

VUOSIKERTOMUS 2006
ÅRSBERÄTTELSE

SISÄLTÖ

TAPAHTUMIA VUONNA 2006	3
TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS	4
RAY LYHYESTI	6
Pelieuron matka	8
YHTEISKUNTAVASTUU	9
AVUSTUSTOIMINTA	14
RAHAPELITOIMINTA	20
HENKILÖSTÖ	28
JÄSENJÄRJESTÖT	32
HALLINTO JA ORGANISAATIO	33
SAMMANDRAG	37
TILINPÄÄTÖS	51
AVUSTUKSET VUONNA 2007	65
GRI-LUVUT	70
RAY-SANASTO	71

Raha-automaattiyhdistys
Pääkonttori, RAY-talo
Türuntie 42, PL 32, 02601 Espoo
Puh. (09) 437 01, faksi (09) 4370 2458
www.ray.fi

Grand Casino Helsinki
Mikonkatu 19, 00100 Helsinki
Puh. (09) 680 800, faksi (09) 4370 8181
www.grandcasinohelsinki.fi

Toimitus: RAY / Jouni Kempas ja Leena Vuorenmaa
Graafinen suunnittelu ja toteutus: Mainostoimisto Vapaa Mango
Ruotsinnos/svensk text: Marina Ljungqvist, Oy Marketing Service Ab
Valokuvat: RAY:n kuvapankki ja Peter Forsgård
Painopaikka: Priimus Paino Oy, Loimaa 2007
Kansi Galerie Art Gloss 300g, Sisus Galerie Art Silk 130g, Offset arkkipainatus
Paperit ja painoprosessi täyttävät Pohjoismaisen Ympäristömerkin vaatimukset

Tapahtumia vuonna 2006

HELMIKUU

Avustuspäätös 2006 valmistui. Avustuksia myönnettiin 118 järjestölle yhteensä 292 miljoonaa euroa. Lisäksi RAY:n tuotosta osoitettiin Valtio-konttorin käyttöön 105 miljoonaa euroa.

Kasinohistorian suurin Jackpot-voitto laukesi Grand Casino Helsingissä. Noin 223 700 euron voitto tuli 1,5 euron panoksella.

HUHTIKUU

Sinikka Mönkäre aloitti RAY:n toimitusjohtajana 1.4. Toimitusjohtaja Markku Ruohonen jäi samana päivänä eläkkeelle. Mönkäreen nimitys on määräaikainen ja päättyy 31.3.2012.

Valtioneuvosto myönsi RAY:lle rahapeliluvan ajanjaksolle 1.1.2007 - 31.12.2011.

RAY:n hallitus lisäsi avustusstrategian valmisteluun kolmannen päälinjan. Kolmas linja on kansalaisjärjestöjen toimintaedellytysten turvaaminen, joka otettiin suurten kansanterveysongelmien ehkäisyn ja muita heikommassa asemassa olevien kansalaisten auttamisen rinnalle. RAY:n avustustoiminnan suunta-aiheet vuosille 2007 - 2010 linjataan toimintavuonna ja uusi strategia julkaistaan vuoden 2007 alussa.

TOUKOKUU

Pelaajille avattiin uusi Club Pelaamo -pelipalvelu.

ELOKUU

Verkkohaastattelun tulosten mukaan järjestöt näkevät RAY:n perustehtävänä sosiaali- ja terveysjärjestöjen toiminnan turvaamisen.

SYYSKUU

RAY:n johtokunta hyväksyi Markkinointiviestinnän eettiset periaatteet.

LOKAKUU

RAY kampanjoi suvaitsevaisuuden puolesta maahanmuuttajia kohtaan. RAY:n tuki maahanmuuttajatyölle on liki kolminkertaistunut vuodesta 2000. Vuonna 2006 tukea myönnettiin 89 kohteelle yhteensä 7 miljoonaa euroa.

MARRASKUU

Suomalaisen Työn Liitto myönsi RAY:n rahanautomaatti-, ravintokasinopeli- ja pelisalitöiminnälle Avainlippu-tunnuksen. Tunnus kertoo, että tuote on valmistettu tai palvelu on tuotettu Suomessa ja se mielletään alkuperältään suomalaiseksi.



Potti-peliali avattiin Lempäälän Ideaparkiin. Ensimmäisestä uuden ilmeen Potti-pelalista uskotaan tulevan yksi vilkkaimmista pelipaikoista.

Yhteistyökumppaneille tarkoitettu Pelaamisen valvonta -oppimateriaali valmistui. Yhteistyökumppaneiden henkilökunnalle suunnattu koulutus tähtää alaikäisten pelaamisen valvonnan tehostamiseen. Valvontakoulutus on osa RAY:n vastuullisuusohjelmaa.

JOULUKUU

Valtioneuvosto asetti RAY:n hallituksen 1.1.2007 alkavaksi kolmivuotiskaudeksi.

Sisäasiainministeriö vahvisti RAY:n pelien säännöt ja peleissä käytettävät suurimmat pelipanoset.

RAY:n avustusehdotus julkaistiin. Yleishyödyllisille yhteisöille ehdotetaan avustuksina 306 miljoonaa euroa.



*Suomalaisen Työn Liiton toimitusjohtaja
Lars Collin ojensi Avainlippu-diplomin
toimitusjohtaja Sinikka Mönkäreelelle
29.11.*



Raha-automaattiyhdistys on osa suomalaisten arkea

Suomalaisten kiinnostus RAY:n peleihin säilyi myös vuonna 2006, sillä lähes joka toinen pelasi vuoden mittaan peljämme ainakin kerran. Useimmat pitävät pelaamista mukavana viihteenä, jossa tappiokaan ei harmita, koska rahan tiedetään menevän ”Kansanterveydelle”. Pelit tunnetaan ja erityisen hyvin tiedetään, että niistä saatu tuotto menee järjestöjen kautta sosiaalisen hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseen.

Kansalaisjärjestöt ovat tärkeä osa suomalaista hyvinvointia. Suomessa on yli 10 000 sosiaali- ja terveysalan järjestöä, joissa on yli kaksi miljoonaa jäsentä. Järjestöt ovat kehittyneet oman alansa erityisosaajiksi. Lukemattomat ihmiset tekevät niissä vapaaehtois- ja vertaistukityötä auttaen ihmisiä, joita julkinen palvelujärjestelmä ei tavoita. Järjestöjen merkitys on suuri hyvinvoinnin edistämässä sekä hyvinvointia uhkaavien ongelmien ehkäisemisessä ja tukea tarvitsevien kansalaisten auttamisessa.

RAY:n taloudellinen tulos vuonna 2006 oli hiukan tavoittelemamme parempi. Tilikauden voitto oli 419,0 miljoonaa euroa. Järjestöille

jaetaan avustuksina 306,0 miljoonaa euroa. Sotainvalidien ja sotiemme veteraanien kuntoutukseen rahaa osoitettiin 103,5 miljoonaa euroa.

RAY:n toimintastrategiassa rahapelien aiheuttamien haittojen minimointi ja peleistä syntyvien taloudellisten hyötyjen ohjaaminen yleishyödyllisiin tarkoituksiin muodostavat kokonaisuuden, jolla on sekä vahva poliittisten päättäjien että kansalaisten tuki. Poliittinen tuki ilmeni myös kansallisen Rahapelifoorumin viime vuonna antamasta mietinnöstä, jonka keskeisenä johtopäätöksenä ilmaistiin tarve turvata nykyisen kolmeen yksinoikeuteen perustuvan järjestelmän jatkuminen. RAY:n valitsemalle strategialle luottamuksen osoitus oli myös valtioneuvoston vuosiksi 2007 – 2011 myöntämä rahapelilupa.

RAY tarkensi avustustoiminnassaan rajanvetoa toisaalta yksityiseen hoivapalvelualan yritys-toimintaan ja toisaalta kuntien järjestämisvelvollisuuden piiriin kuuluviin palveluihin. Linjauksista käytiin yhteisiä keskusteluja sekä Suomen Yrittäjien että järjestöjen edustajien kanssa tavoitteena selvittää mahdolliset kilpailua vääristävät tekijät

ja löytää yhdessä hyväksyttäviä ratkaisuja. Suuria linjaerimielisyyksiä ei ollut havaittavissa, vaikka yksityiskohdissa oli näkemuseroja.

Avustustoiminnan linjauksia hahmotettaessa tarkasteltiin maassamme meneillään olevaa yhteiskunnallista kehitystä ja toimintaympäristön muutostekijöitä. Hallituksemme on käynyt keskustelua myös siitä, että pelitoiminnan voitto tulisi kokonaisuudessaan käyttää järjestöjen toiminnan tukemiseen. Viime vuonna noin neljännes RAY:n voittovaroista ohjattiin valtion menoihin. Sotainvalidien ja sotiemme veteraanien määrän vähetessä heidän hoitoonsa ja kuntoutukseensa ohjattu osuus tuotosta tulee RAY:n hallituksen mukaan asteittain palauttaa avustustoiminnan käyttöön. Erityisesti esillä on ollut tarve lisätä kasvavan vanhusväestön toimintakykyä ylläpitäviä toimenpiteitä.

Rahapeliin toimeenpano Suomessa perustuu yksinoikeuksiin, mutta samalla pelitoiminta on maailmanlaajuisesti kasvavaa liiketoimintaa. Myös suomalainen yksinoikeusjärjestelmä kohtasi haasteita. Kiista PAF:n oikeudesta vastaanottaa asiakkuuksia mantereelta jatkui, samoin suuren ulkomaisen peliyhtiön rahapelilupahakemusta koskevan valituksen käsittely korkeimmassa hallinto-oikeudessa. Palveludirektiivi hyväksyttiin vuoden lopulla ja sen soveltamisalasta poistettiin rahapelit jäsenmaiden lähes yksimielisen kannan perusteella. Vaikka periaatteet yksinoikeuksien perusteista ovat selvät, käytännössä epävarmuus rahapelitoiminnan ympäristössä jatkuu tämänkin jälkeen. Osoituksena tästä oli myös se, että EU:n komissio lähestyi Suomea urheiluvetoisena lähestyvästä rikkomuskannekirjelmällä.

Pelaaminen Internetissä lisääntyi ja nettipokeri valtasi pelimarkkinoita uutena muoti-ilmiönä. Saimme käydä myös julkista keskustelua puolustaessamme kielteistä suhtautumistamme nettipokerin tarjoamiseen. RAY:n arpajaislakiin perustuvan yksinoikeuden tarkoituksena on ensisijaisesti rajoittaa pelaamista ja estää sellainen kysyntää lisäävä kilpailu, jossa useat samanlaisia tuotteita tarjoavat yrittäjät kamppailevat kuluttajien kiinnostuksesta. Tällä logiikalla RAY säilytti EY:n tuomioistuimessa nykyisen erityisasemansa.

On vaikea perustella, miten voisimme säilyttää yksinoikeuden avoimessa nettiympäristössä, jossa

menestyminen edellyttää kilpailuun perustuvan liiketoiminnan keinoja. Kilpailuun osallistuminen merkitsisi yksinoikeuden perusteiden romuttamista. Riski menettää nykyinen merkittävä taloudellinen tulos pienen taloudellisen lisähyödyn saamiseksi on kohtuuttoman suuri.

RAY:n pelit ja tuoton käyttö sosiaalisen hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseen ovat osa suomalaisten arkea. Tavoittemme on, että mahdollisimman moni pelaisi pelejä kohtuudella omaksi ilokseen. Rahapelit aiheuttavat kuitenkin osalle ihmisistä ongelmia. Tutkimusten perusteella ongelmaisia pelaajia arvioidaan olevan 65 000 ja aivan liian harva heistä pääsee halutessaan hoitoon. RAY rahoitti yhdessä muiden peliyhteisöjen kanssa myös viime vuonna ongelmapelaajille ja heidän läheisilleen tarkoitettua auttavan puhelimen, Peluurin toimintaa. Myös järjestöjä rohkaistiin käynnistämään uusia hankkeita peli-ongelmaisten auttamiseksi.

RAY:n on tasapainotettava rahapeliongelmiensa rajoittamiseen tähtäävä toiminta ja yleishyödyllisiin tarkoituksiin kerättävä taloudellinen tulos keskenään tavalla, jonka yhteiskunta mahdollisimman laajasti hyväksyy. Vastuullisuusohjelmamme toteuttaminen on tässä toimintaympäristössä ollut entistä tärkeämpää. Tuottotavoitteiden asettaminen maltilliselle tasolle, pidättyvyys pelitarjonnan lisäämisessä ja pelien markkinoinnissa, kohtuullisen pelaamisen filosofia, rehellinen informaatio pelien ominaisuuksista, myös pelaamisen haitoista kertominen, teknisten apuvälineiden kehittäminen pelaamisen hallintaan, ongelmapelaajien auttavan puhelimen rahoittaminen, oman ja yhteistyökumppanien henkilökunnan kouluttaminen ja alaikäisten pelaamisen valvonnan tason parantaminen kuuluivat toimenpideohjelmamme listalle kuluneena vuonna. Tämä työ jatkuu ja syvenee vuonna 2007. Tavoittemme on luoda ja ottaa käyttöön parhaat mahdolliset käytännöt pelaamisen sosiaalisten ongelmien karsimiseksi.



Sinikka Mönkäre



RAY kerää pelitoiminnalla varoja järjestöjen tukemiseen

RAY perustettiin vuonna 1938 keräämään rahapelitoiminnalla varoja suomalaisten sosiaali- ja terveysjärjestöjen toiminnan tukemiseen. Vuonna 1962 RAY:stä tuli julkisoikeudellinen yhdistys. Tällä hetkellä siihen kuuluu 98 sosiaali- ja terveysalan järjestöä.

Päätösvaltaa RAY:ssä käyttävät hallitus ja yhdistyksen kokous, jossa ovat edustettuina kaikki jäsenjärjestöt. Hallituksen muodostavat seitsemän valtioneuvoston ja seitsemän yhdistyksen kokouksen valitsemaa edustajaa.

Avustukset jaetaan vuosittain sosiaali- ja terveysalan järjestöille harkinnanvaraisesti hakemusten perusteella. Hakijoita kohdellaan tasapuolisesti ja yhdenvertaisesti. Avustusten jakoa ohjaavat avustuslaki, RAY:n hallituksen linjaukset sekä sosiaali- ja terveysministeriön kanssa tehty tulossopimus.

VASTUULLINEN RAHAPELITOIMINTA

RAY:llä on yksinoikeus raha-automaatti-, kasino- ja kasinotoimintaan. Yksinoikeus perustuu rahapelilupaun, ja sen tarkoituksena on varmistaa pelaajien oikeusturva, estää väärinkäytökset ja

rikokset sekä vähentää pelaamisesta aiheutuvia sosiaalisia haittoja.

Nämä tavoitteet vastaavat samalla niitä perusteita, joiden nojalla EU sallii rahapelitoiminnan rajoittamisen. Yksinoikeuden avulla tapahtuva rahapelitoiminnan rajoittaminen korostaa vastuullisuuden merkitystä käytännön pelitoiminnan järjestämisessä.

RAY:n toimintaa ohjaa rahapelitoiminnan strategia, johon sisältyy vuonna 2005 laadittu vastuullisuusohjelma. Yhdeksänkohtaisella ohjelmalla pyritään varmistamaan, että RAY pystyy vastaamaan entistä paremmin yhteiskunnan odotuksiin.

Vastuulliseen toimintatapaan kuuluu, että pelitarjontaa ja sen tuottoja ei pyritä kasvattamaan pelaamisesta aiheutuvien sosiaalisten haittojen kustannuksella. Vuonna 2006 RAY:n rahapelitoiminnan tuotot kasvoivat 1,4 prosenttia, mikä ylitti asetetun tavoitteen. Toteutunut kasvu oli maltillinen ja vastuullisuusohjelman mukainen. Kotitalouksien käytettävissä olevat tulot kasvoivat nopeammin kuin RAY:n pelituotot.

TUOTTOA HYVIIN TARKOITUKSIIN

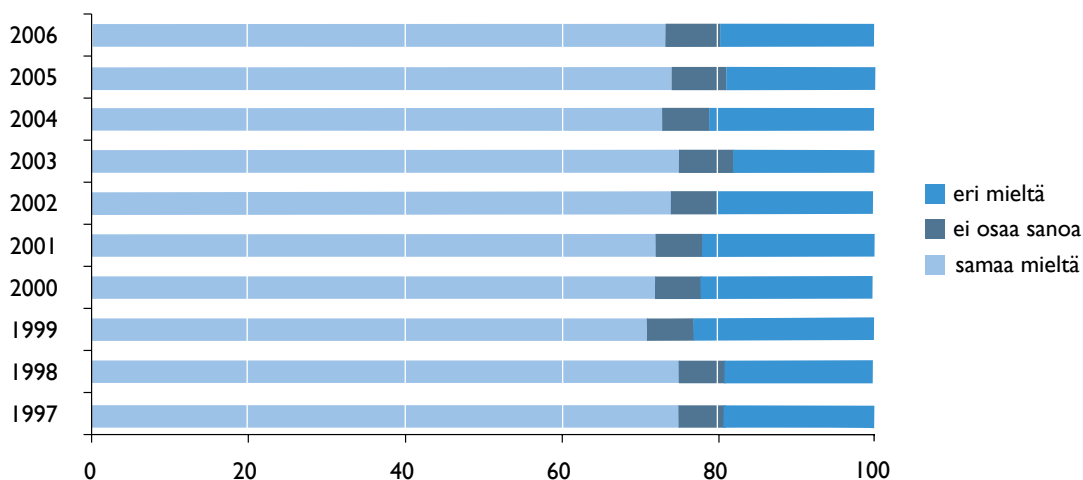
Yhteiskuntavastuuseen kuuluu myös se, että RAY toimii taloudellisesti tehokkaasti ja tulouttaa peli-

Yksinoikeuden kannatus 1997-2006

”Raha-automaattitoiminnan harjoittamisen yksinoikeus on säilytettävä nykyisellään

Raha-automaattiyhdistyksellä – RAY:llä”

Lähde: Taloustutkimus Oy



toiminnasta saamansa liikevoiton kokonaisuudessaan terveyden ja sosiaalisen hyvinvoinnin edistämiseen.

Viime vuosina sosiaali- ja terveysjärjestöjen avustuksiin on käytetty 75 prosenttia eli noin 300 miljoonaa euroa. Sen lisäksi on eduskunnan päätöksen mukaisesti 25 prosenttia eli noin 100 miljoonaa euroa käytetty sotainvalidien hoitoon ja sotiemme veteraanien kuntoutuksesta aiheutuviin menoihin.

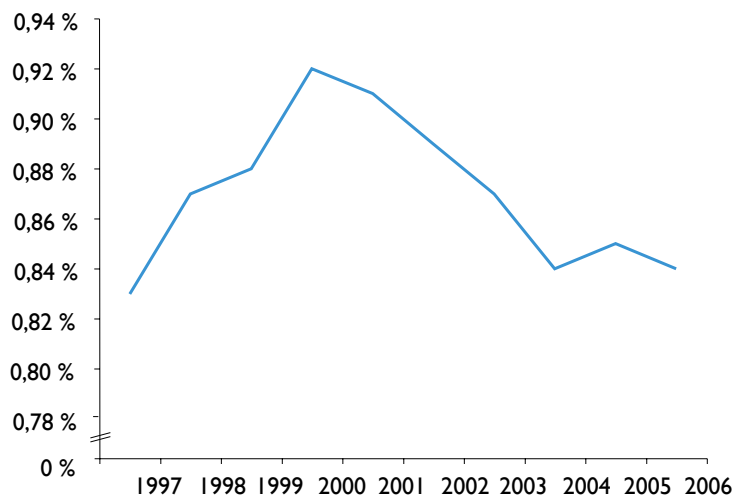
Järjestöjen saamat avustukset kohdistuvat heikommassa asemassa olevien tukeen sekä sosiaa-

lisia ja terveysongelmia ehkäisevään toimintaan.

Muita heikommassa asemassa ovat sosiaalisista ja taloudellisista vaikeuksista, pitkäaikaisesta työttömyydestä, päihde- tai mielenterveysongelmista kärsivät sekä asumisongelmaiset, köyhyydessä elävät, ylivelkaantuneet, vammaiset tai vaikeasti pitkäaikaissairaat henkilöt. Ehkäisevässä toiminnassa painottuvat suuret kansanterveydelliset ongelmat, kuten päihteet, mielenterveysongelmat, sydän- ja verisuonitaudit sekä tuki- ja liikuntaelinsairaudet.

RAY:n rahapelien kalutusosuus kotitalouksien käytettävissä olevista tuloista 1997-2006

Lähde: RAY ja Tilastokeskus



Pelieuron matka

YLI 470 MILJOONAA EUROA YHTEISKUNNALLISIIN TARKOITUKSIIN

1. Pelitoiminnan tuotot olivat 657,8 miljoonaa ja tilikauden voitto 419,5 miljoonaa euroa

Yli 90 prosenttia RAY:n pelituotoista kertyy raha-automaateista. Kasinopelit tuovat vajaat 5 prosenttia ja Grand Casino Helsinki noin 4 prosenttia. Pelitoiminnan tuotoista maksettiin arpajaisveroa 54,2 miljoonaa euroa.

2. Valtiokonttorille 103,5 miljoonaa euroa

Valtiokonttorille osoitettua rahaa käytetään sota-invalidien hoitoon ja veteraanien kuntoutukseen.

3. Avustuksia haki 1 606 järjestöä

Vuodelle 2007 järjestöt hakivat avustusta yhteensä 3 725 hankkeeseen tai toimintoon. Hakemusten yhteissumma oli 613,9 miljoonaa euroa.

4. Hakemukset käsiteltiin RAY:ssä. Avustuksista tehtiin esitys sosiaali- ja terveysministeriölle.

RAY:n avustusosasto kävi läpi kaikki hakemukset ja tarkasti rakennushankkeet. Valmistelun perusteella johtokunta laati ehdotuksen RAY:n halli-

tukselle, joka puolestaan teki avustusehdotuksen sosiaali- ja terveysministeriölle joulukuussa.

5. Avustuksiin 306,0 miljoonaa

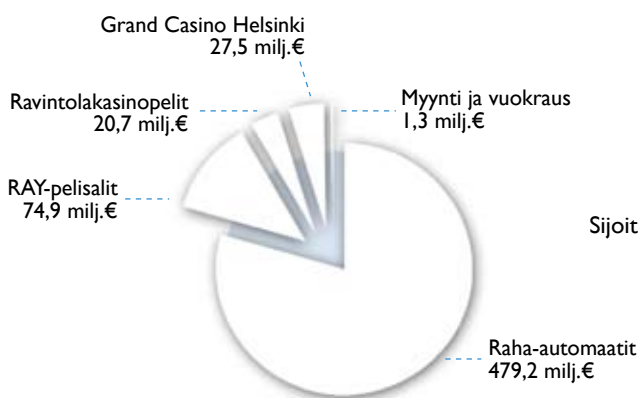
STM esitteli avustusehdotuksen valtioneuvostolle, joka teki avustuspäätöksen 1.2.2007.

Avustuksia myönnettiin 1 104 järjestölle, joista 58 on uusia avustuksen saajia. Avustettavia toimintoja ja hankkeita on 2 394. Uusia avustuskohteita niistä on 477.

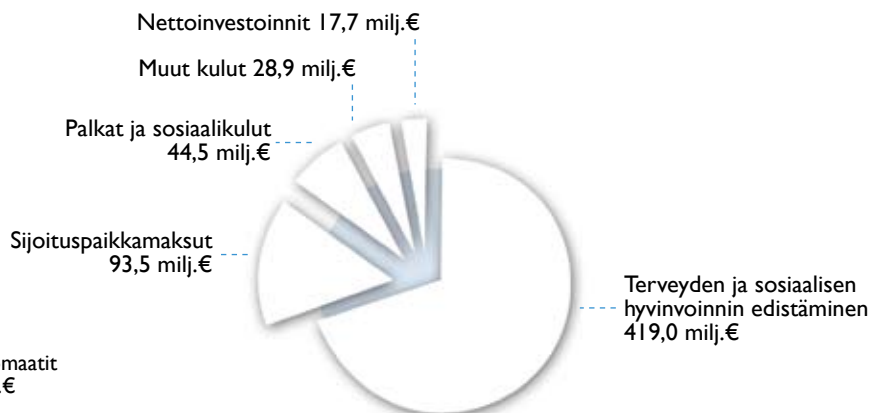
6. RAY maksaa avustukset ja valvoo niiden käyttöä

Pääosa avustuksista maksetaan toteutuneiden kulojen mukaan. Vakiintuneet toiminta-avustukset maksetaan neljänä eränä vuoden mittaan. RAY varmistaa, että avustusten ehtoja on noudatettu tekemällä maksatus- ja vuosiselvitystarkastuksia ja ohjaus- ja tarkastuskäyntejä järjestöihin sekä tarkastamalla rakennushankkeita. Lisäksi arvioidaan, miten avustushakemuksissa esitetyt tavoitteet on saavutettu. RAY kouluttaa, ohjaa ja neuvoo järjestöjä avustusten käytössä.

Liikevaihto, 603,6 milj. €



Liikevaihdon käyttö, 603,6 milj. €





Yhteiskuntavastuun ytimessä sosiaalisten haittojen ehkäiseminen

RAY:n yhteiskuntavastuu on vastuuta sidosryhmistä: pelaajista, sosiaali- ja terveysalan järjestöistä ja niiden toiminnan kohderyhmistä, sekä yhteistyökumppaneista ja henkilöstöstä. Lisäksi RAY kantaa vastuunsa ympäristöstä. Yhteiskuntavastuu toteutuu arkipäivän peli- ja avustustoiminnassa.

SOSIAALINEN VASTUU – PELIHAIKAT KURIIN ENNALTÄ EHKÄISEMÄLLÄ

”Tehokas tapa ehkäistä rahapeleistä aiheutuvia sosiaalisia haittoja on yksinoikeusjärjestelmä, jossa valtionvallalla on ohjaussuhde yksinoikeuden omaajaan. Yksinoikeusjärjestelmässä yksinoikeuden omaajalla ei ole tarvetta kilpailuun ja siihen liittyvään aggressiiviseen myynninedistämiseen.” Rahapelifoorumi 14.3.2006

RAY tavoittelee tasaista mutta maltillista taloudellista kasvua. Kasvutavoite ei ylitä kotitalouksen käytettävissä olevien tulojen kehitystä.

Rahapelien tarjonta vaikuttaa pelaamisen määrään ja laatuun. RAY sai vuonna 2006 rahapeliluvan vuosiksi 2007 - 2011. Luvan mukaan raha-automaatteja voi olla enintään 20 000 kappaletta ja ravintolakasinopelejä enintään 500. Näiden lisäksi

RAY voi operoida kasinoa Helsingissä, jossa voi olla 300 raha-automaattia ja 60 pelipöytää. Sisäasiainministeriö vahvistaa raha-automaattien ja kasinopelien säännöt ja suurimmat pelipanokset.

Tuotekehityksen tavoitteena on, että pelit tarjoavat hyvää vastinetta rahoille, ovat rehellisiä eivätkä houkuttele liialliseen pelaamiseen. Pelien voitonjako perustuu täysin satunnaiseen ja edellisistä pelikierroksista riippumattomaan arvontaan. RAY:n peleissä ei ole keinotekoisia läheltä piti -tilanteita, voittoputkia tai -piikkejä eivätkä peli-ideat perustu väkivaltaan tai erotiikkaan. RAY ei luo kuvaa rahapeleistä rikastumiskeinona tai mahdollisuutena ratkaista taloudelliset ongelmat.

Pelejä koskeva informaatio on avointa. Internetin osoitteessa www.pelaamo.fi voi tutustua RAY:n raha-automaatteihin ja kasinopeleihin. Sivusto on tarkoitettu yli 18-vuotiaille, ja jokaisen henkilötiedot ja täysi-ikäisyys tarkistetaan väestötietojärjestelmästä. Tietoa peleistä jaetaan lisäksi pelipisteissä ja automaateissa sekä pelaajille tarkoitetussa asiakaslehdessä.

Asiakas voi pyytää itselleen pääsykiellon RAY:n pelisaleihin ja kasinolle. Asiakas saa halutessaan vuoden pelikiellon myös tietyn alueen ravintolakasinopeleihin.

Raha-automaattien uudelleenkäyttöosat 2004–2006

	2004	2005	2006
Kassajalusta	979	869	1 247
Rahanvalitsimet	1 459	1 727	-
Hopperit	8 201	9 250	9 570
LON-kortit	1 555	1 986	3 029
Processorikortti	190	20	-
Rahavaihteenmoottori	400	1 660	1 600
Kiekkolasi		307	401
CJ-voitonmaksumoduli		29	30
yhteensä	12 784	15 848	15 877

Rahapelitoiminnasta, vastuullisuusohjelmasta ja tunnusluvuista kerrotaan tarkemmin sivuilla 20–27.

- Maltillinen kasvu
- Pelaajien harkittujen päätösten tukeminen
- Ongelma- ja alaikäispelaamisen estäminen
- Vastuullisuusohjelma

Avustustoiminnasta ja sen tunnusluvuista kerrotaan tarkemmin sivuilla 14–19.

- Hakemusten tasapuolinen ja luotettava käsittely
- Avustusten sosiaalipoliittisesti perusteltu kohdentaminen
- Avustusten käytön valvonta ja vaikuttavuuden arviointi

SOSIAALINEN VASTUU – AVUSTUKSET OIKEISIIN KOHTEISIIN

Avustustoiminta perustuu raha-automaattivastuuksia, RAY:n hallintoa ja avustusten määräaikoja sääteleviin lakeihin ja asetuksiin. RAY käy vuosittain sosiaali- ja terveysministeriön kanssa neuvottelut, joilla avustustoiminta kytketään yleiseen sosiaali- ja terveyspolitiikkaan.

Järjestöt täydentävät kuntien tarjoamia sosiaali- ja terveyspalveluja, RAY-avustuksilla edistetään myös mm. järjestöjen edunvalvontaa, vapaaehtoisuustoiminnan organisointia, uusien toimintamallien kehittämistä ja kokeilemistä sekä vertaistukea.

Avustukset jaetaan hakemusten perusteella, ja ne käsitellään tasapuolisesti ja yhdenvertaisesti. Toiminta on avointa, ja avustusprosessia kehitetään yhteistyössä järjestöjen kanssa. RAY seuraa, valvoo ja arvioi avustusten käyttämistä. Huomiota kiinnitetään entistä enemmän järjestöjen johtamiseen, talouden hoidon tehokkuuteen sekä toiminnan tuloksellisuuteen.

TALOUDELLINEN VASTUU – TEHOKKUUDESTA HYÖTYVÄT AVUSTUKSENSAAJAT, YHTEISTYÖKUMPPANIT JA HENKILÖSTÖ

”Jos rahapelituotot ja arpajaisvero olisi korvattu esimerkiksi tulo- ja varallisuusverotuksella, se olisi edellyttänyt 7,6 %:n lisäystä tulo- ja varallisuusveron tuotossa.”
Rahapelifoorumi 14.3.2006

RAY:n taloudellisella menestyksellä on suuri merkitys yhteiskunnassamme. Sen vuoksi RAY pyrkii toimimaan mahdollisimman tehokkaasti, ja sidosryhmät edellyttävät toiminnan jatkuvaa parantamista. Valtaosa suomalaisista hyväksyy suomalaisen rahapelijärjestelmän ja rahapelien pelaamisen.

Raha-automaatti palauttaa voittona pelaajille keskimäärin 89 prosenttia panoksista. Valtio kerää kassaan kertyvästä summasta arpajaisverona 8,25 prosenttia. Voitonmaksun ja arpajaisveron jälkeen jäljelle jää RAY:n liikevaihto. Siitä yli kaksi

Energiakulutus ja ajetat kilometrit 2004–2006

	2004	2005	2006
Sähkön kulutus, MWh	3 328	2 555	2 600
Veden kulutus, m ³	3 000	4 500	4 619
Kaukolämmön kulutus, MWh	1 741	1 300	1 250
Ajetut kilometrit, milj. km	4	4	4

kolmasosaa käytetään terveyden ja sosiaalisen hyvinvoinnin edistämiseen.

Kahdeksan kymmenestä RAY:n pelistä on sijoitettu yhteistyökumppaneiden tiloihin. Kumppanit saavat sijoituspaikkakorvauksena 17 prosenttia kassaan kertyvästä summasta. Korvaus on vastine siitä, että kumppani on sitoutunut valvomaan peliä ja rahastamaan automaatit. Ravintolakasino-pelien nettotuotosta yhteistyökumppani saa 50 prosenttia. Nettotuotto saadaan, kun voittojen maksun jälkeisestä kokonaistuotosta vähennetään pelin ylläpitämisen kulut.

Pelien sijoittelu on tasapuolista, ja kumppani-kohtaisissa sopimuksissa noudatetaan yhtenäisiä ehtoja. Pelit sijoitetaan kumppaneiden tiloihin, joissa ne ovat lisäpalvelua ja oheistoimintaa. Markkinointikriteereissä on määritelty mm. pelien enimmäismäärät erityyppisissä liiketiloissa.

Palkkoihin, investointeihin ja muihin oman toiminnan kuluihin liikevaihdosta käytettiin toimintavuonna 91,1 miljoonaa euroa, joka on 15,1 prosenttia liikevaihdosta. RAY työllistää yli 1 600 henkilöä, joista osa-aikaisia on yli puolet. Suurin osa osa-aikatyötä tekevästä on asiakaspalvelutehtävissä ravintolakasinopeleissä ja pelisaleissa.

RAY:n henkilöstöpolitiikka kannustaa työsuojeluun, tasa-arvoon ja työssä kehittymiseen. Henkilöstön ja työnantajan edustajat käsittelevät yt-neuvottelukunnassa mm. vuosittaiset henkilöstö- ja koulutussuunnitelmat.

Talouden tunnusluvuista kerrotaan tarkemmin sivuilla 55-64, ja henkilöstöstä sivuilla 28-31.

- Kannattava ja monipuolinen pelivalikoima
- Yhteistyöyritysten tasapuolinen kohtelu
- Luotettava työnantaja

YMPÄRISTÖVASTUU – KIERRÄTYS SÄÄSTÄÄ RAHAA JA LUONTOA

RAY:n yksiköt vastaavat oman toimintansa ympäristöasioista. Laki ei edellytä RAY:ltä tai sen yksiköiltä ympäristölupaa.

Energiankulutuksella ja ajokilometreillä on merkittävimmät RAY:n ympäristövaikutukset. RAY:n valmistusprosessin muuttumisen ja kiinteistöjen vähenemisen ansiosta kaukolämmön kulutus on alentunut viime vuosina.

Jätteet lajitellaan toimipaikoilla. Lajittelussa erotellaan ongelmajätteet, sekajäte, pahvi, paperi ja metallijäte.

RAY valmistaa lähes kaikki käyttämänsä raha-automaatit ja kasinopelipöydät. Tuotannossa ei synny merkittäviä määriä ilmasto- ja vesistö- tai maaperää kuormittavia jätteitä.

Yhä suurempi osa laitteista kootaan alihankkijoiden tekemistä valmisosista ja kokonaisuuksista. Toimintatapa parantaa tuotannon joustavuutta ja nopeuttaa pääoman kiertoa. RAY edellyttää, että yhteistyökumppanit ja alihankkijat toimivat vastuullisesti ja noudattavat ympäristömääräyksiä.

Romutettavista automaateista otetaan talteen kokonaisuuksia, joita käytetään automaattien uustuotannossa. Osien arvo on lähes viidennes valmistuksen tarvitsemien materiaalien kokonais-



arvosta. Vain muutama prosentti romutettujen automaattien materiaaleista päätyy kaatopaikalle.

Pelilaitteiden kuljetuksissa käytetään suunniteltuja reittejä ja pyritään enimmäiskuormaukseen. Automaatteja ei tarvitse pakata kuljetuksen ajaksi, mikä säästää pakkausjätettä. Huoltoedustajat tekivät vuoden 2006 aikana sijoituspaikoille 85 558 huoltokäyntiä, joista alle puolet oli korjauskäyntejä ja loput liittyivät mm. vastuullisuusohjelman toteuttamiseen. Varsinaisten korjauskäyntien

määrä väheni noin 10 prosenttia. Huoltokäynneistä kertyi kaksi miljoonaa ajokilometriä.

Valmistustoiminnasta ja logistiikasta kerrotaan tarkemmin sivuilla 23-24.

- Kierrättäminen
- Osien uudelleenkäyttö
- Ajokilometrien ja energiankulutuksen vähentäminen

Pelikoneiden kierrätys 2006

Lassila & Tikanoja Oyj otti vastaan 370 tonnia pelikoneita

Käsitelty materiaali	tonnia
Metallit	238
Palautusosat	56
Puu	54
Sähkö- ja elektroniikkaromu	27
Kuvaputkelliset laitteet	12
Energiajäte	13
Muovi	6
Kaapeli	4
Lasi	1
Materiaalin hyödyntäminen	tonnia
Materiaalina	248
Energiana	67
Uudelleenkäyttö	56
Muu hyötykäyttö	40
Hyödynnetty materiaali, tonnia	411
Hyötykäyttöaste %	99



Yhteiskuntavastuureportointi

KESKEISET TUNNUSLUVUT

	2004	2005	2006
Sosiaalinen vastuu			
RAY:n yksinoikeuden kannatus, % 15-74-vuotiaista*	73	74	73
Pelannut RAY:n raha-automaatteja vuoden aikana, % 15-74-vuotiaista**	44	45	45
Vapaaehtoiset pelikiellot kasinossa	407	482	428
Vapaaehtoiset pelikiellot pelisaleissa	70	90	94
Ongelmapelaajien osuus, % 15-74-vuotiaista***	3	3	3
Sairauspoissaolot, %	4	4	3
Työtaturmat	37	24	25
Terveydenhoitoon käytetyt varat/henkilö, euroa	367	336	387
Taloudellinen vastuu			
Pelitoiminnan tuotto, milj.€	635	648	658
Arpajaisvero, milj.€	52	53	54
Liikevaihto , milj.€	583	595	604
Sijoituspaikkamaksut, milj.€ (yhteistyökumppaneille)	91	93	94
Oman toiminnan kulut + investoinnit, milj.€	101	101	92
Vuoden tuottoa käytettävissä , milj.€	391	401	419
Aikaisempaa tuottoa käytettävissä, milj.€	25	0	7
Yhteensä käytettävissä , milj.€	415	401	426
Avustukset järjestöille, milj.€	305	296	306
Veteraanien kuntoutus, milj.€ (Valtiokonttorille)	110	105	104
Henkilöstökulut, milj.€	43	44	45
Tilikauden voitto, milj.€	397	404	419
Tilikauden voitto, % liikevaihdosta	68	68	69
Henkilöstö vuoden lopussa	1 654	1 616	1 612
Ympäristövastuu			
Sähkön kulutus, MWh	3 328	2 555	2 600
Veden kulutus, m3	3 000	4 500	4 619
Kaukolämmön kulutus, MWh	1 741	1 300	1 250
Ajetut kilometrit, milj. km	4	4	4

Tulokset perustuvat tutkimuksissa esitettyihin väittämiin tai kysymyksiin:

* "Raha-automaattitoiminnan harjoittamisen yksinoikeus on säilytettävä nykyisellään Raha-automaattiyhdistyksellä - RAY:llä"

** "Koska viimeksi olette pelanneet RAY:n raha-automaattia"

*** "Pelaa itse ongelmallisen paljon raha-automaatteja" ja "Joku muu samassa asuinhuoneistossa vakinaisesti asuva pelaa ongelmallisen paljon raha-automaatteja".



