



RAISIO

RESEPTI MAKOISAAN ELÄMÄÄN.

Vuosikertomus



Sijoittajasuhteiden
yhteyshenkilöt:

Toimitusjohtaja
Matti Rihko
Puh. (02) 443 2716
Gsm 0400 830 727
matti.rihko@raisio.com

Talusohtaja
Jyrki Paappa
Puh. (02) 443 2279
Gsm 050 556 6512
jyrki.paappa@raisio.com

Rahoitusjohtaja
Janne Martti
Puh. (02) 443 2317
Gsm 050 556 6521
janne.martti@raisio.com

Viestintäpäällikkö
Heidi Hirvonen
Puh. (02) 443 2242
Gsm 050 567 3060
heidi.hirvonen@raisio.com

Osoite: Raisio Oyj, PL 101, 21201 Raisio

Tietoa sijoittajille

VOSAKKEEN PERUSTIEDOT

Määrä 31.12.2006	1 30 585 788
joista yhtiön omassa hallussa	4 930 500
Pörssilistaus	Helsingin Pörssi, keskisuurten yhtiöiden ryhmä, luokka päivittäistavarat
Kaupankäyntitunnus	RAIVV
ISIN-koodi	FI 0009002943

K-OSAKKEEN PERUSTIEDOT

Määrä 31.12.2006	34 563 242
joista yhtiön omassa hallussa	41 200
Pörssilistaus	Helsingin Pörssi, Prelista
Kaupankäyntitunnus	RAIKV
ISIN-koodi	FI 0009800395

YHTIÖKOKOUS

Raisio Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään perjantaina 30.3.2007 klo 14.00 alkaen Turun Messu- ja Kongressikeskuksessa osoitteessa Messukentänkatu 9-13, Turku. Osallistumisoikeus on osakkeenomistajilla, jotka 20.3.2007 ovat merkittyinä yhtiön osakasluettelossa ja jotka ovat ilmoittaneet osallistumisestaan viimeistään 23.3.2007 kello 15.00. Ilmoittautua voi puhelimitse (02) 443 2293, faksilla (02) 443 2315, sähköpostitse eeva.hellsten@raisio.com tai kirjeitse Raisio Oyj, Osakeasiat, PL 101, 21201 Raisio.

Osakkeenomistajalla on oikeus saada yhtiökokoukselle osakeyhtiölain nojalla kuuluva asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi, jos hän vaatii sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokouskutsuun.

OSINGONMAKSU

Yhtiön hallitus esittää maksettavaksi osinkoa 0,03 euroa osakkeelta.

Osingon irtoamispäivä	2.4.2007
Osingonmaksun täsmäytyspäivä	4.4.2007
Osingonmaksu	13.4.2007

Taloudellinen raportointi vuonna 2007

TIILNPÄÄTÖSTIEDOTE VUODELTA 2006	12.2.
VUOSIKERTOMUS VUODELTA 2006	VIIKOLLA 11
OSAVUOSIKATSAUKSET	3.5., 2.8. JA 30.10.

SIOITTAJAINFORMAATIO

Raision sijoittajaviestinnän tavoitteena on tuottaa oikeaa, riittävää ja ajantasaista tietoa osakkeen hinnanmuodostuksen perustaksi tasapuolisesti kaikille markkinaosapuolille.

Raision kotisivuilla osoitteessa www.raisio.com on ajankohtaista tietoa yrityksestä, kuten vuosikertomukset, yritysraportit, osavuositiedot sekä pörssi- ja lehdistötiedotteet. Lisäksi sivuilla julkaistaan monipuolisesti muuta sijoittajainformaatiota ja Raisiota seuraavien sijoitusanalyttikoiden yhteystiedot. Tiedot yhtiön suurimmista osakkaista päivitetään kuukausittain kotisivuille ja sivuilla on linkki arvopaperimarkkinain mukaan nähtävillä pidettäviin sisäpiirirekisterin tietoihin. Sisäpiirirekisteri ja koko omistajaluettelo ovat nähtävillä Suomen Arvopaperikeskus Oyj:ssä osoitteessa Urho Kekkosen katu 5 C, 00100 Helsinki.

Raisio on määritellyt ns. hiljaisen ajan, joka on kaksi viikkoa ennen tilinpäätöstiedotteen ja osavuositiedosten julkistamista. Tänä aikana Raisio ei tapaa pääomamarkkinoiden edustajia.

Vuosikertomuksia ja yritysraportteja voi tilata konserniviestinnästä sähköpostitse communications@raisio.com tai puhelimitse (02) 443 2292.

Sisällysluettelo

Tietoa sijoittajille	1
Raisio lyhyesti	2
Vuosianalyysi ja -kooste	4
Toimitusjohtajan katsaus	6
Visio, strategia ja tavoitteet	8
Yritysvastuu	10

Liiketoiminta

Elintarvike	14
Rehu & Mallas	20
Raaka-aineet ja sopimusviljely	23
Ainesosat	24
Diagnostiikka	27

Osakkeet ja omistajat

Hallinto

Hallinnointi ja ohjaus	38
Hallitus	42
Konsernin johtoryhmä	44
Hallintoneuvosto	45

Toimintakertomus ja tilinpäätös

Sanasto

Yhteystiedot

100
101

RAISIO

RESEPTI MAKOISAAN ELÄMÄÄN.



Suomalaista osaamista vuodesta 1939

Raision vahva kasviperäisen ravinnon sekä brändien osaaminen ja edelläkävijäys ovat yrityksen vahvuus nyt ja tulevaisuudessa. Tutkimus ja kehitys on yrityksen tärkeä painopistealue. Niin tuotekehityksessä kuin myynnissä ja markkinoinnissa korostuu yhä näkyvämmiin kuluttajalähtöisyyttä.

Raisiolla on käytössään raaka-aineet eli viljat, kasvirasvat, Benecol-stanoliesteri, soija ja kuidut, jotka vastaavat suoraan kuluttajien ja asiantuntijoiden käsityksiin terveellisistä elintarvikkeista.

Elintarvikkeiden tutkimuksessa ja kehityksessä tavoitteena on terveysvaikutteisten ja lisäarvotuotteiden osuuden kasvattaminen puoleen tuotevalikoimasta vuoteen 2010 mennessä. Uusien elintarvikkeiden tuotekehityksen päätavoite on tuoda markkinoille kuluttajien ha-

luamia tuotteita, jotka lisäävät hyvinvointia. Hyvinvoinnin olennaisia osia ovat terveellisyys, mielihyvä, helppous ja hyvä maku.

Kesällä 2007 tulee kuluneeksi 50 vuotta siitä, kun Raision margariinitehtaalta valmistuivat ensimmäiset tuotteet. Raision margariinitehtaan tunnettuja brändejä ovat Benecol, Keiju ja Raisio Makuisa. Tänä vuonna vietetään myös Sunnuntai-tuoteperheen 40-vuotisjuhlavuotta. Sunnuntai-jauho on kaupassa jauhohyllyn ehdoton ykkönen.

Raision Benecol-ainesosa eli stanoliesteri on markkinajohtaja maailmanlaajuisen funktionaalisten elintarvikkeiden segmentissä. Reilussa kymmenessä vuodessa Benecolista on rakennettu kansainvälisesti menestynein suomalainen ruokabrändi. Tulevaisuuden menestyksen varmistamiseksi on tavoitteena kehittää uusia tuotesovelluksia ja solmia uusia partnerisopimuksia sekä laajentaa toimintaa uusille markkina-alueille.

Rehujen tuotekehityksessä korostuvat kustannustehokkaasti valmistetut rehut ja ruokintaratkaisut tilakokojen yhä kasvaessa. Rehuliiketoiminnassa vahva panostus tutkimukseen ja kehitykseen näkyy uusina tuotteina sekä asiakkaille lisäarvoa tuottavana kumppanuutena.

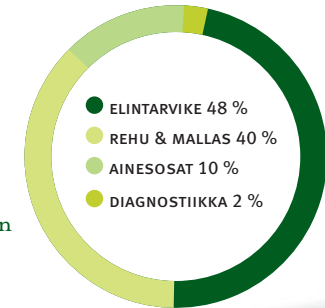
Mallasliiketoiminnan vahvuus on laadukas, kotimainen raaka-aine sekä kumppanuus, jonka tavoitteena on koko mallasohraketjun kilpailukyyn kehittäminen.

Raisio on elintarvikealan edelläkävijä ja kasviperäisen ravinnon erityisosaaja. Raisio kehittää, valmistaa ja markkinoi elintarvikkeiden lisäksi niiden terveysvaikutteisia ainesosia sekä rehuja ja maltaita. Raision tunnettuja tuotemerkkejä ovat mm. Benecol, Elovena, Keiju ja Sunnuntai sekä Maituri, Herukki ja Raisio Malt.

Konsernirakenne

Raision organisaatorakenne uudistettiin 1.5.2006 alkaen perustamalla neljä tulosyksikköä: Elintarvike, Rehu & Mallas, Ainesosat ja Diagnostiikka. Tutkimus ja kehitys on osa liiketoimintoja.

Liikevaihdon jakauma yksiköittäin



► LIIKETOIMINTA S. 12–27

Keskeiset tunnusluvut, jatkuvat toiminnot

	2006	2005
LIIVEVAIHTO, MILJ. €	436,3	434,6
LIIKETULOS, MILJ. €	-38,5	-10,9
LIIKETULOS ILMAN KERTALUONTEISIA ERIÄ, MILJ. €	-6,0	9,1
VELKAANTUMISASTE, %	-19,1	-25,0
OMAVARAISUUSASTE, %	75,0	76,8
OMA PÄÄOMA/OSAKE, €	1,73	2,06
TULOS/OSAKE, €	-0,28	-0,04
TULOS/OSAKE ILMAN KERTALUONTEISIA ERIÄ, €	-0,03	0,05
MARKKINA-ARVO, MILJ. €	287,1	365,4
HENKILÖSTÖ VUODEN LOPUSSA	1 330	1 396

► TILINPÄÄTÖS S. 46–98



Elintarvike

- Herkullisia ja terveellisiä elintarvikkeita kuluttajille, suurtalouksille, leipomoille ja muulle elintarviketeollisuudelle
- Markkina-alue Suomi ja Itämeren alue
- Liikevaihto 211,8 milj. euroa ja liiketulos ilman kertaluonteisia eriä -11,9 milj. euroa vuonna 2006
- Palveluksessa 825 henkilöä 31.12.2006

Rehu & Mallas

- Tehokkaita rehuja tuotantoeläimille, korkealaatuisia maitaita panimoille
- Markkina-alue Suomi, Venäjä ja Baltia
- Liikevaihto 186,5 milj. euroa ja liiketulos ilman kertaluonteisia eriä 5,6 milj. euroa vuonna 2006
- Palveluksessa 285 henkilöä 31.12.2006

Ainesosat

- Terveysvaikutteisia ainesosia elintarvikeryrityksille maailmanlaajuisesti
- Päätuote Benecol-ainesosa eli stanoliesteri, joka tutkitusti alentaa kolesterolia jopa 10 % ja haitallista LDL-kolesterolia jopa 15 %
- Liikevaihto 49,7 milj. euroa ja liiketulos ilman kertaluonteisia eriä 7,8 milj. euroa vuonna 2006
- Palveluksessa 72 henkilöä 31.12.2006

Diagnostiikka

- Analyttisiä järjestelmiä ja diagnostisia testejä eurooppalaisille yrityksille ja laboratorioille
- Liikevaihto 9,0 milj. euroa ja liiketulos ilman kertaluonteisia eriä -2,1 milj. euroa vuonna 2006
- Palveluksessa 69 henkilöä 31.12.2006
- Raisio on luopumassa diagnostiikka-liiketoiminnasta osana konsernin strategisia linjauksia

- ▶ ELINTARVIKE S. 14–19
- ▶ REHU & MALLAS S. 20–22
- ▶ AINESOSAT S. 24–26
- ▶ DIAGNOSTIIKKA S. 27



Kurssikehitys

- Raision osakkeet noteerataan Helsingin Pörssissä
- Vaihto-osakkeen kurssi laski 21 % ja kantaosakkeen 21 % vuoden 2006 alusta

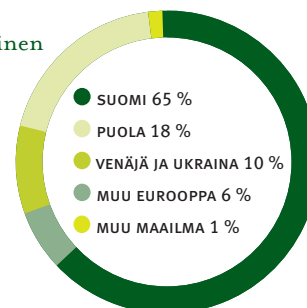


▶ OSAKKEET JA OMISTAJAT S. 28–35

Henkilöstö

- Raision palveluksessa 31.12.2006 oli 1 330 henkilöä, joista 65 % työskentelee Suomessa
- Painopisteinä henkilöstön osaamisen, toimintakulttuurin, johtamisen ja työhyvinvoinnin kehittäminen
- Toimintaa 14 maassa, tuotantoa 12 paikkakunnalla 6 maassa

Henkilöstön maantieteellinen jakauma



▶ YRITYSVASTUU S. 10–11

Raisio maailmalla

- Tuotteita myydään noin 30 maassa
- Vahvoja elintarvikebrändejä:
 - Kansainvälisesti tunnettu Benecol
 - Suomessa Elovena, Keiju, Sunnuntai, Torino, Nalle, GoGreen ja Raisio Makuisa
 - Ruotsissa GoGreen ja Keiju
 - Venäjällä Nordic, Voimix ja Dolina Skandi
 - Puolassa Masmix ja Pyszny Duet
 - Baltiassa Nordic, Keiju ja Voimix



Visio

- Raisio on kasvupohjaisen ravinnon edelläkävijä ja erityisosaaja johtavilla tuotemerkeillä
- Raisio luo asiakkailleen ja omistajilleen menestystä ja lisäarvoa tuottamalla edistyskäsillä ja hyvinvointia lisääviä tuotteita
- Strategiset painopistealueet: kannattavuus, keskittyminen, kansainvälistyminen ja kasvu
- Liiketulos vuoden 2007 jälkeen vähintään 5 % liikevaihdosta

▶ VISIO, STRATEGIA JA TAVOITTEET S. 8–9



Vuosianalyysi ja -kooste

Vuosianalyysissa tarkastellaan Raision toiminnan ja tuloksen kehittymistä vuosineljänneksittäin. Vuosikoosteessa on kuvattu merkittävimmät tapahtumat, joista on tiedotettu vuoden 2006 aikana. Täydellinen uutisarkisto vuodelta 2006 löytyy osoitteesta www.raisio.com/uutishuone.

Ensimmäinen vuosineljännes

Vuosi 2006 alkoi heikentyneen markkinatilanteen sävyttämänä. Konsernin liiketulos jäi selvästi vertailukautta heikommaksi ja oli -1,5 miljoonaa euroa (4,1 milj. euroa). Liikevaihto kasvoi hieman ja oli 99,3 miljoonaa euroa (98,1 milj. euroa).

Turussa sijaitseva soija-kaurapohjaisia tuoretuotteita valmistava tehdas otettiin käyttöön. Tuotteita myydään GoGreen-tuotemerkillä Suomessa ja Ruotsissa. Raision vaikeudet syvenivät Ruotsin margariinimarkkinoilla ja mallasmarkkinoilla kilpailu jatkui kireänä.

Raisio Oyj sai konserniverokeskukselta tiedokseen veroasiamiehen oikaisuvaatimuksen verovuodelta 2004 toimitetusta verotuksesta, jossa verottaja piti Raision kemian liiketoimintojen myynnistä syntyneitä luovutusvoittoja verovapaina. Raisio antoi asiasta vastineen.

Yhtiökokous päätti jakaa osinkona 0,05 euroa osakkeelta. Omien osakkeiden ostohjelman päättyessä 29.3.2006 Raisiolla oli hallussaan 4 930 500 V-osaketta ja 41 200 K-osaketta. Yhteensä hankitut osakkeet edustavat 3,0 prosenttia koko osakekannasta ja 0,7 prosenttia kokonaisäänimäärästä.

Toinen vuosineljännes

Toisen vuosineljänneksen liiketulos oli ensimmäistä parempi useissa liiketoiminnoissa. Elintarvikeliiketoiminnan runsaan neljän prosentin kasvu oli myönteistä. Merkittävät tuotekehityspanostukset ja uutuustuotelanseerukset rasiivat kuitenkin edelleen tulokasvusta. Liikevaihto kasvoi hieman ja oli 115,3 miljoonaa euroa (112,9 milj. euroa). Konsernin liiketulos oli 1,5 miljoonaa euroa (2,9 milj. euroa), mikä sisältää 1,8 miljoonan euron kertaluonteisen tuoton.



Raisio teki kaksi merkittävää investointipäätöstä. Yhtiön pohjoisin rehutehdas siirretään Oulusta Ylivieskaan. Lisäksi Raisio investoi Venäjälle Tatarstaniin rakennettavaan kaurahiutalehteen.

Raision organisaatorakenne muutettiin 1.5.2006 alkaen perustamalla neljä tulosyksikköä: Elintarvike, Rehu & Mallas, Ainesosat ja Diagnostiikka.

Kolmas vuosineljännes

Liikevaihto kasvoi vertailukaudesta ja oli 113,8 miljoonaa euroa (110,7 milj. euroa). Kolmannen vuosineljänneksen liiketulos nousi positiiviseksi Ainesosat ja Rehu & Mallas -yksiköiden hyvän kehityksen ansiosta. Elintarvikeliiketoiminnan tulos oli edelleen tappiollinen ja sitä rasiivat tehostamistoimenpiteistä aiheutuneet kulut. Jatkuvien toimintojen liiketulos oli 2,1 miljoonaa euroa (3,8 milj. euroa). Lisäksi lopetettuihin toimintoihin kirjattiin 3,6 miljoonan euron kertaluonteinen tuotto Raision jo myytyihin kemian liiketoimintoihin liittyvästä vahingonkorvauksesta.

Rehu & Mallas -yksikön liikevaihto kasvoi, vaikka maatilarehujen kokonaismarkkinat pienenivät hieman. Kalanrehujen vienti Venäjälle kasvoi voimakkaasti. Kotimaisen viljaraaka-aineen niukkuus aiheutti hinnoittelupaineita. Hanke rehutehtaan hankkimisesta Venäjältä kariutui myyjän kieltäytyttyä viemästä valmiiksi neuvoteltua ja kilpailuviranomaisen hyväksymää kauppaa päätökseen.

Raisio käynnisti diagnostiikkaliiketoiminnan strategisen arvioinnin. Lisäksi Raisio hajautti tutkimuksen ja kehityksen osaksi liiketoimintoja ja keskitti toiminnot Raisioon.

OMX:n Pohjoismainen lista otettiin käyttöön 2.10.2006. Raision V-osake noteerataan listalla keskisuurten yhtiöiden ryhmässä päivittäistavaroiden luokassa. K-osake noteerataan Pelistalla.

Neljäs vuosineljännes

Liikevaihto laski hieman vertailukaudesta ja oli 107,8 miljoonaa euroa (112,9 milj. euroa). Neljännen vuosineljänneksen raportoitu liiketulos oli -40,6 miljoonaa euroa (-21,6 milj. euroa), mihin sisältyi 34,3 miljoonan euron (19,9 milj. euroa) kertaluonteiset kulut. Ilman kertaluonteisia eriä neljännen vuosineljänneksen liiketulos oli -6,3 miljoonaa euroa (-1,7 milj. euroa).

Verotuksen oikaisulautakunnan päätöksen mukaan Raision kemian liiketoimintojen myynnistä syntynyt noin 220 miljoonan euron luovutusvoitto on verovapaa.

Raision hallitus päätti tammikuussa 2007, että yhtiö luopuu diagnostiikkaliiketoiminnasta. Raisio ilmoitti helmikuussa 2007 myyvänsä Vihannissa sijaitsevan ruokaperunaliiketoiminnan. Joulukuussa 2006 aloitetun ulkomaisten investointihankkeiden arvioinnin tuloksena Raisio kertoi helmikuussa 2007 käynnistäneensä neuvottelut vetäytyäkseen Venäjän hiutalemylyhankkeesta.

Marraskuussa hallintoneuvosto supisti hallituksen jäsenmäärän viiteen ja valitsi hallitukseen kolme uutta jäsentä. Raision uudeksi toimitusjohtajaksi valittiin Ainesosat-yksikköä johtanut Matti Rihko.

Keskeiset tunnusluvut, tase, jatkuvat toiminnot

	31.12. 2006	30.9. 2006	30.6. 2006	31.3. 2006	31.12. 2005
SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO, %	-12,2	1,6	1,0	-0,5	-1,3
OMAVARAISUUSASTE, %	75,0	77,9	79,5	76,9	76,8
VELKAANTUMISASTE, %	-19,1	-21,6	-14,7	-19,7	-25,0
OMA PÄÄOMA/ OSAKE, EUROA	1,73	2,02	1,99	1,99	2,06

Tulos ja tuloksen keskeiset tunnusluvut jatkuvissa toiminnoissa

	10-12/ 2006	7-9/ 2006	4-6/ 2006	1-3/ 2006	2006	2005
LIKEVAIHTO						
ELINTARVIKE	53,6	53,2	54,3	50,7	211,8	210,2
REHU & MALLAS	46,7	50,9	50,3	38,6	186,5	186,2
AINESOSAT	10,1	12,6	13,8	13,2	49,7	50,2
DIAGNOSTIIKKA	2,4	2,1	2,3	2,2	9,0	8,8
MUUT TOIMINNOT	0,2	0,2	0,1	0,2	0,6	1,3
MUU YKSIKÖIDEN VÄLINEN LIKEVAIHTO	-5,0	-5,2	-5,5	-5,6	-21,3	-22,2
LIKEVAIHTO YHTEENSÄ	107,8	113,8	115,3	99,3	436,3	434,6
LIKETULOS						
ELINTARVIKE	-5,5	-2,0	-2,4	-1,9	-11,9	-0,4
REHU & MALLAS	0,5	2,7	1,8	0,5	5,6	8,9
AINESOSAT	1,5	2,2	2,3	1,8	7,8	9,7
DIAGNOSTIIKKA	-0,6	-0,5	-0,5	-0,5	-2,1	-2,2
MUUT TOIMINNOT	-2,3	-0,1	-1,5	-1,4	-5,3	-6,9
ELIMINOINNIT	0,1	-0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
LIKETULOS YHTEENSÄ	-6,3	2,1	-0,3	-1,5	-6,0	9,1
% LIKEVAIHDOSTA	-5,8	1,9	-0,3	-1,5	-1,4	2,1
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT, NETTO	0,7	0,4	0,5	0,6	2,2	2,6
OSUUS OSAKKUUSYHTIÖIDEN TULOKSESTA	-0,1	-0,2	-0,1	0,0	-0,4	-0,8
TULOS ENNEN VEROJA	-5,6	2,3	0,1	-0,9	-4,2	10,9
TULOVEROT	0,2	-0,9	-0,1	0,0	-0,8	-1,5
KONSERNIN TULOS JATKUVISTA TOIMINNOISTA	-5,6	1,4	0,0	-0,9	-4,9	9,4
TULOS/OSAKE, EUROA	-0,03	0,01	0,00	-0,01	-0,03	0,05

ILMAN KERTALUONTEISIA ERIÄ

Kooste vuonna 2006 julkistetuista tärkeimmistä tiedotteista

- 19.1. Soija-kaurapohjaisia tuoretuotteita valmistava tehdas vihittiin käyttöön
- 7.3. Raisio vastaa verotuksen oikaisulautakunnalle
- 22.3. Raision ja Lännen Tehtaiden yhteisyritykselle päänavaus Venäjältä
- 30.3. Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset
- 19.4. Raision liiketoimintarakennetta virtaviivaistetaan
 - 7.6. Raisio rakentaa kaurahiutalehtaan Venäjälle
- 29.6. Raisio rakentaa rehutehtaan Ylivieskaan
- 24.8. Rehutehtaan osto Venäjältä kariutui
- 30.8. Raision elintarvikeyksikkö organisoidaan uudelleen
- 15.9. Raisio alentaa tulosennustettaan
- 2.10. Raision osakkeet OMX:n Pohjoismaisella listalla
- 17.10. Yt-neuvottelut päättyvät
- 10.11. Nimitystyöryhmän ehdotus hallituksessa toteutettaviksi muutoksiksi
- 13.11. Valio ja Raisio aloittavat tutkimusyhteistyön
- 17.11. Raision toimitusjohtaja eroaa
- 21.11. Raision verotukseen ei muutoksia
- 29.11. Toimitusjohtajaksi Matti Rihko
- 28.12. Tilinpäätöksen 36 miljoonan euron alaskirjaukset

TALOUSTIEDOTTEET

9.2. Tilinpäätöstiedote 2005

4.5., 1.8. ja 31.10. Osavuositarkastukset 2006

TUOTETIEDOTTEET

Uudet vähittäiskauppatuotteet Suomessa lanseerataan tammi-, touko- ja syyskuussa, jolloin Raisio on julkistanut tiedotteet uutuustuotteistaan.

Kaikki Raision julkaisemat tiedotteet löytyvät yhtiön internet-sivuilta osoitteesta www.raisio.com/uutishuone.

Toimitusjohtajan katsaus



Raisiolle vuosi 2006 oli monien muutosten aikaa. Vuoden 2007 tärkein tavoite on kannattavuuden parantaminen. Rakenteellisiin linjauksiin toiminnan virtaviivaistamiseksi sisältyy organisaatorakenteen selkeyttäminen sekä selkeisiin, mitattaviin tavoitteisiin keskittyminen ja toiminnan tehostaminen.

Vuosi 2006 oli Raisiolle monien muutosten vuosi. Se alkoi kasvuodotuksin runsaan uutuustuotetarjonnan ja uusinvestointien käyttöönoton myötä ja päättyi toimenpiteisiin heikkenevän kannattavuuden parantamiseksi. Vuoden 2006 aikana myös vaihtui suuri osa johdosta ja hallituksesta. On syytä kiitoksen kera huomata, että henkilöstö oli kuitenkin koko ajan sitoutunut tekemään työtä yrityksen hyväksi ja päivittäinen työ on ollut se selkäranka, joka on pitänyt yrityksen käynnissä kaikkien muutosten keskellä.

Raisio on konsernina hajanainen eikä tuloksen johtaminen ole ollut helppoa. Poikkeuksen tästä tekevät rehu- ja ainesosat-liiketoiminnot, joiden rakenne on selkeä ja tuloksentelekyky hyvä. Muilta osin on tullut selväksi tarve virtaviivaistaa rakennetta ja selkeyttää tavoitteet. Lähtökohdat ovat hyvät, sillä Raisiolla on hyvät tuotteet, joiden kuvaa kuluttajille tulee kirkastaa ja saatavuutta kaupan hyllyltä parantaa. Raisiolla on myös paljon huippuosaamista ja huippuosaajia, joiden panos tehokkaampien prosessien kautta saadaan palvelemaan kannattavuuden parantamista ja jatkossa myös kasvua.

Arvioidaan, että maailmassa jopa puoli miljardia ihmistä siirtyy köyhyydestä parempaan tulotasoon, minkä seurauksena erityisesti globaaliin viljakauppaan kohdistuu suuria muospaineita. Voidaan puhua viljan Kiina-ilmistä. Voimakkaan kysynnän kasvun myötä viljan hinnan ennakoidaan nousevan pysyvänä trendinä, mutta voimakain heilahteluin. Ilmiötä vielä voimistaa bioetanolin ja biodieselin kasvava käyttö. Tässä tilanteessa tuottajoomistajat ja sopimusviljelijät ovat Raisiolle merkittävät, kaupan kanta-asiakkaisiin verrattava vahvuus, sillä viljapörssimme toiminnan uudistamisen ja tehostamisen kautta voimme kyetä ylivoimaiseen hintakilpailukykyyn Suomessa.

Elintarviketeollisuuden rakennemuutos on jo alkanut ja sen tarve tulee selvemmäksi päivä päivältä. Tarvitaan isompia yksiköitä, jotta voidaan tarjota mielenkiintoisia tuotteita tehokkaasti tuotettuna kansainvälistyvälle asiakaskunnalle ja yhä vaativammille kuluttajille. Raisio on rakennemuutoksessa aktiivinen toimija vahvan taseensa, viljaketjun huippuosaamisensa ja kansainvälisen liiketoimintakokemuksensa myötä. Usein unohtuu, että esimerkiksi Benecol-brändi on maailman markkinajohtaja kolesterolia alentavissa funktionaalisissa elintarvikkeissa.

Vuoden 2007 tärkein tavoite on kannattavuuden parantaminen virtaviivaistamisen, keskittymisen ja tehostamisen myötä. Terävöittämisen jälkeen ja ohella täytyy kääntää huomio kasvuun. Koska muutokset tapahtuvat hitaasti, on Raisiolla kiire aloittaa.

Matti Rihko



Visio, strategia ja tavoitteet

Raision visio on olla kasvipohjaisen ravinnon edelläkävijä ja erityisosaaja johtavilla tuotemerkeillä. Vahva tase antaa Raisiolle hyvän pohjan kehittyä vakavaraisena ja uskottavana pörssiyhtiönä.

Raision johto ja hallitus ovat vuoden 2007 alussa käynnistäneet työn konsernin strategian täsmentämiseksi. Tällä työllä halutaan varmistaa kannattavien liiketoimintojen hyvä kehitys sekä pyritään löytämään ratkaisut nyt heikosti menestyvien liiketoimintojen tervehdyttämiseen.

Strategiset painopistealueet ja keskeiset toimenpiteet

KANNATTAVUUDEN PARANTAMINEN

- Tappiollisista liiketoiminnoista luopuminen
- Päätuoteryhmien markkina-aseman vahvistaminen kotimarkkina-alueella
- Tuotantolaitosten käyttöasteen nostaminen
- Viljaketjun hallinnan tehostaminen

TOIMINTOJEN VIRTAVIIVAISTAMINEN

- Organisaatorakenteen selkeyttäminen
- Selkeisiin, mitattaviin tavoitteisiin keskittyminen
- Keskittyminen avainbrändeihin
- Prosessien tehostaminen

HYVINVOINTIA ASIAKAS- JA KULUTTAJALÄHTÖISESTI

- Kuluttajatrendien ennakointi
- Parhaiden ruokaelämysten ja mielihyvän tuottaja
- Kumppanuuteen perustuvan asiakaskohtaisen erikoisosaamisen kehittäminen



- Terveellisten lisäarvotuotteiden ja kokonaisvaltaisten ratkaisujen kehittäminen kuluttajien ja asiakkaiden tarpeisiin
- Korkealaatuisten ja jäljitettävien raaka-aineiden hankinta sopimusviljelystä kehittämällä

KANSAINVÄLISTYMINEN JA KASVU

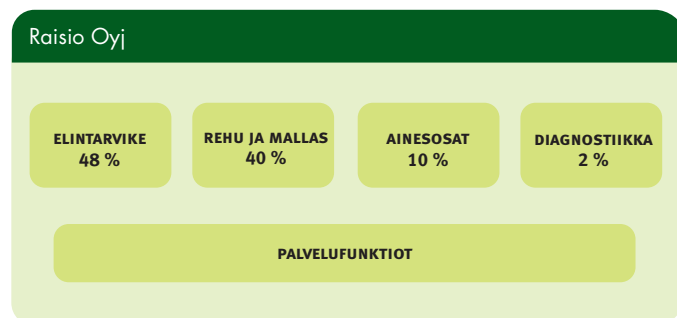
- Elintarviketeollisuuden rakennemuutoksessa aktiivinen toimija
- Viljakaupan muutosten ennakointi
- Laajentuminen uusille markkina-alueille
- Partneriverkoston laajentaminen

Liiketoiminta-alueiden strategiset painopistealueet on esitelty sivuilla 14, 20 ja 24.

Vahvuudet	Riskit
<ul style="list-style-type: none"> ● LIIKETOIMINTOJEN SYNERGIAT ● VILJOJEN, ÖLJYKASVIEN JA KASVISTEROLI-POHJAISTEN AINESOSIEN EDELLÄKÄVIJÄ JA ERITYISOUSAJA ● VAHVA MARKKINA-ASEMA SUOMESSA ● INNOVATIIVINEN TUTKIMUS JA KEHITYS ● VAHVA TASE ● SOPIMUSVILJELY 	<ul style="list-style-type: none"> ● KANNATTAVAN KASVUN TURVAAMINEN ● BRÄNDISTRATEGIAN SELKEYTTÄMINEN ● ONNISTUMINEN UUSIEN TUOTTEIDEN LANSEERAUKSISSA ● MUUTOKSET MAAILMAN VILJA- JA ÖLJYKASVIMARKKINOILLA

Konsernin rakenne

Raision organisaatiorakenne uudistettiin keväällä 2006 perustamalla neljä tulosyksikköä: Elintarvike, Rehu & Mallas, Ainesosat ja Diagnostiikka. Tutkimus ja kehitys hajautettiin osaksi liiketoimintoja. Tulosyksiköitä tukevat palvelufunktiot.



% KONSERNIN LIIKEVAIHDOSTA

Taloudelliset tavoitteet

Vuonna 2007 Raision liiketuloksen ilman kertaluonteisia eriä arvioidaan paranevan ja olevan selvästi voitollinen. Jatkuvien toimintojen liikevaihdon arvioidaan kasvavan hieman vuodesta 2006.

Raision tavoitteena on, että liiketulos vuoden 2007 jälkeen on vähintään viisi prosenttia liikevaihdosta.

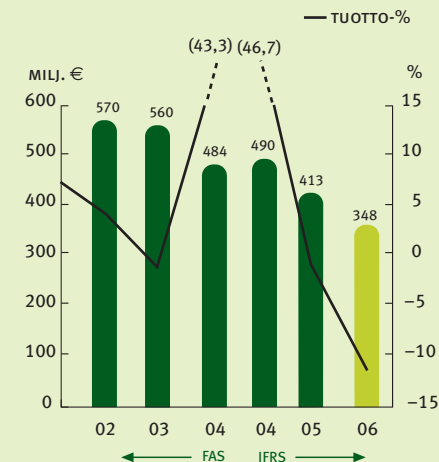
Maantieteelliset painopistealueet

- Elintarvikeyksikkö: Suomi, Ruotsi, Puola, Venäjä ja Baltia
- Rehu & Mallas -yksikkö: Suomi, Venäjä ja Baltia
- Ainesosat-yksikkö: Eurooppa sekä uudet markkina-alueet Aasia ja Etelä-Amerikka

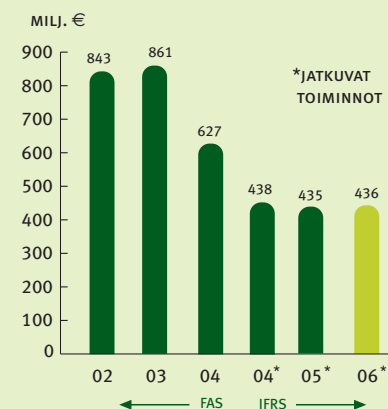
Strategiset askeleet

- Elintarvikeliiketoiminnan ja konsernihallinnon rationalisointi
- Soija-kaurapohjaisia tuoretuotteita valmistavan tehtaan käyttöönotto Turussa
- Stanoliesteritehtaan kapasiteetin laajennus Raisiossa
- Charlestonissa USA:ssa sijaitsevan tehtaan rationalisointi
- Merkittävät investoinnit Benecol-brändiin
- Rehutehtaan rakentaminen Ylivieskaan aloitettiin
- Työ rehuliiketoiminnan laajentamiseksi Venäjällä jatkuu
- Vetäytyminen Venäjän hiutalemylyhankkeesta, muttei markkinoilta
- Pääomarakenteen kehittäminen omien osakkeiden takaisinostoin
- Päätös luopua diagnostiikkaliiketoiminnasta tammikuussa 2007
- Päätös myydä perunaliiketoiminta tammikuussa 2007

Sijoitettu pääoma keskimäärin ja sijoitetun pääoman tuotto



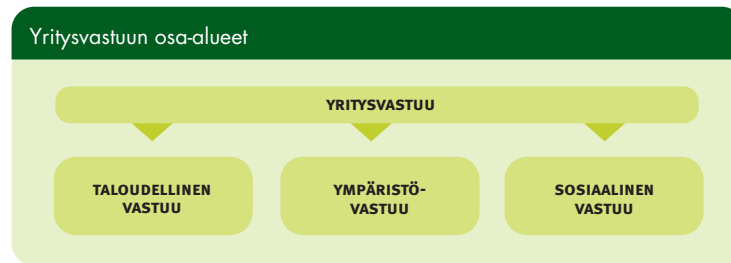
Liikevaihto



Yritysvastuu

Vastuullisuus on yksi Raision keskeisistä arvoista. Raisio on sitoutunut kantamaan vastuun omasta toimintaympäristöstään. Tavoitteena on, että yhtiön toiminta on tulevaisuudessakin ekologisesti, sosiaalisesti ja taloudellisesti vakaalla pohjalla.

Raisio noudattaa toiminnassaan periaatteita, joihin kuuluvat sosiaalinen ja taloudellinen vastuu sekä vastuu ympäristöstä. Konsernin perustavoitteet ovat kannattavuus, asiakasyytyväisyys ja hyvinvointi sekä keskeiset arvot osaaminen, vastuullisuus ja avoin yhteistyö. Raisio kehittää yritysraportointiaan elintarvikealan edelläkävijäyrityksen lähtökohdista.



Taloudellinen vastuu

Raision liiketoiminta tuottaa taloudellista hyvinvointia useille sidosryhmille. Yrityksen taloudellinen vastuu on osakkeenomistajien odotusten täyttämistä ja yhteiskunnan hyvinvoinnin edistämistä. Merkittäviä muita taloudellisen hyödyn saajia ovat muun muassa asiakkaat, tavarantoimittajat ja oma henkilöstö.

Raision liiketoimintojen jatkuva kehittäminen, tehokkuus ja uusiutuminen mahdollistavat kannattavuuden ja sen myötä kasvun. Taloudellisesti kannattava ja kilpailukykyinen toiminta luo yritykselle vankan pohjan huolehtia myös ympäristöstä ja yhteiskunnallisesta vastuusta.



Ympäristövastuu

Raision ympäristöpäämäärien toteuttamisessa on painopistealueiksi valittu tehokas ja säästäväinen luonnonvarojen käyttö sekä vesien, ilman ja maaperän suojeleminen. Raisio tukee kestävän kehityksen mukaista alkutuotantoa ja tiedostaa vastuunsa myös tuotteiden koko elinkaaren aikaisista ympäristövaikutuksista. Toiminnan aiheuttamaa kuormitusta seurataan ympäristömittareilla.

Raision tuotantoprosesseissa käytetään pääasiassa uusiutuvia, kasviperäisiä raaka-aineita ja ne hyödynnetään lähes poikkeuksetta kokonaan. Syntyvät jätevirrat ovat pieniä ja niiden hyötykäyttämähallisuksia kartoitetaan edelleen. Tuotantoprosessien ja ympäristötekniikan muutoksissa huomioidaan parhaan käytettävissä olevan tekniikan vaatimukset.

Tärkeimpien raaka-aineiden, eli viljojen ja öljykasvien hankinnassa merkittävimmät ympäristövaikutukset liittyvät viljelypanosten käyttöön alkutuotannossa sekä kuljetuksiin. Ulkopuolisten raaka-aine- ja palvelutoimittajien arviointiin sekä raaka-aineiden ja tuotteiden jäljitettävyyteen kiinnitetään entistä enemmän huomiota. Raision kehittämä Laatujuvä®-järjestelmä huomioi myös ympäristönäkökohdat osana hankintatoimintaa ja laadunohjausta.

Sosiaalinen vastuu

Raision sosiaalinen vastuu perustuu yrityksen hallituksen hyväksymiin eettisiin periaatteisiin. Raisio panostaa erityisesti henkilöstön osaamisen ja työhyvinvoinnin kehittämiseen, työympäristön turvallisuuteen sekä toimivaan sidosryhmäyhteistyöhön lähiyhteisöissä ja yhteiskunnassa laajemminkin.

Henkilöstön määrä 31.12.2006 oli 1 330 (1 396 vuonna 2005). Ulkomailla työskenteli 35 prosenttia (33 %) henkilöstöstä. Raisiolla on toimintaa yhteensä 14 maassa. Ammattitaitoinen, osaava, motivoitunut ja tavoitteisiin sitoutunut henkilöstö on keskeinen edellytys Raision vision ja strategian mukaisten tavoitteiden toteutumiseksi.

Vuosi 2006

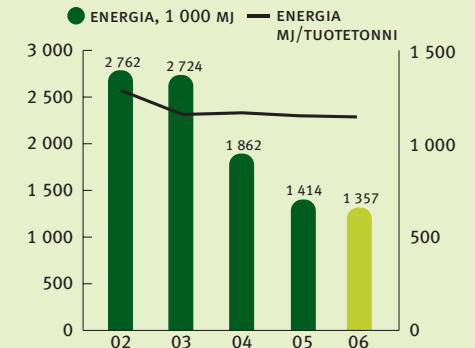
- Raision tutkimus ja kehitys hajautettiin osaksi liiketoimintoja. Kuluttajien ja muiden asiakkaiden tarpeisiin vastataan jatkossakin huomioimalla tuotekehityksessä tuotteiden terveellisyys ja turvallisuus, unohtamatta hyvää makua ja mielihyvää. Tuotekehityksessä on panostettu erityisesti Camelina-öljyä sisältävien ja kuitupitoisten tuotteiden kehittämiseen.
- Raision soija-kauratehtaalle myönnettiin BRC-sertifikaatti vuonna 2006. Kyseessä on Raision ensimmäinen BRC-tuoteturvallisuussertifiointi. BRC on kansainvälisesti tunnettu ja Euroopassa paljon käytetty elintarviketurvallisuusstandardi.
- Vuonna 2006 Monäs Feed Oy Ab:n rehutehdas ja Melia Oy:n mylly Nokialla saivat ympäristöluvat. Raisiossa sijaitsevan jäteveden esikäsitelylaitoksen ympäristölupahakemukset jätettiin loppuvuodesta. Pääosa Raision ympäristölupahakemuksista, joiden osalta lupamenettely on edelleen kesken, on jätetty vuoden 2003 loppuun mennessä.
- Raision tehdasalueella Raisiossa yhtiö on mukana hajupaneelihankkeessa yhdessä Finnfeeds Finland Oy:n, Neste Oil Oy:n sekä lähialueen kuntien Naantalien, Raision ja Turun kanssa. Tavoitteena on selvittää ulkoilmassa esiintyviä hajuja ja hajujen alkuperää rajatulla selvitysalueella sekä miten yrityksissä vuoden 1991 jälkeen tehdyt toimenpiteet ovat vaikuttaneet hajujen esiintymiseen alueella. Hajupaneelin ensimmäinen seuranta-ajanko oli syksyllä 2006 ja seuranta jatkuu keväällä 2007. Tuloksista laaditaan raportti hankkeen päätyttyä.

- Raisio nostaa rehuntuotantokapasiteettiaan Suomen keskeisellä maidontuotantoalueella rakentamalla vuoden 2008 loppuun mennessä valmistuvan rehutehtaan Ylivieskaan. Sijoittautumispäätöksen ratkaisivat hyvä sijainti ja logistiset ratkaisut, olemassa olevat viljavarastot sekä kunnan aktiivinen ja yritysmuuntoinen suhtautuminen.
- Kalankasvatus laajenee voimakkaasti Luoteis-Venäjällä. Kalojen rehut ja ruokinta ovat avainasemassa ympäristöhaittojen minimoimisessa. Raision rehu tuotteissa on panostettu ympäristöystävällisyyteen ja rehujen ympäristökuormitus on laskenut voimakkaasti viimeisen kymmenen vuoden aikana.
- Kustannustehokkuuden parantamiseksi Raisio käynnisti tehostamishojelman, jonka myötä Suomen margariinitehtaan koko henkilöstö lomautettiin ja muista Suomen toiminnoista väheni 41 työpaikkaa. Lisäksi USA:sta väheni 15 työpaikkaa.
- Rekrytoinneilla vahvistettiin osaamista erityisesti elintarvikkeen myynnissä ja markkinoinnissa.

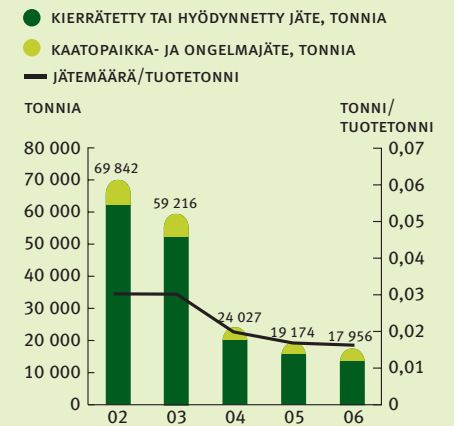
Raisio julkaisee erillisen yritysraportin, jonka voi tilata sähköpostitse communications@raisio.com tai puhelimitse (02) 443 2292. Raportti on luettavissa myös yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.raisio.com.

Raision eettiset periaatteet ja politiikat sekä tavoitteet ja päämäärät löytyvät erillisestä yritysraportista ja yhtiön internetsivuilta.

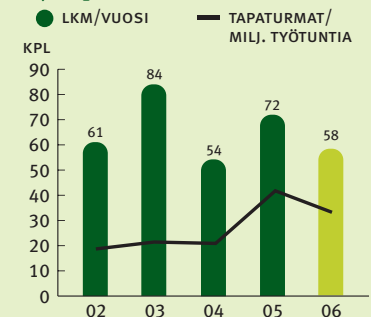
Energian kulutus



Jätteet



Työtaturmat



VUOTEEN 2002 ASTI ON RAPORTOITU VÄHINTÄÄN 3 PÄIVÄN POISSAOLON JOHTANEET TAPATURMAT JA VUOSINA 2003–2006 KAIKKI TAPATURMAT.

LUVUT ON RAPORTOITU KULLOISENKIN KONSERNIRAKENTEEN MUKAISESTI.





Liiketoiminta

Raision neljä tulosityksikköä ovat Elintarvike, Rehu & Mallas, Ainesosat ja Diagnostiikka.

