

Vuosikertomus 2007



Sisällys

Vuosikertomus 2007

Huhtamäki lyhyesti.....	1
Toimitusjohtajan puheenvuoro	2
Vuoden kohokohtia	4
Toimintaympäristö.....	6
Strategia	8
Joustopakkaukset ja kalvot.....	10
Teema: Käyttömukavuus.....	12
Eurooppa	14
Amerikka.....	16
Aasia-Oseania-Afrikka	18
Henkilöstö.....	20
Teema: Kestävä kehitys.....	22
Kestävä kehitys.....	24
Ympäristö.....	26
Työterveys ja -turvallisuus	28
Hallinnointi- ja ohjausjärjestelmät	29
Riskit ja riskienhallinta.....	33
Hallitus ja konsernin johtoryhmä	34
Tietoa sijoittajille.....	36
Avainlukutaulukot.....	38
Yhteystiedot	39

Tilinpäätös 2007

Ilmoitusasiat	3
Hallituksen toimintakertomus.....	4
Konsernitilinpäätös 2007	
Konsernin tuloslaskelma (IFRS)	8
Konsernitase (IFRS).....	9
Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS).....	10
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista.....	11
Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet	12
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	18
Huhtamäki 2003–2007	43
Osakekohtaiset tunnusluvut.....	44
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet	45
Tytäryhtiösakkeet.....	46
Emoyhtiön tilinpäätös 2007	
Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)	49
Emoyhtiön tase (FAS)	50
Emoyhtiön rahoituslaskelma (FAS)	52
Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet	52
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	54
Hallituksen esitys voittovarojen käyttämisestä.....	57
Tilintarkastuskertomus.....	58

Huhtamäen vuosikertomus koostuu kahdesta osasta: vuosikertomuksesta ja tilinpäätöksestä. Yhtiö on julkaissut myös Kestävän kehityksen raportin vuodelta 2007.

Huhtamäki lyhyesti

Huhtamäki kuuluu maailman johtaviin pakkausyrityksiin. Kuluttaja- ja erikoispakkausiamme käyttävät maailman tunnetuimmat tuotemerkit.

Maailmanlaajuinen toiminta ja erikoistuminen erilaisiin pakkausteknologioihin erottavat Huhtamäen kilpailijoistaan. Tehtävänäme on luoda arvoa sidosryhmille tehokkailla ja innovatiivisilla pakkausratkaisulla, jotka ovat turvallisia ja helpottavat kuluttajan arkea. Monipuolista teknologia-osaamista ja markkinatuntemusta hyödyntämällä luomme asiakkaillemme turvallisia pakkausratkaisuja, joilla tuetaan asiakkaiden tuotemerkin menestystä.

Tapamme toimia perustuu kolmeen arvoomme: vaalimme ympäröivää maailmaamme, osaamme asiamme ja teemme asiat valmiiksi. Huhtamäen etenemisestä

kestävän kehityksen osa-alueilla kertoo konserninlaajuisten toimintaperiaatteiden ja ympäristötavoitteiden yhä intensiivempi seuranta ja kehitystyö.

Euroopassa, Pohjois- ja Etelä-Amerikassa, Aasiassa, Oseaniassa ja Afrikassa työskentelevä henkilökuntamme palvelee asiakkaita paikallisesti. Huhtamäen 66 tuotantolaitosta ja myyntikonttoria 36 maassa toimittavat pakkausratkaisuja elintarvike- ja juomayhtiöille, ravitsemusalalle, vähittäismyyntiketjuille ja päivittäistavaroiden valmistajille.

Konsernin liikevaihto vuonna 2007 oli 2,3 miljardia euroa. Huhtamäen osake on listattu Helsingin Pörsissä.

Avainluvut

milj. euroa	2007	2006	Muutos, %
Liikevaihto	2 311	2 276	1,6
Liiketulos (EBIT), toiminnallinen	136	158	-13,6
Liiketulos (EBIT), raportoitu	28	146	-80,7
Tulos ennen veroja, toiminnallinen	94	121	-22,4
Tilikauden tulos, toiminnallinen	76	107	-28,8
Tulos osaketta kohti (EPS), raportoitu (euroa)	-0,22	0,94	
Osinko (euroa)	0,42*	0,42	
Osinkotuotto (%)	5,2*	2,8	
Henkilöstö vuoden lopussa	15 092	14 792	

Vuoden 2007 luvut eivät sisällä 4 milj. euron uudelleenjärjestelykuluja, 47 milj. euron liikearvon arvonalentumisia eivätkä 58 milj. euron aineellisten hyödykkeiden arvonalentumisia.

Vuoden 2006 luvut eivät sisällä 12 milj. euron uudelleenjärjestelykuluja.

*Hallituksen ehdotus



Vakaa markkina-asema säilyi haasteista huolimatta



Tavoittelemme merkittävää globaalia asemaa joustopakkausissa ja kalvoissa. Kovien ruoka- ja juomapakkauksien kasvuponnistelut kohdistamme tarjoilupakkausiiin Euroopassa ja Aasiassa sekä vähittäiskauppamyyntiin Pohjois-Amerikassa.

Mennyt vuosi oli haasteellinen Huhtamäelle. Tilanteessa, jossa raaka-ainehinnat nousivat ennätyskorkeiksi, dollari heikentyi huomattavasti ja talouden näkymät muuttuivat loppuvuodesta epävakammiksi eritoten Yhdysvalloissa, voimme olla suhteellisen tyytyväisiä saavuttamiimme tuloksiin. Konsernin liikevaihto oli 2 311 miljoonaa euroa ja kasvoi kaksi prosenttia edellisvuodesta. Yleisesti maailmanlaajuiset kuluttajapakkausmarkkinat kasvavat bruttokansantuotteen tahdissa ja eri maanosien vaihteleva kasvuvauhti tasapainottaa globaalisti toimivan Huhtamäen tuotteiden kysyntää ja liiketoiminnan kokonaistulosta.

Kertomusvuonna saimme nauttia vahvasta kasvusta Aasian ja Euroopan kehittyvillä alueilla, joilla elintapojen

muuttuminen, käytettävissä olevien tulojen kasvu ja kuluttajien uudet vaatimukset ja tarpeet kasvattavat tuotteidemme kysyntää. Huhtamäki vahvistikin asemaansa näillä markkinoilla uusien tehdashankkein, muun muassa Intiassa, Kiinassa ja Thaimaassa. Euroopassa taas tarjoilupakkauskapasiteettia lisättiin useissa maissa.

Tarjoilupakkaukset ja joustopakkaus vahvoilla

Euroopassa tarjoilupakkausten kysyntä pysyi vahvana ja alueen itäosat muodostavat yhä suuremman osan kokonaismyynnistä. Kovien kuluttajatuotepakkausten kysynnän heilahdukset olivat voimakkaampia ja haasteita riitti erityisesti Isossa-Britanniassa ja Euroopan eteläisissä osissa.

Amerikassa kysyntä säilyi vahvana vuoden alkupuoliskolla, mutta taantui hieman loppuvuonna talouden yleisen epävakauden johdosta. Chinet®-tuotteiden markkina-asema on kuitenkin vankka, ja sitä tuettiin entisestään uusien tuotelanseerauksien vuoden aikana.

Joustopakkausten myynti kasvoi Euroopassa ja vahvistui vuoden loppua kohden Aasian kasvualueilla. Amerikassa joustopakkausten vahvana kasvualueena nähdään teknisesti korkealaatuiset pakkaukset, joiden tuotantokapasiteettia lisättiin Yhdysvalloissa kertomusvuoden aikana.

Kestävä kehitys edellytyksenä kannattavalle kasvulle

Kestävä kehitys on noussut yhdeksi merkittävimmistä globaaleista trendeistä. Kuluttajien lisääntynyt tietoisuus ympäristöasioista ja kestävästä kehityksestä näkyy myös pakkausteollisuudessa. Huhtamäki tuntee vastuunsa ja panostaa jatkuvaan parantamiseen taloudellisella, sosiaalisella ja ympäristöulottuvuudella. Viime vuonna päätettiin uusista ympäristö- ja työturvallisuustavoitteista, jotka ulottuvat vuoteen 2011. Huhtamäki tukee lisäksi asiakkaidensa menestystä tarjoamalla näille biohajoavia ja kompostoitavia astioita, kierrätettäviä kuitupakkauksia ja erikoiskevyyttä joustopakkauksia. Näitä asioita esittelemme tarkemmin erikseen julkaistavassa kestävä kehityksen raportissamme.

Täsmennetyllä strategialla eteenpäin

Tarkennetun strategiamme mukaan haluamme kasvattaa omistaja-arvoa keskittymällä liiketoimintoihin, joilla on kannattavimmat kasvunäkymät. Tavoittelemme merkittävää globaalia asemaa joustopakkauksissa ja kalvoissa, ja tuemme pyrkimystä niin viime vuonna muodostetulla

globaalilla organisaatiolla kuin uusilla kasvualueiden tehdasinvestoinneilla. Kovissa ruoka- ja juomapakkauksissa kasvu on valikoidumpaa; Euroopassa ja Aasiassa kasvuponnistelut kohdistetaan tarjoilupakkauksiin ja Pohjois-Amerikassa vähittäiskauppamyyntiin.

Henkilöstön rooli strategian toteuttamisessa on tärkeä ja tavoitteenamme on parantaa työntekijöidemme yhteenkuuluvuutta, sitoutumista ja kehittymistä. Strategian täsmäntäminen tarkoittaa myös luopumista, emmekä epäröi vähentää toimintaamme sellaisilla liiketoiminta-alueilla, jotka eivät tue strategiaamme tai ole taloudellisesti riittävän kannattavia.

Tulevaisuuden näkymistä

Viime vuosi oli tapahtumarikas ja haasteellinen. Kiitän asiakkaita, osakkeenomistajia ja rahoittajia sekä muita sidosryhmiämme hyvästä ja tiivistä yhteistyöstä. Työntekijöitämme haluan kiittää sitoutumisesta, sinnikkyudesta ja sisukkuudesta muuttuvassa toimintaympäristössä. Jokainen pienikin saavutettu tavoite vie meitä lähemmäksi päämääräämme, visiotamme. Mahdollisuutemme vaikuttaa muuttuvaan maailmaan ja sen ilmiöihin ovat rajalliset, mutta paljon on myös omissa käsissämme. Pidämme uuden vuoden avaintavoitteena aiempaa selkeämpää keskittymistä vahvuusalueillemme täsmennetyn strategian mukaisesti. Jo tehdyt investoinnit tukevat tämän kannattavan kasvupotentiaalin täysimääräistä hyödyntämistä.

Timo Salonen

va. toimitusjohtaja
helmikuussa 2008

Vuoden 2007 kohokohtia



Uuden joustopakkaustehtaan tuotanto käynnistetään Rudrapurissa Intiassa.

Uusi kovia muovi- ja kartonkipakkauksia valmistava tehdasrakennus Guangzhoussa Kiinassa saadaan lähes valmiiksi. Tuotantolaitos on täydessä toiminnassa vuoden 2008 alkupuoliskolla.

Juomakuppien tuotantokapasiteetin laajennus aloitetaan Euroopassa. Lisäkapasiteetti saadaan käyttöön kolmannella vuosineljänneksellä.

DuoSmart®-jogurttipikarit lanseerataan menestyksekkäästi Australian markkinoille.

Kolmikerroksinen kuumajuomakuppi lanseerataan Euroopan markkinoille.

Cyclero®-sovellus kahville voittaa Euroopan Aluminium Foil -yhdistyksen myöntämän Alufoil Trophy 2007 -palkinnon.

Uuden joustopakkaustehtaan rakentaminen aloitetaan Thaimaassa. Tuotanto käynnistyy kesällä 2008.

Päälyyspaperituotannon siirto Forchheimiin saadaan päätökseen ja Göttingenin tehdas suljetaan Saksassa.

Korkealuokkaiset Chinet Cut Crystal® -muovipikarit lanseerataan Yhdysvaltain markkinoille.





Uusi korkealaatuisia joustopakkauksia suklaalevyille valmistava tuotelinja avataan Saksassa. Huhtamäen kääre tulee käyttöön kaikissa Milka-suklaalevyissä.

Chinet® ComfortCup™ -kuppi kuumille juomille lanseerataan Yhdysvaltain markkinoille.

Hiilihapottomille juomille sopiva Cyclero® Drinkbax -joustopakkaus tulee markkinoille ja voittaa Saksan pakkauspalkinnon vuonna 2007.

Kierrätetystä PET-muovista valmistetut kannelliset ruokarasiat lanseerataan Ison-Britannian markkinoille.

Huhtamäen globaalissa ylimmän johdon seminaarissa vuoden johtajaksi valitaan Thaimaan tytäryhtiön johtaja ja vuoden yksiköksi Saksassa sijaitseva Forchheimin kalvoja valmistava tehdas.

Steriloinnin kestävien joustopakkausten tuotantokapasiteetin laajennus aloitetaan Malvernissa Yhdysvalloissa.

Chinet Cut Crystal® tuotelinjaa laajennetaan ja muoviset lautaset lanseerataan Yhdysvaltain markkinoille.

Kompostoituvat BioWare™-kartonkipikarit kylmille ja kuumille juomille tulevat Euroopan markkinoille.

Viisi Huhtamäen pakkausta palkitaan globaalilla WorldStar 2007 -palkinnolla. Palkitut pakkaukset ovat Style-a-Coke-kutistekalvo, suojakalvo Kiwi-kengänkiillokepakkaukselle, kuitumateriaalista tehty alusta jogurttipikareille sekä Cyclero®-joustopakkaus annoskahville ja hiilihapottomille juomille.



Käyttömukavuus ja kestävä kehitys pakkausalan trendejä

Kehittyvät markkinat Aasiassa ja Euroopan itäosissa vauhdittavat pakkausteollisuuden kasvua. Euroopan ja Pohjois-Amerikan vakiintuneilla markkinoilla kysynnän kasvu perustuu uusiin tuoteinnovaatioihin ja tuotteiden erilaistamiseen. Maailmanlaajuisesti pakkausteollisuuden kasvu noudattaa yleensä bruttokansantuotteen (BKT) kehitystä.

Pakkausala on hajautunutta, ja markkinoilla on sekä kansainvälisiä että paikallisia toimijoita. Monet pakkausalan yrityksistä ovat keskittyneet vain yhteen toimialaan. Huhtamäki on maailmanlaajuinen markkinajohtaja joustopakkaus- ja kalvosegmenttiin kuuluvissa tuubilaminaateissa, steriloinnin kestävässä laminaateissa ja irrokekalvoissa, tietyissä tarjoilupakkaussegmenteissä Euroopassa ja Aasiassa sekä markkinajohtaja Yhdysvaltain jäätelöpakkausissa.

Huhtamäki kansainvälistyy yhdessä asiakkaidensa kanssa mutta tunnustaa samalla kuluttajatarpeiden maantieteellisen vaihtelun. Merkittävimmiksi globaaleiksi kuluttajatrendeiksi ovat nousseet helppous ja mukavuus

Merkittävimmiksi globaaleiksi kuluttajatrendeiksi ovat nousseet helppous ja mukavuus sekä kestävä kehitys.

sekä kestävä kehitys. Kehittyvillä markkinoilla kulutustottumukset länsimaalaistuvat, mutta perinteiset mieltymykset ja paikallinen kulttuuri pitää vielä ottaa huomioon, kun uusia pakkausratkaisuja otetaan käyttöön. Vakiintuneilla markkinoilla kestävä kehityksen suuntaus näkyy kiinnostuksena kierrätykseen, kompostoitumiseen ja raaka-ainekäyttöön. Tämän johdosta biohajoavien ja kevyempien pakkausratkaisujen kysyntä on näillä markkinoilla vahvassa kasvussa.

Kuluttaja arvostaa vaivattomuutta

Huhtamäki seuraa aktiivisesti toimintaympäristössään tapahtuvia muutoksia, ja havainnot toimivat perustana tuoteinnovaatioille ja uusille pakkausratkaisuille.

Aasiassa ja Euroopan itäosissa kaupungistuminen ja käytettävissä olevien tulojen kasvu lisäävät pikaruoka- ja pakattujen aterioiden kysyntää. Maailmanlaajuisesti toimivat pikaruoka- ja vähittäiskaupparatjat suunnittelevatkin uusien ravintoloiden ja myymälöiden avaamista myös pienempiin väestökeskuksiin.

Mualla Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa Huhtamäki vastaa kuluttajien vaatimuksiin kehittämällä jo olemassa olevaa tuotevalikoimaa. Vaivattomuus ja mukavuuden halu kasvattavat arkea helpottavien ja mukaan otettavien pakkausratkaisujen kysyntää. Kiireinen elämäntyyli ja yksilölliset arvot vaikuttavat ruokavalintoihin ja ohjaavat pakkausyritysten tuotekehitystä.

Kestävä kehitys pakkausteollisuudessa

Kuluttajien kasvava kiinnostus kestävästä kehityksestä kohtaan näkyy myös pakkausteollisuudessa. Pakkauksen tärkein tehtävä ympäristön ja kestävä kehityksenkin näkökulmasta on suojata pakkauksen sisältöä. Kuluttajatuotepakkauksen tuotannon ympäristövaikutukset pakatun tuotteen koko elinkaarta tarkasteltaessa ovat suhteellisen pienet.

Yhtenä maailman johtavista kuluttajapakkausyrityksistä Huhtamäki seuraa säännöllisesti toimintansa taloudellisia ja sosiaalisia vaikutuksia sekä ympäristövaikutuksia. Huhtamäen tavoitteena on jatkuvasti kehittää toimintaansa ja pakkauksiaan siten, että pakatun tuotteen koko elinkaaren aikaiset vaikutukset olisivat mahdollisimman myönteiset.

Pakkausratkaisut vastaamaan kysynnän muutosta

Pohjois-Amerikassa keski-ikäisten kasvava joukko arvostaa helppokäyttöisyyttä. Tämä lisää käytössä vaivattomien tuotteiden kysyntää. Samanaikaisesti vähittäiskaupat kehittävät tuotevalikoimaansa vastaamaan uusimman kuluttajasuuntauksen eli kestävä kehityksen haasteeseen. Huhtamäen menestystuotteita Pohjois-Amerikan markkinoilla ovat kierrätyskuidusta valmistetut Chinet®-kertäkyttölautaset ja korkealaatuiset Chinet-juomapikarit.

Kahvilakulttuurin kehittyminen, terveelliset ja helpot mukaan otettavat ateriat ja juomat sekä pikaruokaravintoloiden kasvava aamiaistarjonta ovat Euroopan kasvutrendejä. Huhtamäen tiivis ja pitkäaikainen asiakasyhteistyö sekä vankka osaaminen kartonki- ja kierrätyskuiduteknologioissa ja kestävä kehityksen pakkausvaihtoehtoissa luovat hyvän perustan tarjoilupakkausten kasvuille.

Kasvu keskittyy kehittyville markkinoille

Kansainväliset elintarvike- ja juomayhtiöt, lääketieteellisyys sekä nopeakiertoisten päivittäistavaroiden ja hygieniatuotteiden valmistajat arvostavat pakkaustoimittajan maailmanlaajuisesta verkostoa ja paikallista läsnäoloa. Asiakkaat haluavat korkealaatuisia pakkauksia, joissa heidän tuotteensa erottuvat edukseen. Muuttuva väestörakenne ja kuluttajien uudet mieltymykset lisäävät helposti avattavien ja uudelleen suljettavien pakkausten sekä annosteltujen valmisruokatuotteiden kysyntää kaikkialla maailmassa. Maailmanlaajuisesti joustopakkaus- ja kalvomarkkinat kasvavat noin viiden prosentin vuosivauhdilla. Erityisen vahvaa kasvu on Aasiassa, Euroopan itäosissa ja Pohjois-Amerikassa. Huhtamäki tavoittelee globaalia kasvua joustopakkausissa ja kalvoissa.

Kuluttajien uudet mieltymykset lisäävät helposti avattavien ja uudelleen suljettavien pakkausten sekä annosteltujen valmisruokatuotteiden kysyntää kaikkialla maailmassa.

Tarjoilupakkausten kysyntä on vahvaa Itä-Euroopassa ja Aasiassa. Kehittyvillä markkinoilla länsimaistuminen ja kaupungistuminen tukevat vähittäiskaupan ja pikaruokaravintoloiden yleistymistä. Maailman tarjoilupakkausmarkkinat kasvavat noin neljän prosentin vuosivauhdilla. Aasiassa ja Euroopan itäosissa kasvuvauhti on kaksinkertainen, sillä mukaan otettavien aterioiden ja juomien sekä pikaruokaravintoloiden markkinat kasvavat nopeasti.

Raaka-aine- ja energiahankintoja koordinoidaan konserninlaajuisesti

Kuluttajapakkauksissa käytettävien raaka-aineiden kustannukset ovat kuluvin vuoden aikana nousseet raakaöljyn ja energian hinnannousun johdosta korkeimmalle tasolle 30 vuoteen. Raaka-aine- ja hyödykehankintojen osuus Huhtamäen kokonaisliikevaihdosta on noin 40–50 prosenttia.

Huhtamäen hankintatoiminta on yhtenäistetty toimittajapohjan konsolidoituessa etenkin vakiintuneilla markkinoilla. Kehittyvillä markkinoilla teollisuuden kasvu nostaa raaka-aineiden hintoja, ja tämä vaikuttaa hintatasoon myös vakiintuneilla markkinoilla. Vahva euro vähentää

viennin kannattavuutta, joten eurooppalaisten raaka-ainetoimittajien omille markkinoille suuntaama tarjonta kasvaa.

Muovituotteissa käytettävän öljyn ja kartonkituotteissa käytettävän sellun hintakehitys saattaa heikentää pakkaus-teollisuuden kannattavuutta. Jatkovana haasteena on lisätä asiakkaiden tietoisuutta raaka-aine- ja energiamarkkinoiden muutoksista sekä niiden vaikutuksista pakkausten hintoihin.

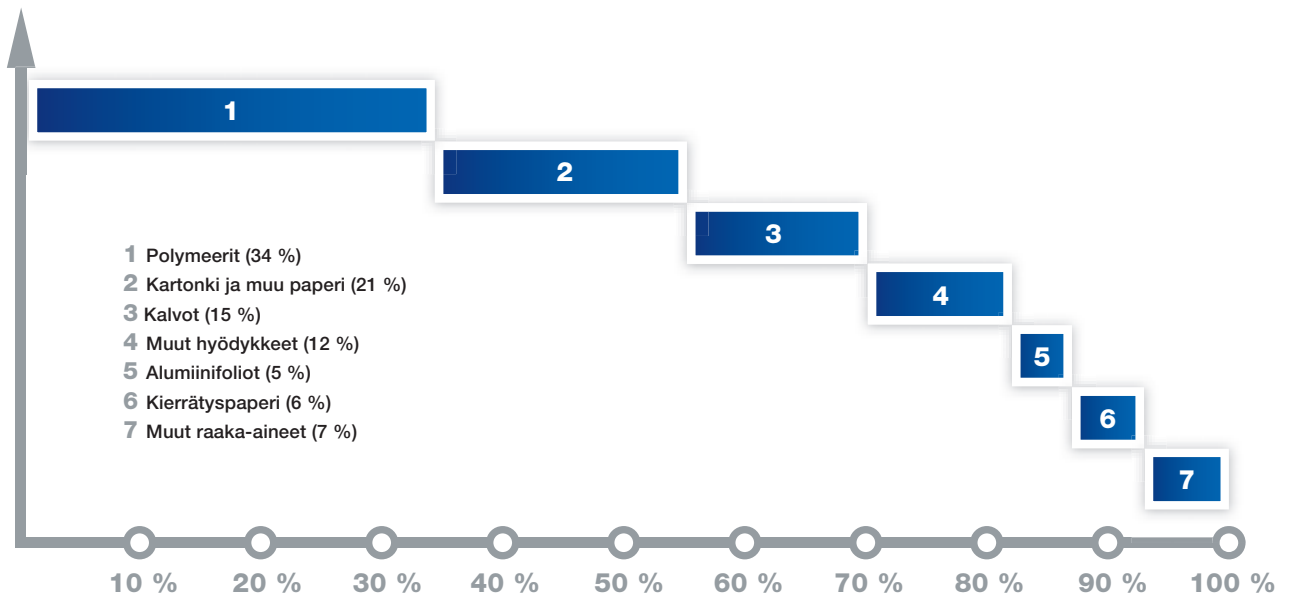
Vauhdikas elämäntyyli ja uudet ruokailutottumukset kasvattavat pakkausten kysyntää

Useat pikaruokaravintola- ja vähittäiskaupat ilmoittivat vuonna 2007 laajentavansa toimintaansa.

Pikaruokaravintolaketjut avaavat uusia ravintoloita sekä kehittyvillä että vakiintuneilla markkinoilla. Tulevina vuosina suurimmat kansainväliset ketjut ovat ilmoittaneet avaavansa lähes 1 000 ravintolaa Aasian kehittyville markkinoille sekä lukuisia ravintoloita myös vakiintuneille markkinoille Yhdysvaltoihin ja Eurooppaan.

Myös kansainväliset vähittäiskaupat kasvavat nopeasti ostamalla paikallisia toimijoita ja avaamalla uusia liikkeitä. Kehittyville markkinoille Aasiaan ja Euroopan itäosiin nämä toimijat ovat ilmoittaneet avaavansa noin 200 uutta liikettä ja muun muassa Pohjois-Amerikkaan noin 600 uutta liikettä vielä tämän vuosikymmenen aikana.

Raaka-aineiden ja hyödykkeiden käyttö (2007)



Täsmennetyillä tavoitteilla kannattavaan kasvuun

Vuonna 2007 Huhtamäen strategiaa täsmennettiin. Strategia keskittyy nyt kannattavimpiin kasvualueisiin. Tätä suuntaa vahvistivat tarjoilupakkausten valmistukseen tehdyt investoinnit Euroopassa ja Kiinassa sekä uusi joustopakkaustuotanto Aasiassa ja Pohjois-Amerikassa.

Huhtamäen strateginen kehys luotiin vuonna 2006 ja siinä vahvistettiin konsernin arvot, missio, visio ja pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet. Strategiaa täsmennettiin kertomusvuoden aikana seuraavasti:

Kasvamme kannattavasti

Omistaja-arvoa kasvatetaan keskittymällä niihin liiketoiminta-alueisiin, joilla on kannattavimmat kasvunäkymät.

Huhtamäki kasvattaa omistaja-arvoa keskittymällä niihin liiketoiminta-alueisiin, joilla on kannattavimmat kasvunäkymät.

Konsernin aiemmin vahvistetut taloudelliset tavoitteet säilyvät ennallaan seuraavasti: liikevoittotavoite 9 prosenttia, sijoitetun pääoman tuotto 15 prosenttia, velkaantumisaste noin 100 prosenttia ja keskimääräinen osinkosuhteessa tulokseen 40 prosenttia.

Globaali johtajuus joustopakkausissa ja kalvoissa

Joustopakkausissa ja kalvoissa pyrimme saavuttamaan merkittävän globaalien aseman ja tunnettuutta innovatiivisena ja tehokkaana toimijana valituissa tuote- ja markkina-segmenteissä. Asiakkaat arvostavat maailmanlaajuista ulottuvuuttamme ja paikallista läsnäoloamme. He luottavat vahvaan teknologiaosaamiseemme ja innovaatioihin, joilla tuemme heidän markkina-asemaansa ja tuotemerkkiensä tunnettuutta.

Ruoka- ja juomapakkaukset kasvun perusta

Kovissa ruoka- ja juomapakkauksissa aiomme kasvaa valikoidusti. Kasvu keskittyy Euroopan ja Aasian tarjoilupakkausiksiin sekä Pohjois-Amerikan vähittäiskauppamyyn- tiin. Vankka osaaminen kartonki- ja kierrätyskuituteknologi- oissa tukee Huhtamäen johtavan aseman vahvistamista myös kestäväen kehityksen edellyttämien pakkausvaihtoeh- tojen toimittajana.

Aasian maiden nopea kehitys, kysynnän kasvu ja kulu- tustottumusten länsimaistuminen tukevat kasvua. Euroo- passa Huhtamäellä on vahva markkina-asema kuuma- juomakuppien toimittajana, ja erityisesti kartonkikuppien markkinat kasvavat vuosittain. Euroopassa ja Aasiassa haluamme päästä johtavaan asemaan kuumajuomakup- pien valmistajana ja avainasiakkaiden yhteistyökump- panina.

Yhdysvalloissa Chinet® on jo nyt yksi johtavista kerta- astiatuotemerkeistä ja strategia keskittyy tuoteperheen laa- jentamiseen. Demografiset muutokset Pohjois-Amerikassa tukevat Chinetin kasvua, ja Chinet on jo nyt nopeimmin kasvava tuotemerkki omassa kategoriassaan.

Investoinnit kohdistetaan kannattaviin kasvualueisiin

Strateginen painopiste on siirtynyt kannattavan kasvu- pohjan luomiseen. Vuosina 2006–2007 investointeja tehtiin suurimmille kasvumarkkinoille, kuten Intiaan, Vietnamiin ja Kiinaan. Intian joustopakkaustehtaan tuotanto käynnistyi vuoden 2007 alussa. Vuoden aikana laajensimme myös kapasiteettia joustopakkaustuotannossa Yhdysvalloissa ja juomapikarituotannossa useissa kohteissa Euroopassa. Käynnistimme myös uuden joustopakkaustehtaan rakentamisen Thaimaahan.

Kaikki liiketoiminnot keskittyvät kannattavuuden parantamiseen

Kaikissa liiketoiminnoissa keskitytään kannattavuuden parantamiseen. Strategian mukaisesti toimintaa vähennetään sellaisilla liiketoiminta-alueilla, jotka eivät täytä riittävän kannattavuuden vaatimusta tai tuo lisäarvoa yhtiön strate-

Vahva teknologiaosaaminen ja innovaatiot tukevat asiakkaittemme markkina-asemaa ja tuotemerkkien tunnettuutta.

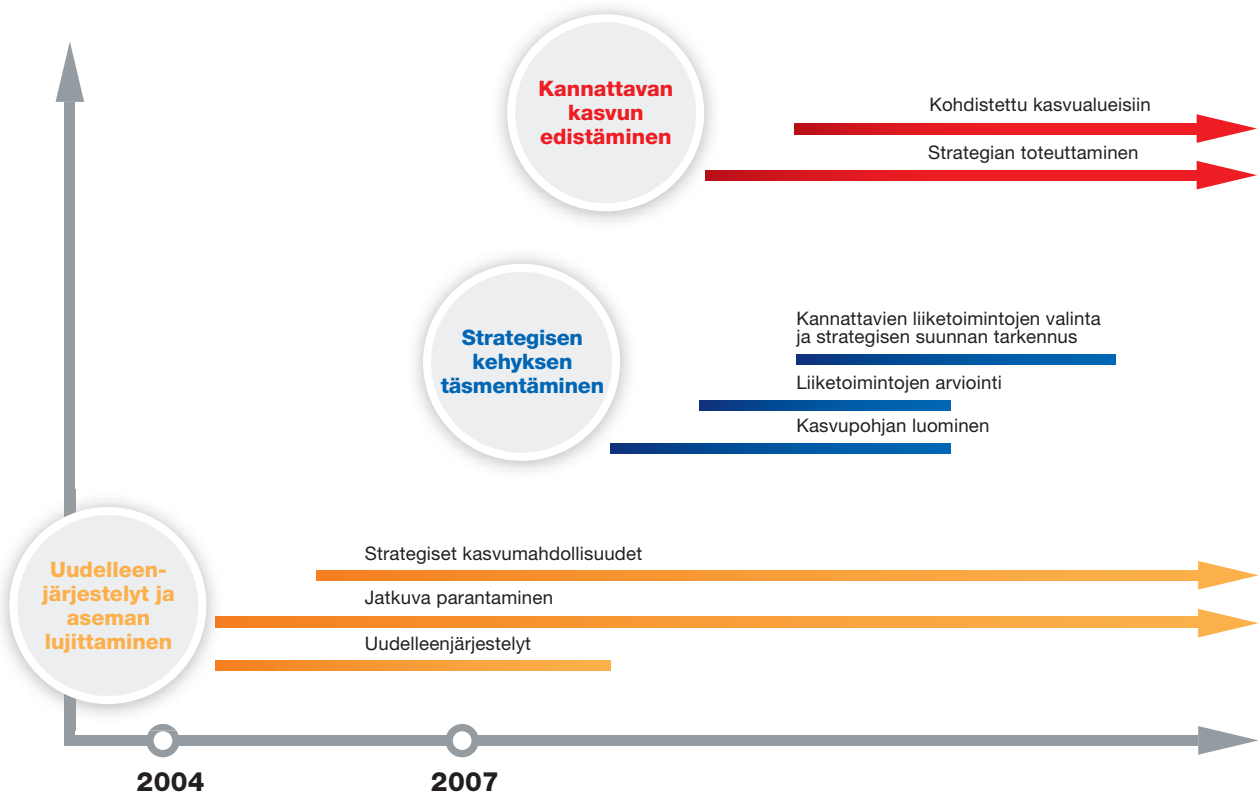
gian toteuttamiseen. Vuoden lopulla päätettiin arvioida erilaisia strategisia vaihtoehtoja Ison-Britannian kuluttajatuotepakkausyksikön ja Etelä-Afrikan liiketoimintojen osalta.

Uudelleenjärjestelyohjelmaan kuulunut Saksan Göttingenin tehtaan sulkeminen saatettiin loppuun toisen vuosineljänneksen aikana. Kiinassa kovia pakkauksia valmistavan Guangzhoun tehtaan rakennustyöt valmistuivat kertomusvuoden aikana. Tuotannon siirto Hongkongista Guangzhouhun saadaan päätökseen vuoden 2008 ensimmäisellä vuosipuoliskolla.

Yhteinen vahva yrityskulttuuri

Strategiaa toteuttaa henkilöstö, ja siksi tavoitteiden saavuttaminen edellyttää panostusta myös henkilöstön kehittämiseen. Tavoitteena on parantaa työntekijöiden yhteenkuuluvuutta, sitoutumista ja kehittymistä. Yhteinen kasvua koskeva teema – ”passion, pride and performance” – tukee yhteisiä arvoja ja vahvistaa yhteistä yrityskulttuuria. Osaamista ja globaalia verkostoitumista hyödynnetään ja tuetaan.

Strateginen suunta



Tavoitteena johtava asema globaaleilla markkinoilla

Joustopakkauksissa ja kalvoissa pyritään saavuttamaan merkittävä globaali asema ja tunnettuutta innovatiivisena ja tehokkaana toimijana valituissa tuote- ja markkina-segmenteissä. Liiketoiminnan synergioiden optimoimiseksi joustopakkaus- ja kalvo-liiketoiminta on toiminut yhtenä globaalina liiketoimintayksikkönä tammikuun 2007 alusta. Strategian mukaan investoinnit keskitetään aseman vahvistamiseen erityisesti Pohjois-Amerikassa ja Aasiassa. Menestyksen takeena ovat vahva teknologiaosaaminen, innovaatiojohtajuus ja kasvu tietyissä tuoteryhmissä.

Huhtamäki on erikoistunut teknisesti korkealaatuisten joustopakkausten ja kalvojen valmistamiseen. Yhtiöllä on maailmanlaajuisesti merkittävä asema steriloinnin kestävässä laminaateissa ja tuubilaminaateissa sekä johtava asema irrokekalvoissa. Joustopakkauksia käytetään ruoan ja lemmikkieläinruoan sekä nopeakiertoisten päivittäistavaroiden pakkaamiseen. Kalvoja puolestaan käytetään etikettien ja kiinnitysteippien, hygieni- ja terveydenhoitotuotteiden, sekä rakennus-, auto- ja pakkausteollisuuden ja graafisen alan teknisissä sovelluksissa.

Huhtamäellä on maailmanlaajuisesti merkittävä asema steriloinnin kestävässä laminaateissa ja tuubilaminaateissa sekä johtava asema irrokekalvoissa.

Maailmanlaajuisesti joustopakkausmarkkinat käyttävät yli 14 miljoonaa tonnia muovi- ja alumiinikalvoja sekä erikoispapereita erilaisiin kuluttajapakkausmarkkinoille tarkoitettuihin joustopakkauksiin. Melkein puolet tästä määrästä käytetään Aasian ja Tyynen valtameren maissa. Siitä huolimatta joustopakkausten käyttö henkilöä kohti on näissä maissa vielä huomattavasti pienempi kuin Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa. Aasian ja Tyynen valtameren markkinoilta odotetaan merkittävää kasvua lähivuosina.

Joustopakkausten kysyntä kasvaa

Maailmanlaajuisen joustopakkausmarkkinoiden ennustetaan kasvavan viiden prosentin vuosivauhtia. Kehittyvät markkinat Aasiassa, erityisesti Kiinassa ja Intiassa, vastaavat noin puolesta tästä kasvusta. Tällä hetkellä esimerkiksi Intiassa vain noin kaksi prosenttia ruoasta myydään kuluttajille valmiiksi pakattuna.

Joustopakkauksilla on monia etuja, jotka tekevät niistä usein ensisijaisen pakkausvaihtoehdon. Joustopakkausten suojausominaisuudet ovat erinomaiset, ne kestävät sterilointia, eivät rikkoudu ja ovat helppoja jatkokäsitellä. Lisäksi ne ovat edullisia ja niissä voi toteuttaa näyttäviä painatuksia. Joustopakkauksen valmistuksessa käytetään vähän raaka-aineita, mikä säästää luonnonvaroja ja tekee

Kiinnostus ympäristöystävällisten kalvojen käyttöön hygieniatuotteissa ja elintarvikekäytössä on kasvanut kaikkialla.

pakkauksesta kevyen. Koska joustopakkaukset voidaan toimittaa jatkojalostajalle rullissa pieneen tilaan pakattuna, myös kuljetuskustannukset ja kuljetukseen liittyvät päästöt vähenevät.

Aasiassa Huhtamäki hakee kasvua valikoiduissa tuoteryhmissä ja kasvattamalla markkinaosuuttaan. Pohjois-Amerikassa haetaan kasvua steriloinnin kestävässä jousto-pakkauksissa, lemmikkieläinruokapakkauksissa sekä muissa teknisesti korkealaatuissa pakkauksissa. Euroopassa Huhtamäki tavoittelee kasvua elintarvike-, juoma- ja lääketeollisuuden pakkauksilla.

Ensimmäiset Cyclero®-joustopakkauksiin pakatut tuotteet lanseerattiin vuonna 2007.



Kalvoja käytetään mm. laastareiden irrokepaperina.

Kalvoilla monia käyttökohteita

Huhtamäen kalvoja valmistava yksikkö on yksi Euroopan suurimmista polyolefiinikalvojen valmistajista sekä tärkeä kalvojen, papereiden ja muiden ratamateriaalien konvertoija. Kalvojen ja erilaisten pinnoitettujen papereiden käyttökohteet ovat laajat. Muun muassa laastareissa käytettävä irrokekalvo on Huhtamäelle tärkeä tuote kaikilla mantereilla ja silikonoidut suojakääreet erityisesti Euroopassa ja Aasiassa. Rakennusteollisuudessa käytettävien kalvojen päämarkkina-alue on puolestaan Pohjois-Amerikassa.

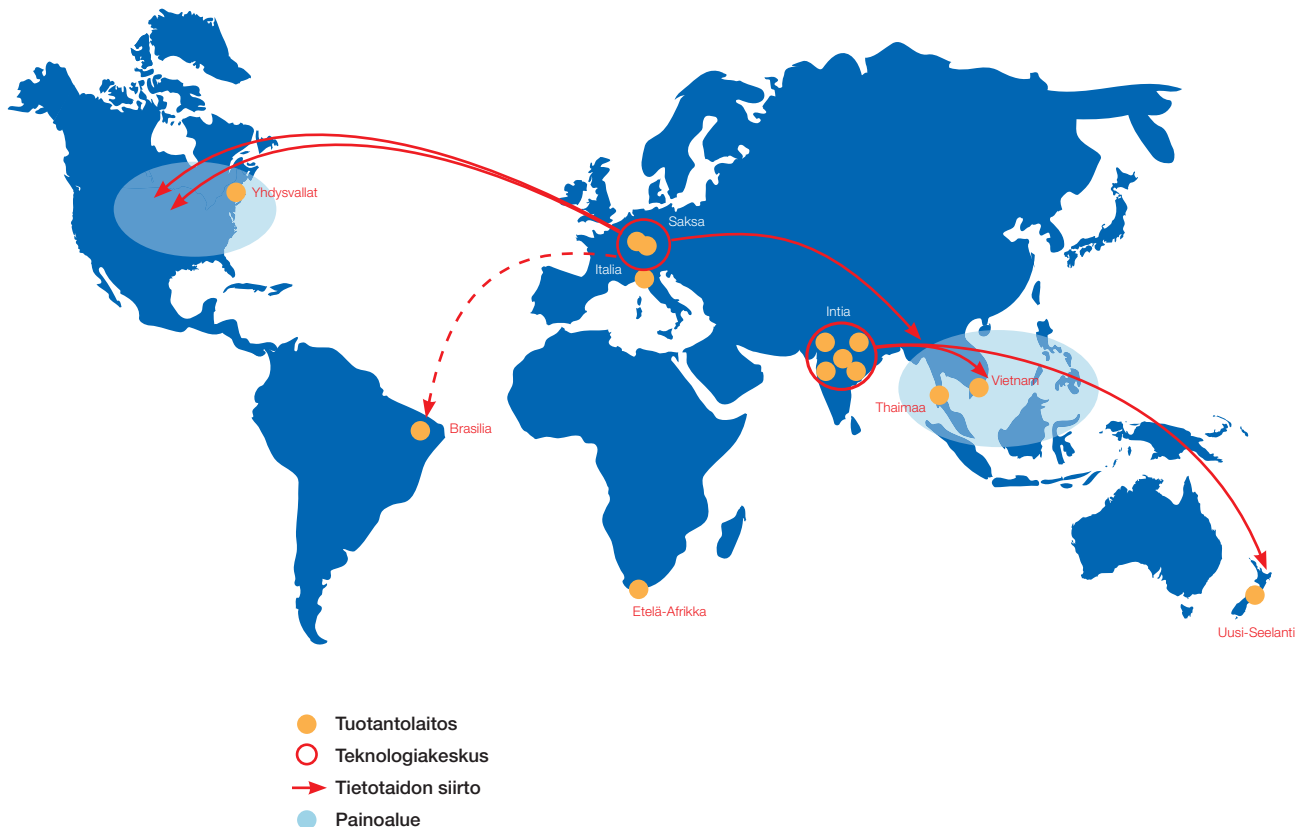
Kiinnostus ympäristöystävällisten kalvojen käyttöön hygieniatuotteissa ja elintarviketyössä on kasvanut kaikkialla. Tämä on lisännyt panostuksia myös uusien kalvoratkaisujen tuotekehitykseen.

