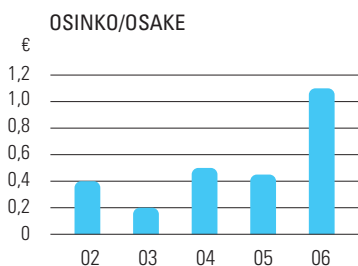
OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

		FAS 2002	IFRS 2003	IFRS 2004	IFRS 2005	IFRS 2006
Osakekohtainen tulos	€	1,15	0,65	2,12	-2,01	5,31
Oma pääoma/osake	€	11,14	11,54	13,65	11,31	16,87
Osakekohtainen osinko	€	0,40	0,20	0,50	0,45	1,10 ¹⁾
Osinko/tulos	%	43,5	32,1	23,6	neg.	20,7
Efektiiivinen osinkotuotto	%	4,8	1,9	3,8	3,6	3,7
Hinta/voitto-suhde (P/E)		7,2	16,7	6,2	neg.	5,6
Osakkeen kurssikehitys						
Keskikurssi	€	10,28	8,75	12,52	11,89	19,77
Alin kurssi	€	8,14	6,87	9,93	9,63	12,60
Ylin kurssi	€	12,67	11,41	14,46	14,72	30,39
Kurssi kauden lopussa	€	8,30	10,77	13,15	12,55	29,66
Muutos kauden aikana	%	-22,6	29,8	22,1	-4,6	136,3
OMXH-indeksin muutos kauden aikana	%	-34,4	4,4	3,3	31,1	17,9
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa ²⁾	Milj. €	1 420	1 911	2 377	2 272	5 369
Osakkeiden vaihdon kehitys						
Osakkeiden vaihto	1 000 kpl	58 198	75 574	123 832	179 289	319 345
Osuus osakkeiden painotetusta keskiarvosta	%	42,3	44,0	68,8	99,0	176,4
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä ²⁾		137 658 458	171 623 035	180 056 920	181 031 415	181 033 168
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa ²⁾		171 110 613	177 450 725	180 752 022	181 031 952	181 031 952

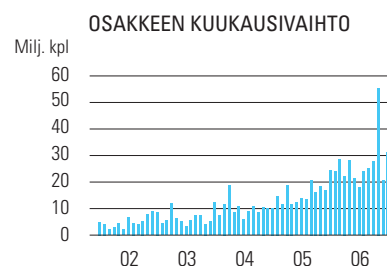
2003A osake-optiot listattiin Helsingin Pörssiin 1.9.2006. Lisätietoja optioista sivulla 43.

¹⁾ Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

²⁾ Ei sisällä hankittuja omia osakkeita



Lähde: OMX. Sisältää tammikuun 2007.



Lähde: OMX. Sisältää tammikuun 2007.

OUTOKUMMUN HALLINTO

Outokumpu-konsernin emoyhtiö, Outokumpu Oyj, on Suomessa rekisteröity ja kotipaikkaansa pitävä julkinen osakeyhtiö. Outokumpu Oyj:n hallintoon ja johtamiseen sovelletaan Suomen lakeja, yhtiön yhtiöjärjestystä sekä yhtiön hallituksen vahvistamia hallintosääntöjä. Outokumpu noudattaa Helsingin Pörssin, Keskuskauppakamarin ja Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton joulukuussa 2003 antamaa suositusta listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance) kuitenkin siten, että Outokummulla on sekä hallituksen nimitysvaliokunta että Outokummun varsinaisen yhtiökokouksen asettama osakkeenomistajien nimitysvaliokunta. Tämän lisäksi Outokumpu noudattaa Helsingin Pörssin sääntöjä ja ohjeita.

Konsernin rakenne

Outokummun konserninjohto koostuu toimitusjohtajasta, konsernin johtoryhmän jäsenistä sekä toimitusjohtajaa ja johtoryhmää avustavista asiantuntijoista. Konserninjohton tehtävänä on johtaa konsernia kokonaisuutena ja vastata mm. konsernin strategisesta suunnittelusta, liiketoiminnan kehittämisestä, taloushallinnosta, sisäisestä tarkastuksesta, henkilöstöhallinnosta, ympäristö-, työterveys-

ja työturvallisuushallinnosta, sijoittajasuhteista ja viestinnästä, lakiasioista sekä varain- ja riskienhallinnasta. Konserninjohton tehtävien lisäksi konsernin yksittäisille liiketoiminnoille yhteisiä tehtäviä on keskitetty konsernitasolle kaupallisissa ja tuotannollisissa asioissa sekä eräissä tukipalvelutoiminnoissa.

Ruostumattoman teräksen liiketoiminnot on organisoitu kuuteen liiketoimintayksikköön: Tornio Works, Avesta Works, Hot Rolled Plate, Thin Strip, OSTP (Outokumpu Stainless Tubular Products) ja Long Products. Liiketoimintayksiköt raportoivat suoraan yksittäisille konsernin johtoryhmän jäsenille. Talousraportoinnissa liiketoimintayksiköt konsolidoidaan niiden tuottamien tuotteiden perusteella General Stainless ja Specialty Stainless -divisiooniin.

Myyttävänä olevaa Outokumpu Copper Tube and Brass -liiketoimintaa johdetaan erillään muusta konsernista Outokumpu Copper Tube and Brass -liiketoiminnan hallitustyön kautta.

Outokumpu-konsernia johdetaan sen liiketoimintaorganisaation mukaisesti konsernin yhtiöoikeudellisen rakenteen tarjotessa juridiset puitteet toiminnalle. Konsernin operatiiviselle liiketoiminnalle on määritelty selkeät taloudelliset ja toiminnalliset tavoitteet.

Toimielinten tehtävät ja vastuut

Ylin vastuu konsernin hallinnosta ja toiminnasta on emoyhtiö Outokumpu Oyj:n toimitusjohtajalla, joita ovat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja. Konsernin johtoryhmä toimii toimitusjohtajan valtuutuksien nojalla ja on muodostettu konsernin tehokkaan johtamisen varmistamiseksi.

Yhtiökokous

Yhtiökokous kokoontuu pääsääntöisesti kerran vuodessa. Yhtiökokouksen yksinomaiseen päätösvaltaan kuuluvat Suomen osakeyhtiölain mukaisesti eräät tärkeät päätökset kuten tilinpäätöksen vahvistaminen, voitonjaosta ja osakepääoman korottamisesta tai alentamisesta päättäminen, yhtiöjärjestyksen muuttaminen sekä hallituksen ja tilintarkastajien valinta.

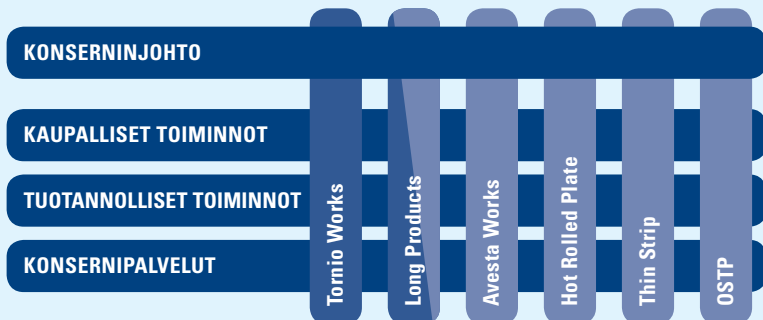
Yhtiökokouksen kutsuu koolle yhtiön hallitus. Hallitus voi päättää yhtiökokouksen koolle kutumisesta omasta aloitteestaan, mutta sillä on velvollisuus kutsua yhtiökokous koolle, mikäli tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, jotka omistavat vähintään 10 % kaikista yhtiön osakkeista, sitä vaativat.

Osakkeenomistajalla on oikeus saada yhtiökokouksen päätösvaltaan kuuluva asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi, jos hän vaatii sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää yhtiökokoukseen. Yhtiöjärjestyksen mukaan Outokummulla on vain yhtä lajia osakkeita, joten kaikilla osakkeilla on yhtiökokouksessa yhtäläinen äänivalta.

Hallitus

Hallituksen tavoitteena on ohjata yhtiön liiketoimintaa tavalla, joka varmistaa mahdollisimman suuren ja kestävänsä lisäarvon kasvun yhtiön osakkeenomistajille. Hallituksen yksittäiset jäsenet antavat asiantuntemuksensa ja kokemuksensa yhtiön käyttöön tämän tavoitteen saavuttamiseksi. Yhtiön hallituksen tehtävät ja vastuut määräytyvät Suomen osakeyhtiölain sekä muun soveltuvan lainsäädännön pohjalta. Hallituksella on yleistoimivalta kaikissa niissä asioissa, joita ei lain tai yhtiöjärjestyksen nojalla ole määrätty

ORGANISAATIOKAAVIO



LIIKETOIMINTAYKSIKÖT:

- Specialty Stainless -divisioona
- General Stainless -divisioona

toisten toimielinten päätettäväksi tai tehtäväksi. Hallituksen yleistettävänä on huolehtia yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallituksen tulee toimia kaikissa tilanteissa yhtiön edun mukaisesti.

Hallitus on vahvistanut itselleen työjärjestyksen, jossa se määrittelee tehtävänsä ja toimintaperiaatteensa. Hallituksen tehtävänä on erityisesti:

Koskien yhtiön liiketoiminnan ja strategioiden johtamista:

- Päättää konsernin perustrategioista ja valvoa niiden toteutusta,
- Päättää konsernin vuosittaisista investointivaltuuksista, valvoa niiden toteutusta, tarkistaa suunnitelmat neljännesvuosittain ja päättää mahdollisista muutoksista,
- Päättää kaikista hyväksytyyn investointisuunnitelmaan kuuluvista yksittäisistä investoinneista ja kuluista, joiden arvo ylittää 20 milj. euroa sekä muista huomattavista ja strategisesti merkittävistä investoinneista,
- Päättää kaikista nykyisen liiketoiminnan piirissä olevista yksittäisistä yrityskaupoista, joiden arvo ylittää 10 milj. euroa,
- Päättää kaikista konserniyhtiöitä koskevista rahoitusjärjestelyistä, jotka joko ylittävät arvoltaan 150 milj. euroa, jotka järjestetään julkisen annin kautta tai jotka ovat muuten konsernin liiketoiminnassa poikkeuksellisia, ja
- Päättää muista konserniyhtiöiden sitoumuksista, jotka ovat konsernin liiketoiminnan laajuuden, rakenteen ja toimialan huomioiden arvoltaan tai luonteeltaan poikkeuksellisia.

Koskien yhtiön hallinnon ja toimintojen järjestämistä:

- Nimitetään ja erottaa toimitusjohtaja sekä tämän sijainen ja päättää heidän palvelussuhteidensa ehtoista, mukaan lukien kannustusjärjestelmistä, hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan esityksen pohjalta,
- Nimitetään ja erottaa johtoryhmän jäsenet, määrittää heidän vastuualueensa ja päättää jäsenten palvelussuhteen ehtoista, mukaan

lukien kannustusohjelmista, hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan esityksen pohjalta,

- Päättää konsernin eräiden merkittävimpien tytäryhtiöiden hallitusten kokoonpanoista,
- Seurata konsernin ylimpien johtamisressurssien riittävyyttä ja kohdentamista,
- Päättää merkittävistä muutoksista konsernin liiketoimintaorganisaatiossa,
- Määrittää konsernin eettiset arvot ja toimintatavat,
- Varmistaa, että hallintomallia koskevat konserniohjeet ovat käytössä,
- Varmistaa, että yhtiöllä on sisäpiiriasioiden hallinnointia koskevat ohjeet, ja
- Varmistaa, että yhtiöllä on muut hallituksen tarpeelliseksi katsomat, hallituksen velvollisuuksien ja valtuuksien piiriin kuuluvia asioita koskevat ohjeet.

Koskien yhtiökokouksessa päätettävien asioiden valmistelu:

- Vahvistaa osingonjakopolitiikka ja tehdä esitys osingonjaosta, ja
- Tehdä muita esityksiä kokoukselle.

Koskien taloushallintoa ja riskienhallintaa:

- Käsitellä ja hyväksyä osavuositarkastukset ja tilinpäätökset,
- Valvoa konsernin toimintaan liittyviä merkittäviä riskejä ja riskienhallintaa, ja
- Varmistaa, että riittävät riskienhallintaa koskevat menettelytavat ovat käytössä.

Lisäksi hallitus arvioi omaa toimintaansa säännöllisesti.

Hallitus on päätösvaltainen kun enemmän kuin puolet sen jäsenistä on paikalla. Hallituksen päätökseksi tulee se kanta, jota enemmän kuin puolet läsnä olevista jäsenistä kannattaa. Äänten mennessä tasan puheenjohtajan ääni ratkaisee.

Yhtiökokous valitsee puheenjohtajan, varapuheenjohtajan ja muut hallituksen jäsenet tehtävänsä toimikaudeksi, joka päättyy vaalin jälkeisen ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Siten jokaisessa varsinaisessa yhtiökokouksessa valitaan aina koko hallitus. Hallituksen jäsen voidaan milloin tahansa vapauttaa tehtävistään yhtiökokouksen päätöksellä. Hallituksen jäsenten valintaa

koskevat ja ennen yhtiökokousta hallituksen tietoon tulleet ehdotukset yhtiökokoukselle julkistetaan silloin, kun ehdotuksen takana on vähintään 10 % yhtiön kaikista osakkeista sekä äänistä ja ehdotettu henkilö on suostunut tehtävään.

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu vähintään viisi ja enintään kaksitoista jäsentä. Vuoden 2006 varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukseen valittiin kahdeksan jäsentä. Outokumpun toimitusjohtaja ei ole hallituksen jäsen.

Yhtiön suurimmat osakkeenomistajat ovat vahvistaneet yhtiölle kannattavansa periaatetta, jonka mukaan hallituksen jäsenten tulee pääsääntöisesti olla yhtiön ulkopuolisia asiantuntijoita. Seitsemän hallituksen kahdeksasta jäsenestä on riippumattomia yhtiöstä (Evert Henkes, Jukka Härmälä, Ole Johansson, Anna Nilsson-Ehle, Leena Saarinen, Soili Suonoja ja Taisto Turunen) ja kuusi riippumattomia myös sen merkittävistä osakkeenomistajista (Evert Henkes, Jukka Härmälä, Ole Johansson, Anna Nilsson-Ehle, Leena Saarinen ja Soili Suonoja). Hallitus kokoontuu vähintään viisi kertaa vuodessa. Vuonna 2006 hallituksen kokouksia oli 11. Keskimääräinen jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli 93.

Hallituksen valiokunnat

Hallitus on asettanut keskuudestaan kaksi pysyvää valiokuntaa ja niille työjärjestykset. Valiokunnat raportoivat työstään koko hallitukselle.

Tarkastusvaliokuntaan kuuluu kolme yhtiöstä riippumatonta hallituksen jäsentä: Ole Johansson pj., Leena Saarinen ja Taisto Turunen. Johansson on koulutukseltaan diplomiekonomi ja hänellä on mm. usean vuoden työkokemus pörssi-yhtiön talousjohtajana. Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on käsitellä tilinpäätöksiin, tilintarkastukseen, sisäiseen tarkastukseen, sisäisten ja ulkoisten tarkastusten laajuuteen, tilintarkastajien las- kutukseen, konsernin rahoitusta koskeviin ohjeisiin ja muihin konsernin riskienhallintaa koskeviin toimintatapoihin liittyviä asioita. Valiokunta valmistelee lisäksi suurimmille

osakkeenomistajille suosituksen koskien tilitarkastajien valintaa ja palkkioita. Valiokunta kokoontui vuoden 2006 aikana neljä kertaa.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokuntaan kuuluu hallituksen puheenjohtaja ja kaksi muuta yhtiöstä riippumatonta hallituksen jäsentä: Jukka Härmälä pj., Evert Henkes ja Anna Nilsson-Ehle. Valiokunnan tehtävät poikkeavat Helsingin Pörssin, Keskuskauppakamarin ja Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton antamasta listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmää koskevasta suosituksesta, sillä valiokunnan tehtävänä on valmistella hallitukselle ehdotuksia yhtiön ylimmän johdon, ei hallituksen, nimityksistä ja palkitsemisperiaatteista. Valiokunnalla on valtuudet päättää konsernin johtoryhmän jäsenten työsuhteen ehdoista ja etuuksista, lukuunottamatta toimitusjohtajaa ja toimitusjohtajan sijaista. Valiokunta kokoontui vuoden 2006 aikana viisi kertaa.

Hallitus voi asettaa keskuudestaan myös tilapäisiä työryhmiä määrätyn tehtävän hoitamista varten. Työryhmät raportoivat työstään hallitukselle. Vuonna 2006 kyseisiä työryhmiä ei asetettu.

Osakkeenomistajien nimitysvaliokunta

Vuoden 2006 varsinainen yhtiökokous päätti asettaa osakkeenomistajien nimitysvaliokunnan valmistelemaan hallituksen kokoonpanoa ja hallituksen jäsenille maksettavia palkkioita koskevat ehdotukset seuraavalle yhtiökokoukselle. Yhtiökokous päätti myös, että osakkeenomistajien nimitysvaliokuntaan kuuluu Outokummun neljän tehtävään suostuvan suurimman arvo-osuusjärjestelmään 1.11.2006 rekisteröidyn osakkeenomistajan edustajat. Outokummun hallituksen puheenjohtaja toimii asiantuntijajäsenenä. Suurimmat osakkeenomistajat määrättyvät niiden arvo-osuusjärjestelmään rekisteröityjen omistustietojen perusteella, kuitenkin siten, että sellaisen omistajan, jolla on arvopaperimarkkinalain mukainen velvollisuus ilmoittaa tietyistä omistusmuutoksista (liputusvelvollisen omistajan) esimerkiksi useisiin rahastoihin hajautetut omistukset lasketaan yhteen, jos omistaja ilmoittaa

viimeistään 31.10.2006 kirjallisesti yhtiön hallitukselle sitä vaativansa.

Osakkeenomistajien edustajat valiokunnassa olivat Suomen valtio, Kansaneläkelaitos, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen ja Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma. Mainitut osakkeenomistajat valitsivat seuraavat edustajansa osakkeenomistajien nimitysvaliokuntaan: Markku Tapio, johtaja, kauppa- ja teollisuusministeriö (Suomen Valtio); Jorma Huuhtanen, pääjohtaja (Kansaneläkelaitos); Harri Sailas, varatoimitusjohtaja (Ilmarinen) ja Risto Murto, johtaja (Varma). Outokummun hallituksen puheenjohtaja Jukka Härmälä toimii nimitysvaliokunnan asiantuntijajäsenenä. Valiokunta antoi hallitukselle ehdotuksensa koskien hallituksen kokoonpanoa ja hallituksen jäsenille maksettavia palkkioita. Hallitus vie esitykset vuoden 2007 varsinaisen yhtiökokouksen päätettäväksi.

Toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen

Toimitusjohtaja on vastuussa yhtiön juoksevasta hallinnosta tavoitteenaan turvata osakkeenomistajille yhtiön arvon merkittävä ja kestävä kasvu. Toimitusjohtajan tehtäviin kuuluu valmistella hallituksen päätettävät asiat, kehittää konsernia yhdessä hallituksen kanssa päätettyjen tavoitteiden mukaisesti ja varmistaa hallituksen päätösten asianmukainen täytäntöönpano. Toimitusjohtajan velvollisuutena on lisäksi varmistaa, että konsernissa noudatetaan voimassaolevia lakeja ja säädöksiä. Toimitusjohtaja johtaa puhetta johtoryhmän kokouksissa. Toimitusjohtajan sijainen vastaa toimitusjohtajan velvollisuuksista siinä tapauksessa, että toimitusjohtaja on estynyt niitä itse hoitamaan.

Johtoryhmä

Konsernin johtoryhmän tehtävänä on johtaa kokonaisuutena Outokummun ydinliiketoimintaa, ruostumatonta terästä. Johtoryhmän jäsenillä on laajat valtuudet toimia omien vastualueidensa puitteissa ja heillä on velvollisuus kehittää konsernin toimintoja hallituksen ja toimitusjohtajan asettamien tavoitteiden mukaisesti. Konsernin johtoryhmä koostuu

kuudesta hallituksen valitsemasta jäsenestä. Johtoryhmän jäseniä ovat toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa, tuotannosta vastaava johtaja, kaupallinen johtaja, talous- ja rahoitusjohtaja sekä henkilöstöjohtaja.

Konsernin johtoryhmän kokouksia on 1–2 kertaa kuukaudessa.

Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän jäsenten palkkiot ja muut etuudet

Vuoden 2006 yhtiökokouksen vahvistamat hallituksen kuukausipalkkiot ovat seuraavat: puheenjohtaja 4 500 euroa, varapuheenjohtaja 3 000 euroa ja muut jäsenet 2 400 euroa. Kaikille hallituksen jäsenille maksettava kokouspalkkio on 500 euroa. Kokouspalkkio maksetaan myös valiokuntien kokouksista.

Toimitusjohtajan irtisanomisaika on kuusi kuukautta sekä toimitusjohtajan että yhtiön puolelta. Jos yhtiö päättää toimitusjohtajan palvelussuhteen ilman, että päättymisen johdaksi toimitusjohtajan syystä tai hänen viakseen luettavasta laiminlyönnistä, yhtiö maksaa toimitusjohtajalle erokorvauksen. Erokorvauksen määrä vastaa toimitusjohtajalle päättämisperusteiden antamista edeltäneiden 24 kuukauden aikana maksettua kiinteää rahapalkkaa lisättyä ilmoitushetkellä voimassa olevien luontaiseturjen raha-arvolla.

Toimitusjohtajalle ja konsernin johtoryhmän jäsenille palkan ja luontaiseturjen lisäksi vuodelta 2007 maksettava tulospalkkio määräytyy seuraavien tavoitteiden saavuttamisen perusteella: konsernitason pääoman tuottoastetavoite, liikevoitto liikevaihdosta suhteessa vertailuryhmään, toiminnalliset tavoitteet (työturvallisuus ja toimitusvarmuus) ja erikseen määritellyt henkilökohtaiset tavoitteet. Palkkion enimmäismäärä toimitusjohtajan osalta on 75 % ja muiden johtoryhmän jäsenten osalta 60 % peruskuukausiansion perusteella määräytyvästä vuosipalkasta. Toimitusjohtajalle eikä konsernin johtoryhmän jäsenelle makseta erillistä korvausta jäsenyydestä johtoryhmässä tai toimimisesta muissa konsernin sisäisissä johtoelementeissä. Johtoryhmän jäsenillä on, hallituksen niin päättäessä,

MAKSETUT PALKAT, PALKKIOT JA LUONTAISEDUT

2006	Palkat ja palkkiot luontaisetuineen	Tulos- ja hanke-palkkiot	2003A Optiot	Yhteensä
€				
Hallitus				
Hallituksen puheenjohtaja, Härmälä	54 200	-	-	54 200
Hallituksen varapuheenjohtaja, Johansson	43 000	-	-	43 000
Hallituksen jäsen, Henkes	35 300	-	-	35 300
Hallituksen jäsen, Honkaniemi	8 700	-	-	8 700
Hallituksen jäsen, Huuhtanen	7 700	-	-	7 700
Hallituksen jäsen, Karinen	13 500	-	-	13 500
Hallituksen jäsen, Lohiniva	33 300	-	-	33 300
Hallituksen jäsen, Nilsson-Ehle	34 300	-	-	34 300
Hallituksen jäsen, Saarinen	35 800	-	-	35 800
Hallituksen jäsen, Suonoja	33 300	-	-	33 300
Hallituksen jäsen, Turunen	28 000	-	-	28 000
Toimitusjohtaja	661 060	-	-	661 060
Toimitusjohtajan sijainen	332 127	-	312 046	644 173
Muut konsernin johtoryhmän jäsenet	1 160 835	-	642 466	1 803 301
Osakesidonnaisten kannustusjärjestelmien kautta saadut osakkeet ja optiot sisältyvät myös taulukkoon sivulla 50.				
2005	Palkat ja palkkiot luontaisetuineen	Tulos- ja hanke-palkkiot	Osake-palkkiot	Yhteensä
€				
Hallitus				
Hallituksen puheenjohtaja, Karinen	56 200	-	-	56 200
Hallituksen varapuheenjohtaja, Johansson	40 200	-	-	40 200
Hallituksen jäsen, Henkes	36 500	-	-	36 500
Hallituksen jäsen, Honkaniemi	37 800	-	-	37 800
Hallituksen jäsen, Huuhtanen	34 500	-	-	34 500
Hallituksen jäsen, Härmälä	26 600	-	-	26 600
Hallituksen jäsen, Lohiniva	25 100	-	-	25 100
Hallituksen jäsen, Nilsson-Ehle	25 100	-	-	25 100
Hallituksen jäsen, Saarinen	34 500	-	-	34 500
Hallituksen jäsen, Suonoja	32 700	-	-	32 700
Hallituksen jäsen, Vilppola	13 000	-	-	13 000
Toimitusjohtaja	602 991	-	-	602 991
Toimitusjohtajan sijainen	371 804	36 181	104 130	512 115
Muut konsernin johtoryhmän jäsenet ¹⁾	1 441 072	326 678	1 331 799	3 099 549

¹⁾ Sisältää myös entiselle toimitusjohtajalle Juuselalle ja entiselle toimitusjohtajan sijaiselle Virrankoskelle maksetut palkat ja tulospalkkiot sekä osakepalkkiot.

Osakepalkkiot ovat osakepalkkiojärjestelmän kolmannelta kannustuskaudelta saatuja palkkioita, jotka on maksettu helmikuussa 2005. Palkkiosta 60 % on maksettu rahana ja 40 % Outokumpun osakkeina.

mahdollisuus jäädä eläkkeelle 60-vuotiaina. Suomalaisen konsernin johtoryhmän jäsenen eläkkeen määrä on tällöin 60 % viiden viimeisen täyden kalenterivuoden keskimääräisestä kokonaispalkasta. Hallituksen tai konsernin johtoryhmän jäsenten puolesta ei yhtiön toimesta ole annettu takauksia tai muita vastaavia sitoumuksia. Heillä tai heidän lähipiiriinsä kuuluvilla henkilöillä tai yhteisöillä ei myöskään ole olennaisia liikesuhteita yhtiön kanssa.

Valvontajärjestelmä

Konsernin liiketoiminnan ohjaus ja valvonta tapahtuu yllä kuvatun hallinnointi- ja ohjausjärjestelmän avulla. Konsernin jakautuminen operatiivisiin liiketoimintayksiköihin kanavoii selkeästi taloudellisen vastuun konsernin sisällä ja edesauttaa konsernin eri osien toiminnan ja hallinnon valvontaa. Liiketoiminnan seuranta ja varainhoidon valvontaa varten yhtiössä on käytössä tarvittavat raportointijärjestelmät.

Ylin vastuu kirjanpidon ja varainhoidon valvonnasta kuuluu yhtiön hallitukselle. Toimitusjohtajan tehtävänä on kirjanpidon ja valvontamekanismien järjestäminen käytännössä. Asetettujen tavoitteiden toteutumista seurataan kuukausittain koko konsernin kattavan operatiivisen suunnittelu- ja valvontaraportointijärjestelmän avulla. Järjestelmä kattaa toteumatietojen lisäksi ajantasaiset ennusteet ja suunnitelmat kuluvalle vuodelle sekä seuraavalle 12 kuukauden jaksolle. Taloudellisen lisäarvon kehittymistä seurataan yhtiön sisäisissä neljännesvuosiraporteissa ja tiedot julkistetaan vuosikertomuksessa.

Outokummun hallitus vastaa konsernin riskienhallinnasta. Toimitusjohtaja ja johtoryhmä vastaavat riskienhallinnan toimintatapojen määrittämisestä ja käyttöönotosta

HALLITUKSEN JÄSENTEN OSAKEOMISTUKSET 31.1.2007

Hallituksen jäsen	Osakkeet
Jukka Härmälä	3 000
Ole Johansson	1 789
Evert Henkes	-
Juha Lohiniva	-
Anna Nilsson-Ehle	-
Leena Saarinen	800
Soili Suonoja	300
Taisto Turunen	-
Yhteensä	5 889

KONSERNIN JOHTORYHMÄN JÄSENTEN OSAKEOMISTUKSET JA OPTIO-OIKEUDET 31.1.2007

Johtoryhmän jäsen	Osakkeet	Optio-oikeudet 2003A	Optio-oikeudet 2003B	Optio-oikeudet 2003C	Osakepalkkiojärjestelmä 2006–2008 ¹⁾	Osakepalkkiojärjestelmä 2007–2009 ¹⁾
Juha Rantanen	-	-	60 000	27 500	30 000	15 500
Karri Kaitue	4 880	-	19 320	15 000	15 000	7 500
Pekka Erkkilä	8 150	8 200	27 600	15 000	10 000	5 300
Andrea Gatti	4 525	-	7 500	10 000	10 000	5 300
Esa Lager	8 200	-	19 320	10 000	10 000	5 300
Timo Vuorio	2 000	-	-	10 000	10 000	5 300
Yhteensä	27 755	8 200	133 740	87 500	85 000	44 200

¹⁾ Taulukossa esitetään osakkeiden maksimimäärä, joka voidaan maksaa jos ansaintakriteerit täyttyvät vuosien 2006–2008 ja 2007–2009 jaksoilta.

sekä valvovat, että riskit otetaan huomioon strategisessa suunnittelussa. Liiketoimintayksiköt ovat vastuussa liiketoimintaansa kuuluvien riskien hallinnasta. Konsernin riskienhallintatoiminto puolestaan tukee riskienhallintaperiaatteiden soveltamista sekä kehittää konserninlaajuisia toimintatapoja. Ulkoinen ja sisäinen tarkastus valvovat riskienhallintaprosessin toimivuutta. Outokumpu on jakanut riskit strategiin sekä liiketoimintariskeihin, toiminnallisiin riskeihin ja rahoitusriskeihin. Riskienhallintaa on kuvattu tarkemmin sivuilla 38–39 ja rahoitusriskejä konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 19.

Konserniin sisäinen tarkastus on konsultoivaa tarkastusta hallituksen tarkastusvaliokunnan ja konsernin johtoryhmän erikseen päättämässä kohteissa ja asioissa. Tarkastuksen painopiste on liiketoimintariskeissä ja tiedon välittämisessä. Sisäinen tarkastus toimii kiinteässä yhteistyössä konsernin rahoitus- ja riskienhallintatoiminnon, taloushallinnon ja tilintarkastajien kanssa. Sisäinen tarkastus raportoi työstään hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

Toimitusjohtaja, konsernin johtoryhmän jäsenet ja muut konsernin johdossa työskentelevät johtajat vastaavat siitä, että konsernin toiminnassa noudatetaan voimassa olevia lakeja ja muita säädöksiä, yhtiön toimintaperiaatteita ja hallituksen päätöksiä.

Sisäpiirihallinto

Outokummun sisäpiirisäännöt perustuvat Helsingin Pörssin antamaan sisäpiiri-ohjeeseen.

Yhtiön ilmoitusvelvollisia pysyviä sisäpiiriläisiä ovat hallituksen jäsenet, päävastuullinen tilintarkastaja, toimitusjohtaja ja tämän sijainen sekä muut johtoryhmän

jäsenet. Outokumpu ylläpitää julkista rekisteriä ilmoitusvelvollisista pysyvistä sisäpiiriläisistään.

Outokummun työntekijöistä, jotka asemansa tai tehtäviensä johdosta saavat säännöllisesti sisäpiiritietoa, pidetään ei-julkista yritys kohtaista pysyvien sisäpiiriläisten rekisteriä. Pysyvät sisäpiiriläiset eivät saa käydä kauppaa yhtiön liikkeeseen laskemilla arvopapereilla 14 vuorokauden aikana ennen osavuosikatsauksen tai tilinpäätöksen julkistamista (ns. suljettu ikkuna).

Hankekohtaisista sisäpiiriläisistä pidetään erillisiä, ei-julkisia sisäpiirirekistereitä. Tällaiseen hankekohtaiseen sisäpiiriin kuuluvat henkilöt, jotka tehtävässään, hankkeen yhteydessä, saavat tietoonsa sellaisia yhtiöitä koskevia tietoja, jotka toteutuessaan ovat omiaan olennaisesti vaikuttamaan yhtiön julkisen kaupankäynnin kohteena olevan arvopaperin arvoon.