Elintarvikeyksikkö jalostaa ja markkinoi mielihyvää tuovia, terveellisiä ja helppokäyttöisiä elintarvikkeita kuluttajille, suurtalouksille, leipomoille ja muulle elintarviketeollisuudelle. Toiminnan lähtökohtana on kuluttajatrendien tunnistaminen ja hyödyntäminen sekä yhteistyön kehittäminen asiakkaiden kanssa.

Rehu & Mallas -yksikkö valmistaa pitkälle jalostettuja rehuseoksia tuotantoeläimille sekä erikoisrehuja ja korkealaatuisia maltaita panimoille. Toiminnan lähtökohtana ovat korkealaatuiset tuotteet ja kumppanuuteen perustuvat kokonaisvaltaiset ratkaisut.

Ainesosat-yksikkö kehittää, valmistaa ja markkinoi turvallisia, terveyttä edistäviä ainesosia. Asiakkaita ovat elintarvikeyritykset maailmanlaajuisesti. Toiminnan lähtökohtana on Benecol-brändin vahvistaminen tulevaisuuden kasvun turvaamiseksi.

Diagnostiikkayksikkö kehittää, valmistaa ja myy elintarvikkeiden ja rehujen laadun ja turvallisuuden seuraamiseen tarvittavia analyttisiä järjestelmiä ja diagnostisia testejä. Raisio on luopumassa diagnostiikasta osana konsernin strategisia linjauksia.

Elintarvikkeet



Raision elintarvikeyksikkö jalostaa ja markkinoi mielihyvää tuovia, terveellisiä ja helppokäyttöisiä elintarvikkeita kuluttajille, suurtalouksille, leipomoille ja muulle elintarviketeollisuudelle kotimarkkina-alueellaan Suomessa ja Itämeren alueella.

Visio

Elintarvikeliiketoiminta on kuluttajalähtöinen, kannattavasti kasvava ruokaelämysten tuottaja ja haluttu yhteistyökumppani valituilla tuote- ja markkina-alueilla.

Strategiset painopistealueet

KANNATTAVUUS

Raisio vahvistaa päätuoteryhmiensä ja -brändiensä markkina-asemaa kotimarkkina-alueellaan Suomessa ja Itämeren alueella sekä kehittää asiakkaiden hallintaa ja kumppanuutta. Kannattavuutta parannetaan myös tuomalla markkinoille uusia kasvipäisiä, korkeamman jalostusasteen tuotteita.

KULUTTAJALÄHTÖISYYS JA EDELLÄKÄVIJYYS

Raisio panostaa kuluttajatrendien tunnistamiseen ja hyödyntämiseen niin tuotekehityksessä, markkinoinnissa kuin asiakkaiden hallinnassa. Raision tavoitteena on olla toimialan paras yhteistyön kehittäjä ja kuluttajan asiantuntija.

PARHAIDEN RUOKAELÄMysten TUOTTAJA

Korkealaatuiset ja jäljitettävät raaka-aineet hankitaan pääasiassa oman sopimusviljelyn kautta. Tuotekehityksessä hyödynnetään Raision vahvaa rasva- ja viljaosaamista.

Vuosi 2006

- Toimintoja rationalisoitiin ja tehostettiin sekä luotiin pohjaa tulevaisuuden kannattavuudelle. Suomessa margariinitehtaan tuotantoa sopeutettiin henkilöstön lomautuksiin.
- Liiketoiminnan ja materiaalivirtojen ohjausta kehitettiin kaikissa toiminnoissa.
- Soija-kaurapohjaisia tuoretuotteita valmistava tehdas Turussa otettiin käyttöön. Tuotteita markkinoidaan Suomessa, Ruotsissa, Norjassa ja Virossa GoGreen-tuotemerkillä.
- Keiju-margariinit uudistettiin ja Raisio Makuisa -rasvaseos lanseerattiin Suomen markkinoille. Onnistuneiden lanseerausten ansiosta Raision markkina-asema vahvistui keltaisissa rasvoissa.
- Kohonneet raaka-ainekustannukset lisäsivät paineita hinnankorotuksille, mutta korotuksia ei täysimääräisinä pystytty toteuttamaan.
- Raisio aloitti yhteistyössä Suomen Viljavan kanssa Provena puhdas kaura -tuotteiden valmistuksen Kokemäellä.
- Raisio ja Valio sopivat ravitsemustutkimukseen liittyvästä yhteistyöstä.
- Raisio käynnisti neuvottelut vetäytyäkseen vireillä olevasta hankkeesta hiutalemyllyn rakentamiseksi Venäjälle.

Tuloskehitys vuonna 2006

Raision Elintarvikeyksikön liikevaihto kasvoi 0,8 prosenttia edellisvuodesta ja oli 211,8 miljoonaa euroa (210,2 milj. euroa). Liikevaihto kasvoi myllyliiketoiminnassa ja Venäjällä. Raision margariini- ja perunamyynnit Suomessa pienenevät edelleen, kuten myös margariinimyynti Ruotsissa ja Puolassa.

Elintarvikkeen liiketulos ilman kertaeriä oli -11,9 miljoonaa euroa (-0,4 milj. euroa). Tulosta heikensivät heikko ohjausprosessi ja tuotantokapasiteetin matala käyttöaste. Elintarvikkeen raportoitu liiketulos oli -39,3 miljoonaa euroa (-7,9 milj. euroa), johon sisältyy yhteensä 27,4 miljoonan euron (7,5 milj. euron) alaskirjaukset. Alaskirjauksiin johti toimintojen heikko kannattavuus.

Keskeiset tunnusluvut

	2006	2005
LIIVEVAIHTO, MILJ. €	211,8	210,2
LIIKETULOS, MILJ. €* 	-11,9	-0,4
SIJOITETTU PÄÄOMA, MILJ. €	90,7	114,7
SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO, %*	-13,1	-0,3
HENKILÖSTÖ 31.12.2006**	825	762

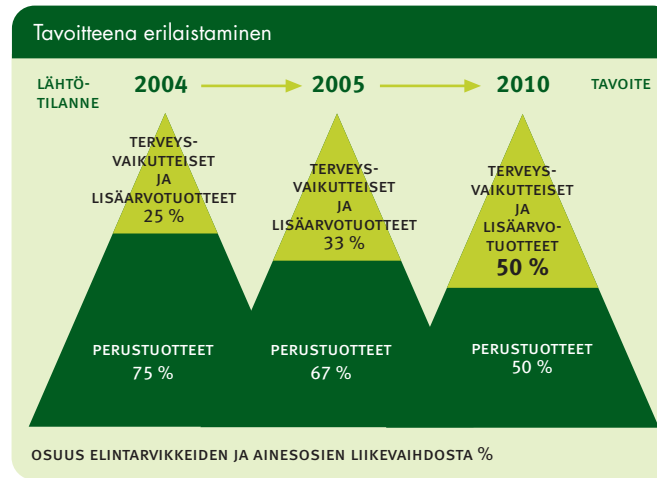
* ILMAN KERTALUONTEISIA ERIÄ

** VUODEN 2006 HENKILÖSTMÄÄRÄÄN ON LASKETTU MYÖS TUTKIMUKSEN JA KEHITYKSEN HENKILÖT, JOTKA EIVÄT SISÄLLY VUODEN 2005 LUKUUN

Tutkimus ja kehitys

TERVEELLISIÄ LISÄÄRVOTUOTTEITA KULUTTAJALÄHTÖISESTI

Raision tavoitteena on kauran ja rukiin kuituihin sekä terveelliseen rasvaan perustuvien lisäarvotuotteiden kehittäminen kuluttajalähtöisesti kotimarkkina-alueella. Ravitsemuksellisesti terveellisten lisäarvotuotteiden ominaisuuksia ovat mm. kuitupitoisuus, rasvakoostumus, vähärasvaisuus, hidas imeytyminen sekä suolisto- ja sydänystävällisyys.



RÄÄTÄLÖITYJÄ TUOTTEITA JA PALVELUJA TEOLLISUUS- JA LEIPOMOASIAKKAILLE

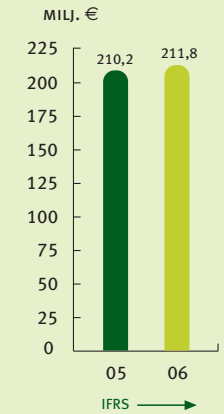
Raisio kehittää tuotteita ja palveluja vastaamaan teollisuus- ja leipomoasiakkaiden tarpeita. Räätälöidyt tuotteet, asiakkaan kanssa tapahtuva tuotekehitys sekä joustava logistiikka luovat mahdollisuuden kannattavalle kasvuille.

Patentit

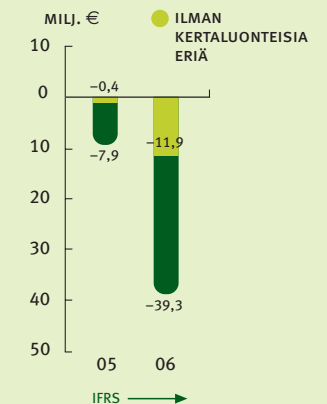
Raisio noudattaa patenttitoiminnassaan tiukkaa harkintaa arvioimalla hyödyn-tämismahdollisuudet omassa tuotteistuksessa. Patenttisalkkua kehitetään niin, että se tukee liiketoimintaa mahdollisimman hyvin ja kustannustehokkaasti.

Raision elintarvikeyksiköllä on 15 patenttiperhettä, 14 patenttia ja vireillä on 24 patenttihakemusta.

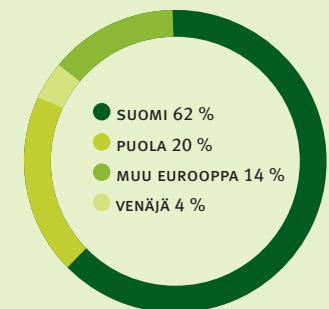
Liikevaihdon kehitys



Liiketuloksen kehitys



Liikevaihdon maantieteellinen jakauma





Toimintaympäristö

Asema Suomen elintarvikemarkkinoilla

Raision edustamissa tuoteryhmissä vähittäiskauppatuotteiden arvo oli vuonna 2006 noin 645 miljoonaa euroa.

Keltaisten rasvojen kokonaismarkkina kasvoi vuonna 2006 ja oli arvossa mitattuna 185 miljoonaa euroa. Raision markkinaosuus oli 16 prosenttia ja kasvu markkinoita nopeampaa. Margariineissa Raision markkinaosuus on 32 prosenttia. Vuonna 2006 Raisio uudisti Keiju-tuoteperheen lisäämällä tuotteisiin runsaasti omega-3-rasvahappoja sisältävää Camelina-öljyä sekä toi markkinoille Raisio Makuisa -rasvaseoksen.

Hiutaletuotteiden markkina kasvoi yli neljä prosenttia ja oli arvossa mitattuna 22 miljoonaa euroa. Raisio kasvoi jopa markkinoita nopeammin markkinaosuuden ollessa 74 prosenttia. Hiutaleista on kehitetty nykyaikainen, maukkaiden ja terveellisten tuotteiden kuluttajatarpeita tyydyttävä kategoria. Elovena-tuoteperheen laajentaminen myös muihin tuoteryhmiin, kuten muroihin ja kekseihin, on onnistunut näistä lähtökohdista hyvin.

Jauhomarkkina on pienentynyt ja oli arvossa mitattuna 27 miljoonaa euroa. Raisio säilytti markkinaosuutensa 33 prosentissa. Sunnuntai on jauhotuotteissa markkinoiden ehdoton ykkönen.

Soija-kaurapohjaisten tuotteiden markkinat kasvavat arvolla mitattuna yli 20 prosentin vuosivauhdilla. GoGreen-tuotetuotteiden myynti kasvoi yli 50 prosentilla ja markkinaosuus oli 11 prosenttia.

Pastatuotteiden myynti kasvoi yli 6 prosenttia 24 miljoonaan euroon arvossa mitattuna. Raision markkinaosuus oli 20 prosenttia ja kasvu markkinoiden kasvua nopeampaa. Erityisesti lisäarvoisten Torino-erikoispastojen myynti kasvoi voimakkaasti.

Vuonna 2006 Raisio menetti markkinaosuuksia ruokaöljyissä, pakasteperunoissa ja tuorejuustoissa.

Raision elintarvikeyksikön Suomessa valmistamien tuotteiden volyymista noin kolme prosenttia on kaupan omia merkkejä. Osuus vaihtelee voimakkaasti eri tuoteryhmittäin. Kaupan merkien osuus Raision edustamissa tuoteryhmissä oli merkittävin pakasteperunoissa, pastoissa ja tuorejuustoissa.

Raisio ilmoitti helmikuussa 2007 myyvänsä Vihannissa sijaitsevan ruokaperunaliiketoiminnan. Kauppa on tarkoitus saada päätökseen vuoden 2007 ensimmäisen puoliskon aikana.

NÄKYMÄT

Raisio selkeyttää brändirakennettaan karsimalla ja keskittymällä ydintuotteisiin ja avainbrändeihin. Tavoitteena on selkeyttää kuluttaja- ja asiakastarjoumaa sekä luoda mahdollisuus keskittyneeseen brändipanostukseen.

Keltaisten rasvojen, hiutaleiden, pastojen sekä aamiais- ja välipalatuotteiden kysyntä kasvaa edelleen. Nämä tuotteet vastaavat hyvin kuluttajatreendeihin eli mielihyvään, hyvinvointiin, terveellisyteen ja helpouteen. Raision tuotteiden raaka-ainepohja antaa hyvät lähtökohdat kehittää edelleen kuluttajalähtöistä tuotevalikoimaa.

Suomen vähittäiskauppa on keskittyntä. Parantaakseen palvelutarjoamaansa Raisio kehittää toimintojaan kaikilta osin kuluttaja- ja asiakaslähtöisesti tavoitteenaan tyytyväinen asiakas ja ruoka-elämyksistä nauttiva kuluttaja.

HORECA- JA TEOLLISUUSMARKKINAT

Raision markkinaosuus HoReCa-markkinoista edustamisessaan tuoteryhmissä oli keskimäärin yli 40 prosenttia, leipomo- ja teollisuusmarkkinoista noin 50 prosenttia.

HoReCa-tuotteiden myynnistä vastaa Raision ja Lännen Tehtaiden yhteisyritys Ateriamestarit Oy. Yritys on tukkuliikkeiden ja suurkeittiöiden vakiintunut yhteistyökumppani.

Keskittyminen jatkui niin leipomoissa kuin muussakin elintarviketeollisuudessa. Suurten toimijoiden toiminnan tehostaminen tuotevalikoimaa kaventamalla antoi uusia mahdollisuuksia alihankkijoille ja erikoistuotteiden valmistajille. Hinta-kilpailu jatkui kireänä.

NÄKYMÄT

HoReCa-sektorilla suurtalouksien määrä laskee edelleen. Samaan aikaan syötyjen annosten määrä kasvaa, sillä ruokailu kodin ulkopuolella lisääntyy. HoReCa-sektorilla kilpailua kiristävät hankintojen voimakas keskittäminen, kaupan merkien osuuden kasvu ja lisääntynyt tuonti.

Leipomoteollisuuden haasteita ovat lisääntyneestä tuonnista ja alan ylikapasiteetista johtuva kilpailun kiristyminen. Leipomoiden lukumäärän uskotaan edelleen vähenevän. Leipomo- ja muille teollisuusasiakkaille Raisio kehittää räätälöityjä tuotteita. Raision tulevaisuuden menestystekijöitä ovat yhteistyön tiivistäminen ja kumppanuus, asiakkaan liiketoiminnan ymmärtäminen sekä kustannustehokas pelollta pöytään -ketju.

Asema Puolan elintarvikemarkkinoilla

Puolan keltaisten rasvojen markkina kasvoi hieman ja oli arvossa mitattuna 450 miljoonaa euroa. Raision puolalaisen tytäryhtiön, Raisio Polska Foodsin, osuus keltaisten rasvojen markkinoista laski ja oli noin kahdeksan prosenttia. Margariinimarkkinoilla Raision markkinaosuus laski noin 13 prosenttiin. Raisio oli edelleen markkinajohtaja terveysvaikutteisten margariinien segmentissä.

Raisiolla on 25 prosentin osuus puolalaisesta meijerialan yrityksestä Oborysta. Juotavien jogurttien markkinat kasvavat noin 20 prosenttiin vuosivauhdilla.

Juotavien Benecol-jogurttien myynnin kasvu oli markkinoiden kasvua hitaampaa, eikä siten täyttänyt tavoitteita.

Margariinien vienti Puolasta kasvoi. Tuotteita vietiin mm. Unkariin, Kreikkaan, Makedonian ja Sloveniaan.

NÄKYMÄT

Puolassa jatkuu kaupan voimakas keskittyminen ja ketjuuntuminen. Tästä syystä kilpailu Puolan elintarvikemarkkinoilla jatkuu kireänä. Raision asema Puolan markkinoilla on kuitenkin kymmenen vuoden aikana vakiintunut ja tuotteiden tunnettuus on hyvällä tasolla.

Vuonna 2007 Raisio Polska Foods keskittyi omaan ydinosaamiseensa. Kuluvan vuoden alussa Raision ja Oboryn myyntiorganisaatiot eriytetään. Raisio lanseeraa syksyllä Puolan markkinoille GoGreen-tuotteet sekä Camelina-öljyllä täydennettyjä margariineja.

Asema Venäjän elintarvikemarkkinoilla

Venäjän margariinimarkkinan koko oli arvossa mitattuna noin 670 miljoonaa euroa. Tästä vähittäiskaupan osuus oli noin 60 prosenttia, mikä volyymilla mitattuna oli noin 300 miljoonaa kiloa. Rasiomargariineissa Raision markkinaosuus oli vajaa neljä prosenttia kokonaismarkkinan ollessa noin 100 miljoonaa kiloa.

Lähellä Moskovaa sijaitseva margariinitehdas valmistaa kaikki Raision margariinit Venäjän markkinoille. Vuonna 2006 Raision margariinituotanto kasvoi reilut 10 prosenttia. Syksyllä 2006 aloitettiin Venäjällä valmistetun Benecol-margariinin koemarkkinointi Pietarissa ja Moskovassa. Benecol on ensimmäinen kolesterolia alentava elintarvike Venäjän markkinoilla. Raisio toi markkinoille myös Camelina-öljyä sisältävän Dolina Skandi -margariinin. Yhtiöllä on noin 10 prosentin osuus Pietarin ja Moskovan keltaisten rasvojen markkinasta.



Elintarvike- yksikön näkömät

Denis Mattsson,
johtaja

”Raision elintarvikeyksikön kotimarkkina-alue on vakiintunut Itämeren ympärille. Raisio on saavuttanut vakaan markkina-aseman Suomen lisäksi Puolassa ja Virossa. Kuluvan vuoden tavoitteena on vahvistaa markkina-asemaa myös muualla Baltiassa sekä Ruotsissa ja Venäjällä.

Kaupan keskittyminen Itämeren alueella jatkuu ja kilpailutilanne kiristyy entisestään. Raision tavoitteena on olla haluttu yhteistyökumppani myös kansainvälisesti. Tämä vaatii uuden kuluttajälähtöisen tuoteilmeen luomista ja päällekkäisyyksien karsintaa. Kuluttajien tarpeista lähtevä tarjoomapohjainen työ viedään käytännön tasolle kuluvana vuonna.

Toimintojen keskittäminen asettaa uusia haasteita myös organisaatiolle. Suomessa on aloitettu asiakassuhdestrategioiden (CRM) luominen ja sitä jatketaan Baltiassa ja Puolassa. Asiakkuuden hallinnan organisaatiota vahvistetaan Puolassa ja Ruotsissa.

Puolassa Raision osakkuusyrityksen Oboryn myynti- ja markkinointitoiminnot eriytetään. Tällä halutaan taata Raisio Polska Foodsin kannattavalle kasvu edellytykset. GoGreen-tuotesarja lanseerataan kuluvan vuoden aikana Puolan markkinoille.

Raision elintarvikeyksikön vuoden 2007 tärkein tavoite on kannattavuuden parantaminen.”



Hiutalemarkkinat Venäjän suurimmissa kaupungeissa kasvoivat noin 15 prosentilla ja olivat arvossa mitattuna noin 100 miljoonaa euroa. Raision markkinoimien premiumluokan Nordic-hiutaleiden myynti kasvoi markkinoita nopeammin. Venäjällä puurohiutaleiden markkina jakautuu kahtia; pikapuuroihin ja perinteisiin puuroihin. Pikapuuroissa Raision sijoitus on seitsemässä suurkaupungissa viides ja perinteisissä puuroissa toinen. Nordic-tuotteiden valikoima laajeni hirssihiutaleilla. Venäjällä markkinoitavat Nordic-hiutaleet valmistetaan Suomessa.

NÄKYMÄT

Sydän- ja verisuonisairaudet ovat merkittävä syy varsinkin miesten keski-ikäen alenemiseen Venäjällä. Lähivuosina kolesterolia alentavien funktionaalisten tuotteiden myynnin uskotaan kasvavan Venäjällä. Venäjän margariini-markkina säilyy haasteellisena. Hiutaletuotteissa kilpailu kiristyy, mutta Nordic-tuotteiden vahva asema markkinoilla halutaan säilyttää.

Painopistealue on myös Ukraina, missä myyntiyhtiö TOV Raisio Ukraine tuo maahan Raision margariineja ja hiutaleita.

Asema Ruotsin elintarvikemarkkinoilla

Ruotsin keltaisten rasvojen markkinoiden arvo oli noin 285 miljoonaa euroa ja kokonaismarkkinat laskivat noin yhdellä prosenttiyksiköllä. Raision margariinimyynti pieneni private label -tuotteiden myynnin menetyksistä johtuen. Myös vähittäiskauppatuotteiden markkinaosuus pieneni merkittävästi.

Raisio lanseerasi Ruotsin margariinimarkkinoille Keiju-tuoteperheen korvaamaan aiemman laajan tuotemerkkien kirjon. Raision valmistamien soija-kaurapohjaisten tuotetuotteiden myynti Ruotsissa kasvoi selvästi markkinoita nopeammin.

NÄKYMÄT

Raision tavoitteena on rakentaa hyvä kokonaisuus kannattavia tuoteratkaisuja yhteistyökumppaneidensa kanssa sekä kehittää kumppanuutta kaupan kanssa.

Vahvuudet	Uhat
<ul style="list-style-type: none"> TUNNETUT, PAIKALLISET TUOTEMERKIT SEKÄ VAHVA MARKKINA-ASEMA PÄÄTUOTTEISSA SUOMESSA JA ITÄMEREN ALUEELLA PITKÄJÄNTEINEN SOPIMUSTUOTANTO TERVEELLISET JA KULUTTAJIEN HYVÄKSYMÄT TUOTTEET HYVÄT TUOTEKEHITYSRESURSSIT MONIPUOLINEN JA LAAJENEVA ASIAKASRAKENNE HALUTTU YHTEISTYÖKUMPPANI 	<ul style="list-style-type: none"> MATALAKATTEISTEN TUOTTEIDEN SUURI OSUUS TUOTEVALIKOIMASTA HAJANAINEN TUOTEVALIKOIMA KAUPAN KESKITYMINEN ITÄMEREN ALUEELLA ALIHANKINNAN OHJAUS JA HALLITTAVUUS

ELINTARVIKE

LIKEVAIHTO 211,8 MILJ. € ELI 48 % RAISION LIKEVAIHDOSTA (VÄHITTÄISKAUPPA 65 %, HORECA 10 %, LEIPOMOT JA TEOLLISUUS 20 %, VIENTI 5 %)

	MYLLYTUOTTEET LIKEVAIHTO 78,1 MILJ. €	MARGARIINIT JA SOIJA-KAURATUOTTEET LIKEVAIHTO 118,6 MILJ. €	PERUNATUOTTEET LIKEVAIHTO 15,6 MILJ. €
TUOTTEET	<ul style="list-style-type: none"> ● HIUTALEET, JAUHOT JA PASTAT 	<ul style="list-style-type: none"> ● MARGARIINIT, VOI-KASVIRASVASEOKSET, TUOREJUUSTOT, RUOKAÖLJYT JA SOIJA-KAURAPOHJAISET TUORETUOTTEET 	<ul style="list-style-type: none"> ● PAKASTEPERUNAT JA KUIVAPERUNAJALOSTEET, VALMISRUOKAKOMPONENTIT JA ANNOSPERUNAJALOSTEET
LIKEVAIHDON MAANTIETEELLINEN JAKAUMA	<ul style="list-style-type: none"> ● SUOMI 89 % ● VENÄJÄ 7 % ● BALTIA 4 % 	<ul style="list-style-type: none"> ● SUOMI 41 % ● PUOLA 36 % ● RUOTSI 10 % ● VENÄJÄ 3 % ● MUUT 10 % 	<ul style="list-style-type: none"> ● SUOMI 98 % ● MUUT 2 %
TUNNETUIMMAT TUOTEMERKIT	<ul style="list-style-type: none"> ● SUOMESSA: ELOVENA, SUNNUNTAI, TORINO JA NALLE ● VENÄJÄLLÄ: NORDIC 	<ul style="list-style-type: none"> ● SUOMESSA: BENECOL, KEIJU, MAKUISA, SUNNUNTAI JA GOGREEN ● RUOTSISSA: KEIJU JA GOGREEN ● PUOLASSA: MASMIX, PYSZNY DUET JA BENECOL ● VENÄJÄLLÄ: VOIMIX JA DOLINA SKANDI 	<ul style="list-style-type: none"> ● KOKIN PARHAAT JA MESTARI
MARKKINAOSUUS ELINTARVIKKEIDEN MARKKINAOSUUDET ON LASKETTU ARVOSTA LÄHDE VÄHITTÄISKAUPPATUOTTEISSA: AC NIELSEN	<ul style="list-style-type: none"> ● VÄHITTÄISKAUPPATUOTTEET SUOMESSA <ul style="list-style-type: none"> –HIUTALEET 74 % –JAUHOT 33 % –PASTAT 20 % ● VÄHITTÄISKAUPPATUOTTEET VENÄJÄLLÄ <ul style="list-style-type: none"> –HIUTALEET 7 % 	<ul style="list-style-type: none"> ● VÄHITTÄISKAUPPATUOTTEET SUOMESSA <ul style="list-style-type: none"> –MARGARIINIT 32 % –RUOKAÖLJYT 18 % –KELTAISET RASVAT 16 % –SOIJA-KAURAPOHJAISET TUORETUOTTEET 11 % ● RUOTSISSA <ul style="list-style-type: none"> –SOIJA-KAURAPOHJAISET TUORETUOTTEET 10 % –MARGARIINIT 5 % –KELTAISET RASVAT 2 % ● PUOLASSA <ul style="list-style-type: none"> –MARGARIINIT 13 % –KELTAISET RASVAT 8 % ● VENÄJÄLLÄ (MOSKOVA JA PIETARI) <ul style="list-style-type: none"> –KELTAISET RASVAT 10 % 	<ul style="list-style-type: none"> ● VÄHITTÄISKAUPPATUOTTEET SUOMESSA <ul style="list-style-type: none"> –PERUNAPAKASTEET 5 %
	<ul style="list-style-type: none"> ● HORECA-TUOTTEET SUOMESSA 40 % 	<ul style="list-style-type: none"> ● HORECA-TUOTTEET SUOMESSA 40 % 	<ul style="list-style-type: none"> ● HORECA-TUOTTEET SUOMESSA 40 %
	<ul style="list-style-type: none"> ● LEIPOMO- JA TEOLLISUUSTUOTTEET SUOMESSA 50 % 	<ul style="list-style-type: none"> ● LEIPOMO- JA TEOLLISUUSTUOTTEET SUOMESSA 40 % 	<ul style="list-style-type: none"> ● LEIPOMO- JA TEOLLISUUSTUOTTEET SUOMESSA 25 %
TUOTANTOLAITOKSET	<ul style="list-style-type: none"> ● SUOMI: RAISIO (JAUHOT, PASTAT) JA NOKIA (JAUHOT, HIUTALEET) 	<ul style="list-style-type: none"> ● SUOMI: RAISIO JA TURKU ● PUOLA: KARCZEW ● VENÄJÄ: ISTRÄ 	<ul style="list-style-type: none"> ● SUOMI: VIHANTI

Rehu & Mallas



Raision rehuliiketoiminta valmistaa pitkälle jalostettuja rehuseoksia tuotanto-eläimille sekä erikoisrehuja. Mallasliiketoiminta valmistaa korkealaatuisia maltaita panimoille. Kasviöljyliiketoiminta jalostaa öljykasvien siemeniä ja soijapapuja rouheiksi ja öljyiksi pääasiassa Raision omaan käyttöön ja on merkittävä toimija turvallisen laatuketjun varmistamisessa pellolta pöytään.

Visio

Raision rehuliiketoiminta kasvaa rehualan tehokkaimmaksi ja arvostetuimmaksi osajaksi Suomessa sekä merkittäväksi rehualan toimijaksi Venäjän markkinoilla. Mallasliiketoiminta on johtava suomalainen panimomaltaiden valmistaja sekä merkittävä raaka-ainetoimittaja Venäjän ja Baltian panimoille.

Strategiset painopistealueet

KASVU KOTIMAASSA

Kasvua haetaan asiakaspohjaa laajentamalla sekä uusia, kilpailukykyisiä tuotteita ja ruokintaratkaisuja kehittämällä.

MARKKINA-ASEMAN VAHVISTAMINEN VENÄJÄLLÄ

Markkina-asemaa vahvistetaan aloittamalla rehuseosten valmistus Luoteis-Venäjällä.

TEHOKKUUS JA EDELLÄKÄVIJYYS

Sopimusviljelyn kautta hankittujen viljaraaka-aineiden ja öljykasvien korkea kotimaisuusaste varmistaa osaltaan lopputuotteiden laadun ja jäljitettävyyden. Tuotekehitystyössä yhdistetään alan viimeisin tieto ja asiakaskohtaiset tarpeet toimiviksi tuotteiksi ja kokonaisvaltaisiksi ratkaisuiksi. Asiakaskohtaista erikoisosaamista kehitetään kumppanuuteen perustuen. Tuotantolaitosten korkea käyttöaste ja tehokkaat prosessit varmistavat kustannustehokkuuden. Toimitusvarmuus ja kuljetusten puhtaus ovat toiminnan keskeisiä painopistealueita.

Vuosi 2006

- Raision ja Lännen Tehtaiden puoliksi omistaman yhteisyrityksen ZAO Scandic Feedin hanke tuotannollisen toiminnan aloittamiseksi Venäjällä jäi toteutumatta ZAO Tosno Feed Factoryn myyjän vetäytyttyä kaupasta.
- Maatilarehujen kokonaismarkkinat Suomessa pienenivät hieman. Laskua oli lähinnä nautanrehuissa.
- Raisio investoi uuteen rehutehtaaseen. Keskeiselle maidontuotantoalueelle Ylivieskaan rakennettava tehdas valmistuu vuoden 2008 aikana.
- Kalanrehujen vienti Venäjälle kasvoi voimakkaasti.
- Kotimainen viljasato jäi edellisvuotta pienemmäksi, mikä loppuvuodesta nosti viljaraaka-aineen hintaa. Kohonneita kustannuksia ei kyetty täysin siirtämään lopputuotteiden hintoihin.
- Mallasmarkkinoita leimasi alkuvuonna edelleen raju hintakilpailu. Alalta poistui ylikapasiteettia konkurssien ja mallastamoiden sulkemisten myötä, mikä tervehdytti maltaan hinnoittelua.
- Heikko mallasohrasato nosti osaltaan maltaan hintaa koko EU-alueella, ja laadukkaan raaka-aineen saatavuuden merkitys korostuu tulevaan satokauteen asti.

Tuloskehitys vuonna 2006

Rehu & Mallas -yksikön liikevaihto oli 186,5 miljoonaa euroa (186,2 milj. euroa). Rehuliiketoiminnan liikevaihto kasvoi ja oli 165,3 miljoonaa euroa (163,6 milj. euroa). Mallasliiketoiminnan liikevaihto pieneni ja oli 20,0 milj. euroa (21,4 milj. euroa).

Rehu & Mallas -yksikön liiketulos ilman kertaeriä oli 5,6 miljoonaa euroa (8,9 milj. euroa). Raportoitu liiketulos oli 6,3 miljoonaa euroa (0,5 milj. euroa). Lukuun sisältyy 1,1 miljoonan euron (8,4 milj. euron) alaskirjaus ja 1,8 miljoonan euron kertaluonteinen tuotto.

Keskeiset tunnusluvut		
	2006	2005
LIKEVAIHTO, MILJ. €	186,5	186,2
LIKETULOS, MILJ. €* [*]	5,6	8,9
SIJOITETTU PÄÄOMA, MILJ. €	65,3	52,6
SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO, %* [*]	8,5	16,9
HENKILÖSTÖ 31.12.2006**	285	292

* ILMAN KERTALUONTEISIA ERIÄ

** VUODEN 2006 HENKILÖSTÖMÄÄRÄÄN ON LASKETTU MYÖS TUTKIMUKSEN JA KEHITYKSEN HENKILÖT, JOTKA EIVÄT SISÄLLY VUODEN 2005 LUKUUN

Tutkimus ja kehitys

KOTIELÄINRUOKINTA

Rehuliiketoiminnan painopistealueita ovat kotieläintuotannon tehokkuuden ja kannattavuuden lisääminen, eläinten hyvinvoinnin ja terveyden varmistaminen, rehu- ja ruokintatekniikoiden sekä kotieläintuotteiden ravitsemuksellisen laadun kehittäminen.

Rehuliiketoiminnassa vahva panostus tutkimukseen ja kehitykseen näkyy uusina tuotteina sekä kumppanuutena, joka tuottaa asiakkaille lisäarvoa. Uusien, kustannustehokkaasti valmistettujen rehujen ja ruokintaratkaisujen kehittäminen on avainasemassa rehuliiketoiminnan tulevaisuuden kilpailukyyn varmistamiseksi.

MALTAAT

Mallasliiketoiminnan painopistealueena on mallasohraketjun kilpailukyyn kehittäminen. Kilpailukykyä haetaan mallasohran viljelyn ja mallastusprosessin tehostamisesta sekä asiakkaiden kanssa tehtävästä tutkimus- ja kehitystyöstä, joka muotoutuu asiakaskohtaisiksi palvelukonsepteiksi.

Toimintaympäristö

Asema Suomen rehumarkkinoilla

Suomen maatila- ja kalanrehumarkkinoiden koko volyymilla mitattuna on noin 1,4 miljoonaa tonnia ja arvossa mitattuna noin 350 miljoonaa euroa. Raision osuus kotimaan maatilarehumarkkinoista on noin 37 prosenttia ja kalanrehumarkkinoista yli 50 prosenttia. Raisio on toinen Suomen suurista rehunvalmistajista. Alalla toimii myös lukuisia pienempiä, alueellisia valmistajia.

Vuonna 2006 maatilarehujen markkina pieneni hieman. Laskua oli lähinnä naudanrehuissa. Vuoteen 2006 ajoittui poikkeuksellisen paljon maitotilojen lopettamisia, mikä vaikutti osaltaan Suomen maitokiintiön alittumiseen. Ennätyskuiva kesä heijastui erityisesti nurmirehutilanteeseen ja toinen säilörehusato jäi lähes korjaamatta. Tilannetta helpotti lämpimän syksyn ansiosta korjattu kolmas sato. Koivomaassa kalanrehujen myynti säilyi edellisvuoden tasolla, sillä lupaehdot eivät mahdollista merkittävää kasvua.

NÄKYMÄT

Suomessa maatilarehujen markkinatilanne kiristyy alalle rakennettavan lisäkapasiteetin myötä. Myös Raisio lisää kapasiteettiaan rakentamalla uuden rehutehtaan Ylivieskaan, Suomen keskeiselle maidontuotantoalueelle. Investoinnin arvo on noin 15 miljoonaa euroa. Tehdas otetaan käyttöön vuoden 2008 aikana. Vastaavasti Oulussa sijaitseva rehutehdas lopetetaan ja tontti vapautuu asuntotuotantoon kesällä 2009.

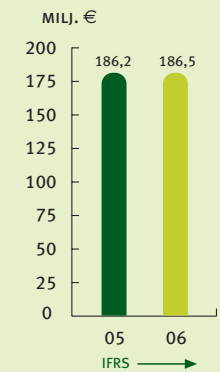
Lihan, maidon- ja kananmunatuotannon arvioidaan säilyvän nykyisellä tasolla tilojen lukumäärän merkittävästä vähenemisestä huolimatta. Tilakoon kasvu lisänee teollisen rehun kysyntää ja asettaa teollisuudelle haasteita ruokintaratkaisujen kehittäjänä. Osaamisen ja ammattitaidon merkitys korostuu, mikä näkyy teollisuuden ja tilojen nykyistä tiiviimpänä kumppanuutena.

Etanolituotanto muokkaa tulevaisuudessa rehujen sivujakeiden ja viljataseen kautta merkittävästi toimintaympäristöä. Myös Raisio on selvittänyt etanolituotannon kannattavuutta ja sopivuutta yrityksen liiketoimintaan.

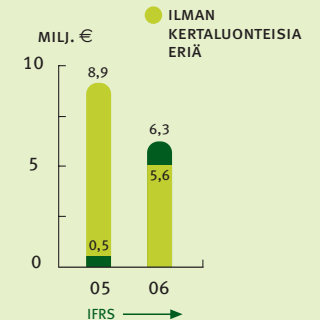
Asema Venäjän rehumarkkinoilla

Venäjän maatila- ja kalanrehumarkkinoiden koko volyymilla mitattuna on noin 10 miljoonaa tonnia ja arvossa mitattuna noin kaksi miljardia euroa. Raision painopiste on Luoteis-Venäjä, jonka markkinat ovat lähes Suomen kokoiset.

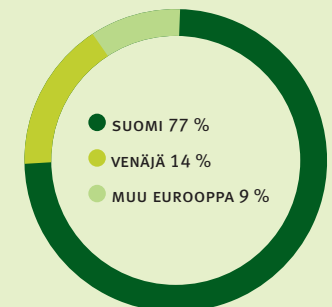
Liikevaihdon kehitys



Liiketuloksen kehitys



Liikevaihdon maantieteellinen jakauma





Rehu & Mallas- yksikön näkömät

Leif Liedes,
johtaja

”Ylivieskan rehutehdashanke on alan suurin yksittäinen investointi neljännesvuosisataan. Rakennemuutoksen myötä Suomen maidon-tuotannosta yli puolet sijaitsee tämän tehokkaan ja nykyaikaisen rehutehtaan toimitusalueella. Myös alueen sikatalous on vahvassa kasvussa. Uskon, että tämä mittava hanke ja alueen kaikkia tuottajia palveleva uusi tehdas luo osaltaan uskoa alueen monipuolisen kotieläintuotannon ja maatalouden säilymiselle.

Kotieläintuotannon kokonaisvolyymissa ei tapahdu merkittäviä muutoksia. Rakennemuutos ja nopea teknologinen kehitys yhdessä jatkuvan tehostamistarpeen kanssa ovat kuitenkin haaste myös omalle tuotekehityksellemme, osaamisellemme ja kustannustehokkuudelle.

Venäjän rehutehdaskaupan kariutuminen kesällä 2006 ei muuttanut tavoitettamme olla vahvasti läsnä Venäjän kasvavilla markkinoilla. Olemme markkinajohtaja kirjolohen kasvatusrehuissa Luoteis-Venäjällä ja tunnettu kumppani maatilarehujen osalta.

Kasviöljyliiketoiminnassa panostamme kotimaisen öljykasviviljelyn lisäämiseen. Sopimusviljelyn kehittäminen on myös muiden viljelykasvien osalta keskeinen panostusalueemme.

Mallasliiketoiminnassa näkyy parin heikon vuoden jälkeen selkeitä paranemisen merkkejä. Vuoden 2007 tuotanto on lähes myyty ja laatumaltaasta saatava hinta on noussut kotimaan lisäksi myös kireillä vientimarkkinoilla.”

Vuonna 2006 Raision ja Lännen Tehtaiden puoliksi omistaman yhteisyrityksen ZAO Scandic Feedin hanke tuotannollisen toiminnan aloittamiseksi Venäjällä jäi toteutumatta ZAO Tosno Feed Factoryn myyjän vetäytyttyä kaupasta. Kaupan kariutumisen myötä Raision ja Lännen Tehtaiden yhteisyritykselle ei enää nähty perusteita ja yritys on päätetty purkaa.

Vuonna 2006 kalanrehujen vienti Luoteis-Venäjälle ja Karjalan tasavaltaan kasvoi merkittävästi. Raisio on kalanrehuissa selvä markkinajohtaja.

NÄKYMÄT

Raisio jatkaa työtä toiminnan laajentamiseksi Luoteis-Venäjällä, missä sekä maitoa että lihaa jalostava teollisuus kärsii raaka-ainepulasta. Venäjän nykyinen hallinto tukee eri tavoin kotieläintuotannon omavaraisuuden nostamista, mikä kasvattaa teollisen rehun tarvetta.

Myös kalanrehujen menekki kasvaa edelleen kalanviljelyn laajentuessa.

Vahvuudet	Uhat
<ul style="list-style-type: none"> ERIKOISOOSAAMINEN RUOKINTA-ASIOISSA NYKYAIKAISET TUOTANTOLAITOKSET JA TEHOKKAAT VALMISTUSPROSESSIT KORKEATASOINEN LAATU- JA HYGIENIAKONTROLLI HYVÄT TUOTEKEHITYS- JA TUTKIMUSRESURSSIT VAHVAT TUOTEMERKIT SUOMESSA JA TUNNETTUUS LUOTEIS-VENÄJÄLLÄ 	<ul style="list-style-type: none"> EU:N MAATALOUSTUKI-JÄRJESTELMÄN MUUTOKSET JA NIIDEN VAIKUTUKSET KOTIELÄINTUOTANTOON VENÄJÄN KOTIELÄIN-TUOTANNON KEHITYS

Asema Suomen, Venäjän ja Baltian mallas- markkinoilla

Suomen mallasmarkkinoiden koko volyyminla mitattuna on noin 55 000 tonnia ja arvossa mitattuna noin 14 miljoonaa euroa. Raisio on Suomessa toinen merkittävistä maltaan tuottajista markkinaosuuksien jakaantuessa lähes tasan.

Vuonna 2006 noin 70 prosenttia Raision mallasuotannosta meni vientiin. Merkittävimmät vientimaat ovat Venäjä ja Baltia. Venäjän mallasmarkkinan koko volyyminla mitattuna on noin 1,5 miljoonaa tonnia ja Baltian 80 000 tonnia.

Euroopan mallasmarkkinoilla on nähtävissä lievää tervehtymistä alan ylikapasiteetin purkautumisen myötä. Suurempi vaikutus hintojen nousuun oli kuitenkin

maailmanlaajuinen, heikko mallasohrasato. Seuraavaan satokauteen asti raaka-aineen saatavuuden merkitys korostuu. Suomen mallasohrasato oli laadullisesti hyvä ja se riittää kotimaisten mallasomien tarpeisiin.

NÄKYMÄT

Länsi-Euroopassa oluen kulutus on laskenut hieman, mutta Itä-Euroopassa ja Venäjällä olutmarkkinat kasvavat 4–6 prosentin vuosivauhdilla. Maakohtaiset erot ovat kuitenkin suuria.

Venäjälle on rakennettu runsaasti uutta mallasuotuskapasiteettia ja sen suhteen maa on lähes omavarainen. Kapasiteetin hyödyntämistä täysimääräisesti rajoittaa mallasohran laatu ja saatavuus.

Vahvuudet	Uhat
<ul style="list-style-type: none"> POHJOISEN MALLASOHRAVILJELYN JA MALLASTUSPROSESSIN HALLINTA RAAKA-AINEEN PUHTAUS JA JÄLJITETTÄVYYS 	<ul style="list-style-type: none"> VENÄJÄN OMAN MALLASTUOTANNON KASVU RAAKA-AINEEN SAATAVUUS JA HINTA

Rehu & Mallas		
LIIVEVAIHTO 186,5 MILJ. € ELI 40 % RAISION LIIVEVAIHDOSTA		
	REHUT LIIVEVAIHTO 165,3 MILJ. €	MALTAAT LIIVEVAIHTO 20,0 MILJ. €
TUOTTEET	<ul style="list-style-type: none"> NAUDAN-, SIAN- JA SIIPI-KARJANREHUT, ERIKOIS-REHUT 	<ul style="list-style-type: none"> PANIMOMALTAAT
LIIVEVAIHDON MAANTIETEELLINEN JAKAUMA	<ul style="list-style-type: none"> SUOMI 90 % VENÄJÄ 9 % MUUT 1 % 	<ul style="list-style-type: none"> SUOMI 29 % VENÄJÄ 62 % BALTIA 5 % MUUT 4 %
TUNNETUIMMAT TUOTEMERKIT	<ul style="list-style-type: none"> MAATILAREHUISSA: HERKKU, MAITURI JA MELLI KALANREHUISSA: ROYAL JA NUTRA 	<ul style="list-style-type: none"> RAISIO MALT
MARKKINAOSUUS VOLYYMISTA LASKETTUNA	<ul style="list-style-type: none"> SUOMESSA –KALANREHUT YLI 50 % –MAATILAREHUT 37 % 	<ul style="list-style-type: none"> SUOMESSA 45 %
TUOTANTOLAITOKSET	<ul style="list-style-type: none"> REHUTEHTAAT: RAISIO, ANJALANKOSKI, OULU JA UUSIKAARLEPPY KASVIÖLJYTEHDAS: RAISIO 	<ul style="list-style-type: none"> RAISIO

Raaka-aineet ja sopimusviljely

Raisio on Suomen suurin pellontuotteiden jalostaja ja sopimusviljelyn uranuurtaja. Sopimusviljelyllä tuotetaan kaikkia kotimaisia viljoja, öljykasveja ja perunaa. Sopimusviljely perustuu Raision kehittämään Laatujuvä-ohjelmaan, jolla varmistetaan teollisuuden ja kuluttajien laatuvaatimukset täyttävän raaka-aineen saanti, sen puhtaus ja turvallisuus sekä jäljitettävyyden ja ympäristömyönteinen tuotantotapa.