Innovaatioilla vastataan asiakkaiden tarpeisiin

Avainasiakassuhteet ovat Huhtamäelle tärkeitä. Tiiviin yhteistyön ansiosta Huhtamäellä on mahdollisuus perehtyä asiakkaan strategiaan ja tukea näin asiakkaan menestymistä aktiivisella tuotekehitysyhteistyöllä. Uudet joustopakkaustehtaat ja tuotantokapasiteetin lisäykset Aasiassa ja Amerikassa palvelevat sekä paikallisia että kansainvälisiä asiakkaita tarjoamalla parasta kansainvälistä osaamista ja korkealaatuisia tuotteita paikallisesti.

Huhtamäki haluaa erottua joustopakkausten ja kalvojen johtavana tuotekehittäjänä. Tuotekehitystä vauhdittaa entistä ympäristöystävällisempien mutta toisaalta helppokäyttöisten pakkaus- ja kalvoratkaisujen kehittäminen.

Teknologiakeskukset Saksassa ja Intiassa tukevat maailmanlaajuisia tuotekehitystä ja tuotantoa.



Toinen Cyclero®-pakkaus hiilihapottomille juomille tuotiin markkinoille vuoden 2007 jälkipuoliskolla.

Kuuma-juomakupit

1967

Ensimmäisen sukupolven kahvalliset kupit



1998

Toisen sukupolven tukevat kartonkikupit



Pystypussit

1993

Ensimmäinen steriloinnin kestävä pystypussi

1998

Läpinäkyvä steriloinnin kestävä pystypussi elintarvikkeille



Käyttömukavuus

Hyvä elintarvikepakkaus on puolet ruokailunautinnosta. Käyttömukavuus ja helppous ovat voimistuva trendi ja yhä tärkeämpi osa tuotemerkkiä. Kätevät pakkaukset säästävät aikaa ja helpottavat arkea.

Millainen on vaivaton pakkaus?

- » Nykyisin kuluttajat haluavat tuotteita, jotka säästävät aikaa ja helpottavat arkea. Ihan tavallinen katuseuranta kertoo meille jo paljon siitä, miten kuluttaja haluaa käyttää tuotteita. Pakkausratkaisuihin suosituimpia ominaisuuksia ovat nykyään helppo avattavuus ja annostelu, uudelleensuljettavuus, annoskoko ja mikroaaltouunikäyttöön soveltuvuus sekä ravintoloiden tai vähittäiskaupan näkökulmasta pinottavuus.



Carlo Alberto Zaggia

Innovaatiojohtaja,
joustopakkaukset ja kalvot,
Huhtamäki

Millaista yhteistyötä teette asiakkaiden kanssa?

- » Tänä päivänä pakkauksen rooli ulottuu jo paljon pitemmälle kuin perinteiseen tuotteen pakkaamiseen, suojaamiseen ja esillepanoon. Pakkauksen pitää herättää kuluttajassa tunteita, etenkin jos on kyse laadukkaista erikoistuotteista. Tämän johdosta teemmekin läheistä yhteistyötä brändijohtajien, markkinoinnin ja pakkauksen kehitysryhmien kanssa uusia pakkauksia suunniteltaessa.

Miten tärkeitä pakkauksen vaivattomuuteen liittyvät tekijät ovat uusia tuotteita kehitettäessä?

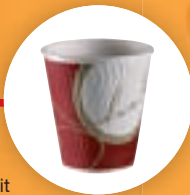
- » Vaivattomuuden avulla vahvistetaan tuotemerkkiin liittyviä mielikuvia ja tehdään tuotteesta helposti erottuva. Pakkauksen eniten arvostettuja ominaisuuksia ovat helppo avattavuus ja uudelleensuljettavuus. Esimerkiksi Milka-suklaalevyille suunniteltu uusi kääre merkittiin näkyvästi uudelleensuljettavuudesta kertovalla tunnuksella.

Markkinat ovat nykyään maailmanlaajuiset. Onko pakkausten käyttömukavuutta koskeissa asioissa alueellisia eroja?

- » Vaivattomuus liittyy tavallisesti paikallisiin tottumuksiin ja tarpeisiin, mutta on esimerkkejä, joissa alueelliset markkinat ovat toimineet ponnahduslautana yleisesti käyttöönotetulle mallille. Esimerkiksi tarve kehittää entistä helpokäyttöisempiä annospakkauksia havaittiin lemmikkieläinruokamarkkinoilla muutamia vuosia sitten. Näille markkinoille lanseeratusta steriloinnin kestävästä pystypussista tuli hyvin suosittu, ja nykyään sitä voidaan pitää tavallisimpana pakkaustapana.

2001

Kolmannen sukupolven kaksikerroksiset kupit



2007

Neljännän sukupolven kolmikerroksiset kartonkikupit



2000

Entistä helpommin avattava, ohuempi pystypussi (neljän kerroksen sijaan vain kolme kerrosta)



2005

Terolen-keksintö – pakkaus repeytyy avattaessa suoraan ja helposti

2007

Ensimmäinen Cyclero®-tuote annoskahville markkinoille – uuden sukupolven joustopakkaukset



Vahva jalansija Euroopassa

Kuluneen vuoden aikana Euroopan liiketoiminnan tulos parani. Liiketoiminnan kasvu oli voimakkainta Euroopan itäosissa, kun taas tuotekehityksen ja trendien veturina toimivat vakaat markkinat läntisissä osissa. Eurooppa-alueen osuus konsernin liikevaihdosta oli 53 prosenttia.

Tarjoilupakkauksissa Huhtamäki on Euroopan markkina-johtaja tietyissä pikaruokaravintola-, tarjoilupalveluyritys- ja juoma-automaattisegmenteissä. Tarjoilupakkausten kysyntä kasvoi jo kolmatta vuotta peräkkäin. Joustopakkausissa monipuoliset Cyclero®-tuotteet menestyivät, ja ensimmäiset tuotesovellukset lanseerattiin. Markkinoille tuotiin esimerkiksi hiilihapottomille juomille tarkoitettu Cyclero Drinkbax -pakkaus, joka on maailman ensimmäinen joustopakkaus juomille. Euroopan itäosissa kovien pakkausten myynti kasvoi jälleen 17 prosenttia vuoden aikana. Kovien kuluttajatuotepakkausten vahvinta aluetta ovat Pohjois- ja Itä-Eurooppa, erityisesti Pohjoismaat ja Puola.

Investoinnit kohdistuivat pääasiassa juomapikarikapasiteetin lisäykseen Espanjassa, Isossa-Britanniassa, Suomessa, Turkissa ja Venäjällä sekä joustopakkausten tuotantokapasiteetin lisäykseen Saksassa. Kalvojen valmistus keskitettiin Forchheimiin Saksaan.

Vuoden tärkeimpinä saavutuksina voidaan pitää kovien pakkausten liiketoiminnan kannattavuuden kääntymistä nousuun ja toimituskyvyn paranemista.

Vuoden tärkeimpinä saavutuksina voidaan pitää kovien pakkausten liiketoiminnan kannattavuuden kääntymistä nousuun ja toimituskyvyn paranemista. Vuoden aikana onnistuttiin myös tuotekehityksessä, ja tuoteuutuuksia tuodaan markkinoille enenevässä määrin.

Räätälöidyistä ratkaisuista laajaan tuotevalikoimaan

Euroopan alueella Huhtamäen tarjoilupakkausliiketoiminta ja kovien kuluttajatuotepakkausten liiketoiminta erovat merkittävästi dynamiikaltaan ja liiketoimintatavoiltaan. Tarjoilupakkausliiketoiminta pyrkii koko alueen selkeäksi markkinajohtajaksi, kun taas kovien kuluttajatuotepakkausten liiketoiminta on hyvin paikallista ja ratkaisut asiakas-kohtaisesti räätälöityjä. Tarjoilupakkausten ja kuluttajatuotepakkausten myynti- ja markkinointitoiminnot keskittyvät kumpikin tukemaan omien tavoitteidensa saavuttamista, kun taas tuotekehityksessä ja tuotannossa liiketoiminnot tekevät tiivistä yhteistyötä. Joustopakkausten ja kalvojen

markkinat ovat globaalit sekä myynti- ja markkinointitoiminnot yhteneväiset.

Joustopakkausten myynti kehittyi vakaasti koko alueella kalvoliiiketoiminnan kasvumahdollisuuksien jäädessä osin hyödyntämättä uuden toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönoton vuoksi. Kovien kuluttajatuotepakkausten myynti vaihteli vuoden aikana ja jatkui heikkona erityisesti Isossa-Britanniassa. Ison-Britannian kuluttajatuotepakkausyksikön osalta päätettiin arvioida erilaisia strategisia vaihtoehtoja.

Tarjoilupakkausten myynnissä korostuvat tuotevalikoima ja laatu. Tarjoilupakkauksia myydään pääasiassa kansainvälisille ketjuille ja suurasiakkaille, jotka edellyttävät tuotteiltaan yhteneväistä laatua kaikkialla maailmassa. Asiakkuudet vaihtelivat segmentteittäin: tarjoilupalveluyritys-asiakkuuksissa markkinaosuus kasvoi jonkin verran, kun taas juoma-automaattiasiakkuudet kasvoivat merkittävästi. Pikaruokaravintola-asiakkaiden asema vahvistui erityisesti Euroopan itäosissa, mikä vahvisti entisestään Huhtamäen johtavaa asemaa alueella.

Kestävän kehityksen vaatimus ohjaa pakkausten suunnittelua

Kestävän kehityksen vaatimus on noussut yhdeksi keskeiseksi tekijäksi pakkausten suunnittelussa. Samalla laatu- ja terveysruokien menekki kasvaa Euroopassa, ja yhä useampi pikaruokaravintola täydentää valikoimaansa salaateilla tai terveysjuomilla. Huhtamäen asiakkaat haluavat osoittaa omaa vastuullisuuttaan valitsemalla pakkauksiinsa ympäristöystävällisiä materiaaleja. Kestävää kehitystä tukevan sääntelyn uskotaan myös lisääntyvän, mikä luo luonnollista kysyntää kompostoituville, kierrätettäville tai entistä kevyemmille pakkauksille.

Huhtamäki tekee tiivistä yhteistyötä asiakkaitensa kanssa kestävän kehityksen mukaisten tuotteiden kehittämiseksi. Hyviä esimerkkejä osaamisesta ovat muun muassa biopäällystetyt kartonkikupit, kompostoitavat bio-muoviastiat, kierrätettävät kuitupakkaukset ja kevyet joustopakkaukset.

Kestävän kehityksen vaatimus on noussut yhdeksi keskeiseksi tekijäksi pakkausten suunnittelussa.

Kasvua Euroopan itäosista

Tavoitteena on säilyttää vahva asema vakiintuneilla markkinoilla ja kasvaa edelleen kehittyvillä markkinoilla. Tarjoilupakkauksissa optimoidaan tuotetarjontaa eri alueiden vaatimusten mukaiseksi. Lisäksi maailmanlaajuisten avainasiakkaiden palveluun yli aluerajojen aiotaan kiinnittää entistä enemmän huomiota, ja tuotekehitys- ja teknologiaosaamista hyödynnetään laajasti koko alueella.

Joustopakkauksissa Huhtamäki tavoittelee kasvua erityisesti elintarvike-, juoma- ja lääketeollisuuden pakkauksilla. Kovien kuluttajatuotepakkausten liiketoiminnassa keskitytään valikoituihin kannattaviin ja lisäarvoa tuottaviin pakkausratkaisuihin. Kovien kuluttajatuotepakkausten markkinoiden uskotaan säilyvän hajautuneina, ja niiden kasvun odotetaan olevan maltillista. Liiketoiminnan mahdollisuudet ovat ennen kaikkea muutamissa erityistuotteissa, jotka tukevat uusia pakkaustrendejä.

Eurooppa numeroina

	2007	2006	Muutos, %
Liikevaihto, milj. euroa	1 229	1 189	+3
Osuus kokonaisliikevaihdosta, %	53	52	
Liiketulos (EBIT) toiminnallinen*, milj. euroa	56	52	+8
RONA*, %	6,9	6,7	
Henkilöstö vuoden lopussa	6 676	6 731	
Tuotantolaitosten määrä	23	24	

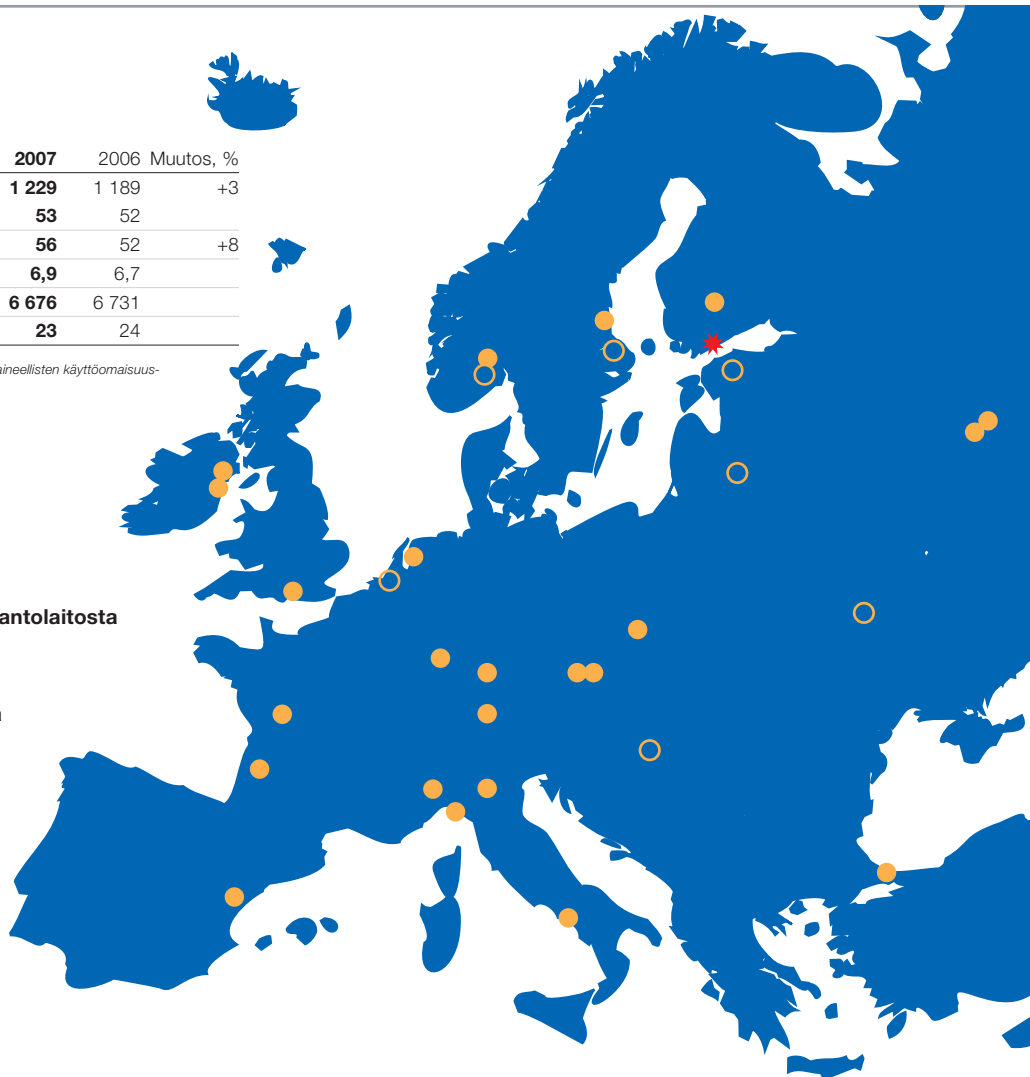
*luvut eivät sisällä uudelleenjärjestelykuluja eivätkä liikearvon ja aineellisten käyttöomaisuus-hyödykkeiden arvonalentumisia

1 229 milj. euroa

23 tuotantolaitosta

6 676 työntekijää

- ★ Pääkonttori
- Tuotantolaitos
- Myyntiyksikkö



Kannattavaa kasvua tuotantoa tehostamalla

Vuosi 2007 oli Amerikka-alueella taloudellisesti menestykseäs. Kustannuksia onnistuttiin edelleen karsimaan tehostamalla tuotantoa ja toimitusketjua. Amerikka-alueen osuus konsernin liikevaihdosta oli 29 prosenttia.

Chinet®-tuotteiden menestys jatkui Yhdysvalloissa. Vähittäiskaupalle tarjottava Chinet-kerta-astioiden valikoima laajentui lautasista kuumille juomille sopiviin Chinet ComfortCup™ -kuppeihin ja juhlavampiin tilaisuuksiin tarkoitettuihin Chinet Cut Crystal® -muovipikareihin. Näiden tuotteiden menestyksen ansiosta kysyntä vähittäiskaupassa korjaantui vuoden viimeisen neljänneksen aikana. Tarjoilupakkauksissa menestyivät Chinet ComfortCup -kupit sekä kierrätyskuidusta valmistetut juomatarjottimet ja autojen juomapidikkeisiin sopivat kupit.

Menestystä tuettiin investoimalla Chinet Cut Crystal -muovipikareiden tuotantoon ja kierrätyskuidusta valmistettävien Chinet-tuotteiden lisäkapasiteettiin. Lisäksi investoitiin kuitupohjaisten kuppitarjotinten tuotantoon.

Yhdysvalloissa menestystä tuettiin investoimalla Chinet Cut Crystal -muovipikareiden tuotantoon ja kierrätyskuidusta valmistettävien Chinet-tuotteiden lisäkapasiteettiin.

Kuluttajatuotepakkauksien liiketoiminta on Amerikka-alueella keskittynyt lähinnä pakastettujen jälkiruokien pakkauksiin, ennen kaikkea jäätelöpakkauksiin. Tuoteryhmän vuosi alkoi hyvin, mutta loppuvuodesta kohonneet meijerituotehinnat heijastuivat jäätelön myyntiin.

Amerikka-alueella kertomusvuoden keskeisimmät saavutukset liittyvät työturvallisuuden merkittävään paranemiseen ja raaka-ainekäytön sekä tuotannon tehostamiseen. Myös tuotteiden hinnoittelussa onnistuttiin, ja kannattavuus säilyi hyvänä raaka-aineiden hinnan noususta huolimatta.

Joustopakkauksilla kasvumahdollisuuksia Yhdysvalloissa

Joustopakkauksissa kasvua haetaan steriloinnin kestävässä pakkauksissa ja muissa teknisesti korkealaatuisissa

pakkauksissa. Myös lemmikkieläinruokapakkausten markkinoilla odotetaan jatkossa kasvua. Tämän johdosta Yhdysvalloissa lisättiin Malvernin joustopakkaustehtaan tuotantokapasiteettia kertomusvuoden aikana. Uusi kapasiteetti otetaan käyttöön vuoden 2008 alkupuolella.

Etelä-Amerikan markkinat kasvavat. Erityisesti Brasilian hedelmätuotanto luo hyvän kasvualustan kuitupohjaisten hedelmätarjottimien kysynnälle. Myös muovisten kuluttajatuotepakkausten alalla Huhtamäellä on hyviä kumppanuuksia kansainvälisten asiakkaidensa kanssa Etelä-Amerikassa. Brasilian lisäksi Huhtamäki toimii sekä Meksikossa että Argentiinassa.

Vahva asema kestävässä kehityksessä

Kestävän kehityksen merkitys on kasvanut Pohjois-Amerikassa jatkuvasti. Kuluttajat ovat yhä halukkaampia ostamaan ympäristöystävällisiä tuotteita. Sekä tuotteita että toimintaa pyritään kehittämään entistä vastuullisemmaksi. Esimerkiksi pakkausten kokoaminen tehdään yhä useammin asiakkaiden omissa tuotantolaitoksissa, jolloin asiakkaat säästävät kuljetusten polttoainekustannuksissa ja tuotteiden ekologinen jalanjälki pienenee.

Huhtamäen valmistamat Chinet -kerta-astiat, joista osa on valmistettu kierrätetyistä materiaaleista, ovat oman tuoteryhmänsä menestyneimpiä ja nopeimmin kasvavia tuotemerkkejä. Kierrätyskuidusta valmistetut Chinet-lautaset ovat ympäristöystävällisiä, ja niiden merkittävimmän ostajaryhmän muodostavat hyvin koulutetut ja valveutuneet keski-ikäiset amerikkalaiset. Chinet-tuoteperhettä aiotaan kasvattaa myös laajentamalla lautasten ja pikareiden valikoimaa.

Hyvin koulutetut ja valveutuneet keski-ikäiset amerikkalaiset muodostavat ympäristöystävällisten Chinet-lautasten merkittävimmän ostajaryhmän.

Chinet-tuotteiden lisäksi menestystuotteita ovat pika-ruokaketjuille markkinoitavat kierrätyskuidusta valmistetut kuppipidikkeet.

Panostuksia ydintoimintoihin

Asema Amerikan markkinoilla perustuu vahvaan osaamiseen ja ydintoimintoihin erikoistumiseen. Kasvunäkymät ovat edelleen hyvät vähittäiskauppaliiketoiminnassa, ja Chinet-tuotteiden kysynnän uskotaan jatkuvan suotuisana.

Panostuksia Chinet-tuotemerkin ja jakelukanavien vahvistamiseen jatketaan. Tuotantolaitoksissa aiotaan edelleen jatkaa työturvallisuuden ja tuotantotehokkuuden kehittämistoimia. Kannattavuuskehitys pyritään takaamaan vaalimalla menestyksekkäitä avainasiakassuhteita.

Kuitupakkausten ja kartonkisten jäätelöpakkausten toimittajana Huhtamäellä on Amerika-alueella vahva asema. Jonkin verran epävarmuutta voi aiheuttaa meijerituotteiden hintakehitys Yhdysvalloissa ja sen heijastuminen jäätelönvalmistajien liiketoimintaan.

Amerikka numeroina



	2007	2006	Muutos, %
Liikevaihto, milj. euroa	677	712	-5
Osuus kokonaisliikevaihdosta, %	29	31	
Liiketulos (EBIT) toiminnallinen*, milj. euroa	63	61	+3
RONA*, %	11,7	11,0	
Henkilöstö vuoden lopussa	3 830	3 728	
Tuotantolaitosten määrä	17	17	

*Luvut eivät sisällä liikearvon ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvonalentumisia

milj. euroa

677

17 tuotantolaitosta

3 830

työntekijää

● Tuotantolaitos

Aasian painoarvo kasvaa

Aasia-Oseania-Afrikka-alueen kasvu kehittyi vuoden aikana voimakkaasti, mutta kannattavuutta heikensivät uusiin kapasiteettilaajennuksiin liittyvät käynnistyskustannukset. Koko alueen osuus konsernin liikevaihdosta oli 18 prosenttia.

Aasia-Oseania-Afrikka-alue käsittää maantieteellisesti hyvin laajan ja moniulotteisen alueen. Toisaalta siihen kuuluvat vakiintuneet markkinat Australiassa, Uudessa-Seelannissa ja Etelä-Afrikassa, toisaalta Aasian kehittyvät ja voimakkaasti kasvavat kansantaloudet.

Aasian kansantalouksien voimakas kasvu ja kulutustottumusten länsimaalaistuminen heijastuivat myös pakkausten kysyntään. Erityisesti näyttävät, edulliset ja kevyet joustopakkaukset ovat löytäneet tiensä näille markkinoille. Aasiassa Huhtamäen avaintuotteita ovat myös erilaiset tarjoilupakkaukset, joiden valmistukseen saadaan lisää kapasiteettia kovien pakkausten tuotantolaitoksen valmistuttua Kiinaan Guangzhouhun vuoden 2008 alussa.

Australiassa ja Uudessa-Seelannissa kasvu oli hyvää erityisesti kuluttajatuotepakkauksissa, muun muassa

Aasian kansantalouksien voimakas kasvu ja kulutustottumusten länsimaalaistuminen heijastuivat myös pakkausten kysyntään.

DuoSmart®-jogurttipikareiden tuotelanseeraus onnistuttiin erinomaisesti. Vaikka tarjoilupakkauksissa erikoiskahvikuppien tuotelanseeraus onnistuttiin hyvin, tarjoilupakkausten osalta vuosi ei ollut yhtä menestyksellinen, koska kilpailu oli kovaa ja raaka-ainehinnat kohosivat. Kuitupakkausten kysyntä säilyi hyvänä sekä Australiassa että Uudessa-Seelannissa. Tuontituotteet lisäsivät kilpailua, mutta Huhtamäen kuitupakkausten markkinaosuus säilyi edelleen vahvana.

Etelä-Afrikassa joustopakkaukset ja kuitupakkaukset menestyivät suunnitellusti, mutta kovat pakkaukset kärsivät jonkin verran kysynnän vaihtelusta. Etelä-Afrikan liike-toimintojen osalta arvioidaan erilaisia strategisia vaihtoehtoja.

Lisää kapasiteettia Kiinaan, Intiaan ja Thaimaahan

Tärkeimmän kasvualueen Aasia-Oseania-Afrikka-alueella muodostavat niin sanottu Suur-Kiinan alue ja Intia. Kiinan kansantalouden kasvu ja sen 1,3 miljardin väestö luovat luonnollista kysyntää erilaisille pakkausratkaisuille. Intiassa pakkausten kysyntä kasvaa maan bruttokansantuotteen (BKT) vahvan kasvun myötä. Australian ja Uuden-Seelannin vakiintuneilla markkinoilla Huhtamäellä on edelleen vankka markkinaosuus, ja se on kehittynyt tasaisesti.

Vuonna 2007 investoitiin voimakkaasti tuotantokapasiteetin lisäämiseen Aasiassa. Investoinneista merkittävin oli Hongkongin kovien pakkausten tuotannon siirto uuteen suurempaan tehtaaseen Guangzhouhun Kiinaan. Kartonkituotteiden valmistus käynnistyi vuoden aikana, ja muovituotteiden tuotanto aloitettiin vuodenvaihteessa. Tuotantolaitos on täysin toiminnassa vuoden 2008 ensimmäisen vuosineljänneksen aikana. Intiassa Rudrapurin joustopakkaustehtas aloitti toimintansa vuoden 2007 alussa, ja vuoden 2008 puolivälissä valmistuu myös Thaimaahan uusi joustopakkaustehtas. Lisäksi kuumajuomakuppien tuotannon lisäämiseen investoitiin useissa alueen tuotantolaitoksissa ja kuitupakkauskoneistoa uusittiin.

Innovaatiot ja trendit rantautuvat länsimaista

Kuluttajien arvostamia pakkausten tärkeimpiä tekijöitä ovat mukavuus ja helppokäyttöisyys sekä näyttävyys. Erityisesti Aasian maissa kiinnitetään huomiota ulkoasuun ja painojälkeen. Monet innovaatiot leviävät Aasian markkinoille kansainvälisten yritysten asettuessa alueelle. Paikallisen tuotekehityksen tehtäväksi jää pakkausten räätälöinti paikallisiin mieltymyksiin ja tarpeisiin sopiviksi.

Australiassa ja Uudessa-Seelannissa pakkausten valintaa ohjaa entistä enemmän kestävä kehitys ja ympäristömyönteisyys. Kestävään kehitykseen liittyvien tuoteinnovaatioiden arvostuksen uskotaan kasvavan myös Aasiassa, kun biohajoavien ja kierrätettävien tuotteiden

Huhtamäki haluaa olla myös Aasiassa yksi johtavista kestävään kehitykseen tähtäävien tuoteinnovaatioiden kaupallistajista.

tuotantokustannukset saadaan kilpailukykyiselle tasolle. Huhtamäki haluaa olla myös Aasiassa yksi kestävään kehitykseen tähtäävien tuoteinnovaatioiden johtavista kaupallistajista.

Kannattavuus nousee

Vuoden 2008 tavoitteena on hyödyntää entistäkin enemmän nopeaa kasvua Aasian markkinoilla. Lisäksi keskitytään kannattavuuden parantamiseen. Tuotannonohjauksen tehostaminen ja oman jakeluketjun kehittäminen ovat

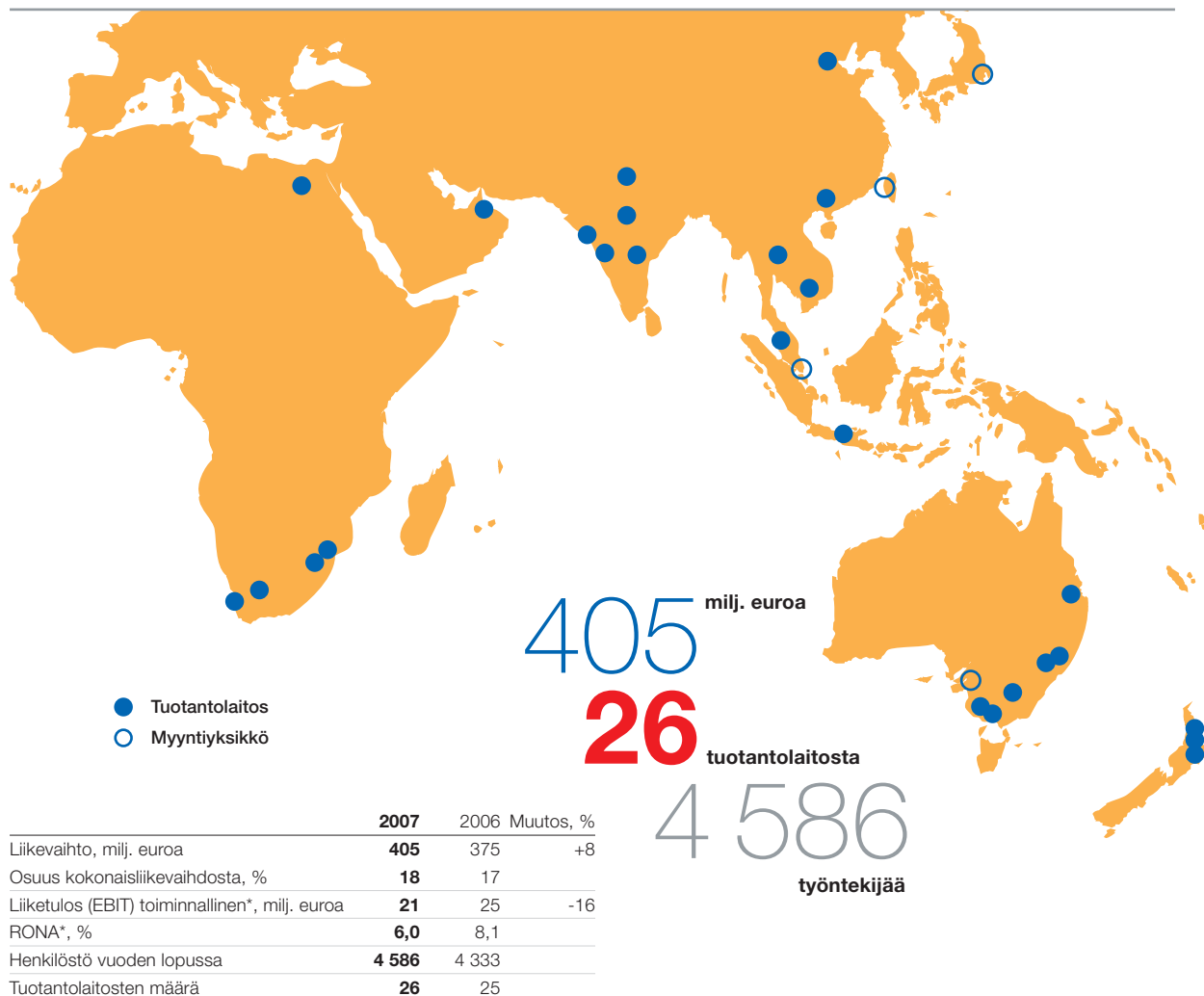
tavoitteena myös vuonna 2008. Modernit ja kustannus-tehokkaat uudet tuotantolaitokset Kiinassa, Intiassa ja Thaimaassa mahdollistavat uusien innovaatioiden tuomisen Aasian markkinoille.

Jatkuva tuotantotehokkuuden parantaminen pysyy myös vuoden 2008 tavoitteena. Työvoiman saatavuus voi muodostua haasteeksi erityisesti Kiinassa, missä osaavasta työvoimasta ja johtamistaidoista kilpaillaan rajusti.

Tuontituotteiden tarjonnan uskotaan lisääntyvän entisestään Australian ja Uuden-Seelannin markkinoilla, erityisesti kovien pakkausten ja kuitupakkausten alalla. Huhtamäen osalta tuontituotteiden vaikutus on pieni, sillä Huhtamäki on aidosti kansainvälinen yritys, jolla on myös omaa

toimintaa Aasiassa. Synergiaetujen maksimointi ja innovaatioiden hyödyntäminen maailmanlaajuisesti antavat kilpailuedun verrattuna paikallisesti toimiviin kilpailijoihin. Kansainväliset asiakkaat suosivat toimittajia, jotka pystyvät takaamaan vaaditun laatutason ja kattavan valikoiman kaikkialla maailmassa.

Aasia-Oseania-Afriikka numeroina



*Luvut eivät sisällä uudelleenjärjestelykuluja eivätkä liikearvon arvonalentumisia

Henkilöstö

Huhtamäen henkilöstö, noin 15 000 työntekijää, on sijoittunut 66 tuotantolaitokseen ja myyntiyksikköön 36 maassa.

Huhtamäen arvot – vaalimme ympäröivää maailmaamme, osaamme asiamme, teemme asiat valmiiksi – ovat toiminnan ydin. Ne lisäävät yhteenkuuluvuutta ja luovat yhteistä yrityskulttuuria eri puolilla maailmaa sijaitsevien yksiköiden henkilöstön välillä.

Henkilöstöstrategian toteuttaminen

Henkilöstöjohtamisen painopistealueet määräytyvät liiketoiminnan tavoitteiden perusteella. Henkilöstöjohtamisella varmistetaan yhteisten toimintamallien ja käytäntöjen kehittäminen ja jalkauttaminen organisaatioon. Henkilöstötoiminnon tehtävänä on edistää toimintamalleja, joiden toteuttamisesta johtajat ja esimiehet puolestaan vastaavat. Paikallisella tasolla henkilöstöjohtaminen tapahtuu yhteisesti määriteltyjen toimintaperiaatteiden mukaisesti. Yhteiset toimintatavat käsittävät mm. suorituksen johtamisen, joka sisältää tavoitteiden asettamisen ja kehityskeskustelut sekä palkitsemiskäytännöt.

Liiketoiminnan tukemista kehitettiin vahvasti

Huhtamäen strategista suuntaa tarkennettiin vuonna 2007. Yksi keskeisistä muutoksista organisaatiossa oli jousto-

pakkaus- ja kalvoliiketoiminnan muuttaminen globaalisti liiketoimintayksiköksi. Strategian toimeenpanossa yhtiön liiketoimintojen eri tarpeet sekä henkilöstön oikea osaaminen ovat tärkeässä asemassa. Henkilöstöjohtamisen tehtävänä on varmistaa, että oikeat henkilöt ovat käytettävissä organisaation eri osissa, jotta liiketoiminnan parhaat synergiaedut toteutuvat. Henkilöstömäärän suunnittelussa sekä henkilöstön rekrytoinnissa noudatetaan kunkin maan paikallista lainsäädäntöä ja hyviä työnantajakäytäntöjä.

Työtyytyväisyyskyselyjä toteutettiin vuoden aikana alueellisella ja paikallisella tasolla muun muassa Amerikka-alueella ja Oseaniassa. Tulosten perusteella tunnistettiin kehitysalueita, ja työtyytyväisyyden parantamiseksi on käynnissä useita projekteja. Tavoitteena on vastaisuudessa kehittää työtyytyväisyyden mittareita ja kyselykäytäntöjä koko organisaatiossa.

Suorituksen johtaminen sekä johtamisen ja osaamisen kehittäminen etusijalla

Yhtiön tavoitteiden saavuttaminen edellyttää henkilöstön jatkuvaa kehittämistä. Liiketoiminnan tarpeisiin perustuvaa osaamisen kehittämistarvetta suunnitellaan henkilökohtai-



sisä kehityskeskusteluissa. Ne ovat keskeisiä jokaisen työntekijän osaamisen kehittämiseksi.

Vuonna 2007 perustettiin keskeisistä liike- ja tuki-toimintojen edustajista koostuva työryhmä, jonka tehtävänä on tukea osaamisen kehittämistä koko organisaatiossa. Tämä toteutetaan yhtenäistämällä käytäntöjä konsernillaajuisesti sekä kehittämällä yritys-kulttuuria, jossa ihmiset ja yhtiön arvoja tukeva ajattelutapa ovat etusijalla. Suorituksen johtamisen käytäntöjen sekä henkilöstön ja organisaation suunnitteluprosessin tärkeyden omaksuminen ovat ensiarvoisia tekijöitä organisaation osaamisen kehittämisessä.

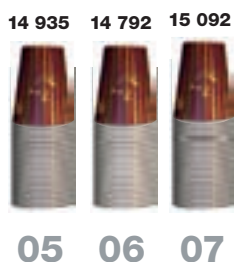
Johtamisen ja esimiestyön kehittymistä tuetaan erilaisilla ohjelmilla niin konsernillaajuisesti kuin paikallisestikin. Konsernitasolla ylemmälle johdolle suunnatun International Leadership Program -ohjelman on suorittanut vuoden 2007 loppuun mennessä yli 300 henkilöä. Lisäksi keskijohdolle suunnatun Advanced Leadership Program -valmennuksen on suorittanut lähes 400 henkilöä.

Palkitsemiskäytäntöjen laadun ja avoimuuden kehittämisen jatkui vuoden aikana. Palkitsemisen suoraa yhteyttä työsuoritukseen pyritään korostamaan entistäkin enemmän.

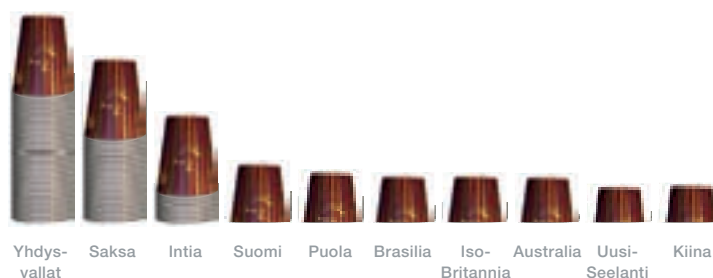
Tavoitteet vuonna 2008

Yhtiön johtamis- ja esimieskyvykkyyttä on tarkoitus vahvistaa organisaation jokaisella tasolla. Vuonna 2008 kehitetään edelleen suorituksen johtamisen kulttuuria, jolla varmistetaan yhtiön strategisten tavoitteiden jalkautuminen koko organisaatioon. Tavoitteena on, että jokainen työntekijä ymmärtää yhtiön strategisen suunnan ja vaikuttaa työpanoksellaan strategian toteutumiseen. Organisaation kyvykkyuden lisääminen yhtiön avainmenestystekijöiden osalta on tulevaisuudessa ensiarvoisen tärkeää. Esimiesten tukeminen henkilöstöasioissa on myös vastaisuudessa tärkeää, ja henkilöstöjohtamisen käytäntöjä on tarkoitus kehittää yhteistyössä johdon ja esimiesten kanssa.

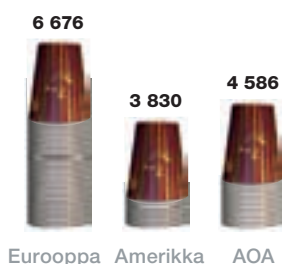
Henkilöstömäärä yhteensä vuoden lopussa



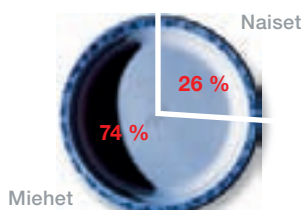
Henkilöstöjakauma maittain (10 suurinta maata)



Henkilöstöjakauma alueittain



Miesten/naisten prosentuaalinen osuus



Työntekijöiden ja toimihenkilöiden prosentuaalinen osuus



Kestävä kehitys

Tänä päivänä kestävä kehitys on edellytys kannattavalle kasvulle. Huhtamäelle toiminnan jatkuva parantaminen kestävä kehityksen osalta on ensisijainen tavoite.

Miten kuluttajat voivat edistää kestävä kehitystä ostokäyttäytymisellään?

- » Valinnan kannalta ratkaisevin tekijä on tarkoituksenmukaisuus. Jos pakkaus pidentää elintarvikkeen säilyvyyttä ja vastaa kuluttajan tarpeita uudelleensuljetavuuden, kompostoitavuuden, kierrätettävyyden ja eräiden muiden tärkeimpien ominaisuuksien tai näiden kaikkien osalta, kuluttajan päätös on ympäristömyötäinen.



Mats Hägerström

Konsernin ympäristö-, työterveys- ja turvallisuuspäällikkö, Huhtamäki

Millainen on kestävä kehityksen periaatteiden mukainen pakkaus?

- » Kuluttajapakkauksen ekologista kestävyttä arvioitaessa on otettava huomioon pakatun tuotteen koko elinkaari. Pakkauksen tärkein ympäristötavoite on suojata sisältöä ja varmistaa, että se pysyy tuoreena ja käyttökelpoisena mahdollisimman pitkään. Ympäristön kannalta kestävä pakkaus paitsi säilyttää sisällön myös täyttää sille asetetut toiminnalliset vaatimukset sekä hygieni- ja turvallisuusvaatimukset.

Asiakkaat vaativat uusia ekologisesti kestäviä ja ympäristöystävällisiä pakkausratkaisuja. Mitä voitte tarjota heille?

- » Huhtamäellä on hyvät edellytykset vastata tähän haasteeseen. BioWare-sarjan biohajoavat ja kompostoituvat kerta-astiat sekä hygieniatuotteiden kalvot sopivat ympäristötietoisille kuluttajille. Joustopakkausissamme käytetään eri materiaaleja hyvin ohuina kerroksina, ja ne ovat suojaominauksiltaan ja materiaalitehokkuudeltaan jätteiden vähentämisen kannalta esimerkillisiä.

Minkälainen pakkauksen ekologinen jalanjälki on?

- » Pakkauksen ominaisuuksille asetetut vaatimukset vaikuttavat sen ekologiseen jalanjälkeen. Pakatun elintarvikkeen elinkaareissa pakkauksen osuus koko pakatun tuotteen ympäristövaikutuksista on hyvin pieni.

