

# Vuosikertomus 2006

MAAILMANLAAJUISEN PALVELUN VUOSI

PKC GROUP 

**YHTIÖKOKOUS**

PKC Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 29. maaliskuuta 2007 klo 16.00 emoyhtiön Kempeleen toimipisteessä, Vihikari 10.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka täsmäytyspäivänä 19.3.2007 on merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon ja joka ilmoittaa osallistumisestaan yhtiölle viimeistään 26.3.2007 klo 16.00 mennessä.

Yhtiökokouskutsu on julkaistu pörssi-ilmoituksena sekä lehti-ilmoituksina Helsingin Sanomissa ja Kalevassa.

**OSINKO**

Yhtiön hallituksen esitys vuodelta 2006 maksettavaksi osingoksi on 0,45 euroa osakkeelta. Osingonjaon täsmäytyspäivä on 3.4.2007 ja osingon maksupäivä 12.4.2007.

**VUODEN 2007 TULOSTIEDOTTEET**

PKC julkaisee tulostiedotteitaan vuonna 2007 seuraavasti:

Osavuositarkastus 1–3/2007  
perjantaina 20.4.2007 klo 8.15  
Osavuositarkastus 1–6/2007  
perjantaina 13.7.2007 klo 8.15  
Osavuositarkastus 1–9/2007  
perjantaina 19.10.2007 klo 8.15.

Osavuositarkastukset ja pörssitiedotteet julkaistaan suomeksi ja englanniksi yhtiön internet-sivuilla osoitteessa [www.pkcgroup.com](http://www.pkcgroup.com). Vuosikertomukset ja osavuositarkastukset löytyvät internet-sivuilta myös pdf-muodossa.

**OSOITTEENMUUTOKSET**

Osakkaan yhteystiedoissa tapahtuneet muutokset pyydetään ystävällisesti ilmoittamaan siihen arvo-osuusrekisteriin, jossa osakkeenomistajalla on arvo-osuustili.

KONSERNIN AVAINLUVUT	2006	2005	2004	2003	2002
Liikevaihto, miljoonaa euroa	228,9	198,8	177,7	146,0	134,3
Liikevoitto, miljoonaa euroa	24,2	26,7	20,8	18,4	9,4
Voitto ennen satunnaiseriä, miljoonaa euroa	22,8	27,3	19,6	18,1	7,6
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROI)	24,1	32,3	28,6	36,7	20,6
Omavaraisuusaste	48,0	55,6	44,2	56,9	46,9
Bruttoinvestoinnit, miljoonaa euroa	20,0	11,4	13,3	10,2	6,4
Tulos/osake (EPS), euroa	0,87	1,06	0,75	0,73	0,26
Osinko/osake, euroa	0,45 <sup>*</sup>	0,45	0,20	0,83	0,15

<sup>\*</sup>) Hallituksen esitys

<b>SISÄLLYSLUETTELO</b>	
TIETOA OSAKKEENOMISTAJILLE	2
TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS	4
VISIO, STRATEGIA JA ARVOT	8
HENKILÖSTÖ	10
LAATU JA YMPÄRISTÖ	14
LIIKETOIMINTA	18
TILINPÄÄTÖS	20
Hallituksen toimintakertomus	20
Konsernin tuloslaskelma	24
Konsernitase	25
Konsernin rahavirtalaskelma	26
Laskelma oman pääoman muutoksista	27
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	28
Emoyhtiön tilinpäätös ja liitetiedot	47
Osake ja osakkeenomistajat	56
Tunnuslukujen laskentakaavat	59
Tunnusluvut	60
Hallituksen esitys voitonjaoksi	62
Tilintarkastuskertomus	63
HALLINNOINTIPERIAATTEET	64
RISKIENHALLINTA	67
HALLITUS	72
JOHTORYHMÄ	73
PKC GROUPIN YHTEYSTIEDOT	74



Vuosi 2006 oli PKC Groupille muutoksen aikaa. Etenimme useissa strategisesti merkittävissä kehityshankkeissa laajentuessamme samanaikaisesti uusille markkina-alueille ja vahvistaessamme asemiamme vanhoilla toiminta-alueillamme.

Asiakastoimialoillamme, sekä ajoneuvo- että tietoliikenne- ja elektroniikkateollisuudessa jatkui ennakoimamme konsolidoituminen, jonka uskon olevan alan kehitystrendi myös tulevaisuudessa. Jatkuvat muutokset kilpailijakentässämme kannustavat meitä kehittämään toimintaamme pysyäksemme kilpailukykyisinä. Globalisoituminen tarjoaa

kasvumahdollisuuksia, mutta samalla kilpailu entistä suuremmista toimituskokonaisuuksista kiristyy. Pienet paikalliset toimijat pyrkivät säilyttämään markkinaosuutensa muuttuvilla markkinoilla kovalla hintakilpailulla, ja useille sopimusvalmistajille kiristynyt kilpailu onkin merkinnyt tuloksen heikentymistä. Vaikka olemme onnistuneet säilyttämään hyvän tulostason, on meidän jatkossa oltava entistä kustannustehokkaampia. Toimintoja ja järjestelmiä on siitä huolimatta kehitettävä jatkuvasti, jotta pystymme vastaamaan laajentumisen mukanaan tuomiin uusiin haasteisiin.

Hyötyajoneuvoteollisuuden valmistusmäärät ylittivät ennusteet selvästi vuoden 2006 aikana. Myös sähköteknisessä teollisuudessa vuosi oli nopean kasvun aikaa. Meille tämä merkitsi suuria tilausmääriä ja jopa ajoittaista kapasiteettipulaa, jonka vuoksi jouduimme tekemään joitain erityisjärjestelyitä. Maailmantalouden nopea kasvu heijastui myös raaka-aineiden hintatasoon. Nämä tekijät yhdessä kehityshankkeista aiheutuneiden kustannusten kanssa vaikuttivat tulostasoomme etenkin toisella vuosipuoliskolla.

Elektroniikkaliiketoiminnan kannattavuus on viime vuosina parantunut merkittävästi, mikä osoittaa valitsemamme strategian oikeaksi. Liiketoiminta-alueen myynti kasvoi lähes viidenneksellä vuonna 2006. Kehitimme Kostamuksen tehdasta, ja Raahen tehtaallakin tehtiin investointeja suurta joustavuutta vaativien asiakastoimitusten varmistamiseksi. Tuotesuunnittelun osuuden kasvu on myös osaltaan vaikuttanut liiketoiminnan positiiviseen tuloskehitykseen.

Laajennuttuamme uusille markkina-alueille uusia tehtaita perustamalla ja yritysoston avulla olemme vahvistaneet asemaamme kansainvälisessä kilpailutilanteessa. Näillä panostuksilla olemme rakentaneet tulevaisuuden kilpailukykyämme vastaamaan muuttuvilla markkinoilla entistä paremmin kan-

sainvälisen asiakaskunnan tarjoamiin mahdollisuuksiin. Pystyäksemme toteuttamaan kaikki suunnitellut kehityshankkeet olemme samalla uudistaneet konsernin organisaatiorakennetta. Uusitulla organisaatiollamme pystymme vastaamaan kasvavan konsernin tarpeisiin ja varmistamaan strategisten kehityshankkeiden tehokkaan toteutuksen.

Tavoitteemme on myös jatkossa kasvaa toimialamme yleistä kehitystä nopeammin. Toimintaympäristön muutosvauhdin kiihtyessä kasvutavoitteemme vaatii reagoitivalmiutta ja kaikkien osa-alueiden jatkuvaa kehittämistä. Konsernin kasvun turvaaminen voi jatkossakin edellyttää yritysostoja. Hyvä tuloskunto, vahva tase ja kassavirta mahdollistavat tämän.

Kiitän yhteistyökumppaneitamme, osakkeenomistajiamme ja asiakkaitamme yhtiötämme kohtaan osoitetusta luottamuksesta. PKC Groupin koko henkilöstöä kiitän hyvin tehdystä työstä vuoden 2006 aikana.



Mika Kari

A stylized map of Europe in shades of green. Several locations are marked with small white squares and labeled: KEMPELE and RAAHE in Finland; KOSTAMUS (VENÄJÄ) in Russia; KEILA (VIRO) and PIHKOVA (VENÄJÄ) in Estonia; and HAAPSALU (VIRO) in Estonia.

EUROOPPA

# Uusia tiloja – uusia tilaisuuksia

Kaikki tehtaamme noudattavat strategiaamme asiakasläheisyydestä, kustannustehokkuudesta, tuotteiden korkeasta laadusta ja ripeästä palvelusta. PKC Groupin uusi Venäjän tehdas Pihkovassa aloitti toimintansa 2006. Uusi tehdas vahvistaa tuotantokapasiteettiamme Euroopan ja Venäjän markkinoilla.

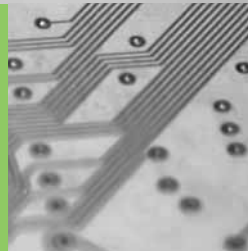


< Raskaan ajoneuvoteollisuuden markkinat kehittyivät ennakoitua suotuisammin. PKC:llä on pitkät perinteet yhteistyöstä johtavien eurooppalaisten ajoneuvovalmistajien kanssa.

> Myös hisseistä, trukeista, kylmäkoneista ja moottorikelkoista löytyy PKC:n tuotteita.



< Pihkovan johdinsarjatehdas lisää tuotantokapasiteettiamme Venäjällä. Kostamuksen elektroniikkatehdas lähes kaksinkertaisti tuotantonsa.



# VISIO, STRATEGIA JA ARVOT

PKC Groupin strategiaprosessia kehitettiin vuoden 2006 aikana. Strategisten tavoitteiden toteutumista seurataan toimintasuunnitelmiin pohjautuvien mittareiden avulla, ja henkilöstön tulospalkkaus on sidottu näiden tavoitteiden saavuttamiseen.

## MISSIO

PKC Groupin missiona on tuottaa asiakkailleen parasta palvelua, kasvaa kannattavasti toimialojen keskimääräistä kasvua nopeammin ja tuottaa omistajilleen taloudellista lisäarvoa sekä tarjota henkilöstölle kehittyvä työpaikka.

## VISIO

PKC Groupin visiona on olla hintakilpailukykyinen, laadukas ja vaivaton yhteistyökumppani, palvelu- ja tuotantoverkostoltaan globaali johdinsarjavalmistaja sekä tehokas elektroniikan sopimusvalmistaja ja tuotekehityskumppani.

## STRATEGISET TAVOITTEET

PKC Groupin tavoitteena on kasvaa markkinoita nopeammin. Kasvua haetaan syventämällä nykyisiä asiakassuhteita, avaamalla uusia asiakkuuksia sekä mahdollisilla yritysostoilla.



## ARVOT

PKC Groupin yhteiset arvot luovat pohjan kaikelle toiminnalle.



PKC toimii aktiivisesti ja vastaa asiakkaiden odotuksiin maailmanlaajuisesti. Tuotantoa kasvatetaan alhaisemman kustannustason maissa sekä tehostetaan jatkuvasti kaikissa tuotantoyksiköissä.

PKC on kustannustehokas, joustava ja luotettava yhteistyökumppani. Tehokkailla tuotantoketjuilla parannetaan vaihto-omaisuuden hallintaa, tuotteiden laadun varmistusta sekä valmiuksia reagoida nopeasti muuttuviin asiakastarpeisiin. Hyvin suunnitellun ja toteutetun ostostrategian avulla PKC lisää kilpailukykyään ja saavuttaa määrätietua hankintoihin.

PKC Groupin voimavara on ammattitaitoinen henkilökunta. Osaamisen kehittämällä varmistetaan kilpailukykyyn kehittyminen myös tulevaisuudessa. Johtamiseen, strategi-

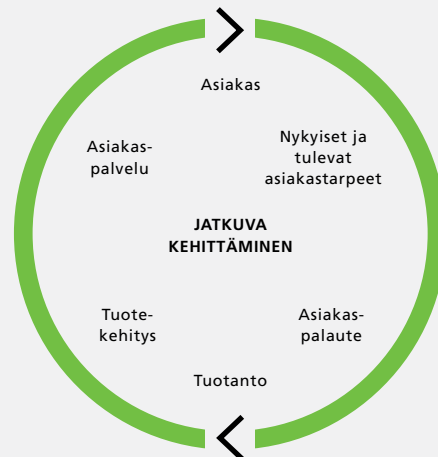
seen suunnitteluun sekä kustannustehokkaiden toimintatapojen kehittämiseen panostetaan jatkuvan kehittämisen periaatteiden mukaisesti.

### PKC GROUPIN VAHVUUDET

- tiivis ja läheinen yhteistyö asiakkaiden kanssa ja kyky tuottaa asiakkaille lisäarvoa
- maailmanlaajuinen osaaminen
- kustannustehokas ja joustava tuotantoverkosto, joka toimii yhtenäisten laatu- ja ympäristöstandardien mukaisesti
- elektroniikan tuotteiden ja palveluiden asiakaslähtöisestä suunnittelusta, tuotekehityksestä, tuotantoteknologiasta ja testauspalveluista koostuva elinkaari-konsepti.

### YHTEISTYÖLLÄ VARMISTETAAN JATKUVA KEHITYS

Kuuntelemme asiakkaitamme ja seuraamme heidän muuttuvia tarpeitaan. Kehitämme jatkuvasti palveluamme, jotta myös tulevaisuudessa voimme olla asiakkaidemme tukena – juuri oikealla tavalla.



Liiketoimintastrategia toteutetaan riittävän, osaavan ja motivoituneen henkilöstön avulla. Tuloksellinen henkilöstöjohtaminen perustuu liiketoiminnan tarpeisiin ja tukee asetettujen tavoitteiden saavuttamista. Kehityshankkeilla tehostetaan organisaation toimintaa, vastataan tulevaisuuden osaamistarpeisiin, luodaan kannustavia palkitsemisjärjestelmiä, vahvistetaan työ- ja yritysturvallisuutta sekä parannetaan sisäistä viestintää. PKC Groupin kansainvälistymisen myötä henkilöstöjohtamisen tavoitteeksi on asetettu selkeiden, konserninlaajuisten ja paikalliset olosuhteet huomioivien toimintamallien luominen.

Vuoden 2005 henkilöstötutkimuksen tulosten pohjalta aloitettuja kehittämishankkeita on jatkettu. Esimiesosaamisen, sisäisen viestinnän ja yksiköiden välisen yhteistyön osalta on saavutettu näkyviä tuloksia, ja odotamme myös jatkossa saavamme aikaan jatkuvaa kehitystä näillä alueilla.

#### **Matriisiorganisaatio tukee kansainvälistymistä**

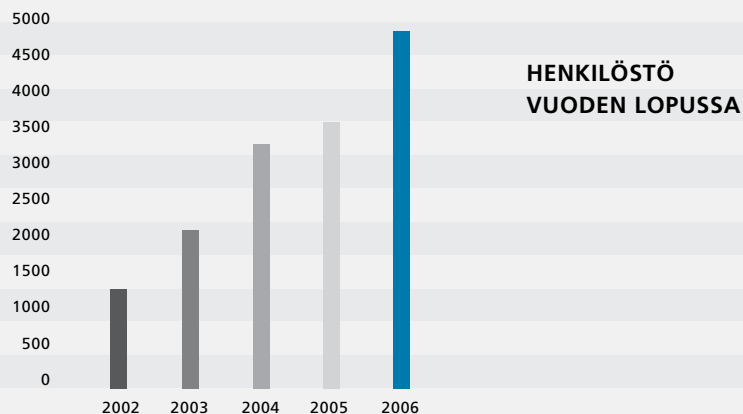
Toiminnan laajeneminen eri puolille maailmaa edellyttää organisaation toimintatapo-

jen uudistamista. PKC Groupin johtamisjärjestelmää on selkeytetty ja tehostettu matriisiorganisaation avulla. Tavoitteena on tehostaa päätöksentekoa ja strategian toteuttamista konsernissa sekä tukea kansainvälistymistä ja asiakaskunnan laajentamista.

#### **Osaamisen kehittäminen perustuu strategiaan**

Osaamista kehitetään liiketoimintastrategian mukaisesti. Osana strategiatyötä selvitetään kehittämisalueet sekä kartoitetaan menetelmät osaamisen kasvattamiseksi. Yksilötason kehittämissuunnitelmat käsitellään kehityskeskusteluissa. Kehityskeskustelujen merkitys yrityksen strategian jalkauttamisessa ja tavoitteiden selkeyttämisessä on suuri.

Esimiehillä on tärkeä rooli henkilöstön motivoijana ja suorituksen johtajana. Konserninlaajuinen esimieskoulutus, johon osallistuvat kaikki esimiehet konsernin ylimmästä johdosta tuotannon työnjohtoon, on aloitettu. Tavoitteena on jatkossakin varmistaa PKC Groupin strategian ja arvojen laadukas, tuloksellinen toteutuminen. Koulutuksessa annetaan valmiuksia ja työkaluja päivittä-



seen esimiestyöhön sekä kehitetään ja luodaan yhteistä johtamiskulttuuria.

#### **Kannustava palkitsemisjärjestelmä koostuu useista tekijöistä**

Kannustava palkitsemisjärjestelmä motivoi työntekijöitä toimimaan asetettujen tavoitteiden saavuttamiseksi ja parantaa yrityksen kilpailukykyä. Järjestelmä koostuu palkkaan, etuihin, henkilökohtaisiin kehittymismahdollisuuksiin ja työn organisointiin liittyvistä tekijöistä. Tulospalkkaus perustuu strategisten tavoitteiden saavuttamiseen. Tehtäväkuvauksia ja työn sisältöä on selkeytetty, henkilöstön kehittymismahdollisuuksia parannettu ja organisaatioilmapiirin kehittämiseen liittyviä hankkeita edistetty eri yksiköissä.

#### **Työsuojelu**

Työpaikan taukoliikunta on ennakoivaa, työkyvyttömyyttä ehkäisevää toimintaa, jolla vältetään tuki- ja liikuntaelinsairauksia. Taukoliikunnan lisäksi henkilöstöä kannustetaan omaehtoiseen liikunnan harrastamiseen.

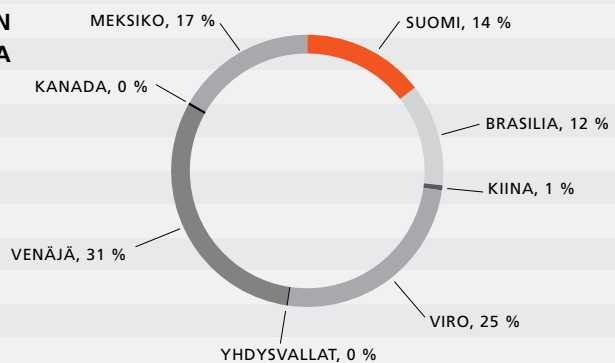
Kuluneen vuoden kehityshankkeissa huomiointiin erityisesti työturvallisuusnäkökohdat sekä ergonomia ja sen kehittäminen. Tutki-

mus- ja kehitysprojektien keskeisenä ajatuksena on, että toimenpiteet ovat vaivattomasti toteutettavissa kaikissa toimipisteissä. Työ- ja yritysturvallisuustasoa seurataan jatkuvasti ja turvallisuusriskien arvioinneissa ilmeneviä epäkohtia parannetaan konsernillaajuisesti.

#### **Sisäistä viestintää tehostetaan**

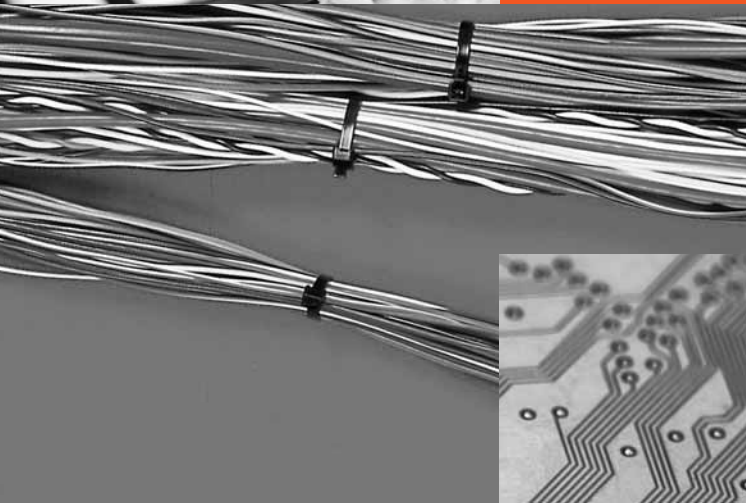
PKC Groupin vuoden 2006 tavoitteena oli tehostaa viestintää henkilöstöryhmien ja toimipisteiden välillä. Sisäisen viestinnän tueksi rakennettiin kattava, tehokas viestinnän väline, intranet. Intranet on pääosin käytössä ja se laajennetaan kuluvana vuonna kaikkiin toimiviin konserniyhtiöihin. Myös toimipisteiden välistä viestintäverkostoa parannettiin. Tavoitteena on luoda konserniin yhtenäinen ja sujuva viestintäkulttuuri.

#### **HENKILÖSTÖ MAITTAIN VUODEN LOPUSSA**

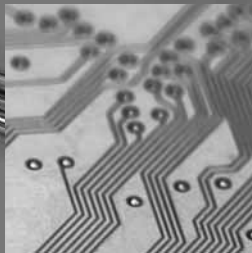




GREEN VALLEY (USA)   
NOGALES (MEKSIKO)



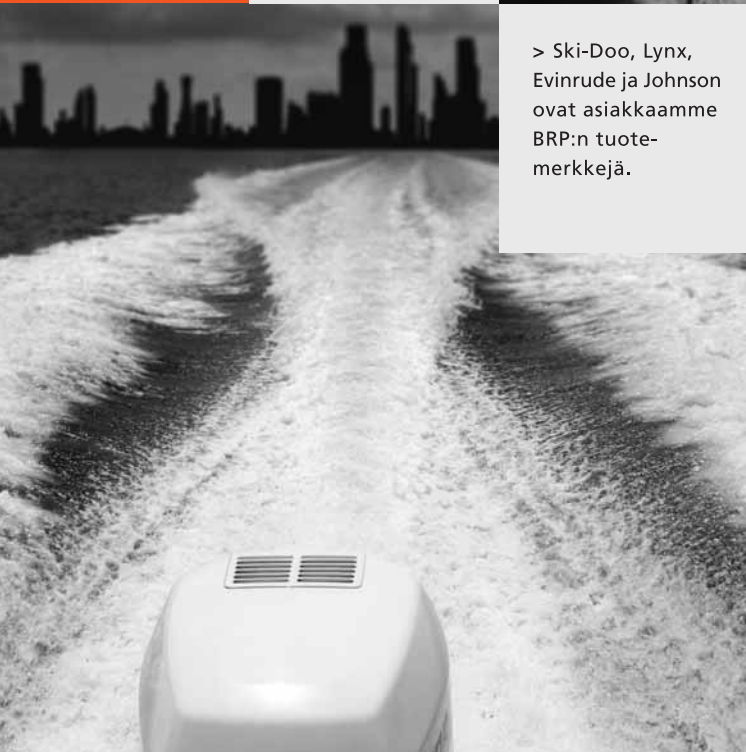
< Electro Canada  
-kauppa vahvisti  
globaalia  
palveluamme  
johdinsarja-  
markkinoilla.



> Etelä-Amerikassa  
toimitamme  
johdinsarjoja  
mm. linja-autoihin.



> Ski-Doo, Lynx,  
Evinrude ja Johnson  
ovat asiakkaamme  
BRP:n tuote-  
merkkejä.



^ Brasilian DaimlerChrysler palkitsi  
PKC:n asiakkaan odotukset ylittävästä  
yhteistyöstä vuonna 2005.  
↗ Meksikon johdinsarjatehtaamme  
Nogalesissa.

A stylized map of the Americas in shades of orange. A small white square with a black dot is positioned over Toronto, Canada, with the text 'TORONTO (KANADA)' next to it. Another small white square with a black dot is positioned over Curitiba, Brazil, with the text 'CURITIBA (BRASILIA)' next to it.

■ TORONTO (KANADA)

AMERIKAT

# Isoin askelin kohti maailman- laajuista palvelua

Amerikoissa toimintamme laajeni Brasiliasta ja Yhdysvalloista Kanadaan ja Meksikoon, kun PKC Group osti Electro Canada -yhtyritysryhmän. Brasiliassa vahvistimme edelleen yhteistyötämme lukuisissa asiakkuuksissa.

■ CURITIBA (BRASILIA)

### Laatujohdaminen

Laatu ja sen kehittäminen ovat erottamaton osa PKC Groupin päivittäistä toimintaa. Pyrimme ennakoimaan toimintaympäristön asettamat odotukset. Toimintaa parannetaan kokonaisvaltaisesti, asiakasvaatimukset huomioiden. Sitoutunut ja motivoitunut henkilöstö on avainasemassa, jokaisella työntekijällä on mahdollisuus osallistua kehitystyöhön.

### Laatujohdamisjärjestelmät

Konsernissa on jo pitkään noudatettu kansainvälisten standardien mukaisia laatujohdamisjärjestelmiä. Järjestelmiä on kehitetty jatkuvasti toimintaympäristön ulkoiset ja sisäiset vaatimukset huomioiden. Toimittajien ja yhteistyökumppaneiden toiminnan laatua seurataan yhä tarkemmin. Ajoneuvo-teollisuuden tiukat laatuvaatimukset huomioidaan kaikessa toiminnassa, sillä haluamme toimia yhtenäisten periaatteiden mukaisesti.

Konsernin johdinsarjaliiketoiminta on sertifioitu ISO 9001-, ISO/TS 16949- ja ISO 14001-standardien mukaisesti Euroopassa ja Brasiliassa. Elektroniikkaliiketoiminta on sertifioitu ISO 9001- ja ISO 14001-standardien mukaisesti.

