



LIIKETOIMINTAKATSAUS 2006



SISÄLTÖ

Pöyry lyhyesti	1
Toimitusjohtajan katsaus	2
Strategia	4
Strategiakatsaus.....	8
Energia.....	10
Metsäteollisuus.....	14
Infrastruktuuri & ympäristö.....	18
Henkilöstö	22
Taloudellinen katsaus.....	24
Taloudellinen kehitys	26
Sijoittajatietoa	28

Tämä esite sisältää koosteen Pöyry Oyj:n taloudellisista tiedoista. Täydellinen tilinpäätös on julkaistu erillisenä. Tilinpäätös on pdf-muodossa internetissä osoitteessa www.poyry.com, mistä sen voi myös tilata.

Pöyry on energia-, metsäteollisuus- sekä infrastruktuuri- ja ympäristötoimialoihin keskittynyt globaali konsultointi- ja suunnittelualan palveluyritys.

Yhtiön liikeideana on tarjota asiantuntemusta, ratkaisuja ja paikallispalveluja asiakkaiden liiketoiminnan ja investointihankkeiden koko elinkaaren ajan. Osaaminen kattaa perusteellisen toimiala- ja strategia-asiantuntemuksen, käytännön projekti- ja projektinjohtotietämyksen sekä paikallisen toteutus- ja kunnossapito-osaamisen.

Pöyryn asiantuntijaverkosto toimii läheisessä yhteistyössä asiakkaiden kanssa tavoitteenaan heidän liiketoimintansa kehittäminen kaikissa sen vaiheissa. Konserni toimii maailmanlaajuisesti 45 maassa ja sen palveluksessa on 6400 asiantuntijaa.

Pöyry Oyj on listattu Helsingin Pörsissä.

Energia

Energia-liiketoimintaryhmän keskeisiä osaamisalueita ovat:

- Liikkeenjohdon konsultointi
- Vesivoima
- Uusiutuva energia
- Sähkö ja lämpö
- Öljy ja kaasu

Toimistoverkosto kattaa Aasian, Australian, Euroopan ja Lähi-idän. Asiakkaita ovat yksityisessä ja julkisessa omistuksessa olevat voimayhtiöt, teollisuusyritykset, laitetoimittajat sekä rahoituslaitokset ja kehityspankit.

Metsäteollisuus

Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän keskeisiä osaamisalueita ovat:

- Liikkeenjohdon konsultointi
- Uusinvestoinnit
- Uusintahankkeet ja paikallispalvelut
- Kemianteollisuus

Toimistoverkosto kattaa kaikki metsäteollisuuden tärkeimmät tuotantoalueet maailmassa. Asiakkaita ovat metsäteollisuusyritykset, laitetoimittajat, kansainväliset rahoituslaitokset ja kemian prosessiteollisuudessa toimivat yhtiöt.

Infrastruktuuri & ympäristö

Infrastruktuuri & ympäristö –liiketoimintaryhmän keskeisiä osaamisalueita ovat:

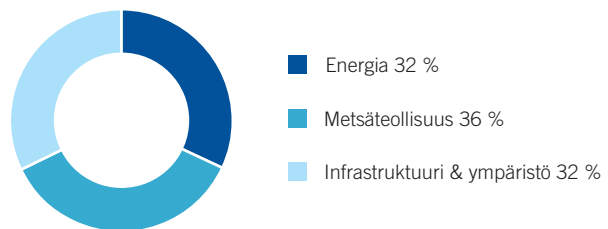
- Liikennejärjestelmät
- Vesi ja ympäristö
- Kiinteistöt ja telekommunikaatio

Toimistoverkosto kattaa Aasian, Euroopan ja Latinalaisen Amerikan. Asiakkaita ovat valtionhallinnon ja kuntien organisaatiot, kansainväliset kehitysinstituutiot sekä liikenne-, vesi- ja telekommunikaatioaloilla toimivat yritykset.

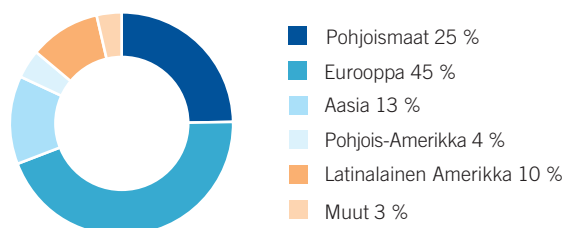
Avainluvut		
Milj. euroa	2005	2006
Liikevaihto, milj. euroa	523,6	623,3
Liikevoitto, milj. euroa	37,2	49,9
Liikevoitto, %	7,1	8,0
Voitto ennen veroja, milj. euroa	38,6	50,2
Voitto ennen veroja, %	7,4	8,1
Tulos/osake, euroa	0,45	0,58
Osinko/osake, euroa	0,325	0,50 ¹⁾
Osinko/tulos, %	72,2	86,2
Sijoitetun pääoman tuotto, %	25,8	31,1
Velkaantumisaste, %	- 36,1	- 37,6
Tilaukanta, milj. euroa	452,1	507,6
Henkilöstö konserniyhtiöissä	5 608	6 389

¹⁾ Hallituksen ehdotus

Liikevaihdon jakauma liiketoimintaryhmittäin



Liikevaihdon jakauma markkina-alueittain



TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Pöyryn liiketoiminta kehittyi suotuisasti vuonna 2006. Saavutimme tai jopa ylitimme kaikki asettamamme tavoitteet. Liikevaihto kasvoi 19 prosenttia eli 623,3 miljoonaan euroon ja tulos ennen veroja 30 prosenttia, 50,2 miljoonaan euroon. Kannattavuus parani kaikissa liiketoimintaryhmissä.

Palvelujemme kysyntä kasvoi kaikissa liiketoimintaryhmissä. Myös globaali markkina-asemamme vahvistui edelleen ja tilauskantamme kehittyi suotuisasti; sen kasvu vuoden aikana oli 12 prosenttia. Kuten viime vuosina, myös vuonna 2006 merkittävä osuus liiketoimintamme kasvusta tapahtui kohdemarkkinoiksi valitsemillamme kehittyvillä markkinoilla. Näiden markkinoiden osuus liikevaihdosta oli 175 miljoonaa euroa (140 miljoonaa euroa vuonna 2005) ja yli 30 prosenttia

vuoden lopun tilauskannasta. Tämän kehityssuuntauksen on arvioitu jatkuvan ja aiomme jatkaa strategista laajentumistamme näillä markkinoilla.

Yritysten yhdistyminen konsultointi- ja suunnittelualalla on lisääntynyt viime vuosina. Pöyry on ollut aktiivisesti mukana tässä kehityksessä. Myös vuonna 2006 teimme useita tärkeitä strategisia yritysostoja. Merkittävimmät olivat öljy- ja kaasualan konsultointi- ja suunnittelutoimintaamme vahvistanut IGL Consultants Ltd.:n kauppaa sekä Convergence Utility Consultants Ltd.:n ostaminen, jonka myötä Pöyrystä tuli Euroopan suurin energia-alan liikkeenjohdon konsultti. Nämä yrityskaupat tukevat lisäksi pyrkimyksiämme laajentaa kyseisiä liiketoimintoja uusille markkinoille. Tärkeä virstanpylväs oli myös Pöyry Shandong Engineering Consulting Co. Ltd:n perustaminen Kiinaan. Tämän yhteisyrityksen kautta tarjoamme paikalliselle Kiinan markkinalle ensisijaisesti metsäteollisuuden, mutta myös muiden toimialojemme detaljisuunnittelupalveluita. Toimipisteen kustannustehokkaita detaljisuunnittelupalveluita voidaan hyödyntää myös muilla markkinoilla.



“Strategiamme mukaisesti keskitymme edelleen kannattavaan kasvuun, laajentumiseen valituille kehittyville markkinoille sekä Global Network Company –toimintatapamme vahvistamiseen.”

Erkki Pehu-Lehtonen
toimitusjohtaja

Vuonna 2006 kaikki Pöyryn liiketoimintaryhmät ja –yksiköt ottivat käyttöön yhteisen Pöyry-brändin ja identiteetin ja toimivat nyt maailmanlaajuisesti tällä nimellä sekä rakentavat toimintansa yhteiselle visiolle. Brändiuudistus yhdistää tehokkaasti maailmanlaajuisen toimistoverkostomme voimavarat ja vahvistaa Global Network Company –toimintatapaamme. Yhteinen brändi on tuonut meille selkeitä etuja, sekä ulkoisessa toiminnassamme että konsernin sisällä.

Menestyksenkään vuoden jälkeen tulevaisuuskin näyttää valoisalta. Tilauskantamme on vahva ja terveellä pohjalla, ja myös taseemme on vahva. Kysyntä ja kasvupotentiaali liiketoimintaloillamme ovat hyvät, erityisesti energia- sekä infrastruktuuri- ja ympäristösektoreilla. Meillä on myös tarjota laaja palvelu- ja ratkaisuvaihtoehto kaikkien liiketoimintaryhmien asiakkaiden kannalta keskeisiin kysymyksiin, kuten biopolttoaineesiin, energiatehokkuuteen ja ilmastonmuutokseen. Strategiamme mukaisesti keskitymme edelleen kannattavaan kasvuun, laajentumiseen valituille kehittyville markkinoille sekä Global Network Company –toimintatapaamme vahvistamiseen ja

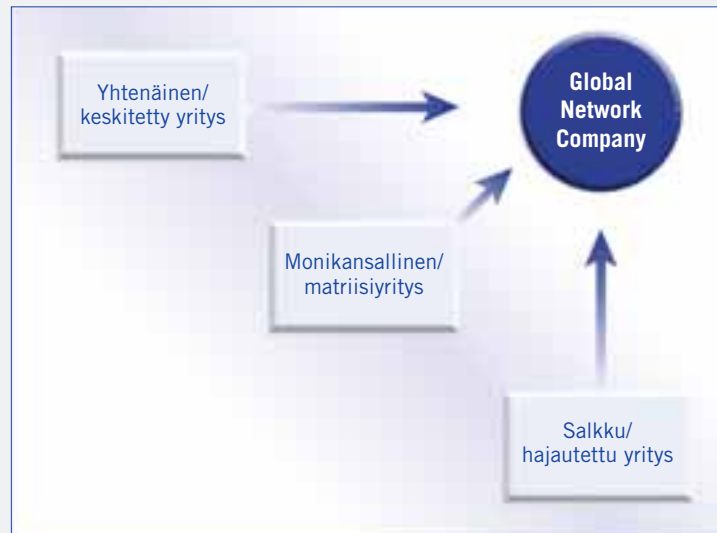
uskomme, että liikevaihtomme kasvaa ja tulos paranee vuonna 2007.

Pöyryn arvot Client, Team, Drive ja Excellence ohjaavat toimintaamme ja asennettamme saavuttaa erinomainen lopputulos kaikessa toiminnassa – yhtä lailla suhteessamme asiakkaisiin, henkilökuntaan kuin osakkeenomistajiinkin. Uskoakseni olemme pystyneet täyttämään tämän lupauksemme vuonna 2006, ja haluan vilpittömästi kiittää kaikkia sidosryhmiämme: osoittamanne luottamus ja tuki ovat jälleen keskeisesti vaikuttaneet suotuisaan kehityksemme ja ne muodostavat vankan perustan uudelle mielenkiintoiselle ja menestykselliselle vuodelle.

Haluan myös kunnioittaa 8.9.2006 poismenneen yhtiömme perustajan, tekn. tri Jaakko Pöyryn muistoa. Hänen johdolla yhtiöstä kehitettiin yhden miehen yrityksestä johtava maailmanlaajuisesti toimiva konsultointi- ja suunnitteluyhtiö. Tämä työ tulee jatkumaan.

GLOBAL NETWORK COMPANY –KONSEPTI

Yksi keskeisistä strategisista tavoitteistamme on muodostaa konsernista Global Network Company, eli maailmanlaajuisesti verkostoitunut yhtiö. Yhteisen strategian ja arvojen lisäksi tämä konsepti merkitsee meille tavoitetta yhtenäistää konsernin keskeiset toimintamallit, järjestelmät ja työkalut. Maailmanlaajuisesti yhtenäinen visuaalinen identiteetti ja Pöyry-liikenimen käyttö kaikissa liiketoimintaryhmissä ja yhtiöissä vahvistavat Global Network Company –toimintatapaamme.



PÖYRY

STRATEGIA

Pöyry osallistuu asiakkaidensa liiketoiminnan kehittämiseen sen kaikissa eri vaiheissa. Tarjoamme lisäarvoa tuovia innovatiivisia ratkaisuja sekä kattavan valikoiman konsultointi- ja suunnittelupalveluita. Palvelut koostuvat yksittäisistä konsultointitoimeksiannoista laajojen projektikokonaisuuksien johtoon ja toteutukseen.

Missio

Asiakkaidemme liiketoiminnan menestys on toimintamme kulmakivi – kun asiakkaamme menestyvät, me olemme onnistuneet. Keskitymme asiakkaan kilpailukyvyyn parantamiseen ja tiiviiseen asiakasyhteistyöhön jokaisen investoinnin elinkaaren ajan. Olemme sitoutuneita jatkuvaan toiminnan kehittämiseen yhdessä asiakkaiden ja yhteistyökumppaneiden kanssa.

Hyödyntämällä vuosikymmenien kokemuksen sekä asiantuntijoidemme kyvyt ja ammattitaidon kohdistamme kaikki

voimavarat parhaiden ratkaisujen toimittamiseen. Tarjoamme henkilökunnalle haastavan, kansainvälisen työympäristön asiantuntijaorganisaatiossa, jossa pääpaino on laadulla ja jatkuvalla kehityksellä.

Toimintatapamme johtaa kestävään ja yhteistä etua palvelemaan lopputulokseen. Toimintamme tavoitteena on saavuttaa 20 % tuotto sijoitetulle pääomalle (ROI) ja investoida kestävään kasvuun liiketoimintamme ydinalueilla.



Kilpailukykyemme perustuu valittujen toimialojen liiketoiminnan perusteelliseen osaamiseen sekä kykyyn soveltaa tätä osaamista asiakkaidemme projekteissa. Tuntamalla asiakkaan toimialan tarpeet, kehityssuunnaukset ja teknologiat pystymme tuottamaan asiakkaalle lisäarvoa.



Toimintamalli

Pöyryn arvot **Client, Team, Drive** ja **Excellence** ohjaavat toimintaamme ja asennettamme saavuttaa erinomainen lopputulos kaikessa toiminnassa.

- Edistämme asiakkaan menestystä.
- Parhaat ratkaisut syntyvät kun asiantuntijat työskentelevät tiiminä hyödyntäen ja jakaen osaamistaan.
- Pyrimme jatkuvasti kehittämään toimintaamme ja tarjoamaan parhaita ratkaisuja.
- Ammattimaisen otteemme lopputuloksena on onnistuminen.

Asiakaslupauksemme '**Competence. Service. Solutions.**' kiteyttää tahdon sitoutua asiakkaan tavoitteisiin.

- Keskitämme ammatillisen osaamisemme asiakkaan menestymisen edistämiseen.
- Palvelemme asiakkaitamme heidän liiketoimintansa koko elinkaaren ajan.
- Tarjoamme kilpailukykyisiä ja kestäviä ratkaisuja asiakkaiden projekteihin.

Sitoudumme tiiviiseen yhteistyöhön myös yhteistyökumppaneidemme kanssa parhaan mahdollisen lopputuloksen saavuttamiseksi ja molempien osapuolien kilpailukyvyyn parantamiseksi.

AINUTLAATUINEN TOIMINTAMALLI

Pöyryn toimintamalli on ainutlaatuinen. Se perustuu yhtiön arvoihin Client, Team, Drive ja Excellence ja tahtoon sitoutua asiakkaan tavoitteisiin. Haluamme saavuttaa kestävä ja yhteistä etua palvelevan onnistumisen keskittämällä laajalajisen osaamisen, kattavat palvelut ja ylivoimaiset ratkaisut asiakkaidemme hankkeiden toteuttamiseen. Asiakaslupauksemme '**Competence. Service. Solutions.**' tiivistää tavoitteemme palvella asiakasta parhaalla mahdollisella tavalla.



Liiketoiminnan strategiset valinnat

Kolme toimialaa ja maailmanlaajuiset synergiaedut

Toimintamme kolme ydinaluetta ovat energia, metsäteollisuus ja infrastruktuuri & ympäristö. Kaikilla kolmella liiketoimintaryhmällä on yhteisiä osaamisalueita kuten ympäristö- ja energia-kysymykset ja näin ne täydentävät toisiaan. Toisaalta ryhmät myös tasaavat toistensa suhdannevaihteluita. Liiketoimintaryhmillä on maailmanlaajuinen vastuu toiminnastaan.

Tärkeä osa strategista tavoitettamme toimia maailmanlaajuisesti verkostoituneena yrityksenä on kattavien yhtenäisten toimintamallien, suunnittelujärjestelmien ja työkalujen kehittäminen koko konsernille esimerkiksi projektitoiminnassa, taloushallinnossa ja henkilöstön kehittämisessä. Integroitu toimistoverkosto, jossa eri liiketoimintaryhmien asiantuntijat palvelevat asiakkaita yhteisistä toimipisteistä tuo liiketoimintaryhmille merkittäviä synergiaetuja ja tukee osaamisalueidemme saumattonta yhdistämistä asiakkaiden tarpeiden mukaisesti.

Vuodesta 2006 lähtien kaikilla Pöyryn liiketoimintaryhmillä ja yhtiöillä on yhteinen nimi ja visuaalinen identiteetti, mikä myös suuntaa voimavarojamme kohti yhteisiä tavoitteita ja tukee konsernin kansainvälisen tunnettuuden kasvattamista.

Asiakashyödyn ja tehokkuuden kulmakivenä osaamis pääoma

Kilpailukykyemme perustuu valittujen toimialojen liiketoiminnan perusteelliseen osaamiseen sekä kykyyn soveltaa tätä osaamista asiakkaidemme projekteissa. Tuntemalla asiakkaan toimialan tarpeet, kehityssuunnaukset ja teknologiat pystymme tuottamaan asiakkaalle lisäarvoa. Yksi tärkeistä osaamisalueistamme maailmanlaajuisesti toimivana yrityksenä on taito yhdistää kansainvälisyys paikallisuuteen niin, että lopputuloksena kaikkialla maailmassa on asiakkaan kannalta paras ja toimivin ratkaisu.

Kehitämme jatkuvasti uusia, projektimuotoista toimintaa tukevia tuote- ja palvelukonsepteja, jotka perustuvat integroituun IT-ratkaisuun. Projektiliiketoimintamme ydin on tiedon hallinta ja saatavuus oikeassa muodossa oikeilla henkilöillä oikeaan aikaan.

Kattavat, elinkaaren mittaiset palvelut

Pöyryn liiketoiminta koostuu projektitoimeksiannoista. Koska tunnemme asiakkaiden keskeiset liiketoimintaprosessit perusteellisesti, voimme tarjota heidän investointihankkeisiinsa niiden kaikki osa-alueet kattavat ja koko elinkaaren mittaiset

Pöyryllä on noin kaksisataa toimistoa 45 maassa. Näin laaja toimipisteiden verkosto on ainutlaatuinen kilpailuvaltti ja avaintekijä strategian toteutuksessa. Maailmanlaajuisesti verkostoituneena yrityksenä voimme Global Network Company –konseptimme mukaisesti tarjota palveluja sekä maailmanlaajuisesti toimiville että paikallisille asiakasyrityksille.



palvelut. Tarjoamme asiakkaan projekteihin aina riippumattoman näkemyksen parhaista vaihtoehdoista. Toimintatapamme tukee asiakkaiden liiketoiminnan menestymistä ja edistää pitkäaikaisten yhteistyösuhteiden syntymistä.

Maailmanlaajuinen toimistoverkosto

Pöyryllä on noin kaksisataa toimistoa 45 maassa. Näin laaja toimipisteiden verkosto on ainutlaatuinen kilpailuvallti ja avaintekijä strategian toteutuksessa. Maailmanlaajuisesti verkostoituneena yrityksenä voimme Global Network Company –konseptimme mukaisesti tarjota palveluja sekä maailmanlaajuisesti toimiville että paikallisille asiakasyrityksille. Tällä konseptilla yhdistämme Pöyryn maailmanlaajuisen asiantuntijaverkoston tietotaidon vahvaan paikallisolosuhteiden tuntemukseen. Tavoitteena on jakaa osaamista ja tarvittaessa siirtä joustavasti sekä maantieteellisesti että liiketoimintaryhmästä ja -yksiköstä toiseen. Näin asiakaskuntamme saa maailmanlaajuisen asiantuntijaverkostomme osaamisen jokaisen toimipisteemme kautta.

Liiketoiminnan vakaa kasvattaminen

Yritysten yhdistymistä tapahtuu konsultointi- ja suunnittelu-alalla siinä kuin asiakaskentissäkin. Pöyry on kasvuhakuinen yritys, joka kehittää jatkuvasti ydinliiketoimintojaan. Kasvumme perustuu sekä orgaaniseen kasvuun ja toimistoverkoston laajentamiseen että yritysostoihin. Orgaanisessa kasvussa ja toimistoverkoston laajentamisessa painopiste on kehittyvillä markkinoilla. Yritysostoilla vahvistamme paikallista palvelua, markkina-asemaa ja teknologiaosaamista.

Volyymien kasvun rinnalla pyrimme kannattavuuden parantamiseen ja hyvään maksuvalmiuteen. Hyvä vakavaraisuus tarjoaa mahdollisuuden kasvaa omin varoin.

PERUSTEELLINEN ELINKAARIOSAAMINEN

Pöyryn ydiosaamista on perusteellisen toimialaosaamisen yhdistäminen parhaimpiin liikkeenjohtoon ja suunnittelutoiminnan käytäntöihin. Tarjoamme monipuolisia palveluja jotka kattavat investointihankkeen koko elinkaaren, mukaan lukien strategia- ja toimialakonsultoinnin, hankkeen kehityksen ja johtamisen sekä toteutus- ja paikallispalvelut.

Teemme projekteissa tiivistä yhteistyötä asiakkaan kanssa ja sitoudumme vahvasti jokaiseen toimeksiantoon saavuttaaksemme sovitut tavoitteet. Pöyryn suunnittelemat ratkaisut ovat strateginen osa asiakkaan menestystä pitkälle tulevaisuuteen. Siksi niiden tulee olla kilpailukykyisiä ja kestäviä ja niitä on tarvittaessa voitava kehittää edelleen.

Liikkeenjohtoon konsultointi



STRATEGIAKATSAUS

Maailmantalouden vahva kasvu jatkui vuonna 2006, mikä antoi hyvän pohjan Pöyryn vuoden 2006 taloudelliselle kehitykselle. Pöyry saavutti kasvuun, markkina-asemaan ja sijoitetun pääoman tuottoon liittyvät strategiset tavoitteet.

Vahva taloudellisen kehityksen vuosi

Pöyryn vuoden 2006 liikevaihto oli 623,3 miljoona euroa. Liikevaihto kasvoi 19 prosenttia, mikä ylittää konsernin pitkän aikavälin keskimääräisen 12 prosentin kasvun. Noin puolet liikevaihdon kasvusta syntyi yritysostoista. Pöyryn kannattavuus parani vuonna 2006. Sijoitetun pääoman 31,1 prosentin tuotto ylitti selvästi konsernin 20 prosentin tavoitteen. Kaikkien liiketoimintaryhmien tulos parani, mutta kehitys oli erityisen vahvaa Energia-liiketoimintaryhmässä, ja se perustuu markkina-aseman vahvistumiseen ja sen myötä toteutuneeseen

seen korkeaan kapasiteetin käyttöasteeseen. Myös yritysostot paransivat liiketoimintaryhmän suhteellista kannattavuutta.

Strategian mukaisia yritysostoja

Vuonna 2006 toteutetut yritysostot vahvistivat paikallista läsnäoloa, markkina-asemaa ja tietotaitoa. Merkittävä yrityskauppa oli Convergence Utility Consultants Ltd:n osto, minkä ansioita Pöyrystä tuli Euroopan suurin energia-alan liikkeenjohdon konsultointipalveluiden toimittaja. Lisäksi IGL Consultants Ltd:n osto, joka selkeästi vahvisti öljy- ja kaasualan suunnittelu- ja konsultointitoimintaa. Lisäksi Pöyry paransi asemaansa Kiinas-



sa metsäteollisuuden suunnittelupalvelujen tarjoajana perustamalla yhteisyrityksen Pöyry Shandong Engineering Consulting Co. Ltd:n, josta Pöyry omistaa 70 prosenttia.

Brändi uudistus tukee

Global Network Company -toimintatapaa

Yksi vuoden keskeisistä toimenpiteistä oli siirtyminen kaikessa liiketoiminnassa Pöyry-brändin käyttöön. Muutoksen myötä kaikki konserniin kuuluvat yhtiöt on nimetty Pöyry-alkuisiksi. Tavoitteena oli yhdistää konsernin laajan toimistoverkoston voimavarat ja keskittää yhtiön kaikki viestintä selkeästi ja tehokkaasti yhden liikenimen alle. Uudistus tukee myös Global Network Company -toimintatapaa.

Kasvua kehittyvillä markkinoilla

Toiminta vahvistui Latinalaisessa Amerikassa vuonna 2006. Latinalaisen Amerikan tilauskanta kasvoi 60 prosenttia ja oli vuoden lopussa noin 70 miljoonaa euroa. Metsäteollisuusliiketoimintaryhmän merkittävimmät vuonna 2006 käynnistyneet projektit olivat Klabinin ja Aracruzin tehdashankkeet Brasiliassa. Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmä solmi Venezuelassa kaksi tärkeää kevytraideliikenneprojektien jatkosopimusta, joista toinen C.A. Metro de Valencian ja toinen Metro de Maracaibo C.A.:n kanssa. Lisäksi toimitetaan suunnittelupalveluja Medellínin kaupungin jätevedenpuhdistamoprojektissa Kolumbiassa.

Aasiassa kehitys oli tasaisempaa, ja alueen suhteellinen osuus toiminnasta laski. Energia-liiketoimintaryhmä toimi kumppanina muun muassa kahdessa suuressa voimalaitosprojektissa Vietnamin, mutta kokonaisuudessaan markkina on kehittynyt arvioitua hitaammin. Lisäksi kilpailu alueella on kiristynyt. Metsäteollisuusliiketoimintaryhmän toiminta Aasiassa painottui liikkeenjohdon konsultointiin. Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmässä kehittyi vahvimmin raide-liikenteeseen ja kalliorakentamiseen liittyvä toiminta.

Toimintaa laajennettiin Venäjällä kuluneena vuonna ja kysyntä painottui pääosin liikerakentamisen hankkeisiin sekä liikkeenjohdon konsultointiin. Investointihankkeiden käynnistymisiä on kuitenkin lähitulevaisuudessa odotettavissa sekä energia- että metsäteollisuussektoreilla.

Euroopassa energiamarkkinoiden vapautuminen ja energianhuollon monipuolistuminen ovat lisänneet energia-alan konsultointipalveluiden kysyntää. Metsäteollisuus- sekä Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmien toiminta Euroopassa on kehittynyt tasaisesti.

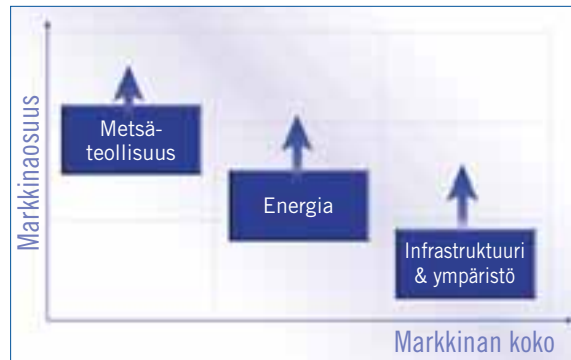
Kasvunäkymiä kaikilla toimialoilla

Kasvumahdollisuudet energiasektorilla ovat hyvät. Sektorilla on tällä hetkellä hyvin aktiivista toimintaa ja se tarjoaa runsaasti liiketoimintamahdollisuuksia. Investointien oltua pitkään jäissä asiakkailta on nyt tarve lisätä kapasiteettiaan ja varmistaa kilpailukykyensä markkinoiden avautuessa. Energiantuottajat harkitsevat vaihtoehtoisia energialähteitä, sillä raakaöljyn

hinnan ei arvioida merkittävästi laskevan ja huoli energiaratkaisujen ympäristöystävällisyydestä on lisääntynyt. Hyvä talouskehitys ja raakaöljyn hinnannousu ovat vilkastuttaneet toimintaa myös öljy- ja kaasusektoreilla.

Pöyryn Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmä on alansa globaali markkinajohtaja ja siksi sen laajentumismahdollisuudet kypsillä teollisuusmaiden markkinoilla ovat rajoitetut. Laajentumispotentiaalia löytyy kuitenkin kehittyviltä markkinoilta, joissa kysyntä ja investoinnit kasvavat nopeasti. Kasvua syntyy myös konsultoinnista, tuotannon tehostamisesta, laajemmista projektien toteutuspalveluista (EPCM) metsä- ja kemianteollisuuden projekteihin sekä paikallispalveluista muulle teollisuudelle.

Konsernin pitkän aikavälin kasvumahdollisuudet infrastruktuuri- ja ympäristöalueella ovat hyvät. Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmän potentiaalinen markkina on laaja. Liiketoimintaryhmän palvelutarjonnan piiriin kuuluvat monet maailmanlaajuisesti kasvavat ongelmat, kuten juomaveden huono saatavuus ja laatu, kasvava jätevesien käsittelytarve, kaupungistumisen tuomat liikenneuhkat sekä ympäristöongelmat. Hankkeiden käynnistyminen edellyttää usein kansainvälistä rahoitusta ja siksi kysyntää ei ohjaa pelkästään tarve, vaan myös rahoituksen saatavuus.



Strategiset painotukset ennallaan vuonna 2007

Toimintaympäristön kehitys tarjoaa runsaasti liiketoimintamahdollisuuksia myös vuonna 2007. Kasvumahdollisuudet ovat erityisen hyvät kehittyvillä markkinoilla, jotka kuuluvat Pöyryn strategiaan painopistealueisiin myös jatkossa.

Toiminnan ohjauksen haasteena on yhdistää paikallinen toiminta ja toimialojen globaali osaaminen asiakkaita hyödyttäväksi palveluiksi. Jatkossakin menestyminen edellyttää tiedon, osaamisen ja asiantuntijoiden ohjaamista kohti yhteistä päämäärää ja yhä suurempien ja monimutkaisempien projektitokonaisuuksien hallintaa. Global Network Company -toimintamalli tähtää nimenomaan tähän, ja siksi siihen liittyvää kehitystyötä jatketaan myös vuonna 2007.

ENERGIA

Pöyry on energia-alan johtavia toimijoita maailmassa ja alan johtava liikkeenjohdon konsultointipalvelujen tarjoaja Euroopassa. Palvelut kattavat asiakkaan liiketoiminnan koko elinkaaren strategisesta konsultoinnista projektien toteutukseen sekä laitosten käyttöön, kunnossapitoon ja modernisointeihin. Energia-liiketoimintaryhmän palvelut keskittyvät viiteen liiketoiminta-alueeseen.

Liikkeenjohdon konsultointi tarjoaa energiasektorin liikkeenjohdolle ratkaisuja strategiaan, liiketoimintaan, rahoitus- ja arvostuskysymyksiin sekä kannattavuuteen liittyen. Palvelutarjonta kattaa laajasti sähköntuottajien, julkisten ja yksityisten energialaitosten, verkonhaltijoiden, vähittäismyyjien, valvontaelimien ja toimittajien tarpeet.

Vesivoima-alalla Pöyry on eräs maailman johtavia konsultointi- ja suunnitteluyrityksiä joka tarjoaa laajan palveluvalikoiman yhdistettynä kansainväliseen asiantuntemukseen. Osaaminen kattaa korkea- ja matalapainepadot, pumppu- ja jokivoimalaitokset sekä yhdistetyt vesivoima- ja kastelujärjestelmäprojektit.

Uusiutuva energia keskittyy bioenergiaan ja maalämpöön, tuuli- ja aurinkovoimaan sekä jätehuoltoon ja jätteiden energiahyödyntämiseen liittyviin hankkeisiin. Osaaminen käsittää energialähteiden arvioinnin mekaanisia, biologisia ja lämmöntuotannon prosesseja silmällä pitäen samoin kuin jätteen hävittämisen.

Liiketoiminta-alueet

- *Liikkeenjohdon konsultointi*
- *Vesivoima*
- *Uusiutuva energia*
- *Sähkö ja lämpö*
- *Öljy ja kaasu*

Sähkö ja lämpö –alue tarjoaa sähkön ja lämmön tuotannon asiantuntija- ja projektipalveluja hankekehityksestä ja -toteutuksesta käytön tehostamiseen ja laitosten modernisointiin. Ydinosaamisalueita ovat teollisuuden ja yhdyskuntien yhdistetty sähkön ja lämmön tuotanto, kaukolämpö ja -jäähdytys, lauhdevoiman tuotanto ja suolanpoisto.

Öljy ja kaasu –alueella Pöyry on erikoistunut lisäarvoa tuottaviin poikkiteollisiin konsultointi- ja esisuunnittelupalveluihin, toiminnan tukipalveluihin sekä asiantuntijakonsultointiin öljy- ja kaasusektorin alku- ja jatkojalostuksessa toimiville asiakkaille. Palvelutarjonta kattaa esiselvitykset, esisuunnittelun ja turvallisuusselvitykset.

Energian saatavuus muokkaa toimintaympäristöä

Markkinoiden avautumisen jälkeen energiayhtiöt toimivat kilpaillussa ympäristössä, mikä on kiristänyt investointien tuotovaatimuksia. Tämän myötä alan investointitaso on pysytellyt suhteellisen matalana kuluneena vuonna. Vuoden 2006 aikana yhdeksi keskeiseksi huolenaiheeksi nousikin huoltovarmuus eli energian saatavuus hätätapauksissa. Erityisen selke-

ästi tämä ilmeni Euroopassa. Energian saatavuuteen liittyvä epävarmuus on vilkastuttanut keskustelua energiamarkkinoiden avaamisesta.

Voimalaitosten uusinnat. Kasvava osuus voimalaitoskapasiteetista vanhenee, mikä on luonut vahvan tarpeen investoida uuteen kapasiteettiin tai modernisoida nykyisiä laitoksia. Samanaikaisesti raakaöljyn kohonnut hinta ja ympäristönäkökohdat johtavat siihen, että on löydettävä myös uusia energialähteitä, jotka perustuvat esimerkiksi uusiutuvaan energiaan. Patoutunut investointitarve on lisännyt Pöyryn liikkeenjohdon konsultointipalveluiden sekä hankkeiden suunnittelupalveluiden ja asiantuntijapalveluiden kysyntää. Konsultointipalveluilla on keskeinen rooli energia-alan toimijoiden hakiessa parhaita mahdollisia ratkaisuja nopeasti muuttuvassa liiketoimintaympäristössä.

Laitosten modernisointipalvelumarkkinat olivat jo vuonna 2006 vahvat erityisesti Venäjällä, Turkissa ja Itä-Euroopassa, mistä kaikista Pöyry sai toimeksiantoja. Venäjällä investointitarve energiahankkeisiin on kasvussa. Pöyry aloitti paikallisen toiminnan tammikuussa 2006 perustamalla toimiston Moskovaan, ja tulokset ovat olleet rohkaisevia. Talous on elpy-

”Vuosi 2006 toi energiamarkkinoille uutta toimeliaisuutta. Merkittävimpiä muutosvoimia olivat markkinoiden vapautuminen ja ympäristösäännökset. Korkealla pysynyt öljyn hinta toi energiatehokkuuteen ja huoltovarmuuteen liittyvät kysymykset useimpien päättäjien pöydille. Tunnistamalla haasteet pystymme parantamaan kykyämme toimittaa asiakkaille kestäviä energiaratkaisuja maailmanlaajuisesti.”

Richard Pinnock
Energia-liiketoimintaryhmän johtaja



nyt Euroopassa ja Latinalaisessa Amerikassa, missä lyhyellä aikavälillä käynnistyy niin vesivoimaan kuin muihinkin perinteisiin energialähteisiin kuten maakaasuun, hiileen ja ligniittiin pohjautuvia voimalaitosprojekteja. Latinalaisessa Amerikassa on lisäksi runsaat raaka-ainevarat bioenergian tuottamiseen, joten uusia bioenergiaprojekteja arvioidaan kehitettävän lähitulevaisuudessa.

Kestävä kehitys. Vaatimukset ympäristökysymysten huomioimiseksi energiaratkaisuissa kasvavat jatkuvasti. Markkinoita ohjaavia keskeisiä tekijöitä ovat Kioton sopimus ja päästökauppa sekä nopeasti muuttuvat ympäristösäännökset. Tästä syystä päästökaupan hinnoitteluun liittyvän konsultoinnin kysyntä on ollut hyvä. Koska nykyinen Kioton sopimus on voimassa vain vuoteen 2012 saakka ja investoinnit tehdään kuitenkin kymmeniksi vuosiksi, päätöksiä sopimuksen vaatimukset täyttävistä investoinneista harkitaan tavallistakin huolellisemmin.

Investoinnit uusiutuvaan energiaan ja vesivoimaan lisääntyvät tulevaisuudessa. Maailmalla on virinnyt tuulivoimahankkeita, ja myös ydinvoimaa harkitaan joissakin maissa Kioton vaatimukset täyttävänä energiaratkaisuna. Biopolttoaineisiin liittyvät kysymykset ovat myös nousseet voimakkaasti esiin kuluneena vuonna, ja Pöyry on kehittänyt niiden käyttöä silmällä pitäen liiketoimintaprosesseja sekä tehnyt aiheesta markkinaselvityksiä. Projektipalvelut tarjoavat näille luontevan jatkon.

Raakaöljyn korkea hinta. Raakaöljyn kohonnut hinta on johtanut energiahuollon rakenteen monipuolistumiseen sekä kypsillä että kehittyvillä markkinoilla. Energiatehokkuus- ja toimitusvarmuuskysymykset ovat nousseet tärkeiksi aiheiksi alalla. Toisaalta

hinnannousu on elvyttänyt vähätuottoisten öljykenttien liiketoimintaa kun niiden käyttöönotto on jälleen tullut kannattavaksi.

Talous ja toiminta 2006

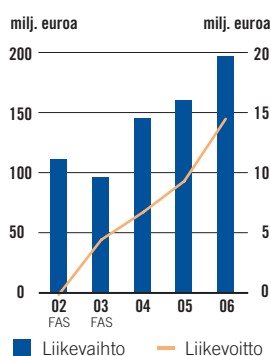
Toiminta maailman energiemarkkinoilla jatkui vilkkaana vuonna 2006. Raakaöljyn kohonnut hinta ja ympäristönäkökohdat lisäsivät kiinnostusta uusiin energialähteisiin ja sen seurauksen energiantuottajat ovat alkaneet harkita vaihtoehtoisia energialähteitä. Toimialan kansainvälistyminen ja energiemarkkinoiden vapautuminen jatkuivat. Markkinoiden avautuessa kilpailu kiristyy, mikä lisää energiayhtiöiden tuottovaatimuksia. Toimialan rakennemuutos jatkui ja öljy- ja kaasuyhtiöt laajenivat voimantuotannon alueella. Euroopassa energiemarkkinoiden vapautuminen ja energiahuollon monipuolistuminen lisäsivät energia-alan liikkeenjohdon konsultointipalvelujen kysyntää. Kuluneena vuonna Energia-liiketoimintaryhmä vahvisti globaalia markkina-asemaansa ja paikallista läsnäoloaan edelleen.

Energia-liiketoimintaryhmän liikevaihto vuonna 2006 oli 197,4 miljoonaa euroa. Liikevoitto vuonna 2006 parani selvästi ja oli 14,6 miljoonaa euroa. Liikevoitto kasvoi kaikkien liiketoiminta-alueiden palvelujen parantuneen kysynnän johdosta. Lisäksi yritysostot kasvattivat liiketoimintaryhmän liikevoittoa ja suhteellista kannattavuutta. Liiketoimintaryhmä tehosti edelleen liiketoiminta-aluepohjaista organisaatiotaan, mikä paransi kapasiteetin käyttöä. Tilaukanta säilyi vahvana ja oli vuoden lopussa 204,9 miljoonaa euroa.

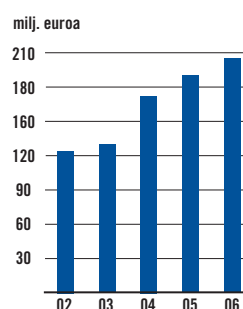
Yritysostot 2006

Energia-liiketoimintaryhmä laajensi toimintaansa maailman öljy- ja kaasualan suunnittelu- ja konsultointisektorilla osta-

Liikevaihto ja liikevoitto



Tilaukanta



Energia-liiketoimintaryhmän avainluvut

Milj. euroa	FAS 2002	FAS 2003	2004	2005	2006	Osuus konsernista, %
Liikevaihto	111,2	97,6	146,5	160,0	197,4	31,7
Liikevoitto	-0,7	4,5	7,0	9,1	14,6	29,3
Liikevoitto, %	-0,7	4,6	4,8	5,7	7,4	
Tilaukanta	123,8	129,2	171,8	195,2	204,9	40,4
Henkilöstö	1 094	1 109	1 485	1 463	1 692	26,5

malla toukokuussa Aberdeenissa, Skotlannissa toimivan IGL Consultants Ltd:n. Yhtiön toimipaikat sijaitsevat Aberdeenissa Isossa-Britanniassa, Stavangerissa Norjassa, Perthissä Australiassa ja Kuala Lumpurissa Malesiassa, ja sen palveluksessa oli ostohetkellä 117 henkilöä. Yhtiö on erikoistunut suunnitteluun, toiminnan tukipalveluihin ja asiantuntijakonsultointiin ja sen laaja asiakaskunta käsittää kansainvälisiä, kansallisia ja itsenäisiä öljy-yhtiöitä. IGL:n liikevaihto vuonna 2006 oli 15 miljoonaa euroa. IGL Consultants on konsolidoitu Pöyry-konserniin toukokuusta 2006 lähtien.

Liiketoimintaryhmä laajensi lokakuussa liikkeenjohdon konsultointipalvelutoimintaansa ostamalla sveitsiläisen Convergence Utility Consultants Ltd:n. Yhdistyminen oli strategisesti merkittävä ja vahvisti Pöyryn asemaa Euroopan suurimpana energiakonsulttina. Convergencellä on toimistot Düsseldorfissa, Milanossa, Pariisissa, Varsovassa ja Zürichissä ja sen palveluksessa on 70 henkilöä. Yhtiön erikoisalana on liiketoiminta-, strategia- ja talouskonsultointi sähkölaitoksille, valvontaelimille ja energia-alan toimielimille. Palvelutarjonta kattaa laajasti sähköntuottajien, verkonhaltijoiden, vähittäismyyjien ja toimittajien tarpeet. Yhtiön liikevaihto vuonna 2006 oli 10 miljoonaa euroa. Convergence Utility Consultants on konsolidoitu Pöyry-konserniin lokakuusta 2006 lähtien.

Liiketoimintaryhmän tavoitteena on laajentaa paikallisverkostoaan Euroopassa ja Aasiassa. Lisäksi tavoitteena on lisätä liiketoimintaryhmän teknologiaosaamista erityisesti uusiutuvan energian, liikkeenjohdon konsultointiin, öljy- ja kaasuvarojen sekä ympäristönsuojelun alueilla.

Vuoden 2007 näkymät

Kaukoidän, Latinalaisen Amerikan ja Euroopan talouksien parantuminen sekä EU:n laajentuminen luovat hyvät edellytykset energiapalvelujen kysynnän kasvulle. Lisääntyvä energiaa koskeva EU-lainsäädäntö lisää energiatoimialaan erikoistuneiden liikkeenjohdon konsultointipalvelujen kysyntää. Ympäristölainsäädäntö kasvattaa myös uusiutuvaan energiaan ja voimalamodernisointeihin liittyvien palvelujen kysyntää. Öljyn korkean hinnan ei odoteta laskevan merkittävästi, mikä tarjoaa jatkossakin uusia liiketoimintamahdollisuuksia öljy- ja kaasusektoreilla. Energiansaannin turvaamiseksi energiayhtiöt keskittyvät jatkossakin energiahuollon monipuolistamiseen. Energia-liiketoimintaryhmän markkina-asema on vahvistunut ja tilauskanta on hyvä. Liiketoimintaryhmän liikevoitto paranee vuonna 2007.

TÄRKEITÄ TOIMEKSIANTOJA VUONNA 2006

Limberg II -pumppuvoimalaitos, Itävalta

Pöyry toimittaa Austrian Hydropowerille Limberg II -pumppuvoimalaitoksen detaljisuunnittelu- ja työmaavalvontapalvelut. Sopimuksen arvo on noin 13 miljoonaa euroa. Sähkötehoaan 480 MW:n voimalaitos sisältyy Itävallan Glockner Kaprun -hankkeeseen. Rakennustöiden on määrä valmistua vuonna 2012. Valmistuessaan voimalaitos toimii sekä säännöllisen että varakapasiteetin toimittajana Keski-Euroopan UCTE-verkkoon.