Vuoden 2006 viljasato

Kasviperäisiä raaka-ainemarkkinoita on leimannut niukkuus ja mm. maailman viljavarastot ovat supistuneet jo viitenä peräkkäisenä vuonna. Tähän ovat johtaneet huonohkot sadot ja elintason kasvusta johtuva rehujen lisääntynyt käyttö lihantuotantoon. Myös bioenergian tuottaminen viljoista ja öljykasveista on lisääntynyt voimakkaasti, mikä on johtanut raaka-aineiden kallistumiseen.

Kasviperäisiä raaka-ainemarkkinoita on leimannut niukkuus ja mm. maailman viljavarastot ovat supistuneet jo viitenä peräkkäisenä vuonna. Tähän ovat johtaneet huonohkot sadot ja elintason kasvusta johtuva rehujen lisääntynyt käyttö lihantuotantoon. Myös bioenergian tuottaminen viljoista ja öljykasveista on lisääntynyt voimakkaasti, mikä on johtanut raaka-aineiden kallistumiseen.

Euroopassa kehitys on ollut samansuuntaista. Viime kesän kuivuus kärjisti tilannetta siinä määrin, että viljojen hinnat ovat olleet ennätyskorkealla. Suomessa tätä kehitystä on seurattu pienellä viiveellä.

Asema Suomen markkinoilla

Kaikesta teolliseen käyttöön tulevasta viljasta Raisio jalostaa Suomessa lähes 40 prosenttia. Vuonna 2006 Raisio käytti viljaa noin 530 miljoonaa kiloa, josta kotimaisen viljan osuus oli yli 90 prosenttia. Perunatuotteita valmistava tehdas käytti suomalaista perunaa lähes 50 miljoonaa kiloa. Öljykasveja, rypsiä ja rapsia, hankittiin noin 110 miljoonaa kiloa. Soijapavun puristamisesta on siirrytty rapsiin, jonka tuonti lisääntyi. Soijapavun osuus puristetusta noin 145 miljoonasta öljykasvikilosta oli runsas viidennes. Raisio viljelytti Camelinaa noin 5 000 hehtaarin alalla.

Raisio haluaa omalta osaltaan edistää kotimaista rukiin viljelyä omavaraisuuden lisäämiseksi. Yhtiö on aloittanut satoisien hybridilajikkeiden viljelyttämisen tavoitteenaan hehtaarisatojen merkittävä nostaminen.



Alkutuotanto ja sopimusviljely

Sopimusviljely ja sitä tukeva alkutuotannon kehitys on yksi Raision keskeisistä osaamisalueista. Sopimusviljelyn tavoitteena on vastata konsernin liiketoimintojen määrällisiin ja laadullisiin kehitystavoitteisiin kasvinjalostus- ja kasvinviljelytutkimuksella sekä sopimustoimintaa kehittämällä.

Tiivis sopimusviljely on tärkeä yhteistyön muoto kehitettäessä satoisuutta, laatu- ja logistisia ratkaisuja sekä muuta yhteistyötä. Tavoitteena on, että vilja toimitetaan maatiloilta Raisiolle ilman välivarastointia.

Raisiossa on kiinnitetty erityistä huomiota viljojen hygieniaan varastoinnissa ja kuljetuksissa. Heinäkuussa 2006 tuli voimaan asetus, joka määrittelee elintarvikkeisiin käytettävien viljojen tietyille hometoksiineille raja-arvot. Suomessa tilannetta valvotaan järjestelmällisesti.

Maatalouspoliittiset muutokset mm. tukipolitiikassa tuovat uusia haasteita viljaketjuun. Raisio on kehittänyt viljan hankintaan uutta atk-järjestelmää, joka mahdollistaa monipuolisen hinnoittelun niin, ettei hinta ole sidoksissa vastaanottoajankohtaan.

Ainesosat

Raision Ainesosat-yksikkö kehittää, valmistaa ja markkinoi turvallisia, terveyttä edistäviä ainesosia elintarvikeyrityksille maailmanlaajuisesti. Raisio valmistaa sterolipohjaisia ainesosia, joista merkittävin on Benecol-ainesosa eli stanoliesteri. Benecol-tuotteita myydään yli 20 maassa.

Visio

Raision ainesosaliikeyritys on haluttu yhteistyökumppani ja johtava toimija nopeasti kasvavilla funktionaalisten elintarvikkeiden markkinoilla maailmanlaajuisesti. Painopistealueena on mm. sydänterveyden hallintaan tarkoitettut ainesosat.

Strategiset painopistealueet

KANNATTAVA KASVU

Benecol-brändin vahvistaminen edelleen, yhteistyön kehittäminen sekä asiakkaiden että partnereiden kanssa ja Benecol-ainesosan markkina-alueen laajentaminen.

EDELLÄKÄVIJYYS

Täysin uusien terveysvaikutteisten ainesosien sekä Benecol-ainesosan eli stanoliesterin kilpailukykyä parantavien uusien ainesosien ja tuotesovellusten tuominen markkinoille sekä Benecolin tehon todentaminen eri tuotesovelluksissa.

Tuloskehitys vuonna 2006

Ainesosat-yksikön liikevaihto laski 49,7 miljoonaan euroon (50,2 milj. euroa). Myyntivolyymit kasvoivat, mutta tietyillä maantieteellisillä alueilla myyntihinnat olivat vertailukautta alhaisemmat.

Liiketulos laski ja oli 7,8 miljoonaa euroa (9,7 milj. euroa). Voimakas panostus Benecol-brändin vahvistamiseen yhteistyössä partnereiden kanssa heikensi kannattavuutta, mutta vahvistaa brändin asemaa tulevaisuudessa.



Keskeiset tunnusluvut

	2006	2005
LIKEVAIHTO, MILJ. €	49,7	50,2
LIKETULOS, MILJ. €* [*]	7,8	9,7
SIOJITETTU PÄÄOMA, MILJ. €	44,5	46,2
SIOJITETUN PÄÄOMAN TUOTTO, %* [*]	17,4	21,0
HENKILÖSTÖ 31.12.2006**	72	69

* ILMAN KERTALUONTEISIA ERIÄ

** VUODEN 2006 HENKILÖSTMÄÄRÄÄN ON LASKETTU MYÖS TUTKIMUKSEN JA KEHITYKSEN HENKILÖT, JOTKA EIVÄT SISÄLLY VUODEN 2005 LUKUUN

Vuosi 2006

- Raisiossa sijaitsevan stanoliesteritehtaan kapasiteetin merkittävä laajennus valmistui.
- Benecol-tuotteet lanseerattiin Turkissa.
- Benecol-margariinin koemarkkinointi aloitettiin Venäjällä.
- Tutkimuslaitos Frost & Sullivan myönsi Benecolille "Brand Strategy Leadership Award" -kunniamaininnan laadukkaasta Benecol-brändin kehittämisestä.
- Panostettiin voimakkaasti Benecol-brändin vahvistamiseen.
- Charlestonin tehtaan tuotantoa rationalisoitiin.

Tutkimus ja kehitys

Ainesosatyyksikön toiminnan painopistealue on terveyden ja hyvinvoinnin edistäminen ravitsemuksen keinoin.

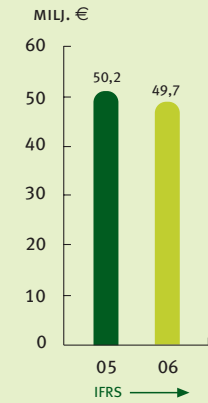
- Stanoliesterin käyttöä uusissa tuotesovelluksissa edistetään kehittämällä uusia tuotemuotoja.
- Panostamista valmistusprosessin kehittämiseen jatketaan.
- Kehitetään entistä tarkempia tutkimusmenetelmiä Benecol-ainesosan tehon osoittamiseksi.

Patentit

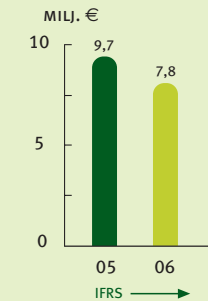
Raisio noudattaa patentointitoiminnassaan tiukkaa harkintaa arvioimalla hyödyntämismahdollisuudet omassa tuotteistuksessa tai mahdollisessa lisensoinnissa. Raision patenttisalkkua kehitetään siten, että se tukee liiketoimintaa mahdollisimman hyvin ja kustannustehokkaasti. Yhtiön strategian mukaisia uusia teknologia- ja tuotekeksintöjä suojaamalla turvataan kilpailukyky ja luodaan kasvupotentiaalia.

Raision hallussa on noin 190 patenttia, joista suurin osa kohdistuu Benecol-liiketoimintaan. Vuonna 2006 Benecolilla oli 18 (18) patenttiperhettä, 149 (126) patenttia ja 95 (78) patenttihakemusta. Vuoden aikana Benecol-liiketoimintaan liittyen myönnettiin 23 uutta patenttia ja jätettiin kolme patenttihakemusta.

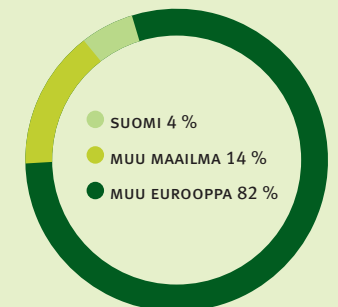
Liikevaihdon kehitys



Liiketuloksen kehitys



Liikevaihdon maantieteellinen jakauma



Raisio Oyj:n Benecol-markkinat





Ainesosat- yksikön näkyvät

Heikki Ruska,
johtaja

“Vuosi 2006 oli Ainesosatyksikölle poikkeuksellinen johtuen USA:ssa sijaitsevan Charlestonin tehtaan tuotannon sopeuttamisesta ja yksikössä toteutetuista organisaatiomuutoksista. Lisäksi Raisio panosti aiempaa voimakkaammin Benecol-brändin vahvistamiseen yhteistyössä partnereiden kanssa, mikä heikensi yksikön kannattavuutta, mutta auttaa tulevaisuudessa saavuttamaan liikevaihdon kasvutavoitteen.

Toiminnan painopiste on tulevan kasvun turvaaminen Euroopassa, Etelä-Amerikassa ja erityisesti Aasiassa, jossa prosessit myyntilupien saamiseksi ovat käynnissä. Työ paikalliset kulutustottumukset ja markkinat tuntevien uusien partnereiden löytämiseksi etenee.

Elintason noususta johtuva sydän- ja verisuonitautien yleistymisen luo pohjan funktionaalisten elintarvikkeiden markkinoiden kasvulle erityisesti Aasiassa.

Raisio jatkaa Benecol-ainesosan kehittämistä tavoitteenaan sen toimivuuden parantaminen uusissa tuotesovelluksissa. Vuonna 2007 keskitytään tehokkuuden parantamiseen kehittämällä omia prosesseja.”

Toimintaympäristö

STEROLIPOHJAISTEN AINESOSIEN MARKKINAT

Kolesterolia alentavien sterolipohjaisten ainesosien markkinoiden arvo maailmanlaajuisesti on noin 180 miljoonaa euroa. Näitä ainesosia sisältävien lopputuotteiden markkina on Raision arvion mukaan noin miljardi euroa. Raision osuus sterolipohjaisten ainesosien markkinoista on noin kolmannes.

Markkinoiden kasvu on jatkunut erityisesti Euroopassa, jossa sitä on vauhdittanut kuluttajien kasvanut terveystietoisuus ja uusien, kuluttajalähtöisten tuotteiden, kuten juotavan jogurtin, suosion kasvaminen.

Raisio keskittyy tulevan kasvun rakentamiseen Euroopan ulkopuolisille alueille, erityisesti Aasian ja Etelä-Amerikan markkinoille.

NÄKYMÄT

Sterolipohjaisten ainesosien markkinoiden oletetaan kasvavan noin 10 prosentin vuosivauhtia. Terveysvaikutteisten tuotteiden kysyntää lisäävät mm. kuluttajien kasvava terveystietoisuus ja elintasosairauksien lisääntyminen. Esimerkiksi länsimaissa noin 70 prosentilla työikäisistä on suositeltua korkeampi kolesteroli. Sydän- ja verisuonitautien kasvun ennustetaankin nousevan noin 20 prosentilla seuraavien viiden vuoden aikana.

Euroopassa kolesterolia alentavien tuotteiden markkinat ovat jo vakiintumassa. Aasiassa ja Etelä-Amerikassa markkinaa sen sijaan vasta luodaan. Raisio on aloittanut tulevan kasvun rakentamisen molemmilla alueilla. Sydän- ja verisuonitautit yleistyvät erityisesti Aasian teollistuneissa maissa nopeasti. Niitä sairastavien määrä Kiinassa ja Intiassa on jo nyt suurempi kuin kaikissa teollistuneissa maissa yhteensä.

Funktionaalisten elintarvikkeiden markkinoinnissa korostuvat tulevaisuudessa mielihyvä, hyvinvointi ja terveellisyys. Myös vahvan brändin merkitys kasvaa entisestään.

Benecol-tuotteet alentavat kokonaiskolesterolia jopa 10 prosenttia ja LDL-kolesterolia jopa 15 prosenttia.

Vahvuudet	Uhat
<ul style="list-style-type: none"> BENECOL-BRÄNDIN KASVAVA TUNNETTUUS PARTNERIVERKOSTOMALLI JA USEAT LOPPUTUOTESOVELLUKSET EDELLÄKÄVIJÄ TERVEYSVAIKUTTEISTEN ELINTARVIKKEIDEN MARKKINOILLA STANOLIESTERIN TETEELLISESTI JA KATTAVASTI TODISTETTU TEHO PROSESSITEKNOLOGIAN SEKÄ STEROLI- JA RASVAKEMIAN OSAAMINEN LAAJAT BENECOL-PATENTTIPERHEET 	<ul style="list-style-type: none"> KILPAILUN KIRISTYMINEN ERITYISESTI EUROOPASSA UUSILLE MARKKINOILLE PÄÄSYN HITTAUS, ERITYISESTI LUPAKÄYTÄNNÖT

Asema markkinoilla

Ainesosat	
	LIKEVAIHTO 49,7 MILJ. € ELI 10 % RAISION LIKEVAIHDOSTA
TUOTTEET	<ul style="list-style-type: none"> BENECOL-AINESOSA, STANOLIESTERI MUUT STEROLIPOHJAISET AINESOSAT
LOPPUTUOTTEET	<ul style="list-style-type: none"> MARGARIINI, LEVITE, PASTA, PUURO, JOGURTTI JA JUOTAVA JOGURTTI, PIIMÄ, MAITO, KAPSELIT, JUOMAT
MAANTIEELLISET PAINOPISTEALUEET	<ul style="list-style-type: none"> EUROOPPA KASVUA HAETAAN AASIASTA JA ETELÄ-AMERIKASTA
TUNNETUIN BRÄNDI	<ul style="list-style-type: none"> BENECOL
MARKKINAOSUUS	<ul style="list-style-type: none"> KOLESTEROLIA ALENTAVIEN STEROLIPOHJAISTEN AINESOSIEN GLOBAALEILLA MARKKINOILLA YLI 30 %
TUOTANTOLAITOKSET	<ul style="list-style-type: none"> RAISIO, SUOMI JA SUMMERVILLE, SC, USA

Diagnostiikka

Raision Diagnostiikkayksikkö kehittää, valmistaa ja myy kansainvälisille markkinoille elintarvikkeiden ja rehujen laadun ja turvallisuuden seuraamiseen tarvittavia analyttisiä järjestelmiä ja diagnostisia testejä.

Raisio on päättänyt tammikuussa 2007 luopua diagnostiikkaliiketoiminnasta, jonka synergiaedut Raision muiden liiketoimintojen kanssa ovat vähäiset.

Tuloskehitys vuonna 2006

Diagnostiikkaliiketoiminnan liikevaihto kasvoi hieman edellisvuodesta ja oli 9,0 miljoonaa euroa (8,8 milj. euroa vuonna 2005). Liiketulos ennen kerta-
luonteisia eriä oli -2,1 miljoonaa euroa (-2,2 milj. euroa). Raportoitu liiketulos oli -7,9 miljoonaa euroa (-7,3 milj. euroa) sisältäen liikearvosta tehdyn 5,8 miljoonan euron (5,1 milj. euron) alaskirjauksen.

Toimintaympäristö

ELINTARVIKEDIAGNOSTIIKAN MARKKINAT

Elintarvikediagnostiikan mikrobiologian kokonaismarkkinoiden arvo maailmanlaajuisesti on yli miljardi euroa. Kokonaismarkkinoiden vuosittainen kasvu on lähes 10 prosenttia. Huomattavasti tätä nopeammin kasvavat elintarvikediagnostiikan modernit DNA- ja pikatestimarkkinat, mikä on myös Raision painopistealue. Raision elintarvikediagnostiikan asiakkaina ovat elintarvikealan tuotannolliset ja kaupalliset yritykset, kaupalliset ja julkiset laboratoriot sekä analyysipalveluja tarjoavat laboratoriotekijät. Raisiolla on merkittävä asema patogeneendiagnostiikassa.

TUTKIMUS JA TUOTEKEHITYS

Raision Diagnostiikkayksikön tuotekehityksen painopisteinä on innovatiivisten patogeneisulontamenetelmien kehittäminen uusia teknologioita hyödyntäen. Lisäksi yksikkö kehittää analyttisiä kokonaisratkaisuja tuotteiden turvallisuuden ja laadun varmistukseen optimoimalla koko näytteenkäsittely- ja testausprosessia soveltaen ja yhdistäen uusia teknologioita.

Raisio investoi etenkin uusiin teollisen diagnostiikan ja elintarvikediagnostiikan teknologioihin ja tuoteoikeuksiin sekä strategisten kumppaneiden kanssa toteutettaviin kehitysprojekteihin.

NÄKYMÄT

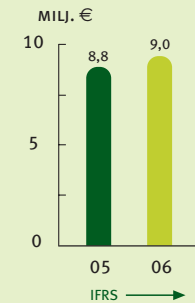
Elintarvikediagnostiikan tarvetta lisää kuluttajien kasvava kiinnostus käyttämiensä elintarvikkeiden turvallisuutta ja puhtautta kohtaan. Siihen vaikuttavat esimerkiksi eläintaudit, erilaisten allergioiden lisääntyminen, bioterrorismin uhka, kansainvälinen kauppa sekä väestörakenteen kehittymisen mukanaan tuomat kuluttotottumusten muutokset. Myös tiukentuvat viranomaisvaatimukset sekä nopeammat ja helppokäyttöisemmät teknologiat kasvattavat markkinoita.

Raisio on kehittänyt erityisesti innovatiivisia, asiakkaalle lisäarvoa tuottavia elintarvikediagnostisia menetelmiä, joista ensimmäiset tuotiin markkinoille vuoden 2006 lopussa. Asiakastarpeita vastaavat helppokäyttöisemmät menetelmät lyhentävät merkittävästi koko testausprosessiin tarvittavaa aikaa ja mahdollistavat siten vastausten saamisen entistä nopeammin. Uusien pikatestien avulla elintarvikeyritykset voivat samalla sekä parantaa kuluttajien turvallisuutta että omaa kilpailukykyään.

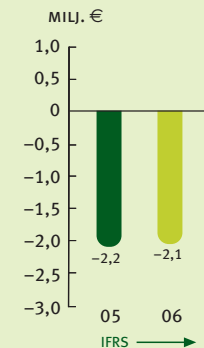
Asema markkinoilla

Diagnostiikka	
	LIKEVAIHTO 9,0 MILJ. € ELI 2 % RAISION LIKEVAIHDESTA
TUOTTEET	<ul style="list-style-type: none"> ● ELINTARVIKKEIDEN TURVALLISUUTEEN JA LAADUNVARMISTUKSEEN LIITTYVÄT TESTAUSMENETELMÄT ● LAAJA EDUSTUSTUOTTEIDEN VALIKOIMA
MAANTIETEELLISET PAINOPISTEALUEET	<ul style="list-style-type: none"> ● EUROOPPA, SEITSEMÄN MYYNTIYHTIÖTÄ ● JAKELIJAVERKOSTO ● KASVU ETENKIN EUROOPAN ULKOPUOLELLA
TUOTEMERKIT	<ul style="list-style-type: none"> ● TRANSIA[®], MAGDA[™], ENZYPLUS[™]
TUOTANTOLAITOKSET JA TUOTEKEHITYSYKSIKÖT	<ul style="list-style-type: none"> ● LYON, RANSKA (T&K, TUOTANTO) ● ROOMA, ITALIA (T&K, TUOTANTO) ● TURKU, SUOMI (T&K)

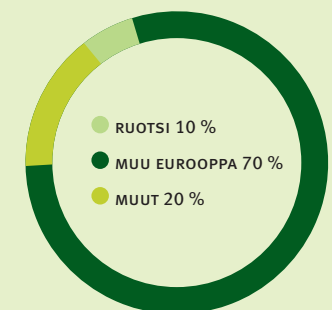
Liikevaihdon kehitys



Liiketuloksen kehitys



Liikevaihdon maantieteellinen jakauma



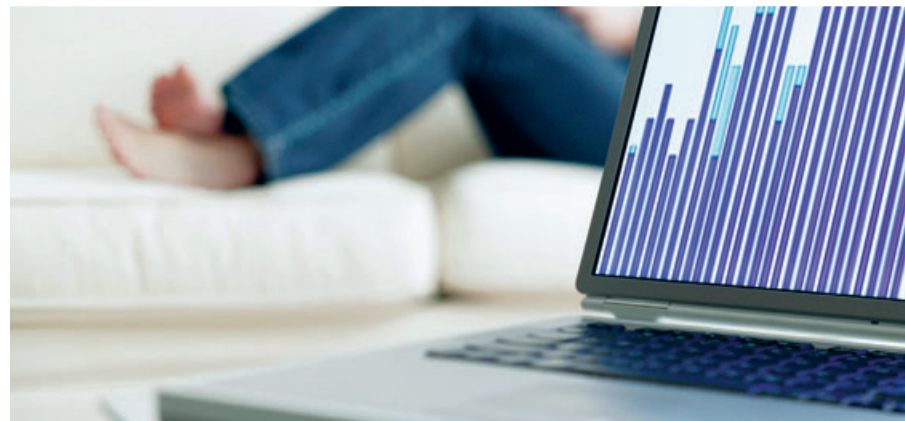




Osakkeet ja omistajat

Raision osakkeet noteerataan Helsingin Pörssissä. Vuoden 2006 aikana vaihto- ja kantaosakkeiden kurssit laskivat 21 prosenttia. Yhtiöllä oli 31.12.2006 yhteensä 40 822 rekisteröityä osakkeenomistajaa. Ulkomaisessa omistuksessa oli 15,5 prosenttia osakekannasta. Raision markkina-arvo vuoden 2006 lopussa oli 287,1 miljoonaa euroa ilman yhtiön itsensä omistamia osakkeita.

Osakkeet ja omistajat



- Raision markkina-arvo oli 287,1 miljoonaa euroa 29.12.2006.
- Vaihto-osakkeen päätöskurssi 29.12.2006 oli 1,79 euroa ja vuoden 2006 keskipurssi 1,88 euroa. V-osakkeen kurssi laski vuoden alusta 21 prosenttia.
- Kantaosakkeen päätöskurssi 29.12.2006 oli 1,80 euroa ja vuoden 2006 keskipurssi 1,91 euroa. K-osakkeen kurssi laski vuoden alusta 21 prosenttia.
- Osakkeiden kokonaisvaihto ylsi 123,9 miljoonaan euroon.
- Hallitus esittää 0,03 euron osingon maksamista kevään 2007 yhtiökokoukselle.

Osakepääoma ja osakelajit

Raisio Oyj:n täysin maksettu osakepääoma on 27 776 072,91 euroa, joka 31.12.2006 jakaantui 34 563 242 kantaosakkeeseen (sarja K) ja 130 585 788 vaihto-osakkeeseen (sarja V). Näiden kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,17 euroa (ei tarkka arvo) eikä osakkeella ole nimellisarvoa. Yhtiön vähimmäispääoma on 25 000 000 euroa ja enimmäispääoma 100 000 000 euroa, joissa rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa yhtiöjärjestyä muuttamalla. Osakepääoma ei ole muuttunut vuoden 2006 aikana.

Raisio Oyj:n osakkeet noteerataan Helsingin Pörsissä. Yhtiön vaihto-osakkeet noteerataan keski suurten yhtiöiden ryhmässä, päivittäistavaraluokassa ja kantaosakkeet Prelistalla. Vaihto-osakkeen pörssitunnus on RAIVV ja ISIN-koodi FI 0009002943 sekä kantaosakkeen RAIKV ja FI 0009800395. Yhtiön osakkeet on liitetty arvo-osuusjärjestelmään.

Vaihto-osakkeilla ja kantaosakkeilla on samat oikeudet yhtiön pääomaan ja voitonjakoon. Kantaosake tuottaa yhtiökokouksessa 20 ääntä ja vaihto-osake yhden äänen. Yhtiökokouksessa kukaan ei ole oikeutettu äänestämään suuremmalla kuin kymmenesosalla siellä edustettujen osakkeiden tuottamasta yhteensasketusta äänimäärästä.

Kantaosakkeen hankkimiseen luovutustoimin vaaditaan hallituksen suostumus. Suostumus tarvitaan siinäkin tapauksessa, että luovutuksensaajalla jo on hänelle rekisteröityjä kantaosakkeita. Suostumus on annettava, jos osakkeen saaja on

maanviljelystä päätoimisesti harjoittava luonnollinen henkilö. Mikäli suostumusta ei anneta, hallituksen on muunnettava luovutettu kantaosake vaihto-osakkeeksi.

Hallitus voi myös pyynnöstä muuntaa kantaosakkeita vaihto-osakkeiksi sekä pyynnöstä antaa ennakkotiedon siitä, tullaanko hakijalle antamaan suostumus kantaosakkeiden hankintaan vai ei. Vuoden 2006 aikana kantaosakkeita ei muunnettu vaihto-osakkeiksi.

Arvo-osuusjärjestelmässä kantaosakkeet, joiden osalta suostumuskäsittely on kesken tai joille ei ole haettu suostumusta, ovat ns. odotusluettelossa kunnes ne joko myönnetyn suostumuksen perusteella kirjataan osakasluetteloon kantaosakkeina tai luovutetaan edelleen tai on muunnettu vaihto-osakkeiksi. Odotusluettelossa oli 5,05 miljoonaa kantaosaketta 31.12.2006.

Kaupankäynti Raision osakkeilla

Raision vaihto-osakkeen kurssi laski vuoden 2006 aikana 21 prosenttia, kun OMX Helsinki -yleisindeksi vahvistui 18 prosenttia. V-osakkeen ylin hinta oli 2,44 euroa ja alin 1,35 euroa. Keskipurssi oli 1,88 euroa. Vuoden lopussa V-osakkeen hinta oli 1,79 euroa. V-osakkeita vaihdettiin yhteensä 64,3 miljoonaa osaketta (109,6 milj. kpl vuonna 2005) eli noin 49 prosenttia V-osakkeiden kokonaismäärästä. Vaihdon arvo oli 121,1 miljoonaa euroa (250,4 milj. euroa).

Raision kantaosakkeen kurssi laski 21 prosenttia. K-osakkeen ylin hinta oli 2,44 euroa ja alin 1,42 euroa. Keskikurssi oli 1,91 euroa. Vuoden lopussa K-osakkeen hinta oli 1,80 euroa. K-osakkeen vaihto pysyi edellisvuoden tasolla ja oli 1,5 miljoonaa osaketta (1,5 milj. kpl). K-osakkeiden vaihdon arvo oli 2,8 miljoonaa euroa (3,5 milj. euroa).

Osakekannan markkina-arvo oli vuoden 2006 lopussa 287,1 miljoonaa euroa (365,4 milj. euroa vuonna 2005) ilman yhtiön itsensä omistamia osakkeita.

Omistusrakenne

Raisio Oyj:llä oli vuoden 2006 lopussa 40 822 rekisteröityä osakkeenomistajaa (42 953). Suurin omistajaryhmä oli kotitaloudet 61,7 prosentin osuudella osakekannasta (60,0 %).

Raision ulkomaalaisomistus pieneni hieman kertomusvuoden kuluessa ja oli vuoden 2006 lopussa 15,5 prosenttia (16,2 %). Arvo-osuusjärjestelmään on siirtämättä noin 0,5 prosenttia osakkeista.

Arvopaperimarkkinalain 2. luvun 9 §:ssä tarkoitettuja osakkeenomistajien ilmoituksia omistusmuutoksista (ns. liputusilmoitus) ei kertomusvuonna yhtiölle tehty.

Osinkopolitiikka ja osinko

Raision tavoitteena on tuottaa lisäarvoa kaikille osakkeenomistajilleen kehittämällä liiketoimintaansa ja parantamalla sen kannattavuutta sekä noudattamalla pitkäjänteistä osinkopolitiikkaa. Tavoitteena on jakaa vuosittain osinkona puolet jatkuvasta liiketoiminnasta syntyvästä osakekohtaisesta tuloksesta edellyttäen, ettei osingonmaksu vaaranna yhtiön strategisten tavoitteiden saavuttamista.

Raisio Oyj:n 30.3.2006 kokoontunut yhtiökokous päätti 0,05 euron osingon maksamisesta osaketta kohti. Osinko maksettiin 11.4.2006 osakkeenomistajalle, joka oli merkitty omistajaluetteloon 4.4.2006. Osinkoa ei kuitenkaan maksettu yhtiön hallussa oleville osakkeille.

Hallitus esittää kevään 2007 varsinaiselle yhtiökokoukselle 0,03 euron suuruisen osingon maksamista kultakin osakkeelta. Ehdotuksen mukainen täsmäytyspäivä on 4.4.2007 ja osingon maksupäivä 13.4.2007.

Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät

Raisiolla ei ollut kertomusvuonna osakepohjaisia kannustinjärjestelmiä.

Johdon osakkeenomistus

Yhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet sekä toimitusjohtaja sekä heidän määräysvallassaan olevat yhteisöt ja säätiöt omistivat 31.12.2006 kantaosakkeita 1 339 990 kappaletta ja vaihto-osakkeita 406 750 kappaletta. Tämä on yhteensä 1,06 prosenttia kaikista osakkeista ja 3,31 prosenttia kokonaisäänimäärästä.

Osakassopimukset

Raisio Oyj:n tiedossa ei ole yhtiön osakkeiden omistukseen ja äänivallan käyttöön liittyviä osakassopimuksia.

Hallituksen valtuudet osakepääoman korottamiseen

Hallitus ei hakenut kevään 2006 yhtiökokoukselta valtuutta saada päättää osakepääoman korottamisesta tai optio-oikeuksien antamisesta tai vaihtovelkakirjalainojen ottamisesta eikä sillä siten ollut tällaisia valtuuksia kertomusvuonna. Tällaista valtuutta ei oltu haettu edellisvuodenkaan yhtiökokoukselta.

Hallituksen valtuudet omien osakkeiden hankkimiseen ja luovuttamiseen

Kevään 2005 yhtiökokous myönsi hallitukselle valtuuden hankkia omia osakkeita enintään 5 prosenttia yhtiön osakepääomasta ja äänivallasta laskettuna sekä valtuuden luovuttaa kaikki näin hankitut osakkeet. Molemmat valtuudet päättyivät kevään 2006 yhtiökokoukseen. Osakkeet voitiin hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, käytettäväksi yrityskauppojen tai muiden järjestelyjen rahoittamisessa tai toteuttamisessa tai muutoin edelleen luovutettaviksi tai mitätöitäviksi. Valtuuden nojalla toteutetusta omien osakkeiden hankinnasta on selostus hallituksen toimintakertomuksessa sivulla 52.

Kevään 2006 yhtiökokous myönsi hallitukselle uuden valtuuden luovuttaa kaikki yhtiön omistamat omat osakkeet. Luovutusvaltuuden mukaan hallitus päättää siitä, kenelle ja missä järjestyksessä omia osakkeita luovutetaan ja tämä luovutus voi tapahtua muutoin kuin siinä suhteessa, jossa osakkeenomistajilla on oikeus hankkia yhtiön osakkeita, jos poikkeamiseen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Yhtiön pääomarakenteen vahvistamista sekä yrityskauppojen tai muiden järjestelyjen rahoittamista tai toteuttamista voidaan pitää yhtiön kannalta painavana taloudellisena syynä. Hallitus voi päättää omien osakkeiden myymisestä myös Helsingin Pörssin järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä varojen hankkimiseksi investointien ja mahdollisten yritysostojen rahoittamiseen. Luovutusvaltuus on voimassa vuoden 2007 varsinaiseen yhtiökokoukseen asti. Valtuuksia omien osakkeiden luovuttamiseen ei ole käytetty kertomusvuonna.

Omien osakkeiden hankinta vuosina 2005–2006 nosti Raision yhtiön suurimmaksi omistajaksi. Raisio Oyj:n hallussa oli 4 930 500 vaihto-osaketta ja 41 200 kantaosaketta 31.12.2006. Muilla konserniin kuuluvilla yhtiöillä ei ole Raisio Oyj:n osakkeita. Yhtiölle tai sen tytäryhtiölle kuuluvilla osakkeilla ei voi osallistua yhtiökokoukseen.

IR-periaatteet

Raisio sijoittajaviestinnän tavoitteena on tuottaa oikeaa, riittävää ja ajantasaista tietoa osakkeen hinnanmuodostuksen perustaksi tasapuolisesti kaikille markkinaosapuolille.

Raisio julkaisee vuosittain tilinpäätöstiedotteen, vuosikertomuksen ja kolme osavuosikatsausta sekä yritysraportin. Pörssi- ja lehdistötiedotteita julkaistaan aina, kun asian luonne sitä edellyttää. Konsernin internetsivuilla julkaistaan edellä mainittujen raporttien sekä pörssi- ja lehdistötiedotteiden lisäksi sijoittajatapaamisissa käytettyä muuta materiaalia. Tiedot suurimmista osakkeenomistajista sekä yhtiön julkinen sisäpiirirekisteri löytyvät internetsivuilta, kuten myös Raisiota seuraavien analyytikkojen yhteystiedot. Raision internetsivujen osoite on www.raisio.com.

Raisio on määritellyt ns. hiljaisen ajan, joka alkaa kaksi viikkoa ennen tulostiedotteiden julkistamista. Tänä aikana Raisio ei tapaa pääomamarkkinoiden edustajia.

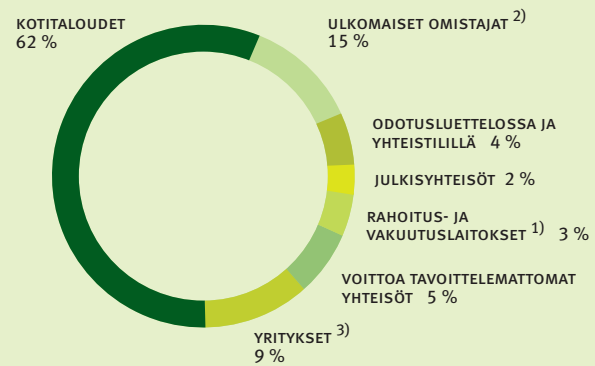
Osakepääoman rakenne 31.12.2006

	OSAKKEIDEN LUKUMÄÄRÄ, KPL	OSUUS OSAKKEISTA, %	OSUUS ÄÄNISTÄ, %
VAIHTO-OSAKKEET	130 585 788	79,1	15,9
KANTAOSAKKEET	34 563 242	20,9	84,1
YHTEENSÄ	165 149 030	100,0	100,0

Osakepääoman korotukset

MERKINTÄAIKA	KOROTUSTAPA	MERKINTÄ- EHDOT	NIMELLISARVO, MK	MERKINTÄHINTA, MK	MERKINTÄHINTA, EUROA	UUSIA OSAKKEITA, KPL	OSAKEPÄÄOMAN KOROTUS, MILJ. EUROA	UUSI OSAKE- PÄÄOMA, MILJ. EUROA	OSINKO-OIKEUS
13.12.1993– 28.1.1994	UUSMERKINTÄ	5 V TAI K: 1 V	50	250,00	42,05	405 206	3,41	20,5	PUOLI OSINKOA 1993
12.4.1995	SUUNNATTU ANTI RAISION MARGARIININ (RM) OSAKKEEN- OMISTAJILLE	11 RM: 5 V	10	VAIHTO	–	1 454 630	2,45	22,9	TÄYSI OSINKO 1995
10.6.– 10.7.1996	UUSMERKINTÄ	5 V: 1 V 5 K: 1 K	10	80,00	13,46	2 722 163	4,58	27,5	TÄYSI OSINKO 1996
1.4.– 30.4.1998	SUUNNATTU ANTI OPTIOLAINAN 1993 OPTIO- TODISTUSTEN OMISTAJILLE	–	10	96,75	16,27	181 920	0,31	27,8	TÄYSI OSINKO 1998

Omistajat 31.12.2006



- 1) ILMAN HALLINTAREKISTERÖITYJÄ
 2) SISÄLTÄÄ HALLINTAREKISTERÖIDYT
 3) SISÄLTÄÄ YHTIÖN OMISTAMAT OMAT OSAKKEET

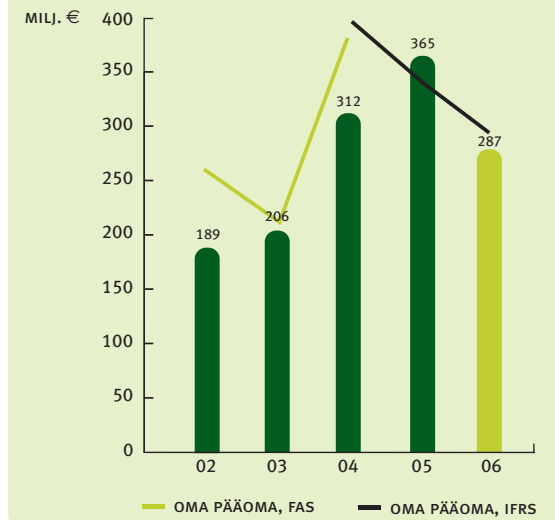
Osinko

● OSINKO/OSAKE
 KEMIAN LIIKETOIMINTOJEN MYYNTIVOITOSTA MAKSETTIIN YLIMÄÄRÄISINÄ OSINKOINA YHTEENSÄ 0,30 EUROA OSAKKEelta VUOSINA 2004–2005.



*HALLITUKSEN OSINKOESITYS

Markkina-arvo



Osakeomistuksen jakautuminen 31.12.2006

OSAKKEITA	VAIHTO-OSAKKEET				KANTAO-SAKKEET			
	OMISTAJIA		OSAKKEITA		OMISTAJIA		OSAKKEITA	
	KPL	%	KPL	%	KPL	%	KPL	%
1–1 000	24 531	64,1	12 081 409	9,3	4 032	58,6	1 422 133	4,1
1 001–5 000	10 702	28,0	26 376 196	20,2	1 849	26,8	4 378 688	12,7
5 001–10 000	1 874	4,9	14 169 309	10,9	525	7,6	3 748 239	10,8
10 001–25 000	805	2,1	12 695 877	9,7	330	4,8	5 083 481	14,7
25 001–50 000	189	0,5	6 612 737	5,1	102	1,5	3 337 029	9,7
50 001–	146	0,4	58 288 140	44,6	47	0,7	10 909 920	31,6
ODOTUSLUETTELOSSA			0	0,0			5 050 172	14,6
YHTEISTILILLÄ			362 120	0,2			633 580	1,8
YHTEENSÄ	38 247	100,0	130 585 788	100,0	6 885	100,0	34 563 242	100,0

Raisio Oyj:llä oli rekisteröityjä osakkeenomistajia 31.12.2006 yhteensä 40 822.

Osakkeenomistajat

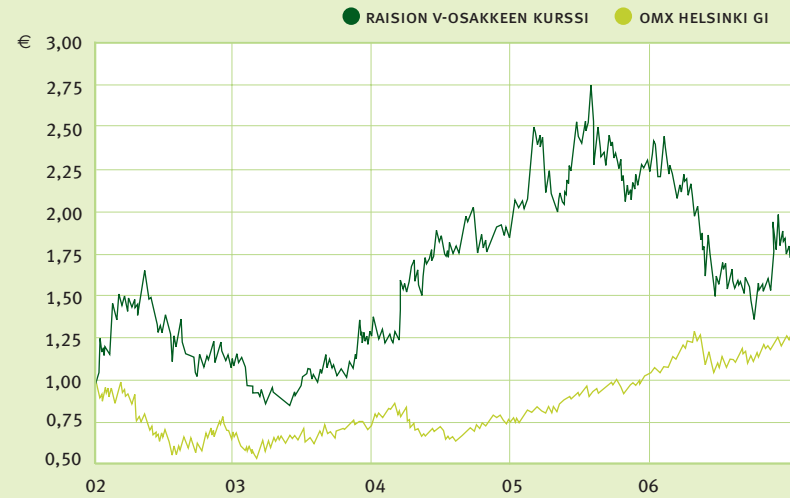
25 suurinta osakkeenomistajaa 31.12.2006 osakasluettelon mukaan

	SARJA K, KPL	SARJA V, KPL	YHTEENSÄ, KPL	%	ÄÄNIÄ, KPL	%
MAA- JA METSÄTALOUSTUOTTAJAIN KESKUSLIITTO MTK R.Y.	3 733 980	199 000	3 932 980	2,38	74 878 600	9,11
NIEMISTÖ KARI		3 600 000	3 600 000	2,18	3 600 000	0,44
SIJOITUSRAHASTO OP-SUOMI ARVO		1 434 800	1 434 800	0,87	1 434 800	0,17
KESKINÄINEN ELÄKEVAKUUTUSYHTIÖ ILMARINEN		1 016 966	1 016 966	0,62	1 016 966	0,12
DALLAS OF SWEDEN AKTIEBOLAG		1 000 000	1 000 000	0,61	1 000 000	0,12
ETRA INVEST OY AB		1 000 000	1 000 000	0,61	1 000 000	0,12
KESKINÄINEN VAKUUTUSYHTIÖ ELÄKE-FENNIA		1 000 000	1 000 000	0,61	1 000 000	0,12
MAA- JA VESITEKNIIKAN TUKI R.Y.		1 000 000	1 000 000	0,61	1 000 000	0,12
BROTHERUS ILKKA	42 540	784 500	827 040	0,50	1 635 300	0,20
SIJOITUSRAHASTO NORDEA NORDIC SMALL CAP		795 920	795 920	0,48	795 920	0,10
SVENSKA LANTBRUKSPRODUCENTERNAS CENTRALFÖRBUND R.F.	659 500	113 000	772 500	0,47	13 303 000	1,62
HAAVISTO MAIJA	393 120	287 770	680 890	0,41	8 150 170	0,99
SIJOITUSRAHASTO AKTIA CAPITAL		674 000	674 000	0,41	674 000	0,08
HAAVISTO HEIKKI	542 300	119 590	661 890	0,40	10 965 590	1,33
LANGH HANS	654 480		654 480	0,40	13 089 600	1,59
KESKITIEN TUKISÄÄTIÖ	100 000	500 000	600 000	0,36	2 500 000	0,30
SIJOITUSRAHASTO ARVO FINLAND VALUE		600 000	600 000	0,36	600 000	0,07
LILJESTRÖM ULF MIKAEL		570 000	570 000	0,35	570 000	0,07
NORVESTIA OYJ		551 900	551 900	0,33	551 900	0,07
HAAVISTO ERKKI	364 940	172 260	537 200	0,33	7 471 060	0,91
HAAVISTO ANTTI	382 140	140 740	522 880	0,32	7 783 540	0,95
KESKINÄINEN ELÄKEVAKUUTUSYHTIÖ ETERA		518 400	518 400	0,31	518 400	0,06
MYLLYMÄKI ERKKI	374 320	113 080	487 400	0,30	7 599 480	0,92
KESKINÄINEN TYÖELÄKEVAKUUTUSYHTIÖ VARMA		472 000	472 000	0,29	472 000	0,06
HAAVISTO ILKKA	350 160	108 480	458 640	0,28	7 111 680	0,87

Ulkomaalaisten omistuksessa hallintarekisteröidyt mukaan lukien oli yhteensä 25 549 872 osaketta, joka on 15,5 % koko osakemäärästä ja 19,6 % vaihto-osakkeista. Yhtiön omassa omistuksessa oli vuoden 2006 lopussa yhteensä 4 971 700 osaketta, joka on 3,0 % koko osakemäärästä.

Raisio Oyj:n osakkeiden kurssikehitys ja vaihtomäärät

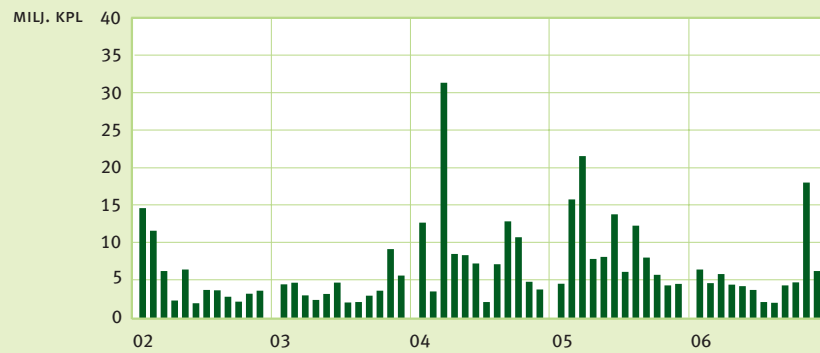
Kurssikehitys, vaihto-osake



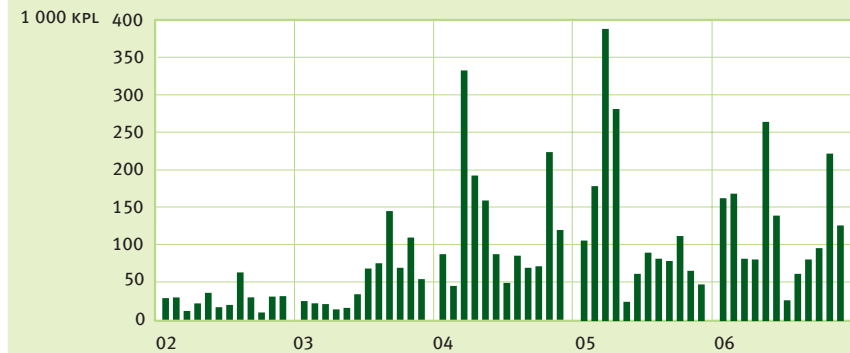
Kurssikehitys, kantaosake



Vaihtomäärä, vaihto-osake



Vaihtomäärä, kantaosake







Hallinto

Suomen lainsäädäntö ja yhtiöjärjestys muodostavat Raision hallinnointiperiaatteiden rungon. Raisio on soveltanut uudistettua pörssin sisäpiiriohjetta I.I.2006 lukien.