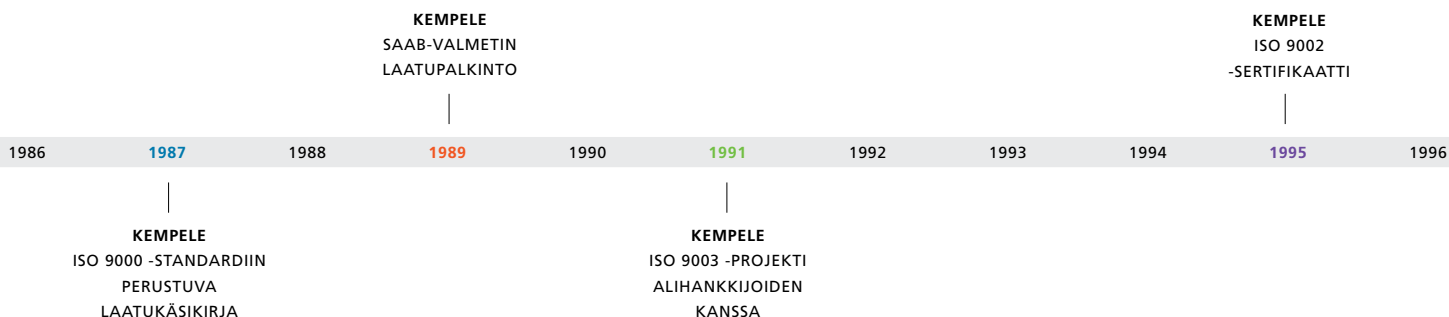
Suomen, Kostamuksen ja Viron johdinsarjayksiköillä on yhteinen, mainitut standardit kattava konsernisertifikaatti. Yksiköt toimivat yhdenmukaisen laatukäsikirjan ja yhtenäisten prosessien pohjalta. Kiinan ja Pihkovan yksiköiden laatujärjestelmät tullaan rakentamaan konsernin laatujärjestelmän mukaisiksi. Yksiköiden ISO/TS 16949-järjestelmien kehittäminen on aloitettu, tavoitteena on sertifioida järjestelmät vuoden 2007 aikana. Meksikon tehtaan johdinsarjatuotanto on sertifioitu ISO/TS 16949-standardin mukaisesti. Laatujärjestelmän integroiminen PKC Groupin järjestelmiin on aloitettu.

**”Tuntemme vastuumme tuotteidemme ja palveluidemme laadusta sekä tahdomme yhdessä kehittää toimintaamme tehokkaammaksi ja virheettömämmäksi.”**

### Laadun kehittäminen

Henkilöstöltä saatavan palautteen ja ideoiden avulla pystytään parantamaan liiketoimintaprosesseja, valmistusmenetelmiä ja tehokkuutta. Toimintatapojen vertailu, soveltuvien benchmark-kohteiden valinta

## PKC:N LAATUJÄRJESTELMÄN KEHITYS



sekä parhaiden käytäntöjen tunnistaminen ja käyttöönotto ovat merkittävä osa toiminnan kehittämistyötä. Konsernin laatumittareita seurataan säännöllisesti. Niiden avulla saatua tietoa käytetään prosessien tehokkuuden arviointiin ja toiminnan edelleen kehittämiseen.

Valmistusyksiköiden itsenäisyyttä ja riippumattomuutta emoyhtiöstä kasvatetaan. Samalla vastuu tuotelaadusta siirtyy yhä selvemmin yksiköihin. Laadunvarmistuksen toimenpiteet on integroitu mahdollisimman pitkälle tuotannon eri vaiheisiin, jotta virheet havaittaisiin ajoissa. Turvallinen ja viihtyisä työympäristö parantaa myös laatua. Työympäristöä kehitettäessä kiinnitetään huomiota etenkin turvallisuusnäkökohtiin.

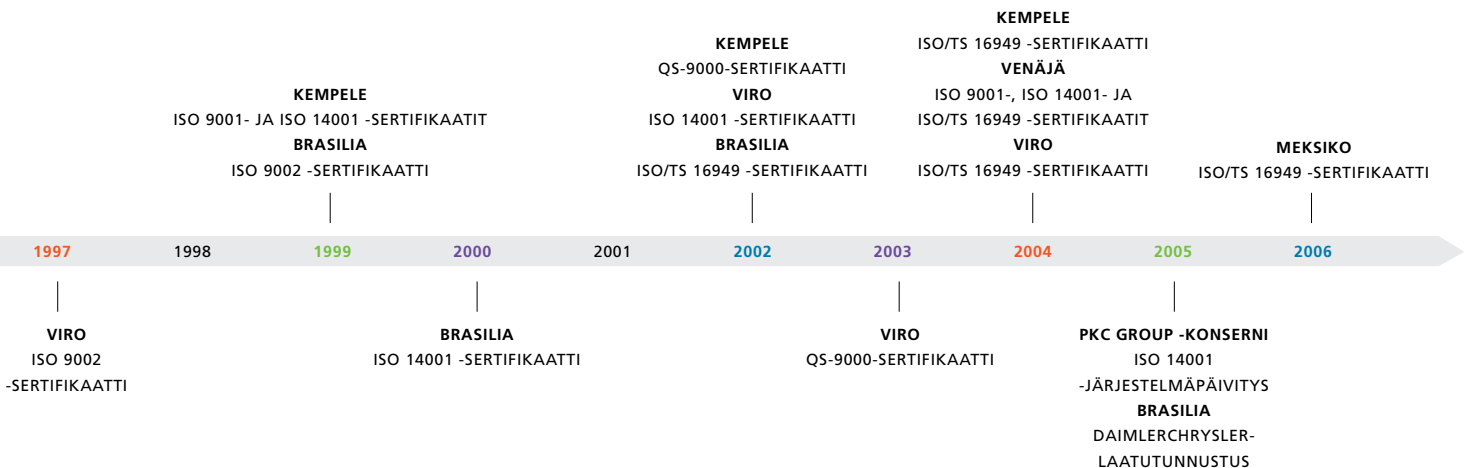
#### Haasteet

Nopea kasvu ja laajentuminen eri puolille maailmaa tuovat uusia haasteita. Yhtenäiset, tehokkaat prosessit ovat kustannustehokkaan ja laadukkaan tuotantoverkoston edellytys. Osaavan ja motivoituneen henkilöstön rekrytoinnin ja jatkuvan kouluttamisen merkitys kasvaa edelleen.

#### Ympäristöjärjestelmät

Ympäristöpolitiikkansa mukaan PKC Group on sitoutunut jatkuvasti vähentämään toiminnastaan aiheutuvia ympäristövaikutuksia. Haitallisten aineiden vähentäminen komponenteissa ja tuotannossa on tärkein kehityskohde. Euroopan Unionin RoHS-direktiivi on yksi keskeisimmistä ohjaavista tekijöistä ympäristötavoitteiden saavuttamisessa. Ympäristötavoitteiden toteutumista arvioidaan säännöllisesti.

Konsernin Suomen, Kostamuksen, Viron ja Brasilian valmistusyksiköt on sertifioitu ISO 14001 -standardin mukaisesti. Jokaisella yksiköllä on oma, kansalliset lakisääteiset vaatimukset huomioiva ympäristöohjelma. Yksiköt vastaavat itsenäisesti ympäristöasioiden hoidosta konsernin ympäristöpolitiikan mukaisesti. Kiinan, Meksikon ja Pihkovan yksiköiden ISO 14001 -järjestelmien kehittäminen on aloitettu. Tavoitteena on sertifioida mainitut tuotantoyksiköt vuoden 2007 aikana.



AASIA

# Keskellä maailman nopeimmin kasvavaa markkinaa

PKC vahvisti asiakaspalveluaan Aasiassa avaamalla johdinsarjatehtaan Kiinan Suzhoussa kesällä 2006. Yksikkö aloitti tietoliikenneteollisuuden tuotteiden valmistuksella, jatkossa yksikkö palvelee myös konsernin kansainvälisiä ajoneuvoteollisuusasiakkaita Aasian markkinoilla.

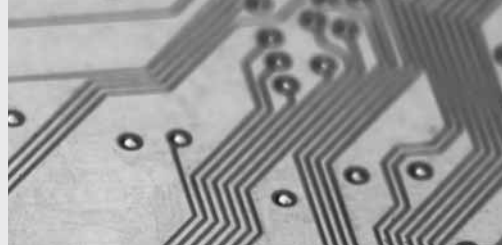
■ SUZHOU (KIINA)





< Laajentuminen uusille markkina-alueille vahvistaa kansainvälistä kilpailukykyämme.

> Elektroniikka-liiketoiminnan tuotanto kasvoi ja kannattavuus parani merkittävästi.



< Suzhoun avajaisia vietettiin perinteisin kiinalaisin juhlallisuuksin.  
> Tuotteitamme toimitetaan moniin erilaisiin sovelluksiin.



^ Ensimmäinen Aasian tehtaamme aloitti toimituksensa tietoliikenneteollisuudelle.

### JOHDINSARJALIIKETOIMINTA

Johdinsarjaliiketoiminta-alue vastaa ajoneuvo-, tietoliikenne- ja elektroniikkateollisuuden johdinsarjojen ja kaapelitojen valmistamisesta ja kehittämisestä vaativiin ja räätälöityihin ratkaisuihin. Vuonna 2006 johdinsarjaliiketoiminnan osuus konsernin liikevaihdosta oli 79,5 %.

Johdinsarjaliiketoiminnan voimakas kasvu jatkui vuonna 2006. Konserni laajeni syyskesällä Pohjois-Amerikkaan Electro Canada -yhtymän oston myötä. Ryhmään kuuluvat johdinsarjatehdas Meksikossa, pääkonttori Kanadassa sekä myyntikonttori Yhdysvalloissa. Yritysosto vahvisti merkittävästi PKC Groupin asiakaskuntaa. Meksikon tehtaan tuotantokapasiteetti tulee edelleen kasvamaan tilojen laajennuksen valmistuessa kuluvan vuoden alussa.

Kiinan Suzhoun tehtaalla aloitettiin alkukesällä tietoliikenneteollisuuden tuotteiden tuotanto. Jatkossa yksikkö tulee palvelemaan myös konsernin kansainvälisiä ajoneuvoteollisuusasiakkaita Aasian markkinoilla. Yksikkö kasvaa kuluvana vuonna tuotannon siirtojen ja uusien tuoteryhmien käynnistämisen myötä.

Venäjälle, Pihkovaan, perustettiin keväällä johdinsarjatehdas, joka tulee vastaamaan kasvaneeseen tuotantokapasiteetin tarpeeseen Euroopassa sekä mahdollisiin tarpeisiin Venäjän sisämarkkinoilla. Tuotanto käynnistettiin marraskuussa.

Päätyneen vuoden aikana toteutettu organisaatiomuutos tehostaa resurssien käyttöä ja nopeuttaa päätösten toimeenpanoa sekä strategian implementointia. Matriisiorganisaatioon siirtyminen mahdollistaa kansainvälistymisen sekä asiakaskunnan laajentumi-

sen vaatiman joustavan ja tehokkaan resurssien käytön.

Logistiikka- ja hankintaresursseja lisättiin vastaamaan kasvaneen asiakaskunnan ja kohonneiden raaka-ainekustannuksien asettamiin haasteisiin. Erityisesti kuparin hinnan voimakas nousu vaikutti ostohintoihin. Myös uusasiakashankintaan ja nykyisten asiakassuhteiden hoitoon panostettiin ja myynnin tukitoimia kehitettiin. Teknistä tukea asiakasrajapinnassa lisätään edelleen.

Tuotannon tukitoimintoja vahvistettiin ja toimintatapoja yhtenäistettiin kaikissa tytäryhtiöissä. Lopputuotteiden ja komponenttien rationalisointiprojekteihin lisättiin resursseja. Näissä projekteissa haetaan yhteistyössä asiakkaan kanssa kustannustehokkaampia tuote- ja komponenttiratkaisuja sekä valmistusmenetelmiä.

Tuotantoverkoston laajentamisella ja yhtenäistämällä parannetaan konsernin mahdollisuuksia osallistua maailmanlaajuisiin tarjouskilpailuihin sekä varmistetaan sujuvat asiakastoimitukset päämarkkina-alueilla. Jatkossa tullaan tavoittelemaan erityisesti kustannussäästöjä, parempaa kilpailukykyä sekä nopeampia asiakastoimituksia.

Raskaan hyötyajoneuvoteollisuuden markkinat säilyivät päätyneenä vuonna korkealla tasolla. Tuotantomäärät olivat huomattavasti ennakoitua suuremmat, ja kapasiteettia jouduttiin lisäämään myös erikoisjärjestelyin. Jatkossa rakennamme lisää tuotantokapasiteettia edullisen kustannustason alueille. Konsernin johdinsarjaliiketoiminnan tavoitteena on kasvaa selvästi markkinoita nopeammin. Tavoitteen saavuttaminen edellyttää panostusta uusasiakashankintaan sekä mahdollisesti myös yritysostoja.

Tuottavuuden parantaminen ja kustannustehokkuus säilyvät keskeisinä tavoitteina myös kuluvana vuonna. Tehokkuus kaikilla osa-alueilla on erityisen tärkeää tiukassa kilpailutilanteessa ja raaka-aineiden korkean maailmanmarkkinahinnan vaikuttaessa komponenttien hintoihin.

### ELEKTRONIIKKALIIKETOIMINTA

Elektroniikkaliiketoiminta-alue tarjoaa elektroniikan valmistus- (EMS) ja suunnittelupalveluita (ODM) tietoliikenne- ja elektroniikkateollisuudelle. Vuonna 2006 elektroniikkaliiketoiminnan osuus konsernin liikevaihdosta oli 20,5 %.

Konsernin elektroniikan valmistus- ja tuotekehityksiköt sijaitsevat Suomessa, Raahessa ja Kempeleessä, sekä Venäjällä, Kostamuksessa. Lisäksi liiketoiminta-alueella toimii asiakaspalveluyksikkö Kiinassa, Suzhoussa.

Elektroniikkaliiketoiminnan tuotantomäärät kasvoivat merkittävästi vuonna 2006. Hintaeroosiosta huolimatta toiminnan kannattavuus parantui tuotantomäärien kasvun, suunnittelupalveluiden lisääntyneen osuuden ja kustannustehokkuuden ansiosta.

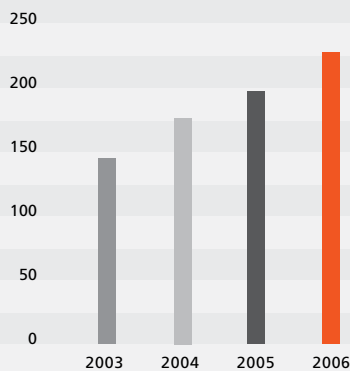
Kuluneen vuoden aikana tehtiin merkittäviä laiteinvestointeja molempiin elektroniikka-tehtaisiin. Kostamuksessa hankittiin lähinnä automaattiladonnan lisäkapasiteettia, Raahessa panostettiin tuotantoteknologian joustavuuteen. Tehtaiden välistä yhteistyötä hiottiin tuotannon suunnittelua, materiaalihojausta ja logistiikkaa tehostamalla. Tuotannon siirtoja Kostamukseen jatkettiin, mikä johti toiminnan sopeuttamistarpeeseen Raahessa.

Elektroniikkatuotteiden suoran viennin osuus lisääntyi vuonna 2006. Samanaikaisesti

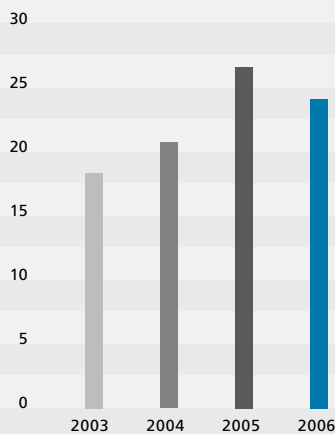
myös tuotekehitysyhteistyötä Euroopan, Pohjois-Amerikan ja Aasian asiakkaiden kanssa tiivistettiin. Suzhoussa, Kiinassa käynnistettiin marraskuussa elektronisten tuotteiden suunnittelu- ja tukipalvelut ja myös elektroniikan komponenttien hankintatoiminta tullaan aloittamaan. Roolia asiakkaiden kansainvälisenä yhteistyökumppanina on vahvistettu ja tullaan edelleen vahvistamaan.

Suomen yksiköissä keskitytään myös jatkossa tuotteiden suunnitteluun, tuotekehitykseen sekä erityistä joustavuutta ja lyhyitä toimitusaikoja vaativien tuotteiden valmistukseen. Innovatiivinen tuotesuunnittelupalvelu on yksi tärkeimmistä menestystekijöistämme nyt ja tulevaisuudessa. Kasvaneen kysynnän vuoksi lisäsimme elektroniikan tuotekehitysurusseja merkittävästi kuluneen vuoden aikana. Jatkossa panostamme erityisesti NPI (New Product Introduction) -toiminnan kehittämiseen osana tuotteiden koko elinkaaren aikaista palvelua. Strategianamme on tarjota asiakkaille kattavaa, tuotekehitysprosessin eri vaiheet sisältävää kokonaispalvelua suunnittelusta valmistukseen ja ylläpitoon asti.

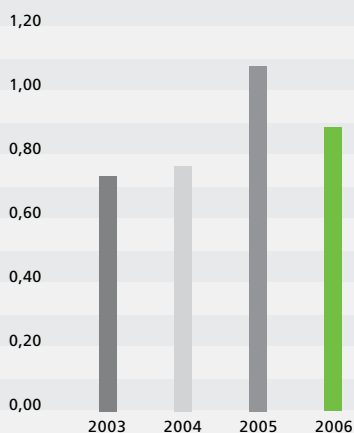
Kostamuksen elektroniikkatehtaan tuotantomäärä kasvoi vuoden aikana lähes kaksinkertaiseksi. Jatkossa tehtaalta toimitetaan yhä suurempia määriä tehokkailla ladontalinjoilla valmistettavia volyymituotteita, käsityönä tehtävää ladontaa ja kokoonpanoa sekä testauspalveluita. Elektroniikkaliiketoimintaan tullaan investoimaan myös vuonna 2007.



**LIKEVAIHTO**, miljoonaa euroa



**LIKEVOITTO**, miljoonaa euroa



**TULOS/OSAKE (EPS)**, euroa

#### Toimintaympäristö

Hyötyajoneuvomarkkinat säilyivät sekä Euroopassa että Amerikassa korkealla tasolla edelliseen vuoteen verrattuna. Konsernin myynti raskaaseen ajoneuvoteollisuuteen kasvoi asiakkaidemme volyymikasvun ja uusien tuotealoitusten myötä. Johdinsarjamyynni muihin ajoneuvoihin kehittyi suotuisasti edellisestä vuodesta. Johdinsarjojen ja kaapelistöjen myynti tietoliikenneteollisuuteen säilyi entisellä tasolla. Elektroniikan sopimussuunnittelun ja valmistuksen myynti kehittyi myönteisesti.

#### Liikevaihto ja tulos

Konsernin tilikauden liikevaihto oli 228,9 miljoonaa euroa (198,8 miljoonaa euroa) kasvaen 15,2 % edellisestä vuodesta. Konsernin liikevoitto oli 24,2 miljoonaa euroa (26,7 miljoonaa euroa), joka on 10,6 % (13,4 %) liikevaihdosta. Poistojen yhteismäärä oli 6,3 miljoonaa euroa (5,5 miljoonaa euroa). Rahoituserät olivat -1,5 miljoonaa euroa (+0,5 miljoonaa euroa). Vertailukauden rahoituseriin sisältyy merkittäviä valuuttakurssivoittoja. Voitto ennen veroja oli 22,8 miljoonaa euroa (27,3 miljoonaa euroa). Tilikauden voitto oli 15,6 miljoonaa euroa (18,8 miljoonaa euroa). Laimennettu tulos/osake oli 0,87 euroa (1,06 euroa).

Johdinsarjaliiketoiminnan liikevaihto kasvoi katsauskaudella 14,4 % ollen 182,0 miljoonaa euroa (159,1 miljoonaa euroa). Sen osuus koko konsernin liikevaihdosta oli 79,5 % (80,0 %). Johdinsarjaliiketoiminnan liikevoitto oli 17,9 miljoonaa euroa (23,1 miljoonaa euroa), joka on 9,8 % (14,5 %) segmentin liikevaihdosta.

Johdinsarjaliiketoiminnan liikevaihto kasvoi nykyisten asiakkaiden tuotteiden hyvän kysynnän sekä tehdyn yritystoston ansiosta. Asiakkaiden huomattavasti ennakoitua suurempien tilausmäärien johdosta kapasiteettia jouduttiin lisäämään kuluja aiheuttaneilla erityisjärjestelyillä. Ensimmäisen neljänneksen jälkeen tulosta rasittivat merkittävästi kuparin hinnan nousun aiheuttamat suuremmat raaka-ainekulut. Toisella vuosipuoliskolla liikevoittoa heikensivät lisäksi Kanadasta Meksikoon tehtyjen tuotannon-siirtojen aiheuttamat kulut. Tilikauden aikana hankittujen Electro Canada -yhtiöiden vaikutus konsernin liikevoittoon oli negatiivinen. Aleneva hintakehitys sekä Pihkovan ja Suzhoun uusien tehtaiden toimintojen käynnistämiseen liittyvät kulut heikensivät koko tilikauden kannattavuutta. Brasilian tytäryhtiön liikevaihto jäi hieman edellisestä vuodesta, mutta kannattavuus säilyi hyvällä tasolla.

Elektroniikkaliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 18,3 % ollen 46,9 miljoonaa euroa (39,7 miljoonaa euroa), joka oli 20,5 % (20,0 %) konsernin liikevaihdosta. Elektroniikkaliiketoiminnan liikevoitto oli 6,4 miljoonaa euroa (3,6 miljoonaa euroa), joka on 13,2 % (8,9 %) segmentin liikevaihdosta.

Elektroniikkaliiketoiminnan myynti kasvoi tietoliikenteen ja teollisuuselektronikan tuoteryhmissä. Kostamuksen tehtaalle tehdyt tuotannon siirrot, sopimussuunnittelun osuuden sekä tuotantomäärien kasvu yhdessä tuotannon tehokkuuden parantamisen kanssa johtivat hyvään kannattavuuteen.

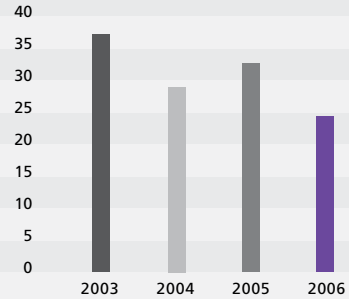
#### Tase ja rahoitus

Konsernitaseen loppusumma 31.12.2006 oli 151,0 miljoonaa euroa (117,0 miljoonaa euroa). Tase-erien kasvuun vaikutti merkittävästi kolmannella neljänneksellä tehty yritysosto. Korolliset velat olivat katsauskauden päättyessä 45,0 miljoonaa euroa (25,4 miljoonaa euroa). Konsernin omavaraisuusaste oli 48,0 % (55,6 %). Nettovelat olivat 37,0 miljoonaa euroa (20,6 miljoonaa euroa) ja nettovelkaantumisaste (gearing) 50,9 % (31,6 %).

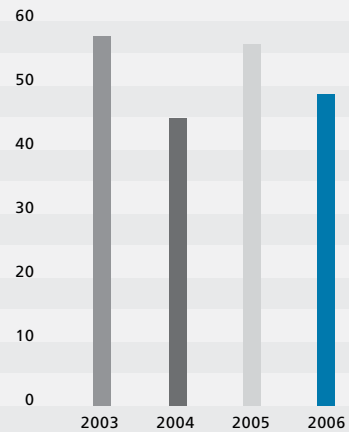
Vaihto-omaisuuden määrä oli 36,6 miljoonaa euroa (29,7 miljoonaa euroa). Lyhytaikaiset saamiset olivat 62,7 miljoonaa euroa (48,8 miljoonaa euroa). Vaihto-omaisuuden ja saamisten lisäys johtui pääasiassa Electro Canada -yritysten hankinnasta ja volyymin kasvusta. Katsauskauden kassavirta investointien jälkeen oli -8,7 miljoonaa euroa (12,4 miljoonaa euroa). Kassavarat olivat 8,1 miljoonaa euroa (4,9 miljoonaa euroa). Rahoituksellisen joustavuuden varmistamiseksi PKC:llä on käytössään rahoitus- ja luottoliittisopimuksia.

#### PKC laajeni yritysostolla Pohjois-Amerikkaan ja vahvisti asiakaskuntaansa

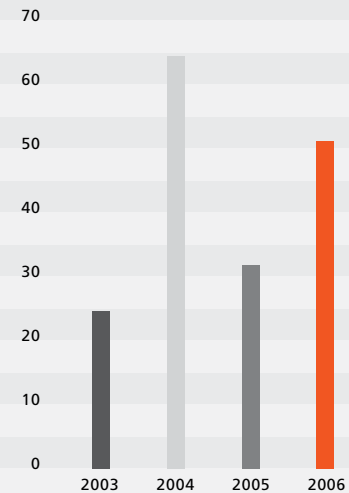
PKC Group osti 1.8.2006 Electro Canada Limitedin liiketoiminnan sekä Electro Canada SA de CV:n ja Electro USA Inc.:n osakekannat. Electro Canada Limited on jo 40 vuotta toiminut yksityinen yritys, joka valmistaa johdinsarjoja ajoneuvoihin ja sähkötekniisiin laitteisiin. Kauppaan sisältyi pääkonttori Torontossa, Kanadassa ja johdinsarjatehdas Nogalesissa, Meksikossa sekä myyntikonttori Nogalesissa, Yhdysvalloissa. Electro Canadan liiketoimintaa Kanadassa jatkaa uusi perustettu yhtiö. Hankittujen yritysten yhteenlaskettu liikevaihto oli noin 22 miljoonaa euroa vuonna 2005.



SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO (ROI), %



OMVARAISUUSASTE, %



GEARING, %

Yrityskauppa vahvisti merkittävästi asiakaskuntaa ja PKC Groupista tuli yritysoston myötä Bombardier Recreational Productsin globaali päätoimittaja johdinsarjoissa. PKC on jo aiemmin toimittanut BRP:lle johdinsarjoja Euroopassa.

Pohjois-Amerikan toimintojen ja erityisesti Meksikon tehtaan ansiosta PKC Group pystyy osallistumaan maailmanlaajuisista palvelua edellyttäviin tarjouskilpailuihin sekä tekemään lyhyitä toimitusaikoja vaativia toimituksia Pohjois-Amerikan markkinoille.

Ostettu liiketoiminta on konsolidoitu PKC Groupin konsernitilinpäätökseen 1.8.2006 lähtien.

