

VUOSIKERTOMUS 2007

INCAP

Incap on voimakkaasti kehittyvä, kansainvälisesti toimiva elektroniikan sopimusvalmistaja, jolla on osaamista alalta yli 30 vuoden ajan. Palvelutarjontamme kattaa elektroniikkatuotteiden koko elinkaaren suunnittelusta ja valmistuksesta huolto- ja ylläpitopalveluihin. Elektroniikan lisäksi valmistamme myös mekaanisia tuotteita ja osia.

Erikoisalaamme ovat teknisesti vaativat tuotteet ja kokonaisuudet, joita valmistetaan pieninä ja keskisuurina sarjoina maailman johtaville elektroniikka- ja sähköteollisuuden laitetoimittajille.

Incapilla on toimintaa Suomessa, Virossa ja Intiassa. Vuoden 2007 liikevaihto oli 83 miljoonaa euroa ja yhtiön palveluksessa työskenteli vuoden lopussa 810 henkilöä. Incapin osake on noteerattu Helsingin pörssissä vuodesta 1997.

# Sisältö



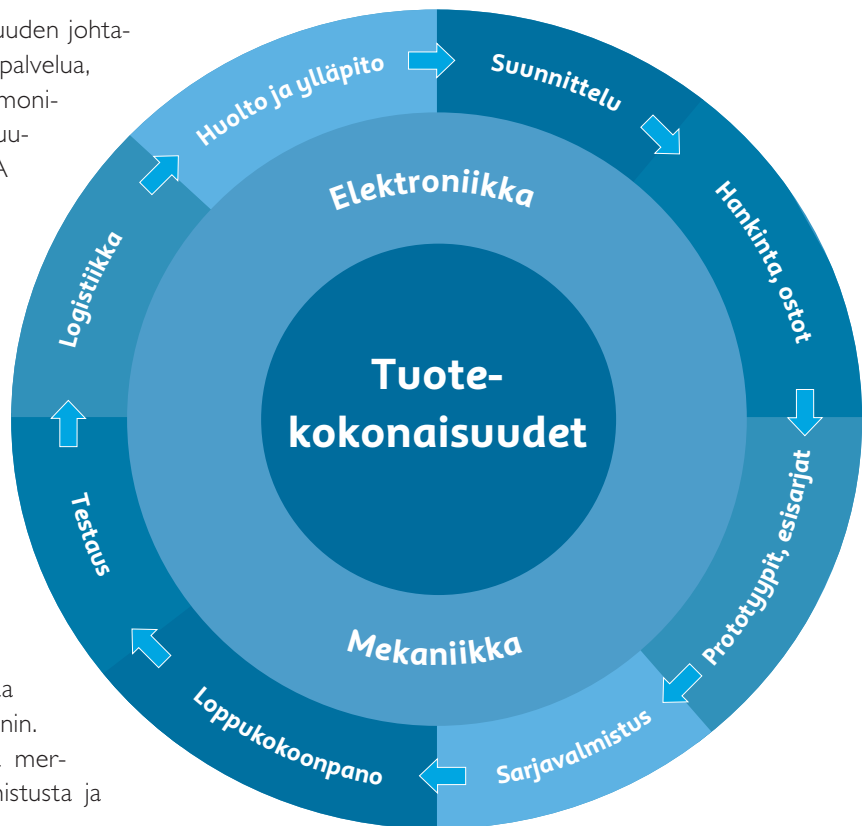
Incap elektroniikan sopimusvalmistajana .....	2
Incapin palvelutarjonta .....	4
Elektroniikan sopimusvalmistuksen markkinat .....	8
Incapin markkina-asema .....	9
Vuosi 2007 lyhyesti .....	10
Toimitusjohtajan katsaus .....	12
Liiketoiminnan kehitys .....	14
Henkilöstö .....	18
Yhteiskuntavastuu .....	20
Laatu ja ympäristö .....	21
Organisaatio .....	22
Hallintoperiaatteet .....	23
Hallitus .....	26
Johto .....	28
Osakkeet ja osakkeenomistajat .....	30
Tietoja osakkeenomistajille .....	33
Vuoden 2007 tiedotteita .....	34
Yhteystiedot .....	36

## Monipuolista, paikallista palvelua

Incap tarjoaa elektroniikka- ja sähköteollisuuden johtaville laitetoimittajille laadukasta kokonaispalvelua, jossa yhdistyvät elektroniikan ja mekaniikan monipuolinen osaaminen. Asiakaskuntaamme kuuluvat muun muassa ABB, Ascom, ASSA ABLOY, Electron Tubes, Environics, GE Digital Energy, KONE, Metso, Nokia Siemens Networks, Oras, Planmeca, Rapiscan Systems, RAY, Solotop, Suunto, Tellabs, Vaisala ja Victron Energy.

Palvelumme kattavat tuotteen koko elinkaaren ja meillä on valmiudet ottaa kokonaisvastuu asiakkaamme tuotteesta sen suunnittelusta ylläpitoon asti. Asiakas voi näin keskittyä omaan ydinliiketoimintaansa ja saada kaikki tarvitsemansa palvelut yhdeltä toimittajalta joustavasti, luotettavasti ja asiantuntevasti.

Incap palvelee asiakkaitaan paikallisesti Euroopassa ja Aasiassa, mikä mahdollistaa nopean reagoinnin ja mutkattoman asioinnin. Läsnäolo edullisen kustannustason alueilla merkitsee asiakkaille kustannustehokasta valmistusta ja parempaa kilpailukykyä.



*Incapin palvelutarjonta*

### Hi-tech – High mix – Medium volume

Keskitymme teknisesti vaativiin, keskisuurina ja pieninä sarjoina valmistettaviin tuotteisiin. Tällä alueella toimintamme joustavuus, korkea laatu ja hyvä palvelu tuovat asiakkaalle lisäarvoa. Suuriin volyymeihin perustuvat markkinat, kuten esimerkiksi matkapuhelinvaikeus, eivät kuulu kilpailustrategiaamme.



## Tavoitteet 2010 mennessä

- liiketoiminnan kaksinkertaistaminen sekä orgaanisen kasvun että yritysjärjestelyjen kautta
- kannattava orgaaninen kasvu, joka ylittää EMS-markkinoiden keskimääräisen kasvun
- tasapainoisen asiakaspohjan ylläpitäminen siten, ettei minkään asiakastoimialan osuus liikevaihdosta ylitä 30 prosenttia
- kansainvälistyminen siten, että vähintään puolet yhtiön toiminnasta sijaitsee Suomen ulkopuolella

## Visio

*Incap on merkittävä, globaali elektroniikan sopimusvalmistaja teknisesti vaativissa, keskiuurina ja pieninä sarjoina valmistettavissa tuotteissa.*



## Strategia

### **Kannattavuus**

*Turvaamme yhtiön pitkäjänteisen arvonnousun tehostamalla liiketoimintaamme kaikilla osa-alueilla. Tavoitteemme on nousta kannattavuudessa vertailuryhmämme parhaimmiston.*

### **Kilpailukyky**

*Valmistuspalvelumme ovat teknisesti tasokkaita ja kilpailukykyisesti hinnoiteltuja. Parannamme toiminnallista tehokkuutta ja hyödynnämme edullisen kustannustason markkinoita materiaalien hankinnassa ja palvelujen tuottamisessa.*

### **Kasvu**

*Kasvatamme yhtiön liiketoimintaa sekä orgaanisen kasvun että yritysjärjestelyjen kautta. Ulkoistuksen lisääntyminen ja läsnäolomme voimakkaasti kehittyvillä markkinoilla luovat hyvät edellytykset liikevaihdon kasvattamiselle sekä nykyisten että uusien asiakkaiden kanssa.*

### **Kansainvälistyminen**

*Tarjoamme asiakkaillemme globaalia kumppanuutta lähellä asiakkaan markkinoita Euroopassa ja Aasiassa. Vahvistamme läsnäoloamme markkina-alueilla, jotka tarjoavat parhaan mahdollisuuden kasvattaa liiketoimintaa kannattavasti.*



## Arvot

### **Asiakslähtöisyys**

*Rakennamme asiakkaidemme kanssa kestäväää kumppanuutta, joka perustuu molemminpuoliseen luottamukseen ja sitoutumiseen.*

### **Tuloksellisuus**

*Varmistamme kilpailukykyämme kustannustietoisuudella ja voimavarojen oikealla kohdentamisella.*

### **Jatkuva kehittäminen**

*Turvaamme yhtiön menestyksen kehittämällä toimintojamme asiakkaiden tarpeiden mukaisesti.*

### **Yksilön arvostus**

*Tuemme työyhteisön avointa vuorovaikutusta ja rakentavaa yhteishenkeä.*

## Consider it well done.

Tunnuslauseemme on lupaus asiakkaalle. Teemme sen minkä lupaamme. Minkä teemme, sen teemme hyvin.

Asiakas voi luottaa meihin ja palvelutasoomme. Olemme tyytyväisiä vasta silloin, kun työmme laatu vastaa täysin asiakkaan kanssa sovittua.







## Luotettava ja joustava kumppani

### Mitä sopimusvalmistus on?

Keskittyäkseen omaan ydinosamiseensa laitevalmistajat ostavat osan tai kaikki tuotteen valmistamiseen tarvittavat palvelut näihin erikoistuneelta valmistuspalveluyritykseltä. Sopimusvalmistaja ottaa tarpeen mukaan vastuun joko koko lopputuotteen tai osakokonaisuuksien valmistuksesta. Palvelu kattaa varsinaisen volyymivalmistuksen lisäksi usein myös tuotteen elinkaaren alkupään eli suunnittelun ja tuotannollistamisen sekä protovalmistuksen. Myös jälkimarkkinapalvelut kuten huolto- ja korjauspalvelut on usein ulkoistettu sopimusvalmistajalle.

### Miksi ulkoistus kannattaa?

Ulkoistaessaan tuotantonsa sopimusvalmistajalle laitevalmistaja

- vapauttaa omia resursseja ydinliiketoimintaansa ja sen kehittämiseen,
- hyödyntää valmistukseen erikoistuneen yrityksen osaamista,
- saa tuotteet nopeammin markkinoille,
- pystyy reagoimaan paremmin kysynnän muutoksiin,
- säästää kustannuksia ja
- hajauttaa liiketoimintariskiä.

## Vahvuuksilla lisäarvoa

### Kokemus ja ammattitaito

Incapilla on yli 30-vuotisen historiansa perusteella vankka kokemus niin elektroniikan kuin ohutlevymekaniikankin valmistusmenetelmistä. Olemme kehittäneet toimintaamme yhdessä asiakkaidemme kanssa, heidän tarpeidensa pohjalta. Elektroniikka- ja mekaniikkavalmistuksen lisäksi hallitsemme ohutlevytuotteiden työstöön kehitetyn etsaustekniikan.

### Asiakslähtöisyys ja sitoutuminen

Organisaatiomme on rakennettu asiakkaiden tarpeiden mukaan. Kullekin avainasiakkaalle on nimetty asiakasvastuullinen myyntipäällikkö ja muut yhteyshenkilöt, jotka yhdessä varmistavat nopean palvelun. Toimimme lähellä asiakkaita, joten kanssakäyminen on helppoa ja vaivatonta. Henkilöstön vahva sitoutuminen ja palvelualltius ovat ominaisuuksia, joiden varaan asiakassuhteemme perustuvat.

### Nopeus ja joustavuus

Toimintamallimme ja valmistusteknologiamme ovat rakentuneet pienten ja keskisuurten tuotantosarjojen pohjalta. Kun valmistettavia tuotteita on paljon, toiminnan on oltava erityisen sujuvaa ja ripeää. Asiakkaiden tarpeet ja ennusteet muuttuvat usein nopeastikin, joten toiminnan joustavuus ja notkeus punnitaan päivittäin.

### Laatu ja toimitusvarmuus

Asiakkaidemme tuotteita käytetään vaativissa käyttöympäristöissä, joissa edellytetään keskimääräistä suurempaa luotettavuutta ja toimintavarmuutta. Varsinkin terveydenhuollon ja turvallisuustekniikan laitteissa ovat laatuvaatimukset korkeat ja kehitämme valmistusmenetelmiämme alan kansainvälisten standardien mukaisesti. Toimitusvarmuus on osa laadukasta toimintaa ja se on yksi tärkeimmistä toimintamme mittareista.

# Elektroniikan ja mekaniikan kokonaisvaltaista valmistuspalvelua

Incapin valmistuspalvelut kattavat tuotteen koko elinkaaren ja valmistuksen kaikki prosessit tuotekehityksestä ja tuotannollistamisesta sarjavalmistukseen ja jälkimerkkinapalveluihin.

## Incapin integroidut valmistuspalvelut

- tuotesuunnittelu
- materiaali- ja komponenttivalinnat
- valmistettavuus- ja testaussuunnittelu
- materiaalien hankinnat ja ostot
- prototyyppien ja esisarjojen valmistus
- ohutlevymekaniikan valmistus
- ohutlevyjen työstäminen etsaustekniikalla
- elektroniikkakomponenttien ladonta
- loppukokoonpano
- testaus
- toimitukset ja logistiikka
- huolto ja korjaukset
- tuotteen hallittu alasarjo

## Suunnittelupalvelut

Suunnittelupalvelut ovat kasvava osa toimintaamme. Asiakkaan tuotekehitysprojekteissa tarjoamme asiantuntemusta mekaniikka- ja HW-suunnittelussa, materiaalien ja komponenttien valinnoissa, valmistus- ja testausteknologioissa sekä toimituslogistiikassa. Voimme myös ottaa kokonaisvastuun asiakkaan tuotekehitys- ja testaussuunnitteluprojekteista. Kun me hoidamme tuotteen tehokkaan testaussuunnittelun, asiakkaan resurssit vapautuvat muualle ja tuote saadaan nopeammin markkinoille.

Suunnittelupalvelumme kattavat kaikki keskeiset osa-alueet, kuten tuotesuunnittelun, valmistettavuussuunnittelun, testaussuunnittelun, komponentti-insinööripalvelut, tuoteintegroinnin, toimituslogistiikan sekä ylläpitosuunnittelun.

Incapin suunnittelupalvelujen merkittävin lisäarvo asiakkaalle syntyy valmistettavuuden huomioimisesta jo tuotteen suunnitteluvaiheessa. Myös olemassa olevia tuotteita voidaan usein kehittää yksinkertaisemmiksi ja edullisemmin valmistettaviksi. Tällainen tuotteiden uudelleensuunnittelu voi olla tarpeen esimerkiksi silloin, kun tuotteen valmistuskustannuksia on alennettava tai markkinoilta poistuneet komponentit on korvattava uusilla.

## Tuotannollistaminen ja prototyyppien valmistus

Tehokkaalla tuotannollistamispalvelulla varmistetaan tuotteiden sujuva siirtyminen suunnitteluvaiheesta varsinaiseen voilymituotantoon siten, että tuote saadaan nopeasti ja onnistuneesti markkinoille.

Valmistamme elektroniikan ja ohutlevymekaniikan prototyyppit nopeasti ja joustavasti. Tyypillinen valmistusaika on 1–5 työpäivää tuotteen monimutkaisuudesta riippuen.

Prototyyppi yhteistyö asiakkaan kanssa auttaa tuomaan valmistettavuuteen liittyvät seikat esille jo suunnitteluvaiheessa, jolloin muutosten tekeminen tuotteeseen on vielä helppoa ja edullista.

## Elektroniikkavalmistus

Elektroniikkatuotteiden valmistuksemme sisältää yleisesti käytössä olevia valmistusprosesseja kuten automaatti- ja manuaaliladonnan, suojapinoittamisen, laitekokoonpanon ja tuotetestauksen. Modernit pintaliitosladontalinjamme soveltuvat proto-, pien- ja suursarjaladontaan sekä kaikkiin nykyisin yleisesti käytettäviin komponenttiteknologioihin (0201, 0402, QFP, BGA, µBGA).

Nykyaikaista pintaliitostekniikkaa hyödyntävä automaattiladonta yhdistettynä tiimeissä tapahtuvaan manuaaliladontaan ja kokoonpanoon takaa joustavuuden ja nopean reagoinnin asiakkaiden muuttuviin tarpeisiin. Tuotteiden laatu ja toimivuus varmistetaan prosessi- ja tuotetestauksella.

Testauksessa käytämme korkeatasoisia AOI-, X-RAY-, Flying Probe-, ICT-, Boundary Scan- ja FUT-testausteknologioita.

## Ohutlevymekaniikka

Käytämme ohutlevyosien ja -tuotteiden valmistuksessa uusinta tekniikkaa, joka mahdollistaa vaativien tuotteiden valmistuksen ja monimutkaistenkin muotojen tarkan ja nopean työstön. Tyypillisiä työstölaitteitamme ovat muun muassa FMS-tasoiset







rei'itys-, leikkaus- ja taivutusjärjestelmät, automaattiset puristinlinjat sekä särmäspuristimet.

Hallitsemme myös nykyaikaiset liittämismenetelmät ja huolehdimme pintakäsittelystä yhteistyöverkostomme avulla.

### Etsatut ohutlevytuotteet

Tytäryhtiömme Ultraprint Oy tarjoaa etsauspalveluja ohutlevytuotteiden tarkkaan työstämiseen. Etsaustekniikan avulla voidaan valmistaa asiakkaan toiveiden mukaisia tuotteita nopeasti ja kustannustehokkaasti ilman korkeita työkalukustannuksia tai aloituskuluja. Tyypillisiä käyttökohteita ovat EMC- ja EMP-suojat, stensiilit, kotelot, tukirakenteet, tiivisteet, koristeet, aluslevyt ja jouset.

Materiaaleina käytetään kuparia, uushopeaa, messinkiä, pronssia, ruostumatonta terästä ja berylliumkuparia, joiden paksuus on yleensä 0,05–1,0 mm. Koko tuote tai osa siitä voidaan pinnoittaa nikkeli-kullalla, kuparilla, tinalla, tina-lyijyllä tai hopealla.

### Loppukokoonpano ja tuotekokonaisuudet

Elektroniikka- ja mekaniikkatuotteista kootut kokonaisuudet ja tuoteintegraatio ovat kasvava osa kokonaisvaltaista palveluamme. Yksi merkittävimmistä vahvuuksistamme on elektroniikka- ja mekaniikkaosaamisen yhdistäminen. Toisin kuin monet muut elektroniikan sopimusvalmistajat me pystymme tarjoamaan asiakkaalle myös omaa mekaniikan valmistusta. Kun toiminnot tapahtuvat samassa organisaatiossa, niiden hallinnointi

on tehokasta ja tuo kustannussäästöjä. Lisäksi asiakas säästää omia resurssejaan toimitusten koordinoimisessa.

Elektroniikka- ja mekaniikkatuotteista yhdisteltyjen lopputuotteiden kokoonpano eli niin sanottu box-build/product integration -palvelu voi sisältää myös tuotteen pakkaamisen asiakkaan pakkaukseen ja toimittamisen suoraan loppuasiakkaalle.

### Logistiikkapalvelut

Asiakastyytyväisyyden ja toiminnan tehokkuuden varmistamiseksi hyödynnämme tietoteknisiä ratkaisuja koko toimitusketjun kattavan, avoimen ja systemaattisen informaatiovirran aikaansaamiseksi.

Logistiikkapalvelumme sisältävät materiaalien ja materiaallitoimittajien valinnan, komponenttien ja materiaalien oston, sopivimman valmistuspaikan valinnan, tehtaiden välisen koordinoinnin, huolinnan ja kuljetuksen sekä toimitukset suoraan loppuasiakkaille.

### Jälkimarkkinapalvelut

Incapin jälkimarkkinapalvelut sisältävät tuotteiden korjauksen lisäksi tuotteiden ylläpito- ja varaosapalvelun. Korjauspalvelu kattaa lähinnä Incapin valmistamien, käytössä vikaantuneiden laitteiden vianetsinnän ja korjauksen. Lisäksi tarjoamme ylläpitosuunnittelua, jolla tuotteen elinikää voidaan pidentää. Incap voi suunnitella ja testata tuotteeseen tarvittavat muutokset ja tehdä niiden vaatiman elektroniikka-, ohjelmisto- tai mekaniikkasuunnittelun.

# Sopimusvalmistuksen kysyntä kasvaa

Elektroniikkatuotteiden valmistuksen ulkoistusaste on edelleenkin alhaisella tasolla ja tarjoaa paljon kasvumahdollisuuksia. Sopimusvalmistajien asema teollisuuden arvoketjussa on jo nyt merkittävä ja sen arvioidaan vahvistuvan ja monipuolistuvan edelleen.

## Sopimusvalmistuksen markkinat jatkavat kasvuaan

Eri tutkimuslaitosten arvioiden mukaan elektroniikan sopimusvalmistuksen (EMS, Electronics Manufacturing Services) globaalit markkinat kasvavat vuoteen 2011 saakka noin 10–12 % vuosittain. EMS-teollisuuden liikevaihto vuonna 2007 oli alan tutkimuslaitosten mukaan 10–15 % suurempi kuin vuotta aikaisemmin. Vuonna 2008 kasvun on arvioitu olevan noin 12 %.

## Laajempi rooli tuotteen valmistuksessa

Sopimusvalmistajan rooli on kasvanut viime vuosina tuotteen valmistuksen eri vaiheissa. Tuotteiden alkuperävalmistajat (OEM, Original Equipment Manufacturer) edellyttävät sopimusvalmistajalta yhä kokonaisvaltaisempaa osallistumista tuotteen elinkaaren eri vaiheissa. Perinteisen EMS-mallin rinnalle syntynyt ODM-teollisuus (ODM, Original Design Manufacturer) on vakiinnuttanut asemansa, mutta sen kasvuvauhti on hidastunut EMS-teollisuuden tasolle. ODM-mallissa suunnitteluun erikoistunut yritys tarjoaa tuotesuunnittelun ja -kehityksen lisäksi myös tuotteen valmistuksen.

Pärjätäkseen kireässä kilpailussa EMS-valmistajan on pystyttävä tarjoamaan kokonaisvaltaista valmistuspalvelua myös tuotteen elinkaaren alkuvaiheessa. Tuotteen suunnitteluun osallistuminen on etu myös sopimusvalmistajalle ja mahdollistaa entistä kustannustehokkaamman komponenttien valinnan ja tuotantosuunnittelun.

## Kustannuspaineet pakottavat tehostamaan toimintaa

Parantaakseen omaa kilpailukykyään OEM-valmistajat karsivat toimittajiensa määrää ja keskittävät hankintojaan, mikä puolestaan kiristää sopimusvalmistajien välistä kilpailua ja laskee toimialan hintatasoa. Sopimusvalmistajalta edellytetään myös kykyä tehostaa jatkuvasti toimintaansa ja alentaa tuotekustannuksia.

## Aasian markkinoilla vetovoimaa

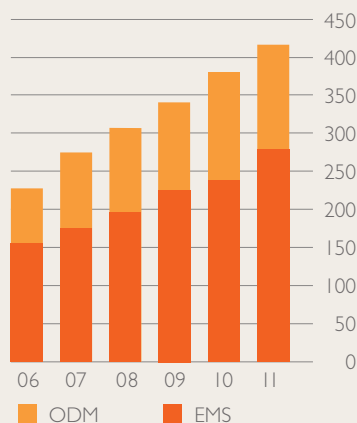
Elektroniikan sopimusvalmistus on siirtynyt kiihtyvällä vauhdilla edullisten tuotantokustannusten houkuttelemana Itä-Euroopan maihin ja Aasiaan, jonne on siirretty etenkin suurina sarjoina valmistettavat tuotteet. Aasian maista varsinkin Intian rooli Kiinan rinnalla on vahvistunut viime vuosina.

Intian elektroniikkatuotteiden markkinoiden kasvun arvioidaan olevan lähivuosina noin 25–30 % ja ulkoistusasteen on ennustettu kasvavan 30 % vuosittain. Intian ammattitaitoinen työvoima, vahva tuotekehitysosaaminen, kustannustehokkuus, englannin kielen taito ja yhteiskunnan nopea kehittyminen tarjoavat otollisen maaperän sopimusvalmistustoiminnan kasvattamiselle.

Sopimusvalmistuksen kysyntä Intiassa ja sen lähialueilla on suuri, sillä monet globaalit laitevalmistajat ovat aloittaneet toiminnan siellä. Kehitys on vetänyt mukanaan yhä enenevässä määrin myös komponenttivalmistajia, joiden tuotannon käynnistyminen Intiassa on tärkeää sopimusvalmistajien kilpailukyvyyn turvaamiseksi.

Elektroniikan sopimusvalmistuksen markkinoiden kehitys

miljardia US-dollaria



Lähde: Manufacturing Market Insider; joulukuu 2007



# Incapin markkina-asema vahvistui



Incap kuuluu Pohjoismaiden EMS-markkinoilla liikevaihdoltaan kymmenen suurimman valmistajan joukkoon. Intiassa toimii kymmenen suuren globaalien EMS-valmistajan lisäksi noin viisitoista paikallista valmistajaa, joiden joukossa Incap Contract Manufacturing Services Pvt. Ltd. sijoittuu liikevaihdon mukaan seitsemänneksi.

## Kansainvälistä ja paikallista palvelua

Incap on tänään kansainvälisesti toimiva sopimusvalmistaja, joka pystyy tarjoamaan paikallista palvelua Euroopan lisäksi myös Aasiassa.

Etelä-Intiassa sijaitseva valmistusyksikkö palvelee sekä kansainvälisesti toimivia että paikallisia laitevalmistajia. Suomen valmistusyksiköt tuottavat kilpailukykyisiä palveluja niille asiakkaille, jotka tarvitsevat lähellä sijaitsevaa kumppania joko tuotekehityksen ja prototyyppien valmistuksen tai lyhyitä toimitusaikoja edellyttävän sarjatuotannon vuoksi. Viron tehdas puolestaan on pohjoismaisille ja keskieurooppalaisille asiakkail-

le kiinnostava edullisen kustannustason valmistuspaikka.

Incap arvioi liiketoimintansa kasvavan lähivuosina voimakkaimmin Intiassa. Euroopassa kasvu on maltillisempaa ja Suomessa liiketoiminnan arvioidaan pysyvän nykyisellä tasolla.

## Monen toimialan toimittaja

Incapin riippuvuus yksittäisestä asiakkaasta tai yhdestä toimialasta on moniin kilpailijoihin verrattuna pieni ja yhtiö pyrkii systemaattisesti laajentamaan asiakasrakennettaan edelleen.

Laaja asiakaspohja vähentää toimialan syklisyyttä ja tuo toimintaan vakautta. Asiakaskunnan monialaisuudesta johtuen Incapin tulevaisuuden kehitystä ei voida ennakoida jonkin yksittäisen toimialan kasvunäkymien perusteella. Yhtiö perustaa arviot tulevaisuuden näkymistä ensisijaisesti asiakkaiden näkemyksiin näiden oman liikevaihdon kehityksestä sekä eri tutkimuslaitosten ennusteisiin sopimusvalmistuksen globaalien markkinoiden kasvusta.



## Avainluvut (IFRS)

	2007	2006
Liikevaihto, milj. euroa	83,0	89,3
Liikevoitto, milj. euroa	0,3	2,8
% liikevaihdosta	0,4	3,2
Voitto ennen veroja, milj. euroa	-1,1	2,3
% liikevaihdosta	-1,3	2,6
Tilikauden voitto/tappio, milj. euroa	-1,1	3,2
Tulos/osake (EPS), euroa	-0,09	0,26
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	1,3	10,5
Oman pääoman tuotto (ROE), %	-5,6	17,3
Omavaraisuusaste, %	35	45
Nettovelkaantumisaste, %	103	44
Investoinnit, milj. euroa	1,5	7,1
% liikevaihdosta	1,8	8,0
Henkilöstö vuoden lopussa	810	541

2007

tammikuu

Bevesys Finlandin kanssa aloitettiin yhteistyö kierrätysjärjestelmien valmistuksessa.

helmikuu

Allekirjoitettiin aiesopimus liiketoiminnan ostamisesta Intiassa.

maaliskuu

Aloitettiin tasasuunninjärjestelmien valmistus Eforelle ja syvennettiin yhteistyötä Onninen Teletekno Oy:n kanssa.

huhtikuu

Yhtiökokous pidettiin Oulussa 3.4.

Syvennettiin yhteistyötä ABB Oy:n Sähkökoneet-yksikön kanssa solmimalla sopimus naparaudan emalikulupari-käämännän valmistuksesta.

toukokuu

Solmittiin sopimus TVS-konsernin kanssa ja aloitettiin valmistustoiminta Intiassa. Järjestettiin pääomamarkkinapäivä ja julkaistiin strategiset tavoitteet vuoteen 2010.

kesäkuu

# Kansainvälistymisen ja muutosten vuosi 2007

Incap kansainvälistyi ja liikevaihdon rakenne muuttui nopeasti. Kannattavuuden heikkeneminen asetti haasteita toiminnan tehostamiselle. Tarjoustoiminta oli vilkasta, uusia yhteistyösopimuksia solmittiin ja Aasian uusasiakashankinta lähti vilkkaasti käyntiin.