Vuoden 2006 marraskuussa hallintoneuvosto supisti hallituksen jäsenmäärän viiteen ja valitsi hallitukseen kolme uutta jäsentä.

Hallinnointi ja ohjaus

- Marraskuussa hallintoneuvosto supisti hallituksen jäsenmäärän viiteen ja valitsi hallitukseen kolme uutta jäsentä. Hallitus esitellään sivuilla 42–43.
- Varsinainen yhtiökokous pidetään perjantaina 30.3.2007 Turussa.
- Vuoden 2007 alussa hallintoneuvostoa täydennettiin kolmella Raision Suomessa toimivan henkilöstöryhmien valitsemalla edustajalla.

Yhtiökokous

Yhtiökokous on ylin yhtiön asioista päättävä elin, ja se pidetään vähintään kerran vuodessa. Varsinainen yhtiökokous kokoontuu vuosittain huhtikuun loppuun mennessä päättämään sille kuuluvista asioista, kuten tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vahvistamisesta ja osingonjaosta, vastuuvapauden myöntämisestä sekä hallintoneuvoston jäsenten ja tilintarkastajien valinnasta ja heidän palkkioistaan. Ylimääräisiä yhtiökokouksia voidaan pitää asioiden niin vaatiessa, ja kutsun niihin toimittaa hallitus.

Kutsu yhtiökokoukseen julkaistaan aikaisintaan kaksi kuukautta ennen kokouskutsussa mainittua ennakoilmoittautuspäivää ja viimeistään seitsemäntoista päivää ennen yhtiökokousta. Kutsu 30.3.2007 pidettävään yhtiökokoukseen on julkaistu Helsingin Sanomissa, Turun Sanomissa, Maaseudun Tulevaisuudessa sekä Hufvudstadsbladet ja Landsbygdens Folk-lehdissä.

Vuonna 2006 Raision varsinainen yhtiökokous pidettiin 30.3.2006 Turussa. Kokouksessa oli läsnä tai edustettuna 2 579 osakkeenomistajaa, jotka edustivat 21,9 miljoonaa osaketta eli 13,3 prosenttia koko osakekannasta. Toimitusjohtaja sekä hallituksen puheenjohtaja ja viisi hallituksen jäsentä olivat läsnä yhtiökokouksessa.

Raisio Oyj:n hallintomalli



Hallintoneuvosto

Raisio Oyj:ssä on käytössä kaksiportainen hallintomalli, jossa yhtiökokous valitsee hallintoneuvoston ja hallintoneuvosto hallituksen. Hallintoneuvostoon kuuluu vähintään 15 ja enintään 25 jäsentä, joiden toimikausi alkaa valinnan tekävästä yhtiökokouksesta ja päättyy kolmannen valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Kolmannes jäsenistä on erovuorossa vuosittain.

Hallintoneuvoston jäseneksi ei voida valita henkilöä, joka ennen toimikauden alkua on täyttänyt 65 vuotta. Hallintoneuvosto valitsee puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan keskuudestaan toimikaudeksi, joka alkaa ensimmäisestä varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pidettävästä hallintoneuvoston kokouksesta ja päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pidettävässä ensimmäisessä hallintoneuvoston kokouksessa.

Hallintoneuvosto valvoo hallituksen ja toimitusjohtajan hoitamaa yhtiön hallintoa sekä valitsee yhtiön hallituksen jäsenet ja päättää heidän palkkioistaan. Hallintoneuvosto antaa yhtiökokoukselle lausuntonsa tilinpäätöksestä ja tilintarkastuskertomuksesta. Vuonna 2006 hallintoneuvoston jäsenille maksettiin palkkiona 260 euroa kokoukselta sekä korvattiin matkakustannukset ja suoritettiin päivärahaa kokousmatkoilta Raision matkustussäännön mukaan. Hallintoneuvoston puheenjohtajan vuosipalkkio vuonna 2006 oli 10 000 euroa.

Kevään 2006 yhtiökokous vahvisti Raisio Oyj:n hallintoneuvoston jäsenmääräksi 22. Hallintoneuvosto kokoontui kertomusvuoden aikana kolme kertaa ja jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli 88,1. Vuoden 2007 alussa hallintoneuvostoa täydennettiin kolmella Raision Suomessa toimivan henkilöstön muodostamien henkilöstöryhmien valitsemalla edustajalla, jolloin jäsenmäärä nousi 25:een.

Hallintoneuvoston jäsenet esitellään sivulla 45.

Hallintoneuvoston työryhmät

Hallintoneuvosto on asettanut nimitystyöryhmän valmistelemaan hallintoneuvoston päätettäväksi hallituksen jäsenten nimityksiasioita sekä ehdotuksia yhtiökokoukselle hallintoneuvostoon valittavista henkilöistä. Työryhmän muodostavat hallintoneuvoston puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja sekä kolme hallintoneuvoston keskuudesta valitsemaa jäsentä. Työryhmä kokoontui neljä kertaa kertomusvuoden aikana.

Hallintoneuvosto valitsee keskuudestaan neljä jäsentä tarkastamaan hallituksen ja toimitusjohtajan hoitamaa yhtiön hallintoa. Tarkastajat raportoivat havainnoistaan hallintoneuvostolle, ja kertomusvuonna he tekivät kaksi tarkastuskäyntiä yhtiöön.

Hallitus

Yhtiön hallitukseen kuuluu vähintään viisi ja enintään kahdeksan hallintoneuvoston valitsemaa jäsentä, joiden toimikausi on vaalia seuraava kalenterivuosi. Hallituksen jäseneksi ei voida valita henkilöä, joka ennen toimikauden alkua on täyttänyt 65 vuotta. Hallitus valitsee puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan keskuudesta kalenterivuodeksi kerrallaan.

Hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus ohjaa ja valvoo yhtiön toimivaa johtoa, hyväksyy yhtiön strategiset tavoitteet ja riskienhallinnan periaatteet sekä varmistaa johtamisjärjestelmän toimivuuden.

Hallitus työskentelee ja tekee päätöksensä kokouksissaan ja on päätösvaltainen, kun enemmän kuin puolet jäsenistä on läsnä. Asioiden niin vaatiessa kokous voidaan pitää myös puhelinkokouksena.

Puheenjohtaja kutsuu koolle hallituksen kokouksen tarvittaessa tai jos hallituksen jäsen tai toimitusjohtaja sitä vaatii. Puheenjohtaja päättää kunkin kokouksen esityslistan sisällöstä toimitusjohtajan tai hallituksen jäsenten tekemien esitysten perusteella. Esityslista ja mahdollinen ennakkomateriaali esillä oleviin asioihin liittyen toimitetaan hallituksen jäsenille viimeistään neljä arkipäivää ennen kokousta, ellei asian laatu muuta edellytä. Toimitusjohtaja, konsernin johtoryhmän jäsen tai asiantuntija esittelee hallitukselle sen päätettävät asiat.

Kokouksessa käsitellyistä ja päätetyistä asioista hallituksen sihteeri laatii pöytäkirjan, joka hyväksytään ja jonka kaikki läsnä olleet jäsenet allekirjoittavat seuraavassa kokouksessa.

RAISIO OYJ:N HALLITUS ON VAHVISTANUT TOIMINTAANSA VARTEN TYÖJÄRJESTYKSEN, JONKA MUKAAN HALLITUKSEN KESKEISIIN TEHTÄVIIN KUULUU:

- Vahvistaa Raision strategia ja tarkistaa säännöllisesti sen ajanmukaisuus
- Hyväksyä vuosittaiset budjetit sekä valvoo niiden toteutumista
- Päättää merkittävistä yksittäisistä investoinneista sekä divestoinneista
- Käsitellä ja hyväksyä tilinpäätökset ja osavuositarkastukset
- Nimitää ja vapauttaa tehtävistään toimitusjohtaja ja hänen esityksestään hänen välittömät alaisensa sekä määrätä heidän tehtävänsä ja päättää heidän työehdoistaan
- Päättää johdon ja henkilöstön kannustus- ja palkkiojärjestelmistä ja tehdä tarvittaessa niistä johtuvat esitykset yhtiökokoukselle
- Perehtyä vuosittain konsernin toimintaan liittyviin keskeisiin riskeihin ja niiden hallintaan
- Varmistaa konsernin suunnittelu-, tieto- ja valvontajärjestelmien toimivuus
- Vahvistaa konsernin eettiset arvot ja toimintatavat

Hallituksen jäsenmäärä vuonna 2006 oli seitsemän aina 29.11.2006 asti, jolloin hallintoneuvosto supisti hallituksen jäsenmäärän viiteen niin loppuvuodeksi 2006 kuin vuodeksi 2007.

Kaikki kertomusvuonna hallituksen jäseninä toimineet olivat riippumattomia niin yhtiöstä kuin sen merkittävistä osakkeenomistajistakin.

Hallitus kokoontui kertomusvuoden aikana 16 kertaa ja piti lisäksi kaksi puhelinkokousta. Hallituksen jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli 91,7.

Hallituksen puheenjohtajalle suoritettiin palkkiona 2 550 euroa kuukaudessa 29.11.2006 asti ja sen jälkeen 1 610 euroa kuukaudessa. Muille hallituksen jäsenille maksettiin palkkiona 1 700 euroa kuukaudessa. Lisäksi kokouspäiviltä maksettiin päiväraha ja korvattiin matkakulut yhtiön matkustussäännön mukaan.

Hallitus toteutti toimintansa ja työskentelytapojensa arvioinnin syyskuussa 2006.

Hallituksen jäsenet esitellään sivuilla 42–43.

Hallituksen valiokunnat ja työryhmät

Raision hallitus on asettanut palkitsemisvaliokunnan, joka valmistelee ehdotukset ylimmän johdon nimityksistä, tekee johdon ja henkilöstön kannustusta ja palkitsemista koskevat esitykset hallitukselle sekä valmistelee merkittävät organisaatiomuutokset. Valiokuntaan kuului 29.11.2006 asti hallituksen puheenjohtajan lisäksi kaksi muuta hallituksen jäsentä; sen jälkeen valiokunnan ovat muodostaneet hallituksen puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja. Valiokunta kokoontui vuonna 2006 neljä kertaa. Muita valiokuntia hallitus ei ole asettanut.

Hallituksen asettaman viljamarkkinatyöryhmän tavoitteena on edistää viljaa, öljykasveja ja perunaa käyttävien Raision liiketoimintojen toimintaedellytyksiä ja turvata kotimaisen raaka-aineen saanti tuottamalla ja jakamalla informaatiota ko. kasvien tuotannosta ja käytöstä hallintoelimille ja sidosryhmille. Työryhmään kuuluvat hallintoneuvoston puheenjohtaja, yksi hallituksen jäsen, Ravintoraisio Oy:n ja Rehuraisio Oy:n toimitusjohtajat sekä ostot ja huolinta -ryhmän johtaja.

Toimitusjohtaja

Raisio Oy:n toimitusjohtajan tehtävät määräytyvät lain, yhtiöjärjestyksen sekä hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti.

Rabbe Klemets toimi Raisio Oy:n toimitusjohtajana huhtikuusta 2001 marraskuulle 2006. Hänelle on vuonna 2006 suoritettu palkkana, palkkioina ja luontoisetuina yhteensä 638 050 euroa.

Matti Rihko on hoitanut toimitusjohtajan tehtävää 29.11.2006 alkaen. Hän vastaa edelleen myös Ainesosat-yksiköstä. Rihkolle on vuonna 2006 suoritettu toimitusjohtajan tehtävästä palkkana, palkkioina ja luontoisetuina yhteensä 36 321 euroa.

Toimitusjohtajat eivät vuonna 2006 saaneet yhtiöltä Raisio Oy:n osakkeita tai niihin oikeuttavia arvopapereita.

Toimitusjohtajalla on sopimuksen mukaan oikeus ja velvollisuus siirtyä eläkkeelle 62 vuotta täytettyään. Yhtiö ja toimitusjohtaja voivat kumpikin irtisanoa toimitusjohtajasopimuksen päättymään kuuden kuukauden irtisanomisaikaa noudattaen. Yhtiön toimittaessa irtisanomisen toimitusjohtajalla on oikeus irtisanomisajan palkan lisäksi korvaukseen, joka määrältään vastaa hänen 12 kuukauden palkkaansa.

Toimitusjohtajan sijaista ei ole nimetty.

Johtoryhmä

Konsernin johtoryhmän puheenjohtaja on toimitusjohtaja ja sen jäseniä ovat kolmen tulosityksikön ja kolmen palvelufunktion johtajat. Johtoryhmä koordinoi konsernin eri toimintoja ja määrittelee koko konsernia koskevat toimintapolitiikat ja prosessit. Johtoryhmä valmistelee konsernistrategiaa ja valvoo sen toteutumista sekä valmistelee toimitusjohtajan apuna hallitukselle päätösehdotukset asioissa, jotka koskevat koko konsernia. Konsernin johtoryhmä kokoontuu kerran kuukaudessa ja tarvittaessa useammin. Konsernin johtoryhmän jäsenten eläkeikä on 62 vuotta.

Raision Elintarvikeyksikön johtajana ja konsernin johtoryhmän jäsenenä aloitti toukokuussa 2006 Denis Mattsson. Konsernin johtoryhmän jäseneksi nimitettiin samoin toukokuussa Rehu & Mallas -yksikön johtaja Leif Liedes. Ainesosat-yksikön johtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi nimitettiin elokuussa Matti Rihko, joka marraskuussa valittiin Raisio Oy:n toimitusjohtajaksi.

Johtaja, toimitusjohtajan sijainen Olavi Kuusela lopetti työnsä Raision palveluksessa huhtikuussa 2006, johtaja Jukka Lavi syyskuussa 2006 ja johtaja Taru Narvanmaa joulukuussa 2006.

Konsernin johtoryhmä esitellään sivulla 44.

Palkitsemisjärjestelmät

Raisiossa on käytössä erilliset kannustinjärjestelmät johdolle, keskijohdolle sekä muulle henkilöstölle. Kannustinjärjestelmistä päättää hallitus palkitsemisvaliokunnan esityksestä.

Vuoden 2006 palkitsemisjärjestelmät pohjautuivat jatkuvaan parantamiseen. Keskeiset mittarit vuodelle 2006 olivat tulos ja liikevaihto. Osakesidonnaisia palkitsemisjärjestelmiä ei yhtiöllä kertomusvuonna ollut.

Sisäinen valvonta, riskienhallinta ja sisäinen tarkastus

Konsernin sisäinen valvonta on säännöllistä ja jatkuvaa. Säännöllisessä viikko-, kuukausi- ja vuosineljännesraportoinnissa tuodaan esiin erot vuosisuunnittelun tavoitteisiin, ennusteisiin ja edellisen vuoden toteumaan verrattuna. Lisäksi johdolle raportoidaan mahdolliset muut valvonnassa esiin tulleet erityiskysymykset ja kertaluonteiset asiat. Sisäisen valvonnan raportointi täsmäytetään säännöllisesti kirjanpidon aineistoon. Hallitus saa vastaavat raportit käyttöönsä kuukausittain.

Riskienhallinta on osa Raision valvontajärjestelmää. Raisiolla on hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka. Vuotuinen riskikartoitus tehdään vuosisuunnittelun ja budjetoinnin yhteydessä. Riskienhallintaa koordinoi rahoitusjohtaja, joka raportoi talousjohtajalle.

Raisiossa ei ole katsottu tarkoituksenmukaiseksi muodostaa erillistä sisäisen tarkastuksen toimintaa, vaan sen tehtävät sisältyvät sisäistä valvontaa suorittavan talousorganisaation tehtäviin. Liiketoimintaryhmien business controllerit ja yksiköiden talouspäälliköt raportoivat talousjohtajalle riskienhallintaan sekä sisäiseen valvontaan ja tarkastukseen liittyvissä asioissa. Tilintarkastajat ovat ottaneet huomioon valitun toimintatavan tarkastussuunnitelmia laatiessaan.

Liiketoimintariskejä on kuvattu toimialakatsauksissa ja muita taloudellisia riskejä sivulla 78.

Sisäpiirisääntely

Arvopaperimarkkinalain (AML) vuoden 2005 muutosten johdosta Helsingin Pörssi, Elinkeinoelämän keskusliitto ja Keskuskauppakamari tarkistivat pörssin vuoden 1999 sisäpiiriohjeen vastaamaan muuttunutta lainsäädäntöä, ja Raisio Oyj:n hallitus on vastaavasti päättänyt, että näin uudistettua pörssin sisäpiiriohjetta (2006) sovelletaan Raisiossa 1.1.2006 alkaen.

Yhtiön sisäpiiri muodostuu ilmoitusvelvollisista sisäpiiriläisistä (ns. julkinen sisäpiiri) ja pysyvistä yrityskohtaisista sisäpiiriläisistä, joiden lisäksi yhtiöllä voi aika ajoin olla myös hankekohtaisia sisäpiiriläisiä.

Ilmoitusvelvollisia sisäpiiriläisiä ovat hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, konsernin johtoryhmän jäsenet ja tilintarkastajat. Pysyvään yrityskohtaiseen sisäpiiriin luetaan Raisiossa liiketoimintaryhmien johtoryhmien jäsenten lisäksi mm. eräät taloushallinnon päälliköt ja asiantuntijat sekä johdon sihteerit. Pysyvään yrityskohtaiseen sisäpiiriin kuului 28 henkilöä 31.12.2006.

Raisio Oyj:n sisäpiiriläiset eivät saa käydä kauppaa yhtiön liikkeeseenlaskemilla arvopapereilla tai niihin oikeuttavilla arvopapereilla 14 vuorokauteen ennen yhtiön osavuositarkastuksen ja tilinpäätöstiedotteen julkaisemista.

Konsernin sisäpiirihallinto käyttää Suomen Arvopaperikeskuksen SIRE-järjestelmää, jonka kautta tiedot ilmoitusvelvollisista sisäpiiriläisistä ja heidän omistuksestaan ja lähipiiristään sekä näissä tapahtuneista muutoksista ovat julkisia AML:n edellyttämässä laajuudessa. Lain mukaan nähtävillä pidettävät tiedot Raision ilmoitusvelvollisista sisäpiiriläisistä sekä heidän ja heidän lähipiirinsä omistuksesta ja siinä tapahtuneista muutoksista on esitely yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.raisio.com – Sijoittajat – Corporate Governance – Sisäpiiri.

Tilintarkastus

Varsinaisina tilintarkastajina tilikaudella 2006 toimivat Johan Kronberg, KHT ja Mika Kaarisalo, KHT. Varatilintarkastajina toimivat KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy ja Kalle Laaksonen, KHT. Vuoden 2006 yhtiökokous valitsi samat tilintarkastajat myös tilikaudelle 2007.

Konsernin tilintarkastuksesta laaditaan yhteenveto hallitukselle ja toimitusjohtajalle. Lisäksi konserniyhtiöiden tilintarkastajat raportoivat erikseen kunkin konserniyhtiön johdolle. Tilintarkastajat olivat läsnä hallituksen kokouksessa kaksi kertaa vuonna 2006. Tilintarkastajat antavat osakkeenomistajille lain edellyttämän tilinpäätökseen liittyvän tilintarkastuskertomuksen vuosittain.

Palkkioita lakisääteisestä tilintarkastuksesta vuodelta 2006 maksettiin yhteensä 261 000 euroa. Lisäksi PricewaterhouseCoopers Oy:ltä ja samaan tilintarkastusketjuun kuuluvilta yhtiöiltä ostettiin muita palveluja yhteensä 209 600 eurolla.

Suositus hyvästä hallintotavasta

Helsingin Pörssi, Keskuskauppakamari sekä Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliitto (sittemmin Elinkeinoelämän Keskusliitto) antoivat joulukuussa 2003 uuden suosituksen listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjaujärjestelmistä. Tämä ns. Corporate Governance -suositus tuli voimaan heinäkuussa 2004.

Raisio noudattaa Corporate Governance -suositusta ainoana poikkeamana se, että hallituksen jäsenet valitsee hallintoneuvosto. Raisio pitää johdonmukaisena, että hallintoneuvosto valitsee hallituksen jäsenet, koska hallintoneuvoston keskeinen tehtävä on yhtiön hallinnon valvonta.

Hallitus ei ole katsonut tarpeelliseksi asettaa tarkastusvaliokuntaa (suositus 27), koska koko hallitus voi hyvin käsitellä taloudellista raportointia koskevat asiat ottaen huomioon konsernin liiketoiminnan laajuus sekä se, että tilintarkastajat raportoivat toiminnastaan ja havainnoistaan hallitukselle vähintään kahdesti vuodessa. Nimitysvaliokuntaa (suositus 31) hallitus ei ole asettanut, koska hallintoneuvoston keskuudestaan valitsema nimitystyöryhmä valmistelee mm. hallituksen jäsenten nimitysasioita. Raisiossa ei ole käytössä osakepohjaisia kannustinjärjestelmiä, eikä hallituksen palkkioita niin muodoin osaksikaan suoriteta yhtiön omina osakkeina (suositus 44).

Hallitus



Puheenjohtaja
Simo Palokangas

Vuorineuvos

Syntymävuosi: 1944

Kotipaikka: Säskylä, Suomi

Koulutus: agronomi

Keskeinen työkokemus:
HK-Ruokatalo Group Oyj 1994–2006:
toimitusjohtaja,
Lännen Tehtaat Oyj 1987–1994:
toimitusjohtaja,
Munakunta 1979–1987: toimitusjohtaja

Hallituksen jäsenyys:
jäsen 29.11.2006 alkaen

Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät:

Domus Yhtiöt Oy: hallituksen puheenjohtaja,
Jenny ja Antti Wihurin rahasto: hallituksen varapuheenjohtaja

Palkkiot vuonna 2006: 17 930 euroa
Omistus Raisiossa: sarja V 80 000 kpl



Varapuheenjohtaja
Michael Ramm-Schmidt

Hallituksen puheenjohtaja,
Oy Executive Leasing Ab

Syntymävuosi: 1952

Kotipaikka: Espoo, Suomi

Koulutus: diplomiekonomi

Keskeinen työkokemus:
Oy Executive Leasing Ab 2004–,
Hackman Oyj Abp 2004: konsernijohtaja,
Hackman Metos Oy Ab 1995–2004:
toimitusjohtaja,
Hackman Designor Oy Ab 1989–1994:
toimitusjohtaja,
International Masters Publishers Inc.
1986–1989: toimitusjohtaja,
Skandinavisk Press AB 1984–1986:
toimitusjohtaja

Hallituksen jäsenyys:
jäsen vuodesta 2005, varapuheenjohtaja
29.11.2006 alkaen

Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät:

Huurre Group Oy: hallituksen puheenjohtaja,
International Masters Publishers A/S:
hallituksen jäsen,
Karelia Yhtymä Oyj: hallituksen jäsen,
Levanto Oy: hallituksen jäsen,
Stala Oy: hallituksen jäsen,
Stalatable Oy: hallituksen puheenjohtaja,
Stiftelsen för Svenska Handelshögskolan:
hallituksen jäsen

Palkkiot vuonna 2006: 20 400 euroa
Omistus Raisiossa: sarja V 27 000 kpl



Anssi Aapola

Markkinointijohtaja ja hallituksen
puheenjohtaja, E. Virta & Co Oy

Syntymävuosi: 1951

Kotipaikka: Kustavi, Suomi

Koulutus: agronomi

Keskeinen työkokemus:
E. Virta & Co Oy 2003–,
Raisio-konserni 1983–2002: johtotehtävät,
oman tilan viljely 1987–

Hallituksen jäsenyys:
jäsen 29.11.2006 alkaen

Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät:

Finn Sammutin Oy: hallituksen puheenjohtaja,
Vakka-Suomen Osuuspankki: hallituksen jäsen

Palkkiot vuonna 2006: 1 813 euroa
Omistus Raisiossa: sarja K 4 320 kpl
ja sarja V 10 000 kpl



Erkki Haavisto

Maanviljelijä

Syntymävuosi: 1968

Kotipaikka: Raisio, Suomi

Koulutus: MMM, agronomi

Keskeinen työkokemus:
oman tilan viljely 1993–

Hallituksen jäsenyys:
jäsen vuodesta 2004

Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät:

Turun Seudun Osuuspankki:
hallintoneuvoston jäsen

Palkkiot vuonna 2006: 20 400 euroa

Omistus Raisiossa:
sarja K 364 940 kpl ja
sarja V 172 260 kpl



Satu Lähteenmäki

Professori

Syntymävuosi: 1956

Kotipaikka: Turku, Suomi

Koulutus: kauppatieteiden tohtori

Keskeinen työkokemus:
Turun kauppakorkeakoulu 2006–:
vararehtori,
Turun kauppakorkeakoulu 1999–:
johtamisen ja organisoinnin professori

Hallituksen jäsenyys:
jäsen 29.11.2006 alkaen

Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät:

Alko Oy: hallituksen jäsen,
Neste Oil Oy: hallintoneuvoston jäsen,
OKO Pankki Oy: hallituksen jäsen,
OP-ryhmän Kyösti Haatajan säätiö:
hallituksen jäsen,
OP-ryhmän Tutkimussäätiö:
hallituksen jäsen,
Raisio Oy:n Tutkimussäätiö s.r.: hallituksen jäsen,

SITRA: hallituksen jäsen, Turun kauppakorkeakoulu: hallituksen jäsen

Palkkiot vuonna 2006: 1 813 euroa

Omistus Raisiossa: –

Hallituksen ja hallintoneuvoston sihteerinä toimii Raisio Oy:n rahoitusjohtaja, oikeustieteen kandidaatti Janne Martti.

Hallituksen osakeomistukset tilinpäätöksen allekirjoituspäivänä 12.2.2007.

Vuonna 2006 hallitukseen kuuluivat myös Christoffer Taxell, joka erosi 10.11.2006 sekä Arimo Uusitalo (puheenjohtaja), Kaarlo Pettilä (varapuheenjohtaja), Jörgen Grandell ja Seppo Paatelainen 29.11.2006 asti.

Konsernin johtoryhmä

Matti Rihko

Syntymävuosi: 1962

Kotipaikka: Kaarina, Suomi

Koulutus: kauppatieteiden maisteri,
psykologian maisteri

Tehtävä Raisiossa:
toimitusjohtaja 29.11.2006 alkaen

Keskeinen työkokemus:

Raisio Oyj 1.8.2006–: Ainesosat-yksikön johtaja,
Altadis SA, Pariisi 2004–2006: Euroopan johtaja,
Altadis Finland Oy 1999–2004: toimitusjohtaja

Keskeisimmät luottamustehtävät: –

Omistus Raisiossa: sarja V 60 000 kpl



Mikko Korttila

Syntymävuosi: 1962

Kotipaikka: Turku, Suomi

Koulutus: OTK, varatuomari, eMBA

Tehtävä Raisiossa: lakiasianjohtaja

Keskeinen työkokemus:

Raisio Oyj 1997–,
asianajaja 1990–1997

Keskeisimmät luottamustehtävät:

Kansainvälinen kauppakamari, Suomen osasto: eräiden
valmisteluryhmien jäsen,
Keskuskauppakamari: lakivaliokunnan jäsen,
Turun kauppakamari: lakivaliokunnan jäsen ja välityslautakunnan
varajäsen

Omistus Raisiossa: –



Leif Liedes

Syntymävuosi: 1953

Kotipaikka: Naantali, Suomi

Koulutus: Yo-merkonomi

Tehtävä Raisiossa:
Rehu & Mallas -yksikön johtaja

Keskeinen työkokemus:

Raisio Oyj 1978–

Keskeisimmät luottamustehtävät:

Elintarviketeollisuusliitto ry:n rehuteollisuusyhdistys: varapuheenjohtaja

Omistus Raisiossa: sarja V 1 000 kpl



Denis Mattsson

Syntymävuosi: 1953

Kotipaikka: Halikko, Suomi

Koulutus: eMBA

Tehtävä Raisiossa:
Elintarviketyksikön johtaja

Keskeinen työkokemus:

Raisio Oyj 1.5.2006–,
Atria Yhtymä Oyj 1999–2006: johtotehtävät,
Suomen Nestlé Oy 1993–1999: johtotehtävät

Keskeisimmät luottamustehtävät:

ECR Finland ry: hallituksen varapuheenjohtaja,
Elintarviketeollisuusliitto ry: hallituksen jäsen,
Finfood – Suomen Ruokatieto ry: hallituksen jäsen,
Kavli Oy: hallituksen jäsen

Omistus Raisiossa: sarja V 10 000 kpl



Merja Lumme

Syntymävuosi: 1961

Kotipaikka: Lieto, Suomi

Koulutus: insinööri

Tehtävä Raisiossa: henkilöstöjohtaja

Keskeinen työkokemus:

Raisio Oyj 2003–,
PerkinElmer/Wallac Oy: 1992–2003: laadunhallinnan,
henkilöstöhallinnon ja henkilöstöjohtajan tehtävät,
Aimo Virtanen Oy 1991–1992, Saloplast Oy 1988–1992,
Treston Oy 1987–1988: laadunhallinnan tehtävät

Keskeisimmät luottamustehtävät:

Turun kauppakorkeakouluseura: hallituksen jäsen

Omistus Raisiossa: –



Jyrki Paappa

Syntymävuosi: 1965

Kotipaikka: Naantali, Suomi

Koulutus: kauppatieteiden maisteri

Tehtävä Raisiossa: talousjohtaja

Keskeinen työkokemus:

Raisio Oyj 1995–: rahoitusriskien
hallinnan ja talousjohtajan tehtävät,
Turun Seudun Osuuspankki 1989–1995: rahoituksen
asiantuntijatehtävät

Keskeisimmät luottamustehtävät:

Turun kauppakamari: tilintarkastusvaliokunnan jäsen

Omistus Raisiossa: sarja V 3 000 kpl



Konsernin johtoryhmän osakeomistukset tilinpäätöksen
allekirjoituspäivänä 12.2.2007.

Lisäksi vuonna 2006 konsernin johtoryhmään ovat kuuluneet Rabbe
Klemets, Olavi Kuusela, Jukka Lavi ja Taru Narvanmaa.

Hallintoneuvosto

Juha Saura

s. 1951

Liikennelentäjä,
maanviljelijä,
Pöytyä

Puheenjohtaja
vuodesta 2004
lähtien ja jäsen
vuodesta
1998***

sarja K 7 010 kpl

Juha Saura on läsnä hallituksen
kokouksissa hallintoneuvoston
puheenjohtajan ominaisuudessa.

Juhani Enkovaara

s. 1945
Kauppatieteiden maisteri, toimitusjohtaja,
Helsinki

Jäsen vuodesta 1996*

sarja K 500 kpl ja

sarja V 250 kpl

Risto Ervelä

s. 1950
Valtiotieteen maisteri, toiminnanjohtaja,
Sauvo

Jäsen vuodesta 1991*

sarja K 3 000 kpl ja

sarja V 3 500 kpl

Holger Falck

s. 1957
Agronomi, maanviljelijä, SLC:n
johtokunnan puheenjohtaja, Sipoo
Jäsen vuodesta 2006***

sarja K 540 kpl ja

sarja V 2 120 kpl



Mikael Holmberg

s. 1961

Agrologi, maanviljelijä, Nauvo

Jäsen vuodesta 1998***

sarja K 1 620 kpl ja

sarja V 1 360 kpl

Esa Härmälä

s. 1954

Agronomi, toimitusjohtaja, Belgia

Jäsen vuodesta 1996**

sarja V 1 500 kpl

Pentti Kalliala

s. 1948

Talousneuvos, kauppias, Turku

Jäsen 30.3.2006 alkaen**

sarja V 8 280 kpl

Hans Langh

s. 1949

Toimitusjohtaja, maanviljelijä, Piikkiö

Jäsen vuodesta 1990*

sarja K 654 480 kpl

Johan Laurén

s. 1946

Agrologi, maanviljelijä, Parainen

Jäsen vuodesta 1999***

sarja K 40 980 kpl ja

sarja V 1 360 kpl

Asko Leinonen

s. 1960

Maatalousyrittäjä, Anjalankoski

Jäsen vuodesta 2002*

sarja K 500 kpl ja

sarja V 1 500 kpl

Antti Lithovius

s. 1950

Maanviljelijä, Lumijoki

Jäsen vuodesta 1994***

sarja K 900 kpl ja

sarja V 3 620 kpl

Pirkko Lönnqvist

s. 1955

Markkinointiasistentti, Turku

Jäsen (henkilöstön edustaja) 1.1.2007

alkaen***

Ei Raision osakkeita

Paavo Myllymäki

s. 1958

Toiminnanjohtaja, maanviljelijä,

Mietoinen

Jäsen vuodesta 1998**

sarja K 3 660 kpl ja

sarja V 2 700 kpl

Yrjö Ojaniemi

s. 1959

Agronomi, toiminnanjohtaja, Lapua

Jäsen vuodesta 2002**

sarja K 780 kpl ja

sarja V 660 kpl

Teemu Olli

s. 1950

Insinööri, maanviljelijä, Nousiainen

Jäsen vuodesta 1987**

sarja K 43 500 kpl ja

sarja V 2 500 kpl

Janne Pinomäki

s. 1969

Prosessinjohtaja, Turku

Jäsen (henkilöstön edustaja) 1.1.2007

alkaen***

Ei Raision osakkeita

Heikki Pohjala

s. 1959

Agrologi, maanviljelijä, Harjavalta

Jäsen 30.3.2006 alkaen***

sarja K 2 340 kpl ja

sarja V 900 kpl

Raine Rekikoski

s. 1971

Maatalousyrittäjä, Kiukainen

Jäsen 30.3.2006 alkaen**

sarja K 200 kpl ja

sarja V 240 kpl

Jari Sankari

s. 1957

Tekninen päällikkö, Piikkiö

Jäsen (henkilöstön edustaja) 1.1.2007

alkaen***

sarja V 350 kpl

Urban Silén

s. 1959

Agrologi, maanviljelijä, Perniö

Jäsen vuodesta 2003*

sarja K 80 000 kpl ja

sarja V 22 000 kpl

Tuula Tallskog

s. 1946

Hum. kandidaatti, emäntä, Pertteli

Jäsen vuodesta 1998*

sarja K 2 060 kpl

Hannu Tarkkonen

s. 1950

Varatoimitusjohtaja, Helsinki

Jäsen 30.3.2006 alkaen**

Ei Raision osakkeita

Johan Taube

s. 1950

Agrologi, maanviljelijä, Tammisaari

Jäsen vuodesta 1987*

sarja K 101 180 kpl

Rita Wegelius

s. 1960

Agronomi, maanviljelijä, Hattula

Jäsen 30.3.2006 alkaen***

sarja V 4 500 kpl

Tapio Ylitalo

s. 1955

Maanviljelijä, Turku

Jäsen 30.3.2006 alkaen***

sarja K 27 480 kpl ja

sarja V 500 kpl

Henkilöstön edustajien varaedustajat

hallintoneuvostossa 1.1.2007 alkaen

ovat Anne Leppänen, Heikki Neulainen

ja Jyrki Nurmi.

Hallintoneuvoston osakeomistukset

tilinpäätöspäivänä 12.2.2007.

Sarja K = Raisio Oyj:n kantaosakkeet

Sarja V = Raisio Oyj:n vaihto-osakkeet

Vuonna 2006 hallintoneuvostoon

kuulivat myös Timo Järvilahti, Taisto

Korkeaaja, Erkki S. Koskinen, Juhani

Torkkomäki, Jukka Tuori ja Simo Vaismaa

30.3.2006 asti.

* Erovuorossa vuonna 2007

** Erovuorossa vuonna 2008

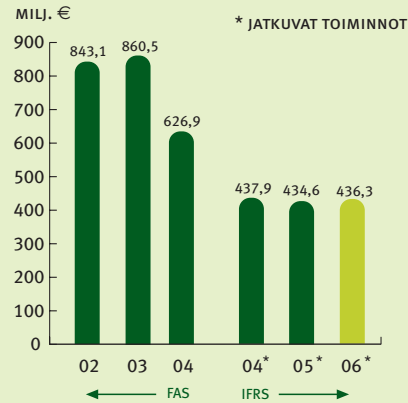
*** Erovuorossa vuonna 2009



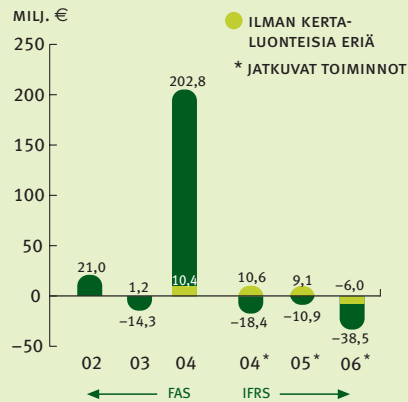


Toimintakertomus ja tilinpäätös

Hallituksen toimintakertomus	48
Konsernin tuloslaskelma	54
Konsernin tase	55
Oman pääoman muutokset päättyneellä tilikaudella	56
Konsernin rahavirtalaskelma	57
Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet	58
Konsernin tuloslaskelman liitetiedot	64
Konsernin taseen liitetiedot	69
Osakekohtaiset tunnusluvut	84
Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut	86
Taloudellisen kehityksen tunnuslukujen laskentakaavat	87
Osakekohtaisten tunnuslukujen laskentakaavat	87
Emoyhtiön tuloslaskelma	88
Emoyhtiön tase	89
Emoyhtiön rahavirtalaskelma	90
Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	91
Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot	92
Emoyhtiön taseen liitetiedot	94
Emoyhtiön muut liitetiedot	98
Hallituksen ehdotus voittovarojen käytöstä	99
Tilintarkastuskertomus	99
Hallintoneuvoston lausunto	99



Liiketulos



Tulos ennen veroja



Hallituksen toimintakertomus

Raision visio on olla kasvupohjaisen ravinnon edelläkävijä ja erityisosaaja johtavilla tuotemerkeillä. Konsernin painopistealueet ovat kannattavuus, keskittyminen, kansainvälistyminen ja kasvu. Elintarvikkeissa kotimarkkina-alue on Suomi ja Itämeren alue, rehuissa ja maltaissa Suomen lisäksi Venäjä ja Baltia. Terveysvaikuteisten ainesosien markkina on globaali.

Vuotta 2006 leimasi tehdyistä tehostamistoimenpiteistä huolimatta vain vähäinen liikevaihdon kasvu ja voimakas kannattavuuden heikkeneminen. Liikevaihto pieneni kaikissa muissa paitsi rehu-, mylly- ja diagnostiikkaliiketoiminnoissa. Raision merkittävin investointipäätös vuonna 2006 oli uuden rehutehtaan rakentaminen Ylivieskaan. Uuden tehtaan valmistuttua tuotannollinen toiminta Oulussa loppuu. Raision ja Lännen Tehtaiden yhteisyrityksen hanke tuotannollisen toiminnan aloittamiseksi Luoteis-Venäjällä jäi toteutumatta myyjän vetäytyttyä kaupasta. Raisio jatkaa uusien rehualan etabloitusvaihtoehtojen selvittämistä Venäjällä. Raisio onnistui vahvistamaan markkina-asemaansa Suomen vähittäis-kaupassa, mutta markkina-asema heikkeni erityisesti Ruotsissa ja Puolassa. Kotimaisen viljaraaka-aineen niukkuus aiheutti Raisiolle hinnoittelupaineita.

Vahva tase, hyvät tuotteet ja tunnetut brändit luovat edellytykset kehittää Raisiota kasvupohjaisen ravinnon edelläkävijänä ja erityisosaajana.

Liikevaihto

Konsernin jatkuvien toimintojen liikevaihto vuonna 2006 oli 436,3 miljoonaa euroa (434,6 milj. euroa). Elintarvike-, Diagnostiikka- sekä Rehu & Mallas-yksiköiden liikevaihdot kasvoivat, mutta Ainesosat-yksikön liikevaihto jäi vertailuvuodesta.

Suomen ulkopuolisen liikevaihdon osuus oli 38,5 prosenttia (37,3 %) eli 168,1 miljoonaa euroa (162,0 milj. euroa).

Tulos

Konsernin jatkuvien toimintojen liiketulos ilman kertaluonteisia eriä oli -6,0 miljoonaa euroa (9,1 milj. euroa). Elintarvikeyksikön liiketulos ilman kertaluonteisia eriä oli raskaasti tappiollinen. Sekä Ainesosat- että Rehu & Mallas-yksiköiden liiketulokset laskivat vertailukaudesta. Diagnostiikkayksikön liiketulos oli edelleen tappiollinen. Tutkimus- ja kehityskulut kasvoivat. Muita toimintoja rasittivat mm. yritysjohton muutoksista aiheutuneet kertaluonteiset kulut sekä ulkopuolisten asiantuntijoiden käyttöön liittyneet kulut.

Liiketoiminnan poistot, jotka tuloslaskelmassa on jaettu toimintoille, olivat 22,5 miljoonaa euroa (24,5 milj. euroa) ilman alaskirjauksista syntyneitä kertapoistoja.

Konsernin kertaeristä puhdistettu jatkuvien toimintojen tulos ennen veroja oli -4,2 miljoonaa euroa (10,9 milj. euroa) ja osakekohtainen tulos -0,03 euroa (0,05 euroa).

Raportoidun tuloksen vertailtavuus on heikko johtuen merkittävistä kertaluonteisista eristä niin vuoden 2005 kuin vuoden 2006 tilinpäätöksissä. Jatkuvien toimintojen raportoitu liiketulos oli kertomusvuonna -38,5 miljoonaa euroa (-10,9 milj. euroa) ja liiketoiminnan tuottama kassavirta 15,1 miljoonaa euroa (5,6 milj. euroa). Konsernin nettoraohituserät ilman kertaluonteisia eriä olivat 2,2 miljoonaa euroa (2,7 milj. euroa) ja -3,1 miljoonaa euroa (4,4 milj. euroa) kertaluonteiset erät mukaan lukien. Osakkuusyhtiötulosta rasittivat yhteensä 2,2 miljoonan euron arvonalennukset liikearvoista.

Jatkuvien toimintojen raportoitu tilikauden tulos verojen jälkeen oli -44,7 miljoonaa euroa (-5,4 milj. euroa) ja osakekohtainen tulos oli -0,28 euroa (-0,04 euroa). Tilikauden verot olivat -0,5 miljoonaa euroa. Alaskirjauksista ei kirjata merkittäviä verosaamisia. Sijoitetun pääoman tuotto oli -12,2 prosenttia (-1,3 %).

Kertaluonteiset erät tilinpäätöksessä

Raision tase-erät on päivitettyjen liiketoimintasuunnitelmien ja niihin perustuvien ennusteiden pohjalta testattu IFRS-laskentakäytännön mukaisesti. Testaukset johtivat yhteensä 31,8 miljoonan euron alaskirjauksiin. Niistä 19,4 miljoonaa euroa kohdistui aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja 11,3 miljoonaa euroa liikearvoihin. Merkittävimmät alaskirjaukset kohdistuivat diagnostiikkaliiketoiminnan ja Suomen, Ruotsin ja Venäjän margariiniliiketoimintojen liikearvoihin sekä Suomen ja Venäjän margariinitehtaiden, Turussa sijaitsevan soija-kauratehtaan ja Kokemäen puhdaskauratehtaan koneisiin ja laitteisiin. Alaskirjauksiin johtivat liiketoiminnan huono kannattavuus sekä heikentyneet tulevaisuuden näkymät lukuun ottamatta soija-kauratuotteita, joiden markkinoiden arvioidaan kasvavan.

Joulukuussa 2006 aloitetun ulkomaisten investointihankkeiden arvioinnin tuloksena Raisio kertoi helmikuussa 2007 käynnistäneensä neuvottelut vetäytyäkseen vireillä olevasta hankkeesta hiutalemyllyn rakentamiseksi Venäjän Burundukiin.

Raisio kirjasi 5,8 miljoonan euron kertakulun hankkeen johdosta tehtyjen sopimusten muuttamiseen liittyvien todennäköisten riskien kattamiseksi. Kirjaus perustuu hankkeen merkittävästi kohonneisiin investointikustannuksiin, joiden arvioidaan johtavan siihen, että hanke ei enää täyttäisi alkuperäisiä tuottovaatimuksia.

Rahoitustulokseen on kertaluonteisina erinä kirjattu aiemmin lopetettuun sterolihankkeeseen perustuvien korollisten saamisten osittainen, 4,3 miljoonan euron akordi sekä diagnostiikkaliiketoimintaan liittyvän osakesijoituksen ja lainasaamisen yhteensä 1,0 miljoonan euron alaskirjaukset.

Alaskirjaukset jakoutuivat yksiköittäin seuraavasti: Elintarvike 23,9 miljoonaa euroa, Rehu & Mallas 1,1 miljoonaa euroa, Diagnostiikka 5,8 miljoonaa euroa.

Edellä mainittujen kertaluonteisten kuluerien lisäksi Raisio kirjasi 1,8 miljoonan euron kertaluonteisen tuoton Raision Oulussa sijaitsevan rehutehtaan tontin vuokraoikeuden sopimuksellisesta siirrosta. Lisäksi lopetettuihin toimintoihin kirjattiin 3,6 miljoonan euron kertaluonteinen tuotto Raision myymään kemian liiketoimintaan liittyvästä vahingonkorvauksesta.

