

20
07
VUOSIKERTOMUS

Small fibers. Big difference.



Sisältö

2	Ahlstrom lyhyesti
4	Visio
6	Strategia
8	Toimitusjohtajan katsaus
10	Menestystekijät
12	Taloudellinen katsaus
20	Riskienhallinta
24	Kasvuhankkeet
	LIIKETOIMINTAKATSAUKSET
25	Ahlstromin toimialat
26	FiberComposites -toimiala
36	Specialty Papers -toimiala
	YRITYSVASTUURAPORTTI
47	Ahlstromin eettiset periaatteet
48	Yritysvastuun johtaminen
50	Sidosryhmät
51	Taloudellinen vastuu
52	Yritysvastuun raportointi Ahlstromissa
53	Ympäristövastuu
59	Sosiaalinen vastuu
66	Konsernin hallintoperiaatteet
74	Hallitus
76	Johtoryhmä
78	Tärkeimmät tapahtumat
80	Tietoa sijoittajille
83	Sanasto
84	Yhteystiedot

Ahlstrom lyhyesti

**AHLSTROM ON KORKEALAA-
TUISTEN KUITUMATERIAALIEN
JOHTAVA KEHITTÄJÄ, VALMISTAJA
JA MARKKINOIJA.**

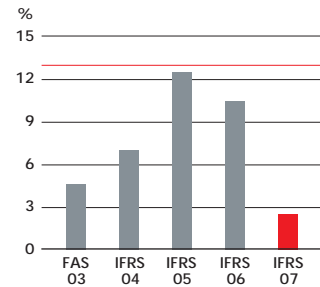
Yhtiön valmistamia kuitukankaita ja erikoispapereita käytetään monissa jokapäiväisissä tuotteissa, kuten suodattimissa, sairaalatekstiileissä, pyyhkimistuotteissa, lattiamateriaaleissa, etiketeissä ja teipeissä. Ahlstromilla on vahva markkina-asema useilla liiketoiminta-alueilla, ja sen noin 6 500 työntekijää palvelee asiakkaita tuotantolaitoksilla tai myyntitoimistoissa yli 20 maassa kuudessa maanosassa. Yhtiön liikevaihto oli noin 1,8 miljardia euroa vuonna 2007. Ahlstromin osake on noteerattu OMX Pohjoismainen Pörssi Helsingissä. Yhtiön internet-osoite on www.ahlstrom.com.

Toimiala	FiberComposites	Specialty Papers
Liikevaihto 2007 Osuus konsernin liikevaihdosta Henkilöstön määrä Keskeiset asiakastoimialat	941 milj. euroa 54 % 3 553 Suodatinvalmistajat, kuljetusteollisuus, terveydenhuolto, rakennusteollisuus, kuluttajatuotteet ja elintarviketeollisuus	825 milj. euroa 46 % 2 540 Etikettiteollisuus, huonekalu- ja rakennusteollisuus, kuluttajatuotteet sekä pakkaus- ja elintarviketeollisuus
Tuotantolaitokset	Belgia, Brasilia, Espanja, Etelä-Korea, Iso-Britannia, Italia, Kiina, Ranska, Ruotsi, Suomi, Yhdysvallat	Brasilia, Italia, Ranska, Saksa, Suomi
Liiketoiminta-alueet ja tuotteiden tärkeimmät käyttökohteet	Kuitukankaat Pyyhkimistuotteet, sairaalavaatteet ja -tekstiilit, tapetit, teepussit, lihajalosteiden kuoret Suodatinmateriaalit Kuljetusvälineiteollisuuden, ilman ja nesteiden suodattimet, teollisuuden ja laboratorioden suodattimet Lasikuitumateriaalit Tuulimyllyjen siipilavat, lattiapäällysteet, venerungot	Tekniset paperit Huonekalu- ja sisustuslaminaattipaperit, hiomapaperit, maalarinteipit, moottoritiivisteet, julisteet, leivinpaperit, tapetit, tuotantopaperit Irroke- ja etikettipaperit Tarraetiketit, juomapakkausten etiketit

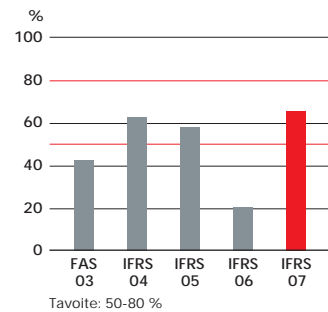
Vuosi 2007 lyhyesti

- Ahlstromin liikevaihto kasvoi 10 % vuoden aikana toteutettujen kasvuhankkeiden seurauksena
- Yhtiö teki viisi yritysostoa, joiden yhteisarvo oli 220 miljoonaa euroa
- Ahlstrom toteutti yhteensä 155 miljoonan euron orgaaniset investoinnit
- Ahlstrom vahvisti asemaansa Brasiliassa, Venäjällä, Intiassa ja Kiinassa
- Viimeisen vuosineljänneksen aikana Ahlstrom toteutti konsernin eri osissa rakennemuutoksia, joiden tavoitteena on parantaa yhtiön tulosta vuositasolla 25 miljoonalla eurolla

Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)



Velkaantumisaste



Taloudelliset tavoitteet

KANNATTAVUUS

Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) vähintään 13 %

VAHVA TALOUDELLINEN ASEMA

Velkaantumisaste 50-80 % (korollisten nettovelkojen ja oman pääoman suhde)

OSINGONJAKO

Osinkoja jaetaan keskimäärin vähintään 50 % tilikauden nettotuloksesta

AVAINLUKUJA

Milj. euroa	2007	2006	2005
Liikevaihto	1 760,8	1 599,1	1 552,6
Liikevoitto	25,8	96,1	117,2
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä	67,8	87,3	99,0
Tulos ennen veroja	0,2	81,2	100,7
Tilikauden voitto	1,3	57,6	62,6
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	2,5	10,4	12,4
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) ilman kertaluonteisia eriä, %	6,3	9,5	10,5
Taseen loppusumma	1 711,4	1 356,6	1 367,2
Investoinnit (ml. yritysostot)	371,9	127,9	73,2
Liiketoiminnan nettorahavirta	43,9	119,2	126,6
Velkaantumisaste, %	65,3	20,3	57,7
Tulos/osake (EPS), euroa	0,01	1,31	1,71
Rahavirta/osake (CEPS), euroa	0,94	2,72	3,48
Osinko/osake, euroa	1,00 *	1,00	1,79

*Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

Ahlstrom's
vision is to be
the preferred
global source
for fiber-based
materials

Ahlstromin asema arvoketjussa

AHLSTROM VALMISTAA SYNTEETTISISTÄ JA LUONNONKUIDUISTA KORKEALAATUISIA KUITUPOHJAISIA MATERIAALEJA. YHTIÖ TOIMITTAA NIITÄ ASIAKKAILLEEN RULLATAVARANA JATKOJALOSTUSTA VARTEN. JATKOJALOSTAJAT, KUTEN PAINOT JA KULJETUSTEOLLISUUDEN TOIMITTAJAT, TOIMITTAVAT TUOTTEET EDELLEEN MARKKINOIJILLE TAI MYYJILLE, JOIDEN KAUSTA NE PÄÄTYVÄT KULUTTAJILLE TAI TEOLLISILLE ASIAKKAILLE MAAILMANLAAJUISESTI.



Liiketoiminta- strategia

Maailmanlaajuiset toiminnot

Ahlstrom palvelee asiakkaitaan kuudessa maanosassa. Voidakseen palvella asiakkaitaan jatkossakin maailmanlaajuisesti, Ahlstrom arvioi jatkuvasti mahdollisuuksiaan laajentaa niin myyntiverkostoa kuin tuotantoa kasvavilla markkinoilla esimerkiksi Aasiassa, Latinalaisessa Amerikassa ja Itä-Euroopassa.

Vuonna 2007 laajentuminen Euroopan ulkopuolelle sai jatkoa, kun Ahlstrom ja Votorantim Celulose e Papel perustivat yhteisyrityksen Jacareihin, Brasiliaan. Ahlstrom-VCP-yhteisyritys on Ahlstromin ensimmäinen Euroopan ulkopuolella sijaitseva erikoispapereiden tuotantolaitos. Lisäksi yhtiö päätti laajentaa kuitukankaiden tuotantoaan Brasiliaan rakentamalla ensimmäisen pyyhkimistuotteiden tuotantolinjan Pauliniaan. Ahlstrom solmi kiinalaisen KAN Paperin kanssa sopimuksen yhteisyrityksen perustamisesta Kiinaan, rakensi rakennus- ja komposiittimateriaaliteollisuutta palvelevan lasihuopatehtaan Tveriin Venäjälle ja ilmoitti investoivansa terveydenhuollon kuitukankaita valmistavaan tehtaaseen Intiassa. Lisäksi Ahlstrom avasi Yhdysvalloissa Bishopvillessä uuden erikoislasikuitulujitetehtaan, joka palvelee alueen nopeasti kasvavaa tuulivoimateollisuutta. Vuoden 2007 kuluessa Ahlstrom on vakiinnuttanut asemansa viidellä eri mantereella ja luonut vakaan pohjan tulevalle maantieteelliselle kasvulle.

Kasvu

Ahlstrom valmistaa korkealuokkaisia kuitumateriaaleja, jotka se toimittaa asiakkailleen rullatavarana voimakkaasti kasvavilla markkina-alueilla. Yhtiö aikoo hyödyntää markkinoiden kasvua kehittämällä uusia ja entistä parempia tuotteita, investoimalla teknologia- ja tuotantokapasiteettiin sekä etsimällä strategisia yritysostokohteita.

Vuonna 2007 Ahlstrom käytti listautumisannissa kerättyjä varoja toteuttamalla 370 miljoonan euron kasvuihminen. Investoinnit kohdennettiin uusiin teknologioihin sekä uusille nopeasti kasvaville markkinoille. Yhteensä 200 miljoonaa euroa käytettiin viiteen yritysostoon Fiber-Composites- ja Specialty Papers -toimialoilla.

Ahlstrom kasvoi maailman johtavaksi pyyhkimistuotteiden valmistajaksi sekä maailman kolmanneksi suurimmaksi kuitukankaiden toimittajaksi Orlandin ja Fiberwebin pyyhkimistuote-liiketoimintojen ostamisen myötä. Ahlstromin ja VCP:n Brasiliassa sijaitseva yhteisyritys avasi Ahlstromille pääsyn Etelä-Amerikan kasvaville erikoispaperimarkkinoille.

Yritysostojen lisäksi Ahlstrom investoi 155 miljoonaa euroa orgaaniseen kasvuun eri puolilla maailmaa, keskittyen erityisesti irrokepohjapaperi-, lasikuitumateriaali- ja pyyhkimistuoteliiketoiminnan kasvattamiseen.

Kasvustrategian toteuttamisen myötä yhtiön liikevaihto kasvoi 10 prosenttia vuonna 2007 vuoteen 2006 verrattuna. Noin puolet kasvusta oli orgaanista. Markkinat, joilla Ahlstrom toimii, kasvavat 4–5 prosentin vuosivauhtia, ja yhtiön tavoitteena on kasvaa markkinakasvua nopeammin.

Pitkäaikaiset asiakassuhteet

Johtavan markkina-asemansa ansiosta Ahlstrom on pystynyt luomaan tiiviit ja pitkäaikaiset suhteet asiakkaisinsa, jotka ovat johtavia toimijoita omilla aloillaan.

Ahlstrom pyrkii vahvistamaan nykyisiä asiakassuhteitaan hyödyntämällä sekä syvällistä ymmärrystään asiakkaiden tarpeista että kuitu- ja teknologiaosaamistaan. Lisäksi yhtiö aikoo tuoda markkinoille uusia, entistä parempia tuotteita ja ratkaisuja.

Palvellakseen globaaleja asiakkaitaan entistä paremmin Ahlstrom jatkoi vuonna 2007 tuotantokapasiteetin laajentamista nopeasti kasvulle markkinoille viidessä eri maanosassa.

Ahlstrom toimii tiiviissä yhteistyössä useiden asiakkaiden kanssa voidakseen tuoda markkinoille uusia ja entistä parempia tuotteita, jotka vastaavat asiakkaiden erityistarpeisiin. Ahlstromin pitkäkestoisin asiakassuhde on jatkunut jo yli sadan vuoden ajan. Pitkäaikaisen yhteistyön tuloksena ja vastauksena kasvavaan ultraäänisaumattujen teepussien tarpeeseen Ahlstrom rakentaa vuonna 2008 uuden kehittyneiden teepussimateriaalien tuotantolinjan Chirnsideen, Skotlantiin.

Ahlstromin tavoite on, että noin 25–35 prosenttia liikevaihdosta kertyy alle kolme vuotta vanhoista tuotteista. Vuonna 2007 luku oli 39 prosenttia. Vuoden 2007 lopussa Ahlstrom perusti konsernin johtoryhmän jäsenistä koostuvan innovaatiotyöryhmän, jonka tehtävänä on kehittää koko konsernin laajuista innovaatioprosessia.

Kilpailukyky

Ahlstrom arvioi jatkuvasti liiketoimintojaan kustannusten alentamiseksi, tuotannon tehostamiseksi ja yhtiöllä olevan osaamisen hyödyntämiseksi. Tavoitteena on parantaa yhtiön kilpailukykyä ja hyödyntää synergiaetuja erityisesti

tuotannossa, ostoissa, myynnissä, markkinoinnissa, innovaatioissa ja hallinnossa.

Vuoden 2007 lopussa eukalyptussellusta oli tullut Ahlstromin tärkein yksittäinen raaka-aine, mikä osaltaan alentaa yhtiön raaka-ainekustannuksia pitkällä aikavälillä. Ahlstrom pyrkii jatkossakin lisäämään eukalyptussellun ja muiden kustannuksia säästävien raaka-aineiden käyttöä tuotannossa.

Vuonna 2007 Ahlstrom jatkoi kannattamattomien tuotantolaitosten sulkeamista. Vuoden aikana päätettiin lakkauttaa Ascolin tehdas Italiassa sekä Chantrainen tehdas Ranskassa. Kumpikin tehdas valmistaa etiketti- ja pakkauspapereita. Kiinteiden kustannusten alentamiseksi Ahlstrom päätti lisäksi siirtää Yhdysvalloissa Bellinghamissa ja Darlingtonissa sijaitsevat ilmansuodatinmateriaaliliiketoiminnot Etelä-Carolinaan Bethunen tehtaalle.

Tuotantokapasiteetin optimoimiseksi yhtiö päätti lisäksi muuttaa Italiassa sijaitsevan Torinon tehtaan yhden irrokepohjapapereita valmistavan paperikoneen tuottamaan teollisia kuitukankaita. Edellä mainittujen, organisaation eri osissa toteutettujen kustannusleikkausten ja rakennemuutosten myötä yhtiö sulki yhteensä neljä tehdasta ja yhdeksän tuotantolinjaa sekä vähensi yhteensä 650 työpaikkaa. Rakennemuutoksella tavoitellaan vuositasolla 25 miljoonan euron tulosparannusta.

Kasvua ja liiketoimintojen tehostamista vuonna 2007

Meillä on takanamme kasvun vuosi. Vuoden 2006 listautumisannista saatujen varojen sijoittaminen kasvuhankkeisiin on vahvistanut Ahlstromin asemaa markkinoilla, laajentanut kuitukankaiden ja erikoispapereiden tuotevalikoimaa sekä parantanut maantieteellistä kattavuuttamme erityisesti kehittyvillä markkinoilla. Kasvutoimien ansiosta olemme nousseet maailman kolmen suurimman kuitukankaiden valmistajan joukkoon ja vahvistaneet asemaamme erikoispapereiden markkinajohdajana.

Kasvuun tähtäävien toimenpiteidemme lisäksi olemme päättäneet lopettaa useita kilpailukyvyttömiä toimintoja ja virtaviivaistaa organisaatorakennettamme niin Euroopassa kuin Pohjois-Amerikassakin. Toimiemme tarkoituksena on palvella asiakkaitamme entistä paremmin luomalla maailmanlaajuisesti kilpailukykyisiä toimintoja sekä parantaa koko konsernin kannattavuutta.

Kannattavuutta parantavia kustannussäästöjä

Sekä FiberComposites-toimiala että Tekniset paperit -liiketoiminta-alue paransivat liikevoittoaan vuonna 2007 haastavasta liiketoimintaympäristöstä huolimatta. Irroke- ja etikettipaperit -liiketoiminta-alueen tulos oli kuitenkin pettymys, ja se heikensi koko konsernin liikevoittoa.

Neljännellä vuosineljänneksellä toteutimme rakennemuutoksia, joiden tavoitteena on säästää merkittäviä kustannussäästöjä. Nämä toimet ovat johtaneet yhteensä neljän tehtaan ja yhdeksän tuotantolinjan sulkemiseen. Noin 10 prosentin henkilöstövähennykset alentavat merkittävästi kiinteitä kustannuksia. Uudelleenjärjestelyiden tavoitteena on parantaa Ahlstromin tulosta 25 miljoonalla eurolla vuodessa.

Panostus toiminnallisiin materiaaleihin

Ahlstromin tavoitteena on tuottaa asiakkailleen erikoismateriaaleja, joilla on toiminnallisesti tärkeä merkitys heidän lopputuotteissaan. Toiminnalliset materiaalit muodostavat merkittävän kasvumahdollisuuden, sillä asiakkaat edellyttävät jatkuvasti uusia tuotteita ja innovaatioita, ja kysynnän odotetaan samalla kasvavan. Tavoitteenamme on olla innovatiivinen tuotteiden kehittäjä ja yhdistää edelläkävijän roolimme taloudelliseen vahvuuteemme ja tekniseen osaamiseemme.

Keskitymme räätälöityihin tuotteisiin, jotka perustuvat pitkäaikaisiin kilpailuetuihimme. Näitä kilpailuetuja ovat muun muassa kuituihin liittyvä laaja erikoisosaaminen, erikoistuneet ja monipuoliset tuotantomenetelmät sekä asiakkaidemme tuotteiden syvälinen tuntemus. Samalla hyödynnämme maailmanlaajuisia verkostoamme, jonka avulla voimme palvella asiakkaitamme kilpailukykyisesti.

Maailmanlaajuisen aseman vakiinnuttaminen

Brasiliasta tulee vuoden 2008 aikana viidenneksi suurin markkina-alueemme. Uudet paikalliset tuotantolaitokset aloittavat asiakkaidemme palvelemisen myös Venäjällä (vuoden 2008 alussa), Kiinassa (vuoden 2008 alkupuolella) sekä Intiassa (vuonna 2009). Laajentamalla toimintojamme aktiivisesti voimme varmistaa, että olemme toimialamme ensimmäisiä yrityksiä, jotka palvelevat asiakkaitaan kilpailukykyisesti kaikkialla maailmassa. Pyrimme kasvuhankkeissamme hyödyntämään synergiaetuja. Tämä tarkoittaa esimerkiksi sitä, että uusissa tehtaissa otamme jo suunnitteluvaiheessa huomioon mahdolliset lisäinvestoinnit ja voimme tarvittaessa laajentaa tuotantoa ilman korkeita lisäkustannuksia.

Nopeasti kehittyvillä markkinoilla ja uusilla maantieteellisillä alueilla yritysostokohteita on suhteellisen vähän. Yritysostojen sijaan pyrimme rakentamaan uusia tuotantolaitoksia. Päätöksestä toiminnan aloittamiseen kuluva aika on hieman pidempi, mutta samalla voimme hyödyntää uusinta



- AHLSTROMILLA ON HYVÄT LÄHTÖ-
KOHDAT KASVAA JA PARANTAA
TALOUDELLISTA TULOSTAAN.

teknologiaa ja olla ensimmäinen toimija markkinoilla. Uskomme, että pitkäjänteisyys maksaa itsensä takaisin varmistamalla Ahlstromille vahvan kilpailuaseman ja tuomalla tuottoa sijoitetulle pääomalle taloudellisten tavoitteidemme mukaisesti.

Entistä kilpailukykyisempänä vuoteen 2008

Toimintojen järjeistämisen lisäksi pyrimme parantamaan kilpailukykyämme siirtymällä pitkäkuituisen havupuusellun käytöstä lyhytkuituisen eukalyptussellun käyttöön. Muutoksen kulmakivi on erikoispaperituotantoon keskittynyt yhteisyrityksemme VCP:n kanssa Jacareissa, Brasiliassa. Yhteisyritys käyttää eukalyptusta pääraaka-aineenaan erikoispapereiden tuotannossa. Hyödynnämme yhteisyrityksestä saamaamme oppia eukalyptussellun käytöstä muissa Ahlstromin tuotantolaitoksissa. Tämä strateginen hanke perustuu lyhyiden kuitujen pitkäaikaiseen saatavuuteen ja kustannustehokkuuteen. Yhteistyössä raaka-ainetoimittajiemme ja asiakkaidemme kanssa voimme toteuttaa vastaavia kilpailukykyä parantavia toimenpiteitä myös tulevaisuudessa.

Vakaa pohja omistaja-arvon luomiselle

Vuonna 2007 Ahlstrom toteutti viisi yritysostoa ja useita orgaaniseen kasvuun tähtäviä hankkeita. Näiden toimenpiteiden ansiosta Ahlstromin liikevaihto kasvaa noin kahteen miljardiin euroon tehtaiden sulkemisesta huolimatta. Liikevaihdon kasvusta suurin osa tulee Euroopan ulkopuolella olevista yksiköistä, mikä tarkoittaa, että olemme entistä lähempänä eri puolilla maailmaa toimivia asiakkaitamme.

Vientimarkkinoiden palveleminen Euroopasta käsin osoitti haasteellisuutensa vuoden 2007 aikana, ja siksi ryhdyimme toimiin tilanteen korjaamiseksi. Käynnistetyt kasvuhankkeet ja järjestelmällinen kustannusten optimointi luovat hyvän pohjan kasvulle ja huomattavasti paremmalle taloudelliselle tulokselle vuonna 2008. Ahlstromin vankan taloudellisen aseman ansiosta voimme ehdottaa osakkeenomistajillemme kilpailukykyisiä, yhtiön osinkopolitiikan mukaisia osinkoja.

Haluan kiittää asiakkaitamme, osakkeenomistajiamme, henkilöstöämme ja muita sidosryhmiämme vuodesta 2007. Toivotan teidät tervetulleeksi jatkamaan kanssamme matkaa innovatiivisten kuitumateriaalien maailmassa myös vuonna 2008.

Haluan myös kiittää edeltäjäni Jukka Moisiota erinomaisesta työpanoksesta hänen 17-vuotisen Ahlstrom-uransa aikana, erityisesti kuluneen kolmen ja puolen vuoden aikana, jolloin hän oli yhtiön toimitusjohtaja. Jukka Moisio erosi tehtävästään helmikuussa 2008 siirtyäkseen toisen yhtiön palvelukseen.

RISTO ANTTONEN
Toimitusjohtaja

Menestystekijät

AHLSTROMIN MENESTYS PERUSTUU SEN KUITUIHIN JA VALMISTUSTEKNOLOGIOIHIN LIITTYVÄÄN ERIKOISOSAAMISEEN, PITKÄAIKAIISIIN ASIAKASSUHTEISIIN, MAAILMANLAAJUISIIN TOIMINTOIHIN SEKÄ YHTIÖN JOHTAVAAN ASEMAAN USEILLA MARKKINA-ALUEILLA. YHDESSÄ INNOVATIIVISUUDEN JA TOIMINNAN JATKUVAN TEHOSTAMISEN KANSSA NÄMÄ MENESTYSTEKIJÄT LUOVAT PERUSTAN AHLSTROMIN KESTÄVÄLLE KILPAILUKYVYLLE.

Kuituosaaminen

Ahlstromin kuitu- ja prosessiosaaminen perustuu yli 150 vuoden kokemukseen paperi- ja kuitumarkkinoista. Ahlstromin asiantuntemus kattaa luonnon- ja tekokuitujen, niiden yhdistelmien sekä useiden kemikaalien käytön, ja siksi yhtiö pystyy kehittämään ja tarjoamaan korkealaatuisia, ominaisuuksiltaan ainutlaatuisia materiaaleja, jotka tuovat asiakkaille kustannushyötyjä.

Tuotannollinen osaaminen

Ahlstrom hyödyntää tuotannossaan ainutlaatuista osaamistaan ja eri valmistusteknologioiden tuntemustaan, joka ulottuu perinteisestä paperinvalmistuksesta kuitukangasteknologioihin. Kuitukankaiden valmistuksessa käytettyjä teknologioita ovat muun muassa märkämenetelmä, kuivamenetelmä, kehruumenetelmä ja nanokuituja hyödyntävä teknologia. Erilaisia kuituja ja valmistusmenetelmiä yhdistelemällä Ahlstrom pystyy valmistamaan kunkin asiakkaan tarpeisiin parhaiten soveltuvia materiaaleja.

Pitkäaikaiset asiakassuhteet

Ahlstrom toimii useilla tuotealueilla ja maantieteellisillä markkinoilla ja on perehtynyt syvästi asiakkaidensa toimialoihin. Monet Ahlstromin

asiakassuhteet ovat hyvin pitkäaikaisia. Yhtiö myös toimii tiiviissä yhteistyössä useiden asiakkaidensa kanssa ja pystyy siten toimittamaan asiakaskohtaisesti räätälöityjä tuotteita. Lisäksi Ahlstrom panostaa jatkuvaan tutkimukseen ja tuotekehitykseen, minkä ansiosta se pystyy tarjoamaan sekä markkinoiden nykyisiä että tulevia tarpeita vastaavia innovatiivisia tuotteita ja ratkaisuja.

Maailmanlaajuinen toiminta

Ahlstromilla on tuotantolaitoksia neljällä mantereella – Euroopassa, Pohjois- ja Etelä-Amerikassa sekä Aasiassa – sekä maailmanlaajuinen myyntiverkosto. Ahlstromilla on tällä hetkellä toimintaa 26 maassa kuudessa maanosassa, minkä ansiosta yhtiö pystyy palvelemaan asiakkaitaan tehokkaasti kaikkialla maailmassa.

Johtavat markkina-asetat

Ahlstromilla on johtava asema useilla markkina-alueilla. Vahvan markkina-asemansa ansiosta Ahlstrom on asiakkailleen hyvin tunnettu ja tärkeä yhteistyökumppani. Vuonna 2007 yhtiön liikevaihdosta 44 % oli peräisin tuotealueilta, joilla Ahlstrom on maailmanlaajuinen markkinajohtaja. Lisäksi 36 % yhtiön liikevaihdosta oli peräisin

tuotealueilta, joilla yhtiö on toiseksi tai kolmanneksi suurin toimittaja.

Uudet tuotteet tuovat kolmanneksen liikevaihdosta

Aktiivinen tutkimus- ja tuotekehitystoiminta sekä innovatiiviset tuotteet ja teknologiat ovat elintärkeitä Ahlstromin pitkän aikavälin menestykselle ja kilpailukyvn säilyttämiselle. Tuotekehitystyötä tehdään läheisessä yhteistyössä asiakkaiden ja valikoitujen tavarantoimittajien kanssa. Ahlstromin pitkän tähtäimen tavoite on, että uudet tuotteet tuovat noin 25-35 % yhtiön liikevaihdosta.

Kilpailukykyiset toiminnot

Ahlstrom pyrkii jatkuvasti parantamaan kilpailukykyään ja kannattavuuttaan nostamalla kustannustehokkuutta ja tuottavuutta sekä virtaviivaistamalla operatiivisia toimintoja ja tukitoimintoja.

Jatkuva toiminnan parantaminen

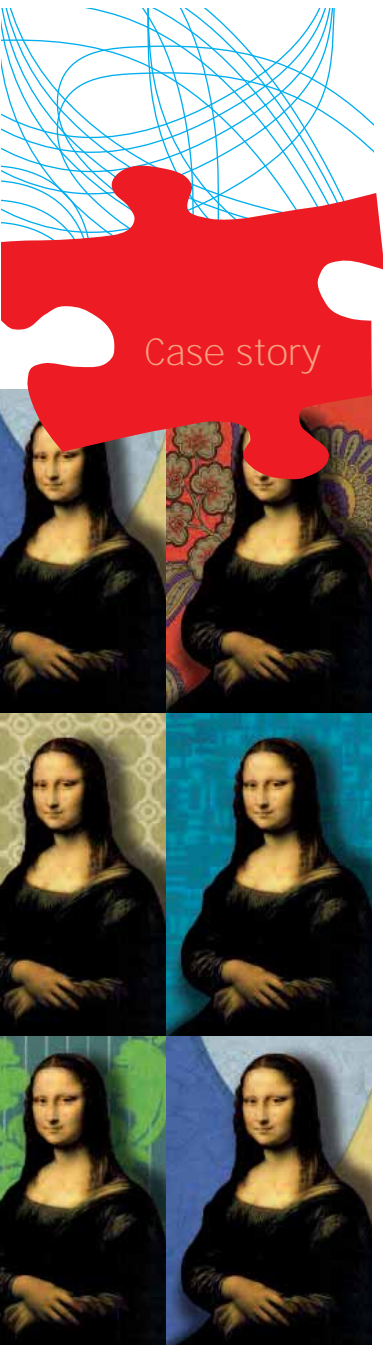
Ahlstromin koko konsernin laajuinen liiketoiminnan kehittämissuunnitelma aPlus kokoaa yhteen henkilöstön tietotaidon ja kokemuksen ja muuntaa ne koko organisaatiossa noudatettaviksi parhaiksi käytännöiksi. Ohjelman ensisijaisena tavoitteena on varmistaa yhtiön toiminnan tehokkuus ja työympäristön turvallisuus.

AHLSTROMIN MARKKINA-ASEMAT

FiberComposites -toimiala	Sija	Specialty Papers -toimiala	Sija
Ajoneuvojen suodatinmateriaalit	1	Irrokepohjapaperit	1 *
Kuitukangastapetit	1	Pakkauspaperit	1
Pyyhkimistuotteet	1	Esikyllästetyt sisustuslaminaattipaperit	1
Elintarviketeollisuuden kuitukankaat	2	Julistepaperit	1
Sairaalakuitukankaat	2-3	Pergamenttipaperit	1
Teollisuuden kuitukankaat	2-3	Hiomapapereiden pohjapaperit	2
Erikoislujitteet	2-3	Tapettipaperit	2
Lasihuopa	2-3	Krepatut paperit	2
		Etikettipaperit	2-3

* Jaettu sija

Lähde: Johdon arviot toimitusmäärästä



Suorapainatustapetit inspiroivat sisustamaan

AHLSTROM ON MAAILMAN JOHTAVA PAPERISTEN JA KUITUKANKAISTEN TAPETTIIEN POHJAMATERIAALIEN TOIMITTAJA. TAPETINVALMISTAJAT JATKOJALOSTAVAT NÄITÄ MATERIAALEJA KÄYTTÄMÄLLÄ ERILAISIA PÄÄLLYSTYS- JA PAINATUSTEKNIIKOITA.

Ahlstrom seuraa tiiviisti tapettitrendien muutoksia ja päivittää jatkuvasti tuotevalikoimaansa markkinoiden vaatimusten mukaan. Asiakastarpeet johtivat myös uuden suorapainatustapettien tuotesarjan kehittämiseen. Innovatiivisissa suorapainatustapeteissa käytetään erilaisia kuitu- ja päällystepintoja, joissa on kangasmainen tuntu. Lisäksi materiaalit ovat aiempien kuitukangastapettien tapaan helppoja käyttää. Erinomaisten painatusominaisuuksiensa ansiosta suorapainatustapettien pohjamateriaaleilla on tärkeä rooli tapettien suunnittelussa.

Tapettimarkkinat kasvavat kiihtyvää vauhtia. Kehitykseen vaikuttaa erityisesti Venäjän ja Kiinan nopea talouskasvu, joka on lisännyt merkittävästi asuinrakennusten ja hotellien rakentamista. Myös Länsi-Euroopassa tapetit ovat kokeneet uuden tulemisen, sillä kuluttajat haluavat nyt käyttää värejä, painokuvia ja pintakuviointia sisustuksen tehokeinoina. Maalaamiseen sijaan seinät päällystetäänkin yhä useammin tyylikkällillä tapeteilla.

Kuitukangasmateriaalien käyttöönotto tapettiteollisuudessa on tehnyt sisustamisesta entistäkin helpompaa ja nopeampaa. Kun taustamateriaaleissa käytetään sekä luonnonkuituja että synteettisiä kuituja, useimmat tapetit voidaan sekä kiinnittää seinään että poistaa helposti, kun sisustusta halutaan uusia. Helppokäyttöisyys kannustaa vaihtamaan sisustusta entistä tiheämmin, minkä vuoksi yhä useammat kuluttajat ja ammattilaiset valitsevat seinäpinnoitteeksi tapetin.

Kasvun ja rakenne- muutosten vuosi

Toimintaympäristö

Kysyntä Ahlstromin päämarkkina-alueilla Euroopassa, Yhdysvalloissa, Etelä-Amerikassa ja Aasiassa kehittyi suotuisasti lukuun ottamatta Euroopan etikettipaperimarkkinoita sekä toispuoleisesti päällystettyjen papereiden vientiä Euroopassa. Yhdysvalloissa kysynnästä yhä suurempi osuus perustui lyhyen aikavälin sopimuksiin, mutta Ahlstromin toimitukset päälliketoiminta-alueilla eivät osoittaneet vähenemisen merkkejä.

FiberComposites-toimialan valmistamien tuotteiden markkinat kasvavat noin 6–7 % vuodessa. Kasvua vauhdittaa perinteisesti tekstiileistä, muoveista tai paperista valmistettujen tuotteiden korvaaminen kuitukomposiiteista valmistetuilla materiaaleilla. Erityisesti pyyhkimistuotteiden kysynnän kasvu on ollut voimakasta. Tuulivoiman lisääntynyt käyttö on lisännyt merkittävästi myös lasikuitumateriaalien kysyntää.

Specialty Papers -toimialan valmistamien tuotteiden markkinat kasvavat

keskimäärin 3–4 % vuodessa erityisesti pergamenttipaperin, kreppipaperin ja irrokepohjapapereiden vahvan kysynnän vuoksi. Etikettisovellusten kysyntä Latinalaisessa Amerikassa kasvaa erittäin voimakkaasti. Euroopassa kasvua hidastivat vuonna 2007 toispuoleisesti päällystettyjen papereiden heikko kysyntä ja ylitarjonta sekä heikko Yhdysvaltain dollari.

Ahlstromin pääraaka-aineiden ja energian hinnat jatkoivat nousuaan koko vuoden ajan saatavuusongelmien vuoksi. Ahlstromin tärkeimmän yksittäisen raaka-aineen, lyhytkuituisen sellun, (BHKP, esimerkiksi eukalyptus-sellu) keskimääräinen dollarihintana oli noin 9,7 % korkeampi kuin vuonna 2006. Pitkäkuituisen markkinasellun (NBSK) keskimääräinen markkinahinta oli noin 17,7 % korkeampi kuin vuonna 2006. Myös synteettisten kuitujen hinnat nousivat merkittävästi saatavuusongelmien vuoksi. Energian hinta nousi koko vuoden ajan kohonneen öljyn hinnan vaikutuksesta.

Kasvun vuosi

Ahlstrom toteutti vuonna 2007 kasvustrategiaansa ja käytti vuoden 2006 listautumisannista saadut varat maantieteelliseen laajentumiseen sekä tarjonnan lisäämiseen erityisesti Brasilian, Venäjän, Intian ja Kiinan nopeasti kasvavilla markkinoilla. Investointeja tehtiin yhteensä 370 milj. euron arvosta.

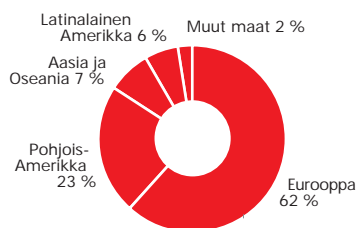
Vuoden 2007 aikana tehtiin neljä yrityskauppaa. Kahdella yrityskaupalla vahvistettiin pyyhkimistuoteliiketoimintaa Yhdysvalloissa, Italiassa ja Espanjassa. Brasiliaan perustettiin erikoispapereita valmistava yhteisyritys ja Italiasta hankittiin mikrolasikuidusta suodatinmateriaaleja valmistava yritys. Lisäksi Ahlstrom allekirjoitti sopimuksen kiinalaisen erikoispapereita valmistavan yhteisyrityksen enemmistöosuuden ostamisesta. Yrityskauppa saataneen päätökseen vuoden 2008 ensimmäisen kuuden kuukauden aikana.

Tarkastelujakson päättymisen jälkeen helmikuussa 2008 Ahlstrom ilmoitti ostavansa pergamenttipape-

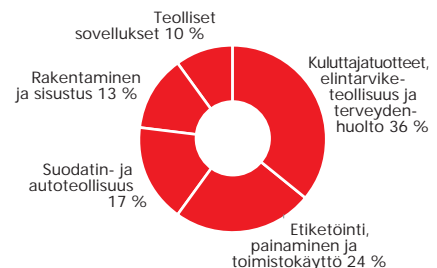
Liikevaihto toimialoittain

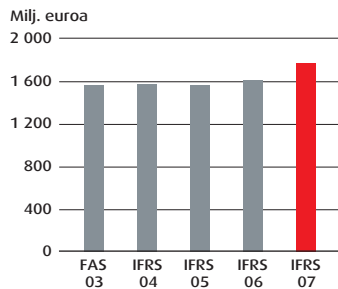


Liikevaihto alueittain

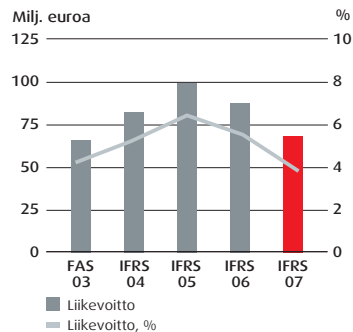


Liikevaihto loppukäyttöalueittain

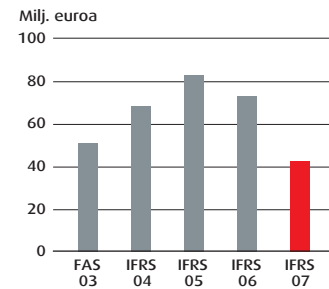


Liikevaihto**Liikevoitto**

(ilman kertaluonteisia eriä)

**Voitto ennen veroja**

(ilman kertaluonteisia eriä)



reita valmistavan yhtiön Yhdysvalloista. Tämän yrityskaupan myötä Ahlstromista tulee maailman johtava pergamenttipaperin toimittaja.

Pohjois-Amerikassa tehtiin orgaanisia investointeja, joilla kaksinkertaistetaan erikoislasikuitulujitteiden tuotantokapasiteetti sekä vahvistetaan suodatinmateriaaliliiketoimintaa. Ahlstrom ilmoitti rakentavansa Intiaan terveydenhuollon kuitukankaiden tuotantolaitoksen vuonna 2009. Tuotantolaitos toimii myös perustana Ahlstromin tulevalle kasvulle Intiassa. Euroopassa Ahlstrom investoi irrokepohjapaperin sekä teollisten kuitukankaiden tuotantokapasiteetin lisäämiseen.

Kasvuhankkeiden myötä Ahlstromista on tullut maailman kolmanneksi suurin kuitukankaiden toimittaja. Lisäksi yhtiö on vahvistanut johtavaa asemaansa maailman erikoispaperimarkkinoilla laajentamalla toimintaansa Euroopan ulkopuolelle.

Kilpailukykyyn parantaminen

Kannattavuus heikentyi vuoden aikana Irroke- ja etikettipaperit -liiketoiminta-alueen epätydyttävän tuloksen takia. Liiketoiminta-alueen heikko tulos johtui erityisesti toispuoleisesti päällystettyjen

papereiden vaisusta kysynnästä Euroopassa.

Vuoden 2007 neljännellä vuosineljänneksellä Ahlstrom ryhtyi toimiin parantaakseen kannattavuuttaan. Uudelleenjärjestelyiden tuloksena päätettiin sulkea yhteensä neljä tehdasta ja yhdeksän tuotantolinjaa sekä vähentää 650 työpaikkaa. Lakkautustoimien kertaluonteiset kustannukset olivat 45,7 milj. euroa. Uudelleenjärjestelyiden tavoitteena on parantaa Ahlstromin tulosta 25 miljoonaa euroa vuodessa vuoden 2008 jälkipuoliskolta alkaen.

Systemaattisten järjeistystoimien ansiosta Ahlstromin kustannusrakenne on entistä kilpailukykyisempi ja organisaatio tehokkaampi vuonna 2008.

Toimitukset

Ahlstromin myyntimäärät kasvoivat 11,8 % vuonna 2007. Myyntimäärien kasvuun vaikuttivat pääasiassa yritysostot ja orgaaniset kasvuinvestoinnit sekä yleisesti ottaen hyvänä jatkonut kysyntä.

Liikevaihto kasvoi merkittävästi

Vuonna 2007 liikevaihto kasvoi 1 760,8 milj. euroon (1 599,1 milj. euroa). Liikevaihto kasvoi 10,1 %, vaikka valuutta-

kurssien vaihtelut ja erityisesti heikentynyt Yhdysvaltain dollari pienensivät liikevaihtoa 48,3 milj. euroa eli 3,0 %. Yritystoilla, valuuttakurssien vaihtelulla ja investointiseisokeilla oikaistu vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 4,3 %.

Vertailukelpoisen liikevaihdon kasvuun vaikuttivat seuraavat tekijät:

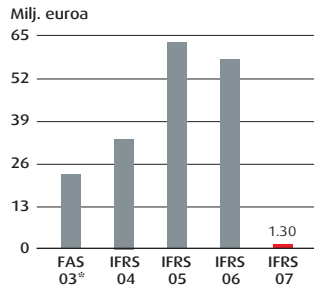
Milj. euroa	2007
Myyntimäärät	+ 189
Myyntihinnat ja tuotevaikeus	+ 21
Valuuttakurssivaikutus	- 48

Maantieteellisesti tarkasteltuna liikevaihto jatkoi kasvuaan Aasiassa, Yhdysvalloissa ja Brasiliassa tehtyjen yrityskauppojen ja kasvuinvestointien ansiosta. Vuoden 2007 liikevaihdosta 62 % (63 %) kertyi Euroopasta, joten se on edelleen yhtiön tärkein markkina-alue. Pohjois-Amerikan osuus liikevaihdosta oli 23 % (22 %) ja Etelä-Amerikan osuus 6 % (4 %). Aasian ja Tyynenmeren alueen osuus laski 7 %:iin (9 %) viennin Aasiaan pienennyttyä.

Uudelleenjärjestelyitä kannattavuuden parantamiseksi

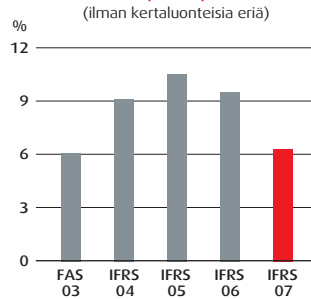
Yhtiön liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli 67,8 milj. euroa (87,3 milj.

Tilikauden voitto

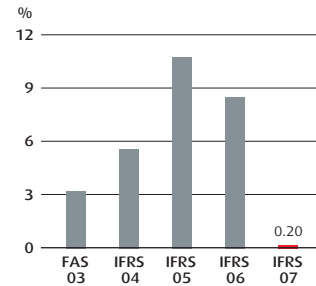


* ennen vähemmistöosuuksia

Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)



Oman pääoman tuotto (ROE)



euroa). Liikevoitto pieneni, koska Irroke- ja etikettipaperit -liiketoiminta-alueen kannattavuus oli heikko. Kannattavuuden lasku johtui pääasiassa toispuoleisesti päällystettyjen papereiden heikentyneestä kysynnästä ja ylitarjonnasta Euroopassa, minkä vuoksi Ahlstrom päätti sulkea Chantrainen ja Ascolin tehtaansa. Kannattavuutta heikensivät myös suljettavien tehtaiden liiketappiot ja La Gèren tehtaan investoinnin käynnistysvaiheen tekniset ongelmat, joista aiheutui 7,6 milj. euron lisäkustannukset vuoden 2007 neljännellä vuosineljänneksellä. Korkeat raaka-aineiden ja energian hinnat sekä yritystojen noin 3,0 milj. euron integrointikustannukset pienensivät myös koko vuoden liikevoittoa.

Liikevoittoon sisältyivät seuraavat erät:

Milj. euroa	2007	2006
Liikevoitto (EBIT)	25,8	96,1
Kertaluonteiset tuotot	-6,6	-15,5
Uudelleenjärjestelykustannukset	48,6	6,7
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä	67,8	87,3

Kertaluonteiset tuotot liittyivät pääasiassa kolmen italialaisen voimalaitoksen myyntiin ensimmäisen

vuosineljänneksen aikana. Normaaliin liiketoimintaan kuulumattomia eriä olivat uudelleenjärjestelykustannukset, jotka liittyivät edellä mainittuihin tehtaiden sulkemisiin Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa sekä organisaatorakenteen järjeistämiseen. Näiden toimienmyötä henkilöstön määrä väheni 10 %. Sulkemistoimenpiteistä aiheutuneiden kertaluonteisten kustannusten lisäksi suljettavat tehtaata tuottivat 4,3 euron liiketappion.

Vuoden 2006 kertaluonteiset erät liittyivät Sonoco-Alcore-yhteisyrityksen omistusosuuden myyntiin sekä kiinteistöjen myynteihin Saksassa. Uudelleenjärjestelykustannukset liittyivät Chantrainen tehtaan alaskirjaukseen Ranskassa, Nümbrechtin tehtaan sulkemiseen Saksassa sekä muiden toimintojen virtaviivaistamiseen.

Nettorahoituskulut olivat yhteensä 25,6 milj. euroa (14,9 milj. euroa). Nettokorkokulut kasvoivat 20,9 milj. euroon (8,4 milj. euroa) nettovelan määrän kasvun ja korkotason nousun vuoksi. Rahoituserien nettomääräiset valuuttakurssitappiot olivat 1,2 milj. euroa (4,5 milj. euroa).

Ahlstromin osuus osakkuusyhtiöiden tappioista oli 0,06 milj. euroa (0,03 milj. euron voitto).

Voitto ennen veroja ja ilman kerta-

luonteisia eriä pieneni 42,1 milj. euroon (72,5 milj. euroa). Voitto ennen veroja oli 0,2 milj. euroa (81,2 milj. euroa). Verotuotot olivat 1,2 milj. euroa (23,6 milj. euron verokulut). Tilikauden voitto oli 1,3 milj. euroa (57,6 milj. euroa).

Tulos/osake (EPS) oli 0,01 euroa (1,31 euroa). Tulos/osake ilman kertaluonteisia eriä oli 0,62 euroa (1,06 euroa).

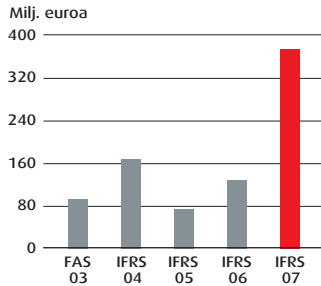
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) ilman kertaluonteisia eriä oli 6,3 % (9,5 %) ja sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) 2,5 % (10,4 %). Oman pääoman tuotto (ROE) oli 0,2 % (8,5 %). Sijoitettu pääoma oli vuoden 2007 lopussa 1 270,6 milj. euroa (946,9 milj. euroa).

Rahavirta ja rahoitusasema

Liiketoiminnan nettorahavirta (rahavirta nettokorkokulujen, maksettujen verojen ja käyttöpääoman muutoksen jälkeen) pieneni vuonna 2007 43,9 milj. euroon (119,2 milj. euroa) käyttöpääoman lisääntyttä liikevaihdon kasvun seurauksena. Lisäksi Ahlstrom luopui ensimmäisellä vuosineljänneksellä Ilossa-Britanniassa etuuspohjaisesta eläkejärjestelystä ja kattoi eläkejärjestelystä kertynyttä eläkevastuuta eläkerahastoon tehdyllä 20,8 milj. euron maksulla, mikä vaikutti yhtiön kassavirtaan.

Korolliset nettovelat kasvoivat

Investoinnit (ml. yritysostot)



335,9 milj. eurolla 491,1 milj. euroon (31.12.2006: 155,2 milj. euroa) mittavan investointiohjelman ja neljän yritysoston seurauksena.

Ahlstromin velkaantumisaste (korolliset nettovelat suhteessa oma-varaisuusasteeseen) nousi 65,3 %:iin (31.12.2006: 20,3 %). Omavaraisuusaste oli 44,0 % (56,5 %).

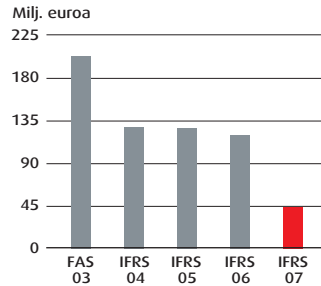
Konsernin maksuvalmius säilyi hyvänä koko vuoden. Likvidit varat olivat vuoden lopussa yhteensä 21,3 milj. euroa (20,1 milj. euroa). Konsernilla oli 31.12.2007 käytettävissään 343 milj. euroa sovittuja luottolimiittejä. Viisivuotisen 400 milj. euron suuruisen luottojärjestelyn määrää laskettiin 200 milj. euroon vuonna 2007. Näistä luottolimiiteistä oli vuoden lopussa nostamatta 227 milj. euroa.

Kasvustrategian toteuttaminen jatkui

Ahlstromin kasvustrategia perustuu sekä orgaanisiin investointeihin että yritysostoihin. Kasvuinvestoinnit suunnataan nopeasti kasvaville markkinoille palvelemaan asiakkaita maailmanlaajuisesti.

Vuonna 2007 Ahlstrom toteutti kasvustrategiaansa tekemällä neljä yritysostoa ja useita orgaanisia kasvuinvestointeja neljässä maanosassa. Näiden arvo yhteensä oli 371,9 milj. euroa.

Liiketoiminnan nettokassavirta



Yritysostojen arvo oli 217,2 milj. euroa (7,8 milj. euroa). Merkittävimpää yrityskauppoja olivat:

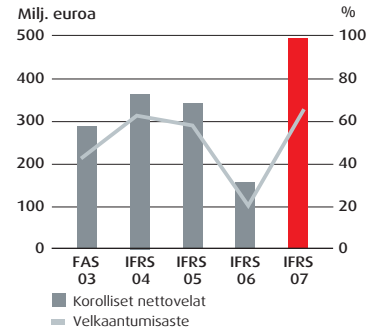
- italialaisen Orlandin vesineulattujen kuitukankaiden liiketoiminnan osto
- Fiberweb plc:n kuluttajapyyheliiketoiminnan osto
- erikoispaperituotantoa varten perustettu yhteisyritys brasilialaisen Votorantim Celulose e Papelín (VCP) kanssa.

Investoinnit ilman yritysostoja olivat 154,7 milj. euroa (120,1 milj. euroa). Vuoden suurimmat kasvuinvestoinnit olivat:

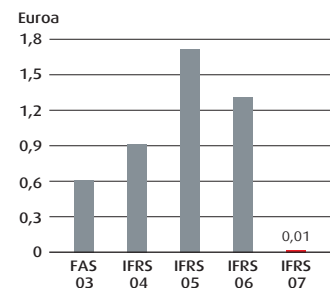
- Bishopvillen erikoislujitetehdas (Etelä-Carolina, Yhdysvallat)
- La Gèren tehtaan irrokepohjapaperin tuotantokapasiteetin laajennus (Ranska)
- Brignoud'n tehtaan teollisten kuitukankaiden tuotantolinja (Ranska)
- Tverin lasihuopatehdas (Venäjä)

Vuonna 2008 orgaanisten investointien arvon odotetaan olevan noin 120 milj. euroa. Luvussa ovat mukana jo aiemmin julkistettu Chirsiden tehtaalte Isossa-Britanniassa rakennettava teepussien ja muiden vastaa-

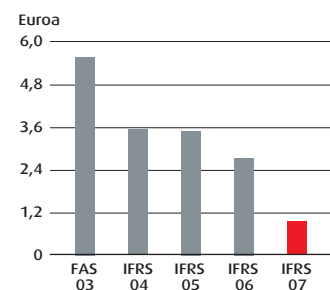
Korolliset nettovelat ja velkaantumisaste %



Tulos/osake



Rahavirta/osake



vien suodatintuotteiden markkinoita palveleva kuitukangaslinja, Brasiliaan rakennettava pyyhkimistuotelinja sekä osittain myös Intian Gujaratin osavaltioon rakennettava terveydenhoitoalan kuitukankaita valmistava tehdas.

Divestoinnit vuonna 2007

Maaliskuussa Ahlstrom päätti myydä kolme vesivoimalaitosta Italian Torinossa paikalliselle energiayhtiölle. Myyntihinta oli noin 7 milj. euroa. Kauppa tukee Ahlstromin strategiaa, jonka mukaan yhtiö keskittyy korkealaatuisiin kuitumateriaaleihin ja luopuu ydinliiketoimintaansa kuulumattomista omaisuuseristä sekä vähentää niihin liittyviä kustannuksia.

Taloudellinen tulos toimialoittain

FiberComposites

Toimiala koostuu kolmesta liiketoiminta-alueesta, jotka ovat Kuitukankaat, Suodatinmateriaalit ja Lasikuitumateriaalit.

Toimialan liikevaihto kasvoi 16,5 % vuonna 2007 ja oli 941,4 milj. euroa (808,2 milj. euroa), mikä vastaa 53 %:a konsernin liikevaihdosta. Myyntimäärät kasvoivat 23,3 % vuoden 2006 tasosta. Liikevaihdon kasvu johtuu kaikilla liiketoiminta-alueilla vallinneesta hyvästä kysynnästä sekä vuonna 2007 toteutetuista yritysostoista ja orgaanisista kasvuihinvestoinneista. Valuuttakurssivaikutuksilla ja yritysostoilla oikaistu liikevaihto kasvoi 6,6 %.

Liikevaihto ilman kertaluonteisia eriä kasvoi selvästi ja oli 60,6 milj. euroa (54,1 milj. euroa). Toimialan kannattavuus parani lähinnä siksi, että kaikkien liiketoiminta-alueiden liikevaihto kasvoi. Raaka-aineiden ja energian hintojen

nousu ja useiden merkittävien tuotantolinjojen käynnistäminen vuonna 2007 kuitenkin painoivat toimialan kannattavuutta. Yritystojen integrointikulut heikensivät lisäksi liikevoittoa 3,0 milj. euroa vuonna 2007.

Järkeistääkseen organisaatiotaan ja parantaakseen kilpailukykyään Ahlstrom päätti vuoden 2007 viimeisellä vuosineljänneksellä siirtää Bellinghamissa Massachusettsissa ja Darlingtonissa Etelä-Carolinassa sijaitsevat Yhdysvaltain ilmansuodatinmateriaaliliiketoiminnot Etelä-Carolinaan Bethunen tehtaalle.

Ahlstrom sai päätökseen vuonna 2007 tehdyn kolmen yritysoston (Fabriano SpA, Orlandin kuitukangasliiketoiminta sekä Fiberwebin kuluttajapyyheliiketoiminta) integroinnin. Integrointiprosessin ja FiberComposites-toimialan rakennemuutoksen seurauksena toimialalla päätettiin sulkea kuusi tuotantolinjaa ja vähentää 200 työpaikkaa. Rakennemuutos tukee osaltaan toimialan tulosparannusta vuonna 2008.

Specialty Papers

Toimiala koostuu kahdesta liiketoiminta-alueesta, jotka ovat Irroke- ja etikettipaperit sekä Tekniset paperit.

Liikevaihto kasvoi 3,9 % vuonna 2007 ja oli 824,7 milj. euroa (794,0 milj. euroa). Toimialan liikevaihto muodosti 47 % koko konsernin liikevaihdosta. Yritysostoilla ja valuuttakurssivaikutuksilla oikaistu vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi hieman eli 1,1 %.

Liikevaihto ilman kertaluonteisia eriä laski selvästi ja oli 13,9 milj. euroa (36,4 milj. euroa). Kannattavuus heikkeni lähinnä siksi, että myyntihinnat laskivat Irroke- ja etikettipaperit -liiketoiminta-alueella. Hintojen lasku oli seurausta

toispuoleisesti päällystettyjen paperien kysynnän heikkenemisestä Euroopassa ja irrokepohjapapereiden markkinoilla vallinneesta tilapäisestä ylitarjonnasta. Suljettujen tehtaiden liiketappiot ja ranskalaisen La Gèren tehtaan investoinnin tekniset ongelmat heikensivät liiketulosta. Tulosta painoi myös toimialan pääraaka-aineiden hintojen nousu.

Kannattavuutensa parantamiseksi Ahlstrom päätti vuoden 2007 viimeisellä neljänneksellä muuttaa Specialty Papers -toimialan organisaatiota Euroopassa. Osana rakennemuutosta yhtiö päätti sulkea Ascolin tehtaan Italiassa ja Chantrainen tehtaan Ranskassa sekä italialaisen Torinon tehtaan irrokepohjapapereita valmistaneen paperikone PK4:n. Ascolin tehdas ja Torinon tehtaan paperikone PK4 on jo suljettu, ja Chantrainen tehdas suljetaan vuoden 2008 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana. Rakennemuutoksen vuoksi yhtiön työpaikkojen määrä vähenee 450:llä ja tuotantokapasiteetti 120 tuhannella tonnilla. Toimenpiteiden positiivinen tulosvaikutus on nähtävissä vuoden 2008 aikana.

Muut toiminnot

Muut toiminnot vuonna 2007 sisälsivät konsernitoiminnot Suomessa, Ranskassa ja Yhdysvalloissa sekä Ahlstromin myyntitoimistot.

Eliminoinnit liittyivät pääasiassa konserniyhtiöiden väliseen sisäiseen myyntiin.

Ahlstromin muiden toimintojen ja eliminointien liiketappio vuonna 2007 koostui pääasiassa konsernin kohdentamattomista kustannuksista ja oli 10,4 milj. euroa (11,0 milj. euron liikevaihto). Vuoden 2006 liikevaihto sisälsi kiinteistöjen myynnistä saadut tuotot.

TULOSKEHITYS VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

Milj. euroa	1-3 2006	4-6 2006	7-9 2006	10-12 2006	1-3 2007	4-6 2007	7-9 2007	10-12 2007
Liikevaihto	414,6	409,6	385,9	389,0	416,5	436,9	444,9	462,5
Liiketoiminnan muut tuotot *	7,0	5,6	4,4	4,3	2,6	1,7	3,1	2,0
Kulut *	-375,5	-368,7	-349,6	-359,3	-379,9	-396,5	-407,7	-429,0
Poistot ja arvonalentumiset *	-19,8	-20,5	-19,8	-19,9	-19,6	-21,0	-24,1	-24,5
Kertaluonteiset erät	3,3	2,9	4,4	-1,9	3,8	-	-0,1	-45,7
Liikevoitto / -tappio	29,6	28,9	25,3	12,3	23,3	21,0	16,1	-34,7
Rahoitustuotot ja -kulut	-4,5	-4,1	-3,7	-2,6	-3,0	-4,3	-9,7	-8,6
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	-0,0	0,4	-0,2	-0,2	-0,1	-0,3	0,2	0,1
Voitto / tappio ennen veroja	25,1	25,2	21,4	9,4	20,3	16,4	6,7	-43,2
Tuloverot	-9,3	-8,6	-5,0	-0,7	-6,9	-4,5	-1,6	14,2
Tilikauden voitto / tappio	15,8	16,6	16,4	8,8	13,4	11,9	5,0	-29,0
Jakautuminen								
Emoyrityksen omistajille	15,8	16,5	16,4	8,8	13,3	11,9	4,9	-29,6
Vähemmistölle	0,0	0,1	0,0	-0,0	0,0	0,0	0,1	0,6
Liikevoitto *	26,3	26,0	20,8	14,1	19,6	21,0	16,2	11,0
Liikevoitto, % *	6,3	6,4	5,4	3,6	4,7	4,8	3,6	2,4

* Ilman kertaluonteisia eriä

TOIMIALAT VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

Milj. euroa	1-3 2006	4-6 2006	7-9 2006	10-12 2006	1-3 2007	4-6 2007	7-9 2007	10-12 2007
Liikevaihto								
FiberComposites	212,7	204,9	195,3	195,4	206,4	235,5	249,8	249,7
Specialty Papers	203,3	205,2	191,5	193,9	211,4	202,7	196,3	214,4
Muut liiketoiminnat ja eliminoinnit	-1,5	-0,5	-0,9	-0,3	-1,3	-1,3	-1,2	-1,5
Konserni yhteensä	414,6	409,6	385,9	389,0	416,5	436,9	444,9	462,5
Liikevoitto / -tappio								
FiberComposites	15,9	13,9	13,3	9,2	15,2	17,3	13,5	2,7
Specialty Papers	13,0	10,3	6,0	3,0	13,0	5,4	2,7	-33,6
Muut liiketoiminnat ja eliminoinnit	0,7	4,8	6,0	0,1	-4,9	-1,7	-0,1	-3,7
Konserni yhteensä	29,6	28,9	25,3	12,3	23,3	21,0	16,1	-34,7
Liikevoitto / -tappio ilman kertaluonteisia eriä								
FiberComposites	15,9	13,9	13,3	11,0	13,4	17,3	14,1	15,7
Specialty Papers	13,0	10,3	8,7	4,4	8,6	5,4	2,7	-2,8
Muut liiketoiminnat ja eliminoinnit	-2,6	1,9	-1,2	-1,2	-2,5	-1,7	-0,7	-1,9
Yhteensä	26,3	26,0	20,8	14,1	19,6	21,0	16,2	11,0
Kertaluonteiset erät	3,3	2,9	4,4	-1,9	3,8	-	-0,1	-45,7
Konserni yhteensä	29,6	28,9	25,3	12,3	23,3	21,0	16,1	-34,7

Ahlstromin taloudelliseen suorituskykyyn vaikuttavia tekijöitä

Yleinen taloudellinen tilanne ja lopputuotteiden kysyntä

Yleinen taloudellinen tilanne sekä lopputuotteiden kysyntä Ahlstromin asiakastoimialoilla voi vaikuttaa Ahlstromin tulokseen, mutta tilanne vaihtelee maantieteellisesti ja toimialakohtaisesti. Ahlstromin päämarkkina-alueet Eurooppa ja Yhdysvallat muodostivat vuonna 2007 yhteensä noin 85 % Ahlstromin koko liikevaihdosta. Vuonna 2007 useimpien tuotealueiden myynti kehittyi suotuisasti Euroopassa. Myös Yhdysvaltain kysyntä pysyi suhteellisen vakaana Yhdysvaltain talouteen liittyvistä yleisistä epävarmuustekijöistä huolimatta. Kysyntä pysyi hyvänä Aasian, Venäjän ja Latinalaisen Amerikan markkinoilla, jotka ovat yhä tärkeämpiä markkina-alueita Ahlstromille. Ahlstromin asiakkaat toimivat useilla toimialoilla, mikä lieventää yksittäisten asiakastoimialojen suhdanvaihteluiden vaikutusta Ahlstromin kannattavuuteen.

