

07

Vuosikertomus 2007

Affecto

42 Tilaus-
kanta
M€

127 Pro forma
-liikevaihto
M€

Sisältö

Vuosi 2007	1
Affecto lyhyesti	2
Toimitusjohtajan katsaus	4
Affecton toiminta	6
Affecton palvelut	9
Henkilöstö	10
Liiketoiminta Suomessa	12
Liiketoiminta Baltiassa	14
Liiketoiminta Ruotsissa	16
Liiketoiminta Norjassa ja Tanskassa	18
Hallituksen toimintakertomus	21
Konsernin tilinpäätös	28
Tunnusluvut	50
Emoyhtiön tilinpäätös	52
Osakkeet ja osakkeenomistajat	58
Voitonjakoehdotus	61
Tilintarkastuskertomus	62
Hallinnointi	63
Hallitus	66
Johto	67
Tietoja osakkeenomistajille	68
Yhteystiedot	69

Liike-
vaihto
kasvoi

94% 160 Kasvutavoite
v. 2009
M€

Vuosi 2007

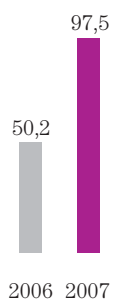
Vuosi 2007 oli Affectolle voimakkaan kasvun ja kansainvälistymisen vuosi. Component Software -yritysosto yhdistettynä Affecton Ruotsin liiketoimintaan kasvatti yhtiön palvelukyvyyn aidosti Pohjoismaat kattavaksi.

- Liikevaihto kasvoi 94 % ja nousi 97,5 miljoonaan euroon (pro forma 127 M€).
- Liikevoitto oli 10,8 miljoonaa euroa, joka on 11 % liikevaihdosta.
- Tilauskanta oli vuoden lopussa ennätyselliset 42 miljoonaa euroa.
- Component Softwaren osto vahvisti Affecton asemaa Pohjoismaiden johtavana BI-ratkaisutoimittajana.
- Affecton liiketoiminta Baltiassa kasvoi 75 %.
- Konsernin yhtiöihin rekrytoitiin vuoden aikana 365 uutta työntekijää.
- Affecto kansainvälistyi merkittävästi ja liikevaihdosta noin 70 % kertyy ulkomailta.

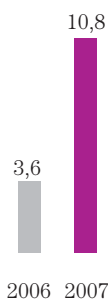
Avainluvut	2007	Muutos	2006
Liikevaihto, M€	97,5	94 %	50,2
Liikevoitto, M€	10,8	195 %	3,6
Tilauskanta, M€	41,6	72 %	24,2
Henkilöstö vuoden lopussa	1129	52 %	745
Taseen loppusumma, M€	162,1	106 %	78,7
Tulos/osake, €	0,38	130 %	0,16
Osinko/osake, € *)	0,16	-	0,10
Omavaraisuusaste, %	41,9	-	52,0

*) hallituksen esitys

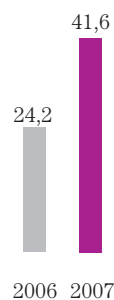
Liikevaihto, M€



Liikevoitto, M€



Tilauskanta, M€



Liike-
voitto **11%** Henkilöstö
kasvoi **52%**

Affecto lyhyesti

Affecton toiminta

Affecto rakentaa monipuolisia tietojärjestelmäratkaisuja yritysten ja organisaatioiden liiketoiminnan tehostamiseksi ja liiketoimintaan liittyvien päätösten perustaksi. Affecton Business Intelligence -ratkaisujen avulla organisaatiot pystyvät linkittämään strategiset tavoitteensa toiminnan ohjaamiseen. BI-ratkaisujen eli liiketoimintatiedon hallinnan ratkaisujen avulla organisaation toiminnanohjausjärjestelmien ja muiden IT-järjestelmien tuottamaa tietoa voidaan jatkojalostaa ja hyödyntää organisaation johtamisessa ja päätöksenteossa. Lisäksi yhtiö kehittää monipuolisia operatiivisia IT-ratkaisuja ja -sovelluksia, jotka tehostavat ja yksinkertaistavat organisaation prosesseja.

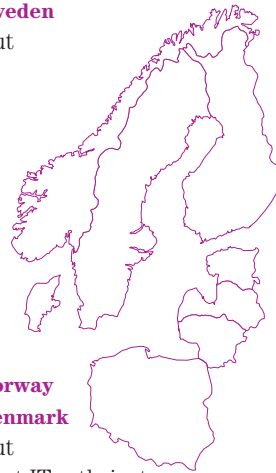
Business Intelligence -palveluja yhtiö tarjoaa koko toiminta-alueellaan Pohjoismaissa ja Baltiassa. Operatiivisia ratkaisuja yhtiö rakentaa Suomessa, Norjassa sekä Baltian maissa.

Affecton pääkonttori sijaitsee Helsingissä. Yhtiöllä on tytäryhtiöt Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, Tanskassa, Virossa, Liettuassa, Latviassa ja Puolassa.

Palvelut markkina-alueittain

Affecto Sweden
BI-ratkaisut

Affecto Finland
BI-ratkaisut
Operatiiviset IT-ratkaisut
Paikkatietopalvelut



Affecto Norway
Affecto Denmark
BI-ratkaisut
Operatiiviset IT-ratkaisut

IT Group, Baltia
Operatiiviset IT-ratkaisut
BI-ratkaisut

0,38 Tulos
/osake
€

0,16 Osinko-
esitys
€

Visio

- Vuonna 2009 Affecto on johtava Business Intelligence -ratkaisujen eli liiketoimintatiedon hallintaratkaisujen toimittaja Pohjoismaissa, Baltiassa ja Itä-Euroopassa. Affecto on osaavin ja laadukkain paikkatiedon, dokumentin- ja sisällönhallinnan sekä muiden operatiivisten ratkaisujen tekijä valituilla toimialoilla sekä maantieteellisillä alueilla. Liikevaihtomme ylittää 160 miljoonaa euroa ja olemme markkina-alueemme kannattavimpia yrityksiä.
- Affecto on paras investointi sidosryhmilleen. Henkilöstöllemme olemme paras työpaikka oman osaamisen ja ammattitaidon kasvattamisen kannalta. Asiakkaat saavat meiltä laadukkaita ratkaisuja ja palveluja, jotka perustuvat asiakastarpeiden syvään ymmärtämiseen. Sijoittajille tarjoamme kestävän omistaja-arvon kehityksen.

Strategia

- Strategiamme ydin on kestävä ja kannattava kasvu.
- Liiketoimintamme perustuu kahteen vahvaan osaamisalueeseen: liiketoimintatiedon hallintaratkaisujen tuottamiseen sekä operatiivisiin IT-ratkaisuihin, joihin kuuluvat paikkatietoratkaisut, dokumentin- ja sisällönhallintaratkaisut sekä operatiiviset sovellukset.
- Hyödynnämme Baltian alueen voimakasta markkinakasvua ja laajennumme sitä kautta myös Itä-Eurooppaan.
- Keskitymme henkilöstömme osaamisen kehittämiseen. Uskomme innostavaan johtamiseen ja palkitsemme onnistumisista.

Affecto on viime vuosien aikana käynyt läpi mittavan muutoksen. Kun kaupankäynti yhtiön osakkeella alkoi loppukeväältä 2005 Helsingin Pörssissä, Affecton liikevaihto ja henkilöstömäärä olivat puolet nykyisestä, ja toiminta-alue kattoi Suomen ja Baltian maat. Vuoden 2007 pro forma -liikevaihtomme oli 127 miljoonaa, ja työllistämme yli 1100 henkilöä Pohjoismaissa, Baltian maissa ja Puolassa. Olemme edenneet nopeasti ja määrätietoisesti kohti asettamiamme tavoitteita. Olemme tehneet paljon töitä, mutta myös markkinat ovat olleet suotuisat.

Määrätietoisesti kohti visiota

Vuosi 2007 oli Affectolle erittäin menestyksenkäs. Liikevaihtomme kasvoi 94 % nouden 97 miljoonaan euroon. Merkittävä osa kasvustamme tuli yritysostojen kautta. Elokuussa 2007 hankimme julkisella ostotarjouksella norjalaisen Component Software Group ASA:n, jonka vaikutus liikevaihtoon näkyi syyskuusta lähtien. Joulukuussa 2006 ostetun ruotsalaisen Intelligensin liikevaihto näkyi nyt ensimmäistä kertaa koko vuoden osalta Affecton liikevaihdossa. Myös orgaaninen kasvumme oli voimakasta, ja koko konsernin kannattavuus vahvistui. Liiketuloksemme nousi 11 miljoonaan euroon.

Aiempaa suurempi, entistä vahvempi

Monien yritysostojen jälkeen olemme nyt huomattavasti aiempaa suurempi, vahvempi, fokusoituneempi ja kansainvälisempi yritys. Component Software Groupin osto vahvisti osaamistamme erityisesti BI-ratkaisuissa ja laajensi maantieteellistä toiminta-alueettamme. Markkina-alueemme kattaa Suomen, Ruotsin, Norjan, Tanskan ja Baltian maat. Lisäksi meillä on tytäryhtiö Puolassa.

Asemaamme vahvistui kaikilla markkina-alueilla. Myös kaikki maayhtiömme menestyivät hyvin. Erityisesti Baltiassa liiketoiminnan kasvu oli hyvin voimakasta, ja myös kannattavuus parani selkeästi.

Onnistuimme lujittamaan johtavaa asemaamme ja osaamistamme liiketoimintamme painopistealueilla, jotka ovat Business Intelligence -ratkaisut eli liiketoimintatiedon hallintaratkaisut ja operatiiviset ratkaisut. Käyttöasteemme oli hyvä, ja onnistuimme vaativissa asiakasprojektien toteutuksissa. Kartografisten ratkaisujen liiketoiminnan kehittyminen oli hidasta johtuen karttatietokirjojen myynnin kasvun hidastumisesta.

Saimme vuoden aikana monia uusia asiakkaita, ja näyttää siltä, että asiakkaiden kiinnostus suuntautuu yhä enemmän kohti laajempia ratkaisuja ja jatkuvaa palvelua. Vuonna 2007 tapahtuneen kasvun ja kehityksen ansiosta pystyimme nyt entistä paremmin vastaamaan tähän kysyntään.

Muutimme nimeämme AffectoGenimapista Affectoksi vuoden 2007 alkupuolella ja otimme käyttöön uuden yritysilmmeen. Aktiivisen viestinnän ansiosta yrityksemme tunnettuus ja näkyvyys ovat parantuneet selkeästi.

Olemme tehneet monia yritysostoja nopealla tahdilla, ja sen vuoksi toimivien pelisääntöjen ja hyvän yhteistyöilmapiirin luominen koko konserniin on keskeisiä tavoitteitamme. Olemme pyrkineet jo ostovaiheessa ottamaan huomioon kunkin yrityksen paikalliset liike-elämän toimintatavat ja kulttuurit. Konserni tarjoaa maayhtiöille kansainvälisen yhtiön mahdollistaman tuen, mutta liiketoimintaa koskevat päätökset tehdään maayhtiöissä – lähellä asiakasta.

Markkinoilla kasvunvaraa

Tällä hetkellä noin 60 % konsernin liikevaihdosta kertyy Business Intelligence -liiketoiminnasta ja 35 % operatiivisista ratkaisuista. Keskitymme entistä selkeämmin näihin kahteen osa-alueeseen, joilla näemme kasvumahdollisuuksia. Business Intelligence -ratkaisuissa olemme selvä edelläkävijä jo lähes koko toiminta-alueellamme. BI-ratkaisujen tarve markkinoilla lisääntyy voimakkaasti, koska organisaatiot tarvitsevat yhä nopeammin tarkempaa ja monipuolisempaa tietoa organisaation toiminnan johtamisen ja päätöksenteon tueksi.

Myös operatiivisten ratkaisujen markkinat kehittyvät myönteisesti, ja erityisesti asian- ja dokumenttienhallinnan ratkaisujen kysynnän arvioidaan kasvavan. Erityisen vahvana näemme myös vakuutusalan ratkaisujemme tulevaisuuden, sillä näissä ratkaisuissa Affectolla on vankat maailmanlaajuiset näytöt ja osaamista. Paikkatietopalvelujen kysynnän arvioimme pysyvän ennallaan. Vuonna 2007 ne muodostivat noin 10 % liikevaihdostamme.

Osaaminen keskeisin kilpailutekijä

Motivoitunut ja osaava henkilöstö on menestyksemme avaintekijä. Kehitämme voimakkaasti osaamistamme ja hyvää työilmapiiriä. Vuoden 2007 aikana toteutimme Suomessa laajan johtamiskoulutuksen, josta saatua

Liikevaihto
kasvoi
94%



myönteistä palautetta hyödynnämme suunnitellessamme konsernitason koulutuksia. Koko henkilöstön ammattitaidon kehittymistä tuemme erilaisin sisäisin ja ulkoisin koulutuksin. Myös vaativat asiakasprojektit kasvattavat asiantuntijoidemme osaamista.

Vuoden 2007 aikana henkilöstömäärämme kasvoi 52 %. Onnistuimme rekrytoimaan paljon uusia asiantuntijoita, vaikka IT-alan asiantuntijoista ja tällä hetkellä erityisesti BI-konsulteista käydään kovaa kilpailua. Affecto pystyy tarjoamaan kansainvälisen näköalapaikan tietotekniikka-alan voimakkaammin kasvaviin osaamisalueisiin, erittäin haastavia asiakasprojekteja ja kilpailukykyiset palkitsemisjärjestelmät.

Rima korkeammalle

Onnistuneiden yrityskauppojen ja menestyksellisen liiketoiminnan ansiosta pääsimme vuoden 2007 aikana jo hyvin lähelle strategiassamme vuodelle 2009 asettamaamme 100 miljoonan euron liikevaihtotavoitetta. Sen vuoksi nostimme riman entistä korkeammalle: tavoittelemme 160 miljoonan euron liikevaihtoa vuoden 2009 aikana. Alkaneen vuoden näkymät ovat valoisat. Tilauskantamme oli vuoden 2008 alussa 42 miljoonaa

euroa ja tavoittelemme kuluvana vuonna 140 miljoonan euron liikevaihtoa. Olemme luoneet kestävän pohjan orgaaniselle kasvulle ja kannattavuuden parantamiselle. Haluamme vahvistaa ykkösasemaamme Pohjoismaissa ja laajentaa toimintaamme Itä-Eurooppaan Baltiasta käsin. Keskitymme Affecto-konsernin toiminnan ja tunnettuiden vahvistamiseen tavoitteenamme entistäkin parempi palvelutarjoama koko markkina-alueellamme.

Affectolla on takanaan erittäin hyvä vuosi, josta haluan lämpimästi kiittää työtovereitani, asiakkaitamme, yhteistyökumppaneitamme ja osakkeenomistajiamme. Toivon yhteistyömme jatkuvan vahvana edelleen.

Pekka Eloholma
Toimitusjohtaja

Affecton IT-palveluliiketoiminta keskittyy kahteen vahvaan osaamisalueeseen: Business Intelligence -ratkaisuihin (BI) eli liiketoimintatiedon hallintaratkaisuihin ja operatiivisiin IT-ratkaisuihin. Lisäksi Affecto tuottaa paikkatietopalveluja. Affecton markkina-alueen muodostavat Suomi, Ruotsi, Norja, Tanska, Baltian maat ja Puola.

Vahva markkina-asema

Affecto on Business Intelligence -ratkaisujen johtava toimittaja Pohjoismaissa, ja sillä on hyvä markkina-asema myös Baltiassa. Operatiivisissa IT-ratkaisuissa yhtiöllä on hyvä asema Suomessa ja erityisen vahva asema Baltian alueella. Paikkatietopalveluissa Affecto on Suomen markkinajohtaja.

Tavoitteet korkealla

Affecton tavoitteena on olla markkinajohtaja BI-palveluissa Pohjoismaiden lisäksi myös Itä-Euroopassa sekä osaavin ja laadukkain operatiivisten ratkaisujen toimittaja tietyillä valitsemillaan toimialoilla ja markkinoilla.

Yhtiön tavoitteena on ylittää 160 miljoonan euron liikevaihto vuonna 2009. Kasvutavoitteeseen pyritään lähinnä orgaanisella kasvulla, mutta myös yritysostot ovat mahdollisia. Samanaikaisesti yhtiön tavoitteena on olla yksi Pohjoismaiden kannattavimmista julkisesti noteeratuista IT-palveluyrityksistä.

Hyvä palveluvalikoima

Business Intelligence -ratkaisut tuottavat yrityksille ja organisaatioille tietoa johtamisen tueksi. Kiinnostus BI-ratkaisuihin kasvaa voimakkaasti, koska asiakkaat tarvitsevat entistä tarkempaa tietoa toiminnastaan päätöstensä pohjaksi. Operatiivisilla ratkaisuilla tehostetaan asiakkaiden toimintaa. Myös niiden kysyntä kasvaa, ja Affecto arvioi erityisesti vakuutusalan ratkaisujen sekä asian- ja dokumenttienhallinnan kysynnän lisääntyvän.

Affecton tarjoama mahdollistaa entistä laajempien palvelukokonaisuuksien myymisen. Yhä useammin ratkaisuissa yhdistetään BI-ratkaisujen ja operatiivisten ratkaisujen osaamista. Lisäksi asiakkaat tarvitsevat laajempia ja valmiimpia ratkaisuja aiempien sisällöltään suppeampien raportointiratkaisujen sijaan.

Vahvempi brändi

Affecto on pitkäaikaisen kokemuksensa ja onnistuneiden projektien ansiosta saavuttanut hyvän maineen asiakkaidensa keskuudessa. Vuoden 2007 alussa tehdyn nimen ja yritysilmmeen uudistuksen jälkeen myös yrityk-

Affecton tavoitteena on ylittää 160 miljoonan euron liikevaihto vuonna 2009.

sen tunnettuus on kehittynyt myönteisesti sekä potentiaalisten asiakkaiden että alan asiantuntijoiden ja opiskelijoiden keskuudessa erityisesti Suomessa.

Tunnettuutta pyritään edelleen vahvistamaan koko markkina-alueella aktiivisella viestinnällä ja erilaisin markkinointitoimenpitein. Affecto-nimi tullaan ottamaan käyttöön kaikissa maayhtöissä, jolloin nimen tunnettuus kasvaa merkittävästi konsernin koko toiminta-alueella.

Monipuolinen asiakaskunta

Affecton monipuolinen asiakaskunta koostuu eri toimialojen yrityksistä ja julkisen sektorin organisaatioista. Asiakaskunta on myös hyvin laaja, ja suurinkin asiakas kerryttää alle 5 % Affecton liikevaihdosta. Suuri osa yhtiön asiakassuhteista on pitkäaikaisia ja jatkuvia. Projektit kestävät muutamasta viikosta jopa pariin vuoteen. BI-projektit ovat tyypillisesti vain muutaman viikon pituisia, kun taas operatiivisten ratkaisujen projektit voivat olla pituudeltaan huomattavasti pitempiä. Usein asiakassuhteet jatkuvat toimitetun ratkaisun jatkokehitystyöllä ja ylläpitopalveluilla. Projektisopimusten lisäksi asiakkuus voi perustua myös siihen, että ratkaisut tarjotaan asiakkaille palveluna (SAAS, Software as a Service).

Affecto haluaa palvella asiakkaitaan mahdollisimman kokonaisvaltaisesti, ja yhtiön tavoitteena onkin tarjota asiakkailleen entistä suurempia yksittäisiä projekteja. Erityisesti Business Intelligence -ratkaisujen tarve tulee useammin esiin liiketoiminnan johdossa kuin tietohallinnossa, joten myyntitoimien kohdistaminen oikeisiin tahoihin on tärkeää. Maantieteellinen laajentuminen tuo merkittävää etua ja mahdollistaa uudet kansainväliset asiakkuudet.

Laadukas projektityöskentely

Affecton tavoitteena on olla yksi markkina-alueensa kannattavimmista IT-alan palveluyrityksistä. Merkittävimmät kannattavuuteen vaikuttavat asiat ovat projektien laadukas ja tuloksellinen hoitaminen ja käyttöasteen pitäminen korkeana. Projektin myynti-



vaiheessa tehdään tarkka tarvekartoitus, jonka mukaan määritellään tulevan projektin laajuus ja tarvittavat resurssit. Affecto käyttää selkeitä projektityömalleja ja tarkkaa projektien taloutta ja suoritusta seuraavaa järjestelmää.

Ratkaisujen suunnittelu ja toteuttaminen ovat käytännössä asiantuntijoiden työajan ja osaamisen myymistä. Affecton toiminnan tuloksellisuuden kannalta asiantuntijoiden korkea käyttöaste on olennaista. Käyttöasteen optimoinnin vaatavuutta lisää se, että etenkin BI-ratkaisuissa määrittelyä tehdään vielä projektin aikanakin, koska asiakkaiden tarpeet voivat muuttua ratkaisun vaiheittaisen valmistuksen myötä.

Tunnettuja teknologiakumppaneita

IT-markkinat koostuvat ohjelmistotuottajista ja järjestelmäintegraatiota tarjoavista IT-palveluyrityksistä, kuten Affecto. Affecto toimittaa teknologiariippumattomia konsultointipalveluja. Ratkaisut perustuvat yhdessä asiakkaiden kanssa valittuihin, asiakkaan tietotekniikka-arkkitehtuuriin ja tarpeisiin parhaiten soveltuviin teknologioihin. Koska asiakkaila on käytössään monia eri teknologioita, myös Affectolla on oltava monipuolista teknologiaosaamista. Affecton tavoitteena onkin toimia

Kilpailu erityisesti kokeneista asiantuntijoista on kiristynyt.

yhteistyössä kaikkien sellaisten teknologiakumppaneiden kanssa, joiden ratkaisut ovat laajalti käytössä.

Affecton tiivis yhteistyö teknologiakumppaneiden kanssa on monimuotoista ja sisältää muun muassa palveluiden ja teknologian yhteismyyntiä, koulutusta ja suunnittelua. Affecton teknologiakumppaneita ovat muun muassa Business Objects, Cognos, ESRI,

Hyperion, Informatica, Lawson, MapInfo, Microsoft, OpenText, Oracle, SAP, SAS ja TIA.

Toimialalla on meneillään yritysjärjestelyjä, joissa suuret ja globaalisti toimivat ohjelmistotalot ostavat BI-teknologia- tai -ohjelmistotaloja. Näillä järjestelyillä on Affecton arvion mukaan myönteinen vaikutus BI-ratkaisujen kysyntään ja Affecton menestymiseen niiden tarjoajana, sillä yhtiöllä on jo nyt toimiva yhteistyö näiden tahojen kanssa ja vahvaa erityisosaamista BI-ratkaisuissa.

Kasvumahdollisuuksia koko markkina-alueella

IT-markkinat kasvavat Pohjoismaissa yleistä talouskasvua mukailleen. Viime vuosina kasvu on ollut noin 3-5 % vuosittain. Useiden kansainvälisten tutkimuslaitosten, kuten Gartner, IDC ja DataMonitor, mukaan BI-ratkai-

suojien kysyntä kasvaa muiden tietotekniikkapalvelujen kysyntää selvästi nopeammin. Kysynnän ennakoidaan kasvavan vuosittain jopa yli 12 %. Muuta IT-alaa suuremmat kasvuluvut perustuvat muun muassa aiempaa kokonaisvaltaisempaa suorituskyvyn hallintaa ja suunnittelua helpottavien ratkaisujen kasvavaan kysyntään. Myös operatiivisten ratkaisujen kysyntä kehittyy myönteisesti, ja esimerkiksi erilaisten paikkatietoja hyödyntävien sovellusten ja sisällön- ja dokumentinhallintapalveluiden tarve lisääntyy edelleen.

Baltiassa tietotekniikkapalvelujen kysyntä on jatkunut hyvin voimakkaana viimeisen neljän vuoden ajan. Eräiden paikallisten arvioiden mukaan kasvun arvioidaan olleen jopa noin 30 % vuonna 2007. Erityisesti julkinen sektori kehittää jatkuvasti palveluaan investoimalla järjestelmiinsä. Myös jäsenyys Euroopan unionissa vaikuttaa myönteisesti kaikissa Baltian maissa. Kasvun myötä haasteeksi onkin noussut osaavan työvoiman saatavuus. Kilpailu asiantuntijoista on kiristynyt ja erityisesti kokeneita tekijöitä ei ole tarjolla riittävästi.

Yritysostoja harkiten

Viimeksi kuluneiden vuosien aikana Affecto on orgaanisen kasvun lisäksi kasvanut voimakkaasti myös useiden onnistuneiden yritysostojen seurauksena. Myös tulevai-

suudessa yritysostot ovat mahdollisia uusille markkinoille laajentumiseksi ja oman osaamisen täydentämiseksi. Vaikka ala konsolidoituu jatkuvasti, markkinoilla toimii edelleen monia pieniä, mutta osaavia yrityksiä. Affecton tämänhetkinen hyvä taloudellinen asema mahdollistaa yritysostojen rahoituksen, ja myös omia osakkeita voidaan käyttää maksuvälineenä.

Kilpailu hajanaista

Affecton kilpailijoita ovat isot pohjoismaiset IT-ratkaisujen ja -palvelujen tarjoajat, kuten TietoEnator ja Logica (ent. WM-data). Myös suurten monikansallisten yhtiöiden, kuten IBM:n, HP:n, Fujitsun ja Accenturen, palvelutarjonta kilpailee osittain Affecton tarjonnan kanssa. Lisäksi markkina-alueella on pieniä paikallisia kilpailijoita, joilla on osittain samoja palveluja kuin Affectolla. Kilpailu on siten melko hajanaista, mutta selvästi kiristymässä. Toisaalta BI-ratkaisujen erittäin hyvä kysyntä mahdollistaa hintatason säilyttämisen. Myös kilpailu osaavista työntekijöistä ja erityisesti BI-konsulteista on tällä hetkellä kovaa. Affecton edelläkävijyys osaamisessa ja vankat näytöt vaativien asiakasprojektien toteuttajana mahdollistavat sekä markkina-aseman vahvistamisen että uusien osaajien rekrytoimisen.

Liikevaihto alueittain



Yhteensä 97,5 M€

Liikevaihto liiketoiminnoittain

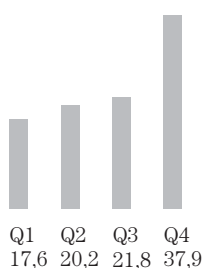


Henkilöstö alueittain

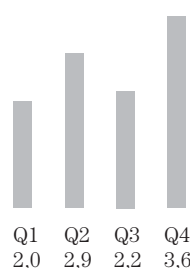


Yhteensä 1 129 henkilöä

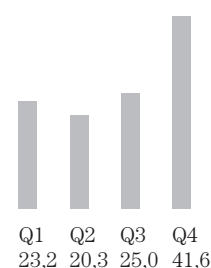
Liikevaihto vuosineljänneksittäin, M€



Liikevoitto vuosineljänneksittäin, M€



Tilaukanta vuosineljänneksittäin, M€



Affecton palvelut

BI-ratkaisuilla tietoa johtamisen tueksi ja lisää läpinäkyvyyttä toimintaan

Business Intelligence -ratkaisut eli liiketoimintatiedon hallintaratkaisut tuottavat yrityksille ja julkisille organisaatioille tietoa johtamisen ja päätöksenteon tueksi. Ne mahdollistavat asiakkaiden toiminnanohjausjärjestelmistä ja muista IT-järjestelmistä kertyvän tiedon yhdistämisen ja tehokkaan hyödyntämisen. Ratkaisujen ansiosta asiakkaan päätöksenteko pohjautuu kokonaisvaltaiseen ja ajantasaiseen yritystietoon. BI-ratkaisujen tarjonta on viime vuosina laajentunut suorituskyvyn kokonaisvaltaiseen hallintaan (CPM eli Corporate Performance Management), jolloin organisaatio pystyy entistä helpommin hallitsemaan laajempia toimintakokonaisuuksia, kuten toiminnan suunnittelua ja budjetointia.

Tiedon määrä organisaatioissa kasvaa voimakkaasti. Käytännössä kaikki tieto on jo mahdollista tallentaa kustannustehokkaasti myöhempää hyödyntämistä varten. Eri toiminnanohjausjärjestelmien avulla rakennettu kokonaisuus ei kuitenkaan aina pysty yhdistelemään tietoja riittävän joustavasti. BI-ratkaisut mahdollistavat tiedon keräämisen esimerkiksi myynti-, asiakas- ja talousjärjestelmistä ja tietojen yhdistämisen visuaalisesti selkeiksi liiketoimintaa kuvaaviksi mittareiksi. Näin ne mahdollistavat kokonaisvaltaisemman toiminnan seurannan ja helpottavat myös toiminnan ennustamista. Ratkaisujen avulla onkin mahdollista seurata koko yrityksen liiketoimintaa hankinnasta myyntiin sekä tuotannosta toimitukseen ja resurssien hallintaan. Ne mahdollistavat tiedon jakamisen myös asiakkaiden, kumppaneiden ja alihankkijoiden kesken. Kaiken kaikkiaan organisaation toiminnan läpinäkyvyys kasvaa.

BI-ratkaisut rakennetaan aina asiakkaan tarpeen ja olemassa olevien järjestelmien mukaan. BI-konsultit implementoivat asiakkaalle suunnitellun ratkaisun tiiviissä yhteistyössä asiakkaan kanssa usein asiakkaan tiiloissa. Ratkaisujen pohjana käytetään maailman johtavia

BI-teknologioita, ja teknologiavalinta tehdään yhdessä asiakkaan kanssa.

Operatiiviset ratkaisut tehostavat prosesseja

Affecto toimittaa organisaatioiden toimintaa tehostavia asiakaskohtaisia IT-ratkaisuja valituille asiakastoimialoille ja tiettyihin toimintoihin. Näitä ovat esimerkiksi toiminnanohjausjärjestelmät, erilaiset operatiiviset sovellukset tai ohjelmistopalvelut, sisällön ja dokumenttienhallinnan ratkaisut (ECM) sekä paikkatietoratkaisut (GIS). Affectolla on maailmanlaajuisista osaamista mm. vakuutusalan ratkaisuista. Baltiassa Affecto on merkittävä Oraclen ERP-integraattori.

Affecton tarjoamat sisällön- ja dokumentinhallintapalvelut kattavat kaikki dokumentin elinkaaren vaiheet tiedon talteen ottamisesta, asiakäsittelystä ja dokumenttien hallinnasta aina tietojen varastointiin asti.

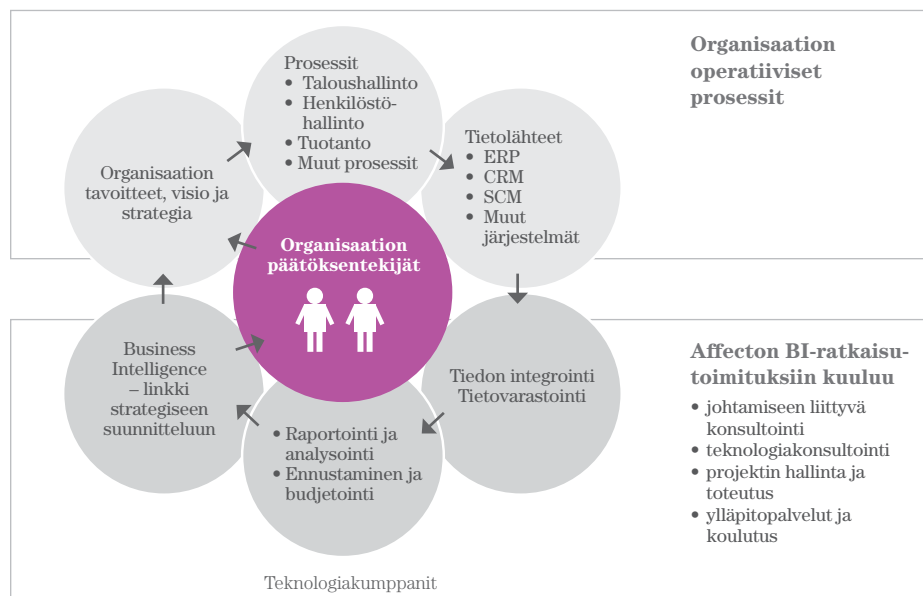
Paikkatietoratkaisujen avulla voidaan esimerkiksi tehostaa kuljetusketjun operatiivisia prosesseja, lisätä tehoa ja suunnitelmallisuutta kenttätyöhön, analysoida kilpailijatietoa tai alueellisia riskitekijöitä tai suunnitella optimaalinen kauppapaikka. Osana paikkatietoratkaisuja Affecto toimittaa myös digitaalisia paikkatietoaineistoja.

Paikkatietopalvelut ja -aineistot yhdessä

Affecto hyödyntää paikkatieto-osaamistaan myös erilaisissa paikkatietopalveluissa. Affecto on Suomen johtava karttojen kustantaja sekä kotimaisten ja ulkomaisten karttatuotteiden jälleenmyyjä ja jakelija. Se tuottaa Karttakeskus-nimellä korkeatasoisia kartta- ja CD-tuotteita sekä erilaisia karttakirjoja, kuten Suomen ja maailman kartastoja, historiallisia kartastoja ja näköispainoksia. Paikkatietopalvelut sisältävät myös Affecton tuottamat paikkatietoaineistot. Vuonna 2007 Paikkatietopalveluliiketoiminnan nimi oli Kartografiset ratkaisut.

Business Intelligence

Business Intelligence -ratkaisut kytkevät organisaation operatiiviset prosessit entistä tiiviimmin liiketoimintastrategiaan.



Affecton tavoitteena on olla toimialansa halutuin työnantaja markkina-alueellaan. Tavoite voidaan saavuttaa innostavalla johtamisella, kannustavalla palkitsemisella ja tarjoamalla henkilöstölle mahdollisuuksia oman osaamisensa ja asiantuntevuksensa jatkuvaan kehittämiseen. Työyhteisönä Affecto haluaa olla kannustava, kehittävä ja avoin.