Kombivoimalaitos, Italia

Pöyry toimii sveitsiläisen Elektrizitäts-Gesellschaft Laufenburg AG:n (EGL) tytäryhtiön Rizziconi Energian toimeksiannosta omistajan suunnittelijana voimalaitoshankkeen toteutuksessa. Projekti käsittää projektinjohto- ja suunnittelupalveluja EGL:n 800 MW:n kombivoimalaitoshankkeessa Rizziconissa, Calabriassa Italiassa. Sopimuksen arvo on 7,3 miljoonaa euroa ja palvelut on määrä toimittaa vuoden 2008 loppuun mennessä. Pöyry on toimittanut vastaavia palveluja myös EGL:n 800 MW:n kombivoimalaitoshankkeeseen Campaniassa, Italiassa.

Suunnittelupalveluja Qatar Petroleumille, Qatar

Pöyry toimittaa Qatar Petroleumille suunnittelupalveluja yhteistä merivesijäähdytysjärjestelmää varten, jonka yhtiö rakennuttaa Ras Laffanin teollisuuskaupunkiin. Sopimusosapuolena on singaporelainen urakoitsija Dodsal Pte. Ltd., joka vastaa hankkeesta suunnittelusta, hankinnoista, asennuksesta ja järjestelmän käyttöönotosta. Toimeksiannon arvo on noin 17 miljoonaa euroa. Projektin ensimmäisen osuuden toteutus kestää arviolta vuoden 2007 loppuun.



METSÄTEOLLISUUS

Pöyry on alansa globaali markkinajohtaja metsäteollisuudessa. Pöyry suunnittelee ja toteuttaa investointiprojekteja maailmanlaajuisesti, tarjoaa tehtaille kunnossapitosuunnittelua ja paikallispalveluja sekä toimii konsulttina metsäyhtiöiden strategioiden ja liiketoimintojen kehittämisessä. Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän palvelut jakaantuvat neljään liiketoiminta-alueeseen.

Liikkeenjohdon konsultointi tarjoaa yritysten strategian ja liiketoiminnan kehittämiseen liittyviä asiantuntijapalveluja ja neuvonantoa. Osaaminen kattaa koko ketjun raaka-aineista teknologiaan ja markkinoihin sekä liiketoiminnan muihin osa-alueisiin, kuten logistiikkaan ja hankintoihin. Keskeisiä menestystekijöitä ovat laaja kansainvälinen kokemus ja perusteellinen toimialatuntemus.

Uusinvestoinnit-alue suunnittelee ja toteuttaa investointiprojekteja sellu- ja paperiteollisuudelle sekä niitä palveleville muille toimijoille maailmanlaajuisesti. Laaja asiantuntemus kattaa esi- ja detaljisuunnittelupalvelut, projektinjohdon, projektipalvelut, rakennus- ja asennusvalvonnan, muut työmaapalvelut sekä käyttöönoton. Projektien onnistuneen toteutuksen keskeisiä elementtejä ovat prosessiosaaminen, kehittyneet suunnittelu- ja tiedonhallintajärjestelmät sekä laaja-alainen kokemus projektien kaikista vaiheista.

Uusintahankkeet ja paikallispalvelut keskittyvät modernisointitai laajennushankkeisiin, tuotteiden laadun parannuksiin ja kunnossapidon tehtäviin. Pöyryn palveluissa yhdistyvät paikal-

Liiketoiminta-alueet

- *Liikkeenjohdon konsultointi*
- *Uusinvestoinnit*
- *Uusintahankkeet ja lähipalvelut*
- *Kemianteollisuus*

listuntemus, nopea palvelu ja koko liiketoimintaryhmän erikois-asiantuntemus. Useissa maissa toimiva laaja toimistoverkosto luo hyvän pohjan paikallispalveluille.

Kemianteollisuus tarjoaa suunnittelua ja projekti johtopalveluja kemianteollisuuden laitosten elinkaaren kaikissa vaiheissa. Pöyryllä on pitkä kokemus kemianteollisuuden investointiprojektien esisuunnittelusta aina toteutukseen ja käyttöönottoon asti.

Metsäteollisuuden toimintaympäristö muuttuu

Metsäteollisuuden kasvuun ja kannattavuuteen vaikuttavat tekijät vaihtelevat huomattavasti eri markkina-alueilla ja tuoteryhmissä. Eroja on muun muassa raaka-aineen saatavuudessa, kysynnän kasvussa, teollisuuden rakenteessa, teknologian tasossa ja osaamisessa. Myös liiketoimintakulttuurit eri alueilla eroavat suuresti toisistaan. Pöyryn liiketoimintamahdollisuudet syntyvät näiden lähtökohtien ymmärtämisestä, paikallisesta toiminnasta kaikilla tärkeimmillä markkina-alueilla sekä palvelutarjonnasta, joka parhaiten vastaa kunkin asiakkaan ja alueen tarpeita.

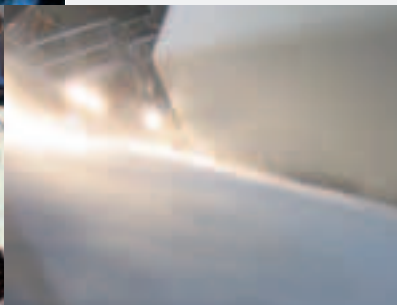
Investoinnit kasvavat tällä hetkellä nopeimmin Etelä-Amerikassa ja Aasiassa. Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa teollisuus jatkaa tuotannon tehokkuuden lisäämistä ja kustannussäästöjä. Kysynnän kasvu keskittyy näillä alueilla lähinnä pakkauspapereihin sekä hygienia tuotteisiin.

Tuotantotehokkuuden ja kannattavuuden parantaminen. Metsäteollisuus pyrkii jatkuvasti parantamaan tehokkuuttaan ja kilpailukykyään erityisesti Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa, mikä näkyy asiantuntija- ja konsultointipalvelujen lisääntyneenä kysyntänä. Näiden palvelujen avulla pyritään parantamaan tehokkuutta paitsi tuotannossa myös esimerkiksi logistiikka- ja hankintatoiminnoissa.

Vaikka uusinvestoinnit Pohjois-Amerikassa ja Euroopassa, ovat olleet alhaisella tasolla, on liiketoimintaryhmän kehitys näillä alueilla ollut hyvä. Pöyry on strateginen kumppani, joka auttaa optimoimaan tuotantokapasiteettia vastaamaan paremmin tuotantopanosten kuten puun, kierrätyskuidun tai energian saatavuutta ja hintaa tai muuttunutta lopputuotteen kysyntätilannetta. Pöyry tarjoaa myös ratkaisuja säästöjen toteutukseen sekä teollisuuden energia- ja ympäristöratkaisuihin.

“Vuosi 2006 oli menestyksenkäs ja luo vahvan pohjan myös tulevaisuuteen. Vuoden teemoja olivat toimintaympäristön muutokset, kasvu ja kannattavuus. Perinteisillä markkinoilla kehitimme uusia palveluja asiakkaidemme tuottavuuden parantamiseksi. Kehittyvillä markkinoilla panostimme kasvuun ja paikalliseen läsnäoloon.”

Jukka Nyrölä
Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän johtaja



Kasvuinvestoinnit. Selluteollisuuden parhaat kasvumahdollisuudet ovat alueilla, joissa olosuhteet puun kasvuille ovat hyvät ja kilpailukykyistä raaka-ainetta siten saatavilla. Paperiteollisuuden kasvu keskittyy kehittyville markkinoille, joissa talouskasvu ja kysynnän kehitys ovat nopeinta. Selluteollisuuden investointiaktiiviteetti onkin tällä hetkellä korkea erityisesti Etelä-Amerikassa, kun taas paperiteollisuuden investoinnit painottuvat markkina-alueena voimakkaasti kasvavaan Aasiaan. Pöyry on onnistunut saamaan hyvän markkina-aseman Etelä-Amerikassa niin konsultoinnissa kuin uusinvestoinneissakin. Aasiassa toimintatavat vaihtelevat ja alueen teollinen kehitys on vielä varsin nuorta. Pöyry perusti vuonna 2006 yhteisyrityksen Kiinaan, mikä luo hyvän pohjan paikalliselle metsäteollisuuden suunnittelulle alueella.

Venäjän metsäteollisuuden uusinvestoinnit ovat toistaiseksi painottuneet mekaaniseen metsäteollisuuteen ja pakkausteollisuuteen. Venäjällä on huomattavat metsävarat, jotka mahdollistavat myös mittavimmat paperi- ja sellutehdasinvestoinnit. Useat paikalliset ja ulkomaiset yritykset ovat osoittaneet mielenkiintoa uusiin hankkeisiin ja aloittaneet niitä koskevat selvitykset.

Palvelujen ulkoistaminen. Yritykset ulkoistavat enenevässä määrin ydintoimintoihinsa kuulumattomia tehtäviä. Tämä on avannut Pöyrylle mahdollisuuden laajentaa lähipalvelutoimintaansa. Tehtaiden kunnossapidon ja pienehköjen hankkeiden suunnittelu- ja projektinjohtotehtävät sekä teknisen dokumentaation ylläpito kuuluvat näihin uusiin palvelumuotoihin. Paikallispalvelujen kysyntä on ollut hyvällä tasolla erityisesti Pohjoismaissa.

Talous ja toiminta 2006

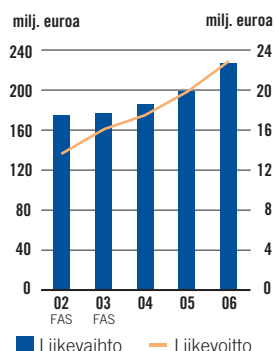
Vuosi 2006 jatkui haastavana varsinkin Euroopan ja Pohjois-Amerikan metsäteollisuudessa. Toimintojen tehostaminen jatkui ja useita paperikoneita, sellulinjoja ja kokonaisia tehtaitakin suljettiin. Uusia investointeja ja merkittäviä modernisointeja käynnistyi vain muutama. Parantuneesta kysynnästä ja jonkin verran kohonneista hinnoista huolimatta teollisuuden tulokset kärsivät nousevista energiahinnoista, korkeammista raaka-ainekustannuksista ja kertaluonteisista rationalisointikuluista. Investoinnit jatkuivat vilkkaana Aasiassa ja Etelä-Amerikassa.

Haastavista markkinaolosuhteista huolimatta Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmä onnistui säilyttämään asemansa markkinoilla ja kasvattamaan liikevaihtoaan ja liikevoittoaan. Liikevaihto vuonna 2006 oli 224,9 miljoonaa euroa ja liikevoitto 22,9 miljoonaa euroa. Myönteiseen tuloskehitykseen myötävaikuttivat yhtiön resurssien globaali verkostoituminen, paikallinen läsnäolo tärkeimmillä kehittyvillä markkinoilla, hyvin toteutetut projektit ja liikkeenjohton konsultointipalvelujen kasvanut kysyntä. Kemian teollisuuden investoinnit, paikallispalvelujen tarve myös muussa prosessiteollisuudessa sekä uudet biopolttoainehankkeet erityisesti Pohjois-Amerikassa vaikuttivat omalta osaltaan myönteiseen kehitykseen. Tilauskanta kasvoi ja oli vuoden 2006 lopussa 111,4 miljoonaa euroa.

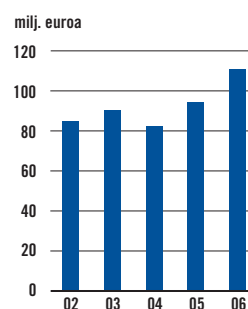
Yritysosot 2006

Pöyry Civil Oy osti helmikuussa espoolaisen Salminen & Sorasalmi Oy:n koko osakekannan. Yhtiön vuotuinen liikevaihto on 0,7 miljoonaa euroa. Salminen & Sorasalmi vahvistaa Pöyry Civil Oy:n rakennesuunnittelutoimintaa ja lisää liiketoiminta-

Liikevaihto ja liikevoitto



Tilauskanta



Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän avainluvut

Milj. euroa	FAS 2002	FAS 2003	2004	2005	2006	Osuus konsernista, %
Liikevaihto	173,7	176,0	186,3	199,3	224,9	36,1
Liikevoitto	13,5	16,1	17,2	19,7	22,9	45,9
Liikevoitto, %	7,8	9,2	9,2	9,9	10,2	
Tilauskanta	85,2	90,8	82,5	97,3	111,4	21,9
Henkilöstö	2 163	2 126	2 077	2 123	2 418	37,8

ryhmän Venäjän ja Baltian toimintaa. Salminen & Sorasalmi Oy sulautui 30.9.2006 Pöyry Civil Oy:öön. Lisäksi Pöyry Civil Oy osti kesäkuussa espoolaisen rakennesuunnitteluyhtiön, TH Consulting Oy:n koko osakekannan. Yhtiön liikevaihto on 0,4 miljoonaa euroa.

Pöyryn Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmä perusti maaliskuussa Shandong Light Industry Design Institutin kanssa toteuttavaan suunnitteluun erikoistuneen yhteisyrityksen. Pöyry Shandong Engineering Consulting Co. Ltd -nimisestä yhteisyrityksestä Pöyry omistaa 70 prosenttia. Yhtiö toimii Jinanissa, Shandongin maakunnassa Itä-Kiinassa, ja sen palveluksessa on noin sata henkilöä. Yhteisyritys on Pöyrylle merkittävä askel paikallisten detaljisuunnitteluresurssien vahvistamiseksi Kiinassa. Yhtiön toimintaa tukevat Pöyryn toimistot Shanghaissa ja Beijingissä.

Liiketoimintaryhmän toimistoverkostoa laajennetaan lähi-vuosina siinä määrin kuin markkinoiden kehittyminen antaa aiheita. Laajentumisen uskotaan tapahtuvan pääosin kehittyvillä markkinoilla, missä investointiaktiiviteetin odotetaan kasvavan, ja osittain Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa, missä tehtaiden uusintaprojektien ja kunnossapitosuunnittelun lähipalveluille on kysyntää.

Vuoden 2007 näkymät

Suunnittelupalvelujen kysynnän ei odoteta muuttuvan merkittävästi vuoden 2007 aikana. Sellutehtaiden investoinnit jatkuvat Etelä-Amerikassa ja Aasiassa. Paperikoneinvestoinnit suuntautuvat Aasian kehittyville markkinoille ja siirtymätalous-maihin kuten Venäjälle ja Itä-Eurooppaan. Joitakin korvausinvestointeja on kehitteillä myös kehittyneissä teollisuusmaissa. Suunnittelu- ja lähipalvelujen kysyntää lisäävät uudet investoinnit biopolttoaineisiin sekä kemian teollisuuteen. Kohoavat tuotantokustannukset vaativat edelleen tuotannon tehostamista ja tuottavuuden parantamista kypsillä markkinoilla. Teollisuuden rakennemuutokset kasvattavat konsultointi- ja investointipankkipalvelujen kysyntää. Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän liikevoitto pysyy vakaana vuonna 2007, edellyttäen että suhdannetilanne maailman sellu- ja paperiteollisuudessa ei merkittävästi muutu.

TÄRKEITÄ TOIMEKSIANTOJA VUONNA 2006

Sellutehtaan talteenottolinja, Suomi

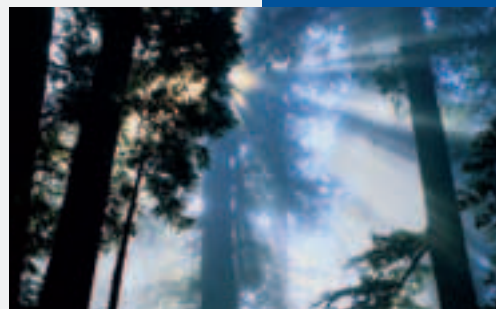
Pöyry suorittaa UPM-Kymmene Oyj:lle Kuusankoskella sijaitsevan Kymin sellutehtaan uuden talteenottolinjan toteutussuunnittelun. Investointihankkeen toteutussuunnittelun lisäksi toimeksiantoon kuuluu projektin koordinoitipalveluja. Toimeksiannon arvo on noin 10 miljoonaa euroa. Uudistettu talteenottolaitos parantaa Kymin tehtaan kustannustehokkuutta ja tuotteiden laatua. Laitos otetaan käyttöön vuoden 2008 viimeisellä vuosineljänneksellä.

Klabinin ja Aracruzin uusintahankkeet, Brasilia

Pöyry suorittaa suunnittelu-, hankinta- ja rakennusvalvontapalvelut (EPCM) sekä toimii omistajan suunnittelijana Klabinin ja Aracruzin tehtaiden laajennushankkeissa Brasiliassa. Toimeksiantojen arvo on yhteensä noin 20 miljoonaa euroa. Klabin S/A lisää Telemaco Borbassa Paranán osavaltiossa sijaitsevan Monte Alegren paperitehtaan tuotantoa 0,7 miljoonasta 1,1 miljoonaan t/a rakentamalla uuden nestepakkauskartonkia valmistavan linjan. Aracruz Celulose S/A:n Barra do Riachossa, Espírito Santon osavaltiossa sijaitsevan hankkeen tavoitteena on kasvattaa tehtaan sellutuotantoa 2,13 miljoonasta 2,33 miljoonaan t/a.

Vetyperoksiditehdas, Belgia

Pöyry osallistuu Solvay S.A.:n vetyperoksiditehdashankkeeseen ja suorittaa BASFin tehdas-alueelle Zandvlietin Belgiaan rakennettavan vetyperoksiditehtaan projektinjohto-, suunnittelu-, hankinta- ja työmaapalvelut. Tehdas tuottaa valmistuessaan yli 200 000 t/a vetyperoksidia. Palvelut on määrä saattaa loppuun vuoden 2007 loppuun mennessä.



INFRASTRUKTUURI & YMPÄRISTÖ

Pöyry on infrastruktuuri- ja ympäristötoimialan suurimpia toimijoita Euroopassa. Pöyry tarjoaa konsultointi- ja suunnittelupalveluja, rakentamis- ja projektinjohtopalveluja, käyttö- ja kunnossapitoasiantuntemusta sekä teknologian siirtoon liittyviä palveluja. Infrastruktuuri & ympäristö –liiketoimintaryhmän toiminta jakaantuu kolmeen liiketoiminta-alueeseen.

Liikennejärjestelmät keskittyy raide- ja tieliikennejärjestelmiin, tunneli- ja siltahankkeisiin sekä liikenne- ja yhdyskuntasuunnitteluprojektien palveluihin. Osaaminen kattaa hankkeiden konsultoinnin, suunnittelun ja projektinjohton sekä rakennusurakan valvontatyön. Kansainvälisillä markkinoilla kysyntä kohdistuu erityisesti raideliikenteeseen sekä kallio- ja tunnelirakentamiseen. Pöyryn osaamisen kulmakivenä on vankka liikennejärjestelmien asiantuntemus, jossa yhdistyy paikallisten olosuhteiden tuntemus ja liiketoimintaryhmän maailmanlaajuiset toimintatavat.

Vesi ja ympäristö tarjoaa asiakkailleen kokonaisvaltaisia vesi- ja ympäristötekniikan suunnittelupalveluja. Alueilla, jossa on pula raakavedestä, Pöyry avustaa veden hankinnassa. Kustannustehokkaiden vedenkäsittelymenetelmien kysyntä on kasvussa. Yhdyskuntien ja teollisuuden jätevesien käsittely sekä jätehuolto muodostavat toisen liiketoimintaryhmän laajan toimintakentän. Toiminta keskittyy Eurooppaan, Aasiaan ja Afrikkaan sekä hieman vähäisemmässä määrin Latinalaiseen Amerikkaan. Menestys tällä toimialalla perustuu kykyyn yhdistää

Liiketoiminta-alueet

- *Liikennejärjestelmät*
- *Vesi ja ympäristö*
- *Kiinteistöt ja telekommunikaatio*

teknologia- ja ympäristökysymykset sekä kustannustietous jo suunnitteluvaiheessa ja tuottaa kestäviä ratkaisuja paikallisiin olosuhteisiin.

Kiinteistöt ja telekommunikaatio tarjoaa kiinteistön hallintaan ja omistamiseen liittyviä konsultointi-, suunnittelu- ja projektinjohtopalveluja sekä käyttö- ja kunnossapitoasiantuntemusta. Toimintakenttään kuuluvat mm. julkiset ja toimistorakennukset, teollisuuden rakennushankkeet sekä tie- ja rataverkkojen peruskorjaus- ja kunnossapitohankkeiden palvelut. Toiminta keskittyy Suomeen, Baltiaan ja Venäjälle. Onnistuneen ja kustannustehokkaan toteutuksen keskeisiä elementtejä ovat laaja-alainen kokemus vaativista hankkeista, hyvä paikallisten olosuhteiden tuntemus sekä kohteen koko elinkaaren kattava suunnitteluosaaminen.

Telekommunikaation palvelut liittyvät tiedonsiirron ja tietoliikenteen optimointiin, teollisuuslaitosten toimintojen kauko-ohjaukseen ja liikenteen turvajärjestelmien automatisointiin. Näillä aloilla Pöyry tarjoaa verkkosuunnittelua ja –toteutusta sekä tietoliikennekonsultointia maailmanlaajuisesti.

Muutosvoimat toimintaympäristössä luovat kysyntää palveluille

Maapallon väestömäärän kasvu ja väestön kaupungistuminen lisäävät taloudellista aktiivisuutta ja kasvattavat kysyntää infrastruktuurin kehittämispalveluille erityisesti kehittyvissä maissa. Rakennettuun ympäristöön ja olemassa olevan rakennuskannan kunnossapitoon kohdistuvien investointien määrä on kasvanut tasaisesti. Keskeinen projektien onnistumiseen vaikuttava tekijä on paikallinen läsnäolo, jonka merkitys kasvaa ja on jo avainasemassa hankkeiden kehittämisessä ja toteutuksessa. Liiketoimintamahdollisuudet syntyvät muutosten ja niihin johtavien syiden ymmärtämisestä ja analysoinnista sekä paikalliset olosuhteet ja kulttuurit huomioivasta suunnittelusta.

Väestön liikkuvuus ja määrä kuormittavat ympäristöä. Tästä syystä keskeisellä sijalla ympäristöasioissa ovat investoinnit niukasti luonnonvaroja käyttäviin ja puhtaampiin teknologioihin sekä vähemmän ympäristöä kuormittavaan infrastruktuuriin. Ympäristökuormitusta pyritään vähentämään myös tehokkaalla luonnonvarojen hallinnalla ja ympäristönäkökohdat huomioon ottavalla yhdyskuntasuunnittelulla.

“Vuosi 2006 oli kannattavan kasvun vuosi. Paikallisen läsnäolon merkitys kävi yhä ilmeisemmäksi ja toiminnan etablointi kehittyville markkinoille eteni hyvin. Kehitimme tuote- ja palveluvalikoimaamme entistä asiakaslähtöisemmäksi ja toimme markkinoille myös useita uusia tuotteita.”

Risto Laukkanen, Infrastruktuuri & ympäristö-
liiketoimintaryhmän johtaja



Kaupungistuminen seurauksena liikenneuuhkat ja ympäristön saastuminen ovat lisääntyneet ja luovat kysyntää tie- ja katuliikennettä korvaavalle raideliikenteelle, mikä on heijastunut positiivisesti Pöyryn raideliiketoiminnan palveluihin. Pöyry on osallistunut useisiin luotijunahankkeisiin mm. Kiinassa, Taiwanissa ja Saksassa sekä metrohankkeisiin erityisesti Latinalaisen Amerikan maissa. Pöyry tarjoaa täyden palveluvalikoiman tie- ja raideverkkoinvestointien suunnittelusta niiden kunnossapitoon.

Kaupungistuminen luo kysyntää myös vesi- ja jätehuollolle. Ilman toimivaa vesihuoltoa epidemiariskit kasvavat. Tiheästi asutuilla alueilla veden kulutus kasvaa ja vesistöjen kuormitus lisääntyy merkittävästi. Kun paikalliset vesivarat eivät riitä kattamaan kysyntää, vettä kuljetetaan yhä kauempaa.

Vesivarojen riittävyys on kasvava globaali haaste. Hyvälaatuisen juomaveden saannin turvaamiseksi tarvitaan uusia ratkaisuja niin kehittyvissä maissa kuin teollisuusmaiden suurkaupungeissakin. Pöyry on osallistunut useisiin vedenjakelu- ja -käsittelyhankkeisiin Euroopassa, Aasiassa ja Afrikassa. Pöyry tarjoaa asiakkailleen kestäviä ratkaisuja, joiden suunnitteluvaiheessa otetaan huomioon investoinnin koko elinkaari alkaen hankekehittelystä aina vesivarojen hallinnointiin. Maailmanpankki, alueelliset kehitys pankit, bilateraaliset rahoitusohjelmat sekä EU ovat merkittäviä vesivarojen ja -teknologioiden kehittämisen rahoittajia.

Ilmastonmuutos on viime vuosina käynyt yhä ilmeisemmäksi, ja jatkossa ilmaston tasapaino todennäköisesti järkkyy edelleen. Säätilahäiriöiden yleistymisen on mm. lisännyt tulva-

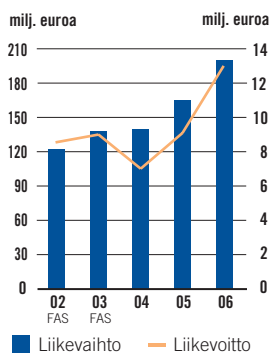
suojelun merkitystä kaikkialla maailmassa. Kehitysprojekteissa ovat päätöksentekijöinä kansalliset ja paikalliset hallintoelimet ja rahoittajina sekä monikansalliset rahoituslaitokset että enenevässä määrin myös yksityinen sektori.

Talous ja toiminta 2006

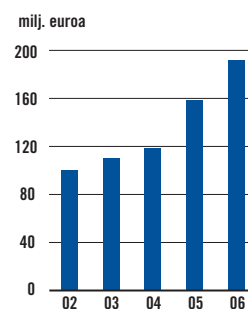
Infrastruktuuri- ja ympäristöpalvelujen kysyntä vahvistui vuonna 2006. Paikallisen läsnäolon merkitys hankkeiden kehityksessä korostui kaikilla markkina-alueilla. Konsultointi- ja suunnittelupalvelujen kysyntä julkisen sektorin raideliikennehankkeissa jatkoi kasvuaan erityisesti Aasiassa ja Latinalaisessa Amerikassa. Vesi- ja ympäristöalan toiminta lisääntyi Latinalaisessa Amerikassa ja säilyi vakaana muilla markkinoilla. Säätilahäiriöiden yleistymisen lisäksi muun muassa tulvasuojelun merkitystä monilla alueilla maailmassa. Rakentamisen palvelujen kysynnässä kasvu oli kaikkein voimakkainta Venäjällä ja Baltiassa. Toisaalta kysynnän ylikuumentuminen johti eräiden hankkeiden lykkäämiseen. Liiketoimintaryhmän markkina-asema vahvistui edelleen paikallisilla ja kansainvälisillä markkinoilla.

Infrastruktuuri & ympäristö –liiketoimintaryhmän palvelujen lisääntyneen kysynnän ja toiminnan tehostamisen seurauksena liikevaihto ja liikevoitto kasvoivat. Vuoden 2006 liikevaihto oli 201,8 miljoonaa euroa ja liikevoitto 13,0 miljoonaa euroa. Liikevoitto parani selkeästi erityisesti Latinalaisen Amerikan raideliikennemarkkinoiden useiden uusien toimeksiantojen ja niistä seuranneen hyvän kuormitusasteen ansiosta. Myös rakentamisen palvelujen vahva kysyntä tuki hyvää tuloskehitystä. Tilauskanta kasvoi tilikaudella 191,0 miljoonaan euroon.

Liikevaihto ja liikevoitto



Tilauskanta



Infrastruktuuri & ympäristö –liiketoimintaryhmän avainluvut

Milj. euroa	FAS 2002	FAS 2003	2004	2005	2006	Osuus konsernista, %
Liikevaihto	122,7	138,6	142,1	164,9	201,8	32,4
Liikevoitto	8,5	9,0	7,0	9,2	13,0	26,1
Liikevoitto, %	6,9	6,5	4,9	5,6	6,4	
Tilauskanta	99,4	115,7	118,8	159,5	191,0	37,6
Henkilöstö	1 342	1 495	1 715	1 979	2 207	34,5

Yritysosotot 2006

Pöyry Environment Oy osti helmikuussa kuopiolaisen Savon Tekmi Oy:n koko osakekannan. Savon Tekmi Oy:n liikevaihto on 0,9 miljoonaa euroa. Kauppa vahvistaa Pöyryn aluetoimintaa Itä-Suomessa. Savon Tekmi Oy on erikoistunut geotekniikan, pohjarakennuksen, kunnallistekniikan, mittaustekniikan ja likaantuneiden maiden suunnittelu- ja tutkimuspalveluihin. Savon Tekmi Oy sulautui Pöyry Environment Oy:öön 30.9.2006.

Liiketoimintaryhmä lisäsi elokuussa omistusosuuttaan virolaisessa Entec A.S:ssä. Pöyry Environment Oy omisti aiemmin 42 prosenttia Entecin osakkeista ja nyt osuus on 67 prosenttia. Kaupan myötä Pöyryn asema Viron suunnittelupalvelumarkkinoilla vahvistui. Entec A.S. on erikoistunut vesihuollon, yhdyskuntasuunnittelun, kunnallistekniikan, jätehuollon, ympäristökonsultoinnin ja likaantuneiden maiden suunnittelupalveluihin. Yrityksellä on johtava asema omalla toimialallaan Virossa. Entecin liikevaihto on noin miljoona euroa ja sen palveluksessa on 30 henkilöä.

Liiketoimintaryhmän tavoitteena on laajentaa paikallisverkostoaan Euroopassa ja Aasiassa.

Vuoden 2007 näkymät

Infrastruktuuri & ympäristö –liiketoimintaryhmän vuoden 2007 kysyntänäkymät ovat vakaat. Läntisen Euroopan talouskasvun arvioidaan pysyvän vakaana. Liiketoiminnan kehittämisen panostukset kohdistuvat myös jatkossa itäiseen Eurooppaan ja muille kehittyville markkinoille. Kansainväliset rahoitusinstituutit lisäävät ympäristöhankkeiden rahoitusta etenkin Aasiassa ja Afrikassa. Liiketoimintaryhmän vahvistunut asema Latinalaisessa Amerikassa luo uusia liiketoimintamahdollisuuksia kyseisillä markkinoilla. Fokusoimalla tuote- ja palvelutarjontaansa liiketoimintaryhmä pyrkii vastaamaan lisääntyvään hintakilpailuun sekä paikallisesti että kansainvälisesti. Liiketoimintaryhmän tilauskanta on kasvanut ja markkina-asema on hyvä. Infrastruktuuri & ympäristö –liiketoimintaryhmän liikevoitto paranee vuonna 2007.

TÄRKEITÄ TOIMEKSIANTOJA VUONNA 2006

Jätevedenpuhdistamo, Kolumbia

Pöyry toimittaa suunnittelupalveluja Empresas Públicas de Medellínille jätevedenpuhdistamoprojektissa Medellínin kaupungissa Kolumbiassa. Valmistuttuaan puhdistamo käsittelee yli kahden miljoonan kaupunkilaisen jätevedet ja vähentää käsittelemättömän orgaanisen aineen päästöjä Medellín-jokeen noin 80 prosentilla, mikä vaikuttaa merkittävästi alueelliseen ekosysteemiin. Projektin toteutus kestää helmikuuhun 2008.

Luotijunarata, Kiina

Pöyry toimittaa rakennusvalvontapalveluja kiinalaiselle Zhengzhou-Xi'an Passenger Dedicated Line Company Ltd:lle Zhengzhou-Xi'anin luotijunaratahankkeessa. Työ tehdään yhdessä paikallisten konsulttien kanssa, mukaan lukien Kiinan rautateiden tiedeakatemia. Kyseessä on Kiinan ensimmäinen luotijunarata jolla liikennöinnin on määrä alkaa vuonna 2010. Radan pituus on 450 km, mitoitussnopeus 350 km/h ja sen toteutuksessa noudatetaan korkeimpia kiinalaisia standardeja. Pöyryn toimeksiannon arvo on 2,6 miljoonaa euroa.

Liikennejärjestelmäprojektit, Venezuela

Pöyry on solminut yhteensä noin 34 miljoonan euron jatkosopimukset C.A. Metro de Valencian ja Metro de Maracaibo C.A.:n kanssa Valencian ja Maracaibon kaupunkien raideliikennejärjestelmäprojekteissa Venezuelassa. Valencian uuden metron ensimmäinen vaihe käsittää 6,5 km:n pituisen kaksiraiteisen maanalaisen linjan kaupungin tärkeimmällä pohjois-etelä -akselilla. Metron kuljetuskapasiteetti on alussa 10 000 matkustajaa tunnissa kumpaankin suuntaan. Maanalaisen kaupallinen käyttöönotto tapahtuu arviolta 31.5.2007. Maracaibon toimeksianto käsittää 6,8 km:n pituisen kevytraideliikennejärjestelmän linja 1:n, jonka kuljetuskapasiteetti on enimmillään 14 000 matkustajaa tunnissa kumpaankin suuntaan. Linja otetaan käyttöön arviolta vuonna 2008.



HENKILÖSTÖ

Pöyryn kilpailukyvyyn perustana on motivoitunut, ammattitaitoinen ja osaamistaan ylläpitävä henkilöstö, jonka työn tuloksena voimme tarjota asiakkaille heidän tarpeisiinsa parhaiten soveltuvia ratkaisuja.

Pöyryn henkilöstötoiminnon tavoitteena on tukea yhtiön kilpailukykyä ja strategisten tavoitteiden saavuttamista. Tämä tapahtuu luomalla edellytyksiä osaamisen jatkuvalle kehittämiselle, henkilöstön suorituskyvyn parantamiselle sekä urakehityksen edistämiseksi ja osaavan henkilöstön saamiselle yhtiön palvelukseen.

Osaamisen kehittämisen suuntaviivat määritellään strategiaprosessissa

Jotta Pöyry-konsernin osaaminen kehittyisi liiketoiminnan muuttuvia tarpeita vastaavasti, määritellään siihen liittyvät periaatteet ja toimenpiteet osana konsernin vuotuista strategiaprosessia.

Pöyry Business Academyn johtajuusohjelma on ollut merkittävä, konserninlaajuinen henkilöstön kehittämishanke jo kymmenen vuoden ajan. Johtamis- ja strategiaosaamisen kehittämisen lisäksi ohjelma painottaa liiketoimintaryhmien toiminnan ja tuotteiden tuntemusta sekä liiketoimintaryhmien ja -yksiköiden rajat ylittävän henkilökohtaisen kontaktiverkon vahvistamista.

Projektien johtaminen ja tehokas läpivienti ovat konsernin kaikkien liiketoimintojen ydinosaa. Pöyryn projektitoiminta perustuu pitkään kokemukseen ja sen pohjalle rakennettuihin malleihin ja työkaluihin, mutta ennen kaikkea henkilöstön projektityöskentelyosaamiseen. Pöyryn kaikissa liiketoiminta-

“Vuoden 2006 aikana monipuolistimme onnistuneesti osaamistamme. Vahvassa tiimissämme on asiantuntemusta ja kokemusta monelta eri alalta. Pöyry tarjoaa tulevaisuudessakin haastavia ja mielenkiintoisia työtehtäviä yhä useammalle asiantuntijalle.”

Camilla Grönholm, henkilöstöjohtaja



ryhmissä on käytössä globaalit projektiosaamisen kehittämisohjelmat.

Kansainvälinen verkostoituminen ohjaa henkilöstötyötä

Vuoden 2006 alusta lähtien kaikki Pöyry-konsernin liiketoimintaryhmät ja yhtiöt toimivat maailmanlaajuisesti yhteisen Pöyry-nimen ja -identiteetin alla ja rakentavat liiketoimintaansa yhteisen vision pohjalta. Henkilöstötyössä tämä merkittävä strateginen muutos näkyy yhteisinä periaatteina, toimintatapoina ja työkaluina, joilla tuetaan liiketoimintaryhmien ja -yksiköiden maailmanlaajuisesta verkostoitumista. Tavoite konkretisoituu vuoden 2006 aikana laaditussa toimintasuunnitelmassa, jonka myötä henkilöstöhallinnon ja henkilöstön kehittämisen osa-alueita vahvistetaan lähivuosina vaiheittain koko konsernissa.

Jo vuonna 2005 käynnistettiin konsernitason johdon kehitys- ja seuraajasuunnittelu, jota on lähdetty toteuttamaan ylimmästä johdosta alkaen. Lähivuosina yhtenäinen prosessi ulotetaan vaiheittain myös muille organisaatiotasolle.

Johdon kehitys- ja seuraajasuunnittelu liittyy kiinteästi toiseen jo käynnistettyyn hankkeeseen. Suunnitteilla on globaali viitekehys Pöyryn esimies-alaiskeskusteluille, Pöyry Dialogue. Organisaation kannalta Pöyry Dialogue on kanava strategian jalkauttamiseksi tavoiteasetannan muodossa ja liiketoiminnan edellyttämän osaamisen varmistamiseksi pitkällä tähtäimellä. Henkilöstölle Pöyry Dialogue tarjoaa mahdollisuuden henkilökohtaisen, tavoitteellisen kehityssuunnitelman laatimisen ja tärkeään vuoropuheluun omista tavoitteista, niiden saavuttamisesta sekä työyhteisöstä ja -ilmapiiristä.

Tavoitteena on, että vuoden 2008 loppuun mennessä viitekehysten mukainen keskustelu on viety kaikkiin yksiköihin.

Asteittaisella käyttöönotolla varmistetaan, että viitekehys soveltuu käytettäväksi erilaisissa kulttuureissa ja että se on linjassa erilaisten maakohtaisten säädösten kanssa.

Global Network Company –toimintamalli vahvistaa Pöyryn työnantajamielikuvaa

Pöyryn liiketoiminnan kasvaessa yksi yhtiön tärkeimmistä foku-sointialueista on liiketoiminnan tarpeisiin nähden sekä määräl-tään että osaamiseltaan optimaalisten henkilöstöressurssien turvaaminen. Myös henkilöstötoiminnon resursseihin ja henki-löstön kehittämiseen panostetaan, jotta voidaan varmistaa yhti-ön liiketoimintastrategian toteuttamiseen tarvittavan henkilöstön löytäminen, rekrytointi ja pitäminen yhtiön palveluksessa.

Yksi henkilöstön kehittämisen tärkeistä osa-alueista on kannustaminen sisäiseen liikkuvuuteen yli liiketoimintaryh-mä-, yhtiö- ja maarajojen niin asiantuntija- kuin esimiesteh-tävissäkin. Tehostettu sisäinen työkierto luo uusia urakehitys-mahdollisuuksia ja kehittää monipuolisia osaajia liiketoiminnan tulevaisuuden haasteisiin sekä parantaa henkilöstön työty-tyväisyyttä.

Pöyryn pitkän tähtäimen menestyksen varmistamiseksi on investoitava riittävästi johdon kehittämiseen. Lähivuosien merkittävä hanke onkin johtamiskoulutuksen laajentaminen, millä vahvistetaan johtamisosaamista ja yhtenäistä johtamis-kulttuuria.

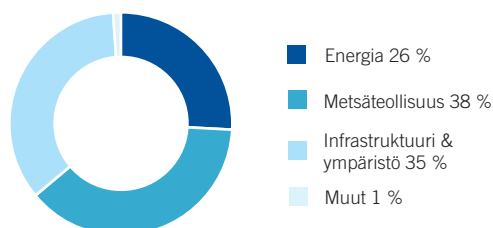
Pöyryn strategisena tavoitteena on muodostaa konsernista maailmanlaajuisesti verkostoitunut yhtiö, Global Network Company. Näin voidaan tarjota asiakkaille maailmanlaajuisen asiantuntijaverkoston osaaminen jokaisessa Pöyryn toimipis-teessä ja olla entistäkin houkuttelevampi työnantaja kansain-välisistä työtehtävistä kiinnostuneille osaajille.



Tunnuslukuja

	2005	2006
Operatiivinen henkilökunta	5 097	5 842
Hallinnollinen henkilökunta	511	547
Henkilökunta yhteensä	5 608	6 389
Kuormitusaste	82 %	82 %

Henkilöstö liiketoimintaryhmittäin



TALOUDELLINEN KATSAUS

Konsernin tulos ja tase

Maailmantalouden kehitys jatkui suotuisana vuonna 2006. Talousnäkymät vuodelle 2007 ovat myös pääosin suotuisat. Hyvä talouskehitys on lisännyt investointiaktiiviteettiä miltei kaikkialla maailmassa.

Parantuneen kysynnän, Pöyry-konsernin vahvan markkina-aseman ja toiminnan tehostamisen seurauksena konsernin liikevaihto kasvoi 623,3 miljoonaa euroon ja tulos ennen veroja ja parani tilikaudella selvästi. Konsernin voitto ennen veroja oli 50,2 (edellisvuonna 38,6) miljoonaa euroa eli 8,1 prosenttia liikevaihdosta. Konsernin tilikauden voitto oli 34,8 (26,3) miljoonaa euroa. Osakekohtainen tulos oli 0,58 (0,45) euroa ja se parani tilikaudella 28,9 prosenttia. Konsernin taloudellisena tavoitteena on kasvattaa osakekohtaista tulosta keskimäärin 15 prosenttia per vuosi.

Konsernin sijoitetun pääoman tuottotavoite on 20 prosenttia. Vuoden 2006 toteutunut sijoitetun pääoman tuotto oli 31,1 (25,8) prosenttia.

Konsernin taserakenne on hyvä. Omavaraisuusaste on 49,2 (49,8) prosenttia. Konsernin maksuvalmius on hyvä. Vuoden lopussa rahavarat olivat 74,9 (64,5) miljoonaa euroa. Korolliset velat olivat 13,6 (10,7) miljoonaa euroa. Velkaantumisaste oli -37,6 (-36,1) prosenttia.

Vuoden 2006 alussa Pöyry-konserni arvioi kuluneen vuoden tuloksen ennen veroja paranevan vuoteen 2005 verrattuna. Kolmannen vuosineljänneksen tuloksen julkistamisen yhteydessä tulosarviota nostettiin siten, että tuloksen arviointiin paranevan selvästi. Tuloksen paraneminen johtui pääosin parantuneesta kysynnästä, vuosien 2005-2006 toteutettujen yrityskauppojen onnistuneesta integroinnista ja tuloskehityksestä sekä konsernin sisäisen tehokkuuden lisäämisestä lähinnä resurssien käytössä ja projektitoiminnassa.

Tilaukanta

Konsernin tilaukanta on tilikaudella kasvanut. Tilaukanta oli vuoden 2006 lopussa 507,6 miljoonaa euroa, kun se vuoden 2005 lopussa oli 452,1 miljoonaa euroa. Konsultointi- ja suunnitteluliiketoimintojen tilaukanta kasvoi tilikaudella 72,7 miljoonaa euroa. Konsultointi- ja suunnitteluliiketoimintojen tilaukannan kasvu heijastaa konsernin tavoitetta lisätä näiden toimintojen osuutta liikevaihdosta ja siten parantaa konsernin suhteellista kannattavuutta.

Konsultoinnin sekä käyttö- ja kunnossapitotoimeksiantojen osuus konsernin tilaukannasta on kasvanut. Nämä toimeksiannot ovat lyhytkestoisia ja tuloutuvat osittain liikevaihtoon ilman kirjautumista tilaukantaan.

Rahoitus

Konsernin maksuvalmius säilyi tilikaudella hyvänä. Vuoden lopussa rahavarat olivat 74,9 (64,5) miljoonaa euroa. Korolliset velat olivat 13,6 (10,7) miljoonaa euroa. Velkaantumisaste oli -37,6 (-36,1) prosenttia, mikä alitti selkeästi tavoitteen pitää velkaantumisaste alle 30 prosentin.

Henkilöstö

Konsernin henkilöstön määrä kasvoi vuonna 2006. Konsernin palveluksessa oli vuoden aikana keskimäärin 6038 henkilöä, mikä vastaa 11,3 prosentin kasvua edelliseen vuoteen verrattuna. Henkilöstömäärä kasvoi etenkin läntisen Euroopan ulkopuolella. Yrityskauppojen myötä asiantuntijoiden määrä lisääntyi 220 henkilöllä. Henkilökunnasta keskimäärin 5514 toimi operatiivisissa projektitehtävissä.

Osinkopolitiikka

Pöyry Oyj:n tavoitteena on jakaa osinkona vähintään 50 prosenttia osakekohtaisesta tuloksesta. Mikäli konsernin velkaantumisaste nousee yli 30 prosentin, osingonjakosuhdetta voidaan tarkistaa.