#### **Uusi tehdas Venäjälle**

PKC Group perusti 5.5.2006 uuden johdinsarjatehtaan Venäjälle, Pihkovaan, Viron rajan läheisyyteen. Uusi tehdas vastaa kasvaneeseen tuotantokapasiteetin tarpeeseen. Tehtaan on tarkoitus palvella Keski-Euroopan ja Venäjän markkinoita. Tuotanto aloitettiin päättyneen vuoden lopulla. Kokonaisuudessaan investoinnin arvioidaan olevan vuoden 2007 loppuun mennessä noin 2–3 miljoonaa euroa.

#### **Investoinnit**

Tilikaudella konsernin bruttoinvestoinnit olivat 20,0 miljoonaa euroa (11,4 miljoonaa euroa), joka on 8,7 % (5,7 %) liikevaihdosta. Merkittävän osan bruttoinvestoinneista muodostaa Electro Canada -yhtiöiden hankintameno, yhteensä 10,7 miljoonaa euroa. Suurin yksittäinen koneinvestointi oli Kostamuksen elektroniikkatehtaan koneladontalinja.

#### **Tutkimus & kehitys**

Tutkimus- ja kehityskulut olivat 4,9 miljoonaa euroa (3,8 miljoonaa euroa), joka on 2,1 % (1,9 %) konsernin liikevaihdosta. Katsauskauden päättyessä tuotekehityksessä työskenteli 80 (54) henkilöä. Kasvu johtuu pääasiassa suunnittelupalveluiden strategian mukaisesta vahvistamisesta.

#### **Henkilöstö**

Konsernin henkilöstön määrä oli tilikaudella keskimäärin 4 013 (3 506). Katsauskauden lopussa konsernin henkilöstön määrä oli 4 779 (3 570), josta ulkomailla 4 084 (2 851) ja Suomessa 695 (719). Henkilöstömäärän kasvu johtuu pääasiassa Electro Canada -yhtiöiden hankinnasta ja Kanadasta Meksikoon tehdyistä tuotannonsiirroista sekä tuotantomäärin kasvusta.

#### **Laatu ja ympäristö**

Konsernin johdinsarjaliiketoiminta on sertifioitu ISO 9001-, ISO/TS 16949- ja ISO 14001 -standardien mukaisesti Curitibaan, Kempeleen, Kostamuksen sekä Keilan ja Haapsalun johdinsarjatehtaissa. Elektroniikkaliiketoiminta on sertifioitu ISO 9001- ja ISO 14001 -standardien mukaisesti. Suomen, Viron ja Kostamuksen johdinsarjatehtailla on yhteinen konsernisertifikaatti, joka kattaa edellä mainitut standardit ja nämä tehtaot toimivat yhdenmukaisen laatukäsikirjan ja prosessien pohjalta.

Myös uusien Pihkovan ja Suzhoun tytäryhtiöiden toimintatullaan saattamaan konsernin laatu- ja ympäristöjärjestelmien mukaiseksi. Tavoitteena on näiden yksiköiden ISO/TS 16949 -sertifiointi vuoden 2007 loppuun mennessä. Elokuussa hankitut, Kanadassa ja Meksikossa sijaitsevat toiminnot on sertifioitu ISO/TS 16949 -standardin mukaisesti. Laatu- ja ympäristöjärjestelmän integroiminen PKC Groupin järjestelmiin sekä ympäristöjärjestelmän rakentaminen Pohjois-Amerikan yksiköissä on käynnistetty.

Liiketoimintaprosessien kehittämistä on jatkettu vuoden 2006 aikana konsernin laatu- ja ympäristöstrategian ja siihen pohjautuvien toimintasuunnitelmien mukaisesti. Keskeisimmät kehityskohteet ovat olleet laadunvarmistusmenetelmät, työympäristö ja tuotantoprosessi. Tuloksia ja toimenpiteiden tehokkuutta on mitattu ja analysoitu säännöllisesti sisäisten katselmusten ja tunnuslukujen avulla.

Vaikka PKC Groupin toiminnasta aiheutuvat ympäristöriskit ovat verrattain pienet, kehitystyötä on jatkettu ympäristöpolitiikan mukaisesti pyrkimällä jatkuvasti pienentämään toiminnasta aiheutuvia ympäristövaikutuksia. Valmistusmenetelmiä kehittämällä, toimittajayhteistyöllä sekä seuraamalla lakisääteisiä vaatimuksia PKC Group on pyrkinyt jatkuvasti vähentämään syntyvän jätteen määrää sekä vähentämään haitallisia aineita sisältävien komponenttien käyttöä. Asiaa koskeva direktiivi astui voimaan heinäkuussa 2006. Lähes kahden vuoden huolellinen valmistautuminen ja kehitystoiminta erityisesti elektroniikkaliiketoiminnassa varmistivat asteittain sujuvan siirtymisen uusien vaatimusten mukaisiin valmistusprosesseihin ja tuotteisiin.

### Riskienhallinta

Yhtiön corporate governance -ohjeistuksen riskienhallinta-osiassa on kuvattu kattavasti riskienhallinnan periaatteet, tavoitteet, merkittävimmät riskialueet ja riskienhallinnan organisointi. Merkittävimmät riskit on jaettu operatiivisiin, rahoitukseen, strategisiin, laatuun ja ympäristöön, henkilöstöön, työ- ja yritysturvallisuuteen sekä tietoturvaan ja tietojärjestelmiin liittyviin riskeihin. Corporate governance -ohjeistus on nähtävillä yhtiön internet-sivuilla osoitteessa [www.pkcgroup.com](http://www.pkcgroup.com), ja se esitetään keskeisiltä osin yhtiön vuosikertomuksessa.

### Yhtiön hallinto ja tilintarkastajat

PKC Group Oyj:n hallituksen jäseninä ovat toimineet Harri Suutari (pj.), Juhani Koskinen (30.3.2006 saakka), Matti Ees-tilä (30.3.2006 lähtien), Jaakko Niemelä, (30.3.2006 lähtien), Leo Ojala (30.3.2006 saakka), Endel Palla, Veikko Ravaska (30.3.2006 saakka), Matti Ruotsala (30.3.2006 lähtien), Risto Suonio ja Jyrki Tähtinen.

Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut Mika Kari.

Tilintarkastajana on toiminut Ernst & Young Oy, KHT-yhteisö, vastuullisena tilintarkastajana KHT Rauno Sipilä.

### Muutokset johdossa

PKC Group on selkiyttänyt konsernin johtamisjärjestelmää tekemällä muutoksia konsernin ja liiketoiminta-alueiden johtoryhmiin sekä ottamalla käyttöön matriisiorganisaation 1.9.2006. Muutosten tarkoituksena on tehostaa resurssien käyttöä, päätöksentekoa ja strategian toteutusta sekä konsernin kansainvälistymistä ja asiakaskunnan laajentamista. Lisäksi toimenpiteet vahvistavat kansainvälisesti toimivan konsernin yhteisten toimintatapojen soveltamista.

Konsernin johdinsarjaliiketoiminnasta vastaavaksi varatoimitusjohtajaksi on nimitetty aiemmin liiketoiminnan kehitysjohtajana toiminut Mika Rytty ja elektroniikkaliiketoiminnasta vastaavaksi varatoimitusjohtajaksi elektroniikkaliiketoimintayksikön johtaja Jarmo Rajala.

Konsernin johtoryhmän muodostavat toimitusjohtaja Mika Kari (pj.), varatoimitusjohtaja Mika Rytty, varatoimitusjohtaja Jarmo Rajala ja talousjohtaja Marko Karppinen.

Vastaavat muutokset on tehty myös yhtiön Corporate Governance -ohjeistukseen.

### Tulevaisuuden näkymät

Euroopan hyötyajoneuvomarkkinoiden odotetaan edelleen kasvavan viime vuodesta. Muiden ajoneuvojohdinsarjatoimitusten ennustetaan myös kasvavan, mutta johdinsarjatoimitusten tietoliikenneteollisuuteen arvioidaan säilyvän entisellä tasolla. Alan konsolidoitumiskehityksen jatkuessa kilpailutilanteen ennakoidaan kiristyvän edelleen.

Elektroniikan sopimusvalmistusmarkkinoiden kilpailutilanteen arvioidaan pysyvän edelleen kireänä. Elektroniikkaliiketoiminnan liikevaihdon odotetaan jatkavan kasvuaan myös kuluvan vuoden aikana.

Koko konsernin vertailukelpoisen liikevaihdon odotetaan kasvavan viime vuodesta. Aleneva hintakehitys merkitsee suhteellisen kannattavuuden asteittaista alenemista, vaikka operatiivisen kannattavuuden ennakoidaan säilyvän edelleen hyvällä tasolla.

1 000 euroa	Liitteet	2006	2005
<b>LIKEVAIHTO</b>	2, 4	<b>228 928</b>	<b>198 789</b>
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)		-339	-1 253
Liiketoiminnan muut tuotot	5	1 136	1 172
Materiaalit ja palvelut	6	122 549	100 719
Henkilöstökulut	7	51 898	46 323
Poistot	8	6 310	5 520
Liiketoiminnan muut kulut	9	24 719	19 418
<b>LIKEVOITTO</b>	2	<b>24 249</b>	<b>26 728</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	10	-1 498	530
<b>VOITTO ENNEN VEROJA</b>		<b>22 751</b>	<b>27 258</b>
Tuloverot	11,19	-7 044	-8 112
<b>TILIKAUDEN VOITTO</b>		<b>15 708</b>	<b>19 146</b>
Jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		15 552	18 813
Vähemmistölle		155	333
Yhteensä		15 708	19 146
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:			
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EPS), EUR	12	0,88	1,07
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EPS), EUR	12	0,87	1,06



1 000 euroa	Liitteet	31.12.2006	31.12.2005
<b>VARAT</b>			
<b>PITKÄAIKAISET VARAT</b>			
Liikearvo	13	5 723	2 386
Muut aineettomat hyödykkeet	13	3 330	1 305
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	14	31 468	28 285
Myytavissä olevat sijoitukset	15	15	16
Laskennalliset verosaamiset	18,19	2 486	1 595
Muut saamiset	18	625	100
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>43 647</b>	<b>33 687</b>
<b>LYHYTAIKAISET VARAT</b>			
Vaihto-omaisuus	17	36 589	29 694
Saamiset	18		
Myyntisaamiset		55 557	43 692
Muut saamiset		7 163	5 071
Saamiset yhteensä		62 720	48 763
Rahavarat	20	8 060	4 889
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>107 369</b>	<b>83 347</b>
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>		<b>151 016</b>	<b>117 034</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
Osakepääoma	21	5 983	5 952
Ylikurssirahasto		4 862	4 452
Vararahasto		166	262
Muuntoero		-403	0
Osakeperusteiset maksut	22	222	0
Kertyneet voittovarat		45 516	34 965
Tilikauden voitto		15 552	18 813
<b>Vähemmistöosuus</b>		<b>646</b>	<b>593</b>
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>72 544</b>	<b>65 036</b>
<b>VELAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Korolliset velat	23,25,26	18 947	14 633
Korottomat velat	23	112	220
Varaukset	23,27	223	235
Laskennallinen verovelka	19,23	658	400
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>19 941</b>	<b>15 487</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Korolliset velat	24,25	26 068	10 807
Ostovelat	24	18 394	12 801
Muut korottomat velat	24	14 068	12 901
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>58 531</b>	<b>36 510</b>
<b>Velat yhteensä</b>		<b>78 472</b>	<b>51 997</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>151 016</b>	<b>117 034</b>

1 000 euroa	2006	2005
<b>Liiketoiminnan rahavirrat</b>		
Myyntistä saadut maksut	217 714	198 087
Muista liiketoiminnan tuotoista saadut maksut	1 070	1 154
Maksut liiketoiminnan kuluista	-199 711	-167 957
<b>Liiketoiminnan rahavirrat ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>19 074</b>	<b>31 284</b>
Maksetut korot	-2 413	-578
Saadut korot ja maksut muista rahoituskuluista	2 086	627
Maksetut verot	-8 766	-7 813
<b>Liiketoiminnan rahavirrat (A)</b>	<b>9 980</b>	<b>23 520</b>
<b>Investointien rahavirrat</b>		
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-9 237	-11 306
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden luovutustulot	534	218
Hankitut tytäryhtiöt	-9 985	0
Myönnettyt lainat	-12	-25
Lainasaamisten takaisinmaksut	14	28
Saadut osingot investoinneista	1	1
<b>Investointien rahavirrat (B)</b>	<b>-18 685</b>	<b>-11 084</b>
<b>Rahoituksen rahavirrat</b>		
Maksullinen osakeanti	441	1 177
Lainojen nostot	25 393	0
Lainojen maksut	-5 891	-10 287
Maksetut osingot	-8 068	-3 513
<b>Rahoituksen rahavirrat (C)</b>	<b>11 876</b>	<b>-12 623</b>
<b>Rahavarojen muutos (A+B+C), lisäys (+) /vähennys (-)</b>	<b>3 171</b>	<b>-187</b>
<b>Rahavarat tilikauden alussa</b>	<b>4 889</b>	<b>5 076</b>
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>8 060</b>	<b>4 889</b>
<b>Muutos</b>	<b>3 171</b>	<b>-187</b>

1 000 euroa	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Vara- rahasto	Kertyneet voittovarot	Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma	Vähem- mistön osuus	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2005</b>	<b>5 903</b>	<b>3 327</b>	<b>170</b>	<b>38 555</b>	<b>47 954</b>	<b>284</b>	<b>48 238</b>
Tilikauden tulos	-	-	-	18 813	18 813	333	19 146
Osingonjako	-	-	-	-3 497	-3 497	-24	-3 521
Osakemerkintä	49	1 125	-	-	1 174	-	1 174
Siirto vapaasta pääomasta sidottuun pääomaan	-	-	92	-92	-	-	-
<b>Oma pääoma 31.12.2005</b>	<b>5 952</b>	<b>4 452</b>	<b>262</b>	<b>53 778</b>	<b>64 444</b>	<b>593</b>	<b>65 036</b>
<b>Oma pääoma 1.1.2006</b>	<b>5 952</b>	<b>4 452</b>	<b>262</b>	<b>53 778</b>	<b>64 444</b>	<b>593</b>	<b>65 036</b>
Tilikauden tulos	-	-	-	15 552	15 552	155	15 708
Osingonjako	-	-	-	-7 971	-7 971	-97	-8 068
Osakemerkintä	31	410	-	-	441	-	441
Siirto sidotusta pääomasta vapaaseen pääomaan	-	-	-96	96	-	-	0
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	222	-	-	222
Muuntoero	-	-	-	-790	-790	-5	-795
<b>Oma pääoma 31.12.2006</b>	<b>5 983</b>	<b>4 862</b>	<b>166</b>	<b>60 887</b>	<b>71 898</b>	<b>646</b>	<b>72 544</b>

Osinkoa maksettiin vuonna 2006 yhtiökokouksen päätösten perusteella 0,45 euroa per osake ja vuonna 2005 0,20 euroa per osake.

## PERUSTIETOA YRITYKSESTÄ

PKC Group -konserni tarjoaa johdinsarjojen, kaapelitojen ja elektroniikan suunnittelu- ja sopimusvalmistuspalveluita hyötyajoneuvo-, tietoliikenne- ja elektroniikkateollisuudelle. Konsernilla on tehtaita Suomessa, Virossa, Venäjällä, Brasiliassa, Meksikossa ja Kiinassa, ja se työllistää lähes 4 800 henkilöä. Konsernin emoyhtiö on PKC Group Oyj, joka on suomalainen julkinen pörssiyhtiö. Yhtiön kotipaikka sijaitsee Kempeleessä, käyntiosoite on Vihikari 10, 90440 Kempele.

## 1. KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

### Yleistä

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti. Sitä laadittaessa on sovellettu 31.12.2006 voimassa olleita IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- että IFRIC-tulkintoja.

Konsernitilinpäätös esitetään tuhansissa euroissa ja se on laadittu alkuperäisiin hankintahintoihin perustuen, ellei laatuominaisuuksissa ole toisin mainittu. Myytävissä olevat sijoitukset sekä kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat ja -velat on arvostettu käypään arvoon.

### Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätökseen on sisällytetty emoyhtiön lisäksi ne yhtiöt, joista emoyhtiö omistaa suoraan tai välillisesti yli 50 prosenttia äänimäärästä tilikauden päättyessä tai joissa emoyhtiöllä on muutoin määräysvalta. Myytyt yhtiöt ovat mukana tuloslaskelmassa siihen asti, kun määräysvalta lakkaa ja tilikauden aikana hankitut yhtiöt siitä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan. Osakkuusyhtiöt yhdistellään käyttäen pääomaosuusmenetelmää ja yhteisyritykset suhteellista konsolidointitapaa käyttäen. Päättyneellä tilikaudella konserniin ei ole kuulunut osakkuus- tai yhteisyrityksiä.

Hankitut tytäryhtiöt sisällytetään tilinpäätökseen hankintahintamenetelmää käyttäen. Hankintahintamenetelmän mukaan hankitun yhtiön varat ja velat on arvostettu käypiin arvoihin hankintahetkellä ja jäljelle jäänyt osuus hankitun yhtiön hankintahinnasta on käsitelty liikearvona. Liikearvoa ei poisteta suunnitelman mukaan, vaan sille suoritetaan vuosittain rahavirta-pohjainen arvonalentumistesti IAS 36 -standardin mukaisesti. Arvonalentumistappiot kirjataan sen tilikauden kuluksi, jolla ne syntyvät.

IFRS 1-siirtymästandardin salliman helpotuksen mukaisesti IFRS-siirtymäpäivää 1.1.2004 aikaisempia yrityshankintoja ei ole oikaistu IFRS-periaatteiden mukaisiksi, vaan ne on arvostettu suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisiin arvoihin perustuvien oletushankintamenoin.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat, realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako on eliminoitu konsernitilinpäätöksessä. Tilikauden voitto on jaettu emoyhtiön osakkeenomistajille ja vähemmistölle. Vähemmistöosuus on esitetty omana eränään omissa pääomassa.

### Ulkomaisten tytäryhtiöiden muuntaminen ja sekä valuuttamääräiset erät

Konsernituloslaskelma ja tase on esitetty euroina, joka on emoyhtiön toimintavaluutta. Myös kullekin tytäryhtiölle on määritelty oma toimintavaluutta. Sekä päättyneellä tilikaudella että vertailukaudella konsernin Suomessa, Brasiliassa, Venäjällä, Virossa ja Kiinassa sijaitsevien tytäryhtiöiden toimintavaluutaksi on määritelty euro. Muiden tytäryhtiöiden toimintavaluuttana on paikallinen valuutta.

Konsernitilinpäätöksessä konserniyhtiöiden valuuttamääräiset liiketapahtumat on muutettu toimintavaluutan määrittäiseksi käyttäen tapahtumapäivän valuuttakurssia tai sitä likimain vastaavaa tapahtumakuukauden keskimääräistä valuuttakurssia. Lisäksi tilinpäätöshetken monetaariset erät, kuten saamiset ja velat on muunnettu tilinpäätöspäivän kurssiin. Muuntamisesta syntyneet kurssierot on kirjattu tuloslaskelmaan.

Niiden tytäryhtiöiden, joiden toimintavaluuttana on muu kuin euro, tuloslaskelmat on muunnettu konsernitilinpäätöksessä euroiksi tapahtumakuukauden keskimääräisen mukaan ja taseet tilinpäätöspäivän kurssiin mukaan. Muuntamisesta syntynyt kurssiero on kirjattu konsernin omaan pääomaan.

Pitkäaikaisiin tytäryhtiölainoihin kohdistuneet kurssierot, jotka ovat tosiasialliselta sisällöltään rinnastettavissa omaan pääomaan, on käsitelty muuntoerojen tavoin omissa pääomassa. Kun ulkomainen tytär- tai osakkuusyhtiö myydään tai nettosijoituksesta luovutaan kokonaan tai osaksi, kertynyt muuntoero kirjataan tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota.

IFRS 1 -siirtymästandardin salliman helpotuksen mukaisesti ennen siirtymäpäivää kertyneet kumulatiiviset muuntoerot on kirjattu kertyneisiin voittovaroihin. Niiden määrä oli siirtymähetkellä vähäinen.

Tilikauden aikaiset ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu tapahtumapäivän kurssiin. Tilikauden päätymispäivänä avoimena olevat ulkomaanrahan määräiset tase-erät on arvostettu tilinpäätöspäivän kurssiin. Valuuttakurssierot on esitetty tuloslaskelmassa.

#### Liikearvo

Liikearvona on kirjattu hankintamenon ja hankitun yrityksen nettovarallisuuden käyvän arvon erotus. Liikearvo on kohdistettu kassavirtaa tuottaville yrityksille, joiden arvo testataan vuosittain arvonalentumisen varalta.

#### Muut aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet aktivoidaan taseeseen välittömään hankintamenuon. Aktivoinnin jälkeen aineettomat hyödykkeet arvostetaan kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla vähennettyyn hankintamenuon. Myöhemmin syntyvät menot aktivoidaan hyödykkeen arvoon ja poistetaan hyödykkeen taloudellisena vaikutusaikana, mikäli ne lisäävät hyödykkeen tulontuottoa. Poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittuja poistosuunnitelmia, jotka perustuvat arvioituihin taloudellisiin käyttöaikoihin. Poistomenetelmänä käytetään tasapoistoa. Määrittelemättömän taloudellisen vaikutusajan omaavista aineettomista hyödykkeistä ei tehdä poistoja vaan niiden arvoa testataan arvonalentumistesteillä.

Aineettomien hyödykkeiden poistoajat ovat:

Hankitut ohjelmistolisenssit	4–5 vuotta
Asiakassuhteet	5 vuotta

#### Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimusmenot on kirjattu sen tilikauden kuluksi, jolloin ne syntyvät. Kehitysmenot on aktivoitu, mikäli ne ovat täyttäneet IAS 38 -standardissa määritellyt, aktivoitavissa olevien kehitysmenon kriteerit. Konsernin kaikki kehitysmenot on kirjattu vuosikuluiksi tuloslaskelmaan, koska niiden syntyvaiheessa ei ole voitu osoittaa riittävän luotettavasti kehityshankkeiden tulontuottoa.

#### Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet aktivoidaan taseeseen välittömään hankintamenuon. Alkuperäisen arvostuksen jälkeen aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla vähennettyihin hankintamenuoihin. Myöhemmin syntyvät menot aktivoidaan hyödykkeen arvoon ja poistetaan taloudellisena vaikutusaikana, mikäli ne lisäävät hyödykkeen tulontuottoa.

Käyttöomaisuuden poistoaikojen määrittämisessä on käytetty ennalta laadittua, arvioituihin taloudellisiin käyttöaikoihin perustuvaa poistosuunnitelmaa. Poistomenetelmänä käytetään tasapoistoa. Maa- ja vesialueista ei tehdä poistoja.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoajat ovat:

Rakennukset ja rakennelmat	5–20 vuotta
Koneet ja kalusto	3–10 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5–10 vuotta

#### Vuokrasopimukset

Sellaiset konsernin vuokralle ottamat hyödykkeet, joiden omistamisen riskit ja hyödyt ovat siirtyneet olennaisilta osin konsernille, on käsitelty rahoitusleasingsopimuksina ja arvostettu vuokra-ajan alkamishetkellä käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon sekä kirjattu taseeseen pitkäaikaisiin varoihin. Taseeseen aktivoituiden rahoitusleasingsopimukset poistetaan taloudellisena vaikutusaikanaan. Aktivoiduihin rahoitusleasingsopimuksiin liittyvät vuokratulot on kirjattu pitkäaikaisiin ja lyhytaikaisiin korollisiin rahoitusleasingvelkoihin.

Sellaiset konsernin vuokralle antamat hyödykkeet, joiden omistamiselle olennaiset riskit ja hyödyt ovat siirtyneet olennaisilta osin vuokralle ottajalle, on käsitelty rahoitusleasingsopimuksina ja kirjattu taseeseen saamisina. Saamiset on kirjattu nykyarvoon ja sopimusten rahoitustuotot tuloutetaan vuokra-ajan kuluessa.

Muihin vuokrasopimuksiin liittyvät vuokrat kirjataan tuloslaskelmaan liiketoiminnan muiksi tuotoiksi tai kuluiksi. Päättyneellä tai sitä edeltäneellä vertailukaudella konsernissa ei ole ollut rahoitusleasingsopimuksia.

#### Sijoituskiinteistöt

Päättyneellä tai sitä edeltäneellä vertailukaudella konsernissa ei ole ollut sijoituskiinteistöiksi luokiteltavaa käyttöomaisuutta.

#### Omaisuserien arvonalentumiset

Konserni arvioi tilinpäätöshetkellä jokaisen omaisuserän kohdalla onko erän arvo alentunut. Mikäli viitteitä jonkin omaisuserän arvonalentumisesta on, arvioidaan omaisuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä kerrytettävissä oleva rahamäärä nettomyyntihinnan tai sitä korkeamman käyttöarvon perusteella. Arvonalentumistestit tehdään vuosittain edellä kuvatun lisäksi liikearvolle ja rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaaville tai keskeneräisille aineettomille hyödykkeille.

Arvonalentumistappiota kirjataan, kun omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevan rahamäärä on sen tasearvoa alempi. Erotus kirjataan arvonalentumistappiona omaisuuserän tasearvon vähennykseksi sekä kuluksi tuloslaskelmaan. Rahavirtaa tuottavan yksikön arvonalentumistappio kirjataan ensin siihen kohdistetun liikearvon tasearvon vähennykseksi ja sen jälkeen tasaus- teisesti muiden omaisuuserien tasearvojen vähennykseksi. Arvonalentumistestin sisällöstä on esitetty tarkempaa tie- toa liitetietojen kohdassa 16.

Liikearvolle tehtyjä arvonalentumistappiokirjauksia ei peruuteta. Muulle kuin liikearvolle tehty arvonalentumis- tappiokirjaus peruutetaan, jos sen kirjaamisen jälkeen on tapahtunut merkittävä positiivinen muutos omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevassa rahamäärässä. Arvonalentumistappiota voidaan peruuttaa enintään siihen määrään saakka, joka omaisuuserällä olisi, jos arvonalentumistappiota ei olisi aiemmin kirjattu sen vähennykseksi.

#### **Vaihto-omaisuus**

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintameno- on tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Vaihto-omaisuuden han- kintameno on määritetty painotetun keskihinnan menetel- män mukaisesti ja se sisältää kaikki välittömät menot sekä suhteellisen osuuden valmistuksen välillisistä menoista. Nettorealisointiarvo on myyntihinta, josta on vähennetty sekä arvioidut valmiiksi saattamisesta että myynnistä aiheu- tuneet menot.

