

Kemira



Vuosikertomus | 2007

Sisältö

Konsernin esittely

Kemira lyhyesti	
Vuosi 2007 lyhyesti	1
Strategia	2
Toimitusjohtajan katsaus	8

Liiketoiminta-alueet

Toimintaympäristö	10
Kemira Pulp&Paper	12
Kemira Water	14
Kemira Specialty	16
Kemira Coatings	18
Liiketoiminta-alueiden tunnusluvut	20

Vastuullinen yritystoiminta ja T&K

Tutkimus ja kehitys	22
Vastuullinen yritystoiminta	24
Henkilöstö	26
Taloudellinen vastuu	30
Ympäristövastuu	32

Hallinto ja johtaminen

Hallintoperiaatteet	36
Riskienhallinta	44
Hallitus	46
Johtoryhmä	48

Tilinpäätös

Sisältö	52
Toimintakertomus	53
Konsernin tunnusluvut 2003–2007	64
Tunnuslukujen laskentakaavat	66
Konsernin tilinpäätös	67
Konsernin liitetiedot	72
Emoyhtiön tilinpäätös	113
Osakkeet ja osakkeenomistajat	117
Hallituksen voitonjakoesitys	120
Tilintarkastuskertomus	121
Tuloskehitys neljännesvuosittain	122

Lisätietoja

Tietoa sijoittajille	123
Tärkeimmät tapahtumat	
Kartta	

Liiketoiminta-alueemme ovat nousseet hyviin kilpailuasemiin, mutta kilpailuympäristömme muutos on jatkuvaa. Jatkamme määrätietoisesti eteenpäin ja uskon, että Kemiran tulevaisuus on mielenkiintoinen ja mahdollisuuksia täynnä. Tarttumalla näihin mahdollisuuksiin saavutamme yhtiön kehitykselle asetetut tavoitteet.

Harri Kerminen
Toimitusjohtaja



Vuosi 2007 lyhyesti

Vuonna 2007 Kemiran liikevaihto oli 2 810,2 miljoonaa euroa ja liikevoitto 174,6* miljoonaa euroa. Osakekohtainen tulos oli 0,75* euroa ja sidotun pääoman tuotto (ROCE) 8,7* prosenttia. Vuoden lopussa yhtiön palveluksessa oli 10 007 henkilöä. Hallitus ehdottaa maksettavaksi vuodelta 2007 osinkoa 0,50 euroa osakkeelta.

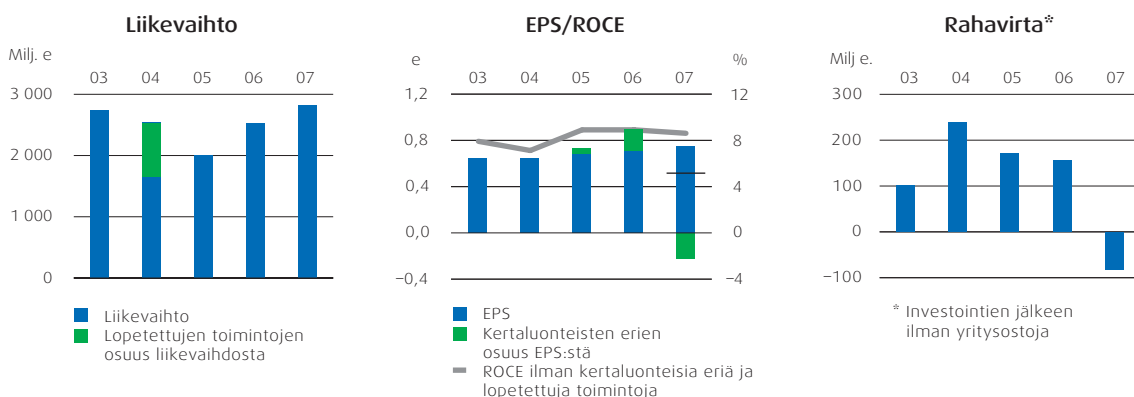
* ilman kertaluonteisia eriä

■ Liikevaihto kasvoi 11 %

Kemiran liikevaihto oli 2 810,2 miljoonaa euroa vuonna 2007, kasvaen edellisvuodesta 11 %. Yritysostojen osuus liikevaihdon kasvusta oli 314,9 miljoonaa euroa ja yritysmyynnit laskivat liikevaihtoa 26,9 miljoonaa euroa.

■ Jatkamme kannattavuuden parantamista

Jatkamme työtä kannattavuuden ja osakekohtaisen tuloksen jatkuvaksi parantamiseksi. Strategisissa tavoitteissamme korostuu liiketoimintamallin muutos tuotelähtöisyydestä asiakassegmentikohtaisten ratkaisujen tarjoajaksi.



Avainluvut

Milj. e	2007	2006	Muutos, %
Liikevaihto	2 810,2	2 522,5	11
Liikevoitto	174,6	193,7	-26
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä	174,6	170,5	2
Liikevoitto, % ilman kertaluonteisia eriä	6,2	6,8	
Voitto ennen veroja	93,3	154,2	-39
Tilikauden voitto	67,5	112,2	-40
Tulos/osake, e	0,53	0,90	-40
Tulos/osake, e , ilman kertaluonteisia eriä	0,75	0,71	6
Sidotun pääoman tuotto (ROCE), % *	7,1	10,2	
Sidotun pääoman tuotto (ROCE), % *, ilman kertaluonteisia eriä	8,7	9,0	
Rahavirrat investointien jälkeen ilman yritysostoja	-82,5	155,0	-153
Omavaraisuusaste, %	38,6	39,2	
Velkaantuneisuus, %	92,3	76,4	
Henkilöstö tilikauden lopussa	10 007	9 327	7

* 12 kuukauden liukuva keskiarvo

Kaikki vuosikertomuksen luvut ovat pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluovusta.

Kemira tarjoaa tuotteita, sovelluksia ja ratkaisuja sellu- ja paperiteollisuudelle, vedenpuhdistukseen, maalaamiseen ja kemianteollisuuteen. Neljä liiketoiminta-alueitamme palvelevat pääasiassa yrityksiä.

	Osuus liikevaihdosta	Osuus liikevoitosta	Osuus sidotusta pääomasta	Osuus henkilöstöstä
<p>Kemira Pulp&Paper – johtava sellu- ja paperikemian asiantuntija maailmassa. Kemira Pulp&Paperin energia- ja kustannustehokkaat ratkaisut kattavat sellu- ja paperiteollisuuden arvoketjun sellusta paperin päällystämiseen.</p>				
<p>Kemira Water – johtava yhdyskunta- ja teollisuusjäteveden sekä prosessiveden ja juomaveden käsittelyn asiantuntija maailmassa. Kemira Water tarjoaa palveluja, tuotteita ja laitteita kunnalliseen ja teolliseen vedenpuhdistukseen.</p>				
<p>Kemira Specialty – johtava erikoiskemikaalien asiantuntija valituissa asiakassegmenteissä. Kemira Specialty palvelee asiakaslähtöisin ratkaisuin muun muassa maali-, kosmetiikka-, painoväri-, rehu- ja elintarviketeollisuutta.</p>				
<p>Kemira Coatings – johtava maalaamisen ja pintakäsittelyratkaisujen asiantuntija Pohjois- ja Itä-Euroopassa. Kemira Coatings tarjoaa palveluita ja merkkituotteita kuluttajille, ammattilaisille ja teollisuudelle.</p>				



Kemira lyhyesti

Kemiran tavoitteena on olla toimialoillaan johtava maailmanlaajuinen kemianyhtiö, jonka liiketoiminnoilla on ainutlaatuinen kilpailuasema valituissa asiakassegmenteissä. Kemiran neljä liiketoiminta-aluetta, Kemira Pulp&Paper, Kemira Water, Kemira Specialty ja Kemira Coatings, tarjoavat asiakkailleen kokonaisratkaisuja, osaamista ja korkealaatuisia tuotteita. Kemira palvelee sellu- ja paperiteollisuudessa, vedenpuhdistuksessa, maalaamisessa ja kemianteollisuudessa.

Kemira

Tärkeimmät muutokset

Harri Kerminen uudeksi toimitusjohtajaksi

Harri Kerminen aloitti 1.1.2008 Kemiran toimitusjohtajana. Lasse Kurkilahti siirtyi samasta päivästä alkaen Kemiran hallituksen neuvonantajaksi, missä tehtävässä hän toimii vuoden 2008 ensimmäisen neljänneksen loppuun saakka.

Täsmennämme strategisia tavoitteitamme

Aloitimme vuoden 2007 lopussa strategiatarkastelun, jonka tavoitteena on koko konsernin kannattavuuden parantaminen ja kasvun turvaaminen. Tarkastelun tulokset valmistuvat kokonaisuudessaan alkuvuoden 2008 aikana.

Investoimme kehittyville markkinoille

Vahvistimme vuonna 2007 asemaamme kehittyvillä markkinoilla. Laajensimme vesikemikaaliliiketoimintaa Brasiliassa. Kiinassa perustimme maalien jakeluyhtiön ja avasimme sellu- ja paperiteollisuuteen erikoistuvan teknologiakeskuksen.

Muutoksia omistajissa ja hallituksessa

Suomalainen Oras Invest -ryhmä nousi Kemiran suurimmaksi omistajaksi Suomen valtion myytyä 32,1 prosenttia osakekannastaan. Ylimääräinen yhtiökokous valitsi 4.10.2007 hallituksen uudeksi puheenjohtajaksi Pekka Paasikiven ja jäseneksi Juha Laaksosen. Lisäksi se päätti lakkauttaa hallintoneuvoston toiminnan.



Päämääränä asiakslähtöisyyden vahvistaminen

Strategisissa tavoitteissamme korostuu liiketoimintamallin muutosprosessi tuotelähtöisyydestä asiakassegmenttikohtaisten ratkaisujen tarjoajaksi.

Kemiran päämääränä on olla maailmanlaajuinen ryhmä johtavia kemian alan liiketoimintoja, joilla on ainutlaatuinen asiakassegmenttilähtöinen kilpailuasema ja suuri keskinäinen synergia. Keskitymme erityisesti liiketoimintamallin muutokseen asiakassegmenttikohtaisten ratkaisujen tarjoajaksi sekä uusien tuotteiden ja ratkaisujen nopeampaan kaupallistamiseen.

Kannattavuuden parantaminen ohjaa toimintaa

Tärkeimmät toimintaamme ohjaavista tavoitteista ovat kannattavuuden jatkuva parantaminen ja osakasarvon kasvattaminen. Tavoitteenamme on, että rahavirta investointien ja osinkojen jälkeen ilman yritysostoja on positiivinen. Pyrimme jatkuvasti parantamaan sidotun pääoman tuottoa. Osakasarvon kasvattamisella tarkoitamme sekä maksettujen osinkojen määrää että osakkeen arvon nousua.

Kasvua uusista markkinoista ja ratkaisuksista

Strategian mukaisesti keskitymme tarkoin määriteltyihin asiakassegmentteihin. Painopisteessä on asiakkuuksien vahvistaminen ja maantieteellinen laajentuminen kehittyville markkinoille. Haemme kilpailuetua, joka pohjautuu tehokkaaseen toimintatapaan, kokonaisvaltaisiin ratkaisuihin, osaamiseen, vahvaan brändiin ja yrityskulttuuriin. Kasvustrategiamme perustuu mahdollisuuksiin uusilla ja kasvavilla markkina-alueilla. Lisäksi tavoitteenamme on kasvaa nopeuttamalla uusien tuotteiden ja ratkaisujen tarjoamista asiakkaille. Teemme myös yritysostoja, jos ne tukevat kasvustrategiamme, tuovat uutta osaamista, laajentavat tuotevalikoimaa ja vahvistavat kannattavuutta.

Liiketoimintamallin muutostyö etenee

Liiketoimintamallin muutos tuotelähtöisyydestä asiakassegmenttikohtaisten ratkaisujen tarjoajaksi vaatii laajaa ymmärrystä asiakkaiden odotuksista ja tarpeista. Olemme vuoden 2007 aikana panostaneet voimakkaasti asiakassegmenttipohjaiseen strategiatyöhön voidaksemme uudistaa omia toimintamallejamme ja tuottaaksemme asiakkaillemme entistä enemmän hyötyä.

Tavoitteenamme on suuri keskinäinen synergia. Voimme jatkossa hyödyntää paremmin yhtiön yhteisiä resursseja, kun meneillään olevat toiminnanohjausjärjestelmien yhtenäistämiprojekti ja osto- ja toimitusketjun toimintatapojen yhtenäistäminen ovat saatettu loppuun.





Strategiset tavoitteet

KILPAILUASEMAN VAHVISTAMINEN

Maailmanlaajuinen

Läsnä kaikilla päämarkkinoilla maailmanlaajuisesti.

Merkittävän aseman saavuttaminen kehittyvillä markkinoilla.

Kyky palvella maailmanlaajuisia asiakkaita yhdenmukaisesti.

Johtava

Ykkösasema maailmanlaajuisesti valituilla markkinoilla ja asiakassegmenteissä.

Ainutlaatuinen

Ylivoimaisen asiakas-hyödyn tarjoaminen.

Kemiran kokonaisratkaisut auttavat asiakkaita olemaan entistä kilpailukykyisempiä ja menestyneempiä.

TALOUDELLISET TAVOITTEET

Orgaaninen kasvu > 5 % vuodessa.

EBIT % liikevaihdosta > 10 %.

Rahavirta positiivinen investointien ja osinkojen jälkeen.

ROCE %: jatkuva parantaminen.

Velkaantuneisuus: tavoitealue 40–80 %:n välillä.

Brändilupauksemme

Olemme luotettava, yhteistyökykyinen, vastuuntuntoinen ja aloitteellinen kumppani ja olemme sitoutuneet luomaan asiakkaillemme ainutlaatuisia kilpailuetua heidän yritystoiminnassaan.

Luotettava

Pidämme kiinni lupauksistamme ja teemme kaikkemme arkipäivän ongelmien ratkaisemiseksi. Mukaudumme asiakkaidemme muuttuviin tarpeisiin ja sitoudumme siihen, minkä lupaamme.

Yhteistyökykyinen

Teemme työtä ja käytämme aikaa ymmärtääksemme yhteistyökumppaneidemme maailmaa. Työ alkaa aina kuuntelemisella ja jatkuu ammattitaitomme ja kokemustemme jakamisella. Näin voimme yhdessä saavuttaa asiakkaidemme tavoitteet.

Vastuuntuntoinen

Etsimme jatkuvasti tapoja parantaa tuotteisiimme ja prosesseihimme liittyvää turvallisuutta. Haluamme vaikuttaa myönteisesti yhteiskunnan kehitykseen ja tehdä parhaamme ympäristön suojelemiseksi. Toimiminen hyvänä yrityskansalaisena on osa yritystoiminnan menestyksestä hoitamista.

Aloitteellinen

Työskentelemme herkeämättä parantaaksemme asiakkaidemme liiketoimintaa. Suunnittelemme tulevaisuutta ja kehitämme uusia sovelluksia, toimintatapoja ja tuotteita, jotka auttavat asiakkaitamme eteenpäin heidän oman tehtävänsä täyttämässä.



Investointien painopiste kehittyvillä markkinoilla

Teimme vuosina 2004–2006 merkittäviä uudelleenjärjestelyjä johtavan aseman saavuttamiseksi. Järjestelyjen jälkeen olemme keskittyneet ostettujen yritysten integrointiin ja kannattavuuden parantamiseen. Vuonna 2007 kasvuinvestointiemme painopiste oli aseman vahvistamisessa kehittyvillä markkinoilla.

Teimme vuosina 2004–2006 merkittäviä uudelleenjärjestelyjä yritysmyynein ja -ostoin johtavan aseman saavuttamiseksi. Vuonna 2006 päähuomio siirtyi ostettujen yritysten integrointiin ja toiminnan tehostamiseen. Vuonna 2007 tehtyjen kasvuinvestointien ja yrityskauppojen painopiste oli kehittyvillä markkinoilla Venäjällä, Aasiassa ja Latinalaisessa Amerikassa.

Kasvu investoinneista

Teimme vuoden 2007 aikana kasvustrategiaamme tukevia yritysostoja ja investointeja. Laajensimme vesikemikaaliliiketoimintaa Brasiliassa, Ranskassa ja Espanjassa. Ostimme myös yhdysvaltalaisen Tri-K Industries Inc:in, mikä tukee titaanidioksidipigmentin kasvumahdollisuuksia kosmetiikka-teollisuudessa.

Vahvistimme asemaamme Kiinan ja Venäjän maalimarkkinoilla perustamalla jakeluyhtiön Pekingiin ja aloitimme tuotanto- ja logistiikkakeskuksen rakentamisen Moskovaan. Aasian T&K-toimintaa vahvistimme avaamalla sellu- ja paperiteollisuuden erikoistuvan teknologiakeskuksen Shanghaihin.

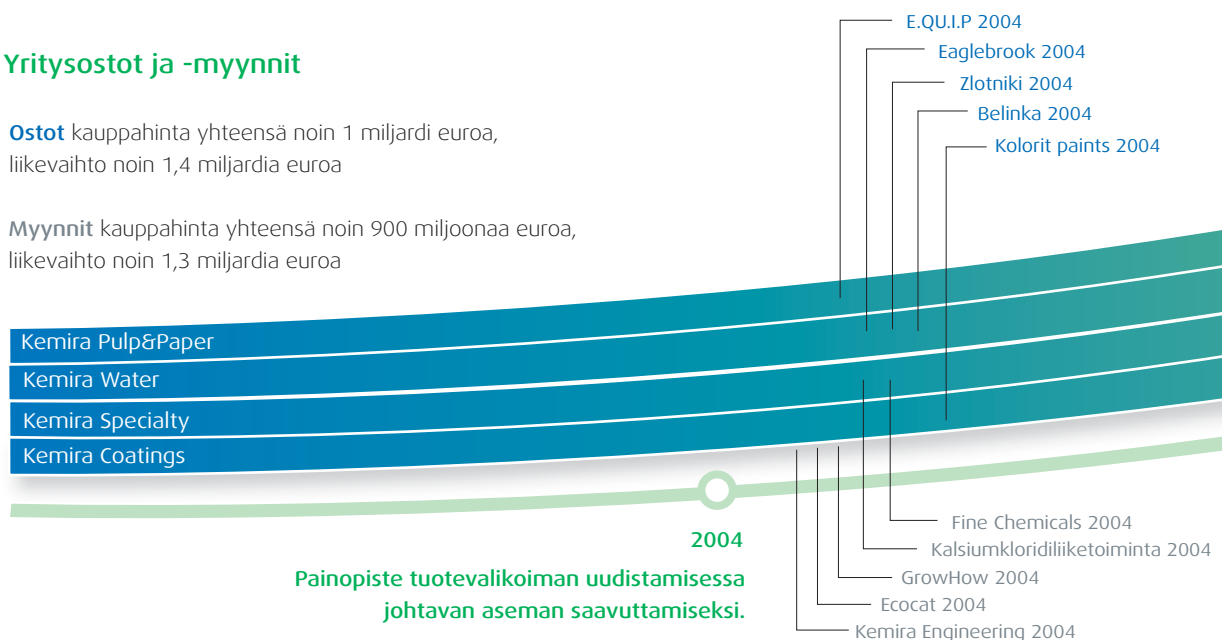
Tarkemmin rajatut tavoitemarkkinat

Vuonna 2007 olemme rajanneet tavoitemarkkinamme tarkemmin. Keskitymme asiakkaisiin ja markkinoihin, joissa voimme luoda kestävästä kasvua. Kemira Pulp&Paperin kohde- markkinat kattavat paperi- ja selluteollisuuden tarvitsemat kemikaalit ja palvelut maailmanlaajuisesti. Kemira Waterin kohde- markkinat kattavat vedenpuhdistuksessa tarvittavat saostuskemikaalit ja polymeerit sekä niihin liittyvät palvelut maailmanlaajuisesti. Kemira Coatings keskittyy rakennus-

Yritysosot ja -myynnit

Ostot kauppahinta yhteensä noin 1 miljardi euroa, liikevaihto noin 1,4 miljardia euroa

Myynnit kauppahinta yhteensä noin 900 miljoonaa euroa, liikevaihto noin 1,3 miljardia euroa



maalien markkinoiden kehittämiseen ensisijaisesti Pohjois- ja Itä-Euroopassa ja on ottanut ensimmäiset askeleensa voimakkaasti kasvavilla Kiinan markkinoilla. Kemira Specialty keskittyy asiakkuuksiin, jotka palvelevat maalien ja painomusteiden valmistusta, kosmetiikkateollisuutta, pesuaineteollisuutta, sekä tarkoin rajattuja sovellutusalueita elintarvike-, rehu- ja lääkeaineteollisuudessa.

Kasvua ja kannattavuutta

Tavoitteenamme on liiketoiminnan jatkuva kasvu muun muassa uusien tuotteiden ja kokonaisratkaisujen kautta. Vuonna 2007 keksintöilmoitusten ja patenttihakemusten määrä miltei nelinkertaistui edelliseen vuoteen verrattuna.

Pääomantuoton parantumiseen vaikuttavia tekijöitä ovat olleet käyttöpääoman tehostamistoimet ja tuottamattomien omaisuuserien sekä ydinliiketoimintaan kuulumattomien toimintojen myyminen.

Markkinat (Kemiran arvio)

Kemira Pulp&Paper

Maailmanlaajuinen kokonaismarkkina noin 22 miljardia euroa, kasvu noin 700 milj. e / vuosi.

Kemira Water

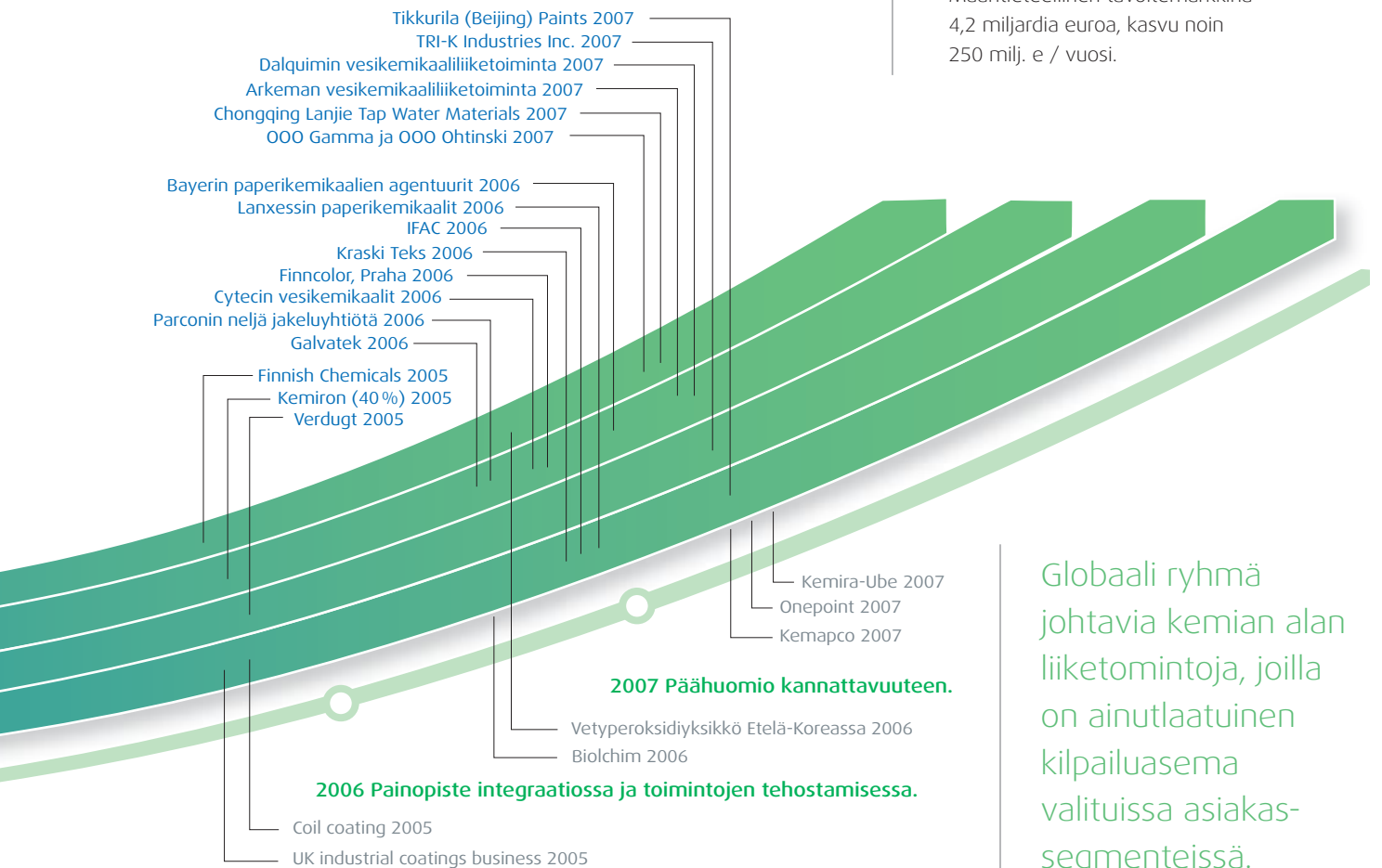
Maailmanlaajuinen kehittyvä kokonaismarkkina noin 8 miljardia euroa, kasvu noin 600 milj. e / vuosi.

Kemira Specialty

Maailmanlaajuinen kokonaismarkkina noin 5,5 miljardia euroa, kasvu noin 200 milj. e / vuosi.

Kemira Coatings

Maantieteellinen tavoitemarkkina 4,2 miljardia euroa, kasvu noin 250 milj. e / vuosi.



Globaali ryhmä johtavia kemian alan liiketoimintoja, joilla on ainutlaatuinen kilpailuasema valituissa asiakas-segmenteissä.



Jatkuva kehitys takaa menestyksen

Harri Kerminen aloitti tammikuussa 2008 Kemiran toimitusjohtajana. Lasse Kurkilahti siirtyi samasta päivästä alkaen Kemiran hallituksen neuvonantajaksi, missä tehtävässä hän toimii 7.4.2008 saakka. Kurkilahti johti Kemiraa vuodesta 2004 lähtien.

Muutos rakentuu tekojen kautta

Lasse Kurkilahti (LK): Aikani Kemiran johdossa tuntuu menneen todella nopeasti. Neljässä vuodessa olemme saaneet kuitenkin paljon aikaiseksi.

Harri Kerminen (HK): Muistan kuinka ripeästi lähdimme liikkeelle ja saimme muutoksen käyntiin omien ihmisten avulla. Muutos jatkuu edelleen, se on uusien ideoiden ja asioiden virtaa.

LK: Muutoksen pitää näkyä todellisina tekoina ja tapahtumina mahdollisimman nopeasti. Olen sitä mieltä, että uskottavuus saadaan rakennettua ainoastaan tekojen avulla, sillä pelkät sanat eivät pitkälle kannaa.

HK: Toteuttamistamme hankkeista on ollut helppo innostua. Olen nauttinut muutoksen eteenpäinviemisestä, vaikka se on vaatinut paljon työtä.

Kohti ainutlaatuista kilpailuasemaa

LK: Onnistuimme nostamaan liiketoiminta-alueemme hyvin kilpailuasemiin sitkeällä työllä. Siinä sinun ja muiden liiketoimintavastuussa olevien ihmisten työ on ollut keskeistä.

HK: Niin, se työhän ei lopu koskaan, sillä kilpailuympäristömme muutos on jatkuvaa. Aloitteellisuutta olen itse aina arvostanut ja aloitteellisuus on olennainen osa Kemiran yrityskulttuuria myös tulevaisuudessa.

LK: Me ponnistelemme kohti ainutlaatuista kilpailuasemaa, mutta meidän pitää myös määritellä kirkkaasti mitä me sillä tarkoitamme. Suuri koko tai liikevaihdon kasvu eivät riitä ainoaksi mittariksi silloin, kun haemme johtavaa asemaa maailmassa.



Lasse Kurkilahti



Harri Kerminen

HK: Tästä olen puhunut usein yhteisissä kokouksissamme. Meidän täytyy pystyä tarjoamaan ainutlaatuisuutta asiakkaillemme, ei pelkästään perustuotteita kilpailukykyisillä hinnoilla.

Asiakasnäkökulma tärkein vaikuttaja

LK: Olen sanonut, että meidän pitää olla asiakkaillemme ensimmäinen ja tärkein vaihtoehto silloin, kun he valitsevat yhteistyökumppaneitaan. Johtava asema merkitsee mielestäni sitä, että pystymme uudistamaan palvelujamme, tuotteitamme ja toimintaamme asiakkaiden kannalta mielekkääseen suuntaan nopeammin kuin muut.

HK: Meidän on aina tarkasteltava asioita asiakkaan näkökulmasta. Keskeistä on se mikä on asiakkaan kannalta parasta. Meidän tehtävämme on toimia sen mukaisesti. Hyvä sisäinen yhteistyö on tehokkaan toiminnan ydin, mikä meidän on tärkeä muistaa.

LK: Yrityskulttuurilla on mielestäni keskeinen merkitys juuri tässä asiassa. Uudistumisemme on ollut nopeaa ja joustavaa, koska henkilöstömme on sitoutunut yhtiön kehittämiseen.

HK: Tämä sitoutuminen näkyy selkeästi myös henkilöstötutkimuksen tuloksista. Tuloksemme ovat kansainvälistä huippua, mikä mielestäni kertoo muutoksen onnistumisesta.

LK: Työturvallisuus, mahdollisuus kehittyä työssä ja ennen kaikkea mahdollisuus vaikuttaa työn kautta syntyvään tulokseen nostavat motivaatiota. Tämän lisäksi hyvin tehdystä työstä on syytä palkita.

HK: Juuri tällaisen myönteisen kehityskaaren rakentaminen on tärkeää. Me tarvitsemme henkilöstön kehittämiseen ja osallistumiseen tähtäävät ohjelmat, jotta saamme muutoksen ulottumaan kaikkialle.

Määrätietoisesti eteenpäin

LK: Kuluneet vuodet Kemirassa ovat olleet minulle mielenkiintoisia vuosia. Olen oppinut paljon tästä toimialasta ja tutustunut uusiin ihmisiin. Yhdessä olemme saaneet suuren muutoksen aikaiseksi. Kiitän kaikkia yhdessä tehdystä työstä ja toivotan menestystä Kemiran kehittämiseen.

HK: Muutoksen tärkein ominaisuus on jatkuvuus ja sen eteen ponnistelemme myös jatkossa. Haluan kiittää sinua Kemiran ja kemiralaisten puolesta hyvin tehdystä työstä. Me jatkamme tästä eteenpäin määrätietoisesti etenemällä. Uskon, että Kemiran tulevaisuus on mielenkiintoinen ja mahdollisuuksia täynnä. Näihin mahdollisuuksiin tarttumalla saavutamme yhtiön kehitykselle asetetut tavoitteet.



Tavoitteena kilpailuaseman vahvistaminen

Kemira keskittyy kannattavuuden ja tehokkuuden jatkuvaan parantamiseen luodakseen pohjan tulevaisuuden kasvulle. Kilpailuaseman vahvistamisen ja tulevaisuuden kasvun tukipilareita ovat asiakkaiden tarpeista syntyvät mahdollisuudet, Kemiran osaaminen ja yrityskulttuuri.

Kokonaisratkaisuja asiakkaiden tarpeisiin

Vahva kilpailuasema perustuu Kemiran kykyyn luoda asiakkaille ainutlaatuisia kokonaisratkaisuja. Menestyminen globaalissa, jatkuvasti uudistuvassa kilpailuympäristössä vaatii paremmuutta kilpailijoihin nähden. Tulevaisuuden kokonaisratkaisujen perustana on ymmärrys asiakkaiden tarpeista ja odotuksista. Tämä luo pohjan uusille innovaatioille ja liiketoiminnan kehittämiseksi. Kehitämme ratkaisuja, jotka asiakkaan näkökulmasta tuovat heille eniten lisäarvoa. Ratkaisut voivat liittyä tuotteisiin, sovelluksiin tai teknologiaan.

Asiakassegmenttipohjainen lähestymistapa

Kemiran uudelleenmuokkauksen painopiste on siirtynyt yritysjärjestelyistä liiketoiminnan uudistamiseen. Toimiminen globaaleilla markkinoilla vaatii joustavaa ja tehokasta organisaatiota, joka kykenee nopeasti ennakoimaan asiakkaiden uusiutuvat tarpeet ja vastaamaan niihin. Olemme strategiatyössä paneutuneet entistä syvemmin asiakasryhmien haasteisiin ja mahdollisuuksiin, sekä niihin muutoksiin, joita ne vaativat Kemiralta.

Kasvun painopiste kehittyvillä markkinoilla

Globaalin kasvun painopiste on kehittyvissä talouksissa, kuten Aasiassa ja Latinalaisessa Amerikassa. Haemme markkinoiden kasvua ja uusia asiakkaita entistä enemmän perinteisesti vahvojen markkina-alueidemme Euroopan ja Yhdysvaltojen ulkopuolelta. Vuoden 2007 aikana olemme vahvistaneet liiketoimintaamme Venäjällä, Etelä-Amerikassa ja Kiinassa yritysostoilla ja investoinneilla.

Tällä hetkellä suurin osa liikevaihdostamme tulee kehittyneiltä markkinoilta, joissa talouskehitys on ollut suotuisaa. Hidastumisen riski on kuitenkin kasvanut näillä markkinoilla. Tehokkuuden parantaminen vahvistaa kilpailuasemaa myös huonoina aikoina. Olemme tehostaneet toimintaamme muun muassa koko konsernin kattavan kehitysohjelman, Kemira hyvästä erinomaiseksi, puitteissa.

Esimerkkejä Kemiran asiakassegmenteistä

Selluteollisuus	Kunnalliset vedenpuhdistamot	Painoväriteollisuus	Kauppa- ja rakennusmaalit
Paino- ja kirjoituspaperiteollisuus	Teollisuusveden käsittely	Kosmetiikkateollisuus	Teollisuusmaalit <ul style="list-style-type: none">metalliteollisuuspuuteollisuus
Pakkaus- ja kartonkiteollisuus	Metallien ja mineraalien hyötykäyttö teollisuuden sivuvirroista	Kemian- ja lääketeknologia	
Pehmo- ja erikoispaperiteollisuus		Pesuaineteollisuus	
Pulp&Paper	Water	Specialty	Coatings



Tehokkaita ratkaisuja sellusta paperiin

Olemme johtava sellu- ja paperikemian asiantuntija maailmassa. Kustannustehokkaiden ratkaisujemme avulla asiakkaamme pystyvät parantamaan suorituskykyään ja kannattavuuttaan.

Ratkaisumme kattavat arvoketjun sellunvalmistuksesta paperin päällystykseen. Alan laajin tuotevalikoima yhdistettynä tutkimus- ja kehitystyöhön antaa meille vahvan kilpailuedun. Tavoitteenamme on säilyttää markkinajohtajuus, parantaa edelleen kannattavuuttamme ja tehokkuuttamme sekä olla maailmanlaajuisesti läsnä siellä, missä asiakkaammekin ovat.

Kasvua kehittyviltä markkinoilta

Lähes kaikki maailman 20 suurinta sellu- ja paperiteollisuuden yritystä ovat asiakkaitamme. Ratkaisujamme hyödyntävät myös kaivos- ja öljy-yhtiöt.

Perinteisillä Pohjois-Amerikan ja Euroopan sellu- ja paperikemian markkinoilla asemamme on vahva. Tuoteliiketoimintamme täydentyi saksalaisen Lanxessin paperikemian liiketoimintojen integroinnin myötä vuonna 2007.

Jatkamme asemamme vahvistamista Aasiassa, Latinalaisessa Amerikassa ja Venäjällä. Avasimme viime vuonna uuden markkinointi- ja myyntiyhtiön Venäjälle, teknologia-keskuksen Shanghaihin ja rakensimme kemiantehtaat Botnian sellutehtaan yhteyteen Uruguayihin, Fray Bentosiin.

Kiina on yksi merkittävistä markkinoista ja laajentumisalueista. Maan paperiteollisuuden uudistuminen ja tuotannon kasvu heijastuvat myönteisesti kemikaalien kysyntään. Sellun tuotannossa Indonesian rooli on vahvistumassa edelleen.

Ratkaisut sellusta paperin päällystykseen

Tarjoamme ratkaisuja sellu- ja paperiteollisuudelle maailmanlaajuisesti. Kuituraaka-aineet ja niiden ominaisuudet sekä paperi- ja kartonkituotteiden vaatimukset eroavat eri puolilla maailmaa. Asiakkamme odottavat, että pystymme soveltamaan ratkaisuja paikallisiin tarpeisiin.

Asiakkaat:	○	Sellu- ja paperiteollisuus.
Markkina-asema:	○	#1 maailmassa.
Markkina-alue:	○	Maailmanlaajuinen.
Markkinat:	○	Maailmanlaajuinen kokonaismarkkina noin 22 miljardia euroa, jonka vuosikasvu noin 700 miljoonaa euroa. (Kemiran arvio)
Tuotteet ja palvelut:	○	Kemialliset ratkaisut sellunteosta paperin päällystykseseen.
Liikevaihto:	○	1 018,3 miljoonaa euroa
Liikevoitto:	○	66,8 miljoonaa euroa
Pääoman tuotto (ROCE):	○	8,3 prosenttia
Henkilöstö:	○	2 285

Kemiran osaaminen alkaa sellun keitosta ja valkaisuista. Paperikoneen märänpään kokonaisratkaisut sisältävät muun muassa retentio-, saostumanesto-, mikrobientorjunta- ja vedenkäsittelykemikaalit sekä liima-aineet. Myös paperin täyteainepigmentit, päällystyspigmentit, väriaineet, optiset kirkasteet sekä kierrätyskuituihin liittyvät kemikaalit ovat osaamisaluettamme. Voimme tehostaa merkittävästi asiakkaidemme energian, kuituraaka-aineiden ja veden käyttöä kehittämällä prosessiautomaatio- ja kemikaaliratkaisuja.

Kattava T&K-verkosto

Teknologiakeskusverkostomme kattaa keskeiset alueet sellun ja paperin teossa Euroopassa, Pohjois-Amerikassa ja Aasiassa. Aasian keskus käynnistyi loppusyksystä 2007 Shanghaissa, Kiinassa ja seuraava keskus avataan vuonna 2009 Latinalaiseen Amerikkaan. Keskukset vastaavat sekä maailmanlaajuisesta että paikallisesta tutkimus- ja kehitystyöstä. Tutkimus- ja kehitystehtävissä toimii yli 300 henkilöä.

Vuoden 2007 aikana saimme kaupallistamisvaiheeseen kymmenittäin uusia tuotteita. Yhteistyömme on myös tiivistä metsäklusterissa yhdessä metsäyhtiöiden, kone- ja laitevalmistajien, yliopistojen ja tutkimuslaitosten sekä painotalojen kanssa.



Fray Bentosin sellutehtaan kemia Kemiralta

Tavoitteenamme on, että yhä suurempi osa myynnistä tulee kokonaisratkaisuihin, joissa yhdistyvät tuotteet, palvelut, osaaminen ja T&K. Tarjoamme kokonaisratkaisuja sellu- ja paperituottajille kaikkialla maailmassa. Tästä yhtenä esimerkkinä sellun tekijän näkökulmasta on Botnian sellutehtaan yhteyteen rakentamamme kemiantehtaot Fray Bentosissa, Uruguayissa.

Fray Bentosissa on neljä Kemiran kemiantehdasta, joissa tuotetaan pääosa Botnian tarvitsemista sellunvalmistuksen kemikaaleista. Tehtaot toimittavat klooridioksidia, natriumklooraattia, happea ja vetyperoksidia. Muut kemikaalit toimitamme muilta tehtailtamme.

Uruguayin kemiantehtaot perustuvat pääosin Kemiran omaan prosessiosaamiseen ja ne täyttävät kaikki tiukat eurooppalaiset ympäristönormit. Kemikaalituotannon raaka-aineet hankitaan lähialueilta, ja pääraaka-aine, sähkö, ostetaan Botniasta. Kemiantehtaot työllistävät 35 henkilöä ja epäsuorasti moninkertaisen määrän.



Puhtaan veden puolesta

Toimimme alalla, joka on elämän edellytys – vesi. Tavoitteenamme on tarjota maailman parhaat ratkaisut vedenkäsittelyyn ja teollisiin prosesseihin.

Olemme maailman suurin epäorgaanisten saostuskemikaalien ja kolmanneksi suurin orgaanisten polymeerien valmistaja. Tarjoamme laajan valikoiman laadukkaita tuotteita ja prosesseja, jotka mahdollistavat ympäristöystävällisen ja kustannustehokkaan vedenpuhdistuksen. Parannamme kilpailukykyämme tuomalla markkinoille uusia tuotteita ja asiakasratkaisuja. Jatkamme liiketoimintamme laajentamista kehittyvillä markkinoilla.

Liiketoiminta laajenee kehittyvillä markkinoilla

Kahden viime vuoden aikana olemme miltei kaksinkertaisesti liikevaihtomme, laajentaneet tuotevalikoimaamme ja jatkaneet liiketoimintamme kasvattamista erityisesti kehittyvillä markkinoilla. Latinalaisen Amerikan vedenkäsittelymarkkinoilla asemamme on vahvistunut kahden yritysoston ansiosta. Ostimme huhtikuussa 2007 kaksi brasilialaisen Dalquim Industria e Comercio Ltda:n omistamaa yhtiötä. Lisäksi sovimme lokakuussa 2007 Brasilian johtavan vesi-

kemikaaliyhtiö Nheel Química Ltda:n ostamisesta. Näiden yritysostojen myötä olemme laajentaneet tuotevalikoimaamme ja saaneet jalansijan uusilla markkinoilla. Asemaamme Latinalaisessa Amerikassa paransi myös Cytecin vedenpuhdistusliiketoiminnan ostaminen vuonna 2006.

Asiakkaan tarpeisiin suunniteltuja ratkaisuja

Tarjoamme asiakkaillemme räätälöityjä vedenpuhdistustuotteita ja -ratkaisuja. Alumiinisulfaattiamme on käytetty erilaisiin vedenpuhdistustarkoituksiin koko 1900-luvun ajan, ja se täyttää edelleen juomavedelle asetetut, jatkuvasti tiukentuvat laatuvaatimukset. Valmistamamme ferrikloridit ja ferrisulfaatit ovat rautapohjaisia saostuskemikaaleja, joita käytetään juomaveden ja jäteveden puhdistuksessa sekä hajujen ja korroosion ehkäisyssä. Erikoispolymeerijämme käytetään ympäri maailman kunnallisissa laitoksissa, maataloudessa sekä öljy-, sellu- ja paperiteollisuudessa. Valmistamme satoja polymeerilajeja asiakkaiden yksilöllisiin tarpeisiin.

Asiakkaat:	○	Kunnalliset juoma- ja jätevedet, teolliset jäte- ja prosessivedet ja muun muassa kemian-, öljy-, metalli- ja sokeriteollisuus.
Markkina-asema:	○	#1 maailmassa saostus-kemikaaleissa ja #3 flokkulanteissa.
Markkina-alue:	○	Maailmanlaajuinen.
Markkinat:	○	Maailmanlaajuinen kehittyvä kokonaismarkkina noin 8 miljardia euroa, jonka vuosikasvu noin 600 miljoonaa euroa. (Kemiran arvio)
Tuotteet ja palvelut:	○	Vedenpuhdistus- ja lietteenkäsittelyratkaisut.
Liikevaihto:	○	730,5 miljoonaa euroa
Liikevoitto:	○	45,0 miljoonaa euroa
Pääoman tuotto (ROCE):	○	10,3 prosenttia
Henkilöstö:	○	2384

Käsitlemme vettä myös korroosion ja hajujen ehkäisemiseksi jakelujärjestelmissä ja viemäreissä. Tarjoamme jätevedenpuhdistamoille tuotteita ja tekniikoita, joiden ansiosta vedestä tulee niin puhdasta, että se voidaan palauttaa takaisin luonnolliseen kiertoon.

Tehokasta teollisuusveden kierrätystä

Useimmilla teollisuudenaloilla käytetään prosesseja, joiden tuloksena muodostuu vesipohjaisia jätevirtoja. Paljon vettä kuluttavat teollisuudenalat, kuten metalli-, elintarvike-, juoma- ja tekstiiliteollisuus sekä kemianteollisuus, ovat selkeästi siirtymässä yhä tehokkaampaan veden kierrätykseen. Kierrättämällä vähennetään sekä vedenkulutusta että ympäristön saastumista. Tarjoamme ratkaisuja, joiden avulla talteen otetun tai kierrätetyn veden laatu voidaan optimoida uudelleenkäyttöä varten.

Jätevesi käsitellään niin, että kun se vapautetaan, laatu on vastaava tai jopa parempi kuin veden tullessa raakavetenä alkuperäiseen puhdistusprosessiin. Asiakkaamme edustavat laajaa teollisuusalojen kirjoa, joka ulottuu maataloudesta, kemian teollisuudesta sekä elintarvike- ja juomateollisuudesta aina rakennus-, öljy-, metalli- ja kaivosteollisuuteen saakka.



Latinalainen Amerikka – erinomaista kasvua vedenpuhdistuksessa

Latinalaisen Amerikan vedenpuhdistusmarkkinat ovat muuttuneet voimakkaasti kahden viime vuosikymmenen aikana. Yhä useammat Latinalaisen Amerikan valtiot ja kaupungit ovat huomanneet, että kemiallinen jätevedenpuhdistus on kustannustehokasta, mikä on vaikuttanut osaltaan juoma- ja jätevedenpuhdistuksen laatuun.

Tavoitteenamme on kasvattaa liiketoimintaamme Latinalaisessa Amerikassa, mikä sopii hyvin Kemiran strategiaan vahvistaa asemaansa kehittyvillä markkinoilla. Brasilian ja Meksikon osalta juomavesialalla ja jätevedenpuhdistuksessa odotetaan tulevana vuosina erinomaista kasvua. Myös muiden maiden markkinat kasvavat voimakkaasti. Asemamme Latinalaisen Amerikan vedenpuhdistusmarkkinoilla on vahvistunut merkittävästi useiden hiljattain toteutettujen yritysostojen ansiosta. Esimerkiksi huhtikuussa 2007 hankittu Dalquim Industria e Comercio Ltda kuuluu Brasilian johtaviin alumiinipohjaisten epäorgaanisten saostuskemikaalien valmistajiin. Yritysosto laajensi tuotevalikoimaamme ja avasi markkinoita Etelä-Brasiliassa, jonne toimintamme ei ole aiemmin ulottunut.



Toimimme lähellä asiakasta

Olemme johtava erikoiskemikaalien toimittaja valituissa asiakassegmenteissä. Toimimme lähellä asiakasta etsien yhdessä parhaiten sopivat tuotteet ja ratkaisut.

Päätuotteitamme ovat titaanidioksidipigmentit, orgaaniset hapot ja happojohdannaiset sekä pesuaineiden valkaisu-kemikaalit. Kun kasvoille levitetään UV-säteilyltä suojaavaa aurinkovoidetta, huuliin sipaistaan kiiltävää punaa ja päälle puetaan hohtavan valkoinen paita ja pehmeä nahkatakki, on kuluttaja konkreettisesti kosketuksissa osaamisemme kanssa.