Kehittyvä työyhteisö

Affecton henkilöstömäärä nousi vuoden aikana 52 %. Kasvusta noin puolet tuli yritysoston kautta, mutta myös rekrytointi oli voimakasta. Yhteensä affectolaisia oli vuoden lopussa 1 129. Component Software Group ASA:n osto laajensi toiminta-alueita Norjaan ja Tanskaan sekä kasvatti henkilöstön määrää Ruotsissa. Lisäksi Puolaan perustettiin uusi tytäryhtiö. Tällä hetkellä Affectolla on toimipisteitä kahdeksassa maassa.

Osaamista vaativista asiakasprojekteista

Affecton liiketoiminnassa tärkeimmät henkilöstön osaamisalueet ovat nopeasti kehittyvien teknologioiden hallinta, monia asiakastoimialoja edustavien asiakkaiden toiminnan ja tarpeiden ymmärtäminen sekä yhteistyö- ja vuorovaikutustaidot. Alalla käytössä olevia teknologioita on lukuisia ja niiden kehitys- ja uudistumistahti on nopea. Lisäksi markkinat ja asiakkaiden toimintaympäristö muuttuvat nopeasti, mikä edellyttää Affecton asiantuntijoilta aktiivista toimialan seurantaa. Hyvät yhteistyö- ja vuorovaikutustaidot vaikuttavat osaltaan asiakastytytyväisyyteen ja -luottamukseen ja auttavat pitkien asiakassuhteiden luomisessa.

Koulutuksen ohella kunkin työntekijän henkilökoh- taista osaamista kehittää parhaiten työskenteleminen vaativissa asiakasprojekteissa tiiviissä yhteistyössä asiakkaiden kanssa. Affecton liiketoiminnan kasvu ja maantieteellinen laajentuminen luovat monipuoliset mahdollisuudet henkilöstön kehittymiselle.

Esimiestyöhön lisää osaamista

Hyvä johtaminen ja esimiestyö rakentavat perustaa asiantuntijaorganisaation tehokkuudelle ja tulosten- tekokyvylle. Henkilöstön kannustava palkitseminen, osaamisen kehittäminen sekä innostuksen ja motivaation luominen ovat asiantuntijaorganisaatiossa hyvän johta- misen kulmakiviä.

Affecton kaikissa maayhtiöissä on käytössä tulokseen ja henkilökohtaiseen suoritukseen perustuvia palkit- semisjärjestelmiä. Tavoitteena on, että järjestelmät kattavat koko konsernin henkilöstön.

Affecton tavoitteena on koko ajan kehittää esimies- työn osaamista ja työkaluja. Ensimmäinen vaihe toteutui vuoden 2007 aikana, kun Suomen maayhtiön esimiehille järjestettiin laaja johtamisvalmennus. Johtamisen laatu oli myös yksi elementti Suomen maayhtiön esimiesten palkitsemisessa.

Rekrytointi voimakasta koko toiminta-alueella

Kilpailu osaavista työntekijöistä kiristyi edelleen koko konsernin toiminta-alueella. Kiristyneestä kilpailusta huolimatta Affecton kaikki yhtiöt onnistuivat rekrytoin- neissaan hyvin. Tähän on osaltaan vaikuttanut myös se, että Affecton tunnettuus on vahvistunut vuoden 2007 aikana sekä ulkoiseen viestintään että esimerkiksi rekrytointitapahtumiin tehtyjen panostusten ansiosta. Rekrytointi jatkuu edelleen voimakkaana koko toiminta- alueella.

Avointa vuorovaikutusta

Affecton tavoitteena on olla avoin ja henkilöstöstään huolehtiva työyhteisö. Tiedonkulkua tehostetaan muun muassa hyödyntämällä sähköisiä tiedonvälityskanavia entistä aktiivisemmin konsernin sisäisessä viestinnässä ja henkilöstön verkostoitumisessa yli rajojen. Myös esimies- työssä painotetaan avointa vuorovaikutusta.

Henkilöstötyytyväisyyskyselyt on toteutettu vuo- sittain lähes kaikissa konserniyhtiöissä. Tulokset ovat antaneet pohjaa jatkuvalla toiminnan ja työyhteisöjen kehittämiselle. Vuoden 2007 lopussa toteutettiin ensimmäinen koko konsernin kattava henkilöstötyytyväi- syystutkimus.

Kohti yhtä Affectoa

Affecto on tehnyt viime vuosien aikana monia yritysos- toja, mikä on kasvattanut tarvetta entisestään kehittää konsernin yhteisiä prosesseja ja toimintatapoja. Vuoden 2007 lopussa koko konsernin johto ja avainhenkilöt kokoontuivat konserninlaajuiseen verkostoitumis- ja suunnittelupalaveriin.

Tulevien vuosien suurimpia sisäisiä haasteita on saada yritysostojen kautta voimakkaasti kasvanut Affecto toi- mimaan yhtenä yhtiönä sekä työskentelemään yhteisten tavoitteiden saavuttamiseksi jakamalla ja hyödyntämällä osaamista yli yksikkö- ja maayhtiörajojen. Voimien yhdistäminen osaamisen kehittämisessä on jo aloitettu käynnistämällä laajan sisäisen kehitys- ja koulutushak- keen, Affecto University -konseptin, rakentaminen. Yhteistyötä tehostetaan myös rekrytoinneissa ja pereh- dyttämisessä sekä johtamisen ja palkitsemisjärjestelmien kehittämisessä.



1



2



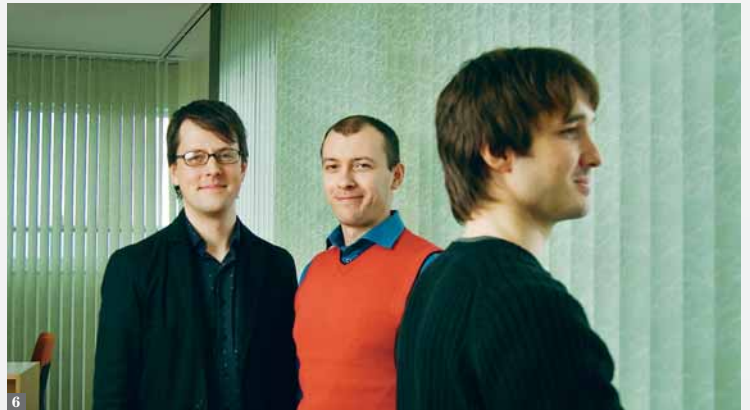
3



4



5



6



7

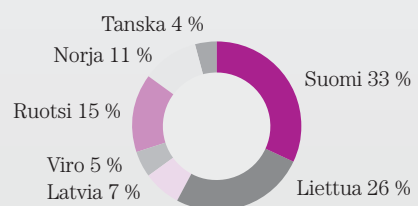
HENKILÖSTÖN EDUSTAJIA 1 Gabija Revuckienė ja Aleksandr Kazimianec Liettuasta 2 Petter Wersland, Jan Strand ja Jan Petter Berntsen Norjasta 3 Mia Mäki-Kahra ja Timo Helkiö Suomesta 4 Rūta Šileikienė, Vita Rimienė ja Giedrius Jaraminas Liettuasta 5 Kjetil Sahlberg, Magnus Hasselgård ja Janne Gehrken Norjasta 6 Kaur Tiitus, Yuri Nosach ja Henry Melnikov Virosta 7 Anne Varjokari ja Henriikki Järvinen Suomesta

Henkilöstö 31.12.2007



2005 2006 2007
534 745 1 129

Henkilöstö maittain 31.12.2007



Affecto on Suomen markkinajohtaja Business Intelligence -liiketoiminnassa (BI, liiketoimintatiedon hallintaratkaisut), monilla operatiivisten IT-ratkaisujen osa-alueilla sekä paikkatietopalveluissa. Vuonna 2007 Paikkatietopalvelut-liiketoiminnan nimi oli Kartografiset ratkaisut.

Myönteiset markkina-näkymät Suomessa

Suomen liiketoiminta kasvoi 15 % ja nousi 41,7 miljoonaa euroon. Liikevoitto oli 4,4 miljoonaa euroa eli se heikkeni 5 % vuoteen 2006 verrattuna. Kannattavuuden heikkeneminen johtui lähinnä kartografisten ratkaisujen kysynnän muutoksista. Vuoden lopussa Suomen maayhtiössä työskenteli 370 henkilöä.

Markkina-asema vahvistui

Tietotekniikkapalvelujen kysynnän Affecton markkina-alueella arvioidaan kasvaneen noin 5 %, mutta BI-ratkaisujen markkinat kasvoivat selvästi tätä voimakkaammin. Affecton kasvu sekä BI-ratkaisuissa että operatiivisissa ratkaisuihin oli markkinakasvua nopeampaa. Kartografisten ratkaisujen, erityisesti painettujen karttojen ja karttakirjojen, markkinat eivät sen sijaan enää kasva. Karttojen käytössä painopiste on siirtymässä sähköisiin ratkaisuihin. Affecton asema BI-ratkaisujen ja operatiivisten ratkaisujen toimittajana vahvistui edelleen. Vuoden aikana onnistuttiin saamaan monia merkittäviä uusia asiakkaita. Myös Affecton tunnettuus suomalaisten potentiaalisten asiakkaiden keskuudessa kehittyi vuoden aikana myönteisesti.

Lisää päteviä osaajia

Kasvaneen tilauskannan ja projektien suuren määrän takia rekrytointitarve oli merkittävä. Uusia työntekijöitä palkattiin erityisesti BI-ratkaisujen ja sisällön- ja dokumenttienhallinnan (ECM) ratkaisujen toteuttamiseen.

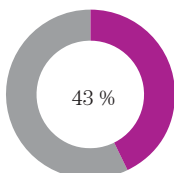
Suomessa toteutettiin laajamittainen johtamiskoulutus, johon osallistuivat kaikki esimiehet. Lisäksi organisaatiota syvennettiin esimiestyön laadun parantamiseksi.

Myönteiset näkymät

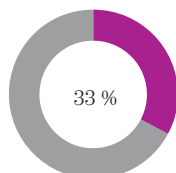
Affecton markkinat vaikuttavat edelleen kokonaisuudessaan hyvältä. BI-ratkaisujen kysynnän uskotaan kasvavan voimakkaasti johtuen uusista menetelmistä, joilla voidaan kehittää yritysten suorituskyvyn kokonaisvaltaista hallintaa ja tulevaisuuden ennakoimista. Markkinoilla tapahtuneiden yritysostojen, joissa globaalit ohjelmistoyritykset ovat ostaneet BI-ohjelmistojen tuottajia, arvioidaan vaikuttavan jatkossa myönteisesti myös Affecton toimintaan Suomessa. Operatiivisten IT-ratkaisujen tulevaisuus näyttää myös myönteiseltä. Esimerkiksi sisällön- ja dokumenttienhallinnan ratkaisujen kysyntä näyttäisi kasvavan. Affecton tavoitteena on saada lisää isoja asiakkaita ja suurempia kokonaisuuksia hoidettavakseen. Tavoitteena on entisestään syventää asiakkaiden liiketoiminnan ymmärtämistä, ja tätä osaamista painotetaan rekrytoinneissa. Tulevaisuudessa kokeneen työvoiman saanti on suuri haaste, ja sen vuoksi osaajien asiantuntemusta syvennetään ja laajennetaan organisaation sisäisellä koulutuksella. Affecton edelläkävijyyttä BI-ratkaisuissa, onnistumiset ECM-myyntissä ja parantunut tunnettuus helpottavat uusien työntekijöiden palkkaamista.

Liiketoiminta Suomessa

Osuus
liikevaihdosta



Osuus
henkilöstöstä



Stig-Göran Sandberg

Johtaja, Business Intelligence, Suomi

”Monipuolisten BI-ratkaisujen kysyntä kasvoi vuonna 2007. Jatkoimme BI-palvelujemme kehittämistä pystyäksemme jatkossakin vastaamaan asiakkaiden kysyntään ja vahvistaaksemme markkina-asemaamme. Etenkin CPM- ja planning-ratkaisuihin tuntuu markkinoilla olevan suurta kiinnostusta.”



Kirkonkirjat valtakunnaliseen digi-järjestelmään

Suomen ev.lut. seurakunnissa on pidetty kirkonkirjoja jo 1600-luvulta alkaen. Seurakuntien ylläpitämät kirkonkirjat ja perhelehdet sisältävät tärkeää tietoa seurakuntien jäsenten elämän vaiheista, kuten syntymästä, kasteesta, perhesuhteista, konfirmaatiosta, vihkimisestä ja kuolemasta. Kirkonkirjojen jäsentely vaihteli seurakunnittain 1950-luvulle asti, jolloin siirryttiin määrämuotoisiin perhelehdiksi kutsuttuihin kaksipuolisiin lomakkeisiin. Eri puolella Suomea paperimuodossa olevan tiedon hakeminen ja ylläpitäminen on hankalaa, hidasta ja kallista. Esimerkiksi perunkirjoitusta varten laadittavan sukuselvityksen kirjoittaminen on

vaatinut paljon työtä varsinkin usein paikkakunnalta toiselle muuttaneiden seurakuntalaisten osalta.

Kirkkohallitus, joka hoitaa kirkon yhteistä hallintoa, taloutta ja toimintaa, päätti osana jäsentietojärjestelmänsä uudistamista digitalisoida kirkonkirjat ja perhelehdet. Uuden sovelluksen myötä tiedot skannataan ja tallennetaan suoraan järjestelmään, joka mahdollistaa niiden selailun. Järjestelmä myös yhtenäistää erilaiset käytännöt, koska se tulee kaikkien seurakuntien käyttöön. Se tehostaa seurakuntien jokapäiväistä toimintaa, parantaa asiakaspalvelua ja tarjoaa monipuoliset hakumahdollisuudet. Samalla var-

mistetaan ainutlaatuisen materiaalin säilymisen jälkipolvien käyttöön.

”Affecto valittiin kirkon jäsentietojärjestelmän digitoitujen kirkonkirjojen ja perhelehtien käsittelyjärjestelmän toimittajaksi, koska se oli valintakriteerien arvioinnin perusteella kokonaistaloudellisin toimittaja”, tietojärjestelmäpäällikkö Inkeri Kranttila Kirkkohallituksesta kertoo. Monta vuotta kestävä projekti on lähtenyt hyvin käyntiin. Määrittelytyössä on mukana kirkkohallituksen omien suunnitteluresurssien lisäksi seurakuntien henkilöstöä, joilla on kirkonkirjojen ja perhelehtien tietosisällön ja käytön paras asiantuntemus.

TIETOJÄRJESTELMÄPÄÄLLIKKÖ

Inkeri Kranttila Kirkkohallituksesta kiittelee Affecton projektijohtoa, jolla on aiempaa kokemusta seurakuntien digitalisointiprojekteista.

Affecton liiketoiminta Baltiassa koostuu pääosin operatiivisista IT-ratkaisuista, mutta sisältää myös BI-ratkaisuja. Suurin osa projekteista liittyy laajoihin asiakaskohtaisiin järjestelmiin ja yksittäiset projektit ovatkin suurempia kuin muissa maayhtiöissä. Baltian toiminta-alue kattaa Viron, Latvian, Liettuan ja Puolan.

Menestyksekkäs vuosi Baltiassa

Affecton Baltian maayhtiö toimii Liettuassa nimellä Informacines technologijos, Latviassa ja Virossa nimellä Mebius IT. Puolaan vuoden 2007 aikana perustettu tytäryritys on Mebius IT Poland.

Maayhtiön liikevaihto kasvoi voimakkaasti nouden 22,9 miljoonaan euroon (13,1 milj. euroa 2006). Myös kannattavuus vahvistui oleellisesti. Liikevoitto nousi 5,4 miljoonaan euroon (0,5 milj. euroa 2006). Eräiden paikallisten arvioiden mukaan tietotekniikkapalvelujen toimiala kasvoi noin 30 % Baltiassa vuoden aikana. Affecton kilpailuasema vahvistui markkinoilla voimakkaan kasvun ansiosta. Yritys on nyt toiseksi suurin paikallinen tietotekniikkapalvelujen toimittaja Baltian maissa ja johtava Liettuassa. Affecto onnistui myös rekrytoimaan riittävästi uusia työntekijöitä Baltiaan, vaikka alueella on kova kysyntä osaavasta työvoimasta. Affecton työntekijöiden määrä nousi 422:een (305 henkilöä 2006).

Uusia asiakkaita

Affectolla on laaja asiakaskunta, joka koostuu teollisuus-, energia- ja tietoliikennealan yrityksistä sekä rahoitus- ja vakuutusalan ja julkisen sektorin toimijoista. Vakuutussektorilla on globaaleja asiakkaita. Erityisen voimakkaas-

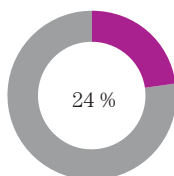
ti myynti kasvoi vakuutussektorilla, mutta myös muiden toimialojen tilaukset lisääntyivät. Vuoden aikana saatiin uusia asiakkuuksia, ja merkittävin uusi projekti oli puolalaisen vakuutusyhtiö Commercial Union Polskan tilaama TIA-ohjelmiston implementointi. Affecto perusti Puolaan tytäryhtiön palvelemaan vakuutus- ja energiasektoria.

Baltian maayhtiöt saivat useita tunnustuspalkintoja yhteistyöstä ohjelmistotoimittajien kanssa. Vuoden aikana tuotiin myös markkinoille uusia tuotteita, kuten dokumenttienhallinnan palvelu eArchive, sähköisten dokumenttien hallintajärjestelmä Sodas ja eApskaita, uusi räätälöity versio Oraclen eBusiness Suite -järjestelmästä.

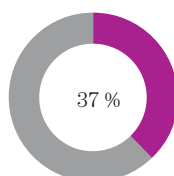
Baltian markkinat kasvavat ja kehittyvät edelleen, mikä johtuu voimakkaasta talouskasvusta ja EU:n rahoittamista projekteista. Meneillään on operatiivisten IT-ratkaisujen rakentaminen, mutta markkinoilla alkaa olla myös kysyntää BI-ratkaisuille eli liiketoimintatiedon hallintaratkaisuille. Toimialalla on tapahtunut konsolidoitumista ja myös asiakkaat luottavat entistä enemmän suuriin palveluntarjoajiin. Affecton tavoitteena on olla suurin IT-palveluja tarjoava yritys Baltian maissa. Tavoitteena on kasvaa organisaation ja laajentaa toimintaa Baltian lähialueille Itä-Eurooppaan.

Liiketoiminta Baltiassa

Osuus
liikevaihdosta



Osuus
henkilöstöstä



Darius Lazauskas

Myynti- ja tuotantojohtaja, Baltia

”Baltian liiketoiminta kasvoi vuonna 2007 noin 75 % verrattuna edelliseen vuoteen. Pystyimme entisestään vahvistamaan markkina-asemaamme ja rekrytoimaan yli 100 uutta työntekijää. Olemme erittäin vahvoja Baltiassa ja tarjoamme johtavia IT-palveluja sekä paikallisille että kansainvälisille asiakkaille.”



Tarkempaa tietoa päätösten perustaksi

Liettuan sähkömarkkinat vapautettiin vuoden 2001 lopussa ja toimialan ainoa yritys Lietuvos Energija jaettiin osiin. Sen seurauksena perustettiin Rytų Skirstomieji Tinklai AB, joka toimii jakeluoperaattorina ja yleisenä sähköntoimittajana. Yhtiö huolehtii pien- (0,4 kV) ja keskijänniteverkon (10–35 kV) ylläpidosta, luotettavuudesta ja kehittämisestä sekä sähkön jakelusta. RST:n toimialueet ovat Vilna, Panevėžys, Alytus ja Utena. Yhteensä 34 700 km²:n suuruisella alueella asuu 1,7 miljoonaa ihmistä, ja RST:llä on 738 000 asiakasta.

Affecton tytäryhtiö ITG on tehnyt RST:n kanssa yhteistyötä vuodesta 2001. Vuosien mittaan ITG on kehittänyt yhdessä RST:n kanssa erilaisia operatiivisia IT-ratkaisuja, kuten mm. sähköisen laskutustietojärjestelmän, uuden asiakastilauksjärjestelmän, sähkökulutuksen ennakointijärjestelmän ja sähköjakelun hallintajärjestelmän.

Viimeisin mittava hanke on ollut Balanced Scorecard -järjestelmän implementointi. Sen tavoitteena oli kehittää RST:n strategiaa ja toiminnallisia johtamisprosesseja. ”Tavoite saavutettiin laatimalla kattava joukko keskeisiä

ROLANDAS BAŠKYS kertoo haasteellisen projektin saavuttaneen RST:n asettamat tavoitteet niin laadun, aikataulun kuin kustannustenkin osalta.

suorituskyky mittareita kuvaamaan organisaation tuloksia kaikilla tasoilla. Balanced Scorecard -järjestelmän implementoinnin ansiosta pystyimme yhdenmukaistamaan liiketoiminnan tunnusluvut koko organisaatiossa. Näin saamme eri toimintojen ja yksikköjen liiketoimintatavoitteet sovitetuksi yhteen. Tietojärjestelmä tarjoaa käyttöömmme yhtenäisen näkemyksen yhtiön nykyisestä tilasta sekä suorituskyky mittariston tavoitearvoja varten”, sanoo RST:n hankinta- ja logistiikkajohtaja Rolandas Baškys.

Affecton liiketoiminta Ruotsissa koostuu Business Intelligence -ratkaisuista, joissa yritys on alansa johtava toimittaja. Vuoden 2007 elokuun loppuun asti Ruotsin maayhtiönä toimi Intellibis. Syyskuussa 2007 Ruotsin toimintoja täydensi Component Software Ruotsin yksikkö. Vuoden 2008 alussa Intellibis ja Component Software yhdistyivät ja toimivat nyt nimellä Affecto Sweden.

Markkina-asema vahvistui Ruotsissa

Liikevaihto Ruotsissa kasvoi voimakkaasti ja nousi 17,7 miljoonaan euroon vuoden 2007 aikana. Orgaanisen kasvun lisäksi liikevaihtoa kasvatti Affecton ostaman Component Software Groupin Ruotsin toimintojen yhdistäminen Ruotsin maayhtiöön. Myös kannattavuus kehittyi myönteisesti. Liikevoitto oli 1,5 miljoonaa euroa, jossa on huomioituna noin 0,3 miljoonaa euroa liiketoimintojen yhdistämisestä aiheutuneita kuluja. Uusien työntekijöiden palkkaamisessa onnistuttiin hyvin siitä huolimatta, että kilpailu alan osaajista oli kovaa. Kaiken kaikkiaan Ruotsin organisaation henkilöstömäärä oli vuoden lopussa 165 henkilöä.

Konsolidoitumista alalla

Liiketoimintojen yhdistäminen vahvisti Affecton johtavaa asemaa BI-ratkaisujen tarjoajana Ruotsissa. Kysyntä alalla kasvaa edelleen voimakkaasti, ja myös kilpailu kiristyy. Suuret tietotekniikka-alan palveluyritykset pyrkivät lisäämään vaativien BI-ratkaisujen edellyttämää erikoisosaamista, ja pieniä alalla jo toimivia yrityksiä on yhdistynyt tavoitteenaan markkina-asemien vahvistaminen.

Ruotsissa Affecton asiakkaat edustavat lähes kaikkia

toimialoja. Erityisen vahvaa Affecton osaaminen on vaakuutussektorilla. Asiakaskohderyhmässä on onnistuttu tavoittamaan ratkaisujen potentiaalisimmat tarvitsijat, jotka ovat usein yrityksen ylimmässä johdossa.

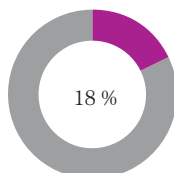
Uusi nimi tunnetuksi

Alkaneen vuoden näkymät ovat hyvin myönteiset. Affecton asema pohjoismaisena BI-ratkaisujen johtavana toimittajana on vahvistunut sen kilpailuasemaa myös Ruotsissa. Lisäksi Component Software Ruotsin toimintojen yhdistäminen Ruotsin maayhtiöön on lisännyt Affecton paikallista osaamista ja voimavaroja. Tavoitteena onkin yrityksen uuden nimen ja sen toiminnan tunnettuuden lisääminen potentiaalisten asiakkaiden keskuudessa.

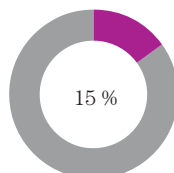
Kuluvan vuoden aikana tullaan keskittymään myös kannattavuuden parantamiseen ja kasvun mahdollistamiseen jatkamalla edelleen uusien työntekijöiden palkkaamista. Markkinakasvun ennakoidaan olevan edelleen voimakasta, mutta mahdolliset muutokset asiakaskunnassa saattavat heijastua tietotekniikkapalveluiden kysyntään.

Liiketoiminta Ruotsissa

Osuus
liikevaihdosta



Osuus
henkilöstöstä



Martin Hultqvist
Aluejohtaja, Ruotsi

”Vuosi 2007 oli sekä kasvun että kannattavuuden kannalta erinomainen Affectolle Ruotsissa. Yhdistyminen Component Softwaren kanssa laajensi palvelutarjontaamme. Nyt voimme tarjota kattavia BI-ratkaisuja, jotka perustuvat hyvään liiketoimintatuntemukseemme, operatiiviseen asiantuntemukseemme sekä vahvaan tekniseen osaamiseemme.”



Matkanjärjestäjä tarvitsee tiedot nopeasti

FRTIDSRESORIN tietohallintojohtaja Mats O. Eklund valittiin Ruotsissa vuoden 2007 IT-johtajaksi.

Matkailuala on nopeassa muutoksessa. Alan yritykset ovat yhdistyneet keskenään, joten toimijoita on vähemmän, mutta ne ovat suurempia. Lisäksi markkinoille on tullut halpayhtiöitä, ja asiakkaat ovat ryhtyneet hyödyntämään myös Internetiä sekä tietolähteenä että varauksia tehdessään. Menestyäkseen kilpailussa on ennakoitava muutosten aiheuttamat seuraukset ja sopeuduttava ja reagoitava nopeasti. Tämä taas vaatii tarkkaa tietoa liiketoiminnasta päivä- ja viikkotasolla, mutta myös yksityiskohtaista tietoa hotellien ja lentojen varausasteista.

Fritidsresor/TUI Nordic tilasi Affectolta tietovarastoratkaisun, jonka tehtävänä on tiedon keräämisen lisäksi varmistaa sen saaminen päätöksenteon tueksi. Järjestelmää hyödynnetään Fritidsresorissa konsernijohdossa, suunnittelussa, myynnissä, taloushallinnossa ja myös operatiivisessa työssä. Täsmällinen tieto mahdollistaa omien resurssien optimoinnin ja tarkoittaa parempaa palvelua myös asiakkaille. "Uusi järjestelmä säästää aikaa, joten voimme panostaa nyt enemmän strategiseen työhön ja analyysien tekoon", Fritidsresorin tietohallintojohtaja

Mats O. Eklund sanoo.

Fritidsresor on Pohjoismaiden suurin matkatoimistoketju, joka myy vuosittain yhteensä noin 1,2 miljoonaa matkaa Ruotsista, Norjasta, Tanskasta ja Suomesta Fritidsresorin, StarTourin ja Finnmatkojen nimellä. Se on osa Euroopan johtavaa matkailukonsernia, TUI Travel PLC:tä, joka palvelee 30 miljoonaa asiakasta vuodessa. Affecton toimittama ratkaisu on TUI Travel -konsernin standardien mukainen.

Norjan ja Tanskan palvelutarjonta koostuu pääosin liiketoimintatiedon hallintaratkaisuksista sekä osaksi sisällön- ja dokumenttienhallintaratkaisuksista. Norjassa Affecto on Business Intelligence -ratkaisujen markkinajohtaja ja Tanskassa Affecto on yksi alan kolmesta merkittävimmästä toimittajasta.

Voimakasta kasvua Norjassa ja Tanskassa

Affecton maayhtiöt Norjassa ja Tanskassa muodostettiin, kun Affecto teki onnistuneen ostotarjouksen Component Software Groupin osakekannasta. Norjassa, Tanskassa ja Ruotsissa toiminut yritys siirtyi Affecton omistukseen elokuun lopussa. Component Software Ruotsin liiketoiminnot yhdistettiin Affecto Swedeniin. Maayhtiöiden uudet nimet, Affecto Norway ja Affecto Denmark, otettiin käyttöön 1.1.2008.

Norjan ja Tanskan palvelutarjonta koostuu pääosin liiketoimintatiedon hallintaratkaisuksista sekä osaksi sisällön- ja dokumenttienhallintaratkaisuksista. Jälkimmäiset perustuvat Component Softwaren kehittämään Contempus-ohjelmistotuoteperheeseen, jota käytetään yritysten ostotoimintojen sähköiseen hallintaan.

Norjassa Affecto on Business Intelligence -ratkaisujen markkinajohtaja, ja sillä on erityisen hyvä asema julkisella sektorilla, vähittäiskaupan alalla sekä pankki- ja rahoitusalalla. Affecton konsulttipalvelujen liikevaihto on Norjassa yli kaksinkertaistunut vuodesta 2006 vuoteen 2007. Tanskassa Affecto on yksi alan kolmesta merkittävimmästä toimittajasta, ja asiakaskunta koostuu pääosin maan suurimmista yrityksistä.

Yritysjärjestelyjen kautta osaksi Affectoa

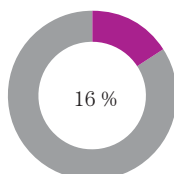
Vuosi 2007 toi Component Softwarelle suuria muutoksia. Ennen Affecton ostotarjousta se oli jo vahvistanut asemaansa liiketoimintatiedon hallintaratkaisuihin ja liiketoiminnan suorituskyvyn hallinnassa ostamalla Business Logic AS:n tammikuussa. Huhtikuussa yhtiö listautui Oslon pörssiin.

Hyvä talouskasvu edisti tietotekniikka-investointeja molemmissa maissa. Korkea öljyn hinta vielä kiihdytti yksityisen sekä julkisen sektorin hankintoja Norjassa. Affecto kasvoi huomattavasti yleistä markkinakasvua nopeammin. Vuonna 2007 Norjan ja Tanskan maayhtiöiden liikevaihto oli lähes 40 miljoonaa euroa, joista 15 miljoonaa euroa konsolidoitiin Affecton liikevaihtoon. Myös uusien työntekijöiden palkkaamisessa onnistuttiin hyvin, ja vuoden lopussa Norjan yksikkö työllisti 120 henkilöä ja Tanskan yksikkö 45 henkilöä. Tanskassa perustettiin uusi toimisto Århusiin.

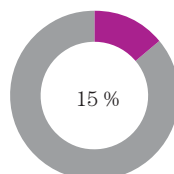
Affecton tavoitteena on kasvaa voimakkaasti Norjan ja Tanskan markkinoilla, joiden myönteisen kehityksen uskotaan edelleen jatkuvan. Yhtiön tavoitteena on olla alansa markkinajohtaja. Voimakas kasvu edellyttää organisaation vahvistamista uusien osaavien ammattilaisten avulla. Affecton edelläkävijäisyys ja vahva osaaminen kiinnostavat potentiaalisia työntekijöitä, joista käydään kovaa kilpailua.

Liiketoiminta Norjassa ja Tanskassa

Osuus
liikevaihdosta*)



Osuus
henkilöstöstä



*) Syyskuun alusta konsernin tulokseen konsolidoitu liikevaihto.



Claus Kruse
Aluejohtaja, Tanska

”Vuosi 2007 oli Norjassa ja Tanskassa myönteinen. Kasvoimme markkinoita nopeammin, mutta säilytimme samalla hyvän kannattavuutemme. Vahva kasvumme perustuu laajaan palvelutarjontaan, päteviin asiantuntijoihin, vankkaan asiakaskuntaan sekä maailman johtaviin teknologioihin. Odotamme myönteisen kehityksen jatkuvan markkinoillamme.”



Agder Energi kehittää raportointiaan

Agder Energi AS on Norjan suurimpia energiayhtiöitä vesivoiman tuotannossa. Yhtiön kotimarkkina-aluetta on lähinnä Norjan eteläosa. Lisäksi konserni tarjoaa eräiden liiketoiminta-alueidensa tuotteita ja palveluita maanlaajuisesti ja kansainvälisesti. Agder Energin visio on olla johtava ympäristöystävällisten energiaratkaisujen tuottaja Norjassa. Yhtiöllä on yli 1 200 työntekijää ja 150 000 asiakasta, ja sen vuoden 2007 liikevaihto oli 5 miljardia Norjan kruunua.

Agder Energin ja Component Softwarin yhteistyö alkoi jo vuonna 2005 Balanced Scorecard -projektilla.

Kesällä 2007 Agder Energi järjesti BI-ratkaisun toimittamisesta tarjouskilpailun, jossa Component Softwarin lisäksi oli mukana 5 muuta alan toimittajaa. ”Valitsimme Component Softwarin, koska sillä on osaavin BI-ratkaisu hallitseva konsulttiryhmä Norjassa. Component Software tarjosi myös parhaan Business Objects- ja Informatica-ohjelmistoihin perustuvan BI-ratkaisun. Lisäksi vakuutuimme siitä, että aikataulut pitävät ja sopimusehtoja noudatetaan”, kontrolleri Jan Pettersen kertoo. Projekti käynnistettiin syyskuussa 2006, ja ratkaisun on tarkoitus olla käytössä kesäkuussa 2008.

AGDER ENERGIN talous- ja rahoitusjohtaja Pernille Kring Gulowsen ja kontrolleri Jan Pettersen odottavat saavansa BI-ratkaisun avulla täsmällistä ja ajantasaista tietoa.

Agder Energin tavoitteena on saada operatiivisista järjestelmistään täsmällistä tietoa ja yksityiskohtaisia ehdotuksia nopeasti. Koko konsernin operatiivista raportointia tehostava BI-ratkaisu mahdollistaakin useita eri lähteistä, kuten taloudesta, myynnistä ja markkinoista, olevien tietojen yhdistämisen. Lisäksi se toimii yhteisenä työkaluna asiakasseurannalle ja raportoinnille.