Chinet®

1930-luku

Chinet-lautasten tuotannon käynnistys

1979

Ensimmäiset kierrätetystä paperista valmistetut lautaset



Bioware™

1995

Ensimmäiset kaupalliset kokeilut biopäälystetyillä kartonkikupeilla



2002

Kalvot ja pakkauspussit hygieni- ja terveydenhoitotuotteille



Tiesitkö että BioWare-juomapikarit maatuivat täysin teollisesti kompostoituna?

2004

Chinet Casuals -lautaset



Nykyään valmistukseen käytetään vain kierrätettyä paperia, ja Chinet-tuoteperheestä on tullut Yhdysvalloissa markkinajohtaja.

2004

BioWare-konseptin ja -kerta-astioiden lanseeraus



2005

BioWare-elintarvike-pakkauksia merkittäväle vähittäismyöntiketjulle



2007

BioWare-konseptin lanseeraus Oseaniassa

Kokonaisvaltainen lähestyminen kestäväan kehitykseen

Huhtamäen toiminta ja tuotteet vaikuttavat niin ympäristöön kuin yhteiskuntaankin. Vaikutusten ymmärtämisen ja arvioinnin sekä kokonaisvaltaisen ja vastuullisen liiketoimintatavan takaamiseksi vuonna 2007 vahvistettiin kestäväan kehityksen ja vastuullisuuden roolia liiketoimintastrategiassa.

Sekä ympäristönäkökohdat että kestäväan kehityksen näkökohdat sisällytetään osaksi liiketoimintaa tavoitteena jatkuva ekotehokkuuden parantaminen.

Kestäväan kehityksen periaatteet

- Huhtamäki on sitoutunut noudattamaan kestäväan kehityksen periaatteita. Toimintamme perustuu kunnioitukseen liikekumppaneita, ympäristöä, lähiyhteisöä ja muita sidosryhmiä kohtaan.
- Kehitämme jatkuvasti erilaisia hyötykäytettäviä pakkauksia ja haluamme olla pidetyin ympäristöstävällisten ja korkealaatuisten kuluttajatuote- ja tarjoilupakkausten kehittäjä ja valmistaja.
- Keskitymme toimintamme ekotehokkuuden jatkuvaan parantamiseen ja uskomme, että työtapaturmien ehkäisyssä voimme onnistua sataprosenttisesti.

Huhtamäki on ensimmäisten yritysten joukossa allekirjoittanut Kansainvälisen kauppakamarin julkaiseman kestäväan kehityksen peruskirjan. Kirjan 16 periaatetta muodostavat Huhtamäen ympäristöjohtamisen perustan ja heijastuvat konsernin ympäristöpolitiikkaan sekä ympäristö-, terveys- ja työturvallisuusasioita koskeviin menettelyohjeisiin.

Kestäväan kehityksen periaatteita tukevat yhtiön eettiset toimintaohjeet ja yksityiskohtaisemmin yhtiön ympäristöpolitiikka sekä tavarantoimittajille ja muille alihankkijoille annetut eettiset toimintaohjeet.

Kestävä kehitys edellyttää kolmen ulottuvuuden tasapainoa

Kestäväan kehityksen kolme ulottuvuutta ovat taloudellinen ja sosiaalinen vastuu sekä ympäristövastuu. Taloudellinen

vastuullisuus luo perustan muiden vastuualueiden kehittämiseksi. Taloudellinen vastuu merkitsee osakkeenomistajien ja yhteiskunnan odotusten täyttämistä sekä taloudellisen hyvinvoinnin luomista. Tämä edellyttää kannattavaa, tehokasta ja kilpailukykyistä liiketoimintaa sekä hyvän hallintotavan noudattamista ja toimivaa riskienhallintaa.

Sosiaalinen vastuu merkitsee sidosryhmäsuhteiden hyvää hoitoa. Keskeisiä asioita ovat tuoteturvallisuus, henkilöstön hyvinvointi sekä henkilöstön osaamisen kehittämisestä ja työturvallisuusasioista huolehtiminen. Sosiaalisen vastuun osalta korostuvat myös suhteet muihin sidosryhmiin ja lähiympäristöön.

Ympäristötekijöiden huomioon ottaminen on keskeinen osa vastuullista toimintaa. Ympäristövastuu merkitsee luonnonvaroihin ja ympäristöön liittyvien asioiden kestäväa johtamista, vesistöjen, ilman ja maaperän suojelemista, toimenpiteitä ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi sekä luonnonvarojen vastuullista käyttöä. Ympäristövastuu tarkoittaa paitsi tuotantoprosessin ympäristövaikutusten tunnistamista myös vastuullisuutta yli tuotteen elinkaaren ja arvoketjun.

Jatkuva arviointi tukee kestäväa kehitystä

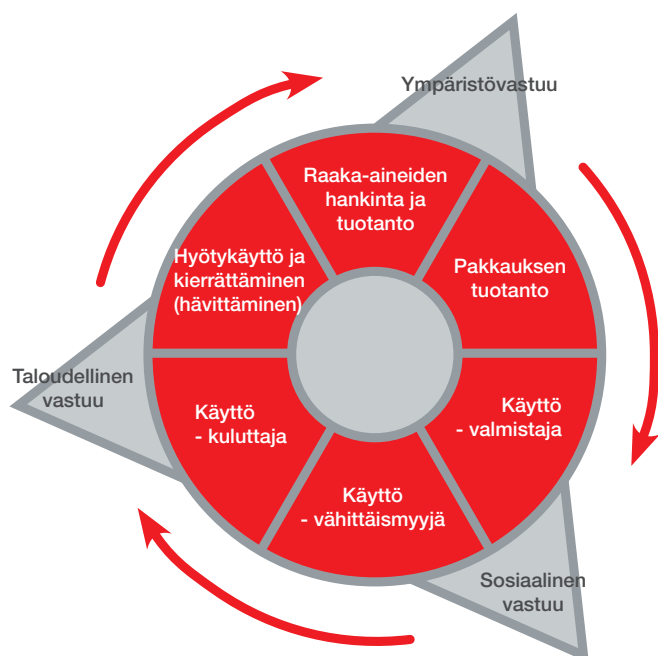
Huhtamäellä arvioidaan säännöllisesti taloudellisia, sosiaalisia ja ympäristövaikutuksia. Arviointi kattaa konsernin toiminnan ja tuotteen koko elinkaaren. Tavoitteena on jatkuvasti kehittää toimintaa ja pakkauksia siten, että tuotteen koko elinkaaren aikaiset vaikutukset olisivat mahdollisimman myönteiset.

Kestäväan kehityksen periaatteiden mukaista pakkausta suunniteltaessa on ymmärrettävä pakkaukselle sen koko elinkaaren aikana asetetut vaatimukset. Huhtamäki käyttää

pakkausten raaka-aineina pääasiassa perinteisiä ja biologisesti hajoavia polymeerejä, ensikuitukartonkia ja kuitumateriaalia, joka on valmistettu sisäisesti kierrätetystä paperijätteestä ja loppukäytön jälkeisestä kierrätyskuidusta. Toiminnan keskeisimpiä suoria ympäristövaikutuksia ovat energiankulutus, päästöt ilmakehään sekä jäte.

Huhtamäki julkaisee ensimmäisen Kestävän kehityksen raporttinsa vuodelta 2007.

Huhtamäen osake kuuluu Kempenin kestävän kehityksen indeksiin. Indeksiin hyväksytään yritykset, joiden liiketoiminnan etiikka, henkilöstöjohtaminen ja ympäristönsuojelu täyttävät indeksin kriteerit kaikilla osa-alueilla.



Kestävän kehityksen mahdollisuudet ja riskit tunnistetaan systemaattisesti materiaalien, teknologioiden ja tuotteiden koko elinkaarelta kaikilla kolmella kestävän kehityksen ulottuvuudella.

Huhtamäki sitoutuu parantamaan ekotehokkuutta

Sitoutuminen ekotehokkaaseen tuotantoon jatkuu. Aiemmat tavoitteet on saavutettu menestyksekkäästi, ja uudet tavoitteet ulottuvat vuodelle 2011. Myös ympäristöystävällisten tuotteiden kehitys jatkuu – tästä ovat osoituksena vuonna 2007 tehdyt useat uudet tuotelanseeraukset.

Huhtamäki käyttää pakkausvalmistuksessaan perinteisiä ja biologisesti hajoavia polymeerejä, ensikuitukartonkia ja kuitumateriaalia, joka on valmistettu sisäisesti kierrätetystä paperijätteestä ja loppukäytön jälkeisestä kierrätyskuidusta. Monipuolinen materiaalivalikoima ja tekninen osaaminen luovat erinomaiset mahdollisuudet valmistaa ympäristömyötäisiä pakkausratkaisuja vaarantamatta toimivuutta tai hygienia- ja turvallisuusvaatimuksia.

BioWare™-sarjan lisäksi ympäristötietoisille kuluttajille tarjotaan uusiutuvista materiaaleista valmistettuja pakkauksia, kuten ensikuiduista tai kierrätyskuidusta valmistettuja pakkauksia, joilla on huomattavia ympäristöetuja. Pakkauksen soveltuvuus elintarviketosketukseen on tärkeää elintarvikkeiden säilyvyydelle ja vähentää jätteeksi joutuvan ruoan määrää.

Tuotannon ympäristöhaittojen vähentäminen tukee osaltaan pakkausvaihtoehtojen ympäristömyötäisyyttä. Huhtamäen uusilla vuosien 2008–2011 ympäristötavoitteilla jatketaan ympäristökuormituksen vähentämiseen tähtäviä toimenpiteitä.

Vuosien 2003–2007 ympäristötavoitteet saavutettu

Huhtamäki saavutti muut vuonna 2003 asetetut ympäristötavoitteet paitsi VOC-päästöjä eli helposti haihtuvien orgaanisten yhdisteiden päästöjä koskevat tavoitteet. VOC-päästöt kasvoivat liuotinpohjaisia värejä käyttävän tuotannon kasvun myötä, eivätkä toimenpiteet ja investoinnit päästöjen vähentämiseksi riittäneet kattamaan muutosta. Toiminnan ympäristövaikutuksia seurataan ja ohjataan keskeisten ympäristömittarien avulla jokaisessa toimipaikassa. Tulokset analysoidaan ja raportoidaan koko konsernin osalta. Kvantitatiiviset ympäristöluvut raportoidaan kalenterivuodelta 2007. Tulokset käsittävät kaikki tuotantolaitokset, joissa Huhtamäen omistusosuus on yli 50 prosenttia.

Vuonna 2003 asetetut ympäristötavoitteet olivat energian kulutuksen vähentäminen 2 prosentilla vuodessa, hyötykäytettävän jätteen osuuden kasvattaminen 85 prosenttiin kaikesta jätteestä ja haihtuvien orgaanisten yhdisteiden päästömäärien (VOC) vähentäminen 10 prosentilla.

Konsernin ympäristötavoitteet eritellään teknologioittain ja alueittain analysointia varten. Toimipaikoilla tehdään sisäisiä arviointeja, ja tuloksia verrataan parhaisiin käytäntöihin. Tietoa parhaista käytännöistä jaetaan yhtiön vuoden aikana järjestämissä säännöllisissä tapaamisissa.

Ympäristötavoitteet 2008–2011

Huhtamäki on asettanut uudet ympäristötavoitteet varmistaakseen toimintansa ekotehokkuuden jatkuvan parantamisen.

- Tuotannon energiatehokkuuden parantaminen 15 prosentilla
- Suorien CO₂-päästöjen vähentäminen 15 prosentilla
- Tuotannossa syntyvän jätteen kokonaismäärän vähentäminen 20 prosentilla
- Toimipaikkojen ulkopuolelle päätyvästä jätteestä hyötykäyttöön päätyvän jätteen osuuden lisääminen 95 prosenttiin
- Haihtuvien orgaanisten yhdisteiden päästöjä (VOC) koskevaa laskenta- ja raportointiohjeistusta uudistetaan ja vuoden 2008 aikana asetetaan uusi tavoite vuoteen 2011 saakka

Konsernin ympäristöperiaatteet

Ympäristövastuuta koskevaa kestävästä kehityksen visiota toteutetaan konsernin ympäristöperiaatteiden avulla. Tuotantolaitoskohtaiset tavoitteet tukevat konserninlaajuisia ympäristötavoitteita. Huhtamäki pyrkii varmistamaan ympäristöperiaatteiden yhtenäisen noudattamisen maailmanlaajuisissa toiminnissaan tukemalla koko yhtiön sitoutumista kestävästä kehityksestä.

Ympäristöjohtamisjärjestelmät

Ympäristöasioiden hallintajärjestelmien avulla voidaan tunnistaa ympäristöriskejä ja -mahdollisuuksia sekä toteuttaa erilaisia toimia ja seurata niiden edistymistä.

Yksi pakkauksen tärkeimmistä tehtävistä on suojata ruokaa. Suojaamalla ruokaa tehokkaasti pakkaus vähentää elintarvikeketjun ympäristövaikutuksia.

Vuonna 2007 useat yksiköt paransivat ympäristöjohtamistaan ja etenivät tavoitteissaan kohti sertifikaatin saavuttamista. Jo 47 prosenttia yksiköistä noudattaa ulkoisesti auditoituja ympäristöjohtamisjärjestelmiä. Tuotantohygieniajärjestelmät ovat käytössä yli 50 prosentissa toimipaikoista, ja yli 60 prosenttia tuotantolaitoksista noudattaa ISO 9001 laatujärjestelmää.

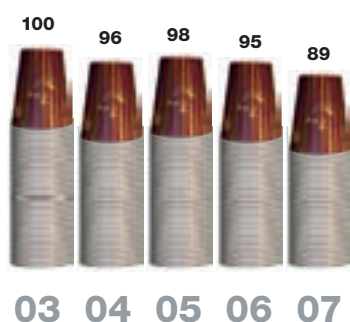
Omaisuusriskien hallinta on jatkuvaa toimintaa. Jokaisen tuotantolaitoksen on raportoitava ympäristöjohtamisrutiinensa kehittymisestä vuosittain. Ulkoisia tarkastuksia tehdään noin 60 prosentilla tuotantolaitoksista vuosittain, ja vuonna 2007 tarkastuksen kohteena oli 58 laitosta. Muut tuotantolaitokset tarkastetaan kolmen vuoden jaksoissa.

Ympäristö- ja riskijohtamisen parhaat käytännöt kerätään konsernitasolla, ja tiedot jaetaan koko organisaation käyttöön.

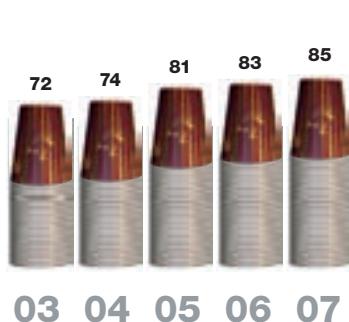
Uusi lainsäädäntö

Ihmisten toiminnasta johtuvista ympäristövaikutuksista keskusteltiin vilkkaasti myös vuonna 2007. Vuoden aikana on käyty laajaa keskustelua sekä kansainvälisellä että alueellisella tasolla ilmastonmuutoksesta sekä sen mahdollisista vaikutuksista ihmisiin ja talouteen. Kemikaalien käyttäjät, kuten Huhtamäki, arvioivat, etteivät Kioton pöytäkirjan ensimmäisen velvoitekauden ja Euroopan unionin uuden kemikaaliasetuksen (REACH) suorat vaikutukset niiden toimintaan ole merkittäviä.

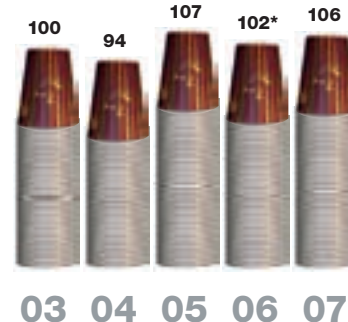
Energiätehokkuus
(indeksoitu suhteutettu)



Jäte hyötykäyttöön
(prosentteina)



VOC-päästöt
(indeksoitu suhteutettu)



*Vuoden 2006 lukua korjattu (104)

Työterveys ja -turvallisuus

Työtapaturomaton työpaikka voidaan saavuttaa vain jatkuvan parantamisen avulla. Työntekijöiden turvallisuuden lisääminen ei ole vain projekti vaan jatkuva prosessi. Vuonna 2007 Huhtamäki asetti tavoitteekseen puolittaa työtapaturomataajuuden ja työtapaturomien vakavuusasteen vuoden 2011 loppuun mennessä. Lopullinen tavoite on täysin työtapaturomaton työpaikka.

Työntekijöiden hyvinvointi sekä työterveyden ja -turvallisuuden tukeminen ovat hyvän työilmapiirin avainasioita. Huhtamäellä panostetaan ennaltaehkäisevään toimintaan, ja viime vuosina on kiinnitetty huomiota etenkin työturvallisuuden kehittämiseen. Työntekijöiden hyvinvointia tukevat myös eettiset periaatteet, joiden mukaisesti kaikkien työntekijöiden odotetaan toimivan.

Työterveyteen ja -turvallisuuteen tähtääviä toimenpiteitä jatkettiin vuonna 2007. Alueelliset hankkeet, kuten työturvallisuusharjoitusohjelma Amerikassa ja turvallisuuden jatkuvaan parantamiseen tähtäävä ohjelma Euroopan kovien pakkausten yksiköissä, otettiin käyttöön, jotta työturvallisuuskohdat omaksuttaisiin myös työntekijäportaassa. Pohjois-Amerikan työturvallisuusharjoitusohjelmassa esimiehet ja työnjohtajat koulutetaan karsimaan työtapaturomia lisäämällä työntekijöiden valvotuneisuutta työturvallisuusasioissa ja vahvistamalla työturvallisuutta edistäviä käytäntöjä. Esimerkiksi Yhdysvalloissa New Viennan tuotantolaitoksella tapaturmien määrä väheni kolmanneksella ohjelman käyttöönoton ansiosta. Euroopan kovien pakkausten yksiköissä käytetyssä ohjelmassa

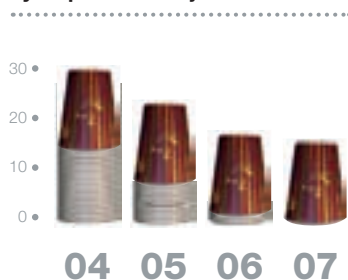
lisätään työntekijöiden työturvallisuusvalvotuneisuutta tiedottamalla ja ottamalla käyttöön parhaiksi havaittuja käytäntöjä. Vuonna 2007 Euroopan kovien pakkausten yksiköissä otettiin käyttöön muun muassa yhdenmukaisesti tapaturmaraportointimenettelyjä ja henkilönsuojaimia koskevia parhaita käytäntöjä.

Vuonna 2007 työtapaturomia sattui aiempaa vähemmän. Tapaturmien määrä on vähentynyt 52 prosenttia vuodesta 2004. Työturvallisuustyön tulokset ilmenevät myös tehtyihin työtunteihin suhteutetun työtapaturomien määrän pienene-

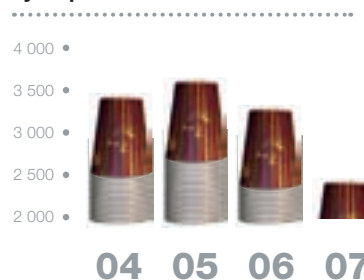
misestä. Työtapaturomien vakavuusasteen kehitys ei seurannut työtapaturomataajuuden hyvää kehitystä. Yksi syy tähän on se, että tietotason lisääntyessä ensimmäisenä vähenevät yleensä lievemmät tapaturmat. Vakavat tapaturmat (yli 10 päivän poissaolot) onkin nyt asetettu erityisseurantaan.

Työtapaturomatilastot kerätään konsernitasolla kuukausittain. Lisäksi tuloksista raportoidaan ylimmälle johdolle ja tiedotetaan eri alueille ja yksiköihin. Konsernin johtoryhmä vahvistaa jokavuotiset tavoitetasot.

Työtapaturomataajuus⁽¹⁾



Työtapaturomien vakavuusaste⁽²⁾



Työtapaturoma on määritelty onnettomuudeksi tai vammaksi, jonka takia työntekijä joutuu olemaan poissa yhdestä vakituisesta työvuorosta.

1) Työtapaturomataajuus (LTIF) = (työtapaturomat (LTI) jaettuna miestyötunneilla) * 1 000 000 tuntia.

2) Työtapaturomavakavuusaste (LTIS) = (poissaolotunnit jaettuna miestyötunneilla) * 1 000 000 tuntia.

Hallinnointi- ja ohjausjärjestelmä

Huhtamäki Oyj noudattaa Helsingin Pörssin hyväksymää suositusta listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmistä. Yhtiön hallinnointi- ja ohjausjärjestelmän perustana on yhtiökokouksen, hallituksen ja sen perustamien valiokuntien sekä toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän muodostama kokonaisuus.

YHTIÖKOKOUS

Yhtiön ylin päätäntävalta on yhtiökokouksella, jonka tehtävät ja menettelytavat on määritelty osakeyhtiölaissa ja yhtiöjärjestyksessä. Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain ennen kesäkuun loppua, yhtiön hallituksen tarkemmin määräämänä ajankohtana, Espoossa tai Helsingissä.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa päätetään muun muassa tilinpäätöksen ja sen sisältämän konsernitiilinpäätöksen vahvistamisesta, voitonjaosta sekä vastuuvapaudesta hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Lisäksi valitaan hallituksen jäsenet ja tilintarkastajat. Varsinainen yhtiökokous päättää myös hallituksen jäsenille ja tilintarkastajille maksettavista palkkioista. Yhtiökokouksessa voidaan päättää myös esimerkiksi yhtiöjärjestyksen tehtävistä muutoksista, osakeanneista, optio-oikeuksien antamisesta ja omien osakkeiden hankkimisesta. Yhtiökokous voi myös valtuuttaa hallituksen päättämään esimerkiksi osakeanneista tai omien osakkeiden hankkimisesta.

Ylimääräinen yhtiökokous kutsutaan koolle, kun hallitus katsoo siihen olevan aihetta tai jos tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, joilla on yhteensä vähintään yksi

kymmenesosa kaikista osakkeista, kirjallisesti sitä vaativat ilmoittamansa asian käsittelyä varten.

Osakkeenomistajan oikeudet

Osakkeenomistajalla on osakeyhtiölain mukainen oikeus saada yhtiökokoukselle kuuluva asia kokouksen käsiteltäväksi, jos hän vaatii sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokouskutsuun. Yhtiökokouksessa osakkeenomistajalla on oikeus tehdä ehdotuksia ja kysymyksiä käsiteltävistä asioista.

Osakkeenomistajalla on oikeus osallistua yhtiökokoukseen, jos hänet on merkitty osakkeenomistajaksi yhtiön osakasluetteloon 10 päivää ennen yhtiökokousta. Hallintarekisteröidyn osakkeen omistaja voidaan merkitä tilapäisesti osakasluetteloon yhtiökokoukseen osallistumista varten.

Osakkeenomistaja voi käyttää oikeuttaan yhtiökokouksessa henkilökohtaisesti tai asiamiehen välityksellä. Osakkeenomistaja voi käyttää yhtiökokouksessa myös avustajaa.

HALLITUS

Yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus. Hallituksen toimintaperiaatteet ja keskeiset tehtävät on määritelty osakeyhtiölaissa, yhtiöjärjestyksessä ja hallituksen työjärjestyksessä. Hallitus päättää muun muassa yhtiön pitkän aikavälin taloudellisista ja strategisista tavoitteista sekä osinkopolitiikasta ja hyväksyy strategiaan liittyvät toimintasuunnitelmat, vuosisuunnitelmat ja budjetin sekä seuraa niiden toteutumista. Hallitus päät-



Yhtiön hallinnointi- ja ohjausjärjestelmän perustana on yhtiökokouksen, hallituksen ja sen perustamien valiokuntien sekä toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän muodostama kokonaisuus.

tää myös yritysjärjestelyistä ja yli 6 miljoonan euron suuruisista investoinneista. Hallitus valitsee yhtiön toimitusjohtajan ja vahvistaa konsernin johtoryhmän jäsenten valinnan, päättää ylimmän johdon palkkaeduista ja arvioi vuosittain toimitusjohtajan ja muun johdon toimintaa. Hallitus arvioi vuosittain myös omaa toimintaansa ja työskentelytapojaan.

Hallitus kokoontuu vähintään kuusi kertaa vuodessa. Yhdessä kokouksessa vuosittain käsitellään pelkästään yhtiön strategiaa. Vuonna 2007 hallitus piti 16 kokousta. Hallituksen jäsenten keskimääräinen osallistuminen hallituksen kokouksiin oli 96 prosenttia.

Hallituksen kokoonpano

Yhtiön hallitukseen kuuluu vähintään kuusi ja enintään yhdeksän jäsentä. Varsinainen yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet toimikaudeksi, joka päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Vuoden 2007 varsinaisessa yhtiökokouksessa yhtiön hallitukseen valittiin seuraavat seitsemän henkilöä:

Mikael Lilius, *puheenjohtaja*

Jukka Suominen, *varapuheenjohtaja*

Eija Ailasmaa

George V. Bayly

Robertus van Gestel

Paavo Hohti

Anthony J.B. Simon.

Tarkempia tietoja hallituksen jäsenistä on sivulla 34.

Hallituksen jäsenten palkkiot

Yhtiökokous päättää hallituksen jäsenten palkkioista. Vuonna 2007 hallituksen puheenjohtajalle maksettiin palkkiota 90 000 euroa, varapuheenjohtajalle 55 000 euroa ja muille jäsenille 45 000 euroa. Lisäksi hallituksen jäsenille maksettiin kokouspalkkiona 500 euroa niistä hallituksen ja sen valiokuntien kokouksista, joihin he osallistuivat. Hallituksen jäsenten matkakulut korvattiin yhtiön matkustussäännön mukaisesti.

Hallituksen jäsenten riippumattomuus

Hallitus on arvioinut, että kaikki hallituksen jäsenet ovat yhtiöstä riippumattomia jäseniä. Kaikki hallituksen jäsenet

Jukka Suomista ja Paavo Hohtia lukuun ottamatta ovat riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallituksen valiokunnat

Hallitustyöskentelyn tehostamiseksi hallitus voi perustaa jäsenistään koostuvia valiokuntia, joissa voi olla kolmesta viiteen jäsentä. Ne avustavat hallitusta valmistelemalla hallituksen päätettäväksi kuuluvia asioita. Kukin valiokunta raportoi työstään hallitukselle. Valiokunnilla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, vaan hallitus tekee päätöksensä kollektiivisesti ja on vastuussa valiokunnille osoittamiensa tehtävien hoitamisesta.

Hallitus on perustanut kolme valiokuntaa: nimitysvaliokunnan, henkilöstövaliokunnan ja tarkastusvaliokunnan. Kunkin valiokunnan keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet määritellään asianomaisen valiokunnan työjärjestyksessä.

Nimitysvaliokunta valmistele hallituksen jäsenten valintaa ja palkkioita koskevat ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle. Nimitysvaliokunta kokoontuu vähintään kerran vuodessa ennen varsinaista yhtiökokousta. Nimitysvaliokuntaan vuonna 2007 kuuluivat Mikael Lilius (pj.), Eija Ailasmaa ja Jukka Suominen.

Henkilöstövaliokunta valmistele organisaatioon ja henkilöstöön liittyviä asioita sekä käsittelee ylimmän johdon palkitsemisjärjestelmiä ja palkkausta. Henkilöstövaliokuntaan vuonna 2007 kuuluivat Mikael Lilius (pj.), George V. Bayly ja Anthony J.B. Simon.

Tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta sen tehtävässä valvoa yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon asianmukaista järjestämistä. Se käsittelee tilinpäätökseen, osavuositarkastuksiin, kirjanpitokäytäntöön, sisäisiin raportointijärjestelmiin ja sisäiseen tarkastukseen liittyviä asioita. Tarkastusvaliokunta arvioi myös riskien arviointi- ja hallintamenetelmiä sekä valmistele yhtiökokoukselle tilintarkastajien valintapäätöksen. Tarkastusvaliokunnan kokouksiin osallistuvat valiokunnan jäsenten lisäksi talousjohtaja sekä tilinpäätöstä ja osavuositarkastuksia käsiteltäessä tilintarkastajat. Tarkastusvaliokuntaan vuonna 2007 kuuluivat Jukka Suominen (pj.), Eija Ailasmaa, Robertus van Gestel ja Paavo Hohti.

Vuonna 2007 nimitysvaliokunta kokoontui kaksi kertaa, henkilöstövaliokunta neljä kertaa ja tarkastusvaliokunta seitsemän kertaa.

TOIMITUSJOHTAJA

Hallitus valitsee yhtiön toimitusjohtajan, joka hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Hallitus päättää myös toimitusjohtajan palkkaeduista. Toimitusjohtaja vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty. Yhtiön toimitusjohtajana toimi 14.11.2007 asti Heikki Takanen. Talousjohtaja Timo Salonen on hoitanut väliaikaisesti yhtiön toimitusjohtajan tehtävää mainitusta ajankohdasta lähtien. Samassa yhteydessä hallitus nimitti Amerikka-alueen johtajana toimivan Clay Dunnin yhtiön väliaikaiseksi operatiivisista toiminnoista vastaavaksi johtajaksi (COO), jolle liiketoiminta-alueista vastaavat johtoryhmän jäsenet raportoivat.

Heikki Takasen palkka ja palkkiot olivat vuonna 2007 yhteensä 778 303 euroa, josta 214 650 euroa koostui kannustinpalkkiosta vuodelta 2006. Vuoden 2007 aikana hänelle myönnettiin 90 000 kappaletta tunnuksella 2006 B merkittyjä optio-oikeuksia. Heikki Takanen on oikeutettu tämän toimitusjohtajasopimuksen mukaisiin palkkaetuihin 14.5.2008 asti. Tämän jälkeen yhtiö suorittaa hänelle erokorvauksena 787 428 euroa, joka vastaa määrältään 18 kuukauden palkkaa. Huhtamäki Oyj:n optio-ohjelman 2006 ehtojen mukaan Heikki Takanen palauttaa hänelle myönnettyt tunnuksilla 2006 A ja 2006 B merkityt optio-oikeudet.

KONSERNIN JOHTORYHMÄ

Konsernin johtoryhmän tehtävänä on avustaa toimitusjohtajaa. Se käsittelee ja seuraa konsernin strategian toteutumista ja tuloskehitystä sekä merkittävien projektien ja asetettujen tavoitteiden toteutumista. Konsernin johtoryhmällä ei ole muodollista yhtiöoikeudellista asemaa.

Konsernin johtoryhmään kuuluvat toimitusjohtaja puheenjohtajana ja hallituksen vahvistamat konsernin johtohenkilöt. Johtoryhmän jäsenet raportoivat toimitusjohtajalle. Konsernin johtoryhmä kokoontuu vähintään kerran kuukaudessa.

Jokaisella konsernin johtoryhmän jäsenellä on oma selkeä maantieteellisesti tai toimintokohtaisesti määritelty vastualueensa. Maantieteelliset alueet ovat Eurooppa (jaoteltuna koviin muovi- ja kartonkipakkausten sekä kuitupakkausten tuotantoon), Amerikka ja Aasia-Oseania-Afrikka. Joustopakkaus- ja kalvoliiiketoiminnat ovat globaaleja. Konsernin johtoryhmässä edustettuja toimintoja ovat

talous- ja rahoitusasiat sekä henkilöstöasiat. Johtoryhmän jäsenet raportoivat toimitusjohtajalle. Konsernin johtoryhmän jäsenten henkilökohtaiset vastualueet käyvät tarkemmin ilmi sivulta 35.

Konsernin johtoryhmän jäsenten palkkaedut ja muut edut

Konsernin johtoryhmän jäsenten palkkaeduista päättää hallitus. Muille konsernin johtoryhmän jäsenille kuin toimitusjohtajalle vuonna 2007 maksetut palkat ja palkkiot olivat yhteensä 2 102 771 euroa, josta 430 868 euroa koostui kannustinpalkkioista vuodelta 2006.

Muilla konsernin johtoryhmän jäsenillä kuin toimitusjohtajalla oli 31.12.2007 yhteensä 495 350 optio-oikeutta vuosien 2003 ja 2006 optiojärjestelyjen perusteella. Vuonna 2007 konsernin johtoryhmän jäsenille myönnettiin yhteensä 230 000 uutta optio-oikeutta. Konsernin johtoryhmän jäsenten optio-oikeudet sekä osakeomistukset yhtiössä käyvät ilmi sivulta 35.

PALKITSEMISPERIAATTEET

Konsernin palkitsemisperiaatteet noudattavat paikallisia säännöksiä ja käytäntöjä. Henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamista seurataan vuosittain.

Yhtiön ylimmän johdon lyhyen aikavälin kannustinpalkkio perustuu yhtiön tulokseen ja henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamiseen. Pitkän aikavälin kannustimena toimivat optio-oikeudet ja osakepohjainen kannustinjärjestelmä. Kaikkiaan optiojärjestelyjen piirissä on yli 110 yhtiön tai sen tytäryhtiöiden johtoon kuuluvaa henkilöä. Vuosien 2003 ja 2006 optio-ohjelmat oikeuttavat yhteensä 5 479 250 uuden osakkeen merkitsemiseen vuosien 2008–2014 välisenä aikana. Määrä vastaa noin 5,2 prosenttia yhtiön osakekannasta.



Yhtiössä on ollut myös käytössä osakepalkkiojärjestelmä. Järjestelmän piiriin on kuulunut noin 15 hallituksen päättämää avainhenkilöä, joilla oli mahdollisuus ansaita yhtiön osakkeita palkkiona määritellylle ansaintajaksolle asetettujen tavoitteiden toteutumisesta. Mahdolliset palkkiot olisivat tulleet maksettavaksi vuonna 2008. Osakepalkkiojärjestelmässä määritellylle ansaintajaksolle asetettuja tavoitteita ei kuitenkaan ole saavutettu eikä palkkioita tule järjestelmän perusteella suoritettavaksi.

Yhtiön hallitus päätti helmikuussa 2008 uuden osakepalkkiojärjestelmän käyttöönottamisesta osaksi yhtiön ja sen tytäryhtiöiden avainhenkilöiden kannustin- ja sitouttamisjärjestelmää. Järjestelmässä on kolme ansaintajaksoa, jotka ovat kalenterivuodet 2008, 2009 ja 2010. Järjestelmän piiriin kuuluu sen perustamisvaiheessa noin 20 henkilöä.

SISÄINEN TARKASTUS

Tuloksellinen liiketoiminta edellyttää konsernin toimintojen jatkuvaa valvontaa. Sisäisellä tarkastuksella tehostetaan hallitukselle kuuluvan valvontavelvollisuuden hoitamista. Sisäisen tarkastuksen toiminnot on toimintavuonna hoidettu yhteistyössä yhtiön sisäisen tarkastuksen päällikön sekä Ernst & Young Oy:n ja tämän kansainvälisen verkoston kanssa. Sisäisiä tarkastuksia on suoritettu vuoden 2007 aikana ennalta määritellyissä yksiköissä kaikilla alueilla.

Konsernin sisäisen tarkastuksen toiminto arvioi riippumattomasti ja systemaattisesti konsernin johtamis-, hallinnointi- ja riskienhallintajärjestelmien toimivuutta, tehokkuutta ja tarkoituksenmukaisuutta sekä antaa suosituksia edellä mainittujen järjestelmien kehittämiseksi ja konsernissa asetettujen strategisten tavoitteiden saavuttamiseksi.

Hallituksen tarkastusvaliokunta vahvistaa sisäisen tarkastuksen vuosisuunnitelman, johon valitaan tarkastuskohteita konsernin strategisten tavoitteiden, arvioitujen riskien sekä hallituksen ja toimitusjohtajan määrittelemien painopistealueiden mukaisesti. Tarkastuskohteita valitaan myös tietyn rotaatioperiaatteen mukaisesti. Sisäisen tarkastuksen toiminto raportoi hallituksen tarkastusvaliokunnalle sellaisten toimeksiantojen osalta, jotka tarkastusvaliokunta on antanut sisäiselle tarkastukselle. Lisäksi tarkastuksen tuloksista informoidaan toimitusjohtajaa ja kunkin tarkastettavan yksikön johtoa.

TILINTARKASTUS

Yhtiöllä on yksi tilintarkastaja, jonka tulee olla Keskuskaupakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö (KHT). Tilintarkastajan valitsee varsinainen yhtiökokous. Yhtiön tilintar-

kastajaksi valittiin vuoden 2007 varsinaisessa yhtiökokouksessa tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab. Päävastuullisena tilintarkastajana on toiminut Solveig Törnroos-Huhtamäki, KHT. Yhtiön tytäryhtiöiden tilintarkastajina ovat toimineet KPMG-yhteisöä edustavat tilintarkastusyksiköt kussakin maassa.

Vuonna 2007 konsernin tilintarkastuskustannukset olivat 1 252 000 euroa. Lisäksi KPMG-yhteisöön kuuluvat tilintarkastusyksiköt ovat tarjonneet konserniin kuuluville yhtiöille muuta neuvontaa yhteensä 510 000 euron arvosta.

SISÄPIIRIHALLINTO

Yhtiö noudattaa toiminnassaan Helsingin Pörssin sääntöihin kuuluvaa sisäpiiriohjetta. Yhtiö pitää sisäpiiriin kuuluvista henkilöistä sekä julkista että yrityskohtaista sisäpiirirekisteriä. Julkiseen sisäpiirirekisteriin merkitään arvopaperimarkkinalain mukaisesti asemansa perusteella hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja tilintarkastajat. Huhtamäki Oyj on päättänyt merkitä konsernin johtoryhmän jäsenet julkiseen sisäpiirirekisteriin muina yhtiön ylimpään johtoon kuuluvina säännöllisesti sisäpiirintietoa saavina henkilöinä. Yrityskoh- taiseen sisäpiirirekisteriin merkitään asemansa tai tehtäviensä johdosta säännöllisesti sisäpiirintietoa saavat henkilöt. Yrityskohtainen sisäpiirirekisteri ei ole julkinen. Henkilö voidaan myös tilapäisesti merkitä hankekohtaiseen sisäpiirirekisteriin, jota yhtiö voi käyttää laajoissa tai muutoin merkittävissä hankkeissa.

Yhtiön julkiseen tai yrityskohtaiseen sisäpiirirekisteriin merkityt henkilöt eivät saa käydä kauppaa yhtiön arvopapereilla ajanjaksona, joka alkaa 31. joulukuuta ja päättyy, kun yhtiön tilinpäätös julkistetaan, eivätkä ajanjaksona, joka alkaa kunkin osavuositarkastuskauden viimeisenä kaupankäyntipäivänä Helsingin Pörssissä ja päättyy, kun kyseinen osavuositarkastus julkistetaan.

Yhtiö ylläpitää sisäpiirirekistereitään Suomen Arvopaperikeskus Oy:n SIRE-järjestelmässä. Hankekohtaisten sisäpiirirekisterien ylläpidosta vastaa yhtiön lakiasiainosasto.

Yhtiön julkisessa sisäpiirirekisterissä olevat tiedot ovat nähtävillä NetSire-järjestelmässä, johon pääsee yhtiön kotisivuilta.

YHTIÖJÄRJESTYS, OSAKASSOPIMUKSET JA LIPUTUSILMOITUKSET

Yhtiön yhtiöjärjestyksen 11 §:ssä on määräys yhtiön osakkeenomistajan lunastusvelvollisuudesta. Yhtiöjärjestys sekä viimeisen 12 kuukauden aikana yhtiön tietoon tulleet liputusilmoitukset ovat nähtävillä yhtiön Internet-sivuilla www.huhtamaki.fi. Yhtiön tiedossa ei ole osakassopimuksia.

Riskienhallinta ja riskit

Riskienhallinta on olennainen osa Huhtamäen sisäistä valvontajärjestelmää. Riskienhallinnan tarkoituksena on varmistaa liiketoiminnan tavoitteisiin ja toimintoihin liittyvien riskien tunnistaminen, hallinta ja seuranta.

Riskienhallinta keskittyy sekä liiketoiminnan mahdollisuuksiin liittyvien riskien että konsernin tavoitteiden saavuttamista uhkaavien riskien hallintaan muuttuvassa liiketoimintaympäristössä. Liiketoimintariskit on luokiteltu strategisiin ja operatiivisiin riskeihin sekä rahoitusriskeihin. Riskienhallintaprosessin avulla tunnistetaan ja arvioidaan riskejä systemaattisesti kussakin liiketoimintayksikössä ja konsernitoiminnossa. Näin lisätään riskitietoisuutta ja parannetaan toiminnan laatua, jaetaan parhaita käytäntöjä sekä tuetaan toimintorajat ylittäviä riskien hallintaan liittyviä aloitteita.

Riskienhallintapolitiikka

Huhtamäen riskienhallintapolitiikassa annetaan ohjeet konsernin riskienhallintaan. Riskienhallintapolitiikassa määritellään myös riskienhallintaprosessi ja -vastuut sekä riskiluokittelu, jota käytetään riskikartoituksissa ja riskien konsolidoinnissa. Riskienhallintapolitiikkaa noudattamalla voidaan varmistaa riskien oikea-aikainen tunnistaminen ja käsittely sekä tarvittavien riskienhallintatoimenpiteiden toteuttaminen.

Riskienhallinnan organisointi

Hallituksen tarkastusvaliokunnan tehtävänä on arvioida riskienhallinnan riittävyttä ja asianmukaisuutta. Tarkastusvaliokunta raportoi hallitukselle, joka valvoo konsernin strategisia ja operatiivisia riskejä sekä rahoitusriskejä. Hallituksen tehtävänä on hyväksyä kulloinkin vallitsevat riskitasot sekä varmistaa riskien asianmukainen tunnistaminen, seuranta ja hallinnointi.

Konsernin johtoryhmä, johon kuuluvat toimitusjohtaja puheenjohtajana ja hallituksen hyväksymät konsernin johtohenkilöt, on vastuussa riskienhallintaan liittyvien konsernin sisäisten hallinnointiperiaatteiden ja toimintatapojen käyttöönotosta ja toteuttamisesta. Konsernin johtoryhmä priorisoi riskit säännöllisesti vuosittaisten riskikartoitusten avulla kerätyn tiedon perusteella.

Konsernin riskienhallintaryhmän tehtävänä on vastata riskienhallintatoimien käytännön järjestelyistä, opastuksesta ja valvonnasta. Lisäksi ryhmä analysoi riskejä ja raportoi riskeistä riskienhallintapolitiikan mukaisesti.