Pidetään huolta

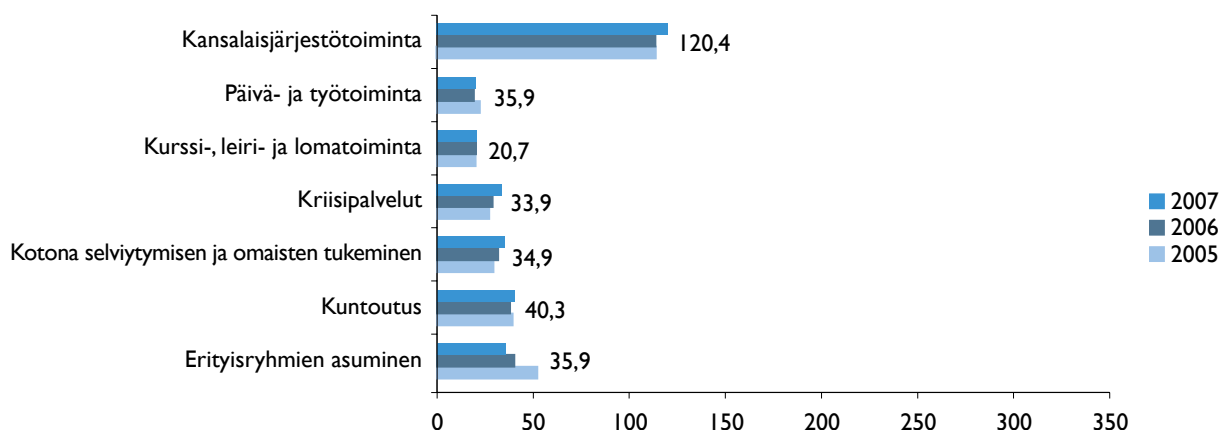
RAY:n vuoden 2006 tuotoista käytetään terveyden ja sosiaalisen hyvinvoinnin edistämiseen yhteensä 409,5 miljoonaa euroa. Vuoden 2007 avustamisen keskeisiä painopisteitä ovat vanhustyö, lastensuojelu, nuoriso-, mielenterveys- ja päihdetyö.

RAY edistää avustustoiminnallaan terveyttä ja sosiaalista hyvinvointia ja tukee sosiaali- ja terveysalan yleishyödyllisten järjestöjen toimintaa ja hankkeita. Avustukset ovat tärkeä osa järjestöjen toimintaedellytyksiä. Avustustoiminta perustuu lakiin raha-automaattiavustuksista sekä asetuksiin RAY:n hallinnosta ja eräistä avustuksiin sovellettavista määräajoista. Niiden pohjalta RAY:n hallitus on linjannut avustustoiminnan suuntaviivat ja painoalueet vuosille 2002 – 2007. Kertomusvuoden aikana tehtiin päätyö uuden avustusstrategian valmistelemiseksi vuosille 2008 – 2011.

RAY pyrkii avustustoiminnassaan kilpailu-neutraalisuuteen, minkä vuoksi viime vuosina on seurattu yksityisen yritysmuotoisen palvelutuotannon lisääntymistä eri toiminta-alueilla. Avustuslain mukaan avustusta voidaan myöntää, jos avustuksen myöntämisen ei arvioida aiheuttavan vähäistä suurempaa kilpailua ja markkinoiden toimintaa vääristäviä vaikutuksia.

Kun sosiaali- ja terveyspalvelujen rakennemuutos etenee, kunnat ulkoistavat omia toimintojaan. Tällöin sekä järjestöjen että yritysten tuottamien palveluiden merkitys kasvaa. RAY joutuu tarkastelemaan tarkemmin elinkeinotoimintaan verrattavan palvelutoiminnan avustuksia. Uusien toimintamallien kehittäminen onkin välttämätöntä. Tässä sosiaali- ja terveysjärjestöjen merkitys on huomattava. RAY tukee laajasti rakennemuutosta kaikilla avustustoiminnan alueilla.

Avustukset tulosalueittain 2005–2007, 306,0 milj. € (luvut, v. 2007)



ONGELMIEN ENNALTAEHKÄISYÄ JA APUA TARVITSEVIEN TUKEMISTA

RAY:n hallituksen asettamissa avustuslinjauksissa on kaksi päälinjaa: avustuksia suunnataan heikoimmassa asemassa olevien tukeen, palveluihin ja omaehtoisen aktiivisuuden edistämiseen sekä ongelmia ehkäisevään toimintaan.

Muita heikommassa asemassa ovat ne, joiden osalle kasaantuvat sosiaaliset ja taloudelliset vaikeudet, pitkäaikainen työttömyys, päihde- tai mielenterveysongelmat, asumisongelmat, köyhyys, ylivelkaantuminen, vammaisuus tai vaikeat pitkäaikaissairaudet. Kohderyhmiin kuuluvat myös paljon apua ja tukea tarvitsevat ikääntyvät kansalaiset sekä lapset, nuoret ja perheet. Avustuksilla halutaan edistää kansalaisten omaa aktiivisuutta, itsenäistä selviytymistä ja elämänhallintaa.

Ongelmia ehkäisevän toiminnan painopiste on suurten kansanterveysongelmien ehkäisemiseen ja syrjäytymisen katkaisemiseen tähtäävissä hankkeissa. Avustuksia suunnataan terveyden sekä työ- ja toimintakyvyn edistämiseen että toimintoihin, joilla luodaan edellytyksiä huonosuuden havaitsemiseen sekä passivoituneiden kansalaisten saamiseen palvelujen ja tukijärjestelmien piiriin.

AVUSTUKSET VUODELLE 2007

RAY:n esityksen mukaisesti vuoden 2006 tuottoa käytetään vuonna 2007 terveyden ja sosiaalisen hyvinvoinnin edistämiseen yhteensä 409,5 miljoonaa euroa. Järjestöille siitä jaetaan avustuksina 306,0 miljoonaa euroa. Lisäksi Valtiokonttorille osoitetaan 103,5 miljoonaa euroa käytettäväksi



Avustuksilla halutaan edistää kansalaisten omaa aktiivisuutta, itsenäistä selviytymistä ja elämänhallintaa.



sotainvalidien hoitoon ja veteraanien kuntoutukseen. Vuoden 2007 avustuksen saajat on lueteltu tämän vuosikertomuksen lopussa.

Järjestöille jaettavasta 306,0 miljoonasta eurosta menee 19 prosenttia yleisavustuksiin, 41 prosenttia kohdennettuihin toiminta-avustuksiin, 12 prosenttia investointeihin ja 28 prosenttia projekteihin. Raha-automaattiavustukset kohdentuvat sosiaali- ja terveysalan järjestötyöhön ja vapaaehtoistoimintaan, erityisryhmien asumisongelmien lievittämiseen, kotona asumisen ja omaishoitajien tukemiseen, päiväkeskuksiin ja erilaisiin toimintakykyä ylläpitäviin toimintoihin, kriisianttamiseen sekä kurssi-, leiri- ja lomatoimintaan.

Avustusta haki kertomusvuonna 1 606 järjestöä 3 725 toimintoon tai hankkeeseen. Hakemusten

yhteissumma oli 613,9 miljoonaa euroa. RAY:n hallituksen avustusehdotus valmistui joulukuussa. Valtioneuvosto päätti avustuksista 1.2.2007.

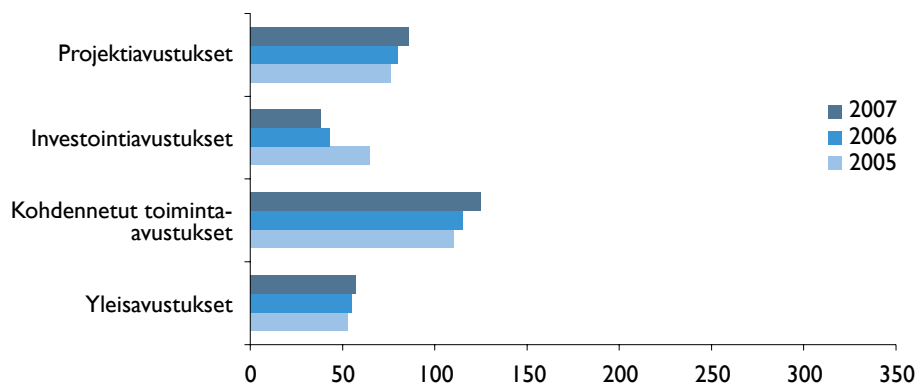
VANHUSTYÖHÖN JA VÄESTÖN IKÄÄNTYMISEN HAASTEISIIN 43,9 MILJOONAA EUROA

Väestön ikääntyessä dementiaa sairastavien määrä tulee kasvamaan merkittävästi. RAY avustaa vuonna 2007 mm. Alzheimer-keskusliiton valtakunnallisen dementia-asiantuntijakeskusten verkoston laajentamista viidelle alueelle, Kaajaanin, Lappeenrantaan, Mikkeliin, Turkuun ja Vaasaan.

Suurimmat avustuksensaajat 2007

Järjestön nimi	Myönnetty milj. €
NÄKÖVAMMAISTEN KESKUSLIITTO RY	8,6
ENSI- JA TURVAKOTIEN LIITTO RY	6,6
Y-SÄÄTIÖ	4,8
KUUROJEN LIITTO RY	4,6
A-KLINIKKASÄÄTIÖ	4,3
SUOMEN MIELENTERVEYSSEURA RY	4,2
INVALIDILIITTO RY	4,1
SUOMEN PUNAINEN RISTI	4,1
KEHITYSVAMMALIITTO RY	3,8
KUULONHUOLTOLIITTO RY	3,6

Projektit, toiminta-avustukset ja investoinnit 2005 – 2007



Kotona asumisen tukeminen on tärkeää, kun ikääntyneiden määrä Suomessa lisääntyy. Omaishoitajien jaksamista tuetaan avustamalla vertaisryhmätoimintaa, leiritoimintaa, parkkitoimintaa sekä erilaisia kuntoutusjaksoja. Voimaa vanhuuteen -terveysliikuntaohjelman kautta edistetään iäkkäiden ihmisten kotona selviytymistä.

Ikääntyneiden yksinäisyys on kasvava ongelma, joka aiheuttaa masentumista ja syrjäytymistä. Vuonna 2007 saa avustusta Vanhustyön keskusliiton uusi hanke, joka keskittyy ikääntyneiden mielenterveyden ja hyvinvoinnin edistämiseen. Hankkeessa selvitetään mm. ikäihmisten mielenterveysongelmien määrää ja mielenterveyspalvelujen käyttöä sekä tarvetta.

Vanhustyön sektorilla toimii kuusi valtakunnallisesti merkittävää vanhusalan asiantuntijajärjestöä, kahdeksan eläkeläisjärjestöä sekä viisi sotiemme veteraanijärjestöä, jotka saavat toimintaansa RAY:n yleisavustusta.

KRIISITYÖ JA SYRJÄYTYMISEN EHKÄISEMINEN

RAY kohdentaa avustuksia lastensuojelun ja nuorisotyön edistämiseen yhteensä 38,4 miljoonaa euroa. Lastensuojelun avustuksista merkittävä osa kohdistuu akuuttien ongelmatilanteiden selvittämiseen liittyvään kriisityöhön. Tukea kohdistetaan myös monenlaiseseen vertaisryhmätoimintaan kuten vauvaikäisten, erityislasten, lapsensa menettäneiden sekä murrosikäisten lasten vanhempien vertaistukitoimintaan.

Nuorisotyössä keskeisiä alueita ovat syrjäytymistä ehkäisevät toiminnot, työllistymisen edistäminen sekä väkivallan ja päihdeongelmien ehkäisy.

Oppimisvaikeuksiin keskittyvällä rahoitusohjelmalla edistetään eri tavoin oppivien lasten ja nuorten mahdollisuuksia täysipainoiseen ja omaehtoiseen elämään. Vuonna 2007 saa avustusta yhdeksän uutta kohdetta.

Järjestöjen tannuslukuja

Tiedot 1 237 RAY:n avustamalta järjestöltä vuodelta 2005

Toiminnan yhteenlasketut kulut, milj.€	1 837
Palkattu henkilöstö	30 481
Henkilöjäsenten määrä	1 972 040*
Vapaaehtoistyöntekijöiden määrä	314 044*
Jäsenyhdistyksiä	16 036

* Osa luvuissa mukana olevista on jäsenenä tai vapaaehtoisena useassa eri järjestössä.



”

RAY:n avustusosasto neuvoo, konsultoi ja toimii kouluttajana järjestöjen omissa koulutustilaisuuksissa.

MIELENTERVEYS- JA PÄIHDETYÖTÄ TUETAAN

Mielenterveystyö on ollut avustustoiminnan painoalue 1990-luvun alusta saakka. Avustuksilla tuetaan erityisesti järjestöjen perustoimintaa sekä tukihenkilö- ja vapaaehtoistoimintaa. Tukea saavat myös mielenterveyskuntoutujien päivä- ja työtoiminta, tuki elämän kriisitilanteissa sekä kuntouttava toiminta. Vuonna 2007 mielenterveystyöhön kohdennetaan 31,8 miljoonaa euroa.

RAY toteuttaa päihdeohjelmallaan sosiaali- ja terveysministeriön koordinoimaa valtakunnallista alkoholiohjelmaa. Ohjelman tavoitteet liittyvät lasten ja perheiden hyvinvoinnille aiheutuvien haittojen vähentämiseen, alkoholin riskikäytön ja siitä aiheutuvien haittojen vähentämiseen sekä alkoholin kokonaiskulutuksen kääntämiseen laskuun.

RAY avustaa 31 miljoonalla eurolla mm. ehkäisevää päihdetyötä, palvelujärjestelmien ja vertais-tuen kehittämistä sekä hoitomallien kehittämistä päihdeongelmaisille äideille.

AVUSTUKSET OIKEISIIN KOHTEISIIN

RAY maksaa myönnetyt avustukset ja valvoo, että avustuksia käytetään oikein, tarkoituksenmukaisesti ja tuloksellisesti. Vuoden aikana käsiteltiin noin 5 500 maksupyynnöä. Pääosa avustuksista maksetaan projektista tai hankkeesta toteutuneisiin, hyväksytyihin kuluihin. Vakiintuneet toiminta-avustukset maksetaan neljänä yhtä suurena eränä vuoden mittaan. RAY tarkastaa maksatuksen yhteydessä esitettävät selvitykset sekä avustusten käytöstä annettavat vuosiselvitykset ja mahdolliset erilliselvitykset.

Valvonnan tunnuskiluja

	2004	2005	2006
Maksupyynnöt	6 274	5 884	5 523
Vuosiselvitykset	1 270	1 252	1 237
Tarkastuskäynnit	54	96	58



Avustusten käyttöä valvotaan lisäksi järjestöihin tehtävillä ohjaus- ja tarkastuskäynneillä, pyytämällä harkinnan mukaan lisäselvityksiä sekä tarkastamalla avustettavat rakennushankkeet ohjelmointi-, urakkatarjous- ja loppuselvitysvaiheissa.

RAY:n avustusosasto neuvoo, konsultoi ja toimii kouluttajana järjestöjen omissa koulutustilaisuuksissa. Uusille avustuksensaajajärjestöille sekä järjestöjen uusille toimihenkilöille järjestettiin yhteensä kolme päivän kestänyttä koulutustilaisuutta.

AVUSTUSTEN VAIKUTUKSIA SEURATAAN

Avustettujen toimintojen tuloksellisuutta ja vaikutuksia seurataan sekä omana työnä että ulkopuolisilta asiantuntijoilta tilatuilla tutkimuksilla ja arvioinneilla. Kertomusvuonna arvioitiin

mielenterveystyön klubitalotoimintaa, kaksoisdiagnoosipotilaiden palvelujen kehittämishankkeita sekä ikäihmisten toimintakyvyn edistämistä tukevia hankkeita ja ehkäisevää päihdetyötä. RAY julkaisee arviointien lopulliset raportit vuoden 2007 aikana.

Kertomusvuonna avustusosastolla jatkui yleisavustusten sisäistä rakennetta, kohdentumista ja kilpailuvaikutuksia koskeva selvitystyö. Yleisavustusten myöntämiskriteereiden määrittäminen saadaan päätökseen keväällä 2007.

Kuinka paljon avustuksia on haettu ja myönnetty 2005 - 2007

	2005	2006	2007
Haetut avustukset, milj. €	723	650	614
Haetut avustuskohteet, kpl	3 990	3 743	3 725
Myönnetyt avustukset, milj. €	305	292	306
Myönnetyt avustuskohteet, kpl	2 433	2 409	2 394



Pieni hetki. Se riittää.

Vuonna 2006 RAY:n liikevaihto nousi 603,6 miljoonaan euroon. Liikevaihto kasvoi 1,4 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna.

Maltillisimmin kasvoi yhteistyökumppaneiden pelipisteissä olevien raha-automaattien liikevaihto, joka oli 479,2 miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi edellisestä vuodesta 0,2 prosenttia. Samanaikaisesti RAY-pelisalien ja kasinon liikevaihto kehittyivät niille asetettuja tavoitteita nopeammin. Pelisalien liikevaihto oli 74,9 miljoonaa euroa, jossa oli 5,6 prosenttia kasvua edellisestä vuodesta. Kasinon liikevaihto oli 27,5 miljoonaa euroa, kasvua 12,1 prosenttia. Ravintolakasinopelien liikevaihto oli 20,7 miljoonaa euroa, jossa oli 4,1 prosenttia kasvua.

Vuoden 2006 rahapelitoiminnan tavoitteet asetettiin RAY:n hallituksen vahvistaman vastuullisen rahapelistrategian mukaisesti. Strategian mukaan rahapelejä kehitetään ja markkinoidaan liiketaloudellisesti ja sosiaalisesti kestäväällä tavalla. Pelien kehittämisen osana on myös pelien riskitekijöiden arviointi. Vastuullisuudessa toteutuvat myös yksinoikeusaseman oikeuttamisperusteet.

RAY:n pelien pelaajat ovat vähentyneet euroon siirtymisen jälkeen vuodesta 2002 alkaen. Syksyllä 2005 tämä suuntaus onnistuttiin pysäyttämään ja pelaajaosuus kääntyi jopa hienoiseen kavuun. Syksyllä 2006 määrät kääntyivät uudestaan laskuun. Suhteessa kotitalouksien käytettävissä oleviin tuloihin kulutus RAY:n peleihin on vähentynyt vuodesta 2000.

Valtioneuvosto myönsi 12.4.2006 RAY:lle rahapeliluvan ajanjaksolle 1.1.2007 - 31.12.2011. Sisäasiainministeriö vahvisti 13.12.2006 RAY:n pelien säännöt ja peleissä käytettävät suurimmat pelipanokset. Näin ollen rahapelitoiminnan harjoittamiseen vaadittavat lainsäädännölliset edellytykset seuraavalle toimilupakaudelle on vahvistettu.

RAHAPELITOIMINNAN VASTUULLISUUS 2006

Vuonna 2005 hyväksytyn RAY:n rahapelitoiminnan vastuullisuusohjelman toteuttaminen jatkui vuonna 2006. RAY:n pelien kulutusosuus kotitalouksien käytettävissä olevasta tulosta alentui edelleen, mikä



Vuoden aikana automaattien sijoittelua parannettiin pelipisteissä siten, että niiden valvonta helpottuisi. Samalla käynnistyi pelipisteiden merkitseminen lattiatapeilla ja näkyvillä K-15 -tunnuksilla.

vastaa RAY:n vastuullisuusohjelman tavoitetta. Kulutusosuuden kasvattaminen edellyttää RAY:n pelejä pelaavan asiakaskunnan laajentumista. Laajentumistavoitetta ei toimintavuonna saavutettu, mikä asettaa entistä vaativampia haasteita tuotekehitykselle ja markkinoinnille vuonna 2007.

Muihin Euroopan maihin verrattuna raha-automaattien pelaaminen on Suomessa yleisistä. Maassamme on tapahtunut pelaamisen keskittymistä pelaajakunnan supistumisen takia. Tutkimukset kuitenkin osoittavat, etteivät ihmiset koe peliongelmien yleistyneen merkittävästi.

RAY:n pelejä pelataan edelleen ainoastaan julkisissa tiloissa. Tarjontaa ei ole haluttu kasvattaa avaamalla uusia jakeluteitä esimerkiksi Internetiin tai mobiililaitteisiin. Pelipisteissä sijaitsevien automaattien määrä väheni edellisestä vuodesta. Samalla pelisalien, ravintolakasinopelien ja Grand Casino Helsingin osuus kokonaistuotosta kasvoi prosenttiyksikön verran. Tämä merkitsi sitä, että aikaisempaa suurempi osuus tuotoista tulee pelipaikoista, joiden ikäraja on 18 vuotta.

RAY kehitti yhdessä Veikkaus Oy:n kanssa pelien arviointimallin, jonka ensimmäinen versio otettiin käyttöön. Mallilla voidaan arvioida

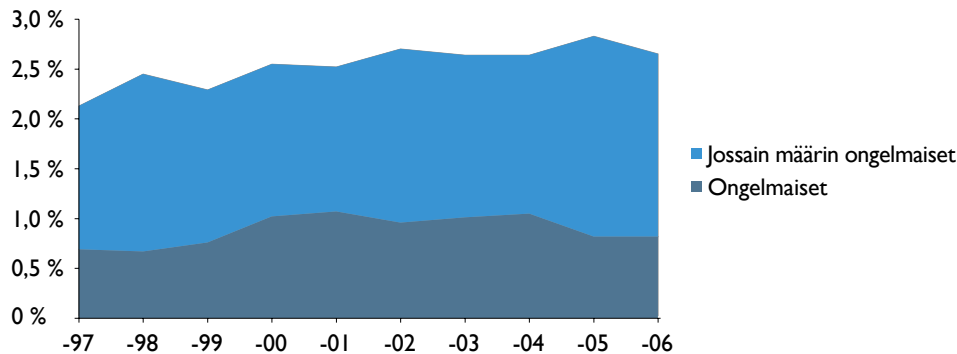
peleihin mahdollisesti liittyviä sosiaalisia haittoja entistä tarkemmin. Sen avulla arvioidaan kaikki RAY:n pelipisteissä ja pelisaleissa olevat pelit. Jokainen uusi peli- ja jakeluinnovaatio testataan jatkossa arviointimallin avulla.

Vuonna 2006 valvonnan pääpaino oli alaikäisten pelaamisessa. Valvontaa parannettiin yhteistyössä raha-automaatteja tiloihinsa sijoittaneiden yritysten kanssa. Vuoden aikana automaatteja siirrettiin pelipisteissä siten, että niiden valvonta on helpompaa. Samalla pelipisteitä rajattiin lattiatapeilla, joissa on K-15 -tunnukset. Sen lisäksi vuoden loppuun mennessä pelinestolaitteita oli jo yli 50 prosentissa pelipisteistä. Laitteen avulla pelipistettä valvova henkilö voi paikaltaan poistumatta sulkea automaatin, jos näkee alaikäisen pelaamassa.

Toimintavuonna alkoi ilmestyä pelipisteiden henkilökunnalle tarkoitettu lehti, jossa kerrotaan mm. alaikäisten pelaamisen valvonnasta. Lisäksi käynnistyi pelipisteissä työskentelevien, yhteistyökumppaneiden henkilökunnan systemaattinen kouluttaminen. Koulutusmateriaalin avulla työntekijät perehtyvät alaikäisten pelaamisen valvontaan ja suorittavat testin, jonka läpäisemisestä annetaan todistus.

Raha-automaattien ongelmapelaajien osuudet 1997–2006

Lähde: Taloustutkimus Oy



Myös RAY:n omaa pelaamisen valvontaa tehostettiin. RAY edellyttää yhteistyökumppaneiltaan valvontaa ja alaikäisten pelaamisen estämistä. Toistuva valvonnan laiminlyönti johtaa automaattien poistamiseen vähintään neljän kuukauden määräajaksi. Vuonna 2006 automaattit poistettiin valvonnan laiminlyönnin takia kolmesta sijoituspaikasta. Kymmenessä tapauksessa automaattit poistettiin yhteisymmärryksessä yrittäjän kanssa, koska alaikäisten pelaamisen valvontaa ei voitu järjestää riittävän tehokkaasti.

Vuonna 2006 sosiaali- ja terveystieteiden tutkimuskeskus teetti tutkimuksen alaikäisten pelaamisen valvonnan tehokkuudesta. Tutkimuksen mukaan valvonnassa oli puutteita. Vuoden 2007 aikana pelipisteiden rajaukset, pelinestolaitteiden asennukset, yhteistyökumppanien henkilökunnan koulutus ja RAY:n valvonnan tehostamistoimet on tarkoitus viedä loppuun. Vuoden 2007 lopulla arvioidaan toimenpiteiden vaikuttavuutta ja mahdollisten lisätoimien tarpeellisuutta.

RAY:n markkinointiviestinnälle vahvistettiin eettiset periaatteet, joita noudatetaan rahapeli-toiminnan viestinnässä. RAY:n markkinointiviestinnän pääpaino on yrityskuvaviestinnässä,

jonka avulla kerrotaan tuoton käytöstä ja RAY:n toiminnasta. Pelien tuotemainontaa harjoitetaan vain rajoitetusti ja kohdennetusti. Pelien mainontaa ei kohdenneta alle 18-vuotiaille. Kohtuullista ja fiksua pelitapaa havainnollistavaa ”Pieni hetki. Se riittää”-mainontaa toteutettiin vuoden aikana kahdessa kampanjassa.

Uusiin Loisto-automaatteihin ja moniautomaattimalleihin toteutettiin Pelihenki-ominaisuus, jonka avulla pelaaja voi itse kontrolloida omaa pelaamistaan asettamalla pelaamiseen käytetyille ajalle tai rahalle enimmäisrajat.

RAY osallistui 45 prosentin rahoitusosuudella ongelmapelaajille ja heidän läheisilleen tarkoitetun auttavan puhelimen, Peluurin ylläpitämiseen ja kehittämiseen. Peluuriin tuli vuonna 2006 yli 1 600 puhelua. Peluurilla on myös sivut Internetissä. RAY kertoo Peluurista ja tiedottaa sen palveluista nettisivuillaan ja pelipaikoissaan.

RAY:n panostukset ongelmapelaamisen tutkimukseen, ehkäisyyn ja hoitoon sekä alaikäisten pelaamisen valvonnan tiukentamiseen olivat yhteensä noin 1,5 miljoonaa euroa. Vuonna 2007 summa kolminkertaistuu.



TUOTEKEHITYS JA MARKKINOINTI

Toimintavuonna otettiin käyttöön moniautomaattimallit Pokeria, Paletti ja Monipeli², jotka sisältävät useita eri pelivaihtoehtoja. Lisäksi erityisesti trendiravintoloihin suunnitellun Loistomoniautomaatin koemarkkinointia laajennettiin. Kaikkia uusia moniautomaatteja pelataan kosketusnäytöllä ilman mekaanisia käyttöpainikkeita. Vuoden lopussa näiden uutuuksien osuus pelipisteiden raha-automaateista oli yli seitsemän prosenttia.

Syksyllä mallistoon lisättiin Senttipotti-hedelmäpeli, jota voi pelata myös 10 sentin panoksilla. Potti-pelisaleihin suunnitellut omat Pokeria- ja Paletti-moniautomaattiversiot lanseerattiin.

RAY:n asiakkaille suunnattu Pelaamo-palvelusivusto uudistettiin syksyllä 2006. Uudistuksen yhteydessä mainonnallinen sisältö erotettiin tuoteinformaatiosta Club Pelaamoksi. Sen jäsenen täytyy olla 18-vuotiaita. Uudistuksen yhteydessä internetsivuille lisättiin tietoa peleistä.

TULEVAISUUDEN PELIPALVELUIDEN KEHITTÄMINEN

RAY käynnisti tuotekehityshankkeen, jonka tavoitteena on kehittää ryhmäpelejä. Uusien tuotekehitysprojektien joukossa on myös vuonna 2008 esiteltävä ja perinteitä kunnioittaen uudistettava Pajatso.

Kasinopeleihin kehitettiin kolme uutta pokeripeliä, joista yksi on suunniteltu turnausmuotoiseen pelaamiseen. Uutuudet tulevat koemarkkinointiin vuonna 2007.

Vuonna 2006 RAY:n tehtaalla valmistettiin 3 443 raha-automaattia ja 39 kasinopelipöytää. Tuotannossa oli kaikkiaan 27 erilaista raha-automaattimallia. RoHS-direktiivi vaarallisista aineista astui voimaan kesäkuussa 2006, ja uudet raha-automaatit ovat direktiivin mukaisesti valmistettuja.

Alihankinta muodostaa suurimman osan koko tuotannon arvosta. Materiaalien kierrätyksellä ja osien uudelleen käytöllä saavutettiin lähes kahden miljoonan euron säästö. Uudelleenkäyttöosat saatiin romutettavista automaateista, joita oli yhteensä 3 396 kappaletta.

Rahapelitoiminnan tunnuslukuja 2004–2006

Rahapeliön tarjonnan kehitys	2004	2005	2006
Raha-automaatteja pelipisteissä	16 478	16 794	16 622
Ravintolakasinopelejä	354	355	352
Pelialeja	53	55	56
Sijoituspaikat ja -maksut	2004	2005	2006
Pelipisteet (kpl), raha-automaatit	9 154	9 099	8 875
Sijoituspaikkapaksut, milj. €	88	89	89
Pelipisteet (kpl), kasinopelit	313	311	300
Sijoituspaikkapaksut, milj. €	4	4	5
Pelitoiminnan liikevaihto, milj. €	2004	2005	2006
Raha-automaatit pelipisteissä	473	478	479
Ravintolakasinopelit	18	20	21
Pelialit	68	71	75
Grand Casino Helsinki	23	24	28
Asiakaskäynnit, 1 000 hlöä / vuosi	2004	2005	2006
Pelialit	9 000	8 500	8 500
Grand Casino Helsinki	256	275	296

SÄHKÖINEN MAKSAMINEN

Kertomusvuoden suurin tietotekninen kehitysponnistus oli raha-automaattien sähköisen maksamisen hanke. Vuoden aikana toteutettiin sähköisten maksuvälineiden käytön edellyttämät muutokset raha-automaatteihin ja rakennettiin tarvittavat tietojärjestelmät.

Sähköisessä maksamisessa on otettu huomioon vastuullisuus, sillä maksutapa estää alle 15-vuotiaiden ja velaksi pelaamisen. Liikapeleiden estämiseksi ostomääriä rajoitetaan, ja pelaaja voi asettaa itselleen myös ostorajoja ja -kieltoja. Sähköisten maksujärjestelmien käyttöönotto siirtyi vuodelle 2007.

Vuoden 2006 aikana RAY kilpailutti IT-peruspalvelut. Samassa yhteydessä palveluprosesseja standardoitiin, ja kilpailutuksen ansiosta kustannukset alenivat merkittävästi. Suuri osa RAY:n ICT-peruspalveluomittajista vaihtui, mikä aiheutti vuoden lopulla palvelujen siirtoprojektin.

Uuden automaattiverkon kehityshanke jatkui koko vuoden, ja verkon tuotantokäyttö aloitettiin Täyspoteissa. Verkko tarjoaa teknisen perustan sähköisen maksamisen ratkaisuille ja luotettavan pohjan uusille peleille ja niiden operoinnille. Vuonna 2007 jo noin 4 000 automaattia käyttää uutta verkkoa.

RAHA-AUTOMAATIT PELIPISTEISSÄ

Yhteistyökumppaneiden tiloissa sijaitsevien raha-automaattien tuotto oli 522,3 miljoonaa euroa, missä oli kasvua 0,2 prosenttia edellisestä vuodesta. Vuokratuotot sisältävä kokonaistuotto oli 523,7 miljoonaa euroa, missä oli kasvua 0,2 prosenttia. Tuotot kasvoivat eniten liikenneasemilla ja kaupoissa, kun taas ravintola- ja kahvilapuolella tuotot vähenivät edellisvuodesta.

Vuoden 2006 lopussa pelipisteisiin oli sijoitettuna noin 80 automaattia vähemmän kuin vuotta



”

Pelisalien tuoton suhteellinen osuus koko RAY:n tuotoista kasvoi lievästi.

aikaisemmin. Taloudellisen tuloksen säilyminen perustui pelien vaihtoihin ja siten niiden kiinnostavuuden lisäämiseen.

Yhteistyökumppaneille maksettiin korvauksia raha-automaateista 88,8 miljoonaa euroa. RAY harjoitti raha-automaattitoimintaa yhteistyössä noin 6 700 yrittäjän kanssa noin 8 900 pelipisteessä. Yhteistyökumppaneiden tiloissa oli vuoden lopussa noin 16 700 raha-automaattia.

PELISALIT

RAY-pelisalien tuotto oli yhteensä 81,6 miljoonaa euroa. Pelisalien tuoton suhteellinen osuus koko RAY:n tuotoista kasvoi 0,5 prosenttiyksikköä. Liikevoitto kasvoi 5,6 prosenttia edellisestä vuodesta. Asiakaskäyntejä oli vuoden aikana yhteensä 8,5 miljoonaa. Pelisalien raha-automaattituotto oli yhteensä 73,6 miljoonaa euroa, missä oli kasvua 7,2 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna.

RAY-pelisaleja oli vuoden lopussa 56. Näistä 29 oli Potti-pelisaleja, joissa on raha-automaatteja. Täyspotteja, joissa on raha-automaattien lisäksi kasinopelejä ja kassapalvelu, oli 25. Ravintolapalveluja tarjoavia Club RAY -pelisaleja oli kaksi. Pelisaleissa oli vuoden päättyessä 1 882 raha-automaattia ja 58 kasinopelipöytää.

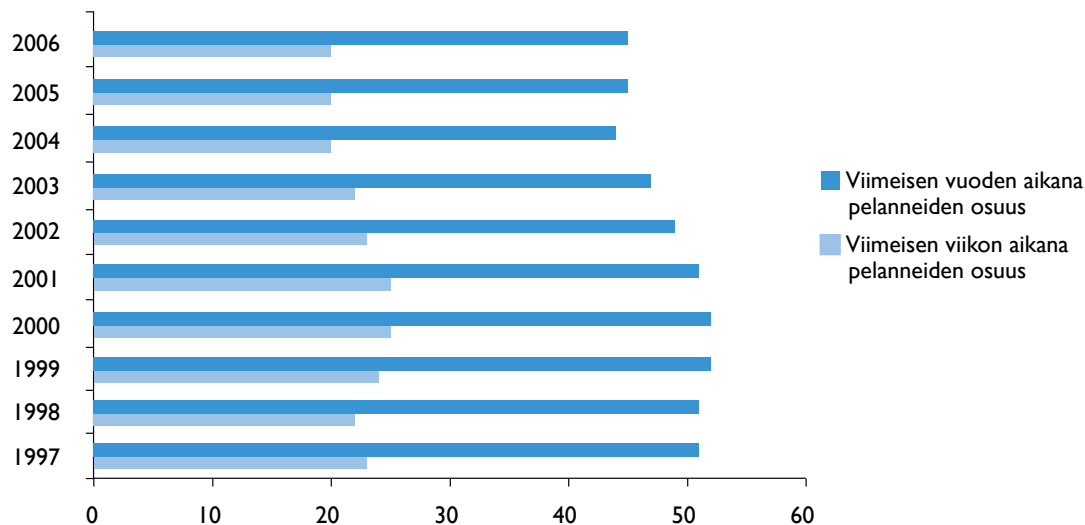
Vuonna 2006 avattiin uudet Potti-pelisalit Tikkurilaan, Kotkaan ja Lempäälään. Pelisalien ikärajavalvontaa alettiin tilastoida entistä tarkemmin. Vuonna 2006 ikä tarkistettiin yli 25 000 henkilöltä ja alaikäisiä käännytettiin noin 41 000 kertaa.

Pelaamisen yleisyys 1997-2006

”Milloin viimeksi pelasitte rahavoittoa antavaa automaattia?”

(prosenttia 15-74-vuotiaista)

Lähde: Taloustutkimus Oy



RAVINTOLAKASINOPELIT

Ravintolakasinopelien tuotto oli 22,6 miljoonaa euroa. Tuotoista 64 prosenttia kertyy perjantai- ja lauantaiöisin. Ravintolakasinopelien pelikertoja oli noin 60 000, missä oli kasvua prosentti edelliseen vuoteen verrattuna. Pelitunnit kasvoivat ravintoloissa noin prosentin, ja pelitunteja oli yhteensä noin 315 000. Ravintoloille maksettiin sijoituspaikka korvauksia yhteensä 4,5 miljoonaa euroa.

Yhteistyökumppaneiden tiloissa oli vuoden lopussa 352 pelipöytää noin 300 ravintolassa, mikä oli kolme pöytää vähemmän kuin edellisen vuoden lopussa. Tästä huolimatta pelikohtainen kysynnän lisääntyminen kasvatti tuottoa. Valtaosa, 280 kappaletta, ravintoloiden kasinopelipöydistä oli Black Jack -korttipeliä. Ravintoloissa oli 68 rulettia, kaksi Bulldog- ja kaksi Red Dog -peliä.