Tilinpäätös 2007

Hallituksen toimintakertomus	21
Konsernin tuloslaskelma	28
Konsernin tase	29
Konsernin rahavirtalaskelma	30
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	31
Konsernin tilinpäätöksen liitetiedot	32
Tunnusluvut	50
Laskentakaavat	51
Emoyhtiön tuloslaskelma	52
Emoyhtiön tase	53
Emoyhtiön rahavirtalaskelma	54
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	55
Osakkeet ja osakkeenomistajat	58
Voitonjakoehdotus	61
Tilintarkastuskertomus	62

Hallituksen toimintakertomus

LIIKETOIMINTA

Affecto rakentaa monipuolisia tietojärjestelmäratkaisuja yritysten ja organisaatioiden liiketoiminnan tehostamiseksi ja liiketoimintaan liittyvien päätösten perustaksi. Affecton Business Intelligence -ratkaisujen avulla organisaatiot pystyvät linkittämään strategiset tavoitteensa toiminnan ohjaamiseen. BI-ratkaisujen eli liiketoimintatiedon hallinnan ratkaisujen avulla organisaation toiminnanohjausjärjestelmien ja muiden IT-järjestelmien tuottamaa tietoa voidaan jatkojalostaa ja hyödyntää organisaation johtamisessa ja päätöksenteossa. Lisäksi yhtiö kehittää operatiivisia ratkaisuja ja -sovelluksia, kuten paikkatiedon (Geographic Information Systems, GIS) ja sisällön- ja dokumenttienhallinnan ratkaisuja (Enterprise Content Management, ECM), jotka tehostavat ja yksinkertaistavat organisaation prosesseja. Business Intelligence -palveluja yhtiö tarjoaa koko toiminta-alueellaan Pohjoismaissa ja Baltiassa. Operatiivisia ratkaisuja yhtiö rakentaa Suomessa, Norjassa sekä Baltian maissa.

Affecton pääkonttori sijaitsee Helsingissä. Yhtiöllä on tytäryhtiöt Ruotsissa, Norjassa, Tanskassa, Virossa, Liettuassa, Latviassa ja Puolassa.

Toimintakertomuksessa esitettäväksi vaaditut tunnuslukujen vertailutiedot on esitetty konsernitilinpäätöksen Tunnusluvut-osiossa.

LIKEVAIHTO

Merkittävin tapahtuma vuonna 2007 oli Component Software Group ASA:n ostaminen julkisella ostotarjouksella elokuussa 2007. Component Software on konsolidoitu Affecton konsernitilinpäätökseen 1.9.2007 alkaen. Vuoden 2007 aikana otettiin käyttöön Affecto-nimi ja uusi yritysilm.

Affecton liikevaihto 2007 oli 97,5 MEUR (2006: 50,2 MEUR). Liikevaihdosta 41,7 MEUR (36,3 MEUR) tuli Suomesta, 22,9 MEUR (13,1 MEUR) Baltiasta, 17,7 MEUR (0,9 MEUR) Ruotsista sekä 15,2 MEUR (0,0 MEUR) Norjasta & Tanskasta. Liikevaihdon kasvu oli 94 %. Suomen liikevaihto kasvoi 15 % ja Baltian kasvoi 75 %.

Liikevaihdon kasvuun vaikutti palveluiden hyvä kysyntä koko toiminta-alueella. Erityisesti Baltian liiketoiminta kehittyi hyvin myönteisesti verrattuna vuoteen 2006.

Joulukuussa 2006 ostettu Intellibis ja elokuussa 2007 ostetun Component Softwaren Ruotsin toiminnot muodostavat Ruotsi-segmentin. Component Softwaren Norjan ja Tanskan toiminnot muodostavat Norja & Tanska -segmentin.

BI-segmentin liikevaihto 2007 oli 48,1 MEUR (11,9 MEUR), Operatiivisten ratkaisujen 39,9 MEUR (28,7 MEUR) ja Kartografisten ratkaisujen 9,5 MEUR (9,7 MEUR). Vuonna 2006 ja 2007 tehdyt yritysostot ovat vaikuttaneet lähinnä BI-segmenttiin.

TULOS

Affecton liiketulos oli 10,8 MEUR (3,6 MEUR). Suomen liiketulos oli 4,4 MEUR (4,6 MEUR), Baltian liiketulos oli 5,4 MEUR (0,5 MEUR), Ruotsin liiketulos oli 1,5 MEUR (0,0 MEUR) ja Norja & Tanska -alueen liiketulos oli 1,2 MEUR (0,0 MEUR).

IFRS3:n mukaisesti 2007 liiketulokseen sisältyy 2,5 MEUR (0,4 MEUR) yrityskauppoihin liittyviä poistoja kauppahinnan kohdistuksista aineettomiin hyödykkeisiin. Merkittävä osa näistä poistoista kohdistuu Ruotsi- sekä Norja & Tanska -segmentteihin. Vuonna 2008 niiden arvioidaan olevan yhteensä 2,9 MEUR ja vuonna 2009 noin 2,8 MEUR.

Tulos kasvoi Baltiassa merkittävästi johtuen käynnissä olevien suurten asiakasprojektin aikaansaamasta hyvästä resurssien käyttöasteesta. Suomessa tulos heikkeni edellisvuodesta johtuen kartografisten ratkaisujen huonosta kannattavuudesta.

Tuotekehitysmenot olivat 2007 yhteensä 0,9 MEUR (0,5 MEUR) eli 0,9 % liikevaihdosta (0,9 %). Tuotekehitysmenot on muilta osin kirjattu kuluksi, paitsi Component Softwaren ECM-liiketoiminnassa, jossa 0,1 MEUR tuotekehitysmenoja on aktivoitu taseeseen.

Veroina on huomioitu katsauskauden tulosta vastaava vero. Tilikauden tulos oli 7,0 MEUR, kun se edellisellä vuonna oli 2,6 MEUR.

Tilaukanta oli katsauskauden päättyessä 41,6 MEUR (24,2 MEUR). Affectolla on laaja asiakaskunta. Vuonna 2007 kymmenen suurinta asiakasta kerrytti noin 20 % konsernin liikevaihdosta.

RAHOITUS JA INVESTOINNIT

Affecto-konsernin taseen loppusumma oli katsauskauden lopussa 162,1 MEUR (2006: 78,7 MEUR). Kasvusta merkittävä osa johtui elokuussa 2007 toteutuneesta Component Software Group ASA:n hankinnasta. Omavaraisuusaste oli 41,9 % (52,0 %) ja nettovelkaantumisaste 53,9 % (35,2 %).

Vuonna 2006 ostetusta ZenParkista maksettava lisäkauppahinta määrittyi 0,67 MEUR:iin ja se maksettiin kolmannella vuosineljänneksellä.

Yhtiöllä oli 31.12.2007 pankkilainaa yhteensä 46,9 MEUR. Korollinen nettovelka oli 33,9 MEUR. Component Softwaren hankintaa varten yhtiö neuvotteli rahoituspaketin, joka sisälsi aikaisempien lainojen uudelleenjärjestelyä.

Yhtiön likvidit varat olivat yhteensä 13,0 MEUR (5,5 MEUR). Liiketoiminnan rahavirta oli katsauskaudella 10,4 MEUR (2,6 MEUR) ja investointien rahavirta -28,3 MEUR (-14,2 MEUR).

Elokuussa 2007 ostetun Component Software Group ASA:n hankintameno on vuoden lopussa laskettu alustavana. Arvion mukaan hankintameno on yhteensä 52,5 MEUR, josta rahana on suoritettu 26,2 MEUR. Aineetomiin hyödykkeisiin on kohdistettu asiakassuhteisiin, teknologiaan ja tilaukantaan liittyvää arvoa yhteensä 9,5 MEUR laskennallinen vero huomioden. Liikearvoa kauppahintaan sisältyy 38,6 MEUR.

Bruttoinvestoinnit taseen pysyviin vastaaviin olivat 1,4 MEUR (1,1 MEUR) ilman yrityskauppoja.

HENKILÖSTÖ

Henkilöstön määrä oli katsauskauden lopussa 1129 henkilöä (745 henkilöä). Henkilöstöstä noin 370 oli Suomessa, 165 Ruotsissa, 165 Norja & Tanskassa, sekä 420 Baltiassa. Keskimäärin henkilöstöä oli katsauskaudella 897 (605). Henkilöstön kasvuun vaikutti merkittävästi Component Softwaren ostaminen, mikä toi

konserniin yli 200 uutta työntekijää. Henkilöstön määrä on kasvanut myös orgaanisesti, etenkin Baltiassa, jossa työntekijämäärä on kasvanut vuoden aikana noin 35 %.

Yhtiö julkisti 2.10.2007 käynnistävänsä Suomessa taloudellisista ja tuotannollisista syistä yhteistoimintaneuvottelut, jotka koskevat yhtiön operatiiviset ratkaisut -segmenttiin kuuluvien henkilöstöhallinnon ratkaisujen sekä kartografiset ratkaisut -segmenttiin kuuluvan Kartakeskuksen liiketoimintoja. Neuvottelujen tuloksena irtisanottiin 4 henkilöä.

LIIKETOIMINTA

Vuoden 2007 aikana Affecto on jatkanut kasvustrategiansa toteuttamista. Merkittävin toimenpide oli Component Softwaren ostaminen julkisella ostotarjouksella. Yrityskauppa vahvisti Affecton asemaa Ruotsissa sekä avasi liiketoiminnan Norjassa ja Tanskassa.

Konsernin liiketoimintaa johdetaan neljän maayksikön kautta. Suomi, Baltia, Ruotsi ja Norja & Tanska ovat myös ensisijaiset IFRS-segmentit.

Suomi

Vuonna 2007 Suomen liikevaihto oli 41,7 MEUR (36,3 MEUR), ja se kasvoi 15 %. Liiketulos oli 4,4 MEUR (4,6 MEUR). Vuoden aikana liiketoiminta kehittyi vakaasti. Eri palveluiden kysyntä oli kohtuullisen hyvää ja kasvussa etenkin BI:n osalta. Konsultointityön yksikköhinnat ovat pysyneet vakaina tai jopa nousseet hieman. Kartografisten ratkaisujen kannattavuus oli heikompaa kuin vuotta aikaisemmin, mikä oli pääsyy liiketuloksen laskuun edellisvuoteen verrattuna.

It-palveluiden markkinakasvu Suomessa on melko hidasta, mutta Affecton erikoistumisalueiden, kuten BI:n, kasvun odotetaan olevan keskimääräistä nopeampaa. Asiakkaiden aktiviteetti on jatkunut hyvänä. Kauden aikana saatiin uusia tilauksia mm. Nokialta, Kirkkohallitukselta, Alkolta, Aurinkomatkoilta ja eri ministeriöiltä.

Baltia (Liettua, Latvia, Viro, Puola)

Baltian liiketoiminta koostuu pääosin asiakkaille toimitettavista suurehkoista tietojärjestelmäprojekteista. Yksittäiset projektit ovat tyypillisesti suurempia ja

tarjousprosessit pidempiä kuin Suomessa tai Pohjoismaissa. Liiketoiminta on pääosin Operatiivisia ratkaisuja, mutta sisältää myös BI-ratkaisuja.

Vuonna 2007 Baltian liikevaihto kasvoi 75 % ja oli 22,9 MEUR (13,1 MEUR). Baltian liiketulos oli 5,4 MEUR (0,5 MEUR). Liiketoiminta on kehittynyt hyvin myönteisesti edellisvuoteen verrattuna, ja resurssien käyttöaste ja kannattavuus olivat korkeita kaikissa maissa. Suurten projektien tasainen eteneminen on helpottanut käyttöasteen pitämistä hyvin korkeana koko kauden ajan. Julkisen sektorin toimijat Baltiassa ovat jatkaneet investointejaan tietojärjestelmiin. Tilauskanta tarjoaa vakaan resurssien kuormituksen lähitulevaisuuteen. Vuoden aikana tilauksia saatiin mm. vakuutusyhtiö Commercial Union Polskalta, Latvian Social Insurance Institution:ilta, Liettuan opetusministeriöltä, Liettuan National Paying Agencyta sekä Viron talousministeriöltä.

Yhtiö on aktiivisesti rekrytoimassa lisää työvoimaa. Vuoden aikana työntekijämäärä Baltiassa kasvoi yli 100:lla. Baltian maissa on kova kysyntä osaavasta työvoimasta, minkä ennustetaan nostavan palkkatasoa. EITO (European Information Technology Observatory) ennustaa IT-palveluiden kasvavan lähivuosina yli 13 % vuodessa kaikissa kolmessa Baltian maassa.

Affecto on perustanut uuden tytäryhtiön Puolaan, jonka ensisijaisena tavoitteena on palvella vakuutus- ja sähkölaitossektoria. Yhtiön työntekijämäärä on tarkoitus kasvattaa ensi vaiheessa noin 15 henkeen seuraavien neljännesten aikana.

Ruotsi

Affecto laajensi liiketoimintaansa Ruotsiin ostamalla Intelligis AB:n joulukuussa 2006. Lisäksi segmenttiin kuuluu Component Softwarin Ruotsin BI-liiketoiminta syys-joulukuun 2007 osalta.

Vuonna 2007 Ruotsin liikevaihto oli 17,7 MEUR (0,9 MEUR) ja liikevoitto oli 1,5 MEUR (0,0 MEUR). Vuosi sitten konsernilla oli liiketoimintaa Ruotsissa vain joulukuun ajan. Raportoituun liikevoittoon sisältyy noin 1,2 MEUR IFRS3-poistoja. Ruotsin liiketoimintojen integraatiosta arvioidaan aiheutuneen noin 0,3 MEUR kuluja Q4:n aikana.

Liiketoiminta Ruotsissa on kehittynyt vuoden 2007 aikana myönteisesti ja Component Softwarin yhdistäminen Affectoon on entisestään vahvistanut asemaa johtavana BI-ratkaisutoimittajana. Liiketoiminnan kasvun arvioidaan olleen yli 20 %. Hintakehitys on ollut positiivista ja käyttöaste on pysynyt korkeana. Yleisten IT-palveluiden kysynnän Ruotsissa arvioidaan kasvavan noin 5 % vuonna 2008 ja BI-palveluiden odotetaan kasvavan nopeammin.

Norja & Tanska

Segmentti koostuu elokuun lopussa hankitun Component Softwarin Norjan ja Tanskan toiminnoista. Vain syys-joulukuun liiketoiminta on raportoitu osana Affectoa.

Syyskuun-joulukuun liikevaihto oli 15,2 MEUR ja liikevoitto 1,2 MEUR. Raportoitua liikevoittoa on pienentänyt 0,9 MEUR suuruinen IFRS3-poisto.

Business Intelligence -liiketoiminta kehittyi myönteisesti ja erityisesti konsultoinnin kasvu oli voimakasta. BI-palvelutarjontaa on monipuolistettu esim. Oraclen ja Microsoftin teknologioiden osalta. Hintakehitys on ollut positiivista palveluiden hyvän kysynnän ansiosta. Vuoden aikana saatiin uusia tilauksia mm. Norwegian Labour and Welfare Administration:ilta (NAV), Agder Energiltä ja Forcalta.

Operatiivisiin ratkaisuihin (ECM) kuuluva Contempus-liiketoiminta kehittyi tasaisesti. Contempuksen myyntiponnisteluita on vuoden aikana suunnattu kasvavassa määrin Pohjoismaiden ulkopuolelle.

LIIKETOIMINTA TOISSIJAIKSTEN SEGMENTTIN NÄKÖKULMASTA 2007

BI-liiketoiminnan liikevaihto oli 48,1 MEUR (11,9 MEUR). Liikevaihdon kasvua selittää suurelta osin Intelligisin ja ZenParkin ostot loppuvuodesta 2006 sekä Component Software syyskuusta 2007 alkaen, mutta myös orgaaninen kasvu oli hyvää. Asiakkaiden kiinnostus suuntautuu kohti suurempia ratkaisukokonaisuuksia ja jatkuvaa palvelua. Vuoden 2007 aikana Affecto on monipuolistanut entisestään ratkaisutarjontaansa mm. kasvattamalla SAP BI -osaajiensa määrää, vahvistamalla CPM/Planning- sekä Microsoft-resurssia.

Datamonitorin tuoreen tutkimuksen mukaan BI-markkinoiden odotetaan globaalisti kasvavan yli 12 % vuodessa ja kaksinkertaistuvan vuoteen 2012 mennessä. Viimeaikaiset yrityskaupat, joissa suurimmat globaalit ohjelmistoyhtiöt ovat ostaneet BI-ohjelmistovalmistajia, osoittavat kiinnostusta segmenttiä kohtaan. Tuoreimpia yrityskauppoja ovat SAPin toteuttama Business Objectsin hankinta ja IBM:n toteuttama Cognoksen hankinta.

Operatiiviset ratkaisut -liiketoiminnan liikevaihto kasvoi 39 % ja oli 39,9 MEUR (28,7 MEUR). Kasvua selittää suurelta osin liiketoimintojen vahva kasvu Baltiassa, jossa suuret projektit jatkuivat tasaisesti. Vakuutussektorin projekti Etelä-Afrikassa jatkui edelleen ja saattaa johtaa jatkoprojektiin samalle asiakkaalle, Ruotsin projekti päättyi ja Puolassa toteutettava projekti käynnistyi. Affecto on perustanut tytäryhtiön Puolaan pystyäkseen tarjoamaan vakuutussektorin palveluitaan myös siellä. Suomessa ratkaisujen kysyntä oli hyvää ja projektityön käyttöaste oli hyvällä tasolla. Norjan Contempus-ratkaisujen kysyntä kasvoi maltillisesti.

Kartografiset ratkaisut -liiketoiminnan liikevaihto oli 9,5 MEUR (9,7 MEUR). Digitaalisen paikkatietoaineiston ja siihen liittyvien palveluiden kysyntä kasvoi. Affecto jatkaa Suomen peltolohkotietojärjestelmän ylläpitäjänä seuraavien kolmen vuoden ajan. Painettujen karttojen ja vastaavien tuotteiden myynti pysyi edellisvuoden tasolla, mutta yksikön kannattavuus oli kuitenkin heikkoa.

ARVIO TOIMINNAN RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ

Affecto toimii markkinoilla, joihin yleisellä taloussuhdanteella ja asiakkaiden toimintaympäristön muutoksilla on välitön vaikutus. Talouden yleinen laskusuhdanne voi vähentää palvelujen kysyntää. Myös kilpailutilanne markkinoilla kiristyy. Tällä voi olla vaikutuksia liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen.

Affecton menestyksen jatkuminen riippuu merkittävässä määrin sen johdosta ja muusta henkilöstöstä. Ylimpään johtoon kuuluvan henkilön tai muun avain-

henkilön työpanoksen menettäminen voisi vaikuttaa haitallisesti liiketoimintaan ja mahdollisuuksiin toteuttaa strategiaa. Affecton menestys riippuu yhtiön kyvystä palkata, kehittää, kouluttaa ja motivoida ammattitaitoisia henkilöitä sekä pitää heidät yhtiön palveluksessa.

Affecton menestys riippuu osaltaan hyvistä asiakassuhteista. Affectolla on laaja asiakaskunta. Vuonna 2007 kymmenen suurinta asiakasta kerrytti noin 20% konsernin liikevaihdosta.

Component Softwaren hankinta on kasvattanut myytyjen (kolmansien osapuolten) lisenssien määrää ja osuutta Affecton liikevaihdosta. Tämä tulee jatkossa lisäämään liikevaihdon vaihtelua vuosineljänneksittäin ja hankaloittaa vuosineljänneksen tarkkaa ennustamista. Koko vuonna 2007 Component Softwaren lisenssiliikeyvaihto oli noin 7 MEUR. Affecton muiden osien lisenssiliikeyvaihto oli noin 6 MEUR vuonna 2007. Lisenssimyynti painottuu tyypillisesti kunkin neljänneksen viimeiseen kuukauteen ja erityisesti neljanteen vuosineljännekseen.

Affecton vahinkoriskit liittyvät pääsääntöisesti henkilöihin, omaisuuteen, prosesseihin sekä tietotekniikkaan. Niiden toteutuminen voi johtaa henkilö- ja omaisuusvahinkoihin tai liiketoiminnan keskeytymiseen. Affecto pyrkii estämään vahinkojen sattumisen laadukkaalla toiminnalla ja ennakoivilla riskienhallintatoimenpiteillä. Affecto on pyrkinyt varautumaan vahinkoriskeihin työterveyden ja työsuojelun ohjeistolla, tietoturvaohjeistuksella sekä pelastussuunnittelulla. Vahinkoriskit, joita ei voida hallita omin toimenpitein, on katettu asianmukaisin vakuutuksin.

Latvian ja Liettuan yhteisöverokanta on tällä hetkellä alhaisempi kuin useissa muissa Euroopan unionin jäsenvaltioissa, ja näin ollen Latvia ja Liettua tarjoavat suotuisan toimintaympäristön liiketoiminnalle. Lisäksi Latvian ja Liettuan tuloverosäännökset antavat paikallisille yrityksille mahdollisuuden käyttää kustannustehokasta liiketoimintarakennetta. Yritykset voivat saada kustannushyötyä esimerkiksi siitä, että tietyt ohjelmistonkehitystoiminnot katsotaan niin sanotuksi luovaksi toiminnaksi. Kun Latvia ja Liettua liittyivät Euroopan unioniin 1.5.2004, ne sitoutuivat jäsenvaltioiden lain-

säädännön meneillään olevaan yhdenmukaistamiseen. Euroopan unioni antaa tällä hetkellä jäsenvaltioiden päättää itse omasta verolainsäädännöstään. Ei kuitenkaan ole varmuutta siitä, ettei Euroopan unioni vaadi jäsenvaltioilta verotusjärjestelmien yhdenmukaistamista, mikä Latvian ja Liettuan tapauksessa voisi johtaa yhteisöverokannan nostamiseen ja rajoittaa paikallisten yritysten nykyisiä mahdollisuuksia käyttää kustannustehokasta liiketoimintarakennetta. Ei myöskään ole varmuutta siitä, etteivät Latvia ja Liettua päättäisi omaehtoisesti toteuttaa verouudistuksia tai etteivät veroviranomaiset tai tuomioistuimet muuta voimassa olevan verolainsäädännön tulkintaansa takautuvasti, millä olisi vastaava vaikutus. Lainsäädännön yhdenmukaistaminen Euroopan unionin vaatimuksesta tai Latvian ja Liettuan kansalliset verouudistukset tai veroviranomaisten tai tuomioistuinten verolainsäädännön tulkintamuutokset voivat vaikuttaa olennaisen haitallisesti Affecton liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen.

Affecton kasvustrategia perustuu osittain laajentamiseen muita IT-palvelumarkkinoilla toimivia yrityksiä ostamalla. Mikäli Affecto ei löydä sopivia ostokohteita tai tehtyjen yritysostojen tuottama voitto on odotettua pienempi, tämä voi vaikuttaa olennaisen haitallisesti Affecton liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen.

Affecton sisäinen valvonta ja riskienhallinta on yhtiön hallituksen ja sen nimeämän tarkastusvaliokunnan valvonnassa. Yhtiön johto vastaa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteutuksesta.

MUUTOKSET KONSERNIRAKENTEESSA

Konsernin emoyhtiön nimi päätettiin muuttaa Affecto Oyj:ksi varsinaisessa yhtiökokouksessa 28.3.2007.

Yhtiön kokonaan omistama tytäryhtiö ZenPark Oy on sulautunut 30.6.2007 Affecto Finland Oy:öön. Zenpark Media Oy on purettu 20.6.2007.

Affecto on elokuussa ostanut Component Software Group ASA:n Norjasta. Component Softwaren hankinnasta on kerrottu tarkemmin kohdassa "COMPONENT SOFTWARE GROUP ASA:N HANKINTA".

Affecto on perustanut tytäryhtiön Puolaan.

VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS JA HALLINTO

Affecto Oyj:n varsinainen yhtiökokous 28.3.2007 vahvisti tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.-31.12.2006 ja myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden. Yhtiökokous päätti, että tilikaudelta 2006 jaetaan osinkoa 0,10 euroa osaketta kohti.

Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Aaro Cantell, Heikki Lehmusto, Pasi Mäenpää, Jukka Norokorpi ja Esko Rytönen sekä uutena jäsenenä Pyry Lautsuo. Hallitus valitsi puheenjohtajakseen uudelleen Aaro Cantellin. Yhtiön tilintarkastajana valittiin jatkamaan KHT-tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy päävastuullisena tilintarkastajana KHT Merja Lindh.

Yhtiökokous hyväksyi hallituksen esityksen toiminnan ja yhtiöjärjestyksen muuttamisesta. Muutokset rekisteröitiin kaupparekisteriin 2.4.2007.

Yhtiökokous hyväksyi hallituksen esitykset hallituksen valtuutuksista.

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiökokous valitsee vuosittain enemmistöpäätöksellä hallituksen. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus nimittää toimitusjohtajan. Yhtiöjärjestys ei sisällä erityisiä yhtiöjärjestyksen muuttamista tai osakkeiden liikkeeseenlaskemista koskevia säännöksiä.

Konsernin johtoryhmää muutettiin marraskuun loppussa. Konsernin laajennettuun johtoryhmään kuuluvat 1.12.2007 alkaen: Pekka Eloholma, Åge Lønning, Satu Kankare, Hannu Nyman, Hilkka Remes-Hyvärinen, Tuula Wäyrynen, Kestutis Uzpalis, Martin Hultqvist, Håvard Ellefsen, Claus Kruse, Stig-Göran Sandberg ja Ray Byman. Johtoryhmän muodostavat Eloholma, Lønning, Uzpalis ja Hultqvist.

YLIMÄÄRÄINEN YHTIÖKOKOUS

10.7.2007 pidettiin ylimääräinen yhtiökokous, joka valtuutti hallituksen päättämään Component Softwaren hankintaan tarvittavasta enintään 4 800 000 osakkeen suunnatusta osakeannista sekä valitsi Haakon Skaarerin Affecton hallituksen jäseneksi ehdollisena Component Software -hankinnan toteutumiselle. Haakon Skaarerin hallituksen jäsenyys alkoi 28.8.2007.

HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

Hallitus ei käyttänyt edellisen yhtiökokouksen myöntämiä valtuutuksia. Näiden valtuutusten voimassaolo päättyi 28.3.2007.

Yhtiökokouksen 28.3.2007 myöntämien uusien valtuutusten sisältö kokonaisuudessaan on kerrottu pörssitiedotteessa yhtiökokouksen päätöksistä.

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään osakkeiden antamisesta ja yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta yhdessä tai useammassa erässä. Osakeanti voidaan toteuttaa maksullisena tai maksuttomana antina hallituksen määräämiin ehdoihin ja maksullisen osakeannin osalta hallituksen määräämiin hintaan. Uusia osakkeita voidaan antaa enintään 3 400 000 kappaletta. Yhtiön hallussa olevia omia osakkeita voidaan luovuttaa enintään 1 700 000 kappaletta. Lisäksi valtuutus sisältää oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen siten, että yhtiön hallussa olevien osakkeiden lukumäärä annin jälkeen on enintään yksi kymmenesosa (1/10) yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta yhtiön jakokelpoisilla varoilla. Osakkeita tarjoudutaan hankkimaan enintään 1 700 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.

10.7.2007 pidetty ylimääräinen yhtiökokous valtuutti lisäksi hallituksen päättämään Component Softwaren hankintaan tarvittavasta enintään 4 800 000 osakkeen suunnatusta osakeannista. Tämän valtuutuksen perusteella Component Softwaren osakkaille laskettiin liikkeeseen 4 499 947 uutta osaketta. Osakeanti merkittiin kaupparekisteriin 28.8.2007.

OSAKE JA KAUPANKÄYNTI OSAKKEELLA

Yhtiöllä on vain yksi osakesarja ja kaikilla osakkeilla on yhtäläiset oikeudet. 31.12.2007 Affecto Oyj:n osakepääoma koostui 21 516 468 osakkeesta. Yhtiön hallussa on 36 738 omaa osaketta, mikä vastaa 0,2 % kaikista osakkeista.

Vuoden 2007 aikana ylin kurssi oli 5,18 euroa, alin

kurssi 2,90 euroa, keskipurssi 4,09 euroa ja päätöskurssi 4,23 euroa. Osakevaihto oli 23,5 miljoona osaketta, eli 109 % kauden lopun osakekannasta. Osakekannan markkina-arvo katsauskauden päätöskurssilla oli 90,9 MEUR.

OSAKKEENOMISTAJAT

Vuoden 2007 aikana on julkaistu seuraavat liputusilmoitukset:

- 10.4.2007 Mika Laineen omistusosuus ylitti 5 %
 - 27.8.2007 Component Softwaren hankintaan liittyen: Eqvitecin rahastojen omistusosuus alitti 15 %, Fenno Rahaston omistusosuus alitti 10 %, Mika Laineen omistusosuus alitti 5 % ja Arendals Fossekompani -konsernin omistusosuus ylitti 5 %
 - 2.10.2007 Eqvitecin rahastojen omistusosuus laski 0%:iin, Fenno Rahaston omistusosuus laski 0 %:iin ja Mika Laineen omistusosuus ylitti 5 %
 - 18.12.2007 Aaro Cantellin omistusosuus ylitti 5 %
- Yhtiöllä oli 31.12.2007 yhteensä 1321 omistajaa ja ulkomaalaisomistus oli 32 %. Luettelo suurimmista omistajista on nähtävissä yhtiön kotisivulla. Tiedot omistusrakenteesta sekä optio-ohjelmasta sisältyvät erillisenä osiona tilinpäätökseen. Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan sekä heidän määräysvaltayhteisöjensä omistus yhtiössä oli yhteensä noin 6,0 % (5,7 % osakkeita ja 0,3 % optioita).

COMPONENT SOFTWARE GROUP ASA:N HANKINTA

Affecto julkisti 11.6.2007 tehneensä yhdistymissopimuksen Component Softwaren kanssa ja aikomuksensa tehdä julkinen ostotarjous Component Softwaren osakkaille.

Oslo pörssi hyväksyi tarjousesitteen ja Rahoitustarkastus hyväksyi listalleottoesitteen 20.7.2007. Julkisen ostotarjouksen tarjousaika alkoi 25.7.2007. Ostotarjous päättyi 22.8.2007. Affecton hallitus päätti 27.8.2007 toteuttaa ostotarjouksen.

Ostotarjouksen seurauksena Affectolle siirtyneiden Component Softwaren osakkeiden määrä oli ostotarjouksen päätyttyä 5 551 442 osaketta, jotka edustavat noin 95,3 prosenttia Component Softwaren liikkeeseen

laskemista osakkeista. Julkisen ostotarjouksen ehtojen mukaisesti tarjoushinta yhdestä Component Softwarin osakkeesta oli 40,03 Norjan kruunua käteisenä ja 0,81063 uutta Affecton osaketta.

Uusia Affecton osakkeita laskettiin liikkeeseen yhteensä 4 499 947 kappaletta. Uudet osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 28.8.2007 ja otettiin kaupankäynnin kohteeksi OMX Nordic Exchange Helsinki Oy:ssä yhdessä vanhojen osakkeiden kanssa 28.8.2007 alkaen. Uudet osakkeet tuottavat samat osakasoikeudet kuin yhtiön vanhat osakkeet.

Oslon pörssi hyväksyi 19.9.2007 tarjousesitteen liittyen pakolliseen ostotarjoukseen ja pakkolunastusmenettelyyn. Pakollisen ostotarjouksen tarjousaika alkoi 19.9.2007 ja päättyi 17.10.2007. Kaupankäynti Oslon pörssissä päättyi 19.9.2007 kaikkien osakkeiden siirryttyä Affecton omistukseen. Component Softwarin listaus Oslon pörssissä päättyi virallisesti 24.10.2007.

Component Software Group ASA:n nimi on muutettu Affecto Norway AS:ksi.

Jos Component Software olisi ollut osa Affectoa koko vuoden 2007, olisi pro forma -liikevaihto ollut noin 126,8 MEUR, liike-tulos ennen IFRS3-poistoja noin 15,1 MEUR ja liikevoitto noin 11,4 MEUR.

KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Affecto on tammikuussa 2008 tiedottanut uusista projekteista Suomessa, Liettuassa ja Latviassa. Affecto toimittaa Suomen opetusministeriölle asianhallintajärjestelmän, Liettuan opetusministeriölle tietojärjestelmän tehostamaan oppilaitosten toimintoja sekä Latvian verovirastolle EMCS-tietojärjestelmän.

Darius Lazauskas on nimitetty konsernin laajennetun johtoryhmän jäseneksi 1.2.2008 alkaen.

STRATEGISET TAVOITTEET

Yhtiön liiketoiminnalla on kaksi vahvaa tukijalkaa: merkittävät kasvuodotukset kohdistuvat kasvaville business intelligence -markkinoille, mutta samalla yhtiö haluaa vahvistaa entisestään asemaansa vaativien ja asiakas-kohtaisten operatiivisten IT-ratkaisujen toimittajana.

Yhtiön tavoitteena on olla johtava business intelli-

gence -ratkaisutoimittaja Pohjoismaissa, Baltian alueella ja muualla Itä-Euroopassa. Lisäksi yhtiön tavoitteena on olla osaavin ja laadukain paikkatieto- ja dokumenttien hallintaratkaisujen (GIS ja ECM) sekä muiden operatiivisten sovellusten toimittaja valitsemillaan toimialoilla ja markkinoilla.

Yhtiön kasvutavoitteena vuosille 2007–2009 on ylittää 160 miljoonan euron liikevaihto vuonna 2009. Kasvutavoite saavutetaan orgaanisen kasvun ja sitä täydentävien yritysostojen avulla. Samanaikaisesti yhtiön tavoitteena on olla omalla markkina-alueellaan yksi parhaiten kannattavista IT-palveluyrityksistä.

OSINKOESITYS

31.12.2007 konsernin emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat 25 356 088,63 euroa. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että vuodelta 2007 maksettaisiin osinkoa 0,16 euroa osakkeelta eli yhteensä 3 436 756,80 euroa tilinpäätöshetken ulkonaolevalla osakemäärällä ja loppuosaa jätetään kertyneisiin voittovaroihin. Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Myönteisen kehityksen uskotaan jatkuvan vuoden 2008 aikana, mutta globaalin talouskehityksen vaikutuksia Affecton liiketoimintaympäristöön on vaikea arvioida. Yhtiö tavoittelee noin 140 MEUR liikevaihtoa vuonna 2008. Koko vuoden 2008 kannattavuuden ei odoteta muuttuvan merkittävästi vuodesta 2007.

Yhtiö ei anna tarkkaa ennustetta liikevaihdon tai tuloksen kehityksestä, koska yksittäisten projektien ja lisenssimyynnin ajoittumisen vaikutus vuosineljännes-toteumaan on suuri.