Riskienhallintaprosessi ja raportointi

Säännöllisiin riskikartoituksiin osallistuvat kaikki konsernitoiminnot sekä keskeiset liiketoimintayksiköt ja kiertoperiaatteella valitut muut yksiköt. Konsernin johtoryhmä

käsittelee riskikartoitusten tulokset ja määrittelee riskienhallinnan painopistealueet. Tarkoituksena on varmistaa, että riskienhallintatoimet tukevat konsernin strategisia tavoitteita.

Konsernin riskienhallintaryhmä arvioi tunnistettujen riskien vaikutusten, todennäköisyyksien ja hallinnan tason muutoksia. Se raportoi riskienhallintaprosessin tuloksista vuosittain hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Konsernin riskienhallintaryhmä raportoi riskienhallintaan liittyvistä asioista säännöllisesti myös toimitusjohtajalle, konsernin johtoryhmälle ja tilintarkastajille.

Huhtamäen riskiluokittelun mukaiset pääriskit

Strategiset riskit:

- Liiketoimintaympäristö
- Markkinarakenne
- Hallinto ja strateginen johtaminen

Rahoitusriskit:

- Pääomarakenne
- Luotto
- Maksuvalmius
- Korke, raaka-aine ja valuutta
- Raportointi
- Vero

Operatiiviset riskit:

- Väärinkäytös
- Lain- ja ohjeistuksenmukaisuus
- Toiminnan johtaminen
- Henkilöstö
- Aineellinen omaisuus
- Tuotanto
- Toimitusketju
- Tietoturva
- Tietojärjestelmä
- Aineeton omaisuus

Hallitus, 12.4.2007 alkaen

ANTHONY J.B. SIMON (1945)

Hallituksen jäsen alkaen: 7.10.1999

Päätoimi:

Unilever N.V., President Marketing, eläkkeellä

Koulutus: MA, MBA

Keskeinen työkokemus:

Unilever, Bestfoods, varatoimitusjohtaja;

Bowater Paper Corporation, packaging division

Osakkeita 31.12.2007: 1 248

MIKAEL LILIUS (1949)

Puheenjohtaja

Hallituksen jäsen alkaen: 30.3.2005

Päätoimi: Fortum Oyj, toimitusjohtaja

Koulutus: Diplomiekonomi

Keskeinen työkokemus:

Gambro AB, toimitusjohtaja;

Incentive AB, toimitusjohtaja;

KF Industri AB, toimitusjohtaja;

Huhtamäki Oy, pakkausdivisioonan johtaja

Keskeiset luottamustoimet:

Sanitec Oy, hallituksen puheenjohtaja;

Hafslund ASA, hallitus

Osakkeita 31.12.2007: 50 000

JUKKA SUOMINEN (1947)

Varapuheenjohtaja

Hallituksen jäsen alkaen: 30.3.2005

Koulutus: Diplomi-insinööri, ekonomi

Keskeinen työkokemus:

Silja Oyj Abp, konsernihoitaja

Keskeiset luottamustoimet:

Rederiaktiebolaget Eckerö,

hallituksen puheenjohtaja;

Birka Line Abp, hallituksen puheenjohtaja;

Merivaara Oy, hallituksen puheenjohtaja;

Suomen Kulttuurirahasto, hallintoneuvosto;

Varustamoliikelaitos, hallitus

Osakkeita 31.12.2007: 1 500

SIHTEERI

Juha Salonen

varatuomari, ekonomi,
lakiasiaintohtori



PAAVO HOHTI (1944)

Hallituksen jäsen alkaen: 18.3.1999

Päätoimi:

Säätiöiden ja rahastojen neuvottelukunta ry,
toimitusjohtaja

Koulutus:

Filosofian tohtori, professori h.c.

Keskeinen työkokemus:

Suomen Kulttuurirahasto, yliasiamies

Keskeiset luottamustoimet:

Sanoma-WSOY Oyj, hallitus

Osakkeita 31.12.2007: –

EIJA AILASMAA (1950)

Hallituksen jäsen alkaen: 22.3.2004

Päätoimi: Sanoma Magazines B.V.,
toimitusjohtaja

Koulutus: Valtiotieteen maisteri

Keskeinen työkokemus:

SanomaWSOY-konsernin aikakauslehtikustannuksen johtotehtäviä, mm. Helsinki Median ja

Sanoma Magazines Finlandin toimitusjohtajuus; aikaisemmin Kodin Kuvalehden

päätoimittaja 1985–89

Keskeiset luottamustoimet:

Rotterdam School of Management,

Erasmus University, Advisory Board

Osakkeita 31.12.2007: 1 000

ROBERTUS VAN GESTEL (1946)

Hallituksen jäsen alkaen: 22.3.2004

Päätoimi: Proudfoot Consulting Europe,

Deputy President

Koulutus: MBA, PhD

Keskeinen työkokemus: Ford Motor Company;

GTE; Mannesmann Tally;

Anglo-Dutch Investment, Inc.

Keskeiset luottamustoimet: MCG PLC, osakas;

Moore Hall Investments Ltd., hallituksen

puheenjohtaja

Osakkeita 31.12.2007: –

GEORGE V. BAYLY (1942)

Hallituksen jäsen alkaen: 28.3.2003

Päätoimi: Whitehall Investors, LLC, liikkeenjohdon konsultti;

Altivity Packaging, LLC, hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja

Koulutus: MBA

Keskeinen työkokemus: U.S. Can Company, Co-Chairman;

Ivex Packaging Corporation, toimitusjohtaja; Olympic Packaging, Inc.,

toimitusjohtaja; Packaging Corporation of America (PCA), varatoimitusjohtaja

Keskeiset luottamustoimet: Treehouse Foods, Inc., hallitus; Acco Brands Corporation,

Inc., hallitus; John G. Shedd Aquarium, hallitus; Miami University, hallitus; United

Way, Chicago, hallitus; Whitehall Investors, LLC, hallitus

Osakkeita 31.12.2007: –

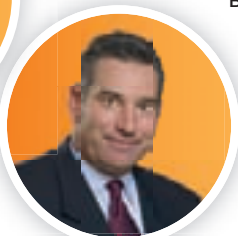
Konsernin johtoryhmä vuonna 2007

TIMO SALONEN (1958)

Kehitys- ja strategiajohtaja 30.6.2007 asti
 Talousjohtaja 1.7.2007 lähtien
 Toimitusjohtaja (väliaikainen) 14.11.2007 lähtien
 Koulutus: Kauppatieteiden maisteri, oikeustieteen kandidaatti
 Tullut yritykseen: 1991
 Osakkeita 31.12.2007: 20 000
 Optioita 31.12.2007: 2003 A 19 850, 2003 B 25 000, 2003 C 25 000, 2006 A 40 000, 2006 B 40 000

WALTER GÜNTER (1948)

Johtaja, Euroopan muovi- ja kartonkipakkausliiketoiminta vuodesta 2006
 Koulutus: Kemian insinööri
 Tullut yritykseen: 1972
 Osakkeita 31.12.2007: -
 Optioita 31.12.2007:
 2003 A 15 000, 2003 B 15 000, 2003 C 7 500, 2006 A 15 000



CLAY DUNN (1957)

Johtaja, Amerikka vuodesta 2005
 Operatiivisista toiminnoista vastaava johtaja (väliaikainen) 14.11.2007 lähtien
 Koulutus: BBA (Markkinointi ja liikkeenjohto)
 Tullut yritykseen: 2005
 Osakkeita 31.12.2007: 5 000
 Optioita 31.12.2007:
 2003 C 15 000, 2006 A 40 000, 2006 B 50 000



GEORGE T. LAI (1951)

Johtaja, Aasia-Oseania-Afriikka-alueen muovi- ja kartonkipakkaus- sekä kuitupakkausliiketoiminta 1.1.2007 lähtien
 Koulutus: MBA (rahoitus ja markkinointi), ekonomi
 Tullut yritykseen: 2007
 Osakkeita 31.12.2006: -
 Optioita 31.12.2006:
 2006 A 15 000, 2006 B 35 000

PII KOTILAINEN (1960)

Henkilöstöjohtaja vuodesta 2006
 Koulutus: Kauppatieteiden maisteri
 Tullut yritykseen: 2006
 Osakkeita 31.12.2007: -
 Optioita 31.12.2007:
 2003 B 5 000, 2003 C 15 000, 2006 A 28 000, 2006 B 30 000

MAURICE PETITJEAN (1954)

Johtaja, joustopakkaukset ja kalvot sekä Euroopan kuitupakkausliiketoiminta vuodesta 2006
 Koulutus: Diplomi-insinööri
 Tullut yritykseen: 2006
 Osakkeita 31.12.2007: -
 Optioita 31.12.2007:
 2006 A 20 000, 2006 B 40 000

HEIKKI TAKANEN (1952)

Toimitusjohtaja 14.11.2007 asti
 Koulutus: Diplomi-insinööri
 Tullut yritykseen: 2004
 Osakkeita 14.11.2007: 20 000
 Optioita 14.11.2007:
 2003 B 50 000, 2003 C 50 000, 2006 A 80 000, 2006 B 90 000

SAKARI AHDEKIVI (1963)

Talousjohtaja 30.6.2007 asti
 Koulutus: Kauppatieteiden maisteri
 Tullut yritykseen: 2005
 Osakkeita 30.9.2007: -
 Optioita 30.9.2007: 2003 C 25 000

Tietoa sijoittajille

Huhtamäen osake noteerattiin vuoden 2007 loppuun asti Helsingin Pörssin pohjoismaiset suuret yhtiöt -listalla perusteellisuusryhmässä. Vuoden 2008 alusta lukien osake noteerataan keskisuuret yhtiöt -listalla samassa ryhmässä. Kaupankäyntitunnus on HUH1V ja ISIN -koodi FI0009000459.

Yhtiökokous

Huhtamäki Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään maanantaina 31.3.2008 klo 16.30 Finlandia-talossa, osoitteessa Mannerheimintie 13 e, Helsinki. Kokouskieli on suomi, mutta englanninkielinen tulkkaus on myös käytettävissä.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka perjantaina 21.3.2008 on merkittynä osakkeenomistajaksi yhtiön osakasluetteloon. Koska osakasluetteloon merkitsemisen määräpäivä ei ole arkipäivä (pitkäperjantai), on merkintä osakasluetteloon tehtävä viimeistään torstaina 20.3.2008. Hallintarekisteröity osakkeenomistaja voidaan edellä mainittuun määräpäivään mennessä merkitä tilapäisesti yhtiön osakasluetteloon yhtiökokoukseen osallistumista varten.

Voidakseen osallistua yhtiökokoukseen osakkeenomistajan on ilmoittauduttava yhtiölle 4.3.2008 alkaen puhelimitse numeroon 0800-90026 arkisin kello 8.00-18.00 välisenä aikana tai sähköpostitse osoitteeseen AGM@huhtamaki.com. Ilmoittautumisaika päättyy keskiviikkona 26.3.2008 kello 18.00. Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan ilmoittautumisaikana kuluessa osoitteeseen Huhtamäki Oyj, yhtiökokouspalvelut, Keilaranta 10, 02150 Espoo.

Osingonjakoehdotus

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilivuodelta 2007 maksetaan osinkoa 0,42 euroa osakkeelta. Osingon irtoamispäivä on 1.4.2008, osingonjaon täsmäytyspäivä on 3.4.2008 ja osinko ehdotetaan maksettavaksi 10.4.2008.

Tulosten julkistaminen

- » Osavuositiedot tammi-maaliskuu julkaistaan 23.4.2008
- » Osavuositiedot tammi-kesäkuu julkaistaan 18.7.2008
- » Osavuositiedot tammi-syyskuu julkaistaan 22.10.2008

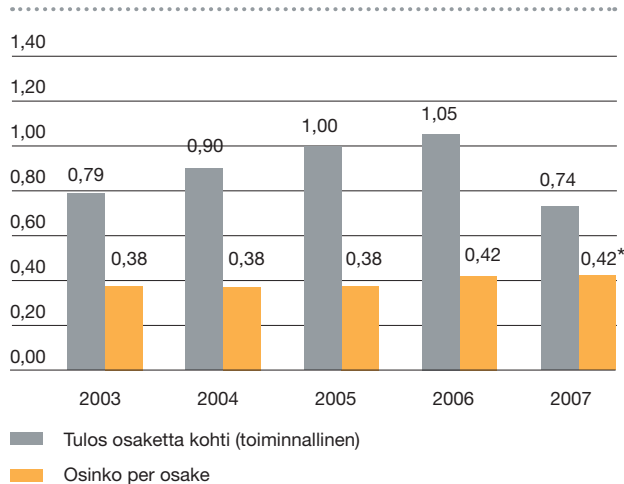
Vuosikertomukset, osavuositiedot ja tiedotteet julkaistaan suomeksi ja englanniksi.

Huhtamäen sijoittajasuhteet

Sijoittajatietao päivitetään jatkuvasti yhtiön Internet-sivuilla osoitteessa www.huhtamaki.fi kohdassa Sijoittajat. Täältä voi myös hakea tai tilata taloudellisia julkaisuja.

Sijoittajasuhteiden yhteyshenkilö:
Kia Aejmelaeus, puh. 010 686 7819
sähköposti: ir@huhtamaki.fi

Osakekohtainen tulos ja osinko 2003–2007 (euroa)



*Hallituksen ehdotus

Luvut on esitetty IFRS-tilinpäätöskäytännön mukaisesti. Liikearvon ja aineellisen käyttöomaisuuden alaskirjaukset tai uudelleenjärjestelykulut eivät sisälly lukuihin.

Huhtamäkeä seuraavia osakeanalytikoita vuonna 2007

ABN AMRO, Helsinki

Carnegie, Helsinki

Danske Markets Equities, Helsinki

Deutsche Bank, Helsinki

eQ Pankki, Helsinki

Evli Pankki, Helsinki

Glitnir, Helsinki

Goldman Sachs, Lontoo

Handelsbanken, Helsinki

Impivaara Securities, Lontoo

Inderes, Helsinki

Kaupthing Bank, Helsinki

Pohjola Pankki, Helsinki

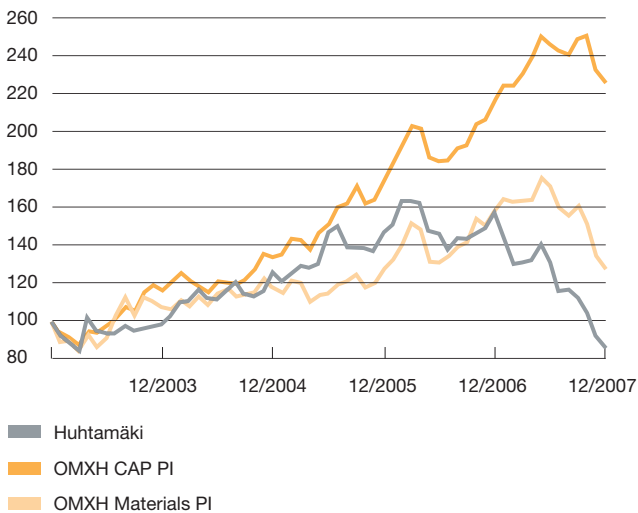
SEB Enskilda, Helsinki

Osaketta koskevat tiedot vuodelta 2007 (verrattuna vuoteen 2006)

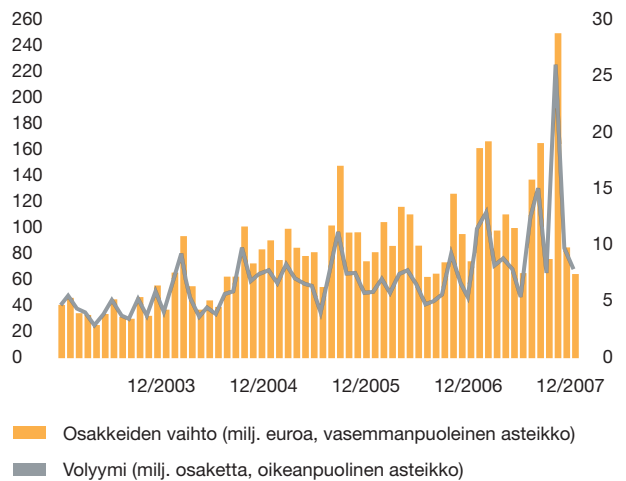
Markkina-arvo vuoden lopussa	857 milj. euroa (1 570 milj. euroa)
- ilman yhtiön omia osakkeita	815 milj. euroa (1 494 milj. euroa)
Päätöskurssi vuoden lopussa	8,12 euroa (14,88 euroa)
Kaupankäynnillä painotettu keskihinta	11,33 euroa (14,35 euroa)
Ylin hinta 15.1.2007	15,89 euroa (16,73 euroa)
Alin hinta 28.12.2007	7,65 euroa (12,21 euroa)
Osakkeiden kokonaisvaihto	1 483 milj. euroa (1 086 milj. euroa)
Vaihdettujen osakkeiden volyymi	131 050 556 (75 644 012)
Osakkeiden kokonaismäärä vuoden lopussa	105 487 550 (lukumäärä ennallaan)
- ilman yhtiön omia osakkeita	100 426 461 (lukumäärä ennallaan)

Lisätietoja osakkeesta löytyy tilinpäätösosiosta.

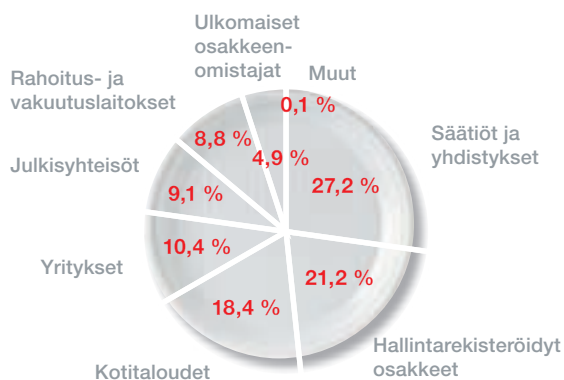
Osakkeen kurssikehitys 2003–2007



Osakkeiden vaihto ja kaupankäynti 2003–2007



Osakeomistuksen jakauma 31.12.2007



Osakkeenomistajat

Yhtiöllä oli vuoden lopussa 21 424 (21 582) rekisteröityä osakkeenomistajaa. Ulkomaisten osakkeenomistajien osuus oli 26,1 (23,7) prosenttia.

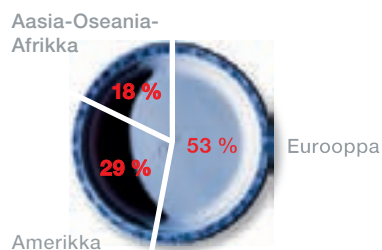
Suurimmat rekisteröidyt osakkeenomistajat 31.12.2007

Omistaja	Osakkeita/ääniä	%
1 Suomen Kulttuurirahasto	16 110 196	15,3
2 Svenska litteratursällskapet i Finland	4 416 000	4,2
3 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	2 540 793	2,4
4 Suomen Kulttuurirahaston kannatusyhdistys ry	2 150 000	2,0
5 Odin Norden	1 819 450	1,7
6 Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	1 764 369	1,7
7 Nordea Pankki	1 559 165	1,5
8 Odin Forvaltning As/ Odin Europa Smb	1 222 265	1,2
9 Odin Förvaltning As	1 066 550	1,0
10 OP-Delta Fund	940 209	0,9
10 suurinta osakkeenomistajaa yhteensä	33 588 997	31,8

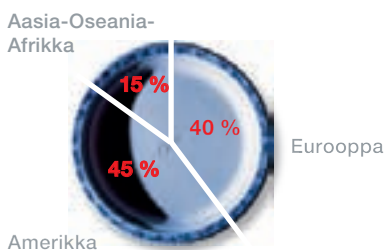
Ei sisällä 5 061 089 emoyhtiön hallussa olevaa Huhtamäki Oyj:n osaketta, jotka edustavat yhteensä 4,8 prosenttia osakkeiden kokonaismäärästä

Avainlukuja

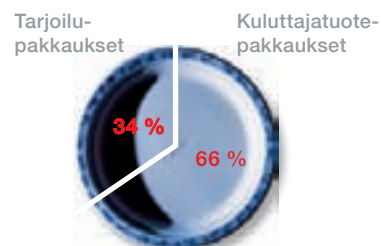
Liikevaihto alueittain



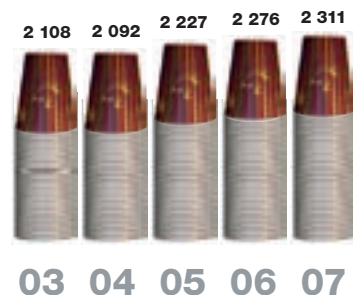
Toiminnallinen liiketulos alueittain



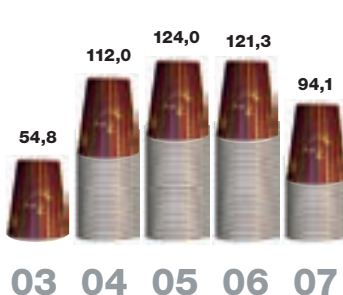
Liikevaihto liiketoiminta-alueittain



Liikevaihto (milj. euroa)



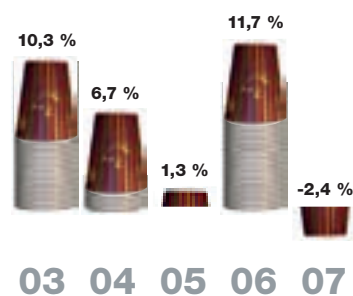
Tulos ennen veroja^{1) 2)} (milj. euroa)



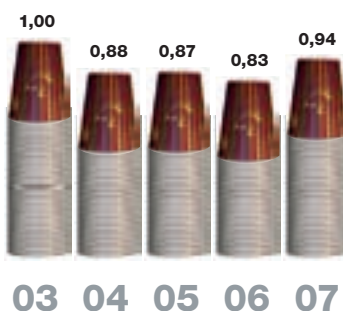
Henkilöstö vuoden lopussa



Oman pääoman tuotto¹⁾



Velkaantumisaste

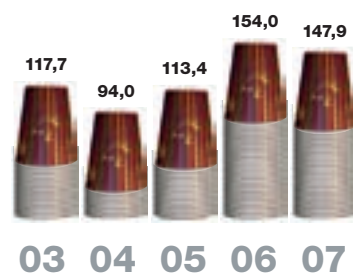


2003-2007 luvut on esitetty IFRS-tilinpäätöskäytännön mukaisesti.

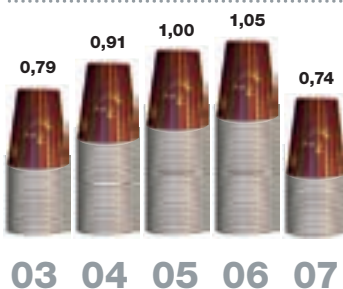
1) Vuoden 2003 luvut ennen liikearvon poistoja.

2) Vuoden 2007 luvut eivät sisällä 4 milj. euron uudelleenjärjestelykuluja, 47 milj. euron liikearvon arvonalentumisia eivätkä 58 milj. euron aineellisten hyödykkeiden arvonalentumisia. Vuoden 2006 luvut eivät sisällä 12 milj. euron uudelleenjärjestelykuluja. Vuoden 2005 luvut eivät sisällä 70 milj. euron uudelleenjärjestelykuluja eivätkä 33 milj. euron liikearvon alaskirjauksia. Vuoden 2004 luvut eivät sisällä 46 milj. euron uudelleenjärjestelykuluja.

Investoinnit (milj. euroa)



Tulos osaketta kohti^{1) 2)} (euroa)



Yhteystiedot

Huhtamäki Oyj
Keilaranta 10
02150 Espoo
Finland

P. 010 686 7000
Faksi 010 686 7992

Maa- ja yksikkökohtaiset yhteystiedot löytyvät
yhtiön verkkosivuilta www.huhtamaki.fi.



www.huhtamaki.fi

Y-tunnus: 0140879-6

Tilinpäätös ja toimintakertomus 2007



Sisällys

Tilinpäätös 2007

Ilmoitusasiat	3
Hallituksen toimintakertomus	4
Konsernitilinpäätös 2007	
Konsernin tuloslaskelma (IFRS)	8
Konsernitase (IFRS)	9
Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS)	10
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	11
Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet	12
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	18
Huhtamäki 2003–2007	43
Osakekohtaiset tunnusluvut	44
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet	45
Tytäryhtiöosakkeet	46
Emoyhtiön tilinpäätös 2007	
Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)	49
Emoyhtiön tase (FAS)	50
Emoyhtiön rahoituslaskelma (FAS)	52
Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet	52
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	54
Hallituksen esitys voittovarojen käyttämisestä	57
Tilintarkastuskertomus	58

Huhtamäen vuosikertomus koostuu kahdesta osasta: vuosikertomuksesta ja tilinpäätöksestä. Yhtiö on julkaissut myös Kestävän kehityksen raportin vuodelta 2007.

Vuosikertomus 2007

Huhtamäki lyhyesti	1
Toimitusjohtajan puheenvuoro	2
Vuoden kohokohtia	4
Toimintaympäristö	6
Strategia	8
Joustopakkaukset ja kalvot	10
Teema: Käyttömukavuus	12
Eurooppa	14
Amerikka	16
Aasia-Oseania-Afrikka	18
Henkilöstö	20
Teema: Kestävä kehitys	22
Kestävä kehitys	24
Ympäristö	26
Työterveys ja -turvallisuus	28
Hallinnointi- ja ohjausjärjestelmät	29
Riskit ja riskienhallinta	33
Hallitus ja konsernin johtoryhmä	34
Tietoa sijoittajille	36
Avainlukutaulukot	38
Yhteystiedot	39

Ilmoitusasiat

Yhtiökokous

Huhtamäki Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään maanantaina 31.3.2008 klo 16.30 Finlandia-talossa, osoitteessa Mannerheimintie 13 e, Helsinki. Kokouskieli on suomi, mutta englanninkielinen tulkkaus on myös käytettävissä.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa käsitellään yhtiöjärjestyksen 8 §:n mukaan varsinaiselle yhtiökokoukselle kuuluvat asiat.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka perjantaina 21.3.2008 on merkittynä osakkeenomistajaksi yhtiön osakasluetteloon. Koska osakasluetteloon merkitsemisen määräpäivä ei ole arkipäivä (pitkäperjantai), on merkintä osakasluetteloon tehtävä viimeistään torstaina 20.3.2008. Hallintarekisteröity osakkeenomistaja voidaan edellä mainittuun määräpäivään mennessä merkitä tilapäisesti yhtiön osakasluetteloon yhtiökokoukseen osallistumista varten.

Yhtiökokoukseen osallistuvien osakkeenomistajien on ilmoitettava yhtiölle 26.3.2008 kello 18.00 mennessä. Tilinpäätös, toimintakertomus ja tilintarkastuskertomus ovat nähtävillä 4.3.2008 alkaen yhtiön pääkonttorissa Keilaranta 10, Espoo. Pyynnöstä jäljennökset asiakirjoista postitetaan osakkeenomistajalle.

Osinko

Yhtiön hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,42 euroa osakkeelta. Osinko ehdotetaan maksettavaksi 10.4.2008 sille osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 3.4.2008 merkittynä osakkeenomistajaksi yhtiön osakasluetteloon.

Tulostiedotus 2008

Huhtamäki Oyj julkaisee seuraavat tilikautta 2008 koskevat taloudelliset katsaukset suomeksi ja englanniksi:

- 23.4.2008 – Osavuositarkastus 1.1.–31.3.2008
- 18.7.2008 – Osavuositarkastus 1.1.–30.6.2008
- 22.10.2008 – Osavuositarkastus 1.1.–30.9.2008

Vuosikertomukset, osavuositarkastukset ja muut tiedotteet ovat saatavilla yhtiön kotisivuilta osoitteesta www.huhtamaki.fi.

Yhtiö postittaa vuosikertomuksen ja osavuositarkastukset vain pyynnöstä. Henkilöitä, jotka haluavat tulla lisätyiksi yhtiön postituslistalle tai saada painettuja julkaisuja, pyydetään täyttämään tilauslomake yhtiön kotisivuilla www.huhtamaki.fi Sijoittajat -osion alta. Tilaus puhelimitse numerosta 010 686 7000.

Hallituksen toimintakertomus

Yleiskatsaus

Vuonna 2007 kuluttajapakkausten kysyntä jatkui suotuisana kehittyvillä markkinoilla ja oli pääosin tasaista vakiintuneilla markkinoilla. Liikevaihto säilyi samalla tasolla, kun taas toiminnallinen liike-tulos* jäi alle viime vuoden tason. Tämä johtui ennallaan säilyneestä toiminnallisesta tuloksesta ennen konsernieriä ja tiedossa olleesta rojaltiltulojen merkittävästä alenemisestä.

Toiminnallinen liike-tulos vahvistui Euroopan kovien pakkausten liiketoiminnassa ja heikkeni maailmanlaajuisessa joustopakkaus- ja kalvoliiiketoiminnassa ja Aasia-Oseania-Afriikka-alueella. Amerikassa kannattavuus pysyi hyvällä tasolla huolimatta volyymikasvun heikentymisestä toisella vuosipuoliskolla.

Vuoden lopussa päätettiin kirjata lähinnä Euroopan kovien muovipakkausten tuotantoon liittyvät 104 milj. euron kassavirtaan vaikuttamattomat liikearvon ja aineellisen käyttöomaisuuden arvonalennukset. Nämä vaikuttivat konsernin raportoituun liike-tulokseen. Kassavirta kääntyi positiiviseksi vuoden loppua kohden ja nettovelan määrä laski merkittävästi.

Yhtiön toimitusjohtaja erosi marraskuussa. Myös konsernin johtoryhmässä tapahtui vuoden aikana muutoksia.

Liiketoiminnan kehitys alueittain

Koko vuoden liikevaihto oli 2 311 milj. euroa (+ 2 % verrattuna vuoteen 2006). Liikevaihtoa kasvattivat myynnin rakenteen ja hintojen muutokset (+ 2 %) etenkin alkuvuoden aikana. Volyymikehitys (+ 1 %) vahvistui vuoden jälkipuoliskolla. Valuuttakurssimuutosten epäsuotuisa vaikutus liikevaihtoon (- 2 %) jatkui koko vuoden.

Myynti jakautui alueittain seuraavasti: Eurooppa 53 prosenttia (52 %), Amerikka 29 prosenttia (31 %) ja Aasia-Oseania-Afriikka 18 prosenttia (17 %).

Eurooppa

Eurooppa-alueella myynnin kasvua vauhdittivat joustopakkaus- ja tarjoilupakkausliiketoiminta. Kalvoliiiketoiminnan kasvumahdollisuuksia ei saatu täysin hyödynnetyiksi uuden toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönoton vuoksi. Kovien kuluttajatuotepakkausten myynti vaihteli vuoden aikana ja jatkui heikkona Irossa-Britanniassa sekä Euroopan eteläisissä osissa. Tarjoilupakkausten kysyntä jatkui hyvänä. Kysyntää vauhdittivat Euroopan itäosien kasvumarkkinat, jotka edustavat noin 16 prosenttia (11 %) alueen koko liikevaihdosta. Kuitupakkausdivisioonan liikevaihto kehittyi tasaisesti. Koko vuoden raportoitu liikevaihto oli 1 229 milj. euroa (+ 3 %). Liikevaihtoa vahvistivat volyymikasvu (+ 2 %) sekä jonkin verran myynnin rakenteen ja hintojen muutokset (+ 1 %).

Alueen toiminnallinen liike-tulos oli 56 milj. euroa (+ 8 %), joka on 4,6 prosenttia (4,4 %) liikevaihdosta. Liike-tulosta kasvatti kovien pakkausten parantunut tulos. Siihen sisältyi Portadownin (Iso-Britannia) tehdaskiinteistön myynnistä saatu kertaluontoinen tuotto, jonka määrä oli 5 milj. euroa vähennettynä kertaluontoisilla erillä. Myönteistä tuloskehitystä vaimensivat kalvoliiiketoiminnan heikentynyt kannattavuus ja joustopakkausliiketoiminnan toisen vuosipuoliskon myynnin rakenteen ja hintojen epäsuotuisat muutokset. Raportoitu -23 milj. euron liike-tulos sisälsi 32 milj. euroa liikearvon ja 46 milj. euroa aineellisen käyttöomaisuuden arvonalennuksia sekä miljoona euroa uudelleenjärjestelykuluja. Arvonalennukset olivat seurausta kirjanpitoarvojen sopeuttamisesta alentuneeseen kassavirtaennusteeseen kovien muovipakkausten tuotannossa. Uudelleenjärjestelykulut liittyivät aiemmin päätettyyn tehtaan sulkemiseen Göttingenissä (Saksa) kertomusvuoden toisen vuosineljänneksen aikana. Edellisvuoden raportoitu 40 milj. euron liike-tulos sisälsi näitä kuluja 12 milj. euroa. Liukuvana 12 kuukauden keskiarvona laskettu sidotun pääoman tuotto (RONA) ilman kertaluontoisia eräiä oli 6,9 prosenttia (6,7 %).

Vuoden aikana juomapikareiden tuotantokapasiteettia laajennettiin useissa Euroopan yksiköissä. Ison-Britannian kuluttajatuotepakkausyksikön osalta päätettiin arvioida erilaisia strategisia vaihtoehtoja.

Amerikka

Amerikka-alueella dollarimääräinen vähittäiskauppamyynnin kasvu oli vakaata johtuen Chinet®-tuotteiden vahvasta markkina-asemasta. Muiden tarjoilupakkausten myynti vauhdittui loppuvuodesta uusien tuotelanseerausten myötä. Kysynnän heikkous vaikutti sekä lemmikkieläinruoille tarkoitettujen joustopakkausten että kovien jäätelöpakkausten myyntiin etenkin toisen vuosipuoliskon aikana. Noin 13 prosenttia (14 %) alueen liikevaihdosta kertyi Etelä-Amerikasta, missä myyntiä kasvatti runsas hedelmäsato. Koko vuoden osalta myynnin rakenteen ja hintojen muutokset (+ 6 %) tasasivat alentuneen volyymin (- 3 %) vaikutusta. Valuuttakurssimuutokset (- 7 %) laskivat raportoitua liikevaihtoa, joka oli 677 milj. euroa (- 5 %).

Alueen toiminnallinen liike-tulos oli 63 milj. euroa (+ 3 %), joka on 9,3 prosenttia (8,6 %) liikevaihdosta. Liike-tulokseen sisältyi noin 6 milj. euron vahingonkorvaustuotto, joka kirjattiin ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Valuuttakurssimuutokset ja myyntivolyymin lasku heikensivät hinnoittelun hallinnan ja tuotantotehokkuuden kehittymisen positiivista vaikutusta vertailukelpoiseen liike-tulokseen. Raportoitu 46 milj. euron (61 milj. euroa) liike-tulos sisälsi 5 milj. euron liikearvon arvonalennuksen ja 12 milj. euroa aineellisen käyttöomaisuuden arvonalennuksia. Liukuvana 12 kuukauden keskiarvona laskettu sidotun pääoman tuotto ilman kertaluontoisia eräiä oli 11,7 prosenttia (11,0 %).

*Toiminnallinen liike-tulos ei sisällä liikearvon ja aineellisen käyttöomaisuuden arvonalennuksia tai uudelleenjärjestelykuluja.

Tuotantokapasiteetin lisäys Malvernin (Yhdysvallat) joustopakkaustehtaaseen eteni ja otetaan käyttöön vuoden 2008 alkupuolella.

Aasia-Oseania-Afrikka

Aasia-Oseania-Afrikka-alueen hyvää volyymikasvua vauhditti joustopakkausliiketoiminta. Joustopakkausten myynti kehittyi vakaasti Thaimaassa ja vahvistui vuoden loppua kohden Intiassa uuden kapasiteetin käyttöönoton myötä. Oseaniassa kovien pakkausten myynti oli vakaata, mutta Etelä-Afrikassa ja Aasiassa heikkoa. Volyymikasvu (+ 6 %) ja myynnin rakenteen ja hintojen muutokset (+ 2 %) vahvistivat koko vuoden liikevaihtoa. Valuuttakurssimuutokset (- 1 %) laskivat hieman raportoitua liikevaihtoa, joka oli 405 milj. euroa (+ 8 %). Alueen liikevaihdosta noin 59 prosenttia (43 %) kertyi kehittyviltä markkinoilta.

Alueen toiminnallinen liiketulos oli 21 milj. euroa (-16 %), joka on 5,1 prosenttia (6,6 %) liikevaihdosta. Liiketulosta laskivat Aasian kannattavuuteen vaikuttaneet, uusiin kapasiteettilaajennuksiin liittyvät käynnistyskustannukset ja katteiden epäsuotuisa kehitys erityisesti Intiassa. Raportoitu 9 milj. euron liiketulos sisälsi 10 milj. euron liikearvon arvonalennuksen ja 2 milj. euron Hongkongin (Kiina) tehtaan sulkemiseen liittyvät uudelleenjärjestelykulut. Edellisvuoden raportoitu 24 milj. euron liiketulos sisälsi 0,3 milj. euroa uudelleenjärjestelykuluja. Liukuvana 12 kuukauden keskiarvona laskettu sidotun pääoman tuotto ilman kerta-luontoisia eriä oli 6,0 prosenttia (8,1 %).

Rudrapurin (Intia) joustopakkaustehtaan tuotanto käynnistyi vuoden 2007 alussa. Toinen merkittävä hanke oli kovien pakkausten tuotannon siirto Hongkongista (Kiina) uuteen suurempaan tuotantolaitokseen Guangzhouhun (Kiina), missä tuotannon arvioidaan olevan täydessä toiminnassa vuoden 2008 ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Bangkokin (Thaimaa) uuden joustopakkaustehtaan rakennustyöt aloitettiin ja tuotannon odotetaan käynnistyvän vuoden 2008 puolivälissä. Etelä-Afrikan liiketoimintojen osalta päätettiin arvioida erilaisia strategisia vaihtoehtoja.

Tuloskehitys

Konsernin koko vuoden toiminnallinen liiketulos ennen konsernieriä oli 140 milj. euroa (138 milj. euroa), joka on 6,1 prosenttia (ennallaan) liikevaihdosta. Konserninetto oli -4 milj. euroa (20 milj. euroa). Toiminnallinen liiketulos konsernieren jälkeen oli 136 milj. euroa (158 milj. euroa), joka on 5,9 prosenttia (6,9 %) liikevaihdosta. Raportoitu 28 milj. euron liiketulos sisälsi 47 milj. euroa liikearvon ja 58 milj. euroa aineellisen käyttöomaisuuden arvonalennuksia sekä uudelleenjärjestelyohjelman loppuunsaattamiseen liittyvät 4 milj. euron kulut. Edellisvuoden raportoitu 146 milj. euron liiketulos sisälsi 12 milj. euroa uudelleenjärjestelykuluja.

Nettorahoituskulut nousivat 43 milj. euroon (37 milj. euroa), mikä aiheutui pääosin velan määrän kasvusta. Tuloverot olivat 6 milj. euroa (13 milj. euroa). Rapo-

toitu tilikauden tulos oli -20 milj. euroa (97 milj. euroa) ja tulos osaketta kohti oli -0,22 euroa (0,94 euroa).

Osakekohtaisissa laskelmissa käytetty liikkeessä olevien osakkeiden keskimäärä oli 100 426 461 (99 169 003). Lukuun eivät sisälly yhtiön hallussa olevat 5 061 089 (lukumäärä ennallaan) omaa osaketta.

Liukuvana 12 kuukauden keskiarvona laskettu sijoitetun pääoman tuotto (ROI) oli 1,8 prosenttia (9,4 %) ja oman pääoman tuotto (ROE) oli -2,4 prosenttia (11,7 %).

Tase ja kassavirta

Vapaa kassavirta oli -28 milj. euroa (-8 milj. euroa). Kohonnut käyttöpääoma ja edelleen korkeana pysynyt investointitaso vähensivät vapaata kassavirtaa. Kassavirta parani ja kääntyi positiiviseksi toisella vuosipuoliskolla. Investointien määrä nousi 148 milj. euroon (154 milj. euroa), joka vastasi 150 prosentin (162 %) investointiastetta suhteessa poistoihin.

Vuoden 2007 välittömät tutkimus- ja tuotekehityskulut olivat 18 milj. euroa (19 milj. euroa).

Kertomusvuoden lopussa nettovelka oli 749 milj. euroa (711 milj. euroa). Tätä vastaava velkaantumisaste (gearing) oli 0,94 (0,83).

Strateginen suunta

Konsernin strategiaa täsmennettiin kertomusvuoden aikana. Konsernin aiemmin vahvistetut taloudelliset tavoitteet säilyivät ennallaan siten, että liikevoittotavoite on 9 prosenttia, sijoitetun pääoman tuottotavoite 15 prosenttia, velkaantumisaste noin 100 prosenttia ja keskimääräinen osinkosuhte suhteessa tulokseen 40 prosenttia. Omistajarvoa kasvatetaan keskittymällä niihin liiketoiminta-alueisiin, joilla on kannattavimmat kasvunäkymät.

Joustopakkausissa ja kalvoissa pyritään saavuttamaan merkittävä globaali asema sekä tunnettua innovatiivisena ja tehokkaana toimijana valituissa tuote- ja markkina-segmenteissä. Investoinnit keskitetään aseman vahvistamiseen erityisesti Pohjois-Amerikassa ja Aasiassa.

Kovissa ruoka- ja juomapakkauksissa halutaan kasvaa valikoidusti keskittymällä Euroopan ja Aasian tarjoilupakkauksiin sekä Pohjois-Amerikan vähittäiskauppamyyntiin. Vankka osaaminen kartonki- ja kierrätyskuituteknologioissa tukee johtavan aseman vahvistamista myös kestävä kehityksen edellyttämien pakkausvaihtoehtojen toimittajana.

Strategista suuntaa tuetaan investoinnein, jotka kohdistuvat kannattavimmille kasvualueille, kuten Aasiaan ja Euroopan itäosiin. Toimintaa vähennetään sellaisilla liiketoiminta-alueilla, jotka eivät täytä riittävän kannattavuuden vaatimusta tai tuo lisäarvoa yhtiön strategian toteuttamiseen. Tärkeänä lyhyen aikavälin tavoitteena on käyttöpääoman alentaminen.

Riskit ja epävarmuustekijät

Merkittävimmät riskit jaotellaan strategiaan, operatiivisiin ja rahoitusriskeihin. Kaikki keskeiset liiketoimintayksiköt ja kiertoperiaatteella valitut muut yksiköt osallistuvat

säännöllisiin riskikartoituksiin. Riskien mahdollisia vaikutuksia pyritään rajoittamaan tarpeellisin toimenpitein. Toteutuessaan riskeillä voi olla merkittäviä haitallisia vaikutuksia konsernin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan tai tulokseen.