Toimintavuonna selvitettiin ravintolakasinopelien yhteistyökumppaneiden asiakastytyvääsyyttä tutkimuksella. Sen mukaan tyytyväisyys RAY:n kasinopelitoimintaan on säilynyt samalla hyvällä tasolla kuin se on ollut aiemmin. Enemmistö vastanneista oli sitä mieltä, että tärkein

lisäarvo kasinopelistä ravintolalle on sen tuoma lisä asiakasviihtyisyyteen. Yrityskuvallisesti RAY:n vahvuutena pidetään vastuullisuutta ja hyvää yhteistyökumppanuutta.

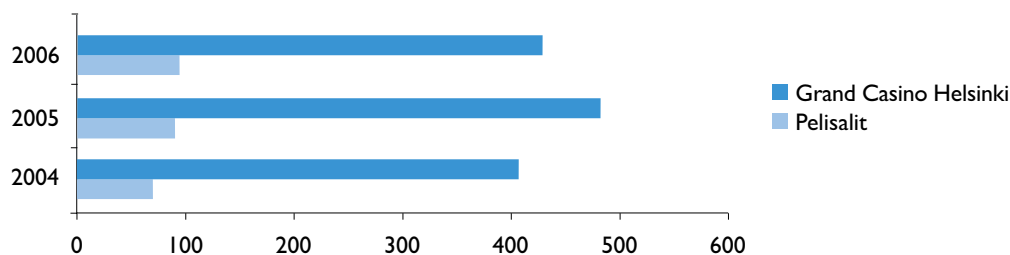
GRAND CASINO HELSINKI

Vuonna 2006 Grand Casino Helsinki ylitti sille asetetut tuotto- ja kävijätavoitteet. Pelien tuotto nousi 29,9 miljoonaan euroon. Raha-automaattien tuotto oli 21,5 miljoonaa euroa ja pelipöytien tuotto 8,3 miljoonaa. Pelipöytien osuus kokonaistuotosta oli 28 prosenttia, ja niiden kasvuvauhti 14,5 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Euromääräisesti eniten suositaan kasvattivat pokeripelit.

Asiakaskäyntien määrä oli noin 296 000, ja käyntien lukumäärä kasvoi edellisestä vuodesta 7,6 prosenttia. Uusia asiakkaita oli noin 45 000. Vuoden aikana asiakas kävi kasinolla keskimäärin neljä kertaa.

Kasvuun vaikuttivat suositaan lisänneet pelipainotteiset yritystuotteet, Show&Dinner -ohjelma, monipuoliset tapahtumat ja pokeri-

Vapaaehtoiset pelikiellot 2004 - 2007



pelien kysynnän kasvu. Asiakkaan keskekulutus peleihin kasvoi 4 euroa ja oli yhteensä noin 101 euroa käyntikerralla.

Asiakas voi halutessaan pyytää itselleen pääsykiellon kasinoon. Arpajaislain mukaisesti vapaaehtoinen pääsykielto on voimassa vähintään kolme kuukautta ja enintään vuoden. Toiminta-

vuonna 620 asiakasta pyysi itselleen pääsykiellon, heidän osuutensa asiakaskunnasta oli 0,8 prosenttia. Joulukuussa otettiin käyttöön uusi tapa auttaa asiakasta hallitsemaan pelaamistaan. Vaihtoehtona pelikiellolle asiakas voi sopia viikoittaisesta tai kuukausittaisesta käyntimäärän rajoituksesta.

Show & Dinner

Show & Dinner -illat pyörivät Fennia Salongissa vuonna 2006 neljänä-viitenä iltana viikossa, kello 19.30 alkaen. Show & Dinner on yhtenäinen kokonaisuus, jossa viihdeohjelmasta nautitaan tasokkaan illallisen parissa. Ohjelma ja ruokatarjoilu vuorottelevat, iltat kestää n. 2,5 tuntia.

Vuoden 2006 aikana kasinossa esiintyneet show-ryhmät:

- 10.1. – 3.2. Fork
- 1.3. – 31.3. Silly Salad by Party Pack
- 26.4. – 2.6. The Geir Rønning Show
- 19.7. – 30.8. Tsumi Midnight Sun Show, kesäohjelma Fennia-salongissa
- 31.8. – 30.9. Fork

- 4.10 – 21.10. Diva Dive! Laura Show
- 1.11 – 16.12. Diva Dive! Laura Show, X-mas special

Show-lipun hinta oli 25-28 euroa. Illallisvaihtoehtoja oli 5 kpl, hinnaltaan 29-55 euroa/menu.

Show & Dinner pyöri Fennia Salongissa 126 iltana, yhteensä siitä nautti vuoden aikana 13 500 henkilöä. Vuonna 2006 show-asiakkaiden määrä kasvoi noin neljä prosenttia. Liikevaihtoa show-lipuista kertyi 333 031 euroa. Lipun keskihinnaksi muodostui 24,66 euroa. Show-vuosi sisälsi muutamia tarjouskampanjoita mm. Stockmannin kanta-asiakkaille ja RAY:n henkilökunnalle.



HENKILÖSTÖ



Osaava ja ammattitaitoinen henkilöstö

RAY:n henkilöstöstrategia tukee rahapeli-strategiaa ja vastuullisuusohjelmaa. Tietoisuus yhteisistä arvoista ja päämäärästä sekä tavoitteista takaa, että henkilöstö osaa hoitaa jokapäiväiset työtehtävänsä oikein.

Henkilöstön kehittämisen tavoite on pitää henkilöstön osaaminen työtehtävien ja ympäristömuutosten tasalla ja varmistaa RAY:n perustehtävän, arvojen ja tavoitteiden ymmärtäminen.

RAY:n henkilöstömäärä oli vuoden 2006 lopussa 1 612. Vähennystä edellisvuoteen oli neljä. Kokoaikaisessa työsuhteessa oli 753 henkilöä, 46,7 prosenttia koko henkilöstöstä. Osa-aikatyötä teki 859 henkilöä, joista suurin osa oli asiakaspalvelutehtävissä ravintolakasinopeleissä ja pelisaleissa. Kokoaikaisen henkilöstön lähtövaihtuvuus oli 8,5 prosenttia ja osa-aikaisen henkilöstön 34,9 prosenttia. Henkilöstön keski-ikä oli 34,5 vuotta, kokoaikaisten 42,7 vuotta ja osa-aikaisten 27,3 vuotta. Naisten osuus koko henkilöstöstä oli 45,3 prosenttia.

Henkilöstön kokonaiskulut olivat kertomusvuonna 44,5 miljoonaa euroa. Lisäystä edellisvuoteen oli 0,6 prosenttia. Palkat ja palkkiot olivat yhteensä hieman yli 36 miljoonaa euroa, 1,7 prosenttia enemmän kuin vuonna 2005. Tulos- ja kannustepalkkioita maksettiin 509

henkilölle yhteensä 201 536 euroa. Palkkiot muodostivat 0,6 prosenttia maksetuista palkoista. Pitkään palveluksessa olleille maksetaan kymmenen vuoden välein kuukauden palkkaa vastaava summa. Toimintavuonna palvelusvuosirahana maksettiin 64 henkilölle yhteensä 169 930 euroa.

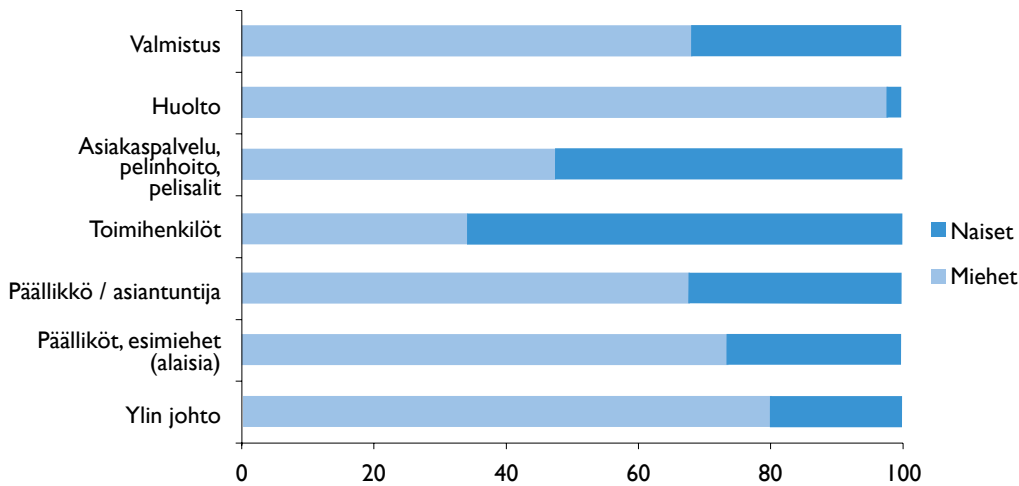
HENKILÖSTÖTUTKIMUS KERTOI MUUTOSMOTIVAATIESTA

Tammikuussa tehty henkilöstötutkimus oli vuoden 2003 vertailututkimus, ja kysymyksiin vastattiin ensimmäisen kerran sähköisesti. Vastausprosentti jäi 52:een, joka oli selvästi alhaisempi kuin edellisellä kerralla.

Tutkimuksen mukaan RAY:llä on edelleen hyvä maine työnantajana. Henkilöstö suhtautuu kuitenkin kriittisemmin RAY:hyn kuin kolme vuotta sitten. Tulokset osoittavat, että RAY on tullut poikkeuksellisen hyvästä tasosta tavalliselle tasolle. Henkilöstö odottaa RAY:n strategiasta selviä ja konkreettisia tavoitteita omaan työhönsä, mikä kertoo halusta osallistua muutoksen suunnitteluun ja toteuttamiseen.

RAY:n johto käsitteli henkilöstötutkimuksen tulokset koko organisaation yleisten kehittämisalueiden löytämiseksi ja kehittämishankkeiden

Naisten ja miesten osuudet eri tehtävissä 2006



käynnistämiseksi. Yhteistä kehittämistä vaativia kohteita tarkasteltiin liiketoimintalinjoittain sekä RAY:n esimiespäivillä. Tämän jälkeen esimiehet esittelivät yksikkönsä tulokset henkilöstölleen. Tulokset antoivat esimiehille tietoa oman vastualueen ja alaisten johtamisesta. Henkilöstö on osallistunut tarvittavien toimenpiteiden suunnitteluun, ja tavoitteita on viety toiminnan suunnittelun yhteydessä yksikkötasolla eteenpäin.

Henkilöstötutkimukseen sisältyvien tasa-arvoa mittaavien kysymysten avulla selvitettiin jälleen RAY:n tasa-arvotilannetta. Tasa-arvo sai kaikkien vastausten perusteella arvion 4.2 asteikolla 1 - 5. Tasa-arvoselvityksiin perustuvia suunnitelmia on RAY:ssä laadittu vuodesta 2001. Nyt tasa-arvoselvitykseen sisällytettiin myös miesten ja naisten palkkaerittelyt palkkausjärjestelmittäin. Tasa-arvotuloksia käsiteltiin työsuojelutoimikuntien yhteiskokouksessa, jossa laadittiin myös esitys RAY:n tasa-arvotavoitteiksi.

KOULUTUSTEN KOORDINOINTI JA KOULUTUSTIETOJEN HYÖDYNTÄMINEN

RAY:n henkilöstön kouluttamisen ja kehittämisen yhtenäistämiseksi ja tehostamiseksi koulutustehtä-

vät päätettiin keskittää Henkilöstöpalvelujen koulutuskoordinaattorille. Koulutuksen asiantuntija ja koulutuspalvelujen käytännön vastuuhenkilö toimivat esimiesten apuna, kun he suunnittelevat henkilöstönsä kehittämistä ja ammattitaidon ylläpitämistä. Koulutustarpeiden keskitetty kokoaminen ja seuraaminen mahdollistavat henkilöstön osaamisen pitkäjänteisen ja kokonaisvaltaisen kehittämisen. Tavoitteena on jatkossa koota koulutuksista tunnuslukuja ja yhtenäistä rekisteriä sekä esimiesten että työntekijöiden omaksi hyödyksi.

Henkilöstön kouluttaminen on jatkuvaa. Koko organisaation yhteisinä koulutuksina toteutettiin mm. seuraavat: kaikki RAY:n esimiehet osallistuivat alkuvuodesta esimiestyön kehittämisen seminaariin, jonka tavoitteena oli tukea esimiesten valmiuksia kohdata käytännön esimiestyön haasteet. Alkukesän esimiespäivillä käsiteltiin RAY:n pelitoiminnan vastuullisuutta, avustustoimintaa, rahapelistrategiaa ja henkilöstötutkimuksen edellyttämiä kehitystoimenpiteitä. Tilaisuudessa haettiin myös hohtoa johtamiseen ohjaamalla esimiehiä oman innostuksen vaalimiseen ja ihmisten syyttämiseen hyvään työhön.

Alkusyksystä järjestettiin projektipäällikköpäivä, jossa keskityttiin projektipäällikön roolin selkeyttämiseen ja yhteisten projektikäytäntöjen käyttöönottoon. Vuoden aikana otettiin lisäksi

Henkilöstö, yhteensä 1 612

Henkilöstö toiminnoinnain	kokoaikaiset	osa-aikaiset
Avustus	28	1
Keskushallinto	80	1
Markkinointi ja teknologioiden kehitys	25	1
Valmistus	30	1
Raha-automaatit	237	13
RAY-pelisalit	150	207
Ravintolakasinopelit	43	585
Grand Casino Helsinki	160	50
Yhteensä	753	859

käyttöön projektityön perusteet -verkkokurssi, jonka avulla jokainen RAY:n projekteissa mukana oleva työntekijä voi kehittää omaa projektityö-osaamistaan.

Yhteisten koulutusten lisäksi osaamista kehitettiin yksiköiden omissa koulutuksissa ja omaehtoisena opiskeluna. RAY-pelisalit ja ravintolakasinopelit -yksikön uudet esimiehet osallistuivat yhteistyössä Jollas-instituutin kanssa toteutetulle leader-kurssille. Yksikössä käytettiin työnohjausta sekä yksittäisten henkilöiden että ryhmien työn tukemiseen. Aiheina olivat mm. työyhteisön toimivuuden parantaminen, esimiestyö sekä peliongelmaisen asiakkaan kohtaaminen ja ongelmien puheeksi otto. Vuoro-esimieskoulutukseen osallistui 30 henkilöä.

Uusia pelinhoitajia pelisaleihin ja ravintoloihin koulutettiin 220. RAY-pelisalien ja ravintolapeliin uusia pelejä koskeviin täydennyskoulutuksiin osallistui 81 henkilöä. Yksikön asiakaspalveluun ja turvallisuuteen keskittyviä koulutuksia järjestettiin vuoden aikana viisi, joissa osallistujia oli 90.

Kasinolle koulutettiin 16 uutta pelinhoitajaa, täydennyskoulutusta ja koulutusta uusiin peleihin sai 37 pelinhoitajaa. Parasta palvelua -käytännöt vietin pienryhmäkoulutuksina koko kasinon henkilöstölle.

Syksyllä järjestettiin RAY-pelisalien ja ravintolakasinopelien sekä Grand Casino Helsingin

henkilöstölle yhteensä viisi keskustelutilaisuutta, joiden tarkoituksena oli kartoittaa asiakaspalveluhenkilöstön haasteita ongelmapelaajien kohtaamisessa. Keskustelujen pohjalta kehitetään vuoden 2007 aikana tilanteisiin liittyviä käytäntöjä ja toteutetaan asiakaspalveluhenkilöstön vastuullisuuskoulutus.

HENKILÖSTÖHANKINNAN KEINOJA TEHOSTETTIIN

Kaikki RAY:n sisäiset ja ulkoiset henkilöstöhankinnat hoidetaan toimintavuonna käyttöön otetun rekrytointisovelluksen kautta. Esimies voi helposti ilmoittaa avoimista työpaikoista sekä RAY:n sisäisillä intranetin sivuilla että RAY:n ulkoisilla Internet-sivuilla. Työnhakija voi puolestaan lähettää työpaikkahakemuksensa samojen sivujen kautta. Kaikki työpaikkahakemukset tallentuvat samaan tietokantaan, jossa niitä voivat käsitellä käyttöoikeuksien perusteella eri esimiehet ja jossa hakemuksia voidaan siirtää esimieheltä toiselle. Rekrytointisovelluksessa on otettu huomioon työnhakijan tietosuojaan liittyvät asiat.

Toimintavuoden alussa käynnistetty Resurssikeskus hoitaa pääkaupunkiseudun RAY-pelisalien ja ravintolapeliin asiakaspalveluhenkilöstön

Tunnuslukuja henkilöstöstä

Yhteensä, hlöä	1 612
Vähennystä edelliseen vuoteen	4
Koko-aikaiset	753
Osa-aikaiset	859
Miehiä	54,7 %
Naisia	45,3 %



rekrytointia ja työvuorojärjestelyjä. Resurssikeskus ylläpitää keskitetysti tietoja osa-aikaisten työntekijöiden lisätyöhalukkuudesta ja pyrkii näin varmistamaan tasapuolisen lisätyön tarjoamisen kaikille halukkaille. Toiminta vakiintui, ja keskuksessa toimi vuoden lopulla kaksi työhönottajaa.

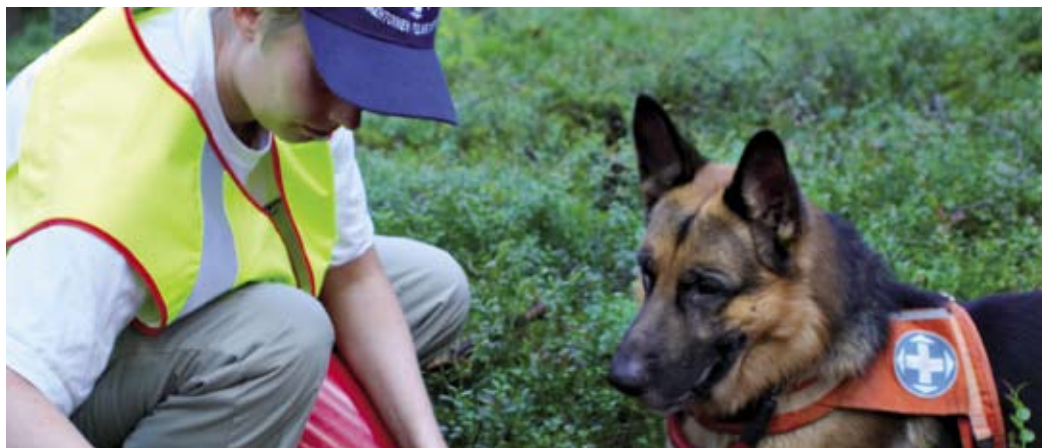
TYÖTERVEYSHUOLLON TAVOITTEENA TYÖKYVYN YLLÄPITO

RAY tarjoaa henkilöstölleen lakisääteistä laajemmat työterveyshuoltopalvelut. Toimintavuonna työterveyshuollon kustannukset olivat 387 euroa henkilöä kohden.

Sairauspoissaoloprosentti oli 3,4, mikä oli hieman pienentynyt edellisestä vuodesta. Työkyvyttömyyseläkkeelle siirtyneiden määrä oli myös vähentynyt, mikä johtuu tiivistyneestä yhteistyöstä työntekijän, työterveyshuollon, esimiehen ja henkilöstöhallinnon kesken. Työkyvyn ylläpitämiseen tähtäävien kuntoutuksellisten toimien lisäksi RAY tukee henkilöstön omaehtoista työkyvyn ylläpitoa tarjoamalla henkilöstölle harrastus- ja virkistyspalveluja.

Sairauspoissaolot ja tapaturmat

	2004	2005	2006
Sairauspoissaolot, %	3,6	3,6	3,4
Työtapaturmat, kpl	37	24	25
Poissaolot, työtapaturman vuoksi, pvä	622	969	226



Jäsenjärjestöt

Aivohalvaus- ja dysfasialiitto ry
A-klinikkasäätiö
Allergia- ja astmaliitto
– Allergi- och astmaförb.
Alzheimer-keskusliitto ry
Barnvårdsföreningen i Finland rf
Eläkeliiitto ry
Eläkeläiset ry
Eläkkeensaajien Keskusliitto ry
Elämäntapaliitto ry
Ensi- ja turvakotien liitto ry
Epilepsialiitto ry
Epilepsiasäätiö
Förbundet de Utvecklingsstördas Väl rf
Förbundet Finlands Svenska
Synskadade rf
Förbundet Hem och Skola i Finland rf
Hengitysliitto Heli ry
Huoltoliitto ry
Invalidiliitto ry
Invalidisäätiö
Kansallinen Senioriliitto ry
Kehitysvammaisten Tukiliitto ry
Kehitysvammaliitto ry
Kerhokeskus - koulutyön tuki ry
Kotien Puolesta Keskusliitto ry
Kristillinen Eläkeliiitto ry
Kuulonhuoltoliitto ry
Kuurojen Liitto ry
Kuurojen Palvelusäätiö
Kynnys ry
Lasten Kesä ry
Lasten Tuki ry
Lastensuojelun Keskusliitto ry
Lihastautiliitto ry

Lomakotien Liitto ry
Lomaliiitto ry
Lomayhtymä ry
Maaseudun Terveys- ja Lomahuolto ry
Maito ja Terveys ry
Mannerheimin Lastensuojeluliitto ry
Mielenterveyden Keskusliitto ry
Miina Sillanpään Säätiö
Minijellonat ry
Munuais- ja maksaliitto ry
Nuorisosäätiö
Nuorten Kotkain Keskusliitto NKK ry
Nuorten Palvelu ry
Nuorten Puolesta ry
Nuorten Ystävät ry
Näkövammaisten Keskusliitto ry
Oikeutta Eläkeläisille ry
Omaishoitajat ja Läheiset-liitto ry
Parasta Lapsille ry
Pelastakaa Lapset ry
Perhehuoltoliitto ry
Perhelomat ry
Pienviljelijäväen Lomakotisäätiö
Psoriasisliitto ry
Rintamanaisten liitto ry
Rintamaveteraaniliitto ry
Romano Missio ry
Samfundet Folkhälsan i svenska Finland rf
Seksuaalinen tasavertaisuus Seta ry
Solaris-Lomat ry
Sosiaali- ja terveysturvan keskusliitto ry
Sotainvalidien Veljesliitto ry
Suomen Ammattiliittojen Lomajärjestö
SAL ry
Suomen CP-Liitto ry

Suomen Demokratian Pioneerien
Liitto ry
Suomen Diabetesliitto ry
Suomen Kasvatusopillinen Yhdistys ry
Suomen Keliakialiitto ry
Suomen Kuurosokeat ry
Suomen Meripelastusseura ry
Suomen Mielenterveysseura ry
Suomen MS-liitto
– Finlands MS-förbundet ry
Suomen Nuorisoyhteistyö - Allianssi ry
Suomen Parkinson-liitto ry
Suomen Pelastusalan Keskusjärjestö ry
Suomen Punainen Risti
Suomen Retkeilymajajärjestö - SRM ry
Suomen Reumaliitto ry
– Reumaförbundet i Finland rf
Suomen Ruskaliitto ry
Suomen Settlementiliitto ry
Suomen Sotaveteraaniliitto ry
Suomen Sydänliitto ry
– Finlands Hjärtförbund rf
Suomen Syöpäyhdistys ry
Suomen Vanhempainliitto ry
Finlands föräldraförbun
Svenska Pensionärsförbundet rf
Tapaturma- ja Sairausinvalidien
Liitto ry
Terveystiedon edistämisen keskus ry
Terveys-Hälsan ry
Terveyskylpyläliitto ry
Vanhus- ja lähimmäispalvelun liitto ry
Vanhustyön Keskusliitto ry
Vesaisten Keskusliitto ry
Virkistys- ja kylpylälomat ry
Väestöliitto ry
Ylioppilasterveys ry-Studenthälsan ry



Hallituksen valitsevat valtioneuvosto ja jäsenjärjestöt

RAY:ssä päätösvaltaa käyttävät sosiaali- ja terveysalalla toimivat jäsenjärjestöt ja niiden sekä valtioneuvoston nimeämät jäsenet yhdistyksen hallituksessa.

Jäsenjärjestöinä voivat olla keskeisessä asemassa olevat terveyttä ja sosiaalista hyvinvointia edistävät yleishyödylliset oikeuskelpoiset yhteisöt ja säätiöt. Kertomusvuoden lopussa yhdistyksen jäseniä oli 98.

Jäsenjärjestöjen muodostama yhdistyksen kokous kokoontui maaliskuussa sääntömääräiseen kokoukseensa, jossa hyväksyttiin vuoden 2005 tilinpäätös sekä toiminnan ja talouden periaatteet vuodelle 2006.

RAY:n hallituksen kuuluu seitsemän yhdistyksen kokouksen valitsemaa ja seitsemän valtioneuvoston määräämää jäsentä sekä kaksi henkilöstön edustajaa. Valtioneuvoston määräämistä jäsenistä yksi on sosiaali- ja terveysministeriön, yksi sisäasiainministeriön ja yksi valtiovarainministeriön edustaja. Puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja ovat valtioneuvoston määräämiä ja toisen varapuheenjohtajan valitsee yhdistyksen kokous. Hallituksen toimikausi on kolme vuotta.

Valtioneuvosto asetti seitsemän jäsentä RAY:n hallitukseen 1.1.2007 alkavaksi kolmivuotiskaudeksi. Puheenjohtajana jatkaa kansanedustaja Jukka Vihriälä ja toiseksi puheenjohtajaksi on valittu ohjelmajohtaja Juha Eskelinen. Jäseninä jatkavat budjettipäällikkö Hannu Mäkinen, kehitysjohtaja

Klaus Halla, maaherra Rauno Saari, kansanedustaja Outi Ojala ja kansanedustaja Suvi Lindén.

RAY:n ylimääräinen kokous valitsi 23.11. yhdistyksen hallitukseen seuraavat henkilöt: toinen varapuheenjohtaja, toimitusjohtaja Kyösti Vesterinen Suomen Meripelastusseura ry, toiminnanjohtaja Viveca Hagmark Folkhälsans Förbund rf, toiminnanjohtaja Marja Irjala Nuorten Ystävät ry, toiminnanjohtaja Leena Koikkalainen Lihastautiliitto ry, pääsihteeri Eeva Kuuskoski Mannerheimin Lastensuojeluliitto ry, toimitusjohtaja Lasse Murto A-klinikkasäätiö ja toiminnanjohtaja Hilka Nousiainen Kuurojen Palvelusäätiö.

Yhdistyksen hallituksen nimittämään johtokuntaan kuuluu neljä jäsentä. Puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja ja muut jäsenet ovat pelitoiminnasta, avustustoiminnasta ja hallinnosta vastaavat johtajat.

TOIMINNAN PERUSTA ARPAJAISLAISSA

RAY:n toiminta perustuu arpajaislakiin. Lain mukaan erityisellä rahapeliluvalla voidaan antaa yksinoikeus raha-automaatti-, kasinopeli- ja pelikasinotoimintaan. Luvan tarkoituksena on pelaajien oikeusturvan takaaminen, väärinkäytösten sekä rikosten estäminen ja pelaamisesta aiheutuvien sosiaalisten haittojen vähentäminen. Valtioneuvosto



Kuvassa hallituksen jäsenet (vas) Leena Koikkalainen, Eeva Kuuskoski, Lasse Murto, Outi Djafa ja Klaus Halla.



Kuvassa hallituksen jäsenet (vas) Lasse Koskinen, Vireca Hagmark, Kyösti Vesterinen, Hilkka Nousiainen ja Jukka Vihriälä.

myönsi 12.4.2006 RAY:lle rahapeliluvan ajanjaksolle 1.1.2007 - 31.12.2011. Arpajaislain mukaan RAY:n pelitoiminnalla hankitut tuotot käytetään terveyden ja sosiaalisen hyvinvoinnin edistämiseen.

Avustusten jaon valmistelu ja käytön valvonta perustuvat lakiin raha-automaattivastuksista. Lailla säädetään avustuksen myöntämisen perusteista, myöntämismenettelystä, maksamisesta, avustuksen käytöstä ja sen valvonnasta, tarkastuksista, palauttamisesta ja takaisinperinnästä. Lisäksi avustuslain perusteella on annettu asetus eräistä raha-automaattivastuksiin sovellettavista määräajoista.

Valtioneuvosto on antanut myös asetuksen Raha-automaattiyhdistyksestä, jossa säädetään RAY:n järjestysmuodosta, hallinnosta ja tuottojen tilittämisestä.

SM JA STM VALVOVAT TOIMINTAA

Sisäasiainministeriön (SM) Arpajais- ja asehallintoyksikkö valvoo rahapeli- ja muuta arpajais-toimintaa Suomessa. Ministeriön tehtävänä on vahvistaa rahapelien säännöt ja pelien suurimmat panokset sekä esitellä rahapeliluvan antaminen valtioneuvoston päätettäväksi.

Sosiaali- ja terveysministeriö (STM) ohjaa ja valvoo RAY:n avustustoimintaa, kuten jakoehdotuksen ja avustussuunnitelman valmistumista, avustusten maksamista ja avustusten käytön valvontaa. Vuosittain RAY:n ja STM:n kesken sovitaan avustustoiminnalle seuraavan vuoden tulostavoitteet, jotka kirjataan valtion tulo- ja menoarvioon. RAY toimittaa vuosittain STM:lle myös kertomuksen avustusten käytön valvonnasta ja seuraavaa vuotta koskevan valvontasuunnitelman. STM:n tehtäväksi on arpajaislaissa määritely myös rahapeli- ja muun arpajais toiminnan sosiaalisten vaikutusten seuraaminen ja arviointi.



Kuvassa RAY:n johtokunta (vas) Hanna Salokorpi, Sinikka Mönkäre, Alpo Rivingia, Seppo Pyykkönen ja Esko Romppainen.



*Kuvassa hallituksen
jäsenet (vas)
Marja Irjala, Rauno Saari,
Hanna Mäkinen, Suvi Lindén
ja Juha Eskelinen.
Kuvasta puuttuu Mika Kankare.*

RAY:N HALLITUS 2007 – 2009

VALTIONEUVOSTON MÄÄRÄÄMÄT JÄSENET

JUKKA VIHRIÄLÄ	puheenjohtaja, kansanedustaja
JUHA ESKELINEN	I varapuheenjohtaja, ohjelmajohtaja
KLAUS HALLA	kehitysjohtaja, sosiaali- ja terveysministeriö
RAUNO SAARI	maaherra, sisäasiainministeriö
HANNU MÄKINEN	apulaisbudjettipäällikkö, valtiovarainministeriö
SUVI LINDÉN	kansanedustaja
OUTI OJALA	kansanedustaja

YHDISTYKSEN KOKOUKSEN VALITSEMAT JÄSENET

KYÖSTI VESTERINEN	II varapuheenjohtaja, toimitusjohtaja, Suomen Meripelastusseura ry
VIVECA HAGMARK	toiminnanjohtaja, Folkhälsans Förbund rf
MARJA IRJALA	toiminnanjohtaja, Nuorten Ystävät ry
LEENA KOIKKALAINEN	toiminnanjohtaja, Lihastautiliitto ry
EEVA KUUSKOSKI	pääsihteeri, Mannerheimin Lastensuojeluliitto ry
LASSE MURTO	toimitusjohtaja, A-klinikkasäätiö
HILKKA NOUSIAINEN	toiminnanjohtaja, Kuurojen Palvelusäätiö

HENKILÖSTÖN EDUSTAJAT

MIKA KANKARE	pelinhoitaja
LASSE KOSKINEN	huoltoedustaja

JOHTOKUNTA

SINIKKA MÖNKÄRE	toimitusjohtaja, puheenjohtaja
ESKO ROMPPAINEN	varatoimitusjohtaja, varapuheenjohtaja
SEPPO PYYKKÖNEN	johtaja, hallinto / 30.4.2007 saakka
ALPO RIVINOJA	johtaja, hallinto / 1.5.2007 lähtien
HANNU SALOKORPI	johtaja, avustustoiminta

RAY:N HALLITUS 2004 - 2006

VALTIONEUUVOSTON MÄÄRÄÄMÄT JÄSENET

JUKKA VIHRIÄLÄ
MAUNU IHALAINEN
KLAUS HALLA
RAUNO SAARI
HANNU MÄKINEN
SUVI LINDÉN
OUTI OJALA

puheenjohtaja, kansanedustaja
I varapuheenjohtaja, kanslianeuvos
kehitysjohtaja, sosiaali- ja terveysministeriö
maaherra, sisäasiainministeriö
apulaisbudjettipäällikkö, valtiovarainministeriö
kansanedustaja
kansanedustaja

YHDISTYKSEN KOKOUKSEN VALITSEMAT JÄSENET

TOR JUNGMAN
HELENA HIILA
PIRKKO KARJALAINEN
LEENA KOIKKALAINEN
LASSE MURTO
STEFAN MUTANEN
HILKKA NOUSIAINEN

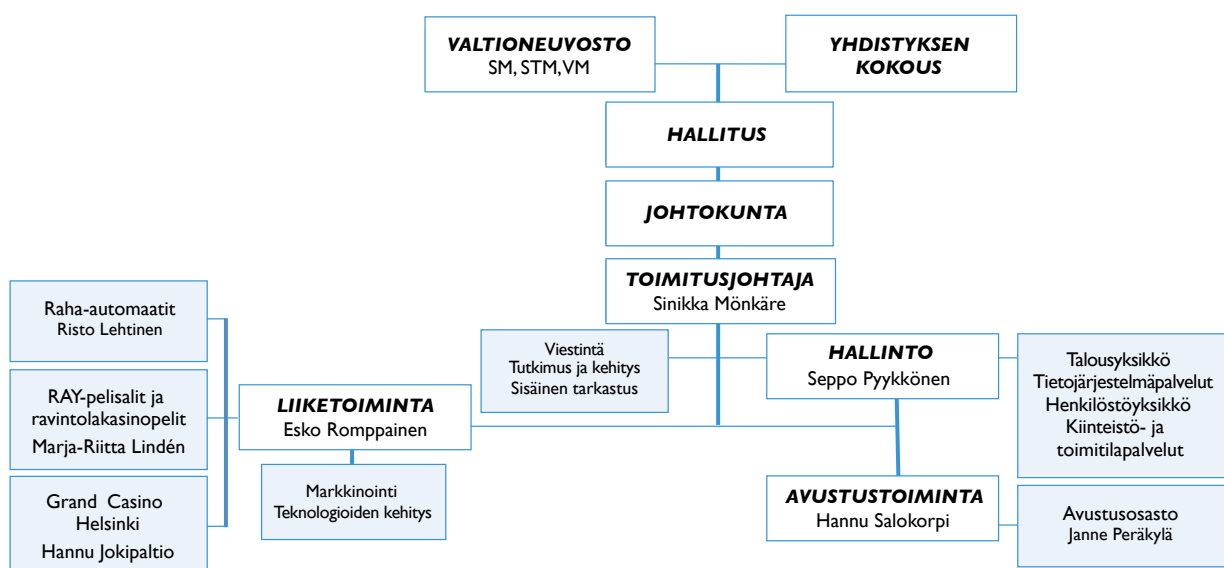
II varapuheenjohtaja, pääsihteeri, Suomen Sydänliitto ry
toimitusjohtaja, Väestöliitto ry
toiminnanjohtaja, Vanhustyön Keskusliitto ry
toiminnanjohtaja, Lihastautiliitto ry
toimitusjohtaja, A-klinikkasäätiö ry
toiminnanjohtaja, Samfundet Folkhälsan i Svenska Finland rf
toiminnanjohtaja, Kuurojen Palvelusäätiö

HENKILÖSTÖN EDUSTAJAT

JANNE RÄMÄ
KRISTIINA TETRI

koepelaaja
pelisaliasiakaspalvelija

Organisaatio 2007





Penningautomatföreningen är stadigt förankrad i den finländska vardagen

Finska folkets intresse för RAY:s spel låg på en fortsatt hög nivå 2006. Nästan varannan finländare spelade på något av våra spel minst en gång under året. De flesta tycker att det är en trevlig förströelse och blir inte ledsna över en eventuell förlust, för man vet att pengarna går till "Folkhälsan". Man känner våra spel och är mycket medveten om att intäkterna går till organisationer som i sin tur främjar socialt välbefinnande och hälsa.

Medborgarorganisationerna har en viktig del i välbefinnandet här i landet. Det finns över 10 000 organisationer med mer än två miljoner medlemmar på social- och hälsovårdsområdet i Finland. Organisationerna har utvecklats till verkliga experter inom sitt eget fack. Ett stort antal personer utför frivilligverksamhet och stödpersonverksamhet inom dessa organisationer och hjälper människor som inte omfattas av det offentliga servicesystemet. Organisationerna spelar en viktig roll när det gäller att främja välbefinnande, förebygga problem som utgör ett hot mot välbefinnandet och hjälpa medborgare som behöver stöd.

RAY visar ett ekonomiskt resultat för 2006 som blev lite bättre än vi hade väntat oss. Vinsten för räkenskapsåret blev 419,0 miljoner euro. Av detta belopp kommer 306,0 miljoner euro att delas ut i understöd till olika organisationer. Totalt 103,5 miljoner euro reserverades för rehabilitering av krigsinvalida och veteraner från våra krig.

RAY följer en verksamhetsstrategi där vi strävar efter att minimera de negativa följderna av penningspel och överföra det ekonomiska överskottet från spelen till allmännyttiga ändamål. Detta bildar en helhet som har ett starkt stöd både bland de politiska beslutsfattarna och medborgarna. Forum för penningspel kom med ett betänkande under 2006 som visar prov på att detta stöd finns. Betänkandet utmynnar i den viktiga slutledningen att man bör kunna garantera en fortsättning för de tre system som finns i dag där verksamheten bygger på ensamrätt. Ett annat bevis på att man har förtroende för vår strategi är att Statsrådet förnyat RAY:s koncession för penningspel till att gälla för åren 2007-2011.

RAY drog en tydligare gräns mellan privat företagsverksamhet inom omsorgstjänster och tjänster som kommunerna enligt lag är skyldiga att erbjuda. Vi förde samtal med Företagarna i Finland och företrädare för medborgarorganisationer om spelreglerna för att klargöra omständigheter som kunde ha marknadsstörande effekter och finna godtagbara lösningar på detta problem. Det rådde ingen oenighet om de stora linjerna, men däremot vissa skillnader i synsätt när det gällde detaljerna.