Sisäpiiriasioiden ohjauksesta ja valvonnasta vastaa Outokummun lakiasiainjohtaja. Ajan tasalla olevat Outokummun ilmoitusvelvollisten pysyvien sisäpiiriläisten osakeomistustiedot ovat löydettävissä yhtiön kotisivuilta.

Tilintarkastajat

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä on oltava vähintään yksi ja enintään kaksi tilintarkastajaa, jotka ovat Keskuskauppakamarin hyväksymiä tilintarkastajia tai tilintarkastusyhteisöjä. Yhtiökokous valitsee tilintarkastajat toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päätyttyä. Tilintarkastajien valintaa koskevat ja ennen yhtiökokousta hallituksen tietoon tulleet ehdotukset yhtiökokoukselle julkistetaan silloin, kun ehdotuksen takana on vähintään 10 % yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä

ja ehdotettu henkilö tai yhteisö on suostunut tehtävään. Yhtiön tilintarkastajat antavat yhtiön osakkeenomistajille lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen yhtiön vuositilinpäätöksen yhteydessä. Lisäksi tilintarkastajat raportoivat säännöllisesti havainnoistaan hallitukselle. Emoyhtiö Outokumpu Oyj:n tilintarkastusyhteisönä toimii KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Mauri Palvi. KPMG Oy Ab vastaa myös tilintarkastustyön ohjeistuksesta ja koordinoinnista koko konsernin osalta.

Sekä Outokumpu että KPMG Oy Ab pitävät tärkeänä vaatimusta tilintarkastajien riippumattomuudesta tarkastamistaan yhtiöistä. KPMG on maailmanlaajuisessa riippumattomuuspolitiikassaan sitoutunut noudattamaan International Federation of Accountantsin (IFAC) eettisiä periaatteita. Outokummun hallituksen tarkastusvaliokunta seuraa jatkuvasti KPMG:ltä maailmanlaajuisesti ostettavien tilintarkastukseen liittymättömien palveluiden määrää.

Tilintarkastajille maksetut palkkiot olivat vuonna 2006 yhteensä 1,9 milj. euroa, josta tilintarkastukseen liittymättömiä palveluja oli 0,5 milj. euroa.

Viestintä

Outokummun ulkoisen viestinnän tavoitteena on tukea yhtiön arvopapereiden oikeaa hinnanmuodostusta antamalla markkinoille riittävästi tietoa yhtiön liiketoiminnan rakenteesta, taloudellisesta asemasta, markkinoiden kehittymisestä sekä erityisesti yhtiön tavoitteista ja strategiasta tavoitteiden saavuttamiseksi.

Outokummulla on kotisivut osoitteessa www.outokumpu.com. Sivuilla on esitetty ne tiedot, jotka on julkistettu listayhtiötä koskevan tiedonantovelvollisuuden nojalla.

HALLITUS



Puheenjohtaja Jukka Härmälä

s. 1946, Suomen kansalainen, ekonomi, vuorineuvos
Outokummun hallituksen jäsen 2005–, Hallituksen puheenjohtaja 2006–, nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja
Stora Enso Oyj:n toimitusjohtaja ja hallituksen jäsen 1999–
Hallituksen jäsen: Finnlines Oyj
Hallintoneuvoston jäsen: Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma



Varapuheenjohtaja Ole Johansson

s. 1951, Suomen kansalainen, diplomiekonomi, vuorineuvos
Outokummun hallituksen jäsen 2002–, hallituksen varapuheenjohtaja 2004–, tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja
Wärtsilä Oyj Abp:n konsernihohtaja 2000–
Hallituksen puheenjohtaja: Teknologiaeollisuus ry
Hallituksen varapuheenjohtaja: Elinkeinoelämän Keskusliitto, Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma



Evert Henkes

s. 1943, Alankomaiden kansalainen, B.Sc. (Ag. Econ.)
Outokummun hallituksen jäsen 2003–, nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen
Shell Chemicals Ltd:n toimitusjohtaja 1998–2003
Hallituksen jäsen: Tate & Lyle Plc, CNOOC Ltd, SembCorp Industries Ltd, Air Products and Chemicals Inc.



Juha Lohiniva

s. 1962, Suomen kansalainen
Outokummun hallituksen jäsen 2005–
Huoltomies–Outokumpu
Stainless Oy
Outokumpu-konsernin palveluksessa vuodesta 1980



Anna Nilsson-Ehle

s. 1951, Ruotsin kansalainen, tekniikan tohtori, diplomi-insinööri
Outokummun hallituksen jäsen 2005–, nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen
Universeum AB:n toimitusjohtaja 1999–2004
Asiantuntija: Ohde & Co 2005–2006
Johtaja: SAFER–National vehicle and traffic safety research centre 2006–
Hallituksen jäsen: Chalmersin Teknisen Korkeakoulun säätiö, Innovationsbron Väst AB



Leena Saarinen

s. 1960, Suomen kansalainen, elintarviketieteiden maisteri
Outokummun hallituksen jäsen 2003–, tarkastusvaliokunnan jäsen
Altia Oyj:n pääjohtaja 2005–
Unilever Bestfoods Foodsolutionsin pohjoismaisten suurkeittiötoimintojen toimitusjohtaja 2003–2005,
Suomen Unilever Oyj:n toimitusjohtaja 2002–2005 ja hallituksen jäsen 1999 ja 2001–2005
Hallituksen jäsen: Atria Yhtymä Oyj



Soili Suonoja

s. 1944, Suomen kansalainen, KTAO, MBA, kauppaneuvos
Outokummun hallituksen jäsen 2003–
Amica-yhtiöiden toimitusjohtaja 1989–2000
Hallituksen jäsen: Suomen Posti Oyj, Alko Oy, Tieliikelaitos, Lassila & Tikanoja Oyj, Lännen Tehtaat Oyj,
Hallitusammattilaiset ry



Taisto Turunen

s. 1945, Suomen kansalainen, valtiotieteiden kandidaatti
Outokummun hallituksen jäsen 2006–, tarkastusvaliokunnan jäsen
Kauppa- ja teollisuusministeriön energiaosaston päällikkö 1984–
Hallintoneuvoston jäsen: Gasum Oy
Hallituksen jäsen: Ekokem Oy

Hallituksen jäsenten osakeomistukset Outokummussa on esitetty sivulla 50.

KONSERNIN JOHTORYHMÄ



Juha Rantanen

s. 1952, Suomen kansalainen,
kauppatieteiden maisteri, MBA
Toimitusjohtaja 2005–
Konsernin johtoryhmän puheenjohtaja 2005–
Outokummun hallituksen jäsen ja varapuheenjohtaja 2003–2004
Vastuualue: Konsernin johtaminen, Hot Rolled Plate, Thin Strip ja OSTP -liiketoimintayksiköt
Konsernin palveluksessa vuodesta 2004
Hallituksen puheenjohtaja: Finpro ry
Varapuheenjohtaja: Euroopan terästeollisuuden yhdistys Eurofer
Hallituksen jäsen: Teknologiateollisuus ry, Metallinjalostajat ry
Hallintoneuvoston jäsen: Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma

Karri Kaitue

s. 1964, Suomen kansalainen,
oikeustieteen lisensiaatti
Varatoimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen 2005–
Konsernin johtoryhmän jäsen 2002–
johtoryhmän varapuheenjohtaja 2005–
Vastuualue: kaupallinen toiminta, Long Products-liiketoimintayksikkö, strategia ja yrityssuunnittelu, liiketoiminnan kehittäminen, lakiasiat ja yrityskaupat, viestintä, sijoittajasuhteet, yhteiskuntavastuu, portfolio-omistukset
Konsernin palveluksessa vuodesta 1990
Hallituksen varapuheenjohtaja: Okmetic Oyj, Outokumpu Technology Oyj
Hallituksen jäsen: Cargotec Oyj

Pekka Erkkilä

s. 1958, Suomen kansalainen,
diplomi-insinööri
Johtaja – Production Operations, tuotantojohtaja
Konsernin johtoryhmän jäsen 2003–
Vastuualue: Tornio Works ja Avesta Works -liiketoimintayksiköt, tuotantotoiminta: Production Excellence-ohjelma, materiaaliavintojen optimointi, tutkimus- ja kehitystoiminta, ympäristö-, terveys- ja turvallisuusasiat, hankinnat
Konsernin palveluksessa vuodesta 1983
Hallituksen puheenjohtaja: Vuorimiesyhdistys ry
Hallituksen jäsen: International Stainless Steel Forum (ISSF), Jernkontoret



Andrea Gatti

s. 1962, Italian kansalainen,
kauppatieteiden maisteri
Kaupallinen johtaja
Konsernin johtoryhmän jäsen 2005–
Vastuualue: Commercial Excellence-ohjelma,
kaupallinen strategia ja myynnin suunnittelu,
markkinointi, myyntiyhtiöverkosto, jakelu- ja
palvelukeskukset
Konsernin palveluksessa vuodesta 2002

Esa Lager

s. 1959, Suomen kansalainen,
kauppatieteiden maisteri, oikeustieteen kandi-
daatti
Talous- ja rahoitusjohtaja (CFO)
Konsernin johtoryhmän jäsen 2001–
Vastuualue: taloushallinto ja verotus, rahoitus ja
riskienhallinta, liiketoimintaprosessit ja IT, yhteiset
palvelut (shared services)
Konsernin palveluksessa vuodesta 1990
Hallituksen jäsen: Olvi Oyj, Okmetic Oyj

Timo Vuorio

s. 1949, Suomen kansalainen,
kauppatieteiden maisteri
Henkilöstöjohtaja
Konsernin johtoryhmän jäsen 2005–
Vastuualue: HR-strategia ja avainprosessit: osaa-
misen ja henkilöstön kehittäminen, rekrytointi,
työmarkkina-asiat, palkitseminen, johtamisen ja
organisaation kehittäminen sekä johtajapotentiaalin arviointi
Konsernin palveluksessa 2005–

Uusi jäsen nimitetty:

Bo Annvik

s. 1965, Ruotsin kansalainen, ekonomi
Johtaja – Specialty Businesses
Johtoryhmän jäsen kevät 2007–
Vastuualue: Avesta Works, Hot Rolled Plate,
Thin Strip ja OSTP -liiketoimintayksiköt

Johtoryhmän jäsenten osakeomistukset ja optiot Outokummussa on esitetty sivulla 50.

PÖRSSITIEDOTTEET VUONNA 2006

22.11.2006

Barclays Plc:n omistus Outokumpu Oyj:ssa 5,34 prosenttiin

20.11.2006

Outokummun osakkeenomistajien nimitysvaliokunta

31.10.2006

Outokumpu–taloustiedottamisen aikataulu vuodelle 2007

23.10.2006

Outokummun vuoden 2006 kolmannen neljänneksen osavuositarkastus – perushintojen nousu ja nikkeliin liittyvät varastovoitot paransivat tulosta

18.10.2006

Outokummun oikaistut taloudelliset vertailutiedot Outokumpu Technologyn osakkeiden myynnistä

16.10.2006

Outokumpu – vuoden 2006 kolmannen neljänneksen tuloksen julkistaminen

13.10.2006

Pääjärjestäjät käyttivät lisäosakeoption Outokumpu Technology Oyj:n osakemyynnissä

10.10.2006

Outokummun kolmannen neljänneksen tulos odotettua parempi

9.10.2006

Outokumpu Technologyn osakemyynti toteutettu menestyksellisesti – osakkeen myyntihinnaksi 12,50 euroa

25.9.2006

Outokumpu Technology Oyj:n osakemyynti ja listautuminen

15.9.2006

Outokumpu Oyj:n 2003A optio-oikeudet

11.9.2006

Outokumpu Technologyn mahdollisen listaamisen selvitystyö etenee

30.8.2006

Outokumpu Oyj:n optio-oikeudet 2003A Helsingin Pörssin päälistalle

25.7.2006

Outokummun vuoden 2006 toisen neljänneksen osavuositarkastus – vahva kysyntä ja perushintojen nousu paransivat tulosta

18.6.2006

Outokumpu – Vuoden 2006 toisen neljänneksen tuloksen julkistaminen

7.6.2006

Outokumpu tutkii mahdollisuuksia listata Outokumpu Technology Helsingin Pörssiin

6.6.2006

Outokumpu hakee optio-oikeuksien 2003A listauksesta Helsingin Pörssin päälistalle

8.5.2006

Kansaneläkelaitoksen osuus Outokummun osakepääomasta alle 10 %

25.4.2006

Outokummun vuoden 2006 ensimmäisen neljänneksen osavuositarkastus – markkinat kääntyivät nousuun – tulos parani

12.4.2006

Outokumpu – Vuoden 2006 ensimmäisen neljänneksen tuloksen julkistaminen

30.4.2006

Outokummun hallituksen järjestäytymiskokouksen päätöksiä

30.4.2006

Outokummun varsinaisen yhtiökokouksen 2006 päätöksiä

16.3.2006

Outokummun vuoden 2005 vuosikertomus ilmestynyt

10.3.2006

Yhtiökokoukselta

27.2.2006

Vuosien 2006–2010 osakepalkkiojärjestelmä – ansaintajako 2006–2008

2.2.2006

Outokummun hallitus vahvisti johdon 2003C optiot

2.2.2006

Outokummun varsinainen yhtiökokous koolle 30.3.2006

2.2.2006

Outokummun tilinpäätöstiedote 2005–muutosten vuosi vaikeissa markkinaolosuhteissa

27.1.2006

Outokummun osakkeenomistajien nimitysvaliokunnan ehdotukset yhtiökokoukselle

26.1.2006

Outokumpu – Vuoden 2005 tilinpäätöstietojen julkistaminen

17.1.2006

Outokummun toimitustietoja vuodelta 2005

4.1.2006

Outokummun kiinteiden kustannusten leikkausohjelmaan liittyvät yt-neuvottelut saatu päätökseen

OUTOKUMPU OYJ:N TILINPÄÄTÖS VUODELTA 2006

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS	58
TILINTARKASTUSKERTOMUS	64
KONSERNITILINPÄÄTÖS	65
Konsernin tuloslaskelma	65
Konsernitase	66
Konsernin rahavirtalaskelma	68
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	69
Konsernitilin päätöksen liitetiedot	70
1. Perustiedot	70
2. Konsernitilin päätöksen laadintaperiaatteet	70
3. Segmentti-informaatio	74
4. Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot	76
5. Yrityshankinnat ja -myynnit	77
6. Liiketoiminnan muut tuotot	78
7. Liiketoiminnan muut kulut	78
8. Toimintokohtaisten kulujen erittely	78
9. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	78
10. Rahoitustuotot ja -kulut	79
11. Tuloverot	79
12. Osakekohtainen tulos	81
13. Osakekohtainen osinko	81
14. Aineettomat hyödykkeet	82
15. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	84
16. Sijoitukset osakkuusyhtiöihin	85
17. Myytävissä olevat sijoitukset	86
18. Osakeperusteiset maksut	87
19. Rahoitusriskienhallinta ja vakuutukset	89
20. Johdannaissopimusten käyvät arvot	90
21. Vaihto-omaisuus	91
22. Myyntisaamiset ja muut saamiset	91
23. Rahavarat	92
24. Oma pääoma	92
25. Työsuhde-etuuksista johtuvat veloitteet	93
26. Varaukset	95
27. Korolliset velat	96
28. Ostovelat ja muut velat	97
29. Vastuositoumukset	98
30. Riita-asiat ja oikeusprosessit	99
31. Lähipiiritapahtumat	100
32. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat	100
33. Tytäryhtiöt 31.12.2006	101
TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT	102
Konsernin tunnusluvut	102
Tietoja neljänneksittäin	103
Osakekohtaiset tunnusluvut	104
Tunnuslukujen laskentaperusteet	105
EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS	106
Emoyhtiön tuloslaskelma	106
Emoyhtiön tase	107
Emoyhtiön rahavirtalaskelma	108
Laskelma emoyhtiön oman pääoman muutoksista	109

Tässä vuosikertomuksessa esitetty konsernitilin päätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Outokumpu Oyj myi vuonna 2006 Technology-liiketoimintansa. Koko aikaisempi Outokumpu Technology -divisioona on luokiteltu myydyiksi ja myytävänä oleviksi toiminnoiksi, ja sen tulos on esitetty yhdessä Outokumpu Copper Tube and Brassin tuloksen kanssa omana eräänä jatkuvien toimintojen tuloksen jälkeen. Vuoden 2005, mutta ei aikaisempien vuosien, tuloslaskelman luvut on oikaistu vastaavasti.

Graafeissa ja taulukoissa vuosien 2003–2006 tiedot on esitetty IFRS:n mukaisesti ja edeltävien vuosien tiedot suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Ennätyksellinen tulos ja Outokumpu Technologyn onnistunut osakemyynti

Outokummun visiona on saavuttaa kiistaton ykkösasema ruostumattomassa teräksessä. Tätä tuki osaltaan Outokumpu Technologyn osakemyynti (88 % osakkeista) ja yhtiön listaaminen Helsingin Pörssiin lokakuussa. Osakemyynnin jälkeen Outokumpu on käytännöllisesti katsoen yksinomaan ruostumattomaan teräkseen keskittyvä yhtiö. Järjestely vahvisti konsernin taloudellista asemaa. Lyhyen aikavälin toimenpiteet kannattavuuden parantamiseksi vietiin päätökseen suunnitelmien mukaisesti, ja pidemmän aikavälin toiminnalliseen erinomaisuuteen tähtäävät ohjelmat etenivät hyvin. Outokummun taloudellinen tulos oli vuonna 2006 yhtiön historian paras.

Konsernin liikevaihto kasvoi 23 % edellisestä vuodesta ja oli 6 154 milj. euroa. Ruostumattoman teräksen toimitukset kasvoivat 10 % 1 815 000 tonniin, ja myös ennätyksellisen korkeiksi nousseet markkinahinnat kasvattivat liikevaihtoa. Liikevoitto oli 824 milj. euroa. Erinomaiseen tulokseen vaikuttaneita tekijöitä olivat perushintojen nousu, toimitusmäärien kasvu, merkittävät nikkeliin liittyvät varastovoitot ja sisäiset toimenpiteet kannattavuuden parantamiseksi.

Käyttöpääomaan sitoutui 975 milj. euroa pääasiassa nikkelin voimakkaasti kohonneen hinnan vuoksi, ja käyttöpääoma lähes kaksinkertaistui 1 990 milj. euroon. Tästä syystä liiketoiminnan nettorahavirta oli erinomaisesta tuloksesta huolimatta 35 milj. euroa negatiivinen.

Sijoitetun pääoman tuotto nousi 20,7 %:iin ja velkaantumistasaste laski 42,3 %:iin, ja näin niille asetetut tavoitteet saavutettiin. Osakekohtainen tulos oli 5,31 euroa, mistä jatkuvien toimintojen osuus oli 3,34 euroa. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 31.12.2006 päättyneeltä tilikaudelta 1,10 euroa osakkeelta (2005: 0,45 euroa).

Ruostumattoman teräksen kysyntä vahvaa vuonna 2006

Vuosi 2006 oli erinomainen ruostumattoman teräksen markkinoilla. Markkinoiden kehitystä vauhditti loppukäyttäjien, erityisesti prosessiteollisuuden ja energiasektorin voimakas kysyntä sekä ruostumattoman teräksen jakelusektorin selvä elpyminen. Vuoden 2006 alussa markkinat kääntyivät voimakkaaseen nousuun vuoden 2005 jälkipuoliskon laajamittaisen varastojen purkuvaiheen jälkeen. Ruostumattoman teräksen maailmanlaajuinen kysyntä kasvoi arviolta 15 %. Tutkimuslaitos CRU:n mukaan kulutus (apparent consumption) kasvoi Euroopassa 17 %, Yhdysvalloissa 14 % ja Kiinassa 9 %. Myös erikoislaatuisten ja projektituotteiden kysyntä vahvistui vuonna 2006.

Ruostumattoman teräksen perushinnat nousivat voimakkaasti koko vuoden ajan vahvan kysynnän ja rajoitetun saatavuuden seurauksena. CRU:n mukaan kylmävalssatun 304-laadun Saksan markkinoiden perushinta lähes kaksinkertaistui edellisvuoteen verrattuna: perushinta oli 1 030 euroa tonnilta joulukuussa 2005 ja 1 980 euroa tonnilta joulukuussa 2006. Ruostumattoman teräksen kokonaishintoja nosti lisäksi nikkelin erittäin korkea hinta.

Ruostumattoman teräksen markkinoiden voimakas elpyminen vuonna 2006 johti ruostumattoman teräksen tärkeimpien seosainesten – nikkelin, ferrokromin ja molybdeenin – kysynnän kasvuun. Lisäksi nikkelin suunniteltua pienemmät toteutuneet tuotantomäärät rajoittivat sen saatavuutta. Nikkelin hinta saavuttikin vuoden aikana jatkuvasti uusia ennätyksiä: hinta oli vuoden 2005 lopussa 13 380 dollaria tonnilta ja vuoden 2006 lopussa 34 205 dollaria tonnilta. Nikkelin hinta oli vuonna 2006 keskimäärin 24 254 dollaria tonnilta eli 65 % korkeampi kuin vuonna 2005. Ferrokromin hinta laski vuoden 2006 alussa, koska ruostumattoman teräksen tuotannon leikkaukset vuoden 2005 jälkipuoliskolla vähensivät kysyntää. Ferrokromin markkinat kääntyivät kuitenkin vuoden 2006 edetessä alijäämäisiksi ruostumattoman teräksen tuottajien kysynnän lisääntyä. Ferrokromin keskimääräinen hinta laski 3 % edellisvuoteen verrattuna ja oli 0,72 dollaria naulalta.

Markkinahintojen nousu ja suuremmat toimitusmäärät kasvattivat liikevaihtoa

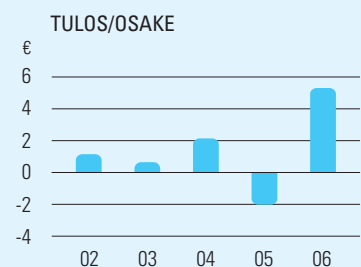
LIIVEVAIHTO

Milj. €	2006	2005	Muutos, %
General Stainless	4 770	4 073	17
Specialty Stainless	2 723	2 739	-1
Muu toiminta	361	272	33
Sisäinen myynti	-1 700	-2 068	-18
Konserni	6 154	5 016	23

RUOSTUMATTOMAN TERÄKSEN TOIMITUKSET

1 000 tonnia	2006	2005	Muutos, %
Kylmävalssatut tuotteet	936	867	8
Kirikkaat kuumanauhat	390	391	-0
Muut	490	390	26
Toimitukset yhteensä	1 815	1 647	10

Molybdeenin hinta laski 23 % vuonna 2006 pysyen kuitenkin historiallisesti korkealla tasolla: hinta oli keskimäärin 25,10 dollaria naulalta. Kierrätysteräksen hinta oli keskimäärin 230 dollaria tonnilta eli 13 % korkeampi kuin vuonna 2005.



Konsernin liikevaihto kasvoi 23 % ja oli 6 154 milj. euroa. Specialty Stainlessin vuoden 2005 liikevaihtoon sisältyi konsernin sisäisiä puolituotteiden toimituksia Avestasta Sheffieldin kylmävalssaamolle noin 400 milj. euron arvosta. Sheffieldin kylmävalssaamo oli tuotannon lopettamiseen asti osa General Stainlessia. Konsernin ruostumattoman teräksen toimitukset kasvoivat 10 %. Sekä kvarttolevyjen että putkituotteiden toimitukset kasvoivat noin 10 % ja mustien kuumanauhojen 50 000 tonnia. Suurempien toimitusmäärien lisäksi markkinahinnat nousivat koko vuoden 2006, mikä myös kasvatti liikevaihtoa.

Ennätyksellinen liikevoitto

Milj. €	2006	2005	Muutos
Liikevoitto			
General Stainless	536	-62	597
Specialty Stainless	338	110	228
Muu toiminta	-35	8	-44
Sisäiset erät	-15	1	-16
Konsernin liikevoitto	824	57	766
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	8	1	7
Rahoitustuotot ja -kulut	-48	-67	19
Voitto (+), tappio (-) ennen veroja	784	-8	792
Tuloverot	-178	-16	-162
Jatkuvien toimintojen tilikauden voitto (+), tappio (-)	606	-24	630
Myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen tilikauden voitto (+), tappio (-)	357	-339	696
Tilikauden voitto (+), tappio (-)	963	-363	1 326
Sijoitetun pääoman tuotto, %	20,7	1,3	19,4
Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos, EUR	3,34	-0,14	3,48
Osakekohtainen tulos, EUR	5,31	-2,01	7,32

Euroopan osuus konsernin liikevaihdosta kasvoi 76 %:iin (2005: 69 %). Aasian osuus pieneni 11 %:iin (2005: 16 %) ja Etelä- ja Pohjois-Amerikan osuus 10 %:iin (2005: 12 %).

Ennätyksellinen liikevoitto, 824 milj. euroa, oli seurausta perushintojen koko vuoden jatkuneesta noususta, toimitusten kasvusta, merkittävistä nikkeliin liittyvistä varastovoitoista ja sisäisistä toimenpiteistä kannattavuuden parantamiseksi. Liikevoittoon sisältyi kertaluonteinen Britanniaassa sijaitsevan kiinteistön myyntivoitto 9 milj. euroa sekä alaskirjauksia ja kertaluonteisia kuluja 8 milj. euroa, jotka liittyivät OSTP:n (Outokumpu Stainless

Tubular Products) Ruotsissa sijaitsevan Fagerstan yksikön suunniteltuun lopettamiseen. Vuoden 2005 liikevoittoon sisältyi Sheffieldin kylmävalssaamon tuotannon lopettamiseen ja kiinteiden kustannusten leikkausohjelmaan liittyneet 164 milj. euron kertaluonteiset nettokulut sekä Bolidenin osakkeiden myynnistä saatu 35 milj. euron myyntivoitto.

Voimakkaan kysynnän ansiosta Outokummun kaikki tehtaat toimivat täydellä kuormalla. Ruostumattoman teräksen perushintojen nousu näkyi nopeammin Outokummun suurivolyyymisten standardilaatuisten tuotteiden hinnoissa kuin erikois- ja projekti- tuotteiden hinnoissa. General Stainlessin liikevoitto oli 536 milj. euroa ja Specialty Stainlessin 338 milj. euroa.

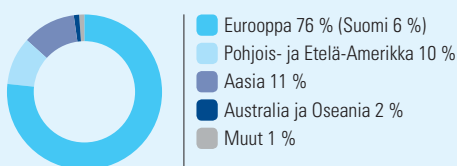
Sijoitetun pääoman tuotto oli 20,7 %, mikä ylittää selvästi tavoitetason, yli 13 %.

Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta kasvoi 8 milj. euroon ruotsalaisen ruostumattoman teräksen pitkiä tuotteita valmistavan Fagersta Stainless AB:n hyvän tuloksen ansiosta. Nettorahoituskulut laskivat 48 milj. euroon, mihin sisältyy 12 milj. euron nettovoitto (2005: nettotappio 1 milj. euroa) rahoitukseen liittyvistä kurssieroista ja korkojohdannaisten arvojen muutoksista. Nettokorkokulut laskivat hieman 62 milj. euroon, koska korollinen nettovelka pieneni. Hyvän tuloksen johdosta verojen määrä nousi 178 milj. euroon, ja konsernin efektiivinen veroaste oli 23 %. Jatkuvien toimintojen tilikauden voitto oli 606 milj. euroa ja myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen 357 milj. euroa. Konsernin osakekohtainen tulos oli 5,31 euroa, mistä jatkuvien toimintojen osuus oli 3,34 euroa ja myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen osuus 1,97 euroa.

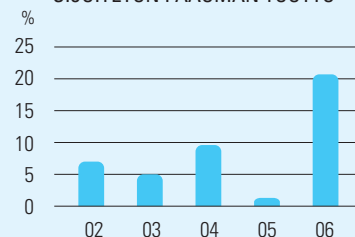
Pääomarakenne vahvistui

RAHOITUSASEMAA KUVAAVAT TUNNUSLUVUT		
Milj. €	2006	2005
Korollinen nettovelka		
Pitkäaikaiset korolliset velat	1 293	1 624
Lyhytaikaiset korolliset velat	685	556
Korolliset velat yhteensä	1 977	2 179
Korolliset varat	-515	-511
Myytävänä oleviin toimintoihin liittyvät varat ja velat	-162	-132
Korollinen nettovelka	1 300	1 537
Oma pääoma	3 054	2 047
Velkaantumisaste, %	42,3	74,5
Omavaraisuusaste, %	47,9	38,2
Liiketoiminnan nettorahavirta	-35	459
Nettokorot	62	65

LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN



SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO



Erinomainen taloudellinen tulos ja Outokumpu Technologyn osakemyynti paransivat konsernin taloudellista asemaa merkittävästi. Korollinen nettovelka pieneni 237 milj. euroa ja oli 1 300 milj. euroa. Konsernin omavaraisuusaste oli vuoden 2006 lopussa 47,9 %. Velkaantumistaso laski 42,3 %:iin ja oli siten selvästi parempi kuin tavoitetaso, alle 75 %.

Liiketoiminnan nettorahavirta oli kuitenkin 35 milj. euroa negatiivinen. Varastomääriä valvotaan tiukasti, ja tuotannon keskimääräinen läpimenoaika lyheni vuonna 2006. Käyttöpääoma kasvoi 975 milj. euroa 1 990 milj. euroon pääasiassa nopeasti nousseen nikkelin hinnan vuoksi.

Käyttöomaisuusinvestoinneilla tiukat rajat

INVESTOINNIT		
Milj. €	2006	2005
General Stainless	83	94
Specialty Stainless	95	58
Muu toiminta	9	13
Konserni	187	164
Poistot	221	207

Konsernin lyhyen aikavälin ohjelma kannattavuuden parantamiseksi asettaa tiukat rajat käyttöomaisuusinvestoinneille. Tavoitteena on pitää vuotuiset käyttöomaisuusinvestoinnit vuosina 2006–2007 enintään 175 milj. euron tasolla. Vuonna 2006 investoinnit olivat kuitenkin odotetusti tätä suuremmat edelliseltä vuodelta siirtyneiden investointien vuoksi, mutta jäivät kuitenkin selvästi vuotuisen poistojen määrää pienemmiksi. Mahdolliset konsernin kasvutavoitteisiin liittyvät investoinnit käsitellään erikseen.

Käyttöomaisuusinvestoinnit vuonna 2006 olivat 187 milj. euroa, joista merkittävimmät olivat Klosterin laajennus ja Tornion investointi ferriittisten laatujen valmistuksen aloittamiseen.

Ruotsissa sijaitsevan Kloster Thin Stripin 55 milj. euron investointi on valmistunut. Investointi nostaa tehtaan vuotuisen kokonaiskapasiteetin 25 000 tonnista 45 000 tonniin ja mahdollistaa ohuempien (0,12 mm) ja leveämpien (1 050 mm) tuotteiden valmistuksen. Investointi käsittää uuden kylmävalssaimen, kiiltohehkutuslinjan ja halkaisulinjan. Ensimmäiset toimitukset ajoittuvat vuoden 2007 ensimmäiselle neljännekselle.