Merkittävimmät strategiset riskit liittyvät hinnoittelun hallintaan, muutosohjelmien toteuttamiseen sekä tuotantoteknologioissa ja materiaaleissa tapahtuviin muutoksiin. Hinnoittelun hallintaan liittyvät riskit koskevat muun muassa raaka-aineiden ja energian hintojen vaihteluiden sekä asiakasrakenteissa tapahtuvien muutosten tehokasta hallintaa. Hinnoittelun hallinnan parantamiseen tähtääviä projekteja jatkettiin kertomusvuonna. Tehokkaalla projektinhallinnalla pyritään pienentämään merkittäviin muutosohjelmiin, kuten liiketoiminnan uudelleenjärjestelyihin tai kehitysohjelmiin, liittyviä riskejä. Kertomusvuonna kiinnitettiin huomiota asiakkaiden, tuotekehityskeskusten ja liiketoimintayksiköiden välisen yhteistyön parantamiseen erilaisissa tuotekehityshankkeissa. Tällä pyritään hallitsemaan tuotantoteknologioissa ja materiaaleissa tapahtuviin muutoksiin liittyviä riskejä. Konsernissa noudatetaan tuotteissa käytettäviä materiaaleja ja syntyviä jätteitä koskevia ympäristölainsäädännön asettamia vaatimuksia. Konsernin ympäristöpolitiikkaa täydentävät paikalliset tuotantoyksikkökohtaiset ympäristöohjeistukset.

Operatiiviset eli toiminnalliset riskit liittyvät tuotantolaitosten tuhoutumiseen, raaka-ainetoimitusten keskeytymiseen, tuoteturvallisuuteen ja laadunvarmistukseen, sopimuksiin sekä henkilöstöön. Erityistä huomiota on kiinnitetty sellaisten järjestelmien ja toimintatapojen perustamiseen, joilla edistetään parhaiden käytäntöjen omaksumista ja tuetaan niiden noudattamista. Ylläpitämällä konsernitason vakuutusohjelmia hallinnoidaan vakuutettavissa olevia operatiivisia riskejä. Ne kattavat konsernin omaisuusvahinkoihin, liiketoiminnan keskeytymiseen, erinäisiin vastuisiin ja kuljetuksiin liittyviä riskejä.

Rahoitusriskit liittyvät luottoihin, maksuvalmiuteen, korkoihin ja valuuttakursseihin. Lisätietoa rahoitusriskeistä esitetään tilinpäätöksen 2007 liitetiedossa 27.

Kestävä kehitys

Konsernin ympäristöpolitiikassa määritellään kaikissa konsernin yksiköissä noudatettavat yhtenevät toimintaohjeet. Poliitiikkaa täydentävät yksityiskohtaisemmat toimintaohjeet ja suositukset, kuten eettiset säännöt konsernin toimittajille ja alihankkijoille. Lisäksi konsernissa on sitouduttu noudattamaan Kansainvälisen kauppakamarin kestävä kehityksen periaatteita.

Ympäristöjohtamiseen liittyviä toimenpiteitä toteutetaan pääasiassa tuotantoyksiköissä. Kaikki yksiköt raportoivat säännöllisesti toiminnastaan käyttämällä asetettuja ympäristötavoitteiden mittareita. Yhteensä 47 prosenttia (51 %) tuotantoyksiköistä noudattaa ulkoisesti vahvistettua ja valvottua ympäristöjohtamisjärjestelmää, kuten ISO14001 ja EMAS (the Eco-Management and Audit Scheme), tai sisäisesti valvottua ohjelmaa kuten yhdysvaltalaisen Environmental Care Programia. Tuotannon merkittävimmät

suorat ympäristövaikutukset liittyvät energian käyttöön, ilmakehän päästöihin ja jätteen määrään.

Konserni saavutti kaikki vuonna 2003 asetetut ympäristötavoitteet lukuunottamatta helposti haihtuvien orgaanisten yhdisteiden (VOC) päästöjä koskevat tavoitteet. VOC-päästöt kasvoivat luotinpohjaisia väriaineita käyttävän tuotannon kasvun myötä, mutta toimenpiteet ja tehdyt investoinnit päästöjen vähentämiseksi eivät riittäneet kattamaan muutosta.

Konsernissa panostetaan toimintojen jatkuvaan parantamiseen kestävä kehityksen taloudellisilla, sosiaalisilla ja ympäristöön liittyvillä osa-alueilla. Kertomusvuoden aikana päätettiin myös uusista vuoteen 2011 ulottuvista ympäristötavoitteista. Asiakkaiden menestystä tuetaan tarjoamalla näille biohajoavia ja kompostoitavia astioita, kierrätettäviä kuitupakkauksia ja kevyitä joustopakkauskas.

Henkilöstö

Kertomusvuoden päättyessä konsernin palveluksessa oli 15 092 (14 792) henkilöä. Eurooppa-alueella henkilöstön määrä oli 6 676 (6 731), Amerikka-alueella 3 830 (3 728) ja Aasia-Oseania-Afrikka -alueella 4 586 (4 333). Henkilöstöä oli keskimäärin 14 986 (14 749).

Emoyhtiön palveluksessa oli vuoden päättyessä 794 (839) henkilöä. Lukuun sisältyvät Espoossa sijaitsevan konsernin ja Euroopan pääkonttorin 71 (75) henkilöä ja Hämeenlinnan tuotantoyksikön 723 (764) henkilöä. Emoyhtiössä henkilöstöä oli keskimäärin 825 (850).

Muutoksia konsernin johtoryhmässä

Yhtiön hallitus ja toimitusjohtaja Heikki Takanen sopivat, että Heikki Takanen eroaa tehtävästään 14.11.2007 alkaen. Samassa yhteydessä hallitus nimitti talousjohtaja Timo Salosen hoitamaan väliaikaisesti yhtiön toimitusjohtajan tehtävää (CEO). Lisäksi Amerikka-alueen johtajana toimiva Clay Dunn nimettiin väliaikaisesti yhtiön operatiivisista toiminnoista vastaavaksi johtajaksi (COO), jolle konsernin aluejohtajat raportoivat. Yhtiön hallitus käynnisti uuden toimitusjohtajan valintaprosessin ja edellä mainitut nimitykset ovat voimassa siihen saakka, kun uusi toimitusjohtaja on valittu. Timo Salonen nimettiin talousjohtajaksi 1.7.2007 alkaen Sakari Ahdekiven siirryttyä toisen työnantajan palvelukseen.

Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

Huhtamäki Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 12.4.2007. Yhtiökokous vahvisti yhtiön tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen tilikaudelta 2006 sekä myönsi vastuuvapauden yhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous päätti, että osinkoa maksetaan 0,42 euroa osakkeelta, joka on 11 prosenttia enemmän kuin vuotta aiemmin. Lisäksi yhtiökokous päätti muuttaa Huhtamäki Oyj:n yhtiöjärjestystä hallituksen ehdotuksen mukaisesti. Yhtiökokous myönsi hallitukselle valtuutuksen päättää yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta. Valtuutus on voimassa 31.12.2009 saakka.

Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Eija Ailasmaa, George V. Bayly, Robertus van Gestel, Paavo Hohti, Mikael Lilius, Anthony J.B. Simon ja Jukka Suominen. Hallitus valitsi puheenjohtajaksi Mikael Liliuksen ja varapuheenjohtajaksi Jukka Suomisen.

Osakepääoma ja osakkeenomistajat

Kertomusvuoden päättyessä yhtiön rekisteröity osakepääoma oli 358 657 670,00 euroa (ennallaan), jota vastaava yhtiön osakkeiden kokonaismäärä oli 105 487 550 (ennallaan) sisältäen 5 061 089 (ennallaan) yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta. Nämä 5 061 089 osaketta edustavat yhteensä 4,8 prosenttia osakkeiden kokonaismäärästä. Liikkeessä olevien osakkeiden määrä oli 100 426 461 (ennallaan).

Yhtiön omistusrakenne suurimpien osakkeenomistajien osalta ei muuttunut merkittävästi vuoden aikana. Vuoden 2007 lopussa yhtiöllä oli 21 424 (21 582) rekisteröityä osakkeenomistajaa. Hallintarekisteröidyt osakkeet mukaan lukien ulkomaisessa omistuksessa olevat osakkeet olivat yhteensä 26 prosenttia (24 %) osakekannasta.

Osakkeen kehitys

Yhtiön osake noteerattiin vuoden 2007 loppuun asti Helsingin Pörssin pohjoismaiset suuret yhtiöt -listalla perusteellisuusryhmässä. Vuoden 2008 alusta osake on noteerattu keski-suuret yhtiöt -listalla samassa ryhmässä.

Vuoden päättyessä yhtiön markkina-arvo oli 857 milj. euroa (1 570 milj. euroa) ja 815 milj. euroa (1 494 milj. euroa) ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Vuoden viimeisen päivän päätöskurssin ollessa 8,12 euroa (14,88 euroa) osakkeen kurssi oli laskenut vuoden alusta 45 prosenttia (+ 7 %). Samanaikaisesti OMX Helsinki CAP PI-indeksi kohosi 4 prosenttia (+ 25 %). Vuoden korkein kaupantekokurssi oli 15,89 euroa 15.1.2007 (16,73 euroa 7.4.2006) ja alin 7,65 euroa 28.12.2007 (12,21 euroa 13.6.2006). Osakkeen kaupankäyntivolyymin painotettu keskihinta oli 11,33 euroa (14,35 euroa).

Vuonna 2007 osakkeen kokonaisvaihto oli 1 483 milj. euroa (1 086 milj. euroa). Kaupankäynnin volyyymi oli 131 milj. (76 milj.) osaketta. Tätä vastaavat päiväkeskiarvot olivat 6 milj. euroa (4 milj. euroa) ja 524 202 (301 371) osaketta.

Yhtiön vuoden 2003 A, B ja C -optio-oikeuksien vaihto oli yhteensä 4 milj. euroa. Kaupankäynnin volyyymi oli 1 138 781 optio-oikeutta. Vuonna 2006 yhtiön vuoden 2000 A, B ja C sekä 2003 A ja B -optio-oikeuksien vaihto oli yhteensä 15 milj. euroa ja kaupankäynnin volyyymi 1 252 614 optio-oikeutta. Yhtiön vuoden 2003 C -optio-oikeuksien noteeraus aloitettiin Helsingin Pörssissä 2.5.2007.

Arvopaperimarkkinain 2 luvun 6 b pykälän edellyttämät tiedot

Arvopaperimarkkinain 2 luvun 6 b §:n mukaiset tiedot esitetään tilinpäätöksen 2007 liitetiedossa 21.

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Henkilöstöjohtaja ja konsernin johtoryhmän jäsen Pii Kotilainen irtisanoutui tehtävästään 31.3.2008 alkaen. Eric Le Lay nimitettiin Euroopan muovi- ja kartonkipakkausliiketoiminnan johtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi 12.3.2008 alkaen Walter Güntherin jäädessä eläkkeelle.

Yhtiössä 7.2.2006 käyttöön otetun osakepalkkiojärjestelmän mukaiset palkkiot olisivat tulleet maksettavaksi vuonna 2008. Osakepalkkiojärjestelmässä määritellylle ansaintajaksolle asetettuja tavoitteita ei kuitenkaan ole saavutettu. Näin ollen palkkioita ei tule järjestelmän perusteella maksettavaksi.

Yhtiön hallitus päätti 13.2.2008 uuden osakepalkkiojärjestelmän käyttöönottamisesta osaksi yhtiön ja sen tytäryhtiöiden avainhenkilöiden kannustin- ja sitouttamisjärjestelmää. Järjestelmä tarjoaa mahdollisuuden ansaita yhtiön osakkeita palkkiona ansaintakriteereille asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta. Järjestelmässä on kolme (3) ansaintajaksoa, jotka ovat kalenterivuodet 2008, 2009 ja 2010. Mahdollinen palkkio ansaintajaksolta maksetaan ansaintajaksoa seuraavana kalenterivuonna. Järjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 20 henkilöä. Järjestelmästä voidaan antaa palkkioina yhteensä enintään 720.000 osaketta ja rahana se määrä, jolla suoritetaan palkkioista avainhenkilöille aiheutuvien verojen määrä ja joka on kuitenkin enintään annettavien osakkeiden siirtohetken arvoa vastaava määrä. Järjestelmä edellyttää osakkeiden vastaanottajalta osakkeiden omistamista vähintään kahden vuoden ajan niiden saamisesta lukien. Myös tämän jälkeen osakkeita on omistettava vähintään puolen bruttovuospalkan arvosta työ- tai toimituksen päättymiseen saakka.

Näkymät vuodelle 2008

Konsernin liikeluoksen odotetaan olevan vuoden 2007 toiminnallisen liikeluoksen tasolla (136 milj. euroa). Ensimmäisen vuosineljänneksen liikeluoksen arvioidaan jäävän edellisvuoden vastaavan vuosineljänneksen tasosta. Investointien määrän odotetaan jäävän selvästi alle vuoden 2007 tason (148 milj. euroa).

Raaka-aineiden ja energian nopeiden hinnanvaihtelujen sekä valuuttakurssimuutosten voidaan katsoa olevan konsernin liiketoimintaan liittyviä olennaisia lähiajan riskejä ja epävarmuustekijöitä.

Varsinainen yhtiökokous 2008

Huhtamäki Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään maanantaina 31.3.2008 kello 16.30 Helsingissä Finlandia-talossa, osoitteessa Mannerheimintie 13 e.

Osinkoehdotus

Yhtiön hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle osinkoa jaettavaksi 0,42 euroa (summa ennallaan) osakkeelta.

Konsernitilinpäätös 2007

Konsernin tuloslaskelma (IFRS)

Miij. EUR	Liite	2007	%	2006	%
Liikevaihto	2	2 311,0	100,0	2 275,6	100,0
Hankinnan ja valmistuksen kulut	1	-2 028,0		-1 946,4	
Bruttokate		283,0	12,2	329,2	14,5
Liiketoiminnan muut tuotot	3	31,9		56,2	
Myyntin ja markkinoinnin kulut	1	-83,6		-82,8	
Tutkimus ja kehitys	1	-17,8		-19,3	
Hallinnon kulut	1	-122,6		-126,5	
Liiketoiminnan muut kulut	1,4	-62,8		-11,3	
		-254,9		-183,7	
Liiketulos	5,6	28,1	1,2	145,5	6,4
Rahoitustuotot	7	9,2		11,0	
Rahoituskulut	7	-51,7		-47,8	
Osuus osakkuusyrityksistä tuloksesta		0,4		0,5	
Tulos ennen veroja		-14,0	-0,6	109,2	4,8
Tuloverot	8	-6,2		-12,6	
Tilikauden tulos		-20,2	-0,9	96,6	4,2
Jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille		-22,5		93,3	
Vähemmistölle		2,3		3,3	
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos:					
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)	9	-0,22		0,94	
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)		-0,22		0,93	

Tärkeimmät valuuttakurssit

		2007		2006	
		Tuloslaskelma	Tase	Tuloslaskelma	Tase
Australia	AUD	0,6115	0,5968	0,6000	0,5991
Brasilia	BRL	0,3755	0,3851	0,3662	0,3556
Iso-Britannia	GBP	1,4609	1,3636	1,4667	1,4892
Intia	INR	0,0177	0,0173	0,0176	0,0172
Puola	PLN	0,2643	0,2783	0,2568	0,2610
Yhdysvallat	USD	0,7294	0,6793	0,7964	0,7593

Konsernitase (IFRS)

VARAT

Milj. EUR	Liite	2007	%	2006	%
Pitkäaikaiset varat					
Liikearvo	10	471,9		525,2	
Muut aineettomat hyödykkeet	10	41,4		35,1	
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	11	799,3		840,1	
Sijoitukset osakkuusyhtiöihin	12	1,5		1,5	
Myytavissa olevat sijoitukset	14	1,9		1,8	
Pitkäaikaiset rahoitussaamiset	15	0,9		6,6	
Laskennalliset verosaamiset	16	13,7		14,1	
Eläkeosaavat	17	59,2		64,0	
Muut saamiset		4,8		5,0	
		1 394,6	63,6	1 493,4	65,8
Lyhytaikaiset varat					
Vaihto-omaisuus	18	348,5		341,8	
Lyhytaikaiset rahoitussaamiset	15	4,6		0,5	
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		17,9		9,9	
Myyntisaamiset ja muut saamiset	19	394,8		400,7	
Rahavarat	20	30,8		22,3	
		796,6	36,4	775,2	34,2
Varat yhteensä		2 191,2	100,0	2 268,6	100,0

OMA PÄÄOMA JA VELAT

Milj. EUR		2007	%	2006	%
Osakepääoma	21	358,7		358,7	
Ylikurssirahasto		104,7		104,7	
Omat osakkeet		-46,5		-46,5	
Muuntoerot	22	-121,1		-106,7	
Arvonmuutosrahastot	22	1,4		2,1	
Voittovarot		475,7		528,8	
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma		772,9	35,3	841,1	37,1
Vähemmistöosuus		20,5	0,9	19,3	0,8
Oma pääoma yhteensä		793,4	36,2	860,4	37,9
Pitkäaikaiset velat					
Korolliset velat	23	401,1		314,7	
Laskennalliset verovelat	16	38,8		62,9	
Eläkeveloitteet	17	108,8		111,4	
Varaukset	24	60,3		46,8	
Muut pitkäaikaiset velat		4,3		3,9	
		613,3	28,0	539,7	23,8
Lyhytaikaiset velat					
Korolliset velat					
Pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset	23	17,9		41,7	
Lyhytaikaiset lainat	23	365,7		383,7	
Varaukset	24	8,0		11,9	
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		21,1		19,7	
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	25	371,8		411,5	
		784,5	35,8	868,5	38,3
Velat yhteensä		1 397,8	63,8	1 408,2	62,1
Oma pääoma ja velat yhteensä		2 191,2	100,0	2 268,6	100,0

Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS)

Mij. EUR	2007	2006
Tilikauden tulos	-20,2	96,6
Oikaisut	243,2	126,9
Poistot ja arvonalentumiset	203,3	101,5
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-0,4	-0,5
Käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot ja tappiot	-8,1	0,1
Rahoitustuotot ja -kulut	42,5	36,8
Tuloverot	6,2	12,6
Muut oikaisut	-0,3	-23,6
Vaihto-omaisuuden muutos	-14,8	-44,1
Korottomien saamisten muutos	-3,7	-9,7
Korottomien velkojen muutos	-38,5	19,3
Saadut osingot	0,9	1,0
Saadut korot	1,3	2,7
Maksetut korot	-42,7	-38,0
Muut rahoituserät	-1,1	0,7
Maksetut verot	-18,6	-16,3
Liiketoiminnan nettorahavirta	105,8	139,1
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-147,9	-154,0
Käyttöomaisuushyödykkeiden myyntitulot	14,3	6,5
Tytäryhtiöiden myynnit	-	22,9
Pitkäaikaisten lainasaamisten vähennys	7,2	1,6
Pitkäaikaisten lainasaamisten lisäys	-6,1	-3,9
Lyhytaikaisten lainasaamisten vähennys	11,5	24,8
Lyhytaikaisten lainasaamisten lisäys	-11,0	-8,1
Investointien nettorahavirta	-132,0	-110,2
Pitkäaikaisten lainojen nostot	520,2	409,0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-434,4	-495,5
Lyhytaikaisten lainojen nostot	2 987,4	2 612,7
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-2 995,0	-2 543,6
Maksetut osingot	-42,2	-37,5
Rahavirrat optioiden käytöstä	-	13,5
Rahoituksen nettorahavirta	36,0	-41,4
Rahavirtojen muutos	8,5	-15,3
Rahavirrasta johtuva	9,8	-12,5
Valuuttakurssivaikutus	-1,3	-2,8
Rahavarat tilikauden alussa	22,3	37,6
Rahavarat tilikauden lopussa	30,8	22,3

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Milj. EUR	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							Vähem- mistö- osuus	Oma pääoma yhteensä
	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Omat osakkeet	Muunto- erot	Arvon- muutos ja muut rahastot	Kertyneet voitto- varat	Yhteensä		
Oma pääoma 31.12.2005	353,0	96,8	-46,5	-76,3	-0,2	475,2	802,0	18,4	820,4
Rahavirran suojaukset									
Omaan pääomaan jaksotettu suojaustulos					1,7		1,7		1,7
Tuloslaskelmaan siirretty suojaustulos*					2,2		2,2		2,2
Muuntoerot				-30,4			-30,4	-2,4	-32,8
Omaan pääomaan kirjatut verot					-1,7		-1,7		-1,7
Muut muutokset						-3,6	-3,6		-3,6
Suoraan omaan pääomaan kirjatut nettotuotot				-30,4	2,2	-3,6	-31,8	-2,4	-34,2
Tilikauden tulos						93,3	93,3	3,3	96,6
Kaudelle kirjatut tuotot ja kulut yhteensä				-30,4	2,2	89,7	61,6	0,9	62,4
Osingonjako						-37,5	-37,5		-37,5
Osakeperusteiset maksut						1,4	1,4		1,4
Käytetyt osakeoptiot	5,7	7,9					13,6		13,6
Oma pääoma 31.12.2006	358,7	104,7	-46,5	-106,7	2,1	528,8	841,1	19,3	860,4
Rahavirran suojaukset									
Omaan pääomaan jaksotettu suojaustulos					0,5		0,5		0,5
Tuloslaskelmaan siirretty suojaustulos*					-3,7		-3,7		-3,7
Suojattujen erien alkuperäiseen kirjanpitoarvoon siirretty suojaustulos					1,7		1,7		1,7
Muuntoerot				-14,4			-14,4	-1,1	-15,5
Omaan pääomaan kirjatut verot					0,8		0,8		0,8
Muut muutokset						10,0	10,0		10,0
Suoraan omaan pääomaan kirjatut nettotuotot				-14,4	-0,7	10,0	-5,1	-1,1	-6,2
Tilikauden tulos						-22,5	-22,5	2,3	-20,2
Kaudelle kirjatut tuotot ja kulut yhteensä				-14,4	-0,7	-12,5	-27,6	1,2	-26,4
Osingonjako						-42,2	-42,2		-42,2
Osakeperusteiset maksut						1,6	1,6		1,6
Käytetyt osakeoptiot									
Oma pääoma 31.12.2007	358,7	104,7	-46,5	-121,1	1,4	475,7	772,9	20,5	793,4

*Niiden suojien osalta, jotka täyttävät suojauslaskennan ehdot, kirjataan käyvän arvon muutoksen tehokas osa omaan pääomaan. Lisätietoja osakepääomasta on esitetty liitetiedossa 21 ja arvonmuutos- ja muista rahastoista liitetiedossa 22.

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Päätoiminnot

Huhtamäki -konserni on maailmanlaajuinen kuluttajatuote- ja erikoispakkausten valmistaja, jolla on toimintaa 36 maassa. Toiminnan ydinalueet ja osaaminen ovat paperi-, muovi- ja kuitupakkausten sekä kalvojen valmistuksessa. Huhtamäen valikoimiin kuuluu standardituotteita, räätälöityjä tuotteita sekä kokonaisia pakkausjärjestelmiä ja -ratkaisuja. Kuluttajapakkausteollisuuden tärkeimmät asiakkaat ovat ruokien ja juomien valmistajat, muiden päivittäistavaroiden valmistajat, ravitsemusala, tuoretuotteiden pakkaajat sekä vähittäismyyntiketjut.

Konsernin emoyhtiö Huhtamäki Oyj on noteerattu Helsingin Pörssissä, yhtiön kotipaikka on Espoossa ja sen rekisteröity osoite on Keilaranta 10, 02150 Espoo.

Huhtamäki Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 13.2.2008 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi.

Yleistä

Huhtamäen konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2007 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyitä standardeja ja tulkintoja.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuunottamatta myytävissä olevia sijoituksia, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja, johdannaissopimuksia, suojauskohteita käyvän arvon suojauksessa ja käteisvaroina suoritettavia osakeperusteisia liiketoimia, jotka on arvostettu käypään arvoon. Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina.

Konserni on soveltanut 1.1.2007 alkaen seuraavia uudistettuja standardeja ja tulkintoja:

- IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen – Tilinpäätöksessä esitettävät pääomatiedot. IAS 1:n muutos edellyttää tietojen esittämistä yhteisön pääoman tasosta ja sen hallinnasta tilikauden aikana. Säännökset ovat laajentaneet liitetietoja.
- IFRIC 8 IFRS 2:n soveltamisala. Tulkintaa sovelletaan oman pääoman ehtoisiin instrumentteihin, joissa vastaanotettu vastike allittaa myönnettyjen oman pääoman ehtoisten instrumenttien käyvän arvon. Tulkinnalla ei ole ollut vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- IFRIC 9 Kytkeytyjen johdannaisten uudelleenarviointi. Tulkinta edellyttää, ettei kytketyn johdannaisen erottamista pääsopimuksesta tule arvioida uudelleen, ellei sopimusehtoja ole muutettu siten, että pääsopimuksen

alkuperäiset rahavirrat muuttuvat merkittävästi.

Tulkinnan käyttöönotolla ei ole vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

- IFRIC 10 Osavuositarkastukset ja arvon alentuminen. IFRIC 10 kieltää osavuositarkastuksissa liikearvosta, myytävissä oleviksi luokitelluista oman pääoman ehtoisista instrumenteista ja hankintameno taseeseen kirjatusta noteeraamattomista oman pääoman ehtoisista instrumenteista tehdyn arvonalentumistappion palauttamisen myöhempänä tilinpäätöspäivänä. Tällä tulkinnalla ei ole ollut vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön, Huhtamäki Oyj:n sekä kaikki sen tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on suoraan tai välillisesti yli 50 prosentin osuus osakkeiden äänimäärästä tai joissa emoyhtiöllä on muutoin määräysvalta.

Osakkuusyhtiöt, joissa konsernin omistama osuus äänimäärästä on 20–50 prosenttia ja joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa, on konsolidoitu pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuusyhtiön tappioista ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolloorvoon ja sen ylittävät tappioita ei huomioida, ellei konsernilla ole velvoitteita osakkuusyhtiöihin liittyen.

Yhteisyritykset, joiden toiminnassa konsernilla on sopimukseen perustuva määräysvalta yhdessä toisen osapuolen kanssa, yhdistellään suhteellista konsolidointitapaa käyttäen. Konsernitilinpäätös sisältää Huhtamäen suhteellisen osuuden (yleensä 50 prosenttia) yhteisyrityksen varoista, veloista, tuotoista ja kuluista siitä päivästä lähtien, jolloin yhteinen määräysvalta on syntynyt, siihen päivään saakka kunnes se päättyy.

Hankitut tytäryhtiöt sisällytetään tilinpäätökseen hankintamenomenetelmää käyttäen, jonka mukaan hankitun yhtiön yksilöitävissä olevat varat ja velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä ja jäljelle jäänyt osuus hankintahinnan ja hankitun oman pääoman erotuksesta on liikearvoa. IFRS 1 -standardin salliman helpotuksen mukaisesti IFRS-siirtymispäivää 1.1.2002 aikaisempia yritysten yhteenliittyviä ei ole oikaistu IFRS-periaatteiden mukaisiksi, vaan ne on jätetty suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisiin arvoihin. Konsernitilinpäätökseen sisältyvä liikearvo on merkitty taseeseen ostavan yhtiön valuutassa hankinnoissa, jotka on tehty ennen 31.12.2003 ja sen jälkeen tehdyistä hankinnoista syntyvä liikearvo kirjataan ulkomaisen yksikön toimintavaluutassa.

Tilikauden aikana hankitut tytäryhtiöt sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankintahetkestä lähtien ja myydyt myyntihetkeen saakka.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat, realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoi-

daan konsernitilinpäätöksessä. Tilikauden voitto jaetaan emoyhtiön omistajille ja vähemmistöille. Vähemmistöosuus esitetään myös omana eränään osana omaa pääomaa.

Ulkomaan rahan määräiset erät

Valuuttamääräiset liiketapahtumat merkitään toimintavaluuttan määräisinä käyttäen tapahtumapäivän kurssia. Käytännössä kuukauden aikaisiin liiketapahtumiin käytetään usein kurssia, joka vastaa likimain tapahtumapäivän kurssia. Tilinpäätöshetkellä monetaariset saamiset ja velat muunnetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Muuntamisesta syntyneet kurssierot kirjataan tuloslaskelmaan. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Valuuttamääräisten lainojen kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin lukuunottamatta niiden lainojen kurssieroja, jotka on määritetty suojaamaan ulkomaista nettoinvestointia ja ovat siinä tehokkaita. Näiden osalta kurssierot on kirjattu oman pääoman muuntoeroihin.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi tilikauden keskikurssin mukaan ja taseet tilinpäätöspäivän kurssin mukaan.

Kurssiero, joka johtuu tuloslaskelmaerien muuntamisesta keskikurssin mukaan ja tase-erien muuntamisesta tilinpäätöspäivän kurssin mukaan, on kirjattu omana eränään omaan pääomaan.

IFRS 1 -standardin salliman helpotuksen mukaisesti ennen IFRS-siirtymispäivää kertyneet kumulatiiviset muuntoerot on kirjattu kertyneisiin voittovaroihin. Siirtymispäivästä lähtien konsernitilinpäätöstä laadittaessa on kurssimuutoksista johtuva muuntoero tytäryhtiöiden ja osakkuusyhtiöiden oman pääoman osalta kirjattu omana eränään konsernin oman pääoman muuntoeroihin. Samalla tavalla on käsitelty konsernin sisäisiä pitkäaikaisia lainoja, jotka tosiasialliselta sisällöltään ovat rinnastettavissa omaan pääomaan. Kun ulkomainen tytär- tai osakkuusyhtiö myydään, kertynyt muuntoero kirjataan tuloslaskelmaan myyntivoiton tai -tappion osaksi.

Rahoitusinstrumentit

Rahoitusvarat on luokiteltu IAS 39 perusteella seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat varat, myytävissä olevat sijoitukset ja lainat ja muut saamiset.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin varoihin kuuluvat tilivarat ja muut lyhytaikaiset sijoitukset, kuten esimerkiksi pankkitalletukset ja johdannaiset, jotka eivät täytä IAS 39: suojauslaskennan ehtoja.

Myytävissä oleviin sijoituksiin luokitellaan noteeratut ja noteeraamattomat osakkeet. Noteeratut osakkeet arvostetaan käypään arvoon, joka on tilinpäätöspäivän markkinahinta. Käyvän arvon muutokset kirjataan omaan pääomaan käyvän arvon rahastoon. Käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan, kun sijoitus myydään tai kun sen arvo on alentunut siten, että sijoituksesta tulee kirjata arvonalentumistappio. Noteeraamattomat osakkeet

esitetään hankintahintaan, koska niiden käypiä arvoja ei ole luotettavasti saatavilla.

Lainoihin ja muihin saamisiin luokitellaan johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai määritettävissä olevia ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla. Tähän erään kuuluvat myynti- ja muut saamiset. Myynti- ja muut saamiset kirjataan alkuperäisen arvon mukaisesti. Myyntisaamisten arvonalentumistappioista kirjataan varaus, kun on olemassa objektiivista näyttöä, että saamista ei saada perityksi täysimääräisenä. Kun arvonalentumistappio on lopullinen, se kirjataan varausta vastaan.

Korolliset velat luokitellaan muihin velkoihin. Korolliset velat ovat yrityksen liikkeellelaskemia lainoja ja pankkilainoja ja ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Johdannaisinstrumentit on arvostettu käypään arvoon. Konserni soveltaa suojauslaskentaa tiettyihin koronvaihtosopimuksiin ja valuuttatermiineihin, jotka täyttävät IAS 39:ssä määritellyt suojauslaskennan ehdot. Suojatun rahavirran täytyy olla todennäköinen ja rahavirran täytyy viime kädessä vaikuttaa tuloslaskelmaan. Suojan täytyy olla tehokas sekä etu- että jälkikäteen tarkasteltaessa. Niiden suojien osalta, jotka täyttävät suojauslaskennan ehdot, kirjataan suojien käyvän arvon muutoksen tehokas osa omaan pääomaan ja mahdollinen jäljelle jäävä heton osa tulosvaikutteisesti. Kumulatiivinen käyvän arvon muutos, joka on kirjattu omaan pääomaan, kirjataan tulosvaikutteisesti sillä hetkellä, kun ennakoitu rahavirta kirjataan tuloslaskelmaan. Joissakin tapauksissa suojatun erän ollessa kiinteä sitoumus, kirjataan omaan pääomaan kirjattu suojan kumulatiivinen käyvän arvon muutos pois omasta pääomasta ja sisällytetään kyseisen omaisuuserän tai velan kirjanpitoarvoon.

Jos johdannaisinstrumentti ei täytä IAS 39:ssä määriteltyjä suojauslaskennan ehtoja, kirjataan johdannaisinstrumentin käyvän arvon muutos välittömästi tulosvaikutteisesti.

Konserni soveltaa suojauslaskentaa valuuttatermiineihin ja valuuttamääräisiin lainoihin, jotka suojaavat ulkomaisiin yksiköihin tehtyjä valuuttamääräisiä nettosijoituksia. Suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan omaan pääomaan muuntoeroihin jos suojauslaskennan ehdot täyttyvät. Jos ulkomainen yksikkö myydään tai puretaan, kirjataan omaan pääomaan kirjatut suojausinstrumenttien kumulatiiviset käyvän arvon muutokset tulosvaikutteisesti myynti- tai purkuhetkellä.

Valuuttatermiinien käyvät arvot on laskettu käyttäen tilinpäätöspäivän markkinahintoja. Valuuttooptioiden käyvät arvot on laskettu Garman-Kohlhagen-mallilla. Koronvaihtosopimusten, korkofutuuriin ja korkotermiinien käyvät arvot on määritelty tulevien arviotujen kassavirtojen nykyarvojen perusteella. Kassavarojen, lyhytaikaisten lainojen ja tililuottojen käypien arvojen on niiden lyhytaikaisesta luonteesta johtuen arvioitu olevan sama kuin niiden kirja-arvo.

Kerryttävissä oleva rahamäärä rahoitusinstrumenteille, kuten myytävissä oleville sijoituksille tai saamisille, lasketaan arvioitujen vastaisten rahavirtojen nykyarvosta, diskontattuna alkuperäisellä efektiivisellä korkokannalla. Lyhytaikaisia saamia ei diskontata. Arvonalentumistappio peruutetaan, jos myöhemmin syntyvä lisäys kerryttävissä olevaan rahamäärään voidaan luotettavasti liittää arvonalentumistappion kirjaamisen jälkeiseen tapahtumaan.

Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Yritysten hankinnasta syntynyt liikearvo muodostuu hankintamenon sekä hankittujen käypiin arvoihin arvostettujen yksilöitävissä olevien nettovarojen erotuksena. Liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille ja se testataan vuosittain arvonalentumisten varalta. Osakkuusyriyten osalta liikearvo sisällytetään osakkuusyriyksen investointiin arvoon.

Muita aineettomia hyödykkeitä ovat patentit, tekijänoikeudet, maankäyttöoikeudet, päästöoikeudet sekä ohjelmistolisenssit. Ne arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon ja poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisena vaikutusaikanaan, joka voi vaihdella kolmesta kahteenkymmeneen vuoteen. Määräaikaiset maankäyttöoikeudet poistetaan sopimuskauden aikana.

Ostetut päästöoikeudet kirjataan alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä hankintahintaan. Ilmaiseksi saadut päästöoikeudet merkitään alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä niiden saantihetken käypään arvoon taseeseen. Tämän jälkeen päästöoikeudet arvostetaan niiden alkuperäiseen hankintamenoon. Päästöoikeuksia, joilla käydään kauppaa aktiivisilla markkinoilla, ei poisteta, koska niiden jäännösarvon katsotaan vastaavan alkuperäistä kirjaamisarvoa. Päästöoikeudet kirjataan taseesta niiden luovutushetkellä, jolloin toteutuneet päästöt on selvitetty.

Muiden aineettomien hyödykkeiden poistoajat (v):

aineettomat oikeudet	enintään 20
ohjelmistot	3–8

Muihin aineettomiin hyödykkeisiin liittyvät myöhemmin toteutuvat menot aktivoidaan vain siinä tapauksessa, jos niiden vaikutuksesta yritykselle koitua taloudellinen hyöty lisääntyy yli alunperin arvioidun suoritusarvon. Muussa tapauksessa menot kirjataan kuluksi niiden syntymishetkellä.

Tutkimus ja kehitys

Tutkimus- ja kehitysmenot kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

Uusien tuotteiden ja prosessien kehitystoimintaan liittyviä kuluja ei ole aktivoitu, koska niistä saatavat tulevaisuuden tuotot varmistuvat vasta kun tuotteet tulevat markkinoille. Tilinpäätöshetkellä konsernin taseessa ei ole aktivoituja kehitysmenoja.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Maa-alueet, rakennukset, koneet ja laitteet muodostavat suurimman osan aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Ne on arvostettu taseessa alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla sekä mahdollisilla arvonalentumisilla. Itse valmistettujen hyödykkeiden hankintameno sisältää materiaalit ja välittömän työn sekä suhteellisen osuuden tuotannon yleismenoista. Jos käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joilla on eripituiset taloudelliset vaikutusajat, osat käsitellään erillisinä hyödykkeinä.

Kun käyttöomaisuushyödykkeen erillisenä hyödykkeenä käsitelty osa uusitaan, uuteen osaan liittyvät kulut aktivoidaan. Näin tehdään myös merkittävien tarkastus- ja huolto-toimien osalta. Muut myöhemmin syntyvät menot aktivoidaan vain silloin, kun ne lisäävät hyödykkeen yritykselle koituvaa taloudellista hyötyä. Kaikki muut kulut, kuten normaalit huolto- ja korjaustoimenpiteet, kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi niiden syntymishetkellä.

Aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä tehdään tasapoistot taloudellisen vaikutusajan mukaisesti. Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoajat (v):

rakennukset ja rakennelmat	20–40
koneet ja laitteet	5–15
muut aineelliset hyödykkeet	3–12

Myyttävänä oleviksi luokitellut aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan hankintahintaan tai sitä alempana käypään arvoon vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla. Näiden käyttöomaisuushyödykkeiden poistaminen lopetetaan luokitteluhetkellä.

Käyttöomaisuushyödykkeiden myynnistä tai luovutuksesta syntyvät voitot tai tappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

Arvonalentumiset

Omaisuserien kirjanpitoarvoja arvioidaan tilinpäätöshetkellä mahdollisten arvonalentumisen viitteiden havaitsemiseksi.

Jos viitteitä havaitaan, arvio omaisuserästä kerryttävissä olevasta rahamäärästä määritetään. Arvonalentumistappio kirjataan, jos omaisuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön tasearvo ylittää kerryttävissä olevan rahamäärän.

Arvonalentumistappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

Rahavirtaa tuottavan yksikön arvonalentumistappio kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksiköille kohdistettua liikearvoa ja sen jälkeen vähentämään tasasuhteisesti muita yksikön omaisuseriä.

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden kerryttävissä oleva rahamäärä määritetään joko niin, että se on käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai tätä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvoa määritettäessä arvioidut vastaiset rahavirrat diskontataan nykyarvoonsa perustuen diskonttauskorkoihin, jotka kuvastavat kyseisen rahavirtaa tuottavan yksikön keskimääräistä pääomakustan-

nusta ennen veroja. Diskonttauskorjoissa otetaan huomioon myös kyseisten hyödykkeiden erityinen riski.

Tilinpäätöshetkellä arvioidaan onko viitteitä siitä, että onko aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sekä muihin aineettomiin hyödykkeisiin paitsi liikearvoon aikaisempina kausina tehty arvonalentumistappio aiheellinen. Arvonalentumistappio peruutetaan, jos omaisuuserästä kerrytetävissä olevaa rahamäärää määritettäessä käytetyissä arvioissa on tapahtunut muutos. Arvonalentumistappio peruutetaan korkeintaan siihen määrään asti, joka omaisuuserälle olisi määritetty kirjanpitoarvoksi (poistoilla vahennettynä), jos siitä ei olisi aikaisempina vuosina kirjattu arvonalentumistappiota. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruuteta.

Vuokrasopimukset

IAS 17 Vuokrasopimukset -standardin periaatteiden mukaisesti vuokrasopimukset, joissa yhtiölle siirtyvät olennaisilta osin hyödykkeen omistamiselle ominaiset riskit ja edut, luokitellaan rahoitusleasingisopimuksiksi. Rahoitusleasing-sopimuksilla vuokrattu omaisuus vähennettynä kertyneillä poistoilla kirjataan aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja sopimuksesta johtuvat veloitteet vastaavasti korollisiin velkoihin. Konserniyhtiön ollessa vuokralleantajana kirjataan tulevien leasingvuokrien nykyarvo korollisiin saamisiin ja vuokralle annettu omaisuus poistetaan vuokralleantajan aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Rahoitusleasing-sopimuksista johtuvat vuokrat jaetaan rahoitusmenoon tai – tuloon sekä velan tai saamisen vähennykseen. Muiden vuokrasopimusten perusteella saadut tai maksetut vuokrat kirjataan tuotoksi tai kuluksi tuloslaskelmaan.

IAS 17 -standardin mukaiset rahoitusleasingisopimukset on merkitty taseeseen ja arvostetaan määrään, joka on yhtä suuri kuin hyödykkeen käypä arvo sopimuksen alkamisajan-kohtana, tai sitä alempana vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasingisopimuksilla hankituista hyödykkeistä tehdään suunnitelman mukaiset poistot ja kirjataan mahdolliset arvonalentumistappiot. Poistot tehdään konsernin käyttöomaisuushyödykkeiden poistoajoin mukaisesti, tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan aikana.

Konserni on solminut ostosopimuksia, joihin sisältyy vuokrasopimuskomponentti. Näiden sopimusten vuokrasopimusosuuteen sovelletaan IAS 17:n vaatimuksia. Sopimusten muihin osatekijöihin sovelletaan niitä koskevia IFRS-standardeja.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenuon tai sitä alempana nettorealisointiarvoon. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut valmiiksi saattamisesta johtuvat menot sekä arvioidut myynnin toteutumiseksi välttämättömät menot. Vaihto-omaisuuden arvo on määritetty FIFO-menetelmää käyttäen ja se sisältää kaikki

hankinnasta aiheutuneet välittömät menot sekä muut välilliset kohdistettavat menot.