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Pöyry Oyj:n hallitus esittää maaliskuun 5. päivänä 2007 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa vuodelta 2006 jaetaan 0,50 (0,325) euroa osakkeelta eli yhteensä 29,1 miljoonaa euroa. Tämä vastaa 86,2 (72,2) prosenttia tilikauden osakekohtaisesta tuloksesta. Osinko maksetaan 15.3.2007.

Tulevaisuuden näkymät

Maailmantalouden suhdannekehitys vuonna 2006 oli hyvä. Näkymät vuodelle 2007 ovat myös pääosin positiiviset ja talouskasvun uskotaan jatkuvan.

Pöyry-konsernin markkina-asema on viime vuosien aikana vahvistunut. Konsernin tilaukanta on tilikaudella kasvanut 55,5 miljoonalla eurolla ja on 507,6 miljoonaa euroa. Tilaukanta on hintatasoltaan ja riskiprofiililtaan normaali. Myös konsernin taseasema ja likviditeetti ovat hyvät.

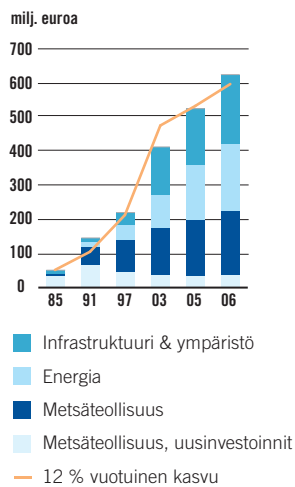
Konsernin markkina-asema on kaikilla toiminta-alueilla vahva. Tilaukanta on vuoden 2006 aikana kasvanut selvästi ja taseasema säilynyt hyvänä. Konsernin liikevaihto kasvaa vuonna 2007. Konsernin tuloksen ennen veroja arvioidaan paranevan vuonna 2007.

Tunnuslukuja ja taloudelliset tavoitteet

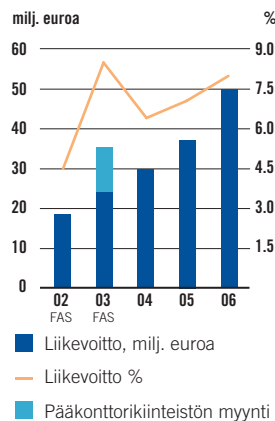
	FAS 2002	FAS 2003	2004	2005	2006	Tavoite keskimäärin
Kannattavuus						
Voitto ennen veroja, milj. euroa	18,1	35,8	30,9	38,6	50,2	
Sijoitetun pääoman tuotto, %	14,5	27,7	21,4	25,8	31,1	≥ 20 %
Tuotto						
Tulos/osake, euroa	0,23	0,45	0,36	0,45	0,58	
Tulos/osake, vuotuinen kasvu, %	-30,8	100,0	-25,5	26,8	28,9	≥ 15 %
Tase						
Velkaantumisaste, %	-5,6	-40,7	-37,4	-36,1	-37,6	< 30 %
Osinko						
Osinko, euroa	0,15	0,375	0,30	0,325	0,50 ¹⁾	
Osinko/tulos, %	66,7	83,3	84,5	72,2	86,2	≥ 50 %

¹⁾ Hallituksen ehdotus

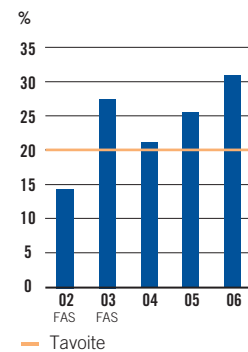
Liikevaihto



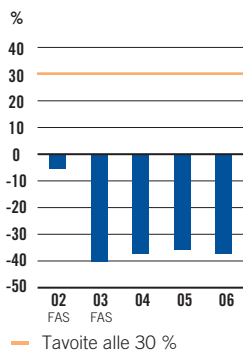
Liikevoitto



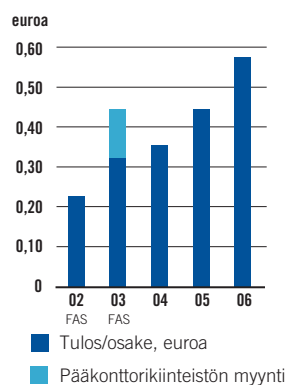
Sijoitetun pääoman tuotto



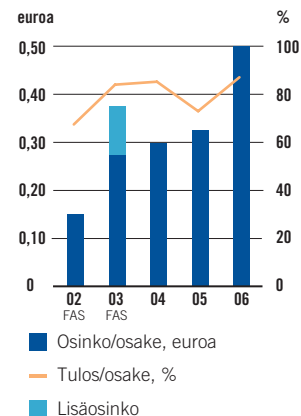
Velkaantumisaste



Tulos/osake



Osinko/osake ja osinko/tulos



TALOUDELLINEN KEHITYS

Tuloslaskelma

Milj. euroa	FAS 2002	FAS 2003	2004	2005	2006
Konsultointi ja suunnittelu	386,0	405,0	458,4	502,8	600,5
Kokonaistoimitukset	21,0	6,6	15,5	20,8	22,8
Liikevaihto yhteensä	407,0	411,6	473,9	523,6	623,3
Muutos, %	- 5,7	1,1	15,1	10,5	19,0
Liiketoiminnan muut tuotot	1,4	12,9	2,1	0,8	0,3
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	- 0,1	0,2	0,5	0,8	1,2
Materiaalit ja palvelut	57,8	47,1	64,9	75,1	97,2
Henkilöstökulut	228,0	235,4	266,4	283,2	327,7
Poistot liikearvosta	4,5	5,0			
Muut poistot	8,8	9,2	9,1	7,9	7,8
Liiketoiminnan muut kulut	90,8	92,6	106,2	121,8	142,2
Liikevoitto	18,4	35,4	29,9	37,2	49,9
Osuus liikevaihdosta, %	4,5	8,6	6,3	7,1	8,0
Rahoitustuotot ja -kulut	- 0,3	+ 0,4	+ 1,0	+ 1,4	+ 0,3
Osuus liikevaihdosta, %	0,1	0,1	0,2	0,3	0,0
Voitto ennen veroja	18,1	35,8	30,9	38,6	50,2
Osuus liikevaihdosta, %	4,5	8,7	6,5	7,4	8,1
Tuloverot	- 5,7	- 10,8	- 10,0	- 12,3	- 15,4
Tilikauden voitto	12,4	25,0	20,9	26,3	34,8
Jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille	12,3	24,7	19,7	25,9	33,6
Vähemmistölle	0,1	0,3	1,2	0,4	1,2

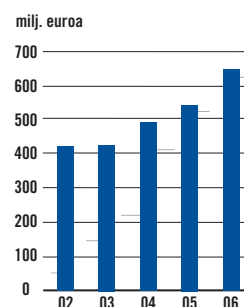
Tase

Milj. euroa	FAS 2002	FAS 2003	2004	2005	2006
Liikearvo	34,0	34,3	34,0	42,4	61,4
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	32,7	20,9	19,8	23,7	24,9
Sijoitukset	12,5	9,4	10,4	12,7	12,3
Pitkäaikaiset saamiset	7,1	9,7	22,7	20,2	17,9
Keskeneräiset työt	36,1	35,4	46,6	56,6	52,7
Myyntisaamiset	86,0	87,0	103,6	108,1	134,2
Muut lyhytaikaiset saamiset	16,9	11,1	13,3	21,6	22,5
Rahavarat	26,0	63,1	62,2	64,5	74,9
Yhteensä	251,3	270,9	312,6	349,8	400,8
Emoyhtiön omistajille kuuluva pääoma	104,3	117,9	126,6	144,2	156,8
Vähemmistön osuus	5,0	4,2	7,1	4,7	6,1
Eläkevelvoitteet	0,0	0,0	6,6	6,8	6,9
Varaukset	0,0	0,0	0,7	3,4	3,7
Korollinen vieras pääoma	19,9	13,4	12,2	10,7	13,6
Saadut projektiennakot	37,2	37,5	51,6	51,0	70,0
Ostovelat	12,8	10,6	13,9	18,8	25,1
Muu koroton vieras pääoma	72,1	87,3	93,9	110,2	118,6
Yhteensä	251,3	270,9	312,6	349,8	400,8

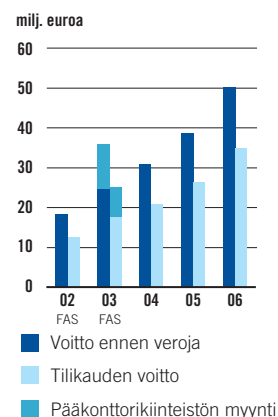
Rahavirtalaskelma

Milj. euroa	FAS 2002	FAS 2003	2004	2005	2006
Liiketoiminnan rahavirta	+ 21,3	+ 51,9	+ 37,1	+ 37,8	+ 57,6
Investointien rahavirta	- 8,8	+ 5,9	- 17,1	- 19,2	- 31,2
Rahoituksen rahavirta	- 19,0	- 20,7	- 20,9	- 16,3	- 16,0
Rahavarojen muutos	- 6,5	+ 37,1	- 0,9	+ 2,3	+ 10,4
Rahavarat 31.12.	26,0	63,1	62,2	64,5	74,9

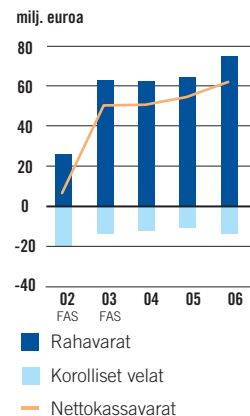
Liikevaihto



Voitto ennen veroja ja tilikauden voitto



Rahoitusasema

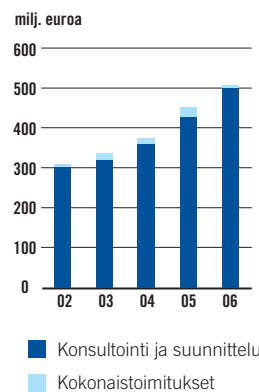
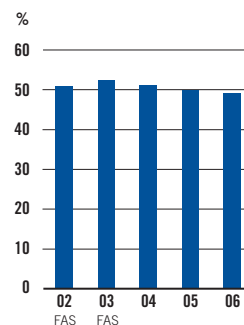
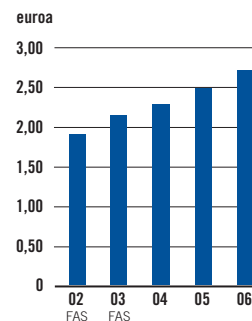


Kannattavuus- ja muut tunnusluvut

Milj. euroa	FAS 2002	FAS 2003	2004	2005	2006
Sijoitetun pääoman tuotto, %	14,5	27,7	21,4	25,8	31,1
Oman pääoman tuotto, %	11,3	21,7	15,6	18,6	22,3
Omavaraisuusaste, %	51,0	52,3	51,2	49,8	49,2
Velkaantumisaste, %	- 5,6	- 40,7	- 37,4	- 36,1	- 37,6
Nettovelat, milj. euroa	- 6,1	- 49,7	- 50,0	- 53,8	- 61,3
Maksuvalmius	1,4	1,6	1,5	1,4	1,3
Konsultointi ja suunnittelu, milj.euroa	301,6	319,3	359,3	428,1	500,8
Kokonaistoimitukset, milj. euroa	6,8	16,4	13,9	24,0	6,8
Tilaukanta yhteensä, milj. euroa	308,4	335,7	373,2	452,1	507,6
Bruttoinvestoinnit, operatiiviset, milj.euroa	9,1	9,0	7,3	8,0	9,8
Osuus liikevaihdosta, %	2,2	2,2	1,5	1,5	1,6
Bruttoinvestoinnit osakkeisiin, milj. euroa	2,5	6,4	11,4	17,8	27,9
Osuus liikevaihdosta, %	0,6	1,5	2,4	3,4	4,5
Henkilöstö konserniyhtiöissä keskimäärin	4 635	4 697	5 219	5 423	6 038
Henkilöstö osakkuusyhtiöissä keskimäärin	195	195	213	249	251
Henkilöstö konserniyhtiöissä vuoden lopussa	4 632	4 766	5 309	5 608	6 389
Henkilöstö osakkuusyhtiöissä vuoden lopussa	194	191	240	248	236

Osakekohtaiset tunnusluvut

	FAS 2002	FAS 2003	2004	2005	2006
Tulos/osake, euroa	0,23	0,45	0,36	0,45	0,58
Laimennusvaikutuksella korjattu	0,22	0,44	0,35	0,45	0,57
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma/osake, euroa	1,89	2,14	2,27	2,48	2,70
Osingonjako, milj.euroa	8,3	20,7	16,9	18,9	29,1 ¹⁾
Osinko/osake, euroa	0,15	0,375	0,30	0,325	0,50 ¹⁾
Osinko/tulos, %	66,7	83,3	84,5	72,2	86,2
Efektiiivinen osinkotuotto, %	4,0	6,9	5,4	4,1	4,2
Hinta/voitto -suhde (P/E)	16,7	12,1	15,6	17,7	20,3
Osakkeiden osakeantioikaistu kurssikehitys, euroa					
Keskikurssi	4,11	4,22	5,27	6,71	9,15
Ylin kurssi	4,75	5,63	5,78	8,50	12,61
Alin kurssi	2,85	3,25	4,94	5,55	7,65
Vuoden lopun kurssi	3,75	5,45	5,55	7,97	11,80
Osakekannan markkina-arvo, milj. euroa					
Ulkona olevat osakkeet	206,7	301,0	309,3	463,4	686,5
Omat osakkeet	0,2	3,5	0,0	0,0	0,0
Osakkeiden vaihto					
Osakkeet, 1000 kpl	6 460	13 152	23 392	20 340	23 581
Vaihdon osuus kokonaismäärästä, %	11,8	23,8	42,0	35,4	40,5
Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä, 1000 kpl					
Keskimäärin vuoden aikana	54 784	54 956	55 376	57 468	58 180
Vuoden lopussa	55 128	55 216	55 722	58 180	58 180

¹⁾ Hallituksen ehdotus.**Tilaukanta****Omavaraisuusaste****Oma pääoma/osake**

SIJOITTAJATIETOA

Suurimmat rekisteröidyt omistajat

	Osakkeiden määrä	Osuus osake- ja ääni- määrästä, %
1. Corbis S.A.	17 861 200	30,70
2. Procurator Oy	2 867 000	4,93
3. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	2 202 170	3,79
4. Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	1 900 600	3,27
5. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	1 760 000	3,03
6. Nordea Fund company Ab (FI)	1 403 164	2,42
7. OP-Delta Sijoitusrahasto	1 329 780	2,29
8. Sijoitusrahasto Aktia Capital	1 175 300	2,02
9. Svenska litteratursällskapet i Finland	892 100	1,53
10. Nordea Henkivakuutus Suomi Oy	478 184	0,82
Hallintarekisteröidyt osakkeet	15 076 490	25,91
Muut osakkeenomistajat	11 234 156	19,31
Yhteensä	58 180 144	100,00

“Pöyry sai vuoden 2006 aikana runsaasti uusia omistajia. Osakkeenomistajiemme määrä kasvoi 70 prosenttia ja oli vuoden lopussa 3190.”

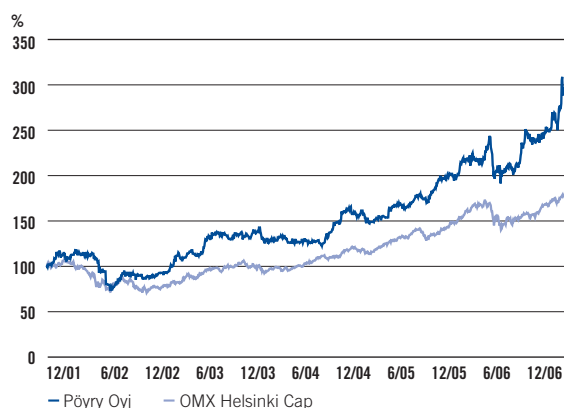
Satu Perälampi, sijoittajasuhdepäällikkö



Osakkeen kurssikehitys ja vaihto

Pöyry Oyj:n osakkeet noteerataan Helsingin Pörssissä kaupankäyntitunnuksella POY1V. Yhtiön markkina-arvo oli vuoden 2006 lopussa 687 miljoonaa euroa ja osakkeen päätöskurssi 11,80 euroa. Osakkeita vaihdettiin 23 580 879 kpl, mikä vastaa 40,5 prosenttia liikkeeseen lasketuista osakkeista.

Osakkeen kurssikehitys Helsingin Pörssissä



Vertailuryhmä

Pöyry on määrittänyt itselleen kansainvälisen vertailuryhmän, johon konsernin taloudellisia tietoja ja liiketoimintaa voi verrata. Ryhmä koostuu listatuista yrityksistä ja se ei yksinään anna kattavaa kuvaa konsernin kilpailijoista. Seuraavat yritykset kuuluvat vertailuryhmään:

- Amec Plc., Lontoon Pörssi
- Arcadis NV, Amsterdam, Euronext Pörssi
- Jacobs Engineering Group Inc., New Yorkin Pörssi
- SNC-Lavalin Group, Toronton Pörssi
- WS Atkins Plc, Lontoon Pörssi
- WSP Group Plc, Lontoon Pörssi
- AB Ångpanneföreningen, Tukholman Pörssi

Sijoitusanalyysit

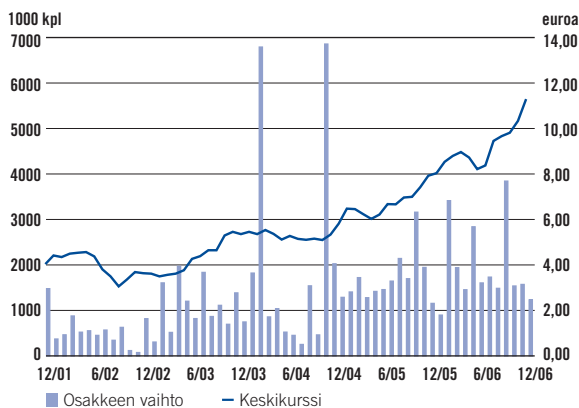
Pöyryn saamien tietojen mukaan alla mainitut pankkiiriliikkeet seuraavat yhtiötä. Tarkemmat yhteystiedot löytyvät yhtiön internet-sivuilta. Pöyry ei vastaa pankkiiriliikkeiden analyttikoiden mielipiteistä.

- Carnegie Suomen sivukonttori, Helsinki
- EVLI Pankki, Helsinki
- FIM Pankkiiriliike, Helsinki
- Handelsbanken Capital Markets, Tukholma
- Kaupthing Bank, Helsinki
- Nordea, Helsinki
- OKO Pankki, Helsinki
- SEB Enskilda, Helsinki
- Öhman Fondkommission, Helsinki

Yhtiön www-sivut

Pöyryn internet-sivut osoitteessa www.poyry.com tarjoavat suomen ja englannin kielellä ajankohtaista ja syventävää tietoa Pöyrystä sijoituskohteena.

Osakkeen vaihto ja keskipörssi



YHTEYSTIEDOT

Pääkonttori

Toimitusjohtaja:
Erkki Pehu-Lehtonen
Toimitusjohtajan sijainen:
Teuvo Salminen
Pöyry Oyj
PL 4, Jaakonkatu 3
01621 Vantaa
Puh. 010 3311
Fax 010 33 21818

Energia

Liiketoimintaryhmän johtaja:
Richard Pinnock
Pöyry Energy AG
Hardturmstrasse 161, P.O.
Box
CH-8037 ZURICH
Switzerland
Puh. +41 1 355 5554
Fax +41 1 355 5556

Metsäteollisuus

Liiketoimintaryhmän johtaja:
Jukka Nyrölä
Pöyry Oyj
PL 4, Jaakonkatu 3
01621 Vantaa
Puh. 010 3311
Fax 010 33 21818

Infrastruktuuri & ympäristö

Liiketoimintaryhmän johtaja:
Risto Laukkanen
Pöyry Oyj
PL 4, Jaakonkatu 3
01621 Vantaa
Puh. 010 3311
Fax 010 33 21818

Sijoittajasuhteet

Satu Perälampi, sijoittajasuhdepäällikkö
puh. 010 33 23002, fax 010 33 21563
satu.peralampi@poyry.com

PÖYRYN TOIMISTOVERKOSTO



Aasia ja Australia

Australia, Filippiinit, Indonesia, Intia, Kiina, Korean Tasavalta, Malesia, Singapore, Taiwan, Thaimaa, Uusi-Seelanti, Vietnam

Eurooppa

Espanja, Iso-Britannia, Italia, Itävalta, Latvia, Liettua, Norja, Puola, Ranska, Ruotsi, Saksa, Slovakia, Suomi, Sveitsi, Tšekki, Unkari, Venäjä, Viro

Lähi-itä ja Afrikka

Arabiemiirikuntien Liitto, Brunei, Etelä-Afrikka, Iran, Nigeria, Oman, Saudi-Arabia, Senegal

Pohjois- ja Etelä-Amerikka

Argentiina, Brasilia, Kanada, Meksiko, Peru, USA, Venezuela

Konsernin kaikkien toimipisteiden ajantasaiset yhteystiedot löytyvät internet-sivulta www.poyry.com/osoitteet.

Tämä katsaus on painettu Galerie Art Silk –papereille, joita valmistaa M-realin Äänekosken tehtaat. Pöyry on ollut mukana tehtaiden tuotannon kehittämisessä vuodesta 1958.



Pöyry Oyj
PL 4 (Jaakonkatu 3)
01621 Vantaa
Puh. 010 3311
Fax 010 33 21818



Competence. Service. Solutions.

Tilinpäätös 2006

Pöyry Oyj

SISÄLTÖ

Vuosi 2006 lyhyesti	1
Hallituksen toimintakertomus	2
Konsernin tuloslaskelma	8
Konsernin rahavirtalaskelma	8
Konsernin tase	9
Konsernin oman pääoman muutokset	10
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	11
Konsernin tunnusluvut	28
Osakkeet ja osakkeenomistajat	32
Emoyhtiön tilinpäätös	35
Hallinnointiperiaatteet	39
Riskienhallinta	43
Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle	45
Tilintarkastuskertomus	46
Hallitus ja johtoryhmä	47
Pörssitiedoiteiden vuosikooste	49

Yhtiökokous

Pöyry Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään maanantaina 5. maaliskuuta 2007 klo 16.00 Pöyry-talossa, osoitteessa Jaakonkatu 3, 01620 Vantaa.

Osallistuminen yhtiökokoukseen

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen ja käyttää siellä äänioikeutta on osakkeenomistajalla, joka on

- rekisteröity Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osaksluetteloon perjantaina 23.2.2007, ja
- ilmoittautunut yhtiökokoukseen viimeistään keskiviikkona 28.2.2007 kello 12.00 Suomen aikaa.

Osakkeenomistaja, jonka nimissä osakkeet ovat, on automaattisesti rekisteröity yhtiön osaksluetteloon. Ne hallintarekisteröityjen osakkeiden omistajat, jotka haluavat osallistua yhtiökokoukseen, voidaan merkitä tilapäisesti osaksluetteloon. Merkintä tulee tehdä viimeistään perjantaina 23.2.2007. Tilapäistä rekisteröitymistä varten osakkeenomistajan tulee ottaa yhteyttä tilinhoitaja-yhteisönsä.

Ilmoittautuminen yhtiökokoukseen

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa osallistumisestaan yhtiölle joko

- täyttämällä ilmoittautumislomake yhtiön internet-sivuilla www.poyry.com/yhtiokokous2007,
- puhelimitse 010 33 22224/lakiasiainosasto arkisin klo 9.00–16.00,
- faksilla 010 33 21816/lakiasiainosasto tai
- kirjeitse osoitteella Pöyry Oyj, Lakiasiainosasto/Yhtiökokous, PL 4, 01621 Vantaa.

Ilmoittautumisen tulee olla yhtiöllä viimeistään keskiviikkona helmikuun 28. päivänä 2007 klo 12.00 Suomen aikaa.

Mahdolliset valtakirjat, joiden perusteella valtuutettu käyttää osakkeenomistajan äänivaltaa kokouksessa, on toimitettava yhtiölle viimeistään keskiviikkona helmikuun 28. päivänä 2007 klo 12.00 Suomen aikaa.

Täydellinen yhtiökokouskutsu on julkaistu pörssitiedotteella 2.2.2007, sekä lähetetty kirjeitse jokaiselle osakkeenomistajalle, joka on ilmoittanut osoitteensa arvo-osuusrekisteriin.

Ehdotukset yhtiökokoukselle

Osakkeenomistajan, joka haluaa saada osakeyhtiölain mukaisen asian yhtiökokouksen käsiteltäväksi, tulee vaatia sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää yhtiökokouskutsuun.

Osinko

Pöyry Oyj:n hallitus esittää maaliskuun 5. päivänä 2007 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa vuodelta 2006 jaetaan 0,50 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan 15.3.2007. Oikeus osinkoon on osakkeenomistajalla, joka hallituksen määräämänä osingonmaksun täsmäytyspäivänä 8.3.2007 on merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osaksluetteloon.

Osoitteen muutokset

Osakkaan yhteystiedoissa tapahtuneet muutokset pyydämme ystävällisesti ilmoittamaan siihen arvo-osuusrekisteriin, jossa osakkeenomistajalla on arvo-osuustili.

Taloudellinen tiedottaminen

Pöyry Oyj julkaisee vuonna 2007 kolme osavuosikatsausta:
tammi–maaliskuu 26.4. klo 8:30
tammi–kesäkuu 26.7. klo 8:30
tammi–syyskuu 30.10. klo 8:30

Sijoittajasuhteet

Satu Perälampi, sijoittajasuhdepäällikkö
puh. 010 33 23002
fax. 010 33 22563
satu.peralampi@poyry.fi

VUOSI 2006 LYHYESTI

Tilikauden osakekohtainen tulos oli 0,58 euroa. Sijoitetun pääoman tuotto ylitti sille asetetun strategisen tavoitteen ja oli 31,1 prosenttia. Konsernin taserakenne on hyvä; konsernin velkaantumisaste oli –37,6 prosenttia. Tilauskanta kasvoi ja oli tilikauden lopussa 507,6 miljoonaa euroa. Hallitus esittää osingoksi 0,50 euroa osakkeelta.

Maailmantalouden kehitys jatkui suotuisana vuonna 2006. Talousnäkymät vuodelle 2007 ovat myös pääosin suotuisat. Hyvä talouskehitys on lisännyt investointiaktiiviteettia miltei kaikkialla maailmassa.

Parantuneen kysynnän, Pöyry-konsernin vahvan markkina-aseman ja toiminnan tehostamisen seurauksena konsernin liikevaihto kasvoi 623,3 (edellisvuonna 523,6) miljoonaa euroon ja tulos ennen veroja parani tilikaudella selvästi. Konsernin tilikauden voitto ennen veroja oli 50,2 (38,6) miljoonaa euroa. Konsernin voitto tilikaudella oli 34,8 (26,3) miljoonaa euroa. Osakekohtainen tulos oli 0,58 (0,45) euroa ja se parani tilikaudella 28,9 prosenttia.

Konsernin sijoitetun pääoman tuottotavoite on 20 prosenttia. Vuoden 2006 toteutunut sijoitetun pääoman tuotto oli 31,1 (25,8) prosenttia.

Konsernin taserakenne on hyvä. Omavaraisuusaste on 49,2 (49,8) prosenttia. Konsernin maksuvalmius on hyvä. Velkaantumisaste oli –37,6 (-36,1) prosenttia.

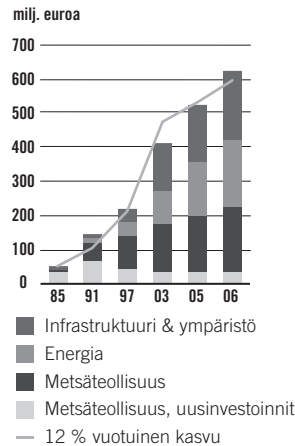
Konsernin tilauskanta kasvoi tilikaudella ja oli vuoden 2006 lopussa 507,6 (452,1) miljoonaa euroa.

Konsernin markkina-asema on kaikilla toiminta-alueilla vahva. Tilauskanta on vuoden 2006 aikana kasvanut selvästi ja taseasema säilynyt hyvänä. Konsernin liikevaihto kasvaa vuonna 2007. Konsernin tuloksen ennen veroja arvioidaan paranevan vuonna 2007.

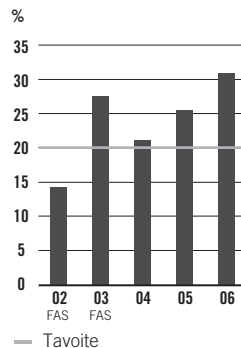
Taloudelliset tavoitteet

Tulos/osake, vuotuinen kasvu	≥ 15 %
Sijoitetun pääoman tuotto	≥ 20 %
Velkaantumisaste	< 30 %
Osinko/tulos	≥ 50 %

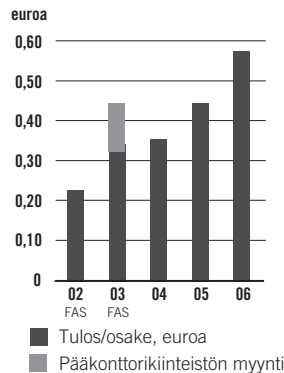
Liikevaihto



Sijoitetun pääoman tuotto



Tulos/osake

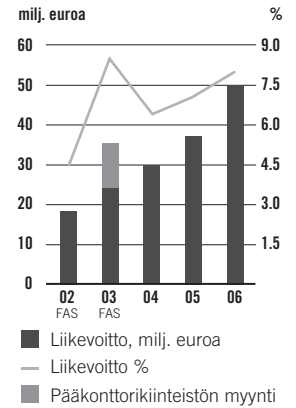


Avainluvut

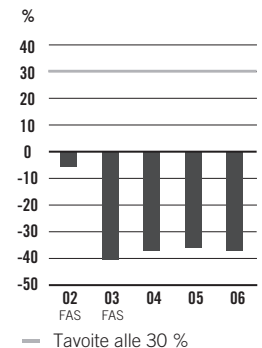
	2005	2006
Liikevaihto, milj. euroa	523,6	623,3
Liikevoitto, milj. euroa	37,2	49,9
Liikevoitto, %	7,1	8,0
Voitto ennen veroja, milj. euroa	38,6	50,2
Voitto ennen veroja, %	7,4	8,1
Tulos/osake, euroa	0,45	0,58
Osinko/osake, euroa	0,325	0,50 ¹⁾
Osinko/tulos, %	72,2	86,2
Sijoitetun pääoman tuotto, %	25,8	31,1
Velkaantumisaste, %	-36,1	-37,6
Tilauskanta, milj. euroa	452,1	507,6
Henkilöstö konserniyhtiöissä	5 608	6 389

1) Hallituksen ehdotus.

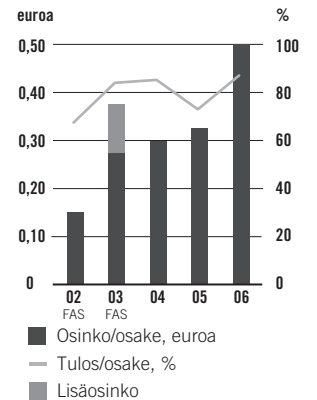
Liikevoitto



Velkaantumisaste



Osinko/osake ja osinko/tulos



HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 1.1.-31.12.2006

KONSERNIN TULOS JA TASE

Maailmantalouden kehitys jatkui suotuisana vuonna 2006. Talousnäkyvät vuodelle 2007 ovat myös pääosin suotuisat. Hyvä talouskehitys on lisännyt investointiaktiiviteettia miltei kaikkialla maailmassa.

Parantuneen kysynnän, Pöyry-konsernin vahvan markkina-aseman ja toiminnan tehostamisen seurauksena konsernin liikevaihto kasvoi 623,3 miljoonaan euroon ja tulos ennen veroja parani tilikaudella selvästi. Konsernin voitto ennen veroja oli 50,2 (edellisvuonna 38,6) miljoonaa euroa eli 8,1 prosenttia liikevaihdosta. Konsernin tilikauden voitto oli 34,8 (26,3) miljoonaa euroa. Osakekohtainen tulos oli 0,58 (0,45) euroa ja se parani tilikaudella 28,9 prosenttia. Konsernin taloudellisena tavoitteena on kasvattaa osakekohtaista tulosta keskimäärin 15 prosenttia per vuosi.

Konsernin sijoitetun pääoman tuottotavoite on 20 prosenttia. Vuoden 2006 toteutunut sijoitetun pääoman tuotto oli 31,1 (25,8) prosenttia.

Konsernin taserakenne on hyvä. Omavaraisuusaste on 49,2 (49,8) prosenttia. Konsernin maksuvalmius on hyvä. Vuoden lopussa rahavarat olivat 74,9 (64,5) miljoonaa euroa. Korolliset velat olivat 13,6 (10,7) miljoonaa euroa. Velkaantumisasaste oli -37,6 (-36,1) prosenttia.

Vuoden 2006 alussa Pöyry-konserni arvioi kuluneen vuoden tuloksen ennen veroja paranevan vuoteen 2005 verrattuna. Kolmannen vuosineljänneksen tuloksen julkistamisen yhteydessä tulosarviota nostettiin siten, että tuloksen arvioitiin paranevan selvästi. Tuloksen paraneminen johtui pääosin parantuneesta kysynnästä, vuosien 2005-2006 toteutettujen yrityskauppojen onnistuneesta integroinnista ja tuloskehityksestä sekä konsernin sisäisen tehokkuuden lisäämisestä lähinnä resurssien käytössä ja projektitoiminnassa.

Konsernin tunnusluvut

milj. euroa	2006	2005	2004
Liikevaihto	623,3	523,6	473,9
Voitto ennen veroja	50,2	38,6	30,9
Tilikauden voitto, josta	34,8	26,3	20,9
emoyhtiön omistajien osuus	33,6	25,9	19,7
Tulos/osake, euroa	0,58	0,45	0,36
Sijoitetun pääoman tuotto, %	31,1	25,8	21,4
Omavaraisuusaste	49,2	49,8	51,2
Rahavarat	74,9	64,5	62,2
Korolliset velat	13,6	10,7	12,2
Velkaantumisasaste, %	- 37,6	- 36,1	- 37,4

KONSERNI SIIRTYI PÖYRY-BRÄNDIIN

Ylimääräinen yhtiökokous päätti 28.3.2006 muuttaa yhtiön toiminimeksi Pöyry Oyj, englanniksi Pöyry Plc. Muutos merkittiin kaupparekisteriin 3.4.2006.

Vuoden 2006 aikana Pöyry-konserni siirtyi kaikessa liiketoiminnassaan Pöyry-brändin käyttöön. Yhden brändin käyttöönoton myötä kaikki konserniin kuuluvat yhtiöt nimettiin yhtenäisesti Pöyry-alkuisiksi ja ne käyttävät yhteistä brändiä kaikilla markkinoilla.

Muutoksen tavoitteena oli yhdistää konsernin laajan toimistoverkoston voimavarat ja keskittää yhtiön kaikki viestintä selkeästi ja tehokkaasti yhden liikkeen alle. Uudistus tukee yhtiön kasvutavoitteita, vahvistaa Global Network Company -toimintatapaa ja lisää yhtiön kansainvälistä tunnettuutta.

LIIKETOIMINTARYHMÄT

Pöyry-konsernin emoyhtiö on Pöyry Oyj. Emoyhtiö vastaa muun muassa konsernin strategian kehittämisestä ja sen toteutuksen valvonnasta, rahoituksesta, konsernin synergiaetujen toteutumisesta ja toiminnan yleisestä koordinoimisesta. Emoyhtiö on veloittanut liiketoimintaryhmiltä konsernin yleiset hallinnointi-

kulut ja emoyhtiön kulut. Veloitettu suhteellinen osuus perustuu liiketoimintaryhmien henkilöstökustannuksiin.

Pöyry-konsernin liiketoiminnasta vastaa kolme liiketoimintaryhmää: Energia, Metsäteollisuus sekä Infrastruktuuri & ympäristö. Liiketoimintaryhmät vastaavat globaalisti omasta liiketoiminnastaan. Kaikki kolme liiketoimintaryhmää tarjoavat palveluitaan asiakkaiden liiketoiminnan koko elinkaaren eri vaiheisiin konsultoinnissa, investointien suunnittelussa ja toteutuksessa sekä kunnossapidon suunnittelussa ja tuotannon tehostamisessa.

Energia

Toiminta maailman energiamarkkinoilla jatkui vilkkaana vuonna 2006. Raa-kaöljyn kohonnut hinta ja ympäristönäkökohdat lisäsivät kiinnostusta uusiin energialähteisiin ja sen seurauksena energiantuottajat ovat alkaneet harkita vaihtoehtoisia energialähteitä. Toimialan kansainvälistyminen ja energiamarkkinoiden vapautuminen jatkuivat. Markkinoiden avautuessa kilpailu kiristyy, mikä lisää energiayhtiöiden tuottovaatimuksia. Toimialan rakennemuutos jatkui ja öljy- ja kaasuyhtiöt laajenivat voimantuotannon alueella. Euroopassa energiamarkkinoiden vapautuminen ja energiahuollon monipuolistuminen lisäsivät energia-alan liikkeenjohdon konsultointipalvelujen kysyntää. Kuluneena vuonna Energia-liiketoimintaryhmä vahvisti globaalia markkina-asemaansa ja paikallista läsnäoloaan edelleen.

Energia-liiketoimintaryhmän liikevaihto vuonna 2006 oli 197,4 miljoonaa euroa. Liikevoitto vuonna 2006 parani selvästi ja oli 14,6 miljoonaa euroa. Liikevoitto kasvoi kaikkien liiketoiminta-alueiden palvelujen parantuneen kysynnän johdosta. Lisäksi yritysostot kasvattivat liiketoimintaryhmän liikevoittoa ja suhteellista kannattavuutta. Liiketoimintaryhmä tehosti edelleen liiketoiminta-aluepohjaista organisaatiotaan, mikä paransi kapasiteetin käyttöä.

Tilaukanta säilyi vahvana ja oli vuoden lopussa 204,9 (195,2) miljoonaa euroa. Tärkeimmät toimeksiannot olivat Verbund Austrian Hydro Powerin vesivoimalaprojekti Itävallassa (13 miljoonaa euroa), EGL Groupin voimalaitossuunnittelusopimus Italiassa (7,3 miljoonaa euroa), SouthEast Asia Energy Limitedin vesivoimalaprojekti Laosissa (8,9 miljoonaa euroa), Hochtief Glendoe Joint Venturen vesivoimalaprojekti Isossa-Britanniassa (5 miljoonaa euroa) ja Qatar Petroleumin merivesijäähdytysjärjestelmäprojekti Qatarissa (17 miljoonaa euroa).

Energia

milj. euroa	2006	2005	2004
Liikevaihto	197,4	160,0	146,5
Liikevoitto	14,6	9,1	7,0
Liikevoitto, %	7,4	5,7	4,8
Tilaukanta	204,9	195,2	171,8
Henkilöstö vuoden lopussa	1692	1463	1485

Metsäteollisuus

Vuosi 2006 jatkui haastavana varsinkin Euroopan ja Pohjois-Amerikan metsäteollisuudessa. Toimintojen tehostaminen jatkui ja useita paperikoneita, sellulinjoja ja kokonaisia tehtaitakin suljettiin. Uusia investointeja ja merkittäviä modernisointeja käynnistyi vain muutama. Parantuneesta kysynnästä ja jonkin verran kohonneista hinnoista huolimatta teollisuuden tulokset kärsivät nousevista energiahinnoista, korkeammista raaka-ainekustannuksista ja kertaluonteisista rationalisointikuluista. Investoinnit jatkuivat vilkkaana Aasiassa ja Etelä-Amerikassa.

Haastavista markkinaolosuhteista huolimatta Metsäteollisuus- liiketoimintaryhmä onnistui säilyttämään asemansa markkinoilla ja kasvattamaan liikevaihtoaan ja liikevoittoaan. Liikevaihto vuonna 2006 oli 224,9 miljoonaa

euroa ja liikevoitto 22,9 miljoonaa euroa. Myönteiseen tuloskehitykseen myötävaikuttivat yhtiön resurssien globaali verkostoituminen, paikallinen läsnäolo tärkeimmillä kehittyvillä markkinoilla, hyvin toteutetut projektit ja liikkeenjohdon konsultointipalvelujen kasvanut kysyntä. Kemian teollisuuden investoinnit, paikallispalvelujen tarve myös muussa prosessiteollisuudessa sekä uudet biopolttoainehankkeet erityisesti Pohjois-Amerikassa vaikuttivat omalta osaltaan myönteiseen kehitykseen.

Tilaukanta kasvoi ja oli vuoden 2006 lopussa 111,4 (97,3) miljoonaa euroa. Suurimmat uudet toimeksiannot olivat Solvay S.A.:n vetyperoksiditehtaan suunnittelupalvelut Belgiassa sekä Aracruz Celulose S/A:n sellutehtaan laajennus ja Klabin S/A:n uuden kartonkitehtaan suunnittelu- ja projektinjohtopalvelut Brasiliassa (20 miljoonaa euroa), Kemira Oyj:n uuden kemikaalilaitoksen suunnittelu- ja työmaapalvelut Uruguayssa ja UPM-Kymmene Oy:n uuden soodakattilan suunnittelu Suomessa. Tehostamis- ja uusintaprojekteista tärkeimpiä olivat Norske Skogindustrier AS:n Unionin TMP-laitoksen siirto Norjassa ja USG Corporationin kartonkikoneen uusinta Yhdysvalloissa.

Metsäteollisuus

milj. euroa	2006	2005	2004
Liikevaihto	224,9	199,3	186,3
Liikevoitto	22,9	19,7	17,2
Liikevoitto, %	10,2	9,9	9,2
Tilaukanta	111,4	97,3	82,5
Henkilöstö vuoden lopussa	2418	2123	2077

Infrastruktuuri & ympäristö

Infrastruktuuri- ja ympäristöpalvelujen kysyntä vahvistui vuonna 2006. Paikallisen läsnäolon merkitys hankkeiden kehittämisessä korostui kaikilla markkina-alueilla. Konsultointi- ja suunnittelupalvelujen kysyntä julkisen sektorin raideliikennehankkeissa jatkoi kasvuaan erityisesti Aasiassa ja Latinalaisessa Amerikassa. Vesi- ja ympäristöalan toiminta lisääntyi Latinalaisessa Amerikassa ja säilyi vakaana muilla markkinoilla. Säätilahäiriöiden yleistymisen lisäksi muun muassa tulvasuojelun merkitystä monilla alueilla maailmassa. Rakentamisen palvelujen kysynnässä kasvu oli kaikkein voimakkainta Venäjällä ja Baltiassa. Toisaalta kysynnän ylikuumentuminen johti eräiden hankkeiden lykkäämiseen. Liiketoimintaryhmän markkina-asema vahvistui edelleen paikallisilla ja kansainvälisillä markkinoilla.

Infrastruktuuri & ympäristö –liiketoimintaryhmän palvelujen lisääntyneen kysynnän ja toiminnan tehostamisen seurauksena liikevaihto ja liikevoitto kasvoivat. Vuoden 2006 liikevaihto oli 201,8 miljoonaa euroa ja liikevoitto 13,0 miljoonaa euroa. Liikevoitto parani selkeästi erityisesti Latinalaisen Amerikan raideliikennehankkeiden useiden uusien toimeksiantojen ja niistä seuranneen hyvän kuormitusasteen ansiosta. Myös rakentamisen palvelujen vahva kysyntä tuki hyvää tuloskehitystä.

Tilaukanta kasvoi tilikaudella 191,0 (159,5) miljoonaa euroon. Merkittävimmät uudet projektit olivat Metro de Maracaibo C.A.:n kevytraideliikennehanke Venezuelassa (13,1 ja 8,0 miljoonaa euroa), Zhengzhou-Xian Passenger Dedicated Line Company Ltd:n luotijunahankkeen rakennusvalvonta Kiinassa (2,6 miljoonaa euroa) sekä Valencian kaupungin metrolinjan nro 1 toteutushankkeen jatkopalvelut C.A. Metro de Valenciale Venezuelassa (12,6 miljoonaa euroa).

Infrastruktuuri & ympäristö

milj. euroa	2006	2005	2004
Liikevaihto	201,8	164,9	142,1
Liikevoitto	13,0	9,2	7,0
Liikevoitto, %	6,4	5,6	4,9
Tilaukanta	191,0	159,5	118,8
Henkilöstö vuoden lopussa	2207	1979	1715

KONSERNIRAKENTEEN KEHITTÄMINEN

Pöyry-konsernin asiakaskunta kansainvälistyy ja keskittyy. Kattavan maailmanlaajuisen verkostonsa kautta konserni pystyy palvelemaan asiakkaitaan neuvonantajana ja projektien toteuttajana sekä globaalisti että paikallisesti. Pöyry-konsernin toimistoverkosto tarjoaa asiakkaille hyvän vaihtoehdon heidän ulkoistaessaan omia suunnittelu- ja toteutuspalvelujaan. Konserni pyrkii edelleen aktiivisesti laajentamaan toimistoverkostoaan. Myös teknologiaosaamista pyritään lisäämään hankkimalla ydintoiminta-alueiden teknologiajohtajia, joiden osaamista voidaan myydä tehokkaasti konsernin maailmanlaajuisen verkoston kautta.