Outokumpu päätti vuonna 2005 laajentaa tuotevalikoimaansa aloittamalla ferriittisten teräslaatujen tuotannon Torniossa ja investoimalla tätä varten 13 milj. euroa kupu-uuneihin. Ferriittinen

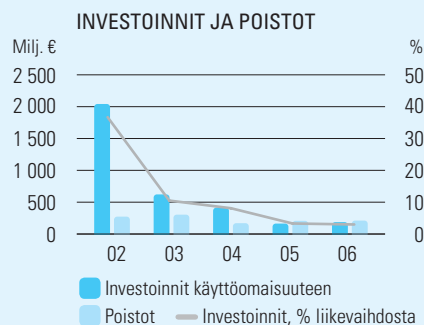
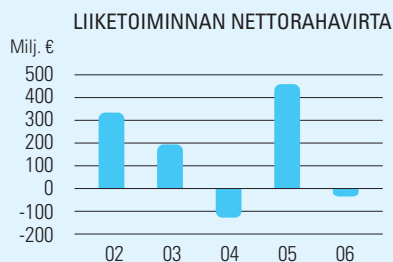
ruostumaton teräs sisältää yleensä 12–17 % kromia, ja loppuosaa on rautaa. Koska ferriittiset laadut eivät sisällä nikkeliä, niiden hinta on vaihdellut General Stainlessin päätuotetta austeniittista terästä vähemmän. Tornion terästehdas saa kustannusetua ferriittisten laatujen tuotannossa käyttämällä omasta sulatosta saatavaa sulaa ferrokromia, joka pienentää sulatuskustannuksia. Ferriittisten laatujen vuotuinen tuotantokapasiteetti tulee olemaan noin 60 000 tonnia. Tuotanto aloitetaan vuoden 2007 ensimmäisellä neljänneksellä ja ensimmäiset toimitukset ajoittuvat vuoden 2007 toiselle neljännekselle.

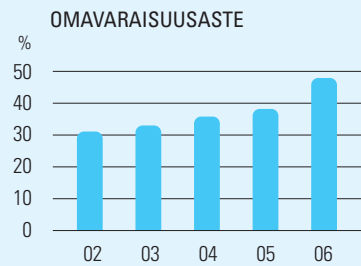
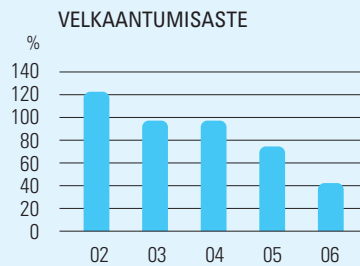
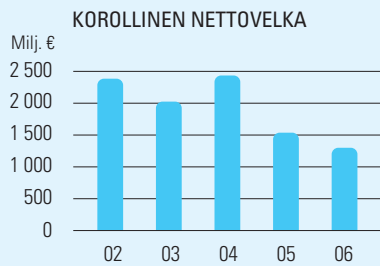
Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot – Outokumpu Technologyn osakemyynti

Outokumpu Oyj:n hallitus päätti kesäkuussa 2006 käynnistää selvityksen Outokumpu Technologyn mahdollisesta listautumisesta Helsingin Pörssiin. Outokumpu Technology on johtava kansainvälinen mineraali- ja metalliteknologian kehittäjä ja toimittaja, joka tarjoaa asiakkaiden tarpeisiin mukautettuja tehtaita, prosesseja ja laitteita kaivos- ja metalliteollisuudelle maailmanlaajuisesti. Outokumpu Technologyn henkilöstömäärä on 1 800 ja vuoden 2005 liikevaihto oli 556 milj. euroa.

Hallitus päätti syyskuussa 2006 aloittaa Outokumpu Technologyn osakemyynnin. Myyntiaika alkoi 26.9.2006 ja päättyi 9.10.2006. Outokumpu Technology listattiin Helsingin Pörssiin 10.10.2006. Outokumpu Oyj myi osakemyynnissä 36 960 001 osaketta hintaan 12,50 euroa osakkeelta, ja osakemyynnin jälkeen Outokumpu Oyj:n omistusosuus Outokumpu Technologysssa on 12 %. Outokumpu on sitoutunut olemaan myymättä omistamiaan Outokumpu Technology Oyj:n osakkeita ilman osakemyynnin pääjärjestäjän suostumusta 7.4.2007 asti. Outokumpu Technology luokiteltiin myytävänä olevaksi toiminnoksi kolmannen neljänneksen osavuosi-katsauksessa. Järjestelystä saadut nettotuotot olivat 449 milj. euroa ja myyntivoitto 328 milj. euroa. Jäljellä oleva omistusosuus Outokumpu Technology Oyj:ssä sisältyy myytävänä oleviin osakkeisiin, jotka arvostetaan käypään arvoon ja kirjataan suoraan omaan pääomaan. Outokummun 12 %:n omistusosuuden käypä arvo 31.12.2006 oli 114 milj. euroa.

Outokumpu myi vuonna 2005 muokattujen kuparituotteiden liiketoimintansa lukuun ottamatta Euroopan kupariputki- ja messinkitankoliiketoimintaa. Outokumpu toteuttaa kannattavuuden parannusohjelmaa jäljellä olevassa Tube and Brass-liiketoiminnassaan, ja tavoitteena on luopua myös tästä liiketoiminnasta. Outokumpu myi helmikuussa 2006 Britannianssa Aldridgessa sijaitsevan messinkitankotehtaansa, Outokumpu Copper MKM Ltd:n, The Meade Corporationille. Kupari- ja messinkiliiketoiminnan





liikevaihto oli 678 milj. euroa ja liikevoitto 23 milj. euroa. Sidottu pääoma oli joulukuun lopussa 162 milj. euroa.

Konsernin vuoden 2006 tuloslaskelmaan kirjattu myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen 357 milj. euron voitto sisältää Outokumpu Technologyn tammi–syyskuun 2006 tuloksen, Outokumpu Copper Tube and Brass liiketoiminnan tuloksen koko vuodelta sekä Outokumpu Technologyn osakemyynnistä saadun 328 milj. euron myyntivoiton. Vuonna 2005 myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen 339 milj. euron tappio sisälsi muokattujen kuparituotteiden liiketoiminnan tuloksen sen myyntiasti, Outokumpu Technologyn ja Tube and Brass -liiketoiminnan tuloksen koko vuodelta, muokattujen kuparituotteiden liiketoiminnan myynnistä syntyneen 252 milj. euron myyntitappion sekä Tube and Brass -liiketoimintaan kohdistuneen 86 milj. euron arvonalentumistappion.

Lyhyen aikavälin toimenpiteet kannattavuuden parantamiseksi päätökseen suunnitelmien mukaisesti

Outokumpu käynnisti syksyllä 2005 silloisen vaikean markkina-tilanteen vuoksi määrätietoiset toimenpiteet kannattavuuden ja kassavirran parantamiseksi.

Sheffieldin kylmävalssaamon toiminta lopetettiin huhtikuussa 2006, ja Sheffieldin sulaton ja Avestan kuumavalssaamon kapasiteetti sopeutettiin tätä vastaavaksi. Arviolta 50 milj. euron vuotuinen tulosparannus alkoi toteutua vuoden 2006 jälkimmäisellä puoliskolla.

Kiinteiden kustannusten leikkausohjelman piirissä ovat kaikki liiketoimintayksiköt ja konsernitoiminnot. Ohjelman tavoitteena on 100 milj. euron vuotuiset kustannussäästöt, ja se toteutettiin suunnitelmien mukaisesti vuoden 2006 loppuun mennessä. Kiinteiden kustannusten vähennys alkoi näkyä asteittain vuoden 2006 jälkimmäisellä puoliskolla, ja kustannussäästöt toteutuvat täysimääräisesti vuonna 2007.

Kaupalliseen ja tuotannolliseen erinomaisuuteen tähtäävät ohjelmat etenevät hyvin

Toiminnalliseen erinomaisuuteen tähtäävät ohjelmat, jotka keskittyvät kaupalliseen ja tuotannolliseen erinomaisuuteen, käynnistettiin huhtikuussa 2005. Ohjelmat etenevät hyvin ja niissä on saatu aikaan konkreettisia tuloksia.

Ohjelmista saatavien hyötyjen seuranta varten on luotu menetelmät ohjelmien kustannusten, niihin perustuvien tuottojen kasvun ja kustannussäästöjen määrittämiseksi. Tavoitellut hyödyt on sisällytetty konsernin tuloslaskelmatavoitteisiin ja ne myös ti-

lontarkastetaan. Ohjelmien avulla saavutettavien tulosparannusten odotetaan olevan yhteensä 40 milj. euroa vuonna 2007, 80 milj. euroa vuonna 2008 ja 160 milj. euroa tästä eteenpäin.

Riskienhallinta

Kaikkien liiketoimintayksiköiden keskeisten riskien arviointia ja seuranta kehitettiin edelleen. Suurimpia riskejä ja toimenpiteitä niiden hallitsemiseksi tarkastellaan säännöllisenä osana toiminnan arviointia.

Outokumpu luokittelee liiketoimintaansa vaikuttavat riskit kolmeen ryhmään: strategiset ja liiketoimintaan liittyvät riskit, toiminnalliset riskit ja rahoitusriskit. Riskejä arvioidaan niiden vaikutusten ja todennäköisyyden perusteella, ja keskeiset riskit kuvataan ja analysoidaan tarkemmin. Samassa yhteydessä määritellään toimenpiteet riskien hallintaan sekä näihin liittyvät vastuut.

Outokummun toimintaan liittyviä riskejä ja riskienhallintaa on kuvattu tarkemmin vuosikertomuksen osiossa Riskienhallinta sekä konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 19. Rahoitusriskienhallinta ja vakuutukset.

Ympäristö, terveys ja turvallisuus

Outokummun Suomessa, Ruotsissa ja Britanniassa sijaitsevat ruostumatonta terästä tuottavat tehtaat ovat mukana Euroopan unionin päästökauppajärjestelmässä, joka otettiin käyttöön vuonna 2005. Hiilidioksidipäästökäytäntö ja niihin liittyvät luvat vuosille 2005–2007 myönnettiin Tornion tehtaille sekä Ruotsissa sijaitseville Avestan ja Degerforsin terästehtaille ja sulatoille veroituksetta. Sheffieldin sulatto on päättänyt käyttää oikeuttaan jäädä EU:n järjestelmän ulkopuolelle ja osallistua sen sijasta Britannian ilmastomuutosverojärjestelmään (Climate Change Levy). Suomessa ja Ruotsissa jäi käyttämättä päästöoikeuksia vuoden 2005 alempien tuotantomäärien ja ennakoitua paremman energiatehokkuuden ansiosta. Vuonna 2006 Outokumpu myi 415 000 tonnia käyttämättömiä päästöoikeuksia, ja myynnistä saadut tuotot olivat 7 milj. euroa. Valmistelut päästöoikeuksien hakemiseksi Kioton jaksolle 2008–2012 ovat käynnissä.

Päästöt pysyivät vuonna 2006 pääosin sallitulla tasolla. Kaikilla Outokummun tuotantolaitoksilla on voimassa olevat ympäristöluvat. Britanniassa Meadowhallissa sijaitseva Sheffield Special Strip saa keväällä 2007 päätökseen ISO 14001 -ympäristöjärjestelmien ulkopuolisen sertifiointin. Tämän jälkeen kaikilla suurilla tuotantolaitoksilla on sertifioitu ympäristöjärjestelmä. Outokumpu ei ole osallisena ympäristöasioita koskevissa merkittävisissä oikeudellisissa tai hallinnollisissa menettelyissä eikä sen tiedossa ole

ympäristöriskejä, joilla olisi merkittävää vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

Konsernin jatkuvien toimintojen tapaturmatiheys (tapaturmien määrä miljoonaa työtuntia kohti) oli 17 (2005: 18). Konsernin tavoitteena oli alentaa tapaturmatiheys enintään 14 tapaturmaan miljoonaa työtuntia kohti vuonna 2006, mutta tavoitetta ei saavutettu vuoden jälkipuoliskon heikomman työturvallisuustuloksen vuoksi. Vuonna 2006 ei sattunut yhtään kuolemaan johtanutta tapaturmaa.

Outokummun yritysraportti – Outokumpu ja ympäristö 2006 – julkaistaan vuosikertomuksen yhteydessä. Yritysraportti perustuu Global Reporting Initiative (GRI) -ohjeistoon ja siinä kerrotaan tarkemmin konsernin ympäristö-, terveys- ja turvallisuusasioista ja niihin liittyvistä tunnusluvuista. Lisätietoja on esitetty myös vuosikertomuksen osiossa Ympäristö, terveys ja turvallisuus.

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Vuonna 2006 tutkimus- ja kehitystoiminnan menot olivat 17 milj. euroa eli 0,3 % liikevaihdosta (2005: 20 milj. euroa ja 0,4 %). Tutkimus- ja kehitystehtävissä työskenteli lähes 200 asiantuntijaa. Tutkimus- ja kehitystoiminnassa keskityttiin uusien tuotteiden lisäksi innovatiivisiin valmistusprosessien parannuksiin, jotka pienentävät kustannuksia ja päästöjä, lyhentävät läpimenoaikoja sekä parantavat laatua. Nämä toimenpiteet ovat tiiviissä yhteydessä Production Excellence -ohjelmaan.

Ferriittisten standardilaatujen optimaalisia prosessiparametreja ja tuoteominaisuuksia on tutkittu perusteellisesti tuotantomittakaavassa. Outokumpu on valmis aloittamaan ferriittisten laatujen tuotannon, kun Tornion uudet kupu-uunit valmistuvat.

Kevyesti kylmävalssatun RAPTM2E tuotteen lanseeraus on onnistunut hyvin ja asiakkaat ovat ottaneet sen hyvin vastaan. Yhtenä painopisteenä ovat erikoislaadut, kuten runsasseosteiset korroosionkestävät austeniittiset laadut, duplex-laadut sekä kuumuutta kestävä teräslaadut. Lisäksi on tehty panostuksia vain vähän nikkeliä sisältävien duplex-laatujen kehitykseen, koska sekä duplexin lujuus että korroosionkesto-ominaisuudet ovat hyvät. Niiden kysyntä on kasvanut voimakkaasti nikkelin hinnan nousun vauhdittamana. Asiakkaat ovat osoittaneet kiinnostusta yhä enemmän etenkin Outokummun kehittämää Lean Duplex LDX 2101[®] -laatua kohtaan.

Tutkimus- ja kehitystoimintaa on jatkettu kahdella uudella sovellusalueella: kuljetus- ja autoteollisuudessa sekä arkkitehtuurissa ja rakennusteollisuudessa. Näissä sovelluksissa on tutkittu lisää erityisesti ruostumattoman teräksen hyvää lujuutta ja muotoutuvuutta. Rakenteellisen keveyden ja alhaisten elinkaarikustannusten

ansiosta ruostumaton teräs on erinomainen korvaava materiaali monille muille materiaaleille.

Ympäristötutkimusten pääkohteena oli vuonna 2006 kuonan hyödyntäminen. Sulatoissa syntyvä kuona voidaan jalostaa esimerkiksi teiden ja perustusten rakennusmateriaaliksi, jolla korvataan suoraan luonnosta saatavia materiaaleja. Hydroflux-prosessin kehittämistä jatkettiin peittauslietteen hyödyntämiseksi terässulatoissa.

Henkilöstö

HENKILÖSTÖ			
31.12.	2006	2005	Muutos
General Stainless	3 496	4 123	-627
Specialty Stainless	4 200	4 334	-135
Muu toiminta	464	506	-42
Konserni	8 159	8 963	-804

Vuonna 2006 käynnistettiin Outokummun strategisen johtamisen ohjelma (Strategic Leadership Program, SLP), johon osallistuu noin 60 johtajaa eri puolilta maailmaa. Pää tavoitteena on kehittää konsernin strategian toteuttamista tukevia johtamistaitoja. SLP on käytännönläheinen koulutusohjelma, joka perustuu Outokummun vastikään määriteltyihin johtamisen periaatteisiin. Johtamisen periaatteiden tavoitteena on ihmisten johtaminen siten, että esimerkiksi erinomaisuusohjelmat saavuttaisivat tavoitteensa ja pysyviä parannuksia saataisiin aikaan.

Konsernin johtajaresurssien kartoitus suoritettiin vuonna 2006. Lisäksi kehitettiin yhtenäiset suoritusten arviointimallit ja kannustinjärjestelmät, jotka otettiin käyttöön konsernin kaikissa yksiköissä vuoden 2007 alussa.

Outokumpu Personnel Forumin (OPF) 15. kokous pidettiin Terneuzenissa Alankomaissa. OPF:n työvaliokunta on foorumi, joka mahdollistaa jatkuvat keskustelut henkilöstön ja johdon välillä. Työvaliokunta kokoontui vuonna 2006 kahdeksan kertaa.

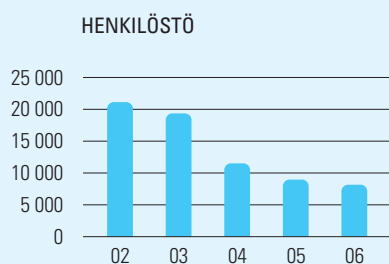
Vuoden lopussa konsernin jatkuvien toimintojen palveluksessa oli 8 159 henkilöä noin 30 maassa. Henkilöstöä oli vuonna 2006 keskimäärin 8 505 (2005: 9 579). Lokakuussa 2005 käynnistettyjen kannattavuuden parannustoimenpiteiden jälkeen henkilöstön nettovähennys on ollut noin 1 250. Sheffieldin kylmävalssaamon tuotannon lopettamisen yhteydessä sovittiin 670 työntekijän ja kiinteiden kustannusten leikkausohjelman yhteydessä 800 työntekijän vähentämisestä. Klosterin laajennusinvestointi kuitenkin hieman kasvatti henkilöstön määrää. Lisäksi ruostumattoman teräksen kysynnän nopea kasvu johti siihen, että joidenkin yksiköiden henkilöstövähennykset toteutuivat suunniteltua pienempinä.

Henkilöstökulut olivat 506 milj. euroa (2005: 556 milj. euroa). Suomalaiset yhtiöt ovat kirjanneet henkilöstörahostolain mukaisia voittopalkkioita 13 milj. euroa (2005: - milj. euroa).

Tarkempia tietoja ja henkilöstöön liittyviä tunnuslukuja esitetään vuosikertomuksen osiossa Henkilöstö sekä Outokumpu ja ympäristö 2006 -raportissa.

Varsinainen yhtiökokous ja hallituksen kokoonpano

30.3.2006 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti vuoden 2005 osingoksi 0,45 euroa osakkeelta. Osingot, yhteensä 81 milj. euroa, maksettiin 11.4.2006.



Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön osakepääoman korottamisesta uusmerkinnällä tai ottamalla vaihtovelkakirjalainaa yhteensä enintään 30 800 000 eurolla. Valtuutus on voimassa yhden vuoden. Uusia kirjanpidolliselta vasta-arvoltaan 1,70 euron arvoisia osakkeita voidaan siten laskea liikkeeseen enintään 18 117 647 kappaletta. Lisäksi yhtiökokous myönsi hallitukselle valtuutukset vuodeksi omien osakkeiden hankkimiseen ja luovuttamiseen. Osakkeita voidaan hankkia ja luovuttaa enintään 18 000 000 kappaletta. Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden määrä ei saa ylittää 10 % yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä. Valtuutuksia ei ole käytetty 1.2.2007 mennessä.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenmääräksi kahdeksan (aikaisemmin kymmenen) puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja mukaan lukien. Hallituksen jäseniksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun asti valittiin uudelleen Evert Henkes, Jukka Härmälä, Ole Johansson, Juha Lohiniva, Anna Nilsson-Ehle, Leena Saarinen ja Soili Suonoja sekä uutena jäsenenä Taisto Turunen. Yhtiökokous valitsi hallituksen puheenjohtajaksi Jukka Härmälän ja varapuheenjohtajaksi Ole Johanssonin. Yhtiökokous päätti myös asettaa osakkeenomistajien nimitysvaliokunnan valmistelemaan hallituksen kokoonpanoa ja hallituksen jäsenille maksettavia palkkioita koskevat ehdotukset seuraavalle yhtiökokoukselle.

Yhtiön uudeksi tilintarkastajaksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun asti valittiin KHT-yhteisö KPMG Oy Ab.

Outokummun hallitus asetti järjestäytymiskokouksessaan keskuudestaan kaksi pysyvää valiokuntaa. Hallituksen tarkastusvaliokunnan jäseniksi hallitus valitsi Ole Johanssonin (puheenjohtaja), Leena Saarisen ja Taisto Turusen. Hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäseniksi valittiin Jukka Härmälä (puheenjohtaja), Evert Henkes ja Anna Nilsson-Ehle.

Osakkeenomistajien nimitysvaliokunta

Outokummun varsinaisen vuoden 2006 yhtiökokous päätti asettaa osakkeenomistajien nimitysvaliokunnan valmistelemaan hallituksen jäseniä ja hallituspalkkioita koskevat ehdotukset seuraavalle yhtiökokoukselle. Osakkeenomistajien nimitysvaliokuntaan kuuluvat Outokummun neljän suurimman arvo-osuusjärjestelmään 1.11.2006 rekisteröidyn osakkeenomistajan edustajat, jotka suosivat tehtävään. Nimitysvaliokuntaan kuuluvat: Markku Tapio (Suomen valtio), Jorma Huuhtanen (Kansaneläkelaitos), Harri Sailas (Ilmarinen) ja Risto Murto (Varma). Outokummun hallituksen puheenjohtaja Jukka Härmälä toimi nimitysvaliokunnan asiantuntijajäsenenä. Osakkeenomistajien nimitysvaliokunta esitti ehdotuksensa hallitukselle 1.2.2007.

Lähtöleveysnäkömät

Maailman talouskasvun odotetaan jatkuvan hyvänä vuonna 2007. Vahvana pysyvä luottamus teollisuuden näkymiin Euroopassa indikoivat hyvää ruostumattoman teräksen kysyntää. Vuoden 2006 erittäin hyvän kysynnän, kohonneiden hintojen ja ruostumattoman teräksen rajoitetun saatavuuden jälkeen vuosi 2007 on alkanut Euroopassa hieman noussein hinnoin, mutta toisaalta ruostumattoman teräksen saatavuus on parantunut ja jakelijoiden varastot ovat lähestulkoon normaalitasolla.

Ruostumattoman teräksen kysynnän odotetaan jatkuvan vakaina. Standardilaatuisten tuotteiden osalta Euroopan jakelusektorin

markkinat ovat tällä hetkellä jonkin verran varovaisemmat kuin edeltäneillä neljänneksillä. Tämä johtuu ruostumattoman teräksen korkeista markkinahinnoista ja Euroopan paremman hintatason houkuttelemana lisääntyneestä Aasian tuonnista. Markkinat tärkeimmillä loppukäyttöalueilla, erikoistuotteissa ja projektitoimittuksissa pysyvät kuitenkin vahvoina. Lisäksi nikkelin korkea hinta ja hintavaihtelu ovat riskejä ruostumattoman teräksen markkinoiden tasapainoiselle kehitykselle. Nikkelin hinta onkin jälleen noussut hyvin nopeasti vuoden 2007 alussa. Ruostumattoman teräksen korkeiden markkinahintojen ja nikkelin hintakehitykseen liittyvän epävarmuuden vuoksi teräsvarastojen kasvattaminen edelleen on epätodennäköistä.

Outokumpu on saanut pieniä hinnankorotuksia tammi-helmikuun 2007 toimituksille. Keskimääräiset perushinnat ovat Euroopassa vuoden ensimmäisellä neljänneksellä 100–150 euroa tonnilta korkeammat kuin vuoden 2006 viimeisellä neljänneksellä. Kaikkien konsernin yksiköiden tilauskirjat ovat täynnä ensimmäisen neljänneksen osalta, mutta standardituotteiden tilauskanta on hieman laskenut edellisistä kuukausista, ja toimitusajat ovat lähempänä normaalia tasoa. Konsernin operatiivinen tulos paranee ensimmäisellä neljänneksellä, kun taas nikkeliin liittyvät varastovoitot ovat todennäköisesti pienempiä kuin kahden edeltävän neljänneksen aikana. Outokummun ensimmäisen neljänneksen liikevoiton arvioidaan olevan vuoden 2006 ennätysellisen neljänneksen tasolla.

Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

Yhtiön hallitus on vahvistanut osinkopolitiikan, jonka mukaan maksettavien osinkojen määrä on suhdannekierron aikana vähintään kolmasosa yhtiön tilikausien voitoista. Vuosittaisessa yhtiökokoukselle tekemässään osingonjakoesityksessä hallitus ottaa tuloskehityksen ohella huomioon myös yhtiön investointi- ja kehittämistarpeet.

Hallitus esittää 28.3.2007 pidettävälle yhtiökokoukselle, että emoyhtiön jakokelpoisista varoista jaetaan osinkoa 31.12.2006 päättyneeltä tilikaudelta 1,10 euroa osakkeelta eli yhteensä 199 milj. euroa ja loppuosaa jakokelpoisista varoista jätetään voittovarojen tilille. Ehdotettu osingonmaksun täsmäytyspäivä on 2.4.2007 ja osingonmaksupäivä 11.4.2007.

Tilinpäätöksen 31.12.2006 mukaan emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat 731 milj. euroa. Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia eikä ehdotettu osingonjako vaaranna yhtiön maksukykyä.

Espoossa 1.2.2007

Jukka Härmälä
Ole Johansson
Evert Henkes
Juha Lohiniva
Anna Nilsson-Ehle
Leena Saarinen
Soili Suonoja
Taisto Turunen

Juha Rantanen, toimitusjohtaja

TILINTARKASTUSKERTOMUS

OUTOKUMPU OYJ:N OSAKKEENOMISTAJILLE

Olemme tarkastaneet Outokumpu Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. – 31.12.2006. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laaditun konsernitilinpäätöksen, joka sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, rahavirtalaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista ja liitetiedot sekä Suomessa voimassa olevien määräysten mukaisesti laaditut toimintakertomuksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen, joka sisältää emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon konsernitilinpäätöksestä sekä emoyhtiön tilinpäätöksestä, toimintakertomuksesta ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, että tilinpäätös ja toimintakertomus eivät sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Konsernitilinpäätös

EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laadittu konsernitilinpäätös antaa näiden standardien ja kirjanpitolain tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Emoyhtiön tilinpäätös, toimintakertomus ja hallinto

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain ja tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Toimintakertomus on laadittu kirjanpitolain ja toimintakertomuksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Toimintakertomus on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Lausunto

Konsernitilinpäätös ja emoyhtiön tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Espoossa, 14. helmikuuta 2007

KPMG OY AB

Mauri Palvi

KHT

Konsernin tuloslaskelma

Milj. €	Liitetieto	2006	2005
Jatkuvat toiminnot			
Liikevaihto	3	6 154	5 016
Hankinnan ja valmistuksen kulut	8	-5 112	-4 638
Bruttokate		1 043	379
Liiketoiminnan muut tuotot	6	44	83
Myyntin ja markkinoinnin kulut	8	-100	-114
Hallinnon kulut	8	-135	-174
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	8	-17	-22
Liiketoiminnan muut kulut	7	-11	-94
Liikevoitto		824	57
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	16	8	1
Rahoitustuotot ja -kulut	10		
Nettokorot		-62	-65
Markkinahintoihin liittyvät voitot ja tappiot		12	-1
Muut rahoitustuotot ja -kulut		3	0
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		-48	-67
Voitto (+), tappio (-) ennen veroja		784	-8
Tuloverot	11	-178	-16
Jatkuvien toimintojen tilikauden voitto (+), tappio (-)		606	-24
Myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen tilikauden voitto (+), tappio (-)	4	357	-339
Tilikauden voitto (+), tappio (-)		963	-363
Jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		962	-364
Vähemmistölle		2	1
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos			
Osakekohtainen tulos, €	12	5,31	-2,01
Laimennettu osakekohtainen tulos, €		5,29	-2,01
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta jatkuvien toimintojen tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos			
Osakekohtainen tulos, €		3,34	-0,14
Laimennettu osakekohtainen tulos, €		3,33	-0,14
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos			
Osakekohtainen tulos, €		1,97	-1,87
Laimennettu osakekohtainen tulos, €		1,97	-1,87

Konsernitase

Milj. €	Liitetieto	2006	2005
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	14	493	578
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	15	2 069	2 125
Osuudet osakkuusyhtiöissä ¹⁾	16	47	50
Myytavissä olevat sijoitukset ¹⁾	17	171	38
Johdannaisinstrumentit ¹⁾	20	24	18
Laskennalliset verosaamiset	11	45	30
Myyntisaamiset ja muut saamiset	22		
Korolliset ¹⁾		133	156
Korottomat		32	15
Pitkäaikaiset varat yhteensä		3 014	3 009
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	21	1 710	1 186
Myytavissä olevat sijoitukset ¹⁾	17	17	4
Johdannaisinstrumentit ¹⁾	20	24	25
Myyntisaamiset ja muut saamiset	22		
Korolliset ¹⁾		14	8
Korottomat		1 314	841
Rahavarat ¹⁾	23	85	212
Lyhytaikaiset varat yhteensä		3 164	2 277
Myytävänä oleviin toimintoihin liittyvät varat ¹⁾	4	235	221
VARAT YHTEENSÄ		6 414	5 507

¹⁾ Sisältyvät korolliseen nettovelkaan.

Milj. €	Liitetieto	2006	2005
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma		308	308
Ylikursssirahasto		701	701
Muut rahastot		155	34
Edellisten tilikausien voitto		928	1 369
Tilikauden voitto/tappio		962	-364
		3 054	2 047
Vähemmistöosuus		17	15
Oma pääoma yhteensä	24	3 071	2 062
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat ¹⁾	27	1 287	1 618
Johdannaisinstrumentit ¹⁾	20	6	5
Laskennalliset verovelat	11	226	188
Eläkeveloitteet	25	54	74
Varaukset	26	55	55
Ostovelat ja muut velat	28	2	3
Pitkäaikaiset velat yhteensä		1 630	1 943
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat ¹⁾	27	632	501
Johdannaisinstrumentit ¹⁾	20	25	22
Verovelat	11	111	40
Varaukset	26	30	78
Ostovelat ja muut velat	28		
Korolliset ¹⁾		27	32
Korottomat		814	739
Lyhytaikaiset velat yhteensä		1 640	1 413
Myytävänä oleviin toimintoihin liittyvät velat ¹⁾	4	73	89
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		6 414	5 507

¹⁾ Sisältyvät korolliseen nettovelkaan.