Valmistetun vaihto-omaisuuden hankintamenuon luetaan materiaalien ostomenon, välittömän työn ja muiden välittömien menojen lisäksi myös osuus tuotannon yleiskustannuksista, mutta ei myynnin tai rahoituksen kustannuksista.

Eläkejärjestelmät

Konserniyhtiöillä on eri puolilla maailmaa useita eläkejärjestelyjä, jotka perustuvat paikallisiin olosuhteisiin ja käytäntöihin. Nämä eläkejärjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuusperustaisiksi järjestelyiksi.

Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erillisille yhtiöille. Konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista veloitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saaja ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta. Kaikki järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja ovat etuusperustaisia eläkejärjestelyjä. Maksupohjaisista eläkejärjestelyistä suoritettavat maksut kirjataan kuluksi sen tilikauden tuloslaskelmaan, johon ne kohdistuvat.

Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen veloitteiden nykyarvo on määritetty ennakoituun etuusosoikeusyksikköön perustuvalla menetelmällä vuosittain auktorisoitujen vakuutusmatemaatikkojen suorittamien laskelmien perusteella. Eläkeveloitteen nykyarvoa laskettaessa käytetään yritysten liikkeelle laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen markkinatuottoa. Joukkokirjalainojen maturiteetti vastaa olennaisilta osin eläkevastuun maturiteettia. Taseeseen kirjattavan eläkeveloitteen nykyarvosta vähennetään eläkejärjestelyyn kuuluvat varat tilinpäätöspäivän käypään arvoon arvostettuna sekä kirjaamattomien vakuutusmatemaattisten voittojen ja tappioiden osuus sekä takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot.

Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan järjestelyyn osallistuvien työntekijöiden keskimääräisen jäljellä olevan työajan aikana, siltä osin kuin se ylittää 10 % järjestelyn etuusperustaisien eläkeveloitteiden nykyarvosta tai tätä suuremmasta järjestelyyn kuuluvien varojen käyvästä arvosta.

Takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Mikäli kulut vapaakirjautuvat tietyn ajanjakson kuluessa, menot kirjataan kuluksi tasaerinä aikana, jonka kuluessa ne vapaakirjautuvat.

Osakeperusteiset maksut

Konsernilla on kannustinjärjestelyjä, jotka maksetaan joko oman pääoman ehtoisina instrumentteina tai käteisvaroina. Myönnettyjen oman pääoman ehtoisten instrumenttien käypä arvo kirjataan henkilöstökuluihin ja vastaava lisäys omaan pääomaan. Käteisvaroina maksettavat järjestelyt arvostetaan käypään arvoon, joka tilinpäätöksessä ja velan käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Optioiden käypä arvo määritetään myöntämispäivänä ja se jaksotetaan ajanjaksolle, jonka aikana työntekijä saa täyden

omistusoikeuden optioihin. Myönnettyjen optioiden käypä arvo määritellään Black-Scholes -mallin avulla, joka huomioi myöntämishetken option hinnoitteluun vaikuttavat markkinaehdot. Lisäksi optioiden osalta arvioidaan myöntämishetkellä lopullisesti toteutuvien optioiden määrä ja todennäköinen voimassaoloaika osaksi etuisuuden kulujaksottamista. Ei-markkinaehtoisten ehtojen (esimerkiksi tietty tuloksen kasvutavoite) vaikutuksia ei sisällytetä oman pääoman ehtoisten instrumenttien arvoon, vaan ne otetaan huomioon lopullisten instrumenttien määrässä. Arvio lopullisesta optioiden määrästä päivitetään jokaisena tilinpäätöspäivänä ja arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Kun optio-oikeuksia käytetään, osakemerkintöjen pohjalta saadut rahasuoritukset kirjataan osakepääomaan (kirjanpidollinen vasta-arvo) ja ylikurssirahastoon.

Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisempaan tapahtumaan perustuva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää maksusuoritusta, ja velvoitteen määrä voidaan luotettavasti arvioida.

Varaukset liittyvät toimintojen uudelleenjärjestelyihin, tappiollisiin sopimuksiin, oikeudenkäynteihin sekä ympäristö- ja veroriskeihin. Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun sitä koskeva yksityiskohtainen ja asianmukainen suunnitelma on laadittu, ja on annettu riittävä peruste odottaa, että uudelleenjärjestely toteutetaan (järjestelystä on tiedotettu). Päästöistä kirjataan varaus niiden toteutumisen mukaan.

Tuloverot

Konsernin tuloslaskelman veroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tuloksia vastaavat suoriteperusteiset verot, perustuen kunkin yhtiön paikallisen verosäännösten mukaisesti laskettavaan verotettavaan tuloon, sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisu, samoin kuin laskennallisten verojen muutokset. Suoraan omaan pääomaan kirjattavien erien verovaikutus kirjataan vastaavasti osaksi omaa pääomaa.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat kirjataan väliaikaisista eroista omaisuus- ja velkaerien verotusarvojen sekä kirjanpitoarvojen väliltä velkamenetelmän mukaisesti. Laskennallista veroa ei kirjata vähennyskelvottomasta liikearvosta ja tytäryritysten jakamattomista voittovaroista, siltä osin kun ero ei toteudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Laskennallista verovelkaa ei myöskään kirjata kun alunperin kirjataan kirjanpitoon omaisuuserä tai velka, ja kyseinen liiketoimi ei ole yritysten yhteenliittymä eikä tällaisen erän kirjaaminen kirjanpitoon vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon. Laskennallinen vero on kirjattu tilinpäätöspäivään mennessä säädetyillä verokannoilla.

Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät käyttöomaisuus-hyödykkeistä, tilinpäätössiirroista, käyttämättömistä vero-

tukellisista tappioista, rahoitusinstrumenteista ja etuusperusteisista eläkejärjestelyistä. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

Oma pääoma, osingot ja omat osakkeet

Hallituksen ehdotusta osingonjaosta ei ole kirjattu tilinpäätökseen, vaan osingot kirjataan vasta yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

Huhtamäki Oyj:n omia osakkeita hankittaessa niistä maksettu määrä, mukaan lukien hankinnan välittömät kulut, on kirjattu oman pääoman vähennykseksi.

Liikevaihto ja tuloutusperiaatteet

Tuloutus tapahtuu, kun omistukseen liittyvät riskit ja edut siirtyvät ostajalle. Yleensä tuloutus tapahtuu luovutettaessa suorite toimituslausekkeen mukaisesti. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista on vähennetty mm. välilliset verot ja alennukset.

Avustukset

Valtiolta tai muulta taholta saadut avustukset tuloutetaan tuloslaskelmaan samaan aikaan kulujen kirjauksen kanssa. Käyttöomaisuuden hankintaan liittyvät avustukset kirjataan tuloennakoksi ja tuloutetaan tasaerin omaisuuden taloudellisen käyttöajan aikana. Tällaiset avustukset esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa. Päästöoikeuksiin liittyvät julkiset avustukset jaksotetaan päästöjen syntymisen mukaisesti.

Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

Liiketoiminnan muina tuottoina kirjataan omaisuuden myyntivoitot ja muut kuin varsinaiseen suoritemyyntiin liittyvät tuotot, kuten rojalti- ja vuokratuotot.

Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvät omaisuuden myyntitappiot ja muut kuin varsinaiseen suoritemyyntiin liittyvät kulut, kuten ohjelmistojen poistot ja liikearvon arvonalentumistappiot.

Liiketulos

Liiketulosella tarkoitetaan lukua, jossa liikevaihdosta vähennetään myytyjen tuotteiden valmistuksesta aiheutuneet kulut, myynnin ja markkinoinnin kulut, tutkimus ja kehityskulut, hallinnon kulut ja liiketoiminnan muut kulut ja siihen lisätään liiketoiminnan muut tuotot. Kurssierot ja johdannaisten käypien arvojen muutokset sisältyvät liike-tulokseen, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä, muuten ne kirjataan rahoituseriin.

Arvioiden käyttö

Laadittaessa konsernitiilinpäätöstä kansainvälisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti, yhtiön johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat kirjattavien varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen määriin sekä esitettyihin

ehdollisiin eriin. Nämä arviot ja oletukset perustuvat historialliseen kokemukseen ja muihin perusteltavissa oleviin oletuksiin, joiden uskotaan olevan järkeviä olosuhteissa, jotka muodostavat perustan tilinpäätökseen merkittyjen erien arvioinneissa. Mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset kirjataan sillä tilikaudella, jonka aikana arvioita ja oletuksia korjataan. Keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja arvioihin liittyvät epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat riskin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta seuraavan tilikauden aikana liittyvät arvonalentumistestaukseen, eläkevastuiden määrittämiseen, oikeudenkäynti- ja veroriskeihin, uudelleenjärjestelysuunnitelmiin, epäkurantin vaihto-omaisuuden määrään sekä laskennallisten verosaamisten hyödyntämiseen tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

Konsernissa testataan vuosittain liikearvo mahdollisen arvonalentumisen varalta. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvien laskelmien avulla. Lisätietoa kerrytettävissä olevan rahamäärän herkkyydestä käytettyjen oletusten muutoksille on annettu liitetietojen kohdassa 10.

Uudet IAS/IFRS-standardit ja tulkinnat

Uudet julkistetut standardit, muutokset ja tulkinnat, jotka eivät ole vielä voimassa ja joita konserni ei ole vielä soveltanut.

- IFRS 8 Operating segments. (voimassa 1.1.2009 alkavilla tilikausilla). IFRS 8 edellyttää, että esitettävät segmentit vastaavat yhtiön sisäistä raportointirakennetta. Muutos tulee vaikuttamaan konsernin segmentti-raportointiin, koska maantieteelliset segmentit ovat nykyisin konsernin ensisijainen raportointimuoto. Konserni tulee soveltamaan standardia 1.1.2008 alkavalla tilikaudella.
- IAS 23 Vieraan pääoman menot -standardin muutos (voimassa 1.1.2009 alkavilla tilikausilla). Muutos edellyttää, että ehdot täyttävän hyödykkeen hankintahintaan sisällytetään kyseisen hyödykkeen hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta johtuvat vieraan pääoman menot. Konserni arvioi, että muutoksen käyttöönotolla ei tule olemaan olennaista vaikutusta konsernitilinpäätökseen. Konserni tulee ottamaan muutoksen käyttöön 1.1.2009 alkavalla tilikaudella.
- IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardin muutos (voimassa 1.1.2009 alkavilla tilikausilla). Uudistettu standardi muuttaa tilinpäätöslaskelmien esitystapaa. Konserni arvioi muutoksen vaikuttavan lähinnä tuloslaskelman ja oman pääoman muutoslaskelman esitystapaan. Konserni tulee soveltamaan muutettua standardia 1.1.2009 alkavalla tilikaudella.
- IFRIC 11 IFRS 2 – Group and Treasury Share Transactions (voimassa 1.3.2007 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uusi tulkinta selkeyttää omana pääomana maksettavien kompensatioiden käsittelyä

tytäryhtiöiden erillistilinpäätöksissä. Tämä tulkinta ei vaikuta konsernitilinpäätökseen.

- IFRIC 12 Service Concession Arrangements (voimassa 1.1.2008 alkavilla tilikausilla). Konsernilla ei ole tulkinnassa tarkoitettuja sopimuksia julkisen sektorin kanssa, joten tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- IFRIC 13 Customer Loyalty Programmes (voimassa 1.7.2008 jälkeen alkavilla tilikausilla). Tulkinta määrittelee miten yhtiöt kirjaavat asiakkailleen myönnetty asiakasuskollisuusjärjestelmät. Tulkinnalla ei odoteta olevan vaikutusta konsernitilinpäätökseen. Tulkintaa noudatetaan 1.1.2009 alkavalla tilikaudella.
- IFRIC 14 IAS 19 Etuusperusteinen järjestelystä johtuvan omaisuuserän yläraja, vähimmäisrahastointivaatimukset ja näiden välinen yhteys (voimassa 1.1.2008 alkavilla tilikausilla). Tulkinta selvittää miten taseeseen kirjattavissa olevan eläkejärjestelyyn kuuluvan omaisuuserän yläraja määritetään. Lisäksi tulkinta määrittää miten lakisääteinen tai sopimusperusteinen vähimmäisrahastointivaatimus vaikuttaa eläkejärjestelystä syntyvään omaisuuserään tai velkaan. Konserni ei ole vielä arvioinut tulkinnan mahdollista vaikutusta. Tulkinta otetaan käyttöön 1.1.2008 alkavalla tilikaudella.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. UUELLEENJÄRJESTELYKULUT

Uudelleenjärjestelykulut liittyvät aiempiin uudelleenjärjestelyohjelmiin. Uudelleenjärjestelykulut johtuvat tehtaan sulke-
misesta Göttingenissä, Saksassa toisen vuosineljänneksen
aikana ja kovien pakkausten siirrosta Honkongista
Guangzhouhun, Kiinaan.

Uudelleenjärjestelykulut muodostuvat yksiköiden sulkemi-
sistä ja toimintojen siirroista sekä teknisistä tai taloudellisista
syistä tehdyistä tuotantohyödykkeiden alaskirjauksista.
Uudelleenjärjestelyohjelman kustannukset sisältyvät liike-
voittoon eri toimintojen mukaisesti jaoteltuna seuraavasti:

Milj. EUR	2007	2006
Hankinnan ja valmistuksen kulut	3,7	11,4
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-	0,1
Tutkimus ja kehitys	-	0,2
Hallinnon kulut	-	0,1
Liiketoiminnan muut kulut	-	0,3
Yhteensä	3,7	12,1

2. SEGMENTTI-INFORMAATIO

Segmenttiraportoinnissa maantieteellinen segmentti on
määritelty ensisijaiseksi segmentiksi ja liiketoimintasegmentti
toissijaiseksi. Esitettävät segmentit vastaavat konsernin
sisäistä raportointirakennetta.

Maantieteelliset segmentit

- Eurooppa
- Amerikka
- Aasia, Oseania, Afrikka

Segmentin tuotot ja segmentin varat ja velat jaetaan
tuotantolaitosten maantieteellisen sijainnin mukaan. Seg-
menttien välinen myynti ei ole määrältään merkittävää.

Liiketoimintasegmentit

Consumer Goods: Segmentin tuotot muodostuvat pää-
asiassa erilaisten pakkausten myynnistä elintarviketeollisuus-
yrityksille. Lisäksi se tuottaa pakkausratkaisuja eläin-
ruokien, hygieniatuotteiden sekä pesuaineiden valmistajille.

Foodservice: Segmentin asiakkaisiin kuuluu suuria kan-
sainvälisiä pikaruoka- ja virvoitusjuomaketjuja, kahvila- ja
lounasravintolaketjuja sekä automaattimyyntiä ja catering-
toimintaa harjoittavia yrityksiä. Lisäksi segmentti sisältää
kerta-astioiden myynnin vähittäiskaupan kautta koti-
talouksille.

Liiketoimintasegmenttejä johdetaan maantieteellisten
alueorganisaatioiden kautta.

Segmentin tuloslaskelma esitetään liikevoittoon asti.

Segmentin varat ja velat sisältävät eriä, jotka ovat suoraan
kohdennettavissa tai voidaan perustellusti kohdentaa
segmentille. Varoihin kuuluvat aineettomat hyödykkeet (sis-
liikearvon), aineelliset hyödykkeet, vaihto-omaisuus, myynti-
saamiset, siirtosaamiset ja muut saamiset, rahat ja pankki-
saamiset. Segmentin velat muodostuvat eläkevelvoitteista,
varauksista, ostovelvoista ja siirtovelvoista.

Segmenteille kohdistamattomat erät

Tuloslaskelmaan sisältyvät kohdistamattomat erät sisältävät
konsernin jakamattomia kuluja ja rojalittuottoja. Kohdistamattomat varat sisältävät pääasiassa konsernin hallintoon
liittyviä eriä, lainasaamisia, osakkeita ja osuuksia. Segmen-
tille kohdentamattomat velat sisältävät konsernin hallintoon
liittyviä eriä, pitkä- ja lyhytaikaiset lainat ja veroihin liittyvät
erät. Sijoitukset osakkuusyhtiöihin sekä osuus osakkuus-
yhtiöiden tuloksesta on esitetty kohdistamattomina erinä.

Maantieteelliset segmentit 2007

Milj. EUR	Eurooppa	Amerikka	AOA	Kohdistamaton	Yhteensä
Liikevaihto	1 229,4	676,8	404,8	-	2 311,0
Liiketulos *	-22,7	46,0	8,6	-3,8	28,1
Varat	1 043,7	609,3	415,8	122,4	2 191,2
Velat	288,8	109,7	75,9	923,4	1 397,8
Investoinnit	67,0	41,4	39,5	-	147,9
Poistot	51,6	26,1	20,8	0,4	98,9
* Sisältää uudelleenjärjestelykuluja	1,4	-	2,3	-	3,7
* Sisältää liikearvon arvonalentumisia	31,6	5,1	9,9	-	46,6
* Sisältää aineellisen käyttöomaisuuden arvonalentumisia	46,0	11,7	-	-	57,7

Maantieteelliset segmentit 2006

Milj. EUR	Eurooppa	Amerikka	AOA	Kohdistamaton	Yhteensä
Liikevaihto	1 188,7	711,5	375,4	-	2 275,6
Liiketulos *	40,3	61,3	24,4	19,5	145,5
Varat	1 117,5	652,4	394,2	104,5	2 268,6
Velat	313,9	125,2	78,5	890,7	1 408,3
Investoinnit	78,0	28,3	46,9	0,8	154,0
Poistot	49,4	27,6	17,9	0,4	95,3
* Sisältää uudelleenjärjestelykuluja	11,8	-	0,3	-	12,1

Liiketoimintasegmentit 2007

Milj. EUR	Consumer Goods	Foodservice	Kohdistamaton	Yhteensä
Liikevaihto	1 513,7	797,3	-	2 311,0
Liiketulos*	17,7	14,2	-3,8	28,1
Varat	1 383,9	684,9	122,4	2 191,2
Investoinnit	92,4	55,5	-	147,9
* Sisältää uudelleenjärjestelykuluja	1,4	2,3	-	3,7
* Sisältää liikearvon arvonalentumisia	36,6	10,0	-	46,6
* Sisältää aineellisen käyttöomaisuuden arvonalentumisia	41,2	16,5	-	57,7

Liiketoimintasegmentit 2006

Milj. EUR	Consumer Goods	Foodservice	Kohdistamaton	Yhteensä
Liikevaihto	1 495,3	780,3	-	2 275,6
Liiketulos*	74,7	51,3	19,5	145,5
Varat	1 471,4	692,7	104,5	2 268,6
Investoinnit	98,4	54,8	0,8	154,0
* Sisältää uudelleenjärjestelykuluja	9,4	2,7	-	12,1

3. LIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Milj. EUR	2007	2006
Rojaltituotot	6,9	22,4
Varausten purkaminen	0,3	2,7
Vuokratuotot	0,8	1,2
Vakuutuskorvaukset	0,3	10,9
Julkiset avustukset	0,8	1,5
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	8,7	2,6
Tytäryhtiöiden myyntivoitot	-	2,5
Muut	14,1	12,4
YHTEENSÄ	31,9	56,2

4. LIKETOIMINNAN MUUT KULUT

Milj. EUR	2007	2006
Muiden aineettomien hyödykkeiden poistot	6,0	2,6
Liikkeen arvonalentumiset	46,6	-
Uudelleenjärjestelyihin liittyvät alaskirjaukset	-	0,3
Muut	10,2	8,4
YHTEENSÄ	62,8	11,3

5. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUNEET KULUT

Milj. EUR	2007	2006
Palkat	408,4	407,8
Sosiaalikulut	46,4	47,5
Eläkkeet		
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	12,5	7,4
Maksupohjaiset eläkejärjestelyt	15,4	15,5
Muut työsuhteen jälkeisiä etuuksia koskevat kulut	6,8	7,6
Osakeperusteiset maksut	1,6	1,4
Muut henkilöstökulut	19,4	33,7
YHTEENSÄ	510,5	520,9

Huhtamäki Oyj:n hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle (8 henkilöä) maksetut palkat ja palkkiot. **1,2** **1,3**

Toimitusjohtajalla on oikeus siirtyä eläkkeelle 60 vuotta täytettyään. (Ks. liitetieto 28)

Henkilöstö keskimäärin	2007	2006
Konserni	14 986	14 749
Huhtamäki Oyj	825	850

6. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

Milj. EUR	2007	2006
Toimintokohtaiset poistot:		
Tuotanto	86,3	87,3
Myynti ja markkinointi	0,2	0,3
Tutkimus ja kehitys	0,5	0,5
Hallinto	1,7	4,0
Muut	10,2	3,2
Yhteensä	98,9	95,3
Poistot hyödykeryhmittäin:		
Rakennukset	10,4	10,4
Koneet ja laitteet	82,5	82,2
Muut aineettomat hyödykkeet	6,0	2,7
Yhteensä	98,9	95,3
Arvonalentumiset hyödykeryhmittäin:		
Rakennukset	6,7	-
Koneet ja laitteet	51,0	-
Liikearvo	46,6	-
Yhteensä	104,3	-

7. RAHOITUSTUOTOT JA KULUT

Voitot ja tappiot käyvän arvon suojauksista on netotettu suojattavan erän voittoa tai tappiota vastaan. Muissa rahoituskuluissa raportoidut verot koostuvat eräissä maissa rahoitustransaktioista maksettavista veroista. Ainoastaan puhtaasti rahoituksellisista tase-eristä, kuten vieraassa valuutassa olevista lainoista, syntyneet kurssivoitot ja -tappiot on esitetty rahoituserissä.

Milj. EUR	2007	2006
Korkotuotot pankkitalletuksista	1,2	2,0
Korkotuotot lainoista ja muista saamisista	-	1,1
Osinkotuotot myytävissä olevista sijoituksista	0,5	0,2
Voitto kassavirran suojauksista	-	0,1
Voitto käyvän arvon suojauksista	0,2	0,1
Valuuttakurssivoitot korollisista saamisista ja veloista	7,3	7,5
Muut rahoitustuotot	7,5	7,7
Korkokulut	-44,7	-40,4
Tappio kassavirran suojauksista	-	-0,1
Tappio käyvän arvon suojauksista	-0,7	-0,4
Valuuttakurssitappiot korollisista saamisista ja veloista	-5,6	-6,0
Pankkikulut, verot ja pörssiin liittyvät maksut.	-0,7	-1,0
Muut rahoituskulut	-7,0	-7,4
Yhteensä	-42,5	-36,8

8. TULOVEROT

Milj. EUR	2007	2006
Tilikauden verot	23,1	17,8
Edellisten tilikausien verot	1,4	9,6
Laskennalliset verot	-18,3	-14,8
Yhteensä	6,2	12,6
Tulos ennen veroja	-14,0	109,2
Verot laskettuna emoyhtiön 26 %:n verokannalla	-3,7	28,4
Ulkomaisten tytäryhtiöiden eriävien verokantojen vaikutus	2,6	-1,8
Verovapaat tulot	-8,7	-13,8
Verotuksessa vähennyskeltottomat kulut	9,2	4,4
Aikaisemmin kirjaamattomien verotappioiden vaikutus	-0,6	-13,3
Edellisten tilikausien verot	4,5	9,6
Muut erät	2,9	-0,9
Verokulu tuloslaskelmassa	6,2	12,6

9. OSAKEKOHTAINEN TULOS

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos ulkona olevien osakkeiden määrän painotetulla keskiarvolla tilikauden aikana. Ulkona olevat osakkeet eivät sisällä yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Laimennettu osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla osakkeenomistajille kuuluva laimennettu tilikauden tulos ulkona olevien osakkeiden laimennetun määrän painotetulla keskiarvolla tilikauden aikana (ks. liitetieto 21).

Milj. EUR	2007	2006
Emoyhtiön omistajille jakautuva tilikauden tulos (laimennettu/laimentamaton)	-22,5	93,3
Osakkeet tuhansina	2007	2006
Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo	100 426	99 169
Liikkeeseen laskettujen osakeoptioiden vaikutus	261	1 017
Laimennettu ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo	100 687	100 186
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)	-0,22	0,94
Laimennettu osakekohtainen tulos (EUR)	-0,22	0,93

10. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Milj. EUR	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä 2007
Hankintameno 1.1.2007	557,9	4,1	60,7	622,7
Lisäykset	-	0,3	2,3	2,6
Vähennykset	-	-1,2	-0,5	-1,7
Siirrot erien välillä	-	-	11,2	11,2
Kurssierot	-12,4	-0,1	-0,9	-13,4
Hankintameno 31.12.2007	545,5	3,1	72,8	621,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2007	32,7	1,1	28,6	62,4
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-0,1	-0,4	-0,5
Tilikauden poisto	-	0,1	5,9	6,0
Arvonalentumiset	46,6	-	-	46,6
Kurssierot	-5,7	-0,1	-0,6	-6,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2007	73,6	1,0	33,5	108,1
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	471,9	2,1	39,3	513,3

Milj. EUR	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä 2006
Hankintameno 1.1.2006	578,7	4,0	35,8	618,6
Lisäykset	-	1,2	1,5	2,7
Vähennykset	-0,4	-0,9	-2,6	-3,9
Siirrot erien välillä	1,9	-	25,7	27,6
Kurssierot	-22,3	-0,2	0,2	-22,3
Hankintameno 31.12.2006	557,9	4,1	60,7	622,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2006	32,7	1,4	30,5	64,6
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-0,4	-4,0	-4,4
Tilikauden poisto	-	0,1	2,6	2,7
Arvonalentumiset	-	-	-	-
Kurssierot	-	-	-0,5	-0,5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2006	32,7	1,1	28,6	62,4
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	525,2	3,0	32,1	560,3

Liikearvon alaskirjauksista ja arvonalentumisesta ks. liitetiedot 1 ja 6.

Päästöoikeudet sisältyvät muihin aineettomiin oikeuksiin ja ne on arvostettu 2.1.2007 noteerattuun käypään arvoon. Päästöoikeuksien tasearvo tilin-päätöshetkellä oli 0,3 miljoonaa euroa. Konserni ei ole myynyt päästöoikeuksia vuoden 2007 aikana. Konsernille on allokoitu velvoitekaudelle 2005–2007 päästöoikeuksia 146 692 yksikköä. Vuoden 2007 päästöyksikköylijäämä oli 2 461 yksikköä.

Arvonalentumistappio

Rigid Europe yksikössä on tilikauden aikana kirjattu käyttöarvolaskelmien perusteella arvonalentumistappioita yhteensä 77,6 MEUR, josta 31,6 MEUR kohdistui liikearvoon ja 46,0 MEUR käyttöomaisuushyödykkeisiin. Arvonalentumistappioiden aiheuttajana olivat tulevien kassavirtaennusteiden olennainen pieneneminen, joka johtui ennenkaikkea Isonsa-Britanniassa ja Euroopan eteläisissä osissa jatkuvasta heikosta myynnistä ja kannattavuusnäky- mistä ja eräiden yksittäisten koneiden tasearvojen alaskirjauksista alhaisen käyttöasteen vuoksi.

Pohjois-Amerikka yksikössä on kirjattu 11,7 MEUR arvonalennus muovituoteliiketoiminnan käyttöomaisuushyödykkeisiin perustuen suunniteltuun tuotantolinjan toiminnasta luopumiseen. Kirjaus perustui hyödykkeiden käypään arvoon.

Lisäksi on kirjattu 15,0 MEUR liikearvon arvonalentumistappioita rahavirtaa tuottavissa yksiköissä, joille kohdistetun liikearvon määrä on vähäinen.

Arvonalennuskirjaukset johtuivat tulevien kassavirtaennusteiden pienenemisestä.

Käyttöomaisuushyödykkeisiin kohdistuneet arvonalennuskirjaukset sisältyvät tuloslaskelman erään Hankinnan ja valmistuksen kulut ja liikearvon kohdistuneet arvonalennuskirjaukset sisältyvät erään Liiketoiminnan muut kulut. Vuonna 2006 ei ole kirjattu arvonalentumistappiota.

Liikearvoa sisältävien rahavirtaa tuottavien yksikköjen arvonalentumistestaus

Liiketoimintojen hankintoihin liittyvät liikearvot on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille, joiden odotetaan saavan synergiaetuja liiketoiminnan hankinnasta. Liikearvo on kohdistettu seuraaville rahavirtaa tuottaville yksiköille:

Milj. EUR	2007	2006
Pohjois-Amerikka	185,6	192,5
Rigid Europe	34,5	66,2
FFF Europe	174,4	174,4
	394,5	433,1
Muut yksiköt, joille kohdistettu liikearvoa	77,4	92,1
Yhteensä	471,9	525,2

Muut yksiköt, joille on kohdistettu liikearvoa, ovat pienempiä yksiköitä ja ne sijaitsevat maantieteellisesti eri alueilla.

Liikearvo testataan arvonalentumisen osalta vuosittain tai useammin mikäli on viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta. Liikearvon arvonalentumistestauksessa rahavirtaa tuottavan yksikön tasearvoa verrataan kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Liiketoiminnasta kerrytettävissä oleva rahamäärä on arvonalentumistestauksessa määritetty käyttöarvon avulla, joka arvioidaan diskontatun rahavirtamallin avulla.

Rahavirrat määritetään viiden vuoden budjetoitujen rahavirtojen perusteella, jotka pohjautuvat liiketoiminnan suunnitelmiin. Suunnitelmat perustuvat

kokemukseen ja tulevaisuuden ennustettuihin markkinakehityksiin. Johto on hyväksynyt suunnitelmat, joihin arvonalentumistestaukset perustuvat.

Pidemmän aikavälin ennakoituiden rahavirrat on arvioitu extrapoloimalla ne yhden prosentin kasvuarviota käyttäen. Johdon näkemyksen mukaan tämä kasvu kuvastaa liiketoiminnan kehitystä ennusteiden mukaisella pitkällä aikavälillä. Samaa kasvuprosenttia on käytetty kaikissa kassavirtaa tuottavissa yksiköissä.

Diskonttokorot ennen veroja on määritetty keskimääräisen painotetun pääomakustannuksen avulla, joka kuvaa oman ja vieraan pääoman kokonaiskustannusta ottaen huomioon omaisuuseriin liittyvät riskit. Laskelmissa käytetyt diskonttokorot ennen veroja ovat: Pohjois-Amerikka 9,0 (2006: 9,2) prosenttia, Rigid Europe 10,6 (2006: 9,4) prosenttia ja FFF Europe 9,7 (2006: 9,1) prosenttia. Pienempien yksiköiden laskelmissa käytetty diskonttokorko ennen veroja vaihteli 7,7 prosentista 18,9 prosenttiin (2006: 7,7 prosentista 22,0 prosenttiin).

Keskeisten muuttujien osalta on suoritettu herkkyyksianalyysi ja johdon käsityksen mukaan kohtuulliset muutokset muiden kuin Rigid Europe -yksikön laskelmissa käytetyissä keskeisissä oletuksissa eivät johda siihen, että omaisuuserien kirjanpitoarvo ylittäisi niistä kerrytettävissä olevan rahamäärän.

11. AINEELLISET HYÖDYKKEET

Milj. EUR	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä 2007
Hankintameno 1.1.2007	26,9	280,9	1 075,8	110,9	54,9	1 549,4
Lisäykset	1,4	7,1	21,1	113,9	1,8	145,3
Vähennykset	-1,2	-3,0	-30,7	-0,2	-6,1	-41,2
Siirrot erien välillä	-	17,8	105,9	-133,0	-2,1	-11,4
Kurssierot	-0,5	-6,5	-39,2	0,6	-0,7	-46,3
Hankintameno 31.12.2007	26,6	296,3	1 132,9	92,2	47,8	1 595,8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2007	1,0	98,0	574,9	-	35,4	709,3
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	0,3	-24,3	-	-12,2	-36,2
Tilikauden poisto	0,1	10,3	77,6	-	4,9	92,9
Arvonalentumiset	-	6,7	50,6	-	0,4	57,7
Kurssierot	-0,1	-2,6	-24,0	-	-0,5	-27,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2007	1,0	112,7	654,8	-	28,0	796,5
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	25,6	183,6	478,1	92,2	19,8	799,3
2007 kirjanpitoarvoihin sisältyvät rahoitusleasinghyödykkeiden arvot:	-	0,6	0,4	-	-	1,0

Mij. EUR	Rakennukset		Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä 2006
	Maa-alueet	ja rakennelmat				
Hankintameno 1.1.2006	28,1	289,3	1 090,6	77,9	55,7	1 541,5
Lisäykset	0,6	2,2	19,5	125,5	3,6	151,4
Vähennykset	-0,9	-8,4	-36,3	-0,7	-2,6	-48,9
Siirrot erien välillä	-	7,1	61,1	-97,4	-0,3	-29,5
Kurssierot	-0,9	-9,3	-59,1	5,6	-1,5	-65,1
Hankintameno 31.12. 2006	26,9	280,9	1 075,8	110,9	54,9	1 549,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2006	1,0	96,4	559,5	-	35,4	692,3
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-6,0	-30,4	-	-4,1	-40,5
Tilikauden poisto	0,1	10,4	77,1	-	5,1	92,7
Arvonalentumiset	-	-	-	-	-	-
Kurssierot	-0,1	-2,7	-31,3	-	-1,2	-35,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2006	1,0	98,0	574,9	-	35,4	709,3
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	25,9	182,8	500,9	110,9	19,5	840,1
2006 kirjanpitoarvoihin sisältyvät rahoitusleasinghyödykkeiden arvot	-	0,7	2,4	-	0,5	3,6

12. SIIJOITUKSET OSAKKUUSYHTIÖIHIN

Konsernilla on sijoituksia seuraaviin osakkuusyhtiöihin:

Yhtiö	Maa	Omistusosuus 2007	Omistusosuus 2006
Arabian Paper Products Co.	Saudi-Arabia	40,0 %	40,0 %
Hiatus B.V.	Alankomaat	50,0 %	50,0 %

Mij. EUR	2007	2006
Kirjanpitoarvo 1.1.	1,5	1,7
Osuus tuloksesta	0,4	0,5
Osingot	-0,4	-0,7
Kirjanpitoarvo 31.12.	1,5	1,5

Osakkuusyhtiöiden taloudellinen yhteenvedo (100 %) on seuraava:

2007

Mij. EUR	Varat	Velat	Oma pääoma	Liikevaihto	Tilikauden tulos
Arabian Paper Products Co., Saudi-Arabia	4,9	3,0	2,6	8,8	1,0
Hiatus B.V., Alankomaat	2,5	1,1	1,4	2,4	0,4

2006

Mij. EUR	Varat	Velat	Oma pääoma	Liikevaihto	Tilikauden tulos
Arabian Paper Products Co., Saudi-Arabia	6,0	3,4	2,5	8,4	1,1
Hiatus B.V., Alankomaat	2,4	1,3	1,1	2,4	0,2

13. YHTEISYRITYKSET

Konsernilla on sijoituksia seuraaviin yhteisyrityksiin:

Yhtiö	Omistusosuus 2007	Omistusosuus 2006
Huhtamaki EarthShell A.p.S., Tanska (likvidoitu 2007)	-	50,0 %
Laminor S.A., Brasilia	50,0 %	50,0 %

Konsernitilinpäätökseen on sisällytetty konsernin omistusosuutta vastaava osuus yhteisyritysten varoista, veloista, tuotoista ja kuluista.

Milj. EUR	2007	2006
Pitkäaikaiset varat	5,4	5,4
Lyhytaikaiset varat	4,8	6,1
Pitkäaikaiset velat	-0,3	-1,7
Lyhytaikaiset velat	-5,8	-7,1
Nettovarat/ (-veloitteet)	4,1	2,7
Tuotot	17,5	19,6
Kulut	-16,4	-18,8
Tilikauden tulos	1,1	0,8

14. MYYTÄVISSÄ OLEVAT SIOITUKSET

Myytäviissä olevat sijoitukset sisältävät noteerattuja sekä noteeraamattomia osakkeita. Noteeratut osakkeet on arvostettu käypään arvoon. Noteeraamattomat osakkeet esitetään hankintahintaan, koska niiden käypiä arvoja ei ole luotettavasti saatavilla.

Milj. EUR	2007	2006
Kirjanpitoarvo 1.1.	1,8	1,8
Ostot	-	-
Käyvän arvon muutos	0,1	-
Kirjanpitoarvo 31.12.	1,9	1,8

15. KOROLLISET SAATAVAT

Milj. EUR	2007		2006	
	Tasearvot	Käyvät arvot	Tasearvot	Käyvät arvot
Lyhytaikaiset				
Lainasaamiset	4,2	4,2	0,1	0,1
Rahoitusleasingsaamiset	0,4	0,4	0,4	0,4
Lyhytaikaiset rahoitussaamiset	4,6	4,6	0,5	0,5
Pitkäaikaiset				
Lainasaamiset	0,1	0,1	5,8	5,8
Rahoitusleasingsaamiset	0,8	0,8	0,8	0,8
Pitkäaikaiset rahoitussaamiset	0,9	0,9	6,6	6,6

Käyvät arvot on laskettu diskonttaamalla jokaisen merkittävän saatavan tulevat kassavirrat tilinpäätöspäivän markkinakorolla. Vaadittavissa maksettävien saatavien käypä arvo on niiden tasearvo, joka saataisiin mikäli saatavista luovuttaisiin tilinpäätöspäivänä.

Rahoitusleasingsaamiset

Milj. EUR	2007	2006
Rahoitusleasingsaamiset erääntyvät seuraavasti:		
Alle vuoden sisällä	0,5	0,5
Yli yhden vuoden mutta alle viiden vuoden sisällä	0,9	0,9
Vähimmäisvuokrat yhteensä	1,4	1,5
Vähimmäisvuokrien nykyarvo		
Alle vuoden sisällä	0,4	0,4
Yli yhden vuoden mutta alle viiden vuoden sisällä	0,8	0,8
Vähimmäisvuokrien nykyarvo yhteensä	1,2	1,2
Kertymätön rahoitustuotto	0,2	0,2

Rahoitusleasingsaamiset liittyvät asiakkaille vuokrattuihin pakkauskoneisiin.

16. LASKENNALLISET VEROT

Milj. EUR	2007	2006
Laskennalliset verosaamiset		
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	2,9	3,5
Eläkeveloitteet	19,4	19,3
Varaukset	2,4	4,4
Käyttämättömät verotappiot	20,4	15,1
Muut väliaikaiset erot	19,1	19,9
Yhteensä	64,2	62,2
Laskennalliset verovelat		
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	51,9	67,0
Eläkeveloitteet	21,7	24,2
Muut väliaikaiset erot	15,7	19,8
Yhteensä	89,3	111,0
Laskennallinen nettoverovelka	25,1	48,8
Jakautuu taseeseen seuraavasti:		
Laskennallinen verosaaminen	13,7	14,1
Laskennallinen verovelka	38,8	62,9
Yhteensä	25,1	48,8

Konsernilla oli 31.12.2007 yhteensä 115 miljoonan euroa (2006: 158 miljoonaa euroa) sellaisia väliaikaisia eroja, joista ei ollut kirjattu laskennallista verosaamista. Näistä väliaikaisista eroista 88 miljoonalla eurolla on rajoittamaton vanhenemisaika ja 27 miljoonalla eurolla vanhenemisaika on vähintään viisi vuotta.

Suoraan omaan pääomaan kirjatut laskennalliset verot on esitetty liitetiedossa 22.

17. TYÖSUHDE-ETUDET

Konsernilla on maailmanlaajuisesti lukuisia etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä työntekijöiden eläketurvan kattamiseksi. Suurin osa etuuspohjaisista järjestelyistä ovat Yhdysvalloissa, Englannissa sekä Saksassa muodostaen n. 90 % etuuspohjaisten järjestelyjen konsernin taseeseen kirjatusta eläkevastuusta.

Etuuspohjaisiin järjestelyihin pohjautuvista eläkkeistä osa on järjestetty eläkesäätiöiden ja osa vakuutusyhtiöiden kautta. Nämä varat pidetään erillään konsernin varoista. Tytäryhtiöiden maksusuoritukset eläkesäätiöihin on tehty paikallisten säädösten mukaisesti. Etuuspohjaisissa järjeste-

lyissä tulevan eläkkeen määrään erityisesti vaikuttavia tekijöitä ovat rahapalkan määrä eläkkeelle jäädessä sekä kertyneiden palvelusvuosien lukumäärä. Jotkut eläkejärjestelyt voivat myös sisältää mahdollisuuden ennenaikaiseen eläkkeelle siirtymiseen. Auktorisoidut aktuaarit kussakin maassa ovat tehneet etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset laskelmat.

Konsernilla on myös työsuhteen päättymisen jälkeisiä terveydenhoitoetuuksia, pääosin Yhdysvalloissa. Näiden etuuksien laskelmat päivitetään samoin periaattein kuin etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen laskelmat.

Milj. EUR	2007	2006
Työsuhde-etuuksiin liittyvien saatavien ja veloitteiden täsmäytys		
Rahastoitujen veloitteiden nykyarvo	355,0	402,9
Varojen käypä arvo	-350,5	-362,5
Rahastoimattomien veloitteiden nykyarvo	56,5	66,7
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot (-) tai tappiot (+)	-11,7	-59,9
Kirjaamattomat varat	0,2	0,2
Nettomääräinen velka taseessa	49,6	47,4
Jakautuu taseeseen seuraavasti:		
Eläkesaatava	59,2	64,0
Eläkevelvoite	108,8	111,4
Tuloslaskelman kulut:		
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	10,0	9,0
Korkomenot	21,5	21,1
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	-20,6	-21,2
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) tai tappiot (+)	1,6	2,2
Takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot	0,1	-0,1
Voitot järjestelyn supistamisesta	-0,1	-3,6
Yhteensä	12,5	7,4
Varojen toteutunut tuotto	21,9	25,5
Tuloslaskelman kulut toiminnoittain:		
Hankinta ja valmistus	7,5	4,7
Myynti ja markkinointi	1,2	0,7
Hallinto	3,8	2,0
Yhteensä	12,5	7,4
Veloitteen nykyarvon muutos:		
Veloitteen nykyarvo 1.1.	469,5	480,5
Valuuttakurssien vaikutus	-22,5	-14,2
Työsuoritteeseen perustuvat menot	10,5	11,6
Korkomenot	21,1	21,8
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) tai tappiot (+)	-43,6	12,2
Voitot (-) tai tappiot (+) järjestelyn supistamisesta	-0,1	-14,8
Järjestelyin päättyneet velvoitteet	-0,1	-0,6
Rahastoista maksetut etuudet	-23,2	-26,9
Veloitteen nykyarvo 31.12.	411,7	469,6

Järjestelyyn kuuluvien varojen käypien arvojen muutos	2007	2006
Järjestelyyn kuuluvat varat 1.1.	-362,5	-375,0
Valuuttakurssien vaikutus	21,5	13,8
Odotettu tuotto	-20,8	-22,9
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) tai tappiot (+)	1,0	-3,6
Järjestelyin palautetut varat	0,2	12,6
Työnantajan suoritukset	-3,1	-3,1
Työntekijän suoritukset	-1,4	-1,7
Rahastoista maksetut etuudet	14,7	17,4
Järjestelyyn kuuluvat varat 31.12.	-350,5	-362,5

Konserni ennakoii maksavansa etuus pohjaisiin eläkejärjestelyihin 15,4 miljoonaa euroa vuonna 2008.