Suuntaamalla toiminta enenevässä määrin konsultointiin ja suunnitteluun halutaan parantaa konsernin suhteellista kannattavuutta. Kokonaisurakointitoimintaa on supistettu ja lisäksi sille on asetettu korkeammat tuottovaatimukset yksittäisissä projekteissa. Kokonaisurakointia harjoitetaan ainoastaan Energia-liiketoimintaryhmässä ja tavoitteena on, että toiminnan volyyymi olisi korkeintaan noin 30 prosenttia liikevaihdosta. Tämä vastaa noin 10-15 prosentin osuutta koko konsernin liikevaihdosta.

YRITYSOSTOT

Energia

Energia-liiketoimintaryhmä laajensi toimintaansa maailman öljy- ja kaasualan suunnittelu- ja konsultointisektorilla ostamalla toukokuussa Aberdeenissa, Skotlannissa toimivan IGL Consultants Ltd:n. Yhtiön toimipaikat sijaitsevat Aberdeenissa Isossa-Britanniassa, Stavangerissa Norjassa, Perthissä Australiassa ja Kuala Lumpurissa Malesiassa, ja sen palveluksessa oli ostohetkellä 117 henkilöä. Yhtiö on erikoistunut suunnitteluun, toiminnan tukipalveluihin ja asiantuntijakonsultointiin ja sen laaja asiakaskunta käsittää kansainvälisiä, kansallisia ja itsenäisiä öljy-yhtiöitä. IGL:n liikevaihto vuonna 2006 oli 15 miljoonaa euroa. IGL Consultants on konsolidoitu Pöyry-konserniin toukokuusta 2006 lähtien.

Liiketoimintaryhmä laajensi lokakuussa liikkeenjohdon konsultointipalvelutoimintaansa ostamalla sveitsiläisen Convergence Utility Consultants Ltd:n. Yhdistyminen oli strategisesti merkittävä ja vahvisti Pöyryn asemaa Euroopan suurimpana energiakonsulttina. Convergencellä on toimistot Düsseldorfissa, Milanossa, Pariisissa, Varsovassa ja Zürichissä ja sen palveluksessa on 70 henkilöä. Yhtiön erikoisalana on liiketoiminta-, strategia- ja talouskonsultointi sähkölaitoksille, valvontaelimille ja energia-alan toimielimille. Palvelutarjonta kattaa laajasti sähköntuottajien, verkonhaltijoiden, vähittäismyyjien ja toimitajien tarpeet. Yhtiön liikevaihto vuonna 2006 oli 10 miljoonaa euroa. Convergence Utility Consultants on konsolidoitu Pöyry-konserniin lokakuusta 2006 lähtien.

Liiketoimintaryhmän tavoitteena on laajentaa paikallisverkostoaan Euroopassa ja Aasiassa. Lisäksi tavoitteena on lisätä liiketoimintaryhmän teknologiaosaamista erityisesti uusiutuvan energian, liikkeenjohdon konsultoinnin, öljy- ja kaasuvarojen sekä ympäristönsuojelun alueilla.

METSÄTEOLLISUUS

Pöyry Civil Oy osti helmikuussa espoolaisen Salminen & Sorasalmi Oy:n koko osakekannan. Yhtiön vuotuinen liikevaihto on 0,7 miljoonaa euroa. Salminen & Sorasalmi vahvistaa Pöyry Civil Oy:n rakennesuunnittelutoimintaa ja lisää liiketoimintaryhmän Venäjän ja Baltian toimintaa. Salminen & Sorasalmi Oy sulautui 30.9.2006 Pöyry Civil Oy:öön. Lisäksi Pöyry Civil Oy osti kesäkuussa espoolaisen rakennesuunnitteluyhtiön, TH Consulting Oy:n koko osakekannan. Yhtiön liikevaihto on 0,4 miljoonaa euroa.

Pöyryn Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmä perusti maaliskuussa Shandong Light Industry Design Institutin kanssa toteuttamaan suunnitteluun erikoistuneen yhteisyrityksen. Pöyry Shandong Engineering Consulting Co. Ltd -nimisestä yhteisyrityksestä Pöyry omistaa 70 prosenttia. Yhtiö toimii Jinanissa, Shandongin maakunnassa Itä-Kiinassa, ja sen palveluksessa on noin sata henkilöä. Yhteisyritys on Pöyrylle merkittävä askel paikallisten detaljisuunnitteluresurssien vahvistamiseksi Kiinassa. Yhtiön toimintaa tukevat Pöyryn toimistot Shanghaissa ja Beijingissä.

Liiketoimintaryhmän toimistoverkosta laajennetaan lähivuosina siinä määrin kuin markkinoiden kehittyminen antaa aihetta. Laajentumisen uskotaan tapahtuvan pääosin kehittyvillä markkinoilla, missä investointiaktiiviteetti odotetaan kasvavan, ja osittain Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa, missä tehtaiden uusintaprojektien ja kunnossapitosuunnittelun lähipalveluille on kysyntää.

INFRASTRUKTUURI & YMPÄRISTÖ

Pöyry Environment Oy osti helmikuussa kuopiolaisen Savon Tekmi Oy:n koko osakekannan. Savon Tekmi Oy:n liikevaihto on 0,9 miljoonaa euroa. Kauppa vahvistaa Pöyryn aluetoimintaa Itä-Suomessa. Savon Tekmi Oy on erikoistunut geotekniikan, pohjarakennuksen, kunnallistekniikan, mittatekniikan ja likaantuneiden maiden suunnittelu- ja tutkimuspalveluihin. Savon Tekmi Oy sulautui Pöyry Environment Oy:öön 30.9.2006.

Liiketoimintaryhmä lisäsi elokuussa omistusosuuttaan virolaisessa Entec A.S:ssä. Pöyry Environment Oy omisti aiemmin 42 prosenttia Entecin osakeista ja nyt osuus on 67 prosenttia. Kaupan myötä Pöyryn asema Viron suunnittelupalvelumarkkinoilla vahvistui. Entec A.S. on erikoistunut vesihuollon, yhdyskuntasuunnittelun, kunnallistekniikan, jätehuollon, ympäristökonsultoinnin ja likaantuneiden maiden suunnittelupalveluihin. Yrityksellä on johtava asema omalla toimialallaan Virossa. Entecin liikevaihto on noin miljoona euroa ja sen palveluksessa on 30 henkilöä.

Liiketoimintaryhmän tavoitteena on laajentaa paikallisverkostoaan Euroopassa ja Aasiassa.

TILAUSKANTA

Konsernin tilauskanta on tilikaudella kasvanut. Tilauskanta oli vuoden 2006 lopussa 507,6 miljoonaa euroa, kun se vuoden 2005 lopussa oli 452,1 miljoonaa euroa. Konsultointi- ja suunnitteluliiketoimintojen tilauskanta kasvoi tilikaudella 72,7 miljoonaa euroa.

Konsultoinnin sekä käyttö- ja kunnossapitotoimeksiantojen osuus konsernin tilauskannasta on kasvanut. Nämä toimeksiannot ovat lyhytkestoisia ja tuloutuvat osittain liikevaihtoon ilman kirjautumista tilauskantaan.

Pöyryn Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmä solmi joulukuussa 2006 Chamflora – Três Lagoas Agroflorestal Ltda.:n kanssa sopimuksen koskien Mato Grosso do Suliin Brasiliaan rakennettavan uuden valkaistua sellua tuottavan tehtaan toteuttamista. Solmitussa sopimuksessa Pöyry on nimetty hankkeen projektinjohtopalveluiden sekä suunnittelu-, hankinta- ja rakennusvalvontapalveluiden toimittajaksi. Palvelujen lopullinen hinta määräytyy niiden laajuuden mukaan, mutta on arviolta vähintään 50 miljoonaa US dollaria. Palve-

lusopimuksen solmimisesta ja toimeksiannon kirjautumisesta tilauskantaan tiedotetaan erikseen.

Tilauskanta

milj. euroa	2006	2005	2004
Konsultointi ja suunnittelu	500,8	428,1	359,3
Kokonaistoimitukset	6,8	24,0	13,9
Tilauskanta yhteensä	507,6	452,1	373,2

HENKILÖSTÖ

Henkilöstön rakenne

Konsernin henkilöstön määrä kasvoi vuonna 2006. Konsernin palveluksessa oli vuoden aikana keskimäärin 6038 henkilöä, mikä vastaa 11,3 prosentin kasvua edelliseen vuoteen verrattuna. Henkilöstömäärä kasvoi etenkin läntisen Euroopan ulkopuolella. Yrityskauppojen myötä asiantuntijoiden määrä lisääntyi 220 henkilöllä. Henkilökunnasta 5514 toimi operatiivisissa projektitehtävissä.

Henkilöstö keskimäärin

	2006	2005	2004
Operatiivinen henkilöstö	5514	4936	4778
Hallinnollinen henkilöstö	524	487	441
Henkilöstö yhteensä	6038	5423	5219

Palkat ja palkkiot

Pöyry-konsernissa palkan määräytymisen perusteina ovat paikalliset kollektiiviset ja yksilölliset sopimukset, tehtävässä suoriutuminen sekä tehtävän vaativuus. Konsernissa on käytössä peruspalkkaa täydentävä tulospalkkiojärjestelmä, joka on suunnattu ensisijaisesti yhtiöiden johdolle. Lisäksi tietyissä projekteissa oli käytössä erikseen sovittu projektibonusohjelma. Vuonna 2006 maksettujen palkkojen kokonaissumma oli 273,4 miljoonaa euroa, josta 11,1 miljoonaa euroa maksettiin tulospalkkioina.

Palkat ja palkkiot

milj. euroa	2006	2005	2004
Palkat ja palkkiot	262,3	223,6	210,5
Tulospalkkiot	11,1	9,3	7,8
Palkat ja palkkiot yhteensä	273,4	232,9	218,3

Henkilöstöjohtaminen

Vuoden 2006 aikana saatettiin päätökseen henkilöstötoimintojen kartoitus ja sen pohjalta määriteltiin tuleva kehityssuunta. Kartoituksen pohjalta päätettiin vahvistaa Pöyryn HR-toimintaa sekä globaalisti että paikallisesti. Syksyllä 2006 konsernin johtoryhmän jäseneksi nimitettiin henkilöstöjohtaja, jonka toimesta kehityssuunnitelmaa jalostetaan ja viedään käytäntöön. Myös liiketoimintaryhmien johtoryhmiä päätettiin täydentää henkilöstöjohtajilla.

Yhtenäisiä toimintaperiaatteita edistetään vuonna 2007 lisäämällä konsernin HR-verkoston yhteistyötä ja kehittämällä yhteisiä toimintamalleja. Tavoitteena on luoda entistä ammattitaitoisempi, tiiviissä yhteistyössä liiketoimintalähtöisesti toimiva HR-palveluorganisaatio. Osaamisen kehittämisen suuntaviivat määritellään osana strategiaprosessia. Näin varmistetaan, että konsernin henkilöstön osaaminen jatkossakin kehitty liiketoiminnan muuttuvia tarpeita vastaavasti.

TUTKIMUS- JA KEHITYSTOIMINTA

Pöyry-konsernin tutkimus- ja kehitysyhteistyöryhmä koostuu liiketoimintaryhmien, IT-asiantuntijoiden ja yhtiön johdon edustajista. Ryhmän päätavoitteen on edistää sisäistä tutkimus- ja kehitysyhteistyötä, auttaa lisärahoituksen hankinnassa ja asiakkaiden kytkemisessä kehitysprosesseihin sekä varmistaa yhteys strategiaan tavoitteisiin.

Pöyry-konsernissa on vuosittain meneillään satoja tutkimus- ja kehitysprojekteja, jotka perustuvat henkilöstön osaamiseen, kokemukseen ja innovatiivisuuteen. Eri yhteistyökumppaneiden kanssa tutkitaan ja kehitetään ideoita hyödyntämällä konsernin poikkiteollista tekniikka- ja teknologiaosaamista. Kehitystoiminnan tavoitteena on parantaa omaa ja asiakkaiden kilpailukykyä.

Tutkimus- ja kehitystoiminnasta aiheutuneet tuotot ja kulut ovat pääosin osa asiakastyötä ja siten niiden rahallista arvoa ei voi määrittää. Tuotot ja kulut on kirjattu tilikaudella tulosvaikutteisesti.

INVESTOINNIT JA POISTOT

Konsernin bruttoinvestoinnit olivat 37,7 miljoonaa euroa. Investoinneista 9,8 miljoonaa euroa oli tietokoneohjelmistoja ja laitteita sekä tietojärjestelmiä. Yritystostoihin kohdistuneet investoinnit olivat 27,9 miljoonaa euroa.

Investoinnit ja poistot

milj. euroa	2006	2005	2004
Investoinnit, operatiiviset	9,8	8,0	7,3
Investoinnit, osakkeet	27,9	17,8	11,4
Investoinnit yhteensä	37,7	25,8	18,7
Poistot	7,8	7,9	9,1

RAHOITUS

Konsernin maksuvalmius säilyi tilikaudella hyvänä. Vuoden lopussa rahavarat olivat 74,9 (64,5) miljoonaa euroa. Korolliset velat olivat 13,6 (10,7) miljoonaa euroa. Velkaantumisaste oli -37,6 (-36,1) prosenttia, mikä alitti selkeästi tavoitteen pitää velkaantumisaste alle 30 prosentin.

Rahoitus

milj. euroa	2006	2005	2004
Rahavarat	74,9	64,5	62,2
Korolliset velat	13,6	10,7	12,2
Käyttämättömät luottolimiitit	25,3	31,1	30,7
Velkaantumisaste, %	-37,6	-36,1	-37,4
Rahavirta ennen rahoitusta	26,4	18,6	20,0

ARVIO TOIMINNAN RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ

Pöyry-konsernissa riskejä hallitaan konsernin riskienhallintapolitiikan ja -ohjeiden mukaisesti. Liiketoimintaan liittyviä erilaisia riskejä seurataan ulkoisiin ja sisäisiin jaettavan riskiluokittelun mukaan. Sisäisiin riskeihin kuuluvat strategiset ja toiminnalliset riskit sekä rahoitusriskit. Toteutuessaan tunnistetuilla riskeillä saattaisi olla merkittävä haitallinen vaikutus Pöyryn liiketoimintaan, tulokseen, taloudelliseen asemaan tai maineeseen. Kaikki tunnistetut merkittävimmät riskit on arvioitu ja niiden hallitsemiseksi määritelty tarvittavat toimenpiteet. Konsernissa seurataan riskienhallintatoimenpiteiden toteuttamista säännöllisesti. Vuoden 2006 konserninlaajuisessa riskienhallintaprosessissa tunnistetut Pöyryn merkittävimmät riskit on kuvattu seuraavassa.

ULKOISET RISKIT

Lukuun ottamatta yleiseen talouskehitykseen liittyvää riskiä, vuoden 2006 riskienhallintaprosessissa ei tunnistettu muita merkittäviä ulkoisia riskejä.

STRATEGISET RISKIT

Pöyryn merkittävimmät strategiset riskit liittyvät liiketoiminnan kehittämiseen ja yhden brändin alla toimimiseen.

Liiketoiminnan kehittämiseen liittyvät merkittävimmät riskit ovat yritys-kauppoihin sekä uusille markkina-alueille etabloitumiseen liittyviä riskejä. Yrityskauppoihin liittyviä riskejä pyritään hallitsemaan noudattamalla Pöyryn yritysostopolitiikkaa ja sen perusteella laadittuja menettelytapoja ja malleja. Uusille markkina-alueille etabloitumiseen liittyvien riskien hallitsemiseksi keskeisille uusille markkina-alueille on laadittu markkinakohtainen strategia.

Konserni siirtyi vuonna 2006 yhden brändin käyttöön. Yhden yhtenäisen brändin maineeseen ja näkyvyyteen liittyviä riskejä pyritään hallitsemaan valmisteilla olevilla brändinhallintaan liittyvillä menettelytapoilla sekä huolellisilla konsernin toimintaohjeilla noudattavilla toimintatavoilla.

TOIMINNALLISET RISKIT

Pöyryn merkittävimmät toiminnalliset riskit liittyvät toimeksiantoihin ja henkilöstöön.

Pöyryn toimeksiantoihin sisältyvä riski siitä, että palveluissa tai suorituksissa on ammatillinen virhe, laiminlyönti tai muu tuottamus, joka aiheuttaa merkittävän taloudellisen tai muun vahingon. Näiden riskien hallitsemiseksi sovelletaan seuraavia toimintatapoja:

- laatujärjestelmien, menettelytapoahjeiden sekä hyväksyttämismenettelyjen noudattaminen
- projektin ulkopuolisen valvontaelimen nimeäminen merkittäviin projekteihin
- projektipäälliköiden ja -henkilöstön koulutus projektinjohto- ja projektinhallintatehtäviin
- tarjouden- ja sopimustenhallintaa koskevien ohjeiden noudattaminen erityisesti sopimusvastuun rajaamisessa. Sopimusvastuun rajoittamista koskevia ohjeita ei kuitenkaan voida aina noudattaa julkisen sektorin asiakkaiden kanssa tehtävissä sopimuksissa
- projekteihin liittyvien vastuuriskien kattamiseksi Pöyryllä on konserninlaajuinen vastuuvakuutusohjelma. Vakuutukset eivät kuitenkaan kata kaikkea vastuuriskiä

Pöyryn liiketoiminta perustuu ammattitaitoiseen henkilöstöön. Toiminta edellyttää tarvittavan avainhenkilöstön pitämistä konsernin palveluksessa ja tarvittaessa uuden osaamisen rekrytoimista. Myös globaali verkosto-organisaatio edellyttää yhtenäistä johtamisen kulttuuria ja yhtenäisten käytäntöjen kehittämistä. Näiden osa-alueiden johtoon ja hallintaan liittyy riskejä, joiden hallitsemiseksi Pöyry-konsernissa on tehty henkilöstötoimintoon liittyvä kartoitus ulkopuolisen konsultin avulla. Henkilöstöjohtajan johdolla ryhdyttiin konserninlaajuisen henkilöstöprosessien suunnitteluun ja toteutukseen sekä tarvittaviin henkilöstöhallinnon rekrytoimintoihin.

RAHOITUSRISKIT

Tiettyihin Pöyryn toiminta-alueisiin kuuluviin poliittisen riskin maihin liittyy tulojen ja pääoman menettämisen riski. Näitä riskejä pyritään hallitsemaan etupainotteisilla maksuehdoilla sekä tehokkaalla saatavien perinnällä ja varojen kotiutuksella. Projekteihin liittyviä valuutta- ja veroriskejä hallitaan erinäisillä menettelytapoilla ja niiden noudattamisen tarkastuksilla.

RISKIEN TOTEUTUMINEN, OIKEUDENKÄYNNIT

Vuonna 2006 Pöyry-konsernissa ei toteutunut sellaisia riskejä eikä ollut vireillä sellaisia oikeudenkäyntejä tai muita oikeudellisia tai viranomais-toimenpiteitä, joilla olisi ollut olennainen merkitys konsernille.

OSAKEPÄÄOMA JA OSAKKEET

Osakkeiden määrä oli vuoden 2005 lopussa 14 545 036 osaketta. Varsinainen yhtiökokous 7.3.2006 päätti lisätä yhtiön osakkeiden lukumäärää osakkeenomistajien omistusten suhteessa osakepääomaa korottamatta ("osakesplit"). Osakesplit toteutettiin siten, että jokainen yhtiön kirjanpidolliselta vasta-arvoltaan 1,00 euron osake jaettiin siten, että kutakin osaketta vastaan sai neljä uutta kirjanpidolliselta vasta-arvoltaan 0,25 euron osaketta. Osakesplit merkittiin kaupparekisteriin 13.3.2006. Merkintöjen seurauksena yhtiön osakkeiden lukumäärä nelinkertaistui 14 545 036 osakkeesta 58 180 144 osakkeeseen. Osakepääoma säilyi ennallaan 14 545 036 euron suuruisena. Osakesplitin seurauksena muodostuneet uudet osakkeet otettiin julkisen kaupankäynnin kohteeksi Helsingin Pörssissä 14.3.2006.

OMAT OSAKKEET

Varsinainen yhtiökokous 7.3.2006 antoi hallitukselle valtuutukset päättää omien osakkeiden hankkimisesta ja luovuttamisesta. Valtuutusten kohteena on enintään 1 400 000 osaketta (enintään 5 600 000 osakesplitin jälkeen). Valtuutuksia ei ole käytetty. Valtuutukset ovat voimassa 7.3.2007 asti.

Osakkeita voidaan hankkia voitonjakoon käytettävissä olevilla varoilla. Osakkeita hankitaan yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi sekä käytettäväksi vastikkeena yrityskaupoissa ja vastikkeena silloin, kun yhtiö hankkii liiketoimintaansa kuuluvaa omaisuutta.

OSAKEANTIVALTUUTUS

Varsinainen yhtiökokous 7.3.2006 valtuutti yhtiön hallituksen päättämään osakepääoman korottamisesta uusmerkinnällä ja/tai vaihtovelkakirjalainojen ottamisesta ja/tai optio-oikeuksien antamisesta niin, että uusmerkinnän, vaihtovelkakirjojen ja optiotodistusten perusteella osakepääomaa voidaan korottaa yhteensä enintään 2,8 miljoonalla eurolla antamalla merkittäväksi enintään 2,8 (osakesplitin jälkeen enintään 11,2) miljoonaa uutta osaketta. Valtuutus on voimassa enintään 7.3.2007 asti.

OPTIOTODISTUKSET JA OPTIO-OIKEUDET

Pöyry Oyj on vuonna 2004 antanut optio-oikeuksia Pöyry konsernin johdolle ja Pöyry Oyj:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle. Alkuperäisten ehtojen mukaisesti optio-oikeuksien määrä on 550 000 ja kukin optio-oikeus oikeuttaa merkittämään yhden Pöyry Oyj:n osakkeen.

Osakesplitin toteuttamisen vuoksi yhtiökokous päätti 7.3.2006 muuttaa yhtiön vuoden 2004 optio-oikeuksien ehdot vastaavasti, jolloin kukin yhtiön optio-oikeus oikeuttaa merkittämään neljä (4) yhtiön kirjanpidolliselta vasta-arvoltaan 0,25 euron osaketta yhteenlasketun merkintähinnan säilyessä ennallaan.

Osakkeiden merkintäajat ovat 1.3.2007 - 31.3.2010 (osakesplitin jälkeen) 660 000 osaketta, 1.3.2008 - 31.3.2011 (osakesplitin jälkeen) 660 000 osaketta ja 1.3.2009 - 31.3.2012 (osakesplitin jälkeen) 880 000 osaketta. Kaikki optio-oikeudet on annettu ja hyväksytty vastaanotetuiksi.

HALLITUKSEN ESITYS YHTIÖKOKOUKSELLE

Pöyry Oyj:n hallitus esittää maaliskuun 5. päivänä 2007 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa vuodelta 2006 jaetaan 0,50 (0,325) euroa osakkeelta eli yhteensä 29,1 miljoonaa euroa. Tämä vastaa 86,2 (72,2) prosenttia tilikauden osakekohtaisesta tuloksesta. Osinko maksetaan 15.3.2007.

HALLITUS JA TOIMITUSJOHTAJA

Pöyry Oyj:n hallitukseen valittiin varsinaisessa yhtiökokouksessa Henrik Ehrnrooth (puheenjohtaja), Heikki Lehtonen (varapuheenjohtaja), Pekka Ala-Pietilä, Matti Lehti, Harri Piehl, Karen de Segundo ja Franz Steinegger.

Yhtiön toimitusjohtajana toimii DI Erkki Pehu-Lehtonen ja toimitusjohtajan sijaisena KTM Teuvo Salminen.

TILINTARKASTAJA

Yhtiön tilintarkastajana on toiminut KHT-yhteisö KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Sixten Nyman.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Maailmantalouden suhdannekehitys vuonna 2006 oli hyvä. Näkymät vuodelle 2007 ovat myös pääosin positiiviset ja talouskasvun uskotaan jatkuvan.

Pöyry-konsernin markkina-asema on viime vuosien aikana vahvistunut. Konsernin tilauskanta on tilikaudella kasvanut 55,5 miljoonalla eurolla ja on 507,6 miljoonaa euroa. Tilauskanta on hintatasoltaan ja riskiprofiililtaan normaali. Myös konsernin taseasema ja likviditeetti ovat hyvät.

Energia

Kaukoidän, Latinalaisen Amerikan ja Euroopan talouksien parantuminen sekä EU:n laajentuminen luovat hyvät edellytykset energiapalvelujen kysynnän kasvulle. Lisääntyvä energiaa koskeva EU-lainsäädäntö lisää energiatoimialaan erikoistuneiden liikkeenjohdon konsultointipalvelujen kysyntää. Ympäristölainsäädäntö kasvattaa myös uusiutuvaan energiaan ja voimalamodernisointeihin liittyvien palvelujen kysyntää. Öljyn korkean hinnan ei odoteta laskevan merkittävästi, mikä tarjoaa jatkossakin uusia liiketoimintamahdollisuuksia öljy- ja kaasusektoreilla. Energiansaannin turvaamiseksi energiayhtiöt keskittyvät jatkossakin energiahuollon monipuolistamiseen. Energia-liiketoimintaryhmän markkina-asema on vahvistunut ja tilauskanta on hyvä. Liiketoimintaryhmän liikevoitto paranee vuonna 2007.

Metsäteollisuus

Suunnittelupalvelujen kysynnän ei odoteta muuttuvan merkittävästi vuoden 2007 aikana. Sellutehtaiden investoinnit jatkuvat Etelä-Amerikassa ja Aasiassa. Paperikoneinvestoinnit suuntautuvat Aasian kehittyville markkinoille ja siirtymätalousmaihin kuten Venäjälle ja Itä-Eurooppaan. Joitakin korvausinvestointeja on kehitteillä myös kehittyneissä teollisuusmaissa. Suunnittelu- ja lähipalvelujen kysyntää lisäävät uudet investoinnit biopoltoaineisiin sekä kemian teollisuuteen. Kohoavat tuotantokustannukset vaativat edelleen tuotannon tehostamista ja tuottavuuden parantamista kypsillä markkinoilla. Teollisuuden rakenemuutokset kasvattavat konsultointi- ja investointipankkipalvelujen kysyntää. Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän liikevoitto pysyy vakaana vuonna 2007, edellyttäen että suhdannetilanne maailman sellu- ja paperiteollisuudessa ei merkittävästi muutu.

Infrastruktuuri & ympäristö

Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmän vuoden 2007 kysyntänäkymät ovat vakaat. Läntisen Euroopan talouskasvun arvioidaan pysyvän vakaana. Liiketoiminnan kehittämisen panostukset kohdistuvat myös jatkossa itäiseen Eurooppaan ja muille kehittyville markkinoille. Kansainväliset rahoitusinsti- tuutiot lisäävät ympäristöhankkeiden rahoitusta etenkin Aasiassa ja Afrikassa.

Liiketoimintaryhmän vahvistunut asema Latinalaisessa Amerikassa luo uusia liiketoimintamahdollisuuksia kyseisillä markkinoilla. Fokusoimalla tuote- ja palvelutarjontaansa liiketoimintaryhmä pyrkii vastaamaan lisääntyvään hintakilpailuun sekä paikallisesti että kansainvälisesti. Liiketoimintaryhmän tilauskanta on kasvanut ja markkina-asema on hyvä. Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmän liikevoitto paranee vuonna 2007.

KONSERNI

Konsernin markkina-asema on kaikilla toiminta-alueilla vahva. Tilauskanta on vuoden 2006 aikana kasvanut selvästi ja taseasema säilynyt hyvänä. Konsernin liikevaihto kasvaa vuonna 2007. Konsernin tuloksen ennen veroja arvioidaan paranevan vuonna 2007.

TULOSLASKELMA

Milj. euroa	2006	2005	
1	Liikevaihto	623,3	523,6
	Vuokratuotot	0,2	0,2
	Käyttöomaisuuden myyntivoitot	0,1	0,1
	Muut tuotot	0,0	0,5
		0,3	0,8
	Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	+ 1,2	+ 0,8
	Materiaalit ja tarvikkeet	- 24,0	- 19,1
	Ulkopuoliset palvelut, alikonsultointi	- 73,2	- 56,0
2	Henkilöstökulut	- 327,7	- 283,2
	Poistot	- 7,8	- 7,9
4	Liiketoiminnan muut kulut	- 142,2	- 121,8
		- 574,9	- 488,0
	Liikevoitto	49,9	37,2
	Osinkotuotot	+ 0,0	+ 0,2
	Korko- ja muut rahoitustuotot	+ 2,3	+ 2,0
	Korko- ja muut rahoituskulut	- 1,2	- 0,6
	Kurssierot	- 0,8	+ 0,3
	Arvonalentumiset	- 0,0	- 0,5
5		+ 0,3	+ 1,4
	Voitto ennen veroja	50,2	38,6
6	Tuloverot	- 15,4	- 12,3
	Tilikauden voitto	34,8	26,3
	Jakautuminen:		
	Emoyhtiön omistajille	33,6	25,9
	Vähemmistölle	1,2	0,4
7	Tulos/osake, euroa	0,58	0,45
	Laimennettu	0,57	0,45

RAHAVIRTALASKELMA

Milj. euroa	2006	2005	
	Liiketoiminta		
	Tilikauden voitto	34,8	26,3
	Poistot ja arvonalentumiset	+ 7,8	+ 8,4
	Käyttöomaisuuden myyntivoitot	- 0,1	- 0,1
	Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	- 1,2	- 0,8
	Rahoitustuotot ja -kulut	- 0,3	- 1,9
	Tuloverot	+ 15,4	+ 12,3
	Keskeneräisten töiden muutos	+ 3,9	- 3,5
	Myynti- ja muiden saamisten muutos	- 25,5	- 4,2
	Saatujen projektiennakoiden muutos	+ 18,9	- 3,3
	Osto- ja muiden velkojen muutos	+ 15,5	+ 14,9
	Saadut rahoitustuotot	+ 1,9	+ 1,8
	Maksetut rahoituskulut	- 0,4	- 0,8
	Maksetut verot	- 13,1	- 11,3
	Liiketoiminnan nettorahavirta	+ 57,6	+ 37,8
	Investoinnit		
	Investoinnit konserniyhtiöosakkeisiin	- 22,4	- 10,4
	Investoinnit muihin osakkeisiin	- 0,0	- 2,7
	Investoinnit käyttöomaisuuteen	- 9,8	- 8,0
	Myydyt muut osakkeet	+ 0,5	+ 1,1
	Käyttöomaisuuden myynti	+ 0,5	+ 0,8
	Investointien nettorahavirta	- 31,2	- 19,2
	Nettorahavirta ennen rahoitusta	+ 26,4	+ 18,6
	Rahoitus		
	Lainojen lyhennykset	- 2,5	- 2,6
	Lyhytaikaisen rahoituksen muutos	+ 5,4	+ 1,0
	Pitkäaikaisten sijoitusten muutos	+ 0,5	- 0,1
	Maksetut osingot	- 19,4	- 17,1
	Osakemerkintä	+ 0,0	+ 2,5
	Rahoituksen nettorahavirta	- 16,0	- 16,3
	Rahavarojen muutos	+ 10,4	+ 2,3
	Rahavarat 1.1.	64,5	62,2
	Rahavarat 31.12.	74,9	64,5

TASE

Milj. euroa	2006	2005	
Vastaavaa			
Pitkäaikaiset varat			
1	Liikearvo	61,4	42,4
1	Aineettomat hyödykkeet	7,9	8,5
2	Aineelliset hyödykkeet	17,0	15,2
3	Osakkeet, osakkuusyhtiöt	5,0	4,3
3	Osakkeet, muut yhtiöt	6,7	7,3
3	Lainasaamiset	0,6	1,1
	Laskennalliset verosaamiset	5,8	6,5
	Eläkesaatavat	3,1	4,3
4	Muut pitkäaikaiset saamiset	9,0	9,4
		116,5	99,0
5–6	Lyhytaikaiset varat		
	Keskeneräiset työt	52,7	56,6
	Myyntisaamiset	134,2	108,1
	Lainasaamiset	0,6	0,4
	Muut saamiset	12,1	9,3
	Siirtosaamiset	9,8	11,9
	Rahavarat	74,9	64,5
		284,3	250,8
	Yhteensä	400,8	349,8

Milj. euroa	2006	2005	
Vastattavaa			
Oma pääoma			
	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma		
7	Osakepääoma	14,5	14,5
7	Ylikurssirahasto	31,5	31,5
7	Vararahasto	19,1	18,6
	Muuntoero	- 10,9	- 8,6
	Kertyneet voittovarot	102,6	88,1
		156,8	144,2
	Vähemmistön osuus	6,1	4,7
		162,9	148,9
8–12	Velat		
	Pitkäaikaiset velat		
	Korolliset pitkäaikaiset velat	4,2	6,8
	Eläkevelvoitteet	6,9	6,8
	Laskennallinen verovelka	3,3	2,9
	Muut pitkäaikaiset velat	3,4	7,7
		17,8	24,2
13–15	Lyhytaikaiset velat		
	Korollisten pitkäaikaisten velkojen lyhennykset	2,7	2,6
	Lyhytaikaiset korolliset velat	6,6	1,3
	Varaukset	3,7	3,4
	Saadut projektiennakot	70,0	51,0
	Ostovelat	25,1	18,8
	Muut lyhytaikaiset velat	37,2	35,3
	Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	8,2	7,0
	Siirtovelat	66,6	57,3
		220,1	176,7
		237,9	200,9
	Yhteensä	400,8	349,8

OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET

Milj. euroa	Osake- pääoma	Osake- pääoma ei rekisteröity	Ylikurssi- rahasto	Vara- rahasto	Muunto- ero	Voitto- varat	Yhteensä	Vähem- mistön osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2005	13,9	0,2	28,4	18,2	-10,6	76,5	126,6	7,1	133,7
Osakepääoman rekisteröinti	0,2	- 0,2					0,0		0,0
Optioilla merkityt osakkeet	0,4		2,1				2,5		2,5
Osingonjako						- 16,9	- 16,9		- 16,9
Vähemmistön muutos			1,0			1,8	2,8	- 2,8	0,0
Siirto, voittovarot				+ 0,5		- 0,5	0,0		0,0
Muut						0,8	0,8		0,8
Muuntoeron muutos					2,1		2,1		2,1
Tulokseen sisältyvä muuntoero						0,5	0,5		0,5
Tilikauden voitto						25,9	25,9	0,4	26,3
Oma pääoma 31.12.2005	14,5	0,0	31,5	18,6	- 8,6	88,1	144,2	4,7	148,9
Oma pääoma 1.1.2006	14,5	0,0	31,5	18,6	- 8,6	88,1	144,2	4,7	148,9
Osingonjako						- 18,9	- 18,9		- 18,9
Vähemmistön muutos						- 0,2	- 0,2	0,2	0,0
Siirto, voittovarot				0,5		- 0,5	0,0		0,0
Muut						0,8	0,8		0,8
Muuntoeron muutos					- 2,4		- 2,4		- 2,4
Tulokseen sisältyvä muuntoero						- 0,2	- 0,2		- 0,2
Tilikauden voitto						33,6	33,6	1,2	34,8
Oma pääoma 31.12.2006	14,5	0,0	31,5	19,1	- 10,9	102,6	156,8	6,1	162,9

LIITETIEDOT

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Yrityksen perustiedot

Pöyry Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Vantaa. Pöyry Oyj on Pöyry-konsernin emoyhtiö. Pöyry on energia-, metsäteollisuus- sekä infrastruktuuri- ja ympäristötoimialoihin keskittynyt globaali konsultointi- ja suunnittelualan palveluyritys.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa Internet-osoitteesta www.poyry.com, tai konsernin emoyrityksen pääkonttorista osoitteesta Jaakonkatu 3, 01620 Vantaa.

Pöyry Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 1.2.2007 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus muuttaa tilinpäätöstä.

Laatimisperusta

Pöyry-konsernin konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Pöyry-konserni siirtyi IFRS-tilinpäätöskäytäntöön vuoden 2005 alusta. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisia ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n IAS-asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöstä laadittaessa on noudatettu 31.12.2006 voimassaolevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön mukaiset. Emoyhtiön, Pöyry Oyj:n tilinpäätös on laadittu suomalaisten kirjanpito- ja tilinpäätössäännösten mukaisesti.

Tilinpäätöstiedot esitetään euroina. Konsernin tilinpäätöstiedot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei alla olevissa laatimisperiaatteissa ole muuta ilmoitettu.

Konserni on soveltanut 1.1.2006 alkaen seuraavia uudistettuja standardeja ja uusia tulkintoja:

- IAS 39 –standardiin Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen 31.3.2004 jälkeen tehdyt muutokset:
 - Ennakoituihin konsernin sisäisiin liiketoimiin liittyvä rahavirran suojauslaskenta
 - Käypään arvoon arvostamismahdollisuus
 - Takaussopimukset
- Muutos IAS 19:ään Työsuhde-etuudet – Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot, konsernitason järjestelyt ja tilinpäätöksessä esitettävät tiedot
- Muutos IAS 21:een Valuuttakurssien muutosten vaikutukset – Nettosijoitus ulkomaiseen yksikköön
- IFRIC 4 -tulkinta Miten määritetään sisältääkö järjestely vuokrasopimuksen
- IFRIC 8 -tulkinta IFRS 2:n soveltamisala

Yllämainituilla standardeilla tai tulkinnoilla ei ole ollut merkittävää vaikutusta konsernin tilinpäätökseen muilta osin kuin liitetietojen esittämiseen.

Arvioiden käyttö tilinpäätöksessä

Kun tilinpäätös laaditaan kansainvälisten tilinpäätösstandardien mukaisesti, yrityksen johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöksen sisältöön. Lopputulemat voivat poiketa näistä arvioista. Arviot liittyvät lähinnä pitkäaikaishankkeiden tuloutuksiin, arvonalentumistestauksiin, eläkelveloitteiden ja laskennallisten verojen sekä varausten määrittämiseen. Arviot ja oletukset perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen.

Niiden taustalla ovat aikaisemmat kokemukset ja muut perusteltavissa olevat oletukset.

Konsernin operatiiviset ennusteet laaditaan vähintään vuosineljänneksittäin, jolloin projektipäälliköt ovat velvollisia laatimaan päivitetyn tulosen-teen kaikille käynnissä oleville projekteille. Vähintään vuosineljänneksittäin arvioidaan myös varausten tarpeellisuus ja tehdään arvonalentumistestit eräänntyneille myyntisaamisille. Konserni on antanut tytäryhtiöille IFRS/IAS mukaiset soveltamisohjeet.

Konsernin tietoon ei ole tullut tilinpäätöksen julkistamishetken mennessä informaatiota sellaisista tilinpäätöspäivän arvioita koskevista merkittävistä epävarmuustekijöistä tai keskeisistä tulevaisuutta koskevista oletuksista, joiden perusteella olisi olemassa merkittävä riski varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen olennaisesta muuttumisesta seuraavan kauden aikana.

Tytäryritykset

Konsernitilinpäätös käsittää emoyrityksen ja kaikki ne tytäryritykset, joissa emoyrityksellä tilikauden lopussa on suoraan tai välillisesti yli puolet osakkeiden äänimäärästä tai joissa sillä muutoin on määräysvalta. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta.

Osakkuusyrietykset

Osakkuusyrietyksinä on konsernitilinpäätökseen sisällytetty ne yritykset, joissa konsernin omistusosuus ja osuus osakkeiden äänimäärästä on yleensä 20:n ja 50:n prosentin välillä tai joissa konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Osakkuusyrietykset on käsitelty pääomaosuusmenetelmän mukaisesti. Osakkuusyhtiöiden tulosvaikutus sisältyy liikevoittoon, koska osakkuusyhtiöt liittyvät läheisesti yhtiön liiketoimintaan.

Yhteisyrietykset

Konsernitilinpäätökseen sisällytetyt yhteisyrietykset ovat sellaisia sopimukseen perustuvia taloudellisia järjestelyjä, joissa konserniyrittäjä käyttää kahden tai useamman osapuolen kanssa yhteistä määräysvaltaa. Yhteisyrietykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen käyttäen pääomaosuusmenetelmää. Konsernin omistusosuuden mukainen osa yhteisyrietysten tilikauden tuloksista sisältyy liikevoittoon, sillä yhteisyrietysten liiketoiminta liittyy läheisesti konsernin liiketoimintaan.

Yhdistelyperiaatteet

Konserniyrietykset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen ja keskinäinen osakeomistus on eliminoitu käyttäen hankintamenomenetelmää. Tätä menetelmää sovellettaessa hankitun yrityksen varat ja velat tulee arvostaa hankintahetken käypiin arvoihin. Hankintahinnan sekä hankittujen, yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen käyvän nettoarvon erotus on kohdistettu niille tase-erille, joista erotuksen on katsottu johtuvan. Loppuosa erotuksesta esitetään konsernitaseessa liikearvona omalla rivillään. Pöyry-konserni sovelsi IFRS-siirtymässä IFRS 1 -standardin helpotusta, jonka perusteella IFRS-siirtymispäivää edeltäviä yrityshankintoja ei oikaistu IFRS-normiston mukaisiksi. Tämän nojalla kyseiset hankinnat esitetään aiemman suomalaisen tilinpäätössäännösten mukaisesti. Näitä tasearvoja on käytetty IFRS:n mukaisina oletushankintamenoina. Tilikauden aikana hankitut tai perustetut yritykset sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankintahetkestä tai perustamisesta lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan. Toimintansa lopettaneet tai myydyt yritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen määräysvallan päättymiseen saakka.

Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat on eliminoitu yhdistelyssä.

Vähemmistön osuus tilikauden tuloksesta on esitetty tuloslaskelman yhte-

ydessä. Vähemmistölle kuuluva osuus omasta pääomasta on esitetty erillisenä eränä taseessa osana omaa pääomaa.

Ulkomaiset tytäryritykset

Konsernitilinpäätöksen laatimisen yhteydessä niiden ulkomaisten tytäryritysten, joiden toimintavaluutta on muu valuutta kuin euro, tuloslaskelman tuotot ja kulut sekä rahavirrat on muunnettu euroiksi käyttäen tilikauden keskikurssia. Tase-erät on muunnettu euroiksi Euroopan keskuspankin tilinpäätöspäivän keskikurssin mukaan.

Ulkomaisten tytäryritysten hankintamenon eliminoinnista, hankintahetken jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta sekä kauden tuloksen muuntamisesta eri kursseilla tuloslaskelmassa ja taseessa johtuvat muuntoerot on kirjattu omana eränä omaan pääomaan.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat merkitään kirjanpitoon toimintavaluutan määräisinä tapahtumapäivän kurssia käyttäen. Tilinpäätöspäivän ulkomaanrahan määräiset monetaariset erät on muunnettu toimintavaluutan määräisiksi tilinpäätöspäivän kurssin mukaan, samoin käsitellään käypiin arvoihin arvostetut ulkomaan rahan määräiset ei-monetaariset erät. Muiden ei-monetaaristen erien muuntoperuste on tapahtumapäivän kurssi.

Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuntamisesta syntyneet kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu tulosvaikutteisesti. Liiketoimintaan kuuluvat kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu liikevaihdon tai liikevoiton kulujen oikaisuksi. Valuuttamääräisten lainojen kurssierot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin lukuun ottamatta niitä lainoja, jotka on määritetty ulkomaisten nettoinvestointien suojausiksi ja joiden on todettu olevan siinä tehokkaita. Tällaisten lainojen kurssierot kirjataan suoraan omaan pääomaan muuntoeroihin, kunnes sijoituksesta luovutaan kokonaan tai osittain.

Liikevaihto ja projektien tuloutusperiaatteet

Liikevaihtona esitetään palveluiden tuloutusarvo vähennettynä myyntiin liittyvillä välillisillä veroilla ja muilla oikaisuerillä.

Pöyry-konsernin palvelut luokitellaan tuloutusta varten pääasiassa kolmeen luokkaan:

Konsultointi- ja suunnitteluprojektit, joissa on kiinteähintainen myyntisopimus tai jokin laskutuksen määrää rajoittava ehto, esimerkiksi kattohinta:

Tuloutus tehdään valmistusasteen mukaan. Valmistusasteeksi määritellään tilinpäätöshetken mennessä toteutuneiden omien ja alihankkijoiden työkustannusten suhde koko hankkeen arvioituihin työkustannuksiin.

Konsultointi- ja suunnitteluprojektit, joissa kaikki syntyneet kustannukset voidaan laskuttaa sovitulla hinnolla tai kustannuslisäkertoimella:

Tuotto kirjataan sille kaudelle, jonka aikana palvelu on tuotettu. Jos sopimuksessa on jokin laskutuksen määrää rajoittava ehto, sovelletaan valmistusasteen mukaista tuloutusta.