Tuloslaskelma

1000 EUR	Liite	1.1.-31.12.2007	1.1.-31.12.2006
Liikevaihto	20	97 474	50 194
Liiketoiminnan muut tuotot	21	80	138
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		109	287
Materiaalit ja palvelut	22	-19 851	-13 177
Henkilöstökulut	23	-48 635	-23 996
Poistot ja arvonalentumiset	24	-3 767	-1 372
Liiketoiminnan muut kulut	25	-14 651	-8 432
Liikevoitto		10 758	3 642
Rahoitustuotot		368	314
Rahoituskulut		-1 668	-498
Rahoituskulut (netto)	26	-1 300	-184
Voitto ennen veroja		9 458	3 458
Tuloverot	27	-2 477	824
Tilikauden voitto		6 981	2 633
Jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		6 981	2 633
Vähemmistölle		-	-
		6 981	2 633
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos (euroa per osake)			
Laimentamaton	28	0,38	0,16
Laimennusvaikutuksella oikaistu	28	0,38	0,16

Tase

1000 EUR	Liite	31.12.2007	31.12.2006
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	7	1 939	2 110
Liikearvo	8	84 196	43 579
Muut aineettomat hyödykkeet	8	18 249	7 550
Laskennalliset verosaamiset	18	2 297	594
Myytavissä olevat sijoitukset	10	64	57
Muut pitkäaikaiset saamiset		190	93
		106 936	53 983
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	11	1 792	2 095
Myyntisaamiset	12	28 848	11 508
Muut saamiset	12	9 876	4 230
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		166	1 036
Myytavissä olevat sijoitukset	10	106	578
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti esitettävät rahoitusvarat	13	35	24
Sidotut rahavarat		659	381
Rahavarat	14	12 974	4 906
		54 455	24 758
Myytävinä olevat varat	7	679	-
Varat yhteensä		162 070	78 741
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	15	5 105	5 105
Ylikurssirahasto	15	25 404	25 404
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	15	21 188	1 960
Muut rahastot		108	11
Omat osakkeet	15	-106	-106
Muuntoerot		-771	-35
Kertyneet voittovarot		12 035	6 752
		62 964	39 092
Vähemmistöosuus		-	-
Oma pääoma yhteensä		62 964	39 092
Pitkäaikaiset velat			
Lainat	17	43 906	14 014
Laskennalliset verovelat	18	5 159	2 007
Muut pitkäaikaiset velat		532	2 232
		49 597	18 252
Lyhytaikaiset velat			
Lainat	17	3 000	5 032
Ostovelat	19	6 965	2 627
Muut velat	19	38 138	12 580
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		1 407	1 158
		49 510	21 397
Velat yhteensä		99 107	39 649
Oma pääoma ja velat yhteensä		162 070	78 741

Rahavirtalaskelma

1000 EUR	1.1.-31.12.2007	1.1.-31.12.2006
Liiketoiminnan rahavirrat		
Tilikauden voitto	6 981	2 633
Oikaisut		
Verot	2 477	824
Poistot	3 767	1 372
Muut maksutapahtumaa sisältämättömät tuotot ja kulut	411	118
Korkotuotot	-356	-275
Osinkotuotot	-	-39
Korkokulut	1 611	498
Käyttöomaisuuden myyntivoitto/-tappio	-69	-56
	14 822	5 076
Käyttöpääoman muutokset		
Myynti- ja muiden saamisten vähennys (+)/lisäys (-)	-15 826	-1 814
Vaihto-omaisuuden vähennys (+)/lisäys (-)	303	30
Osto- ja muiden velkojen vähennys (-)/lisäys (+)	14 211	475
Käyttöpääoman muutos	-1 312	-1 309
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-1 689	-429
Saadut korot	364	250
Saadut osingot	-	39
Maksetut verot	-1 751	-1 024
Liiketoiminnan nettorahavirta	10 434	2 604
Investointien rahavirrat		
Tytäryritysten hankinta	-26 967	-13 262
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	-1 221	-892
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	-189	-226
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden luovutustulot	35	41
Liiketoiminnan/tytäryritysten myynti	44	45
Muiden pitkäaikaisten saamisten muutos	-	30
Sijoitusten myyntitulot	-	39
Investointien nettorahavirta	-28 299	-14 225
Rahoituksen rahavirrat		
Osakeannista maksetut kulut	-777	2
Omien osakkeiden hankinta	-	-509
Korollisten lainojen nostot	48 400	12 447
Korollisten lainojen takaisinmaksut	-20 531	-5 938
Emoyhtiön omistajille maksetut osingot	-1 698	-1 540
Rahoituksen nettorahavirta	25 394	4 462
Rahavarojen (vähennys)/lisäys	7 530	-7 159
Rahavarat tilikauden alussa	5 485	12 639
Muuntoerot	-42	-1
Rahoitusvarojen käyvän arvon muutos	-	6
Rahavarat tilikauden lopussa	12 974	5 485
	7 530	-7 159

Laskelma oman pääoman muutoksista

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma										
1 000 EUR	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Muut rahastot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Vähemmis- tön osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2006	4 619	22 856	55	-	-	-40	6 063	33 553	20	33 573
Muuntoerot	-	-	-	-	-	5	-	5	-	5
Osakeoptiot	-	-	-48	-	-	-	55	7	-	7
Myytavissä olevat rahoitusvarat	-	-	4	-	-	-	-	4	-	4
Tilikauden voitto	-	-	-	-	-	-	2 633	2 633	-	2 633
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-1 540	-1 540	-	-1 540
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-	-	-509	-	-	-509	-	-509
Omien osakkeiden myynti	-	-	-	476	403	-	-403	476	-	476
Osakeannit	486	2 548	-	1 485	-	-	-	4 519	-	4 519
Vähemmistöosuuden lunastus	-	-	-	-	-	-	-	-	-20	-20
Put/Call -käsittely	-	-	-	-	-	-	-56	-56	-	-56
Oma pääoma 31.12.2006	5 105	25 404	11	1 960	-106	-35	6 752	39 092	-	39 092

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma										
1 000 EUR	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Muut rahastot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Vähemmis- tön osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2007	5 105	25 404	11	1 960	-106	-35	6 752	39 092	-	39 092
Muuntoerot	-	-	-	-	-	-736	-	-736	-	-736
Osakeoptiot	-	-	88	-	-	-	-	88	-	88
Myytavissä olevat rahoitusvarat	-	-	9	-	-	-	-	9	-	9
Tilikauden voitto	-	-	-	-	-	-	6 981	6 981	-	6 981
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-1 698	-1 698	-	-1 698
Osakeannit	-	-	-	19 228	-	-	-	19 228	-	19 228
Oma pääoma 31.12.2007	5 105	25 404	108	21 188	-106	-771	12 035	62 964	-	62 964

Liitetiedot

1. Yrityksen perustiedot

Affecto Oyj on suomalainen osakeyhtiö, joka toimii Suomen valtion lainsäädännön alaisena. Yhtiön osake on listattu OMX:n Pohjoismaisessa pörssissä. Yhtiön kotipaikka on Helsinki ja sen pääkonttorin osoite on Atomitie 2, FI-00370 Helsinki, Suomi.

Affecto rakentaa monipuolisia tietojärjestelmäratkaisuja yritysten ja organisaatioiden liiketoiminnan tehostamiseksi ja liiketoimintaan liittyvien päätösten perustaksi. Affecton Business Intelligence -ratkaisujen avulla organisaatiot pystyvät linkittämään strategiset tavoitteensa toiminnan ohjaamiseen. BI-ratkaisujen eli liiketoimintatiedon hallinnan ratkaisujen avulla organisaation toiminnanohjausjärjestelmien ja muiden IT-järjestelmien tuottamaa tietoa voidaan jatkojalostaa ja hyödyntää organisaation johtamisessa ja päätöksenteossa. Lisäksi yhtiö kehittää operatiivisia ratkaisuja ja -sovelluksia, kuten paikkatiedon (Geographic Information Systems, GIS) ja sisällön- ja dokumenttienhallinnan ratkaisuja (Enterprise Content Management, ECM), jotka tehostavat ja yksinkertaistavat organisaation prosesseja. Business Intelligence -palveluja yhtiö tarjoaa koko toiminta-alueellaan Pohjoismaissa ja Baltiassa. Operatiivisia ratkaisuja yhtiö rakentaa Suomessa sekä Baltian maissa.

Affecton pääkonttori sijaitsee Helsingissä. Yhtiöllä on tytäryhtiöt Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, Tanskassa, Virossa, Liettuassa, Latviassa ja Puolassa.

Hallitus on 14.2.2008 hyväksynyt tilinpäätöksen julkistettavaksi.

2. Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Laatimisperusta

Tilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2007 voimassaolevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädettyjen menettelyjen mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta myytävissä olevia sijoituksia, johdannais-sopimuksia ja käteisvaroina suoritettavia osakeperusteisia liiketoimia, jotka on arvostettu käypään arvoon. Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina ellei laskelmissa ole toisin mainittu.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden tekemistä ja harkintaa laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Tietoa harkinnasta, jota johto on käyttänyt konsernin noudattamien tilinpäätöksen laatimisperiaatteita soveltaessaan ja jolla on eniten vaikutusta tilinpäätöksessä esitettävien lukuihin, on esitetty kohdassa "Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät".

Konserni on soveltanut 1.1.2007 alkaen seuraavia voimaantulleita standardeja ja tulkintoja.

- IFRS 7, Rahoitusinstrumentit: Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot, ja sitä täydentävä IAS 1:n muutos – Tilinpäätöksessä esitettävät pääomatiedot, lisäävät tilinpäätöksessä esitettäviä rahoitus-instrumenttien liitetietoja, mutta niillä ei ole vaikutusta konsernin rahoitusinstrumenttien luokitteluun eikä arvostukseen.
- IFRIC 8, IFRS 2:n soveltamisala, koskee oman pääoman ehtoilla instrumenteilla tapahtuvia transaktioita, joissa yksilöitävän suoritteen arvo on pienempi kuin luovutettujen oman pääoman ehtoisten instrumenttien arvo. Tällä standardilla ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IFRIC 10, Osavuosikatsaukset ja arvon alentuminen, kieltää osavuosikatsauksessa kirjattujen liikearvon, oman pääoman ehtoihin sijoitusten ja hankintahintaan arvostettujen rahoitus-instrumenttien arvonalentumisten peruuttamisen myöhemmillä raportointijaksoilla. Tällä standardilla ei ole vaikutusta konsernin tulokseen eikä taloudelliseen asemaan.

Seuraavat standardien, lisäysten ja aiemmin julkaistujen standardien tulkintojen soveltaminen on pakollista 1.1.2007 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, mutta ne eivät sovellu konsernin liiketoimintaan:

- IFRIC 9 Kytettyjen johdannaisten uudelleenarviointi

Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Tytäryritykset

Konsernitilinpäätökseen sisällytetään yritykset, joista konserni omistaa yli puolet äänivallasta tai sillä on muutoin määräysvalta yrityksen toimintaan. Tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä päivästä alkaen, jolloin määräysvalta siirtyy yritykselle ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Tytäryritysten tilinpäätösten laadintaperiaatteet on tarvittaessa muutettu vastaamaan konsernin laadintaperiaatteita.

Keskinäinen osakeomistus on eliminoitu hankintamenoimenetelmällä. Hankintameno määritetään perustuen luovutettujen varojen hankintahetken käypään arvoon, liikkeeseen laskettuihin oman pääoman ehtoihin instrumentteihin ja velkoihin, jotka ovat syntyneet tai otettu vastattavaksi kaupan toteutumisajankohtana, lisätyn hankintaan liittyvillä välittömällä kuluilla. Hankinnan kohteen yksilöitävissä olevat varat, velat ja ehdolliset velat arvostetaan hankinta-ajankohdan käypään arvoon, josta ei ole vähennetty vähemmistöosuutta. Liikearvona käsitellään hankintamenojen osa, joka ylittää konsernin osuuden hankitun yhtiön yksilöitävissä olevan nettovarallisuuden käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana.

Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat voitot, sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Realisoimattomia tappioita ei eliminoita siinä tapauksessa, että tappio johtuu arvonalentumisesta. Tytäryhtiöiden tilinpäätöksen laadintaperiaatteita on muutettu tarvittaessa yhtenäiseksi konsernin noudattamien laadintaperiaatteiden kanssa. Tilikauden voiton jakautuminen emoyrityksen omistajille ja vähemmistölle esitetään tuloslaskelman yhteydessä ja vähemmistöille kuuluva osuus omista pääomista esitetään omana eräänään taseessa oman pääoman osana.

Ulkomaan rahan määräisten erien muuntaminen

Konsernin yksiköiden tilinpäätökseen sisältyvät luvut mitataan siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta ("toimintavaluutta"). Konsernitiilinpäätös esitetään euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämismvaluutta.

Ulkomaan rahan määräiset tapahtumat kirjataan tapahtumahetken kurssiin. Ulkomaan rahan määräiset monetaariset erät on muunnettu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräiset ei-monetaariset erät, jotka on arvostettu käypiin arvoihin, on muunnettu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen arvostuspäivän valuuttakursseja. Muutoin ei-monetaariset erät on arvostettu tapahtumapäivän kurssiin. Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on merkitty tuloslaskelmaan sisältyen liikevaihtoon, materiaaleihin ja palveluihin tai rahoituseriin luonteensa mukaisesti.

Ulkomaisten konserniyritysten tuloslaskelmat ja rahavirtalaskelmat on muunnettu raportointivaluuttaan tilikauden painotettua keskiarvoa käyttäen ja taseet tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen.

Ulkomaiseen yksikköön tehdystä sijoituksesta aiheutuneet muuntoerot kirjataan omaan pääomaan. Kun ulkomainen yksikkö myydään, omaan pääomaan kertynyt muuntoero kirjataan tuloslaskelmaan myyntivoiton tai –tappion osaksi.

Ulkomaisten yhtiöiden hankinnasta syntyvä liikearvo ja kyseisten yhtiöiden varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin hankinnan yhteydessä tehtävät käyvän arvon oikaisu on käsitelty kyseisten yhtiöiden varoina ja velkoina ja muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintameno. Hankintameno sisältää hankinnasta välittömästi aiheutuvat kustannukset. Myöhemmin syntyneet menot sisällytetään hyödykkeen kirjanpitoarvoon tai kirjataan erillisenä hyödykkeenä vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määritettävissä. Muut korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti sille kaudelle, kun ne ovat toteutuneet. Muu käyttöomaisuus on taideteoksia ja niistä ei tehdä poistoja.

Hyödykkeistä tehdään tasapoistot seuraavien arvioitujen taloudellisten vaikutusajankohden kuluessa:

Rakennukset	40 vuotta
Koneet ja kalusto	3–5 vuotta

Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusajankohde tarkistetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksessa tapahtuneita muutoksia.

Hyödykkeiden arvoa alennetaan vastaamaan niiden kerrytettävissä olevaa rahamäärää, mikäli hyödykkeen kirjanpitoarvo ylittää niiden kerrytettävissä olevan rahamäärän. Hyödykkeiden luovutuksesta aiheutunut voitto tai tappio määräytyy niistä saatavan rahamäärän ja kirjanpitoarvon erotuksen mukaan ja se sisällytetään joko liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

Aineettomat hyödykkeet

Liikearvo

Liikearvo, joka on aiheutunut 1. tammikuuta 2004 jälkeen tehdyistä hankinnoista, vastaa sitä osaa hankintamenoista, joka ylittää konsernin osuuden hankitun yrityksen nettovarallisuuden käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Ennen 1. tammikuuta 2004 syntynyt liikearvo vastaa aiemman kirjanpitoikäntäntönsä mukaista kirjanpitoarvoa siirtymäpäivänä. Tätä arvoa on käytetty IFRS –siirtymäpäivän liikearvon oletushankintameno.

Liikearvo testataan vuosittain arvonalentumisen varalta ja se arvostetaan alkuperäiseen hankintameno vähennettynä arvonalentumisilla. Arvonalentumistestausta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille. (Tarkemmat tiedot testauksesta liitetiedossa 8 Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet) Toteutuneet liikearvon arvonalentumiset ovat lopullisia. Liiketoiminnan myyn-

nistä kirjattava voitto tai tappio sisältää siihen liittyvän liikearvon kirjanpitoarvon.

Tutkimus- ja kehittämisenotot

Tutkimusmenot kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan kaudelle, jolla ne syntyvät. Kehittämisenotot aktivoidaan, kun yritys pystyy todentamaan kehitettävän tuotteen teknisen toteutettavuuden ja kaupalliset hyödyntämismahdollisuudet sekä kun hankintameno pystytään luotettavasti määrittämään. Muut kehittämisenotot kirjataan kuluksi. Tuotekehityksenotot on muilta osin kirjattu kuluksi, paitsi ohjelmistokehitykseen liittyviä kuluja on aktivoitu 0,1 miljoonaa euroa.

Muut aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet sisältävät teknologian, tavaramerkin, asiakassuhteet, kartta-aineiston ja sopimusperusteiset hyödykkeet. Aineettomat hyödykkeet ovat pääasiassa muodostuneet yrityskauppoihin liittyvistä käypään arvoon arvostuksista. Tavaramerkkiä, jolle on määritelty rajoittamaton taloudellinen vaikutusajankohde, ei poisteta vaan sen arvonalentumista testataan vuosittain. Teknologia, asiakassuhteet ja kartta-aineisto poistetaan niiden arvioitun taloudellisen vaikutusajan kuluessa (3-15 vuoden aikana). Sopimusperusteisille hyödykkeille kohdistettu osuus poistetaan sopimuksen voimassaoloaikana. Sopimusten poistoajat vaihtelevat kahdesta kuukaudesta neljään vuoteen.

Muut aineettomat hyödykkeet (sisältäen lähinnä ohjelmistoja) arvostetaan hankintameno vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla. Ne poistetaan arvioitun taloudellisen vaikutusajan kuluessa (3-5 vuoden aikana).

Muiden kuin rahoitusvarojen arvonalentumiset

Liikearvo ja muut hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusajankohde, testataan vuosittain arvonalentumisen varalta.

Poiston kohteena olevien hyödykkeiden osalta arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että omaisuuserän arvo on alentunut. Arvonalentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksiköiden tasolla eli sillä alimmalla yksikkötasolla, jonka rahavirrat ovat muista yksiköistä riippumattomia. Jos viitteitä arvonalentumisesta ilmenee, arvioidaan kyseisen hyödykkeen kerrytettävissä oleva rahamäärä siitä saatavan nettomyyntihinnan tai sitä korkeamman käyttöarvon kautta. Mikäli kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän, erotus kirjataan tuloslaskelmaan arvonalentumistappioksi.

Aikaisemmin kirjattu arvonalentumistappio perutaan, mikäli kerrytettävissä olevan rahamäärän arvioinnissa käytetyt oletukset muuttuvat. Arvonalentumistappiota ei peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ollut ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta.

Rahoitusvarat

Konserni luokittelee rahoitusvarat seuraaviin luokkiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, lainat ja muut saamiset ja myytävissä olevat rahoitusvarat. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella. Yhtiön johto luokittelee rahoitusvarat alkuperäisen hankinnan yhteydessä.

Käypään arvoon tulovaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Rahoitusvaroihin kuuluva erä luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat –ryhmään, kun se on hankittu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat on hankittu pääasiallisesti voiton saamiseksi lyhyellä aikavälillä. Johdannaiset, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja, on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi. Tämän luokan rahoitusvarat esitetään lyhytaikaisissa varoissa.

Myytävissä olevat rahoitusvarat

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuuluvia varoja, jotka ovat nimenomaisesti määrätty tähän ryhmään tai joita ei ole luokiteltu muuhun ryhmään. Myytävissä olevat rahoitusvarat sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin. Mikäli johdolla on aikomus pitää sijoituksia alle 12 kuukautta tilinpäätöspäivästä, ne sisällytetään lyhytaikaisiin varoihin.

Lainat ja muut saamiset

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuuluttomia rahoitusvaroja, joihin liittyvät maksusuoritukset ovat kiinteitä tai määritettävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla, eikä yritys pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa. Tähän ryhmään sisältyvät konsernin rahoitusvarat, jotka on aikaansaatu luovuttamalla rahaa, tavaroita tai palveluja velalliselle. Ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon, ja ne sisältyvät lyhyt- ja pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin: viimeksi mainittuihin, mikäli ne erääntyvät yli 12 kuukauden kuluessa.

Sijoitusten ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä, mikä on se päivä, jolloin yritys sitoutuu ostamaan tai myymään sijoituksen. Sijoitusten hankintahinta sisältää hankinnasta aiheutuneet transaktiokustannukset. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja myytävissä olevat sijoitukset arvostetaan hankinnan jälkeen käypään arvoon.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset kirjataan rahoituseriin – nettona sillä kaudella, jolla ne ovat syntyneet. Myytävissä olevien rahoitusvarojen käypään arvoon arvostamisesta aiheutuneet realisoitumattomat voitot ja tappiot kirjataan omaan pääomaan. Mikäli myytävissä olevat rahoitusvarat myydään tai niiden arvo pysyvästi alentuu, kertyneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan rahoitustuottoihin ja –kuluihin.

Johdannaiset

Johdannaiset arvostetaan sopimuksen tekopäivänä käypään arvoon kuten myös sitä seuraavilla raportointikausilla. Konserni ei sovelle IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa, jonka johdosta koronvaihtosopimusten käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin.

Vuokrasopimukset

Vuokrasopimukset, joissa olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista jää vuokranantajan kannettavaksi, luokitellaan muiksi vuokrasopimuksiksi. Ne vuokrasopimukset, joissa vuokralle ottajalla on olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitus –leasingsopimuksiksi.

Konsernilla on useita muiksi vuokrasopimuksiksi luokiteltuja sopimuksia, joiden perusteella maksettavat vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä sopimusajan kuluessa.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuon tai sitä alhaisempaan todennäköiseen nettorealisoituarvoon. Itse valmistetun vaihto-omaisuuden hankintamenuon sisällytetään raaka-aineiden, välittömien työsuoritusten menot, muut välittömät menot sekä niille kuuluva osuus hankinnan ja valmistuksen kiinteistä kustannuksista. Hankintamenuon määritetään käyttämällä painotetun keskihinnan menetelmää. Vaihto-omaisuuden arvossa huomioidaan epäkuranttisuudesta johtuva arvonalentuminen. Mikäli myöhemmin osoittautuu, että vaihto-omaisuus voidaan käyttää, arvonalentuminen peruutetaan ja vaihto-omaisuuden arvoksi palautetaan joko alkuperäinen hankintamenuon tai sitä alempi tilinpäätöspäivän todennäköinen nettorealisoituarvo. Vaihto-omaisuus, joka ei ole lainkaan myytävissä kirjataan kuluksi.

Myyntisaamiset

Myyntisaamiset kirjataan alun perin käypään arvoon ja arvostetaan myöhemmin jaksotettuun hankintamenuon käyttäen efektiivisen korkokannan menetelmää. Luottotappio kirjataan silloin, kun on olemassa luotettava näyttö siitä, että yritys ei pysty keräämään saamisiaan alkuperäisten ehtojen mukaisesti. Asiakkaan merkittäviä taloudellisia vaikeuksia, ajautumista yrityssaneeraukseen tai todennäköistä konkurssia pidetään luotettavana näyttönä, kun harkitaan luottotappion todennäköisyyttä. Myöhemmin saatavat, jo luottotappioiksi kirjatut, erät kirjataan liiketoiminnan muiden kulujen oikaisuksi tuloslaskelmaan.

Rahavarat

Rahat ja pankkisaamiset koostuvat käteisvaroista, lyhytaikaisista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista erittäin likvideistä sijoituksista joiden alkuperäinen maturiteetti on korkeintaan kolme kuukautta.

Osakepääoma

Osakepääoma muodostuu yksinomaan kantaosakkeista. Uusien osakkeiden liikkeeseenlaskusta välittömästi aiheutuvat verolla vähennetyt kustannukset kirjataan omaan pääomaan pienentämään liikkeeseen laskusta saatua vastiketta.

Yrityksen hankkiessa omia osakkeita niistä maksettu määrä sekä hankinnasta välittömästi aiheutuneet kustannukset (veroilla vähennettynä) vähennetään omasta pääomasta kunnes yhtiön hallussa olevat osakkeet mitätöidään tai myydään. Omien osakkeiden myynnin yhteydessä saatu vastike, myynnistä välittömästi aiheutuvilla kustannuksilla ja verovaikutuksella vähennettynä, sisällytetään omaan pääomaan.

Rahoitusvelat

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon transaktiomenoilla vähennettynä. Myöhemmin rahoitusvelat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuon. Transaktiomenoilla vähennettynä vastikkeen ja takaisin maksettavan lainamäärän erotus kirjataan tuloslaskelmaan laina-ajan kuluessa. Rahoitusvelat määritellään pitkäaikaisiksi elleivät ne eräänny suoritettavaksi seuraavan 12 kuukauden aikana.

Laskennalliset verot

Laskennalliset verot lasketaan kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Laskennallista veroa ei kuitenkaan kirjata, kun kyseessä on alun perin kirjanpitoon merkittävä omaisuusera tai velka ja kyseinen liiketoimi ei ole yrityksen yhteenliittymä eikä tällaisen omaisuus- tai velkaerän kirjaaminen vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon liiketoimen toteutumisajankohtana. Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä verokantaa, josta on tilinpäätöspäivään mennessä säädetty tai jonka hyväksytystä määrästä on ilmoitettu.

Laskennalliset verosaamiset kirjataan siihen määrään asti, kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

Laskennalliset verot kirjataan kaikista väliaikaisista eroista jotka liittyvät tytäryhtiöihin tehtyihin sijoituksiin lukuun ottamatta eroja, joiden osalta konserni pystyy itse määräämään väliaikaisen eron purkautumisajankohdan, ja väliaikainen ero ei todennäköisesti purkaudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Työsuhde-etuudet

Eläkevastuut

Konsernilla on erilaisia paikallisten käytäntöjen mukaisia eläkejärjestelyjä maissa, joissa yritys toimii. Nämä järjestelyt on yleensä rahoitettu maksuilla vakuutusyhtiöihin. Konsernin eläkejärjestelyt on luokiteltu maksupohjaisiksi järjestelyiksi.

Maksupohjaisessa eläkejärjestelyssä yritys maksaa kiinteitä maksuja järjestelyyn. Yrityksellä ei ole laillista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksuihin, mikäli järjestelyllä ei ole riittävästi varoja maksaa työntekijöiden nykyisiltä tai aikaisemmilta kausilta ansaitsemia etuuksia. Maksupohjaisessa järjestelyssä maksetut suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jota veloitus koskee. Ennakkoon maksetut suoritukset kirjataan varoiksi siihen määrään asti kun konserni on oikeutettu suorituksen palautukseen tai se voidaan vähentää tulevista suorituksista.

Osakeperusteiset maksut

Konsernilla on optiojärjestelyjä, joka maksetaan oman pääoman ehtoina instrumentteina. Lisäksi konsernissa on käteisvaroina maksettavia osakeperusteiseksi liiketoimiksi luokiteltavia järjestelyjä.

Oman pääoman ehtoina instrumentteina maksettavat järjestelyt arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana. Optioiden myöntämishetkellä määritelty kulu perustuu konsernin arvioon niiden optioiden määrästä, joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Käypä arvo määritellään Black-Scholes –optiohinnoittelumallin perusteella. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta optioiden määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Kun optio-oikeuksia käytetään, osakemerkintöjen perusteella saadut rahasuoritukset, mahdollisilla transaktiomenoilla vähennettynä, kirjataan osakepääomaan ja sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Käteisvaroina maksettavat järjestelyt arvostetaan käypään arvoon ja kirjataan kuluksi sekä velan lisäykseksi oikeuden syntymisajanjakson aikana. Konserni päivittää arvion käyvästä arvosta jokaisena tilinpäätöspäivänä.

Julkiset avustukset

Julkiset avustukset kirjataan niiden käyvän arvon mukaisesti, kun on kohtuullisen varmaa, että avustukset tullaan saamaan ja yritys täyttää niihin liittyvät ehdot. Tutkimus- ja kehittämismenoja koskevat avustukset kirjataan tuloslaskelmaan tutkimus- ja tuotekehitysmenoja vastaan. Käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaan myönnetty avustukset kirjataan käyttöomaisuushyödykettä vastaan, jolloin ne tuloutuvat pienempien poistojen muodossa hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Varaukset

Varaukset kirjataan kun yrityksellä on aikaisempien tapahtumien seurauksena laillinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Varauksena kirjattava määrä vastaa parasta arviota menoista, joita olemassa olevan velvoitteen täyttäminen edellyttää tilinpäätöspäivänä. Jos rahan aika-arvon vaikutus on olennainen, varauksen määränä kirjataan odotettujen menojen nykyarvo. Konsernilla ei ole varauksia.

Tuloutus

Kirjattavan tuoton määrä muodostuu myydyistä tavarasta tai palvelusta saadun tai saatavan vastikkeen käyvän arvon perusteella vähennettynä arvoniisäveroilla sekä paljous- ja muilla alennuksilla.

Tavaran/lisenssien myynti:

Tuotot tavaroiden/lisenssien myynnistä kirjataan, kun yritys on toimitanut tavaran/lisenssin asiakkaalle, saatavien perintä on luotettavasti varmistettu ja myyjälle ei jää merkittäviä tavaroiden/lisenssien omistukseen liittyviä riskejä ja etuja eikä liikkeenjohdollista roolia tai tosiasiallista määräysvaltaa myytyihin tavarihin/lisensseihin.

Pitkäaikaishankkeet:

Pitkien projektien osalta yritys noudattaa pitkäaikaishankkeiden kirjaussääntöjä. Pitkät projektit saattavat sisältää sekä lisenssien että konsultointipalveluiden myyntiä. Ohjelmistojen muokkaus ja räätälöinti ovat projekteissa merkittävässä roolissa.

Pitkäaikaishankkeen tuotot ja kulut kirjataan hankkeen valmistusasteen mukaisesti. Valmistusaste määritetään perustuen tilinpäätöspäivän toteutuneiden menojen osuuteen hankkeen arvioiduista kokonaismenoista.

Hankkeen menot kirjataan kuluksi sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Silloin kun pitkäaikaishankkeen lopputulos voidaan luotetta-

vasti arvioida ja on todennäköistä, että hankkeesta syntyy voitollinen, hankkeen tuotot kirjataan sopimuksen aikana. Kun on todennäköistä, että hankkeen kokonaiskustannukset ylittävät kokonaistuotot, odotettavissa oleva tappio kirjataan kuluksi välittömästi. Silloin kun pitkäaikaishankkeen lopputulosta ei voida luotettavasti arvioida, hankkeen tuotot kirjataan vain siihen määrään asti, kuin hankkeen toteutuneita menoja vastaava määrä on todennäköisesti saatavissa. Yritys esittää varana saamisen asiakkailta niistä keskenäisistä pitkäaikaishankkeista, joissa toteutuneet kustannukset ja kirjatut voitot ylittävät työn edistymiseen perustuvan laskutuksen. Laskutus, jota asiakas ei ole vielä maksanut, sisältyy myyntisaamisiin. Jos syntyneet menot ja kirjatut voitot ovat pienemmät kuin hankkeen laskutus, sisältyy erotus taseen velkoihin.

Muut palvelut:

Palveluiden (tukipalvelut, ylläpitopalvelut, konsultointi ja koulutus) myynti kirjataan tuotoksi sille tilikaudelle, jolla palvelu suoritetaan.

Korot ja osingot

Korkotuotot on kirjattu efektiivisen koron menetelmällä ja osinkotuotot silloin, kun oikeus osinkoon on syntynyt

Segmenttiraportointi

Liiketoimintasegmentti tuottaa tuotteita tai palveluita, joiden riskit ja kannattavuus eroavat toisten liiketoimintasegmenttien riskeistä ja kannattavuudesta. Maantieteellinen segmentti tuottaa tuotteita ja palveluita taloudellisessa ympäristössä, jonka riskit ja kannattavuus eroavat toisenlaisissa taloudellisissa ympäristöissä toimivien yksiköiden riskeistä ja kannattavuudesta.

Yrityksen ensisijainen segmenttiraportointi perustuu maantieteellisiin segmentteihin ja toissijainen liiketoiminnallisiin segmentteihin.

Uusien tai muutettujen IFRS -standardien ja IFRIC -tulkintojen soveltaminen

IASB on julkistanut alla luetellut standardit ja tulkinnat, joiden soveltaminen on pakollista vuonna 2008 tai myöhemmin. Konserni on päättänyt olla soveltamatta näitä standardeja aikaisemmin ja ottaa ne käyttöön tulevina tilikausina.