#### **Myyntisaamiset**

Myyntisaamiset on kirjattu taseeseen alkuperäiseen lasku- tukseen, josta on vähennetty epävarmat saamiset ja hyvi- tykset. Epävarmoista saamisista tehtävät vähennykset arvi- oidaan tapauskohtaisesti. Luottotappiot kirjataan tuloslas- kelmaan. Konsernilla ei ole ollut päätyneellä tai vertailuti- likaudella merkittäviä luottotappioita.

#### **Rahoitusvarat ja -velat sekä johdannaissopimukset**

Rahoitusvarat ja -velat kirjataan taseeseen alkuperäiseen hankintameno- on, joka on saadun tai luovutetun vastikkeen kaupankäyntipäivän arvo.

Rahoitusvarat luokitellaan neljään eri ryhmään; käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin, eräpäivään asti pidettäviin sijoituksiin ja myynnissä oleviin sijoituksiin sekä lainoihin ja muihin saamisiin. Transaktio- menot on sisällytetty rahoitusvarojen alkuperäisiin kirjan-

pitoarvoihin. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat on arvostettu käypiin arvoihin tulosvaikuttei- sesti. Eräpäivään asti pidettävät rahoitusvarat on arvostettu jaksotettuun hankintameno- on.

Myytävisissä olevat rahoitusvarat arvostetaan käypiin arvoi- hin ja arvon muutokset kirjataan omaan pääomaan käyvän arvon rahastoon, josta ne tuloutetaan tuloslaskelmaan sijoitusten myynnin yhteydessä. Ne myytävissä olevat rahoi- tusvarat, joiden käypää arvoa ei voida määrittää luotetta- vasti, arvostetaan arvonlennuksilla vähennettyyn hankin- tahintaan. Myytävissä olevien rahoitusvarojen realisoitu- mattomat arvonmuutokset kirjataan omaan pääomaan. Kun myytävissä oleva rahoitusvara myydään, omaan pääomaan kirjatut realisoitumattomat arvonmuutokset siirretään tuloslaskelmaan.

Lainat ja saamiset arvostetaan efektiivisellä korkokannalla jaksotettuun hankintameno- on.

Johdannaissopimukset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, luokitellaan kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviin rahoi- tusvaroihin. Valuuttatermiinit on arvostettu käypiin arvoihin termiinien tilinpäätöshetken kurssin ja sopimushetken kurssin erotuksen perusteella. Valuuttaoptioiden käyvät arvon on laskettu Black-Scholes -optioiden arvostusmallia käyttäen. Konsernille ei ollut tilinpäätöshetkellä sellaisia johdannaiss- opimuksia, joihin olisi sovellettu suojauslaskentaa.

Rahoitusvelat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikuttei- sesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin ja muihin rahoitusvelkoi- hin. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoi- tusvelat on arvostettu käypiin arvoihin. Muut rahoitusvelat on arvostettu jaksotettuun hankintameno- on.

Konserni arvioi tilinpäätöshetkellä rahoitusinstrumenttien mahdolliset arvonalentumiset ja kirjaa arvonlennukset tulosvaikutteisesti rahoituseriin.

Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahoitusvaroi- hin tai kun riskit ja tuotot ovat merkittävil- tä osin siirtyneet konsernin ulkopuolelle.

#### **Rahavarat**

Rahavarat sisältävät rahat ja pankkisaamiset sekä erittäin likvidit rahoitusarvopaperit, joiden maturiteetti on korkein- taan kolme kuukautta.

### Omat osakkeet

Omien osakkeiden hankinta sekä niihin liittyvät välittömät menot kirjataan oman pääoman vähennykseksi. Katsauskaudella konsernin hallussa ei ollut omia osakkeita.

### Korolliset velat

Korolliset velat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintahintaan. Efektiivisen koron menetelmässä arvon ja alkuperäisen transaktiomenoilla vähennetyn hankintamenon erotus kirjataan tulosvaikutteisesti velan juoksuaikana. Käytössä olevat luottolimiitit sisältyvät korollisiin velkoihin.

### Eläkejärjestelmät

IFRS:n mukaan eläkejärjestelyt luokitellaan etuuspohjaisiksi ja maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Kaikkien konserniyhtiöiden eläkejärjestelyt ovat luonteeltaan maksupohjaisia. Maksupohjaisissa järjestelyissä eläkemaksut suoritetaan vakuutusyhtiöille ja kirjataan sen tilikauden kuluksi jolle ne kohdistuvat. Yhtiölle ei jää myöhempiä maksuvelvoitteita.

### Osakeperusteiset maksut

Konserni soveltaa IFRS 2 (osakeperusteiset maksut) -standardia 30.3.2006 hyväksytyyn optiojärjestelyyn. Aiemmistä optiojärjestelyistä ei ole esitetty kuluja tuloslaskelmassa standardin siirtymäsäännöksen mukaisesti. Optio-oikeudet arvostetaan käypään arvoon myöntämishetkellä sekä kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisjakson aikana. Optioiden myöntämishetkellä määritetty kulu perustuu konsernin arvioon siitä optioiden määrästä, joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisjakson lopussa. Käypä arvo on määritetty Black-Scholes -hinnoittelumallilla. Oletukset lopullisesta optioiden määrästä päivitetään kunakin tilinpäätöspäivänä ja arvojen muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti. Kun optio-oikeuksia käytetään, osakemerkinnöistä saadut rahasuoritukset, oikaistuna mahdollisilla transaktiomenoilla, kirjataan omaan pääomaan.

### Varaukset

Varaus kirjataan taseeseen, kun yrityksellä on aikaisempaan tapahtumaan perustuva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, josta todennäköisesti aiheutuu vastaisia menoja, joiden määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varaukset on arvostettu velvoitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan taseeseen vain silloin, kun sitä koskeva asianmukainen ja yksityiskohtainen suunnitelma on laadittu ja siitä on tiedotettu niille, joihin uudelleenjärjestely vaikuttaa.

Tilinpäätösvaiheessa arvioidaan mahdollisen takuuvarauksen kirjaustarve takuukustannuksista saadun kokemusperäisen tiedon perusteella. Tarvittaessa takuuvaraus kirjataan sen perusteella, kuinka paljon takuuehdon sisältäviä tuotteita on myyty. Päätyneellä tilikaudella tai sitä edeltävällä vertailutilikaudella takuukustannusten historia ei ole edellyttänyt takuuvarauksen kirjaamista.

### Liikevaihto

Liikevaihtoon sisältyvät tavaroiden ja palveluiden myyntituotot, joista on vähennetty myynnin välilliset verot ja annetut alennukset.

### Myyntin tuloutusperiaatteet

Myynti tuloutetaan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut sekä tuotteiden hallintaoikeus ja todellinen määräysvalta ovat siirtyneet ostajalle. Pääsääntöisesti myynti tuloutetaan tällöin tavaroiden luovutuksen yhteydessä sopimusehtojen mukaisesti. Myyntitulot palveluista tuloutetaan, kun palvelu on suoritettu.

Tuotot pitkäaikaishankkeista tuloutetaan valmiusasteen mukaisesti silloin, kun niiden lopputulos voidaan arvioida luotettavasti. Mikäli lopputulosta ei voida arvioida luotettavasti, hankkeen katetta ei tulouteta. Pitkäaikaishankkeiden valmiusasteita määritettäessä verrataan hankkeisiin käytettyä työpanosta tarvittavaan kokonaistyöpanokseen.

### Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

Liiketoiminnan muihin tuottoihin kirjataan aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot ja muut kuin varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät tuotot. Aineellisten hyödykkeiden myyntitappiot sekä muut välilliset kulut, kuten tutkimus- ja kehityskulut, sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin.

### Korko- ja osinkotuotot

Korkotuotot on kirjattu efektiivisen koron menetelmällä ja osinkotuotot silloin, kun oikeus osinkoon on syntynyt.

### Vieraan pääoman menot

Vieraan pääoman menot on kirjattu kuluksi sillä tilikaudella, jolla ne ovat syntyneet.

### Julkiset avustukset

Saadut julkiset avustukset tuloutetaan, samalle tilikaudelle kuin vastaavat kulukirjaukset, tuloslaskelmaan liiketoiminnan muiksi tuotoiksi.

### Tuloverot

Konsernin veroihin on kirjattu konserniyhtiöiden paikallisten verolakien mukaiset tuloverot, aikaisempien tilikausien epäolennaiset verojen oikaisut sekä laskennallisten verovelkojen muutokset.

Laskennallista verosaamista tai -velkaa on kirjattu kaikista taseen erien kirjanpitoarvojen ja verotusarvojen väliaikaisista eroista. Laskennallisen verosaamisen tai -velan määrä on määritetty sillä verokannalla, joka todennäköisesti on voimassa veron maksuhetkellä.

Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät konsernissa muun muassa poistoeroista. Laskennalliset verot on eritelty tarkemmin liitetietojen kohdassa 19. Laskennallista verosaamista kirjataan siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

### Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

Toiminto luokitellaan lopetetuksi sinä päivänä kun se joko täyttää myytävänä olevaksi luokittelun kriteerit tai kun toiminnosta on luovuttu. Myytäväksi luokittelu edellyttää, että myynti on erittäin todennäköistä.

Luovutusvoitot ja -tappiot lopetetuista toiminnoista esitetään erikseen tuloslaskelmassa, bruttomääräisinä, ilman verovaikutusta. Päätyneellä tilikaudella konsernilla ei ollut lopetettuja toimintoja

### Arvioiden käyttö

IFRS-standardien mukaisen konsernitilin päätöksen laadinnassa on käytetty johdon tekemiä arvioita ja oletuksia, jotka ovat vaikuttaneet tilinpäätöksessä esitettyihin taseen lukuihin ja tilinpäätöksessä esitettyihin liitetietoihin. Käytetyt arviot ja oletukset perustuvat historialliseen kokemukseen ja oletuksiin, jotka perustuvat laadinta-ajankohdan olosuhteisiin ja näkyymiin.

Suorittaessaan vuotuisia arvonlennustauksia konsernin johto on tehnyt oletuksia ja arvioita kassavirtaa tuottavien yksiköiden käyttöarvoa määritettäessä. Johdon arvion mukaan kassavirtaa tuottavien yksiköiden käyttöarvot ylittävät siinä määrin yksiköiden kirjanpitoarvot, että alkavan tilikauden aikana ei ole merkittävää riskiä kassavirtaa tuottaville yksiköille kohdistettujen liikearvojen ja muiden aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumiseen.

Vertailutilikautta koskevat arviot ja oletukset perustuvat vertailutilikauden päättymisajankohtana voimassa olleisiin olosuhteisiin ja näkyymiin.

Vaikka käytetyt arviot ovat perustuneet johdon parhaaseen näkemykseen, on mahdollista, että toteutumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä ennusteista.

### Uusien tai muutettujen IFRS-standardien soveltaminen

Konserni ottaa käyttöön vuonna 2007 seuraavat IASB:n julkistamat standardit ja IFRIC-tulkinnat:

- IFRS 7 Financial Instruments: Disclosures  
Konserni arvioi, että muutetun standardin käyttöönotolla ei tule olemaan olennaista vaikutusta konsernin tuleviin tilinpäätöksiin.
- IAS 1-standardin muutos IAS 1, tilinpäätöksen esittäminen – tilinpäätöksessä esitettävät pääomatiedot  
Konserni arvioi, että IAS 1:n säännökset vaikuttavat lähinnä konsernin tulevan tilinpäätöksen liitetietoihin.
- IFRIC 8 IFRS 2:n soveltamisala  
Konserni arvioi, että muutetun standardin käyttöönotolla ei tule olemaan olennaista vaikutusta konsernin tuleviin tilinpäätöksiin.
- IFRIC 9 – kytkettyjen johdannaisten uudelleenarviointi  
Konserni arvioi, että muutetun standardin käyttöönotolla ei tule olemaan olennaista vaikutusta konsernin tuleviin tilinpäätöksiin.
- IFRIC 10 – Interim Financial Reporting and Impairment  
Konserni arvioi, että muutetun standardin käyttöönotolla ei tule olemaan olennaista vaikutusta konsernin tuleviin tilinpäätöksiin.
- IFRIC 11 – IFRS 2 Group and Treasury Share Transactions  
Konserni arvioi, että muutetun standardin käyttöönotolla ei tule olemaan olennaista vaikutusta konsernin tuleviin tilinpäätöksiin.
- IFRIC 12 – Service Concession Arrangements  
Konserni arvioi, että muutetun standardin käyttöönotolla ei tule olemaan olennaista vaikutusta konsernin tuleviin tilinpäätöksiin.

Konserni ottaa käyttöön vuonna 2009 seuraavan IASB:n julkistaman standardin:

- IFRS 8 Operating segments  
Konserni arvioi, että IAS 1:n säännökset vaikuttavat lähinnä konsernin tulevan tilinpäätöksen liitetietoihin.



## 2. SEGMENTTI-INFORMAATIO

Ensisijaisesti raportoitavat segmentit muodostuvat konsernin liiketoiminta-alueista ja toissijaisesti raportoitavat segmentit maantieteellisistä alueista. Liiketoimintasegmenttien välinen myynti perustuu markkinahintoihin. Liiketoimintasegmenttien varat ja velat sisältävät vain suoraan liiketoimintaan kohdistettavissa olevat varat ja velat. Liiketoimintayksikköjen yhteiset erät sisältyvät liiketoimintasegmenteille kohdistamattomiin varoihin ja velkoihin.

## LIIKETOIMINTASEGMENTIT

### Johdinsarjat

Johdinsarjaliiketoiminta-alue vastaa johdinsarjojen ja kaapelitojen valmistamisesta ja kehittämisestä vaativiin ja räätälöityihin ratkaisuihin.

### Elektroniikka

Elektroniikkaliiketoiminta-alue tarjoaa suunnittelu- ja sopusuhteellisuuspalveluita tietoliikenne- ja elektroniikkateollisuudelle.

## MAANTIETEELLISET SEGMENTIT

Maantieteelliset segmenttien liikevaihto perustuu asiakkaiden maantieteelliseen sijaintiin, jotka ovat; Suomi, muu Eurooppa, Pohjois-Amerikka, Etelä-Amerikka sekä muut maat. Vastaavasti maantieteellisten segmenttien varat ja investoinnit perustuvat varojen maantieteelliseen sijaintiin, jotka ovat: Suomi, Viro, Venäjä, Brasilia, Meksiko ja muut maat.

## 2. SEGMENTTI-INFORMAATIO

LIIKETOIMINTASEGMENTIT 1 000 euroa	Johdinsarjat	Elektroniikka	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
<b>2006</b>				
Myynti konsernin ulkopuolelle	182 006	46 922	0	228 928
Segmenttien välinen myynti	155	1 112	-1 267	0
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>182 161</b>	<b>48 034</b>	<b>-1 267</b>	<b>228 928</b>
Poistot	5 320	990	0	6 310
<b>LIKEVOITTO</b>	<b>17 899</b>	<b>6 350</b>	<b>0</b>	<b>24 249</b>
Liikearvo	4 514	1 209	0	5 723
Segmentin muut varat	116 356	20 370	-3 281	133 445
Kohdistamattomat varat	0	0	0	11 847
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>	<b>120 870</b>	<b>21 579</b>	<b>-3 281</b>	<b>151 016</b>
Segmentin velat	22 861	10 734	-3 603	29 992
Kohdistamattomat velat	0	0	0	48 480
<b>VELAT YHTEENSÄ</b>	<b>22 861</b>	<b>10 734</b>	<b>-3 603</b>	<b>78 472</b>
Investoinnit käyttöomaisuuteen	6 501	2 781	0	9 282
<b>2005</b>				
Myynti konsernin ulkopuolelle	159 127	39 662	0	198 789
Segmenttien välinen myynti	147	986	-1 133	0
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>159 274</b>	<b>40 648</b>	<b>-1 133</b>	<b>198 789</b>
Poistot	4 747	773	0	5 520
<b>LIKEVOITTO</b>	<b>23 126</b>	<b>3 602</b>	<b>0</b>	<b>26 728</b>
Liikearvo	1 177	1 209	0	2 386
Segmentin muut varat	90 532	18 119	-754	107 897
Kohdistamattomat varat	0	0	0	6 750
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>	<b>91 709</b>	<b>19 328</b>	<b>-754</b>	<b>117 034</b>
Segmentin velat	17 988	8 348	-2 350	23 986
Kohdistamattomat velat	0	0	0	27 777
<b>VELAT YHTEENSÄ</b>	<b>17 988</b>	<b>8 348</b>	<b>-2 350</b>	<b>51 763</b>
Investoinnit käyttöomaisuuteen	10 977	432	0	11 410

1 000 euroa

2006

2005

## MAANTIETEELLISET SEGMENTIT

## LIIKEVAIHTO

## Markkina-alueittain

Suomi	47 824	45 034
Muu Eurooppa	128 484	114 533
Pohjois-Amerikka	16 534	4 819
Etelä-Amerikka	29 149	29 762
Muut maat	6 937	4 642
<b>Yhteensä</b>	<b>228 928</b>	<b>198 789</b>

## VARAT

## Varojen sijainnin mukaan

Suomi	86 464	78 138
Viro	7 072	5 851
Venäjä	26 707	20 324
Brasilia	14 448	12 301
Meksiko	9 646	0
Muut maat	6 679	419
<b>Yhteensä</b>	<b>151 016</b>	<b>117 034</b>

## INVESTOINNIT KÄYTTÖOMAISUUTEEN

## Varojen sijainnin mukaan

Suomi	3 259	1 722
Viro	611	884
Venäjä	2 325	6 978
Brasilia	1 019	1 622
Meksiko	1 593	0
Muut maat	475	204
<b>Yhteensä</b>	<b>9 282</b>	<b>11 410</b>

## 3. HANKITUT LIIKETOIMINNOT

PKC Group osti 1.8.2006 Electro Canada Limitedin liiketoiminnan sekä Electro Canada SA de CV:n ja Electro USA Inc.:n osakekannat kokonaisuudessaan. Electro Canada -yhtiöt valmistavat johdinsarjoja ajoneuvoihin ja sähkötekniisiin laitteisiin. Kauppaan sisältyi pääkonttori Torontossa, Kanadassa ja johdinsarjatehdas Nogalesissa, Meksikossa sekä myyntikonttori Nogalesissa, Yhdysvalloissa. Hankintahinta oli 10,7 miljoonaa euroa ja se maksettiin käteisellä. Hankintamenoon sisällytettiin rahavastikkeen lisäksi asianajajien ja ulkopuolisten arvonmäärittäjien palkkiot 734 tuhatta euroa. Hankitut yhtiöt on konsolidoitu PKC Groupin konsernitilinpäätökseen 1.8.2006 alkaen hankintamenomenetelmällä. Kaupan mukana ei tullut korollisia velkoja. Hankinta-ajankohdasta lähtien Electro Canada -yhtiöiden vaikutus liikevoittoon on -1,5 miljoonaa euroa. Mikäli liiketoimintojen yhdistyminen olisi toteutettu vuoden alussa, PKC Group -konsernin liikevaihto olisi ollut 246 miljoonaa euroa ja liikevoitto 24,4 miljoonaa euroa. Liiketoimintojen yhdistymisessä kirjattu liikearvo, 3,3 miljoonaa euroa, muodostuu saatavista synergiaeduista ja muista hyödyistä. Näitä ovat konsernille syntyvä lisämyynti ja materiaalihankinnasta saatavat hyödyt, jotka odotetaan saavutettavan varojen ja toimintojen yhdistämisellä.

Hankinnan kohteesta kirjattiin alustavan hankintamenolaskelman mukaan seuraavat varat ja velat:

	Liiketoimintojen yhdistymisessä kirjatut käyvät arvot	Hankintaa edeltävät kirjanpito- arvot
1 000 euroa		
Aineettomat oikeudet, asiakassuhteet	1 125	0
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	1 655	1 655
Vaihto-omaisuus	3 546	3 546
Laskennallinen verosaaminen	333	0
Myyntisaamiset ja muut saamiset	3 544	3 544
<b>Yhteensä</b>	<b>10 203</b>	<b>8 745</b>
Muut velat	2 456	2 456
Laskennallinen verovelka	333	0
<b>Yhteensä</b>	<b>2 789</b>	<b>2 456</b>
<b>Nettovarat</b>	<b>7 414</b>	<b>6 289</b>
Liikearvo	3 316	
Kokonaishankintameno	10 730	

Yllä esitetty hankintameno sekä nettovarojen hankintahetken käyvät arvot ovat alustavia ja voivat vielä muuttua lopullisessa hankintamenolaskelmassa.

**4. PITKÄAIKAISHANKKEET**

Pitkäaikaishankkeista kirjattuja tuottoja sisältyy konsernin liikevaihtoon 149 tuhatta euroa vuonna 2006 (0 euroa vuonna 2005). Keskeneräisistä pitkäaikaishankkeista kirjattuja tuottoja sisältyi konsernin tuloslaskelmaan 39 tuhatta euroa 31.12.2006 (0 euroa 31.12.2005). Keskeneräisistä pitkäaikaishankkeista ei ole kirjattu ennakkomaksuja päättyneellä kaudella tai vertailukaudella.

1 000 euroa	2006	2005
<b>5. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT</b>		
Muut tuotot	1 136	1 172
<b>Yhteensä</b>	<b>1 136</b>	<b>1 172</b>

**6. MATERIAALIT JA PALVELUT****Aineet, tarvikkeet ja tavarat**

Ostot tilikauden aikana	124 450	100 660
Varastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	-3 010	-1 430
Ulkopuoliset palvelut	1 108	1 489
<b>Yhteensä</b>	<b>122 549</b>	<b>100 719</b>

**1 000 euroa****2006****2005****7. HENKILÖSTÖKULUT**

Palkat ja palkkiot	40 501	37 097
Maksupohjaiset eläkejärjestelyt	4 743	4 311
Muut henkilösivukulut	6 433	4 915
Osakeperusteiset maksut	222	0
<b>Yhteensä</b>	<b>51 898</b>	<b>46 323</b>

**Johdon palkat ja palkkiot****Palkat ja palkkiot hallituksen jäsenille**

Eestilä Matti, jäsenyys alkoi 30.3.2006	15	0
Hakalax Tom, jäsenyys päättyi 30.3.2005	0	5
Koskinen Juhani, jäsenyys päättyi 30.3.2006	5	17
Niemelä Jaakko, jäsenyys alkoi 30.3.2006	15	0
Ojala Leo, jäsenyys päättyi 30.3.2006	5	17
Palla Endel	20	17
Ravaska Veikko, jäsenyys päättyi 30.3.2006	5	20
Ruotsala Matti, jäsenyys alkoi 30.3.2006	15	0
Suonio Risto	20	17
Suutari Harri	39	20
Tähtinen Jyrki	29	24
<b>Yhteensä</b>	<b>166</b>	<b>134</b>

**Palkat ja palkkiot toimitusjohtajille (\*)**

Kari Mika	190	163
Suutari Harri	0	113

**Osakeperusteiset maksut toimitusjohtajille (\*)**

Kari Mika	37	0
<b>Yhteensä</b>	<b>227</b>	<b>275</b>

Palkat ja palkkiot muu johtoryhmä	390	884
-----------------------------------	-----	-----

Osakeperusteiset maksut muu johtoryhmä	49	0
--	----	---

<b>Johdon palkat ja palkkiot yhteensä</b>	<b>783</b>	<b>1 293</b>
---	------------	--------------

\*) Mika Kari nimitettiin PKC Group Oyj:n toimitusjohtajaksi 1.9.2005 alkaen ja samalla Harri Suutari siirtyi PKC Group Oyj:n hallituksen puheenjohtajaksi.

**Palkat, palkkiot ja muut edut**

Vuonna 2006 varsinainen yhtiökokous päätti maksaa palkkiota hallituksen jäsenille 20 000 euroa/toimikausi, hallituksen varapuheenjohtajalle 30 000 euroa/toimikausi ja hallituksen puheenjohtajalle 40 000 euroa/toimikausi sekä korvata kokouksista johtuvat matka- ja majoituskustannukset. Vuonna 2005 tehdyn päätöksen mukaisesti hallituksen puheenjohtajalle maksettiin palkkiota 36 000 euroa/toimikausi, hallituksen varapuheenjohtajalle 27 000 euroa/toimikausi ja hallituksen muille jäsenille 18 000 euroa/toimikausi.

Toimitusjohtajan palkat ja palkkiot olivat vuonna 2006 yhteensä 189 989 euroa, josta tulospalkkion osuus oli 41 600 euroa (21,9 % kokonaispalkasta). Mika Karin toimitusjohtajasopimuksessa irtisanomisaika on 3 kuukautta toimitusjohtajan puolelta ja 6 kuukautta yhtiön puolelta. Lisäksi yhtiön päättäessä sopimuksen maksetaan toimitusjohtajalle 15 kuukauden kokonaispalkkaa vastaava rahasumma, joka sisältää irtisanomisajan palkan sekä sen osuuden tulospalkkiosta, joka vastaa työskentelyaikaa täysinä kuukausina kyseisen tilikauden aikana. Eläkeikä on lakisääteinen eikä vapaaehtoisia eläkevakuutuksia ole otettu. Vuoden 2006 lopussa toimitusjohtajalla oli hallussa yhteensä 30 000 optio-oikeutta.

Yhtiön muiden johtoryhmän jäsenten kuin toimitusjohtajan palkat ja palkkiot olivat 389 915 euroa, josta tulospalkkiota 59 695 euroa (15,3 % kokonaispalkoista). Konsernin johtoryhmän jäsenille ei ole maksettu kokouspalkkioita. Konsernin johtoryhmän jäsenillä on toistaiseksi voimassa oleva työsopimus, irtisanomisajan ollessa 3 kuukautta johtajan puolelta ja 6 kuukautta yhtiön puolelta ilman oikeutta erillisiin erorahoihin tai muihin korvauksiin. Eläkeikä on lakisääteinen eikä vapaaehtoisia eläkevakuutuksia ole otettu. Konsernin johtoryhmän jäsenet ovat vuoden 2006 optiojärjestelmien piirissä. Vuoden 2006 lopussa muilla johtoryhmän jäsenillä oli hallussa yhteensä 40 000 optio-oikeutta.