När vi drog upp riktlinjerna för understödverksamheten analyserade vi den utveckling som pågår i samhället och förändringsfaktorerna i vår omvärld. RAY:s styrelse har också diskuterat ett

förslag om att hela vinsten från spelverksamheten skulle användas för att stödja organisationernas verksamhet. Omkring en fjärdedel av RAY:s vinstmedel användes till statliga utgifter 2006.

Antalet krigsinvalida och krigsveteraner minskar stadigt och styrelsen anser att den andel som nu öronmärks för deras vård och rehabilitering stegvis bör kanaliseras tillbaka till understödsverksamheten. Man har speciellt framhållit behovet av att öka åtgärderna för att stärka funktionsförmågan hos äldre personer.

Staten beviljar ensamrätt åt arrangörer av penningspel i Finland. Samtidigt har penningspel blivit en globalt växande affärsverksamhet. Även det finländska systemet med ensamrätt ställdes inför utmaningar. Det tvistades fortfarande om PAF:s rätt att ta emot kunder från fastlandet. Talan som väckts av ett utländskt spelbolag behandlades i högsta förvaltningsdomstolen efter att bolaget hade lämnat in ansökan om speltillstånd och fått avslag. Tjänstedirektivet godkändes i december 2006. Det omfattas inte av verksamhet med penningspel. Detta efter att medlemsstaterna så gott som enhälligt stött förslaget att penningspel inte skall falla under direktivets tillämpningsområde. Trots att det nu finns klara principer kring ensamrätten så kommer omvärlden fortfarande att ha en lite diffus uppfattning om penningspel. Ett tecken som tyder på det är att EU-kommissionen överlämnat en skrivelse till regeringen där man väcker talan mot Finland om vadslagning inom idrott.

Spelandet på Internet ökade. Nätpoker är ett nytt modedefenomen som intagit spelmarknaden. Vi blev så illa tvungna att delta i den offentliga debatten för att försvara vår negativa hållning till poker på webben. RAY har ensamrätt till penningspel som regleras i lotterilagen. Det främsta syftet är att begränsa spelandet och förhindra en sådan konkurrens som skulle leda till ökad efterfrågan, för i så fall kunde många företag börja tävla om konsumenternas intresse med samma slags produkter. Med denna logik har RAY fått sin särställning prövad i EG-domstolen och logiken höll.

Det är svårt att förstå hur vi skall kunna hävda denna ensamrätt i en öppen webbmiljö, där framgång förutsätter att man tillämpar affärsrättsliga principer. Att ge sig in i konkurrensen vore det

samma som att dra undan mattan för ensamrätten. Det finns en orimligt stor risk att vi kan förlora vårt starka finansiella resultat för snöd vinnings skull.

Det har blivit en del av den finländska vardagen att RAY bjuder ut spel och att vinsten används till att främja social välfärd och hälsa. Vi har som ambition att så många som möjligt skall spela på våra spel med måtta och enbart för nöjes skull. Men tyvärr är det så att penningspel orsakar problem för en del människor. Undersökningar visar att ungefär 65 000 personer är spelberoende och försvinnande få av dessa får den behandling de själva önskar. RAY finansierade hjälplinjen Peluuris verksamhet tillsammans med de andra spelaktörerna även under 2006. Hjälpelinjen är avsedd för personer med spelrelaterade problem och deras anhöriga. Vi sporrade också olika organisationer att starta nya projekt för att hjälpa personer med spelrelaterade problem.

RAY är alltså fortfarande tvungen att hitta balansen mellan en verksamhet som begränsar spelmissbruk och ett ekonomiskt resultat som används för allmännyttiga ändamål. Det bör ske med metoder som har en så bred acceptans som möjligt i samhället. Mot denna bakgrund är det viktigare än någonsin att vi kan genomföra vårt ansvarsprogram. RAY:s åtgärdsprogram för 2006 bestod bland annat av följande punkter: vi satte vinstmålet på en måttlig nivå, vi undvek att öka spelutbudet och marknadsföringen av spel, vi praktiserade en filosofi om måttligt spelande, vi informerade ärligt om spelens egenskaper och berättade också om de negativa effekterna av spelande, vi utvecklade hjälpmedel så att spelare skall kunna kontrollera sitt spelande, vi finansierade en hjälplinje för spelberoende personer, vi utbildade både egna medarbetare och personalen hos våra samarbetspartners och vi förbättrade övervakningen av att minderåriga inte spelar. Vi kommer att fortsätta och fördjupa detta arbete under 2007. Avsikten är att ta fram och tillämpa de bästa möjliga metoderna för att motverka sociala problem till följd av spel.



Sinikka Mönkäre



RAY driver spel, samlar pengar och hjälper organisationer

RAY grundades år 1938 i avsikt att ordna penningspel och på så sätt samla in medel för att stödja verksamheten inom olika social- och hälsovårdsorganisationer i Finland. RAY blev ett offentligrättsligt samfund 1962. I dag består föreningen av 98 medlemsorganisationer inom social- och hälsovårdsområdet.

Föreningens beslutanderätt utövas av styrelsen och föreningsmötet, där alla medlemsorganisationer finns representerade. Styrelsen består av sju företrädare för statsrådet och sju andra representanter som utses av medlemsmötet.

Understöd delas ut till organisationer inom social- och hälsovårdsområdet en gång per år efter ansökan och en noggrann beredning. Ansökningarna behandlas på ett rättvist och jämlikt sätt. Utdelningen av understöd regleras av understödslagen, de riktlinjer som styrelsen för RAY fastställer samt det resultatavtal som ingåtts med social- och hälsovårdsministeriet.

EN ANSVARSFULL SPELVERKSAMHET

RAY har ensamrätt att bedriva verksamhet med penningspel som omfattar penningautomater, kasinospel och spelkasinon. Ensamrätten bygger på en koncession för penningspel och syftet är att säkra spelarnas rättsskydd, förhindra missbruk och kriminalitet samt minimera de sociala problem som spel kan leda till.

Dessa syften överensstämmer också med de motiv som EU uppger för att tillåta begränsningar av spelverksamheten. Att begränsa verksamheten med penningspel med stöd av ensamrätten är ett sätt att markera att man tar ansvar för hur man ordnar spelverksamheten i praktiken.

Arbetet inom RAY följer en strategi för verksamheten med penningspel. Strategin innefattar även ett ansvarsprogram som färdigställdes 2005. Programmet innehåller nio punkter och har som mål att RAY skall kunna möta samhällets förväntningar bättre än förr.



Ett ansvarsfullt sätt att arbeta innebär att man inte strävar efter att öka spelutbudet och spelintäkterna till priset av sociala problem som spel kan orsaka. Intäkterna från RAY:s verksamhet med penningspel ökade med 1,4 procent under 2006 och översteg därmed det uppsatta målet. Ökningen var måttlig och låg i linje med ansvarsprogrammet. Hushållens disponibla inkomster steg snabbare än RAY:s spelintäkter.

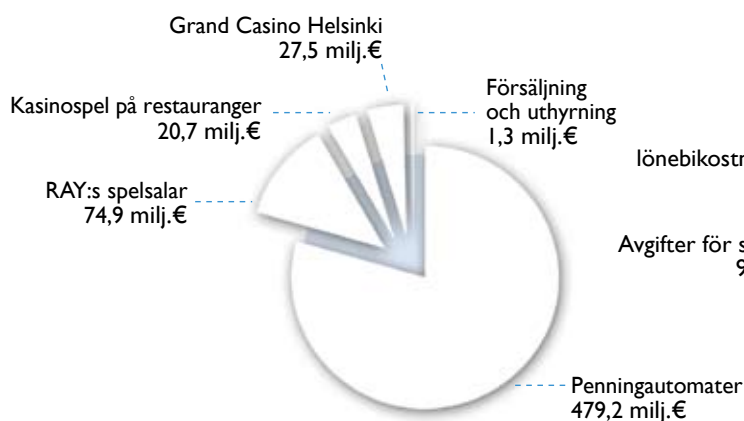
ÖVERSKOTTET GÅR TILL BRA ÄNDAMÅL

Samhällsansvar betyder också att RAY bedriver en verksamhet som ger ett ekonomiskt överskott och disponerar hela rörelsevinsten från spelverksamheten till att främja hälsa och socialt välbefinnande.

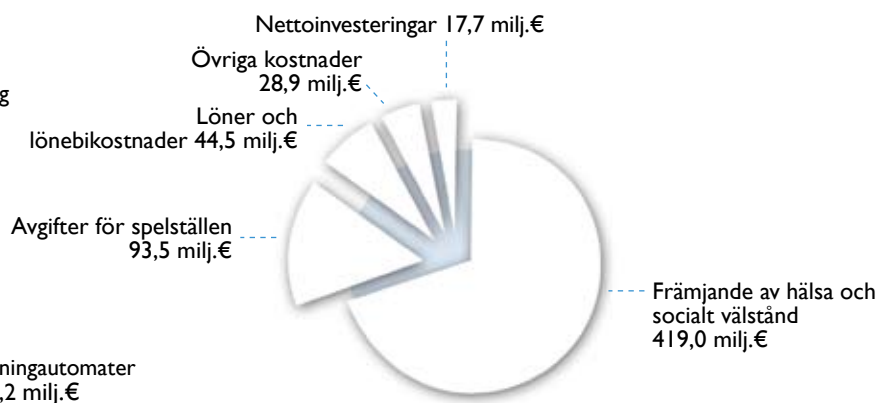
Under de senaste åren har 75 procent av överskottet eller cirka 300 miljoner euro delats ut i understöd till social- och hälsovårdsorganisationer. Enligt riksdagens beslut anslags återstående 25 procent eller cirka 100 miljoner euro till kostnader för vård av krigsinvalider och rehabilitering av krigsveteraner.

Understöd som betalas ut till organisationer riktas till underprivilegerade i samhället samt till verksamhet som skall förebygga sociala problem och ohälsa. Underprivilegerade är personer som dras med sociala och ekonomiska problem, långtidsarbetslöshet, drogberoende eller psykiska hälsoproblem, bostadsproblem, fattigdom, överskuldssättning, handikapp eller svåra kroniska sjukdomar. Den förebyggande verksamheten omfattar främst större folkhälsoproblem såsom droger, psykiska problem, hjärt- och kärlsjukdomar samt sjukdomar i rörelse- och stödorganen.

Omsättning, 603,6 milj.€



Har omsättningen använts, 603,6 milj.€



Hållbarhetsredovisning, centrala nyckeltal

Socialt ansvar	2004	2005	2006
Stödjer RAY:s ensamrätt, % av personer mellan 15 och 74 år*	73	74	73
Spelat på RAY:s automater under året, % av personer mellan 15 och 74 år**	44	45	45
Antal spelförbud på kasinot	407	482	428
Frivilliga spelförbud i spelsalarna	70	90	94
Problemspelare, % av personer mellan 15 och 74 år***	3	3	3
Sjukfrånvaro, %	4	4	3
Arbetsolycksfall	37	24	25
Utgifter för hälsovård per person, euro	367	336	387
Ekonomiskt ansvar			
Intäkter från spelverksamheten, milj. €	635	648	658
Lotteriskatt, milj. €	52	53	54
Omsättning, milj. €	583	595	604
Avgifter för spelställen, milj. € (till samarbetspartners)	91	93	94
Kostnader för egen verksamhet + investeringar, milj. €	101	101	92
Årets disponibla överskott, milj. €	391	401	419
Disponibla överskott från tidigare år, milj. €	25	0	7
Disponibla medel totalt, milj. €	415	401	426
Understöd till organisationer, milj. €	305	296	306
Rehabilitering av veteraner, milj. € (till Statskontoret)	110	105	104
Personalkostnader, milj. €	43	44	45
Räkenskapsårets vinst, milj. €	397	404	419
Vinstmarginal, %	68	68	69
Antal anställda i slutet av året	1 654	1 616	1 612
Miljöansvar			
Elförbrukning, MWh	3 328	2 555	2 600
Vattenförbrukning, m ³	3 000	4 500	4 619
Förbrukning av fjärrvärme, MWh	1 741	1 300	1 250
Körda sträckor, milj. km	4	4	4

Resultaten bygger på följande påståenden eller frågor som vi ställt vid enkäter:

* "Peningautomatföreningen eller RAY bör även i framtiden ha samma ensamrätt som nu att bedriva verksamhet med penningautomater"

** "När har ni senast spelat på någon av RAY:s automater?"

*** "Jag spelar själv så mycket på penningautomater att det skapar problem" och "Den person som bor i samma hushåll som jag spelar så mycket på penningautomater att det ger problem".



Vi bryr oss om

RAY bedriver understödsverksamhet som främjar hälsa och social välfärd samt stödjer allmännyttiga organisationer i deras verksamhet och projekt. Understöden är av stor vikt för organisationernas verksamhet.

Understödsverksamheten bygger på lagen om penningautomatunderstöd samt förordningar om RAY:s förvaltning och vissa tidsgränser för understöd. Utifrån dessa har RAY:s styrelse fastställt principer och prioriteringsområden för understödsverksamheten fram till 2007. En ny understödsstrategi håller på att utformas för åren 2008-2011. Merparten av arbetet utfördes under 2006.

RAY strävar efter att vara konkurrensneutral i sin understödsverksamhet. Av den orsaken har vi under de senaste åren noga följt hur produktionen av tjänster som sker som privat företagsamhet ökat inom olika verksamhetsområden.

I takt med att sektorn för social- och hälsovårdstjänster omstruktureras lägger kommunerna ut sina egna verksamheter. Det betyder att tjäns-

ter som både organisationer och företag erbjuder ökar i betydelse. RAY stödjer omstruktureringen på bred bas inom alla områden av understödsverksamheten.

UNDERSTÖD SOM DELAS UT UNDER 2007

Det finns två huvudlinjer i de understödsprinciper som RAY:s styrelse lagt fast. Understöd skall dels gå till de mest underprivilegerade i samhället i form av bidrag, tjänster och insatser som främjar egen aktivitet, dels användas för verksamhet som förebygger problem.

Enligt RAY:s förslag skall totalt 409,5 miljoner euro av RAY:s intäkter under 2006 användas för att främja hälsa och social välfärd under 2007. Av detta belopp kommer 306,0 miljoner euro att delas ut i understöd till organisationer. Dessutom ställs 103,5 miljoner euro till Statskontorets disposition för vård av krigsinvalider och

Projekt, verksamhetsunderstöd och investeringar 2005-2007

Understödsslag (milj. euro)	2005	2006	2007
Allmänna understöd	53,2	55,0	56,6
Öronmärkta verksamhetsunderstöd	110,0	114,6	124,8
Investeringsunderstöd	65,4	42,5	38,2
Projektunderstöd	76,4	79,9	86,4
Totalt	305,0	292,0	306,0

rehabilitering av krigsveteraner. En förteckning över understödstagarna för 2007 finns i slutet av denna årsberättelse.

Totalt 1 606 organisationer ansökte om understöd för 3 725 projekt eller verksamheter. Totalbeloppet av ansökningarna uppgick till 613,9 miljoner euro. RAY:s styrelse lade fram sitt förslag till understöd i december. Statsrådet fattade beslut om understöden den 1 februari 2007.

ÄLDREMSORG OCH ÅTGÄRDER FÖR ATT KLARA UTMANINGARNA MED EN ÅLDRADE BEFOLKNING FÅR 43,9 MILJONER EURO

RAY kommer under 2007 att bland annat stödja en utbyggnad av det rikstäckande nät av expert-center som Centralförbundet för Alzheimer driver. Nätet skall omfatta fem nya städer med omnejd.

RAY främjar hälsan och orken hos anhörigvårdare. Hälso- och motionsprogrammet "En

aktiv ålderdom" skall göra det lättare för äldre personer att klara sig hemma.

Ensamhet hos äldre orsakar depression och marginalisering. Centralförbundet för de gamlas väl kommer under 2007 att få understöd till ett nytt projekt som avser att främja psykisk hälsa och välbefinnande hos äldre.

ÅTGÄRDER MOT MARGINALISERING, KRIS- OCH PSYKARBETE SAMT ALKOHOL- OCH DROGFÖREBYGGANDE ARBETE

RAY delar ut totalt 38,4 miljoner euro för att främja barnomsorg och ungdomsarbete. En stor del av understöden till barnomsorg kommer att användas för krisarbete där det gäller att hantera akuta problemsituationer.

Nyckelområden inom ungdomsarbetet är verksamhet som förebygger utslagning och marginalisering, skapar sysselsättning samt förhindrar våld och missbruksproblem.



STÖD TILL PSYKISKT HÄLSOARBETE SAMT ALKOHOL- OCH DROGFÖREBYGGANDE ARBETE

Understöden skall framför allt hjälpa organisationer för psykisk hälsa i deras basverksamhet samt stödpersoners- och frivilligverksamhet. Psykiskt hälsoarbete får 31,8 miljoner euro under 2007.

RAY:s alkohol- och drogförebyggande arbete ingår som en del i det riksomfattande alkoholprogrammet som samordnas av Social- och hälsovårdsministeriet. RAY ger understöd på 31 miljoner euro till bland annat alkoholförebyggande arbete, utveckling av servicesystem och stödpersonersverksamhet samt framtagning av vårdmodeller för blivande mammor med alkoholproblem.

EFFEKTERNA FÖLJS UPP

RAY betalar ut de understöd som beviljats och kontrollerar att de används på ett korrekt, ändamålsenligt och resultatriktat sätt. Närmare 5 500 betalningsansökningar behandlades under året. Större delen av understöden betalas ut för faktiska godtagbara kostnader som uppkommit av ett projekt eller program. Fasta verksamhetsunderstöd betalas ut i fyra lika stora poster under året.

Vi analyserar resultaten och effekterna av understödsarbetet både med egna resurser och genom att beställa undersökningar och utvärderingar av utomstående experter. Understödsavdelningen fortsatte utredningsarbetet kring allmänna understöd. Det gällde intern struktur, fokusering och konkurrenseffekter. Arbetet med att fastställa kriterier för att få allmänna understöd slutförs under våren 2007.



Bara en kort stund. Det räcker.

RAY uppnådde förväntat ekonomiskt resultat för 2006. Verksamhetsenheterna hade tillsammans en omsättning på 603,6 miljoner euro. Omsättningen ökade med 1,4 procent jämfört med året innan.

Omsättningen från penningautomater som fanns utplacerade på samarbetspartnernas spelställen ökade måttligast och uppgick till 479,2 miljoner euro. Ökningen var 0,2 procent jämfört med föregående år.

Omsättningen från RAY:s spelsalar och kasinot utvecklades däremot snabbare än uppsatta mål. Spelsalarna omsatte 74,9 miljoner euro, vilket innebar en tillväxt med 5,6 procent jämfört med året innan. Kasinot hade en omsättning på 27,5 miljoner euro, en ökning med 12,1 procent. Omsättningen från kasinospel på restauranger uppgick till 20,7 miljoner euro, vilket motsvarade en tillväxt med 4,1 procent.

RAY satte upp 2006 års mål för verksamheten med penningspel utifrån den strategi för en ansvarsfull spelverksamhet som styrelsen hade lagt fast. Strategin går ut på att penningspelen skall utvecklas och marknadsföras på ett sätt som är ekonomiskt och socialt hållbart. En bedömning av riskfaktorer som är förknippade med spel är ett led i utvecklingen av spelen. Ansvarsrollen

innebär också att RAY bör kunna visa att ensamrätten har legitimitet.

Den 12 april 2006 fick RAY koncession av Statsrådet för penningspel under perioden 1.1.2007-31.12.2011. Koncessionen medför att RAY bara får bedriva verksamhet på offentliga platser, antingen i samarbete med företag eller i egna spelsalar. Det betyder också att RAY inte skall ha verksamhet på sådana ställen där föreningen vore tvungen att bedriva spelverksamhet i direkt konkurrens med andra spelaktörer.

Inrikesministeriet fastställde reglerna för spel som RAY erbjuder och högsta tillåtna spelsatser den 13 december 2006. Därmed har de lagstadgade villkoren för att bedriva verksamhet med penningspel fastställts för nästa koncessionsperiod.

ANSVARSPROGRAM FÖR VERKSAMHETEN MED PENNINGSPEL UNDER 2006

Ett ansvarsprogram för RAY:s verksamhet med penningspel godkändes 2005. Programmet fortsatte att genomföras under 2006. Intäkterna från verksamheten med penningspel ökade mindre än hushållens disponibla inkomster. Konsumtions-



andelen för spel från RAY i procent av hushållens disponibla inkomster fortsatte att minska.

RAY tog tillsammans med Veikkaus Oy fram en modell att utvärdera de sociala konsekvenserna av penningspel och började använda den första versionen av modellen. Risker med spel kan bedömas exaktare tack vare verktyget. Utvärderingsmodellen kommer i framtiden att användas när vi testar spelnyheter och nya distributionsvägar.

Övervakningen av minderårigas spelande var mest i fokus under 2006. Vi gjorde kontroller i lokaler där penningautomater fanns utplacerade tillsammans med de företagare som disponerar över lokalerna. Vi förbättrade utplaceringen av automater på spelställena under 2006 så att det skulle bli lättare att övervaka dem. Samtidigt började vi markera områden som var förbjudna för barn under 15 år med golvtejp och sätta ut skyltar med F-15. Vi började också utrusta spelställena med spelspärar och hade omkring hälften klara i slutet av året.

Under året började vi ge ut en tidning för de anställda på spelställena där vi bland annat berättar om övervakning av minderåriga som spelar. Dessutom startade vi en systematisk utbildning av den personal som arbetar på spelställen hos samarbetsföretagen. Personalen studerar ett kursmaterial om övervakning av

minderårigas spelande och avlägger ett prov. De får intyg över godkänd utbildning.

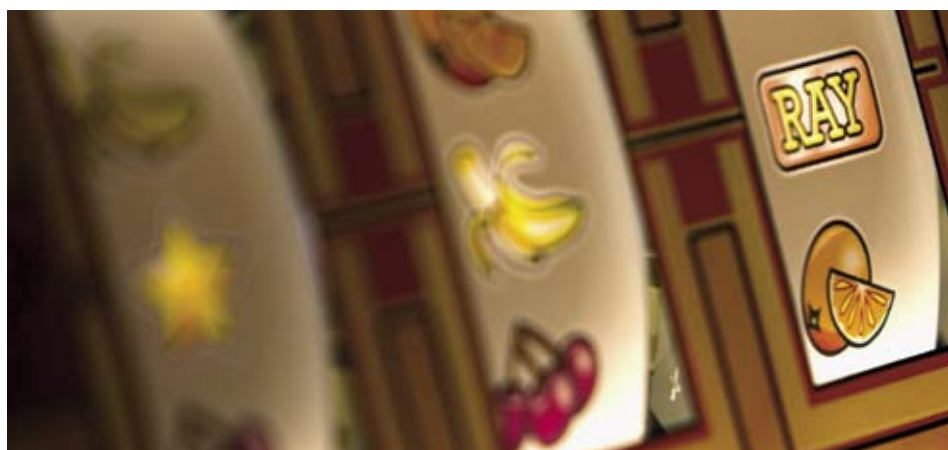
RAY förbättrade också sin egen spelövervakning. Vi kräver att våra samarbetspartners skall övervaka och förhindra minderårigas spelande. Om övervakningen försummas upprepade gånger tas automaterna bort och fås tillbaka först efter fyra månader.

Vi har för avsikt att slutföra begränsningarna av spelställen, installationerna av spelspärar, utbildningen av personalen hos samarbetspartners och åtgärderna att effektivisera vår egen övervakning under 2007.

RAY deltog med en finansieringsandel på 45 procent i driften och utvecklingen av hjälplinjen Peluuri för problemspelare och deras anhöriga. RAY satsade totalt cirka 1,5 miljoner euro på forskning, förebyggande och behandling av spelberoende samt på skärpt övervakning av minderårigas spelande.

PRODUKTUTVECKLING OCH MARKNADSFÖRING

Flerautomatmodellerna Pokeri, Paletti och Monipeli², som innehåller flera olika spelalternativ infördes under 2006. Dessutom utökade



vi provmarknadsföringen av flerautomaten Loisto som är konstruerad med tanke på trendrestauranger. Alla nya flerautomater har pekskärm och saknar mekaniska knappar. Dessa nyheter svarade för drygt 7 procent av penningautomaterna på spelställen i slutet av året.

Under hösten utökades sortimentet med fruktspelet Senttipotti, som kan spelas med så små insatser som tio cent. Egna versioner introducerades av flerautomatspelen Pokeri och Paletti som är avsedda för Potti-spelsalarna. Servicesidorna för hjälplinjen Pelaamo på RAY:s webbplats uppdaterades under hösten 2006. Sidorna vänder sig till RAY:s kunder.

FRAMTIDA SPELTJÄNSTER OCH ELEKTRONISK BETALNING

RAY drog i gång ett produktutvecklingsprojekt där målet är att utveckla spel som flera spelare kan spela på samtidigt. Sortimentet av kasinospel utvecklades med tre nya pokerspel. Ett av dem är avsett att spelas på turneringar. Nyheterna kommer att provmarknadsföras under 2007.

RAY:s egen produktionsenhet tillverkade 3 443 penningautomater och 39 kasinobord under

2006. Produktionen omfattar 27 olika modeller av penningautomater.

Den största utvecklingssatsningen inom data-teknik under verksamhetsåret var ett projekt som gjorde det möjligt att betala elektroniskt på penningautomaterna. Under 2006 gjordes nödvändiga ombyggnader av penningautomaterna för att man skall kunna betala med digitalpengar eller e-pengar. Dessutom konstruerades nya datasystem. Vi har skjutit fram införandet av elektroniska betalsystem till 2007.

PENNINGAUTOMATER PÅ SPELSTÄLLEN

Intäkterna från penningautomater i samarbetspartnerns lokaler uppgick till 522,3 miljoner euro, en tillväxt med 0,2 procent jämfört med föregående år.

De totala intäkterna inklusive hyresintäkter uppgick till 523,7 miljoner euro, vilket var en ökning med 0,2 procent. Den största intäktsökningen kom från servicestationer och butiker, medan intäkterna från restauranger och caféer minskade jämfört med året innan.

Samarbetspartners fick ersättningar på 88,8 miljoner euro för att de upplät lokaler för pen-



ningautomater. RAY bedrev verksamhet med penningautomater i samarbete med cirka 6 700 företagare på omkring 8 900 spelställen. Cirka 16 700 penningautomater fanns utplacerade i samarbetspartnerns lokaler i slutet av året.

SPELSALAR

Intäkterna från RAY:s spelsalar uppgick till totalt 81,6 miljoner euro. Omsättningen steg med 5,6 procent jämfört med föregående år. Antalet kundbesök under året uppgick totalt till 8,5 miljoner stycken. De totala intäkterna från spelsalar uppgick till 73,6 miljoner euro, en ökning med 7,2 procent jämfört med året innan.

Det fanns 56 RAY-spelsalar i slutet av året. Av dessa var 29 Potti-spelsalar med penningautomater. RAY hade 25 Täyspotti-spelsalar som förutom penningautomater även erbjöd kasinospel och kassaservice. Club RAY-spelsalarna med restaurangservice var två till antalet. Spelsalarna innehöll 1 882 penningautomater och 58 kasinobord i slutet av året.

Vi började föra en noggrannare statistik över ålderskontrollerna i spelsalarna. Under 2006 kontrollerades åldern hos drygt 25 000 personer.

KASINOSPEL PÅ RESTAURANGER

Intäkterna från kasinospel på restauranger uppgick till 22,6 miljoner euro. Nätterna mot lördag och söndag bidrog till intäkterna med 64 procent. Antalet spelturer för kasinospel på restauranger var cirka 60 000, en ökning med en procent jämfört med 2005. Spelplatsavgifterna till restauranger uppgick totalt till 4,5 miljoner euro.

I slutet av året fanns 352 spelbord utplacerade på cirka 300 restauranger. Detta var tre bord färre jämfört med slutet av 2005.

GRAND CASINO HELSINKI

Intäkterna från Grand Casino Helsinki uppgick till 29,9 miljoner euro. Penningautomater bidrog med 21,5 miljoner euro och spelbord med 8,3 miljoner euro. Spelbord svarade för 28 procent av totalintäkterna och visade en tillväxt på 14,5 procent. Räknat i euro växte pokerspel mest i popularitet.

Antalet kundbesök uppgick till cirka 296 000, en ökning med 7,6 procent jämfört med 2005. Kasinot fick cirka 45 000 nya kunder. Faktorer som bidrog till populariteten var spelpaket för företag, programmet Show&Dinner, evenemang av många olika slag och pokerspel.



Våra duktiga och erfarna medarbetare

RAY:s personalstrategi skall stödja strategin för penningspel och ansvarsprogrammet. Medvetenheten om gemensamma värden, missioner och mål gör att de anställda kan sköta sitt dagliga arbete på rätt sätt.

Personalutvecklingen har som mål att anpassa de anställdas yrkeskompetens till förändrade krav i arbetsuppgifter och miljön och försäkra sig om att de känner till RAY:s grundläggande uppgift, värden och mål.

RAY hade 1 612 anställda i slutet av 2006. Det innebar en minskning med fyra personer. Antalet heltidsanställda var 753 personer, som utgör 46,7 procent av hela personalstyrkan. De deltidanställda uppgick till 859 personer. Flertalet av dem hade ett kundnära arbete med kasinospel på restauranger och i spelsalar. Personalomsättningen bland de heltidsanställda var 8,5 procent och 34,9 procent bland dem som arbetade deltid. Genomsnittsåldern för hela personalen var 34,5 år. De heltidsanställda hade en medelålder på 42,7, medan de som var anställda på deltid var 27,3 år i genomsnitt. Kvinnorna utgjorde 45,3 procent av alla anställda.

De totala personalkostnaderna uppgick till 44,5 miljoner euro under verksamhetsåret. Det betydde en ökning med 0,6 procent jämfört med året innan. Löner och arvoden uppgick till litet över

36 miljoner euro, en ökning med 1,7 jämfört med 2005. Resultat- och incitamentbaserade ersättningar på totalt 201 536 euro betalades till 509 anställda. De utgjorde 0,6 procent av totalt utbetalda löner. Till dem som har en lång anställning bakom sig på RAY utbetalas vart tionde år ett belopp som motsvarar en månads lön. Under verksamhetsåret betalades bonus för lång och trogen tjänst på sammanlagt 169 930 euro till 64 anställda

PERSONALENKÄT VISAR FÖRÄNDRINGSMOTIVATION

I januari gjordes en personalundersökning som en upprepad enkät från 2003. Svarepersonerna fick för första gången besvara enkäten på webben. Svarsprocenten blev 52, som är klart lägre än förra gången.

Det framgår av enkäten att RAY fortfarande har ett gott renommé som arbetsgivare. Personalen har dock en mer kritisk inställning till RAY än för tre år sedan. Resultaten visar att RAY har gått från en exceptionellt god nivå till normal nivå. De anställda har en vilja att medverka i planering och genomförande av förändringar.

Jämställdhet fick betyget 4.2 på en skala från 1 till 5 bland alla som svarat. RAY har utarbetat

Antal anställda, totalt 1 612

Personal per sektor	heltidsanställda	deltidsanställda
Understödsverksamhet	28	1
Administration	80	1
Marknadsföring och teknologiutveckling	25	1
Tillverkning	30	1
Penningautomater	237	13
RAY:s spelsalar	150	207
Kasinospel på restauranger	43	585
Grand Casino Helsinki	160	50
Totalt	753	859

jämställdhetsplaner sedan 2001. Denna gång innehöll jämställdhetsutredningen också en förteckning över lönerna för män och kvinnor per lönesystem. Resultaten behandlades vid gemensamma möten med arbetarskyddskommittéerna. Där gavs också förslag till jämställdhetsmål inom RAY.

SAMORDNAD UTBILDNING OCH PERSONALREKRYTERING

Beslut fattades om att en utbildningssamordnare inom Personaltjänster skall ansvara för utbildningsfrågorna för att skapa en enhetligare och effektivare personalutbildning och personalutveckling. Personen är expert på utbildning och utbildningstjänster på det praktiska planet och bistår dessutom cheferna inom utbildningsområdet.

Personalutbildning sker kontinuerligt. Bland annat ett gemensamt seminarium om utveckling av chefsarbete hölls för hela organisationen i början av 2006. Frågor som behandlades på dessa chefsdagar vara ansvarsaspekten i RAY:s spelverksamhet, understödsverksamheten, strategin för penningspel och nödvändiga utvecklingsåtgärder som personalenkäten ger upphov till.

Utöver gemensamma kurser utvecklades kompetensen vid enheternas egna kurser och genom självstudier.

All intern och extern personalrekrytering inom RAY sker numera med hjälp av ett program som infördes under verksamhetsåret.

I början av 2006 inrättades ett Resurscentrum som skall anställa kundservicepersonal till RAY:s spelsalar och restauranger med kasinospel i Helsingforsregionen samt lägga upp skiftscheman.

FÖRETAGSHÄLSOVÅRDEN SKALL VARA FRISKVÅRD

RAY erbjuder personalen hälsovårdstjänster som går utöver de lagstadgade kraven. Kostnaderna för företagshälsovården uppgick till 387 euro per anställd under 2006.

Frånvarofrekvensen till följd av sjukdom utgjorde 3,4 procent, en liten minskning jämfört med föregående år. Antalet invalidpensioneringar minskade också. Orsaken är ett intensifierat samarbete mellan de anställda, företagshälsovården, chefer och personaladministration. RAY satsar på friskvård på jobbet genom att stödja personalens egen aktivitet samt genom att erbjuda de anställda hobby- och rekreationsverksamhet.

Hallituksen toimintakertomus 2006

Arpajaislain (1047/2001) mukaan ainoastaan luvan saaneet kolme rahapeliyhteisöä RAY, Veikkaus Oy ja Fintoto Oy voivat harjoittaa Suomen maa- ja metsätalouden rahapeliä. Pelaamiseen osallistuvien oikeusturvan takaamiseksi, väärinkäytösten ja rikosten estämiseksi sekä pelaamisesta aiheutuvien sosiaalisten haittojen vähentämiseksi rahapeliä saadaan harjoittaa vain rajoitettuna. Rahapeliä valmistavien kertyvät tuotot jaetaan arpajaislain mukaan yleishyödyllisille yhteisöille ja säätiöille sekä osa tuloutetaan valtiolle käytettäväksi erikseen laissa osoitettuihin kohteisiin. Rahapeliä valmistavien tuotot tulevat arpajaislain mukaan käytettyä terveyden ja sosiaalisen hyvinvoinnin edistämiseen.

Laissa raha-automaattivastuksista (1056/2001) säädetään avustusten myöntämisestä, niiden käytön valvonnasta ja takaisinperinnästä. Raha-automaattiyhdistyksen järjestysmuodosta ja hallinnosta sekä tuottojen tilityksestä säädetään valtioneuvoston asetuksessa Raha-automaattiyhdistyksestä (1169/2001). Sisäasiainministeriön tehtävänä on valvoa rahapeliä. Sosiaali- ja terveysministeriö seuraa ja tutkii arpajaisiin ja rahapeleihin liittyviä haittavaikutuksia.

Valtioneuvosto myönsi 12.4.2006 RAY:lle yksinoiteudella rahapeliluvan raha-, kasinopeli- ja pelikasino toiminnan järjestämiseen ajalle 1.1.2007 - 31.12.2011. Kun sisäasiainministeriö vahvisti 13.12.2006 RAY:n pelien säännöt ja peleissä käytettävät suurimmat rahapanokset, tulivat arpajaislain vaatimat edellytykset rahapeliä valmistavien harjoittamiseksi seuraavalle toimintavuodelle vahvistetuiksi.

Valtioneuvoston vuonna 2004 nimittämä Rahapeli-foorumi sai valmiiksi mietintönsä. Sen linjausten mukaan rahapeliä tulee jatkossakin perustua Suomessa kolmen yksinoiteusyhteisön harjoittamaan toimintaan nykyiseen tapaan. Mietintö korosti myös toiminnan yhteiskunnallisten vaikutusten huomioon ottamisen merkitystä. Mietintö ei ole toistaiseksi johtanut lain-säädännöllisiin toimenpiteisiin. Kevään 2006 aikana selvitetiin ja priorisoitiin RAY:n strategiset riskit. Keskipitkällä aikavälillä olennaisimmat riskit liittyvät teknologian kehittymiseen, tuotevalikoiman ja tarjonnan hallintaan sekä pelaajakäyttötymisen muutoksiin. RAY:n toimialalla korostuivat myös maine- ja hallinnon riskit. Rahapeli- ja avustustoiminnan sekä RAY:n toimintaympäristön riskeissä ei tapahtunut merkittäviä muutoksia vuoden 2006 aikana.

UUDEEN 2006 TUOTOT, LIIKEVAIHTO, TULOS, OMAN PÄÄOMAN TUOTTO, OMAVARAISUUS JA INVESTOINNIT

Vuonna 2006 rahapeliä valmistavien tuotot olivat 657,8 miljoonaa euroa, joka on 1,4 prosenttia vuoden 2005 tuottoa suurempi. (648,4 miljoonaa euroa vuonna 2005, 634,9 miljoonaa euroa vuonna 2004). Liikevaihto oli 603,6 miljoonaa euroa (595,0 miljoonaa euroa vuonna 2005, 582,7 miljoonaa euroa vuonna 2004) Arpajaisvero rahapeliä valmistavien tuotoista maksettiin 54,2 miljoonaa euroa.

Tilikauden liikevoitto oli 413,3 miljoonaa euroa (402,3 miljoonaa euroa vuonna 2005, 388,7 miljoonaa euroa vuonna 2004). Tilikauden voitto oli 419,0 miljoonaa euroa ja osuus liikevaihdosta 69,4 prosenttia (404,4 miljoonaa euroa ja osuus liikevaihdosta 68,0 prosenttia vuonna 2005, 397,4 miljoonaa euroa ja osuus liikevaihdosta 68,2 prosenttia vuonna 2004).

Oman pääoman tuotto vuonna 2006 oli 75,0 prosenttia (74,5 prosenttia vuonna 2005, 73,5 prosenttia vuonna 2004). Omavaraisuusaste vuonna 2006 oli 85,9 prosenttia (86,4 prosenttia vuonna 2005, 83,3 prosenttia vuonna 2004).