Konserni ottaa käyttöön vuonna 2008 seuraavat standardit ja tulkinnat*:

- IFRIC 11, Konsernin ja omia osakkeita koskevat liiketoimet. Tulkinta selventää omia osakkeita tai konserniyhtiöitä koskevien liiketoimien käsittelyä emoyhtiön ja konserniyhtiöiden tilinpäätöksissä ohjeistamalla näiden luokittelua omana pääomana maksettaviin tai käteisvaroina maksettaviin osakeperusteisiin liiketoimiin. Tällä tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Seuraavilla vuonna 2008 voimaan tulevilla uusilla standardeilla ja tulkinnoilla ei tule olemaan vaikutusta konsernin tilinpäätökseen*:

- IFRIC 12, Service Concession Arrangements. Tulkinta koskee sopimusjärjestelyjä, joissa yksityinen taho osallistuu julkisten palveluiden kehittämiseen, rahoittamiseen, toteuttamiseen tai infrastruktuurin ylläpitoon.**
- IFRIC 14, IAS 19 – The Limit on a Defined Benefit Asset, Minimum Funding Requirements and their Interaction. Tulkintaa sovelletaan IAS 19 -standardin mukaisiin työsuhteen päättymisen jälkeisiin etuuspohjaisiin järjestelyihin ja muihin pitkäaikaisiin etuuspohjaisiin työsuhte-etuuksiin silloin, kun järjestelyyn liittyy vähimmäisrahastointivaatimus. Tulkinta myös tarkentaa tulevien palautusten tai vastaisten järjestelyyn suoritettavien maksujen vähennysten kautta taseeseen merkittävän omaisuuserän kirjaamisellistyksiä.**

Konserni ottaa käyttöön vuonna 2009 seuraavat IASB:n julkistamat standardit:

- IAS 1 (Muutos), Tilinpäätöksen esittäminen. Standardin muutoksen tarkoituksena on parantaa tilinpäätöksen käyttäjien mahdollisuuksia analysoida ja vertailla tilinpäätöslaskelmissä annettavia tietoja erottamalla yrityksen omassa pääomassa tapahtuvat muutokset, jotka liittyvät liiketoimintaan yrityksen omistajien kanssa muista oman pääoman muutoksista. Konsernin johto on selvittä-mässä standardin muutoksen vaikutusta konsernin tilinpäätökseen. **
- IAS 23, Vieraan pääoman menot –standardin muutos. Standardin muutos edellyttää ehdot täyttäviin hyödykkeisiin liittyvien vieraan pääoman menojen aktivoimista osaksi hyödykkeen hankintamenoa. Näiden menojen kirjaaminen suoraan kuluksi kielletään. Stan-dardin muutos ei muuta konsernin soveltamia laatimisperiaatteita eikä sillä näin ollen ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen. **
- IFRS 8, Operating Segments. Standardi korvaa IAS 14 -standar-din. Sen mukaan segmenttitietojen esittämisessä on käytettävä ”johdon lähestymistapaa”, jolloin tiedot esitetään samalla tavalla kuin sisäisessä raportoinnissa. Konsernin johto on selvittämässä standardin vaikutusta konsernin segmenttiraportointiin.
- IFRIC 13, Customer Loyalty Programmes. Tulkinta määrittelee liiketoimet, joissa tavaroita tai palveluita myydään asiakas-kollisuutta kannustavalla tavalla myyntisopimuksiksi, joissa on erotettavia osia. Asiakkaalta saatava suoritus kohdistetaan myyn-tisopimuksen eri komponenteille niiden käypiin arvoihin perustuen. IFRIC 13 –tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen, sillä konserniyhtiöillä ei ole kanta-asiakasohjelmia. **

Konserni ottaa käyttöön vuonna 2010 seuraavat IASB:n julkistamat standardit:

- IFRS 3 (Revised), Business combinations. Uudistettu standardi edellyttää edelleen hankintamenomenetelmän käyttöä yritysten yhteenliittymien käsittelyssä, kuitenkin erällä merkittäville muutoksilla. Esimerkiksi kaikki yritysten hankkimiseen liittyvät maksut tulee kirjata käypään arvoon hankinta-ajankohtana ja erät ehdolliset vastikkeet arvostetaan hankinnan jälkeen käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Liikearvo voidaan laskea perustuen emoyhtiön osuuteen nettovarallisuudesta tai se voi sisältää vähemmistöosuudelle kohdistetun liikearvon. Kaikki transaktiome-not kirjataan kuluksi. Konsernin johto on selvittämässä standardin muutoksen vaikutusta konsernin tilinpäätökseen. **
- IAS 27 (Revised), Consolidated and separate financial statements. Uudistettu standardi edellyttää kaikkien vähemmistötransaktioi-den kirjaamista omaan pääomaan, jos määräysvalta ei siirry. Näin ollen vähemmistötransaktiot eivät enää johda liikearvon eivätkä tulosvaikutteisen voiton tai tappion kirjaamiseen. Standardi määrittelee transaktioiden käsittelyn myös silloin, kun määräysval-ta siirtyy. Mahdollisesti jäljelle jäävä osuus hankinnan kohteessa arvostetaan käypään arvoon ja syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Konsernin johto on selvittämässä standardin muutoksen vaikutusta konsernin tilinpäätökseen. **

* Ne standardien ja tulkintojen nimet, joista ei ole olemassa virallista käännöstä, esitetään englanninkielisinä.

** Kyseistä standardia/tulkintaa ei vielä ole hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

3. Rahoitusriskien hallinta

Rahoitusriskit

Konserni altistuu toiminnassaan useille rahoitusriskeille, mukaan lukien valuuttakurssien ja korkojen muutosten vaikutukset. Konsernin riskienhallinnan keskeinen periaate on rahoitusmarkkinoiden ennakoimattomuus ja pyrkimys minimoida mahdolliset haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen.

Riskienhallinnan toteuttaa talousosasto hallituksen tarkastusvalio-kunnan hyväksymien yleisten periaatteiden mukaisesti.

Valuuttakurssiriski

Affecto toimii kansainvälisesti ja sen liiketoimintaan sisältyy va-luuttakurssivaihteluista aiheutuvia riskejä eli transaktio ja translaa-tioriskejä. Transaktioriski syntyy ostojen ja myyntien rahavirroista. Translaatoriskit syntyvät ulkomaisten tytäryhtiöiden tase-erien muuntamisesta euroiksi.

Liiketoiminnan kannalta tärkein valuuttakurssiriski syntyy kas-savirroista, joiden valuutta on eri kuin liiketoimintayksikön toiminta-valuutta. Liiketoiminnan luonteen vuoksi pääosa konserniyhtiöiden tuotoista ja kuluista syntyvät niiden toimintavaluutassa, minkä vuoksi yhtiö ei altistu liiketoiminnoissaan merkittäville valuutariskeille.

Tällä hetkellä konserni ei suojaudu liiketoiminnan valuuttakurs-siriskiltä eikä suoja tytäryhtiöidensä omia pääomia. Taulukossa esitetty transaktioriskin herkkyyksianalyysi perustuu muissa kuin konserniyhtiön omassa toimintavaluutassa oleviin eriin taseessa tilin-päätöshetkellä. Valuuttojen kohtuulliseksi mahdolliseksi muutokseksi on arvioitu +/- 10 % ja vaikutukset tulokseen on esitetty ennen veroja. Merkittävimmät positiot esitetty oheisessa taulukossa.

1 000 EUR	31.12.2007		31.12.2006	
	Valuutta-kurssin muutokset + 10 %	Valuutta-kurssin muutokset - 10 %	Valuutta-kurssin muutokset + 10 %	Valuutta-kurssin muutokset - 10 %
	Positio	Vaikutus tulokseen	Positio	Vaikutus tulokseen
NOK/EUR	1 229	137	-112	-
GBP/EUR	179	20	-15	-
USD/EUR	-68	-8	6	-111
				10

Korkoriski

Koska konsernilla ei ole merkittäviä korollisia saamia, sen tulot ja liikevoitto ovat riippumattomia markkinakorkojen muutoksille.

Konserni on pääsääntöisesti altistunut rahavirran korkoriskeille liittyen yhtiön lainasalkkuun, joka koostuu pitkäaikaisista ja lyhytaikaisista vaihtuvakorkoisista lainoista. Konsernin korolliset lainasopimukset, nimellisarvoaan 47 miljoonaa euroa, ovat muuttu-vakorkoisia. Vähentääkseen mahdolliseen korkojen nousuun liittyvää riskiä, yhtiö on muuttanut lainoista 23,5 miljoonaa euroa koronvaihtosopimuksilla kiinteäkorkoisiksi. Yhtiö ei noudata IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa, minkä johdosta koronvaihtosopimuksen käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin. Korkotason nousu yhdellä prosenttiyksiköllä pienentäisi rahoituskuluja noin 456 tuhatta euroa. Vastaavasti korkotason lasku yhdellä prosenttiyksiköllä kasvattaisi rahoituskuluja noin 479 tuhatta euroa.

Luottoriski

Konsernilla on toimintaperiaatteet sen varmistamiseksi, että tuotteita ja palveluita myydään vain asiakkaille, joilla on asianmukainen luottohistoria. Konsernilla ei ole yksittäisiä merkittäviä asiakaskoh-taisia myyntisaatavia. Lisäksi luottoriskiä pyritään pienentämään projekteihin liittyvillä ennakkomaksuilla. Tilikauden aikana on kirjattu luottotappioita 19 tuhatta euroa. Konsernin luottoriskin enimmäis-määrä vastaa rahoitusvarojen kirjanpitoarvoa tilikauden lopussa. Myyntisaamisten ikäjakauksen on esitetty liitetiedossa 12.

Maksuvalmiusriski

Konsernissa pyritään jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää, jotta konsernilla olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään takamaan luottolimiittien avulla. Konsernilla on 31.12.2007 raha-varoja taseessa 13,0 miljoonaa euroa, lyhytaikaisia myytävissä olevia sijoituksia 0,1 miljoonaa euroa ja käyttämättömiä limiittejä 3,0 miljoonaa euroa. Yhtiö noudattaa huolellista maksuvalmiusriskin hal-lintaa, koska kassavirrat vaihtelevat liiketoiminnan luonteesta johtuen. Pitkäaikaisten projektien osalta maksuvalmiusriskin hallintaan liittyy olennaisesti projektiennakoiden määrät ja ajankohdat.

Rahoitusvelkojen maturiteetit 31.12.2007

1 000 EUR	1.1.-31.3. 2008	1.4.-31.12. 2008	2009	2010	Vuoden 2010 jälkeen
Lainat (sis. korot)	693	5 042	6 058	6 336	40 467
Ostovelat	6 965	-	-	-	-
Yrityskaup- poihin liittyvät velat	4 000	-	-	-	-
	11 658	5 042	6 058	6 336	40 467

Rahoitusvelkojen maturiteetit 31.12.2006

1 000 EUR	1.1.-31.3. 2007	1.4.-31.12. 2007	2008	2009	Vuoden 2009 jälkeen
Lainat (sis. korot)	514	5 237	4 861	3 940	7 051
Ostovelat	2 627	-	-	-	-
Yrityskaup- poihin liittyvät velat	-	200	2 050	-	-
	3 141	5 437	6 911	3 940	7 051

Johdannaisinstrumentit ja suojaus

Konsernilla on kaksi koronvaihtosopimusta, joilla on 47,0 miljoonan vaihtuvakorkoisesta lainasta muutettu 23,5 miljoonaa kiinteäkorkoiseksi. Konserni ei sovelle IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa, jonka johdosta koronvaihtosopimuksen käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin. Korkotason muutoksella on vaikutusta johdannaisen käypään arvoon, mutta sillä ei ole vaikutusta kassavirtoihin.

Pääoman hallinta

Konsernin pääoman hallinnan tavoitteina on varmistaa toiminnan jatkuvuus tuottaakseen voittoa emoyhtiön osakkeenomistajille sekä hyötyä muille sidosryhmille ja säilyttää optimaalinen pääomarakenne pääomakustannusten pienentämiseksi.

Pääoman määrä ja laatua hallitakseen, konserni voi muuttaa maksamansa osingon määrää, palauttaa pääomia osakkeenomistajille, laskea liikkeelle uusia osakkeita tai myydä varoja velkojen pienentämiseksi.

Konsernin pääomarakenteen hallinta ei perustu minkään yksittäisen mittarin seurantaan. Affecton kasvustrategian vuoksi, joka perustuu osittain laajentumiseen muita IT –palvelumarkkinoilla toimivia yrityksiä ostemalla, pääoman hallintaa joudutaan arvioimaan useat eri muuttujat huomioiden. Konsernin johto ja hallitus seuraavat yhtiön pääomarakennetta sekä likviditeetin kehitystä. Tavoitteena on varmistaa yhtiön maksuvalmius sekä pääomarakenteen joustavuus kasvustrategian ja julkaistun osinkopolitiikan toteuttamiseksi.

Käypien arvojen määrittäminen

Aktiivisilla markkinoilla vaihdettavien rahoitusinstrumenttien käyvät arvot perustuvat raportointipäivän kurssiin. Rahoitusvarojen arvostuksessa käytetään raportointipäivän myyntikurssia.

Noteeraamattomien rahoitusinstrumenttien käyvät arvot on määritetty arvostuslaskelmien avulla. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot on laskettu diskonttaamalla ennakoituvat tulevat kassavirrat.

Kirjanpitoarvot rahoitusinstrumenteille, sisältäen rahavarat, myyntisaamiset, ostovelat ja siirtovelat, eivät merkittävästi eroa käyvistä arvoista johtuen lyhyistä maturiteeteista. Konsernin rahalaitoslainojen viitekorot ovat muuttuvia, joten niiden kirjanpitoarvot eivät merkittävästi eroa niiden käyvistä arvoista

4. Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät epävarmuustekijät

Tehdyt arviot ja käytetty harkinta perustuvat aikaisempaan kokemukseen ja muihin tekijöihin, kuten oletuksiin tulevaisuuden tapahtumista. Tehtyjä arvioita ja käytettyä harkintaa tarkastellaan säännöllisesti. Alla on kuvattu tärkeimpiä alueita, joissa arvioita ja harkintaa on käytetty.

Hankintamenon kohdistaminen

IFRS 3 edellyttää hankkijaa kirjaamaan aineettoman hyödykkeen erikseen liikearvosta, mikäli kirjauskriteerit täyttyvät. Aineettoman oikeuden kirjaaminen käypään arvoon edellyttää johdon arvioita tulevista kassavirroista. Johto on mahdollisuuksien mukaan käyttänyt hankintamenon kohdistamisen perusteena saatavilla olevia markkina-arvoja käypien arvojen määrittämisessä. Kun tämä ei ole mahdollista, mikä on tyypillistä erityisesti aineettomien hyödykkeiden kohdalla, arvostaminen perustuu omaisuuserän historialliseen tuottoon ja sen aiottuun käyttöön tulevassa liiketoiminnassa. Arvostukset perustuvat diskontattuihin kassavirtoihin sekä arvioituihin luovutus- tai jälleenhankintahintoihin ja edellyttävät johdon arvioita ja oletuksia omaisuuserien tulevasta käytöstä ja vaikutuksesta yhtiön taloudelliseen asemaan. Muutokset yhtiön liiketoimintojen painotuksissa ja suuntaamisessa voivat tulevaisuudessa aiheuttaa muutoksia alkuperäiseen arvostukseen.

Arvon alentumistestaus

Konserni testaa vuosittain liikearvon sekä niiden aineettomien hyödykkeiden arvon, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutus aika, mahdollista arvonalentumista. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvolaskelmiin. Näiden laskelmien laatiminen edellyttää arvioiden käyttämistä. Vaikka yhtiön johdon näkemyksen mukaan käytetyt oletukset ovat asianmukaisia, saattavat arvioidut kerrytettävissä olevat rahamäärät erota olennaisesti tulevaisuudessa toteutuvista.

Tulotus

Konserni käyttää valmistusasteen mukaista tuloutusta pitkäaikais- hankkeille. Valmistusasteen mukainen tuloutus nojautuu arvioihin hankkeen odotetuista tuloista ja menoista samoin kuin valmistusasteen etenemisen määrittämiseen. Kirjattuihin tuottoihin ja voittoon voi tulla muutoksia mikäli arviota projektin kokonaismenoista ja kokonaistuloista tarkistetaan. Tarkistettujen arvioiden kumulatiivinen vaikutus kirjataan kaudella, jolla muutos tulee todennäköiseksi ja se voidaan luotettavasti arvioida.

Vaihto-omaisuuden arvostus

Johdon periaatteena on kirjata arvonalentumisvähennys hitaasti liikkuvasta ja vanhentuneesta vaihto-omaisuudesta perustuen johdon parhaaseen arvioon tilinpäätöshetkellä hallussa olevasta mahdollisesti käyttökkelvottomasta vaihto-omaisuudesta. Johto perustaa arvionsa systemaattiselle ja jatkuvalle seurannalle ja arvioinnille.

5. Segmentti-informaatio

Ensisijainen raportointimuoto – maantieteelliset segmentit

Affecton toiminnot on organisoitu neljän maayksikön; Suomen, Baltian, Ruotsin ja Norja & Tanskan kautta. Suomen liiketoiminta käsittää BI -ratkaisut, operatiiviset ratkaisut ja kartografiset ratkaisut. Baltia ja Norja & Tanska tarjoaa BI -ratkaisuja ja operatiivisia ratkaisuja. Ruotsin liiketoiminta muodostuu kokonaisuudessaan BI-ratkaisuista.

Segmenttiraportoinnissa maantieteellinen segmentti on määritelty ensisijaiseksi segmentiksi ja liiketoiminnallinen toissijaiseksi segmentiksi. Segmenttiraportointi perustuu konsernin sisäiseen organisaatio- ja johtamisrakenteeseen. Raportoivat maantieteelliset segmentit ovat Suomi, Baltia, Ruotsi ja Norja & Tanska. Maantieteelliset segmentit esitetään varojen sijaintimaan perusteella.

Segmenttien tulos 31.12.2007 päättyneeltä tilikaudelta:

1 000 EUR	Suomi	Baltia	Norja & Tanska	Ruotsi	Kohdistamattomat	Konserni
Segmentin myynti	41 750	22 933	15 206	17 716	-	97 604
Sisäinen myynti	-43	-14	-12	-60	-	-130
Liikevaihto	41 707	22 918	15 195	17 654	-	97 474
Liikevoitto	4 406	5 390	1 199	1 468	-1 705	10 758
Rahoituserät						-1 300
Voitto ennen veroja						9 458
Tuloverot						-2 477
Tilikauden voitto						6 981

Kohdistamattomat kulut sisältävät hallinnon kuluja, konsernihallinnon kuluja sekä muita kuluja, jotka syntyvät koko yrityksen tasolla ja liittyvät yritykseen kokonaisuutena.

Segmenttien väliset siirrot ja liiketoimet ovat tapahtuneet tavanomaisin kaupallisin ehdoin, jotka vastaavat ulkopuolisen tahon kanssa noudatettavia ehtoja. Kaikki segmenttien välinen myynti eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Tuloslaskelmaan sisältyvät kulut, joihin ei liity maksua 31.12.2007 päättyneeltä tilikaudelta:

1 000 EUR	Suomi	Baltia	Norja & Tanska	Ruotsi	Kohdistamattomat	Konserni
Poistot	1 096	413	1 014	1 223	21	3 767
Osakeoptiot	48	26	-	14	-	88
Yhteensä	1 144	439	1 014	1 237	21	3 855

Segmentin varat ja velat sekä investoinnit 31.12.2007 päättyneeltä tilikaudelta:

1 000 EUR	Suomi	Baltia	Norja & Tanska	Ruotsi	Kohdistamattomat	Konserni
Varat	40 803	19 065	54 370	31 223	16 609	162 070
Velat	11 040	5 551	18 536	5 282	58 598	99 107
Investoinnit (sisältäen yrityskaupat)	786	398	42 047	10 689	3	53 922

Segmentin varat koostuvat pääasiassa aineellisista hyödykkeistä, aineettomista hyödykkeistä, vaihto-omaisuudesta ja saamisista. Niihin ei ole sisällytetty vero- tai rahoituseriä (ml. rahavarat) eikä koko yritykselle yhteisiä varoja. Segmentin velat koostuvat pääasiassa liiketoimintaan liittyvistä veloista kuten osto- ja muista veloista, siirtoveltoista ja saaduista ennakoista. Niihin ei ole sisällytetty veroeriä, lainoja eikä johdannaisiin liittyviä eriä.

Segmenttien tulos 31.12.2006 päättyneeltä tilikaudelta:

1 000 EUR	Suomi	Baltia	Norja & Tanska	Ruotsi	Kohdistamattomat	Konserni
Segmentin myynti	36 267	13 083	-	881	-	50 231
Sisäinen myynti	-36	-	-	-	-	-36
Liikevaihto	36 231	13 083	-	881	-	50 194
Liikevoitto	4 641	497	-	-22	-1 474	3 642

Rahoituserät						-184
Voitto ennen veroja						3 458
Tuloverot						-824
Tilikauden voitto						2 633

Tuloslaskelmaan sisältyvät kulut, joihin ei liity maksua 31.12.2006 päättyneeltä tilikaudelta:

1 000 EUR	Suomi	Baltia	Norja & Tanska	Ruotsi	Kohdistamattomat	Konserni
Poistot	938	329	-	95	9	1 372
Osakeoptiot	4	2	-	-	1	7
Yhteensä	942	331	-	95	10	1 379

Segmentin varat ja velat sekä investoinnit 31.12.2006 päättyneeltä tilikaudelta:

1 000 EUR	Suomi	Baltia	Norja & Tanska	Ruotsi	Kohdistamattomat	Konserni
Varat	38 616	15 075	-	16 736	8 314	78 741
Velat	8 717	3 303	-	3 718	23 911	39 649
Investoinnit (sisältäen yrityskaupat)	3 772	1 483	-	12 701	53	18 009

Toissijainen raportointimuoto – liiketoiminnalliset segmentit:

Vuoden 2007 alussa toissijaisten segmenttien jaottelu muutettiin erottamalla aikaisemmin XBI-segmenttiin sisällytetty BI (Liiketoiminnan hallinta, Business Intelligence) omaksi segmenttikseen. XBI-segmenttiin sisällytyneet GIS ja ECM yhdistettiin Asiakaskohtaisten ratkaisujen kanssa Operatiiviseksi ratkaisuksi. Segmenttien jaottelua muutettiin vastaamaan paremmin johtamisen nykyisiä painopistealueita. Vertailutiedot vuodelta 2006 on muutettu vastaamaan nykyistä segmenttijakoa.

BI: Business Intelligence -ratkaisut eli liiketoimintatiedon hallintaratkaisut tuottavat yrityksille tietoa johtamisen tueksi. Ne mahdollistavat yrityksen toiminnanohjausjärjestelmistä kertyvän tiedon yhdistämisen ja tehokkaan hyödyntämisen. Tämä tarkoittaa prosessia, jossa yhdistellään, analysoidaan ja visualisoidaan useista eri lähteistä saatuja digitaalisia tietoja ja ratkaisut rakennetaan toiminnanohjausjärjestelmien päälle.

Operatiiviset ratkaisut: Operatiivisia ratkaisuja ovat erilaiset asiakaskohtaiset, yritysten ja organisaatioiden toimintaa tehostavat tietojärjestelmät, kuten paikkatieto- ja dokumenttienhallintaratkaisut (GIS ja ECM) ja operatiiviset sovellukset, kuten vakuutusalan, henkilöstöhallinnon sekä materiaalihallinnon ratkaisut.

Kartografiset ratkaisut: Affecton kartografiset ratkaisut sisältävät sekä digitaalisten paikkatietoaineistojen tuottamisen osana paikkatietoliiketoimintaa että itse karttojen ja karttakirjojen kustantamisen, karttatuotteiden kustantamisen, karttatuotteiden jälleenmyynnin ja jakelun.

**Segmenttien tuotot, varat ja investoinnit 31.12.2007
päätyneeltä tilikaudelta:**

1 000 EUR	Operatiivi- BI	Operatiivi- set ratk.	Karto- grafiset ratkaisut	Muut	Konserni
Liikevaihto	48 093	39 900	9 481	-	97 474
Varat	85 275	48 184	12 002	16 609	162 070
Investoinnit	42 119	11 642	158	3	53 922

**Segmenttien tuotot, varat ja investoinnit 31.12.2006 päätyneeltä
tilikaudelta:**

1 000 EUR	Operatiivi- BI	Operatiivi- set ratk.	Karto- grafiset ratkaisut	Muut	Konserni
Liikevaihto	11 774	28 805	9 652	-36	50 194
Varat	28 054	31 201	11 173	8 314	78 741
Investoinnit	16 035	1 753	160	61	18 009

6. Yritysten yhteenliittymät

Component Software Group ASA

Affecto julkisti 11.6.2007 tehneensä yhdistymissopimuksen Component Softwaren kanssa ja aikomuksensa tehdä julkinen ostotarjous Component Softwaren osakkeille. Julkisen ostotarjouksen tarjousaika alkoi 25.7.2007 ja päättyi 22.8.2007. Affecton hallitus päätti 27.8.2007 toteuttaa ostotarjouksen. Ostotarjouksen seurauksena Affectolle siirtyneiden Component Softwaren osakkeiden määrä oli ostotarjouksen päätyttyä noin 95,3 prosenttia liikkeeseen lasketuista osakkeista. Julkisen ostotarjouksen ehtojen mukaisesti tarjoushinta yhdestä Component Softwaren osakkeesta oli 40,03 Norjan kruunua käteisenä ja 0,81063 uutta Affecton osaketta. Uusia Affecton osakkeita laskettiin liikkeeseen yhteensä 4.499.947 kappaletta. Osion pörssi hyväksyi 19.9.2007 tarjousesitteen liittyen pakolliseen ostotarjoukseen ja pakkolunastusmenettelyyn. Pakollisen ostotarjouksen tarjousaika alkoi 19.9.2007 ja päättyi 17.10.2007. Kaupankäynti Osion pörssissä päättyi 19.9.2007 kaikkien osakkeiden siirryttyä Affecton omistukseen.

Component Software on Skandinavian johtavia Business Intelligence -ratkaisuntarjoajia, jonka tarjontaan kuuluvat sekä ohjelmistot että palvelut. Component Software jakaa toimintansa kahteen liiketoiminta-alueeseen: Business Intelligenceen (BI) ja dokumentinhallintaan. Yhtiö sekä toimittaa että asentaa asiakkaidensa käyttöön alan johtavia BI-ohjelmistoja. Hankittu liiketoiminta tuotti konserniin 19,7 miljoonaa euroa liikevaihtoa ja 1,4 miljoonan euron liikevoiton konsernissa oloaikanaan.

Component Softwaren kirjanpitoikäsi 31.12.2007 on tehty alustavana. Yhtiöllä on kesken kauppahinnan allokointi hankinnan kohteen varoille ja veloille.

Yksityskohdat hankituista nettovaroista ja liikearvosta ovat seuraavat:

1 000 EUR	
Hankintameno:	
Rahana suoritettu	31 382
Maksettu uusilla osakkeilla	20 005
Hankinnasta välittömästi aiheutuneet kulut	1 125
Hankintameno yhteensä	52 511
Hankitut nettovarot käypään arvoon	13 935
Liikearvo	38 577

Component Softwaren hankkiminen avaa Norjan ja Tanskan BI-markkinat Affectolle sekä vahvistaa asemaa Ruotsissa. Hankinta mahdollistaa myös pohjoismaisten asiakkaiden entistä laajemman palvelun. Edellä mainitun lisäksi hankinnan kautta saatu ammattitaitoinen henkilökunta on vaikuttaneet liikearvon syntyyn.

Hankinnassa kirjattavat varat ja velat:

1 000 EUR	Käypä arvo*	Hankinnan kohteen kirjanpitoarvo
Pitkääaikaiset varat		
Aineettomat hyödykkeet		
Asiakassuhteet	11 469	-
Sopimusperusteiset aineettomat hyödykkeet	737	-
Teknologia	1 180	506
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	288	288
Laskennallinen verosaaminen	1 960	1 960
Lyhytaikaiset varat		
Myynti- ja muut saamiset	7 812	7 812
Rahavarat	6 314	6 314
Varat yhteensä	29 761	16 880
Pitkääaikaiset velat		
Laskennallinen verovelka	3 606	-
Lyhytaikaiset velat		
Osto- ja muut velat	12 220	11 599
Velat yhteensä	15 826	11 599
Nettovarot	13 935	5 281

Rahana suoritettu kauppahinta tilikaudella	-32 507
Hankitun tytäryhtiön rahavarat	6 314
Hankinnasta aiheutunut rahavirta tilikaudella	-26 193

* Alustavan kirjanpitoikäsi mukaan.

Vuonna 2007 hankittujen yritysten vaikutus jos hankinnat olisi tehty 1.1.2007

Jos vuonna 2007 tapahtunut Component Softwaren hankinta olisi tapahtunut 1.1.2007, konsernin liikevaihto olisi ollut 29,4 miljoonaa euroa suurempi ja liikevoitto 0,7 miljoonaa euroa suurempi kuin nyt toteutunut.

Vuoden 2006 yrityshankinnat

UAB Dokumentu Valdymo Sistemose

27. päivänä huhtikuuta 2006, konserni hankki 100 prosenttia UAB Dokumentu Valdymo Sistemose -nimisen yhtiön osakepääomasta ja äänivallasta. Yhtiö tarjoaa dokumenttien hallinnan sekä tiedonkeruun ratkaisuja Liettuassa. Hankittu liiketoiminta tuotti konserniin 841 tuhatta euroa liikevaihtoa ja 130 tuhatta euroa liikevoittoa konsernissa oloaikanaan 28.4. – 31.12.2006.

Yksityskohdat hankituista nettovaroista ja liikearvosta ovat seuraavat:

1 000 EUR	
Hankintameno:	
Rahana suoritettu	1 006
Hankinnasta välittömästi aiheutuneet kulut	29
Hankintameno yhteensä	1 035
Hankitut nettovarot käypään arvoon	225
Liikearvo	810

Liikearvo kuvastaa merkittäviä synergiaetuja, joiden odotetaan syntyvän hankinnasta sekä ammattitaitoisen henkilökunnan osuutta.

Hankinnassa kirjattavat varat ja velat:

1 000 EUR	Käypä arvo	Hankinnan kohteen kirjanpitoarvo
Pitkäaikaiset varat		
Aineettomat hyödykkeet		
Asiakassuhteet	168	-
Sopimusperusteiset aineettomat hyödykkeet	102	-
Muut aineettomat hyödykkeet	129	129
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	27	27
Lyhytaikaiset varat		
Myynti- ja muut saamiset	76	76
Rahavarat	3	3
Varat yhteensä	505	235
Pitkäaikaiset velat	-	-
Laskennallinen verovelka	44	-
Lyhytaikaiset velat		
Korolliset velat	211	211
Osto- ja muut velat	25	25
Velat yhteensä	280	236
Nettovarot	225	-1
Rahana suoritettu kauppahinta tilikaudella		-1 035
Hankitun tytäryhtiön rahavarat		3
Hankinnasta aiheutunut rahavirta tilikaudella		-1 032

ZenPark Oy

29. päivänä syyskuuta 2006, konserni hankki 100 prosenttia ZenPark Oy:n osakepääomasta ja äänivallasta. Pääosa ZenPark Oy:n liikevaihdosta kertyy Cognos-tekniologiolla toteutetuista BI-ratkaisuista. Lisäksi yhtiö tarjoaa myös Microsoftin teknologioihin perustuvia BI- ja .NET-ratkaisuja. Hankittu liiketoiminta tuotti konserniin 939 tuhatta euroa liikevaihtoa ja 20 tuhannen euron liiketappion konsernissa oloaikanaan 1.10. – 31.12.2006. Yhtiön tuloskehityksen 30.6.2007 saakka perusteella maksettiin lisäkauppahintaa 667 tuhatta euroa vuoden 2007 aikana.

Yksityiskohdat hankituista nettovaroista ja liikearvosta ovat seuraavat:

1 000 EUR	
Hankintameno:	
Rahana suoritettu	3 730
Hankinnasta välittömästi aiheutuneet kulut	76
Hankintameno yhteensä	3 806
Hankitut nettovarot käypään arvoon	1 036
Liikearvo	2 770

Hankinta monipuolistaa konsernin teknologiaosaamista. Tämän lisäksi hankinnan kautta saatu ammattitaitoinen henkilökunta on vaikuttanut liikearvon syntyyn. Toimintojen yhdistämisestä syntyvien kustannussäästöjen arvioidaan olevan vähäisiä.

Hankinnassa kirjattavat varat ja velat:

1 000 EUR	Käypä arvo	Hankinnan kohteen kirjanpitoarvo
Pitkäaikaiset varat		
Aineettomat hyödykkeet		
Asiakassuhteet	460	-
Sopimusperusteiset aineettomat hyödykkeet	209	-
Muut aineettomat hyödykkeet	24	24
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	54	54
Lyhytaikaiset varat		
Myynti- ja muut saamiset	668	668
Rahavarat	400	400
Varat yhteensä	1 815	1 146
Pitkäaikaiset velat	-	-
Laskennallinen verovelka	174	-
Lyhytaikaiset velat		
Osto- ja muut velat	605	605
Velat yhteensä	779	605
Nettovarot	1 036	541
Rahana suoritettu kauppahinta tilikaudella 2006		-3 131
Rahana suoritettu kauppahinta tilikaudella 2007		-675
Hankitun tytäryhtiön rahavarat		400
Hankinnasta aiheutunut rahavirta tilikaudella		-3 406

Intellibis AB

11. päivänä joulukuuta 2006 konserni hankki 100 prosenttia Intellibis Ab:n osakepääomasta ja äänivallasta. Intellibis on Ruotsin johdettava liiketoimintatiedon hallinnan ratkaisuihin (Business Intelligence, BI) erikoistunut ratkaisutoimittaja. Pääosa Intellibisin liikevaihdosta kertyy Microsoft- ja Cognos-tekniologiolla toteutetuista BI-ratkaisuista. Yhtiön yhteistyökumppaneita ovat myös Business Objects, Lawson, Outlooksoft ja CorpSoft. Hankittu liiketoiminta tuotti konserniin 881 tuhatta euroa liikevaihtoa ja 22 tuhannen euron liiketappion konsernissa oloaikanaan. Yhtiön tuloskehityksen perusteella voidaan vuoden 2008 aikana maksaa lisäkauppahintaa enintään 4,0 miljoonaa euroa. Tilinpäätöksessä 31.12.2007 lisäkauppahinnan määräksi on arvioitu 4,0 miljoonaa euroa (31.12.2006, 2,1 miljoonaa euroa), mikä on kirjattu korottomaksi velaksi.

Yksityiskohdat hankituista nettovaroista ja liikearvosta ovat seuraavat:

1 000 EUR	
Hankintameno:	
Rahana suoritettu	10 424
Maksettu omina osakkeina	501
Maksettu uusilla osakkeilla	1 649
Hankinnasta välittömästi aiheutuneet kulut	127
Arvioitu lisäkauppahinta	4 000
Hankintameno yhteensä	16 701
Hankitut nettovarot käypään arvoon	4 500
Liikearvo	12 201

Joulukuussa 2006 toteutuneessa suunnatussa annissa tarjottiin 546.000 uutta osaketta Intelligis Grundare AB:lle. Suunnattu anti perustuu Intelligis Grundare AB:n ja Affecto Oyj:n väliseen osakekauppasopimukseen, jonka mukaan Affecto Oyj ostaa kaikki Intelligis AB:n osakkeet. Annettujen osakkeiden hankinnassa käytetty arvo oli 3,02 euroa/osake. Lisäksi Affecto Oyj on Intelligis-transaktioon liittyen luovuttanut 165 962 yhtiön hallinnassa ollutta omaa osaketta Intelligis Grundare Ab:lle hintaan 3,02 euroa/osake.