## Valmistustoiminta Aasiassa käynnistyi

TVS Electronicsin sopimusvalmistusyksikkö Tumkurissa ja siihen liittyvät suunnittelutoiminnot Bangalossa siirtyivät Incapin tytäryhtiölle kesäkuussa. Valmistustoiminnan aloittaminen Aasiassa parantaa Incapin markkina-asemaa merkittävästi ja mahdollistaa kilpailukykyisen palvelutarjonnan globaalisti toimiville asiakkaille. Liiketoimintakauppa oli merkittävä askel Incapin kansainvälistymisessä ja yhtiölle nopea tapa etabloitua Aasian markkinoille.

## Uusia asiakkaita – läheistä kumppanuutta

Elektroniikan sopimusvalmistuksen markkinatilanne jatkui suotuisana ja kiinnostus Incapin valmistuspalveluja kohtaan oli vilkasta koko vuoden ajan. Yhteistyö käynnistyi useiden asiakkaiden kanssa ja uusien tuotteiden ylösajot pitivät tuotannon käyttöasteen kaikissa valmistusyksiköissä korkeana. Vuoden aikana solmitut uudet toimitussopimukset tuovat merkittävää

liikevaihtoa vasta volyymituotannon alkaessa vuoden 2008 puolella. Uusasiakashankinta vilkastui vuoden loppupuolella etenkin Intiassa, jossa markkinat näyttävät lupaavilta.

## Liikevaihdon rakennemuutos toi haasteita

Incap-konsernin liikevaihto jäi odotuksista pääosin tietoliikennesektorin kysynnän heikkenemisen vuoksi. Valmistustoiminnan käynnistäminen Intiassa ja voimakkaat panostukset strategian mukaiseen kasvuun aiheuttivat kertaluonteisia kustannuksia, jotka rasittivat yhtiön tulosta.

## Toimenpiteitä kannattavuuden parantamiseksi

Kannattavuuden heikkenemisen johdosta Incapissa käynnistettiin toimenpideohjelma, jonka keskeisenä tavoitteena on parantaa yhtiön kannattavuutta ja turvata myönteinen tuloskehitys vuonna 2008. Ohjelmassa keskitytään kannattavan kasvun toteuttamiseen lisäämällä liikevaihtoa, tehostamalla toimintoja avainprosessien määrittelyn avulla sekä alentamalla materiaali- ja yleiskustannuksia.

Uusi SMD-ladontalinja asennettiin ja otettiin käyttöön Tumkurin tehtaalla.

Kannattavuuden parantamiseksi aloitettiin tehostavia toimenpiteitä.

Allekirjoitettiin aiesopimus ABB Oy:n Sähkökoneet-yksikön kanssa sähkömoottoreiden magneettinapojen lattakuparikääminnän valmistuksesta.

heinäkuu

elokuu

syyskuu

lokakuu

marraskuu

joulukuu

2008

Esiteltiin yhtiön toimintaa ja tavoitteita eri sidosryhmille Bangalossa ja Tumkurissa.

Tehtiin Ascom (Finland) Oy:n kanssa turvallisuusteknisten tuotteiden osien valmistusta koskeva sopimus.



## Toimitusjohtajan katsaus

Vuosi 2007 oli haasteiden vuosi. Yhtiön kansainvälistyminen ja liikevaihdon merkittävä rakennemuutos vaativat suuria ponnisteluja koko organisaatiolta. Toiminnan kehittämällä luotiin hyvä perusta kilpailukyvyn ja kannattavuuden paranemiselle, ja lähtökohdat tulevan kasvun toteuttamiselle ovat erinomaiset.

**Laajentuminen Aasian kasvaville markkinoille** oli merkittävä askel kansainvälistymiseen ja kasvuun painottuvan strategian toteuttamisessa. Noin puolitoista vuotta sitten aloitettu määrätietoinen työ tuotti hyvän ja toivotun tuloksen kesäkuussa 2007, jolloin ostimme liiketoiminnan ja tehtaam Intiasta. Samalla saimme arvostetun kumppanin, TVS-konsernin, joka luopui elektroniikan sopimusvalmistuksesta.

Liiketoiminnan käynnistäminen Aasiassa oli Incapin kokoiselle yhtiölle merkittävä haaste. Huolellisen markkinakartoituksen ja riittävän resurssoinnin ansiosta kumppanin haku, liiketoimintakaupan neuvottelut ja toiminnan haltuunotto onnistuivat suunnitellusti. Valmistusyksikkö Tumkurissa osoittautui niin henkilöstönsä, toimintamallinsa kuin laaduntuottokykynsäkin osalta hyvin toimivaksi ja tehokkaaksi.

Vaikka Intiassa saavutettu liikevaihto jäi alkuperäisestä arviosta, loppuvuodesta solmitut yhteistyösopimukset uusien asiakkaiden kanssa osoittivat markkinapotentiaalin vastaavan ja osittain jopa ylittävän markkinakartoituksessa saadut ennusteet. Lupaavat näkymät vahvistavat, että toiminnan laajentaminen Intiaan oli oikein ajoitettu – olemme omassa kokoluokassamme edelläkävijä.

**Liikevaihdon kehitys jäi odotuksista** tietoliikennetuotteiden kysynnän voimakkaan ja yllättävän alenemisen vuoksi. Ponnisteluista huolimatta emme onnistuneet täysin korvaamaan liikevaihdon jättämää muilla asiakkailla. Myönteinen piirre kehityksessä oli asiakasrakenteen tasapainottuminen strategiamme mukaisesti: tietoliikennesektorilla toimivien asiakkaiden osuus liikevaihdosta supistui noin 34 prosenttiin edellisen vuoden 48 prosentista. Tämä kehitys vakauttaa yhtiön toimintaa.

Volyymien aleneminen heikensi tulosta voimakkaasti alkuvuonna. Lisäksi investoinnit ja muut kasvustrategian toteuttamiseen tähtäävät toimenpiteet aiheuttivat kustannuksia alentaen tulosta. Toisaalta tulosta paransivat Helsingin toimitilojen myynnistä saadut kertaluontoiset tuotot.



**Sopimusvalmistuksen globaalit markkinat** kasvoivat eri tutkimuslaitosten mukaan noin 10–15 %. Valtaosa kasvusta painottui suurina sarjoina valmistettaviin tuotteisiin, jotka eivät ole Incapin strategian mukaisia. Alueellisesti kasvu oli voimakainta Aasiassa. Euroopan sopimusvalmistuksen kasvukeskus on Itä-Euroopassa, johon suuret laitevalmistajat keskittävät sellaisia tuotteitaan, jotka on logistiikkasyistä valmistettava Euroopassa.

Euroopan jo hyvin kehittyneillä sopimusvalmistusmarkkinoilla kilpailu on kireää ja kasvu hitaampaa kuin Aasiassa. Vastauksemme näihin haasteisiin on Viron Kuressaaressa sijaitseva, vuonna 2006 valmistunut uusi tehdas. Työvoimavaltaiten tuotteiden valmistaminen kilpailukykyisesti edellyttää niiden tuottamista edullisen kustannustason maissa ja toimintamme Virossa tulee kasvamaan edelleen.

Myös Suomen yksiköillä on oma roolinsa. Sijainti lähellä asiakkaita, nopea toiminta tuotteiden ylösajossa ja tekninen tuki ovat asioita, joita monet asiakkaamme arvostavat. Korkealla automaatioasteella valmistettavat, teknisesti vaativat tuotteet ovat kilpailukykyisiä myös Suomessa valmistettuina.

**Toiminnan tehostaminen ja johtamismallin uudistaminen** olivat kuluneen vuoden merkittäviä kehityshankkeita. Markkinointistrategian täsmentäminen, tuotantorakenteen virtaviivaistaminen yksiköiden rooleja terävöittäen sekä palvelutarjonnan jalostaminen entistä kokonaisvaltaisemmaksi asiakkaiden vaatimusten mukaisesti ovat olleet toiminnan kehittämisen painopisteitä.

Strateginen perusvalintamme on keskittyä teknisesti vaativiin tuotteisiin, joiden valmistussarjat ovat pieniä tai keskisuuria ja joista tehdään useita eri tuoteversioita. Tämä strategia on osoittautunut oikeaksi ja ohjaa toimintaamme tulevaisuudessakin.

Voidakseen palvella globaaleja laitevalmistajia kilpailukykyisesti elektroniikan sopimusvalmistaja ei voi rajata markkina-aluettaan pelkästään Suomeen, Pohjoismaihin tai edes Eurooppaan. Nyt kun Incapin toiminta on laajentunut Aasiaan, jonka EMS-markkinat poikkeavat Euroopasta, meidän on välttämätöntä toimia paikallisesti, paikallisin ehdoin. Tämä muutos heijastuu myös johtamisjärjestelmäämme ja olemme uudistaneet organisaatiomme sen mukaisesti.

Palvelujen kehittämisessä olemme paneutuneet erityisesti tuotannon alkupäähän, joka on tuotteen elinkaaren kriittisin vaihe. Asiakkaalle on tärkeää saada tuotteensa nopeasti markkinoille, tuottamaan kassavirtaa. Jotta siirtyminen suunnitteluvaiheesta sarjatuotantoon sujuisi mahdollisimman juohevasti, olemme vahvistaneet resurssejamme suunnittelussa ja asiakkaan tuotteen tai koko tuotannon haltuunotossa,

**Olemme vuonna 2007 rakentaneet perustaa** Incapin tulevalle kasvulle ja kilpailukyvyille. Kaikki merkit viittaavat siihen, että toiminnan käynnistäminen Intiassa tapahtui hyvään aikaan. Läsnäolo Aasian kasvavilla markkinoilla luo erinomaiset edellytykset liikevaihdon kasvattamiselle ja antaa mahdollisuuksia myös materiaalihallinnan ja palvelutarjonnan kehittämiseen. Hitaammin kasvavilla markkinoilla Euroopassa pääpaino on kannattavuuden parantamisessa toimintojen tehostamisen kautta.

Kiitän asiakkaitamme ja kaikkia kumppaneitamme luottamuksesta ja hyvästä yhteistyöstä. Henkilöstömme on tehnyt hyvää työtä nopeasti muuttuvissa tilanteissa, mistä parhaat kiitokset. Haasteita riittää varmasti myös tulevinä vuosina – me otamme ne innolla vastaan!

Helsingissä maaliskuussa 2008

Juhani Hanninen  
toimitusjohtaja



## Iso askel Intiaan

Läsnäolo voimakkaasti kasvavilla markkinoilla tarjoaa uusia liiketoimintamahdollisuuksia. Aasian edullinen kustannustaso ja hankintalähteiden läheisyys tehostavat palvelujen kehittämistä ja materiaalien hankintaa.

### Markkinakartoituksesta käytännön toimintaan

Incap aloitti valmistustoiminnan Intiassa kesäkuussa 2007 ostettuaan TVS-konserniin kuuluneen elektroniikan sopimusvalmistuksen liiketoiminnan. Kaupassa TVS Electronicsin sopimusvalmistusyksikkö Tumkurissa ja siihen liittyvät suunnittelutoiminnot Bangaloressa siirtyivät Incap Contract Manufacturing Services Pvt. Ltd.:lle. Liiketoiminnan lisäksi kauppasopimus sisälsi Tumkurin tehtaan maa-alueen ja tehdasrakennuksen laitteineen.

Incap oli kartoittanut Intian liiketoimintamahdollisuuksia jo vuoden 2006 alusta lähtien, jolloin se perusti myyntitoimiston New Delhiin. Markkinaselvityksen mukaan Intiassa on kysyntää Incapin kaltaisen sopimusvalmistajan palveluille. Maassa toimii paljon pieniä, sopimusvalmistusta tarjoavia perheyriyksiä ja muutamia isoja, kansainvälisiä sopimusvalmistajia. Pienet yritykset eivät puutteellisten resurssiensa vuoksi ole varteenotettava yhteistyökumppani kansainvälisesti toimiville laitevalmistajille. Isot sopimusvalmistajat puolestaan keskittyvät Intiassa oman globaalin asiakaskuntansa palveluun. Lisäksi monet Incapin nykyisistä asiakkaista olivat jo perustaneet liiketoimintaa Intiaan ja heidänkin arvionsa vahvistivat, että markkinoilla on kysyntää.

### Kustannustehokkuutta kasvavilla markkinoilla

Incapin hankkima valmistusyksikkö sijaitsee Tumkurissa, noin 80 kilometriä Bangaloresta luoteeseen. Paikkakunnalle suunnitellaan laajaa teollisuusaluetta ja se sijaitsee lähellä rakenteilla olevaa uutta kansainvälistä lentokenttää. Tehtaassamme työskentelee noin 230 henkilöä ja sen palvelut kattavat elektroniikkavalmistuksen ja tuotekokoonpanon lisäksi materiaalihankinnan, jakelu- ja logistiikkapalvelut sekä huollon. Tehtaalla on hyvä maine ja sen laaduntuottokykyä arvostetaan markkinoilla. Noin 6 000 m<sup>2</sup>:n tiloissa valmistetaan muun muassa tehollähteitä ja lääketieteellisten elektroniikkatuotteita Euroopassa ja Intiassa toimiville laitevalmistajille.



Liiketoimintakaupan yhteydessä sovittiin, että TVS Electronics rakentaa Incapin käyttöön nykyisen tehtaan lähelle uuden tehdasrakennuksen, johon Incapin tuotanto siirtyy vuoden 2008 loppuun mennessä. Uusi rakennus on pinta-alaltaan nykyisen kokoinen, mutta sitä on mahdollisuus laajentaa myöhemmin jopa kolminkertaiseksi. Myös tehtaan pohjaratkaisu ja tekninen varustelu tulee olemaan modernimpi kuin nykyisessä rakennuksessa.

Liiketoiminnan haltuunotto sujui suunnitellussa aikataulussa. Tavoitteena oli saada yksikköön uusia asiakkaita mahdollisimman pian ja jo vuoden lopulla valmistettiin ensimmäisiä prototyyppisiä ja koesarjoja uusille asiakkaille. Kysynnän kasvua varten yksikköön asennettiin elokuussa uusi ladontalinja, jolla automaattinen SMD-ladontakapasiteetti nostettiin kolminkertaiseksi.



### Läsnäolo Aasiassa tuo monenlaisia hyötyjä

Incap arvioi liiketoimintansa kasvavan lähivuosina voimakkaimmin Intiassa. Hyödyntääkseen täysipainoisesti kaikki edullisen kustannustason tarjoamat mahdollisuudet Incap kasvattaa Intiassa valmistuksen lisäksi myös suunnittelutoimintojaan. Sijainti lähellä Aasian hankintalähteitä luo erinomaiset edellytykset myös hankinta- ja ostotoiminnan kehittämiseksi Intiasta käsin.

# Asiakasrakenne tasapainottui, kokonaisuuksien osuus kasvoi

Liikevaihdon kehitys jäi odotuksista tietoliikenne-tuotteiden kysynnän voimakkaan supistumisen vuoksi. Toimintaa kehitettiin varsinkin tuotannon alkuvaiheessa ja uusien tuotteiden ylösajossa.

## Tietoliikennetuotteiden osuus supistui

Incapin liikevaihdon rakenteessa tapahtui vuonna 2007 olennainen muutos. Merkittävien tietoliikenneasiakkaiden kysyntä aleni huomattavasti jo vuoden alkukuukausina. Vaikka kysyntä tasoittui loppuvuodesta, tietoliikennetuotteiden liikevaihto koko vuodelta jäi noin 15 miljoonaa euroa edellisen vuoden tasosta. Korvaavaa liikevaihtoa haettiin tehostetuilla toimenpiteillä, mutta muiden asiakastoimialojen kasvu ei kuitenkaan kompensoinut vajetta kokonaan.

Asiakasrakenne tasapainottui selvästi vuonna 2007, jolloin suurimman asiakastoimialan, tietoliikennesektorin, osuus liikevaihdosta oli noin 34 %. Vuonna 2006 vastaava osuus oli 48 %.

## Vakiintuneet asiakassuhteet kehittyivät maltillisesti

Yhteistyö nykyasiakkaiden kanssa jatkui vakaana. Voimakkainta kasvu oli energiatekniikan sekä turvallisuus- ja hyvinvointitekniikan alueilla toimivilla asiakkailla. Merkittävää yhteistyön laajentumista oli varsinkin ABB Oy:n Sähkökoneet-yksikön kanssa, joka valitsi Incapin strategiseksi kumppanikseen sähkömoottoreiden magneettinapojen valmistuksessa. Yhtiön kanssa solmittu sopimus kasvatti Incapille jo aiemmin siirtyneen naparautavalmistuksen toimitussisältöä suurempiin kokonaisuuksiin.

Volyymltaan ja referenssiarvoltaan merkittävä oli myös Efore Oy:n kanssa aloitettu yhteistyö tasasuunninjärjestelmien valmistuksesta. Järjestelmien uusien tuoteperheiden valmistus käynnistyi kesällä Kuressaaren tehtaalla, jossa se työllisti vuoden lopussa noin 15 henkilöä. Muita uusia toimitussopimuksia solmittiin muun muassa Bevesys Finland Oy:n kanssa juomapakkausten palautusautomaattien osien valmistuksesta ja kokoonpanosta sekä Ascom (Finland) Oy:n kanssa turvallisuusteknisten tuotteiden osien valmistuksesta.

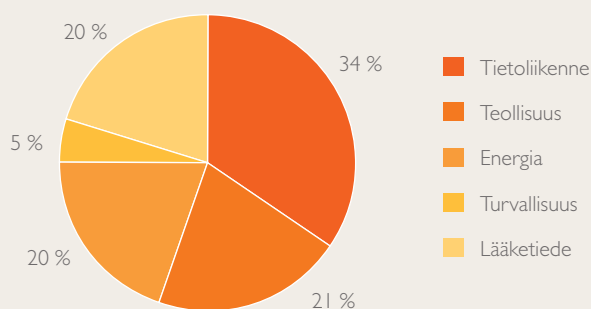
Valtaosa uusista asiakassopimuksista perustui elektronika- ja mekaniikasta muodostuvien tuotekokonaisuuksien valmistamiseen. Kokonaisuuksien osuus liikevaihdosta kasvoi myös edelliseen vuoteen verrattuna. Suuntaus vahvistaa oikeaksi Incapin strategisen tavoitteen rakentaa kilpailukykyä kahden osaamisalueen yhdistelmän varaan.

## Lisävoimia tuotannon alkuvaiheeseen

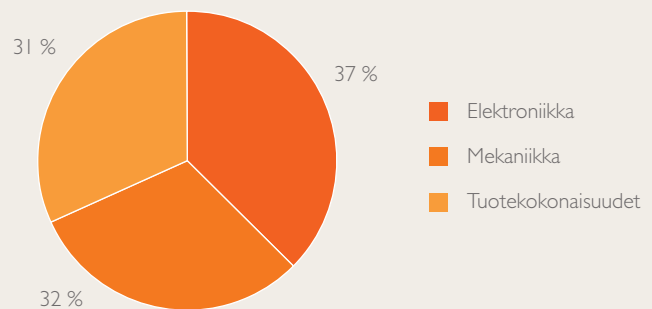
Tuotesuunnittelun osuus palveluista kasvoi edellisvuodesta. Suunnittelupalvelujen toimintamallia kehitettiin edelleen ja resursseja lisättiin sekä suunnitteluun että tuotteiden tuotannollistamiseen. Suunnittelupalvelut tukevat nyt entistä paremmin uusasiakashankintaa varmistamalla tuotteiden nopean viemisen protovaiheesta sarjatuotantoon.

Uusien tuotteiden ylösajovaiheen (New Product Introduction) tehostamiseksi perustettiin tiimi, jonka tehtävänä on toteuttaa tuotteiden haltuunotot ja siirrot tehtaasta toiseen nopeasti ja kustannustehokkaasti. Resurssien lisääminen tuotteiden ylösajoon parantaa merkittävästi Incapin palvelukykyä sekä nykyisille että uusille asiakkaille. Myös uusasiakashankin-

Liikevaihto asiakastoimialoittain, %



Liikevaihto tuoteryhmittäin, %





*Incapin valmistamaa elektroniikkaa ja ohutlevymekaniikkaa löytyy lukuisista tutuista tuotteista, muun muassa potilasmonitoreista, rannetietokoneista, peliautomaateista ja generaattoreista.*



ta tehostuu kun myyntihenkilöstön aika vapautuu varsinaisen asiakassuhteen käynnistämiseen ja kehittämiseen.

#### Valmistuspalveluissa positiivisia haasteita

Valmistuspalvelujen kehittäminen painottui tehtaiden toiminnan yhdenmukaistamiseen ja keskinäisen yhteistyön hiomiseen.

Tuotantoon saatiin runsaasti uusia tuotteita sekä nykyisiltä että uusilta asiakkailta. Proto- ja esisarjojen valmistus ruuhkautui ajoittain, mikä heikensi toimitusvarmuutta tilapäisesti vuoden alkupuoliskolla. Tilaus-toimitusprosessin toimintaohjeita täsmennettiin ja työsuunnittelua parannettiin tavoitteena turvata moitteeton toimitusvarmuus silloinkin, kun tuotannossa on poikkeuksellisen paljon uusia tuotteita.

Yhtiön laadunhallinnan henkilöresurssija lisättiin. Tärkeä etappi toiminnan laadun kehittämisessä oli Helsingin ja Vuokatin tehtaiden auditointi lääketieteen laitevalmistuksessa laajalti sovellettavaa ISO 13485:2003 -sertifikaattia varten.

#### Kannattavuuden parantaminen päätavoitteeksi

Konsernissa käynnistettiin syksyllä kehitysohjelma, joka tähtää kannattavuuden parantamiseen lisäämällä tuottavuutta, alentamalla kiinteitä kustannuksia, tehostamalla materiaalihallintaa ja virtaviivaistamalla yhtiön prosesseja. Asiakas- ja tuotekoh- taista kannattavuutta, uusasiakashankintaa, materiaalikustan- nuksia ja kiinteitä kustannuksia seurataan tehostetusti. Uusi- tulla liiketoiminnan mittaristolla parannetaan reagointikykyä ja ennustevarmuutta.

Loppuvuonna yhtiössä alettiin tutkia mahdollisuuksia myy- dä Helsingin, Vuokatin ja Kempeleen tuotanto- ja toimistotilat kiinteistösijoittajalle. Mahdollisen myynnin jälkeen Incap jatka- si toimintaa samoissa tiloissa vuokralaisena. Helsingin tehtaan tilojen mynnistä allekirjoitettiin sopimus vuoden 2008 alussa ja kaupasta kirjattiin vuoden 2007 tulokseen 3,1 miljoonan eu- ron myyntivoitto.

#### Kehittämisen painopisteet vuonna 2008

Euroopan yksiköissä painopisteinä on operatiivisen toiminnan tehostaminen ja tuottavuuden parantaminen. Intiassa pääta- voitteenä on liikevaihdon kasvattaminen hankkimalla uusia asiakkuuksia.

Suunnittelupalveluja kehitetään edelleen muun muassa hyö- dyntämällä Intian yksikön osaamista. Materiaali- ja ostotoimin- nassa tavoitteena on alentaa materiaalien ja komponenttien ostohintoja edelleen käyttämällä hyväksi Aasian hankintaläh- teiden tarjoamia mahdollisuuksia.

Asiakastytyväisyyden lisäämiseksi jatketaan prosessien kehittämistä ja toimintamallin virtaviivaistamista siten, että toiminnan laatu ja toimitusvarmuus paranevat. Toiminnanoh- jausjärjestelmään integroitavia uusia työkaluja hyödynnetään muun muassa tuotannon kokonaissuunnittelussa. Eri yksiköi- den rooleja kehitetään edelleen siten, että kukin valmistus- paikka toimii optimaalisella tehokkuudella.

## Osaava henkilöstö takaa palvelukyvyn

Incapin henkilöstöhallinnon tavoitteena on turvata, että henkilöstön määrä, osaaminen ja sitoutuneisuus ovat yhtiön liiketoiminnan tarpeiden ja strategian mukaiset. Vuoden 2007 aikana toteutettiin sisäinen yrityskuvan mittaus, päivitettiin esimiesten henkilöstöhallinnon työkaluja ja panostettiin ennaltaehkäisevään työterveyshuoltoon.

### Intian yksikön myötä henkilöstön määrä kasvoi

Vuoden 2007 lopussa Incapissa työskenteli 810 henkilöä, joista 45 % Suomen yksiköissä ja 55 % ulkomaan yksiköissä Virossa ja Intiassa. Henkilöstön määrä kasvoi edellisestä vuodesta 33 %.

Henkilöstön kokonaismäärää kasvatti varsinkin Intian yksikön liiketoimintakauppa, jonka myötä Incapin palvelukseen siirtyi 228 henkilöä. Voimakkaimmin työntekijöiden määrä kasvoi Kuressaaren tehtaalla, jossa aloitettiin useiden uusien tuotteiden valmistus. Suurin vähennys oli Vuokatissa, jonka toiminta supistui tammikuussa päätettyjen yhteistoimintaneuvottelujen jälkeen. Suomen yksiköissä henkilöstöä lisättiin erityisesti kokoonpanotehtävissä. Vuoden aikana resursseja ja osaamista vahvistettiin myös muun muassa projektinhallinnassa, laatuorganisaatiossa ja myynnissä.

### Kehittämistoimenpiteitä henkilöstötutkimuksen perusteella

Incapissa toteutetaan kahden vuoden välein sisäisen yrityskuvan mittaus konsernin koko henkilöstölle. Vuonna 2007 tehdyn tutkimuksen vastausprosentti oli 80 ja henkilöstön kokonaisytyytyväisyyttä kuvaava indeksi oli suunnilleen samalla tasolla kuin aiemmissa tutkimuksissa.

Tutkimuksen perusteella merkittävimmät myönteiset muutokset ovat tapahtuneet työskentely-ympäristössä ja työn stressaavuudessa. Henkilöstö kokee myös työn ja palveluiden laadun olevan hyvällä tasolla ja työhön liittyvät muutokset hyväksytään nopeasti.

Tärkeimpinä kehittämisaalueina nähtiin vastuualueiden selkeyttäminen, tiedonkulun parantaminen, palkkauksen kehittäminen sekä koulutustarjonnan tehostaminen.

Tulosten perusteella vuoden 2007 aikana tehostettiin sisäistä viestintää niin yksikkö- kuin konsernitason tasolla sekä parannettiin tiedonkulkua jokapäiväisessä toiminnassa. Vastuualueita ja toimenkuvia päivitettiin ja organisaatiota kehitettiin edelleen.

Henkilöstön osaamista lisättiin uusiin työkaluihin ja yhteisiin toimintatapoihin liittyvällä perehdyttämisellä. Vuoden aikana järjestettiin muun muassa laatu-, kieli- ja kulttuurikoulutusta. Konsernin yhteiseksi kehittämistavoitteeksi päätettiin kehityskeskusteluiden tehostaminen ja vuoden aikana parannettiin niihin liittyviä ohjeistuksia.





### Työkaluja esimiestyöskentelyyn

Henkilöstöhallinnon toimintaohjeita päivitettiin ja laajennettiin samalla kun yksiköiden käytäntöjä yhtenäistettiin. Selkeät toimintaperiaatteet helpottavat esimiesten ja työntekijöiden työtä ja lisäävät henkilöstön samanaivoisuutta. Viron ja Intian yksiköiden käytännöt poikkeavat kuitenkin vielä jonkin verran muista yksiköistä lainsäädännön eroista johtuen.

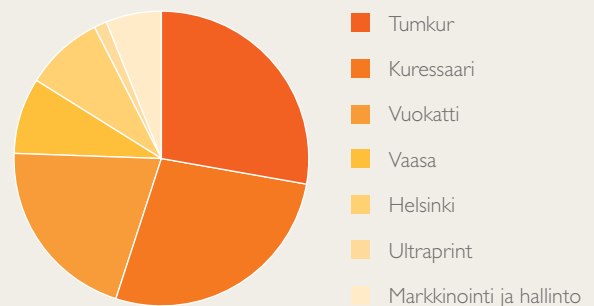
Esimiestyön tukemiseksi kaikissa Suomen yksiköissä järjestettiin yksikkökohtaiset tapaamiset, joissa käytiin läpi käytännön esimiestyöhön liittyviä asioita, kuten konsernin yhteisiä henkilöstöhallinnon käytäntöjä.