Investointeihin käytettiin 18,8 miljoonaa euroa, josta raha-automaattien ja pöytäpelien osuus oli 16,3 miljoonaa euroa

AVUSTUKSIIN KÄYTETTÄVÄ MÄÄRÄ VUODELLE 2007

Yhdistyksen kokous päättää, että avustuksiin on käytettävissä vuodelta 2006 yhteensä 420,5 miljoonaa

euroa. Sitä käytetään vuodelle 2007 yhteensä 409,0 miljoonaa euroa. Näin ollen tulevien vuosien käyttöön jakamatta jää vuodelta 2006 11,5 miljoonaa euroa ja aiemmilta vuosilta 11,0 miljoonaa euroa.

RAHAPELITOIMINTA 2006

Raha-automaattiyhdistyksen vuoden 2006 liikevaihdon kasvu vuoteen 2005 verrattuna on noin 1,4 prosenttia. Vuoden 2006 toimintasuunnitelmassa pelitoiminnan tuotoksi vahvistettiin 655,9 miljoonaa euroa, joka ylittyi näin ollen noin 1,9 milj. eurolla. Pelitoiminnan tuottotavoite perustui RAY:n hallituksen vahvistamaan vastuulliseen rahapeliä valmistavien. Pelaamisen kokonaistarjontaa voitoin kasvattaa vain maltillisesti, kun huomioon otettiin pelitoimintaan liittyvät yhteiskunnalliset ja pelaajien suojelemaan liittyvät tekijät. Vuoden 2006 tavoitteena oli laajentaa pelaajakuntaa. Pelaajakunta jäi kuitenkin vuosikeskiarvoon edellisen vuoden tasolla. Kasinon kävijämäärä kehittyi asetettujen tavoitteiden mukaisesti myönteisesti.

RAY harjoitti vuoden lopussa raha-automaattitoimintaa yhteistyössä noin 6 700 yrittäjän kanssa noin 8 900 paikassa ja kasinopeliä noin 300:ssa eri ravintolassa. Yrittäjien tiloissa oli automaatteja yhteensä noin 16 650 ja kasinopelisiä noin 350. Omia pelisaleja oli nyt 56. Niissä on laaja valikoima automaatteja sekä Täyspöytä-saleissa myös kasinopelipöytä. Automaatteja pelisaleissa on yhteensä noin 1880 ja kasinopelipöytä 58. RAY:n pelikasino Grand Casino Helsinki toimii kansainvälisin säännöin ja monipuolisilla valikoimilla.

Pelitarjontaa lisättiin perustamalla kolme uutta pelisalia. Sen sijaan vuoden lopussa pelipeleissä sijoitettuna olleiden raha-automaattien ja kasinopelien kokonaismäärä hieman laski. Maltillinen liikevaihdon kasvu perustui lukuisten uutuuksien vaihtoihin sekä toiminnan laadun ja asiakaspalvelun kehittämiseen. Oman pelitoiminnan käyttöön valmistettiin 3 443 raha-automaattia ja 39 kasinopelipöytä.

Pelien sijoittaminen yhteistyökumppanien tiloihin perustuu yhtenäisiin markkinointikriteereihin. Raha-automaattien sijoituspaikkamaksu oli 17 prosenttia sijoitetun pelin tuotosta ja vastaavasti kasinopeleissä kuluosuuden vähentämisen jälkeen 50 prosenttia tuotosta. Pelisalien tiloista maksetaan markkinaperusteinen vuokra. Sijoituspaikkamaksuja maksettiin yrittäjille vuonna 2006 yhteensä 93,5 miljoonaa euroa.

AVUSTUSTOIMINTA 2006

Valtioneuvosto päätti vuoden 2006 avustustenjaosta RAY:n hallituksen ehdotuksen pohjalta 1.2.2006. Avustuksia myönnettiin 1 118 järjestölle yhteensä 292,0 miljoonaa euroa. Avustuksen piiriin hyväksytyjä hankkeita, projekteja ja toimintoja oli yhteensä 2 414. Uusia avustuskohhteita oli 512 ja uusia avustusten saajia 64 järjestöä. Avustusten lisäksi Valtiokonttorin käyttöön osoitettiin 105 miljoonaa euroa, eli tuottoa käytettiin yhteensä 397,5 miljoonaa euroa.

Yleisavustuksia myönnettiin 55,0 miljoonaa euroa, kohdennettuja toiminta-avustuksia 114,6 miljoonaa euroa, investointiavustuksia 42,5 miljoonaa euroa ja projektiavustuksia 79,9 miljoonaa euroa.

Avustuksen käytön valvonnalla varmistetaan, että avustukset käytetään avustusehtojen mukaisesti avustuspäätöksen mukaiseen tarkoitukseen. Investointi- sekä kohteilu- ja kehittämisyhteisöjen käyttöä valvotaan jo maksutarkastusten yhteydessä. Kaikista myönnettyistä avustuksista tarkastetaan vuosiselvitykset tilinpäätöksiä kirjain. Kertomusvuonna tarkastettiin 1 237 järjestön vuosiselvitys. Avustusten maksupyyntöjä käsiteltiin 5 523 kappaletta. Lisäksi järjestöissä tehtiin kirjanpidon ja hallinnon tarkastuksia 58 kappaletta.

Avustuspäätös on julkinen; hakija- ja kohdekohteiset avustusedot julkaistiin heti valtioneuvoston päätöksen jälkeen RAY:n verkkosivuilla.

RAY:n ja sosiaali- ja terveysministeriön kesken käytiin keuhkolla neuvottelut avustustoiminnan tulostavoitteista vuodelle 2007. Sopimus tulostavoitteista allekirjoitettiin 20.12.2006.

Kertomusvuonna avustushakemuksen jätti vuoden 2007 jakoon yhteensä 1 606 järjestöä. Avustusta haettiin 3 725 hankkeeseen tai toimintoon yhteensä 613,9 miljoonaa euroa. Vuoden 2007 avustusehdotus

valmisteltiin RAY:n hallituksen suuntaava- ja painoaluelinjauksen, periaatteiden sekä valtion talousarvioon momentille 33.92.50 kirjattujen sosiaali- ja terveysministeriön ja RAY:n kesken sovittujen tulostavoitteiden mukaisesti. Valmistelussa huomioitiin valtioneuvoston edellisen avustusten jaon yhteydessä 1.2.2006 vahvistama ohjeellinen avustussuunnitelma.

Avustustenjakoehdotus valmistui 20.12.2006, ja seuraavana päivänä se julkaistiin mm. RAY:n verkkosivuilla. RAY:n hallitus esitti 306 miljoonaa euroa jaettavaksi vuonna 2007 terveyden- ja sosiaalisen hyvinvoinnin edistämiseen sosiaali- ja terveysjärjestöjen kautta. Avustuksia esitettiin 1103 järjestölle yhteensä 2 393 kohteeseen.

TUTKIMUS- JA KEHITYSTOIMINTA 2006

Pelitoiminnassa tutkittiin alakaisten raha-automaattipelaamisen yleisyyttä ja asiakasryitysten toteuttamassa nuorten pelaajien valvontaa. RAY oli mukana Yritykset ja yhteiskuntavastuu- monitilaajatuutkimuksessa. Tässä RAY arvioitiin erinomaiseksi.

Yhdessä Veikkaus Oy:n kanssa kehitetty rahapeliä sosiaalisten haittavaikutusten arviointityökalun ensimmäinen versio otettiin käyttöön ja sen avulla evaluoitiin kaikki RAY:n pelipeleissä ja pelisaleissa käytössä olevat pelit.

Tuotekehityksessä otettiin käyttöön toiminnan ohjausmalli, jolla tuotekehityksessä tarvekartoituksesta valmistuneen raha-automaattien nopeutettiin olennaisesti. Lisäksi se mahdollistaa rinnakkaisen prosessin läpiviennin.

Sähköisen maksamisen hankkeesta toteutettiin Visa Electronin ja Digirahan käyttöä edellyttämät muutokset raha-automaattien ja rakennettiin tarvittavat uudet tietojärjestelmät. Uusissa maksutavoissa on erityisesti otettu huomioon pelien tarjonnan vastuullisuus estämällä velaksi pelaaminen ja alle 15-vuotiaiden maksuvälineiden käyttö. Liikapeliamisen estämiseksi ostomäärä rajoitetaan ja annetaan pelaajalle mahdollisuus asettaa itselleen ostopöytä ja -kieltoja.

Uuden automaattiverkon kehityshanke jatkui koko vuoden samalla kun sen tuotantokäyttö aloitettiin Täyspöteissa. Verkko tarjoaa teknisen perustan sähköisen maksamisen ratkaisuille ja uuden luotettavan pohjan uusille peleille ja niiden operoinnille.

Avustusten valvonnan lisäksi avustustoiminnan vaikutuksia seurataan sekä omana työnä että ulkopuolisilta asiantuntijoilta tilailla tutkimuksilla ja arvioinneilla. Kertomusvuonna avustustoiminnan raportisarjassa julkaistiin suomalaisia potilasjärjestöjä kuvaava raportti sekä arviointiraportti järjestöjen viestintä- ja tiedotustoiminnasta. Mielenterveyden klubitalojen, kaksoisdiagnoosipotilaiden palvelujen kehittämishankkeiden sekä ikäihmisten toimintakyvyn edistämistä tukevien hankkeiden arvioinnit jatkuvat vuoteen 2007.

Avustussosastolla käynnistettiin selvitys, jossa arvioidaan yleisavustusten sisäistä rakennetta, kohdentumista, suhdetta kohdennettuihin toiminta-avustuksiin sekä yleisavustusten kilpailuvaikutuksia eri järjestöissä ja järjestösektoreissa. Selvitys jatkuu vielä vuonna 2007.

Kansalaisten näkemyksiä RAY:n peli- ja avustustoiminnasta mitattiin vakiintuneella tavalla. Samanlaisilla kysymyksillä on vuosittain systemaattisesti mitattu yleisön käsityksiä myös ulkomailla, tällä kertaa Espanjassa ja Tanskassa.

RAY käytti vuonna 2006 tutkimukseen ja tuotekehitykseen yhteensä noin 3,1 miljoonaa euroa (7,7 miljoonaa euroa vuonna 2005, 7,6 miljoonaa euroa vuonna 2004). Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut kirjataan suoriteperusteisesti tilikaudelle.

HENKILÖSTÖ JA PALKAT 2006

RAY:n palveluksessa oli tilikauden päättyessä 753 koko-aikaista (744 vuonna 2005 ja 747 vuonna 2004) ja 859 osa-aikaista työntekijää (872 vuonna 2005 ja 867 vuonna 2004). Suoriteperusteiset palkat sivukuluihin olivat 44,5 miljoonaa euroa (44,3 vuonna 2005; 43,0 vuonna 2004). Toimintavuonna tehty henkilöstötutkimus osoitti aiempaa kriittisempää suhtautumista RAY:een työnantajana. Tulokset on käsitelty yksiköissä ja sovittujen kehityssuunnitelmien toteuttaminen on aloitettu.

Vuoden 2007 toiminta

RAHAPELITOIMINTA 2007

Komissio on aktiivisesti pyrkinyt kyseenaistaamaan jäsenvaltioiden rahapelimonopolin asemaa. Yhdessä yhdeksän muun jäsenvaltion kanssa myös Suomen urheiluvetoonlyöntiä koskeva yksinoikeus on parhaillaan rikkomusmenettelyyn kohteena. Myös yhteisöjen tuomioistuimen käsiteltävänä on ennakkoratkaisupyyntöjä, joilla jäsenvaltioiden tuomioistuimet pyrkivät selkeyttämään kansalliseen rahapelitoiminnan sääntelyn oikeuttaan. Esillä olevat ongelmat liittyvät Internetissä tapahtuvaan, rajat ylittävään toimintaan. On todennäköistä, että jäsenmaat joutuvat rahapelitoiminnan järjestämisessään tekemään nykyistä selkeämpiä valintoja joko toimilupien kilpailuttamisen tai pelaajan suojelun suuntaan.

RAY:n tarjoaa toimiluvan mukaisia pelejä vain julkisissa tiloissa. Rahapelitoimintaa kehitetään arpajaislain vaatimusten mukaisesti sosiaalisesti ja taloudellisesti kestävällä tavalla, jolloin tavoitteena on yhteiskunnallisen kokonaisuutensa nähtävissä oleva vaatimus siitä, että yksinoikeuden oikeuttamisperusteet toteutuvat peliyhteisöjen käytännön toiminnassa.

Tuottotavoitetta asetettaessa on otettu huomioon yleisessä ostovoimassa, pelaajien määrässä ja pelaamisen hyväksyttävyydessä tapahtunut kehitys. Merkittävänä tekijänä pelien kehittämisessä ja jakelun suuntaamisessa on pelien riskitekijöiden arviointi.

Pelaajakunnan ja erityisesti viikkopelaajien määrää pyritään kasvattamaan pelivalikoimaa monipuolistaamalla ja suuntaamalla pelipalveluiden jakelua entistä tarkemmin kohderyhmien mukaan. Laajemmalla pelaajakunnalla halutaan ehkäistä pelaamisen keskittyminen. Perinteisillä hedelmäpeli- ja pokeripelirahautomaateilla ei pelaajakunta enää laajene. Niiden rinnalle etenkin nuorten aikuisten kohderyhmässä tarvitaan uudenlaisia esimerkiksi enemmän taitoa tai tietoa vaativia sekä vaihtelua tarjoavia pelimuotoja.

Pelien määrää ei voida merkittävästi kasvattaa, mikä rajoittaa myös uusien tuotteiden käyttöönottoa. Raha-automaattien määrän kasvu pelipesteissä ja pelisaleissa vuonna 2007 tulee olemaan noin 100 automaattia. Pelisalien merkitystä RAY:n jakelussa kasvatetaan asteittain. Kaikki nykyiset pelisalikonseptit tarkistetaan vuoden 2007 aikana, jolloin niiden tavoitteet asiakaskunnan ja tuoton osalta määritellään entistä tarkemmin. Osana uusien pelisalikonseptien kehitystä toteutetaan kevyiden pokeriturnausten koemarkkinointi Jyväskylän ja Turun Club RAY -pelisaleissa. Suunnitelmassa on myös laajentaa turnauksia Tampereelle syksyn aikana.

Tutkimusten mukaan yksi potentiaalisimmista uusista pelaajakuntaa laajentavista pelityypeistä on usean pelaajan yhtäaikaisten pelaamisen mahdollistavat ryhmäpelit. Ryhmässä pelattavien pelien ja niiden vaatimien uudenlaisten teknologiaratkaisujen kehittäminen onkin merkittävin kehityshanke pelien tuotekehityksessä vuosina 2007 ja 2008. Pelipäätteiden sijainti samassa fyysisessä tilassa ei ole enää jatkossa ryhmäpelaamisen ehto.

Sähköisten maksutapojen ennakkoidaan tulevaisuudessa syrjäyttävän kolkkoilla ja seteleillä maksamisen. Tämä vuoksi myös RAY on viime vuosien aikana kehittänyt valmiutta sähköiseen maksamiseen rahapeleissään. Vuoden 2007 alkupuolella saadaan ensimmäiset sähköisen maksamisen ratkaisut tuotantokäyttöön ja vuoden aikana ne monipuolistuvat sitä mukaa kuin eri osapuolten työt valmistuvat. Lisäksi käynnistetään hanke, jonka tarkoituksena on mahdollistaa pelaajalle yksilökohtaisten tietojensa hallinta. Pelaajalle voidaan tarjota uusia henkilökohtaisia pelejä, pelaamisen hallintaan ja maksamiseen liittyviä vastuullisuuspalveluja.

Alaikäisten pelaaminen ja ongelmapelaaminen muodostavat potentiaalisen maieriskin. Riskin hallitseminen edellyttää RAY:n rahapeliöjelman vastuullisuusohjelman toteuttamista. Ohjelman toimeenpanoa jatketaan hallituksen vahvistaman suunnitelman

mukaisesti. RAY tavoittelee mahdollisimman laajaa, kohtuullisesti pelaavaa asiakaskuntaa. Tuotekehityksen ja markkinoinnin suunnitelmat on laadittu tukemaan tätä kehitystä.

Osana suunnitelmaa RAY on laatinut yhteistyössä Veikkauksen kanssa systemaattisen rahapeliön sosiaalisten vaikutusten arviointimallin. Vuoden aikana RAY kouluttaa henkilöstönsä kohtaamaan peliongelmaisen asiakkaan. Koulutettavien lukumäärä on siten yli 1 000 työntekijää. RAY tekee vastuullisuusoppaan, jonka avulla henkilöstö saa käyttöönsä ohjeita ja menettelytapoja, joiden avulla he pystyvät selviytymään paremmin päivittäisessä työskentelyssä. Ongelmapelaamiseen liittyvä esite uudistetaan ja ongelmapelaamiseen liittyvää informaatiota lisätään ja parannetaan RAY:n www-sivuilla.

Ikärajojen valvontaa suorittavan yhteistyökumppaneiden henkilöstön työskentelymahdollisuuksia kehitetään. Jokaisesta sijoituspaikasta on tehty erillinen valvontasuunnitelma jossa tarkemmin sovitaan valvonnan yksityiskohdista. Pelien sijoitukset tarkistetaan, jotta ne olisi nykyistä paremmin valvottavissa. Sijoituspaikan henkilöstön käyttöön tulevat pelinestolaitteet ovat kaikissa sellaisissa paikoissa, joihin alle 15-vuotiailla on vapaa pääsy. RAY jatkaa ongelmapelaajille ja heidän läheisilleen tarkoitettua auttavan puhelimen Peluurin rahoittamista.

Vuonna 2007 rahapelitoiminnan tuottojen ja liikevaihdon kasvutavoite on 0,8 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Rahapelitoiminnan tuottotavoite on 661 miljoonaa euroa ja tilikauden voittotavoite on 409 miljoonaa euroa.

AVUSTUSTOIMINTA 2007

RAY:n hallitus linjaa avustustoiminnan suuntaviivat ja painoalueet vuosille 2008 - 2011. Strategiansa RAY:n avustustoiminnalle asetettiin kolme päälinjaa: Sosiaalija terveysalan järjestötoiminnan perusedellytysten turvaamisen lisäksi avustuksia suunnataan ongelmia ehkäisevään toimintaan sekä heikoimmassa asemassa olevien tukeen, palveluihin ja omaehtoisen aktiivisuuden edistämiseen.

Kansalaisjärjestöjen perustoiminnalla edistetään kansalaisten vaikuttamis- ja osallistumismahdollisuuksia ja aktiiviseen kansalaisuuteen perustuvaa hyvinvointia. Järjestöt toteuttavat myös lukuisten erityisryhmien edunvalvontaa ja edistävät toiminnallaan palvelujärjestelmien kehittämistä.

Ehkäisevällä toiminnalla edistetään merkittäviin kansanterveysongelmiin ja toisaalta sosiaaliseen ja taloudelliseen syrjäytymiskehtykseen liittyvien ongelmien oireiden havaitsemista ja varhaista puuttamista niiden riskitekijöihin. Avustuksia suunnataan terveyden sekä työ- ja toimintakyvyn edistämiseen, syrjäytymiskehtyksen katkaisuun ja jo passivoituneiden kansalaisten ja perheiden saamiseen palveluiden ja tukijärjestelmien piiriin.

Muita heikommassa asemassa ovat ne, joiden osalle sosiaaliset ja taloudelliset vaikeudet, pitkäaikainen työttömyys, päihde- tai mielenterveysongelmat, epävarmuus, turvattomuus ja asumisongelmat, köyhyys ja ylivelkaantuminen, vammaisuus tai vaikeat pitkäaikaisa sairaudet kasaantuvat. Kohderyhmiin kuuluvat myös paljon apua ja tukea tarvitsevat ikääntyvät kansalaiset. Lasten ja nuorten elinoloihin ja turvallisuuteen sekä perheiden selviytymisen edistämiseen kiinnitetään lisääntyvää huomiota.

Valtioneuvosto päättää vuoden 2007 järjestöavustuksista RAY:n hallituksen esityksen pohjalta 1.2.2007. Avustusten painoalueita ovat seuraavat:

VANHUSTYÖLLE JA VÄESTÖN IKÄÄNTYMISEN HAASTEISIIN 44 MILJOONAA EUROAA

Väestön ikääntyessä dementiaa sairastavien määrä tulee kasvamaan merkittävästi. RAY:n avustusesitys vuodelle 2007 sisältää mm. Alzheimer-keskusliiton valtakunnallisen dementia-asiantuntijakeskusten verkoston laajentamisen viidelle uudelle alueelle, Kajaaniin, Lappeenrantaan, Mikkeliin, Turkuun ja Vaasaan.

Myös kotona asumisen tukeminen on tärkeää, kun ikääntyneiden määrä Suomessa lisääntyy. Omaishoitajien jaksamista tuetaan avustamalla vertaisryhmätoi-

mintaa, leiritoimintaa, parkkitoimintaa sekä erilaisia kuntoutusjaksoja. Voimaa vanhuuteen -terveysliikuntaohjelman kautta edistetään iäkkäiden ihmisten kotona selviytymistä.

Ikääntyneiden yksinäisyys on myös kasvava ongelma, joka aiheuttaa masentumista ja syrjäytymistä. Vuodelle 2007 esitetään Vanhustyön keskusliitolle avustusta uudelle hankkeelle, joka keskittyy ikääntyneiden mielenterveyden ja hyvinvoinnin edistämiseen. Hankkeessa selvitetään mm. ikäihmisten mielenterveysongelmien määrää ja mielenterveyspalvelujen käyttöä sekä tarvetta.

Vanhustyön sektorilla toimii kuusi valtakunnallisesti merkittävää vanhusalan asiantuntijajärjestöä, kahdeksan eläkeläisjärjestöä sekä viisi sotiemme veteraanijärjestöä, jotka saavat toimintaansa RAY:n yleisavustusta.

LASTENSUOJELUUN JA NUORISOTYÖHÖN 40 MILJOONAA EUROAA

Lastensuojelun avustuksista merkittävä osa kohdistuu akuuttien ongelmatilanteiden selvittämiseen liittyvään kriisityöhön. Tukea kohdistetaan myös monenlaisen vertaisryhmätoimintaan kuten vauvaikäisten, erityislasten, lapsensa menettäneiden sekä murrosikäisten lasten vanhempien vertaistukitoimintaan.

Nuorisotyössä keskeisiä alueita ovat syrjäytymistä ehkäisevät toiminnot, työllistymisen edistäminen sekä väkivallan ja päihdeongelmien ehkäisy.

Oppimisvaikeuksiin keskittyvällä rahoitusohjelmalla edistetään eri tavoin oppivien lasten ja nuorten mahdollisuuksia täysipainoiseen ja omaehtoiseen elämään. Avustusta esitetään yhdeksään uuteen kohteeseen.

MIELENTERVEYSTYÖLLE 32 MILJOONAA EUROAA

Mielenterveys työ on ollut avustustoiminnan painoalue 1990-luvun alusta saakka. Avustuksilla tuetaan erityisesti järjestöjen perustoimintaa sekä tukihenkilö- ja vapaaehtoistoimintaa. Tukea saavat myös mielenterveyskuntoutujien päivä- ja työtoiminta, tuki elämän kriisitilanteissa sekä kuntouttava toiminta.

PÄIHDETYÖLLE 31 MILJOONAA EUROAA

RAY toteuttaa päihdeohjelmallaan sosiaalija terveysministeriön koordinoimaa valtakunnallista alkoholiohjelmia. Ohjelman tavoitteet liittyvät lasten ja perheiden hyvinvoinnille aiheutuvien haittojen vähentämiseen, alkoholin riskikäytön ja siitä aiheutuvien haittojen vähentämiseen sekä alkoholin perkonaiskuluksen kääntämiseen laskuun.

RAY avustaa mm. ehkäisevää päihdetyötä, palvelujärjestelmien ja vertaistuen kehittämistä sekä hoitomallien kehittämistä päihdeongelmisille äideille.

SISÄISEN VALVONNAN LAUSUMA

RAY:n johto vastaa organisaation sisäisestä valvonnasta ja siihen sisältyvästä riskienhallinnasta. Sisäisen valvonnan tarkoituksena on antaa kohtuullinen varmuus siitä, että toiminta on tehokasta ja tarkoituksenmukaista, toimintaan liittyvä raportointi on luotettavaa ja toiminnassa noudatetaan lakeja ja säädöksiä.

RAY:n sisäisen valvonnan tilaa on arvioitu vertaamalla sitä valtiovarainministeriön sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan neuvottelukunnan julkaisemaan viitekehikkoon. Arvioinnin perusteella RAY:n sisäinen valvonta täyttää sille asetetut tavoitteet. Vuoden 2007 aikana jatketaan sekä riskienhallinnan menettelyihin liittyvää kehitystyötä että toimintasuunnitelman tavoitteiden toteuttamisen ja projektitöiden tulosten seuranta.

Styrelsens verksamhetsberättelse 2006

Enligt lotterilagen (1047/2001) är det endast tre organisationer som har tillstånd att bedriva verksamhet med penningspel på finska fastlandet. Dessa är RAY, Veikkaus Oy och Fintoto Oy. Verksamhet med penningspel får bara bedrivas i begränsad omfattning för att garantera spelarnas rättssäkerhet, förhindra missbruk och kriminalitet samt minimera de sociala problem som spelandets kan orsaka. Lotterilagen säger att det överskott som verksamheten med penningspel genererar skall delas ut till allmännyttiga organisationer och stiftelser. En del av överskottet skall ställas till statens disposition och reserveras för ändamål som särskilt anges i lagen. Vidare stadgar lotterilagen att intäkter som flyter in från spelverksamheten skall användas till att främja hälsa och socialt välbärande.

Lagen om penningautomatunderstöd (1056/2001) reglerar utdelning av understöd, kontroll av hur de används och återkrävning av understöd. Statsrådets förordning om Penningautomatförordningen (1169/2001) stadgar om föreningens organisationsform och förvaltning samt redovisning av intäkter.

Inrikesministeriet skall övervaka verksamheten med penningspel. Social- och hälsovårdsministeriet övervakar och undersöker de negativa följder som lotterier och penningspel kan ha.

RAY fick den 12 april 2004 koncession av Statsrådet att ordna verksamhet med penningspel, kasinospel och spelkasinon som gäller från 1.1.2007 till 31.12.2011.

Inrikesministeriet fastställde reglerna för spel och högsta tillåtna spelinsatser den 13 december 2006. Det innebär att RAY fyller villkoren för verksamhet med penningspel även under nästa koncessionsperiod.

Statsrådet tillsatte ett Forum för penningspel 2004 som kom med ett betänkande under 2006. Forum konstaterar i sitt betänkande att penningspel också i framtiden bör bygga på den praxis som gäller i dag, där tre organisationer har ensamrätt till denna verksamhet. Betänkandet framhåller dessutom vikten av att man fäster uppmärksamhet vid de sociala konsekvenserna av verksamheten. Till vidare har betänkandet inte lett till några lagstiftningsåtgärder.

Under våren 2006 identifierade man de största strategiska riskerna i RAY:s verksamhet. De viktigaste riskerna på medellång sikt sammanhänger med den teknologiska utvecklingen, spelsortimentet och hanteringen av utbudet samt förändringar i spelarnas beteende. På det område där RAY är verksam finns det även risker som är förknippade med renomméhantering. Det skedde inga nämnvärda förändringar i risker som gällde verksamheten med penningspel och understöd eller RAY:s omvärld under 2006.

INTÄKTER, OMSÄTTNING, RESULTAT, AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, SOLIDITET OCH INVESTERINGAR UNDER 2006

Intäkterna från verksamheten med penningspel uppgick till 657,8 miljoner euro under 2006, vilket var en ökning med 1,4 procent jämfört med föregående år. (Under 2005 var intäkterna 648,4 miljoner euro och 2004 utgjorde de 634,9 miljoner euro.) Omsättningen uppgick till 603,6 miljoner euro (595,0 miljoner euro 2005 och 582,7 miljoner euro 2004). RAY betalade 54,2 miljoner euro i lotteriskatt på vinsten från verksamheten med penningspel.

Rörelsevinsten uppgick till 413,3 miljoner euro (402,3 miljoner euro 2005 och 388,7 miljoner euro 2004).

Vinsten för räkenskapsåret uppgick till 419,0 miljoner euro och vinstmarginalen eller vinsten i förhållande till omsättningen var 69,4 procent (404,4 miljoner euro och 68,0 procent 2005, 397,4 miljoner euro och 68,2 procent 2004).

Avkastningen på eget kapital utgjorde 75,0 procent under 2006 (74,5 procent 2005 och 73,5 procent 2004).

Soliditeten uppgick till 85,9 procent under 2006 (86,4 procent 2005 och 83,3 procent 2004).

Investeringarna uppgick till 18,8 miljoner euro. Penningautomater och bordsspel stod för 16,3 miljoner euro av totalinvesteringarna.

BELOPP SOM DELAS UT I UNDERSTÖD UNDER 2007

Föreningsmötet kommer att fatta beslut om att understöd på totalt 420,5 miljoner euro skall delas ut för 2006. Av detta kommer totalt 409,0 miljoner euro att användas under 2007. Återstoden från 2006

på 11,5 miljoner euro och 11,0 miljoner euro från tidigare år kommer att delas ut under kommande år.

SPELVERKSAMHET 2006

RAY ökade sin omsättning med cirka 1,4 procent under 2006 jämfört med föregående år. De budgeterade intäkterna i verksamhetsplanen för 2006 hade beräknats till 655,9 miljoner euro och de överskreds alltså med cirka 1,9 miljoner euro. Intäktsmålet för spelverksamheten utgick från en ansvarsfull strategi för penningspel som RAY:s styrelse lagt fast. Det totala utbudet av olika spel kunde ökas bara i måttlig omfattning, eftersom hänsyn måste tas till sociala faktorer som är förknippade med spelverksamhet och behovet att skydda spelarna. Målet för 2006 var att bredda spelarbasen. Trots det var spelarunderlaget i nivå med året innan när man ser till årsgenomsnittet. Besöksfrekvensen för kasinot utvecklades positivt och låg i linje med uppsatta mål.

RAY bedrev verksamhet med penningautomater i samarbete med cirka 6 700 företagare på omkring 8 900 ställen samt med kasinospel på runt 300 olika restauranger utifrån situationen den 31 december 2006. Totalt cirka 16 650 automater och omkring 350 kasinospel fanns utplacerade i lokaler hos företagare. RAY hade 56 egna spelsalar. De erbjuder ett brett sortiment av automater. Täyspotti-salar har dessutom kasinobord. Spelsalarna innehåller totalt cirka 1 880 automater och 58 kasinobord. RAY:s eget spelkasino Grand Casino Helsinki följer internationella regler och har ett varierat spelutbud.

Spelutbudet utökades med tre nya spelsalar. Totala antalet penningautomater och kasinospel som fanns utplacerade på spelställen den 31 december minskade däremot något. RAY hade en måttlig omsättnings-tillväxt som grundade sig på att många spel byttes ut mot nya samt att både verksamhetens kvalitet och kundservicen utvecklades. RAY tillverkade 3 443 penningautomater och 39 kasinobord som användes inom den egna spelverksamheten.

Utplaceringen av spel i lokaler hos samarbetspartners bygger på enhetliga marknadskriterier. Avgiften för att placera ut en penningautomat i en lokal utgjorde 17 procent av intäkterna från spelet. För kasinospel var motsvarande andel 50 procent efter avdrag för kostnader. RAY betalar marknadsmissig hyra för lokaler som inrättats till spelsalar. Sammanlagt 93,5 milj. euro betalades till företagare i avgifter för spelställen under 2006.

UNDERSTÖDSVERKSAMHET 2006

Statsrådet fattade beslut om utdelning av understöd utgående från det förslag som RAY:s styrelse lagt fram den 1 februari 2006. Totalt 1 118 organisationer fick understöd på sammanlagt 292,0 miljoner euro. Antalet godkända program, projekt och verksamheter som omfattas av understöden uppgick totalt till 2 414. Nya understödsobjekt utgjorde 512 stycken och nya mottagare av understöd var 64 till antalet. Utöver understöden ställdes 105 miljoner euro till Statskontorets disposition. Totalt 397,5 miljoner euro av intäktsöverskottet delades alltså ut.

I allmänna understöd gavs 55,0 miljoner euro, i örönmärkta verksamhetsunderstöd 114,6 miljoner euro, i investeringsunderstöd 42,5 miljoner euro och i projektunderstöd 79,9 miljoner euro.

RAY gör kontroller av hur en understöd används för att vara säkra på att det sker enligt understödsvillkoren och att de används för det syfte som understödsbeslutet bygger på. Användningen av investeringsunderstöd samt understöd för experimentell verksamhet och utvecklingsarbete kontrolleras redan i det skede då understöden skall betalas ut. RAY granskar alla årsredovisningar och bokslutshandlingar för verksamhet som får understöd. Under 2006 granskades årsredovisningarna hos 1 237 organisationer. RAY behandlade 5 523 betalningsansökningar. Dessutom granskades bokföring och förvaltning hos 58 organisationer.

Understödsbesluten är offentliga. Information om ansökande organisationer och ansökningsobjekt lades ut på RAY:s webbplats så snart Statsrådet hade fattat sitt beslut.

Under våren förde RAY samtal om resultatmålen för 2007 tillsammans med Social- och hälsovårdsministeriet. Parterna undertecknade en överenskommelse om målen den 20 december 2006.

Under verksamhetsåret lämnade sammanlagt 1 606 organisationer in ansökan om understöd som kommer att delas ut under 2007. Ansökan om understöd på totalt 613,9 miljoner euro kom in och omfattade 3 725 projekt eller verksamheter. Förslaget till understöd för 2007 bereddes enligt de riktlinjer, prioriteringar och

principer som RAY:s styrelse fastställt samt utifrån de resultatmål som Social- och hälsovårdsministeriet och RAY gemensamt kommit överens om. Resultatmålen finns införda i moment 33.92.50 i statsbudgeten. Den understödsplan som statsrådet fastställt vid föregående utdelning av understöd den 1 februari 2006 användes som modell när det nya förslaget bereddes.

Förslaget till utdelning av understöd blev klart den 20 december 2006 och publicerades bland annat på RAY:s webbsidor. RAY:s styrelse föreslog att 306 miljoner euro delas under 2007 via social- och hälsovårdsorganisationer för att främja hälsa och social välfärd. Förslagen gällde understöd till 1 103 organisationer och totalt 2 393 objekt.

FORSKNING OCH UTVECKLING UNDER 2006

Enheten för spelverksamhet undersökte i vilken utsträckning minderåriga spelade på penningautomater och hur kontrollen av unga spelare fungerade hos kundföretagen. RAY medverkade i undersökningen Företag och samhällsansvar som har flera intressenter som beställare. RAY fick betyget utmärkt för sin insats.

RAY har tillsammans med Veikkaus Oy tagit fram den första versionen av ett verktyg för att undersöka om penningspel kan medföra sociala problem. Med hjälp av verktyget gjordes en utvärdering av alla spel som finns i RAY:s egna spelsalar och ställen där föreningens spel finns utplacerade.

Produktutvecklingsenheten införde en modell för verksamhetsstyrning som gör att produktutvecklingsprocessen från behovsinventering till färdig penningautomat blivit märkbart snabbare. Dessutom har det blivit möjligt att genomföra flera processer parallellt.

Projektet med elektronisk betalning fortsatte. Nödvändiga ombyggnader gjordes av penningautomaterna för att man skall kunna betala med Visa Electron och digitalpengar eller e-pengar. Dessutom konstruerades nya datasystem. RAY har tänkt på ansvarsaspekten när det gäller nya sätt att betala för spel. Det går inte att spela på kredit och barn under 15 år får bara spela med kontanter. Antalet spelutöver begränsas för att förebygga spelmissbruk. Dessutom ges spelarna möjlighet att själva sätta gränser för sitt spelande och välja ett frivilligt spelförbud.

Projektet med att ta fram ett nytt automatnät pågick under hela året och har kommit så långt att det togs i användning i Täyspotti-salarna. Nätet erbjuder teknisk systemarkitektur för elektroniska betalningslösningar och en tillförlig plattform för att spela och driva nya spel.

Vid sidan av understödskontrollen följer vi resultaten av understödsarbetet både med egna resurser och genom att beställa undersökningar och utvärderingar av utomstående experter. Under verksamhetsåret publicerade vi en översikt över finländska patientorganisationer i vår rapportserie om understödsverksamheten. Vi gav också ut en rapport som utvärderar organisationernas information och PR. Utvärderingen om utvecklingsprojekt som gäller inrättande av klubblokaler inom arbetet med psykisk hälsovård, tjänster till patienter med dubbel diagnos och åtgärder för att förbättra funktionsförmåga hos äldre kommer att pågå fram till 2007.

Understödsavdelningen startade ett projekt för att bedöma vilken intern struktur de allmänna understöden har, hur de prioriteras, var de befinner sig i förhållande till örönmärkta verksamhetsunderstöd samt vilka konkurrens effekter de allmänna understöden har inom olika organisationer och sektorer. Utredningsarbetet kommer att fortsätta under 2007.

Medborgarnas åsikter om RAY:s spel- och understödsverksamhet kartlades på samma sätt som under tidigare år. Varje år brukar vi dessutom genomföra en systematisk enkät bland medborgare i andra länder genom att använda samma frågeformulär. Den här gången stod Spanien och Danmark i tur.

RAY använde totalt cirka 3,1 miljoner euro till forskning och produktutveckling under 2006 (7,7 miljoner euro 2005 och 7,6 miljoner euro 2004).

Utgifterna för forskning och utveckling redovisas som direkta kostnader när de uppkommer.

PERSONAL OCH LÖNER 2006

RAY hade 753 heltidsanställda vid utgången av räkenskapsåret, jämfört med 744 under 2005 och 747 under 2004. Antalet anställda på deltid var 859 (872 under 2005 och 867 under 2004). Löner för arbetad tid inklusive lönebidrag uppgick till 44,5 miljoner euro (44,3 miljoner euro 2005 och 43,0 miljoner euro 2004).

En personalenkät som gjordes under verksamhetsåret visade att de anställda förhöll sig mer kritiska till RAY som arbetsgivare än tidigare år. Resultaten analyserades inom RAY:s enheter och ett gemensamt framtagna utvecklingsprogram har startats.