Aktiivisesti kehittyvillä markkinoilla

Maaillanlaajuisen markkina-alueemme johdosta olemme aktiivisesti mukana myös kehittyvillä markkinoilla. Lisäämme rehu- ja elintarviketeollisuudessa käytettävän kalsiumpropionaatin tuotantoa Kiinassa vuonna 2008. Tämä tukee tavoitteitamme tulla johtavaksi rehu- ja elintarviketeollisuuden ratkaisutoimittajaksi, ja pystymme palvelemaan asiakkaitamme ympäri maailman entistä paremmin.

Korkea laatu antaa etulyöntiaseman

Tavoitteemme on johtavan aseman säilyttäminen valituissa erikoistuotteiden asiakassegmenteissä vahvan orgaanisen kasvun ja kannattavuuden parantamisen kautta. Tuotteidemme erityisen korkea laatu tuo meille kilpailuedun monessa tuoteriikissä. Esimerkiksi elintarvikepakkausissa ja metallitölkeissä käytettävissä painoväripigmenteissä olemme maailman johtava toimittaja ja maaliteollisuudessa erityisen vahva Pohjoismaissa ja Venäjällä. Olemme maailman johtava orgaanisten happojen ja suolojen tuottaja ja markkinoija valituissa asiakassegmenteissä ja maailman toiseksi suurin muurahaishapon tuottaja. Oulussa vuonna 2007 aloitetun investointiprojektin avulla pystymme nostamaan muurahaishapon tuotantokapasiteettiamme vuonna 2008. Pesuaineiden valkaisu-kemikaaleissa olemme laatujohtaja sekä maailman kolmanneksi suurin toimittaja.

Asiakkaat:	○ Kosmetiikka-, painoväri-, maali-, ympäristö-, elintarvike-, rehu, kemian-, lääke- ja pesuaineteollisuus.
Markkina-asema:	○ #1 maailmassa painovärien titaani-dioksiditoimittajana, #1 orgaanisten happojohdannaisten tuottaja valituissa asiakasryhmissä, #3 maailmassa natriumperkarbonaatin toimittajana.
Markkina-alue:	○ Maailmanlaajuinen.
Markkinat:	○ Maailmanlaajuinen kokonaismarkkina noin 5,5 miljardia euroa, jonka vuosikasvu noin 200 miljoonaa euroa. (Kemiran arvio)
Tuotteet ja palvelut:	○ Titaanidioksidipigmentit, orgaaniset hapot ja happojohdannaiset sekä natriumperkarbonaatti.
Liikevaihto:	○ 425,9 miljoonaa euroa
Liikevoitto:	○ 13,5 miljoonaa euroa
Pääoman tuotto (ROCE):	○ 3,1 prosenttia
Henkilöstö:	○ 1028

Läheistä yhteistyötä asiakkaiden kanssa

Palvelemme asiakkaita kosmetiikka-, painoväri-, maali-, ympäristö-, elintarvike-, rehu, kemian-, lääke- ja pesuaineteollisuudessa tarjoamalla asiakaslähtöisiä ratkaisuja sekä korkealaatuisia tuotteita. Keskitymme valittuihin asiakassegmentteihin, mikä parantaa kannattavuuttamme ja mahdollistaa läheisen yhteistyön asiakkaiden kanssa. Innovointikykyämme ja vahva sovellusosaamisemme erottavat meidät kilpailijoista ja tuovat asiakkaillemme lisäarvoa. Tarjoamme vankan teknisen osaamisemme asiakkaamme käyttöön ja etsimme yhdessä asiakkaan kanssa parhaiten sopivat tuotteet tai kehitämme kokonaan uusia ratkaisuja.

Kustannustehokkuus toiminnan perustana

Olemme keskittyneet kustannustehokkuuteen kaikessa toiminnassamme. Liiketoimintaprosessien analysoinnilla ja systemaattisella työllä olemme parantaneet esimerkiksi tuotannon ja myynnin välistä yhteistyötä entisestään, mikä tarkoittaa täsmällisempää asiakaspalvelua ja tuotantolaitosten tehokkaampaa käyttöä. Titaanidioksidiliiketoiminnassa vuoden 2007 lopulla käynnistynyt kannattavuuden parannusohjelma tuo jatkossa kustannussäästöjä organisaatorakenteen uudistamisen ja toiminnan tehostamisen kautta.



Kemiran asetaateista apua munuaisten vajaatoimintaan

Lääketeollisuus on Kemiralle maailmanlaajuinen asiakasryhmä. Farmaseuttisten puolivalmisteiden, diabeteslääkkeiden ja dialyysituotteiden valmistajat luottavat laadukkaisiin tuotteisiimme, kuten asetaatteihin. Dialyysineste on puhdistettua vettä, johon on liuotettu useita aineita. Kemiran asetaateilla on tärkeä tehtävä liuoksen pH-arvoa säätelevänä puskurina. Asetaattien avulla maksa pystyy myös tuottamaan natriumbikarbonaattia, joka estää veren happamoitumisen. Tämän lisäksi asetaatteja käytetään dialyysipotilaiden kohonneiden fosforitasojen hallinnassa.

Kemiran natriumasetaatin ja diasetaatin sekä kalsiumasetaatin farmaseuttisten laatuja valmistusta valvotaan tarkasti. Näin varmistamme, että tuotteillamme on erittäin korkea puhtausaste ja ne noudattavat eri farmakopeoissa vaadittuja määrittämiä. Tarjoamme kemian alan asiantuntevasta dialyysiliuosten valmistajille, jotka etsivät jatkuvasti uusia tapoja parantaa tuotteitaan. Tuotevalikoimassamme on myös muita laadukkaita farmaseuttisissa sovelluksissa käytettäviä asetaatteja, kuten penisilliinin valmistuksessa käytettävä kaliumasetaatin.



Maalimarkkinat laajenevat idässä

Tavoittemme on säilyttää asemamme Pohjois- ja Itä-Euroopan johtavana maaliyhtiönä ja vahvistaa sitä edelleen. Uudet kasvualueemme ovat Kaakkois-Eurooppa ja Kiina.

Strategiamme perustuu kasvuun kauppaja rakennusmaaleissa sekä valituissa teollisuusmaaleissa. Tavoitteenamme on kasvaa sekä organisesti että yritystoin.

Kuluttajat voivat ostaa tuotteitamme noin 5000:sta säilytyskoneella varustetusta maalikaupasta lähes 40 maassa. Muita asiakasryhmiä palvelemme myös suoraan. Lisäksi tarjoamme laajan valikoiman maalaukseen liittyviä palveluja. Vahvat maalibrändit, kuten Tikkurila, Teks, Alcro, Beckers ja Vivacolor, tukevat johtoasemaamme Pohjoismaissa ja Itä-Euroopassa.

Toimimme markkinoiden ehdoilla

Pohjoismaiset markkinat ovat meille vakaan kasvun alue. Suomessa käynnistimme taustavaikuttajille suunnatun projektipalvelun. Ruotsissa valmistimme ensimmäiset maalierät uudessa Nykvarnin tehtaassa, joka käynnistyy vuonna 2008.

Itä-Eurooppa on tärkeintä kasvualuetta. Paransimme kannattavuuttamme Puolassa uudistamalla myyntiorganisaatiotamme ja tehostamalla toimituksiamme. Moskovassa

aloitimme logistiikkakeskuksen rakentamisen, ja Tallinnaan valmistui uusi asiakaskoulutuskeskus. Uusia kasvualueitamme on Kaakkois-Euroopan lisäksi Kiina, jonne perustimme myyntiyhtiön toukokuussa 2007.

Metalliteollisuusmaaleissa kasvu oli suurinta Venäjällä ja Puolassa, mutta myös Suomessa ja Skandinaviassa teimme hyvää tulosta. Puuteollisuusmaalien myynti kehittyi hyvin Baltiassa ja Venäjällä. Teollisuusmaalien jakelukonseptin menestys jatkui, ja Temaspeed-kauppiaita on noin 260 jo 27 maassa.

Kilpailu kovenee entisestään

Maaliteollisuus keskittyy edelleen. Alalla tapahtuneet yritystostot tekevät kilpailusta entistäkin mielenkiintoisemman erityisesti Itä-Euroopassa ja Venäjällä.

Maalien kulutus on vakiintunutta Länsi-Euroopassa ja kasvaa Itä-Euroopassa, jonne myös teollisuusmaali-asiakkaamme ovat siirtymässä. Jakeluverkoston rakennemuutos jatkuu laatikkomyymälöiden viedessä alaa erikoiskaupoilta.

Asiakkaat:	○ Kuluttajat, jälleenmyyjät, urakoitsijat, taustavaikuttajat, teollisuus.
Markkina-asema:	○ #1 Suomessa, Ruotsissa, Baltiassa ja Venäjällä kauppa- ja rakennusmaaleissa.
Markkina-alue:	○ Pohjois- ja Itä-Eurooppa, Kaakkois-Eurooppa, Aasia.
Markkinat:	○ Maantieteellinen tavoitemarkkina 4,2 miljardia euroa, jonka vuosikasvu on noin 250 miljoonaa euroa. (Kemiran arvio)
Tuotteet ja palvelut:	○ Kauppa- ja rakennusmaalit, puu- ja metalliteollisuusmaalit, neuvontapalvelut.
Liikevaihto:	○ 625,2 miljoonaa euroa
Liikevoitto:	○ 73,1 miljoonaa euroa
Pääoman tuotto (ROCE):	○ 23,9 prosenttia
Henkilöstö:	○ 3 789

Muutokset EU-lainsäädännössä antavat uusia mahdollisuuksia, mutta tuovat myös kustannuspaineita. Näitä ovat esimerkiksi vuonna 2007 voimaan astuneet VOC-direktiivi ja REACH-asetus.

Kasvua kannattavasti

Olemme kasvaneet kannattavasti ja parantaneet asemaamme lähes kaikilla markkina-alueillamme, jopa Pohjoismaissa. Myös Venäjällä, Baltiassa ja Ukrainassa kasvumme oli hyvällä tasolla.

Oston, tuotannon ja logistiikan yhdistäminen Supply Chain -toiminnoksi on osoittautunut oikeaksi ratkaisuksi. Tuotteittemme saatavuus on parantunut huolimatta kasvaneesta kysynnästä ja pääoman kierto tehostunut oleellisesti. Samalla on saavutettu kustannussäästöjä ja lisätty tuottavuutta.

Asiakaslähtöisyys ohjaa toimintaa

Kaikkea toimintaamme ohjaa asiakaslähtöisyys. Tunemme paikalliset olosuhteet ja ymmärrämme asiakkaiden käyttäytymistä. Palveluiden räätälöinti, säilytysjärjestelmien hyödyntäminen ja merkituotteiden markkinointi ovat meillä hyvin hallinnassa.

Olemme kehittäneet uutta, ympäristöystävällistä UV-tekniologiaa teolliseen pintakäsittelyyn tasomaisille puu- ja muovipinnoille. Nanoteknologiaan perustuva parkettilakka on jo markkinoilla, ja lähitulevaisuudessa lanseeraamme helposti puhdistettavan ulkomaalin.



Venäjä luottaa Tikkurilaan

Kesällä 2007 aloitimme asiakaspalvelu- ja logistiikkakeskuksen rakentamisen Moskovaan palvelun parantamiseksi. Yli 10 miljoonan asukkaan kaupungissa logistiikalta vaaditaan tavallista enemmän.

Mir Krasok -yhtiöllä on 47 Tikkurilan kauppa- ja rakennusmaaleja myyvää liikettä Moskovan alueella. Yhtiö haluaa tarjota kuluttajille laadukkaita tuotteita ja tasokasta palvelua. Täsmälliset ja nopeat toimitukset liikkeisiin ovat avainasemassa.

– Tikkurila on tärkein yhteistyökumppanimme, ja haluamme tiiviin yhteistyömme jatkuvan vielä pitkään, toteaa Mir Krasokin omistaja ja toimitusjohtaja Konstantin Krotenko.

Etenimme Venäjällä hyvin myös teollisuusmaaleissa. Keväällä 2007 vahvistettiin yritysosto, jonka myötä 70 prosenttia kahdesta pietarilaisyhtiöstä siirtyi Tikkurilan haltuun. Toinen valmistaa metalliteollisuusmaaleja Gamma-tuotemerkillä ja toinen jauhemaaleja Ohtek-tuotemerkillä. Yritysosot vahvistavat merkittävästi asemaamme Venäjän metalliteollisuusmaalimarkkinoilla ja avasivat samalla jauhemaalimarkkinat. Kauppa kaksinkertaisti markkinaosuutemme ja myyntiverkostomme Venäjällä.

Liiketoiminta-alueiden tunnusluvut

Kemira Pulp&Paper

Milj. e	2007	2006	2005	2004	2003
Liikevaihto	1 018	993	715	566	521
Kulut	-886	-856	-610	-475	-434
Poistot ja arvonalentumiset	-65	-46	-44	-46	-45
Liikevoitto	67	91	62	45	42
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä	78	79	64	43	42
Operatiivinen rahavirta	44	106	84	84	78
Sidottu pääoma (keskimäärin)	800	820	703	452	453
Sidotun pääoman tuotto-%	8	11	9	10	9
Investoinnit	78	166	256	34	73
Henkilöstö (keskimäärin)	2 315	2 285	2 050	1 753	1 677

Kemira Water

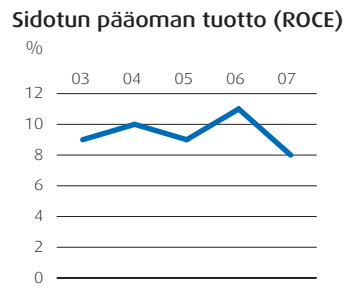
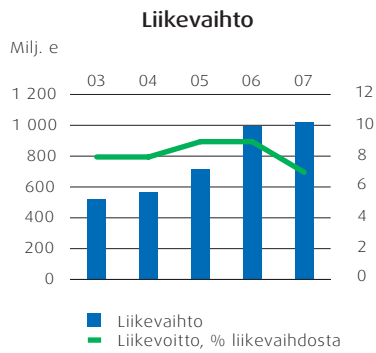
Milj. e	2007	2006	2005	2004	2003
Liikevaihto	731	468	353	285	215
Kulut	-650	-414	-310	-253	-178
Poistot ja arvonalentumiset	-36	-18	-15	-18	-13
Liikevoitto	45	35	28	14	24
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä	49	36	28	36	24
Operatiivinen rahavirta	36	38	35	40	34
Sidottu pääoma (keskimäärin)	443	269	215	167	135
Sidotun pääoman tuotto-%	10	13	14	10	18
Investoinnit	105	202	57	70	53
Henkilöstö (keskimäärin)	2 189	1 596	1 479	1 262	1 010

Kemira Specialty

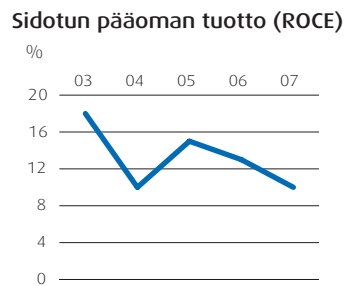
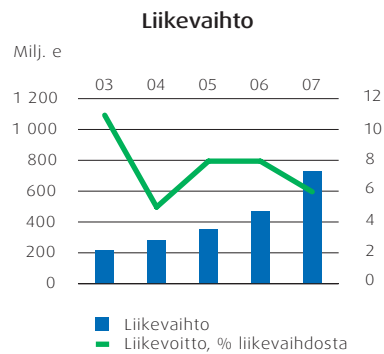
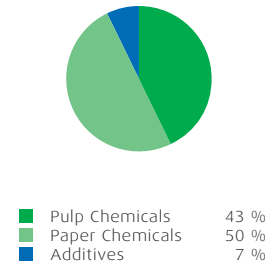
Milj. e	2007	2006	2005	2004	2003
Liikevaihto	426	456	408	315	410
Kulut	-381	-379	-328	-253	-335
Poistot ja arvonalentumiset	-32	-31	-35	-29	-34
Liikevoitto	14	46	45	33	41
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä	24	42	39	24	41
Operatiivinen rahavirta	32	73	59	66	62
Sidottu pääoma (keskimäärin)	435	452	420	298	364
Sidotun pääoman tuotto-%	3	10	11	11	11
Investoinnit	62	32	62	34	38
Henkilöstö (keskimäärin)	1 066	1 102	1 440	1 318	1 670

Kemira Coatings

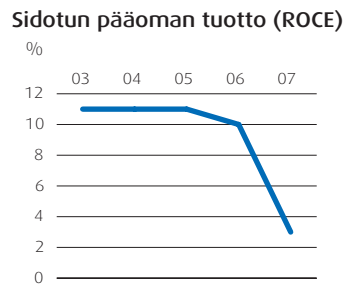
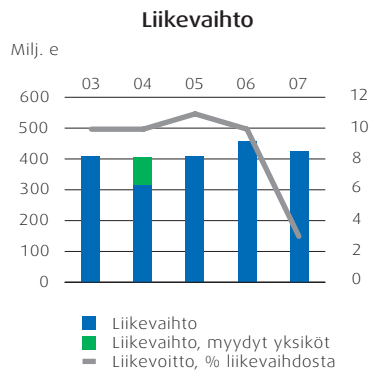
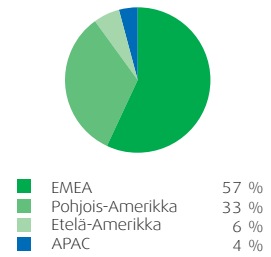
Milj. e	2007	2006	2005	2004	2003
Liikevaihto	625	563	458	440	439
Kulut	-534	-474	-388	-382	-389
Poistot ja arvonalentumiset	-18	-17	-14	-20	-21
Liikevoitto	73	72	56	38	29
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä	66	57	48	36	29
Operatiivinen rahavirta	51	55	57	52	26
Sidottu pääoma (keskimäärin)	311	311	283	295	319
Sidotun pääoman tuotto-%	24	24	20	14	9
Investoinnit	49	47	18	14	14
Henkilöstö (keskimäärin)	3 883	3 541	2 375	2 401	2 387



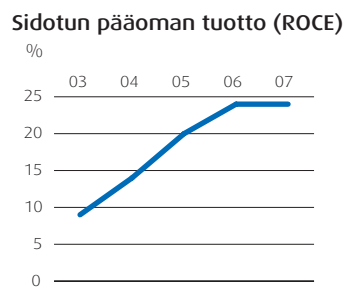
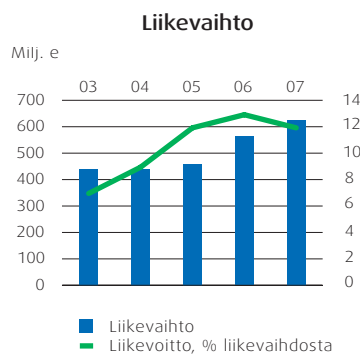
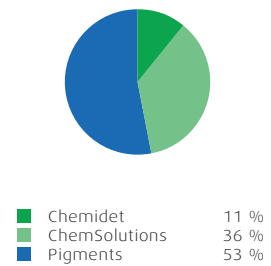
Liikevaihto yksiköittäin



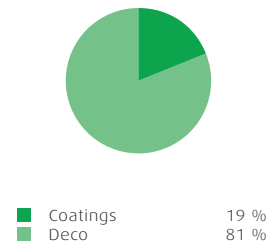
Liikevaihto yksiköittäin



Liikevaihto yksiköittäin



Liikevaihto yksiköittäin





Tutkimus ja kehitys tuovat kestävää kilpailuetua

Strategisten tavoitteidemme saavuttaminen edellyttää tuotevalikoiman jatkuvaa uudistamista. Aktiivisella tutkimus- ja kehitystoiminnalla (T&K) luomme vankan perustan uudelle kasvulle ja johtoasemamme vahvistamiselle.

Vuonna 2007 Kemiran T&K-yksiköissä työskenteli 730 ammattilaista yli 10 maassa. Käytimme kuluneen vuoden aikana T&K-toimintaan 65,9 miljoonaa euroa (2,3 % liikevaihdosta). Vuoden tärkeimpiä hankkeita olivat voimakkaan yritysostovaiheen jälkeinen resurssien integrointi sekä koko konsernin kattavan innovaatiotoiminnan tehostaminen. T&K-toiminnan aktivoimiseksi julkistimme vuodelle 2007 innovaatiokilpailun, jonka pääpalkintona oli 100 000 euroa.

Maantieteellisesti kattava T&K-verkosto

Maantieteellisesti kattava T&K-verkostomme rakentuu paikallisista laboratorioista, jotka vastaavat asiakaspalvelusta ja teknisen tuen antamisesta sekä vaativampaa kehitystyötä tekevästä teknologiakeskuksesta. Tutkimuskeskuksemme tekevät tuote- ja prosessikehitystä, joka edellyttää syvästi tutkimusta ja monipuolista osaamista.

Voimakasta kehityspanostusta sellu- ja paperikemikaaleissa

Sellu- ja paperikemikaalit olivat kaikista voimakkaimman kehityspanostuksen kohteena vuonna 2007. Käynnistimme liiketoiminnan laajentamista tukemaan uudet teknologiakeskukset Saksaan ja Kiinaan. Merkittävin tutkimus- ja kehitystyö keskittyi laajojen kokonaisratkaisujen luomiseen asiakasteollisuuden tarpeisiin. Tärkeimpiä tuotekehityskohteitamme olivat vaaleuden optimointi, pehmopaperiteknologia, kierrätyskuituprosessit sekä paperi- ja kartonkikoneiden ajettavuuden parantamiseen liittyvät ratkaisut.

Vedenkäsittelyssä uusia aluevaltauksia

Vedenkäsittelyssä toimintamme laajeni voimakkaasti uusille alueille. Kuntasektorin tarpeiden lisäksi teimme kehitystyötä teollisuussovellutuksissa, joita ovat esimerkiksi öljy- ja kaivos-

teollisuuden vesitekniset ratkaisut. Tuotteiston peruskomponenttien valikoima vahvistui oleellisesti orgaanisissa saostuskemikaaleissa ja flokkulanttipolymeereissä. Jätevesien käsittelyssä kehitimme edelleen lietteen käsittelymenetelmiä. Monet kokonaisratkaisut ovat lisäämässä merkitystään tuotekehityshankkeissa. Kehitämme esimerkiksi hajunpoistotekniikkaa, jossa aktiiviaineiden annostelu tapahtuu automaattisesti viemäristöstä mitatun hajun aiheuttajan määrän perusteella.

Maalituotteissa sovelletaan nanoteknologiaa

Maaliteollisuuden suuria vaikuttimia kehityksen ohjauksessa ovat ympäristönäkökohdat ja terveysvaikutukset. Soveltamalla nanoteknologiaa kehitämme tuotteita, joissa voidaan käyttää liuottimien käyttöä edellyttäviä pinnoitekomponenttejä myös vesipohjaisissa järjestelmissä. Olemme soveltaneet nanoteknologiaa myös naarmuuntumista kestävän parkettilakan kehitystyössä sekä pinnoitteessa, jolla voidaan tehdä mineraalipohjainen ulkoseinä itsestään puhdistuvaksi.

Tuotekehityksellä lisäarvoa pigmentteihin

Erikoskemian puolella olemme lanseeraamassa painoväri-sovelluksiin kustannustehokkaita hybridipigmenttejä, joissa yhdistyy titaanidioksidin vahva peittokyky edullisempaan mineraalirakenteeseen. Lisäksi laajennamme pesuainekomponenttien tuotteistoamme ympäristöystävällisellä fosfaatteja korvaavalla biologisesti hajovalla vedenpehmentimellä.



Keksintöjen määrä miltei nelinkertaistui Kemirassa

Vuoden 2007 yksi tärkeimmistä kehityshankkeistamme oli koko konsernin kattavan innovaatiotoiminnan tehostaminen. Käynnistimme T&K-toiminnan aktivoimiseksi innovaatiokilpailun, jonka pääpalkintona oli 100 000 euroa vuoden aikana tehdystä parhaasta keksinnöstä.

Innovaatiokilpailu oli avoin kaikille kemiralaisille. Kilpailun jury muodostuu konsernin johtoryhmästä, jonka puheenjohtajana toimii Kemiran toimitusjohtaja. 100 000 euron palkintosumma jaetaan yhdelle tai useammalle vuoden aikana syntyneelle keksinnölle.

Pääpalkinnon saavalta keksinnöltä odotetaan, että se tukee liiketoimintastrategiaa ja on ainutlaatuinen sekä patentoitavissa. Keksinnön on sovelluttava teknologisesti Kemiralle. Innovaation on tarjottava merkittävää kasvua liiketoiminnalle ja se on voitava kaupallistaa nopeasti. Innovaatiokilpailun voittaja julkistetaan maaliskuussa 2008.

Innovaatiotoimintamme tehostui merkittävästi vuoden 2007 aikana. Vuoden loppuun mennessä Kemirassa tehtyjen keksintöilmoitusten ja patenttihakemusten määrä miltei nelinkertaistui vuoteen 2006 verrattuna.



Vastuullisella toiminnalla kilpailukykyä ja hyvinvointia

Toimintaamme ohjaavat taloudelliset, sosiaaliset ja ympäristöön liittyvät näkökulmat. Pidämme tärkeänä, että menestyvän liiketoiminnan lisäksi voimme saada aikaan myönteisiä yhteiskunnallisia vaikutuksia.

Kemiran liiketapaperiaatteet ottavat kantaa

- Taloudelliseen raportointiin
- Ympäristöön, terveyteen ja turvallisuuteen
- Liikesuhteisiin
- Kilpailuun
- Eturistiriitoihin ja lahjontaan
- Ihmisoikeuksiin
- Sisäpiiritietoon ja sijoittajasuhteisiin
- Yhtiön omaisuuden hallintaan
- Luottamukselliseen tietoon ja yksityisyyden suojaan
- Raportointimenettelyyn

Olemme sitoutuneet kestävän kehityksen edistämiseen ja toimimaan eettisesti. Noudatamme lakeja kaikessa toiminnassamme ja edellytämme samaa myös yhteistyö- ja liikekumppaneiltamme. Vastuullinen yritystoiminta tukee kannattavuutta, luo kilpailukykyä ja vaikuttaa myönteisesti ympäröivään yhteiskuntaan.

Hyvään yritystoimintaan kuuluu vastuullisuus

Kemirassa yritysvastuu tarkoittaa taloudellisten ja sosiaalisten näkökulmien sekä ympäristönäkökulmien huomioon ottamista kaikessa toiminnassa. Toimintaamme ohjaavat yhtiön hallituksen hyväksymät Kemiran liiketapaperiaatteet, jotka noudattavat OECD:n suosituksia monikansallisille yhtiöille. Jokaisen kemiralaisen on noudatettava liiketapaperiaatteita, mikäli ne eivät ole ristiriidassa paikallisen tai kansainvälisen lainsäädännön tai määräysten kanssa. Johto vastaa siitä, että liiketapaperiaatteita noudatetaan sekä toimii itse hyvänä esimerkkinä. Konsernin lakiasiainyksikkö neuvoo liiketapaperiaatteiden soveltamisessa.

Kemiran liiketapaperiaatteet ovat aina saatavilla kokonaisuudessaan Kemiran [www-sivuilla](http://www.kemira.com), osoitteessa www.kemira.com.

Kemiran liiketapaperiaatteet

Sosiaalinen vastuu

Tasavertainen kohtelu ja syrjinnän estäminen.

Luottamuksellisen tiedon salassapito.

Rehti kumppanuus ja kulttuurien monimuotoisuuden arvostus.

Henkilökohtaisten eturistiriitujen ja henkilökohtaisen edun välttäminen.

Lahjusten antamisen ja vastaanoton kieltö.

Luotettavien kumppaneiden kanssa toimiminen.

Ympäristövastuu

Haitallisten vaikutusten ehkäisy ja vähentäminen.

Luonnonvarojen säästeliäs käyttö.

Ympäristöystävällisten tuotteiden ja palveluiden kehittäminen.

Ympäristöliiketoiminnan kehittäminen.

Taloudellinen vastuu

Yhtenäiset laskentaperiaatteet, luotettavuus, totuudenmukaisuus.

Vastuu Kemiran omaisuuden suojaamisesta.

Sisäpiiritiedon käyttö- ja ilmaisukieltö.

Kilpailulainsäädännön noudattaminen, eettinen kilpailu.



Työhyvinvointi syntyy esimiestyöstä, osallistumisesta ja osaamisesta

Ammattitaitoinen, aktiivinen ja osallistuva henkilöstö on kilpailukykyemme perusta. Siksi henkilöstötyömme ytimessä on osallistavan ja yrittäjähenkisen kulttuurin rakentaminen.

Uskomme, että kannustavassa ja yritteliäessä ilmapiirissä syntyy niin tuloksia kuin työniloakin. Korostamme osallistumista ja jokaisen työntekijän mahdollisuutta vaikuttaa omaan työhönsä sekä työympäristönsä kehittämiseen.

Henkilöstökyselyn tulokset kertovat hyvää suunnasta

Teimme vuonna 2007 koko Kemiran kattavan henkilöstökyselyn neljättä kertaa. Henkilöstön vastausaktiivisuus oli 87,6 prosenttia (79,6) ja tyytyväisyysindeksi 66,1 (64,1). Henkilöstökyselyn arviot olivat selvästi edellistä vuotta ja kansainvälistä vertailuaineistoa parempia. Vertaamme tuloksia kansainvälisten vastaavankokoisten yritysten tuloksiin. Henkilöstökyselyn tulokset olivat parantuneet lähes kaikilla työilmapiirin osa-alueilla, erityisesti tyytyväisyys johtamiseen, tiedonkulkuun ja palkitsemiseen parantuivat.

Kemirassa palkitseminen perustuu sisäiseen oikeudenmukaisuuteen, ulkoiseen kilpailukykyyn ja suoritukseen. Varmistamme näiden periaatteiden toteutumisen Kemirassa tehtävien yhtenäisten vaatvuusarviointien avulla. Johdon palkitsemisjärjestelmästä on kerrottu Hallintoperiaatteet-osassa sivuilla 40–41.

Kehitämme työhyvinvointia laaja-alaisesti

Työhyvinvoinnin jatkuva kehittäminen on tärkeä osa henkilöstöstrategiaamme. Tuemme hyvinvointia työuran kaikissa vaiheissa. Asian ajankohtaisuutta korostaa se, että henkilöstökyselyn mukaan stressin kokeminen on lisääntynyt. Työhyvinvointiin vaikuttavat olennaisesti muun muassa omat osallistumismahdollisuudet sekä esimiestoiminta. Näitä molempia kehitämme jatkuvasti. Viemme työterveyden hallintaa ennakoivaan suuntaan, jotta saisimme terveystietoon jo varhaisessa vaiheessa.

Erinomaisen yrityskulttuurin osatekijät Kemirassa



Mikä on erinomaista? – Tässä tavoittemme

Yrityskulttuuri

- Osallistava ja yrittäjähenkkinen kulttuuri
- Henkilöstökyselyn tyytyväisyysindeksi 75
- Henkilöstökyselyn vastausprosentti 90
- 10 kpl ideoita /henkilö
- Jokaisella on kehityssuunnitelma
- Työtapaturmia 0



Esimiestoiminta on tärkeimpiä työhyvinvointiin vaikuttavia asioita. Järjestämme esimiesvalmennuksia niin konsernitasonla kuin toimipaikoillakin. Myös kehityskeskustelujen säännöllisyyttä seurataan muun muassa henkilöstökyselyn avulla. Yksi työkaluistamme on 360 asteen palauteprosessi, jonka piiriin tuli vuoden aikana 200 esimiestä lisää.

Kannustamme osallistumaan

Tuemme osallistavaa yrityskulttuuria. Laajensimme vuonna 2007 ideatoiminnan kehittämiseksi käynnistettyä Great Idea! -ohjelmaa uusille toimipaikoille ja tarjosimme sen puitteissa koulutusta. Kehitimme myös koko konsernin käyttöön ideoiden hallintajärjestelmää, jonka kautta työntekijät voivat esittää omia ideoitaan ja saada niistä palautetta.

Yksi osallistumiskanavistamme on Kemira European Forum, jossa yritysjohto ja henkilöstön edustajat kokoontuvat vuosittain keskustelemaan ajankohtaisista Kemiraan liittyvistä teemoista.

Turvallisuus vaatii oikeaa asennetta

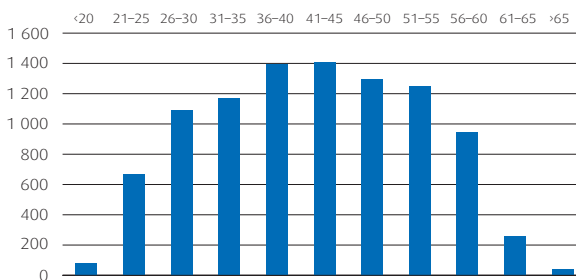
Turvallisuuskulttuurin kehittäminen on tärkeä osa yrityskulttuurimme kehittämistä.

Kehitämme turvallisuusjärjestelmiämme jatkuvasti. Kiinnitämme huomiota myös asenteiden kehittämiseen, jotta turvallisuusasiat olisivat näkyvästi mukana päivittäisessä työskentelyssä organisaation kaikilla tasoilla. Kemiran tuotantopaikoilla sattuneita, vähintään yhden päivän poisolon aiheuttaneita tapaturmia kuvaava tunnusluku oli 6,5 vuonna 2007. Luku on suurempi kuin kemian alan parhailla toimijoilla, ja kehitämme turvallisuuskulttuuria jatkuvasti koko organisaatiossa koulutuksen, viestinnän ja johtamisen keinoin.

Strategia linjaa osaamisen kehittämistä

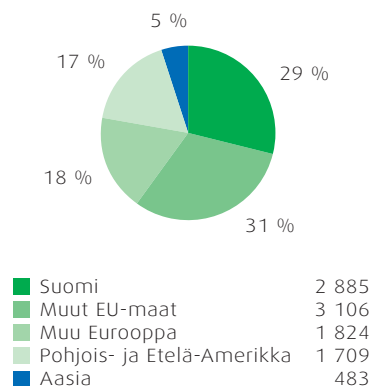
Kemiran liiketoiminta suuntautuu yhä enemmän ratkaisujen tarjoamiseen ja samalla kehittyvien markkinoiden merkitys korostuu. Tämä ohjaa henkilöstömme kehittämistä, osaamistarpeiden kartoitusta ja valmennusohjelmia. Käsittelemme johdon kehittämissuunnitelmassa PEAK:issä strategiaa, asiakkaan ymmärtämistä, tehokkuutta ja ihmisten johtamista. Ohjelmaan osallistui vuoden 2007 aikana 85 esimiestä konsernin eri puolilta. Ohjelma toimii myös verkostoitumisen ja synergioiden tunnistamisen ja hyödyntämisen foorumina. Ohjelmaa täydennettiin vuoden aikana jatko-osilla, joissa käsitelimme ajankohtaisia strategisia aiheita.

Henkilöstön ikäjakauma*

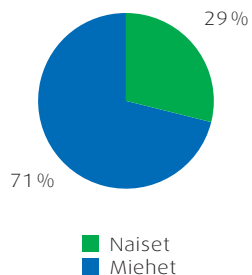


* Vakainainen työsuhde

Henkilöstö alueittain

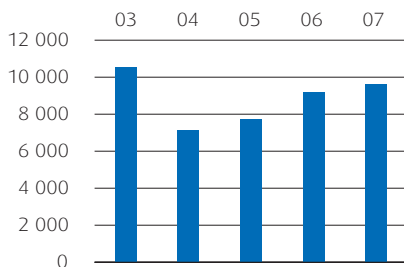


Henkilöstön sukupuolijakauma*

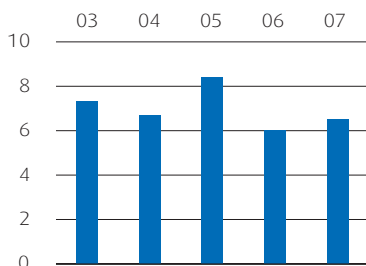


* Vakainainen työsuhde

Vakinaisessa työsuhteessa oleva henkilöstö keskimäärin



Työtapaturmien määrä miljoonaa työtuntia kohti



Henkilöstökysely – monipuolinen johtamisen työkalu

Kemirassa neljän viime vuoden aikana toteutetulla koko konsernin kattavalla henkilöstökyselyllä selvitetään henkilöstön mielipiteitä yrityksestä ja johtamisesta. Samalla mitataan Kemira hyvästä erinomaiseksi -ohjelman tavoitteiden toteutumista. Ohjelmassa kehitetään rinnakkain kulttuuria, strategiaa ja brändiä. Vuonna 2007 kyselyn osallistumisprosentti oli 87, mikä kertoo kyselyn merkityksestä työhyvinvoinnin mittarina ja osallistumisen välineenä.

Kyselyn avulla kemiralaiset voivat osallistua yrityksen kehittämiseen. Vuonna 2007 henkilökunnastamme 65 prosenttia koki, että edellisen kyselyn tulokset olivat johtaneet toimenpiteisiin. Tulosten käsittelyä ja parannustoimenpiteiden edistymistä seurataan tiimeissä, liiketoimintayksiköissä ja konsernitasolla.

Vuonna 2007 lähes kaikki kyselyn osa-alueet olivat kehittyneet myönteisesti ja työtyytyväisyyden taso ylitti selvästi kansainvälisten vertailukohteiden yleistason. Erityisen positiivista oli esimiesten saama hyvä palaute ja se, että henkilökuntamme arvioi esimiesten työsuorituksista antaman tunnustuksen olevan hyvällä tasolla. Tulosten perusteella palautekulttuurimme on edistynyt myönteiseen suuntaan.



Kannattavuus ja kilpailukyky tuottavat hyvinvointia

Hyvin hoidettu yritys tekee tulosta ja tuottaa sidosryhmilleen hyvinvointia. Taloudellinen vastuu tarkoittaa, että olemme luotettava kumppani asiakkaillemme, kiinnostava sijoituskohde ja hyvä työnantaja.

Vuonna 2007 Kemiran liikevaihto nousi 2 810,2 miljoonaan euroon (2 522,5). Sidotun pääoman tuotto ilman kertaluonteisia eriä oli 8,7 prosenttia. Kannattavuuden parantaminen ja jatkuva osakasarvon kasvattaminen ovat tärkeimpiä toimintaamme ohjaavia tavoitteita. Lisätietoja taloudellisesta tuloksesta vuosikertomuksen Tilinpäätös 2007 -osassa.

Tavoitteena asiakkaan liiketoiminnan parantaminen

Kemira palvelee kymmeniä tuhansia asiakkaita ympäri maailmaa. Suurimpia markkina-alueitamme ovat Eurooppa, Amerikka ja Aasia. Työskentelemme jatkuvasti parantaaksemme asiakkaidemme liiketoimintaa ja kehittääksemme uusia tuotteita, sovelluksia ja ratkaisuja. Vuonna 2007 tutkimus- ja kehitystoiminnan panostukset olivat 65,9 miljoonaa euroa (55,1).

Turvallisesta toimitusketjusta lisäarvoa

Laadukas, turvallinen ja kustannustehokas hankintaketju tuottaa lisäarvoa asiakkaille ja Kemiralle. Kehitämme jatku-

vasti yhteistyötä toimittajien ja alihankkijoiden kanssa. Olemme sitoutuneet toimimaan eettisesti ja noudattamaan lakeja kaikessa toiminnassamme. Edellytämme samaa alihankkijoilta, toimittajiltamme ja muilta liikekumppaneiltamme. Vuonna 2007 hankimme tavaroita ja palveluita ulkopuolisilta yrityksiltä noin 2 138,2 miljoonalla eurolla (1 800,3), joka oli noin 76 prosenttia liikevaihdostamme.

Tavoitteena jatkuva osakasarvon kasvattaminen

Kemira on listattu OMX Pohjoismainen pörssi Helsingissä. Osakkeenomistajia oli vuoden 2007 lopussa 16 723. Kemiran osakkeen vuoden korkein hinta oli 19,20 euroa ja alin 13,11 euroa. Osakkeen keskihinta vuonna 2007 oli 16,42 euroa. Kemiran markkina-arvo oli vuoden lopussa noin 1,7 miljardia euroa. Kemiran varsinaiselle yhtiökokoukselle esitetään, että Kemira maksaisi osakkeenomistajilleen vuodelta 2007 osinkoa yhteensä 60,6 miljoonaa euroa eli 0,50 euroa osaketta kohden (0,48). Tavoitteenamme on jatkuva osakasarvon kasvattaminen.

Kemiran taloudellinen vaikutus

Milj. e	2007	2006
Tulot asiakkailta	2 856,2	2 532,3
Asiakkailta saadut tulot tuotteista ja palveluista, ja rahoitustulot		
Ostot	-2 138,2	-1 800,3
Suoritukset tavarain ja palveluiden toimittajille		
Korvaukset henkilöstölle	-474,2	-425,9
Palkat ja henkilösivukulut		
Korvaukset sijoittajille	-97,0	-90,5
Korot, rahoituskulut ja osingot		
Verot	-35,6	-45,1
Ylläpito- ja parannusinvestoinnit	-154,3	-94,6
Alijäämä/Ylijäämä	-43,1	75,9
Omaisuuksien myyntitulot	-0,2	102,8
Laajennusinvestoinnit ja yritysostot	-166,7	-367,4
Pääoman takaisinmaksut	186,2	208,3
Rahottajille maksetut lainanlyhennykset (-) ja uudet lainanotot (+)		
Pääomasijoitukset	0,2	0,3
Omistajien lisäosioitukset		
Kassanmuutos	-23,6	19,9

Kemiran henkilöstömäärä kasvoi 9 prosenttia

Vuonna 2007 Kemiran liikevaihto nousi 11 prosenttia ja henkilöstömäärä kasvoi 9 prosenttia. Vuoden 2007 lopussa Kemiran työntekijöistä 2 885 työskenteli Suomessa, 3 106 muissa EU-maissa, 1 824 muualla Euroopassa, 1 709 Pohjois- ja Etelä-Amerikassa ja 483 Aasiassa. Kemiran henkilöstömenot olivat 474,2 miljoonaa euroa vuonna 2007 (425,9).

Tukea hyvinvointiin ja kemian osaamiseen

Uskomme, että osallistamalla sidosryhmiemme hyvinvointia tukeviin taide-, tiede- ja urheiluhankkeisiin voimme edistää kilpailukykyämme pitkällä aikavälillä. Meille on tärkeää myös osaavan ja yhtiömme sitoutuneen työvoiman saanti tulevaisuudessa.

Vuoden 2007 suurimpia sponsorointihankkeitamme olivat Helsingin juhlat ja Millennium-tekniikkipalkinto. Tuimme myös kemian osaamista kansainvälisesti meille tärkeillä markkina-alueilla tekemällä yhteistyötä alan yliopistojen kanssa. Espoon tutkimuskeskuksen yhteydessä olevan kemianluokan kautta tarjosimme koululaisille tilat, laitteet ja kemikaalit vaativampien kemiantöiden tekemiseen.



Kemiallinen vedenpuhdistus tehostaa Pietarin jätevedenpuhdistusta

Pietarin uudella jätevedenpuhdistamolla käynnistyi lokakuussa 2007 tehokas kemiallinen fosforinpoisto, joka vähentää Suomenlahden fosforikuormitusta arviolta 300–500 tonnilla vuodessa, mikä on noin 5–8 % koko fosforikuormituksesta. Hanketta ovat toteuttamassa mm. Kemira, Suomen ympäristöministeriö, John Nurmisen säätiö ja Pietarin vesilaitos.

Pietarin vesilaitoksella ja Kemiralla on vuoteen 2015 kestävä sopimus, jonka tavoitteena on kehittää ja tuottaa Pietarissa uusia kemikaaleja juomaveden valmistukseen ja jäteveden puhdistukseen. Valmistamme Pietarissa sijaitsevassa tuotantolaitoksessa juomaveden puhdistuksessa käytettävää nestemäistä alumiinisulfaattia.

”Otolisissa sääolosuhteissa korkea liukoinen fosforipitoisuus vaikuttaa suoraan Itämeren sinileväkukintoihin. John Nurmisen säätiön tekemä työ ja sinileväkukinnat ovat saaneet ihmiset ymmärtämään fosforikuormituksen merkityksen. Meillä on paikallista fosforinpoistonosaamista ja saostuskemikaalituotantoa kaikissa Itämeren ympärysvaltiossa ja siten merkittävä käytännön rooli Itämeren alueen fosforikuormituksen vähentämisessä” sanoo Kemira Waterin Suomen yksikön päällikkö Aija Jantunen.



Ympäristöliiketoiminnassa kasvumahdollisuuksia

Tarjoamme ympäristön hyvinvointia edistäviä ratkaisuja, palveluja ja tuotteita. Varsinkin vedenkäsittely ja -kierrätys ovat ydinosiamistamme. Parannamme jatkuvasti suoritustasoamme ympäristöasioissa.

Ympäristö on tärkeä osa Kemiran liiketoimintaa. Tavoitteenamme on paitsi kantaa vastuamme, myös kehittää ja tarjota asiakkaillemme ympäristöratkaisuja sekä ympäristöä edistäviä tuotteita ja palveluja. Pidämme ympäristö- ja turvallisuusasioita erottamattomana osana vastuullista yritystoimintaamme.

Ympäristöliiketoiminnan osuus jo 40 prosenttia

Vuonna 2007 ympäristönsuojeluun liittyvien tuotteiden ja palvelujen osuus liikevaihdostamme oli 40 prosenttia (36). Kasvua edellisvuodesta oli 24 prosenttia.

Ympäristöliiketoiminnan osaamisalueitamme ovat muun muassa vesikemia, kuntien ja teollisuuden vedenkäsittely ja -kierrätys. Lisäksi teemme sellu- ja paperikemikaalien ympäristösovelluksia ja valmistamme turvallisia, ympäristömyönteisiä maaleja ja pinnoitteita.

Vuonna 2006 hankittu Cytecin vesikemikaaliliiketoiminta kasvatti ympäristöliiketoimintamme kokonaismäärää. Lisäksi

kasvua vauhdittivat Brasiliassa, Kiinassa ja Euroopassa vuonna 2007 tehdyt vesikemikaaliliiketoiminnan yritysostot. Myös Venäjällä hyödynnetään yhä enemmän Kemiran osamista puhdistamoissa, joiden käyttöönotto ja tehostaminen parantavat muun muassa Itämeren tilaa. Suomessa oheistuotteisiin perustuvaa liiketoimintaa kasvatettiin merkittävällä investoinnein.

Päästöt kurissa – kierrätys tehostuu

Kemiran päästöt ja jätteet ovat vähentyneet noin 74 prosenttia käyttämämme ympäristöindeksin perusteella arvioituna viimeisen kymmenen vuoden aikana. Vuonna 2007 ympäristöindeksi nousi 16 prosentilla edellisvuodesta kun taas konsernin liikevaihto nousi 11 prosenttia. Muutos johtui lähinnä merkittävistä yritysostoista.

Ympäristöinvestoinnit olivat 30,2 (12,2) miljoonaa euroa kasvaen 147 prosenttia edellisvuodesta. Kasvun selittää Porin tehtaiden oheistuotteiden hallintaan ja tuotteistami-

Olemme sitoutuneet

- Ehkäisemään ja vähentämään toiminnastamme aiheutuvia ympäristö- ja terveyshaittoja sekä omaisuusvahinkoja.
- Parantamaan jatkuvasti suoritustasoamme ympäristö- ja turvallisuusasioissa.
- Edistämään kestävästä kehitystä käyttämällä energiaa ja luonnonvaroja säästävällä tavalla.
- Kansainväliseen Responsible Care (RC) -ohjelmaan, sekä sertifioitujen hallintajärjestelmien laajentamiseen globaaleiksi.

seen liittyvä investointiprojekti, joka toteutettiin pääosin vuoden 2007 aikana. Ympäristönsuojelun käyttökustannukset olivat 39,1 (35,4) miljoonaa euroa vuonna 2007. Olemme myös varanneet 13,6 miljoonaa euroa (16,8) maaperän kunnostus- ja puhdistustöihin.