### Kuntoutuksella uutta energiaa työhön

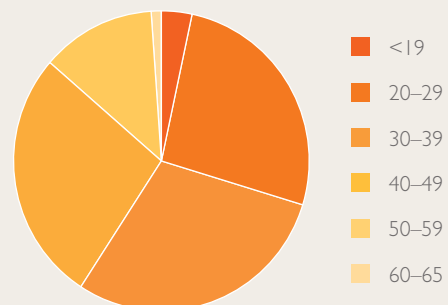
Ennaltaehkäisevää työterveyshuoltoa jatkettiin tekemällä erilaisia työpaikkakartoituksia ja -tarkastuksia. Erityistä huomiota kiinnitettiin ergonomia-asioihin sekä tuotanto- että toimistotiloissa. Työkyvyn ylläpitämiseksi henkilöstö voi hyödyntää vuosittain erilaisia liikuntaetuja sekä osallistua yhtiön järjestämiin virkistystapahtumiin.

Suomen yksiköiden henkilöstöä osallistui vuonna 2007 Kelan järjestämään Aslak-varhaiskuntoutukseen. Kuntoutuksen tarkoituksena on parantaa työ- ja toimintakykyä aktiivisella ryhmämuotoisella liikunnalla ja yksilöllisellä kuntoutuksella.

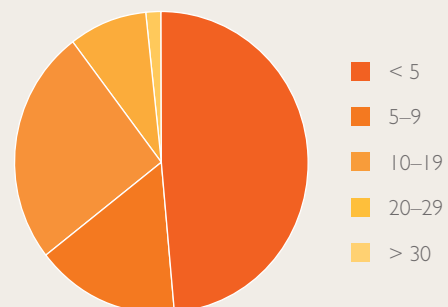
Henkilöstömäärät yksiköittäin



Henkilöstön ikäjakauma



Palveluvuodet





## Vastuuta huomisesta

Incap harjoittaa ja kehittää liiketoimintaansa siten, että toiminnan tuottavuus ja kilpailukyky parantuvat tasapainossa yhtiön sidosryhmien ja ympäristön vaatimusten kanssa. Yhtiön yhteiskuntavastuun lähtökohtana ovat kestävän kehityksen arvot.

### Sidosryhmävastuu

Incap kunnioittaa ja noudattaa kansainvälisiä sopimuksia ihmisten, lasten ja työntekijöiden oikeuksista. Incap seuraa omien tavarantoimittajiensa ja palveluntuottajiensa toimintaa ja tekee säännöllisiä toimittaja-arvioita, joissa laadun ja toimitusvarmuuden ohella kiinnitetään huomiota myös toimittajien yhteiskuntavastuuseen.

Incap pitää säännöllisesti yhteyttä tehdaspaikkakuntiansa päättäjiin ja muihin sidosryhmiin. Tehdaspaikkakuntien yleishyödyllisiä kampanjoita tuetaan vuosisuunnitelman mukaisesti ja konsernin yleishyödyllinen tuki ohjataan lasten hyvinvointia edistäviin kohteisiin.

### Taloudellinen vastuu

Incapin hyvä taloudellinen menestys tukee yhteiskuntavastuun periaatteiden toteuttamista. Hyvä tuloskehitys varmistaa toiminnan ja työolojen jatkuvan kehittämisen sekä turvaa työpaikkojen säilymisen.

Incap tunnistaa vastuunsa toimitusketjun osana sekä asiakkaiden että omien toimittajiensa suuntaan ja pyrkii edistämään

kaikkien yhteistyökumppaneidensa menestystä. Yhtiö pyrkii tuottamaan omistajien sijoittamalle pääomalle mahdollisimman hyvän tuoton ja turvaamaan yrityksen arvon vakaan kasvun.

### Sosiaalinen vastuu

Incap parantaa henkilöstön hyvinvointia kehittämällä työturvallisuutta ja työterveyshuoltoa sekä tukemalla työkykyä ylläpitävää toimintaa. Henkilöstön tyytyväisyyttä seurataan säännöllisin tutkimuksin, joissa yhtiön tuloksia verrataan myös muihin vastaaviin yrityksiin. Henkilöstön osaamista kehitetään tavoitteellisella koulutuksella, ja työmotivaation edistämiseen kiinnitetään huomiota muun muassa esimieskoulutuksessa. Incapin henkilöstöpolitiikka perustuu sukupuolten, kansallisuuksien ja rotujen väliseen tasa-arvoon.

Incap tukee asiakkaitaan tuoteturvallisuuden parantamisessa muun muassa kiinnittämällä tuotesuunnittelussa huomiota tuotteiden riskittömyyteen. Tuotteiden valmistuksen yhteydessä tehtävällä laadunvarmistuksella ja testauksella estetään virheellisten tuotteiden pääsy markkinoille.

### Ympäristövastuu

Incap sitoutuu laatu- ja ympäristöpolitiikkansa mukaisesti käyttämään toiminnassaan luonnonvaroja vastuullisesti, parantamaan jatkuvasti ympäristöasioiden hoitoa sekä ehkäisemään ympäristöhaittoja.

Incap pyrkii tuotannossaan minimoimaan raaka-ainehukkaa ja käyttää valmistusprosessissa sellaisia menetelmiä ja materiaaleja, joista on mahdollisimman vähän haittaa ympäristölle.

# Luotettavaa kokonaislaatua

Lääketieteen laitevalmistuksen sertifiikaattia laajennettiin koskemaan myös Helsingin ja Vuokatin tehtaita. Laatuorganisaatiota vahvistettiin ja kokonaislaadun merkitystä painotettiin sisäisessä kehittämisessä.

## Sertifioitua laatua

Laadun kehittämiseen panostettiin vuonna 2007 koko yhtiössä. Tärkeimpiä tehokkuutta ja laaduntuottoa lisääviä toimenpiteitä olivat konsernin laatuvaluun uudelleenorganisointi ja laadunhallinnan yhteisten toimintatapojen määrittely. Incapin kaikkien yksiköiden laatuorganisaatiot on sertifioitu ISO 9001 -standardin mukaisesti. Kaikilla Euroopan yksiköillä on lisäksi ISO 14001 -ympäristöstandardia vastaavat sertifiikatit.

Kesäkuussa 2007 konserniin liitetty elektroniikan sopimusvalmistusyksikkö Intiassa on tunnettu korkeasta laadustaan ja tehtaalla on sovellettu Six Sigma -metodeja jo vuosien ajan. Vuoden aikana Intian tehtaalla tehtiin parannuksia ISO 9001 -laatuorganisaatiotaan sekä kehitettiin toimintaa ISO 14001 -ympäristösertifikaatin hakemista varten. Vuoden lopulla TÜV Rheinland antoi hyväksymissuosituksen ympäristösertifikaatista.

Kuussaaren tehtaalle on myönnetty lääkinnällisten laitteiden valmistuksessa sovellettavan ISO 13485:2003 -laatustandardin mukainen sertifiikaatti. Myös Vuokatin ja Helsingin tehtaalla auditointiin standardin vaatimusten mukaisesti ja LRQA (Lloyd's Register Quality Assurance Ltd) antoi joulukuussa suosituksen sertifiikaatin myöntämiseksi. Helsingin tehtaalla on lisäksi VTT Tampereen akkreditointijaoksen auditointiin perustuva hyväksyntä sairaalakäyttöön tarkoitettujen tuotteiden valmistukselle.

## Yksiköiden välinen yhteistyö kehittää kokonaislaatua

Konsernin laatuorganisaatiota uudistettiin ja eri yksiköiden yhteistyötä laatuasioissa kehitettiin. Yhdistämällä eri tehtaiden osaaminen laatu- ja ympäristöasioissa voidaan helpommin valita kuhunkin kehitysprojektiin parhaiten soveltuva resurssi konsernista sekä saada laajempi näkemys ongelmanratkaisuun ja toiminnan kehittämiseen. Toimittaja-auditointeja kehitettiin ja niiden arviointiperusteet määriteltiin uudelleen.

## Asiakastyytyväisyys säilyi hyvällä tasolla

Vuosittainen asiakastyytyväisyyskysely osoitti Incapin vahvuudeksi muun muassa asiointin vaivattomuuden, yhteiskuntavastuun ja ympäristöstä huolehtimisen, henkilöstön osaamisen, valmistuspalveluiden teknologiaosaamisen sekä tuotteiden ja työn korkean laadun. Parannettavaa löytyi varsinkin työn ja

materiaalien hinnoittelun kilpailukyvyssä, innovatiivisuudessa ja suunnittelupalveluiden tarjonnassa.

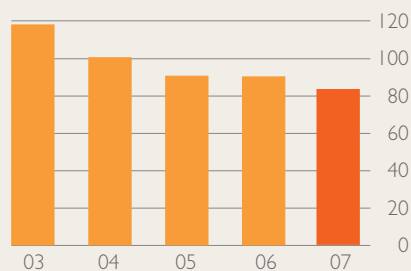
Incapin toimintaan yleisesti oltiin lähes yhtä tyytyväisiä kuin edellisellä vuonna siitakin huolimatta, että palvelutasoon kohdistui arviointijakson aikana paljon kuormittavia muutoksia. Asiakkaiden kokemaan laatuun vaikuttivat muun muassa monien uuden asiakkuuden käynnistyminen samanaikaisesti, useiden tuotepereiden siirrot Suomesta Viroon sekä resurssien sitoutuminen yhtiön kansainvälistymiseen.

## Ympäristövastuu on kilpailuetu

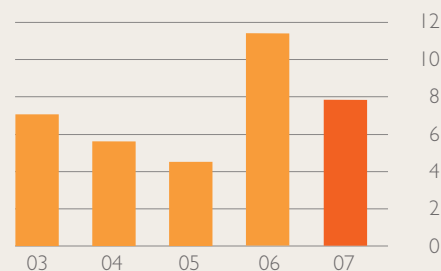
Vuoden aikana käynnistettiin laatu- ja ympäristöjärjestelmien ohjeistuksen uudelleenarviointi ja yhtenäistäminen eri tehtaiden välillä. Selvityksiä terveydenhuollon laitteiden RoHS-kelpoisuudesta jatkettiin, sillä vuoteen 2010 mennessä myös terveydenhuollon laitevalmistajille valmistettavien osien on täytettävä EU:n RoHS-direktiivin 2002/95/EC sekä EU:n kierrätysdirektiivin WEEE mukaiset vaatimukset.

Incap seuraa ympäristölainsäädännön kehitystä ja pyrkii vaurutamaan muutoksiin ennakoivasti. Yhtiö parantaa jatkuvasti omaa toimintaansa voidakseen vastata tiukentuviin säästöihin ja täyttääkseen ympäristöasioihin liittyvän yhteiskuntavastuunsa.

Energiankulutus suhteessa liikevaihtoon, kWh/lv k€

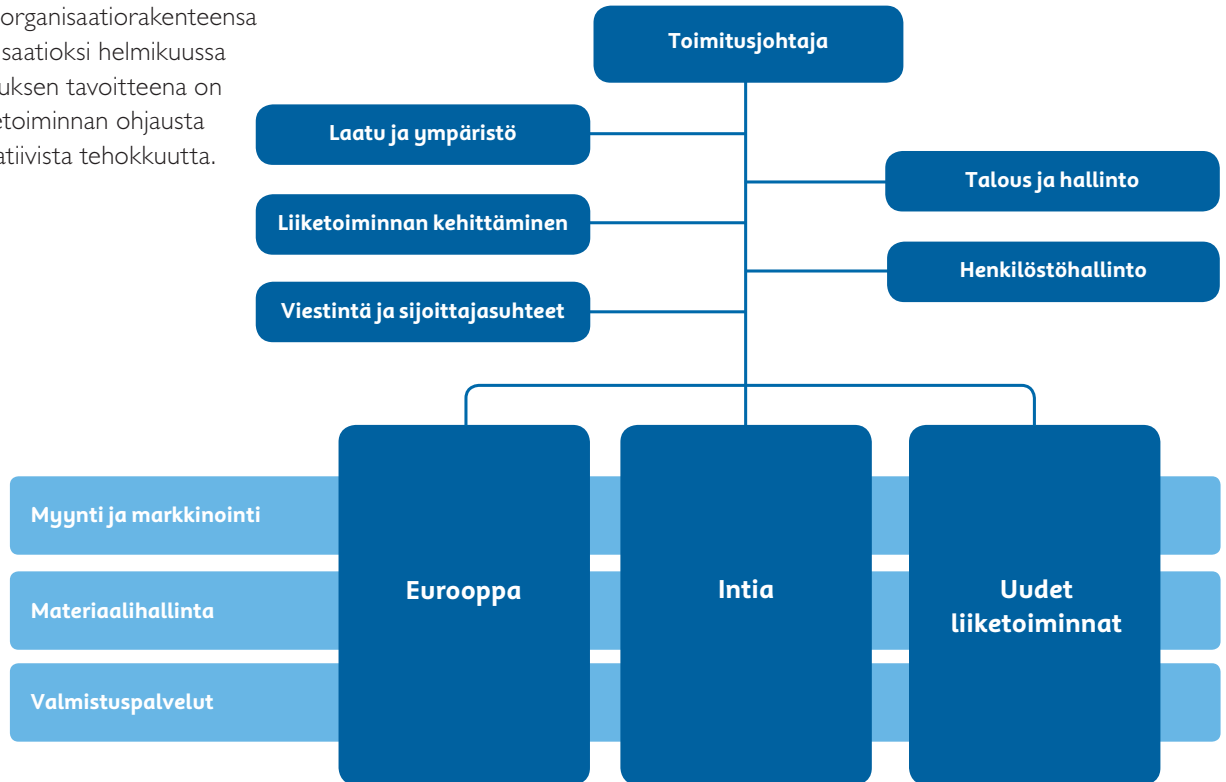


Reklamoitujen tuotteiden osuus toimituksista, DPPM



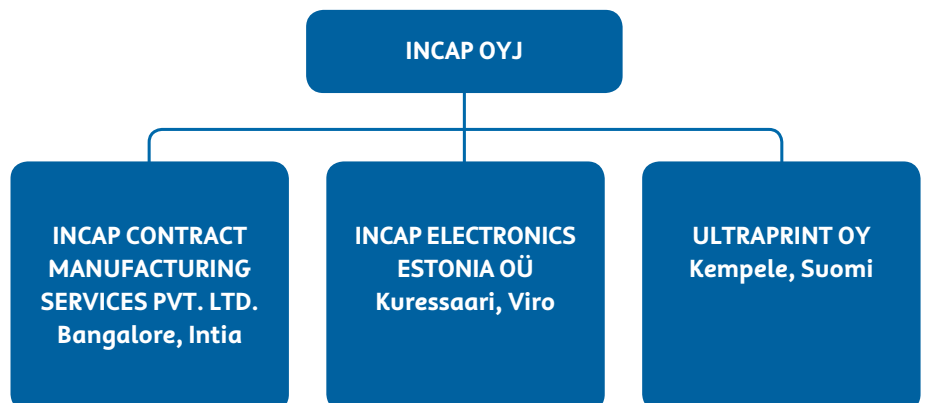
# Organisaatio

Incap uudisti organisaatorakenteensa matriisiorganisaatioksi helmikuussa 2008. Uudistuksen tavoitteena on vahvistaa liiketoiminnan ohjausta ja lisätä operatiivista tehokkuutta.



## Konsernirakenne

Incap-konsernin emoyhtiö, Incap Oy, on Suomessa rekisteröity ja kotipaikkaansa pitävä julkinen osakeyhtiö. Konserniin kuuluvat emoyhtiön lisäksi tytäryhtiöt Incap Contract Manufacturing Services Pvt. Ltd., Incap Electronics Estonia OÜ ja Ultraprint Oy.



# Hallintoperiaatteet

Incap Oyj noudattaa toiminnassaan Suomen lakeja, yhtiöjärjestyistä sekä julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia määräyksiä ja ohjeita. Yhtiö noudattaa Helsingin Pörssin, Keskuskauppakamarin sekä Teollisuuden ja Työntekijöiden Keskusliiton joulukuussa 2003 julkaisemaa suositusta pörssiyhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä. Lisäksi Incap toimii Helsingin Pörssin sääntöjen mukaisesti ja soveltaa muun muassa Pörssin sisäpiiriohjetta vuodelta 2005.

## Yhtiökokous

Incap Oyj:n ylin päättävä elin on yhtiökokous, joka kokoontuu hallituksen kutsumana varsinaiseen yhtiökokoukseen kerran vuodessa. Yhtiökokous pidetään kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä, yleensä huhtikuussa. Yhtiökokoukselle kuuluvat tehtävät on määritelty osakeyhtiölaissa ja yhtiöjärjestyksessä. Tärkeimpiä yhtiökokouksessa päätettäviä asioita ovat yhtiöjärjestyksen muuttaminen, osakepääoman korottaminen, tilinpäätöksen hyväksyminen, tuloslaskelman ja taseen vahvistaminen, voitonjaosta päättäminen sekä hallituksen lukumäärän vahvistaminen ja hallituksen jäsenten valitseminen.

Yhtiökokouksessa käsiteltävistä asioista tiedotetaan osakkeenomistajille kokouskutsussa, joka julkaistaan pörssitiedotteena, yhtiön kotisivuilla sekä Oulussa ja Helsingissä ilmestyvässä sanomalehdissä. Hallitukselle ilmoitetut hallituksen jäsen ehdokkaat ilmoitetaan yhtiökokouskutsussa, mikäli ehdokasta kannattavilla osakkeenomistajilla on vähintään 10 % yhtiön osakkeiden tuottamasta äänimäärästä ja ehdokas on antanut suostumuksensa valintaan. Yhtiökokouskutsun toimitamisen jälkeen asetetut ehdokkaat julkistetaan erikseen.

Yhtiökokouksessa ovat läsnä toimitusjohtaja ja hallituksen puheenjohtaja sekä mahdollisuuksien mukaan kaikki hallituksen jäsenet. Hallituksen jäseneksi ensimmäistä kertaa ehdolla olevat henkilöt osallistuvat yhtiökokoukseen.

Incap Oyj:n yhtiöjärjestyksessä ei ole lunastuslausekkeitä eikä yhtiöllä ole tiedossa osakassopimuksia tai sopimuksia yhtiön osakkeiden luovuttamisen rajoittamisesta.

Vuonna 2007 varsinainen yhtiökokous pidettiin 3. huhtikuuta Oulussa. Yhtiökokoukseen osallistui yhteensä 13 osakkeenomistajaa, joiden osuus yhtiön osakkeista ja äänivallasta oli yhteensä 47,7 %.

## Hallitus

Incap Oyj:n hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus. Vuosittain pidettävä varsinainen yhtiökokous päättää hallituksen jäsenten määrästä ja valitsee jäsenet. Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksessa on viidestä seitsemään varsinaista jäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausi on vuosi ja se alkaa valinnan tehneestä yhtiökokouksesta ja päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen jäsenet voidaan valita uudelleen.

Incap Oyj:n hallitus ohjaa ja valvoo yhtiön toimivaa johtoa. Hallituksen tärkeimmät tehtävät:

- päättää konsernin strategiset tavoitteet
- päättää konsernirakenteesta ja -organisaatiosta
- käsitellä ja hyväksyä osavuositarkastukset, konsernitilinpäätös ja toimintakertomus
- vahvistaa konsernin toimintasuunnitelma, budjetti ja investointisuunnitelma
- päättää strategisesti tai taloudellisesti merkittävistä yksittäisistä investoinneista, yritysostoista tai -myynneistä, yritysjärjestelyistä ja vastuusitoumuksista
- vahvistaa konsernin riskienhallinta- ja raportointimenettely
- hyväksyä konsernin rahoituspolitiikka
- vahvistaa johtoryhmän työ- ja palkkaehtojen raamit
- päättää konsernin tulospalkkiomallista
- nimittää toimitusjohtaja ja päättää hänen palkkauksestaan
- varmistaa yhtiön johtamisjärjestelmän toiminta.

Hallitus myös huolehtii siitä, että yhtiölle on määritelty sen toiminnassa noudatettavat arvot ja eettiset periaatteet.

Hallitus on laatinut toimintaansa varten kirjallisen työjärjestyksen, jossa kuvataan hallituksen keskeiset tehtävät, toimintaperiaatteet ja päätöksentekomenettely. Hallitus kokoontuu tarpeen mukaan. Hallituksen jäsenten keskimääräinen osallistuminen kokouksiin kirjataan hallituksen toimintakertomukseen.

Hallitus arvioi toimintaansa ja työskentelytapojaan kerran vuodessa sisäisellä itsearviointimenettelyllä, joka on kuvattu hallituksen työjärjestyksessä.

Hallituksen uudet jäsenet perehdytetään yhtiön asioihin. Toimitusjohtaja vastaa siitä, että hallituksen jäsenet saavat jatkuvasti käyttöönsä riittävät ja tarpeelliset tiedot yhtiön toiminnan ja taloudellisen tilanteen arviointia varten.

Hallituksen jäseniä valittaessa otetaan huomioon, että hallituksen jäsenten enemmistön tulee olla riippumattomia yhtiöstä. Lisäksi vähintään kahden tähän enemmistöön kuuluvista

jäsenistä on oltava riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Hallituksen jäsenten henkilö- ja omistustiedot sekä hallituksen palkkiot ja muut etuisuudet julkaistaan vuosikertomuksessa ja yhtiön kotisivuilla.

Incap-konsernissa ei ole hallintoneuvostoa eikä hallitus ole nimittänyt keskuudestaan valiokuntia.

Vuoden 2007 varsinainen yhtiökokous päätti, että hallitukseen valitaan viisi jäsentä. Hallituksen jäseniksi valittiin Jukka Harju, Juha-Pekka Kallunki, Kalevi Laurila, Susanna Miekk-oja ja Sakari Nikkanen. Järjestäytymiskokouksessaan hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Kalevi Laurilan ja varapuheenjohtajaksi Susanna Miekk-ojan. Hallitus kokoontui vuonna 2007 yhteensä 20 kertaa ja hallituksen jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti oli 99.

Vuoden 2007 varsinainen yhtiökokous vahvisti hallituksen puheenjohtajan kuukausipalkkioksi 4 000 euroa, varapuheenjohtajan kuukausipalkkioksi 3 000 euroa ja hallituksen jäsenen kuukausipalkkioksi 2 000 euroa. Kokouspalkkion suuruus on 200 euroa kokoukselta. Puhelinkokouksista palkkiota ei makseta. Hallituksen jäsenille vuonna 2007 maksetut palkat ja palkkiot olivat yhteensä 169 400 euroa.

Kukaan hallituksen jäsenistä ei kuulu vuonna 2004 julkaistun osakejohdannaisen palkitsemisjärjestelmän piiriin.

### Toimitusjohtaja

Yhtiön operatiivista toimintaa johtaa toimitusjohtaja hallituksen ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja informoi hallitusta yhtiön liiketoiminnan ja taloudellisen tilanteen kehityksestä sekä huolehtii yhtiön toiminnan ja kirjanpidon lainmukaisuudesta ja varainhoidon luotettavasta järjestämisestä.

Hallitus nimittää toimitusjohtajan ja päättää tämän palkka- ja muista eduista. Toimitusjohtajan toimitusjohtajasopimuksen ehdot on määritelty hallituksen hyväksymässä kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa. Hallituksen puheenjohtaja on toimitusjohtajan esimies. Toimitusjohtaja osallistuu hallituksen kokouksiin esittelijänä, mutta hän ei ole hallituksen jäsen.

Toimitusjohtajan henkilö- ja omistustiedot julkaistaan vuosikertomuksessa ja yhtiön kotisivuilla. Lisäksi julkaistaan toimitusjohtajan palkat ja muut etuudet, palkkioksi saadut osakkeet ja optio-oikeudet, eläkeikä ja eläkkeen määräytymisperusteet, irtisanomisaika sekä irtisanomisajan palkkaa sekä muita mahdollisia irtisanomisen perusteella saatavia korvauksia koskevat ehdot.

Incap-konsernin toimitusjohtajana toimi tilikaudella 2007 diplomi-insinööri Juhani Hanninen. Hänelle maksettiin vuonna 2007 palkkaa ja palkkiota 260 390 euroa. Toimitusjohtaja omistaa 18 000 kpl Incapin osakkeita ja 30 000 kpl 2004A-optioita, 30 000 kpl 2004B-optioita ja 31 600 kpl 2004C-optioita.

Toimitusjohtaja on merkinnyt toukokuussa tarjottua vaihtovelkakirjalainaa osuudella, joka oikeuttaa merkitsemään yhteensä 20 000 kpl Incap Oyj:n osakkeita.

Toimitusjohtajan eläkeikä määräytyy työeläkelain mukaan. Toimitusjohtajan irtisanomisaika on kuusi kuukautta ja yhtiön irtisanoessa palvelussuhteen hänelle maksetaan irtisanomisajan palkan lisäksi kahdentoista kuukauden palkkaa vastaava erillinen korvaus.

### Muu johto

Incap-konsernin johtoryhmä avustaa toimitusjohtajaa operatiivisen toiminnan johtamisessa ja osallistuu hallituksessa käsiteltävien asioiden valmisteluun. Johtoryhmään kuuluvat toimitusjohtajan lisäksi yhtiön eri toiminnoista vastaavat johtajat. Johtoryhmän jäsenet nimittää toimitusjohtaja, joka myös päättää johtoryhmän jäsenten työ- ja palkkaehdoista "yksi yli yhden" -periaatteella. Johtoryhmä kokoontuu toimitusjohtajan johdolla säännöllisesti, hallituksen yleislinjauksen mukaisesti.

Johtoryhmän jäsenten henkilö- ja omistustiedot julkaistaan vuosikertomuksessa ja yhtiön kotisivuilla.

### Palkitseminen

Hallituksen jäsenten palkkiot ja muut etuisuudet samoin kuin toimitusjohtajan ja johtoryhmän omistamien osakkeiden ja optio-oikeuksien yhteismäärä julkaistaan vuosikertomuksessa ja yhtiön kotisivuilla.

Toimitusjohtajalle ja muulle johdolle suunnatun palkitsemisjärjestelmän pääperiaatteet päättää hallitus. Toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet saavat vuositulokseen sidottua palkkiota hallituksen vahvistaman, koko yhtiön kattavan tulospalkkiojärjestelmän mukaisesti.

Hallituksen jäsenten ja heidän määräysvaltayhteisöjensä sekä toimitusjohtajan ja johtoryhmän omistamien osakkeiden yhteismäärä on 2 021 348 ja optioiden 229 000 kappaletta.

### Sisäinen valvonta ja tarkastus, riskienhallinta

Yhtiön sisäisen valvonnan ja tarkastuksen pääperiaatteet ja toimintamalli on määritelty hallinnon toimintaohjeissa, jotka hallitus vahvistaa. Hallitus huolehtii siitä, että yhtiössä noudatetaan sisäisen valvonnan periaatteita ja seurataan valvonnan toimivuutta. Yhtiön riskienhallinnan periaatteet on määritelty kirjallisesti ja liiketoiminnan riskien seuranta on osa johtoryhmän ja hallituksen normaalia työskentelyä. Yhtiön tiedossa olevista merkittävistä riskeistä kerrotaan pörssiyhtiöiden tiedottamista koskevien suositusten mukaisesti.



### Sisäpiiriasiat

Incap-konsernin sisäpiiriohjeet noudattavat Helsingin Pörssin I.I.2006 voimaan tulleita ohjeita ja ne on julkaistu yhtiön kotisivuilla. Sisäpiiriohjeet on jaettu kaikille sisäpiiriläisille, ja ohjeiden noudattamista seurataan muun muassa tarkistamalla sisäpiiriläisten tiedot ja kaupankäynti kerran vuodessa.

Yhtiön sisäpiiriohjeiden mukaan pysyvään sisäpiiriin kuuluvat henkilöt eivät saa käydä kauppaa yhtiön osakkeilla tai niihin rinnastettavilla arvopapereilla 14 päivää ennen osavuositarkastuksen tai tilinpäätöstiedotteen julkistamista. Sopiva kaupankäynnin ajankohta on 28 päivän kuluessa osavuositarkastuksen ja tilinpäätöstiedotteen julkistamisesta kuitenkin edellyttäen, ettei pysyvään sisäpiiriin kuuluvalla henkilöllä ole tuona ajankohtana hallussaan jotakin muuta sisäpiiritietoa. Hallituksen ja johtoryhmän jäsenten sekä hallituksen sihteerin tulee aina tarkistaa oman kaupankäyntinsä sopivuus sisäpiirivastaavalta ennen toimeksiantojen tekemistä. Tilapäiseen sisäpiiriin kuuluvat eivät saa käydä kauppaa yhtiön osakkeilla sinä aikana, kun he kuuluvat hankkeen sisäpiiriin.