Konsernin rahavirtalaskelma

Milj. €	Liitetieto	2006	2005
Liiketoiminnan rahavirta			
Tilikauden voitto (+), tappio (-)		963	-363
Oikaisut			
Verot	4, 11	194	28
Poistot	14, 15	229	232
Arvonalentumiset	4, 14, 15	12	165
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	16	-6	0
Outokumpu Technologyn osakkeiden myyntivoitto		-328	-
Muokattujen kuparituotteiden liiketoiminnan myyntitappio	4	-	252
Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot	6, 7	-29	-11
Korkotuotot	10	-27	-21
Osinkotuotot	10	-6	-6
Korkokulut	10	86	95
Muut oikaisut		3	10
		129	743
Käyttöpääoman muutos			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos		-696	123
Vaihto-omaisuuden muutos		-602	-5
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		375	31
Varausten muutos		-52	52
		-975	202
Saadut osingot			
Saadut osingot		7	7
Saadut korot		17	21
Maksetut korot		-89	-93
Maksetut verot		-87	-58
Liiketoiminnan nettorahavirta			
		-35	459
Investointien rahavirta			
Tytäryritysten hankinnat vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	5	-	-32
Osakkuusyhtiöosakkeiden hankinta	16	-1	-3
Investoinnit myytävissä oleviin sijoituksiin	17	-5	-1
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	15	-174	-194
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	14	-4	-15
Tytäryritysten myynnit vähennettynä luovutetuilla rahavaroilla	5	338	489
Osakkuusyhtiöosakkeiden myynnit	16	9	290
Myytävissä olevien sijoitusten myynnit	17	1	4
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit	15	11	2
Aineettomien hyödykkeiden myynnit	14	8	7
Muiden pitkäaikaisten saamisten muutos		14	18
Investointien nettorahavirta			
		198	565
Rahavirta ennen rahoitusta			
		163	1 024
Rahoituksen rahavirta			
Pitkäaikaisten lainojen nostot		173	136
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-374	-454
Lyhytaikaisten lainojen muutos		3	-600
Rahoitusleasing-velkojen nostot		1	3
Rahoitusleasing-velkojen takaisinmaksut		-7	-6
Maksetut osingot		-81	-91
Muu rahoituksen rahavirta		-2	-19
Rahoituksen nettorahavirta			
		-286	-1 032
Muut oikaisut			
		0	2
Rahavarojen muutos			
		-123	-6
Rahavarat tilikauden alussa		212	211
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-5	7
Rahavarojen muutos		-123	-6
Rahavarat tilikauden lopussa	23	85	212

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Milj. €	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma									Vähemmistö- osuus	Oma pääoma yhteensä
	Osakepääoma	Rekisteröimätön osakepääoma	Ylikurssirahasto	Muut rahastot	Arvonmuutos- rahasto	Omat osakkeet	Kumulatiiviset muuntoerot	Kertyneet voittovarot			
Oma pääoma 1.1.2005	308	-	700	13	15	-5	-59	1 496	38	2 506	
Rahavirran suojaukset, kirjattu omaan pääomaan	-	-	-	-	6	-	-	-	-	6	
Myytavissä olevien sijoitusten arvonmuutokset	-	-	-	-	3	-	-	-	-	3	
Tytäryhtiöiden oman pääoman suojaus	-	-	-	-	-	-	1	-	-	1	
Muuntoerot	-	-	-	-	-	-	19	-	0	19	
Suoraan omaan pääomaan kirjatut erät	-	-	-	-	9	-	20	-	0	29	
Tilikauden tappio	-	-	-	-	-	-	-	-364	1	-363	
Tilikaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä	-	-	-	-	9	-	20	-364	1	-334	
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-	-91	-	-91	
Johdon optio-ohjelma: vastaanotettujen palveluiden arvo	-	-	-	-	-	-	-	3	-	3	
Omien osakkeiden luovutus	-	-	1	-	-	3	-	-	-	4	
Kuparituotteiden liiketoiminnan myynnin vaikutus	-	-	-	-	-	-	-	-	-24	-24	
Muut muutokset	-	-	-	-1	-	-	-	-	-	-1	
Oma pääoma 31.12.2005	308	-	701	11	23	-2	-38	1 044	15	2 062	
Rahavirran suojaukset, kirjattu omaan pääomaan	-	-	-	-	-3	-	-	-	-	-3	
Myytavissä olevien sijoitusten arvonmuutokset	-	-	-	-	124	-	-	-	-	124	
Tytäryhtiöiden oman pääoman suojaus	-	-	-	-	-	-	-2	-	-	-2	
Muuntoerot	-	-	-	-	-	-	6	-	0	6	
Suoraan omaan pääomaan kirjatut erät	-	-	-	-	121	-	4	-	0	125	
Tilikauden voitto	-	-	-	-	-	-	-	962	2	963	
Tilikaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä	-	-	-	-	121	-	4	962	2	1 088	
Rekisteröimätön osakepääoma	-	0	-	-	-	-	-	-	-	0	
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-	-81	-	-81	
Johdon optio-ohjelma: vastaanotettujen palveluiden arvo	-	-	-	-	-	-	-	2	-	2	
Oma pääoma 31.12.2006	308	0	701	11	144	-2	-35	1 927	17	3 071	

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Perustiedot

Outokumpu Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Espoo. Emoyhtiö Outokumpu Oyj:n osakkeet on listattu Helsingin Pörsissä vuodesta 1988 lähtien. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa konsernin internet-sivuilta www.outokumpu.com, osoitteesta Outokumpu Oyj/Konserniviestintä, Riihitontuntie 7 B, PL 140, 02201 Espoo tai sähköpostitse osoitteesta corporate.comms@outokumpu.com.

Outokumpu on kansainvälinen ruostumattomaan teräkseen keskittyvä yhtiö. Useilla eri aloilla toimivat asiakkaat ympäri maailmaa käyttävät metallituotteitamme ja palvelujamme. Outokumpu Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden jatkuvat liiketoiminnot oli vuonna 2006 jaettu kahteen divisioonaan: General Stainless ja Specialty Stainless.

Outokummulla oli vuonna 2006 toimintaa noin 30 maassa, ja se työllisti noin 8 500 henkilöä. Vuonna 2006 konsernin liikevaihto oli 6,2 miljardia euroa, josta 94 % kertyi Suomen ulkopuolelta.

2. Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Tilinpäätöksen laatimisperusteet

Outokummun konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina, ja ne perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei laadintaperiaatteissa ole muuta kerrottua.

Uudet ja muutetut standardit sekä tulkinnat

Outokumpu noudattanut vuoden 2006 alusta seuraaviin standardeihin tehtyjä muutoksia ja uutta tulkintaa. Vertailutiedot on oikaistu, jos sitä on edellytetty.

IAS 39	Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen
IAS 19	Työsuhte-etuudet - Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot, konsernitason järjestelyt ja liitetiedot
IFRIC 4	Miten määritetään sisältääkö järjestely vuokrasopimuksen

Soveltamisella ei ollut merkittävää vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Uusien ja muutettujen standardien sekä tulkintojen soveltaminen 2007–2008

Outokumpu soveltaa vuoden 2007 alusta lähtien uutta standardia IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot, sekä muutosta standardiin IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen, joka koskee tilinpäätöksessä esitettäviä pääomatietoja. Näillä muutoksilla on vaikutusta ainoastaan konsernitilinpäätöksen liitetietoihin, ja myös vertailuvuoden liitetiedot tullaan oikaisemaan.

Heinäkuussa 2006 International Accounting Standards Board (IASB) ilmoitti, että seuraavat uudet standardit tai merkittävät muutokset standardeihin tulevat sovellettaviksi vasta 1.1.2009 alkaen. Tämän johdosta oleellisia muutoksia Outokummun tilinpäätöksen laadintaperiaatteisiin ei ole odotettavissa vuonna 2008.

Arvioiden käyttö

Tilinpäätöksen laadinta IFRS:n mukaan edellyttää sellaisten arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat taseen laadintahetken varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin raportointikaudella. Laskenta-arvioita on käytetty määrittäessä tilinpäätöksessä raportoitujen erien suuruutta, mm. määrittäessä tiettyjen omaisuuserien realisoitavuutta, aineellisen ja aineettoman käyttöomaisuuden taloudellisia pitoaikoja, tuloveroja, varastoarvoja, varauksia, eläkevastuita ja liikearvojen arvonalentumisia. Arvioiden perusteita on kuvattu tarkemmin näissä laadintaperiaatteissa ja tilinpäätöksen asianomaisten liitetietojen yhteydessä. Arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, mutta on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön, Outokumpu Oyj:n, sekä kaikki tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on suoraan tai välillisesti yli 50 %:n osuus osakkeiden äänimäärästä tai joissa emoyhtiöllä on muutoin määräysvalta. Osakkuusyhtiöt, joissa Outokummun osuus äänimäärästä on 20–50 % ja joissa Outokummulla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa, on konsolidoitu pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos Outokummun osuus osakkuusyhtiön tappioista ylittää osuuden osakkuusyhtiössä, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä sen ylittäviä tappioita huomioida, ellei konsernilla ole muita velvoitteita osakkuusyhtiöihin liittyen. Osuus osakkuusyhtiössä sisältää osakkuusyhtiön tehdyn sijoituksen pääomaosuusmenetelmän mukaisen kirjanpitoarvon sekä mahdolliset muut pitkäaikaiset sijoitukset, jotka tosiasiallisesti ovat osa nettosijoitusta osakkuusyhtiöön.

Hankitut tytäryhtiöt sisällytetään tilinpäätökseen käyttäen hankintamenomenetelmää, jonka mukaan hankitun yhtiön varat ja velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä. Liikearvon hankintameno on määrä, jolla tytäryhtiön hankintameno ylittää hankitun yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen käyvän nettoarvon. Tilikauden aikana hankitut tytäryhtiöt sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankintahetkestä lähtien ja myydyt myyntihetken saakka.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Vähemmistöosuus on erotettu tuloksesta ja esitetty omana eränään konsernin omassa pääomassa.

Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot

Myyty tai myytävänä oleva toiminto muodostuu, kun yritys erityiseen luopumissuunnitelmaan perustuen päättää luopua, ja luopuminen on todennäköistä, erillisestä, merkittävästä liiketoimintayksiköstä, jonka varat, velat ja taloudellinen tulos voidaan erottaa fyysisesti, toiminnallisesti ja taloudellista raportointia varten. Myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen tulos esitetään tuloslaskelmassa omalla rivillään jatkuvien toimintojen tuloksen jälkeen. Myös vertailuvuoden tuloslaskelmatiedot oikaistaan vastaavasti. Tase-eriä vertailuvuodelta ei oikaista vaan myytyihin ja myytävänä oleviin toimintoihin liittyvät varat ja velat esitetään taseessa erillään jatkuvien toimintojen varoista ja veloista siitä lähtien kun ne on luokiteltu myytävänä oleviksi.

Segmenttiraportointi

Eri liiketoimintasegmenttien tuotteisiin ja palveluihin liittyvät riskit ja kannattavuus ovat erilaiset. Samoin maantieteellisten segmenttien tuotteisiin ja palveluihin liittyvät riskit ja kannattavuus poikkeavat toisenlaisissa taloudellisissa ympäristöissä toimivien segmenttien tuotteisiin ja palveluihin liittyvistä riskeistä ja kannattavuudesta. Outokummun ensisijaiset raportointisegmentit ovat liiketoimintasegmentit eli strategiset kokonaisuudet: General Stainless ja Specialty Stainless. Muu toiminta koostuu pääasiassa liiketoiminnan kehittämisen ja konsernin johdon kuluista, joita ei kohdisteta liiketoiminnoille. Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan. Maantieteellinen segmenttijako perustuu yhtiön liiketoiminnan sijainnin ja myynnin kohdistumisen mukaiseen jakoon ja on seuraava: Suomi, Ruotsi, Britannia, muu Eurooppa, Pohjois-Amerikka, Aasia ja Australia sekä muut maat.

Valuuttamääräiset tapahtumat

Kunkin tytäryhtiön tilinpäätökseen sisältyvät erät arvostetaan siihen valuuttaan, joka parhaiten kuvastaa kyseisen tytäryhtiön taloudellisia toimintolosuhteita ("toiminnallinen valuutta"). Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on emoyhtiön toiminnallinen valuutta. Konserniyhtiöiden valuuttamääräiset liiketapahtumat muunnetaan toiminnallisten valuuttojen määräisiksi käyttäen tapahtumapäivän valuuttakursseja. Valuuttamääräiset saamiset ja velat muunnetaan toiminnallisten valuuttojen määräisiksi euroiksi käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Korollisten velkojen ja saamisten sekä niihin liittyvien johdannaisten kurssierot on esitetty rahoitustuotoissa ja -kuluissa. Muiden rahoitusinstrumenttien kurssierot on esitetty liikevoiton yläpuolella myynnin ja ostojen kurssieroissa tai muissa tuotoissa ja kuluissa. Konserniyhtiöiden, joiden toiminnallinen ja tilinpäätösvaluutta ei ole euro, tuloslaskelmat ja kassavirta muunnetaan euroiksi tilikauden keskikursseilla ja taseet tilinpäätöspäivän kurssilla. Eri kurssien käytöstä syntyvät muuntoerot

kirjataan konsernin omaan pääomaan. Kun tytäryhtiö myydään, mahdolliset muuntoerot kirjataan tuloslaskelmaan osana myynnistä syntyvää kokonaisvoittoa tai -tappiota.

Tuloutusperiaate

Suoritteiden myynti tuloutetaan, kun myyjien tuotteiden omistukseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle eikä konsernilla ole enää sellaista liikkeenjohdollista roolia, joka yleensä liittyy omistamiseen eikä tosiasiallista määräysvaltaa myyntiin tavaroihin. Yleensä tämä tarkoittaa hetkeä, jolloin tuote on toimitettu sovitun toimituslausekkeen mukaisesti asiakkaalle.

Outokumpu toimittaa ruostumattomia terästuotteita asiakkailleen erilaisilla toimitusehdoilla. Käytetyt toimitusehdot perustuvat Incoterms 2000 -toimituslausekekokoelmaan, joka on Kansainvälisen kauppakamarin julkaisema, virallinen toimituslausekekokoelma kauppaehtojen tulkitsemiseen.

Yleisimmät käytetyt toimitusehdot ovat "C"-lausekkeet, joiden mukaan konsernin järjestää ja maksaa tavaran kuljetuksen ja tietyt muut kulut. Konsernin vastuu tavaroista päättyy ja myynti tuloutetaan, kun tavarat on luovutettu rahdinkuljettajalle toimitettaviksi sovitun määräaikaan.

Toimituksissa käytetään harvemmin "D"-lausekkeitä, joiden mukaan konsernin on toimitettava tuotteet sovitun määräaikaan. Näissä tapauksissa myynti tuloutetaan, kun tavara on toimitettu asiakkaalle. "F"-lauseketta käytettäessä asiakas vastaa ja järjestää kuljetuksen, ja myynti tuloutetaan, kun tavarat on toimitettu asiakkaan nimeämälle rahdinkuljettajalle.

Tuotot palveluista tuloutetaan, kun palvelu on suoritettu. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituottoja oikaistaan välillisillä veroilla ja alennuksilla.

Tutkimus- ja kehitykset

Tutkimus- ja kehitykset kirjataan kuluksi sille tilikaudelle, jolloin ne syntyvät. Tuotekehitykset aktivoidaan kuitenkin tiettyjen kaupalliseen ja tekniseen toteutettavuuteen liittyvien kriteerien täytyessä. Aktivoidut tuotekehitykset sisältävät pääasiassa aineita, tarvikkeita ja välittömiä työvoimakustannuksia sekä niihin liittyviä yleiskustannuksia, ja ne poistetaan systemaattisesti vaikutusaikanaan.

Tuloverot

Konsernin veroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tuloksen perustuvat verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisu sekä laskennallisten verojen muutos. Suoraan omaan pääomaan kirjattavien erien verovaihtaus kirjataan vastaavasti suoraan omaan pääomaan. Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista esitetään tuloslaskelmassa laskettuna nettotuloksesta, ja se sisältää siten verovaihtauksen. Laskennallinen verovelka tai -saaminen lasketaan velkamenetelmän mukaan kaikista kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista tilinpäätöshetkellä voimassaolevia verokantoja käyttäen. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät aineellisten hyödykkeiden poistoeroista, hankittujen yhtiöiden nettovarallisuuden arvostamisesta käypään arvoon, myytävissä olevien rahoitusvarojen ja suojausinstrumenttien arvostamisesta käypään arvoon, sisäisistä varastokatteista, etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä ja muista varauksista, tilinpäätössiirroista sekä käyttämättömistä verotuksellista tappioista. Laskennallinen verosaaminen väliaikaisista eroista kirjataan siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Yrityksen hankinnasta syntynyt liikearvo muodostuu hankintamenojen sekä käyppiin arvoihin arvostettujen hankittujen yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettoarvon erotuksena. Liikearvoista ei tehdä poistoja vaan niitä testataan vuosittain arvonalentumisten varalta. IFRS 1 -standardin salliman helppouden mukaisesti ennen IFRS-siirtymäpäivää 1.1.2003 tehtyjä yrityshankintoja ei ole oikaistu vaan ne on jätetty suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisiin arvoihin. Osakkuusyhtymien osalta liikearvo sisällytetään osakkuusyhtiösiirtojen arvoon.

Muita aineettomia hyödykkeitä ovat asiakassuhteet, aktivoidut tuotekehitykset, patentit, tekijänoikeudet, lisenssit sekä ohjelmistot. Yritysten yhteenliittymissä hankitut aineettomat oikeudet arvostetaan käypään arvoon. Muut aineettomat hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon. Aineettomat oikeudet poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisena vai-

kutusaikanaan, joka voi vaihdella kolmesta kahteenkymmeneen vuoteen. Ohjelmistoprojektien kehitykset aktivoidaan aineettomiin hyödykkeisiin, jos ne liittyvät välittömästi yksilöityyn tietokoneohjelmaan. Tällaisen tietokoneohjelman tulee tuottaa konsernille todennäköistä taloudellista hyötyä, joka ylittää yhtä vuotta pidemmän ajan kuluessa syntyneet kustannukset. Välittömiin kuluihin sisältyvät ohjelmien kehitykseen liittyvät henkilökölkulut sekä vastaavat osuudet yleiskustannuksista. Aineettomiin hyödykkeisiin aktivoidut ohjelmistojen kehityskustannukset poistetaan tasapoistoina taloudellisen pitoajan kuluessa. Aineeton hyödyke merkitään taseeseen vain, jos on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu yhtiön hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on määritettävissä luotettavasti. Muussa tapauksessa menot kirjataan kuluksi niiden syntymishetkellä.

Aineettomien hyödykkeiden poistoajat:

Aineettomat oikeudet	enintään 20 vuotta
Ohjelmistot	enintään 10 vuotta

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Konserniyhtiöiden hankkima aineellinen käyttöomaisuus arvostetaan alkupe- räiseen hankintamenoon. Hankittujen tytäryhtiöiden aineellinen käyttöomaisuus arvostetaan hankintahetken käypään arvoon. Suunnitelman mukaiset poistot esitetään lisäksi mahdollisilla arvonalentumistappioilla. Aineellinen käyttöomaisuus esitetään taseessa hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Aineelliseen käyttöomaisuuteen kuuluvien, pitkää rakennusaikaa edellyttävien hankkeiden rakennusaikaiset korot aktivoidaan käyttöomaisuuteen siltä ajalta, joka tarvitaan investointikohteen valmistamiseksi aiottuun käyttöön.

Poistot perustuvat seuraaviin odotettuihin taloudellisiin pitoaikoihin:

Rakennukset	25–40 vuotta
Raskaat koneet	15–20 vuotta
Kevyet koneet ja laitteet	5–15 vuotta

Maa-alueista ei tehdä poistoja ja kaivosten malmivarat poistetaan substanssipoistoin arvioituna taloudellisena käyttöaikanaan. Arvioidut taloudelliset pitoajat tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä, ja jos ne eroavat merkittävästi aikaisemmista arvioista, poistoajkoja muutetaan vastaavasti. Tavanomaiset korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan kuluksi tilikaudella, jolla ne ovat syntyneet. Kooltaan merkittävien uudistus- ja parannushankkeiden menot kirjataan taseeseen, jos on todennäköistä, että taloudellisen hyödyn lisäys koituu tulevaisuudessa konsernin hyväksi. Uudistus- ja parannushankkeet poistetaan tasapoistoin niiden odotetun taloudellisen pitoajan kuluessa. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden luovutuksista ja käytöstä poistamisesta johtuvat voitot ja tappiot lasketaan saatujen nettotuottojen ja tasearvon erotuksena. Myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät tuloslaskelmassa liikevoittoon.

Saadut avustukset

Valtioilta tai muilta tahoilta saadut avustukset tuloutetaan tuloslaskelmaan systemaattisella tavalla niillä tilikausilla, joilla ne tulevat kirjatuiksi niiden menojen kohdalle, joita ne on tarkoitettu kattamaan. Käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaan liittyvät avustukset tuloutetaan omaisuuden taloudellisen käyttöajan aikana. Taseessa nämä investointiavustukset vähennetään asianomaisen käyttöomaisuushyödykkeen arvosta.

Arvonalentumiset

Omaisuuden tasearvo arvioidaan jatkuvasti mahdollisen arvonalentumisen selvittämiseksi. Liikearvot testataan vähintään kerran vuodessa. Arvonalentumisen arviointia varten konsernin omaisuus jaetaan rahavirtaa tuottaviin yksiköihin sille alimmalle tasolle, joka on muista yksiköistä pääosin riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa. Arvonalennuksena kirjataan määrä, jolla omaisuuden tasearvo ylittää vastaavan omaisuuden kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumisen määrä lasketaan vertaamalla omaisuuden tasearvoa vastaavan omaisuuden kerrytettävissä olevan rahamäärän. Kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu pääsääntöisesti tulevaisuuden diskontattuihin nettokassavirtoihin, jotka vastaavan omaisuuden avulla

on saatavissa. Aikaisemmin kirjattu arvonalennus peruutetaan, mikäli ker-rytettävissä olevan tulon määrittämisessä käytetyt arviot muuttuvat. Arvon peruuttamisen johdosta korjauksen jälkeinen arvo ei saa kuitenkaan ylittää arvoa, joka omaisuudella oli ennen aikaisempien vuosien arvonalennuksen tekoa. Liikearvosta tehtyä arvonalentumiskirjausta ei peruuteta.

Vuokrasopimukset

Aineellisen käyttöomaisuuden vuokrasopimukset, joissa konsernille siirtyy olennainen osa omistukselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasing-sopimuksiksi. Rahoitusleasing-sopimuksella hankittu omaisuus erä merkitään taseeseen vuokra-ajan alkaessa varoiksi määrään, joka vastaa vuokraoikeuden käypää arvoa tai tätä alemmaa vähimmäisvuokrien nykyarvoa. Maksettavat leasing-vuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen. Vastaavat leasing-vuokravastuut rahoituskustannuksella vähennettynä sisältyvät muihin pitkäaikaisiin korollisiin velkoihin. Rahoituksen korko kirjataan tuloslaskelmaan leasing-sopimuksen aikana siten, että jäljellä olevalle velalle muodostuu kullakin tilikaudella samansuuruinen korkoprosentti. Rahoitusleasing-sopimuksella vuokratut omaisuuserät poistetaan joko taloudellisenä pitoaikana tai sitä lyhyemmän leasing-sopimuksen keston mukaan. Käyttöomaisuuden vuokrasopimukset, joissa olennainen osa omistukselle ominaisista riskeistä ja eduista jää vuokralle antajalle, luokitellaan muiksi vuokrasopimuksiksi. Muun vuokrasopimuksen mukaan määräytyvät vuokrat merkitään tuloslaskelmaan kuluksi tasasuuruksina erinä vuokra-ajan kuluessa.

Rahoitusinstrumentit

Rahoitusinstrumentit ryhmitellään lainoihin ja muihin saamisiin, eräpäivään asti pidettäviin sijoituksiin, myytävissä oleviin rahoitusvaroihin, jaksotettavaan hankintamenuon kirjattaviin rahoitusvelkoihin ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin ja velkoihin. Osakesijoitukset luokitellaan myytävissä oleviin rahoitusvaroihin. Sijoitukset korkoarvopapereihin ja vaihtovelkakirjalainat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin. Erittäin likvidit rahamarkkinasijoitukset, joiden maturiteetti on korkeintaan kolme kuukautta, luokitellaan rahavarioihin.

Myytävissä olevat rahoitusvarat sekä käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat arvostetaan käypään arvoon käyttäen noteerattuja markkinahintoja ja -kursseja sekä soveltuvia arvonnäytysmenetelmiä. Ne listaamattomat osakkeet, joiden käypää arvoa ei voida luotettavasti määrittää, kirjataan hankintamenuon arvonalennuksilla vähennettyinä. Myytävissä olevien rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset kirjataan suoraan omaan pääomaan ja arvonalentumiset tulokseen. Kun tällainen omaisuus erä myydään, kertyneet käyvän arvon muutokset kirjataan omasta pääomasta tulokseen. Myytävissä olevien rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä.

Lainat ja muut saamiset sekä kaikki rahoitusvelat, paitsi johdannaiset, kirjataan selvityspäivänä, ja ne esitetään taseessa jaksotettuun hankintamenuon käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Transaktiokulut sisällytetään alkuperäiseen hankintamenuon. Lainasaamisten osalta arvioidaan tarve arvonalentumiskirjauksiin, jotka toteutuessaan vähennetään hankintamenuosta. Arvonalentumiskirjauksen edellytyksenä on oltava perusteltu näyttö, että konserni ei tule saamaan saamista takaisin alkuperäisin ehdoin. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat kirjataan kaupantekopäivänä, ja ne arvostetaan käypään arvoon.

Kaikki johdannaiset, mukaan lukien kytketyt johdannaiset, kirjataan käypään arvoon kaupantekopäivänä, ja ne arvostetaan käypään arvoon. Käyvän arvon määrittely perustuu noteerattuihin markkinahintoihin ja -kursseihin, kassavirtojen diskonttaukseen ja optioiden osalta arvonnäytysmalleihin.

Valuuttatermiinien, valuutta- ja koronvaihtosopimusten ja metallitermiinien käyvät arvot määritellään diskonttaamalla tulevaisuuden nimellismääräiset kassavirrat vastaavilla koroilla ja muuntamalla näin saadut diskonttatut kassavirrat spot-kursseilla perusvaluutan määräisiksi. Sähkötermiinien käyvät arvot määritellään diskonttaamalla perusvaluuttamääräiset arvot vastaavilla koroilla. Valuutta-, korko- ja metallioptioiden käyvät arvot määritellään

yleisesti käytössä olevilla optioiden arvonnäytysmalleilla. Sähköjohdannaisiin liittyvät valinnaisuudet arvostetaan omilla arvonnäytysmalleilla.

Osa johdannaisista ja muista rahoitusinstrumenteista voidaan määritellä suojausinstrumenteiksi, ja tällöin niihin sovelletaan suojauslaskentaa. Jos suojauslaskentaa ei sovelleta, kaikki johdannaisien käyvän arvon muutokset kirjataan liikevoiton yläpuolelle muihin tuottoihin ja kuluihin. Silloin kun johdannainen on merkitty liittyväksi rahoitustoimintaan, sen tulosvaikutus kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Mikäli suojauslaskentaa sovelletaan, suojausinstrumentin kirjanpidollinen käsittely riippuu suojaussuhteesta.

Suojausohjelmat dokumentoidaan IAS 39:n vaatimusten mukaisesti, ja suojausinstrumenttien tehokkuus testataan etu- ja jälkikäteen. Ennustettujen kassavirtojen suojaukseen (kassavirtasuojaus) kohdistettujen johdannaisien käypien arvojen muutokset kirjataan omaan pääomaan siltä osin, kun suojaus on tehokas. Näin kertyneet käyvän arvon muutokset kirjataan omasta pääomasta tulokseen samoille kausille, joilla suojattavat kassavirrat vaikuttavat tulokseen. Suojausten tehostamiseen osaan liittyvät käyvän arvon muutokset kirjataan välittömästi tulokseen.

Tytäryhtiöihin sijoitetun oman pääoman muuntoeroriskiä suojaavien rahoitusinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan omaan pääomaan siltä osin, kun suojaus on tehokas. Näin kertyneet käyvän arvon muutokset kirjataan omasta pääomasta tulokseen vain, mikäli suojausten kohteena ollut tytäryhtiö myydään tai lopetetaan. Suojausten tehoton osa kirjataan tulokseen.

Kaikkiin omaan pääomaan kirjattaviin käyvän arvon muutoksiin tehdään lisäksi soveltuvat vero-oikaisut.

Päästöoikeudet

Euroopan Unionin päästökauppajärjestelmä (ETS) käynnistyi 1.1.2005. Järjestelmän piirissä ovat Outokumpun Tornion tehtaasta Suomessa sekä Avestan ja Degerforsin sulatot Ruotsissa. Päästöoikeuksien laskentaperiaatteet perustuvat voimassa oleviin IFRS-standardeihin. Päästöoikeudet ovat aineettomia oikeuksia, jotka arvostetaan hankintamenuon. Vastikkeetta saadut päästöoikeudet arvostetaan nimellisarvoonsa, eli niiden arvo on nolla. Varaus päästöoikeuksiin palautusveloitteen täyttämiseksi kirjataan, elleivät vastikkeetta saadut päästöoikeudet riitä kattamaan todellisten päästöjen määrää. Täten mahdollinen tulosvaikutus aiheutuu toteutuneiden päästöjen ja saatujen päästöoikeuksien erosta. Outokumpun taseessa ei ole kirjauksia päästöoikeuksiin liittyen, koska toteutuneet päästöt alittavat vastikkeetta saatujen päästöoikeuksien määrän eikä päästöoikeuksia ole ostettu markkinoilta. Ylimääräisten päästöoikeuksien myynnistä saadut tuotot on esitetty tuloslaskelman muissa liiketoiminnan tuotoissa.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuon tai sitä alempana nettorealisointiarvoon. Hankintamenuon määritetään FIFO-menetelmää (first-in, first-out) käyttäen. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenuon sisällytetään raaka-aineiden ostomenot, välittömät valmistuspalkat, muut välittömät valmistusmenot sekä osuus valmistuksen yleiskustannuksista, mutta ei vieraan pääoman menoja. Nettorealisointiarvo on arvioitu, tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava myyntihinta vähennettynä tuotteen valmiiksi saatamisesta johtuvilla menoilla ja arvioiduilla myynnin toteuttamiseksi välttämättömillä menoilla.

Myyntisaamiset

Myyntisaamiset arvostetaan niiden odotettuun realisointiarvoon, joka on alkuperäinen laskutusarvo vähennettynä näiden saatavien arvioidulla arvonalennuksella. Myyntisaamisista tehdään arvonalennus, kun on olemassa perusteltu näyttö, että konserni ei tule saamaan kaikkia saamisiaan alkuperäisin ehdoin.

Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisvaroista, lyhytaikaisista pankkitalletuksista sekä muista lyhytaikaisista erittäin likvideistä sijoituksista, joiden maturiteetti on korkeintaan kolme kuukautta. Sijoitukset likvideihin korkorahastoihin sisäl-

tyvät rahavaroihin. Pankeista saadut tililuotot sisältyvät taseen lyhytaikaisiin velkoihin.

Omat osakkeet

Kun yhtiö tai sen tytäryhtiöt hankkivat yhtiön omia osakkeita, vähennetään yhtiön omaa pääomaa määrällä, joka muodostuu maksetusta vastikkeesta lisättynä transaktiomenoilla verojen jälkeen, kunnes omat osakkeet mitätöidään. Jos ostetut omat osakkeet myydään edelleen tai lasketaan uudelleen liikkeelle, saatu vastike merkitään omaan pääomaan.

Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen ja velvoitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varaukset voivat liittyä toimintojen uudelleenjärjestelyihin, tappiollisiin sopimuksiin, ympäristövelvoitteisiin, oikeudenkäynteihin ja veroriskeihin.

Työsuhde-etuudet

Konserniyhtiöillä on eri maissa useita eläkejärjestelyjä, jotka perustuvat paikallisiin olosuhteisiin ja käytäntöihin. Nämä eläkejärjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuuspohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisista eläkejärjestelyistä suoritettavat maksut kirjataan kuluiksi sen tilikauden tuloslaskelmaan, johon ne kohdistuvat. Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen velvoitteiden nykyarvo on määritetty ennakoituun etuus oikeusyksikköön perustuvalla menetelmällä ja järjestelyyn kuuluvat varat on arvostettu käypään arvoon tilinpäätöspäivänä. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan järjestelyyn osallistuvien työntekijöiden keskimääräisen jäljellä olevan työajan aikana, siltä osin kuin se ylittää 10 % järjestelyn etuuspohjaisten eläkevelvoitteiden nykyarvosta tai tätä suuremmasta järjestelyyn kuuluvien varojen käyvästä arvosta.

Osakeperusteiset maksut

Outokumpu on soveltanut IFRS 2 Osakeperusteiset maksut -standardia vuoden 2003 optiojärjestelmään, jossa optiot on myönnetty 7.11.2002 jälkeen, sekä vuosien 2006–2010 osakepalkkiojärjestelmään. Osakeperusteisista henkilökunnan etuuksista, jotka on myönnetty ennen 7.11.2002, ei ole esitetty kulua tilinpäätöksessä. Vertailutiedot on oikaistu vastaavasti.

Optio-oikeudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisjakson aikana.

Optioiden myöntämishetkellä määritetty kulu perustuu Outokummun arvioon siitä optioiden määrästä, joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Käypä arvo määritetään Black-Scholes-Merton-optiohinnoittelumallin ja soveltuvien tilastomatematiikan menetelmien avulla. Ei-markkinaperusteisten ehtojen vaikutuksia ei sisällytetä option käypään arvoon, vaan ne otetaan huomioon niiden optioiden määrässä, joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Outokumpu päivittää oletuksen lopullisesta optioiden määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä.

Osakepalkkiojärjestelmä käsitellään kirjanpidossa osittain osakkeina suoritettavana ja osittain rahana suoritettavana. Sekä osakkeina että rahana suoritettavat osuudet sisältävät markkinaperusteisia ja ei-markkinaperusteisia ehtoja. Järjestelmän ensimmäisen ansaintajakson käypä arvo on määriteltävä myöntämishetkellä ja sen rahana suoritettava osuus arvostetaan myös markkinaperusteisten ehtojen osalta jatkuvasti käyttämällä markkinahintoja ja soveltuvia tilastomatematiikan menetelmiä. Ei-markkinaperusteisten ehtojen vaikutus järjestelmän arvoon huomioidaan tilinpäätöspäivinä. Järjestelmään liittyvä mekanismi, joka rajoittaa maksettavia palkkioita ja myös näiden ehtojen vaikutus on huomioitu ohjelman arvon määrittämisessä.