Haasteena energiatehokkuus

Kemiran kasvihuonekaasujen päästöt ovat vähentyneet vuodesta 1997 yli 90 prosenttia johtuen lähinnä liiketoimintojen myynneistä ja voimantuotannon ulkoistamisesta viime vuosina. Omistamamme voimantuotantokapasiteetti osakkuuksien kautta on suurelta osin ydin- tai vesivoimalla tuotettua, eikä myötävaikuta ilmastonmuutokseen. Tehdasvoimalaitoksimme tuottama energia perustuu yhä laajemmin uusiutuviin polttoaineisiin, kierrätyspolttoaineisiin ja hiilettömään prosessienergiaan. Pyrimme myös lisäämään sähkön omavaraisuutta ja parantamaan edelleen energiatehokkuuttamme vapaaehtoisten ohjelmien avulla.

REACH mullistaa tuoteturvallisuuden hallinnan

Vuonna 2007 voimaan tullut REACH-lainsäädäntö vaikuttaa liiketoimintaamme EU-alueella muiden kemianyritysten tavoin. Kemira valmistaa tai maahantuo EU-alueelle noin 250 sellaista ainetta, jotka on rekisteröitävä REACH-in mukaisesti yhdentoista vuoden kuluessa. Noin kymmenen kemikaalia kuuluu erityisen lupamenettelyn piiriin.



REACH-lainsäädännön aiheuttamat välittömät kustannukset ovat karkeasti arvioiden noin 40 miljoonaa euroa seuraavien kymmenen vuoden aikana. Kyse on kuitenkin suuruusluokka-arviosta, sillä ainekohtaisiin kustannuksiin vaikuttavat useat tekijät. Lisäksi yritysostot ja -myynnit voivat muuttaa kokonaisarviota tuntuvasti. REACH ei vaikuta merkittävästi kilpailuasemaamme, mutta edessämme on iso urakka varsinkin seuraavien 3–5 vuoden aikana. Tätä varten osallistumme aktiivisesti muiden valmistajien kanssa niin sanottujen SIEF-tiedonvaihtoforumien toimintaan.

Perustimme vuoden 2006 alussa Espooseen REACH-osaamiskeskuksen, jonka johdolla kootaan lainsäädännön edellyttämiä tietoja kemikaaleista. Valmistaudumme myös kansainväliseen kemikaalien luokitus- ja merkintäjärjestelmän (GHS) uudistumiseen.

Vastuu huomisesta

Kemiran tuotantopaikoista 46:lla on sertifioitu ympäristö-, työturvallisuus- ja laatu järjestelmä (EHSQ-järjestelmä). Tavoitteenamme on kaikkien tuotantotoimipaikkojemme ympäristöjärjestelmien yhdenmukaistaminen maailmanlaajuisesti vuoteen 2010 mennessä.

Olemme myös sitoutuneet kemianteollisuuden Responsible Care -ohjelmaan, joka sisältää runsaasti ohjeistusta ja välineitä kemianalan yritysten käyttöön.

Tehtäimme raportoivat vuosittain laajan joukon ympäristö- ja turvallisuusindikaattoreita kansallisille kemianteollisuuden järjestöille. Lisäksi jaamme ohjelman puitteissa muiden alan yhtiöiden kanssa kokemuksia parhaista käytännöistä. Ohjelma ohjaa myös vuotuista julkista ympäristöraportointiamme.

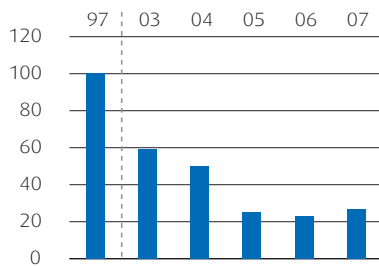
Raportointimme perustuu kansainvälisiin ohjeisiin

Kemiran ympäristöraportin perustana olevat tilastotiedot kootaan samoin periaattein kuin tilinpäätöksessä. Raportointimme päästöistä sekä ympäristökustannuksista ja -vastuista noudattaen uusimpia kansainvälisiä ohjeita:

- CEFIC (Euroopan kemianteollisuuden kattojärjestö) 1998: Ympäristö- ja turvallisuusraportoinnin ohjeet.
- Komission tiedonannot ympäristöasioiden kirjaamisesta, laskennasta ja julkistamisesta yritysten tilinpäätöksissä ja toimintakertomuksissa. 2001/453/EY; 98/C 16/04.
- Soveltuvat IFRS-ohjeet.

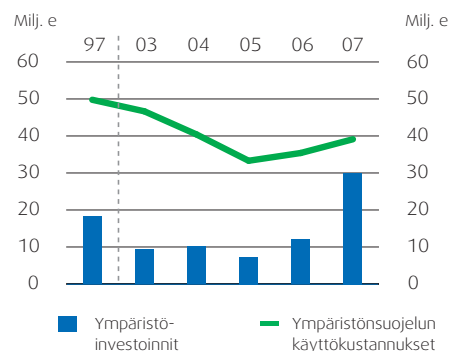
Ympäristöraportti 2007 julkaistaan maaliskuussa 2008 ja se on saatavilla osoitteessa www.kemira.com. Ympäristöriskeistä lisää tietoa myös tilinpäätöksen liitetiedoissa sivulla 105.

Ympäristöindeksi

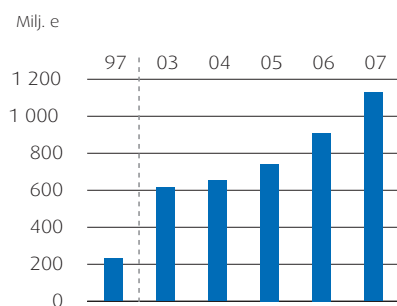


Ympäristöindeksiin kuuluu seitsemän keskeistä päästöä sekä ongelma- ja tavanomainen jäte. Vuonna 1997 indeksi oli 100.

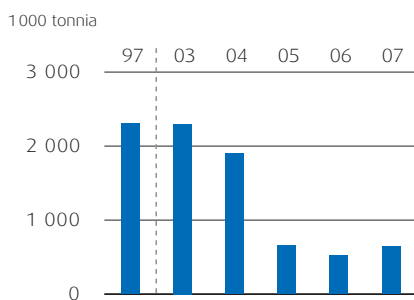
Ympäristönsuojelun käyttökustannukset ja ympäristöinvestoinnit



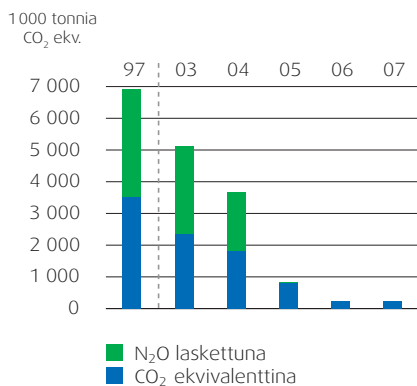
Ympäristöliikevaihto



Tavanomaiset jätteet



Kasvihuonekaasut ilmaan



Ympäristöinvestoinnit – ympäristön ja liiketoiminnan etu

Olemme jo pitkään ottaneet huomioon Porin tehtaiden mittavissa ympäristöinvestoinneissa paikalliset ympäristönäkökohdat, viranomaisvaatimukset ja liiketoimintojensa kasvutarpeet. Parannamme investoinneilla kierrätystä ja uusiutumattomien raaka-aineiden hyödyntämistä ja luomme pohjaa uusille innovaatioille.

Vuonna 2007 toteuttamamme noin 30 miljoonan euron investoinnit sivutuotteiden tuotteistamiseen tukevat Kemira Waterin ja Kemira Specialtyn kasvua. Tuotamme uudella tekniikalla aikaisemmin jätteenä jääneestä materiaalista pääasiassa rautapohjaisia raaka-aineita ja tuotteita muun muassa sementin kromiallergiariskin pienentämiseen, joka on EU-säädöksiin pohjautuva uusi lupaava sovellusalue. Tuotteitamme käytetään myös jäteveden puhdistukseen, juomaveden valmistukseen, saastuneiden maiden käsittelyyn, maanviljelyn fosforipäästöjen alentamiseen, kotieläinten anemian estämiseen ja kaatopaikkojen sulkemiseen.

Ympäristöinvestoinnit ovat pitkän aikavälin panostuksia ja niiden vaikutukset ulottuvat kauas. Parhaimmillaan ne johtavat puhtaampaan ympäristöön ja auttavat kuluttamaan säästeliäämmin luonnonvaroja, myös asiakkaiden prosesseissa.



Kemira-konsernin yleiset toimintaperiaatteet ja vastuusuhteet määritellään Kemiran liiketapaperiaatteissa (Kemira Code of Conduct). Kemiran arvot ja eettiset periaatteet luovat perustan yhtiön hallinnoinnille ja keskeisten sidosryhmien kanssa toimimiselle.

Hallinto

Kemira Oyj:n hallinto perustuu Suomen osakeyhtiölakiin ja yhtiöjärjestykseen. Kemira Oyj:n osakkeet on listattu OMX Pohjoismaiden Pörssi Helsingissä ja yhtiö noudattaa sen antamia, listattuja yhtiöitä koskevia sääntöjä ja määräyksiä. Yhtiö noudattaa myös Suomen listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmiä koskevaa Corporate Governance -suositusta.

Kemira-konsernin yleiset toimintaperiaatteet ja vastuusuhteet määritellään Kemiran liiketapaperiaateissa (Kemira Code of Conduct). Kemiran arvot ja eettiset periaatteet luovat perustan yhtiön hallinnoinnille ja keskeisten sidosryhmien kanssa toimimiselle.

Kemira Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön asioita hoitavat hallitus ja toimitusjohtaja. Yhtiölle on nimetty toimitusjohtajan sijainen.

Kemira Oyj:n yhtiöjärjestys on internet-sivuilla osoitteessa www.kemira.com.

Yhtiökokous

Kemira Oyj:n yhtiökokous on konsernin ylin päättävä elin, ja se kokoontuu vähintään kerran vuodessa. Varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain toukokuun loppuun mennessä. Yhtiökokous päättää sille osakeyhtiölain mukaan kuuluvista tehtävistä, kuten tilinpäätöksen vahvistamisesta ja osingonjaosta, vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle ja hänen sijaiselleen sekä hallituksen ja tilintarkastajien valinnasta ja heille maksettavista palkkioista.

Kutsu yhtiökokoukseen on julkaistava vähintään kahdessa hallituksen määräämässä valtakunnallisessa sanomalehdessä aikaisintaan 2 kuukautta ja viimeistään 17 päivää ennen kokousta.

Kemira Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 16.4.2007.

Suomen valtion osakkeenomistajana esittämän pyynnön perusteella Kemira Oyj:n hallitus kutsui koolle ylimääräisen yhtiökokouksen, joka pidettiin Helsingissä 4.10.2007. Kokouksessa päätettiin yhtiön hallituksen valitsemisesta ja yhtiön hallintoneuvoston lakkauttamisesta ja siihen liittyvistä yhtiöjärjestysmuutoksista.

Osakkeenomistajien asettama nimitysvaliokunta

Kemira Oyj:n varsinainen yhtiökokous päätti 16.4.2007 asettaa nimitysvaliokunnan valmistelemaan hallituksen jäseniä ja hallituspalkkioita koskevat ehdotukset seuraavalle yhtiökokoukselle. Osakkeenomistajia edustavien jäsenten nimeämisoikeus on niillä kolmella osakkeenomistajalla, joiden osuus yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamista äänistä on suurin varsinaista yhtiökokousta edeltävän marraskuun 1. päivänä. Kemiran hallituksen puheenjohtaja toimii valiokunnan asiantuntijajäsenenä.

Nimitysvaliokunnan kokoonpano

- Jari Paasikivi, toimitusjohtaja, Oras Invest Oy, valiokunnan puheenjohtaja
- Pekka Timonen, ylijohtaja, valtioneuvoston kanslia
- Risto Murto, johtaja, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma
- Pekka Paasikivi, valiokunnan asiantuntijajäsen, Kemira Oyj:n hallituksen puheenjohtaja

Hallintoneuvosto

Vuoden 2007 varsinaisessa yhtiökokouksessa hallintoneuvostoon valittiin kahdeksan jäsentä. Hallintoneuvoston toiminta lakkautettiin ylimääräisen yhtiökokouksen päätöksellä 4.10.2007. Viime tilikauden aikana hallintoneuvosto kokoon tui kolme kertaa ja jäsenten keskimääräinen osallistuminen oli 83 %. Jäsenet olivat:

- Aulis Ranta-Muotio (s. 1946), agronomi, hallintoneuvoston puheenjohtaja
- Mikko Elo (s. 1943), fil.lis, hallintoneuvoston I varapuheenjohtaja
- Heikki A. Ollila (s. 1950), kansanedustaja, hallintoneuvoston II varapuheenjohtaja
- Pekka Kainulainen (s. 1941), hallitusammattilainen
- Mikko Långström (s. 1940), toimitusjohtaja
- Susanna Rahkonen (s. 1968), varatuomari
- Risto Ranki (s. 1948), teollisuusneuvos
- Katri Sarlund (s. 1965), opettaja

Henkilöstön edustajilla oli hallintoneuvoston kokouksissa läsnäolo-oikeus ilman äänioikeutta. Henkilöstön edustajat olivat:

- Reino Holappa (s. 1951), pääluottamusmies
- Jouni Kukkonen (s. 1947), vastaava työnjohtaja
- Terttu Saukko-Vähämäki (s. 1958), toimitus- ja turvallisuuspäällikkö
- Teuvo Virtala (s. 1952), prosessinhoitaja
- Pauli Lehtonen (s. 1949), autonkuljettaja (varaedustaja)
- Juha Outila (s. 1962), tutkimusapulainen (varaedustaja)

Hallintoneuvoston palkitseminen

Hallintoneuvoston jäsenille maksettiin yhtiökokouksen päätösten mukaisesti kuukausipalkkiota ja kokouspalkkiota. Matkakustannukset korvattiin yhtiön matkustussäännön mukaan. Hallintoneuvoston puheenjohtajan palkkio oli 1 000 euroa kuukaudessa, varapuheenjohtajien 600 euroa kuukaudessa ja jäsenten 500 euroa kuukaudessa. Kokouspalkkiota maksettiin 200 euroa kokoukselta.

Hallintoneuvoston palkkiot

euroa	2007	2006
Puheenjohtaja	9 974	12 800
Varapuheenjohtajat	12 209	16 000
Muut jäsenet	26 535	33 400
Yhteensä	48 718	62 200

Hallitus

Yhtiökokous valitsee hallituksen puheenjohtajan, varapuheenjohtajan ja muut jäsenet. Hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan 4–8 jäsentä. Kemira Oyj:n varsinainen yhtiökokous valitsi 16.4.2007 Kemira Oyj:n hallitukseen 7 jäsentä. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Anssi Soila, varapuheenjohtajaksi Eija Malmivirta ja jäseniksi Elizabeth Armstrong, Heikki Bergholm, Ove Mattsson, Kaija Pehu-Lehtonen ja Markku Tapio.

Suomen valtion osakkeenomistajana esittämän pyynnön perusteella 4.10.2007 pidetty ylimääräinen yhtiökokous valitsi hallitukseen seitsemän jäsentä. Hallituksen uudeksi puheenjohtajaksi valittiin Pekka Paasikivi ja hallituksen uudeksi jäseneksi Juha Laaksonen. Hallituksen entiset jäsenet varapuheenjohtaja Eija Malmivirta ja jäsenet

Elizabeth Armstrong, Ove Mattsson, Kaija Pehu-Lehtonen ja Markku Tapio valittiin jatkamaan hallituksen jäseninä.

Vuonna 2007 hallitus kokoontui 13 kertaa ja jäsenten osallistumisprosentti oli 97,8%. Hallituksen kaikki jäsenet ovat yhtiöstä riippumattomia. Hallituksen jäsenistä hallituksen puheenjohtaja Pekka Paasikivi on Oras Invest Oy:n hallituksen puheenjohtaja. Markku Tapio on Suomen valtion palveluksessa valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosastolla. Oras Invest Oy ja Suomen valtio omistavat kumpikin yli 10% Kemira Oyj:n osakkeista.

Hallituksen tehtävät

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen tehtävänä on hoitaa osakeyhtiölain mukaan hallitukselle kuuluvat tehtävät. Hallitus on laatinut itselleen kirjallisen työjärjestyksen, jossa on määritelty keskeiset tehtävät ja toimintatavat. Hallitus arvioi vuosittain toimintaansa ja työskentelytapojaan.

Hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus valmistelelee yhtiökokouksessa käsiteltävät asiat, päättää yhtiökokouksen koollekutsumisesta sekä huolehtii yhtiökokouksen päätösten täytäntöönpanosta. Lisäksi hallitus päättää oikeuksista yhtiön edustamiseen.

Hallitus päättää toimista, jotka toiminnan laajuus ja laatu huomioon ottaen ovat epätavallisia tai laajakantoisia. Näitä ovat muun muassa konsernin tavoitteiden ja niiden saavuttamiseksi laadittavan strategian hyväksyminen, toimintasuunnitelmien hyväksyminen, valvontaperiaatteiden määrittely ja hyväksyminen, yhtiön toiminnallisen rakenteen hyväksyminen sekä toimitusjohtajan, hänen sijaisensa ja johtoryhmän kokoonpanon hyväksyminen ja näiden toiminnan valvominen ja arvioiminen.

Hallitus hoitaa myös muut osakeyhtiölain mukaan hallitukselle kuuluvat tehtävät. Hallitus vastaa siitä, että yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Hallitus vastaa, että yhtiön tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot yhtiöstä, ja että konsernitiilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja emoyhtiön tilinpäätös Suomessa voimassa olevien lakien ja säännösten (FAS) mukaisesti. Hallituksen kokouksissa käsitellään yhtiön tuloksen kehittymistä kuukausitasolla. Hallitus keskustelee tilintarkastajan kanssa yhtiön tilintarkastuksesta.

Hallituksen kokoonpano 4.10.2007 alkaen

- Pekka Paasikivi (s. 1944), vuorineuvos, insinööri, hallituksen puheenjohtaja
- Eija Malmivirta (s. 1941), pääkonsuli, DI, hallituksen varapuheenjohtaja
- Elizabeth Armstrong (s. 1947), Ph.D., jäsen
- Juha Laaksonen, (s. 1952), ekonomi, jäsen
- Ove Mattsson (s. 1940), Ph.D, jäsen
- Kaija Pehu-Lehtonen (s. 1962), DI, jäsen
- Markku Tapio (s. 1948), VTK, jäsen

Hallituksen kokoonpano 4.10.2007 asti

- Anssi Soila (s. 1949), DI, ekonomi, hallituksen puheenjohtaja
- Eija Malmivirta (s. 1941), pääkonsuli, DI, hallituksen varapuheenjohtaja
- Elizabeth Armstrong (s. 1947), Ph.D., jäsen
- Heikki Bergholm, (s. 1956), DI, jäsen
- Ove Mattsson (s. 1940), Ph.D, jäsen
- Kaija Pehu-Lehtonen (s. 1962), DI, jäsen
- Markku Tapio (s. 1948), VTK, jäsen

Hallituksen palkitseminen

Hallituksen jäsenille maksetaan varsinaisen yhtiökokouksen päätösten mukaisesti kuukausipalkkiota ja kokouspalkkiota. Matkakustannukset korvataan yhtiön matkustussäännön mukaan. Hallituksen puheenjohtajalle maksetaan kuukausipalkkiota 4500 euroa kuukaudessa, varapuheenjohtajalle 3250 euroa kuukaudessa ja muille jäsenille 2550 euroa kuukaudessa. Lisäksi maksetaan kokouspalkkiota 600 euroa kokoukselta Suomessa asuville jäsenille, 1200 euroa kokoukselta muualla Euroopassa asuville jäsenille ja 2400 euroa Euroopan ulkopuolella asuville jäsenille. Kokouspalkkiota maksetaan myös valiokuntien kokouksista.

Hallituksen palkkiot

euroa	2007	2006
Puheenjohtaja	69 783	67 740
Varapuheenjohtaja	52 200	52 200
Muut jäsenet	234 599	222 000
Yhteensä	356 582	341 940

Hallituksen valiokunnat

Kemira Oyj:n hallitus on asettanut kaksi valiokuntaa: tarkastusvaliokunnan sekä nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan. Valiokunnat raportoivat kokouksistaan hallitukselle.

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunta toimii hallituksen vahvistaman toimintaohjeen mukaisesti. Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on avustaa yhtiön hallitusta huolehtimaan siitä, että yhtiön kirjanpido ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty ja että sisäinen valvonta, riskienhallinta, tilintarkastus sekä yhtiön toiminta on järjestetty lakien, määräysten ja yhtiön hallituksen vahvistamien hyväksytyjen liiketapaperiaatteiden (Kemira Code of Conduct) mukaisesti.

Tarkastusvaliokunta muodostuu hallituksen keskuudesta valitsemista, yhtiöstä riippumattomista jäsenistä. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana toimi vuonna 2007 Heikki Bergholm 4.10.2007 asti ja siitä eteenpäin Juha Laaksonen. Jäseninä toimivat Eija Malmivirta ja Anssi Soila 4.10.2007 saakka ja siitä eteenpäin Eija Malmivirta ja Kaija Pehu-Lehtonen. Tarkastusvaliokunta kokoontui vuoden 2007 aikana viisi kertaa.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta muodostuu hallituksen keskuudesta valitsemista, yhtiöstä riippumattomista jäsenistä. Hallitus on hyväksynyt valiokunnalle toimintaohjeen, jonka mukaan palkitsemisvaliokunta käsittelee johdon palkitsemista ja henkilöstön palkitsemisjärjestelmiä koskevia asioita sekä toimitusjohtajan, hänen sijaisensa ja johtoryhmän jäsenten nimityksiä ja toiminnan arviointia koskevia asioita.

Valiokunnan puheenjohtajana toimi Anssi Soila 4.10.2007 saakka ja siitä eteenpäin Pekka Paasikivi. Jäseninä toimivat Ove Mattsson ja Markku Tapio. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta kokoontui vuoden 2007 aikana viisi kertaa.

Toimitusjohtaja

Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen nimittää hallitus. Yhtiöjärjestyksen mukaan toimitusjohtajan tehtävänä on johtaa ja kehittää yhtiötä ja konsernia hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti.

Kemira Oyj:n toimitusjohtajana 31.12.2007 asti toimi Lasse Kurkilahti. Kemira Oyj:n toimitusjohtajana 1.1.2008 alkaen toimii Harri Kerminen. Toimitusjohtajan sijaisena toimii Esa Tirkkonen.

Lasse Kurkilahti toimii Kemira Oyj:n hallituksen neuvonantajana 1.1–7.4.2008, jonka jälkeen hänen sopimuksensa päättyy aikaisemmin sovitun mukaisesti.

Toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen lähipiireineen eivät ole olennaisissa liikesuhteissa yhtiöön.

Konsernin johtoryhmä

Kemira Oyj:llä on johtoryhmä, joka jaettiin helmikuussa 2008 kahteen osaan. Business Management Board keskittyy konsernin liiketoiminnan ohjaukseen ja Strategic Management Board keskittyy konsernin strategian suunnitteluun.

Johtoryhmän kokoonpano:

Business Management Board:

- Harri Kerminen, Konsernin toimitusjohtaja (puheenjohtaja)
- Esa Tirkkonen, Konsernin varatoimitusjohtaja (varapuheenjohtaja)
- Jyrki Mäki-Kala, Kemira Pulp&Paper -liiketoiminta-alueen johtaja
- Pekka Ojanpää, Kemira Water -liiketoiminta-alueen johtaja
- Hannu Virolainen, Kemira Specialty -liiketoiminta-alueen johtaja

Strategic Management Board:

- Business Management Boardin jäsenet
- Hannu Melarti, Pohjois-Amerikan aluejohtaja
- Hilton Casas de Almeida, Latinalaisen Amerikan aluejohtaja
- Ronald Kwan, Kaakkois-Aasian aluejohtaja
- Petri Boman, Konsernin osto- ja logistiikkajohtaja
- Jukka Hakkila, Konsernin lakiasiainjohtaja
- Timo Leppä, Konsernin viestintäjohtaja
- Matti Nenonen, Konsernin strategiajohtaja
- Hannu Toivonen, Konsernin teknologiajohtaja

Johdon palkitseminen ja toimitushteen ehdot

Hallitus päättää konsernin johtoryhmän jäsenten palkoista ja palkkioista sekä toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen toimitushteen ehdoista. Tulospalkkiot määräytyvät konsernin tulostavoitteiden sekä liiketoiminta-alueiden tulostavoitteiden toteutumisen perusteella tilikausittain. Johdon palkitseminen koostuu kuukausipalkasta, luontoiseduista ja tulospalkkioista. Tulospalkkio koostuu rahapalkkioista ja Kemiran osakkeista.

Toimitusjohtaja Harri Kermisen eläkeikä on 62 vuotta ja toimitusjohtajan sijaisen Esa Tirkkosen eläkeikä on 60 vuotta. Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen maksimieläke on 66% eläkepalkasta. Tämä mahdollisuus perustuu 1.1.1991 alkaen uusilta jäseniltä suljetun lisäeläkesäätiön etuuksiin.

Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen irtisanomis-aika on 6 kk. Toimitusjohtajalle maksetaan 12 kk:n ja toimitusjohtajan sijaiselle 18 kk:n palkkaa vastaava korvaus, mikäli yhtiö irtisanoo heidät.

Yhtiön avainhenkilöiden optio- ja osakepalkkiojärjestelmistä kerrotaan Osakkeet ja osakkeenomistajat -tekstin yhteydessä sivulla 117 sekä tilinpäätöksen liitetiedoissa sivulla 81. Optiojärjestelmä lakkasi 31.5.2007, kun optioiden merkitsemisaika päättyi.

Konsernin johtoryhmän palkkiot

	2007	2006
Toimitusjohtaja Lasse Kurkilahti		
Palkka luontoisetuineen, euroa	657 465	698 208
Tulospalkkio, rahapalkkio, euroa	289 866	155 001
Tulospalkkio, Kemiran osakkeet, euroa*	713 396	496 110
Palkka yhteensä, euroa	1 660 727	1 349 319
Tulospalkkiona saadut Kemiran osakkeet, kpl	15 300	13 800
Toimitusjohtajan sijainen Esa Tirkkonen		
Palkka luontoisetuineen, euroa	311 460	287 323
Tulospalkkio, rahapalkkio, euroa	136 979	79 170
Tulospalkkio, Kemiran osakkeet, euroa*	325 278	248 055
Palkka yhteensä, euroa	773 717	614 548
Tulospalkkiona saadut Kemiran osakkeet, kpl	6 962	6 900
Muu johtoryhmä yhteensä		
Palkka luontoisetuineen, euroa	2 072 396	1 980 494
Tulospalkkio, rahapalkkio, euroa	785 879	489 484
Tulospalkkio, Kemiran osakkeet, euroa*	1 753 188	855 490
Palkka yhteensä, euroa	4 611 463	3 325 468
Tulospalkkiona saadut Kemiran osakkeet, kpl	37 871	23 805

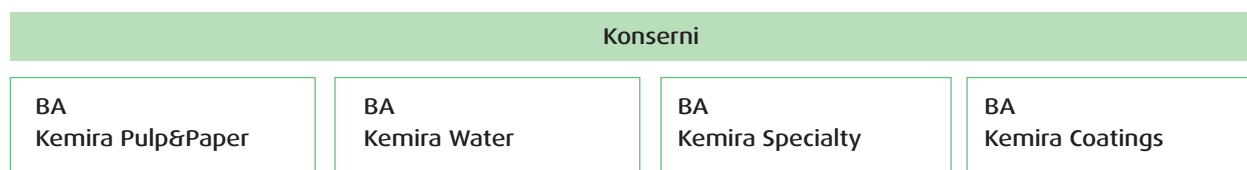
* Osakepalkkio sisältää järjestelmän mukaisen osakkeiden arvon ja rahapalkkion yhteissumman.

Konsernirakenne

Konsernin liiketoiminta on organisoitu neljään liiketoiminta-alueeseen (BA) ja niiden alla oleviin strategisiin liiketoimintayksiköihin (SBU). Konsernikeskus huolehtii konsernin sisäisten synergioiden hyödyntämisestä ja johtaa ja koordinoi

tiettyjä koko konsernia koskevia toimintoja kuten energian hankinta, henkilöstö, lakiasiat, logistiikka, ostot, rahoitus, riskienhallinta, sisäinen tarkastus, talous, tietohallinto, T&K, ympäristönsuojelu ja viestintä.

Näistä lisää: www.kemira.com.



Sisäinen valvonta

Kemirassa on sisäisen valvonnan järjestelmä, jonka tarkoituksena on varmistaa, että toiminta on tarkoituksenmukaista ja tehokasta, taloudellinen ja toiminnallinen raportointi on luotettavaa ja että säännöksiä ja toimintaperiaatteita noudatetaan. Sisäisen valvonnan tärkeimmät osa-alueet ovat: johtamistapa- ja organisaatiokulttuuri, riskien arviointi, valvontatoimenpiteet, raportointi ja tiedonvälitys sekä seuranta ja tarkastus.

Johtamistapa ja organisaatiokulttuuri

Kemiran arvot ja liiketapaperiaatteet (Kemira Code of Conduct) luovat perustan yhtiön hallinnoinnille ja keskeisten sidosryhmien kanssa toimimiselle. Liiketapaperiaatteet on saatettu tiedoksi konsernin koko henkilöstölle. Kemiran jokaisella työntekijällä on oikeus ja velvollisuus tehdä ilmoitus lain ja liiketapaperiaatteiden vastaisesta toiminnasta. Vuosittain tehtävällä henkilöstökyselyllä sekä sisäisen valvonnan kyselyllä kartoitetaan henkilöstön näkemyksiä työilmapiiristä ja sisäisen valvonnan tilasta.

Riskien arviointi

Kemiran riskienhallinnan perustana on kokonaisvaltaisen riskienhallinnan periaate (Enterprise Risk Management, ERM). Kemirassa kokonaisvaltaisella riskienhallinnalla tarkoitetaan eri riskialueiden, kuten strategisten, vahinko-, operatiivisten sekä rahoitusriskien järjestelmällistä ja ennakoivaa tunnistamista, arviointia ja hallintaa. Tavoitteena on määritellä ja saavuttaa haluttu kokonaisriskitaso suhteessa konsernin riskinkantokykyyn sekä samalla varmistaa toimintojen jatkuvuus. Riskeistä ja riskienhallinnasta on kerrottu tarkemmin vuosikertomuksen sivuilla 44–45 ja 105–107.

Valvontatoimenpiteet

Valvontatoimia toteutetaan kaikissa yksiköissä ja kaikilla organisaatiotasolla sisältäen muun muassa raportoinnin, hyväksymismenettelyt, täsmätykset, työtehtävien eriyttämisen ja omaisuuden turvaamisen. Kemiran Business Control Manual on tarkoitettu tukemaan riittävän ja yhdenmukaisen sisäisen valvontajärjestelmän ylläpitämistä ja kehittämistä konserniyhtiöissä.

Raportointi ja tiedonvälitys

Kemira noudattaa kaikissa yksiköissään yhtenäisiä, kansainvälisiin laskentastandardeihin perustuvia laskenta- ja raportointiperiaatteita (IFRS). Konsernin taloudellisen raportoinnin periaatteet ja ohjeet kuten kaikki konsernin muut politiikat ja toimintaohjeet ovat saatavilla konsernin intranetissä. Kemirassa on käynnissä laajamittainen hanke, jonka tavoitteena on luoda konsernille tehokkaat ja yhdenmukaiset liiketoimintaprosessit. Hanke käsittää maailmanlaajuisen toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönoton, joka varmistaa nopean ja luotettavan tiedonsaannin.

Seuranta ja tarkastus

Sisäisen valvontajärjestelmän toimivuutta seurataan esimiesten toimesta osana operatiivista johtamista. Kemira-konsernin sisäisen tarkastuksen yksikkö vastaa konsernin riippumattomasta arviointi- ja varmistustoiminnasta, jonka keskeisenä tehtävänä on tukea Kemiran johtoa ja hallitusta niiden valvontatehtävässä. Sisäisen tarkastuksen toiminta-alue on rajoittamaton ja kattaa kaikki konsernin toimialat, yksiköt ja toiminnot. Sisäinen tarkastus raportoi havainnoistaan ja suosituksistaan Kemira Oyj:n tarkastusvaliokunnalle ja hallinnollisesti lakiasiaintoimintajohtajalle. Sisäisen tarkastuksen edustaja keskustelelee tarkastussuunnitelmastaan ja havainnoistaan vuoden aikana tilintarkastajien kanssa.

Tilintarkastus

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiökokous valitsee yhden tilintarkastajan, jonka on oltava Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö.

Tilintarkastajan toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Yhtiökokous valitsi 16.4.2007 Kemira Oyj:n tilintarkastajaksi KHT-yhteisö KPMG Oy Ab:n. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Pekka Pajamo.

Vuonna 2007 tilintarkastajalle (KPMG) maksettiin tilintarkastamiseen liittyviä palkkioita 1,8 miljoonaa euroa. Lisäksi maksettiin tilintarkastukseen liittymättömistä palveluista palkkioita 1,9 miljoonaa euroa.

Sisäpiiri

Kemira Oyj:n sisäpiiri koostuu Suomen arvopaperimarkkina-lain mukaisesti ilmoitusvelvollisista sisäpiiriläisistä, pysyvistä yrityskohtaisista sisäpiiriläisistä ja hankekohtaisista sisäpiiriläisistä. Ilmoitusvelvollisia sisäpiiriläisiä ovat asemansa perusteella hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja hänen varamiehensä, yhtiön johtoryhmän jäsenet ja tilintarkastaja tai tilintarkastusyhteisön päävastuullinen tilintarkastaja. Pysyviä yrityskohtaisia sisäpiiriläisiä ovat yhtiön lakiasiainjohtajan erikseen päättämät henkilöt.

Kemira Oyj noudattaa OMX Pohjoismainen Pörssi Helsingin sisäpiiri-ohjetta, jonka mukaan sisäpiiriläisen on suositeltavaa ajoittaa kaupankäynti yhtiön osakkeilla ajankohtiin, jolloin markkinoilla on mahdollisimman täydellinen tieto osakkeen arvoon vaikuttavista seikoista. Tämän perusteella Kemira Oyj:n sisäpiiriin kuuluvat henkilöt eivät saa käydä kauppaa yhtiön osakkeilla 30 vuorokauden aikana ennen yhtiön osavuosikatsauksen tai tilinpäätöstiedotteen julkistamista.

Kemira Oyj:n sisäpiiriirekisterejä ylläpitää konsernikeskus, joka päivittää ilmoitusvelvollisia sisäpiiriläisiä koskevat julkiseen sisäpiiriirekisteriin merkittävät tiedot Suomen Arvopaperikeskukseen. Tiedot ovat nähtävillä Suomen Arvopaperikeskuksen internetissä ylläpitämästä NetSire-palvelusta.

Ohessa olevassa taulukossa on julkiseen sisäpiiriirekisteriin kuuluvien henkilöiden omistukset Kemira Oyj:ssä 31.12.2007 ja 31.12.2006. Omistukset sisältävät henkilökohtaisen omistuksen lisäksi myös lähipiiriin sekä määräysvaltayhteisöjen omistukset. Julkiseen sisäpiiriin kuuluvat eivät omistaneet Kemira Oyj:n osake-optioita 31.12.2007 eivätkä 31.12.2006. Julkinen sisäpiiriiluettelo on muuttunut 31.12.2007 jälkeen. Ajantasainen sisäpiiriiluettelo samoin kuin päivitetty omistustiedot ovat yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.kemira.com.

Sisäpiiriomistukset

Nimi	Osakkeet	
	31.12.2007	31.12.2006
Hallitus		
Armstrong Elizabeth	0	0
Laaksonen Juha	0	ei sisäpiirissä
Malmivirta Eija	2 700	2 700
Mattsson Ove	19 300	19 300
Paasikivi Pekka	625 225	ei sisäpiirissä
Pehu-Lehtonen Kaija	0	0
Tapio Markku	0	0
Johtoryhmä		
Arasjärvi Raija	8 248	5 570
Boman Petri	765	0
Hakkila Jukka	3 713	1 035
Jungar Mats	5 967	0
Kerminen Harri	17 167	11 200
Kurkilahti Lasse, tj	58 300	32 000
Leppä Timo	7 698	5 020
Mäki-Kala Jyrki	3 601	ei sisäpiirissä
Ojanpää Pekka	4 748	2 070
Pekkarinen Visa	19 626	12 400
Räty Timo-Pekka	2 678	0
Tammi Helena	7 588	4 910
Tirkkonen Esa	22 037	15 075
Toivonen Hannu	7 588	4 910
Tilintarkastus		
Pajamo Pekka	0	0

Tavoitteenamme on ennakoivasti tunnistaa, arvioida ja hallita strategiset ja operatiiviset riskit sekä vahinko- ja rahoitusriskit. Kokonaisvaltaisen riskienhallinnan avulla pystymme vastaamaan muuttuviin olosuhteisiin ja varmistamaan toimintamme jatkuvuuden.

Riskienhallinnan periaatteet

Kemiran riskienhallinnan perusta on kokonaisvaltaisen riskienhallinnan periaate (Enterprise Risk Management, ERM). Määrittelemme riskin tapahtumaksi tai olosuhteeksi, joka toteutuessaan voi vaikuttaa Kemiran mahdollisuuksiin saavuttaa strategiset ja operatiiviset tavoitteensa kestäväällä ja eettisellä tavalla. Kokonaisvaltaisella riskienhallinnalla tarkoitamme eri riskialueiden, kuten strategisten ja operatiivisten riskien sekä vahinko- ja rahoitusriskien järjestelmällistä ja ennakoivaa tunnistamista, arviointia ja hallintaa. Tavoitteenamme on määritellä ja saavuttaa haluttu kokonaisriskitaso suhteessa riskinkantokykyymme, ja samalla varmistaa toimintamme jatkuvuus.

Johdon tavoitteita, vastuunjakoa ja riskirajoja määritellään tarkemmin eri konserniohjeissa. Yksi riskienhallintamme pääperiaatteista on, että riskin omistajuus on liiketoiminnon tai muun toiminnon omistajalla. Riskin omistajat myös vastaavat toimintonsa riskienhallinnasta. Konsernin riskienhallintatoiminnon rooli on kehittää ja koordinoida riskienhallintaa sekä riskienhallintaverkostoja konsernissa. Kemiran sisäisen tarkastuksen vastuulla on riskienhallintatoiminnon ja -toimenpiteiden arviointi.

Riskienhallinnan käytännöt

Kemirassa riskien tunnistus ja arviointi tehdään liiketoiminta-alueittain soveltaen yhteisesti sovittua riskien itsearviointimallia. Liiketoiminta-alueiden riskiraportointia voidaan täydentää tunnistamalla ja arvioimalla riskejä myös esimerkiksi eri tukitoimintojen, suurimpien tehtaiden tai investointiprojektien kannalta. Arviointien tuloksena johdolla ja liiketoiminta-alueilla on käytössään riskikartat sekä riskilistat, joiden perusteella laaditut riskienhallintasuunnitelmat liitetään osaksi liiketoimintojen toimintasuunnitelmia.

Kustannusedun saavuttamiseksi ja riittävän suojaustason varmistamiseksi tietyt riskienhallintatoimet hoidetaan konsernissa keskitetysti. Tällaisia ovat esimerkiksi tietyt vakuutusohjelmat, kuten konsernin toiminta- ja tuotevastuu-

vakuutus, kuljetusvakuutus, suurimpien tehtaiden omaisuus- ja keskeytysvakuutukset sekä rahoitusriskien suojaustoimet. Myös teollisuus- ja liiketoimintaympäristön, asiakkaiden ja teknologisen kehityksen seurantaprosessit on järjestetty keskitetysti, jotta pystymme ennakoivasti ja synergisesti vastaamaan muuttuviin olosuhteisiin.

Esimerkkejä riskeistä

Useat erilaiset riskit vaikuttavat tavoitteidemme saavuttamiseen. Pyrimme ennakoivasti tunnistamaan, arvioimaan ja hallitsemaan strategiset ja operatiiviset riskit sekä vahinko- ja rahoitusriskit. Tästä huolimatta on mahdollista, että jokin riskeistä toteutuu vaikuttaen merkittävästi tavoitteiden saavuttamiseen. Ympäristö- ja rahoitusriskeistä on kerrottu lisää tilinpäätöksen liitetiedoissa sivuilla 105-107. Muut olennaiset riskimme liittyvät mm. yritysostoihin, integrointiin, muutoksiin liiketoiminta-alueilla, henkilöstöön, tuotekehitykseen, hankintaan ja ostoihin sekä kilpailuun.

Yritysostot

Strategiamme mukainen jatkuva kasvu edellyttää organaisen kasvun lisäksi myös yritysostoja. Mikäli emme löydä sopivia ostokohteita tai jos mahdollisten ostokohteiden hinta muodostuu liian korkeaksi, saattaa asettamiemme kasvutavoitteiden saavuttaminen vaarantua. Yrityskaupan huonolla ajoituksella voi myös olla merkitystä kohteiden saatavuuteen ja hintaan. Lisäksi jos yrityskulttuurimme on liian riskiä välttävä, voimme epäonnistua sopivienkin kohteiden tunnistamisessa ja hankinnassa.

Integrointi

Yritystoston jälkeinen integrointiprosessi on erittäin tärkeä tavoiteltujen tulosten saavuttamisessa. On mahdollista, että epäonnistumme ostetun yrityksen sulauttamisessa, mikäli emme päättäväisesti johda integrointiprosessia tai mikäli emme ole varmistaneet prosessin riittävää resursointia. Erilaisuudet yrityskulttuureissa ja niiden heikko hallinta voivat

myös johtaa integroinnin hidastumiseen ja siten tavoiteltua heikompaan taloudelliseen tulokseen.

Muutokset liiketoiminta-alueillamme

Merkittävät muutokset asiakaskunnassa tai kaupankäyntitavoissa saattavat merkittävästi vaikuttaa toimintaamme ja tulokseemme. Esimerkiksi asiakasyritystemme yhdistyminen voi merkitä tiettyjen asiakkuuksien menettämistä tai epäedullisempaa asemaa myyntineuvotteluissa. Maailmanlaajuinen tuotantokapasiteettien voimakas heilahtelu saattaa vaikuttaa tuotteidemme kysyntään ja hinnoitteluun. Riskiksi voi myös muodostua tiettyjen tuotannonalojen siirtymiseen uusille maantieteellisille alueille.

Henkilöstö

Kasvustrategiamme toteutus vaarantuu, mikäli emme onnistu palkkaamaan ja pitämään palveluksessamme osaavia ja motivoituneita henkilöitä. Toimintamme menestyksensä jatkuvuuden kannalta on olennaista onnistua seuraajasuunnittelussa, sillä perehtymisjaksot ovat usein pitkiä. Henkilöstömme ikärakenteen seuranta ja hallinta on myös tärkeää.

Tuotekehitys

Tuotekehitys ilman asiakaslähtöisyyttä vaikuttaisi kilpailukykyymme ja asemaamme markkinoilla haitallisesti. Tuotekehitystyössä on myös varmistettava, että keskitymme meille ja asiakkaillemme tärkeisiin osaamisalueisiin, tuotteisiin ja palveluihin, ja että tuotekehityksemme systemaattisuus ja nopeus ovat riittäviä.

Hankinnat ja ostot

Erinomaisen kannattavuuden edellytyksiä ovat kustannustehokas hankinta sekä kilpailukykyiset raaka-aine- ja hyödykehinnat. Tiettyjen raaka-aineiden saatavuus voi vaikeuttaa tuotantoamme, mikäli emme ole siihen varautuneet kartoittamalla vaihtoehtoisia toimittajia tai

mahdollisuuksia prosessimuutoksiin. Raaka-aineiden ja logistiikkakustannusten nousu heikentää tulostamme, jos emme kykene siirtämään sen vaikutusta lopputuotteidemme hintoihin. Hankintaan liittyvänä riskinä nähdään myös se, että Kemira ostaa joitakin raaka-aineita kilpailevilta yrityksiltä.

Kilpailu

Merkittävä muutos kilpailutilanteessa, esimerkiksi uudet toimijat tai hyvin aggressiivinen alueellinen hintakilpailu ovat riski. Tuotteidemme kanssa kilpailevat korvaavat valmisteet saattavat myös heikentää kilpailuasemaamme. Hinta-laatu-suhde on erittäin tärkeä osa kilpailua. On mahdollista, että joillakin liiketoiminta-alueillamme kilpailijat kasvattavat myyntiään yhdistämällä halvan hinnan heikompaan laatuun. Tietyillä markkina-alueilla kauppatavan ja paikallisten tarpeiden tunteminen tuo paikallisille yrityksille kilpailuedun.



Pekka Paasikivi

Pekka Paasikivi

Kemiran osakkeet: 625 225 kpl.
Vuorineuvos, insinööri, s. 1944.
Hallituksen puheenjohtaja 4.10.2007
alkaen.

Luottamustehtävät:

Oras Invest Oy, hallituksen puheenjohtaja.
Uponor Oy, hallituksen puheenjohtaja.
Erkki Paasikiven säätiö, hallituksen
puheenjohtaja.
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma,
hallintoneuvoston puheenjohtaja.
Okmetic Oyj, hallituksen jäsen.
Raute Oyj, hallituksen jäsen.
Liikesivistysrahaston kannatusyhdistys ry,
hallituksen jäsen.

Keskeinen työkokemus:

Oras-yhtiöt, eri tehtäviä, mm.
toimitusjohtaja ja konsernijohtaja.



Eija Malmivirta

Eija Malmivirta

Kemiran osakkeet: 2 700 kpl.
Pääkonsuli, DI, s. 1941.
Hallituksen varapuheenjohtaja.
Hallituksessa vuodesta 2000,
varapuheenjohtaja vuodesta 2003.

Luottamustehtävät:

Petroplus Holdings AG, hallituksen jäsen.
Huoltovarmuuskeskus, hallituksen jäsen.
Kotimaa-Yhtiöt Oy, hallituksen jäsen.
Miinan Hoitolat Oy, hallituksen jäsen.
Suomen Kansallisteatteri Oy, hallituksen
jäsen.

Keskeinen työkokemus:

Merei Energy Oy Ltd, pääomistaja ja
hallituksen puheenjohtaja, 1996–2002.
Neste Oy, Executive Vice President,
1990–1996.
Neste Oy, öljytrading-johtaja,
1982–1996.



Kaija Pehu-Lehtonen

Kaija Pehu-Lehtonen

Kemiran osakkeet: 0 kpl.
DI, s. 1962.
Hallituksessa vuodesta 2004.

Luottamustehtävät:

Mittaportti Oy, hallituksen
puheenjohtaja.

Keskeinen työkokemus:

Oy Metsä-Botnia Ab Rauma,
sellutehtaan johtaja vuodesta 2001.
Kymmene Oy ja Metsä-Botnia,
asiantuntija- ja päällikkötehtävissä
vuodesta 1986.