Kertaluonteiset erät (milj. euroa)		
	2006	2005
JATKUVAT TOIMINNOT		
ELINTARVIKE		
ALASKIRJAUKSET	-21,7	-7,5
INVESTOINTIHANKKEESTA VETÄYTYMINEN	-5,8	-
REHU & MALLAS		
ALASKIRJAUKSET	-1,1	-8,4
KERTALUONTEINEN TUOTTO	1,8	
AINESOSAT	-	-
DIAGNOSTIIKKA		
ALASKIRJAUKSET	-5,8	-5,1
MUUT TOIMINNOT	-	1,0
VAIKUTUS JATKUVIEN TOIMINTOJEN LIIKETULOKSEEN	-32,5	-19,9
OSAKKUUSYHTIÖTULOS	-2,2	-
RAHOITUSERÄT	-5,3	1,7
KERTALUONTEISTEN ERIEN VAIKUTUS JATKUVIEN TOIMINTOJEN TULOKSEEN ENNEN VEROJA	-40,0	-18,2

Investoinnit

Konsernin bruttoinvestoinnit vuonna 2006 olivat 30,3 miljoonaa euroa (49,3 milj. euroa) eli 7,0 prosenttia (11,3 %) liikevaihdosta. Elintarvikkeen bruttoinvestoinnit olivat 16,2 miljoonaa euroa (31,2 milj. euroa), Rehun & Maltaan 5,5 miljoonaa euroa (5,0 milj. euroa), Ainesosien 4,3 miljoonaa euroa (5,3 milj. euroa), Diagnostiikan 1,5 miljoonaa euroa (1,1 milj. euroa) ja muiden toimintojen 3,2 miljoonaa euroa (10,3 milj. euroa).

Tase ja rahoitusasema

Raision taseen loppusumma oli 387,4 miljoonaa euroa (452,5 milj. euroa) ja oma pääoma 290,4 miljoonaa euroa (347,3 milj. euroa).

Konsernin korolliset velat olivat tilikauden päättyessä 23,2 miljoonaa euroa (36,1 milj. euroa). Korollinen nettovelka oli -55,6 miljoonaa euroa (-86,6 milj. euroa). Omavaraisuusaste oli vuoden lopussa 75,0 prosenttia (76,8 %) ja velkaantumisaste -19,1 prosenttia (-25,0 %).

Käyttöpääoma nousi 96,7 miljoonaan euroon (86,6 milj. euroa) vaihtomaisuuden määrän kasvusta johtuen.

Liiketoiminnat

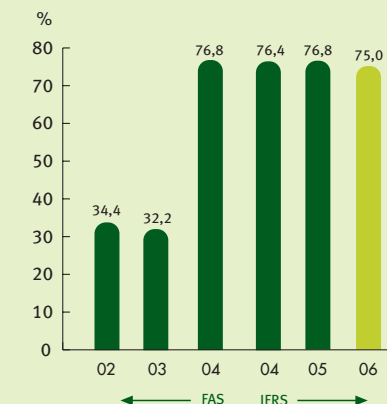
ELINTARVIKE

Raision Elintarvikeyksikön liikevaihto kasvoi 0,8 prosenttia edellisvuodesta ja oli 211,8 miljoonaa euroa (210,2 milj. euroa). Liikevaihto kasvoi myllyliiketoiminnassa ja Venäjällä. Raision margariini- ja perunamyynit Suomessa pieneivät edelleen, kuten myös margariinimyynti Ruotsissa ja Puolassa.

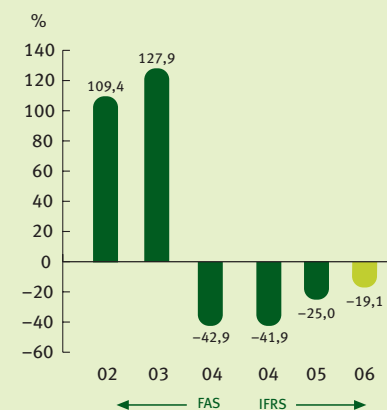
Soija-kaurapohjaisia tuoretuotteita valmistava tehdas Turussa otettiin käyttöön tammikuussa. GoGreen-tuotteiden myynti Pohjoismaiden ulkopuolella ei ensimmäisenä vuonna täyttänyt asetettuja tavoitteita, mutta segmentin myynti kasvaa Suomessa ja Euroopassa päivittäistavarakaupan myyntiä nopeammin, noin 20 prosentin vuosivauhdilla. Raisio kasvatti markkinaosuuttaan vähittäiskauppatuotteissa erityisesti keltaisissa rasvoissa, hiutaleissa ja pastoissa. Raisio aloitti yhteistyössä Suomen Viljavan kanssa Provena puhdas kaura -tuotteiden valmistuksen Kokemäellä.

Toimintojen rationalisoinnilla luotiin pohjaa tulevaisuuden kannattavuudelle. Suomessa margariinitehtaan tuotantoa sopeutettiin henkilöstön lomautuksiin. Liiketoiminnan ja materiaalivirtojen ohjausta kehitettiin kaikissa toiminnoissa.

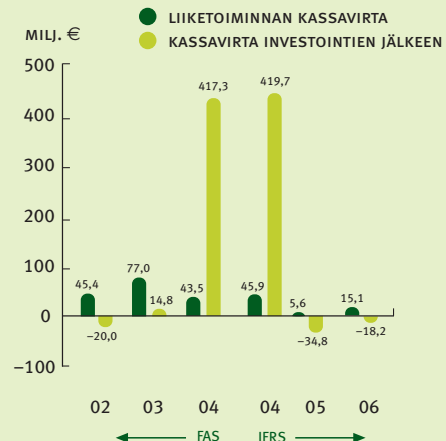
Omavaraisuusaste



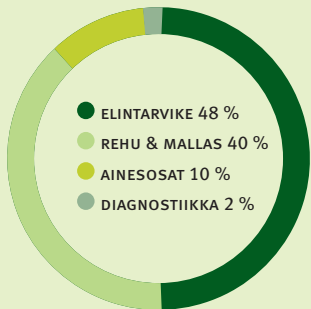
Velkaantumisaste



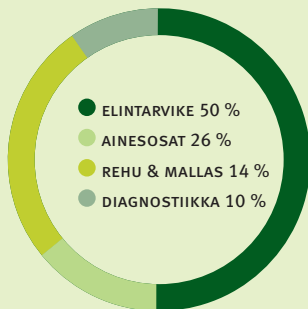
Kassavirta



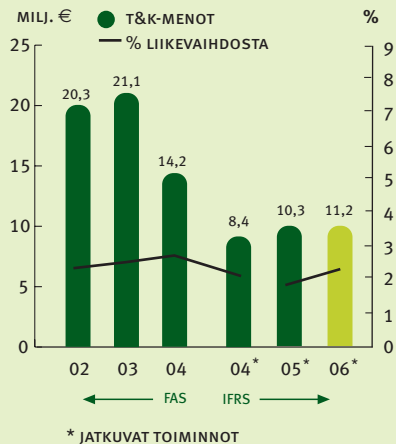
Liikevaihto yksiköittäin



Tutkimus- ja kehitysmenot yksiköittäin



Tutkimus- ja kehitysmenot



Liikevaihto, milj. euroa

	2006	2005
ELINTARVIKE	211,8	210,2
MARGARIINI- JA SOIJA-KAURATUOTTEET	118,6	117,9
MYLLYTUOTTEET	78,1	77,0
PERUNATUOTTEET	15,6	18,5
MUUT	-	-
SISÄINEN MYYNTI	-0,4	-3,1

Elintarvikkeen liikevaihto ilman kertaeriä oli 211,9 miljoonaa euroa (+0,4 milj. euroa). Tulosta heikensivät heikko ohjausprosessi ja tuotantokapasiteetin matala käyttöaste. Elintarvikkeen raportoitu liikevaihto oli 211,8 miljoonaa euroa (+0,4 milj. euroa), johon sisältyi yhteensä 27,4 miljoonaa euron (7,5 milj. euron) alaskirjaukset. Merkittävimmät alaskirjaukset tehtiin Suomen, Ruotsin ja Venäjän margariiniliiketoimintojen liikevaihtoihin sekä soija-kauratehtaan, Suomen ja Venäjän margariinitehtaiden ja puhdaskauratuotannon koneisiin ja laitteisiin. Alaskirjauksiin johti toimintojen huono kannattavuus. Lisäksi Raisio on käynnistänyt neuvottelut vetäytyäkseen vireillä olevasta hankkeesta hiutalemyllyn rakentamiseksi Venäjän Burundukiin.

Vilja- ja kasvipohjaisten raaka-aineiden voimakasta hinnannousua ei pystytty viemään kuluttajahintoihin vuoden 2006 loppupuoliskolla. Puolassa Raision markkina-asema heikkeni keltaisissa rasvoissa eikä osakkuusyhtiö Oboryn valmistamien juotavien jogurttien välityksellä täytetty tavoitteita, mistä syystä myynti päättyi keuhällä 2007.

Marraskuussa Raisio ja Valio sopivat ravitsemustutkimukseen liittyvästä yhteistyöstä.

REHU & MALLAS

Rehu & Mallas -yksikön liikevaihto oli 186,5 miljoonaa euroa (186,2 milj. euroa). Tästä rehuliiketoiminnan osuus oli 165,3 miljoonaa euroa ja maltaan 20,0 miljoonaa euroa. Maatilarahujen kokonaismarkkinat Suomessa pienenevät hieman. Laskua oli lähinnä nautanrehuissa. Kalanrehujen vienti Venäjälle kasvoi voimakkaasti. Mallasmarkkinoita leimasi alkuvuonna edelleen raju hintakilpailu. Alalta poistui ylikapasiteettia konkurssien ja mallastamoiden sulkemisten myötä, mikä tervehdytti maltaan hinnoittelua.

Liikevaihto, milj. euroa

	2006	2005
REHU JA MALLAS	186,5	186,2
REHUT	165,3	163,6
MALTAAT	20,0	21,4
MUUT	1,7	2,0
SISÄINEN MYYNTI	-0,5	-0,8

Liiketulos ilman kertaeriä oli 5,6 miljoonaa euroa (8,9 milj. euroa). Raportoitu liikevaihto oli 6,3 miljoonaa euroa (0,5 milj. euroa), johon sisältyi 1,1 miljoonaa euron (8,4 milj. euron) alaskirjaus ja 1,8 miljoonaa euron kertaluonteinen tuotto.

Raision ja Lännen Tehtaiden puoleksi omistaman yhteisyrityksen ZAO Scandic Feedin hanke tuotannollisen toiminnan aloittamiseksi Venäjällä jäi toteutumatta ZAO Tosno Feed Factoryn myyjän vetäytyttyä kaupasta.

Raisio investoi uuteen rehutehtaan. Tehtaan rakentaminen keskeiselle maidon tuotantoalueelle Ylivieskaan on aloitettu ja sen arvioidaan valmistuvan vuoden 2008 aikana.

Kotimainen viljasato jäi edellisvuotta pienemmäksi, mikä loppuvuodesta nosti viljaraaka-aineen hintaa. Kohonneita kustannuksia ei kyetty täysin siirtämään lopputuotteiden hintoihin. Heikko mallasohrasato nosti osaltaan maltaan hintaa koko EU-alueella, ja laadukkaan raaka-aineen saatavuuden merkitys korostuu tulevaan satokauteen asti.

AINESOSAT

Ainesosatyksikön liikevaihto laski ja oli 49,7 miljoonaa euroa (50,2 milj. euroa). Ainesosien myyntivolyymit kasvoivat, mutta tietyillä maantieteellisillä alueilla myyntihinnat olivat vertailukautta alhaisemmat.

Liikevaihto, milj. euroa

	2006	2005
AINESOSAT	49,7	50,2

Liiketulos laski ja oli 7,8 miljoonaa euroa (9,7 milj. euroa). Voimakas panostus Benecol-brändin vahvistamiseen yhteistyössä partnereiden kanssa heikensi kannattavuutta, mutta vahvistaa Benecol-brändin asemaa jatkossa. Raisioon valmistui lisäkapasiteettia ja Charlestonin tehtaalla toteutettiin rationalisointitoimenpiteitä.

Toiminnan painopiste oli tulevan kasvun turvaaminen Euroopassa, Etelä-Amerikassa ja erityisesti Aasiassa, jossa prosessit myyntilupien saamiseksi ovat käynnissä. Sterolipohjaisten ainesosien markkinoiden vuosittainen kasvu on yli 10 prosenttia.

Raision partneri Ülker lanseerasi Benecol-tuotteet Turkissa. Lisäksi Raisio aloitti Benecol-margariinin koemarkkinoinnin Venäjällä. Tutkimuslaitos Frost & Sullivan myönsi Benecolille "Brand Strategy Leadership Award" -kunniamaininnan laadukkaasta Benecol-brändin kehittämisestä.

DIAGNOSTIIKKA

Diagnostiikkayksikön liikevaihto kasvoi ja oli 9,0 miljoonaa euroa (8,8 milj. euroa).

Liikevaihto, milj. euroa		
	2006	2005
DIAGNOSTIIKKA	9,0	8,8

Diagnostiikan liiketulos ilman kertaluonteisia eriä oli -2,1 miljoonaa euroa (-2,2 milj. euroa). Raportoitu liiketulos oli -7,9 miljoonaa euroa (-7,3 milj. euroa), johon sisältyy liikearvosta tehty 5,8 miljoonan euron (5,1 milj. euron) alaskirjaus. Nykyisen kokoisena Raision erillisyksikkönä Diagnostiikan edellytykset kannattavaan liiketoimintaan ovat rajalliset, mikä johti alaskirjaukseen.

Elintarvikediagnostiikan kokonaismarkkinoiden vuosittainen kasvu on lähes 10 prosenttia. Huomattavasti tätä nopeammin kasvavat elintarvikediagnostiikan painopistealueena olevien modernien DNA- ja pikatestien markkinat. Raisio on kehittänyt erityisesti innovatiivisia, asiakkaalle lisäarvoa tuottavia elintarvikediagnostisia menetelmiä, joista ensimmäiset tuotiin markkinoille vuoden 2006 lopussa.

Tutkimus ja kehitys

Tutkimus ja kehitys on yksi Raision strategisista painopistealueista. Vuonna 2006 keskityttiin lisäarvotuotteiden osuuden kasvattamiseen elintarvikkeiden tuotevalikoimassa ja uusien kilpailukyisten tuotteiden ja ruokintaratkaisujen kehittämiseen rehuasiakkaille.

Vuonna 2006 Raisio hajautti tutkimuksen ja kehityksen osaksi liiketoimintoja, koska ko. toimintamalli palvelee aiempaa paremmin liiketoimintojen tarpeita ja tuo kustannussäästöjä. Viikin tutkimuskeskuksesta luovuttiin ja kaikki tutkimus- ja tuotekehitystoiminta keskitettiin Raisioon.

Konsernin tutkimus- ja tuotekehityskulut vuonna 2006 olivat 11,2 miljoonaa euroa (10,3 milj. euroa) eli 2,6 prosenttia (2,4 %) liikevaihdosta.

Elintarvikeyksikön tutkimus- ja tuotekehityskulut olivat 5,6 miljoonaa euroa (2,8 milj. euroa), Rehun & Maltaan 1,5 miljoonaa euroa (1,0 milj. euroa), Ainesosien 2,9 miljoonaa euroa (2,1 milj. euroa) ja Diagnostiikan 1,1 miljoonaa euroa (1,2 milj. euroa). Konsernin strateginen t&k, jonka kulut kirjautuivat muille toiminnoille, oli 0,1 miljoonaa euroa (3,2 milj. euroa).

Yritysvastuu

Raisio on sitoutunut kantamaan vastuun omasta toimintaympäristöstään. Tavoitteena on, että toiminta on tulevaisuudessakin ekologisesti, sosiaalisesti ja taloudellisesti vakaalla pohjalla. Raision yritysraportti julkaistaan vuosikertomuksen yhteydessä maaliskuussa.

Raisiolla ei ole tilinpäätökseen kirjattuja taloudellisia ympäristöriskejä.

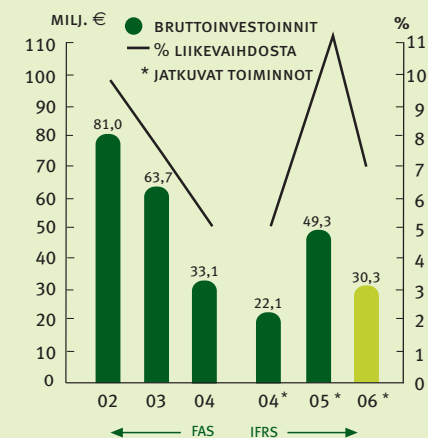
Hallinto, johto ja henkilöstö

Raision hallituksen jäsenmäärä vuonna 2006 oli seitsemän 29.11.2006 asti, jolloin hallituneuvosto supisti hallituksen jäsenmäärän viiteen ja uudisti sen kokoonpanon niin loppuvuodeksi 2006 kuin vuodeksi 2007. Hallitukseen kuuluvat Simo Palokangas (puheenjohtaja), Anssi Aapola, Erkki Haavisto, Satu Lähteenmäki ja Michael Ramm-Schmidt. Hallituksen jäsenet ovat yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista riippumattomia.

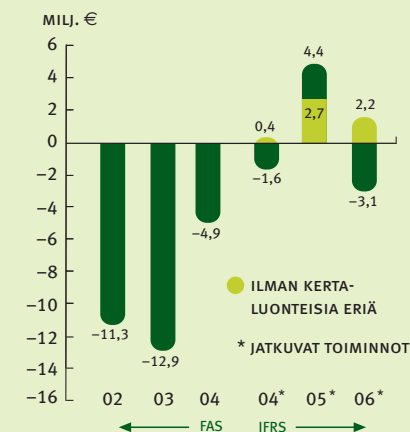
Raision hallituneuvoston puheenjohtajana toimii Juha Saura ja varapuheenjohtajana Holger Falck.

Rabbe Klemets toimi Raisio Oyj:n toimitusjohtajana marraskuulle 2006. Ainesosat-yksikön johtajana elokuussa 2006 aloittanut Matti Rihko nimitettiin konsernin toimitusjohtajaksi 29.11.2006 alkaen. Hän vastaa edelleen myös Ainesosat-yksiköstä. Toimitusjohtajan sijaista ei ole nimetty.

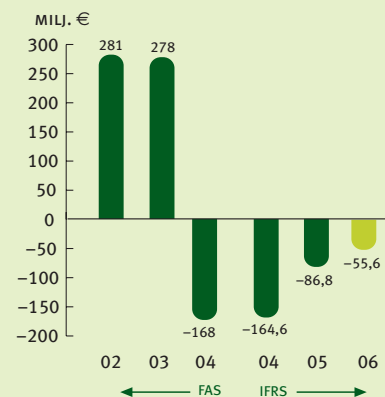
Investoinnit



Nettorahoituskulut/-tuotot



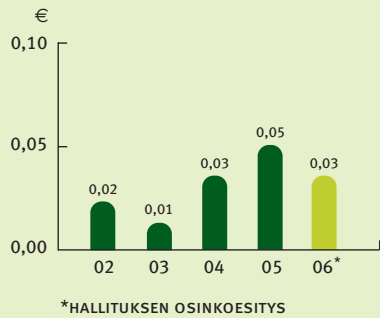
Korollinen nettovelka



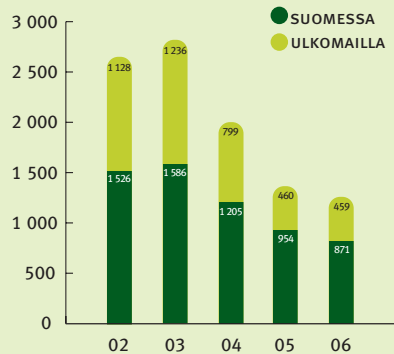
Osingot

● OSINKO/OSAKE

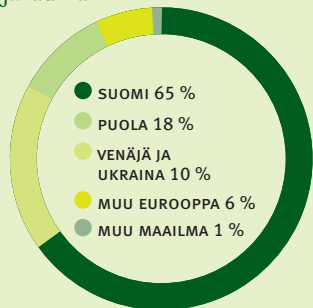
LISÄKSI KEMIAN LIIKETOIMINNAN MYYNTOVOITOSTA MAKSETTIIN YLIMÄÄRÄISINÄ OSINKOINA YHTEENSÄ 0,30 EUROA OSAKKEELTA VUOSINA 2004–2005



Henkilöstö keskimäärin



Henkilöstön maantieteellinen jakauma



Elintarvikeyksikön johtajana ja konsernin johtoryhmän jäsenenä aloitti toukokuussa Denis Mattsson. Konsernin johtoryhmän jäseneksi nimitettiin samoin toukokuussa Rehu & Mallas -yksikön johtaja Leif Liedes.

Konsernin johtoryhmän jäsenistä johtaja, toimitusjohtajan sijainen Olavi Kuusela lopetti työnsä Raision palveluksessa huhtikuussa 2006, johtaja Jukka Lavi syyskuussa 2006 ja johtaja Taru Narvanmaa joulukuussa 2006.

Raisiokonsernin palveluksessa 31.12.2006 oli 1 330 henkilöä (1 396 henkilöä vuonna 2005 ja 1 412 henkilöä vuonna 2004). Vuoden lopussa ulkomailla työskenteli 34,5 prosenttia (33,0 %) henkilökunnasta. Henkilöstömäärää vähensivät toiminnan tehostamisohjelmat Elintarvikeyksikössä ja palvelufunktioissa. Vuoden lopussa Elintarvikeyksikön palveluksessa oli 825 henkilöä, Rehu & Mallas -yksikössä 285 henkilöä, Ainesosat-yksikössä 72 henkilöä, Diagnostiikka-yksikössä 69 henkilöä ja konsernihallinnossa 79 henkilöä.

Vuoden 2006 palkat ja palkkiot olivat yhteensä 48,2 miljoonaa euroa (46,5 milj. euroa vuonna 2005 ja 48,2 milj. euroa vuonna 2004).

Tarkemmin henkilöstöön liittyvät asiat raportoidaan Raision yritysraportissa.

Osakkeet ja omistajat

Vuonna 2006 Raision Vosakkeita vaihdettiin yhteensä 64,3 miljoonaa kappaletta (109,6 milj. kpl) eli noin 49 prosenttia Vosakkeiden kokonaismäärästä. Vaihdon arvo oli 121,1 miljoonaa euroa (250,4 milj. euroa). Vaihto-osakkeen päätöskurssi 29.12.2006 oli 1,79 euroa ja vuoden keskiarvo 1,88 euroa (2,28 euroa). Vosakkeen kurssi laski vuoden alusta 21 prosenttia.

Raision kantaosakkeita vaihdettiin yhteensä 1,5 miljoonaa kappaletta (1,5 milj. kpl). Vaihdon arvo oli 2,8 miljoonaa euroa (3,5 milj. euroa). K-osakkeen päätöskurssi 29.12.2006 oli 1,80 euroa ja vuoden keskiarvo 1,91 euroa (2,33 euroa). K-osakkeen kurssi laski vuoden alusta 21 prosenttia.

Osakkeen arvo yhtiön hallussa olevat osakkeet mukaan lukien oli vuoden 2006 lopussa 296,0 miljoonaa euroa (373,9 milj. euroa vuonna 2005).

Raisiolla oli vuoden lopussa 40 822 rekisteröityä osakkeenomistajaa (42 953 rekisteröityä osakkeenomistajaa). Arvo-osuusjärjestelmään on siirtämättä noin 0,5 prosenttia osakkeista.

Omien osakkeiden hankinta nosti Raision yhtiön suurimmaksi omistajaksi.

Yhtiöllä ei ole voimassa olevia osakepohjaisia kannustinjärjestelmiä.

Arvopaperimarkkinalain 2. luvun 6b §:n mukainen selostus seikoista, jotka ovat omiaan olennaisesti vaikuttamaan julkiseen ostotarjoukseen yhtiön arvopapereista, sisältyy tilinpäätöksen liitetietoihin.

Omien osakkeiden hankinta

Hallitus käynnisti yhtiökokoukselta saamansa valtuutuksen nojalla elokuussa 2005 omien osakkeiden hankinnan. Osakeostot lopetettiin maaliskuussa 2006 valtuutuksen päättyessä.

Omat osakkeet hankittiin yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, käytettäväksi yrityskauppojen tai muiden järjestelyjen rahoittamisessa tai toteuttamisessa tai muutoin edelleen luovutettaviksi tai mitätöitäviksi.

Osakkeita voitiin hankkia enintään määrä, joka vastaa 5 prosenttia yhtiön osakepääomasta ja äänivallasta. Osakkeiden hankinta toteutettiin Helsingin Pörssin järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä muodostuneeseen markkinahintaan ja hankinta tapahtui muutoin kuin osakkeenomistajien omistusten suhteessa.

Tilikauden aikana tammi-maaliskuussa hankittiin 1 192 500 vaihto-osaketta keskihintaan 2,20 euroa ja 11 000 kantaosaketta keskihintaan 2,23 euroa. Kauppahintana näistä suoritettiin yhteensä 2 645 080 euroa.

Ajanjaksolla 10.8.2005–29.3.2006 hankittiin 4 930 500 vaihto-osaketta keskihintaan 2,28 euroa sekä 41 200 kantaosaketta keskihintaan 2,32 euroa. Hankittujen vaihto-osakkeiden määrä on 3,78 prosenttia kaikista vaihto-osakkeista ja niiden tuotamasta äänimäärästä ja kantaosakkeiden 0,12 prosenttia. Yhteensä hankitut osakkeet edustavat 3,01 prosenttia koko osakkeiden kokonaismäärästä. Hankittujen vaihto-osakkeiden kirjanpidollinen vasta-arvo on 829 251 euroa ja kantaosakkeiden 6 929 euroa eli yhteensä 836 180 euroa. Kauppahintana hankituista vaihto-osakkeista on suoritettu 11 256 303 euroa ja kantaosakkeista 95 643 euroa eli yhteensä 11 351 946 euroa.

Ennen näitä hankintoja yhtiöllä tai sen tytäryhtiöllä ei ollut hallussaan Raisio Oyj:n osakkeita. Yhtiölle tai sen tytäryhtiölle kuuluvalla osakkeella ei voi osallistua yhtiökokoukseen.

Osakkeiden hankkimisella ei arvioida olleen merkittävää vaikutusta osakeomistuksen tai äänivallan jakautumiseen yhtiössä. Koska osakkeet on hankittu Helsingin Pörssin julkisessa kaupankäynnissä ilman tietoa osakkeiden myyjistä, ei osakeyhtiölain 8:6.2 §:ssä tarkoitettuun lähipiiriin kuuluvilta henkilöiltä mahdollisesti hankittujen osakkeiden osuutta yhtiön osakepääomasta ja äänivallasta voida määrittellä.

Hallituksella oli yhtiökokouksen maaliskuussa 2005 myöntämä valtuutus luovuttaa yhtiölle hankittuja omia osakkeita. Tätä valtuutta ei käytetty sen 29.3.2006 päättyneen voimassaoloaikana.

Hallitukselle myönnettiin kevään 2006 yhtiökokouksessa uusi valtuutus luovuttaa kaikki yhtiön hallussa olevat omat osakkeet eli 4 930 500 vaihto-osaketta ja 41 200 kantaosaketta. Tätä valtuutta ei käytetty kertomusvuoden aikana ja se on voimassa vuoden 2007 varsinaiseen yhtiökokoukseen asti.

Osinkoehdotus

Hallitus esittää 30.3.2007 kokoontuvalle yhtiökokoukselle 0,03 euron osingon maksamista osakkeelta.

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Raision hallitus päätti tammikuussa 2007, että yhtiö luopuu diagnostiikkaliiketoiminnasta, jonka synergiaedut ovat vähäiset Raision muiden liiketoimintojen kanssa. Uuden liiketoiminnan kasvun takaavan omistajan etsiminen diagnostiikkaliiketoiminnalle on käynnistetty. Kauppa pyritään toteuttamaan vuoden 2007 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana.

Konserniverokeskuksen verotuksen oikaisulautakunnan marraskuussa 2006 tekemän päätöksen mukaan Raision kemian liiketoimintojen myynnistä syntynyt noin 220 miljoonan euron luovutusvoitto on verovapaa. Tammikuussa 2007 Raisio sai pyynnön antaa vastine veroasiamiehen em. päätöksen johdosta tekemään verovalitukseen. Yhtiön kanta, jota tukevat sen hankkimat asiantuntijalausunnot, on edelleen, että luovutusvoitto on verovapaa.

Raisio ilmoitti helmikuussa 2007 myyvänsä Vihannissa sijaitsevan ruokaperuna-liiketoiminnan. Kauppa on tarkoitus saattaa päätökseen vuoden 2007 ensimmäisen puoliskon aikana.

Joulukuussa 2006 aloitetun ulkomaisten investointihankkeiden arvioinnin tuloksena Raisio kertoi helmikuussa 2007 käynnistäneensä neuvottelut vetäytyäkseen vireillä olevasta hankkeesta hiutalemyllyn rakentamiseksi Venäjän Burundukiin. Päätös perustuu hankkeen merkittävästi kohonneisiin investointikustannuksiin, joiden arvioidaan johtavan siihen, että hanke ei enää täyttäisi alkuperäisiä tuottovaatimuksia. Hankkeen johdosta tehtyjen sopimusten muuttamiseen liittyvien todennäköisten riskien kattamiseksi on vuoden 2006 tilinpäätökseen kirjattu 5,8 miljoonan euron kertakulu.

Vuoden 2007 näkymät

Raision tärkein tavoite vuonna 2007 on kannattavuuden parantaminen. Myös rakenteelliset linjaukset liiketoimintojen virtaviivaistamiseksi on käynnistetty. Tähän sisältyy organisaatorakenteen selkeyttäminen sekä selkeisiin, mitattaviin tavoitteisiin keskittyminen ja toiminnan tehostaminen.

Kilpailun Itämeren alueen elintarvikemarkkinoilla arvioidaan edelleen kiristyvän kaupan keskittymisen yhä jatkuessa. Rehumarkkinoilla mm. uudet bioetanoli-hankkeet ja muut muutokset kilpailutilanteessa asettavat uusia haasteita. Euroopan mallasmarkkinoilla on nähtävissä lievää tervehtymistä alan ylikapasiteetin purkautumisen myötä. Funktionaalisissa elintarvikkeissa kilpailu Euroopassa kiristyy ja lanseerauksia uusilla markkina-alueilla hidastavat mm. maitten vaihtelevat lupakäytännöt. Kohonneet viljaraaka-aine- ja energiakustannukset lisäävät paineita hintojen korotuksille. Elintarviketeollisuuden työehtosopimukset ovat päätymässä ja neuvoteltavien uusien sopimusten arvioidaan nostavan alan palkkakustannuksia.

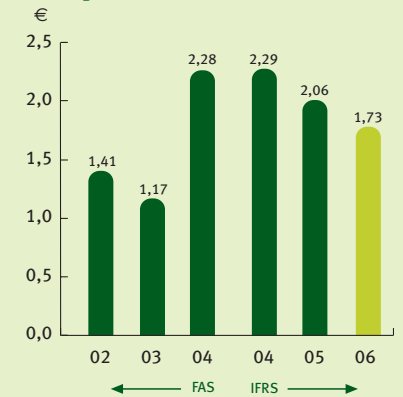
Vuoden 2007 liiketuloksen ilman kertaluonteisia eriä arvioidaan toteutettujen tehostamis- ja rationalisointitoimenpiteiden sekä rakenteellisten linjausten myötä paranevan ja olevan selvästi voitollinen. Vuoden ensimmäisen neljänneksen liiketulos jäänee kuitenkin vielä lievästi tappiolliseksi. Liikevaihto kasvane hieman vuodesta 2006.

Raisiossa 12.2.2007

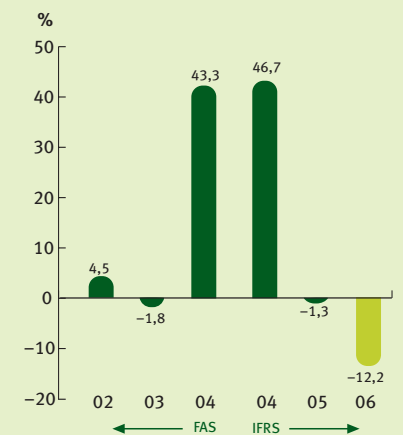
Raisio Oyj

Hallitus

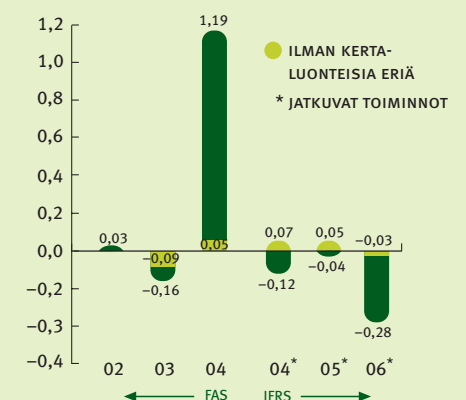
Oma pääoma/osake



Sijoitetun pääoman tuotto



Tulos osaketta kohti



Konsernin tuloslaskelma

(milj. euroa)	1.1.–31.12.2006	1.1.–31.12.2005
JATKUVAT TOIMINNOT:		
LIIVEVAIHTO (1)	436,3	434,6
Myytjä suoritteita vastaavat kulut	-385,2	-363,4
Bruttokate	51,1	71,2
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-41,4	-39,3
Hallinnon kulut	-24,5	-30,0
Tutkimus- ja kehityskulut	-11,2	-10,3
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut (3)	-12,4	-2,4
LIIKETULOS (4, 5)	-38,5	-10,9
Rahoitustuotot (6)	4,9	6,3
Rahoituskulut (6)	-8,0	-2,0
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	-2,7	-0,8
TULOS ENNEN VEROJA	-44,2	-7,3
Tuloverot (7)	-0,5	1,9
TILIKAUDEN TULOS JATKUVISTA TOIMINNOISTA	-44,7	-5,4
LOPETETUT TOIMINNOT (2):		
Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista	3,6	0,0
TILIKAUDEN TULOS	-41,1	-5,4
JAKAUTUMINEN:		
Emoyrityksen omistajille	-41,7	-6,0
Vähemmistölle	0,5	0,6
	-41,1	-5,4
EMOYRITYKSEN OMISTAJILLE KUULUVASTA TULOKSESTA LASKETTU OSAKEKOHTAINEN TULOS (8)		
Osakekohtainen tulos jatkuvista toiminnoista (euroa)		
Laimentamaton osakekohtainen tulos	-0,28	-0,04
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	-0,28	-0,04

Suluissa olevat numerot viittaavat liitetietoihin.

Konsernin tase

(milj. euroa)	31.12.2006	31.12.2005
VARAT		
PITKÄAIKAISET VARAT		
Aineettomat hyödykkeet (9)	13,0	13,4
Liikearvo (9, 10)	2,6	11,6
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet (9)	117,7	130,5
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä (11)	2,4	4,9
Myytävissä olevat rahoitusvarat (12)	1,5	2,2
Pitkäaikaiset saamiset (13)	3,1	6,2
Laskennalliset verosaamiset (19)	10,7	12,3
	151,0	181,0
LYHYTAIKAISET VARAT		
Vaihto-omaisuus (14)	82,1	73,9
Myyntisaamiset ja muut saamiset (15)	75,4	74,7
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat (16)	64,4	117,0
Rahavarat (17)	14,5	5,8
	236,4	271,5
VARAT YHTEENSÄ	387,4	452,5

(milj. euroa)	31.12.2006	31.12.2005
OMA PÄÄOMA JA VELAT		
OMA PÄÄOMA (18)		
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma		
Osakepääoma	27,8	27,8
Ylikurssirahasto	2,9	2,9
Vararahasto	88,6	88,6
Omat osakkeet	-11,4	-8,7
Muuntoerot	-1,2	1,3
Arvonmuutosrahasto	0,0	0,0
Kertyneet voittovarot	170,4	220,1
	277,1	332,0
Vähemmistön osuus	13,3	15,3
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	290,4	347,3
VELAT		
Pitkäaikaiset velat		
Laskennalliset verovelat (19)	7,9	8,7
Eläkevelvoitteet (20)	0,2	0,4
Korolliset velat (22)	1,4	12,9
Muut velat (23)	1,0	0,0
	10,4	22,0
Lyhytaikaiset velat		
Ostovelat ja muut velat (23)	59,7	60,4
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	0,1	0,0
Varaukset (21)	5,1	0,0
Lyhytaikaiset korolliset velat (22)	21,6	22,8
	86,6	83,2
VELAT YHTEENSÄ	97,0	105,2
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	387,4	452,5

Suluissa olevat numerot viittaavat liitetietoihin.

Oman pääoman muutokset 31.12.2006 päättyneellä tilikaudella

(milj. euroa)	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Vara- rahasto	Muut rahastot	Omat osakkeet	Muunto- erot	Arvon- muutos- rahasto	Kertyneet voittovarot	Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	Vähem- mistön osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 31.12.2004	27,8	2,9	88,6	0,0	0,0	-2,2	0,0	261,0	378,1	14,7	392,8
IAS 32 ja IAS 39 – käyttöönoton vaikutus							0,3	-0,3	0,0		0,0
Oikaistu oma pääoma 1.1.2005	27,8	2,9	88,6	0,0	0,0	-2,2	0,3	260,7	378,0	14,7	392,7
Kurssierot nettosijoitukseksi katsottavasta saamisesta ulkomaiselta yksiköltä						-0,4			-0,4		-0,4
Rahavirran suojaukset:											
Omaan pääomaan kirjatut voitot tai tappiot							0,0		0,0		0,0
Siirretty kauden voittoon tai tappioon							-0,1		-0,1		-0,1
Myytävissä olevat sijoitukset:											
Siirretty kauden voittoon tai tappioon							-0,2		-0,2		-0,2
Omaan pääomaan kirjattuihin tai sieltä pois siirrettyihin eriin liittyvät verot						0,1	0,1		0,2		0,2
Muuntoerot, tilikauden aikana syntyneet						3,8			3,8	0,0	3,8
Muut muutokset								0,1	0,1	0,0	0,1
Suoraan omaan pääomaan kirjatut nettotulot	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	3,5	-0,3	0,1	3,3	0,0	3,4
Tilikauden tulos								-6,0	-6,0	0,6	-5,4
Tilikaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	3,5	-0,3	-6,0	-2,7	0,6	-2,1
Osingot								-34,7	-34,7		-34,7
Omien osakkeiden hankinta					-8,7				-8,7		-8,7
Muut muutokset yhteensä	0,0	0,0	0,0	0,0	-8,7	0,0	0,0	-34,7	-43,4	0,0	-43,4
Oma pääoma 31.12.2005	27,8	2,9	88,6	0,0	-8,7	1,3	0,0	220,1	332,0	15,3	347,3
Kurssierot nettosijoitukseksi katsottavasta saamisesta ulkomaiselta yksiköltä						0,1			0,1		0,1
Rahavirran suojaukset:											
Omaan pääomaan kirjatut voitot tai tappiot							0,0		0,0		0,0
Siirretty kauden voittoon tai tappioon							0,0		0,0		0,0
Omaan pääomaan kirjattuihin tai sieltä pois siirrettyihin eriin liittyvät verot						0,0	0,0		0,0		0,0
Muuntoerot, tilikauden aikana syntyneet						-2,6			-2,6	0,0	-2,6
Muut muutokset								0,0	0,0		0,0
Suoraan omaan pääomaan kirjatut nettotulot	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-2,6	0,0	0,0	-2,6	0,0	-2,6
Tilikauden voitto								-41,7	-41,7	0,5	-41,1
Tilikaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-2,6	0,0	-41,7	-44,2	0,5	-43,7
Osingot								-8,0	-8,0	-2,5	-10,5
Omien osakkeiden hankinta					-2,6				-2,6		-2,6
Muut muutokset yhteensä	0,0	0,0	0,0	0,0	-2,6	0,0	0,0	-8,0	-10,7	-2,5	-13,2
Oma pääoma 31.12.2006	27,8	2,9	88,6	0,0	-11,4	-1,2	0,0	170,4	277,1	13,3	290,4

Konsernin rahavirtalaskelma

(milj. euroa)	2006	2005
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Liiketulos	-33,7	-10,9
Oikaisut liiketulokseen:		
Poistot ja arvonalennukset	51,0	45,5
Muut tuotot ja kulut, joihin ei sisälly maksua	3,4	0,1
Muut oikaisut ¹⁾	-0,1	-0,2
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	20,8	34,5
Lyhytaikaisten liikesaamisten muutos	0,8	-9,7
Vaihto-omaisuuden muutos	-8,8	-16,7
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	0,7	-0,6
Käyttöpääoman muutos	-7,3	-27,0
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	13,4	7,4
Maksetut korot	-1,6	-2,0
Saadut osingot	0,2	0,5
Saadut korot	1,6	2,8
Muut rahoituserät, netto	2,8	0,0
Maksetut välittömät verot	-1,4	-3,1
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA	15,1	5,6

(milj. euroa)	2006	2005
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Osakkuus- ja yhteisyritysten hankinta	-0,1	-4,2
Investoinnit myytävissä oleviin sijoituksiin	-0,2	-0,5
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-31,8	-43,9
Tytäryritysten myynti vähennettynä myyntihetken rahavaroilla	0,0	0,0
Luovutustulot myytävissä olevista sijoituksista	0,0	7,4
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	0,3	0,8
Myönnettyt lainat	-1,5	0,0
Lainasaamisten takaisinmaksut	0,1	0,0
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	-33,3	-40,3
Rahavirta investointien jälkeen	-18,2	-34,8
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	1,0	0,0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-13,6	-14,0
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0,8	-0,3
Maksetut osingot	-10,5	-34,5
Omien osakkeiden hankinta	-2,6	-8,6
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	-24,9	-57,4
Laskelman mukainen rahavarojen muutos	-43,1	-92,2
Muuntoero-oikaisu	0,1	-0,3
Rahavarojen muutos	-43,0	-92,4
Rahavarat tilikauden alussa	122,9	214,1
Rahavarojen käyvän arvon muutoksen vaikutus	-1,0	1,2
Rahavarat tilikauden lopussa ²⁾	78,8	122,9

¹⁾ Käyttöomaisuuden ja sijoitusten myynnistä johtuvat oikaisut.

²⁾ Rahavarat sisältävät sijoituksia lyhyen koron rahastoihin 50,1 miljoonaa euroa (51,1 milj. euroa vuonna 2005).

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Perustiedot

Konserni kehittää, valmistaa ja markkinoi elintarvikkeita, niiden terveysvaikutteisia ainesosia, elintarvikediagnostiikkaa sekä rehuja ja maltaita. Konsernilla on toimintaa 14 maassa. Raison konsernin rakenteen muodostavat neljä tulosyksikköä, Elintarvike, Rehu & Mallas, Ainesosat ja Diagnostiikka, sekä muut toiminnot, jotka ovat liiketoiminta-alueita tukevat palvelufunktiot.

Konsernin emoyritys on Raisio Oyj. Emoyrityksen kotipaikka on Raisio ja sen rekisteröity osoite on Raisionkaari 55, 21200 Raisio.

Jäljennös tilinpäätöksestä on saatavissa osoitteesta www.raisio.com tai emoyhtiön pääkonttorista Raisiosta.

Raisio Oyj:n hallitus on kokouksessaan 12.2.2007 hyväksynyt tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi.

Laatimisperusta

Raison konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2006 voimassa olevia IAS- ja IFRS -standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitoa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyt menettelyt mukaisesti EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyt standardit ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölaissäädännön mukaiset. Tilinpäätöksen valuutta on euro, ja tilinpäätös esitetään miljoonina euroina.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta myytävissä olevia sijoituksia, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja velkoja, johdannais-sopimuksia sekä suojauskohteita käyvän arvon suojauksessa, jotka on arvostettu käypään arvoon. Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuus-erät on arvostettu alempaan seuraavista: käypä arvo vähennettynä myynnistä johtuvilla menoilla tai kirjanpitoarvo.

Vuoden 2005 alusta konserni on siirtynyt kansainväliseen IFRS-tilinpäätöskäytäntöön. Siirtymispäivä on 1.1.2004. Siirtymässä on

IFRS-standardien käyttöönottoon sovellettu IFRS 1 Ensimmäinen IFRS-standardien käyttöönotto -standardia.

Konserni on soveltanut 1.1.2006 alkaen seuraavaa uudistettua standardia:

- IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot. Standardin noudattaminen ei ole vielä pakollista. IFRS 7 edellyttää aiempaa laajempien liitetietojen esittämistä rahoitusinstrumenttien merkityksestä yhteisön taloudelliseen asemaan ja tulokseen. Vastavaat liitetiedot esitetään myös tilikaudelta 2005 vertailutietoina. Standardilla ei ole vaikutusta konsernin rahoitusinstrumenttien luokitteluun eikä arvostamiseen.

Seuraavien standardimuutosten noudattaminen on pakollista 1.1.2006 alkaneella tilikaudella, mutta niillä ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen:

- IAS 21 Valuuttakurssien muutosten vaikutukset -standardin muuttamisesta, joka sallii sellaisten konserniin kuuluvien sisaryritysten välisten lainojen käsittelyn osana yhteisön nettosijoitusta ulkomaiseen yksikköön, joihin ei odoteta takaisinmaksua.
- IAS 19 Työsuhde-etuudet -standardin muutos, mikä koskee vakuutusmatemaattisten voittojen ja tappioiden kirjaamista ja on lisännyt esitettävien liitetietojen määrää.
- IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen -standardiin tehdyt muutokset koskien ennakoitujen konsernin sisäisten liiketapahtumien suojausta ja käyvän arvon vaihtoehtoa.

Konsernitilinpäätöksen laajuus ja laatimisperiaatteet

TYTÄRYRITYKSET

Raison konsernitilinpäätökseen on sisällytetty konsernin emoyritys Raisio Oyj ja sen suoraan tai välillisesti omistamat tytäryritykset, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet äänivallasta tai sillä on oikeus muutoin määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta.

Konsernitilinpäätöksessä keskinäinen osakkeenomistus eliminoidaan hankintameno menetelmällä. Hankintameno määritetään perustuen

luovutettujen varojen hankintahetken käypään arvoon lisätynä hankintaan liittyvillä välittömillä kuluilla. Liikearvona käsitellään sitä hankintameno osaa, joka ylittää hankitun yhtiön nettovarallisuuden käyvän arvon. Liikearvoa ei poisteta, sen arvo arvioidaan vähintään vuosittain rahavirtapohjaisella arvonalentumistestillä. Arvonalentumistappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

Tilikauden aikana hankitut tytäryritykset sisältyvät konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan ja luovutetut tytäryritykset siihen asti, jolloin määräysvalta lakkaa.