Ahlstromilla on useita pitkäaikaisia ja vakiintuneita asiakassuhteita, minkä ansiosta tuotteiden kysyntä on tähän mennessä ollut melko hyvin ennustettavissa. Yhtiön valmistamien tuotteiden myyntikatteet vaihtelevat kuitenkin tuotekohtaisesti, ja siksi tuotevalikoima vaikuttaa kannattavuuteen. Lisäksi asiakkaat voivat vähentää, lykätä tai perua odotettuja tai jo vahvistettuja tilauksia,

mikä saattaa johtaa tuotantoseisokkeihin tai pakottaa Ahlstromin valmistamaan pienempikatteisia tuotteita.

Raaka-aineet ja energia

Vuonna 2007 raaka-aine- ja energia-kustannukset olivat 951 milj. euroa eli noin 55 % kaikista kuluista. Ahlstromin tärkeimmät raaka-aineet ovat sellu, kemikaalit ja synteettiset kuidut. Vuonna 2007 sellun osuus raaka-aine- ja energiakuluista oli noin 42 %, kemikaalien noin 23 % ja synteettisten kuitujen noin 15 %. Raaka-aineiden hinnat jatkoivat nousuaan koko vuoden ajan, mikä osaltaan aiheutti katteipien Ahlstromin tuotteille.

Kuidut

Vuonna 2007 Ahlstrom-konsernin sellukustannukset olivat 382 milj. euroa. Koska Ahlstromilla ei ole omaa sellutuotantoa, sellun hintavaihtelu vaikuttaa yhtiön kannattavuuteen. Sellun hankinta on keskitetty, ja Ahlstrom pystyy hyödyntämään hankinnoissaan mittakaavaetuja keskittämällä ostojaan liiketoiminta-alueiden kesken.

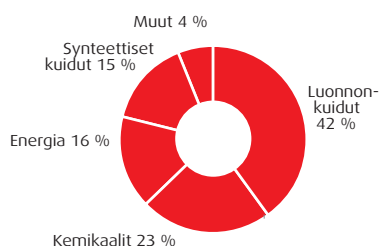
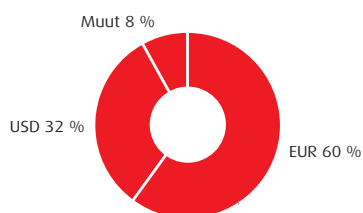
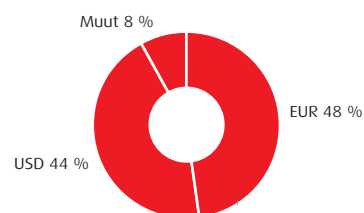
Vaikka raaka-aineiden hintojen muutokset voidaan usein siirtää tuotteiden myyntihintoihin pienellä viiveellä, sellumarkkinoiden nopeat muutokset vaikuttavat Ahlstromiin. Yhtiö pyrkii vähentämään sellun hintavaihtelun vaikutusta ostamalla sellua kiinteään

hintaan tai sopimalla pohja- ja kattohinnoista. Viime vuosien aikana sellun hinta on noussut jatkuvasti koivupuun huonon saatavuuden, jalopuun käsittelykapasiteetin vähäisyyden sekä Yhdysvaltain dollarin heikon kurssin takia.

Ahlstrom käyttää tuotannossaan myös erilaisia synteettisiä kuituja, joiden kokonaiskustannukset olivat vuonna 2007 yhteensä 145 milj. euroa. Raakaöljyn hintavaihtelut vaikuttavat synteettisten kuitujen hintoihin, jotka ovat kallistuneet jatkuvasti öljyn hinnan noustessa. Myös kulloinkin markkinoilla vallitseva kysynnän ja tarjonnan suhde vaikuttaa synteettisten kuitujen hintoihin. Viime aikoina erityisesti raion- ja manillakuitujen saatavuudessa on esiintynyt ongelmia. Ahlstrom etsii jatkuvasti uusia hankintalähteitä sekä uusia korvaavia materiaaleja.

Kemikaalit

Ahlstrom käyttää tuotannossaan useita erilaisia kemikaaleja, kuten latekseja, täyteaineita, väriaineita ja hartseja. Kemikaalien kokonaiskustannukset olivat 216 milj. euroa vuonna 2007. Lateksi muodostaa merkittävän osan kemikaalikustannuksista. Lateksi on petrokemian johdannainen, ja sen hinta on vaihdellut huomattavasti öljyn hintavaihteluiden vuoksi. Metanolin hinta nousi merkittävästi vuonna 2007 saatavuusongelmien vuoksi. Perinteisesti

Raaka-aine- ja energiakustannukset**Myynti valuutoittain****Kustannukset valuutoittain**

sesti kemikaalien hinnat ovat kuitenkin vaihdelleet sellun hintoja vähemmän.

Energia

Energianlähteet, kuten maakaasu ja sähkö, vaikuttavat merkittävästi Ahlstromin tuotantoon. Ahlstromin energiakulut olivat vuonna 2007 yhteensä 156 milj. euroa eli noin 9 % yhtiön kokonaiskustannuksista. Maakaasun ja sähkön osuus energiakuluista oli yli 95 %. Yleisesti ottaen energian hinta nousi vuonna 2007. Maakaasun hinta pysyi suhteellisen vakaana Yhdysvalloissa. Yli puolet Ahlstromin Euroopassa, ja tietyin osin myös Yhdysvalloissa käyttämästä sähköstä ja kaasusta hankittiin kiinteähintaisilla tai indeksisidonnaisilla sopimuksilla. Ahlstrom pyrkii vähentämään hintavaihteluiden vaikutuksia keskittämällä energian hankintaa, käyttämällä kiinteähintaisia sopimuksia ja parantamalla tehtaiden energiatehokkuutta.

Euroopan unionin alueella otettiin

vuonna 2005 käyttöön hiilidioksidipäästöjä koskeva päästökauppajärjestelmä. Päästökauppajärjestelmän ensimmäisen vaiheen (2005–2007) aikana Ahlstromin hiilidioksidipäästöt alittivat yhtiölle myönnetty päästöoikeudet. Tilanteen odotetaan jatkuvan vastaavanlaisena myös päästökauppajärjestelmän toisen vaiheen (2008–2012) aikana.

Valuuttakurssit

Merkittävä osuus Ahlstrom-konsernin kassavirroista, myyntisaamisista, ostovelosta ja lainoista on muissa valuutoissa kuin euroissa. Vuonna 2007 noin 60 % Ahlstromin liikevaihdosta kertyi euroina, noin 32 % Yhdysvaltain dollareina ja noin 8 % muina valuuttoina. Yhdysvaltain dollarin kurssin muutokset vaikuttavat merkittävästi Ahlstromin raportoimaan liikevaihtoon ja erityisesti FiberComposites-toimialaan, jonka liikevaihdosta noin 58 % syntyi vuonna 2007 muissa valuutoissa kuin euroissa.

Specialty Papers -toimialan liikevaihdosta ainoastaan noin 19 % kertyi vuonna 2007 muissa valuutoissa kuin euroissa. Vuonna 2007 valuuttakurssien muutokset vaikuttivat merkittävästi eli 48 milj. eurolla yhtiön liikevaihtoon.

Vaikka valuuttakurssien muutokset vaikuttavat Ahlstromin raportoimaan liikevaihtoon, ne eivät vaikuta samassa suhteessa kannattavuuteen, koska samoissa valuutoissa syntyvä liikevaihto ja kulut tasaavat toistensa vaikutuksia. Esimerkiksi merkittävä osa konsernin liikevaihdosta on dollarimääräistä, mutta samalla myös Ahlstromin tärkeimmän raaka-aineen, sellun, ensisijainen hinnoitteluvaihtelu on dollari.

Ahlstrom pyrkii pienentämään konsernin valuuttariskiä valuuttasuojauspolitiikalla, joka on kuvattu yksityiskohtaisemmin tilinpäätöksen liitetietojen kohdassa Rahoitusriskien hallinta sivulla 23.

Riskienhallinta

Ahlstromin määritelmän mukaan riskit ovat tapahtumia, jotka voivat uhata yhtiön strategisten ja toiminnallisten tavoitteiden kestävää ja eettistä saavuttamista.

Konsernin riskienhallintapolitiikan mukaan organisaation tavoitteiden saavuttamista vaarantavat tekijät on tunnistettava, analysoitava, arvioitava, ja niihin on valmistauduttava yhtiön suojaamiseksi tappioilta, epävarmuudelta ja mahdollisuuksien menettämiseltä.

Yhtiön hallitus vastaa riskienhallinnan puitteisiin liittyvistä päätöksistä sekä valvoo riskienhallintaperiaatteiden noudattamista. Hallitus on valtuuttanut tarkastusvaliokunnan vastaamaan riskienhallintapolitiikan toteutuksen valvonnasta sekä riskienhallintaperiaatteita ja riskienhallintaa koskevan tiedon tarkastamisesta.

Toimitusjohtaja, konsernin johtoryhmä ja muu johto vastaavat päivittäisessä riskienhallinnassa käytettävien toimenpiteiden määrittämisestä ja toteuttamisesta sekä varmistavat, että riskit otetaan huomioon konsernin strategisessa suunnittelussa. Riskienhallinnan ohjausryhmä koordinoi riskienhallintaan liittyviä toimenpiteitä ja riskiraportointia yhtiössä. Ohjausryhmän jäsenet

edustavat konsernin ylintä johtoa sekä liiketoiminta-alueita ja konsernitoimintoja.

Ahlstromin pääperiaatteena on hallita riskejä niissä liiketoimintayksiköissä tai toiminnoissa, joissa ne syntyvät. Kustannusetujen saavuttamiseksi ja riittävän konsernitasoisen valvonnan varmistamiseksi tietyt riskienhallinnan toimenpiteet on kuitenkin keskitetty. Tällaisia ovat esimerkiksi koko konsernin kattavat vakuutusohjelmat ja konsernin rahoitusriskien hallinta. Lisäksi konsernin ja liiketoiminta-alueiden työterveydestä, työturvallisuudesta, ympäristöstä ja omaisuuden suojelusta sekä tietotekniikasta vastaavat organisaatiot laativat toimintaohjeita kaikille liiketoimintayksiköille ja toiminnoille sekä valvovat niiden noudattamista. Merkittävät investoinnit käsitellään investointikomiteassa ennen niiden siirtämistä toimitusjohtajan ja hallituksen hyväksyttäväksi. Konsernin lakiasiainosasto tarkistaa merkittävät sopimukset ja konsernin veroasiantuntijat optimoivat verorasitusta.

Konsernin riskienhallinnan periaatteiden ja puitteiden kehitystyötä jatkettiin vuonna 2007. Riskienhallinnan ohjausryhmä on vahvistanut määrittelyt

Ahlstromin riskeille ja kehittänyt riskien arviointiin pisteytysasteikon, joka on otettu käyttöön liiketoiminta-alueiden riskienarviointitilaisuuksissa. Jäsenneiltyä riskienarviointia on jatkettu vuonna 2007 sisältäen sekä riskienarviointiprosessin ottamisen osaksi strategista liiketoimintasuunnittelua että liiketoiminta-alueille järjestettyjä yksityiskohtaisia riskienarviointitilaisuuksia. Tärkeimmille tunnistetuille riskeille on luotu toimenpiteitä riskien vaikutusten lieventämiseksi ja johto on aloittanut näiden toimenpiteiden seurannan.

Ahlstrom on luokitellut liiketoimintaansa vaikuttavat riskit kolmeen ryhmään, jotka ovat strategiset liiketoimintariskit, toiminnalliset riskit ja rahoitusriskit.

Strategiset liiketoimintariskit

Strategiset liiketoimintariskit liittyvät liiketoiminnan luonteeseen, kuten asiakassuhteisiin, tuotekehitykseen, kilpailuedun säilyttämiseen laadussa, palveluissa ja tuotantokapasiteetin käytössä, sekä investointeihin ja yritysostoihin. Strategisten liiketoimintariskien suuruuden tarkka arviointi on usein vaikeaa.

Yhtiön organisaatorakenteen

mukaisesti liiketoiminta-alueilla ja tuotelinjoilla on päävastuu strategisten liiketoimintamahdollisuuksien ja -riskien käsittelystä.

Ahlstromin strategiset liiketoimintariskit liittyvät muun muassa seuraaviin osa-alueisiin:

- kuitumateriaalien maailmanmarkkinat
- tuotantokapasiteetin käyttöaste
- raaka-aineiden hankinta
- toteutettujen kasvuhankkeiden integrointi

Kuitumateriaalien maailmanmarkkinat

Kuitumateriaalien markkinat kasvavat vakaasti samalla kun ne ovat erittäin kilpaillut. Eräät Ahlstromin kilpailijat ovat paremmin edustettuina markkinoilla ja/ tai niillä on suuremmat taloudelliset tai muut resurssit kuin Ahlstromilla, ja siksi yritys pyrkii vahvistamaan markkina-asemaansa jatkuvilla innovaatioilla ja pitkäaikaisilla asiakassuhteilla. Ahlstromin keskeisiä vahvuuksia ovat tekninen asiantuntemus ja osaaminen, jotka ovat synnyttäneet uusia innovaatioita ja auttaneet yhtiötä vastaamaan asiakkaiden tarpeisiin.

Ahlstromin tuleva kasvu riippuu sen kyvystä ennakoida tuotantoprosessien ja teknologioiden kaupallista tai teknistä kehitystä kaikilla päämarkkinoillaan. Ahlstromin kasvu- ja innovaatiotavoitteiden saavuttaminen riippuu myös siitä, miten hyvin se onnistuu hyödyntämään nykyisiä tai tulevia tuotan-

tovalmiuksiaan uusien ja parempien tuotteiden kehittämisessä sekä valmistamaan ja markkinoimaan tuotteitaan muuttuvilla markkinoilla. Kohdennetut tutkimus- ja tuotekehityspanostukset, osaavat tutkimustiimit ja tiivis yhteistyö asiakkaiden kanssa tuotekehitykseen liittyvissä asioissa ovat tuottaneet hyviä tuloksia sekä yhtiölle että sen asiakkaille.

Tuotantokapasiteetin käyttöaste

Kysynnän vaihtelu tai tuotantokatkokset voivat vaikuttaa Ahlstromin kykyyn käyttää tuotantokapasiteettiaan tehokkaasti. Ahlstromin tuotantokapasiteetti muodostuu 40 tuotantolaitoksesta eri puolilla maailmaa. Tuotantokapasiteetti on melko joustavaa ja sitä voidaan hyödyntää tehokkaasti esimerkiksi muuttamalla koneiden käyttötarkoitusta vastaamaan kysynnän vaihtelua. Useilla Ahlstromin tuotantolaitoksilla on kuitenkin vain yksi tuotantolinja, jolloin korkea käyttöaste on erityisen tärkeä tekijä kiinteiden kustannusten takia.

Ahlstrom valmistaa tuotteita pääsääntöisesti saatujen tilausten perusteella. Monet tekijät voivat johtaa odotettujen tai vahvistettujen tilausten vähentymiseen, siirtymiseen tai peruuntumiseen, mutta tiiviit asiakassuhteet auttavat arvioimaan tulevia tilausmääriä ja rajoittamaan tuotanto-olosuhteiden riskiä.

Raaka-aineiden hankinta

Ahlstromin tärkeimpiä raaka-aineita ovat erilaiset puusellut ja muut luon-

nonkuidut (puuvilla, hamppu jne.) sekä tekokuidut. Lisäksi Ahlstrom käyttää tuotannossaan useita erilaisia kemikaaleja, kuten latekseja, täyteaineita, väriaineita ja hartseja. Raaka-aineet, kuten kuidut ja kemikaalit sekä energia muodostavat suurimman osan kaikista hankinnoista. Puusellun hinnassa esiintyy merkittäviä suhdannevaihtelua, ja sen hinta on viime aikoina noussut nopeasti. Lisäksi Ahlstromin energiakustannukset voivat vaihdella merkittävästi, viime aikoina myös energiakustannukset ovat nousseet. Ahlstrom on tähän mennessä pystynyt jossain määrin siirtämään raaka-aineiden hinnannousua omien tuotteidensa myyntihintoihin yleensä pienellä viiveellä. Raaka-aineiden toimitussopimuksiin perustuvat hinnat tarkistetaan yleensä säännöllisin väliajoin.

Raaka-aineiden toimitushäiriöt tai merkittävä hinnannousu niukan tarjonnan tai poikkeuksellisten luonnonolosuhteiden takia voivat vaikuttaa merkittävästi yhtiön kykyyn toimittaa asiakkailleen kilpailukykyisesti hinnoiteltuja tuotteita. Ahlstromilla on vaihtoehtoisia tavarantoimittajia, joten hajauttamalla hankintoja yritys pystyy lieventämään raaka-aineiden toimitushäiriöihin tai merkittävään hinnannousuun liittyviä riskejä.

Toteutettujen kasvuhankkeiden integrointi

Viime vuosina Ahlstrom on aktiivisesti toiminut strategiansa mukaisesti tavoitellen merkittävää kasvua ja vahvistaen maailmanlaajuisia toimintaansa. Useita

yrittösten on toteutettu ja yhteisyrityksiä perustettu kasvun edistämiseksi kaikissa maanosissa. Lisäksi on tehty useita orgaaniseen kasvuun tähtääviä investointeja uusiin tuotantolaitoksiin tai tuotantokoneisiin. Yritysten yhteenliittymiin, yritystöihin ja investointeihin liittyy useita tunnustettuja riskejä kaikista riskiryhmistä (strategiset liiketoimintarisikit, toiminnalliset riskit ja rahoitusriskit).

Näiden toteutettujen kasvuhank-

keiden integrointi osaksi Ahlstromin liiketoiminta- ja operatiivisia verkostoja vaatii paljon erilaista osaamista sekä siihen varattuja resursseja. Ahlstromilla on tiivis yhteistoiminta asianosaisten liiketoimintojen sekä konsernin toimintoihin kuuluvat mm. lakiasiat, hankinta, rahoitus, maailmanlaajuinen myyntiverkosto sekä tietohallinto. Tällä yhteistyöllä varmistetaan, että

asiakkaille annettuja sitoumuksia noudatetaan ja laajentuneen tarjonnan avulla saavutetaan uusia markkinoita. Samoin käytetään hyväksi hankkeiden mukanaan tuomat mahdollisuudet tehostaa toimintaa.

Toiminnalliset riskit

Toiminnalliset riskit liittyvät muun muassa puutteisiin tai virheisiin sisäisissä prosesseissa tai järjestelmissä,

Nopeasti kasvava eukalyptus – nykypäivän lyhyt kuitu

AUSTRALIALAISTA ALKUPERÄÄ OLEVAA EUKALYPTUSTA KASVATETAAN NYKYISIN MONISSA MAISSA ERI PUOLILLA MAAILMAA. NOPEAKASVUINEN PUU ONKIN NOUSSUT NOPEASTI PAPERITEOLLISUUDEN JOHTAVAKSI LYHYEN KUIDUN LÄHTEEKSI. EUKALYPTUSKUIDUN VALMISTUS ALKOI TODEN TEOLLA VASTA 1990-LUVULLA, JA TÄLLÄ HETKELLÄ EUKALYPTUS ON JO TÄRKEIN LYHYTKUITUISEN SELLUN LÄHDE.

Case story



Eukalyptuksen kaupallinen valttikortti on sen lyhyt hakkuukierto. Eukalyptuspuu voidaan kaataa jo 7–10 vuoden kuluttua istutuksesta, ja puun tuottavuus on noin 44 m³/ha/vuosi. Kylmän ilmaston lajikkeiden vastaava tuottavuus on 4–5 m³/ha/vuosi, ja puut ovat korjuuvalmiita vasta keskimäärin 40–45 vuoden iässä. Latinalaisen Amerikan eukalyptusviljelmät ovat tällä hetkellä maailman kilpailukykyisimpiä. Esimerkiksi Brasiliassa eukalyptuskuitupuun kasvattaminen maksaa noin 10–15 dollaria kuutiometriltä, kun vastaava hinta Espanjassa on noin 70–95 dollaria.

Eukalyptuksen tuotanto on kasvanut Latinalaisessa Amerikassa viime vuosina räjähdysmäisesti. Alueella tuotetaan nykyisin noin 10 miljoonaa tonnia eukalyptusta vuodessa, ja määrän odotetaan kasvavan 15 miljoonaan tonniin vuoteen 2011 mennessä. Edullisten tuotantokustannusten ja tasaisen laadun lisäksi eukalyptuskuidulla on myös useita paperinvalmistukseen liittyviä teknisiä etuja.

Votorantim Cellulose e Papel (VCP) on toimittanut eukalyptussellua Ahlstromin tehtaille eri puolilla maailmaa jo usean vuoden ajan. Ahlstromin ja VCP:n yhteisyrityksen Ahlstrom-VCP:n perustaminen luo Ahlstromille ainutlaatuisen kilpailuedun, sillä yhteisyritys toimii VCP:n selluntuotantolaitoksen yhteydessä. Yhteistyön ansiosta Ahlstrom-VCP saa käyttöönsä eukalyptussellua ja energiaa kilpailukykyiseen hintaan. Lisäksi yhteisyritys voi hyödyntää tuotantolaitoksen tietotaitoa ja lisätä näin eukalyptuksen käyttöä Ahlstromin tuotteissa.

Ahlstrom on kehittänyt vahinkojen ehkäisemiseen liittyviä toimintaprosessejaan lievittääkseen riskien vaikutusta.

• **AHLSTROMIN PÄÄPERIAATE ON HALLITA RISKEJÄ NIISSÄ YKSIKÖISSÄ TAI TOIMINNOISSA, JOISSA NE SYNTYVÄT.**

henkilöstön toimintaan tai ulkoisiin tapahtumiin. Riskit ovat usein yhdessä tehtaiden toimintaan, tietotekniikkaan tai infrastruktuuriin, ja toteutuessaan ne voivat aiheuttaa tapaturmia, omaisuusvahinkoja, tuotantokatkoksia, ympäristövaikutuksia tai korvausvelvoitteita.

Ahlstrom on kehittänyt vahinkojen ehkäisemiseen liittyviä toimintaprosessejaan lievittääkseen toiminnallisten riskien vaikutusta. Pienentääkseen toteutuvien riskien mahdollisia taloudellisia vaikutuksia Ahlstromilla on käytössä vakiintunut konserninlaajuinen vakuutusohjelma, joka sisältää vahinko-, keskeytys-, vastuu- ja kuljetusvakuutuksia.

Ahlstromin toiminnalliset riskit liittyvät muun muassa seuraaviin osaluaisiin:

- työterveys, työturvallisuus, ympäristö ja omaisuuden suojele
- henkilöstö

Työterveys, työturvallisuus, ympäristö ja tuotantolaitosten omaisuuden suojele

Tehtaanjohtajat vastaavat paikallisten lakien ja määräysten noudattamisesta tuotantolaitoksilla. Tapaturmien sekä omaisuus- ja ympäristövahinkojen torjunta on ensisijaisesti tehtaiden

vastuulla, mutta konsernin ja liiketoiminta-alueiden työterveydestä, työturvallisuudesta, ympäristönsuojelusta sekä tuotantolaitosten omaisuuden suojelusta vastaava organisaatio tukee niitä laatimalla toimintaohjeita, joita on noudatettava kaikilla tehtailla. Ahlstrom on alttiina myös poikkeuksellisten luonnonolosuhteiden aiheuttamille tapahtumille, kuten myrskyille, tulville, maanjäristyksille ja ankarille talviolosuhteille, joiden esiintymistä ja vakavuutta on mahdoton ennustaa. Lisäksi ihmisten aiheuttamat katastrofit voivat vaikuttaa Ahlstromin liiketoimintaan.

Monet yhtiön tuotantolaitoksista sijaitsevat pitkään teollisuuskäytössä olleissa kiinteistöissä, joissa on saatettu käsitellä ja varastoida vaarallisia aineita. Muutamien tuotantolaitosten yhteydessä on oma kaatopaikka, johon yhtiö tai alueella aikaisemmin toimineet yritykset ovat sijoittaneet jätteitään ja jota yhtiö mahdollisesti käyttää edelleen. Yhtiön johdon käsityksen mukaan Ahlstrom noudattaa kaikkia soveltuvia ympäristölakeja ja muita säännöksiä.

Työterveyteen, työturvallisuuteen, ympäristöön ja omaisuuden suojeleeseen liittyvien riskien hallintaa on kuvattu yksityiskohtaisemmin tämän vuosikertomuksen yritysraportissa.

Henkilöstö

Ahlstromin menestys riippuu merkittävästi avainhenkilöiden jatkuvasta työpanoksesta sekä yhtiön kyvystä saada palvelukseensa päteviä työntekijöitä. Ahlstromilla ei ole ollut ongelmia osaavien työntekijöiden rekrytoinnissa ja pysyvyydessä. Ahlstromin tavoista motivoida henkilöstöään sekä hallita henkilöstöön liittyviä riskejä kerrotaan enemmän tämän vuosikertomuksen Sosiaalinen vastuu -osiossa sivuilla 59-62.

Rahoitusriskit

Konsernirahoitus vastaa rahoitusriskien hallinnasta hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan mukaisesti, ja hallitus valvoo konsernirahoituksen toimintaa tarkastusvaliokunnan kautta. Rahoituspolitiikka kattaa rahoituksen hankkimiseen, korkoihin ja ulkomaanvaluuttoihin liittyvät riskit, vastapuoliriskin sekä päästöoikeuksiin liittyvät riskit.

Ahlstrom on määritellyt valuuttasuojausperiaatteet valuuttakurssien vaihtelusta aiheutuvien transaktio- ja translaatoriskien nettopositivien rajoittamiseksi koko konsernin tasolla. Rahoitusriskejä ja suojausperiaatteita on kuvattu yksityiskohtaisemmin tilinpäätöksen liitetiedoissa kohdassa 24.

Maailmanlaajuisen kasvustrategian toteutus jatkui

AHLSTROM LAAJENSI TOIMINTAANSA EDELLEEN VUONNA 2007 MAAILMANLAAJUISEN KASVUSTRATEGIANSA MUKAISESTI. YHTIÖ TEKI VIISI YRITYSOSTOA JA PÄÄTTI NELJÄSTÄ ORGAANISESTA KASVUINVESTOINNISTA NELJÄSSÄ MAANOSASSA.

Ahlstrom toteuttaa kasvustrategiaansa laajentamalla ja parantamalla toimintojaan investoimalla uuteen kapasiteettiin ja uusiin teknologioihin. Yhtiö keskittää investointinsa erityisesti nopeasti kasvaville markkinoille, kuten Brasiliaan, Venäjälle, Intiaan ja Kiinaan eli ns. BRIC-alueelle. Venäjälle Ahlstrom

rakensi vuonna 2007 lasihuopatehtaan, joka palvelee komposiittimateriaalien valmistajia ja rakennusteollisuutta.

Vuonna 2007 Ahlstrom investoi noin 155 miljoonaa euroa nopeasti kasvaville markkinoille ja toteutti viisi yritysostoa, joiden yhteenlaskettu arvo oli noin 220 miljoonaa euroa.

Ahlstromin investointien odotetaan 3-5 vuoden kuluessa tuottavan liikevaihtoa 1,5-kertaisesti investoinnin arvoon verrattuna. Lisäksi investointien sijoitetun pääoman tuoton odotetaan olevan vähintään 13 %.

KASVUINVESTOINNIT JA YRITYSOSTOT

Investoinnit	Liiketoiminta-alue	Arvo milj. euroa	Käyttöönotto
Lasihuopatehdas, Tver, Venäjä	Lasikuitumateriaalit	38	Q1/2008
Neulausteknologiaa hyödyntävä Ilmansuodatinmateriaalilinja, Bethune, Yhdysvallat	Suodatinmateriaalit	8	Q2/2008
Pyyhkimistuotelinja, Paulinia, Brasilia	Kuitukankaat	17	Q3/2008
Teepussimateriaaleja valmistava tuotantolinja, Chirnside, Iso-Britannia	Kuitukankaat	27	Q4/2008
Erikoislujitetehtaan laajennus, Bishopville, Yhdysvallat	Lasikuitumateriaalit	7	2008-2011
Tuotantolinjan muuttaminen valmistamaan teollisia kuitukankaita, Torino, Italia	Kuitukankaat	10	Q1/2009
Terveystuotteen kuitukankaita valmistava tehdas, Gujarat, Intia	Kuitukankaat	38	Q4/2009

Yritysostot	Liiketoiminta-alue	Arvo milj. euroa	
Orlandin pyyhkimistuoteliiketoiminta, Italia	Kuitukankaat	60	
Fiberwebin kuluttajapyyhkeiden liiketoiminta, Italia, Espanja, Yhdysvallat	Kuitukankaat	65	
Fabiano Filter Media, lasikuiduista valmistettavat suodatinmateriaalit, Italia	Suodatinmateriaalit	7	
Ahlstrom-VCP-yhteisyritys, 60 % osuus, etiketti- ja pakkauspaperit, Brasilia	Irroke- ja etikettipaperit	80	
Yhteisyritys Zhejiang Kan Specialty Material -yhtiön kanssa, 70 % osuus, krepapaperit, Kiina	Tekniset paperit	10	vahvistuu H1/2008

Ahlstromin toimialat

AHLSTROMIN RAPORTOINTI PERUSTUU KAHTeen TOIMIALAAN, JOTKA OVAT FIBERCOMPOSITES JA SPECIALTY PAPERS. OPERATIIVISESTI TOIMIALAT MUODOSTUVAT YHTEENSÄ VIIDESTÄ LIIKETOIMINTA-ALUEESTA.

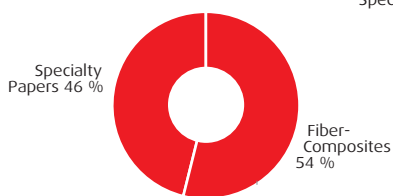
FiberComposites (Kuitukomposiitit)

- Kuitukankaat
- Suodatinmateriaalit
- Lasikuitumateriaalit

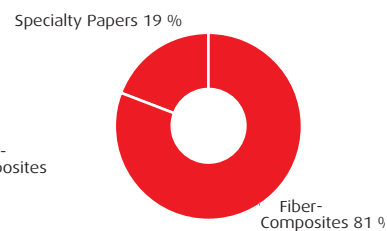
Specialty Papers (Erikoispaperit)

- Tekniset paperit
- Irroke- ja etikettipaperit

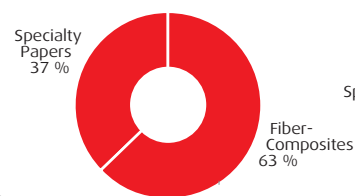
Liikevaihto toimialoittain



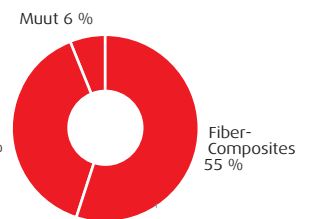
Liikevoitto toimialoittain (ilman kertaluonteisia eriä)



Sijoitettu pääoma toimialoittain (tilikauden lopussa)



Henkilöstö toimialoittain (tilikauden lopussa)



Ahlstrom aloitti tuotannon Venäjällä

• VUONNA 2007 AHLSTROM RAKENSI
LASIHUOPAA VALMISTAVAN TEHTAAN
TVERIIN VENÄJÄLLE

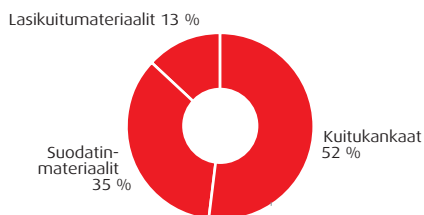




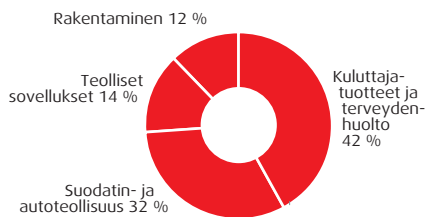
FiberComposites-
toimiala palvelee
kuljetusväline- ja
rakennusteollisuutta
sekä terveyden-
huoltoa ja kuluttaja-
tuotteiden valmistajia

Yritysostoja ja kasvuinvestointeja neljässä maanosassa

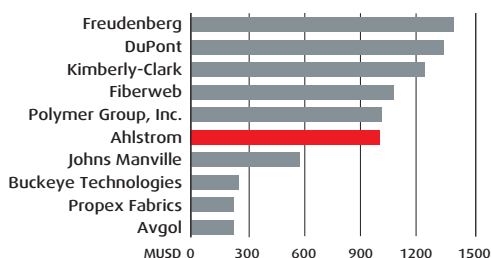
Toimialan liikevaihto liiketoiminta-alueittain



Toimialan liikevaihto loppukäyttöalueittain



10 suurinta kuitukangasvalmistajaa



2006 liikevaihdon mukaan laskettuna
Lähde: Nonwovens Industry syyskuu/2007

Ahlstromin FiberComposites-toimiala on maailman johtavia rullatavarana toimitettavien kuitumateriaalien valmistajia. Se toimittaa maailmanlaajuisesti kuitukankaita, suodatinmateriaaleja ja lasikuitulujitteita muun muassa kuljetusteollisuudessa, terveydenhuollossa, rakennusmateriaaliteollisuudessa sekä kuluttajatuotteiden aloilla toimiville asiakkailleen.

FiberComposites-toimiala muodostuu kolmesta kuitukankaiden valmistus-

teknologiaa hyödyntävästä liiketoiminta-alueesta, jotka ovat Kuitukankaat, Suodatinmateriaalit ja Lasikuitumateriaalit. Vuonna 2007 toimialan liikevaihto oli 941 miljoonaa euroa (808 miljoonaa euroa) ja sen palveluksessa oli yli 3 500 työntekijää. Toimialalla on 28 tehdasta neljässä eri maanosassa ja maailmanlaajuinen myynti- ja markkinointiverkosto.

Ahlstrom on maailman suurimpia kuitukankaiden valmistajia. Yhtiön vahva maailmanlaajuinen markkina-

AVAINLUVUT

Milj. euroa	2007	2006	2005
Liikevaihto	941,4	808,2	742,3
Liikevoitto	48,7	52,3	65,5
Liikevoitto pl. kertaluonteiset erät	60,6	54,1	62,7
Liikevoitto, % pl. kertaluonteiset erät	6,4	6,7	8,4
Sidotun pääoman tuotto (RONA), %	7,0	8,6	11,3
Sidotun pääoman tuotto (RONA), % pl. kertaluonteiset erät	8,7	8,9	10,8
Henkilöstön määrä	3 553	3 054	2 898

Toimialan taloudellisesta tuloksesta on kerrottu tarkemmin taloudellisessa katsauksessa sivulla 16.

asema perustuu innovatiivisiin tuotteisiin, eri puolilla maailmaa sijaitseviin tuotantolaitoksiin ja monipuoliseen teknologiaosaamiseen. Ahlstromin tuotteissa käytetään erilaisia synteettisiä kuituja ja luonnonkuituja, joiden ansiosta tuotteet voidaan räätälöidä asiakkaan omalle lopputuotteelleen asettamien vaatimusten ja toimin-

nallisten ominaisuuksien mukaisesti. FiberComposites-toimialan markkinat kasvavat arviolta 6–7 % vuodessa.

Kuitukankaat

Kuitukankaat-liiketoiminta-alueen tuotteita käytetään elintarvikepakkausissa, terveydenhuollon tuotteissa, pyyhkimistuotteissa, rakentamisessa

sekä erilaisissa teknisissä sovelluksissa. Ahlstromin valmistamat kuitukankaat soveltuvat moniin eri käyttötarkoituksiin, ja niitä voidaan käyttää joko sellaisinaan tai lopputuotteiden osana.

Yhtiö keskittyy erityisesti korkeaa lisäarvoa tuottaviin tuoteryhmiin, joiden kasvumahdollisuudet ovat merkittävät ja joissa yhtiö voi saavuttaa johtavan aseman.

Ahlstrom ja Cardinal Health: maailmanlaajuisesta kasvua terveydenhuollon kuitukankaissa

AHLSTROMIN TAVOITTEENA ON JO USEAN VUODEN AJAN OLLUT KASVAA MAAILMANLAAJUISESTI TERVEYDENHUOLLON KUITUKANKAISSA YHTEISTYÖSSÄ ALAN MARKKINAJOHTAJIEN KANSSA. TÄTÄ PYRKIMYSTÄ TUKEE OSALTAAN TIIVIS YHTEISTYÖ CARDINAL HEALTH, INC:IN KANSSA.

Case story

Cardinal Health, Inc., jonka pääkonttori sijaitsee Dublinissa, Ohiossa Yhdysvalloissa, palvelee maailmanlaajuisesti terveydenhuoltoalan teollisuutta. Yhtiö valmistaa tuotteita ja palveluita, jotka auttavat sairaaloita, lääkärikeskuksia ja apteekkejä vähentämään kustannuksia, parantamaan turvallisuutta, tuotavuutta ja kannattavuutta sekä huolehtimaan potilaista entistä paremmin. Cardinal Health kehittää edistyksellisiä tekniikoita ja valmistaa terveydenhuollon ja sairaaloiden tarpeisiin tuotteita, joiden tarkoituksena on tehostaa toimitusketjuja ja vähentää sairaaloista peräisin olevia infektioita.

Ahlstrom on tärkeimpiä Cardinal Healthin kertakäyttöisten leikkaussaleissa käytettävien Smart®-suojavaatteiden ja Tiburon®-suojapeitteiden materiaalityöntekijä. Cardinal Health pyrkii toiminnassaan korkeaan laatuun, ja se kehittää jatkuvasti yhteistyötään kaikkien kumppaneidensa, kuten Ahlstromin, kanssa. "Olemme työskennelleet Ahlstromin kanssa menestyksekkäästi jo yli kahden vuosikymmenen ajan. Käytämme Ahlstromin toimittamia kuitumateriaaleja tuotteissa, joita valmistamme ja myymme maailmanlaajuisesti", Cardinal Healthin Convertors-liiketoimintayksikön toimitusjohtaja Mike Kelly kertoo.

Ahlstrom pitää toimivaa kumppanuussuhdetta Cardinal Healthin kanssa tärkeänä ja toimittaa yhtiölle jatkossakin materiaaleja, jotka tukevat sen kasvutavoitteita.

Kuva: Cardinal Health

Smart®-suojavaatteet ja Tiburon®-suojapeitteet ovat Cardinal Health Inc:n rekisteröityjä tavaramerkkejä.

Ahlstrom pyrkii lisäämään uusien materiaalien kysyntää sekä nykyisillä että uusilla markkina-alueilla hyödyntämällä luonnon- ja tekokuituihin, tuotantotekniikoihin sekä materiaalien kerrostamiseen liittyvää osaamistaan. Lisäksi kuitukankaat korvaavat yhä useammin tekstiili-, paperi- ja muovituotteita esimerkiksi terveydenhuollon sektorilla ja kodinhoitoon liittyvissä tuotteissa.

Laajentumista Euroopassa ja Intiassa

Vuonna 2007 Ahlstrom laajensi kuitukankaiden tuotantokapasiteettiaan tekemällä yrityskauppoja ja investoi-

malla uusiin tuotantolinjoihin. Fiberwebin kuluttajapyyheliiketoiminnan osto käsitti kolme tehdasta Euroopassa ja yhden Yhdysvalloissa. Italialaisen Orlandin vesineulattujen kuitukankaiden liiketoiminnan osto toi Ahlstromille kaksi uutta tehdasta Italiassa. Ostettujen liiketoimintojen integrointi saatiin päätökseen vuoden 2007 lopussa.

Yhtiö päätti myös investoida teollisten kuitukankaiden tuotantoon Torinon tehtaalla Italiassa muuttamalla yhden tehtaan erikoispaperikoneen tuottamaan teollisia kuitukankaita.

Vuonna 2007 Ahlstrom päätti investoida uuteen terveydenhuollon

kuitukankaiden tuotantolaitokseen Intiassa. Valmistuttuaan tehdas toimii myös perustana Ahlstromin tulevalle kasvulle Intiassa. Lisäksi vuonna 2006 julkistetut investoinnit Skotlannissa sijaitsevan Chirnsiden tehtaan elintarvikekuitukangaslinjaan sekä pyyhkimistuotteiden tuotantolinjaan Pauliniassa Brasiliassa aloittavat tuotannon vuoden 2008 aikana.

Merkittävä liikevaihdon kasvu ja entistä vankempi asema markkinoilla

Kaikkien tuoteryhmien hyvä markkinatilanne jatkui Yhdysvaltain talouteen liittyvistä epävarmuustekijöistä huoli-

FIBERCOMPOSITES (KUITUKOMPOSIITIT) -TOIMIALA

Liiketoiminta-alue	Tuotelinja	Tuotteiden tärkeimmät käyttökohteet
Kuitukankaat 28 % konsernin liikevaihdosta	Teolliset kuitukankaat Elintarviketeollisuuden kuitukankaat Sairaalakuitukankaat Pyyhkimistuotteet	Tapetit, autojen verhoilumateriaalien vahvikkeet, teolliset lujitteet, lattianpäällysteet, pakkaukset Teepussit, elintarvikepakkausten imutyyny, lihajalosteiden kuoret Leikkaussalivaatteet, -liinat, kasvosuojaimet Hygienia- ,vauvanhoito- ja kodinhoitopyyhkeet, teolliset pyyhkeet
Suodatinmateriaalit 19 % konsernin liikevaihdosta	Kuljetusteollisuuden suodattimet Ilmansuodattimet Nestesuodattimet	Autonsuodattimet (ilman-, voiteluöljy-, polttoainesuodattimet) Lämmitys-, ilmanvaihto- ja ilmastointisuodattimet, pölynsuodattimet, kaasuturbiinisuodattimet Elintarviketeollisuus, vesien ja muiden juomien suodatus, jätevesien suodatus, bioteknologiasuodattimet
Lasikuitumateriaalit 7 % konsernin liikevaihdosta	Lasihuopa Erikoislujitteet	Lattianpäällysteet, tapetit, rakennuspaneelit, kattorakenteet Tuulimyllyjen siipilavat, veneenrungot, urheiluvälineet, kuljetus- ja muut teolliset sovellukset

matta. Liiketoiminta-alueen liikevaihto kasvoi voimakkaasti eli 54,4 % erityisesti pyyhkimistuotteiden ja tapettimateriaalien vahvan kysynnän sekä pyyhkimistuoteliiketoiminnan organisten investointien ja yrityskauppojen ansiosta.

Vuonna 2007 toteutettujen kasvuhankkeiden tuloksena Ahlstromista tuli maailman suurin pyyhkimistuotteiden valmistaja. Vertailukelpoinen liikevaihto ilman yritysostojen ja valuuttakurssien vaikutuksia kasvoi 7,7 %. Koska lähes puolet liiketoiminta-alueen myynnistä

kertyy Yhdysvaltain dollareissa, dollarin heikentyminen vaikutti kielteisesti liiketoiminta-alueen taloudelliseen tulokseen vuonna 2007.

Energia- ja raaka-ainekustannusten nousu jatkui koko vuoden. Raionkuitu, joka on yksi liiketoiminta-alueen tärkeimmistä raaka-aineista, kallistui yli 40 % vuoden 2006 tasolta. Liiketoiminta-alue pystyi kuitenkin osittain kompensoimaan kustannusten nousua parantamalla useimpien tuotantolaitosten tuottavuutta sekä korottamalla myyntihintoja.

Suodatinmateriaalit

Ahlstromin valmistamia suodatinmateriaaleja käytetään kuljetusteollisuudessa sekä nesteiden ja ilman suodattamisessa. Yhtiö valmistaa ja toimittaa suodatinmateriaaleja rullatavarana suodattimien valmistajille, jotka myyvät lopputuotteet teollisuus- ja kuluttajatuotteiden valmistajille.

Ahlstrom on maailman johtava suodatinmateriaalien valmistaja, ja sillä on erityisen vahva asema kuljetusteollisuuden suodattimissa. Ahlstrom tuo markkinoille innovatiivisia tuotteita



Mikrolasikuidut takaavat parhaan mahdollisen suodatustehon

AHLSTROM OSTI TOUKOKUUSSA 2007 KESKI-ITALIASSA SIJAITSEVAN MIKROLASIKUIDUISTA SUODATINMATERIAALEJA VALMISTAVAN FABRIANO S.P.A:N. YRITYSKAUPPA TÄYDENTÄÄ AHLSTROMIN TEKNOLOGIAOSAAMISTA JA TUO YHTIÖN TUOTEVALIKOIMAAN UUSIA SUODATINMATERIAALIRATKAISUJA.

1970-luvulta lähtien paperia tuottanut Fabrianon tehdas muutettiin mikrolasikuiduista suodatinmateriaaleja valmistavaksi tuotantolaitokseksi vuonna 1994. Tehdas on erikoistunut tehokkaiden HEPA- (high efficiency particulate air) ja ULPA- (ultra low particulate air) ilmansuodatinmateriaalien tuotantoon. Samoja materiaaleja käytetään muun muassa hydraulikkajärjestelmien nestesuodattimissa. Mikrolasikuitusuodattimet toimivat tehokkaasti myös erotin- ja saostus-suodattimissa sekä ilmakompressoreissa.

Mikrolasikuitujen ominaispiirteet soveltuvat erityisesti näihin käyttötarkoituksiin, ja vain muutamalla yrityksellä maailmassa on mikrolasikuidusta valmistettavien suodatinmateriaalien edellyttämää tietotaitoa. Ahlstromin Fabrianon tehtaalla teknisesti ainutlaatuisiin ominaisuuksiin kuuluvat muun muassa kaksi-kerroksinen arkinmuodostus sekä tehtaalla alansa huippua edustava lasinpuhdistusjärjestelmä. Teknisen osaamisensa ansiosta tehdas pystyy valmistamaan markkinoiden erittäin korkeat laatuvaatimukset täyttäviä tuotteita.

Ahlstrom on maailman suurin pyyhkimistuotteiden valmistaja.

• FIBERCOMPOSITES-TOIMIALAN

LIIVEVAIHTO KASVOI 16,5 %

VUONNA 2007

FIBERCOMPOSITES (KUITUKOMPOSIITIT) -TOIMIALAN TUOTANTOLAITOKSET

Liiketoiminta-alue Tuotelinja	Kuitukankaat				Suodatinmateriaalit			Lasikuitumateriaalit	
	Teolliset kuitu- kankaat	Elintar- vikkeet	Sairaala- kuitu- kankaat	Pyyhkimis- tuotteet	Kuljetusteol- lisuuden suo- dattimet	Ilman- suodatti- met	Neste- suodatti- met	Lasi- huopa	Erikois- lujitteet
Tehtaat									
Alicante (E)				x					
Barcelona (E)					x		x		
Bellingham (USA)*					x	x			
Bethune (USA)				x		x	x		
Bishopville (USA)									x
Brignoud (F)	x			x					
Carbonate (I)				x					
Chirnside (UK)	x	x	x	x					
Cressa (I)				x					
Gallarate (I)				x					
Green Bay (USA)	x		x	x					
Groesbeck (USA)						x			
Hyun Poong (ROK)	x				x	x	x		
Karhula (FIN)								x	x
Louveira (BRA)					x				
Madisonville (USA)					x				
Malmédy (B)	x								
Mikkeli (FIN)									x
Mozzate (I)				x					
Mt. Holly Springs (USA)							x		
Sassoferrato (I)						x	x		
Stålldalen (S)	x			x					
Tampere (FIN)					x	x	x		
Taylorville (USA)					x				
Torino (I)					x	x	x		
Tver (RUS)								x	
Windsor Locks (USA)	x	x	x	x	x				
Wuxi (CHN)						x			

* Suljetaan vuoden 2008 kolmannella neljänneksellä

ja panostaa kasvuun tavoitteenaan vahvistaa markkina-asemaansa kuljetusteollisuuden suodatinmateriaaleissa. Tarkoituksena on myös vahvistaa yhtiön asemaa lämmitys-, ilmanvaihto- ja ilmastointisuodatinmarkkinoilla, veden-suodattimissa sekä bioteknologiasuodattimissa. Lisäksi Ahlstromilla on hyvät valmiudet täyttää suodatinmateriaaleille asetetut jatkuvasti kiristyvät ympäristö-, terveys- ja viranomaisvaatimukset.

Kysyntä kasvoi Aasiassa ja Etelä-Amerikassa

Suodatinmateriaalien kysynnän myönteinen kehitys jatkui edelleen vuonna 2007. Euroopassa kuljetusteollisuuden suodatinmateriaalien kysyntä oli hyvää. Erityisen voimakasta kysyntä oli Etelä-Amerikassa ja Aasiassa, missä talouden vahva kasvu ja tiettyjen asiakkaiden siirtyminen alueelle lisäsivät myyntiä merkittävästi. Pohjois-Amerikassa kul-

jetusteollisuuden suodatinmateriaalien markkinat pysyivät suotuisina, mutta ilmansuodattimiin käytettävien materiaalien kysyntä oli vaisua asuntomarkkinoiden hiljentymisen vuoksi. Nesteiden suodatinmateriaalien kysyntä jatkui kuitenkin vahvana koko vuoden ajan.

Koko vuoden liikevaihto kasvoi 3,1 %. Vertailukelpoinen liikevaihto ilman valuuttakurssien ja yritysostojen vaikutusta kasvoi 4,0 %. Energian ja raaka-aineiden,



Uusi investointi palvelee Pohjois-Amerikan kasvavia tuulivoimamarkkinoita

AHLSTROM ON POHJOIS-AMERIKAN NOPEASTI KASVAVAN TUULIENERGIAATEOLLISUUDEN TÄRKEIMPIÄ ERIKOISLASIKUITULUJITTEIDEN TOIMITTAJIA. AIEMMIN AHLSTROMIN KAIKKI TÄTÄ MARKKINASEGMENTTIÄ PALVELEVAT LASIKUITUMATERIAALEJA VALMISTAVAT TUOTANTOLAITOKSET SIIJAITSIVAT SUOMESSA, JOSSA VALMISTUSMENETELMÄ ON ALUN PERIN KEHITETTY.

Uusiutuvia luonnonvaroja hyödyntävien energiamuotojen kysyntä kasvaa Pohjois-Amerikassa yli 20 prosentin vuosivauhdilla. Siksi oli luonnollista, että Ahlstrom päätti rakentaa uuden erikoislujitteita valmistavan tuotantolaitoksen Bishopvilleen, Etelä-Carolinaan, lähelle Pohjois- ja Etelä-Amerikan asiakkaita.

10 miljoonan euron investointiprojekti käynnistettiin kesällä 2006, ja siihen kuului muun muassa teknisen taitotiedon siirtäminen, henkilöstön koulutus sekä laitteiston asentaminen. Jo kuuden kuukauden kuluttua projektin käynnistymisestä tehdas toimitti ensimmäiset tavaraerät asiakkaille. Työlleen omistautunut projektiryhmä ja lähellä olevan Ahlstromin suodatinmateriaalitehtaan resurssien yhteiskäyttö mahdollistivat uuden tuotantolaitoksen onnistuneen käynnistymisen.

Ahlstrom pyrkii vastaamaan Pohjois-Amerikan tuulivoimamarkkinoiden nopeaan kasvuun kaksinkertaistamalla Bishopvillen tehtaan tuotantokapasiteetin vuosina 2008–2011.

erityisesti sellun ja metanoli johdannais-ten, hinnat kallistuivat merkittävästi. Kannattavuutta pyrittiin parantamaan kaikilla markkina-alueilla tuotteiden myyntihintoja korottamalla.

Investointeja ja entistä parempi kilpailukyky

Mikrolasikuidusta suodatinmateriaaleja valmistavan italialaisen Fabriano Filter Media SpA:n integrointiprosessi saatiin päätökseen vuonna 2007. Toukokuussa 2007 tehty yrityskauppa täydentää Ahlstromin suodatinteknologiaportfoliota ja mahdollistaa yhtiölle pääsyn korkeaa suodatustehoa edellyttävien suodatinmateriaalien markkinoille.

Organisaation virtaviivaistamiseksi ja kilpailukykyyn parantamiseksi Ahlstrom päätti siirtää Bellinghamissa Massachusettsissa ja Darlingtonissa Etelä-Carolinassa sijaitsevat Yhdysvaltain ilmansuodatinmateriaaliliiketoiminnot Etelä-Carolinaan Bethunen tehtaalle. Keskittämällä toiminnot Bethunen tehtaalle Ahlstrom pystyy hyödyntämään olemassa olevan infrastruktuurin entistä tehokkaammin ja alentamaan kiinteitä kustannuksia yhtiön strategian mukaisesti.

Vuonna 2007 Ahlstrom ilmoitti rakentavansa Darlingtonin tehtaalle uuteen suodatinmateriaalien tuotantolinjan. Keskittämistoimien myötä uusi linja siirrettiin Ahlstromin Bethunen tehtaalle. Lisäksi Ahlstrom päätti investoida suodatinmateriaalikapasiteettiin Yhdysvalloissa sijaitsevalla Windsor Locksin

tehtaalla muuttamalla kuitukankaita valmistaneen tuotantolinjan suodatinmateriaalien tuotantolinjaksi.

Lasikuitumateriaalit

Ahlstromin lasikuitumateriaaleja käytetään rakennusmateriaaleissa, vene- ja kuljetusteollisuudessa, tuulivoimaloissa sekä urheiluvälineissä. Yhtiö on keskittynyt korkeaa osaamistasoa vaativiin lasikuitusovelluksiin. Lisäksi yhtiö kuuluu alan johtaviin toimittajiin erällä nopeasti kasvavilla tuotealueilla, kuten vinyyllit- tiäpäällysteissä sekä vene- ja tuulivoimalasovelluksissa.

Lasikuitumateriaalit-liiketoiminta-alue etsii jatkuvasti uusia mahdollisuuksia, joiden avulla se pystyy erottautumaan kilpailijoistaan. Ahlstromin kilpailuetuna on lasikuitu- ja kuitukan- gasosaamisen yhdistäminen kehittyneiden ja räätälöityjen erikoistuotteiden valmistuksessa.

Tuulivoimamarkkinoiden kysyntä kasvoi

Ahlstromin lasikuitumateriaalien kysyntä kasvoi vuoden aikana kaikilla päämarkkina-alueilla. Vuonna 2007 myynti kasvoi 9,8 % ja liikevaihto 11,1 %. Myynnin kasvua edistivät erityisesti tuulivoima-, kuljetus- ja veneteollisuutta palveleva Bishopvillen uusi erikoislujitteiden tuotantolaitos sekä vuoden alussa Karhulan tehtaalla toteutettu tuotantokapasiteetin laajennus.

Raaka-aine- ja energiakustannukset jatkoivat nousuaan vuonna 2007.

Kohonneita kustannuksia pyritään kompensoimaan nostamalla myyntihintoja ja tehostamalla tuotantoa.

Tuotanto laajeni Pohjois-Amerikassa ja Venäjällä

Vuoden 2007 aikana Ahlstrom laajensi lasikuitutoimintojaan avaamalla erikoislujitetehtaan Yhdysvalloissa ja rakentamalla uuden lasihuopatehtaan Venäjälle. Tehtaan toiminta käynnistyy vuoden 2008 ensimmäisen vuosineljänneksen aikana. Valmistuttuaan tehdas palvelee erityisesti Venäjän nopeasti kasvavaa rakennus- ja komposiittimateriaaliteollisuutta.

Ahlstromin Bishopvillen tehdas Etelä-Carolinassa Yhdysvalloissa aloitti toimintansa vuoden 2007 alussa. Vuoden 2007 lopussa Ahlstrom päätti kaksinkertaistaa Bishopvillen tehtaan tuotantokapasiteetin vastauksena Pohjois-Amerikan nopeasti kasvavan tuulivoimateollisuuden tarpeisiin. Laajennuksen ensimmäinen vaihe toteutetaan vuonna 2008 ja toinen vaihe vuosina 2009–2011. Pohjois-Amerikan tuulivoimamarkkinoiden kysynnän odotetaan kasvavan 20 % vuodessa. Veneteollisuuden vuotuisen kasvun arvioidaan olevan noin 5 %.

Yksi Karhulan tehtaan lasiuneista peruskorjattiin vuoden 2007 alussa. Lisäksi tehdas lisäsi lasikuitumattokoneensa tuotantokapasiteettia.



A soccer ball is visible on the left side of the page, partially obscured by a large, thick blue abstract graphic that resembles a stylized 'A' or a similar shape. The background shows a green field and a blue sky with clouds.

Johtava asema

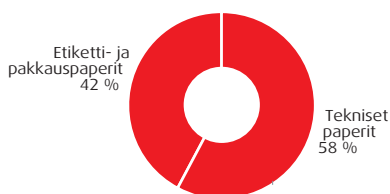
Etelä-Amerikassa vahvistui

• AHLSTROM-VCP-YHTEISYRITYS
BRASILIASSA LUJITTA AHLSTROMIN
ASEMAA MAAILMAN SUURIMPANA
ERIKOISPAPEREIDEN VALMISTAJANA

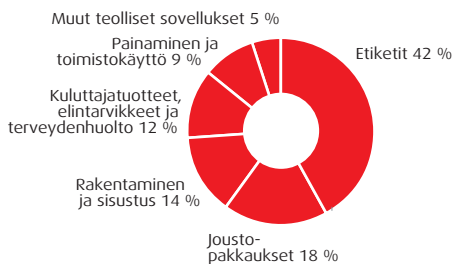
Specialty Papers
-toimiala palvelee
etiketöinti- ja
pakkausteollisuutta,
huonekalu- ja
rakennusteollisuutta
sekä kuluttaja-
tuotteiden valmistajia

Maantieteellisen laajentumisen ja rakennemuutosten vuosi

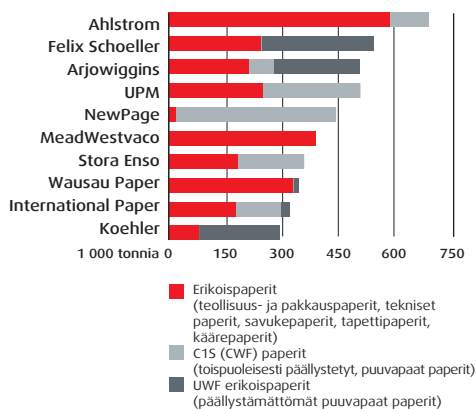
Toimialan liikevaihto liiketoiminta-alueittain



Toimialan liikevaihto loppukäyttöalueittain



10 suurinta erikoispaperien valmistajaa



Arvioitu erikoispaperien tuotantokapasiteetti 2008, 1 000 tonnia Lähde: Poyry

Ahlstromin Specialty Papers -toimiala on maailman suurin erikoispapereiden valmistaja. Toimialan asiakkaat toimivat lukuisilla teollisuudenaloilla, kuten etiketti-, pakkaus- ja elintarviketeollisuudessa, rakennus- ja sisustusteollisuudessa sekä kuluttajatuotteiden alalla.

Specialty Papers -toimiala muodostuu kahdesta liiketoiminta-alueesta, jotka ovat Tekniset paperit sekä Irroke- ja etikettipaperit. Vuonna 2007 Ahlstrom toteutti Specialty Papers -toimialalla rakennemuutoksen

Euroopan toimintoja toispuoleisesti päällystettyjen papereiden kysynnän heikkenemisen vuoksi. Osana rakennemuutosta yhtiö päätti sulkea Ascolin tehtaan Italiassa, Chantrainen tehtaan Ranskassa sekä Italiassa sijaitsevan Torinon tehtaalla irrokepohjapapereita valmistaneen paperikoneen. Aiemmin Etiketti- ja pakkauspaperit -liiketoiminta-alueeseen kuuluneet Stenayn ja Rottersacin tehtaat Ranskassa siirrettiin osaksi Tekniset paperit -liiketoiminta-alueetta. Rakennemuutoksen seu-

AVAINLUVUT

Milj. euroa	2007	2006	2005
Liikevaihto	824,7	794,0	790,7
Liikevoitto / -tappio	-12,5	32,2	57,7
Liikevoitto pl. kertaluonteiset erät	13,9	36,4	42,9
Liikevoitto, % pl. kertaluonteiset erät	1,7	4,6	5,3
Sidotun pääoman tuotto (RONA), %	-3,2	10,5	18,7
Sidotun pääoman tuotto (RONA), % pl. kertaluonteiset erät	-3,6	11,8	13,9
Henkilöstön määrä	2 540	2 286	2 278

Toimialan taloudellisesta tuloksesta on kerrottu tarkemmin taloudellisessa katsauksessa sivulla 16.

rauksena Etiketti- ja pakkauspaperit -liiketoiminta-alueen nimi muutettiin Iroke- ja etikettipaperit -liiketoiminta-alueeksi. Uutta organisaatorakennetta on käytetty Ahlstromin taloudellisessa raportoinnissa 1.10.2007 lähtien.