1 000 euroa	2006	2005
<b>Henkilöstö keskimäärin</b>		
Toimihenkilöt	898	650
Työntekijät	3 115	2 856
<b>Yhteensä</b>	<b>4 013</b>	<b>3 506</b>

**8. POISTOT****Aineettomat hyödykkeet**

Hankitut ohjelmistolisenssit	499	377
Asiakassuhteet	94	0

**Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet**

Rakennukset ja rakennelmat	755	441
Koneet ja kalusto	4 816	4 619
Muut aineelliset hyödykkeet	146	83
<b>Yhteensä</b>	<b>6 310</b>	<b>5 520</b>

**9. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT**

Liiketoiminnan muut kulut	24 719	19 418
<b>Yhteensä</b>	<b>24 719</b>	<b>19 418</b>

**10. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT****Rahoitustuotot**

Kurssivoitot	993	2 792
Osinkotuotot	1	1
Muut korko- ja rahoitustuotot	94	91
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien varojen käyvän arvon muutos	0	101
<b>Yhteensä</b>	<b>1 088</b>	<b>2 986</b>

**Rahoituskulut**

Kurssitappiot	-1 275	-1 500
Muut korko- ja rahoituskulut	-1 210	-956
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien varojen käyvän arvon muutos	-101	0
<b>Yhteensä</b>	<b>-2 586</b>	<b>-2 456</b>

**Erään rahoitustuotot ja -kulut**

sisältyy kurssieroja, netto	-275	1 291
-----------------------------	------	-------

<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>-1 498</b>	<b>530</b>
--	---------------	------------

1 000 euroa	2006	2005	1 000 euroa	2006	2005
<b>11. TULOVEROT</b>			<b>12. OSAKEKOHTAINEN TULOS</b>		
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	7 568	9 545	<b>Laimentamaton</b>		
Välittömät verot edelliseltä tilikaudelta	1	-70	Tilikauden voitto	15 552	18 813
Muut verot	82	28	Tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden painotettu lukumäärä keskimäärin, 1 000 kpl	17 757	17 607
Laskennallisen verovelan ja -saamisen muutos	-607	-1 391	<b>Laimentamaton osakekohtainen tulos (EPS), EUR</b>	<b>0,88</b>	<b>1,07</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>7 044</b>	<b>8 112</b>			
<b>Verokulun erittely</b>			<b>Laimennettu</b>		
Verot Suomessa voimassa olevalla verokannalla	5 911	7 087	Tilikauden voitto	15 552	18 813
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavan verokannan vaikutus	321	691	Tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden painotettu keskimäärä, 1 000 kpl	17 757	17 607
Verovapaat tuotot ja vähennyskeltottomat menot	456	-187	Optioiden laimentava vaikutus, 1 000 kpl	18	58
Muut erät	355	521	Laimennettu tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden painotettu lukumäärä keskimäärin, 1 000 kpl	17 774	17 665
<b>Yhteensä</b>	<b>7 044</b>	<b>8 112</b>	<b>Laimennettu osakekohtainen tulos (EPS), EUR</b>	<b>0,87</b>	<b>1,06</b>

1 000 euroa

## 13. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

	Hankitut ohjelmistolisenssit	Liike- arvo	Asiakas- suhteet	Ennakko- maksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2006	2 106	6 791	0	236	9 133
+ Lisäykset	1 334	3 337	1 125	159	5 956
Hankintameno 31.12.2006	3 441	10 128	1 125	395	15 089
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2006	-1 037	-4 404	0	0	-5 441
- Muiden muutosten kertyneet poistot	-1	0	0	0	-1
- Tilikauden poisto	-499	0	-94	0	-593
Kertyneet poistot 31.12.2006	-1 538	-4 404	-94	0	-6 036
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	1 903	5 723	1 032	395	9 053
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	1 069	2 386	0	236	3 691

## 14. AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET

	Rakennukset ja raken- nelmat		Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakko- maksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
	Maa-alueet					
Hankintameno 1.1.2006	119	14 078	37 102	1 402	0	52 701
+ Lisäykset	0	37	8 179	105	740	9 062
- Vähennykset	0	0	-1 286	0	0	-1 286
+ Muut muutokset	0	151	89	0	0	240
Hankintameno 31.12.2006	119	14 267	44 083	1 507	740	60 717
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2006	0	-1 496	-22 099	-806	0	-24 401
- Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0	-3	832	41	0	870
- Tilikauden poisto	0	-755	-4 816	-146	0	-5 717
Kertyneet poistot 31.12.2006	0	-2 254	-26 082	-912	0	-29 249
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	119	12 013	18 001	595	740	31 468
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	119	12 582	15 003	581	0	28 285

## 15. MYYTÄVISSÄ OLEVAT SIOITUKSET

	Muut osakkeet ja osuudet
Hankintameno 1.1.2006	16
- Vähennykset	-1
Hankintameno 31.12.2006	15
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	15
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	16

**16. ARVONALENTUMISTESTAUKSEN SUORITTAMINEN**

Arvonalentumistestit tehdään vuosittain liikearvolle ja rajattoman taloudellisen vaikutusajan omaaville aineettomille hyödykkeille. Konsernilla ei ollut tilinpäätöshetkellä muita rajattoman vaikutusajan omaavia aineettomia hyödykkeitä kuin liikearvo.

Konserni on kohdistanut liikearvot rahavirtaa tuottaville yksiköille, jotka muodostuvat yhdestä tai useammasta liiketoimintayksiköstä. Rahavirtaa tuottavan yksikön arvonalentumista testataan vertaamalla kerrytettävissä olevaa rahamäärää sen tasearvoon. Kaikkien konsernin rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty käyttöarvojen avulla, jotka muodostuvat nykyhetken diskontatuista tulevaisuudessa saatavista vastaisista rahavirroista. Rahavirtoja koskevat arviot perustuvat omaisuuserien jatkuvalla käytölle ja liiketoimintajohdon laatimille seuraavan kolmen vuoden ennusteille, joiden avulla on ekstrapoloitu kolmannen ja viidennen vuoden väliset ennusteet. Ennusteissa käytetyt liikevaihtoennusteet perustuvat asiakaskohtaisiin ennusteisiin, tulevaisuuden näkymiin ja kokemuseräiseen tietoon. Ennusteissa käytetyt myyntikatteet perustuvat historialliseen toteumatietoon ja varovaisiin oletuksiin tulevaisuudessa tapahtuvista muutoksista. Pitkän aikavälin kasvuna on käytetty kahden prosentin vuosittaista kasvua.

Diskonttokorot on määritetty jokaiselle liiketoimintayksikölle erikseen siten, että ne heijastavat eri liiketoimintojen ja talousalueiden vaikutuksia oman pääoman tuottovaatimuksiin. Oman pääoman kustannus on määritetty Capital Asset Pricing -mallilla. Vieraan pääoman kustannus on määritetty olemassa olevan luottokannan mukaisesti. Pääoman keskimääräiskustannusta (WACC) laskettaessa on huomioitu konsernin tavoitteellinen pääomarakenne sekä velkaisuuden vaikutus konsernin oman pääoman kustannukseen.

Laskelmissa käytetty diskonttokorko vaihteli rahavirtaa tuottavasta yksiköstä riippuen 8,67–12,92 prosenttia.

Arvonalentumistestin perusteella kaikkien rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät ylittävät vastaavat tasearvot, joten konserni ei kirjaa tilinpäätöshetkellä arvonalentumistappiota liikearvosta. Herkkyyksiansyyn mukaan minkään keskeisen muuttujan mahdollinen muutos kohtuullisesti arvioituna ei johtaisi tilanteeseen, jossa kassavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät alittaisivat niiden kirjanpitoarvot.

1 000 euroa

2006

2005

**17. VAIHTO-OMAISUUS**

Aineet ja tarvikkeet	25 192	19 074
Keskeneräiset tuotteet	4 146	5 300
Valmiit tuotteet ja tavarat	7 113	5 208
Ennakkomaksut	137	112
<b>Yhteensä</b>	<b>36 589</b>	<b>29 694</b>

**18. SAAMISET****Pitkäaikaiset saamiset**

Pitkäaikaiset korolliset saamiset		
Lainasaamiset	100	100
Pitkäaikaiset korolliset saamiset yhteensä	100	100
Pitkäaikaiset korottomat saamiset		
Siirtosaamiset	525	0
Laskennallinen verosaaminen	2 486	1 595
Muut saamiset	0	0
Pitkäaikaiset korottomat saamiset yhteensä	3 011	1 595
<b>Yhteensä</b>	<b>3 111</b>	<b>1 695</b>

**Lyhytaikaiset saamiset**

Lyhytaikaiset korolliset saamiset		
Lainasaamiset	1	3
Lyhytaikaiset korolliset saamiset yhteensä	1	3
Lyhytaikaiset korottomat saamiset		
Myyntisaamiset	55 557	43 692
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahavarat	0	101
Muut saamiset	4 560	3 246
Siirtosaamiset	2 602	1 720
Lyhytaikaiset korottomat saamiset yhteensä	62 718	48 760
<b>Yhteensä</b>	<b>62 720</b>	<b>48 763</b>

**Saamiset yhteensä****65 831****50 458**



1 000 euroa

## 19. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

	Kirjattu tulos-		
	1.1.2006	laskelmaan	31.12.2006
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>			
Kertyneistä poistoeroista	841	-13	828
Käyttämättömistä verotuksessa vähennyskelpoisista edellisten tilikausien tappiosta	403	678	1 080
Yrityshankinnassa kirjatusta liikearvon poistoerosta	0	0	307
Pakollisista varauksista	265	-11	254
Muista eristä	87	-70	17
<b>Yhteensä</b>	<b>1 595</b>	<b>584</b>	<b>2 486</b>
<b>Laskennalliset verovelat</b>			
Valmistuksen kiinteiden kustannusten aktivoinneista	281	-141	141
Jakamattomista voittovaroista	0	49	49
Kertyneistä poistoeroista	65	64	130
Yrityshankinnassa kirjattujen aineettomien hyödykkeiden poistoeroista	0	0	307
Muista eristä	53	-21	32
<b>Yhteensä</b>	<b>400</b>	<b>-48</b>	<b>658</b>

	Kirjattu tulos-		Kirjattu omaan pääomaan	31.12.2005
	1.1.2005	laskelmaan		
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>				
Kertyneistä poistoeroista	537	304	0	841
Käyttämättömistä verotuksessa vähennyskelpoisista edellisten tilikausien tappiosta	148	254	0	403
Pakollisista varauksista	34	231	0	265
Muista eristä	32	50	5	87
<b>Yhteensä</b>	<b>751</b>	<b>839</b>	<b>5</b>	<b>1 595</b>

	Kirjattu tulos-		
	1.1.2005	laskelmaan	31.12.2005
<b>Laskennalliset verovelat</b>			
Valmistuksen kiinteiden kustannusten aktivoinneista	422	-141	281
Jakamattomista voittovaroista	244	-244	0
Kertyneistä poistoeroista	211	-146	65
Rahoitusleasingsopimuksista	75	-75	0
Muista eristä	0	53	53
<b>Yhteensä</b>	<b>952</b>	<b>-552</b>	<b>400</b>

<b>1 000 euroa</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
<b>20. RAHAT JA PANKKISAAMISET</b>		
Rahat ja pankkisaamiset	8 060	4 889
<b>Yhteensä</b>	<b>8 060</b>	<b>4 889</b>

<b>21. OSAKEPÄÄOMA</b>	<b>Osakkeiden</b>			
	<b>lukumäärä</b>	<b>Osake</b>	<b>Ylikurssi-</b>	<b>Muut</b>
<b>1 000 euroa</b>	<b>1000 kpl</b>	<b>pääoma</b>	<b>rahasto</b>	<b>rahastot</b>
1.1.2005	17 544	5 903	3 327	170
Osakeoptioiden käyttö	145	49	1 125	92
<b>31.12.2005</b>	<b>17 689</b>	<b>5 952</b>	<b>4 452</b>	<b>262</b>
1.1.2006	17 689	5 952	4 452	262
Siirto vapaasta pääomasta sidottuun pääomaan	0	0	0	-96
Osakeoptioiden käyttö	92	31	410	0
<b>31.12.2006</b>	<b>17 782</b>	<b>5 983</b>	<b>4 862</b>	<b>166</b>

## 22. OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

PKC Group Oyj:n hallitus on yhtiökokouksen 30.3.2006 tekemän optio-oikeuspäätöksen mukaisesti jakanut 20.4.2006 optio-oikeudet konsernin avainhenkilöille sekä yhtiön kokonaan omistamalle tytäryhtiölle, Carhatec Oy:lle. PKC Group Oyj:n avainhenkilöille jaettiin yhteensä 180 000 optio-oikeutta 2006A. Kaikki loput 2006A- sekä 2006B- ja 2006C-optio-oikeudet annettiin Carhatec Oy:lle, jaettavaksi myöhemmin konsernin nykyisille tai tuleville avainhenkilöille. Optio-oikeuksiin 2006 liittyy osakeomistusohjelma. Avainhenkilöt veloitetaan merkitsemään yhtiön osakkeita 20 prosentilla optio-oikeuksista saaduista bruttomääräisistä tuloista ja omistamaan nämä osakkeet kahden vuoden ajan. Yhtiön toimitusjohtajan on omistettava nämä osakkeet niin kauan kuin hänen toimitushteensa jatkuu.

Optiojärjestely	Osakeperusteiset optiot, myönnetty konsernin avainhenkilöille
Järjestelyn luonne	Myönnetty osakeoptiot
Myöntämispäivä	20.04.2006
Myönnettyjen instrumenttien määrä, 1000 kpl	180
Toteutushinta, EUR	11,54
Osakehinta myöntämishetkellä, EUR	12,25
Sopimuksen mukainen voimassaoloaika (vuosina)	5,1
Oikeuden syntymisehdot	
Toteutus	Osakkeina
Odotettu volatilitteetti, %	39
Odotettu option voimassaoloaika myöntämispäivänä (vuosina)	5,1
Riskitön korko, %	3,66
Odotetut osingot (osinkotuotto), %	0
Odotetut henkilöstövähennykset (myöntämispäivänä)	0
Tulokseen perustuvan ehdon odotettu toteuma (myöntämispäivänä)	-
Myöntämispäivänä määritetty instrumentin käypä arvo, EUR	5,19
Arvonmääritysmalli	Black-Scholes

	2006		2005	
	Toteutushinta painotettuna keskiarvona euroa/osake	Optioiden määrät (1 000 kpl)	Toteutushinta painotettuna keskiarvona euroa/osake	Optioiden määrät (1 000 kpl)
Tilikauden alussa	6,93	68	7,13	237
Myönnetty uudet optiot	11,54	180	0	0
Menetetty optiot	0	0	0	0
Toteutetut optiot	6,48	68	6,93	169
Rauneet optiot	0	0	0	0
Tilikauden lopussa	11,54	180	6,93	68
Toteutettavissa olevat optiot tilikauden lopussa	11,54	180	6,93	68

1 000 euroa	2006	2005	1 000 euroa	2006	2005	
<b>23. PITKÄAIKAISET VELAT</b>			<b>25. KOROLLISTEN VELKOJEN KÄYVÄT ARVOT</b>			
Pitkäaikaiset korolliset velat			Pitkäaikaiset korolliset velat			
Lainat rahoituslaitoksilta	18 786	14 462	Lainat rahoituslaitoksilta	16 593	13 995	
Eläkelainat	162	172	Eläkelainat	87	174	
Pitkäaikaiset korolliset velat yhteensä	18 947	14 633	Pitkäaikaiset korolliset velat yhteensä	16 680	14 169	
Pitkäaikaiset korottomat velat			Lyhytaikaiset korolliset velat			
Laskennallinen verovelka	658	400	Lainat rahoituslaitoksilta	27 836	11 416	
Ostovelat	112	220	Eläkelainat	21	20	
Varaukset	223	235	Lyhytaikaiset korolliset velat yhteensä	27 857	11 436	
Pitkäaikaiset korottomat velat yhteensä	993	854	<b>Yhteensä</b>	<b>44 536</b>	<b>25 605</b>	
<b>Yhteensä</b>	<b>19 941</b>	<b>15 487</b>				
<b>24. LYHYTAIKAISET VELAT</b>			<b>26. PITKÄAIKAISTEN KOROLLISTEN VELKOJEN ERÄÄNTYMISTAU</b>			
Lyhytaikaiset korolliset velat			Lainat rahoitus-			
Lainat rahoituslaitoksilta	26 057	10 794	laitoksilta	Eläkelainat	Yhteensä	
Eläkelainat	11	14	2008	5 286	11	5 297
Lyhytaikaiset korolliset velat yhteensä	26 068	10 807	2009	5 286	12	5 298
Lyhytaikaiset korottomat velat			2010	2 786	13	2 799
Saadut ennakot	8	5	2011	2 000	14	2 014
Ostovelat	18 394	12 801	2012–	3 429	111	3 540
Muut velat	4 360	2 722	<b>Yhteensä</b>	<b>18 786</b>	<b>162</b>	<b>18 947</b>
Siirtovelat	9 700	10 174				
Lyhytaikaiset korottomat velat yhteensä	32 463	25 702				
<b>Yhteensä</b>	<b>58 531</b>	<b>36 510</b>	<b>27. VARAUKSET</b>			
Siirtovelat			Eläkevaraus			
Henkilöstökuluista	6 658	7 436	1.1.2005			0
Rahoituseristä	366	130	Lisäykset			235
Veroista	1 691	1 929	1.1.2006			235
Muista	985	679	Vähennykset			-11
<b>Yhteensä</b>	<b>9 700</b>	<b>10 174</b>	<b>Varaukset 31.12.2006</b>			<b>223</b>

Eläkevarauksena on kirjattu vuosien 2007–2009 arvio omavastuusuudesta YT-neuvottelujen tuloksena irtisanottujen henkilöiden työttömyyseläkkeistä.

1 000 euroa	2006	2005	1 000 euroa	2006	2005
<b>28. JOHDANNAISSOPIMUKSET</b>			<b>29. MUUT VUOKRASOPIMUKSET</b>		
<b>Nimellisarvot</b>			<b>Konserni vuokralleottajana</b>		
Valuuttajohdannaiset			0–1 vuotta	1 140	1 639
Termiinisopimukset	5 917	5 742	1–5 vuotta	4 164	2 813
Optiosopimukset			yli 5 vuotta	1 607	2 238
• Ostetut	0	0	<b>Yhteensä</b>	<b>6 911</b>	<b>6 690</b>
• Asetetut	0	0			
<b>Yhteensä</b>	<b>5 917</b>	<b>5 742</b>			
<b>Käyvät arvot</b>					
Valuuttajohdannaiset					
Termiinisopimukset	-38	101			
Optiosopimukset					
• Ostetut	0	0			
• Asetetut	0	0			
<b>Yhteensä</b>	<b>-38</b>	<b>101</b>			

Valuuttajohdannaisia käytetään ainoastaan valuuttakurssiriskeiltä suojautumiseen. Valuuttajohdannaiset on kirjattu tulosaikaisesti, koska PKC Group ei sovelle IAS 39 -standardin mukaista suojauslaskentaa.

### 30. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Osapuoli kuuluu yhteisön lähipiiriin, jos se pystyy käyttämään yhteisössä määräysvaltaa, on yhteisön määräysvallassa tai on yhteisön kanssa saman määräysvallan alaisena; tai omistaa yhteisöstä sellaisen osuuden, joka tuottaa sille huomattavan vaikutusvallan yhteisössä tai käyttää yhteisössä toisen osapuolen kanssa yhteistä määräysvaltaa. Konsernin lähipiiriin kuuluvat konserniyritysten lisäksi emoyrityksen hallituksen jäsenet sekä konsernin johtoryhmän jäsenet. Konsernilla ei ollut päätyneellä tilikaudella tai vertailukaudella lähipiiritapahtumia.

### 31. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Yhtiön hallitus on vahvistanut konsernin rahoitusriskien hallintapolitiikan. Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on suojata konsernia rahoitusmarkkinoilla tapahtuvilta epäsuotuisilta muutoksilta ja siten turvata omalta osaltaan konsernin tuloskehitys, oma pääoma ja maksuvalmius. Konsernin rahoituksen hoito ja rahoitusriskien hallinta on keskitetty emoyhtiön rahoitustoimintoon. Keskityksen tavoitteena on tehokas riskien hallinta, kustannussäästöt ja rahavirtojen optimointi.

#### Valuuttariski

Konserni toimii kansainvälisillä markkinoilla ja on siten alttiina valuuttakurssimuutoksista johtuvalle valuuttariskille. Ulkomaan valuuttamääräiset myynnit ja ostot (transaktioriski) sekä tase-erät, kuten myös sijoitukset ja lainat ulkomaisiin tytäryhtiöihin (arvostusriski), muodostavat valuuttariskin. Valuuttariskien suojauksessa käytetään konsernin sisäistä netotusta, valuuttaluottoja, valuuttatermiineitä ja valuuttaoptioita. Valuuttaoptioita voidaan kuitenkin käyttää enintään puolessa johdannaissuojauksista. Johdannaisia käytetään ainoastaan suojatarkoituksessa. Valuuttariskeiltä suojaudutaan myös myyntisopimusten valuuttaklausulein. Suurin osa tuotteiden myynnistä ja raaka-aineoistoista tapahtuu euroissa.

#### Korkoriski

Korkoriskiä sisältyy pääasiassa taseen korollisiin velkoihin. Rahoitustoiminto seuraa lainasalkun korkoriskiä ja muuttaa tarvittaessa sen korkosidonnaisuusajankorotermiinien, -optioiden ja koronvaihtosopimusten avulla. Vuoden 2006 lopussa konsernin koko lainasalkusta oli 3 % kiinteään korkoon sidottua. Lainoihin liittyvä vastapuoliriski minimoidaan tekemällä lainasopimuksia vähintään kolmen hyväksytyt vastapuolen kanssa.

#### Luottoriski

Rahoitusmarkkinoille tehtyihin sijoituksiin liittyvää luottoriskiä konserni minimoi tekemällä sopimuksia riittävän monien johtavien ja vakavaraisten pankkien, rahoituslaitosten ja muiden tahojen kanssa. Myyntisaamisten luottoriskiä hallitaan myöntämällä asiakkaille vain tavanomaisia maksuaikoja. Konsernin ulkopuolisille tahoille lainoja ei myönnetä. Konsernin ulkopuolisten tahojen vastuiden vakuudeksi ei anneta vakuuksia, takaussitoumuksia tai muita vastuuta. Sama koskee yhtiöiden lähipiiriä.

#### Likviditeettiriski

Maksuvalmiusriskillä tarkoitetaan rahoituksen saatavuuden ja ajankohtaan liittyvää riskiä. Emoyhtiön rahoitustoiminto vastaa konsernin maksuvalmiudesta ja rahoituksen riittävydestä. Riittävää likviditeettiä ylläpidetään tehokkaalla kassanhallinnalla. Tilinpäätöshetkellä konsernilla on luotto- ja rahoituslimiittejä yhteensä 25 miljoonaa euroa, joista käyttämättä oli 6 miljoonaa euroa. Emoyhtiön korollisissa lainoissa on pääosin sopimusehto, jonka mukaan omavaraisuusasteen on oltava tilintarkastetun konsernitaseen mukaan sopimuksesta riippuen joko 30 % tai 35 %.

1 000 euroa	Liitteet	2006	2005
<b>LIKEVAIHTO</b>	1	<b>142 588</b>	<b>129 683</b>
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)		-184	-1 722
Liiketoiminnan muut tuotot	2	1 818	1 835
Materiaalit ja palvelut	3	99 414	79 397
Henkilöstökulut	4	18 808	21 740
Poistot	5	1 199	1 707
Liiketoiminnan muut kulut	6	9 430	8 175
<b>LIKEVOITTO</b>		<b>15 370</b>	<b>18 776</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	7	1 358	536
<b>VOITTO ENNEN SATUNNAISERIAÄ</b>		<b>16 728</b>	<b>19 312</b>
Satunnaiserät yhteensä	8	1 250	3 540
<b>VOITTO ENNEN VEROJA</b>		<b>17 978</b>	<b>22 852</b>
Tilinpäätössiirrot	9	347	-693
Tuloverot	10	-4 196	-5 795
<b>TILIKAUDEN VOITTO</b>		<b>14 129</b>	<b>16 364</b>

1 000 euroa	Liitteet	31.12.2006	31.12.2005
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			
Aineettomat hyödykkeet	11	1 955	1 145
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	12	2 398	2 695
Sijoitukset	13		
Osuudet saman konsernin yhtiöissä		20 686	18 458
Muut sijoitukset		235	235
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>		<b>25 274</b>	<b>22 534</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			
Vaihto-omaisuus	14	17 992	16 355
Pitkäaikaiset saamiset	15		
Muut saamiset		35 600	20 629
Lyhytaikaiset saamiset	15		
Myyntisaamiset		42 085	35 256
Muut saamiset		6 650	3 270
Rahat ja pankkisaamiset		437	2 037
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>		<b>102 764</b>	<b>77 547</b>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>		<b>128 038</b>	<b>100 080</b>
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
Osakepääoma		5 983	5 952
Ylikurssirahasto		4 862	4 452
Vararahasto		166	166
Kertyneet voittovarot		37 331	28 939
Tilikauden voitto		14 129	16 364
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>62 471</b>	<b>55 872</b>
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ</b>	18	<b>347</b>	<b>693</b>
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>	19	<b>171</b>	<b>183</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>			
Pitkäaikaiset velat	20		
Muut velat		19 687	15 427
Lyhytaikaiset velat	20		
Ostovelat		12 910	9 961
Muut velat		32 452	17 945
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>		<b>65 049</b>	<b>43 332</b>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>		<b>128 038</b>	<b>100 080</b>



1 000 euroa	2006	2005
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIR RAT</b>		
Myyntistä saadut maksut	135 769	129 030
Muista liiketoiminnan tuotoista saadut maksut	3 443	543
Maksut liiketoiminnan kuluista	-130 643	-106 440
<b>Liiketoiminnan rahavirrat ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>8 569</b>	<b>23 133</b>
Maksetut korot	-1 090	-413
Saadut korot ja maksut muista rahoituskuluista	805	958
Maksetut verot	-6 116	-4 215
<b>Liiketoiminnan rahavirrat ennen satunnaisia eriä</b>	<b>2 168</b>	<b>19 463</b>
<b>Liiketoiminnan rahavirrat (A)</b>	<b>2 168</b>	<b>19 463</b>
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIR RAT</b>		
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-1 836	-1 397
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden luovutustulot	396	1 480
Tytäryhtiöille myönnettyt lainat	-18 342	-8 865
Lainasaamisten takaisinmaksut	3 052	3 165
Ostetut tytäryhtiöosakkeet	-2 228	-2 587
Saadut osingot investoinneista	2 175	497
<b>Investointien rahavirrat (B)</b>	<b>-16 782</b>	<b>-7 708</b>
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIR RAT</b>		
Maksullinen osakeanti	441	1 174
Lainojen nostot	26 435	0
Lainojen maksut	-5 891	-10 287
Maksetut osingot	-7 971	-3 509
Saatu konserniavustus	0	2 500
<b>Rahoituksen rahavirrat (C)</b>	<b>13 015</b>	<b>-10 122</b>
<b>Rahavarojen muutos (A+B+C), lisäys (+) /vähennys (-)</b>	<b>-1 599</b>	<b>1 633</b>
<b>Rahavarat tilikauden alussa</b>	<b>2 037</b>	<b>404</b>
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>437</b>	<b>2 037</b>
<b>Muutos</b>	<b>-1 599</b>	<b>1 633</b>

**Ulkomaanvaluutan määräiset tapahtumat**

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu tilikauden aikana tapahtumapäivän kurssiin. Tilikauden päättymispäivänä avoimena olevat ulkomaarahan määräiset tase-erät on arvostettu tilinpäätöspäivän keskikurssiin. Valuuttakurssierot on esitetty tuloslaskelmassa.