Kokonaistoimitusprojektit: Tuotto kirjataan valmistusastemenetelmää käyttäen. Valmistusasteeksi määritellään tilinpäätöshetken mennessä kertyneiden kokonaiskustannusten suhde hankkeen arvioituihin kokonaiskustannuksiin. Näiden projektien erilaisesta riskiprofiilista johtuen projektien edistymisen ja riskien arvioinnissa sekä projektien valvonnassa ja seurannassa noudatetaan erikseen määriteltyjä menettelytapoja koko projektin ajan.

Valmistusasteen mukaista tuloutusta sovelletaan vain kun projektin tulos voidaan luotettavasti arvioida. Projektipäälliköt ovat vastuussa vähintään vuosineljänneksittäin tehtävästä projektin kokonaisennusteesta. Projektien alkuvaiheessa valmistusasteen ollessa alle 10 prosenttia projekteille ei tulouteta voittomarginaalia.

Jos projektin tulosta ei voida luotettavasti arvioida, sovelletaan menetelmää, jossa syntyneet projektkustannukset kirjataan sen kauden kustannuk-

siksi, jona ne ovat syntyneet, ja tuottoa kirjataan vain sen verran kuin kustannuksista todennäköisesti saadaan katetuksi.

Kun on todennäköistä, että projektin kokonaiskustannukset ylittävät projektin kokonaistuoton, odotettavissa oleva tappio kirjataan välittömästi kuluksi.

Valmistusasteen mukaan tuloutettujen projektien tuloutettu, mutta vielä laskuttamaton osuus, joka koostuu keskeneräisistä työsuorituksista, esitetään taseen erässä "keskeneräiset työt". Jo laskutettu, mutta vielä tulouttamaton osuus esitetään taseen erässä "saadut projektiennakot".

Projektien valuuttamääräiset rahavirrat on pääosin suojattu valuuttakurssimuutosten varalta.

Tuloverot

Konsernin tuloslaskelman tuloverot sisältävät kunkin toimintamaan paikallisen veronormiston mukaan määritellystä verottavasta tulosta lasketut konserniyritysten tilikauden tuloksia vastaavat arvioidut verot, aikaisempien tilikausien verojen oikaisu sekä laskennallisten verojen muutoksen.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat kirjataan konsernitilinpäätökseen pääsääntöisesti kaikista omaisuus- ja velkaerien verotuksellisten arvojen sekä kirjanpitoarvojen välisistä väliaikaisista eroista. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät vahvistetuista verotuksellisista tappioista ja etuusperusteisista eläkejärjestelyistä. Laskennallisia veroja ei kirjata verotuksessa vähennyskeltottomista liikearvon arvonalentumisista eikä tytäryritysten jakamattomista voittovaroista siltä osin, kun ero ei todennäköisesti purkautu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Laskennallinen verovelka sisältyy taseeseen kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen arvioidun todennäköisen verohyödyn suuruisena, eli siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Laskennallisten verojen määrittämisessä käytetään tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja.

Liikearvo

Liikearvoksi muodostuu 1.1.2004 jälkeen hankitun kohteen osalta hankintamenon sekä hankittujen, hankintapäivän käypiin arvoihin arvostettujen yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen erotus. Ennen 1.1.2004 tapahtuneissa liiketoimintojen yhdistämisissä syntyneet liikearvot ovat suomalaisen kirjanpito- ja tilinpäätöskäytännön mukaisia kirjanpitoarvoja, joita on käytetty IFRS:n sallimina oletushankintamenoina. Tämän IFRS 1:n helpotuksen nojalla näiden hankintojen luokittelua tai tilinpäätöskäsittelyä ei oikaistu IFRS-siirtymän yhteydessä.

Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoan vähennettynä mahdollisilla arvonalentumistappioilla. Liikearvoista sekä muista mahdollisista taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomista aineettomista hyödykkeistä ei tehdä säännönmukaisia poistoja, vaan ne testataan arvonalentumisen varalta vuosittain tai mikäli viitteitä tästä ilmenee.

Global Network Company -konsepti on Pöyry-konsernin strategian kulmakiviä. Konsernin maailmanlaajuinen toimistoverkosto on ainutlaatuinen ja liiketoiminnan tärkeä avaintekijä. Sen ansiosta Pöyry-konserni pystyy tarjoamaan monipuolista osaamistaan sekä maailmanlaajuisesti toimiville yrityksille että paikallisille toimijoille. Global Network Company -konseptillaan konserni yhdistää maailmanlaajuisen asiantuntijaverkoston tietotaidon vahvaan paikallisolosuhteiden tuntemiseen. Strategia, jossa kaikki kolme liiketoimintaryhmää tavoittelevat Global Network Company -konseptin mukaista yhteistyö- sekä integraatiotasoa, puoltaa konsernin noudattamaa periaatetta kohdistaa liikearvo alla kuvatun mukaisesti.

Pöyry-konsernin kolme liiketoimintaryhmää (Energia, Metsäteollisuus ja Infrastrukturi & ympäristö) edustavat rahavirtoja kerryttäviä yksiköitä, joiden tasolla johto seuraa sijoitetun pääoman tuottoa. Liikearvo kohdistetaan näille kolmelle segmenttitasolle.

Hankintamenon kohdistaminen

Yksi Pöyryn yritysostojen peruseräaateista on hankkia vain sellaisia yrityksiä, joissa on hyvä yritysjohto ja etevä henkilöstö, ja joilla on näyttöä samantasoisesta tuloksellisesta liiketoiminnasta kuin Pöyryllä tai sen vertailuryhmällä. Tätä arvoa ei kirjata erikseen, vaan se sisältyy liikearvoon.

Jokaisessa yritysostossa kaikki mahdolliset liiketoiminnan menestystekijät analysoidaan. Pöyryn konsultointi- / suunnitteluliiketoiminnassa sellaiset aineettomat tekijät, jotka pitää erottaa liikearvosta ja joiden käypä arvo määritellään ja kirjataan erikseen, liittyvät useimmiten:

- keskeneräisiin projekteihin, jos yksittäisten projektien kannattavuus on parempi kuin mitä projektien loppuunsaattamiseksi on kohtuullista verrattaessa vastaaviin projekteihin. Keskeneräisille projekteille kohdistettu hankintameno kirjataan kuluksi vastaavien projektien keston aikana.
- tilauskantaan, jolla tarkoitetaan saatuja tilauksia, joissa työtä ei ole vielä aloitettu sekä voimassa olevia tarjouksia ja muita neuvottelun alaisia projekteja painotettuna toteutumisen todennäköisyydellä. Arviointi saatu säästö näiden töiden myynti- ja markkinointikuluissa käsitellään tilauskantaan kohdistettuna hankintamenona, joka kirjataan kuluksi, kun vastaava työ/ projekti on aloitettu.
- asiakassuhteisiin, jos yksittäisellä asiakkaalla on olennainen merkitys hankitun yrityksen tuottotasoon. Pöyryn sekä strategisena että kokemusperäisenä peruseräaateena on säilyttää olemassa olevat, jo luodut asiakassuhteet hyvän johdon ja asiantuntevan henkilöstön avulla. Koska tämä arvo sisällytetään liikearvoon, sitä ei kirjata erikseen. Hankintamenon arvo, joka kohdistetaan asiakassuhteille edellä mainittuun olennaisuuteen perustuen, tarkistetaan ja testataan vuosittain arvonalentumisen varalta.

Arvonalentumiset

Konsernissa arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo saattaa olla alentunut. Mikäli tällaisia viitteitä ilmenee, kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan joka vuosi myös seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo, aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika. Arvonalentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla. Tämä on se alin yksikkötaso, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton, ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa muista rahavirroista.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvo muodostuu kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevista arvioiduista vastaisista nettorahavirroista, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Käyttöarvon laskemisessa rahavirta perustuu strategia-suunnitelman mukaiseen kehitykseen, jossa ei ole otettu huomioon strategiasuunnitelmiin sisältyviä yritysostoja. Kerrytettävissä olevat rahavirrat on määritetty perusteltavissa olevien oletusten ja ennusteiden pohjalta ja ne perustuvat viimeisimpiin johdon hyväksymiin suunnitelmiin tai ennustuksiin. Liikearvon arvonalentumistesti suoritetaan vuosittain joulukuun aikana ensisijaisesti määrittämällä ennustettujen rahavirtojen nykyarvot. Lisäksi määritetään nettomyyntihinta toimialan keskiarvoon perustuvalla suhteellisella hinnoittelulla. Kerrytettävissä olevan rahamäärän diskontauskorkona käytetään ennen veroa määritettyä keskimääräistä pääoman kustannusta, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä tarkasteluhetkellä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä.

Liikearvon arvonalentumistestin tulokset Pöyry-konserni luokittelee seuraavasti: a) alittaa, b) vastaa, c) ylittää hieman, d) ylittää selvästi, e) ylittää merkittävästi (> 50 prosenttia).

Käyttöarvolaskelmien muut keskeiset oletukset on kuvattu taseen liitetiedossa 1.

Muut aineettomat hyödykkeet

Konserni arvostaa muut aineettomat hyödykkeet alkuperäiseen hankintamenoonsa ja ne esitetään kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumistappioilla vähennettyinä. Aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, poistetaan tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusaikansa kuluessa tasapoistoina.

Ohjelmistot

Poistetaan tasapoistoina 3-5 vuoden aikana.

Asiakassuhteet

Liiketoimintojen yhdistymisen yhteydessä asiakassuhteelle kohdistettu arvo, jolle vähintään vuosittain suoritetaan arvonalentumistesti.

Tilaukanta

Liiketoimintojen yhdistymisen yhteydessä tilauskannalle kohdistettu arvo, joka kirjataan kuluksi vastaavien asiakasprojektien keston aikana.

Tutkimus ja kehittämistoiminta

Konsernin tutkimus- ja kehittämistoiminnasta aiheutuneet tuotot ja kulut ovat osa asiakastyötä, ja siten niiden rahallista arvoa ei ole käytännössä mahdollista järkevästi määrittää. Nämä tuotot ja kulut on kirjattu tilikaudella tulosvaikutteisesti ja ne sisältyvät liikevoittoon.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden tasearvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin ja ne esitetään kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumistappioilla vähennettyinä. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot tilikaudella sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin. Myyntitappiot sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin.

Kuluvan käyttöomaisuuden poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa, joka perustuu alkuperäisiin hankintamenoihin ja omaisuuden arviointiin taloudelliseen vaikutusaikaan. Poistot lasketaan tasapoistoina. Taloudelliset vaikutusajat ja arvioidut jäännösarvot tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä ja mikäli ne ovat muuttuneet merkittävästi aikaisemmista arvioista, poistoaikoja muutetaan vastaavasti. Eri omaisuusryhmien arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Rakennukset 20-40 vuotta

Koneet ja kalusto 3-8 vuotta

Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät

Pitkäaikaiset omaisuuserät luokitellaan myytävänä oleviksi, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä jatkuvan käytön sijaan. Jotta omaisuuserät voidaan luokitella myytävänä oleviksi, seuraavien edellytysten tulee täytyä: myynti on erittäin todennäköinen, omaisuuserä on välittömästi myytävissä nykyisessä kunnossaan yleisin ja tavanomaisin ehdoin, johto on sitoutunut myyntiin ja myynnin odotetaan tapahtuvan vuoden kuluessa luokittelusta. Ennen luokittelua myytävänä olevaksi omaisuuserät tai luovutettavien erien ryhmän varat ja velat arvostetaan niitä koskevien IFRS-standardien mukaisesti. Luokitteluhetkestä lähtien myytävänä olevat omaisuuserät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon, eikä niistä tehdä poistoja.

Vuokrasopimukset

Konsernilla on sekä rahoitusleasingisopimuksia että muita vuokrasopimuksia. Konserni on vuokralleottaja. Rahoitusleasingisopimuksina käsitellään ne aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa vuokraohteen omistamiselle ominaiset merkittävät riskit ja hyödyt siirtyvät konsernille. Tällaisilla sopimuksilla hankitut omaisuuserät merkitään taseeseen sopimuksen alkamishetken käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Ne esitetään kertyneillä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumistappioilla vähennettyinä. Vastaavat rahoitusleasingveloitteet sisältyvät korollisen vieraan pääoman pitkä- ja lyhytaikaisiin osuuksiin eräntymisensä mukaisesti. Rahoitusleasingisopimuksilla hankittu käyttöomaisuus sisältää lähinnä tietokoneita ja muita konttorikoneita. Niistä kirjataan poistot tasapoistoina kuten vastaavista omista hyödykkeistä taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhemmän vuokra-ajan kuluessa IAS 16 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet -standardin mukaisesti sekä kirjataan mahdolliset arvonalentumistappiot.

Rahoitusleasingisopimuksista johtuvat kulut jaetaan rahoitusmenoon sekä leasingvelan vähennykseen. Näistä vuokrasopimuksista esitetään tuloslaskelmassa leasingomaisuuden poistot ja velan korkokulut. Rahoituksen korkokulu kirjataan sopimuskauden kuluessa tuloslaskelmaan siten, että jäljellä olevalle leasingvelalle muodostuu samansuuruisen korkoprosentti kullakin tilikaudella.

Muu vuokrasopimus on IAS 17 Vuokrasopimukset –standardin määritelmän mukaisesti sellainen aineellinen käyttöomaisuuden vuokrasopimus, jossa merkittävä osa omistamiseen liittyvistä riskeistä ja hyödyistä jää vuokralle antajalle. Muut vuokrasopimukset ovat pääosiltaan toimipaikkojen vuokrasopimuksia, myös autojen ja eräiden konttorikoneiden vuokrasopimukset on luokiteltu muiksi vuokrasopimuksiksi. Tällaisten sopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan vuokratulueiksi tuloslaskelmaan tasasuuruusina erinä vuokra-ajan kuluessa.

RAHOITUSINSTRUMENTIT

Rahoitusvarat

IAS 39 -standardi jaottelee rahoitusvälineet seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat, myytävissä olevat rahoitusvarat, lainat ja muut saamiset sekä eräpäivään asti pidettävät sijoitukset. Konsernissa tätä varojen luokittelua on sovellettu vuoden 2005 alusta lähtien. Luokittelu tehdään rahoitusvarojen alkuperäisen hankinnan yhteydessä niiden käyttötarkoituksen perusteella.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Tähän ryhmään kuuluvat käteinen raha, muut lyhytaikaiset erittävät likvidit sijoitukset, joiden juoksuaika on enintään kolme kuukautta, sekä johdannaiset. Konsernitileihin liittyvät luottotilit sisältyvät lyhytaikaisiin velkoihin. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Myytävissä olevat sijoitukset

Pöyry-konsernissa myytävissä olevat sijoitukset koostuvat noteeraamattomista osakkeista. Noteeraamattomille osakesijoituksille ei ole saatavissa tai määriteltävissä luotettavasti käypää arvoa ja siksi ne on arvostettu hankintamenuon. Myytävissä olevat rahoitusvarat sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin ellei niitä ole tarkoitus myydä seuraavan 12 kuukauden aikana, jolloin ne sisältyvät lyhytaikaisiin varoihin.

Lainat ja muut saamiset

Tämän ryhmän rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia erä, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät tai määritettävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla. Konserni ei myöskään pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa. Lainat ja saamiset arvostetaan hankintamenuon arvonalentumistappioilla vähennettyinä.

Pöyry-konsernissa tähän ryhmään on luokiteltu myyntisaamiset ja muut kaupallisesta toiminnasta syntyneet saamiset. Myyntisaamiset esitetään luottotappioilla vähennettyinä. Epävarmojen saamisten määrän ja arvonalentumistarpeen arviointi pohjautuu yksittäisten erien riskiin. Myyntisaamiset arvostetaan enintään todennäköiseen arvoonsa. Vain erityisen painavista syistä luottotappiovaraus voidaan jättää tekemättä, mikäli saaminen on ollut eräänlyyneenä kauemmin kuin 360 päivää.

Rahoitusvelat

Lainat arvostetaan niitä alun perin kirjanpitoon merkitessä saadun vastikkeen määrään perustuvaan käypään arvoon, jonka jälkeen lainat esitetään jaksotetun hankintamenuon määräisinä.

Johdannaisinstrumentit ja suojauslaskenta

Johdannaiset luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin ja -velkoihin. Johdannaisopimukset merkitään kirjanpitoon alun perin hankintamenuon. Tämän jälkeen ne arvostetaan käypään arvoon. Konserni ei käytä johdannaisopimuksia spekulatiivisiin tarkoituksiin.

Tiettyihin johdannaisopimuksiin konserni soveltaa IAS 39:n periaatteiden mukaisesti suojauslaskentaa. Tällöin konserni dokumentoi suojauslaskentaa aloittaessaan suojaustavan kohteen ja suojausinstrumenttien välisen suhteen sekä suojauksen strategian konsernin riskienhallintatavoitteiden mukaisesti.

Käyvän arvon suojaus

Valuuttamääräistä myyntiä suojaaviin valuuttatermiineihin sovelletaan IAS 39:n ehdot täyttävää käyvän arvon suojauslaskentamallia, koska suojaus kohdistuu joko taseessa olevaan tai taseen ulkopuoliseen sitovaan myyntisopimukseen. Tällöin suojaava johdannainen ja suojaatu osa sitovasta myyntisopimuksesta kirjataan tulosvaikutteisesti, kuten myös suojaussuhteesta erotetun valuuttatermiinin korkoeron käyvän arvon muutokset.

Rahavirran suojaus

Konserni suojaaa koronvaihtosopimuksella vaihtuvakorkoisten lainojen rahavirtoja. Rahavirran suojauksen ehdot täyttävien koronvaihtosopimusten käyvän arvon muutokset kirjataan omaan pääomaan tehokkaan suojauksen osalta. Mahdollinen tehoton osa kirjataan tulosvaikutteisesti.

Omat osakkeet

Konsernin hankkimat omat osakkeet niihin suoraan liittyvine menoineen kirjataan konsernitilinpäätöksessä oman pääoman vähennykseksi. Omien osakkeiden hankinta ja luovutus sekä niihin liittyvät kuluerät esitetään oman pääoman muutoksena.

VARAUKSET

Varauksena kirjataan velvoite, jonka ajoitus tai määrä on epävarma. Varaus tehdään, kun on syntynyt aikaisempaan tapahtumaan perustuva velvoite, joka on todennäköinen ja luotettavasti arvioitavissa. Varaukset arvostetaan veloitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon.

Minimoidakseen liiketoimintaan liittyvät riskit konserni on vuoden 2005 aikana ottanut käyttöön konserninlaajuisen jatkuvan riskienhallintamenettelyn, joka sisältää riskien tunnistamisen, arvioinnin, käsittelyn ja valvonnan. Menetelytapa kuvataan Riskien hallinta -kohdassa.

Projektivaraukset

Projektin vielä ollessa kesken projektivaraus kirjataan vain poikkeustapauksissa. Jos projektin aikana syntyy erimielisyyttä asiakkaan tai alihankkijan kanssa, tai kustannusten ylitys on odotettavissa, arvioidaan niiden vaikutus projektiin. Kun vaikutus projektin tulokseen on todennäköinen, se huomioidaan joko alentamalla arvioitua kokonaislaskutusta tai lisäämällä kustannuksia, ja näin projektin arvioitu kokonaistulos heikkenee. Vain poikkeustilanteissa, kun on todennäköistä, että projektin kokonaiskustannukset ylittävät kokonaistulot, odotettavissa oleva tappio huomioidaan välittömästi projektivaruksena.

Olemassa olevat ammatilliset, sopimukselliset tai oikeudelliset veloitteet kolmannelle osapuolelle saattavat myös aiheuttaa tarpeen kirjata varaus jo päättyneelle projektille. Varaus tehdään, jos Pöyry-konsernin täytyy korvata asiakkaalle tai kolmannelle osapuolelle aiheutettu vahinko, joka on johtunut huolimattomasta toiminnasta, välinpitämättömyydestä tai rikkomuksesta.

Muut varaukset

Konsernin liiketoiminnassa muut varaukset ovat yleensä toiminnan rakenteen uudelleenjärjestelyihin liittyviä varauksia tarpeettomista toimitiloista sekä henkilökunnan irtisanomiskuluja.

Eläkejärjestelyt

Konsernilla on useita eläkejärjestelyjä eri puolilla maailmaa. Suomalaisissa yrityksissä henkilökunnan lakisääteinen eläketurva on hoidettu eläkevakuutusyhtiöiden kautta. Vapaaehtoiset eläkejärjestelyt hoidetaan eläkevakuutuksilla. Ulkomaiset tytäryritykset hoitavat eläkejärjestelynsä paikallisten säännösten ja käytäntöjen mukaisesti.

Konsernin eläkejärjestelyt on luokiteltu joko maksu- tai etuus pohjaisiksi järjestelyiksi. Pääosa eläkejärjestelyistä on maksupohjaisia, joissa erilliselle yksikölle suoritettavat kiinteät maksut kirjataan sen tilikauden kuluksi, johon ne kohdistuvat. Mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta, Pöyry-konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista veloitetta lisämaksujen suorittamiseen. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuus pohjaisia eläkejärjestelyjä. Etuus pohjaisia eläkejärjestelyjä on Sveitsissä, Saksassa, Itävallassa, Ranskassa ja Norjassa. Suomessa eräät vapaaehtoiset eläkejärjestelyt on luokiteltu etuus pohjaisiksi. Näiden järjestelyjen kustannukset lasketaan ja kirjataan kuluksi henkilöiden palvelusajalle kustakin järjestelystä erikseen niiden ehtojen mukaisesti vakuutusmatemaattisten laskelmien perusteella. Nykyarvon laskennassa käytettävä diskonttaus korko määräytyy korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen markkinatuoton ja eläkeveloitteen juoksuajan perusteella. Veloitteiden nykyarvoa vähentävät eläkejärjestelyyn kuuluvat varat arvostettuina tilinpäätöspäivän käypään arvoon, tämän lisäksi otetaan huomioon kirjaamattomien vakuutusmatemaattisten voittojen ja tappioiden osuus sekä takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot. Täten etuus pohjaisesta järjestelystä merkitään taseeseen joko saamis- tai velkaerä. Etuus pohjaisten eläkejärjestelyjen kattamattomat eläkevastuut lisäävät konsernin vierasta pääomaa ja vähentävät konsernin omaa pääomaa. Vastaavasti, mikäli etuus pohjaisessa eläkejärjestelyssä on vastuut ylittäviä varoja, ylikatettu osuus lisää konsernin varoja ja konsernin omaa pääomaa.

IFRS-standardeihin siirtymispäivänä 1.1.2004 konserni sovelsi IFRS 1 -standardin sallimaa helpotusta, jonka nojalla konsernin kaikkien etuus pohjaisten eläkejärjestelyjen kertyneet vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjattiin avaavan taseen oman pääoman oikaisuksi. Siirtymispäivän jälkeen syntyvät vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan niin sanotun putkimenetelmän mukaan. Putkimenetelmää sovellettaessa syntyvät vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan järjestelyyn osallistuvien työntekijöiden keskimääräisen jäljellä olevan työajan kuluessa, mikäli tilikauden vakuutusmatemaattinen voitto tai tappio ylittää suuremman seuraavista:

10 prosenttia järjestelyn etuus pohjaisten eläkeveloitteiden nykyarvosta tai 10 prosenttia järjestelyyn kuuluvien varojen käyvästä arvosta.

Osakeperusteiset maksut

Pöyry Oyj on myöntänyt optio-oikeuksia vuosina 1998 ja 2004, joista 1998 ohjelma loppui vuonna 2005. Konsernissa on sovellettu IFRS 2 Osakeperusteiset maksut -standardia näihin järjestelyihin siltä osin, kun osakeoptio-ohjelmat kuuluvat tämän standardin soveltamisalaan, eli niihin osakeoptiojärjestelyihin, joissa osakeoptiot on myönnetty 7.11.2002 jälkeen ja joihin työntekijöillä ei ole syntynyt lopullista oikeutta ennen 1.1.2005. Tätä edeltäviä optiojärjestelyjä ei ole esitetty kuluvaikeutteisesti. Myönnetty osakeoptio-oikeudet arvostetaan käypään arvoon Black & Scholes -option hinnoittelumallilla etuisuuksien myöntämishetkellä. Tästä syntyvä kulu kirjataan henkilöstökuluihin tasaerinä jaksotettuna oikeuden ansaintakaudelle ja vastaava hyvitys omaan pääomaan kertyneisiin voittovaroihin. Optioiden myöntämishetkellä määritetty kulu perustuu konsernin arvioon niiden optioiden määrästä, joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Optio-oikeuksiin perustuvista osakemerkinnöistä saadut rahasuoritukset (mahdollisilla transaktiomenoilla oikaistuna) kirjataan osakepääomaan ja nimellisarvon ylittävältä osin ylikurssirahastoon. Vuoden 2004 optio-ohjelma on kuvattu tuloslaskelman liitetieto 3:ssa sekä Osakkeet ja osakkeenomistajat -osiossa.

Osingot

Päättyneitä tilikautta koskevan osingon velkakirjaus merkitään kirjanpitoon vasta yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

Uusien ja muutettujen IFRS-standardien sekä IFRIC-tulkintojen soveltaminen

IASB on julkistanut vuosina 2005-2006 seuraavat uudet ja muutetut standardit ja tulkinnat, jotka eivät ole vielä voimassa eikä konserni ole soveltanut näitä säännöksiä ennen niiden pakollista voimaantuloa.

Pöyry-konserni aloittaa seuraavien säännösten soveltamisen vuonna 2007:

- IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot (voimassa 1.1.2007 jälkeen alkavilla tilikausilla)
- IAS 1 -standardin muutos IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen – Tilinpäätöksessä esitettävät pääomatiedot (voimassa 1.1.2007 jälkeen alkavilla tilikausilla).
- IFRIC 10 Interim Financial Reporting and Impairment (voimassa 1.11.2006 jälkeen alkavilla tilikausilla). Tätä tulkintaa ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.
- IFRIC 9 Kytettyjen johdannaisten uudelleenarviointi (voimassa 1.6.2006 jälkeen alkavilla tilikausilla)

Muut julkistetut uudet tai uudistetut standardit ja tulkinnat eivät ole merkityksellisiä Pöyry-konsernin kannalta.

Konserni arvioi, että IFRS 7:n käyttöönotto ja IAS 1 -standardin uusien säännösten soveltaminen vaikuttaa lähinnä konsernin tulevan tilinpäätöksen liitetietoihin. Tämänhetkisen arvion mukaan uusilla tulkinnoilla ei tule olemaan vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Marraskuussa 2006 julkistettu uusi standardi IFRS 8 Operating segments (voimassa 1.1.2009 jälkeen alkavilla tilikausilla) otetaan käyttöön vuonna 2009. Standardia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa. Konserni arvioi parhaillaan IFRS 8:n käyttöönotosta aiheutuvia vaikutuksia.

Segmentti-informaatio

Liiketoimintasegmentit

Pöyry-konsernin liiketoiminta on jaettu kolmeen liiketoimintaryhmään: Energia, Metsäteollisuus sekä Infrastruktuuri & ympäristö. Liiketoimintaryhmät ovat konsernin ensisijaiset segmentit, jotka vastaavat maailmanlaajuisesti omasta liiketoiminnastaan. Liiketoimintaryhmät tarjoavat palveluitaan asiakkaiden liiketoiminnan koko elinkaaren vaiheisiin konsultoinnissa, investointien suunnittelussa ja toteutuksessa sekä kunnossapidon suunnittelussa ja tuotannon tehostamisessa.

Energia

Energia-liiketoimintaryhmän palvelut kattavat asiakkaan liiketoiminnan koko elinkaaren strategisesta konsultoinnista projektien toteutukseen, laitojen käyttöön ja kunnossapitoon sekä modernisointeihin. Liiketoimintaryhmä keskittyy viiteen liiketoiminta-alueeseen: liikkeenjohdon konsultointi, vesivoima, uusiutuva energia, sähkö ja lämpö sekä öljy ja kaasu.

Metsäteollisuus

Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmä suunnittelee ja toteuttaa sellu- ja paperiteollisuuden projekteja maailmanlaajuisesti, tarjoaa tehtaille kunnossapitosuunnittelua ja lähipalveluja sekä toimii metsäyhtiöiden strategioiden ja liiketoimintojen kehittämisessä konsulttina ja investointipankkina.

Infrastruktuuri & ympäristö

Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmä tarjoaa konsultointi- ja suunnittelupalveluja, rakentamis- ja projektinjohtopalveluja, käyttö- ja kunnossapito-

asiantuntemusta sekä teknologian siirtoon liittyviä palveluja. Liiketoimintaryhmä toimii kolmella liiketoiminta-alueella: liikennejärjestelmät, vesi ja ympäristö sekä rakentamisen palvelut.

Muut, kohdistamaton

Kohdassa muut raportoidaan liiketoimintaryhmiin kuulumatonta toimintaa sekä emoyhtiön kulut, joita ei ole kohdistettu liiketoimintaryhmille. Emoyhtiö vastaa muun muassa konsernin strategian kehittämisestä, rahoituksesta, konsernin synergiaetujen toteutumisesta ja toiminnan yleisestä koordinoinnista. Emoyhtiö on veloittanut liiketoimintaryhmiltä kohdistettavissa olevat konsernin yleiset hallinnointikulut ja emoyhtiön kulut. Veloitettu suhteellinen osuus perustuu liiketoimintaryhmien henkilöstökustannuksiin.

Esitetyt liiketoimintasegmentit vastaavat konsernin sisäistä raportointirakennetta. Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan. Segmenttien välinen myynti ei ole merkittävää. Segmentin tuloslaskelma esitetään liikevoittoon asti, johon sisältyy myös osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista. Segmentin varat ja korottomat velat ovat erää, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan.

Maantieteelliset segmentit

Konsernin toissijaiset eli maantieteelliset segmentit ovat: Pohjoismaat, Muu Eurooppa, Aasia, Pohjois-Amerikka, Etelä-Amerikka ja muut maat. Maantieteellisten segmenttien liikevaihto esitetään asiakkaiden toimeksiantokohteen sijainnin mukaan ja varat esitetään varojen sijainnin mukaan.

Liiketoimintasegmentit

Milj. euroa	Liikevaihto		Liikevoitto		Liikevoitto %		Tilaukanta	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Energia	197,4	160,0	14,6	9,1	7,4	5,7	204,9	195,2
Metsäteollisuus	224,9	199,3	22,9	19,7	10,2	9,9	111,4	97,3
Infrastruktuuri & ympäristö	201,8	164,9	13,0	9,2	6,4	5,6	191,0	159,5
Kohdistamaton	- 0,8	- 0,6	- 0,6	- 0,8			0,3	0,1
	623,3	523,6	49,9	37,2	8,0	7,1	507,6	452,1
	2006	Varat	Koroton vieras pääoma		Sijoitettu pääoma		Sijoitetun pääoman tuotto %	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Energia	165,6	133,2	88,5	75,2	77,1	58,0	23,3	16,4
Metsäteollisuus	152,1	127,3	78,5	55,8	73,6	71,5	34,9	29,2
Infrastruktuuri & ympäristö	132,0	119,4	79,9	67,1	52,1	52,3	25,9	18,5
Eliminoinnit	- 48,9	- 30,1	- 22,7	- 7,9	- 26,2	- 22,2		
	400,8	349,8	224,2	190,2	176,5	159,6	31,1	25,8
	2006	Investoinnit	Poistot		Henkilöstö keskimäärin		Henkilöstö vuoden lopussa	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Energia	2,7	1,7	1,8	1,7	1 577	1 469	1 692	1 463
Metsäteollisuus	3,7	2,5	2,7	2,5	2 280	2 124	2 418	2 123
Infrastruktuuri & ympäristö	3,1	3,2	3,0	3,2	2 121	1 793	2 207	1 979
Kohdistamaton	0,3	0,6	0,3	0,5	60	37	72	43
	9,8	8,0	7,8	7,9	6 038	5 423	6 389	5 608

Maantieteelliset segmentit

	Liikevaihto		Varat		Investoinnit		Henkilöstö vuoden lopussa	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Pohjoismaat	154,6	137,1	155,8	141,0	2,8	3,1	2 520	2 389
Eurooppa	277,3	229,2	158,6	163,5	3,1	3,4	2 441	2 183
Aasia	79,5	72,5	34,6	15,9	1,8	0,2	611	544
Pohjois-Amerikka	26,6	18,1	16,2	18,0	0,3	0,2	242	177
Etelä-Amerikka	63,9	43,7	28,8	17,9	1,3	0,4	437	235
Muut	21,4	23,0	6,8	- 6,5	0,5	0,7	138	80
	623,3	523,6	400,8	349,8	9,8	8,0	6 389	5 608

Hankitut liiketoiminnot vuonna 2006

Yritykset ja liiketoiminta	Hankinta- ajankohta	Hankittu prosenttiosuus
Salminen & Sorasalmi Oy	16.2.2006	100
Yhtiö on erikoistunut teollisuus- ja toimistorakennusten rakennesuunnitteluun etenkin Venäjällä, Baltiassa ja kotimaassa. Yhtiö sijaitsee Espoossa ja työllistää yhdeksän henkilöä.		
Savon Tekmi Oy	16.2.2006	100
Yhtiö on erikoistunut geotekniikan, pohjarakennuksen, kunnallistekniikan ja likaantuneiden maiden suunnittelu- ja tutkimuspalveluihin. Yhtiö sijaitsee Kuopiossa ja työllistää 12 henkilöä.		
IGL Consultants Ltd	2.5.2006	100
IGL on erikoistunut suunnitteluun, toiminnan tukipalveluihin ja asiantuntija-konsultointiin öljy- ja kaasusektorilla. Yhtiöllä on toimipaikat Aberdeenissa Skotlannissa, Stavangerissa Norjassa, Perthissä Australiassa ja Kuala Lumpurissa Malesiassa ja sen palveluksessa on 117 henkilöä.		
TH Consulting Oy	21.6.2006	100
Espoossa sijaitseva rakennesuunnittelu-yhtiö on erikoistunut paikallavalurakenteisiin ja koneperustuksien dynaamisiin analyyseihin. Yhtiön palveluksessa on viisi henkilöä.		
Entec A.S.	28.8.2006	66,7
Entec on erikoistunut vesihuollon, yhdyskuntasuunnittelun, kunnallistekniikan, jätehuollon, ympäristökonsultoinnin ja likaantuneiden maiden suunnittelupalveluihin. Virossa sijaitsevan yhtiön palveluksessa on 30 henkilöä.		
Convergence Utility Consultants Ltd.	3.10.2006	100
Yhtiön erikoisalana on liiketoiminta-, strategia- ja talouskonsultointi sähkölaitoksille, valvontaelimille ja energia-alan eri toimielimille. Sillä on toimistot Düsseldorfissa Saksassa, Milanossa Italiassa, Pariisissa Ranskassa, Varsovassa Puolassa ja Zürichissä Sveitsissä ja sen palveluksessa on 70 henkeä.		
Koska hankitut liiketoiminnot eivät ole olennaisia yksitellen tarkasteltuina, seuraavat tiedot annetaan yhteenlaskettuina.		

Milj. euroa

Hankittujen liiketoimintojen yhteenlasketut tiedot

Hankintameno	
Kiinteä hinta	25,9
Arvio tuloskehityksen perusteella	1,6
Arvio saaduista tilauksista	0,0
Juridiset- ja tilintarkastuspalkkiot	0,4
Yhteensä	27,9
Hankintameno allokointi	
Nettovarat	5,2
Käyvän arvon oikaisu:	
Asiakassuhteet	0,0
Tilauskanta	0,4
Muut erät	0,0
Yhteensä	5,6
Erotus = Liikearvo	22,3

Markkinajohtajuus, kokenut yritysjohto ja henkilöstö, sekä hankitun liiketoiminnan hyvä kannattavuus ovat vaikuttaneet liikearvon syntymiseen.

Vaikutus Pöyry-konsernin tuloslaskelmaan

Liikevoiton määrä joka sisältyy hankinta-ajankohdasta tilinpäätöspäivään	2,5
Liikevaihdon volyyymi 12 kuukauden kalenterivuosisitasolla 2006	28,8
Liikevoiton määrä 12 kuukauden kalenterivuosisitasolla 2006	4,1

	Kirjanpitoarvot ennen yhdistämistä	Käyvän arvon oikaisu	Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot
--	------------------------------------------	-------------------------	--------------------------------------------

Vaikutus Pöyry-konsernin saamisiin ja velkoihin

Aineettomat hyödykkeet	0,2	0,4	0,6
Aineelliset hyödykkeet	0,7		0,7
Osakkeet	0,3	- 0,3	0,0
Laskennalliset verosaamiset	0,0		0,0
Keskeneräiset työt	0,7		0,7
Myyntisaamiset	4,0	0,4	4,4
Siirtosaamiset	0,4		0,4
Muut saamiset	0,5		0,5
Rahavarat	3,5	0,3	3,8
Vastaavaa yhteensä	10,2	0,9	11,1
Laskennallinen verovelka	0,0		0,0
Varaukset	0,1		0,1
Korolliset velat	0,1		0,1
Saadut projektiennakot	0,1		0,1
Ostovelat	0,7		0,7
Siirtovelat	2,1		2,1
Muut lyhytaikaiset velat	2,4		2,4
Vastattavaa yhteensä	5,4	0,1	5,5
Identifioitavissa olevien erien nettovarat	4,8	0,8	5,6

Hankittujen liiketoimintojen hankintameno	27,9
Liikearvo	22,3

Rahana maksettu kauppahinta	27,9
Hankittujen liiketoimintojen rahavarat	3,8
Rahavirtavaikutus	24,1

Tuloslaskelman liitetiedot

Milj. euroa

2006

2005

1. Liikevaihto		
Liikevaihto	623,3	523,6
Liikevaihto segmentteittäin esitetään Segmentti-informaatio sivuilla.		
Valmistusasteen mukainen liikevaihto	623,3	523,6
Keskeneräisten projektien toteutuneet menot ja kirjatut voitot, tappioilla vähennettynä, tilikauden loppuun mennessä.	902,4	822,7
2. Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	262,3	223,6
Tulospalkkiot	11,1	9,3
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	27,4	28,7
Eläkekulut, etuusperäiset järjestelyt	1,4	1,3
Myönnetyt osake-optiot	0,7	0,8
Muut henkilösivukulut	24,8	19,5
	327,7	283,2

Hallituksen palkkiot (1000 euroa)	341	266
-----------------------------------	-----	-----

Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkkaus (1000 euroa)		
Palkat ja tulospalkkiot	1 137	963
Luontoisedut	31	27

Muiden johtoryhmän jäsenten palkkaus (1000 euroa)		
Palkat ja tulospalkkiot	1 205	1 045
Luontoisedut	48	39

3. Pöyry Oyj:n optio-ohjelma 2004		
Pöyry Oyj on vuonna 2004 antanut optio-oikeuksia Pöyry-konsernin johdolle ja Pöyry Oyj:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle. Alkuperäisten ehtojen mukaisesti optio-oikeuksien kokonaismäärä on 550 000 ja kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden Pöyry Oyj:n osakkeen. Osakesplitin toteuttamisen vuoksi yhtiökokous päätti 7.3.2006 muuttaa ehtoja vastaavasti, jolloin kukin yhtiön optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään neljä (4) yhtiön kirjanpidollista vasta-arvoltaan 0,25 euroa osaketta yhteenlasketun merkintähinnan säilyessä ennallaan. Optio-oikeuksien määrä on 550 000 ja osakesplitin jälkeen optio-oikeuksilla voidaan merkitä yhteensä 2 200 000 osaketta. Mikäli kaikki optio-oikeudet käytetään, uudet osakkeet vastaavat 3,8 prosenttia kaikista osakkeista merkintöjen jälkeen. Kaikki optio-oikeudet on annettu ja hyväksytty vastaanotetuksi vuonna 2004. Optio-ohjelmassa on mukana 30 henkilöä.		

Optio-oikeuksista johtuvat kulut on laskettu Black & Scholes-mallilla ja on kirjattu henkilöstökuluihin ja vastaavasti hyvitetty voittovaroja.

Optio-ohjelman keskeiset ehdot

	Optiot 2004A	Optiot 2004B	Optiot 2004C
	Myönnetyt osakeoptiot	Myönnetyt osakeoptiot	Myönnetyt osakeoptiot
Järjestelyn luonne			
Optioiden myöntämispäivä	3.3.2004	3.3.2004	3.3.2004
Merkintäaika alkaa	1.3.2007	1.3.2008	1.3.2009
Merkintäaika loppuu	31.3.2010	31.3.2011	31.3.2012
Optioiden myöntämismäärät, kpl	165 000	165 000	220 000
Toteutushinta, euroa	5,91	6,65	10,03
Osakehinta myöntämishetkellä, euroa	5,50	5,50	5,50
Sopimuksen voimassaoloaika, vuosina	6	7	8
Oikeuden syntymisehdot			
Jos työ- tai toimisuhte loppuu ennen 1.3.2009 Pöyry-konsernissa henkilön on vastikkeetta luovutettava yhtiölle optiot, joiden merkintäaika ei ole alkanut.			
Toteutus	Osakkeina	Osakkeina	Osakkeina
Odotettu volatiliteetti, %	21,76	21,76	21,76
Painotettu keskiarvo 9/02-9/04			
Odotettu option voimassaoloaika myöntämispäivänä, vuosina	3	2	1
Riskitön korko, % p.a.			
3.3.2004 7 vuoden valtion jvk	3,76	3,76	3,76
Odotetut osingot	n/a	n/a	n/a
Odotettu henkilöstövähennykset myöntämispäivänä, %/ vuosi	7	7	7
Tulokseen perustuvan ehdon odotettu toteutuma myöntämispäivänä	1.-30.4. 2004 + 20 %:a	Painotettu keskiarvo 1.-30.4. 2005 + 20 %:a	1.-30.4. 2006 + 20 %:a
Myöntämispäivän määritetty käypä arvo, euroa	4,9847	5,3413	5,6734
Arvonmäärittäsmalli	Black & Scholes	Black & Scholes	Black & Scholes

	2006	2006	2005	2005
	Toteutushinta painotettuna keskiarvona euroa/osake	Optioiden määrät	Toteutushinta painotettuna keskiarvona euroa/osake	Optioiden määrät
1.1.	n/a	550 000	n/a	550 000
Myönnetyt optiot, 2004A	5,91	0	6,23	0
Myönnetyt optiot, 2004B	6,65	0	6,97	0
Myönnetyt optiot, 2004C	10,03	0	n/a	0
Menetetyt optiot	-	0	-	0
Toteutuneet optiot	-	0	-	0
Raunenheet optiot	-	0	-	0
31.12.	n/a	550 000	n/a	550 000
Toteutettavissa olevat optiot 31.12.	n/a	0	n/a	0
Milj. euroa			2006	2005
4. Liiketoiminnan muut kulut				
Muut projektitkulut			52,6	47,8
Muut operatiiviset kulut			26,4	20,3
Toimitilakulut			24,7	21,7
Muut kiinteät kulut			38,4	31,9
			142,1	121,8
Tilintarkastuspalkkiot sisältyvät tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin.				
Lakisääteinen tilintarkastus				
Konsernin tilintarkastaja			0,8	0,6
Muu			0,1	0,1
Tilintarkastukseen liittyvät palvelut				
Konsernin tilintarkastaja			0,5	0,4
Muu			0,1	0,1
5. Rahoitustuotot ja -kulut				
Osinkotuotot			0,0	0,2
Korkotuotot			2,2	1,8
Muut rahoitustuotot			0,1	0,2
			2,3	2,0
Korkokulut			- 0,9	- 0,4
Muut rahoituskulut			- 0,3	- 0,2
			- 1,2	- 0,6
Kurssivoitot			0,1	0,8
Kurssitappiot			- 0,9	- 0,5
			- 0,8	+ 0,3
Pitkäaikaisten sijoitusten arvonalentumiset			0,0	- 0,5
			+ 0,3	+ 1,4

	Milj. euroa	2006	2005
6. Tuloverot			
Tilikauden verot		14,7	12,4
Verot aikaisemmilta tilikausilta		- 0,3	- 0,8
Laskennallisen verosaamisen muutos		+ 1,0	+ 0,7
		15,4	12,3
Tuloverojen täsmäytyslaskelma			
Voitto ennen veroja		50,2	38,6
Suomen verokannan mukainen tulovero 26 %		13,1	10,0
Suomen ja ulkomaisten verokantojen ero		1,6	1,3
Vähennyskelpottomat kulut ja verovapaat erät		0,1	0,1
Käyttämättömät tilikauden tappiot, veroaikutus		1,5	1,5
Konserniviennit		- 0,0	- 0,1
Verot aikaisemmilta tilikausilta		- 0,3	- 0,8
Muut		- 0,6	0,3
		15,4	12,3
Laskennalliset verosaamiset			
Vahvistetut tappiot		4,6	4,0
Eläkevelvoitteista kirjatut verosaamiset		0,7	0,7
Kumulatiiviset poistoerot		0,0	0,5
Muut vähennyskelpoiset tilapäiset erot		0,5	1,3
		5,8	6,5
Laskennalliset verovelat			
Eläkesaatavasta vastaava verovelka		1,0	1,2
Voiton kotiuttamisesta tuleva vero		0,6	0,0
Muut veronalaiset tilapäiset erot		1,7	1,7
		3,3	2,9
Konsernitilinpäätöksessä ei ole huomioitu 4,9 miljoonaa euroa laskennallisia verosaamisia, koska niihin sisältyvän verohyödyn realisoituminen ei ole todennäköistä.			
7. Osakekohtainen tulos, EPS			
Emoyhtiön omistajille jakautuva tilikauden voitto		33,6	25,9
Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo, 1000 kpl		58 180	57 468
Laimennettu keskiarvo, 1000 kpl		58 510	57 488
Tulos/osake, EUR 1)		0,58	0,45
Laimennettu		0,57	0,45

1) Laskentakaava s. 31.