Vuonna 2007 toimialan liikevaihto oli 825 milj. euroa (794 milj. euroa) ja

sen palveluksessa oli yli 2 500 työntekijää. Toimialaan kuuluu 11 tehdasta Euroopassa, yhteisyritys Brasiliassa sekä maailmanlaajuinen myyntiverkosto.

Toimialan kilpailuetu perustuu Ahlstromille vuosikymmenten aikana kertyneeseen kokemukseen erikoispereiden valmistuksesta sekä monipuoliseen tuotevalikoimaan. Lisäksi

yhtiö kehittää tiiviissä yhteistyössä asiakkaiden kanssa uusia innovatiivisia tuoteratkaisuja kunkin asiakkaan erityistarpeiden mukaan. Ahlstromin monipuolisella luonnonkuituihin, kemikaaleihin ja tuotantoteknologioihin liittyvällä osaamisella on ratkaiseva merkitys, kun paperille halutaan mahdollisimman hyvät toiminnalliset ominaisuudet.

Ahlstrom vahvistaa asemaansa maailman johtavana pergamenttipaperin toimittajana

AHLSTROM ON KEHITTÄNYT PERGAMENTTIPAPERITARJONTAANSA TUOTEKEHITYKSEN JA ORGAANISTEN INVESTOINTIEN AVULLA SEKÄ OSTAMALLA PERGAMENTTIPAPEREITA VALMISTAVAN YRITYKSEN YHDYSVALLOISTA.

Case story



Investointiensä ansiosta Ahlstrom voi tarjota maailmanlaajuisille asiakkailleen monipuolisia pergamenttipaperituotteita esimerkiksi pakkauksiin, leivontapapereihin, kalustelaminaatteihin ja graafisiin sovelluksiin.

Elintarvikepakkaus- ja leipomoteollisuus edellyttävät käyttämiltään tuotteilta tarttumattomuutta ja lujuutta sekä entistä parempaa kuumuuden kestävyyttä ja rasvanpitoa. Ahlstromin pergamenttipaperi on kustannustehokas tuote, joka soveltuu kaikkiin näihin tarpeisiin. Pikaruokaravintolamarkkinoiden kasvun vuoksi pergamenttipaperista valmistetun leivinpaperin kysyntä on kasvanut maailmanlaajuisesti.

Ahlstromin pergamenttipaperi on luonnollinen ja ympäristöä säästävä paperi, joka on valmistettu selluloosasta. Kehittyneen tuotantoprosessin ansiosta pergamenttipaperi on rasvanpitävää, ja se kestää erittäin hyvin kuumuutta ja kosteutta. Lisäksi paperin tarttumattomuus ja lujuus ovat huippuluokkaa. Esimerkiksi leivonnassa Ahlstromin pergamenttipaperia voidaan käyttää uudelleen jopa 15 kertaa, kun tavalliset rasvanpitävät materiaalit ovat yleensä kertakäyttöisiä.

Helmikuun 2008 alussa julkistettu West Carrolltonin osto vahvistaa entisestään Ahlstromin asemaa maailman johtavana pergamenttipaperin toimittajana ja parantaa yhtiön kykyä palvella asiakkaitaan maailmanlaajuisesti.

Ennen yrityskauppaa Ahlstromilla oli kaksi pergamenttipaperia valmistavaa tuotantolaitosta Ranskassa. Vuonna 2005 Ahlstrom asensi Saint-Séverinin tehtaalte toisen silikonointikoneen, ja vuonna 2007 tehtaan tuotantoa tehostettiin ja kapasiteettia lisättiin.

Ahlstrom on maailman suurin erikoispapereiden valmistaja.

• SPECIALTY PAPERS -TOIMIALAN LIIKEVAIHTO
KASVOI 3,9 % VUONNA 2007.

SPECIALTY PAPERS (ERIKOISPAPERIT) -TOIMIALA:

Liiketoiminta-alue	Tuotelinja	Tärkeimpiä käyttökohteita
Tekniset paperit 27 % konsernin liikevaihdosta	Metalloitavat ja graafiset paperit Pakkauspaperit Hiomapaperit Esikyllästetyt sisustuslaminaattipaperit Tapetti- ja julistepaperit Krepaut paperit Pergamenttipaperit Tiiviste- ja suojapaperit	Metalloidut juomapakkausten etiketit, metalloidut joustopakkauspaperit, ikkunakirjekuoret, viestilaput Elintarvike-, hygienia- ja lääketuotteiden pakkaukset sekä eläinruokapakkaukset Hiekkapaperit Huonekalulaminaatit ja sisustuspaneelit Tapetit ja ulkomainontamateriaalit Maalarinteipit, puhdistuspyyhkeet, sairaalakääreet Leivontapaperit, pikaruokapakkaukset, huonekalumateriaalit ja kevythylysy Äänieristeet, lämpöeristeet, tiivisteet, kalanterintelapaperit
Irroke- ja etikettipaperit 19 % konsernin liikevaihdosta	Tarra- ja märkäliimattavat etikettipaperit Irrokepohjapaperit	Juoma-, elintarvike-, lääke- ja kosmetiikkapakkausten tarraetiketit ja märkäliimattavat etiketit Päivittäistavaroiden sekä kestokulutustuotteiden tarraetiketit, tarrat ja tarrakomponentit

Ahlstrom pyrkii vahvistamaan edelleen johtavaa asemaansa maailmanlaajuisilla erikoispaperimarkkinoilla kehittämällä alan parhaita tuotteita, investoimalla tuottavuuteen ja tuotantokapasiteettiin sekä etsimällä sopivia yritysostokohteita. Ahlstromin erikoispapereiden markkinoiden odotetaan kasvavan noin 3–4 %:n vuosivauhdilla.

Tekniset paperit

Ahlstrom palvelee maailmanlaajuisia teknisten papereiden markkinoita asiakkaiden lopputuotteiden erityistarpeiden mukaan kehitetyillä sovelluksilla. Kyky

tuottaa asiakaskohtaisesti räätälöityjä tuotteita ja tuotekonsepteja on yhtiön menestymisen edellytys. Ahlstromin teknisiä papereita käytetään lukuisissa eri loppukäyttökohteissa muun muassa auto-, rakennus-, elintarvike-, pakkaus- ja huonekaluteollisuudessa sekä terveydenhuollon sovelluksissa.

Teknisten papereiden markkina-alue on fragmentoitunut, ja se jakautuu useisiin erikoisalueisiin. Ahlstrom on pergamentti- ja julistepapereiden, joustavien pakkauspapereiden sekä esikyllästettyjen sisustuslaminaattipapereiden johtava toimittaja. Lisäksi yhtiö

on maailman kahden suurimman toimittajan joukossa krepatuissa papereissa, tapettipapereissa sekä hiomapapereiden pohjapapereissa. Ahlstrom pyrkii laajentamaan teknisten papereiden liiketoimintaa pääasiassa organisten investointien ja tuoteinnovaatioiden avulla.

Entistä vankempi markkina-asema

Vuonna 2007 teknisten papereiden kysyntä vaihteli tuotteen ja maantieteellisen alueen mukaan. Markkinatilanne jatkui suotuisana etenkin pergamenttipapereiden, julistepapereiden ja

kreppattujen papereiden osalta. Joustavien pakkauspapereiden markkina-tilanne oli sen sijaan haastava. Yhdysvaltain dollarin heikko kurssi suhteessa euroon hidasti vientiä Euroopasta.

Liiketoiminta-alueen liikevaihto kasvoi 4,3 % edellisvuoteen verrattuna. Myyntimäärät kasvoivat 4,9 %. Liiketoiminta-alueen pääraaka-aineen sellun hinnan nousu jatkui vuonna 2007. Tämän vuoksi Ahlstrom joutui korottamaan useimpien tuotelinjojen myyntihintoja vuoden aikana. Lisäksi

kaikilla tehtailla tehostettiin tuotantoa ja leikattiin kiinteitä kustannuksia kannattavuuden parantamiseksi.

Laajentuminen Kiinaan

Syyskuussa 2007 Ahlstrom allekirjoitti kiinalaisen erikoispapereiden valmistajan Zhejiang Kan Specialty Material Co -yhtiön kanssa sopimuksen yhteisyrityksen perustamisesta. Ahlstromin omistusosuus pääasiassa kreppattuja papereita maalarinteippien markkinoille valmistavasta yhteisyrityksestä

tulee olemaan 70 %. Yhteisyritys toimii perustana Ahlstromin tulevalle kasvulle Kiinassa. Yrityskaupan odotetaan vahvistuvan vuoden 2008 ensimmäisen kuuden kuukauden aikana.

Irroke- ja etikettipaperit

Ahlstromin Irroke- ja etikettipaperit -liiketoiminta-alue on maailman suurimpia etiketteollisuuden irrokepohjapapereiden toimittajia.

Euroopassa liiketoiminta-alueella on kaksi tehdasta, jotka palvelevat asiak-

Etelä-Amerikan markkinoiden kasvu vauhdittaa etikettipapereiden kysyntää

VOTORANTIM CELULOSE E PAPELIN (VCP) KANSSA VUODEN 2007 LOPULLA PERUSTETUN AHLSTROM-VCP-YHTEISYRITYKSEN MYÖTÄ AHLSTROMISTA ON TULLUT ETELÄ-AMERIKAN JOHTAVA PÄÄLLYSTETTYJEN MÄRKÄLIIMATTAVISSA ETIKETEISSÄ JA TARRAETIKETEISSÄ KÄYTETTÄVIEN PAPEREIDEN VALMISTAJA.

Case story

Ahlstrom omistaa 60 prosenttia São Paulon osavaltiossa Brasiliassa sijaitsevasta yhteisyrityksestä.

Kasvavan kotimaisen kysynnän sekä öljyn, maataloustuotteiden ja muiden tärkeiden vientituotteiden hintojen nousun ansiosta Etelä-Amerikan maiden talous on kasvanut merkittävästi kolmen viime vuoden aikana. Useimpien ennusteiden mukaan maanosan bruttokansantuotteen kasvu jatkuu tulevaisuudessakin erityisesti kotimaisen kysynnän vakaan myönteisen kehityksen myötä.

Etikettien kulutuksen odotetaan lisääntyvän Etelä-Amerikassa yli kymmenen prosentin vuosivauhdilla. Kansainväliset kulutustavaroiden valmistajat investoivat Etelä-Amerikkaan ja käyttävät yhä enenevässä määrin paikallisten valmistajien tarroja, mikä lisää tarraetikettipapereiden kysyntää. Brasilian suurten olutmarkkinoiden sekä chileläisten ja argentiinalaisten viinien nopeasti kasvavan viennin arvioidaan jopa kaksinkertais-tavan etikettipapereiden tarpeen vuosina 2006–2012.

Ahlstrom-VCP:n tehdas sijaitsee strategisesti VCP:n eukalyptussellutehtaan vieressä, mikä on osaltaan edesauttanut yhteisyrityksen kehittymistä yhdeksi Etelä-Amerikan suurimmista korkealaatuisten tarraetikettipapereiden valmistajista. Tämä puolestaan vahvistaa Ahlstromin maailmanlaajuista asemaa ja luo yhtiölle lupaavia kasvumahdollisuuksia.

kaita maailmanlaajuisesti. Vuonna 2007 Ahlstrom laajensi erikoispapereiden liiketoimintoja Euroopan ulkopuolelle perustamalla yhteisyrityksen Brasiliaan. Yhteisyritys palvelee pääasiassa etiketti- ja pakkausmateriaalimarkkinoita.

Strategisten tavoitteidensa mukaisesti Ahlstrom pyrkii laajentamaan irroke- ja etikettipaperiliiketoimintaansa orgaanisten investointien ja yrityskauppojen avulla sekä lanseeraamalla uusia ja parannettuja tuotteita. Irrokepohjapaperit ovat liiketoiminta-alueen suurin tuotelinja, ja niiden maailmanlaajusten markkinoiden arvioidaan kasvavan vuosittain noin 5–7 %.

Haastava markkinatilanne heikensi kannattavuutta

Liiketoiminta-alueen markkinatilanne jatkui haastavana vuonna 2007. Irrokepohjapapereiden tilapäinen yllätyksellinen Euroopassa sekä toispuoleisesti päällystettyjen papereiden heikko kysyntä

loivat paineita Ahlstromin myyntihinnoille. Latinalaisessa Amerikassa irrokepohjapapereiden kysyntä jatkui kuitenkin hyvänä.

Liiketoiminta-alueen pääraaka-aineen sellun sekä energian hintojen nousu jatkui koko vuoden, ja kustannukset olivat merkittävästi korkeammat kuin vuonna 2006. Lisäksi suljettujen tehtaiden liiketappiot ja Ranskassa sijaitsevan La Gèren tehtaan irrokepohjapaperin tuotantokapasiteetin laajenusinvestoinnin käynnistyksen yhteydessä ilmenneet tekniset ongelmat heikensivät liiketoiminta-alueen taloudellista tulosta.

Yhteisyritys Brasiliassa tukee kasvua
Latinalaisessa Amerikassa irroke- ja etikettipapereiden kysyntä oli vilkasta koko vuoden ajan. Liiketoiminta-alueen liikevaihto kasvoi 3,2 % edelliseen vuoteen verrattuna. Myyntimäärät kasvoivat 10,1 %, vaikka vertailukel-

poinen liikevaihto ilman yritysostoja ja valuuttakurssivaikutusta supistui 5,4 %. Kasvu johtui erityisesti syyskuussa Brasiliassa toimintansa aloittaneesta Ahlstrom-VCP-yhteisyrityksestä. Tehtaan tuotteet on suunnattu pääasiassa etiketointimarkkinoille sekä valikoidulle joustopakkauspapereiden markkinoille. Nykyisin pääosa tehtaan tuotannosta myydään paikallisilla markkinoilla, mutta Ahlstrom pyrkii laajentumaan myös uusille markkina-alueille hyödyntämällä maailmanlaajuisia myyntiverkostojaan. Ahlstromin ja VCP:n yhteisyritys tukee Ahlstromin johtavaa asemaa maailmanlaajuisilla erikoispaperimarkkinoilla ja mahdollistaa pääsyn Latinalaisen Amerikan nopeasti kasvaville markkinoille. Yhteisyrityksen avulla Ahlstrom myös varmistaa liiketoiminta-alueen strategisesti tärkeimmän raaka-aineen eli eukalyptussellun saatavuuden.

SPECIALTY PAPERS (ERIKOISPAPERIT) -TOIMIALAN TUOTANTOLAITOKSET

Liiketoiminta-alue Tuotelinja	Tekniset paperit							Etiketti- ja pakkauspaperit	
	Metalloittavat ja graafiset paperit	Pakkauspaperit	Hiomapaperit	Esikyllästetyt sisustuslaminaattipaperit	Tapetti- ja juliste-paperit	Krepatut paperit	Pergamentti-paperit	Tiiviste- ja suoja-paperit	Tarra- ja märkäliimatavat etiketti-paperit
Tehtaat									
Altenkirchen (D)								x	
Bousbecque (F)							x		
Chantraine (F)*									x
Jacarei (BRA)	x	x							x
Kauttua (FIN)						x			
La Gère (F)									x
Osnabrück (D)			x	x	x				x
Pont-Audemer (F)						x			
Rottersac (F)	x	x							x
Saint-Séverin (F)							x		
Stenay (F)	x	x							x
Torino (I)						x			x

* Suljetaan vuoden 2008 toisen neljänneksen aikana



Yhteistyötä paremman tulevaisuuden hyväksi

• AHLSTROMIN YMPÄRISTÖNSUOJELUN
TULOKSET PARANIVAT EDELLEEN
VUONNA 2007

• TYÖNTEKIJÖIDEN SITOUTUMINEN,
TYÖMOTIVAATIO JA TAIDOT OVAT
AHLSTROMIN MENESTYKSEN AVAINTEKIJÖITÄ



Ahlstromin yritys-
vastuuraportointi
kattaa ympäristö-
vastuun sekä
taloudellisen ja
sosiaalisen vastuun

Ahlstromin eettiset periaatteet

Lakien noudattaminen

Ahlstrom ja sen työntekijät noudattavat toiminnassaan sovellettavia lakeja, asetuksia ja muita säännöksiä. Yhtiön ja sen työntekijöiden on aina toimittava siten, ettei niiden toimintaan kohdistuneesta avoimesta ja yksityiskohtaisesta tarkastelusta voi aiheutua haittaa yhtiölle.

Korkeiden eettisten arvojen kunnioittaminen

Ahlstrom ja sen työntekijät kunnioittavat liiketoiminnassaan korkeita eettisiä arvoja sekä toimivat tavalla, joka vahvistaa Ahlstromin asemaa vahvana ja eettisenä kilpailijana markkinoilla. Asiakassuhteet perustuvat rehellisyyteen ja luottamukseen.

Vastuullinen yrityskansalainen

Ahlstrom ja sen työntekijät toimivat vastuullisina kansalaisina toiminta-alueensa yhteisöissä. Ahlstrom edellyttää työntekijöidensä toimivan rehellisesti työtovereitaan, yhtiötä sekä sen johtoa, tavarantoimittajia, asiakkaita ja muita sidosryhmiä kohtaan.

Eturistiriitojen välttäminen

Eturistiriidalla tarkoitetaan Ahlstromin etujen ja työntekijän henkilökohtaisten etujen välistä ristiriitaa. Edustaessaan Ahlstromia työntekijät eivät saa antaa omien henkilökohtaisten taloudellisten etujensa tai suhteidensa johtaa yhtiön intressien vastaiseen toimintaan.

Kirjanpidon ja rekisterien täydellisyys ja oikeellisuus

Ahlstrom-konsernin ja sen tytäryhtiöiden kirjanpidon ja rekistereiden on asianmukaisesti ja oikein kuvattava niihin kirjatut tapahtumat. Ahlstrom edellyttää sitä koskevien tietojen avointa ja läpinäkyvää sisäistä ja ulkoista viestintää.

Ahlstromin nimi, tiedot ja muu omaisuus

Ahlstromin nimi, tiedot ja muu omaisuus kuuluvat yhtiölle, eivätkä kenellekään sen työntekijöistä riippumatta näiden asemasta Ahlstromissa. Kaikki liiketoiminnan yhteydessä syntynyt ja siinä käytetty tieto on arvokasta Ahlstromille. Se voi luonnollisesti olla arvokasta myös yhtiön ulkopuo-

lisille tahoille, mistä syystä työntekijöiden on valvottava liiketoimintaan liittyvien tietojen säilymistä luottamuksellisena ja siten aina huolellisesti harkittava niiden luovuttamisen tarpeellisuutta. Velvollisuus säilyttää tietojen luottamuksellisuus koskee luonnollisesti myös kolmannen osapuolen Ahlstromille luovuttamaa tietoutta.

Ihmisoikeudet

Ahlstrom on sitoutunut tarjoamaan turvallisen, terveellisen työympäristön kaikille työntekijöilleen. Kenenkään Ahlstromin työntekijän ei pidä työssään joutua fyysisen tai psyykkisen hyväksikäytön tai häirinnän kohteeksi. Ahlstrom ei työnantajana syrji ketään tämän iän, sukupuolen, rodun, etnisen alkuperän, uskonnollisen vakaumuksen tai poliittisen sitoutumisen perusteella.

Ympäristö

Ahlstrom toimii edistyksekkäisesti ympäristönsuojeluasioissa.

Eettiset periaatteet löytyvät kokonaisuudessaan englanniksi osoitteesta www.ahlstrom.com

Kestäviä liiketoimintakäytäntöjä

AHLSTROMIN TOIMINNALLISTEN RISKIEN HALLINTAAN KUULUVAT MUUN MUASSA TYÖTERVEYDEN JA -TURVALLISUUDEN VAALIMINEN, YMPÄRISTÖ-ASIAT SEKÄ YHTIÖN OMAISUUDEN JA TUOTANTOVÄLINEIDEN SUOJELU.

Toiminnallisten riskien hallinta on osa Ahlstromin konserninlaajuista riskienhallintaohjelmaa. Riskienhallinnan tavoitteena on ehkäistä tapahtumia, jotka voivat estää yhtiötä saavuttamasta tavoitteitaan. Yhtiön riskienhallintaperiaatteet sekä riskienhallinnan toteutukseen ja valvontaan liittyvät vastuut on esitetty Ahlstromin riskienhallintapolitiikassa.

Ahlstromin HSEA-organisaatio (HSEA; health, safety, environment and asset protection) toimii kolmella tasolla: tehtailla, liiketoiminta-alueissa sekä konsernitasolla. Konsernin HSEA-tiimi kehittää ja toimeenpanee työterveyteen ja -turvallisuuteen, ympäristöasioihin sekä omaisuuden suojeluun liittyviä riskienhallintastrategioita, asettaa tavoitteita ja tukee liiketoiminta-alueita sekä tehtailla HSEA-asioissa. Jokaisen liiketoiminta-alueen johto vastaa yhdessä tehtaanjohtajien kanssa paikallisten lakien ja säännösten ja Ahlstromin toimintaohjeiden noudattamisesta sekä omaan yksikköön liittyvien riskien hallinnasta.

Ahlstromin ympäristöjohtamista on kuvattu sivulla 58, henkilöstöjohtamista sivulla 62 sekä työterveys- ja -turvallisuuksasioiden johtamista sivulla 64.

Tuotantolaitosten riskienhallinta

Tuotantolaitosten riskienhallinta on osa toiminnallisten riskien hallintaa ja sen tarkoituksena on ehkäistä onnettomuuksia ja suojella Ahlstromin tuotantolaitoksia systemaattisesti. Useimmat yhtiön tuotantolaitokset tarkastetaan kerran vuodessa, ja niillä on käynnissä jatkuvat toimenpideohjelmat vahinkojen ehkäisemiseksi ja suojelutason parantamiseksi. Ahlstromin vakuutusyhtiöt tarjoavat yhtiölle maailmanlaajuisesti teknistä tukea vahinkojen torjumiseksi.

Muita kestävään yritystoimintaan tähtääviä toimintaperiaatteita

Ahlstromilla on voimassa useita toimintaperiaatteita, joiden tarkoituksena on varmistaa, että yhtiön työntekijät noudattavat kestäviä liiketoimintakäytäntöjä. Tällaisia toimintaperiaatteita ovat esimerkiksi kansainväliseen kauppaan ja lahjonnan vastustamiseen liittyvät periaatteet sekä kilpailulainsäädännön noudattamiseen liittyvät periaatteet.

Kansainväliseen kaupankäyntiin liittyvät periaatteet

Ahlstrom ja sen tytäryhtiöt, työntekijät,

asiamiehet ja edustajat eivät saa lahjoa viranomaisia eivätkä kannustaa tällaista toimintaa sopimuksen, suosikkiaseman tai muiden kyseenalaisten tarkoitusten saavuttamiseksi.

Kilpailulainsäädännön noudattamiseen liittyvät periaatteet

Ahlstrom tukee vapaan yritystoiminnan ja kilpailun periaatetta. Kilpailulainsäädännön tarkoituksena on ylläpitää ja edistää kilpailua. Siksi kilpailusääntöjä ei nähdä ainoastaan liiketoiminnan harjoittamista koskevin rajoituksina, vaan myös oikeudellisena välineenä, joka auttaa Ahlstromia saavuttamaan tavoitteensa.

Ahlstromin kilpailulainsäädäntöä koskevat toimintaohjeet sisältävät Euroopan unionin sekä Yhdysvaltain kilpailulainsäädännön keskeiset kohdat, joista Ahlstromin jokaisen työntekijän tulee olla tietoinen. Toimintaohjeissa kielletään esimerkiksi hintayhteistyö ja muu lainvastainen yhteistyö kilpailijoiden kanssa. Lisäksi niissä annetaan henkilöstölle käytännön ohjeita muun muassa toimialajärjestöjen kokouksiin osallistumista varten.



Energiaa säästetään monin eri tavoin

AHLSTROMIN TUOTANTOLAITOKSET KULUTTAVAT RUNSAASTI ENERGIAA, MINKÄ VUOKSI YHTIÖ PYRKII JATKUVASTI TEHOSTAMAAN TEHTAIDENSA TOIMINTAA. ENERGIAN KULUTUSTA SEURATAAN SÄÄNNÖLLISESTI, JA ERI TEHTAISSA ON KÄYNNISSÄ USEITA ENERGIAN SÄÄSTÄMISEEN LIITTYVIÄ KEHITYSPROJEKTEJA.

Lisäksi vuonna 2007 käynnistettiin erityinen investointiohjelma, joka keskittyy energiansäästöprojekteihin. Vuoden kuluessa on toteutettu useita kehitysp projekteja, joiden avulla on saavutettu säästöjä energiakustannuksissa.

Brignoud'n tehdas Ranskassa valmistaa erilaisia teollisia kuitukankaita. Aiemmin tuotantolinjan höyryn ja kaasun syöttö säädettiin käsin kunkin valmistettavan tuotteen vaatimusten mukaan. Kun tuotantolinjalle asennettiin ohjelmisto, joka määrittää energia-asetukset kunkin tuotteen mukaisiksi, energian käyttö tehostui merkittävästi. Lisäksi poistohöyry voidaan hyödyntää uudelleen kompressoreiden avulla. Kierrätyksen myötä höyryn kulutus on vähentynyt 34 % vuoteen 2006 verrattuna.

Pienillä tuotantoyksikön eri osissa toteutetuilla yksittäisillä toimilla pystytään usein saavuttamaan merkittäviä säästöjä energiankulutuksessa. Ahlstromin Louveiran tehtaalla on perustettu monien eri alojen asiantuntijoista koostuvia työryhmiä, joiden tarkoituksena on löytää energiansäästämahdollisuuksia. Nämä aPlus-tiimit ovatkin löytäneet monia energiahäviöiden lähteitä, kuten tehottomia moottoreita, pumppuja ja valaisimia sekä ajoituksesta johtuvia häviöitä. Tiimien työn ansiosta Louveiran tehtaan energiankulutus on vähentynyt 10-14 % edelliseen vuoteen verrattuna.

Energiansäästämahdollisuuksia on selvitetty myös Torinon tehtaalla Italiassa. Torinon teknisen korkeakoulun opiskelija analysoi vuoden 2006 lopulla osana opinnäytetyötään kuuden kuukauden ajan tehtaan energiankulutustietoja, tutki runsaasti energiaa kuluttavia toimintoja, arvioi energian kulutuksen taloudellisia vaikutuksia ja kehitti parannusehdotuksia. Työn tulosten perusteella Torinon tehtaalla on toteutettu energiansäästöön tähtäviä toimenpiteitä, ja toteutettujen säästötoimien avulla energiankulutus on vähentynyt jo kahdeksan prosenttia vuoteen 2006 verrattuna.

Saint-Séverinin tehtaalla Ranskassa käytettiin vuoteen 2007 asti hyvin vanhaa höyrykattilaa ja kattilan ohjausjärjestelmää. Vuonna 2007 höyrykattila ja sen ohjausjärjestelmä uusittiin energiansäästötoimenpiteisiin varatun rahoituksen turvin. Uuden järjestelmän avulla saavutettu energiansäästö maksaa investoinnin kustannukset takaisin alle kahdessa vuodessa.

Yhteistyö sidosryhmien kanssa

AHLSTROM YLLÄPITÄÄ JATKUVAA VUOROPUHELUA SIDOSRYHMIENSÄ KANSSA, KOSKA YHTIÖN TOIMINTA VOI VAIKUTTAA SEN SIDOSRYHMIIN MONIN ERI TAVOIN. VASTUULLISEN YRITYSTOIMINNAN VAALIMISEN OHELLA TÄMÄ TUKEE AHLSTROMIN RISKIENHALLINTAA JA AUTTAA YHTIÖTÄ LÖYTÄMÄÄN UUSIA LIIKETOIMINTAMAHDOLLISUUKSIA. ALLA OLEVASSA TAULUKOSSA ON ESITETTY TAPOJA, JOILLA AHLSTROM PITÄÄ YHTEYTTÄ KESKEISIIN SIDOSRYHMIINSÄ.

SIDOSRYHMÄ	YHTEYDENPITOTAPA
ASIAKKAAT	Tapaamiset ja muu yhteydenpito tuotelinjojen myyntihenkilöstön kanssa sekä maailmanlaajuisen myyntiverkoston kautta Asiakastyytyväisyystutkimukset www.ahlstrom.com
HENKILÖSTÖ	Päivittäiset tapaamiset Kehityskeskustelut Koulutustilaisuudet Henkilöstökyselyt Sisäiset tiedotustilaisuudet Konsernin intranet ja sen kysymyspalsta, henkilöstölehti Ahlstrom's European Dialogue -tapaamiset Paikallinen yhteistyö työntekijäjärjestöjen ja henkilöstön edustajien kanssa
OSAKKEENOMISTAJAT JA SJOITTAJAT	Yhtiökokous www.ahlstrom.com, Sijoittajat-osio Puhelinkonferenssit, henkilökohtaiset tapaamiset, road show't pääasiassa institutionaalisille sijoittajille Sijoittajamessut sekä muut pääasiassa yksityissijoittajille suunnatut tapahtumat Vuosikertomus, osavuositarkastukset, pörssi- ja lehdistötiedotteet
ALIHANKKIJAT JA TOIMITTAJAT	Ostotoiminnon ja tehtaiden edustajien henkilökohtaiset tapaamiset ja muu yhteydenpito tavarantoimittajien kanssa Teemapäivät (esim. innovaatioista) Alihankkijakyselyt ja Vuoden tavarantoimittaja -palkinto
YHTEISKUNNALLISET SIDOSRYHMÄT, ESIM. KANSALLISET JA PAIKALLISET VIRANOMAISET JA NAAPURIT	Paikallisen tason viranomaisyhteistyö Avointen ovien päivät
MUUT SIDOSRYHMÄT, ESIM. KANSALAI SJÄRJESTÖT, YLIOPISTOT JA KORKEAKOULUT, MEDIA JA TOIMIALAJÄRJESTÖT	Paikallinen ja kansallinen yhteistyö Vierailuluennot Mediatapaamiset ja lehdistötilaisuudet, pörssi- ja lehdistötiedotteet www.ahlstrom.com, Media-osio

Ahlstromin toiminnan vaikutukset yhteiskuntaan

Taloudellista vastuunkantoa ei mitata ainoastaan yritysten kyvyllä tuottaa lisäarvoa osakkeenomistajilleen vaan myös niiden merkityksellä omissa yhteisöissään. Ahlstromin tehtaat sijaitsevat usein pienillä paikkakunnilla, joissa yritys on merkittävä työllistäjä ja veronmaksaja. Lisäksi yritys tutkustoimintaa, tuotantoa, myyntiä, jakelua ja muut toiminnot tarjoavat runsaasti työpaikkoja muunmuassa tavarantoimittajien, alihankkijoiden ja muiden palveluntarjoajien keskuudessa eri puolilla maailmaa.

Ilmastonmuutoksen taloudelliset vaikutukset

Ilmastonmuutoksen selvän taloudellisen vaikutuksen Ahlstromin toimintaan on Euroopan unionin päästökauppajärjes-

telmä. Järjestelmä perustuu YK:n ilmastonmuutosta koskevaan puitesopimukseen (UNFCCC), jota täydentävä Kioton ilmastosopimus velvoittaa sopijamaita vähentämään kasvihuonekaasujen päästöjä.

Hiilidioksidipäästöjä tuottaville organisaatioille on jaettu päästöoikeuksia, joiden puitteissa niiden sallitaan tuottaa tietty määrä hiilidioksidipäästöjä. Ylimääräisillä päästöoikeuksilla voidaan käydä kauppaa. Ahlstromilla on ollut riittävästi oikeuksia kattamaan hiilidioksidipäästöt päästökauppajärjestelmän ensimmäisessä vaiheessa vuosina 2005–2007. Ahlstrom on myynyt ylimääräisiä päästöoikeuksiaan neljännesvuosittain. Yhtiö arvioi oikeuksiansa kattavan hiilidioksidipäästönsä myös päästökaupan toisessa vaiheessa vuosina 2008–2012.

Maailmanlaajuisia ja paikallisia toimitussopimuksia

Yli kaksi kolmasosaa Ahlstromin hankinnoista tehdään yhtiön ostotoimintojen neuvottelemien ostosopimusten perusteella valikoiduilta kansainvälisiltä tavarantoimittajilta. Paikallisten hankintojen osuus on noin yksi kolmasosa. Ahlstrom pyrkii ylläpitämään toimintansa tavoitteiden kannalta edullista tasapainoa maailmanlaajuisen ja paikallisen ostotoiminnan välillä.

Paikallisesti hankittavia tuotteita ja palveluja ovat tuotantolaitosten ylläpitoon ja logistiikkaan liittyvät hankinnat, samoin esimerkiksi matkapalvelut. Sen sijaan raaka-aineet ostetaan pääasiassa valikoiduilta maailmanlaajuisesti toimivilta tavarantoimittajilta.

SUORAT TALOUDELLISET VAIKUTUKSET 2007 (VERRATTUNA VUODEN 2006 LUKUIHIN)

Asiakkaat

- Liikevaihto 1,76 mrd euroa (1,60 mrd euroa)

Rahoituslähteet

- Pitkäaikaisten lainojen nostot 165,1 milj. euroa (0 euroa)
- Osingot, korot ja muut rahoitustuotot 1,7 milj. euroa (2,5 milj. euroa)

Julkinen sektori

- Julkiset tuet 2,2 milj. euroa (1,3 milj. euroa)



Tavarantoimittajat

- Ostetut raaka-aineet, energia ja palvelut 1 039,9 milj. euroa (893,0 milj. euroa)
- Investoinnit käyttöomaisuushyödykkeisiin 153,9 milj. euroa (116,5 milj. euroa)

Henkilöstö

- Palkat ja muut henkilöstökulut 362,1 milj. euroa (319,6 milj. euroa)

Rahoituslaitokset

- Nettokorkokulut ja muut rahoituskulut 27,2 milj. euroa (17,4 milj. euroa)

Julkinen sektori

- Verotuotot 1,2 milj. euroa (verokulut 23,6 milj. euroa)

Osakkeenomistajat

- Maksetut osingot 46,6 milj. euroa (65,2 milj. euroa)

Yritysvastuun raportointi

AHLSTROMIN YRITYSVASTUURAPORTOINTI SISÄLTÄÄ KOLME OSA-ALUETTA: YMPÄRISTÖVASTUUN, TALOUDELLISEN VASTUUN SEKÄ SOSIAALISEN VASTUUN. RAPORTOINTI NOJAUTUU SOVELTUVIN OSIN GLOBAL REPORTING INITIATIVEN (GRI) JULKAISEMAAN G3-OHJEISTOON. AHLSTROMIN MERKITTÄVIMMÄT YRITYSVASTUUKYSYMYKSET LIITTYVÄT YMPÄRISTÖNSUOJELUUN, JA SIKSI YHTIÖN RAPORTOINTI PAINOTTUU YMPÄRISTÖASIOIHIN. AHLSTROMIN YRITYSVASTUURAPORTTI ON OSA YHTIÖN VUOSIKERTOMUSTA.

Raportoinnin laajuus

Yritysvastuuraportin (sivut 45-65) tiedot on esitetty tilinpäätöstä vastaavassa laajuudessa lukuunottamatta ympäristö- sekä työterveys- ja työturvallisuustietoja. Näiltä osin raportointi kattaa Ahlstromin kaikkien 40 tuotantolaitoksen tiedot.

Muutokset yhtiön rakenteessa vuonna 2007

Ahlstrom osti Orlandi Groupin vesineulausteknologiaa hyödyntävän kuitukangasliiketoiminnan huhtikuussa 2007. Ostettu kokonaisuus käsittää kaksi tehdasta Cressassa ja Gallaratessa Italiassa.

Toukokuussa 2007 Ahlstrom osti Fiberweb plc:n kuluttajapyyhkeiden liiketoiminnan, johon kuuluu neljä tehdasta, kaksi Italiassa, yksi Alicantessa Espanjassa ja yksi Bethunessa Yhdysvaltain Etelä-Carolinassa.

Toukokuussa Ahlstrom osti italialaisen Fabriano Filter Media SpA:n, joka valmistaa lasikuituja sisältäviä suodatinmateriaaleja. Kauppaan kuului yksi tehdas Italiassa.

Syyskuussa Ahlstrom ja brasilialainen Votorantim Celulose e Papel (VCP) perustivat yhteisyrityksen, joka valmistaa erikoispapereita Jacareissa Brasiliassa.

Ostettujen liiketoimintojen vaikutus on mukana Ahlstromin työterveyteen ja -turvallisuuteen, ympäristönsuojeluun ja omaisuudenhoitoon liittyvässä raportoinnissa kunkin tuotantolaitoksen hankinnan toteutumispäivästä alkaen.

Raportointiperiaatteet ja -käytännöt

Työterveyttä ja -turvallisuutta sekä ympäristöasioita koskeva tieto kerätään Ahlstromin tehtailla. Ahlstromin liiketoiminta-alueiden työterveys-, turvallisuus-, ympäristö- ja omaisuusasioista vastaavat koordinaattorit kokoavat tiedot ja varmistavat, että tieto on kerätty konsernin ohjeistuksen mukaan. Virhemarginaalien tarkistuksia tehdään kuukausittain. Ympäristöasioita koskeva tieto mitataan, lasketaan ja raportoidaan kaikilla tehtailla Euroopan komission IPPC-direktiivin (Integrated

Pollution Prevention and Control) puitteissa julkaistun teollisuuden parhaan käyttökelpoisen tekniikan vertailuasikirjan (BREF) mukaan.

Työterveyttä ja -turvallisuutta koskeva tieto kerätään kaikilta tehtailla ja konsolidoidaan sekä liiketoiminta-alue- että konsernitason.

Raportointiperiaatteet ovat pääsääntöisesti samat kuin vuonna 2006. Niillä tehtailla, joilla voiman- ja höyryntuotanto on ulkoistettu, Ahlstrom raportoi niiden tuotantoon liittyvät hiilidioksidipäästöt vain silloin, kun ne on allokoitu yhtiölle kansallisessa päästöoikeuksien jakosuunnitelmassa. Jätevesien osalta Ahlstrom ei raportoi päästöistä vesistöihin silloin, kun jätevesien käsittely on ulkoistettu. Ahlstrom raportoi kuitenkin jätevesien kokonaismäärän.

Yhteydenotot

Lisätietoja Ahlstromin yritysvastuukysymyksistä saat osoitteesta www.ahlstrom.com tai sähköpostitse osoitteesta sustainability@ahlstrom.com.

Jatkuvaa parannusta ympäristönsuojeluasioissa

Vuonna 2007 Ahlstromin toiminnassa tapahtui perustavanlaatuisia muutoksia. Fiberwebin ja Orlandin tehtaiden ostojen myötä Ahlstromin tuotantolaitosten määrä kasvoi viidellä. Lisäksi Jacareihin Brasiliaan perustettiin yhteisyritys, Bishopvillen uusi lasikuitukankaiden tuotantolinja käynnistettiin Yhdysvalloissa ja Suodatinmateriaalit-liiketoiminta-alueeseen liitettiin uusi tehdas Sassoferatossa Italiassa. Vuoden 2007 lopussa Ahlstrom ilmoitti lisäksi neljän tehtaan sulkemisesta. Suljettavat tehtaat olivat Ascoli Italiassa, Chantraine Ranskassa sekä Bellingham ja Darlington Yhdysvalloissa. Näiden toimien ansiosta Ahlstromin tuotantolaitokset toimivat entistä tehokkaammin. Tuotannon tehostumisen ja tehtaiden parantuneen ympäristönsuojelun ansiosta Ahlstromin ympäristönsuojelun tulokset paranivat kautta linjan vuonna 2007.

Energiätehoisuus parani 2 %. Veden kulutus lisääntyi hieman, mikä johtui tuotantokapasiteetin kasvusta. Yhtiön tuottaman kaatopaikkajätteen määrä laski selvästi eli 26 %. Lisäksi yhtiön hiilidioksidipäästöt tuotettua tonnia kohti laskivat 7,5 %. Vuodesta toiseen parantuneiden ympäristönsuojelun tulosten linja siis jatkui vuonna 2007. Näistä lähtökohdista on hyvä jatkaa työtä ympäristön suojelemiseksi myös vuonna 2008.

Tuotanto

Vuonna 2007 Ahlstromin kokonais-tuotanto oli 1 199 226 tonnia. Kasvu edelliseen vuoteen verrattuna oli 9 %. Suurin osa tuotannon kasvusta selittyi

uusilla tehtailla, mutta myös vanhat tehtaat lisäsivät tuotantoaan vuoden 2007 aikana. Merkittäviä parannuksia saavuttivat muun muassa Green Bay (lisäys 74 %), Hyun Poong (lisäys 24 %), Saint-Séverin (lisäys 9 %) sekä Torino (lisäys 7 %).

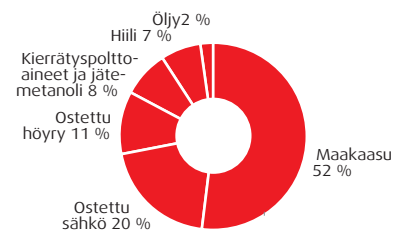
Raaka-aineet

Erilaiset luonnonkuidut ja synteettiset kuidut ovat Ahlstromin tärkeimpiä raaka-aineita. Ahlstrom suosii kestävän metsätalouden avulla tuotettuja luonnonkuituja. Luonnonkuidut (puu, manilla) muodostavat edelleen suurimman osan ostetuista raaka-aineista. Ahlstrom käyttää kuitenkin myös synteettisiä kuituja ja lasikuituja ja yhdistelee niitä tuotannossaan. Tämän osaamisensa ansiosta Ahlstrom voi valmistaa ja tarjota asiakkailleen tuotteita, joiden ominaisuudet ja suorituskyky ovat ainutlaatuisia. Vuonna 2007 Ahlstrom käytti 915 000 tonnia kuituraaka-aineita (833 000 tonnia vuonna 2006). Raaka-aineiden käytön lisääntyminen johtui vuoden aikana kasvaneesta tuotantokapasiteetista. Myös kemikaalien (kuten sideaineiden, hartsien, täyteaineiden ja pigmenttien) käyttö lisääntyi hieman vuonna 2007 uusien tuotantolaitosten myötä. Vuonna 2007 Ahlstrom käytti 396 000 tonnia kemikaaleja, mikä merkitsee 1 %:n lisäystä vuoden 2006 lukuihin verrattuna.

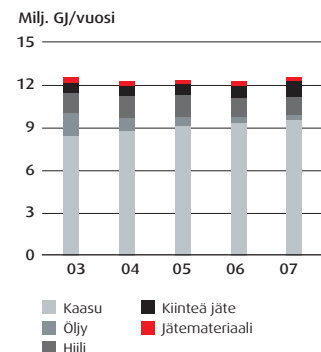
Materiaalien kierrättäminen

Ahlstrom jatkoi edelleen panostustaan jätteiden määrän vähentämiseen ja jättemateriaalien kierrättämiseen.

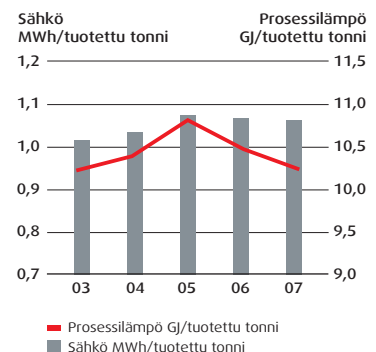
Energian lähteet



Käytetyt polttoaineet



Energiätehoisuus



RAAKA-AINEIDEN KÄYTTÖ

Raaka-aine, tonnia	2005	2006	2007
Luonnonkuidut ¹⁾	775 000	733 000	783 000
Kemikaalit ²⁾	404 000	391 000	396 000
Synteettiset kuidut ³⁾	99 000	100 000	132 000
Kierrätyspaperi ¹⁾	41 000	46 000	56 000
Paperi ja kartonki ¹⁾	13 000	10 000	6 000
Pakkaustarvikkeet ⁴⁾	26 000	26 000	27 000
Yhteensä	1 358 000	1 306 000	1 400 000

Taulukko kattaa yli 90 % kaikista käytetyistä raaka-aineista

¹⁾ Kaikki paperi- ja kuituraaka-aineet on ilmoitettu kuivapainon mukaan

²⁾ Toimituspainon mukaisesti

³⁾ Sisältää myös ostetut lasikuidut sekä niiden tuottamiseen käytetyt raaka-aineet

⁴⁾ Ei sisällä kuormalavoja (niiden määrää ei ilmoiteta tonneissa)

ENERGIATEHOKKUUDEN PARANEMINEN

Tehdas	Lämpö	Sähkö
Brignoud (F)	-9 %	-7 %
Ställdalen (S)	-9 %	-11 %
Malmédy (B)	-9 %	-17 %
Saint-Séverin (F)	-4 %	-9 %
Torino (I)	-5 %	-3 %
Louveira (BR)	-25 %	-8 %
Osnabrück (D)	-4 %	-4 %
Hyun Poong (ROK)	-3 %	-9 %
Altenkirchen (D)	-8 %	-11 %



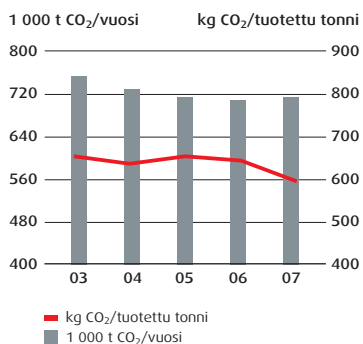
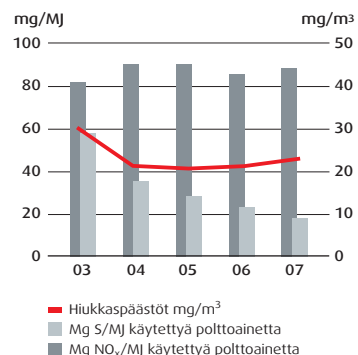
Vesi - arvokas luonnonvara

AHLSTROMIN TUOTTEIDEN VALMISTUSPROSESSEISSA KÄYTETÄÄN RUNSAASTI VETTÄ, JA TÄSTÄ SYYSTÄ YHTIÖ PYRKII VARMISTAMAAN, ETTÄ VETTÄ KÄYTETÄÄN JÄRKEVÄSTI JA TALOUDELLISESTI. AHLSTROM PANOSTAA VESIENSUOJELUUN MUUN MUASSA SEURAAVISSA ESIMERKEISSÄ KUVATUILLA TAVOILLA.

Vuoteen 2005 asti Ahlstromin Cressan tehdas Italiassa otti kaiken tarvitsemansa prosessiveden (576 m³ päivässä) tehtaan alueella sijaitsevista kaivoista. Läheiseen jokeen laskettiin päivittäin 432 m³ käytettyä prosessivettä. Vuonna 2006 tehdas investoi 1,7 miljoonaa euroa nykyaikaiseen biologiseen vedenpuhdistuslaitokseen, jonka ansiosta puhdistettu vesi voidaan palauttaa takaisin prosessiin. Uuden vedenpuhdistuslaitoksen käyttöönoton jälkeen tehdas voi kierrättää suurimman osan käytetystä vedestä, ja kaivoista nostettavan veden määrä on vähentynyt 22 %:iin entisestä. Jokeen laskettavan veden määrä on vähentynyt 91 % ja kemiallinen hapenkulutus 46 %.

Karhulan tehtaalla vettä käytetään runsaasti sekä tuotantoprosessissa että jäähdytystarkoituksiin. Ennen vuotta 2007 prosessivesi jäähdytettiin sekoittamalla se läheisestä joesta otettuun veteen. Raakavettä käytettiin keskimäärin 60 m³, kesäaikoina jopa 90 m³, tuotantotonna kohden. Karhulan tehdas tehosti veden käyttöä investoimalla vuoden 2006 loppupuolella 0,2 miljoonaa euroa kahteen uuteen jäähdytystorniin. Tornien kokonaiskapasiteetti on noin 513 m³ tunnissa. Jäähdytysvettä kierrätetään jäähdytystorneissa ja korvaava vesi puhdistetaan hiekkasuodattimien avulla. Investoinnin myötä raakaveden käyttö laski noin 40 m³:iin tuotantotonna kohden, mikä tarkoittaa noin 33–55 %:n vähennystä aikaisempaan kulutukseen verrattuna.

Hiilidioksidipäästöt

No_x-, rikki- ja hiukkaspäästöt ilmaan

Jätteiden vähentäminen onkin yksi Ahlstromin aPlus-kehittämishjelman päätavoitteista. Kierrätyspaperin ja muun kierrätysmateriaalin käyttö kasvoi vuoteen 2006 verrattuna 22 % ja oli 56 000 tonnia vuonna 2007 (46 000 tonnia vuonna 2006). Kierrätysmateriaalien lisääntyvä hyödyntäminen pienentää kuituraaka-aineiden ostokustannuksia ja vähentää hylyn hävittämiseen liittyviä ympäristö- ja muita rasitteita.

Energia

Energian kokonaiskulutus kasvoi 7 % vuoteen 2006 verrattuna, kun tuotettujen tonni määrä kasvoi 9 %. Vuonna 2007 energian kokonaiskulutus (sähkö ja prosessilämpö) oli 4,68 milj. MWh (4,36 milj. MWh vuonna 2006).

Maakaasu on edelleen Ahlstromin ensisijainen energian lähde, ja sen osuus oli 52 % kaikesta käytetystä energiasta. Hiilen ja öljyn käytön osuus energian kokonaiskulutuksesta pieneni edelleen ja oli vuonna 2007 yhteensä 9 %. Tämä on prosenttiyksikön vähemmän kuin vuonna 2006 (10 %). Ostetun höyryn osuus kasvoi vuonna 2007 11 %:iin (10 % vuonna 2006) höyryn tuotannon lisääntyneen ulkoistuksen vuoksi.

Energiatehokkuus

Energiatehokkuus kuvaa sähkön ja tuotteiden kuivatusprosessissa tar-

vittavan lämmön käyttöä suhteessa valmistettujen tuotteiden määrään bruttotonneissa. Kohonneiden energiakustannusten ja kiristyneiden CO₂ päästävaatimusten takia Ahlstrom on viime vuosina parantanut energiatehokkuuttaan. Vuonna 2007 energiatehokkuus oli sähkön käytön osalta 1,06 MWh/tonni ja prosessilämmön käytön osalta 10,23 GJ/tonni. Yhteensä tämä vastaa 2,0 %:n parannusta energiatehokkuudessa vuoteen 2006 verrattuna. Saavutettu luku on hyvää jatkoa vuonna 2006 saavutetulle 2,8 %:n parannukselle. Jacarein tehdas on erittäin energiatehokas, ja sen käyttöönotto on lisännyt koko yhtiön kokonaisenergiatehokkuutta. Lisäksi vuonna 2007 käynnistettiin erityinen investointirahasto, joka tukee energiatehokkuuden parantamiseen tähtäviä hankkeita. Vuoden aikana toteutettiin useita rahaston tukemia projekteja, joiden avulla useat tehtaot tehostivat merkittävästi energian käyttöään.

Ahlstrom kuluttaa runsaasti energiaa, minkä vuoksi energian tehokas käyttö on keskeinen kehityskohde tulevaisuudessakin. Energiainvestointirahasto jatkaa energian säästöön tähtäävien projektien tukemista myös vuonna 2008. Lisäksi tehtaoiden johtajat ovat saaneet haasteen vähentää tehtaansa energiankulutusta 10 %:lla. Yhtiön vakiintuneiden käytäntöjen

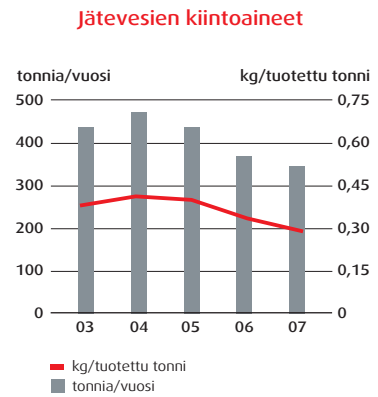
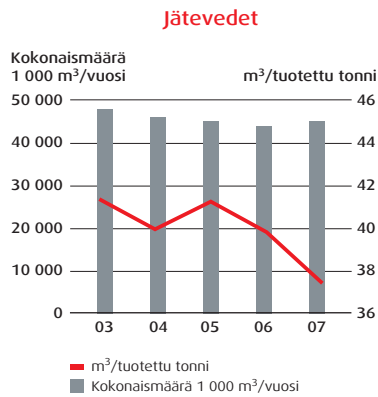
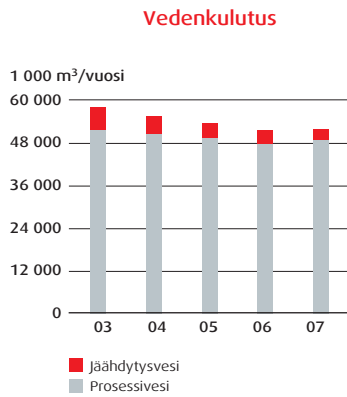
mukaan toteutetuilla sisäisillä tarkastuksilla etsitään edelleen uusia tapoja säästää energiaa ja otetaan parhaat käytännöt käyttöön koko konsernin laajuisesti.

Päästöt ilmaan

Hiilidioksidipäästöt

Kasvihuonekaasut ja ilmaston lämpeneminen ovat edelleen Ahlstromin keskeisiä ympäristönsuojelun painopistealueita. Euroopan unionin päästökauppajärjestelmän ensimmäinen vaihe (2005–2007) päättyi vuonna 2007. Vuonna 2007 päästökaupan piirissä oli 16 Ahlstromin tehdasta, joista jokaiselle on myönnetty hiilidioksidipäästöoikeuksia järjestelmään liittyvän kansallisen jakosuunnitelman mukaan. Kahdentoista Ahlstromin tehtaota hiilidioksidipäästöt alittivat myönnettyjen päästöoikeuksien määrän. Vuoden 2007 aikana Ahlstromille kertyi päästöoikeusylijäämää, joka myytiin avoimilla päästökaupparmarkkinoilla. Päästökauppajärjestelmän toinen vaihe (2008–2012) käynnistyy vuonna 2008. Vaikka päästöoikeuksien jakoa ei ole vielä vahvistettu kaikissa jäsenmaissa, Ahlstrom arvioi, että yhtiö alittaa sille myönnettyt päästöoikeudet myös toisen vaiheen aikana.

Vaikka kasvihuonekaasujen vähentämiseen tähtäävä lainsäädäntö kohdentuu tällä hetkellä Eurooppaan,



Ahlstrom on asettanut tavoitteekseen vähentää kasvihuonepäästöjä maailmanlaajuisesti kaikilla tehtaillaan. Edellisten vuosien tapaan tähän pyritään 1) parantamalla energiatehokkuutta, 2) siirtymällä puhtaampien polttoaineden, kuten maakaasun, käyttöön aina kun se on mahdollista, ja 3) lisäämällä biopolttoaineiden käyttöä (Osnabrück) ja ulkoistamalla höyryn tuotantoa. Yksittäisten tehtaiden hiilidioksidipäästöt on laskettu kertomalla polttoaineiden käyttö polttoainekohtaisilla päästökertoimilla. Päästökertoimet on kerätty paikallisilta polttoainetoimittajilta sekä energiateollisuuden järjestöiltä.

Ahlstrom raportoi vain omista suorista energiantuotannon päästöistään kansallisen jakosuunnitelman mukaisesti.

Ahlstromin hiilidioksidipäästöt lisääntyivät 0,8 % vuoteen 2006 verrattuna ja olivat yhteensä 712 637 tonnia. Kasvu selittyi kokonaan vuoden 2007 aikana tehdyillä yrityskaupoilla. Hiilidioksidipäästöt tuotettua tonnia kohden olivat 594 kg/tonni vuonna 2007, mikä merkitsee 8 %:n vähennystä vuoteen 2006 verrattuna (643 kg/tonni).

NO_x-, rikki- ja hiukkaspäästöt
Lisääntynyt tuotanto ja maakaasun käyttö kasvattivat typpioksidipäästöjä

(1 104 tonnia) hieman vuoden 2007 aikana. Rikkioksidipäästöt (453 tonnia) sen sijaan vähenivät 20 % vuoden 2006 tasolta öljyn käytön vähentymisen ansiosta. Tuotantomäärien kasvaessa hiukkaspäästöt (88 tonnia) lisääntyivät hieman vuonna 2007.

Vedenkulutus ja jätevedet

Prosessiveden kulutus vuonna 2007 oli 51,6 milj. m³ (51,2 milj. m³ vuonna 2006). Veden kulutus kasvoi vuoteen 2006 verrattuna vain 1 %:n, vaikka tuotanto kasvoi 9 %. Veden kulutus tuotettua tonnia kohti laski 8 %, ja

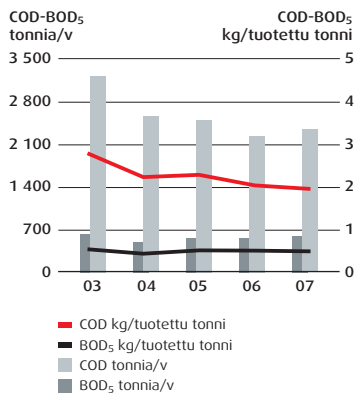
YMPÄRISTÖVAIKUTUKSET 2007

Luonnonkuidut	783 kt
Muut kuituraaka-aineet	132 kt
Kemikaalit	396 kt
Kierrätyskuidut	56 kt
Paperi ja kartonki	6 kt
Pakkausmateriaalit	27 kt
Ostettu sähkö	3 745 tj
Ostetut fossiiliset polttoaineet	11 147 tj
Hyödynnetyt biopolttoaineet	1 416 tj
Ostettu höyry	1 997 tj
Oma energiantuotanto	746 tj
Veden kulutus	51,6 milj. m ³

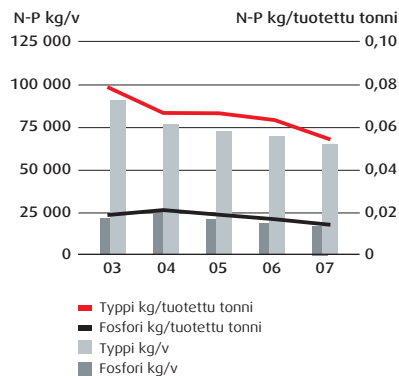


Tuotetut tonnit (brutto)	1 199 kt
Päästöt ilmaan	
CO ₂	712 637 t
SO ₂	453 t
NO _x	1 104 t
Päästöt vesistöihin	
Jätevedet	44,9 milj. m ³
Kiintoaineet	345 t
COD	2 335 t
BOD ₅	589 t
Fosfori	17 t
Typpi	65 t
AOX	9 t
Kaatopaikkajäte	
Kiinteä jäte	24 118 t

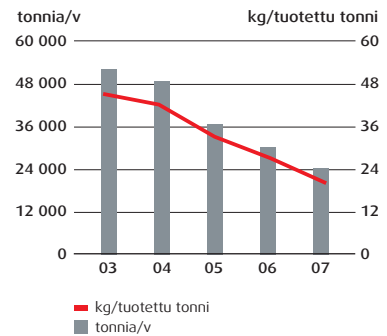
Jätevesien kemiallinen (COD) ja biologinen (BOD₅) hapenkulutus



Typpi (N) ja fosforipäästöt (P) vesistöihin



Kaatopaikkajäte



vuonna 2007 se oli 43,0 m³/tonni (46,6 m³/tonni vuonna 2006). Veden kulutuksen pienentymistä edesauttoivat vähemmän vettä kuluttavien toimintojen ostaminen sekä veden kulutuksen pienentämiseen tähtäävät toimet etenkin Karhulan tehtaalla Suomessa, Saint-Séverinin tehtaalla Ranskassa ja Torinon tehtaalla Italiassa.

Jätevedet

Ahlstromin tehtaiden jätevesien määrä vuonna 2007 oli 44,9 milj. m³, eli 2,5 % enemmän kuin vuonna 2006. Vuoden 2007 loppuun mennessä 11,5 % (5,2 milj. m³) Ahlstromin tuotantoprosessin jätevesistä käsiteltiin yhtiön ulkopuolisissa puhdistuslaitoksissa, pääasiassa kunnallisissa jätevedenkäsittelylaitoksissa. Oheiset jätevesien käsittelyä koskevat kaaviot kattavat ainoastaan yhtiön omien jätevedenpuhdistamoiden päästöt. Kaavioissa ei ole esitetty ulkopuolisiin puhdistamoihin johdettujen jätevesien aiheuttamia päästöjä.

Kiintoaineet

Vuonna 2007 Ahlstromin jätevedet sisälsivät kiintoaineita yhteensä 345 tonnia (366 tonnia vuonna 2006), eli 0,29 kg/tonnettu tonni. Kiintoaineiden määrä väheni 12 % vuoden 2006 tasolta (vuonna 2006 kiintoaineiden määrä väheni 16 %) lähinnä Torinon

(Italia), Rottersacin (Ranska), Malmédyn (Belgia) ja Stålldalenin (Ruotsi) tehtaiden entistä tehokkaamman jätevedenkäsittelyn ansiosta.

Biologinen ja kemiallinen hapenkulutus

Biologinen (BOD₅) ja kemiallinen (COD) hapenkulutus ilmaisevat happimäärän, joka tarvitaan jäteveden sisältämän aineksen biologiseen tai kemialliseen hajottamiseen. Vuonna 2007 Ahlstromin päästöjen kemiallinen hapenkulutus oli 2 335 tonnia, eli 103 tonnia enemmän kuin vuonna 2006. Biologinen hapenkulutus oli 589 tonnia (557 tonnia vuonna 2006). Kasvaneet hapenkulutusmäärät johtuvat uusien tehtaiden myötä lisääntyneestä jäteveden määrästä. Vedenpuhdistuksen tehokkuus (kg/tonnettu tonni) parani kuitenkin 4 % kemiallisen hapenkulutuksen osalta ja 3 % biologisen hapenkulutuksen osalta.

Typpi- ja fosforipäästöt

Vuonna 2007 Ahlstromin typpipäästöt pienenivät 7 % edellisvuoden lukemista. Fosforipäästöt vähenivät 8 % vuoteen 2006 verrattuna ja olivat 16 978 kiloa (18 443 kiloa vuonna 2006).