Konsernin pysyvään sisäpiiriin kuuluvista henkilöistä pidetään rekisteriä Suomen Arvopaperikeskuksessa. Rekisteri on jaettu julkiseen ja ei-julkiseen rekisteriin. Julkiseen rekisteriin kuuluvat hallituksen jäsenet, tilintarkastaja ja varatilintarkastaja, toimitusjohtaja sekä johtoryhmä. Ei-julkisessa rekisterissä ovat sellaiset Incapin työntekijät, jotka saavat säännöllisesti tehtäviensä yhteydessä sisäpiiritietoa ja jotka toimitusjohtaja on määritellyt sisäpiiriin kuuluviksi. Hankekohtaisista sisäpiiriläisistä pidetään rekisteriä konsernihallinnossa.

### Tilintarkastus

Tilintarkastuksen ensisijaisena tehtävänä on vahvistaa, että tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot yhtiön tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Lisäksi tilintarkastaja tarkastaa yhtiön hallinnon lainmukaisuutta.

Tilintarkastaja valitaan vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen ehdotus tilintarkastajaksi ilmoitetaan yhtiökokouskutsussa, mikäli se on tuolloin tiedossa, tai erikseen varsinaisen kutsun julkaisun jälkeen.

Tilintarkastajan palkkiot ja mahdolliset palkkiot tilintarkastukseen liittymättömistä palveluista tilikaudelta ilmoitetaan vuosikertomuksessa ja yhtiön kotisivuilla.

Vuoden 2007 yhtiökokous valitsi tilintarkastajaksi edelleen Ernst & Young Oy:n. Vastuullisena tilintarkastajana on toiminut KHT Rauno Sipilä. Tilintarkastajille maksettiin palkkioita tilintarkastuksesta 77 081 euroa ja muista palveluista 38 095 euroa.

### Tiedottaminen

Incap tiedottaa liiketoiminnastaan, taloudellisesta kehityksestään ja liiketoiminnan tavoitteista luotettavasti, riittävästi ja ajantasaisesti. Konserniviestinnän tavoitteena on lisätä yhtiön tunnettuutta ja kiinnostavuutta siten, että kaikilla sidosryhmillä on oikea, kattava ja strategian mukainen kuva yhtiöstä. Incapin viestinnässä noudatetaan julkisesti noteeratun yhtiön tiedonantovelvollisuudesta annettuja määräyksiä ja säädöksiä.

Hallinnointi- ja ohjausjärjestelmän suosituksen mukaisesti seikoista annetaan tietoa yhtiön kotisivuilla ([www.incap.fi](http://www.incap.fi)) suomeksi ja englanniksi.

# Hallitus



*Hallituksen puheenjohtaja*  
**KALEVI LAURILA**  
 Insinööri, Executive MBA, s. 1947  
 Yhtiöstä riippumaton  
 hallituksen jäsen

Kalevi Laurila on ollut Incap Oyj:n hallituksen jäsenenä vuodesta 2002. Hän on toiminut aiemmin toimitusjohtajana JMC Tools Oy:ssä ja Turveruukki Oy:ssä sekä johtajana Rautaruukki Oyj:ssä. Kalevi Laurilalla on useita hallitusjäsenyyksiä.

*Incapin osakkeita (oma, lähipiirin ja määräysvalta-yhteisöjen omistus):*  
 1 976 848 kpl  
*Optioita:* -



*Hallituksen varapuheenjohtaja*  
**SUSANNA MIEKK-OJA**  
 Filosofian maisteri, s. 1950  
 Yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä  
 omistajista riippumaton  
 hallituksen jäsen

Susanna Miekk-oja on ollut Incap Oyj:n hallituksen jäsenenä vuodesta 2007. Hän toimii Sampo Rahastoyhtiö Oy:n johtajana. Hän on työskennellyt aikaisemmin erilaisissa asiantuntija- ja johtotehtävissä Sampo Pankki Oyj:ssä ja sen edeltäjissä Postipankissa ja Leoniassa. Susanna Miekk-oja on toiminut useiden yhtiöiden hallituksissa.

*Incapin osakkeita:* -  
*Optioita:* -



### JUKKA HARJU

Diplomi-insinööri, kauppatieteiden maisteri, s. 1956  
Yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä omistajista riippumaton hallituksen jäsen

Jukka Harju on ollut Incap Oyj:n hallituksen jäsenenä vuodesta 2007. Hän toimii partnerina Boier Capital Oy:ssä. Aikaisemmin hän on työskennellyt mm. liiketoiminoista ja liiketoiminnan kehittämisestä vastaavana johtajana Elektrobit Oyj:ssä, toimitusjohtajana Tellabs Oy:ssä sekä eri tehtävissä Nokia Telecommunications Oy:ssä (nyk. Nokia Siemens Networks). Jukka Harjulla on useita hallitusjäsenyyksiä.

*Incapin osakkeita:* -  
*Optioita:* -



### JUHA-PEKKA KALLUNKI

Professori, kauppatieteiden tohtori, s. 1969  
Yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä omistajista riippumaton hallituksen jäsen

Juha-Pekka Kallunki nimitettiin Incap Oyj:n hallitukseen vuonna 2005. Hän toimii laskentatoimen professorina Oulun yliopiston taloustieteiden tiedekunnassa erikoisalanaan osakemarkkinoiden toiminta, yrityksen tilinpäätösanalyysi ja yrityksen arvonmääritys. Hän on julkaissut useita liikkeenjohdon kirjoja ja kansainvälisiä tutkimus-artikkeleita laskentatoimen ja rahoituksen alalta. Juha-Pekka Kallunki on toiminut useiden yritysten hallituksissa.

*Incapin osakkeita:* 4 000 kpl  
*Optioita:* -



### SAKARI NIKKANEN

Tekniikan lisensiaatti, s. 1952  
Yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä omistajista riippumaton hallituksen jäsen

Sakari Nikkanen nimitettiin Incap Oyj:n hallitukseen vuonna 2004. Hän on työskennellyt Nokia Networks palveluksessa mm. mikroaaltoradio- ja Radio Access -liiketoiminta-alueiden johtajana ja systeemitekniologiasta vastaavana johtajana sekä PI-Yhtiöissä erilaisissa ylimmän johdon tehtävissä, viimeksi koko konsernin toimitusjohtajana. Tällä hetkellä Sakari Nikkanen toimii liikkeenjohdon konsulttina Sanik Consulting Oy:ssä. Hänellä on useita hallitusjäsenyyksiä.

*Incapin osakkeita:* -  
*Optioita:* -

# Johto



## JUHANI HANNINEN

### Toimitusjohtaja

Diplomi-insinööri, s. 1948

Yhtiön palveluksessa vuodesta 2003. Työskennellyt aiemmin mm. Siemens Oy:ssä, Aspo Oy Elektroniikassa, A. Ahlström Oy:ssä ja Sulzer-konsernissa.

*Incapin osakkeita: 18 000 kpl*

*Optioita: 91 600 kpl*



## JUKKA TURTOLA

### Kansainvälinen myynti ja markkinointi

Diplomi-insinööri, EMBA s. 1960

Yhtiön palveluksessa vuodesta 2007.

Työskennellyt aiemmin

Datex-Ohmedan

(Instrumentarium) ja GE Healthcaren palveluksessa mm. Yhdysvalloissa.

*Incapin osakkeita: -*

*Optioita: -*



## LIAM KENNY

### Materiaalit ja logistiikka

Ostotoiminnan APICS-tutkintoja (American Purchasing and Inventory Control Society), s. 1973 Yhtiön palveluksessa vuodesta 2005.

Työskennellyt aiemmin mm. SCI Ireland Ltd:ssä, SCI Systems Finland Oy:ssä ja Sanmina-SCI EMS Haukipudas Oy:ssä.

*Incapin osakkeita: 3 000 kpl*

*Optioita: 45 800 kpl*



## SAMI MYKKÄNEN

### Valmistuspalvelut

Insinööri, s. 1973

Yhtiön palveluksessa vuodesta 2007.

Työskennellyt aikaisemmin Powerwave Technologies Inc:n ja sen edeltäjien ADC:n, REMECin ja Solitra Oy:n palveluksessa mm. Kiinassa.

*Incapin osakkeita: 3 400 kpl*

*Optioita: -*



## ANNE SOINTU

### Talous ja hallinto

TTM, eMBA, s. 1956

Yhtiön palveluksessa vuodesta 2007.

Työskennellyt aiemmin mm. Keskinäinen Vakuutusyhtiö Varmassa, Starckjohann-konsernissa ja Kemppi Oy:ssä.

*Incapin osakkeita: -*

*Optioita: -*



**NIKLAS SKOGSTER**  
Liiketoiminnan  
kehittäminen

Diplomi-insinööri, s. 1974  
Yhtiön palveluksessa  
vuodesta 2006.  
Työskennellyt aiemmin mm.  
ABB-konsernissa ABB LV  
Drives -yksikössä ja  
Virossa toimivan ABB AS:n  
palveluksessa.

*Incapin osakkeita: 2 000 kpl*  
*Optioita: -*



**HANNELE PÖLLÄ**  
Viestintä ja  
sijoittajasuhteet

Diplomikielenkääntäjä,  
MKT, VJD, s. 1955  
Yhtiön palveluksessa  
vuodesta 2000.  
Työskennellyt aiemmin  
mm. Instrumentarium  
Oyj:ssä, Hoechst Fennica  
Oy:ssä ja Nextrom Oy:ssä.

*Incapin osakkeita: 3 000 kpl*  
*Optioita: 45 800 kpl*



**JARMO KOLEHMAINEN**  
Incap Contract  
Manufacturing Services Pvt.  
Ltd.:n toimitusjohtaja

Insinööri, s. 1965  
Yhtiön palveluksessa  
vuodesta 2008.  
Työskennellyt aiemmin  
mm. Perlos Telecommu-  
nication & Electronic  
Components (India) Pvt.  
Ltd.:n palveluksessa.

*Incapin osakkeita: -*  
*Optioita: -*



**TUULA YLIMÄKI**  
Ultraprint Oy:n  
toimitusjohtaja

Ekonomi, s. 1955  
Yhtiön palveluksessa  
vuodesta 2003.  
Työskennellyt aiemmin  
mm. Technopolis Oyj:ssä,  
SCI Systems Finland Oy:ssä  
ja Pohjois-Suomen  
Opiskelija-asuntosäätiössä.

*Incapin osakkeita: 11 100 kpl*  
*Optioita: 45 800 kpl*

Johtoryhmässä ovat vuonna 2007 toimineet lisäksi:

Insinööri Petri Saari, myynti- ja markkinointijohtaja  
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2002 lokakuuhun 2007 asti

FM Anja Rouhiainen, valmistuspalveluista vastaava johtaja  
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2006 helmikuuhun 2007 asti

## Osakkeet ja osakkeenomistajat

Incap Oyj:llä on yksi osakelaji ja osakkeita on yhteensä 12 180 880 kappaletta. Yhtiön kaupparekisteriin 31.12.2007 merkitty osakepääoma oli 20 486 769,50 euroa. Osakkeella ei ole nimellisarvoa ja sen kirjanpidollinen vasta-arvo on 1,68 euroa. Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä on vähintään 10 000 000 ja enintään 40 000 000 osaketta. Yhtiön vähimmäispääoma on 16 800 000 euroa ja enimmäispääoma 67 200 000 euroa. Yhtiöllä ei ole hallussaan omia osakkeita.

Incap Oyj:n osakkeet noteerataan OMX Pohjoismaisessa Pörssissä Helsingissä. Pohjoismaisella yhteislistalla Incap kuuluu Small Cap -ryhmään ja informaatioteknologian toimialaluokkaan. Incapin yhtiötunnus on ICP ja osakkeen kaupankäyntitunnus ICPIV.

Osakkeen kurssi vaihteli tilikauden aikana 1,25 ja 2,67 euron välillä. Vuoden viimeinen kaupan tekokurssi oli 1,34 euroa. Osakkeiden kokonaisvaihto tilikauden aikana oli 54 %. Yhtiön markkina-arvo 31.12.2007 oli 16 322 379 euroa. Yhtiöllä oli tilikauden päättyessä 1 004 osakasta. Osakkeista 6,1 % oli hallintarekistereissä.

### Hallituksen valtuudet

Yhtiökokous valtuutti 3.4.2007 hallituksen päättämään osakepääoman korottamisesta yhdellä tai useammalla uusmerkinnällä ja optio-oikeuksien antamisesta siten, että valtuutuksen perusteella merkittävien osakkeiden yhteenlaskettu määrä on enintään 2 500 000 osaketta. Hallitus käytti saamansa valtuutuksen 21.5.2007 tarjoamalla vaihtovelkakirjalainaa rajatulle joukolle sijoittajia. Vaihtovelkakirjalainaa merkittiin kokonaisuudessaan.

### Osakassopimukset

Yhtiön hallituksen tiedossa ei ole yhtiön osakkeiden omistukseen ja äänivallan käyttöön liittyviä osakassopimuksia.

### Optio-ohjelma 2004

Incapin vuonna 2004 käynnistetyssä optio-ohjelmassa optio-oikeuksia on yhteensä enintään 630 000 kappaletta ja ne oikeuttavat merkittävään 630 000 Incap Oyj:n osaketta. Optio-oikeuksien perusteella merkittävien osakkeiden osuus on enintään 4,9 % yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamista äänistä mahdollisen osakepääoman korotuksen jälkeen.

Optio-oikeudet on jaettu A-, B- ja C-optioihin. Osakkeen merkintähinta optio-oikeuksilla 2004A ja 2004B on 2,25 eu-

roa, joka määräytyi Incapin osakkeen vaihdolla painotetusta keskimurssista 1.–31.5.2004. Optio-oikeuksien 2004C merkintähinta on Incapin osakkeen vaihdolla painotettu keskimurssi Helsingin Pörssissä 1.–31.3.2006 eli 2,05 euroa. Optio-oikeuksilla merkittävän osakkeen merkintähintaa alennetaan merkintähinnan määräytymisjakson alkamisen jälkeen ja ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen määrällä, kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä.

Osakkeiden merkintäaika on optio-oikeuksilla 2004A 1.4.2007–30.4.2009, optio-oikeuksilla 2004B 1.4.2008–30.4.2010 ja optio-oikeuksilla 2004C 1.4.2009–30.4.2011. Optio-oikeuksien 2004A merkintäaika alkaa kuitenkin vasta, kun Incapin osakkeen kahden kalenterikuukauden vaihdolla painotettu keskimurssi on vähintään 3,00 euroa. Optio-oikeuksilla 2004B vastaavalla tavalla lasketun keskimurssin tulee olla vähintään 4,20 euroa. Optio-oikeuksille 2004C ei ole määritelty vähimmäiskurssitasoa.

Optio-oikeuksilla pyritään sitouttamaan avainhenkilöitä pitkällä aikavälillä. Mikäli henkilön työ- tai toimisuhte yhtiöön päättyy ennen kunkin osakemerkinnän alkamista, hänen tulee tarjota optioitaan takaisin yhtiölle ilman, että optioihin mahdollisesti kertynyttä arvoa hyvitetäisiin. Optiojärjestelyyn liittyy lisäksi osakeomistusohjelma, jonka mukaan optionhaltijoiden tulee hankkia yhtiön osakkeita 20 %:illa realisoituista optio-oikeuksista saadusta bruttotulosta.

### Hallituksen ja toimitusjohtajan osakkeenomistus

Yhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja sekä heidän lähipiirinsä ja määräysvalta yhteisönsä omistavat yhteensä 1 998 848 osaketta eli 16 % yhtiön osakekannasta ja äänistä. Tilikauden päättyessä toimitusjohtajalla on vuoden 2004 optio-ohjelman mukaisia optioita yhteensä 91 600. Mikäli kaikki vuoden 2007 loppuun mennessä myönnetty optio-ohjelman 2004 optiot vaihdetaan osakkeiksi, toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten sekä heidän lähipiirinsä ja määräysvalta yhteisönsä osuus on 17 % osakekannasta. Toimitusjohtaja ja kaksi hallituksen jäsentä merkitsivät Incapin vuonna 2007 liikkeelle laskemaa vaihtovelkakirjalainaa. Mikäli he käyttävät vaihtovelkakirjalainaan liittyvän osakkeiden merkintäoikeuden kokonaisuudessaan, toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten sekä heidän lähipiirinsä ja määräysvalta yhteisönsä osuus Incapin osakekannasta on 18 %.



**Osakepääoman kehitys 1991–2007**

Pvm		Muutos, 1 000 euroa	Rekisteröity	Osakepääoma, 1 000 euroa
31.01.1991	Fuusio	5 760	26.02.1992	7 862
28.04.1992	Korotus	424	25.11.1992	8 286
30.09.1992	Alennus	4 972	02.12.1992	3 314
15.01.1993	Korotus	32	11.08.1993	3 347
16.03.1994	Korotus	563	21.12.1994	3 910
10.03.1997	Korotus	978	21.03.1997	4 889
05.05.1997	Korotus	975	05.05.1997	5 864
04.05.1998	Korotus	40	04.05.1998	5 904
21.03.2002	Korotus	14 583	24.04.2002	20 487

**Omistuksen jakautuminen sektoreittain 31.12.2007**

	Omistajia		Osakkeita ja ääniä	
	kpl	%	kpl	%
Yksityiset yritykset	70	7,0	7 536 090	61,9
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	10	1,0	1 129 021	9,2
Julkisyhteisöt	4	0,4	775 150	6,4
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	5	0,5	14 501	0,1
Kotitaloudet	915	91,1	2 726 118	22,4
Yhteensä	1 004	100,0	12 180 880	100,0
joista hallintarekisteröityjä	5		748 649	6,1

**Omistuksen jakautuminen suuruusluokittain 31.12.2007**

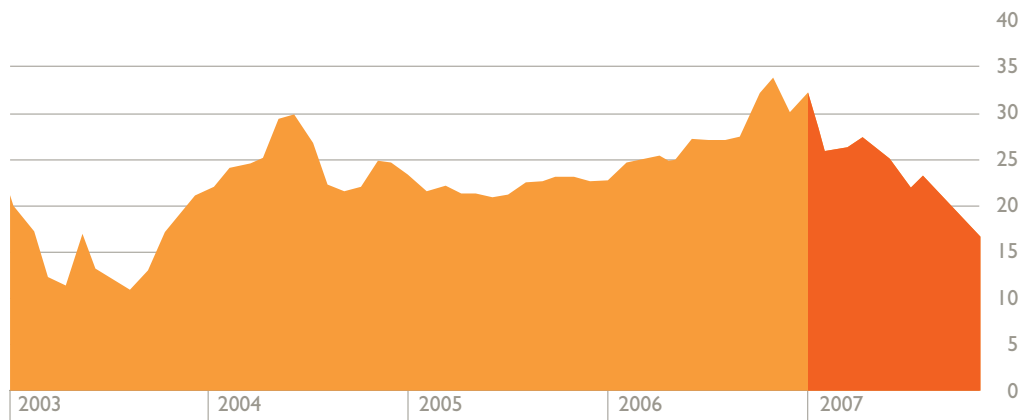
Osakkeita kpl	Omistajia		Osakkeita ja ääniä	
	kpl	%	kpl	%
1–100	137	13,6	9 074	0,1
101–500	297	29,6	98 270	0,8
501–1 000	199	19,8	174 239	1,4
1 001–5 000	246	24,5	664 471	5,5
5 001–10 000	60	6,0	472 953	3,9
10 001–50 000	44	4,4	945 654	7,8
50 001–100 000	9	0,9	670 210	5,5
100 001–500 000	8	0,8	1 769 285	14,5
500 001–	4	0,4	7 376 724	60,5
Yhteensä	1 004	100,0	12 180 880	100,0

**Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2007**

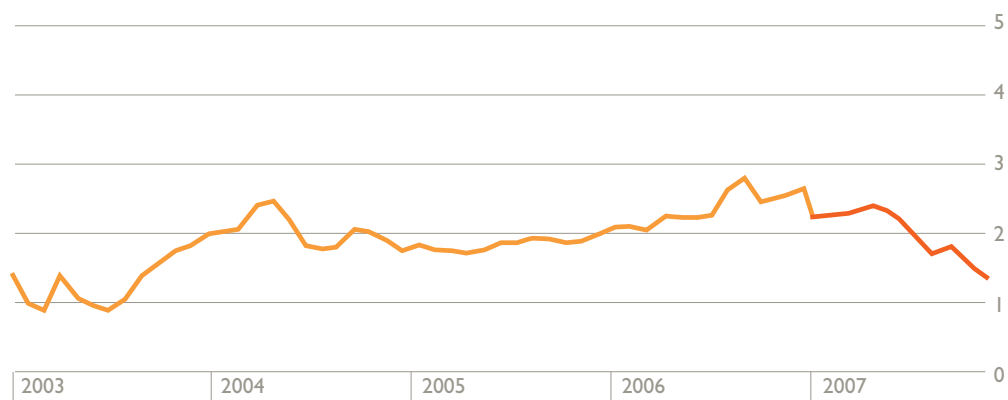
	Osakkeet, kpl	Osuus osake- ja äänimäärästä, %
Etra Invest Oy Ab	3 500 001	28,7
JMC Finance Oy	1 845 296	15,1
Ingman Finance Oy Ab	1 521 407	12,5
Svenska Handelsbanken AB (publ)	510 020	4,2
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	499 350	4,1
Sampo Oyj	290 672	2,4
Turun Kaupungin Vahinkorahasto	255 800	2,1
Skandinaviska Enskilda Banken	209 087	1,7
Thominvest Oy	150 000	1,2
Laurila Kalevi Henrik	131 552	1,1

Kerran kuukaudessa päivittyvä luettelo Incapin 50 suurimmasta osakkeenomistajasta on nähtävissä yhtiön kotisivuilla osoitteessa [www.incap.fi](http://www.incap.fi).

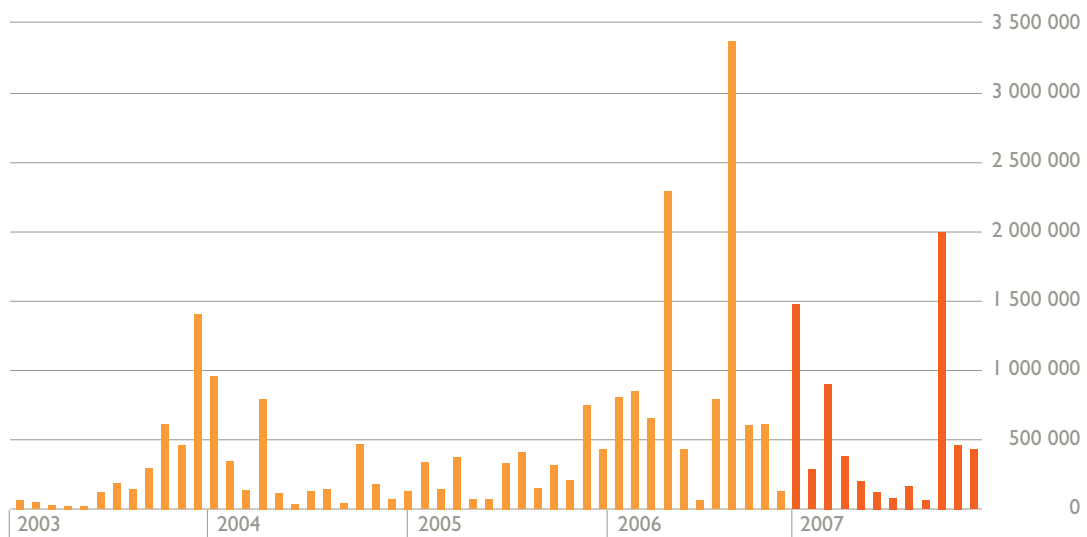
### Markkina-arvo 2003–2007, milj. euroa



### Osakkeen kurssikehitys 2003–2007, euroa



### Osakkeen vaihto 2003–2007, kpl



# Tietoja osakkeenomistajille

## Yhtiökokous

Incap Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 10.4.2008 alkaen klo 14 Oulun Sokos Hotel Arinassa osoitteessa Isokatu 24, 3. kerros, 90100 Oulu. Osallistumisoikeus yhtiökokoukseen on osakkeenomistajilla, jotka on 31.3.2008 merkitty osakkeenomistajiksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämään osakasluetteloon. Hallintarekisteröityjen osakkeiden omistajat, jotka haluavat osallistua yhtiökokoukseen, voidaan merkitä tilapäisesti osakasluetteloon. Merkintä tulee tehdä viimeistään 31.3.2008 ja tätä varten osakkeenomistajan on otettava yhteyttä tilinhoitajayhteisönsä.

Yhtiökokoukseen tulee ilmoittautua viimeistään torstaina 3.4.2008 klo 16 mennessä. Ilmoittautua voi

- sähköpostitse [laura.kuusela@incap.fi](mailto:laura.kuusela@incap.fi)
- kirjeitse osoitteella Incap Oyj/Laura Kuusela, Valuraudankuja 6, 00700 Helsinki
- puhelimitse 040 509 4757/Laura Kuusela
- faksilla numeroon 010 612 5680

Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan ilmoittautumisen yhteydessä.

## Taloudellinen raportointi

Taloudellisten katsausten julkaisuajankohdat vuonna 2008 ovat seuraavat:

- |  |              |
|--|--------------|
| • tilinpäätöstiedote vuodelta 2007     | ti 4.3.2008  |
| • osavuositarkastus tammi-maaliskuulta | ke 7.5.2008  |
| • osavuositarkastus tammi-kesäkuulta   | ke 6.8.2008  |
| • osavuositarkastus tammi-syyskuulta   | ke 5.11.2008 |

Incap noudattaa kahden viikon hiljaista jaksoa (silent period) ennen tilinpäätöksen ja osavuositarkastusten julkaisemista. Jakson aikana yhtiön edustajat eivät anna lausuntoja taloudellisesta kehityksestä tai tapaa pääomamarkkinoiden edustajia.

Incapin tiedotteet nimetään Helsingin Pörssin ohjeiden mukaisesti. Pörssitiedotteina julkaistaan sellaiset tapahtumat, jotka ovat yhtiön kannalta merkittäviä ja joilla arvioidaan olevan vaikutusta osakekurssiin. Lehdistötiedotteiksi nimetyt tiedotteet antavat tietoa yhtiön toiminnasta ilman kurssivaikutusta. Pörssi-ilmoitukset sisältävät hallinnollista tai teknisuonteista tietoa esimerkiksi taloustiedottamisen tai tilaisuuksien ajankohdista.

## Julkaisut

Incapin vuosikertomus, osavuositarkastukset sekä lehdistö- ja pörssitiedotteet julkaistaan suomeksi ja englanniksi. Ne ovat nähtävissä myös yhtiön kotisivuilla osoitteessa [www.incap.fi](http://www.incap.fi). Keskeisin sijoittajille suunnattu informaatio on ryhmitelty kotisivujen Sijoittajat-otsikon alle.

Osakaspostitukset tehdään Suomen Arvopaperikeskuksen ylläpitämän osakerekisterin tietojen mukaan. Osakkeenomistajan tulee ilmoittaa osoitteenmuutokset omaa arvo-osuustiliään hoitavalle tilinhoitajayhteisölle.

Julkaisuja voi tilata konserniviestinnästä sähköpostitse osoitteesta [communications@incap.fi](mailto:communications@incap.fi), osoitteesta Incap Oyj/Viestintä, Valuraudankuja 6, 00700 Helsinki tai puhelimitse numerosta 040 509 4757/Laura Kuusela.

## Sijoittajasuhteet

Incapin sijoittajaviestinnän tavoitteena on tukea osakkeen oikeaa hinnanmuodostusta tuottamalla täsmällistä ja ajan tasalla olevaa tietoa Incap-konsernin liiketoiminnasta ja taloudellisesta kehityksestä. Avoimella, oikea-aikaisella ja monipuolisella tiedottamisella varmistetaan, että kaikki markkinaosapuolet saavat saman ja riittävän informaation voidakseen arvioida yhtiötä sijoituskohteena.

Incap järjestää tulosjulkistusten yhteydessä tiedotustilaisuuksia analyytikoille, rahoittajille, sijoittajille ja lehdistölle. Kerran vuodessa pidetään pääomamarkkinapäivä (Capital Markets Day). Lisäksi yhtiön edustajat tapaavat omistajia, sijoittajia ja analyytikoita sijoittajamessuilla, seminaareissa, eri järjestöjen tilaisuuksissa ja kahdenkeskisissä tapaamisissa. Tilaisuuksien esitysaineisto on nähtävissä yhtiön kotisivuilla.

Incapin sijoittajasuhteista vastaa viestintäjohtaja Hannele Pöllä, puh. 040 504 8296, [hannele.polla@incap.fi](mailto:hannele.polla@incap.fi).