Kaikkien osakeperusteisten kannustejärjestelmien arvioidut kulut ja arvojen muutokset kirjataan jaksotettuna tuloslaskelmaan IFRS 2:n mukaisesti. Kun optio-oikeuksia käytetään, osakemerkintöjen perusteella saatavat rahasuoritukset, mahdollisilla transaktiokuluilla oikaistuina, kirjataan osakepääomaan (nimellisarvo) ja ylikurssirahastoon.

Osingonjako

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamaa osinkoa ei vähennetä jakokelpoisesta omasta pääomasta ennen yhtiökokouksen päätöstä.

Osakekohtainen tulos

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla kauden tulos kunkin kauden keskimääräisellä osakemäärällä. Takaisin ostettujen omien osakkeiden keskimääräinen määrä on vähennetty ulkona olevien osakkeiden keskimääräisestä lukumäärästä. Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos on laskettu takaisin ostettujen osakkeiden (treasury stock method) menetelmällä. Ulkona olevien osakkeiden painotetun keskimääräisen lukumäärän lisäksi jakajaan sisällytetään optioiden oletetusta käytöstä tulevat lisäosakkeet. Optioiden käyttöä ei oteta huomioon osakekohtaista tulosta laskettaessa, jos osakkeiden merkintähinta optioilla ylittää osakkeiden keskimääräisen markkina-arvon kauden aikana. Optioilla on laimentava vaikutus, jos osakkeiden kauden keskimääräinen markkinahinta ylittää kauden aikana osakkeen merkintähinnan optioilla.

3. Segmentti-informaatio

Outokummun liiketoiminta oli vuonna 2006 organisoitu kahteen strategiseen pääsegmenttiin: General Stainless ja Specialty Stainless. Pääsegmenttien ulkopuolelle kuuluvat toiminnot raportoidaan segmentissä Muu toiminta. Outokumpu Technology ja Outokumpu Copper Tube and Brass on esitetty myytyinä ja myytävänä olevina toimintoina.

Ruostumattoman teräksen kysyntä ja kulutus kasvavat maailmanlaajuisesti muita metalleja nopeammin. Outokumpu on yksi maailman johtavista ruostumattoman teräksen tuottajista, ja se tunnetaan myös teknisen tuen, tutkimuksen ja kehityksen edelläkävijänä. Ruostumattoman teräksen erinomaiset ominaisuudet mahdollistavat sen käytön useissa vaativissa teollisuus- ja loppukäyttökohteissa, kuten elintarvike- ja kemianteollisuudessa, öljynporauslaitoissa, rakentamisessa, kuljetusvälineissä, aterimissa sekä partakoneenterissä.

General Stainless

General Stainless -divisioona koostuu kahdesta liiketoimintayksiköstä: Tornio Works ja Sheffield Primary Products. Päätuotteita ovat kylmä- ja kuumavalsatut ruostumattomat teräslevyt ja -nauhat. Tornio Works on maailman suurin ruostumattoman teräksen integroitu tuotantoyksikkö, johon kuuluvat myös Kemin kromikaivos ja Tornion ferrokromisulatto. Sheffield Primary

Products käsittää sulaton Sheffieldissä sekä pitkien tuotteiden kuumavalsauson Degerforsissa, Ruotsissa.

Specialty Stainless

Specialty Stainless -divisioona koostuu kuudesta liiketoimintayksiköstä: Avesta Works, Thin Strip, Hot Rolled Plate, Long Products, Sheffield Special Strip ja Outokumpu Stainless Tubular Products. Divisioonan päätuotteita ovat kuuma- ja kylmävalssatut levyt, kvarttolevyt, tangot ja langat, erikoisohuet nauhat sekä putket ja putkenosat. Specialty Stainless -yksiköiden teräs tuotetaan pääosin terässulatoissa Avestassa, Ruotsissa ja Sheffieldissä, Britanniassa, joista jälkimmäinen kuuluu General Stainless -divisioonaan.

Specialty Stainlessin vahvuutena ovat ruostumattoman teräksen litteiden ja pitkien tuotteiden sekä putkien ja putkenosien räätälöidyt ratkaisut ja vaativat asiakassovellukset. Asiakkaat asettavat korkeita vaatimuksia teräksen ominaisuuksille, kuten seokselle, muodolle, paksuudelle, pinnan viimeistelylle ja muille ominaisuuksille.

Muu toiminta

Muu toiminta käsittää pääsegmentteihin kuulumattomat liiketoiminnot sekä teolliset omistukset. Muussa toiminnassa raportoidaan myös liiketoiminnan kehittämisen ja konsernin johdon kulut, joita ei kohdisteta liiketoiminnoille.

3.1 Liiketoimintasegmentit

	General Stainless	Specialty Stainless	Muu toiminta	Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot	Elimi- noinnit	Konserni
2006						
Milj. €						
Myynti konsernin ulkopuolelle	3 626	2 326	202	-	-	6 154
Konsernin sisäinen myynti	1 144	397	159	-	-1 700	-
Liikevaihto	4 770	2 723	361	-	-1 700	6 154
Liikevoitto	536	338	-35	-	-15	824
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-	-	8	-	-	8
Rahoitustuotot ja -kulut	-	-	-	-	-	-48
Voitto ennen veroja	-	-	-	-	-	784
Tuloverot	-	-	-	-	-	-178
Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot	-	-	-	357	-	357
Tilikauden voitto	-	-	-	-	-	963
Aineellisen omaisuuden poistot	-129	-73	-2	-	-	-204
Aineettoman omaisuuden poistot	-2	-7	-8	-	-	-17
Arvon alentumiset	-0	-3	-	-	-	-3
Korottomat varat	3 781	2 160	290	-	-613	5 619
Osuudet osakkuusyhtiöissä	-	-	47	-	-	47
Muut korolliset varat	-	-	-	-	-	468
Laskennalliset verosaamiset	-	-	-	-	-	45
Myytävänä olevien toimintojen varat	-	-	-	235	-	235
Varat yhteensä	-	-	-	-	-	6 414
Korottomat velat	934	566	152	-	-587	1 066
Korolliset velat	-	-	-	-	-	1 977
Laskennalliset verovelat	-	-	-	-	-	226
Myytävänä olevien toimintojen velat	-	-	-	73	-	73
Velat yhteensä	-	-	-	-	-	3 342
Sidottu pääoma	2 847	1 594	138	-	-25	4 553
Laskennallinen verovelka, netto	-	-	-	-	-	-182
Sijoitettu pääoma	-	-	-	-	-	4 371
Investoinnit	83	95	9	-	-	187

3.1 Liiketoimintasegmentit

2005 Milj. €	General Stainless	Specialty Stainless	Muu toiminta	Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot	Elimi- noinnit	Konserni
Myynti konsernin ulkopuolelle	2 877	2 013	125	-	-	5 016
Konsernin sisäinen myynti	1 196	726	146	-	-2 068	-
Liikevaihto	4 073	2 739	272	-	-2 068	5 016
Liikevoitto	-62	110	8	-	1	57
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-	-	1	-	-	1
Rahoitustuotot ja -kulut	-	-	-	-	-	-67
Tappio ennen veroja	-	-	-	-	-	-8
Tuloverot	-	-	-	-	-	-16
Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot	-	-	-	-339	-	-339
Tilikauden tappio	-	-	-	-	-	-363
Aineellisen omaisuuden poistot	-131	-54	-2	-	-	-187
Aineettoman omaisuuden poistot	-2	-7	-11	-	-	-20
Arvon alentumiset	-77	-0	-	-	-	-78
Korottomat varat	3 061	1 537	237	267	-357	4 745
Osuudet osakkuusyhtiöissä	-	-	48	2	-	50
Muut korolliset varat	-	-	-	-	-	461
Laskennalliset verosaamiset	-	-	-	-	-	30
Myytävänä olevien toimintojen varat	-	-	-	221	-	221
Varat yhteensä	-	-	-	-	-	5 507
Korottomat velat	577	376	98	274	-337	988
Korolliset velat	-	-	-	-	-	2 179
Laskennalliset verovelat	-	-	-	-	-	188
Myytävänä olevien toimintojen velat	-	-	-	89	-	89
Velat yhteensä	-	-	-	-	-	3 445
Sidottu pääoma	2 484	1 161	139	-7	-21	3 756
Laskennallinen verovelka, netto	-	-	-	-	-	-158
Sijoitettu pääoma	-	-	-	-	-	3 599
Investoinnit	94	58	13	-	-	164

3.2 Maantieteelliset segmentit

2006 Milj. €	Suomi	Ruotsi	Britannia	Muu Eurooppa	Pohjois- Amerikka	Aasia ja Australia	Muut maat	Alueiden väliset erät	Konserni yhteensä
Liikevaihto kohdemaan mukaan ¹⁾	344	316	319	3 713	605	781	77	-	6 154
Liikevaihto sijaintimaan mukaan ²⁾	3 623	2 347	1 147	1 056	488	172	15	-2 693	6 154
Liikevoitto ²⁾	408	266	29	98	53	5	1	-35	824
Korottomat varat ²⁾	3 225	1 691	509	461	210	55	3	-535	5 619
Sidottu pääoma ²⁾	2 750	1 284	247	228	86	3	1	-46	4 553
Investoinnit ²⁾	89	82	6	4	4	1	-	-	187

2005 Milj. €	Suomi	Ruotsi	Britannia	Muu Eurooppa	Pohjois- Amerikka	Aasia ja Australia	Muut maat	Alueiden väliset erät	Konserni yhteensä
Liikevaihto kohdemaan mukaan ¹⁾	291	268	300	2 610	558	871	118	-	5 016
Liikevaihto sijaintimaan mukaan ²⁾	2 544	2 473	1 471	817	424	169	22	-2 904	5 016
Liikevoitto ²⁾	35	108	-137	29	21	2	0	-	57
Korottomat varat ²⁾	2 689	1 216	533	377	176	79	37	-363	4 745
Sidottu pääoma ²⁾	2 384	909	275	170	63	13	-48	-9	3 756
Investoinnit ²⁾	91	50	9	9	3	1	0	-	164

¹⁾ Liikevaihtona kohdemaan mukaan on esitetty myynti konsernin ulkopuolelle.

²⁾ Liikevaihto, liikevoitto, korottomat varat, sidottu pääoma ja investoinnit on esitetty konserniyhtiön sijaintimaan mukaan.

4. Myytyt ja myytävänä olevat toiminnot

Outokumpu Technology

Outokumpu Oyj:n hallitus päätti kesäkuussa käynnistää selvityksen Outokumpu Technologyn mahdollisesta listautumisesta Helsingin Pörssiin. Outokumpu Technology on johtava kansainvälinen mineraali- ja metalliteknologian kehittäjä ja toimittaja, joka tarjoaa asiakkaiden tarpeisiin mukautettuja tehtaita, prosesseja ja laitteita kaivos- ja metalliteollisuudelle maailmanlaajuisesti. Outokumpu Technologyn henkilöstömäärä on 1 800 ja vuoden 2005 liikevaihto oli 556 milj. euroa.

Outokumpu Oyj:n hallitus päätti 25.9.2006 aloittaa Outokumpu Technologyn osakemyynnin. Myyntiaika alkoi 26.9.2006 ja päättyi 9.10.2006. Outokumpu Oyj myi osakemyynnissä 36 960 001 osaketta hintaan 12,50 euroa osakkeelta. Outokumpu Oyj:n jäljellä oleva omistusosuus Outokumpu Technologysssa on 12 %. Outokumpu on sitoutunut olemaan myymättä omistamia Outokumpu Technology Oyj:n osakkeita ilman osakemyynnin pääjärjestäjän suostumusta 7.4.2007 asti. Outokumpu Technology luokiteltiin myytävänä olevaksi toiminnoiksi syyskuun lopussa. Järjestelystä saadut tuotot olivat 449 milj. euroa ja myyntivoitto 328 milj. euroa. Jäljellä oleva 12 %:n omistus Outokumpu Technology Oyj:stä raportoidaan myytävänä olevina osakkeina ja niiden arvostus käypään arvoon kirjataan suoraan omaan pääomaan kunnes niistä luovutaan. Outokummun 12 %:n osuuden käypä arvo 31.12.2006 oli 114 milj. euroa.

Tietoja myydyistä ja myytävänä olevista toiminnoista

Tuloslaskelma

Milj. €	2006			2005		
	Yhteensä	OT	TB	Yhteensä	OT	OC
Liikevaihto	1 178	501	678	1 477	556	921
Kulut	-1 124	-470	-654	-1 458	-531	-927
Liikevoitto	54	31	23	19	25	-6
Nettorahoituskulut	-2	5	-7	-8	3	-10
Voitto (+), tappio (-) ennen veroja	53	36	17	11	28	-16
Tuloverot	-17	-14	-3	-13	-9	-4
Voitto (+), tappio (-) verojen jälkeen	35	22	14	-1	19	-20
Outokumpu Technologyn osakkeiden myyntivoitto	328	328	-			
Tube and Brass -liiketoiminnan omaisuuserien arvonalentumistappio	-6	-	-6	-86	-	-86
Muokattujen kuparituotteiden liiketoiminnan myyntitappio	-	-	-	-252	-	-252
Tuloverot	-	-	-	-	-	-
Myyntitulo ja arvonalentumistappio verojen jälkeen	322	328	-6	-338	-	-338
Vähemmistöosuus	0	0	-	-1	-0	-1
Myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen tilikauden voitto (+), tappio (-)	357	349	8	-339	19	-360

Tase

Milj. €	2006	2005
Varat		
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	6	9
Muut pitkäaikaiset varat	4	4
Vaihto-omaisuus	122	113
Muut lyhytaikaiset korottomat varat	104	95
	235	221
Velat		
Varaukset	3	7
Pitkäaikaiset korottomat velat	6	17
Ostovelat	46	49
Muut lyhytaikaiset korottomat velat	18	17
	73	89

Outokumpu Copper Tube and Brass

Outokumpu myi muokattujen kuparituotteiden liiketoimintansa Nordic Capitalille vuonna 2005. Järjestelyssä myytiin seuraavat entisen Outokumpu Copper -liiketoiminta-alueen liiketoiminnot: Americas, Europe, Automotive Heat Exchangers, Appliance Heat Exchanger & Asia, joka sisältää 100 %:n omistusosuuden Outokumpu Heatcraftista, sekä Forming equipment -liiketoiminta. Myytyjen liiketoimintojen liikevaihto vuonna 2004 oli 1 684 milj. euroa ja henkilöstön määrä vuoden lopussa 6 400. Kaupan ulkopuolelle jäi Outokumpu Copper Tube and Brass -liiketoiminta, johon kuuluvat vesijohto- ja teollisuusputket Euroopassa, sisältäen ilmastointi- ja jäädytinputkien valmistuksen Euroopassa sekä messinkitankotuotteet. Outokumpu Copper Tube and Brass -liiketoiminnan varat ja velat on luokiteltu myytävänä olevaksi toiminnoiksi. Outokumpu toteuttaa mittavaa tehostamisohjelmaa jäljellä olevissa kupariputki- ja messinkitankokyksiköissään ja Outokummun aikomuksena on luopua tästä liiketoiminnasta.

Outokumpu myi helmikuussa 2006 Britanniassa sijaitsevan messinkitankotehtaansa, Outokumpu Copper MKM Ltd:n, The Meade Corporationille. Kokonaiskauppahinta oli noin 20 milj. euroa. Outokumpu Copper MKM Ltd:n tuotantokapasiteetti on noin 40 000 tonnia messinkitankoja vuodessa ja sen myynti vuonna 2005 oli noin 70 milj. euroa. Henkilöstön määrä on 320.

Heinäkuussa ja lokakuussa 2006 Outokumpu myi kolme pientä yhtiötä, joilla ei ole merkittävää vaikutusta Outokumpu Copper Tube and Brassin tulokseen.

Oheisissa taulukoissa Outokumpu Technologysta käytetään lyhennettä OT, Outokumpu Copper Tube and Brassista TB ja Outokumpu Copperista OC.

4. Myytyt ja myytävänä olevat toiminnot

Rahavirtalaskelma

Milj. €	2006	2005
Liiketoiminnan rahavirta	-13	-6
Investointien rahavirta	-145	-83
Rahoituksen rahavirta	80	132
Rahavirta yhteensä	-77	42

5. Yrityshankinnat ja -myynnit

Yrityshankinnat vuosina 2006 ja 2005

Vuonna 2006 Outokumpu ei tehnyt yrityshankintoja.

Outokumpu hankki vuonna 2005 loput osakkeet Outokumpu Heatcraft:sta. Kokonaiskauppahinta oli 32 milj. euroa. Yhtiö myytiin 7.6.2005 muokattujen kuparituotteiden liiketoiminnan myynnin yhteydessä.

Yritysmyyntit vuosina 2006 ja 2005

Vuosi 2006

Outokumpu Oyj:n hallitus päätti 25.9.2006 aloittaa Outokumpu Technologyn osakemyynnin. Myyntiaika alkoi 26.9.2006 ja päättyi 9.10.2006. Outokumpu Oyj myi osakemyynnissä 36 960 001 osaketta hintaan 12,50 euroa osakkeelta. Outokumpu Oyj:n jäljellä oleva omistusosuus Outokumpu Technology Oyj:ssä on 12 %. Järjestelystä saadut tuotot olivat 449 milj. euroa ja myyntivoitto 328 milj. euroa. Tarkempia tietoja on esitetty liitetiedossa 4. Myytyt ja myytävänä olevat toiminnot.

Myytyjen yksiköiden nettovarallisuus

Milj. €	2006	2005
Aineettomat hyödykkeet	80	31
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	31	399
Muu pitkäaikainen omaisuus	19	8
Johdannaisinstrumentit	0	3
Vaihto-omaisuus	79	293
Korolliset saamiset	1	-
Korottomat saamiset	314	352
Varaukset	33	37
Korolliset velat	6	-
Korottomat velat	335	183
	150	866
Luovutusvoitot/-tappiot	334	-249
Vastikkeet yhteensä	483	617
Saatu rahana	484	517
Myyneille kohdistettavat kulut	-13	-8
Luovutetut tytäryhtiöiden rahavarat	-133	-19
Luovutusten rahavirta	338	489

Outokumpu myi 27.2.2006 Britanniassa sijaitsevan messinkitankotehtaansa, Outokumpu Copper MKM Ltd:n, The Meade Corporationille. Kokonaiskauppahinta oli noin 20 milj. euroa. Heinäkuussa ja lokakuussa 2006 Outokumpu myi kolme pientä yhtiötä, joilla ei ole merkittävää vaikutusta Outokumpu Copper Tube and Brassin tulokseen.

Vuosi 2005

Outokumpu ja Nordic Capital allekirjoittivat 5.4.2005 sopimuksen, jolla Outokumpu myi muokattujen kuparituotteiden liiketoimintansa Nordic Capitalille. Kauppa saatettiin päätökseen 7.6.2005. Kokonaiskauppahinta oli 612 milj. euroa, josta 4 milj. euroa kirjattiin korkotuottoihin. Tarkempia tietoja on esitetty liitetiedossa 4. Myytyt ja myytävänä olevat toiminnot.

Lokakuussa 2005 Outokumpu myi ruostumattoman teräksen hitsausarvikeliiketoiminnan, Avesta Weldingin jakelukanavineen itävaltalaiselle Böhrer-Uddeholmille. Kokonaiskauppahinta oli 9 milj. euroa.

6. Liiketoiminnan muut tuotot

Milj. €	2006	2005
Okmetic-osakkeiden myyntivoitto	4	-
Boliden-osakkeiden myyntivoitto	-	35
Hitsaustarvikeliiketoiminnan myyntivoitto	-	3
Muut aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot	18	4
Muut tuottoerät	12	18
Johdannaisinstrumenttien markkinahintaerot	10	23
	44	83

7. Liiketoiminnan muut kulut

Milj. €	2006	2005
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntitappiot	-3	-11
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvonalentuminen	-3	-78
Muut kuluerät	-5	-6
	-11	-94

8. Toimintokohtaisten kulujen erittely

Milj. €	2006	2005
Raaka-aineet ja ostetut tuotteet	-4 008	-2 878
Tarve- ja polttoaineet	-325	-330
Energiakulut	-239	-221
Rahdit	-227	-214
Kunnossapito	-111	-138
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-506	-556
Vuokrat	-26	-30
Tuotantokapasiteetin vuokraus	-44	-43
Poistot	-221	-207
Valmistus omaan käyttöön	1	2
Varastojen muutos	542	-57
Muut kulut	-199	-275
	-5 364	-4 947

Toimintokohtaiset kulut sisältävät hankinnan ja valmistuksen, myynnin ja markkinoinnin, hallinnon sekä tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut.

Liiketoiminnan tuottoihin ja kuluihin sisältyy seuraavia kertaluonteisia eriä, jotka ovat vaikuttaneet tilikauden tuloksen muodostumiseen:

Kertaluonteiset erät

Milj. €	2006	2005
Kiinteistön myyntivoitto Britanniassa	9	-
OSTP Fagerstan sulkeminen	-8	-
Coil Products Sheffieldin sulkeminen	-	-130
Kiinteiden kustannusten leikkausohjelma	-	-34
Boliden-osakkeiden myyntivoitto	-	35
	1	-129

9. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Milj. €	2006	2005
Palkat ja palkkiot	-346	-392
Irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet	-15	-56
Sosiaalikulut	-58	-78
Eläkejärjestelyt ja muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet		
Eläkekulut etuusperusteisista järjestelyistä	-11	8
Eläkekulut maksupohjaisista järjestelyistä	-47	-33
Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	-3	-3
Kulut optioetuuksista	-4	-3
Muut henkilösivukulut ¹⁾	-22	1
	-506	-556

¹⁾ Sisältää henkilöstöräahastolakiin perustuvia voittopalkkioita 10 milj. euroa (2005: - milj. euroa).

10. Rahoitustuotot ja -kulut

Milj. €	2006	2005
Osinkotuotot	6	6
Korkotuotot		
Johdannaisinstrumentit	-	0
Muut	26	30
Muut rahoitustuotot	2	1
Rahoitustuotot yhteensä	34	37
Korkokulut		
Lyhyt- ja pitkäaikaiset velat	-85	-92
Rahoitusleasing-sopimukset	-3	-2
Aktivoitujen korot	-	0
Johdannaisinstrumentit	-1	-1
Muut rahoituskulut	-5	-7
Rahoituskulut yhteensä	-94	-102
Valuuttakurssierot		
Johdannaisinstrumentit	-13	7
Muut	18	-13
Muut markkinahintaerot		
Johdannaisinstrumentit	8	5
Muut	0	0
Markkina-arvostuserät yhteensä	12	-1
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-48	-67

Tuloslaskelmaan kirjatut valuuttakurssierot

Milj. €	2006	2005
Liikevaihtoon sisältyvät	-51	66
Ostoihin sisältyvät	38	-43
Muihin tuottoihin sisältyvät	-8	6
Rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyvät	5	-6
	-16	23

Valuuttakurssieroihin sisältyy johdannaisinstrumenttien nettokurssitappiota 21 milj. euroa (2005: nettokurssivoittoa 13 milj. euroa). Korkotuotoista merkittävä osa on lainasaamiin liittyvää pääomitettua korkoa.

11. Tuloverot

Tuloverot tuloslaskelmassa

Milj. €	2006	2005
Tilikauden verot	-156	-63
Laskennalliset verot	-22	47
Jatkuvien toimintojen tuloverot yhteensä	-178	-16
Tilikauden verot	-	-5
Laskennalliset verot	-	-4
Myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen tuloverot yhteensä	-	-9
Tuloverot yhteensä	-178	-24

Konsernin tuloslaskelmaan kirjatut tuloverot eroavat suomalaisen yhtiön verokannan 26 % mukaisesta tuloverosta seuraavasti:

Milj. €	2006	2005
Suomen verokannan mukainen tulovero konsernin tuloksesta ennen veroja	-204	2
Suomen ja ulkomaisten verokantojen ero	-20	-2
Vähennyskelvottomien kulujen ja verovapaiden erien verovaikutus	4	14
Tuloveroihin vaikuttamattomien tappioiden verovaikutus	-0	-30
Edellisinä vuosina muodostettujen laskennallisten verosaamisten muutokset	41	3
Verot aikaisemmilta tilikausilta	3	-2
Verokantojen muutosten vaikutus laskennallisiin veroihin	0	0
Osakkuusyhtiötulosten verovaikutus	1	0
Konserniyhdistelyn ja eliminointien vaikutukset	-3	2
Muut erät	-1	-3
Konsernin tuloslaskelmaan kirjatut tuloverot	-178	-16

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

11. Tuloverot

Laskennalliset verot taseessa

Milj. €	2006	2005
Laskennalliset verosaamiset	45	30
Laskennalliset verovelat	-226	-188
Laskennallinen verovelka, netto	-182	-158

Laskennallinen vero on taseessa esitetty nettona niiden konserniyhtiöiden osalta, joiden välillä on verotuksessa mahdollisuus tuloksentasaukseen tai joita verotetaan yhtenä verovelvollisena.

Taseeseen kirjattujen laskennallisten verojen bruttomuutos

Milj. €	2006	2005
Laskennallinen verovelka, netto 1.1.	-158	-210
Tuloslaskelmaan kirjatut erät	-22	43
Muuntoerot	-4	2
Tytäryhtiöiden ostot/myynnit	0	2
Omaan pääomaan kirjatut erät	1	-2
Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot	1	7
Laskennallinen verovelka, netto 31.12.	-182	-158

Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutos tilikauden aikana

Milj. €		Tulos-	Omaan		Tytär-	Myydyt ja	
2006	1.1.	laskelmaan	pääomaan	Muunto-	yhtiöiden	myytävänä	31.12.
		kirjatut	kirjatut	erot	ostot/	olevat	
		erät	erät		myynnit	toiminnot	
Laskennalliset verovelat							
Poistoerot ja muut vapaaehtoiset varaukset	-204	-4	-	-2	0	1	-210
Käyvän arvon muutokset	-6	-2	1	0	-	2	-5
Konserniyhdistelyn ja eliminointien vaikutukset	-7	4	-	0	-	-	-3
Muut veronalaiset tilapäiset erot	-57	-0	-	-0	-	11	-47
	-275	-2	1	-3	0	14	-264
Laskennalliset verosaamiset							
Vahvistetut tappiot	55	-29	-	-0	-	-8	18
Käyvän arvon muutokset	4	-4	-	0	-	-	0
Eläkevelvoitteet	4	6	-	-0	-	-2	8
Konserniyhdistelyn ja eliminointien vaikutukset	14	6	-	0	-	-	20
Muut vähennyskelpoiset tilapäiset erot	41	-1	-	-1	-	-3	36
	118	-21	-	-1	-	-13	82
Laskennallinen verovelka, netto	-158	-22	1	-4	0	1	-182
2005							
Laskennalliset verovelat							
Poistoerot ja muut vapaaehtoiset varaukset	-287	40	-	4	2	37	-204
Käyvän arvon muutokset	-4	-2	-1	0	-	1	-6
Konserniyhdistelyn ja eliminointien vaikutukset	-9	2	-	-	-	-	-7
Muut veronalaiset tilapäiset erot	-53	-9	-	1	-	3	-57
	-353	32	-1	4	2	41	-275
Laskennalliset verosaamiset							
Vahvistetut tappiot	54	16	-	0	0	-15	55
Käyvän arvon muutokset	1	4	-1	-1	-	-	4
Eläkevelvoitteet	14	-5	-	0	-	-4	4
Konserniyhdistelyn ja eliminointien vaikutukset	20	-6	-	0	-	-	14
Muut vähennyskelpoiset tilapäiset erot	55	3	-	-2	-	-15	41
	143	11	-1	-2	0	-34	118
Laskennallinen verovelka, netto	-210	43	-2	2	2	7	-158

11. Tuloverot

Suoraan omaan pääomaan kirjatut tuloverot

Milj. €	2006	2005
Suojaukset	-0	-1
Myytavissä olevat sijoitukset	-0	0
	-0	-1

Konsernitilinpäätökseen on jätetty kirjaamatta 72 milj. euroa (2005: 92 milj. euroa) laskennallisia verosaamisia, koska niihin sisältyvän verohyödyn realisoiduminen ei ole todennäköistä. Pääosa näistä kirjaamattomista saamisista liittyy konserniyhtiöiden 198 milj. euron (2005: 280 milj. euroa) vahvistettuihin tappioihin. Mitkään näistä tappioista (2005: 1 milj. euroa) eivät vanhene seuraavan neljän vuoden kuluessa, vaan aikaisintaan vuonna 2011. Taseeseen sisältyy 2 milj. euroa (31.12.2005: 35 milj. euroa) laskennallisia verosaamisia sellaisissa tytäryhtiöissä, joiden kuluva tai

edeltävän tilikauden tulos on ollut tappiollinen. Näiden laskennallisten verosaamisten kirjaaminen perustuu tulosennusteisiin, jotka osoittavat kyseisten laskennallisten verosaamisten realisoidumisen olevan todennäköistä. Konsernitilinpäätökseen ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa kaikista tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista, koska voitonjako on konsernin päättävällä ja voitonjako ei ole todennäköistä lähitulevaisuudessa. Tällaisia voittovaroja ei vuoden lopussa ollut (31.12.2005: 6 milj. euroa).

12. Osakekohtainen tulos

	2006	2005
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, milj. €	962	-364
Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl	181 033	181 031
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos, €	5,31	-2,01
Osakekohtainen tulos, €		
Jatkuvien toimintojen tuloksesta	3,34	-0,14
Myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen tuloksesta	1,97	-1,87

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien potentiaalisten osakkeiden laimentava vaikutus. Konsernilla on laimentavia osakkeiden määrää lisääviä osakeoptioita (optio-ohjelma 2003). Osakeoptioilla on laimentava vaikutus, kun osakkeen merkintähinta optioilla on alempi

kuin osakkeen käypä arvo. Laimennusvaikutukseksi tulee se määrä osakkeita, jotka joudutaan laskemaan liikkeelle vastikkeettomana, koska optioiden käytöstä saatavilla varoilla konserni ei voisi laskea liikkeelle samaa määrää osakkeita käypään arvoon. Osakkeen käypä arvo perustuu osakkeiden kauden keskimääräiseen hintaan.

	2006	2005
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, milj. €	962	-364
Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl	181 033	181 031
2003A-osakeoptioiden vaikutus, 1 000 kpl	324	109
2003B-osakeoptioiden vaikutus, 1 000 kpl	373	-
2003C-osakeoptioiden vaikutus, 1 000 kpl	29	-
Laimennettu osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl	181 758	181 140
Laimennettu osakekohtainen tulos, €	5,29	-2,01
Jatkuvien toimintojen tuloksesta	3,33	-0,14
Myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen tuloksesta	1,97	-1,87

13. Osakekohtainen osinko

Vuonna 2006 osinkoa maksettiin 0,45 euroa osakkeelta ja vuonna 2005 0,50 euroa osakkeelta. 28.3.2007 pidettävässä yhtiökokouksessa esitetään maksettavaksi osinkoa 1,10 euroa osaketta kohden, jolloin osinko olisi kokonai-

suudessaan 199 milj. euroa. Ehdotettua osinkoa ei ole kirjattu osinkovelaksi tässä tilinpäätöksessä.