Taseen liitetiedot

Milj. euroa	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
1. Aineettomat hyödykkeet				
Hankintameno 1.1.2005	34,0	0,0	13,6	13,6
Kurssierot	0,9	0,0	0,3	0,3
Lisäykset	7,5	3,6	4,2	7,8
Vähennykset	0,0	0,0	0,2	0,2
Hankintameno 31.12.2005	42,4	3,6	17,9	21,5
Kertyneet poistot 1.1.2005		0,0	9,7	9,7
Kurssierot		0,0	0,0	0,0
Vähennysten kertyneet poistot		0,0	1,3	1,3
Tilikauden poistot		0,0	2,0	2,0
Kertyneet poistot 31.12.2005		0,0	13,0	13,0
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	42,4	3,6	4,9	8,5
Hankintameno 1.1.2006	42,4	3,6	17,9	21,5
Kurssierot	- 1,0	0,0	-0,2	-0,1
Lisäykset	22,3	0,4	3,0	3,4
Vähennykset	2,3	2,2	2,4	4,6
Hankintameno 31.12.2006	61,4	1,9	18,3	20,2
Kertyneet poistot 1.1.2006		0,0	13,0	13,0
Kurssierot		0,0	-0,1	-0,1
Vähennysten kertyneet poistot		0,0	2,7	2,7
Tilikauden poistot		0,0	2,2	2,2
Kertyneet poistot 31.12.2006		0,0	12,4	12,4
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	61,4	1,9	6,0	7,9

Hankittujen liiketoimintojen hankintamenoa kohdistamisesta peräisin olevat aineettomat oikeudet ovat 31.12.2006

Asiakassuhteille allokoitu 2005	1,0
Tilaukantaan allokoitu 2005	2,5
Vähennys 2006	- 0,9
Lisäys 2006	0,4
Kulukirjaus 2006	- 1,2
Yhteensä	0,8
Aineettomat oikeudet 31.12.2006	1,9

Vuonna 2005 hankitun Pöyry Energy S.r.l. (ent. S.P.E. Servizi per l'Energia S.r.l.) osakkeiden hankintahinta on alentunut erään projektin peruuntumisen vuoksi. Hankintahintaa alennettiin 1,6 miljoonaa euroa, josta 0,7 sisältyy ylläolevaan liikearvon vähennykseen ja 0,9 on aineettomien oikeuksien (tilaukanta) vähennys.

Liikearvon arvonalentumistesti

Tulevaisuuden ennusteet perustuvat Pöyry-konsernin nelivuotiseen strategiasuunnittelun ajanjaksoon (2007-2010), jossa ainoastaan orgaaninen kasvu ja inflaatio on huomioitu, sekä pitkän aikavälin kasvuennusteeseen, jossa on huomioitu alla olevat kasvuprosentit.

Keskeiset oletukset käyttöarvon laskemisessa	Energia	Metsä-teollisuus	Infrastruktuuri & ympäristö
Beeta	1,00	0,75	0,90
WACC %, ennen veroja	10,60	9,15	10,02
WACC %, verojen jälkeen	8,22	7,10	7,77
Pitkän aikavälin kasvuennuste, %	3,50	2,50	3,00
	Pieni parannus	Nykyisellä tasolla	Pieni parannus
Keskimmääinen liikevoittoprosentin muutos			
Liikearvo 31.12.2005	6,5	21,8	14,0
Liikearvo 31.12.2006	26,4	20,1	14,9
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	66,1	62,4	34,7
Aineettomat oikeudet 31.12.2005	2,5	1,0	0,0
Aineettomat oikeudet 31.12.2006	0,8	1,0	0,0

Liikearvon arvonalentumistesti Ylittää merkittävästi Ylittää merkittävästi Ylittää merkittävästi

Ulkopuolinen riippumaton asiantuntija on antanut puoltavan lausunnon tehdystä liikearvon arvonalentumistestauksesta.

Herkkyysanalyysi skenaariossa, jossa hyvin alhainen kasvu ja alhainen liikevoittotas.

Tässä analyysissä vuoden 2007 jälkeiset kasvuprosentit ja liikevoittoprosentit on alennettu 50 prosentilla varsinaisesta ennustetasosta.

Liikearvon arvonalentumistestin tulos Ylittää merkittävästi Ylittää merkittävästi Ylittää merkittävästi

Herkkyysanalyysi skenaariossa jossa diskonttauskorko poikkeuksellisen korkea

Tässä analyysissä käytetty diskonttokorko on 50 prosenttia korkeampi kuin varsinaisessa arvonalentumistestauksessa.

Liikearvon arvonalentumistestin tulos Ylittävät merkittävästi Ylittävät merkittävästi Ylittävät merkittävästi

Milj. euroa	Maa- alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
2. Aineelliset hyödykkeet					
Hankintameno 1.1.2005	0,7	1,6	49,7	2,9	55,0
Kurssierot	0,0	0,0	0,9	0,0	1,0
Lisäykset	0,4	0,0	5,4	0,4	6,2
Vähennykset	0,4	0,8	0,9	0,2	2,3
Hankintameno 31.12.2005	0,7	0,8	55,2	3,2	59,9
Kertyneet poistot 1.1.2005		0,5	36,6	2,0	39,2
Kurssierot		0,0	0,6	0,0	0,6
Vähennysten kertyneet poistot		0,7	0,1	0,2	1,0
Tilikauden poistot		0,2	5,3	0,4	5,9
Kertyneet poistot 31.12.2005		0,0	42,4	2,2	44,7
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	0,7	0,8	12,7	0,9	15,2
Hankintameno 1.1.2006	0,7	0,8	55,2	3,2	59,9
Kurssierot			- 0,8	0,1	- 0,7
Lisäykset	0,1	0,1	7,6	0,9	8,7
Vähennykset			8,3	0,0	8,3
Hankintameno 31.12.2006	0,8	0,9	53,7	4,0	59,6
Kertyneet poistot 1.1.2006			42,4	2,2	44,7
Kurssierot			- 0,6	0,0	- 0,6
Vähennysten kertyneet poistot			7,1	0,1	7,2
Tilikauden poistot			5,3	0,4	5,7
Kertyneet poistot 31.12.2006			40,0	2,5	42,6
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	0,8	0,9	13,7	1,6	17,0
Aineelliseen käyttöomaisuuteen sisältyy rahoitusleasingsopimuksilla hankittua omistusta					
2005			1,1		1,1
2006			1,1		1,1

Milj. euroa	Osuudet osakkuus- yrityksissä	Muut osakkeet ja osuudet	Saamiset osakkuus- yrityksiltä	Yhteensä
3. Sijoitukset				
Hankintameno 1.1.2006	1,2	7,3	1,1	9,6
Kurssierot	- 0,3	- 0,1		- 0,4
Lisäykset				0,0
Vähennykset		0,5	0,5	1,0
Kertynyt tulosvaikutus	2,9			2,9
Osuus tilikauden tuloksesta	1,2			1,2
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	5,0	6,7	0,6	12,3
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	4,3	7,3	1,1	12,7

Myytävissä olevat sijoitukset

Muut osakkeet, 6,7 miljoonaa euroa, ovat myytävissä olevia sijoituksia. Osakkeet eivät ole julkisesti noteerattuja.

Osakkeet on arvostettu kirjanpitoarvoon, koska niiden käypiä arvoja ei ole luotettavasti saatavilla.

	Omistus %	Kirjanpito- arvo	Varat	Velat	Liike- vaihto	Tulos
Osakkuusyhtiöt:						
Energia						
Polartest Oy, Suomi	22,8	0,2	7,5	3,6	16,2	2,6
Inesco Oy, Suomi	47,6	0,5	3,6	2,2	5,4	0,1
Korea District Heating Engineering Company Ltd, Korea						
Advance Ekono Co. Ltd, Thaimaa	50,0	0,2	7,1	1,1	12,8	0,8
Emerging Power Partners Oy, Suomi	45,9	0,0	0,1	0,0	0,3	0,0
Infrastruktuuri & ympäristö						
JP-Skanska Water Oy, Suomi	50,0	0,0				
Entec SIA, Viro	33,4	0,1				
Muut						
Kiinteistö Oy Manuntori, Suomi	34,2	0,3				
Yhteensä		1,3				

	Kumulatiivinen tulosvaikutus	Osuus tilikauden tuloksesta 2005	2006
Osakkuusyhtiöiden tulosvaikutukset:			
Energia	3,7	0,8	1,2 ¹⁾
Infrastruktuuri & ympäristö	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	3,7	0,8	1,2
Osakkuusyhtiöt yhteensä	5,0		

1) Osakkuusyhtiöiden tulosvaikutus sisältää 0,6 miljoonan euron alaskirjauksen Korea District Heating Engineering osakkeista. Osakkuusyhtiöiden tulosvaikutus sisältyy liikevoittoon.

Milj. euroa	2006	2005	Milj. euroa	2006	2005
4. Muut pitkäaikaiset saamiset			Rahoitusarvopaperit	9,2	11,6
Myyntisaamiset	1,9	1,3	Rahat ja pankkisaamiset	65,7	52,9
Takuutalletukset	0,5	0,5	Rahavarat	74,9	64,5
Muut saamiset	6,5	7,5		284,3	250,8
Siirtosaamiset	0,1	0,1			
	9,0	9,4			
Konsernin pitkäaikaisten saamisten kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen maturiteetti huomioon ottaen.			Konsernin lyhytaikaisten saamisten kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen maturiteetti huomioon ottaen.		
5. Lyhytaikaiset varat			6. Siirtosaamiset		
Keskeneräiset työt	52,7	56,6	Pitkäaikaiset siirtosaamiset	0,1	0,1
Myyntisaamiset	134,1	107,7	Lyhytaikaiset siirtosaamiset	9,7	11,9
Lainasaamiset	0,6	0,4		9,8	12,0
Muut saamiset	12,1	9,3	Henkilösivukulut	1,1	1,4
Siirtosaamiset	9,8	11,9	Vuokrat	1,0	0,7
Saamiset ulkopuolisilta	156,6	129,2	Verot	3,3	2,6
Myyntisaamiset	0,1	0,4	Muut	4,4	7,3
Saamiset osakkuusyhtiöiltä	0,1	0,4		9,8	12,0
Myyntisaamiset	134,2	108,1			
Lainasaamiset	0,6	0,4			
Muut saamiset	12,1	9,3			
Siirtosaamiset	9,8	11,9			
Saamiset yhteensä	156,7	129,7			

	Osakkeiden lukumäärä milj.	Osake- pääoma milj. euroa	Ylikurssi- rahasto milj. euroa	Vara- rahasto milj. euroa	Yhteensä milj. euroa
7. Oma pääoma, osakepääoma ja rahastot					
1.1.2005	14,1	14,1	28,4	18,2	60,7
Osakeoptioiden käyttö	0,4	0,4	2,1		2,5
Sulautumisvastike			1,0		1,0
Siirto voittovaroista, ulkomaiset yhtiöt				0,5	0,5
31.12.2005	14,5	14,5	31,5	18,6	64,7
1.1.2006	14,5	14,5	31,5	18,6	64,7
Osakesplit 13.3. 2006	58,2				
Siirto voittovaroista, ulkomaiset yhtiöt				0,5	0,5
31.12.2006	58,2	14,5	31,5	19,1	65,2

Yhtiöjärjestyksen mukaan Pöyry Oyj:n osakepääoma on vähintään 10 000 000 euroa ja enintään 40 000 000 euroa.

Osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,25 euroa.

Yhtiöllä on vain yksi osakelaji. Yhtiöllä, tai konserniin kuuluvilla yhtiöillä, ei ole hallussaan yhtiön omia osakkeita.

Yhtiön osakemäärä voi nousta 2 200 000:lla mikäli kaikilla vuoden 2004 optio-ohjelman optiotodistuksilla merkitään osakkeita.

Siinä tapauksessa osakemäärä nousee 58 180 144:stä 60 380 144:een.

Merkintäaika alkaa osittain 1.3.2007 ja päättyy 31.3.2012.

Ylikurssirahastoon on kirjattu yhtiön osakeanneissa maksettu ylikurssi.

Vararahasto sisältää ennen vuotta 1997 yhtiön osakeanneissa maksetun ylikurssin sekä ulkomaisissa tytäryhtiöissä voittovaroista vararahastoon siirretyn osuuden.

Milj. euroa	2006	2005
8. Korolliset velat		
Lainat rahoituslaitoksilta	3,5	6,1
Rahoitusleasingvelka	0,8	0,7
Pitkäaikaiset korolliset velat	4,3	6,8
Lainat rahoituslaitoksilta, lyhennykset	2,7	2,6
Käytetyt luottolimiitit	6,2	1,0
Rahoitusleasingvelka	0,4	0,3
Lyhytaikaiset korolliset velat	9,3	3,9
	13,6	10,7

Lainat rahoituslaitoksilta ja käytetyt luottolimiitit ovat yhteensä 12,4 miljoonaa euroa, tästä 12,3 miljoonaa euroa on euromääräistä velkaa.

Emoyhtiö Pöyry Oyj on tehnyt koronvaihtosopimukset 6,1 miljoonan euron pitkäaikaisille lainoille.

Milj. euroa	2006	2005
9. Lainat erääntymisvuosittain		
Vuonna 2006		3,6
Vuonna 2007	8,9	2,6
Vuonna 2008	2,6	2,5
Vuonna 2009	0,9	0,9
Myöhemmin	0,0	0,0
	12,4	9,6
Konsernilla ei ole lainoja, jotka erääntyvät viiden vuoden tai sitä pidemmän ajan kuluttua.		
10. Rahoitusleasingvelat erääntymisvuosittain		
Vuonna 2006		0,4
Vuonna 2007	0,4	0,3
Vuonna 2008	0,3	0,3
Vuonna 2009	0,3	0,1
Vuonna 2010	0,1	0,0
Myöhemmin	0,0	0,0
	1,1	1,1
11. Rahoitusleasingvelkojen nykyarvo		
Vuonna 2006		0,3
Vuonna 2007	0,3	0,3
Vuonna 2008	0,3	0,3
Vuonna 2009	0,3	0,1
Vuonna 2010	0,1	0,0
Myöhemmin	0,0	0,0
	1,0	1,0
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	0,1	0,1
	1,1	1,1

Milj. euroa	2006	2005
12. Eläkevelvoitteet		
Tuloslaskelman kulut		
Työsuorituksen perustuvat menot	2,5	2,6
Takautuvaan työsuorituksen perustuvat menot	0,0	0,0
Korkomenot	4,1	4,0
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	- 4,8	- 4,5
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	- 0,0	- 0,0
Tappiot/voitot järjestelyn supistamisesta	- 0,4	- 0,8
Muut	- 0,0	- 0,0
Yhteensä	1,4	1,3
Nettoeläkevelvoite		
Pitkäaikaiset saatavat	3,1	4,3
Lyhytaikaiset saatavat, vuoden sisällä käytettävät varat, sisältyy muihin saataviin	1,4	1,2
Eläkesaatavat yhteensä/ Sveitsin yhtiöiden eläkejärjestely	4,5	5,5
Eläkevelka	6,9	6,8
Nettoeläkevelvoite	2,5	1,3
Työsuhde-etuuksiin liittyvien saatavien ja velvoitteiden täsmäytys		
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	114,4	118,0
Varojen käypä arvo	- 118,2	- 120,4
Ylikate	- 3,8	- 2,4
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot (+) ja tappiot (-)	5,7	5,2
Kirjaamattomat takautuvaan työsuorituksen perustuvat menot	0,6	- 1,5
Nettoeläkevelvoite	2,5	1,3
Nettoeläkevelvoitteen muutos		
Nettoeläkevelvoite 1.1.	1,3	- 0,1
Työsuorituksen perustuvat menot	2,5	2,6
Takautuvaan työsuorituksen perustuvat menot	0,0	0,0
Korkomenot	4,1	4,0
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	- 4,8	- 4,5
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	- 0,0	- 0,0
Tappiot/voitot järjestelyn supistamisesta	- 0,4	- 0,8
Muut	- 0,0	- 0,0
Kurssierot	0,2	0,1
Suoritukset rahastoihin	0,0	0,0
Rahastoista maksetut etuudet	- 0,4	0,0
Nettoeläkevelvoite 31.12.	2,5	1,3

Milj. euroa	2006	2005
Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvät arvot 1.1.	116,7	107,0
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	4,8	4,4
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	2,8	11,0
Suoritukset rahastoihin	1,8	1,6
Rahastoista maksetut etuudet	- 5,3	- 7,2
Velvoitteen täyttäminen	- 2,6	- 0,0
Kurssierot	- 0,0	- 0,1
Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvät arvot 31.12.	118,2	116,7
Järjestelyyn kuuluvien varojen toteutunut tuotto	7,5	
Määrä, jonka konserni odottaa suorittavansa etuusperusteisiin järjestelyihin vuonna 2007	1,8	
Järjestelyyn kuuluvien varojen jakautuminen omaisuusryhmittäin:		
Sveitsi:	%	
Oman pääoman instrumentteihin	30,0	
Velkainstrumentteihin	48,0	
Kiinteistöihin	10,0	
Muihin	12,0	
	100,0	
Muiden järjestelyiden osalta varojen jakautuminen omaisuusryhmittäin ei ole saatavissa.		
Eläkejärjestelyihin kuuluvien varojen pitkän tähtäimen tuotto-odotus on 4,0 - 5,5 %, joka perustuu sijoitettujen varojen omaisuusryhmittäiseen pitkän aikavälin tuotto-odotukseen.		
Viiden vuoden aikasarja (alk. 1.1.2005)		
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	- 114,4	- 118,0
Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvät arvot	118,2	120,4
Ylikate	3,8	2,4
Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyihin kuuluviin varoihin (tappiot +/voitot -)	- 2,1	
Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyihin kuuluviin velkoihin (tappiot - /voitot +)	- 0,3	
Tärkeimmät käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset		
Eurooppa		
Diskonttaus korko, %	3,5	3,5
Varojen odotettu tuotto, %	4,0	4,0
Tuleva palkankorotusolettamus, %	1,5	1,5
Eläkkeiden korotusolettamus, %	0,0	0,0

Sveitsin yhtiöiden eläkejärjestely

Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvosta 87,1 prosenttia eli 99,6 miljoonaa euroa liittyy Pöyry-konsernin Sveitsin yhtiöiden eläkejärjestelyyn, joka paikallisten normien mukaan luokitellaan maksu-pohjaiseksi järjestelyksi. Auktuuariraportissa käytetty 3,5 prosentin diskonttokorko johtaa ylikatteeseen 11,3 (10,5) miljoonaa euroa. Herkkyysanalyysissä käytetty 3,0 prosentin diskonttokorko johtaa ylikatteeseen 5,6 (5,8) miljoonaa euroa. Eläkekulut ovat 3,5 prosentin diskonttokoron mukaan 0,890 miljoonaa euroa, kun ne 3,0 prosentin diskonttokoron mukaan olisivat olleet 0,560 miljoonaa euroa.

Milj. euroa	Projekti- varaukset	Muut	Yhteensä
13. Varaukset			
Kirjanpitoarvo 1.1.2005	0,7	0,0	0,7
Lisäykset	2,5	0,8	3,3
Käytetyt	0,0	0,0	0,0
Peruutukset	0,6	0,0	0,6
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	2,6	0,8	3,4
Pitkäaikaiset varaukset			0,0
Lyhytaikaiset varaukset			3,4
			3,4
Kirjanpitoarvo 1.1.2006	2,6	0,8	3,4
Lisäykset	2,2	1,3	3,5
Käytetyt	1,3	0,3	1,5
Peruutukset	1,6	0,0	1,6
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	1,9	1,8	3,7
Pitkäaikaiset varaukset			0,0
Lyhytaikaiset varaukset			3,7
			3,7

Projektivaraukset liittyvät riidanalaisiin ja tappiollisiin projekteihin. Kirjatut varaukset perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen arvioon. Loppuselvityksen odotetaan tapahtuvan seuraavan kahdentoista kuukauden aikana.

Projektivaraukset sisältävät 0,9 miljoonan euron varauksen tappiollisten projektien sekä 0,9 miljoonan euron varauksen riidanalaisien projektien loppuun saattamiseksi.

Muut varaukset ovat uudelleenjärjestelyihin liittyviä varauksia, joista suurin yksittäinen erä on varaus tyhjästä toimitiloista Pohjois-Amerikassa. Diskontattu arvo on 1,3 miljoonaa euroa ja sen odotetaan materialisoituvan seuraavan neljän vuoden aikana.

Milj. euroa	Projekti- varaukset	Muut	Yhteensä
14. Lyhytaikaiset velat			
Korollisten pitkäaikaisten velkojen lyhennykset		2,7	2,6
Käytetyt luottolimiitit		6,3	1,0
Rahoitusleasingvelka		0,3	0,3
Korolliset velat		9,3	3,9

Milj. euroa	2006	2005
Varaukset	3,7	3,4
Saadut projektiennakot	70,0	51,0
Saadut erityisehdoitettavat ennakot	3,1	4,5
	73,1	55,5
Ostovelat	25,1	18,8
Muut lyhytaikaiset velat	34,1	30,8
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	8,2	7,0
Siirtovelat	66,6	57,3
Velat ulkopuolisille	220,1	176,7
Velat osakkuusyrityksille	0,0	0,0
Lyhytaikaiset velat yhteensä	220,1	176,7

Milj. euroa	2006	2005
15. Siirtovelat		
Pitkäaikaisprojekteihin liittyvät kustannukset	4,8	6,7
Palkat ja lomarahat	45,5	37,5
Henkilösivukulut	5,5	5,9
Vuokrat	0,5	0,2
Korkokulut	0,1	0,1
Verot	1,0	0,8
Muut	9,2	6,2
	66,6	57,3

Konsernin lyhytaikaisten velkojen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen maturiteetti huomioon ottaen.

Milj. euroa	2006	2005
16. Lähipiiritapahtumat		
Pöyry-konsernin lähipiiriin kuuluvat tytär- ja osakkuusyhtiöt, hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen ja johtoryhmän jäsenet. Lähipiiriin kuuluu lisäksi Corbis S.A.		
Hallituksen, toimitusjohtajan, toimitusjohtajan sijaisen ja johtoryhmän henkilöstöetuudet		
Palkat, tulospalkkiot ja muut lyhytaikaiset henkilöstöetuudet	2,8	2,3

Lähipiiritapahtumat toimitusjohtajan, toimitusjohtajan sijaisen ja johtoryhmän jäsenten kanssa
Toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen ja johtoryhmän jäsenet omistivat 31.12.2006 yhteensä 209 120 osaketta ja 295 000 optio-oikeutta (vuoden 2005 lopussa 170 120 osaketta ja 280 000 optio-oikeutta). Optiot oikeuttavat merkitsemään 1 180 000 osaketta, mikä vastaa 1,9 prosenttia yhtiön osakemäärästä ja äänimäärästä. Optio-ohjelma on kuvattu Osakkeet ja osakkeenomistajat -sivuilla, ja tuloslaskelman liitetiedossa 3.

Milj. euroa	2006	2005
Lähipiiritapahtumat osakkuusyhtiöiden kanssa		
Liiketahtumat osakkuusyhtiöiden kanssa tapahtuvat käypään markkinahintaan		
Myynti osakkuusyhtiöille	0,7	1,4
Lainat osakkuusyhtiöille	0,6	1,1
Myyntisaamiset osakkuusyhtiöiltä	0,1	0,4

Muut liitetiedot

Omistusosuus ja äänivalta

Milj. euroa	2006	2005
1. Vastuusitoumukset		
Annetut vakuudet omasta velasta	0,0	0,0
Muusta omasta sitoumuksesta		
Pantatut arvopaperit	0,5	0,4
Muut vastuut	46,4	51,7
	46,9	52,1
Osakkuusyriytysten puolesta	0,0	0,0
Muiden puolesta		
Pantatut arvopaperit	0,1	0,0
Muut vastuut	0,0	0,0
	0,1	0,0
2. Muut vuokrasopimukset		
Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat, pääosin toimitilavuokria:		
Vuonna 2006		16,7
Vuonna 2007	19,5	14,0
Vuosina 2008–2010	33,4	25,0
Myöhemmin	54,1	53,0
	107,0	108,7
3. Johdannaisopimukset		
Valuuttatermiinisopimukset, nimellisarvot	34,9	21,3
Valuuttatermiinisopimukset, käypä arvo	+ 0,5	+ 0,2
	- 0,1	- 1,1
Sopimusten nimellisarvot eivät yksin tarkasteltuina anna kuvaa konsernin riskiasemasta.		
Koronvaihtosopimusten käypä arvo	+ 0,1	0,0
Pöyry Oyj on tehnyt koronvaihtosopimukset 6,1 miljoonan euron pitkäaikaisille lainoille.		

4. Osakeomistus

Konserniyhtiöt

Energia

		Konserni	Emoyhtiö
		%	%
Pöyry Energy AG	Sveitsi, Zürich	100,0	100,0
Pöyry Energy GmbH	Itävalta, Wien	74,9	74,9
Pöyry Energy GmbH	Saksa, Hampuri	100,0	
Pöyry Energy (Mannheim) GmbH	Saksa, Mannheim	100,0	
Pöyry Energy Inc.	Filippiinit, Manila	100,0	
Pöyry Energy Limited	Iso-Britannia, Horsham	100,0	
Pöyry Energy (Oxford) Limited	Iso-Britannia, Oxford	100,0	100,0
Pöyry Energy Ltd	Thaimaa, Bangkok	100,0	
Pöyry Energy Oy	Suomi, Espoo	100,0	100,0
Pöyry Energy SAS	Ranska, Lyon	100,0	
Pöyry Energy (Lyon) SAS	Ranska, Lyon	100,0	
Pöyry Energy (Strasbourg) SAS	Ranska, Strasbourg	100,0	
Electrowatt-Ekono (B) SND BHD	Brunei	90,0	
Pöyry Energy S.r.l.	Italia, Genova	100,0	
Pöyry Energy S.A.	Peru, Lima	100,0	
Electrowatt Engineering (Argentina) S.A.	Argentiina, Buenos Aires	100,0	
Adexia (Schweiz) AG	Sveitsi, Zürich	100,0	
Adexia Technologie S.A.	Ranska, Pariisi	100,0	
Convergence Consulting Group AG	Sveitsi, Zürich	100,0	
Convergence (Schweiz) AG	Sveitsi, Zürich	100,0	
Convergence (Deutschland) GmbH	Saksa, Düsseldorf	100,0	
Convergence France SA	Ranska, Pariisi	100,0	
Convergence Italia S.r.l.	Italia, Milano	100,0	
Heymo Ingenieria S.A.	Espanja, Madrid	60,0	60,0
IGL Consultants Ltd	Iso-Britannia, Aberdeen	100,0	
IGL Oil & Gas Consultants AS	Norja, Stavanger	100,0	
IGL Oil & Gas Consultants Ltd	Iso-Britannia, Aberdeen	100,0	
IGL (Asia-Pacific) Pty Ltd	Australia, Perth	100,0	
IGL Oil & Gas Consultants Pty Ltd	Australia, Perth	100,0	
IGL Process Solutions SDN BHD	Malesia, Kuala Lumpur	100,0	
IGL Oil & Gas Consultants SDN BHD	Malesia, Kuala Lumpur	100,0	
Serviheyimo S.L.	Espanja, Madrid	60,0	
Electrowatt Consultants Ltd	Iso-Britannia, Horsham	100,0	
Metsäteollisuus			
Pöyry Capital Limited	Iso-Britannia, Lontoo	80,0	80,0
Pöyry Civil Oy	Suomi, Vantaa	100,0	100,0
Pöyry Engineering Oy	Suomi, Vantaa	100,0	
Pöyry Forest Industry AB	Ruotsi, Gävle	100,0	
Pöyry Forest Industry AS	Norja, Sarpsborg, Oslo	100,0	
Pöyry Forest Industry GmbH	Saksa, Dresden	100,0	
Poyry Forest Industry Limited	Uusi-Seelanti, Auckland	100,0	100,0
Pöyry Forest Industry (Proprietary) Ltd	Etelä-Afrikka, Durban	100,0	
Poyry Forest Industry Pte. Ltd.	Singapore	100,0	100,0
Poyry Forest Industry Pty Ltd	Australia, Melbourne	100,0	100,0
Pöyry Forest Industry SAS	Ranska, Lyon	100,0	
Pöyry Forest Industry (Shanghai) Co Ltd	Kiina, Shanghai	100,0	100,0
Poyry Forest Industry Sp. z o.o.	Puola, Łódź	90,0	
Pöyry Forest Industry Oy	Suomi, Vantaa	100,0	100,0
Pöyry Forest Industry Consulting GmbH	Saksa, Freising	100,0	
Poyry Forest Industry Consulting Inc.	USA, Tarrytown N.Y.	100,0	100,0

TUNNUSLUVUT

Tuloslaskelma

Milj. euroa	FAS 2002	FAS 2003	2004	2005	2006
Konsultointi ja suunnittelu	386,0	405,0	458,4	502,8	600,5
Kokonaistoimitukset	21,0	6,6	15,5	20,8	22,8
Liikevaihto yhteensä	407,0	411,6	473,9	523,6	623,3
Muutos, %	- 5,7	1,1	15,1	10,5	19,0
Liiketoiminnan muut tuotot	1,4	12,9	2,1	0,8	0,3
Osuus osakkuusyrityiden tuloksista	- 0,1	0,2	0,5	0,8	1,2
Materiaalit ja palvelut	57,8	47,1	64,9	75,1	97,2
Henkilöstökulut	228,0	235,4	266,4	283,2	327,7
Poistot liikearvosta	4,5	5,0			
Muut poistot	8,8	9,2	9,1	7,9	7,8
Liiketoiminnan muut kulut	90,8	92,6	106,2	121,8	142,2
Liikevoitto	18,4	35,4	29,9	37,2	49,9
Osuus liikevaihdosta, %	4,5	8,6	6,3	7,1	8,0
Rahoitustuotot ja -kulut	- 0,3	+ 0,4	+ 1,0	+ 1,4	+ 0,3
Osuus liikevaihdosta, %	0,1	0,1	0,2	0,3	0,0
Voitto ennen veroja	18,1	35,8	30,9	38,6	50,2
Osuus liikevaihdosta, %	4,5	8,7	6,5	7,4	8,1
Tuloverot	- 5,7	- 10,8	- 10,0	- 12,3	- 15,4
Tilikauden voitto	12,4	25,0	20,9	26,3	34,8
Jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille	12,3	24,7	19,7	25,9	33,6
Vähemmistölle	0,1	0,3	1,2	0,4	1,2

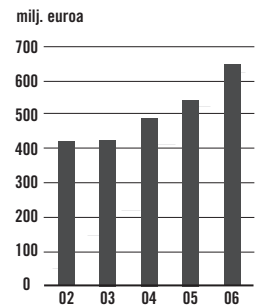
Tase

Milj. euroa	FAS 2002	FAS 2003	2004	2005	2006
Liikearvo	34,0	34,3	34,0	42,4	61,4
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	32,7	20,9	19,8	23,7	24,9
Sijoitukset	12,5	9,4	10,4	12,7	12,3
Pitkäaikaiset saamiset	7,1	9,7	22,7	20,2	17,9
Keskeneräiset työt	36,1	35,4	46,6	56,6	52,7
Myyntisaamiset	86,0	87,0	103,6	108,1	134,2
Muut lyhytaikaiset saamiset	16,9	11,1	13,3	21,6	22,5
Rahavarat	26,0	63,1	62,2	64,5	74,9
Yhteensä	251,3	270,9	312,6	349,8	400,8
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	104,3	117,9	126,6	144,2	156,8
Vähemmistön osuus	5,0	4,2	7,1	4,7	6,1
Eläkeveloitteet	0,0	0,0	6,6	6,8	6,9
Varaukset	0,0	0,0	0,7	3,4	3,7
Korollinen vieras pääoma	19,9	13,4	12,2	10,7	13,6
Saadut projektiennakot	37,2	37,5	51,6	51,0	70,0
Ostovelat	12,8	10,6	13,9	18,8	25,1
Muu koroton vieras pääoma	72,1	87,3	93,9	110,2	118,6
Yhteensä	251,3	270,9	312,6	349,8	400,8

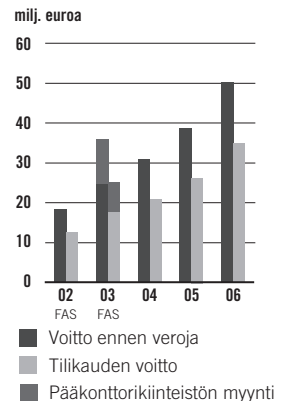
Rahavirtalaskelma

Milj. euroa	FAS 2002	FAS 2003	2004	2005	2006
Liiketoiminnan rahavirta	+ 21,3	+ 51,9	+ 37,1	+ 37,8	+ 57,6
Investointien rahavirta	- 8,8	+ 5,9	- 17,1	- 19,2	- 31,2
Rahoituksen rahavirta	- 19,0	- 20,7	- 20,9	- 16,3	- 16,0
Rahavarojen muutos	- 6,5	+ 37,1	- 0,9	+ 2,3	+ 10,4
Rahavarat 31.12.	26,0	63,1	62,2	64,5	74,9

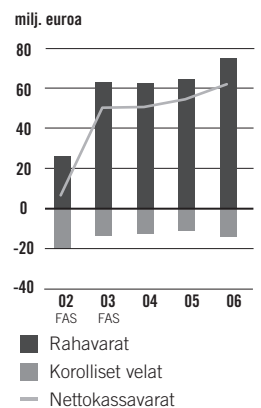
Liikevaihto



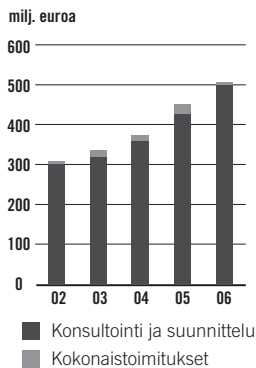
Voitto ennen veroja ja tilikauden voitto



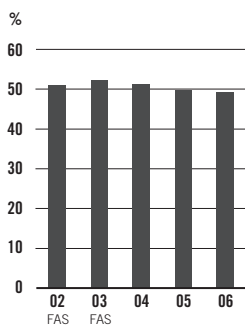
Rahoitusasema



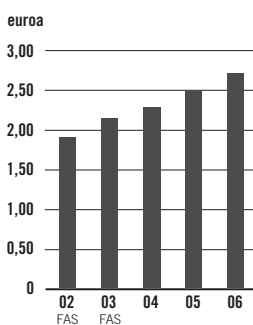
Tilaukanta



Omavaraisuusaste



Oma pääoma/osake



Kannattavuus- ja muut tunnusluvut

Milj. euroa	FAS 2002	FAS 2003	2004	2005	2006
Sijoitetun pääoman tuotto, %	14,5	27,7	21,4	25,8	31,1
Oman pääoman tuotto, %	11,3	21,7	15,6	18,6	22,3
Omavaraisuusaste, %	51,0	52,3	51,2	49,8	49,2
Velkaantumisaste, %	- 5,6	- 40,7	- 37,4	- 36,1	- 37,6
Nettovelat, milj. euroa	- 6,1	- 49,7	- 50,0	- 53,8	- 61,3
Maksuvalmius	1,4	1,6	1,5	1,4	1,3
Konsultointi ja suunnittelu, milj.euroa	301,6	319,3	359,3	428,1	500,8
Kokonaistoimitukset, milj. euroa	6,8	16,4	13,9	24,0	6,8
Tilaukanta yhteensä, milj. euroa	308,4	335,7	373,2	452,1	507,6
Bruttoinvestoinnit, operatiiviset, milj.euroa	9,1	9,0	7,3	8,0	9,8
Osuus liikevaihdosta, %	2,2	2,2	1,5	1,5	1,6
Bruttoinvestoinnit osakkeisiin, milj. euroa	2,5	6,4	11,4	17,8	27,9
Osuus liikevaihdosta, %	0,6	1,5	2,4	3,4	4,5
Henkilöstö konserniyhtiöissä keskimäärin	4 635	4 697	5 219	5 423	6 038
Henkilöstö osakkuusyhtiöissä keskimäärin	195	195	213	249	251
Henkilöstö konserniyhtiöissä vuoden lopussa	4 632	4 766	5 309	5 608	6 389
Henkilöstö osakkuusyhtiöissä vuoden lopussa	194	191	240	248	236

Osakekohtaiset tunnusluvut

	FAS 2002	FAS 2003	2004	2005	2006
Tulos/osake, euroa	0,23	0,45	0,36	0,45	0,58
Laimennusvaikutuksella korjattu	0,22	0,44	0,35	0,45	0,57
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma/osake, euroa	1,89	2,14	2,27	2,48	2,70
Osingonjako, milj.euroa	8,3	20,7	16,9	18,9	29,1 ¹⁾
Osinko/osake, euroa	0,15	0,375	0,30	0,325	0,50 ¹⁾
Osinko/tulos, %	66,7	83,3	84,5	72,2	86,2
Efektiiivinen osinkotuotto, %	4,0	6,9	5,4	4,1	4,2
Hinta/voitto -suhde (P/E)	16,7	12,1	15,6	17,7	20,3
Osakkeiden osakeantioikaistu kurssikehitys, euroa					
Keskikurssi	4,11	4,22	5,27	6,71	9,15
Ylin kurssi	4,75	5,63	5,78	8,50	12,61
Alin kurssi	2,85	3,25	4,94	5,55	7,65
Vuoden lopun kurssi	3,75	5,45	5,55	7,97	11,80
Osakekannan markkina-arvo, milj. euroa					
Ulkona olevat osakkeet	206,7	301,0	309,3	463,4	686,5
Omat osakkeet	0,2	3,5	0,0	0,0	0,0
Osakkeiden vaihto					
Osakkeet, 1000 kpl	6 460	13 152	23 392	20 340	23 581
Vaihdon osuus kokonaismäärästä, %	11,8	23,8	42,0	35,4	40,5
Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä, 1000 kpl					
Keskimäärin vuoden aikana	54 784	54 956	55 376	57 468	58 180
Vuoden lopussa	55 128	55 216	55 722	58 180	58 180

1) Hallituksen ehdotus.

Liikevaihto

Milj. euroa	1-3/05	4-6/05	7-9/05	10-12/05	1-3/06	4-6/06	7-9/06	10-12/06	1-12/05	1-12/06
Energia	37,8	39,3	37,4	45,5	42,8	45,6	49,1	59,9	160,0	197,4
Metsäteollisuus	50,0	51,5	47,4	50,4	52,8	57,0	54,8	60,3	199,3	224,9
Infrastruktuuri & ympäristö	35,7	39,2	39,7	50,3	48,3	50,7	48,7	54,1	164,9	201,8
Kohdistamaton	- 0,2	- 0,1	0,6	-0,9	0,1	0,6	0,4	- 1,9	- 0,6	- 0,8
	123,3	129,9	125,1	145,3	144,0	153,9	153,0	172,4	523,6	623,3

Liikevoitto ja kauden voitto

Milj. euroa	1-3/05	4-6/05	7-9/05	10-12/05	1-3/06	4-6/06	7-9/06	10-12/06	1-12/05	1-12/06
Energia	2,0	2,1	1,8	3,2	3,2	3,3	3,7	4,4	9,1	14,6
Metsäteollisuus	4,1	4,7	5,9	5,0	4,4	4,6	6,4	7,5	19,7	22,9
Infrastruktuuri & ympäristö	1,3	2,6	2,3	3,0	3,3	2,8	3,4	3,5	9,2	13,0
Kohdistamaton	- 0,2	- 0,5	- 0,2	0,1	- 0,7	- 0,4	- 0,3	0,8	- 0,8	- 0,6
Liikevoitto	7,2	8,9	9,8	11,3	10,2	10,3	13,2	16,2	37,2	49,9
Rahoituserät	0,3	0,1	0,6	0,4	0,3	0,1	0,0	- 0,1	1,4	0,3
Voitto ennen veroja	7,5	9,0	10,4	11,7	10,5	10,4	13,2	16,1	38,6	50,2
Tuloverot	- 2,5	- 2,8	- 3,2	- 3,8	- 3,5	- 3,2	- 4,2	- 4,5	- 12,3	- 15,4
Kauden voitto	5,0	6,2	7,2	7,9	7,0	7,2	9,0	11,6	26,3	34,8
Jakautuminen:										
Emoyhtiön omistajille	4,7	6,1	7,4	7,7	6,9	6,9	8,6	11,2	25,9	33,6
Vähemmistölle	0,3	0,1	-0,2	0,2	0,1	0,3	0,4	0,4	0,4	1,2

Liikevoitto

%	1-3/05	4-6/05	7-9/05	10-12/05	1-3/06	4-6/06	7-9/06	10-12/06	1-12/05	1-12/06
Energia	5,3	5,3	4,8	7,0	7,5	7,2	7,5	7,3	5,7	7,4
Metsäteollisuus	8,2	9,1	12,4	9,9	8,3	8,1	11,7	12,4	9,9	10,2
Infrastruktuuri & ympäristö	3,6	6,6	5,8	6,0	6,8	5,5	7,0	6,5	5,6	6,4
	5,8	6,9	7,8	7,8	7,1	6,7	8,6	9,4	7,1	8,0

Tilaukanta

Milj. euroa	1-3/05	4-6/05	7-9/05	10-12/05	1-3/06	4-6/06	7-9/06	10-12/06	1-12/05	1-12/06
Energia	167,1	203,4	197,6	195,2	220,0	237,1	222,6	204,9	195,2	204,9
Metsäteollisuus	82,5	79,6	78,3	97,3	111,4	109,1	111,0	111,4	97,3	111,4
Infrastruktuuri & ympäristö	127,0	121,1	144,2	159,5	187,6	185,3	183,7	191,0	159,5	191,0
Kohdistamaton	0,3	0,2	0,2	0,1	0,1	0,0	0,0	0,3	0,1	0,3
	376,9	404,3	420,3	452,1	519,1	531,5	517,3	507,6	452,1	507,6
Konsultointi ja suunnittelu	366,7	367,4	388,1	428,1	496,9	514,0	502,1	500,8	428,1	500,8
Kokonaistoimitukset	10,2	36,9	32,2	24,0	22,2	17,5	15,2	6,8	24,0	6,8
	376,9	404,3	420,3	452,1	519,1	531,5	517,3	507,6	452,1	507,6

Tunnuslukujen laskentakaavat

Sijoitetun pääoman tuotto, ROI %	$\frac{\text{tulos ennen veroja} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{taseen loppusumma} - \text{koroton vieras pääoma (keskimäärin)}} \times 100$
Oman pääoman tuotto, ROE %	$\frac{\text{tilikauden tulos}}{\text{oma pääoma (keskimäärin)}} \times 100$
Omavaraisuusaste %	$\frac{\text{oma pääoma}}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100$
Velkaantumisaste %	$\frac{\text{korolliset velat} - \text{rahavarat}}{\text{oma pääoma}} \times 100$
Maksuvalmius	$\frac{\text{lyhytaikaiset varat}}{\text{lyhytaikaiset velat}}$
Tulos/osake, EPS	$\frac{\text{emoyhtiön omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta}}{\text{keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilikaudella}}$
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma/osake	$\frac{\text{emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilikauden lopussa}}$
Osinko/osake	$\frac{\text{osinko}}{\text{osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilikauden lopussa}}$
Osinko/tulos %	$\frac{\text{tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{emoyhtiön omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta}} \times 100$
Efektiiivinen osinkotuotto %	$\frac{\text{osinko/osake}}{\text{osakeantioikaistu pörssikurssi tilikauden lopussa}} \times 100$
Hinta/voitto -suhde, P/E	$\frac{\text{pörssikurssi tilikauden lopussa}}{\text{tulos/osake}}$
Osakekannan markkina-arvo	$\text{osakkeiden määrä tilikauden lopussa} \times \text{tilikauden lopun kurssi}$
Osakkeiden vaihto %	$\frac{\text{tilikauden aikana vaihdettujen osakkeiden määrä}}{\text{keskimääräinen osakkeiden määrä tilikaudella}} \times 100$

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Osakepääoma ja osakkeet

Pöyry Oyj:n osakkeet noteerataan Helsingin Pörssissä toimialaluokassa Teollisuustuotteet ja palvelut. Ensimmäinen kaupankäyntipäivä oli 2.12.1997. Osakkeen kaupankäyntitunnus on POY1V. Yhtiöllä on yksi osakesarja. Jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen ja samansuuruiseen osinkoon. Pöyry Oyj:n osakkeet kuuluvat Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään.