Intelligisin hankkiminen avaa Ruotsin BI-markkinat Affectolle ja mahdollistaa pohjoismaisten asiakkaiden entistä laajemman palvelun. Edellä mainitun lisäksi hankinnan kautta saatu ammattitaitoinen henkilökunta on vaikuttaneet liikearvon syntyyn.

Hankinnassa kirjattavat varat ja velat:

1 000 EUR	Käypä arvo	Hankinnan kohteen kirjanpitoarvo
Pitkäaikaiset varat		
Aineettomat hyödykkeet		
Asiakassuhteet	2 988	-
Sopimusperusteiset aineettomat hyödykkeet	885	-
Muut aineettomat hyödykkeet	100	-
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	22	22
Laskennallinen verosaaminen	72	72
Lyhytaikaiset varat		
Myynti- ja muut saamiset	2 699	2 699
Rahavarat	1 362	1 362
Varat yhteensä	8 128	4 155
Pitkäaikaiset velat	-	-
Laskennallinen verovelka	1 236	124
Lyhytaikaiset velat		
Osto- ja muut velat	2 392	2 392
Velat yhteensä	3 628	2 515
Nettovarot	4 500	1 640
Rahana suoritettu kauppahinta tilikaudella 2006		-10 468
Hankitun tytäryhtiön rahavarat		1 362
Hankinnasta aiheutunut rahavirta tilikaudella		-9 106

Vuonna 2006 hankittujen yritysten vaikutus jos hankinnat olisi tehty 1.1.2006

Jos vuonna 2006 tapahtuneet hankinnat olisivat tapahtuneet 1.1.2006, konsernin liikevaihto olisi ollut 12,9 miljoonaa euroa suurempi ja liikevoitto 0,7 miljoonaa euroa suurempi.

7. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

1 000 EUR	Raken- nukset	Koneet ja kalustot	Muu käyttö- omaisuus	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2007	748	3 516	5	4 269
Kurssierot	-	-2	-	-2
Tytäryritysten hankinta	-	2 867	-	2 867
Siirto muuhun ryhmään	-748	-	-	-748
Lisäykset	-	1 221	-	1 221
Vähennykset	-	-101	-	-101
Hankintameno 31.12.2007	-	7 502	5	7 507
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2007	46	2 113	-	2 159
Kurssierot	-	31	-	31
Tytäryritysten hankinta	-	2 579	-	2 579
Siirto muuhun ryhmään	-68	-	-	-68
Vähennykset	-	-91	-	-91
Tilikauden poistot	22	936	-	958
Arvonalentuminen	-	-	-	-
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2007	-	5 569	-	5 569
Kirjanpitoarvo 1.1.2007	702	1 403	5	2 110
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	-	1 933	5	1 939

1 000 EUR	Raken- nukset	Koneet ja kalustot	Muu käyttö- omaisuus	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2006	748	2 676	5	3 429
Kurssierot	-	-	-	-
Tytäryritysten hankinta	-	113	-	113
Siirto muuhun ryhmään	-	-7	-	-7
Lisäykset	-	867	-	867
Vähennykset	-	-133	-	-133
Hankintameno 31.12.2006	748	3 516	5	4 269
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2006	24	1 505	-	1 529
Kurssierot	-	-	-	-
Tytäryritysten hankinta	-	15	-	15
Vähennykset	-	-116	-	-116
Tilikauden poistot	22	709	-	731
Arvonalentuminen	-	-	-	-
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2006	46	2 113	-	2 159
Kirjanpitoarvo 1.1.2006	724	1 171	5	1 900
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	702	1 403	5	2 110

Myytävänä olevat varat

1 000 EUR	2007	2006
Myytävänä olevat varat	679	-

Myytävänä olevat varat vuonna 2007 on konsernin Vilnassa, Liettua-sa, omistamat toimitilat. Toimitilat on päätetty myydä ja tavoitteena on löytää niille ostaja mahdollisimman pian. Kirjanpitoarvo perustuu historialliseen hankintamenoa vähennettynä kertyneillä poistoilla. Uudelleenluokittelulla ei ole tulosaikutusta tilikaudella 2007. Varat sisältyvät Baltian maantieteelliseen segmenttiin.

8. Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

1 000 EUR	Muut aineettomat hyödykkeet							
	Liikearvo	Teknologia	Asiakas- suhteet	Tavara- merkki *	Kartta- aineisto	Sopimus- perusteiset hyödykkeet	Muut	Muut aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.2007	43 579	95	4 271	676	1 532	1 296	928	8 798
Kurssierot	-481	-7	-247	-	-	-50	-	-304
Siirrot muista ryhmistä	-	-	-	-	-	-	-	-
Tytäryritysten hankinta	41 098	680	11 569	-	-	743	596	13 589
Lisäykset	-	-	-	-	-	-	189	189
Vähennykset	-	-	-	-	-	-	-	-
Hankintameno 31.12.2007	84 196	768	15 593	676	1 532	1 990	1 713	22 272
Kertyneet poistot ja arvon alentumiset 1.1.2007	-	34	206	21	230	135	622	1 249
Kurssierot	-	-	-16	-	-	-18	-	-33
Tytäryritysten hankinta	-	-	-	-	-	-	-	-
Vähennykset	-	-	-	-	-	-	-	-
Tilikauden poistot	-	77	1 133	31	102	1 223	244	2 810
Arvon alentuminen	-	-	-	-	-	-	-	-
Kertyneet poistot ja arvon alentumiset 31.12.2007	-	111	1 323	52	332	1 340	866	4 025
Kirjanpitoarvo 1.1.2007	43 579	61	4 065	655	1 302	1 161	306	7 550
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	84 196	657	14 270	624	1 200	650	847	18 249
Liikearvo	84 196							
Muut aineettomat hyödykkeet	18 249							
Aineettomat hyödykkeet yhteensä 31.12.2007	102 445							
Hankintameno 1.1.2006	30 860	95	656	551	1 532	-	642	3 476
Kurssierot	-5	-	-1	-	-	-	-	-1
Siirrot muista ryhmistä	-	-	-	-	-	-	7	7
Tytäryritysten hankinta	13 357	-	3 616	125	-	1 296	53	5 090
Lisäykset	-	-	-	-	-	-	226	226
Vähennykset	-634	-	-	-	-	-	-	-
Hankintameno 31.12.2006	43 579	95	4 271	676	1 532	1 296	928	8 798
Kertyneet poistot ja arvon alentumiset 1.1.2006	-	3	65	-	128	-	388	584
Kurssierot	-	-	-	-	-	-	-	-
Tytäryritysten hankinta	-	-	-	-	-	-	24	24
Vähennykset	-	-	-	-	-	-	-	-
Tilikauden poistot	-	32	141	21	102	135	210	641
Arvon alentuminen	-	-	-	-	-	-	-	-
Kertyneet poistot ja arvon alentumiset 31.12.2006	-	34	206	21	230	135	622	1 249
Kirjanpitoarvo 1.1.2006	30 860	92	591	551	1 404	-	254	2 892
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	43 579	61	4 065	655	1 302	1 161	306	7 550
Liikearvo	43 579							
Muut aineettomat hyödykkeet	7 550							
Aineettomat hyödykkeet yhteensä 31.12.2006	51 129							

* Genimapin International Oy:n (nykyinen Affecto Finland Oy) kauppahinnan allokoinnin yhteydessä identifioidulla tavaramerkillä (551 tuhatta euroa) katsotaan olevan rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, koska sen odotetaan kerryttävän rahavirtaa määrittelemättömän ajanjakson ajan. Tämän vuoksi tavaramerkkiä ei poisteta ennen kuin sen taloudellinen vaikutusaika voidaan määritellä rajalliseksi.

Liikearvon arvonalentumistestaus

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan keisessä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain tietyistä omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä. Arvon alentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksiköiden tasolla, eli sillä alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa muista rahavirroista.

Liikearvon arvonalentumistestausta varten liikearvo on allokoitu seuraaville rahavirtaa tuottaville yksiköille.

1 000 EUR	2007	2006*
Suomi		
BI	7 589	7 114
Operatiiviset ratkaisut	10 785	10 785
Kartografiset ratkaisut	5 807	5 807
Baltia		
Operatiiviset ratkaisut	9 626	9 627
Ruotsi		
BI	20 159	10 246
Norja & Tanska		
BI	22 736	-
Operatiiviset ratkaisut	7 494	-
	84 196	43 579

* Vuoden 2007 alussa toissijaisten segmenttien jaottelu muutettiin erotamalla aikaisemmin XBI-segmenttiin sisällytynyt BI (Liiketoiminnan hallinta, Business Intelligence) omaksi segmenttikseen. XBI-segmenttiin sisällyneet GIS ja ECM yhdistettiin Asiakaskohtaisten ratkaisujen kanssa Operatiivisiksi ratkaisuiksi. Segmenttien uudelleen jaottelu vaikutti myös rahavirtaa tuottaviin yksiköihin. Vertailutiedot vuodelta 2006 on muutettu vastaamaan nykyisiä rahavirtaa tuottavia yksiköitä.

Tavaramerkki (551 tuhatta euroa vuosina 2007 ja 2006), jolla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, on kohdistettu Kartografisten ratkaisujen Suomen rahavirtaa tuottavalle yksikölle.

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty käyttöarvoon perustuen. Laskelmien pohjana ovat rahavirtaennusteet, jotka perustuvat johdon hyväksymiin viiden vuoden ajanjakson kattaviin talousarvioihin ja ennusteisiin. Johdon hyväksymän viiden vuoden ennustejakson jälkeiset rahavirrat on ekstrapoloitu käyttämällä alla esitettyjä kasvutekijöitä. Käytetty kasvutekijä ei ylitä kyseisen toimialan pitkän aikavälin toteutunutta kasvua.

Käyttöarvon laskennassa käytetyt keskeiset oletukset:

Rahavirtaa tuottava yksikkö	Diskonntauskorko (ennen veroja)	Kasvuprosentti
Suomi		
BI	11,38 %	2 %
Operatiiviset ratkaisut	11,65 %	2 %
Kartografiset ratkaisut	9,22 %	2 %
Baltia		
Operatiiviset ratkaisut	12,17 %	2 %
Ruotsi		
BI	11,37 %	2 %
Norja & Tanska		
BI	11,63 %	2 %
Operatiiviset ratkaisut	11,77 %	2 %

Johto on perustanut viimeisimpien budjettien kattaman kauden rahavirtaennusteensa oletukselle toimialan markkinakehityksestä. Käytetyt oletukset heijastavat toteutunutta kehitystä ja tulevaisuuden oletuksia ja ovat johdonmukaisia suhteessa ulkoiseen informaatioon. Mahdollisen arvonalentumisen kannalta 1 %:n muutoksella käyttöarvolaskelmien kasvu olettamissa liikevaihdon ja kustannustason osalta olisi merkittävin vaikutus Norja & Tanskan Operatiivisten ratkaisujen sekä Suomen Kartografisten ratkaisujen käyttöarvon ja testattujen varojen väliseen suhteeseen. Testauksen perusteella kannattavuus on herkin muuttuja kassavirtaa tuottavien yksiköiden käyttöarvon laskentamallissa.

9. Rahoitusvarojen ja -velkojen arvot luokittain

1 000 EUR	Liite	Lainat ja saamiset	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	Myytävässä olevat sijoitukset	Muut rahoitusvelat	Tasearvo yhteensä
31.12.2007						
Tase-erä						
Rahoitusvarat						
Myytävässä olevat sijoitukset	10			170		170
Muut pitkäaikaiset saamiset		190				190
Myyntisaamiset	12	28 848				28 848
Siirtosaamiset	12	3 316				3 316
Muut saamiset	12	980				980
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti esitettävät rahoitusvarat	13		35			35
Sidotut rahavarat		659				659
Rahavarat	14	12 974				12 974
Rahoitusvarat yhteensä		46 967	35	170	-	47 172
Rahoitusvelat						
Lainat	17				46 906	46 906
Ostovelat	19				6 965	6 965
Jaksotukset	19				15 812	15 812
Muut pitkäaikaiset velat					532	532
Muut lyhytaikaiset velat	19				5 893	5 893
Tytäryhtiöiden hankintaan liittyvät velat	19				4 000	4 000
Rahoitusvelat yhteensä		-	-	-	80 108	80 108
31.12.2006						
Tase-erä						
Rahoitusvarat						
Myytävässä olevat sijoitukset	10			635		635
Muut pitkäaikaiset saamiset		93				93
Myyntisaamiset	12	11 508				11 508
Siirtosaamiset	12	2 375				2 375
Muut saamiset	12	602				602
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti esitettävät rahoitusvarat	13		24			24
Sidotut rahavarat		381				381
Rahavarat	14	4 906				4 906
Rahoitusvarat yhteensä		19 865	24	635	-	20 524
Rahoitusvelat						
Lainat	17				19 046	19 046
Ostovelat	19				2 627	2 627
Jaksotukset	19				5 813	5 813
Muut pitkäaikaiset velat					2 232	2 232
Muut lyhytaikaiset velat	19				2 960	2 960
Tytäryhtiöiden hankintaan liittyvät velat	19				200	200
Rahoitusvelat yhteensä		-	-	-	32 878	32 878

10. Myytävissä olevat sijoitukset

Rahoitusvarat sisältävät osakkeita ja muita sijoituksia. Tällä hetkellä kaikki sijoitukset on luokiteltu myytävissä oleviksi sijoituksiksi.

Myytävissä olevat sijoitukset:

1 000 EUR	2007	2006
1.1.	635	99
Kurssierot	-	-
Tytäryritysten hankinta	10	573
Lisäykset	-	35
Vähennykset	-484	-77
Omaan pääoman siirretyt voitot/tappiot	9	5
31.12.	170	635
Pitkäaikainen osuus	64	57
Lyhytaikainen osuus	106	578
Yhteensä	170	635

Myytävissä olevat sijoitukset sisältävät seuraavia eriä:

1 000 EUR	2007	2006
Ei noteeratut osakkeet	64	57
Korkorahastot	-	229
Pääomaturvat määräaikaiset sijoitukset	106	350
	170	635

11. Vaihto-omaisuus

1 000 EUR	2007	2006
Aineet ja tarvikkeet	1	962
Keskeneräiset tuotteet	171	205
Valmiit tuotteet	1 620	928
	1 792	2 095

Konserni kirjasi vuonna 2007 kuluksi yhteensä 186 tuhatta euroa (150 tuhatta euroa) vaihto-omaisuuden arvonalennuksena.

12. Myyntisaamiset ja muut saamiset

Myyntisaamisten ikäjakauma

1 000 EUR	2007	2006
Erääntymättömät	20 675	9 787
Erääntynyt 1–30 päivää	5 973	1 243
Erääntynyt 31–120 päivää	1 747	383
Erääntynyt yli 120 päivää	453	95
	28 848	11 508

15. Osakepääoma, ylikurssirahasto ja sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

	Osakkeiden lkm	Osakepääoma 1 000EUR	Osakepääoma yhteensä 1 000 EUR	Omat osakkeet kpl	Omat osakkeet 1 000 EUR	Ylikurssi rahasto 1 000 EUR	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1 000 EUR
1.1.2006	15 396 373	4 619	4 619	-	-	22 856	-
Suunnatut annit 1.	1 620 148	486	486	-	-	2 548	1 485
Omien osakkeiden ostot 2.	-	-	-	202 700	-509	-	-
Omien osakkeiden luovutus 3.	-	-	-	-165 962	-403	-	476
31.12.2006	17 016 521	5 105	5 105	36 738	-106	25 404	1 960
1.1.2007	17 016 521	5 105	5 105	36 738	-106	25 404	1 960
Suunnatut annit 1.	4 499 947	-	-	-	-	-	19 228
31.12.2007	21 516 468	5 105	5 105	36 738	-106	25 404	21 188

Muut saamiset

1 000 EUR	2007	2006
Siirtosaamiset ja ennakkomaksut		
Siirtosaamiset		
Pitkäaikaishankkeita koskevat saamiset	2 237	1 119
Siirtosaamiset	1 079	1 256
Ennakkomaksut	5 580	1 253
Muut saamiset	980	602
	9 876	4 230

Myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa.

13. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Johdannaiset, jotka eivät täyty suojauslaskennan ehtoja, luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat -ryhmään.

1 000 EUR	2007	2006
Johdannaisopimukset	35	24

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset, 11 tuhatta euroa vuonna 2007 (24 tuhatta euroa) on kirjattu tuloslaskelman rahoituseriin.

14. Rahavarat

1 000 EUR	2007	2006
Käteinen raha ja pankkitilit	12 714	2 406
Lyhytaikaiset talletukset	260	2 500
	12 974	4 906

Rahavirtalaskelman rahavarat sisältävät seuraavat erät:

1 000 EUR	2007	2006
Taseen rahavarat	12 974	4 906
Noteeratut myytävissä olevat rahoitusvarat	-	578
	12 974	5 485

Lyhytaikaisten talletusten efektiivinen korko on 3,3 prosenttia (2,9 prosenttia).

Tilikauden 2006 aikana osakepääomassa on tapahtunut seuraavat muutokset:

1. Vuoden 2006 aikana osakepääomaa on korotettu kahdella suunnatulla osakeannilla. Toukokuussa 2006 toteutuneessa suunnatussa annissa osakkeita tarjottiin merkintäetu oikeudesta poiketen 1 074 148 uutta osaketta konsernin Baltian tytäryhtiön UAB Informacines Technologijos:n ("ITG") osakkeenomistajille ja optionhaltijoille. Suunnattu anti perustuu pääosin marraskuussa 2004 tehtyihin osakassopimuksiin, joiden mukaan Affecto Oyj:llä oli osto-optio ja merkitsijöillä myyntioptio loppuihin merkitsijöiden omistamiin ITG:n osakkeisiin. Joulukuussa 2006 toteutuneessa suunnatussa annissa tarjottiin 546.000 uutta osaketta Intelligis Grundare AB:lle. Suunnattu anti perustuu Intelligis Grundare AB:n ja Affecto Oyj:n väliseen osakekaupassopimukseen, jonka mukaan Affecto Oyj ostaa kaikki Intelligis AB:n osakkeet.
2. Ajanjaksolla 30.5.-30.9.2006 yritys on julkisessa kaupankäynnissä ostanut yhteensä 202 700 omaa osaketta keskihintaan 2,51 euroa. Hankintojen yhteishinta oli 509 tuhatta euroa.
3. Osana Intelligis-transaktiota Affecto Oyj on luovuttanut 165 962 yhtiön hallinnassa ollutta omaa osaketta Intelligis Grundare AB:lle hintaan 3,02 euroa/osake.

Tilikauden 2007 aikana osakepääomassa on tapahtunut seuraavat muutokset:

1. Vuoden 2007 aikana osakepääomaa on korotettu yhdellä suunnatulla osakeannilla. Affecto Oyj julkisti kesäkuussa 2007 tehneensä yhdistymissopimuksen Component Software Group ASA:n (Component Software) kanssa ja aikomuksensa tehdä julkinen ostotarjous Component Softwaren osakkeille. Julkisen ostotarjouksen ehtojen mukaisesti tarjoushinta yhdestä Component Softwaren osakkeesta oli 40,03 Norjan kruunua käteisenä ja 0,81063 uutta Affecto Oyj:n osaketta. Uusia Affecto Oyj:n osakkeita laskettiin liikkeeseen yhteensä 4 499 947 kappaletta.

Vuoden 2007 lopussa yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden, 36 738 osaketta, yhteenlaskettu osuus sekä osakepääomasta että äänimäärästä oli 0,2 prosenttia. Vuoden 2007 aikana yhtiö ei ostanut eikä luovuttanut omia osakkeitaan.

Vuoden 2006 aikana yhtiö on ostanut omia osakkeita seuraavaksi:

Kuukausi	Kpl	Nimellisarvo (yht.)	
		1 000 EUR	Hankintahinta 1 000 EUR
Toukokuu	6 000	2	14
Kesäkuu	84 400	25	198
Elokuu	60 900	18	152
Syyskuu	51 400	15	145
Ostot yhteensä	202 700	61	509
Myynti	-165 962	-50	403
Yhteensä	36 738	11	106

Yritys on myynyt hallussaan olleita omia osakkeita vuoden 2006 aikana seuraavasti:

Kuukausi	Kpl	Nimellisarvo (yht.)	
		1 000 EUR	Myyntihinta EUR
Joulukuu	165 962	50	501

16. Osakeperusteiset maksut

Affecto Oyj:n 4.4.2006 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti optio-oikeuksien antamisesta konsernin avainhenkilöille ja yhtiön kokonaan omistamalle tytäryhtiölle. Optio-oikeuksien määrä on yhteensä enintään 824 700 kappaletta. Optio-oikeuksista 234 900 on merkitty tunnuksella 2006A, 274 900 tunnuksella 2006B ja 314 900 tunnuksella 2006C. Yhtiön osakepääoma voi vuoden 2006 optio-oikeuksilla tehtävien merkintöjen seurauksena nousta yhteensä enintään 247 410 eurolla ja osakkeiden lukumäärä yhteensä enintään 824 700 uudella osakkeella.

Osakkeen alkuperäinen merkintähinta on optio-oikeudelle 2006A yhtiön osakkeen myyntihinta listautumisannissa eli 4,80 euroa, optio-

oikeudelle 2006B yhtiön osakkeen vaihdolla painotettu keskipurssi Helsingin Pörssissä 1.1.-31.3.2007, eli 3,34 euroa ja optio-oikeudelle 2006C yhtiön osakkeen vaihdolla painotettu osakkeen keskipurssi Helsingin Pörssissä 1.1.-31.3.2008. Optio-oikeudella merkittävän osakkeen merkintähintaa alennetaan merkintähinnan määräytymisajanjakson alkamisen jälkeen ja ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä. Osakkeen merkintähinta on kuitenkin aina vähintään osakkeen nimellisarvo. Konsernilla ei ole velvollisuutta lunastaa optiota eikä suorittaa sitä käteisellä.

Affecto Oyj:n Viron tytäryhtiön Mebius IT Oü:n johdon ja työntekijöiden omistamaa vähemmistö-osuutta kyseisestä yhtiöstä käsitellään käteisvaroina maksettavana osakeperusteisena liiketoimena. Vähemmistöosakkailla on oikeus vaatia konsernia ostamaan kyseiset osakkeet porrastetusti vuosien 2010 ja 2011 aikana. Taseen muista pitkäaikaisista veloista 483 tuhatta euroa (52 tuhatta euroa) liittyy tähän käteisvaroina maksettavaan osakeperusteiseen liiketoimeen. Konsernilla ei ole velvollisuutta ostaa kyseisiä osakkeita

Osakeperusteisten maksujen vaikutus konsernin tulokseen

1 000 EUR	2007	2006
Optio-ohjelmat	88	7
Käteisvaroina maksettavat osakeperusteiset liiketoimet	431	51
Kuluvaikutus yhteensä	519	58

Myönnettyjen osakeoptioiden määrien muutokset

	2006A	2006B	2006C	Yhteensä
1.1.2007 ulkona olleet optiot	206 000	-	-	206 000
Tilikaudella myönnetty optiot	-	268 900	-	268 900
Tilikaudella menetetyt optiot	16 000	-	-	16 000
Tilikaudella toteutetut optiot	-	-	-	-
Tilikaudella rauenneet optiot	-	-	-	-
31.12.2007 ulkona olevat optiot	190 000	268 900	-	458 900
Yhtiön hallussa olevat optiot	44 900	6 000	314 900	365 800
Optioiden kokonaisuus	234 900	274 900	314 900	824 700
Toteutettavissa olevat optiot 31.12.2007	-	-	-	-
1.1.2006 ulkona olleet optiot	-	-	-	-
Tilikaudella myönnetty optiot	234 000	-	-	234 000
Tilikaudella menetetyt optiot	28 000	-	-	28 000
Tilikaudella toteutetut optiot	-	-	-	-
Tilikaudella rauenneet optiot	-	-	-	-
31.12.2006 ulkona olevat optiot	206 000	-	-	206 000
Yhtiön hallussa olevat optiot	28 900	274 900	314 900	618 700
Optioiden kokonaisuus	234 900	274 900	314 900	824 700
Toteutettavissa olevat optiot 31.12.2006	-	-	-	-

Ohjelma	Toteutusaika	Oikeuden syntyminen
2006A	1.4.2009–31.12.2010	1.4.2009
2006B	1.4.2010–31.12.2011	1.4.2010
2006C	1.4.2011–31.12.2012	1.4.2011

Myönnettyjen optioiden käypä arvo on määritelty Black-Scholes-mallin avulla, joka huomioi myöntämishetken option hinnoitteluun vaikuttavat markkinaehdot. Odotettuna volatiliiteettina on käytetty optioiden myöntämispäivää edeltäneen 12 kk toteutunutta volatiliiteettia.

	2006A:1	2006A:2	2006B
Myöntämispäivänä määritelty option käypä arvo	0,17	0,18	1,29
Myöntämispäivä	22.5.2006	20.6.2006	1.5.2007
Ulkona olevien optioiden lukumäärä 31.12.2007	115 000	75 000	268 900
Toteutushinta	4,60	4,60	3,24
Osakkeen hinta myöntämispäivänä	2,25	2,31	3,66
Odotettu volatiliiteetti	35,1 %	35,0 %	33,0 %
Odotettu optioiden palautuma (%)	5,0 %	5,0 %	5,0 %
Odotettu option voimassaoloaika myöntämispäivänä (vuosia)	3,5	3,4	3,5
Riskitön korko (%)	3,4 %	3,6 %	4,1 %

17. Korolliset velat

1 000 EUR	2007	2006
Pitkäaikaiset korolliset velat		
Lainat rahoituslaitoksilta, pitkäaikainen osuus	43 906	14 014
Lainat rahoituslaitoksilta, lyhytaikainen osuus	3 000	5 032
	46 906	19 046

Pitkäaikaisten korollisten velkojen erääntyminen:

1 000 EUR	2007	2006
2007	-	5 031
2008	2 981	4 275
2009	3 481	3 532
2010	3 981	345
2011	3 981	345
2012	32 482	5 345
Vuoden 2012 jälkeen	-	173
	46 906	19 046

Korollisten pitkäaikaisten velkojen efektiivisten korkokantojen painotetut keskiarvot (sisältäen lyhytaikaiset korolliset velat):

%	2007	2006
Lainat rahoituslaitoksilta	5,42	4,58

Konsernin korolliset velat ovat vaihtuvakorkoisia ja euromääräisiä. Lainoista 23,5 miljoonaa euroa on muutettu koronvaihtosopimuksilla kiinteäkorkoiksi. Korollisten lainojen kirjanpitoarvon katsotaan vastaavan niiden käypää arvoa.

18. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laskennallisten verojen muutokset vuoden aikana, ottamatta huomioon laskennallisten verosaamisten ja -velkojen netoituksia, ovat seuraavat:

1 000 EUR	1.1.2007	Ostetut/myydyt tytäryritykset	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Muuntoero	31.12.2007
Laskennalliset verosaamiset:						
Verotuksen ja kirjanpidon poistojen ero	587	226	141	-	4	959
Siirtovelat	73	4	71	-	-	147
Myytavissä olevat sijoitukset	4	-	-	-4	-	-
Vahvistetut tappiot	84	1 730	-518	-	-33	1 264
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	748	1 960	-305	-4	-30	2 370
Laskennalliset verovelat:						
Poistoero	6	-	2	-	-	8
Vapaaehtoiset varaukset	233	-	132	-	-7	357
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti esitettävät rahoitusvarat	6	-	3	-	-	9
Kertyneet voittovarot	-	-	51	-	-	51
Käypään arvoon arvostus (yritysten yhteenliittymät)	1 916	3 606	-697	-	-44	4 781
Muut kulujaksotukset	-	-	24	-	-	24
Laskennalliset verovelat yhteensä	2 161	3 606	-485	-	-51	5 231

1 000 EUR	1.1.2006	Ostetut/myydyt tytäryritykset	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Muuntoero	31.12.2006
Laskennalliset verosaamiset:						
Verotuksen ja kirjanpidon poistojen ero	555	-	32	-	-	587
Siirtovelat	32	72	-30	-	-	73
Myytavissä olevat sijoitukset	-	5	-	-1	-	4
Vahvistetut tappiot	89	-	-5	-	-	84
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	676	77	-3	-1	-	748
Laskennalliset verovelat:						
Poistoero	-	-	6	-	-	6
Vapaaehtoiset varaukset	-	122	111	-	-	233
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti esitettävät rahoitusvarat	-	-	6	-	-	6
Käypään arvoon arvostus (yritysten yhteenliittymät)	692	1 330	-106	-	-	1 916
Laskennalliset verovelat yhteensä	692	1 452	17	-	-	2 161

Laskennalliset verosaamiset ja -velat on netotettu silloin, kun yhteisöllä on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata kirjatut erät toisiaan vastaan ja laskennalliset verot liittyvät samaan veronsaajaan.

1 000 EUR	2007	2006
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	2 370	748
Netotettu laskennallista verovelkaa vastaan	-73	-154
Laskennalliset verosaamiset taseessa	2 297	594
Laskennalliset verovelat	5 231	2 161
Netotettu laskennallista verosaamista vastaan	-73	-154
Laskennalliset verovelat taseessa	5 159	2 007

Laskennalliset verosaamiset

1 000 EUR	2007	2006
Laskennalliset verosaamiset jotka erääntyvät yli 12 kk kuluttua	582	207
Laskennalliset verosaamiset jotka erääntyvät 12 kk kuluessa	1 715	387
	2 297	594

Laskennalliset verovelat

1 000 EUR	2007	2006
Laskennalliset verovelat jotka erääntyvät yli 12 kk kuluttua	4 312	1 668
Laskennalliset verovelat jotka erääntyvät 12 kk kuluessa	846	339
	5 159	2 007

Laskennalliset verosaamiset vahvistetuista tappioista on kirjattu siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan saaminen voidaan hyödyntää.

Vuoden aikana omaan pääomaan kirjatut laskennalliset verot

1 000 EUR	2007	2006
Muut rahastot		
Myytavissä olevat rahoitusvarat (verovelka)	4	1

19. Ostovelat ja muut velat

1 000 EUR	2007	2006
Ostovelat	6 965	2 627
Muut velat		
Saadut ennakot		
Saadut ennakot:		
pitkäaikaishankkeet (netto)	1 284	1 238
Saadut ennakot: ylläpitosopimukset	10 662	2 369
Saadut ennakot: muut	487	-
	12 433	3 607
Jaksotukset		
Henkilöstöjaksotukset	11 971	4 115
Korkojaksotukset	-	70
Muut jaksotukset	3 841	1 628
	15 812	5 813
Muut lyhytaikaiset velat	5 893	2 960
Tytäryhtiöiden hankintaan liittyvät velat	4 000	200
Muut velat yhteensä	38 138	12 580

Ostovelkojen ja muiden velkojen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa.

20. Liikevaihdon jakautuminen

1 000 EUR	2007	2006
Tuotot pitkäaikaishankkeista	16 156	11 033
Palveluiden myynti *	76 918	34 827
Tavaroiden myynti	4 400	4 334
	97 474	50 194

* sisältää ohjelmistojen myynnin

Pitkäaikaishankkeista kertyneet toteutuneet menot ja kirjatut voitot (kirjatuilla tappioilla vähennettynä) olivat tilikaudella 16,2 miljoonaa

euroa (11,0 miljoonaa euroa). Keskenäisistä pitkäaikaishankkeista kirjattu ennakkomaksuja sisältyi taseeseen 1,3 miljoonaa euroa (1,2 miljoonaa euroa).

21. Liiketoiminnan muut tuotot

1 000 EUR	2007	2006
Käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	11	28
Muut	69	110
	80	138

Vuonna 2007 liiketoiminnan muihin tuottoihin sisältyy mm. seuraavia eriä:

- Aikaisemmalla tilikaudella tehtyyn yrityskauppaan liittyvät maksut 44 tuhatta euroa
- Käyttöomaisuuden myyntivoittoja 11 tuhatta euroa

Vuonna 2006 liiketoiminnan muihin tuottoihin sisältyy mm. seuraavia eriä:

- Aikaisemmalla tilikaudella tehtyyn yrityskauppaan liittyvät maksut 84 tuhatta euroa
- Sopimussakko liittyen osakassopimuksen mukaiseen kilpailukielltoon 15 tuhatta euroa

22. Materiaalit ja palvelut

1 000 EUR	2007	2006
Tavarat ja palvelut		
Ostot	10 423	8 794
Varaston muutos	405	317
Ulkopuoliset palvelut	9 023	4 067
	19 851	13 177

Ulkopuoliset palvelut ovat alihankintaastoja.

23. Henkilöstökulut

1 000 EUR	2007	2006
Palkat	38 242	19 589
Sosiaalikulut	5 995	1 211
Eläkekulut – maksupohjaiset järjestelyt	3 879	3 138
Osakeperusteiset maksut	519	58
	48 635	23 996

24. Poistot ja arvonalentumiset

1 000 EUR	2007	2006
Poistot aineellisesta käyttöomaisuudesta		
Rakennukset	22	22
Koneet ja kalusto	936	709
	958	731
Poistot aineettomista oikeuksista	2 810	641
	3 767	1 372

25. Liiketoiminnan muut kulut

1 000 EUR	2007	2006
Vuokratulot (muut vuokrasopimukset)	2 395	1 985
Liiketoiminnan muut kulut	12 256	6 447
	14 651	8 432

Tuloslaskelmaan sisältyy kuluksi kirjattu tutkimus- ja kehittämismenoja 818 tuhatta euroa vähennettynä kirjatuilla 24 tuhannen euron tuotekehitysavustuksilla. Tutkimus- ja kehittämismenoja oli vuonna 2006 kirjattu kuluksi 476 tuhatta euroa vähennettynä 182 tuhannen euron tuotekehitysavustuksilla.