Konserniyritysten väliset liiketapahtumat, sisäiset saamiset ja velat sekä sisäinen voitonjako ja konsernin sisäisten toimitusten realisoitumattomat voitot eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Realisoitumattomia tappioita ei eliminoida siinä tapauksessa, että tappio johtuu arvonalentumisesta.

VÄHEMMISTÖOSUUS

Tilikauden voiton jakautuminen emoyrityksen omistajille ja vähemmistölle esitetään tuloslaskelman yhteydessä ja vähemmistön osuus sisältyy taseessa omaan pääomaan erillään emoyrityksen omistajille kuuluvasta omasta pääomasta. Vähemmistön osuus kertyneistä tappioista kirjataan konsernitilinpäätökseen enintään sijoituksen määrään saakka.

OSAKKUUSYRITYKSET JA YHTEISYRITYKSET

Osakkuusyritykset ovat yrityksiä, joissa konsernin osuus äänimäärästä on 20–50 % tai joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta mutta ei määräysvaltaa. Yhteisytykset ovat yrityksiä, joissa konserni sopimukseen perustuvalla järjestelyllä on sitoutunut jakamaan määräysvallan taloudellisista ja liiketoiminnallisista periaatteista toisen tai toisten osapuolien kanssa. Osakkuusyrytykset ja yhteisytykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Realisoitumattomista voitoista konsernin ja sen osakkuus- tai yhteisytysten välillä eliminoidaan konsernin omistusosuutta vastaava osuus. Konsernin sijoitus osakkuus- ja yhteisytyksiin sisältää hankinnasta syntyneen liikearvon. Pääomaosuusmenetelmän soveltaminen lopetetaan, kun sijoituksen kirjanpitoarvo on laskenut nolleen, ellei konsernille ole syntynyt osakkuus- tai yhteisytyksiä koskevia velvoitteita tai ellei se ole taannut niiden velvoitteita. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuus- ja yhteisytysten tilikauden tuloksista on esitetty tuloslaskelmassa omana eräänä liikevoiton jälkeen.

Ulkomaan rahan määräisten erien muuttaminen

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut mitataan siinä valuutassa, mikä on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta ("toimintavaluutta"). Konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämismuutokset on euro.

Ulkomaan rahan määräiset liiketoimet kirjataan toimintavaluutan määräisiksi käyttäen tapahtumapäivän valuuttakurssia. Ulkomaan rahan määräiset monetaariset erät muunnetaan toimintavaluutan määräisiksi tilinpäätöspäivän kurssija käyttäen. Ei-monetaariset erät arvostetaan tapahtumapäivän kurssiin. Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuttamisesta syntyneet voitot ja tappiot on merkitty tuloslaskelmaan. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoituksen tuottoihin ja kuluihin.

Ulkomaisten yksikköjen, joiden arvostus- tai tilinpäätösvaluutta ei ole euro, tuloslaskelmat muunnetaan euromääräisiksi käyttäen raportointiperiodin keskikurssija taseet käyttäen tilinpäätöspäivän kurssija. Tilikauden tuloksen muuttaminen eri kursseilla tuloslaskelmassa ja taseessa aiheuttaa muuntoeron, joka kirjataan omaan pääomaan. Muuntoerot, jotka syntyvät ulkomaisten yksikköjen hankintamenojen eliminoinnista, hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuttamisesta ja rahoitusinstrumenteista, jotka on määritelty ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehtyjen nettosijoitusten suojauksiksi, kirjataan omaan pääomaan. Luovuttaessa tilikauden aikana ulkomaisesta yksiköstä kertyneet muuntoerot viedään tuloslaskelmaan samalla hetkellä, kun vastaava luovutustulos kirjataan.

IFRS1-standardin salliman helpotuksen mukaisesti ennen IFRS-siirtymäpäivää 1.1.2004 kertyneet kumulatiiviset muuntoerot on kirjattu kertyneisiin voittovaroihin, eikä niitä myöhemmin ulkomaisen yksikön myynnin yhteydessä kirjata tuloslaskelmaan. Siirtymäpäivästä lähtien kurssimuutoksista johtuva muuntoero ulkomaisten yksikköjen oman pääoman osalta kirjataan omana eränään konsernin oman pääoman muuntoeroihin. Samalla tavalla käsitellään konsernin sisäisiä pitkäaikaisia lainoja, jotka tosiasialliselta sisällöltään ovat rinnastettavissa omaan pääomaan.

Ulkomaisten yksikön hankinnan yhteydessä syntynyt liikearvo ja käypiä arvoja koskevat oikaisut käsitellään kyseisen yksikön paikallisen valuutan määräisinä varoina ja velkoina ja muunnetaan tilinpäätöspäivän kurssiin.

Inflaatiolaskenta

Konsernin tytäryhtiöitä ei sijaitse hyperinflaatiomaissa, joten inflaatiolaskentaa ei sovelleta.

Segmenttiraportointi

Segmentti-informaatio esitetään konsernin liiketoiminnallisen ja maantieteellisen segmenttijaon mukaisesti. Konsernin ensisijainen raportointimuoto on liiketoimintasegmentin mukainen, ja segmentit ovat Elintarvike, Rehu & Mallas, Ainesosat ja Diagnostiikka sekä muut toiminnot. Liiketoimintasegmentit tuottavat tuotteita ja palveluja, joihin liittyvät riskit ja kannattavuus ovat erilaiset verrattuna muiden liiketoimintasegmenttien tuotteisiin ja palveluihin. Maantieteellisten segmenttien tuotteisiin ja palveluihin liittyvät riskit ja kannattavuus poikkeavat toisenlaisissa taloudellisissa ympäristöissä toimivien segmenttien tuotteisiin ja palveluihin liittyvistä riskeistä ja kannattavuudesta.

Elintarvike jalostaa ja markkinoi elintarvikkeita kuluttajille, suurtalouksille, leipomoille ja muulle elintarviketeollisuudelle. Sen päämarkkina-alue on Suomi ja Itämeren ympäristö. Rehu & Mallas tuottaa rehuseoksia tuotantoeläimille sekä erikoisrehuja markkina-alueenaan Suomi ja Venäjä sekä maltaita panimoteollisuuden käyttöön päämarkkina-alueenaan Suomi, Venäjä ja Baltia. Ainesosat kehittää, valmistaa ja markkinoi terveysvaikuttavia ainesosia elintarvikeyrityksille maailmanlaajuisesti. Diagnostiikka kehittää, valmistaa ja markkinoi elintarvikkeiden ja rehujen laadun ja turvallisuuden seuraamiseen käytettäviä analyttisiä järjestelmiä, diagnoosilaitteita ja reagensseja elintarvikeyrityksille ja laboratorioille erityisesti Euroopassa.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuon.

Kun käyttöomaisuushyödykkeen osaa käsitellään erillisenä hyödykkeenä, osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan. Muussa tapauksessa myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määritettävissä. Muut korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne ovat toteutuneet.

Aineellisista hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat:

- rakennukset ja rakennelmat 10–25 vuotta
- koneet ja laitteet 4–15 vuotta

Arvioidut taloudelliset pitoajat tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä ja jos ne eroavat merkittävästi aikaisemmista arvioista, poistoajoja muutetaan vastaavasti. Jos hyödykkeen kirjanpitoarvo on suurempi kuin rahamäärä, joka siitä arvioidaan olevan kerrytettävissä, kirjanpitoarvo alennetaan välittömästi kerrytettävissä olevaa rahamäärää vastaavaksi.

Luovutusvoitot ja -tappiot määritetään vertaamalla luovutustuottoa kirjanpitoarvoon, ja luovutusvoitot ja -tappiot sisällytetään tuloslaskelman liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin.

Aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen poistot lopetetaan silloin, kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi IFRS 5 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuus-erät ja lopetetut toiminnot -standardin mukaisesti. Myytävänä olevat käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan niiden kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan myyntikustannuksilla vähennettyyn käypään arvoon.

Vieraan pääoman menot

Vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Julkiset avustukset

Aineellisen käyttöomaisuuden hankintaan liittyvät julkiset avustukset kirjataan aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennykseksi. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Muut julkiset avustukset kirjataan tuloslaskelmaan tuottoina niille tilikausille, joilla avustuksia vastaavat kulut syntyvät.

Toimintokohtainen tuloslaskelma

Konsernin tuloslaskelma esitetään toimintokohtaista jaoteltua käyttäen. Toimintoina esitetään erikseen myynnin ja markkinoinnin kulut, hallinnon kulut sekä tutkimus- ja kehityskulut. Myyjä suoritteita vastaaviin kuluihin sisältyvät tuotteiden valmistukseen ja hankintaan liittyvät palkka-, materiaali-, hankinta- ja muut kulut. Hallinnon kuluihin sisältyvät yleishallinnolliset kulut sekä konsernin johdon kulut. Toiminnoille on kohdistettu aiheuttamisperiaatteen mukaisesti osuus hallinnon kuluista.

Tilikauden aikana kustannusten jakoa toimintojen kesken täsmennettiin. Vastaavaa täsmennystä ei tehty vuoden 2005 lukuun.

Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

Liiketoiminnan muina tuotoina ja kuluina esitetään omaisuuden myyntivoitot ja -tappiot, muut kuin varsinaiseen suoritemyyntiin liittyvät tuotot, kuten vuokratuotot, sekä liikearvojen ja joidenkin muiden omaisuuserien arvonalentumiset.

Aineettomat hyödykkeet

LIKEARVO

Yritysten hankinnasta syntynyt liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenoista, joka ylittää konsernin osuuden 1.1.2004 jälkeen hankittujen yritysten nettovarallisuuden käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Osakkuus- ja yhteisyritysten osalta liikearvo sisällytetään osakkuus- ja yhteisyritysten investoinnin arvoon. Ennen siirtymäpäivää tapahtuneiden yhdistämisten liikearvo vastaa aiemman tilinpäätösnormiston mukaista kirjanpitoarvoa, jota on käytetty IFRS:n mukaisena oletushankintamenoa.

Liikearvo arvostetaan alkuperäisen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumispoistoilla. Liikearvo sekä hankintahetkellä tehty käypään arvoon arvostaminen käsitellään hankitun yhtiön omaisuutena ja arvostetaan tilinpäätöspäivän kurssilla.

Konserniliikearvoa ei poisteta säännönmukaisesti. Poistojen sijaan liikearvo testataan vuosittain mahdollisten arvonalentumisten varalta. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille.

TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT

Tutkimusmenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi sinä vuonna, jonka aikana ne ovat syntyneet, tai mikäli kehittämissenot täyttävät niiden aktivoimisen edellyttävät kriteerit, ne aktivoidaan. Ration uusien tuotteiden ja prosessien kehitystoimintaan liittyviä kuluja ei ole aktivoitu, koska niistä saatavat tulevaisuuden tuotot varmistuvat vasta sitten, kun tuotteet tulevat markkinoille. Näin ollen konsernilla ei tilinpäätöshetkellä ole kehittämismenoja aktivoituna taseessa.

MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alkuperäiseen hankintamenoonsiin tapauksessa, että hankintameno on luotettavasti määriteltävissä ja on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu yrityksen hyväksi.

Aineettomat hyödykkeet kirjataan tasapoistona kuluksi tuloslaskelmaan niiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusajansa kuluessa.

Taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomia hyödykkeitä konsernilla ei katsota olevan. Aineettomien hyödykkeiden poistot perustuvat seuraaviin odotettuihin taloudellisiin vaikutusajankohdin:

- aineettomat oikeudet 5–10 vuotta
- muut aineettomat hyödykkeet 5–20 vuotta

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alhaisempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritetään FIFO-menetelmää käyttäen tai vaihtoehtoisesti vastaavalla painotetulla keskimääräisellä kustannuksella. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä asianmukaisesta osuudesta valmistuksen muuttuvista ja kiinteistä yleismenoista normaaliin toimintasteeseen perustuen. Hankintameno ei sisällä vieraan pääoman menoja. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myynnistä johtuvat menot.

Myytävänä olevat omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

Myytävänä olevat omaisuuserät ja lopetettuihin toimintoihin liittyvät omaisuuserät, jotka on luokiteltu myytävänä oleviksi, arvostetaan alempana seuraavista: kirjanpitoarvo tai käypä arvo vähennettynä myynnistä johtuneilla menoilla. Poistot näistä omaisuuseristä lopetetaan luokiteluhetkellä. Lopetettujen toimintojen tulos esitetään omana eränään tuloslaskelmassa.

Vuokrasopimukset

KONSERNI VUOKRALLE OTTAJANA

Aineellisia ja aineettomia hyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasing-sopimuksiksi. Rahoitusleasing-sopimuksella hankittu omaisuus merkitään taseeseen vuokrasopimuksen alkamisajankohtana vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempana vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Maksettavat leasing-vuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen. Rahoituksen korko kirjataan tuloslaskelmaan leasing-sopimuksen aikana siten, että jäljellä olevalle velalle tulee kullakin tilikaudella samansuuruinen korkoprosentti. Rahoitusleasing-sopimuksella hankitusta hyödykkeestä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä

lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Vuokravelvoitteet sisältyvät korollisiin velkoihin.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muun vuokrasopimuksen mukaan määräytyvät vuokrat merkitään tuloslaskelmaan kuluksi tasasuuruksina erinä vuokra-ajan kuluessa.

Vuokrasopimukset, joissa konserni on vuokranantajana, ovat kaikki muita vuokrasopimuksia ja hyödykkeet sisältyvät konsernin aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin.

Arvonalentumiset

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumisen arviointia varten omaisuus jaetaan yksiköihin sille alimmalle tasolle, joka on muista yksiköistä pääosin riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa. Riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä, arvonalennustestiä tehdään aina vuosittain liikearvoille ja keskeneräisille aineettomille hyödykkeille.

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Liikearvojen käypää arvoa määritettäessä konserni käyttää hyväksi arvostettavaa yksikköä mahdollisimman hyvin vastaavista listatuista yrityksistä kerättyjä arvokertoimia. Listattujen yritysten sijaan voidaan käyttää myös toteutuneita yrityskauppoja, joissa vastaavanlaiset yritykset ovat vaihtaneet omistajia. Käyttöarvoa määritettäessä johdon hyväksymät arvioidut vastaiset rahavirrat diskontataan nykyarvoonsa pääoman keskikustannuksella, joka kuvastaa rahan aika-arvoa sekä kyseisen yksikön riskiä.

Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserien kirjanpitoarvo on suurempi, kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan. Rahavirtaa tuottavan yksikön arvonalentumistappio kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksiköille kohdistettua liikearvoa ja sen jälkeen vähentämään tasasuhteisesti muita yksikön omaisuuseriä. Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden paitsi liikearvojen arvonalentumistappio perutaan, jos olosuhteissa on tapahtunut muutos ja hyödykkeen kerrytettävissä oleva rahamäärä on muuttunut arvonalen-

tumistappion kirjaamisajankohdasta. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista.

Työsuhde-etuudet

ELÄKEVELVOITTEET

Konsernin eläkejärjestelyt noudattavat eri maiden paikallisia säännöstöjä. Eläkejärjestelyt on yleensä hoidettu erillisissä eläkevakuutusyhtiöissä. Suurin osa ulkomaisista järjestelyistä samoin kuin Suomen TEL-järjestelmä ovat maksupohjaisia. Konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli eläkevakuutusyhtiö ei kykene suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jota veloitus koskee.

Varaukset

Varaukset kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja veloitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Jos osasta velvoitetta on mahdollista saada korvaus joltakin kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, mutta vasta siinä vaiheessa, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa. Varaukset arvostetaan veloitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon. Nykyarvon laskennassa käytetty diskonttaustekijä valitaan siten, että se kuvastaa markkinoiden näkemystä tarkasteluhetken rahan aika-arvosta ja veloitteeseen liittyvästä riskistä.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman ja aloittanut suunnitelman toimeenpanon tai tiedottanut asiasta. Uudelleenjärjestelyä koskevan suunnitelman tulee sisältää vähintään seuraavat tiedot: järjestelyä koskeva liiketoiminta, pääasialliset toimipaikat, joihin järjestely vaikuttaa, niiden henkilöiden toimipaikkojen sijainti, työtehtävät ja arvioitu lukumäärä, joille tullaan suorittamaan korvauksia työsuhteen päättymisestä, toteutuvat menot ja suunnitelman toimeenpanoaikeita.

Tappiollisista sopimuksista kirjataan varaus, kun veloitteiden täyttämiseksi vaadittavat välttämättömät menot ylittävät sopimuksesta saatavat hyödyt.

Käytöstä poistamista ja alkuperäiseen tilaan palauttamista koskevista veloitteista kirjataan varaus silloin, kun konsernilla on ympäristölainsäädännön ja konsernin ympäristövastuuperiaatteiden perusteella

velvoite, joka liittyy tuotantolaitoksen käytöstä poistamiseen, ympäristövahingon korjaamiseen tai laitteiston paikasta toiseen siirtämiseen.

Maksettavat osingot

Konsernin maksamat osingot kirjataan sille tilikaudelle, jonka aikana osakkeenomistajat ovat hyväksyneet osingon maksettavaksi.

Tuloverot

Tuloslaskelman verokulu muodostuu tilikauden verotettavaan tuloon perustuvasta ja laskennallisen veron muutoksesta. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassaolevan verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiin tilikausiin liittyvillä veroilla.

Laskennalliset verot lasketaan velkamenetelmän mukaan kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden poistoista, osakkeiden arvonlennuksista, käyttämättömistä verotuksellisista tappioista ja johdannaissopimusten käypään arvoon arvostamisesta. Verotuksessa vähennyskelvottomasta liikearvosta ei kirjata laskennallista veroa. Tytär-, osakkuus- ja yhteisyritysten jakamatomista voittovaroista ei kirjata laskennallista veroa siltä osin, kuin ero ei todennäköisesti purkautu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja.

Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti, kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

Poistoero on konsernitaseessa jaettu omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan. Suomen osakeyhtiölain mukaan omaan pääomaan laskettu osuus ei kuulu jakokelpoiseen omaan pääomaan.

Tuloutusperiaatteet

Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle ja konsernilla ei enää ole tuotteiden hallintaoikeutta eikä todellista määräysvaltaa. Tuotot palveluista kirjataan silloin, kun palvelu on suoritettu. Lisenssi- ja rojalittuottojen tuloutus tapahtuu sopimuksen tosiasiallisen sisällön mukaan. Korkotuotot on kirjattu efektiivisen koron menetelmällä ja osinkotuotot silloin, kun oikeus osinkoon on syntynyt.

Rahoitusvarat ja rahoitusvelat

RAHOITUSVARAT

Konsernin rahoitusvarat on kirjaamisen jälkeistä arvostusta varten luokiteltu IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen -standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvai- kuteisesti kirjattavat rahoitusvarat, lainat ja muut saamiset sekä myytävissä olevat rahoitusvarat. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella, ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Transaktiomenot sisällytetään rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tuloksen kautta. Käypään arvoon tulosvai- kuteisesti kirjattavien rahoitusvarojen ostot ja myynnit lukuun ottamatta johdannaisia kirjataan selvityspäivänä. Muiden rahoitusvarojen ja -velkojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä.

Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittäviä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Käypään arvoon tulosvai- kuteisesti kirjattavat rahoitusvarat ovat kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviä rahoitusvaroja. Tähän ryhmään kuuluvat joukkovelkakirjalainat, sijoitus- ja yritystodistukset sekä rahasto- osuudet. Johdannaiset, jotka eivät täyty suojauslaskennan ehtoja, on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviksi. Kaupankäyntitarkoi- tuksessa pidettävät ja 12 kuukauden sisällä erääntyvät rahoitusvarat sisältyvät lyhytaikaisiin varoihin. Ryhmän erät arvostetaan käypään arvoon, ja kaikkien tämän ryhmän sijoitusten käypä arvo määritetään toimivilla markkinoilla julkaistujen hintanoteerausten pohjalta, joka on tilinpäätöspäivän ostonoteeraus. Käyvän arvon muutoksista johtuvat realisoituneet ja realisoitumattomat voitot ja tappiot kirjataan tuloslas- kelmaan sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai määritettävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla eikä konserni pidä niitä kaupan- käyntitarkoituksessa. Tähän ryhmään sisältyvät konsernin rahoitusvarat, jotka on aikaansaatu luovuttamalla rahaa, tavaroita tai palveluja velalliselle. Ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun, ja ne sisältyvät lyhyt- ja pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin; viimeksi mainittuihin, mikäli erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua.

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, jotka on nimenomaisesti määrätty tähän ryhmään. Ryhmä

sisältää lähes yksinomaan noteeraamattomien yritysten osakkeita. Noteeraamattomat osakkeet arvostetaan hankintahintaan, koska niiden käypiä arvoja ei ole luotettavasti saatavilla. Pörssinoteerattujen osakkeiden osalta arvo määritellään toimivilla markkinoilla julkaistujen hintanoteerausten pohjalta, joka on tilinpäätöspäivän ostonoteeraus. Myytävissä olevien rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset merkitään arvonmuutosrahastoon omaan pääomaan verovaihtus huomioon ottaen. Käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan silloin, kun sijoitus myydään tai kun sen arvo on alennunut siten, että sijoituksesta tulee kirjata arvonalentumistappio.

RAHAVARAT

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista, likvideistä sijoituksista. Rahavarihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lähtien.

RAHOITUSVELAT

Rahoitusvelat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin ja muihin rahoitusvelkoihin. Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon saadun vastikkeen perusteella käypään arvoon. Transaktiomenot on sisällytetty rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat ovat velkoja johdannaisopimuksesta, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja. Muut rahoitusvelat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuun. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin, ja ne voivat olla korollisia tai korottomia.

RAHOITUSVAROJEN ARVONALENTUMINEN

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä onko olemassa objektiivista näyttöä yksittäisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvon alentumisesta. Jaksotettuun hankintamenuun taseeseen merkittävistä lainoista ja muista saamisista kirjataan arvonalennustappio, jonka suuruus määritellään omaisuuserän kirjanpitoarvon ja kyseisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän alkuperäisellä efektiivisellä korolla diskontattujen arvioitujen vastaisten rahavirtojen nykyarvon erotuksena. Myytävissä oleviin rahoitusvaroihin luokiteltujen oman pääoman ehtoisten sijoitusten arvonalentuminen kirjataan tulosvaikutteisesti, kun omaisuuserän arvon alentumisesta on objektiivista näyttöä. Näitä arvonalentumistappiota ei perueteta tuloslaskelman kautta.

Konserni kirjaa myyntisaamista arvonalentumistappion, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että saamista ei saada perityksi täysimääräisesti. Velallisen merkittävät taloudelliset vaikeudet, konkurssin todennäköisyys tai maksujen laiminlyönti ovat näyttöä myyntisaamisen arvonalentumisesta. Luottotappiot kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan. Mikäli arvonalentumistappion määrä pienenee jollakin kirjaamisen jälkeisellä tilikaudella, kirjattu tappio perutaan tulosvaikutteisesti.

Johdannaisopimukset ja suojauslaskenta

Johdannaisopimukset merkitään kirjanpitoon alun perin hankintamenuun, joka vastaa niiden käypää arvoa. Hankinnan jälkeen johdannaisopimukset arvostetaan käypään arvoon. Voitot ja tappiot, jotka syntyvät käypään arvoon arvostamisesta, käsitellään kirjanpidossa johdannaisopimuksen käyttötarkoituksen määräämällä tavalla.

Niiden johdannaisopimusten, joihin sovelletaan suojauslaskentaa ja jotka ovat siinä tehokkaita, arvonmuutokset esitetään yhteneväisesti suojatun erän arvonmuutoksen kanssa tuloslaskelmassa. Kun johdannaisopimuksia solmitaan, konserni käsittelee ne joko saamista, velkojen tai kiinteiden sitoumusten käyvän arvon suojausina, ennakoitujen erittäin todennäköisen liiketoimen rahavirran suojausina, ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojausina tai johdannaisopimuksina, jotka eivät täytä suojauslaskennan kriteerejä.

Konserni dokumentoi suojaussuhteen syntyessä suojattavan kohteen ja suojausinstrumenttien välisen suhteen sekä konsernin riskienhallintatavoitteet ja suojaukseen ryhtymisen strategian. Konserni dokumentoi, suojauslaskentaa aloitettaessa ja jatkuvasti siitä eteenpäin vähintään jokaisen tilinpäätöksen yhteydessä, arvionsa siitä vastaako suojausinstrumenttien käyvän arvon muutos tehokkaasti alla olevien rahavirtojen tai muiden suojattavien erien käyvän arvon muutosta. Suojauslaskennassa olevien johdannaisten käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 25.

Rahoitusriskien hallintapolitiikkansa mukaisesti konserni käyttää erilaisia johdannaista valuutta-, korko- sekä hyödykehintariskeiltä suojautumiseen.

Valuuttajohdannaista käytetään sekä suojaamaan valuuttamääräisiä saamia ja velkoja että tulevia kaupallisia rahavirtoja. Konserni on suojannut valuuttajohdannaisilla tietyissä ulkomaan valuutoissa raportoitavien tytäryritystensä omia pääomia pienentääkseen valuuttakurssien

muutoksesta aiheutuvaa vaikutusta. Tilinpäätöshetkellä yhtiöllä ei ole oman pääoman suojauksia.

Konsernin korollisista lainoista ja saamisista koostuvan salkun korkoriskiä voidaan pienentää tekemällä koronvaihtosopimuksia. Sopimusten jaksotettu korko kirjataan rahoitustuottoihin tai -kuluihin oikaisemaan alla olevasta laina- ja saamissalkusta aiheutuvia korkokuluja/-tuottoja. Tilinpäätöshetkellä yhtiöllä ei ole korkojohdannaista.

Pörssinoteerattuja soija- ja rypsiraaka-ainejohdannaista käytetään nk. kasviöljyketjun kiinteähintaisten raaka-aineostojen ja tuotemyyntien eriaikaisuudesta johtuvaa hintariskiä vastaan.

Tehokkaiden käyvän arvon suojausten ehdot täyttävien johdannaisopimusten käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti samoin kuin suojausten kohteena olevan omaisuus- tai velkaerän käypien arvojen muutokset suojatun riskin osalta.

Rahavirran suojausten ehdot täyttävien johdannaisinstrumenttien tehokkaan osuuden käyvän arvon muutos kirjataan suoraan omaan pääomaan arvonmuutosrahastoon sisältyvään suojausrahastoon. Omaan pääomaan kirjatut voitot ja tappiot siirretään tuloslaskelmaan sillä kaudella, jolla suojattu erä merkitään tuloslaskelmaan. Mikäli suojattu ennakoitu liiketoimi johtaa rahoitusvaroihin kuulumattoman omaisuuserän kirjaamiseen, siirretään omaan pääomaan kirjatut voitot ja tappiot omasta pääomasta kyseisen omaisuuserän tai velan hankintamenuun. Kun rahavirran suojaukseksi hankittu suojausinstrumentti erääntyy, myydään tai suojauslaskennan kriteerit eivät enää täyty, suojausinstrumentista kertynyt voitto tai tappio jää omaan pääomaan siihen asti, kunnes ennakoitu liiketoimi toteutuu. Kuitenkin, jos ennakoitujen liiketoimen ei enää uskota toteutuvan, omaan pääomaan kertynyt voitto tai tappio kirjataan tuloslaskelmaan.

Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojausten ehdot täyttävien johdannaisopimusten käyvän arvon tehokkaan osuuden muutos kirjataan suoraan oman pääoman muuntoeroon. Nettosijoituksen suojauksesta johtuvat voitot ja tappiot merkitään tuloslaskelmaan silloin, kun nettosijoituksesta luovutaan kokonaan tai osittain.

Eräät johdannaisopimukset eivät kaikilta osin täytä IAS 39:n suojauslaskennan vaatimuksia, vaikka ovatkin tehokkaita taloudellisia suojausinstrumentteja ja konsernin rahoitusriskien hallintapolitiikan mukaisia. Suojauslaskennan ulkopuolelle jätetyn valuuttatermiinin sekä suojausten mahdollinen tehoton osa kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja

kuluihin, valuuttatermiinien korkoelementin vaikutus kirjataan rahoitus-tuottoihin ja -kuluihin.

Johdannaisten käyvät arvot määritetään markkinahintoja ja yleisesti käytössä olevia arvostusmalleja hyväksikäyttäen. Arvostusmallissa käytetyt tiedot ja oletukset perustuvat todennettavissa oleviin markkinahintoihin.

Vuoden sisällä erääntyvien johdannaisten käypä arvo esitetään lyhytaikaisissa saamisissa tai veloissa. Niiden johdannaisten käypä arvo, joiden eräpäivään on aikaa enemmän kuin 12 kuukautta, esitetään pitkäaikaisissa saamisissa tai veloissa.

Johdon harkintaa edellyttävät laatimis-periaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Konsernitilinpäätöstä laadittaessa joudutaan käyttämään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat taseen laadintahetken varojen ja velkojen määriin sekä tuottojen ja kulujen määriin raportointikaudella. Toteumat voivat poiketa tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista. Arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöshetkellä. Mahdolliset arvioiden muutokset merkitään kirjanpitoon sillä kaudella, jolla arviota korjataan.

Konsernissa arviot liittyvät pääosin liikearvojen arvonalentumistestauksiin, omaisuuden arvostukseen ja käytettyihin taloudellisiin pitoaikoihin, epäkurantti vaihto-omaisuuden määrään sekä laskennallisten verosaamisten hyödyntämiseen tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

ARVONALENTUMISTESTAUKSET

Konsernissa testataan säännönmukaisesti vuosittain liikearvot ja keskeneräiset aineettomat hyödykkeet mahdollisen arvonalentumisen varalta. Yksilöitävissä olevien aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden ja liikearvon arvoa arvioidaan myös, mikäli jokin tapahtuma tai olosuhteiden muutokset viittaavat siihen, että kirjanpitoarvo ei enää vastaa kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on arvioitu käyttöarvoon perustuvien laskelmien avulla. Näiden laskelmien laatiminen vaatii arvioiden käyttöä. Tärkeimmät muuttujat rahavirtoja määritettäessä ovat diskonttaus korko, loppuarvo ja vuosien lukumäärä, johon rahavirtaennusteet perustuvat sekä ne oletukset ja arviot, joita rahavirtoja määritettäessä käytetään. Arvioidut tuotot ja kulut voivat poiketa merkittävästi siitä, mitä tulevaisuudessa tosiasia tapahtuu.

LASKENNALLINEN VEROSAAMINEN

Johdon arviointia edellytetään määritettäessä laskennallisen verosaamisen määrää ja sitä, missä määrin verosaamista voidaan kirjata taseeseen. Mikäli arviot poikkeavat toteutuneesta, kirjataan poikkeamat sen tilikauden tulokseen ja laskennallisiin verosaamisiin, jolloin poikkeama on määritelty.

EPÄKURANTIN VAIHTO-OMAISUUDEN MÄÄRÄ

Konserni tarkastelee säännönmukaisesti epäkurantti vaihto-omaisuuden määrää ja markkina-arvojen mahdollista pienentymistä alle hankintamenon. Tarvittaessa kirjataan epäkuranttiusvaraus. Nämä tarkastelut edellyttävät arvioita tuotteidemme tulevasta kysynnästä. Mahdolliset muutokset näissä arvioissa voivat aiheuttaa korjauksia vaihto-omaisuuden arvoon tulevina kausina.

Uuden ja uudistetun IFRS-normiston noudattaminen

Konserni ottaa käyttöön vuonna 2007 seuraavan vuonna 2005 muutetun standardin:

- IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardin muutos Tilinpäätöksessä esitettävät pääomatiedot (voimassa 1.1.2007 alkavilla tilikausilla). Muutos edellyttää tietojen esittämisestä yhteisön pääoman tasosta ja sen hallinnasta tilikauden aikana. Konsernin arvon mukaan IAS 1:n uudet säännökset vaikuttavat lähinnä konsernin tulevan tilinpäätöksen liitetietoihin.

Konserni arvioi, että seuraavien vuosina 2005 ja 2006 annettujen tulkintojen käyttöönotolla ei tule olemaan olennaista vaikutusta konsernin tuleviin tilinpäätöksiin:

- IFRIC 7 Tilinpäätöksen oikaisemiseen perustuvan lähestymistavan soveltaminen IAS 29:n Taloudellinen raportointi hyperinflaatio-omaissa mukaisesti (voimassa 1.3.2006 alkavilla tilikausilla). IFRIC 7 vaatii yhteisöä noudattamaan IAS 29 -standardin vaatimuksia tilikaudella, jolla yhteisö ensimmäistä kertaa toteaa, että maassa, jonka valuutta on yhteisön toimintavaluutta, vallitsee hyperinflaatio, eikä kyseisessä maassa ole ollut hyperinflaatiota aikaisemmalla tilikaudella, aivan kuin kyseinen maa olisi aina ollut hyperinflaatioma. Konserni arvioi, että tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen.
- IFRIC 8 IFRS 2:n soveltamisala (voimassa 1.5.2006 alkavilla tilikausilla). IFRIC 8:aa sovelletaan sellaisiin liiketoimiin, joissa myönnetään oman pääoman ehtoisia instrumentteja ja vastaanotettu

yksilöity vastike alittaa myönnettyjen oman pääoman ehtoisten instrumenttien käyvän arvon. Tällöin on arvioitava, kuuluuko järjestely IFRS 2:n soveltamisalaa. Konsernin arvon mukaan uudella tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen.

- IFRIC 9 Kytettyjen johdannaisten uudelleenarviointi (voimassa 1.6.2006 jälkeen alkavilla tilikausilla). IFRIC 9 vaatii yhteisöä sen tullessa sopimuksen osapuoleksi arvioimaan onko sopimuksessa kytketty johdannainen. Arviointia ei saa tehdä myöhemmin uudelleen, ellei sopimusehtoja muuteta niin, että alkuperäiset rahavirrat muuttuvat merkittävästi. Konsernin arvon mukaan tällä tulkinnalla ei tule olemaan vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen.
- IFRIC 10 Interim Financial Reporting and Impairment (voimassa 1.11.2006 alkavilla tilikausilla). IFRIC 10 kieltää osavuosikatsauksissa liikearvosta, osakesijoituksista ja hankintamenuon kirjattavista rahoitusvaroista tehdyn arvonalennustappion palauttamisen myöhemmänä tilinpäätöspäivänä. Konsernin arvon mukaan tulkinnalla ei ole vaikutusta tulevaan tilinpäätökseen.
- IFRIC 11 IFRS 2 – Group and Treasury Share Transactions (voimassa 1.3.2007 alkavilla tilikausilla). IFRIC 11 edellyttää IFRS 2:a tulkittaessa yhteisön laskevan tietyt työntekijälle myönnetty järjestelyt, joilla työntekijälle on myönnetty oikeus yhteisön oman pääoman ehtoisiin instrumentteihin, omana pääomana maksettavana. Toiseksi IFRIC 11 käsittelee osakeperusteisia järjestelyjä, joihin osallistuu kaksi tai useampaa konserniyhtiötä. Konsernin arvon mukaan tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernin tuleviin tilinpäätöksiin, koska konserni ei ole sitoutunut osakeperusteisesti maksettaviin liiketoimiin.
- IFRIC 12 Service Concession Arrangements (voimassa 1.1.2008 alkavilla tilikausilla). IFRIC 12 antaa ohjeistusta palveluja koskeissa toimilupajärjestelyissä siitä, miten toimiluvan saa kirjaa tiettyjä sopimusjärjestelyjä. Tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätöksiin.

Konserni suunnittelee ottavansa vuonna 2009 käyttöön IASB:n vuonna 2006 julkistaman uuden standardin:

- IFRS 8 Operating segments. Konsernin arvon mukaan uusi standardi tulee muuttamaan liitetiedoissa annettavan segmentti-informaation sisältöä.

Konsernin tuloslaskelman liitetiedot

1. SEGMENTTI-INFORMAATIO

Segmentti-informaatio esitetään konsernin liiketoiminnallisen ja maantieteellisen segmenttijaon mukaisesti. Konsernin ensisijainen raportointimuoto on liiketoimintasegmentin mukainen. Liiketoimintasegmentit perustuvat konsernin sisäiseen taloudelliseen raportointiin ja organisaatorakenteeseen. Raison liiketoimintarakennetta uudistettiin keväällä 2006, jolloin siirryttiin neljän tulosyksikön johtamismalliin aiemman kahden sijasta. Vuoden 2005 vertailutiedot on muutettu uutta johtamismallia vastaavaksi.

Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan.

Segmenttien varat ja velat ovat sellaisia eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat järkevällä perusteella kohdistettavissa segmenteille.

Kohdistamattomat erät sisältävät vero- ja rahoituseriä sekä koko konsernille yhteisiä eriä.

Investoinnit koostuvat aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden lisäyksistä, joita käytetään useammalla kuin yhdellä tilikaudella.

Ensisijainen raportointimuoto – liiketoimintasegmentti

Konserni jakaantuu viiteen liiketoimintasegmenttiin: Elintarvike, Rehu & Mallas, Ainesosat, Diagnostiikka ja muut toiminnot. Vuoden 2005 segmenttitiedot on päivitetty uuden segmenttijaon mukaisiksi.

	Elintarvike		Rehu & Mallas		Ainesosat		Diagnostiikka		Muut toiminnot		Eliminoinnit		Konserni yhteensä	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
(milj. euroa)														
Ulkoisen myynti														
Palvelut									0,5	1,3			0,5	1,3
Tavaroiden myynti	208,2	207,0	175,6	173,6	41,9	42,7	8,9	8,8	0,1				434,7	432,1
Rojaltituotot			0,0		1,0	1,2							1,0	1,2
Ulkoisen myynti yhteensä	208,2	207,0	175,6	173,6	42,9	43,9	8,9	8,8	0,6	1,3			436,3	434,6
Sisäinen myynti	3,6	3,3	10,9	12,6	6,7	6,3	0,1	0,0			-21,3	-22,2	0,0	0,0
Liikevaihto	211,8	210,2	186,5	186,2	49,7	50,2	9,0	8,8	0,6	1,3	-21,3	-22,2	436,3	434,6
Segmentin liiketulos	-39,3	-7,9	6,3	0,5	7,8	9,7	-7,9	-7,3	-5,3	-5,8	0,0	0,0	-38,5	-10,9
Osuudet osakkuusyritysten tuloksesta	-2,6	-0,9	-0,1	0,1									-2,7	-0,8
Kohdistamattomat erät													-3,6	6,2
Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista													-44,7	-5,4
Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista													3,6	0,0
Tilikauden tulos													-41,1	-5,4

(milj. euroa)	Elintarvike		Rehu & Mallas		Ainesosat		Diagnostiikka		Muut toiminnot		Eliminoinnit		Konserni yhteensä	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Segmentin varat	118,0	144,1	92,5	74,8	50,0	51,0	7,4	12,8	22,6	26,3	-8,0	-12,1	282,6	296,9
Osuudet osakkuusyrityksissä	1,6	4,2	0,7	0,7									2,4	4,9
Kohdistamattomat varat													102,4	150,7
Varat yhteensä													387,4	452,5
Segmentin velat	29,0	33,6	27,9	22,9	5,4	4,8	2,1	2,0	7,5	11,3	-8,0	-12,1	64,1	62,5
Kohdistamattomat velat													32,9	42,7
Velat yhteensä													97,0	105,2
Investoinnit	16,2	31,2	5,5	5,0	4,3	5,3	1,5	1,1	3,2	10,3	-0,2	-3,6	30,3	49,3
Poistot	10,7	12,0	3,5	4,9	4,3	4,0	0,4	0,5	3,6	3,1			22,5	24,5
Goodwillin arvonalentuminen	3,2		0,1				5,8	5,1					9,1	5,1
Muut arvonalentumiset	18,4	7,5	1,0	8,4									19,4	15,9
Muut kulut, joihin ei liity maksua:														
Investointihankkeesta vetäytyminen	5,1												5,1	0,0

Toissijainen raportointimuoto – maantieteellinen segmentti

Konserni toimii maantieteellisesti seuraavilla alueilla: Suomi, Puola, Venäjä, muu Eurooppa ja muu maailma.

Maantieteellisten segmenttien liikevaihto esitetään asiakkaiden sijainnin mukaan, varat ja investoinnit esitetään varojen sijainnin mukaan.

(milj. euroa)	Suomi		Puola		Venäjä		Muu Eurooppa		Muu maailma		Eliminoinnit		Konserni yhteensä	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Liikevaihto	268,2	272,5	41,1	36,6	33,4	31,3	86,1	86,4	7,4	7,6			436,3	434,6
Segmentin varat	346,7	407,2	19,7	19,6	9,5	8,5	10,7	19,7	22,1	28,9	-21,3	-31,4	387,4	452,5
Investoinnit	25,4	42,0	2,6	3,4	2,1	1,6	0,5	2,2	0,1	0,1	-0,2	-0,1	30,3	49,3

2. MYYTÄVÄNÄ OLEVAT PITKÄAIKAISET OMAISUUSERÄT JA LOPETETUT TOIMINNOT

Vuoden 2006 osalta lopetettujen toimintojen tulos muodostuu kertaluontoisesta tuotosta, joka liittyy Raision jo vuonna 2004 myytyyn kemian liiketoimintaan. Konserni sai vahingonkorvausta Raisio Chemicalsin Toulousen tehtaaseen vuonna 2001 kohdistuneesta räjähdysvahingosta.

Vuonna 2005 konsernilla ei ollut lopetettuja toimintoja.

(milj. euroa)	2006	2005
Lopetettujen toimintojen tulos:		
Tuotot tavanomaisesta toiminnasta	4,8	
Kulut	0,0	
Voitto ennen veroja	4,8	
Verot	-1,2	
Voitto verojen jälkeen	3,6	
Tilikauden voitto lopetetuista toiminnoista	3,6	
Lopetettujen toimintojen rahavirrat:		
Liiketoiminnan rahavirrat	4,8	
Investointien rahavirrat		
Rahoituksen rahavirrat		
Rahavirrat yhteensä	4,8	
3. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT JA KULUT		
Aineellisen käyttöomaisuuden myyntivoitot	0,1	0,2
Liiketoiminnan arvonalentuminen	-9,1	-5,1
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	-3,4	2,4
Yhteensä	-12,4	-2,4

(milj. euroa)	2006	2005
4. POISTOT JA ARVONALENTUMISET		
Poistot hyödykeryhmittäin		
Poistot aineettomista hyödykkeistä		
Aineettomat oikeudet	1,4	2,5
Muut aineettomat hyödykkeet	1,9	1,3
Yhteensä	3,2	3,7
Poistot aineellisesta käyttöomaisuudesta		
Rakennukset	4,3	4,3
Koneet ja kalusto	14,8	16,3
Muu aineellinen käyttöomaisuus	0,1	0,1
Yhteensä	19,2	20,8
Arvonalentumiset hyödykeryhmittäin		
Liiketoiminta	9,1	5,1
Aineettomat oikeudet	0,0	0,2
Muut aineettomat hyödykkeet	1,7	0,0
Rakennukset	0,6	7,4
Koneet ja kalusto	17,1	8,3
Yhteensä	28,5	21,0
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	51,0	45,5
Toimintokohtaiset poistot		
Myytäjä suoritteita vastaavat kulut	16,3	18,0
Myynti ja markkinointi	0,8	0,5
Hallinto	4,5	5,4
Tutkimus ja tuotekehitys	0,9	0,6
Yhteensä	22,5	24,5

(milj. euroa)	2006	2005
Arvonalentumiset		
Myytjä suoritteita vastaavat kulut	19,3	15,9
Hallinto	0,1	0,0
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	9,1	5,1
Yhteensä	28,5	21,0
5. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUVAT KULUT		
Palkat	48,2	46,5
Eläkekulut – maksupohjaiset järjestelyt	7,2	7,1
Eläkekulut – etuuspohjaiset järjestelyt	-0,1	-0,3
Muut henkilösivukulut	4,9	4,7
Yhteensä	60,2	58,0
KONSERNIN PALVELUKSESSA OLI TILIKAUDEN AIKANA KESKIMÄÄRIN (HENKILÖÄ)		
Elintarvike	772	769
Rehu & Mallas	291	300
Ainesosat	71	68
Diagnostiikka	75	76
Yhteiset toiminnot	192	201
Yhteensä	1 401	1 414

(milj. euroa)	2006	2005
6. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT		
Osinkotuotot myytävissä olevista rahoitusvaroista	0,1	0,4
Myyntivoitot myytävissä olevista sijoituksista	0,0	1,7
Myyntivoitot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista	2,4	0,1
Käyvän arvon muutos käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista	0,0	1,2
Korkotuotot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista	0,9	2,1
Korkotuotot lainaamisista	0,5	0,1
Muut korkotuotot	0,7	0,2
Valuuttakurssierot, netto	0,1	0,3
Muut rahoitustuotot	0,0	0,1
Rahoitustuotot yhteensä	4,9	6,3
Arvonalennukset myytävissä olevista sijoituksista	-0,9	0,0
Arvonalennukset lainaamisista	-4,4	0,0
Käyvän arvon muutos käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista	-1,0	0,0
Korkokulut lainoista	-0,8	-1,1
Muut korkokulut	-0,9	-0,7
Muut rahoituskulut	0,0	-0,1
Rahoituskulut yhteensä	-8,0	-2,0

Liiketuloksen muodostaviin eriin sisältyy valuuttakurssivoittoa ja -tappioita -0,5 miljoonaa euroa vuonna 2006 (0,2 milj. euroa vuonna 2005).