## Incapia seuraavia analyytikoita

Tietojemme mukaan ainakin seuraavat tahot seuraavat Incapia sijoituskohteena. Incap ei vastaa analyysien sisällöstä tai niissä esitetystä arvioista.

Teemu Saari  
Glitnir  
Puh. (09) 6134 6514  
[teemu.saari@glitnir.fi](mailto:teemu.saari@glitnir.fi)

Hannu Rauhala  
Pohjola Pankki  
Puh. 010 252 4392  
[hannu.rauhala@pohjola.fi](mailto:hannu.rauhala@pohjola.fi)

Gideon Bolotowsky  
OsakeTieto  
Puh. (09) 681 1990  
[gideon.bolotowsky@osaketieto.com](mailto:gideon.bolotowsky@osaketieto.com)

# Vuoden 2007 tiedotteita

## TAMMIKUU

Incap ja Bevesys Finland aloittivat yhteistyön kierrätysjärjestelmien valmistuksessa. *(Lehdistötiedote 24.1.2007)*

Incap antoi ennakkotietoja vuoden 2006 tuloksesta ja päätti YT-neuvottelut Vuokatissa. Neuvottelujen tuloksena irtisanoittiin 53 henkilöä. *(Pörssitiedote 25.1.2007)*

Ingman Finance Oy Ab:n osuus Incap Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä ylitti 10 %. *(Pörssi-ilmoitus 26.1.2007)*

OKO Pankki Oyj:n osuus Incap Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä alitti 5 %. *(Pörssi-ilmoitus 31.1.2007)*

## HELMIKUU

Incap allekirjoitti aiesopimuksen TVS Electronicsin kanssa elektroniikan sopimusvalmistuksen liiketoiminnan ostamisesta Intiassa. *(Pörssitiedote 27.2.2007)*

Incap julkaisi tilinpäätöksensä ja kertoi konsernin liikevaihdon vuonna 2006 kasvaneen 17 % edellisvuodesta 89,3 milj. euroon. Liikevoittoa kertyi 2,8 milj. euroa eli 3,2 % liikevaihdosta ja tilikauden voitto oli 3,2 milj. euroa. Kokonaisinvestointien määrä oli 7,1 milj. euroa eli noin 8 % liikevaihdosta. *(Pörssitiedote 27.2.2007)*

## MAALISKUU

Sami Mykkänen nimitettiin Incapin valmistuspalvelujen johtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi. *(Lehdistötiedote 7.3.2007)*

Incap allekirjoitti Efore Oyj:n kanssa yhteistyösopimuksen tassaunninjärjestelmien valmistuksesta Viron tehtaalla. *(Lehdistötiedote 8.3.2007)*

Kutsu Incap Oyj:n yhtiökokoukseen. *(Pörssitiedote 14.3.2007)*

Incapin tietoliikennesektorille toimitettavien tuotteiden kysyntä oli vuoden ensimmäisinä kuukausina ennakoituakin heikompi ja Incap kertoi ensimmäisen vuosineljänneksen tuloksen olevan tästä syystä selvästi tappiollinen. *(Pörssitiedote 20.3.2007)*

Incapin vuosikertomus ja vuosikooste vuoden 2006 tiedotteista julkaistiin. *(Pörssi-ilmoitus 22.3.2007)*

Incap allekirjoitti sopimuksen Onninen Teleteknon kanssa koskien tietoliikenteen ja ammattielektroniikan ohutlevyosien sekä mekaanisten kokoonpanojen toimituksia. *(Lehdistötiedote 29.3.2007)*

Omistajat, joiden osuus Incapin osakkeista ja äänimäärästä oli 43 %, tekivät yhtiökokoukselle ehdotuksen hallituksen jäsenistä. *(Pörssitiedote 30.3.2007)*

## HUHTIKUU

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 3.4.2007 Oulussa. Yhtiökokous valtuutti hallituksen yhden vuoden kuluessa yhtiökokouksesta lukien päättämään osakepääoman korottamisesta yhdellä tai useammalla uusmerkinnällä ja optio-oikeuksien antamisesta siten, että valtuutuksen perusteella merkittävien osakkeiden yhteenlaskettu määrä on enintään 2 500 000 osaketta. *(Pörssitiedote 3.4.2007)*

## TOUKOKUU

Incap julkaisi osavuositilinsänsänsä tammi-maaliskuulta ja kertoi ensimmäisen neljänneksen liikevaihdon laskeneen noin 19 % edellisvuoden vastaavasta jaksosta 17 milj. euroon. Liiketulos oli -1,2 milj. euroa ja katsauskauden tulos -1,3 milj. euroa. Tietoliikennesektorin kysyntä heikkeni odotettua enemmän ja toimitusmäärät laskivat merkittävästi. *(Pörssitiedote 9.5.2007)*

Incap julkaisi täsmennetyt strategiset tavoitteensa vuoteen 2010 mennessä. *(Pörssitiedote 11.5.2007)*

Incapin hallitus päätti vaihtovelkakirjalainan tarjoamisesta rajatulle joukolle sijoittajia. Vaihtovelkakirjalainaa käytetään yhtiön strategian mukaisten yrityskauppojen rahoittamiseen. *(Pörssitiedote 21.5.2007)*

Incapin hallitus hyväksyi vaihtovelkakirjalainan merkinnät, nimellisarvoltaan yhteensä 6 750 000 euroa. *(Pörssitiedote 23.5.2007)*

Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen ilmoitti, että mikäli se käyttää kokonaisuudessaan Incapin vaihtovelkakirjalainaan liittyvän merkintäoikeutensa, sen osuus Incap Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä ylittää 5 %. *(Pörssi-ilmoitus 24.5.2007)*

Osuuspankkikeskus Osk ilmoitti, että jos OP-Rahastoyhtiö Oy:n hallinnoimat sijoitusrahastot käyttävät vaihtovelkakirjalainaan liittyvän merkintäoikeutensa kokonaisuudessaan, sen osuus Incap Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä ylittää 5 %. *(Pörssi-ilmoitus 28.5.2007)*

Incap ja intialainen elektroniikkayritys TVS Electronics Limited allekirjoittivat sopimuksen elektroniikan sopimusvalmistusyksikön liiketoimintakaupasta helmikuussa solmitun aiesopimuksen mukaisesti. *(Pörssitiedote 31.5.2007)*

## KESÄKUU

Incap ja ABB Oy, Sähkökoneet allekirjoittivat aiesopimuksen koskien naparaudan emalikulparikämminnän valmistusta. *(Pörssitiedote 4.6.2007)*

Jukka Turtola nimitettiin Incapin kansainvälisestä myynnistä ja markkinoinnista vastaavaksi johtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi. *(Lehdistötiedote 19.6.2007)*

## ELOKUU

Incapin liikevaihto tammi-kesäkuulta oli 36,1 milj. euroa ja liike-tulos -1,1 milj. euroa. Katsauskauden tulos oli -1,5 milj. euroa. Valmistustoiminnan käynnistäminen Intiassa aiheutti tulosvaikutteisia kertaluonteisia kustannuksia noin 0,5 milj. euroa. *(Pörssitiedote 8.8.2007)*

## SYYSKUU

Incap järjesti sidosryhmilleen suunnatun tilaisuuden Bangalossa, Intiassa ja julkaisi tavoittelevansa voimakasta kasvua siten, että liikevaihto Aasian markkinoilla olisi 40 miljoonaa euroa vuonna 2010. *(Lehdistötiedote 20.9.2007)*

## LOKAKUU

Incap-konsernin liikevaihto heinä-syyskuulta jäi odotettua alhaisemmaksi ja Incap alensi koko vuoden liikevaihto- ja tulosennustettaan. *(Pörssitiedote 1.10.2007)*

Etra Invest Oy:n osuus Incap Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä ylitti 15 %. *(Pörssi-ilmoitus 10.10.2007)*

Etra Invest Oy:n osuus Incap Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä ylitti 25 %. *(Pörssi-ilmoitus 11.10.2007)*

Irish Life Internationalin osuus Incap Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä alitti 5 %. *(Pörssi-ilmoitus 18.10.2007)*

Incap tutki mahdollisuuksia myydä tuotanto- ja toimistotilansa Helsingissä, Vuokatissa ja Kempeleessä ja antoi tätä koskevan toimeksiannon kiinteistövälitysyhtiölle. *(Pörssitiedote 25.10.2007)*

## MARRASKUU

Incapin tammi-syyskuun liikevaihto oli 56,7 milj. euroa ja liike-tulos -1,7 milj. euroa. Katsauskauden tulos oli -2,6 milj. euroa. Sekä volyymin alentuminen että kansainvälistymiseen liittyvät kustannukset rasittivat tulosta. *(Pörssitiedote 7.11.2007)*

Incap ja Ascom (Finland) Oy allekirjoittivat sopimuksen turvallisuusteknisten tuotteiden osien valmistuksesta. *(Lehdistötiedote 12.11.2007)*

Jarmo Kolehmainen nimitettiin Incapin Intian tytäryhtiön Incap Contract Manufacturing Pvt. Ltd.:n toimitusjohtajaksi 1.1. 2008 alkaen. *(Lehdistötiedote 19.11.2007)*

## JOULUKUU

Incap allekirjoitti aiesopimuksen ABB Oy:n Sähkökoneet-yksikön kanssa koskien sähkömoottoreiden magneettinapojen lattakulparikämminnän valmistuksen siirtämistä Incapille. *(Lehdistötiedote 21.12.2007)*





# Yhteystiedot

Kotipaikka Oulu  
Sähköposti info@incap.fi  
Kotisivut www.incap.fi  
Y-tunnus 0608849-6

## Incap Oyj

### Konsernin toimistot

Kirkkokatu 13 (PL 133), 90100 Oulu  
Puh. 010 612 11  
Faksi (08) 311 2080

Valuraudankuja 6, 00700 Helsinki  
Puh. 010 612 11  
Faksi 010 612 5680

### Incap Contract Manufacturing Services Pvt. Ltd.

#### Bangaloren toimisto

No. 415, 2nd Floor,  
2nd Main, 1st Block, RT Nagar,  
Bangalore - 560032  
Karnataka, Intia  
Puh. +91 80 4075 1100  
Faksi +91 80 4075 1199

#### Tumkurin tehdas

Pandithanahalli, Hirehalli Post  
Tumkur - 572168  
Karnataka, Intia  
Puh. +91 81 6224 3270-75  
Faksi +91 81 6224 3278

### Helsingin tehdas

Valuraudankuja 7, 00700 Helsinki  
Puh. 010 612 11  
Faksi 010 612 5650

### Vaasan tehdas

Strömbergin Puistotie 6 A, 65320 Vaasa  
Puh. 010 612 11  
Faksi 010 612 4077

### Incap Electronics Estonia OÜ

Tehnika 9, EE-93802 Kuressaari  
Puh. +372 45 21723  
Faksi +372 45 20955

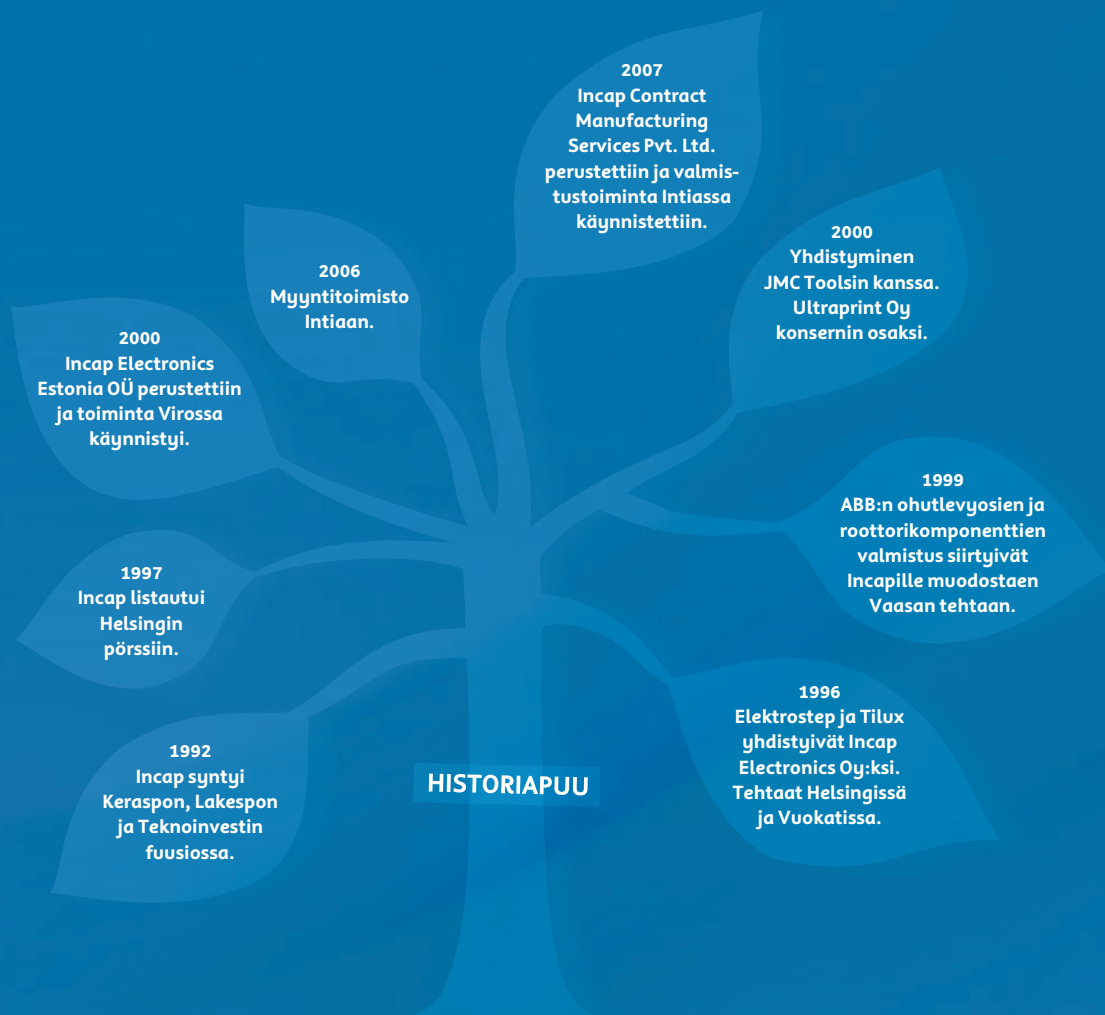
### Vuokatin tehdas

Lastaajantie 3, 88610 Vuokatti  
Puh. 010 612 11  
Faksi 010 612 6288

### Ultraprint Oy

Vääräojantie 6, 90440 Kempele  
Puh. (08) 520 8701  
Faksi (08) 520 8721





Incap Oyj

Kirkkokatu 13, 90100 Oulu

Puh. 010 612 11

Faksi (08) 311 2080

[www.incap.fi](http://www.incap.fi)

A

A

C

N

I

TILINPÄÄTÖS 2007 (IFRS)

INCAP





markkina-asemaa ja mahdollistaa kilpailukykyisen palvelutarjonnan globaalisti toimiville asiakkaille. Kiinnostus Incapin palveluja kohtaan kehittyi myönteisesti ja uusasiakashankinta Intiassa käynnistyi hyvin.

Tarjoustoiminta oli vilkasta ja vuoden loppupuolella prototyyppien esituotantovaiheessa oli aiempaa enemmän uusia tuotteita. Näiden tuotantoonvientiä ja asiakkaan tuotannon haltuunottoa nopeuttamaan lisättiin projektihallinnan osaamista vuoden lopussa.

Incapin asiakasrakenne tasapainottui edelleen. Yhtiön suurimman asiakastoimialan, tietoliikennesektorin, osuus konsernin liikevaihdosta laski edellisvuoden noin 48 prosentista noin 34 prosenttiin.

Kannattavuuden parantamiseksi käynnistetyt toimenpiteet alkoivat heijastua tulokseen vuoden lopussa. Painopistealueita olivat materiaalikustannusten ja kiinteiden kustannusten aleneminen sekä tuottavuuden ja käyttöpääoman kierron parantaminen.

### Liiketoiminnan muut tuotot

Incap toteutti Helsingin tehtaan toimitilan vuokrasuhteeseen liittyvän optionsa Valuradankuja Oy:n osakkeiden hankinnasta joulukuun lopussa. Kiinteistöyhtiön osakkeet myytiin välittömästi eteenpäin Sponda Oy:lle noin 5,3 miljoonan euron kauppahinnalla. Osto- ja myyntitapahtumat kirjattiin konsernin vuoden 2007 tilinpäätökseen ja niistä aiheutui noin 3,1 miljoonan euron myyntivoitto. Incapin toiminta tiloissa jatkuu ennallaan Spondan vuokralaisena.

### Rahoitus ja rahavirta

Konsernin omavaraisuusaste oli 35,3 % (44,7 %). Korolliset nettovelat olivat 19,7 miljoonaa euroa (8,9 milj. euroa) ja nettovelkojen suhde omaan pääomaan (gearing) oli 103,2 % (43,9 %).

Nettorahoituskulut olivat 1,4 miljoonaa euroa (0,5 milj. euroa) ja poistot 2,8 miljoonaa euroa (2,3 milj. euroa).

Konsernin oma pääoma oli tilikauden päättyessä 19,1 miljoonaa euroa (20,3 milj. euroa). Vieraan pääoman osuus oli 35,1 miljoonaa euroa (25,2 milj. euroa), josta korollista oli 20,7 miljoonaa euroa (9,4 milj. euroa).

Konsernin maksuvalmius oli tyydyttävä: quick ratio oli 0,8 (0,8) ja current ratio 1,4 (1,6). Liiketoiminnan rahavirta oli -4,0 miljoonaa euroa (3,0 milj. euroa) ja rahavarojen muutos 0,5 miljoonaa euroa lisäystä (1,7 milj. euroa vähennystä). Liiketoiminnan rahavirran muutokseen vaikuttivat varsinkin kertaluonteiset erät ja käyttöpääoman kasvu.

Konserni laski toukokuussa liikkeeseen vaihtovelkakirjalainan Intian liiketoimintakaupan ja tulevien investointien rahoittamiseksi. Lainan pääoma on 6 750 000 euroa ja siihen liittyy oikeus vaihtaa lainaosuus yhteensä 2 500 000 osakkeen merkintään. Vaihtovelkakirjalaina merkittiin kokonaisuudessaan määräämään mennessä.

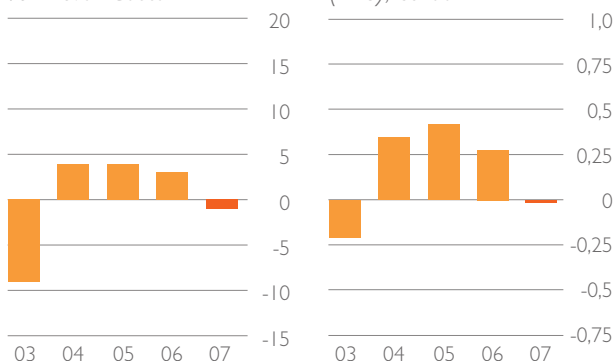
### Tutkimus- ja kehitystoiminta

Incapin tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut olivat 0,3 miljoonaa euroa (0,5 milj. euroa).

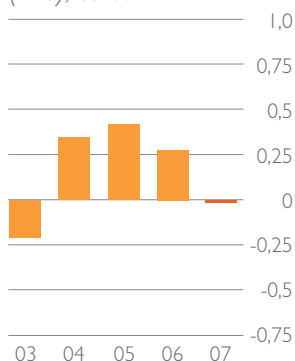
### Investoinnit

Konsernin investoinnit Intian liiketoimintakauppa poislukien olivat 1,5 miljoonaa euroa (7,1 milj. euroa) eli noin 1,8 % (8,0 %) liikevaihdosta. Valmistuskapasiteettia uudistettiin voimakkaimmin Kuressaaren tehtaalla ja muissa yksiköissä tehtiin lähinnä korvausinvestointeja. Investoinneista 0,2 miljoonaa euroa hankittiin rahoitusleasingilla (5,6 milj. euroa).

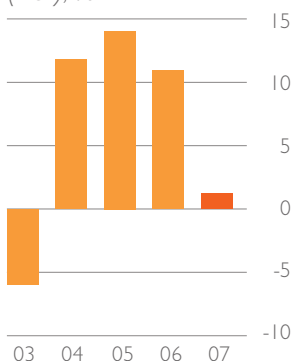
Tulos ennen veroja,  
% liikevaihdosta



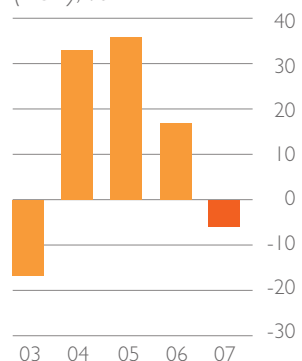
Osakekohtainen tulos  
(EPS), euroa



Sijoitetun pääoman tuotto  
(ROI), %



Oman pääoman tuotto  
(ROE), %



## Ympäristö

Incapin kaikissa tehtaissa on Lloyds'in sertifioimat ympäristö- ja laatujärjestelmät, joita käytetään toiminnan jatkuvan parantamisen työkaluina. Ympäristöjärjestelmä vastaa ISO 14001:2004 -standardia ja laatujärjestelmä on ISO 9001:2000 -standardin mukainen.

Helsingin, Kuussaaren ja Vuokatin tehtaille on myönnetty lääketieteiden laitevalmistuksessa laajasti sovellettava ISO 13485:2003 -sertifikaatti.

## Henkilöstö

Vuoden alussa Incap-konsernin palveluksessa oli 541 ja lopussa 810 henkilöä. Keskimäärin vuonna 2007 työsuhteessa oli 678 henkilöä (521). Henkilöstön määrä kasvoi edellisestä vuodesta noin 33 %. Suurin osa kasvusta johtui Intian liiketoimintakauden, jonka myötä Incapin palvelukseen siirtyi 228 henkilöä. Vuoden lopussa noin 45 % henkilöstöstä työskenteli Suomessa, 27 % Virossa ja 28 % Intiassa.

Vuoden lopussa Incap-konsernin henkilöstöstä naisia oli 326 ja miehiä 484. Vakinaisessa työsuhteessa oli 614 ja määräaikaisessa 196 henkilöä. Osa-aikaisia työsuhteita oli vuoden lopussa 12. Henkilöstön keski-ikä on 37 vuotta.

Vuokatin yksikön yt-neuvottelujen tuloksena yksiköstä irtisanottiin 53 henkilöä. Tehtaan henkilömäärä väheni vuoden aikana kaikkiaan 48 henkilöllä.

## Yhtiön johto

Yhtiön toimitusjohtajana tilikaudella toimi diplomi-insinööri Juhani Hanninen. Konsernin johtoryhmään kuuluivat hänen lisäksi Liam Kenny (materiaalit ja logistiikka), Sami Mykkänen (valmistuspalvelut), Hannele Pöllä (viestintä ja sijoittajasuhteet), Niklas Skogster (liiketoiminnan kehitys), Anne Sointu (talous ja hallinto), Jukka Turtola (kansainvälinen myynti ja markkinointi)

ja Tuula Ylimäki (Ultraprint Oy).

Johtoryhmän jäsenenä osan vuotta toimivat myös Anja Rouhiainen (valmistuspalvelut) 28.2. saakka ja Petri Saari (myynti ja markkinointi) 30.9. saakka.

Tehtaiden johto vaihtui Helsingissä, Kuussaareissa ja Vuokattissa. Intian tytäryhtiön Incap Contract Manufacturing Services Pvt. Ltd.:n toimitusjohtajaksi nimitettiin 1.1.2008 alkaen Jarmo Kolehmainen.

## Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Konsernin organisaatorakenne uudistettiin helmikuussa vastaamaan paremmin yhtiön nykyistä toimintamallia. Uuden organisaation lähtökohtana on toiminnan asiakaslähtöisyys ja se sisältää kolme liiketoimintayksikköä: Eurooppa, Intia ja Uudet liiketoiminnat.

## Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

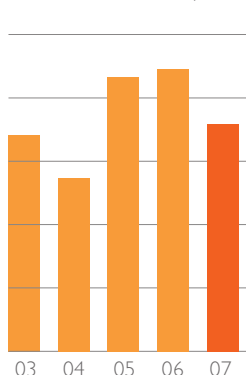
Incap Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Oulussa 3.4.2007. Yhtiökokous vahvisti konsernin ja emoyhtiön tilinpäätöksen vuodelta 2006 ja myönsi vastuuvapauden tilivelvollisille. Vuodelta 2006 ei maksettu osinkoa.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakepääoman korottamisesta yhdellä tai useammalla uusmerkinnällä ja optio-oikeuksien antamisesta siten, että valtuutuksen perusteella merkittävien osakkeiden yhteenlaskettu määrä on enintään 2 500 000 osaketta. Hallitus käytti antamansa valtuutuksen kokonaisuudessaan 21.5.2007, jolloin se laski liikkeeseen vaihtovelkakirjalainan Intian liiketoimintakaupan sekä tulevien investointien rahoittamiseksi.

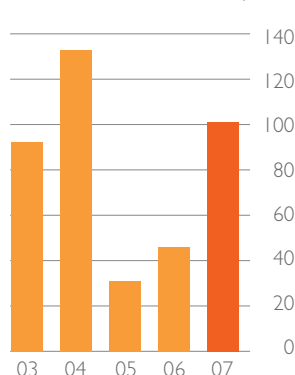
## Hallitus ja tilintarkastaja

Varsinainen yhtiökokous valitsi hallituksen jäseniksi edelleen Juha-Pekka Kallunkin, Kalevi Laurilan ja Sakari Nikkasen. Uusina

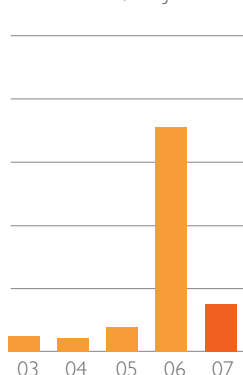
Omavaraisuusaste, %



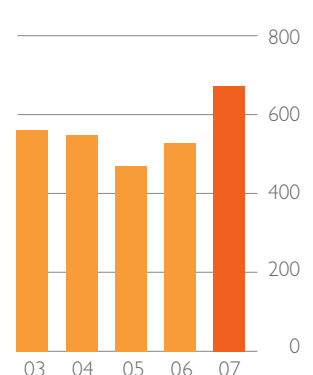
Nettovelkaantumisaste, %



Investoinnit, milj. euroa



Henkilöstö keskimäärin



Vuoden 2004–2007 luvut ovat IFRS:n mukaisia.

jäsenenä hallitukseen valittiin Susanna Miekk-oja ja Jukka Harju. Hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Kalevi Laurilan ja varapuheenjohtajaksi Susanna Miekk-ojan. Hallituksen sihteerinä toimi varatuomari Jari Pirinen.

Hallitus kokoontui vuonna 2007 yhteensä 20 kertaa ja hallituksen jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti kokouksissa oli 99.

Yhtiön tilintarkastajana toimi tilintarkastusyhtiö Ernst & Young Oy, vastuullisena tilintarkastajana Rauno Sipilä, KHT.

### Osake ja osakkeenomistajat

Incap Oyj:llä on yksi osakelaji ja osakkeiden lukumäärä on 12 180 880. Osakkeen kurssi vaihteli tilikaudella 1,25 ja 2,67 euron välillä, ja vuoden viimeinen kaupantekokurssi oli 1,34 euroa. Osakkeen vaihto tilikauden aikana oli 54 % koko osakemäärästä.

Tilikauden lopussa yhtiöllä oli 1 004 osakasta. Osakkeista 6,1 % oli hallintarekistereissä. Yhtiön markkina-arvo 31.12.2007 oli 16,3 miljoonaa euroa. Yhtiöllä ei ole hallussaan omia osakkeita.

### Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 9 §:n mukaiset ilmoitukset omistusosuuden muuttamisesta

Ingman Finance Oy Ab ilmoitti 26. tammikuuta, että sen osuus Incap Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä ylitti 10 %. OKO Pankki Oyj ilmoitti 31. tammikuuta, että sen osuus Incap Oyj:n osakepääomasta alitti 5 %.

Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen ilmoitti 24. toukokuuta, että mikäli se käyttää kokonaisuudessaan Incapin vaihtovelkakirjalainaan liittyvän merkintäoikeutensa, sen osuus Incap Oyj:n osakepääomasta ylittää 5 %. Osuuspankkikeskus Osk ilmoitti 28. toukokuuta, että jos OP-Rahastoyhtiö Oy:n hallinnoimat sijoitusrahastot käyttävät vaihtovelkakirjalainaan liittyvän merkintäoikeutensa kokonaisuudessaan, sen osuus Incap Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä ylittää 5 %.