Markku Tapio

Kemiran osakkeet: 0 kpl.
VTK, s.1948.
Hallituksessa vuodesta 2003.

Keskeinen työkokemus:

Valtioneuvoston kanslian
omistajaohjausosasto, finanssineuvos
vuodesta 2007.
Kauppa- ja teollisuusministeriö,
omistajapolitiikan yksikön johtaja,
1979–2007.



Markku Tapio



Ove Mattsson



Juha Laaksonen



Elizabeth Armstrong

Ove Mattsson

Kemiran osakkeet: 19 300 kpl.
Ph.D., s. 1940.
Hallituksessa vuodesta 2003.

Luottamustehtävät:

Aromatic AB, hallituksen puheenjohtaja.
Exel Oyj, hallituksen puheenjohtaja.
Geveko AB, hallituksen puheenjohtaja.
Arctic Island Ltd, hallituksen jäsen.
Biotage AB, hallituksen puheenjohtaja.
Mydata Automation AB, hallituksen jäsen.

Keskeinen työkokemus:

Akzo Nobel nv:n johtoryhmän jäsen ja
Akzo Nobel Coatingsin toimitusjohtaja,
1994–2000.
Nobel Industries AB, pääjohtaja ja
toimitusjohtaja, 1991–1994.
Casco Nobel AB., pääjohtaja, 1978–1991.

Juha Laaksonen

Kemiran osakkeet: 0 kpl.
Ekonomi, s. 1952.
Hallituksessa 4.10.2007 alkaen.

Luottamustehtävät:

Sato Oyj, hallituksen puheenjohtaja.
Teollisuuden Voima Oy, hallituksen jäsen.
Kemijoki Oy, hallintoneuvoston jäsen.

Keskeinen työkokemus:

Fortum Oyj, talousjohtaja, vuodesta
2000.
Fortum Oyj, johtaja, M&A, 2000.
Fortum Oil & Gas Oy, johtaja, rahoitus ja
suunnittelu, 1999.
Neste Oyj, talousjohtaja, 1998.
Neste Oyj, Corporate Controller, 1997.

Elizabeth Armstrong

Kemiran osakkeet: 0 kpl.
PhD, s. 1947.
Hallituksessa vuodesta 2003.

Keskeinen työkokemus

NeoResins, johtaja, 1996–2005.
Avecia, johtaja, 1999–2005.
Zeneca, johtaja, 1996–1999.
Cytec Industries, johtaja,
1993–1996.
Cyanamid, useita eri tehtäviä,
mm. toimitusjohtaja, 1976–1993.

Johtoryhmä



Harri Kerminen

Business Management Board- ja Strategic Management Board- johtoryhmien jäsenet

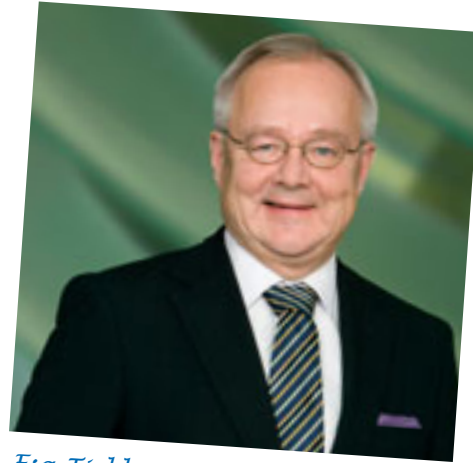
Harri Kerminen

Kemiran osakkeet: 17 167 kpl.
DI, MBA, s. 1951.

Kemiran toimitusjohtaja 1.1.2008 alkaen,
johtoryhmän puheenjohtaja. Kemiran
palveluksessa vuodesta 1985.

Keskeinen työkokemus:

Kemira Oyj, Kemira Pulp&Paper
-liiketoiminta-alueen johtaja, 2006–2007.
Kemira Oyj, Kemira Specialty
-liiketoiminta-alueen johtaja,
2000–2006.
Kemira Chemicals Oy,
hallintojohtaja, 1996–2000.
Kemira Oyj, Oulun tehtaant,
tehtaanjohtaja, 1994–1996.
Kemira Kemi AB,
tuotantopäällikkö, 1990.
Kemira Oy, projektipäällikkö,
tehdasrakennushankkeet Suomessa,
Ruotsissa, Belgiassa ja USA:ssa,
1989–1994.



Esa Tirkkonen

Esa Tirkkonen

Kemiran osakkeet: 22 037 kpl.
DI, s. 1949.
CFO ja varatoimitusjohtaja vuodesta 1995.
Kemiran johtoryhmän varapuheenjohtaja.
Kemiran palveluksessa vuodesta 1974.

Luottamustehtävät:

Teollisuuden Voima Oy, hallituksen jäsen.
Pohjolan Voima Oy, hallituksen jäsen.

Keskeinen työkokemus:

Kemira Agro, johtaja, 1990–1993.
Kemira Agro, ostojohtaja, 1980–1990.
Kemira Oy, Uudenkaupungin tehdas,
tehtaanjohtaja, 1979–1980.

Jyrki Mäki-Kala

Kemiran osakkeet: 3 601 kpl.
KTM, s. 1961.
Kemira Pulp&Paper -liiketoiminta-alueen
johtaja ja johtoryhmän jäsen 1.1.2008.
Kemiran palveluksessa vuodesta 2005.

Keskeinen työkokemus:

Kemira Oyj, Kemira Pulp&Paper,
talous- ja rahoitusjohtaja, 2006–2007.
Kemira Oyj, Lanxessin paperiliiketoiminnan
integraatiosta vastaava johtaja,
2005–2007.
Kemira Oyj, Kemira Pulp&Paper,
Suomen valkaisu-liiketoiminnan johtaja,
2005–2006.
Finnish Chemicals Oy, Business
Controller, liiketoiminnan kehitysjohtaja,
talousjohtaja, divisioonajohtaja,
toimitusjohtaja, 1988–2007.



Jyrki Mäki-Kala

Pekka Ojanpää

Kemiran osakkeet: 4 748 kpl.
KTM, s. 1966.
Kemira Water -liiketoiminta-alueen johtaja
6.2.2008 alkaen. Johtoryhmän jäsen.
Kemiran palveluksessa vuodesta 2005.

Luottamustehtävät:

Sievo Oy, hallituksen jäsen.

Keskeinen työkokemus:

Kemira Oyj, Kemira Specialty
-liiketoiminta-alueen johtaja,
2006–2008.
Kemira Oyj, osto- ja logistiikkajohtaja,
2005–2006.
Nokia Oyj, hankintajohtaja
(sähkömekaniikkakomponentit),
2001–2004.
Nokia Hungary, toimitusjohtaja, 1998–2001.
Nokia Mobile Phones, myynnin ja
logistiikan päällikkötehtävissä, 1994–1998.



Pekka Ojanpää



Hannu Melarti



Hannu Virolainen



Hilton Casas de Almeida

Strategic Management Board -johtoryhmän jäsenet

Hannu Virolainen

Kemiran osakkeet: 0 kpl.
KTM, agronomi, s. 1963.
Kemira Specialty -liiketoiminta-alueen johtaja ja johtoryhmän jäsen 6.2.2008 alkaen. Kemiran palveluksessa vuodesta 1989.

Luottamustehtävät:
Pohjoisranta Oy, hallituksen puheenjohtaja.

Keskeinen työkokemus:
Kemira Oyj, johtaja, WS SCC -liiketoimintayksikkö, 2004–2008.
Kemira GrowHow Oyj, johtaja, SBU Specialty Crop Care, 2000–2004.
Kemira Agro Oy, johtaja, toimitusketju, 1996–1997.
Kemira Agro Benelux, eri tehtäviä myynnissä, ostossa ja logistiikassa sekä IT:ssä, 1989–1996.

Hannu Melarti

Kemiran osakkeet: 0 kpl.
OTK, s. 1953.
Kemiran Pohjois-Amerikan aluejohtaja ja johtoryhmän jäsen 6.2.2008 alkaen. Kemiran palveluksessa vuodesta 2005.

Keskeinen työkokemus:
Kemira Chemicals Inc., johtaja, 2005–2007.
Metso Inc., johtaja, 2001–2004.
Metso Paper Inc., johtaja, 1999–2000.
Sunds Defibrator Inc., johtaja, 1996–1998.
Sunds Defibrator Industries AB, lakiasiainjohtaja, 1995.
Rauma Inc., lakimies, 1991–1994.
Sunds Defibrator AB, lakiasiainjohtaja, 1988–1990.

Hilton Casas de Almeida

Kemiran osakkeet: 0 kpl.
B.Sc. (Chemistry), s. 1964.
Kemiran Latinalaisen Amerikan aluejohtaja ja johtoryhmän jäsen 6.2.2008 alkaen. Kemiran palveluksessa vuodesta 2007.

Keskeinen työkokemus:
BASF SA, Functional Polymers -yksikkö, aluejohtaja, 2004–2007.
BASF AG, Functional Polymers -divisioona, myyntipäällikkö (Eurooppa), 2001–2004.
BASF SA, erikoiskemikaalit, alueellinen myynti- & markkinointipäällikkö, tuotepäällikkö, myyntiedustaja, laborantti 1989–2001.
Bera do Brazil Met. E. Com. Metais Ltda., teknisen osaston päällikkö, laatupäällikkö, 1985–1988.

Johtoryhmä



Ronald Kwan

Ronald Kwan

Kemiran osakkeet: 0 kpl.
BA Chemistry, s. 1957.
Kemiran Kaakkois-Aasian aluejohtaja ja johtoryhmän jäsen 6.2.2008 alkaen.
Kemiran palveluksessa vuodesta 2007.

Keskeinen työkokemus:
Kemira Oyj, Kemira Chemicals (Shanghai) Co. Ltd., toimitusjohtaja, Pulp and Paper Kiina, 2007–2008.
Ciba Specialty Chemicals, Head of Segment Coating Effects, Asia Pacific, 2005–2007.
Ciba Specialty Chemicals, liiketoiminnan kehityspäällikkö, Asia Pacific, 2002–2005.
Vantico Limited, Regional Managing Director, Asia Pacific, 2000–2002.
Ciba Specialty Chemicals, päällikkö, Performance Polymers -divisioona, Asia Pacific, 1993–2000.
Dow Chemical, useita eri teknisen palvelun ja markkinoinnin tehtäviä Aasiassa ja Kanadassa, 1980–1993.



Petri Boman

Petri Boman

Kemiran osakkeet: 765 kpl.
DI, s. 1966.
Kemiran hankinta- ja toimitusketjujohtaja vuodesta 2007, johtoryhmän jäsen. Kemiran palveluksessa vuodesta 2005.

Keskeinen työkokemus:
Kemira Coatings -liiketoiminta-alue, toimitusketjujohtaja, 2005–2006.
Nokia Oyj, SLM hankintapäällikkö, 2002–2005.
Nokia Oyj, suunnittelija ja uuden teknologian hankintapäällikkö Tanskassa ja Englannissa, 1997–2002.
Vaisala Oy, suunnittelija, 1993–1996.



Jukka Hakila

Jukka Hakila

Kemiran osakkeet: 3 713 kpl.
OTK, s. 1960.
Kemiran lakiasiaintoiminnan johtaja ja johtoryhmän jäsen. Kemiran palveluksessa vuodesta 2005.

Keskeinen työkokemus:
Elcoteq Network Oyj, lakiasiaintoiminnan johtaja, 2002–2005.
Suomen Vientiluotto Oyj, johtaja, 2002.
Sampo Bank, New York, Chief Representative, 2001–2002.
Leonia Bank New York, Senior Vice President, 1999–2000.
Leonia Corporate Bank, First Vice President, 1998–1999.
Suomen Vientiluotto Oyj, liiketoiminnan pääjuristi 1996–1998, Senior Legal Counsel 1995–1996, Legal Counsel 1988–1995.

Timo Leppä

Kemiran osakkeet: 7 698 kpl.
DI, CEFA, s. 1957.
Kemiran viestintäjohtaja vuodesta 2001, johtoryhmän jäsen. Kemiran palveluksessa vuodesta 1985.

Luottamustehtävät:
Chemas Oy, hallituksen puheenjohtaja.

Keskeinen työkokemus:
Kemira Oyj, yritysuunnittelun apulaisjohtaja, 1997–2001.
Kemira Oy, yritysuunnittelija, 1988–1997.
Kemira Oy, markkinatutkija, 1985–1988.
Teknos Oy, tutkija, 1983–1985.



Timo Leppä



Hannu Toivonen



Matti Nenonen



Johan Grön

Matti Nenonen

Kemiran osakkeet: 0 kpl.

DI, MBA, s. 1958.

Strategiajohtaja ja johtoryhmän jäsen 6.2.2008 alkaen. Kemiran palveluksessa vuodesta 2008.

Keskeinen työkokemus:

Pöyry Forest Industry Consulting Finland, Senior Consultant, 2005–2008.

International Paper, USA, päällikkö, Manufacturing operations improvement, 2004–2005.

M-real, the Netherlands, Commercial printing -toimialajohtaja ja M-realin johtoryhmän jäsen, 2002–2004.

M-real, Finland, Publishing-divisioonan johtaja, 2000–2001.

M-real, Finland, Kirkniemen paperitehtaan johtaja, 1996–2000.

Metsä-Serla, Kirkniemi, erilaisia työtehtäviä, 1987–1996.

Veitsiluoto Oy, kehitysinsinööri, 1985–1986.

Hannu Toivonen

Kemiran osakkeet: 7 588 kpl.

Tekn. toht., s. 1947.

Tutkimus- ja teknologiajohtaja vuodesta 2000 ja johtoryhmän jäsen 30.6.2008 asti. Kemiran palveluksessa vuodesta 1973.

Keskeinen työkokemus:

Kemira Chemicals Oy, teknologiajohtaja, 1997–2000.

Kemiran Oy/Oyj, Vaasan tehdas, tehtaanojohtaja, 1988–1997.

Kemira Oy, Erikoiskemikaaliyksikön johtaja, 1988–1994.

Kemira Oy, Espoon tutkimuskeskus, tutkija ja vs. johtaja 1973–1987.

Johan Grön

Kemiran osakkeet: 1 301 kpl.

Tekniikan tohtori, s. 1966.

Teknologiajohtaja ja johtoryhmän jäsen 1.7.2008 alkaen. Kemiran palveluksessa vuodesta 2006.

Keskeinen työkokemus:

Kemira Oyj, Kemira Pulp&Paper, teknologiajohtaja, 2006–2008.

Stora Enso Publication Papers Oy, tutkimus- ja kehityspäällikkö, 2004–2005.

Metso Paper Inc., johtaja, prosessikemia ja -teknologia, 2002–2004.

Valmet Corporation, tutkimuspäällikkö, 1995–2002.

Kemira

Tilinpäätös 2007

Sisältö

	Sivu		Sivu
Toimintakertomus vuodelta 2007	53	20. Lähipiiritapahtumat	90
Konsernin tunnusluvut	64	21. Pitkäaikaiset korolliset velat	92
Tunnuslukujen laskentakaavat	66	22. Laskennalliset verovelat ja -saamiset	93
Konsernin tuloslaskelma (IFRS)	67	23. Varaukset	94
Konsernin tase (IFRS)	68	24. Lyhytaikaiset velat	94
Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS)	69	25. Nettovelat	95
Oman pääoman muutokset	70	26. Rahoitusleasingvelat - erääntymisajat	95
Konsernin liitetiedot	72	27. Etuusperusteiset eläkejärjestelyt	95
1. Yrityksen perustiedot ja konsernitiilin päätöksen laatimisperiaatteet	72	28. Rahavirtalaskelman liitetiedot	98
2. Segmenttitiedot	77	29. Liiketoimintojen yhdistäminen	99
3. Liikevaihto	79	30. Vakuudet ja vastuuitoumukset	102
4. Liiketoiminnan muut tuotot	79	31. Johdannaisinstrumentit	103
5. Kulut	80	32. Ympäristöriskit ja -vastuut	105
6. Tutkimus- ja kehityskulut	80	33. Rahoitusriskien hallinta	105
7. Työsuhde-etuudet ja henkilöstömäärä	80	34. Osakkuusyritykset	109
8. Osakeperusteiset maksut	81	35. Yhteisyritykset	110
9. Poistot ja arvonalentumiset	82	36. Muutokset konsernirakenteessa vuonna 2007	110
10. Rahoitustuotot ja -kulut	83	37. Myytävänä olevaksi luokitellut omaisuuserät ja niihin liittyvät erät	111
11. Tuloverot	83	38. Vuoden 2006 virheen korjaus	112
12. Osakekohtainen tulos	84	39. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat	112
13. Aineettomat hyödykkeet	85	Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)	113
14. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	86	Emoyhtiön tase (FAS)	114
15. Arvonalentumistestit	87	Emoyhtiön rahavirtalaskelma (FAS)	115
16. Sijoitukset	88	Emoyhtiön oman pääoman muutos (FAS)	116
17. Vaihto-omaisuus	88	Osakkeet ja osakkeenomistajat	117
18. Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin	89	Hallituksen voitonjakoesitys	120
19. Saamiset	89	Tilintarkastuskertomus	121

Kaikki vuosikertomuksen luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluovasta

Kemira-konsernin liikevaihto kasvoi 11 % vuonna 2007 ja oli 2 810,2 milj. euroa (2006: 2 522,5 milj. euroa). Liikevoitto laski 143,1 milj. euroon (193,7) sisältäen alaskirjauksia ja muita kertaluontoisia eriä, joiden nettovaikutus liikevoittoon oli -31,5 milj. euroa (+23,2). Liikevoitto ilman kertaluontoisia eriä oli 174,6 milj. euroa (170,5). Osakekohtainen tulos oli 0,53 euroa (0,90). Hallitus ehdottaa vuoden 2007 osingoksi 0,50 euroa osakkeelta, mikä vastaa 95 %:n osinkosuhdetta ja 4 % kasvua edeltävästä vuodesta. Osinkosuhte laskettuna tuloksesa ilman kertapoistoja oli 57 %. Vuodelta 2006 osinkoa maksettiin 0,48 euroa osaketta kohti.

AVAINLUVUT

(Milj. euroa)	2007	2006**	Muutos%
LIIVEVAIHTO	2 810,2	2 522,5	11
KÄYTTÖKATE	316,9	317,2	0
Käyttökate, %	11,3	12,6	
LIIVEVOITTO	143,1	193,7	-26
Liikevoitto, %	5,1	7,7	
Liikevoitto ilman kertaluontoisia eriä	174,6	170,5	2
Liikevoitto, %, ilman kertaluontoisia eriä	6,2	6,8	
Rahoitustuotot ja -kulut	-51,9	-37,2	
VOITTO ENNEN VEROJA	93,3	154,2	
Voitto ennen veroja, %	3,3	6,1	
TILIKAUDEN VOITTO	67,5	112,2	
Tulos/osake, e	0,53	0,90	
Tulos/osake, e, ilman alaskirjauksia	0,87	0,90	
Sidottu pääoma *	2 035,8	1 876,6	
Sidotun pääoman tuotto (ROCE), % *	7,1	10,2	
Rahavirrat investointien jälkeen ilman yritysostoja	-82,5	155,0	
Henkilöstö kauden lopussa	10 007	9 327	

* 12 kuukauden liukuva keskiarvo

** Sisältää korjauksen edelliseen vuoteen

LIIVEVAIHTO JA -VOITTO VUONNA 2007

Vuonna 2007 Kemira-konsernin liikevaihto nousi 11 % vuodesta 2006 ja oli 2 810,2 milj. euroa (2 522,5). Tehtyjen yritysostojen osuus liikevaihdon kasvusta oli 314,9 milj. euroa ja yritysmyynnit laskivat liikevaihtoa 26,9 milj. euroa. Orgaaninen kasvu paikallisissa valuutoissa oli 2 %. Valuuttakurssien vaikutus laski liikevaihtoa 2 %, eli 54 milj. euroa.

Markkina-alueittain liikevaihto jakautui seuraavasti: Eurooppa 67 %, Pohjois-Amerikka 23 %, Etelä-Amerikka 4 %, Aasia 5 %, Muut 1 %.

Liikevaihto liiketoiminta-alueittain:

(Milj. euroa)	2007	2006
Kemira Pulp&Paper	1 018,3	993,3
Kemira Water	730,5	467,6
Kemira Specialty	425,9	456,2
Kemira Coatings	625,2	562,8
Muut ja eliminoinnit	10,3	42,6
Yhteensä	2 810,2	2 522,5

Vuoden 2007 liikevoitto laski 26 % ja oli 143,1 milj. euroa (193,7). Liikevoitto sisältää alaskirjauksia, omaisuuden myyntivoittoja ja muita kertaluontoisia eriä, joiden nettovaikutus liikevoittoon oli -31,5 milj. euroa (+23,2). Strategiatarkehdustelun yhteydessä on päätetty toimenpiteistä, joiden perusteella tehtiin vuoden viimeiselle neljännekselle 47,1 milj. euron alaskirjaukset. Liikevoitto ilman kertaluontoisia eriä oli 174,6 milj. euroa (170,5). Liikevoitto kasvoi 2 % ilman kertaluontoisten erien vaikutusta. Tehdyt yritysostot kasvattivat liikevoittoa 13,7 milj. euroa. Yritysmyynnit laskivat liikevoittoa 2,4 milj. euroa. Liikevoittoprosentti ilman kertaluontoisten erien vaikutusta laski 6,8 %:sta 6,2 %:in. Heikentynyt Yhdysvaltain dollari vaikutti negatiivisesti liikevaihdon ohella myös liikevoittoon. Valuuttakurssien vaikutus liikevoittoon oli noin -10 milj. euroa.

Liikevoitto liiketoiminta-alueittain:

(Milj. euroa)	2007	2006
Kemira Pulp&Paper	66,8	90,8
Kemira Water	45,0	35,3
Kemira Specialty	13,5	45,8
Kemira Coatings	73,1	72,1
Muut	-55,2	-50,3
Yhteensä	143,1	193,7

Liikevoiton sisältämät kertaluontoiset erät:

(Milj. euroa)	2007	2006
Kemira Pulp&Paper	-11,6	11,0
Kemira Water	-3,1	-0,2
Kemira Specialty	-10,6	3,6
Kemira Coatings	8,8	16,4
Muut	-15,0	-7,6
Yhteensä	-31,5	23,2

Liikevoitto ja -prosentti ilman alaskirjauksia ja muita kertaluontoisia eriä:

(Milj. euroa)	2007	2006	2007	2006
Kemira Pulp&Paper	78,4	79,8	7,7 %	8,0 %
Kemira Water	48,1	35,5	6,6 %	7,6 %
Kemira Specialty	24,1	42,2	5,7 %	9,3 %
Kemira Coatings	64,3	55,7	10,3 %	9,9 %
Muut	-40,2	-42,7		
Yhteensä	174,6	170,5	6,2 %	6,8 %

Voitto ennen veroja oli 93,3 milj. euroa (154,2). Tilikauden voitto oli 67,5 milj. euroa (112,2). Tulos/osake oli 0,53 euroa (0,90).

Tilikauden verot olivat 25,8 milj. euroa (42,0), mikä vastaa noin 27,7 % efektiivistä verokantaa. Tuloslaskelman verot ovat alhaisemmat kuin laskettuna voimassaolevilla verokannoilla, koska vahvistettuja tappioita on pystytty hyödyntämään ja tulokseen sisältyy verovapaita myyntivoittoja. Toisaalta käyttöomaisuuden alaskirjaukset nostivat efektiivistä verokantaa.

Vuoden 2007 liikevaihdon, liikevoiton ja osakekohtaisen tuloksen arvioitiin vuoden 2006 tilinpäätöksessä ja vuoden 2007 osavuosituloksissa kasvavan vuodesta 2006. Vuoden 2007 viimeisen neljänneksen arvioitua heikommasta toteutumasta ja kertaluontoisista eristä johtuen ainoastaan liikevaihto kasvoi edellisestä vuodesta. Vuonna 2007 yhtiön taloudelliset tavoitteet olivat vähintään 5 % orgaaninen kasvu, vähintään 10 % osakekohtaisen tuloksen kasvu sekä sidotun pääoman tuoton jatkuva parantaminen. Tavoitteet eivät toteutuneet johtuen erityisesti Kemira Specialty -liiketoiminta-alueen heikosta vuodesta, Yhdysvaltain dollarista ja kertaluontoisista eristä.

INVESTOINNIT

Vuoden 2007 bruttoinvestoinnit ilman yritysostoja olivat 254,4 milj. euroa (164,7). Suurimmat investoinnit olivat Uruguayssa sellutehtaan yhteyteen rakennettu kemikaalitehdas, 43,1 milj. euroa, Tukholman alueelle rakennettu maalitehdas, 12,4 milj. euroa, uuden konserninlaajuisen toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönotto, 23,3 milj. euroa ja Porin ympäristöinvestointi 17,2 milj. euroa. Ylläpitoinvestoinnit olivat noin 26 % investoinneista ilman yritysostoja.

Konsernin poistot ja arvonalentumiset olivat 173,8 milj. euroa (123,5), johon sisältyy kertaluontoisia arvonalennuksia 37,9 milj. euroa.

Yritysostoihin käytetty 66,6 milj. euroa (297,3) mukaan lukien konsernin bruttoinvestoinnit olivat 321,0 milj. euroa (462,0). Rahavirta omaisuuksien myynneistä, Kemapcon lainojen takaisinmaksu mukaan lukien, oli 0,2 milj. euroa negatiivinen (+102,8). Konsernin nettoinvestoinnit olivat 321,2 milj. euroa (359,1).

RAHOITUSTILANNE JA RAHAVIRRRAN KEHITYS

Rahoitusasema ja maksuvalmius säilyivät hyvinä.

Liiketoiminnan rahavirrat vuonna 2007 olivat 172,1 milj. euroa (216,8). Rahavirrat investointien ja yritysostojen jälkeen olivat -149,1 milj. euroa (-142,3). Käyttöpääoman osuus liikevaihdosta oli 15,2 %:a (15,0 %). Kemira Oyj:n osakkeenomistajille maksettiin osinkoja 58,2 milj. euroa (43,6). Konsernin nettovelka oli vuoden lopussa 1 003,4 milj. euroa (827,4).

Korollisten velkojen määrä vuoden lopussa oli 1 056,1 milj. euroa. Konsernin korollisen lainasalkun duraatio oli vuoden lopussa 13 kuukautta (31.12.2006: 16 kuukautta).

Omavaraisuusaste oli vuoden lopussa 39 % (39%). Nettovelkaantumisaste oli 92 % (76%).

Konsernin nettorahoituskulut olivat 51,9 milj. euroa (37,2). Kasvu johtui lainamäärän kasvusta ja markkinakorkojen noususta. Konsernin nettorahoituskustannus oli 5,2 %.

Rahavarat 31.12.2007 olivat 52,6 milj. euroa. Vuonna 2012 erään-tyvää sitovaa valmiusluottoa oli käyttämättä 583,3 milj. euroa.

Vuoden 2006 lokakuussa Kemira allekirjoitti liimiittisopimuksen, jonka perusteella kuusi konserniyhtiötä voi myydä tiettyjä myyntisaatavia rahoitusyhtiölle. Saataviin liittyvä luottoriski siirtyy pois yhtiöiltä ja saatavat pois niiden taseesta. 31.12.2007 myytyjä avoimia saatavia oli 23,7 milj. euroa (15,7).

Konsernin merkittävin valuuttakurssiriski syntyy euroalueelta Yhdysvaltain dollareissa tapahtuvasta viennistä. Vasta-arvoltaan 50 milj. vuotuisesta euro dollari valuuttavirtariskistä oli vuoden aikana keskimäärin suojattu 75 %. Valuuttavirtariskin lisäksi Kemira Pigments Oy:n euromääräinen myynti altistuu epäsuorasti dollarille titaanidioksidin maailmanmarkkinahinnoittelun perustuessa dollariin. Tämän lisäksi yhtiö altistuu myös dollaririskille muunnettaessa USD määräisiä erä euroiksi tilinpäätöksessä.

RISKIENHALLINTA

Kemiran riskienhallinnan perusta on kokonaisvaltaisen riskienhallinnan periaate eli eri riskialueiden kuten strategisten ja operatiivisten riskien sekä vahinko- ja rahoitusriskien järjestelmällinen ja ennakoiva tunnistaminen, arviointi ja hallinta.

Johdon tavoitteet, vastuunjako ja riskirajat määritellään konserniohjeissa. Riskin omistajuus on toiminnon omistajalla ja riskin omistajat myös vastaavat toimintonsa riskienhallinnasta. Konsernin riskienhallintatoiminnon rooli on kehittää ja koordinoita riskienhallintaa sekä riskienhallintaverkostoja konsernissa. Kemiran sisäisen tarkastuksen vastuulla on riskienhallintatoiminnon ja -toimenpiteiden arviointi.

Riskien tunnistus ja arviointi tehdään liiketoiminta-alueittain soveltaen yhteisesti sovittua mallia riskien itsearviointiin. Liiketoiminta-alueiden riskiraportointia täydennetään tunnistamalla ja arvioimalla riskejä myös esimerkiksi eri tukitoimintojen, suurimpien tehtaiden tai investointiprojektien kannalta. Laaditut riskienhallintasuunnitelmat liitetään osaksi liiketoimintojen toimintasuunnitelmia.

Kustannusedun saavuttamiseksi ja riittävän suojaustason varmistamiseksi tietyt riskienhallintatoimet hoidetaan konsernissa keskitetysti. Tällaisia ovat esimerkiksi tietyt vakuutusohjelmat, kuten konsernin toiminta- ja tuotevastuuvakuutus, kuljetusvakuutus, suurimpien tehtaiden omaisuus- ja keskeytysvakuutukset sekä rahoitusriskien suojaustoimet. Myös teollisuus- ja liiketoimintaympäristön, asiakkaiden ja teknologisen kehityksen seurantaprosessit on järjestetty keskitetysti.

Kemiran olennaisimmat strategiset ja operatiiviset riskit liittyvät muun muassa yritysostoihin ja niiden integrointiin, muutoksiin liiketoiminta-alueilla, henkilöstöön, tuotekehitykseen, hankintaan ja ostoihin sekä kilpailuun.

TUTKIMUS JA TUOTEKEHITYS

Toiminnan laajuus kasvoi edellisen vuoden aikana tehtyjen yritysostojen vaikutuksesta merkittävästi. Tutkimukseen ja tuotekehitykseen

käytettiin 65,9 milj. euroa (55,1) eli 2,3 % (2,2 %) liikevaihdosta. Vuoden lopussa henkilökuntaa oli kaikkiaan yli 10 maassa yhteensä 730. Henkilöstöstä 60 % työskenteli Suomessa. Organisaatio rakentuu paikallisista asiakaspalvelupisteistä ja vaativampaa kehitystyötä suorittavista liiketoiminta-alueiden omista teknologiakeskuksista. Syväliempää tutkimustoimintaa tehdään konsernin keskitetysti johdetuissa tutkimuskeskuksissa Suomessa. Pääosan tutkimuskustannuksista kantavat liiketoiminta-alueet. Konsernin rahoituksella tuetaan riskialttiimpaa pidemmän aikavälin tutkimusta ja synergioiden hyödyntämistä. Kuluneena vuotena käynnissä ollut innovaatiokilpailu kasvatti tehtyjen keksintöjen määrän edellisestä vuodesta miltei nelinkertaiseksi.

YMPÄRISTÖ JA TURVALLISUUS

Suurin osa Kemiran liiketoiminnasta on kemianteollisuutta, jonka tuotteita ja toimintaa säätelevät lukuisat kansainväliset sopimukset sekä alueellinen ja kansallinen lainsäädäntö eri puolilla maailmaa. Konserni käsittelee ympäristövastuita ja -riskejä tilinpäätöksessään IFRS-säännösten mukaisesti. Kemiran liiketapaperiaatteet sisältävät ympäristöä, terveyttä ja turvallisuutta koskevat ajanmukaiset ohjeet, joihin lainmukaisuus sisältyy vähimmäisvaatimuksena. Johdon tiedossa ei ole konsernin kannalta merkittäviä ympäristö- ja turvallisuuslupien vastaisia tilanteita.

Vuoden 2007 aikana investoinnit ympäristönsuojeluun toimipaikoilla olivat 30,2 milj. euroa (12,2) ja käyttökustannukset 39,1 milj. euroa (35,4). Merkittävin vuonna 2007 toteutettu investointihanke oli noin 17,2 milj. euron investointi Porin titaanidioksiditehtaan oheistuotteiden hallintaan. Investoinnin avulla paitsi kehitetään uutta liiketoimintaa myös täytetään osaltaan vuoden lopussa voimaan tulleen ympäristöluvan vaatimukset ja lopetetaan sivutuotteiden pysyvä läjitys tehdasalueelle.

Varaukset ympäristön kunnostustoimenpiteisiin olivat 13,6 milj. euroa (16,8). Varaukset liittyvät lähinnä kaatopaikkojen sulkemiseen ja saastuneen maaperän puhdistushankkeisiin. Varausten lasku johtui kunnostushankkeiden etenemisestä mm. Kokkolan toimipaikalla. Johdon tiedossa ei ole aiempaan toimintaan liittyviä ympäristövastuutapaaksia, joilla olisi merkittävä vaikutus Kemiran taloudelliseen asemaan.

Yritysosotot ja -myynnit eivät muuttaneet konsernin ympäristövastuita kokonaisuutena merkittävästi. Cytec Inc.:ltä ostettuun vesikemikaaliliiketoimintaan kuuluneista toimipaikoista kahden osalta selvitetään edelleen kauppasopimuksen mukaisella tavalla tutkimuksessa todettujen vastuiden jakaantumista.

EU:n uusi kemikaalilainsäädäntö (REACH) astui voimaan 1. kesäkuuta 2007. Lainsäädännön edellyttämä rekisteröinti, testaaminen ja riskinarviointi lisäävät EU:ssa valmistettavien ja sinne tuotavien kemiallisten aineiden kustannuksia. Kemira valmistaa ja tuo EU-alueelle noin 250 rekisteröitävää ainetta, minkä lisäksi erityinen lupamennettely tulee koskemaan noin 10 ainetta. Konserni on käynnistänyt lainsäädännön edellyttämän esirekisteröinnin valmistelun ja muut toimenpiteet Suomeen perustamansa Kemiran REACH-osaamiskeskusten johdolla. REACH-säädösten toimeenpanolla ei odoteta olevan merkittäviä vaikutuksia konsernin kilpailukykyyn.

Työtapaturmat lisääntyivät hiukan edellisvuodesta 6,5 tapaturmaan miljoonaa työtuntia kohti (6,0). Merkittäviä ympäristö- tai henkilövahinkoja aiheuttaneita teollisuusonnettomuuksia ei kuitenkaan sattunut vuonna 2007.

Kemira julkaisee vuosittain ympäristöraportin, jonka kolmas osapuoli varmentaa. Raportti laaditaan IFRS-säännösten ja Euroopan kemianteollisuuden keskusjärjestön CEFIC ohjeiden mukaisesti. Raportti käsittelee muun muassa Kemiran kannalta tärkeitä päästöjä, jätteitä, ympäristökustannuksia, turvallisuutta ja tuoteturvallisuutta sekä luonnonvarojen kulutusta.

HENKILÖSTÖ

Kemira-konsernin palveluksessa oli vuoden lopussa 10 007 henkeä (31.12.2006: 9 327). Keskimäärin konsernin palveluksessa oli vuoden aikana 10 008 henkeä (9 186). Henkilöstön määrä kasvoi vuoden aikana toteutuneiden yritysostojen seurauksena.

Vuoden päättyessä henkilöstöstä työskenteli Suomessa 2 885 (3 020), muualla Euroopassa 4 930 (4 506), Amerikassa 1 709 (1 514) ja Aasiassa 483 (287). Kemira Pulp&Paper -liiketoiminta-alueen palveluksessa oli keskimäärin 2 315 henkilöä (2 285), Kemira Waterin 2 189 (1 596), Kemira Specialtyn 1 066 (1 102), Kemira Coatings -liiketoiminta-alueen palveluksessa 3 883 (3 541) henkilöä ja yhteisissä toimistoissa 555 (662).

Vuonna 2007 maksettujen palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma oli 360,4 milj. euroa (326,2). Palkan määräytymisen perusteina ovat paikalliset kollektiiviset ja yksilölliset sopimukset, tehtävässä suoriutuminen sekä tehtävän vaativuus. Tehtävien vaativuuden arvioinnissa käytetään kansainvälisesti käytössä olevia järjestelmiä. Niiden avulla voidaan varmistaa palkkauksen sisäinen oikeudenmukaisuus ja kilpailukykyisyys markkinoilla sekä luoda puitteet suorituksen arvioinnille. Peruspalkkaa täydentävät tuloksiin sidotut palkkiojärjestelmät, joiden piirissä on suuri osa Kemiran henkilöstöstä.

Konserni toteuttaa vuosittain koko henkilöstön kattavan ilmapiirimittauksen. Ilmapiirimittaus kuvaa johtamisen laatua ja työilmapiirin kehittymistä. Tutkimuksella arvioidaan henkilöstön tyytyväisyyttä omaan työhön ja työolosuhteisiin, johtamiseen, tiedonkulkuun, esimiehen toimintaan sekä oman yksikön ja koko Kemiran toimintaan. Tutkimuksen tuloksia verrataan aikaisempiin tuloksiin ja muiden alan yritysten vastaavien tutkimusten tuloksiin ja sitä käytetään pohjana erilaisissa kehityshankkeissa. Vuonna 2007 tutkimukseen osallistui 87 % henkilöstöstä. Tulokset olivat kansainvälisen vertailuindeksin yläpuolella ja ne osoittivat työtyytyväisyyden parantuneen verrattuna edeltävän vuoden kyselyn tuloksiin. Etenkin tyytyväisyys johtamiseen, tiedonkulkuun ja palkitsemiseen oli lisääntynyt. Työ koettiin jossain määrin edellistä vuotta stressaavammaksi. Kemirassa korostetaan tulosten toimipaikkakohtaista käsittelyä ja koko henkilöstön osallistumista tulosten analysointiin sekä parannustoimenpiteiden suunnitteluun ja toteutukseen.

Kemiran tasa-arvoperiaatteet on määritelty konsernin liiketapaperiaateissa. Kemira noudattaa periaatetta, jonka mukaan kaikkia kohtaan tasavertaisesti työnsaannissa ja työskentelyolosuhteissa rodusta,

sukupuolesta, uskonnosta, poliittisista mielipiteistä tai kansallisesta tai yhteiskunnallisesta alkuperästä riippumatta. Kemiran tavoitteena on edistää naisten ja miesten tasapuolista hakeutumista avoimena oleviin tehtäviin, tasapuolisia mahdollisuuksia kehittymiseen ja uralla etenemiseen, tasapuolista sijoittumista organisaation eri tasoille ja samanarvoisuutta palkkauksessa ja muissa työsuhteen ehtoissa. Kemiran henkilöstöstä naisia oli vuoden 2007 lopussa 29% (29%) ja miehiä 71% (71%).

Henkilöstöstrategian tavoitteena on osallistumista ja yrittäjyyttä tukeva kulttuuri. Konsernilajuisen muutosohjelman "Kemira – from Good to Great" kulttuurimoduulissa on määritelty strategian toteuttamisen toimenpidealueet. Ne ovat johtaminen, osaaminen, osallistuminen, palkitseminen, resurssit, turvallisuus ja hyvinvointiohjelmat. Kehitystyökalut eli henkilöstökysely, kehityskeskustelut ja 360-palautte muodostavat toimenpiteiden suunnittelun perustan. Erityistä huomiota kiinnitetään palkitsemisen kilpailukykyyn ja kannustavuuteen. Myös johtaminen ja itsensä kehittäminen ovat tärkeä osa-alue. Osallistumisen lisääminen, liiketoiminta-strategioiden pohjalta tehdyt resurssi-suunnitelmat sekä työelämän laatutekijät kuten työn monipuolisuus, vaikuttamismahdollisuus, ympäristön tuki ja hyvinvointikysymykset ovat tärkeitä kehittämisalueita henkilöstötyössä. Näitä menestystekijöitä seurataan ja mitataan esimiestasolla yhdessä henkilöstöammattilaisten kanssa.

KEMIRA PULP&PAPER

Kemira Pulp&Paper – johtava sellu- ja paperikemian asiantuntija maailmassa. Kemira Pulp&Paperin energia- ja kustannustehokkaat ratkaisut kattavat sellu- ja paperiteollisuuden arvoketjun sellusta paperin päällystämiseen.

(Milj. euroa)	2007	2006	Muutos%
LIIVEVAIHTO	1 018,3	993,3	3
KÄYTTÖKATE	132,0	137,1	-4
Käyttökate, %	13,0	13,8	
LIIVEVOITTO	66,8	90,8	-26
Liikevoitto, %	6,6	9,1	
Liikevoitto ilman kertaluontoisia eriä	78,4	79,8	-2
Liikevoitto, %, ilman kertaluontoisia eriä	7,7	8,0	
Sidottu pääoma *	800,3	819,5	
Sidotun pääoman tuotto (ROCE), % *	8,3	11,0	
Investoinnit ilman yritysostoja	78,4	77,6	
Rahavirrat investointien jälkeen ilman yritysostoja	-25,2	65,1	
Henkilöstö kauden lopussa	2 285	2 304	

* 12 kuukauden liukuva keskiarvo

Kemira Pulp&Paper -liiketoiminta-alueen liikevaihto kasvoi 3% ja oli 1 018,3 milj. euroa (993,3). Yritysostot nostivat liikevaihtoa noin 50 milj. euroa ja yritysmyynnit laskivat liikevaihtoa noin 12 milj. euroa. Orgaaninen kasvu paikallisissa valuutoissa jäi 2%-in. Valuuttakurssien, erityisesti Yhdysvaltain dollarin, vaikutus laski liikevaihtoa noin 26 milj. euroa, eli 3%.

Liikevoitto laski 66,8 milj. euroon (90,8) johtuen erityisesti vuoden viimeisellä neljänneksellä tehtyjen 17,1 milj. euron alaskirjauksista. Liikevoitto sisältyy lisäksi muita kertaluontoisia tuloja 5,5 milj. euroa. Kertaluontoisten erien nettovaikutus liikevoittoon oli -11,6 milj. euroa. Liikevoitto ilman kertaluontoisia eriä laski 2% ja oli 78,4 milj. euroa (79,8). Heikentynyt Yhdysvaltain dollari vaikutti negatiivisesti liikevaihdon ohella myös liikevoittoon. Lisäksi Uruguayn kemikaalitehtaan käyttöönoton viivästyminen rasitti tulosta. Liikevoittoprosentti ilman kertaluontoisia eriä oli 7,7% (8,0%).

Kesäkuussa Kemira ilmoitti lisäävänsä paperipigmenttinä käytettävän kalsiumsulfaattipigmentin tuotantoaan 25 000 tonnilla 175 000 tonniin. Investointi on suuruudeltaan noin 5 miljoonaa euroa. Kemiran paperipigmenttien tuotantolaitokset toimivat Suomessa Siilinjärvelä. Kemira on kehittänyt ja tuoteistanut kalsiumsulfaattitekniikan yhdessä suomalaisen metsäteollisuuden ja metsäalan tutkimusyhteisöjen kanssa. Kalsiumsulfaattipigmenttiä käytetään papereiden ja kartonkien täyteaine- ja päällystyspigmenttinä.

Elokuussa Kemira-konsernin tytäryhtiö Finnish Chemicals Oy sai Euroopan unionin komissiolta väitetiedoksiannon koskien natriumklooraatin myyntiä. Finnish Chemicalsin epäillään rikkoneen EU:n kilpailulainsäädäntöä vuosina 1994–2000. Finnish Chemicals Oy siirtyi Kemira Oyj:n omistukseen vuonna 2005. Finnish Chemicals on antanut oman vastineensa väitetiedoksiintoon.

Joulukuussa Kemira myi 50 prosentin osuutensa vetyperoksidia valmistavasta yhteisyrityksestään Kemira-Ube Ltd:stä yhteisyrityksen toiselle osapuolelle Ube Industries Ltd:lle. Kemira-Uben koko liikevaihto on noin 20 miljoonaa euroa. Kemira vahvistaa Japanin sellu- ja paperikemian asiakkaidensa palvelua keskittämällä toimintansa kokonaan omistamaansa Kemira Japan KK:hon.

Syksyllä Uruguayn Fray Bentosiin Botnian sellutehtaan yhteyteen rakennettu kemikaalitehdas saatiin valmiiksi. Kemiran kemikaalitehdas käynnistettiin marraskuussa sellutehtaan saatua käynnistysluvan muutaman kuukauden suunnitelmasta myöhässä.

Syksyllä Kemira avasi sellu- ja paperiteollisuuteen erikoistuvan teknologiakeskuksen Shanghaissa. Teknologiakeskus on tärkeä osa Kemiran T&K-verkoston, joka palvelee maailmanlaajuisia asiakkaita. Aasian teknologiakeskuksen lisäksi Kemiran T&K-verkosto kattaa jo Euroopan ja Amerikan. Kemira Pulp&Paper vahvistaa tutkimus- ja kehitystoimintaansa Aasiassa ja etenkin Kiinassa palvelukseen entistä tehokkaammin alueen asiakkaita ja pystyäkseen tarjoamaan ratkaisuja paikallisiin tarpeisiin.

Tammikuussa 2008 Jyrki Mäki-Kala aloitti Kemira Pulp&Paper liiketoiminta-alueen johtajana Harri Kermisen siirryttyä Kemira Oyj:n toimitusjohtajaksi.

KEMIRA WATER

Kemira Water – johtava yhdyskunta- ja teollisuusjäteveden sekä prosessiveden ja juomaveden käsittelyn asiantuntija maailmassa. Kemira Water tarjoaa palveluja, tuotteita ja laitteita kunnalliseen ja teolliseen vedenpuhdistukseen.

(Milj. euroa)	2007	2006	Muutos%
LIKEVAIHTO	730,5	467,6	56
KÄYTTÖKATE	80,5	53,4	51
Käyttökate, %	11,0	11,4	
LIKEVOITTO	45,0	35,3	27
Liikevoitto, %	6,2	7,5	
Liikevoitto ilman kertaluontoisia eriä	48,1	35,5	35
Liikevoitto, %, ilman kertaluontoisia eriä	6,6	7,6	
Sidottu pääoma *	442,8	269,2	
Sidotun pääoman tuotto (ROCE), % *	10,3	13,4	
Investoinnit ilman yritysostoja	51,0	19,4	
Rahavirrat investointien jälkeen ilman yritysostoja	-10,7	26,7	
Henkilöstö kauden lopussa	2 384	1 846	

* 12 kuukauden liukuva keskiarvo

Kemira Water -liiketoiminta-alueen liikevaihto kasvoi 56 % ja oli 730,5 milj. euroa (467,6). Kasvu johtui erityisesti lokakuussa 2006 ostetusta Cytecin vesikemikaaliliiketoiminnasta. Tehtyjen yritysostojen osuus kasvusta oli yhteensä 242,3 milj. euroa. Kemiran vesikemikaalien ja vedenpuhdistusratkaisujen kysyntä oli hyvä kaikilla markkina-alueilla. Orgaaninen kasvu paikallisissa valuutoissa oli 8 %. Valuuttakurssien vaikutus laski liikevaihtoa 4 %.