Jätehuolto

Ahlstrom on määrittänyt eri jätehuolto- vaihtoehtojen suosituimmuusjärjestyk-

sen. Paras vaihtoehto on välttää jätteen syntymistä tuotannossa. Jos jätettä kuitenkin syntyy, jätteet on pyrittävä kierrättämään sisäisesti tai ulkoisesti. Mikäli kierrättäminen ei ole mahdollista, jätteen kompostointi tai hyödyntäminen energiantuotannossa ovat ympäristön kannalta hyviä vaihtoehtoja. Jätteen toimittaminen kaatopaikalle on viimeinen vaihtoehto. Ahlstromilla on käytössä mittari, jonka tavoitteena on vähentää kaatopaikalle päätyvän jätteen määrää. Vuonna 2007 Ahlstromin kaatopaikkajätteen määrä oli 24 118 tonnia, mikä merkitsi 5 859 tonnin vähennystä vuoteen 2006 verrattuna. Kaatopaikkajätteen määrä tuotettua tonnia kohti väheni vuoden aikana selvästi eli 26 %.

Suorat ympäristöinvestoinnit

Ahlstrom investoi vuonna 2007 noin 2,0 milj. euroa ympäristönsuojelun kehittämiseen. Lisäksi energiankulutuksen vähentämiseen tähtääviin projekteihin käytettiin 2,0 milj. euroa ja työterveyden ja työturvallisuuden sekä omaisuuden suojelun kehittämiseen 1,0 milj. euroa. Ympäristönsuojelun osalta painopistealueita olivat energiatehokkuuden parantaminen ja siihen liittyvien päästöjen vähentäminen, jätevedenkäsittelyn tehostaminen, vesien suojeleminen sekä meluhaittojen vähentäminen.

TÄRKEIMMÄT YMPÄRISTÖINVESTOINNIT VUONNA 2007

Tehdas	Milj. euroa	Tarkoitus
Barcelona (E)	0,15	Jätevedenkäsittelyn tehostaminen
Brignoud (F)	0,66	Energian talteenotto
Karhula (FIN)	0,55	Jätepaalain ja vesien suojelu
Louveira (BR)	0,20	Energiätehokkuus ja päästöjen vähentäminen
Madisonville (USA)	0,20	Kaasunpesulaite
Osnabrück (D)	0,40	Energiätehokkuus ja vedenpoistoputkiston parannukset
Saint-Séverin (F)	0,60	Happojen talteenotto
Stålldalen (S)	0,33	Energiätehokkuus

Periaatteet

Ahlstromin ympäristöpolitiikka on osa yhtiön toiminnallisten riskien hallinnan politiikkaa. Ympäristönsuojelun käytännöt perustuvat Ahlstromissa suurelta osin ISO 14001:2004 -standardiin. Tämä jatkuvaan parantamiseen perustuva malli pohjautuu:

1. Toiminnan ja tuotteiden ympäristönäkökohtien ja -vaikutusten tunnistamiseen
2. Tavoitteiden asettamiseen
3. Tavoitteiden toteutumisen seuraamiseen toiminnan tuloksia mittaamalla
4. Ympäristön suojelun jatkuvaan parantamiseen

Ahlstrom soveltaa mallia tuotteidensa elinkaaren kaikkiin vaiheisiin, tuotekehityksestä raaka-aineiden hankintaan, tuotantoon, jakeluun sekä tuotteiden hävittämiseen tai kierrättämiseen.

Vastuunjako

Päävastuu Ahlstromin ympäristöasioista kuuluu yhtiön innovaatiotoimin-

nasta ja työterveys-, turvallisuus- ja ympäristöasioista vastaavalle johtajalle. Johtoryhmän jäsenenä tämä henkilö raportoi suoraan toimitusjohtajalle kaikista ympäristönsuojeluun liittyvistä asioista.

Jokaisella liiketoiminta-alueella on työterveys-, työturvallisuus-, ympäristö- sekä omaisuudensuojeluasioista (HSEA) vastaava koordinaattori, joka vastaa konsernin ympäristötavoitteiden edistämisestä sekä ympäristöstandardien, ympäristönsuojeluun liittyvien odotusten ja toimenpiteiden hallinnoinnista ja koordinoinnista kaikissa liiketoiminta-alueen yksiköissä. Konsernitasolla kolmihenkinen tiimi tukee liiketoimintayksiköitä ympäristönsuojelussa sekä työturvallisuuden ja omaisuudensuojelun parantamisessa. Konsernin HSEA-tiimi kokoontuu vuosineljänneksittäin.

Johtaminen

Ahlstromissa ympäristönsuojelun lähtökohtana on ISO 14001 -järjestelmä,

jonka ajatellaan tarjoavan yhdenmukaiset puitteet ympäristöasioiden johtamiselle.

Tämän mukaisesti Ahlstromin tavoitteena on, että sen kaikilla tuotantolaitoksilla olisi ISO 14001 -sertifikaatti. Vuoden 2008 alussa 26 tehtaalla 40:stä (vastaa yli 86 % yhtiön tuotantokapasiteetista) oli ISO 14001 -sertifikaatti. Lisäksi Ahlstrom on määritellyt 23 sisäistä HSEA-standardia, joita kaikkien tuotantoyksiköiden on noudatettava.

Konsernin sisäinen arviointiryhmä kiertää tehtailla kolmen vuoden rullaavan järjestelmän mukaisesti ja arvioi näiden standardien noudattamista sekä antaa tarvittaessa suosituksia korjaavista toimenpiteistä. Toimenpiteiden suorittamista arvioidaan web-pohjaisen seurantajärjestelmän avulla.

Henkilöstöhallinto tukee toiminnan jatkuvaa parantamista

AHLSTROMIN HENKILÖSTÖHALLINNON (HR) YKSI PÄÄTEHTÄVISTÄ ON TOIMIA AKTIIVISESSA YHTEISTYÖSSÄ YHTIÖN JOHDON KANSSA HENKILÖSTÖASIOIDEN KEHITTÄMISESSÄ. VUONNA 2007 YHTIÖN HR AMMATTILAISET OSALLISTUivat AKTIIVISESTI USEISIIN YRITYSKAUPPOIHIN LIITTYVIIN INTEGROINTIPROJEKTEIHIN SEKÄ OLIVAT TUKENA KASVUIINVESTOINTEIHIN LIITTYNEISSÄ REKRYTOINTIPROSESSEISSA.

Yrityskauppojen yhteydessä yhtiön henkilöstöhallinnolla on merkittävä rooli liiketoimintojen integroimisessa. HR:n tehtävänä on varmistaa, että oste-tuissa yksiköissä noudatetaan paikallisia lakeja ja säädöksiä sekä Ahlstromin sisäisiä sääntöjä ja käytäntöjä. Henkilöstöhallinto vastaa myös yrityskauppojen myötä yhtiöön uusina tulleiden työntekijöiden liittämistä Ahlstromin henkilöstöohjelmiin. Lisäksi HR työskentelee yhteistyössä yhtiön johdon kanssa varmistaakseen, että uudet työntekijät tuntisivat itsensä tervetulleiksi konserniin ja jotta ”yksi Ahlstrom” -ajattelumallia edistettäisiin myös uusissa yksiköissä.

Henkilöstöhallinnon ammattilaisten maailmanlaajuinen verkosto

Ahlstromin henkilöstöhallinnon verkosto muodostuu eri puolilla maailmaa niin tuotantolaitoksilla kuin konserni- ja aluetasollakin työskentelevistä HR-ammattilaisista. HR-verkoston tavoitteena on erityisesti nykyisten osaajien kehittäminen ja motivointi sekä uusien kykyjen rekrytointi. Globaalien HR-organisaation tiiviillä ja tuloshakuisella

yhteistyöllä on merkittävä asema Ahlstromin osaamisen jatkuvassa kehittämisessä, synergiaetujen luomisessa sekä menestyksekkäiden käytäntöjen jakamisessa.

Konsernitason henkilöstöhallinto keskittyy pääosin johdon resursointiin, korkeatasoisten koulutus- ja kehitysohjelmien sekä kilpailukyisten palkitsemisjärjestelmien kehittämiseen ja ylläpitoon. Alueelliset HR-johtajat vastaavat oman alueensa henkilöstöhallinnosta sekä globaalien HR-prosessien yhdenmukaisesta toteuttamisesta.

Tuotantolaitosten HR-ammattilaiset kehittävät ja ylläpitävät paikallisen tason käytäntöjä, prosesseja ja työkaluja sekä tukevat paikallista johtoa ja työntekijöitä HR asioissa.

Henkilöstöhallinnon avainprosessit

Ahlstrom korostaa tiettyjä henkilöstöhallinnon avainprosesseja ja toteuttaa niitä maailmanlaajuisesti, jotta prosessit saadaan vietyä läpi yhdenmukaisesti kaikkialla. Henkilöstöhallinnon globaaleja avainprosesseja ovat palkitsemisjärjestelmät, johtajuuden kehittäminen (sisältäen seuraajasu-

unnittelun), kehityskeskustelut sekä henkilöstön koulutus ja osaamisen kehittäminen.

Ahlstromin palkitsemisjärjestelmien tavoitteena on ulkoisen kilpailukykyyn varmistaminen sekä sisäisen reilouden ja tasapuolisuuden edistäminen. Lisäksi kannustin- ja palkitsemisjärjestelmien tavoitteena on kannustaa kaikkia organisaatioyksiköitä ja esimiehiä saavuttamaan tai ylittämään etukäteen asetetut vuositavoitteet. Pitkän aikavälin kannustinohjelmaa kuvataan yksityiskohtaisemmin tämän vuosiker-tomuksen konsernin hallintoperiaatteita koskevassa osassa sivulla 71.

Pätevä johto on yhtiön menestyksen edellytys. Johtajuuden kehittämiseen liittyvän avainprosessin tarkoituksena on varmistaa, että Ahlstrom on houkutteleva ja kehittymismahdollisuuksia tarjoava työnantaja. Vuotuinen seuraajasuunnitteluprosessi varmistaa, että avainhenkilöiden ura- ja seuraaja-suunnitelmat ovat aina ajan tasalla.

Systemaattisen kehityskeskusteluprosessin avulla Ahlstrom pyrkii varmistamaan, että yhtiön avainhenkilöt tuntevat ja ymmärtävät omat

tehtävänsä, vastuunsa ja päätavoitteensa. Lisäksi kehityskeskustelut ovat tärkeä työkalu suorituksia arvioitaessa ja selkeitä henkilökohtaisia tavoitteita määriteltäessä.

Liiketoimintavaatimusten mukaiset koulutus- ja kehityssuunnitelmat

Vuonna 2007 konsernin henkilöstöhallinto toteutti kyselyn, jossa selvitettiin

yhtiön johdon näkemyksiä työntekijöiden tärkeimmistä koulutus- ja kehitystarpeista. Kyselyn avulla haluttiin varmistaa, että konsernin koulutus- ja kehityssuunnitelmat vastaavat liiketoiminnan vaatimuksia. Kyselyn perusteella käynnistettiin useita toimia, jotka tähtäsivät liiketoiminnallisen näkökulman entistä voimakkaampaan painottamiseen kehitysohjelmassa sekä sisäisissä koulutus-

ohjelmissa (Stretching Knowledge).

Vuonna 2007 Stretching Knowledge -ohjelmissa keskityttiin muutamaiin avainseminaareihin, kuten kriisinhallinnan seminaariin (55 osallistujaa) sekä The Ahlstrom Journey -seminaariin (13 osallistujaa).

Lisäksi Stretching Knowledge -portfolion puitteissa käynnistettiin kaksi uutta ohjelmaa. Toisen uuden ohjelman



Henkilöstöfunktio vaikuttaa merkittävästi investointiprojektien onnistumiseen

JOKAISEN YRITYSOSTON JA UUSINVESTOINNIN ONNISTUMINEN RIIPPUU PALJON HENKILÖSTÖTEKIJÖISTÄ. AHLSTROMILLA KIINNITETÄÄN ERITYISTÄ HUOMIOTA OSTETUN TEHTAAN HENKILÖSTÖN INTEGROINTIIN SEKÄ OSAAVAN HENKILÖSTÖN REKRYTOINTIIN KÄYTTÖÖNOTTOPROJEKTIN YHTEYDESSÄ KAIKKIALLA MAAILMASSA. HENKILÖSTÖHALLINNON TÄRKEIMPIÄ TAVOITTEITA ON LUODA KOKO KONSERNIN KATTAVA YHTEISHENKI.

Ahlstromin Lasikuitumateriaalit-liiketoiminta-alue laajensi vuonna 2007 toimintaansa Venäjälle rakentamalla uuden tuotantolaitoksen Tveriin. Suurin haaste henkilöstöhallinnon näkökulmasta oli tietämyksen jouheva siirto Karhulan tehtaalta uuteen tuotantolaitokseen. Investointiprojektin onnistumisen takaamiseksi Karhulan tehtaalla laati resurssisuunnitelman. Suunnitelmaan sisältyi muun muassa projektitiimin nimeäminen, työlupien ja viisumien hankkiminen, Venäjälle asumaan asettuvien suomalaisten työntekijöiden työsopimusten laatiminen sekä kielikoulutus. Lisäksi projektitiimi laati Tverin tehtaalla työntekijöille toimenkuvat sekä rekrytointi- ja koulutussuunnitelmat.

Yli kolmellekymmenelle uudelle venäläiselle työntekijälle suunniteltiin koulutusohjelma. Kahden viikon perehdyttämiskurssin aikana uusille työntekijöille esiteltiin Ahlstromin toimintatapoja sekä annettiin tuotantoprosessiin liittyvää teoreettista koulutusta. Lisäksi työntekijät saivat 12 viikkoa kestäneen tehtäväkohtaisen koulutuksen, jonka toteuttamisessa avustivat useat Karhulan tehtaalla työntekijät.

Uuden tehtaalla käynnistämisen yhteydessä konsernin henkilöstöhallinnon tärkein tehtävä on tehdä yhteistyötä paikallisen henkilöstöhallinnon kanssa ja varmistaa näin uuden yksikön sujuva toiminta. Käynnistysvaiheen jälkeen paikallinen henkilöstöhallinto vastaa siitä, että tehtaalla noudatetaan kohdemaan lakeja ja säädöksiä sekä Ahlstromin sisäisiä sääntöjä ja toimintatapoja. Uuden tehtaalla kannattavuus perustuu paljolti avaintyöntekijöiden sitoutumiseen sekä uusien toimintamallien jatkuvaan kehittämiseen, jossa yhtenä työkaluna käytetään Ahlstromin aPlus-ohjelmaa.

tavoitteena on tukea Ahlstromin tuotekehitysprosessia (ASPEN) aPlus -menetelmää hyödyntäen, ja se kehitettiin yhdessä Ahlstromin innovaatiotiimin seitsemän asiantuntijan kanssa. Ohjelmaan liittyviä koulutustilaisuuksia järjestettiin sekä Euroopassa että Yhdysvalloissa. Yli 50 osallistujan joukossa oli innovaatio- ja liiketoiminnan kehitystoiminnasta vastaavia henkilöitä konserni- ja liiketoiminta-alueitasoilta sekä tuotantolaitosten aPlus-ohjelman Early Product Management -pilarin vetäjiä.

Uutta vuonna 2007 oli myös myyntikoulutusohjelma, jonka luotsasi yrityksen sisäinen kouluttaja. Kyseinen koulutusohjelma oli vastaus kysyntään järjestää räätälöityä koulutusta yhtiön myyntihenkilöstölle. Koulutuksessa hiottiin muun muassa osallistujien myyntineuvottelu- ja esiintymistaitoja, avainasiakkuuksien hallintaa sekä käsiteltiin kulttuurien välisiä eroja.

Ahlstromin johtamistaidon kehittämisohjelmia lisättiin vuonna 2007. JUMP (Junior Management Program)-, Leadership Triathlon- ja Process Kaizen Engineers (PKE) -ohjelmien lisäksi käynnistettiin uusi Executive Challenge -ohjelma, joka vastaa erityisesti ylemmän johdon kehitystarpeisiin.

Executive Challenge -ohjelman puitteissa konsernin johtoryhmän nimeämät osallistujat saivat mahdollisuuden osallistua kansainvälisten huippuyliopistojen järjestämiin koulutusohjelmiin omien liiketoiminnallisten tavoitteidensa mukaisesti. Vuonna 2007 ohjelmaan osallistui viisi johtajaa.

Kahdenkymmenen toimintavuoden jälkeen Ahlstromin JUMP-koulutusohjelma toteutettiin ensimmäistä kertaa kokonaan sisäisin resurssein. Ahlstromin liiketoimintaan entistä syvällisemmin

AVAINLUVUT

	2007	2006	2005
Henkilöstön määrä vuoden lopussa	6 481	5 677	5 525
Henkilöstön määrä, keskimäärin	6 331	5 650	5 605
Liikevaihto/työntekijä, tuhatta euroa	272	283	277
Keskimääräinen palvelusaika, vuotta	10,4	10,3	11,9
Henkilöstön vaihtuvuus, %	5,6	11,2	13,3

pureutuva JUMP-koulutusohjelma koettiin tehokkaaksi, ja siihen osallistui vuonna 2007 yhteensä yhdeksäntoista nuorta avainhenkilöä.

Ahlstromin keski johdolle suunnattuun Leadership Triathlon -ohjelmaan osallistui vuonna 2007 yhteensä kuusi toista henkilöä.

Process Kaizen Engineer (PKE) -koulutusohjelma jatkui, ja vuoden 2007 kahteen kurssikokonaisuuteen osallistui yhteensä 26 henkilöä. Tähän mennessä PKE-kurssin on suorittanut yli 50 ahlstromilaista, jotka ovat sertifioituja edelleenvälittämään osaamistaan tuotantolaitoksissa.

Muita tapahtumia

Syyskuussa Barcelonassa Espanjassa järjestettyyn Sales Network Forum (SNF) -tapaamiseen osallistui 145 Ahlstromin työntekijää eri puolilta maailmaa. Tapaamisessa osallistujilla oli mahdollisuus verkostoitua ja vaihtaa ajatuksia muun muassa myynnin tehostamisesta.

Työtyytyväisyyskyselyn avulla tähdätään työympäristön jatkuvaan kehitykseen

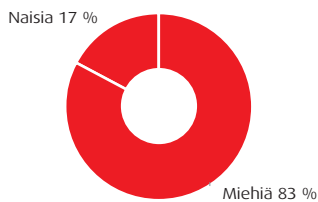
Ahlstromin työntekijät, työntekijöiden sitoutuminen, työmotivaatio ja työtaidot ovat Ahlstromin menestyk-

sen avaintekijöitä. Ahlstrom arvioi työtyytyväisyyttä säännöllisesti eri osa-alueilla. Arvioitavia osa-alueita ovat muun muassa fyysinen työympäristö, työn sisältö, työmotivaatio, johtaminen sekä Ahlstrom työnantajana. Työtyytyväisyyskyselyiden tarkoituksena on antaa työntekijöille mahdollisuus vaikuttaa työympäristön kehittämiseen.

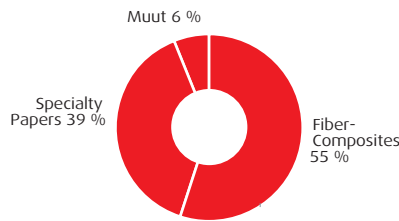
Vuonna 2007 työtyytyväisyyskysely toteutettiin kymmenellä euroopalaisella tehtaallla, joista kahdeksan osallistui kyselyyn jo toista kertaa. Yli 1 300:lla eri liiketoiminta-alueella työskentelevällä työntekijällä oli mahdollisuus osallistua kyselyyn. Toista kertaa kyselyyn osallistuneilla tehtaillla oli tärkeää selvittää työntekijöille, kuinka edellisen tutkimuskerran tulosten perusteella käynnistetyt ryhmätyöt ja palautekeskustelut, sekä niiden pohjalta tehdyt toimintasuunnitelmat, olivat vaikuttaneet tuloksiin.

Työtyytyväisyyskyselyitä pidetään tärkeinä toiminnan jatkuvan parantamisen apuvälineinä. Kaikilla toimipaikoilla on mahdollisuus täydentää 49:ää ydinkysymystä toimipaikkakohtaisilla lisäkysymyksillä. Lisäksi työntekijöitä kannustettiin antamaan vapaamuotoisia kommentteja tehdas- tai toimipaikkakunta-kohtaisista asioista.

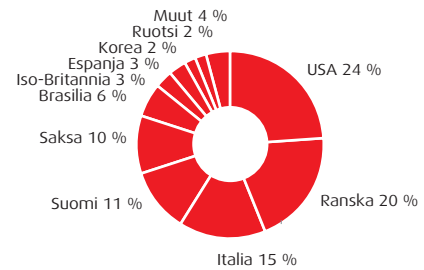
Henkilöstön sukupuolijakautuma



Henkilöstö toimialoittain



Henkilöstö maittain



Työtyytyväisyyskyselyn tulokset käsitellään johdon ja työntekijöiden välisissä palautekeskusteluissa, jotta mahdollisista kehityskohteista voidaan sopia yhdessä.

Yhteistyötä henkilöstön edustajien kanssa

Ahlstrom on sitoutunut edistämään vuoropuhelua konsernin työntekijöiden ja johdon välillä. Vuoropuhelun mahdollistamiseksi Ahlstrom on vuodesta 1996 lähtien toteuttanut vuosittaisen tapaamisen Ahlstromin eurooppalaisten yksiköiden henkilöstön edustajien sekä konsernijohdon välillä. Tapaaminen on osa Ahlstromin Eurooppalaista vuoropuhelua (Ahlstrom European Dialogue – AED). AED toteuttaa EU:n EWC-direktiivin (European Works Council) mukaista yhteistyötä ja tiedottamista.

AED:n valmisteleva elin on työvaliokunta, joka kokoontuu kerran vuodessa, yleensä keväisin, valmistelemaan vuosikokouksen asialistaa.

Vuoden 2007 AED järjestettiin kesäkuussa Helsingissä, ja siihen osallistui 20 henkilöstön edustajaa kahdeksasta eri maasta. Vuosikokoukseen sisältyi henkilöstön edustajain yksipäiväinen tapaaminen, jossa henkilöstön edustajat sopivat yleiskokoukselle esitettävistä kysymyksistä ja julkilausumista. Vuoden 2007 AED:ssä käsiteltiin muun muassa yhtiön taloudellinen katsaus sekä liiketoiminta-aluekatsaukset. Kokouksessa keskusteltiin ja kuultiin esityksiä myös työterveys- ja turvallisuusasioita, sekä aPlus-kehittämishjelmasta sekä laadunvalvontaan liittyvistä seikoista.

AED-tapaamisten ohella vuoropuhelua käydään muun muassa yhtiö-

tasolla ja tuotantolaitoksissa paikallisten säästöjen ja käytäntöjen mukaisesti.

Henkilöstömäärä kasvoi

Vuoden 2007 lopussa Ahlstromin palveluksessa oli 6 481 työntekijää (5 677 vuoden 2006 lopussa) yli 20:ssä eri maassa kuudessa eri maanosassa. Henkilöstömäärä kasvoi vuoden aikana 14 %:lla pääasiassa Italiassa, Espanjassa, Yhdysvalloissa ja Brasiliassa tehtyjen yrityskauppojen sekä Venäjällä ja Yhdysvalloissa toteutettujen investointien myötä.

Henkilöstön alueellinen jakauma muuttui edelliseen vuoteen verrattuna. Työntekijöistä 30 % työskenteli Pohjois-Amerikassa ja Brasiliassa, 68 % Euroopassa ja loput 2 % muualla maailmassa. Eniten työntekijöitä on Yhdysvalloissa (24 %), Ranskassa (20 %), Italiassa (15 %), Suomessa (11 %) ja Saksassa (10 %).

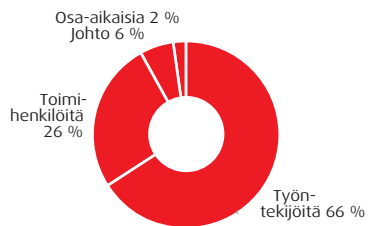
Tiivistelmä henkilöstöhallinnon (HR) toimintaperiaatteista

Kaikki henkilöstöasiat hoidetaan keskinäisen luottamuksen, eettisten toimintatapojen ja Ahlstromin perusarvojen ohjaamana sekä eri toimintamaiden lakien ja määräysten mukaisesti.

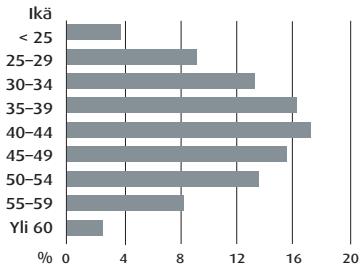
Ahlstromin henkilöstöhallinto tukee liiketoimintaa toimimalla aktiivisesti yhteistyössä johdon kanssa rekrytoimalla uusia kykyjä,

sitouttamalla nykyisiä osaajia sekä kehittämällä ja motivoimalla henkilöstöä tehokkaalla ja tuloksellisella tavalla. Konsernin henkilöstöhallinnon periaatteet on kiteytetty käytännön toimintaohjeisiin, jotka koskevat henkilöstöhallinnon organisointia, rekrytointia, työn arviointia, palkkausta ja palkitsemista, kehityskeskusteluja, koulutusta, osaamisen kehittämistä ja seuraajasuunnittelua.

Työsuhteet Ahlstromissa



Henkilöstö ikäryhmittäin



Turvallisuudesta huolehtiminen kuuluu kaikille

AHLSTROMIN TURVALLISUUSOHJELMIEN MENESTYS PERUSTUU PERIAATTEELLE, JONKA MUKAAN TURVALLISUUDESTA HUOLEHTIMINEN ON OSA JOKAISEN TYÖNTEKIJÄN ARKIPÄIVÄÄ. KAIKKI OVAT VASTUUSSA RISKIEN TUNNISTAMISESTA JA RISKITEKIJÖIDEN VÄHENTÄMISESTÄ.

Case story

Siitä alkaen, kun vesipohjaisten eli lateksia sisältävien suodatinmateriaalien valmistus käynnistyi Taylorvillen tehtaalla Yhdysvalloissa, pakkaamon työntekijät ovat joutuneet varomaan staattisesta sähköstä aiheutuvia sähköiskuja pakatessaan valmiita rullia. Aina koskettaessaan pakattavaa rullaa työntekijä oli vaarassa saada tuntevan sähköiskun. Tehtaan teknisten asiantuntijoiden avustuksella pakkaamotiimi kehitti ionisoivat, staattisen sähköön kertymistä vähentävät sauvat. Paperirullan staattisen sähköön määrä on laskenut ionisoivien sauvojen käytön ansiosta 22 kilovoltista kolmeen kilovolttiin.

Saint-Séverinin tehtaalla Ranskassa käytetään paperin kyllästyksessä pergamointiprosessia, jossa paperiarkit käsitellään useita kertoja rikkihappohuuh-teissa. Turvallinen toiminta edellyttää selkeitä ja yksityiskohtaisia työohjeita ja henkilöstön asianmukaista koulutusta. Vahinkojen välttämiseksi työntekijät ja esimiehet pyrkivät yhteistyössä minimoimaan onnettomuusriskit. Työntekijät vastaavat kaikkien tietyt raja-arvot ylittävien tapahtumien raportoimisesta. Kukin raportti edellyttää korjaustoimien käynnistämistä, ja vaikeimmat tapaukset annetaan aPlus-työryhmien selvitettäväksi. Turvallisuutta parantavien toimiensa ansiosta Saint-Séverinin tehdas saavutti vuoden 2007 syyskuussa kahden vuoden rajapyykin ilman työajan menetyksiin johtaneita tapaturmia, ja se palkittiin Ahlstromin parhaiten turvallisuusasioita kehittäneenä tehtaana.

Karhulan tehtaalla useimmat työtapaturmat aiheutuivat aiemmin pienten lasipiikkien aiheuttamista käsivammoista, joita syntyi, kun lasikuitua kelattiin roving-keleille. Vuonna 2007 perustettiin uusi aPlus-työryhmä, jonka tavoitteena oli vähentää lasipiikkien aiheuttamia tapaturmia. Työskentelyalueet siistittiin, työohjeita tarkennettiin ja työntekijät saivat koulutusta työohjeiden noudattamisessa. Lisäksi toteutettiin yli sata muuta työturvallisuutta parantavaa toimenpidettä. Vuonna 2006 sattui 23 lasipiikkien aiheuttamaa tapaturmaa, jotka johtivat 46 työpäivän menetykseen. Vuonna 2007 tapaturmien määrä laski neljään, ja työpäiviä menetettiin vain yhdeksän. Vuoden aikana tehtaalla työskenneltiin yhdeksän kuukauden jakso ilman ainuttakaan lasipiikkien aiheuttamaa työajanmenetyksiin johtanutta työtapaturmaa.

Kehitystä työterveys- ja työturvallisuusasioissa

Periaatteet

Ahlstromin työterveys- ja -turvallisuuspolitiikka on osa yhtiön toiminnallisten riskien hallinnan politiikkaa. Työterveys- ja -turvallisuuskäytännöt

perustuvat Ahlstromissa suurelta osin yhtiön sisäisiin ohjeisiin ja standardeihin, jotka vastaavat OHSAS 18000 -standardeja. Näin toimimalla on haluttu varmistaa, että Ahlstromin kaikilla tehtailla on käytössä yleisesti hyväksytty työterveys- ja -turvallisuusasioiden johtamisjärjestelmä. Tavoitteena on minimoida työntekijöihin ja muihin sidosryhmiin kohdistuvia, Ahlstromin toiminnasta aiheutuvia riskejä.

Vastuunjako

Päävastuu Ahlstromin ympäristöasioista kuuluu yhtiön innovaatiotoiminnasta ja työterveys-, turvallisuus- ja ympäristöasioista vastaavalle johtajalle. Johtoryhmän

jäsenenä tämä henkilö raportoi suoraan toimitusjohtajalle kaikista työterveyteen ja -turvallisuuden liittyvistä asioista.

Jokaisella liiketoiminta-alueella on työterveys-, työturvallisuus-, ympäristö- sekä omaisuus- ja turvallisuusasioista (HSEA) vastaava koordinaattori, joka vastaa konsernin työterveys- ja työturvallisuustavoitteiden edistämisestä sekä standardien, työturvallisuusasioiden liittyvien odotusten ja toimenpiteiden hallinnoinnista ja koordinoinnista kaikissa liiketoiminta-alueen yksiköissä. Konsernitason HSEA-tiimi tukee liiketoimintayksiköitä ympäristönsuojelussa sekä työturvallisuuden ja omaisuudensuojelun parantamisessa. Konsernin HSEA-tiimi kokoontuu vuosineljänneksittäin.

Johtaminen

Ahlstromissa työterveys- ja työturvallisuusasioiden johtamisen lähtökohtana on yhtiön sisäisten standardien ja ohjeiden noudattaminen kaikilla tehtailla.

Konsernin sisäinen arviointiryhmä kiertää tehtailla kolmen vuoden rullaavan järjestelmän mukaisesti ja arvioi näiden standardien noudattamista sekä antaa tarvittaessa suosituksia korjaavista toimenpiteistä. Toimenpiteiden suorittamista arvioidaan web-pohjaisen seurantajärjestelmän avulla. Lisäksi Ahlstrom on sitoutunut OHSAS 18000 -järjestelmän käyttöönottoon. Tällä hetkellä 13 tehtaalla on OHSAS 18000 tai sitä vastaava sertifikaatti.

Tavoitteet ja tulokset

Ahlstrom on määritellyt kaksi koko konsernissa käytettävää avainmittaria (Key Performance Indicator, KPI) työturvallisuus- ja työterveystavoitteiden mittaamiseen. Nämä avainmittarit ovat seuraavat:

- Tapaturmataajuus (AFR, accident frequency rate). Tapaturmataajuus lasketaan jakamalla poissaoloon johtaneiden työtapaturmien lukumäärä tehtyjen työtuntien määrällä ja kertomalla tulos miljoonalla.

- Tapaturmien vakavuusaste (ASR, accident severity rate). Tapaturmien vakavuusaste lasketaan jakamalla tapaturmasta johtuneiden poissaolopäivien lukumäärä tehtyjen työtuntien määrällä ja kertomalla tulos tuhannella.

Suora vertailu vuoden 2006 lukuihin ei ole yksiselitteinen, koska Ahlstromin raportointipohja on muuttunut kahdeksan uuden tehtaan hankkimisen ja yhden vanhan tehtaan lopettamisen myötä. Uusien tehtaiden integrointi Ahlstromiin on ensisijaisen tärkeää.

Ahlstromin kokonaistyöturvallisuus koheni hieman vuonna 2007, ja tapaturmataajuutta mittaava tunnusluku (AFR) laski vuoden kuluessa 15,95:stä 15,30:een. Lähes muuttumaton tilanne oli kuitenkin pettymys, sillä yhtiö ei saavuttanut tavoitettaan alentaa työtapaturmataajuustunnuslukua 10:een. Tästä huolimatta vuosi 2007 oli kuudes peräkkäinen vuosi, jolloin tapaturmataajuus pieneni. Tapaturmataajuus ilmaisee poissaoloon johtaneiden tapaturmien lukumäärän suhteessa miljoonaan henkilötyöntuntiin. Kaikkiaan 25 Ahlstromin tehtaan tapaturmataajuus pieneni tai pysyi edellisvuoden tasolla vuonna 2007. Tapaturmien vakavuusaste kuitenkin kasvoi 0,17:stä 0,22:een.

Systemaattista työtä työturvallisuuden parantamiseksi

Työterveyttä ja työturvallisuutta edistävien järjestelmien kehitys alkaa näkyä hyvien työterveys- ja työturvallisuuskäytäntöjen muodossa. Turvallisuuksikatselmuksia on lisäntynyt 50 %:lla, läheltä piti -tapauksien raportointi 100 %:lla sekä selvitystoimet ja korjaavat toimenpiteet yli 200 %:lla. Vaikka nämä tekijät eivät yksin takaa hyvää turvallisuutta, ne ovat tärkeitä kehitysprosessin kulmakiviä ja antavat perustietoja aPlus-tiimeille, jotka keskittyvät työterveys- ja työturvallisuussuositusten kohentamiseen.

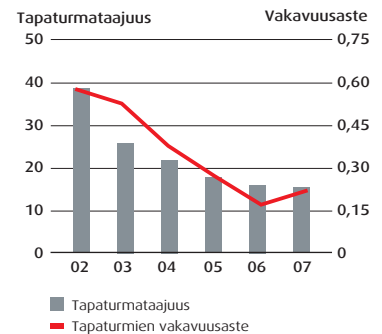
Ahlstromin standardien noudattamista valvova sisäinen arviointiprosessi jatkuu. Vuoden 2007 aikana toteutettiin uusien arvioijien koulutusohjelma, jonka myötä yhdeksän henkilöä sai sisäisen arvioijan pätevyyden. Myös tehtaat jatkoivat arviointiohjelman menestyksekkästä toteuttamista. Yli 70 % arviointiprosessin yhteydessä ehdotetuista korjaavista toimenpiteistä toteutettiin aikataulun mukaisesti.

Koska monet Ahlstromin tehtaat ovat jo saaneet kolminkertaisen sertifiointin (ISO 9000, ISO 14000 ja OHSAS 18000), ohjelmassa keskitytään tulevaisuudessa prosessin liittämiseen yleisäiditointeihin. Ahlstrom on solminut SGS Groupin kanssa yhteistyösopimuksen työn toteuttamisesta kolminkertaisen sertifiointin saaneilla tehtailla uudelleensertifiointitarkastusten yhteydessä.

Koordinoitu kriisiviestintä

Suurimmilla tehtailla on alettu testata Ahlstromin kriisiviestintää ja kriisien hallinnan järjestelmää. Järjestelmä tukee paikallista johtoa ja sidosryhmiä, jos Ahlstromin tehtaalla tapahtuu vakava onnettomuus. Järjestelmän avulla halutaan varmistaa, että mahdollisiin onnettomuustilanteisiin reagoidaan ja

Tapaturmataajuus ja tapaturmien vakavuusaste



niistä tiedotetaan asiakkaille ja toimittajille viipymättä ja oikealla tavalla.


Omaisuuksensuojelu

Vahinkojen torjuntaohjelmaa jatkettiin vuonna 2007 menestyksekkäästi kaikilla tehtailla. Useimmat tuotantolaitokset tarkastetaan vuosittain, ja vahinkojen torjunta- ja omaisuusensuojeluohjelmaa käynnistetään ja tarkistetaan säännöllisesti. Tässä tehtävässä Ahlstromia tukevat vakuutusyhtiöiden tekniset asiantuntijat maailmanlaajuisesti.

Vahinkojen torjuntaohjelman ansiosta vahinkojen esiintymistiheys ja vakavuus ovat vähentyneet merkittävästi. Ahlstromin tehtailla tapahtui vuoden 2007 aikana muutamia pieniä tapaturmia, joista mikään ei kuitenkaan johtanut vakuutuskorvauksiin.

Vuoden 2008 aikana omaisuusriskien hallintaohjelmassa keskitytään vuonna 2007 hankittuihin uusiin tuotantolaitoksiin, jotta myös niissä saavutetaan kansainvälisesti korkea vahinkojen torjuntataso.





Konsernin hallintoperiaatteet
noudattavat voimassa
olevia suosituksia

Konsernin hallintoperiaatteet

Ahlstrom Oyj noudattaa hallinnossaan voimassa olevan lainsäädännön sekä yhtiöjärjestyksensä ohella HEX Oyj:n, Keskuskauppakamarin ja Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton yhteistä suositusta listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmistä (2003) sekä OECD:n Corporate Governance -periaatteita (2004). Ahlstromin osake on noteerattu OMX Pohjoismainen Pörssi Helsingissä.

Konsernin rakenne

Ahlstrom raportoi toiminnastaan ulkoisesti kahtena toimialana, jotka ovat Kuitukomposiitit (FiberComposites) ja Erikoispaperit (Specialty Papers). Yhtiön liiketoiminta-alueista Kuitukomposiittitoimialaan kuuluvat Kuitukankaat (Nonwovens), Suodatinmateriaalit (Filtration) ja Lasikuitumateriaalit (Glass Nonwovens). Erikoispaperit-toimialaan kuuluvat Iroke- ja etikettipaperit (Release & Label Papers) sekä Tekniset paperit (Technical Papers).

Ahlstromin hallintoelimet ovat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja. Lisäksi yhtiöllä on toimitusjohtajan toimivallan puitteissa toimiva johtoryhmä (Corporate Executive Team), joka ei kuitenkaan ole Suomen osakeyhtiölain mukainen toimielin. Ahlstrom-konsernin emoyhtiö Ahlstrom Oyj vastaa konsernin yleisestä hallinnosta sekä liike-toiminnan kehittämisestä, konsernin laskentatoimesta, rahoituksesta sekä konsernin henkilöstö- ja lakiasioista sekä tarjoaa palveluja muille konserniyhtiöille.

Yhtiökokous

Yhtiökokous on Ahlstromin ylin päättävä elin, joka kokoontuu yleensä kerran vuodessa. Yhtiökokouksella on yksinomainen toimivalta päättää tietystä tärkeistä asioista, kuten yhtiöjärjestyksen muuttamisesta, tilinpäätöksen vahvistamisesta, osingonjaosta sekä hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien valitsemisesta.

Vuonna 2007 Ahlstrom Oyj:n varsinaisen yhtiökokous pidettiin 30.3.2007 Helsingissä.

Hallitus kutsuu koolle ylimääräisen yhtiökokouksen tarvittaessa tai lain niin edellyttäessä.

Kutsu yhtiökokoukseen julkaistaan yhtiön hallituksen valitsemissa suomen- ja ruotsinkielisissä Helsingissä ilmestyvissä sanomalehdissä enintään kaksi kuukautta ja vähintään 17 päivää ennen yhtiökokouspäivää. Kutsu julkaistaan lisäksi pörssitiedotteena. Myös yhtiön internet-sivuilla julkaistaan yhtiökokousta koskevaa tietoa. Yhtiön vuosikertomus ja muu yhtiökokoukseen liittyvä materiaali lähetetään sitä pyytävälle osakkeenomistajalle ennen varsinaista yhtiökokousta. Yhtiön tiedotteet julkaistaan yhtiön internet-sivuilla.

Osakkeenomistaja voi osallistua yhtiökokoukseen joko henkilökohtaisesti tai valtuuttamansa asiamiehen edustamana. Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, on ilmoitettava yhtiölle osallistumisestaan yhtiökokouskutsussa mainittuun päivämäärään mennessä. Osallistumisoikeus on ainoastaan niillä osakkeenomistajilla,

jotka on kutsussa ilmoitettuna päivänä merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämään Ahlstrom Oyj:n osaksluetteloon ja jotka ovat ilmoittaneet osallistumisestaan yhtiökokoukseen kutsussa mainitulla tavalla. Tämän vuoksi hallintarekisteröityjen osakkeenomistajien on yhtiökokoukseen osallistuakseen rekisteröidyttävä väliaikaisesti yhtiön osakasrekisteriin. Mikäli osakkeenomistaja haluaa saada tietyn asian yhtiökokouksen käsiteltäväksi, pyyntö on esitettävä kirjallisesti yhtiön hallitukselle niin hyvissä ajoin, että se voidaan sisällyttää kokouskutsuun.

Osinko-oikeus on sellaisella osakkeenomistajalla, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä merkitty osakkaaksi Ahlstrom Oyj:n osaksluetteloon.

Hallitus

Ahlstrom Oyj:n hallitus koostuu vähintään viidestä (5) ja enintään seitsemästä (7) jäsenestä. Yhtiökokous vahvistaa hallituksen jäsenten määrän, valitsee jäsenet ja päättää heidän palkkioistaan. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vaalin jälkeisen ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen jäsenten toimikausien määrää ei ole rajoitettu eikä enimmäisikää ole määritetty. Yhtiöllä on tällä hetkellä seitsemän (7) hallituksen jäsentä, joiden joukosta hallitus on valinnut puheenjohtajan sekä varapuheenjohtajan. Kukaan hallituksen jäsenistä ei ole yhtiön palveluksessa. Yhtiön hallitus katsoo, että kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia

sekä yhtiöstä että sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallituksen jäsenten ja Ahlstrom Oyj:n tai sen tytäryhtiöiden välisissä mahdollisissa liiketoimissa on toimittava kuten toisistaan riippumattomat tahot toimisivat (ns. arm's length -periaate). Hallituksen jäsenten on myös kerrottava mahdollisista eturistiriidoiksi katsottavista seikoista.

Hallituksella on yleinen toimivalta kaikissa niissä asioissa, jotka eivät lainsäädännön tai yhtiöjärjestyksen mukaan kuulu yhtiön muulle toimielimelle. Hallitus huolehtii näin ollen muuan muassa siitä, että yhtiön hallinto sekä sen toiminnot on asianmukaisesti järjestetty. Hallitus vahvistaa yhtiön pitkäaikaiset liiketoimintastrategiat sekä arvot ja toimintasäännöt. Hallitus hyväksyy niin ikään yhtiön liiketoiminta- ja vuosisuunnitelmat. Hallitus päättää laajoista investoinneista, yritystoimista ja merkittävistä omaisuuden myynneistä sekä hyväksyy muiden investointien puitteet. Se myös valvoo yhtiön tulosta sekä henkilöstöressurssien kehittämistä. Kukin hallituksen jäsen saa kuukausittain yhtiön taloudellisesta tilanteesta kertovan tulosraportin, joka sisältää myös johdon kommentit. Hallitus nimittää ja vapauttaa tehtävästään toimitusjohtajan ja tämän mahdollisen sijaisen.

Hallituksen kokoukset pidetään useimmiten yhtiön pääkonttorissa Helsingissä, mutta ajoittain hallitus vieraillee myös yhtiön muissa toimipaikoissa ja pitää kokouksensa siellä.

Hallitus järjestää tarvittaessa myös puhelinkokouksia. Hallituksella on vuosittain kaksipäiväinen strategiakokous. Yhtiön lakiasiaintoiminta toimii hallituksen sihteerinä. Vuonna 2007 hallitus piti yksitoista (11) kokousta, joista kolme (3) pidettiin puhelimitse. Keskimääräinen osallistumisprosentti oli 100. Yhtiön toimitusjohtaja, talousjohtaja sekä lakiasiaintoiminta osallistuvat säännönmukaisesti hallituksen kokouksiin. Muut yhtiön johtoryhmän jäsenet osallistuvat kokouksiin hallituksen kutsusta.

Hallitus on hyväksynyt työjärjestyksen, jota noudatetaan yhtiöjärjestyksen, Suomen lainsäädännön ja muiden säännösten rinnalla. Työjärjestyksen pääperiaatteet käyvät ilmi tästä hallintoperiaatteita kuvaavasta esityksestä.

Hallitus arvioi työtään ja toimintatapojaan vuosittain. Toisinaan arvioinnin suorittaa ulkopuolinen konsultti.

Vuoden 2007 varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen puheenjohtajan palkkioksi 5 400 euroa kuukaudessa sekä muiden hallituksen jäsenten palkkioksi 2 700 euroa kuukaudessa. Valiokuntien jäsenet saavat lisäksi kokouspalkkiona 1 150 euroa jokaisesta valiokunnan kokouksesta, johon he osallistuvat. Kukaan hallituksen jäsen ei saa yhtiöltä muita kuin hallituksen jäsenyyteen liittyviä korvauksia. Hallituksen jäsenet eivät saa eläkeetuja yhtiöltä.

Pysyvät valiokunnat

Hallitus voi asettaa pysyviä valiokuntia ja määrätä niiden työjärjestyksen. Valio-

kunnat raportoivat hallitukselle. Hallitus nimitti 30.3.2007 kaksi valiokuntaa: kompensatiovaliokunnan ja tarkastusvaliokunnan. Nimitysvaliokuntaa ei asetettu.

Hallituksen työjärjestyksen mukaan kompensatiovaliokunta päättää johtoryhmän jäsenten palkoista ja muista eduista toimitusjohtajaa lukuun ottamatta. Vuonna 2007 kompensatiovaliokunnan jäsenet olivat Johan Gullichsen, (puheenjohtaja), Urban Jansson ja Willem F. Zetteler 30.3.2007 asti. Tämän jälkeen kompensatiovaliokunnan jäsenet olivat Peter Seligson (puheenjohtaja), Jan Inbarr ja Urban Jansson. Hallitus kokonaisuutena päättää toimitusjohtajan palkasta ja muista eduista. Kompensatiovaliokunta kokoontui viisi (5) kertaa vuonna 2007.

Työjärjestyksensä mukaan tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta sen valvontavelvollisuuksien täyttämisessä. Valiokunta tarkastaa konsernin taloudellista raportointia, sisäisiä valvontajärjestelmiä ja riskienhallintaa sekä valvoo konsernin tilintarkastusta. Tarkastusvaliokunta tarkastaa myös yhtiön menettelyjä, joilla valvotaan lakien, ohjeiden sekä yhtiön oman toimintasäännön noudattamista. Tarkastusvaliokunta toimii läheisessä yhteistyössä yhtiön hallituksen, johdon, sisäisen tarkastuksen ja tilintarkastajien kanssa.

Tarkastusvaliokunta tiedottaa hallitukselle säännöllisesti toiminnastaan sekä antaa tarvittaessa suosituksia käsittelemistään asioista. Valiokunnan tehtävänä on varmistaa hallituksen

tietoisuus asioista ja seikoista, jotka saattavat vaikuttaa merkittävästi yhtiön taloudelliseen tilanteeseen tai liike-toimintaan. Kaikki hallituksen jäsenet saavat jäljennökset tarkastusvaliokunnan kokousten pöytäkirjoista, ja valiokunnan puheenjohtaja raportoi kustakin valiokunnan kokouksesta suullisesti hallitukselle.

Vuonna 2007 tarkastusvaliokunnan jäsenet olivat Peter Seligson (puheenjohtaja), Jan Inborr ja Bertel Paulig 30.3.2007 asti. Tämän jälkeen tarkastusvaliokunnan jäsenet olivat Bertel Paulig (puheenjohtaja), Thomas Ahlström ja Willem F. Zetteler. Kaikkien jäsenten on oltava riippumattomia yhtiön toimivasta johdosta ja kyettävä merkittävällä tavalla osallistumaan valiokuntatyöhön. Tarkastusvaliokunta kokoontui vuonna 2007 seitsemän (7) kertaa.

Vuonna 2007 nimitysvaliokunnan jäsenet olivat Johan Gullichsen (puheenjohtaja), Jan Inborr ja Urban Jansson 30.3.2007 asti. Nimitysvaliokunnan tärkeimmät tehtävät olivat valmistella hallituksen jäsenten valintaa sekä tehdä esitys hallituksen jäsenten palkkioista. Nimitysvaliokunta kokoontui kaksi (2) kertaa vuonna 2007.

Hallitus päätti 20.12.2007 laajentaa kompensatiovaliokunnan vastuualuetta, minkä seurauksena valiokunnan nimi muutettiin kompensatio- ja nimitysvaliokunnaksi. Kompensatio- ja nimitysvaliokunnan tärkeimmät tehtävät ovat päättää toimitusjohtajalle raportoivien henkilöiden palkoista ja muista eduista, valmistella hallituksen jäsenten valintaa ja tehdä esitys hal-

lituksen palkkioista. Kompensatio- ja nimitysvaliokunnan on keskusteltava yhtiön suurimpien osakkeenomistajien kanssa hallitukseen ehdotettavista henkilöistä ennen asiaa koskevan esityksensä tekemistä. Kompensatio- ja nimitysvaliokunnan jäseniä vuonna 2007 olivat Peter Seligson (puheenjohtaja), Jan Inborr ja Urban Jansson.

Toimitusjohtaja

Toimitusjohtaja vastaa yhtiön juoksevasta hallinnosta. Hän vastaa hallitukselle sen asettamien tavoitteiden, suunnitelmien, linjausten ja päämäärien toteutumisesta. Hän valmistelee hallituksessa päätettävät asiat ja panee toimeen hallituksen päätökset. Toimitusjohtaja on konsernin johtoryhmän puheenjohtaja.

Toimitusjohtajan kokonaispalkkio luontoisetuineen ja bonuksineen oli 615 674 euroa vuonna 2007.

Toimitusjohtaja on mukana vapaaehtoisessa kollektiivisessa eläkevaikutuksessa, jonka vakuutusmaksuista hän ja yhtiö maksavat yhtä suuret osuudet. Yhtiön vuosittaisen maksun enimmäismäärä on toimitusjohtajan yhden kuukauden peruspalkan suuruisen. Eläkevakuutuksen ehtojen mukaan toimitusjohtajalla on oikeus jäädä eläkkeelle aikaisintaan 60 vuoden iässä. Toimitusjohtajan palvelussopimus on tehty kirjallisena ja se voidaan irtisanoa joko toimitusjohtajan tai yhtiön puolesta kuuden (6) kuukauden irtisanomisajalla. Mikäli yhtiö ilman perusteltua syytä irtisanoa sopimuksen, yhtiön on suoritettava toimitusjohtajalle hänen kahdeksantoista (18) kuukauden palkkaansa

vastaava eroraha.

Yhtiöllä ei ole tällä hetkellä toimitusjohtajan sijaista.

Johtoryhmä

Konsernin johtoryhmään (Corporate Executive Team, CET) kuuluvat konsernin ylin johto, liiketoiminta-alueiden johtajat ja konsernitoiminnoista vastaavat johtajat. Hallitus nimittää johtoryhmän jäsenet toimitusjohtajan esityksestä. Yhtiön lakiasiaintoiminta toimii johtoryhmän sihteerinä. Johtoryhmän jäsenet raportoivat toimitusjohtajalle. Vuoden 2007 alkaessa johtoryhmässä oli yksitoista (11) jäsentä. Johtoryhmä kokoontui seitsemän (7) kertaa vuonna 2007.

Johtoryhmän tehtävänä on tukea toimitusjohtajaa hänen tehtävissään sekä toimia liiketoiminta-alueita ja konsernitoimintoja yhdistävänä tekijänä. Johtoryhmä seuraa liiketoiminnan kehitystä, toteuttaa yhtiön strategiaa, käynnistää toimenpiteitä ja vahvistaa toimintaperiaatteet ja menettelytavat hallituksen antamien suuntaviivojen mukaisesti.

Johtoryhmän jäsenten palkkiot, mukaan lukien palkka, luontoisedut ja kannustinpalkkiot, olivat yhteensä 2 908 649 euroa vuonna 2007. Luku ei sisällä toimitusjohtajan palkkiota. Hallituksen hyväksymän lyhyen aikavälin kannustinohjelman (Short Term Incentive Plan) mukaisesti johtoryhmän jäsenelle maksettava vuotuinen bonus on suuruudeltaan enintään 40–60 % hänen vuosittaisesta peruspalkastaan. Johtoryhmän jäsenelle maksettavan bonuksen suuruus riippuu konsernin tuloksesta ja jäsenen henkilökohtais-

ten, vuoden alussa esimiehen kanssa asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta. Johtoryhmän jäsenet osallistuvat lisäksi hallituksen hyväksymiin pitkän aikavälin kannustinohjelmiin (Long Term Incentive Plans).

Toimitusjohtajalle tai johtoryhmän muille jäsenille ei makseta erillistä korvausta toimimisesta konserni- tai osakkuusyhtiöiden hallintoelimissä.

Yhtiö ei ole antanut takauksia tai muita vastuusitoumuksia johtoryhmän tai hallituksen jäsenten puolesta.

Ylimmän johdon ja avainhenkilöiden optio-ohjelmat

Ylimääräinen yhtiökokous päätti 26.9.2001 antaa yhtiön ylimmälle johdolle 659 448 optiota (optio-ohjelma I). Edellä mainittu yhtiökokous päätti lisäksi 1 092 620 optio-oikeuden antamisesta yhtiön johdolle ja avainhenkilöille, jotka eivät ole mukana ensimmäisessä optio-ohjelmassa (optio-ohjelma II). Optiot oli listattu OMX Pohjoismainen Pörssi Helsingissä 2.1.–23.4.2007. Tammi-huhtikuussa 2007 optioilla merkittiin 1 008 871 Ahlstrom Oyj:n osaketta. Osakkeiden merkinnästä seuranneen osakepääoman korotuksen jälkeen Ahlstrom Oyj:n osakepääoma oli 70 005 912,00 euroa, ja osakkeiden määrä oli yhteensä 46 670 608. Molempien optio-ohjelmien optioilla merkittävien osakkeiden merkintäaika päättyi 30.4.2007, minkä jälkeen Ahlstromilla ei ole osakkeiden merkintään oikeuttavia optioita.

Hallitus hyväksyi 27.10.2004 yhtiön johtoa ja avainhenkilöitä koskevan pitkän aikavälin kannustinohjelman

(Long Term Incentive Plan). Vuosina 2005–2007 kullakin osallistujalla oli vuosittain mahdollisuus ansaita ennalta määritelty enimmäismäärä synteettisiä optioita riippuen siitä, mihin kannustinohjelman ryhmään kyseinen henkilö kuuluu. Kultakin vuodelta saatu todellinen optioiden määrä perustui sekä konsernin osakekohtaiseen tulokseen (EPS) että osallistujan henkilökohtaiseen suoritukseen. Jokaisen avainhenkilön henkilökohtaiset tavoitteet kullekin vuodelle sovittiin esimiehen kanssa vuoden alussa käydyssä kehityskeskustelussa. Optioiden arvo perustui Ahlstromin osakkeen arvon kehitykseen kolmivuotiskaudella. Osallistujan saama rahasumma määräytyy kertomalla saatujen optioiden määrä Ahlstromin osakkeen arvon muutoksella, ja se suoritetaan käteisellä kolmantena vuonna optioiden ansaitsemisvuoden jälkeen. Ulkopuolinen asiantuntija määritteli Ahlstromin osakkeen arvon ennen sen julkista noteerausta.

Edellä mainitun kannustinohjelman puitteissa johdolla ja avainhenkilöstöllä oli alun perin mahdollisuus vuosina 2005–2007 ansaita yhteensä enintään 2 002 500 synteettistä optiota. Ahlstromin osakkeen listaamisen jälkeen ansaittavien optioiden enimmäismäärää tarkistettiin kannustinohjelman ehtojen mukaisesti osakeantikertoimella 1,251. Tarkistuksen jälkeen ansaittavien optioiden enimmäismäärä oli 2 505 128. Ahlstromin johto ja avainhenkilöt eivät ansainneet synteettisiä optioita vuosina 2006–2007, koska EPS-tavoitteita ei saavutettu. Synteettiset optiot eivät oikeuta haltijaansa merkitsemään niillä

Ahlstromin osakkeita. Kannustinohjelman mukaisten synteettisten optioiden kokonaismäärä 31.12.2007 oli 234 773, ja kunkin option arvo oli 4,27 euroa.

Hallitus hyväksyi 31.1.2008 pitkän aikavälin osakepohjaisen kannustinjärjestelmän konsernin johtoryhmän jäsenille vuosiksi 2008–2010. Ohjelma tarjoaa mahdollisuuden saada palkkiona Ahlstromin osakkeita ja rahaa (rahana maksettava osuus kattaa palkkiosta aiheutuvat verot), mikäli hallituksen kullekin ansaintajaksolle asettama tavoite osakekohtaiselle tulokselle (EPS) saavutetaan. Jos ohjelman tavoitteet saavutetaan täysimääräisesti kaikkien kolmen (3) ansaintajakson aikana, ohjelman perusteella maksettava palkkio vastaa kokonaisuudessaan 500 000 yhtiön osaketta. Hallitus suosittelee, että yhtiön toimitusjohtaja omistaa yhtiön osakkeita nettovuosi-palkkansa arvoa vastaavan määrän, ja muut johtoryhmän jäsenet puolet vuotuisesta nettopalkastaan. Samalla hallitus päätti myös pitkän aikavälin rahana maksettavasta kannustinjärjestelmästä yhtiön muulle johdolle ja avainhenkilöille.

Sisäpiiriläiset

Ahlstrom noudattaa Helsingin Pörssin sisäpiiriohjetta sekä sitä täydentäviä yhtiön omia, hallituksen hyväksymiä sisäpiiriohjeita. Yhtiö pitää yllä julkista ja yrityskohtaista sisäpiirirekisteriään Suomen Arvopaperikeskuksen SIRE-järjestelmässä.

Ahlstromin julkisiin sisäpiiriläisiin kuuluvat lain mukaisesti hallitus, toimitusjohtaja ja tilintarkastajat sekä tietyt

johtoryhmän jäsenet. Ahlstromin yritys-kohtaiseen pysyvään sisäpiirirekisteriin kuuluvat yhtiön määrittämät henkilöt, jotka asemansa perusteella saavat säännöllisesti sisäpiiritietoa.

Ahlstromin sisäpiiriohjeiden mukaan pysyvään sisäpiirirekisteriin kuuluvat eivät saa käydä kauppaa yhtiön arvopapereilla kolmen osavuositarkastuksen tai tilinpäätöksen julkaisemista edeltävän viikon aikana.

Yhtiön lakiasianosasto ylläpitää lisäksi tarvittaessa hankekohtaista sisäpiirirekisteriä. Hankekohtaiset sisäpiiriläiset eivät saa käydä kauppaa yhtiön arvopapereilla ennen hankkeen päättymistä.

Tilintarkastus

Vuoden 2007 varsinainen yhtiökokous valitsi KPMG Oy Ab:n jatkamaan yhtiön tilintarkastajana ja KHT Sixten Nymanin jatkamaan päävastuullisena tilintarkastajana. Lakisääteisen tilintarkastuksen yhteenlasketut palkkiot koko konsernin osalta vuonna 2007 olivat 981 646 euroa. Tilintarkastusyhteisön muut palkkiot koko konsernilta olivat 225 649 euroa. Muut palkkiot liittyivät ennen kaikkea vero- ja yrityskauppakonsultointiin.

Riskienhallinta

Ahlstromin riskienhallinta pyrkii tukemaan konsernille asetettujen

strategisten ja operatiivisten tavoitteiden saavuttamista. Riskienhallinnan tavoitteena on suojata yhtiötä tappioilta, epävarmuustekijöiltä ja liiketoimintamahdollisuuksien menettämiseltä. Ahlstromin riskienhallintaa ja siihen liittyvää vastuunjakoa kuvataan tarkemmin yhtiön hallituksen vahvistamassa konsernin riskienhallintapolitiikassa.

Ylin vastuu Ahlstrom-konsernin riskienhallinnasta kuuluu hallitukselle. Hallitus on delegoinut tarkastusvaliokunnalleen vastuun riskienhallintapolitiikan toteuttamisen valvonnasta sekä riskienhallintaa koskevien periaatteiden ja riskienhallintaan liittyvän tiedon tarkastamisesta. Toimitusjohtaja, johtoryhmä ja yhtiön muu johto vastaavat riskienhallintaan liittyvien päivittäisten käytäntöjen määrittämisestä ja toteuttamisesta sekä varmistavat, että riskit otetaan huomioon konsernin strategisessa suunnittelussa. Yhtiön johdon, liiketoiminta-alueiden sekä funktioiden edustajista koostuva riskienhallinnan ohjausryhmä koordinoi yhtiön riskienhallintaan liittyviä toimintoja ja raportointia.

Ahlstromissa riskienhallinta toteutetaan liiketoimintayksiköissä tai funktioissa eli siellä, missä riskejä voi syntyä. Kustannushyötyjen saavuttamiseksi ja riittävän konsernitasoisen valvonnan varmistamiseksi tietyt riskienhallintaan liittyvät toiminnot, erityisesti rahoitus-

riskien hallinta sekä vakuutusten hallinnointi, on keskitetty. Yhtiö on jaotellut toimintaansa mahdollisesti vaikuttavat riskit kolmeen ryhmään: strategiaan liittyviin riskienhallintapolitiikkaan, liiketoimintariskeihin, toiminnallisiin riskeihin sekä rahoitusriskeihin. Riskienhallintaa kuvataan tarkemmin tämän vuosikertomuksen sivuilla 20-23. Rahoitusriskejä kuvataan yksityiskohdaisemmin tilinpäätöksen liitetietojen kohdassa 24.