Järjestelyyn kuuluvien varojen jakautuminen omaisuusryhmittäin		
Eurooppalaiset osakerahastot %	21,8	21,9
Pohjois-amerikkalaiset osakerahastot %	10,1	19,5
Eurooppalaiset joukkovelkakirjalainat %	9,5	9,4
Pohjois-amerikkalaiset joukkovelkakirjalainat %	22,5	14,0
Kiinteistöt %	0,3	0,3
Muut %	35,8	34,9
	100,0	100,0

Eläkejärjestelyihin kuuluvien varojen odotettu tuotto on määritelty kyseisille varoille odotettavissa olevien tuottojen perusteella. Osakkeiden ja kiinteistöjen odotettu tuotto heijastaa pitkän tähtäyksen toteutuneita tuottoja kyseisillä markkinoilla. Velkapapereiden tuotot perustuvat sopimusehtoihin.

Tärkeimmät vakuutusmatemaattiset oletukset:	2007	2006
Diskonnttauskorko (%)		
Eurooppa	5,0–5,7	4,2–5,0
Amerikka	6,4	5,8
Aasia, Oseania, Afrikka	6,0–9,0	2,8–10,0
Varojen odotettu tuotto (%)		
Eurooppa	4,5–7,0	4,5–7,0
Amerikka	7,2	8,5
Aasia, Oseania, Afrikka	7,5–8,0	2,0–10,0
Tuleva palkankorotusolettamus (%)		
Eurooppa	4,5	4,5
Amerikka	4,3	4,3
Aasia, Oseania, Afrikka	5,0–7,5	2,8–8,0
Eläkkeiden korotusolettamus (%)		
Eurooppa	1,5–3,2	0,5–3,0
Amerikka	4,3	1,0
Varhaiseläkkeen valitsevat työntekijät (%)		
Eurooppa	7,3	7,5
Vuotuinen terveydenhoitomenojen kasvu (%)		
Amerikka	9,0	10,0
Aasia, Oseania, Afrikka	7,0	7,0
Tuleva muutos (%)		
Amerikka	9,0	10,0

Kuolleisuus oletukset perustuvat julkistettuihin tilastoihin ja kuolleisuustaulukoihin.

Yhden prosenttiyksikön muutos terveydenhoitokuluissa aiheuttaisi seuraavat muutokset etuus pohjaisissa velvoitteissa:	2007	2006
Yhden prosenttiyksikön korotus terveydenhoitokuluissa	3,5	5,6
Yhden prosenttiyksikön lasku terveydenhoitokuluissa	-2,9	-3,0

Kauden ja edellisten kausien luvut	2007	2006	2005	2004
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt				
Etuuspohjainen velvoite	360,3	408,4	414,9	353,1
Varojen käypä arvo	-350,5	-362,5	-375,0	-323,2
Ylijäämä (+) / alijäämä (-)	9,8	-45,9	-39,9	-30,0
Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyn velkoihin	-1,2	0,6	0,1	-0,7
Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyyn kuuluviin varoihin	1,8	4,2	3,7	-3,0
Työsuhteen päättymisen jälkeinen terveydenhoitoetus ja muut etuudet				
Etuuspohjainen velvoite	51,2	61,1	65,6	58,3
Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyn velkoihin	-3,9	2,0	-1,6	1,3

18. VAIHTO-OMAISUUS

Milj. EUR	2007	2006
Aineet ja tarvikkeet	102,9	109,1
Keskeneräiset tuotteet	55,7	49,8
Valmiit tuotteet	186,5	180,4
Ennakkomaksut	3,4	2,5
Vaihto-omaisuus yhteensä	348,5	341,8

Hankintameno arvoistettuna valmiiden tuotteiden arvo on 198,3 miljoonaa euroa (2006: 195,8 miljoonaa euroa). Vaihto-omaisuuden arvoa on alennettu epäkurantin omaisuuden osalta 15,3 miljoonalla eurolla (2006: 17,8 miljoonaa euroa). Vaihto-omaisuus sisältää 0,4 miljoonaa euroa vaihto-omaisuuden alaskirjausten peruutuksia (2006: 1,5 miljoonaa euroa)

19. MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET

Milj. EUR	2007	2006
Myyntisaamiset	343,4	350,6
Muut saamiset	25,4	29,4
Korkosaamiset ja muut rahoitussaamiset	7,6	5,5
Muut siirtosaamiset ja menoennakot	18,4	15,2
Yhteensä	394,8	400,7

Muut siirtosaamiset ja menoennakot sisältävät tavaraennakot, rojaltsiirtosaamiset, alennusjaksotukset ja muut sekalaiset jaksotukset.

Myyntisaamisten ikäjakauma ja arvonalentumiset tilinpäätöspäivänä

Milj. EUR	Brutto	Arvonalennus	Brutto	Arvonalennus
	2007	2007	2006	2006
Erääntymättömät	275,5	0,9	285,1	1,7
Erääntynyt 0–30 päivää	52,2	0,1	49,8	0,3
Erääntynyt 31–120 päivää	13,1	1,0	15,1	1,3
Erääntynyt yli 120 päivää	12,1	7,2	10,8	6,9
Yhteensä	352,9	9,2	360,8	10,2

Myynti- ja muiden lyhytaikaisten saamisten tasearvo vastaa niihin liittyvän luottoriskin enimmäismäärää

20. RAHAVARAT

Milj. EUR	2007	2006
Käteinen raha ja pankkitilit	28,4	22,1
Rahoitusarvopaperit	2,4	0,2
Yhteensä	30,8	22,3

21. OSAKEPÄÄOMA

Osakepääoma	Osakkeiden lukumäärä	Osakepääoma EUR	Ylikurssirahasto EUR	Omat osakkeet EUR	Yhteensä EUR
1.1. 2006	103 839 372	353 053 864,80	96 797 293,06	-46 509 623,20	403 341 534,66
Osakmerkintä optio-oikeuden nojalla 14.6.2006	368 414	1 252 607,60	1 622 167,68	-	2 874 775,28
Osakmerkintä optio-oikeuden nojalla 31.7.2006	24 200	82 280,00	94 564,00	-	176 844,00
Osakmerkintä optio-oikeuden nojalla 21.8.2006	21 000	71 400,00	93 928,00	-	165 328,00
Osakmerkintä optio-oikeuden nojalla 20.9.2006	70 800	240 720,00	336 662,00	-	577 382,00
Osakmerkintä optio-oikeuden nojalla 25.10.2006	130 200	442 680,00	533 558,00	-	976 238,00
Osakmerkintä optio-oikeuden nojalla 16.11.2006	1 033 564	3 514 117,60	5 188 598,68	-	8 702 716,28
31.12. 2006	105 487 550	358 657 670,00	104 666 771,42	-46 509 623,20	416 814 818,22
31.12. 2007	105 487 550	358 657 670,00	104 666 771,42	-46 509 623,20	416 814 818,22

Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

Varsinaisen yhtiökokouksen 25. maaliskuuta 2002 antaman valtuutuksen nojalla yhtiö on tilikausien 2002 ja 2003 aikana hankkinut yhteensä 5 061 089 omaa osakettaan. Tilikauden 2003 jälkeen omia osakkeita ei ole hankittu tai luovutettu eikä hallituksella ollut 31. joulukuuta 2007 voimassa olevaa valtuutusta omien osakkeiden hankkimiseksi. Varsinainen yhtiökokous 12. huhtikuuta 2007 valtuutti hallituksen päättämään yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta 31.12.2009 mennessä. Tätä valtuutusta ei ole käytetty vuoden 2007 aikana.

Hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat 31. joulukuuta 2007 yhteensä 53 748 osaketta (2006: 61 248 osaketta), jotka edustavat 0,05 % (2006: 0,06 %) yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä.

Arvopaperimarkkinalain 2:6 b §:n mukaiset tiedot

Arvopaperimarkkinalain (495/1989) 2 luvun 6 b §:n ja arvopaperin liikkeeseenlaskijan säännöllisestä tiedonantovelvollisuudesta annetun asetuksen (VMA 153/2007) 2 luvun 6 §:n mukaan yhtiön on annettava tiedot seikoista, jotka ovat omiaan olennaisesti vaikuttamaan julkiseen ostotarjoukseen yhtiön arvopapereista. Edellä mainittujen säännösten mukaisena selvityksenä todetaan seuraavaa:

Yhtiöllä on yksi osakesarja. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Yhtiöllä on kaksi voimassa olevaa optio-ohjelmaa (optio-ohjelmat 2003 ja 2006).

Yhtiön yhtiöjärjestyksen 11 §:ssä on määräys yhtiön osakkeenomistajan lunastusvelvollisuudesta. Yhtiön hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan valitsemisesta määrätään yhtiöjärjestyksen 4, 5 ja 8 §:ssä.

Yhtiön 12.4.2007 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa päätettiin myöntää yhtiön hallitukselle valtuutus päättää 5 061 089 yhtiön hallussa olevan oman osakkeen luovuttamisesta. Valtuutus on voimassa 31.12.2009 saakka.

Eräät yhtiön rahoitukseen liittyvät sopimukset ja eräiden merkittävimpien asiakkaiden kanssa tehdyt toimitussopimukset sisältävät ehtoja, joiden mukaan sopimuksen voimassaolo voi päättyä, jos määräysvalta yhtiössä vaihtuu julkisen ostotarjouksen seurauksena.

Osakeomistuksen jakauma 31.12.2007

Omistettujen osakkeiden mukaan	Omistajien lukumäärä	% kaikista omistajista	Osakemäärä yhteensä	% osakekannasta
1–100	3 543	16,5	223 972	0,2
101–1 000	12 658	59,1	5 639 024	5,3
1 001–10 000	4 779	22,3	12 958 929	12,3
10 001–100 000	379	1,8	9 905 588	9,4
100 001–1 000 000	52	0,2	17 823 962	16,9
yli 1 000 000	13	0,1	58 862 759	55,8
Yhteensä	21 424	100,0	105 414 234	99,9
Yhteistilillä			73 316	0,1
Osakemäärä yhteensä			105 487 550	100,0

Omistajaryhmittäin**% osakkeista**

Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	27,2
Hallintarekisteröidyt	21,2
Kotitaloudet	18,4
Yritykset	10,4
Julkisyhteisöt	9,1
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	8,8
Ulkomaiset	4,9
Muut, yhteistilillä	0,1
Yhteensä	100,0

Suurimmat rekisteröidyt osakkeenomistajat 31.12.2007*

Omistaja	Osakkeita/ääniä	%
Suomen Kulttuurirahasto	16 110 196	15,3
Svenska Litteratursällskapet i Finland	4 416 000	4,2
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	2 540 793	2,4
Suomen Kulttuurirahaston kannatusyhdistys ry	2 150 000	2,0
Odin Norden	1 819 450	1,7
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	1 764 369	1,7
Nordea Pankki Oyj	1 559 165	1,5
Odin Forvaltning As/Odin Europa Smb	1 222 265	1,2
Odin Förvaltning As	1 066 550	1,0
OP-Delta-Sijoitusrahasto	940 209	0,9
	33 588 997	31,8

* Ei sisällä emoyhtiön hallussa olevia Huhtamäki Oyj:n osakkeita.

OPTIO-OIKEUDET

Optio-ohjelma 2000

Varsinainen yhtiökokous päätti 12.4.2000 optio-oikeuksien antamisesta yhtiön ja sen tytäryhtiöiden johtoon kuuluville. Optio-oikeuksia annettiin yhteensä 900 000 kappaletta, joista 300 000 merkittiin tunnuksella 2000 A, 300 000 tunnuksella 2000 B ja 300 000 tunnuksella 2000 C. Optio-ohjelman ehtoja muutettiin ylimääräisen yhtiökokouksen päätöksellä 26.8.2002 siten, että kukin optio-oikeus oikeutti merkitsemään neljä (4) yhtiön osaketta. Osakkeiden merkintäaika kaikilla vuoden 2000 optio-ohjelmaan kuuluvilla optio-oikeuksilla päättyi 31.10.2006, joten kyseisillä optio-oikeuksilla ei enää vuonna 2007 voinut merkitä yhtiön osakkeita. Vuoden 2006 aikana optio-ohjelmaan liittyviä optio-oikeuksia käytettiin osakemerkintään yhteensä 394 357 kappaletta, jota vastaavasti 1 577 428 uutta osaketta laskettiin liikkeeseen ja osakepääomaa korotettiin 5 363 255,20 eurolla. Merkintäajan päättyessä 31.10.2006 vuoden 2000 optio-oikeuksien listaus Helsingin Pörssissä päättyi. Alla olevassa taulukossa on kuvattu optio-oikeuksien nojalla merkittävien osakkeiden merkintäajat ja merkintähinnat.

Optio-ohjelma 2003

Varsinainen yhtiökokous päätti 28.3.2003 optio-oikeuksien antamisesta yhtiön ja sen tytäryhtiöiden johtoon kuuluville. Optio-oikeuksia annettiin yhteensä 2 250 000 kappaletta, joista 750 000 on merkitty tunnuksella 2003 A, 750 000 tunnuksella 2003 B ja 750 000 tunnuksella 2003 C. Optio-oikeuksien nojalla voidaan merkitä enintään 2 250 000 osaketta, mikä korottaisi osakepääomaa enintään 7 650 000 eurolla vastaten 2,1

prosenttia yhtiön osakepääomasta. Optio-oikeudet 2003 A on listattu Helsingin Pörssissä 2.5.2005 alkaen, optio-oikeudet 2003 B 2.5.2006 alkaen ja optio-oikeudet 2003 C 2.5.2007 alkaen. Vuoden 2007 päättyessä vuoden 2003 optio-ohjelman piiriin kuului 103 henkilöä. Vuoden 2007 aikana optio-ohjelmaan liittyviä optio-oikeuksia ei käytetty osakemerkintään eikä näin ollen osakepääomaa korotettu tai uusia osakkeita laskettu liikkeeseen. Vuoden 2006 aikana optio-ohjelmaan liittyviä optio-oikeuksia käytettiin osakemerkintään yhteensä 70 750 kappaletta, jota vastaavasti 70 750 uutta osaketta laskettiin liikkeeseen ja osakepääomaa korotettiin 240 550 eurolla. Alla olevassa taulukossa on kuvattu optio-oikeuksien nojalla merkittävien osakkeiden merkintäajat ja merkintähinnat.

Optio-ohjelma 2006

Varsinainen yhtiökokous päätti 27.3.2006 optio-oikeuksien antamisesta yhtiön ja sen tytäryhtiöiden johtoon kuuluville. Optio-oikeuksia annettiin yhteensä 3 300 000 kappaletta, joista 1 100 000 on merkitty tunnuksella 2006 A, 1 100 000 tunnuksella 2006 B ja 1 100 000 tunnuksella 2006 C. Optio-oikeuksien nojalla voidaan merkitä enintään 3 300 000 osaketta, mikä korottaisi osakepääomaa enintään 11 220 000 eurolla vastaten 3,1 prosenttia yhtiön osakepääomasta. Yhtiö hakee optio-oikeuksien 2006 A listaamista Helsingin Pörssiin 1.10.2008 lukien. Vuoden 2007 päättyessä vuoden 2006 optio-ohjelman piiriin kuului 113 henkilöä. Alla olevassa taulukossa on kuvattu optio-oikeuksien nojalla merkittävien osakkeiden merkintäajat ja merkintähinnat.

Optio-oikeus	Merkintäsuhde	Merkintähinta/osake	Merkintäaika
2000 A	1:4	EUR 6,82 ¹	2.5.2002–31.10.2006 ³
2000 B	1:4	EUR 5,28 ¹	2.5.2003–31.10.2006 ³
2000 C	1:4	EUR 9,77 ¹	2.5.2004–31.10.2006 ³
2003 A	1:1	EUR 7,54 ²	2.5.2005–31.10.2009 ⁴
2003 B	1:1	EUR 9,80 ²	2.5.2006–31.10.2009 ⁴
2003 C	1:1	EUR 11,93 ²	2.5.2007–31.10.2009 ⁴
2006 A	1:1	EUR 17,14 ²	1.10.2008–31.10.2011 ⁵
2006 B	1:1	EUR 13,96 ²	1.10.2009–31.10.2012 ⁵
2006 C	1:1	⁶	1.4.2011–30.4.2014 ⁵

¹) Osakkeen merkintähinta merkintäajan päättyessä 31.10.2006

²) Osakkeen merkintähinta ennen vuodelta 2007 jaettavan osingon vähentämistä.

³) Merkintäaika oli vuosittain 2.5.–31.10. yhtiön hallituksen erikseen määrittäminä päivinä.

⁴) Merkintäaika on vuosittain 2.5.–31.10. yhtiön hallituksen erikseen määrittäminä päivinä.

⁵) Merkintäaika on vuosittain 2.1.–15.11. yhtiön hallituksen erikseen määrittäminä päivinä.

⁶) Osakkeen merkintähinta optio-oikeudella 2006 C on yhtiön osakkeen käypä arvo Helsingin Pörssissä 1.4.2008–30.4.2008 välisenä aikana lisättyinä määrällä, joka vastaa kymmentä prosenttia (10 %) käyvistä arvosta. Käyvällä arvolla tarkoitetaan päätettyjen kauppajen kaupankäyntimäärillä painotettua keskiarvoa Helsingin Pörssissä edellä mainittuna ajankohtana. Optio-oikeuksilla 2006 C merkittävän osakkeen merkintähintaa alennetaan 30.4.2008 jälkeen ja ennen osakemerkintää jaettavaksi päätettyjen osinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä.

Yleistä

Optio-oikeuksien ehtona on henkilön pysyminen yhtiön palveluksessa. Jos henkilö eroaa Huhtamäki Oyj:n tai sen tytäryhtiön palveluksesta ennen kuin osakkeiden merkintäaika on alkanut, optio-oikeudet menetetään. Optio-ohjelmien perusteella merkityt osakkeet oikeuttavat osinkoon siltä tilikaudelta, jonka kuluessa osakkeet on merkitty ja maksettu. Optio-oikeuksien perusteella merkittyjen osakkeiden osalta osakkeenomistajan äänioikeus ja muut oikeudet yhtiössä alkavat, kun osakepääoman korotus on rekisteröity.

Yhtiön optio-ohjelmien perusteella voidaan vuosina 2008–2014 merkitä yhteensä enintään 5 479 250 uutta osaketta, joiden yhteenlaskettu osuus yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamasta äänimäärästä 31.12.2007 on noin 5,2 prosenttia.

Liikkeessä olevien optio-oikeuksien muutokset vuosina 2007 ja 2006

	Toteutushinta painotettuna keskiarvona euroa/osake 2007	Optioita (kpl) 2007	Optioiden perusteella osakkeita (kpl) 2007	Toteutushinta painotettuna keskiarvona euroa/osake 2006	Optioita (kpl) 2006	Optioiden perusteella osakkeita (kpl) 2006
Tilikauden alussa	12,38	2 692 439	2 692 439	9,94	2 274 380	3 498 953
Myönnettyt	13,96	1 074 000	1 074 000	16,87	1 019 500	1 019 500
Osakemerkintään käytetyt	-	-	-	8,15	-465 107	1 648 178
Yhtiölle takaisin siirtyneet ja rauenneet	14,61	-171 473	-171 473	11,38	-136 334	177 836
Tilikauden lopussa	12,74	3 594 966	3 594 966	12,80	2 692 439	2 692 439
Toteutettavissa olevat optiot tilikauden lopussa	9,82	1 722 466	1 722 466	9,12	1 123 939	1 123 939

Myönnettyjen optioiden käypä arvo on määritetty Black-Scholes -mallin avulla, joka huomioi myöntämishetken markkinaehdot. Jaetut osingot vähentävät optioiden toteutushintaa, jolloin arvostuksessa ei arvioida osinkojen vaikutusta käypään arvoon myöntämishetkellä. Odotettavissa oleva volatilitteetti on määritetty laskemalla Huhtamäen osakekurssin historiallinen volatilitteetti, joka on muokattu yleisesti saatavissa olevalla tekijällä, jonka odotetaan aiheuttavan muutoksia historialliseen volatilitteettiin. Käypä arvo jaksotetaan ajanjaksolle, jonka aikana työntekijä saa täyden omistusoikeuden optioihin. Kuluksi kirjattava määrä oikaistaan vastaamaan niiden optioiden määrää, joihin oikeus lopulta syntyy.

Optiojärjestely	2003 A	2003 B	2003 C	2006 A	2006 B
Myöntämispäivänä määritetty option käypä arvo	1,89	2,13	2,30	1,30	2,97
Myöntämispäivä	30.9.2003	30.9.2004	30.9.2005	31.8.2006	31.5.2007
Ulkona olevien optioiden lukumäärä 31.12.2007	545 939	578 000	598 527	866 000	1 006 500
Toteutushinta myöntämispäivänä	9,10	10,98	13,49	17,56	13,96
Osakehinta myöntämispäivänä	9,00	10,80	13,50	13,71	13,30
Odotettu volatilitteetti (%)	21,5	21,1	20,0	18,0	21,0
Odotettu option voimassaoloaika myöntämispäivänä (vuosina)	3,8	3,3	2,8	3,7	3,9
Riskitön korko (%)	3,0	3,6	3,0	3,8	4,6

OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄ

Yhtiössä otettiin 7.2.2006 tehdyllä hallituksen päätöksellä käyttöön osakepalkkiojärjestelmä osaksi avainhenkilöiden kannustin- ja sitouttamisjärjestelmää. Järjestelmä esiteltiin 27.3.2006 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa. Järjestelmän piiriin on kuulunut noin 15 hallituksen päättämää avainhenkilöä, joilla oli mahdollisuus ansaita yhtiön osakkeita palkkiona määritellylle ansaintajaksolle asetettujen tavoitteiden toteutumisesta. Osakkeita voitiin järjestelmän perusteella jakaa yhteensä enintään 150 000 kappaletta. Järjestelmä edellytti osakkeiden vastaanottajalta osakkeiden omistamista vähintään kahden vuoden ajan niiden saamisesta lukien. Myös tämän jälkeen osakkeita oli omistettava vähintään bruttovuosipalkan arvosta työ- tai toimuksuhteen päättymiseen saakka.

Mahdolliset palkkiot olisivat tulleet maksettavaksi vuonna 2008. Osakepalkkiojärjestelmässä määritellylle ansaintajaksolle asetettuja tavoitteita ei kuitenkaan ole saavutettu eikä palkkioita tule järjestelmän perusteella maksettavaksi. Osakepalkkiojärjestelmästä ei ole kirjattu kuluja tilikaudelle.

22. ARVONMUUTOS- JA MUUT RAHASTOT

Milj. EUR	Rahavirran suojaukset	Yhteensä
31.12.2005	-0,2	-0,2
Omaan pääomaan kirjatut kassavirtasuojat	1,7	1,7
Omasta pääomasta tuloslaskelmaan kirjatut kassavirtasuojat	2,2	2,2
Omasta pääomasta taseeseen kirjatut kassavirtasuojat	-	-
Laskennalliset verot	-1,7	-1,7
31.12.2006	2,1	2,1
Omaan pääomaan kirjatut kassavirtasuojat	0,5	0,5
Omasta pääomasta tuloslaskelmaan kirjatut kassavirtasuojat	-3,7	-3,7
Omasta pääomasta taseeseen kirjatut kassavirtasuojat	1,7	1,7
Laskennalliset verot	0,8	0,8
31.12.2007	1,4	1,4

Arvonmuutosrahasto

Arvonmuutosrahasto sisältää suojausrahaston rahavirran suojausena käytettävien johdannaisinstrumenttien käypien arvojen muutoksille. Myös omaan pääomaan kirjattavat laskennalliset verot esitetään arvonmuutosrahastossa.

Muuntoerot

Muuntoerot-rahasto sisältää ulkomaisten yksiköiden tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot. Myös ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosisojitusten voitot ja tappiot sisältyvät muuntoeroihin. Nettosisojitusten suojauksista syntyvät voitot ja tappiot sisältyvät muuntoeroihin silloin, kun suojauslaskennan edellytykset ovat täyttyneet.

Omat osakkeet

Omiin osakkeisiin sisältyy konsernin hallussa olevien omien osakkeiden hankintameno. Konserni ei ole hankkinut kuluneella tilikaudella omia osakkeitaan.

23. KOROLLISET VELAT

Milj. EUR	2007		2006	
	Tasearvot	Käyvät arvot	Tasearvot	Käyvät arvot
Lyhytaikaiset				
Seuraavana vuonna erääntyvät erät				
Lainat rahoituslaitoksilta				
- kiinteäkorkoiset	10,0	10,2	12,2	12,4
- vaihtuvakorkoiset	7,9	7,9	28,6	28,6
Muut lyhytaikaiset lainat	365,0	365,0	383,8	383,8
Rahoitusleasingvelat	0,8	0,8	0,8	0,8
Yhteensä	383,6	383,8	425,4	425,6
Pitkäaikaiset				
Lainat rahoituslaitoksilta				
- kiinteäkorkoiset	66,0	66,8	47,4	49,2
- vaihtuvakorkoiset	240,5	240,5	262,0	262,0
Muut pitkäaikaiset lainat	93,6	93,9	3,5	3,5
Rahoitusleasingvelat	1,0	1,0	1,7	1,7
Yhteensä	401,1	402,2	314,7	316,4

Kaikki korolliset velat ovat IAS 39:ssä tarkoitettuja muita kuin kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviä tai johdannaissopimuksiin perustuvia velkoja, ja ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon. Korollisten velkojen käypien arvojen määrittelyssä käytetyt efektiiviset korot olivat euromääräisten lainojen osalta 4,6 %–4,8 % ja USD-määräisten lainojen osalta 3,9 %–4,8 %.

Lyhennykset	Lainat rahoituslaitoksilta	Rahoitusleasingvelat	Muut lainat	Yhteensä
2008	17,8	0,8	365,0	383,6
2009	20,2	0,5	-	20,7
2010	16,5	0,2	20,0	36,7
2011	49,9	0,1	-	50,0
2012	207,5	0,2	70,0	277,7
2013–	12,4	-	3,6	16,0

Rahoitusleasingvelat

Milj. EUR	2007	2006
Rahoitusleasingvelat erääntyvät seuraavasti:		
Alle vuoden sisällä	0,8	1,0
Yli yhden, mutta alle viiden vuoden sisällä	1,0	1,8
Yli viiden vuoden sisällä	-	-
Vähimmäisvuokrat yhteensä	1,8	2,8
Vähimmäisvuokrien nykyarvo		
Alle vuoden sisällä	0,7	0,9
Yli yhden, mutta alle viiden vuoden sisällä	1,0	1,7
Yli viiden vuoden sisällä	-	-
Vähimmäisvuokrien nykyarvo yhteensä	1,7	2,6
Kertymättömät rahoituskulut	0,1	0,3

24. VARAUKSET

Uudelleenjärjestelyvaraus

Uudelleenjärjestelyvaraus sisältää käynnissäolevia toimintojen rationalisointiprojekteja. Varaus muodostuu työntekijöiden irtisanomiskorvauksista.

Verovaraukset

Verovarauksia on kirjattu tunnistetuista veroriskeistä, jotka ovat pääosin syntyneet konsernirakenteen muutoksista ja sisäisistä rahoitusjärjestelyistä.

Muut varaukset

Muut varaukset koostuvat pääosin konsernin sisäisistä työntekijöiden työtaturmiin liittyvistä vakuutusvarauksista.

Milj. EUR	Uudelleen- järjestelyvaraus	Verovaraukset	Muut varaukset	2007 yhteensä	2006 yhteensä
Varaukset 1.1.2007	10,7	34,7	13,3	58,7	75,4
- Valuuttakurssivaikutus	-0,1	-0,7	-0,5	-1,3	-0,6
- Varausten lisäykset	7,0	17,2	3,1	27,3	18,9
- Käytetyt varaukset	-7,7	-	-3,1	-10,8	-21,0
- Käyttämättömien varausten peruutukset	-	-5,3	-0,3	-5,6	-14,0
Varaukset 31.12.2007	9,9	45,9	12,5	68,3	58,7
Lyhytaikaiset	6,3	-	1,7	8,0	11,9
Pitkäaikaiset	3,6	45,9	10,8	60,3	46,8

25. OSTOVELAT JA MUUT LYHYTAIKAISET VELAT

Milj. EUR	2007	2006
Ostovelat	227,6	252,0
Muut lyhytaikaiset velat	23,7	26,8
Korkovelat ja muut rahoitusvelat	9,6	9,4
Palkka- ja sosiaalikulujaksotukset	59,6	62,1
Muut siirtovelat	51,3	61,2
Yhteensä	371,8	411,5

Muut siirtovelat sisältävät materiaalihankintojen, alennusten ja muiden sekalaisen kulujen jaksotukset.

26. RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KIRJANPITOARVOT IAS 39:N MUKAISESTI RYHMITELTYINÄ

Milj. EUR	2007	2006
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat		
Rahavarat	30,8	22,3
Johdannaiset	1,7	8,1
Lainat ja muut saamiset		
Pitkäaikaiset rahoitussaamiset	0,9	4,6
Pitkäaikaiset muut saamiset	4,0	5,0
Lyhytaikaiset rahoitussaamiset	4,6	0,5
Myyntisaamiset ja muut saamiset	393,9	394,6
Myytävässä olevat rahoitusvarat	1,9	1,8
Rahoitusvarat yhteensä	437,8	436,9

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat		
Johdannaiset	1,3	4,2
Jaksotettuun hankintameno arvoon arvostetut rahoitusvelat		
Pitkäaikaiset korolliset velat	401,1	314,7
Muut pitkäaikaiset velat	3,1	3,9
Pitkäaikaisen lainojen seuraavan vuoden lyhennykset	17,9	41,7
Lyhytaikaiset korolliset velat	365,7	383,7
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	371,7	407,3
Rahoitusvelat yhteensä	1 160,8	1 155,5

Taseessa johdannaiset sisältyvät seuraaviin ryhmiin: pitkäaikaiset rahoitussaamiset, pitkäaikaiset muut saamiset, myyntisaamiset ja muut saamiset, muut pitkäaikaiset velat sekä ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat.

27. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on varmistaa konsernille riittävä rahoitus kustannustehokkaasti ja vähentää rahoitusmarkkinoiden haitallisten liikkeiden vaikutusta. Rahoitusriskien hallintaa ohjaa ja valvoo rahoituksen ohjesäännön mukaisesti rahoituskomitea puheenjohtajanaan emoyhtiön toimitusjohtaja. Rahoituskomitea tarkastelee kuukausittain riskiraportteja korollisista tase-eristä, kaupallisista kassavirroista ja johdannaisista ja hyväksyy tarvittavat toimenpiteet.

Espoon pääkonttorissa sijaitseva rahoitusosasto vastaa varainhankinnasta ja riskien hallinnasta sekä palvelee liiketoimintayksiköitä päivittäisessä rahoituksessa, valuuttakaupassa ja kassanhallinnassa.

Valuuttariski

Konserni on alttiina valuuttariskeille, joita syntyy konsernin sisäisestä kaupasta, viennistä ja tuonnista, ulkomaisten tytäryhtiöiden rahoituksesta ja valuuttamääräisistä omista pääomista.

Transaktioriski: Suurimmat transaktioriskipositiot tulevat pääomasiirroista, tuonnista, viennistä ja rojalitisaamisista. Transaktioriskien hallinnan tavoitteena on suojata konserni haitallisilta valuuttakurssiliikkeiltä. Liiketoimintayksiköt ovat vastuussa kaupallisiin kassavirtoihin liittyvän valuuttariskien aktiivisesta hallinnasta. Transaktioriskien hallinnan periaatteet ja limiitit laaditaan liiketoimintayksiköissä ja hyväksytään rahoituskomiteassa. Sääntönä on että kaikki kaupalliset tase-erät ja 25 prosenttia tulevista todennäköisistä kassavirroista suojataan aina vähintään 12 kuukauden jaksolta.

Suojausinstrumentteina käytetään valuuttatermiinejä ja valtuutetuissa yksiköissä myös valuuttaoptioita. Liiketoimintayksiköiden suojaustoimien vastaupolena on pääsääntöisesti Huhtamäki Oyj.

Transaktioriski

Milj. EUR	EUR-riski yhtiöillä joiden raportointivaluutta		USD-riski yhtiöillä joiden raportointivaluutta		USD-riski yhtiöillä joiden raportointivaluutta		AUD-riski yhtiöillä joiden raportointivaluutta		USD-riski yhtiöillä joiden raportointivaluutta	
	GBP		EUR		AUD		NZD		GBP	
	31.12.07	31.12.06	31.12.07	31.12.06	31.12.07	31.12.06	31.12.07	31.12.06	31.12.07	31.12.06
Myyntisaamiset	1	5	3	7	3	3	1	1		0
Ostovelat	-2	-4	0	-1	-4	-7	-1	-1	0	-1
Nettoriski taseessa	-1	2	3	6	-2	-5	1	1	0	-1
Ennustettu myynti (12 kk)	16	8	25	38	10	16	22	16		0
Ennustetut ostot (12 kk)	-34	-48	-4	-8	-20	-24	-5	-5	-7	-6
Ennustettu nettoriski	-18	-40	20	30	-10	-8	17	11	-7	-6
Suojat										
Valuuttatermiinit (12 kk)	7	7	-18	-25	5	11	-13	-2	7	3
Nettoriski yhteensä	-12	-31	5	11	-5	-1	5	9	0	-3

Translaatoriski: Liiketoimintayksiköitä rahoitetaan ensisijaisesti paikallisessa valuutassa, jolloin merkittävää translaatoriskiä ei synny. Poikkeuksena ovat liiketoimintayksiköt korkean korkotason maissa, joiden rahoituksen rahoituskomitea on hyväksynyt käytettävän myös muussa valuutassa olevia lainoja. Näiden lainojen yhteisarvo tilinpäätöshetkellä oli 13,1 miljoonaa euroa.

Merkittävimmät translaatoriskit aiheutuvat Yhdysvaltain, Australian ja Iso-Britannian tytäryhtiöihin sijoitetuista pääomista ja lainoista, jotka ovat rinnastettavissa omaan pääomaan. Konserni suojautuu translaatoriskiltä valikoidusti valuuttalaina- ja johdannaisopimuksin. Suojauspäätökset tekee rahoituskomitea, joka päätöksenteossaan ottaa huomioon mahdollisen suojaustoimen vaikutuksen konsernin tuloksen ja taseen tunnuslukuihin, pitkän aikavälin kassavirran sekä suojauskustannuksen. Tilinpäätöshetkellä konsernillä oli translaatoriskisuoja USD 249 miljoonaa (josta USD 150 miljoonaa valuuttalainoja ja USD 99 miljoonaa johdannaisopimuksia) ja GBP 50 miljoonaa (josta GBP 25 miljoonaa valuuttalainoja ja GBP 25 miljoonaa johdannaisopimuksia).

Translaatoriski

Vaikutus, Milj. EUR	Euron vahvistuminen, 10 %				Euron heikentyminen, 10 %			
	31.12.2007		31.12.2006		31.12.2007		31.12.2006	
	Oma pääoma	Tuloslaskelma	Oma pääoma	Tuloslaskelma	Oma pääoma	Tuloslaskelma	Oma pääoma	Tuloslaskelma
USD	-11,1	-4,0	-14,1	-3,1	13,6	4,9	17,3	3,7
GBP	-0,1	-0,1	-7,9	0,8	0,1	0,1	9,7	-1,0
AUD	-1,5	0,0	-0,1	-0,1	1,8	0,1	0,1	0,1

Korkoriski

Korollinen velka altistaa konsernin korkoriskille eli korkoliikkeiden aiheuttamalle uudelleenhinnoittelu- ja hintariskille. Korkoriskin hallinta on keskitetty konsernin rahoitusosastolle.

Konsernin toimintaperiaatteena on ylläpitää tärkeimmissä valuuttavelkaportfolioissa duraatio, joka sijoittuu kassavirtaennusteeseen, valikoituihin taseen tunnuslukuihin ja korkojen tuottokäyrän muotoon perustuvalla tavoiteduraatiovälillä. Korkoriskin hallinnan tavoitteena on vähentää korkokulujen vaihtelua, mikä mahdollistaa tasaisemman nettotuloksen.

Konserni suojautuu korkoriskiltä lainojen korkojakson valinnoillaan ja johdannaisinstrumenteilla, kuten futuureilla, korkotermeineillä, koronvaihtosopimuksilla ja korko-optioilla.

Nettovelan valuuttajakauma ja uudelleenhinnoittelu mukaanlukien suojat

Mlj. EUR	31.12.2007											31.12.2006		
	Arvo milj. EUR	Keskim. duraatio	Keski-korko	Korko herkkyys ¹⁾ milj. EUR	Korkojakson maturiteetti, ml. johdannaiset							Arvo milj. EUR	Keskim. duraatio	Keski-korko
Valuutta					2008	2009	2010	2011	2012	Myöh.				
EUR	282	1,4v	5,0 %	1,5	169	17	21	31	31	12	235	0,7v	4,1 %	
USD	192	1,3v	5,0 %	1,2	109	21	32	15	14	1	200	1,3v	5,1 %	
AUD	70	0,3v	6,7 %	0,9	70						49	0,5v	6,3 %	
GBP	66	1,8v	6,1 %	0,2	39	7	7		14		89	0,8v	5,3 %	
Muut	139	0,5v	7,2 %	0,7	128	2				9	138	0,4v	7,2 %	
Yhteensä	749	1,1v	5,7 %	4,3	514	47	61	47	59	21	711	0,8v	5,3 %	

¹⁾ Markkinakorkojen yhden prosenttiyksikön nousun vaikutus konsernin nettokorkokuluihin seuraavien 12 kuukauden aikana. Samansuuruinen korkojen nousu kasvattaisi konsernin omaa pääomaa 1,6 miljoonalla eurolla koronvaihtosopimuksien markkina-arvon muuttumisesta johtuen. Muiden muuttujien, kuten valuuttakurssien oletetaan pysyvän vakiona.

Likviditeetti- ja jälleerahoitusriski

Konserni ylläpitää jatkuvasti riittävät likvidit varat tehokkaiden kassanhallintaratkaisujen, kuten konsernitilien ja rahoituslimitien avulla.

Lyhytaikaiseen rahoitukseen konserni käyttää 400 miljoonan euron suuruista yritystodistusohjelmaa Suomessa sekä ei-sitovia luottolimiittejä merkittävisissä pankeissaan. Konserni hajauttaa velkojen ja luottolimiittien maturiteetteja vähentääkseen jälleerahoitusriskiä. Käyttämättömät pitkäaikaiset sitovat luottolimitit riittävät rahoituksen varmistamiseksi kaikissa ennakoitavissa olevissa tilanteissa.

Velan rakenne

Mlj. EUR	31.12.2007										31.12.2006		
	Nostettu määrä	Nostamatta sitovista	Yht.	Lainasopimuksen/-liimitin maturiteetti							Nostettu määrä	Nostamatta sitovista	Yht.
2008				2009	2010	2011	2012	Myöh.					
Sitovat rahoituslimitit	239	282	521	46			75	400		174	352	527	
Lainat rahoituslaitoksilta	164		164	88	19	17	13	12	12	163		163	
Rahoitusleasingvelat	2		2	1	1					3		3	
Muut lainat	90		90			20		70	4	109		109	
Yritystodistusohjelma	289		289	289						291		291	
Yhteensä	785	282	1 067	424	19	37	88	482	16	740	352	1 092	

Luottoriski

Kaupalliset myyntisaatavat sekä talletuksiin ja johdannaiskauppoihin perustuvat saatavat rahoituslaitoksilta altistavat konsernin luottoriskille.

Liiketoimintayksiköt vastaavat kaupallisten saatavien aiheuttamasta luottoriskistä määrittelemiensä ja rahoituskomitean hyväksymien periaatteiden puitteissa. Parhailaan käyttöön otettava konsernin kattava ohjeistus määrittelee tietyt luottoriskin, myyntiehtojen ja perinnän vähimmäisvaatimukset. Koska myyntisaatavat ovat hyvin hajautettuja ja luottotappiohistoria on konsernissa hyvä, kaupallista luottoriskiä pidetään kokonaisuutena alhaisena (ks. liitetieto 19).

Likvidit varat sijoitetaan ajoittain lyhytaikaisiin pankkitalletuksiin vakavaraisiin yhteistyöpankkeihin, valtioiden velkasitoumuksiin sekä hyvän luottoluokituksen omaavien yritysten yritystodistuksiin.

Vastapuoliriskiä rahoituslaitoksista, sisältäen johdannaiskaupat, pidetään pienenä ja siitä vastaa keskitetyt rahoitusosasto rahoituskomitean antamien puitteiden sisällä.

Pääomarakenteen hallinta

Konsernin tavoitteena on tehokas pääomarakenne. Täten nettovelkaantumisasasteen (nettovelan ja oman pääoman suhde) pitkän aikavälin tavoitteeksi on asetettu keskimäärin 1:1. Tavoite on ollut muuttumaton vuoden aikana. Omaksi pääomaksi luetaan tässä yhteydessä taseen oma pääoma yhteensä. Nettovelka on korollinen velka vähennettynä rahoitussäämisillä ja rahavaroilla.

Konsernin nettovelan ja poistoilla korjatun liikevoiton (EBITDA) suhdetta rajoittaa keskeisessä rahoitussopimuksessa oleva ehto. Rajoitteen ei katsota estävän konsernin toimintaa tai strategian toteuttamista.

Pääomarakenteen muutokset ovat seurausta investoinneista liiketoimintaan ja pääomanpaulautuksista osakkeenomistajille, jotka rahoitetaan vakaalla rahavirralla.