Liikevoitto oli 45,0 milj. euroa (35,3). Liikevoitto sisältää kertaluontoisia eriä joiden nettovaikutus oli -3,1 milj. euroa (-0,2). Vuoden 2007 viimeisellä neljänneksellä tehtiin 5,8 milj. euron alaskirjaus liittyen Tanskasta hankitun tytäryhtiön ja USA:n vesikemikaalituotannon järjestelyihin. Liikevoitto ilman kertaluontoisia eriä oli 48,1 milj. euroa (35,5). Liikevoittoprosentti ilman kertaluontoisia eriä laski 7,6 %:sta 6,6 %:in, koska ostetun Cytec vesikemikaaliliiketoiminnan kannattavuus on heikompi kuin Kemiran muiden vesikemikaaliliiketoimintojen.

Cytecin vesikemikaali- ja akryyliamidiliiketoiminnan myynnin toinen vaihe Kemiralle vahvistui tammikuussa. Kaupan ensimmäisessä vaiheessa lokakuussa 2006 vahvistettiin Cytecin vesikemikaaliliiketoiminnan siirtyminen Kemiralle lukuun ottamatta Hollannin Botlekin tuotantolaitosta sekä Latinalaisessa Amerikassa ja Aasian ja Tyynenmeren alueella olevien tytäryhtiöiden omaisuuseriä. Kaupan toisessa vaiheessa vahvistettiin Botlekin tuotantolaitoksen siirtyminen Kemiralle. Koko kauppahinta oli noin 199 miljoonaa euroa sisältäen toisen ja viimeisen vaiheen kauppahinnan sekä hankintaan liittyvät kulut.

Huhtikuussa Kemira osti 80 % Chongqing Lanjie Tap Water Materials Co., Ltd yhtiön osakekannasta. Yhtiö tuottaa epäorgaanisia saostuskemikaaleja ja orgaanisia polymeerejä Kiinassa sijaitsevan Chongqingin kaupungin vedenpuhdistukseen. Yhtiön asiakaskunta koostuu pääosin paikallisista juomaveden valmistajista. Yhtiön nykyinen liikevaihto on vuositasolla noin kaksi miljoonaa euroa ja sen odotetaan nousevan nopeasti lähivuosina.

Brasilialaisen Dalquim Industria e Comercio Ltda:n omistamien kahden yhtiön osto toteutui huhtikuussa. Ostettujen yhtiöiden vuosiliikevaihto on noin 12 miljoonaa euroa. Yhtiöt valmistavat vedenpuhdistuksessa käytettäviä epäorgaanisia saostuskemikaaleja. Asiakaskunta koostuu pääosin paperiteollisuudesta ja kunnista. Paperiteollisuuden kasvavien tarpeiden lisäksi yhtiö keskittyy kunnalliseen juoma- ja jätevedenpuhdistukseen eteläisen Brasilian osavaltioissa. Kauppa tukee erittäin hyvin Kemiran tavoitetta lisätä keskinäistä synergiaa ja vahvistaa asemaansa maailman johtavana sellu-, paperi- ja vedenpuhdistuskemikaalien toimittajana kehittyvillä markkinoilla.

Lokakuun alussa Kemira ilmoitti sopineensa brasilialaisen Nheel Química Ltda:n ostamisesta. Yhtiö on johtava vesikemikaaliyhtiö Brasiliassa. Kauppa vahvistaa Kemiran asemaa Brasilian ja Latinalaisen Amerikan vedenkäsittelymarkkinoilla. Nheel Químican tuotantolaitos sijaitsee Rio Clarossa, Sao Paulon osavaltiossa. Laitos tuottaa täyden valikoiman saostuskemikaaleja, joita käytetään pääasiassa juomaveden ja jäteveden puhdistuksessa. Nheel Químican liikevaihto oli vuonna 2006 noin 24 miljoonaa euroa. Yrityskauppa sopii hyvin Kemiran strategiaan vahvistaa asemaansa nopeasti kasvavilla kehittyvillä markkinoilla. Kauppa vaatii toteutuakseen kilpailuviranomaisten hyväksynnän ja muiden kaupan ehtojen täyttymisen.

Lokakuun alussa Oulun kaupunki Suomessa otti käyttöön Kemiran Kemicond-konseptiin perustuvan ratkaisun lietteenkäsittelyyn. Kemicond on Kemiran kehittämä ja patentoima ratkaisu lietteenkäsittelyyn. Ratkaisun avulla vedenpuhdistuksen lietemäärää saadaan huomattavasti pienennettyä, millä on merkittäviä kustannushyötyjä Kemiran asiakkaille.

Keväällä tehty sopimus Arkeman vesikemikaaliliiketoiminnan ostopuolelta toteutui joulukuussa. Arkeman vesikemikaaliliiketoiminnan liikevaihto oli vuonna 2006 noin 19 miljoonaa euroa. Yritystoston myötä Kemira nousee markkinajohtajaksi epäorgaanisten saostuskemikaalien osalta Ranskassa ja vahvistaa johtoasemaansa entisestään Espanjassa. Kauppa vahvistui joulukuun alussa.

KEMIRA SPECIALTY

Kemira Specialty – johtava erikoiskemikaalien asiantuntija valituissa asiakassegmenteissä. Kemira Specialty palvelee asiakaslähtöisin ratkaisuin muun muassa maali-, kosmetiikka-, painoväri-, rehu- ja elintarviketeollisuutta.

(Milj. euroa)	2007	2006	Muutos%
LIKEVAIHTO	425,9	456,2	-7
KÄYTTÖKATE	45,1	77,0	-41
Käyttökate, %	10,6	16,9	
LIKEVOITTO	13,5	45,8	-71
Liikevoitto, %	3,2	10,0	
Liikevoitto ilman kertaluontoisia eriä	24,1	42,2	-43
Liikevoitto, % ilman kertaluontoisia eriä	5,7	9,3	
Sidottu pääoma *	435,3	451,6	
Sidotun pääoman tuotto (ROCE), % *	3,1	10,1	
Investoinnit ilman yritysostoja	55,0	30,8	
Rahavirrat investointien jälkeen ilman yritysostoja	-19,7	53,6	
Henkilöstö kauden lopussa	1 028	1 011	

* 12 kuukauden liukuva keskiarvo

Kemira Specialty -liiketoiminta-alueen liikevaihto laski 7 % ja oli 425,9 milj. euroa (456,2). Liikevaihdon lasku johtui erityisesti ChemSolutions-liiketoimintayksikön edellisvuotta alhaisemmista myyntimääristä, titaanioksidimarkkinoiden kireästä kilpailutilanteesta ja titaanioksidin keskimääräisen myyntihinnan edellisvuotta selvästi alemmasta tasosta. Yhdysvaltojen asuntomarkkinoiden kehityksestä johtuen yhdysvaltalaisien yhtiöiden titaanioksidin vienti Eurooppaan on lisääntynyt ja kiristänyt hintakilpailua. Lisäksi Yhdysvaltain dollarin heikkeneminen on edelleen parantanut yhdysvaltalaisen kilpailuasemaa Euroopassa. Valuuttakurssien vaikutus laski liikevaihtoa 2 %.

Liikevoitto oli 13,5 milj. euroa (45,8). Liikevoitto sisältää kertaluontoisia eriä joiden nettovaikutus oli -10,6 milj. euroa (+3,6). Vuoden viimeisellä neljänneksellä tehtiin 9,2 milj. euron alaskirjaus liittyen Chemidet-liiketoimintayksiköön. Liikevoitto ilman kertaluontoisia eriä oli 24,1 milj. euroa (42,2). Operatiivisen liikevoiton lasku johtui erityisesti ChemSolutions- ja Chemidet -liiketoimintayksiköiden alemmista myyntimääristä, titaanioksidin alemmista myyntihinnoista, heikosta Yhdysvaltain dollarista ja lakoista titaanioksidin tuotannossa.

Maaliskuussa Kemira osti hollantilaisen Sustainable Nutrition B.V. -yhtiön sen perustajilta. Yritykset ovat tehneet yhteistyötä aiempina vuosina Sustainable Nutritionin toimiessa Kemiran markkinointi-, myynti- ja tuotekehitysyhteiskumppanina rehuteollisuudessa. Yritysosto vahvistaa Kemiran asiakastuntemusta erityisesti Euroopan rehumarkkinoilla.

Huhtikuussa Kemira sopi amerikkalaisen TRI-K Industries Inc. -yhtiön ostamisesta sen toimivalta johdolta. Kauppaan kuuluu myös TRI-K:n omistama tytäryhtiö Maybrook Inc. TRI-K Industries Inc. on korkealaatuisten raaka-aineiden jakelija ja tuottaja kosmetiikkateollisuudelle. TRI-K työllistää 50 henkilöä, ja sen liikevaihto vuonna 2006 oli noin 20 miljoonaa dollaria. Yrityksen pääkonttori sijaitsee New Jerseyssä, Yhdysvalloissa, jonka lisäksi on toimintoja Massachusettsin osavaltiossa. Yritysosto laajentaa Kemira Specialty -liiketoiminta-alueen tarjontaa kosmetiikkateollisuudelle, erityisesti ihon- ja hiustenhoitodossa.

Toukokuussa Kemira käynnisti hankkeen, jossa selvitettiin erilaisia omistusvaihtoehtoja Pigments- ja Chemidet -liiketoimintayksiköille. Kemira Pigments valmistaa titaanioksidipigmenttiä Porissa, minkä lisäksi sen toimintaan kuuluu teknologiakeskus Saksassa ja kosmetiikkateollisuudessa toimiva TRI-K Industries Pohjois-Amerikassa. Kemira Pigments keskittyy erityistuotemarkkinoihin, kuten joustopakkaukset ja kosmetiikkateollisuus, joissa sillä on johtava markkina-asema. Pigments-yksikön liikevaihto vuonna 2006 oli noin 230 milj. euroa. Chemidet valmistaa Ruotsissa Helsingborgissa natriumperkarbonaattia pesuaineteollisuuden tarpeisiin. Chemidet-yksikön liikevaihto vuonna 2006 oli noin 54 milj. euroa.

Pigments liiketoimintayksikön omistusvaihtoehtoja selvittävä hanke päätettiin elokuussa. Selvitystyö ei johtanut omistumuutoksiin. Omistusvaihtoehtoja selvittävän hankkeen alustavat tulokset osoittivat, että Pigments-liiketoimintayksikön myyntiarvo nykyisessä liiketoimintaympäristössä ja rahamarkkinatilanteessa ei vastaa liiketoiminnan odotettua tulevaisuuden arvoa. Tämän vuoksi selvitys päätettiin lopettaa ja keskittyä Pigmentsin kannattavuuden tehostamiseen parantamiseen ja siitä saatavan rahavirran kasvattamiseen. Hanke, jossa selvitetään erilaisia omistusvaihtoehtoja Chemidet-liiketoimintayksiköille, jatkuu.

Heinäkuussa Kemira ilmoitti lisäävänsä rehu- ja elintarviketeollisuudessa käytettävän kalsiumpropionaatin tuotantoaan perustamalla tehtaan Kiinaan. Investointi sisältää myös rehun lisäaineseosten valmistuskapasiteettia.

Lokakuun alussa Kemiran tytäryhtiö Kemira Pigments Oy aloitti yhteistoimintaneuvottelut henkilöstönsä kanssa. Yhtiö tavoittelee noin 4,5 miljoonan euron vuotuisia säästöjä. Säästöt on tarkoitus saavuttaa organisaatorakenteita uudistamalla ja toimintaa tehostamalla. Yhteistoimintaneuvotteluissa päädyttiin 56 henkilön vähentämisestä toimipaikan organisaatiosta. Porin tehtaalla oli vuoden lopussa töissä noin 650 henkilöä.

Tammikuussa Kemira Pigments Oy:n Porissa sijaitsevalle titaanioksidipigmenttitehtaalle myönnettiin uusi ympäristölupa. Lupa koskee tehtaan nykyisen toiminnan jatkamista ja sen kapasiteetin nostamista nykyisestä 120 000 tonnista 150 000 tonniin pigmenttiä vuodessa. Lupa koskee myös tehtaan tuotannossa tarvittavan rikkihapon tuotannon lisäämistä, sivutuotteena syntyvän rautasulfaatin hyödyntämistä ja tehdasalueella sijaitsevien rautasulfaatin ja ilmenneittäjännöksen läjitysalueiden sulkemista ja niiden pintaeristysten rakentamista. Teh-

taalla titaanioksidin valmistuksen sivutuotteena syntyvä rautasulfaatti, noin 500 000 tonnia vuodessa, joka aiemmin pääosin läjitettiin, myydään nyt kokonaan hyödynnettäväksi pääasiassa vedenpuhdistuskemikaalina tai niiden valmistuksessa.

KEMIRA COATINGS

Kemira Coatings – johtava maalaamisen ja pintakäsittelyratkaisujen asiantuntija Pohjois- ja Itä-Euroopassa. Kemira Coatings tarjoaa palveluita ja merkkituotteita kuluttajille, ammattilaisille ja teollisuudelle.

(Milj. euroa)	2007	2006	Muutos%
LIIVEVAIHTO	625,2	562,8	11
KÄYTTÖKATE	91,2	88,9	3
Käyttökate, %	14,6	15,8	
LIIVEVOITTO	73,1	72,1	1
Liikevoitto, %	11,7	12,8	
Liikevoitto ilman kertaluontoisia eriä	64,3	55,7	15
Liikevoitto, % ilman kertaluontoisia eriä	10,3	9,9	
Sidottu pääoma *	311,0	310,5	
Sidotun pääoman tuotto (ROCE), % *	23,9	23,7	
Investoinnit ilman yritysostoja	43,5	22,5	
Rahavirrat investointien jälkeen ilman yritysostoja	26,0	71,2	
Henkilöstö kauden lopussa	3 789	3 494	

* 12 kuukauden liukuva keskiarvo

Kemira Coatings -liiketoiminta-alueen liikevaihto kasvoi 11 % ja oli 625,2 milj. euroa (562,8). Myynnin kehitys oli hyvä kaikilla markkina-alueilla, erityisesti Venäjällä ja muissa IVY-maissa. Orgaaninen kasvu oli 9 %. Lisäksi liikevaihtoa kasvattivat huhtikuussa 2007 toteutunut kahden venäläisen teollisuusmaaliyhtiön yritysosto ja Pekingissä sijaitsevan myyntiyhtiön toiminnan käynnistyminen kesäkuussa.

Liikevoitto oli 73,1 milj. euroa (72,1). Liikevoitto sisältää kertaluontoisia eriä joiden nettovaikutus oli +8,8 milj. euroa (+16,4). Liikevoitto ilman kertaluontoisia eriä kasvoi 15 % ja oli 64,3 milj. euroa (55,7). Liikevoittoprosentti ilman kertaluontoisia eriä nousi 9,9%:sta 10,3%:iin.

Huhtikuussa toteutui kahden venäläisen teollisuusmaaliyhtiön yritysosto. Tikkurila osti 70 % kahdesta Pietarissa toimivasta maalitehtaasta nimiltään OOO "Gamma" ja OOO "Ohtinski zavod poroshkovyh krasok". Gamma on yksi Venäjän merkittävimmistä metalliteollisuusmaalien valmistajista, ja sen liikevaihto on noin 8 miljoonaa euroa ja henkilöstön määrä 110. Ohtinski zavod poroshkovyh krasok -yhtiö valmistaa ja markkinoi pulverimaaleja ja sen liikevaihto on noin 3 miljoonaa euroa ja henkilöstön määrä 50. Kauppa vahvistaa Kemiran asemaa Venäjän nopeasti kehittyvillä maalimarkkinoilla.

Toukokuussa Kemira Coatings perusti uuden myyntiyhtiön Kiinaan. Tikkurila (Beijing) Paints Co., Ltd -niminen yhtiö aloitti toimintansa 22.5.2007 Pekingissä. Samassa yhteydessä Tikkurila osti Kiinassa toimivan CEIEC-Feelings -nimisen myyntiyhtiön. CEIEC-Feelingsin liiketoiminta ja 50 työntekijää siirtyvät uuteen yhtiöön. CEIEC-Feelings on toiminut vuodesta 2002 Tikkurilan kauppa- ja rakennusmaalien maahantuojana Kiinassa. Vuoden 2007 liikevaihdoksi arvioidaan noin 2 miljoonaa euroa. Toteutuneen yrityskaupan tavoitteena on luoda perusta Kemiran markkina-aseman kehittämiseksi Kiinan nopeasti kasvavilla kauppa- ja rakennusmaalimarkkinoilla.

Elokuussa Kemira ilmoitti vahvistavansa strategiansa mukaisesti edelleen asemaansa Venäjän maalimarkkinoilla. Kemira Coatings (Tikkurila) päätti rakentaa Moskovaan logistiikka- ja asiakaspalvelukeskuksen pystyäkseen vastaamaan voimakkaan kasvun ja kysynnän haasteisiin. Investoinnin arvo on noin 20 miljoonaa euroa. Mytishin kaupunginosaan rakennettava keskus on tarkoitus avata kesällä 2008. Kemira Coatings on vienyt Venäjälle maaleja Suomesta Tikkurila-tuotemerkin alla jo vuosikymmeniä. Lisäksi yhtiöllä on maassa paikallista valmistusta kaikkiaan kuudessa maalitehtaassa. Näitä maaleja myydään mm. Finncolor- ja Teks -tuotemerkeillä. Nyt rakennettavan logistiikka- ja palvelukeskuksen tavoitteena on parantaa yhtiön asiakaspalvelutasoa huomattavasti Moskovan nopeasti kasvavilla markkinoilla. Keskukseen tulee tilat myös laajamittaiselle asiakaskoulutukselle, joka on olennainen osa Kemira Coatingsin markkinointia.

Elokuussa Alcro-Beckers AB, osa Kemiran maaliliiketoimintaa, ilmoitti myyvänsä 50 %:n osuutensa ruotsalaisesta tasoitevalmistajasta Scanspacista Saint-Gobainiin kuuluvalla Gyproc AB:lle. Scanspacin liikevaihto vuonna 2006 oli noin 241 miljoonaa kruunua (26 milj. euroa). Scanspac on johtava tasoitevalmistaja Pohjoismaissa ja sillä on tuotantolaitokset Glanshammarissa ja Salassa Ruotsissa. Alcro-Beckers AB keskittyy maalinvalmistukseen, joten kauppa tukee yksikön strategiaa. Kauppa toteutui syyskuun lopussa.

Kemira Coatings -liiketoiminta-alueeseen kuuluva Alcro-Beckers AB rakentaa uuden maalitehtaan yhtiön logistiikkakeskuksen yhteyteen Tukholman eteläpuolelle Nykvarniin. Uuden maalitehtaan tuotanto käynnistyi loppuvuoden aikana. Alcro-Beckers on valmistanut maaleja Tukholman keskustassa Lövhölménin alueella vuodesta 1902. Alcro-Beckers myi Tukholman keskustassa sijaitsevan tuotantolaitoskiinteistönsä viime vuonna ja tehtaan tuotanto siirtyi kokonaan Nykvarniin vuoden 2008 alkupuolella.

MUU LIKETOIMINTA

Muuhun liiketoimintaan sisältyvät ne konsernin kustannukset, joita ei ole veloitettu liiketoiminta-alueilta, kuten osa tutkimus- ja tuotekehityskustannuksista sekä konsernikeskuksen kustannukset. Viime vuoden aikana konserni on panostanut erityisesti osto- ja logistiikkaprosessien sekä toiminnanohjausjärjestelmän ja tietotekniikkapalveluiden harmonisointiin ja tehostamiseen. Useiden miljoonien kehityspanostuksilla ja investoinneilla tavoitellaan kustannussäästöjä tulevina

vuosina ja nopeutta sekä joustavuutta vastata liiketoimintaympäristössä tapahtuviin muutoksiin.

Toiminnanohjausjärjestelmän vaatimat panostukset tulevat poikkeamaan alkuperäisestä suunnitelmasta mikä vaatii toimenpiteitä joiden vuoksi vuoden viimeisellä neljänneksellä tehtiin 15 milj. euron alaskirjaus.

Lisäksi muuhun liiketoimintaan sisältyy vesiliukoisten lannoitteiden yksikkö, joka ei ole Kemiran ydinliiketoimintaa. Kemira myi omistusosuutensa (50 %) Water Soluble -yksikköön kuuluneesta Kemira Arab Potash Company Ltd:stä (Kemapco) Arab Potash Company Ltd:lle (APC) helmikuussa 2007. Kemira jatkoi Jordaniassa sijaitsevan tehtaan kaliumnitraatin myyntiä yhden vuoden siirtymäajan verran.

Maaliskuussa Kemira myi infrastruktuuri- ja tuotannon tukipalveluita Kokkolan Suurteollisuusalueella tarjoavan OnePoint Oy:n osakkeen Kokkolan Voimalle joulukuussa 2006 tehdyn aiesopimuksen mukaisesti.

Water Soluble -yksikön lopettamista varten 2006 tehdyn varauksen laskennassa havaittiin ja raportoitiin kuluvaan vuoden ensimmäisen neljänneksen aikana virhe, joka on IAS 8:n mukaisesti korjattu vuoden 2006 viimeisen neljänneksen tulokseen. Edellä mainittua varausta korotettiin 8 milj. euroa ja viimeisen neljänneksen tulosta heikennettiin vastaavasti. Virheen korjauksesta on tarkemmin kerrottu taulukko-osuudessa.

KEMIRA OYJ:N OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Vuoden 2007 lopussa Kemiralla oli 16 723 rekisteröityä osakkeenomistajaa. Hallintarekisterissä osakkeista oli 17 % (21 %).

Kemiran osakkeita vaihdettiin OMX:n Pohjoismaisessa pörsissä Helsingissä 151,6 milj. kappaletta 2 492,9 milj. euron kokonaishintaan. Kemira Oyj:n osakkeiden ylin hinta oli 19,20 euroa, alin 13,11 euroa ja keskihinta 16,42 euroa. Vuoden 2007 lopun päätöskurssi oli 14,40 euroa, mikä merkitsi 15 % laskua vuoden aikana. Kemiran markkina-arvo omilla osakkeilla vähennettynä oli vuoden lopussa 1 745 milj. euroa (2 060).

29.8.2007 Suomen valtio myi 40 097 420 kpl Kemira Oyj:n osaketta suomalaisille sijoittajille. Myyty osakemäärä on 32,1 prosenttia Kemira Oyj:n osakkeista. Kaupan johdosta Suomen valtion osuus Kemira Oyj:n äänimäärästä ja osakepääomasta laski 16,52 prosenttiin. Suomen valtio ilmoitti Kemira Oyj:n osakekaupasta, että kaupan kohteena olleet osakkeet jakautuivat ostajien kesken seuraavasti:

- Oras Invest Oy 15,6 %
- Jari, Jukka ja Pekka Paasikivi 1,5 prosenttia (0,5 % per henkilö)
- Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma 8,00 %
- Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen 3,60 %
- Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Suomi 1,92 %
- Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampo 1,45 %

Kaupan jälkeen yhtiön suurimmaksi omistajaksi nousivat Oras Invest Oy ja sen omistavan Paasikiven suvun jäsenet.

Vuoden aikana rekisteröitiin 77 389 uutta osaketta, jotka oli merkitty vuoden 2001 optiotodistuksilla. Vastaavan osakepääoman korotuksen jälkeen Kemiran osakepääoma oli vuoden lopussa 221,8 milj. euroa ja osakkeiden rekisteröity kokonaismäärä 125 045 000. Vuoden 2001 optio-ohjelma päättyi toukokuussa 2007.

Kemiralla oli 31.12.2007 hallussaan omia osakkeita 3 854 465 kappaletta eli 3,1 % koko osakemäärästä. Yhtiökokouksen valtuutuksella Kemira siirsi helmikuussa 2007 johdon osakepalkkiojärjestelmään kuuluville henkilöille 144 143 hallussaan ollutta omaa osaketta. Osakepalkkiojärjestelmän perusteella luovutettuja osakkeita palautui Kemiralle vuoden aikana 18 938 osaketta järjestelmän ehtojen mukaisesti työsuhteiden päättymisen myötä.

HALLITUS JA TILINTARKASTAJAT

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 16.4.2007 hallituksen jäsenten lukumääräksi päätettiin seitsemän. Kevään yhtiökokouksessa hallituksen jäseniksi toimikaudelle 2007 valittiin Anssi Soila (puheenjohtaja), Eija Malmivirta (varapuheenjohtaja), Elizabeth Armstrong, Heikki Bergholm, Ove Mattsson, Kaija Pehu-Lehtonen ja Markku Tapio.

Ylimääräisessä yhtiökokouksessa 4.10.2007 valittiin hallitukseen edelleen seitsemän jäsentä. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin hallituksen uutena jäsenenä Pekka Paasikivi ja hallituksen jäseneksi uutena jäsenenä Juha Laaksonen. Hallituksen nykyiset jäsenet Elizabeth Armstrong, Eija Malmivirta, Ove Mattsson, Kaija Pehu-Lehtonen ja Markku Tapio valittiin jatkamaan hallituksen jäseninä heidän kulumassa olevan toimikautensa loppuun saakka.

Hallitus kokoontui vuoden 2007 aikana 13 kertaa.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa hallintoneuvoston puheenjohtajaksi valittiin Aulis Ranta-Muotio, ensimmäiseksi varapuheenjohtajaksi Mikko Elo ja toiseksi varapuheenjohtajaksi Heikki A. Ollila. Hallintoneuvoston jäseniksi valittiin Pekka Kainulainen, Mikko Långström, Susanna Rahkonen, Risto Ranki sekä Katri Sarlund.

Ylimääräisessä yhtiökokouksessa 4.10.2007 päätettiin lakkauttaa yhtiön hallintoneuvosto.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa yhtiön tilintarkastajaksi valittiin KHT-yhteisö KPMG Oy Ab vastuullisena tilintarkastajana KHT Pekka Pajamo.

YHTIÖKOKOUSTEN PÄÄTÖKSET

Varsinaisen yhtiökokouksen 16.4.2007 tekemän päätöksen mukaisesti osinkoa maksettiin 0,48 euroa osakkeelta. Maksupäivä oli 26.4.2007. Osinkoja maksettiin yhteensä 58,2 milj. euroa.

Varsinainen yhtiökokous päätti, että yhtiöjärjestyksestä muutetaan seuraavasti:

- Vähimmäis- ja enimmäispääomaa, osakkeiden vähimmäis- ja enimmäislukumäärää sekä osakkeiden äänioikeutta koskeva 3 § poistetaan.
- Yhtiöjärjestyksen 4 §:ssä yhtiön osakkeiden todetaan kuuluvan arvo-osuusjärjestelmään ja täsmäytyspäivämenettelyä koskeva 5 § poistetaan.

- Hallintoneuvoston jäsenten toimikautta koskevaa 7 §:ää muutetaan siten, että hallintoneuvoston jäsenten toimikausi on valinnasta lukien yhden vuoden sijaan valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen.
- Hallintoneuvoston tehtäviä koskevaa 10 §:ää muutetaan siten, että hallintoneuvoston tehtävänä on valvoa hallituksen ja toimitusjohtajan vastuulla olevaa yhtiön hallintoa.
- Yhtiöjärjestyksen 13 §:ää muutetaan siten, että toiminimenkirjoitus muutetaan edustamisoikeudeksi.
- Yhtiöjärjestyksen 15 §:ää muutetaan siten, että yhtiöllä on yksi tilintarkastaja, jonka tulee olla KHT-yhteisö. Lisäksi 15 §:stä poistetaan tilintarkastajan ikärajoitus.
- Yhtiöjärjestyksen 17 §:stä poistetaan viittaus osakkeiden lunastusvelvollisuutta koskevaan 31 §:ään.
- Yhtiöjärjestyksen 18 §:n 2 momentti poistetaan.
- Varsinaista yhtiökokousta koskevaan 20 §:ään tehdään uuden osakeyhtiölain sekä yhtiöjärjestyksien muutosten edellyttämät terminologiset täsmennykset.
- Osakkeiden lunastusta koskevat 21–36 §:t poistetaan.
- Yhtiöjärjestyksen 37 §, jonka mukaan muilta osin noudatetaan osakeyhtiölain säännöksiä, poistetaan.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 12 500 000 uuden osakkeen antamisesta ja/tai enintään 3 848 877 yhtiön hallussa olevan oman osakkeen luovuttamisesta joko maksua vastaan tai yhtiön osakepalkkiojärjestelmän toteuttamisen yhteydessä maksutta ("Osakeantivaltuutus"). Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiöllä olevat omat osakkeet luovuttaa yhtiön osakkeenomistajille siinä suhteessa kuin he ennestään omistavat yhtiön osakkeita tai suunnatulla osakeannilla, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten yrityskauppojen tai -järjestelyjen rahoittaminen tai toteuttaminen, yhtiön oman pääoman rakenteen kehittäminen, osakkeen likvideetin parantaminen tai se on perusteltua yhtiön osakepalkkiojärjestelmän toteuttamiseksi. Suunnattu osakeanti voi olla maksuton vain yhtiön osakepalkkiojärjestelmän toteuttamisen yhteydessä. Uusiin osakkeiden merkintähintaa ja omista osakkeista maksettava määrä merkitään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Osakeantivaltuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka. Osakeantivaltuutusta ei ole käytetty.

Yhtiökokous päätti, että Kemiraan asetetaan jälleen nimitysvaliokunta valmistelemaan hallituksen jäseniä ja hallituspalkkioita koskevat ehdotukset seuraavalle varsinaiselle yhtiökokoukselle. Osakkeenomistajia edustavien jäsenten nimeämisoikeus on niillä kolmella osakkeenomistajalla, joiden osuus yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamista äänistä on suurin varsinaista yhtiökokousta edeltävän marraskuun 1. päivänä. Marraskuussa 2007 nimitysvaliokuntaan valittiin ylijohtaja Pekka Timonen Valtioneuvoston kansliasta, toimitusjohtaja Jari Paasikivi Oras Invest Oy:stä sekä Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varman johtaja Risto Murto. Kemira Oyj:n hallituksen puheenjohtaja Pekka Paasikivi toimii nimitysvaliokunnan asiantuntijajäsenenä.

Kemira Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous pidettiin 4.10.2007. Ylimääräinen yhtiökokous valitsi hallitukseen edelleen seitsemän jäsentä. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin hallituksen uutena jäsenenä vuorineuvos Pekka Paasikivi ja hallituksen jäseneksi uutena jäsenenä talousjohtaja Juha Laaksonen. Hallituksen nykyiset jäsenet Elizabeth Armstrong, Eija Malmivirta, Ove Mattsson, Kaija Pehu-Lehtonen ja Markku Tapio jatkavat hallituksen jäseninä heidän kulumassa olevan toimikautensa loppuun saakka.

Ylimääräinen yhtiökokous päätti lakkauttaa yhtiön hallintoneuvoston ja muuttaa yhtiöjärjestyksestä seuraavasti:

1. Yhtiöjärjestyksen 5 § ja 8 §, jotka koskivat hallintoneuvostoa poistettiin; ja
2. Yhtiöjärjestyksen 4 §:ää, 7 §:ää ja 18 §:n kohtia 3 ja 7–10 muutettiin siten, että niissä olevat viittaukset hallintoneuvostoon, hallintoneuvoston puheenjohtajaan ja varapuheenjohtajiin ja hallintoneuvoston jäseniin poistettiin.

Kemira Oyj:n hallitus valitsi järjestäytymiskokouksessaan keskuudessaan tarkastus- sekä nimitys- ja palkitsemisvaliokuntien jäsenet. Hallituksen tarkastusvaliokuntaan kuuluvat Juha Laaksonen, Eija Malmivirta ja Kaija Pehu-Lehtonen. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana toimii Juha Laaksonen. Hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokuntaan kuuluvat Pekka Paasikivi, Ove Mattsson ja Markku Tapio. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajana toimii Pekka Paasikivi.

NIMITYKSET KEMIRAN JOHDOSSA

Lokakuun lopussa Kemira Oyj:n hallitus nimitti Kemira Oyj:n uudeksi toimitusjohtajaksi 1.1.2008 alkaen DI, MBA Harri Kermisen (56). Harri Kerminen toimi aikaisemmin Kemiran suurimman liiketoiminta-alueen, Kemira Pulp&Paperin johtajana.

Kemiran pääjohtaja, vuorineuvos Lasse Kurkilahti siirtyi samasta päivästä alkaen Kemira Oyj:n hallituksen neuvonantajaksi. Kurkilahti jatkaa työtään neuvonantajana vuoden 2008 ensimmäisen neljänneksen ajan, jonka jälkeen hänen pääjohtajasopimuksensa päättyy aikaisemmin sovitun mukaisesti.

Harri Kerminen toimi aikaisemmassa tehtävässään Kemira Pulp&Paper liiketoiminta-alueen johtajana vuodesta 2006 alkaen. Tätä ennen hän vastasi Kemira Specialty -liiketoiminta-alueesta. Hän on toiminut aikaisemmin urallaan Kemirassa mm. Kemira Chemicals Oy:n hallintojohtajana, Oulun tehtaiden johtajana sekä erilaisissa vaativissa tehdasprojekteissa sekä Suomessa että ulkomailla.

Joulukuussa Jyrki Mäki-Kala (46) nimitettiin Kemira Pulp&Paper -liiketoiminta-alueen johtajaksi ja Kemiran johtoryhmän jäseneksi 1.1.2008 alkaen. Jyrki Mäki-Kala siirtyi uuteen tehtäväänsä Kemira Pulp&Paper -liiketoiminta-alueen talousjohtajan tehtävästä. Tätä ennen Jyrki Mäki-Kala on työskennellyt useissa kansainvälisissä liiketoimintajohdon tehtävissä Kemirassa ja sitä aikaisemmin Finnish Chemicalsissa. Jyrki Mäki-Kala raportoi tehtävässään toimitusjohtaja Harri Kermiselle.

MUUTOKSET KONSERNIRAKENTEES- SA

Vuoden aikana tehtiin useita yritysostoja ja -myyntejä. Yritysostoja ja -myyntejä on tarkemmin käsitelty liiketoiminta-alueiden kohdalla.

EMOYHTIÖN TULOS

Emoyhtiön liikevaihto oli 279,7 milj. euroa (266,1). Liiketappio oli 22,3 milj. euroa (liiketappio 53,1). Emoyhtiö kantaa konsernin johdon ja hallinnon kustannukset sekä osan tutkimuskustannuksista.

Emoyhtiön nettoraahoituskulut olivat 28,9 milj. euroa (+3,8). Tilikauden voitto oli 2,7 milj. euroa (2,6). Investoinnit olivat 54,4 milj. euroa (30,4) ilman tytäryhtiösijoituksia.

OSINKOEHDOTUS

Hallitus ehdottaa vuoden 2007 osingoksi 0,50 euroa osakkeelta, mikä vastaa 95 %:n osinkosuhdetta. Osinkosuhte laskettuna tuloksesta ilman kertapoistoja oli 57 %. Vuodelta 2006 osinkoa maksettiin 0,48 euroa osaketta kohti. Hallituksen ehdotuksen mukaan osingon täsmäytyspäivä on 26.3.2008 ja maksupäivä 2.4.2008.

STRATEGIATARKASTELU JA TALOUDELLISET TAVOITTEET

Kemira-konsernissa aloitettiin strategiatarkastelu vuoden 2007 lopussa. Kemiran tavoitteena on olla toimialoillaan johtava maailmanlaajuisen kemianyhtiö, jonka liiketoiminnoilla on ainutlaatuinen kilpailuasema valituissa asiakassegmenteissä. Kemiran tavoitteena on:

- erinomainen kannattavuus: maailmanluokan tehokkuus ja synergioiden täysimääräinen hyödyntäminen
- jatkuva kasvu: nykyisten asiakassegmenttien vahvistaminen, uusien liiketoimintamahdollisuuksien ja segmenttien hyödyntäminen sekä liiketoiminnan vahvistaminen kehittyvillä markkinoilla
- kasvuun ja uudistumiseen innostava, tuloshakuinen, yhteisiin arvoihin perustuva kulttuuri

Strategiatarkastelun yhteydessä on päätetty edelleen kehittää ja vahvistaa kemiallisten vedenkäsittelyratkaisuihin liittyvää osaamista ja liiketoimintaa. Kemiran vedenkäsittelyratkaisut perustuvat tehokkaan vedenkäyttöön teollisuuden prosesseissa ja yhteiskunnassa. Tavoitteiden saavuttamiseksi Kemira tulee yhdensuuntaistamaan Kemira Pulp&Paperin ja Kemira Waterin toiminnot varmistaakseen, että kaikki synergiahyödyt näistä liiketoiminta-alueista ja niiden väliltä saadaan irti. Kemira Coatingsin liiketoiminnan erityisominaisuudet huomioon ottaen, Kemira on päättänyt painottaa liiketoiminta-alueen itsenäisyyttä muuttamalla ohjauksrakennetta siten, että yhtiölle asetetaan erillinen hallitus, joka osittain koostuu ulkopuolisista jäsenistä. Kemira Specialty-liiketoiminta-alueita kehitetään maksimoimalla kannattavuutta ja rahavirtaa.

Strategiatarkastelun tavoitteena on koko konsernin kannattavuuden parantaminen ja kasvun turvaaminen. Tarkastelun tulokset valmistuvat kokonaisuudessaan alkuvuoden aikana.

Kemira-konsernin tavoitteena on osakasarvon jatkuva parantaminen. Konsernin taloudelliset tavoitteet ovat yli 5 %:n vuosittainen myynnin orgaaninen kasvu, saavuttaa yli 10 %:n liikevoitto sekä

positiivinen rahavirta investointien ja osinkojen jälkeen ja sidotun pääoman tuoton jatkuva parantaminen. Velkaantuneisuuden tavoitealue on 40–80 %:n välillä. Kemiran osinkopolitiikan tavoitteena on maksaa 40–60 %:a operatiivisesta nettotuloksesta.

UUDEEN 2008 NÄKYMÄT

Maailmantalouden tilanteen epävarmuus ja erityisesti öljypohjaisten raaka-aineiden sekä energian hintojen nousu asettaa haasteita ainakin ensimmäisen neljänneksen tulokselle. Kemira-konsernin kasvun arvioidaan jatkuvan maltillisesti lähinnä orgaanisen kasvun myötä vuonna 2008. Tuotannon ja muun toiminnan tehostamisen ansiosta koko vuoden operatiivisen liikevoiton ja osakekohtaisen tuloksen, pois lukien kertaluontoiset erät, arvioidaan kasvavan vuodesta 2007.

Kemira Pulp&Paperin ja Kemira Waterin liikevaihto tulee muuttamaan, johtuen ko. yksiköiden asiakassegmenttien uudelleen ryhmitte-lystä vuoden 2008 alussa. Muutos pienentää Kemira Waterin vuoden 2007 liikevaihtoa noin 44 milj. euroa ja kasvattaa Kemira Pulp&Paperin vuoden 2007 liikevaihtoa noin 25 milj. euroa sekä vähentää yksiköiden välistä eliminointia noin 19 milj. euroa. Tämä muutos ei vaikuta oleellisesti yksiköiden liikevoittoihin. Kemira Pulp&Paperin ja Kemira Waterin yhteenlasketun liikevaihdon odotetaan kasvavan vuodesta 2007.

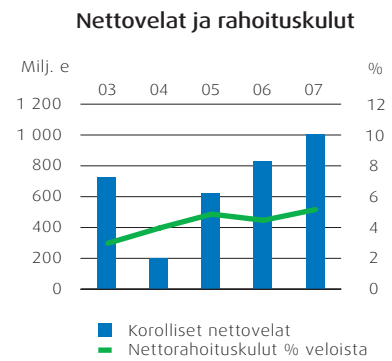
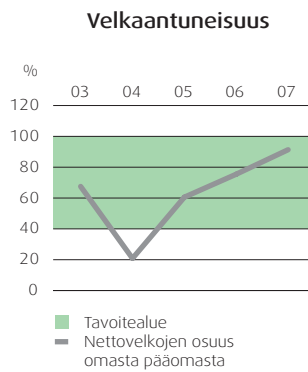
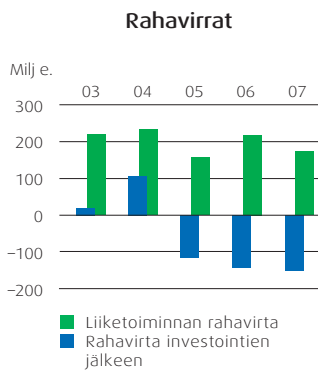
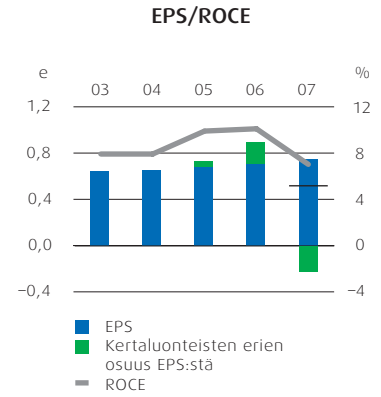
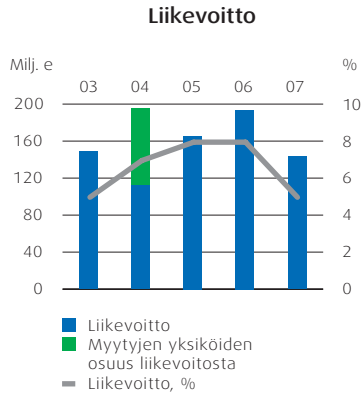
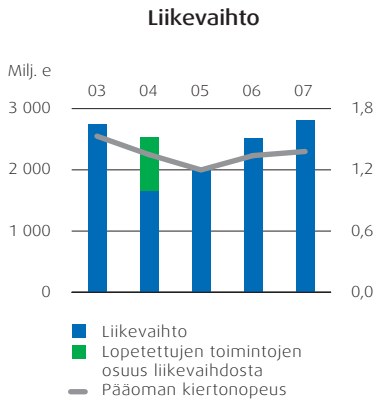
Kemira Pulp&Paperin asiakasteollisuuden globaalin kysynnän arvioidaan pysyvän hyvänä. Asiakasteollisuuden toimintojen uudelleenjärjestelyt Pohjois-Amerikassa ja Euroopassa tulevat vaikuttamaan Kemira Pulp&Paperin kasvuun ja aiheuttaa haasteita vuoden 2008 tulokselle ja tulee vaatimaan toimenpiteitä kannattavuuden parantamiseksi. Liiketoiminta-alueen kasvun arvioidaan tulevan lähinnä kehittyviltä markkinoilta, mm. Uruguayssa sellutehtaan yhteyteen rakennetun kemikaalitehtaan ensimmäisen toimintavuoden myötä. Kemira Water -liiketoiminta-alueen orgaaninen kasvu arvioidaan olevan hyvä. Vuoden 2008 aikana Kemira Water keskittyy ostettujen yritysten integroimiseen, uusien tuotteiden kehittämiseen ja kannattavuuden parantamiseen.

Kemira Specialty -liiketoiminta-alueella titaanidioksidin, orgaanisten happojen ja natriumperkarbonaatin kysynnän arvioidaan olevan hyvä. Titaanidioksidin keskimääräisen myyntihinnan euroissa ei arvioida noussevan merkittävästi vielä ensimmäisen vuosipuoliskon aikana, huolimatta joistakin toteutuneista hinnankorotuksista dollarimarkkinoilla. Kemira Coatings -liiketoiminta-alueella kysynnän arvioidaan jatkuvan hyvänä useimmilla markkina-alueilla. Voimakkainta kasvun odotetaan olevan Venäjällä ja muissa IVY-maissa.

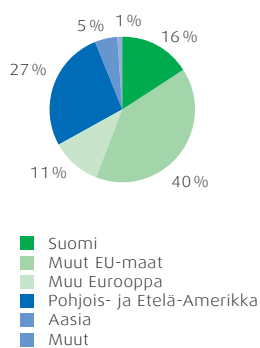
Helsinki 6.2.2008

Hallitus

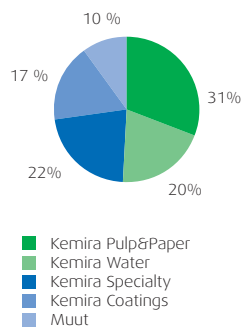
Kaikki tässä katsauksessa esitetyt ennusteet ja arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen näkemykseen talouden kehityksestä ja todelliset tulokset voivat olla merkittävästikin erilaiset.



Liikevaihdon maantieteellinen jakauma

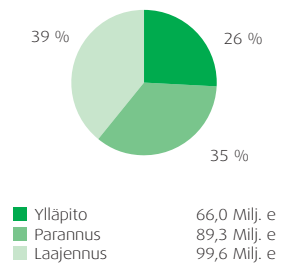


Investoinnit toimialoittain*



* Ilman yritysostoja

Investoinnit tyypeittäin*



* Ilman yritysostoja

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

	2007	2006	2005	2004	2003
Osakekohtaiset tunnusluvut					
Osakekohtainen tulos, perus, e ^{1) 3) 5)}	0,53	0,90	0,73	0,65	0,64
Osakekohtainen tulos, laimennettu, e ^{1) 3) 5)}	0,53	0,90	0,73	0,65	0,64
Osakekohtainen tulos ilman alakirjauksia, perus ja laimennettu, e ¹⁾	0,87	0,90	0,73	0,65	0,64
Liiketoiminnan rahavirrat / osake, e ¹⁾	1,42	1,79	1,29	2,20	1,85
Osinko / osake, e ^{1) 2) 4)}	0,50	0,48	0,36	0,34	1,67
Osinkosuhte ^{1) 2) 3) 4)}	95,2	53,4	49,1	53,1	51,5
Efektiiivinen osinkotuotto / osake, % ¹⁾	3,5	2,8	2,7	3,4	18,0
Oma pääoma / osake, e ^{1) 3)}	8,85	8,85	8,33	7,69	8,77
Hinta / osakekohtainen tulos (P/E) ^{1) 3)}	27,40	18,96	18,40	15,63	14,38
Hinta / oma pääoma per osake ¹⁾	1,63	1,92	1,62	1,32	1,09
Hinta / liiketoiminnan rahavirrat per osake ¹⁾	10,14	9,50	10,45	4,62	4,97
Osingonjako, milj. e ^{2) 4)}	60,6	58,1	43,5	40,9	199,6
Osakkeen vaihto ja kaupankäynti					
Osakkeen hinta, ylin, e	19,20	17,17	14,02	11,69	9,30
Osakkeen hinta, alin, e	13,11	11,07	9,86	9,20	5,75
Osakkeen hinta, keskimäärin, e	16,42	14,19	11,59	10,45	7,39
Osakkeen hinta vuoden lopussa, e	14,40	17,03	13,48	10,16	9,20
Osakkeen vaihto (1000) kpl, Helsinki	151 643	76 252	65 578	41 991	23 011
Osuus osakekannasta, %	125	63	54	34	19
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa, milj. e	1 745,1	2 060,4	1 627,2	1 222,3	1 087,2
Osakepääoman korotukset					
Keskimääräinen osakemäärä, perus (1000) ¹⁾	121 164	120 877	120 628	119 187	118 170
Keskimääräinen laimennusvaikutuksella oikaistu osakemäärä (1000) ¹⁾	121 194	121 051	121 024	120 202	119 270
Osakemäärä 31.12., perus (1000) ¹⁾	121 191	120 988	120 714	120 306	118 170
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakemäärä 31.12. (1000) ¹⁾	121 191	121 204	121 057	120 707	119 620
Osakkeiden lisäykset – osakeoptiot ja osakepalkkio-osakkeet (1000)	203	274	408	2 136	-
Osakepääoma, milj. e	221,8	221,6	221,3	220,7	217,0
Osakepääoman lisäykset – osakeoptiot, milj. e	0,2	0,3	0,6	3,7	-

¹⁾ Osakkeiden lukumäärä, joka ei sisällä konsernin omistamia osakkeita.