14. Aineettomat hyödykkeet

Milj. €	Sisäisesti aikaansaadut aineettomat hyödykkeet		Hankitut aineettomat hyödykkeet			Liikearvo	Yhteensä
	Lisenssit	Muut	Patentit	Tietokone-ohjelmat	Muut		
Hankintameno 1.1.2006	1	1	13	53	133	451	652
Muuntoerot	-	-	-	0	0	0	1
Lisäykset	-	-	0	1	1	-	2
Myydyt tytäryritykset	-	-	-	-	-	-	-
Vähennykset	-	-	-	-2	-4	-	-6
Uudelleenryhmittelyt	-	1	-	0	-1	-	1
Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot	-1	-2	-9	-9	-6	-47	-74
Hankintameno 31.12.2006	-	0	4	43	124	404	576
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2006	-0	-1	-3	-30	-40	-	-75
Muuntoerot	-	-	-	-0	-1	-	-1
Myydyt tytäryritykset	-	-	-	-	-	-	-
Vähennykset	-	-	-	1	1	-	2
Uudelleenryhmittelyt	-	-	-	-0	-	-	-0
Tilikauden poistot	-	-	0	-6	-11	-	-17
Arvonalentumiset	-	-	-	-	-	-	-
Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot	0	1	2	2	3	-	9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2006	-	-0	-1	-34	-48	-	-82
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	-	0	2	10	76	404	493
Kirjanpitoarvo 1.1.2006	1	0	10	23	93	451	578
Hankintameno 1.1.2005	1	7	13	56	137	477	692
Muuntoerot	0	0	0	0	0	4	4
Lisäykset	-	-	3	4	7	0	15
Myydyt tytäryritykset	-	-	-	-	-0	-	-0
Vähennykset	-	-	-4	-3	-11	-1	-18
Uudelleenryhmittelyt	-0	-2	-0	3	6	-	6
Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot	-	-4	-0	-7	-6	-29	-46
Hankintameno 31.12.2005	1	1	13	53	133	451	652
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2005	-0	-5	-4	-30	-32	-	-72
Muuntoerot	0	0	0	0	0	-	0
Myydyt tytäryritykset	-	-	-	-	0	-	0
Vähennykset	-	-	2	1	3	-	6
Uudelleenryhmittelyt	-	1	0	0	-1	-	0
Tilikauden poistot	-0	-0	-1	-7	-13	-	-22
Arvonalentumiset	-	-	-	-	-0	-	-0
Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot	-	3	0	6	4	-	13
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2005	-0	-1	-3	-30	-40	-	-75
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	1	0	10	23	93	451	578
Kirjanpitoarvo 1.1.2005	1	2	9	26	104	477	620

14. Aineettomat hyödykkeet

Tilikauden poistot toimintokohtaisesti

Milj. €	2006	2005
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-14	-17
Myyntin ja markkinoinnin kulut	0	-0
Hallinnon kulut	-3	-3
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	0	0
Jatkuvat toiminnot	-17	-20
Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot	-	-2

Liikearvon jakautuminen segmenteille ja divisioonille

Milj. €	2006	2005
General Stainless	338	338
Specialty Stainless	66	66
Jatkuvat toiminnot	404	404
Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot	-	47
Konserni	404	451

Liikearvojen arvonalentumistestaukset

Konserniliikearvo on allokoitu konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille, jotka on määritetty liiketoimintaorganisaation mukaan. Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevan rahamäärän arvo perustuu käyttöarvolaskelmiin. Näissä laskelmissa käytetyt rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin taloudellisiin suunnitelmiin, jotka kattavat kolmen vuoden ajanjakson. Neljännen ja viidennen vuoden rahavirtaennusteet on arvioitu kolmannen vuoden mukaisiksi. Arvioidut myynti- ja tuotantomäärät perustuvat olemassa olevaan käyttöomaisuuteen. Suunnitelmien tärkeimmät oletukset ovat tuotteista saatava kate, tuotevalikoima ja nikkelin hinta. Outokummun konservatiiviset suunnitteluoletukset perustuvat yleisesti käytettyihin markkinatutkimuslaitosten kasvu-, kysyntä- ja hintaennusteisiin. Diskonttokorkona on käytetty Outokummulle määritettyä pääoman tuottovaatimusta (WACC) ennen veroja. Tuottovaatimuksen laskentakomponentit ovat riskitön tuotto-prosentti, markkinariskipreemio, toimialakohtainen betakerroin, vieraan pääoman kustannus ja tavoitepääomarakenne. Diskonttokorko oli 8 % vuonna 2006 (2005: 8 %). Johdon hyväksymän ennustejakson jälkeiset rahavirrat on laskettu jäännösarvomenetelmällä, jossa viidennen suunnittelujakson EBITDA (= tulos ennen korkoja, veroja ja poistoja) on kerrottu kertoimella kuusi ja diskontattu käyttäen edellä kuvattua diskonttokorkoa. Tehtyjen herkkyyssanalyysien perusteella ei vaikuta todennäköiseltä, että Outokummun kerrytettävissä oleva rahamäärän laskennassa käytettyjen oletusten kohtuullinen pysyvä muutos aiheuttaisi vastaavien arvojen jäämiseen alle 31.12.2006 tasearvon. Arvonalentumistestausten perusteella ei ole ollut tarvetta arvonalentumis-kirjauksiin.

Päästöoikeudet

Euroopan Unionin päästökauppajärjestelmä (ETS) käynnistyi 1.1.2005. Outokummun Suomessa ja Ruotsissa sijaitsevat ruostumattoman teräksen tuotantolaitokset kuuluvat sen piiriin. Ensimmäistä kolmivuotiskautta 2005–2007 koskevat hiilidioksidin päästöoikeudet myönnettiin Tornion tehtaille Suomessa sekä Avestan ja Degerforsin sulatoille ja valimoille Ruotsissa. Ostetut päästöoikeudet kirjataan aineettomiin oikeuksiin hankintahintaansa. Vastikkeetta saadut päästöoikeudet arvostetaan nimellisarvoonsa, eli niiden arvo on nolla. Varaus päästöoikeuksien palautusveloitteen täyttämiseksi kirjataan, elleivät vastikkeetta saadut päästöoikeudet riitä kattamaan todellisten päästöjen määrää. Täten mahdollinen liikevoittoon kirjattava vaikutus aiheutuu toteutuneiden päästöjen ja saatujen päästöoikeuksien erosta. 31.12.2006 Outokummun taseessa ei ole kirjauksia päästöoikeuksiin liittyen, koska päästöoikeuksia ei ole ostettu eikä toteutuneet päästöt ylittäneet saatujen päästöoikeuksien määrää vuonna 2006. Turvatakseen kilpailukykyisen päästöoikeuksien hinnan Kioton jaksolle 2008–2012 Outokumpu sijoitti vuonna 2006 1,5 milj. euroa hiilirahastoon. Konserniyhtiöiden toteutuneet hiilidioksidipäästöt vuonna 2006 olivat noin 780 000 tonnia (2005: 730 000 tonnia). Konserni myi päästöoikeuksia 6,5 milj. eurolla vuonna 2006 (2005: 2,5 milj. euroa), ja tämä tuotto on esitetty muissa liiketoiminnan tuotoissa. Vuoden lopussa konsernilla oli käyttämättömiä kolmivuotiskaudelle 2005–2007 myönnettyjä päästöoikeuksia 1 070 000 tonnia ja niiden käypä arvo oli 7 milj. euroa.

15. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Milj. €	Maa- alueet	Kaivosten malmivarat	Raken- nukset ja raken- nelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennako- maksut ja kesken- eräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2006	41	37	852	3 088	79	92	4 188
Muuntoerot	0	-	5	31	0	2	37
Lisäykset	-	1	2	51	1	124	179
Myydyt tytäryritykset	-	-	-	-0	-	-	-0
Vähennykset	-1	-	-44	-254	-1	-0	-299
Uudelleenryhmittelyt	-1	2	10	44	5	-69	-8
Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot	-1	-	-12	-64	-0	-10	-88
Hankintameno 31.12.2006	39	39	813	2 896	84	138	4 009
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2006	-3	-7	-341	-1 690	-22	-0	-2 063
Muuntoerot	0	-	-3	-18	-0	-	-21
Myydyt tytäryritykset	-	-	-	0	-	-	0
Vähennykset	0	-	43	252	0	-	296
Uudelleenryhmittelyt	0	-	4	4	-0	-	8
Tilikauden poistot	-	-1	-28	-170	-5	-	-204
Arvonalentumiset	-	-	-0	-3	-0	-0	-3
Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot	-	-	4	44	0	-	48
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2006	-2	-7	-321	-1581	-28	-0	-1 939
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	36	32	492	1 315	56	138	2 069
Kirjanpitoarvo 1.1.2006	38	30	511	1 398	57	92	2 125
Hankintameno 1.1.2005	58	34	983	3 813	100	138	5 127
Muuntoerot	1	-	10	53	3	2	68
Lisäykset	2	2	6	67	6	74	157
Myydyt tytäryritykset	-0	-	-0	-10	-	-	-11
Vähennykset	-1	-	-6	-26	-0	-0	-33
Uudelleenryhmittelyt	0	1	7	45	2	-71	-16
Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot	-19	-	-148	-853	-32	-51	-1 104
Hankintameno 31.12.2005	41	37	852	3 088	79	92	4 188
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2005	-3	-6	-360	-1 968	-44	-2	-2 383
Muuntoerot	-0	-	-4	-32	-3	-0	-40
Myydyt tytäryritykset	-	-	0	5	-	-	5
Vähennykset	-	-	4	20	0	-	24
Uudelleenryhmittelyt	-1	-0	1	8	1	-	9
Tilikauden poistot	1	-0	-30	-161	-3	-	-194
Arvonalentumiset	-0	-	-9	-68	-0	-	-77
Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot	0	-	57	506	27	2	593
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2005	-3	-7	-341	-1 690	-22	-0	-2 063
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	38	30	511	1 398	57	92	2 125
Kirjanpitoarvo 1.1.2005	55	27	623	1 845	56	137	2 743

15. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Tilikauden poistot toimintokohtaisesti

Milj. €	2006	2005
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-196	-177
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-3	-2
Hallinnon kulut	-4	-7
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	-1	-1
Jatkuvat toiminnot	-204	-187
Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot	-	-7

Tilikauden aikana korkomenoja ei ole aktivoitu käyttöomaisuuteen (2005: 0,2 milj. euroa). Korjoja on aktivoituina käyttöomaisuuteen 31.12.2006 yhteensä 50 milj. euroa (31.12.2005: 71 milj. euroa).

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyvät rahoitusleasing-sopimuksilla vuokratut hyödykkeet

2006 Milj. €	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno	4	70	74
Kertyneet poistot	-1	-12	-13
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	2	58	61

2005 Milj. €	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno	3	65	68
Kertyneet poistot	-1	-8	-9
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	2	56	59

16. Sijoitukset osakkuusyhtiöihin

Milj. €	2006	2005
Osakkuusyhtiöosakkeet ja -osuudet		
Hankintameno 1.1.	33	281
Muuntoerot	0	-0
Lisäykset	-	3
Siirto osakkuusyhtiösijoituksista/-sijoituksiin	-4	18
Myyntit ja muut vähennykset	-4	-263
Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot	-3	-5
Hankintameno 31.12.	23	33
Osakkuusyhtiösijoitusten pääomaoikaisu 1.1.	17	10
Muuntoerojen muutos	-1	-0
Tilikauden aikana saadut osingot	-1	-1
Myyntit ja muut muutokset	-1	8
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	8	0
Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot	1	-0
Osakkuusyhtiösijoitusten pääomaoikaisu 31.12.	23	17
Osakkuusyhtiösijoitukset yhteensä 31.12.	47	50

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

16. Sijoitukset osakkuusyhtiöihin

Osakkuusyhtiöt

	Kotipaikka	Omistus- osuus, %
ABB Industriunderhåll AB	Ruotsi	49
Fagersta Stainless AB	Ruotsi	50
Kopparlunden Development AB	Ruotsi	50
Outokumpu Nordic Brass AB	Ruotsi	50
Rapid Power Oy	Suomi	33

Merkittävimmät osakkuusyhtiöt

2006	Kotipaikka	Varat	Velat	Liike- vaihto	Voitto	Omistus- osuus, %
Milj. €						
Fagersta Stainless AB	Ruotsi	141	85	211	15	50
Rapid Power Oy	Suomi	262	207	40	1	33

2005	Kotipaikka	Varat	Velat	Liike- vaihto	Voitto/ tappio	Omistus- osuus, %
Milj. €						
Okmetic Oyj ¹⁾	Suomi	83	49	50	-0	32
Fagersta Stainless AB	Ruotsi	73	31	164	4	50
Rapid Power Oy	Suomi	271	218	43	-0	33

¹⁾ Outokumpu myi omistamia Okmetic Oyj:n osakkeita vuonna 2006 ja sen omistus Okmetic Oyj:stä laski 16 %:iin. Myyntihinta oli 9 milj. euroa ja myyntivoitto 4 milj. euroa. Jäjellä oleva omistus on luokiteltu myytävissä oleviksi osakkeiksi.

17. Myytävissä olevat sijoitukset

Milj. €	2006	2005
Tasearvo 1.1.	41	61
Muuntoerot	1	-1
Lisäykset	5	1
Vähennykset	0	-5
Siirto tytäryhtiöosakkeista	16	-
Siirto osakkuusyhtiösijoituksista/-sijoituksiin	4	-18
Käyvän arvon muutokset	124	3
Myyntivoitot ja -tappiot tuloslaskelmassa	0	1
Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot	-1	-1
Tasearvo 31.12.	189	41
Listatut osakkeet	127	4
Listamattomat osakkeet	62	37
Vähennetään:		
Pitkäaikaiset listatut osakkeet	-114	0
Pitkäaikaiset listaamattomat osakkeet	-57	-37
Lyhytaikaiset myytävissä olevat sijoitukset	17	4
Käypä arvo	189	41
Hankinta-arvo	-46	-22
Käyvän arvon muutokset	143	19
Laskennallinen verovelka	0	0
Myytävissä olevien sijoitusten arvonmuutosrahasto	143	19

Myytävissä olevat sijoitukset koostuvat listatuista ja listaamattomista osakkeista, jotka on arvostettu käypään arvoon. Listattuihin osakkeisiin sisältyy Outokumpu Technology Oyj:n osakkeet (5 039 999 kpl), joiden käypä arvo 31.12.2006 oli 114 milj. euroa. Listaamattomiin osakkeisiin sisältyy 14 milj. euron arvosta osakkeita, joiden käypää arvoa ei voida luotettavasti määrittää. Nämä osakkeet on kirjattu hankintamenoa vähennettyinä mahdollisilla

arvonalentumisilla. Listaamattomien osakkeiden arvostusmenetelmä on valittu osakekohtaisesti siten, että arvostuksessa käytettävissä oleva tieto ja arvioitavan yhtiön liiketoimintaan liittyvät ominaisuudet saadaan riittävästi huomioitua. Laskennallista verovelkaa ei ole kirjattu käyvän arvon muutoksesta, sillä osakkeista syntyvät myyntivoitot eivät yhtiön nykyisen käsityksen mukaan tule olemaan veronalaista tuloa.

18. Osakeperusteiset maksut

Vuoden 2003 yhtiökokous päätti johdon optio-ohjelmasta. Optio-oikeudet ovat osa konsernin avainhenkilöiden kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää, ja niiden tarkoituksena on kannustaa pitkäjänteiseen työhön omistaja-arvon kasvattamiseksi. Ohjelmassa palkitsemiseen sovelletaan tulosperusteiseen ja yhtiön suhteelliseen menestykseen perustuvaa järjestelmää, jossa palkitaan oikeista suorituksista.

Outokumpu Oyj:n hallitus vahvisti 2.2.2006 osakepalkkiojärjestelmän osaksi yhtiön avainhenkilöiden kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää. Järjestelmä on viisivuotinen palkkiojärjestelmä, joka koostuu kolmesta kolmen vuoden pituisesta ansaintajaksosta. Kaudet alkavat 1.1.2006, 1.1.2007 ja

1.1.2008. Palkkiomallin tavoitteena on palkita avainhenkilöitä yhtiön strategiaa tukevista hyvistä suorituksista ja samalla ohjata johdon huomiota omistaja-arvon kasvattamiseen pidemmällä aikavälillä. Osakepalkkiojärjestelmä tarjoaa mahdollisuuden saada palkkiona yhtiön osakkeita ja rahaa (vastaten verojen osuutta kokonaispalkkiosta) hallituksen kullekin ansaintakaudelle asettamien tavoitteiden perusteella.

IFRS 2 Osakeperusteiset maksut -standardia on sovellettu vuoden 2003 optio-ohjelmaan ja vuosien 2006–2010 osakepalkkiojärjestelmään. Näiden järjestelmien kokonaisarvoksi on arvioitu 16 milj. euroa. Tämä kirjataan kuului oikeuden syntymisajanjakson kuluessa.

Optio-ohjelman keskeiset ehdot:

	2003A	2003B_I	2003B_II	2003C
Myöntämispäivä	12.6.2003	10.2.2004	15.9.2004	22.3.2005
Myönnettyjen optioiden määrä, kpl	742 988	1 088 820	60 000	1 190 000
Myönnettyjen optioiden maksimimäärä 31.12., kpl	625 979	1 028 820	60 000	87 500
Toteutushinta, € ¹⁾	9,55	12,61	12,61	13,24
Sopimuksen mukainen voimassaoloaika	12.6.2003–1.3.2009	10.2.2004–1.3.2010	15.9.2004–1.3.2010	22.3.2005–1.3.2011
Oikeuden syntymisjakso	12.6.2003–31.8.2006	10.2.2004–31.8.2007	15.9.2004–31.8.2007	22.3.2005–31.8.2008
Sopimuksen syntymisehdot	Vuoden 2003 osakekohtainen tuloskehitys sekä alan vertailuyrityksiä parempi kurssikehitys. Konsernin johtoryhmän jäsenillä ansaintakriteerinä myös velkaantumisaste.	Vuoden 2004 osakekohtainen tuloskehitys sekä alan vertailuyrityksiä parempi kurssikehitys. Konsernin johtoryhmän jäsenillä ansaintakriteerinä myös velkaantumisaste.	Vuoden 2004 osakekohtainen tuloskehitys sekä alan vertailuyrityksiä parempi kurssikehitys. Konsernin johtoryhmän jäsenillä ansaintakriteerinä myös velkaantumisaste.	Outokumpu-konsernin liikevoitto, total shareholder return -suhdeluvun (TSR) kehitys suhteessa vertailuryhmään sekä konsernin johtoryhmän jäsenten kohdalla myös velkaantumisaste.

¹⁾ Vähennetty maksetut osingot.

Jäljellä olevan sopimuksen mukaisen voimassaoloajan painotettu keskiarvo tilikauden lopussa oleville optioille on 2,9 vuotta (2005: 4,3 vuotta).

Kauden aikana ei myönnetty uusia optioita. Vuonna 2005 myönnettyjen optioiden käyvän arvon painotettu keskiarvo oli 2,03 euroa.

Myönnettyjen optioiden käypä arvo myöntämispäivänä on määritetty käyttämällä Black-Scholes-optionhinnoittelumallia sekä soveltuvia tilastomatematiikan menetelmiä. Optio-ohjelman keskeiset ehdot on huomioitu arvostuksessa.

Arvonmääritysmallissa käytetyt tekijät:

	2003A	2003B_I	2003B_II	2003C
Riskitön korko, %	3,05	3,79	3,64	3,38
Odotettu optioiden voimassaoloaika myöntämispäivänä (vuotta)	5,7	6,1	5,5	6,0
Osakehinta myöntämispäivänä, €	7,75	10,35	13,49	13,46
Odotetut henkilöstövähennykset (myöntämispäivänä), % p.a.	2,2	2,2	2,2	2,2
Odotetut henkilöstövähennykset (tilinpäätöspäivänä), % p.a.	10,0	10,0	10,0	10,0
Toteutuneet henkilöstövähennykset, % p.a.	3,6	12,2	0,0	1,3
Ei-markkinaperusteisten ehtojen odotettu toteuma, % (myöntämispäivänä)	- ¹⁾	- ¹⁾	- ¹⁾	37,0
Markkinaperusteisten ehtojen odotettu toteuma, % (myöntämispäivänä)	- ¹⁾	- ¹⁾	- ¹⁾	6,8
Myöntämispäivänä määritetty option käypä arvo, €	2,99	3,78	4,48	3,79

¹⁾ IFRS 2 -standardin siirtymähetkellä 1.1.2005 on käytetty toteutunutta arvoa.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

18. Osakeperusteiset maksut

Optioiden määrät ja keskimääräisen toteutushinnan muutokset vuoden aikana:

	2006 Optioiden määrä	2006 Toteutushinta painotettuna keski- arvona euroa/osake	2005 Optioiden määrä	2005 Toteutushinta painotettuna keski- arvona euroa/osake
Tilikauden alussa	2 951 761	12,60	2 369 444	12,62
Myönnetyt uudet optiot	-	-	1 265 000	13,65
Menetettyt optiot	-113 639	12,00	-134 628	12,17
Toteutetut optiot	-33 323	9,55	-	-
Rauenneet optiot	-1 062 500	13,24	-548 055	13,06
Tilikauden lopussa	1 742 299	11,54	2 951 761	12,60
Toteutettavissa olevat optiot tilikauden lopussa	625 979	9,55	-	-

Osakepalkkiojärjestelmän keskeiset ehdot:

	Kannustinkausi 2006–2008
Myöntämispäivä	2.2.2006
Oikeuden syntymisjakso	1.1.2006–31.12.2008
Sopimuksen syntymisehdot:	
Markkinaperusteiset ehdot	Alan vertailuyrityksiä parempi kurssikehitys
Ei-markkinaperusteiset ehdot	Excellence-ohjelmien taloudellisten tavoitteiden toteutuminen
Muut keskeiset ehdot	Ohjelman perusteella annettavalle edulle on asetettu palkkaan perustuva enimmäismäärä

Osakepalkkiojärjestelmän käyvän arvon määrittämisessä on käytetty soveltuvia tilastomatematiikan menetelmiä. Arvonmäärittämissä käytetyt tekijät:

	Kannustinkausi 2006–2008
Osakehinta myöntämispäivänä, €	14,90
Osakehinta tilinpäätöspäivänä, €	29,66
Vertailusuhteen annualisoitu volatilititeetti myöntämispäivänä, %	25,0
Vertailusuhteen annualisoitu volatilititeetti tilinpäätöspäivänä, %	25,9
Odotetut henkilöstövähennykset myöntämispäivänä, % pa.	5,0
Odotetut henkilöstövähennykset tilinpäätöspäivänä, % pa.	10,0
Toteutuneet henkilöstövähennykset, % pa.	3,3
Markkinaperusteisten ehtojen arvioitu toteuma myöntämispäivänä, %	39,4
Ei-markkinaperusteisten ehtojen arvioitu toteuma myöntämispäivänä, %	50,0
Markkinaperusteisten ehtojen arvioitu toteuma tilinpäätöspäivänä, %	59,0
Ei-markkinaperusteisten ehtojen arvioitu toteuma tilinpäätöspäivänä, %	100,0

Osakeina ja käteisvaroina toteutettavia osakeperusteisia tapahtumia sisältyy työsuhte-etuuksista aiheutuviin kuluihin:

Milj. €	2006	2005
Osakeina suoritettavat	-2	-3
Rahana suoritettavat	-2	-
	-4	-3
Rahana suoritettavan osakeperusteisen järjestelyn velat 31.12.	2	-

19. Rahoitusriskienhallinta ja vakuutukset

Konsernin rahoitusriskienhallinnan tavoitteena on vähentää rahoitusmarkkinoiden hintavaihteluista ja muista epävarmuustekijöistä aiheutuvia tulos-, tase- ja rahavirtavaikutuksia sekä varmistaa riittävä maksuvalmius.

Hallitus on hyväksynyt riskienhallintapolitiikan, jossa määritellään muun muassa vastuut, riskienhallintaprosessi ja muut konsernin riskienhallinnan pääperiaatteet. Hallitus seuraa myös riskienhallinnan toteutumista. Toimitusjohtaja ja johtoryhmä ovat hyväksyneet rahoitusriskienhallinnan tarkemmat toimintaperiaatteet. Toimitusjohtaja ja johtoryhmä hyväksyvät konsernin riskienkantokykyyn perustuvat riskilimiitit ja valvovat riskienhallinnan toteuttamista. Konsernin talous- ja rahoitusjohtaja on vastuussa rahoitusriskienhallinnan toteuttamisesta ja kehittämisestä.

Rahoitusriskit jaetaan markkina-, luotto- ja likviditeettiriskeihin. Liiketoimintayksiköt suojaavat tunnistamansa rahoitusriskit konsernin rahoitustoiminnon kanssa, joka tekee pääosan konsernin ulkoisista rahoitussopimuksista pankkien ja muiden rahoituslaitosten kanssa. Konsernin rahoitustoiminto vastaa myös tiettyjen konsernitason riskien kuten korko- ja translaatoriskien hallinnasta. Nikkelijohdannaiskaupasta vastaa konsernin raaka-aineisyksikkö ja sähköjohdannaiskaupasta energiayksikkö.

Riskienhallintatoiminto hankkii merkittävän osan konsernin vakuutuksista. Tärkeimpiä vakuutuslajeja ovat omaisuus- ja keskeytysriskit, vastuuriskit ja luottoriskit. Osan riskeistä vakuuttaa konsernin oma vakuutusyhtiö.

Markkinariskit

Markkinariskit johtuvat valuuttojen, korkojen, hyödykkeiden, energian ja arvopapereiden kurssien tai hintojen muutoksista. Näillä muutoksilla saattaa olla merkittävä vaikutus konsernin tulokseen, rahavirtaan ja taseeseen.

Konserni käyttää johdannaisopimuksia vähentääkseen kurssi- ja hintamuutosten edellä mainittuja vaikutuksia. Suojauslaskentaa sovelletaan suomalaisten tuotantolaitosten ennustettujen sähköostojen suojauksiin ja ulkomaisten yksiköiden omaan pääomaan kohdistuviin suojauksiin. Johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, on tehty vähentämään liiketoimintaan ja rahoitukseen liittyviä tulos- ja rahavirtavaikutuksia. Rahoitusriskien hallinnan kuvauksessa käytetään termiä suojaus laajassa merkityksessä, joka sisältää myös suojauslaskennan ulkopuolella olevien johdannaisien käytön.

Suojauslaskennan ulkopuolella olevat sähkö- ja korkojohdannaiset aiheuttavat ajoituseroja johdannaistuloksen ja sähköostojen/korkokulujen kirjauksissa. Vastaavasti myynti- ja ostotilauksistaan kohdistuvat valuutta- ja metallitermiinit aiheuttavat ajoituseroja johdannaisien kurssierojen ja myyntien/ostojen kirjauksissa.

Valuutariski

Pääosa konsernin myynnistä on euro- ja Yhdysvaltain dollari -määräistä. Merkittävä osa kuluista muodostuu euroina, Yhdysvaltain dollareina, Ruotsin kruunuina ja Englannin puntina.

Konserni suojaa suurimman osan käyvän arvon riskistä. Sopimukseen perustuvat rahavirrat suojataan lähtökohtaisesti kokonaan, kun taas ennustetut ja todennäköiset rahavirrat suojataan ainoastaan erillisiiin päätöksiin perustuen valikoivasti. Tuloslaskelmaan liittyvää translaatoriskiä ei ole suojattu, ja taseen omaan pääomaan liittyvä translaatoriski on suojattu osittain. Euro maiden ulkopuolisten konserni- ja osakkuusyhtiöiden omien pääomien yhteismäärä 31.12.2006 oli 1 378 milj. euroa (2005: 1 264 milj. euroa). Näiden nettosijoitusten suojausaste oli 7,9 % (2005: 5,6 %).

Konsernilla oli tilinpäätöspäivänä avoimia valuuttatermiinejä nimellismäärältään 2 139 milj. euroa (31.12.2005: 1 796 milj. euroa). Nimellismäärät eivät vastaa osapuolten vaihtamia rahasuorituksia, ja ne saattavat sisältää myös suljettuja positioita.

Korkoriski

Konsernin korkoasemaa seurataan kassavirtariskinä ja käyvän arvon riskinä. Korkoriskin ja -kustannusten tasapainottamiseksi merkittävä osa lainoista ja sijoituksista on sidottu lyhytaikaisiin viitekorkoihin. Kassavirtariskin pienentämiseksi konsernilla on koronvaihtosopimuksia, joissa Outokumpu maksaa kiinteää korkoa ja saa vaihtuvaa korkoa.

Korkoriskin hallinnassa tärkeimmät valuutat ovat euro, Ruotsin kruunu ja Englannin punta. Noin 72 %:ssa konsernin korollisesta velasta koronmääräytymisjakso on alle yhden vuoden.

Konsernilla oli tilinpäätöspäivänä avoimia koronvaihtosopimuksia nimellismäärältään 283 milj. euroa (31.12.2005: 432 milj. euroa). Nimellismäärät eivät vastaa osapuolten vaihtamia rahasuorituksia, ja ne saattavat sisältää myös suljettuja positioita.

Hyödyke- ja energiahintariski

Konserni käyttää huomattavan määrän raaka-aineita ja energiaa, joiden hinta määräytyy säädellyillä markkinoilla, kuten Lontoon metallipörssissä (London Metal Exchange) ja pohjoismaisessa sähköpörssissä (Nord Pool ASA). Raaka-aineostojen ja lopputuotemyyntien hinnoittelun eriaikaisuus, varastotasojen muutokset sekä kyky siirtää raaka-aineiden ja energian hinnanmuutoksia lopputuotteiden hintoihin vaikuttavat suojaustarpeisiin ja toimenpiteisiin.

Tärkeimmät hyödykehintariskit aiheutuvat nikkelin ja jossain määrin kuparin hinnan vaihteluista. Suurin osa ruostumattoman teräksen myyntisopimuksista sisältää ns. seosainelisäklauseuulin, jolla pienennetään raaka-aineen oston ja tuotteen toimitushetken eriaikaisuudesta aiheutuvaa riskiä. Konserni käyttää metallijohdannaisia rajoittaakseen nikkelin ja kuparin hintamuutosten vaikutusta tulokseen ja rahavirtaan. Nikkelin ja kuparin hintavaihtelut vaikuttavat myös merkittävästi konsernin käyttöpääoman määrään ja sitä kautta rahavirtaan. Tätä rahavirtaan liittyvää riskiä ei suojata johdannaisopimuksilla.

Konsernilla oli tilinpäätöspäivänä metallijohdannaisia seuraavat nimellismäärät (nimellismäärät eivät vastaa osapuolten vaihtamia rahasuorituksia, ja ne saattavat sisältää myös suljettuja positioita):

Tonna	2006	2005
Nikkelitermiinit ja -futuurit	3 636	1 608
Kuparitermiinit ja -futuurit	6 000	33 775
Sinkkitermiinit ja -futuurit	2 150	1 300

Osa konsernin tuotantolaitoksista kuuluu EU:n päästökaupparjestelmän piiriin. Toteutuneita hiilidioksidipäästöjä, myönnettyjen päästöoikeuksien määrää ja ennustettuja päästöjä seurataan ja arvioidaan keskitetysti. Kaupankäynti päästöoikeuksilla on keskitetty konsernin rahoitustoimintoon.

Konsernilla on tuotantoprosesseja, jotka käyttävät merkittäviä määriä sähköenergiaa ja maakaasua, nestekaasua sekä muita polttoaineita. Monien energiatuotteiden spot- ja termiinihinnat voivat vaihdella huomattavasti. Suurin osa konsernin pohjoismaisten tuotantolaitosten käyttämästä sähköenergiasta ostetaan ja hallinnoidaan keskitetysti. Muiden tuotantolaitosten sähköenergia hankitaan paikallisesti. Sähköenergiaan liittyvää hintariskiä vähennetään kiinteähintaisilla toimitussopimuksilla ja sähköjohdannaisilla. Sähkön kilpailukykyinen hinta pyritään varmistamaan myös omistussuosuksilla energian tuotantolaitoksissa. Osaan sähkön hintariskin hallintaan käytettävistä johdannaisista sovelletaan suojauslaskentaa. Polttoaineisiin liittyvän hintariskin hallintaan ei ole käytetty johdannaisia.

Konsernilla oli 31.12.2006 pörssinoteeratut sähköjohdannaisia 0,0 TWh (2005: 0,1 TWh) ja muita sähköjohdannaisia 4,1 TWh (31.12.2005: 4,6 TWh). Vuonna 2006 konsernin pohjoismaiset tuotantolaitokset käyttivät sähköä 3,0 TWh (2005: 2,8 TWh).