Verksamhet under 2007

SPELVERKSAMHET 2007

EU-kommissionen har aktivt försökt ifrågasätta vissa medlemsstaters monopolställning inom penningsspel. Även ensamrätten på vadslagning inom idrott kritiseras. Kommissionen har väckt talan mot Finland och nio andra medlemsstater i detta ärende. Nationella domstolar i medlemsstaterna har begärt förhandsavgörande av EG-domstolen för att få klarhet i frågan om en medlemsstat har rätt att reglera verksamhet med penningspel. De aktuella problemen hänger ihop med den gränsöverskridande verksamhet som sker på Internet. Det är högst troligt att medlemsländerna blir tvungna att göra tydligare val än nu när det gäller verksamhet med penningspel, antingen genom att utlysa anbudstävlingar om koncessioner eller genom att skydda spelarna.

RAY erbjuder spel som kräver koncession och de finns bara i offentliga lokaler. Verksamheten med penningspel utvecklas i överensstämmelse med lotterilagens krav på ett socialt och ekonomiskt hållbart sätt, där syftet är att skapa en övergripande nytta för samhället. Förändringar i omvärlden kräver noggranna målsättningar och bedömningar av de åtgärder som vidtas för att nå målen. Detta är nödvändigt också av den orsaken att det i dag ställs mer konkreta krav än tidigare på att spelorganisationerna i sin dagliga verksamhet bör kunna visa att ensamrätten har legitimitet.

När vi fastställer målet för intäkterna utgick vi från den allmänna köpkraften, antalet spelare och den utveckling som skett i fråga om acceptansen för spel. En utvärdering av de risker som är förknippade med spel ger oss en viktig fingervisning om hur vi skall utveckla spelen och var vi skall distribuera dem.

Vi strävar efter att få fler spelare och framför allt sådana som spelar regelbundet varje vecka. Det försöker vi uppnå genom att bredda spelsortimentet och distribuera spelutbudet så att det blir mer målgruppsanpassat. Vi vill förhindra en för stark koncentration till ett litet antal spelare genom att bredda spelbasen. De traditionella automaterna med fruktspel och poker lockar inte fler spelare i dagens läge. Vid sidan av dem behövs det spelformer av ny typ som kräver mer skicklighet eller kunskap och ger mer omväxling, i synnerhet för unga vuxna.

Det går inte att utöka antalet spel i någon högre grad, vilket också sätter en gräns för att introducera nya produkter. Antalet penningautomater på spelställen och i spelarna kommer att öka med omkring 100 stycken under 2007. RAY kommer gradvis att stärka spelarnas roll när det gäller distributionen av spel. Alla nuvarande spelskoncept kommer att ses över under 2007 och då kommer vi att definiera deras betydelse i fråga om kunder och intäkter mer exakt. Som ett led i utvecklingen av spelskoncepten kommer vi att provmarknadsföra turneringar i lätt poker i våra Club RAY-spelsalar i Jyväskylä och Åbo. Vi planerar också att utvidga turneringarna till Tammerfors under hösten.

Undersökningar visar att den största potentialen när det gäller att få nya spelare ligger i gruppsspel där flera personer kan spela samtidigt. Spel som spelas i grupp och nya teknologiska lösningar som dessa kräver kommer därför att vara det största produktutvecklingsprojektet i fråga om spel under 2007 och 2008. Det kommer inte längre att vara nödvändigt att placera alla spelterminaler i samma fysiska utrymme.

Det förutspås att elektroniska pengar så småningom kommer att tränga undan mynt och sedlar. Av den anledningen har RAY under de senaste åren skapat de praktiska förutsättningarna för att betala elektroniskt på våra penningspel. I början av 2007 kommer vi att införa de första lösningarna för e-betalning. Senare under året kommer fler varianter, allt efter som olika parter i projektet blir färdiga med arbetet. Vi kommer dessutom att starta ett projekt som skall göra det möjligt för spelare att hantera information som gäller dem själva. Spelare kommer att erbjudas nya personliga tjänster som gäller eget ansvar för spelkontroll och betalning.

Minderåriga som spelar olovligt och spelmissbruk är potentiella renommérisiker. Förutsättningen för att RAY skall kunna hantera denna risk är att

vi slutför ansvarsprogrammet för penningspel. Vi kommer att genomföra det enligt den plan som styrelsen fastställt. RAY eftersträvar att ha en kundbas med mätliga spelvanor som är så bred som möjligt. Vi har formulerat våra planer för produktutveckling och marknadsföring så att de bidrar till denna utveckling.

Som ett led i planen har RAY i samverkan med Veikkaus tagit fram en modell för att systematiskt utvärdera de sociala konsekvenserna av penningsspel. RAY kommer under 2007 att utbilda personalen i att kunna bemöta kunder med spelproblem. Det betyder att över tusen anställda kommer att utbildas. RAY håller på att utarbeta en handbok om ansvar för personalen och ger råd och översinningar om hur de bättre skall klara sitt dagliga arbete. Broschyren om spelberoende skall uppdateras. Informationen kring spelrelaterade problem på vår webbplats utökas och förbättras.

Vi kommer att utveckla arbetsmöjligheterna för personal som kontrollerar åldersgränser hos våra samarbetspartners. Det finns en särskild kontrollplan för varje spelställe där vi i samråd lägger upp kontrollerna mer i detalj. Vi kommer att se över utplaceringen av spel så att de blir lättare att övervaka. Personalen på spelställen till barn under 15 år har fritt tillträde kommer att förses med spelspärrar. RAY fortsätter att finansiera hjälplinjen Peluuri för problemspela och deras anhöriga.

Tillväxtnivån för intäkter och omsättning under 2007 är 0,8 procent jämfört med föregående år. Verksamheten med penningspel väntas ge intäkter på 661 miljoner euro och vi räknar med att vinsten för räkenskapsåret skall bli 409 miljoner euro.

UNDERSTÖDSVERKSAMHET 2007

RAY:s styrelse håller på att formulera principer och prioriteringsområden inom understödsverksamheten för åren 2008-2011. Strategin för RAY:s understödsverksamhet skall följa tre huvudlinjer. Vi skall skapa grundläggande verksamhetsbetingelser för organisationer inom social- och hälsovårdsområdet, stödja verksamhet som förebygger problem samt ge understöd till de mest underprivilegerade i samhället i form av bidrag, tjänster och insatser som främjar deras egen aktivitet.

Medborgarorganisationerna strävar efter att öka medborgarnas möjligheter till påverkan och medinflytande och en välfärd som bygger på aktivt medborgarskap. Organisationerna bevakar också olika specialgruppers intressen och bidrar till att servicesystemen utvecklas.

Stora folkhälsoproblem samt risker för social och ekonomisk utslagning skall angripas genom förebyggande arbete som går ut på att upptäcka symptom och skrida till åtgärder i tid. Understöd skall gå till ändamål som främjar hälsan samt ökar arbets- och funktionsförmågan, som sätter stopp för en utveckling som leder till utslagning och som hjälper medborgare och familjer som passiverats att få tillgång till service och olika stödssystem.

Personer som är underprivilegerade och utsatta dras med flera olika sociala och ekonomiska problem, långtidsarbetslöshet, drogberoende eller problem med den psykiska hälsan, osäkerhet, otrygghet och bostadsproblem, fattigdom och överskuldssättning, handikapp eller svåra kroniska sjukdomar. Hit hör också äldre medborgare som behöver mycket hjälp och stöd. Vi kommer att fästa allt större uppmärksamhet vid barns och ungas levnadsförhållanden, förbättra deras trygghet och hjälpa familjer att klara sig själva.

Statsrådet fattade beslut om understöd till organisationer den 1 februari 2007 utifrån det förslag som RAY:s styrelse presenterat. Följande avsnitt visar prioriteringsområdena.

ÄLDREOMSORG OCH ÅTGÄRDER FÖR ATT KLARA UTMANINGARNA MED EN ÄLDRADE BEFOLKNING FÅR 44 MILJONER EURO

Antalet personer som insjuknar i demens kommer att öka i hög grad när befolkningen blir äldre. I RAY:s understödsförslag för 2007 ingår en utbyggnad av det rikstäckande nät av expertcenter som Centralförbundet för Alzheimer driver. Nätet skulle omfatta fem nya städer med omnejd: Kajana, Villmanstrand, St Michel, Åbo och Vasa.

När antalet äldre personer i Finland ökar är det också viktigt att hjälpa dem att bo kvar hemma så länge som möjligt. Hälsan och orken hos anhörigvårdare skall främjas genom stödpersonverksamhet,

lägerverksamhet, parkeringsverksamhet samt rehabiliteringsperioder av olika längd. Hälso- och motionsprogrammet "En aktiv ålderdom" skall göra det lättare för äldre personer att klara sig hemma.

Ensamhet hos äldre är ett annat växande problem som orsakar depression och marginalisering. Vi har föreslagit att Centralförbundet för de gamla väl skall få understöd till ett nytt projekt som avser att främja psykisk hälsa och välbefinnande hos äldre. Projektet kommer bland annat att utreda omfattningen av psykiska problem hos äldre personer och behovet att använda tjänster för psykisk hälsovård.

Det finns sex större riksomfattande expertorganisationer inom äldreomsorg, åtta pensionärsorganisationer samt fem organisationer för krigsveteraner som får ett allmänt understöd av RAY för sin verksamhet.

BARNOMSORG OCH UNGDOMSARBETE FÅR 40 MILJONER EURO

En stor del av understöden till barnomsorg kommer att användas för krisarbete där det gäller att hantera akuta problemsituationer. Understöd kommer också att gå till olika slag av stödpersonverksamhet för till exempel föräldrar med spädbarn, föräldrar som förlorat ett barn, föräldrar till barn med olika specialbehov och föräldrar med barn i puberteten.

Nyckelområden inom ungdomsarbetet är verksamhet som förebygger utslagning och marginalisering, skapar sysselsättning samt förhindrar våld och missbruksproblem.

Ett finansieringsprogram för barn och unga med inlärningsproblem skall på olika sätt förbättra deras möjligheter att leva ett fullödigt och aktivt liv. RAY föreslår att nio nya objekt skall få understöd.

PSYKISKT HÄLSOARBETE FÅR 32 MILJONER EURO

Psykiskt hälsoarbete – som tidigare kallades mentalvårdsarbete – har varit ett av prioriteringsområdena för understödsverksamheten sedan början av 1990-talet. Understöden skall framför allt hjälpa organisationerna i deras basverksamhet samt stödperson- och frivilligverksamhet. Också dagverksamhet och arbetsverksamhet som bedrivs av psykorehabiliterare, verksamhet för att hjälpa personer i olika krisituationer i livet och rehabiliterande verksamhet skall få understöd.

ALKOHOL- OCH DROGFÖREBYGGANDE ARBETE FÅR 31 MILJONER EURO

RAY:s alkohol- och drogförebyggande arbete ingår som en del i det riksomfattande alkoholprogrammet som samordnas av Social- och hälsovårdsministeriet. Programmet har som mål att avhjälpa brister i välfärden som drabbar barn och familjer till missbrukare, att minska riskkonsumtionen av alkohol och de problem som det medför samt att få totalkonsumtionen av alkohol att gå ned.

RAY ger understöd till bland annat alkoholförebyggande arbete, utveckling av servicesystem och stödpersonverksamhet samt framtagning av värmodeller för blivande mammor med alkoholproblem.

KOMMENTAR OM INTERN KONTROLL

RAY:s ledning ansvarar för den interna kontrollen inom föreningen och den riskhantering som ingår där. Syftet med den interna kontrollen är att skäligen garantera att föreningen har en effektiv och ändamålsenlig verksamhet, att rapporteringen om verksamheten är tillförlitlig och att verksamheten följer lagar och bestämmelser.

Läget inom den interna kontrollen hos RAY har utvärderats genom att göra en benchmark mot det system för kontroll och riskhantering som Finansministeriet har. Resultatet visar att den interna kontrollen inom RAY uppfyller de mål som satts upp. Vi kommer under 2007 att fortsätta utveckla metoder för riskhantering samt jämföra mål och utfall för verksamhetsplaner och projekt.

TULOSLASKELMA I.I. - 31.12.2006
RESULTATRÄKNING I.I. - 31.12.2006

I 000 euroa	Liite/Not	2006	2005	
LIKEVAIHTO	1	603 648	595 043	OMSÄTTNING
Valmisteverastojen muutos lisäys (+)/vähennys(-)		173	58	Förändring i lager av färdiga varor och varor under tillverkning, ökning (+)/minskning(-)
Valmistus omaan käyttöön		15 441	12 785	Tillverkning för eget bruk
Liiketoiminnan muut tuotot		1 981	1 660	Övriga rörelseintäkter
Materiaalit ja palvelut				Material och tjänster
Aineet tarvikkeet ja tavarat				Material, förnödenheter och varor
Ostot tilikauden aikana		16 729	14 668	Inköp under räkenskapsperioden
Varastojen lisäys(-)/vähennys(+)		- 701	-182	Ökning(-)/minskning(+ av lager
Sijoituspaikkamaksut		93 461	93 040	Avgifter för placeringsställen
Ulkopuoliset palvelut		144	245	Köpta tjänster
Henkilöstökulut	2			Personalkostnader
Palkat ja palkkiot		36 117	35 509	Löner och arvoden
Henkilösivukulut				Lönebikostnader
Eläkekulut		6 066	6 508	Pensionskostnader
Muut henkilösivukulut		2 328	2 243	Övriga lönebikostnader
Poistot	3	19 832	21 365	Avskrivningar
Liiketoiminnan muut kulut		33 982	33 866	Övriga rörelsekostnader
LIKEVOITTO		413 285	402 284	RÖRELSEVINST
Rahoitustuotot				Finansiella intäkter
Korkotuotot		5 758	2 178	Ränteintäkter
VOITTO ENNEN VEROJA		419 043	404 462	VINST FÖRE SKATTER
Välittömät verot		-17	-12	Direkta skatter
TILIKAUDEN VOITTO		419 026	404 450	RÄKENSKAPSPERIODENS VINST

I 000 euroa	Liite/Not	2006	2005	
VASTAAVAA				AKTIVA
PYSYVÄT VASTAAVAT				BESTÅENDE AKTIVA
Aineettomat hyödykkeet	4			Immateriella tillgångar
Aineettomat oikeudet		2 857	3 195	Immateriella rättigheter
Muut pitkävaikutteiset menot		14 499	17 408	Övriga utgifter med lång verkningstid
		17 356	20 603	
Aineelliset hyödykkeet	5			Materiella tillgångar
Maa- ja vesialueet		2 317	2 317	Mark- och vattenområden
Rakennukset ja rakennelmat		32 089	33 999	Byggnader och konstruktioner
Koneet ja kalusto		45 378	41 412	Maskiner och inventarier
Muut aineelliset hyödykkeet		805	788	Övriga materiella tillgångar
Rakennusten ennakkomaksut		28	0	Förskottsbetalningar på byggnader
		80 617	78 516	
Sijoitukset	6			Placeringar
Osuudet saman konsernin				Andelar i företag inom
yrityksissä	6.1	1 317	1 028	samma konsern
Muut osakkeet ja osuudet	6.2	6 093	6 688	Övriga aktier och andelar
		7 410	7 716	
VAIHTUVAT VASTAAVAT				RÖRLIGA AKTIVA
Vaihto-omaisuus				Omsättningstillgångar
Aineet ja tarvikkeet		4 736	4 035	Material och förnödenheter
Keskeneräiset tuotteet		368	195	Produkter under tillverkning
		5 104	4 230	
Saamiset				Fordringar
Pitkäaikaiset				Långfristiga
Tilitetty sosiaali- ja				Redovisat till social- och
terveysministeriölle	7	14 777	6 534	hälsövärdministeriet
Muut saamiset	8	11 382	12 089	Övriga fordringar
		26 159	18 623	
Lyhytaikaiset				Kortfristiga
Myyntisaamiset	9	16 427	13 694	Kundfordringar
Lainasaamiset		444	471	Lånefordringar
Siirtosaamiset		3 588	2 456	Resultatregleringar
Puhtaan tuoton ennakko		297 000	291 000	Förskott på nettointäkter
Avustukset		47 444	50 703	Understöd
		364 903	358 324	
Rahoitusarvopaperit				Finansiella värdepapper
Muut osakkeet ja osuudet	10	0	15 900	Övriga aktier och andelar
Rahat ja pankkisaamiset		159 969	132 809	Kassa och bank
VASTAAVAA YHTEENSÄ		661 518	636 721	AKTIVA TOTALT

TASE 31.12.2006

BALANSRÄKNING 31.12.2006

I 000 euroa	Liite/Not	2006	2005	
VASTATTAVAA				PASSIVA
OMA PÄÄOMA	11			EGET KAPITAL
Toimintapääoma	11.1	148 924	145 512	Anskaffningskapital
Tilikauden voitto		419 026	404 450	Räkenskapsperiodens vinst
		567 950	549 962	
VIERAS PÄÄOMA				FRÄMMANDE KAPITAL
Pitkäaikainen				Långfristigt
Kohdentamattomat avustukset	12	14 777	6 534	Öronmärkta understöd
Lyhytaikainen				Kortfristigt
Saadut ennakot		18	13	Erhållna förskott
Ostovelat	13	12 796	12 167	Skulder till leverantörer
Muut velat	14	10 524	10 268	Övriga skulder
Siirtovelat	15	8 202	7 368	Resultatregleringar
Maksamattomat avustukset		47 251	50 409	Obetalda understöd
		78 791	80 225	
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		661 518	636 721	PASSIVA TOTALT

RAHOITUSLASKELMA

FINANSIERINGSANALYS

I 000 euroa	2006	2005	I 000 euro
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA			DEN LÖPANDE VERKSAMHETENS KASSAFLÖDE
Liikevoitto	413 285	402 284	Rörelsevinst
Oikaisut:			Korrigeringsposter:
Suunnitelman mukaiset poistot	19 832	21 365	Avskrivningar
Muut oikaisuerät	801	1 210	Övriga korrigeringsposter
Liiketoiminnan rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	433 918	424 859	Den löpande verksamhetens kassaflöde före förändring av rörelsekapital
Käyttöpääoman muutos:			Förändring av rörelsekapital:
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamiset			Ökning (-)/minskning(+) av räntefria rörelsefordringar
lisäys(-)/vähennys(+)	- 2 615	- 82	Ökning(-)/minskning(+) av omsättningstillgångar
Vaihto-omaisuuden lisäys(-)/vähennys(+)	-874	-240	Ökning(+)/minskning(-) av kortfristiga räntefria skulder
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	1 681	576	
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	432 110	425 113	Den löpande verksamhetens kassaflöde före finansiella poster och skatter
Saadut korot liiketoiminnasta	5 242	2 292	Erhållna dividender från affärsverksamheten
Maksetut välittömät verot	-18	-7	Betalda direkta skatter
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA	437 334	427 398	DEN LÖPANDE VERKSAMHETENS KASSAFLÖDE
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA			INVESTERINGARNAS KASSAFLÖDE
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-19 811	-16 296	Investeringar i materiella och immateriella tillgångar
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden ja muiden sijoituskien luovutustulot	672	803	Överlåtelseintäkter på materiella och immateriella tillgångar samt övriga placeringar
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	- 19 139	- 15 493	INVESTERINGARNAS KASSAFLÖDE
MAKSETUT AVUSTUKSET	- 395 951	- 412 182	UTBETALDA UNDERSTÖD
TILITYKSET STM:LLE / STM:LTÄ	- 10 984	18 056	AVRÄKNING TILL / FRÅN SHM
RAHAVAROJEN MUUTOS LISÄYS(+)/VÄHENNYS(-)	11 260	17 779	ÖKNING(+)/MINSKNING(-) AV FÖRÄNDRING I LIKVIDA MEDEL
Rahavarat tilikauden alussa I)	148 709	130 930	Likvida medel i början av räkenskapsperioden I)
Rahavarat tilikauden lopussa I)	159 969	148 709	Likvida medel i slutet av räkenskapsperioden I)
	11 260	17 779	

I) Rahavarat sisältävät rahojen ja pankkisaamisten lisäksi likvidit arvopaperit, joiden arvon vaihteluun on erittäin vähäinen riski.

I) I likvida medel ingår förutom kassa och bank även likvida värdepapper med mycket låg risk för kursfluktuationer.

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

LAINSÄÄDÄNTÖ

Tilinpäätös on laadittu noudattaen voimassa olevia kirjanpitosäännöksiä.

KONSERNITILINPÄÄTÖS

Konsernitilinpäätöstä ei ole laadittu, koska tytäryhtiöiden Kiinteistö Oy Kymen Potin ja Asunto Oy Nilsin Eturessun, Kiinteistö Oy Mikkelin Yrittäjänkatu 19, sekä osakkuuskiinteistöyhtiöiden vaikutus RAY:n toiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan on vähäinen.

ELÄKEMENOJEN JAKSOTUS

Henkilökunnan eläketurva on järjestetty eläkevakuutusyhtiöstä otetulla vakuutuksella. Eläkevakuutukset on jaksotettu vastaamaan tilinpäätöksen suoriteperusteisia palkkoja.

JOHTOKUNNAN ELÄKESITOUKUKSET

Eläkesitoumus mahdollistaa johtokunnan jäsenille eläkkeelle jäämisen 60-vuotiaana. Eläkevastuut katetaan kokonaisuudessaan eläkevakuutuksella, joka on otettu eläkevakuutusyhtiöstä.

ARPAJAISSEROT

Arpajaisverot on kirjattu suoriteperusteisesti. Arpajaisverot ovat raha-automaattien ja kasinopelien ja Grand Casino Helsingin tuotosta 8,25 prosenttia.

LIKEVAIHTO

Arpajaisverot ja kurssierot on vähennetty pelitoiminnan tuotoista ennen liikevaihdon esittämistä.

Raha-automaattien kassoissa oleva rahastamaton tuotto 31.12. on tuloutettu. Tuottoon kohdistuva arpajaisvero ja sijoituspaikkamaksu on kirjattu velaksi.

Raha-automaattien voitonmaksukoneistoissa oleva 31.12. pelipääoma on tuloutettu ja kirjattu taseen rahavaroihin. Erään kohdistuva arpajaisvero ja sijoituspaikkamaksu on kirjattu velaksi.

SIJOITUSPAIKKAMAKSUT

Sijoituspaikkamaksut on jaksotettu automaattien tuoton ja sijoituspaikan haltijoiden kanssa tehtyjen sopimuksien mukaisesti.

KÄYTTÖ- JA VAIHTO-OMAISUUS

Käyttö- ja vaihto-omaisuus on arvostettu välittömien hankintamenojen mukaisesti.

Omaan käyttöön valmistettujen raha-automaattien hankintameno on aktivoitu valmistuksen välittömien kustannusten lisäksi osuus valmistuksen ja hallinnon kiinteistä kuluista.

POISTOPERIAATTEET

Kuluvasta käyttöomaisuudesta on tehty suunnitelman mukaiset poistot.

Käyttöomaisuudesta kirjatut suunnitelman mukaiset tasa-poistot on laskettu seuraavien taloudellisten käyttöaikojen mukaan:

	Vuodet
Rakennukset ja rakennelmat	10-30
Pelikalusto	5-10
Koneet ja kalusto	3-7
Aineettomat oikeudet	3-10
Aineelliset hyödykkeet	10
Muut pitkävaikutteiset menot	7-20

RAHOITUSARVOPAPERIT

Rahoitusarvopaperit on arvostettu hankintamenoon tai sitä alempana todennäköiseen luovutushintaan.

OMA PÄÄOMA

STM:n luvalla omaan pääomaan on perustettu toimintapääoma, joka on suuruudeltaan pysyvien vastaavien poistamatoman hankintameno sekä tulevia investointeja varten tehdyn varauksen suuruinen.

ULKOMAAN RAHAMÄÄRÄISET OSTOVELAT JA MYYNTISAAMISET

Ulkomaan rahan määräiset ostovelat ja myyntisaamiset on muutettu euroiksi tilinpäätöspäivän keskipurssin mukaan. Kurssierot on kirjattu tilikauden tulokseen.

ENNAKKOMAKSUT

Raha-automaattiasetuksen 21 §:n mukaisesti tilikauden voitosta sosiaali- ja terveysministeriölle tilitetty tilikauden voiton ennakko on esitetty ennakkomaksuna.

MAKSETUT ENNAKKOVUOKRAT

Ennakkoon maksetut vuokrat sisältää Grand Casino Helsingin liiketilasta maksetun vuokran, joka kirjataan kuluksi ajan kulumisen perusteella 20 vuoden vuokra-ajan kuluessa.

LYHYTAIKAISET AVUSTUSSAAMISET JA -VELAT

Jaettavaksi päätetyt maksamattomat avustukset on esitetty lyhytaikaisena saamisena sosiaali- ja terveysministeriöltä ja lyhytaikaisena velkana järjestöille.

JAKAMATTOMAT VOITTOVARAT

Aikaisemmilta tilikausilta sosiaali- ja terveysministeriölle tilitetyt voittovarot, joiden käytöstä ei ole tehty päätöstä, on esitetty vaihtuvissa vastaavissa pitkäaikaisena saamisena ja vastaavan suuruusena kohdentamattomana avustuksena pitkäaikaisissa veloissa.

TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

I 000 euroa	Liite	2006	2005
Liikevaihto	1		
Raha-automaatit		479 226	478 343
RAY-pelitalit		74 915	70 961
Ravintolakasinopelit		20 706	19 897
Grand Casino Helsinki		27 455	24 485
Myynti ja vuokraus		1 346	1 357
Yhteensä		603 648	595 043
Henkilöstökulut	2		
Palkat ja palkkiot		35 984	35 379
Eläkekulut		6 041	6 489
Muut henkilösivukulut		2 320	2 235
		44 345	44 103
Hallituksen palkat ja palkkiot			
Palkat ja palkkiot		133	130
Eläkekulut		25	19
Muut henkilösivukulut		8	8
		166	157
Yhteensä		44 511	44 260
Henkilöstö keskimäärin			
Kokoaikaiset		753	744
Osa-aikaiset		859	872
Yhteensä		1 612	1 616
Suunnitelman mukaiset poistot	3		
Aineettomat hyödykkeet		4 458	5 486
Rakennukset ja rakennelmat		1 948	1 966
Koneet ja kalusto		13 424	13 904
Muut aineelliset hyödykkeet		2	9
Yhteensä		19 832	21 365
Tuloslaskelman sisältämät verot			
Arpajaisverot		54 156	53 385
Lupamaksut		27	26
Kiinteistöverot		103	101
Välittömät verot		17	12
Yhteensä		54 303	53 524

TASEEN LIITETIEDOT

1000 euroa	Aineettomat hyödykkeet	Muut pitkä- vaikutteiset menot	Yhteensä
Liite 4			
Käyttöomaisuus			
Aineettomat hyödykkeet			
Hankintameno 1.1.2006	16 104	25 778	41 882
Lisäykset	918	362	1 280
Vähennykset	-221	-257	-478
Siirrot erien välillä	10	0	10
Hankintameno 31.12.2006	16 811	25 883	42 694
Kertyneet poistot 1.1.2006	-12 909	-8 370	-21 279
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	217	182	399
Tilikauden poistot	-1 262	-3 196	-4 458
Kertyneet poistot 31.12.2006	-13 954	-11 384	-25 338
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	2 857	14 499	17 356
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	3 195	17 408	20 603

Liite 5	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Rakennusten ennakko- maksut	Yhteensä
Aineelliset hyödykkeet						
Hankintameno 1.1.2006	2 317	55 164	113 209	869	0	171 559
Lisäykset	0	38	17 737	23	28	17 826
Vähennykset	0	-543	-13 219	-68	0	-13 830
Siirrot erien välillä	0	0	-10	0	0	-10
Hankintameno 31.12.2006	2 317	54 659	117 717	824	28	175 545
Kertyneet poistot 1.1.2006	0	-21 165	-71 797	-81	0	-93 043
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0	543	12 882	64	0	13 489
Tilikauden poistot	0	-1 948	-13 424	-2	0	-15 374
Kertyneet poistot 31.12.2006	0	-22 570	-72 339	-19	0	-94 928
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	2 317	32 089	45 378	805	28	80 617
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	2 317	33 999	41 412	788	0	78 516

Liite 6	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Sijoitukset			
Hankintameno 1.1.2006	1 028	6 688	7 716
Lisäykset	4	49	53
Vähennykset	0	-359	-359
Siirrot erien välillä	285	-285	0
Hankintameno 31.12.2006	1 317	6 093	7 410
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	1 317	6 093	7 410
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	1 028	6 688	7 716

TASEEN LIITETIEDOT

I 000 euroa	Liite	2006	2005
Pitkäaikaiset saamiset	7		
STM:n käytössä oleva RAY:n tuotto l.l.		6 534	26 524
Vuoden 2005 tuotosta tilitetty STM:lle		401 038	390 928
Avustuksiin vuonna 2005 myönnetty, siirretty lyhytaikaisiin saataviin		- 290 500	- 305 000
Käytetty Valtiokonttorin osoittamaan tarkoitukseen		- 104 945	- 110 445
Avustusten oikaisujen tilitys STM:lle		2 650	4 527
STM:n käytössä oleva tuotto 31.12.		14 777	6 534
Muut pitkäaikaiset saamiset	8		
Ennakkoon maksetut vuokrat l.l.		12 089	12 644
Lisäys kaudella		0	155
Kirjattu kaudella kuluksi		0	-2
Siirto lyhytaikaisiin saamisiin		- 707	- 708
Muut pitkäaikaiset saamiset 31.12.		11 382	12 089
Myyntisaamiset	9		
Raha-automaattien tuottosaamiset		15 578	13 119
Kasinopelien tuottosaamiset		661	429
Muut myyntisaamiset		188	146
Myyntisaamiset 31.12.		16 427	13 694
Rahoitusarvopaperit	10		
Sijoitusrahasto kirjanpitoarvo 31.12.		15 900	15 900
Sijoitusrahaston myynti		-15 900	0
Sijoitusrahasto markkina-arvo 31.12.		0	17 709
Markkina-arvon ja kirjanpitoarvon erotus		0	1 809
Oma pääoma	11		
Oma pääoma l.l.		549 962	536 440
Siirretty avustusvaroiksi		- 401 038	- 390 928
Toimintapääoma 31.12.		148 924	145 512
Tilikauden voitto		419 026	404 450
Oma pääoma yhteensä 31.12.		567 950	549 962
Toimintapääoman muodostus laskennallisesti	11.1		
Aineettomat hyödykkeet		32 692	38 299
Aineelliset hyödykkeet		78 516	79 823
Sijoitukset		7 716	8 548
Varaukset tuleviin investointeihin		30 000	18 842
Toimintapääoma yhteensä		148 924	145 512
Pitkäaikaiset velat	12		
Kohdentamattomat avustukset l.l.		6 534	26 524
Siirretty voittovaroista		401 038	390 928
Siirretty lyhytaikaisiin velkoihin		- 290 500	- 305 000
Maksettu Valtiokonttorille		- 104 945	- 110 445
Avustusten oikaisut tilikaudella		2 650	4 527
Kohdentamattomat avustukset 31.12.		14 777	6 534
Ostovelat	13		
Sijoituspaikkamaksuvelat		10 151	9 905
Muut ostovelat		2 645	2 262
Ostovelat 31.12.		12 796	12 167

TASEEN LIITETIEDOT

1 000 euroa	Liite	2006	2005
Muut velat	14		
Arpajaisverovelka		9 389	9 236
Muut velat		1 135	1 032
Muut velat 31.12.		10 524	10 268
Siirtovelat	15		
Lomapalkkavelka		6 182	5 834
Muut siirtovelat		2 020	1 534
Siirtovelat 31.12.		8 202	7 368
Muut vastuut			
Leasingsopimuksista maksettavat määrät			
Leasingmaksut vuonna 2007		393	
Leasingmaksut vuoden 2007 jälkeen		160	
Leasingvastuut yhteensä 31.12.2006		553	

1000 euroa	Liite	Omistus- osuus-%	Kpl	Kirjanpito- arvo	Oma pääoma	Tilikauden tulos
Osuudet saman konsernin yrityksissä	6.1					
As.Oy Nilsiä Eturessu, Nilsiä		100	2 200	863	738	3
Kiint. Oy Mikkelin						
Yrittäjänkatu 19		100	15 000	289	2 810	0
Kiint. Oy Kymen Potti, Kouvola		53	485	165	224	0
Osuudet saman konsernin yrityksissä yhteensä				1 317		
Muut osakeomistukset	6.2					
Asunto- ja kiinteistöyhtiöt			5 414			
Puhelinosaakkeet ja -osuudet			68			
Liittymismaksut			14			
Muut osakkeet			597			
Muut osakeomistukset yhteensä			6 093			
Osakkeet ja osuudet yhteensä			7 410			

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Espoossa 7. päivänä helmikuuta 2007

Jukka Vihriälä hallituksen puheenjohtaja	Juha Eskelinen varapuheenjohtaja	Kyösti Vesterinen II varapuheenjohtaja
Viveca Hagmark	Klaus Halla	Marja Irjala
Leena Koikkalainen	Eeva Kuuskoski	Suvi Lindén
Lasse Murto	Hannu Mäkinen	Hilkka Nousiainen
Outi Ojala	Rauno Saari	Sinikka Mönkäre toimitusjohtaja

Tilinpäätös ja toimintakertomus on laadittu hyvän kirjanpitolavan mukaisesti. Suoritettu tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus. Espoossa 14. päivänä helmikuuta 2007

Deloitte & Touche Oy

KHT-yhteisö
Hannu T. Koskinen

KHT, JHTT
Kaj Kiljander

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Olemme tarkastaneet Raha-automaattiyhdistyksen kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. – 31.12.2006. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen, joka osoittaa tilikaudelta voittoa 419.025.817,71 euroa. Tilinpäätös sisältää taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä, toimintakertomuksesta ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, etteivät tilinpäätös ja toimintakertomus sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta Raha-automaattiyhdistyksestä annetun asetuksen perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot yhdistyksen toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomus on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa. Tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää yhdistyksen hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Espoossa, 14. päivänä helmikuuta 2007

Deloitte & Touche Oy
KHT-yhteisö

Hannu T. Koskinen
KHT

Kaj Kiljander
KHT, JHTT

Avustukset 2007

Järjestöt ja myönnetyt avustukset (1 000 euroa)