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön osakepääoma on vähintään 10 000 000 euroa ja enintään 40 000 000 euroa. Osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa näissä rajoissa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta.

Varsinainen yhtiökokous 7.3.2006 päätti lisätä yhtiön osakkeiden lukumäärää osakkeenomistajien omistusten suhteessa osakepääomaa korottamatta ("osakesplit"). Osakesplit toteutettiin siten, että jokainen yhtiön kirjanpidolliselta vasta-arvoltaan 1,00 euron osake jaettiin siten, että kutakin osaketta vastaan sai neljä uutta kirjanpidolliselta vasta-arvoltaan 0,25 euron osaketta. Osakesplit merkittiin kaupparekisteriin 13.3.2006. Merkintöjen seurauksena yhtiön osakkeiden lukumäärä nelinkertaistui 14 545 036 osakkeesta 58 180 144 osakkeeseen. Osakepääoma säilyi ennallaan 14 545 036 euron suuruisena. Pöyry Oyj:n osakepääoma 31.12.2006 oli 14 545 036 euroa.

Optio-ohjelma 2004

Varsinainen yhtiökokous 3.3.2004 päätti antaa optio-oikeuksia Pöyry konsernin johdolle ja Pöyry Oyj:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle. Alkuperäisten ehtojen mukaisesti optio-oikeuksien kokonaismäärä on 550 000 ja kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden Pöyry Oyj:n osakkeen. Osakesplitin toteuttamisen vuoksi yhtiökokous päätti 7.3.2006 muuttaa ehtoja vastaavasti, jolloin kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään neljä (4) yhtiön kirjanpidolliselta vasta-arvoltaan 0,25 euron osaketta yhteenlasketun merkin-

tähinnan säilyessään ennallaan. Mikäli kaikki optio-oikeudet käytetään, uudet osakkeet vastaavat 3,8 prosenttia kaikista osakkeista merkintöjen jälkeen. Kaikki optio-oikeudet on annettu ja hyväksytty vastaanotetuiksi. Optio-ohjelmassa on mukana 30 henkilöä.

Osakkeen merkintähinta on optio-oikeudella 2004A Pöyry Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä 1.4.-30.4.2004 lisätynä 20 prosentilla, optio-oikeudella 2004B Pöyry Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä 1.4.-30.4.2005 lisätynä 20 prosentilla ja optio-oikeudella 2004C Pöyryn osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä 1.4.-30.4.2006 lisätynä 20 prosentilla. Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintähintoja alennetaan 1.4.2004 jälkeen ja ennen osakemerkintää maksettavien osinkojen määrällä kunkin osingonmaksun täsmäytyspäivänä.

Hallituksen valtuutukset

Pöyry Oyj:n hallituksella on valtuutus 7.3.2007 asti päättää osakepääoman korottamisesta yhteensä enintään 2 800 000 eurolla tarjoamalla merkittäväksi enintään 2 800 000 uutta osaketta (enintään 11 200 000 osakesplitin jälkeen). Valtuutusta ei ole käytetty.

Yhtiön hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle 5.3.2007 että hallitus valtuutetaan päättämään yhteensä enintään 11 600 000 uuden osakkeen antamisesta sekä yhteensä enintään 5 800 000 oman osakkeen luovuttamisesta.

Yhtiön hallituksella on valtuutus 7.3.2007 asti hankkia tai luovuttaa yhtiön omia osakkeita enintään 1 400 000 osaketta (enintään 5 600 000 osakesplitin jälkeen), kuitenkin vähemmän kuin 5 prosenttia yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä ja kaikista äänistä. Valtuutusta ei ole käytetty. Yhtiöllä ei ole hallussaan omia osakkeita.

Osakepääoman muutokset

	Osakepääoma 1000 euroa	Ylikurssi- rahasto 1000 euroa	Vara- rahasto 1000 euroa	Osakkeet 1000 kpl	Nimellisarvo euroa/ osake
2.12.1997	11 521	15 058	20 183	13 700	0,84
11.6.1999	11 998	20 117	20 183	14 267	0,84
20.3.2000, osakkeiden mitätöinti	11 496	20 619	20 183	13 670	0,84
20.3.2000	13 670	20 619	18 008	13 670	1,00
Optiotodistuksilla 1998 vuonna 2000 merkityt osakkeet	13 724	21 149	18 008	13 724	1,00
Optiotodistuksilla 1998 vuonna 2001 merkityt osakkeet	13 933	23 084	18 008	13 933	1,00
22.3.2002, osakkeiden mitätöinti	13 624	23 393	18 008	13 624	1,00
Optiotodistuksilla 1998 vuonna 2002 merkityt osakkeet	13 792	24 842	18 008	13 792	1,00
Optiotodistuksilla 1998 vuonna 2003 merkityt osakkeet	13 971	26 278	18 008	13 971	1,00
25.3.2004, osakkeiden mitätöinti	13 808	26 441	18 008	13 808	1,00
Optiotodistuksilla 1998 vuonna 2004 merkityt osakkeet	14 110	28 434	18 008	14 110	1,00
Optiotodistuksilla 1998 vuonna 2005 merkityt osakkeet	14 497	30 504	18 008	14 497	1,00
31.8.2005, sulautumisvastike	14 545	31 515	18 008	14 545	1,00
13.3.2006, osakesplit	14 545	31 515	18 008	58 180	0,25
31.3.2012 mikäli osakkeita merkitään kaikilla 2004A/B/C optiotodistuksilla	15 095			60 380	0,25

Optio-ohjelma 2004, osakkeen merkintähinta

	Osakemäärä	Merkintäaika	Merkintähinta euroa	Merkintähinta 31.12.2006, euroa
Optio-oikeus 2004A	660 000	1.3.2007 - 31.3.2010	6,66	5,91
Optio-oikeus 2004B	660 000	1.3.2008 - 31.3.2011	7,40	6,65
Optio-oikeus 2004C	880 000	1.3.2009 - 31.3.2012	10,78	10,03

Yhtiön hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle 5.3.2007, että hallitus valtuutetaan hankkimaan yhteensä enintään 5 800 000 yhtiön omaa osaketta.

Osakkeenomistajat

Pöyry Oyj:n osakasluettelon mukaan rekisteröityjä osakkeenomistajia oli vuoden 2006 lopussa 3190. Osakkeenomistajien määrä nousi vuoden aikana 1314 omistajalla.

Kuukausittain päivitettävät tiedot suurimmista osakkeenomistajista ja omistusjakaumasta on nähtävillä Pöyryn internet-sivuilla.

Liputusilmoitukset ja hallintarekisteröidyt osakkeet

Hallintarekisteröityjen osakkeiden kokonaislukumäärä 31.12.2006 oli 15 076 490 osaketta ja osuus osakepääomasta 25,9 prosenttia. Pöyryn saamista liputusilmoituksista käy ilmi, että allaolevassa taulukossa mainitut rahastoyhtiöt ovat vuoden 2006 aikana omistaneet yhtiön osakkeita.

Corbis Investments S.A. liputti 17.10.2006 arvopaperimarkkinalain 2 luvun 9§:n ja arvopaperimarkkinalain muuttamisesta annetun lain 442/2006 voimaantulosäännöksen mukaisesti. Corbis Investmentsin omistusosuus ylitti kolme kymmenesosaa, mutta oli pienempi kuin yksi kolmasosa Pöyry Oyj:n osake- ja äänimäärästä ja oli 30,70 prosenttia eli yhteensä 17 861 200 osaketta.

Johdon omistus

Hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenet omistivat 31.12.2006 yhteensä 209 120 osaketta, mikä vastaa 0,4 prosenttia yhtiön osakepääomasta ja äänimäärästä. Toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa voivat kasvattaa osuuttaan enintään 1,0 prosenttiin osakkeista omistamallaan optio-oikeuksilla. Pöyry Oyj:n hallituksen ja johtoryhmän jäsenten osakkeenomistusta ja optio-oikeuksia koskevat tiedot on esitetty sivuilla 47 ja 48.

Liputusilmoitukset ja hallintarekisteröidyt osakkeet

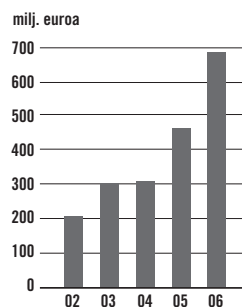
Liputuspäivä	Omistaja	Liputusraja	Osakeomistus liputuspäivänä, kpl	Osuus osakkeista liputuspäivänä, %
9.10.2006	Columbia Wanger Asset Management L.P.	1/20 alitus	2 871 002	4,94
3.10.2006	Grantham, Mayo, Van Otterloo & Co. LLC	1/20 alitus	2 640 896	4,54
24.11.2005	Robeco International Asset Management	1/20 alitus	1 176 380	2,02
18.5.2004	I.G. International Management Limited	1/20 ylitys	3 743 356	6,75

Omistusjakauma omistajaryhmittäin (osakkeiden lukumäärän mukaan)



- Yritykset 8,3 %
- Rahoitus- ja vakuutuslaitokset 12,2 %
- Julkis- ja voittoa tavoittelemattomat yhteisöt 15,2 %
- Muut 6,1 %
- Ulkomaiset ja hallintarekisteröidyt omistajat 58,2 %

Markkina-arvo



	Osakkeet	Optio-oikeudet 2004A/B/C
Hallituksen jäsenet	175 720	
Toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen	22 000	150 000
Johtoryhmä	11 400	145 000
Yhteensä	209 120	295 000

Hallituksen puheenjohtaja Henrik Ehrnrooth omistaa välillisesti yhdessä veljiensä Georg Ehrnroothin ja Carl-Gustaf Ehrnroothin kanssa määräysvallan Corbis S.A.:ssa.

Osakkeen kurssikehitys ja vaihto

Pöyry Oyj:n markkina-arvo oli tilikauden lopussa 686,5 miljoonaa euroa. Osakkeen kurssi nousi vuoden aikana 48,1 prosenttia 7,97 eurosta 11,80 euroon osakesplitin jälkeen. Samaan aikaan OMX Helsinki nousi 17,2 prosenttia ja OMX Helsinki Cap 24,8 prosenttia. Ylin kaupantekokurssi oli 12,61 euroa ja alin 7,65 euroa. Osakkeita vaihdettiin 215,8 miljoonalla eurolla yhteensä 23 580 879 osaketta. Vaihdetujen osakkeiden määrä vastaa 40,5 prosenttia liikkeeseen lasketuista osakkeista.

Osinko

Pöyry Oyj:n tavoitteena on jakaa osinkona vähintään 50 prosenttia osakekohtaisesta tuloksesta. Mikäli konsernin velkaantumisaste nousee yli 30 prosentin, osingonjakosuhdetta voidaan tarkistaa.

Pöyry Oyj:n hallitus esittää 5.3.2007 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa vuodelta 2006 jaetaan 0,50 euroa osakkeelta eli yhteensä 29,1 miljoonaa euroa. Tämä vastaa 86,2 prosenttia tilikauden osakekohtaisesta tuloksesta. Osinko maksetaan 15.3.2007.

Osakekohtaiset tunnusluvut

Pöyry Oyj:n osakekurssin ja osakkeen vaihdon kehitys sekä osakekohtaiset tunnusluvut vuosilta 2002-2006 on esitetty sivulla 29.

Suurimmat rekisteröidyt osakkeenomistajat

	Osakkeiden määrä	Osuus osake- ja äänimäärästä, %
1. Corbis S.A.	17 861 200	30,70
2. Procurator Oy	2 867 000	4,93
3. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	2 202 170	3,79
4. Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	1 900 600	3,27
5. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	1 760 000	3,03
6. Nordea Fund company Ab (FI)	1 403 164	2,42
7. OP-Delta Sijoitusrahasto	1 329 780	2,29
8. Sijoitusrahasto Aktia Capital	1 175 300	2,02
9. Svenska litteratursällskapet i Finland	892 100	1,53
10. Nordea Henkivakuutus Suomi Oy	478 184	0,82
Hallintarekisteröidyt osakkeet	15 076 490	25,91
Muut osakkeenomistajat	11 234 156	19,31
Yhteensä	58 180 144	100,00

Omistusjakauma omistajaryhmittäin

	Omistajia	Osuus omistajista, %	Osake- ja äänimäärä	Osuus osake- ja äänimäärästä, %
Yritykset	188	5,9	4 854 748	8,3
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	46	1,4	7 105 640	12,2
Julkis- ja voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	112	3,5	8 838 087	15,2
Kotitaloudet	2 808	88,0	3 560 361	6,1
Ulkomaiset ja hallintarekisteröidyt omistajat	36	1,2	33 821 308	58,2
Yhteensä	3 190	100,0	58 180 144	100,0

Omistusjakauma suuruusluokittain

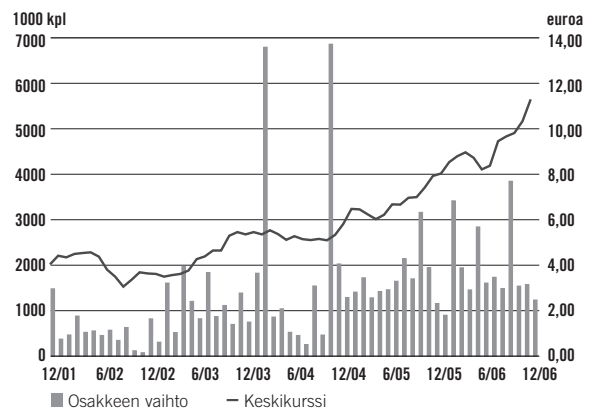
	Omistajia	Osuus omistajista, %	Osake- ja äänimäärä	Osuus osake- ja äänimäärästä, %
1–100	409	12,8	33 266	0,1
101–500	1 218	38,2	412 846	0,7
501–1000	618	19,4	500 870	0,9
1001–5000	703	22,0	1 540 495	2,6
5001–	242	7,6	55 692 667	95,7
Yhteensä	3 190	100,0	58 180 144	100,0

Lähde: Suomen Arvopaperikeskus Oy, tilanne 31.12.2006

Osakkeen kurssikehitys Helsingin Pörssissä



Osakkeen vaihto ja keskipörssi



EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS

Tuloslaskelma

Milj. euroa	2006	2005	
1	Liikevaihto	6,8	5,9
2	Liiketoiminnan muut tuotot	5,5	5,4
3	Henkilöstökulut	- 4,5	- 4,5
	Poistot	- 0,3	- 0,4
	Liiketoiminnan muut kulut	- 7,8	- 7,1
	Liikevoitto	- 0,3	- 0,7
4	Rahoitustuotot ja -kulut	+ 9,9	+ 27,2
	Voitto ennen satunnaisia eriä	9,6	26,5
5	Satunnaiset erät	+ 20,1	+ 15,8
	Voitto ennen veroja	29,7	42,3
6	Tuloverot	- 4,3	- 3,4
	Tilikauden voitto	25,4	38,9

Tase

Milj. euroa	2006	2005	
Vastaavaa			
Pysyvät vastaavat			
1	Aineettomat hyödykkeet	0,7	0,5
2	Aineelliset hyödykkeet	0,7	0,5
3	Sijoitukset	161,3	136,0
		162,7	137,0
Vaihtuvat vastaavat			
4-5	Lyhytaikaiset saamiset	29,4	16,4
	Rahoitusarvopaperit	7,0	11,2
	Rahat ja pankkisaamiset	10,9	13,9
		47,3	41,5
	Yhteensä	210,0	178,5
Vastattavaa			
6	Oma pääoma		
	Osakepääoma	14,5	14,5
	Ylikurssirahasto	31,5	31,5
	Vararahasto	18,0	18,0
	Kertyneet voittovarot	22,7	2,8
	Tilikauden voitto	25,4	38,9
		112,1	105,7
Vieras pääoma			
7-9	Pitkäaikainen vieras pääoma	19,5	19,1
10-11	Lyhytaikainen vieras pääoma	78,4	53,7
		97,9	72,8
	Yhteensä	210,0	178,5

Rahavirtalaskelma

Milj. euroa	2006	2005	
Liiketoiminta			
	Liikevoitto	- 0,3	- 0,7
	Poistot ja arvonalentumiset	+ 0,3	+ 0,4
	Käyttöomaisuuden myyntivoitot	- 0,0	- 0,0
	Nettokäyttöpääoman muutos	+ 1,3	+ 2,6
	Rahoitustuotot ja -kulut	- 0,8	- 0,3
	Verot	- 3,0	- 5,5
	Liiketoiminnan rahavirta	- 2,5	- 3,5
Investoinnit			
	Investoinnit konserniyhtiöosakkeisiin	- 16,6	- 1,1
	Investoinnit käyttöomaisuuteen	- 0,9	- 1,0
	Mydyt muut osakkeet	+ 0,0	+ 0,4
	Käyttöomaisuuden myynti	+ 0,2	+ 0,5
	Investointien rahavirta	- 17,3	- 1,2
	Rahavirta ennen rahoitusta	- 19,8	- 4,7
Rahoitus			
	Uudet lainat	+ 3,5	+ 7,5
	Lainojen lyhennykset	- 2,8	- 3,6
	Lyhytaikaisen rahoituksen muutos	+ 24,3	- 10,5
	Pitkäaikaisen sijoitusten muutos	- 8,2	- 6,2
	Maksetut osingot	- 18,9	- 16,9
	Osakemerkintä	+ 0,0	+ 2,5
	Saadut osingot	+ 8,7	+ 10,0
	Saadut konserniavustukset	+ 6,1	+ 24,4
	Rahoituksen rahavirta	+ 12,7	+ 7,2
	Rahavarojen muutos	- 7,1	+ 2,5
	Rahavarat 1.1.	25,1	22,6
	Rahavarat 31.12.	18,0	25,1

Tilinpäätöksen liitetiedot

Pöyry Oyj on Pöyry-konsernin emoyhtiö.

Laadintaperiaatteet

Pöyry Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laadintaa koskevien lakien ja säännösten (FAS, Finnish Accounting Standards) mukaisesti. Tilinpäätöstiedot esitetään euroina, ja ne perustuvat liiketapahtumien alkuperäisiin hankintamenoihin.

Pöyry Oyj noudattaa erillistilinpäätöksessään konsernin IFRS-normistoon perustuvia laskentaperiaatteita soveltuvin osin. Alla esitetään ne laatimisperiaatteet, joissa Pöyry Oyj poikkeaa konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteista. Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa.

Liikevaihto

Pöyry Oyj:n liikevaihto muodostuu konsernin sisäisistä palveluveloituksista, joiden kokonaislaskutusarvosta on vähennetty oikaisuerinä myynnin välilliset verot, alennukset ja myyntisaamisten kurssierot.

Satunnaiset tuotot ja kulut

Emoyhtiön satunnaiset tuotot ja kulut koostuvat saaduista ja annetuista konserniavustuksista sekä fuusiovoitoista ja -tappioista. Konserniavustukset eliminoidaan konsernitilinpäätöksessä.

Tuloverot

Tuloslaskelman tuloverot sisältävät tilikauden verotettavaan tulokseen perustuvat välittömät verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisu.

Tutkimus ja kehitystoiminta

Yhtiöllä ei ole tutkimus- ja kehitystoiminnasta aiheutuneita tuottoja tai kuluja.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muunnettu tilinpäätöspäivän keski-kurssin mukaan. Avoimet termiinit ja niillä suojatut ulkomaanrahan määräiset erät on muunnettu tilinpäätöspäivän kurssiin.

Kurssierojen kirjaaminen

Kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu tulosvaikutteisesti. Valuuttatermiinien korkoero sisältyy kurssieroon. Liiketoimintaan kuuluvat kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu liikevaihtoon tai liiketoiminnan kuluihin. Rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu rahoitustuottoihin tai -kuluihin.

Poistoperiaatteet

Käyttöomaisuuden suunnitelman mukaisten poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot lasketaan kohteiden taloudellisen käyttöiän perusteella tasapoistoina hankintamenoista. Pitkävaikutteiset menot poistetaan kolmen - viiden vuoden aikana. Koneet ja kalusto poistetaan kolmen - kahdeksan vuoden aikana.

Käyttöomaisuus

Käyttöomaisuus on arvostettu alkuperäiseen hankintamenoa vähennettynä kertyneillä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja arvonalennuksilla.

Pitkävaikutteiset menot

Pitkävaikutteiset menot koostuvat pääosin ohjelmistojen ja tietojärjestelmien hankinnoista.

Vuokrasopimukset

Vuokrasopimukset ovat pääosiltaan toimipaikkojen vuokrasopimuksia, myös autoja ja eräitä konttorikoneita on hankittu vuokrasopimuksilla. Sopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi vuokra-ajan kuluessa.

Eläkejärjestelyt

Henkilökunnan lakisääteiset eläkejärjestelyt on hoidettu ulkopuolisissa vakuutusyhtiöissä. Vapaaehtoiset eläkkeet hoidetaan eläkevakuutusilla.

Rahoitusinstrumentit

Pöyry Oyj on tehnyt koronvaihtosopimukset pitkäaikaisille ulkopuolisille lainoille. Koronvaihtosopimusten käypä arvo on tilinpäätöshetkellä positiivinen, jota ei ole kirjattu Pöyry Oyj:n tuloslaskelmaan tai taseeseen. Pöyry Oyj:llä ei ole muita johdannais-sopimuksia.

Optiojärjestelyt

Pöyry Oyj:n optiojärjestelyt on selostettu konsernin laadintaperiaateissa. Koska Pöyry Oyj laati tilinpäätöksensä FAS-säännösten mukaan, optiojärjestelystä syntyvää kuluja ei ole kirjattu tuloslaskelmaan eikä taseeseen.

	Milj. euroa	2006	2005
1. Liikevaihto			
Liikevaihto		6,8	5,9
Liikevaihto muodostuu konsernin sisäisistä palveluveloituksista.			
2. Liiketoiminnan muut tuotot			
Vuokratuotot		5,0	4,9
Käyttöomaisuuden myyntivoitot		0,0	0,0
Muut		0,5	0,5
		5,5	5,4
3. Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot		4,5	3,8
Eläkekulut		- 0,2	0,6
Muut henkilösivukulut		0,2	0,1
		4,5	4,5
Johdon palkat ja palkkiot on esitetty sivulla 18 ja Hallinnointiperiaatteet -sivuilla.			
4. Rahoitustuotot ja -kulut			
Osinkotuotot			
Saman konsernin yrityksiltä		11,5	26,7
Muilta		0,0	0,1
		11,5	26,8
Korkotuotot pysyvien vastaavien sijoituksista			
Saman konsernin yrityksiltä		1,3	0,8
Muilta		0,0	0,0
		1,3	0,8
Muut korko- ja rahoitustuotot			
Saman konsernin yrityksiltä		0,3	0,1
Muilta		0,4	0,3
		0,7	0,4
Korkokulut ja muut rahoituskulut			
Saman konsernin yrityksille		- 1,7	- 1,0
Muille		- 0,6	- 0,5
		- 2,3	- 1,5
Kurssivoitot		0,2	1,6
Kurssitappiot		- 1,5	- 0,9
		- 1,3	+ 0,7
Pitkäaikaisen sijoitusten arvonalentumiset		0,0	0,0
Yhteensä		+ 9,9	+ 27,2
5. Satunnaiset erät			
Fuusiovoitto		0,0	1,5
Konserniavustus saatu		20,5	14,3
Konserniavustus annettu		- 0,4	- 0,0
		20,1	15,8
6. Tuloverot			
Tilikauden verot		4,7	4,1
Verot aikaisemmilta tilikausilta		- 0,4	- 0,7
		4,3	3,4

Milj. euroa	2006	2005
1. Aineettomat hyödykkeet		
Hankintameno 1.1.	1,0	0,6
Lisäykset	0,5	0,9
Vähennykset	0,2	0,5
Hankintameno 31.12.	1,3	1,0
Kertyneet poistot 1.1.	0,5	0,4
Vähennysten kertyneet poistot	0,0	0,0
Tilikauden poistot	0,1	0,1
Kertyneet poistot 31.12.	0,6	0,5
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,7	0,5
2. Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1.	0,5	0,5
Lisäykset	0,0	0,0
Hankintameno 31.12.	0,5	0,5
Kertyneet poistot 1.1.	0,4	0,3
Tilikauden poistot	0,0	0,1
Kertyneet poistot 31.12.	0,4	0,4
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,1	0,1
Muut aineelliset hyödykkeet		
Hankintameno 1.1.	0,7	0,7
Lisäykset	0,3	0,1
Vähennykset	0,0	0,1
Hankintameno 31.12.	1,0	0,7
Kertyneet poistot 1.1.	0,3	0,1
Vähennysten kertyneet poistot	0,0	0,1
Tilikauden poistot	0,1	0,2
Kertyneet poistot 31.12.	0,4	0,3
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,7	0,4
Aineelliset hyödykkeet yhteensä		
Hankintameno 1.1.	1,2	1,2
Lisäykset	0,3	0,1
Vähennykset	0,0	0,1
Hankintameno 31.12.	1,5	1,2
Kertyneet poistot 1.1.	0,7	0,5
Vähennysten kertyneet poistot	0,0	0,1
Tilikauden poistot	0,1	0,3
Kertyneet poistot 31.12.	0,8	0,7
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,7	0,5
3. Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä 1.1.	106,8	94,0
Lisäykset	16,6	14,7
Vähennykset	0,0	1,9
Osuudet saman konsernin yrityksissä 31.12.	123,4	106,8
Saamiset saman konsernin yrityksiltä 1.1.	28,2	20,5
Lisäykset	13,4	11,5
Vähennykset	4,7	3,8
Saamiset saman konsernin yrityksiltä 31.12.	36,9	28,2

Milj. euroa	2006	2005
Osuudet osakkuusyrityksissä		
Hankintameno 1.1.	0,3	0,3
Lisäykset	0,0	0,0
Osuudet osakkuusyrityksissä 31.12.	0,3	0,3
Muut osakkeet ja osuudet 1.1.	0,6	0,9
Lisäykset	0,0	0,1
Vähennykset	0,0	0,4
Muut osakkeet ja osuudet 31.12.	0,6	0,6
Sijoitukset yhteensä 1.1.	136,0	115,7
Lisäykset	30,0	26,2
Vähennykset	4,7	6,0
Sijoitukset yhteensä 31.12.	161,3	136,0
4. Lyhytaikaiset vaihtuvat saamiset		
Myyntisaamiset	0,0	0,9
Myyntisaamiset	0,9	1,2
Lainasaamiset	5,8	6,5
Muut saamiset	21,3	6,9
Siirtosaamiset	0,8	0,4
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	28,8	15,0
Saamiset osakkuusyrityksiltä	0,0	0,0
Muut saamiset	0,1	0,0
Siirtosaamiset	0,5	0,5
	29,4	16,4
5. Siirtosaamiset		
Korkotuotot	0,8	0,4
Henkilösivukulut	0,0	0,0
Verot	0,0	0,1
Muut	0,5	0,4
	1,3	0,9
6. Oma pääoma		
Osakepääoma 1.1.	14,5	14,1
Optioilla merkityt osakkeet	0,0	+ 0,4
Fuusiovastike	0,0	0,0
Osakepääoma 31.12.	14,5	14,5
Ylikurssirahasto 1.1.	31,5	28,4
Optioilla merkityt osakkeet, ylikurssi	0,0	+ 2,1
Fuusiovastike	0,0	+ 1,0
Ylikurssirahasto 31.12.	31,5	31,5
Vararahasto 1.1. / 31.12.	18,0	18,0
Voittovarot 1.1.	41,7	19,7
Osingonjako	- 18,9	- 16,9
Tilikauden tulos	+ 25,4	+ 38,9
Voittovarot 31.12.	48,2	41,7
Oma pääoma yhteensä 31.12.	112,1	105,7

Milj. euroa	2006	2005
7. Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	3,5	6,1
Velat saman konsernin yrityksille	16,0	12,7
Muut velat	0,0	0,4
	19,5	19,1
8. Lainat, jotka erääntyvät viiden vuoden tai sitä pidemmän ajan kuluttua		
Lainat rahoituslaitoksilta	0,0	0,0
Muut pitkäaikaiset lainat	16,0	12,7
	16,0	12,7
9. Lainat erääntymisvuosittain		
Vuonna 2006		49,8
Vuonna 2007	72,6	2,6
Vuonna 2008	2,6	2,5
Vuonna 2009	0,9	0,9
Vuonna 2010	0,0	0,0
Vuonna 2011	0,0	0,0
Myöhemmin	16,0	12,7
	92,1	68,5
10. Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	7,6	2,6
Ostovelat	0,5	0,2
Lainat	65,0	47,2
Ostovelat	0,2	0,3
Muut velat	0,4	0,4
Siirtovelat	0,0	0,0
Velat saman konsernin yrityksille	65,6	47,9
Velat osakkuusyrityksille	0,0	0,0
Muut velat	0,4	0,3
Siirtovelat	4,3	2,7
	78,4	53,7
11. Siirtovelat		
Palkat ja lomarahat	2,0	1,5
Henkilösivukulut	0,3	0,5
Korkokulut	0,1	0,1
Verot	1,3	0,0
Muut	0,6	0,6
	4,3	2,7

Milj. euroa	2006	2005
1. Vastuusitoumukset		
Velat, joiden vakuudeksi on pantattu arvo- papereita tai annettu kiinnityksiä, yhteensä	0,0	0,0
Annetut pantit ja kiinnitykset omasta velasta		
Yrityskiinnitykset	0,0	0,0
	0,0	0,0
Muusta omasta sitoumuksesta		
Vuokra- ja leasingvastuut	66,0	69,4
Muut vastuut	0,0	5,3
	66,0	74,7
Konserniyritysten puolesta		
Muut vastuut	49,6	45,0
	49,6	45,0
Osakkuusyritysten puolesta	0,0	0,0
	0,0	0,0
Muiden puolesta	0,0	0,0
	0,0	0,0
Annetut pantit, kiinnitykset ja vastuut yhteensä		
Vuokra- ja leasingvastuut	66,0	69,4
Muut vastuut	49,6	50,3
2. Muut vuokrasopimukset		
Ei-purettavissa olevien muiden vuokra- sopimusten perusteella maksettavat vähim- mäisvuokrat, pääosin toimitilavuokria:		
Vuonna 2006		3,5
Vuonna 2007	3,6	3,6
Vuosina 2008–2010	10,9	10,8
Myöhemmin	51,5	51,5
	66,0	69,4
3. Johdannaisopimukset		
Valuuttatermiinisopimukset, nimellisarvot		0,9
Valuuttatermiinisopimukset, käypä arvo		- 0,1
Sopimusten nimellisarvot eivät yksin tarkas- teltuina anna kuvaa yhtiön riskiasemasta.		
Pöyry Oyj on tehnyt koronvaihtosopimukset 6,1 miljoonan euron pitkäaikaisille lainoille.		
Koronvaihtosopimukset, käypä arvo	+ 0,1	0,0

HALLINNOINTIPERIAATTEET

Pöyry-konsernin hallinnointi perustuu lakimääräisesti osakeyhtiölakiin ja arvopaperimarkkinalakiin sekä emoyhtiö Pöyry Oyj:n yhtiöjärjestykseen. Yhtiö noudattaa Keskuskauppakamarin, Elinkeinoelämän keskusliiton EK:n ja Helsingin Pörssin julkaisemaa, 1.7.2004 voimaan tullutta suosittua listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmistä.

Vastuu yhtiön valvonnasta ja hallinnosta on jaettu yhtiökokouksessa edustettuina olevien osakkeenomistajien sekä hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Yhtiön muilla hallintoelimillä on näitä avustava ja tukeva rooli.

Yhtiökokous

Yhtiön ylin päättävä elin on yhtiökokous. Pöyry Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain ennen kesäkuun loppua ja se päättää mm. tilinpäätöksen vahvistamisesta, osingonjaosta, vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille, toimitusjohtajalle ja toimitusjohtajan sijaiselle sekä yhtiöjärjestyksen muutoksista.

Varsinainen yhtiökokous valitsee yhtiön hallituksen jäsenet ja tilintarkastajan.

Hallitus

Hallitukseen kuuluu vähintään neljä (4) ja enintään kymmenen (10) jäsentä. Hallituksen työjärjestyksen yleisohjeen mukaisesti hallitukseen kuuluu vähintään viisi (5) jäsentä, joista enemmistön tulee olla riippumattomia. Yhtiökokous nimittää hallituksen jäsenet toimikaudeksi joka kestää yhden (1) vuoden ja päättyy nimitystä seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päätyttyä. Hallitus nimittää keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan.

Vuoden 2006 varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen jäsenten lukumääräksi seitsemän (7). Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Henrik Ehrnrooth ja varapuheenjohtajaksi Heikki Lehtonen. Hallituksen jäsenet Pekka Ala-Pietilä, Heikki Lehtonen, Matti Lehti, Harri Piehl, Karen de Segundo ja Franz Steinegger ovat riippumattomia yhtiöstä.

Hallituksen tehtävät on määritelty osakeyhtiölaissa, jonka mukaan hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä, sekä vastaa siitä, että yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Pöyry Oyj:n yhtiöjärjestys ei osoita hallitukselle muita tehtäviä. Hallituksella on toimivalta kaikissa niissä asioissa, jotka eivät lain tai yhtiöjärjestyksen mukaan kuulu muille hallintoelimille.

Hallitus kokoontuu niin usein kuin sen tehtävien asianmukainen hoitaminen sitä edellyttää. Hallitus päättää vuosittaisesta kokousaikataulustaan hyvissä ajoin. Vuonna 2006 hallitus kokoontui kymmenen (10) kertaa. Hallituksen jäsenten keskimääräinen osallistuminen kokouksiin oli yhdeksänkymmentähdeksän (99) prosenttia. Hallitus arvioi toimintaansa ja työskentelytapojaan vuosittain.

Hallitus on päätösvaltainen kun paikalla on yli puolet jäsenistä. Päätökset tehdään yksinkertaisella enemmistöllä. Jos äännet menevät tasan, ratkaisee puheenjohtajan ääni.

Hallitus on vahvistanut itselleen työjärjestyksen. Hallituksen työjärjestyksen mukaan hallituksen kokouksissa käsiteltäviä asioita ovat:

Lait, määräykset ja ohjeet

- Osakeyhtiölain ja muun lainsäädännön sekä yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukselle kuuluvat tehtävät
- Hallinnointiperiaatteiden ja ohjausjärjestelmien (corporate governance) hyväksyminen ja niiden säännöllinen tarkistus
- Työjärjestysten vahvistaminen hallitukselle ja sen valiokunnille

Yhtiökokoukset

- Osingonjakoehdotus ja muut ehdotukset yhtiökokoukselle

Strategia ja liiketoiminta

- Yhtiön strategisen suuntauksen, strategisesti tärkeiden tai merkittävien yrityskauppojen sekä valvonta- ja tarkastusohjeiden hyväksyminen
- Liiketoimien hyväksyminen yhtiön toimivalta- ja hyväksymismatriisin mukaisesti sekä merkittävien ja laajakantoisten asioiden käsittely
- Toimitusjohtajan raportit hallitukselle

Organisaatiorakenne ja konsernin johto

- Pöyryn liiketoiminnan organisaatiorakenteen hyväksyminen
- Yhtiön toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen nimittäminen ja erottaminen sekä heidän palkkojensa, palkkiojärjestelyjensä ja toimisopimustensa muiden ehtojen hyväksyminen
- Konsernin johtoryhmän jäsenten sekä muiden yhtiön toimitusjohtajan välittömien alaisten nimitysten ja erottamisten hyväksyminen

Talouden valvonta

- Osavuositarkastusten ja tilinpäätösten sekä vastaavien julkisten tiedonantojen hyväksyminen
- Konsernitason vuosibudjettien ja toimintasuunnitelmien hyväksyminen
- Lainojen, takausten ja investointien hyväksyminen yhtiön toimivalta- ja hyväksymismatriisin mukaisesti
- Talouden valvontamenetelmien hyväksyminen

Hallituksen valiokunnat

- Hallituksen valiokuntien jäsenten ja puheenjohtajien nimittäminen
- Hallituksen valiokuntien ehdotukset ja selonteot

Muut asiat

- Konsernin riskienhallintaprosessien tarkastelu
- Hallituksen jäsenen, toimitusjohtajan tai toimitusjohtajan sijaisen hallituksen päätettäväksi esittämät asiat

Hallituksen valiokunnat

Hallitusta avustaa sen tehtävissä kaksi valiokuntaa

1. Tarkastusvaliokunta
2. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta

Tarkastusvaliokuntaan kuuluu vähintään kaksi (2) jäsentä. Tarkastusvaliokunnan jäsenten on oltava riippumattomia hallituksen jäseniä. Nimitys- ja palkitsemisvaliokuntaan kuuluu vähintään kaksi (2) jäsentä. Nimitys- ja palkitsemisvaliokuntaan voidaan lisäksi nimittää yksi hallituksen ulkopuolinen merkittävimpiä osakkeenomistajia edustava jäsen. Valiokuntien jäsenet ja puheenjohtajat valitaan vuosittain ensimmäisessä yhtiökokousta seuraavassa hallituksen kokouksessa.

Hallituksen 7.3.2006 tekemän päätöksen perusteella tarkastusvaliokunnan jäseninä toimivat Heikki Lehtonen, puheenjohtaja, ja Harri Piehl, jotka ovat riippumattomia yhtiöstä. Hallituksen 26.10.2006 tekemän päätöksen perusteella nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäseninä toimivat Henrik Ehrnrooth, puheenjohtaja, Matti Lehti, Karen de Segundo ja Pekka Ala-Pietilä sekä hallituksen ulkopuolisena jäsenenä Georg Ehrnrooth.

Hallitus on hyväksynyt valiokunnille työjärjestykset.

Työjärjestyksensä mukaan tarkastusvaliokunnan tehtävänä on avustaa hallitusta sen seuraavissa tehtävissä:

- Riskienhallintaprosessien tarkastelu
- Taloudellisen raportoinnin prosessi ja riippumattomuus
- Sisäinen ja ulkoinen tarkastus sekä niiden itsenäisyyden, asianmukaisuuden ja toimivuuden tarkastelu
- Suhde tilintarkastajaan (kontaktit, tilintarkastuksen sisältö ja laajuus, palkkiot, raporttien tarkastelu sekä yhtiökokoukselle tehtävät ehdotukset tilintarkastajan nimityksestä ja erottamisesta)

Työjärjestyksensä mukaan nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan tehtävänä on

- Tarkastella vuosittain hallituksen kokoonpanoa ja hallituksen jäsenten suoritusta kokonaisuutena sekä valmistella ja tehdä ehdotus yhtiökokoukselle hallituksen kokoonpanosta ja sen jäsenten palkkioista ottaen huomioon myös osakkeenomistajien mahdollisesti tekemät jäsenehdotukset. Hallitus on vahvistanut valiokunnalle näissä toimenpiteissä sovellettavat hallituksen jäsenten pätevyyttä ja ehdollepanoa koskevat periaatteet.
- Arvioiden ja suositusten antaminen hallitukselle seuraavissa asioissa:
 - yhtiön toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen nimittäminen ja palkitseminen sekä heidän toimisopimustensa muut ehdot
 - konsernin johtoryhmän sekä toimitusjohtajan suorien alaisten ja muiden ylimpään johtoon kuuluvien palkitsemisperiaatteet
 - konsernin toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen sekä muiden ylimpään johtoon kuuluvien seuraajasuunnitelmat
 - konsernitason kannustepalkkio-ohjelmat mukaan lukien optio-ohjelmat

Valiokunnat pitävät kokouksissaan pöytäkirjaa ja raportoivat hallitukselle. Vuonna 2006 tarkastusvaliokunta kokoontui kuusi (6) kertaa ja nimitys- ja palkitsemisvaliokunta viisi (5) kertaa.

Toimitusjohtaja

Toimitusjohtajan nimittää hallitus.

Toimitusjohtajan tehtävänä on osakeyhtiölain mukaan hoitaa konsernin juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti, sekä vastata siitä, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty. Lisäksi toimitusjohtaja vastaa hallitukselle esitettävien asioiden valmistelusta sekä yhtiön strategisesta suunnittelusta, rahoituksesta, taloussuunnittelusta ja raportoinnista sekä riskienhallinnasta.

Toimitusjohtajaa avustaa hänen tehtävässään toimitusjohtajan sijainen. Toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen ovat läsnä hallituksen kokouksissa.

Pöry Oyj:n toimitusjohtajana on 1.1.1999 alkaen toiminut Erkki Pehu-Lehtonen ja toimitusjohtajan sijaisena Teuvo Salminen. Kummallakin on yhtiön kanssa hallituksen hyväksymä toistaiseksi voimassa oleva toimisopimus, jonka mukaisesti heillä on oikeus enintään 24 kuukauden palkkaansa vastaavaan erorahaan jos yhtiö päättää sopimuksen ilman siihen oikeuttavaa syytä. Sopimukseen sovelletaan kuuden (6) kuukauden molemminpuolinen irtisanomisaika. Toimitusjohtajaan ja hänen sijaiseensa sovelletaan lain mukaista eläkeikää.

Johtoryhmä

Pöry-konsernilla on johtoryhmä, jonka pääasiallisena tehtävänä on avustaa toimitusjohtajaa ja toimitusjohtajan sijaista konsernin operatiivisessa johtamisessa. Johtoryhmän muut tehtävät käsittävät muun muassa yhtiön talouden, myynnin, liiketoiminnan päätösten sekä investointien ja yrityskauppojen seurannan ja valvonnan, sekä konsernin sisäisen yhteistoiminnan kehittämisen. Johtoryhmän kokoukset pidetään vakiomuotoisen asialistan mukaan. Johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti kerran kuukaudessa.

Johtoryhmän jäsenet nimittää toimitusjohtaja ja nimitykset hyväksyy yhtiön hallitus. Johtoryhmään kuuluu vähintään viisi (5) ja enintään kymmenen (10) jäsentä. Johtoryhmän puheenjohtajana toimii yhtiön toimitusjohtaja. Tällä hetkellä johtoryhmään kuuluu kahdeksan (8) jäsentä: yhtiön toimitusjohtaja ja tämän sijainen, liiketoimintaryhmien johtajat, sekä henkilöstö-, talous- ja lakiasiaintohtajat. Johtoryhmän jäsenten vastualueet vastaavat kunkin toimialuetta.

Liiketoiminnan organisaatorakenne

Konsernin liiketoimintaa harjoitetaan kolmessa liiketoimintaryhmässä: Energia, Metsäteollisuus ja Infrastrukturi & ympäristö.

Jokaisella liiketoimintaryhmällä on johtaja, jonka nimittää Pöry Oyj:n toimitusjohtaja. Hallitus hyväksyy sanotut nimitykset. Lisäksi kullakin liiketoimintaryhmällä on johtoryhmä, jonka puheenjohtajana toimii kyseisen liiketoimintaryhmän johtaja. Liiketoimintaryhmien johtajat raportoivat Pöry Oyj:n toimitusjohtajalle.

Konsernin emoyhtiö Pöry Oyj vastaa konsernin hallinnosta, strategisesta suunnittelusta, taloudesta, rahoituksesta ja sijoittajasuhteista. Emoyhtiö myös tukee liiketoimintaryhmiä konsernin yhteisiin toimintoihin liittyvillä palveluilla.

Nimitysten päätöksentekovaltuudet

Konsernissa noudatetaan nimityspäätöksissä ”yksi yli yhden” -periaatetta, jonka mukaisesti kaikki päällikkö- ja johtotason nimitykset sekä nimityksiin liittyvät palkkaus- ja muut ehdot vaativat nimittävän henkilön esimiehen hyväksynnän.

Hallituksen ja ylimmän johdon palkkaus ja muut edut

Yhtiökokous päättää hallituksen jäsenten palkkioista. Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkasta, kannustepalkkiosta ja muista eduista päättää hallitus.

Konsernin palkkiojärjestelmät ovat kannattavuus-, kasvu- ja tulosperusteisia ja osa tavoitepalkkion piiriin kuuluvien henkilöiden kokonaispalkkaa. Palkkioiden keskeiset periaatteet on määritelty konsernin palkkiojärjestelmiä käsittelevissä säännöissä. Ylimmän johdon tavoitepalkkiot on sidottu konsernin liikevaihdon kasvutavoitteisiin sekä sijoitetun pääoman tuottotavoitteisiin. Hallituksen jäsenet eivät kuulu palkkiojärjestelmien piiriin.