Arvopaperihintariski

Konsernilla on osakesijoituksia, ja lisäksi arvopaperisalkkuun sisältyy sijoituksia velkakirjoihin. Suurin yksittäinen julkisesti noteeraton yhtiön arvopaperiomistus 31.12.2006 oli Outokumpu Technology Oyj:n osakkeet. Velkakirjoista merkittävin sijoitus oli saaminen Luvata International Oy:ltä. Velkakirjoihin liittyvää valuuttakurssiriskiä lukuun ottamatta arvopaperisijoituksia ei ole suojattu johdannaisopimuksilla.

Luottoriskit

Konsernin myyntisaamiset hajaantuvat laajan asiakaskunnan kesken, mutta joihinkin yksittäisiin asiakkaisiin liittyen on kuitenkin ollut riskikeskittymiä.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Liiketoimintaan liittyvää luottoriskiä vähennetään esimerkiksi luottovakuutuksilla ja rembursseilla.

Konsernin rahoitustoiminto hallinnoi merkittävää osaa konsernin muihin rahoitustoimintoihin liittyvistä luottoriskeistä. Näitä riskejä vähennetään rajoittamalla vastapuolet hyvän luottokelpoisuuden omaaviin merkittäviin pankkeihin, muihin rahoituslaitoksiin, välittäjiin ja sähköenergian tuottajiin. Kassahallintaan liittyvät sijoitukset ovat likvideissä ja lähtökohtaisesti alhaisen luottoriskin omaavissa rahamarkkinainstrumenteissa.

Likviditeettiriskit

Konsernin rahoitustoiminto hankkii pääosan konsernin korollisesta vieraasta pääomasta. Maksuvalmius- ja jälleerahoitusriskejä pyritään vähentämään lainojen tasapainoisen maturiteettijakauman ja riittävien rahoitusreservien avulla. Tehokas kassa- ja likviditeettihallinto tukee osaltaan maksuvalmiuden hallintaa.

Vuoden 2006 aikana konsernin rahoitustoiminto sopi noin 170 milj. euroa uusia pitkäaikaisia lainoja, ja lisäksi joidenkin vanhojen lainojen ma-

turiteettia pidennettiin. Voimassa olevat merkittävimmät luotto-ohjelmat ja valmiusluotot ovat: suomalainen yritystodistusohjelma 650 milj. euroa, Euro-Commercial Paper -ohjelma 250 milj. Yhdysvaltain dollaria ja komitoitu valmiusluotto 1 000 milj. euroa. Konsernilla oli 31.12.2006 käyttämättömiä komitoituja valmiusluottoja ja nostamattomia lainoja, joissa on sitova luottolupaus, yhteensä 846 milj. euroa.

Vakuutukset

Konsernin liiketoiminta on pääomavaltaista ja tuotannon keskeiset prosessit ovat melko tiiviisti integroituja ja osin toisistaan riippuvaisia. Omaisuusvahingot ja liiketoiminnan keskeytys on tärkein yksittäinen vakuutuslaji, ja merkittävä osa vakuutusmaksuista kohdistuu näihin riskeihin. Muita keskeisiä vakuutuslajeja ovat luotto- ja vastuuriskit.

Konsernin oma vakuutusyhtiö, Visenta Försäkrings AB, voi toimia ensi- ja jälleenvakuuttajana. Yhtiö on rekisteröity Ruotsissa, ja sillä on varoja yli 40 milj. euroa. Yhtiö toimii ensivakuuttajana mm. sisäisten omavastuiden ja konsernin omavastuun erojen osalta.

20. Johdannaisopimusten käyvät arvot

Milj. €	2006			2005
	Positiiviset käyvät arvot	Negatiiviset käyvät arvot	Käyvät nettoarvot	Käyvät nettoarvot
Valuuttajohdannaiset				
Valuuttatermiinit	10	19	-9	-1
Korkojohdannaiset				
Koronvaihtosopimukset	10	-	10	3
Metallijohdannaiset				
Nikkelitermiinit ja -futuurit	9	0	9	1
Kuparitermiinit ja -futuurit	1	2	-1	-1
Sinkkitermiinit ja -futuurit	0	0	0	0
Sähköjohdannaiset				
Pörssinoteeratut	0	0	0	1
Muut sähköjohdannaiset	17	9	8	13
	48	31	16	15
Vähennetään pitkäaikaiset johdannaiset				
Korkojohdannaiset	10	-		
Sähköjohdannaiset	14	6		
Lyhytaikainen osuus	24	25		

Käypien arvojen laskenta perustuu saatavissa oleviin markkinakursseihin ja -hintoihin, tulevien rahavirtojen nykyarvoon ja optioiden osalta arvostusmalleihin.

Oman pääoman suojaukset 31.12.2006

Valuutta	Nimellis- määrä	Käypä arvo, milj. €	Oman pääoman muuntoeroissa vuonna 2006, milj. €
Milj. GBP	7	-0	0
Milj. SEK	917	-2	2

Oman pääoman suojaukset 31.12.2005

Valuutta	Nimellis- määrä	Käypä arvo, milj. €	Oman pääoman muuntoeroissa vuonna 2005, milj. €
Milj. GBP	21	0	0
Milj. SEK	371	0	3

Ulkomaisten yksiköiden omaa pääomaa suojataan valuuttatermiineillä, joiden voitot ja tappiot on kirjattu veroilla vähennettynä omaan pääomaan siltä osin, kuin suojaus on tehokas. Suojausten tehoton osa kirjataan tulosvaikutteisesti.

20. Johdannaissopimusten käyvät arvot

Sähköostojen suojaukset 31.12.2006

Milj. €	Nimellis- määrät, TWh	Käypä arvo	Oman pääoman arvonmuutos- rahastossa
2007	0,4	0	0
2008	0,2	1	1
Milj. €			
Käyvän arvon muutokset		2	
Laskennallinen verovelka		0	
Oman pääoman arvonmuutosrahastossa 31.12.2006		2	

Sähköostojen suojaukset 31.12.2005

Milj. €	Nimellis- määrät, TWh	Käypä arvo	Oman pääoman arvonmuutos- rahastossa
2006	0,3	3	2
2007	0,3	1	1
2008	0,1	1	1
Milj. €			
Käyvän arvon muutokset		5	
Laskennallinen verovelka		-1	
Oman pääoman arvonmuutosrahastossa 31.12.2005		4	

Suomalaisten tuotantolaitosten ennustettuja sähköostoja suojataan sähkö-termiineillä, joiden realisoitumaton tulos on kirjattu veroilla vähennettynä omaan pääomaan siltä osin, kuin suojaus on tehokas. Muut käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti. Suojausten tehokkaan osan reali-

soitunut tulos kirjataan ostojen oikaisuna samalle jaksolle, jona suojattava rahavirta vaikuttaa tulokseen. Muut realisoituneet tulokset kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin.

21. Vaihto-omaisuus

Milj. €	2006	2005
Aineet ja tarvikkeet	410	244
Keskeneräiset tuotteet	698	472
Valmiit tuotteet ja tavarat	600	461
Ennakkomaksut	2	9
	1 710	1 186

Vaihto-omaisuuden arvosta on kirjattu kuluksi 3 milj. euroa (31.12.2005: 27 milj. euroa), jolla vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvoa alennettiin vastaamaan sen nettorealisoituarvoa.

22. Myyntisaamiset ja muut saamiset

Milj. €	2006	2005
Pitkäaikaiset		
Korolliset		
Lainasaamiset	130	152
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	3	4
	133	156
Korottomat		
Myyntisaamiset	0	0
Saamiset etuusperusteisista eläkejärjestelyistä	32	14
Muut saamiset	0	1
	32	15

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

22. Myyntisaamiset ja muut saamiset

Korollisten lainasaamisten käyvän arvon on arvioitu olevan noin 19 milj. euroa kirjanpitoarvoa alempi. Merkittävä osa käyvän arvon ja kirjanpitoarvon erosta liittyy yksittäiseen lainasaamiseen. Saamisen arvostuksessa on otettu huomioon mm. saamisen etuoikeusasema suhteessa velallisen muuhun rahoitukseen, lainaehtojen mukainen korkojen osittainen pääomitus sekä yleinen korkotaso. Arvostuksessa on myös huomioitu velallisen mahdollisuus maksaa laina ehtojen mukaisesti ennaikaisesti takaisin.

tukseen, lainaehtojen mukainen korkojen osittainen pääomitus sekä yleinen korkotaso. Arvostuksessa on myös huomioitu velallisen mahdollisuus maksaa laina ehtojen mukaisesti ennaikaisesti takaisin.

Milj. €	2006	2005
Lyhytaikaiset		
Korolliset		
Lainasaamiset	13	8
Etukäteen maksetut korkokulut	0	0
Korkosaatavat	1	1
	14	8
Korottomat		
Myyntisaamiset	1 209	707
Tuloverosaamiset	2	9
Etukäteen maksetut vakuutusmaksut	5	7
Arvonlisäverosaamiset	81	61
Avustussaamiset	1	14
Muut siirtyvät erät	8	33
Muut saamiset	7	11
	1 314	841
Myyntisaamisista vähennetyt epävarmat saamiset		
Epävarmat myyntisaamiset 1.1.	9	14
Lisäykset	0	2
Vähennykset	-1	-3
Saadut suoritukset	-1	-0
Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot	-1	-4
Epävarmat myyntisaamiset 31.12.	6	9

23. Rahavarat

Milj. €	2006	2005
Kassavarat	65	138
Pankkitalletukset	0	30
Rahamarkkinasijoitukset	19	44
	85	212

Rahavarojen käypä arvo ei poikkea oleellisesti tasearvosta. Rahamarkkinasijoitusten efektiivinen korko vuonna 2006 on 3,49 %, ja keskimaturiteetti on 1 päivä. Sijoitukset kororahastoihin sisältyvät rahamarkkinasijoituksiin.

24. Oma pääoma

Osakepääoma ja ylikurssirahasto

Milj. €	Osakkeiden lukumäärä, 1 000 kpl	Osakepääoma	Rekisteröimätön osakepääoma	Ylikurssirahasto	Yhteensä
1.1.2005	180 752	308	-	700	1 008
Omien osakkeiden luovutus johdon kannustinjärjestelmiin	280	-	-	1	1
31.12.2005	181 032	308	-	701	1 009
2003A optio-oikeuksilla merkityt osakkeet	33	-	0	0	0
31.12.2006	181 065	308	0	701	1 009
Rekisteröimättömät osakkeet	-33				
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet	219				
Osakkeiden kokonaismäärä 31.12.2006	181 251				

Yhtiöjärjestyksen mukainen osakkeiden enimmäismäärä on 706 miljoonaa kappaletta. Osakkeiden kirjanpidollinen vasta-arvo on 1,70 euroa osakkeelta, ja konsernin enimmäisosakepääoma on 1,2 miljardia euroa.

24. Oma pääoma

Arvonmuutosrahastot

Milj. €	2006	2005
Myytavissä olevien sijoitusten arvonmuutosrahasto	143	19
Suojausrahasto	1	4
	144	23

Arvonmuutosrahastot sisältävät myytävissä olevien sijoitusten ja rahavirran suojauksena käytettävien johdannaisinstrumenttien käypien arvojen muutokset.

Muut rahastot

Milj. €	2006	2005
Vararahasto	10	10
Muut rahastot	1	1
	11	11

Vararahasto sisältää yhtiöjärjestyksen mukaisen tai yhtiökokouksen päätöksellä vapaasta omasta pääomasta siirretyn osuuden. Muut rahastot sisältävät muita konserniyhtiöiden paikallisiin säännöksiin perustuvia erä.

Jakokelpoiset varat

Emoyhtiön jakokelpoiset varat olivat 731 milj. euroa 31.12.2006.

25. Työsuhde-etuuksista johtuvat velvoitteet

Konsernilla on eri puolilla maailmaa useita etuuspohjaisia ja maksupohjaisia eläkejärjestelyjä.

Eläkejärjestelyistä Alectassa vakuutetut ITP-järjestelyt Ruotsissa ja Stichting Bedrijfspensioenfonds voor de metaalindustrien kautta vakuutetut eläkejärjestelyt Alankomaissa ovat luonteeltaan etuuspohjaisia usean työn-

antajan järjestelyjä. Näiden osalta ei ole ollut mahdollista saada riittäviä tietoja vastuuden ja varojen jakamiseksi työnantajittain ja tämän johdosta järjestelyt on tilinpäätöksessä käsitelty maksupohjaisina.

Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet liittyvät työntekijöiden terveydenhuoltoon liittyviin järjestelyihin Yhdysvalloissa.

Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt ja muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet

Tuloslaskelmaan merkityt erät

Milj. €	2006	2005
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	-11	8
Maksupohjaiset eläkejärjestelyt	-47	-33
Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	-3	-3
Jatkuvat toiminnot yhteensä	-61	-28
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	-	-0
Maksupohjaiset eläkejärjestelyt	-	-7
Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	-	-0
Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot yhteensä	-	-8

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

25. Työsuhde-etuuksista johtuvat velvoitteet

Toiminnoittain

Milj. €	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt		Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	
	2006	2005	2006	2005
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-5	10	-2	-2
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-3	-1	-0	-0
Hallinnon kulut	-3	-1	-0	-0
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	-0	-0	-	-
	-11	8	-3	-3

Eläkekulut henkilöstökuluissa

Milj. €	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt		Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	
	2006	2005	2006	2005
Työsuorituksen perustuvat menot	-12	-14	-1	-1
Korkomenot	-21	-21	-2	-2
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	23	21	-	-
Tilikaudella kirjattu vakuutusmatemaattinen voitto tai tappio	-2	0	0	0
Työntekijöiden maksut järjestelyyn	2	3	-	-
Takautuvaan työsuorituksen perustuvat menot	-0	-0	-0	-0
Järjestelyn supistamisesta ja velvoitteen täyttämisestä johtuvat voitot tai tappiot	-1	20	-	-
	-11	8	-3	-3
Järjestelyyn kuuluvien varojen toteutunut tuotto	17	52	-	-

Taseeseen merkityt erät

Milj. €	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt		Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	
	2006	2005	2006	2005
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	427	437	-	-
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	-413	-375	-	-
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	31	42	27	36
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	-45	-69	-7	-13
Kirjaamattomat takautuvaan työsuorituksen perustuvat menot	0	-1	3	3
Nettomääräinen velka	0	34	22	26

Taseen täsmäytys

Milj. €	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt		Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	
	2006	2005	2006	2005
Nettomääräinen velka 1.1.	34	96	26	39
Tuloslaskelmaan merkityt eläkekulut	11	-8	3	3
Maksusuoritukset järjestelyihin	-29	-18	-1	-2
Muuntoerot	-1	1	-3	3
Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot	-15	-37	-3	-17
Nettomääräinen velka 31.12.	0	34	22	26

Milj. €	2006	2005
	Vastuut etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä ja muista työsuhteen päättymisen jälkeisistä etuuksista	54
Ylirahastoidut eläkejärjestelyt taseen vastaavissa	-32	-14
Nettomääräinen velka	22	61

25. Työsuhde-etuuksista johtuvat veloitteet

Järjestelyyn kuuluvien varojen muutos

Milj. €	2006	2005
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo 1.1.	375	304
Maksusuoritukset järjestelyihin	29	17
Järjestelyistä maksetut suoritukset	-22	-12
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	24	21
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	4	35
Muuntoerot	4	8
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo 31.12.	414	375

Arvioidut maksusuoritukset järjestelyihin vuonna 2007 ovat 25 milj. euroa.

Järjestelyyn kuuluvien varojen jakauma

	2006	2005
Oman pääoman ehtoiset arvopaperit	54 %	53 %
Vieraan pääoman ehtoiset arvopaperit	2 %	2 %
Kiinteistöt	0 %	0 %
Joukkovelkakirjalainat	27 %	27 %
Muut (vakuutetut järjestelyt)	16 %	18 %
	100 %	100 %

Tärkeimmät vakuutusmatemaattiset oletukset

	2006	2005
Diskonttokorko	4,00–5,50 %	4,00–5,50 %
Varojen tuotto-odotus	4,50–6,50 %	4,50–6,90 %
Vuotuinen, tuleva palkankorotusoletus	2,50–3,30 %	2,50–5,00 %
Etuuksien korotusoletus	2,00–3,00 %	1,50–2,70 %

26. Varaukset

Milj. €	Uudelleen- järjestely- varaukset	Ympäristökulu- varaukset	Muut varaukset
Varaukset 1.1.2006	85	32	17
Muuntoerot	2	0	0
Varausten lisäykset	13	1	2
Käytetyt varaukset	-51	-1	-1
Käyttämättömien varausten peruutukset	-2	-3	-1
Muut muutokset	0	0	0
Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot	-	-	-6
Varaukset 31.12.2006	45	29	11
Varaukset 1.1.2005	19	31	16
Muuntoerot	0	1	0
Varausten lisäykset	79	5	6
Käytetyt varaukset	-7	-4	-5
Käyttämättömien varausten peruutukset	0	0	0
Muut muutokset	0	-	0
Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot	-6	0	0
Varaukset 31.12.2005	85	32	17

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

26. Varaukset

Milj. €	2006	2005
Pitkäaikaiset varaukset	55	55
Lyhytaikaiset varaukset	30	78
	85	133

Kirjatut varaukset perustuvat parhaisiin arvioihin tilinpäätöshetkellä. Uudelleenjärjestelyvarausten lisäys vuoden 2006 aikana johtuu pääosin OSTP:n (Outokumpu Stainless Tubular Products) Ruotsissa sijaitsevan Fagerstan yksikön suunnitellusta sulkemisesta. Uudelleenjärjestelyvarausten käyttö liittyy Sheffieldin kylmävalssaamon sulkemiseen ja kiinteiden kustannusten leikkausohjelmaan liittyvien kulujen kattamiseen. Ympäristökuluvaraukset

liittyvät pääosin kaatopaikkojen sulkemiskustannuksiin ja ongelmajätteiden poistokustannuksiin tuotantolaitoksilla Suomessa ja Britanniassa. Muut varaukset koostuvat pääosin varauksista liittyen käytöstä poistettujen kaivosten jälkihoitoon, riita-asioihin sekä takuu- ja korvausvaateisiin. Pitkäaikaisiin varauksiin merkittyjen velvoitteiden arvioidaan johtavan taloudellisen hyödyn menetyksiin pääosin 2–3 vuoden kuluessa.

27. Korolliset velat

Milj. €	2006	2005
Pitkäaikaiset		
Joukkovelkakirjalainat	164	310
Lainat rahoituslaitoksilta	900	1 089
Eläkelainat	160	147
Rahoitusleasing-velat	58	64
Muut pitkäaikaiset lainat	5	9
	1 287	1 618
Lyhytaikaiset		
Joukkovelkakirjalainat	147	-
Lainat rahoituslaitoksilta	93	121
Eläkelainat	25	23
Rahoitusleasing-velat	5	5
Muut lyhytaikaiset lainat	361	352
	632	501

Rahoitusleasing-velat

Vähimmäisvuokrien kokonaismäärä

Milj. €	2006	2005
Enintään 1 vuosi	9	9
1–2 vuotta	9	9
2–3 vuotta	6	9
3–4 vuotta	6	5
4–5 vuotta	5	5
Yli 5 vuotta	43	46
Tulevat rahoituskulut	-15	-13
Vähimmäisvuokrien nykyarvo	63	69

Vähimmäisvuokrien nykyarvo

Milj. €	2006	2005
Enintään 1 vuosi	7	7
1–2 vuotta	7	7
2–3 vuotta	4	6
3–4 vuotta	4	4
4–5 vuotta	4	4
Yli 5 vuotta	38	42
Vähimmäisvuokrien nykyarvo	63	69

27. Korolliset velat

Pitkäaikaisten lainojen lyhennysohjelma 31.12.2006

Milj. €		2007 ¹⁾	2008	2009	2010	2011	2012–	Yhteensä
Joukkovelkakirjalainat	EUR	125	89	-	-	75	-	289
	SEK	22	-	-	-	-	-	22
Lainat rahoituslaitoksilta	EUR	39	58	105	74	42	139	456
	USD	8	29	-	-	-	26	63
	CAD	-	-	20	-	-	-	20
	SEK	11	11	11	166	61	160	419
Eläkelainat	EUR	25	30	29	29	27	46	185
Rahoitusleasing-velat	EUR	2	4	4	4	4	39	56
	USD	3	3	-	-	-	-	6
	SEK	0	0	0	0	0	1	2
Muut pitkäaikaiset lainat	EUR	3	3	2	-	-	-	7
	SEK	-	1	-	-	-	-	1
		238	227	169	272	208	411	1 525

¹⁾ Pitkäaikaisten lainojen vuoden 2007 lyhennyserät sisältyvät lyhytaikaisiin velkoihin. Pitkäaikaisten lainojen keskimaturiteetti on 4 vuotta ja keskiporko 4,21 %.

Joukko- ja vaihtovelkakirjalainat

Milj.€	Korko, %	Valuuttana	2006	2005
Kiinteäkorkoiset				
Joukkovelkakirjalainat				
2002–2007	7,05	200 Milj. SEK	22	21
2002–2008	6,90	89 Milj. EUR	89	89
2004–2011	5,00	75 Milj. EUR	75	75
			186	185
Vaihtuvakorkoiset				
Joukkovelkakirjalaina				
2004–2007	4,19	125 Milj. EUR	125	125
			311	310

Velkojen tasearvot ja käyvät arvot

Milj. €	2006		2005	
	Tasearvo	Käypä arvo	Tasearvo	Käypä arvo
Pitkäaikaiset lainat	1 287	1 295	1 618	1 642
Lyhytaikaiset lainat	632	632	501	501

Korollisten velkojen tasearvoa korkeampi käypä arvo aiheutuu pääasiassa tiettyjen kiinteäkorkoisten joukkovelkakirja-, pankki- ja eläkelainojen arvostuksesta nimelliskorkoa alhaisemmalla markkinakorolla.

28. Ostovelat ja muut velat

Milj. €	2006	2005
Pitkäaikaiset		
Korottomat		
Ostovelat	0	-
Muut pitkäaikaiset velat	2	3
	2	3
Lyhytaikaiset		
Korolliset		
Korkovelka	27	32
Korottomat		
Ostovelat	612	406
Saadut ennakot	2	108
Palkka- ja henkilösivukulujaksotukset	80	91
Arvonlisäverovelka	18	9
Ennakkonpidätys- ja sosiaalikulovelat	15	12
Muut siirtyvät erät	75	80
Muut velat	12	33
	814	739

29. Vastuusitoumukset

Milj. €	Konserni		Emoyhtiö	
	2006	2005	2006	2005
Annetut pantit 31.12.				
Kiinnitykset maa-alueisiin	126	94	-	0
Muut pantit	0	8	-	-
Takaukset 31.12.				
Tytäryhtiöiden puolesta				
Rahoituksen vakuudeksi	-	-	24	27
Kaupallisten ja muiden sitoumusten vakuudeksi	95	22	84	4
Osakkuusyhtiöiden puolesta				
Rahoituksen vakuudeksi	5	4	5	4
Myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen puolesta				
Rahoituksen vakuudeksi	-	-	5	27
Kaupallisten sitoumusten vakuudeksi	2	55	-	170
Muut vastuut	59	65	59	65

Konsernin eläkelainojen (185 milj. euroa) vakuudeksi on annettu Tornion tuotantolaitokseen kiinnitettyjä panttivelkakirjoja 124 milj. euroa.

Kaupallisiin ja muihin sitoumuksiin sisältyy 39 milj. euron määräinen takausvastuu, joka liittyy Outokumpun Britanniassa sijaitsevan tytäryhtiön eläkesäätiön vastuuvajeen kattamiseen.

Outokumpu Oyj:llä on emoyhtiö- ja vastatakauksiensa kautta välillinen vastuu osasta niistä Outokumpu Technology -konsernin takauksista, jotka on annettu ennen osakemyyntiä. Tämän välillisen vastuun määrä on 2 milj. euroa 31.12.2006.

Outokumpu Oyj vastaa osakesarjaomistuksensa suhteessa Kymppivoima Tuotanto Oy:ssä ja Etelä-Pohjanmaan Voima Oy:ssä niistä kustannuksista, vastuista ja veloista, jotka edelleen kohdistuvat Rapid Power Oy:n välittämään sähköön. Rapid Power Oy:n nettovelat vuodenvaihteessa olivat noin 178 milj. euroa, joista Outokumpu Oyj:n vastuu on yksi kolmasosa. Tämä vastuu on esitetty muissa vastuissa.

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat

Milj. €	2006	2005
Enintään 1 vuosi	19	26
1–2 vuotta	16	22
2–3 vuotta	10	14
3–4 vuotta	8	11
4–5 vuotta	6	10
Yli 5 vuotta	34	36
Vähimmäisvuokramaksut	93	120

Outokumpu Oyj myi Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Varma-Sammolle osan kiinteistöistään Espoossa, Suomessa vuonna 2002. Yhtiö myi viisi konttorirakennusta ja yhteensä noin kolmen hehtaarin maa-alueet. Myynnin yhteydessä Outokumpu Oyj solmi Varma-Sammon kanssa 10–15 vuoden vuokrasopimuksen toimitiloista.

Konserni on solminut pitkäaikaiset 15 vuoden mittaiset sopimukset teollisten kaasujen toimituksista tuotantolaitoksilleen Tornioon, Avestaan ja Sheffieldiin. Nämä sopimukset eivät ole rahoitusleasing-sopimuksia.

Merkittävimmät taseen ulkopuoliset investointisitoumukset 31.12.

Milj. €	2006	2005
Tornio Works	9	31
Kloster	6	21

30. Riita-asiat ja oikeusprosessit

Maaliskuussa 2001 Euroopan komissio aloitti tutkimukset koskien Outokumpu Oyj:n sekä Outokumpu Copper Products Oy:n osallisuutta liittyen epäilyttyn eurooppalaisten kupariputkien tuottajien markkinoiden jako- ja hintakartelliin. Outokumpu on toiminut tutkimukseen liittyen yhteistyössä Euroopan komission kanssa. Outokumpua koskevat komission tutkimukset on sittemmin jaettu kahteen erilliseen prosessiin: tutkimukseen koskien epäiltyä markkinoiden jako- ja hintakartellia kuparisten teollisuusputkien markkinoilla sekä tutkimukseen koskien epäiltyä markkinoiden jako- ja hintakartellia kuparisten vesijohtoputkien markkinoilla.

Tutkintansa johdosta Euroopan komissio on tehnyt 16.12.2003 päätöksen, jossa se totesi Outokumpu Oyj:n sekä Outokumpu Copper Products Oy:n syyllistyneen EU:n kilpailulakien vastaiseen toimintaan osallistumalla markkinoiden jako- sekä hintasopimuksiin ja yhdenmukaistettuihin menettelytapoihin kuparisten teollisuusputkien markkinoilla Euroopassa 3.5.1988–22.3.2001. Tämän johdosta Euroopan komissio langetti Outokummulle ja Outokumpu Copper Products Oy:lle 18 milj. euron suuruisen sakon, joka kirjattiin vuoden 2003 tulokseen. Outokumpu on valittanut komission päätöksestä, ja valitusprosessi on tällä hetkellä kesken.

Edelleen tutkintansa johdosta Euroopan komissio on tehnyt 3.9.2004 päätöksen, jossa se totesi Outokumpu Oyj:n ja Outokumpu Copper Products Oy:n syyllistyneen EU:n kilpailulakien vastaiseen toimintaan osallistumalla markkinoiden jako- ja hintasopimuksiin ja yhdenmukaistettuihin menettelytapoihin kuparisten vesijohtoputkien markkinoilla kesäkuun 1988 ja maaliskuun 2001 välisenä aikana. Tämän johdosta Euroopan komissio langetti Outokummulle ja Outokumpu Copper Products Oy:lle 36 milj. euron suuruisen sakon, joka kirjattiin vuoden 2003 tulokseen. Outokumpu on valittanut komission päätöksestä, ja valitusprosessi on tällä hetkellä kesken.

Yllä mainittuihin Euroopan komission kartellitutkimuksiin liittyen Outokumpu Oyj, Outokumpu Copper Products Oy ja Outokumpu Copper (U.S.A.), Inc. on haastettu vastaajina oikeuteen Yhdysvaltain liittovaltion tuomioistuimessa Memphisissä, Yhdysvalloissa, konsolidoiduissa kanteissa, joissa väitetään nimettyjen Outokumpu-yhtiöiden syyllistyneen Yhdysvaltojen kil-

pailulakien rikkomiseen ja vaaditaan korvauksia ns. ryhmäkanteen muodossa kaikkien vuoden 1988 ja maaliskuun 2001 välisenä aikana kuparisia vesijohtoputkia suoraan ostaneiden tahojen puolesta. Tämän lisäksi on kolme ryhmäkannehakemusta vireillä Kalifornian, Tennesseen sekä Massachusettsin osavaltioiden tuomioistuimissa ns. epäsuorien kuparisten vesijohtoputkien ostajien puolesta. Outokumpu katsoo näiden kanteiden olevan aiheettomia ja tulee puolustautumaan niitä vastaan. Nordic Capitalin kanssa tehtyyn kuparituoteliiketoiminnan myyntiä koskevaan sopimukseen liittyen Outokumpu on sitoutunut korvaamaan Nordic Capitalille yllä mainitusta ryhmäkanteesta mahdollisesti aiheutuvat vahingot.

Carrier Corporation nosti kanteen muiden muassa Outokumpu Oyj:tä ja Outokumpu Copper Franklin, Inc:iä, vastaan huhtikuussa 2006. Kanteessa väitetään, että maailmanlaajuinen kuparisiin ilmastointiputkiin ja lämmönvaihtimiin sekä niiden sovelluksiin (ilmastointiputket ja lämmönvaihtimet) liittyvä hinta- ja markkinoidenjakokartelli on ollut toiminnassa ainakin vuodesta 1989 vuoteen 2001. Kanteessa vaaditaan vahingonkorvausta väitetyistä ylihinnoista (yksilöimättä syntyneen vahingon määrää). Liittovaltion tuomioistuimessa (Memphisissä) on lisäksi nostettu kolme joukkokannetta väitetyyn ilmastointiputkien ja lämmönvaihtimien hintakartelliin liittyen. Nämä joukkokanteet on nostettu kaikkien ilmastointiputkien ja lämmönvaihtimien välittömien ostajien puolesta Yhdysvalloissa, ja kanteessa on nimetty Outokumpu Oyj yhdes- sä muiden eurooppalaisten ja yhdysvaltalaisen yhtiöiden kanssa, jotka olivat Euroopan komission kuparisten teollisuusputkien markkinoita koskevan kartellitutkimuksen kohteena. Outokumpu katsoo näiden kanteiden olevan aiheettomia ja tulee puolustautumaan niitä vastaan. Nordic Capitalin kanssa tehtyyn kuparituoteliiketoiminnan myyntiä koskevaan sopimukseen liittyen Outokumpu on sitoutunut korvaamaan Nordic Capitalille yllä mainituista kanteista mahdollisesti aiheutuvat vahingot.

Edellä mainittujen oikeusprosessien lisäksi konsernin yhtiöt ovat asianosaisina eräissä konsernin liiketoimintaan liittyvissä riita-asioissa. Johdon arvion mukaan kyseisten riita-asioiden lopputuloksilla ei ole olennaista vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

31. Lähipiiritapahtumat

Liiketoimet ja avoimet saldot osakkuusyhtiöiden kanssa

Milj. €	2006	2005
Myynti	0	6
Ostot	-9	-12
Osinkotuotot	1	1
Korkotuotot	0	0
Pitkäaikaiset saamiset		
Lainasaamiset	0	0
Vakautettu laina	0	2
Lyhytaikaiset saamiset		
Lainasaamiset	9	6
Myyntisaamiset	0	0
Muut saamiset	-	0
Lyhytaikaiset velat		
Ostovelat	1	1
Muut velat	-	0
Lainasaamiset osakkuusyhtiöiltä ¹⁾		
Lainasaamiset 1.1.	8	7
Tilikauden aikana myönnettyt lainat	3	1
Lainojen takaisinmaksut	-	-
Muu muutos ²⁾	-2	-
Lainasaamiset 31.12.	9	8

¹⁾ Osakkuusyhtiöille myönnettyt lainat sisältävät sekä lyhyt- että pitkäaikaisia saamisia.

²⁾ Outokumpu Oyj:n omistus Okmeticissä laski 16 %:iin vuonna 2006.