²⁾ Osinko vuodelta 2007 on hallituksen ehdotus osingoksi.

³⁾ Vuoden 2006 virhe on korjattu, liitetieto 38.

⁴⁾ Vuoden 2004 aikana jaetun vuoden 2003 osinkojen rahamäärä oli yhteensä 39 milj. e (0,33 e / osake) lisäksi annettiin GrowHow'n osakkeina yhteensä 161 milj. e (1,34 e / osake). Osinkosuhte on laskettu 0,33 e osingon mukaan.

⁵⁾ Jatkuvien toimintojen voitto / osake oli vuonna 2004 0,13 e / osake ja ilman kertaluonteista alaskirjausta 0,50 e / osake.

TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

	2007	2006 ²⁾	2005	2004	2004	2003
				Jatkuvat		
Tuloslaskelma ja kannattavuus						
Liikevaihto, milj. e	2 810	2 523	1 994	1 695	2 533	2 738
Ulkomaantoiminta, milj. e	2 370	2 159	1 642	1 453	2 124	2 282
Myynti Suomessa, %	15	17	18	14	16	17
Vienti Suomesta, %	12	16	21	27	24	25
Ulkomaantoiminta, %	73	67	61	59	60	58
Liikevoitto, milj. e ¹⁾	143	194	166	112	196 ⁴⁾	149
% liikevaihdosta	5	8	8	7	8	5
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta, milj. e ¹⁾	2	-2	-2	-4	-3	-6
Rahoituskulut (netto), milj. e ³⁾	52	37	30	57	68 ³⁾	22
% liikevaihdosta	2	1	2	3	3	1
Korkokate ¹⁾	6	9	9	4	5 ³⁾	12
Kertaluonteiset erät lopetetuista liiketoiminnoista, milj.e ⁴⁾	-	-	-	-	40 ⁴⁾	-
Voitto ennen veroja, milj. e	93	154	134	51	125	121
% liikevaihdosta	3	6	7	3	5	4
Tilikauden voitto (emoyhteisön omistajien osuus), milj. e	64	109	88	15	78	76
Sijoitetun pääoman tuotto prosentti (ROI), %	8	12	11	6	11	8
Oman pääoman tuotto prosentti (ROE), %	6	10	9	2	8	7
Sidotun pääoman tuotto prosentti (ROCE), %	7	10	10	8	11	8
Tutkimus- ja kehityskulut, milj. e ⁵⁾	66	55	43	39	45	48
% liikevaihdosta	2	2	2	2	2	2
Rahavirrat						
Liiketoiminnasta kertyneet rahavirrat, milj. e	172	217	156	231	262	219
Käyttöomaisuuden ja tytäryhtiöiden myynnistä, milj. e	-	103	132	42	191	36
Investoinnit, milj. e	321	462	402	165	215	236
% liikevaihdosta	11	18	20	10	9	9
Rahavirrat investointien jälkeen, milj. e	-149	-142	-115	108	238	19
Rahavirtatuotto sijoitetulle pääomalle (CFROI), %	8	12	10	13	13	11
Tase ja vakavaraisuus						
Pitkäaikaiset varat, milj. e	1 877	1 811	1 617	1 135	1 135	1 534
Oma pääoma (emoyhteisön omistajien osuus), milj. e	1 072	1 070	1 005	928	928	1 036
Oma pääoma ml. vähemmistöosuus, milj. e	1 087	1 083	1 019	956	956	1 068
Vieras pääoma, milj. e	1 741	1 687	1 312	1 087	1 087	1 518
Taseen loppusumma, milj. e	2 828	2 769	2 331	2 043	2 043	2 586
Korolliset nettovelat, milj. e	1 003	827	620	201	201	725
Omavaraisuusaste, %	39	39	44	47	47	41
Velkaantuneisuus (gearing), %	92	76	61	21	21	68
Korolliset nettovelat / käyttökate	3,2	2,6	2,2	0,9	0,6	2,3
Henkilökunta						
Henkilöstön määrä keskimäärin	10 008	9 186	7 717	7 110	9 714	10 536
josta Suomessa	3 033	3 150	3 146	2 957	3 986	4 596
Valuuttakurssit						
Tärkeimmät valuuttakurssit (31.12.)						
USD	1,472	1,317	1,180	1,362	1,362	1,263
SEK	9,442	9,040	9,388	9,021	9,021	9,080
PLN	3,594	3,831	3,860	4,085	4,085	4,702

¹⁾ Osuus osakkuusyritysten tuloksesta esitetään rahoituskulujen jälkeen.

²⁾ Vuoden 2006 virhe on korjattu, liitetieto 38.

³⁾ Rahoituskuluihin sisältyy osakkuusyrityslainasaamisten arvonalentumis- ja takaustappiota yhteensä 44,2 milj. euroa vuonna 2004.

⁴⁾ Vuoden 2004 kertaluonteinen erä lopetetuista liiketoiminnoista sisältyy liikevoittoon.

⁵⁾ Vuoden 2007 tutkimus- ja kehityskulujen yhteismäärä sisältää 5,1 milj euroa (3,8 milj. e) poistoja aktivoituista tutkimus- ja kehityskuluista.

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

Osakekohtainen tulos (EPS)

Emoyhteisön omistajien osuus tilikauden voitosta

Keskimääräinen osakemäärä

Liiketoiminnan rahavirrat

Liiketoiminnasta kertyneet rahavirrat, käyttöpääoman muutoksen jälkeen ennen investointeja

Liiketoiminnan rahavirrat / osake

Liiketoiminnasta kertyneet rahavirrat

Keskimääräinen osakemäärä

Osinko / osake

Tilikaudelta jaettu osinko

Osakkeiden lukumäärä 31.12.

Osinkosuhde

Osakekohtainen osinko x 100

Osakekohtainen tulos (EPS)

Efektiivinen osinkotuotto / osake, %

Osakekohtainen osinko x 100

Osakkeen hinta 31.12.

Oma pääoma / osake

Emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma 31.12.

Osakkeiden lukumäärä 31.12.

Osakkeen hinta keskimäärin

Osakkeen vaihto euroa vuodessa

Osakkeen vaihto kpl vuodessa

Hinta / tulos per osake (P/E)

Osakkeen hinta 31.12.

Osakekohtainen tulos (EPS)

Hinta / oma pääoma per osake

Osakkeen hinta 31.12.

Emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma per osake

Hinta / liiketoiminnan rahavirrat per osake

Osakkeen hinta 31.12.

Liiketoiminnan rahavirrat per osake

Osakkeiden vaihdon osuus osakekannasta, %

Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärän suhteellinen osuus keskimääräisestä osakemäärästä

TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

Korolliset nettovelat

Korolliset velat - rahamarkkinasijoitukset

- rahavarat

Omavaraisuusaste, %

Oma pääoma x 100

Taseen loppusumma - saadut ennakot

Velkaantuneisuus (gearing), %

Korolliset nettovelat x 100

Oma pääoma

Korkokate

Liikevoitto + poistot

Nettorahoituskulut

Sijoitetun pääoman tuotto prosentti (ROI), %

(Tulos ennen veroja + korkokulut ja muut rahoituskulut) x 100

(Taseen loppusumma - korottomat velat) *

Oman pääoman tuotto prosentti (ROE), %

Emoyhteisön omistajille kuuluva tilikauden voitto x 100

Emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma *

Rahavirtatuotto sijoitetulle pääomalle (CFROI), %

Liiketoiminnasta kertyneet rahavirrat x 100

(Taseen loppusumma - korottomat velat) *

Sidotun pääoman tuotto prosentti (ROCE), %

Liikevoitto + osuus osakkuusyriyten tuloksista x 100

(Käyttöpääoma + valmis käyttöomaisuus + osakkuusyriyssi sijoitukset) *

Pääoman kiertonopeus

Liikevaihto

(Käyttöpääoma + valmis käyttöomaisuus + osakkuusyriyssi sijoitukset) *

Korolliset nettovelat / käyttökate

Korolliset nettovelat

Liikevoitto + poistot

Nettorahoituskustannus, %

(Nettorahoituskulut - osinkotuotot - valuuttakurssierot) x 100

Korollinen nettovelka*

* keskimäärin

Konsernin tuloslaskelma (IFRS)

(Milj. e)

	Liite	1.1.-31.12.2007	1.1.-31.12.2006*
Liikevaihto	2, 3	2 810,2	2 522,5
Liiketoiminnan muut tuotot	4	45,9	59,2
Kulut	5, 6, 7, 8	-2 539,2	-2 264,5
Poistot ja arvonalentumiset	9	-173,8	-123,5
Liikevoitto	2	143,1	193,7
Rahoitustuotot		182,0	131,8
Rahoituskulut		-233,9	-169,0
Rahoituskulut, netto	10	-51,9	-37,2
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	2, 10	2,1	-2,3
Voitto ennen veroja		93,3	154,2
Tuloverot	11	-25,8	-42,0
Tilikauden voitto		67,5	112,2
Jakautuminen			
Emoyhteisön omistajille		63,7	108,6
Vähemmistölle		3,8	3,6
Tilikauden voitto		67,5	112,2
Osakekohtainen tulos, perus, e	12	0,53	0,90
Osakekohtainen tulos, laimennettu, e	12	0,53	0,90
Osakekohtainen tulos ilman alaskirjauksia, perus ja laimennettu, e	12	0,87	0,90

* Vuoden 2006 virhe on korjattu, liitetieto 38.

Konsernin tase (IFRS)

(Milj. e)

	Liite	31.12.2007	31.12.2006*
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	13	626,6	581,0
Muut aineettomat hyödykkeet	13	112,3	108,9
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	14	984,3	987,1
Sijoitukset			
Osuudet osakkuusyrietyksissä	34, 16	5,5	8,1
Myytavissä olevat sijoitukset	16, 18	102,2	84,3
Laskennalliset verosaamiset	22	5,2	7,7
Saamiset etuusperusteisista eläkejärjestelyistä		34,6	24,6
Muut sijoitukset		6,4	9,5
Sijoitukset yhteensä		153,9	134,2
Pitkäaikaiset varat yhteensä		1 877,1	1 811,2
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	17	311,2	293,2
Saamiset	18, 19		
Korolliset saamiset		3,2	9,1
Korottomat saamiset		528,5	551,8
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		19,6	13,6
Saamiset yhteensä		551,3	574,5
Rahamarkkinasijoitukset - rahavarat	33	21,4	35,0
Rahat ja pankkisaamiset	33	31,2	41,1
Lyhytaikaiset varat yhteensä		915,1	943,8
Myytäväinä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät	37	35,7	14,4
Varat yhteensä		2 827,9	2 769,4
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Oma pääoma			
Osakepääoma		221,8	221,6
Ylikurssirahasto		257,9	257,9
Omat osakkeet		-25,9	-26,8
Käyvän arvon rahasto		68,2	130,9
Kertyneet voittovarot		550,0	554,5
Emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma		1 072,0	1 069,9
Vähemmistöosuus		15,3	12,6
Oma pääoma yhteensä		1 087,3	1 082,5
Pitkäaikaiset velat			
Pitkäaikaiset korolliset velat	18, 21, 25, 26	431,1	395,1
Laskennalliset verovelat	22	105,5	105,9
Eläkevelvoitteet	27	74,2	66,8
Varaukset	23	18,8	63,3
Pitkäaikaiset velat yhteensä		629,6	631,1
Lyhytaikaiset velat			
Lyhytaikaiset korolliset velat	18, 24, 25, 26	625,0	508,5
Lyhytaikaiset korottomat velat	24	463,9	508,2
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	24	9,7	14,7
Varaukset	23	6,2	15,5
Lyhytaikaiset velat yhteensä		1 104,8	1 046,9
Myytäväinä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin liittyvät velat	37	6,2	8,9
Velat yhteensä		1 740,6	1 686,9
Oma pääoma ja velat yhteensä		2 827,9	2 769,4

* Vuoden 2006 virhe on korjattu, liitetieto 38.

Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS)

(Milj. e)

	Liite	2007	2006
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRRAT			
Liikevoitto		145,2	199,4
Oikaisut liikevoittoon *		-37,9	-91,0
Poistot ja arvonalentumiset		173,8	123,6
Saadut korot		-	12,5
Maksetut korot		-36,3	-42,9
Saadut osingot		2,0	2,0
Muut rahoituserät		-	-1,3
Verot		-35,6	-45,1
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta		211,2	157,2
Käyttöpääoman muutos			
Vaihto-omaisuuden muutos		-7,2	-8,1
Lyhytaikaisten liikesaamisten muutos		19,3	-51,8
Korottomien lyhytaikaisten velkojen muutos		-51,2	119,5
Käyttöpääoman muutos yhteensä		-39,1	59,6
Liiketoiminnasta kertyneet rahavarat		172,1	216,8
INVESTOINTIEN RAHAVIRRAT			
Tytäryritysten hankinta	28	-66,1	-297,3
Osakkuusyritysten hankinta		-0,5	-0,1
Muiden osakkeiden ostot		-8,3	-1,1
Muun käyttöomaisuuden ostot		-246,1	-163,5
Luovutustulot tytäryritysten myynnistä	28	18,7	41,8
Luovutustappiot osakkuusyritysten myynnistä		-37,4	-
Luovutustulot muiden osakkeiden myynnistä		-	1,4
Luovutustulot muun käyttöomaisuuden myynnistä		18,5	59,6
Investointeihin käytetyt nettorahavarat		-321,2	-359,1
Rahavirrat ennen rahoitusta		-149,1	-142,3
RAHOITUKSEN RAHAVIRRAT			
Pitkäaikaisten lainojen nostot (+), maksut (-)		53,7	173,4
Pitkäaikaisten lainasaamisten vähennys (+), lisäys (-)		2,5	1,5
Lyhytaikaisen rahoituksen lisäys (+), vähennys (-)		117,8	33,8
Maksetut osingot		-60,8	-46,3
Osakepääoman korotus		0,2	0,3
Muut		12,1	-0,4
Rahoitukseen käytetyt nettorahavarat		125,5	162,2
Rahavarojen nettomuutos		-23,6	19,9
Rahavarat 31.12.		52,6	76,2
Rahavarat 1.1.		76,2	56,3
Rahavarojen nettomuutos		-23,6	19,9

*Ei-kassaperusteiset erät liikevoitossa (esim. arvonalentumiset) sekä käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot.

Rahavirtalaskelman erät eivät ole suoraan johdettavissa taseesta. Liiketoiminta-alueiden kassavirrat on esitetty toimialakohtaisten tietojen yhteydessä.

Vuoden 2006 rahavirtalaskelmassa Helsingborgin rikkiahjossaäilönnönettomuuteen liittyvät omaisuusvahingosta saadut vakuutuskorvaukset sisältyvät investointien rahavirtaan. Keskeytysvahingosta saadut korvaukset sisältyvät liiketoiminnan rahavirtaan.

Oman pääoman muutos

(Milj. e)

	Emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma						Vähemmistöosuus	Yhteensä
	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Käyvän arvon rahasto	Kurssierot	Omat osakkeet	Edellisten tilikausien voittovarot		
Oma pääoma 1.1.2006	221,3	257,8	67,1	-33,9	-27,5	520,7	13,7	1019,2
Tilikauden tulos *	-	-	-	-	-	108,6	3,6	112,2
Osingonjako	-	-	-	-	-	-43,6	-2,8	-46,4
Omien osakkeiden siirto osakepalkkiojärjestelmään kuuluville	-	-	-	-	0,7	-0,7	-	0,0
Osakeoptioiden merkintä osakkeiksi	0,3	0,1	-	-	-	-	-	0,4
Kurssi- ja muuntoerot	-	-	-	-1,5	-	-	0,4	-1,1
Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaus	-	-	-	4,5	-	-	-	4,5
Rahavirran suojaus: omaan pääomaan merkitty määrä	-	-	-4,7	-	-	-	-	-4,7
Vähemmistöosuuden osto	-	-	-	-	-	-	-2,3	-2,3
Osakeperusteisen ohjelman kirjaaminen kuluksi	-	-	-	-	-	1,1	-	1,1
Siirto vapaassa ja sidotussa omassa pääomassa	-	-	0,3	-	-	-0,3	-	0,0
Muut muutokset	-	-	-	-	-	-0,4	-	-0,4
Oma pääoma 31.12.2006	221,6	257,9	62,7	-30,9	-26,8	585,4	12,6	1082,5
Oma pääoma 1.1.2007	221,6	257,9	62,7	-30,9	-26,8	585,4	12,6	1082,5
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	63,7	3,8	67,5
Osingonjako	-	-	-	-	-	-58,2	-2,6	-60,8
Myytavissä olevat osakkeet – arvonmuutos	-	-	7,2	-	-	-	-	7,2
Omien osakkeiden siirto osakepalkkiojärjestelmään kuuluville	-	-	-	-	0,8	-0,8	-	0,0
Osakeoptioiden merkintä osakkeiksi	0,2	-	-	-	-	-	-	0,2
Kurssi- ja muuntoerot	-	-	-	-16,2	-	-	0,9	-15,3
Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaus	-	-	-	6,0	-	-	-	6,0
Rahavirran suojaus: omaan pääomaan merkitty määrä	-	-	-1,9	-	-	-	-	-1,9
Vähemmistöosuuden osto	-	-	-	-	-	-	0,4	0,4
Osakeperusteisen ohjelman kirjaaminen kuluksi	-	-	-	-	-	1,1	-	1,1
Siirto vapaassa ja sidotussa omassa pääomassa	-	-	0,2	-	-	-0,2	-	0,0
Muut muutokset	-	-	-	-	0,1	0,1	0,2	0,4
Oma pääoma 31.12.2007	221,8	257,9	68,2	-41,1	-25,9	591,1	15,3	1087,3

* Vuoden 2006 virhe on korjattu, liitetieto 38.

Oman pääoman muutos

(Milj. e)

Osakemäärien muutos

1000 kpl	Ulkona olevat osakkeet	Omat osakkeet	Yhteensä
1. 1. 2006	120 714	4 088	124 802
Osakeoptioiden käyttö	166	-	166
Omien osakkeiden siirto osakepalkkiojärjestelmään kuuluville	117	-117	-
Osakepalkkiojärjestelmän osakkeita palautettu	-9	9	-
31. 12 2006	120 988	3 980	124 968
1. 1. 2007	120 988	3 980	124 968
Osakeoptioiden käyttö	77	-	77
Omien osakkeiden siirto osakepalkkiojärjestelmään kuuluville	144	-144	-
Osakepalkkiojärjestelmän osakkeita palautettu	-19	19	-
31. 12 2007	121 191	3 854	125 045

Kemiran hallussa oli 31. 12. 2007 omia osakkeita 3 854 465 kpl. Niiden keskimääräinen hankintahinta oli 6,73 euroa ja osuus osakepääomasta ja kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä oli 3,1 %.

Ylikurssirahasto on vuoden 2001 optio-ohjelman merkintöjen kautta karttuva, osakeyhtiölain (734/1978) mukainen rahasto. Käyvän arvon rahasto on IFRS-standardien mukaisesti käypään arvoon arvostettujen osakkeiden sekä suojauslaskennan kautta karttuva rahasto.

1.

YRITYKSEN PERUSTIEDOT

Kemira on kemianyhtiö, jolla on neljä liiketoiminta-alueita: Kemira Pulp&Paper (sellu- ja paperikemikaalit) Kemira Water (vedenpuhdistuskemikaalit), Kemira Specialty (erikoiskemikaalit) ja Kemira Coatings (maalit).

Kemiran tavoitteena on olla toimialoiltaan johtava maailmanlaajuinen yhtiö, jonka liiketoiminnoilla on suuri keskinäinen synergia ja ainutlaatuinen kilpailuasema. Kemiran liiketoimintaan on kuulunut myös irrotetusta Kemira GrowHowsta Kemiraan jäänyt vesiliuoslannoitetoiminta sekä energialiiketoiminta.

Konsernin emoyritys on Kemira Oyj. Emoyrityksen kotipaikka on Helsinki, kotimaa Suomi ja sen rekisteröity osoite on Porkkalankatu 3, 00180 Helsinki.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu noudattaen kansainvälisiä IASB:n (International Accounting Standards Board) julkaisemia IAS- ja IFRS-standardeja (International Financial Reporting Standards) sekä niiden SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitoa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti yhteisössä sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Kemirassa on sovellettu IFRS-tilinpäätöskäytäntöä tilikaudesta 2004, joten konsernin IFRS-siirtymä oli 1. 1. 2003. Siirtymään on sovellettu IFRS 1 -siirtymästandardia. Vuodelle 2007 ja vertailuvuodelle 2006 konsernissa on sovellettu 31. 12. 2007 voimassa olleita standardeja.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintahintoihin perustuen, ellei alla olevissa laatimisperiaatteissa ole muuta kerrottua. Käypään arvoon on arvostettu mm. myytävissä olevat rahoitusvarat, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat sekä osakeperusteiset maksut niiden myöntämishetkellä.

Konserni on ottanut käyttöön seuraavat muutokset 1. 1. 2007 alkaen:

- IFRS 7 Rahoitusinstrumentit, tilinpäätöksessä esitettävät tiedot. Standardin käyttöönotto on lisännyt konsernin vuositilinpäätöksessä esitettävien liitetietojen määrää
- IAS 1 standardin muutos koskien tilinpäätöksessä esitettäviä pääomatietoja. Säännökset ovat laajentaneet konsernitilinpäätöksen liitetietoja.

Tytäryritykset

Konsernitilinpäätös sisältää emoyrityksen lisäksi sen tytäryritykset. Emoyrityksellä on näissä yhtiöissä omistuksensa perusteella suoraan tai tytäryritystensä kautta yli puolet äänivallasta tai muutoin määräysvalta. Myydyt yhtiöt ovat mukana tuloslaskelmassa siihen saakka, kun

määräysvalta lakkaa, ja vuoden aikana hankitut yhtiöt siitä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan.

Kaikki konserniyritysten väliset liiketapahtumat on eliminoitu. Keskinäinen osakeomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Tytäryritysosakkeiden hankintahinnan ja tytäryritysten hankintahetken netto-omaisuuden käyvän arvon välinen erotus on osin kohdistettu niille tase-erille, joista sen on katsottu johtuvan. Ylittävä osa on esitetty konsernilikearvona.

Tilikauden voiton jakautuminen emoyrityksen omistajille ja vähemmistölle esitetään tuloslaskelman yhteydessä. Vähemmistölle kuuluva osuus omista pääomista esitetään omana eränä taseessa oman pääoman osana. Vähemmistön osuus kertyneistä tappioista kirjataan konsernitilinpäätöksen enintään sijoituksen määrään saakka. Ylimenevä osuus kohdistetaan enemmistön osuutta vastaan paitsi siltä osin, kuin vähemmistöllä on sitova velvollisuus tappioiden kattamiseen.

Osakkuusyrittukset

Konsernin osakkuusyrittukset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta (omistusosuus 20–50 %). Osakkuusyrittukset on yhdistelty konsernitilinpäätöksen pääomaosuusmenetelmän mukaisesti. Osuus osakkuusyrittysten tilikauden tuloksesta on laskettu konsernin omistuksen mukaisesti ja esitetty tuloslaskelmassa omana eränä.

Jos konsernin osuus osakkuusyrittysten tappioista ylittää kirjanpitoarvon, ei kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyrittysten veloitteiden täyttämiseen.

Yhteisyrittukset

Yhteisyrittukset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on yhteinen määräysvalta toisten osapuolten kanssa. Ne on yhdistelty konsernitilinpäätöksen konsernin suhteellisen osuuden mukaan rivi riviltä.

Ulkomaiset tytäryritykset

Konsernitilinpäätöksissä ulkomaisten tytäryritysten tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi tilikauden keskimääräisiä kurssieuroja ja taseet tilinpäätöspäivän valuuttakurssieuroja käyttäen. Kurssiero, joka on syntynyt tuloslaskelman ja taseen muuntamisesta eri kurssieuroilla, on kirjattu erillisenä eränä omaan pääomaan. Hankittujen ulkomaisten yksikköjen varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin hankinnan yhteydessä tehtävät käyvän arvon oikaisut ja konsernilikearvo on käsitelty ulkomaisten yksikköjen varoina ja velkoina ja muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivän kurssieuroja käyttäen.

Konsernin ulkomaisiin yksikköihin tehtyjen nettosijoitusten suojauksesta kerrotaan laadintaperiaatteiden kappaleessa ”suojauslaskenta”. Suojauslaskennassa lainojen ja johdannaisopimusten kurssivoitot ja -tappiot on kohdistettu konsernitilinpäätöksessä omaan pääomaan tytäryritysten viimeisten vahvistettujen taseiden mukaisten omien pääomien muuntamisesta syntyneitä kurssieroja vastaan suojauslaskennan vaatimusten mukaisesti. Muut oman pääoman muuntoerot on esitetty oman pääoman lisäyksenä ja vähennyksenä.

Valuuttamääräiset erät

Konserniyritykset muuntavat omissa kirjanpidossaan päivittäiset valuuttamääräiset liiketapahtumat toimintavaluuttakseen tapahtumapäivän kurssija käyttäen. Tilinpäätöksissä valuuttamääräiset saamiset ja velat arvostetaan käyttäen tilinpäätöspäivän valuuttakursseja ja ei-monetaraiset erät käyttäen tapahtumapäivän kurssija. Normaaliin liiketoimintaan liittyvät kurssierot käsitellään myyntien ja ostojen oikaisuina. Rahoitukseen ja konsernin kokonaisposition suojaamiseen liittyvät kurssierot esitetään rahoituksen kurssieroissa. Tytäryhtiöt suojaavat lähinnä valuuttamääräisiä myyntejä ja ostoja, joissa suojausinstrumentteina käytetään pääsääntöisesti finanssiahallinnon kanssa tehtyjä valuuttatermiinejä. Tytäryrityksien suojaustapahtumien vaikutukset näkyvät liiketoimintayksikköjen liikevaihdon ja ostojen oikaisuna.

Liikevaihto

Liikevaihto sisältää myyjien tuotteiden ja toimitettujen palveluiden kokonaislaskutusarvon, josta on vähennetty oikaisuina myynnin välilliset verot, käteisalennukset ja myyntisaamisten kurssierot.

Myynnin tuloutusperiaatteet

Myyntitulot tavaroiden myynnistä kirjataan tuloslaskelmaan, kun tavaroiden omistukseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Pitkäaikaishankkeiden osuus konsernin myynnistä on erittäin pieni. Niiden tulot ja menot kirjataan valmiusasteen perusteella.

Eläkeveloitteet

Konsernilla on erilaisia eläkejärjestelyjä kunkin toimintamaan paikallisten olojen ja käytäntöjen mukaisesti. Eläkejärjestelyt on yleensä hoidettu erillisissä eläkesäätiöissä tai eläkevakuutusyhtiöissä. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suorituskirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jota suoritus koskee.

Konsernin etuuspuhjaisten eläkejärjestelyjen veloitteet on laskettu kustakin järjestelystä erikseen. Etuuspuhjaisten järjestelyistä kirjataan taseeseen velka (tai saatava), joka syntyy eläkeveloitteiden nykyarvon ja järjestelyyn kuuluvien varojen käyvän arvon sekä kirjaamattomien vakuutusmatemaattisten voittojen ja tappioiden erotuksena. Eläkeveloitteet on laskettu siten, että kertynyt etuus on jakotettu palvelusajalle ennakoituun etuoikeusyksikköön perustuvaa menetelmää käyttäen. Eläkemenot kirjataan kuluiksi henkilöiden palvelusajalle auktorisoitujen vakuutusmatemaatikkojen suorittamien laskelmien perusteella. Eläkeveloitteiden nykyarvoa laskettaessa käytetään diskonttauskorona yritysten liikkeelle laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen markkinatuottoa tai valtion velkasi-toumusten korkoa.

Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot on kirjattu tuloslaskelmaan henkilöiden keskimääräiselle jäljellä olevalle palvelusajalle siltä osin kuin ne ylittävät suuremman seuraavista: 10% eläkeveloitteesta tai 10% varojen käyvästä arvosta.

Suomalaisen TEL-järjestelmän rahastoitu osuus ja työkyvyttömyysosuus on käsitelty etuuspuhjaisten järjestelyinä omissa eläkesäätiöissä hoidettavien järjestelyjen osalta. Säätiöiden varat on arvostettu IAS 19:n (Työsuhde-etuudet) mukaan. Vakuutusyhtiöissä hoidettu TEL on käsitelty maksupuhjaisten järjestelyinä.

Osakeperusteiset maksut

Osakemerkintöjen perusteella saadut rahasuoritukset vuonna 2001 päätetyn ohjelman optio-oikeuksien käytöstä on kirjattu osakepääomaan tai ylikurssirahastoon. Optio-ohjelman merkintäoikeus päättyi toukokuussa 2007. IFRS 2 siirtymäsäännösten mukaisesti näistä, ennen 7. 11. 2002 myönnettyistä optioista, ei ole esitetty kuluja tuloslaskelmassa.

Hallituksen päättämän avainhenkilöstölle suunnatun osakepalkkiojärjestelmän oikeudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan oikeuden syntymisjakson aikana. Oletus lopullisesta osakkeiden ja niihin liittyvien rahasuoritusten määrästä päivitetään jokaisena tilinpäätöspäivänä. Liitetiedossa 8 on kuvattu järjestelmää ja sen arvostustekijöitä.

Vieraan pääoman menot

Vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

Tuloverot

Tuloslaskelman verot sisältävät kunkin yhtiön verotettavaan tulokseen perustuvat verot ja laskennallisten verovelkojen ja -saamisten muutokset.

Laskennallinen verovelka on laskettu kaikista väliaikaisista eroista taseen kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Laskennalliset verosaamiset mm. verotuksessa vahvistetusta tappiosta sisältyvät tilinpäätökseen vain siihen määrään asti kuin veroyksiköille todennäköisesti syntyy verotettavaa tuloa, niin että verosaamiset pystytään hyödyntämään. Verovelkaa ja -saamista laskettaessa on käytetty tilinpäätöksen laatimishetkellä voimassa olevia tai tilikautta seuraavan vuoden verokantoja, mikäli ne on jo vahvistettu.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimustoiminnan menot kirjataan kuluiksi. Kehittämismenot aktivoidaan, jos niiden pohjalta voidaan laatia suunnitelmat uusista tai olennaisesti parannetuista tuotteista tai prosesseista, jotka ovat kaupallisesti ja teknillisesti käyttökelpoisia, ja konsernilla on riittävät voimavarat kehittämistyön loppuunsaattamiseen ja hyödykkeen käyttämiseen tai myymiseen. Pääosa konsernin kehittämismenoista ei täytä em. aktivointiedellytyksiä ja ne kirjataan vuosikuluiksi.

Aktivoidut kehittämismenot esitetään erässä "muu aineeton omaisuus" ja poistetaan taloudellisena vaikutusaikanaan, kuitenkin enintään 8 vuodessa.

Aineelliset ja aineettomat käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja aineettomat hyödykkeet (joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika) on arvostettu taseessa poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuon.

Poistot on laskettu tasapoistoina kohteiden arvioidun taloudellisen vaikutusajan mukaan. Tavallisimmat konsernin laskentaperiaatteiden mukaiset poistoajat ovat:

koneet ja kalusto	3–15 vuotta
rakennukset ja rakennelmat	25 vuotta
aineettomat hyödykkeet	5–10 vuotta

Konserniliikearvo arvostetaan hankintamenoon vähennettynä mahdollisesti kertyvillä arvonalentumistappioilla.

Käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot sisältyvät liiketoiminnan tuottoihin ja myyntitappiot liiketoiminnan kuluihin. Korkomenoja ei aktivoida käyttöomaisuushyödykkeiden hankintameno. Säännöllisin määräajoin suoritettavista suurista ja perinpohjaisista tarkastuksista tai kunnossapidoista johtuvat menot käsitellään investointeina ja hankintamenot poistetaan vaikutusaikanaan. Aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen poistot lopetetaan silloin, kun se luokitellaan myytävänä olevaksi.

Julkiset avustukset

Investointeihin saadut julkiset avustukset on kirjattu aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennykseksi. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa hyödykkeen käyttöaikana. Tutkimustoimintaan saadut avustukset kirjataan kulujen vähennykseksi.

Vuokrasopimukset

Konsernin ollessa vuokralle ottajana rahoitusleasingosopimuksiksi luokitellaan aineellisia hyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistukselle olennaisista riskeistä ja eduista.

Rahoitusleasingosopimus merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohtana vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasing esitetään osana konsernin käyttöomaisuushyödykkeitä ja korollisia velkoja. Rahoitusleasingosopimusten osalta tuloslaskelmassa esitetään leasingomaisuuden poistot ja velasta aiheutuneet korkokulut.

Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi.

Konsernin ollessa vuokralle antajana rahoitusleasingosopimukset kirjataan taseeseen saamisina ja muiden vuokrasopimusten hyödykkeet sisältyvät aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin.

IFRIC 4:n (Miten määritellään sisältääkö järjestelmä vuokrasopimuksen) mukaisesti vuokrasopimuksina käsitellään myös 1. 1. 2006 alkaen järjestelyt, jotka eivät ole oikeudelliselta muodoltaan vuokrasopimuksia mutta jotka antavat oikeuden käyttää hyödykettä maksua tai toistuvia maksuja vastaan.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintameno tai sitä alempaan todennäköiseen nettorealisointiarvoon. Vaihto-omaisuuden hankintameno on määritetty luonteensa mukaan fifo-menetelmää tai painotettua keskihinnan menetelmää käyttäen. Nettorealisointiarvo on hinta, joka vaihto-omaisuushyödykkeestä myytäessä saadaan vähennettynä myyntikustannuksilla. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno sisältää osuuden valmistuksen välillisistä kustannuksista.

Rahoitusvarat, rahoitusvelat ja johdannaisopimukset

Kun rahoitusvara tai -velka merkitään alkuun kirjanpitoon kaupankäyntipäivänään, yritys arvostaa sen hankintameno, joka on yhtä suuri kuin siitä annettun tai saadun vastikkeen käypä arvo. Yrityksen rahoitusvarat on alkuperäisen kirjaamisen jälkeistä arvostusta varten luokiteltu käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin, yrityksen myöntämiin lainoihin ja muihin saamisiin sekä myytävissä oleviin rahoitusvaroihin.

Luokka	Rahoitusinstrumentti	Arvostus
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	Valuuttatermiinit, valuuttaoptiot, valuutanvaihtosopimukset, korkotermiinit, korkofutuurit, korko-optiot, koronvaihtosopimukset, sähkötermiinit, propaanitermiinit, sijoitustodistukset, yritystodistukset, sijoitusrahastot	Käypä arvo
Lainat ja saamiset	Pitkäaikaiset lainasaamiset, pankkitalletukset, myyntisaamiset ja muut saamiset	(Jaksotettu) Hankintameno
Myytävissä olevat rahoitusvarat	Osakkeet	Käypä arvo

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon. Käypä arvo on rahamäärä, johon omaisuuserä voidaan vaihtaa tai jolla velka voidaan suorittaa asiaa tuntevien, liike-toimeen halukkaiden, toisistaan riippumattomien osapuolten välillä. Ne johdannaiset, joihin ei sovelleta IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa, on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviin rahoitusvaroihin. Nämä kuuluvat käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvarojen luokkaan. Taseessa erät esitetään siirtosaamisissa ja siirtovelloissa. Käyvän arvon muutoksista syntyvät voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti tapahtumahetkellään.

Lainoihin ja saamisiin sisältyy pitkäaikaisia saamia, jotka on arvostettu jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen korkokannan menetelmää käyttäen ottaen huomioon mahdolliset arvonalentumiset.

Myytävissä olevat rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon, jos käyvän arvon katsotaan olevan luotettavasti määritettävissä. Myytävissä olevien rahoitusvarojen realisoitumattomat arvonnmuutokset kirjataan suoraan omaan pääomaan myyntihetkeen saakka, jolloin ne siirretään tuloslaskelmaan. Myytävissä olevat rahoitusvarat sisältävät pörssinoteerattujen yhtiöiden osakkeita ja muiden yritysten osakkeita, joista merkittävin on Teollisuuden Voima Oy:n osakeomistus. Teollisuuden Voima Oy on yksityinen, suomalaisten teollisuus- ja voimayhtiöiden omistama sähköntuotantoyhtiö, joka toimittaa osakkailleen sähköä omakustannushintaan. Yhtiö omistaa ja käyttää kahta ydinvoimalaitosyksikköä Olkiluodossa, Eurajoen kunnassa. Olkiluodon ydinvoimalan lisäksi TVO on osakkaana Meri-Porin hiilivoimalaitoksessa. Kemira Oyj:n omistus Teollisuuden Voima Oy:ssä on arvostettu käypään arvoon perustuen sähkön markkinahinnan ja omakustannushinnan erotuksen diskontattuun rahavirtaan.

Rahoitusvelat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin ja muihin rahoitusvelkoihin. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin kuuluvat ne johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Luokka	Rahoitusinstrumentti	Arvostus
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat	Valuuttatermiinit, valuuttaoptiot, valuutanvaihtosopimukset, korkotermiinit, korkofutuurit, korko-optiot, sähkötermiinit, koronvaihtosopimukset	Käypä arvo
Muut velat	Lyhyt- ja pitkäaikaiset lainat, eläkelainat	(Jaksotettu) Hankintameno

Korkotermiinien, sijoitusrahastojen sekä julkisesti noteerattujen osakkeiden käyvät arvot saadaan toimivilta markkinoilta tilinpäätöshetken hintanoteerauksen perusteella. Muiden käypään arvoon arvostettujen rahoitusinstrumenttien arvo määritellään arvonmääritysmallien avulla rahoitusmarkkinoilta saatavan tiedon perusteella. Kemira käyttää arvonmääritykseen treasuryhallintajärjestelmä Twiniin syötettyjen markkinatietojen perusteella laskettuja arvoja.

Valuuttatermiinien arvonmuutokset lasketaan arvostamalla termiinisopimukset tilinpäätöshetken termiinkursseihin ja vertaamalla niitä termiinien teko hetken termiinkurssien kautta laskettuihin vasta-arvoihin. Valuuttooptioiden käyvät arvot lasketaan valuuttaympäristöön mukautetun Black & Scholesin optioiden arvostusmallia käyttäen. Arvostuksessa tarvittavat tiedot, kuten kohdevaluutan valuuttakurssi, sopimuskurssi, volatiliiteetti ja riskitön korkokanta saadaan Reuters-järjestelmästä. Korjojohdannaisten käyvät arvot määritellään käyttämällä vastaavanlaisten instrumenttien tilinpäätöspäivän markkina-arvoja. Muut johdannaiset arvostetaan tilinpäätöspäivän markkinahintaan.

Kaikki tilinpäätöshetkellä avoimina olevat johdannaiset arvostetaan käypään arvoon. Konsernitilinpäätöksessä avoimien johdannaissopimusten arvostustulokset on pääsääntöisesti kirjattu tulosvaikutteisesti rahoituseriin. Konsernin kytkettyjen johdannaisten määrä on vähäinen.

Yritys arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä rahoitusinstrumenttien mahdolliset arvonalentumiset. Rahoitusvaran arvonalentuminen tapahtuu, kun on toteutunut tapahtuma, jolla on negatiivinen vaikutus sijoituksen tuleviin rahavirtoihin. Arvonalentumisen määrä jaksotettuun hankintamenuun arvostettujen erien osalta on kirjanpitoarvon ja saamisen tulevien rahavirtojen nykyarvon erotus. Diskonttauksessa käytetään alkuperäistä efektiivistä korkokantaa. Käypään arvoon arvostetuissa erissä käypä arvo määrää arvonalentumisen. Arvonalentumiset kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin.

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista. Rahavarioihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien. Luottolimiitit sisältyvät lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin.

Konserni myy tietyt myyntisaamisensa rahoitusyhtiöille sopimuksessa määriteltujen limiittien puitteissa. Myyntiyn saataviin liittyvä luottoriski ja sopimusperusteiset oikeudet kyseisiin rahoitusvaroihin siirtyvät myyntihetkellä pois yhtiöltä. Järjestelyyn liittyvät kulut kirjataan rahoituskuluihin.

Suojauslaskenta

IAS 39:n mukainen suojauslaskenta tarkoittaa laskentatapaa, jonka tarkoituksena on kohdistaa yksi tai useampi suojausinstrumentti siten, että niiden käypä arvo kumoaa kokonaisuudessaan tai osittain suojattavan erän käyvän arvon tai rahavirtojen muutokset. Suojauslaskentaa sovelletaan korkoriskin ja ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen valuuttariskin sekä hyödykeriskin suojauksiin. Käytetyt suojauslaskentamallit ovat rahavirtojen suojaus ja ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaus.

Rahavirtojen suojauksessa suojaudutaan rahavirtojen vaihtelulta, joka johtuu taseeseen merkittyyn tiettyyn omaisuuserään, velkaan tai erittäin todennäköiseen tulevaan liiketoimeen liittyvän riskin toteutumisesta. Suojausinstrumentteina rahavirran suojauksessa käytetään korkoinstrumentteja. IAS 39:n määrittelemää rahavirtojen suojauslas-

kentaa sovelletaan konsernissa valikoituihin suojauskohteisiin. Rahavirtojen suojaukseen liittyvät johdannaissopimusten käyvän arvon muutokset kirjataan omaan pääomaan, kun ne täyttävät suojauslaskennan ehdot ja kun suojauslaskenta on tehokasta. Tehoton osuus kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin. Johdannaiset, joiden osalta ei sovelleta suojauslaskentaa, kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin.

Ulkomaiseen yksikköön tehtyä nettosijoitusta suojataan kurssimuutoksilta pitkäaikaisilla valuuttamääräisillä lainoilla sekä termiini- ja valuuttavaihtosopimuksilla. Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojauksen ehdot täyttävien johdannaissopimusten käyvän arvon tehokkaan osuuden arvon muutokset kirjataan suoraan konserniin omaan pääomaan. Käytettäessä valuuttatermiinejä suojaussuhteen arvonmuutoksen ulkopuolelle jätettävä korkoero kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin. Nettosijoituksen suojauksesta johtuvat voitot ja tappiot merkitään tuloslaskelmaan silloin, kun nettosijoituksesta luovutaan. Tehottoman suojauksen osuus kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti rahoituseriin.

Suojauksen tehokkuutta seurataan IAS 39:n vaatimalla tavalla. Tehokkuudella tarkoitetaan suojausinstrumentin kykyä kumota suojattavan riskin toteutumisesta johtuvat muutokset suojattavan erän käyvässä arvossa tai suojatusta liiketoimesta johtuvissa rahavirroissa. Suojaussuhteen katsotaan olevan erittäin tehokas, kun suojausinstrumentin käyvän arvon muutos kumoaa suojattavan erän rahavirtojen muutokset 80–125 -prosenttisesti. Tehokkuutta tarkastellaan sekä etu että jälkikäteen. Tehokkuuden testaus tehdään uudelleen jokaisena tilinpäätöshetkenä.

Suojauslaskenta lakkautetaan, kun suojauslaskennan kriteerit eivät enää täyty. Omaan pääomaan kirjatut voitot tai tappiot siirretään tuloslaskelmaan tuotoiksi ja kuluiksi, mikäli suojattava kohde myydään tai erääntyy. Niiden johdannaissopimusten, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja, käyvän arvon muutoksista syntyvät voitot ja tappiot merkitään suoraan tuloslaskelmaan.

Konserni on dokumentoinut suojaukseen ryhtyessä suojaussuhteen olemassaolon ja se sisältää tiedot suojausinstrumentista ja suojattavasta erästä tai liiketapahtumasta, suojattavan riskin luonteen, riskienhallinnan tavoitteet ja suojaukseen ryhtymisen strategian sekä kuvauksen tehokkuuden arvioinnista.

Omat osakkeet

Omien osakkeiden hankinta siihen liittyvine menoineen on esitetty konsernitilinpäätöksessä oman pääoman vähennyksenä.

Varaukset

Taseeseen merkitään varaus, kun jonkin aikaisemman tapahtuman seurauksena on syntynyt oikeudellinen tai tosiasiallinen olemassa oleva velvoite ja on todennäköistä, että siitä aiheutuu vastaisia menoja ja veloitteen määrä on arvioitavissa luotettavasti. Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan vain silloin, kun siitä on laadittu yksityiskohtainen, asianmukainen suunnitelma ja suunnitelman toimeenpano on aloitettu tai siitä on tiedotettu niille, joihin järjestely vaikuttaa. Varauksena kirjattava määrä vastaa parasta arviota menoista, joita olemassa olevan veloitteen täyttäminen edellyttää tilinpäätöspäivänä. Jos rahan aika-arvon vaikutus on olennainen, varaukset diskontataan.

Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetettuihin toimintoihin liittyvät omaisuuserät luokitellaan IFRS 5:n (Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot) mukaan myytävänä oleviksi. Ne arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon, mikäli niiden kirjanpitoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä jatkuvan käytön sijaan. Poistot näistä omaisuuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä. Lopetettu toiminto on merkittävä erillinen liiketoimintayksikkö tai maantieteellistä aluetta edustava yksikkö. Lopetetun toiminnon tulos esitetään omana eränään konsernin tuloslaskelmassa.

Omaisuuserien arvonalentuminen

Konsernin omaisuuseristä arvioidaan jokaisen tilinpäätöksen yhteydessä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo saattaa olla alentunut. Mikäli viitteitä arvonalentumisesta ilmenee, arvioidaan omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä kerrytettävissä oleva rahamäärä käyttöarvon tai myytävänä saatavan nettomyyntihinnan perusteella. Vuosittaiset arvonalentumistestit tehdään aina liikearvoille ja sellaisille aineettomille hyödykkeille, joiden taloudellinen vaikutusai-ka on rajoittamaton tai jotka eivät ole vielä valmiita käytettäväksi.

Kemira on määritellyt strategisen liiketoimintayksikön rahavirtaa tuottavaksi yksiköksen. Strategisten liiketoimintayksikköjen taso on liiketoiminta-alueita seuraava alempi taso.

Liikearvon arvonalentuminen testataan vertaamalla strategisen liiketoimintayksikön kerrytettävissä olevaa rahamäärää sen kirjanpitoarvoon. Kemiralla ei ole muita olennaisia rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavia aineettomia hyödykkeitä kuin liikearvo. Kaikki liikearvot on kohdistettu strategisille liiketoimintayksiköille.

Strategisen liiketoimintayksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritelty käyttöarvona, jonka muodostavat yksikköön tulevat diskontatut vastaiset rahavirrat. Vastaisia rahavirtoja koskevat arviot perustuvat omaisuuserän jatkuvalla käytölle ja liiketoimintajohdon viimeisimmille kolmivuotisennusteille. Ennustejakson jälkeiset rahavirrat on ekstrapoloitu olettaen kasvuvauhdin olevan nolla. Rahavirta-arviot eivät sisällä omaisuuserien suorituskyvyn parantamisien, investointien tai vastaisten uudelleenjärjestelyjen vaikutuksia. Konsernikeskuksen kulut allokoidaan strategisille liiketoimintayksiköille liikevaihdon suhteessa

Arvonalentumistappio kirjataan siinä tapauksessa, että omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä on pienempi kuin sen kirjanpitoarvo. Tappio kirjataan tuloslaskelmaan. Arvonalentumistestien yksityiskohdista on annettu tietoa liitetiedossa 15.