Etra Invest Oy ilmoitti 10. lokakuuta, että sen osuus Incap Oyj:n osakepääomasta ylitti ensin 15 % ja sitten 25 %. Irish Life International ilmoitti 16. lokakuuta, että sen osuus Incap Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä alitti 5 %.

### Optiot

Incap-konsernilla on vuonna 2004 käyttöön otettu, avainhenkilöiden pitkäjänteiseen osakeomistukseen sitouttava optio-ohjelma. Optio-oikeuksia on yhteensä 630 000 kappaletta, jotka oikeuttavat yhtä monen osakkeen merkintään. Incapin osakepääoma voi merkintöjen perusteella nousta enintään noin 1 058 400 eurolla. Optio-ohjelman piiriin kuului vuoden lopussa 9 henkilöä.

### Lähiajan riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät

Incapin riskienhallinnan politiikassa riskit on ryhmitelty toimintaympäristöön liittyviin riskeihin, toiminnallisiin riskeihin sekä vahinko- ja rahoitusriskeihin. Incapissa riskienhallinta kohdistuu ensisijaisesti riskeihin, jotka uhkaavat liiketoiminnan tavoitteita ja jatkuvuutta. Liiketoimintamahdollisuuksien hyödyntämiseksi Incap on valmis ottamaan hallittuja riskejä konsernin riskienhallintakyvyn rajoissa.

Maailmantalouden ja asiakasteollisuuksien suhdannevaihtelut vaikuttavat Incapin kysyntään ja taloudelliseen asemaan. Incapin myynti jakautuu usealle asiakastoimialalle, mikä tasoittaa eri teollisuusalojen suhdannevaihteluiden vaikutusta. Toimialarakennetta tasapainotetaan edelleen siten, että riippuvuus yksittäisestä asiakkaasta tai useammasta samalla toimialalla toimivasta asiakkaasta ei aiheuta yhtiölle merkittävää taloudellista riskiä.

Incapin toimiala, sopimusvalmistus, on voimakkaasti kilpailtu ja kustannustason hallintaan liittyy huomattavaa painetta. Riskiä pyritään hallitsemaan toiminnan tehokkuuden ja kustannustason jatkuvalla seurannalla ja hallinnalla. Kustannusrakenteen joustavuutta on lisätty tuotannon hajauttamisella eri toimintamaihien ja valmistuksen ohjaamisella Suomen ja muiden toimintamaiden kesken.

Incapissa arvioidaan jatkuvasti eri toimintojen organisointia sekä henkilöstöresurssien riittävyttä ja tasoa. Tällä pyritään varmistamaan, että organisaatio toimii tehokkaasti, osaaminen on oikealla tasolla ja että yhtiö pystyy keskeytyksettä ja laadukkaasti tarjoamaan asiakkailleen heidän tarvitsemansa palvelut sekä hoitamaan veloitteensa muita sidosryhmiä kohtaan. Kilpailukyvyn kannalta olennaisia tekijöitä ovat työvoiman saataavuus ja työvoimakustannusten kehitys Incapin toimintamaissa.

Materiaalitoimittajien laatu-, valmistus- ja jakeluongelmat sekä materiaalien markkinahintojen muutokset vaikuttavat Incapin materiaalien saatavuuteen ja hintoihin. Suuri osa materiaalihankinnoista on kytketty asiakassopimuksiin, mikä pienentää edelleen materiaalihintariskejä.

Rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen ja kassavirtaan pyritään eliminoimaan mahdollisimman tarkoin. Uuden liiketoimintayksikön hankinta Intiassa on lisännyt konsernin rahoitusriskejä. Konsernin korko- ja valuutariskiä hallitaan valitulla rahoitusrakenteella, joka perustuu sekä kiinteä- että vaihtuvakorkoisiin rahoitusvälineisiin valituissa valuutoissa. Rahoitusriskit on kuvattu tarkemmin tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Yhtiö tarkistaa säännöllisesti vakuutuksensa osana riskien hallintaa.

Liiketoimintaympäristön ennakoitaan pysyvän haastavana myös alkaneella tilikaudella. Käynnissä olevalla kannattavuuden

parantamisohjelmalla pyritään kustannusrakenteen parantamiseen ja joustavuuden lisäämiseen.

### **Tavoitteet vuonna 2008**

Incapin tavoitteena on liiketoiminnan kasvattaminen ja kannattavuuden parantaminen. Vuoden 2008 kasvutavoitteen toteuttamisen painopisteenä on orgaaninen kasvu. Incap pyrkii kasvattamaan toimituslaajuutta nykyisten asiakkaiden kanssa ja haluaa ottaa vastaan asiakkaiden koko tuotannon ulkoistuksia.

Euroopan toiminnoissa painopiste on toiminnan tehostamisessa ja tuottavuuden parantamisessa. Intiassa päätavoitteena on liikevaihdon kasvattaminen hankkimalla uusia asiakkaita.

### **Näkymät vuodelle 2008**

Incapin asiakkaat ovat antaneet myönteisiä arvioita oman kysyntänsä kehityksestä. Viime vuonna käynnistyneet uudet asiakkuudet siirtyvät sarjatuotantovaiheeseen vuoden 2008 aikana, joten edellytykset liikevaihdon kasvulle ovat hyvät. Tilauskanta ja näkyvyys markkinoille on kuitenkin alalle tyyppillisesti lyhyt.

Incap arvioi konsernin liikevaihdon kasvavan edellisestä vuodesta (2007: 83,0 milj. euroa) ja operatiivisen toiminnan liike-tuloksen paranevan (2007: -2,8 milj. euroa ilman kiinteistön myyntivoittoa).

### **Hallituksen esitys tulosta koskeviksi toimenpiteiksi**

Emoyhtiön tilikauden tappio on 717 875,93 euroa. Hallitus ehdottaa 10.4.2008 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että osinkoa ei jaeta ja että tilikauden tulos jätetään omaan pääomaan.

### **Varsinainen yhtiökokous 2008**

Incap Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 10.4.2008 alkaen klo 14 Oulun Sokos Hotel Arinassa osoitteessa Isokatu 24, 3. kerros, 90100 Oulu.

Helsingissä 3.3.2008

INCAP OYJ  
Hallitus

# Konsernituloslaskelma

1 000 euroa	Liite	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006
<b>JATKUVAT TOIMINNOT</b>			
Liikevaihto		83 010	89 347
Liiketoiminnan muut tuotot	2	3 166	383
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		-999	1 409
Valmistus omaan käyttöön		99	0
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö		56 896	61 634
Henkilöstökulut	5	15 979	16 245
Poistot	4	2 753	2 284
Liiketoiminnan muut kulut	3	9 343	8 149
<b>Liikevoitto/-tappio</b>		<b>303</b>	<b>2 828</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	7	-1 356	-505
<b>Voitto/tappio ennen veroja</b>		<b>-1 053</b>	<b>2 323</b>
Tuloverot	8	-49	902
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>		<b>-1 102</b>	<b>3 225</b>
Emoyrityksen omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos			
Laimentamaton osakekohtainen tulos	9	-0,09	0,26
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	9	-0,09	0,26



# Konsernitase

I 000 euroa	Liite	31.12.2007	31.12.2006
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	10	12 883	11 571
Liikearvo	11	1 326	164
Muut aineettomat hyödykkeet	11	1 575	331
Muut rahoitusvarat	12	21	15
Laskennalliset verosaamiset	13	4 223	4 310
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>20 028</b>	<b>16 391</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	14	14 882	14 626
Myyntisaamiset ja muut saamiset	15	18 367	13 994
Rahavarat	16	944	500
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>34 192</b>	<b>29 120</b>
<b>Varat yhteensä</b>		<b>54 220</b>	<b>45 511</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma</b>			
Osakepääoma	17	20 487	20 487
Ylikurssirahasto		44	44
Muuntoerot		-216	0
Kertyneet voittovarot		-1 188	-206
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>19 127</b>	<b>20 325</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Laskennalliset verovelat	13	121	147
Korolliset velat	20	11 188	6 806
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Ostovelat ja muut velat	21	14 294	15 620
Lyhytaikaiset korolliset velat	20	9 490	2 613
<b>Velat yhteensä</b>		<b>35 093</b>	<b>25 186</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>54 220</b>	<b>45 511</b>

# Konsernin rahavirtalaskelma

1 000 euroa	Liite	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	24		
Liikevoitto		303	2 828
Oikaisut liikevoittoon		-372	1 996
Käyttöpääoman muutos		-3 070	-1 420
Maksetut korot		-977	-411
Saadut korot		142	22
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		<b>-3 974</b>	<b>3 015</b>
<b>Investointien rahavirta</b>			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-1 974	-1 547
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		3 118	15
Tytäryhtiön hankinta		-8 261	0
<b>Investointien rahavirta</b>		<b>-7 117</b>	<b>-1 532</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Lainojen nostot		14 316	0
Lainojen takaisinmaksut		-1 116	-1 235
Rahoitusleasingvelkojen maksut		-1 643	-1 961
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		<b>11 557</b>	<b>-3 196</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>		<b>466</b>	<b>-1 713</b>
Rahavarat tilikauden alussa		500	2 213
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-22	0
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>		<b>944</b>	<b>500</b>

# Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2006</b>	20 487	44	0	-3 566	16 965
Myönnetyt optiot	0	0	0	135	135
Omaan pääomaan suoraan kirjatut nettovoitot ja -tappiot	0	0	0	135	135
Tilikauden voitto	0	0	0	3 225	3 225
Kokonaisvoitot ja -tappiot	0	0	0	3 360	3 360
<b>Oma pääoma 31.12.2006</b>	20 487	44	0	-206	20 325

	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2007</b>	20 487	44	0	-206	20 325
Muuntoerojen muutos	0	0	-216	0	-216
Myönnetyt optiot	0	0	0	120	120
Omaan pääomaan suoraan kirjatut nettovoitot ja -tappiot	0	0	-216	120	-95
Tilikauden tulos	0	0	0	-1 102	-1 102
Kokonaisvoitot ja -tappiot	0	0	-216	-982	-1 197
<b>Oma pääoma 31.12.2007</b>	20 487	44	-216	-1 188	19 127

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## YRITYKSEN PERUSTIEDOT

Incap Oy on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Oulu ja rekisteröity osoite Kirkkokatu 13, 90100 Oulu. Yhtiö on elektroniikan sopimusvalmistaja, jonka palvelut kattavat elektroniikkatuotteiden koko elinkaaren suunnittelusta huolto- ja ylläpitopalveluihin.

Konserniin kuuluvat emoyritys Incap Oy ja emoyhtiön kokonaan omistamat tytäryhtiöt Incap Electronics Estonia OÜ, Kuresaari, Viro, Ultraprint Oy, Kempele, Incap Contract Manufacturing Services Pvt. Ltd., Bangalore, Intia sekä Euro-ketju Oy.

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

### Laatimisperusta

Tämä Incap-konsernin tilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu tilinpäätöshetkellä 31.12.2007 voimassaolevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisöläinsäädännön mukaiset.

Tasekirjassa tilinpäätös on esitetty kokonaislukuina kahden desimaalin tarkkuudella. Vuosikertomuksessa tilinpäätöstiedot on esitetty tuhansina euroina.

IFRS-tilinpäätöksen laatiminen edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden tekemistä ja harkintaa laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Tilinpäätöksen lukuihin eniten vaikuttavat arviot on esitetty tilinpäätöksen liitetietojen kohdassa ”Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät”.

### Tytäryritykset

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyritys Incap Oy ja sen tytäryritykset Incap Electronics Estonia OÜ, Ultraprint Oy, Incap Contract Manufacturing Services Pvt. Ltd. sekä Euro-ketju Oy.

Incap-konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat voitot sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

### Ulkomaanrahanmääristen erien muuntaminen

#### Erillisyhtiöt

Ulkomaanrahanmääräiset liiketapahtumat on kirjattu toimintavaluutan määräisinä käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa

kurssia. Ulkomaanrahanmääräiset tase-erät on muunnettu toimintavaluutan määräisiksi tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen.

Ulkomaanrahanmääräisistä liiketapahtumista ja tase-erien muuntamisista syntyneet voitot ja tappiot on merkitty tuloslaskelmaan. Liiketoiminnan kurssivoitot ja tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolella. Valuuttamääräisten lainojen kurssivoitot ja tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

### Konserni

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut mitataan siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallinen toimintavaluutta. Incap-konsernin tilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyrityksen toiminta- ja esittämisvaluutta.

Ulkomaisten konserniyritysten tuloslaskelmien tuotto- ja kuluerät on muunnettu euroiksi vuoden keskipäivän kurssia käyttäen. Tilikauden tuloksen muuntaminen eri kursseilla tuloslaskelmassa ja taseessa aiheuttaa muuntoeron, joka kirjataan omaan pääomaan. Ulkomaisten tytäryritysten hankintamenon eliminoinnista sekä hankinnan jälkeiden kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta syntyneet muuntoerot kirjataan omaan pääomaan.

### Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuon. Aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Hyödykkeiden arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

- Rakennukset 20–24 vuotta
- Koneet ja kalusto 3–10 vuotta
- Moottoriajoneuvot 3–5 vuotta

Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisena tilinpäätöshetkenä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan hyödykkeen taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Myöhemmin syntyneet menot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi. Muut korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne ovat toteutuneet.

Aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen poistot lopetetaan silloin, kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi noudattaen IFRS 5 -standardia ”Myyttävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot”.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot on kirjattu joko liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

### Vieraan pääoman menot

Vieraan pääoman menot on kirjattu kuluksi sillä kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Vaihtovelkakirjalainan hankinnasta välittömästi johtuneet transaktiomenot on sisällytetty lainan alkuperäiseen hankintamenuon ja jaksotettu laina-ajalle efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

### Julkiset avustukset

Julkiset avustukset on kirjattu nettoperusteisesti aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennykseksi, jolloin avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

### Aineettomat hyödykkeet

Liikearvo on se osuus hankintamenusta, joka ylittää konsernin osuuden yrityksen nettovarallisuuden käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Hankintamenuon sisällytetään lisäksi muut välittömästi hankinnasta johtuvat menot kuten asiantuntijoiden palkkiot.

Liikearvoista tai muista taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomista aineettomista hyödykkeistä kuten asiakkuuksien arvosta, ei ole kirjattu säännönmukaisia poistoja, vaan ne testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Liikearvon testauksessa liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille ja arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä arvonalentumisilla. Tutkimusmenot on kirjattu tuloslaskelmaan kuluksi.

Aineeton hyödyke on merkitty taseeseen vain, jos hyödykkeen hankintamenu on määritettävissä luotettavasti ja jos on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu yrityksen hyväksi. Aineettomat hyödykkeet on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenuonsa ja kirjattu tasapoistoina kuluksi tuloslaskelmaan niiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusaikansa kuluessa.

Incap-konsernin aineettomien hyödykkeiden poistoaika on 3–5 vuotta.

### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenuon tai sitä alhaisempaan nettorealisointiarvoon. Hankintamenu määritetään fifo-menetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenu muodostuu raaka-aineista, välittömistä työkustannuksista, muista välittömistä menoista sekä normaalin toimintasteen mukaisella osuudella valmistuksen muuttuvista yleiskuluista ja kiinteistä yleiskuluista. Nettorealisointiarvo on omaisuuserän arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut, tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot sekä myynnistä johtuvat menot.

### Vuokrasopimukset

#### Konserni vuokralleottajana

Aineellisia hyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa sopimukseen liittyvät riskit ja edut tulevat vuokralleottajalle, on luokiteltu rahoitusleasingosimuksiksi. Rahoitusleasingosimuksella hankittu omaisuuserä on merkitty vuokralleottajan taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohtana hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasingosimuksella hankittu hyödyke on poistettu hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Aineellisesta hyödykkeestä maksettavat vuokrat on jaettu rahoitusmenuon ja velan vähennykseen rahoitusleasingosimuksen kestoajalle. Rahoitusleasingvelat sisältyvät Incap-konsernin korollisiin velkoihin.

Kun vuokrasopimukseen liittyvät riskit ja edut jäävät vuokralleottajalle, sopimusta on käsitelty muuna vuokrasopimuksena. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat on kirjattu kuluksi tuloslaskelmaan.

#### Arvonalentumiset

Incap-konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko olemassa viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo olisi alentunut. Jos viitteitä on, tehdään omaisuuserälle arvonalentumistestaus, jossa arvioidaan omaisuuserän kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistestaus tehdään alimmalla mahdollisella yksikkötasolla, joka on muista yksiköistä riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa muista yrityksen rahavirroista.

Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvolla tarkoitetaan arvioitua, kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia nykyarvoon diskontattuja rahavirtoja.

Arvonalentumistappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Mikäli arvonalentumistappio kohdistuu rahavirtaa tuottavaan yksikköön, se kohdistetaan ensin vähentämään yksikölle kohdistettua liikearvoa ja tämän jälkeen alennetaan muita yksikön omaisuuseriä niiden arvojen suhteessa. Arvonalentumistappio perutaan, jos hyödykkeen kerrytettävissä oleva rahamäärä on muuttunut arvonalentumistappion kirjaamisajankohdasta. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista.

Incap-konsernin liikearvo testataan vuosittain. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.



## Työsuhde-etuudet

### Eläkevelvoitteet

Incap-konsernin eläkejärjestelyt on luokiteltu etuuspohjaisiksi ja maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan sillä kaudella, jota veloitus koskee. Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen veloitteet lasketaan kustakin järjestelystä erikseen käyttäen ennakoituun etuusoikeyksikköön perustuvaa menetelmää. Eläkemenot kirjataan kuluksi henkilöiden palvelusajalle auktorisoitujen vakuutusmatemaatikkojen suorittamien laskelmien perusteella.

### Osakeperusteiset maksut

Incap-konserni on soveltanut IFRS 2 Osakeperusteiset maksut -standardia kaikkiin optiojärjestelyihin. Optio-oikeudet arvotetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana. Optioiden myöntämishetkellä määritetty kulu perustuu Incap-konsernin arvioon siitä optioiden määrästä, johon oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Käypä arvo määritetään Black-Scholes-optionhinnoittelumallin perusteella.

Incap-konserni päivittää arviota lopullisesta optioiden määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Kun annettuja optio-oikeuksia käytetään, osakemerkintöjen perusteella saadut rahasuoritukset mahdollisilla transaktiomenoilla oikaistuna kirjataan osakepääomaan ja sijoitetun vapaan pääoman rahastoon.

### Varaukset

Varauksia kirjataan siinä tapauksessa, että konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuveloitteen toteutuminen on todennäköistä ja että veloitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Varaukset arvostetaan veloitteen nykyarvoon.

Incap-konsernilla ei ole IAS 37 -standardin mukaisia oikeudellisen tai tosiasiallisen tapahtuman seurauksena olevia velvoitteita tilinpäätöspäivänä.

### Tuloverot

Tuloslaskelman tuloverot muodostuvat kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Tilikauden tuloksesta maksettava vero on laskettu verotettavasta tulosta Suomen voimassaolevan verokannan perusteella. Veroa on oikaistu edellisiin kausiin liittyvillä veroilla.

Laskennalliset verot on laskettu kaikista kirjanpitoarvojen ja verotuksellisten arvojen välisistä väliaikaisista eroista. Incap-konsernissa suurimmat väliaikaiset erot syntyvät rahoituslea-

singsopimuksista, rakennusten ja muiden aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoista sekä käyttämättömistä verotuksellisista tappioista.

Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja.

Laskennallista verosaamista on kirjattu siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

## Tuloutusperiaatteet

### Myydyt tavarat ja tuotetut palvelut

Tuotot tavaroiden myynnistä on kirjattu, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet myyjältä ostajalle. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituottoja on oikaistu välillisillä veroilla ja alennuksilla. Tuotot palveluista on kirjattu, kun palvelu on suoritettu.

### Rahoitusvarat ja rahoitusvelat

Incap-konsernin rahoitusvarat on luokiteltu IAS 39 -standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, eräpäivään asti pidettävät sijoitukset, lainat ja muut saamiset ja myytävissä olevat rahoitusvarat. Luokittelu on tehty rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Tilinpäätöksessä esitetyt muut rahoitusvarat on luokiteltu myytävissä oleviksi rahoitusvaroiksi. Myytävissä olevat rahoitusvarat koostuvat pääasiassa noteeraamattomista osakkeista ja osuuksista, joita ei ole merkitty taseeseen käypään arvoon, koska niiden käypä arvo ei ole luotettavasti määriteltävissä.

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista. Rahavarioihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien.

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon saadun vastikkeen perusteella käypään arvoon. Vaihtovelkakirjalainan transaktiomenot on sisällytetty lainan alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Vaihtovelkakirjalainan velkaosuuden käypä arvo on määritetty käyttämällä vastaavan velan markkinakorkoa lainan liikkeeseenlaskuhetkellä. Velkaosuus kirjataan jaksotettuun hankintamenuun, kunnes se kuuletetaan vaihtamalla laina osakkeiksi tai maksamalla laina takaisin. Koska vaihtovelkakirjalainan oman pääoman ehtoinen komponentti ei ole olennainen, sitä ei ole erotettu sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

### Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta

koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Myös tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa käytetään harkintaa. Liiketoimintojen yhdistämisessä konserni on käyttänyt ulkopuolista neuvonantajaa arvioidessaan aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden käypiä arvoja. Aineellisten hyödykkeiden osalta on tehty vertailua vastaavien hyödykkeiden markkinahintoihin ja arvioitu hankittujen hyödykkeiden iästä, kulumisesta ja muista vastaavista tekijöistä aiheutuva arvon vähentyminen. Aineettomien hyödykkeiden käyvän arvon määrittäminen perustuu arvioihin hyödykkeisiin liittyvistä rahavirroista. Johto uskoo käytettyjen arvioiden ja oletusten olevan riittävän tarkkoja käyvän arvon määrittämisen pohjaksi. Lisäksi konsernissa käydään läpi vähintään jokaisena tilinpäätöspäivänä mahdolliset viitteet niin aineellisten kuin aineettomienkin hyödykkeiden arvon alentumisesta.

Tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä tehdyt arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöshetkellä. Arvioiden taustalla ovat aiemmat kokemukset sekä tulevaisuutta koskevat, tilinpäätöshetkellä todennäköisimpinä pidetyt oletukset, jotka liittyvät muun muassa konsernin taloudellisen toimintaympäristön odotettuun kehitykseen myynnin ja kustannustason kannalta. Muutoksia seurataan säännöllisesti käyttämällä sekä sisäisiä että ulkoisia tietolähteitä ja mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arvioita tai olettamusta korjataan, ja kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla.

### Arvonalentumistestaus

Incap-konsernissa liikearvo testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Muiden omaisuususerien arvonalentumista arvioidaan vuosittain edellä laatimisperiaatteissa esitetyn mukaisesti. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvina laskelmina. Näiden laskelmien laatiminen edellyttää arvioiden käyttämistä.

### Laskennallinen verosaaminen

Laskennallista verosaamista on kirjattu siihen määrään saakka, kun on katsottu verosaamista pystyttävän hyödyntämään tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

### Segmentti-informaatio

Incap-konsernilla ei ole liiketoiminnallisia tai maantieteellisiä segmenttejä, jotka tulisi raportoida IAS 14 -standardin mukaisesti. Konsernin eri liiketoiminta- ja maantieteellisiin alueisiin liittyvät riskit ja kannattavuus eivät merkittävästi poikkea toisistaan. Yhtiön johto arvioi säännöllisesti tulevia muutoksia ja sitä kautta segmenttien muodostumista.

### Uuden ja uudistetun IFRS-normiston soveltaminen

Konserni on huomioinut IASB:n tilikaudella julkaisemat uudet standardit ja tulkinnat ja ottaa nämä käyttöön tulevilla tilikausilla niiden voimaan astuessa. Konserni arvioi, että uusilla standardeilla ja tulkinnoilla ei tule olemaan olennaista vaikutusta konsernin tuleviin tilinpäätöksiin. Uudet standardit ja tulkinnat sekä niiden sisältö ovat seuraavat:

IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardin muutos: Pääomatiedot

IFRIC 7 Tilinpäätöksen oikaisemiseen perustuvan lähestymistavan soveltaminen IAS 29:n Taloudellinen raportointi hyperinflaatiomaissa mukaisesti

IFRIC 8 IFRS 2:n soveltamisala

IFRIC 9 Kytettyjen johdannaisten uudelleenarviointi

IFRIC 10 Osavuositarkastukset ja arvonalentuminen

## 1. Hankitut liiketoiminnot

Incap Oyj:n Intiaan huhtikuussa 2007 perustama tytäryhtiö Incap Contract Manufacturing Services Pvt. Ltd. hankki TVS Electronics Limitediltä elektroniikkaa ja laitekokonaisuuksia valmistavan liiketoimintayksikön 31.5.2007. Liiketoimintakaupassa siirtyneen henkilökunnan määrä oli 228. Yhtiön seitsemän kuukauden liikevaihto, 4,9 milj. euroa, sisältyy konsernin vuoden 2007 tuloslaskelmaan.

Kokonaiskauppahinta oli 8,3 milj. euroa ja se maksettiin käteisellä. Hankintamenoön sisällytettiin rahavastikkeen lisäksi konsulttipalkkioita ja muita välittömästi hankintaan liittyviä kuluja yhteensä 0,5 milj. euroa. Osa tasearvon ylittävistä hankintahinnasta, 1,2 milj. euroa, kohdistettiin ai-neettomille oikeuksille laskemalla hankitulle asiakaskunnalle käyvät arvot. Jäljelle jäävä liikearvo, 1,2 milj. euroa, perustuu Incapin parantuneeseen asemaan Aasian sopimusvalmistusmarkkinoilla. Liikearvoon on tilinpäätöksessä 2007 sisällytetty 0,2 milj. euroa liiketoiminnan siirtosopimukseen perustuen vaihto-omaisuuden uudelleenarvostusta.

Hankinnan kohteesta kirjattiin seuraavat varat ja velat:

	Käypä arvo	Tasearvo ennen yhdistämistä
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	1 783	1 783
Ennakkomaksu rakennuksesta	979	979
Asiakassopimukset ja niihin liittyvät asiakassuhteet, sisältyvät muihin aineettomiin hyödykkeisiin	1 233	0
Vaihto-omaisuus	1 941	1 941
Myyntisaamiset ja muut saamiset	2 616	2 616
<b>Varat yhteensä</b>	<b>8 552</b>	<b>7 319</b>
Ostovelat ja muut velat	-1 454	-1 454
Nettovarot	7 099	5 866
Hankintameno	8 261	
Liikearvo	1 162	

Kohdistetuille aineettomille oikeuksille ei synny kirjattavia väliaikaisia verotuksellisia eroja.

Rahana maksettu kauppahinta	8 261
Hankitun tytäryrityksen rahavarat	0
<b>Rahavirtavaikutus</b>	<b>8 261</b>

## 2. Liiketoiminnan muut tuotot

	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	3 118	49
Edellisten tilikausien vuokratuotot	0	331
Muut tuottoerät	47	3
	<b>3 166</b>	<b>383</b>

## 3. Liiketoiminnan muut kulut

	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006
Vuokratulut	1 675	1 429
Kiinteistöjen ja koneiden huoltokulut	2 495	2 314
Muut kuluerät	5 174	4 406
	<b>9 343</b>	<b>8 149</b>

#### 4. Poistot ja arvonalentumiset

	I.1.–31.12.2007	I.1.–31.12.2006
Poistot hyödykeryhmittäin		
Aineettomat hyödykkeet	217	80
Aineelliset hyödykkeet		
Rakennukset	270	260
Koneet ja kalusto	2 150	1 892
Muut aineelliset hyödykkeet	116	51
<b>Poistot ja arvonalentumiset yhteensä</b>	<b>2 753</b>	<b>2 284</b>

#### 5. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

	I.1.–31.12.2007	I.1.–31.12.2006
Palkat	12 584	12 862
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	2 013	1 951
Eläkekulut - etuuspohjaiset järjestelyt	42	0
Myönnetty osakkeina toteutettavat ja maksettavat optiot	121	135
Muut henkilösivukulut	1 220	1 297
<b>Konsernin henkilökunta keskimäärin tilikaudella</b>	<b>15 979</b>	<b>16 245</b>
	678	521

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista esitetään liitetietojen kohdassa 27 Lähipiiritapahtumat. Tiedot myönnytyistä optioista esitetään liitetiedoissa 18 Osakeperusteiset maksut.

#### 6. Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimus- ja kehittämismenoja on kirjattu vuosikuluksi tuloslaskelmaan 0,3 milj. euroa vuonna 2007 (0,5 milj. euroa vuonna 2006).