Osakkuusyhtiöille myönnettyjen lainojen korkokanta perustuu markkinakorkoihin. Lainoja erääntyy käytettävissä olevien tietojen mukaan vuoden 2007 loppuun mennessä 9 milj. euroa.

Ylimmän johdon työsuhde-etuudet

Milj. €	2006	2005
Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	3	3
Työsuhteen päättymisen yhteydessä suoritettavat etuudet	-	4
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	3	3
Muut pitkäaikaiset etuudet	-	-
Osakeperusteiset etuudet	1	1
	7	11

Ylin johto koostuu hallituksesta, toimitusjohtajasta sekä muusta johtoryhmästä. Ylimmältä johdolta ei ollut lainasaamisia 31.12.2006 (31.12.2005: - milj. euroa).

32. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Yhtiön johdolla ei ole tiedossa sellaisia olennaisia tilinpäätöspäivän jälkeisiä tapahtumia, jotka olisivat vaikuttaneet tilinpäätöksen laskelmiin.

33. Tytäryhtiöt 31.12.2006

	Maa	Konsernin omistus-osuus, %
General Stainless		
Handelmij Roestvrij B.V.	Alankomaat	100
Outokumpu AS	Norja	100
Outokumpu A/S	Tanska	100
Outokumpu Asia Pacific Ltd	Kiina	100
Outokumpu Baltic Oü	Viro	100
Outokumpu Benelux B.V.	Alankomaat	100
Outokumpu Chrome Oy	Suomi	100
Outokumpu Distribution Oy	Suomi	100
Outokumpu Gebouwen B.V. ¹⁾	Alankomaat	100
Outokumpu Ges.m.b.H	Itävalta	100
Outokumpu GmbH	Saksa	100
Outokumpu India Private Limited ²⁾	Intia	100
Outokumpu Kft	Unkari	100
Outokumpu K.K.	Japani	100
Outokumpu, Lda.* ¹⁾	Portugali	100
Outokumpu Ltd	Irlanti	100
Outokumpu Nordic AB	Ruotsi	100
Outokumpu N.V.	Belgia	100
Outokumpu Pty Ltd	Australia	100
Outokumpu (Pty) Ltd	Etelä-Afrikka	100
Outokumpu Rossiija Oy* ¹⁾	Suomi	100
Outokumpu S A	Ranska	100
Outokumpu S.A.	Espanja	100
Outokumpu (S.E.A.) Pte. Ltd.	Singapore	100
Outokumpu Shipping Oy ¹⁾	Suomi	100
Outokumpu S.p.A.	Italia	100
Outokumpu Sp. z o.o.	Puola	100
Outokumpu s.r.o.	Tšekin tasavalta	100
Outokumpu Stainless B.V.	Alankomaat	100
Outokumpu Stainless Coil, Inc.	Yhdysvallat	100
Outokumpu Stainless Holding GmbH	Saksa	100
Outokumpu Stainless Ltd	Britannia	100
Outokumpu Stainless Oy	Suomi	100
Outokumpu UAB	Liettua	100
ZAO Outokumpu	Venäjä	100
Specialty Stainless		
AvestaPolarit ABE, S.A. de C.V.	Meksiko	88
E.L.F.E. SA Etires Lamines Forges Estampes	Ranska	88
Hertecant N.V.	Belgia	88
Outokumpu Prefab AB	Ruotsi	100
Outokumpu Press Plate AB	Ruotsi	100
Outokumpu PSC Benelux B.V.	Alankomaat	100
Outokumpu PSC Germany GmbH	Saksa	100
Outokumpu Stainless AB	Ruotsi	100
Outokumpu Stainless Bar, Inc.	Yhdysvallat	100
Outokumpu Stainless Pipe, Inc.	Yhdysvallat	100
Outokumpu Stainless Plate, Inc.	Yhdysvallat	100
Outokumpu Stainless Trading (Shanghai) Co Ltd ²⁾	Kiina	100
AS Outokumpu Stainless Tubular Products	Viro	88
Outokumpu Stainless Tubular Products AB	Ruotsi	88
Outokumpu Stainless Tubular Products Ltd.	Kanada	88
Outokumpu Stainless Tubular Products Oy Ab	Suomi	88
Outokumpu Stainless Tubular Products S.A.S. ¹⁾	Ranska	88
Polarit Welding, Inc.	Yhdysvallat	100
SH-Trade Oy	Suomi	88
AB Örnsköldsviks Mekaniska Verkstad	Ruotsi	88

¹⁾ Nimen muutos

²⁾ Perustettu

*¹⁾ Emoyhtiö Outokumpu Oyj:n omistamat osakkeet

	Maa	Konsernin omistus-osuus, %
Muu toiminta		
2843617 Canada Inc.	Kanada	100
AvestaPolarit Pension Trustees Ltd	Britannia	100
Granefors Bruk AB* ¹⁾	Ruotsi	100
Kopparlunden AB	Ruotsi	100
Norsulfid A/S* ¹⁾	Norja	100
Orijärvi Oy* ¹⁾	Suomi	100
Outokumpu Alueverkko Oy* ¹⁾	Suomi	100
Outokumpu Engineering Enterprises, Inc.* ¹⁾	Yhdysvallat	100
Outokumpu Exploration Ventures Pty. Ltd.	Australia	100
Outokumpu France S.A.* ¹⁾	Ranska	100
Outokumpu Istanbul Dis Ticaret Limited Sirketi* ¹⁾	Turkki	100
Outokumpu Metals Off-Take Oy* ¹⁾	Suomi	100
Outokumpu Minera Española S.A.	Espanja	100
Outokumpu Mines Inc.* ¹⁾	Kanada	100
Outokumpu Mining Australia Pty. Ltd.	Australia	100
Outokumpu Mining Oy	Suomi	100
Outokumpu Nickel Resources B.V.	Alankomaat	100
Outokumpu Rawmet, S.A.	Espanja	100
Outokumpu Stainless Holdings Ltd	Britannia	100
Outokumpu Stainless, Inc.	Yhdysvallat	100
Outokumpu Stainless Steel Oy* ¹⁾	Suomi	100
Outokumpu Zinc Australia Pty. Ltd.	Australia	100
Outokumpu Zinc B.V.* ¹⁾	Alankomaat	100
Pancarelian Ltd.* ¹⁾	Bermuda	100
Princeton Gamma-Tech, Inc.	Yhdysvallat	82
Viscaria AB* ¹⁾	Ruotsi	100
Visent Invest AB	Ruotsi	100
Visenta Försäkrings AB	Ruotsi	100

Myytävinä olevat toiminnot

Boliden Cuivre & Zinc España S.A.	Espanja	100
Outokumpu Copper BCZ (France) Eurl	Ranska	100
Outokumpu Copper BCZ GmbH	Saksa	100
Outokumpu Copper BCZ (Polska) Sp. z o.o.	Puola	100
Outokumpu Copper BCZ SA	Belgia	100
Outokumpu Copper Brass SA	Ranska	100
Outokumpu Copper CDC SA	Belgia	100
Outokumpu Copper Fabrication AB* ¹⁾	Ruotsi	100
Outokumpu Copper Gusum AB	Ruotsi	100
Outokumpu Copper HME B.V.	Alankomaat	100
Outokumpu Copper LDM B.V.	Alankomaat	100
Outokumpu Copper Nonferro Metal GmbH	Saksa	100
Outokumpu Copper Products AB	Ruotsi	100
Outokumpu Copper Tube Hungary Kereskedelmi Kft.	Unkari	100
Outokumpu Copper Tubes, S.A.* ¹⁾	Espanja	100
Outokumpu Holding UK Limited	Britannia	100
Outokumpu Pori Tube Oy	Suomi	100
Outokumpu Tube Italia S.r.l.	Italia	100

Ulkomaiset sivuliikkeet

Outokumpu Asia Pacific Ltd., sivuliike Etelä-Koreassa
Outokumpu Asia Pacific Ltd., edustustot Kiinassa ja Taiwanissa
Outokumpu Baltic Oü, sivuliike Latviassa
Outokumpu Mining Oy, sivuliike Espanjassa
Outokumpu (S.E.A.) Pte. Ltd., edustusto Vietnamissa

Tytäryhtiöluettelo ei sisällä kaikkia holding-yhtiöitä eikä ns. lepäviä yhtiöitä. Emoyhtiö Outokumpu Oyj:n osalta on kuitenkin eritelty kaikki suoraan omistetut yhtiöt. Konsernin omistusosuus vastaa myös konsernin osuutta äänivallasta.

Konsernin tunnusluvut

		FAS 2002 ¹⁾	IFRS 2003 ¹⁾	IFRS 2004	IFRS 2005	IFRS 2006
Toiminnan laajuus						
Liikevaihto	Milj. €	5 558	5 922	5 122	5 016	6 154
- liikevaihdon kasvu	%	4,4	6,6	n/a	-2,1	22,7
- viennin ja ulkomaan toimintojen osuus liikevaihdosta	%	92,4	93,4	94,0	94,2	94,4
Sijoitettu pääoma 31.12.	Milj. €	4 331	4 108	4 941	3 599	4 371
Sidottu pääoma 31.12.	Milj. €	4 569	4 287	5 151	3 756	4 553
Investoinnit käyttöomaisuuteen	Milj. €	2 042	622	414	164	187
- suhteessa liikevaihtoon	%	36,7	10,5	8,1	3,3	3,0
Poistot	Milj. €	264	304	191	207	221
Tutkimus- ja kehitystoiminnan menot	Milj. €	47	48	31	22	17
- suhteessa liikevaihtoon	%	0,8	0,8	0,6	0,4	0,3
Henkilöstö 31.12.		21 130	19 359	11 514	8 963	8 159
- keskimäärin vuoden aikana		20 196	21 442	11 787	9 579	8 505
Kannattavuus						
Liikevoitto	Milj. €	267	214	436	57	824
- suhteessa liikevaihtoon	%	4,8	3,6	8,5	1,1	13,4
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	Milj. €	-7	-15	78	1	8
Voitto/tappio ennen veroja	Milj. €	213	108	440	-8	784
- suhteessa liikevaihtoon	%	3,8	1,8	8,6	-0,2	12,7
Jatkuvien toimintojen tilikauden voitto/tappio ¹⁾	Milj. €	-	-	379	-24	606
Myytujen ja myytävänä olevien toimintojen tilikauden voitto/tappio ¹⁾	Milj. €	-	-	7	-339	357
Tilikauden voitto/tappio	Milj. €	159	112	386	-363	963
- suhteessa liikevaihtoon	%	2,9	1,9	7,5	-7,2	15,7
Oman pääoman tuotto	%	8,0	5,4	16,8	-15,9	37,5
Sijoitetun pääoman tuotto	%	7,0	5,0	9,6	1,3	20,7
Sidotun pääoman tuotto	%	6,6	4,8	9,2	1,3	19,8
Rahoitus ja taloudellinen asema						
Vieras pääoma	Milj. €	4 381	4 314	4 571	3 355	3 270
Korollinen nettovelka	Milj. €	2 385	2 025	2 435	1 537	1 300
- suhteessa liikevaihtoon	%	42,9	34,2	47,5	30,6	21,1
Nettorahoituskulut	Milj. €	46	91	75	67	48
- suhteessa liikevaihtoon	%	0,8	1,5	1,5	1,3	0,8
Nettokorot	Milj. €	75	98	66	65	62
- suhteessa liikevaihtoon	%	1,4	1,7	1,3	1,3	1,0
Korkokate		3,8	2,1	7,6	0,9	13,6
Osakepääoma ²⁾	Milj. €	294	304	308	308	308
Muu oma pääoma ja vähemmistöosuudet	Milj. €	1 652	1 779	2 198	1 754	2 763
Omavaraisuusaste	%	31,1	33,0	35,8	38,2	47,9
Velkaantumisaste	%	122,6	97,2	97,2	74,5	42,3
Liiketoiminnan nettorahavirta	Milj. €	334	194	-128	459	-35
Osingot	Milj. €	69	36	91	81	199 ³⁾

¹⁾ Vuosien 2002 ja 2003 lukuja ei ole esitetty jaettuina jatkuviin ja myytyihin ja myytävänä oleviin toimintoihin.

²⁾ Vuosien 2002, 2003 ja 2006 luvut sisältävät rekisteröimättömän osakepääoman.

³⁾ Hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

Tietoja neljänneksittäin

Tuloslaskelma neljänneksittäin

Milj. €	I/05	II/05	III/05	IV/05	2005	I/06	II/06	III/06	IV/06	2006
Jatkuvat toiminnot										
Liikevaihto										
General Stainless	1 286	1 158	813	816	4 073	1 013	1 066	1 130	1 561	4 770
Specialty Stainless	785	819	584	552	2 739	650	638	614	821	2 723
Muu toiminta	55	71	70	76	272	87	93	96	85	361
Sisäinen myynti	-732	-605	-404	-328	-2 068	-342	-405	-394	-560	-1 700
Konserni	1 394	1 442	1 063	1 117	5 016	1 408	1 392	1 447	1 907	6 154
Liikevoitto										
General Stainless	71	93	-55	-170	-62	43	91	166	236	536
Specialty Stainless	55	65	14	-23	110	22	65	81	171	338
Muu toiminta	9	-3	10	-8	8	2	-8	-13	-16	-35
Sisäiset erät	-6	3	5	-1	1	-0	1	-3	-13	-15
Konserni	129	157	-26	-202	57	67	149	231	378	824
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-1	2	-0	0	1	0	2	1	4	8
Rahoitustuotot ja -kulut	-13	-22	-19	-13	-67	-7	-10	-18	-13	-48
Voitto (+), tappio (-) ennen veroja	115	137	-45	-215	-8	60	141	214	369	784
Tuloverot	-19	-37	10	31	-16	-18	-29	-48	-83	-178
Jatkuvien toimintojen tilikauden voitto (+), tappio (-)	96	99	-36	-184	-24	41	112	166	286	606
Myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen tilikauden voitto (+), tappio (-)	-340	-3	-0	4	-339	15	20	6	317	357
Tilikauden voitto (+), tappio (-)	-244	97	-36	-180	-363	56	133	172	603	963
Jakautuminen Emoyhtiön omistajille	-245	96	-36	-179	-364	56	132	171	603	962
Vähemmistölle	1	1	0	-1	1	-0	0	1	1	2

Ruostumattoman teräksen toimitukset neljänneksittäin

1 000 tonnia	I/05	II/05	III/05	IV/05	2005	I/06	II/06	III/06	IV/06	2006
Kylmävalssatut tuotteet	233	226	195	212	867	286	239	200	211	936
Kirkkaat kuumanauhat	135	126	61	68	391	104	103	80	103	390
Muut	117	106	77	89	390	121	125	113	131	490
Toimitukset yhteensä	485	459	333	370	1 647	510	467	393	445	1 815

Osakekohtaiset tunnusluvut

		FAS 2002	IFRS 2003	IFRS 2004	IFRS 2005	IFRS 2006
Osakekohtainen tulos	€	1,15	0,65	2,12	-2,01	5,31
Rahavirta/osake	€	2,42	1,13	-0,71	2,54	-0,19
Oma pääoma/osake	€	11,14	11,54	13,65	11,31	16,87
Osakekohtainen osinko	€	0,40	0,20	0,50	0,45	1,10 ¹⁾
Osinko/tulos	%	43,5	32,1	23,6	neg.	20,7
Efektiivinen osinkotuotto	%	4,8	1,9	3,8	3,6	3,7
Hinta/voitto-suhde (P/E)		7,2	16,7	6,2	neg.	5,6
Osakkeen kurssikehitys						
Keskikurssi	€	10,28	8,75	12,52	11,89	19,77
Alin kurssi	€	8,14	6,87	9,93	9,63	12,60
Ylin kurssi	€	12,67	11,41	14,46	14,72	30,39
Kurssi kauden lopussa	€	8,30	10,77	13,15	12,55	29,66
Muutos kauden aikana	%	-22,6	29,8	22,1	-4,6	136,3
OMXH-indeksin muutos kauden aikana	%	-34,4	4,4	3,3	31,1	17,9
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa ²⁾	Milj. €	1 420	1 911	2 377	2 272	5 369
Osakkeiden vaihdon kehitys						
Osakkeiden vaihto	1 000 kpl	58 198	75 574	123 832	179 289	319 345
Osuus osakkeiden painotetusta keskiarvosta	%	42,3	44,0	68,8	99,0	176,4
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä ²⁾		137 658 458	171 623 035	180 056 920	181 031 415	181 033 168 ³⁾
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa ²⁾		171 110 613	177 450 725	180 752 022	181 031 952	181 031 952

¹⁾ Hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

²⁾ Ei sisällä hankittuja omia osakkeita.

³⁾ Optio-oikeuksien 2003A, 2003B ja 2003C laimennusvaikutuksella oikaistu osakkeiden keskimääräinen lukumäärä vuonna 2006 oli 181 758 268 kappaletta. Nämä vaikuttavat laimentavasti tulos/osake-lukuihin 0,02 euroa vuonna 2006.

Tunnuslukujen laskentaperusteet

Sijoitettu pääoma	=	Oma pääoma + korollinen nettovelka
Sidottu pääoma	=	Sijoitettu pääoma + nettoverovelka
Tutkimus- ja kehitystoiminnan menot	=	Tuloslaskelmaan kirjatut tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut (mukaan lukien saaduilla avustuksilla katetut kulut)
Oman pääoman tuotto	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Oma pääoma (kauden keskiarvo)}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)	=	$\frac{\text{Liikevoitto}}{\text{Sijoitettu pääoma (kauden keskiarvo)}} \times 100$
Sidotun pääoman tuotto (ROOC)	=	$\frac{\text{Liikevoitto}}{\text{Sidottu pääoma (kauden keskiarvo)}} \times 100$
Korollinen nettovelka	=	Korolliset velat – korolliset varat
Korkokate	=	$\frac{\text{Voitto ennen veroja + nettokorot}}{\text{Nettokorot}}$
Omavaraisuusaste	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$
Velkaantumisaste	=	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$
Osakekohtainen tulos	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä kauden aikana}}$
Rahavirta/osake	=	$\frac{\text{Liiketoiminnan nettorahavirta}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä kauden aikana}}$
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$
Osakekohtainen osinko	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$
Osinko/tulos	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto}} \times 100$
Efekttiivinen osinkotuotto	=	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Osakeantioikaistu viimeinen kaupantekokurssi kauden lopussa}} \times 100$
Hinta/voittosuhte (P/E)	=	$\frac{\text{Osakeantioikaistu viimeinen kaupantekokurssi kauden lopussa}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Osakkeen keskikurssi	=	$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä}}$
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa	=	Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa x viimeinen kaupantekokurssi
Osakkeiden vaihdon kehitys	=	Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärä sekä sen suhteellinen osuus osakesarjan kokonaismäärän painotetusta keskiarvosta kauden aikana

Emoyhtiön tuloslaskelma

Milj. €	2006	2005
Liikevaihto	197	187
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-140	-146
Bruttokate	57	42
Hallinnon kulut	-56	-57
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-33	-28
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	-3	-6
Liiketoiminnan muut tuotot	420	20
Liiketoiminnan muut kulut	-120	-144
Liikevoitto	266	-173
Rahoitustuotot ja -kulut	-5	-30
Voitto/tappio ennen satunnaisia eriä	261	-203
Satunnaiset erät	284	41
Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	545	-162
Tilinpäätössiirrot		
Poistoeron muutos	1	1
Tuloverot	-51	0
Tilikauden voitto/tappio	494	-161

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu suomalaisen tilinpäätöskäytännön (FAS) mukaan. Emoyhtiön täydellinen tilinpäätös on luettavissa yhtiön internet-sivuilta www.outokumpu.com.

Emoyhtiön tase

Milj. €	2006	2005
VASTAAVAA		
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet	31	44
Aineelliset hyödykkeet	19	19
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	2 198	2 427
Osuudet osakkuusyrietyksissä	18	26
Muut osakkeet ja osuudet	25	13
Muut sijoitukset	561	639
	2 802	3 104
Pysyvät vastaavat yhteensä	2 853	3 167
Vaihtuvat vastaavat		
Lyhytaikaiset saamiset		
Korollinen	1 846	1 688
Koroton	386	91
	2 232	1 780
Rahat ja pankkisaamiset	15	53
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	2 247	1 833
VASTAAVAA YHTEENSÄ	5 100	5 000
Milj. €	2006	2005
VASTATTAVAA		
Oma pääoma		
Osakepääoma	308	308
Rekisteröimätön osakepääoma	0	-
Ylikurssirahasto	708	708
Edellisten tilikausien voitto	237	480
Tilikauden voitto/tappio	494	-161
	1 747	1 334
Tilinpäätössiirtojen kertymä		
Kertynyt poistoero	1	2
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen		
Korollinen	1 444	1 725
Koroton	2	1
	1 447	1 726
Lyhytaikainen		
Korollinen	1 757	1 789
Koroton	148	148
	1 905	1 938
Vieras pääoma yhteensä	3 352	3 664
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	5 100	5 000

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Milj. €	2006	2005
Liiketoiminnan rahavirta		
Tilikauden voitto/tappio	494	-161
Oikaisut		
Verot	51	-0
Suunnitelman mukaiset poistot	9	10
Arvonlentumiset	104	-
Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot	-0	5
Korkotuotot	-102	-98
Osinkotuotot	-5	-5
Korkokulut	122	114
Varausten muutos	-0	-1
Konserniavustukset	-284	-41
Kurssierot	10	13
Outokumpu Technologyn osakkeiden myyntivoitto	-410	-
Kupariliiketoiminnan myyntitappio	-	137
Muut oikaisut	3	8
	-503	142
Käyttöpääoman muutos		
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	-18	23
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	32	-20
	15	3
Saadut osingot	5	5
Saadut korot	84	99
Maksetut korot	-121	-108
Maksetut verot	-14	-3
	-46	-7
Liiketoiminnan nettorahavirta	-40	-23
Investointien rahavirta		
Tytäryritysten sekä muiden osakkeiden ja osuuksien hankinnat	-7	-182
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuus hyödykkeisiin	-2	-4
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	-7	-8
Tytäryritysten myynnit	534	502
Osakkuusyhtiöosakkeiden myynnit	9	-
Muiden osakkeiden ja osuuksien myynnit	0	3
Aineettomien hyödykkeiden vähennykset	7	0
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden vähennykset	2	0
Lainasaamisten muutos	80	-105
Investointien nettorahavirta	616	207
Rahavirta ennen rahoitusta	576	183
Rahoituksen rahavirta		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	181	406
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-361	-418
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-131	-137
Maksetut osingot	-81	-91
Maksetut/saadut konserniavustukset	-67	205
Muu rahoituksen rahavirta	-155	-191
Rahoituksen nettorahavirta	-614	-226
Rahavarojen muutos	-38	-42
Taseen mukainen rahavarojen vähennys	-38	-42

Laskelma emoyhtiön oman pääoman muutoksista

Milj. €	2006	2005
Osakepääoma 1.1.	308	308
Osakepääoma 31.12.	308	308
Rekisteröimätön osakepääoma 1.1.	-	-
Optioilla merkityt osakkeet	0	-
Rekisteröimätön osakepääoma 31.12.	0	-
Ylikurssirahasto 1.1.	708	707
Omien osakkeiden luovutusvoitot	-	1
Optioilla merkityt osakkeet	0	-
Ylikurssirahasto 31.12.	708	708
Edellisten tilikausien voitto 1.1.	480	581
Edellisen tilikauden tappio	-161	-14
Osingonjako	-81	-91
Omien osakkeiden luovutus	-	3
Edellisten tilikausien voitto 31.12.	237	480
Tilikauden voitto/tappio	494	-161
Oma pääoma yhteensä 31.12.	1 747	1 334

Laskelma voitonjakokelpoisista varoista 31.12.

Milj. €	2006	2005
Edellisten tilikausien voitto	237	480
Tilikauden voitto/tappio	494	-161
Voitonjakokelpoiset varat 31.12.	731	318

TIETOJA SJOITTAJILLE

Outokumpu Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 28.3.2007 klo 13.00 Finlandia-talolla, Helsingissä. Osakkeenomistajalla, joka on 16.3.2007 merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osaksluetteloon, on oikeus osallistua yhtiökokoukseen. Hallintarekisteröityjen osakkeiden omistajat, jotka haluavat osallistua yhtiökokoukseen, voidaan merkitä tilapäisesti osaksluetteloon. Merkintä tulee tehdä viimeistään 16.3.2007. Tilapäistä rekisteröitymistä varten osakkeenomistajan on otettava yhteyttä tilinhoitajayhteisönsä. Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa osallistumisestaan 21.3.2007 klo 16.00 mennessä. Ilmoittautua voi puhelimitse numeroon (09) 421 5519, internetissä osoitteessa www.outokumpu.com, faksilla numeroon (09) 421 2223 tai sähköpostilla osoitteeseen agm@outokumpu.com. Ilmoittautua voi myös kirjeitse osoitteeseen Outokumpu Oyj, Osakerekisteri, PL 140, 02201 Espoo, siten että kirje on perillä ennen ilmoittautumisaikaa.

Mahdollisesta valtakirjasta, jonka nojalla valtuutettu haluaa käyttää osakkeenomistajan äänioikeutta, pyydetään ilmoittamaan ilmoittautumisen yhteydessä ja valtakirja pyydetään toimittamaan yhtiölle ilmoittautumisaikaa kuluessa.

Lisätietoa yhtiökokouksesta löytyy Outokummun Internet-sivuilta osoitteesta www.outokumpu.com.

Yhtiökokous ja osingonmaksu vuonna 2007

Hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2006 maksetaan osinkoa 1,10 euroa osakkeelta.



Yhtiökokous	28.3.
Osingon irtoamispäivä	29.3.
Osingonmaksun täsmäytyspäivä	2.4.
Osingonmaksu	11.4.

Taloudelliset raportit vuonna 2007

Konsernin englanninkielisillä Internet-sivuilla osoitteessa www.outokumpu.com on saatavilla monipuolista sijoittajätietoa. Internet-sivuilta löytyvät myös vuosikertomukset, osavuositarkastukset sekä lehdistö- ja pörssitiedotteet, jotka julkaistaan sekä suomeksi että englanniksi. Taloudellisia raportteja voi myös tilata osoitteesta: Outokumpu Oyj/Konserniviestintä, Riihitontuntie 7 B, PL 140, 02201 Espoo, puhelin (09) 421 2416, faksi (09) 421 2429 ja sähköposti corporate.comms@outokumpu.com. Saman sähköpostiosoitteen kautta voi myös liittyä tiedotteiden sähköpostilistalle sekä vuosikertomusten postituslistalle.

Osakaspostitukset tehdään APK:n ylläpitämän osakerekisterin tietojen mukaan. Osoitetietojen muutoksesta tulee ilmoittaa omaa arvo-osuustiliä hoitavalle tilinhoitajayhteisölle.



Tilinpäätöstiedote	1.2.
Vuosikertomus	12.3. alkava viikko
Osavuositarkastus, 1. neljännes	24.4.
Osavuositarkastus, 2. neljännes	24.7.
Osavuositarkastus, 3. neljännes	23.10.

Osakkeen perustiedot

Pörssilistaus	Helsingin pörssi
Kaupankäyntitunnus	OUT1V
Osakkeita	181 283 878 kpl

Sijoittajasuhteet

Outokummun sijoittajasuhdetoiminnon tehtävänä on tukea osakkeen oikeaa hinnanmuodostusta kertomalla yhtiön toiminnasta, taloudellisesta asemasta, tavoitteista ja strategiasta, jotta markkinoilla toimivat voivat muodostaa perustellun käsityksen Outokummusta sijoituskohteena. Outokummun sijoittajasuhdeperiaatteita ovat avoimuus, oikea-aikaisuus, selkeys ja tasapuolisuus.

Outokumpu noudattaa kahden viikon suljettua aikakautta (closed period) ennen tilinpäätösten ja osavuositarkastusten julkistamista. Näiden jaksojen aikana emme järjestä sijoittajataapaamia tai kommentoi tulosten julkistamista. Outokumpua koskevissa kysymyksissä voi kääntyä seuraavien henkilöiden puoleen:

Päivi Laajaranta

IR-assistentti
Puh. (09) 421 4070,
faksi (09) 421 2125
Sähköposti:
paivi.laajaranta@outokumpu.com
Päivi Laajaranta koordinoi tapaamispyyntöjä.

Ingela Ulfves

Apulaisjohtaja – Sijoittajasuhteet
Puh. (09) 421 2438,
faksi (09) 421 2125
Sähköposti:
ingela.ulfves@outokumpu.com

Kari Lassila

Johtaja – Sijoittajasuhteet ja viestintä
Puh. (09) 421 2555,
faksi (09) 421 2125
Sähköposti:
kari.lassila@outokumpu.com

OUTOKUMPUA SEURAAVAT ANALYYTIKOT

Seuraavat pankkiiriliikkeet laativat sijoitusanalyysija Outokummusta.
Luettelossa mainitut tahot seuraavat Outokumpua omasta aloitteestaan.

Yritys/Analyytikko	Puhelin	Sähköposti
ABG Sundal Collier Christer Fredriksson	+46 8 566 286 25	christer.fredriksson@abgsc.se
ABN Amro Juha Iso-Herttua	(09) 2283 2712	juha.iso-herttua@fi.abnamro.com
Carnegie Investment Bank AB Johannes Grunselius	+46 8 676 8671	johannes.grunselius@carnegie.se
Credit Suisse First Boston Ephrem Ravi	+44 20 788 38517	ephrem.ravi@csfb.com
Deutsche Bank AG, Helsinki Branch Timo Pirskanen	(09) 2525 2553	timo.pirskanen@db.com
eQ Bank Erkki Vesola	(09) 6817 8402	erkki.vesola@eQonline.fi
Evli Pankki Oyj Mika Karppinen	(09) 4766 9643	mika.karppinen@evli.com
Exane BNP Paribas Raoudha Bouzekri	+33 142 995 142	raoudha.bouzekri@exane.com
FIM Pankkiiriliike Oy Jarkko Soikkeli	(09) 6134 6447	jarkko.soikkeli@fim.com
Goldman Sachs International Mikko Heiskanen	+44 20 7552 2998	mikko.heiskanen@gs.com
Handelsbanken Capital Markets Olof Grenmark	+46 8 701 3424	olof.grenmark@handelsbanken.se
J.P. Morgan Anindya Mohinta	+44 20 7325 6362	anindya.mohinta@jpmorgan.com
Kaupthing Bank Oyj Johan Lindh	(09) 4784 0268	johan.lindh@kaupthing.fi
Mandatum Securities Ltd. Mikael Doepel	010 236 4760	mikael.doepel@mandatum.fi
Merrill Lynch Daniel Fairclough	+44 20 7996 2636	daniel_fairclough@ml.com
Morgan Stanley Johan Swahn	+44 20 7425 6602	johan.swahn@morganstanley.com
OKO Pankki Oyj Sampo Brisk	010 252 4504	sampo.brisk@okobank.com
SEB Enskilda Markus Steinby	(09) 6162 8723	markus.steinby@enskilda.fi
UBS Nordic Research Olof Cederholm	+46 8 453 7306	olof.cederholm@ubs.com

Kuvat: Outokumpu, Jaakko Vuorenmaa
ja Arnold Klaxman (sivut 18 ja 30).
Sivun 23 kuva Cimolai, Italia.

YHTEYSTIETOJA

Outokumpu Oyj

Konserninjohto

Riihitontuntie 7 B, PL 140, 02201 ESPOO

puhelin (09) 4211, fax (09) 421 3888

sähköposti: corporate.comms@outokumpu.com

www.outokumpu.com

Kotipaikka: Espoo

Y-tunnus: 0215254-2

OUTO KUMPU

Outokumpu on kansainvälinen ruostumattomaan teräkseen keskittyvä yhtiö. Visionamme on olla kiistaton ykkönen ruostumattomassa teräksessä ja perustaa menestyksemme toiminnalliseen erinomaisuuteen. Useilla eri aloilla toimivat asiakkaamme ympäri maailmaa käyttävät ruostumatonta terästämme ja palvelujamme. Niiden avulla autamme asiakkaitamme saavuttamaan kilpailuetua.

www.outokumpu.com