Jos viimeisimmän tappion kirjaamisen jälkeen on tapahtunut positiivinen muutos kerrytettävästä rahamäärästä tehdyissä arvioissa, peruutetaan aikaisempina vuosina tehty arvonalentumiskirjaus korkeintaan siihen arvoon asti, joka omaisuuserälle olisi määritetty, jos siitä ei olisi aikaisempina vuosina kirjattu arvonalentumistappiota. Liikearvosta kirjattuja arvonalentumistappioita ei peruuteta.

Päästöoikeudet

EU:n päästökauppajärjestelmän piirissä on Kemirasta vain Helsingborgin toimipaikka Ruotsissa. Kemira laskee hiilidioksidin päästöoikeudet ja päästöä koskevat varaukset voimassa olevien IFRS-standardien mukaan. Päästöoikeudet käsitellään hankintamenoona arvostettavina aineettomina hyödykkeinä. Ilmaiseksi saadut päästöluvat on arvostettu nimellisarvoon (nollan suuruisiksi). Varaus päästöoikeuksien palautusvelvoitteen täyttämiseksi kirjataan, elleivät vastikkeetta saadut päästöoikeudet riitä kattamaan todellisten päästöjen määrää. Kemiran taseessa ei ole päästöoikeuksiin liittyviä eriä, kun toteutuneet päästöt ylittävät vastikkeetta saatujen päästöoikeuksien määrän ja päästöoikeuksia ei ole ostettu markkinoilta. Päästöoikeuksista on kerrottu ympäristöriskien ja -vastuiden liitetiedossa numero 32.

Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja laatimisperiaatteet

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden toteumat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista.

Liikearvon ja muun omaisuuden arvonalentumistestien yhteydessä määritellään tulevia rahavirtoja, jotka perustuvat tärkeimmiltä oletuksiltaan bruttokatetasoihin, diskonttokorkoon ja ennusteiden ajanjaksoon. Huomattava negatiivinen kehitys rahavirtojen toteutumisessa ja korkokehityksessä voi johtaa arvonalentumisen kirjaustarpeeseen.

Kemiran sijoitukset sisältävät noteeraamattomia osakkeita, joista arvoltaan suurin on Teollisuuden Voima Oy. Sen osakkeet on arvostettu käypään arvoon, joka perustuu sähkön markkinahinnan ja omakustannushinnan erotuksen diskontattuun rahavirtaan. Todellinen käyvän arvon kehitys voi poiketa tehdyistä arvioista mm. sähkön hinnan, ennusteiden ajanjakson tai diskonttauskoron takia.

Etuus pohjaisten eläkevastuiden määrittelemiseen liittyy oletuksia, joiden huomattavat muutokset voivat vaikuttaa eläkevelan ja eläkekulujen suuruuteen. Aktuaarilaskelmat sisältävät johdon antamia oletuksia kuten eläkesäätiöiden varojen pitkäaikaisen tuottooletuksen, diskonttauskoron ja palkankorotus- ja työsuhteiden päättävyysoletukset. Mm. todelliset osakemarkkinoiden hintavaihtelut voivat poiketa oletuksista.

Varausten kirjaaminen tilinpäätökseen edellyttää johdon arviota, koska varauksiin liittyvien velvoitteiden tarkka euromäärä ei ole tilinpäätöstä laadittaessa selvillä. Verotappioiden ja muiden laskennallisten verosaamisten kirjaamista varten johto arvioi määrän, jonka verran yhtiöille todennäköisesti syntyy verotettavaa tuloa, niin että verosaamiset pystytään hyödyntämään. Todellinen tuloskehitys voi poiketa arviosta, jolloin muutos vaikuttaa tulevien tilikausien veroihin.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden muutokset 31. 12. 2007 jälkeen

Konserni ei ole soveltanut seuraavia julkistettuja standardeja, jotka eivät ole pakollisia 1. 1. 2007 alkaneella tilikaudella, mutta joita voi soveltaa ennen niiden voimaantuloa:

- IFRS 8 (Operatiiviset segmentit) on hyväksytty marraskuussa 2006. Konserni arvioi, että uusi standardi ei muuta olennaisesti nykyistä segmenttiraportointia. Standardin käyttöönotto vaikuttaa lähinnä tapaan, jolla segmentti-informaatio esitetään liitetiedoissa.

- IAS 23 muutos (Vieraan pääoman menot) on hyväksytty maaliskuussa 2007. Ehdot täyttävien hyödykkeiden hankintamenoon sisällytetään tulevaisuudessa välittömästi kyseisen hyödykkeen hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta johtuvat vieraan pääoman menot. Konserni kirjaa vielä sallitulla tavalla vieraan pääoman menot kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Uuden standardin käyttöönotolla ei tule olemaan olennaista vaikutusta tulevaan tilinpäätökseen.
- IAS 1 muutos (Tilinpäätöksen esittäminen). Konserni arvioi, että uudistus muuttaa lähinnä tuloslaskelman ja oman pääoman muutoslaskelman esitystapaa.

Konserni arvioi että seuraavien tulkintojen käyttöönotolla ei ole vaikutusta tulevaan tilinpäätökseen:

- IFRIC 11 tulkinta liittyen IFRS 2 osakeperusteisiin maksuihin on hyväksytty marraskuussa 2006.
- IFRIC 12 (Service Concession Arrangements) palvelusopimuksiin liittyen on hyväksytty marraskuussa 2007.
- IFRIC 13 (Customer Loyalty Programmes) on hyväksytty kesäkuussa 2007
- IFRIC 14 (IAS 19 – The Limit on a Defined Benefit Asset, Minimum Funding Requirements and their Interaction) on hyväksytty heinäkuussa 2007

2. SEGMENTTITIEDOT

Liiketoimintasegmentit

Konserni oli vuoden 2007 alussa organisoitu seuraaviksi päätoimialoiksi: Kemira Pulp&Paper, Kemira Water, Kemira Specialty ja Kemira Coatings. Konsernin sisäiset siirtohinnat perustuvat pääasiassa markkinahintoihin. Joissakin tapauksissa, esim. markkinointiyhtiöissä, käytetään kustannusperusteisia hintoja, joihin on lisätty kate (ns. cost plus -menetelmä).

Liiketoimintojen varat ja velat käsittävät ne varat ja velat, jotka ovat suoraan tai perustellusti kohdistettavissa ao. liiketoiminnoille. Toimialojen varoihin on laskettu aineelliset ja aineettomat hyödykkeet, osuudet osakkuusyhtiöissä, vaihto-omaisuus ja korottomat saamiset. Toimialojen velkoihin sisältyvät lyhytaikaiset korottomat velat.

2007	Kemira Pulp&Paper	Kemira Water	Kemira Specialty	Kemira Coatings	Muut	Konserni
Tuloslaskelma						
Ulkoinen liikevaihto	1 005,9	704,2	410,3	625,2	64,6	2 810,2
Konsernin sisäinen myynti	12,4	26,3	15,6	-	-54,3	-
Liikevaihto yhteensä	1 018,3	730,5	425,9	625,2	10,3	2 810,2
Liikevoitto	66,8	45,0	13,5	73,1	-55,3	143,1
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	-	0,9	-	1,2	-	2,1
Muut tiedot						
Liiketoimintojen varat	1 001,0	602,7	499,9	397,7	86,7	2 588,0
josta osuudet osakkuusyhtiöissä	0,5	4,5	-	0,5	-	5,5
Kohdistamattomat varat						239,9
Konsernin varat yhteensä						2 827,9
Liiketoimintojen velat	149,6	119,5	68,6	84,2	51,8	473,7
Kohdistamattomat velat						1 266,9
Konsernin velat yhteensä						1 740,6
Investoinnit	-78,4	-105,2	-61,7	-49,3	-26,4	-321,0
Arvon alentumiset ja arvonalentumisten peruutukset	-17,1	-5,9	-	-	-14,9	-37,9
Muut erät, joihin ei liity rahasuorituksia	-	-	-11,9	-	3,9	-8,0
Myytäväinä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät	-	-	34,2	-	1,5	35,7
Rahavirta						
Liiketoiminnasta kertyneet rahavirrat	43,9	35,9	31,8	51,4	9,1	172,1
Nettoinvestointien rahavirrat	-69,1	-100,8	-58,1	-30,7	-62,5	-321,2

Konsernin liitetiedot

(Milj. e)

2006	Kemira Pulp&Paper	Kemira Water	Kemira Specialty	Kemira Coatings	Muut *	Konserni
Tuloslaskelma						
Ulkoisen liikevaihto	980,5	458,2	442,1	562,8	78,9	2 522,5
Konsernin sisäinen myynti	12,8	9,4	14,1	-	-36,3	-
Liikevaihto yhteensä	993,3	467,6	456,2	562,8	42,6	2 522,5
Liikevoitto						
	90,8	35,3	45,8	72,1	-50,3	193,7
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	-0,5	0,6	-	1,4	-3,9	-2,3
Muut tiedot						
Liiketoimintojen varat	1 031,8	532,1	531,0	398,8	27,2	2 520,9
josta osuudet osakkuusyrityksissä	0,4	4,4	-	3,3	-	8,1
Kohdistamattomat varat						240,4
Konsernin varat yhteensä						2 769,4
Liiketoimintojen velat	243,1	288,1	93,2	98,4	48,1	770,9
Kohdistamattomat velat						916,0
Konsernin velat yhteensä						1 686,9
Investoinnit	-166,4	-202,2	-32,1	-46,9	-14,4	-462,0
Arvonalentumiset ja arvonalentumisten peruutukset	-2,1	-0,6	-	-	-1,5	-4,2
Muut erät, joihin ei liity rahasuorituksia	-1,6	-0,9	-	-	-4,7	-7,3
Myytäväinä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät	3,5	-	-	0,3	10,6	14,4
Rahavirta						
Liiketoiminnasta kertyneet rahavirrat	106,4	38,2	73,0	55,1	-56,0	216,8
Nettoinvestointien rahavirrat	-130,2	-194,2	-20,9	-8,3	-5,5	-359,1

* Vuoden 2006 virhe on korjattu, liitetieto 38.

Maantieteelliset segmentit	2007	2006
Liikevaihto		
Suomi	440,5	442,8
Muut EU-maat	1 146,0	1 001,1
Muu Eurooppa	305,4	270,1
Pohjois- ja Etelä-Amerikka	750,6	663,5
Aasia	134,9	121,9
Muut maat	32,8	23,1
Yhteensä	2 810,2	2 522,5
Varat		
Suomi	988,3	935,6
Muut EU-maat	1 099,9	1 122,0
Muu Eurooppa	109,3	104,4
Pohjois- ja Etelä-Amerikka	582,2	548,1
Aasia	46,2	57,1
Muut maat	2,0	2,1
Yhteensä	2 827,9	2 769,4

(Milj. e)

Maantieteelliset segmentit	2007	2006
Investoinnit		
Suomi	99,3	62,8
Muut EU-maat	106,7	193,4
Muu Eurooppa	21,2	31,9
Pohjois- ja Etelä-Amerikka	86,0	160,1
Aasia	7,8	12,9
Muut maat	-	0,9
Yhteensä	321,0	462,0

Maantieteellisten segmenttien liikevaihto esitetään asiakkaiden sijainnin ja varat varojen sijainnin mukaan.

3. LIIKEVAIHTO

	2007	2006
Liikevaihto toimialoittain		
Kemira Pulp&Paper	1 018,3	993,3
Kemira Water	730,5	467,6
Kemira Specialty	425,9	456,2
Kemira Coatings	625,2	562,8
Muut ja ryhmien välinen	10,3	42,6
Yhteensä	2 810,2	2 522,5
Liikevaihdon jakauma markkina-alueittain, % liikevaihdosta		
Suomi	16	18
Muut EU-maat	40	39
Muu Eurooppa	11	11
Pohjois- ja Etelä-Amerikka	27	26
Aasia	5	5
Muut maat	1	1
Yhteensä	100	100

4. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

	2007	2006
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	20,4	31,9
Vuokratuotot	1,3	1,6
Vakuutuskorvaukset	4,1	12,5
Konsultointi	14,3	4,6
Romun ja jätteen myynti	0,4	0,1
Royalty-, knowhow- ja lisenssituotot	0,5	-0,1
Muut liiketoiminnan tuotot	4,9	8,6
Yhteensä	45,9	59,2

Vuonna 2007 käyttöomaisuuden myyntivoittoihin sisältyy mm. tytäryritysten myyntivoittoja (12,3 milj. e), sekä kiinteistöjen ja tuotantoalueiden myyntivoittoja.

Vuonna 2006 käyttöomaisuuden myyntivoittoihin sisältyvät Tukholmassa sijaitsevan tuotantokiinteistön myyntituotto (16,4 milj. euroa), sekä Helsingborgin kiinteistön ja eteläkorealaisen vetyperoksidisyksikön myyntituotot. Vuonna 2006 rikkihapposäiliöönnettomuuteen liittyen on kirjattu tuottoihin investointeja vastaava osuus (7,6 milj. e).

5. KULUT

	2007	2006
Valmisteverastojen muutos	13,7	-14,1
Valmistus omaan käyttöön ¹⁾	-5,5	-5,1
Materiaalit ja palvelut		
Aineet ja tarvikkeet		
Ostot tilikauden aikana	1 333,3	1 251,7
Aine- ja tarvikevarastojen muutos	4,3	-8,3
Ulkopuoliset palvelut ²⁾	63,3	26,5
Materiaalit ja palvelut yhteensä	1 400,9	1 269,9
Työsuhde-etuudet	461,4	420,4
Vuokrat	43,5	30,0
Käyttöomaisuuden myyntitappiot	1,9	0,4
Muut kulut ³⁾	623,3	563,1
Yhteensä	2 539,2	2 264,5

¹⁾ Valmistus omaan käyttöön sisältää lähinnä käyttöomaisuushankintoihin kohdistuvia palkka- ja henkilömenoja sekä varastosta otettuja aineita ja tarvikkeita.

²⁾ Ulkopuolisiin palveluihin sisältyy eri maissa toimiville KPMG-yhteisöille maksettuja tilintarkastuspalkkioita 1,8 milj. e (1,9 milj. e) ja palkkioita oheispalveluista 1,9 milj. e (2,3 milj. e). Tilintarkastus- ja muut palkkiot muille tilintarkastusyhteisöille kuin KPMG:lle olivat 2,5 milj. e (2,1 milj. e).

³⁾ Edellisen vuoden 2006 virhe on korjattu, liitetieto 38.

Vuonna 2007 tuloslaskelma sisälsi pitkä- ja lyhytaikaisten varausten nettovähennystä 53,8 milj. e (nettovähennystä 44,4 milj. e)

6. TUTKIMUS- JA KEHITYSKULUT

	2007	2006
Tutkimus- ja kehityskulujen yhteismäärä	65,9	55,1

Vuoden 2007 tutkimus- ja kehityskulujen yhteismäärä sisältää 5,1 milj. euroa (3,8 milj. e) poistoja aktivoidusta tutkimus- ja kehityskuluista.

7. TYÖSUHDE-ETUUKSET JA HENKILÖSTÖMÄÄRÄ

	2007	2006
Hallintoneuvoston palkat	-	0,1
Hallitusten ja toimitusjohtajien palkat ¹⁾	19,5	17,1
Palkat	340,9	309,0
Etuuspohjaiset eläkekulut	15,2	8,9
Maksupohjaiset eläkekulut	38,5	30,6
Muut henkilöstösivukulut	47,3	54,7
Yhteensä	461,4	420,4

¹⁾ Kemira Oyj:n toimitusjohtajalle maksettu palkka mukaan lukien luontoisedut oli 1 660 727 (1 349 319) euroa, johon sisältyy tulospalkkioita 1 003 262 (651 111) euroa. Toimitusjohtaja sai osana tulospalkkioita 15 300 (13 800) kpl Kemiran osakkeita. Toimitusjohtajan sijaiselle maksettu palkka mukaan lukien luontoisedut oli 773 717 (614 548) euroa, johon sisältyi tulospalkkioita 462 257 (327 225) euroa. Toimitusjohtajan sijainen sai osana tulospalkkioita 6 962 (6 900) kpl Kemiran osakkeita.

(Milj. e)

Henkilökunta keskimäärin	2007	2006
Kemira Pulp&Paper	2 315	2 285
Kemira Water	2 189	1 596
Kemira Specialty	1 066	1 102
Kemira Coatings	3 883	3 541
Muut	555	662
Yhteensä	10 008	9 186
Henkilökunta Suomessa keskimäärin	3 033	3 150
Henkilökunta Suomen ulkopuolella keskimäärin	6 975	6 036
Yhteensä	10 008	9 186
Henkilökunta vuoden lopussa	10 007	9 327

Omistusosuuden mukaan yhdisteltyjen yhteisyritysten koko henkilömäärä oli keskimäärin 14 (46 vuonna 2006).

8. OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Vuoden 2001 optio-ohjelman osakeoptiot

Kemira Oyj:n yhtiökokous päätti vuonna 2001 optio-ohjelmasta, jossa yhtiön johtoon kuuluville henkilöille annettiin oikeus optioihin, joihin liittyi oikeus merkitä Kemira Oyj:n osakkeita enintään 2 850 000 kappaletta 2.5.2004–31.5.2007. Optioiden merkintäajan alkaminen oli ehdollinen ja sidottu osakekohtaiseen tulokseen rahoitusserien jälkeen ennen veroja ja satunnaiseriä sekä Kemira Oyj:n osakekurssin kehitykseen suhteessa vertailuindeksiin. Osak-

keiden merkintähinta oli 31.5.2007 eli optio-ohjelman merkintäkauden päättyessä optioehtojen mukaisesti 1,77 euroa per osake. Vastaava luku oli 31.12.2006 2,11 euroa per osake. Merkintähinta aleni maksettavien osinkojen määrällä. Kaikki 31.12.2006 jäljellä olleet optiot (77 389) merkittiin optio-ohjelman päättymispäivään 31.5.2007 mennessä.

	2007		2006	
	Optioiden määrä 1 000 kpl	Keski- määräinen merkintähinta euroa/osake	Optioiden määrä 1 000 kpl	Keski- määräinen merkintähinta euroa/osake
Optioiden määrät muuttuivat vuonna 2007 ja 2006 seuraavasti:				
Kauden alussa ulkona olleet osakeoptiot	77		243	
Merkityt optiot				
maaliskuu	-34	2,11	-36	2,47
huhtikuu	-1	2,11		
toukokuu	-42	1,77		
kesä-joulukuu			-130	2,11
Kauden lopussa ulkona ja merkittävässä olevat osakeoptiot	0		77	

Vuoden 2001 optio-ohjelmasta ei ole kirjattu kuluja tuloslaskelmaan, sillä IFRS 2:n siirtymäsääntöjen mukaan vasta 7.11.2002 jälkeen päätetyt osakepohjaiset järjestelmät kirjataan tulosvaikutteisesti.

Osakepalkkiojärjestelmä

Kemira Oyj:n hallitus päätti vuonna 2004 ottaa avainhenkilöstölle suunnatun osakepalkkiojärjestelmän osaksi konsernin kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää. Kannustusjärjestelmä jakautuu kolmeen vuoden mittaiseen ansaintajaksioon. Helmikuussa 2006 Kemira Oyj:n hallitus päätti uudesta avainhenkilöstölle suunnatusta osakepalkkiojärjestelmästä, jonka ansaintajaksot ajoittuvat vuosille 2007, 2008 ja 2009.

Palkkion maksaminen perustuu asetettujen taloudellisten tavoitteiden saavuttamiseen, joita vuoden 2007 osalta mitataan osake-

kohtaisella tuloksella ja sidottu pääoman tuotolla. Mahdolliset palkkiot maksetaan Kemira Oyj:n osakkeiden ja rahasuorituksen yhdistelmänä. Osakkeet arvostetaan myöntämispäivän päätöskurssilla (sen päivän kurssilla, jolloin on sovittu osakepalkasta). Luovutetut osakkeet palautetaan takaisin Kemiralle, jos osakkeiden ansaintavuoden jälkeinen kahden vuoden omistusvaatimus ei toteudu.

Kaikkien myönnettyjen osakkeiden ja rahasuoritusosuuksien kirjaus tapahtuu oikeuden syntymisjakson kuluessa kolmelle vuodelle. Odotettavissa olevia osinkoja ei oteta huomioon käypää arvoa

arvostettaessa. Rahasuoritusosuudet arvostetaan käypään arvoon tilinpäätöshetkellä olevan osakkeen hinnan mukaan ja palkkion määrä on noin 1,1 kertaa annettavien osakkeiden arvo. Ennalta asetettujen tavoitteiden toteutumisaste vaikuttaa kirjattavien ja maksettavien palkkioiden suuruuteen. Järjestelmän piiriin kuului 94

henkilöä 31.12.2007 (78). Osakkeina annettavat palkkiot kirjataan henkilöstökuluksi ja oman pääoman lisäykseksi. Osakepalkkiojärjestelmän rahasuoritusosuudet kirjataan henkilöstökuluihin ja velkoihin. Vuoden 2007 ohjelman osalta ei olla tehty kulukirjausta, koska asetettuja tavoitteita ei saavutettu.

	Osakkeen hinta euroa myöntämis- päivän mukaan	Kolmelle vuodelle jaksotettava osakkeiden määrä kpl
Vuosittaiset osakeohjelmat / myöntämispäivät		
Vuoden 2004 ohjelma: osakkeiden luovutus vuonna 2005 / 27.4.2004	10,35	107 920
Vuoden 2005 ohjelma: osakkeiden luovutus vuonna 2006 / 22.3.2005	11,66	116 610
Vuoden 2006 ohjelma: osakkeiden luovutus vuonna 2007 / 2.5.2006	17,98	144 143
Palautetut osakkeet 2005–2006	10,35	-14 200
Yhteensä		354 473
Palautetut osakkeet vuonna 2007, vuoden 2005 ohjelmasta	11,66	-9210
Palautetut osakkeet vuonna 2007, vuoden 2006 ohjelmasta	17,98	-9718
Yhteensä		-18928
Osakepalkkiojärjestelmän luovutetut ja palautetut osakkeet yhteensä		335545

Kulukirjaus osakepalkkiojärjestelmästä	2007	2006
Osakkeina maksettavat palkkiot	1,3	1,2
Rahasuoritusosuudet ja henkilöstömenot	2,7	2,7
Yhteensä	4,0	3,9
Osakepalkkiojärjestelmästä aiheutuneet velat 31.12.	-1,1	0,4

9. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

Suunnitelman mukaiset poistot	2007	2006
Aineettomat hyödykkeet		
Aineeton omaisuus	21,4	17,1
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		
Rakennukset ja rakennelmat	19,9	17,0
Koneet ja kalusto	91,6	87,1
Muut aineelliset hyödykkeet	3,0	2,3
Yhteensä	135,9	123,5
Arvonalentumiset		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineeton omaisuus	15,0	-
Liikearvo	4,2	-
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		
Rakennukset ja rakennelmat	2,9	-
Koneet ja kalusto	15,8	-
Yhteensä	37,9	-
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	173,8	123,5

Arvonalentumisista lisätietoa liitetiedossa 15.

(Milj. e)

10. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

	2007	2006
Rahoitustuotot		
Osinkotuotot	0,1	-
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista	0,3	0,1
Muut korkotuotot	20,0	14,5
Muut rahoitustuotot	1,3	0,4
Korkojohdannaisten arvon muutokset – ei suojauslaskennassa	-	0,5
Kurssivoitot	160,3	116,3
Yhteensä	182,0	131,8
Rahoituskulut		
Korkokulut rahoituslainoista	-71,0	-51,6
Muut rahoituskulut	-3,0	-2,0
Korkojohdannaisten arvon muutokset – ei suojauslaskennassa	-0,1	-
Kurssitappiot	-159,8	-115,4
Yhteensä	-233,9	-169,0
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-51,9	-37,2
Nettorahoituskulut liikevaihdosta, %	1,8	1,5
Nettokorot liikevaihdosta, %	1,8	1,5
Kurssierot		
Realisoituneet	-23,8	5,4
Realisoitumattomat	24,3	-4,5
Yhteensä	0,5	0,9
Osuus osakkuusyritysten tuloksista		
Osuus osakkuusyritysten voitosta	2,1	2,5
Osuus osakkuusyritysten tappiosta	-	-4,9
Yhteensä	2,1	-2,3

Lainojen ja valuuttajohdannaisten kurssieroja on kohdistettu ulkomaisten tytäryhtiöiden omien pääomien muuntamisesta syntyneitä kurssieroja vastaan ulkomaisiin yksikköihin tehtyjen nettosijoitusten suojausmenetelmän mukaisesti. Vuonna 2007 tällaisten kurssierojen tulosvaikutus oli 6,0 milj. e tappiota (4,5 milj. e tappiota vuonna 2006).

Korkotuottoihin pitkäaikaisista sijoituksista ei sisälly tuottoja osakkuusyrityksiltä. Kaikki muut rahoituserät ovat tuottoja ja kuluja muilta kuin osakkuusyrityksiltä.

11. TULOVEROT

	2007	2006
Välittömät verot kuluvalta vuodelta	23,5	39,5
Välittömät verot edelliseltä vuodelta	-0,1	-0,1
Laskennalliset verot	1,1	1,4
Muut verot	1,3	1,2
Yhteensä	25,8	42,0

Verotuksessa vahvistetut tappiot

Eräillä konsernin tytäryhtiöillä on verotuksessa vahvistettuja tappioita yhteensä 316,9 milj. e (319,1 milj. e), joita voidaan kohdistaa tulevia verotettavia tuloja vasten. Kaikkia verotappioita ei ole

kirjattu verosaamisiksi. Rajoitettu vähentämisoikeus koskee noin 87 %:a verotappioista.

Voimassa olevan verokannan mukaan laskettujen verojen vertailu tuloslaskelman veroihin	2007	2006
Vero voimassa olevilla verokannoilla	45,6	49,9
Edellisten vuosien verot	-0,1	-0,1
Verovapaat tuotot / vähennyskelvottomat menot	-4,7	7,9
Käyttämättömät tilikauden tappiot	7,1	3,3
Käytettyjä verotappioita	-20,1	-18,3
Muut	-2,0	-0,7
Verot tuloslaskelmassa	25,8	42,0

12. OSAKEKOHTAINEN TULOS

	2007	2006
Osakekohtainen tulos, perus		
Voitto ennen veroja ²⁾	93,3	154,2
Tuloverot	-25,8	-42,0
Tilikauden voitto	67,5	112,2
Voiton jakautuminen vähemmistölle	-3,8	-3,6
Emoyhteisön omistajien voitto	63,7	108,6
Keskimääräinen osakemäärä ¹⁾	121 163 866	120 877 281
Osakekohtainen tulos, perus, e ²⁾	0,53	0,90
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos		
Keskimääräinen osakemäärä ¹⁾	121 163 866	120 877 281
Ulkona olevien optioiden vaikutus (keskimäärin)	17 759	141 535
Osakepohjaisen järjestelmän perusteella mahdollisesti liikkeelle laskettavat omat osakkeet (keskimäärin)	12 011	31 774
Laimennusvaikutuksella oikaistu keskimääräinen osakemäärä	121 193 636	121 050 590
Osakekohtainen tulos, laimennettu, e ²⁾	0,53	0,90
Osakekohtainen tulos ilman alaskirjauksia, perus		
Voitto ennen veroja ²⁾	93,3	154,2
Tuloverot	-25,8	-42,0
Tilikauden voitto	67,5	112,2
Voiton jakautuminen vähemmistölle	-3,8	-3,6
Emoyhteisön omistajien voitto	63,7	108,6
Alaskirjaukset ³⁾	47,1	-
Alaskirjausten verovaikutus	-5,1	-
Emoyhteisön omistajien voitto ennen alaskirjauksia	105,7	108,6
Keskimääräinen osakemäärä ¹⁾	121 163 866	120 877 281
Osakekohtainen tulos ilman alaskirjauksia, perus, e ²⁾	0,87	0,90

¹⁾ Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä, joka ei sisällä konsernin omistamia osakkeita.

²⁾ Vuoden 2006 virhe on korjattu, liitetieto 38.

³⁾ Alaskirjauksista lisätietoa liitetiedossa 15.

(Milj. e)

13. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

	Liikearvo	Aineeton omaisuus	Ennakkomaksut	2007 yhteensä
Hankintameno vuoden alussa	677,6	193,2	1,3	872,1
Tytäryritysten hankinta	21,4	10,6	0,2	32,2
Lisäykset	0,2	17,2	13,0	30,4
Tytäryritysten myynti	-	-0,1	-	-0,1
Vähennykset	-1,1	-6,1	-	-7,2
Muut muutokset	-1,2	-	-0,1	-1,3
Uudelleenryhmittelyt	37,5	-	-	37,5
Kurssierot	-10,6	0,1	-0,1	-10,6
Hankintameno vuoden lopussa	723,8	214,9	14,3	953,0
Kertyneet poistot vuoden alussa	-96,6	-85,6	-	-182,2
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	1,1	5,8	-	6,9
Tilikauden poistot	-	-21,4	-	-21,4
Arvonalentuminen ja ylimääräiset poistot	-4,2	-15,0	-	-19,2
Kurssierot	2,5	-0,7	-	1,8
Kertyneet poistot vuoden lopussa	-97,2	-116,9	-	-214,1
Kirjanpitoarvo vuoden lopussa	626,6	98,0	14,3	738,9

	Liikearvo	Aineeton omaisuus	Ennakkomaksut	2006 yhteensä
Hankintameno vuoden alussa	655,7	137,2	2,9	795,8
Tytäryritysten hankinta	34,0	37,9	-	71,9
Lisäykset	0,1	19,6	-1,6	18,1
Vähennykset	-	-0,4	-	-0,4
Myytäväenä olevaksi luokitellut hyödykkeet	-	-0,4	-	-0,4
Muut muutokset	-0,3	-0,4	-	-0,7
Kurssierot	-11,9	-0,3	-	-12,2
Hankintameno vuoden lopussa	677,6	193,2	1,3	872,1
Kertyneet poistot vuoden alussa	-97,6	-69,2	-	-166,8
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	0,3	-	0,3
Tilikauden poistot	-	-17,1	-	-17,1
Arvonalentuminen ja ylimääräiset poistot	-0,1	-	-	-0,1
Myytäväenä olevaksi luokitellut hyödykkeet	-	0,3	-	0,3
Muut muutokset	0,3	0,2	-	0,5
Kurssierot	0,8	-0,1	-	0,7
Kertyneet poistot vuoden lopussa	-96,6	-85,6	-	-182,2
Kirjanpitoarvo vuoden lopussa	581,0	107,6	1,3	689,9

Osakkuusyrittäksistä johtuvaa liikearvoa ei ollut vuosina 2007 ja 2006. Konsernilla ei ollut liikearvojen lisäksi olennaisia aineettomia hyödykkeitä, joilla olisi rajaton käyttöikä.

14. AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET

	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	2007 yhteensä
Hankintameno vuoden alussa	52,2	459,6	1 453,3	31,9	168,0	2 164,9
Tytäryritysten hankinta	1,7	7,6	19,0	0,1	-14,1	14,3
Lisäykset	1,5	57,7	113,4	5,2	37,9	215,7
Tytäryritysten myynti	-	-2,1	-4,2	-1,1	-0,4	-7,8
Vähennykset	-1,1	-11,6	-67,5	-2,1	-0,3	-82,6
Myytäväenä olevaksi luokitellut hyödykkeet	-0,5	-6,9	-21,9	0,8	-	-28,5
Muut muutokset	-0,1	0,1	-4,0	2,4	-1,1	-2,7
Uudelleenryhmittelyt	-0,3	6,0	2,5	-	-45,7	-37,5
Kurssierot	-2,2	-8,6	-27,0	-0,3	-6,3	-44,4
Hankintameno vuoden lopussa	51,2	501,8	1 463,6	36,9	138,0	2 191,4
Kertyneet poistot vuoden alussa	-7,7	-231,1	-920,8	-18,2	-	-1 177,8
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	10,5	67,7	1,9	-	80,1
Tiilikauden poistot	-	-19,9	-91,6	-3,0	-	-114,5
Arvonalentuminen ja ylimääräiset poistot	-	-2,9	-15,8	-	-	-18,7
Myytäväenä olevaksi luokitellut hyödykkeet	-	1,6	0,1	-	-	1,7
Muut muutokset	-	0,6	6,1	0,1	-	6,8
Kurssierot	-	3,6	11,5	0,2	-	15,3
Kertyneet poistot vuoden lopussa	-7,7	-237,6	-942,8	-19,0	-	-1 207,1
Kirjanpitoarvo vuoden lopussa	43,5	264,2	520,7	17,9	138,0	984,3

	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	2006 yhteensä
Hankintameno vuoden alussa	59,6	457,8	1 392,9	38,3	50,8	1 999,4
Tytäryritysten hankinta	4,8	19,8	68,1	2,4	56,8	151,9
Lisäykset	0,2	11,5	75,7	1,8	65,2	154,4
Tytäryritysten myynti	-0,1	-0,1	-0,5	-	-	-0,6
Vähennykset	-4,2	-9,2	-27,0	-0,8	-0,1	-41,4
Myytäväenä olevaksi luokitellut hyödykkeet	-9,9	-19,8	-29,3	-2,3	-	-61,3
Muut muutokset	0,3	-1,6	-19,0	-6,5	-1,5	-28,2
Kurssierot	1,4	1,2	-7,7	-1,0	-3,1	-9,3
Hankintameno vuoden lopussa	52,2	459,6	1 453,3	31,9	168,0	2 164,9
Kertyneet poistot vuoden alussa	-7,7	-219,0	-885,9	-21,9	-	-1 134,5
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	5,5	19,3	0,4	-	25,1
Tiilikauden poistot	-	-16,9	-87,1	-2,3	-	-106,3
Arvonalentuminen ja ylimääräiset poistot	-	-0,4	-0,1	-	-	-0,4
Myytäväenä olevaksi luokitellut hyödykkeet	-	1,1	4,6	1,4	-	7,1
Muut muutokset	-	5,2	28,1	4,0	-	37,3
Kurssierot	-	-6,6	0,3	0,2	-	-6,1
Kertyneet poistot vuoden lopussa	-7,7	-231,1	-920,8	-18,2	-	-1 177,8
Kirjanpitoarvo vuoden lopussa	44,5	228,5	532,4	13,7	168,0	987,1

15. ARVONALENTUMISTESTIT

Omaisuserien arvonalentumistestien testausprosessi ja -periaatteet sisältyvät konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteisiin.

Arvonalentumistestausta on tehty 30.9.2007 eikä merkittäviä muutoksia rahavirtaa tuottaviin yksiköihin tai arvonalennustestauksessa tehtyihin muihin oletuksiin ole tapahtunut tämän jälkeen.

Liiketoiminta-alueiden käyttöomaisuuden ja liikearvon kirjanpitoarvot olivat seuraavat:

Liiketoiminta-alueiden käyttöomaisuuden ja liikearvon kirjanpitoarvot olivat seuraavat:

Liiketoiminta-alue

	Kirjanpitoarvo *		josta liikearvoa	
	31.12.2007	31.12.2006	31.12.2007	31.12.2006
Kemira Pulp&Paper	682	692	322	328
Kemira Water	345	332	123	77
Kemira Specialty	365	361	113	109
Kemira Coatings	204	175	68	65
Yhteensä	1 596	1 560	626	579

* Kirjanpitoarvo ei sisällä konsernikeskuksen ja vesiliukoisten erikoislannoitteiden yksikön hyödykkeitä.

Diskonttokorot on määritelty jokaiselle liiketoimintayksikölle perustuen rahavirtojen vaihteluihin vuosina 2002–2007. Diskonttokorot vaihtelivat välillä 7%–10%. Rahavirtojen kasvunennusteet heijastavat johdon näkemystä myynnin ja kustannuserien kehittämisestä ennustekauden aikana. Kolmivuotisen ennustejakson jälkeiset rahavirrat on ekstrapoloitu olettaen kasvuvauhdin olevan nolla.

Diskonttokoron vaihteluväli

Liiketoiminta-alue

	Diskonttokoron vaihteluväli	
	2007	2006
Kemira Pulp&Paper	7–10%	6–9%
Kemira Water	8–10%	7–8%
Kemira Specialty	8–10%	9–12%
Kemira Coatings	9–10%	9–10%

Herkkyysanalyysi on tehty oletuksilla sekä ennustekauden aikaisten rahavirtojen että ennustejakson jälkeisten rahavirtojen kasvuvauhdin heikkenemisen suhteen, lisäksi on huomioitu olettaen yleisen korkotason noususta ja muutos riskinottohaluudessa. Vain useiden tekijöiden yhtäaikainen voimakas muutos voi aiheuttaa riskin arvonalentumiskirjauksille joidenkin yksiköiden kohdalla.

Koko konsernin kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää kirjanpitoarvon yli kaksinkertaisesti. Arvonalentumistestit eivät osoittaneet tarvetta arvonalentumistappikirjauksille.

Tilinpäätöksessä 31.12.2007 kirjatut arvonalentumiset

Kemirassa parhaillaan läpikäytävän strategiataarkastelun yhteydessä päätettiin toimenpiteistä, joiden perusteella tehtiin noin 47,1 miljoonan euron alaskirjaukset. Alaskirjaukset kirjattiin vuoden 2007 viimeiselle neljännekselle, eivätkä ne vaikuttaneet rahavirtaan. Alaskirjausten vaikutus eri liiketoiminta-alueisiin on seuraava: Kemira Pulp&Paper 17,1 miljoonaa euroa, Kemira Water 5,9 miljoonaa euroa, Kemira Specialty 9,2 miljoonaa euroa, ja muu liiketoiminta 15,0 miljoonaa euroa.

Arvonalentumiset koskivat neljää omaisuserää:

- Konsernin toiminnanohjausjärjestelmän investointilaskelmat on päivitetty. Järjestelmän vaatimat panostukset tulevat poikkeamaan alkuperäisestä suunnitelmasta. Saavutettavien etujen alemman nykyarvon vuoksi kirjattiin 15,0 miljoonan euron arvonalentuminen. Käypä arvo on määritelty laskemalla projektin käyttöarvo eli sen tulevaisuudessa kerryttämien rahavirtojen nykyarvo.
- Kemira hankki lokakuussa 2006 Parcon A/S:n neljä tytäryhtiötä. Yritysten käypä arvo on määritelty laskemalla niiden tulevaisuuden käyttöarvo. Tulevien rahavirtojen alemman nykyarvon vuoksi kirjattiin 4,2 miljoonan euron arvonalentuminen.
- Kuuden Yhdysvalloissa sijaitsevan tuotantopaikan käypä arvo on alempi kuin niiden kirjanpitoarvo. Nämä tuotantopaikat ovat Washougal Silica, Columbus Tech Center, Fortville, West Oak, Shreveport ja Mobile. Näiden yhteenlaskettu arvonalentuminen (poistumiskulut mukaan lukien) on 6,3 miljoonaa euroa. Näiden paikkojen käypä arvo on määritetty riippumattomien arviointien ja nykyisen markkina-arvon arvioinnin perusteella.
- Hollannissa sijaitsevan vetyperoksiditehtaan arvo on pienempi kuin sen kirjanpitoarvo markkinahintojen alentumisesta johtuen, mikä puolestaan on seurausta vetyperoksidin markkinakapasiteettitilanteesta. Tehtaan arvonalentuminen on 12,5 miljoonaa euroa. Tehtaalla ei katsota olevan käypää arvoa.

Myytävänä olevaksi luokitellun omaisuuserän alaskirjaus:

- Strategiatarkastelun yhteydessä strategisen liiketoimintayksikön Chemidetin omaisuus- ja velkaerät päätettiin luokitella myytävänä

olevaksi omaisuuseräksi. Yksikkö kuuluu Kemira Specialty liiketoiminta-alueeseen. Neuvottelut omaisuuserien myymisestä ovat käynnissä. Tuloslaskelmaan kirjattu tappio oli 9,2 miljoonaa euroa.

16. SJOITUKSET

	2007 Osuudet osakkuus- yrityksissä	2006 Osuudet osakkuus- yrityksissä	2007 Myytävissä olevat sijoitukset	2006 Myytävissä olevat sijoitukset
Kirjanpitoarvo vuoden alussa	8,1	9,2	84,3	83,7
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	0,1	-0,5	-	-
Lisäykset	0,4	0,1	8,2	1,1
Vähennykset	-2,9	-	-	-0,6
Käyvän arvon muutos	-	-	9,7	0,1
Kurssierot ja muut muutokset	-0,2	-0,6	-	-0,1
Kirjanpitoarvo vuoden lopussa	5,5	8,1	102,2	84,3

	2007	2006
Osuudet osakkuusyrityksissä	5,5	8,1
Myytävissä olevat sijoitukset	102,2	84,3
Muut saamiset	5,6	7,1
Laskennalliset verosaamiset	5,2	7,7
Pitkäaikaiset lainasaamiset	0,8	2,4
Saamiset etuusperusteisista eläkejärjestelyistä	34,6	24,6
Sijoitukset yhteensä	153,9	134,2

Osakkuusyritykset on eritelty liitetiedossa 34.

17. VAIHTO-OMAISUUS

	2007	2006
Aineet ja tarvikkeet	98,7	97,5
Keskeneräiset tuotteet	5,3	3,9
Valmiit tuotteet	204,4	190,7
Ennakkomaksut	2,8	1,1
Yhteensä	311,2	293,2

(Milj. e)

18. RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KIRJANPITOARVOT ARVOSTUSRYHMITÄIN

2007	Liite	Rahoitusvarat ja -velat *	Lainat ja muut saamiset	Myytävissä olevat sijoitukset	Muut velat	Tase-erien	
						kirjanpitoarvot yhteensä	Käyvät arvot yhteensä
Pitkäaikaiset rahoitusvarat							
Myytävissä olevat sijoitukset	16	-	-	102,2	-	102,2	102,2
Lyhytaikaiset rahoitusvarat							
Korolliset saamiset	19	-	3,2	-	-	3,2	3,2
Korottomat saamiset	19	25,6	413,1	-	-	438,7	438,7
Yhteensä		25,6	416,3	102,2	-	544,1	544,1
Pitkäaikaiset rahoitusvelat							
Pitkäaikaiset korolliset velat	21, 25	-	-	-	431,1	431,1	431,1
Lyhytaikaiset rahoitusvelat							
Lyhytaikaiset korolliset velat	24, 25	-	-	-	625,0	625,0	625,0
Lyhytaikaiset korottomat velat	24	7,7	-	-	229,2	236,9	236,9
Yhteensä		7,7	-	-	1 285,3	1 293,0	1 293,0

* Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat.

2006	Liite	Rahoitusvarat ja -velat*	Lainat ja muut saamiset	Myytävissä olevat sijoitukset	Muut velat	Tase-erien	
						kirjanpitoarvot yhteensä	Käyvät arvot yhteensä
Pitkäaikaiset rahoitusvarat							
Myytävissä olevat sijoitukset	16	-	-	84,3	-	84,3	84,3
Lyhytaikaiset rahoitusvarat							
Korolliset saamiset	19	-	9,1	-	-	9,1	9,1
Korottomat saamiset	19	30,5	436,0	-	-	466,5	466,5
Yhteensä		30,5	445,1	84,3	-	559,9	559,9
Pitkäaikaiset rahoitusvelat							
Pitkäaikaiset korolliset velat	21, 25	-	-	-	395,1	395,1	395,1
Lyhytaikaiset rahoitusvelat							
Lyhytaikaiset korolliset velat	24, 25	-	-	-	508,5	508,5	508,5
Lyhytaikaiset korottomat velat	24	1,6	-	-	278,6	280,2	280,2
Yhteensä		1,6	-	-	1 182,2	1 183,8	1 183,8

* Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat.

19. SAAMISET

	2007	2006
Korolliset saamiset		
Lainasaamiset	0,1	-
Muut saamiset	3,1	9,1
Korolliset saamiset yhteensä	3,2	9,1

	2007	2006
Korottomat saamiset		
Myyntisaamiset	413,1	436,0
Ennakkomaksut	4,5	5,1
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	19,6	13,6
Siirtosaamiset	67,7	86,9
Muut saamiset	43,2	23,8
Korottomat saamiset yhteensä	548,1	565,4
Saamiset yhteensä	551,3	574,5

Yli vuoden kuluttua erääntyviä eriä on myyntisaamisissa 3,8 milj. euroa (1,9 milj. euroa vuonna 2006), siirtosaamisissa 7,2 milj. euroa (0,2 milj. euroa) ja muissa korottomissa saamisissa 0,5 milj. euroa (0,3 milj. euroa). Lisäksi yli vuoden kuluttua erääntyviä on lainasaamisissa 0,1 milj. euroa ja muissa korollisissa saamisissa 1,6 milj. euroa (1,5 milj. euroa).

Rahoitusleasingsaamiset – vähimmäisvuokrien kokonaismäärä		
Vuoden kuluessa	0,7	0,8
Yli vuoden, enintään viiden vuoden kuluttua	1,1	1,9
Yhteensä	1,8	2,7
Rahoitusleasingsaamiset – vähimmäisvuokrasaamisten nykyarvo		
Vuoden kuluessa	0,6	0,8
Yli vuoden, enintään viiden vuoden kuluttua	1,1	1,8
Yhteensä	1,7	2,6
Tulevaisuudessa kertyvät rahoitustuotot	0,1	0,1
Rahoitusleasingsaamisten kokonaismäärä	1,8	2,7

20. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Osapuolten katsotaan kuuluvan toistensa lähipiiriin, jos toinen osapuoli pystyy käyttämään toiseen nähden määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa sen taloutta ja liiketoimintaa koskevassa päätöksenteossa. Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyritys, tytäryritykset, osakkuusyrietykset ja yhteisyritykset. Lähipiiriin kuu-

lut myös hallintoneuvoston, hallituksen ja konsernin johtoryhmiin jäsenet, toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa ja heidän läheiset perheenjäsenensä. Johtoon kuuluvat avainhenkilöt ovat konsernin johtoryhmien jäsenet.

	2007	2006
Johtoon kuuluvien avainhenkilöiden työsuhde-etuudet		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	4,5	4,1
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	2,0	3,2
Osakkeisiin perustuvat suoritukset	2,8	1,6
Yhteensä	9,3	8,9

Johtoon kuuluville avainhenkilöille myönnettyjä lainoja ei ollut 31.12.2007 eikä 31.12.2006. Myöskään ehdollisia eriä ja sitoumuksia avainhenkilöiden puolesta ei ollut. Yritysjohtoon kuuluvat henkilöt lähipiireineen eivät ole olennaisessa liikesuhteessa yhtiöön.

Johdon osakepalkkausjärjestelmistä on kerrottu liitetiedossa 8 "osakeperusteiset maksut".

(Milj. e)

Hallituksen palkkiot, e	2007	2006
Hallituksen jäsenet		
Pekka Paasikivi, puheenjohtaja, (4.10.2007 lähtien)	14 517	-
Anssi Soila, puheenjohtaja, (4.10.2007 asti)	55 265	67 740
Eija Malmivirta, varapuheenjohtaja	52 200	52 200
Elizabeth Armstrong	61 800	57 000
Heikki Bergholm, (4.10.2007 asti)	32 393	41 400
Juha Laaksonen, (4.10.2007 lähtien)	9 006	-
Ove Mattson	52 200	45 600
Kaija Pehu-Lehtonen	38 400	38 400
Markku Tapio	40 800	39 600

Hallintoneuvoston palkkiot, e	2007	2006
Hallintoneuvoston jäsenet		
Aulis Ranta-Muotio, puheenjohtaja	9 974	12 800
Mikko Elo, I varapuheenjohtaja	6 104	8 000
Heikki A. Ollila, II varapuheenjohtaja	6 104	8 000
Pekka Kainulainen	5 387	6 800
Mikko Långström	5 387	6 600
Susanna Rahkonen	5 187	6 400
Risto Ranki	5 387	6 800
Katri Sarlund	5 187	6 800

Kemira Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous 4.10.2007 päätti lakkauttaa yhtiön hallintoneuvoston. Hallintoneuvoston toiminta päättyi 4.10.2007.