(milj. euroa)	2006	2005
7. TULOVEROT		
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	0,1	-2,3
Edellisten tilikausien verot	0,1	0,0
Laskennalliset verot	-0,7	4,2
Yhteensä	-0,5	1,9
Tuloslaskelman verokulun ja konsernin kotimaan verokannalla (26 %) laskettujen verojen välinen täsmätyslaskelma.		
Verot laskettuna kotimaan verokannalla	11,5	1,9
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavan verokannan vaikutus	0,3	-0,2
Liikearvon arvonalentumiset	-2,9	-1,3
Verovapaat tulot	0,1	0,1
Vähennyskelvottomat kulut	-0,5	-0,5
Käyttämättömät tilikauden tappiot	-4,9	-0,9
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	0,4	0,3
Aiemmin verotuksessa vähentämättä jätettyjen poistojen laskennallisen verosaamisen kirjaus	0,0	3,6
Verotuksessa vähentämättä jätetyt poistot	-3,9	0,0
Verot aikaisemmilta tilikausilta	0,1	0,0
Muut erät	-0,7	-1,1
Yhteensä	-0,5	1,9

(milj. euroa)	2006	2005
8. OSAKEKOHTAINEN TULOS		
Laimentamaton osakekohtainen tulos on laskettu jakamalla tilikauden voitto ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla tilikauden aikana.		
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, jatkuvat toiminnot (milj. euroa)	-45,2	-6,0
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, lopetetut toiminnot (milj. euroa)	3,6	0,0
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana	160 366 891	164 249 958
Laimentamaton osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot (euroa/osake)	-0,28	-0,04
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot (euroa/osake)	-0,28	-0,04
Laimentamaton osakekohtainen tulos, lopetetut toiminnot (euroa/osake)	0,02	0,00
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, lopetetut toiminnot (euroa/osake)	0,02	0,00

Konsernin taseen liitetiedot

9. KONSERNIN AINEELLISET JA AINEETTOMAT HYÖDYKKEET 2006

(milj. euroa)	Aineettomat hyödykkeet					Aineelliset hyödykkeet					
	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskener. hankinnat	Aineettomat hyödykkeet yhteensä	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskener. hankinnat	Aineelliset hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.	35,2	42,5	12,8	3,6	94,1						
Kurs sierot	0,3	1,3	0,0	0,0	1,6	-0,1	130,4	281,1	1,8	11,5	430,0
Lisäykset	1,2	0,0	3,0	0,1	4,3	0,0	-0,5	-1,9	0,0	0,0	-2,5
Yritysmyyntit ja muut vähennykset	2,7	0,0	0,0	0,0	2,7	0,0	2,8	10,7	0,1	12,7	26,3
Siirrot erien välillä	0,3	0,0	3,7	-3,6	0,3	0,0	0,2	0,7	0,2	1,8	2,9
Hankintameno 31.12.	34,3	43,8	19,4	0,1	97,6	5,1	137,1	294,7	1,7	11,9	450,5
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	30,3	30,9	8,0	0,0	69,1	0,0	85,3	211,8	1,2	1,2	299,5
Kurs sierot	0,3	1,2	0,0	0,0	1,5	0,0	-0,2	-1,3	0,0	0,0	-1,5
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	2,6	0,0	0,0	0,0	2,6	0,0	0,0	0,6	0,2	1,2	2,0
Tilikauden poisto	1,4	0,0	1,9	0,0	3,3	0,0	4,2	14,8	0,1	0,0	19,1
Arvon alentumiset	0,0	9,1	1,7	0,0	10,8	0,0	0,6	17,1	0,0	0,0	17,7
Kertyneet poistot 31.12.	29,3	41,2	11,5	0,0	82,0	0,0	89,9	241,8	1,1	0,0	332,8
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	5,0	2,6	7,9	0,1	15,6	5,1	47,2	52,9	0,5	11,9	117,7
Tuotannon koneiden ja laitteiden kirjanpitoarvo 31.12.								51,2			

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintamenoon lisäykseen sisältyy rahoitusleasingisopimuksilla vuokrattuja hyödykkeitä 0,1 miljoonaa euroa.

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden kirjanpitoarvoon sisältyy rahoitusleasingillä hankittua omaisuutta:

Koneet ja laitteet: 1,1 miljoonaa euroa

Investoinnit soija-kauratehtaaseen sekä puhdaskauratehtaaseen osoittautuivat johdon tarkentuneiden arvioiden mukaan ylivoimaisesti. Arvon alentumistestausten tuloksena kummankin tehtaan käyttöomaisuuden tasearvot kirjattiin alas, yhteensä 10,3 miljoonaa euroa. Markkinanäkymät kummankin tehtaan tuotteille ovat aiemmin arvioitua selvästi heikot. Margariiniliiketoiminnan liikearvojen testausten yhteydessä arvonalentumistestaustulokset osoittivat, että liikearvojen arvonalennuksen lisäksi on tarvetta myös liiketoiminnan käytössä olevan käyttöomaisuuden arvonalennukselle. Margariiniliiketoiminnan käytössä olevan käyttöomaisuuden arvoa alennettiin Suomessa 6,1 miljoonaa euroa ja Venäjällä 2,2 miljoonaa euroa.

9. KONSERNIN AINEELLISET JA AINEETTOMAT HYÖDYKKEET 2005

(milj. euroa)	Aineettomat hyödykkeet					Aineelliset hyödykkeet					
	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskener. hankinnat	Aineettomat hyödykkeet yhteensä	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskener. hankinnat	Aineelliset hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.	36,8	44,4	10,8	2,2	94,9	4,4	120,8	283,4	1,8	5,3	415,7
Kurs sierot	-0,2	-1,3	-0,1	0,0	-1,6	0,1	1,0	3,0	0,1	0,2	4,4
Lisäykset	1,1	0,0	3,1	3,0	7,1	0,0	9,6	14,2	0,1	13,5	37,4
Yritysmyyntit ja muut vähennykset	2,4	0,7	1,9	0,7	6,4	0,0	1,7	26,4	0,1	0,1	28,3
Siirrot erien välillä	0,0	0,0	0,9	-0,9	0,0	0,7	0,7	6,9	0,0	-7,5	0,8
Hankintameno 31.12.	35,2	42,5	12,8	3,6	94,1	5,2	130,4	281,1	1,8	11,5	430,0
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	30,1	27,5	8,6	0,9	67,7	0,0	74,8	211,7	1,2	1,1	288,7
Kurs sierot	-0,2	-1,0	-0,1	0,0	-1,3	0,0	0,3	1,8	0,0	0,2	2,3
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	2,3	0,7	1,8	0,9	6,3	0,0	1,6	26,2	0,1	0,0	27,9
Tilikauden poisto	2,5	0,0	1,3	0,0	3,7	0,0	4,3	16,3	0,1	0,0	20,8
Arvon alentumiset	0,2	5,1	0,0	0,0	5,3	0,0	7,4	8,3	0,0	0,0	15,7
Kertyneet poistot 31.12.	30,3	30,9	8,0	0,0	69,1	0,0	85,3	211,8	1,2	1,2	299,5
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	4,9	11,6	4,8	3,6	25,0	5,2	45,1	69,3	0,6	10,3	130,5
Tuotannon koneiden ja laitteiden kirjanpitoarvo 31.12.								61,3			

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintameno lisäykseen sisältyy rahoitusleasingisopimuksilla vuokrattuja hyödykkeitä 0,7 miljoonaa euroa.

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden kirjanpitoarvoon sisältyy rahoitusleasingillä hankittua omaisuutta:

Koneet ja laitteet: 2,2 miljoonaa euroa

Mallas- ja perunaliiketoimintojen heikkojen markkinanäkymien pitkittyminen johti toimintaan sitoutuneiden omaisuuserien arvojen uudelleenarviointiin. Mallasliiketoiminnan kuluvan käyttöomaisuuden kirjanpitoarvoon tehtiin 8,4 miljoonan euron arvonalennus ja perunaliiketoiminnan kuluvaan käyttöomaisuuteen 7,5 miljoonan euron arvonalennus.

Elintarvikediagnostiikan markkinanäkymät ovat eräiden tuotteiden osalta heikentyneet, mikä on johtanut nykyisten tuotteiden kasvuennusteen alenemiseen.

Tästä johtuen elintarvikediagnostiikan liikearvoon tehtiin 5,1 miljoonan euron arvonalennus.

10. LIIKEARVOJEN TESTAUS

Konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille allokoituiden liikearvot liiketoimintasegmenttien ja maantieteellisten segmenttien mukaan.

	Elintarvike		Rehu & Mallas		Diagnostiikka		Yhteensä		
	(milj. euroa)	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Suomi		1,3	3,4	0,0	0,1			1,3	3,5
Puola		1,2	1,2					1,2	1,2
Venäjä		0,0	0,3					0,0	0,3
Muu Eurooppa		0,0	0,9			0,0	5,7	0,0	6,7
Yhteensä		2,6	5,8	0,0	0,1	0,0	5,7	2,6	11,6

Arvonalentumistestausta varten liikearvot on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille. Arvonalentumistestauksissa kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritelty käyttöarvoon perustuen. Rahavirtaennusteet perustuvat johdon hyväksymiin ennusteisiin, jotka kattavat viisi seuraavaa vuotta. Johdon hyväksymän ennustejakson jälkeiset rahavirrat on ekstrapoloitu käyttämällä tasaista kasvutekijää.

Käyttöarvon määrittämisessä käytetyt perusolettamukset ovat:

(milj. euroa)	Elintarvike		Rehu & Mallas		Diagnostiikka	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Budjetoitu käyttökateprosentti *)	6,8	8,4	7,2	7,1	-16,5	6,2
Kasvuprosentti **)	2,0	2,0	0,0	1,0	2,0	2,0
Diskonttauskorko	10,3	8,7	10,4	8,5	12,0	11,5

*) Budjetoitu keskimääräinen laskelmissa käytetty käyttökateprosentti.

***) Ennustejakson jälkeisissä rahavirroissa.

Koska liikearvojen määrä on vähäinen, erillistä herkkyysoanalyysiä ei esitetä.

Kirjatut arvonaleukset:

Vuonna 2006 diagnostiikkayksikön jäljellä ollut liikearvo kirjattiin kokonaan pois taseesta, sillä nykyisen kokoisena Raision erillisyyksikkönä diagnostiikan edellytykset kannattavaan liiketoimintaan ovat rajalliset. Margariiniliiketoimintaan liittyneet liikearvot kotimaassa, Ruotsissa ja Venäjällä, yhteensä 3,2 miljoonaa euroa, arvioitiin uudelleen heikentyneiden kannattavuus- ja markkinanäkymien vuoksi ja kirjattiin kokonaan pois taseesta.

Vuonna 2005 elintarvikediagnostiikan eräiden tuotteiden heikentyneiden markkinanäkymien vuoksi diagnostiikkaan kohdistuneeseen liikearvoon tehtiin 5,1 miljoonan euron arvonaleus.

(milj. euroa)	Elintarvike		Rehu & Mallas		Diagnostiikka		Yhteensä	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Suomi	2,0		0,1				2,1	
Venäjä	0,3						0,3	
Muu Eurooppa	0,9				5,8	5,1	6,7	5,1
Yhteensä	3,2	0,0	0,1	0,0	5,8	5,1	9,1	5,1

(milj. euroa)	2006	2005
11. OSUUDET OSAKKUUS- JA YHTEISYRITYKSISSÄ		
YHTEISYRITYKSET		
Kirjanpitoarvo 1.1.	1,6	0,0
Kurssierot	0,0	0,0
Lisäykset	0,1	2,1
Liikearvon arvonalennus	-0,8	0,0
Osuus tilikauden tuloksesta	-0,5	-0,6
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,5	1,6
Yhteisyritysten kirjanpitoarvoon 31.12.2006 ei sisälly liikearvoa (0,8 milj. euroa vuonna 2005). Ruotsalaisen yhteisyrityksen GoGreenin liikearvo, 0,8 miljoonaa euroa, kirjattiin alas. Liikearvo liittyy soija-kauraliiketoimintaan, jonka käyttöomaisuuden tasearvot jouduttiin arvonalentumistestien perusteella kirjaamaan kokonaisuudessaan pois taseesta. Liiketoiminnan kannattavuus on ollut huono ja tulevaisuuden näkymät ovat heikentyneet.		
OSAKKUUSYRITYKSET		
Kirjanpitoarvo 1.1.	3,2	1,5
Kurssierot	0,0	0,0
Lisäykset	0,0	2,0
Liikearvon arvonalennus	-1,4	0,0
Osuus tilikauden tuloksesta	0,1	-0,3
Kirjanpitoarvo 31.12.	1,8	3,2
Osakkuusyritysten kirjanpitoarvoon 31.12.2006 sisältyy liikearvoa 0,2 miljoonaa euroa (1,7 milj. euroa vuonna 2005). Puolalaisen osakkuusyrityksen Oboryn liikearvo, 1,4 miljoonaa euroa, kirjattiin pois taseesta. Oboryn valmistamien juotavien jogurttien välitysmyynti Puolan tytäryhtiön kautta ei täyttänyt toiminnalle asetettuja tavoitteita ja on päätetty lopettaa.		
Konsernin omistusosuutta vastaavat määrät yhteisyritysten varoista ja veloista sekä liikevaihdosta ja tuloksesta:		
Yhteisyrityksiin tehtyihin sijoituksiin liittyvät varat ja velat:		
Pitkäaikaiset varat	0,3	0,7
Lyhytaikaiset varat	3,2	2,4
Pitkäaikaiset velat	0,0	0,0
Lyhytaikaiset velat	3,0	2,0
Varat netto	0,5	1,0

(milj. euroa)	2006	2005
Yhteisyrityksiin tehtyihin sijoituksiin liittyvät tuotot ja kulut:		
Liikevaihto	17,8	16,0
Kulut	18,3	16,5
Voitto/tappio	-0,5	-0,6
Osakkuusyritysten yhteenlasketut varat, velat, liikevaihto ja voitto/tappio:		
Varat	28,2	23,6
Velat	22,7	18,3
Liikevaihto	26,8	26,2
Voitto/tappio	0,2	-1,0
12. MYYTÄVISSÄ OLEVAT RAHOITUSVARAT		
Julkisesti noteeratut osakkeet	0,0	0,0
Noteeraamattomat osakesijoitukset	1,5	2,2
Myytävissä olevat sijoitukset yhteensä	1,5	2,2
Myytävissä oleviin rahoitusvaroihin sisältyy yhteensä 0,8 miljoonaa euroa arvonalennuksia, mikä on kirjattu tilikauden aikana rahoituskuluihin. Vuonna 2005 myytävissä olevista sijoituksista kirjattiin 1,7 miljoonaa euroa myyntivoittoa rahoitustuottoihin.		
Noteeratut osakkeet on arvostettu käypään arvoon. Noteeraamattomat osakesijoitukset on esitetty hankintahintaan, koska niiden käypiä arvoja ei ole luotettavasti saatavilla. Muutokset käyvän arvon rahastossa esitetään laskelmassa konsernin oman pääoman muutoksista.		
13. PITKÄAIKAISET SAAMISET		
Lainasaamiset ulkopuolisilta	1,5	6,2
Muut pitkäaikaiset saamiset	1,6	0,0
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	3,1	6,2

Edellä esitetty pitkäaikainen lainasaaminen koostuu pääosin USD-määräisestä vaihtuvakoroisesta saamisesta. Muu pitkäaikainen saaminen koostuu pääosin Oulun rehutehdasalueen vuokraoikeuden sopimukselliseen siirtoon liittyvästä saamisesta. Pitkäaikaisten saamisten käyvät arvot esitetään liitteessä 25.

Tasearvot vastaavat parhaiten sitä rahamäärää, joka on luottoriskin enimmäismäärä vakuuksien käypää arvoa huomioon ottamatta, siinä tapauksessa, että toiset sopimusosapuolet eivät pysty täyttämään rahoitusinstrumentteihin liittyviä velvoitteitaan. Muun pitkäaikaisen saamisen vakuudeksi on saatu pankkitakaus. Lainasaamiset muodostavat luottoriskikeskeyttymän, koska ne ovat pääosin yhdeltä yhtiöltä. Vuoden 2006 aikana on lainasaamia kirjattu pois taseesta 4,3 miljoonaa euroa, koska saamisista on osittain luovuttu.

(milj. euroa)	2006	2005
14. VAIHTO-OMAISUUS		
Aineet ja tarvikkeet	58,5	52,2
Keskeneräiset tuotteet	4,2	0,9
Valmiit tuotteet/tavarat	19,2	20,7
Ennakkomaksut	0,2	0,1
Vaihto-omaisuus yhteensä	82,1	73,9
Vaihto-omaisuuden kirja-arvoon ei sisälly olennaisia kirjauksia, joilla vaihto-omaisuuden arvoa olisi alennettu vastaamaan sen nettorealisointiarvoa.		
15. MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET		
Myyntisaamiset	48,8	48,8
Saamiset osakkuusyrityksiltä	3,6	2,8
Siirtosaamiset	5,0	5,2
Johdannaissopimuksiin perustuvat saamiset	0,1	0,1
Ennakkomaksusaamiset	0,1	0,1
Pitkäaikaisten lainasaamisten lyhennyserä	1,5	1,5
Lyhytaikaiset lainasaamiset	0,4	0,0
Yhtiöveron hyvityssaamiset	7,4	7,5
Muut saamiset	8,5	8,7
Myyntisaamiset ja muut saamiset yhteensä	75,4	74,7
Tilinpäätöshetkellä konsernin myyntisaamisista kolme neljäsosaa oli euromääräisiä, runsas kymmenesosa Puolan zloty-määräisiä ja loput muiden valuuttojen määräisiä.		
Tilinpäätöshetkellä konsernilla oli yli 60 päivää sitten erääntyneitä myyntisaamisia, joiden arvo ei ole alentunut 2,9 miljoonaa euroa (2,0 milj. euroa). Erääntyneiden saamisten ikäjakauma on seuraava:		
Erääntyneet 61–180 päivää	2,0	1,0
Erääntyneet yli 180 päivää	0,9	1,0
	2,9	2,0
Myyntisaamisista on vähennetty seuraavat erät:		
Arvo 1.1.	1,5	1,1
Lisäykset	0,3	0,4
Vähennykset	-1,0	0,0
Arvo 31.12.	0,9	1,5

(milj. euroa)	2006	2005
Konserni on kirjannut tilikauden aikana luottotappioita myyntisaamisista 0,3 miljoonaa euroa (0,4 milj. euroa).		
Siirtosaamiin sisältyvät olennaiset erät ovat liiketoimintaan kuuluvien tuottojen ja kulujen sekä rahoituserien ja verojen jaksotuksia. IAS 39:n mukaan rahoitusvaroihin luettavien saamisten käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 25.		
Tasearvot vastaavat parhaiten sitä rahamäärää, joka on luottoriskin enimmäismäärä vakuuksien käypää arvoa huomioon ottamatta siinä tapauksessa, että toiset sopimusosapuolet eivät pysty täyttämään rahoitusinstrumentteihin liittyviä velvoitteitaan. Saamiin ei liity merkittäviä luottoriskikeskittymiä.		
16. KÄYPÄÄN ARVOON TULOSVAIKUTTEISESTI KIRJATTAVAT RAHOITUSVARAT		
Rahoitusarvopaperit	64,4	117,0
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin luetaan kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät joukkovelkakirjalainat ja rahasto-osuudet sekä 12 kuukauden sisällä erääntyvät pankkien ja yritysten liikkeeseen lasemat sijoitus- ja yritystodistukset. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ovat euromääräisiä. Tasearvot vastaavat parhaiten sitä rahamäärää, joka on luottoriskin enimmäismäärä siinä tapauksessa, että toiset osapuolet eivät pysty täyttämään rahoitusinstrumentteihin liittyviä velvoitteitaan. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin ei liity merkittäviä luottoriskikeskittymiä.		
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävien rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset esitetään tuloslaskelmassa rahoitustuotoissa ja -kuluissa.		
17. RAHAVARAT		
Käteinen raha ja pankkitilit	14,5	5,8
Lyhytaikaiset pankkitalletukset ovat pääosin euromääräisiä ja vaadittaessa nostettavissa.		

18. OMA PÄÄOMA

Emoyrityksen osakepääoma jakautuu osakelajeittain seuraavasti:

	1000 kpl		Osakepääoma milj. euroa		Omat osakkeet milj. euroa	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Kantaosakkeet (20 ääntä/osake)	34 563	34 563	5,8	5,8		
Omien osakkeiden hankinta, kantaosakkeet	-41	-30			-0,1	-0,1
Vaihto-osakkeet (1 ääni/osake)	130 586	130 586	22,0	22,0		
Omien osakkeiden hankinta, vaihto-osakkeet	-4 931	-3 738			-11,3	-8,6
Yhteensä	160 177	161 381	27,8	27,8	-11,4	-8,7

Muuntoerot:

Muuntoerot-rahasto sisältää itsenäisten ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot. Myös itsenäisiin ulkomaisiin yksikköihin tehtyjen nettosijoitusten suojauksista syntyvät voitot ja tappiot sisältyvät muuntoeroihin silloin, kun suojauslaskennan edellytykset ovat täyttyneet.

Arvonmuutosrahasto:

Arvonmuutosrahasto sisältää kaksi alarahastoa: käyvän arvon rahaston myytävissä oleville sijoituksille ja suojausrahaston rahavirran suojausena käytettävien johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutoksille.

Omat osakkeet:

Omiin osakkeisiin sisältyy konsernin hallussa olevien omien osakkeiden hankintameno. Omia osakkeita on hankittu pörssistä ajalla 10.8.2005–29.3.2006 yhteensä 4 971 700 kappaletta, 4 930 500 vaihto-osaketta ja 41 200 kantaosaketta. Osakkeiden hankintameno on 11,4 miljoonaa euroa, ja se esitetään oman pääoman vähennyksenä.

Osingot:

Tilinpäätöspäivän jälkeen emoyrityksen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 0,03 euroa/osake.

Arvonmuutosrahasto:

(milj. euroa)	Suojaus- rahasto	Käyvän arvon rahasto	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.2005			
– aiemmin esitetty	0,0	0,0	0,0
– IAS 32:n ja 39:n käyttöönoton vaikutus	0,1	0,2	0,3
Oikaistu saldo	0,1	0,2	0,3
Siirretty tuloslaskelmaan	-0,1	-0,2	-0,3
Kirjattu omaan pääomaan	0,0	0,0	0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	0,0	0,0	0,0
Siirretty tuloslaskelmaan	0,0	0,0	0,0
Kirjattu omaan pääomaan	0,0	0,0	0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	0,0	0,0	0,0

Kumulatiiviset muuntoerot:

(milj. euroa)	2006	2005
Muuntoerot 1.1.		
– konserniyritykset	1,3	-2,2
– osakkuusyrietykset	0,0	0,0
	1,3	-2,2
Muuntoeron muutos		
– konserniyritykset	-2,6	3,5
– osakkuusyrietykset	0,0	0,1
	-2,6	3,5
Muuntoerot 31.12.		
– konserniyritykset	-1,3	1,3
– osakkuusyrietykset	0,0	0,0
	-1,2	1,3

OSAKKEET JA NIIHIN OIKEUTTAVAT ARVOPAPERIT

Raisio Oyj:n osakekanta, 165 149 030 kappaletta, jakaantui 31.12.2006 34 563 242 kantaosakkeeseen (sarja K) ja 130 585 788 vaihto-osakkeeseen (sarja V). Kantaosakkeiden osuus osakekannasta oli 20,9 % ja äänimäärästä 84,1 % ja vaihto-osakkeiden vastaavasti 79,1 % ja 15,9 %. Yhtiön liikkeeseenlaskemia osakkeeseen oikeuttavia arvopapereita ei ole.

Vaihto-osakkeilla ja kantaosakkeilla on samat oikeudet yhtiön pääomaan ja voitonjakoon. Kantaosake tuottaa yhtiökokouksessa 20 ääntä ja vaihto-osake yhden äänen. Yhtiökokouksessa kukaan ei ole oikeutettu äänestämään suuremmalla kuin kymmenesosalla siellä edustettujen osakkeiden tuottamasta yhteenlasketusta äänimäärästä.

Kantaosakkeen hankkimiseen luovutustoimin vaaditaan hallituksen suostumus. Suostumus tarvitaan siinäkin tapauksessa, että luovutuksensaajalla jo on hänelle rekisteröityjä kantaosakkeita. Suostumus on annettava, jos osakkeen saaja on maanviljelystä päätoimisesti harjoitettava luonnollinen henkilö. Mikäli suostumusta ei anneta, hallituksen on muunnettava kantaosake vaihto-osakkeeksi.

Hallitus voi myös pyynnöstä muuntaa kantaosakkeita vaihto-osakkeiksi sekä pyynnöstä antaa ennakkotiedon siitä, tullaanko hakijalle antamaan suostumus kantaosakkeiden hankintaan vai ei. Vuoden 2006 aikana kantaosakkeita ei ole muunnettu vaihto-osakkeiksi.

Arvo-osuusjärjestelmässä kantaosakkeet, joiden osalta suostumus käsittely on kesken tai joille ei ole haettu suostumusta, ovat ns. odotusluettelossa, kunnes ne joko myönnetyn suostumuksen perusteella kirjataan osaksluetteloon kantaosakkeina tai luovutetaan edelleen tai on muunnettu vaihto-osakkeiksi. Odotusluettelossa oli 5,05 miljoonaa kantaosaketta 31.12.2006.

OSAKEPOHJAISET KANNUSTINJÄRJESTELMÄT

Raisiolla ei vuonna 2006 ole ollut osakepohjaisia kannustinjärjestelmiä.

HALLITUKSEN VALTUUDET OSAKEPÄÄOMAN KOROTTAMISEEN

Hallitus ei hakenut kevään 2006 yhtiökokoukselta valtuutta saada päättää osakepääoman korottamisesta tai optio-oikeuksien antamisesta tai vaihtovelkakirjalainojen ottamisesta, eikä sillä siten ollut tällaisia valtuuksia kertomusvuonna. Tällaista valtuutta ei ollut haettu edellisvuodenkaan yhtiökokoukselta.

HALLINTOMALLI

Yhtiön hallintoneuvoston jäsenet valitsee yhtiökokous toimikaudeksi, joka alkaa valinnan tekävästä yhtiökokouksesta ja päättyy kolmannen valintaa seuraavan yhtiökokouksen päättyessä. Kolmannes jäsenistä on erovuorossa vuosittain. Vuoden 2007 alusta hallintoneuvostoon kuuluvat myös kolme Raision Suomessa toimivan henkilöstön muodostamien henkilöstöryhmien valitsemaa edustajaa.

Yhtiön hallitukseen kuuluu vähintään viisi ja enintään kahdeksan hallintoneuvoston valitsemaa jäsentä, joiden toimikausi on vaalia seuraava kalenterivuosi.

Toimitusjohtajan nimittää ja vapauttaa tehtävistään hallitus. Toimitusjohtaja valitaan tehtävänsä toistaiseksi.

Niin hallintoneuvoston kuin hallituksen jäsenten valinnan suorittava organisi voi milloin tahansa tehdä uuden valintapäätöksen ja jäsenen tai kaikkien jäsenten tehtävä voi siten päättyä myös kesken toimikauden.

YHTIÖJÄRJESTYKSEN MUUTTAMINEN

Pääsääntöisesti yhtiöjärjestyksen muuttaminen edellyttää, että muutosehdotusta kannattaa vähintään kaksi kolmasosaa annetuista äänistä ja kokouksessa edustetuista osakkeista. Yhtiöjärjestyksen 6, 7, 8, 9 ja 18 §:ien muuttamiseksi tarvitaan kuitenkin kahdessa peräkkäisessä vähintään 20 päivän väliajalla pidetyssä yhtiökokouksessa kolmen neljäsosan enemmistöllä annetuista äänistä ja edustetuista osakkeista tehty päätös. Tietyissä asioissa osakeyhtiölaki edellyttää osakelajikohtaista äänestystä ja osakkeenomistajan suostumusta.

OMIEN OSAKKEIDEN LUOVUTUSVALTUUTUS

Hallitukselle myönnettiin kevään 2006 yhtiökokouksessa valtuus luovuttaa kaikki yhtiön hallussa olevat omat osakkeet – 4 930 500 vaihto-osaketta ja 41 200 kantaosaketta. Tätä valtuutta ei käytetty kertomusvuoden aikana ja se on voimassa vuoden 2007 varsinaiseen yhtiökokoukseen asti.

Hallitus on valtuutettu päättämään siitä, kenelle ja missä järjestyksessä omia osakkeita luovutetaan ja hallitus voi päättää omien osakkeiden luovuttamisesta muutoin kuin siinä suhteessa, jossa osakkeenomistajilla on oikeus hankkia yhtiön osakkeita, jos poikkeamiseen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Yhtiön pääomarakenteen vahvistamista sekä yrityskauppojen tai muiden järjestelyjen rahoittamista tai toteuttamista voidaan pitää yhtiön kannalta painavana taloudellisena syynä.

Hallitus voi päättää omien osakkeiden myymisestä myös Helsingin Pörssin järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä varojen hankkimiseksi investointien ja mahdollisten yritysostojen rahoittamiseen.

Osakkeet luovutetaan vähintään niiden luovutushetken mukaiseen käypään arvoon, joka määräytyy Helsingin Pörssin järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä. Osakkeet voidaan luovuttaa muuta kuin rahavastiketta vastaan, kuittausta vastaan tai muutoin tietyin ehdoin.

Hallitus on valtuutettu päättämään omien osakkeiden luovuttamisen muista ehdoista.

19. LASKENNALLISET VEROT

Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2006 aikana:

(milj. euroa)	1.1.2006	Kirjattu tuloslaskel- maan	Kirjattu omaan pääomaan	Kurssierot	31.12.2006
Laskennalliset verosaamiset:					
Vaihto-omaisuuden sisäinen kate	0,1	0,0			0,1
Käyttöomaisuuden sisäinen kate	0,1	-0,1			0,0
Leasingomaisuus	0,1	-0,1			0,0
Vahvistetut verotukselliset tappiot	4,6	-2,1			2,5
Eläkevelvoitteet	0,1	0,0			0,0
Verotuksessa vähentämättä jätetyt poistot	5,6	1,1			6,7
Muut erät	1,7	-0,3	0,0	-0,1	1,4
Yhteensä	12,3	-1,5	0,0	-0,1	10,7
Laskennalliset verovelat:					
Kertyneet poistoerot	0,5	-0,5			0,0
Leasingomaisuus	0,2	-0,1			0,1
Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat	0,3	-0,2			0,0
Arvonlennukset konserni- osakkeiden hankintamenoista	5,7	0,0			5,7
Muut erät	2,1	0,0			2,1
Yhteensä	8,7	-0,8	0,0	0,0	7,9

Myöhemmin käytettäviä verotuksellisia tappioita vastaavaa laskennallista verosaamista on kirjattu sen verran kuin sitä todennäköisesti pystytään hyödyntämään tulevaisuudessa kertyvien voittojen perusteella. Konsernilla oli kertyneitä tappioita yhteensä 66,4 miljoonaa euroa (31.12.2005 63,1 milj. euroa). Suurin osa tappioista vanhenee viittä vuotta pidemmän ajan kuluttua.

Ulkomaisten tytäryritysten jakamattomat voittovarot ovat negatiiviset, joten niistä ei ole kirjattu verovelkaa.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään toisistaan, kun on olemassa laillisesti toimeenpantava oikeus kuitata ja milloin laskennalliset verot liittyvät samaan veronsaajaan. Konsernitaseessa netottomalla määritellyt summat:

	2006	2005
Laskennalliset verosaamiset	10,7	12,3
Laskennalliset verovelat	7,9	8,7
Laskennallinen nettoverovelka	-2,8	-3,6

Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2005 aikana:

(milj. euroa)	1.1.2005	Kirjattu tuloslaskel- maan	Kirjattu omaan pääomaan	Kurssierot	31.12.2005
Laskennalliset verosaamiset:					
Vaihto-omaisuuden sisäinen kate	0,1	0,0			0,1
Käyttöomaisuuden sisäinen kate	0,1	0,0			0,1
Leasingomaisuus	0,2	-0,1			0,1
Vahvistetut verotukselliset tappiot	7,1	-2,5			4,6
Eläkevelvoitteet	0,3	-0,2			0,1
Johdannaissopimukset	0,0	-0,2	0,2		0,0
Verotuksessa vähentämättä jätetyt poistot	0,0	5,6			5,6
Muut erät	1,7	-0,1		0,1	1,7
Yhteensä	9,5	2,6	0,2	0,1	12,3
Laskennalliset verovelat:					
Kertyneet poistoerot	3,5	-3,0			0,5
Leasingomaisuus	0,2	-0,1			0,2
Johdannaissopimukset	0,0	-0,1	0,1		0,0
Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat	0,0	0,3			0,3
Arvonlennukset konserniosakkeiden hankintamenoista	4,4	1,2			5,7
Muut erät	2,1	0,0			2,1
Yhteensä	10,3	-1,6	0,1	0,0	8,7

(milj. euroa)	2006	2005
20. ELÄKEVELVOITTEET		
Tuloslaskelman etuus pohjainen eläkekulu määräytyy seuraavasti:		
Korkomenot	0,0	0,0
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	-0,1	0,1
Tappiot/voitot järjestelyn supistamisesta	0,0	-0,4
	-0,1	-0,3
Taseessa esitetyn velan muutokset:		
Tilikauden alussa	0,4	0,7
Maksetut etuudet	0,0	0,0
Eläkekulut tuloslaskelmassa	-0,1	-0,3
Tilikauden lopussa	0,2	0,4
21. VARAUKSET		
Varaus investointihankkeesta luopumiseen	5,1	
Konserni on käynnistänyt neuvottelut vetäytyäkseen vireillä olevasta hankkeesta hiutalemyllyn rakentamiseksi Venäjälle. Päätös perustuu hankkeen merkittävästi kohonneisiin investointikustannuksiin, joiden arvioidaan johtavan siihen, että hanke ei enää täyttäisi alkuperäisiä tuottovaatimuksia.		
22. KOROLLISET VELAT		
Pitkäaikaiset		
Pankkilainat	0,9	11,9
Rahoitusleasingvelat	0,4	1,0
Yhteensä	1,4	12,9
Pankkilainat ovat kaikki euromääräisiä lainoja.		
Pitkäaikaisista veloista (ml. rahoitusleasingvelat) vuonna 2008 erääntyy 1,2 miljoonaa euroa (vertailuvuonna 11,5 milj. euroa) ja sitä myöhemmin 0,1 miljoonaa euroa (1,4 milj. euroa).		
Lyhytaikaiset		
Shekkilililuotot	5,8	3,7
Pankkilainat	0,7	0,5
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	11,0	12,4
Rahoitusleasingvelat	0,5	1,0
Muut korolliset velat	3,7	5,1
Yhteensä	21,6	22,8

Korollisten velkojen käyvät arvot esitetään liitetiedossa 25.

(milj. euroa)	2006	2005
Velat ovat pääasiassa vaihtuvakorkoisia ja euromääräisiä. Velkojen korot on sidottu pääosin 3–12 kuukauden euribor-viitekorkeisiin.		
Rahoitusleasingvelkojen erääntymisaajat:		
Rahoitusleasingvelat – vähimmäisvuokrien kokonaismäärä		
Yhden vuoden kuluessa	0,5	1,0
Yhtä vuotta pidemmän ja enintään viiden vuoden kuluttua	0,4	1,0
Bruttomääräinen kokonaissijoitus	1,0	2,0
Rahoitusleasingvelat – vähimmäisvuokrien nykyarvo		
Yhden vuoden kuluessa	0,5	0,9
Yhtä vuotta pidemmän ja enintään viiden vuoden kuluttua	0,4	0,9
Bruttomääräinen kokonaissijoitus	0,9	1,8
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	0,1	0,2
Rahoitusleasingvelkojen kokonaismäärä	1,0	2,0
23. OSTOVELAT JA MUUT VELAT		
Pitkäaikaiset		
Muut lainat	1,0	0,0
Laina erääntyy vuoden kuluessa.		
Lyhytaikaiset		
Ostovelat	36,0	37,2
Velat osakkuusyrityksille	1,5	0,9
Siirtovelat	16,2	18,5
Johdannaissopimuksiin perustuvat velat	0,1	0,2
Ennakkomaksut	0,1	0,2
Muut velat	5,7	3,5
Yhteensä	59,7	60,4

Siirtovelkoihin sisältyy liiketoiminnan kulujen, rahoitusserien ja verojen jaksotuksia.

24. RAHOITUSRISKIENHALLINTA

JOHDANTO

Rahoitusriskienhallinnan tavoitteena on suojata konsernia rahoitusmarkkinoilla tapahtuvilta epäsuotuisilta muutoksilta ja siten osaltaan turvata ja varmistaa konsernin tuloksen kertyminen. Rahoituksen hoito ja rahoitusriskienhallinta on keskitetty talousjohtajan alaisuudessa toimivalle rahoitusosastolle riittävän asian- tuntemuksen sekä kattavan ja kustannustehokkaan toiminnan varmistamiseksi. Tulosityksiköt informoivat keskeisistä riskeistään rahoitusosastoa, joka kokoaa yhteen koko konsernin riskit ja raportoi riskipositiot talous- ja liiketoimintajohtolle. Rahoitusosaston toimintaa riskienhallinnassa sääntelee hallituksen vuonna 2005 hyväksymä rahoitusriskienhallintapolitiikka. Kaikki merkittävät lainanotto päätökset tekee hallitus rahoitusosaston esityksestä.

ERI RAHOITUSRISKIT JA NIIDEN HALLINTA

Luottoriskit

Vastapuoliriski

Vastapuoliriskillä tarkoitetaan tilannetta, jossa sopimusosapuoli ei kykene täyttämään tai ei halua täyttää omaa velvoitettaan. Raisio altistuu vastapuoliriskille rahoitusosaston sijoittaessa varoja rahoitusmarkkinoille sekä operoidessa johdannaisinstrumenteilla. Rahoitusosasto vastaa tekemiinsä sijoituksiin ja johdannais- sopimukseen liittyvästä vastapuoliriskistä. Tämän riskin hallinnassa käytetyistä keinoista keskeisimmät ovat huolellinen, hyvän luotto- kelpoisuuden omaavien vastapuolien valinta, vastapuolikohtaiset limiitit sekä hajauttaminen.

Sijoitustoiminta

Rahoitusvarojen sijoittamista on säännelty politiikassa tehtävän sijoituksen määrän, maturiteetin ja vastapuolten osalta. Maturiteet- tiltaan lyhyt- ja pitkäaikaisten suorien korkosijoitusten lisäksi varoja voidaan sijoittaa korkorahastoihin sekä osakkeisiin ja osakerahas- toihin. Talousjohtajalla on oikeus politiikassa asetetu- in peruste- in päättää konsernin sijoitusten vastapuoliksi hyväksyttävistä tahoista.

Vastapuolina voivat lähtökohtaisesti olla Euroopan rahaliiton jäsen- valtiot, suuret suomalaiset kunnat ja niiden yhteenliittymät, Suo- messa yritys pankkitoimintaa harjoittavat rahalaitokset sekä Euroo- pan rahaliiton jäsenvaltioissa rekisteröidyt yritykset, joilla on hyvä luottoluokitus.

Myyntin luottoriski

Tulosityksiköt tekevät konsernin antamien ohjeiden puitteissa itsenäi- sesti vastapuoliriskiin liittyviä päätöksiä, kuten päättävät asiakkaaksi hyväksymisen kriteereistä, sovellettavista myyntiehtoista ja vaadi- tavista vakuuksista, samoin kuin ne vastaavat myyntisaamisten luottoriskistä. Myyntisaamisia voidaan turvata myös luottovakuu- tuksilla.

Likviditeettiriskit

Maksuvalmiusriski

Maksuvalmiusriskillä tarkoitetaan riskiä siitä, että konsernin rahoit- usvarat ja lisärahoitusmahdollisuudet eivät kattaisi liiketoiminnan tulevia tarpeita. Poliitiikan mukaisesti rahoitusosasto pyrkii yllä- pitämään hyvän maksuvalmiuden kaikissa olosuhteissa ja tasolla, jolla turvataan johdon strateginen toimintavapaus. Konsernin likvidit varat muodostuvat sijoitetuista rahoitusvaroista ja rahoittajien kanssa sovitusta, nostamattomista luotoista ja tililimiiteistä. Mak- suvalmiusreserviin kuuluu mm. sovittu 90 miljoonan euron suuruinen yritystodistusohjelma. Varainhankinnan riskiä hajautetaan hankki- malla rahoitusta eri lähteistä.

Markkinariskit

Korkoriski

Korkoriskillä tarkoitetaan korkomuutosten vaikutusta konsernin nettorahoituskuluihin ja -tuottoihin sekä eri korkosijoitusten ja korkojohdannaisten markkina-arvoihin seuraavan 12 kuukauden aikana. Korkoriskiä hallitaan ohjaamalla luottosalkun ja korkosjoi- tusten rakennetta ja duraatiota politiikan sallimissa rajoissa tavoit- teena mahdollisimman alhaiset rahoituskulut ja korkeat rahoitus-

tuotot. Rakenteen muokkauksessa välineinä voidaan käyttää koron- vaihtosopimuksia sekä korkotermiineitä ja -optioita. Kannettavan korkoriskin enimmäismäärä on säännelty rahoitusriskienhallinta- politiikassa. Raision korkoaseman herkkyyden koronmuutoksille saa- daan laskemalla paljonko koko korkokäyrän yhtä suuri, yhden prosenttiyksikön suuruinen muutos muuttaa nettokorkokuluja ja -tuottoja. Tarkastelussa huomioidaan Raision korolliset sijoitukset sekä velat. Konsernin taserakenteen vuoksi korkoriskien hallinta painottuu sijoitusten korkoriskien hallintaan. Korkosijoitusten pääpaino on tilikautena ollut juoksuajaltaan lyhytaikaisissa sijoit- tuksissa. Tilinpäätöshetkellä 31.12.2006 Raision korkoherkkyyden 1 prosenttiyksikön suuruiseksi koronmuutoksille oli noin +0,3 miljoonaa euroa (+ 0,7 milj. euroa). Jos korkotaso tilinpäätöshetkellä 31.12.2006 olisi ollut 1 prosenttiyksikön korkeampi, vaikutus Raision tulokseen verojen jälkeen olisi +0,2 miljoonaa euroa (+0,5 milj. euroa). Mikäli sijoitussalkun duraatio muuttuu tai konsernin taseasema muuttuu, myös korkoherkkyytilanne muuttuu. Tilin- päätöshetkellä tai vertailuvuotena käytössä ei ollut korkoasemaa muokkaavia korkojohdanna- isia.

Valuuttariski

Raisio suojautuu valuuttamääräisten saamisten ja velkojen, taseen ulkopuolisten osto- ja myyntisopimusten sekä osittain myös budje- toitujen kassavirtojen aiheuttamaa kurssiriskiä vastaan. Rahoitus voi suojata myös ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehtyjä valuuttariskin alaisia oman pääoman ehtoisia sijoituksia. Valuuttariskin hallinnan tavoitteena on valuuttatuloksen optimointi politiikan sallimissa rajoissa valikoivaa suojautusta käyttäen. Instrumentteina suojaus- operaatioissa voidaan käyttää politiikan sallimia valuuttajohdan- naisia.

Konsernin valuuttariskipolitiikassa on määritelty enimmäismäärä kannettavalle, avoimelle nettopositiolle, ja se koostuu lähinnä kotimaisten konserniyhtiöiden valuuttariskiä synnyttävistä kaupallisista ja rahoituksellisesta eristä sekä niitä suojaavista johdannaisista. Valuuttariskiä syntyy lähinnä Venäjän rupla-, Ruotsin kruunu- ja Yhdysvaltain dollarimääräisistä eristä. Konsernin valuuttariski 31.12.2006 on 0,0 miljoonaa euroa (-0,3 milj. euroa), jos muut valuutat heikkenevät 5 prosenttia euroon verrattuna ja sen vaikutus Raision tulokseen verojen jälkeen olisi 0,0 miljoonaa euroa (-0,2 milj. euroa). Konserniyhtiöiden muita kotivaluuttoja kuin euroa vastaan avoinna olevat valuuttapositiot eivät ole mainittavia.

Valuuttariskit 31.12.2006 (milj. euroa)			Valuuttariskit 31.12.2005 (milj. euroa)		
Valuuttariski, nettoasema			Valuuttariski, nettoasema		
RUB	SEK	USD	RUB	SEK	USD
-0,3	+0,1	-0,5	-1,9	-2,2	-2,2
5 %:n heikentyminen valuutassa euroa vastaan					
RUB	SEK	USD	RUB	SEK	USD
0,0	0,0	0,0	-0,1	-0,1	-0,1

Valikoitu osa Raision valuuttajohdannaisista on ollut vuodesta 2005 lähtien suojauslaskennassa. Nämä ovat suojanneet ja suojaavat pääasiassa sopimuksenalaisia tai budjetoituja kaupallisia eriä, joiden odotetaan toteutuvan suojauksen tekohetkeä seuraavan 12 kk:n aikana. Suojauslaskennassa valuuttajohdannaiset ovat harvoin kestoltaan yli 12 kuukauden pituisia. Suojauslaskenta on ollut tehokasta. Tilinpäätöshetkellä ei ollut suojauslaskettuja eriä.

Hyödykehintariski

Raisio käyttää rahoitusriskipolitiikan sallimia hyödykejohdannaisia suojautukseen valikoidusti raaka-aineostojen ja tuotemyyntien eriaikaisuudesta johtuvalta epävarmuudelta. Hyödykehintariskien hallinnassa johdannaisia käytetään raaka-ainepositioiden käyvän arvon ja tulevien ostojen suojaamiseen. Raisio on soveltanut IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa valittuihin hyödykesuojauksiin vuodesta 2005 alkaen. Raision käyttämät johdannaisopimukset ovat harvoin yhtäjaksoisesti avoinna yli 12 kuukautta. Raision sähköenergian hankintaan liittyvää hintariskiä on hallinnoitu vuonna 2006 kiinteähintaisilla fyysisillä sähköntoimitussopimuksilla.

Hyödykkeiden riskiä tarkastellaan riskiaseman Value-at-Risk (VaR) -tarkastelulla. Avoimen position VaR-lukua tarkasteltaessa otetaan huomioon kaupallinen hyödykepositio sekä tätä suojaavat johdannaisopimukset. (VaR on laskettu yhden viikon tarkastelujaksolla sekä 95 %:n luottamusväkillä.)

Riippuen Raision kulloinkin vallitsevasta hyödykeasemasta, tuloslaskelma- ja tasevaikutusten laajuus ja määrä voivat poiketa alla esitetystä VaR-luvusta, joka kuitenkin kuvaa melko hyvin tilivuoden aikana vallinnutta tilannetta.