ABC NUORISOTOIMINTA RY	40	EPOON NUORISOASUNNOT RY	40	HIV-SÄÄTIÖ	1 091
ADHD-LIIITTO RY	414	ETAPPI-RYHMÄ RY	80	HOLLOLAN PALVELUTALOYHDISTYS HUILI RY	90
ADOPTIOPERHEET RY	45	ETELÄ-KARJALAN DEMENTIAYHDISTYS RY	154	HONKALAKOTI RY	40
AHJOLAN KANNATUSYHDISTYS RY	140	ETELÄ-KARJALAN KANSALLINEN SENIORIPIIRI RY	40	HONKALAMPI-SÄÄTIÖ	560
AINALA RY	92	ETELÄ-KARJALAN OMAISET	82	HORISONTTI TEAM RY	100
AIVOHALVAUS- JA DYSFASIALIIITTO RY	1 743	MIELENTERVEYSTYÖN TUKENA RY	75	HUHTASUON ASA RY	50
AIVOVAMMALIIITTO RY	564	ETELÄ-KARJALAN OMAISHOITAJAT JA LÄHEISET RY	208	HUOLTOLIIITTO RY	632
AKAAN SEUDUN MIELENTERVEYSSEURA RY	34	ETELÄ-KARJALAN PERHETYÖN KEHITTÄMISYHDISTYS RY	41	HUUMEITTA RY	90
AKAVA-JÄRJESTÖJEN LOMAYHDISTYS A-LOMAT RY	357	ETELÄ-KARJALAN TYÖ- JA ASUKASTUPAYHDISTYS	40	HYKSIIN LAPSIYÖPÄPOTILAIDEN	
A-KILTOJEN LIIITTO RY	650	ETELÄ-KYMYN TYÖTÖTTÖMÄT-EKYT RY	40	VANHEMMAT JA YSTÄVÄT RY	71
A-KLINIKKASÄÄTIÖ	4 297	ETELÄ-POHJANMAAN ENSI- JA TURVAKOTIYHDISTYS RY	67	HYVINKÄÄN NUORISOASUNTOYHDISTYS RY	40
ALATORNION VANHAINKOTIYHDISTYS RY	120	ETELÄ-POHJANMAAN MUISTIHÄIRIÖ-	215	HYVINKÄÄN SEUDUN MIELENTERVEYSSEURA RY	314
ALAVIESKAN VANHUSTENKOTIYHDISTYS RY	32	JA DEMENTIAYHDISTYS RY	40	HYVINKÄÄN TOIMARI RY	35
ALAVUDEN VANHAIN PALVELUTALO RY	45	ETELÄ-POHJANMAAN	426	HYVINKÄÄN VAMMAISJÄRJESTÖJEN YHTEISTYÖELINVAJE RY	40
ALBAANIYHDISTYS BASHKIMI RY	30	SOSIAALIPSYKIATRINEN YHDISTYS RY	70	HYVINKÄÄN VAPAAEHTOISTOIMINNAN TUKI RY	35
ALLERGIA- JA ASTMALIIITTO-ALLERGI		ETELÄ-SAIMAAN A-KILTA RY	50	HYVINKÄÄN-RIIHIMÄEN SEUDUN	
- OCH ASTMAFÖRB.	1 374	ETELÄ-SUOMEN SYÖMISHÄIRIÖPERHEET RY	80	AMMATTIKOULUTUSSÄÄTIÖ	25
ALUENUORET RY	40	ETURAUHASSYÖPÄPOTILAIDEN TUKI RY	3	HYVÄ KOTI RY	173
ALZHEIMER-KESKUSLIITTO RY	1 016	EVLUT LÄHIMMÄISLÄHETYS RY	15	HYVÄ OLO RY	15
ANHÖRIGFÖRENINGEN VÄNSKAP RF	40	FANNYN TUPA RY	100	HYVÄN MIELEN TALO RY	1 128
ANJALANKOSKEN A-KILTA RY	50	FASTIGHETS AB FOLKHÄLSAN SENIORA	70	HYVÄN VANHENEMISEN TUKISÄÄTIÖ	60
ANJALANKOSKEN SOSIAALIPSYKIATRINEN YHDISTYS	131	FILOKSENIA RY	45	HÄMEENKOSKEN VANHUSTENKOTIYHDISTYS RY	29
ASBA RY	35	FINLANDS SVENSKA MARTHAFÖRBUND RF	40	HÄMEENKYRÖN VANHUSTENTALOSÄÄTIÖ	70
ASEMAN LAPSET RY	98	FINLANDS SVENSKA PSYKOSOCIALA	437	HÄMEENLINNAN KEHITYSVAMMAISTEN TUKI RY	50
ASUMISPALVELUSÄÄTIÖ ASPA	2 170	CENTRALFÖRBUND RF	43	HÄMEENLINNAN SETLEMENTTI	210
ASUMISTERVEYSLIITTO ASTE RY	305	FINLANDS SVENSKA SOCIALFÖRBUND RF	191	HÄMEENLINNAN SEUDUN NUORISOASUNNOT RY	230
ATK SENIORIT MUKANETTI RY	45	FINLANDS-SVENSKA HANDIKAPPFÖRBUND	50	HÄMEENLINNAN SEUDUN	
ATOPIALIIITTO RY	45	FINLANDSSVENSKA TECKENSPRÅKIGA RF	170	OMASHOITAJAT JA LÄHEISET RY	105
AURALAN KERHOKESKUS RY	110	FINNILCO RY	610	HÄMEENLINNAN SININAUHA RY	80
AUTISMI- JA ASPERGERLIITTO RY	812	FOLKHÄLSAN MITTNYLAND AB	40	I.T.U. -SÄÄTIÖ	50
AUTISMISÄÄTIÖ	163	FOLKHÄLSAN RÅSEBORG AB	721	IHMISOIKEUSLIITTO RY	120
AUTOLIITTO RY	67	FOLKHÄLSANS FÖRBUND RF	40	IHMISUHDETYÖ RY	80
AUTOSYNERGIA RY	240	FORSSAN KATUKIRKKOYHDISTYS RY	40	IHOLIITTO RY	921
AVAIN-SÄÄTIÖ	45	FORSSAN SEUDUN KEHITYSVAMMAISTEN TUKI RY	100	IIN PALVELUSÄÄTIÖ	48
AVUXI RY	60	FORSSAN SEUDUN MIELENTERVEYSSEURA RY	90	IIN SEUDUN JATA RY	50
BALANSSI RY	472	FORSSAN SEUDUN OMAISHOITAJAT JA LÄHEISET RY	60	IISALMEN MIELENTERVEYSTUKI RY	160
BARNAVÅRDSFÖRENINGEN I FINLAND RF	200	FORSSAN SEUDUN PALVELUKAMMARI RY	147	IISALMEN NUORISON TUKI RY	50
BETESDA-SÄÄTIÖ	40	FRUNTIMMERSFÖRENINGEN I HELSINGFORS RF	476	IIVARIT RY	60
CONTACT RF	4	FYSIOTERAPIA-ALAN NÄKÖVAMMAISET RY	619	IKAALISTEN MELIHYVÄ RY	91
COUNCIL OF INTERNATIONAL FELLOWSHIP IN FINLAND	179	FÖRBUNDET DE UTVECKLINGSSTÖRDAS VÅL RF	241	IJALA RY	145
CROHN JA COLITIS RY	50	FÖRBUNDET FINLANDS SVENSKA HÖRSELSKADADE RF	482	ILVOLA-SÄÄTIÖ	80
DAISYLADIES RY	100	FÖRBUNDET FINLANDS SVENSKA SYNSKADADE RF	223	IMATRAN MIELENTERVEYS RY	70
DATERO RY	50	FÖRBUNDET HEM OCH SKOLA I FINLAND RF	1 000	IMETYKSEN TUKI RY	190
DE GAMLAS HEM I GAMLAKARLEBY STAD RF	352	GAIUS-SÄÄTIÖ/-STIFTELSEN	155	INARIN OMAISHOITAJAT JA LÄHEISET RY	5
DE GAMLAS HEM RF	40	GAMLAKARLEBY ÄLDNINGSVÄNNER RF	103	INKERIKESKUS RY	60
DE UTVECKLINGSSTÖRDAS VÅL	210	HAAPAJÄRVEN VANHAINKOTIYHDISTYS RY	120	INKERILÄISET JA KARJALAISET HEIMOVETERAANIT RY	40
I MELLERSTA NYLAND RF	275	HAAPAVEDEN OMAISHOITAJAT RY	12	INKUN IDEAPAJAN YSTÄVÄT RY	50
DIAKONIA-AMMATTIKORKEAKOULU OY	54	HAKUNILAN KANSAINVÄLINEN YHDISTYS RY	55	INTERNATIONAL EVANGELICAL	40
DIAKONIASÄÄTIÖ FOIBE DIAKONISTIFTELSEN	151	HALIKON VANHUSTENKOTIYHDISTYS RY	40	CHURCH IN FINLAND IEC RY	50
DROGFRI UNGDOM R.F.	70	HANGON TYÖTÖTTÖMÄT RY	40	INTERNATIONAL YOUTH CLUB RY	275
ELATUSVELVOLLISTEN LIIITTO RY	151	HANKASALMEN MIELENTERVEYSYHDISTYS TUUKKU RY	40	INTERPEDIA RY	80
ELIMÄEN PUUSTELLI RY	35	HANKASALMEN VANHAINKOTIYHDISTYS RY	50	INTOA TYÖSTÄ RY	4 141
ELÄKELIITON KEMINMAAN YHDISTYS RY	35	HAUKIPUTAAN YHDESSÄ YHDISTYS RY	40	INVALIDILIIITTO RY	50
ELÄKELIITON SALLAN YHDISTYS RY	70	HELOKKI-VAPAAEHTOISTOIMINNAN YHDISTYS RY	500	INVALIDISÄÄTIÖ	618
ELÄKELIITON SOINIIN YHDISTYS RY	1 479	HELSINGFORS GÄSTHEM OCH NATTHÄRBÄRGEN RF	30	IRTI HUUMEISTA RY	44
ELÄKELIITTO RY	882	HELSINGIN ALLERGIA- JA ASTMAYHDISTYS RY	441	ISAAC-SUOMI FINLAND RY	7
ELÄKELÄISET RY	956	HELSINGIN ALZHEIMER-YHDISTYS RY	3 584	ISOJOEN VANHUSTENTALOYHDISTYS RY	185
ELÄKKEENSAAJIEN KESKUSLIITTO RY	80	HELSINGIN DIAKONISSALAIKOKSEN SÄÄTIÖ	50	ITÄ-HELSINGIN LÄHIMMÄISTYÖ HELY RY	75
ELÄMÄ JA VALO RY	931	HELSINGIN ELÄKELÄISJÄRJESTÖT RY	849	ITÄINEN TIIMI RY	1 738
ELÄMÄ ON PARASTA HUUMETTA RY	70	HELSINGIN ENSIKOTI RY	40	ITÄ-SUOMEN PELASTUSHELIKOPTERIN TUKI RY	70
ELÄMÄN LAATUA DEMENTOITUNEILLE RY	90	HELSINGIN ICEHEARTS RY	100	ITÄ-UUDENMAAN OMAISHOITAJAT JA LÄHEISET RY	260
ELÄMÄNI SANKARI 2000 RY	1 171	HELSINGIN INVALIDIEN YHDISTYS RY	132	ITÄ-UUDENMAAN SOSIAALIPSYKIATRINEN YHDISTYS RY	100
ELÄMÄNTAPALIIITTO RY	75	HELSINGIN JA UUDENMAAN MS-YHDISTYS RY	61	JAATINEN-VAMMAISPERHEIDEN MONITOIMIKESKUS RY	150
EMPPIS KUOREVESI RY	20	HELSINGIN JA UUDENMAAN NÄKÖVAMMAISET RY	330	JAKOBSTADS ÄLDNINGSVÄNNER RF	80
ENON VANHUSTEN TUKI RY	6 646	HELSINGIN KLUBITALOT RY	50	JALMARI JYLLIN SÄÄTIÖ	35
ENSI- JA TURVAKOTIEN LIIITTO RY	16	HELSINGIN LYHYTAIKAIKOTI JA TYÖPAJA LYHTY RY	275	JANAKKALAN PALVELUTALOSÄÄTIÖ	20
ENÄKOTI RY	1 190	HELSINGIN NUORTEN MIESTEN	562	JATKOSODAN SIVILIVETERAANIT RY	200
EPILEPSIALIIITTO RY	205	KRISTILLINEN YHDISTYS RY	50	JOENSUUN HOIVA- JA PALVELUYHDISTYS RY	130
EPILEPSIASÄÄTIÖ	199	HELSINGIN SEUDUN ERILAISET OPPIJAT RY	200	JOENSUUN SEUDUN NUORISOASUNTOYHDISTYS RY	140
ERILAISTEN OPPIJOIDEN LIIITTO RY	370	HELSINGIN SEUDUN MIELENTERVEYSSEURA RY	270	JOENSUUNSEUDUN OMAISHOITAJAT JA LÄHEISET RY	60
ERITYISHUOLTOJÄRJESTÖJEN LIIITTO EHJÄ RY	40	HELSINGIN SOKEAINALO-SÄÄTIÖ	50	JOKILAAKSOJEN TIIMI RY	60
ERITYISKANSANOPISTON KANNATUSYHDISTYS RY	60	HELSINGIN SYDÄNPIIRI RY	30	JOKILAAKSOJEN TYÖPAJAYHDISTYS RY	200
ESITÄVÄN TAJATEEN YHDISTYS KIANNAN VOIMA RY	325	HELSINGIN VENÄJÄNKIELINEN	50	JOUTSAN PALVELUKOTIYHDISTYS RY	60
EPOON DIAKONIASÄÄTIÖ	160	NUORISOKULTTUURIYHDISTYS ALLIANCE RY	50	JOUTSAN SEUDUN VANHUSTENKOTIYHDISTYS RY	200
EPOON JA KAUNIAISTEN DEMENTIAYHDISTYS RY	70	HELSINGIN VENÄLÄINEN	140	JOUTSENON VANHUSTENTALO YHDISTYS RY	30
EPOON JA KAUNIAISTEN	100	SADKO-KLUBI RY	773	JUANKOSKEN VANHUSTENTUKIYHDISTYS RY	50
OMASHOITAJAT JA LÄHEISET RY	245	HELSINKI HUMAN RIGHTS SÄÄTIÖ 09	2 702	JUPITER-SÄÄTIÖ	122
EPOON JÄRJESTÖJEN YHTEISÖ RY	252	HELSINKIMISSIO RY	15	JURVAN VANHUSTEN TURVAKODIN	
EPOON LÄHIMMÄISPALVELUYHDISTYS RY		HENGITYSLAITEPOTILAAT RY	30	KANNATUSYHDISTYS RY	50
EPOON MIELENTERVEYSYHDISTYS		HENGITYSLIIITTO HELI RY	50	JUUAN MIELENTERVEYSYHDISTYS MIELEKÄS RY	
- ESBO MENTALH.FÖR RY		HENKIRIKOKSEN UHRIEN LÄHEISET RY		JYRÄNKÖLÄN SETLEMENTTI RY	

JYVÄLÄN NUORET RY	40	KESKI-SUOMEN SOSIAALITURVA-YHDISTYS RY	250	KUUSAMON MIELENTERVEYDEN TUKI RY	194
JYVÄLÄN SETLEMENTTI RY	25	KESKI-SUOMEN SYÖPÄYHDISTYS RY	44	KUUSANKOSKEN SEUDUN	
JYVÄSKYLÄN A-KILTA RY	49	KESKI-SUOMEN VAMMAISPALVELUSÄÄTIÖ	175	VANHAINHUOLTOYHDISTYS RY	30
JYVÄSKYLÄN ELÄKELÄISTEN TUKI RY	24	KESKI-SUOMEN YHTEISÖJEN TUKI RY	100	KUUSANKOSKEN VAPAAEHTOIS-	
JYVÄSKYLÄN KATULÄHETYS RY	329	KESKI-UUDENMAAN DEMENTIAYHDISTYS RY	65	TOIMINNAN YHDISTYS APUVA RY	35
JYVÄSKYLÄN PÄIHDEPALVELUSÄÄTIÖ	300	KESKI-UUDENMAAN ERILAISET OPIIJAT RY	140	KUUSIOKUNTtien OMAISHOITAJAT JA LÄHEISET RY	70
JYVÄSKYLÄN SEUDUN DEMENTIAYHDISTYS RY	145	KESKI-UUDENMAAN KLUBITALOT RY	85	KYMENLAAKSON ENSI- JA TURVAKOTIYHDISTYS RY	234
JYVÄSKYLÄN SEUDUN MIELENTERVEYSSEURA RY	141	KESKI-UUDENMAAN NUORISOASUNTOYHDISTYS RY	40	KYMENLAAKSON MIELENTERVEYSSEURA RY	45
JYVÄSKYLÄN SEUDUN NUORISOASUNNOT RY	694	KESKI-UUDENMAAN OMAISHOITAJAT JA LÄHEISET RY	65	KYMENLAAKSON OMAISHOITAJAT JA LÄHEISET RY	211
JYVÄSKYLÄN SOTAINVALIDIEN ASUNTOSÄÄTIÖ	101	KESKI-UUDENMAAN SOPIMUSKOTI RY	255	KYMENLAAKSON SOSIAALIPSYKIATRINEN YHDISTYS	85
JYVÄSKYLÄN VANHUSTEN HUOLTO RY	85	KESÄLUKIOSEURA RY	275	KYMENLAAKSON SYÖPÄYHDISTYS RY	44
JYVÄSSEUDUN NUORET LESKET RY	75	KEURUUN VANHAINHANTUKISÄÄTIÖ	100	KYNNYS RY	836
JÄMSÄN SEUDUN DEMENTIAYHDISTYS RY	80	KIIKAN VANHUSTENKOTIYHDISTYS RY	18	KYRÖNMAAN VANHAINHANTUKI RY	250
JÄMSÄNJOKILAAKSON A-KILTA RY	50	KIIMINGIN NUORISOASUNTOYHDISTYS RY	20	KYRÖSKOSKELAN NUORET RY	79
JÄRVISEUDUN OMAISHOITAJAT JA LÄHEISET RY	90	KIIMINGIN VANHUSTENTALOYHDISTYS RY	50	KÄPYRINNE RY	510
KAARKOIS-SUOMEN SOSIAALI-		KIINTEISTÖ OY VALKEA TALO	565	KÄRSÄMÄEN VANHUSTENKOTIYHDISTYS RY	35
PSYKIATRINEN YHDISTYS RY	572	KIRKKONUMMEN PALVELUKESKUSSÄÄTIÖ	40	KÄTKYT- JA LAPSIKUOLEMAPERHEIDEN	
KAARINAN NUORET PAJAMESTARIT RY	70	KIRKKOPALVELUT RY	468	YHDISTYS KÄPY RY	71
KAARINAN SEUDUN VAMMAISTEN PALVELUYHDISTYS RY	184	KIRSIKOTI RY	40	KÖSSI-SÄÄTIÖ	80
KAARINAN TYÖTTÖMÄT RY	38	KITILÄN VANHUSTENKOTIYHDISTYS RY	85	LAHDEN DIAKONIASÄÄTIÖ	129
KAARINAN VANHUSTEN PALVELUKESKUKSEN SÄÄTIÖ	342	KIURUVEDEN VARAPÄRE RY	85	LAHDEN ENSI- JA TURVAKOTI RY	237
KAARISILTA RY	196	KIVIPURO RY	60	LAHDEN HELLUNTAILÄHETYKSEN NUORET	30
KAATUNEITTEN OMAISTEN LIITTO RY	20	KOILLIS-LAPIN A-KILTA RY	50	LAHDEN INKERINSUOMALAISET RY	45
KAAVIN VANHUSTEN TUKIYHDISTYS RY	87	KOILLISMAAN OMAISHOITAJAT JA LÄHEISET RY	135	LAHDEN INVAKESKUS RY	40
KAINUUN AFASIA- JA AIVOHALVAUSYHDISTYS RY	55	KOIVIKKOSÄÄTIÖ	200	LAHDEN LÄHIMMÄISPALVELU RY	215
KAINUUN DEMENTIAYHDISTYS RY	90	KOIVUPIRTIN SÄÄTIÖ	75	LAHDEN NUORTEN NAISTEN KRISTILLINEN YHDISTYS RY	35
KAINUUN NÄKÖVAMMAISET RY	35	KOKKOLAN ENSI- JA TURVAKOTI RY	80	LAHDEN SEUDUN KEHITYSVAMMAISTEN TUKI RY	25
KAINUUN PIPLIASEURA	50	KOKKOLAN VANHUSTENKOTIYHDISTYS RY	50	LAHDEN SEUDUN NUORISOASUNNOT RY	40
KAJAANIN HYVÄ MIELI RY	50	KOKKOLANSEUDUN OMAISHOITAJAT JA LÄHEISET RY	150	LAHDEN SININAUHA RY	50
KAJAANIN KANSANTERVEYS-, POTILAS- JA		KORSON SETLEMENTTINUORET RY	70	LAHDEN VANHUSTEN ASUNTOSÄÄTIÖ	89
VAMMAISJÄRJESTÖJEN YHDISTYS, KAPOVA RY	50	KOSKELAN NUORET RY	40	LAITILAN VANHAINHANTUKI RY	40
KAJAANIN PALVELUTALOSÄÄTIÖ	70	KOSKELAN SETLEMENTTI RY	100	LAITILAN NUORISOVERSTAS RY	35
KAJAANIN SEUDUN MIELENTERVEYSSEURA, KAMI RY	60	KOSKUEN KYLÄYHDISTYS RY	82	LAITILAN SEUDUN MIELENTERVEYSYHDISTYS RY	70
KALAJOKILAAKSON		KOSTI RY	70	LAKEUDEN MIELENTERVEYSSEURA RY	183
MIELENTERVEYSYHDISTYS MIELIKIT RY		KOTA - LASTEN JA NUORTEN HYVINVOINTI RY	132	LAKEUDEN OMAISHOITAJAT RY	180
KALLIOLAN KANNATUSYHDISTYS RY	1 068	KOTIEN PUOLESTA KESKUSLIITTO RY	512	LAKEUDEN PALVELUYHDISTYS RY	160
KALLIOLAN NUORET RY	514	KOTIKARTANOYHDISTYS RY	578	LAMMIN SEUDUN VANHUSTENKOTI YHDISTYS RY	500
KALLIOLAN SENIORIPALVELUSÄÄTIÖ	60	KOTILO RY	80	LANDSKAPSFÖRENINGEN	
KALLON- JA KASVONLUIDEN		KOTIPIRTTI RY	75	FOLKHÄLSAN I ÖSTERBOTTEN	16
KASVUHÄIRIÖTÄ SAIRASTAVIEN TUKI, CRANIO, RY	21	KOTIRINNE RY	20	LAPCI RY	50
KANAVA NUORISO RY	100	KOTKAN SENIORITALOYHDISTYS RY	400	LAPIN ENSI- JA TURVAKOTI RY	520
KANGASALAN PALVELUTALOSÄÄTIÖ	95	KOTKAN SEUDUN MUISTIHÄIRIÖ-		LAPIN KIPUPOTILAS YHDISTYS RY	70
KANKAANPÄÄN SEUDUN VAMMAISJÄRJESTÖT RY	53	JA DEMENTIAYHDISTYS RY	80	LAPIN MUISTIHÄIRIÖ- JA DEMENTIAYHDISTYS RY	180
KANKAANPÄÄN VANHAINKOTIYHDISTYS RY	41	KOULUTUS ELÄMÄÄN SÄÄTIÖ		LAPIN NÄKÖVAMMAISET RY	151
KANSALAISAREENA RY	125	- LÄRÄ FÖR LIVET STIFTELSE	50	LAPIN PELASTUSHELIKOPTERIN TUKI RY	1 791
KANSALAISTALO MANSIKKAPAUKKA RY	40	KRAN RF	46	LAPIN SOSIAALITURVAYHDISTYS RY	50
KANSALLINEN SENIORILIITTO RY	546	KRIISIPALVELUYHDISTYS - KRISTJÄNSTFÖRENINGEN RY	90	LAPPAJÄRVEN PALVELUKOTI RY	60
KANSAN RAAMATTUSEURAN SÄÄTIÖ	70	KRIMINAALIHUOLLON TUKISÄÄTIÖ	969	LAPPEENRANNAN MIELENTERVEYSSEURA RY	180
KANTA-HÄMEEN DEMENTIAYHDISTYS RY	190	KRIS-SUOMI RY	40	LAPPEENRANNAN PALVELUKESKUSSÄÄTIÖ	80
KANTA-HÄMEEN PERHETYÖN KEHITTÄMISYHDISTYS RY	234	KRIS-TAMPERE RY	30	LAPPEENRANNAN SEURAKUNNAN LÄHETYSTYÖ RY	30
KANTTI RY	135	KRISTILLINEN ALKOHOLISTI- JA		LAPSEN KENGISSÄ-YHDISTYS RY	162
KARDIOMYOPATIAPOTILAAT KARPATIAI RY	40	NARKOMAANITYÖ RY	395	LAPSETTOMIEN YHDISTYS SIMPUKKA RY	45
KARSTULAN VANHUSTENTUKI RY	18	KRISTILLINEN ELÄKELIITTO RY	124	LAPSI 2000 RY	40
KARUNGIN PALVELUKOTI RY	150	KRISTILLINEN RAITTIUSLIITTO RY	60	LAPSI PERHEIDEN ETUJÄRJESTÖ RY	40
KASKI-RYHMÄ RY	60	KRISTILLINEN SUOJAKOTI-SÄÄTIÖ	130	LAPTUOTE-SÄÄTIÖ	139
KASPERI-KIVISTÖ SEURA RY	50	KRISTILLISEN TOIMINNAN TUKI RY	40	LAPUAN PELASTAKAA LAPSET RY	60
KASSANDRA RY	40	KROMANA RY	40	LAPUAN SAARENPÄÄN PALVELUKOTI RY	50
KATAJA-KESTÄVÄN PARISUHTIEN KASVU RY	240	KUHMON TYÖTTÖMIEN YHDISTYS RY	44	LAPUAN SININAUHA RY	33
KATKOLLA TULEVAISUUS RY	25	KUNTOKALLIO-SÄÄTIÖ	1 461	LASTEN KESÄ RY	364
KAUHAJOEN VANHAINHANTUKI RY	180	KUNTOUKSEN EDISTÄMISYHDISTYS RY	140	LASTEN KESÄLEIRIYHDISTYS -76 RY	91
KAUHAVAN SEUDUN VANHUSTENKOTIYHDISTYS RY	14	KUNTOUTUSSÄÄTIÖ	2 494	LASTEN TUKI RY	50
KAUHAVAN SININAUHA RY	63	KUOPION ENSIKOTIYHDISTYS RY	81	LASTENSUOJELUN KESKUSLIITTO RY	630
KEHITYSVAMMAISTEN PALVELUSÄÄTIÖ	2 551	KUOPION KOTIHOITOYHDISTYS RY	70	LAUKAAN ASUMISPALVELUSÄÄTIÖ	160
KEHITYSVAMMAISTEN TUKILIITTO RY	2 633	KUOPION SETLEMENTTI PUJOLA RY	180	LEIKKIVÄKI RY	85
KEHITYSVAMMAISTEN UUDENMAAN TUKIPIIRI RY	20	KUOPION SEUDUN INVALIDIT RY	169	LEIRIKESÄ RY	337
KEHITYSVAMMALIITTO RY	3 815	KUOPION SEUDUN		LELUPAJAYHDISTYS RY	30
KEHITYSVAMMATUKI 57 RY	150	MIELENTERVEYSSEURA HYVÄ MIELI RY	389	LEMIN VANHUSTENTUKI RY	40
KEMIJÄRVEN JÄRJESTÖJEN YHTEISTYÖRYHMÄ JYTY RY	50	KUOPION SEUDUN NUORISOASUNNOT RY	120	LEMPÄLÄN EHTOOKOTO RY	40
KEMIJÄRVEN PALVELUKESKUS RY	40	KUOPION SEUDUN OMAISHOITAJAT JA LÄHEISET RY	90	LEPPÄRENGAS RY	24
KEMINSEUDUN 4H-YHDISTYS RY	35	KUOPION SEUDUN PÄIHDEPALVELUSÄÄTIÖ	80	LEPPÄVIRRRAN MT-TUKI RY	40
KERAVAN PALVELUTALOSÄÄTIÖ	72	KUOPION TYÖTTÖMÄT RY	30	LIEKSAN SEUDUN OMAISHOITAJAT JA LÄHEISET RY	60
KERIMÄEN VANHUSTEN JA VAMMAISTEN TUKI RY	51	KUOPION VANHUSTENKOTIYHDISTYS RY	17	LIEKSAN TUKIPISTE RY	50
KESKI-KARJALAN OMAISHOITAJAT RY	90	KUOPION YLIOPISTOSEURA RY	35	LIEKSAN TYÖTTÖMÄT RY	31
KESKI-KARJALAN VANHUSTENTALOYHDISTYS RY	143	KUORTANEEN VANHUSTENKOTI RY	122	LIEKSAN VANHAINHALOYHDISTYS RY	220
KESKI-POHJANMAAN		KURIKAN INVALIDIT RY	31	LIEVETUOREN SETLEMENTTI RY	40
SOSIAALIPSYKIATRINEN YHDISTYS RY	244	KUULOKOIRAYHDISTYS RY	39	LIHASTAUTILIITTO RY	927
KESKI-SUOMEN ENSI- JA TURVAKOTI RY	266	KUULONHUOLTOLIITTO RY	3 645	LINNANLAN NUORET RY	50
KESKI-SUOMEN MS-YHDISTYS RY	90	KUULONÄKÖVAMMAISTEN LASTEN VANHEMMAT RY	8	LINNANLAN SETLEMENTTI RY	148
KESKI-SUOMEN NÄKÖVAMMAISET RY	20	KUULOVAAMMAISTEN LASTEN VANHEMPIEN LIITTO RY	260	LINTULAMMEN ASUKASYHDISTYS RY	126
KESKI-SUOMEN SOSIAALIALAN OSAAMISKESKUKSEN		KUUROJEN LIITTO RY	4 634	LOHJAN KOULUJEN VANHEMMAT LOKOVA RY	80
KANNATUSYHDISTYS RY	80	KUUROJEN PALVELUSÄÄTIÖ	2 789	LOHJAN SEUDUN MAAHANMUUTTAJAT RY	35

LOHJAN SEUDUN MIELENTERVEYSSEURA RY	120	MIELENTERVEYSYHDISTYS TAIMI RY	320	LOUNAIS-SUOMEN YHDISTYS RY	268
LOIMAAN SEUDUN OMAISHOITAJAT JA LÄHEISET RY	60	MIELENVIREYS RY	98	OMAISET MIELENTERVEYSTYÖN TUKENA	
LOIMAAN SEUDUN		MIELI MAASTA RY	80	POHJOIS-KARJALAN YHDISTYS RY	344
TYÖKESKUKSEN TUKI RY	50	MIESSAKIT RY	465	OMAISET MIELENTERVEYSTYÖN TUKENA	
LOIMAANYKSITYISYRITTÄJÄIN VANHAINKOTISÄÄTIÖ	40	MIINA SILLANPÄÄN SÄÄTIÖ	164	PÄIJÄT-HÄMEEN YHDISTYS RY	184
LOMAKOTIEN LIITTO RY		MIKKELIN SATEENKAARI RY	38	OMAISET MIELENTERVEYSTYÖN TUKENA	
LOMAKOTIYHDISTYS ILONPISARA RY	1 954	MIKKELIN SETTLEMENTTI RY	75	SALON SEUDUN YHDISTYS RY	50
LOMALIITTO RY	136	MIKKELIN SEUDUN DEMENTIAYHDISTYS RY	220	OMAISET MIELENTERVEYSTYÖN TUKENA	
LOMAYHTYMÄ RY	2 577	MIKKELIN SEUDUN MAAHANMUUTTAJA-		SATAKUNNAN YHDISTYS RY	173
LOUNAIS-HÄMEEN DEMENTIAYHDISTYS RY	40	TYÖN TUKI MIMOSA RY	53	OMAISET MIELENTERVEYSTYÖN TUKENA	
LOUNAIS-SUOMEN MIELENTERVEYSSEURA RY	303	MIKKELIN SEUDUN MIELENTERVEYSSEURA RY	147	TAMPERE RY	605
LOUNAIS-SUOMEN SYÖMISHÄIRIÖPERHEET RY	45	MIKKELIN TOIMINTAKESKUS RY	35	OMAISET MIELENTERVEYSTYÖN TUKENA	
LOUNAIS-SUOMEN SYÖPÄYHDISTYS RY	109	MIKKELIN VANHAINKOTIYHDISTYS RY	10	UUDENMAAN YHDISTYS RY	893
LUOVA SUHDE RY	60	MIKKELIN SEUDUN OMAISHOITAJAT JA LÄHEISET RY	45	OMAISET MIELENTERVEYSTYÖN TUKENA	
LYHYTKASVUISET-KORTVÄXTÄ RY	39	MONIKA-NAISET LIITTO RY	225	VAASANSEUTU RY	124
LÄHDE RY	160	MONIKULTTUURIYHDISTYS FAMILIA CLUB RY	90	OMAIISHOITAJAT JA LÄHEISET-LIITTO RY	1 256
LÄHIMMÄISAPU RY	10	MOSAIKKI RY	60	OMAKOTISÄÄTIÖ	20
LÄHIMMÄISPIRTTI RY	90	MOST RY	40	OMAPOLKU RY	130
LÄNSI-POHJAN MIELENTERVEYSSEURA RY	164	MUISTOJEN TALON KANNATUSYHDISTYS	30	OPPIMIS- JA HAHMOTUSHÄIRIÖISTEN TUKI RY	145
LÄNSI-POHJAN OMAISHOITAJAT JA LÄHEISET RY	110	MUNUAIS- JA MAKSALIITTO RY	1 083	ORANSSI RY	110
LÄNSI-SUOMEN DIAKONIALAITOKSEN SÄÄTIÖ	130	MUONION LÄHIMMÄISYHDISTYS RY	40	ORIMATTILAN VANHUSTENTALOYHDISTYS RY	40
MAA- JA KOTITALOUSNAISTEN KESKUS RY	100	MUOTIALAN ASUIN- JA TOIMINTAKESKUS RY	915	ORIVEDEN PALVELUTALOSÄÄTIÖ	40
MAAHANMUUTTAJAVAMMAISTEN TUKIYHDISTYS RY	30	MUSIKAFE AFTER EIGHT RF	38	OTSOLAN KANNATUSYHDISTYS RY	40
MAANINGAN VANHUSTENTALOYHDISTYS RY	40	MURURAMEN KOSKIKOTI-SÄÄTIÖ	40	OULUN A-KILTA RY	65
MAASEUDUN TERVEYS-JA LOMAHUOLTO RY	1 744	MYLLYHOITOYHDISTYS RY	995	OULUN DIAKONISSALAITOKSEN SÄÄTIÖ	1 580
MAHDOLLISUUS LAPSELLE RY	250	MYLLYPURON TYÖTTÖMÄT RY	47	OULUN ENSI- JA TURVAKOTI RY	550
MANNERHEIMIN LASTENSUOJELUL.		MÄNTYHARJUN MIELENTERVEYSTYÖN TUKI RY	20	OULUN INVALIDIEN YHDISTYS RY	35
IISALMEN YHDISTYS RY	35	MÄNTYRINNE RY	10	OULUN KEHITYSVAMMAISTEN TUKI RY	80
MANNERHEIMIN LASTENSUOJELUL.		NAISTEN APU ESPOOSSA RY	165	OULUN NUORTEN NAISTEN KRISTILLINEN YHDISTYS RY	40
ILMAJOEN YHDISTYS RY	40	NAISTEN LINJA SUOMESSA RY	80	OULUN SEUDUN DEMENTIAYHDISTYS RY	210
MANNERHEIMIN LASTENSUOJELUL.		NAISTEN SUOJAKOTI RY	185	OULUN SEUDUN MIELENTERVEYSSEURA RY	200
KALLAVEDEN YHDISTYS RY	40	NAISTENKARTANO RY	312	OULUN SEUDUN MÄNTYKOTI RY	340
MANNERHEIMIN LASTENSUOJELUL.		NASY - NAISET YHDESSÄ RY	142	OULUN SEUDUN NUORISOASUNTOYHDISTYS RY	75
KÄRSÄMÄEN YHDISTYS RY	40	NIEMIKOTISÄÄTIÖ - STIFTELSEN UDDHEMMET	280	OULUN SEUDUN OMAISHOITAJAT JA LÄHEISET RY	196
MANNERHEIMIN LASTENSUOJELUL.		NIILLO MÄKI -SÄÄTIÖ	900	OULUN SEUDUN SETTLEMENTTI RY	320
LAIHIAN YHDISTYS RY	65	NIVALAN VANHUSTENKOTIYHDISTYS RY	227	OUTOKUMMUN A-KILTA RY	50
MANNERHEIMIN LASTENSUOJELUL.		NOKIAN SEUDUN NUORISOASUNNOT RY	40	OUTOKUMMUN KILBITALON KANNATUSYHDISTYS RY	40
TAMPEREEN OSASTO RY	35	NON FIGHTING GENERATION RY	335	OUTOKUMMUN MIELENTERVEYSYHDISTYS VÄLKE RY	150
MANNERHEIMIN LASTENSUOJELULIITON		NORRA ÖSTERBOTTENS SVENSKA SYNKSKADADE RF	80	OUTOKUMMUN VANHUSTENKOTIYHDISTYS RY	70
ETELÄ-SAVON PIIRI RY	50	NORRVALLA FOLKHÄLSAN AB	69	PAASIKIVEN NUORISOKYLÄN SÄÄTIÖ	105
MANNERHEIMIN LASTENSUOJELULIITON HÄMEEN PIIRI RY	120	NUMMELAN KAARIKESKUSSÄÄTIÖ	7	PAIMION SEUDUN VANHUSTENKOTIYHDISTYS RY	30
MANNERHEIMIN LASTENSUOJELULIITON		NUORET ASUJAT STADISSA RY	80	PALVELUTALOYHDISTYS KOSKENRINNE RY	303
KAINUUN PIIRI RY	150	NUORISOASUNTOLIITTO RY	794	PANIIKKIHÄIRIÖYHDISTYS RY	50
MANNERHEIMIN LASTENSUOJELULIITON		NUORISOPALVELU YÖJALKA RY	30	PARASTA LAPSILLE RY	466
LAPIN PIIRI RY	80	NUORISOSÄÄTIÖ	1 109	PARHAAT VUODET RY	30
MANNERHEIMIN LASTENSUOJELULIITON LASTEN JA		NUORTEN AKATEMIA RY	195	PARIKANNIEMISÄÄTIÖ	173
NUORTEN KUNTOUTUSSÄÄTIÖ	1 034	NUORTEN AREENA RY	40	PARIK-SÄÄTIÖ	235
MANNERHEIMIN LASTENSUOJELULIITON		NUORTEN KESKUS RY	100	PARKANON SETTLEMENTTI RY	45
P-POHJANM. PIIRI	180	NUORTEN NAISTEN KRISTILLISTEN		PATAPURO RY	70
MANNERHEIMIN LASTENSUOJELULIITON POHJ.-KARJ. PIIRI	171	YHDISTYSTEN LIITTO RY	80	PELASTAKAA LAPSET RY	2 050
MANNERHEIMIN LASTENSUOJELULIITON		NUORTEN PALVELU RY	560	PELLON 4H-YHDISTYS	30
POHJ.-SAVON PIIRI	160	NUORTEN PUOLESTA RY	50	PENSIONÄRSHEMSFÖRENINGEN I KRONOBY RF	15
MANNERHEIMIN LASTENSUOJELULIITON		NUORTEN PÄIHDEKUNTOUTUSYHDISTYS		PERHEHOITOLIITTO RY	426
POHJANMAAN PIIRI	80	MERIMAJAKKA RY	90	PERHELOMAT RY	1 773
MANNERHEIMIN LASTENSUOJELULIITON SATAK. PIIRI RY	87	NUORTEN YSTÄVÄT RY	1 356	PERHONJOKILAAKSON OMAISHOITAJAT JA LÄHEISET RY	130
MANNERHEIMIN LASTENSUOJELULIITON		NUOTTA-ROVASEUDUN KRISTILLINEN		PERÄPOHJOLAN TUETUN TYÖLLISTYMISEN TUKI RY	40
UUDENMAAN PIIRI	180	NUORISOYHDISTYS RY	60	PESÄPUU RY	458
MANNERHEIMIN LASTENSUOJELULIITON		NURMESKOTIYHDISTYS RY	169	PETÄJÄVEDEN MIELENTERVEYSSEURA RY	50
VAR.-SUOMEN PIIRI	240	NURMIJÄRVEN ONNENKIMPALE RY	50	PIEKSAMÄEN PALVELUASUNNOT RY	101
MANNERHEIMIN LASTENSUOJELULIITTO RY	3 404	NURMON VANHUSTENKOTIYHDISTYS RY	90	PIEKSAMÄEN PELASTAKAA LAPSET RY	40
MARIA AKATEMIA YHDISTYS RY	120	NYKTERHETSFÖRBUND HÄLSA OCH TRAFIK RF	299	PIEKSAMÄEN SEUDUN MIELENTERVEYSSEURA RY	50
MARTINNIEMEN VANHUSTENHUOLTOYHDISTYS RY	8	NYTTI RY	390	PIEKSAMÄEN SEUDUN OMAISHOITAJAT RY	105
MARTTALIITTO RY	96	NÄKÖVAMMAISET KÄSITYÖNTEKIJÄT RY	16	PIENPERHEYHDISTYS RY	481
ME ITSE RY	124	NÄKÖVAMMAISTEN KESKUSLIITTO RY	8 562	PIENVIILJÄJÄVÄEN LOMAKOTISÄÄTIÖ	549
MEDI-HELI RY	3 308	NÄKÖVAMMAISTEN KULTTUURIPALVELU RY	81	PIIKKAHOVISÄÄTIÖ	40
MEJJERIN TOIMINTAKESKUS RY	39	NÄKÖVAMMAISTEN LASTEN TUKI RY	137	PIHLAJAKODIT-YHDISTYS RY	35
MEJJÄN TUKIJA - RUKKI, JUUSTERI JA TIETOKONE RY	55	NÄKÖVAMMAISTEN LOMA RY	87	PIRKANMAAN SININAUHA RY	175
MERI-LAPIN MAJAKKA RY	115	NÄYTÖNPAIKKA RY	80	PIRKANMAAN AIVOHALVAUS- JA AFASIAYHDISTYS RY	60
MERI-LAPIN TYÖHÖNVALMENNUS-SÄÄTIÖ	45	NÄÄSVILLE RY	446	PIRKANMAAN ALLERGIA- JA ASTMAYHDISTYS RY	200
MERI-VUOSAAREN TYÖTTÖMÄT RY	35	OJAMO-SEURA RY	30	PIRKANMAAN SYDÄNPIIRI RY	180
MIEHIKKÄLÄN KUNTOUTUMIS-		OMAISET EDELLEEN RY	90	PIRKANMAAN VAMMAISTYÖ RY	13
JA ASUMISPALVELUYHDISTYS RY	52	OMAISET HUUMETYÖN TUKENA RY	220	PIRKANMAAN YLEISHYÖDYLLINEN ASUNTOSÄÄTIÖ	40
MIEHIKKÄLÄN MIELENTERVEYSYHDISTYS RY	30	OMAISET MIELENTERVEYSTYÖN TUKENA		PITÄJÄN OLKKARI YHDISTYS RY	20
MIELENTERVEYDEN HYVINKÄÄN		ETELÄ-POHJANMAA RY	184	PIÄNKIÄNTÄJÄT RY	80
YHDISTYSVERSO RY	130	OMAISET MIELENTERVEYSTYÖN TUKENA		POHJAN PALVELUASUNTO-SÄÄTIÖ	150
MIELENTERVEYDEN KESKUSLIITTO RY	3 486	ITÄ-SUOMEN YHDISTYS RY	243	POHJANMAAN NÄKÖVAMMAISET RY	20
MIELENTERVEYSKERHO ILONA RY	50	OMAISET MIELENTERVEYSTYÖN TUKENA KANTA-HÄME RY	80	POHJANMAAN PELASTUSHELIKOPTERIN TUKI RY	1 755
MIELENTERVEYSYHDISTYS HELMI RY	447	OMAISET MIELENTERVEYSTYÖN TUKENA KESKI-SUOMI RY	98	POHJANMAAN SYÖPÄYHDISTYS	
MIELENTERVEYSYHDISTYS HÄMI RY	60	OMAISET MIELENTERVEYSTYÖN TUKENA		ÖSTERBOTTENS CANCERF RY	48
MIELENTERVEYSYHDISTYS KAIPPARI RY	60	KESKUSLIITTO RY	325	POHJOIS-HELSINGIN LÄHIMMÄISTYÖ PULMU RY	70
MIELENTERVEYSYHDISTYS SALMI RY	45	OMAISET MIELENTERVEYSTYÖN TUKENA		POHJOIS-KARJALAN DEMENTIAYHDISTYS RY	120