Sisäinen tarkastus

Ahlstromin sisäisen tarkastuksen tehtävänä on arvioida ja varmistaa, että yhtiön sisäiset valvontajärjestelmät ovat riittävät ja tehokkaat. Sisäisillä tarkastajilla on rajoittamaton oikeus saada kaikki konserniyhtiöitä ja -toimintoja, prosesseja, asiakirjoja, omaisuutta sekä henkilöstöä koskevat tiedot lain sallimissa puitteissa. Sisäisen tarkastuksen johtaja raportoi hallinnollisesti konsernin talousjohtajalle, mutta tarkastukseen liittyvissä asioissa sisäinen tarkastus raportoi yhtiön johdolle ja tarkastusvaliokunnalle.

**HALLITUKSEN JA JOHTORYHMÄN JÄSENTEN OSAKKEET
31.12.2007**

Hallitus	Osakkeet
Thomas Ahlström	74 700
Sebastian Bondestam	100
Jan Inbarr	9 159
Urban Jansson	2 500
Bertel Paulig	5 000
Peter Seligson	310 000
Willem F. Zetteler	500

Johtoryhmä	Osakkeet
Jukka Moisio	45 000
Gustav Adlercreutz	3 500
Risto Anttonen	3 100
Tommi Björnman	50
Diego Borello	3 053
Daniele Borlatto	0
Randal Davis	0
Claudio Ermondi	0
Patrick Jeambar	13 153
Jari Mäntylä	11 500
Laura Raitio	0

JOHTORYHMÄN PALKAT LUONTOISETUINEEN SEKÄ KANNUSTINPALKKIOT VUONNA 2007

Euroa	Palkat ja palkkiot luontoisetuineen	Bonuspalkkiot	Yhteensä
Toimitusjohtaja	527 924,00	87 750,00	615 674,00
Muut johtoryhmän jäsenet	2 411 594,87	497 054,34	2 908 649,21

Euroa	Optioedun arvo optio-ohjelman I (2001) ja II (2001) optioiden myynnistä ja vaihdosta osakkeiksi
Toimitusjohtaja	1 640 459,60
Muut johtoryhmän jäsenet	1 849 584,23



PETER SELIGSON



BERTEL PAULIG



URBAN JANSSON



JAN INBARR



THOMAS AHLSTRÖM



WILLEM F. ZETTELER



SEBASTIAN BONDESTAM



Hallitus

PETER SELIGSON

s. 1964, Lic.Oec (HSG), 1986, partneri, Seligson & Co Oyj
Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2007
Hallituksen jäsen vuodesta 1999
Hallituksen puheenjohtaja: Broadius Partners Oy, Tiimari Oyj
Hallituksen jäsen: Atine Group Oyj, Pricoat Oy, Virala Oy Ab
Jäsen: Folkhälsan
Muut luottamustoimet: Puheenjohtaja: Skatte- och Företagsekonomiska Stiftelsen
Pääasiallinen työkokemus: Toimitusjohtaja, Alfred Berg Finland, 1991–97, Head of Sales and trading, Arctos Securities, 1987–91

URBAN JANSSON

s. 1945, högre bankexamen 1972 (Skandinaviska Banken), johtaja
Hallituksen varapuheenjohtaja 2005–2.4.2008
Hallituksen jäsen 1999–2008
Hallituksen puheenjohtaja: Jetpak Group AB, Rezidor Hotel Group AB, Siemens AB, Tylö® AB, HMS Network AB
Hallituksen jäsen: Addtech AB, AB Wilh. Becker, CapMan Oyj, Clas Ohlson, Ferd A/S, Global Health Partner Plc, Höganäs AB, SEB
Muut luottamustoimet: Tukholman Pörssin listautumiskomitean jäsen
Pääasiallinen työkokemus: Toimitusjohtaja, Förvaltnings AB Ratos, 1992–98, varatoimitusjohtaja, Incentive Group, 1990–92, toimitusjohtaja, AB HNJ Intressenter (Incentive Groupin tytäryhtiö), 1984–90, eri tehtäviä, Skandinaviska Enskilda Banken, 1966–84

THOMAS AHLSTRÖM

s. 1958, KTM 1982, Helsinki toimitusjohtaja, Helmi Capital Oy
Hallituksen jäsen vuodesta 2007
Hallituksen jäsen: Ahlström Capital Oy, Kontanten Ab, Kontanten Finland Oy, Advisum Oy
Pääasiallinen työkokemus: Skandinaviska Enskilda Banken AB (publ) 1991–2007, Toimitusjohtaja, SEB Merchant Banking, Helsinki 2000–05, erilaisia johtotason tehtäviä Helsingissä ja Lontoossa. Scandinavian Bank plc, Lontoo 1985–90

SEBASTIAN BONDESTAM

s. 1962, DI, 1989, TKK, tuotanto- ja logistiikkajohtaja, Uponor Oyj
Hallituksen jäsen vuodesta 2001
Pääasiallinen työkokemus: Pakkausmateriaalituotannon johtaja, EU, Tetra Pak, 2004–07 pakkausmateriaalituotannon johtaja, Americas, Tetra Pak Asia & Americas, USA, 2001–04, pakkausmateriaalituotannon johtaja, Americas, Tetra Brik –yksikkö, Italia, 1999–2001, tuotantojohtaja, Tetra Pak, UK, 1997–99, tehtaanojohtaja, Tetra Pak, Kiina, 1995–97

JAN INBORN

s. 1948, dipl.ekon. 1970, toimitusjohtaja, Ahlström Capital Oy 31.3.2008 asti
Hallituksen jäsen vuodesta 2001
Hallituksen puheenjohtaja: Enics AG, Vacon Oyj, Symbicon Oy
Hallituksen varapuheenjohtaja: Å&R Carton AB
Hallituksen jäsen: Nordkalk Oyj Abp, BaseN Oy
Muut luottamustoimet: Hallituksen jäsen: Stiftelsen för Åbo Akademi
Pääasiallinen työkokemus: Toimitusjohtaja, Ahlstrom Paper Group, 1996–2000, Ahlström-konsernin varatoimitusjohtaja, 1994–2000, Ahlström-konsernin johtoryhmän jäsen, 1985–2000, erilaisia johtotason tehtäviä Ahlström-konsernissa 1972–84

BERTEL PAULIG

s. 1947, VTM (kansantaloustiede) 1969, Paulig Oy:n hallituksen puheenjohtaja
Hallituksen jäsen vuodesta 2005
Hallituksen puheenjohtaja: Paulig Oy, Veho Group Oy Ab, Taloudellinen Tiedotustoimisto
Muut luottamustoimet: Hallituksen jäsen: Aseman Lapset ry., Kansainvälisen Kauppakamarin Suomen osasto ry., Puolustustaloudellinen suunnittelukunta, keskusjaosto, Institute for Scientific Information on Coffee (ISIC)
Pääasiallinen työkokemus: Hallituksen puheenjohtaja, Paulig Oy, 1997–, toimitusjohtaja, Paulig Oy, 1986–97, varatoimitusjohtaja, Oy Gustav Paulig Ab, 1982–86, toimitusjohtaja, Finnboard (UK), 1979–82, eri tehtäviä, Finnboard, 1969–78

WILLEM F. ZETTELER

s. 1945, B.Sc. (Econ.) 1971, Otr N.V:n entinen toimitusjohtaja
Hallituksen jäsen vuodesta 2001, Ahlstrom Paper Groupissa 1998–2000
Hallituksen jäsen: Trespa International B.V., Mercurius Groep B.V., PontMeyer N.V., Pearle Europe B.V., Kon. Ahrend N.V., Hoogland & Massee Holding B.V.
Pääasiallinen työkokemus: Toimitusjohtaja, Otr N.V., 1996–99, johtoryhmän jäsen, Sonepar Distribution 1998–99, johtoryhmän jäsen, Otr N.V. 1995–96, toimitusjohtaja, Koninklijke KNP BT:n paperitukkudivisioonina, 1993–95, toimitusjohtaja, Corrugated Europe B.V. 1990–93, toimitusjohtaja, KNP Royal Dutch Paper mills, Belgia, 1985–90, toimitusjohtaja, Proost & Brandt, 1982–85, erilaisia johtotason tehtäviä, Fri-Jado-Wilmeta (OGEM) ja Rank Xerox, 1971–82



RISTO ANTTONEN



DIEGO BORELLO



RANDAL DAVIS



DANIELE BORLATTO



LAURA RAITIO



PATRICK JEAMBAR



JARI MÄNTYLÄ



CLAUDIO ERMONDI



GUSTAV ADLERCREUTZ



TOMMI BJÖRNMAN

Johtoryhmä

RISTO ANTTONEN

s. 1949, Toimitusjohtaja *, diplomiekonomi
Pääasiallinen työkokemus: Johtaja, kaupalliset toiminnot (ostotoiminnot, Aasia, kaupalliset projektit) (2003–2008). Ahlstromin Specialties-divisioonan johtaja (2001–2003) ja Teollisuustuotteet -divisioonan johtaja (1999–2001). Aikaisemmin Anttonen toimi Ahlstrom Alcore Oy:n toimitusjohtajana. Ennen siirtymistään Ahlstromin palvelukseen vuonna 1991 Anttonen oli Norpe Oy:n toimitusjohtaja.
Luottamustehtävät: Hallituksen jäsen: Ensto Oy, Paperinkeräys Oy, Suomen Lehti-yhtymä Oy

GUSTAV ADLERCREUTZ

s. 1957, hallinto- ja lakiasiaintohtaja, OTK
Pääasiallinen työkokemus: Ahlstrom Paper Groupin lakiasiaintohtaja (1996–2000). Vuosina 1984–95 Adlercreutz oli A. Ahlström Osakeyhtiön yhtiölakimies. Ennen Ahlstromiin tuloaan vuonna 1984 hän toimi Asianajotoimisto Roschier-Holmberg & Waseliuksessa avustavana lakimiehenä.
Hallituksen puheenjohtaja: Jujo Thermal Oy
Hallituksen jäsen: Oy Sandman-Nupnau Ab, Suomen Vaimennin Oy

TOMMI BJÖRNMAN

s. 1966, johtaja, Lasikuitumateriaalit, DI
Pääasiallinen työkokemus: Björnman on toiminut Ahlstrom Glassfibressa erilaisissa johtotehtävissä vuodesta 1996 alkaen. Ennen Ahlstromia hän työskenteli hankintapäällikkönä Suomen Unilever Oy:ssä ja tuotepäällikkönä (R&D) Wisapak Oy Ab:ssä.
Hallituksen puheenjohtaja: Euroopan lasikuitutuottajien keskusjärjestö (APFE), Kulutustavara- ja erikoistuoteteollisuus KET ry
Jäsen: Elinkeinoelämän keskusliitto EK:n Energiavallionkunta

DIEGO BORELLO

s. 1953, johtaja, vastuualueinaan innovaatiotoiminta, työterveys-, työturvallisuus- ja ympäristöasiat sekä teknologia, M.Sc. (Chemistry)
Pääasiallinen työkokemus: Johtaja, Etiketti- ja pakkauspaperit, LabelPack-divisioonan johtaja. Aikaisemmin Borello oli Tarrapaperit-divisioonan johtaja. Sitä ennen hän työskenteli Ahlstromin Torinon-yhtiön toimitusjohtajana, varatoimitusjohtajana ja kaupallisena johtajana. Ahlstromin palveluksessa vuodesta 1979.
Luottamustehtävät: Hallituksen puheenjohtaja: Euroopan erikoispaperivalmistajien yhdistys - PaperPlus
Hallituksen jäsen: Torinon teollisuusliitto

DANIELE BORLATTO

s. 1969, johtaja, Irroke- ja etikettipaperit, Kaupallinen ja liikkeenjohdollinen koulutus
Pääasiallinen työkokemus: Johtaja, Suodatinmateriaalit, Eurooppa ja Etelä-Amerikka, toimitusjohtaja, Suodatinmateriaalit, Ahlstrom Turin. Vuosina 1999–2001 hän toimi suodatinmateriaalidivisioonan controllerina ja aluemyyntipäällikkönä 1996–98. Ahlstromin palveluksessa vuodesta 1990.

RANDAL DAVIS

s. 1956, johtaja, Suodatinmateriaalit, BSBA; Finance, MBA
Pääasiallinen työkokemus: Davis on aiemmin toiminut erilaisissa johtotehtävissä Ahlstromin Kuluttaja- ja sairaalakuitukankaat -liiketoiminnassa. Davis oli Dexter Nonwovensin myynti- ja markkinointitoiminnoista vastaava johtaja Ahlstromin ostaessa yhtiön vuonna 2000. Vuosina 1983–2000 Davis toimi Dexterissä useissa myynnin ja markkinoinnin tehtävissä, mm. Euroopan myynti- ja markkinointijohtajana Brysselissä.

CLAUDIO ERMONDI

s. 1958, johtaja, Kuitukankaat, M.Sc. (Theoretical Chemistry)
Pääasiallinen työkokemus: Johtaja, Suodatinmateriaalit. Vuosina 1999–2000 Ermondi oli Suodatinmateriaalit-divisioonan johtajan varamies ja vuosina 1991–98 divisioonan Euroopan johtaja. Ahlstromin palveluksessa vuodesta 1984.
Hallituksen jäsen: EDANA (the European Disposable and Nonwoven Association)

PATRICK JEAMBAR

s. 1946, johtaja, Tekniset paperit
M.Sc. (Paper Eng.), MBA
Pääasiallinen työkokemus: Teolliset kuitukankaat -liiketoiminta-alueen johtaja 1997-2003, jonka jälkeen hänet nimitettiin työterveydestä ja -turvallisudesta sekä ympäristön ja omaisuuden suojelusta vastaavaksi johtajaksi 2004 ja innovaatiosta vastaavaksi johtajaksi 2005. Jeambar oli Sibille Dallen kuitukangas-liiketoiminnoista vastaava toimitusjohtaja vuodesta 1987 vuoteen 1996, jolloin Ahlstrom osti yhtiön. Vuosina 1974–86 Jeambar toimi erilaisissa johtotehtävissä Brignoud'n kuitukangastehtaalla.
Hallituksen jäsen: French Association of the Paper Industry (Copacel), Environmental Water Agency RMC (Rhône Méditerranée Corse), Ranska

JARI MÄNTYLÄ

s. 1959, talusjohtaja, KTM, DI (puunjalostustekniikka)
Pääasiallinen työkokemus: Laskentajohtaja 2000–05. Ennen Ahlstromin palvelukseen tuloaan vuonna 2000 Mäntylä työskenteli Fortum Oyj:ssä corporate controllerina vuosina 1998–2000 sekä Outokumpu Oyj:n taloussuunnittelusta vastaavana apulaisjohtajana vuosina 1994–98.

LAURA RAITIO

s. 1962, markkinointijohtaja (liiketoiminnan kehitys, myynti ja markkinointi, viestintä), tekniikan lisensiaatti (puunjalostustekniikka)
Pääasiallinen työkokemus: Tapetti- ja julistepaperit-, esikyllästetyt huonekalupaperit- ja hiomapaperit-tuotelinjojen johtaja Osnabrückissä Saksassa 2002–05. Vuosina 2001–02 Raitio toimi Ahlstrom Kauttua Oy:n toimitusjohtajana ja vuosina 1999–2001 yhtiön teollisuustuotteet- ja erikoistuotteet-divisioonien markkinoinnista ja viestinnästä vastaavana johtajana. Lisäksi Raitio on toiminut yhtiön erikoispaperiliiketoiminnassa useissa johtotason tehtävissä vuodesta 1990 alkaen.

* JUKKA MOISIO

Erosi toimitusjohtajan tehtävästä 28.2.2008, minkä jälkeen yhtiön hallitus käynnisti uuden toimitusjohtajan etsinnän. Risto Anttonen toimii väliaikaisena toimitusjohtajana, kunnes uusi toimitusjohtaja on nimetty.

Q2

30. huhtikuuta

Ahlstrom: Orlandin vesineulattujen kuitukankaiden yritysosto vahvistui
Ahlstrom saattoi päätökseen italialaisen Orlandin vesineulattujen kuitukankaiden liiketoiminnan oston, joka julkistettiin helmikuussa 2007. Kauppa vahvistaa Ahlstromin asemaa yhtenä maailman johtavista pyyhkimistuotteiden valmistajasta.

11. toukokuuta

Ahlstrom rakentaa uuden suodatinmateriaaliinlinjan Yhdysvaltoihin Etelä-Carolinaan Uusi neulausmenetelmää hyödyntävä Darlingtonin tehtaalle suunniteltu tuotantolinja palvelee Pohjois-Amerikan kasvavia pölynsuodatinmarkkinoita. 16. marraskuuta Ahlstrom päätti siirtää Darlingtonin tehtaan toiminnon Etelä-Carolinaan Bethunen tehtaalle hyödyntääkseen olemassa olevaa infrastruktuuria ja vähentääkseen kiinteitä kustannuksia.

25. toukokuuta

Ahlstrom: Fiberwebin kuluttajapyyhkeiden osto vahvistui Maaliskuussa 2007 julkistetun kaupan myötä Ahlstromista tuli maailman kolmanneksi suurin kuitukankaiden valmistaja.

31. toukokuuta

Ahlstrom osti italialaisen Fabriano Filter Media SpA:n. Fabriano valmistaa mikrolasikuiduista suodatinmateriaaleja korkeaa suodatustehoa vaativille ilman-suodatusmarkkinoille.

27. kesäkuuta

Ahlstrom sulkee Bellinghamin tehtaan Yhdysvalloissa Ahlstrom sulkee Bellinghamin tehtaan Massachusettsissa vuoden 2008 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana ja siirtää tehtaan toimintoja Darlingtonin tehtaalle Etelä-Carolinaan. 16. marraskuuta Ahlstrom päätti siirtää Bellinghamin ja Darlingtonin tehtaan toiminnot Etelä-Carolinaan Bethunen tehtaalle hyödyntääkseen olemassa olevaa infrastruktuuria ja vähentääkseen kiinteitä kustannuksia.

Q3

2. heinäkuuta

Ahlstromin La Gèren tehtaan laajennus saatiin päätökseen Ranskassa Laajennuksen ansiosta tehtaan superkalanteroidun irrokepohjapaperin tuotantokapasiteetti kasvaa yli 35 %.

24. elokuuta

Ahlstromille uusi pääkonttori Helsingin Salmisaareen Ahlstromin pääkonttori muutti uusiin toimitiloihin Salmisaareen Länsi-Helsinkiin joulukuussa 2007.

3. syyskuuta

Ahlstromin erikoispapereita valmistava yhteisyritys Brasiliassa aloitti toimintansa Aiesopimus yhteisyrityksen perustamisesta julkistettiin helmikuussa 2007. Yhteisyritys valmistaa erikoispapereita ja sijaitsee Jacareissa lähellä São Paolaa. Ahlstrom omistaa yhteisyrityksestä 60 % ja VCP 40 %.

21. syyskuuta

Ahlstrom allekirjoitti sopimuksen erikoispapereita valmistavan yhteisyrityksen perustamisesta Kiinaan Ahlstrom allekirjoitti Zhejiang Kan Specialty Material Co -yhtiön (KAN Paper) ja yhtiön johdon kanssa sopimukset, jotka koskevat enemmistöosuuden hankkimista erikoispapereita valmistavasta yhteisyrityksestä Kiinassa. Sopimuksesta tiedotettiin ensimmäisen kerran 10. syyskuuta 2007. Ahlstromin omistusosuus yhteisyrityksestä on 70 %.

Tärkeimmät tapahtumat

Q1

17. tammikuuta

Ennakkotietoja Ahlstromin tuloksesta tilikaudelta 2006 Ahlstrom ennakoii liikevaihtonsa olevan 1,6 miljardia euroa vuonna 2006. Liikevoitoksi arvioitiin noin 96 miljoonaa euroa, voitoksi ennen veroja 81 miljoonaa euroa ja osakekohtaiseksi tulokseksi 1,30 euroa.

6. maaliskuuta

Ahlstrom myy vesivoimalaitoksia Italiassa 7 miljoonalla eurolla Ahlstrom myi kolme Italiassa sijaitsevaa vesivoimalaitostaan paikalliselle energiayhtiölle.

30. maaliskuuta

Ahlstromin varsinaisen yhtiökokouksen ja hallituksen päätökset Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti jakaa 31.12.2006 päättyneeltä tilikaudelta osinkoa 1,00 euroa osakkeelta.

Q4

10. lokakuuta**Ahlstrom Oyj: Tulosvaroitus**

Ahlstrom arvioi, että konsernin koko vuoden liikevoitto ilman kertaluonteisia eria jää jonkin verran vuotta 2006 alhaisemmaksi. Pääsyy tuloksen heikkenemiseen oli raaka-aineiden ja energian hintojen jatkuva nousu sekä kysynnän heikkeneminen Etiketti- ja pakkauspaperit -liiketoiminta-alueella.

10. lokakuuta

Ahlstrom asettaa kaksi eurooppalaista erikoispaperitehdastaan erityistarkkailuun Ahlstrom päätti asettaa Italiassa sijaitsevan Ascolin tehtaan ja Ranskassa sijaitsevan Chantrainen tehtaan erityistarkkailuun tehtaiden epätyytyttävän kannattavuuden ja kassavirran vuoksi.

11. lokakuuta**Muutos Ahlstromin johtoryhmässä**

Diego Borello nimitettiin yhtiön innovaatiotoiminnasta sekä työterveys-, turvallisuus- ja ympäristöasioista vastaavaksi johtajaksi. Daniele Borlatto nimitettiin yhtiön Etiketti- ja pakkauspaperit -liiketoiminta-alueesta vastaavaksi johtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi. Organisaation uudelleenjärjestelyiden myötä liiketoiminta-alueen nimeksi muutettiin lokakuussa 2007 Irroke- ja etikettipaperit.

30. lokakuuta**Ahlstrom sulkee Ascolin tehtaan Italiassa**

Ahlstrom päätti sulkea Ascolin tehtaan tammikuun 2008 puoliväliin mennessä tehtaan pitkän aikavälin epätyytyttävien kannattavuus- ja kassavirtanäkymien vuoksi. Tehdas kuului Ahlstromin Irroke- ja etikettipaperit -liiketoiminta-alueeseen ja valmistti toispuoleisesti päällystettyjä papereita, joita käytetään märkäliimattavissa etiketeissä, joustopakkausissa sekä graafisissa lopputuotteissa.

16. marraskuuta**Ahlstrom keskittää edelleen ilman-suodatinmateriaalien valmistusta Yhdysvalloissa**

Ahlstrom päätti siirtää Bellinghamissa Massachusettsissa ja Darlingtonissa Etelä-Carolinassa sijaitsevat ilmansuodatinmateriaaliliiketoiminnot Bethunen tehtaalle Etelä-Carolinaan. Liiketoimintojen keskittämisen vuoksi Darlingtonin tehdas suljettiin vuoden 2007 lopussa. Bellinghamin tehdas suljetaan vuoden 2008 kolmannen neljänneksen aikana.

10. joulukuuta**Ahlstrom on aloittanut yt-neuvottelut Chantrainen tehtaan sulkemiseksi**

Ahlstrom ilmoitti aloittavansa työntekijöiden edustajien kanssa neuvottelut, jotka tähtäävät tehtaan sulkemiseen viimeistään vuoden 2008 toisen neljänneksen aikana tehtaan epätyytyttävän kannattavuuden ja kassavirran vuoksi. Tehdas on osa Ahlstromin Irroke- ja etikettipaperit -liiketoiminta-alueetta, ja se valmistaa toispuoleisesti päällystettyjä papereita, joita käytetään märkäliimattavissa etiketeissä, joustopakkausissa sekä graafisissa lopputuotteissa.

13. joulukuuta**Ahlstrom investoi teollisten kuitukankaiden tuotantoon Italiassa**

Ahlstrom päätti muuttaa Torinon tehtaan irrokepohjapapereita valmistavan paperikone PM4:n tuottamaan teollisia kuitukankaita.

13. joulukuuta**Ahlstrom kaksinkertaistaa erikoislujite-tuotantonsa Yhdysvalloissa**

Erikoislasikuitulujitteita valmistavan Bishopvillen tehtaan tuotantokapasiteetti kaksinkertaistetaan vuoden 2011 loppuun mennessä.

13. joulukuuta**Ahlstrom investoi terveydenhuollon kuitukankaiden tuotantoon Intiassa**

Ahlstrom rakentaa Intiaan uuden terveydenhuollon kuitukankaita valmistavan tehtaan. Ahlstromin aiemmin Mundran erikoistalousalueelta varaamalle tontille rakennettava tehdas palvelee valmistuttuaan sekä vienti- että kotimarkkinoita.

Tietoa sijoittajille

Ahlstromin osake ja osakepääoma

Ahlstromin osake on noteerattu OMX Pohjoismainen Pörssi Helsingissä. Ahlstromilla on yksi osakesarja. Osake kuuluu pörssin Perusteellisuus-toimialaan, ja sen kaupankäyntitunnus on AHL1V. Yhtiön osakkeet kuuluvat Suomen Arvopaperikeskuksen ylläpitämään arvo-osuusrekisteriin.

Vuonna 2007 yhtiön optio-ohjelman I (2001) ja II (2001) nojalla merkittiin yhteensä 1 008 871 uutta Ahlstrom Oyj:n osaketta. Osakemerkintöjen jälkeen Ahlstromin osakepääoma oli tilikauden päättyessä 70 005 912,00 euroa. Osakkeiden kokonaismäärä vuoden 2007 lopussa oli 46 670 608. Tilikauden lopussa Ahlstromilla ei ollut yhtiön osakkeiden merkintään oikeuttavia optio-oikeuksia.

Osakkeen kurssikehitys ja kaupankäynti

Vuonna 2007 vaihdettiin kaikkiaan 14,5 miljoonaa Ahlstromin osaketta, joiden kokonaisarvo oli 290,1 miljoonaa euroa. Osakkeen alin kaupankäyntihinta vuonna 2007 oli 16,03 euroa ja ylin 24,50 euroa. Vuoden viimeinen kauppa tehtiin 31.12.2007 hintaan 16,37 euroa. Osakkeiden markkina-arvo oli vuoden lopussa 764,0 miljoonaa euroa.

Varsinainen yhtiökokous

Ahlstrom Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 2.4.2008 kello 13.00 Finlandia-talossa, osoite Mannerheimintie 13 e, Helsinki. Kokoukseen

ilmoittautuminen alkaa klo 12.00.

Oikeus osallistua kokoukseen on osakkeenomistajalla, joka 20.3.2008 on merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon. Tämän vuoksi hallintarekisteröityjen osakkeenomistajien on yhtiökokoukseen osallistua rekisteröidyttävä väliaikaisesti yhtiön osakasrekisteriin. Yhtiökokoukseen osallistuvien osakkeenomistajien on ilmoitettava osallistumisestaan viimeistään 27.3.2008 kello 16.00 mennessä yhtiön pääkonttoriin joko yhtiön internet-sivujen kautta osoitteessa www.ahlstrom.com/yhtiokokous, sähköpostitse osoitteeseen yhtiokokous@ahlstrom.com, kirjeitse osoitteeseen Ahlstrom Oyj, Yhtiökokous, PL 329, 00101 Helsinki, faksitse numeroon 010 888 4789 tai puhelimitse toimistoaikana numeroon 010 888 4726 (Armi Jaakkola) tai 010 888 4746 (Merja Tuovinen). Jos osakkeenomistaja haluaa osallistua yhtiökokoukseen asiamiehen välityksellä, pyydetään tästä kertomaan ilmoittautumisen yhteydessä. Valtakirja tulee toimittaa ennen ilmoittautumisaajan päättymistä edellä mainittuun osoitteeseen.

Osinkopolitiikka ja osinkojen maksu

Yhtiön osinkopolitiikan mukaan osinkoa jaetaan keskimäärin vähintään 50 % päättyneen tilikauden voitosta.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että 31.12.2007 päättyneeltä tilikaudelta jaetaan osinkoa 1,00 euroa osakkeelta.

Osinko maksetaan osakkaalle, joka täsmäytyspäivänä 7.4.2008 on merkittynä Suomen Arvo paperikeskus Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingon maksupäivä on 14.4.2008.

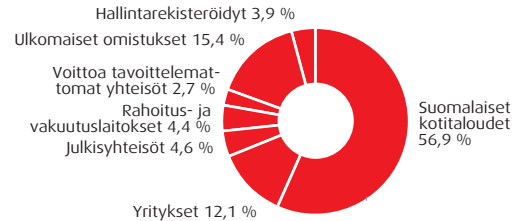
Hallituksen valtuutukset

30.3.2007 pidetty yhtiökokous valtuutti hallituksen hankkimaan yhtiön omia osakkeita enintään 4 500 000 kappaletta eli alle 10 % yhtiön kaikista osakkeista. Hallitus valtuutettiin myös päättämään yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta. Osakkeet voidaan luovuttaa vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa tai muissa järjestelyissä sekä yhtiön osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseen. Hallituksella on myös oikeus päättää omien osakkeiden myymisestä julkisessa kaupankäynnissä mahdollisten yritysostojen rahoittamiseksi. Valtuutus on voimassa seuraavaan, 2.4.2008 pidettävään yhtiökokoukseen saakka.

Osakkeenomistajat

Vuoden 2007 lopussa Ahlstromilla oli 13 083 osakkeenomistajaa. Suurin osakkeenomistaja on Antti Ahlstromin Perilliset Oy, joka omistaa 10 % yhtiön osakepääomasta. Lisätietoja osakkeenomistajista on viereisen sivun taulukoissa. Kuukausittain päivitettävä luettelo Ahlstromin suurimmista osakkeenomistajista on luettavissa yhtiön internet-sivuilla osoitteessa www.ahlstrom.com/sijoittajat.

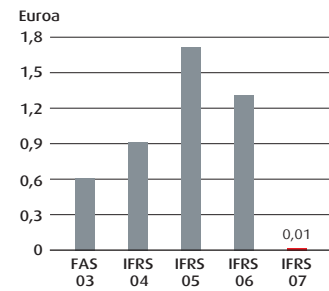
Osakkeenomistajat ryhmittäin



SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT

31.12.2007	Osake- ja äänimäärät	%
Antti Ahlströmin Perilliset Oy	4 674 802	10,0
Vilha Intressenter Ab	1 586 249	3,4
Mona Huber	1 256 700	2,7
Jacqueline Tracewski	1 007 600	2,2
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	939 200	2,0
Kaj Nahi	717 538	1,5
Niklas Lund	693 738	1,5
Samuel Huber	639 600	1,4
Karin Huber	638 700	1,4
Anneli Studer	636 420	1,4
Hallintarekisteröidyt	1 822 942	3,9
Muut	31 057 119	68,7
Yhteensä	45 670 608	100,0

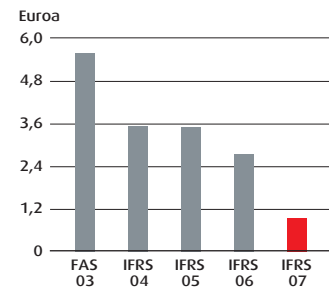
Tulos/osake



OSAKEOMISTUSTEN JAKAUTUMINEN, 31.12.2007

Osakkeiden lukumäärä	Osakkaiden lukumäärä	%
1-100	7 850	60,0
101-1 001	4 338	33,2
1 001-10 000	656	5,0
10 001-100 000	129	1,0
100 001-250 000	64	0,5
250 001-500 000	26	0,2
500 001-	20	0,2
Yhteensä	13 083	100,0

Rahavirta/osake



Ahlstromia seuraavat analyytikot

Ahlstromin tietojen mukaan ainakin seuraavat investointipankit ja osakevälittäjät seuraavat Ahlstrom Oyj:tä. Analyytikot seuraavat Ahlstromia omasta aloitteestaan, eikä Ahlstrom vastaa heidän kannanotoistaan.

- Calyon
- EQ Bank
- Evli
- Glitnir
- Handelsbanken Capital Markets
- Opstock
- SEB Enskilda

Sijoittajasuhteet

Ahlstromin sijoittajasuhdetoiminnon tavoitteena on varmistaa, että markkinoilla on kaikkina aikoina oikeat, riittävät ja ajanmukaiset tiedot Ahlstromin osakkeen arvon totuudenmukaista määrittämistä varten. Ahlstrom noudattaa läpinäkyvyyden ja tasapuolisuuden periaatteita ja pyrkii palvelemaan kaikkia sidosryhmiään parhaalla mahdollisella tavalla.

Sijoittajasuhdetoiminto vastaa kaikkiin sijoittajasuhteisiin liittyviin tiedusteluihin. Ahlstromin sijoittaja-

viestinnän työkaluihin kuuluvat muun muassa vuosikertomus, osavuositiedot, pörssi- ja lehdistötiedotteet, sijoittajasuhdesivut internetissä sekä säännöllinen yhteydenpito analyytikoihin ja sijoittajiin. Ahlstrom järjestää taloudellisten katsausten julkistamisen yhteydessä puhelinkonferensseja sidosryhmilleen. Ahlstrom järjestää vuosittain myös pääomamarkkinapäivän.

Tulevaisuuden näkymät

Ahlstrom kuvailee sanallisesti tulevaisuuden näkymiään tilinpäätöstiedotteen

ja osavuositiedotteen Lähiajan näkymät -osiossa. Ahlstrom ei kuitenkaan esitä tarkkoja liikevaihto- tai kannattavuusennusteita.

Hiljainen jakso

Ahlstromin hiljainen jakso (closed period) alkaa kolme viikkoa ennen yhtiön tilinpäätöksen ja osavuositiedotusten julkistamista. Tämän jakson aikana Ahlstrom ei ole yhteydessä pääomamarkkinoiden edustajiin.

OSAKEKOHTAISET AVAINLUVUT

Euroa	2007	2006	2005
Tulos/osake (EPS)	0,01	1,31	1,71
Rahavirta/osake (CEPS)	0,94	2,72	3,48
Osinko/osake	1,00 *	1,00	1,79
Osinko/tulos, %	N/A	76,3	104,7
Osinkotuotto**	6,1	4,4	N/A
P/E-luku**	N/A	17,3	N/A
Osakkeiden lukumäärä tilikaudella keskimäärin, 1 000 kpl	46 476	43 802	36 418

* Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle.

** Osinkotuotto ja P/E-luku on laskettu vuoden viimeisen kaupankäyntihinnan mukaan.

Taloudellinen tiedottaminen

Ahlstrom Oyj julkaisee taloudelliset raporttinsa vuonna 2008 seuraavasti:

Vuosikertomus 2007	viikko 12
Osavuositiedot tammi-maaliskuu	perjantaina 25.4.2008
Osavuositiedot tammi-kesäkuu	perjantaina 25.7.2008
Osavuositiedot tammi-syyskuu	tiistaina 28.10.2008

Sijoittajatietaoa on saatavilla osoitteessa www.ahlstrom.com/sijoittajat. Ahlstrom julkaisee yhtiön vuosikertomuksen suomeksi, englanniksi ja ruotsiksi. Osavuositiedot julkaistaan englanniksi ja suomeksi sekä lyhennelmänä ruotsiksi. Pörssi- ja lehdistötiedotteet julkaistaan englannin- ja suomenkielisinä.

Taloudellisen raportin sekä lehdistötiedotteet ovat luettavissa yhtiön internet-sivuilla, mistä niitä voi myös tilata.

Yhteystiedot

Jari Mäntylä
Talousjohtaja
Puh. 010 888 4768

Niina Suhonen
Johtaja,
konserniviestintä
Puh. 010 888 4757

investor@ahlstrom.com
corporate.communications@ahlstrom.com

Sanasto

aPlus Ahlstromin toiminnan parantamiseen tähtäävä ohjelma. aPlus kokoaa Ahlstromin henkilöstön tietotaidon ja kokemuksen ja vie nämä parhaat käytännöt päivittäiseen työhön.

Erikoispaperi Erilaisiin sovelluksiin räätälöity päällystetty tai päällystämätön, kalanteroitu, krepattu tai kyllästetty paperi, etiketöinti-, pakkaus-, elintarvike-, sisustusmateriaali- ja muille teollisuusasiakkaille.

Erikoissellu Tavanomaisista selluista poikkeavia puupohjaisia, muunneltuja kuituja, joita käytetään erityisen teknisissä sovelluksissa, kuten suodatinmateriaaleissa, imuukykyä vaativissa tuotteissa ja tekstiileissä.

HEPA High efficiency particulate air. HEPA ja ULPA ovat ilmansuodattimien luokittelussa käytettäviä tehokkuustasoja. Ne muodostavat nykyisin kaksi korkeinta ilmansuodatustasoa, joista ULPA on korkeampi taso kuin HEPA.

HSEA Työturvallisuus ja -terveys, ympäristönsuojelu ja omaisuusriskien hallinta.

Irrokepohjapaperi Tarran taustapaperina toimiva, poisheitettävä aluspaperi.

Kalanteri Kone, joka tekee paperin pinnasta sileän ja/tai kiiltävän. Kalanterissa on vähintään kaksi telaa, jotka puristavat ja silittävät paperia sen mennessä telojen välitse.

Kehruumenetelmä (spunlaid/spunmelt) Kuitumateriaalin valmistusmenetelmä, jossa polymeeriseos syötetään kehrusuulakkeen läpi säikeiden muodostamiseksi. Säikeet syötetään liukuhihnalle, jossa niistä muodostuu kuitumateriaalia.

Komposiitti Yhdistelmä kahdesta tai useammasta eri materiaalista, joilla on selvästi erottuva rajapinta.

Kuitu Lyhyt, säikeen omainen perusrakenne, josta valmistetaan paperia, kuitukangasta sekä lankoja. Luonnonkuituja ovat muun muassa kasvipäriset puu, puuvilla ja pellava sekä eläinperäiset villa ja silkki. Teollisesti valmistetut polymeerit kuten polyesteri ja nylon ovat synteettisiä kuituja. Luonnonkuituista valmistettuja muuntokuituja ovat esimerkiksi raion ja viskoosi, mineraalikituitua mm. lasikuitu.

Kuitukangas Kangasmainen materiaali, joka valmistetaan yhdistämällä kuituja muilla tavoin kuin kutomalla. Kuitukankaassa kuidut voivat olla sekä luonnonkuituja että tekokuituja.

Kyllästämisen Paperin kyllästämisen kemikaaleilla ja hartseilla. Kyllästämistä käytetään tiettyjen suodatinpapereiden, krepattujen papereiden ja korkealaatuisten sisustuslaminaattipapereiden valmistuksessa.

Laminaatti Yhdistelmä toisiinsa pysyvästi kiinnitettyjä kerroksia. Kiinnitykseen käytetään tarpeen vaatiessa liima-ainetta.

Luonnonkuitu Kuidut, joita saadaan puista tai muista kasveista ja eläimistä, kuten hioke, selluloosa, silkki, villa, pellava ja puuvilla.

Mikrokuidut Ahlstromin meltspun-kuitukangasteknologian pohjalta kehittämä menetelmä, jolla voidaan valmistaa 100 % synteettistä kuitukangasta, jonka kuiduista puolet on kooltaan alle 1 mikronia. Mikrokuidut sopivat erityisen hyvin suodatinmateriaalien valmistukseen, kuten lämmitys-, ilmanvaihto- ja ilmastointisovelluksiin sekä nesteiden suodattamiseen.

Mikrolasikuitusuodatinmateriaali Märkämenetelmällä valmistettu raina, joka muodostuu pelkästään mikrolasikuiduista (lasikuiduista, joiden läpimitta on alle yksi mikroni) ja jota käytetään korkeaa suodatustehoa vaativissa suodatinsovelluksissa. Kuitujen ohuuden ja rainan tasaisuuden ansiosta materiaalilla on erinomaiset suodatuserinoinaisuudet.

Märkämenetelmä Kuidut sekoitetaan veteen ja suodatetaan liikkuvan viiran päällä kuiturainaksi, joka kuivatetaan. Lisäksi kuiturainaa voidaan tiivistää puristusteloilla.

Nanokuidut Kuituja, jotka ovat kooltaan alle 1 mikronin suuruisia. Ahlstromin prosessissa valmistettujen nanokuitujen koko on alle 0,3 mikronia. Nämä synteettiset kuidut puhalletaan kiinni toiseen materiaaliin, esimerkiksi paperiin tai kuitukankaaseen. Nanokuidut parantavat materiaalin ominaisuuksia, esimerkiksi suodatuserinoinaisuutta.

Neulaus Kuitukankaan valmistuksessa käytettävä menetelmä, jossa kuiturainaa lävistetään väkäsillä varustetuilla neuiloilla. Tämä nostaa kuituja pystysuoraan suuntaan ja sitoo niitä toisiinsa.

Pergamenttipaperi Rikkihappokäsitelty paperi, jonka ominaisuuksia ovat muun muassa tiivis pinta, korkea mekaaninen lujuus sekä korkea rasvan-, kuumuuden- ja vedenkestävyys.

Päällystäminen Prosessi, jossa joko paperirinnan molemmat tai vain toinen puoli päällystetään liuoksella tai pigmenttipohjaisella pastalla, minkä jälkeen se kuivatetaan. Päällystyksellä paperista saadaan muun muassa sileämpi, mikä parantaa sen painettavuutta.

Raina Jatkuva, ohut ja joustava rakenne, joka käsitellään yleensä kuljettamalla massa suurella nopeudella rullainten läpi. Rainasta voidaan valmistaa paperia, kuitukankaita sekä tekstiileitä. Rainat säilötään rullina käsittelyvaiheiden välillä.

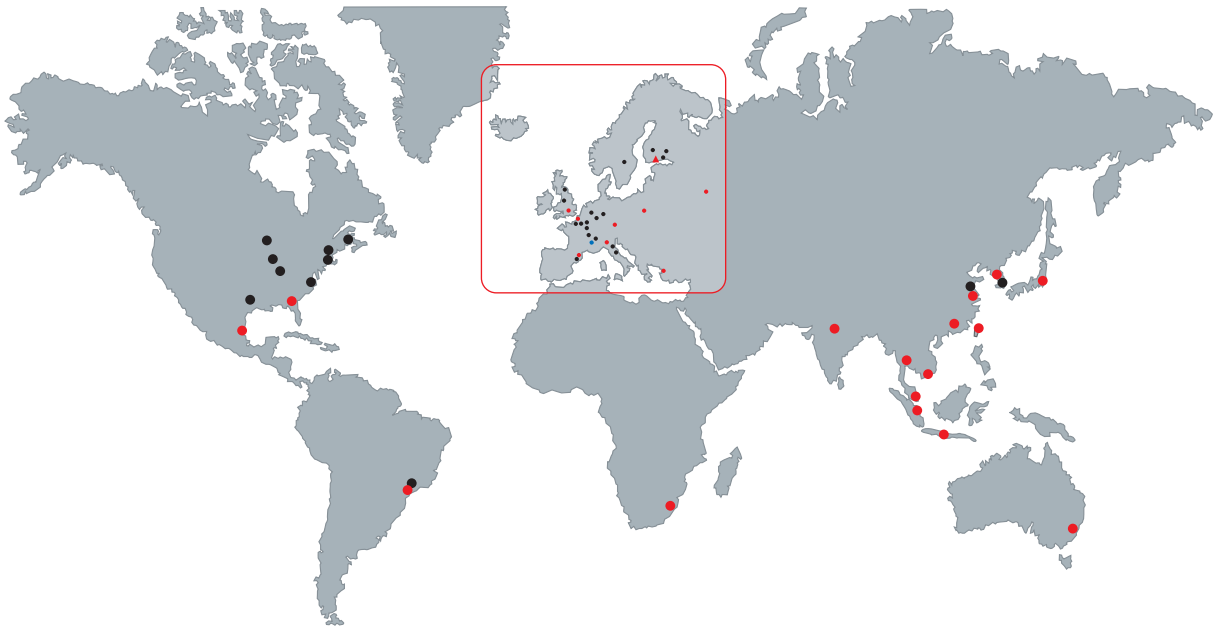
Rullatavara Valmistuksen jälkeen hylsille kierretty kuitukangas tai paperi.

Sellu Sellu (massa) on perusraaka-aine paperin- ja kartonginvalmistuksessa. Sellu syntyy keitetessä kemikaalien avulla puuhaketta, puuvillaa tai muuta selluloosapitoista raaka-ainetta.

Tekokuitu Tekokuidut ovat kemiallisesti tuotettuja polymeeriyhdisteitä (kuten nailon ja polyesteri), luonnonmateriaaleista valmistettuja muunneltuja kuituja (raion, asetaattit) tai lasikuitua.

ULPA Ultra low particulate air. ULPA ja HEPA ovat ilmansuodattimien luokittelussa käytettäviä tehokkuustasoja. Ne muodostavat nykyisin kaksi korkeinta ilmansuodatustasoa, joista ULPA on korkeampi taso kuin HEPA.

Vesineulatut kuitukankaat Kuitukankaiden valmistusprosessi, jossa kuidut sidotaan toisiinsa korkeapaineisten vesisuihkujen avulla.



▲ Ahlstrom Oyj
Pääkonttori
PL 329, 00101 Helsinki
Salmisaarenaukio 1, 00180 Helsinki
Puh. 010 8880
Fax 010 888 4709
etunimi.sukunimi@ahlstrom.com

● Myyntitoimistot

Australia, Belgia, Brasilia, Espanja, Etelä-Afrikka, Etelä-Korea, Indonesia, Intia, Iso-Britannia, Italia, Japani, Kiina, Lähi-Itä, Malesia, Meksiko, Puola, Saksa, Singapore, Suomi, Taiwan, Thaimaa, Turkki, Venäjä, Vietnam, Yhdysvallat

● Tuotantolaitokset

Belgia, Brasilia, Espanja, Etelä-Korea, Iso-Britannia, Italia, Kiina, Ranska, Ruotsi, Saksa, Suomi, Venäjä, Yhdysvallat

● Innovaatiokeskus

Ranska



20
07
TILINPÄÄTÖS

Small fibers. Big difference.

Ahlstrom 

Sisältö

2	Hallituksen toimintakertomus
	Konsernitilinpäätös
11	Tuloslaskelma
12	Tase
14	Laskelma oman pääoman muutoksista
15	Rahavirtalaskelma
16	Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
53	Tunnusluvut
	Emoyhtiön tilinpäätös, FAS
55	Tuloslaskelma
56	Tase
58	Rahavirtalaskelma
59	Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
65	Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle
66	Tilintarkastuskertomus

Hallituksen toimintakertomus

Yleistä vuodesta 2007

Ahlstromin päämarkkina-alueilla Euroopassa, Yhdysvalloissa, Etelä-Amerikassa ja Aasiassa kysyntä kehittyi suotuisasti, poikkeuksena etikettipapereiden markkinat Euroopassa ja toispuoleisesti päällystettyjen papereiden vienti Euroopasta. Vaikka Yhdysvalloissa kysynnästä yhä suurempi osuus perustui lyhyen aikavälin sopimuksiin, Ahlstrom ei kuitenkaan nähnyt merkkejä toimitusten vähenemisestä päämarkkinasegmenteillään.

Ahlstromin pääraaka-aineiden hinnat jatkoivat nousuaan vuoden aikana saatavuusongelmien ja voimakkaan kysynnän vuoksi. Lyhytkuituisen sellun (BHKP) keskimääräinen dollarihintana oli noin 9,7 % korkeampi kuin vuonna 2006. Pitkäkuituisen markkinasellun (NBSK) keskimääräinen markkinahinta oli 17,7 % korkeampi kuin vuonna 2006.

Ahlstromin tärkeimpien synteettisten raaka-aineiden eli raionin ja polyesterin hinnat nousivat merkittävästi jatkuvien saatavuusongelmien vuoksi. Raionin hinta nousi yli 40 % vuonna 2007. Kemikaalien hinnankehitys oli epäyhtenäinen.

Energian hinnat nousivat vuoden aikana öljyn hinnan nousun vuoksi. Ahlstromin pääasialliset energialähteet ovat maakaasu ja sähkö.

Taloudellinen kehitys vuonna 2007

Ahlstrom-konsernin liikevaihto kasvoi vuonna 2007 10,1 % ja oli 1 760,8 milj. euroa (2006: 1 599,1 milj. euroa).

Valuuttakurssien vaihtelu, erityisesti Yhdysvaltojen dollarin kurssin heikkeneminen, pienensi liikevaihtoa 48,3 milj. eurolla eli 3,0 %. Myyntimäärät kasvoivat 11,8 %. Yritystoilla, valuuttakurssien vaihtelulla ja investointiseisokeilla oikaistu vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 4,3 %.

Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli 67,8 milj. euroa (87,3 milj. euroa). Liikevoiton pieneneminen oli seurausta Irroke- ja etikettipaperit-liiketoiminta-alueen heikosta kannattavuudesta. Kannattavuuden lasku johtui pääasiassa toispuoleisesti päällystettyjen papereiden heikentyneestä kysynnästä ja yltiarjonnasta Euroopassa, minkä seurauksena Ahlstrom päätti sulkea ranskalaisen Chantrainen ja italialaisen Ascolin tehtaansa.

Liiketoiminta-alueen kannattavuutta heikensivät myös suljettavien tehtaiden liiketappiot ja La Gèren tehtaan investoinnin käynnistysvaiheen tekniset ongelmat, mistä aiheutui 7,6 milj. euron lisäkustannukset vuoden 2007 viimeisellä neljänneksellä. Korkeat raaka-aineiden ja energian hinnat sekä yritystojen noin 3,0 milj. euron integrointikulut pienensivät myös koko vuoden liikevoittoa.

Vuonna 2007 nettomääräiset kertaluonteiset kustannukset olivat 42,0 milj. euroa (8,7 milj. euron kertaluonteiset nettotuotot). Kertaluonteiset kustannukset liittyivät pääasiassa viimeisellä vuosineljänneksellä toteutettuihin rakennemuutoksiin. Kertaluonteiset tuotot liittyivät pääasiassa kolmen italialaisen voimalaitoksen

myyntiin ensimmäisen vuosineljänneksen aikana. Sulkemistoimenpiteistä aiheutuneiden kertaluonteisten kustannusten lisäksi suljettavat tehtaat aiheuttivat 4,3 milj. euron liiketappion.

Kannattavuuden parantamiseksi Ahlstrom ilmoitti vuoden 2007 aikana myyntihintojen korotuksista kaikilla liiketoiminta-alueilla. Ahlstromin toiminnan jatkuvaan parantamiseen tähtäävän aPlus-ohjelman avulla onnistuttiin lisäämään toimintojen tuottavuutta vuoden aikana.

Vuoden 2007 liikevoitto oli 25,8 milj. euroa (96,1 milj. euroa).

Nettorahoituskulut olivat yhteensä 25,6 milj. euroa (14,9 milj. euroa). Nettokorkokulut kasvoivat 20,9 milj. euroon (8,4 milj. euroa) nettovelan määrän kasvun ja korkotason nousun vuoksi. Rahoituserien nettomääräiset valuuttakurssitappiot olivat 1,2 milj. euroa (4,5 milj. euroa).

Ahlstromin osuus osakkuusyritysten tappioista oli 0,06 milj. euroa (0,03 milj. euron voitto).

Voitto ennen veroja ja ilman kertaluonteisia eriä laski 42,1 milj. euroon (72,5 milj. euroa). Voitto ennen veroja oli 0,2 milj. euroa (81,2 milj. euroa). Verotuotot olivat 1,2 milj. euroa (23,6 milj. euron verokulut). Tilikauden voitto oli 1,3 milj. euroa (57,6 milj. euroa) ja tulos/osake (EPS) 0,01 euroa (1,31 euroa).

Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) ilman kertaluonteisia eriä oli 6,3 % (9,5 %). Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) oli 2,5 % (10,4 %). Oman pääoman tuotto (ROE) oli 0,2 % (8,5 %).

Rahoitus ja rahoitusasema vuonna 2007

Liiketoiminnan nettorahavirta pieneni vuonna 2007 43,9 milj. euroon (119,2 milj. euroa) käyttöpääoman lisääntyttä liikevaihdon kasvun seurauksena. Lisäksi Ahlstrom luopui ensimmäisellä vuosineljänneksellä Isossa-Britanniassa etuus-pohjaisesta eläkejärjestelystä ja kattoi eläkejärjestelystä kertynyttä eläkevas-tuuta eläkerahastoon tehdyllä 20,8 milj. euron maksulla, mikä vaikutti yhtiön kassavirtaan.

Korolliset nettovelat kasvoivat 335,9 milj. eurolla 491,1 milj. euroon (155,2 milj. euroa) Ahlstromin mittavan investointiohjelman ja neljän yritysoston seurauksena.

Velkaantumisaste nousi 65,3 %:iin (20,3 %) ja omavaraisuusaste laski 44,0 %:iin (56,5 %).

Kasvustrategian toteuttaminen vuonna 2007

Ahlstromin kasvustrategia perustuu sekä orgaanisiin investointeihin että yritysostoisiin. Kasvuinvestoinnit suunnataan nopeasti kasvaville markkinoille palvelemaan asiakkaita maailmanlaajuisesti.

Ahlstromin kasvuinvestointien odotetaan tuottavan 3-5 vuodessa liikevaihtoa 1,5 kertaa investoinnin arvon verran ja saavuttavan vähintään 13 % tuoton sijoitetulle pääomalle.

Vuonna 2007 Ahlstrom toteutti kasvustrategiaansa tekemällä neljä yritysostoa ja useita orgaanisia kasvuinvestointeja neljässä maanosassa. Näiden arvo oli yhteensä 371,9 milj. euroa.

Investoinnit vuonna 2007 ja arvio vuodelle 2008

Investoinnit ilman yritysostoja olivat 154,7 milj. euroa (120,1 milj. euroa). Vuonna 2007 yritysostojen arvo oli 217,2 milj. euroa (7,8 milj. euroa).

Vuonna 2008 orgaanisten investointien arvon odotetaan olevan noin 120 milj. euroa. Luvussa ovat mukana jo aiemmin julkistettu Chirnsiden tehtaalle Isossa-Britanniassa rakennettava teepussien ja muiden vastaavien suodatin-tuotteiden markkinoita palveleva kuitukangaslinja, Brasiliaan rakennettava pyyhkimistuotelinja sekä osittain myös Intian Gujaratin osavaltioon rakennettava terveydenhoitoalan kuitukankaita valmistava tehdas.

Yritysostot ja investointipäätökset vuonna 2007

Ahlstrom päätti 2.2. investoida 5 milj. euroa uuteen kuivamenetelmällä suodatinmateriaaleja valmistavaan kuitukangaslinjaan Groesbeckin tehtaallaan Texasissa Yhdysvalloissa. Investointi on siirretty myöhemmin ilmoitettavaan ajankohtaan.

Italialaisen Orlandi Groupin vesineu-lattujen kuitukankaiden liiketoiminnan osto vahvistui 30.4. Kauppahinta oli noin 60 milj. euroa. Ostettu liiketoiminta käsittää kaksi tehdasta Italiassa. Ostetun liiketoiminnan liikevaihto on noin 65 milj. euroa.

Ahlstrom allekirjoitti 7.5. aiesopi-muksen Intian Gujaratin osavaltiossa sijaitsevan Mundran erikoistalousalueen kanssa viiden hehtaarin suuruisen ton-tin ostamisesta erikoistalousalueen

tekstiili- ja vaatetusalan yrityksille tar-koitetussa teollisuuspuistossa. Osa-puolet sopivat, että kauppahintaa ei julkaista.

Ahlstrom päätti 11.5. investoida 8 milj. euroa uuteen neulausmene-telmällä kuitukankaita valmistavaan linjaan. Linja tulee sijaitsemaan Ahlstromin Bethunen tehtaalla Yhdys-valtain Etelä-Carolinassa. Tuotantolin-jan arvioidaan käynnistyvän kesäkuus-sa 2008, ja se palvelee pääasiassa Pohjois-Amerikan kasvavia pölynsuo-datinmarkkinoita.

Fiberweb plc:n kuluttajapyyhkei-den liiketoiminnan osto vahvistui 25.5. Kauppahinta oli noin 65 milj. eu-roa. Kauppaan kuului yhteensä neljä tehdasta, joista kolme on Euroopassa ja yksi Yhdysvalloissa. Ostetun koko-naisuuden vuotuinen liikevaihto on noin 110 milj. euroa.

Italialaisen Fabriano Filter Media SpA:n osto vahvistui 31.5. Fabriano valmistaa mikrolasikuidusta suodatin-materiaaleja, joita käytetään pääasias-sa korkeaa suodatustehoa vaativissa ilmansuodattimissa. Kauppahinta oli noin 7 milj. euroa. Kauppaan kuului yksi tehdas, jonka liikevaihto on noin 7 milj. euroa.

Ahlstromin yhdessä brasilialaisen Votorantim Celulose e Papel (VCP) -yhtiön kanssa perustama yhteisyritys Ahlstrom-VCP aloitti toimintansa 3.9. Ahlstrom omistaa yhteisyrityksestä 60 % ja VCP 40 %. Ahlstromin omis-tusosuuden hinta oli noin 80 milj. euroa. Yhteisyrityksen vuotuinen liikevaihto on noin 100 milj. euroa.

Ahlstrom allekirjoitti 21.9. Zhejiang Kan Specialty Material Co -yhtiön (KAN Paper) ja sen johdon kanssa yhteisyritystä koskevat sopimukset, joiden mukaan Ahlstrom ostaa enemmistöosuuden erikoispapereita valmistavasta yrityksestä Kiinassa. Ahlstrom tulee omistamaan yhteisyrityksestä 70 %. Velaton kauppahinta on noin 10 milj. euroa. Yhteisyrityksen vuotuinen tuotantokapasiteetti on noin 12 000 tonnia. Yrityskaupan odotetaan vahvistuvan vuoden 2008 ensimmäisellä neljänneksellä.

Ahlstrom päätti 13.12. kaksinker- taistaa erikoislujitteiden tuotantokapasiteettinsa Yhdysvalloissa vastatakseen erityisesti tuulivoimateollisuuden voimakkaasti kasvavaan kysyntään. Kapasiteetin lisäys toteutetaan kahdessa vaiheessa vuoden 2011 loppuun mennessä. Investointi on suuruudeltaan yhteensä noin 7 milj. euroa.

Ahlstrom päätti 13.12. investoida noin 10 milj. euroa kuitukankaiden tuotantoon Torinon tehtaallaan Italiassa. Yhtiö muuttaa irrokepohjapapereita valmistavan paperikone PK4:n tuottamaan teollisia kuitukankaita. Tuotantolinja otetaan käyttöön vuoden 2009 ensimmäisen neljänneksen loppuun mennessä ja se tulee palvelemaan rakennusteollisuudessa toimivia asiakkaita.

Ahlstrom päätti 13.12. investoida 38 milj. euroa uuteen spunmelt-tekno- logiaa hyödyntävään terveydenhoito- alan kuitukankaita valmistavaan tehtaaseen Intiassa. Uusi tehdas tukee Ahlstromin liiketoiminnan kasvua Intias- sa. Tehdas tulee sijaitsemaan Mundran erikoistalousalueella Gujaratin osavalti- ossa ja sen odotetaan aloittavan toi- mintansa vuoden 2009 loppuun men- nessä.

Vuonna 2007 käynnistetyt orgaaniset investoinnit

Ensimmäisen vuosineljänneksen aikana Ahlstrom korjasi lasi-uunin ja lisäsi mat- tokoneen tuotantokapasiteettia Karhu- lan tehtaalla.

Ahlstromin uusi kuitukangaslinja Green Bayn tehtaalla Wisconsinissa Yhdysvalloissa käynnisti tuotannon vuoden 2007 aikana.

Ahlstromin uusi erikoislujitteita tuuli- voimala-, vene- sekä kuljetusväline- teollisuudelle valmistava tehdas Bishop- villessä Yhdysvaltain Etelä-Carolinassa käynnisti tuotantoon tammii-syyskuus- sa 2007.

La Gèren tehtaalla Ranskassa saa- tiin kesäkuussa valmiiksi merkittävä ir- rokepohjapaperin tuotantokapasiteetin laajennus. Investointiseisoksi kesti viisi viikkoa. Teknisten ongelmien vuoksi in- vestointi käynnistyi vuoden 2007 jäl- kimmäisellä puoliskolla.

Uusi teollisia kuitukankaita valmista- va tuotantolinja Brignoud'n tehtaalla Ranskassa käynnistyi joulukuussa 2007.

Uuden lasihuopaa valmistavan teh- taan Tverissä Venäjällä odotettiin käyn- nistyvän joulukuussa 2007. Käynnisty- minen siirrettiin tammikuun 2008 lop- puun.

Divestoinnit vuonna 2007

Maaliskuussa Ahlstrom päätti myydä kolme vesivoimalaitosta Italian Torinos- sa paikalliselle energiayhtiölle. Myynti- hinta oli noin 7 milj. euroa. Kauppa tu- kee Ahlstromin strategiaa, jonka mu- kaan yhtiö keskittyy korkealuokkaisiin kuitumateriaaleihin ja luopuu ydinliike- toimintaansa kuulumattomista omai- suuseristä sekä vähentää niihin liittyviä kustannuksia.

Tutkimus ja tuotekehitys (T&K) vuonna 2007

Innovaatiot ovat keskeinen osa Ahlstromin kasvustrategiaa. Vuonna 2007 T&K-kulut olivat yhteensä 23,9 milj. euroa (25,0 milj. euroa) eli 1,4 % (1,6 %) Ahlstromin liikevaihdosta.

Vuonna 2007 Ahlstrom käynnisti useita orgaanisia investointeja, minkä seurauksena yhtiön liikevaihdosta 39 % (39 %) muodostui uusista tai parannetuista tuotteista. Yhtiön tavoite on, että uusien tai parannettujen tuot- teiden osuus koko liikevaihdosta on 25–35 %.