Hyödykeposition value-at risk		
(milj. euroa)	31.12.2006	31.12.2005
VaR	0,2	0,0

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2006 mitattu hyödykeposition VaR-riski vaikuttaisi toteutuessaan Raision verojen jälkeiseen tulokseen $\pm 0,1$ miljoonaa euroa ($\pm 0,0$ milj. euroa).

JOHDANNAISTEN NIMELLISARVOT

(milj. euroa)	31.12.2006	31.12.2005
Valuuttajohdannaiset	25,5	34,9
joista suojauslaskettuja	0,0	9,3
Hyödykejohdannaiset	5,4	2,6
joista suojauslaskettuja	0,0	2,3

25. RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KÄYVÄT ARVOT

Taulukossa esitetään kunkin erän kirjanpitoarvot ja käyvät arvot. Kirjanpitoarvot vastaavat konsernitaseen arvoja. Alla on esitetty konsernin käyttämät käyvän arvon määrittämisperiaatteet kaikista rahoitusinstrumenteista.

(milj. euroa)	Kirjanpitoarvo 2006	Käypä arvo 2006	Kirjanpitoarvo 2005	Käypä arvo 2005
Rahoitusvarat				
Myytävissä olevat sijoitukset (12)	1,5	1,5	2,2	2,2
Lainasaamiset (13)	4,1	4,3	7,8	7,9
Myyntisaamiset ja muut saamiset (15)	54,5	54,5	52,0	52,0
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat sijoitukset (16)				
Rahavarat (17)	64,4	64,4	117,0	117,0
Valuuttatermiinit (15)	14,5	14,5	5,8	5,8
joista suojauslaskettuja	0,1	0,1	0,1	0,1
	0,0	0,0	0,0	0,0
Rahoitusvelat				
Pankkilainat (22)	11,9	11,9	24,4	24,3
Muut lainat (23)	1,0	1,0	0,0	0,0
Shekkitililuotot (22)	5,8	5,8	3,7	3,7
Rahoitusleasingvelat (22)	1,0	0,9	2,0	1,8
Muut korolliset velat (22)	4,4	4,4	5,6	5,6
Ostovelat ja muut velat (23)	55,8	55,8	59,6	59,6
Valuuttatermiinit (23)	0,0	0,0	0,1	0,1
joista suojauslaskettuja	0,0	0,0	0,0	0,0
Hyödykejohdannaiset (23)	0,1	0,1	0,1	0,1
joista suojauslaskettuja	0,0	0,0	0,1	0,1

Taulukossa esitettyjen rahoitusvarojen ja -velkojen käypiä arvoja määritettäessä on käytetty seuraavia hintanoteerauksia, oletuksia ja arvostusmalleja:

Osake- ja rahoitusarvopaperisijoitukset:

Myytävissä olevat julkisesti noteerattavat osakkeet arvostetaan Helsingin Pörssin tilinpäätöspäivän ostokurssiin. Noteeraamattomat osakesijoitukset on kirjattu hankintahintaan, koska niiden arvostaminen käypään arvoon arvostusmenetelmiä käyttäen ei ole ollut mahdollista, eikä käypä arvo ole ollut määritettävissä luotettavasti. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjatut rahoitusvarat ovat jälkimmäisissä markkinakelpoisia ja niiden arvostuksessa on käytetty tilinpäätöspäivän markkinahintoja tai sopimuksen pituutta vastaavia markkinakorkoja.

Johdannaiset:

Valuuttatermiinien käyvät arvot määritellään käyttämällä tilinpäätöspäivän markkinahintoja. Hyödykejohdannaisten käyvät arvot määritetään käyttämällä julkisesti noteerattuja markkinahintoja.

Lainasaamiset, pankkilainat ja rahoitusleasingvelat:

Lainasaamisten ja pankkilainojen käyvät arvot pohjautuvat diskontattuihin rahavirtoihin. Diskonttauskorkona on käytetty korkoa, joka vastaa kyseisissä sopimuksissa määritettyjä korkoja vastaavia markkinakorkoja. Rahoitusleasingvelkojen käypä arvo on arvioitu diskonttaamalla tulevat rahavirrat korolla, joka vastaa samanlaisten leasingsovimusten korkoa.

Ostovelat ja muut velat tai saamiset:

Ostovelkojen ja muiden velkojen tai saamisten alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen saatavien maturiteetti huomioon ottaen.

(milj. euroa)	2006	2005
26. MUUT VUOKRASOPIMUKSET		
Konserni vuokralle ottajana: Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:		
Yhden vuoden kuluessa	1,0	1,1
Yhtä vuotta pidemmän ja enintään viiden vuoden kuluttua	1,2	1,7
Viittä vuotta pidemmän ajan kuluttua	0,5	0,0
Yhteensä	2,7	2,8
Konserni on vuokrannut autoja, tuotantotiloja ja maa-alueita.		
Vuoden 2006 tuloslaskelmaan sisältyy muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettuja vuokramenoja 5,1 miljoonaa euroa (4,2 milj. euroa vuonna 2005).		
27. VASTUUSITOUKSET JA MUUT VASTUUT		
VAKUUDEKSI ANNETTU OMAISUUS:		
Omasta puolesta annetut vakuudet		
Annetut kiinteistökiinnitykset	16,9	16,9
Pantatut arvopaperit	0,0	0,0
Annetut yrityskiinnitykset	34,4	33,8
Yhteensä	51,2	50,7
TASEESEEN SISÄLTYMÄTTÖMÄT VASTUUSITOUKSET JA VASTUUT:		
Vastuusitoumukset yhtiön itsensä puolesta	1,5	1,5
Vastuusitoumukset osakkuusyhtiöiden puolesta		
Takaukset	3,0	0,0
Annettuihin takauksiin on saatu turvaavat vastavakuudet.		
Vastuusitoumukset muiden puolesta		
Takaukset	0,0	0,0
Muut vastuut		
Muut taloudelliset vastuut	2,8	1,6
Sitoutuminen investointimaksuihin		
Tilinpäätöshetkellä voimassa olleet sitoumukset investointimaksuihin	16,6	10,9

28. LÄHIPIIRITIEDOT

Konsernin tytär-, yhteis- ja osakkuusyrietykset

	Konsernin omistusosuus, %	Emoyhtiön omistusosuus, %
TYTÄRYRITYKSET		
Elintarvike		
Camelina Oy, Raisio	100,00	100,00
Carlshamn Mejeri AB, Ruotsi	100,00	
Carlshamn Mejeri Produktion AB, Ruotsi	100,00	
OOO Ecomilk, Venäjä	100,00	
Melia Oy, Raisio	75,00	
OOO Raisio, Venäjä	100,00	
Raisio Eesti AS, Viro	100,00	
SIA Raisio Latvija, Latvia	100,00	
UAB Raisio Lietuva, Liettua	100,00	
OOO Raisio Nutrition, Venäjä	100,00	
Raisio Polska Foods Sp. z o.o., Puola	100,00	
TOV Raisio Ukraina, Ukraina	100,00	
Ravintoraisio Oy / Raision Margariini ja Ruokaperuna, Raisio	100,00	100,00
ZAO Zolotaya Melnitsa, Venäjä	74,90	
Rehu & Mallas		
Monäs Feed Oy Ab, Uusikaarlepyy	99,70	
Ravintoraisio Oy / Kasviöljy ja Mallas, Raisio	100,00	100,00
Rehuraio Oy, Raisio	100,00	
Ainesosat		
Raisio Benecol Oy, Raisio	100,00	100,00
Raisio Staest Oy, Raisio	100,00	
Raisio Staest US Inc., Yhdysvallat	100,00	
Sterol Trading US Inc., Yhdysvallat	100,00	
Diagnostiikka		
Raisio Diagnostics AB, Ruotsi	100,00	
Raisio Diagnostics A/S, Tanska	100,00	
Raisio Diagnostics BV, Hollanti	86,00	
Raisio Diagnostics Inc., Yhdysvallat	100,00	
Raisio Diagnostics Ltd, Englanti	100,00	
Raisio Diagnostics Oy, Raisio	100,00	100,00
Raisio Diagnostics SAS, Ranska	100,00	
Raisio Diagnostics SpA, Italia	99,72	

	Konsernin omistusosuus, %	Emoyhtiön omistusosuus, %
YHTEISYRITYKSET		
Elintarvike		
Ateriamestarit Oy, Turku	50,00	
GoGreen AB, Ruotsi	50,00	
Rehu & Mallas		
ZAO Skandinavskij Korm, Venäjä	50,00	
OSAKKUUSYRITYKSET		
Elintarvike		
Obory w Koziencach Sp. z o.o., Puola	25,00	
AS Rigas Dzirnavnieks, Latvia	27,45	
Vihannin Vedenpuhdistamo Oy, Vihanti	49,00	
Rehu & Mallas		
Vihervakka Oy, Pöytyä	38,50	38,50

(milj. euroa)	2006	2005
Liiketoimet lähipiirin kanssa:		
Myynti osakkuus- ja yhteisyrityksille	20,6	21,2
Ostot osakkuus- ja yhteisyrityksiltä	10,3	1,4
Myynti johtoon kuuluville avainhenkilöille	0,1	0,0
Ostot johtoon kuuluvilta avainhenkilöiltä	0,4	0,6
Lyhytaikaiset saamiset osakkuus- ja yhteisyrityksiltä	3,7	2,8
Velat osakkuus- ja yhteisyrityksille	1,5	0,9
Myyntit osakkuus- ja yhteisyrityksille tapahtuvat käypään markkinahintaan.		
Johdon työsuhde-etuedet:		
Palkat ja palkkiot	2,4	1,7
Irtisanomisen yhteydessä suoritettavat korvaukset	0,9	0,0
Yhteensä	3,3	1,7
Hallintoneuvoston jäsenten palkkiot:	0,0	0,0
Hallituksen jäsenten palkkiot:	0,2	0,2
Toimitusjohtajan sekä konsernin johtoryhmän palkat ja palkkiot:		
Matti Rihko	0,0	
Rabbe Klemets	0,6	0,5
Muu johtoryhmä	1,5	1,1
Yhteensä	2,2	1,5

Eläke- ja muut etuedet:

Johtoon kuuluvilla henkilöillä on oikeus siirtyä eläkkeelle täytettyään 62 vuotta.

Toimitusjohtajan työsuhteen irtisanomisaika on 6 kuukautta. Mikäli yhtiö irtisanoo toimitusjohtajan, toimitusjohtajalla on oikeus irtisanomisajan palkan lisäksi korvaukseen, mikä määrittää vastaa hänen 12 kuukauden palkkaansa.

29. TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT**Diagnostiikkaliiketoiminta**

Raision hallitus päätti kokouksessaan 16.1.2007, että konserni luopuu diagnostiikkaliiketoiminnastaan.

Diagnostiikkaliiketoiminta kehittää, valmistaa ja markkinoi elintarvikkeiden ja rehujen turvallisuuden ja laadun seuraamiseen tarvittavia diagnostisia testejä ja analyttisiä järjestelmiä. Raision päätös luopua diagnostiikkaliiketoiminnasta, jonka synergiaedut muiden liiketoimintojen kanssa ovat vähäiset, on osa Raision strategiaa linjauksia.

Uuden omistajan etsiminen diagnostiikkaliiketoiminnalle on käynnistetty ja kauppa pyritään toteuttamaan vuoden 2007 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana.

Ruokaperunaliiketoiminta

Konserni on 6.2.2007 allekirjoittanut esisopimuksen Vihannissa sijaitsevan ruokaperunaliiketoiminnan myymisestä.

Kauppa on tarkoitus saattaa päätökseen vuoden ensimmäisen puoliskon aikana. Liiketoiminnan myynnillä arvioidaan olevan vähäinen positiivinen vaikutus konsernin tulokseen.

Konserni luokittelee diagnostiikkaliiketoimintaan kuuluvat omaisuuserien ryhmät myytävänä oleviksi 16.1.2007 alkaen ja ruokaperunaliiketoimintaan kuuluvat omaisuuserien ryhmät 6.2.2007 alkaen.

Omaisuuserien kirjanpitoarvojen määrittäminen alkuperäistä myytäväksi luokittelua varten ei edellytä arvonalennustappioiden kirjaimista. Omaisuuserien käyvän arvon vähennettynä myynnistä aiheutuville menoilla uskotaan kummankin liiketoiminnan osalta ylittävän kirjanpitoarvon.

Osakekohtaiset tunnusluvut

	IFRS 2006	2005	2004	FAS 2004	2003	2002
Tulos per osake , jatkuvat toiminnot (EPS), euroa ¹⁾	-0,28	-0,04	-0,12	1,19 ³⁾	-0,16 ³⁾	0,03 ³⁾
Liiketoiminnan rahavirta/osake, euroa ¹⁾	0,09	0,03	0,28	0,26	0,47	0,27
Oma pääoma per osake, euroa ¹⁾	1,73	2,06	2,29	2,28	1,17	1,41
Osinko per osake, euroa	0,03 ²⁾	0,05	0,21	0,21	0,13	0,02
Osinko per tulos, %	-10,6	-136,5	-169,4	17,7	-80,5	60,8
Efektiiivinen osinkotuotto, %						
Vaihto-osakkeet	1,7	2,2	11,1	11,1	10,5	1,9
Kantaosakkeet	1,7	2,2	11,4	11,4	10,3	1,4
P/E-luku						
Vaihto-osakkeet	-6,4	-61,7	-15,3	1,6	-7,7	32,5
Kantaosakkeet	-6,4	-62,3	-14,9	1,6	-7,8	43,1
Oikaistu keskipursi, euroa						
Vaihto-osakkeet	1,88	2,28	1,64	1,64	1,05	1,27
Kantaosakkeet	1,91	2,33	1,69	1,69	1,21	1,62
Oikaistu alin kurssi, euroa						
Vaihto-osakkeet	1,35	1,87	1,10	1,10	0,84	0,91
Kantaosakkeet	1,42	1,94	1,27	1,27	1,00	1,20
Oikaistu ylin kurssi, euroa						
Vaihto-osakkeet	2,44	2,80	2,01	2,01	1,37	1,67
Kantaosakkeet	2,44	2,80	2,00	2,00	1,61	2,25
Oikaistu kurssi 31.12., euroa						
Vaihto-osakkeet	1,79	2,26	1,90	1,90	1,24	1,07
Kantaosakkeet	1,80	2,28	1,85	1,85	1,26	1,42
Osakekannan markkina-arvo 31.12., milj. euroa ¹⁾						
Vaihto-osakkeet	224,9	286,7	248,1	248,1	160,9	138,8
Kantaosakkeet	62,1	78,7	63,9	63,9	44,6	50,2
Yhteensä	287,1	365,4	312,0	312,0	205,5	189,0

	IFRS 2006	2005	2004	FAS 2004	2003	2002
Osakkeiden vaihto, milj. euroa						
Vaihto-osakkeet	121,1	250,4	180,1	180,1	47,9	75,9
Kantaosakkeet	2,8	3,5	2,5	2,5	0,8	0,5
Yhteensä	124,0	253,9	182,6	182,6	48,6	76,4
Vaihdettu määrä						
Vaihto-osakkeet, 1 000 kpl	64 308	109 604	110 084	110 084	45 722	59 724
% kokonaismäärästä	49,3	83,9	84,3	84,3	35,2	46,0
Kantaosakkeet, 1 000 kpl	1 479	1 483	1 494	1 494	633	312
% kokonaismäärästä	4,3	4,3	4,3	4,3	1,8	0,9
Osakkeiden keskimääräinen oikaistu lukumäärä, 1 000 kpl ¹⁾						
Vaihto-osakkeet	125 843	129 694	130 455	130 455	129 768	129 761
Kantaosakkeet	34 524	34 556	34 694	34 694	35 381	35 388
Yhteensä	160 367	164 250	165 149	165 149	165 149	165 149
Osakkeiden oikaistu lukumäärä 31.12., 1 000 kpl ¹⁾						
Vaihto-osakkeet	125 655	126 848	130 585	130 585	129 771	129 765
Kantaosakkeet	34 522	34 533	34 564	34 564	35 378	35 384
Yhteensä	160 177	161 381	165 149	165 149	165 149	165 149

¹⁾ Osakkeiden lukumäärä, joka ei sisällä konsernin omistamia omia osakkeita.

²⁾ Hallituksen ehdotuksen mukaisesti 0,03 euroa osakkeelta.

³⁾ FAS-tilinpäätöksissä ei erittelyä jatkuviin ja lopetettuihin toimintoihin.

Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

	IFRS 2006	2005	2004	FAS 2004	2003	2002
Tulos ja kannattavuus						
Liikevaihto, milj. euroa ¹⁾	436,3	434,6	437,9	626,9	860,5	843,1
muutos, %	0,4	-0,8	0,8 ²⁾	-27,1	2,1	2,5
Kansainvälinen liikevaihto, milj. euroa ¹⁾	168,1	162,0	157,1	279,4	448,6	442,7
% liikevaihdosta	38,5	37,3	35,9	44,6	52,1	52,5
Liiketulos, milj. euroa ¹⁾	-38,5	-10,9	-18,4	202,8	-14,3	20,6
% liikevaihdosta	-8,8	-2,5	-4,2	32,4	-1,7	2,4
Tulos ennen veroja ¹⁾	-44,2	-7,3	-20,3	198,0	-27,2	9,3
% liikevaihdosta	-10,1	-1,7	-4,6	31,6	-3,2	1,1
Oman pääoman tuotto, % ¹⁾	-14,0	-1,5	-6,3	64,8	-10,9	2,4
Sijoitetun pääoman tuotto, % ¹⁾	-12,2	-1,3	-2,7	43,3	-1,8	4,5
Rahoitus ja taloudellinen asema						
Oma pääoma, milj. euroa	290,4	347,3	392,8	391,6	217,3	257,1
Korollinen velka, milj. euroa	23,2	36,1	49,5	46,0	312,5	333,6
Korollinen nettovelka, milj. euroa	-55,6	-86,8	-164,6	-168,1	277,8	281,0
Taseen loppusumma, milj. euroa	387,4	452,5	514,3	510,4	675,0	749,4
Omavaraisuusaste, %	75,0	76,8	76,4	76,8	32,2	34,4
Velkaantumisaste, %	-19,1	-25,0	-41,9	-42,9	127,9	109,4
Liiketoiminnan rahavirta, milj. euroa	15,1	5,6	45,9	43,5	77,0	45,4
Muut tunnusluvut						
Bruttoinvestoinnit, milj. euroa ¹⁾	30,3	49,3	22,1	33,1	63,7	81,0
% liikevaihdosta	7,0	11,3	5,0	5,3	7,4	9,6
Tutkimus- ja kehitysmenot, milj. euroa ¹⁾	11,2	10,3	8,4	14,2	21,1	20,3
% liikevaihdosta	2,6	2,4	1,9	2,3	2,5	2,4
Henkilökunnan määrä, keskimäärin ¹⁾	1 401	1 414	1498	2 005	2 822	2 654

¹⁾ Tunnusluvut esitetty jatkuvien toimintojen osalta IFRS-tilinpäätöksissä.

²⁾ Jatkuvien toimintojen liikevaihdon vertailutieto vuonna 2003 on 434,5 miljoonaa euroa.

Taloudellisen kehityksen tunnuslukujen laskentakaavat

Oman pääoman tuotto, % (ROE)	$\frac{\text{Tulos ennen veroja} - \text{tuloverot}^*)}{\text{Oma pääöma (keskimäärin vuoden aikana)}}$	x 100
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROI)	$\frac{\text{Tulos ennen veroja} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}^*)}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskimäärin vuoden aikana)}}$	x 100
Omavaraisuusaste, %	$\frac{\text{Oma pääöma}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$	x 100
Korollinen nettovelka	Korolliset velat – rahavarat ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	
Velkaantumisaste, %	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääöma}}$	x 100

*) IFRS-tilinpäätöksissä on tunnuslukujen laskennassa käytetty jatkuvien toimintojen tulosta.

Osakekohtaisten tunnuslukujen laskentakaavat

Tulos per osake *)	$\frac{\text{Emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä}}$	
Liiketoiminnan rahavirta per osake	$\frac{\text{Liiketoiminnan rahavirta}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä}}$	
Oma pääöma per osake	$\frac{\text{Emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva oma pääöma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä 31.12.}}$	
Osinko per osake	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa}}$	
Osinko per tulos, % *)	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$	x 100
Efektiiivinen osinkotuotto, %	$\frac{\text{Osakeantioikaistu osinko osaketta kohti}}{\text{Osakeantioikaistu, tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}}$	x 100
Hinta/voitto-suhde (P/E-luku) *)	$\frac{\text{Osakeantioikaistu, tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$	
Osakekannan markkina-arvo	Osakeantioikaistu, tilikauden viimeinen kaupantekokurssi x osakkeiden lukumäärä 31.12. ilman konsernin hallussa olevia omia osakkeita	

*) IFRS-tilinpäätöksissä on tunnuslukujen laskennassa käytetty jatkuvien toimintojen tulosta.

Emoyhtiön tuloslaskelma

(milj. euroa)	1.1.–31.12.2006	1.1.–31.12.2005
LIKEVAIHTO	25,7	22,2
Liiketoiminnan muut tuotot	5,3	1,3
Materiaalit ja palvelut (1)	-0,2	0,0
Henkilöstökulut (2)	-11,8	-11,5
Poistot ja arvonalentumiset (3)	-3,2	-2,6
Liiketoiminnan muut kulut	-16,4	-16,0
LIKETULOS	-0,6	-6,6
Rahoitustuotot ja -kulut (4)	10,1	9,6
TULOS ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ	9,5	3,0
Satunnaiset erät (5)	-10,0	-2,7
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	-0,4	0,3
Tilinpäätössiirrot (6)	0,0	0,9
Tuloverot (7)	0,2	0,0
TILIKAUDEN TULOS	-0,2	1,2

Suluissa olevat numerot viittaavat liitetietoihin.

Emoyhtiön tase

(milj. euroa)	31.12.2006	31.12.2005
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet (8)	7,8	7,2
Aineelliset hyödykkeet (8)	11,2	12,0
Osuudet saman konsernin yrityksistä (9)	52,4	52,4
Muut sijoitukset (9)	219,7	200,9
	291,0	272,4
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus	0,0	0,0
Lyhytaikaiset saamiset (10)	58,8	59,7
Rahoitusarvopaperit	69,0	115,8
Rahat ja pankkisaamiset	0,7	1,3
	128,6	176,9
VASTAAVAA YHTEENSÄ	419,6	449,3
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA (11)		
Osakepääoma	27,8	27,8
Ylikurssirahasto	2,9	2,9
Vararahasto	88,6	88,6
Edellisten tilikausien voitto	219,6	229,0
Tilikauden tulos	-0,2	1,2
	338,6	349,5
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen vieras pääoma (12)	0,8	11,8
Lyhytaikainen vieras pääoma (13)	80,2	88,0
	81,0	99,8
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	419,6	449,3

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

(milj. euroa)	2006	2005
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Liiketulos	-0,6	-6,6
Oikaisut liiketulokseen:		
Suunnitelman mukaiset poistot	3,2	2,6
Muut oikaisut	0,0	-2,5
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	2,6	-6,6
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-), vähennys (+)	+4,0	-0,1
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+), vähennys (-)	-1,0	+2,8
Käyttöpääoman muutos	3,0	2,7
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	5,6	-3,9
Maksetut korot ja maksut liiketoiminnan rahoituskuluista	-2,8	-2,6
Saadut osingot liiketoiminnasta	0,1	0,5
Saadut korot ja muut rahoitustuotot liiketoiminnasta	12,7	11,9
Maksetut välittömät verot	0,0	0,0
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA	15,6	5,9
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-4,3	-10,0
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	0,2	0,1
Investoinnit konserniyhtiöosakkeisiin	0,0	0,0
Luovutustulot konserniyhtiöosakkeista	0,0	2,3
Luovutustulot muista sijoituksista	0,0	7,4
Myönnetty lainat	-31,9	-7,6
Lainasaamisten takaisinmaksut	13,0	17,7
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	-23,0	9,8

(milj. euroa)	2006	2005
Rahavirta investointien jälkeen	-7,3	15,6
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys (+), vähennys (-)	+7,6	-12,4
Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+), vähennys (-)	-34,2	+15,1
Lainasaamisten lisäys (-), vähennys (+)	-2,8	-31,4
Saadut ja maksetut konserniavustukset	0,0	-37,1
Omien osakkeiden hankinta	-2,6	-8,7
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-8,0	-34,5
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	-40,0	-109,0
Rahavarojen muutos	-47,4	-93,4
Rahavarat tilikauden alussa	117,1	210,5
Rahavarat tilikauden lopussa ¹⁾	69,8	117,1

¹⁾ Rahavarat sisältävät sijoituksia lyhyen koron rahastoihin 50,0 miljoonaa euroa (50,1 milj. euroa vuonna 2005).

Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu noudattaen Suomessa voimassa olevia kirjanpito- ja osakeyhtiölain säännöksiä. Tilinpäätös on laadittu euroissa.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoon.

Pysyvien vastaavien arvostus

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina alkuperäisestä hankintamenoista kohteen taloudellisen vaikutusajan perusteella. Poistosuunnitelma on sama kuin edellisenä vuonna.

Poistoajat ovat:

- rakennukset ja rakennelmat 10–25 vuotta
- koneet ja laitteet 4–10 vuotta
- aineettomat oikeudet 5–10 vuotta
- muut pitkävaikutteiset menot 5–20 vuotta

Suunnitelman mukaisia poistoja ei ole tehty maa-alueista eikä arvonorotuksista.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot on kirjattu vuosikuluksi niiden syntymisvuonna.

Leasing

Leasingmaksut käsitellään vuokratuloina.

Eläkejärjestelyt

Yhtiön henkilöstön lakisääteinen ja vapaaehtoinen eläketurva on järjestetty eläkevakuutusyhtiöissä. Yhtiön toimitusjohtajalla on oikeus ja velvollisuus siirtyä eläkkeelle täytettyään 62 vuotta.

Liikevaihto

Liikevaihtona esitetään tuotemyynnin lisäksi tuotot pääasiassa emoyhtiön konserniyhtiöille tuottamasta palvelutoiminnasta.

Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muina tuottoina esitetään omaisuuden myyntivoitot ja muut kuin varsinaiseen suoritusmyyntiin liittyvät säännölliset tuotot kuten vuokrat.

Satunnaiset tuotot ja kulut

Satunnaiset tuotot ja kulut koostuvat saaduista ja annetuista konserniavustuksista.

Tuloverot

Yhtiön tuloslaskelman verot sisältävät verotettavan tuloksen perusteella lasketut tilikauden verot sekä aikaisempien tilikausien verot. Tilinpäätöksessä tilinpäätössiirtojen kertymä esitetään täysimääräisenä taseessa, eikä niihin sisältyvää verovelkaa ole käsitelty velkana. Laskennallisia veroja ei ole kirjattu.

Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivänä noteerattujen keskimurssien mukaan. Toteutuneet kurssierot samoin kuin saamisten ja velkojen arvostamisesta syntyneet kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu tuloslaskelmaan. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot on käsitelty myyntien ja ostojen oikaisuerinä ja rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot on esitetty rahoituksen tuotoissa ja kuluissa.

Johdannaissopimukset

Riskienhallintapolitiikkansa mukaisesti yhtiö käyttää johdannaisia valuutta- ja korkoriskeiltä suojautumiseen. Valuuttajohdannaisia käytetään sekä suojaamaan valuuttamääräisiä saamisia ja velkoja että tulevia kaupallisia kassavirtoja. Kun valuuttajohdannaiset suojaavat valuuttamääräisiä saamisia ja velkoja, niistä syntyvät kurssierot kirjataan tulosvaiikutteisesti. Valuuttamääräisiä tulevia kaupallisia rahavirtoja suojaavista valuuttajohdannaisista johtuvat realisoitumattomat kurssitappiot kirjataan tuloslaskelmaan, mutta realisoitumattomia kurssivoittoa ei kirjata.

Konsernin korallista lainoista ja saamisista koostuvan salkun korkoriskiä voidaan pienentää tekemällä koronvaihtosopimuksia. Sopimusten jaksotettu korko kirjataan rahoitustuottoihin tai -kuluihin oikaisemaan alla olevasta laina- ja saamissalkusta aiheutuvia korkokuluja/-tuottoja. Sopimusten käypää arvoa ei ole kirjattu. Yhtiöllä ei ole tilinpäätöshetkellä koronvaihtosopimuksia.

Omat osakkeet

Omien osakkeiden hankinta siihen liittyvine menoineen on esitetty yhtiön tilinpäätöksessä voittovarojen vähennyksenä.

Rahavirtalaskelma

Tilikauden aikaiset rahavirrat esitetään jaoteltuina liiketoiminnan, investointien ja rahoituksen rahavirtoihin. Rahavirtojen erät on olennaisilta osiltaan esitetty maksuperusteisina.

Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot

(milj. euroa)	2006	2005
1. MATERIAALIT JA PALVELUT		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	0,1	0,0
Varaston muutos	0,0	0,0
Ulkopuolisilta ostetut palvelut	0,1	0,0
Yhteensä	0,2	0,0
2. HENKILÖSTÖKULUT		
Palkat ja palkkiot	9,4	8,9
Eläkekulut	1,7	2,0
Muut henkilöstökulut	0,7	0,7
Yhteensä	11,8	11,5
JOHDON PALKAT JA PALKKIOT		
Toimitusjohtaja ja hallituksen jäsenet	1,2	0,6
EMOYHTIÖN PALVELUKSESSA OLI TILIKAUDEN AIKANA KESKIMÄÄRIN		
Työntekijät	6	7
Toimihenkilöt	187	194
	193	201
LÄHIPIIRIVASTUUT		
Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan eläkesitoumukset		
Emoyhtiön toimitusjohtajalla on oikeus ja velvollisuus siirtyä eläkkeelle täytettyään 62 vuotta.		
3. POISTOT JA ARVONALENNUKSET		
Suunnitelman mukaiset poistot	3,2	2,6
4. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT		
Osinkotuotot		
Omistusyhteisy yrityksillä	0,0	0,0
Muilta	0,1	0,4
Yhteensä	0,1	0,5
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista		
Saman konsernin yrityksiltä	7,2	6,8
Tuotot pitkäaikaisista sijoituksista yhteensä	7,3	7,2

(milj. euroa)	2006	2005
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	1,6	0,8
Muilta	3,6	4,2
Yhteensä	5,2	5,0
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista ja muut korko- ja rahoitustuotot yhteensä	12,3	11,8
Kurssierot		
Saman konsernin yritykset	0,3	0,6
Muut	0,1	-0,6
Yhteensä	0,4	0,0
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-1,7	-1,5
Muille	-1,0	-1,2
Yhteensä	-2,7	-2,7
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	10,1	9,6
5. SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT		
Satunnaiset kulut		
Annetut konserniavustukset	-10,0	-2,7
Yhteensä	-10,0	-2,7
Satunnaiset tuotot ja kulut yhteensä	-10,0	-2,7
6. TILINPÄÄTÖSSIIRROT		
Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus	0,0	0,9
7. TULOVEROT		
Tuloverot satunnaisista eristä	2,6	0,7
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-2,6	-0,7
Verot aikaisemmilta tilikausilta	0,2	0,0
Yhteensä	0,2	0,0

Emoyhtiön taseen liitetiedot

8. EMOYHTIÖN AINEELLISET JA AINEETTOMAT HYÖDYKKEET 2006 (milj. euroa)

	Aineettomat hyödykkeet				Aineelliset hyödykkeet					
	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutt. menot	Ennakkomaksut	Aineettomat hyödykkeet yhteensä	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkom. ja keskener. hankinnat	Aineelliset hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.	0,2	7,3	3,6	11,1	3,0	18,9	17,3	0,3	0,1	39,6
Lisäykset 1.1.–31.12.	0,0	2,2	0,0	2,3			0,9			0,9
Vähennykset 1.1.–31.12.				0,0	0,0		0,2			0,2
Siirrot erien välillä		3,6	-3,6	0,0		0,0	0,1		-0,1	0,0
Hankintameno 31.12.	0,2	13,1	0,0	13,4	3,0	18,9	18,0	0,3	0,0	40,2
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	0,2	3,7		3,9		14,6	12,9			27,5
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot				0,0			0,0			0,0
Tilikauden poisto	0,0	1,6		1,6		0,4	1,1			1,6
Kertyneet poistot 31.12.	0,2	5,4	0,0	5,6	0,0	15,1	14,0	0,0	0,0	29,1
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	0,0	7,8	0,0	7,8	3,0	3,9	4,0	0,3	0,0	11,2
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	0,0	3,6	3,6	7,2	3,0	4,3	4,4	0,3	0,1	12,0
Tuotannollisten koneiden ja laitteiden kirjanpitoarvo										
31.12.2006							2,3			
31.12.2005							2,0			

9. SIIJOITUKSET 2006
(milj. euroa)

	Konserni- yritysten osakkeet	Omistus- yhteisyritys- osakkeet	Muut osakkeet	Saamiset, konserni- yritykset	Sijoitukset yhteensä
Hankintameno 1.1.	52,4	0,0	0,5	200,3	253,2
Lisäykset 1.1.–31.12.			0,0	32,0	32,0
Vähennykset 1.1.–31.12.				13,2	13,2
Hankintameno 31.12.	52,4	0,0	0,5	219,1	272,0
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	52,4	0,0	0,5	219,1	272,0
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	52,4	0,0	0,5	200,3	253,2

OSAKKEET JA OSUUDET 2006

	Konsernin omistusosuus, %	Emoyhtiön omistusosuus, %
KONSERNIYRITYKSET		
Camelina Oy, Raisio	100,00	100,00
Raisio Benecol Oy, Raisio	100,00	100,00
Raisio Diagnostics Oy, Raisio	100,00	100,00
Ravintoraisio Oy, Raisio	100,00	100,00
OSAKKUUSYRITYKSET		
Vihervakka Oy, Pöytyä	38,50	38,50

(milj. euroa)	2006	2005
10. SAAMISET		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	0,6	0,7
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä		
Myyntisaamiset	1,3	0,9
Lainasaamiset	46,7	43,9
Muut saamiset	0,4	2,8
Siirtosaamiset	1,7	3,2
	50,0	50,8
Saamiset omistusyhteisyrittäjiltä		
Myyntisaamiset	0,0	0,0
Muut saamiset	7,5	7,7
Siirtosaamiset	0,8	0,5
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	58,8	59,7
Siirtosaamisiin sisältyy liiketoimintaan liittyvien kulujen ja tuottojen sekä rahoituserien ja verojen jaksotuksia.		
11. OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma 1.1.	27,8	27,8
Osakepääoma 31.12.	27,8	27,8
Ylikurssirahasto 1.1.	2,9	2,9
Ylikurssirahasto 31.12.	2,9	2,9
Vararahasto 1.1.	88,6	88,6
Vararahasto 31.12.	88,6	88,6
Voittovarot 1.1.	238,9	272,4
Osingonjako	-8,0	-34,7
Omien osakkeiden hankinta	-11,4	-8,70
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	219,6	229,0
Tilikauden tulos	-0,2	1,2
Oma pääoma yhteensä	338,6	349,5
Omasta pääomasta jakokelpoisia varoja	219,4	

Yhtiön osakepääoma jakautuu osakelajeittain seuraavasti:

	2006		2005	
	kpl	1 000 euroa	kpl	1 000 euroa
Kantaosakkeet (20 ääntä/osake)	34 563 242	5 813	34 563 242	5 813
Vaihto-osakkeet (1 ääni/osake)	130 585 788	21 963	130 585 788	21 963
Yhteensä	165 149 030	27 776	165 149 030	27 776

Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet:

	2006		
	kpl	Kirjanpidollinen vasta-arvo 1 000 euroa	Hankintameno 1 000 euroa
Kantaosakkeet (20 ääntä/osake)	41 200	7	96
Vaihto-osakkeet (1 ääni/osake)	4 930 500	829	11 265
Yhteensä	4 971 700	836	11 360

	2005		
	kpl	Kirjanpidollinen vasta-arvo 1 000 euroa	Hankintameno 1 000 euroa
Kantaosakkeet (20 ääntä/osake)	30 200	5	71
Vaihto-osakkeet (1 ääni/osake)	3 738 000	629	8 642
Yhteensä	3 768 200	634	8 713

Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden todennäköinen luovutushinta tilinpäätöshetkellä oli 8,9 miljoonaa euroa (8,5 milj. euroa vuonna 2005).

(milj. euroa)	2005	2004
12. PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA		
Lainat rahoituslaitoksilta	0,8	11,8
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	0,8	11,8
13. LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA		
Lainat rahoituslaitoksilta	11,0	12,4
Ostovelat	3,0	4,2
Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille		
Ostovelat	0,2	0,0
Muut velat	58,4	62,0
Siirtovelat	0,4	0,3
	58,9	62,3
Muut velat	4,4	4,8
Siirtovelat	2,9	4,3
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	80,2	88,0
Siirtovelkoihin sisältyy liiketoiminnan kulujen, rahoituserien ja verojen jaksotuksia.		
Korottomat velat		
Lyhytaikaiset	17,4	9,6

Emoyhtiön muut liitetiedot

(milj. euroa)	2006	2005
14. ANNETUT VAKUUDET, VASTUUSITOUUMUKSET JA MUUT VASTUUT		
VAKUUDEKSI ANNETTU OMAISUUS:		
Vakuudet samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta		
Annetut kiinteistökiinnitykset	3,7	3,7
Vakuuksien arvona on ilmoitettu pantattujen velkakirjojen tai arvopapereiden nimellisarvo. Vakuudet on annettu enimmäkseen yleisvakuuksina rahoituslaitoksille lainojen, takausten sekä erilaisten taseessa ja taseen ulkopuolella olevien limiittien vakuudeksi.		
TASEESEEN SISÄLTYMÄTTÖMÄT VASTUUSITOUUMUKSET JA VASTUUT:		
Leasingvastuut		
Leasingsopimuksista maksamatta olevat määrät		
Alkaneella tilikaudella maksettavat	0,2	0,7
Myöhemmin maksettavat	0,2	0,2
Yhteensä	0,4	0,8
Leasingsopimukseen ei sisälly olennaisia irtisanomis- ja lunastusehtoihin liittyviä vastuita.		
Vastuusitouumukset samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta		
Takaukset	17,6	17,8
Vastuusitouumukset osakkuusyhtiöiden puolesta		
Takaukset	3,0	0,0

(milj. euroa)	2006	2005
JOHDANNAISSOPIMUKSET:		
Johdannaisoppimuksia käytetään yhtiössä suojaustarkoitukseen. Alempana ilmoitetut johdannaisoppimusten kohde-etuuden arvot kuvaavat suojaustoimien laajuutta. Johdannaisoppimusten käyvät arvot kertovat minkäläinen tulos johdannaisaseman sulkemisesta olisi syntynyt tilinpäätöspäivän markkinahinnoilla.		
Valuuttatermiinit:		
Käypä arvo	0,0	0,0
Kohde-etuuden arvo	25,5	25,6
Valuuttatermiinien kohde-etuuden arvona on ilmoitettu avointen termiinisopimusten summa muutettuna euroiksi tilinpäätöspäivän kurssilla.		

Hallituksen ehdotus voittovarojen käytöstä

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat taseen 31.12.2006 mukaan ovat 219 365 000,41 euroa. Hallitus ehdottaa, että emoyhtiön voittovaroista jaetaan osinkona 0,03 euroa osaketta kohden

yhteensä	4 954 470,90 euroa
ja että voittovaratilille jätetään	214 410 529,51 euroa
Yhteensä	219 365 000,41 euroa

Osinkoa ei kuitenkaan makseta niille osakkeille, jotka ovat yhtiön hallussa osingonjaon täsmäytyspäivänä 4.4.2007.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu osingonjako vaaranna hallituksen näkemysten mukaan yhtiön maksukykyä.

Raisiossa 12. helmikuuta 2007

Simo Palokangas	Anssi Aapola
Erkki Haavisto	Satu Lähteenmäki
Michael Ramm-Schmidt	Matti Rihko <i>toimitusjohtaja</i>

Tilintarkastuskertomus

Raisio Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Raisio Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2006. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laaditun konsernitilinpäätöksen sekä Suomessa voimassa olevien säännösten ja määräysten mukaisesti laaditun toimintakertomuksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen, joka sisältää emoyhtiön tuloslaskelman, taseen, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon konsernitilinpäätöksestä sekä emoyhtiön tilinpäätöksestä, toimintakertomuksesta ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, etteivät tilinpäätös ja toimintakertomus sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajien toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

KONSERNITILINPÄÄTÖS

EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laadittu konsernitilinpäätös antaa näiden standardien ja kirjanpitolaian tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, TOIMINTAKERTOMUS JA HALLINTO

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolaian ja tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Toimintakertomus on laadittu kirjanpitolaian ja toimintakertomuksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Toimintakertomus on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Konsernitilinpäätös ja emoyhtiön tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajille tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Raisiossa 12. helmikuuta 2007

Johan Kronberg <i>KHT</i>	Mika Kaarisalo <i>KHT</i>
------------------------------	------------------------------

Hallintoneuvoston lausunto

Hallintoneuvosto on tänään pitämässään kokouksessa perehtynyt tilinpäätökseen ja konsernitilinpäätökseen sekä tilintarkastuskertomukseen tilikaudelta 1.1.–31.12.2006.

Hallintoneuvosto on päättänyt lausuntonaan esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilinpäätös ja konsernitilinpäätös vahvistetaan. Hallintoneuvosto yhtyy hallituksen voittovarojen käyttöä koskevaan ehdotukseen.

Raisiossa 14. helmikuuta 2007

Hallintoneuvoston puolesta

Juha Saura
puheenjohtaja

Sanasto

BRC Food	British Retail Consortium Global Standard Food, brittiläinen vähittäiskauppaketjujen yhdistyksen kehittämä kansainvälinen elintarviketurvallisuusstandardi	Kolesteroli	Rasvaliukoinen aine, jota verenkierto ei sellaisenaan pysty kuljettamaan kehon eri osiin ja siksi tarvitaan kuljettajia eli lipoproteiineja (HDL ja LDL), joiden avulla kolesteroli pääsee virtaamaan verenkierrossa
Brändi	Kuluttajan tuotteesta tai palvelusta muodostama mielikuva ja kokemusten summa	Laatujyvä®-järjestelmä	Raisio Oyj:n viljaraaka-aineen laatu- ja kehitysjärjestelmä, jonka avulla varmistetaan, että vilja on teollisuuden ja kuluttajien laatuvaatimukset täyttävää, puhdasta, terveellistä ja ympäristömyönteisesti tuotettua
Elintarvikediagnostiikka	Teollisuuden ala, joka valmistaa ja kehittää diagnostisia testejä ja menetelmiä elintarvikkeiden turvallisuuden ja laadun varmistamiseksi	Lisäarvotuote	Tuote, jonka kuluttajalle tuottamaa hyötyä on lisätty jollakin ominaisuudella, esimerkiksi terveellisyydellä tai käyttömukavuudella
Esteröinti	Kemiallinen reaktio, jossa muodostetaan esterisidos alkoholin ja hapon (esimerkiksi kasvistanolin ja rasvahapon) välillä; stanoliesteritehtaalla esteröinti tarkoittaa kemiallista tapahtumaa, jossa stanolin ja rasvahapon välisessä reaktiossa muodostuu stanoliesteri	Patogeeni	Taudinaiheuttaja
Funktionaalinen elintarvike	Terveysvaikutteinen elintarvike eli tuote, jolla on perinteisen ravitsemusarvon lisäksi myönteinen vaikutus terveyteen	Private Label	Kaupan keskusliikkeiden omat tuotemerkit
HoReCa	Suurtaloussektori eli hotellit, ravintolat ja catering-liiketoiminta (Hotels, Restaurants, Catering)	Stanoliesteri	Benecol-ainesosa eli stanoliesteri vähentää kolesterolin imeytymistä ruoansulatuskanavasta elimistöön. Se on erittäin turvallinen, sillä se on käytännössä imeytymätöntä ja poistuu ruoansulatuskanavasta muuttumattomana. Stanoliesterin on yli 40 tieteellisessä tutkimuksessa todettu alentavan tehokkaasti veren seerumin kolesterolitasoa. Säännöllisenä osana päivittäistä ruokavaliota stanoliesteri vähentää kokonaiskolesterolia jopa 10 prosenttia ja haitallista LDL-kolesterolia jopa 15 prosenttia. Stanoliesterin pääraaka-aineina ovat puu- ja kasvipohjaiset sterolit.
IFRS-standardi	Kansainvälinen tilinpäätöstandardi	Tarjooma	Palvelukonsepti, johon kuuluu henkilöstö, tutkimus ja kehitys, logistiikka, myynti ja markkinointi sekä niihin liittyvät tukitoiminnot
ISO 9001 -standardi	Kansainvälinen laatu järjestelmästandardi		
ISO 14001 -standardi	Kansainvälinen ympäristöjärjestelmästandardi		
Kasvisteroli	Rasvan tapainen yhdisteryhmä, jota löytyy pieniä määriä kasvien soluista, "kasvikunnan kolesteroli"		
Keltaiset rasvat	Ravintorasvojen ryhmä, johon kuuluvat margariinit, rasvaseokset ja voi		

Raisio maailmalla

Raisiolla on toimintaa 14 maassa. Tuotantoa on 6 maassa ja 12 paikkakunnalla. Raision toimipaikkojen yhteystiedot löytyvät osoitteesta www.raisio.com



SYMBOLIT

-  TUOTANTOLAITOS
-  MYYNTIKONTTORI

Raisio Oyj

Raisionkaari 55
PL 101, 21201 Raisio
puh. (02) 443 2111
faksi (02) 443 2315
www.raisio.com



KUVAT

Vuosikertomuksen kuvissa esiintyvät henkilöt ovat pääosin Raision omaa henkilöstöä ja heidän läheisiään.

RAISIO

RESEPTI MAKOISAAN ELÄMÄÄN.

www.raisio.com



Raisio Oyj, PL 101, 21201 Raisio
Puh. (02) 443 2111, faksi (02) 443 2315
Y-tunnus 0664032-4, kotipaikka Raisio