Pääomarakenne

Milj. EUR	31.12.2007	31.12.2006
Korolliset velat	784,7	740,1
Rahoitussaamiset ja rahavarat	36,3	29,4
Nettovelka	748,5	710,7
Oma pääoma yhteensä	793,4	860,4
Nettovelan suhde omaan pääomaan (nettovelkaantumisaste)	0,94	0,83
Nettovelan suhde EBITDA:an	3,24	2,84

Johdannaissopimusten nimellisarvot

Milj. EUR	31.12.2007		31.12.2006								
Sopimus	Nimellisarvo		Maturiteettirakenne							Nimellinen määrä	
	Brutto	Netto	2008	2009	2010	2011	2012	Myöh.	Brutto	Netto	
Valuuttatermiinit											
Transaktioriskiin liittyvä											
ulosvirtaus	-45		-41	-5					54		
sisäänvirtaus	48		43	5					55		
Translaatoriskiin liittyvä											
ulosvirtaus	-101		-101						112		
sisäänvirtaus	105		105						112		
Rahoitukseen liittyvä											
ulosvirtaus	-143		-143						107		
sisäänvirtaus	140		140						106		
Valuuttaoptiot											
Transaktioriskiin liittyvä											
ulosvirtaus	-1		-1						1		
sisäänvirtaus	1		1						1		
Koronvaihtosopimukset											
EUR	50	50			10	20	20		20	20	
USD	75	75	14	14	27	7	14		84	84	
GBP	27	27		7	7		14		24	24	
Muut	12	12	12						12	12	
Sähkötermiinit	1		1						2		

Johdannaissopimusten käyvät arvot

Milj. EUR	31.12.2007			31.12.2006		
Sopimus	Positiivinen Käypä arvo	Negatiivinen Käypä arvo	Netto Käypä arvo	Positiivinen Käypä arvo	Negatiivinen Käypä arvo	Netto Käypä arvo
Valuuttatermiinit						
transaktioriskiin liittyvä ¹⁾						
	3,1	-0,4	2,7	2,6	-1,0	1,5
translaatoriskiin liittyvä ²⁾						
	3,4	0	3,4	0,7	-0,4	0,4
rahoitukseen liittyvä						
	0,8	-3,1	-2,3	1,7	-2,6	-0,9
Valuuttaoptiot						
transaktioriskiin liittyvä						
		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Koronvaihtosopimukset ³⁾						
EUR	1,3	-0,2	1,1	0,7		0,7
USD	0,6	-0,8	-0,2	2,4		2,4
GBP	0,2	-0,4	-0,2	0,2	0,0	0,1
Muut	0,0	0,0	0,0	0,1		0,1
Sähkötermiinit	0,3			0,1	-0,2	-0,1

¹⁾ Valuuttatermiinien käyvästä arvosta 1,2 miljoonaa euroa on kohdistettu tulevien kassavirtojen suojaksi 31.12.2007 (0,6 miljoonaa euroa 31.12.2006) ja esitetty oman pääoman oikaisueränä.

²⁾ Valuuttatermiinien käyvästä arvosta 3,4 miljoonaa euroa on kohdistettu tytäryhtiöinvestoinneista syntyvän position suojaamiseen 31.12.2007 (0,4 miljoonaa euroa 31.12.2006) ja esitetty muuntoeroissa.

³⁾ Koronvaihtosopimusten käyvät arvot sisältävät kertyneet korot. Koronvaihtosopimusten käyvästä arvosta 0,8 miljoonaa euroa on kohdistettu tulevien kassavirtojen suojaksi 31.12.2007 (3,2 miljoonaa euroa 31.12.2006). Tästä 0,3 miljoonaa euroa on esitetty oman pääoman oikaisueränä ja 0,5 miljoonaa euroa tuloslaskelmassa korkotuottoina.

28. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Huhtamäki-konsernin lähipiiriin kuuluvat yhteisyritykset, osakkuusyritykset ja hallituksen sekä johtoryhmän jäsenet.

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten työsuhde-etuudet

Milj. EUR	2007	2006
Palkat ja muut lyhytaikaiset henkilöstöetuudet	2,9	3,2
Osakeperusteiset maksut	0,3	0,3

Toimitusjohtajan ja hallituksen palkat ja palkkiot henkilöittäin

Tuhatta euroa	2007	2006
Toimitusjohtaja Heikki Takanen	778	879
Hallituksen jäsenet		
Mikael Lilius	96	86
Paavo Hohti	57	58
Eija Ailasmaa	54	49
Jukka Suominen	62	49
Robertus van Gestel	52	47
George V. Bayly	50	46
Anthony J.B. Simon	52	45
Yhteensä	1 201	1 259

Heikki Takanen on oikeutettu toimitusjohtajasopimuksensa mukaisiin palkkaetuihin 14.5.2008 asti. Tämän jälkeen yhtiö suorittaa hänelle erokorvauksena 787 428 euroa, joka vastaa määrältään 18 kuukauden palkkaa.

Hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenet omistivat yhteensä 78 748 osaketta vuoden 2007 lopussa (2006: 67 248 osaketta). Konsernin johtoryhmän jäsenet omistivat vuoden 2007 lopussa yhteensä 495 350 optio-oikeutta (2006: 630 350 optio-oikeutta). Optio-oikeudet oikeuttavat merkittävään yhteensä 495 350 osaketta, jotka vastaavat 0,47 % kaikista osakkeista ja äänistä (2006: 630 350 osaketta, jotka vastaavat 0,59 % kaikista osakkeista ja äänistä). Konsernin johtoryhmän jäsenten omistamilla optio-oikeuksilla on samat ehdot kuin muiden optio-oikeuksien haltijoiden optio-oikeuksilla.

Liiketahtumat osakkuusyhtiöiden kanssa

Milj. EUR	2007	2006
Tavaraostot osakkuusyhtiöiltä	2,1	2,1
Tavaramyynnit osakkuusyhtiöille	0,0	0,1
Velat osakkuusyhtiöille	0,3	0,1

Liiketahtumat yhteisyritysten kanssa on esitetty liitetiedossa 13.

29. MUUT VUOKRASOPIMUKSET

Milj. EUR	2007	2006
Ei purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat		
Yhden vuoden kuluessa	13,3	14,4
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluessa	19,2	19,8
Yli viiden vuoden kuluttua	23,1	25,1
Yhteensä	55,6	59,3

30. VASTUUSITOUMUKSET

Investointisitoumukset

Milj. EUR	2007	2006
Vuoden kuluessa maksettavat	19,4	27,4
Yli vuoden kuluttua	-	-
Yhteensä	19,4	27,4

Kiinnitykset:

omista veloista	14,5	14,7
-----------------	------	------

Takaukset

Yhteis- ja osakkuusyritysten puolesta	2,8	3,8
Muiden puolesta	-	0,0

Huhtamäki 2003–2007

Mij. EUR	2003	2004	2005	2006	2007
Liikevaihto	2 108,3	2 092,3	2 226,6	2 275,6	2 311,0
Liikevaihdon kasvu (%)	-5,8	-0,8	7,2	2,2	1,6
Ulkomainen liikevaihto	2 001,9	1 986,7	2 119,2	2 168,2	2 204,2
Liiketulos ennen korkoja, veroja, poistoja ja arvonalentumisia	239,7	235,2	190,2	240,5	231,4
Liiketulos ennen korkoja, veroja, poistoja ja arvonalentumisia / liikevaihto (%)	11,4	11,2	8,5	10,6	10,0
Liiketulos	96,6	101,3	57,7	145,5	28,1
Liiketulos liikevaihdosta (%)	4,6	4,8	2,6	6,4	1,2
Tulos ennen veroja	54,8	65,5	21,4	109,2	-14,0
Tulos ennen veroja (%)	2,6	3,1	1,0	4,8	-0,6
Tilikauden tulos	36,3	52,4	9,4	96,6	-20,2
Oma pääoma	755,2	781,8	802,0	841,1	772,9
Sijoitetun pääoman tuotto (%)	6,2	6,7	4,0	9,4	1,8
Oman pääoman tuotto (%)	5,0	6,7	1,3	11,7	-2,4
Omavaraisuusaste (%)	33,0	35,7	35,6	37,9	36,2
Velkaantumisaste	1,00	0,88	0,87	0,83	0,94
Current ratio	0,79	0,89	0,96	0,89	1,02
Korkokate	5,97	6,79	5,43	6,72	5,32
Investoinnit	117,7	94,0	113,4	154,0	147,9
Investoinnit liikevaihdosta (%)	5,6	4,5	5,1	6,8	6,4
Tutkimus ja tuotekehitys	14,0	17,9	18,7	19,3	17,8
Tutkimus ja tuotekehitys liikevaihdosta (%)	0,7	0,9	0,8	0,8	0,8
Osakkeenomistajia (31.12.)	18 806	18 303	20 268	21 582	21 424
Henkilöstö (31.12.)	15 508	15 531	14 935	14 792	15 092

Osakekohtaiset tunnusluvut

		2003	2004	2005	2006	2007
Osakekohtainen tulos	EUR	0,38	0,52	0,07	0,94	-0,22
Laimennettu osakekohtainen tulos	EUR	0,38	0,52	0,07	0,93	-0,22
Osinko	EUR	0,38	0,38	0,38	0,42	0,42 ¹⁾
Osinko/voitto osaketta kohti	%	100,0	73,1	542,9	44,7	-190,9 ¹⁾
Osinkotuotto	%	4,1	3,2	2,7	2,8	5,2 ¹⁾
Oma pääoma osaketta kohti	EUR	7,85	7,95	8,12	8,37	7,70
Osakkeiden osakeantikorjattu keski- määräinen kappalemäärä		96 292 220	96 734 981	98 501 625	99 169 003	100 426 461
Osakkeiden osakeantikorjattu kappale- määrä vuoden lopussa		96 161 703	98 335 683	98 778 283	100 426 461	100 426 461
P/E luku		24,6	22,8	198,7	15,8	-36,9
Osakkeiden markkina-arvo 31.12.	Milj. EUR	899,1	1 167,2	1 374,0	1 494,3	815,5
Osakkeen vaihto	kpl	51 050 523	70 919 815	84 417 331	75 644 012	131 050 556
Suhteessa osakkeiden keski- määräiseen kappalemäärään ²⁾	%	53,0	73,3	85,7	76,3	130,5
Osakekurssin kehitys						
Alin vaihtokurssin	EUR	7,89	9,40	11,37	12,21	7,65
Ylin vaihtokurssin	EUR	9,85	12,30	14,88	16,73	15,89
Pörssikurssi 31.12.	EUR	9,35	11,87	13,91	14,88	8,12

1) 2007: Hallituksen ehdotus.

2) Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet vähennettynä.

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Osakekohtainen tulos =	$\frac{\text{Voitto ennen veroja} - \text{vähemmistöosuus} - \text{tuloverot}}{\text{Osakkeiden osakeantikorjattu keskimääräinen kappalemäärä}}$
Laimennettu osakekohtainen tulos =	$\frac{\text{Laimennettu voitto ennen veroja} - \text{vähemmistöosuus} - \text{tuloverot}}{\text{Laimennettu osakkeiden osakeantikorjattu keskimääräinen kappalemäärä}}$
Osinkotuotto =	$\frac{100 \times \text{osakeantikorjattu osinko}}{\text{Osakeantikorjattu pörssikurssi 31.12.}}$
Oma pääoma osaketta kohti =	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeanti korjattu kappalemäärä 31.12.}}$
P/E luku =	$\frac{\text{Osakeantikorjattu pörssikurssi 31.12.}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Osakkeiden markkina-arvo =	Ulkona olevien osakkeiden kappalemäärä 31.12. x vastaava pörssikurssi
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI)=	$\frac{100 \times (\text{voitto ennen veroja} + \text{korkokulut} + \text{muut rahoituskulut})}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskimääräisinä)}}$
Oman pääoman tuotto =	$\frac{100 \times (\text{tilikauden voitto})}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus (keskimääräisinä)}}$
Velkaantumisaste =	$\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}$
Omavaraisuusaste =	$\frac{100 \times (\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus})}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Current ratio =	$\frac{\text{Lyhytaikaiset varat}}{\text{Lyhytaikaiset velat}}$
Korkokate =	$\frac{\text{Liikevoitto} + \text{poistot}}{\text{Nettokorkokulut}}$

Tytäryhtiöosakkeet

Luettelo sisältää merkittävimmät tytäryhtiöt. Täydellinen tytäryhtiöluettelo sisältyy yrityksen virallisen tilinpäätöksen liitetietoihin, jotka ovat saatavissa yhtiön pääkonttorista. Ulkomaisten tytäryhtiöiden nimellisarvo on ao. valuuttana (1 000) ja tytäryhtiön kirjanpitoarvo ao. omistavan yhtiön valuutassa (1 000).

Nimi	Osakkeiden lukumäärä	Osuus %		Nimellisarvo		Kirjanpitoarvo	Konsernin osuus, %
Huhtamäki Oyj:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:							
Huhtamäki Holding Oy	8	100,0	EUR	1 399 107	EUR	1 399 107	100,0
Huhtamäki Finance B.V.	4 900 713	75,0	EUR	490 071	EUR	905 131	100,0
Partner Polarcup Oy	78 695	100,0	EUR	13 236	EUR	13 236	100,0
Huhtamäki Argentina S.A.	1 276 277	91,2	ARS	1 276	EUR	1 803	100,0
Huhtamäki Hungary Kft	1	100,0	HUF	67 240	EUR	339	100,0
UAB Huhtamäki Lietuva	4 061	100,0	LTL	975	EUR	546	100,0
Huhtamäki Holding Oy:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:							
Huhtalux Supra S.A.R.L.	46 698 626	100,0	EUR	46 699	EUR	1 051 664	100,0
Huhtamäki Finance B.V.	1 633 600	25,0	EUR	163 360	EUR	347 422	100,0
Huhtalux Supra S.A.R.L.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:							
Huhtamäki German Holdings Supra B.V.	180	100,0	EUR	18	EUR	86 000	100,0
Huhtamäki German Holdings Supra B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:							
Huhtamäki German Holdings B.V.	180	100,0	EUR	18	EUR	39 148	100,0
Huhtamäki German Holdings B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:							
Huhtamäki Dritte Beteiligungs GmbH	1	100,0	EUR	30	EUR	373 911	100,0
Huhtamäki Dritte Beteiligungs GmbH:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:							
Huhtamäki Vierte Beteiligungs GmbH	1	100,0	EUR	30	EUR	373 886	100,0
Huhtamäki Vierte Beteiligungs GmbH:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:							
Huhtamäki Deutschland GmbH & Co. KG	19 391	75,1	EUR	1 939	EUR	373 861	100,0
Huhtamäki Finance B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:							
Huhtamäki Istanbul Ambalaj Sanayi A.S.	6 599 984	100,0	TRY	6 600	EUR	25 404	100,0
Huhtamäki Holdings Pty Ltd	43 052 750	100,0	AUD	43 053	EUR	2	100,0
Huhtamäki (NZ) Holdings Ltd	13 920 000	100,0	NZD	12 250	EUR	2 637	100,0
Huhtamäki Holdings France SNC	2 699 049	100,0	EUR	41 161	EUR	38 739	100,0
Huhtamäki Anglo Holding	-	100,0	GBP	-	EUR	225 416	100,0
Huhtamäki Finance B.V.Y. Cia, Sociedada Colectiva	-	100,0	EUR	24 604	EUR	24 601	100,0
Huhtamäki (Norway) Holdings A/S	28 459	100,0	NOK	28 459	EUR	3 470	100,0
Huhtamäki Sweden Holding AB	1 000	100,0	SEK	100	EUR	2 401	100,0
Huhtamäki Hong Kong Limited	13 831 402	100,0	HKD	13 831	EUR	21 336	100,0
Huhtamäki Finance Co I B.V.	200	100,0	EUR	20	EUR	309 982	100,0
Huhtamäki Egypt L.L.C.	6 000	75,0	EGP	6 000	EUR	2 593	75,0
Huhtamäki South Africa (Pty) Ltd	168 661	100,0	ZAR	335	EUR	9 427	100,0
Huhtamäki S.p.A	20 020 000	100,0	EUR	10 410	EUR	30 836	100,0
Huhtamäki Henderson Ltd	489	0,2	NZD	1	EUR	456	100,0
Huhtamäki Singapore Pte. Ltd	28 000 000	100,0	SGD	28 000	EUR	11 977	100,0
Huhtamäki (Malaysia) Sdn. Bhd.	22 000 000	100,0	MYR	22 000	EUR	-	100,0
Huhtamäki (Vietnam) Ltd	-	100,0	USD	8 422	EUR	7 000	100,0
Huhtamäki Holdings Pty. Ltd:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:							
Huhtamäki Australia Pty Limited	9 241 702	100,0	AUD	9 242	AUD	9 242	100,0

Nimi	Osakkeiden lukumäärä	Osuus %		Nimellisarvo		Kirjanpitoarvo	Konsernin osuus %
Huhtamaki (NZ) Holdings Ltd.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:							
Huhtamaki Henderson Ltd	195 211	99,8	NZD	390	NZD	28 493	100,0
Huhtamaki Holdings France SNC:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:							
Huhtamaki Participations France SNC	70 612 842	100,0	EUR	70 613	EUR	70 613	100,0
Huhtamaki Participations France SNC:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:							
Huhtamaki France S.A.	72 000	100,0	EUR	1 097	EUR	52 008	100,0
Huhtamaki La Rochelle SAS	2 500	100,0	EUR	3 811	EUR	33 243	100,0
Huhtamaki Finance B.V.Y. Cia, Sociadada Colectiva:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:							
Huhtamaki Spain S.L.	1 048 992	100,0	EUR	31 522	EUR	24 000	100,0
Huhtamaki Anglo Holding:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:							
Huhtamaki Ltd	145 460 909	100,0	GBP	145 461	GBP	180 533	100,0
Huhtamaki Ltd:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:							
Huhtamaki (UK) Ltd	11 000 003	100,0	GBP	11 000	GBP	25 513	100,0
Huhtamaki (UK) Holdings Ltd	69	100,0	GBP	-	GBP	54,800	100,0
Huhtamaki (UK) Holdings Limited:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:							
Huhtamaki (Lurgan) Limited	3 103 999	100,0	GBP	1 583	GBP	4 937	100,0
Huhtamaki (Norway) Holdings A/S:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:							
Huhtamaki Norway A/S	950	100,0	NOK	950	NOK	106 412	100,0
Huhtamaki Sweden Holding AB:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:							
Huhtamaki Sweden AB	1 500	100,0	SEK	150	SEK	18 039	100,0
Huhtamaki Hong Kong Limited:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:							
Huhtamaki (Tianjin) Limited	1	100,0	CNY	128 124	HKD	127 952	100,0
Huhtamaki (Guangzhou) Limited	1	100,0	USD	20 888	HKD	162 206	100,0
Huhtamaki Finance Co I B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:							
Huhtamaki Polska Sp. z o.o	50 370	99,3	PLN	25 185	EUR	19 742	100,0
Huhtamaki Consorcio Mexicana S.A. de C.V.	8 902 970	69,0	MXN	8 903	EUR	-	100,0
Huhtamaki Ceská republika,a.s.	3	100,0	CZK	111 215	EUR	5 389	100,0
P.T. Huhtamaki ASABA Indonesia	11 250	50,0	IDR	2 678 625	EUR	1 094	50,0
Huhtavefa B.V.	180	100,0	EUR	18	EUR	22 890	100,0
Huhtamaki Beheer V B.V.	182	100,0	EUR	18	EUR	264 512	100,0
Huhtamaki Beheer XI B.V.	182	100,0	EUR	18	EUR	23 759	100,0
Huhtamaki Nederland B.V.	10 000	100,0	EUR	4 530	EUR	-	100,0
Huhtamaki Paper Recycling B.V.	1 350	100,0	EUR	61	EUR	-	100,0
Huhtamaki Molded Fiber Technology B.V.	200	100,0	EUR	91	EUR	-	100,0
Huhtamaki Protective Packaging B.V.	250	100,0	EUR	113	EUR	-	100,0
Huhtamaki New Zealand Limited	7 737 306	100,0	NZD	7 737	EUR	4 800	100,0
Huhtamaki (Thailand) Limited	999 993	100,0	THB	100 000	EUR	7 885	100,0

Nimi	Osakkeiden lukumäärä	Osuus %	Nimellisarvo	Kirjanpitoarvo	Konsernin osuus %
Huhtamaki Consorcio Mexicana, S.A. de C.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
Huhtamaki Mexicana, S.A. de C.V.	19 130 916	100,0	MXN	19 131	100,0
Huhtavefa B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
The Paper Products Limited	7 386 820	58,9	INR	73 868	58,9
Huhtamaki Beheer V B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
Huhtamaki Americas, Inc.	100	100,0	USD	-	100,0
Huhtamaki Americas, Inc.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
Huhtamaki Consumer Packaging, Inc.	1 000	100,0	USD	1	100,0
Huhtamaki – East Providence, Inc.	6 445	100,0	USD	15	100,0
Huhtamaki Plastics, Inc.	1 000	100,0	USD	3	100,0
Huhtamaki Flexibles, Inc.	100	100,0	USD	1	100,0
Huhtamaki Company Manufacturing	1 145	100,0	USD	1	100,0
Huhtamaki Consumer Packaging, Inc:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
Huhtamaki Packaging, Inc.	1 000	100,0	USD	1	100,0
Huhtamaki Beheer XI B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
Huhtamaki Brazil Investments B.V.	200	100,0	EUR	20	100,0
Huhtamaki Brazil Investments B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
Huhtamaki do Brasil Ltda	26 926 590	100,0	BRL	26 926	100,0
Partner Polarcup Oy:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
000 Huhtamaki S.N.G.	162 410 860	95,0	RUB	162 411	100,0

Emoyhtiön tilinpäätös 2007

Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)

Miij. EUR	Liite	2007	%	2006	%
Liikevaihto	1	106,8	100,0	107,4	100,0
Hankinnan ja valmistuksen kulut		-94,6		-89,8	
Bruttokate		12,2	11,4	17,6	16,4
Myyntin ja markkinoinnin kulut		-6,9		-6,7	
Tutkimus ja kehitys		-2,0		-2,4	
Hallinnon kulut		-26,8		-21,6	
Liiketoiminnan muut kulut	3	-10,1		-6,6	
Liiketoiminnan muut tuotot	2	44,2		46,2	
		-1,6		8,9	
Liiketulos	4, 5	10,5	9,9	26,5	24,7
Rahoitustuotot ja -kulut	6	-36,5		-28,0	
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		-26,0	-24,3	-1,5	-1,4
Poistoeron (-) lisäys, (+) vähennys		3,8		8,8	
Välittömät verot	7	-0,6		-1,9	
Tilikauden tulos		-22,8	-21,3	5,4	5,1

Emoyhtiön tase (FAS)

VASTAAVAA

Milj. EUR	Liite	2007	%	2006	%
Pysyvät vastaavat					
Aineettomat hyödykkeet					
	8				
Aineettomat oikeudet		0,5		0,5	
Muut pitkävaikutteiset menot		33,4		28,8	
		33,9	1,3	29,3	1,1
Aineelliset hyödykkeet					
	9				
Maa-alueet		0,3		0,3	
Rakennukset ja rakennelmat		19,0		19,5	
Koneet ja kalusto		30,3		29,4	
Muut aineelliset hyödykkeet		4,3		4,6	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		5,5		12,1	
		59,4	2,3	65,9	2,5
Sijoitukset					
Osuudet saman konsernin yrityksissä		2 330,0		2 408,2	
Osuudet osakkuusyrityksissä		0,5		0,4	
Muut osakkeet ja osuudet		0,3		0,3	
Lainasaamiset	10	3,3		3,4	
		2 334,1	91,1	2 412,3	92,5
Vaihtuvat vastaavat					
Vaihto-omaisuus					
Aineet ja tarvikkeet		4,0		3,5	
Keskeneräiset tuotteet		2,0		1,9	
Valmiit tuotteet/tavarat		10,0		12,2	
		16,0	0,6	17,6	0,7
Lyhytaikaiset saamiset					
Myyntisaamiset	10	25,1		19,5	
Lainasaamiset	10	48,5		25,9	
Siirtosaamiset	11	38,1		28,8	
Muut saamiset	10	0,7		0,6	
		112,4	4,4	74,8	2,9
Rahat ja pankkisaamiset					
		6,6	0,3	7,6	0,3
Vastaavaa yhteensä		2 562,4	100,0	2 607,5	100,0

VASTATTAVAA

Milj. EUR	Liite	2007	%	2006	%
Oma pääoma	12				
Osakepääoma		358,7		358,7	
Ylikurssirahasto		104,7		104,7	
Edellisten tilikausien voitto		1 077,3		1 114,0	
Tilikauden tulos		-22,8		5,4	
		1 517,8	59,2	1 582,8	60,7
Tilinpäätössiirtojen kertymä		27,3	1,1	31,1	1,2
Vieras pääoma					
Pitkäaikainen					
Lainat rahoituslaitoksilta	13	281,9		284,7	
Muut pitkäaikaiset velat		0,0		0,0	
		281,9	11,0	284,7	10,9
Lyhytaikainen					
Lainat rahoituslaitoksilta	13	297,3		315,6	
Muut lainat	13	361,9		323,6	
Ostovelat	14	13,8		13,1	
Siirtovelat	15	37,3		35,2	
Muut lyhytaikaiset velat	14	25,1		21,4	
		735,4	28,7	708,9	27,2
Vastattavaa yhteensä		2 562,4	100,0	2 607,5	100,0
Jakokelpoisten voittovarojen määrä		1 054,5		1 119,4	

Emoyhtiön rahoituslaskelma (FAS)

Milj. EUR	2007	2006
Liiketulos	10,5	26,5
Oikaisut	14,8	8,0
Vaihto-omaisuuden muutos	-1,6	-5,1
Korottomien saamisten muutos	-7,2	-3,8
Korottomien velkojen muutos	4,3	-19,6
Rahoitustuotot/ -kulut	-38,6	-23,7
Verot	-2,8	-5,3
Liiketoiminnan rahavirta	-20,6	-23,0
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-12,4	-16,9
Käyttöomaisuuden myyntitulot	1,0	16,3
Tytäryhtiöosakkeiden myynnistä saadut tulot	78,2	-
Lyhytaikaisten lainasaamisten muutos	-22,6	78,9
Investointien rahavirta	44,2	78,3
Pitkäaikaisten lainojen muutos	-2,8	-69,7
Lyhytaikaisten lainojen muutos	19,9	38,4
Saadut osingot	0,3	0,5
Maksetut osingot	-42,1	-37,5
Rahavirrat optioiden käytöstä	-	13,5
Rahoituksen rahavirta	-24,7	-54,8
Rahavirtojen muutos	-1,0	0,5
Rahavarat tilikauden alussa	7,6	7,1
Rahavarat tilikauden lopussa	6,6	7,6

Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Huhtamäki Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain mukaisesti (FAS). Tilinpäätösten erät on arvostettu alkuperäisen hankintamenon perusteella. Niissä ei ole otettu huomioon arvonorotuksia, ellei niistä ole erikseen mainittu.

Ulkomaan rahan määräiset erät

Valuuttamääräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssin ja tilinpäätöshetkellä taseessa olevat saamiset ja velat muunnetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Myyntisaamisten arvostamisesta syntyneet kurssierot kirjataan liikevaihtoon ja ostovelkojen kurssierot kirjataan kuluihin. Taseen rahoituserien, kuten lainojen ja talletusten arvostamisesta syntyneet kurssierot kirjataan rahoituksen kurssieroihin.

Johdannaissopimukset

Yhtiö käyttää valuutta-asetmansa suojaukseen johdannaissopimuksia, kuten valuuttatermiinejä. Valuuttatermiinit arvostetaan markkinahinnoin tilinpäätöspäivänä ja kirjataan tulosvaikutteisesti myynnin ja hankinnan oikaisuna siltä osin kuin ne liittyvät suojattaviin tase-eriin. Ennakoituihin kassavirtoihin liittyvien termiinien arvostusero kirjataan tuloslaskelmaan.

Rahoituserien kuten lainojen ja talletusten suojaukseen käytetyt valuuttatermiinit arvostetaan markkinahinnoin ja kirjataan muihin rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Nettosijoitukset ulkomaisiin tytäryhtiöihin suojataan käyttämällä valuuttatermiinejä ja valuuttalainoja. Nämä kurssivoitot tai tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti.

Yhtiö käyttää korkoriskinsä suojaamiseen korko-swappeja. Korkorisikin hallintaan käytettyjen johdannaisten korkotuotot tai -kulut jaksotetaan sopimusajalle ja niillä oikaistaan suojattavan erän korkoja.

Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet poistetaan taloudellisen käyttöiän mukaisesti. Poistoaika ei ylitä 20 vuotta.

Aineelliset hyödykkeet

Rakennukset, koneet ja laitteet ja muut aineelliset hyödykkeet on esitetty taseessa hankintamenoon. Poistot on laskettu tasapoistoina taloudellisen käyttöiän mukaan. Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Aineellisten hyödykkeiden poistoaajat (v):

rakennukset ja rakennelmat	20–40
koneet ja laitteet	5–15
muut aineelliset hyödykkeet	3–12

Aineellisten hyödykkeiden leasingit on käsitelty operatiivisina leasingeinä.

Sijoitukset

Sijoitukset, jotka luokitellaan rahoitusarvopapereiksi on arvostettu markkina-arvoon. Markkina-arvojen muutokset on kirjattu rahoituseriin kuluiksi tai tuotoiksi.

Pitkäaikaiset sijoitukset on arvostettu hankintamenoon. Pysyvät arvonalennukset on vähennetty hankintamenoista. Pitkäaikaista sijoitusta realisoitaessa myyntihinnan ja senhetkisen tasearvon erotus on kirjattu kuluksi tai tuotoksi.

Sijoitukset tytäryhtiöihin on arvostettu yhtiön taseessa hankintamenoon.

Sijoitukset osakkuusyhtiöihin on esitetty yhtiön taseessa kuten muut pitkäaikaiset sijoitukset. Osakkuusyhtiöiksi on luettu yhtiöt, joissa yhtiöllä on suoraan tai välillisesti enemmän kuin 20 %, mutta vähemmän kuin 50 % äänivallasta.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenoon ellei todennäköinen jälleenhankintameno tai luovutushinta ole sitä alhaisempi. Vaihto-omaisuuden arvo on määriteltä FIFO-menetelmää käyttäen.

Valmistetun vaihto-omaisuuden hankintamenoon luetaan välittömien kustannusten lisäksi myös osuus tuotannon yleiskustannuksista (ns. täyskatteellinen laskenta).

Tuloverot

Yhtiön veroihin kirjataan tilikauden tulosta vastaava suoriteperusteinen vero, perustuen paikallisen verosäännösten mukaisesti laskettavaan verotettavaan tuloon, sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisut.

Liikevaihto ja tuloutusperiaatteet

Tuloutus tapahtuu luovutettaessa suorite. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista on vähennetty mm. välilliset verot ja alennukset sekä myynnin valuuttakurssierot.

Tutkimus ja tuotekehitys

Tutkimus ja tuotekehitysmenot kirjataan poikkeuksetta tulosvaikutteisesti niiden syntyminenä.

Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

Liiketoiminnan muina tuottoina kirjataan omaisuuden myyntivoitot ja muut kuin varsinaiseen suoritemyyntiin liittyvät säännölliset tuotot kuten rojaltili- ja vuokratuotot. Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvät omaisuuden myyntitappiot ja muut kuin varsinaiseen suoritemyyntiin liittyvät säännölliset kulut.

Satunnaiset tuotot ja kulut

Satunnaisiksi katsotaan sellaiset tuotot ja kulut, jotka perustuvat yrityksen tavanomaisesta toiminnasta poikkeaviin, kertaluonteisiin ja olennaisiin tapahtumiin, kuten konserniavustukset ja yrityskauppoihin liittyvät erät.

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

1. LIIKEVAIHTO

Milj. EUR	2007	2006
Liikevaihto toimialoittain:		
Consumer Goods	48,4	48,0
Food Service	58,4	59,4
Yhteensä	106,8	107,4

2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Milj. EUR	2007	2006
Rojaltituotot	17,1	22,4
Konsernihallinnon kuluveloitukset	23,8	16,4
Käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	0,5	0,8
Vuokratuotot	-	4,3
Muut	2,8	2,3
Yhteensä	44,2	46,2

3. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

Milj. EUR	2007	2006
Muiden aineettomien hyödykkeiden poistot	1,9	2,8
Konsernihallinnon kuluveloitukset	3,4	3,1
Muut	4,8	0,7
Yhteensä	10,1	6,6

4. HENKILÖSTÖKULUT

Milj. EUR	2007	2006
Palkat ja palkkiot	31,4	31,9
Eläkekulut	4,8	4,9
Muut henkilöstökulut	2,8	3,5
Yhteensä	39,0	40,3

Edellämainitut luvut ovat suoriteperusteisia. Huhtamäki Oyj:n hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle (8 henkilöä) emoyhtiöstä maksettujen palkkojen ja palkkioiden määrä oli 1,2 miljoonaa euroa. (2006: 1,3 miljoonaa euroa).

Heikki Takanen on oikeutettu toimitusjohtajasopimuksensa mukaisiin palkkaetuihin 14.5.2008 asti. Tämän jälkeen yhtiö suorittaa hänelle erokorvauksena 787 428 euroa, joka vastaa määrältään 18 kuukauden palkkaa.

Henkilöstö keskimäärin	2007	2006
	825	850

5. POISTOT

Milj. EUR	2007	2006
Toimintokohtaiset poistot:		
Tuotanto	7,0	5,3
Hallinto	4,1	0,5
Muut	2,1	3,0
Poistot yhteensä	13,2	8,8

Poistot tase-erittäin:

Maa-alueet ja rakennukset	0,8	0,9
Koneet ja laitteet	6,6	4,9
Muut aineettomat hyödykkeet	5,8	3,0
Poistot yhteensä	13,2	8,8

6. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Milj. EUR	2007	2006
Korkotuotot	0,2	0,3
Korkotuotot tytäryhtiöiltä	8,3	13,6
Osinkotuotot osakkuusyhtiöiltä	0,4	0,6
Muut rahoitustuotot	240,9	168,4
Korkokulut	-31,9	-30,9
Korkokulut tytäryhtiöille	-12,8	-11,0
Muut rahoituskulut	-241,6	-169,0
Yhteensä	-36,5	-28,0

7. VÄLITTÖMÄT VEROT

Milj. EUR	2007	2006
Verot varsinaisesta liiketoiminnasta	-0,6	-1,9
Yhteensä	-0,6	-1,9

Laskennallisia veroja ei ole sisällytetty tuloslaskelmaan eikä taseeseen. Jaksotuseroista johtuva laskennallinen, taseeseen kirjaamaton verovelka on 7,1 miljoonaa euroa (2006: 8,4 miljoonaa euroa).

8. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Milj. EUR	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	2007 Yhteensä	2006 Yhteensä
Hankintameno 1.1.	0,7	57,0	57,7	32,1
Lisäykset	-	1,1	1,1	0,1
Vähennykset	-	-	-	-1,3
Siirrot erien välillä	-	9,3	9,3	26,8
Hankintameno 31.12.	0,7	67,4	68,1	57,7
Kertyneet poistot 1.1.	0,2	28,2	28,4	26,7
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	-	-1,3
Tilikauden poisto	-	5,8	5,8	3,0
Kertyneet poistot 31.12.	0,2	34,0	34,2	28,4
Kirjanpitoarvo 31.12. 2007	0,5	33,4	33,9	-
Kirjanpitoarvo 31.12. 2006	0,5	28,8	-	29,3

9. AINEELLISET HYÖDYKKEET

Milj. EUR	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Muut aineelliset hyödykkeet	2007 Yhteensä	2006 Yhteensä
Hankintameno 1.1.	0,3	29,7	86,9	12,1	9,8	138,8	186,9
Lisäykset	-	-	-	11,2	0,1	11,3	16,8
Vähennykset	-	-	-2,1	-	-0,2	-2,3	-38,2
Siirrot erien välillä	-	0,2	7,8	-17,8	0,4	-9,4	-26,8
Hankintameno 31.12.	0,3	29,9	92,6	5,5	10,1	138,4	138,8
Kertyneet poistot 1.1.	-	10,2	57,5	-	5,2	72,9	89,7
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	-1,1	-	-0,2	-1,3	-22,6
Tilikauden poisto	-	0,7	5,9	-	0,8	7,4	5,8
Kertyneet poistot 31.12.	-	10,9	62,3	-	5,8	79,0	72,9
Kirjanpitoarvo 31.12. 2007	0,3	19,0	30,3	5,5	4,3	59,4	-
Kirjanpitoarvo 31.12. 2006	0,3	19,5	29,4	12,1	4,6	-	65,9

Rakennusten ja rakennelmien sisältämät arvonorotukset 2007 olivat 2,4 miljoonaa euroa (2006: 2,4 miljoonaa euroa).

10. SAAMISET

Milj. EUR	2007	2006
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	5,2	5,9
Myyntisaamiset tytäryhtiöiltä	19,9	13,6
Lainasaamiset	3,9	0,5
Lainasaamiset tytäryhtiöiltä	44,6	25,4
Siirtosaamiset	14,5	10,1
Siirtosaamiset tytäryhtiöiltä	23,6	18,7
Muut saamiset	0,7	0,6
Yhteensä	112,4	74,8
Pitkäaikaiset		
Lainasaamiset tytäryhtiöiltä	3,3	3,4
Saamiset yhteensä	115,7	78,2

11. SIIRTOSAAMISET

Milj. EUR	2007	2006
Korko- ja rahoitusjaksotukset	0,5	1,0
Kurssivoittojaksotus	7,1	5,0
Palkat ja sosiaalikulut	0,8	0,0
Käteis- ja vuosialennukset	0,1	0,2
Verojaksotukset	3,9	1,7
Muut tuottojaksotukset	1,5	1,5
Siirtosaamiset tytäryhtiöiltä	23,6	18,8
Muut erät	0,6	0,6
Siirtosaamiset	38,1	28,8

12. OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET

Milj. EUR	2007	2006
Osakepääoma 1.1.	358,7	353,1
Osakemerkintä	-	5,6
Osakepääoma 31.12.	358,7	358,7
Ylikurssirahasto 1.1.	104,7	96,8
Osakemerkintä	-	7,9
Ylikurssirahasto 31.12.	104,7	104,7
Voittovarot 1.1.	1 119,4	1 151,5
Osingot	-42,2	-37,5
Tilikauden voitto	-22,8	5,4
Voittovarot 31.12.	1 054,5	1 119,4
Oma pääoma yhteensä	1 517,8	1 582,8

Tarkemmat tiedot liittyen osakepääomaan esitetään konsernin liitetiedossa 21.

13. LAINAT

Milj. EUR	2007	2006
Pitkäaikaiset		
Rahoituslaitoslainat	281,9	284,7
Yhteensä	281,9	284,7
Lyhytaikaiset		
Rahoituslaitoslainojen seuraavana vuonna erääntyvät erät	5,7	27,8
Lyhytaikaiset rahoituslaitos- ja muut lainat	291,6	287,7
Lainat tytäryhtiöiltä	361,9	323,6
Yhteensä	659,2	639,2
Pitkäaikaisten lainojen muutokset	2007	2006
Rahoituslaitoslainat		
1.1.	284,7	354,5
Lisäykset	421,3	406,6
Vähennykset	-413,2	-459,1
Valuuttakurssimuutos	-10,9	-17,3
Yhteensä	281,9	284,7

	Rahoituslaitoslainat ja muut lainat
Lyhennykset	
2008	297,3
2009	11,5
2010	31,5
2011	32,7
2012	194,8
2013–	11,5

14. OSTOVELAT JA MUUT LYHYTAIKAISET VELAT

Milj. EUR	2007	2006
Ostovelat	8,6	10,8
Ostovelat tytäryhtiöille	5,2	2,3
Ostovelat yhteensä	13,8	13,1
Muut lyhytaikaiset velat	25,1	21,4
Yhteensä	25,1	21,4

15. SIIRTOVELAT

Milj. EUR	2007	2006
Korko- ja rahoitusjaksotukset	7,6	9,2
Korko- ja rahoitusjaksotukset tytäryhtiöille	15,6	10,1
Palkat ja sosiaalikulut	10,0	10,6
Muut kulujaksotukset	2,1	3,1
Siirtovelat tytäryhtiöille	2,0	2,1
Muut erät	-	0,1
Siirtovelat yhteensä	37,3	35,2

16. VASTUUT

Milj. EUR	2007	2006
Peruuttamattomien operatiivisten leasingien maksut:		
Seuraavalla tilikaudella	0,2	0,1
Myöhemmin	0,2	0,2
Yhteensä	0,4	0,3
Investointisitoumukset:		
Seuraavalla tilikaudella	0,4	2,2
Yhteensä	0,4	2,2
Kiinnitykset:		
Omista veloista	14,5	14,5
Takaukset:		
Tytäryhtiöiden puolesta	105,7	132,0
Yhteis- ja osakkuusyritysten puolesta	2,8	3,8

Hallituksen esitys voittovarojen käyttämisestä

Huhtamäki Oyj:n jakokelpoinen oma pääoma 31.12.2007 on EUR 1 054 477 515,15
josta tilikauden tulos on EUR -22 778 618,94

Hallitus ehdottaa, että jakokelpoinen oma pääoma käytetään seuraavasti:

- osakkaille jaetaan osinkona EUR 0,42 osakkeelle	42 179 113, 62
- jätetään omaan pääomaan	<u>1 012 298 401,53</u>
	1 054 477 515,15

Hallitus ehdottaa, että osinko maksetaan 10.4.2008. Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingonjaon täsmäytyspäivänä 3.4.2008 on merkitty yhtiön osakasluetteloon.

Espoossa helmikuun 13. päivänä 2008

Mikael Lilius

Eija Ailasmaa

George V. Bayly

Robertus van Gestel

Paavo Hohti

Anthony J.B. Simon

Jukka Suominen

Timo Salonen
toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

Huhtamäki Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Huhtamäki Oyj:n kirjanpidon, toimintakertomuksen, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2007. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laaditun konsernitilinpäätöksen, joka sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, rahavirtalaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista ja liitetiedot sekä Suomessa voimassa olevien määräysten mukaisesti laaditut toimintakertomuksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen, joka sisältää emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon konsernitilinpäätöksestä sekä toimintakertomuksesta, emoyhtiön tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, etteivät toimintakertomus ja tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Helsinki 13. helmikuuta 2008

KPMG Oy Ab

Solveig Törnroos-Huhtamäki
KHT

Konsernitilinpäätös

EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laadittu konsernitilinpäätös antaa näiden standardien ja kirjanpitolain tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Emoyhtiön tilinpäätös, toimintakertomus ja hallinto

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain ja tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Toimintakertomus on laadittu kirjanpitolain ja toimintakertomuksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Toimintakertomus on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Konsernitilinpäätös ja emoyhtiön tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.



www.huhtamaki.fi

Y-tunnus: 0140879-6