Ahlstrom toi markkinoille edellis- vuosien tapaan uusia tuotteita ja teknologioita vahvistaakseen edelleen johtavaa asemaansa kuitupohjaisten materiaalien markkinoilla. Ranskan ympäristö- ja energiavirasto ADME palkitsi Ahlstromin innovatiivisen fotokatalyy- sia hyödyntävän suodatinmateriaalin, jota käytetään hajunpoistoon kehite- tyssä moduulirakennuksessa. Muita uusia tuotteita olivat muun muassa sellupohjaiset ja hajoavat pyyhkeet se- kä uusi erikoislujitetuotepaketti, jota käytetään infuusioprosessissa tuulivoi- ma- ja veneteollisuudessa.

Ahlstrom kehitti edelleen nanokui- tuja hyödyntävää teknologiaa, ja vuon- na 2007 toteutettu suodatinmateriaa- leja valmistavan yrityksen osto toi Ahlstromille uutta mikrolasikuituja hyö- dyntävää teknologiaosaamista. Työ olemassa olevien tuotteiden ominai- suuksien parantamiseksi ja kustannus- tehokkaiden raaka-aineiden, kuten eukalyptussellun hyödyntämiseksi sekä valmistuskustannusten pienentämisek- si jatkui myös vuonna 2007.

Muutokset konsernirakenteessa vuonna 2007

Ahlstromin Specialty Papers -toimialan organisaatiota muutettiin 1.10.2007 alkaen yhtiön kannattavuuden parantamiseksi. Aikaisemmin Etiketti- ja pakkauspaperit -liiketoiminta-alueeseen kuuluneet ranskalaiset Stenayn ja Rottersacin tehtaat siirrettiin Tekniset Paperit -liiketoiminta-alueeseen. Tehtaissa on yhteensä 410 työntekijää. Uudelleenjärjestelyn seurauksena Etiketti- ja pakkauspaperit -liiketoiminta-alueen nimi muutettiin Irroke- ja etikettipaperit -liiketoiminta-alueeksi. Ahlstromin taloudellinen raportointi vastaa uutta rakennetta 1.10.2007 alkaen.

Kannattavuutensa parantamiseen tähtäävän strategiansa mukaisesti Ahlstrom päätti vuoden 2007 viimeisellä neljänneksellä sulkea italialaisen Ascolin ja ranskalaisen Chantrainen tehtaat. Ascolin tehdas suljettiin tammiukuussa 2008, ja Chantrainen tehdas sulkemisen odotetaan toteutuvan vuoden 2008 toisen neljänneksen aikana.

Ahlstrom päätti myös keskittää ilmansuodatinmateriaaliensa valmistusta Yhdysvalloissa siirtämällä Bellinghamissa Massachusettsissa ja Darlingtonissa Etelä-Carolinassa sijaitsevat toimintonsa Bethunen tehtaalle Etelä-Carolinassa alentaakseen kiinteitä kustannuksia. Darlingtonin tehdas suljettiin vuoden 2007 lopussa, ja Bellinghamin tehdas suljetaan viimeistään vuoden 2008 kolmannella neljänneksellä. Ahlstrom vei myös päätökseen vuonna 2007 toteutettujen yritysostojen integrointiprosessin.

Muutokset yrityksen johtoryhmässä vuonna 2007

Ahlstromin suodatinmateriaaliliiketoiminnasta Euroopassa ja Etelä-Amerikassa vastannut Daniele Borlatto nimettiin Irroke- ja etikettipaperit -liiketoiminta-alueesta vastaavaksi johtajaksi ja yhtiön johtoryhmän jäseneksi 11.10.2007 alkaen. Daniele Borlatto on ollut Ahlstromin palveluksessa myynnin ja taloushallinnon johtotehtävissä vuodesta 1990 alkaen.

Ahlstromin Etiketti- ja pakkauspaperit -liiketoiminta-alueesta (nimi muutettiin 1.10.2007 alkaen Irroke- ja etikettipaperit -liiketoiminta-alueeksi) aiemmin vastannut Diego Borello nimettiin innovaatioista ja teknologiasta vastaavaksi johtajaksi 11.10.2007 alkaen. Hän jatkaa yhtiön johtoryhmän jäsenenä.

Henkilöstö

	2007	2006	2005
Henkilöstön lukumäärä vuoden lopussa	6 481	5 677	5 525
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin	6 108	5 687	5 605
Palkat ja palkkiot, ml. bonukset, milj. euroa	256,9	234,1	225,1

Ahlstromin henkilöstöstä 68 % toimi Euroopassa, 23 % Pohjois-Amerikassa ja 9 % muualla maailmassa. Henkilöstöstä 23 % työskenteli Yhdysvalloissa, 21 % Ranskassa, 16 % Italiassa, 12 % Suomessa ja 9 % Saksassa.

Vuonna 2007 FiberComposites-toimialalla työskenteli 55 % Ahlstromin työntekijöistä, Specialty Papers -toimialalla 39 % ja muissa toiminnoissa 6 %.

Riskienhallinta

Ahlstromin riskienhallinnan tehtävänä on arvioida johdonmukaisesti päivittäiseen liiketoiminnan suunnitteluun ja toteutukseen liittyviä riskejä ja mahdollisuuksia. Tavoitteena on tukea konsernin asettamien tavoitteiden toteutumista ja toisaalta välttää tavoitteiden toteutumista vaarantavia toiminnallisia tai taloudellisia häiriöitä.

Konsernin riskienhallintapolitiikan mukaan organisaation tavoitteiden saavuttamista vaarantavat tekijät on tunnistettava, analysoitava, arvioitava, ja niihin on valmistauduttava yhtiön suojaamiseksi tappioilta, epävarmuudelta ja mahdollisuuksien menettämiseltä. Riskienhallintapolitiikassa määritellään myös riskienhallintaan liittyvät keskeiset tehtävät ja vastualueet.

Ahlstromin riskienhallinnan kehittämissuunnitelma jatkui vuonna 2007. Jäseneltyä riskienarviointia on jatkettu vuonna 2007 ottamalla riskienarviointiprosessi osaksi strategista liiketoimintasuunnittelua sekä järjestämällä liiketoiminta-alueille yksityiskohtaisia riskienarviointitilaisuuksia.

Ahlstrom on luokitellut liiketoimintaansa vaikuttavat riskit kolmeen ryhmään, jotka ovat strategiset liiketoimintariskit, toiminnalliset riskit sekä rahoitusriskit.

Strategiset liiketoimintariskit

Strategiset liiketoimintariskit liittyvät liiketoiminnan luonteeseen, kuten asiakassuhteisiin, tuotekehitykseen, kilpailuedun säilyttämiseen laadussa, palveluissa ja tuotantokapasiteetin käytössä, sekä investointeihin ja yritysostoihin. Osa Ahlstromin strategisista liiketoimintariskeistä liittyy kuitumateriaalien

maailmanmarkkinoihin, tuotantokapasiteetin käyttöasteeseen, raaka-aineiden hankintaan sekä toteutettujen kasvuhankkeiden integrointiin. Yhtiön organisaatorakenteen mukaisesti liiketoiminta-alueilla ja tuotelinjoilla on päävastuu strategisten liiketoimintamahdollisuuksien ja -riskien käsittelystä.

Toiminnalliset riskit

Toiminnalliset riskit liittyvät usein puutteisiin tai virheisiin sisäisissä prosesseissa, henkilöstön toiminnassa, järjestelmissä tai ulkoisissa tapahtumissa. Toteutuessaan riskit voivat aiheuttaa tapaturmia, omaisuusvahinkoja, tuotantokatkoksia, ympäristövaikutuksia tai korvausvelvoitteita. Ahlstrom on kehittänyt vahinkojen ehkäisemiseen liittyviä toimintaprosessejaan tunnistukseen toiminnalliset riskit ja lievittää niiden vaikutusta. Ahlstrom lievittää toiminnallisten riskien taloudellista vaikutusta konserninlaajuisella vakuutusohjelmalla.

Rahoitusriskit

Konsernirahoitus vastaa rahoitusriskien hallinnasta yhtiön rahoituspolitiikan mukaisesti. Rahoituspolitiikka kattaa rahoituksen hankkimiseen, korkoihin ja ulkomaanvaluuttoihin liittyvät riskit sekä vastapuoliriskin. Ahlstromin rahoitusriskeissä ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia vuoden 2007 aikana.

Työturvallisuus- ja ympäristöasiat

Ahlstrom noudattaa työturvallisuus-, ympäristö- ja omaisuuden suojelemissa (HSEA) jatkuvan parantamisen mallia. Mallia sovelletaan kaikissa Ahlstromin tuotteiden elinkaaren vai-

heissa tuotekehityksestä raaka-aineiden hankintaan, tuotantoon, jakeluun sekä tuotteiden hävittämiseen tai kierrättämiseen.

Ahlstromin toiminnallinen organisaatio muuttui merkittävästi vuonna 2007. Yhtiö osti tai käynnisti kymmenen uutta tuotantolinjaa vuoden aikana. Neljä tehdasta suljettiin tai päätettiin sulkea. Kaikissa ostetuissa tehtaissa tehtiin ympäristöön liittyvä due diligence -tarkastus. Kaikissa suljetta- vaksi päätetyissä tehtaissa noudetaan ennalta määriteltyä toiminnan lopettamisprosessia, jonka avulla pyritään varmistamaan, että riskeihin varaudutaan ja lainsäädäntöä noudetaan.

Ympäristötunnuslukujen mukaan Ahlstromin ympäristönsuojelun tulokset paranivat vuonna 2007. Vuoden aikana panostettiin energian säästöön. Ahlstrom teki useita merkittäviä energiasäästäviä investointeja hyödyntäen energiansäästön edistämiseen varattuja varoja. Näiden investointien vaikutus oli nähtävissä vuoden kolmannella ja neljännellä neljänneksellä. Energian käytön tehostuessa myös hiilidioksidipäästöjen määrä väheni maailmanlaajuisesti. Ahlstrom odottaa yhtiön päästöoikeuksien ylittävän päästöjen määrän Euroopan unionin päästökauppajärjestelmän toisella kaudella (2008-2012). Prosessiveden käyttö tehostui ja kaatopaikkajätteen määrä aleni edelleen, sillä tuotantolaitokset tehostivat raaka-aineiden käyttöä ja siirtyivät ympäristöystävällisempiin jätteidenkäsittelyteknikoihin. Ahlstromin tuotantolaitoksissa ei sattunut merkittäviä ympäristövahinkoja vuonna 2007.

Ahlstromin käsityksen mukaan sen tehtailla ei ole merkittäviä ongelmia sovellettavan ympäristölainsäädännön noudattamisessa. Yhtiö seuraa jatkuvasti lainsäädännön kehittymistä maailmanlaajuisesti. Tällä hetkellä Ahlstromin näkemyksen mukaan ympäristölainsäädäntöön ei ole odotettavissa merkittäviä yhtiön toimintaan tai tuotevalikoimaan vaikuttavia muutoksia.

Osakkeet ja osakepääoma

Ahlstromin osake on listattu OMX Pohjoismainen Pörssi Helsingissä. Ahlstromilla on yksi osakesarja. Osake kuuluu pörssin Perusteollisuus-toimialaan, ja sen kaupankäyntitunnus on AHL1V.

Vuonna 2007 vaihdettiin kaikkiaan 14,5 miljoonaa osaketta, joiden kokonaisarvo oli 290,1 milj. euroa. Osakkeen alin kauppahinta vuonna 2007 oli 16,03 euroa ja korkein 24,50 euroa. Vuoden viimeinen kauppa tehtiin 31.12.2007 hintaan 16,37 euroa. Ahlstromin osakkeiden markkina-arvo vuoden lopussa oli 764,0 milj. euroa.

Ahlstrom-konsernin oma pääoma/osake oli tilikauden lopussa 15,35 euroa (16,79 euroa).

Katsauskauden lopussa Ahlstromilla ei ollut yhtiön osakkeiden merkintään oikeuttavia optio-oikeuksia.

Ahlstromin optio-ohjelmiin I (2001) ja II (2001) kuuluvilla optio-oikeuksilla merkittiin vuonna 2007 yhteensä 1 008 871 uutta Ahlstrom Oyj:n osaketta. Tätä osakemäärää vastaavien osakepääoman korotusten jälkeen yhtiön osakepääoma oli tilikauden lopussa 70 005 912,00 euroa. Osakkeiden kokonaismäärä 31.12.2007 oli 46 670 608.

Varsinainen yhtiökokous

Ahlstrom Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 30.3.2007.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi edelleen seitsemän. Hallitukseen valittiin uudelleen Sebastian Bondestam, Jan Inborr, Urban Jansson, Bertel Paulig, Peter Seligson ja Willem F. Zetteler. Uudeksi jäseneksi valittiin Thomas Ahlström nimitysvaliokunnan ehdotuksen mukaisesti. Hallituksen toimikausi jatkuu seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen hankkimaan yhtiön omia osakkeita enintään 4 500 000 kappaletta eli alle 10 % yhtiön kaikista osakkeista. Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta. Osakkeet voidaan luovuttaa vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa tai muissa järjestelyissä tai yhtiön osakepohjaisen kannustinjärjestelmien toteuttamiseen hallituksen päättämällä tavalla ja laajuudessa. Hallituksella on myös oikeus päättää omien osakkeiden myymisestä julkisessa kaupankäynnissä mahdollisten yritysostojen rahoittamiseksi. Valtuutus on voimassa yhtiön seuraavaan varsinaiseen 2.4.2008 pidettävään yhtiökokoukseen asti. Hallitus ei käyttänyt vuonna 2007 oikeuttaan hankkia, luovuttaa tai myydä yhtiön osakkeita.

Muita tapahtumia

Joulukuussa 2007 Ahlstrom Oyj:n hallitus päätti laajentaa kompensatiovaliokunnan vastuualuetta kattamaan myös nimitysvaliokunnalle kuuluneet tehtävät. Muutos astui voimaan heti.

Valiokunnan nimi muutettiin kompensatio- ja nimitysvaliokunnaksi. Valiokunnan jäsenet ovat Peter Seligson (puheenjohtaja), Jan Inborr ja Urban Jansson. Kompensatio- ja nimitysvaliokunnan pääasiallisia tehtäviä on päättää toimitusjohtajalle raportoivien henkilöiden palkoista ja muista eduista sekä ehdottaa jäseniä yhtiön hallitukseen ja laatia ehdotus hallituksen palkoista.

Ahlstromin pääkonttori muutti joulukuussa 2007 kustannustehokkaampiin tiloihin Helsingin Salmisaareen Eteläesplanadilta, missä yhtiön pääkonttori oli sijainnut vuodesta 1937 alkaen.

Näkymät vuoden 2008 ensimmäiselle puoliskolle

Kysynnän Ahlstromin päämarkkina-alueilla odotetaan pysyvän hyvänä. Yhdysvalloissa talouskasvun hidastuminen lisää markkinoiden epävarmuutta ja heikentää kysynnän lyhyen tähtäimen ennustettavuutta. Ahlstrom ei kuitenkaan tällä hetkellä näe merkkejä toimitusten vähenemisestä päämarkkinasegmenteillään Yhdysvalloissa. Hiljattain tehtyjen yritysostojen ja Brasiliassa, Venäjällä ja Kiinassa käynnissä olevien investointihankkeiden odotetaan kasvattavan Ahlstromin liikevaihtoa 10 %:lla.

Ahlstromin pääraaka-aineiden, erityisesti sellun, hintojen odotetaan nousevan tai pysyvän nykyisellä korkealla tasolla katsauskauden aikana. Öljyn hinta jatkoi nousuaan vuoden 2007 viimeisellä neljänneksellä, minkä odotetaan pitävän energian ja synteettisten kuitujen kustannukset korkeina. Kemiaalien hintojen odotetaan kehittyvän epäyhtenäisesti.

Ahlstrom korottaa parhaillaan myyntihintojaan kaikilla liiketoiminta-alueillaan parantaakseen kannattavuuttaan. Vuoden 2007 viimeisellä neljänneksellä päätettyjen rakennemuutosten seurauksena Ahlstromin kustannusrakenne on entistä kilpailukykyisempi vuonna 2008. Rakennemuutoksilla tavoitellaan vuositasolla noin 25 milj. euron tulosparannusta. Rakennemuutokset vaikuttavat yhtiön tulokseen osittain jo vuoden 2008 alusta, ja täysimääräisesti vuoden toisesta puoliskosta alkaen.

Toteutettujen kasvuhankkeiden ja päätettyjen rakennemuutosten ansiosta Ahlstromilla on hyvät lähtökohdat kasvaa ja parantaa taloudellista tulostaan selvästi vuonna 2008.

Toimialakatsaukset

Ahlstromin raportointi perustuu kahteen toimialaan, jotka ovat FiberComposites ja Specialty Papers.

FiberComposites-toimiala

FiberComposites-toimiala koostuu kolmesta liiketoiminta-alueesta: Kuitukaat, Suodatinmateriaalit ja Lasikuitumateriaalit.

Toimialan vuoden 2007 liikevaihto kasvoi 16,5 % ja oli 941,4 milj. euroa (808,2 milj. euroa), mikä vastaa 53 %:ia konsernin liikevaihdosta. Myyntimäärät kasvoivat 23,3 % vuoden 2006 tasosta. Liikevaihdon kasvu johtuu kaikilla liiketoiminta-alueilla vallinneesta hyvästä kysynnästä sekä vuonna 2007 toteutetuista yritysostoista ja organisaatio- ja investointitoimien avulla. Valuuttakurssivaikutuksilla ja yritysostoilla oikaistu liikevaihto kasvoi 6,6 %.

Liikevoitto ilman kertaluonteisia eria kasvoi selvästi ja oli 60,6 milj. euroa

(54,1 milj. euroa). Toimialan kannattavuuden paraneminen johtui pääasiassa kaikkien liiketoiminta-alueiden liikevaihdon kasvusta. Raaka-aineiden ja energian hintojen nousu ja useiden merkittävien tuotantolinjojen käynnistäminen vuonna 2007 kuitenkin painoivat toimialan kannattavuutta. Yritysostojen integrointikulut heikensivät lisäksi liikevoittoa 3,0 milj. eurolla vuonna 2007.

Parantaakseen kannattavuuttaan Ahlstrom päätti vuoden 2007 viimeisellä vuosineljänneksellä virtaviivaistaa toimintojaan Yhdysvalloissa yhdistämällä Bellinghamissa, Massachusettsissa ja Darlingtonissa, Etelä-Carolinassa sijaitsevat ilmansuodatinmateriaalitoimintot Bethunen tehtaalleen Etelä-Carolinaan.

Ahlstrom sai myös päätökseen vuonna 2007 tehdyn kolmen yritysoston eli Fabriano Filter Media SpA:n, Orlandin kuitukangasliiketoiminnan ja Fiberwebin kuluttajapyyhkeiden liiketoiminnan integroinnin. Integrointiprosessin ja FiberComposites-toimialan rakennemuutoksen seurauksena toimialalla päätettiin sulkea kuusi tuotantolinjaa ja vähentää 200 työpaikkaa. Rakennemuutos tukee osaltaan toimialan tuloparannusta vuonna 2008.

Kuitukankaat-liiketoiminta-alue (28 % konsernin liikevaihdosta)

Ahlstromin kuitukankaita käytetään elintarvikepakkauksissa, terveydenhuollon tekstiileissä, pyyhkimistuotteissa, rakentamisessa sekä muissa teollisissa sovelluksissa.

Kysyntä pysyi hyvänä kaikissa tuoteryhmissä vuonna 2007 huolimatta Yhdysvaltain taloudellisen tilanteen epävarmuudesta. Liiketoiminta-alueen

myyntimäärät kasvoivat merkittävästi eli 54,4 %. Liikevaihto kasvoi 33,5 % ja oli 491,6 milj. euroa. Kasvu johtui pääasiassa pyyhkimistuotteiden ja tappimateriaalien kysynnän vahvasta kasvusta sekä pyyhkimistuotelinjan organisaatioinvestoinneista ja yrityskaupoista.

Vuonna 2007 toteutettujen kasvuhankkeiden ansiosta Ahlstrom on maailman suurin pyyhkimistuotteiden valmistaja. Yritysostoilla ja valuuttakurssivaikutuksilla oikaistu vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 7,7 %.

Energian ja raaka-aineiden hinnat jatkoivat nousuaan vuonna 2007. Vuositasolla liiketoiminta-alueen tärkeimpiin raaka-aineisiin kuuluvan raionin hinta nousi yli 40 %. Liiketoiminta-alue pystyi kuitenkin osittain kompensoimaan kustannusten nousun vaikutuksia parantamalla toiminnan tuottavuutta useimmissa tuotantolaitoksissa ja nostamalla myyntihintoja merkittävästi.

Neljänneellä vuosineljänneksellä Ahlstrom päätti investoida 38 milj. euroa uuteen terveydenhoitoalan kuitukankaita valmistavaan tehtaaseen Intiassa. Tehdas mahdollistaa Ahlstromin liiketoiminnan laajenemisen alueella. Lisäksi Ahlstrom päätti noin 10 milj. euron investoinnista, jolla muutetaan Torinon tehtaalla Italiassa tällä hetkellä erikoispapereita valmistava paperikone tuottamaan teollisia kuitukankaita.

Suodatinmateriaalit-liiketoiminta-alue (19 % konsernin liikevaihdosta)

Ahlstromin suodatinmateriaaleja käytetään kuljetusteollisuuden suodattimissa sekä ilman- ja nesteiden suodattimissa.

Suodatinmateriaalien kokonaiskysyntä kehittyi edelleen suotuisasti

vuonna 2007. Kuljetusteollisuuden suodatinmateriaalien kysyntä oli hyvää Euroopassa ja erityisen vahvaa Etelä-Amerikassa ja Aasiassa voimakkaan taloudellisen kasvun ansiosta. Lisäksi tietyt Ahlstromin asiakkaat siirsivät toimintonsa näille alueille. Pohjois-Amerikassa kysynnän kehitys vaihteli. Kuljetusteollisuuden suodatinmateriaalien kysyntä pysyi hyvänä, mutta ilmansuodatinmateriaalien markkinat kärsivät edelleen asuntomarkkinoiden hidastumisesta. Nesteiden suodatinmateriaalien kysyntä pysyi vakaana koko vuoden.

Liiketoiminta-alueen koko vuoden myyntimäärät kasvoivat 3,1 %. Liikevaihto oli 332,6 milj. euroa eli vuoden 2006 tasolla. Valuuttakurssivaikutuksilla ja yritysostoilla oikaistu liikevaihto kasvoi 4,0 %.

Energian ja raaka-aineiden, erityisesti sellun ja metanoli johdannaisien, hinnat nousivat merkittävästi vuoden aikana. Liiketoiminta-alue on korottanut hintoja kaikilla maantieteellisillä alueilla parantaakseen kannattavuuttaan.

Ahlstrom päätti vuoden 2007 alussa investoida 5 milj. euroa uuteen kuivamenetelmällä suodatinmateriaaleja valmistavaan kuitukangaslinjaan Groesbeckin tehtaallaan Texasissa Yhdysvalloissa. Investointi on siirretty myöhemmin ilmoitettavaan ajankohdtaan.

Darlingtonin tehtaalle Yhdysvalloissa suunniteltu, 11.5.2007 julkistettu 8 milj. euron investointi neulausteknologi-
aa hyödyntävään tuotantolinjaan rakennetaan Bethunen tehtaalle Yhdysvalloissa. Tuotantolinjan odotetaan käynnistyvän kesäkuussa 2008. Ahlstrom päätti 8.10.2007 laajentaa suodatinmateriaalien valmistuskapasiteettia

Windsor Locksin tehtaalla Yhdysvalloissa muuttamalla aiemmin kuitukankaita valmistaneen tuotantolinjan suodatinmateriaalien tuotantoon.

Lasikuitumateriaalit-liiketoiminta-alue (7 % konsernin liikevaihdosta)

Ahlstromin lasikuitumateriaaleja käytetään rakennusmateriaaleissa, vene- ja kuljetusteollisuudessa, tuulivoimaloissa sekä urheiluvälineissä.

Markkinatilanne Ahlstromin lasikuitumateriaalien asiakastoimialoilla kehittyi vuonna 2007 suotuisasti kaikilla päämarkkina-alueilla. Erityisesti tuulivoimamarkkinat kasvoivat vahvasti.

Vuonna 2007 lasikuitumateriaalien myyntimäärät kasvoivat 9,8 % ja liikevaihto 11,1 % eli 122,0 milj. euroon. Kasvua vauhdittivat erityisesti Ahlstromin uuden erikoislujitteita tuulivoima-, kuljetus- ja veneteollisuudelle valmistavan tehtaan käynnistyminen Bishopvilllessa Yhdysvalloissa ja Karhulan tehtaalla Suomessa alkuvuonna toteutettu kapasiteetin laajennus. Myös hinnankorotukset ja parannukset tuotemixissä lisäsivät myynnin kasvua.

Raaka-aineiden ja energian hinnat jatkoivat nousuaan koko vuoden 2007. Liiketoiminta-alue jatkaa hinnankorotuksia ja tuottavuuden tehostamista.

Ahlstromin uusi erikoislujitteita valmistava tehdas Bishopvilllessä Yhdysvaltain Etelä-Carolinassa käynnistyi ensimmäisellä neljänneksellä 2007. Investointi oli arvoltaan noin 10 milj. euroa. Lisäksi Ahlstrom korjasi lasiuunin ja lisäsi mattokoneen tuotantokapasiteettia Karhulan tehtaalla. Investoinnit olivat arvoltaan noin 6 milj. euroa.

Tverissä Venäjällä sijaitsevan rakennusmateriaali- ja muovikomposiittiteol-

lisuutta palvelevan uuden lasihuopatehtaan odotettiin käynnistyvän joulukuussa 2007, mutta tehdas aloitti toimintansa tammikuun lopussa 2008.

Vuoden 2007 lopulla Ahlstrom päätti kaksinkertaistaa erikoislujitteiden tuotantokapasiteettinsa Bishopvillen tehtaalla Yhdysvalloissa vastatakseen nopeasti kasvavaan kysyntään erityisesti tuulivoimamarkkinoilla. Ensimmäisessä vaiheessa vuonna 2008 Ahlstrom investoi noin 3 milj. euroa uusiin koneisiin ja laitteisiin. Toisen vaiheen investointien arvo on noin 4 milj. euroa.

Vuonna 2007 tehdyt investoinnit vahvistavat edelleen Ahlstromin asemaa maailmanlaajuisesti johtavana lasikuitumateriaalien toimittajana ja tulevat liiketoiminta-alueen kasvua myös jatkossa.

Specialty Papers -toimiala

Specialty Papers -toimiala koostuu kahdesta liiketoiminta-alueesta: Irroke- ja etikettipaperit ja Tekniset paperit.

Koko vuoden liikevaihto kasvoi 3,9 % ja oli 824,7 milj. euroa (794,0 milj. euroa). Toimialan liikevaihto muodosti 47 % koko konsernin liikevaihdosta. Yritysostoilla ja valuuttakurssivaikutuksilla oikaistu vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi hieman eli 1,1 %.

Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä laski selvästi ja oli 13,9 milj. euroa (36,4 milj. euroa). Kannattavuuden heikentyminen johtui pääasiassa myyntihintojen laskusta Irroke- ja etikettipaperit -liiketoiminta-alueella, mikä oli seurausta toispuoleisesti päällystettyjen papereiden kysynnän heikkenemisestä Euroopassa ja irrokepohjapapereiden markkinoilla vallinneesta tilapäisestä ylitarjonnasta. Suljettujen

tehtaiden liiketappiot ja ranskalaisen La Gèren tehtaan investoinnin käynnistysongelmat heikensivät liiketulosta. Tulos painoi myös toimialan pääraaka-aineiden hintojen nousu.

Kannattavuutensa parantamiseksi Ahlstrom päätti vuoden 2007 viimeisellä neljänneksellä muuttaa Specialty Papers -toimialan organisaatiota Euroopassa. Osana rakennemuutosta yhtiö päätti sulkea Ascolin tehtaan Italiassa ja Chantrainen tehtaan Ranskassa sekä italialaisen Torinon tehtaan irrokepohjapapereita valmistaneen paperikone PK4:n. Ascolin tehdas ja Torinon tehtaan paperikone PK4 on jo suljettu, ja Chantrainen tehdas suljetaan vuoden 2008 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana. Rakennemuutoksen seurauksena yhtiön työpaikkojen määrä vähenee 450:llä ja tuotantokapasiteetti 120 000 tonnilla. Toimenpiteiden positiivinen vaikutus on nähtävissä vuoden 2008 aikana.

Tekniset paperit -liiketoiminta-alue (27 % konsernin liikevaihdosta)

Tekniset paperit -liiketoiminta-alueen päätuotteita ovat hiomapapereiden pohjapaperit, krepaut paperit (esim. maalarinteippien pohjapaperit, pyyhkimistuotteet, terveydenhuollon sovellukset), esikyllästetyt sisustuslaminaattipaperit, tiiviste- ja suojapaperit (esim. tiivisteisiin, lämpöeristeisiin, kalanterin teloihin), päällystetyt paperit (esim. tallettien pohjapaperit, julistepaperit), joustopakkauspaperit sekä pergamenttipaperit. Liiketoiminta-alue palvelee pääasiassa sisustus-, elintarvike- ja autoteollisuutta sekä terveydenhuoltosektoria.

Teknisten papereiden kysyntä vaihteli tuoteryhmittäin ja markkina-alueit-

tain. Kysyntä kehittyi suotuisasti pergamenttipapereissa, julistepapereissa ja krepatuissa papereissa. Joustopakkaus-papereissa markkinatilanne oli haastava. Tuotteiden vientimarkkinat kärsivät Yhdysvaltojen dollarin kurssin heikkene-misestä.

Koko vuoden 2007 myyntimäärät kasvoivat 4,9 % ja liikevaihto 4,3 % eli 485,6 milj. euroon.

Liiketoiminta-alueen pääraaka-ai-neen sellun hinta jatkoi nousuaan koko vuoden ajan. Myös sähkön hinta nousi loppuvuodesta Keski-Euroopassa käyt-töön otetun talvihinnoittelun seuraukse-na. Ahlstrom korotti myyntihintojaan useimmissa tuoteryhmissä vuoden ai-kana. Kaikilla tehtailla parannettiin tuot-tavuutta ja karsittiin kiinteitä kustannuk-sia kannattavuuden parantamiseksi.

Ahlstromin ja Zhejiang Kan Specialty Material Co:n (KAN Paper) yhteisyri-tyksen Kiinassa odotettiin vahvistuvan

vuoden 2007 viimeisen neljänneksen aikana. Kiinan viranomaishyväksyntöjen lykkääntymisen vuoksi kaupan odote-taan vahvistuvan vuoden 2008 ensim-mäisellä neljänneksellä.

Irroke- ja etikettipaperit -liiketoiminta-alue (19 % konsernin liikevaihdosta)

Irroke- ja etikettipaperit -liiketoiminta-alue valmistaa erilaisia erikoispapereita tarroihin, etiketteihin sekä graafisiin so-velluksiin.

Liiketoiminta-alueen markkinatilan-ne pysyi haastavana. Irrokepohjapape-reiden ylitarjonta markkinoilla jatkui, ja Yhdysvaltojen dollarin kurssin heikkene-minen vaikeutti tuotteiden vientiä Eu-roopasta. Etiketti- ja irrokepohjapape-reiden hyvä kysyntä Etelä-Amerikassa jatkui.

Koko vuoden myyntimäärät kasvoi-vat 10,1 %. Liikevaihto kasvoi 3,2 % ja oli 340,4 milj. euroa. Kasvu johtui pää-

asiassa Ahlstrom-VCP yhteisyri-tyksen konsolidoinnista. Yritysostoilla ja va-luuttakurssivaikutuksilla oikaistu liike-vaihto laski 5,4 % myyntihintojen las-kun vuoksi.

La Gèren tehtaalla Ranskassa saa-tiin kesäkuussa valmiiksi merkittävä ir-rokepohjapaperin tuotantokapasiteetin laajennus. Investointiseisokki kesti viisi viikkoa. Teknisten ongelmien vuoksi in-vestointi käynnistyi vuoden 2007 jäl-kimmäisellä puoliskolla.

Liiketoiminta-alueen pääraaka-ai-neen sellun hinta jatkoi nousuaan vuonna 2007. Energiakustannukset nousivat Keski-Euroopassa vuoden lop-pupuolella käyttöön otetun energian talvihinnoittelun vuoksi. Suljettujen tehtaiden liiketappiot ja ranskalaisen La Gèren tehtaan investoinnin käynnis-tysongelmat painoivat myös liiketoi-minta-alueen kannattavuutta.

Tuloslaskelma

Milj. euroa	(Liitetieto)	2007	2006
Liikevaihto	(1,3)	1 760,8	1 599,1
Liiketoiminnan muut tuotot	(2,4)	20,4	36,7
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		10,1	2,9
Valmistus omaan käyttöön		1,7	0,4
Aineet ja tarvikkeet		-1 039,9	-893,0
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	(5)	-362,1	-319,6
Poistot	(9,10,12)	-93,9	-79,9
Arvon alentumiset	(11)	-5,9	-1,7
Liiketoiminnan muut kulut	(4)	-265,3	-248,8
Liikevoitto		25,8	96,1
Rahoitustuotot	(6)	1,7	2,5
Rahoituskulut	(6)	-27,3	-17,4
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	(13)	-0,1	0,0
Voitto ennen veroja		0,2	81,2
Tuloverot	(7,15)	1,2	-23,6
Tilikauden voitto		1,3	57,6
Jakautuminen			
Emoyrityksen omistajille		0,5	57,5
Vähemmistölle		0,8	0,1
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa)		0,01	1,31
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa)		0,01	1,29

Tase

Milj. euroa	(Liitetieto)	31.12.2007	31.12.2006
Varat			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	(9)	747,7	601,7
Liikearvo	(10,11)	179,7	101,0
Muut aineettomat hyödykkeet	(10)	58,2	32,6
Sijoituskiinteistöt	(12)	-	-
Osuudet osakkuusyrityksissä	(13)	12,4	12,9
Muut sijoitukset	(14,26)	0,2	0,2
Muut saamiset	(17,26)	16,9	6,1
Laskennalliset verosaamiset	(15)	29,7	25,9
Pitkäaikaiset varat yhteensä		1 044,8	780,4
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	(16)	246,3	214,4
Myyntisaamiset ja muut saamiset	(17,26)	389,3	328,0
Tuloverosaamiset		3,9	8,7
Muut sijoitukset	(14,26)	5,8	5,0
Rahavarat	(18,26)	21,3	20,1
Lyhytaikaiset varat yhteensä		666,5	576,1
Varat yhteensä		1 711,4	1 356,6

Milj. euroa	(Liitetieto)	31.12.2007	31.12.2006
Oma pääoma ja velat			
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma (19)			
Osakepääoma		70,0	68,5
Ylikurssirahasto		209,3	209,3
Muut rahastot		-7,2	-2,4
Kertyneet voittovarot		444,3	490,4
		716,4	765,8
Vähemmistön osuus		36,0	0,8
Oma pääoma yhteensä		752,4	766,6
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat	(22,26)	202,7	44,0
Työsuhde-etuuksiin liittyvät veloitteet	(20)	87,7	112,4
Varaukset	(21)	4,6	3,7
Muut velat	(23,26)	0,6	0,6
Laskennalliset verovelat	(15)	27,6	26,8
Pitkäaikaiset velat yhteensä		323,2	187,4
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	(22,26)	315,5	136,4
Ostovelat ja muut velat	(23,26)	273,1	241,0
Tuloverovelat		9,1	12,4
Varaukset	(21)	38,1	12,8
Lyhytaikaiset velat yhteensä		635,8	402,6
Velat yhteensä		959,0	590,0
Oma pääoma ja velat yhteensä		1 711,4	1 356,6

Laskelma oman pääoman muutoksista

Milj. euroa	Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma							Vähem- mistön osuus	Oma pääoma yht.
	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Suojaus- rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voitto- varat	Yhteensä		
Oma pääoma 31.12.2005	54,6	26,7	-	1,0	3,7	503,7	589,7	0,8	590,5
Rahavirran suojaukset, veroilla vähennettynä:									
Omaan pääomaan kirjatut voitot tai tappiot	-	-	-	-0,9	-	-	-0,9	-	-0,9
Muuntoerot	-	-	-	-	-15,6	-	-15,6	-	-15,6
Voitot tai tappiot ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten suojauksesta, veroilla vähennettynä	-	-	-	-	8,9	-	8,9	-	8,9
Muut muutokset	-	-	-	-	-	-0,9	-0,9	0,0	-0,9
Tilikauden voitto	-	-	-	-	-	57,5	57,5	0,1	57,6
Kaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä	-	-	-	-0,9	-6,8	56,6	48,9	0,1	49,1
Osingonjako ja muu	-	-	-	-	-	-65,2	-65,2	-0,1	-65,3
Osakeanti	13,7	182,4	-	-	-	-	196,1	-	196,1
Käytetyt optiot	0,1	0,2	0,5	-	-	-	0,9	-	0,9
Optioiden lunastus	-	-	-	-	-	-4,7	-4,7	-	-4,7
	13,9	182,6	0,5	-	-	-69,9	127,1	-0,1	127,0
Oma pääoma 31.12.2006	68,5	209,3	0,5	0,1	-3,1	490,4	765,8	0,8	766,6
Rahavirran suojaukset, veroilla vähennettynä:									
Omaan pääomaan kirjatut voitot tai tappiot	-	-	-	-0,1	-	-	-0,1	-	-0,1
Muuntoerot	-	-	-	-	-19,9	-	-19,9	-	-19,9
Voitot tai tappiot ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten suojauksesta, veroilla vähennettynä	-	-	-	-	7,5	-	7,5	-	7,5
Vähemmistöosuuden lisäys, Ahlstrom-VCP	-	-	-	-	-	-	-	34,6	34,6
Muut muutokset	-	-	-	-	-	0,0	0,0	0,0	-0,1
Tilikauden voitto	-	-	-	-	-	0,5	0,5	0,8	1,3
Kaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä	-	-	-	-0,1	-12,4	0,5	-12,0	35,3	23,3
Osingonjako ja muu	-	-	-	-	-	-46,6	-46,6	-0,1	-46,7
Käytetyt optiot	1,5	-	7,7	-	-	-	9,2	-	9,2
	1,5	-	7,7	-	-	-46,6	-37,4	-0,1	-37,5
Oma pääoma 31.12.2007	70,0	209,3	8,3	0,0	-15,5	444,3	716,4	36,0	752,4

Rahavirtalaskelma

Milj. euroa	(Liitetieto)	2007	2006
Liiketoiminnan rahavirta			
Tilikauden voitto		1,3	57,6
Oikaisut:			
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa ja siirrot muihin rahavirtoihin	(29)	78,0	71,4
Rahoitustuotot ja -kulut		25,6	14,9
Osinkotuotot		0,0	0,0
Verot		-1,2	23,6
Nettokäyttöpääoman muutokset:			
Myynti- ja muiden saamisten muutos		-28,9	-5,8
Vaihto-omaisuuden muutos		-6,5	-5,2
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		-0,2	-3,4
Varausten muutos		10,4	-0,5
Saadut korot		1,6	3,5
Maksetut korot		-18,3	-8,7
Muut rahoituserät		1,6	1,5
Maksetut verot		-19,7	-29,6
Liiketoiminnan nettorahavirta		43,9	119,2
Investointien rahavirta			
Konserniyritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	(3)	-217,2	-7,8
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin		-153,9	-116,5
Konserniyritysten, liiketoimintojen ja osakkuusyritysten myynti	(2)	10,9	39,5
Muiden sijoitusten myynti		0,5	0,6
Muiden sijoitusten lisäys		-0,8	-5,0
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynti		2,5	9,8
Saadut osingot		0,0	0,4
Investointien nettorahavirta		-358,1	-79,0
Rahoituksen rahavirta			
Osakeannista saadut maksut		9,2	195,1
Pitkäaikaisten lainojen nostot		165,1	-
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset		-4,2	-137,5
Lyhytaikaisten korollisten lainojen muutos		192,3	-21,5
Optioiden lunastus		-	-6,8
Maksetut osingot		-46,8	-65,3
Rahoituksen nettorahavirta		315,6	-36,0
Rahavarojen muutos			
		1,4	4,3
Rahavarat tilikauden alussa		20,1	16,0
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-0,2	-0,1
Rahavarat tilikauden lopussa		21,3	20,1

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Yhteisön perustiedot

Ahlstrom-konserni ("konserni") on maailmanlaajuisesti toimiva kuitumateriaaleja valmistava yhtiö. Emoyhtiö Ahlstrom Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki ja jonka rekisteröity osoite on Salmisaarenaukio 1, 00180 Helsinki, PL 329, 00101 Helsinki. Ahlstrom Oyj:n osakkeet on noteerattu OMX Pohjoismaiden Pörssi Helsingissä maaliskuusta 2006 lähtien. Konsernitilinpäätös on saatavissa internet-osoitteesta www.ahlstrom.com tai Ahlstrom Oyj:n pääkonttorista osoitteesta PL 329, 00101 Helsinki.

Ahlstrom-konsernin segmenttiraportointi perustuu kahteen toimialaan, jotka ovat FiberComposites-toimiala (Kuitukomposiitit) ja Specialty Papers -toimiala (Erikoispaperit). FiberComposites-toimiala valmistaa kuitukankaita, suodatinmateriaaleja sekä lasikuitumateriaaleja. Specialty Papers -toimiala valmistaa irroke- ja etikettipapereita sekä teknisiä papereita. Ahlstromilla oli vuonna 2007 toimintaa 26 maassa ja se työllisti noin 6 500 henkilöä.

Ahlstrom Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 31.1.2008 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi.

Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja ja niistä annettuja Standing Interpretations Committee (SIC) ja International Financial Reporting Interpreta-

tions Committee (IFRIC) -tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitoa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisöainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Konserni on soveltanut 1.1.2007 alkaen seuraavia uusia tai uudistettuja standardeja ja tulkintoja. Vertailutiedot on muutettu, jos sitä on edellytetty.

- IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot
- IAS 1-standardin muutos IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen – Tilinpäätöksessä esitettävät pääomatiedot
- IFRIC 9 Kytkeytyneiden johdannaisten uudelleenarviointi
- IFRIC 10 Osavuosikatsaukset ja arvon alentuminen

Edellämainitut standardit ja tulkinnat ovat vaikuttaneet tilinpäätökseen IFRS 7:ään ja IAS 1:een liittyvien liitetietovaatimusten osalta.

Konsernitilinpäätös esitetään miljoonina euroina, ellei muuta ole kerrottu. Konsernitilinpäätös laaditaan alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta käypään arvoon tuulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja, myytävissä olevia rahoitusvaroja, johdannaissopimuksia, suojauskohteita käyvän arvon suojauksessa sekä käteisvaroina suoritettavia

osakeperusteisia liiketoimia. Pitkäaikaiset varat ja myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon.

Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Kansainvälisen tilinpäätöskäytännön mukaista konsernitilinpäätöstä laadittaessa yhtiön johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat kirjattavien varojen ja velkojen määriin, tilinpäätöspäivänä esitettyihin ehdollisiin eriin sekä kaudelta kirjattavien tuottojen ja kulujen määriin. Arvioita ja oletuksia päivitetään säännöllisesti ja ne perustuvat historialliseen kokemukseen ja muihin tekijöihin sisältäen perustellut odotukset tulevaisuuden tapahtumista. Arviot perustuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöshetkellä, mutta on mahdollista, että toteutumat poikkeavat tehdyistä arvioista. Merkittävimmät konsernissa käytetyt arviot liittyvät mm. omaisuuserien arvonalentumistestauksiin, hankintamenojen kohdistamiseen liiketoimintojen hankinnoissa, työsuhde-etuuksiin ja laskennallisiin veroihin.

Arvonalentumistestaus

Konsernissa testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta aineelliset ja aineettomat hyödykkeet, mukaan lukien liikearvo. Lisäksi konsernissa käydään läpi jokaisena tilinpäätöspäivänä mahdolliset viitteet hyödykkeiden arvonalentumisesta. Kassavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä

olevat tulevaisuuden rahamäärät perustuvat pääsääntöisesti käyttöarvolaskelmiin. Nämä laskelmat perustuvat johdon arvioihin, samoin kuin näitä rahavirtoja diskontattaessa käytettävä diskonttaus-korko, joka vastaa keskimääräistä painotettua pääomakustannusta. Toteutuneet rahavirrat voivat poiketa arvioista mm. omaisuuserien taloudellisten pitoaikojen, tuotteiden ennustettujen myyntihintojen, tuotantokustannusten tai käytetyn diskonttauskoron suhteen ja muutokset voivat johtaa arvonalennuskulujen kirjaamiseen.

Hankintamenon kohdistaminen

Yrityskaupoissa hankittujen yritysten nettovarallisuus arvostetaan käypään arvoon. Yrityskaupan yhteydessä käytetään ulkopuolista neuvonantajaa arvioimaan merkittävien aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden käypiä arvoja. Arvonmääritys, joka perustuu hyödykkeen nykyiseen jälleenhankintahintaan, diskontattuihin kassavirtoihin tai arvioituun myyntihintaan, edellyttää johdolta oletuksia muun muassa hyödykkeen tulevasta tulontuotokyvystä ja käyttötarkoituksesta. Arvioidut arvot ja taloudelliset vaikutusajat sekä taustalla olevat oletukset ovat johdon paras arvio tilinpäätöshetkellä ja ne voivat vaikuttaa raportoituihin lukuihin.

Työsuhde-etuudet

Työsuhde-etuuksiin liittyvien kulujen, velkojen sekä saatavien laskennassa käytetään useita tilastollisia ja muita vakuutusmatemaattisia tekijöitä. Laskentaan liittyviä oletuksia ovat muun muassa järjestelyihin liittyvien varojen ja

velkojen arvostamisessa käytetyt diskonttauskorot sekä muut vakuutusmatemaattiset oletukset, kuten palkkatason nousuoletus ja odotettavissa oleva elinikä. Etuus pohjaisten eläkejärjestelyjen arvostuslaskelmat ovat auktorisoitujen vakuutusmatemaatikkojen laatimia. Käytettyjen tekijöiden muutosten vaikutus jaksetaan työntekijöiden jäljellä olevalle arvioidulle palvelusajalle. Käytetyt tilastolliset tekijät voivat kuitenkin poiketa huomattavasti toteutuneesta kehityksestä johtuen muun muassa muuttuneesta yleisestä taloudellisesta tilanteesta, henkilökunnan palvelusajan pituudesta tai muutoksista muissa tekijöissä, jolloin ne vaikuttavat henkilöstökuluihin ja kirjattuihin velkoihin.

Laskennalliset verot

Konserni arvioi tilinpäätösten yhteydessä erityisesti laskennalliset verosaamiset ja sen miten todennäköisesti konserniyhtiöllä tulee olemaan verotettavaa tuloa, jota vastaan verotuksessa vähennyskelpoiset väliaikaiset erot, käyttämättömät tappiot ja hyvitykset voidaan hyödyntää. Uusien olosuhteiden ja uuden tiedon perusteella toteutumattomat voivat poiketa arvioista ja arvioita voidaan muuttaa, mikä voi johtaa laskennallisiin veroihin liittyviin tuotto- tai kulukirjauksiin tuloslaskelmassa.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön ja kaikkien tytäryritysten tilinpäätökset. Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa emoyhtiöllä on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun emoyhtiöllä on suoraan tai

välillisesti oikeus määrätä tytäryrityksen talouden tai liiketoiminnan periaatteista tavoitteenaan hyödyn saaminen sen toiminnasta. Tytäryritykset luetaan liitetiedossa 31. Tilikauden aikana hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen hankinta-ajankohdasta lähtien ja tilikauden aikana luovutetut yritykset myyntiajankohtaan saakka. Hankitut yritykset sisällytetään tilinpäätökseen hankintamenomenetelmää käyttäen, jonka mukaan hankitun yhtiön varat ja velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä. Liikearvon hankintameno on määrä, jolla tytäryrityksen hankintameno ylittää yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen käyvän nettoarvon.

Osakkuusyritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa talouden ja liiketoiminnan periaatteisiin. Sijoitukset osakkuusyrityksiin, joissa konsernin osuus äänivallasta on 20-50 %, yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyritysten tilikauden tuloksista on esitetty omana eräänä liikevoiton jälkeen.

Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäiset saamiset ja velat sekä sisäisten tapahtumien realisoitumattomat katteet ja konserniyritysten välinen voittonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöksessä. Vähemmistöosuus esitetään erillisenä eränä omassa pääomassa konsernin taseessa. Vähemmistölle kuuluva osuus kauden voitosta tai tappiosta esitetään erikseen konsernin tuloslaskelman lopussa.

Ulkomaan rahan määräiset tapahtumat

Kunkin konserniyrityksen tilinpäätökseen sisältyvät erät arvostetaan siinä valuutassa, joka vallitsee kyseisen yrityksen pääasiallisessa taloudellisessa toimintaympäristössä (toimintavaluutta). Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämivaluutta.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat muunnetaan toimintavaluutaksi käyttäen tapahtumapäivän valuutakursseja. Tilinpäätöshetkellä taseen ulkomaan rahan määräiset monetaariset varat ja velat muunnetaan toimintavaluutaksi käyttäen tilinpäätöspäivän kursseja. Muuntamisesta syntyneet kurssivoitot ja -tappiot kirjataan tuloslaskelmaan. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot esitetään liikevoiton yläpuolella ja rahoitukseen liittyvät kurssivoitot ja -tappiot nettomääräisinä rahoituserissä. Suojauslaskennan soveltamisedellytykset täyttävien tulevien kassavirtojen tai ulkomaisen tytäryrityksen nettosijoituksen suojausten kurssivoitot ja -tappiot kirjataan omaan pääomaan.

Niiden ulkomaisten tytäryritysten, joiden toimintavaluutta ei ole euro, taseet muunnetaan euroiksi tilinpäätöspäivän kurssia ja tuloslaskelmat kauden keskikurssia käyttäen. Kauden tuloksen muuntaminen eri kursseilla tuloslaskelmassa ja taseessa aiheuttaa muuntoeron, joka kirjataan omana eränään omaan pääomaan.

Ulkomaisten tytäryritysten hankintamenon eliminoinnista ja hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta syntyneet muuntoerot sekä nettosijoitusta suojaavan valuuttatermiinin käyvän arvon muutos kirjataan omaan pääomaan. Kun tytäryritys myydään, nettosijoituksesta ja sen mahdollisesta suojauksesta aiheutunut muuntoero kirjataan tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota.

Muuntoerot, jotka ovat syntyneet ennen 1.1.2004, joka oli konsernin IFRS-standardeihin siirtymispäivä, on kirjattu IFRS 1 -standardin salliman helpotuksen mukaisesti kertyneisiin voittovaroihin IFRS-siirtymän yhteydessä, eikä niitä myöskään myöhemmin tytäryrityksen myyntiin yhteydessä kirjata tuloslaskelmaan.

Ulkomaisten yksikköjen hankinnasta syntyvä liikearvo ja kyseisten ulkomaisten yksikköjen varojen ja velkojen kirjantapitoarvoihin hankinnan yhteydessä tehtävät käyvän arvon oikaisu on käsitelty kyseisen ulkomaisen yksikön toimintavaluutassa ja muunnettu tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen.

Rahoitusinstrumentit

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan IAS 39 -standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, myytävissä olevat rahoitusvarat sekä lainat ja muut saamiset. Varat luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä ja luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella. Rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä. Transaktiomenot on sisällytetty rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjantapitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittävältä osin kaikki rahoitusvarojen omistamiseen liittyvät riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Tähän ryhmään luokiteltuihin rahoitusvaroihin sisältyvät kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat; johdannaiset, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja sekä kaikki sellaiset rahoitusvarat, jotka on määritetty alkuperäisen kirjaamisen tapahtuessa käypään arvoon tu-

losvaikutteisesti kirjattaviksi. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat on hankittu pääasiallisesti voiton saamiseksi lyhyen aikavälin markkinahintojen muutoksista. Ryhmän erät arvostetaan käypään arvoon. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät sekä 12 kuukauden sisällä erääntyvät rahoitusvarat sisältyvät taseen lyhytaikaisiin varoihin. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Lainat ja muut saamiset

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia rahoitusvaroja, jotka syntyvät tavaroiden ja palvelujen tai rahan luovuttamisesta velalliselle. Lainoja ja muita saamisia ei noteerata toimivilla markkinoilla, ja niihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai määritettävissä. Lainat ja muut saamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon. Lainat ja muut saamiset sisällytetään joko lyhyt- tai pitkäaikaisiin varoihin niiden maturiteetin mukaan.

Myytävissä olevat rahoitusvarat

Myytävissä olevien rahoitusvarojen ryhmä sisältää noteeraamattomat osakkeet ja muut korolliset lyhytaikaiset sijoitukset. Nämä arvostetaan käypään arvoon. Noteeraamattomat osakkeet arvostetaan hankintamenuon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon, jos niiden käypää arvoa ei voida määrittää luotettavasti. Käyvän arvon muutoksista syntyvät realisoitumattomat voitot ja tappiot kirjataan suoraan omaan pääomaan käyvän arvon rahastoon niihin liittyvä verovaihtelu huomioon ottaen. Käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan silloin, kun sijoitus myydään tai kun sijoituksen arvo on alentunut siten, että sijoituksesta kirjataan arvonalentumistappio. Myytävissä olevat sijoitukset sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin, paitsi

jos ne on tarkoitus pitää alle 12 kuukauden ajan tilinpäätöspäivästä lähtien.

Rahavarat

Rahavarat muodostuvat käteisvaroista, pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista erittäin likvideistä sijoituksista, joiden maturiteetti on enintään kolme kuukautta. Käytössä olevat pankkitilien luottolimiitit sisältyvät taseen lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin.

Rahoitusvelat

Konsernin rahoitusvelat muodostuvat rahoituslaitoslainoista, ostoveloista ja muista rahoitusveloista. Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon, joka perustuu saatuun vastikkeeseen. Rahoitusvelkoihin liittyvät transaktiomenot sisällytetään rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin rahoitusvelat arvotetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuon.

Johdannaissopimukset ja suojauslaskenta

Johdannaissopimukset merkitään sopimushetkellä kirjanpitoon hankintamenuon, joka vastaa niiden käypää arvoa, ja hankinnan jälkeen ne arvostetaan käypään arvoon. Voitot ja tappiot, jotka syntyvät käypään arvoon arvostamisesta, käsitellään kirjanpidossa suojattavan erän luonteen mukaisesti. Kun johdannaissopimuksia solmitaan, konserni määrittää ne saamisten, velkojen tai kiinteäehtoisten sitoumusten käyvän arvon suojausiksi (käyvän arvon suojaus), ennakoitujen liiketoimien tai kiinteäehtoisten sitoumusten suojausiksi (rahavirran suojaus), ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten suojausiksi tai johdannaissopimuksiksi, jotka eivät täytä suojauslaskennan soveltamisen edellytyksiä.

Suojauslaskentaa varten konserni dokumentoi suojattavan kohteen, suojattavan riskin sekä riskinhallintavoitteet ja suojausstrategian. Suojausten te-

hokkuutta testataan jokaisen tilinpäätöksen yhteydessä sekä suojausta aloitettaessa että jälkikäteen. Suojaus on tehokas, jos suojaava instrumentti kumoo suojattavan erän rahavirtojen tai arvostamisen muutokset.

Käyvän arvon suojaukseksi määritettyjen ja nämä ehdot täyttävien johdannaissopimusten käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Samalla tavalla käsitellään suojatun omaisuus- tai velkaerän käyvän arvon muutokset, jotka ovat kohdistettavissa suojatulle riskille.

Rahavirran suojaukseksi määritettyjen ja suojauslaskennan kriteerit täyttävien johdannaissopimusten käyvän arvon muutokset kirjataan suoraan omaan pääomaan. Omaan pääomaan kertyneet voitot ja tappiot siirretään tuloslaskelmaan sillä kaudella, jolla suojattu erä merkitään tuloslaskelmaan. Kun suojausinstrumentti erääntyy tai myydään, tai kun suojauslaskennan kriteerit eivät enää täyty, omaan pääomaan kertynyt voitto tai tappio kirjataan tuloslaskelmaan.

Konserni käyttää ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen valuuttariskiltä suojaamiseen joko johdannaissopimuksia tai valuuttamääräisiä lainoja. Nämä suojaukset käsitellään kirjanpidossa samoin kuin rahavirran suojaus. Suojaavan instrumentin käyvän arvon muutoksen tehokas osa kirjataan suoraan omaan pääomaan muuntoeroihin. Käyvän arvon muutoksen tehoton osuus kirjataan tuloslaskelmaan. Mikäli suojaava instrumentti on valuuttalaina, siihen liittyvien kurssivoittojen tai -tappioiden tehokas osa kirjataan omaan pääomaan muuntoeroihin. Kun ulkomaisesta yksiköstä luovutaan, nettosijoituksen suojauksesta muuntoeroihin kertynyt määrä siirretään tuloslaskelmaan luovutusvoiton tai -tappion oikaisuna.

Muihin kuin edellä luetelluihin johdannaissopimuksiin ei välttämättä sovelleta IAS 39 -standardin mukaista suojauslaskentaa siitä huolimatta, että ne

on tehty konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti suojaavassa tarkoituksessa. Käyvän arvon muutokset johdannaissopimuksista, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, sekä mahdollisten IAS 39 -standardissa määritettyjen kytkettyjen johdannaisten käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan kaudella, jolla ne syntyvät. Käyvät arvot määritetään käyttämällä julkisesti noteerattuja markkinahintoja ja kurssseja sekä yleisesti hyväksytyjä arvostusmenetelmiä. Arvostamisessa käytetyt tiedot ja oletukset perustuvat todennettavissa oleviin markkinahintoihin.

Tuloutusperiaatteet

Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavara on toimitettu, omistusoikeus on siirtynyt asiakkaalle, eikä tavara ole enää konsernin hallinnassa, ja kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet asiakkaalle. Konserni käyttää pääasiassa sellaisia toimitusehtoja, joiden mukaan myynti tuloutetaan tavarantoimitushetkellä. Tuotot palveluista kirjataan silloin, kun palvelu on suoritettu. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituloista on vähennetty tuotepalautukset, välilliset verot sekä käteis- ja vuosialennukset.

Tuloverot

Tilikauden tuloverot muodostuvat tilikauden verotettavaan tuloon perustuva verosta ja laskennallisesta verosta. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verot sisältävät konserniyhtiöiden paikallisten säännösten mukaisesti lasketut tilikauden verot sekä oikaisut aikaisempien tilikausien veroihin. Suoraan omaan pääomaan kirjattujen erien vero vaikutukset on vastaavasti kirjattu omaan pääomaan.

Laskennalliset verot lasketaan tasearvojen ja veroarvojen välisille väliaikaisille eroille käyttäen kussakin maassa säädettyä verokantaa. Merkittävimmät väliaikaiset erot aiheutuvat aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä, työsuhte-

etuuksiin liittyvistä velvoitteista ja verotuksessa käyttämättömistä tappioista. Verotuksessa vähennyskelpoisista väliaikaisista eroista ja käyttämättömistä tappioista ja hyvityksistä kirjataan laskennallista verosaamista vain siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

Laskennalliset verovelat ja -saamiset määritetään käyttämällä säädettyjä verokantoja, joita odotetaan sovellettavan verotettavaan tuloon niinä vuosina, joina väliaikaisten erojen odotetaan purkautuvan. Verokantojen muutoksen vaikutus laskennallisiin verosaamiin ja -velkoihin kirjataan tuloslaskelmaan silmä kaudella, jolla verokannan muutoksesta on säädetty.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla. Rakennus- ja aikaiset korot pitkäaikaisista hankkeista aktivoidaan osaksi käyttöomaisuuden hankintamenoa siltä ajalta, joka tarvitaan investointikohteen valmistamiseksi aiottuun käyttöön.

Aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä tehdään tasapoistot niiden arvioituna taloudellisena vaikutusaikana. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat: rakennukset ja rakennelmat 20 - 40 vuotta; raskaat koneet 10 - 20 vuotta; muut koneet ja kalusto 3 -10 vuotta. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Mikäli käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat poikkeavat toisistaan, käsitellään kukin osa erillisinä hyödykkeinä. Osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan osaksi aineellista hyödykettä, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen han-

kintameno on luotettavasti määriteltävissä. Muut korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi sillä tilikaudella, jolla ne ovat syntyneet.

Hyödykkeiden taloudellinen vaikutusaika ja jäännösarvo arvioidaan uudelleen jokaisena tilinpäätöspäivänä ja tarvittaessa niitä oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden luovutuksista syntyneet myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

Aineettomat hyödykkeet

Liikearvo

Liiketoimintojen yhdistämiset sisällytetään tilinpäätökseen hankintameno-netelmää käyttäen. Sen mukaisesti taseeseen kirjataan liikearvoksi se osa hankintamenoista, joka ylittää konsernin osuuden hankitun yhtiön yksilöitävissä olevan nettovarallisuuden käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Yksilöitävissä oleva nettovarallisuus sisältää hankitut varat sekä vastattavaksi otetut velat ja ehdolliset velat. Hankintameno koostuu käypään arvoon arvostetusta hankintahinnasta sekä liiketoimintojen yhdistämisestä välittömästi johtuvista menoista. Liikearvo arvostetaan arvonalentumisilla vähennettynä hankintamenoista. Liikearvo kohdistetaan rahavirtaa tuottaville yksiköille ja siitä ei kirjata poistoja, vaan liikearvo testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta.