Yhtiökokous 7.3.2006 vahvisti hallituksen jäsenten vuosipalkkioiksi hallituksen jäsenelle 35 000 euroa, hallituksen varapuheenjohtajalle 45 000 euroa ja hallituksen puheenjohtajalle 55 000 euroa, sekä hallituksen valiokuntien jäsenten vuosipalkkioksi 10 000 euroa. Lisäksi yhtiökokous antoi hallitukselle valtuutuksen päättää enintään 10 000 euron vuotuisen lisäpalkkion maksamisesta kullekin hallituksen ulkomaille asuvalle jäsenelle. Hallitus on käyttänyt valtuutuksen ja päättänyt 10 000 euron vuotuisen lisäpalkkion maksamisesta Karen de Segundolle ja Franz Steineggerille. Vuodelta 2006 hallituksen ja valiokuntien jäsenille maksettiin palkkioita yhteensä 350 667 euroa. Jäsenet ovat oikeutettuja yhtiön matkustussääntöjen mukaisiin matkakorvauksiin.

Hallituksen palkkiot

1000 euroa	2006	2005
Henrik Ehrnrooth, puheenjohtaja	55	54
Heikki Lehtonen, varapuheenjohtaja	56	49
Pekka Ala-Pietilä	38	-
Matti Lehti	46	39
Harri Piehl	46	39
Karen de Segundo	56	43
Franz Steinegger	45	42

Palkkiot Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan ulkopuoliselle jäsenelle

1000 euroa	2006	2005
Georg Ehrnrooth	10	-

Toimitusjohtajan, toimitusjohtajan sijaisen ja muiden johtoryhmän jäsenten palkkaus

1000 euroa	2006	2005
Toimitusjohtaja		
Palkat ja tulospalkkiot	636	521
Luontoisedut	17	13
Toimitusjohtajan sijainen		
Palkat ja tulospalkkiot	501	442
Luontoisedut	14	14
Muut johtoryhmän jäsenet		
Palkat ja tulospalkkiot	1205	1045
Luontoisedut	48	39

Toimitusjohtaja Erkki Pehu-Lehtoselle ja toimitusjohtajan sijaiselle Teuvo Salmiselle maksettiin vuonna 2006 palkkaa, tulospalkkioita ja luontoisetuja yhteensä 1 168 101 euroa.

Toimitusjohtajan, toimitusjohtajan sijaisen ja muiden johtoryhmän jäsenten optio-oikeudet

Toimitusjohtajan, toimitusjohtajan sijaisen ja muun johtoryhmän optio-oikeudet ja optio-ohjelman ehdot on ilmoitettu kohdassa Osakkeet ja osakkeenomistajat, sekä yhtiön internet-sivuilla. Hallituksen jäsenet eivät ole mukana yhtiön optio-ohjelmassa.

Sisäpiirihallinto

Yhtiön hallitus on vahvistanut yhtiön omat sisäpiiriohjeet, jotka on jaettu koko konsernille ja julkaistu konsernin sisäisillä intranet-sivuilla. Sisäpiiriohjeet on uusittu joulukuussa 2005 vastaamaan uutta sisäpiirilainsäädäntöä ja -määräyksiä. Yhtiön sisäpiiriohjeessa pysyville sisäpiiriläisille suositellaan pitkäaikaisia sijoituksia yhtiön osakkeeseen. Kaupankäynti suositellaan ajoitettavaksi ajankohtaan, jolloin markkinoilla on mahdollisimman täydellinen tieto yhtiön arvopaperiin vaikuttavista seikoista kuten osavuositarkastusten ja tulosjulkistamisen jälkeen.

Pysyvät sisäpiiriläiset eivät voi käydä kauppaa yhtiön osakkeella tai muilla yhtiön arvopapereilla seuraavina ajanjaksoina:

- kolme (3) viikkoa ennen kunkin osavuositarkastuksen julkistamista, ja
- siitä ajankohdasta jolloin marraskuun tulos on yhtiön tiedossa siihen asti kunnes tilinpäätös julkistetaan.

Yhtiö noudattaa sanottuina ajanjaksoina myös suljetun ajanjakson periaatetta, jolloin yhtiö ei kommunikoi sijoittajayhteisön kanssa. Vuonna 2006 suljetut ajanjaksot olivat vuoden 2005 tilinpäätöstiedotteen osalta 19.12.2005-2.2.2006 ja vuoden 2006 osavuositarkastusten osalta 5.-25.4.2006, 6.-26.7.2006 ja 6.-26.10.2006. Vuonna 2007 vastaavat ajat ovat vuoden 2006 tilinpäätöstiedotteen osalta 18.12.2006-1.2.2007 ja vuoden 2007 osavuositarkastusten osalta 5.-25.4.2007, 5.-25.7.2007, 9.-29.10.2007.

Pöyryn sisäpiirivastaava valvoo sisäpiiriohjeen noudattamista lähettämällä säännöllisin väliajoin sisäpiiriläisille tarkistettavaksi otteen sisäpiirirekisteriin päivitetävistä tiedoista sekä muistutukset kaupankäyntirajoitusten ajankohdista.

Pöyryn pysyviä sisäpiiriläisiä ovat lakimääräiset ja yrityskohtaiset sisäpiiriläiset. Lakimääräisiä sisäpiiriläisiä ovat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen, päävastuullinen tilintarkastaja ja johtoryhmän jäsenet. Yrityskohtaisia sisäpiiriläisiä ovat lakimääräisten sisäpiiriläisten lisäksi yhtiön nimeämät rahoituksesta, laskennasta, lakiasioista, sijoittajasuhteista ja henkilöstöhallinnosta vastaavat johtajat, toimihenkilöt ja näiden assistentit sekä muut erikseen nimetyt henkilöt, jotka saavat säännöllisesti sisäpiiritietoa.

Pöyryn sisäpiirirekisteriä ylläpitää Suomen Arvopaperikeskus Oy. Ajantasaisten omistustiedot ovat nähtävissä Suomen Arvopaperikeskuksen toimitiloissa osoitteessa Urho Kekkosen katu 5 C, Helsinki ja internet-sivuilla Net-Sire-rekisterissä osoitteessa www.apk.fi sekä Pöyry-konsernin internet-sivuilla www.poyry.com.

Toimintaohjeet

Konsernin taloudellisten ja muiden tavoitteiden saavuttamiseksi ja toimintaan liittyvien riskien minimoimiseksi yhtiön hallitus on hyväksynyt seuraavia osaluaita koskevat konsernin toimintaohjeet:

Pöyryn toimintaohjeet

- Hallinnointiperiaatteet ja ohjausjärjestelmät
 - Lausuma hallinnointiperiaatteista ja ohjausjärjestelmistä
 - Sisäpiiriohje
 - Ympäristöpolitiikka
- Liikeidea ja strategia
- Toimintatapasäännöt
- Liiketoiminnan organisaatio
- Toimivalta- ja hyväksymismatriisi
- Toimintaperiaatteet sekä yleiset ja yksityiskohtaiset toimintaohjeet seuraaville osaluaita:
 - Strateginen ja operatiivinen suunnittelu
 - Taloudellinen suunnittelu ja raportointi
 - Sisäinen tarkastus ja tilintarkastus
 - Riskienhallinta
 - Lakiasiat
 - Henkilöstö
 - Informaatioteknologia
 - Sijoittajasuhteet ja viestintä

Toimintaohjeet ovat saatavilla konsernin sisäisillä intranet-sivuilla.

Kaikkien konserniyhtiöiden ja työntekijöiden on noudatettava toimintaohjeita.

Sisäinen valvonta

Jokainen Pöyryn liiketoimintayksikkö on velvollinen kuukausittain toimittamaan konsernin talousosastolle raportin käsittäen

- yhteenvedon avainlukuista
- kirjalliset kommentit budjettipoikkeamiin ja ennustemuutoksiin
- tuloslaskelman
- taseen
- kassavirtalaskelman
- luettelon eräänntyneistä saatavista kommentteineen
- keskeneräisiin töihin sisältyvät riskit kommentteineen

Talousraportti kooste sisältää tiedot kyseisestä kuukaudesta, tiedot vuoden alusta raportointiajankohtaan, koko vuoden tiedot sekä budjettipoikkeamat.

Ennuste koko vuodelle on pakollinen jokaisen vuosineljänneksen lopussa sekä muiden kuukausien osalta mikäli merkittäviä muutoksia on odotettavissa.

Liiketoiminta-alueiden, liiketoimintaryhmien ja koko konsernin konsolidoidut yhteenvetoraportit tarkastetaan kunkin organisaatiotason kuukausikokouksissa. Lisäksi liiketoimintaryhmien/-alueiden johto suorittaa tarkastuksia vuoden mittaan.

Projektipäälliköiden tulee laatia ennusteet johtamiensa projektien lopullisista arvioista (ennusteajankohdan luvut sekä arvio valmistumisajankohdan luvuista) jokaisen vuosineljänneksen loppuun mennessä sekä lisäksi muilta kuukausilta mikäli merkittäviä muutoksia on odotettavissa. Projektiarviot tarkastetaan konsernin sisäisestä tarkastuksesta ja tilintarkastuksesta annettujen ohjeiden mukaisesti. Tämän lisäksi liiketoimintaryhmien/-alueiden johto suorittaa vuoden mittaan kaikkien tärkeimpien projektien itsenäisen ja riippumattoman tarkastuksen laadunhallinnasta annettujen ohjeiden mukaisesti.

Pöyryllä on vakiomuotoiset esityslistat konserni-, liiketoimintaryhmä-, liiketoiminta-alue- ja liiketoimintayksikkötason johdon kokouksille sen varmistamiseksi, että sisäinen valvonta toteutuu vähintään seuraavilla alueilla:

1. Tulos ja kassavirta
2. Tilaukset, potentiaaliset projektit ja kuormitus
3. Tärkeimpien projektien tilanneraportit
4. Sijoitettu pääoma
5. Riskienhallinta
6. Henkilöstö
7. Liiketoiminnan kehittäminen

Sisäinen tarkastus

Pöyryn sisäisen tarkastuksen tavoitteena on

- varmistaa, että jokaisen liiketoimintayksikön talousraportointi antaa oikean ja riittävän kuvan liiketoimintayksikön tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja riskeistä
- vähentää odottamattomien tapahtumien riskiä
- varmistaa Pöyryn toimintaohjeiden noudattaminen
- arvioida liiketoimintayksikön organisaation, toiminnan ja työmenetelmien tehokkuutta
- arvioida noudatetaanko toiminnassa ja kehitysohjelmissa vahvistettua liiketoimintasuunnitelmaa ja strategiaa
- toimia yhteistyössä tilintarkastajan kanssa mahdollisimman kustannustehokkaan ja kattavan tarkastuksen aikaansaamiseksi

Jokaisella Pöyryn liiketoimintaryhmällä on oma talousjohtaja joka valvoo kyseisen liiketoimintaryhmän liiketoiminta-alueiden ja -yksiköiden talousjohtajia. Liiketoimintaryhmien talousjohtajat suorittavat sisäisen tarkastuksen liiketoimintaryhmään kuuluvissa liiketoimintayksiköissä. Pöyryn talousjohtaja koordinoi ja valvoo liiketoimintaryhmien talousjohtajien työtä ja osallistuu sisäiseen tarkastukseen tarpeelliseksi tai hyödylliseksi arvioidussa laajuudessa.

Jokaisessa liiketoimintayksikössä tulee suorittaa sisäinen tarkastus vähintään kerran vuodessa. Sisäinen tarkastus suoritetaan vakiomuotoisen tarkastusohjelman mukaisesti. Tarkastuksesta laaditaan raportti käsittäen yhteenvedon olennaisista huomioista, huomautukset seurantaa vaativista seikoista toimenpide-ehdotuksineen sekä yksityiskohtaiset huomiot silloin kun menetelmät tai muut seikat poikkeavat konsernin menettelytavoista tai suositeltavasta käytännöstä.

Sisäisen tarkastuksen, tilintarkastuksen sekä hallituksen tarkastusvaliokunnan tiiviillä yhteistyöllä pyritään varmistamaan tehokkaat tarkastusmenetelmät konsernissa.

Ulkoisen tarkastus

Yhtiöllä on yksi (1) tilintarkastaja. Tilintarkastajan tulee olla KHT-yhteisö. Hallituksen tarkastusvaliokunta valmistelee osakkeenomistajille esitykset tilintarkastajan nimittämiseksi ja erottamiseksi. Yhtiökokous valitsee tilintarkastajan tehtävänsä toistaiseksi ja päättää tilintarkastajan palkkiosta. Yhtiön nykyisenä tilintarkastajana toimii KHT-yhteisö KPMG Oy Ab.

Tilintarkastuksesta ja muista toimeksiannoista maksettiin vuonna 2006 palkkiota 1,4 miljoonaa euroa.

Tilintarkastajan palkkiot

1000 euroa	2006	2005
Lakisäätöinen tilintarkastus		
Konsernin tilintarkastaja	776	633
Muu	63	95
Tilintarkastukseen liittyvät palvelut		
Konsernin tilintarkastaja	494	406
Muu	82	55

RISKIENHALLINTA

Riskienhallinta on olennainen osa Pöyryn liiketoiminnan johtamista ja menettelytapoja, jonka tavoitteena on turvata Pöyryn liiketoiminta sekä hyvä taloudellinen tila ja liikevoitto. Konsernin riskinotosta vastaa viime kädessä yhtiön hallitus ja riskienhallinnasta yhtiön toimitusjohtaja.

Politiikka ja ohjeet

Pöyryllä on yhtiön hallituksen vahvistama riskienhallintapolitiikka, joka määrittelee riskienhallinnan tavoitteet, periaatteet, toimintatavat, organisaation, vastuut sekä raportoinnin ja seurannan. Lisäksi konsernissa on riskienhallintapolitiikkaan perustuvat käytännön liiketoimintaa koskevat yksityiskohtaiset riskienhallintaohjeet.

Organisaatio

Pääasiallinen vastuu käytännön riskienhallinnasta on liiketoimintaryhmissä, joissa riskit myös ensisijassa syntyvät. Kukin liiketoimintaryhmä vastaa omasta riskienhallinnastaan noudattaen konsernin ja oman liiketoimintaryhmänsä riskienhallintaohjeita. Liiketoimintaryhmien riskienhallinnasta vastaa liiketoimintaryhmän johtaja. Käytännön riskienhallinnan järjestämisestä vastaa liiketoimintaryhmän riskienhallintapäällikkö.

Konserni vastaa konserninlaajuisista riskienhallintaohjeista ja riskienhallinnasta, sekä ohjaa ja valvoo liiketoimintaryhmien riskienhallintaa. Konsernitason käytännön riskienhallinnan järjestämisestä vastaa konsernin riskienhallintapäällikkö.

Toimintatavat

Pöyryn riskienhallinta on koordinoitu toimintatapa tunnistaa, arvioida, käsitellä ja hallita konsernin merkittävimpiä riskialueita systemaattisesti ja ennakoivasti. Riskejä käsitellään seuraavan pääriskiluokittelun mukaan:

- Ulkoiset riskit
- Sisäiset riskit
 - Strategiset riskit
 - Toiminnalliset riskit
 - Rahoitusriskit

Konsernissa suoritetaan vuosittain yhdenmukainen riskienhallintaprosessi strategiaprosessiin liittyen. Riskienhallintaprosessissa kukin liiketoimintaryhmä suorittaa itsenäisesti oman lyhyen ja pitkän aikavälin riskiarvionsa. Pöyryn riskien kokonaiskartoitus ja yhdistäminen suoritetaan konsernin johtoryhmän toimesta.

Raportointi ja seuranta

Vuosittaisen riskienhallintaprosessin tuloksista ja merkittävimmistä riskeistä raportoidaan hallituksen tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle toisella vuosipuoliskolla. Vuotuisen riskienhallintaprosessin lisäksi konsernin riskienhallinnan tilasta raportoidaan hallituksen tarkastusvaliokunnalle ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Liiketoimintaryhmät raportoivat riskeistään ja niitä koskevien toimenpiteiden totuttamisesta konsernin johtoryhmälle kuukausittain liiketoimintaraportin osana.

Riskit

Seuraavassa kuvataan Pöyryn toimintaan liittyviä tyypillisiä riskejä. Vuoden 2006 riskienhallintaprosessissa tunnistettujen merkittävimpien riskien kuvaus on hallituksen toimintakertomuksessa.

ULKOISET RISKIT

Markkinat

Laskusuhdanne voi vaikuttaa negatiivisesti investointeihin ja sen seurauksena myös Pöyryn tuottoihin. Konserni pyrkii vähentämään markkinariski- ja suhdanneherkkyytään tasapainoisella tilauskannalla joka muodostuu toimeksiannoista useilta asiakkailta eri teollisuuden- ja julkisen sektorin aloilla,

markkinoilla ja maantieteellisillä alueilla, sekä käyttämällä alikonsultteja tai muita joustavia työsuhteijärjestelyjä. Laskusuhdanteessa työkanta, henkilöstön työllisyysaste ja asiantuntijapalkkiot saattavat laskea, mikä voi vaikuttaa Pöyryn tuottoihin negatiivisesti.

Kilpailu

Kilpailu konsultointi- ja suunnittelualalla on maailmanlaajuisesti ankaraa. Pöyry pyrkii erottumaan kilpailutilanteissa tarjoamalla asiakkaille täyden valikoiman ensiluokkaisia ratkaisuja ja palveluja.

SISÄISET RISKIT

Strategiset riskit

Liiketoiminnan kehittäminen

Merkittävän osuuden konsernin kasvusta odotetaan tulevan yritysostoista. Hallitakseen yrityskauppojen riskit konsernissa on laadittu yrityskauppojen toimintaohjeet, joissa määritellään yrityskaupprosessi sekä vastuualueet ja valtuudet. Toimintaohje sisältää malleja ym. työkaluja käytettäväksi yrityskaupan eri vaiheissa. Yrityskaupan valmisteluun nimitetään tapauskohtaisesti työryhmä, jota johtaa kokenut yritysjohto. Sekä alustavassa että lopullisessa hyväksymisvaiheessa noudatetaan tarkkoja menettelytapoja. Tietojenkeruu- ja due diligence -vaiheista vastaa yrityskauppatyöryhmä, joka tarpeen vaatiessa käyttää prosessissa ulkopuolisia asiantuntijoita. Erityistä huomiota kiinnitetään yrityskaupan jälkeisiin liiketoiminta- ja integraatiosuunnitelmiin ja niiden täytäntöönpanoon.

Toiminnalliset riskit

Ohjeiden ja määräysten noudattaminen

Konsernilla on sen tärkeimpiä toimintoja koskevat hallituksen hyväksymät toimintaohjeet sekä näiden perusteella annetut yksityiskohtaisemmat ohjeet. Konsernin toimivalta- ja hyväksymismatriisi määrittelee liiketoimintaan liittyvien päätösten valtuustasot ja hyväksymisen vaativat päätökset. Toimivalta- ja hyväksymismatriisissa on useamman toiminnon tarkastusvelvollisuus ohjeiden noudattamisen varmistamiseksi.

Toimeksiannot

Konsultointitoimeksiannot

Noin viisitoista (15) prosenttia Pöyryn liiketoiminnasta koostuu johdon konsultoinnista ja teknisestä konsultoinnista sekä vastaavanlaisista neuvoo-antavista palveluista. Pöyry pyrkii alalle tyypillisesti rajoittamaan neuvoo-antavalle liiketoiminnalle ominaisia vastuuriskejä standardisoiduilla sopimusehdoilla sekä vakuutusilla ja nämä toimeksiannot eivät yleensä sisällä merkittävää vastuuriskiä. Neuvoo-antaviin palveluihin sisältyy satunnaisesti maksun saamiseen liittyvä riski. Nämä riskit pyritään välttämään etupainotteisilla, säännöllisillä maksuaikatauluilla.

Suunnittelu- ja valvontatoimeksiannot

Noin kahdeksankymmentä (80) prosenttia Pöyryn liiketoiminnasta koostuu projektipalveluista kuten perus- ja detajisuunnittelusta, hankintojen neuvonantopalveluista, projekti- ja rakennusvalvonnasta, sekä projektinjohto- ynnä muista työmaapalveluista. Projektipalvelut toimitetaan kiinteällä hinnalla, enimmäishinnalla tai aikaveloituspäätöksellä. Kiinteään hintaan ja enimmäishintaan myydyissä projekteissa riskinä on asiantuntijatyön tai -ajan käytön arvion ylitykset johtuen epätarkoista aika- ja kustannusarvioista, työn viivästyksistä, palveluiden lisäyksiin tai muutoksiin liittyvistä korvauskiistoista, kokemattomasta henkilöstöstä tai muista odottamattomista seikoista. Näiden riskien välttämiseksi ja lieventämiseksi konsernissa on otettu käyttöön laadunhallinta- ja projektikatselmusjärjestelmät. Projektikatselmuksia suoritetaan säännöllisesti. Keskenäiset työt, muutokset tai lisätyöt sekä saatavat arvostetaan ja kirjataan projektin kirjanpito- ja riskienhallintajärjestelmään. Projektipäällikkö

on avainasemassa projektien riskienhallinnassa. Projektipäällikkö johtaa ja valvoo projektia tarjouksen laadinnasta vastaanottohyväksyntään saakka. Projektipäälliköille annetaan lisäkoulutusta heidän toimintansa kaikilla alueilla.

Kokonaistoimitus- sekä käyttö- ja kunnossapitopalveluprojektit

Noin viisi (5) prosenttia Pöyryn liiketoiminnasta on suunnittelu-, hankinta- ja rakentamispalvelut käsittäviä kokonaistoimitusprojekteja (Engineering, Procurement, Construction - EPC) tai käyttö- ja kunnossapitopalvelut käsittäviä projekteja (Operation and Management - O&M). Tyypillinen EPC-projekti käsittää projektin johtamisen, suunnittelun, laitehankinnat, rakentamisen, asennuksen, käyttöönoton sekä koekäytön. O&M-projektit käsittävät laitoksen käytön asiakkaan lukuun mukaan lukien kunnossapidon. EPC- ja O&M-toimintaan liittyvien erityisriskien vuoksi tätä liiketoimintaa harjoitetaan vain Energia-liiketoimintaryhmässä, jossa näiden projektien yhteenlaskettu arvo on rajoitettu noin kolmeen kymmeneen (30) prosenttiin liiketoimintaryhmän vuosittaisesta liikevaihdosta. EPC- ja O&M-projekteista on annettu erityisohjeet riskien hallitsemiseksi sisältäen yksityiskohtaiset ohjeet riskien arviointi- ja hallintamekanismeista sekä säännöllisistä projektitarkastuksista työmaalla.

Julkisen sektorin ja institutionaalirahoitteiset toimeksiannot

Noin kahdessakymmenessäviidessä (25) prosentissa toimeksiannoista asiakkaana on julkinen sektori tai institutionaaliset rahoittajat. Näille toimeksiantosopimuksille on ominaista se, ettei vastuita voida aina rajata konserniohjeiden edellyttämällä tavalla. Tämän erityisriskin vuoksi niille liiketoimintayksiköille, jotka suorittavat sanottua liiketoimintaa, on määritelty erityiset projektin- ja riskienhallintaohjeet ja menettelytavat.

Julkisen sektorin toimeksiannot kilpailutetaan julkisella hankintamenettelyllä, johon liittyy kireän hintakilpailun riski. Lisäksi julkiseen päätöksentekoon liittyy riski siitä, että päätös julkisesta varainkäytöstä tiettyyn projektikohteeseen voi muuttua, viivästyä tai peruuntua kun poliittisissa päätöksentekijöissä tapahtuu muutoksia.

Yhteistyökumppanit

Merkittävä määrä projekteista toteutetaan yhteistyössä alikonsulttien ja alirakentajien kanssa, konsortioissa taikka muiden yhteistyökumppaneiden kanssa. Yhteistyökumppaniriskit liittyvät työn toteuttamiseen tai yhteistyökumppanin taloudelliseen asemaan ja saattavat sisältää riskin Pöyrylle. Työn toteuttamiseen liittyvät vastuuriskit pyritään siirtämään sellaisenaan kunkin yhteistyökumppanin kannettavaksi ns. back-to-back -sopimusmääräyksiin. Konsernin riskienhallintaohjeet edellyttävät lisäksi yhteistyökumppaneiden taloudellisen tilan ja ammatillisen laadun tarkistamisen.

Vastuuvollisuus

Asiakkaalle toimitettavat asiantuntijapalvelut sisältävät vastuuriiskejä. Vastuuriiskejä voivat olla esimerkiksi kykenemättömyys toimittaa palvelut sovittujen ammatillisten standardien mukaisesti, laskenta- ja muut vastaavat virheet ja toimituksen viivästyminen. Näiden riskien vähentämiseksi on projektien laadunhallintaa ja tarkastusmenetelmiä korostettu ja ammattivastuuta sopimuksissa rajoitettu. Liiketoimintaryhmät antavat säännöllisesti projektijohtajalle koulutusta, johon sisältyy tarjousten ja sopimusten hallinta. Ammatillisen ja toiminnanvastuun kattamiseksi konsernilla on maailmanlaajuinen vastuuvakuutusohjelma. Vastuuvakuutuksiin liittyy riski niiden saatavuudesta ja vakuutusurvan hintatasosta. Lisäksi ammatilliset vastuuvakuutukset eivät kata kaikkia ammattivastuun riskejä, mikä voi johtaa omaan riskinkantoon.

Henkilöstö

Pöyryn toiminta perustuu ammattitaitoiseen henkilöstöön. Huippuammattilaisten saatavuus on tärkeä tekijä konsernin riskien hallinnassa. Pöyryn maine työnantajana on hyvä ja konserni pyrkii ylläpitämään tätä mainetta olemalla oman alansa edelläkävijä. Pöyry on ryhtynyt konserninlaajuisen henkilöstö-

prosessien suunnitteluun ja toteutukseen sekä tarvittaviin henkilöhallinnon lisärekrutointeihin.

Tietotekniikka

Pöyryn toiminnot ovat laajalti riippuvaisia tieto- ja tiedonvälitysteknologian järjestelmistä. Järjestelmähäiriöt voivat haitata konsernin toimintoja. Järjestelmien ulkopuolisen häirinnän vaikutusten rajoittamiseksi on ryhdytty toimenpiteisiin jotka käsittävät tietojen varmuuskopioinnin sekä palomuurit, virusentorjuntaohjelmat ja käyttöoikeuksien varmistuksen.

Rahoitusriskit

Konsernin liiketoiminta sisältää rahoitusriskejä, jotka liittyvät valuuttoihin, asiakkasasiin, varainhankintaan ja korkoihin. Konsernin toimintatapaan kuuluu suojautua kaikilta merkittäviltä rahoitusriskeiltä hallituksen hyväksymien konsernin toimintaohjeiden mukaisesti.

Talousjohdon ohjeet

Konsernin taloussuunnittelua ja -raportointia sekä rahoitusriskien hallintaa koskevat menetelmät, periaatteet ja järjestelmät on koottu yksityiskohtaisiin talousjohdon ohjeisiin. Talousjohdon ohjeita päivitetään jatkuvasti jotta ne noudattaisivat IFRS-standardia. Erilliset soveltamisohjeet on annettu jokaisesta konsernin toiminnan kannalta oleellisesta IFRS/IAS-standardista. Luotettavien ja riittävien taloustietojen varmistamiseksi konsernille on kauttaaltaan valittu yhteiset tietojärjestelmät taloushallinnolle, projektilaskennalle ja talousraportoinnille. Järjestelmien käyttöönotto koko konsernissa on pääosin toteutettu.

Valuuttariski

Noin kymmeneen (10) prosenttiin konsernin liikevaihdosta liittyy valuuttakurssimuutoksista johtuva valuuttariski. Konserni suojaa projektien ulkomaanrahan määräiset valuuttavirtansa termiinisolimuksin ja esittää ne käypään arvoon arvostettuina, arvomuutos tuloslaskelmaan kirjattuna. Varsinaiseen liiketoimintaan liittymättömien termiinisolimusten tekeminen ei ole sallittua. Sijoituksia ulkomaisiin tytäryhtiöihin ei yleensä ole suojattu.

Luottoriski

Konsernin asiakasrakenteen ja myynnin jakautuminen suurelle määrälle asiakkaita pienentävät altistumista luottotappioriskille. Luottokelpoisuusarviointit, konsernin soveltama eräntyneiden saamisten seurantaohje ja sopimuskäytäntö, jossa pyritään tasapainottamaan tehty työ ja saadut suoritteet, pienentävät myös luottoriskiä. Sijoitukset ovat sallittuja vain likviditeihin arvopapereihin, ja vain jos vastapuolella on hyvä luottokelpoisuus.

Varainhankintariski

Varmistaakseen varojen saatavuuden ja minimoidakseen varainhankinnan kustannukset konsernilla tulee olla vähintään yhden kuukauden keskimääräisiä kustannuksia vastaava maksuvalmius ja vastaavasti vähintään puolen kuukauden keskimääräisiä kustannuksia vastaava määrä sovittuja, käyttämättömiä luottolimiittejä. Lyhytaikaisten lainojen määrä ei saa ylittää kahtakymmentä (20) prosenttia konsernin kokonaislainamäärästä, ja pitkäaikaisten lainojen keskimääräinen eräntymisaika pitää olla vähintään kolme vuotta. Konsernin tavoitteena on minimoida toimintaan tarvittavat kassavarat sekä maiden sisäisillä että useiden maiden välisillä cash pool -järjestelyillä, joihin on liitetty sekä konsernin sisäisiä että ulkoisia luottolimiittejä.

Korkoriski

Konsernin tavoitteena on saavuttaa tasapaino pitkäaikaisten lainojen maturiteetin ja vastaavan korkotason välillä. Merkittävisissä korkotaseroissa konserni pyrkii tähän tavoitteeseen tekemällä koronvaihtosopimuksia.

HALLITUKSEN EHDOTUS YHTIÖKOKOUKSELLE

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat
Aikaisemmat käyttämättömät voittovarot
Tilikauden voitto

22 696 498,82 euroa
25 401 917,35 euroa
48 098 416,17 euroa

Hallitus ehdottaa, että osinkoa jaetaan 0,50 euroa täsmäytyspäivänä 8.3.2007
ulkona olevalta osakkeelta, ja että osingon maksupäivä on 15.3.2007.

Ehdotuspäivänä ulkona olevien osakkeiden määrä oli 58 180 144 ja näille ulkona oleville osakkeille
osinkoa 0,50 euroa osakkeelta
Loput jätetään käyttämättömiksi voittovaroiksi

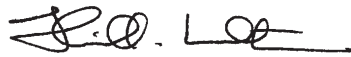
29 090 072,00 euroa
19 008 344,17 euroa
48 098 416,17 euroa

Vantaalla helmikuun 1. päivänä 2007

Pöyry Oyj
Hallitus



Henrik Ehrnrooth



Heikki Lehtonen



Pekka Ala-Pietilä



Matti Lehti



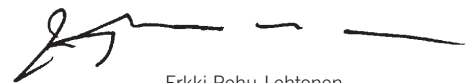
Harri Piehl



Karen de Segundo



Franz Steinegger



Erkki Pehu-Lehtonen
toimitusjohtaja

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Pöyry Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Pöyry Oyj:n kirjanpidon, toimintakertomuksen, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2006. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laaditun konsernitilinpäätöksen, joka sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, rahavirtalaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista ja liitetiedot sekä Suomessa voimassa olevien määräysten mukaisesti laaditut toimintakertomuksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen, joka sisältää emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon konsernitilinpäätöksestä sekä toimintakertomuksesta, emoyhtiön tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, etteivät toimintakertomus ja tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Konsernitilinpäätös

EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laadittu konsernitilinpäätös antaa näiden standardien ja kirjanpitolain tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Emoyhtiön tilinpäätös, toimintakertomus ja hallinto

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain ja tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Toimintakertomus on laadittu kirjanpitolain ja toimintakertomuksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Toimintakertomus on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Konsernitilinpäätös ja emoyhtiön tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle sekä toimitusjohtajan sijaiselle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys tuloksen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Vantaalla helmikuun 1. päivänä 2007

KPMG OY AB



Sixten Nyman

KHT

HALLITUS JA JOHTORYHMÄ

Hallitus

Puheenjohtaja, nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja

Henrik Ehrnrooth, s. 1954, maat. ja metsätiet. kand., dipl.ekon.

Cargotec Oyj, hallituksen varapuheenjohtaja 2005-; Evox Rifa Group Oyj, hallituksen jäsen 2002-; hallituksen puheenjohtaja 2003-; Oy Forcit Ab, hallituksen jäsen 2003-; Otava-Kuvalehdet Oy, hallituksen jäsen 1988-
Pöyryn hallituksessa vuodesta 1997

Pöyry Oyj:n osakkeita: Henrik Ehrnrooth omistaa välillisesti yhdessä veljiensä Georg Ehrnroothin ja Carl-Gustaf Ehrnroothin kanssa määräysvallan Corbis S.A.:ssa. Ks. s. 34.

Varapuheenjohtaja, tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja

Heikki Lehtonen, s. 1959, dipl.ins.

Componenta Oyj, toimitusjohtaja 1993-; Elinkeinoelämän keskusliitto EK, hallituksen jäsen 2005-2006; Elinkeinoelämän Valtuuskunta EVA, valtuuskunnan jäsen 2005-; Otava-Kuvalehdet Oy, hallituksen jäsen 1991-; Perheyriyten Liitto ry, hallituksen varapuheenjohtaja 2004-; Raute Oyj, hallituksen jäsen 1997-2006
Pöyryn hallituksessa vuodesta 1997
Pöyry Oyj:n osakkeita: 33 200 (33 200)

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen

Pekka Ala-Pietilä, s. 1957, kauppat. maisteri, tekniikan tri h.c., kauppat. tri h.c.

Blyk, 2006-; Nokia Oyj, toimitusjohtaja 1999-2005, johtokunnan jäsen 1992-2005; Nokia Group, varatoimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen 1998-1999; Nokia Mobile Phones, toimitusjohtaja 1992-1998; SAP AG, hallintoneuvoston jäsen 2002-; Pictet & Cie Banquiers, tietoliikenneneuvottelukunnan jäsen 1998-
Pöyryn hallituksessa vuodesta 2006
Pöyry Oyj:n osakkeita: 40 000 (0)

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen

Matti Lehti, s. 1947, kauppat. tri

TietoEnator Oyj, hallituksen puheenjohtaja 2006-, toimitusjohtaja 1999-2005; Elinkeinoelämän keskusliitto EK, hallituksen jäsen 2004-; Fortum Oyj, hallituksen jäsen 2005-; Helsingin kauppakorkeakoulu, kansleri 2005-; Helsingin kauppakorkeakoulun tukisäätiö, hallituksen varapuheenjohtaja 1996-; Liikesivistysrahasto, hallituksen puheenjohtaja 2000-
Pöyryn hallituksessa vuodesta 1997
Pöyry Oyj:n osakkeita: 40 520 (40 520)

Tarkastusvaliokunnan jäsen

Harri Piehl, s. 1940, dipl.ins.

JP Operations Management Ltd Oy, hallituksen puheenjohtaja 2000-2005; Kymmene Oy, pääjohtaja ja hallituksen jäsen 1991-1996
Pöyryn hallituksessa vuodesta 2002
Pöyry Oyj:n osakkeita: 18 000 (18 000)

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen

Karen de Segundo, s. 1946, oikeustieteen kandidaatti,

Leidenin yliopisto, MBA

Ahold NV, hallintoneuvoston jäsen 2004-; Ensus Plc, hallituksen jäsen 2006-; Lonmin Plc., hallituksen jäsen 2005-; Merrill Lynch New Energy Technology Plc., hallituksen jäsen 2000-; Shell International Gas & Power, pääjohtaja (Shell Gas & Power) ja hallituksen puheenjohtaja (Shell Coal) 1998-2000; Shell International Renewables ja Shell Hydrogen, pääjohtaja (Shell Renewables) ja toimitusjohtaja (Shell Hydrogen) 2000-2005
Pöyryn hallituksessa vuodesta 2005

Pöyry Oyj:n osakkeita: 4000 (0)

Franz Steinegger, s. 1943, oik.lis.

Asianajotoimisto Steinegger & Wipfli, asianajaja ja notaari 1970-; Sveitsin parlamentin jäsen 1980-2003; AG für die Neue Zürcher Zeitung, hallituksen jäsen 1998-; Dätwyler Holding AG, hallituksen jäsen 1994-; C.S.C. Impresa Costruzioni SA, hallituksen puheenjohtaja 1996-; Siemens Schweiz AG, hallituksen jäsen 1995-, hallituksen varapuheenjohtaja 2001-; Swiss National Accident Insurance Fund, hallituksen puheenjohtaja 1991-
Pöyryn hallituksessa vuodesta 2001
Pöyry Oyj:n osakkeita: 40 000 (40 000)

Hallituksen jäsenet nimitetään toimikaudeksi joka kestää yhden (1) vuoden ja päättyy nimitystä seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen työskentelyä on selostettu seikkaperäisesti kohdassa Hallinnointiperiaatteet, katso s. 39. Hallituksen jäsenten ansioluettelot on julkaistu yhtiön internet-sivuilta www.poyry.com.

Osakeomistustiedoissa on ilmoitettu omistus 31.12.2006 ja suluissa omistus 31.12.2005. Omistus sisältää suoran omistuksen sekä määräysvalta-yhteisöjen ja lähipiirin omistuksen.

Johtoryhmä

Toimitusjohtaja

Erkki Pehu-Lehtonen, s. 1950, dipl.ins.

Tekla Oyj, hallituksen jäsen 2006-

Pöyry-konsernin johtoryhmässä vuodesta 1997

Pöyry Oyj:n osakkeita: 6000 (6000)

Vuoden 2004 optio-oikeuksia: 80 000 (80 000)

Toimitusjohtajan sijainen

Teuvo Salminen, s. 1954, kauppat. maisteri

CapMan Oyj, hallituksen jäsen 2001-2005,

hallituksen varapuheenjohtaja 2005-;

YIT-Yhtymä Oyj, hallituksen jäsen 2001-

Pöyry-konsernin johtoryhmässä vuodesta 1997

Pöyry Oyj:n osakkeita: 16 000 (16 000)

Vuoden 2004 optio-oikeuksia: 70 000 (70 000)

Varatoimitusjohtaja,

Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän johtaja

Jukka Nyrölä, s. 1945, oik. lis., LL.M., Columbia University

Pöyry-konsernin johtoryhmässä vuodesta 1997

Pöyry Oyj:n osakkeita: 3000 (8000)

Vuoden 2004 optio-oikeuksia: 30 000 (30 000)

Energia-liiketoimintaryhmän johtaja

Richard Pinnock, s. 1962, B.Sc. (Eng.), B.Comm. (Hons)

Pöyry-konsernin johtoryhmässä vuodesta 2003

Pöyry Oyj:n osakkeita: 0 (0)

Vuoden 2004 optio-oikeuksia: 30 000 (30 000)

Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmän johtaja

Risto Laukkanen, s. 1951, tekn. tri

Pöyry-konsernin johtoryhmässä vuodesta 2000

Pöyry Oyj:n osakkeita: 0 (0)

Vuoden 2004 optio-oikeuksia: 30 000 (30 000)

Henkilöstöjohtaja

Camilla Grönholm, s. 1964, kauppat. maisteri

Pöyry-konsernin johtoryhmässä vuodesta 2006

Pöyry Oyj:n osakkeita: 0 (0)

Vuoden 2004 optio-oikeuksia: 15 000 (0)

Talousjohtaja

Lars Rautamo, s. 1949, kauppat. maisteri

Pöyry-konsernin johtoryhmässä vuodesta 1999

Pöyry Oyj:n osakkeita: 8000 (8000)

Vuoden 2004 optio-oikeuksia: 20 000 (20 000)

Lakiasianjohtaja

Anne Viitala, s. 1959, oik. kand., varatuomari, eMBA

Pöyry-konsernin johtoryhmässä vuodesta 2002

Pöyry Oyj:n osakkeita: 400 (400)

Vuoden 2004 optio-oikeuksia: 20 000 (20 000)

*Johtoryhmän jäsenten ansioluettelot on julkaistu yhtiön internet-sivuilla
www.poyry.com.*

*Osakeomistustiedoissa on ilmoitettu omistus 31.12.2006 ja suluissa omistus
31.12.2005. Omistus sisältää suoran omistuksen sekä määräysvalta-yhteisöjen
ja lähipiirin omistuksen.*

UUOSIKOOSTE

Tammikuu

- 20.1. Pöyry¹ tarkentaa tulosenustetta
- 25.1. Pöyry¹ julkaisee tilinpäätöstiedotteen vuodelta 2005 perjantaina 3.2.2006

Helmikuu

- 3.2. Pöyry¹ Oyj:n tilinpäätöstiedote vuodelta 2005
- 3.2. Pöyry¹ Oyj:n yhtiökokouskutsu
- 16.2. Pöyrylle¹ 13,1 miljoonan euron jatkosopimukset kevytraideliikennehankkeessa Venezuelassa
- 27.2. Pöyrylle¹ 7,3 miljoonan euron voimalaitossuunnittelusopimus Italiassa

Maaliskuu

- 7.3. Pöyry¹ Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen päätökset
- 7.3. Kutsu Pöyry¹ Oyj:n ylimääräiseen yhtiökokoukseen
- 8.3. Pöyry¹ Oyj:n osakesplitin toteutus
- 9.3. Pöyrylle 13 miljoonan euron vesivoimalasopimus Itävallassa
- 13.3. Pöyry¹ Oyj:n osakesplit merkitty kaupparekisteriin
- 28.3. Pöyry¹ Oyj:n ylimääräisen yhtiökokouksen päätökset

Huhtikuu

- 3.4. Yhtiön toiminimi ja yhtiö- ja kaupankäyntitunnukset muuttuvat
- 7.4. Pöyrylle sopimus Belgiaan rakennettavan vetyperoksiditehtaan suunnittelusta
- 12.4. Pöyry valittu UPM:n Kymin sellutehtaan talteenottolinjan pääsuunnittelijaksi
- 26.4. Osavuositarkastus 1.1.-31.3.2006

Toukokuu

- 2.5. Pöyry ostaa maailmanlaajuisesti toimivan öljy- ja kaasukonsultin; IGL Consultants Ltd:n osto
- 4.5. Nimitys Pöyry Oyj:ssä; Camilla Grönholm nimitetty henkilöstöjohtajaksi ja Pöyry Oyj:n johtoryhmän jäseneksi 15.8.2006 alkaen
- 30.5. Pöyrylle 8,9 miljoonan euron vesivoimalaprojekti Laosissa

Kesäkuu

- 6.6. Pöyrylle 5 miljoonan euron vesivoimalasopimus Isossa-Britanniassa

Heinäkuu

- 4.7. Pöyrylle 17 miljoonan euron sopimus suunnittelupalveluista Qatar Petroleumille Abu Dhabissa
- 27.7. Osavuositarkastus 1.1.-30.6.2006
- 27.7. Pöyry Oyj:n taloustiedottaminen 2007

Elokuu

- 15.8. Pöyryltä 12,6 miljoonan euron palvelut metrojärjestelmähankkeeseen Venezuelassa
- 18.8. Pöyryltä 20 miljoonan euron EPCM- ja suunnittelupalvelut Klabinin ja Aracruz tehtaille Brasiliassa

Syyskuu

Ei tiedotteita.

Lokakuu

- 4.10. Pöyry vahvistaa yritysostolla asemaansa Euroopan suurimpana energia-alan liikkeenjohdon konsulttina; Convergence Utility Consultants Ltd:n osto
- 4.10. Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 10 § mukainen ilmoitus; Grantham, Mayo, van Otterloo & Co. LLC:n omistus Pöyryssä
- 9.10. Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 10 § mukainen ilmoitus; Columbia Wanger Asset Management L.P.:n omistus Pöyry Oyj:ssä
- 17.10. Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 10 § mukainen ilmoitus; Corbis Investments S.A.:n omistus Pöyry Oyj:ssä
- 26.10. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan kokoonpanon muutos
- 27.10. Osavuositarkastus 1.1.-30.9.2006
- 27.10. Nimitys Pöyry Oyj:ssä; John Lindahl nimitetty Metsäteollisuusliiketoimintaryhmän johtajaksi ja Pöyry Oyj:n johtoryhmän jäseneksi 1.1.2008 alkaen

Marraskuu

- 20.11. Pöyrylle 8 miljoonan euron sopimus joukkoliikennejärjestelmä-hankkeessa Venezuelassa

Joulukuu

- 21.12. Pöyry osallistuu Três Lagoasin sellutehdasprojektiin Brasiliassa

¹ Tiedote on julkaistu yhtiön aikaisemman toiminimen Jaakko Pöyry Group Oyj:n nimissä. Yhtiön nykyinen toiminimi Pöyry Oyj tuli voimaan 4.4.2006.

Pöyry Oyj:n julkaisemat pörssitiedotteet ja pörssi-ilmoitukset ovat kokonaisuudessaan saatavilla yhtiön internet-sivulla www.poyry.com kohdassa Uutiset ja julkaisut / Tiedotteet / Tiedotteet.

Pöyry Oyj
PL 4 (Jaakonkatu 3), 01621 Vantaa
Puh. 010 3311, Fax 010 33 21818
Y-tunnus: 1009321-2
Kotipaikka: Vantaa
www.poyry.com