26. Rahoitustuotot ja -kulut

1 000 EUR	2007	2006
Rahoituskulut		
Lainojen korkokulut	1 580	489
Muut rahoituskulut	40	-
Kurssierot	48	9
	1 668	498
Rahoitustuotot		
Korkotuotot	356	251
Johdannaisten käyvän arvonmuutos	11	24
Osinkotuotot	-	39
	367	314
Rahoituskulut – netto	1 300	184

Tuloslaskelmaan sisältyvät valuuttakurssivoitot ja -tappiot

1 000 EUR	2007	2006
Liikevaihto	3	-
Materiaalit ja palvelut	-1	-
Liiketoiminnan muut kulut	-17	-
Rahoituskulut	-48	-9
	-63	-9

27. Tuloverot

Verokulun osatekijät

1 000 EUR	2007	2006
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	2 536	963
Edellisten tilikausien verot	121	-152
Laskennallisten verojen muutos	-180	14
	2 477	824

Verokulun täsmäytyslaskelma

1 000 EUR	2007	2006
Voitto ennen veroja	9 458	3 458
Vero laskettuna 26 %-verokannalla	2 459	899
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavat verokannat	-436	-45
Vähennyskeltottomat kulut	244	65
Verottomat tuotot	-12	-20
Vahvistettujen tappioiden hyödyntäminen	-	-11
Verokannan muutoksen vaikutus	50	28
Kertyneet voittovarot	51	
Edellisten tilikausien verot	121	-92
Verokulut tuloslaskelmassa	2 477	824

Vuonna 2006 omien osakkeiden myyntivoiton vero 26 tuhatta euroa on kirjattu verovelaksi ja pienentämään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoa.

28. Osakekohtainen tulos

Laimentamaton

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla tilikauden aikana vähennettynä yrityksen hankkimilla omilla osakkeilla.

1 000 EUR	2007	2006
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto	6 981	2 633
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1 000)	18 533	16 058
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa per osake)	0,38	0,16

Laimennusvaikutuksella oikaistu

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa otetaan huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten kantaosakkeiden osakkeiksi muuttamisesta johtuva laimentava vaikutus.

Vuoden 2007 lopussa konsernin ainoa laimentava, eli kantaosakkeiden määrää lisäävä, instrumentti oli osakeoptiot. Näillä on laimentava vaikutus, jos osakeoptioiden merkintähinta on alempi kuin osakkeen käypä arvo. Laimennusvaikutukseksi tulee se määrä osakkeita, jotka joudutaan laskemaan liikkeeseen vastikkeettomana, koska optioiden käytöstä saatavilla varoilla konserni ei voisi laskea liikkeeseen samaa määrää osakkeita käypään arvoon.

Yhtiön ulkona olevilla optioilla ei ollut laimennusvaikutusta vuoden 2007 eikä 2006 lopussa.

1 000 EUR	2007	2006
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto	6 981	2 633
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1 000 kpl)	18 533	16 058
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen laskemiseksi (1000 kpl)	18 533	16 058
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa per osake)	0,38	0,16

29. Osingot

Vuonna 2007 maksetut osingot olivat 1 698 tuhatta euroa (0,10 euroa osaketta kohti) Vuonna 2006 maksetut osingot olivat 1 540 tuhatta euroa (0,10 euroa ulkona olevaa osaketta kohti).

30. Lähipiiritapahtumat

Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:

Johdon työsuhte-etuudet

1 000 EUR	2007	2006
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	2 564	1 644
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	327	259
Osakeperusteiset maksut	35	3
	2 926	1 906

Hallituksen jäsen Haakon Skaarerin hallituspalkkiot yhteensä 5 tuhatta euroa on maksettu Norsk Vekst AS:lle.

Hallituksen jäsenen lähipiiriin kuuluvalle yhtiölle maksettiin tilikaudella 2006 yhteensä 8 tuhatta euroa konsultoinnista.

31. Tilintarkastuspalkkiot

1 000 EUR	2007	2006
Tilintarkastuspalkkiot	140	101
Muut palkkiot	218	95
	358	196

Muut palkkiot sisältävät yritysostoon liittyviä palveluita 128 tuhatta euroa, jotka on aktivoitu taseeseen.

32. Tytäryhtiöt 31.12.2007

Tytäryhtiön nimi	Omistusosuus (%)	Maa
Affecto Finland Oy	100	Suomi
Affecto Securities Oy	100	Suomi
UAB Informacines Technologijos	100	Liettua
Mebius IT	100	Latvia
Mebius IT Vilnius	100	Liettua
Mebius IT Oü	100	Viro*
Mebius IT Sp.z.o.o	100	Puola
Intellibis AB	100	Ruotsi
Intellibis Stockholm AB	100	Ruotsi
Intellibis Syd AB	100	Ruotsi
Affecto Norway AS	100	Norja
Component Software Norway AS	100	Norja
Component Software EDM AS	100	Norja
Contempus AB	100	Ruotsi
Affecto Denmark A/S	100	Tanska
Component Software Sweden AB	100	Ruotsi

* Affecto Oyj:n Viron tytäryhtiön Mebius IT Oü:n johdon ja työntekijöiden omistamaa vähemmistö-osuutta (43,02%) kyseisestä yhtiöstä käsitellään käteisvaroina maksettavana osakeperusteisena liiketoimena, minkä johdosta konsernin IFRS:n mukainen omistusosuus on 100%.

33. Ehdolliset varat ja velat sekä annetut sitoumukset

Konsernilla on 87 tuhannen Latvian latin (125 tuhatta euroa) ehdollinen vara liittyen Latviassa käytävään oikeudenkäyntiin. Riikan paikallinen oikeuslaitos on julkistanut päätöksen, jonka mukaan vastapuoli tuomittiin maksamaan 87 Latvian latia Affecto konserniin kuuluvalle Mebius IT:lle. Vastapuoli on valittanut päätöksestä korkeimpaan oikeuteen.

Intellibis AB:n hankintaan liittyen lisäkauppahintaa voidaan maksaa enintään 4,0 miljoonaa euroa. Lisäkauppahinta maksetaan vuoden 2008 ensimmäisen kvartaalin aikana. Vuoden 2007 tilinpäätöksessä lisäkauppahinnan määräksi on arvioitu 4,0 miljoonaa euroa, mikä on kirjattu velaksi.

Johdannaisopimukset

1 000 EUR	2007		2006	
	Nimellis-arvo	Käypä arvo	Nimellis-arvo	Käypä arvo
Koronvaihtosopimus	23 500	35	5 000	24

Konserni ei sovelle IAS 39:n mukaista suojauslaskelmaa, minkä johdosta johdannaisopimusten käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

Muita vuokrasopimuksia koskevat sitoumukset, missä konserni on vuokralle ottajana.

Konserni vuokraa toimistotiloja, koneita ja autoja ei-purettavissa olevilla muilla vuokrasopimuksilla.

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:

1 000 EUR	2007	2006
Yhden vuoden kuluessa	3 013	2 346
Yli vuoden kuluessa ja enintään viiden vuoden kuluessa	5 197	3 792
	8 210	6 138

Annetut vakuudet

1 000 EUR	2007	2006
Lainat joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä		
Lainat rahoituslaitoksilta	47 000	19 031

Edellä mainitun lainan vakuutena on haltijavelkakirjoja arvoltaan yhteensä 52,5 miljoonaa euroa. Haltijavelkakirjat ovat Nordea Pankki Suomi Oyj:n hallussa ja niiden vakuutena on yritys kiinnityksiä konserniyhtiöiden yritys kiinnityskelpoiseen omaisuuteen. Lisäksi lainojen vakuudeksi on pantattu Affecto Finland Oy:n ja Affecto Norway AS:n osakkeet.

Muut omasta puolesta annetut vakuudet

1 000 EUR	2007	2006
Pantit (lyhytaikaiset saamiset)	855	27
Pantit (pitkäaikaiset saamiset)	-	669

Annetut pantit ovat sidottuja rahavaroja 0,3 miljoonaa euroa (0,4 miljoonaa euroa), määräaikaista talletuksia 0,3 miljoonaa euroa (0,0 miljoonaa euroa) sekä lyhytaikaisia saamia 0,3 miljoonaa euroa (0,3 miljoonaa euroa).

34. Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

31.12.2007 konsernin emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat 25 356 088,63 euroa. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että vuodelta 2007 maksettaisiin osinkoa 0,16 euroa osakkeelta eli yhteensä 3 436 756,80 euroa tilinpäätöshetken ulkonaolevalla osakemäärällä ja loppuosa jätetään kertyneisiin voittovaroihin. Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Affecto on tammikuussa 2008 tiedottanut uusista projekteista Suomessa, Liettuassa ja Latviassa. Affecto toimittaa Suomen opetusministeriölle asianhallintajärjestelmän, Liettuan opetusministeriölle tietojärjestelmän tehostamaan oppilaitosten toimintoja sekä Latvian verovirastolle EMCS-tietojärjestelmän.

Darius Lazauskas on nimitetty konsernin laajennetun johtoryhmän jäseneksi 1.2.2008 alkaen.

Tunnusluvut

1 000 euroa, paitsi prosentit	IFRS 2004	IFRS 2005	IFRS 2006	IFRS 2007
Liikevaihto	26 734	46 699	50 194	97 474
EBITDA	5 288	6 247	5 014	14 525
EBITDA, % liikevaihdosta	19,8	13,4	10,0	14,9
Liikevoitto	4 740	5 153	3 642	10 758
Liikevoitto, % liikevaihdosta	17,7	11,0	7,3	11,0
Konsernin tulos ennen veroja	4 531	4 789	3 458	9 458
Konsernin tulos ennen veroja, % liikevaihdosta	16,9	10,3	6,9	9,7
Tilikauden tulos emoyhtiön osakkaille	3 176	3 695	2 633	6 981
Tilikauden tulos emoyht. osakkaille, % liikevaihdosta	11,9	7,9	5,2	7,2
Oman pääoman tuotto, %	22,5	13,3	7,2	13,7
Sijoitetun pääoman tuotto, %	17,4	11,8	7,3	13,3
Omavaraisuusaste, %	41,5	56,9	52,0	41,9
Bruttoinvestoinnit taseen pysyviin vastaaviin	412	819	1 118	1 410
Bruttoinvestoinnit prosentteina liikevaihdosta	1,5	1,8	2,2	1,4
Tutkimus- ja tuotekehitysmenot	326	761	476	910
Tutkimus- ja tuotekehitysmeno, % liikevaihdosta	1,2	1,6	0,9	0,9
Tilaukanta	13 666	13 027	24 167	41 560
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tk:n aikana	218	526	605	897
Nettovelkaantumisaste, %	52,2	9,9	35,2	53,9
Korolliset nettovelat	11 434	3 340	13 743	33 933
OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT				
Osakekohtainen tulos	0,32	0,25	0,16	0,38
Osakekohtainen tulos, laimennettu	0,32	0,24	0,16	0,38
Osakekohtainen oma pääoma	1,65	2,18	2,30	2,93
Osakekohtainen osinko	0,06	0,10	0,10	0,16*
Osinko tuloksesta, %	19,0	39,4	61,0	42,5
Efektiivinen osinkotuotto, %	-	2,9	2,9	3,8
Hinta/voitto-suhde, P/E	-	13,8	21,2	11,2
Osakekannan markkina-arvo	-	53 887	58 920	90 859
Osakkeen arvo, EUR	-	-	-	-
Alin kurssi	-	3,00	2,20	2,90
Ylin kurssi	-	5,08	4,02	5,18
Keskikurssi	-	4,26	3,06	4,09
Kurssi, viimeinen päivä	-	3,50	3,47	4,23
Pörssivaihto	-	-	-	-
1000 kpl	-	24 093	14 632	23 464
%	-	156	86	109
Painotettu osakkeiden lukumäärä, kpl	10 048 288	14 556 367	16 057 557	18 533 189
Osakemäärä kauden lopussa, kpl	13 296 356	15 396 373	16 979 783	21 479 730

*hallituksen esitys 14.2.2008

Tunnuslukujen laskentakaavat

EBITDA	=	tulos ennen poistoja	
EBITDA, % liikevaihdosta	=	$\frac{\text{tulos ennen poistoja}}{\text{liikevaihto}}$	x 100
Liiketulos ennen IFRS3 -poistoja	=	liikevoitto + liiketoimintojen yhdistämisen yhteydessä tehtyjen käyvän arvon kohdistusten poistot	
Liikevoitto, % liikevaihdosta	=	$\frac{\text{liikevoitto}}{\text{liikevaihto}}$	x 100
Konsernin tulos ennen veroja, % liikevaihdosta	=	$\frac{\text{tulos ennen veroja}}{\text{liikevaihto}}$	
Tilikauden tulos emoyht. osakkaille, % liikevaihdosta	=	$\frac{\text{tilikauden tulos emoyht. osakkaille}}{\text{liikevaihto}}$	x 100
Oman pääoman tuotto, %	=	$\frac{\text{voitto ennen satunnaisia eriä - verot}}{\text{oma pääoma + vähemmistöosuus}}$	x 100
Sijoitetun pääoman tuotto, %	=	$\frac{\text{voitto ennen satunnaisia eriä + korkokulut ja muut rah.kulut taseen loppusumma - korottomat velat}}{\text{taseen loppusumma - korottomat velat}}$	x 100
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{oma pääoma + vähemmistöosuus}}{\text{taseen loppusumma - saadut ennakot}}$	x 100
Bruttoinvestoinnit taseen pysyviin vastaaviin	=	pysyviin vastaaviin kuuluvien aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden ja sijoitusten hankintameno ml. pysyviin vastaaviin luettavat saamiset myönnettyistä lainoista.	
Bruttoinvestoinnit, % liikevaihdosta	=	$\frac{\text{bruttoinvestoinnit}}{\text{liikevaihto}}$	x 100
Tutkimus- ja tuotekehitysmenot, % liikevaihdosta	=	$\frac{\text{tutkimus ja tuotekehitysmenot}}{\text{liikevaihto}}$	x 100
Nettovelkaantumisaste, %	=	$\frac{\text{korolliset velat - rahat, pankkisaamiset, rah.arvopap.}}{\text{oma pääoma + vähemmistöosuus}}$	x 100
Korolliset nettovelat	=	korolliset velat - rahat ja pankkisaamiset	
Osakekohtainen tulos	=	$\frac{\text{tulos ennen satunnaisia eriä - verot +/- vähemmistöosuus}}{\text{osakkeiden keskimääräinen lukumäärä}}$	
Osakekohtainen oma pääoma	=	$\frac{\text{oma pääoma}}{\text{osakkeiden antioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$	
Osakekohtainen osinko	=	$\frac{\text{tilikauden osinko}}{\text{osakkeiden antioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$	
Osinko tuloksesta, %	=	$\frac{\text{osakekohtainen osinko}}{\text{osakekohtainen tulos}}$	x 100
Efektiivinen osinkotuotto, %	=	$\frac{\text{osakekohtainen osinko}}{\text{osakkeen kurssi tilinpäätöspäivänä}}$	x 100
Hinta/voitto suhde, P/E	=	$\frac{\text{osakkeen kurssi tilinpäätöspäivänä}}{\text{tulos/osake}}$	
Osakekannan markkina-arvo	=	tilikauden lopun osakemäärä ilman omia osakkeita x viimeisen päivän kurssi	

Tuloslaskelma

1 000 EUR	1.1. - 31.12.2007	1.1. - 31.12.2006
Liikevaihto	3 584	499
Liiketoiminnan muut tuotot	-	15
Materiaalit ja palvelut		
Ulkopuoliset palvelut	745	225
	745	225
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	2 024	812
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	244	94
Muut henkilösivukulut	64	44
	2 332	950
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	21	9
Liiketoiminnan muut kulut	884	747
Liiketappio	-398	-1 417
Rahoitustuotot ja -kulut		
Osinkotuotot	1 601	-
Korko- ja muut rahoitustuotot	182	230
Korko- ja muut rahoituskulut	-1 968	-566
	-186	-335
Tappio ennen satunnaisia eriä	-584	-1 752
Satunnaiset erät		
Konserniavustukset	2 200	1 750
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	1 616	-2
Poistoeron muutos	1	-1
Tuloverot	-6	88
Tilikauden voitto	1 611	85

Tase

1 000 EUR	31.12.2007	31.12.2006
Vastaavaa		
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	16	24
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	16	25
Sijoitukset		
Tytäryhtiöosakkeet	106 967	56 337
Pysyvät vastaavat yhteensä	106 999	56 386
Vaihtuvat vastaavat		
Saamiset		
Pitkäaikaiset		
Laskennalliset verosaamiset	1	-
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	582	-
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	1 000	2 290
Muut saamiset	271	333
Siirtosaamiset	3 250	416
	5 104	3 039
Rahat ja pankkisaamiset	52	2 505
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	5 157	5 543
Vastavaa yhteensä	112 155	61 929
Vastattavaa		
Oma pääoma		
Osakepääoma	5 105	5 105
Ylikurssirahasto	21 912	21 912
SVOP-rahasto	18 598	1 960
Edellisten tilikausien voitto	5 147	6 760
Tilikauden voitto	1 611	85
Oma pääoma yhteensä	52 373	35 822
Tilinpäätössiirrot		
Poistoero	-	1
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	44 000	14 014
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta, lyhennysosuus	3 000	5 017
Ennakkomaksut	3 201	1 108
Ostovelat	87	202
Velat saman konsernin yrityksille	8 356	5 336
Muut velat	88	41
Siirtovelat	1 052	388
	15 782	12 093
Vieras pääoma yhteensä	59 782	26 106
Vastattavaa yhteensä	112 155	61 929

Rahavirtalaskelma

1 000 EUR	1.1.-31.12.2007	1.1.-31.12.2006
Liiketoiminnan rahavirta		
Voitto ennen satunnaisia eriä	-584	-1 752
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	20	9
Rahoitustuotot ja -kulut	186	336
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	-378	-1 407
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaik.korottomien liikesaam. lisäys (-)	-1 008	-841
Lyhytaik.korottomien velkojen lisäys (+)	3 168	5 258
Liiketoiminnan rahavirta ennen rah.eriä ja veroja	1 782	3 010
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-2 002	-500
Saadut osingot liiketoiminnasta	1 601	-
Saadut korot liiketoiminnasta	148	223
Maksetut välittömät verot	-59	-5
Liiketoiminnan rahavirta	1 470	2 728
Investointien rahavirta:		
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-4	-53
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin	-33 215	-13 725
Investointien rahavirta	-33 219	-13 778
Rahoituksen rahavirta:		
Osakeannista maksetut kulut	-777	-
Omien osakkeiden hankkiminen / myynti	-	-509
Maksetut osingot	-1 698	-1 540
Konserniavustus	1 200	650
Lyhytaikaisten lainojen nostot	2 602	-
Pitkäaikaisten lainojen nostot	48 500	12 415
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-20 531	-3 178
Rahoituksen rahavirta	29 296	7 838
Rahavarojen muutos	-2 453	-3 212
Rahavarat tilikauden alussa	2 505	5 717
Rahavarat tilikauden lopussa	52	2 505

Liitetiedot

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

1. Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvät vastaavat on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella.

Aineettomat oikeudet	3 vuotta
Koneet ja kalusto	3 vuotta

2. Rahoitusomaisuuden arvostus

Rahoitusvarat on arvostettu hankintamenoon.

3. Eläkemenojen jaksotus

Yhtiön henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisissa eläkevaikutusyhtiöissä. Eläkemeno kirjataan kuluksi kertymisvuonna.

4. Valuuttamääräiset erät

Ulkomaan rahan määräiset saamiset ja velat on muutettu euromääräiseksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

5. Johdannaisopimukset

Mikäli johdannaisen käypä arvo tilinpäätöshetkellä on negatiivinen, kirjataan se tuloslaskelmaan.

Emoyhtiön tuloslaskelman ja taseen liitetiedot

6. Liikevaihdon jakautuminen toimialoittain

1 000 EUR	2007	2006
Operatiiviset ratkaisut	2 798	403
Ei-allokoitavat	786	97
	3 584	499

7. Pitkäaikaiset projektit ja niiden tuloutus

Pitkäaikaiset projektit tuloutetaan valmistusasteen perusteella. Valmistusaste on laskettu projekteittain vertaamalla tehtyjen tuntien suhdetta projektin arvioitua kokonaistuntimäärään. Projektipäälliköt arvioivat projektin jäljellä olevat tunnit kuukausittain.

Varovaisuuden periaatteen mukaisesti projektista tuloutetaan projektin kuluessa aiheutuneita kustannuksia vastaava osuus ja projektin erilliskate tuloutetaan, kun se voidaan arvioida riittävän luotettavalla tavalla.

Kaikkiin keskeneräisiin hankkeisiin sovelletaan valmistusasteen mukaista tuloutusta, vaikka yksittäisen projektin valmistusaika ei sitä edellyttäisi. Tilauksentaan mahdollisesti sisältyvien tappiollisten projektien ennakoitu tappio on kirjattu kokonaan kuluksi.

8. Pitkäaikaiset toimitukset

1 000 EUR	2007	2006
Tuotoksi kirjattu määrä (siirtosaamiset)	3 201	403
Tuotoksi kirjaamatta oleva määrä (tilauksenta)	346	2 904
Pakolliset varaukset	-	-
Saadut ennakot	3 201	1 108

9. Liiketoiminnan muut tuotot

Edellisen tilikauden osalta liiketoiminnan muissa tuotoissa on sopimussakko 15 tuhatta euroa liittyen osakassopimuksen mukaiseen kilpailukielttoon.

10. Henkilöstön lukumäärä keskimäärin

	2007	2006
Kokoaik. työsuhteessa olevat henkilöt	24	8
Tuntityösuhteessa olevat henkilöt	-	-
	24	8

11. Henkilöstön lukumäärä tilikauden päättyessä

	2007	2006
Kokoaik. työsuhteessa olevat henkilöt	24	22
Tuntityösuhteessa olevat henkilöt	-	-
	24	22

12. Johdon palkat ja palkkiot

Toimitusjohtajalle ja hallituksen jäsenille on maksettu palkkoja ja palkkioita tilikauden aikana seuraavasti:

1 000 EUR	2007	2006
Toimitusjohtaja ja hallituksen jäsenet:		
Antti Halila, toimitusjohtaja 1.1.-31.8.2006	-	103
Pekka Eloholma, toimitusjohtaja 1.9.2006 alkaen	236	64
Aaro Cantell, hallituksen pj	31	30
Hienonen Jukka, hallituksen jäsen 4.4.2006 asti	-	4
Lautsuo Pyry, hallituksen jäsen 1.4.2007 alkaen	12	-
Lehmusto Heikki, hallituksen jäsen	15	11
Mäenpää Pasi, hallituksen jäsen	15	14
Mäkinen Jukka, hallituksen jäsen 31.3.2007 asti	4	14
Norokorpi Jukka, hallituksen jäsen	15	11
Pohjola Ossi, hallituksen jäsen 4.4.2006 asti	-	4
Rytkönen Esko, hallituksen jäsen	15	11
Toimitusjohtaja ja hallituksen jäsenet	344	266

Hallituksen jäsen Haakon Skaarerin hallituspalkkiot yhteensä 5 tuhatta euroa on maksettu Norsk Vekst AS:lle.

Hallituksen jäsenen lähipiiriin kuuluvalle yhtiölle maksettiin tilikaudella 2006 yhteensä 8 tuhatta euroa konsultoinnista.

13. Satunnaiset erät

Emoyhtiön satunnaisiin tuottoihin sisältyi Affecto Finland Oy:ltä tilikaudella saatu konserniavustus 2 200 000 euroa. Edellisellä tilikaudella konserniavustusta saatiin 1 750 000 euroa Affecto Oy:ltä.

14. Suunnitelman mukaiset poistot

1 000 EUR	2007	2006
Aineettomat oikeudet	9	3
Koneet ja kalusto	12	6
	21	9

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu alkuperäisestä hankintahinnasta käyttömajaushyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella.

15. Tilintarkastuspalkkiot

1 000 EUR	2007	2006
Tilintarkastuspalkkiot	15	15
Veroneuvonta	30	8
Muut palkkiot	160	87
	205	110

Muut palkkiot sisältävät yritysostoon liittyviä palveluita (127 969,21 euroa), jotka on aktivoitu taseeseen.

16. Tuloverot

1 000 EUR	2007	2006
Satunnaisista eristä	572	455
Tilikauden toiminnasta	-566	-451
Aikaisemmilta tilikausilta	0	-92
	6	-88

Tilikaudella 2006 omien osakkeiden myyntivoiton vero, 25 646,00 euroa, on kirjattu verovelaksi ja sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoa pienentämään.

17. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

1 000 EUR	2007	2006
Ohjelmistot		
Hankintameno 1.1.	27	-
Lisäykset	1	27
Vähennykset	-	-
Hankintameno 31.12.	29	27
Kertyneet poistot 1.1.	3	-
Tilikauden poisto	9	3
Kertyneet poistot 31.12.	12	3
Kirjanpitoarvo 31.12.	16	24

1 000 EUR	2007	2006
Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1.	37	11
Lisäykset	3	26
Vähennykset	-	-
Hankintameno 31.12.	39	37
Kertyneet poistot 1.1.	12	6
Tilikauden poisto	12	6
Kertyneet poistot 31.12.	24	12
Kirjanpitoarvo 31.12.	16	25

18. Tytäryhtiöosakkeet

1 000 EUR	Osuus	Kirjanpitoarvo
Affecto Finland Oy, Helsinki	100 %	31 177
UAB Informacines technologijos, Vilna	100 %	13 141
Affecto Securities Oy, Helsinki	100 %	3
Intellibis AB, Tukholma *	100 %	12 724
Affecto Norway AS	100 %	49 922
Tytäryhtiöosakkeet yhteensä		106 967

* Yhtiön tuloskehityksen perusteella voidaan vuoden 2008 aikana maksaa lisäkauppahintaa enintään 4 000 000 euroa.

19. Saamiset saman konsernin yrityksiltä

1 000 EUR	2007	2006
Myyntisaamiset	-	118
Muut saamiset	1 000	2 172
	1 000	2 290

20. Siirtosaamiisiin sisältyvät olennaiset erät

1 000 EUR	2007	2006
Laskuttamattomat saamiset	3 201	403
Menoennakot ostolaskuista	14	12
Tuloverosaaminen	22	-
Muut saamiset	13	1
	3 250	416

21. Oman pääoman erien muutokset

1 000 EUR	2007	2006
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma 1.1.	5 105	4 619
Osakepääoman korotus 5.5.2006	-	322
Osakepääoman korotus 13.12.2006	-	164
Osakepääoma 31.12.	5 105	5 105

Ylikurssirahasto 1.1.	21 912	19 364
Osakeanti 5.5.2006	-	2 548
Ylikurssirahasto 31.12.	21 912	21 912

Sidottu oma pääoma 31.12.	27 017	27 017
---------------------------	--------	--------

Vapaa oma pääoma

SVOP-rahasto 1.1.	1 960	-
Osakeanti 13.12.2006	0	1 484
Osakeanti 27.8.2007	16 638	-
Omien osakkeiden myynti sisältäen veroaikutuksen	-	476
SVOP-rahasto 31.12.	18 598	1 960

Edellisten tilikausien voitto 1.1.	6 845	8 808
Osingonjako	-1 698	-1 540
Omien osakkeiden hankinta	-	-509
Edellisten tilikausien voitto 31.12.	5 147	6 760

Tilikauden voitto	1 611	85
-------------------	-------	----

Vapaa oma pääoma 31.12.	25 356	8 805
-------------------------	--------	-------

Oma pääoma yhteensä 31.12.	52 373	35 822
----------------------------	--------	--------

Tilikauden aikana on tapahtunut seuraavat muutokset osakkeiden lukumäärissä:

	Osakkeiden lkm
1.1.2007	17 016 521
27.8.2007	4 499 947
31.12.2007	21 516 468

Vuoden 2007 lopussa yhtiön hallussa olevien osakkeiden, 36 738 osaketta, yhteenlaskettu osuus sekä osakepääomasta että äänimäärästä oli 0,17 prosenttia.

22. Hallituksen uusmerkintää koskevat valtuutukset

Yhtiökokous 28.3.2007 valtuuttaa hallituksen päättämään osakkeiden antamisesta ja yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta yhdessä tai useammassa erässä. Osakeanti voidaan toteuttaa maksullisena tai maksuttomana antina hallituksen määräämin ehdoin ja maksullisen osakeannin osalta hallituksen määräämään hintaan. Uusia osakkeita voidaan antaa enintään 3 400 000 kappaletta. Yhtiön hallussa olevia omia osakkeita voidaan luovuttaa enintään 1 700 000 kappaletta. Lisäksi valtuutus sisältää oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen siten, että yhtiön hallussa olevien osakkeiden lukumäärä annin jälkeen on enintään yksi kymmenesosa (1/10) yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka. Valtuutuksen perusteella ei ole laskettu liikkeeseen uusia osakkeita 31.12.2007 mennessä.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta yhtiön jakokelpoisilla varoilla. Osakkeita tarjoudutaan hankkimaan enintään 1 700 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka. Valtuutuksen perusteella ei ole ostettu omia osakkeita 31.12.2007 mennessä.

10.7.2007 pidetty ylimääräinen yhtiökokous valtuutti lisäksi hallituksen päättämään Component Softwaren hankintaan tarvittavasta enintään 4 800 000 osakkeen suunnatusta osakeannista. Tämän valtuutuksen perusteella Component Softwaren osakkeille laskettiin liikkeeseen 4 499 947 uutta osaketta. Osakeanti merkittiin kaupparekisteriin 28.8.2007.

23. Laskelma jakokelpoisista varoista

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat:

1 000 EUR	2007	2006
Voitto edellisiltä tilikausilta	5 147	6 760
Tilikauden voitto	1 611	85
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	18 598	1 960
Jakokelpoiset varat yhteensä	25 356	8 805

24. Lainat rahoituslaitoksilta

1 000 EUR	2007	2006
Lainat rahoituslaitoksilta 1.1.	19 031	9 794
Tilikauden muutokset:		
Lainan lisäykset	48 500	12 415
Lainan lyhennykset	-20 531	-3 178
Lainat rah.laitoksilta 31.12.	47 000	19 031

Lainan lyhennykset:

Vuonna 2007	-	5 017
Vuonna 2008	3 000	4 275
Vuonna 2009	3 500	3 532
Vuonna 2010	4 000	345
Vuonna 2011	4 000	345
Vuonna 2012	32 500	5 345
Vuonna 2013	-	173
	47 000	19 031

25. Velat saman konsernin yrityksille

1 000 EUR	2007	2006
Ostovelat	79	-
Muut velat	8 277	5 336
	8 356	5 336

26. Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

1 000 EUR	2007	2006
Henkilöstöjaksotukset	1 014	273
Tulovervelka	-	30
Korkojaksotukset	-	69
Muut	38	16
	1 052	388

27. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut

Intellibis AB:n hankintaan liittyen lisäkauppahinta, noin 4,0 miljoonaa euroa, maksetaan vuoden 2008 ensimmäisen vuosineljänneksen aikana.

Johdannaissopimukset

1 000 EUR	2007		2006	
	Nimellis-arvo	Käypä arvo	Nimellis-arvo	Käypä arvo
Koronvaihtosopimus	23 500	35	5 000	24

Muita vuokrasopimuksia koskevat sitoumukset, missä yhtiö on vuokralleottajana.

Yhtiö vuokraa koneita ja autoja ei-purettavissa olevilla muilla vuokrasopimuksilla.

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:

1 000 EUR	2007	2006
Yhden vuoden kuluessa	27	26
Yli vuoden kuluessa ja enintään viiden vuoden kuluessa	11	37
	37	63

Annetut vakuudet

1 000 EUR	2007	2006
Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä:		
Lainat rahoituslaitoksilta	47 000	19 031
Luottolimiitti (3 000 000 euroa), ei käytetty	-	-

Annettujen vakuuksien arvo:

Yrityskiinnitykset haltijavelkakirjojen vakuudeksi	52 500	14 367
Vakuudeksi pantatut osakkeet (kirjanpitoarvo)	81 099	-

Edellä mainitun lainan vakuutena on haltijavelkakirjoja arvoltaan yhteensä 52,5 miljoonaa euroa. Haltijavelkakirjat on Nordea Pankki Suomi Oyj:n hallussa ja haltijavelkakirjojen vakuudeksi on haettu yrityskiinnitys yrityksen irtaimen omaisuuteen. Lisäksi lainojen vakuudeksi on pantattu Affecto Finland Oy:n osakkeet ja Affecto Norway As:n osakkeet.

Annetut takaukset samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta

Emoyhtiö on antanut seuraavat vuokratkaukset tytäryhtiönsä Affecto Finland Oy:n puolesta koskien toimitilojen vuokrasopimuksia:

1 000 EUR	
Vuokranantaja	Takausvastuu, enint.
Internationales Immobilien-Institut GmbH	omavelk.takaus
Niam III Holding Oy	32
Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Suomi	6
Kiinteistö Oy Tourulan Kivääritehdas	17

Osakkeet ja osakkeenomistajat

YHTIÖMUOTO JA YHTIÖN NIMI

Yhtiö on julkinen osakeyhtiö ja sen nimi on Affecto Oyj.

OSAKEPÄÄOMA JA OSAKKEET

1.1.2007 yhtiön osakepääoma koostui 17 016 521 osakkeesta. Yhtiön hallussa oli 36 738 omaa osaketta.

Yhtiökokous päätti 28.3.2007 luopua osakkeiden nimellisarvosta.

Ylimääräisen yhtiökokouksen 10.7.2007 myöntämän valtuutuksen perusteella 27.8.2007 laskettiin liikkeeseen 4 499 947 uutta osaketta maksuna Component Software Group ASA:n osakkeista.

31.12.2007 yhtiön osakepääoma on 5 104 956,30 euroa ja osakepääoma koostuu 21 516 468 osakkeesta. Yhtiön hallussa on 36 738 omaa osaketta, mikä on 0,2 % kaikista osakkeista.

OPTIO-OHJELMA 2006

Yhtiökokous päätti vuonna 2006 optio-oikeuksien antamisesta konsernin avainhenkilöille ja yhtiön kokonaan omistamalle tytäryhtiölle. Optio-oikeuksien ehdot kokonaisuudessaan on kerrottu 8.3.2006 päivätyssä yhtiökokouksutuksessa. Optio-oikeuksien määrä on yhteensä enintään 824 700 kappaletta. Optio-oikeuksista 234 900 merkitään tunnuksella 2006A, 274 900 tunnuksella 2006B ja 314 900 tunnuksella 2006C.