Ennen IFRS-standardeihin siirtymispäivää toteutettuihin liiketoimintojen yhdistämiin on sovellettu IFRS 1 -standardin sallimaa helpotusta. Sen mukaisesti ennen siirtymispäivää toteutettuja hankintoja ei oikaista ja aikaisemman tilinpäätösnormiston mukaisia tasearvoja käytetään oletushankintamenoista. Ennen IFRS-standardeihin siirtymispäivää hankintahinnan ja tytär-

yhtiön hankintahetken oman pääoman välinen ero on soveltuvin osin kohdistettu hankituille omaisuuserille.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot kirjataan niiden toteutumishetkellä kuluksi konsernin tuloslaskelmaan. Kehittämismenot kirjataan myös kuluksi toteutumishetkellä lukuun ottamatta niitä kehittämismenoja, jotka täyttävät IAS 38 Aineettomat hyödykkeet edellyttämät aktivointikriteerit. Konserni ei ole aktivoinut kehittämissenoja, koska ei ole voitu varmistua siitä, että ne täyttävät kaikki aktivointikriteerit.

Muut aineettomat hyödykkeet

Muut aineettomat hyödykkeet, kuten tavaramerkit, patentit ja lisenssit sekä tietokoneohjelmistot kirjataan taseeseen poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettynä hankintamenoon. Tavaramerkit, patentit ja lisenssit poistetaan tasapoistoin taloudellisena vaikutusajanaan (5-20 vuotta) ja tietokoneohjelmistot tasapoistoin taloudellisena vaikutusajanaan (3-5 vuotta).

Sijoituskiinteistöt

Sijoituskiinteistöt ovat kiinteistöjä, joita konserni pitää hallussaan hankkiakseen vuokratuottoja ja/tai omaisuuden arvonnousua. Sijoituskiinteistöä käsitellään pitkäaikaisena sijoituksena ja se arvostetaan kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettynä hankintamenoon. Sijoituskiinteistöistä tehdään tasapoistot ja niiden taloudelliset vaikutusajat ovat samat kuin aineellisilla käyttöomaisuushyödykkeillä.

Tilinpäätöshetkellä konsernilla ei ole sijoituskiinteistöjä.

Vuokrasopimukset

Konserni vuokraa kiinteistöjä ja laitteita useilla rahoitusleasing sopimuksilla ja muilla vuokrasopimuksilla. Vuokrasopimukset, joissa olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista

on siirtynyt vuokralle ottajalle, luokitellaan rahoitusleasingosopimuksiksi.

Rahoitusleasingosopimukseen liittyvät omaisuuserät merkitään taseeseen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien arvioituun nykyarvoon. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan vuokravelan vähennykseksi ja rahoitusmenoksi. Rahoitusmenot kohdistetaan vuokra-ajan tilikausille siten, että jäljellä olevalle vuokravelalle muodostuu tilikausittain samansuuruinen korkoprosentti. Vuokravelka sisältyy taseeseen korollisiin velkoihin. Rahoitusleasingosopimuksilla hankituista hyödykkeistä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset olennaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muista vuokrasopimuksista suoritettavat vuokrat kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi tasasuuruksina erinä vuokra-ajan kuluessa.

Arvonalentumiset

Jokaisena tilinpäätöspäivänä konsernin omaisuuserien kirjanpitoarvot tarkistetaan mahdollisten arvonalentumisviitteiden toteamiseksi. Jos tällaisia viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvolla tarkoitetaan omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Ahlstrom-konsernissa kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty pääasiassa käyttöarvoihin perustuen.

Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo ylittää siitä kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumistappio perutaan, jos omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä kerry-

tettävissä olevan rahamäärän määrittämiseen käytetyissä arvioissa on tapahtunut positiivinen muutos. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä omaisuuserän kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

Konsernissa rahavirtaa tuottavat yksiköt perustuvat tuotelinjojen mukaisesti tehtyyn jakoon. Rahavirtaa tuottava yksikkö on alin taso, jolla on olemassa erillisiä, pääasiassa itsenäisiä rahavirtoja. Liikearvo on kohdistettu niille rahavirtaa tuottaville yksiköille, joiden oletetaan hyötyvän yritysten yhteenliittymästä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä niistä yksiköistä, joille on kohdistettu liikearvoa, arvioidaan vuosittain sekä aina kun viitteitä arvonalentumisesta ilmenee.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuun tai sitä alempaan nettoarvoon. Nettoarvo on liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta vähennettynä tuotteen valmiiksi saattamisesta ja myynnistä aiheutuville menoilla. Raaka-aineiden ja tarvikkeiden hankintameno määritetään painotetun keskihinnan menetelmällä. Muun vaihto-omaisuuden hankintameno määritetään FIFO-menetelmää (first in, first out) käyttäen. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno muodostuu valmistuksen välittömistä menoista sekä osuudesta valmistuksen muuttuvia ja kiinteitä yleismenoja.

Myyntisaamiset

Myyntisaamiset arvostetaan hankintamenuun ja niistä vähennetään arvioidut arvonalentumiset. Yhtiön johto arvioi käytössä oleviin tietoihin perustuen asiakkaiden kyvyn suorittaa velvollisuutensa ja arvioi arvonalentumisen määrän, jos on todennäköistä, ettei koko summaa voida periä.

Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisempiin tapahtumiin perustuva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää maksusuoritusta, ja velvoitteen määrä voidaan arvioida luotettavasti.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan vain silloin, kun järjestelystä on laadittu yksityiskohtainen, asianmukainen suunnitelma ja suunnitelman toimeenpano on aloitettu tai siitä on tiedotettu niille henkilöille, joita suunnitelma koskee. Vastaavasti ympäristövaraus kirjataan, kun konsernille on ympäristölainsäädännön ja konsernin ympäristövastuuperiaatteiden nykyisten tulkintojen perusteella syntynyt velvoite, joka voidaan luotettavasti arvioida.

Työsuhde-etuudet

Maksupohjaiset ja etuuspohjaiset eläkejärjestelyt

Konserniyhtiöillä on useita paikallisten käytäntöjen mukaisia eläkejärjestelyitä eri maissa. Järjestelyt luokitellaan joko maksupohjaisiksi tai etuuspohjaisiksi eläkejärjestelyiksi. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehty maksut kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan sillä kaudella, johon kyseiset maksut kohdistuvat.

Konsernin etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen veloitteet on laskettu kustakin järjestelystä erikseen arvioimalla sen tulevaisuuden etuuden määrä, jonka työntekijät ovat ansainneet palvelustaan; tämä etuus diskontataan nykyarvoon, josta vähennetään järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo. Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen veloitteiden nykyarvo lasketaan käyttäen ennakoitua etuus oikeusyksikköön perustuva menetelmää (projected unit credit method). Eläkeveloitteen nykyarvoa laskettaessa käytetään diskonttauskorkona yritysten liikkeelle laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen markkinatuottoa tai juoksuajaltaan vastaavien valtion velkasitoumusten korkoa. Nämä

laskelmat ovat auktorisoitujen vakuutusmatemaatikkojen laatimia.

Kaikki 1.1.2004 olemassa olleet vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot on kirjattu omaan pääomaan. Tämän jälkeen syntyneet vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan henkilöiden keskimääräiselle jäljellä olevalle palvelusajalle siltä osin kuin ne ylittävät suuremman seuraavista: 10 % eläkeläisvoitosta tai 10 % varojen käyvistä arvosta. Muussa tapauksessa vakuutusmatemaattista voittoa tai tappiota ei kirjata.

Konsernin nettovastuu muista kuin eläkejärjestelyihin liittyvistä pitkäaikaisista työsuhde-etuuksista on se tulevaisuuden etuuden määrä, jonka työntekijät ovat ansainneet nykyisen ja aikaisempien kausien aikana.

Osakeperusteiset maksut

Konserni soveltaa IFRS 2 (Osakeperusteiset maksut) -standardia optiojärjestelyihin, joissa optiot on myönnetty 7.11.2002 jälkeen ja joihin ei ole syntynyt oikeutta ennen 1.1.2005. Standardia sovelletaan synteettiseen optio-ohjelmaan, jonka mukaisesti avainhenkilöstölle myönnetään käteisvaroina maksettava kannustinpalkkio tiettyjen toteutumisehtojen täytyessä.

Maksettavaksi tulevien käteisvarojen määrän käypä arvo kirjataan kuluksi ja vastaava määrä velkojen lisäykseksi. Käypä arvo on määritetty myöntämishetkellä ja jaksotettu ajalle, jonka kuluessa ohjelmaan osallistuvien avainhenkilöiden oikeus käteisvaroihin syntyy. Velka uudelleenarvostetaan jokaisena raportointipäivänä sen suorittamiseen asti. Kaikki käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan työsuhde-etuuksista aiheutuviin kuluihin. Arvostus perustuu option hinnoittelumalliin, joka ottaa huomioon synteettisten optioiden myöntämisehdot sekä vastaanotetun työsuorituksen määrän.

Osingonjako

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamasta osingonjaosta ei ole tehty kirjasta tilinpäätökseen, vaan osingot kirjataan vasta kun yhtiökokous on ne hyväksynyt.

Listautumiseen liittyvien menojen kirjaaminen vuonna 2006

Ahlstrom toteutti osakeannin ja listautui OMX Pohjoismaiden Pörssi Helsinkiin maaliskuussa 2006. Tästä välittömästi oman pääoman hankinnasta aiheutuneet menot on kirjattu verovaikutuksella vähennettynä oman pääoman ylikurssirahastoon emissiovoittoa pienentäen.

Julkiset avustukset

Valtiolta tai muulta taholta saadut julkiset avustukset kirjataan tuloslaskelmaan tuloksi silloin, kun avustuksen kohteeseen liittyvät menot merkitään kuluiksi. Aineellisen käyttöomaisuuden hankintaan liittyvät julkiset avustukset vähennetään hyödykkeen kirjanpitoarvosta ja tuloutetaan poistojen kohteena olevan hyödykkeen käyttöaikana pienentyneiden poistojen muodossa.

Päästöoikeudet

Hiilidioksidipäästöjen perusteella ilmaiseksi saadut päästöoikeudet sekä toteutuneiden päästöjen perusteella syntyvä velvoite luovuttaa päästöoikeuksia netotetaan, ja taseeseen kirjataan varaus, jos päästöoikeuksien määrä alittaa velvoitteen. Päinvastaisessa tilanteessa ylijäämää ei kirjata taseen varoihin. Tiedot tilinpäätöshetken päästöoikeustilanteesta ja toteutuneista päästöistä annetaan liitetietoina. Päästöoikeuksien myynnistä syntyvät myyntivoitot kirjataan tuloslaskelman muihin tuottoihin.

Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät sekä lopetettuihin toimintoihin liittyvät omaisuuserät arvostetaan kir-

janpitoarvoon tai sitä alempaan, myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä ja myynnin toteutumisen katsotaan olevan erittäin todennäköistä.

Lopetettu toiminto on pääliiketoimintayksikkö tai merkittävä maantieteellinen toiminta-alue.

Konsernilla ei ollut myytävänä olevia omaisuuseriä tai lopetettuja toimintoja vuosina 2006-2007.

Liikevoitto

Liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu kun liikevaihtoon lisätään liike-toiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutoksella oikaistuna, vähennetään työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot, arvonalentumistappiot ja liiketoiminnan muut kulut. Kurssierot sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät tavanomaiseen liike-toimintaan liittyvistä eristä. Rahoitukseen liittyvät kurssierot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Uudistettujen tai muutettujen IFRS-standardien soveltaminen

IASB on julkistanut seuraavat uudet tai uudistetut standardit ja tulkinnat, jotka eivät ole vielä voimassa eikä konserni ole vielä soveltanut niitä tilinpäätöksensä. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta.

- IFRIC 11 IFRS 2 – Konsernin ja omia osakkeita koskevat liiketoimet (voimassa 1.3.2007 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Konsernin arvion mukaan tällä tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen. Tulkinta on hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

- IFRIC 12 Service Concession Arrangements (voimassa 1.1.2008 alkavilla tilikausilla). Konsernin arvion mukaan uudella tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen. Tulkintaa ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.
- IFRIC 13 Customer Loyalty Programmes (voimassa 1.7.2008 jälkeen alkavilla tilikausilla). Konsernilla ei ole tulkinnassa tarkoitettuja kanta-asiakasjärjestelyjä, joten tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen. Tulkintaa ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.
- IFRIC 14 IAS 19 – The Limit on a Defined Benefit Asset, Minimum Funding Requirements and their Interaction (voimassa 1.1.2008 alkavilla tilikausilla). Konsernilla on etuusperusteisia eläkejärjestelyjä eri maissa. Alustavan arvion mukaan uudella tulkinnalla ei kuitenkaan ole olennaista vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen. Tulkintaa ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.
- IFRS 8 Toiminnalliset segmentit (voimassa 1.1.2009 alkavilla tilikausilla). Konserni arvioi, että uusi standardi ei muuta olennaisesti nykyistä segmenttiraportointia, koska sisäisen raportoinnin mukaisesti määritellyt liiketoimintasegmentit ovat nykyisin konsernin ensisijainen raportointimuoto. Konsernin arvion mukaan standardin käyttöönotto vaikuttaa lähinnä tapaan, jolla segmentti-informaatio esitetään tulevan tilinpäätöksen liitetiedoissa. IFRS 8-standardi on hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.
- IAS 23 Vieraan pääoman menot – standardin muutos (voimassa 1.1.2009 alkavilla tilikausilla). Muutettu standardi edellyttää, että ehdot täyttävän hyödykkeen hankintameenon sisällytetään kyseisen hyödykkeen hankkimisesta tai rakentamisesta johtuvat vieraan pääoman menot. Konserni on jo aiemmin soveltanut tätä mahdollisuutta eikä uuden standardin käyttöönotolla ole olennaista vaikutusta tulevaan tilinpäätökseen. Uudistettua standardia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.
- IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen – standardin muutos (voimassa 1.1.2009 alkavilla tilikausilla). Uudistettu standardi muuttaa tilinpäätöslaskelmien esitystapaa. Konserni arvioi muutoksen vaikuttavan lähinnä tuloslaskelman ja oman pääoman muutoslaskelman esitystapaan. Uudistettua standardia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

1. Segmenttiraportointi

Konsernin ensisijainen segmenttiraportointimuoto on liiketoimintasegmenttien mukainen ja toissijainen maantieteellisten segmenttien mukainen. Segmenttien tulos, varat ja velat sisältävät erät, jotka aiheutuvat segmenttien liiketoiminnasta tai jotka voidaan kohdistaa niille järkevin perustein. Muut toiminnot sisältävät rahoitukseen ja verotukseen liittyvät saamiset, velat ja kuluerät, sekä konsernille ja myyntiyhtiöille kuuluvia tuotteita, kuluja, varoja ja velkoja.

Liiketoimintasegmentit ovat Fiber-Composites (Kuitukomposiitit) ja

Specialty Papers (Erikoispaperit). Fiber-Composites-segmentti valmistaa suodatinmateriaaleja, kotitalouksien, terveydenhoitoalan ja teollisuuden kuitukankaita sekä lasikuitulujitteita. Specialty Papers -segmentin tuotteisiin kuuluvat tarra-, pakkaus- ja etikettipaperit sekä muun muassa krepapaperit, pergamenttipaperit, hiomapapereiden pohjapaperit ja esikyllästetyt sisustuslaminatipaperit.

Segmenttijako perustuu konsernin organisaatorakenteeseen. Myös tuotteet, asiakasryhmät ja markkinat ovat

samankaltaisia kahden valitun toimialasegmentin sisällä, samoin valmistusteknologiat ja raaka-ainepohjat. Lisäksi toimialasegmenttien sisällä valmistusta voidaan siirrellä joustavasti.

Maantieteelliset segmentit ovat Eurooppa, Pohjois-Amerikka, Aasia ja muut maat. Maantieteellisten segmenttien liikevaihto esitetään asiakkaiden sijainnin mukaisesti. Segmentin varojen raportointi perustuu niiden maantieteelliseen sijaintiin. Segmenttien välinen hinnoittelu perustuu markkinahintoihin.

Liiketoimintasegmentit 2007

Milj. euroa	Fiber-Composites	Specialty Papers	Muut toiminnot	Eliminoinnit	Konserni
Ulkoinen myynti	936,7	820,3	3,7	-	1 760,8
Segmenttien välinen myynti	4,7	4,4	13,4	-22,5	0,0
Liikevaihto	941,4	824,7	17,2	-22,5	1 760,8
Liikevoitto/-tappio	48,7	-12,5	-10,4	-	25,8
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	-	-	-0,1	-	-0,1
Tilikauden voitto	-	-	-	-	1,3
Segmentin varat	935,3	679,9	30,7	-14,8	1 631,1
Osuudet osakkuusyrityksissä	-	-	12,4	-	12,4
Kohdistamattomat varat	-	-	-	-	67,8
Varat yhteensä					1 711,4
Segmentin velat	157,8	214,5	40,9	-14,8	398,4
Kohdistamattomat velat	-	-	-	-	560,6
Velat yhteensä					959,0
Investoinnit	96,1	57,6	0,9	-	154,7
Poistot	60,3	31,0	2,6	-	93,9
Arvonalentumiset	0,4	5,4	-	-	5,9
Muut kulut, joihin ei liity maksua:					
Varausten muutos	9,1	22,6	2,9	-	34,6

Liiketoimintasegmentit 2006

Milj. euroa	Fiber-Composites	Specialty Papers	Muut toiminnot	Eliminoinnit	Konserni
Ulkoinen myynti	804,9	789,4	4,8	-	1 599,1
Segmenttien välinen myynti	3,3	4,6	7,8	-15,7	0,0
Liikevaihto	808,2	794,0	12,6	-15,7	1 599,1
Liikevoitto	52,3	32,2	11,5	-	96,1
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	-	-	0,0	-	0,0
Tilikauden voitto	-	-	-	-	57,6
Segmentin varat	752,2	515,0	26,5	-14,2	1 279,4
Osuudet osakkuusyrityksissä	-	-	12,9	-	12,9
Kohdistamattomat varat	-	-	-	-	64,3
Varat yhteensä					1 356,6
Segmentin velat	142,7	196,2	44,1	-14,2	368,8
Kohdistamattomat velat	-	-	-	-	221,2
Velat yhteensä					590,0
Investoinnit	77,4	41,8	0,9	-	120,1
Poistot	46,6	30,1	3,2	-	79,9
Arvon alentumiset	-	1,7	-	-	1,7
Muut kulut, joihin ei liity maksua:					
Varausten muutos	-0,4	4,1	-0,3	-	3,4

Vuonna 2007 Specialty Papers -segmentin suurin investointi oli irrokepohjapaperin tuotantokapasiteetin laajennus La Gèren tehtaalla Ranskassa (38 milj. euroa). FiberComposites-segmentin merkittävimmät investoinnit olivat uusi lasihuopaa valmistava tehdas Tverissä Venäjällä (33 milj. euroa), erikoislujitteita valmistava tehdas Bishopvillessä

Yhdysvalloissa (8 milj. euroa) sekä uusi teepusseja ja muita vastaavia suodatin-tuotteita valmistava tehdas Chirnsidessa Iossa-Britanniassa (6 milj. euroa).

Vuonna 2006 Specialty Papers -segmentin suurimmat investoinnit olivat irrokepohjapapereiden tuotantokapasiteetin laajennushanke Torinon tehtaalla Italiassa (12 milj. euroa) ja vastaava

investointi La Gèren tehtaalla Ranskassa (12 milj. euroa). FiberComposites-segmentin merkittävimmät investoinnit olivat uusi tuotantolinja yhdysvaltalaisella Green Bayn tehtaalla (23 milj. euroa), uusi tehdas Tveriin Venäjälle (6 milj. euroa) sekä Mikkelin tehtaan laajennus (4 milj. euroa).

Maantieteelliset segmentit

Milj. euroa	Eurooppa	Pohjois-Amerikka	Aasia	Muut	Eliminoinnit	Konserni
2007						
Liikevaihto konsernin ulkopuolelle	1 086,5	399,3	130,3	144,6	-	1 760,8
Varat	1 025,3	389,9	51,2	173,5	-8,9	1 631,1
Investoinnit	120,6	24,7	2,6	6,8	-	154,7
2006						
Liikevaihto konsernin ulkopuolelle	1 004,5	358,1	137,6	98,9	-	1 599,1
Varat	831,5	398,7	58,7	11,6	-21,0	1 279,4
Investoinnit	75,7	40,5	2,3	1,6	-	120,1

2. Liiketoimintojen myynnit

Konsernin strategiana on keskittyä korkealaatuisiin kuitupohjaisiin materiaaleihin ja luopua ydinliiketoimintaansa kuulumattomista omaisuuseristä. Maaliskuussa 2007 Ahlstrom päätti myydä kolme vesivoimalaitosta lähellä Torinon

tehdasta Italiassa paikalliselle energiayhtiölle. Ahlstrom on myynyt myös muita merkitykseltään vähäisiä ydinliiketoimintaansa kuulumattomia omaisuuseriä.

Heinäkuussa 2006 Ahlstrom myi 35,5 % omistusosuutensa Sonoco-

Alcore-yhteisyrityksestä Sonocolle 39,5 milj. eurolla. Yhteisyritys kuului Muihin toimintoihin. Ahlstrom kirjasi myynnistä 3,4 milj. euron voiton vuoden 2006 tuloon.

Milj. euroa	2007 Myytyjen varojen kirjanpitoarvo	2006 Myytyjen varojen kirjanpitoarvo
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	0,1	-
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	0,2	36,1
Varat yhteensä	0,3	36,1
Nettovarat	0,3	36,1
Käteisenä saatu kauppahinta	10,9	39,5
Myytyjen liiketoimintojen rahavarat	-	-
Rahavirtavaikutus	10,9	39,5

3. Hankitut liiketoiminnot

2007

Vuoden 2007 aikana Ahlstrom teki useita kasvustrategiansa mukaisia yritysostoja.

Huhtikuussa Ahlstrom osti italialaisen Orlandi Groupin vesineulattujen kuitukankaiden valmistuksen. Yrityskaupan myötä Ahlstromin tuotevalikoima laajenee käsittämään uudentyyppisiä sellupitoisia vesineulattuja kuitukankaita. Toukokuussa Ahlstrom osti Fiberweb plc -yhtiön kuluttajapyyhkeiden liiketoiminnan. Näiden kahden yrityskaupan myötä Ahlstrom nousee maailman johtavaksi pyyhkimistuotteiden valmistajaksi. Toukokuussa Ahlstrom osti myös italialaisen Fabriano Filter Media SpA:n, joka valmis-

taa mikrolasikuidusta korkeaa suodatustehoa vaativia suodatinmateriaaleja ilman suodattimiin.

Syyskuussa Ahlstrom osti 60 % brasilialaisesta erikoispaperituotantolaitoksesta ja muodosti yhteisyrityksen myyjän, Votorantim Celulose e Papel (VCP), kanssa. Yhteisyritys valmistaa lähinnä etiketti- ja joustopakkauspapereita, mutta myös päällystettyjä ja päällystämättömiä papereita muille loppukäyttäjille.

Johto arvioi, että konsernin liikevaihto vuonna 2007 olisi ollut noin 1 900 miljoonaa euroa, mikäli yritysostot olisi toteutettu 1.1.2007.

Hankintahinta sisältää 2,6 milj. euroa juridisia ja muita palkkioita. Liikearvo, joka syntyi pääosin Orlandi Groupin ja Ahlstrom-VCP -yhteisyrityksen hankinnoista, kuvastaa laajemmasta kuluttajapyyhe- ja suodatinmateriaalituotevalikoimasta syntyviä synergiaetuja, pääsyä maantieteellisesti uusille markkinoille sekä uusien kasvumahdollisuuksien tuomia etuja.

Alla olevassa taulukossa on esitetty vuoden 2007 yritysostot.

Milj. euroa	Orlandi, Fiberweb, Fabriano		Ahlstrom-VCP	
	Kirjanpitoarvo ennen yhdistämistä	Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot	Kirjanpitoarvo ennen yhdistämistä	Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	54,4	60,8	44,2	56,8
Aineettomat hyödykkeet	5,3	8,6	0,3	23,9
Vaihto-omaisuus	22,0	20,6	12,0	12,0
Myyntisaamiset ja muut saamiset	34,7	34,6	16,5	16,5
Rahavarat	2,9	2,9	0,2	0,2
Varat yhteensä	119,4	127,4	73,2	109,4
Laskennalliset verovelat	0,8	6,0	-	12,3
Työsuhde-etuuksiin liittyvät veloitteet	1,4	1,4	-	-
Korolliset velat	10,5	10,5	-	-
Ostovelat ja muut velat	25,1	25,3	11,0	11,0
Velat yhteensä	37,8	43,1	11,0	23,3
Nettovarat	81,5	84,3	62,2	86,1
Vähemmistöosuus		-		-34,4
Liikearvo		48,1		38,7
Rahana maksettu kauppahinta		132,4		90,3
Kurssierot		-0,4		-2,0
Hankitun tytäryrityksen rahavarat		-2,9		-0,2
Rahavirtavaikutus		129,1		88,1

2006

Tammikuussa 2006 Ahlstrom osti erikoiskuitukankaita valmistavan HRS Textiles -yhtiön. Darlingtonissa Yhdysvalloissa sijaitseva HRS Textiles Inc. palvelee lähinnä Pohjois-Amerikan ilman- ja nesteiden suodattimien markkinoita. Lisäksi joulukuussa 2005 hankitun Lantor-liiketoiminnan hankintamenolaskelmaa on tarkistettu vuonna 2006.

HRS Textiles -yhtiön hankintameno sisältää 0,1 milj. euroa juridisia ja muita palkkioita. HRS Textilesin nettovarojen hankinnasta on syntynyt liikearvoa, sillä yritysosto laajentaa konsernin ilmansuodatinmateriaalien tuotevalikoimaa, tuo synergiaetuja sekä tarjoaa uusia kasvumahdollisuuksia. HRS Textilesin hankinta

heikensi konsernin tilikauden voittoa 0,1 milj. euroa. Mikäli yritysosto olisi tapahtunut 1.1.2006, sillä ei olisi ollut merkittävää vaikutusta konsernin liikevaihtoon eikä tilikauden tulokseen.

Hankintojen vaikutus on kuvattu alla olevassa taulukossa:

Milj. euroa	Kirjanpitoarvo ennen yhdistämistä	Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	4,2	4,5
Aineettomat hyödykkeet	-	1,1
Vaihto-omaisuus	0,9	0,9
Myyntisaamiset ja muut saamiset	2,5	2,5
Rahavarat	0,1	0,1
Varat yhteensä	7,7	9,2
Laskennalliset verovelat	-	-
Työsuhde-etuuksiin liittyvät veloitteet	-	-
Korolliset velat	0,3	0,3
Ostovelat ja muut velat	1,5	1,5
Velat yhteensä	1,9	1,9
Nettovarot	5,9	7,3
Liikearvo		0,4
Rahana maksettu kauppahinta		7,7
Kurssierot		0,1
Hankitun tytäryrityksen rahavarat		-0,1
Rahavirtavaikutus		7,8

4. Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

Milj. euroa	2007	2006
Liiketoiminnan muut tuotot		
Osakkeiden myyntivoitot	2,3	5,6
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	9,5	8,5
Vakuutuskorvaukset	1,4	2,5
Oikeudenkäyntikorvaukset	0,4	1,0
Vuokratuotot	0,4	0,9
Käyttämättömien varausten peruuttaminen	0,0	0,8
Päästöoikeuksien myyntivoitot	0,2	7,3
Julkiset avustukset	2,2	1,3
Muut tuotot	3,9	8,8
Yhteensä	20,4	36,7

7. Tuloverot

Milj. euroa	2007	2006
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-19,4	-15,7
Laskennalliset verot	20,6	-7,9
Tuloslaskelman tuloverot	1,2	-23,6
Tuloverojen täsmäytys		
Suomen verokannan mukaan laskettu vero	0,0	-21,1
Erot Suomen ja ulkomaisten verokantojen välillä	5,0	-3,3
Italian aluevero (IRAP) ja minimiverot	-1,6	-2,4
Oikaisut edellisten tilikausien veroihin	-0,8	0,4
Vähennyskeltottomat kulut ja verovapaat tuotot	-0,5	6,5
Laskennallisten verosaamisten oikaisut	-1,2	-4,2
Verohuojennukset	2,3	0,3
Verokantojen muutokset	-2,1	-0,2
Muut erät	0,1	0,4
Tuloslaskelman tuloverot	1,2	-23,6
Omaan pääomaan kirjatut verot		
Suojauslaskennan kriteerit täyttävät johdannaisinstrumentit	-2,6	-2,8
Osakeoptioiden lunastukset	-	2,0
Listautumiskulut	-	1,8
Yhteensä	-2,6	1,0

8. Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa on

otettu huomioon osakeoptioiden laimentava vaikutus. Konsernilla on osakkeiden määrää lisäävänä instrumentteina kaksi osakeoptio-ohjelmaa, optio-ohjelmat I (2001) ja II (2001). Optio-ohjelmista on kerrottu tarkemmin liitetiedossa 31.

Osakeoptioilla on laimentava vaikutus

vain silloin, kun osakkeen käypä arvo on korkeampi kuin osakeoptioiden merkintähinta. Osakkeen käypä arvo perustuu osakkeiden viimeisen vuosineljänneksen painotettuun keskimääräiseen hintaan. Konserni ei omista omia osakkeitaan.

Laimentamaton osakekohtainen tulos

Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden voitto (milj. euroa)	0,5	57,5
Kantaosakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1 000 kpl)	46 476,2	43 801,7
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa)	0,01	1,31
Laimennettu osakekohtainen tulos		
Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden voitto (milj. euroa)	0,5	57,5
Kantaosakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo laimennetun osakekohtaisen tuloksen laskemiseksi:		
Kantaosakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1 000 kpl)	46 476,2	43 801,7
Osakeoptioiden vaikutus (1 000 kpl)	-	565,4
Kantaosakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana laimennetun osakekohtaisen tuloksen laskemiseksi (1 000 kpl)	46 476,2	44 367,1
Laimennettu osakekohtainen tulos (euroa)	0,01	1,29

9. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Milj. euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat
2007					
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	20,4	216,7	1 340,9	27,1	68,0
Lisäykset liiketoimintojen yhdistämisistä	0,6	18,0	141,5	0,2	1,8
Lisäykset	1,5	3,6	24,3	0,4	120,5
Vähennykset	-0,2	-1,3	-16,5	-0,1	-
Siirrot tase-erien välillä	0,5	19,9	94,1	0,9	-115,3
Muut muutokset	-0,1	-2,6	-3,4	-0,1	1,0
Kurssierot	-0,6	-5,3	-35,7	-0,2	-3,6
Alkuperäinen hankintameno 31.12.	22,1	248,9	1 545,2	28,2	72,5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	2,5	110,7	938,8	19,0	0,5
Lisäykset liiketoimintojen yhdistämisistä	-	5,9	39,5	-	-
Poistot	0,1	9,6	76,1	2,1	0,0
Arvonalentumiset	0,3	1,1	4,0	0,0	0,0
Vähennykset	-0,1	-1,2	-15,6	-0,1	-
Siirrot tase-erien välillä	-0,1	0,2	0,1	0,1	-0,3
Muut muutokset	-	-1,8	-3,4	0,0	-
Kurssierot	-	-1,6	-17,2	-0,1	-
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	2,7	122,9	1 022,3	21,1	0,2
Kirjanpitoarvo 1.1.2007	17,9	106,1	402,1	8,1	67,5
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	19,4	126,0	522,9	7,2	72,3
Käyttöomaisuuteen on aktivoitu lainojen korkoja 0,02 milj. euroa vuonna 2007. Vuonna 2006 aktivoidut korot olivat 0,04 milj. euroa.					
2006					
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	20,1	213,1	1 314,2	26,0	30,4
Lisäykset liiketoimintojen yhdistämisistä	0,2	1,1	3,1	0,2	0,0
Lisäykset	0,1	3,8	28,8	1,2	83,1
Vähennykset	-0,1	-1,4	-14,1	-0,2	-
Siirrot tase-erien välillä	0,4	6,4	36,2	0,7	-44,2
Muut muutokset	-	-2,3	-1,5	-0,5	-0,4
Kurssierot	-0,3	-3,9	-25,9	-0,2	-1,0
Alkuperäinen hankintameno 31.12.	20,4	216,7	1 340,9	27,1	68,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	2,5	108,1	897,1	18,1	0,7
Poistot	-	6,8	65,8	1,5	0,0
Arvonalentumiset	0,0	0,3	1,0	0,1	0,2
Vähennykset	-	-1,2	-13,5	-0,2	-
Siirrot tase-erien välillä	-	0,0	0,0	-	-0,1
Muut muutokset	-	-2,3	-1,2	-0,4	-0,4
Kurssierot	-	-1,1	-10,4	-0,1	-
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	2,5	110,7	938,8	19,0	0,5
Kirjanpitoarvo 1.1.2006	17,6	105,0	417,2	7,8	29,7
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	17,9	106,1	402,1	8,1	67,5

Rahoitusleasingisopimuksilla hankitut hyödykkeet

Milj. euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto
2007			
Alkuperäinen hankintameno	0,4	7,6	35,2
Kertyneet poistot	-	2,5	22,8
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	0,4	5,2	12,4
2006			
Alkuperäinen hankintameno	0,4	6,7	35,8
Kertyneet poistot	-	1,3	21,3
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	0,4	5,4	14,4

10. Aineettomat hyödykkeet

Milj. euroa	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut
2007				
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	65,2	105,6	5,6	0,7
Lisäykset liiketoimintojen yhdistämisistä	32,3	86,9	7,7	0,0
Lisäykset	0,7	-	0,3	0,9
Vähennykset	-0,4	-	-0,8	-
Siirrot tase-erien välillä	1,2	0,0	-0,3	-0,9
Muut muutokset	-0,1	0,6	-	-
Kurssierot	-4,5	-10,4	-0,1	-
Alkuperäinen hankintameno 31.12.	94,5	182,6	12,4	0,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	34,1	4,6	4,8	-
Lisäykset liiketoimintojen yhdistämisistä	-	-	7,4	-
Poistot	5,9	-	0,1	-
Arvonalentumiset	-	0,5	-	-
Vähennykset	-0,3	-	-0,8	-
Siirrot tase-erien välillä	0,3	-	-0,3	-
Muut muutokset	0,0	-	-	-
Kurssierot	-1,7	-2,2	-0,1	-
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	38,2	2,9	11,1	-
Kirjanpitoarvo 1.1.2007	31,1	101,0	0,8	0,7
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	56,3	179,7	1,2	0,7
2006				
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	67,8	113,2	8,0	0,7
Lisäykset liiketoimintojen yhdistämisistä	1,1	0,6	-	-
Lisäykset	0,8	-	0,1	0,3
Vähennykset	-0,4	-	-2,6	-
Siirrot tase-erien välillä	0,7	-	0,2	-0,3
Muut muutokset	0,0	0,1	0,0	-
Kurssierot	-4,9	-8,3	-0,1	-
Alkuperäinen hankintameno 31.12.	65,2	105,6	5,6	0,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	30,2	4,6	7,4	-
Poistot	5,5	-	0,1	-
Vähennykset	-0,2	-	-2,6	-
Siirrot tase-erien välillä	0,0	-	0,1	-
Muut muutokset	0,0	-	0,0	-
Kurssierot	-1,4	-	-0,1	-
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	34,1	4,6	4,8	-
Kirjanpitoarvo 1.1.2006	37,6	108,6	0,6	0,7
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	31,1	101,0	0,8	0,7

11. Arvonalentumistestaus, arvonalentumistappiot ja arvonalentumisten peruutukset

Milj. euroa	2007	2006
Tuotantolinjat, joiden omaisuuserät sisältävät merkittävän määrän liikearvoa:		
Ahlstrom-VCP, irroke- ja etikettipapereiden tuotantolinja	38,8	-
Ahlstrom Milano, kuitukankaiden tuotantolinja	32,4	-
Ahlstrom Windsor Locks, kuitukankaiden tuotantolinja	25,6	28,0
Ahlstrom Green Bay, kuitukankaiden tuotantolinja	14,2	15,9
Ahlstrom Alicante, kuitukankaiden tuotantolinja	13,9	-
Ahlstrom Air Media, suodatinmateriaalien tuotantolinja	11,7	13,6
Ahlstrom Engine Filtration, suodatinmateriaalien tuotantolinja	10,5	11,7
Ahlstrom Labelpack, irroke- ja etikettipapereiden tuotantolinja	10,9	10,9
Ahlstrom Stålldalen, kuitukankaiden tuotantolinja	9,4	9,9
Yhteensä	167,4	90,0
Tuotantolinjat, joille kohdistettu vähäisiä määriä liikearvoja	12,3	11,0
Konserniliikearvo yhteensä	179,7	101,0

Vuonna 2007 kirjattiin uusia arvonalentumistappioita 5,9 milj. euroa, joista 5,2 milj. euroa kohdistettiin vähentämään pitkäaikaisten varojen kirjanpitoarvoa Italissa sekä 0,4 milj. euroa liikearvon kirjanpitoarvoa Yhdysvalloissa.

Vuonna 2006 kirjattiin arvonalentumistappioita 1,7 milj. euroa, joista 1,4 milj. euroa kohdistettiin tehtäseen Ranskassa. Tämä määrä vähensi pitkäaikaisten varojen kirjanpitoarvoja.

Liikearvoa sisältävien rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä

oleva rahamäärä perustuu käyttöarvon laskentaan. Laskelmissa on käytetty arvioituja rahavirtoja, jotka perustuvat vuosille 2008–2010 tehtyjen liiketoimintasuunnitelmien EBITDA-lukuihin. Rahavirrat 5–20 vuodelle on ekstrapoloitu käyttäen yleistä 1,8 % inflaatiotasoa. Tarkastelujakson pituus (20 vuotta) määräytyy kyseisen tuotantolinjan pitkäaikaisten varojen arvioidun taloudellisen vaikutusajan perusteella. Ennakoitujen rahavirtojen diskonttaamisessa nykyarvoon on käytetty ennen veroja määritet-

tävää 8,5 % diskonttokorkoa. Laskennassa on käytetty Sharpen mallia.

Johdon arvion mukaan minkään keskeisen muuttujan ei voida kohtuullisesti arvioida odottaa muuttuvan niin paljon, että se aiheuttaisi uusia liikearvon alaskirjauksia.

Herkkyyksianalyysin on lisäksi todennettu, että diskonttokoron nousu kahdella prosenttiyksiköllä 10,5 %:iin ei johtaisi uusiin liikearvon arvonalentumiskirjauksiin.

12. Sijoituskiinteistöt

Milj. euroa	2007	2006
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	-	4,7
Vähennykset	-	-4,7
Alkuperäinen hankintameno 31.12.	-	0,0
Kertyneet poistot 1.1.	-	0,8
Poistot	-	0,2
Vähennykset	-	-1,0
Kertyneet poistot 31.12.	-	0,0
Kirjanpitoarvo 1.1.	-	4,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	-	0,0
Vuokratuotot sijoituskiinteistöistä	-	0,6
Sijoituskiinteistöjen hoitokulut	-	0,0

Heinäkuussa 2006 Ahlstrom myi kiinteistön Hochheimissa Saksassa WM-Bausträger GmbH -yhtiölle 7,5 milj. eurolla ja kirjasi kaupasta 4,6 milj. euron voiton vuoden 2006 tulokseen. Kesäkuussa 2006 Ahlstrom myi kiinteistön Hochheimissa Saksassa AERO Pump Vermögensverwaltungs GmbH & Co. KG -yhtiölle 4,2 milj. eurolla ja kirjasi kaupasta 2,9 milj. euron voiton vuoden 2006 tulokseen.

13. Osuudet osakkuusyrittäksissä

Milj. euroa	2007	2006
Tilikauden alussa 1.1.	12,9	49,4
Osuus kauden tuloksesta	-0,1	0,0
Saadut osingot	-	-0,4
Vähennykset	-0,4	-36,1
Tilikauden lopussa 31.12.	12,4	12,9

Merkittävimpien osakkuusyrittästen taloudellisia tietoja

	Kotimaa	Omistus- osuus (%)	Varat	Velat	Liikevaihto	Voitto/ tappio
2007						
Jujo Thermal Oy	Suomi	41,7	90,0	60,3	102,9	-0,1
2006						
Ahlström Karhulan Palvelut Oy	Suomi	37,0	2,8	2,3	9,6	-0,2
Jujo Thermal Oy	Suomi	41,7	99,9	70,3	93,4	0,8

Helmikuussa 2007 Ahlstrom myi 37,0 % omistusosuutensa Ahlström Karhulan Palvelut Oy:stä Coor Service Management Oy:lle.

Heinäkuussa 2006 Ahlstrom myi 35,5 % omistusosuutensa Sonoco-Alcore-yhteisyrityksestä Sonocolle.

14. Muut sijoitukset

Muut pitkäaikaiset sijoitukset ovat sijoituksia noteeraamattomiin osakkeisiin 0,2 milj. euroa (0,2 milj. euroa vuonna 2006) ja ne luokitellaan myytävissä ole-

viin rahoitusvaroihin. Noteeraamattomat osakkeet arvostetaan hankintamenoon, koska niiden käypää arvoa ei voida luotettavasti määrittää.

Muut lyhytaikaiset sijoitukset ovat 5,8 milj. euroa (5,0 milj. euroa vuonna 2006) ja ne arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

15. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Milj. euroa	1.1. 2007	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Yritysosot ja -myynnit	Muuntoerot	31.12. 2007
2007						
Laskennalliset verosaamiset						
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja aineettomat hyödykkeet	13,7	-2,1	-	-	-0,2	11,4
Työsuhde-etuuksiin liittyvät veloitteet	23,7	-4,2	-	-	-1,2	18,3
Verotuksessa käyttämättömät tappiot ja hyvitykset	19,3	13,1	-	-	-1,0	31,4
Muut väliaikaiset erot	18,4	7,4	-	0,1	-0,4	25,5
Yhteensä	75,1	14,2	-	0,1	-2,8	86,6
Netotettu laskennallisten verovelkojen kanssa	-49,3	-10,4	-	-	2,6	-57,1
Laskennalliset verosaamiset	25,9	3,8	-	0,1	-0,2	29,7
Laskennalliset verovelat						
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja aineettomat hyödykkeet	73,2	-6,5	-	18,9	-3,9	81,7
Muut väliaikaiset erot	2,8	0,2	-	-	0,0	3,0
Yhteensä	76,1	-6,3	-	18,9	-3,9	84,8
Netotettu laskennallisten verosaamisten kanssa	-49,3	-10,4	-	-	2,6	-57,1
Laskennalliset verovelat	26,8	-16,8	-	18,9	-1,3	27,6

Milj. euroa	1.1. 2006	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Yritysosot ja -myynnit	Muuntoerot	31.12. 2006
2006						
Laskennalliset verosaamiset						
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja aineettomat hyödykkeet	19,4	-5,4	-	-	-0,3	13,7
Työsuhde-etuuksiin liittyvät velvoitteet	26,1	-1,9	0,6	-	-1,1	23,7
Verotuksessa käyttämättömät tappiot ja hyvitykset	15,8	5,5	-1,6	-	-0,5	19,3
Muut väliaikaiset erot	21,6	-3,9	0,8	-	-0,2	18,4
Yhteensä	83,0	-5,6	-0,1	-	-2,1	75,1
Netotettu laskennallisten verovelkojen kanssa	-50,9	-0,2	-	-	1,8	-49,3
Laskennalliset verosaamiset	32,2	-5,8	-0,1	-	-0,3	25,9
Laskennalliset verovelat						
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja aineettomat hyödykkeet	74,2	2,5	0,0	-	-3,4	73,2
Muut väliaikaiset erot	3,0	-0,2	0,0	-	0,0	2,8
Yhteensä	77,2	2,3	0,0	-	-3,4	76,1
Netotettu laskennallisten verosaamisten kanssa	-50,9	-0,2	-	-	1,8	-49,3
Laskennalliset verovelat	26,3	2,1	0,0	-	-1,6	26,8

Tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa, koska ne joko voidaan siirtää emoyhtiölle ilman veroseuraamuksia tai ne katsotaan sijoitetun pysyvästi kyseiseen yhtiöön eikä niitä ole tarkoitus jättää emoyhtiölle lähitulevaisuudessa. Mikäli tytäryhtiöiden kaikki kertyneet voitot varat jaettaisiin emoyhtiölle, ei tästä aiheutuva lähdeveron määrä olisi olen-

nainen suhteessa konsernin laskennallisiin verovelkoihin.

Verokannan muutosten nettovaikutus konsernin laskennallisiin veroihin vuonna 2007 oli -2,1 milj. euroa ja se johtui pääasiassa verokantojen muutoksesta Saksassa ja Italiassa. Vuonna 2006 vaikutus ei ollut olennainen.

Konsernilla oli 31.12.2007 verotuksessa käyttämättömiä tappioita yhteen-

sä 129,6 milj. euroa (82,5 milj. euroa vuonna 2006), joista 77,9 milj. euroa (54,0 milj. euroa vuonna 2006) ei vanhe- ne. Verotuksessa käyttämättömistä tappioista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista 37,4 milj. euron (34,0 milj. euron vuonna 2006) osalta, koska niiden hyödyntämiseen liittyy epävarmuutta.

16. Vaihto-omaisuus

Milj. euroa	2007	2006
Aineet ja tarvikkeet	92,4	69,2
Keskeneräiset tuotteet	14,9	11,3
Valmiit tuotteet	138,9	132,4
Ennakkomaksut	0,0	1,5
Yhteensä	246,3	214,4

Vuonna 2007 kirjattiin kuluksi 7,7 milj. euroa (7,5 milj. euroa vuonna 2006), jolla vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvoa alennettiin vastaamaan sen nettorealisoituarvoa.

17. Myyntisaamiset ja muut saamiset

Milj. euroa	2007	2006
Pitkäaikaiset		
Lainasaamiset	0,6	0,8
Myyntisaamiset	0,0	0,0
Siirtosaamiset	0,2	0,1
Muut saamiset	16,0	5,1
Yhteensä	16,9	6,1
Lyhytaikaiset		
Lainasaamiset	1,1	1,6
Myyntisaamiset	345,3	292,6
Saamiset osakkuusyrityksistä	0,1	0,5
Siirtosaamiset	14,3	12,4
Johdannais sopimukset	6,0	2,1
Muut saamiset	22,6	18,7
Yhteensä	389,3	328,0

Luottoriskin enimmäismäärä tilinpäätöspäivänä on myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvo.

Myyntisaamisten ikäjakauma

Erääntymättömät	301,0	244,6
Erääntyneet 1-30 päivää	27,4	34,1
Erääntyneet 31-90 päivää	13,1	10,2
Erääntyneet yli 90 päivää	4,0	3,9
Yhteensä	345,4	292,8

Myyntisaamisista vähennetyt epävarmat saamiset

Tilikauden alussa	6,9	7,7
Lisäys	1,4	1,5
Vähennys	-1,9	-1,9
Palautukset	-1,4	-0,4
Tilikauden lopussa	5,0	6,9

Vuonna 2007 epävarmoihin saamisiin sisältyi 4,7 milj. euron arvosta (6,6 milj. euroa vuonna 2006) yli 90 päivää erääntyneitä myyntisaamisia.

Siirtosaamisten erittely

Saadut alennukset	0,2	0,5
Ennakkomaksut	5,3	4,2
Vakuutuskorvausten jaksotukset	0,3	0,8
Muut	8,6	7,1
Yhteensä	14,5	12,5

Myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvo on kohtuullinen arvio niiden käyvästä arvosta.

18. Rahavarat

Milj. euroa	2007	2006
Käteinen raha ja pankkitilit sekä alle kolmen kuukauden instrumentit	21,3	20,1
Rahavarat taseessa	21,3	20,1

Rahavirtalaskelman rahavarat vastaavat taseen rahavaroja.

19. Osakepääoma ja rahastot

	Osakkeiden lukumäärä (1 000)	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Vapaan oman pääoman rahasto	Yhteensä
31.12.2005	36 418,4	54,6	26,7	-	81,3
Osakeanti	9 150,0	13,7	182,4	-	196,1
Merkitty optioilla	93,3	0,1	0,2	0,5	0,9
31.12.2006	45 661,7	68,5	209,3	0,5	278,3
Merkitty optioilla	1 008,9	1,5	-	7,7	9,2
31.12.2007	46 670,6	70,0	209,3	8,3	287,5

Osakkeiden määrä 31.12.2007 oli 46 670 608 täysin maksettua osaketta, joiden vasta-arvo on 1,50 euroa. Kaikilla osakkeilla on yksi ääni ja yhtäläinen oikeus osinkoon. Yhtiöjärjestyksen mukainen enimmäisosakepääoma on 180 milj. euroa ja enimmäisosakemäärä 120 milj. osaketta.

Vuonna 2007 merkittiin yhteensä 1 008 871 uutta Ahlstromin osaketta yhtiön optio-ohjelmien I (2001) ja II (2001) optioilla. Vuonna 2006 merkittiin yhteensä 93 318 uutta osaketta yhtiön optio-ohjelmalla I (2001).

Maaliskuussa 2006 Ahlstrom järjesti osakeannin, jossa tarjottiin merkittäväksi 7 300 000 osaketta institutionaalisille sijoittajille ja 700 000 osaketta yksityishenkilöille. 13.3.2006 yhtiön hallitus päätti instituutioannin kooksi 6 600 000 osaketta ja yleisöannin kooksi 1 400 000 osaketta. Noin 43 prosenttia instituutioannin kysynnästä tuli suomalaisilta sijoittajilta ja noin 57 prosenttia ulkomai-

silta sijoittajilta. 16.3.2006 SEB Enskilda, osakeannin pääjärjestäjä, käytti lisäosakeoption ja merkitsi 1 150 000 Ahlstromin lisäosaketta yliallokoinnin kattamiseksi instituutioannissa.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen hankkimaan yhtiön omia osakkeita enintään 4 500 000 kappaletta ja päättämään yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta. Osakkeet voidaan luovuttaa vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa tai muissa järjestyksessä tai yhtiön osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseen hallituksen päättämällä tavalla ja laajuudessa. Hallituksella on myös oikeus päättää omien osakkeiden myymisestä julkisessa kaupankäynnissä mahdollisten yritysostojen rahoittamiseksi. Valtuutus on voimassa yhtiön seuraavaan varsinaiseen 2.4.2008 pidettävään yhtiökokoukseen asti. Hallitus ei käyttänyt vuonna 2007 oikeuttaan hankkia, luovuttaa tai myydä yhtiön osakkeita.

Rahastot

Ylikurssirahasto on syntynyt A. Ahlström Osakeyhtiön jakautuessa vuonna 2001. Osakeannissa ja optioiden merkinnässä saatu ylihinta on kirjattu ylikurssirahastoon ja osakeyhtiölain muutoksen 1.9.2006 jälkeen vapaan oman pääoman rahastoon. Suojausrahasto sisältää suojauslaskennan kriteerit täyttävien rahavirtaa suojaavien johdannaisten käyvän arvon muutokset. Muuntoerot-rahasto käsittää kaikki ulkomaisten tytäryritysten tilinpäätösten muuntamisesta sekä nettosijoitusta ulkomaisessa tytäryrityksessä suojaavien instrumenttien muuntamisesta aiheutuvat erot.

Osingot

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 1,00 euroa osakkeelta.

20. Työsuhde-etuuksiin liittyvät veloitteet

Konsernilla on etuus pohjaisia eläkejärjestelyitä useissa maissa. Järjestelyt on toteutettu sekä eläkevakuutusyhtiöissä että eläkesäätiöissä. Etuus pohjaisissa eläkejärjestelyissä eläke-etuuden suuruus eläkkeellejäämishetkellä määritetään esimerkiksi palkan ja eläkkeellejäämisiän perusteella.

Milj. euroa	2007	2006
Työsuhteen päättymisen jälkeisiin etuihin liittyvät järjestelyt		
Taseen etuus pohjainen eläkevelka		
Rahastoitujen veloitteiden nykyarvo	180,1	201,7
Rahastoimattomien veloitteiden nykyarvo	48,0	51,0
Varojen käypä arvo	-151,0	-135,0
Ali-/Ylikate	77,1	117,7
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	-4,2	-11,5
Kirjaamattomat takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot	0,6	0,0
Työsuhde-etuuksiin liittyvät veloitteet taseessa 31.12.	73,6	106,2
Taseessa esitetyn veloitteen nykyarvon muutokset		
Velvoite tilikauden alussa	252,7	258,0
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	3,3	6,2
Korkomenot	12,6	12,1
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	-9,7	-5,0
Voitot ja tappiot järjestelyyn supistamisesta	-3,5	1,1
Liiketoimintojen yhdistämiset	1,4	-
Takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot	-	0,5
Maksetut etuudet	-12,1	-13,1
Muut muutokset	1,2	3,4
Kurssierot	-17,7	-10,6
Velvoite tilikauden lopussa	228,1	252,7
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypien arvojen muutokset		
Käyvät arvot tilikauden alussa	135,0	131,3
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	10,8	9,6
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	-1,9	3,8
Työnantajan järjestelyyn suorittamat maksut	31,5	6,4
Maksetut etuudet	-11,9	-11,0
Muut muutokset	0,5	2,7
Kurssierot	-12,9	-7,8
Käyvät arvot tilikauden lopussa	151,0	135,0
Tuloslaskelman etuus pohjainen eläkekulu		
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat kulut	-3,3	-6,2
Korkokulut	-12,6	-12,1
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	10,8	9,6
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	-0,7	0,0
Takautuvaan työsuoritukseen perustuvat kulut	-	-0,5
Voitot ja tappiot järjestelyyn supistamisesta ja selvittämisestä	1,7	0,5
Eläkekulu yhteensä	-4,0	-8,9
Järjestelyyn kuuluvien varojen toteutunut tuotto	8,4	7,7

Konserni ennakoii maksavansa etuus pohjaisiin eläkejärjestelyihin 6,2 milj. euroa vuonna 2008.

	2007	2006
Järjestelyyn kuuluvien varojen jakautuminen omaisuusryhmiin		
Osakkeet	63,2 %	59,6 %
Velkainstrumentit	31,3 %	34,3 %
Kiinteistöt	0,0 %	0,0 %
Muut	5,5 %	6,1 %
Merkittävimmät käytetyt vakuutusmatemaattiset olettamukset painotettuina keskiarvoina		
Eurooppa		
Diskonttokorko 31.12.	4,9 %	4,9 %
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	7,1 %	6,5 %
Tuleva palkankorotusolettamus	2,9 %	2,9 %
Tuleva eläkekorotusolettamus	1,4 %	2,0 %
Pohjois-Amerikka		
Diskonttokorko 31.12.	6,1 %	5,8 %
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	8,0 %	8,5 %
Tuleva palkankorotusolettamus	4,5 %	4,5 %
Tuleva eläkekorotusolettamus	4,0 %	4,0 %
Muut maat		
Muiden maiden osuus vakuutusmatemaattisista olettamuksista on epäolennainen		

Milj. euroa	2007	2006	2005
Viiden vuoden aikasarja (alkaen 1.1.2005)			
Velvoitteiden nykyarvo	228,1	252,7	258,0
Varojen käypä arvo	-151,0	-135,0	-131,3
Ali-/Ylikate	77,1	117,7	126,7
Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyyn kuuluviin velkoihin	-2,0	3,7	5,3
Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyyn kuuluviin varoihin	-1,7	6,5	-1,1

Milj. euroa	2007	2006
Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet		
Tilikauden alussa 1.1.	6,2	5,5
Lisäys	0,3	1,7
Vähennys	-2,9	-1,0
Tilikauden lopussa 31.12.	3,7	6,2

21. Varaukset

Milj. euroa	Uudelleen- järjestely- varaus	Ympäristö- varaus	Muut varaukset	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.2007	6,2	3,8	6,5	16,5
Kurssierot	-	-	-0,1	-0,1
Varausten lisäys	28,2	1,1	5,8	35,2
Varausten vähennys	-3,9	-1,6	-2,7	-8,2
Käyttämättömien varausten peruuttaminen	-0,3	-	-0,5	-0,8
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	30,2	3,4	9,2	42,7
Pitkäaikainen	-	3,0	1,6	4,6
Lyhytaikainen	30,2	0,4	7,5	38,1
Yhteensä	30,2	3,4	9,2	42,7

Uudelleenjärjestelyvaraukset liittyvät pääasiassa italialaisen Ascolin ja ranskalaisen Chantrainen tehtaiden sulkemiseen sekä ilmansuodatinmateriaalien valmistuksen keskittämiseen Yhdysvalloissa Bellinghamista, Massachusettsista

ja Darlingtonista, Etelä-Carolinasta Bethuneen, Etelä-Carolinaan.

Vuonna 2007 käytetyt varaukset liittyvät suurimmaksi osaksi työsuhteisiin liittyviin kustannuksiin Saksassa Osnabrücken ja Nümbrechtin tehtailla.

Ympäristövaraukset on tehty jätealueiden ennalleen saattamiseksi Suomessa. Muut varaukset muodostuvat suurimmaksi osaksi varautumisesta asiakaspalautuksiin sekä ulkopuolisten agenttisuojimusten purkamiseen.

22. Korolliset velat

Milj. euroa	Käypä arvo		Kirjanpitoarvo	
	2007	2006	2007	2006
Pitkäaikaiset				
Lainat rahoituslaitoksilta	185,4	23,5	185,4	23,5
Rahoitusleasingvelat	11,6	13,6	14,6	17,1
Muut pitkäaikaiset velat	2,6	3,3	2,6	3,3
Yhteensä	199,6	40,4	202,7	44,0
Lyhytaikaiset				
Pitkäaikaisten lainojen lyhytaikainen osuus	4,0	2,4	4,0	2,4
Rahoitusleasingvelkojen lyhytaikainen osuus	2,3	2,9	2,7	3,4
Muut lyhytaikaiset velat	308,8	130,6	308,8	130,6
Yhteensä	315,1	135,9	315,5	136,4

Pitkä- ja lyhytaikaiset rahoituslaitos- ja muut lainat on arvostettu efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuon. Velkojen kirjanpitoarvo on kohtuullinen arvio niiden käyvästä arvosta.

Korollisten velkojen efektiivisten korkokantojen painotettu keskiarvo oli 4,9 % vuonna 2007 (4,5 % vuonna 2006).

Milj. euroa	2007	2006
Korolliset pitkäaikaiset velat jakautuvat valuutoittain seuraavasti:		
EUR	201,5	42,3
USD	0,2	0,3
Muut	1,0	1,4
Korolliset lyhytaikaiset velat jakautuvat valuutoittain seuraavasti:		
EUR	247,1	60,5
USD	57,6	61,1
Muut	10,8	14,8

Milj. euroa	2007	2006
Rahoitusleasingvelat		
Vähimmäisvuokrat		
Yhden vuoden kuluessa	3,0	3,5
Yli vuoden ja enintään 5 vuoden kuluttua	8,6	10,4
Yli 5 vuoden kuluttua	8,7	9,9
Yhteensä	20,2	23,9
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	-2,9	-3,4
Vähimmäisvuokrien nykyarvo	17,3	20,5
Vähimmäisvuokrien nykyarvo		
Yhden vuoden kuluessa	2,7	3,0
Yli vuoden ja enintään 5 vuoden kuluttua	6,9	8,8
Yli 5 vuoden kuluttua	7,8	8,7
Vähimmäisvuokrien nykyarvo	17,3	20,5

23. Ostovelat ja muut velat

Pitkäaikaiset		
Muut velat	0,3	0,4
Siirtovelat	0,3	0,2
Yhteensä	0,6	0,6
Lyhytaikaiset		
Ostovelat	193,6	171,5
Velat osakkuusyhtiöille	0,5	0,8
Siirtovelat	54,7	48,5
Johdannaissopimukset	2,0	1,5
Saadut ennakot	0,3	0,2
Muut lyhytaikaiset velat	21,9	18,4
Yhteensä	273,1	241,0
Siirtovelkojen erittely		
Henkilöstökulujaksotukset	40,0	36,1
Uudelleenjärjestelyjaksotus	0,1	1,0
Korkojaksotus	3,2	0,6
Muut	11,7	11,1
Yhteensä	55,0	48,7

24. Rahoitusriskien hallinta

Rahoitusriskien hallinta kuuluu osaltaan Ahlstromin konserninlaajuiseen riskienhallintatoimintaan, jonka tavoitteena on organisaation tavoitteiden saavuttamista vaarantavien tekijöiden hallinta. Konsernin yleiset riskienhallintaperiaatteet on esitetty Ahlstromin riskienhallintapolitiikassa, jossa myös kuvataan riskienhallintaan liittyvät vastuut ja seuranta konsernissa.

Ahlstrom pyrkii rahoitusriskien hallinnallaan järjestämään kustannustehokkaan rahoituksen konserniyhtiöille sekä turvaamaan konsernia rahoitusmarkkinoiden epäsuotuisilta muutoksilta ja siten auttaa kannattavuuden säilyttämisessä. Rahoitustoimintojen periaatteet ja limiitit on määriteltävä konsernin rahoituspolitiikassa, jonka perusteella konserni-

yritykset ovat määritelleet omaan liiketoimintaansa sopeutetun toimintatapaansa. Yhtiön hallitus on hyväksynyt konsernin rahoituspolitiikan ja rahoitustoimintoja koordinoi konsernirahoitus.

Maksuvalmius ja jälleenrahoitusriski

Konserni pyrkii turvaamaan rahoituksen riittävyyden kaikissa tilanteissa tehok-

kaalla kassanhallinnalla sekä rajoittamalla sijoitukset erittäin likvideihin rahoitusinstrumentteihin. Sen pyrkimyksenä on myös turvata rahoituksen saatavuus siten, että se ylläpitää sopivaa valikoimaa käteisvaroja, lyhyt- ja pitkäaikaisia lainoja sekä taattuja ja takaamattomia luottolimiittejä pankeissa ja muissa rahoituslaitoksissa koti- ja ulkomaisilla

rahoitusmarkkinoilla. Suomessa on käytössä yritystodistusohjelmia lyhytaikaisia lainatarpeita varten. Tilinpäätöshetkellä 300 milj. euron kokonaismäärästä oli käytössä 96,4 milj. euroa (ei käytössä vuonna 2006). Konsernin tärkein rahoitusjärjestely on 200 milj. euron syndikoitu luottojärjestely, joka erääntyy marraskuussa 2009. Siitä 140 milj. euroa oli

käytössä tilinpäätöshetkellä (ei käytössä vuonna 2006).