**Käyttöomaisuus**

Käyttöomaisuus on aktivoitu välittömään hankintamenuon. Käyttöomaisuuden poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Poistoajat, jotka perustuvat arvioituihin taloudellisiin käyttöaikoihin ovat seuraavat:

Aineettomat oikeudet	4–5 vuotta
Liikearvo	5–8 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	3–10 vuotta
Rakennukset ja rakennelmat	5–20 vuotta
Koneet ja kalusto	3–10 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5–10 vuotta.

**Vaihto-omaisuus**

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenuon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Vaihto-omaisuuden hankintamenu on määritetty painotetun keskihinnan menetelmän mukaisesti ja se sisältää kaikkien välittömien menojen lisäksi myös suhteellisen osuuden valmistuksen välillisistä menoista. Nettorealisointiarvo on myyntihinta, josta on vähennetty sekä arvioidut valmiiksi saattamisesta että myynnistä aiheutuvat menot.

**Liikevaihto**

Liikevaihto on laskettu varsinaisen suoritustuotannon kokonaistuotoista, josta on vähennetty annetut alennukset ja arvonalisävero.

**Tutkimus- ja kehitysmenot**

Tutkimus- ja kehitysmenot on kirjattu sen tilikauden kuluiksi, jolloin ne ovat syntyneet.

**Leasingvuokrat**

Leasing-rahoituksella hankituista hyödykkeistä aiheutuneet vuokrat on kirjattu tuloslaskelmaan kuluina.

**Eläkekulut**

Työntekijöiden eläketurva on hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkevakuutusmaksut on jaksotettu vastaamaan tilinpäätöksen suoriteperusteisia palkkoja.

**Välittömät verot**

Tilikaudelle kuuluvat välittömät tuloverot on kirjattu tuloslaskelmaan suoriteperusteisesti.

1 000 euroa	Emo 2006	Emo 2005	1 000 euroa	Emo 2006	Emo 2005
<b>1. LIIKEVAIHTO TOIMIALOITTAIN JA MARKKINA-ALUEITTAIN</b>			<b>4. HENKILÖSTÖKULUT</b>		
<b>Liikevaihto toimialoittain</b>			Palkat ja palkkiot		
Johdinsarjat	142 588	129 683		15 304	17 614
<b>Yhteensä</b>	<b>142 588</b>	<b>129 683</b>	Maksupohjaiset eläkejärjestelyt	2 562	2 676
<b>Liikevaihto markkina-alueittain</b>			Muut henkilösivukulut	941	1 450
Kotimaa	12 598	14 872	<b>Yhteensä</b>	<b>18 808</b>	<b>21 740</b>
Muu Eurooppa	122 540	109 929	<b>Johdon palkat ja palkkiot</b>		
Pohjois-Amerikka	4 428	2 359	Palkat ja palkkiot hallituksen jäsenille		
Etelä-Amerikka	103	148	Eestilä Matti, jäsenyys alkoi 30.3.2006		
Muut	2 919	2 375	15		
<b>Yhteensä</b>	<b>142 588</b>	<b>129 683</b>	Hakalax Tom, jäsenyys päättyi 30.3.2005		
<b>2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT</b>			5		
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	130	6	Koskinen Juhani, jäsenyys päättyi 30.3.2006		
Avustukset	96	0	5		
Muut tuotot	1 592	1 829	Niemelä Jaakko, jäsenyys alkoi 30.3.2006		
<b>Yhteensä</b>	<b>1 818</b>	<b>1 835</b>	15		
<b>3. MATERIAALIT JA PALVELUT</b>			Ojala Leo, jäsenyys päättyi 30.3.2006		
<b>Aineet, tarvikkeet ja tavarat</b>			5		
Ostot tilikauden aikana	76 736	62 233	Palla Endel		
Varastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	-1 812	-213	20		
Ulkopuoliset palvelut	24 490	17 378	Ravaska Veikko, jäsenyys päättyi 30.3.2006		
<b>Yhteensä</b>	<b>99 414</b>	<b>79 397</b>	5		
			Ruotsala Matti, jäsenyys alkoi 30.3.2006		
			15		
			Suonio Risto		
			20		
			Suutari Harri		
			39		
			Tähtinen Jyrki		
			29		
			Yhteensä		
			166		
			134		
			Palkat ja palkkiot toimitusjohtajille (*)		
			Kari Mika		
			190		
			Suutari Harri		
			0		
			Yhteensä		
			190		
			275		
			Palkat ja palkkiot muu johtoryhmä		
			390		
			884		
			<b>Johdon palkat ja palkkiot yhteensä</b>		
			<b>746</b>		
			<b>1 293</b>		
*) Mika Kari nimitettiin PKC Group Oyj:n toimitusjohtajaksi					
1.9.2005 alkaen ja samalla Harri Suutari siirtyi PKC Group Oyj:n					
hallituksen puheenjohtajaksi.					
<b>Henkilöstö keskimäärin</b>					
Toimihenkilöt					
175					
176					
Työntekijät					
278					
392					
<b>Yhteensä</b>					
<b>453</b>					
<b>568</b>					

1 000 euroa	2006	2005	1 000 euroa	2006	2005
<b>5. POISTOT</b>			<b>8. SATUNNAISET ERÄT</b>		
Suunnitelman mukaiset poistot	1 199	1 707	<b>Satunnaiset tuotot</b>		
<b>Yhteensä</b>	<b>1 199</b>	<b>1 707</b>	Saman konsernin yritysiltä/ konserniavustus	1 250	2 500
<b>6. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT</b>			Kiinteiden kulujen aktivointi vaihto-omaisuuteen	0	1 040
Liiketoiminnan muut kulut	9 430	10 516	<b>Yhteensä</b>	<b>1 250</b>	<b>3 540</b>
Saamisten arvonalennuksen palautus (*)	0	-2 340			
<b>Yhteensä</b>	<b>9 430</b>	<b>8 175</b>	<b>9. TILINPÄÄTÖSSIIRROT</b>		
*) Arvonalennus kirjattu vuonna 2001 myyntisaamisista Brasilian tytäryhtiöltä.			Verojaksotus kiinteiden kulujen aktivoinnista vaihto-omaisuuteen	0	-693
<b>7. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT</b>			<b>Yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>-693</b>
<b>Osinkotuotot</b>			<b>10. TULOVEROT</b>		
Saman konsernin yritysiltä	2 174	496	Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-4 195	-5 873
<b>Yhteensä</b>	<b>2 174</b>	<b>496</b>	Laskennallisen verovelan ja -saamisen muutos	-1	79
<b>Korkotuotot pysyvien vastaavien sijoituksista</b>			<b>Yhteensä</b>	<b>-4 196</b>	<b>-5 795</b>
Muilta	1	1			
<b>Yhteensä</b>	<b>1</b>	<b>1</b>			
<b>Muut korko- ja rahoitustuotot</b>					
Saman konsernin yritysiltä	1 068	614			
Muilta	237	477			
<b>Yhteensä</b>	<b>1 305</b>	<b>1 091</b>			
<b>Korkokulut ja muut rahoituskulut yhteensä</b>					
Muilta	-2 122	-1 052			
<b>Yhteensä</b>	<b>-2 122</b>	<b>-1 052</b>			
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>1 358</b>	<b>536</b>			
<b>Erään rahoitustuotot ja -kulut sisältyy kurssieroja, netto</b>	<b>-787</b>	<b>278</b>			

1 000 euroa

## 11. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

	Aineettomat oikeudet	Muut pitkä- vaikutteiset menot	Ennako- maksut	Yhteensä
<b>Hankintameno 1.1.2006</b>	<b>1 718</b>	<b>1 433</b>	<b>236</b>	<b>3 387</b>
+ Lisäykset	1 023	23	159	1 206
- Vähennykset	0	-1 334	0	-1 334
<b>Hankintameno 31.12.2006</b>	<b>2 742</b>	<b>122</b>	<b>395</b>	<b>3 258</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2006	-894	-1 348	0	-2 242
- Vähennysten kertyneet poistot	0	1 334	0	1 334
- Tilikauden poisto	-372	-23	0	-395
<b>Kertyneet poistot 31.12.2006</b>	<b>-1 267</b>	<b>-37</b>	<b>0</b>	<b>-1 304</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2006</b>	<b>1 475</b>	<b>85</b>	<b>395</b>	<b>1 955</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2005</b>	<b>824</b>	<b>84</b>	<b>236</b>	<b>1 145</b>

## 12. AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET

	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennako- maksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
<b>Hankintameno 1.1.2006</b>	<b>1 552</b>	<b>10 099</b>	<b>209</b>	<b>0</b>	<b>11 861</b>
+ Lisäykset	0	426	0	305	731
- Vähennykset	0	-698	0	0	-698
<b>Hankintameno 31.12.2006</b>	<b>1 552</b>	<b>9 827</b>	<b>209</b>	<b>305</b>	<b>11 894</b>
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2006	-742	-8 253	-170	0	-9 165
- Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0	473	0	0	473
- Tilikauden poisto	-82	-702	-19	0	-804
<b>Kertyneet poistot 31.12.2006</b>	<b>-824</b>	<b>-8 482</b>	<b>-190</b>	<b>0</b>	<b>-9 496</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2006</b>	<b>728</b>	<b>1 345</b>	<b>20</b>	<b>305</b>	<b>2 398</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2005</b>	<b>810</b>	<b>1 846</b>	<b>39</b>	<b>0</b>	<b>2 695</b>

## 13. SIJOITUKSET

	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Muut osakkeet ja osuudet	Muut saamiset	Yhteensä
<b>Hankintameno 1.1.2006</b>	<b>18 458</b>	<b>188</b>	<b>48</b>	<b>18 694</b>
+ Lisäykset	2 228	0	0	2 228
<b>Hankintameno 31.12.2006</b>	<b>20 686</b>	<b>188</b>	<b>48</b>	<b>20 921</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2006</b>	<b>20 686</b>	<b>188</b>	<b>48</b>	<b>20 921</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2005</b>	<b>18 458</b>	<b>188</b>	<b>48</b>	<b>18 694</b>

OSAKKEET JA OSUUDET			1 000 euroa	2006	2005
	Konsernin omistus, %	Emon omistus, %			
<b>Konserniyritykset</b>			<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>		
PKC Eesti AS	100	100	Lyhytaikaiset myyntisaamiset		
PK Cables do Brasil Industria e Comercio Ltda.	97	97	Saman konsernin yrityksiltä	2 871	2 219
PK Cables Nederland B.V.	100	0	Muilta	39 214	33 038
PKC Netherlands Holding B.V.	100	100	<b>Yhteensä</b>	<b>42 085</b>	<b>35 256</b>
Carhatec Oy	100	100			
TKV-sarjat Oy	100	0	<b>Lyhytaikaiset muut saamiset</b>		
Carhatest Oy	80	0	Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
OOO Karhakos	100	0	Lainasaamiset	1 507	1 507
OOO AEK	100	0	Siirtosaamiset	1 920	68
OOO PKC Group Pskov	100	0	<b>Yhteensä</b>	<b>3 426</b>	<b>1 574</b>
PKC Group Americas Inc.	100	0	Muilta		
PKC Electronics Oy	100	0	Lainasaamiset	1	3
OOO Elektrokos	100	0	Muut saamiset	1 781	1 225
OOO Elektromeka	100	0	Siirtosaamiset	1 442	467
PKC Wiring Harness (Suzhou) Co., Ltd.	100	0	<b>Yhteensä</b>	<b>3 224</b>	<b>1 695</b>
PKC Group Canada Inc.	100	0	<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>48 735</b>	<b>38 526</b>
Electro Canada SA de CV	100	100			
Electro USA Inc.	100	100	<b>Siirtosaamiset</b>		
			Saman konsernin yrityksiltä		
			Rahoituserät	561	55
<b>1 000 euroa</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>	Muut	1 359	13
			<b>Yhteensä</b>	<b>1 920</b>	<b>68</b>
<b>14. VAIHTO-OMAISUUS</b>			Muilta		
Aineet ja tarvikkeet	12 677	10 865	Henkilöstökulut	94	106
Keskeneräiset tuotteet	1 480	1 979	Rahoituserät	6	12
Valmiit tuotteet ja tavarat	3 823	3 508	Verot	606	0
Ennakkomaksut	12	4	Muut	736	348
<b>Yhteensä</b>	<b>17 992</b>	<b>16 355</b>	<b>Yhteensä</b>	<b>1 442</b>	<b>467</b>
<b>15. SAAMISET</b>			<b>16. OSAKEPÄÄOMA</b>		
<b>Pitkäaikaiset muut saamiset</b>			Osakepääoma 1.1.	5 952	5 903
Saamiset saman konsernin yrityksiltä			Osakepääoman korotus	31	49
Lainasaamiset	35 500	20 529	<b>Osakepääoma 31.12.</b>	<b>5 983</b>	<b>5 952</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>35 500</b>	<b>20 529</b>	Rekisteröimätön osakepääoma	0	9
Muilta					
Lainasaamiset	100	100	Ylikurssirahasto 1.1.	4 452	3 327
<b>Yhteensä</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	Muutos	410	1 125
<b>Pitkäaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>35 600</b>	<b>20 629</b>	<b>Ylikurssirahasto 31.12.</b>	<b>4 862</b>	<b>4 452</b>
			Muut rahastot 1.1.	166	166
			<b>Muut rahastot 31.12.</b>	<b>166</b>	<b>166</b>
			Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	45 302	32 447
			Osingonjako	-7 971	-3 509
			<b>Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.</b>	<b>37 331</b>	<b>28 939</b>
			<b>Tilikauden voitto</b>	<b>14 129</b>	<b>16 364</b>
			<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>62 471</b>	<b>55 872</b>

1 000 euroa	2006	2005	1 000 euroa	2006	2005
<b>17. LASKELMA VOITONJAKO</b>			<b>Siirtovelat</b>		
<b>KELPOISISTA VAROISTA</b>			Velat saman konsernin yrityksille		
Voitto edellisiltä tilikausilta	37 331	28 939	Rahoituserät	7	1
Tilikauden voitto	14 129	16 364	Muut	4	1
<b>Voitonjakokelpoiset varat 31.12.</b>	<b>51 460</b>	<b>45 302</b>	<b>Yhteensä</b>	<b>11</b>	<b>2</b>
<b>18. TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ</b>			Muille		
Vapaaehtoiset varaukset	347	693	Henkilöstökulut	3 666	4 743
<b>Yhteensä</b>	<b>347</b>	<b>693</b>	Rahoituserät	366	130
Varauksiin liittyvä laskennallinen verovelka on 90 220 euroa.			Verot	3	831
<b>19. PAKOLLISET VARAUKSET</b>			Muut	153	591
Eläkevaraukset	171	183	<b>Yhteensä</b>	<b>4 188</b>	<b>6 294</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>171</b>	<b>183</b>	Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua		
Varauksiin liittyvä laskennallinen verosaaminen on 44 460 euroa.			Lainat rahoituslaitoksilta	3 429	286
<b>20. VIERAS PÄÄOMA</b>			Eläkelainat	120	128
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>			<b>Yhteensä</b>	<b>3 549</b>	<b>414</b>
Pitkäaikaiset muut velat			Optiolainat		
Lainat saman konsernin yrityksiltä	740	793	Osakkeiden merkintäaika vuoden 2000 avainhenkilöille suunnattuun optiolainaan liittyvillä osakkeilla on päättynyt 30.4.2006. Optio-ohjelma koostui yhteensä 111 000 optio- oikeudesta. Kaikki optiot on käytetty. Optioilla merkittiin merkintäaikana yhteensä 325 000 osaketta, vastaava osake- pääoman korotuksen määrä 109 346,16 euroa.		
<b>Yhteensä</b>	<b>740</b>	<b>793</b>	<b>21. VASTUUSITOUKSET JA MUUT VASTUUT</b>		
Muille			<b>Leasingsopimuksista maksettavat määrät</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	18 786	14 462	Alkaneelta tilikaudelta	102	90
Eläkelainat	162	172	Myöhemmin maksettavat	83	74
<b>Yhteensä</b>	<b>18 947</b>	<b>14 633</b>	<b>Yhteensä</b>	<b>185</b>	<b>164</b>
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>19 687</b>	<b>15 427</b>	<b>Muut vastuusitoumukset</b>		
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>			Nykyisiin toimitiloihin liittyvät vastuut		
Ostovelat			Alkaneelta tilikaudelta	1 015	1 522
Samana konsernin yrityksille	2 393	1 565	Myöhemmin maksettavat	5 668	4 938
Muille	10 518	8 395	<b>Yhteensä</b>	<b>6 683</b>	<b>6 460</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>12 910</b>	<b>9 961</b>	<b>Johdannaisvastuut</b>		
<b>Lyhytaikaiset muut velat</b>			Valuuttajohdannaiset		
Velat saman konsernin yrityksille			Nimellisarvo	3 990	4 281
Siirtovelat	11	2	Käypä arvo	2	49
<b>Yhteensä</b>	<b>11</b>	<b>2</b>	Valuuttajohdannaisia käytetään ainoastaan valuuttakurssiris- keiltä suojautumiseen.		
Muille					
Rahalaitoslainat	27 548	10 794			
Eläkelainat	11	14			
Siirtovelat	4 188	6 294			
Muut velat	693	841			
<b>Yhteensä</b>	<b>32 441</b>	<b>17 942</b>			
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>45 362</b>	<b>27 905</b>			

**Osakevaihto ja osakkeenomistajat**

PKC Group Oyj:n osakevaihto Helsingin Pörssissä oli 1.1.–31.12.2006 välisenä aikana 11 402 932 kpl (12 797 037 kpl), joka on 64,2 % (72,7 %) osakkeiden keskimääräisestä lukumäärästä. Vaihdon arvo oli 133,2 miljoonaa euroa (137,7 miljoonaa euroa). Katsauskauden alin noteeraus oli 10,02 euroa (9,21 euroa) ja ylin 14,08 euroa (12,25 euroa). Katsauskauden viimeisen pörssipäivän päätöskurssi oli 12,25 euroa (10,90 euroa) ja kauden keskipurssi 11,69 euroa (10,73 euroa). Osakekannan markkina-arvo 31.12.2006 oli 217,8 miljoonaa euroa (192,8 miljoonaa euroa).

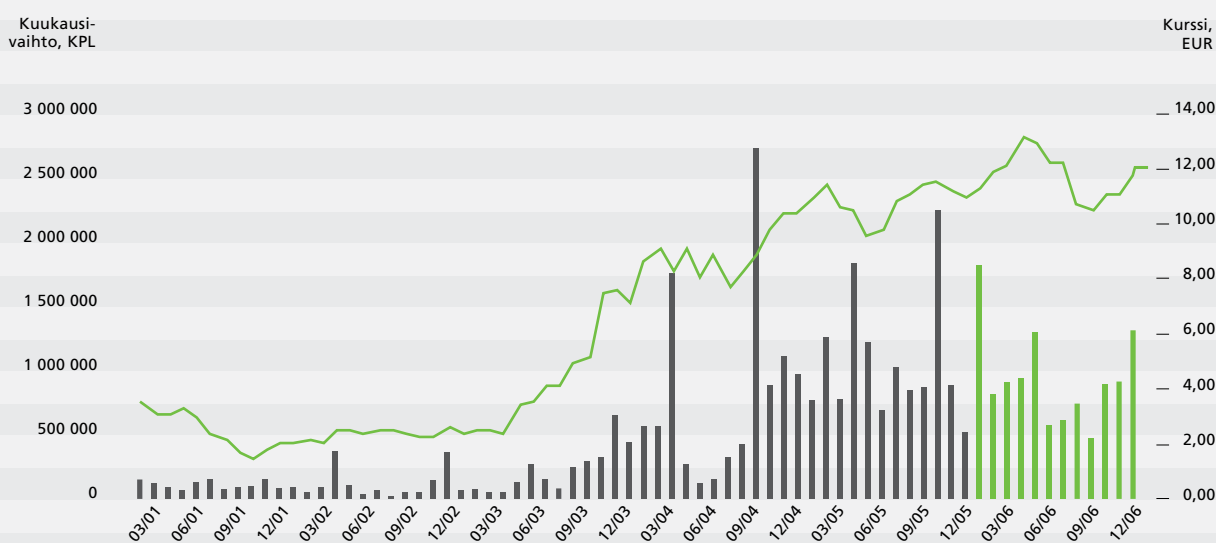
Hallituksen jäsenten ja heidän lähipiirinsä ja määräysvalta-yhteisöjensä omistamien osakkeiden osuus oli katsauskauden lopussa 3,5 % (5,8 %) koko osakekannasta. PKC Group Oyj:llä oli katsauskauden lopussa yhteensä 5 998 (5 093) osakkeenomistajaa. Ulkomaalaisten omistamien ja hallintarekisteröityjen osakkeiden osuus 31.12.2006 oli 29,5 % (26,8 %) osakekannasta.

**Osakepääoma**

Katsauskaudella on vuoden 2000 optioiden perusteella korotettu osakepääomaa seuraavasti:

- I) 8 074,79 eurolla joulukuussa 2005 merkityillä 24 000 osakkeella. Korotus on merkitty kaupparekisteriin 17.1.2006, minkä jälkeen yhtiön rekisteröity osakepääoma on 5 959 675,73 euroa jakaantuen 17 713 422 osakkeeseen;
- II) 22 912,23 eurolla huhtikuussa 2006 merkityillä 68 100 osakkeella. Korotus on merkitty kaupparekisteriin 9.5.2006, minkä jälkeen yhtiön rekisteröity osakepääoma on 5 982 587,96 euroa jakaantuen 17 781 522 osakkeeseen.

Hallituksella on varsinaisen yhtiökokouksen 30.3.2006 myöntämä valtuutus päättää osakepääoman korottamisesta uusmerkinnällä ja/tai vaihtovelkakirjalainan ottamisella yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutuksen nojalla voidaan osakepääomaa korottaa enintään määrällä, joka vastaa enintään viidesosaa yhtiökokouksen valtuutus päätöksen ja hallituksen korotuspäätöksen ajankohtana rekisteröidystä osakepääomasta ja osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä. Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään merkintään oikeutetuista, merkintähinnoista ja -ehdoista, mukaan lukien siitä, että osakkeita voidaan merkitä apportiomaisuutta vastaan, käyttämällä kuittausoikeutta tai

**OSAKKEEN KURSSI JA KUUKAUSIVAIHTO 2.1.2001–29.12.2006**



muuten tietyin ehdoin, sekä muista uusmerkinnän ja vaihtovelkakirjalainan ehdoista. Osakkeenomistajien merkintäoikeudesta voidaan poiketa edellyttäen, että siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Valtuutus on voimassa 30.3.2007 saakka.

Hallituksella ei ole valtuutusta omien osakkeiden hankkimiseksi eikä yhtiön hallussa ole omia osakkeita.

#### Optio-ohjelmat

Osakkeiden merkintäaika vuoden 2000 avainhenkilöille suunnattuun optiolainaan liittyvillä osakkeilla on päättynyt 30.4.2006. Optio-ohjelma koostui yhteensä 111 000 optio-oikeudesta. Kaikki optiot on käytetty. Optioilla merkittiin merkintäaikana yhteensä 325 000 osaketta, vastaava osakepääoman korotuksen määrä 109 346,16 euroa.

Varsinainen yhtiökokous päätti 30.3.2006 optio-oikeuksien antamisesta vastikkeetta PKC Group -konsernin avainhenkilöille. Optio-oikeuksien määrä on yhteensä enintään 697 500 kappaletta ja ne jakautuvat A, B ja C optioihin. Optio-oikeuksilla tapahtuva osakkeiden merkintäaika ajoittuu vuosille 2009–2013. Osakkeen merkintähinta optio-

oikeuksilla on optioehdoissa määritelty PKC Group Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä osinko-oikaisuineen (2006 A -optioilla tällä hetkellä 11,54 euroa). Osakepääoma voi vuoden 2006 optio-oikeuksilla tehtävien osakemerkintöjen seurauksena nousta yhteensä enintään 697 500 uudella osakkeella ja 234 673,67 eurolla. Optio-oikeusehtojen mukaisesti hallitus päätti 20.4.2006 optio-oikeuksien jakamisesta konsernin avainhenkilöille. Avainhenkilölle jaettiin yhteensä 180 000 optio-oikeutta 2006A. Kaikki loput optio-oikeudet annettiin yhtiön kokonaan omistamalle tytäryhtiölle, Carhatec Oy:lle, jaettavaksi myöhemmin konsernin nykyisille tai tuleville avainhenkilöille. Optio-oikeuksiin 2006 liittyy osakeomistussuunnitelma. Avainhenkilöt velvoitetaan merkitsemään tai hankkimaan yhtiön osakkeita 20 prosentilla optio-oikeuksista saadusta bruttomääräisestä tulosta ja omistamaan nämä osakkeet kahden vuoden ajan. Yhtiön toimitusjohtajan on omistettava nämä osakkeet niin kauan kuin hänen toimitushteensa jatkuu.

#### Osingot tilikaudelta 2005

Varsinainen yhtiökokous päätti 30.3.2006 maksaa vuodelta 2005 osinkoa 0,45 euroa osakkeelta eli yhteensä noin 8,0 miljoonaa euroa. Osingon maksupäivä oli 11.4.2006.

#### SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2006

	kpl	Osuus osakkeista ja äänistä, %
1. As Harju Elekter	1 800 003	10,1
2. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	809 600	4,6
3. Odin Norden	659 050	3,7
4. Ravaska Veikko	500 200	2,8
5. Sijoitusrahasto Sampo Suomi Osake	417 700	2,4
6. Op-Suomi Pienyhtiöt	398 942	2,2
7. Nordea Henkivakuutus Suomi Oy	369 750	2,1
8. Eestilä Matti	300 000	1,7
9. FIM Forte sijoitusrahasto	264 900	1,5
10. Sijoitusrahasto Mandatum Suomi Osakekasvu	228 650	1,3
11. Laakkonen Mikko	180 000	1,0
12. Suutari Harri	177 800	1,0
13. FIM Fenno Sijoitusrahasto	152 450	0,9
14. Keskinäinen Vakuutusyhtiö Eläke-Fennia	150 000	0,8
15. Suomen itsenäisyyden juhlarahasto	140 600	0,8
<b>15 suurinta yhteensä</b>	<b>6 549 645</b>	<b>36,9</b>
Hallintarekisteröidyt	2 574 128	14,5
Muut	8 657 749	48,6
<b>Kaikki yhteensä</b>	<b>17 781 522</b>	<b>100,0</b>

## HALLITUKSEN JA JOHDON OSAKE- JA OPTIO-OMISTUKSET 31.12.2006

	Osakemäärä kpl	Osuus osakkeista ja äänistä, %	Lähipiirin ja määräysvalta-yhteisöjen omistukset kpl		Optiot, kpl
<b>Hallitus</b>					
Eestilä Matti	300 000	1,7	0	0	0
Palla Endel	112 000	0,6	0	0	0
Suonio Risto	3 000	0	0	0	0
Suutari Harri	177 800	1,0	22 769	0	0
<b>Johtoryhmä</b>					
Kari Mika	1 000	0	0	0	30 000
Karppinen Marko	3 000	0	0	0	15 000
Rajala Jarmo	0	0	0	0	10 000
Rytky Mika	0	0	0	0	15 000

## OSAKEOMISTUKSEN JAKAUTUMINEN OMISTAJARYHMITÄIN 31.12.2006

	Osuus osakkeista ja äänistä, %
Kotimaiset yritykset	5,9
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	12,7
Julkisyhteisöt	6,9
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	5,8
Kotitaloudet ja yksityiset	39,2
Ulkomaat (sisältää hallintarekisteröidyt)	29,5
<b>Yhteensä</b>	<b>100,0</b>

## OSAKEOMISTUKSEN JAKAUTUMINEN SUURUUSLUOKITTAIN 31.12.2006

Arvo-osuuksien määrä	Omistajia		Arvo-osuusmäärä		Äänimäärä	
	kpl	%	kpl	%	kpl	%
1–100	643	10,7	51 195	0,3	51 195	0,3
101–500	2 562	42,7	797 618	4,5	797 618	4,5
501–1 000	1 427	23,8	1 092 090	6,1	1 092 090	6,1
1 001–5 000	1 123	18,7	2 363 858	13,3	2 363 858	13,3
5 001–10 000	130	2,2	945 375	5,3	945 375	5,3
10 001–50 000	74	1,2	1 555 680	8,8	1 555 680	8,8
50 001–100 000	11	0,2	715 862	4,0	715 862	4,0
100 001–500 000	22	0,4	4 430 566	24,9	4 430 566	24,9
500 001–	6	0,1	5 829 278	32,8	5 829 278	32,8
<b>Yhteensä,</b> joista hallintarekisteröityjä	<b>5 998</b>	<b>100,0</b>	<b>17 781 522</b>	<b>100,0</b>	<b>17 781 522</b>	<b>100,0</b>
	8		2 574 128	14,5		

Oman pääoman tuotto -% (ROE)	100 x	$\frac{\text{Voitto ennen satunnaiseriä - verot}}{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus (keskimäärin)}}$
Sijoitetun pääoman tuotto -% (ROI)	100 x	$\frac{\text{Voitto ennen satunnaiseriä - korkokulut ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (keskimäärin)}}$
Gearing, %	100 x	$\frac{\text{Korolliset velat - rahat, pankkisaamiset ja rahoitusarvopaperit}}{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus}}$
Omavaraisuusaste, %	100 x	$\frac{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$
Quick ratio		$\frac{\text{Rahoitusomaisuus}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääoma - saadut ennakot}}$
Current ratio		$\frac{\text{Rahoitusomaisuus + vaihto-omaisuus}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääoma}}$
Tulos/osake (EPS), EUR		$\frac{\text{Voitto ennen satunnaiseriä - verot +/- vähemmistöosuus}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin}}$
Oma pääoma/osake, EUR		$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osinko/osake, EUR		$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osinko/tulos, %	100 x	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Efektiivinen osinkotuotto, %	100 x	$\frac{\text{Osakeantioikaistu osakekohtainen osinko}}{\text{Osakeantioikaistu tilinpäätöspäivän keskipörssi}}$
Hinta/tulos, (P/E)		$\frac{\text{Osakeantioikaistu tilinpäätöspäivän keskipörssi}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Osakkeiden markkina-arvo		Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa x tilinpäätöspäivän viimeinen kaupantekokurssi

	IFRS (1) 2006	IFRS (1) 2005	IFRS (1) 2004	2003	2002
<b>KONSERNIN TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ</b>					
<b>KUVAAVAT TUNNUSLUVUT</b>					
Liikevaihto, 1 000 EUR	228 928	198 789	177 697	146 048	134 306
Liikevaihdon muutos, %	15,2	11,9	21,7	8,8	7,3
Liikevoitto, 1 000 EUR	24 249	26 728	20 799	18 428	9 365
% liikevaihdosta	10,6	13,4	11,7	12,6	7,0
Voitto ennen satunnaiseriä, 1 000 EUR	22 751	27 258	19 562	18 070	7 624
Voitto ennen veroja, 1 000 EUR	22 751	27 258	19 562	18 070	8 113
Tilikauden voitto, 1 000 EUR	15 552	18 813	13 177	12 026	4 526
% liikevaihdosta	6,8	9,5	7,4	8,2	3,4
Oman pääoman tuotto (ROE), %	22,8	33,8	27,5	31,9	14,8
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	24,1	32,3	28,6	36,7	20,6
Gearing, %	50,9	31,6	64,1	24,5	50,2
Omavaraisuusaste, %	48,0	55,6	44,2	56,9	46,9
Quick ratio	1,2	1,5	1,3	1,5	1,4
Current ratio	1,8	2,3	2,4	2,5	2,2
Bruttoinvestoinnit, 1 000 EUR	20 018	11 410	13 321	10 210	6 406
% liikevaihdosta	8,7	5,7	7,5	7,0	4,8
T&K-menot, 1 000 EUR	4 906	3 800	4 034	3 230	3 044
% liikevaihdosta	2,1	1,9	2,3	2,2	2,3
Henkilöstö keskimäärin	4 013	3 506	2 742	1 723	1 146
<b>KONSERNIN OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT</b>					
Tulos/osake (EPS), EUR	0,88	1,07	0,76	0,73	0,26
Tulos/osake (EPS), laimennettu, EUR (3)	0,87	1,06	0,75	-	-
Oma pääoma/osake, EUR	4,04	3,64	2,75	2,61	1,90
Osinko/osake, EUR (2)	0,45	0,45	0,20	0,83	0,15
Osinko/tulos, % (2)	51,1	42,1	27,3	113,5	57,7
Efektiivinen osinkotuotto, % (2)	3,7	4,1	2,0	11,7	6,3
Hinta/tulos (P/E)	13,9	10,2	14,0	7,7	9,1
Osakkeen kurssi vuoden lopussa	12,25	10,90	10,25	7,07	2,37
Osakkeen vuoden alin kurssi	10,02	9,21	7,06	2,25	1,93
Osakkeen vuoden ylin kurssi	14,08	12,25	10,67	7,77	2,70
Osakkeiden (osakeantioikaistu) lukumäärä keskimäärin, 1 000 kpl	17 756	17 607	17 417	16 385	15 990
Osakkeiden (osakeantioikaistu) lukumäärä tilikauden lopussa, 1 000 kpl	17 782	17 689	17 461	17 245	16 154
Osakkeiden markkina-arvo, 1 000 EUR	217 824	192 815	178 970	121 862	38 232
Osinko, 1 000 EUR (2)	8 002	7 971	3 509	14 469	2 433

1) Vuosien 2004, 2005 ja 2006 luvut on laadittu IFRS-standardien mukaisesti; aiempien vuosien 2002–2003 luvut ovat suomalaisen kirjanpitolainsäädännön mukaisia.

2) Vuoden 2006 luku on hallituksen esitys, vuoden 2003 luku sisältää varsinaisen yhtiökokouksen päättämän osingon lisäksi myös 0,50 euron lisäosingon.

3) Optiolaimennettu EPS vuodelta 2003 olisi parempi kuin laimentamaton EPS, joten sitä ei esitetä.

1 000 euroa	IFRS (1) 2006	IFRS (1) 2005	IFRS (1) 2004	2003	2002
<b>VIISIVUOTISKATSAUS</b>					
<b>KONSERNITULOSLASKELMA</b>					
Liikevaihto	228 928	198 789	177 697	146 048	134 306
Liikevoitto	24 249	26 728	20 799	18 428	9 365
Voitto ennen veroja	22 751	27 258	19 562	18 070	8 113
Tilikauden voitto	15 552	18 813	13 177	12 026	4 526
<b>KONSERNITASE</b>					
<b>VARAT</b>					
Pitkäaikaiset varat	43 647	33 687	27 453	18 633	14 992
Lyhytaikaiset varat	107 369	83 347	81 764	60 940	49 592
Varat yhteensä	151 016	117 034	109 217	79 573	64 583
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>					
Oma pääoma	72 544	65 036	48 238	45 058	30 284
Vähemmistön osuus	646	593	284	258	0
Pitkäaikaiset velat	19 941	15 487	21 595	10 228	12 056
Lyhytaikaiset velat	58 531	36 510	39 384	24 029	22 243
Oma pääoma ja velat yhteensä	151 016	117 034	109 217	79 573	64 583

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 51 460 040 euroa, josta tilikauden voitto on 14 128 673 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että voitonjakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

- osinkona jaetaan 0,45 euroa/osake eli yhteensä	8 001 685 euroa
- jätetään omaan pääomaan	43 458 355 euroa
yhteensä	51 460 040 euroa.

Osingonjaon täsmäytyspäivä on 3.4.2007. Osingon maksupäivä on 12.4.2007.

Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

Kempeleessä 7. helmikuuta 2007

Harri Suutari  
hallituksen pj.

Matti Eestilä  
hallituksen jäsen

Jaakko Niemelä  
hallituksen jäsen

Endel Palla  
hallituksen jäsen

Matti Ruotsala  
hallituksen jäsen

Risto Suonio  
hallituksen jäsen

Jyrki Tähtinen  
hallituksen jäsen

Mika Kari  
toimitusjohtaja

**PKC GROUP OYJ:N OSAKKEENOMISTAJILLE**

Olemme tarkastaneet PKC Group Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2006. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laaditun konsernitilinpäätöksen sekä Suomessa voimassa olevien säännösten ja määräysten mukaisesti laaditun toimintakertomuksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen, joka sisältää emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon konsernitilinpäätöksestä sekä emoyhtiön tilinpäätöksestä, toimintakertomuksesta ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, etteivät tilinpäätös ja toimintakertomus sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

**Konsernitilinpäätös**

EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laadittu konsernitilinpäätös antaa näiden standardien ja kirjanpitolaisten tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

**Emoyhtiön tilinpäätös, toimintakertomus ja hallinto**

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolaisten ja tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti ja antaa kirjanpitolaisten tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Toimintakertomus on laadittu kirjanpitolaisten ja toimintakertomuksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Toimintakertomus on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa ja antaa kirjanpitolaisten tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Konsernitilinpäätös ja emoyhtiön tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Oulussa 7. päivänä helmikuuta 2007

Ernst & Young Oy  
KHT-yhteisö

Rauno Sipilä  
KHT

PKC Group Oyj noudattaa Hex Oyj:n, Keskuskauppakamarin ja Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton suosituksia julkisten yhtiöiden hallinnoinnista. Vuosikertomuksessa selostetaan keskeisiä osia hallituksen vahvistamasta yhtiön Corporate Governance -ohjeistuksesta, johon voi tutustua kokonaisuudessaan yhtiön internet-sivuilla.

#### YHTIÖKOKOUS

Ylintä päätösvaltaa yhtiössä käyttää yhtiökokous. Jokaisella osakkeenomistajalla on oikeus osallistua yhtiökokoukseen ja käyttää siellä puhevaltaansa sekä äänestää omistamillaan osakkeilla, joista jokainen tuottaa yhden äänen. Osakkeenomistajien ja yhtiön toimielinten välisen vuorovaikutuksen ja osakkeenomistajien kyselyoikeuden toteuttamiseksi toimitusjohtaja, hallituksen puheenjohtaja, riittävä määrä hallituksen jäseniä sekä tarvittaessa myös tilintarkastaja ja hallituksen jäseniksi ensimmäistä kertaa ehdolla olevat henkilöt ovat läsnä yhtiökokouksessa. Varsinainen yhtiökokous pidetään tilinpäätöksen valmistuttua hallituksen määräämänä päivänä viimeistään kesäkuun loppuun mennessä. Vuonna 2006 varsinainen yhtiökokous pidettiin 30.3.2006.

#### HALLITUS

Yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus. Hallitus vastaa sille osakeyhtiölaissa ja yhtiöjärjestyksessä määritellyistä tehtävistä. Hallituksen keskeisiin tehtäviin kuuluu vahvistaa yhtiön strategia ja budjetti, hyväksyä riskienhallinnan periaatteet sekä varmistaa johtamisjärjestelmän toiminta.

Hallitus on laatinut toimintaansa varten kirjallisen työjärjestyksen, jossa on määritelty hallituksen keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet. Työjärjestys, jonka keskeisiä osia on tässä selostettu, julkaistaan kokonaisuudessaan yhtiön internet-sivuilla.

Varsinainen yhtiökokous valitsee hallitukseen 5–7 jäsentä seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka. Hallituksen jäseniksi valitaan henkilöitä, joilla on tehtävän edellyttämä pätevyys siten, että hallituksessa on edustettuna monipuolinen asiantuntemus ja myös omistajien näkökulma. Hallituksen jäsenten enemmistön on oltava riippumattomia yhtiöstä, ja lisäksi vähintään kahden

mainittuun enemmistöön kuuluvista jäsenistä on oltava riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Riippumattomuus arvioidaan vuosittain ja ilmoitetaan sekä vuosikertomuksessa että yhtiön internet-sivuilla hallituksen jäsenten esittelyn yhteydessä.

Vuonna 2006 yhtiökokous valitsi hallitukseen seitsemän henkilöä, jotka on esitelty toisaalla tässä vuosikertomuksessa. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan, joka yhtiöjärjestyksen mukaan ei voi olla yhtiön toimitusjohtaja. Vuoden 2006 varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Harri Suutari ja varapuheenjohtajaksi Jyrki Tähtinen. Hallituksen jäsenten ja puheenjohtajan tehtäviä ja vastuuta ei ole erityisesti jaettu. Vuonna 2006 hallitus piti 16 kokousta, joista kuusi puhelin-kokouksena. Jäsenten keskimääräinen kokousten osallistumisprosentti oli 97.

Hallitus on 30.3.2006 päättänyt lakkauttaa työvaliokunnan, koska erillistä valiokuntaa strategiaan ja liiketoiminnan kehittämiseen liittyvien asioiden valmisteluun ei pidetty tarpeellisena hallitustyöskentelylle. Muitakaan valiokuntia ei ole katsottu tarpeelliseksi perustaa, koska yhtiön toiminnan laajuus ja luonne sekä hallituksen toimintatavat huomioon ottaen hallitus kykenee ilman valiokuntiakin käsittelemään asioita tehokkaasti. Hallitus arvioi vuosittain itsenäisesti työskentelynsä tehokkuuden ja tehtäviensä täyttämisen laadun ja voi halutessaan perustaa keskuudessaan valiokuntia tai työryhmiä erinäisiä tarkoituksia varten.

Hallitus arvioi vuosittain itsenäisesti toimintaansa ja työskentelytapojaan löytääkseen mahdollisia kehittämiskohteita. Ensimmäisen kerran arviointi on suoritettu vuonna 2004.

#### TOIMITUSJOHTAJA

Yhtiön toimitusjohtajana on 1.9.2005 lähtien toiminut Mika Kari. Toimitusjohtaja vastaa muun muassa liiketoiminnan operatiivisesta johtamisesta, hallituksen informoimisesta, hallituksen päätösvaltaan kuuluvien asioiden esittelystä, hallituksen päätösten toteuttamisesta, liiketoimintojen lainmukaisuuden varmistamisesta sekä sijoittajasuhteista.

Hallitus nimittää yhtiön toimitusjohtajan ja määrittelee tämän palvelussuhteen ehdot kirjallisesti. Toimitusjohtajasopimus on voimassa toistaiseksi.



## MUU JOHTO

Konsernin johtoryhmän tehtävänä on toiminnan kehittämisen, strategiatyö ja strategiatyössä asetettujen tavoitteiden ja toimintasuunnitelmien toteutumisen seuranta sekä muiden toiminnan kannalta oleellisten asioiden käsittely. Johtoryhmä koostuu toimitusjohtajasta (pj.), liiketoiminnoista vastaavista varatoimitusjohtajista ja talousjohtajasta. Konsernin johtoryhmä kokoontuu kuukausittain. Johtoryhmän jäsenet ja heidän vastuualueensa on esitelty toisaalla tässä vuosikertomuksessa.

Konsernin liiketoiminta jakaantuu ydinosaamisalueiden mukaisesti kahteen liiketoiminta-alueeseen: johdinsarjoihin ja elektroniikkaan, joilla toimivat omat johtoryhmänsä. Johdinsarjaliiketoiminnan ja elektroniikkaliiketoiminnan johtoryhmät kokoontuvat kuukausittain. Niiden tehtävänä on käsitellä operatiivisia asioita ja arvioida oman liiketoimintansa kehittämistarpeita ja tulevia vaatimuksia. Liiketoiminta-alueiden johtoryhmät koostuvat liiketoiminta-alueesta vastaavasta varatoimitusjohtajasta (pj.), liiketoiminnan asiakasvastuullisista johtajista ja päälliköistä sekä tarvittavista toimintojen johtajista ja päälliköistä.

Matriisiorganisaatiossa toiminta on jaettu tehtäisiin, asiakasvastuuihin ja konsernin laajuisiin toimintoihin, joita ovat tuotanto, logistiikka ja hankinta, teknologia ja laadun kehitys sekä talous ja hallinto.

Tytäryhtiöiden toimitusjohtajat ja hallitukset päättävät liiketoimintaan liittyvistä linjauksista ja strategioista PKC Group Oyj:n hallituksen hyväksymissä puitteissa. Tytäryhtiöiden hallitukset koostuvat pääasiassa konsernin emoyhtiön johdon ja tytäryhtiöiden johdon edustajista.

## TILINTARKASTUS

Varsinainen yhtiökokous valitsee yhtiön tilintarkastajaksi Keskuskauppakamarin hyväksymän tilintarkastajan. Tilintarkastuksesta vastaa KHT-yhteisö Ernst & Young Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Rauno Sipilä. Tilintarkastajan toimikausi päättyy vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päätyttyä.

## PALKAT JA PALKKIOT

### Hallitus

Hallituksen palkkiot vahvistaa varsinainen yhtiökokous. Vuonna 2006 varsinainen yhtiökokous päätti maksaa palkkiota hallituksen puheenjohtajalle 40 000 euroa toimikaudelta, hallituksen varapuheenjohtajalle 30 000 euroa ja hallituksen jäsenille 20 000 euroa toimikaudelta sekä kokouksista johtuvat matka- ja majoituskustannukset. Vuodelta 2006 maksetut palkkiot on esitetty tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Yhtiö ei maksa hallituksen jäsenille palkkioita muulla perusteella eikä myönnä heille lainoja tai anna heidän hyväkseen takauksia. Hallituksen jäsenet eivät kuulu yhtiön vuoden 2006 optiojärjestelmän piiriin.

### Toimitusjohtaja

Hallitus vahvistaa toimitusjohtajan palkan ja muut edut. Toimitusjohtaja kuuluu konsernin tulospalkkiojärjestelmän piiriin. Tulospalkkion määrä on enintään neljän kuukauden palkka riippuen vuosittain määriteltävien tavoitteiden saavuttamisesta. Irtisanomisaika on kolme kuukautta toimitusjohtajan puolelta ja kuusi kuukautta yhtiön puolelta. Lisäksi yhtiön päättäessä sopimuksen maksetaan toimitusjohtajalle 15 kuukauden kokonaispalkkaa vastaava rahasumma, joka sisältää irtisanomisajan palkan sekä sen osuuden tulospalkkiosta, joka vastaa työskentelyaikaa täysinä kuukausina kyseisen tilikauden aikana. Eläkeikä on lakisääteinen, eikä vapaaehtoisia eläkevakuutuksia ole otettu. Toimitusjohtajalle vuodelta 2006 maksetut palkat ja palkkiot on esitetty tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Toimitusjohtaja kuuluu yhtiön vuoden 2006 optiojärjestelmän piiriin. Vuonna 2006 toimitusjohtajalle jaettiin 30 000 optiota. Toimitusjohtajalle ei ole jaettu palkkiona osakkeita eikä muita osakejohdannaisia etuuksia. Yhtiö ei maksa toimitusjohtajalle palkkioita muulla perusteella eikä myönnä lainoja tai anna hänen hyväkseen takauksia.

### Muu johto

Konsernin johtoryhmän jäsenten palkoista ja etuuksista päättää hallitus. Palkka määräytyy työn vaativuuden, vastuun, ammattitaidon ja osaamisen perusteella. Palkka voi muodostua rahapalkasta ja luontaiseduista. Hallitus käsittelee palkat vuosittain. Konsernissa on otettu käyttöön hallituksen hyväksymien periaatteiden mukaiset tulospalkkiot. Tulospalkkion määrä riippuu vuosittain asetettujen konsernin ja oman vastuualueen toiminnan tuloksesta ja tehokkuudesta ja/tai asiataavoitteiden saavuttamisesta. Tulospalkkion määrä on enintään kolmen kuukauden palkka. Konsernin johtoryhmän jäsenillä on toistaiseksi voimassa oleva työsopimus irtisanomisajan ollessa kolme kuukautta johtajan puolelta ja kuusi kuukautta yhtiön puolelta ilman oikeutta erillisiin erorahoihin tai muihin korvauksiin. Eläkeikä on lakisääteinen eikä vapaaehtoisia eläkevakuutuksia ole otettu. Konsernin johtoryhmän jäsenille tai liiketoiminta-alueiden johtoryhmien jäsenille ei makseta kokouspalkkioita.

Konsernin johtoryhmän jäsenet ovat vuoden 2006 optiojärjestelmän piirissä. Vuonna 2006 heille, toimitusjohtaja mukaan lukien, jaettiin yhteensä 70 000 optiota. Yhtiö ei ole luovuttanut palkkiona osakkeita. Yhtiö ei myöskään maksa muulle johdolle palkkioita muulla perusteella eikä myönnä heille lainoja tai anna heidän hyväkseen takauksia.

### Tilintarkastaja

Vuonna 2006 varsinainen yhtiökokous päätti maksaa tilintarkastajien palkkiot ja matkakulut kohtuullisen laskun mukaan. Tilikaudelta 2006 tilintarkastajille maksettiin palkkiota 164 703 euroa, josta palkkiota tilintarkastukseen liittyväntymättömistä palveluista 64 082 euroa.

### SISÄPIIRIASIAT

Yhtiössä noudatetaan Helsingin Pörssin sisäpiiriohjetta. Yhtiön julkiseen sisäpiiriin kuuluvat yhtiön toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen, hallituksen jäsenet, tilintarkastaja ja yhtiön tilintarkastuksesta päävastuussa oleva tilintarkastusyhteisön toimihenkilö. Lisäksi yhtiö on määritellyt julkiseen sisäpiiriin kuuluviksi ilmoitusvelvollisiksi konsernin johtoryhmän jäsenet. Yhtiön julkinen sisäpiiri on esitelykokonaisuudessaan yhtiön internet-sivuilla. Yhtiön sisäiseen, ei-julkiseen, yrityskohtaiseen sisäpiirirekisteriin kuuluvat liiketoimintojen johtoryhmien jäsenet ja muut henkilöt, jotka asemansa tai tehtäviensä perusteella saavat säännöllisesti sisäpiirin tietoa. Merkittävien hankkeiden yhteydessä käytetään lisäksi hankekohtaista sisäpiirirekisteriä.

Yhtiö suosittelee, että sisäpiiriin kuuluvat tekevät yhtiön osakkeisiin pitkäaikaisia sijoituksia, ja että he eivät käy osakkeilla aktiivista kauppaa. Kaupankäynti suositellaan ajoitettavaksi 30 vuorokauden sisään tuloksen julkaisemisen jälkeen ottaen kuitenkin huomioon mahdollisen sisäpiirin tiedon aiheuttamat rajoitukset. Sisäpiiriin kuuluvat eivät saa käydä kauppaa yhtiön osakkeilla tai osakejohdannaisilla etuuksilla yhtiön osavuositarkastuksen tai tilinpäätöstiedotteen julkistamista edeltävien 30 vuorokauden aikana, ja tämä suljettu ikkuna päättyy tulosjulkistusta seuraavana päivänä.

Kokonaisvaltainen riskienhallinta on olennainen osa PKC Groupin liiketoiminnan johtamista sekä konsernin hallintajärjestelmää. Konsernin riskienhallintapolitiikka asettaa riskienhallinnan tavoitteet ja toimintaperiaatteet. Riskienhallinnan prosesseista saatava informaatio tukee sekä operatiivista että strategista päätöksentekoa. PKC Groupissa kokonaisriskitasoa arvioidaan systemaattisesti liiketoiminnan tavoitteiden saavuttamisen turvaamiseksi.

#### SISÄINEN VALVONTA

Hallitus vastaa sisäisestä valvonnasta, ja toimitusjohtaja vastaa valvonnan käytännön järjestämisestä. Hallitus valvoo, että toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa sen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Hallitus myös huolehtii, että yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty.