#### 7. Rahoitustuotot ja -kulut

	I.1.–31.12.2007	I.1.–31.12.2006
<b>Rahoitustuotot</b>		
Osinkotuotot myytävissä olevista rahoitusvaroista	3	1
Korkotuotot eräpäivään asti pidettävistä sijoituksista	20	7
Korkotuotot muista talletuksista	4	3
Korkotuotot myyntisaamisista	108	11
	<b>135</b>	<b>22</b>
<b>Rahoituskulut</b>		
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoan arvostettavista rahoituslainoista	-619	-238
Korkokulut vaihtovelkakirjalainoista	-276	0
Muut korkokulut	-375	-267
Valuuttakurssitappiot	-90	-3
Muut rahoituskulut	-132	-20
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>-1 492</b>	<b>-528</b>
	<b>-1 356</b>	<b>-505</b>

Korkokuluihin sisältyy rahoitusleasingosimuksista tilikaudella kuluksi kirjattuja muuttuvia vuokria 0,2 milj. euroa (0,2 milj. euroa vuonna 2006).

## 8. Tuloverot

	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006
<b>Tuloverot tuloslaskelmassa</b>		
Laskennalliset verot	-49	902
<b>Tuloslaskelman verokulun ja konsernin kotimaan 26 %:n verokannalla laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma</b>		
Tulos ennen veroja	-1 053	2 323
Verot laskettuna kotimaan verokannalla	274	-604
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavat verokannat	-303	-80
Verovapaat tulot	0	86
Vähennyskeltottomat kulut	-7	-7
Eliminoinnit	137	94
Verotuksellisten tappioiden käyttö	-100	510
Edellisinä vuosina muodostettujen laskennallisten verosaamisten muutokset	-76	765
Edellisinä vuosina muodostettujen laskennallisten verovelkojen muutokset	26	137
	<b>-49</b>	<b>902</b>
<b>Laskennalliset verot taseessa</b>		
Laskennalliset verosaamiset	4 223	4 310
Laskennalliset verovelat	-121	-147
	<b>4 103</b>	<b>4 163</b>

## 9. Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva kauden voitto kauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

	2007	2006
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto/tappio	-1 102	3 225
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana	12 180 880	12 180 880
Laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa/osake	-0,09	0,26

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon osakeoptiot ja vaihtovelkakirjalaina. Osakeoptioilla on laimentava vaikutus, kun niiden merkintähinta on alempi kuin osakkeen käypä arvo. Osakkeen käypä arvo perustuu osakkeiden kauden keskimääräiseen hintaan. Vaihtovelkakirjalainaan liittyvällä optiolla uusien osakkeiden merkintään ei ole laimentavaa vaikutusta, koska osakkeiden vaihtokurssi on suurempi kuin osakkeen käypä arvo.

	2007	2006
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, jatkuvat toiminnot	-1 102	3 225
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana	12 180 880	12 180 880
Osakeoptioiden vaikutus	2 469	18 154
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen laskemiseksi	12 183 349	12 199 034
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, euroa/osake	-0,09	0,26

## 10. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

	Maa- alueet	Rakennukset ja ennakkomaksut	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2007	60	5 318	42 671	523	48 572
Lisäykset	0	48	1 005	128	1 181
Liiketoimintojen yhdistäminen	546	1 283	934	40	2 803
Kurssierot	-31	-73	-54	-2	-161
Hankintameno 31.12.2007	576	6 576	44 556	689	52 396
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2007	0	-2 099	-34 494	-408	-37 001
Poistot	0	-270	-2 150	-92	-2 512
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2007	0	-2 369	-36 644	-500	-39 513
Kirjanpitoarvo 1.1.2007	60	3 219	8 177	114	11 571
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	576	4 207	7 911	188	12 883
Hankintameno 1.1.2006	60	5 249	36 168	475	41 952
Lisäykset	0	69	6 535	47	6 652
Vähennykset	0	0	-31	0	-31
Hankintameno 31.12.2006	60	5 318	42 671	523	48 572
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2006	0	-1 838	-32 587	-358	-34 783
Poistot	0	-260	-1 907	-51	-2 218
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2006	0	-2 099	-34 494	-408	-37 001
Kirjanpitoarvo 1.1.2006	60	3 410	3 581	118	7 169
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	60	3 219	8 177	114	11 571

## Rahoitusleasingsovimukset

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasingsovimuksilla hankittua omaisuutta seuraavasti

	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
<b>31.12.2007</b>			
Hankintameno	183	17 187	17 370
Kertyneet poistot	-183	-11 852	-12 035
Kirjanpitoarvo	0	5 335	5 335
<b>31.12.2006</b>			
Hankintameno	183	16 972	17 155
Kertyneet poistot	-174	-10 356	-10 531
Kirjanpitoarvo	9	6 616	6 625

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintamenoa lisäykseen sisältyy rahoitusleasingsovimuksella vuokrattuja hyödykkeitä 0,2 milj. euroa vuonna 2007 (5,6 milj. euroa vuonna 2006).



## II. Aineettomat hyödykkeet

	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2007	1 879	2 918	4 797
Lisäykset	0	323	323
Liiketoimintojen yhdistäminen	1 220	1 233	2 453
Kurssierot	-58	-72	-130
Hankintameno 31.12.2007	3 041	4 403	7 443
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2007	-1 714	-2 587	-4 302
Poistot	0	-241	-241
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2007	-1 714	-2 828	-4 543
Kirjanpitoarvo 1.1.2007	164	331	495
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	1 326	1 575	2 901
Hankintameno 1.1.2006	1 879	2 783	4 662
Lisäykset	0	135	135
Hankintameno 31.12.2006	1 879	2 918	4 797
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2006	-1 714	-2 507	-4 221
Poistot	0	-80	-80
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2006	-1 714	-2 587	-4 302
Kirjanpitoarvo 1.1.2006	164	276	440
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	164	331	495

Liikearvon ja taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomien aineettomien hyödykkeiden arvonalennustestauksessa kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuen. Rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymään seuraavan tilikauden budjettiin ja kolmen vuoden liiketoimintasuunnitelmaan. Tämän ajanjakson ylittävältä ajalta on käytetty 10 %:n kasvutekijää Intian tytäryhtiön osalta sekä muina keskeisinä muuttujina 17,06 %:n diskonttokorkoa ja ennustettua liikevoittoa ennen poistoja.

Kotimaan tytäryhtiön osalta laskelmat on perustettu johdon hyväksymään budjettiin ja kolmen vuoden liiketoimintasuunnitelmaan keskeisenä muuttujana diskonttokorko 7,5 % ja liikevoitto ennen poistoja. Laskelmien perusteella ei ole viitteitä liikearvon ja taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomien aineettomien hyödykkeiden arvonalentumisesta.

## 12. Muut rahoitusvarat

	2007	2006
Julkisesti noteeratut osakesijoitukset	4	4
Noteeraamattomat osakesijoitukset	17	11
Myytäväissä olevat sijoitukset yhteensä tilikauden lopussa	21	15

Julkisesti noteerattujen osakesijoitusten käypä arvo ei eroa olennaisesti niiden kirjanpitoarvosta.

### 13. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

	1.1.2007	Kirjattu tulos- laskelmaan	31.12.2007
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>			
Vahvistetut tappiot	4 310	-76	
Kurssierot		-11	4 223
<b>Laskennalliset verovelat</b>			
Jaksotuserot	147	-26	121
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>			
Vahvistetut tappiot	3 545	765	4 310
<b>Laskennalliset verovelat</b>			
Jaksotuserot	284	-137	147

Vahvistetuista tappioista kertynyt kirjaamaton verosaamisten määrä oli vuonna 2007 4,6 milj. euroa (4,2 milj. euroa vuonna 2006).

### 14. Vaihto-omaisuus

	2007	2006
Aineet ja tarvikkeet	11 166	10 331
Keskeneräiset tuotteet	1 259	2 316
Valmiit tuotteet	2 354	1 975
Ennakkomaksut	103	5
	<b>14 882</b>	<b>14 626</b>

Tilikaudella kirjattiin kuluksi 0,8 milj. euroa, jolla vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvoa alennettiin vastaamaan sen nettorealisointiarvoa (0,1 milj. euroa vuonna 2006).

### 15. Myyntisaamiset ja muut saamiset

	2007	2006
Myyntisaamiset	15 387	13 421
Lainasaamiset	13	0
Siirtosaamiset	2 602	393
Muut saamiset	365	180
	<b>18 367</b>	<b>13 994</b>

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät liittyvät vuokrasopimuksiin. Saamisten käyvät arvot eivät poikkea niiden kirjanpitoarvosta. Saamisiin ei liity merkittäviä luottoriskejä.

**Myyntisaamisten ikäjakauma ja luottotappioksi kirjatut erät**

	2007	2006
Erääntymättömät	11 385	11 363
Erääntyneet		
Alle 30 päivää	2 776	1 790
30–60 päivää	523	129
61–90 päivää	387	-22
Yli 90 päivää	315	162
	<b>15 387</b>	<b>13 421</b>
Luottotappioksi kirjattu	12	37

**Lyhytaikaisten saamisten jakautuminen valuutoittain, euroa**

	2007	2006
USD	355	21
SEK	33	4
EEK	162	222
INR	2 613	0
EUR	15 204	13 746
	<b>18 367</b>	<b>13 994</b>

**16. Rahavarat**

	2007	2006
Käteinen raha ja pankkitilit	591	500
Lyhytaikaiset sijoitukset	353	0
	<b>944</b>	<b>500</b>

Rahavirtalaskelman mukaiset rahavarat muodostuvat samoista eristä.

**17. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot**

	Osakkeiden lukumäärä	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Yhteensä
31.12.2006	12 180 880	20 487	44	20 531
31.12.2007	12 180 880	20 487	44	20 531

Incap-konsernin osakkeiden enimmäismäärä on tilinpäätöshetkellä 40 milj. kappaletta (40 milj. vuonna 2006).

Osakkeiden kirjanpidollinen vasta-arvo on 1,68 euroa, ja konsernin enimmäisosakepääoma on 67,2 milj. euroa (67,2 milj. euroa vuonna 2006). Osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut, että osinkoa ei jaeta.

**18. Osakeperusteiset maksut**

Tilinpäätöshetkellä konsernilla on 25.2.2004 myönnetty avainhenkilöiden pitkäjänteiseen osakeomistukseen sitouttava optio-ohjelma. Optiojärjestelyyn liittyy osakeomistusohjelma, jonka mukaan avainhenkilöiden tulee hankkia yhtiön osakkeita 20 prosentilla realisoiduista optio-oikeuksista saadusta bruttotulosta. Mikäli henkilön työ- tai toimisuhte yhtiöön päättyy ennen kunkin osakemerkinnän alkamista, hänen tulee tarjota optioitaan takaisin yhtiölle ilman, että optioihin mahdollisesti kertynyttä arvoa hyvitettäisiin. Tämä ei kuitenkaan koske eläkkeelle siirtymistä tai kuolemaa. Optio-oikeudet jaetaan optio-oikeuksiin 2004A, 2004B ja 2004C. Optio-oikeuksia annettiin yhteensä enintään 630 000 kpl ja ne oikeuttavat merkitsemään 630 000 kpl Incap Oyj:n osaketta. Liikkeeseenlaskuvaiheessa optio-oikeuksien 2004A ja 2004B jakamisen edellytyksenä

on, että optionhaltija on hankkinut tietyn, hallituksen ennalta päättämän määrän Incapin osakkeita ennen optio-oikeuksien jakamista. Optio-oikeuksien 2004C jakamisen edellytyksenä on, että tietyt, hallituksen erikseen määrittämät Incap-konsernin taloudellisiin tavoitteisiin perustuvat tuloskriteerit täyttyvät. Osakkeiden merkintäaika on optio-oikeuksilla 2004A 1.4.2007–30.4.2009, optio-oikeuksilla 2004B 1.4.2008–30.4.2010 ja optio-oikeuksilla 2004C 1.4.2009–30.4.2011. 2004A ja 2004B optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintähinta on Incapin osakkeen vaihdolla painotettu keskimääräinen Helsingin Pörssissä 1.5–31.5.2004 (2,25 euroa/kpl) ja 2004C optio-oikeuksilla Incapin osakkeen vaihdolla painotettu keskimääräinen Helsingin Pörssissä 1.3.–31.3.2006 (2,05 euroa/kpl). Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintäaika alkaa kuitenkin vasta, kun Incapin osakkeen keskimääräinen ylittää tietyn, ehdoissa tarkemmin määritellyn kurssitason. Optio-oikeuksilla merkittävän osakkeen merkintähinta alennetaan merkintäjaksan alkamisen jälkeen ja ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen määrällä, kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä. 2004A ja 2004B optio-oikeuksia on jaettu 133 000 kumpaakin, C-optioita on jaettu 139 400.

Tilikaudella ei ole myönnetty uusia optioita. Aiemmin vastaanotettujen myönnettyjen oman pääoman ehtoisten instrumenttien käyvän arvon määrittelyyn keskeiset ehdot

	2006	2005	2004	Kaikki optiot
Myönnettyjen instrumenttien määrä	139 400	38 000	244 000	421 400
Keskimääräinen (painotettu) merkintähinta	2,05	2,25	2,25	2,18
Keskimääräinen (painotettu) juoksuaika	5,3	4,5	5,5	5,4
Odotettu keskimääräinen (painotettu) volatilitiheetti	51,0 %	66,0 %	72,0 %	71,2 %
Keskimääräinen (painotettu) riskitön korko	3,3 %	2,5 %	3,7 %	3,4 %
Odotetut henkilöstövähennykset (myöntämispäivänä)	9,0 %	9,0 %	9,0 %	9,0 %
Käypä arvo yhteensä, euroa	139 818	27 104	234 926	401 848
Arvonmäärittäminen	Black-Scholes			
Toteutus	Osakkeina			

Myönnettyjen optioiden käypien arvojen määrittelyssä on myös otettu huomioon markkinaehtoinen vaatimus vähimmäiskeskikurssista merkintäajankohtana. Osinkomaksuja ei odotettu, jolloin optioiden käyvän arvon laskennassa ei myöskään otettu huomioon osinkoja.

### Optioiden kauden aikaiset muutokset ja painotetut keskimääräiset lunastushinnat

	2007 Toteutushinta painotettuna keskiarvona euroa/osake	Optioiden määrät	2006 Toteutushinta painotettuna keskiarvona euroa/osake	Optioiden määrät
Tilikauden alussa	2,17	347 500	2,25	266 000
Myönnettyt uudet optiot	0,00	0	2,05	139 400
Menetettyt optiot	2,18	-45 800	2,25	-57 900
Tilikauden lopussa ulkona olevat	2,25	301 700	2,17	347 500

### Tilinpäätöshetkellä ulkona olevien osakeoptioiden lunastushinnat ja raukeamisajat

Raukeamisvuosi	Toteutushinta (euroa)	Osakkeiden määrä 2007	Osakkeiden määrä 2006	Osakkeiden määrä 2005	Osakkeiden määrä 2004
2009	2,25	99 000	114 000	133 000	122 000
2010	2,25	99 000	114 000	133 000	122 000
2011	2,05	103 700	119 500		

## 19. Eläkeveloitteet

Konsernilla on sekä maksupohjaisia että etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä. Etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä on vain Intian tytäryhtiössä. Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen eläke-etuuden suuruus eläkkeellejäämishetkellä määritetään tiettyjen tekijöiden, kuten esimerkiksi palkan ja työssäolovuosien perusteella.

	2007	2006
Etuuspohjaisen eläkevelan muutos tuloslaskelmassa	42	0
Taseen etuuspohjainen eläkevelka	40	0

## 20. Korolliset velat

### Pitkäaikaiset jaksotettuun hankintamenuon arvostetut rahoitusvelat

	2007	2006
Pankkilaina	233	629
Vaihtovelkakirjalaina	6 586	0
Eläkelainat	0	179
Muut velat	1 166	1 606
Rahoitusleasingvelat	3 203	4 393
	<b>11 188</b>	<b>6 806</b>

### Lyhytaikaiset jaksotettuun hankintamenuon arvostetut rahoitusvelat

	2007	2006
Pankkilaina	7 770	461
Eläkelainat	0	13
Muut velat	440	462
Rahoitusleasingvelat	1 281	1 676
	<b>9 490</b>	<b>2 613</b>

Velkojen käyvät arvot on esitetty liitetiedoissa 23.

Pitkäaikaisista rahoitusveloista eräänny myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua 0,02 milj. euroa (0,5 milj. euroa vuonna 2006).

Konsernin pankkilainat ovat sekä vaihtuva- että kiinteäkorkoisia. Konsernin keskimääräinen korkoprosentti on 6,32 % (4,30 % vuonna 2006).

Konsernin vaihtuvakorkoisten velkojen määrät ja niiden sopimusten mukaiset uudelleenhinnoittelujaksot ovat seuraavat

	2007	2006
Alle 6 kk	5 438	4 299
6–12 kk	4 485	3 864
	<b>9 923</b>	<b>8 163</b>

### Korollisten velkojen jakautuminen valuutoittain, euroa

	2007	2006
<b>Pitkäaikaiset velat</b>		
EEK	1 073	1 228
EUR	10 115	5 578
	<b>11 188</b>	<b>6 806</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>		
USD	1 352	0
EEK	707	252
INR	3 879	0
EUR	3 552	2 360
	<b>9 490</b>	<b>2 613</b>

## Vaihtovelkakirjalaina

21.5.2007 konserni tarjosi vaihtovelkakirjalainaa rajatulle joukolle ammattimaisia sijoittajia. Laina käytettiin yhtiön strategian mukaisesti yrityskauppojen rahoittamiseen. Lainan pääoma on 6,7 milj. euroa. Lainan emissiokurssi on 100 % ja lainan pääomalle maksetaan kiinteää vuotuista korkoa 7,0 %. Laina-aika on viisi vuotta. Lainan merkintäaika oli 21.–22.5.2007.

Vaihtovelkakirjalainaan liittyy oikeus enintään 2 500 000 yhtiön uuden osakkeen merkintään. Kuten 5 400 euron lainaosuus on vaihdettavissa 2 000 uuteen osakkeeseen. Osakkeen vaihtokurssi on 2,70 euroa. Lainaosuuskien vaihto-aika alkaa vaihtovelkakirjalainaan kuuluvien optio-oikeuksien antamista koskevasta kaupparekisterimerkinnästä ja päättyy 30.4.2012. Optio-oikeuksia ei voi irrottaa lainaosuuksista. Osakkeiden vaihtokurssi merkitään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

### Rahoitusleasingvelkojen erääntymisajat

	2007	2006
Rahoitusleasingvelat – vähimmäisvuokrien kokonaismäärä		
Yhden vuoden kuluessa	1 453	1 848
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	3 428	4 206
Yli viiden vuoden kuluttua	30	509
	<b>4 910</b>	<b>6 563</b>
Rahoitusleasingvelat – vähimmäisvuokrien nykyarvo		
Yhden vuoden kuluessa	1 281	1 676
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	3 175	3 917
Yli viiden vuoden kuluttua	28	475
	<b>4 483</b>	<b>6 068</b>
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	427	495
Rahoitusleasingvelkojen kokonaismäärä	<b>4 910</b>	<b>6 563</b>

## 21. Ostovelat ja muut velat

	2007	2006
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Ostovelat	9 398	10 435
Saadut ennakot	13	0
Siirtovelat	3 083	3 421
Muut velat	1 799	1 764
	<b>14 294</b>	<b>15 620</b>

Siirtovelkojen olennaiset erät liittyvät palkkakuluihin.

### Korottomien velkojen jakautuminen valuutoittain, euroa

	2007	2006
USD	811	1 524
SEK	41	8
CHF	37	62
GBP	14	53
NOK	1	1
JPY	2	15
DKK	0	2
EEK	707	539
INR	1 130	0
EUR	11 552	13 418
	<b>14 294</b>	<b>15 620</b>



## 22. Rahoitusriskien hallinta

### Riskienhallinnan organisointi

Incap-konsernin liiketoiminnan luonne altistaa yhtiön valuutta-, korko-, luotto- ja maksuvalmiusriskeille sekä materiaalihintariskeille. Konsernin riskienhallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen ja kassavirtaan.

Yhtiön rahoitusosasto vastaa rahoitusriskien hallinnasta ja raportoi riskeistä ja niihin liittyvistä muutoksista toimitusjohtajalle ja hallitukselle. Rahoitusosasto tunnistaa ja arvioi rahoitusriskit ja hankkii tarvittavat instrumentit suojautumiseen.

Suojaustransaktiot toteutetaan konsernin johdon hyväksymien periaatteiden mukaisesti. Riskien hallinnassa käytetään tarpeen mukaan valuuttatermiinejä, valuuttalainoja ja koronvaihtosopimuksia. Tytäryhtiöiden rahoitusrakennetta suunnitellaan, arvioidaan ja ohjataan rahoitusriskien hallinta huomioonottaen. Yhtiö ei sovelle IAS 39 mukaista suojauslaskentaa.

### Valuuttariskit

Incap-konserni toimii pääasiassa euroalueella ja Virossa, joissa toimimiseen ei liity valuuttakurssiriskiä. Tältä osin konserni ei ole tehnyt tilikauden aikana suojaustoimenpiteitä valuuttakurssimuutosten varalta.

Intiassa toimivan tytäryhtiön vieraan pääoman -ehtoinen rahoitus on hoidettu pääosin paikallisilla Intian rupia -määräisillä lainoilla. Intian lyhytaikainen käyttöpääomarahoitus on USD-määräistä ja sillä suojataan paikallinen USD-määräinen transaktiopositio. Muilla Intian liiketoiminnassa käytetyillä valuutoilla ei ole merkitystä valuuttariskien hallinnan kannalta.

Intian tytäryhtiöön tehtyä euromääräistä sijoitusta ei ole suojattu tilikauden aikana. Sijoituksesta syntyneet kurssierot on esitetty muuntoeroissa konsernin vapaassa omissa pääomassa. EUR/INR-kurssin muuttuminen +10 %/-10 % -vaikutus muuntoeroon on lisäystä 211 182,72 euroa ja vähennystä 258 112,21 euroa verrattuna 31.12.2007 muuntoeroon.

### Korkoriski

Konsernitaseessa oli korollista vierasta pääomaa tilinpäätöshetkellä 20,7 miljoonaa euroa, josta noin puolet oli kiinteäkorkoista ja puolet vaihtuvakorkoista lainaa. Lainojen duraatit ovat 1–6 vuotta. Konserni ei ole toteuttanut erityisiä suojaustoimenpiteitä korkoriskiltä suojautumiseen tilikauden aikana.

Konserni analysoi korkopositiota laatimalla vaihtoehtolaskelmia, joissa simuloidaan rahoitusvaihtoehtoja ja -muotoja, nykyisten positioiden uudistamista sekä ennakoidaan mahdollisesti tarvittavia suojauksia. Näihin laskelmiin perustuen konserni laskee määritetyn korkomuutoksen vaikutuksen tulokseen. Laskelmia tehdään vain niistä veloista, jotka ovat suurimmat kokonaiskorkoposition kannalta. Markkinakorkojen +1 %/-1 % -muutoksen vaikutus vaihtuvakorkoisten lainojen osalta on konsernin vuositason korkokuluissa +/- 98 687,33 euroa.

### Luottoriski

Konsernin dokumentoidussa toimintatavassa määritellään luotonvalvonnan periaatteet ja vastuut.

Konsernilla on merkittäviä saamia useilta isoilta sekä kotimaisilta että globaaleilta asiakkailta. Asiakassuhteet ovat vakiintuneita, pitkäaikaisia ja luottokelpoisia tahoja. Tilikauden aikana tulosaikutteisesti on kirjattu 11 961,18 euroa luottotappioita. Uuden asiakassopimuksen syntyessä arvioidaan syntyvä vuositason volyymi, sen osuus liikevaihdosta sekä asiakkaan luottokelpoisuus. Yksittäisiin merkittäviin liiketoimiin pyydetään erillinen vakuus. Konserni ei ole neuvotellut kauden aikana uudelleen maksuehtoja sellaisista saamisista, jotka olisivat muuten erääntyneet tai joiden arvo olisi alentunut. Intian liiketoimintakaupan yhteydessä siirtyneet saamiset on pääosin peritty vuoden loppuun mennessä eikä jäljellä oleiviin liity erityisiä riskejä. Myyntisaamisten turvaamiseksi ei ole käytetty luottovakuutuksia. Myyntisaamisten ikäjakama on eritelty liitetiedoissa kohdassa 15.

### Maksuvalmiusriski

Konsernissa arvioidaan ja seurataan jatkuvasti liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää, niin että konsernilla olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Konsernin rahoituksen toimintaohjeissa määritellään maksuvalmiusvarannon optimikoko käteisvaroilta. Rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään takaamaan luottolimiittien avulla sekä käyttämällä muita rahoitusmuotoja. Käyttämättömien luottolimiittien ja likvidien varojen määrä 31.12.2007 oli 7,7 milj. euroa. Ylimääräiset kassavarat sijoitetaan lyhyen koron rahastoon.

### Materiaaliriski

Konserni on altistunut materiaaliriskille, joka liittyy materiaalien saatuuteen ja hinnanvaihteluihin. Näihin riskeihin liittyviä uhkia hallitaan solmimalla puitesopimuksia tunnettujen vastapuolten kanssa. Materiaalien hinnanvaihteluiden vaikutuksia on huomioitu asiakkaiden kanssa solmituissa toimitussopimuksissa.

### Pääoman hallinta

Konsernin pääoman hallinnan pyrkimyksenä on optimaalisen pääomarakenteen avulla tukea liiketoimintaa varmistamalla normaalit toimintaedellytykset ja kasvattaa omistaja-arvoa tavoitteena paras mahdollinen tuotto. Optimaalinen pääomarakenne takaa myös pienemmät pääoman kustannukset. Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan jatkuvasti nettovelkaantumisasteella (gearing).

Konsernin korolliset nettovelat olivat vuoden 2007 lopussa 19,7 milj. euroa (31.12.2006 8,9 milj. euroa) ja nettovelkaantumisaste oli 103,2 % (31.12.2006 43,9 %). Nettovelkaantumisastetta laskettaessa korollinen nettovelka on jaettu oman pääoman määrällä. Nettovelkoihin sisältyvät korolliset velat vähennettynä korollisilla saamisilla ja rahavaroilla. Nettovelkaantumisaste nousi tilikauden aikana Intian liiketoimintakaupan rahoitukseen liittyen. Päättyneellä kaudella omavaraisuusaste laski 35,3 %:iin (31.12.2006 44,7 %).

## 23. Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot

Rahoitusvarojen käyvät arvot eivät poikkea niiden kirjanpitoarvosta.

	Kirjanpitoarvo 2007	Käypä arvo 2007	Kirjanpitoarvo 2006	Käypä arvo 2006
<b>Rahoitusvelat</b>				
Pankkilainat	8 003	8 005	1 090	1 087
Eläkelainat	0	0	193	192
Vaihtovelkakirjalaina	6 586	6 405	0	0
Muut korolliset velat	1 606	1 772	2 068	2 103
Rahoitusleasingvelat	4 483	4 480	6 068	6 068
Ostovelat ja muut korottomat velat	14 294	14 294	15 620	15 620

Lyhytaikaisten velkojen käyvät arvot eivät poikkea merkittävästi niiden kirjanpitoarvosta.

Käyvän arvon määrittämiseen käytetyt diskonttokorot

	2007	2006
Pankkilainat ja muut lainat	1,25 % – 7,68 %	2,57 % – 5,78 %

## 24. Liiketoiminnan rahavirtojen oikaisut

	2007	2006
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa		
Poistot ja arvonalentumiset	2 753	2 284
Rahoitusleasingosimusten IFRS-oikaisu	-1 661	-1 190
Maksetut leasingvuokrat rahoituksen rahavirtaan	1 533	1 100
Työsuhde-etuudet	121	135
Aineellisten hyödykkeiden myyntivoittojen siirto investointien rahavirtaan	-3 118	-2
Vuokrien oikaisu	0	-331
	<b>-372</b>	<b>1 996</b>

## 25. Muut vuokrasopimukset

Konserni on vuokrannut käyttämänsä tuotanto- ja toimistotilat lukuunottamatta Vuokatin tehtaan ja Ultraprint Oy:n käytössä olevia tiloja. Osa vuokrasopimuksista on toistaiseksi voimassa olevia, muiden pituus on enimmillään viisi vuotta. Toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten irtisanomisajat vaihtelevat kolmesta kahteentoista kuukauteen. Määräpäivänä päättyviin vuokrasopimuksiin sisältyy mahdollisuus jatkaa sopimusta alkuperäisen päättymispäivän jälkeen. Sopimusten indeksi-, uudistamis- ja muut ehdot poikkeavat toisistaan.