Jälleenrahoitusriskiä minimoidaan varmistamalla, että lainajärjestelyjen erääntymisaikataulu on tasapainossa ja että laina-ajat ovat riittävän pitkiä. Konsernin velkojen erääntymisaikataulu esitetään seuraavassa taulukossa.

Velkojen erääntymisaikat

Milj. euroa

2007	2008	2009	2010	2011	2012	Myöhemmin	Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta, vaihtuvakorkoiset	12,8	152,6	5,3	30,1	3,7	8,5	213,0
Rahoitusleasingvelat	3,0	3,6	2,0	1,7	1,3	8,7	20,2
Muut pitkäaikaiset velat	0,9	0,8	0,8	0,7	0,3	0,1	3,6
Muut lyhytaikaiset velat	308,8	-	-	-	-	-	308,8
Ostovelat ja muut velat	273,1	-	-	-	-	-	273,1
Yhteensä	598,6	157,0	8,1	32,6	5,3	17,2	818,7
2006	2007	2008	2009	2010	2011	Myöhemmin	Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta, vaihtuvakorkoiset	2,7	4,2	4,0	3,9	3,7	11,9	30,4
Rahoitusleasingvelat	3,5	3,5	2,7	2,6	1,6	9,9	23,9
Muut pitkäaikaiset velat	0,9	0,9	0,8	0,8	0,7	0,4	4,4
Muut lyhytaikaiset velat	130,6	-	-	-	-	-	130,6
Ostovelat ja muut velat	241,0	-	-	-	-	-	241,0
Yhteensä	378,8	8,5	7,5	7,2	6,0	22,2	430,2

Valuuttariski

Konserni on alttiina valuuttariskille valuuttakurssien muutoksista johtuen. Valuuttariskin hallinta on jaettu kahteen osaan: valuuttamääräisten rahavirtojen hallintaan (transaktioriski) sekä valuuttamääräisten tase-erien hallintaan (translaatoriski).

Transaktioriski liittyy ennustettuihin valuuttamääräisiin rahavirtoihin sekä niistä annettuihin sitoviin velvoitteisiin. Vuonna 2007 noin 60 % Ahlstromin liikevaihdosta oli euromääräistä, noin 32 % USD-määräistä ja 8 % muissa valuutoissa. Ahlstromin raaka-aineostot ovat yleensä USD- ja euromääräisiä. Ulkomaanvaluutan määräisiä kassaan- ja kassastamaksuja suojataan valuuttakohteisina nettopositiona kyseisen konserniyhtiön perusvaluuttaa vastaan konsernin rahoituspolitiikassa määriteltyjen pe-

riaatteiden mukaisesti. Riskiajanjaksojen pituudet määritellään erikseen konserniyhtiökohtaisten periaatteiden mukaisesti, jotta ne vastaisivat mahdollisimman tarkasti riskiprofileja. Suojausinstrumentteina käytetään valuuttatermiinisopimuksia, ja ne kirjataan yleensä tulosvaikutteisesti. Vuonna 2007 Ahlstrom on alkanut soveltaa käyvän arvon suojauslaskentaa tiettyihin investointeihin liittyviin suojauksiin. Vuonna 2006 konserni sovelsi rahavirtojen suojauslaskentaa muutamiin suojausinstrumentteihin, jotka olivat erääntyneet ennen tilinpäätöshetkeä.

Translaatiopositio muodostuu valuuttamääräisistä lainoista ja saatavista. Konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti tavoitteena on täysin suojattu positio. Ulkomaisiin yksiköihin tehtyihin nettosi-

joituksiin liittyvää valuuttariskiä suojataan osittain, ja näihin suojausinstrumentteihin Ahlstrom soveltaa suojauslaskentaa. Nettosijoitusten suojaukseen liittyvää suojauspolitiikkaa muutettiin vuonna 2007 sallimaan enemmän joustavuutta suojauksissa, jonka seurauksena oman pääoman nettosijoitusten suojausaste laski vuoden 2006 noin 50 %:sta 30 %:iin vuonna 2007.

Korkoriski

Korkokantojen vaihtelut vaikuttavat konsernin korkokuluihin. Ahlstromin korkoriskien hallinnassa pääasiallisena tavoitteena on säilyttää sopiva tasapaino konsernin vaihtuva- ja kiinteäkorkoisten velvoitteiden kesken. Vaihtuva- ja kiinteäkorkoisten velvoitteiden suhdetta muutetaan käyttämällä erilaisia johdan-

naisinstrumentteja kuten koronvaihtosopimuksia, joiden kesto on yleensä kahdesta viiteen vuoteen. Tilinpäätöshetkellä kaikki koronvaihtosopimukset luokiteltiin kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviin rahoitusvaroihin. Johdannaisen käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 25.

Luotto- ja vastapuoliriski

Luottoriski on sen todennäköisyys, että velallinen laiminlyö sopimukseen perustuvan velvoitteensa maksaa velkansa. Konsernissa luottoriskiä syntyy kaupallisista myyntisaamisista, ajoittaisista sijoituksista rahoituslaitoksiin sekä johdannaisopimuksista. Luottoriskin määrää voidaan arvioida vastapuolen luottokelpoisuusluokituksen perusteella.

Konsernin luotonhallinnan tavoitteena on valvoa ja lieventää yhtiön kaupallista luottoriskiä, varmistaa että asiakkaille myönnetty luottorajat on asianmukaisesti arvioitu ja hyväksytty ennen luoton myöntämistä sekä vähentää mahdollisia perintäongelmia. Luotonhallinnan rakenne ja toimenpiteet on esitetty konsernin luottopolitiikassa. Liiketoiminta-alueet ovat vastuussa luotonhallinnan toteuttamisesta kaikissa liiketoiminnoissa sekä sen varmistamisesta, että jokaisella operatiivisella yksiköllä on luottopolitiik-

ka, jossa määritellään luoton hakemiseen ja laajentamiseen, luoton tilapäiseen lakauttamiseen, saatavien alaskirjaamiseen sekä perintäprosessiin liittyvät toimenpiteet. Liiketoiminta-alueet asettavat luottoriskirajat hyväksymisvaltuuksiensa puitteissa.

Luottovakuutusta on käytetty apuna riskin lievennyksessä kattaen suurimman osan Euroopassa syntyvästä riskistä.

Muissa maanosissa vastapuolen luottokelpoisuutta arvioidaan hankkimalla luottotietoja mm. luottoluokitusyhtiöiltä. Riskiä voidaan myös vähentää käyttämällä rembursseja, ennakkomaksuja ja pankkitakuita. Konsernissa ei ole merkittäviä riskikeskittymiä, johtuen monipuolisesta asiakaskunnasta sekä saatavien maantieteellisestä jakaumasta. Lähes kaikki Ahlstromin asiakkaat ovat teollisuusyrityksiä. Myyntisaamisten ikäjakauma on esitetty liitetiedossa 17.

Yhtiö pyrkii minimoimaan valuuttamääräisiin liiketoimiin, johdannaisopimuksiin ja sijoituksiin liittyvää vastapuoliriskiä siten, että se käyttää sopimuskumppaneina ainoastaan hyvän luottokelpoisuusluokituksen omaavia pankkeja, rahoituslaitoksia ja muita vastapuolia. Rahoituslaitoksien kanssa tehtyjen liiketoimien vastapuoliriskiä lievennetään hallinnoimalla näitä liiketoimia

(ml. saatavat ja johdannaisinstrumentit) keskitetyksi konsernin rahoitusosaston toimesta. Rahoitusosasto valitsee vastapuolen näihin liiketoimiin luottokelpoisuusluokituksen perusteella. Vaikka vastapuoliriskiä ei voi kokonaan eliminoida, johto on vakuuttunut siitä, että vastapuoliriski on hallinnassa.

Herkkyys markkinariskeille

Seuraavassa esitetty IFRS 7 -standardin edellyttämä herkkyysanalyysi pyrkii havainnollistamaan konsernin rahoitusinstrumenteista johtuvan herkkyyden markkinariskeille. Analyysi on laadittu olettaen, että nettovelan määrä, kiinteä- ja vaihtuvakorkoisten lainojen ja johdannaisten suhde, valuuttamääräisten rahoitusinstrumenttien osuus sekä tilinpäätöshetken suojauskohteet säilyvät muuttumattomina. Markkinariskeille herkkiä rahoitusinstrumentteja ovat käyttöpääomaerät, kuten myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat, rahoitusvelat, talletukset, rahat ja pankkisaamiset ja johdannaisopimukset. Nämä ovat herkkiä valuuttakurssien ja korkotason muutoksille.

Seuraavassa taulukossa on yhteenveto olennaisten valuuttariskiä sisältävien erien nimellisarvoista valuutoittain.

Milj. euroa	Tuloslaskelma			Oma pääoma			
	USD	GBP	SEK	USD	GBP	SEK	BRL
2007							
Varat	215,4	33,4	0,6	117,6	46,6	31,3	110,7
Velat	-54,4	-0,4	-2,4	-	-13,6	-	-
Valuuttajohdannaisopimukset	-178,6	-33,7	8,0	-40,3	-1,4	-27,1	-
Avoin positio yhteensä	-17,6	-0,7	6,2	77,3	31,6	4,2	110,7
2006							
Varat	161,2	33,5	1,0	141,7	31,7	31,9	-
Velat	-29,6	-	-4,8	-	-	-	-
Valuuttajohdannaisopimukset	-104,7	-20,3	8,2	-52,9	-0,9	-29,9	-
Avoin positio yhteensä	26,9	13,2	4,4	88,8	30,9	2,0	-

Seuraavassa taulukossa on esitetty, miten valuuttojen +10 %:n kurssimuutos euroa vastaan vaikuttaa tuloslaskelmaan ja omaan pääomaan. Jos kurssit muuttuisivat -10 %, vaikutus olisi vastakkaismerkkinen.

Milj. euroa	Tuloslaskelma			Oma pääoma			
	USD	GBP	SEK	USD	GBP	SEK	BRL
2007							
Tase							
Oma pääoma	-	-	-	11,8	4,7	3,1	11,1
Myyntisaamiset	2,9	0,8	0,0	-	-	-	-
Ostovelat	-1,9	0,0	0,0	-	-	-	-
Rahavarat	0,3	0,0	0,0	-	-	-	-
Velat	14,8	2,5	-0,2	-	-1,4	-	-
Valuuttajohdannaissopimukset	-17,9	-3,4	0,8	-4,0	-0,1	-2,7	-
Nettovaikutus	-1,8	-0,1	0,6	7,7	3,2	0,4	11,1
2006							
Tase							
Oma pääoma	-	-	-	14,2	3,2	3,2	-
Myyntisaamiset	3,9	0,9	0,1	-	-	-	-
Ostovelat	-3,0	-	-	-	-	-	-
Rahavarat	0,2	0,0	0,0	-	-	-	-
Velat	12,0	2,5	-0,5	-	-	-	-
Valuuttajohdannaissopimukset	-10,4	-2,0	0,8	-5,3	-0,1	-3,0	-
Nettovaikutus	2,7	1,4	0,5	8,9	3,1	0,2	-

Milj. euroa	2007	2006
-------------	------	------

Korkoriskiä sisältävät erät

Muut sijoitukset	5,8	5,0
Korolliset velat lukuunottamatta rahoitusleasingvelkoja	500,8	159,9
Korkojohdannaiset (nimellisarvo)	100,0	25,0

Rahoitusinstrumentteihin liittyvät korkoriskit

Seuraavassa taulukossa esitetään nettoriski korkojen muuttuessa 1 %:lla.

Muut sijoitukset ja korolliset velat lukuunottamatta rahoitusleasingvelkoja	-4,7	-1,7
Korkojohdannaiset	3,2	0,8
Nettovaikutus	-1,4	-0,9

25. Johdannaisinstrumenttien käyvät arvot ja nimellisarvot

Johdannaisinstrumenttien käyvät arvot

Milj. euroa	Positiiviset käyvät arvot		Negatiiviset käyvät arvot	
	<1 vuosi	>1 vuosi	<1 vuosi	>1 vuosi
2007				
Suojauslaskenta				
Valuuttatermiinit*	1,6	-	-0,3	-
Yhteensä	1,6	-	-0,3	-
Suojauslaskennan ulkopuoliset				
Koronvaihtosopimukset	-	0,9	-	-0,6
Valuuttatermiinit	4,0	-	-1,7	-
Yhteensä	4,0	0,9	-1,7	-0,6
2006				
Suojauslaskenta				
Valuuttatermiinit	0,5	-	-0,3	-
Yhteensä	0,5	-	-0,3	-
Suojauslaskennan ulkopuoliset				
Koronvaihtosopimukset	-	0,8	-	0,0
Valuuttatermiinit	0,7	-	-1,0	-
Yhteensä	0,7	0,8	-1,0	0,0

* Valuuttatermiinien markkina-arvosta 0,2 milj. euroa on kohdistettu käyvän arvon suojaukseen ja esitetty tuloslaskelmassa samoin kuin suojauksen kohteena olevan kiinteän sitoumuksen käyvän arvon muutos. Valuuttatermiinien markkina-arvosta 1,2 milj. euroa on kohdistettu ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten suojaamiseen 31.12.2007 (0,2 milj. euroa vuonna 2006) ja esitetty oman pääoman muuntoeroissa.

Johdannaisopimusten nimellisarvot

Milj. euroa	Eräntymisaika		Yhteensä
	< 1 vuosi	> 1 vuosi	
2007			
Koronvaihtosopimukset	-	100,0	100,0
Valuuttatermiinit	457,0	-	457,0
Yhteensä	457,0	100,0	557,0
2006			
Koronvaihtosopimukset	-	25,0	25,0
Valuuttatermiinit	393,1	-	393,1
Yhteensä	393,1	25,0	418,1

Koronvaihtosopimusten käyvät arvot on laskettu tulevien rahavirtojen nykyarvona, kun taas valuuttatermiinisopimusten käyvät arvot perustuvat tilinpäätös-

päivän markkinahintoihin.

Avoimista valuuttatermiineistä 350,5 milj. euroa (256,7 milj. euroa vuonna 2006) kohdistuu operatiivisen

ja rahoituksen rahavirran suojaamiseen ja 106,5 milj. euroa (136,4 milj. euroa vuonna 2006) ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten suojaamiseen.

26. Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin

Milj. euroa	(Liitetieto)	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitus- varat/-velat	Lainat ja muut saamiset	Myytäviksi olevat rahoitus- varat	Jaksotettuun hankintameno- arvostetut rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpitoarvot
2007						
Pitkäaikaiset rahoitusvarat						
Muut sijoitukset	(14)	-	-	0,2	-	0,2
Muut saamiset	(17)	-	16,9	-	-	16,9
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
Myyntisaamiset ja muut saamiset	(17)	-	383,3	-	-	383,3
Johdannaissopimukset	(17,25)	6,0	-	-	-	6,0
Muut sijoitukset	(14)	5,8	-	-	-	5,8
Rahavarat	(18)	-	21,3	-	-	21,3
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin		11,8	421,5	0,2	-	433,5
Pitkäaikaiset rahoitusvelat						
Korolliset velat	(22)	-	-	-	202,7	202,7
Muut velat	(23)	-	-	-	0,6	0,6
Lyhytaikaiset rahoitusvelat						
Korolliset velat	(22)	-	-	-	315,5	315,5
Ostovelat ja muut velat	(23)	-	-	-	271,1	271,1
Johdannaissopimukset	(23,25)	2,0	-	-	-	2,0
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin		2,0	-	-	789,9	791,9
2006						
Pitkäaikaiset rahoitusvarat						
Muut sijoitukset	(14)	-	-	0,2	-	0,2
Muut saamiset	(17)	-	6,1	-	-	6,1
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
Myyntisaamiset ja muut saamiset	(17)	-	325,8	-	-	325,8
Johdannaissopimukset	(17,25)	2,1	-	-	-	2,1
Muut sijoitukset	(14)	5,0	-	-	-	5,0
Rahavarat	(18)	-	20,1	-	-	20,1
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin		7,1	352,0	0,2	-	359,3
Pitkäaikaiset rahoitusvelat						
Korolliset velat	(22)	-	-	-	44,0	44,0
Muut velat	(23)	-	-	-	0,6	0,6
Lyhytaikaiset rahoitusvelat						
Korolliset velat	(22)	-	-	-	136,4	136,4
Ostovelat ja muut velat	(23)	-	-	-	239,5	239,5
Johdannaissopimukset	(23,25)	1,5	-	-	-	1,5
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin		1,5	-	-	420,4	422,0

27. Pääomarakenteen hallinta

Konsernin tavoitteena on tehokas pääomarakenne, jolla pyritään toisaalta omistaja-arvon kasvattamiseen ja toisaalta varmistetaan konsernin toimintaedellytykset laina- ja pääomamarkkinoilla kaikissa olosuhteissa. Vaikka konsernilla ei ole luottoluokituslaitoksen antamaa julkista luottoluokitusta, konsernin tavoitteena on ylläpitää samantapainen pääomarakenne kuin muilla

teollisuusyhtiöillä, joilla on investment grade -luottoluokitus. Yhtiön hallitus arvioi konsernin pääomarakennetta säännöllisesti.

Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan velkaantumisasteella (gearing), joka lasketaan jakamalla korolliset nettovelat oman pääoman määrällä. Korollisiin nettovelkoihin sisältyvät korolliset velat vähennettynä rahavaroil-

la ja muilla lyhytaikaisilla sijoituksilla.

Taloudellisten tavoitteiden mukaisesti konsernin pitkän aikavälin tavoitteena on pitää velkaantumisaste vaihteluvälillä 50–80 %. Vuoden 2006 velkaantumisaste oli selvästi alhaisempi maaliskuussa 2006 toteutetun osakeannin vuoksi. Velkaantumisasteet vuosina 2006 ja 2007 olivat seuraavat:

Milj. euroa	2007	2006
Korolliset velat	518,2	180,4
Rahavarat	21,3	20,1
Muut lyhytaikaiset sijoitukset	5,8	5,0
Korolliset nettovelat	491,1	155,2
Oma pääoma yhteensä	752,4	766,6
Velkaantumisaste (gearing)	65,3 %	20,3 %

28. Muut vuokrasopimukset

Muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavaksi tulevat vähimmäisvuokrat:

Yhden vuoden kuluessa	5,3	6,1
Vuotta pitemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	10,3	12,9
Yli viiden vuoden kuluttua	4,6	5,2
Yhteensä	20,3	24,3

29. Rahavirtalaskelman liitetiedot

Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa ja siirrot muihin rahavirtoihin:

Poistot ja arvonalentumiset	99,9	81,2
Käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot	-10,2	-8,3
Tytäryhtiöosakkeiden myyntivoitot ja -tappiot	-1,6	-3,3
Työsuhde-etuuksiin liittyvien velvoitteiden muutokset	-10,1	1,7
Yhteensä	78,0	71,4

30. Vakuudet ja vastuusitoumukset

Milj. euroa	2007	2006
Omista veloista:		
Muut lainat		
Lainamäärä	0,9	1,5
Panttien kirjanpitoarvo	1,0	1,6
Muista omista sitoumuksista:		
Takaukset	23,8	29,1
Osakkuusyritysten sitoumuksista:		
Takaukset	6,3	8,3
Investointisitoumukset	32,4	50,6
Muut vastuusitoumukset	4,7	5,3

Konserniyhtiöt eivät ole tällä hetkellä mukana missään taloudellisilta vaikutuksiltaan merkittävässä oikeudenkäynnissä, välimiesmenettelyssä tai hallinnollisessa menettelyssä.

Investointisitoumukset koostuvat pääasiassa uudesta teepussien ja muiden vastaavien suodatintuotteiden markkinoita palvelevasta kuitukangaslinjasta Chirnsidessa Isossa-Britanniassa, uudesta voi-

malaitoksesta Torinossa Italiassa ja uudesta lasihuopatehtaasta Tverissä Venäjällä.

Muissa vastuissa suurin yksittäinen erä on sitova sopimus raaka-ainehankinnoista.

Ehdolliset varat

Tonnit	2007
Päästöoikeudet 1.1.2007	49 495
Saadut päästöoikeudet	656 364
Toteutuneet päästöt	-551 225
Myydyt päästöoikeudet	-154 500
Päästöoikeudet 31.12.2007	134

Konsernilla oli ylijääneitä päästöoikeuksia vuodelta 2006. Konserni myi päästöoikeuksia 0,2 milj. eurolla vuonna 2007. Myymättömien päästöoikeuksien käypä arvo 31.12.2007 oli lähellä nollaa.

31. Lähipiiritapahtumat

Konsernilla on lähipiiritapahtumia tytäryritysten, osakkuusyritysten ja yhtiön johdon kanssa.

Konsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet 31.12.2007

	Omistus- osuus, %	Maa
Emoyhtiö Ahstrom Oyj		Suomi
Ahlcorp Oy	100,0	Suomi
Ahlstrom Australia Pty Ltd	100,0	Australia
Ahlstrom B.V.	100,0	Alankomaat
Ahlstrom Chirnside Limited	100,0	Iso-Britannia
Ahlstrom Japan Inc.	100,0	Japani
Ahlstrom Korea Co., Ltd	100,0	Etelä-Korea
Ahlstrom Malmédy SA	100,0	Belgia
Ahlstrom Monterrey, S. de R.L. de C.V.	100,0	Meksiko

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

	Omistus- osuus, %	Maa
Ahlstrom Nordic Oy	100,0	Suomi
Ahlstrom Norrköping AB	100,0	Ruotsi
Ahlstrom Sales LLC	100,0	Venäjä
Ahlstrom South Africa (Pty) Ltd	60,0	Etelä-Afrikka
Ahlstrom Ställdalen AB	100,0	Ruotsi
Ahlstrom (Wuxi) Technical Textile Co., Ltd	100,0	Kiina
Akerlund & Rausing Kuban Holding GmbH	100,0	Saksa
Fiberflow Oy	100,0	Suomi
Lantor (Hong Kong) Limited	100,0	Hongkong
Ahlstrom Asia Holdings Pte Ltd	100,0	Singapore
PT Ahlstrom Indonesia	100,0	Indonesia
Ahlstrom Barcelona, S.A.	100,0	Espanja
Ahlstrom Alicante Nonwovens S.A.U.	100,0	Espanja
Ahlstrom Glassfibre Oy	100,0	Suomi
Karhulan Teollisuuskeräys Oy	100,0	Suomi
Ahlstrom Holding GmbH	100,0	Saksa
Ahlstrom Munich GmbH	100,0	Saksa
Ahlstrom Osnabrück GmbH	100,0	Saksa
Ahlstrom Altenkirchen GmbH	100,0	Saksa
Ahlstrom Nümbrecht GmbH & Co. KG	100,0	Saksa
Ahlstrom Nümbrecht Verwaltung GmbH	100,0	Saksa
Ahlstrom Industrial Holdings Limited	100,0	Iso-Britannia
Ahlstrom Group Finance Limited	100,0	Iso-Britannia
Ahlstrom Industries	100,0	Ranska
Ahlstrom Brignoud	100,0	Ranska
Ahlstrom Tampere Oy	100,0	Suomi
Ahlstrom Chantraine	100,0	Ranska
Ahlstrom Labelpack	100,0	Ranska
Ahlstrom Research and Services	100,0	Ranska
Ahlstrom Specialties	100,0	Ranska
Ahlstrom Louveira Ltda	100,0	Brasilia
Ahlstrom - VCP Indústria de Papéis Especiais S.A.	60,0	Brasilia
Ahlstrom Russia Oy	100,0	Suomi
Ahlstrom Tver LLC	100,0	Venäjä
Ahlstrom Turin S.p.A.	100,0	Italia
Ahlstrom Fabriano S.r.l.	100,0	Italia
Ahlstrom Ibérica, S.L.	51,0	Espanja
Ahlstrom Milano S.r.l.	100,0	Italia
Ahlstrom Nordica S.r.l.	60,0	Italia
Ahlstrom USA Inc.	100,0	USA
Ahlstrom Atlanta LLC	100,0	USA
Ahlstrom Capital Corporation	100,0	USA
Ahlstrom Filtration LLC	100,0	USA
Ahlstrom Nonwovens LLC	100,0	USA
Windsor Locks Canal Company	100,0	USA
Ahlstrom Specialty Reinforcements Bishopville LLC	100,0	USA
Titanium Foreign Sales Corporation	100,0	USA

Konserni on fuusioinut useita yhtiöitä Yhdysvalloissa vuonna 2007. Omistusosuudet eivät poikkea äänivaltaosuudesta.

Osakkuusyriyten kanssa toteutuneet lähipiiritapahtumat

Milj. euroa	2007	2006
Myyntituotot ja korkotuotot	1,3	1,3
Tavaroiden ja palveluiden ostot	-5,0	-10,9
Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset	0,1	0,5
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	0,5	0,8
Korolliset velat	0,1	6,6

Lähipiiritapahtumat perustuvat markkinaehtoiseen hinnoitteluun.
Osakkuusyriyten puolesta annetut takaukset on esitetty liitetiedossa 30.

Tuhatta euroa	2007	2006
---------------	------	------

Hallituksen palkkiot

Hallituksen jäsenet 31.12.2007

Peter Seligson, puheenjohtaja	57	40
Urban Jansson, varapuheenjohtaja	35	35
Sebastian Bondestam	32	30
Jan Inberr	35	42
Bertel Paulig	33	40
Willem F. Zetteler	33	32
Thomas Ahlström	24	-
Aiemmat hallituksen jäsenet		
Johan Gullichsen	19	65
Yhteensä	268	284

Johdon työsuhde-etuudet

Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	3 524	3 406
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	73	71
Käteisvaroina maksettavat osakeperusteiset liiketoimet	-220	318
Yhteensä	3 377	3 795

Johdon palkat ja palkkiot

Toimitusjohtaja Jukka Moisio	616	739
Muut konsernin johtoryhmän jäsenet	2 909	2 667
Yhteensä	3 524	3 406

Optioedun arvo optio-ohjelmien I (2001) ja II (2001) optioiden myynnistä ja vaihdosta osakkeiksi

Toimitusjohtaja Jukka Moisio	1 640	-
Muut konsernin johtoryhmän jäsenet	1 850	-
Yhteensä	3 490	-

Optio-ohjelmasta (2004 A) kirjattu velka koskien toimitusjohtajaa ja muita konsernin johtoryhmän jäseniä on laskenut vuoden 2007 aikana 220 tuhannella eurolla 395 tuhanteen euroon tilinpäätöspäivänä.

Johdolle on myönnetty myös ei-rahamääräisiä palkanluonteisia etuja. Toimitusjohtajalla ja johtoryhmän suomalaisilla jäsenillä on oikeus jäädä eläkkeelle 60 vuoden iässä vapaaehtoi-

sen kollektiivisen eläkevakuutusjärjestelyn mukaan.

Avainhenkilöille myönnetty optio-ohjelmat (IFRS 2:n mukaiset synteettiset optiot)

Hallitus hyväksyi 27.10.2004 pitkäaikaisen kannustinjärjestelmän avainhenkilöstölle. Vuosien 2005–2007 aikana jokaisella järjestelyyn osallistuvalla oli mahdollisuus jokaisena kalenterivuonna ansaita ennaltamäärätty enimmäismäärä synteettisiä optio-oikeuksia. Optioiden enimmäismäärä, joka olisi voitu ansaita vuosien 2005–2007 aikana, oli 2 505 128. Optiot oikeuttivat käteissuoritukseen, joka maksetaan kolmannen vuoden aikana siitä vuodesta, jona

optiot on ansaittu. Optioista, jotka ansaittiin vuonna 2005 (2004 A), käteismaksu suoritetaan vuonna 2008. Maksun suuruus määräytyi mm. konsernin menestyksen perusteella.

Osanottajat eivät ansainneet optioita vuosina 2006 (optio-ohjelma 2004 B) ja 2007 (2004 C), koska konsernin osakekohtainen tulos oli tavoitteita alempi. Siksi niitä ei arvostettu käypään arvoon 31.12.2007. Optio-ohjelmasta 2004 A kirjattu velka oli

tilinpäätöspäivänä 1,0 milj. euroa ja 1,7 milj. euroa 31.12.2006.

Optio-ohjelman velan käypä arvo arvostettiin 31.12.2006 käyttäen Black-Scholes-hinnoittelumallia ja se kirjattiin kuluksi tuloslaskelmaan oikeuden syntymisjakson aikana. Mallissa käytettiin 3,0 % riskitöntä korkoa ja odotettuna volatilitteettinä 23 %:a, joka perustui vertailuryhmän osakehinnan toteutuneeseen volatilitteettiin.

Optio-ohjelmien keskeiset ehdot on esitetty allaolevassa taulukossa:

	2004 A	2004 B	2004 C
Myöntämispäivä	27.10.2004	27.10.2004	27.10.2004
Optioiden maksimimäärä	816 278	844 425	844 425
Myönnettyjen optioiden määrä	246 482	0	0
Osakehinta myöntämishetkellä*	16,73	16,73	16,73
Sopimuksen voimassaoloaika	27.10.2004–31.3.2008	27.10.2004–31.3.2009	27.10.2004–31.3.2010
Oikeuden syntymisjakso	1.1.2005–31.12.2007	1.1.2006–31.12.2008	1.1.2007–31.12.2009
Oikeuden syntymisehdot	Konsernin osakekohtainen tulos ja henkilökohtainen menestys vuonna 2005, ja osakkeen hinnan kehitys vuosina 2005-2007.	Konsernin osakekohtainen tulos ja henkilökohtainen menestys vuonna 2006, ja osakkeen hinnan kehitys vuosina 2006-2008.	Konsernin osakekohtainen tulos ja henkilökohtainen menestys vuonna 2007, ja osakkeen hinnan kehitys vuosina 2007-2009.
Toteutushinta, euroa (osinkoja ei ole vähennetty)	16,73	23,79	22,65
Option käypä arvo, euroa	4,27	n/a	n/a

* Ulkopuolisen asiantuntijan määrittelemä, koska Ahlstromin osake ei ollut julkisesti listattu

Synteettisten optioiden lukumäärä ja painotetut keskimääräiset toteutushinnat ovat:

	2007		2006	
	Painotettu keskimääräinen toteutushinta euroa	Optioiden lukumäärä	Painotettu keskimääräinen toteutushinta euroa	Optioiden lukumäärä
Tilikauden alussa	10,55	246 482	13,52	194 250
Vuoden aikana myönnettyt	-	-	12,67	63 311
Vuoden aikana menetetyt	10,32	-11 709	10,38	-11 079
Kauden lopussa ulkona olevat	4,27	234 773	10,55	246 482
Kauden lopussa toteutettavissa olevat		-		-

Osakeoptiojärjestelyt, joihin ei sovelleta IFRS 2:n mukaisia kirjaamis- ja arvostamisperiaatteita

Konserni päätti 26.9.2001 antaa 1 752 068 osakeoptiota Ahlstromin johdolle ja avainhenkilöille. Jokainen osakeoptio antoi haltijalleen oikeuden merkitä yhden Ahlstrom Oyj:n osakkeen. Merkintähinta osakkeelle, joka on merkitty osakeoptiolla, oli 16,13 euroa vähennettynä osingolla, jotka on jaettu 1.1.2002

jälkeen ja ennen osakkeen lunastusta. Molempien optio-ohjelmien merkintäaika päättyi 30.4.2007. Optiot oli listattu OMX Pohjoismainen Pörssi Helsingissä 2.1. - 23.4.2007 välisenä aikana. Tammi-huhtikuussa 2007 optio-oikeuksilla merkittiin yhteensä 1 008 871 Ahlstrom Oyj:n uutta osaketta.

Osakeoptiojärjestelyihin, joiden optiot on myönnetty ennen 7.11.2002, ei sovelleta IFRS-standardien mukaisia kirjaamis- ja arvostamisperiaatteita IFRS 1:n ja IFRS 2:n siirtymäsäännösten mukaisesti.

Osakeoptioiden lukumäärä ja painotetut keskimääräiset toteutushinnat olivat:

	2007		2006	
	Painotettu keskimääräinen toteutushinta euroa	Optioiden lukumäärä	Painotettu keskimääräinen toteutushinta euroa	Optioiden lukumäärä
Tilikauden alussa	9,22	1 008 871	11,01	1 537 007
Vuoden aikana menetetyt	-	-	9,22	-29 876
Vuoden aikana toteutetut	9,16	-1 008 871	9,57	-93 318
Vuoden aikana lunastetut	-	-	9,22	-404 942
Kauden lopussa ulkona olevat		0	9,22	1 008 871
Kauden lopussa toteutettavissa olevat		-		488 699

32. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Konsernin johdolla ei ole tiedossa sellaisia olennaisia tilinpäätöspäivän jälkeisiä tapahtumia, jotka olisivat vaikuttaneet tilinpäätöslaskelmiin.

Tunnusluvut

Milj. euroa	2007 IFRS	2006 IFRS	2005 IFRS	2004		2003
				IFRS	FAS	FAS
Taloudelliset tunnusluvut						
Liikevaihto	1 760,8	1 599,1	1 552,6	1 567,8	1 567,8	1 556,4
Henkilöstökulut % liikevaihdosta	362,1 20,6	319,6 20,0	313,1 20,2	340,1 21,7	338,5 21,6	357,0 22,9
Tulos ennen korkoja, veroja ja poistoja (EBITDA) % liikevaihdosta	125,6 7,1	177,6 11,1	200,9 12,9	152,4 9,7	155,1 9,9	160,9 10,3
Poistot ilman konserniliikearvon poistoja * Konserniliikearvon poistot ja pitkäaikaisten varojen arvonalentumiset *	93,9 5,9	79,9 1,7	82,9 0,8	86,7 3,6	91,6 12,5	94,3 18,1
Liikevoitto % liikevaihdosta	25,8 1,5	96,1 6,0	117,2 7,5	62,1 4,0	51,0 3,3	48,5 3,1
Nettokorkokulut % liikevaihdosta	20,9 1,2	8,4 0,5	11,5 0,7	12,5 0,8	12,0 0,8	10,4 0,7
Tulos ennen veroja % liikevaihdosta	0,2 0,0	81,2 5,1	100,7 6,5	47,9 3,1	34,8 2,2	33,7 2,2
Emoyrityksen omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta % liikevaihdosta	0,5 0,0	57,5 3,6	62,4 4,0	33,2 2,1	17,5 1,1	22,4 1,4
Sijoitettu pääoma vuoden lopussa	1 270,6	946,9	947,1	975,6	1 008,9	994,5
Korolliset nettovelat	491,1	155,2	340,6	361,8	341,8	285,8
Oma pääoma	752,4	766,6	590,5	580,5	632,9	673,8
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	2,5	10,4	12,4	7,0	5,3	4,6
Oman pääoman tuotto (ROE), %	0,2	8,5	10,7	5,6	2,7	3,2
Omavaraisuusaste, %	44,0	56,5	43,2	42,0	45,3	47,4
Velkaantumisaste, %	65,3	20,3	57,7	62,3	53,9	42,3
Investoinnit, yritysostot mukaanlukien % liikevaihdosta	371,9 21,1	127,8 8,0	73,2 4,7	167,0 10,7	167,0 10,7	93,1 6,0
Tuotekehityskulut % liikevaihdosta	23,9 1,4	25,0 1,6	27,1 1,7	27,6 1,8	27,6 1,8	32,9 2,2
Liiketoiminnan nettorahavirta	43,9	119,2	126,6	128,0	128,0	202,0
Henkilöstö vuoden lopussa	6 481	5 677	5 525	5 755	5 755	6 486
Henkilöstö, vuoden keskiarvo Liikevaihto/henkilö, tuhatta euroa	6 108 288	5 687 281	5 605 277	6 428 244	6 428 244	6 536 238

* IFRS:n mukaan konserniliikearvosta ei kirjata poistoja

	2007 IFRS	2006 IFRS	2005 IFRS	2004		2003
				IFRS	FAS	FAS
Osakekohtaiset tunnusluvut						
Tulos/osake, euroa	0,01	1,31	1,71	0,91	0,48	0,61
Tulos/osake, laimennettu, euroa	0,01	1,29	1,67	0,90	0,48	0,61
Rahavirta/osake, euroa	0,94	2,72	3,48	3,52	3,52	5,55
Oma pääoma/osake, euroa	15,35	16,79	16,21	15,94	17,38	18,50
Osinko/osake, euroa	1,00**	1,00	1,79	1,72	1,72	1,50
Osinko/tulos, %	n/a	76,3	104,7	188,9	358,1	245,9
Ulkona olevien osakkeiden oikaistu lukumäärä vuoden lopussa (1 000 kpl)	46 670,6	45 661,7	36 418,4	36 418,4	36 418,4	36 418,4
Ulkona olevien osakkeiden oikaistu lukumäärä, keskimäärin (1 000 kpl)	46 476,2	43 801,7	36 418,4	36 418,4	36 418,4	36 418,4

Liikevaihto ja liikevoitto on määritelty konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteissa.

** Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

Tunnuslukujen laskenta

Korolliset nettovelat	Korolliset velat - Rahavarat - Muut lyhytaikaiset sijoitukset
Omavaraisuusaste, %	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{Saadut ennakot}} \times 100$
Velkaantumisaste, %	$\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääoma yhteensä}} \times 100$
Oman pääoman tuotto (ROE), %	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma yhteensä (vuoden keskiarvo)}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	$\frac{\text{Tulos ennen veroja} + \text{Rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma (vuoden keskiarvo)} - \text{Korottomat rahoitusvelat (vuoden keskiarvo)}} \times 100$
Tulos/osake, euroa	$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta}}{\text{Osakkeiden oikaistu lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana}}$
Rahavirta/osake, euroa	$\frac{\text{Liiketoiminnan nettorahavirta}}{\text{Osakkeiden oikaistu lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana}}$
Oma pääoma/osake, euroa	$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva osuus omasta pääomasta}}{\text{Osakkeiden oikaistu lukumäärä tilikauden lopussa}}$
Osinko/osake, euroa	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettavat osingot}}{\text{Osakkeiden oikaistu lukumäärä tilikauden lopussa}}$
Osinko/tulos, %	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tulos/osake}} \times 100$

Tuloslaskelma

Milj. euroa	(Liitetieto)	2007	2006
Liikevaihto	(1)	61,1	65,0
Liiketoiminnan muut tuotot	(2)	1,0	1,7
Henkilöstökulut	(3)	-8,7	-11,1
Poistot ja arvonalentumiset	(10)	-0,1	-0,2
Liiketoiminnan muut kulut		-21,2	-30,7
		-30,0	-42,0
Liikevoitto		32,1	24,7
Rahoitustuotot ja -kulut			
Osinkotuotot	(5)	4,4	30,4
Korko- ja muut rahoitustuotot	(6)	29,3	23,0
Korko- ja muut rahoituskulut	(7)	-18,9	-14,6
Kurssierot		10,2	12,8
		25,0	51,6
Tulos ennen satunnaisia eriä		57,1	76,3
Satunnaiset erät	(8)		
Satunnaiset tuotot		5,5	5,6
Tulos satunnaisten erien jälkeen		62,6	81,9
Tuloverot	(9)	-13,2	-11,4
Tilikauden voitto		49,4	70,5

Tase

Milj. euroa	(Liitetieto)	31.12.2007	31.12.2006
Vastaavaa			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	(10)		
Aineettomat oikeudet		0,4	0,4
Ennakkomaksut		0,1	0,1
		0,5	0,5
Aineelliset hyödykkeet	(10)		
Maa- ja vesialueet		0,4	0,4
Koneet ja kalusto		0,1	0,1
Muut aineelliset hyödykkeet		0,1	0,1
		0,6	0,6
Sijoitukset	(11)		
Osakkeet konserniyhtiöissä		793,7	512,8
Saamiset konserniyhtiöiltä		15,0	-
Osakkeet osakkuusyhtiöissä		2,7	2,8
Muut osakkeet		0,5	0,5
		811,9	516,1
Vaihtuvat vastaavat			
Pitkäaikaiset saamiset			
Saamiset konserniyhtiöiltä	(17)	68,1	160,7
Laskennalliset verosaamiset	(16)	1,4	1,6
		69,5	162,3
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset		0,1	0,3
Saamiset konserniyhtiöiltä	(17)	520,0	365,9
Saamiset osakkuusyhtiöiltä	(18)	-	0,4
Laskennalliset verosaamiset	(16)	0,1	0,2
Muut lyhytaikaiset saamiset		0,0	1,8
Siirtosaamiset	(12)	13,3	7,5
		533,5	376,1
Rahoitusarvopaperit		5,8	5,0
Rahat ja pankkisaamiset		3,2	4,9
		9,0	9,9
Yhteensä vastaavaa		1 425,0	1 065,5

Milj. euroa	(Liitetieto)	31.12.2007	31.12.2006
Vastattavaa			
Oma pääoma			
	(13)		
Osakepääoma		70,0	68,5
Ylikurssirahasto		187,8	187,9
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		8,3	0,5
Voittovarot		599,4	575,5
Tilikauden voitto		49,4	70,5
		914,9	902,9
Vieras pääoma			
Pakolliset varaukset	(15)	5,2	6,1
Pitkäaikainen vieras pääoma	(14)		
Lainat rahoituslaitoksilta		185,3	23,4
Velat konserniyhtiöille	(17)	-	14,9
		185,3	38,3
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Lainat rahoituslaitoksilta		218,8	31,8
Ostovelat		1,4	0,6
Velat konserniyhtiöille	(17)	89,6	66,3
Velat osakkuusyhtiöille	(18)	0,1	6,6
Muut lyhytaikaiset velat		0,4	0,4
Siirtovelat	(19)	9,3	12,5
		319,6	118,2
Yhteensä vieras pääoma		510,1	162,6
Yhteensä vastattavaa		1 425,0	1 065,5

Rahavirtalaskelma

Milj. euroa	2007	2006
Liiketoiminnan rahavirta		
Liikevoitto	32,1	24,7
Poistot ja arvonalentumiset	0,1	0,2
Muut oikaisuerät	-1,7	-
Liiketoiminnan rahavirta ennen nettokäyttöpääoman muutosta	30,5	24,9
Nettokäyttöpääoman muutos	9,7	-4,9
Liiketoiminnan rahavirta	40,2	20,0
Korkotuotot	27,4	20,0
Korko- ja muut rahoituskulut	-15,2	-5,9
Kurssierot	8,1	3,6
Tuloverot	-19,4	-7,5
Liiketoiminnan nettorahavirta	41,1	30,2
Investointien rahavirta		
Uudishankinnat	-0,2	-0,1
Konserniyhtiöiden hankinnat	-281,4	-23,5
Muiden sijoitusten lisäys	-15,0	-
Konserniyhtiöiden myynnit	1,8	-
Konserniyhtiöiden purkamiset	0,3	0,7
Muiden pysyvien vastaavien myynnit	0,8	0,1
Saadut osingot	4,4	30,4
Konserniavustukset	7,6	2,8
Investointien nettorahavirta	-281,7	10,4
Rahoitustoimintojen rahavirta		
Osakeannista saadut maksut	9,2	202,2
Rahoitusarvopaperien muutos	-73,6	-12,7
Pitkäaikaisten velkojen muutos	148,5	-98,4
Lyhytaikaisten velkojen muutos	201,4	-64,4
Maksetut osingot	-46,6	-65,2
Rahoitustoimintojen nettorahavirta	238,9	-38,5
Rahojen ja pankkisaamisten muutos	-1,7	2,1
Rahat ja pankkisaamiset vuoden alussa	4,9	2,8
Rahat ja pankkisaamiset vuoden lopussa	3,2	4,9

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Yhteisön perustiedot

Ahlstrom Oyj on Ahlstrom-konsernin emoyhtiö ja toimii tytäryhtiöidensä holding-yhtiönä. Emoyhtiö myös koordinoi konsernin rahoitustoimintoja ja hoitaa konsernin sisäistä rahoitusta. Lisäksi emoyhtiö myy tytäryhtiöilleen konsernin johto- ja muita hallinnollisia palveluita. Ahlstrom Oyj:n osakkeet on noteerattu OMX Pohjoismaiden Pörssi Helsingissä maaliskuusta 2006 lähtien.

Laatimisperusta

Tilinpäätös on laadittu euromääräisenä ja Suomen kirjanpitolainsäädäntöä sekä muita Suomessa voimassa olevaa säännöstöä ja tilinpäätöskäytäntöä noudattaen. Ahlstrom -konsernin tilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti, ja emoyhtiö on noudattanut konsernin laatimisperiaatteita aina kun se on ollut mahdollista. Alla on esitelty lähinnä ne laatimisperiaatteet, joissa käytäntö poikkeaa konsernin periaatteista. Muilta osin noudetaan konsernin laatimisperiaatteita.

Johdannaissopimukset

Emoyhtiö on alttiina liiketoiminnasta ja sen rahoittamisesta aiheutuville rahoit-

tusriskeille. Riskejä hallitaan mm. käyttämällä tavanomaisen liiketoiminnan puitteissa erilaisia johdannaisinstrumentteja, jotta riskien vaikutus yhtiön kannattavuuteen ja vakavaraisuuteen olisi mahdollisimman pieni.

Yhtiön käyttämällä johdannaisinstrumenteilla suojataan ennakoituja liiketoimintoja tai kiinteitä sopimuksia (rahavirran suojaus), tai ulkomaisiin yksiköihin tehtyjä nettosijoituksia. Johdannaisinstrumentteja käytetään myös hyvin rajoitettusti kaupankäyntiin konsernin rahoituspolitiikan asettamissa puitteissa.

Valuuttatermiinisopimusten arvomuutos jaetaan raportoinnissa korko- ja valuuttaosaan. Korko-osa tuloutetaan sopimuksen voimassaoloajan kuluessa joko korkotulona tai korkomenona. Termiinien valuuttaosa arvostetaan kunkin tilikauden lopussa käyttämällä tilikauden viimeisen arkipäivän virallista valuuttakurssia. Arvomuutos raportoidaan valuuttakurssieroissa.

Koronvaihtosopimukset, jotka on tehty kassavirtojen suojaamiseksi, kirjataan suoriteperusteisesti. Kertynyt nettokorko kohdistetaan raportoinnissa alla olevan position korkovaikutuksen oikaisuksi.

Satunnaiset erät

Tilinpäätöksessä esitetään satunnaisina erinä saadut ja myönnettyt konserniavustukset sekä näiden erien verovaikutukset.

Vuokrasopimukset (leasing)

Vuokrasopimusten vuokramaksut kirjataan kuluiksi.

Eläkejärjestelyt

Yhtiön lakisääteinen eläkevastuu ja mahdollinen lisäeläkevastuu on vakuutettu. Maksut eläkevakuutusyhtiöille määräytyvät vakuutusyhtiöiden vakuutuslaskelmien ja muiden säännösten perusteella.

Eläkevakuutusmaksut kirjataan tulokseen. Omalla vastuulla olevat eläkevastuut ja niiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan ja taseeseen suomalaisen kirjanpitoikäntönnön mukaisesti.

Milj. euroa	2007	2006
1. Liikevaihto maittain		
Ranska	14,8	18,0
USA	13,4	14,0
Italia	12,7	11,5
Saksa	6,1	7,5
Suomi	6,0	6,2
Iso-Britannia	2,8	3,5
Ruotsi	1,4	1,4
Etelä-Korea	1,2	1,2
Espanja	1,2	0,6
Belgia	1,0	0,9
Muut	0,5	0,2
Yhteensä	61,1	65,0
2. Liiketoiminnan muut tuotot		
Osakkeiden myyntivoitot	0,7	1,0
Muut	0,3	0,7
Yhteensä	1,0	1,7
3. Henkilöstökulut		
Hallituksen jäsenten palkkiot	-0,3	-0,3
Toimitusjohtajan palkka	-0,5	-0,5
Toimitusjohtajan lisäpalkkiot	-0,1	-0,2
Palkat ja palkkiot	-6,4	-8,3
Eläkekulut	-0,9	-0,8
Muut henkilösivukulut	-0,5	-1,0
Yhteensä	-8,7	-11,1
Toimitusjohtajalla ja johtoryhmän suomalaisilla jäsenillä on oikeus jäädä eläkkeelle 60 vuoden iässä vapaaehtoisen kollektiivisen eläke- vakuutusjärjestelyn mukaan.		
4. Henkilöstön keskimääräinen luku		
Toimihenkilöt	91	90
5. Osinkotuotot		
Konserniyhtiöiltä	4,4	30,0
Osakkuusyhtiöiltä	-	0,4
Yhteensä	4,4	30,4
6. Korko- ja muut rahoitustuotot		
Korkotulot konserniyhtiöiltä	27,8	20,0
Muilta	1,5	3,0
Yhteensä	29,3	23,0
7. Korko- ja muut rahoituskulut		
Konserniyhtiöille	-2,9	-3,0
Muille	-16,0	-11,6
Yhteensä	-18,9	-14,6
8. Satunnaiset erät		
Konserniavustukset	7,5	7,6
Satunnaisiin eriin kohdistuva tulovero	-2,0	-2,0
Yhteensä	5,5	5,6

Milj. euroa	2007	2006
9. Tuloverot		
Tilikaudelta ja aikaisemmilta tilikausilta	-15,0	-11,6
Laskennalliset verot	-0,2	-1,8
Satunnaisiin eriin kohdistuva tulovero	2,0	2,0
Tuloverot tuloslaskelmassa	-13,2	-11,4

10. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Milj. euroa	Aineettomat oikeudet	Maa- ja vesi-alueet	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet
2007				
Hankintameno 1.1.	2,5	0,4	1,3	0,6
Lisäykset	-	-	-	-
Vähennykset	-	-	-1,1	-
Hankintameno 31.12.	2,5	0,4	0,2	0,6
Kertyneet poistot 1.1.	2,0	-	1,2	0,5
Tilikauden poisto	0,1	-	-	-
Vähennykset	-	-	-1,1	-
Kertyneet poistot 31.12.	2,0	-	0,1	0,5
Kirja-arvo 31.12.2007	0,5	0,4	0,1	0,1
2006				
Hankintameno 1.1.	2,5	0,4	1,3	0,6
Lisäykset	0,1	-	-	-
Vähennykset	-0,1	-	-	-
Hankintameno 31.12.	2,5	0,4	1,3	0,6
Kertyneet poistot 1.1.	1,9	-	1,2	0,5
Tilikauden poisto	0,1	-	-	-
Vähennykset	-	-	-	-
Kertyneet poistot 31.12.	2,0	-	1,2	0,5
Kirja-arvo 31.12.2006	0,5	0,4	0,1	0,1
11. Sijoitukset				
Milj. euroa	Osakkeet konserni-yhtiöissä	Saamiset konserni-yhtiöiltä	Osakkeet osakkuus-yhtiöissä	Muut osakkeet
2007				
Hankintameno 1.1.	512,8	-	2,8	0,5
Lisäykset	281,3	15,0	-	-
Vähennykset	-0,4	-	-0,1	-
Hankintameno 31.12.	793,7	15,0	2,7	0,5
Kirja-arvo 31.12.2007	793,7	15,0	2,7	0,5
2006				
Hankintameno 1.1.	489,6	-	2,8	0,5
Lisäykset	23,5	-	-	-
Vähennykset	-0,3	-	-	0,0
Hankintameno 31.12.	512,8	-	2,8	0,5
Kirja-arvo 31.12.2006	512,8	-	2,8	0,5

Milj. euroa 2007 2006

12. Siirtosaamiset

Lyhytaikaiset	13,3	7,5
Tärkeimmät erät:		
Suojaussopimusten jaksotus	5,7	1,3
Vuosialennussaamiset	7,4	6,1
Muut	0,2	0,1
Yhteensä	13,3	7,5

13. Oma pääoma

Oma pääoma 1.1.	902,9	695,4
Maksetut osingot	-46,6	-65,2
Osakeanti ja merkitty optioilla	9,3	202,2
Tilikauden voitto	49,4	70,5
Oma pääoma 31.12	914,9	902,9

Ahlstrom Oyj:n osakepääoma 31.12.2007 oli 70 005 912,00 euroa. Osakkeiden lukumäärä oli 46 670 608 ja osakkeen nimellisarvo oli 1,50 euroa. Kaikilla osakkeilla on yksi ääni ja sama oikeus osinkoon.

14. Pitkäaikaisten lainojen eräntymisajat

2007	2009	2010	2011	2012	2013-	Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	143,1	3,1	28,1	3,1	7,9	185,3
Velat konserniyhtiöiltä	-	-	-	-	-	-
Yhteensä	143,1	3,1	28,1	3,1	7,9	185,3

2006	2008	2009	2010	2011	2012-	Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	3,1	3,1	3,1	3,1	11,0	23,4
Velat konserniyhtiöiltä	14,9	-	-	-	-	14,9
Yhteensä	18,0	3,1	3,1	3,1	11,0	38,3

Milj. euroa 2007 2006

15. Pakolliset varaukset

Ympäristövastuu	1,0	1,0
Eläke- ja työsuhde-etuudet	4,2	4,6
Myytyjen liiketoimintojen kustannukset	-	0,5
Yhteensä	5,2	6,1

16. Laskennalliset verosaamiset

Pitkäaikaiset saamiset	1,4	1,6
Lyhytaikaiset saamiset	0,1	0,2
Yhteensä	1,5	1,8

Aiheutusperusteen mukaan:

Väliaikaiset erot	1,5	1,8
-------------------	-----	-----

Milj. euroa	2007	2006
17. Saamiset konserniyhtiöiltä ja velat konserniyhtiöille		
Pitkäaikaiset lainasaamiset	68,1	160,7
Myyntisaamiset	2,2	11,7
Lainasaamiset	508,0	344,6
Siirtosaamiset	9,7	9,6
Yhteensä	588,0	526,6
Pitkäaikaiset velat	-	14,9
Ostovelat	0,3	2,9
Siirtovelat	14,8	11,0
Muut lyhytaikaiset velat	74,5	52,4
Yhteensä	89,6	81,2
18. Osakkuusyhtiösaamiset ja -velat		
Lainasaamiset	-	0,3
Myyntisaamiset	-	0,1
Yhteensä	-	0,4
Lyhytaikaiset lainat	0,1	6,6
19. Siirtovelat		
Lyhytaikaiset	9,3	12,5
Tärkeimmät erät:		
Henkilöstökulujaksotukset	2,5	3,0
Tuloverovelka	3,3	7,7
Korkojaksotus	2,4	0,1
Suojaussopimusten jaksotus	0,9	1,5
Muut	0,2	0,2
Yhteensä	9,3	12,5
20. Vakuudet ja vastuusitoumukset		
Konserniyhtiöiden sitoumuksista:		
Takaukset	59,3	70,4
Osakkuusyhtiöiden sitoumuksista:		
Takaukset	6,2	8,3
Leasing-sopimukset		
Lyhytaikainen osa	0,8	2,0
Pitkäaikainen osa	3,8	5,1
Muut vastuusitoumukset	0,3	0,5

21. Tytäryhtiösakkeet

Tytäryhtiöt on esitetty sivulla 48.

22. Rahoitusriskien hallinta

Ahlstrom pyrkii rahoituksellisten riskien hallinnassa turvaamaan liiketoimintojen rahoituksen oikea-aikaisen saatavuuden optimikustannuksin, suojaamaan tulosta ja tasetta valuuttakurssien ja korkotason muutoksilta sekä minimoimaan vastapuoliriskiä. Rahoitustoimintojen periaatteet on määritelty konsernin rahoituspolitiikassa.

Rahoitusriski

Yhtiö pyrkii turvaamaan rahoituksen saatavuuden siten, että se ylläpitää sopivaa valikoimaa käteisvaroja, lyhyitä ja pitkäaikaisia lainoja sekä luottolimiittejä pankeissa ja muissa rahoituslaitoksissa koti- ja ulkomaisilla rahoitusmarkkinoilla. Suomessa on käytössä yritystodistusohjelmia lyhytaikaisia lainatarpeita varten. Yhtiöllä on sopimus 200 milj. euron syndikoidusta luottojärjestelystä, joka erääntyy marraskuussa 2009. Pitkäaikaisen lainojen takaisinmaksusuunnitelma esitetään liitetiedossa 14.

Valuutariski

Yhtiö on altis valuuttakurssien muutoksille euroalueen ulkopuolelle suuntautu-

vien toimintojen sekä ulkomaisten investointien vuoksi. Valuutariskien hyvä hallinta on siksi olennaisen tärkeää.

Ulkomaanvaluutan määräisiä kassaan- ja kassastamaksuja suojataan valuuttakohtaisina nettopositioina konsernin rahoituspolitiikassa määriteltyjen periaatteiden mukaisesti. Riskiajanjaksojen pituudet määritellään liiketoimintakohtaisesti, jotta ne vastaisivat mahdollisimman tarkasti riskiprofiileja. Suojausinstrumentteina käytetään valuuttatermiinisopimuksia.

Ahlstrom suojaa noin 30 % ulkomaisiin yksikköihin tehdyistä netto-sijoituksista. Suojausinstrumentteina käytetään valuuttalainoja ja termiinisopimuksia.

Korkoriski

Korkoriskien hallinnassa pääasiallisena tavoitteena on säilyttää sopiva tasapaino konsernin vaihtuva- ja kiinteäkorkeisten velvoitteiden kesken. Korkoriskiä suojataan erilaisilla johdannaisinstrumenteilla, kuten koronvaihtosopimuksilla. Koronvaihtosopimusten kesto on yleensä kahdesta viiteen vuotta. Suoja-

uksessa käytettävien instrumenttien käypää arvoa seurataan jatkuvasti.

Vastapuoliriski

Yhtiö pyrkii minimoimaan valuuttamääräisiin liiketoimiin, johdannaisopimuksiin ja sijoituksiin liittyvää vastapuoliriskiä siten, että se käyttää sopimuskumppaneina ainoastaan hyvän luottokelpoisuusluokituksen omaavia pankkeja, rahoituslaitoksia ja muita vastapuolia. Vaikka vastapuoliriskiä ei voi kokonaan eliminoida, johto on vakuuttunut siitä, että vastapuoliriski on hallinnassa. Asiakkaisiin liittyvää vastapuoliriskiä rajoittavat sekä monipuolinen asiakaskunta että omaksuttu politiikka, jonka mukaan suuret luottoriskit jaetaan pankkien ja vakuutusyhtiöiden kanssa erilaisilla riskinjakojärjestelyillä. Melkein kaikki Ahlstromin asiakkaat ovat teollisuusyrityksiä.

Johdannaisopimukset*

Milj. euroa	Nimellisarvot		Käyvät arvot **	
	2007	2006	2007	2006
Korkojohdannaiset				
Koronvaihtosopimukset	100,0	25,0	0,3	0,8
Valuuttajohdannaiset				
Termiinisopimukset	304,0	245,9	3,6	-0,4
Oman pääoman suojaus				
Termiinisopimukset	106,5	136,4	1,2	0,2

* Arvot kuvaavat suojaustoimenpiteiden laajuutta, eivätkä sellaisenaan tarkasteltuna anna kuvaa konsernin riskiasemasta.

** Koronvaihtosopimusten käyvät arvot perustuvat vuodenvaihteen markkinanoteerauksiin. Muiden rahoitusinstrumenttien käyvät arvot on laskettu käyttäen vuodenvaihteiden markkinahintoja.

Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

Emoyhtiön voittovarot ja tilikauden tulos ovat taseen 31.12.2007 mukaan:

	euroa
Voittovarot	599 388 651
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	8 266 273
Tilikauden voitto	49 406 124
Jakokelpoiset varat yhteensä	657 061 048

Hallitus ehdottaa 2.4.2008 pidettävälle yhtiökokoukselle, että

- osinkoa maksetaan 1,00 euroa osakkeelta
- yleishyödyllisiin tarkoituksiin varataan 70 000 euroa
- loppuosa jätetään voittovarojen tilille.

Ehdotettu osingonjaon täsmäytyspäivä on 7.4.2008 ja maksupäivä 14.4.2008.

31.12.2007 ulkopuoliset omistivat 46 670 608 osaketta, jota vastaava osinko on 46 670 608,00 euroa.

Helsingissä 31. tammikuuta 2008

Peter Seligson

Urban Jansson

Sebastian Bondestam

Jan Inbarr

Bertel Paulig

Thomas Ahlström

Willem F. Zetteler

Jukka Moisio
Toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

Ahlstrom Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Ahlstrom Oyj:n kirjanpidon, toimintakertomuksen, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2007. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laaditun konserniti-linpäätöksen, joka sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, rahavirtalaskel-man, laskelman oman pääoman muu-toksista ja liitetiedot sekä Suomessa voimassa olevien määräysten mukai- sesti laaditut toimintakertomuksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen, joka sisältää emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suoritta- mamme tarkastuksen perusteella an- namme lausunnon konserniti-linpäätök- sestä sekä toimintakertomuksesta, emoyhtiön tilinpäätöksestä ja hallin- nosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän ti- lintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä toimintakertomuksen ja tilinpää- töksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja

esittämistapaa on tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, etteivät toimintakertomus ja tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallin- non tarkastuksessa on selvitetty emo- yhtiön hallituksen jäsenten sekä toimi- tusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Konserniti-linpäätös

EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansain- välisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laadittu konserniti-linpäätös an- taa näiden standardien ja kirjanpitolain tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Emoyhtiön tilinpäätös, toimintakertomus ja hallinto

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjan- pitolain ja tilinpäätöksen laatimista kos- kevien muiden säännösten ja määräys- ten mukaisesti ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tie- dot emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Toimintakertomus on laadittu kirjan- pitolain ja toimintakertomuksen laati- mista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Toimintakerto- mus on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa ja antaa kirjanpitolaissa tarkoite- tulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot kon- sernin sekä emoyhtiön toiminnan tulok- sesta ja taloudellisesta asemasta.

Konserniti-linpäätös ja emoyhtiön tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vas- tuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituk- sen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tar- kastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen kä- sittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsinki 31. tammikuuta 2008
KPMG OY AB
Sixten Nyman
KHT