POHJOIS-KARJALAN DYSFASIAHYDISTYS RY	85	RIIHIMÄEN YÖJALAN TUKI RY	45	SOSIAALI- JA TERVEYSTURVAN KESKUSLIITTO RY	1 785
POHJOIS-KARJALAN ENSI-KOTI RY	88	RINNEKOTI-SÄÄTIÖ	35	SOSIAALIPEDAGOGIIKAN SÄÄTIÖ	230
POHJOIS-KARJALAN KANSANTURVEYS RY	291	RINTAMANAISTEN LIITTO RY	137	SOTAINVALIDIEN VELJESLIITON	
POHJOIS-KARJALAN KEHITYSVAMMAISTEN TUKIPIIRI RY	50	RINTAMAVETERAANILIITTO RY	279	KOUVOLAN OSASTO RY	10
POHJOIS-KARJALAN METSÄTYÖMIESKODIN KANNATUSYHD. RY	50	RISTIINAN SEUDUN VANHUSTENTUKIYHDISTYS RY	120	SOTAINVALIDIEN VELJESLIITON	
POHJOIS-KARJALAN MIELENTERVEYDENTUKI RY	117	ROMANO MISSIO RY	142	NAISJÄRJESTÖ RY	18
POHJOIS-KARJALAN SAIRASKOTIYHDISTYS RY	200	ROVALAN SETTLEMENTTI RY	495	SOTAINVALIDIEN VELJESLIITTO RY	617
POHJOIS-KARJALAN SOSIAALITURVAYHDISTYS RY	190	ROVANIEMEN PÄIVÄKESKUS RY	60	SOTEK-SÄÄTIÖ	105
POHJOIS-KARJALAN SYÖPÄYHDISTYS RY	188	ROVANIEMEN SEUDUN MIELENTERVEYSSEURA RY	180	SOTKAMON DIABETESYHDISTYS RY	47
POHJOIS-KARJALAN TYÖTÖTTÖMIEN		ROVANIEMEN SEUDUN OMAISHOITAJAT JA LÄHEISET RY	40	SOTKAMON ELÄKELÄISET RY	4
YHDISTYSTEN TOIMINTAJÄRJESTÖ RY	40	RUSKAKODIN PALVELUTALOYHDISTYS RY	88	SOTKAMON MIELENTERVEYDEN TUKI	90
POHJOIS-KYMEN MUISTI- JA DEMENTIAYHDISTYS RY		RUUKIN KIMPPA RY	40	SOTKAMON VANHAINLUKISÄÄTIÖ	35
POHJOIS-POHJANMAAN NÄKÖVAMMAISET RY	60	RYHMÄTYÖ RY	22	SOVINTO RY	131
POHJOIS-POHJANMAAN SOSIAALITURVAYHDISTYS RY	80	RÄSTY RY	50	STEG FÖR STEG RF	27
POHJOIS-POHJANMAAN SYDÄMPIIRI RY	70	SAARENKYLÄN VANHUSTENKOTIYHDISTYS RY	40	STIFTELSEN HEMMET I ÅBO	125
POHJOIS-PÄIJÄNTEEN OMAISHOITAJAT RY	105	SAIMAAN SYÖPÄYHDISTYS RY	247	STIFTELSEN PARGAS PRIVATA ÄLDERDOMSHEM	
POHJOIS-SAVON DEMENTIAYHDISTYS RY	250	SAIRAALAKLOVNIIT SJKUHUSCLOWNER RY	100	- PARAISTEN YKSITYINEN VANHUUDENKOTISÄÄTIÖ	100
POHJOIS-SAVON SYÖPÄYHDISTYS RY	65	SALON ALZHEIMER-YHDISTYS RY	190	STOP HUUMEILLE RY	360
POHJOIS-SUOMEN ROMANIT RY	40	SALON SEUDUN MIELENTERVEYSSEURA RY	139	SUKUPUU RY	40
POHJOIS-SUOMEN SYÖPÄYHDISTYS RY	141	SALON SEUDUN OMAISET JA LÄHEISET RY	115	SUMIAISTEN VANHAINLUKIJAT RY	189
PORIN ENSI- JA TURVAKOTIYHDISTYS RY	217	SALON SEUDUN POTILAS- JA VAMMAISYHDISTYSTEN		SUOJATIE RY	145
PORIN MIELENTERVEYSSEURA RY	80	YHTEISTYÖYHDISTYS SYTY RY	40	SUOMALAINEN LÄÄKÄRISEURA	
PORIN MIELENTERVEYSTOIMINNAN TUKI RY	60	SALVA RY	45	DUODECIM RY	1 200
PORIN SEUDUN DEMENTIA-YHDISTYS RY	136	SAMARIA RF	260	SUOMEN 4H-LIITTO RY	80
PORIN SININAUHA RY	29	SAMI SOSTER RY	365	SUOMEN AISTIVAMMAISKOULUIEN OPPIASLIITTO RY	13
PORIN VANHUSTENKOTIYHDISTYS RY	462	S-ASUNNOT OY	160	SUOMEN AKUSTIKUSNEURINOOMA-	
PORVOON NUORISOASUNNOT POIS		SATAKIELEN LAULU RY	50	YHDISTYS RY	31
MAMMAN PADALTA RY	40	SATAKUNNAN OMAISHOITAJAT JA LÄHEISET RY	100	SUOMEN AMMATTILIITTOJEN LOMAJÄRJESTÖ SAL RY	1 858
POSITIIVISET RY	178	SATAKUNNAN SALPA RY	55	SUOMEN ASH RY	132
PROMAMA RY	71	SATAKUNNAN SYÖPÄYHDISTYS RY	77	SUOMEN CP-LIITTO RY	2 041
PRO-TUKIPISTE RY	520	SATAKUNNAN VANHUSTUKI RY	80	SUOMEN DELFINS RY	80
PSORIASISLIITTO RY	329	SATEENKAARI KOTO-PERHEKESKEISEN TYÖN KESKUS RY	50	SUOMEN DEMENTIAHOITOYHDISTYS RY	186
PSYKIATRINEN KUNTOTUKI RY	190	SAUKKOLAN SETTLEMENTTI RY	35	SUOMEN DEMENTIAYHDISTYS RY	140
PSYKOSOCIALA FÖRENINGEN		SAVITAIPALEEN NUORISON TUKIYHDISTYS RY	40	SUOMEN DIABETESLIITTO RY	2 024
RÄGBLOMMAN RF	35	SAVITAIPALEEN VANHAINLUKIJAT RY	199	SUOMEN ETURAUHASSYÖPÄYHDISTYS RY	
PSYKOSOCIALA FÖRENINGEN SVALAN I		SAVOLAISET VELHYTYJÄT RY	50	- FINLANDS PROSTATACANCER-FÖRENINGEN RF	50
SYDÖSTERBOTTEN RF	90	SAVON VAMMAISASUNTO-SÄÄTIÖ	680	SUOMEN FOUNTAIN HOUSE-	
PUDASJÄRVEN KAJASTUS RY	40	SAVONLINNAN A-KILTA RY	65	KLUBITALOJEN VERKOSTO RY	50
PUDASJÄRVEN PERHEKESKUSYHDISTYS RY	45	SAVONLINNAN ILTAKOTI RY	21	SUOMEN HCP GOLF RY	15
PUIJONLAAKSO-SEURA RY	60	SAVONLINNAN SEUDUN DEMENTIAYHDISTYS RY	157	SUOMEN HUULI-SUULAKIHALKIO -POTILAAT RY	59
PUNKAHARJUN KUNTOTUSSAIRAALA-SÄÄTIÖ	225	SAVONLINNAN SEUDUN MIELENTERVEYSSEURA RY	40	SUOMEN INVALIDIEN URHEILULIITTO RY	60
PUOLANGAN VANHUSTENKOTIYHDISTYS RY	40	SAVONLINNAN SEUDUN NUORISOASUNNOT RY	50	SUOMEN KASVATUS- JA PERHENEUVONTALIITTO RY	309
PUUMALAN VANHUSTENKOTIYHDISTYS RY	20	SAVONLINNAN SEUDUN OMAISHOITAJAT RY	60	SUOMEN KUROSKEAT RY	590
PUUSTELLIN TUKI RY	17	SAVONLINNAN SEUDUN VANHUSTENTALOYHDISTYS RY	108	SUOMEN KILPIRAUHASLIITTO RY	62
PYHTÄÄN VANHUSTENHUOLTO-YHDISTYS RY	135	SAVONLINNAN TOIMINTAKESKUS-YHDISTYS RY	80	SUOMEN KULTTURALIITTO RY	160
PYHÄJÄRVEN VANHUSTENKOTIYHDISTYS RY	80	SAVONRANNAN VANHUSTEN-		SUOMEN KURKKU- JA SUUSYÖPÄYHDISTYS RY	121
PÄIJÄT-HÄMEEN DEMENTIAYHDISTYS RY	125	JA VAMMAISTENTUKIYHDISTYS RY	40	SUOMEN KUROSKEAT RY	2 477
PÄIJÄT-HÄMEEN DYSFAASTIEN		SEINÄJOEN SEUDUN KAKS' KÄTTÄ-TUKI RY	112	SUOMEN LENTOPELSTUSSEURA SLPS RY	274
JA KUULOV. LASTEN TUKI	17	SEINÄJOEN SEUDUN KEHITYSVAMMAISTEN TUKI RY	520	SUOMEN MENIERE-LIITTO	
PÄIJÄT-HÄMEEN HYVINVOINTIPALVELUIJEN KEHITYS RY	100	SEKSUAALINEN TASAVERTAISUUS SETA RY	80	-MENIERE FÖRB. I FINLAND RY	80
PÄIJÄT-HÄMEEN KLUBITALOT RY	100	SENIORIEN ATK-YHDISTYS SAVONETTI RY	1 666	SUOMEN MENINGOMYELOSELE-	
PÄIJÄT-HÄMEEN MIELENTERVEYSSEURA RY	211	SEPEN TUKI RY	235	JA HYDROKEFALIAVAMMAISET ME HYVÄT RY	45
PÄIJÄT-HÄMEEN MIELENTERVEYSTYÖN TUKI RY	47	SETLEMENTTI KYRÖSKOSKELA RY	45	SUOMEN MERIMIESKIRKKO RY	541
PÄIJÄT-HÄMEEN NÄKÖVAMMAISET RY	50	SETLEMENTTI LOUHELA RY	90	SUOMEN MERIPELSTUSSEURA RY	1 921
PÄIJÄT-HÄMEEN OMAISHOITAJAT JA LÄHEISET RY	90	SETLEMENTTI ONNENKENKÄ RY	85	SUOMEN MG-YHDISTYS RY	52
PÄIJÄT-HÄMEEN SOSIAALIPSYKIATRINEN SÄÄTIÖ	75	SETLEMENTTI TUNTURILA RY	70	SUOMEN MIELENTERVEYSSEURA RY	4 201
PÄIVÄKESKUS PYSÄKKI RY	92	SETLEMENTTINUORTEN HÄMEEN PIIRI RY	170	SUOMEN MIGREENIYHDISTYS	
PÄLKÄNEEN PALVELUKOTISÄÄTIÖ	45	SETLEMENTTINUORTEN LIITTO RY	941	-MIGRÄNFÖREN. I FINLAND RY	137
PÄÄKAUPUNGIN TURVAKOTI RY	184	SETLEMENTTIYHDISTYS NAAPURI RY	200	SUOMEN MONIÄÄNISET RY	90
PÄÄKAUPUNKISEUDUN MIELENTERVEYSSEURA RY	200	SEXPO SÄÄTIÖ	6	SUOMEN MS-LIITTO -FINLANDS	
PÄÄKAUPUNKISEUDUN OMAISHOITAJAT JA LÄHEISET RY	400	SIIKAJOEN VANHUSTENKOTIYHDISTYS RY	45	MS-FÖRBUND RY	2 132
PÄÄKAUPUNKISEUDUN SELKÄYHDISTYS	60	SIILINJÄRVEN PALVELUTALOYHDISTYS RY	40	SUOMEN NARKOLEPSIAYHDISTYS RY	30
RAAHEN ENSI- JA TURVAKOTI RY	91	SIILINJÄRVEN VIRKISTYS RY	150	SUOMEN NIVELYHDISTYS RY	45
RAAHEN PSYYKE RY	133	SILTA-VALMENNUSYHDISTYS RY	150	SUOMEN NUORISOEUROJEN LIITTO RY	70
RAAHEN SEUDUN DEMENTIAYHDISTYS RY	70	SIMON PALVELUKOTIYHDISTYS RY	2 443	SUOMEN OMAKOTILIITTO RY	40
RAAHEN SEUDUN OMAISHOITAJAT JA LÄHEISET RY	170	SININAUHALLIITTO RY	1 910	SUOMEN OSTEOGENESIS IMPERFECTA-YHDISTYS RY	29
RAISIO-NAANTALI FOUNTAIN HOUSE RY	115	SININAUHASSÄÄTIÖ	85	SUOMEN OSTEOPOROOSILIITTO RY	253
RAITTIJEN YSTÄVÄT RY	400	SIPOON PALVELUTALOSÄÄTIÖ	170	SUOMEN PAKOLAISAPU RY	560
RAUMAN MIELENTERVEYSYHDISTYS FRISKI TUULT RY	75	SIRKKULANPUISTON TOIMINTAYHDISTYS RY	35	SUOMEN PALVELUSKOIRALIITTO RY	110
RAUMAN SEUDUN KATULÄHETYS RY	247	SIUNAUKSELA RY	1 913	SUOMEN PARKINSON-LIITTO RY	1 059
RAUMAN SEUDUN MIELENTERVEYSSEURA RY	277	SODANKYLÄN VANHUSTENKOTIYHDISTYS RY	250	SUOMEN PELASTUSALAN KESKUSJÄRJESTÖ RY	587
RAUMAN SEUDUN NUORISOASEMA RY	150	SOLARIS-LOMAT RY	40	SUOMEN PELASTUSARMEIJAN SÄÄTIÖ	126
RAUMAN SEUDUN TULES RY	40	SOLKULLA STIFTELSE RS	35	SUOMEN PELASTUSKOIRALIITTO RY	30
RAVIMÄKIYHDISTYS RY	35	SOMERON SEUDUN	40	SUOMEN POLIOLIITTO RY	199
REISJÄRVEN VANHUSTENKOTIYHDISTYS RY	3	KUNTOKOTIYHDISTYS RY LAMMINNIEMI KO	35	SUOMEN POTILASLIITTO RY	124
RETINITIS-YHDISTYS RY	36	SOMERON VANHAINLUKIJAT RY	746	SUOMEN PUNAINEN RISTI	4 070
RIENTOLAN SETTLEMENTTI RY	35	SONKÄJÄRVEN MIELENTERVEYSKERHO RY	182	SUOMEN PUNAINEN RISTI	
RIFI RY	21	SOPIMUSVUORI RY	100	KUUSAMON OSASTO	25
RIIHIMÄEN SEUDUN A-KILTA RY	65	SOPIMUSVUORISÄÄTIÖ	223	SUOMEN PWSYHDISTYS RY	3
RIIHIMÄEN SEUDUN OMAISHOITAJAT JA LÄHEISET RY		SOROPPI RY			
RIIHIMÄEN VANHUS.-VAMMAIS- JA VETERAANIT.TUKI RY	56	SOSIAALI- JA TERVEYSJÄRJ. YHTEISTYÖYHDISTYS RY			

SUOMEN RATSASTAJAINLIITTO RY	10	TUKIHENKILÖTYÖYHDISTYS RY	90	VARKAUDEN SEUDUN MIELENTERVEYSVÄKI RY	35
SUOMEN REUMALIITTO		TUKINAINEN RY	685	VARKAUDEN VAMMEL RY	30
RY-REUMAFÖRBUNDET I FINLAND RF	I 426	TUKIRANKA RY	139	VARKAUDEN VANHAIN TUKISÄÄTIÖ	64
SUOMEN ROMANIIYHDISTYS RY	50	TUKIVAARIT RY	20	VARPASJÄRVEN VANHUSTEN JA INVALIDIEN TUKI RY	61
SUOMEN RUSKALIITTO RY	60	TUKIYHDISTYS KARVINEN RY	85	VARSINAIS-SUOMEN LASTENSUOJELUJÄRJESTÖT RY	290
SUOMEN RYHMÄPSYKOTERAPIA RY	95	TUKIYHDISTYS MAJAKKA RY	85	VARSINAIS-SUOMEN MONIKULTTUURISTEN	
SUOMEN SAIRAANHOITAJALIITTO RY	90	TULES-PALVELUASUNTOYHDISTYS RY	337	YHDISTYSTEN LIITTO RY	50
SUOMEN SELKÄLIITTO RY	271	TURUN DIAKONIASÄÄTIÖ – DIAKONISTIFTELSEN I ÅBO	15	VARSINAIS-SUOMEN NÄKÖVAMMAISET RY	50
SUOMEN SETLEMENTTILIITTO RY	311	TURUN ENSI- JA TURVAKOTI RY	288	VARSINAIS-SUOMEN SYDÄNPIIRI RY	140
SUOMEN SOTAINVALIDIEN RUOTSIN PIIRI	27	TURUN KAUPUNKILÄHETYS RY	190	VASA SVENSKA DEMENSFÖRENING RF	90
SUOMEN SOTAVETERAANILIITON NAISJÄRJESTÖ RY	15	TURUN KRISTILLINEN RAITTIUSSEURA RY	50	VATES-SÄÄTIÖ	771
SUOMEN SOTAVETERAANILIITTO RY	370	TURUN KRISTILLISEN OPISTON SÄÄTIÖ	260	VEHKALAHDEN VANHUSTENTUKIYHDISTYS RY	30
SUOMEN SYDÄNLIITTO RY		TURUN KUUROJEN YHDISTYS RY	60	VEHMAAN PALVELUKESKUSSÄÄTIÖ	18
- FINLANDS HJÄRTFÖRBUND RF	I 542	TURUN LÄHIMMÄISPALVELUYHDISTYS RY	243	VEHMERSALMEN VANHUSTENKOTIYHDISTYS RY	10
SUOMEN SYÖPÖTILAAAT RY	169	TURUN MIELENTERVEYSYHDISTYS ITU RY	204	VELKUAN KUMMELI RY	17
SUOMEN SYÖPÄYHDISTYS RY	I 169	TURUN NMKY-KFUM I ÅBO RY	140	VENTUSKARTANO RY	100
SUOMEN TOURETTEYHDISTYS RY	30	TURUN SEUDUN ALZHEIMER-YHDISTYS RY	204	VESTERÅSA STIFTELSEN	80
SUOMEN TUKI- JA LIIKUNTAELINLIITTO-SUOMEN TULE RY	200	TURUN SEUDUN INKERINSUOMALAISET		VETELIN VANHAINKOTIYHDISTYS RY	10
SUOMEN UIMAOPETUS- JA HENGENPELASTUSLIITTO RY	128	PALUUMUUTTAJAT RY	40	VIEREMÄN TOIMINTAKESKUS ESKOLA RY	35
SUOMEN UUSPERHEELLISTEN LIITTO RY	80	TURUN SEUDUN LIHASTAUTIYHDISTYS RY	197	VIHDIN MIELENTERVEYSSEURA RY	197
SUOMEN VALKONAUHALIITTO RY	220	TURUN SEUDUN MIELENTERVEYS-PALVELUYHDISTYS RY	219	VIHNUSRINNESÄÄTIÖ	275
SUOMEN VANHEMPAINLIITTO RY		TURUN SEUDUN OMAISHOITAJAT JA LÄHEISET RY	175	VIHREÄ KEIDAS RY	90
FINLANDS FÖRÄLDRAFÖRBUN	316	TURUN SEUDUN SELKÄYHDISTYS RY	50	VIHREÄ KEIDAS SÄÄTIÖ	9
SUOMEN VANHUSTEN TURVAKOTIYHDISTYS RY	152	TURUN SEUDUN TYÖTTÖMÄT RY	204	VIITAKIVI OY	90
SUOMEN VENÄJÄNKIELISTEN-YHDISTYSTEN LIITTO RY	40	TURUN SEUDUN VAMMAISJÄRJESTÖT TVJ RY	80	VILLA INKERI RY	21
SUOMEN ÄNKYTTÄJIEN YHDISTYS RY	51	TURUN SEUDUN VANHUSTUKI RY	40	VIMPELIN ELÄKELÄISET RY	30
SUOMEN SELÄN SATEENKAARI-SÄÄTIÖ	75	TURUN SEUDUN YKSINHUOLTAJAT RY	30	VIMPELIN PALVELUYHDISTYS RY	45
SUOMI-SEURA RY	49	TURUN SININAUHA RY	50	WINDMILL-HOUSE ASSOCIATION RY	90
SUOMUSSALMEN VANHUSTENTALOYHDISTYS RY	46	TURVALINKKI RY	138	VIOLA-KOTIYHDISTYS RY	35
SURUNAUHA - ITSEMURHAN TEHNEIDEN LÄHEISET RY	121	TUUSNIEMEN SEUDUN VANHUSTENKOTIYHDISTYS RY	48	VIOLA-VÄKIVALLASTA VAPAAKSI RY	280
SUUPOHJAN SININAUHA RY	85	TYÖKYVYTTÖMYYSELÄKELÄISTEN LIITTO RY	22	VIRIKE RY	45
SVENSKA PENSIONÄRSFÖRBUNDET RF	518	TYÖLÄISNUORTEN TUKI RY	30	VIRIKE SAVONLINNAN RY	45
SVENSKA SEMESTERFÖRBUNDET I FINLAND	102	TYÖTTÖMIEN VALTAKUNNALLINEN		VIRKISTYS- JA KYLPLYLÖMAT RY	737
SYDÄN - JA KEUHKOIIRROKKAAT-SYKE RY	70	YHTEISTOIMINTAJÄRJ. RY		VIRTAIN KRISTILLINEN RAITTIUSTUKI RY	33
SYDÄNLAPSET JA -AIKUISET RY	167	TÖYSÄN VANHUSTENYHDISTYS RY	99	VIRTAIN MIELENTERVEYSYHDISTYS RY	50
SYLVA RY	89	UKONHATTU RY	77	VUOKSENLAAKSON ENSI- JA TURVAKOTI RY	82
SYMPATI PSYKOSOCIALA FÖRENING RF	48	ULVILAN VANHUSTENHUOLTOYHDISTYS RY	149	VUOLJOEN TYÖTÄ ETSIVÄT RY	31
SYÖMISHÄIRÖLIITTO - SYLI RY	150	UNDERSTÖDSF. FÖR SVENSKSPRÄKIG		VUOLJOEN VANHUSTENKOTIYHDISTYS RY	95
SYÖPÖTILAIEN HOITOKOTISÄÄTIÖ	116	MISSBRUKARVÄRD RF	85	VÄENTUPA RY	30
SYÖPÖTILAIEN LOMAT RY	3	URHO KEKKOSEN KUNTOINSTITUUTTI SÄÄTIÖ	I 935	VÄESTÖLIITTO RY	3 159
TAIPALSAAREN VANHUSTENTALOYHDISTYS RY	9	UTSJOEN VANHUSTENTALOYHDISTYS RY	40	VÄHEMMISTÖRYHMIEN TUKIJÄRJESTÖ, OMEGA RY	40
TAKAISIN ELÄMÄÄN RY	175	UUDEN KASVUN YHDISTYS RY	50	VÄSTRA NYLANDS FOUNTAIN HOUSE	
TAKUJUSÄÄTIÖ	I 329	UUDENKAUPUNGIN DIAKONIASÄÄTIÖ	80	FÖRENING RF	85
TAMPEREEN A-KILTA RY	742	UUDENKAUPUNGIN KATULÄHETYS RY	50	VÄÄRTI RY	75
TAMPEREEN DEMENTIA-YHDISTYS RY	195	UUDENMAAN LIHASTAUTIYHDISTYS RY	56	YAD YOUTH AGAINST DRUGS RY	368
TAMPEREEN DIABETESYHDISTYS RY	80	UUDENMAAN SOSIAALITURVAYHDISTYS RY	40	YHDESSÄ RY	75
TAMPEREEN ENSI- JA TURVAKOTI RY	401	UUDENMAAN SYDÄNPIIRI RY	280	YHDESSÄ SELIVITYMISEN TUKI RY	137
TAMPEREEN HUUMEKLINIKKAYHDISTYS RY	120	UUDENMAAN VAMMAISPALVELUSÄÄTIÖ	300	YHDESSÄ YHDISTYS RY	80
TAMPEREEN KAUPUNKILÄHETYS RY	I 004	UURAISTEN VANHUSTENTALOYHDISTYS RY	200	YHTEISET LAPSEMME- ALL OUR CHILDREN RY	244
TAMPEREEN MIELENTERVEYSSEURA RY	139	VAAJAKOSKEN SUVANTO RY	81	YHTEISÖJEN YHDISTYS RY	140
TAMPEREEN NMKY RY	70	VAALAN PALVELUTALOSÄÄTIÖ	21	YKSINHUOLTAJIEN JA YHTEISHUOLTAJIEN LIITTO RY	197
TAMPEREEN NUORTEN		VAASAN BASTIS RY	50	YLIKIIMINGIN OMAISHOITAJAT RY	70
NAISTEN KRISTILLINEN YHDISTYS RY	125	VAASAN ENSI- JA TURVAKOTI RY -VASA MÖDRA-		YLIKIIMINGIN VANHUSTENTALOYHDISTYS RY	100
TAMPEREEN SEUDUN NUORISOASUNNOT RY	50	OCH SKYDDSHEM RF	114	YLISTARON VANHUSTENTUKI RY	303
TAMPEREEN SEUDUN NÄKÖVAMMAISET RY	172	VAASAN SETLEMENTTIYHDISTYS RY	155	YLVIESKAN SEUTUKUNNAN OMAISHOITAJAT	
TAMPEREEN SEUDUN OMAISHOITAJAT RY	205	-VASA SETTLEMENTF.	120	JA LÄHEISET RY	70
TAMPEREEN SEUDUN		VAASAN SEUDUN DEMENTIAYHDISTYS RY	146	YLÄ-KARJALAN OMAISHOITAJAT JA LÄHEISET RY	30
TYÖLLISTÄMISYHDISTYS ETAPPI RY	75	VAASANSEUDUN SOSIAALIPSYKIATRINEN YHDISTYS RY	I 044	YLÄ-SAVON ENSI- JA TURVAKOTIYHDISTYS RY	59
TAMPEREEN TAMMENLEHVÄSÄÄTIÖ	78	VAILLA VAKINAISTA ASUNTOA RY	107	YLÖJÄRVEN PALVELUTALOSÄÄTIÖ KAKSIKKO	45
TAMPEREEN VALKONAUHA RY	5	VAJAALIIKKEISTEN KUNTO RY	260	YRJÖ JA HANNA-SÄÄTIÖ	80
TAMPEREEN VANHUSPALVELUYHDISTYS RY	340	VAKKA-SUOMEN MIELENTERVEYSSEURA RY	287	YSTÄVÄN KAMMARI RY	40
TAPATURMA- JA SAIRAUSINVALIDIEN LIITTO RY	112	VALKEALAN ILTATÄHTI RY	245	YSTÄVÄNTUPA RY	31
TARTUNTATAULILIITTO RY	38	VALTAKUNNALLINEN TYÖPÄJÄYHDISTYS RY	54	Y-SÄÄTIÖ	4 823
TATU RY	130	VAMMAISFOORUMI RY	503	ÄETSÄN PALVELUKOTIYHDISTYS RY	40
TEATTERI- JA KULTTUURIYHDISTYS KUTKUTUS RY	50	VAMMAISTEN LASTEN JA NUORTEN TUKISÄÄTIÖ		ÄHTÄRIN TOIMELA RY	80
TERVEYDEN EDISTÄMISEN KESKUS RY	I 677	VAMMALAN SEUDUN	60	ÄLDREOMSORGEN I EKENÄS RF	50
TERVEYS-HÄLSAN RY	I 151	MIELENTERVEYSYHDISTYS VOIMIA RY	408	ÄNKYTTÄVIEN LASTEN YHDISTYS ÄLY RY	56
TERVEYS-HÄLSAN RY:N HUMPPILAN OSASTO	70	VAMMALAN-HUIITTISTEN SEUDUN MIELENTERVEYSSEURA RY	442	ÄÄNEKOSKEN KATULÄHETYS RY	90
TEUVAN VANHUSTENKOTIYHDISTYS RY	200	VANHUS- JA LÄHIMMÄISPALVELUN LIITTO RY	152	ÄÄNESEUDUN OMAISHOITAJAT RY	90
TIETU RY	110	VANHUSTEN KOTIAPUSÄÄTIÖ	185		
TOHOLAMMIN OMAISHOITAJAT JA LÄHEISET RY	60	VANHUSTEN PALVELUTALOYHDISTYS RY	2 468		
TOIMIHENKILÖLOMAT RY	672	VANHUSTYÖN KESKUSLIITTO RY			
TOIMINNALLINEN RYHMÄKUNTOUTUS-		VANTAAN A-KILTA RY	265		
YHDISTYS TORKKU RY	100	VANTAAN DEMENTIAYHDISTYS RY	85		
TOIVOLA-LUOTOLAN SETLEMENTTI RY	100	VANTAAN ICE-HEARTS RY	46		
TORNION ASUNTOPALVELUSÄÄTIÖ	95	VANTAAN JÄRJESTÖRINKI RY	40		
TORNION KEHITYSVAMMAISTEN TUKI RY	60	VANTAAN MIELENTERVEYSYHDISTYS HYVÄT TUULET RY	65		
TORNION VANHAINKOTIYHDISTYS		VANTAAN NUORET ASUJAT RY	40		
RY/KOIVUKOTI	100	VANTAAN TURVAKOTI RY	75		
TORNIONLAAKSON SUOJAPIRTTI RY	78	VAPAAN ALKOHOLISTIHUOLLON KANNATUSYHDISTYS RY	100		
TUETTU TYÖLLISTYMINEN RY	85	VAPAUTUVIEN TUKI RY	120		

Vertailua GRI:n raportointisuositukseen

VISIO JA STRATEGIA

1.1 Visio ja strategia	6-8
1.2 Toimitusjohtajan katsaus	4-5

SIVUT

ORGANISAATION KUVAUS

2.1–2.8 Perustiedot yrityksestä	6-8
2.9 Merkittävimmät sidosryhmät	11, 28-31, 32
2.10–2.22 Raportin kuvaus	2
3.1–3.20 Hallintomallit ja johtamisjärjestelmät	33-36

TALOUDELLISET MITTARIT

EC1–2 Liikevaihto ja sen jakauma	55-63
EC3 Materiaali ja palveluhankinnat	10, 23
EC4 Maksuvelvoitteet	ei käsitelty
EC5 Maksetut palkat	28
EC6 Rahoittajat	ei liity toimintaan
EC7–10 Voitot, verot, lahjoitukset	8, 55-63

YMPÄRISTÖMITTARIT

EN1–2 Materiaalien käyttö	10-12
EN3–5 Energian ja veden kulutus	11
EN8–10, EN12–13 Päästöt	11-12
EN11 Jätteiden määrät ja loppukäsittelypaikka	11-12
EN15 Tuotteiden kierrätettävyys	10-12
EN6-7, EN 14, EN16	ei käsitelty tai ei liity toimintaan

SOSIAALISET MITTARIT

LA1–2 Keskeiset henkilöstöluvut	28-31
LA3 Työehtosopimusten kattavuus	ei käsitelty
LA4 Yhteistoimintakäytännöt	11
LA5 Onnettomuuksien ja sairauksien seurantakäytännöt	31
LA6 Työsuojelu	11, 31
LA7 Poissaolo ja sairauspäivät	31
LA8 Ohjelmat ja toimintapolitiikat Aidsin torjumiseen	ei käsitelty
LA9 Henkilöstön koulutus	29-30
LA10 Henkilöstön tasa-arvo	11, 29
LA11 Ylemmän johdon jakauma	29-30
HR1–7 Ihmisoikeuksien huomiointi	ei käsitelty
SO1 Paikallisyhteisöihin kohdistuvat vaikutukset	ei käsitelty
SO2 Lahjonnan ja korruption estäminen	11, 18-19
SO3 Suhteet politiikkaan	33-36
PR1 Asiakasturvallisuus	9, 20-24, 27
PR2 Tuoteinformaatio	9, 20-23
PR3 Asiakastietojen luottamuksellisuus	23-26

RAY-sanasto

ARPAJAISLAKI

Arpajaislaissa määritellään rahapeliin toimeenpano, niiden valvonta sekä pelituottojen käyttö.

GRI

Global Reporting Initiative on yhteiskuntavastuun raportoinnin kansainvälinen suositus.

KILPAILUNEUTRALITEETTI

Periaate, jonka mukaan RAY:n avustus- tai pelitoiminta ei saa vääristää markkinoita ja normaalia kilpailua.

CLUB PELAAMO

RAY:n Internet-sivuilla oleva palvelu, josta löytyy tietoa RAY:n peleistä ja jossa voi tutustua pelien esittelyversioihin ilmaiseksi. (www.pelaamo.ray.fi)

PELIEN LUOKITTELMALLI

Menetelmä, jonka avulla arvioidaan rahapeliin ominaisuuksia, joista voi koitua sosiaalisia, taloudellisia jne. riskejä pelaajalle ja yhteiskunnalle. Mallin ovat kehittäneet RAY ja Veikkaus Oy.

PELINESTOLAITE

Kauko-ohjain, jolla peli voidaan sulkea niin ettei se ota vastaan rahaa.

PELIPANOS

Yhden pelin pelaamiseen käytetty rahamäärä. RAY:n raha-automaateissa useimmiten 0,10–1 euroa.

PELIPISTE

RAY:n yhteistyökumppanin liiketila, jossa on tarjolla RAY:n pelejä. Esimerkiksi kioski, ravintola tai liikenneasema.

PELISALI

RAY:n hallinnoima tila, jossa on tarjolla raha-automaatteja ja kasinopelejä. Pelisaleja ovat Täyspotti, Potti ja Club RAY.

PELUURI

Valtakunnallinen puhelinpalvelu peliongelmaisille ja heidän läheisilleen. Puhelimeen voi soittaa numeroon 0800 100 101 arkipäivisin kello 12–18, ja Internet-osoite on www.peluuri.fi. Palvelun rahoittavat RAY, Veikkaus ja Fintoto.

RAHAPELIFOORUMI

Valtioneuvoston nimittämä foorumi, jonka tehtävänä on valmistella kansallisen rahapelipolitiikan linjaukset.

RAVINTOLAKASINOPELI

Ravintolassa pelattava kasinopeli, jonka toiminnasta vastaa pelinhoitaja. Kasinopelejä ovat esimerkiksi Black Jack, Red Dog ja Ruletti.

SIJOITUSPAIKKA

Kts. PELIPISTE.

SIJOITUSPAIKKAKORVAUS

RAY:n yhteistyökumppani saa korvauksena 17 prosenttia automaatin kassaan kertyvästä summasta. Ravintolakasino-pelien nettotuotosta kumppani saa 50 prosenttia.

SOSIAALISTEN VAIKUTUSTEN

ARVIOINTIMALLI

Kts. PELIEN LUOKITTELMALLI

UHKAPELAAMINEN

Osallistuminen arvontaan perustuvaan peliin, jossa mahdollinen häviö on ilmeisessä epäsuhteessa jonkun osallistujan maksukykyyn.



RAHA-AUTOMAATTIYHDISTYS

Pääkonttori, RAY-talo

Turuntie 42, PL 32, 02601 Espoo

Puh. (09) 437 01, faksi (09) 4370 2458

www.ray.fi

Grand Casino Helsinki

Mikonkatu 19, 00100 Helsinki

Puh. (09) 680 800, faksi (09) 4370 8181

www.grandcasinohelsinki.fi