Osakkeen merkintähinta on optio-oikeudella 2006A yhtiön osakkeen myyntihinta listautumisannissa eli 4,80 euroa, optio-oikeudella 2006B yhtiön osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä 1.1.–31.3.2007 ja optio-oikeudella 2006C yhtiön osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä 1.1.–31.3.2008. Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintähintoja alennetaan merkintähinnan määräytymisjakson alkamisen jälkeen ja ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä. Merkintähinnat olivat 31.12.2007: 2006A: 4,60 eur ja 2006B: 3,24 eur.

Optio-oikeuksilla tapahtuva osakkeiden merkintäaika on optio-oikeuksilla 2006A 1.4.2009–31.12.2010, optio-oikeuksilla 2006B 1.4.2010–31.12.2011 ja optio-oikeuksilla 2006C 1.4.2011–31.12.2012.

Konsernin avainhenkilöille on jaettu 190 000 kpl 2006A- ja 268 900 kpl 2006B-optio-oikeutta 31.12.2007 mennessä.

HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään osakkeiden antamisesta ja yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta yhdessä tai useammassa erässä. Osakeanti voidaan toteuttaa maksullisena tai maksuttomana antina hallituksen määräämin ehdoin ja maksullisen osakeannin osalta hallituksen määräämään hintaan. Valtuutus sisältää myös oikeuden antaa osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja erityisiä oikeuksia, jotka oikeuttavat saamaan maksua vastaan yhtiön uusia osakkeita tai yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Uusia osakkeita voidaan antaa enintään 3 400 000 kappaletta. Yhtiön hallussa olevia omia osakkeita voidaan luovuttaa enintään 1 700 000 kappaletta. Valtuutus sisältää oikeuden poiketa osakkeenomistajien merkintätuoikeudesta edellyttäen, että siihen on maksullisen osakeannin osalta yhtiön kannalta painava taloudellinen syy ja että siihen on maksuttoman osakeannin osalta yhtiön kannalta ja sen kaikkien osakkeenomistajien etu huomioon ottaen erityisen painava taloudellinen syy. Valtuutusta voidaan yllä esitetyn rajoituksin käyttää muun muassa pääomarakenteen kehittämiseksi, omistuspohjan laajentamiseksi, vastikkeena yrityskaupoissa tai yhtiön hankkiessa liiketoimintaansa liittyvää omaisuutta ja kannustusjärjestelmien toteuttamiseksi. Uusmerkintä tai omien osakkeiden luovuttaminen voidaan suorittaa myös apporttiomaisuutta vastaan tai käyttämällä kuitausoikeutta. Lisäksi valtuutus sisältää oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen siten, että yhtiön hallussa olevien osakkeiden lukumäärä annin

jälkeen on enintään yksi kymmenesosa (1/10) yhtiön kaikista osakkeista. Tähän määrään lasketaan yhtiöllä itsellään tai sen tytäryhteisöillä olevat omat osakkeet osakeyhtiölain 15 luvun 11 §:n 1 momentissa tarkoitetulla tavalla. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta yhtiön jakokelpoisilla varoilla alla määritellyin ehdoin. Osakkeiden hankinta alentaa yhtiön jakokelpoista vapaata omaa pääomaa. Yhtiön omia osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, käytettäväksi vastikkeena yrityskaupoissa tai yhtiön hankkiessa liiketoimintaansa liittyvää omaisuutta, sekä osana yhtiön kannustusjärjestelmää hallituksen päättämällä tavalla ja päättämässä laajuudessa, sekä muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi. Osakkeita tarjoudutaan hankkimaan enintään 1 700 000 kappaletta. Osakkeita hankitaan hallituksen päätöksen mukaisesti joko julkisessa kaupankäynnissä tai julkisella ostotarjouksella niille muodos-

tuneeseen hankintahetken käypään arvoon. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.

10.7.2007 pidetty ylimääräinen yhtiökokous valtuutti lisäksi hallituksen päättämään Component Softwaren Group ASA:n hankintaan tarvittavasta enintään 4 800 000 osakkeen suunnatusta osakeannista. Tämän valtuutuksen perusteella Component Softwaren Group ASA:n osakkeille laskettiin 27.8.2007 liikkeeseen 4 499 947 uutta osaketta.

OSAKKEIDEN NOTEERAUS

Yhtiön osakkeet otettiin OMX Pohjoismaisessa Pörssissä kaupankäynnin kohteeksi pre-listalla 27.5.2005 ja päälisalla 1.6.2005.

Vuoden 2007 aikana ylin kurssi oli 5,18 euroa, alin kurssi 2,90 euroa, keskimurssi 4,09 euroa ja päätöskurssi 4,23 euroa. Osakevaihto oli 23,5 miljoona osaketta eli 109 % vuoden lopun osakekannasta.

Tietoa kaupankäynnistä osakkeella

Yhtiön osakkeet on noteerattu OMX Pohjoismaisessa Pörssissä 27.5.2005 alkaen. Pohjoismaisella listalla yhtiö kuuluu Small Cap -segmenttiin.

Osakkeen kaupankäyntitunnus	AFE1V
Osakkeen ISIN-tunnus	FI0009013312
Osakkeen ylin noteeraus tilikauden aikana	5,18 euroa
Osakkeen alin noteeraus tilikauden aikana	2,90 euroa
Osakkeen päätöskurssi tilikauden lopussa	4,23 euroa
Markkina-arvo 31.12.2007	90 859 258 euroa
Osakevaihto 1.1.–31.12.2007	23 464 107 kpl
Keskimurssi 1.1.–31.12.2007	4,09 euroa
Osakevaihto % osakemäärästä	109 %
Osakeantioikaistu osakemäärä 31.12.2007	21 516 468 osaketta
Osakeantioikaistu osakemäärä ilman omia osakkeita 31.12.2007	21 479 730 osaketta

Osakkeen kurssikehitys 1.1.–31.12.2007, euroa



OMISTAJAT

Vuoden 2007 aikana on julkaistu seuraavat liputusilmoitukset:

- 10.4.2007 Mika Laineen omistusosuus ylitti 5 %
- 27.8.2007 Component Softwaren hankintaan liittyen: Eqvitecin rahastojen omistusosuus alitti 15 %, Fenno Rahaston omistusosuus alitti 10 %, Mika Laineen omistusosuus alitti 5 % ja Arendals Fossekompani -konsernin omistusosuus ylitti 5 %
- 2.10.2007 Eqvitecin rahastojen omistusosuus laski 0 %:iin, Fenno Rahaston omistusosuus laski 0 %:iin ja Mika Laineen omistusosuus ylitti 5 %
- 18.12.2007 Aaro Cantellin omistusosuus ylitti 5 %

Yhtiöllä oli 31.12.2007 yhteensä 1 321 omistajaa ja ulkomaalaisomistus oli 32 %. Luettelo suurimmista omistajista on nähtävissä yhtiön kotisivulla. Omistajaluettelo on nähtävillä Suomen Arvopaperikeskuksessa, Urho Kekkosen katu 5 C, Helsinki.

OSINKOPOLITIikka

Yhtiön hallitus on hyväksynyt osinkopolitiikan, jonka mukaisesti yhtiökokoukselle esitetään osinkona jaettava enintään puolet pitkän aikavälin keskimääräisestä osakekohtaisesta tuloksesta.

Osakeomistuksen jakauma 31.12.2007

	Omistajia		Osakkeita	
	Kpl	%	Kpl	%
1-100	165	12	14 204	0
101-500	502	38	167 025	1
501-1 000	240	18	201 814	1
1 001-5 000	251	19	600 623	3
5 001-10 000	64	5	488 908	2
10 001-50 000	47	4	1 075 130	5
50 001-100 000	19	1	1 382 069	6
100 001-500 000	21	2	5 677 015	26
500 001-1 000 000	8	1	5 531 868	26
1 000 001-	4	0	6 377 812	30
Yhteensä	1 321	100	21 516 468	100

Omistajat sektoreittain 31.12.2007

	Omistajia		Osakkeita	
	Kpl	%	Kpl	%
Yritykset	106	8	3 681 144	17
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	20	2	4 152 028	19
Julkisyhteisöt	17	1	2 821 190	13
Kotitaloudet	1 132	86	3 374 245	16
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	11	1	619 355	3
Ulkomaiset	27	2	2 323 507	11
Hallintarekisteröidyt	8	0	4 544 999	21
Kaikki yhteensä	1 321	100	21 516 468	100

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2007

	Osakkeita	%
1 Cantell Oy	1 220 000	5,7
2 Laine Mika	1 165 813	5,4
3 Sijoitusrahasto Nordea Nordic Small Cap	1 012 298	4,7
4 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	849 000	3,9
5 Norsk Vekst As	732 399	3,4
6 Lovika Invest Ab	711 962	3,3
7 Esr Eq Pikkujätiläiset	625 000	2,9
8 Keskinäinen Vakuutusyhtiö Eläke-Fennia	600 000	2,8
9 Sijoitusrahasto Mandatum Suomi Kasvuosake	573 075	2,7
10 Op-Suomi Pienyhtiöt	540 000	2,5
11 Lazauskas Darius	465 097	2,2
12 Abn Amro Finland Sijoitusrahasto	417 800	1,9
13 Placeringsfonden Gyllenberg Small Firm	407 560	1,9
14 Suomen Itsenäisyyden Juhlarahasto	405 344	1,9
15 Sr Arvo Finland Value	380 000	1,8
16 Erikoissijoitusrahasto Ubwave	358 550	1,7
17 Erikoissijoitusrahasto Ubview	358 550	1,7
18 Etera Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö	315 000	1,5
19 Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	310 000	1,4
20 Fondita Nordic Micro Cap Placeringsfond	297 000	1,4
20 suurinta yhteensä	11 744 448	54,7
Hallintarekisteröidyt yhteensä	4 544 999	21,1
Muut omistajat	5 227 021	24,3
Osakkeita yhteensä	21 516 468	100,0

27.8.2007 saadun liputusilmoituksen mukaan Norsk Vekst As kuuluu Arendals Fossekompani ASA -konserniin, jonka kokonaisomistus oli 1 189 269 osaketta eli 5,5 %.

Hallituksen esitys voittovarojen käyttämisestä

Tilikauden 2007 lopussa konsernin emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat 25 356 088,63 euroa.

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että vuodelta 2007 maksettaisiin osinkoa 0,16 euroa osakkeelta eli yhteensä 3 436 756,80 euroa tilinpäätöshetken ulkonaolevalla osakemäärällä ja loppuosa jätetään kertyneisiin voittovaroihin. Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Helsingissä 14. päivänä helmikuuta 2008

Aaro Cantell
hallituksen puheenjohtaja

Pyry Lautsuo

Heikki Lehmusto

Pasi Mäenpää

Jukka Norokorpi

Esko Rytönen

Haakon Skaarer

Pekka Eloholma
toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

AFFECTO OYJ:N OSAKKEENOMISTAJILLE

Olemme tarkastaneet Affecto Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2007. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laaditun konsernitilinpäätöksen sekä Suomessa voimassa olevien säännösten ja määräysten mukaisesti laaditun toimintakertomuksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen, joka sisältää emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon konsernitilinpäätöksestä sekä emoyhtiön tilinpäätöksestä, toimintakertomuksesta ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, etteivät tilinpäätös ja toimintakertomus sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Konsernitilinpäätös

EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laadittu konsernitilinpäätös antaa näiden standardien ja kirjanpitolaissa tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Emoyhtiön tilinpäätös, toimintakertomus ja hallinto

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolaissa sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Toimintakertomus on laadittu kirjanpitolaissa sekä toimintakertomuksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Toimintakertomus on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Konsernitilinpäätös ja emoyhtiön tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys jakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä 26. päivänä helmikuuta 2008

PricewaterhouseCoopers Oy
KHT-yhteisö

Merja Lindh
KHT

Hallinnointi

YLEISTÄ

Yhtiön eri toimielinten tehtävät määräytyvät Suomen osakeyhtiölain ja Suomen arvopaperimarkkinalain sekä muiden Suomen lakien mukaisesti.

Affecto noudattaa OMX Pohjoismaisen Pörssin sääntöjä ja suosituksia. Yhtiön hallitus vastaa hallintoprosessien noudattamisesta.

KONSERNIRAKENNE

Konsernin emoyhtiö on Affecto Oyj. Operatiivinen liiketoiminta on pääosin konsernin tytäryhtiöissä. Suomessa tytäryhtiö on Affecto Finland Oy. Baltian liiketoimintaa harjoittaa Informacines technologijos UAB tytäryhtiöineen. Ruotsissa liiketoimintaa harjoittaa Intelligis AB tytäryhtiöineen sekä Component Software Sweden AB tytäryhtiöineen. Norjassa ja Tanskassa liiketoimintaa harjoittaa Affecto Norway AS tytäryhtiöineen.

Yhtiön operatiivista liiketoimintaa johdetaan pääosin maayhtiöiden kautta. Suomi, Ruotsi, Norja & Tanska ja Baltia ovat konsernin neljä maakokonaisuutta.

YHTIÖKOKOUS

Yhtiökokous on yhtiön korkein päätöksentekuelin. Yhtiökokous mm. vahvistaa tuloslaskelman ja taseen sekä päättää voitonjaosta, valitsee hallituksen ja tilintarkastajat sekä päättää näiden palkkioista.

Hallitus kutsuu yhtiökokouksen koolle kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä.

Asia, jonka osakas haluaa käsiteltäväksi yhtiökokouksessa, on kirjallisesti ilmoitettava hallitukselle niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää yhtiökokoukseen.

HALLITUS

Hallituksella on yleinen vastuu Affecto Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden hallinnosta sekä toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus vahvistaa yhtiön strategiaa, organisaatiota, kirjanpitoa ja varainhoitoa koskevat periaatteet sekä nimittää konsernin toimitusjohtajan.

Affecton osakkaat valitsevat yhtiön hallituksen vuosittain yhtiökokouksessa. Hallitukseen kuuluu kolmesta seitsemään jäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vaalia ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Hallitus kokoontuu säännöllisesti vähintään 11 kertaa vuodessa sekä tarvittaessa. Hallitus sopii vuoden alussa teemat vuoden eri kokouksiin normaalin talousseuran lisäksi. Vuonna 2007 hallitus kokoontui 24 kertaa ja osallistumisprosentti hallituksen kokouksissa oli 90 %.

Hallituksen puheenjohtajalle maksetaan palkkiota 2 600 euroa/kk ja jäsenelle 1 300 euroa/kk.

Vuoden 2007 lopussa hallitukseen kuuluivat Aaro Cantell (pj), Pyry Lautsuo, Heikki Lehmusto, Pasi Mäenpää, Jukka Norokorpi, Esko Rytönen sekä Haakon Skaarer.

Kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä. Lautsuo, Lehmusto, Mäenpää, Norokorpi ja Rytönen ovat yhtiöstä ja omistajista riippumattomia hallituksen jäseniä.

HALLITUKSEN TEHTÄVÄT

Hallitus on laatinut itselleen työjärjestyksen, jossa sen pääasiallisiksi tehtäviksi on määritelty:

- Vastata osakeyhtiölaissa, yhtiöjärjestyksessä tai muualla velvoittavasti hallitukselle säädetyistä tehtävistä
- Vahvistaa strategia
- Vahvistaa yhtiön johtamisjärjestelmä toimitusjohtajan esityksestä
- Vahvistaa vuosittain toimintasuunnitelma ja valvoa sen toteutumista
- Vahvistaa yhtiön sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan käytännöt ja valvoa niiden noudattamista
- Osavuosikatsaukset, tilinpäätös ja toimintakertomus: käsittely, hyväksyminen ja tiedottaminen
- Konsernin rahoituspolitiikka
- Ehdottaa yhtiökokoukselle osinkopolitiikan
- Päättää yritys- ja liiketoimintaostot ja -myynnit
- Päättää merkittävät yksittäiset investoinnit ja vastuusitoumukset
- Vahvistaa konsernin kannustejärjestelmä ja -politiikka
- Nimittää ja vapauttaa tehtävistään yhtiön ylimmän johdon sekä päättää heidän työehdoistaan ja palkkioistaan nimitys- ja palkitsemistyöryhmän ehdotuksen pohjalta
- Tytäryhtiöiden perustaminen
- Yhtiön corporate governance -menettelyiden valvominen ja kehittäminen
- Hallituksen oman toiminnan arviointi ja kehittäminen
- Toimitusjohtajan toiminnan arviointi ja palautteen antaminen

HALLITUKSEN VALIOKUNNAT

Tarkastusvaliokunta

Hallituksen tarkastusvaliokunnan tehtävänä on valvoa yrityksen kirjanpito- ja taloudellisen raportointijärjestelmän toimivuutta sekä yhtiön tilintarkastusta. Valiokunnan tehtävä on myös seurata hyvään hallintotapaan (corporate governance) liittyviä asioita ja käytäntöjä sekä tarpeen mukaan tehdä hallintomallin kehittämiseen liittyviä aloitteita yhtiön hallitukselle.

Valiokunnan jäsenet: Esko Rytönen (pj), Heikki Lehmusto ja Aaro Cantell.

Valiokunnan tehtävät:

- yhtiön taloudellisen tilanteen seuranta
- taloudellisen raportoinnin (tilinpäätökset, osavuosi-katsaukset) valvonta
- sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan riittävyyden ja asianmukaisuuden arviointi
- sisäisen tarkastuksen suunnitelmien ja raporttien käsittely
- lakien ja määräysten noudattamisen arviointi
- tilintarkastajan valintapäätöksen valmistelu
- yhteydenpito tilintarkastajaan ja tilintarkastajan raporttien läpikäynti
- tilintarkastajan neuvontapalvelujen arviointi
- yhtiön hallinnointi- ja ohjausjärjestelmän seuranta, arviointi ja ehdotusten teko hallitukselle kehitystoimenpiteiksi

Palkitsemis- ja nimitysvaliokunta

Yhtiössä on yhdistetty palkitsemis- ja nimitysvaliokunta, joka huolehtii yhtiön palkkiojärjestelmien suunnittelusta ja hallituksen jäsen ehdokkaiden valinnasta.

Valiokunnan jäsenet: Aaro Cantell (pj) ja Heikki Lehmusto.

Palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan tehtävät määritellään valiokunnan työjärjestyksessä seuraavasti:

- hallituksen jäsenten valinnan valmistelu yhtiökokoukselle tehtävää ehdotusta varten
- hallituksen jäsenten palkitsemisasioiden valmistelu
- hallituksen jäsenten seuraajaehdokkaiden etsiminen
- yhtiön toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkkauksen ja muiden etuuksien valmistelu
- yhtiön muuhun johtoon kuuluvien henkilöiden palkitsemisasioiden valmistelu

- toimitusjohtajan, toimitusjohtajan sijaisen ja yhtiön muuhun johtoon kuuluvien henkilöiden nimitysasioiden valmistelu ja heidän seuraajiensa kartoittaminen
- yhtiön palkitsemisjärjestelmiä koskevien asioiden valmistelu

M&A-valiokunta

Yhtiössä on M&A-valiokunta, joka vastaa yritysjärjestelyjen suunnittelusta ja valmistelusta.

Valiokunnan jäsenet: Pyry Lautsuo (pj), Pasi Mäenpää ja Jukka Norokorpi.

TOIMITUSJOHTAJA

DI Pekka Eloholma (s. 1960), on toiminut Affecton toimitusjohtajana 1.9.2006 alkaen. Pekka Eloholma toimi aikaisemmin Setec Oy:n toimitusjohtajana ja vastasi lisäksi myös Setec Oy:n emoyhtiön Gemplus SA:n identity- ja security-liiketoiminnoista EMEA-alueella.

Toimitusjohtaja Eloholman palkka ja muut etuudet olivat noin 202 tuhatta euroa vuonna 2007, ja hän ansaitsi 525 tuhannen euron vuosipalkkion vuodelta 2007. Toimitusjohtajan vuosipalkkio on sidottu yhtiön tulokseen. Toimitusjohtaja on tilikauden aikana saanut palkkioksi 27 900 kpl 2006B-optioita.

Toimitusjohtajaa koskevat lakisääteiset eläkejärjestelyt. Toimitusjohtajan sopimuksessa on irtisanomisaika 6 kuukautta molemmin puolin. Toimitusjohtajan sopimuksessa ei ole erityisiä irtisanomisajan palkkaa koskevia ehtoja.

KONSERNIN JOHTO

Konsernin yhteisistä toiminnoista vastaavat: toimitusjohtaja Pekka Eloholma, talous- ja hallintojohtaja Satu Kankare, johtaja Hannu Nyman, yritysjärjestelyt ja sijoittajaviestintä; henkilöstöjohtaja Hilka Remes-Hyvärinen; sekä viestintäjohtaja Tuula Wäyrynen. BI-liiketoimintaa johtaa Åge Lønning.

Lisäksi konsernin laajennettuun johtoryhmään kuuluvat: Ray Byman ja Stig-Göran Sandberg Suomesta, Kestutis Užpalis ja Darius Lazauskas Baltiasta, Martin Hultqvist Ruotsista, Claus Kruse Tanskasta ja Håvard Ellefsen Norjasta.

Eloholma, Hultqvist, Lønning ja Užpalis muodostavat johtoryhmän.

Johdon osakeomistukset ovat nähtävillä yhtiön Internet-kotisivulla.

TILINTARKASTUS

Yhtiössä on yksi varsinainen tilintarkastaja, jonka on ollut Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastajan toimikausi päättyy vaaleja ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Varsinainen yhtiökokous on 28.3.2007 valinnut tilintarkastajaksi KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:n. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Merja Lindh.

Vuoden 2007 konsernitilinpäätökseen sisältyy PwC:lle maksettuja tilintarkastuspalkkioita 140 tuhatta euroa sekä neuvonantopalkkioita 218 tuhatta euroa.

SISÄINEN VALVONTA JA RISKIENHALLINTA

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa, että yhtiön toiminta on tehokasta ja tuloksellista, informaatio luotettavaa ja että säännöksiä ja toimintaperiaatteita noudatetaan.

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta on yhtiön hallituksen ja sen nimeämän tarkastusvaliokunnan valvonnassa. Yhtiön johto vastaa sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnasta.

Sisäistä valvontaa toteutetaan pääsääntöisesti yhtiön taloushallinnon toimesta hyödyntäen tarvittaessa ulkopuolisia asiantuntijoita.

Sisäisen tarkastuksen tehtävänä on yrityksen sisäisen valvonnan, riskienhallinnan ja toimintojen tarkoituksenmukaisuuden arviointi.

Sisäiseen tarkastukseen ei ole pidetty tarkoituksenmukaisena luoda omaa organisaatiota, vaan toiminta tapahtuu pääsääntöisesti taloushallinnon toimesta. Talousjohtaja raportoi hallituksen tarkastusvaliokunnalle ja toimitusjohtajalle tarkastushavainnoista, mutta tarvittaessa myös suoraan koko hallitukselle.

Riskienhallinta on osa yhtiön valvontajärjestelmää, jonka avulla pyritään varmistamaan, että yhtiön liiketoimintaan vaikuttavat riskit tunnistetaan, niitä seurataan ja hallitaan asianmukaisesti. Riskienhallinta varmistaa liiketoiminnan jatkuvuuden.

Riskienhallinnassa ei ole omaa henkilöstöä, vaan sitä toteutetaan osana normaalia liiketoimintaa. Yhtiössä on dokumentoituja sisäisen valvonnan menettelytapoja liittyen mm. hyväksymismenettelyihin, tehtävien eriyttämiseen ja sopimusten laatimiseen.

SISÄPIIRI

Affecto noudattaa Helsingin Pörssin Sisäpiiriohjetta, jota on täydennetty yhtiön omalla ohjeella. Pysyvät sisäpiiriläiset eivät saa käydä kauppaa yhtiön osakkeella neljän viikon aikana ennen tulosjulkistusta.

Pysyvään julkiseen sisäpiiriin kuuluvat lakisääteisesti hallitus, toimitusjohtaja sekä tilintarkastaja. Julkiseen sisäpiiriin on lisäksi nimetty muita yhtiön johtoon kuuluvia henkilöitä. Pysyvään yrityskohtaiseen sisäpiiriin (ei-julkinen) on lisäksi nimetty muita yhtiön johtoon ja taloushallintoon kuuluvia henkilöitä.

Yrityskauppahankkeista ja muista olennaisesti osakkeen arvoon mahdollisesti vaikuttavista hankkeista pidetään hankekohtaisia sisäpiirirekistereitä.

Julkiseen sisäpiiriin kuuluvien henkilöiden osakeomistukset ovat nähtävillä Internetissä yhtiön kotisivuilla. Julkinen sisäpiirirekisteri on nähtävissä Suomen Arvopaperikeskuksessa, Urho Kekkosen katu 5 C, Helsinki.

PALKITSEMINEN

Yhtiön avainhenkilöillä on kannustejärjestelmä, joka perustuu vuotuisten tavoitteiden saavuttamiseen. Eri henkilöille asetetut tavoitteet vaihtelevat tehtävän ja aseman mukaan. Tavoitteet perustuvat pääosin yhtiön, tulosityksikön ja/tai henkilökohtaisten liikevaihto- ja tulostavoitteiden saavuttamiseen. Henkilöillä on lisäksi henkilökohtaisia kvalitatiivisia tavoitteita, joiden saavuttaminen arvioidaan erillään taloudellista tavoitteista.

Hallitus on asettanut toimitusjohtajan tavoitteet. Hallituksen palkitsemis- ja nimitysvaliokunta on asettanut toimitusjohtajan suorien alaisten tavoitteet toimitusjohtajan esityksestä. Muiden avainhenkilöiden tavoitteet on asetettu linjaorganisaatiossa toimitusjohtajan johdolla.

Vuonna 2007 konsernille aiheutui kuluja yhteensä noin 5,5 miljoonaa euroa palkkiosopimuksiin perustuviin palkkioista, joita maksettiin 494 henkilölle.

Huhtikuussa 2006 pidetty yhtiökokous päätti kolmi-vuotisesta optio-ohjelmasta pitkäaikaista sitouttamista ja palkitsemista varten. Optio-ohjelman tarkemmat tiedot löytyvät Internetistä yhtiön kotisivulta.

Hallitus



Aaro Cantell, s. 1964, DI
Hallituksen puheenjohtaja,
Normet Group
Toimitusjohtaja, Cantell Oy

Hallituksen puheenjohtaja,
hallituksen jäsen vuodesta 2000
Osakkeita: 1 226 400 kpl



Pyry Lautsuo, s. 1946, DI
Toimitusjohtaja, IBM Suomi
1997–2006

Hallituksen jäsen vuodesta 2007
Osakkeita: -



Heikki Lehmusto, s. 1947,
oikeustieteen kandidaatti
Senior Advisor, Lehmusto & Co
Partner, Boardman Oy

Hallituksen jäsen vuodesta 2006
Osakkeita: 2 600 kpl



Pasi Mäenpää, s. 1965,
tietotekniikan kandidaatti, MBA
Johtaja, yritysasiakkaat-yksikkö,
Elisa Oyj

Hallituksen jäsen vuodesta 2005
Osakkeita: -



Jukka Norokorpi, s. 1948, FM
Liikkeenjohdon konsultti,
Norokorpi Consulting Oy

Hallituksen jäsen vuodesta 2006
Osakkeita: 1 000 kpl



Esko Rytönen, s. 1957, KTM
Johtaja, TeliaSonera AB

Hallituksen jäsen vuodesta 2006
Osakkeita: -



Haakon Skaarer, s. 1952, KTM
Sijoitusjohtaja, Norsk Vekst AS,
Arendals Fossekompagni ASA

Hallituksen jäsen vuodesta 2007
Osakkeita:
Arendals Fossekompagni ASA
-konserni, 1 189 269 kpl

* Ilmoitetut osake- ja optio-omistukset kuvaavat tilannetta 31.12.2007. Luvut sisältävät myös alaikäisten lasten ja määräysvalta-yhtiöiden omistukset.

Johto



Pekka Eloholma
Toimitusjohtaja
s. 1960, DI
Osakkeita: -
Optioita 2006A: 34 000 kpl
2006B: 27 900 kpl



Ray Byman
Johtaja, Operatiiviset
ratkaisut, Suomi
s. 1959, KTM
Osakkeita: 11 000 kpl
Optioita 2006A: 8 000 kpl
2006B: 8 000 kpl



Håvard Ellefsen
Aluejohtaja, Norja
s. 1971, B.Sc. Honours (Comp.Sci.)
Osakkeita: 6 134 kpl
Optioita: -



Martin Hultqvist
Aluejohtaja, Ruotsi
s. 1966, KTK
Osakkeita: 711 962 kpl
Optioita 2006B: 10 000 kpl



Satu Kankare
Talous- ja hallintojohtaja
s. 1966, KTM
Osakkeita: -
Optioita: -



Claus Kruse
Aluejohtaja, Tanska
s. 1962, KTM
Osakkeita: -
Optioita: -



Darius Lazauskas
Myynti- ja tuotantojohtaja,
Baltia
s. 1963, FM
Osakkeita: 465 097 kpl
Optioita 2006A: 8 100 kpl
2006B: 10 000 kpl



Åge Lønning
COO, Business Intelligence
s. 1964, KTM
Osakkeita: 47 057 kpl
Optioita: -



Hannu Nyman
Johtaja, yritysjärjestelyt ja
sijoittajaviestintä
s. 1969, DI, KTM
Osakkeita: 7 500 kpl
Optioita 2006A: 9 000 kpl
2006B: 10 000 kpl



Hilkka Remes-Hyvärinen
Henkilöstöjohtaja
s. 1949, KTM
Osakkeita: -
Optioita 2006B: 10 000 kpl



Stig-Göran Sandberg
Johtaja, Business Intelligence,
Suomi
s. 1957, FM
Osakkeita: 72 917 kpl
Optioita 2006A: 8 000 kpl
2006B: 8 000 kpl



Kestutis Užpalis
Aluejohtaja, Baltia
s. 1960, DI
Osakkeita: 29 978 kpl
Optioita 2006A: 12 000 kpl
2006B: 10 000 kpl



Tuula Wärynen
Viestintäjohtaja
s. 1963, FM
Osakkeita: -
Optioita 2006B: 10 000 kpl

* Ilmoitetut osake- ja optio-omistukset kuvaavat tilannetta 31.12.2007. Luvut sisältävät myös alaikäisten lasten ja määräysvalta-yhtiöiden omistukset.

Tietoja osakkeenomistajille

YHTIÖKOKOUS

Affecto Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään maanantaina 31.3.2008 alkaen klo 15.00 Finlandia-talossa osoitteessa Mannerheimintie 13, 00100 Helsinki.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen ja käyttää siellä äänioikeutta on osakkeenomistajalla, joka on rekisteröity Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon torstaina 20.3.2008, ja ilmoittautunut yhtiökokoukseen viimeistään tiistaina 25.3.2008 klo 16.00 Suomen aikaa.

Osakkeenomistajan tulee ilmoittaa osallistumisestaan yhtiökokoukseen joko

- sähköpostitse: arja.hyrske@affecto.com,
- puhelimitse: 0205 777 757, tai
- kirjeitse osoitteella Affecto Oyj, Arja Hyrske, Atomitie 2, 00370 Helsinki.

Mahdolliset valtakirjat on toimitettava yhtiölle ilmoittautumisen yhteydessä.

OSINGONMAKSU

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,16 euroa osakkeelta. Maksupäivä on 10.4.2008 ja vastaava täsmäytyspäivä 3.4.2008. Osingot maksetaan osakkeenomistajalle, joka täsmäytyspäivänä on merkitty Suomen Arvopaperikeskuksen pitämään yhtiön osakasluetteloon.

TALOUDELLINEN INFORMAATIO

Osavuositarkastus 1–3/2008 julkaistaan 6.5.2008
Osavuositarkastus 1–6/2008 julkaistaan 7.8.2008
Osavuositarkastus 1–9/2008 julkaistaan 3.11.2008

Osavuositarkastukset ilmestyvät suomeksi ja englanniksi.

Vuosikertomukset, osavuositarkastukset ja pörssi-tiedotteet on saatavilla osoitteesta www.affecto.com.

SIJOITTAJASUHTEISTA VASTAAVAT

Pekka Eloholma
toimitusjohtaja
puh. 0205 777 737

Hannu Nyman
johtaja, M&A, IR
puh. 0205 777 761

Yhteystiedot

Affecto Oyj

Atomitie 2
00370 Helsinki
puh. 0205 777 11
info@affecto.com

Affectolla on toimipisteet Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, Tanskassa, Liettuassa, Latviassa, Virossa ja Puolassa. Kaikki yhteystiedot löytyvät konsernin www-sivuilta: www.affecto.com

Affecto Finland Oy

Atomitie 2
00370 Helsinki
puh. 0205 777 11
info.fi@affecto.com
Toimipisteet myös Turussa, Raumalla,
Tampereella, Jyväskylässä ja Joensuussa

Affecto Sweden AB

Wallingatan 2
SE-111 60 Stockholm, Sweden
puh. +46 8 444 98 00
info.stockholm@affecto.com
Toimipisteet myös Göteborgissa, Karlstadissa ja
Malmössä

Affecto Norway AS

Grev Wedels Plass 5
P.O. Box 324, Sentrum
N-0103 Oslo, Norway
puh. +47 22 40 20 00
info.no@affecto.com

Affecto Denmark A/S

Lyngbyvej 28
DK-2100 Copenhagen Ø, Denmark
puh. +45 39 25 00 00
info.dk@affecto.com
Toimipiste myös Århusissa

Informacines technologijos, UAB

Gyneju str. 4
LT-01109 Vilnius, Lithuania
puh. +370 5 212 37 12
infoit@it.lt

Mebius IT, SIA

57 Dzirnavu str.
LV-1010 Riga, Latvia
puh. +371 720 1780
info@mebius.lv

Mebius IT, OÜ

Tulika 19
EE-10613 Tallinn, Estonia
puh. +372 650 5050
info@mebius.ee

Mebius IT Sp.z.o.o.

7 Bednarska str.
PL-00-310 Warsaw, Poland
puh. +48 22 505 69 60
info@mebius.com.pl

Affecto Oyj
Atomitie 2
00370 Helsinki
puh. 0205 777 11
faksi 0205 777 199
www.affecto.com