Ei-purettavissa olevia muita vuokrasopimuksia ovat myös laitevuokrasopimukset, joita ei luokitella IFRS-säännösten mukaan rahoitusleasing-sopimuksiksi.

### Konserni vuokralleottajana

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat (summat eivät sisällä arvonlisävero)

	2007	2006
Yhden vuoden kuluessa	2 126	1 287
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	3 138	2 842
	<b>5 263</b>	<b>4 130</b>

Vuoden 2007 tuloslaskelmaan sisältyy muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettuja vuokramenoja 1,7 milj. euroa (1,4 milj. euroa vuonna 2006).

## 26. Vakuudet ja vastuusitoumukset

	2007	2006
Omasta puolesta annetut vakuudet		
Kiinteistökiinnitykset	34	538
Yrityskiinnitykset	12 281	5 447
Muiden puolesta annetut vakuudet		
Takaukset tytäryritysten puolesta	131	164
Rahoitusyhtiölle myytyjen laskusaatavien takaisinostovastuu	2 092	2 737
Arvonlisäveron palauttamisvelvollisuus AVL 33 §:n tarkoittamissa tilanteissa Uudisrakennuksen tai perusparannuksen osalta vähennetty arvonlisävero, johon liittyy 33 §:n mukainen palautusvastuu tilikausien 2003–2007 investoinneista	40	29

Incap Oyj on käyttänyt tilikauden 2007 lopussa option Valuradankuja Oy:n osakkeiden hankintaan Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varmalta. Tilinpäätöksessä 31.12.2006 esitetty käypää arvoa vastaava takaisinostohinta oli 3,3 milj. euroa.

## 27. Lähipiiritapahtumat

### Johdon työsuhte-etuudet

	2007	2006
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	430	386
Osakeperusteiset maksut	37	37
	<b>466</b>	<b>423</b>

Toimitusjohtajan irtisanomisaika on kuusi kuukautta ja yhtiön irtisanoessa palvelussuhteen hänelle maksetaan irtisanomisajan palkan lisäksi kahdentoista kuukauden palkkaa vastaava erillinen korvaus. Toimitusjohtajan ja muiden konsernijohtoryhmän jäsenten eläke-etuudet määräytyvät työeläkelain (TEL) mukaisesti.

### Palkat ja palkkiot

	2007	2006
Toimitusjohtaja	260	235

### Hallituksen jäsenet

Seppo Arponen	7	23
Juha-Pekka Kallunki	26	23
Kalevi Laurila	45	23
Timo Leinilä	7	23
Sakari Nikkanen	27	23
Jorma Terentjeff	10	34
Susanna Miekko-oja	29	0
Jukka Harju	20	0

Yhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja sekä heidän lähipiirinsä ja määräysvalta yhteisönsä omistavat yhteensä 1 998 848 osaketta eli 16 % yhtiön osakekannasta ja äänistä. Tilikauden päättyessä toimitusjohtajalla on vuoden 2004 optio-ohjelman mukaisia optioita yhteensä 91 600. Mikäli kaikki vuoden 2007 loppuun mennessä myönnetyt optio-ohjelman 2004 optiot vaihdetaan osakkeiksi, toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten sekä heidän lähipiirinsä ja määräysvalta yhteisöjensä osuus on 17 % osakekannasta. Toimitusjohtaja ja kaksi hallituksen jäsentä merkisivät Incapin vuonna 2007 liikkeelle laskemaa vaihtovelkakirjalainaa. Mikäli he käyttävät vaihtovelkakirjalainaan liittyvän osakkeiden merkintäoikeuden kokonaisuudessaan, toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten sekä heidän lähipiirinsä ja määräysvalta yhteisöjensä osuus Incapin osakekannasta on 18 %.

# Emoyhtiön tuloslaskelma

I 000 euroa	I.I.–31.12.2007	I.I.–31.12.2006
Liikevaihto	75 157	87 804
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	-1 107	1 318
Liiketoiminnan muut tuotot	27	701
Materiaalit ja palvelut	53 378	63 250
Henkilöstökulut	13 351	14 886
Poistot ja arvonalentumiset	1 739	1 688
Liiketoiminnan muut kulut	8 184	7 986
<b>Liikevoitto/-tappio</b>	<b>-2 575</b>	<b>2 013</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	-584	-304
<b>Voitto/tappio ennen satunnaisia eriä</b>	<b>-3 159</b>	<b>1 710</b>
Satunnaiset erät	3 118	331
<b>Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	<b>-41</b>	<b>2 041</b>
Tilinpäätössiirrot	-84	0
Tuloverot	-593	765
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>	<b>-718</b>	<b>2 806</b>

# Emoyhtiön tase

1 000 euroa	31.12.2007	31.12.2006
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>Pysyvät vastaavat</b>		
Aineettomat hyödykkeet	1 053	1 542
Aineelliset hyödykkeet	3 898	4 227
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	6 945	871
Muut sijoitukset	11	14
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>	<b>11 906</b>	<b>6 653</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>		
Vaihto-omaisuus	10 914	12 373
Pitkäaikaiset saamiset	3 800	4 434
Lyhytaikaiset saamiset	16 996	15 890
Rahat ja pankkisaamiset	268	434
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>	<b>31 976</b>	<b>33 131</b>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	<b>43 883</b>	<b>39 784</b>
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>Oma pääoma</b>		
Osakepääoma	20 487	20 487
Ylikurssirahasto	44	44
Edellisten tilikausien voitto	506	-2 172
Tilikauden voitto	-718	2 806
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>20 319</b>	<b>21 165</b>
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>	<b>464</b>	<b>252</b>
<b>Vieras pääoma</b>		
Pitkäaikainen vieras pääoma	8 150	2 414
Lyhytaikainen vieras pääoma	14 951	15 954
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>	<b>23 100</b>	<b>18 368</b>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	<b>43 883</b>	<b>39 784</b>

# Emoyhtiön rahavirtalaskelma

I 000 euroa	I.I.–31.12.2007	I.I.–31.12.2006
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Liiketulos	-2 575	2 013
Oikaisut liiketulokseen	1 739	1 670
Käyttöpääoman muutos	-4 898	-3 143
Maksetut korot	-421	-346
Saadut korot	119	39
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>-6 036</b>	<b>233</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-918	-808
Tytäryhtiön hankinta	-4 019	0
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	3118	47
Lainasaamisten takaisinmaksut	-112	77
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-1 931</b>	<b>-684</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Lainojen nostot	8 893	0
Lainojen takaisinmaksut	-1 092	-1 209
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>7 801</b>	<b>-1 209</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-166</b>	<b>-1 660</b>
Rahavarat tilikauden alussa	434	2 094
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>268</b>	<b>434</b>
<b>Käyttöpääoman muutos</b>		
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys	-3 006	-2 815
Vaihto-omaisuuden vähennys	1 459	-1 346
Lyhytaikaisten velkojen vähennys	-3 351	1 018
	<b>-4 898</b>	<b>-3 143</b>

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot ovat nähtävissä Incapin kotisivuilla [www.incap.fi](http://www.incap.fi).

# Hallituksen esitys yhtiön tulosta koskeviksi toimenpiteiksi

Emoyhtiön tilikauden tappio on 717 875,93 euroa. Hallitus ehdottaa 10.4.2008 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että osinkoa ei jaeta ja että tilikauden tappio jätetään omaan pääomaan.

Helsingissä, 3. maaliskuuta 2008

Kalevi Laurila

*hallituksen puheenjohtaja*

Jukka Harju

Juha-Pekka Kallunki

Susanna Miekko-oja

Sakari Nikkanen

Juhani Hanninen

*toimitusjohtaja*

## Tilintarkastuskertomus

### Incap Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Incap Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2007. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laaditun konsernitilinpäätöksen sekä Suomessa voimassa olevien säännösten ja määräysten mukaisesti laaditun toimintakertomuksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen, joka sisältää emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon konsernitilinpäätöksestä sekä emoyhtiön tilinpäätöksestä, toimintakertomuksesta ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, etteivät tilinpäätös ja toimintakertomus sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

### Konsernitilinpäätös

EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laadittu konsernitilinpäätös antaa näiden standardien ja kirjanpitolaian tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

### Emoyhtiön tilinpäätös, toimintakertomus ja hallinto

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolaian ja tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Toimintakertomus on laadittu kirjanpitolaian ja toimintakertomuksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Toimintakertomus on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Konsernitilinpäätös ja emoyhtiön tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys tuloksen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä 3. päivänä maaliskuuta 2008

Ernst & Young Oy

*KHT-yhteisö*

Rauno Sipilä

*KHT*



# Tunnuslukujen laskentasäännöt

Oman pääoman tuotto, %	$\frac{100 \times (\text{voitto ennen veroja} - \text{verot})}{\text{oma pääoma keskimäärin tilikauden aikana} + \text{vähemmistöosuus}}$
Sijoitetun pääoman tuotto, %	$\frac{100 \times (\text{voitto ennen veroja} + \text{korko- ja muut rahoituskulut})}{\text{taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskimäärin tilikauden aikana)}}$
Omavaraisuusaste, %	$\frac{100 \times (\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus})}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Gearing, %	$\frac{100 \times (\text{korollinen vieras pääoma} - \text{rahavarat})}{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}$
Nettovelka	vieras pääoma - rahoitusomaisuus
Vieraan pääoman takaisinmaksuaika, vuosia	$\frac{\text{korollinen vieras pääoma}}{\text{laskennallinen kassavirta}^{1)}$
Quick ratio	$\frac{\text{rahoitusomaisuus}}{\text{lyhytaikainen vieras pääoma}}$
Current ratio	$\frac{\text{rahoitusomaisuus} + \text{vaihto-omaisuus}}{\text{lyhytaikainen vieras pääoma}}$
Investoinnit	käyttöomaisuuden arvonlisäverottomat hankinnat, joista ei ole vähennetty investointitukia
Henkilöstö keskimäärin	keskiarvo kuukausien lopussa lasketuista henkilökunnan lukumääristä
<b>Osakekohtaiset tunnusluvut</b>	
Tulos/osake	$\frac{\text{tilikauden tulos}}{\text{tilikauden keskimääräinen osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä}}$
Oma pääoma/osake	$\frac{\text{oma pääoma}}{\text{osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa}}$
Osinko/osake	$\frac{\text{tilikauden osinko}}{\text{osinkoon oikeuttavien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa}}$
Osinko tuloksesta, %	$\frac{100 \times \text{osakekohtainen osinko}}{\text{osakekohtainen tulos}}$
Kassavirta/osake	$\frac{\text{laskennallinen kassavirta}^{1})}{\text{osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa}}$
Efektiiivinen osinkotuotto, %	$\frac{100 \times \text{osakekohtainen osinko}}{\text{tilinpäätöspäivän viimeinen kaupantekokurssi}}$
Hinta/voitto-suhde (P/E-luku)	$\frac{\text{tilinpäätöspäivän viimeinen kaupantekokurssi}}{\text{osakekohtainen tulos}}$
Osakekannan markkina-arvo	tilinpäätöspäivän viimeinen kaupantekokurssi x ulkona olevien osakkeiden lukumäärä

<sup>1)</sup> Laskennallinen kassavirta on voitto ennen veroja - tuloslaskelman tuloverot + poistot.

# Viisivuotiskatsaus

		IFRS 2007	IFRS 2006	IFRS 2005	IFRS 2004	FAS 2003
Liikevaihto	milj. euroa	83,0	89,3	76,7	70,8	65,2
Kasvu	%	-7	17	8	9	-6
Vienti	milj. euroa	16,9	13,1	8,2	10,0	4,6
Osuus liikevaihdosta	%	20	15	11	14	7
Liikevoitto	milj. euroa	0,3	2,8	3,8	3,8	-1,9
Osuus liikevaihdosta	%	0	3	5	5	-3
Voitto ennen veroja	milj. euroa	-1,1	2,3	3,2	3,1	-6,0
Osuus liikevaihdosta	%	-1	3	4	4	-9
Oman pääoman tuotto	%	-5,6	17,3	36,0	32,9	-17,7
Sijoitetun pääoman tuotto	%	1,3	10,5	14,7	12,8	-6,0
Taseen summa	milj. euroa	54,2	45,5	39,2	40,1	37,7
Omavaraisuusaste	%	35,3	44,7	43,4	28,5	34,3
Gearing	%	103,2	43,9	31,2	133,0	92,0
Nettovelka	milj. euroa	15,8	10,7	7,1	15,1	12,8
Vieraan pääoman takaisinmaksuaika	vuosia	13	2	1	3	-5
Quick ratio		0,8	0,8	0,9	0,7	0,7
Current ratio		1,4	1,6	1,7	1,4	1,5
Investoinnit	milj. euroa	1,5	7,1	0,8	0,4	0,5
Osuus liikevaihdosta	%	2	8	1	1	1
Tutkimus- ja kehitysmenot	milj. euroa	0,3	0,5	0,6	1,9	2,0
Osuus liikevaihdosta	%	0	1	1	3	3
Henkilöstö keskimäärin		678	521	468	552	562
Osingonjako	milj. euroa <sup>1)</sup>	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Osakekohtaiset tunnusluvut						
Tulos/osake	euroa	-0,09	0,26	0,42	0,34	-0,20
Oma pääoma/osake	euroa	1,57	1,67	1,39	0,94	1,06
Osinko/osake	euroa <sup>1)</sup>	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Osinko tuloksesta	% <sup>1)</sup>	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kassavirta/osake	euroa	0,14	0,38	0,47	0,50	-0,20
Efektiiivinen osinkotuotto	% <sup>1)</sup>	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Hinta/voittosuhte (P/E-luku)		-14,9	9,7	4,5	5,6	-9,04
Osakkeen kurssikehitys						
Tilikauden alin kurssi	euroa	1,25	1,82	1,65	1,65	0,87
Tilikauden ylin kurssi	euroa	2,67	2,90	2,07	2,59	2,15
Tilikauden keskimurssi	euroa	2,10	2,32	1,82	2,09	1,59
Tilikauden päätöskurssi	euroa	1,34	2,51	1,87	1,90	1,80
Osakekannan markkina-arvo 31.12.	milj. euroa	16,3	30,6	22,8	23,1	21,9
Osakkeiden vaihto	kpl	6 535 047	11 010 588	3 276 966	3 438 988	3 367 276
Osakkeiden vaihto	%	54	90	27	28	28

## Osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä

Tilikauden aikana keskimäärin	12 180 880	12 180 880	12 180 880	12 180 880	12 180 880
Tilikauden lopussa	12 180 880	12 180 880	12 180 880	12 180 880	12 180 880

<sup>1)</sup> Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa ei jaeta.

# Osakkeet ja osakkeenomistajat

Incap Oyj:llä on yksi osakelaji ja osakkeita on yhteensä 12 180 880 kappaletta. Yhtiön kauppakisteriin 31.12.2007 merkitty osakepääoma oli 20 486 769,50 euroa. Osakkeella ei ole nimellisarvoa ja sen kirjanpidoollinen vasta-arvo on 1,68 euroa. Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä on vähintään 10 000 000 ja enintään 40 000 000 osaketta. Yhtiön vähimmäispääoma on 16 800 000 euroa ja enimmäispääoma 67 200 000 euroa. Yhtiöllä ei ole hallussaan omia osakkeita.

Incap Oyj:n osakkeet noteerataan OMX Pohjoismaisessa Pörssissä Helsingissä. Pohjoismaisella yhteislistalla Incap kuuluu Small Cap -ryhmään ja informaatioteknologian toimialaluokkaan. Incapin yhtiötunnus on ICP ja osakkeen kaupankäyntitunnus ICPIV.

Osakkeen kurssi vaihteli tilikauden aikana 1,25 ja 2,67 euron välillä. Vuoden viimeinen kaupantekokurssi oli 1,34 euroa. Osakkeiden kokonaisvaihto tilikauden aikana oli 54 %. Yhtiön markkina-arvo 31.12.2007 oli 16 322 379 euroa. Yhtiöllä oli tilikauden päättyessä 1 004 osakasta. Osakkeista 6,1 % oli hallintarekistereissä.

## Hallituksen valtuudet

Yhtiökokous valtuutti 3.4.2007 hallituksen päättämään osakepääoman korottamisesta yhdellä tai useammalla uusmerkinnällä ja optio-oikeuksien antamisesta siten, että valtuutuksen perusteella merkittävien osakkeiden yhteenlaskettu määrä on enintään 2 500 000 osaketta. Hallitus käytti saamansa valtuutuksen 21.5.2007 tarjoamalla vaihtovelkakirjalainaa rajatulle joukalle sijoittajia. Vaihtovelkakirjalainaa merkittiin kokonaisuudessaan.

## Osakassopimukset

Yhtiön hallituksen tiedossa ei ole yhtiön osakkeiden omistukseen ja äänivallan käyttöön liittyviä osakassopimuksia.

## Optio-ohjelma 2004

Incapin vuonna 2004 käynnistetyssä optio-ohjelmassa optio-oikeuksia on yhteensä enintään 630 000 kappaletta ja ne oikeuttavat merkittävään 630 000 Incap Oyj:n osaketta. Optio-oikeuksien perusteella merkittävien osakkeiden osuus on enintään 4,9 % yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamista äänistä mahdollisen osakepääoman korotuksen jälkeen.

Optio-oikeudet on jaettu A-, B- ja C-optioihin. Osakkeen merkintähinta optio-oikeuksilla 2004A ja 2004B on 2,25 euroa, joka määräytyi Incapin osakkeen vaihdolla painotetusta keskimurssista 1.–31.5.2004. Optio-oikeuksien 2004C merkintähinta on Incapin osakkeen vaihdolla painotettu keskimurssi Helsingin Pörssissä 1.–31.3.2006 eli 2,05 euroa. Optio-oikeuksilla merkittävän osakkeen merkintähintaa alennetaan merkintahinnan määräytymisjakson alkamisen jälkeen ja ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen määrällä, kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä.

Osakkeiden merkintäaika on optio-oikeuksilla 2004A 1.4.2007–30.4.2009, optio-oikeuksilla 2004B 1.4.2008–30.4.2010 ja optio-oikeuksilla 2004C 1.4.2009–30.4.2011. Optio-oikeuksien 2004A merkintäaika alkaa kuitenkin vasta, kun Incapin osakkeen kahden kalenterikuukauden vaihdolla painotettu keskimurssi on vähintään 3,00 euroa. Optio-oikeuksilla 2004B vastaavalla tavalla lasketun keskimurssin tulee olla vähintään 4,20 euroa. Optio-oikeuksille 2004C ei ole määritelty vähimmäiskurssitasoa.

Optio-oikeuksilla pyritään sitouttamaan avainhenkilöitä pitkällä aikavälillä. Mikäli henkilön työ- tai toimisuhte yhtiöön päättyy ennen kunkin osakemerkinnän alkamista, hänen tulee tarjota optioitaan takaisin yhtiölle ilman, että optioihin mahdollisesti kertynyttä arvoa hyvitettäisiin. Optiojärjestelyyn liittyy lisäksi osakeomistussuohjelma, jonka mukaan optionhaltijoiden tulee hankkia yhtiön osakkeita 20 %:lla realisoituista optio-oikeuksista saadusta bruttotulosta.

## Hallituksen ja toimitusjohtajan osakkeenomistus

Yhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja sekä heidän lähipiirinsä ja määräysvalta-yhteisönsä omistavat yhteensä 1 998 848 osaketta eli 16 % yhtiön osakekannasta ja äänistä. Tilikauden päättyessä toimitusjohtajalla on vuoden 2004 optio-ohjelman mukaisia optioita yhteensä 91 600. Mikäli kaikki vuoden 2007 loppuun mennessä myönnetty optio-ohjelman 2004 optiot vaihdetaan osakkeiksi, toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten sekä heidän lähipiirinsä ja määräysvalta-yhteisönsä osuus on 17 % osakekannasta. Toimitusjohtaja ja kaksi hallituksen jäsentä merkitsivät Incapin vuonna 2007 liikkeelle laskemaa vaihtovelkakirjalainaa. Mikäli he käyttävät vaihtovelkakirjalainaan liittyvän osakkeiden merkintäoikeuden kokonaisuudessaan, toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten sekä heidän lähipiirinsä ja määräysvalta-yhteisönsä osuus Incapin osakekannasta on 18 %.

## Osakepääoman kehitys 1991–2007

Pvm		Muutos, 1 000 euroa	Rekisteröity	Osakepääoma, 1 000 euroa
31.01.1991	Fuusio	5 760	26.02.1992	7 862
28.04.1992	Korotus	424	25.11.1992	8 286
30.09.1992	Alennus	4 972	02.12.1992	3 314
15.01.1993	Korotus	32	11.08.1993	3 347
16.03.1994	Korotus	563	21.12.1994	3 910
10.03.1997	Korotus	978	21.03.1997	4 889
05.05.1997	Korotus	975	05.05.1997	5 864
04.05.1998	Korotus	40	04.05.1998	5 904
21.03.2002	Korotus	14 583	24.04.2002	20 487

## Omistuksen jakautuminen sektoreittain 31.12.2007

	kpl	Omistaja %	kpl	Osakkeita ja ääniä %
Yksityiset yritykset	70	7,0	7 536 090	61,9
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	10	1,0	1 129 021	9,2
Julkisyhteisöt	4	0,4	775 150	6,4
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	5	0,5	14 501	0,1
Kotitaloudet	915	91,1	2 726 118	22,4
Yhteensä	1 004	100,0	12 180 880	100,0
joista hallintarekisteröityjä	5		748 649	6,1

## Omistuksen jakautuminen suuruusluokittain 31.12.2007

Osakkeita kpl	kpl	Omistaja %	Osakkeita ja ääniä kpl	%
1–100	137	13,6	9 074	0,1
101–500	297	29,6	98 270	0,8
501–1 000	199	19,8	174 239	1,4
1 001–5 000	246	24,5	664 471	5,5
5 001–10 000	60	6,0	472 953	3,9
10 001–50 000	44	4,4	945 654	7,8
50 001–100 000	9	0,9	670 210	5,5
100 001–500 000	8	0,8	1 769 285	14,5
500 001–	4	0,4	7 376 724	60,5
Yhteensä	1 004	100,0	12 180 880	100,0

## Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2007

	Osakkeet, kpl	Osuus osake- ja äänimäärästä, %
Etra Invest Oy Ab	3 500 001	28,7
JMC Finance Oy	1 845 296	15,1
Ingman Finance Oy Ab	1 521 407	12,5
Svenska Handelsbanken AB (publ)	510 020	4,2
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	499 350	4,1
Sampo Oyj	290 672	2,4
Turun Kaupungin Vahinkorahasto	255 800	2,1
Skandinaviska Enskilda Banken	209 087	1,7
Thominvest Oy	150 000	1,2
Laurila Kalevi Henrik	131 552	1,1

Kerran kuukaudessa päivittyvä luettelo Incapin 50 suurimmasta osakkeenomistajasta on nähtävissä yhtiön kotisivuilla osoitteessa [www.incap.fi](http://www.incap.fi).

# Tietoja osakkeenomistajille

## Yhtiökokous

Incap Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 10.4.2008 alkaen klo 14 Oulun Sokos Hotel Arinassa osoitteessa Isokatu 24, 3. kerros, 90100 Oulu. Osallistumisoikeus yhtiökokoukseen on osakkeenomistajilla, jotka on 31.3.2008 merkitty osakkeenomistajiksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämään osaksluetteloon. Hallintarekisteröityjen osakkeiden omistajat, jotka haluavat osallistua yhtiökokoukseen, voidaan merkitä tilapäisesti osaksluetteloon. Merkintä tulee tehdä viimeistään 31.3.2008 ja tätä varten osakkeenomistajan on otettava yhteyttä tilinhoitajayhteisönsä.

Yhtiökokoukseen tulee ilmoittautua viimeistään torstaina 3.4.2008 klo 16 mennessä. Ilmoittautua voi

- sähköpostitse laura.kuusela@incap.fi
- kirjeitse osoitteella Incap Oyj/Laura Kuusela, Valuraudankuja 6, 00700 Helsinki
- puhelimitse 040 509 4757/Laura Kuusela
- faksilla numeroon 010 612 5680

Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan ilmoittautumisen yhteydessä.

## Taloudellinen raportointi

Taloudellisten katsausten julkaisuajankohdat vuonna 2008 ovat seuraavat:

- tilinpäätöstiedote vuodelta 2007 ti 4.3.2008
- osavuosikatsaus tammi-maaliskuulta ke 7.5.2008
- osavuosikatsaus tammi-kesäkuulta ke 6.8.2008
- osavuosikatsaus tammi-syyskuulta ke 5.11.2008

Incap noudattaa kahden viikon hiljaista jaksoa (silent period) ennen tilinpäätöksen ja osavuosikatsausten julkaisemista. Jakson aikana yhtiön edustajat eivät anna lausuntoja taloudellisesta kehityksestä tai tapaa pääomamarkkinoiden edustajia.

Incapin tiedotteet nimetään Helsingin Pörssin ohjeiden mukaisesti. Pörssitiedotteina julkaistaan sellaiset tapahtumat, jotka ovat yhtiön kannalta merkittäviä ja joilla arvioidaan olevan vaikutusta osakekurssiin. Lehdistötiedotteiksi nimetyt tiedotteet antavat tietoa yhtiön toiminnasta ilman kurssivaikutusta. Pörssi-ilmoitukset sisältävät hallinnollista tai teknisuonteista tietoa esimerkiksi taloustiedottamisen tai tilaisuuksien ajankohdista.

## Julkaisut

Incapin vuosikertomus, osavuosikatsaukset sekä lehdistö- ja pörssitiedotteet julkaistaan suomeksi ja englanniksi. Ne ovat nähtävissä myös yhtiön kotisivuilla osoitteessa [www.incap.fi](http://www.incap.fi). Keskeisin sijoittajille suunnattu informaatio on ryhmitelty kotisivujen Sijoittajat-otsikon alle.

Osakaspostitukset tehdään Suomen Arvopaperikeskuksen ylläpitämän osakerekisterin tietojen mukaan. Osakkeenomista-

jan tulee ilmoittaa osoitteenmuutokset omaa arvo-osuustiliään hoitavalle tilinhoitajayhteisölle.

Julkaisuja voi tilata konserniviestinnästä sähköpostitse osoitteesta [communications@incap.fi](mailto:communications@incap.fi), osoitteesta Incap Oyj/Viestintä, Valuraudankuja 6, 00700 Helsinki tai puhelimitse numerosta 040 509 4757/Laura Kuusela.

## Sijoittajasuhteet

Incapin sijoittajaviestinnän tavoitteena on tukea osakkeen oikeaa hinnanmuodostusta tuottamalla täsmällistä ja ajan tasalla olevaa tietoa Incap-konsernin liiketoiminnasta ja taloudellisesta kehityksestä. Avoimella, oikea-aikaisella ja monipuolisella tiedottamisella varmistetaan, että kaikki markkinaosapuolet saavat saman ja riittävän informaation voidakseen arvioida yhtiötä sijoituskohteena.

Incap järjestää tulosjulkistusten yhteydessä tiedotustilaisuuksia analyytikoille, rahoittajille, sijoittajille ja lehdistölle. Kerran vuodessa pidetään pääomamarkkinapäivä (Capital Markets Day). Lisäksi yhtiön edustajat tapaavat omistajia, sijoittajia ja analyytikoita sijoittajamessuilla, seminaareissa, eri järjestöjen tilaisuuksissa ja kahdenkeskisissä tapaamisissa. Tilaisuuksien esitysaineisto on nähtävissä yhtiön kotisivuilla.

Incapin sijoittajasuhteista vastaa viestintäjohtaja Hannele Pöllä, puh. 040 504 8296, [hannele.polla@incap.fi](mailto:hannele.polla@incap.fi).

## Incapia seuraavia analyytikoita

Tietojemme mukaan ainakin seuraavat tahot seuraavat Incapia sijoituskohteena. Incap ei vastaa analyysien sisällöstä tai niissä esitetystä arvioista.

Teemu Saari  
Glitnir  
Puh. (09) 6134 6514  
[teemu.saari@glitnir.fi](mailto:teemu.saari@glitnir.fi)

Hannu Rauhala  
Pohjola Pankki  
Puh. 010 252 4392  
[hannu.rauhala@pohjola.fi](mailto:hannu.rauhala@pohjola.fi)

Gideon Bolotowsky  
OsakeTieto  
Puh. (09) 681 1990  
[gideon.bolotowsky@osaketieto.com](mailto:gideon.bolotowsky@osaketieto.com)



## Incap Oyj

Kirkkokatu 13, 90100 Oulu

Puh. 010 612 11

Faksi (08) 311 2080

[www.incap.fi](http://www.incap.fi)