Sisäisen valvonnan menetelmiä ovat muun muassa sisäiset ohjeistukset, raportointi ja erilaiset toimintaan liittyvät tekniset järjestelmät. Erityistä huomiota kiinnitetään toimintojen organisointiin, henkilökunnan ammattitaitoon, toimintaohjeisiin, raportointiin ja tilintarkastuksen laajuuteen. Yhtiön sisäisen tarkastuksen organisointia ja työskentelytapoja on kehitetty.

#### RISKIENHALLINNAN PERIAATTEET JA ORGANISOINTI

Riskienhallinta on yritysturvallisuutta parantavaa ja liiketoiminnallisten tavoitteiden saavuttamista helpottavaa jokapäiväistä toimintaa. Riskienhallinnan tavoitteena on luoda toiminnalle sellaiset olosuhteet, joissa liiketoimintaan liittyviä riskejä hallitaan kokonaisvaltaisesti ja systemaattisesti organisaation kaikilla tasoilla. Periaatteena on, että kaikki riskit tunnistetaan, niiden suuruus ja merkitys arvioidaan, riskiä pienentävät toimenpiteet määritellään sekä päätetään toimenpiteiden toteuttamisesta, vastuista ja seurannasta.

Hallitus määrittelee konsernin riskinottohalun, päättää strategisten riskien ottamisesta sekä vastaa riskienhallinnan tulosten ja toimenpiteiden jatkuvasta seurannasta sekä riskienhallintaprosessien toimivuuden arvioinnista. Riskienhallinnan johtoryhmä vastaa riskienhallinnan toimenpiteistä ja periaatteista sekä toteutumisen seurannasta hallituksen antamissa puitteissa. Toimintojen johtajat vastaavat globaalisti riskienhallinnan prosessien toteuttamisesta.

#### OPERATIIVISET RISKIT

Operatiivisia riskejä ovat kaikki ne tekijät, jotka saattavat vaarantaa tai estää asetettujen liiketoiminnallisten tavoitteiden saavuttamisen. Päävastuu operatiivisilta riskeiltä suojautumisessa on eri toiminnoilla. Konsernihallinto koordinoi ja neuvoo riskienhallintaan liittyvissä kysymyksissä sekä päättää konsernin yhteisistä tai merkittävistä riskienhallintakysymyksistä. Erilaisten häiriötilanteiden vaikutusta toimintaan arvioidaan. Jatkuvuussuunnitelmilla pyritään varmistamaan korvaavat resurssit muun muassa henkilöstölle, tiloille, tuotannon koneille ja laitteille, raaka-aineille ja materiaaleille sekä kuljetuksille.

#### Liiketoimintaympäristöriskit ja suhdannevaihtelu

Maailmantalouden suhdannevaihtelu ja raskaiden kuorma-autojen ja muiden hyötyajoneuvojen sekä elektroniikka- ja tietoliikenneteollisuuden markkinoiden kehitys vaikuttavat PKC:n asiakkaiden tuotteiden ja siten myös jonkin verran PKC:n valmistamien tuotteiden kysyntään sekä konsernin taloudelliseen asemaan lyhyellä aikavälillä. Pitkällä aikavälillä vaikutuksia tasaavat asiakkaiden toimintojen maantieteellinen laajuus, useat eri asiakastoimialat, pitkäaikainen yhteistyö pääasiakkaiden kanssa ja toiminnan jatkuva tehostaminen.

**Markkina- ja asiakasriskit**

Konsernin liiketoiminta riippuu merkittävästi muutamien kansainvälisesti toimivien asiakkaiden kanssa solmituista sopimuksista ja heidän liiketoimintansa kehittämisestä. Vähentääkseen tätä kapeasta asiakaskunnasta aiheutuva riskiä konserni keskittyy ydinosaamisalueisiinsa ja osaamisensa kehittämiseen varmistakseen nykyisten asiakassuhteidensa säilymisen ja syvenemisen. Sen lisäksi asiakaskuntaa pyritään laajentamaan nykyisillä liiketoiminta-alueilla.

Asiakastoimialoille on tyypillistä jatkuva aleneva hintakehitys. Kustannustehokkuutta parannetaan jatkuvasti kehittämällä tuotteita, rationalisoimalla tuotantoa, etsimällä uusia joustavampia toimintatapoja, kilpailuttamalla materiaali-toimittajia sekä siirtämällä tuotantoa edullisemmän kustannustason maihin.

**Hankinta- ja logistiset riskit**

Raaka-aineet muodostavat merkittävän osan lopputuotteen kustannuksista. Hankintaan ja logistiikkaan liittyviä riskejä hallitaan keskitetysti konsernitasolla. Ostohinnat neuvotellaan keskitetysti, toimittajia kilpailutetaan ja vaihtoehtoisia toimittajia etsitään. Hankintatointa kehitetään jatkuvasti.

Tavarantoimittajista johtuvat häiriöt raaka-ainetoimituksissa tai kuljetuksissa voivat aiheuttaa keskeytyksiä sekä omassa että asiakkaiden tuotannossa. Kaikille komponenteille ei ole nopeasti löydettävissä vaihtoehtoisia toimittajia. Riskiä pienennetään vaihtoehtoisten toimittajien selvittämisellä, toimittaja-auditoinneilla, hyvällä tulliyhteistyöllä, logistisen toiminnon henkilöstön ammattitaidolla ja jossain määrin myös varmuusvarastoilla. Keskeytys- ja kuljetusriskeihin on varauduttu koko konsernin kattavilla vakuutusohjelmilla ja niitä täydentävillä paikallisilla vakuutuksilla.

Maailmantalouden kehitys saattaa vaikuttaa raaka-aineiden hintoihin ja saatavuuteen. Kuparin hintariskejä voidaan suojata ostosopimusten sekä raaka-ainefutuuriin ja -optioiden avulla. Muutokset öljyn ja metallien hinnoissa voivat välillisesti haitata konsernin toimintaa, jos hintavaihtelut vähentävät asiakkaiden tuotteiden kysyntää. Sähköenergian hintavaihteluilla ei ole olennaista tulosvaikutusta.

Asiakkaiden antamien ennusteiden nopeat muutokset, lyhyet tilausajat ja toimittajien pitkäkköt toimitusajat sekä tuotteiden lyhyet elinkaaret asettavat haasteita vaihto-omaisuuden hallinnalle. Materiaalien ohjaus tapahtuu koko tuotantoverkoston kattavassa toiminnanohjausjärjestelmässä.

**Tuotantoprosessiin liittyvät riskit**

Prosessien ja toimintatapojen tehokkuutta ja soveltuvuutta seurataan sisäisin arvioinnein yhtenäisillä mittareilla. Arviointien tuloksia hyödynnetään toiminnan jatkuvaksi parantamiseksi ja vasteaikojen tehostamiseksi muun muassa työ- ja testausmenetelmien kehittämisessä ja uusien teknologioiden käyttöönottamisessa. Valmistusprosessien siirtyessä yhä enemmän tytäryhtiöihin nousevat liiketoimintaprosessien yhtenäisyys, toimivuus, ohjattavuus ja tehokkuus entistä tärkeämmiksi.

Tuotannon tehokkuutta varmistetaan muun muassa työympäristöä kehittämällä, tuotantolaitteita ajanmukaistamalla, käyttövarmuutta lisäämällä ja automaatioastetta nostamalla.

**Vastuuriskit**

PKC on varautunut omaisuus-, keskeytys-, kuljetus- ja vastuuriskeihin (sis. tuotevastuu, toiminnan vastuu, johdon vastuu) koko konsernin kattavilla vakuutusohjelmilla ja niitä täydentävillä paikallisilla vakuutuksilla. Ennaltaehkäisy- ja

rajoituskeinoista huolimatta voidaan joutua korvaamaan vahinkoja, jotka jäävät vakuutusturvan ulkopuolelle joko suuruutensa tai laatunsa vuoksi. Vakuutusturvan kattavuutta seurataan ja kehitetään aktiivisesti yhteistyössä asiantuntijoiden kanssa.

On mahdollista, että PKC Groupiin kohdistetaan tuotteiden virheellisyydestä johtuvia vaatimuksia. Niistä syntyvät vastuut on pyritty rajoittamaan sopimuksilla ja kattamaan vakuutuksilla. Lisäksi tuotteisiin liittyviä vastuuriskejä ennaltaehkäistään laatujärjestelmässä kuvatuin keinoin.

Merkittävien asiakkaiden, toimittajien ja yhteistyökumppaneiden kanssa on laadittu kirjalliset sopimukset. Yhtiön sopimuksista ylläpidetään sähköistä sopimusrekisteriä. Sopimuksissa määritellään menettelytavat ja ehdot, joilla vältetään riskien toteutuminen, jaetaan vastuut ja minimoidaan aiheutuvat vahingot.

#### **Poliittiset, kulttuurilliset ja lainsäädännölliset riskit**

PKC:n tuotantotoiminta on maantieteellisesti laajalle leviytynyt kuten pääasiakkaidenkin. Epäsuotuisat poliittiset, taloudelliset ja lainsäädännölliset muutokset voivat vaikuttaa konsernin kustannustehokkuuteen ja/tai haitata sen toimintaa joissakin maissa. Kehittyviin maihin liittyvää riskiä pienennetään tuotannon hajauttamisella eri maihin, kunkin maan lainsäädännön noudattamisella, toimivilla yhteistyöverkostoilla sekä jatkuvuussuunnitelmillä. Lainsäädännön kehitystä ja muutoksia seurataan jatkuvasti.

#### **STRATEGISET RISKIT**

Emoyhtiön hallituksen tehtävänä on määritellä konsernin riskinottohalu ja päättää strategisten riskien ottamisesta kuten merkittävistä yksittäisistä investoinneista, yritys- ja kiinteistökaupoista ja muista toimista, jotka toiminnan laajuuden ja laadun huomioonottaen ovat epätavallisia tai laajakantoisia. Strategisista riskeistä päätetään huolellisen ja kattavan valmistelun jälkeen, mihin voivat sisältyä esimerkiksi erilaiset selvitykset, vaihtoehtojen kartoitus, riskianalyysi ja mahdollinen due diligence. Valmisteluvaiheessa käytetään sekä yrityksen sisäisiä vastuuhenkilöitä ja asiantuntijoita että mahdollisia ulkopuolisia asiantuntijoita.

#### **LAATU- JA YMPÄRISTÖRISKIT**

Tuotteiden ja toiminnan laatuun panostaminen on yhtiön toiminnan perusta ja ehdoton edellytys tinkimättömän laadun ollessa yksi tärkeimmistä konsernin liiketoimintaa ohjaavista tekijöistä ja arvoista. Jatkuvilla panostuksilla tuotteiden ja toiminnan laadun kehittämiseen eliminoidaan mahdollisia asiakkaan toimintaan vaikuttavia laaturiskejä. Uusien yksiköiden aloituksissa, uusien tuotteiden käynnistyksissä ja tuotannon siirroissa kiinnitetään erityistä huomiota laadun varmistamiseen. Toimintaprosessit kuvataan ja toteutetaan ennalta määriteltyjen ja hyväksi koettujen menetelmien perusteella.

Vaikka liiketoiminnan ympäristövaikutukset ovatkin pieniä, pyritään toiminnan aiheuttamia ympäristövaikutuksia jatkuvasti vähentämään. Tämä tehdään yhteistyössä koko toimitusketjun kanssa jatkuvan parantamisen periaatteiden mukaisesti.

Laatu- ja ympäristöpolitiikat ovat konsernin johtoryhmän määrittelemiä. Laatu- ja ympäristöjärjestelmä on rakennettu asetettujen tavoitteiden saavuttamiseksi sekä prosessien, tuotteiden ja palveluiden laadun ja tehokkuuden kehittämistyökaluksi. Konsernin sertifioituja laatu- ja ympäristöjärjestelmiä kehitetään jatkuvasti.

### **HENKILÖSTÖRISKIT**

Henkilöstön merkitys kehittymiselle ja kilpailukyvyllä on ratkaiseva. Konsernin henkilöstöstrategian tavoitteena on luoda tehokas, osaava ja hyvinvoiva työyhteisö.

Henkilöstöstrategian mukaisesti henkilöstöriskien hallinnassa keskitytään osaamisen kehittämiseen, sitoutuneisuuteen sekä työhyvinvointiin. Osaamisen kehittämissuunnitelmat perustuvat yrityksen liiketoimintastrategioihin. Niissä määritellään tarvittava osaaminen sekä keinot, joilla osaaminen varmistetaan. Jokaiselle laaditaan henkilökohtainen kehittämissuunnitelma, jossa huomioidaan tulevaisuuden tarpeet. Varahenkilöjärjestelyillä taataan, ettei kenenkään työnteon estyminen tai työsuhteen päättymisen aiheuta korvaamattomia puutteita osaamiseen tai keskeytyksiä toimintoihin. Työhyvinvointia kehitetään yhteistyössä työterveyshuollon,

työsuojeluorganisaation ja henkilöstöhallinnon kanssa. Työntekijöille tarjotaan kilpailukykyiset työsuhte-edut ja heitä kannustetaan kehittämään omaa ammattitaitoaan.

### **TYÖ- JA YRITYSTURVALLISUUSRISKIT**

Konsernin työsuojelu- ja turvallisuusohjelma kattaa sekä fyysisen että psykososiaalisen työympäristön. Tehokas työsuojelu on järjestelmällistä ja perustuu työympäristön riskien arviointiin, yhteistyössä tehtyihin suunnitelmiin ja koko henkilöstön noudattamiin turvallisuuskäytäntöihin. Työoloja sekä työturvallisuuden tasoa seurataan jatkuvasti. Työsuojelu, joka muodostuu henkilöstön terveyden ylläpidosta, tapaturmien ja sairauksien ennaltaehkäisystä sekä tuotantovälineiden turvallisesta ja ergonomisesta käytöstä, tukee keskeisesti konsernin liiketoimintaa sekä laadun ja tuottavuuden parantamista.

Toimipaikkakohtaisten turvallisuussuunnitelmien tarkoituksena on saavuttaa sellaiset toiminnalliset olosuhteet, joissa yrityksen turvallisuusriskit ovat hyväksyttävällä tasolla ja joissa vahinkojen sekä onnettomuuksien torjunta on tehokasta. Toimipaikkojen turvallisuusorganisaatiot pyrkivät ennaltaehkäisemään onnettomuudet, ja onnettomuuden tapahduttua estämään tai rajaamaan henkilö- ja omaisuusvahingot sekä turvaamaan toiminnan jatkuvuuden. Turvallisuussuunnitelmissa on kuvattu toimintamallit erilaisten poikkeus- ja häiriötilojen varalle ja keinot näiden rajoittamiseksi.

#### **TIETOTURVA- JA TIETOJÄRJESTELMÄRISKIT**

Konsernin tietoturvapoliitikalla määritellään vähimmäismenettelytavat ja työohjeet tietoturvan varmistamiseksi ja ylläpitämiseksi.

Tehokkaat tietojärjestelmät ja tietoliikenneyhteydet sekä reaaliaikainen tiedonsiirto asiakkaiden, toimittajien ja konsernin eri valmistusyksiköiden välillä on liiketoiminnan ehdoton edellytys. Ajoneuvoteollisuuden toimintatavat, erityisesti lyhyiden toimitusaikojen vaatimus, asettavat erityisvaatimuksia tietoliikennetarkaisuille. Häiriöt tietoliikenneyhteyksissä ja puutteet kapasiteetissa ovat merkittävä riski tehokkaalle liiketoiminnalle. Tätä riskiä on pyritty minimoimaan kahdennettujen yhteyksien avulla. Uusia yhteysvaihtoehtoja selvitetään säännöllisesti eri yhteistyökumppaneiden kanssa. Tarvittaessa voidaan ottaa käyttöön vaihtoehtoisia ratkaisuja.

Liiketoiminnan ohjaus, optimointi ja seuranta toteutetaan tietojärjestelmien avulla. Uudet toimipisteet ja yhtiöt integroidaan käyttämään samaa, koko tuotantoverkoston kattavaa tuotannon ja logistiikan ohjausjärjestelmää.

Jatkuvalla valvonnalla sekä tehokkaampien ja tietoturvallisempien ratkaisujen selvittämisellä pyritään varmistamaan se, että sovellusten tietoturva pysyy hyväksyttävällä tasolla. Mahdollisten vahinkojen varalle on laadittu toipumissuunnitelma.

#### **RAHOITUSRISKIT**

Rahoitusriskit on kuvattu tilinpäätöksen liitetiedoissa.



Harri Suutari

Matti Ruotsala  
Endel PallaJyrki Tähtinen  
Risto SuonioJaakko Niemelä  
Matti Eestilä

### HALLITUS 31.12.2006

#### Harri Suutari s. 1959

Puheenjohtaja 1.9.2005 lähtien. Hallituksen jäsen vuodesta 2005 lähtien. Insinööri. Aikaisemmin toimitusjohtaja PKC Group Oyj:ssä (13.3.2002–31.8.2005), Ponsse Oyj:ssä (1994–2000) ja Kajaani Automatiikka Oy:ssä (1984–1996). Alma Media Oyj:n hallituksen jäsen. Tiivituote Oy:n hallituksen jäsen. Ei ole riippumaton yhtiöstä (toimisuhte päättyneet alle kolme vuotta ennen jäsenyyden alkamista).

#### Matti Eestilä s. 1949

Hallituksen jäsen vuodesta 2006 lähtien. Insinööri. Yrittäjä. Aikaisemmin Betonimestarit Oy:n toimitusjohtaja (1988–2000) ja Lujabetoni Oy:n elementtiosaston osastopäällikkö (1973–1988). Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.

#### Jaakko Niemelä s. 1963

Hallituksen jäsen vuodesta 2006 lähtien. KTT. Pro Value Corporate Finance Oy:n toimitusjohtaja. Aikaisemmin Mandatum Pankkiiriliikkeen toimitusjohtaja (1999–2003) ja pääanalyttikko (1998–1999) ja sitä ennen pää- ja sijoitusanalyttikkona Pankkiiriliike Protos Oy:ssä ja Opstock Oy:ssä (1994–1998). Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.

#### Endel Palla s. 1941

Hallituksen jäsen vuodesta 1994 lähtien. Elektroniikkainsinööri. AS Harju Elekterin hallintoneuvoston

puheenjohtaja ja kehitysjohtaja. AS Harju Elekterin palveluksessa vuodesta 1983 lähtien, viimeksi kehitysjohtaja (1999–), toimitusjohtaja (1991–1999), teknillinen johtaja (1985–1991) ja tätä ennen AS Harju KEK:ssa sähköteknillisten osastojen johtotehtävissä. AS Harju Elekterin ja sen tytär- ja sidosyhtiöiden hallintoneuvoston puheenjohtaja tai jäsen sekä AS Harju KEK:n, AS Kelmon ja AS Laagri Varan hallintoneuvoston jäsen. Ei ole riippumaton yhtiöstä (hallintoneuvoston puheenjohtaja ja kehitysjohtaja AS Harju Elekterissä, joka on PKC:n tytäryhtiön vuokranantaja ja PKC:n merkittävä osakkeenomistaja).

#### Matti Ruotsala s. 1956

Hallituksen jäsen vuodesta 2006 lähtien. Diplomi-insinööri. AGCO Corporationin johtaja ja Valtra Oy Ab:n toimitusjohtaja. Aikaisemmin KCI Konecranes yhtiön operatiivinen johtaja ja toimitusjohtajan sijainen (2001–2004), KCI Konecranes -yhtiön tekninen johtaja ja kaupallinen johtaja (1995–2000) ja Kone Oy:n nosturiryhmän Aasian aluejohtaja (1991–1994). Larox Oyj:n hallituksen jäsen. Euroopan maatalouskonevalmistajien liittojen keskusjärjestön CEMA:n puheenjohtaja. Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.

#### Risto Suonio s. 1942

Hallituksen jäsen vuodesta 1994 lähtien. Diplomi-insinööri. Itsenäinen sijoittaja. Lähes 40 vuoden työkokemus kaapeliteollisuuden palveluksessa, viimeksi Nokia Oyj:n kaapeli- ja koneteollisuusryhmän suunnittelujohtaja (1990–2001), Türkkablo A.O:n toimitusjoh-





Mika Rytty

Jarmo Rajala

Marko Karppinen

Mika Kari

taja (1996–1999), Nokian kaapeliryhmän suunnittelujohtaja (1988–1989), laitekaapeliryhmän johtaja (1985–1987), energiakaapeliryhmän johtaja (1983–1985), myyntijohtaja (1981–1983) ja tätä ennen Nokian ja sen tytäryhtiöiden palveluksessa muun muassa erilaisissa johto- ja myyntitehtävissä. Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.

#### **Jyrki Tähtinen s. 1961**

Varapuheenjohtaja 1.9.2005 lähtien. Hallituksen jäsen vuodesta 1999 lähtien. Oikeustieteen kandidaatti, MBA, asianajaja. Asianajotoimisto Borenius & Kempainen Oy:n toimitusjohtaja. Lakimiestehtävissä vuodesta 1983 lähtien, viimeksi Borenius & Kempainen Oy:n toimitusjohtaja (1997–), osakas (1991–), ja tätä ennen muiden asianajotoimistojen ja Helsingin kaupungin palveluksessa. Muoviura Oy:n, JSH Capital Oy:n, Dexus Oy:n ja Girasole Oy:n hallitusten jäsen. Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.

### **JOHTORYHMÄ 31.12.2006**

#### **Mika Kari s. 1969**

Toimitusjohtaja. Diplomi-insinööri. Yhtiön palveluksessa vuodesta 1996 ja johtoryhmän jäsen vuodesta 1997 lähtien. PKC Groupin toimitusjohtaja (1.9.2005–), johdinsarjaliiketoiminnasta vastaava varatoimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen (2004–2005), liiketoiminnan kehitysjohtaja (2001–2004), tätä ennen laadun johtotehtävissä.

#### **Marko Karppinen s. 1971**

Talousjohtaja. KTM. Yhtiön palveluksessa ja johtoryhmän jäsen vuodesta 2003 lähtien. PKC Groupin talousjohtaja (2003–). Aikaisemmin Finnforest Oyj:n Chief Business Controller (2002–2003), Ponsse Oyj:n talousjohtaja (1996–2001), talouspäällikkö (1995–1996), laskeutuspäällikkö (1994).

#### **Jarmo Rajala s. 1962**

Varatoimitusjohtaja, elektroniikka. KTM. Yhtiön palveluksessa ja johtoryhmän jäsen vuodesta 2005 lähtien. PKC Groupin liiketoimintayksikön johtaja (2005–2006). Aikaisemmin Suomen 3C Oy:n tulosityksikön johtaja (2005), Cybelius Software Oy:n myyntijohtaja (2003–2005). Tammerneon Oy:n Unkarin tytäryhtiön toimitusjohtaja (1998–2003), Finland Trade Center Budapest, kaupallinen sihteeri (1997), Vaasan yliopiston täydennyskoulutuskeskus, yritysasiainjohtaja (1991–1996).

#### **Mika Rytty s. 1971**

Varatoimitusjohtaja, johdinsarjat. Diplomi-insinööri. Yhtiön palveluksessa vuodesta 2000 ja johtoryhmän jäsen vuodesta 2004 lähtien. PKC Groupin liiketoiminnan kehitys- ja laatujohtaja (2004–2006), myyntipäällikkö (2000–2004). Aikaisemmin Control CAD:n tuotepäällikkö (1999–2000), Pohton kouluttaja (1996–1999).

**SUOMI**

Pääkonttori ja  
johdinsarjatehdas

**PKC Group Oyj**  
Käyntiosoite:  
Vihikari 10  
90440 Kempele  
Puh. 020 1752 111  
Faksi 020 1752 211

Postiosoite:  
PL 174  
90401 Oulu

Elektroniikkatehdas  
**PKC Electronics Oy**  
Pajuniityntie 43  
92120 Raahe  
Puh. (08) 2103 111  
Faksi (08) 2103 201

Testaustuotteet  
**Carhatest Oy**  
Tehtaantie 11  
91500 Muhos  
Puh. (08) 533 4859  
Faksi (08) 533 4869

**BRASILIA**

Johdinsarjatehdas  
**PK Cables do Brasil Ltda**  
Rua Estrada da Graciosa  
803 - Atuba  
82840 - 360 - Curitiba  
- PR - Brazil  
Puh. + 55 41 2109 9778  
Faksi + 55 41 2109 9780

**VIRO**

Johdinsarjatehdas  
**PKC Eesti AS**  
Paldiski mnt. 31  
76606 Keila, Estonia  
Puh. +372 6747 435  
Faksi +372 6747 432

Johdinsarjatehdas  
**PKC Eesti AS**  
Tööstuse 9  
90506 Haapsalu, Estonia  
Puh. +372 47 34 774  
Faksi +372 47 20 880

**USA**

Myyntikonttori  
**Electro USA Inc.**  
101 South La Canada Drive  
Suite 38  
Green Valley,  
Arizona 85614, USA

**VENÄJÄ**

Johdinsarjatehdas  
**OOO AEK**  
Shosse Gornjakov 34  
186930, Kostamus, Russia  
Puh. + 7 814 59 42 354

Elektroniikkatehdas  
**OOO Elektrokos**  
Shosse Gornjakov 34  
186930, Kostamus, Russia  
Puh. + 7 814 59 23 019

Johdinsarjatehdas  
**OOO PKC Group Pskov**  
Pozhigovskaya, 6  
180021, Pskov, Russia  
Puh. +7 811 279 0000

**KIINA**

Johdinsarjatehdas  
**PKC Wiring Harness  
(Suzhou) Co., Ltd.**  
Building 13CD,  
Suchun Industrial Square  
428 Xinglong Street,  
SIP Suzhou  
P.R. China, 215024

**KANADA**

Myynti ja hallinto  
**PKC Group Canada Inc.**  
30 Tycos Drive  
Toronto, Ontario  
Canada M6B 1V9

**MEKSIKO**

Johdinsarjatehdas  
**Electro Canada SA de CV**  
Prolongacion Avenida  
Hidalgo 16  
Parque Industrial San Carlos  
Nogales, Sonora 84094,  
Mexico

[www.pkcgroup.com](http://www.pkcgroup.com)



PKC GROUP OYJ / PL 174 / 90401 Oulu / puh. 020 175 2111 / [www.pkcgroup.com](http://www.pkcgroup.com)

PKC GROUP 