Johdon eläkesitoumukset ja irtisanomiskorvaukset

Kemira Oyj:n vuoden 2007 loppuun asti toimineen toimitusjohtajan Lasse Kurkilahden eläkeikä on 60 vuotta. Hänen osaltaan oikeus perustuu tehtyyn sopimukseen, jonka mukaan maksimieläke on 60 % eläkkeen laskennan perustana olevasta palkasta. Tähän liittyvä etuus pohjainen Kemira Oyj:n eläkesitoumus 31.12.2007 oli 6,9 milj. e (5,3 milj. e).

Kemira Oyj:n hallitus nimitti Kemira Oyj:n uudeksi toimitusjohtajaksi 1.1.2008 alkaen Harri Kermisen. Harri Kermisen sopimus toimitusjohtajan kaudesta on vuoteen 2013 saakka, jolloin hän on 62 vuotias. Toimitusjohtajan sijaisella on mahdollisuus päästä eläkkeelle 60-vuotiaana.

Toimitusjohtajan sijaisen ja 1.1.2008 toimitusjohtajana aloittaneen Harri Kermisen maksimieläke on 66 % eläkkeen laskennan perustana olevasta palkasta. Tämä mahdollisuus perustuu 1.1.1991 alkaen uusilta jäseniltä suljetun lisäeläkesäätiön etuuksiin. Lisäeläkesäätiön toimintapiiriin kuuluvat kaikki ennen vuotta 1991 yhtiön palvelukseen tulleet henkilöt, ja eläkesäätiön etuudet koskevat koko sitä henkilöstöä, jolla palvelusvuodet ja muut eläkkeen myöntämistä koskevat ehdot täyttyvät. Vastaavanlaisia järjestelyjä on myös muissa konsernin yhtiöissä.

Kemira Oyj:n toimitusjohtajan irtisanomisaika on 6 kk, minkä lisäksi hänelle maksetaan 12 kk:n palkkaa vastaava korvaus, mikäli yhtiö irtisanoo hänet. Toimitusjohtajan sijaisella vastaavat ajat ovat 6 kk ja 18 kk.

Muita lähipiiritietoja

Tavaroiden ja palvelujen myyneistä ja ostoista osakkuusyrittäksille sekä saatavista osakkuusyrittäksiltä on kerrottu liitetiedossa nro 34. Osakkuusyrittysten puolesta annettujen vastuusitoumusten määrät on esitetty liitetiedossa 30.

Kemiran suomalaiset eläkesäätiöt ovat omia juridisia yksiköitä, jotka hallinnoivat osaa konsernin Suomen henkilöstön eläkevaroitusta. Varat sisältävät Kemiran osakkeita 0,15 % yhtiön osakekannasta.

Eläkesäätiöt omistavat Pohjolan Voiman osakkeita 2,6 %. Kemira Oyj ostaa sähköyhtiöltä sähköä eläkesäätiön omistaman osuuden suhteessa konsernin käyttöön ja myytäväksi ulkopuolisille yhtiöille. Sähkön myynti konserniyhtiöille vuonna 2007 oli 31,4 milj. e (2006 oli 28,3 milj. e) ja ulkopuolisille 1,0 milj. e (1,9 milj. e). Osakkeenomistajat ostavat yhtiön tuottamaa sähköä tuotantokustannukset kattavalla hinnalla. Hinta on ollut selvästi alle keskimääräisten markkinahintojen.

Suomen osakeyhtiölain mukaan lähipiiriin kuuluvat myös yhtiön osakkeista yli prosentin omistavat. Tällaiset omistukset on lueteltu kappaleen "osakkeet ja osakkeenomistajat" taulukossa "suurimmat osakkeenomistajat".

21. PITKÄAIKAISET KOROLLISET VELAT

	2007	2006
Lainat rahoituslaitoksilta	378,9	330,2
Eläkelainat	46,2	55,6
Muut pitkäaikaiset velat	6,0	9,2
Yhteensä	431,1	395,1
Pitkäaikaisten velkojen erääntyminen		
2009 (2008)	17,4	20,9
2010 (2009)	54,7	16,4
2011 (2010)	49,8	83,9
2012 (2011)	72,2	84,2
2013 (2012) tai myöhemmin	237,0	189,7
Yhteensä	431,1	395,1
Velat, jotka erääntyvät viiden vuoden tai sitä pidemmän ajan kuluttua		
Lainat rahalaitoksilta	199,0	149,8
Eläkelainat	35,9	37,2
Muut pitkäaikaiset velat	2,1	2,8
Yhteensä	237,0	189,7

Pitkäaikaisten lainojen valuuttajakauma on esitetty rahoitusriskien liitetiedossa 33.

Yhtiöllä ei ole vaihtovelkakirja-, debenttuuri- tai joukkovelkakirjalainoja.

22. LASKENNALLISET VEROVELAT JA -SAAMISET

2007	1.1.2007	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Ostetut / myytyt tytäryhtiöt	31.12.2007
Laskennalliset verovelat					
Kumulatiiviset poistoerot	78,0	-1,4	-4,2	-	72,4
Myytavissä olevat rahoitusvarat	18,2	-	2,5	-	20,7
Eläkkeet	6,3	4,4	-	-	10,7
Hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon hankinnassa *	15,0	0,5	-	3,5	19,0
Muut erät	9,0	15,7	-0,8	-	23,9
Yhteensä	126,5	19,2	-2,5	3,5	146,7
Vähennetty verosaamia	-20,6				-41,2
Laskennalliset verovelat taseessa	105,9				105,5
Laskennalliset verosaamiset					
Vaihto-omaisuuden sisäinen kate	1,8	0,4	-	-	2,2
Varaukset	6,7	-1,5	-	-	5,2
Vahvistetut tappiot	12,4	12,8	-	-	25,2
Eläkkeet	3,0	2,0	-	-	5,0
Muut erät	4,4	4,4	-	-	8,8
Yhteensä	28,3	18,1	-	-	46,4
Vähennetty verovelosta	-20,6				-41,2
Laskennalliset verosaamiset taseessa	7,7				5,2

2006	1.1.2006	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Ostetut / myytyt tytäryhtiöt	31.12.2006
Laskennalliset verovelat					
Kumulatiiviset poistoerot	80,8	0,5	-1,0	-2,3	78,0
Myytavissä olevat rahoitusvarat	17,1	-	1,1	-	18,2
Eläkkeet	5,3	1,0	-	-	6,3
Hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon hankinnassa *	14,7	-5,7	-	6,0	15,0
Muut erät	4,8	5,2	-0,7	-0,3	9,0
Yhteensä	122,7	1,0	-0,6	3,4	126,5
Vähennetty verosaamia	-22,2				-20,6
Laskennalliset verovelat taseessa	100,5				105,9
Laskennalliset verosaamiset					
Vaihto-omaisuuden sisäinen kate	1,3	0,5	-	-	1,8
Varaukset	7,2	-0,5	-	-	6,7
Vahvistetut tappiot	15,5	-3,1	-	-	12,4
Eläkkeet	0,9	2,1	-	-	3,0
Muut erät	4,1	0,6	-	-0,3	4,4
Yhteensä	29,0	-0,4	-	-0,3	28,3
Vähennetty verovelosta	-22,2				-20,6
Laskennalliset verosaamiset taseessa	6,8				7,7

* Yrityshankinnoissa hyödykkeiden käyvän arvon arvostukseen liittyvä laskennallinen vero sisältyy liikearvoon.

23. VARAUKSET

	Varaus uudelleenjärjestelyjä varten	Ympäristö- ja vahinko-varaus	Muut kulu-varaukset *	2007 Yhteensä
Pitkäaikaiset varaukset				
Varaukset vuoden alussa	0,8	15,4	47,1	63,3
Varausten lisäykset	1,9	0,6	0,2	2,7
Tilikaudella käytetty	-0,6	-2,9	-42,3	-45,8
Tilikaudella peruutettu	-0,1	-0,1	-0,3	-0,5
Uudelleenryhmittely	-	-0,3	-0,6	-0,9
Pitkäaikaiset varaukset vuoden lopussa	2,0	12,7	4,1	18,8
Lyhytaikaiset varaukset				
Varaukset vuoden alussa	6,3	1,4	7,8	15,5
Varausten lisäykset	1,1	-0,5	0,9	1,5
Tilikaudella käytetty	-3,8	-0,3	-2,2	-6,3
Tilikaudella peruutettu	-1,9	-	-3,5	-5,4
Uudelleenryhmittely	-	0,3	0,6	0,9
Lyhytaikaiset varaukset vuoden lopussa	1,7	0,9	3,6	6,2

* Vuoden 2006 virhe on korjattu, liitetieto 38.

24. LYHYTAIKAISET VELAT

	2007	2006
Korolliset lyhytaikaiset velat		
Lainat rahoituslaitoksilta	186,9	187,8
Eläkelainat	15,7	15,7
Muiden pitkäaikaisten lainojen lyhennyserät	14,5	14,8
Rahoitusleasingvelat	4,3	3,0
Muut korolliset lyhytaikaiset velat	403,6	287,2
Korolliset lyhytaikaiset velat yhteensä	625,0	508,5
Korottomat lyhytaikaiset velat		
Saadut ennakot	9,8	4,9
Ostovelat	229,2	278,6
Lyhytaikaiset varaukset	6,2	15,5
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	9,7	14,7
Siirtovelat	183,1	169,8
Muut korottomat lyhytaikaiset velat	41,8	54,8
Korottomat lyhytaikaiset velat yhteensä	479,8	538,4
Lyhytaikaiset velat yhteensä	1 104,8	1 046,9
Siirtovelat		
Henkilöstökulut	68,8	54,3
Liikevaihtoon ja ostoihin liittyvät erät	36,0	27,3
Korot	22,6	20,8
Kurssierot	8,4	2,0
Muut	47,3	65,4
Yhteensä	183,1	169,8

(Milj. e)

25. NETTOVELAT

	2007	2006
Korolliset pitkäaikaiset velat	431,1	395,0
Korolliset lyhytaikaiset velat	625,0	508,5
Rahamarkkinasijoitukset – rahavarat	-21,5	-35,0
Rahavarat	-31,2	-41,1
Yhteensä	1 003,4	827,4

26. RAHOITUSLEASINGVELAT – Erääntymisajat

	2007	2006
Rahoitusleasingvelat – vähimmäisvuokrien kokonaismäärä		
Vuoden kuluessa	0,6	0,5
Yli vuoden, enintään viiden vuoden kuluttua	1,9	1,5
Yli viiden vuoden kuluttua	1,8	1,0
Yhteensä	4,3	3,0
Rahoitusleasingvelat – vähimmäisvuokrien nykyarvo		
Vuoden kuluessa	0,4	0,4
Yli vuoden, enintään viiden vuoden kuluttua	1,7	1,1
Yli viiden vuoden kuluttua	1,8	1,0
Yhteensä	3,9	2,5
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	0,4	0,5
Rahoitusleasingvelkojen kokonaismäärä	4,3	3,0

27. ETUUSPOHJAISET ELÄKEJÄRJESTELYT

Etuuspohjaisissa eläkejärjestelyissä etuudet määräytyvät palkkojen, eläkkeelle jäämisen, vammautumisen, kuoleman tai työsuhteen päättymisen mukaan.

Suomalaisen TEL-järjestelmän rahastoitu osuus ja työkyvyttömyysosuus on käsitelty etuuspohjaisena järjestelynä omissa eläkesäätiöissä hoidettavien järjestelyjen osalta ja niiden varat on arvostettu IAS 19:n mukaan. Vakuutusyhtiöissä hoidettu TEL on käsitelty maksupohjaisena järjestelynä. Vakuutusmatemaattisten voittojen ja tappioiden kirjaamiseen on sovellettu putkimenetelmää.

Seuraavassa esitetään etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vaikutus konsernin tulokseen ja taseeseen IAS 19 standardin mukaisesti laskettuna. Laskelma kattaa konsernin etuuspohjaiset eläkejärjestelyt. Yrityskaupoista aiheutuneet eläkevastuut, eläkejärjestelyjen varat ja vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot ovat muuttaneet vastuuta ja varoja.

	2007	2006
Taseessa		
Velka etuuspohjaisista eläke-etuuksista	73,6	65,8
Saaminen etuuspohjaisista eläke-etuuksista	-34,6	-24,6
Nettovelka	39,0	41,2
Tuloslaskelmassa		
Etuuspohjaiset eläke-etuudet	7,5	8,9

	2007	2006
Taseeseen on kirjattu seuraavat erät:		
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	504,6	484,9
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	68,8	51,9
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	-622,9	-552,3
Eläkevelvoitteen nykyarvo	-49,5	-15,5
Kirjaamattomat takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot	-0,2	23,8
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot (+) / tappiot (-)	88,7	56,7
Nettomääräinen velka (+)	39,0	65,0
Muutokset eläkevelvoitteen nykyarvossa		
Velka vuoden alussa	536,8	526,9
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	12,0	12,4
Korkomenot	25,8	24,0
Vakuutusmatemaattiset tappiot (+) / voitot (-)	4,7	-3,7
Kurssierot ulkomaisista järjestelyistä	-1,4	-1,4
Tilikaudella hankittujen ja myytyjen yhtiöiden vaikutus	21,2	-1,2
Maksetut etuudet	-27,3	-25,3
Järjestelyjen supistamiset	-	-1,3
Velvoitteiden täyttämiset	1,9	5,6
Takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot	-0,3	0,8
Velka vuoden lopussa	573,4	536,8
Muutokset järjestelyyn kuuluvien varojen käyvässä arvossa		
Varat vuoden alussa	552,3	543,3
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	28,1	26,7
Työnantajan suorittamat maksut	13,9	9,7
Vakuutusmatemaattiset tappiot (+) / voitot (-)	39,5	1,4
Kurssierot ulkomaisista järjestelyistä	0,5	-1,0
Tilikaudella hankittujen ja myytyjen yhtiöiden vaikutus	15,9	-9,1
Maksetut etuudet	-27,3	-24,2
Velvoitteiden täyttämiset	-	5,5
Varat vuoden lopussa	622,9	552,3
Tuloslaskelman erät		
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	12,0	12,4
Korkomenot	25,8	24,0
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	-28,1	-26,7
Takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot	-0,3	0,8
Tilikauden vakuutusmatemaattinen voitot (-) / tappiot (+)	-2,9	-1,6
Järjestelyjen supistamiset	1,0	-
Tuloslaskelma yhteensä	7,5	8,9

Edellä mainittu summa 7,5 milj.e (8,9 milj.e) sisältyy tuloslaskelman henkilöstökuluihin.

Eläkejärjestelyjen toteutunut tuotto

Eläkejärjestelyjen varojen toteutunut tuotto	67,4	28,1
--	------	------

(Milj. e)

	2007	2006
Vakuutusmatemaattiset oletukset		
Diskonttaus korko	4,0–5,7 %	4,0–8,0 %
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	2,8–7,5 %	2,7–7,3 %
Inflaatio	2,0–3,4 %	2,0–3,5 %
Tulevat palkankorotukset	2,0–3,4 %	2,0–4,0 %
Tulevat eläkkeiden korotukset	1,3–3,4 %	1,5–3,1 %
Järjestelyyn kuuluvat varat käsittävät:		
Osakkeet	336,5	315,2
Joukkovelkakirjat ja muut pitkäaikaiset korkosijoitukset	163,7	136,7
Lyhytaikaiset korkosijoitukset	62,1	13,6
Varat vakuutusyhtiöissä *	29,8	29,9
Kemira Oyj:n osakkeet	2,6	3,1
Konsernin käytössä olevat kiinteistöt	14,0	13,0
Muut	14,2	40,8
Yhteensä	622,9	552,3

* Vakuutusyhtiöissä hoidettavien etuuspohjaisten järjestelyjen varat ovat osana vakuutusyhtiöiden sijoitusvarallisuutta ja niiden sijoitusriski on vakuutusyhtiöillä. Tämän vuoksi yksittäisten järjestelyjen varallisuuden jakautumisesta ei ole saatavissa tarkempaa erittelyä.

Oletettu pitkäaikainen kokonaistuotto järjestelmän varoille on 5,0%:a. Oletettu pitkäaikainen kokonaistuotto perustuu koko sijoitussalkkuun eikä ole eri omaisuusryhmien tuottojen summa. Tuotto perustuu yksinomaan historiallisiin tuottoihin ilman oikaisuja.

Oletettu IFRS hyvitys liittyen etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin vuonna 2008 on 3,7 milj. euroa.

31.12.	2007	2006	2005	2004
Etuuspohjaisten veloitteiden nykyarvo	573,4	536,8	526,9	484,3
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	622,9	552,3	543,3	492,9
Vakuutusmatemaattiset voitot (+) / tappiot (-)	88,5	56,7	53,2	39,7
Vajaus / ylijäämä	39,0	41,2	36,8	31,1
Kokemusperäiset tarkistukset – järjestelmien velat	-3,4	4,0	-9,1	
Kokemusperäiset tarkistukset – järjestelmien varat	45,9	19,5	1,6	

28. RAHAVIRTALASKELMAN LIITETIEDOT

	2007	2006
Tytäryritysten hankinta ja myynti		
Tytäryritysten hankinta		
Yhtiöiden hankintameno	68,3	301,5
Ostettujen yhtiöiden hankintahetken rahavarat	-2,2	-4,2
Hankinnoista johtuvat rahavirrat hankittujen yritysten rahavaroilla vähennettynä	66,1	297,3
Hankittujen tytäryritysten varojen ja velkojen arvot		
Nettokäyttöpääoma	10,0	109,1
Käyttöomaisuus	25,0	176,4
Korolliset saatavat poislukien rahavarat	-	3,0
Muut korottomat saatavat	0,3	1,7
Korolliset velat	-0,8	-8,8
Korottomat velat	11,5	-20,8
Vähemmistöosuus	-	2,2
Hankintojen liikearvo	20,1	34,5
Hankittujen tytäryritysten varojen ja velkojen nettoarvo yhteensä	66,1	297,3
Luovutustulot tytäryritysten myynnistä		
Luovutustulot	19,8	42,7
Myytyjen yhtiöiden rahavarat	-1,1	-0,9
Luovutustulot tytäryritysten myynnistä yhteensä	18,7	41,8
Myytyjen yritysten varojen ja velkojen arvo		
Nettokäyttöpääoma	0,4	4,2
Käyttöomaisuus	4,2	20,8
Osakkeet	1,0	-
Muut korottomat saatavat	2,3	0,5
Korolliset velat	-1,0	-1,4
Korottomat velat	-	-0,5
Myyntivoitto / - tappio	11,8	18,2
Myytyjen yritysten varojen ja velkojen nettoarvo yhteensä	18,7	41,8

29. LIIKETOIMINTOJEN YHDISTÄMINEN

Cytec vesikemikaaliliiketoiminta

Kemira hankki Cytec Industries Inc:n vesikemikaali- ja akryyliamidi-liiketoiminnan 1. lokakuuta 2006. Cytecin vesikemikaaliliiketoiminta koostuu vedenpuhdistusratkaisuista teollisuudelle ja kunnallisille vedenpuhdistamoille. Kauppa sisältää viisi tuotantolaitosta, jotka toimivat Yhdysvalloissa (Mobile/Alabama, Longview/Washington ja Fortier/Louisiana), Englannissa (Bradford) ja Hollannissa (Botlek).

Cytecin vesikemikaali- ja akryyliamidiliiketoiminnan osto on Kemiran kasvustrategian mukainen. Se myös laajentaa merkittävästi tuotevalikoimaa ja vahvistaa maantieteellistä asemaa päämarkkinoilla ja tärkeimmissä asiakasryhmissä. Markkina-alueina ovat Pohjois-Amerikan lisäksi Etelä-Amerikka, Aasia ja Eurooppa.

Koko kauppahinta on noin 198,5 miljoonaa euroa. Hankinta rahoitettiin konsernin olemassa olevilla rahoitussopimuksilla.

Hankinnan osana, ja alkuperäisen 1. lokakuuta 2006 vahvistetun liiketoimintakaupan lisäksi, Kemira hankki hollantilaisen Cytec Manufacturing B.V:n osakkeet. Osakekauppa vahvistettiin 11. tammikuuta 2007. Kemira on lisäksi sitoutunut palvelusopimusten

siirtämiseen yhdeksältä Cytec yhtiöltä vesikemikaaliliiketoiminnan tuotteisiin liittyen (Overseas yksiköt). Omaisuuserät liittyen näihin siirtyviin palvelusopimuksiin siirtyivät Kemiralle vaiheittain sekä maksettiin vaiheittain, alkaen 1. huhtikuuta 2007. Yksi osa omaisuuserien siirrosta toteutettiin olemassa olevan yhtiön osakekauppana.

Koko Cytec vesikemikaaliliiketoiminnan hallinta siirtyi Kemiralle 1. lokakuuta 2006. Alustavaan liiketoimintojen yhdistämiseen vaikuttivat Overseas-yksikköjen siirtämisen lisäksi nettokäyttöpääoman ja velkojen tarkistukset. Näiden seikkojen saattaminen päätökseen kasvatti liikearvoa johtuen pääasiallisesti IAS 19 -standardin mukaisista etuusperusteisista eläkesitoumuksista.

	Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot	Kirjanpitoarvot ennen yhdistämistä
Aineettomat hyödykkeet	15,5	-
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	91,0	54,7
Vaihto-omaisuus	28,8	27,1
Myyntisaamiset ja muut saamiset	40,6	40,6
Rahavarat	2,0	2,0
Yhteensä	177,9	124,4
Korolliset lyhytaikaiset velat	5,4	5,4
Muut velat	18,2	18,2
Laskennalliset verovelat	1,7	-
Velat yhteensä	25,3	23,6
Nettovarat	152,6	100,8
Hankintameno (netto)	198,5	
Liikearvo	45,9	
Hankintahinta	198,5	
Hankitun tytäryrityksen rahavarat	-2,0	
Rahavirtavaikutus	196,5	
Vuoden 2006 rahavirtavaikutus	166,2	
Vuoden 2007 rahavirtavaikutus	30,3	
Rahavirtavaikutus	196,5	

Hankitun liiketoiminnan liikevaihto 1.1.-31.12.2007 oli 291,3 miljoonaa euroa ja liikevoitto 12,3 miljoonaa euroa.

Dalquim saostuskemikaaliliiketoiminta

Kemira hankki 20.4.2007 100% omistukseensa kaksi Dalquim Industria e Comercio Ltda:n saostuskemikaaliliiketoimintaa harjoittavaa yhtiötä (Empresa Lajeana Ltda. ja Arapoti Saneamento Ltda.). Dalquim on Etelä-Brasilian johtavia alumiinipohjaisten saostuskemikaalien valmistajia. Saostuskemikaalitoiminnan liikevaihto on noin 12 milj. euroa.

Kohdeyritykset sijaitsevat Brasilian eteläosassa, ja niillä on kaksi tuotantoyksikköä. Asiakaskunta koostuu pääasiassa paperiteollisuudesta sekä kunnallisista juoma- ja jätevedenkäsittelylaitoksista. Yritys keskittyy erityisesti nopeasti kasvavaan paperiteollisuuteen ja Brasilian eteläisten osavaltioiden juoma- ja jätevedenkäsittelylaitoksiin.

Tehty hankinta noudattaa Kemiran strategiaa, jonka mukaan yhtiö pyrkii vahvistamaan asemaansa ja hyödyntämään synergioitaan maailman johtavana paperi- ja selluteollisuuden sekä vedenkäsittelylaitosten kemikaalien toimittajana nopeasti kasvavilla markkinoilla.

Kemira Water -liiketoiminnalla on jo tuotantoa Bahian alueella (Brasilian koillisosassa) sekä Sao Paulon osavaltiossa. Tehdyn hankinnan ansiosta Kemira laajentaa merkittävästi nykyistä tuotevalikoimaansa Brasiliassa ja vahvistaa maantieteellistä näkyvyyttään Etelä-Brasilian markkinoilla.

Kauppahinta on arviolta 10,8 milj. euro. Kauppahinnan lisäksi liiketoimintojen yhdistämisestä syntyy kuluja, joiden lopullinen summa on vielä vahvistamatta. Hankinta rahoitettiin konsernin olemassa olevilla rahoitussopimuksilla.

10,8 miljoonan euron hankintahinnasta 1,2 miljoonaa euroa kohdennettiin aineettomiin omaisuuseriin perustuen asiakaskantaan. Hankinnasta syntyi näin ollen 9,0 miljoonan euron liikearvo. Liikearvon perusteluina ovat tulevaisuuden tuotto-odotukset ja merkittävät synergiaedut.

	Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot	Kirjanpitoarvot ennen yhdistämistä
Muut aineettomat hyödykkeet	1,2	-
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	0,8	0,8
Vaihto-omaisuus	0,2	0,2
Myyntisaamiset ja muut saamiset	1,4	1,4
Rahavarat	0,1	0,1
Yhteensä	3,7	2,5
Laskennalliset verovelat	0,4	-
Muut velat	1,5	1,5
Velat yhteensä	1,9	1,5
Nettovarat	1,8	1,0
Hankintameno (netto)	10,8	
Liikearvo	9,0	
Hankintahinta	10,8	
Hankittujen tytäryhtiöiden rahavarat	-0,1	
Rahavirtavaikutus	10,7	

Hankittujen yksiköiden liikevaihto 21.4.-31.12.2007 välisenä aikana oli yhteensä 7,5 miljoonaa euroa ja liikevoitto 1,7 miljoonaa euroa.

(Milj. e)

Muut hankitut liiketoiminnot

Kemira hankki vuonna 2007 seuraavat liiketoiminnot: TRI-K Industries Inc. (100 %), Sustainable Nutrition B.V. (100 %), Dickursby Holding AB (70 %), OOO Gamma Industrial Coatings (70 %), OOO Tikkurila Powder Coatings (70 %), Chongqing Lanjie Tap Water

Materials Co. (80 %) sekä Arkeman saostuskemikaaliliiketoiminnan. Nämä liiketoimintojen yhdistämiset eivät yksitellen tarkasteltuna ole olennaisia.

	Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot	Kirjanpitoarvot ennen yhdistämistä
Tavaramerkit	3,9	-
Muut aineettomat hyödykkeet	5,4	4,7
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	5,6	4,5
Vaihto-omaisuus	4,7	4,7
Myyntisaamiset ja muut saamiset	3,1	2,9
Rahavarat	0,2	0,2
Yhteensä	22,9	17,0
Laskennalliset verovelat	1,4	-
Korolliset pitkäaikaiset velat	0,3	0,3
Muut velat	4,8	4,8
Velat yhteensä	6,5	5,1
Nettovarat	16,4	11,9
Hankintameno (netto)	24,0	
Liikearvo	7,6	
Hankintahinta	24,0	
Hankittujen tytäryhtiöiden rahavarat	-0,2	
Rahavirtavaikutus	23,8	

Liiketoimintojen yhdistämisen vaikutus liikevaihtoon ja tulokseen

Kemiran liikevaihto 1.1.–31.12.2007 olisi ollut 3 159 milj. euroa ja liikevoitto 159 milj. euroa, jos kaikkien kauden aikana toteutuneiden liiketoimintojen yhdistämisen ajankohta olisi ollut 1.1.2007.

30. VAKUUKSET JA VASTUUSITOUKSET

	2007	2006
Taseen velkoihin sisältyvät kiinnelainat ja niiden vakuutena annetut kiinnitykset		
Lainat rahoituslaitoksilta	0,4	0,5
Annetut kiinnitykset	1,0	0,5
Eläkelainat	55,8	59,9
Annetut kiinnitykset	59,8	63,1
Muut lainat	1,1	1,1
Annetut kiinnitykset	1,3	1,2
Kiinnelainat yhteensä	57,3	61,5
Annetut kiinnitykset yhteensä	62,1	64,8
Vastuusitoumukset		
Annetut pantit		
Omien sitoumusten puolesta	6,0	19,5
Takaukset		
Omien sitoumusten puolesta	8,3	6,4
Osakkuusyritysten puolesta	1,4	32,6
Muiden puolesta	2,8	1,4
Käyttöleasingvastuut		
Vuoden sisällä erääntyvät	22,4	14,9
Yli vuoden ja alle viiden vuoden päästä erääntyvät	53,4	42,9
Yli viiden vuoden kuluttua erääntyvät	75,6	75,2
Muut vastuut		
Osakkuusyritysten puolesta	2,3	2,3
Omien sitoumusten puolesta	0,4	0,4

Toimitusjohtajien, hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenien ja varajäsenten puolesta annettuja vakuuksia ja vastuusitoumuksia ei ollut vuosina 2007 ja 2006.

Merkittävimmät taseen ulkopuoliset investointisitoumukset

Merkittävimmät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaa koskevat sopimuksiin perustuvat sitoumukset 31. 12. 2007 olivat 16 milj. e Kemira Coatingsin investointiin Venäjällä ja 3 milj. e Porin ympäristöinvestointiin.

Oikeudenkäynnit

Laajaan kansainväliseen liiketoimintaansa liittyen konserni on osallisenä useissa oikeuskäsittelyissä.

Kemira Oyj, Kemira Chemicals, Inc. ja Kemira Chemicals Canada, Inc. ovat saaneet vaateita tai on nimetty vastaajina ryhmäkannevaatimuksissa Yhdysvaltain liittovaltion ja osa-valtioiden tuomiois-

tuimissa sekä Kanadassa. Vaatimukset on esitetty vetyperoksidia ja persuuloja suoraan ja välillisesti ostaneiden asiakkaiden puolesta. Vaatimusten mukaan vetyperoksidoittajat ovat toimineet kartellissa ja aiheuttaneet vahinkoa kantajille. Suurempien oikeudenkäyntikulujen välttämiseksi Kemira Oyj ja Kemira Chemicals Canada Inc. ovat tehneet oikeuden hyväksyntää edellyttävän sovintosopimuksen Yhdysvaltain suorien ostajien ryhmäkanneasiassa. Muiden vaateiden ja kanteiden osalta prosessit jatkuvat.

Finnish Chemicals Oy on saanut elokuussa 2007 Euroopan Unionin komission natriumkloraatituottajien välistä kilpailuoikeuden vastaista toimintaa vuosina 1994–2000 koskevan väitetedoksanon, johon Finnish Chemicals Oy on antanut oman vastineensa.

(Milj. e)

31. JOHDANNAISINSTRUMENTIT

Nimellisarvot	2007			2006		
	< 1 vuosi	> 1 vuosi	Yhteensä	< 1 vuosi	> 1 vuosi	Yhteensä
Valuuttajohdannaiset						
Valuuttatermiinisopimukset	942,9	-	942,9	389,4	-	389,4
joista ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaukseen	-	-	-	19,6	-	19,6
Valuuttaoptiot	123,3	-	123,3	88,1	-	88,1
Ostetut	65,5	-	65,5	42,8	-	42,8
Asetetut	57,8	-	57,8	45,3	-	45,3
Valuutanvaihtosopimukset	113,9	33,3	147,2	-	115,9	115,9
Korkojohdannaiset						
Koronvaihtosopimukset	75,0	99,0	174,0	15,2	94,0	109,2
joista rahavirran suojaukseen	75,0	89,0	164,0	-	83,8	83,8
Korko-optiot	-	10,0	10,0	-	-	-
Ostetut	-	10,0	10,0	-	-	-
Asetetut	-	-	-	-	-	-
Obligaatiotermiinisopimukset	-	10,0	10,0	-	10,0	10,0
joista avoimna	-	10,0	10,0	-	10,0	10,0
Muut johdannaiset						
Sähköjohdannaiset (GWh)	527,0	306,6	833,6	788,0	439,0	1 227,0
joista rahavirran suojaukseen (GWh)	527,0	306,6	833,6	788,0	439,0	1 227,0
Propaanitermiinit (tonnia)	-	-	-	1 000,0	-	1 000,0
joista rahavirran suojaukseen (tonnia)	-	-	-	1 000,0	-	1 000,0

Rahoitusinstrumenttien nimellisarvot eivät välttämättä vastaa osapuolten vaihtamia rahasuorituksia eivätkä siten yksinään tarkasteltuina anna kuvaa konsernin riskiasemasta.

Käyvät arvot	2007			2006		
	Varat brutto	Velat brutto	Yhteensä netto	Varat brutto	Velat brutto	Yhteensä netto
Valuuttajohdannaiset						
Valuuttatermiinisopimukset *	4,8	-6,2	-1,4	6,6	-1,1	5,5
joista ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaukseen	-	-	-	2,2	-	2,2
Valuuttaoptiot *	0,4	-0,1	0,3	0,4	-0,2	0,2
Ostetut	0,2	-0,1	0,1	0,1	-0,1	-
Asetetut	0,2	-	0,2	0,2	-0,1	0,2
Valuutanvaihtosopimukset	7,8	-1,3	6,5	8,4	-	8,4
Korkojohdannaiset						
Koronvaihtosopimukset	2,4	-0,1	2,3	4,7	-	4,7
joista rahavirran suojaukseen	2,1	-0,1	2,0	4,2	-	4,2
Korko-optiot	-	-	-	-	-	-
Ostetut	-	-	-	-	-	-
Asetetut	-	-	-	-	-	-
Obligaatiotermiinisopimukset	0,2	-	0,2	-	-0,2	-0,2
joista avoimna	0,2	-	0,2	-	-0,2	-0,2

Konsernin liitetiedot

(Milj. e)

Käyvät arvot	2007			2006		
	Varat brutto	Velat brutto	Yhteensä netto	Varat brutto	Velat brutto	Yhteensä netto
Muut johdannaiset						
Sähköjohdannaiset (GWh)	10,0	-	10,0	10,4	-	10,4
joista rahavirran suojaukseen (GWh)	10,0	-	10,0	10,4	-	10,4
Propaanitermiinit (tonnia)	-	-	-	-	-0,1	-0,1
joista rahavirran suojaukseen (tonnia)	-	-	-	-	-0,1	-0,1

* Sisältävät myös suljettuja valuuttapositioneja. Avoin positio käy ilmi valuuttariskitaulukon kohdasta "Suojaus" liitetiedossa 33.

Käyvät arvot	2007				2006			
	Varat brutto		Velat brutto		Varat brutto		Velat brutto	
	< 1 vuosi	> 1 vuosi	< 1 vuosi	> 1 vuosi	< 1 vuosi	> 1 vuosi	< 1 vuosi	> 1 vuosi
Valuuttajohdannaiset								
Valuuttatermiinisopimukset *	4,8	-	-6,2	-	6,6	-	-1,1	-
joista ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaukseen	-	-	-	-	2,2	-	-	-
Valuuttaoptiot *	0,4	-	-0,1	-	0,4	-	-0,2	-
Ostetut	0,2	-	-0,1	-	0,1	-	-0,1	-
Asetetut	0,2	-	-	-	0,2	-	-0,1	-
Valuuttavaihtosopimukset	7,8	-	-	-1,3	-	8,4	-	-
Korkojohdannaiset								
Koronvaihtosopimukset	0,1	2,3	-0,1	-	0,2	4,5	-	-
joista rahavirran suojaukseen	-	2,1	-0,1	-	-	4,2	-	-
Korko-optiot	-	-	-	-	-	-	-	-
Ostetut	-	-	-	-	-	-	-	-
Asetetut	-	-	-	-	-	-	-	-
Obligaatiotermiinisopimukset	-	0,2	-	-	-	-	-	-0,2
joista avoinna	-	0,2	-	-	-	-	-	-0,2
Muut johdannaiset								
Sähköjohdannaiset (GWh)	8,3	1,7	-	-	6,3	4,1	-	-
joista rahavirran suojaukseen (GWh)	8,3	1,7	-	-	6,3	4,1	-	-
Propaanitermiinit (tonnia)	-	-	-	-	-	-	-0,1	-
joista rahavirran suojaukseen (tonnia)	-	-	-	-	-	-	-0,1	-

* Sisältävät myös suljettuja valuuttapositioneja. Avoin positio käy ilmi valuuttariskitaulukon kohdasta "Suojaus" liitetiedossa 33.

32. YMPÄRISTÖRISKIT JA -VASTUUT

Suurin osa Kemiran liiketoiminnasta on kemianteollisuutta, jonka tuotteita ja toimintaa säätelevät lukuisat kansainväliset sopimukset, sekä alueellinen ja kansallinen lainsäädäntö eri puolilla maailmaa. Konserni käsittelee ympäristövastuita ja -riskejä tilinpäätöksessään IFRS-säännösten mukaisesti ja noudattaa vakiintuneita sisäisiä periaatteita ja menettelytapoja.

Aiemman toiminnan aiheuttamaa maaperän ja pohjaveden saastumista koskevia due diligence -selvityksiä tehtiin kaikissa vuonna 2007 toteutuneissa merkittävässä yritysjärjestelyissä.

Yritysosot ja -myynnit eivät muuttaneet konsernin ympäristövastuita merkittävästi. Cytec Inc.:ltä ostettuun vesikemikaaliliiketoimintaan kuuluneista viidestä toimipaikasta kahden osalta on käynnissä kauppasopimuksen mukaiset neuvottelut selvityksissä todettujen ympäristövastuiden jakamisesta.

33. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Kemiran konsernirahoituksen tehtävänä on huolehtia rahoitusriskien hallinnasta voimassa olevan rahoituspolitiikan mukaisesti. Rahoituspolitiikka on yhtiön hallituksen hyväksymä ja siinä määritellään rahoituksen hoidon toimintaperiaatteet. Hallitus vahvistaa vuosittain rahoituksen toimintasuunnitelman sekä rahoitusriskien sallitut enimmäismäärät.

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on suojata yhtiötä rahoitusmarkkinoilla tapahtuvilta epäsuotuisilta muutoksilta ja siten turvata omalta osaltaan yhtiön tuloskehitys ja oma pääoma. Kemira käyttää erilaisia rahoitusinstrumentteja asetettujen liimitien puitteissa. Konsernissa käytetään vain sellaisia instrumentteja, joiden markkina-arvoja ja riskejä voidaan jatkuvasti ja luotettavasti seurata. Johdannaisinstrumentteja käytetään ainoastaan suojaustarkoituksiin, ei spekulatiivisesti. Valuutta- ja kurssiriskien hallinta on keskitetty konsernirahoitukseen.

Valuuttariski

Valuuttariskistä syntyy sekä euroalueella että sen ulkopuolella muista kuin kotivaluutassa tapahtuvista nettovaluuttavirroista. Konsernin merkittävin valuuttakurssiriski syntyy euroalueelta Yhdysvaltain dollareissa tapahtuvasta viennistä. Tämän lisäksi Pigments Oy:n euromääräinen myynti altistuu epäsuorasti dollarille titaanidioksidin maailmanmarkkinahinnoittelun perustuessa dollariin.

Valuuttariskiltä suojaudutaan pääsääntöisesti valuuttatermineillä ja -optioilla, jotka olivat vuoden 2007 lopussa alle vuoden pituisia. Konsernitasolla tytäryhtiöiden suojauskirjaukset eliminoidaan. Alla olevassa taulukossa on esitetty arvio konsernitason suurimmista valuuttavirtariskeistä.

Ympäristön kunnostukseen liittyvien varausten yhteismäärä oli 13,6 miljoonaa euroa. Suurimmat varaukset koskevat Porin toimipaikan yhteydessä sijaitsevien läjitysalueiden tulevaa maisemointia ja Vaasan tehtaiden viereisen järven pohjasedimentin kunnostusta. Kokkolan toimipaikalla saatiin päätökseen myydyn jätealueen kunnostus, joka toteutui velvoitteen perusteella tehdyn varauksen mukaisesti.

Päästöoikeudet

Konsernilla on Euroopan yhteisön päästökaupparektiivin tarkoittamia päästöoikeuksia ja -kiintiöitä yhdellä toimipaikalla Ruotsissa. Nettomääräisesti päästöoikeudet olivat konsernitasolla 4769 hiilidioksiditonnia ylijäämäiset vuonna 2007.

12 kuukauden valuuttavirtaennuste

(Milj. e)	USD	SEK	PLN	NOK	CAD	Muut
Nettovirta	47,1	14,2	10,6	13,7	12,9	9,4
Suojaus	37,1	14,1	5,3	3,9	5,1	2,5
Positio suojauksen jälkeen	10,0	0,1	5,3	9,8	7,8	6,9
Suojausaste, %	79 %	99 %	50 %	28 %	40 %	27 %

Kaupallinen nettovaluuttavirtaennuste vuodelle 2008 oli vuodenvaihteessa 2007/2008 107,9 miljoonaa euroa, ja sen suojausaste oli 63 % (46 % vuonna 2006). Suojausastetta seurataan päivittäin. Kokonaisvirtariskin suojaamisessa neutraali taso saavutetaan, kun ennustetusta nettovaluuttavirrasta on suojattuna 50 %. Ennustetusta virrasta on aina oltava suojattuna vähintään 30 % ja enintään 100 %. Valuuttakurssien heikentyminen kymmenellä prosentilla suhteessa euroon tilinpäätöshetken kurssija käyttäen ja ilman suojaustoimintaa aiheuttaisi noin 6,3 miljoonan euron negatiivisen vaikutuksen tulokseen (2006: 6,1 milj. euroa). Valuuttariskistä aiheutuu myös tulos- ja tase-erien muuntamisesta euroiksi muista valuutoista.

Konsernin ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten suojauksessa seurataan omavaraisuusastetta. Konsernin politiikan mukaisesti oman pääoman suojaustoimenpiteisiin on ryhdyttävä, kun $\pm 5,0\%$ muutos valuuttakurssissa aiheuttaa yli 1,5 prosenttiyksikön muutoksen omavaraisuusasteessa.

Konserniyhtiöiden suurimmat omat pääomat ovat Ruotsin kruunuina, Yhdysvaltain dollareina ja Puolan zlotyina. Tavoitteena on suojautua taseriskeiltä pitämällä taseen valuuttamääräiset velat tasapainossa valuutoittain taseen omaisuusserien kanssa. Valuuttamääräiset omat pääomat on suojattu pitkäaikaisilla lainoilla.

Tilinpäätöshetkellä Ruotsin kruunun, Yhdysvaltain dollarin ja Englannin punnan määräistä omaa pääomaa on suojattu pitkäaikaisilla lainoilla. Ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten suojausten yhteenlaskettu arvo oli vuoden 2007 lopussa 131,2 miljoonaa euroa

(2006: 186,6 milj. euroa). Kokonaisuudessaan nämä transaktioiden vastaavat 18 % suojausastetta (2006: 27 %). Vuoden 2007 lopussa ulkomaisiin yksiköihin tehtyjä nettosijoituksia suojattiin 0 miljoonan euron arvosta (2006: 17,4 milj. euroa) valuuttatermiineillä ja 131,2 miljoonan euron arvosta pitkäaikaisilla lainoilla (2006: 169,2 milj. euroa).

Korkoriski

Korkoriski liittyy konsernin lainasalkun hallintaan. Rahoituspolitiikan mukaisesti konsernin korkoriskin mittarina käytetään duraatioita, jonka tulee olla 6–24 kuukautta. Konserni voi ottaa lainaa joko kiinteäkorkoisena tai vaihtuvakorkoisena ja käyttää sekä koronvaihtosopimuksia että korko-optioita kuten myös korkotermeinejä ja korkofutuuereja päästäkseen rahoituspolitiikan mukaiseen tavoitteeseen.

Konsernin korollisen lainasalkun duraatio oli vuoden 2007 lopussa 13 kuukautta (2006: 16 kuukautta). Ilman korkojohdannaisia duraatio on 8 kuukautta (2006: 10 kuukautta). Vuoden 2007 lopussa konsernin koko lainasalkusta, johdannaiset ja eläkelainat mukaan lukien, 23 % oli kiinteään korkoon sidottua (2006: 29 %). Eläkelainat on luokiteltu kiinteäkorkoisiksi. Konsernin lainasalkun keskiporkko on noin 5,2 % (2006: 4,9 %). Luku on saatu jakamalla vuotuiset nettokorot ja muut rahoituskulut ilman kurssieroja ja osinkoja vastaavan ajanjakson keskimääräisellä korollisella nettovelalla. Keskiporkkoon vaikuttavat eniten euron, Yhdysvaltain dollarin ja Ruotsin kruunun korkotasot.

Kiinteäkorkoiset rahoitusvarat ja -velat ovat alttiina korkojen muutoksesta johtuvalle hintariskille. Vaihtuvakorkoiset rahoitusvarat ja -velat, joiden korko muuttuu markkinakorkojen muuttuessa, ovat alttiina koroista johtuvalle rahavirtariskille. Sijoitukset oman pääoman ehtoihin instrumentteihin eivät ole alttiina korkoriskille.

Alla olevassa taulukossa on esitetty lainasalkun korkojen kiinnittämisen aikarajat.

Koronmäärytyminen

(Milj. e)	<1 vuosi	1–5 vuotta	>5 vuotta	Yhteensä
Vaihtuvakorkoinen nettovelka	823			823
Kiinteäkorkoinen nettovelka	17	111	52	180
Yhteensä	840	111	52	1 003

Korkojohdannaisilla on lisätty kiinteäkorkoisten lainojen osuutta lainasalkussa. Rahoituspolitiikan seurauksena konsernin keskiporkko on yleensä matalien korkojen vallitessa lyhytaikaisten korkojen markkinatasoa korkeampi ja toisaalta korkeiden korkojen vallitessa sitä alhaisempi. Jos korkotaso nousisi yhden prosenttiyksikön 1.1.2008, konsernin maksamat korkokulut kasvaisivat seuraavan 12 kuukauden aikana noin 5,8 miljoonaa euroa (2006: 4,8 milj.euroa). Kemira-konsernin nettovelosta 84 % (2006: 74 %), johdannaiset mukaan luettuna, hinnoitellaan uudelleen vuoden 2008 aikana. Konsernin keskimääräinen korkosidonnaisuusaika on 13 kuukautta (2006: 17 kuukautta). Vaihtuvakorkoiset instrumentit hinnoitellaan seuraavan korontarkistusajankohdan yhteydessä, ja kiinteäkorkoisilla instrumenteilla korkosidonnaisuusaika on sama kuin niiden jäljellä oleva juoksuaika.

Tilinpäätöshetkellä konsernilla oli avoimia korkojohdannaisia, joiden markkina-arvo oli 2,4 miljoonaa euroa (2006: 4,7 milj. euroa). Koronvaihtosopimuksista osa on tehty suojaamaan konsernin lainasalkkua, ja niitä käsitellään IAS 39:ssä määritetyllä tavalla suojauslaskennan periaatteiden mukaisesti. Rahavirtojen suojaamiseksi tehtyjen koronvaihtosopimusten markkina-arvo oli vuoden 2007 lopussa 2,0 miljoonaa euroa. (2006: 4,2 milj. euroa). Suojauslaskentapolitiikka on kuvattu konsernitilinpäätöksen laskentaperiaatteissa.

Hintariski

Sähkön hinta vaihtelee markkinatilanteen mukaan hyvinkin voimakkaasti. Kemira-konsernin tavoitteena on sähköostojen suojaustoimenpiteillä tasata raaka-ainekustannuksia. Suojauspolitiikan mukaisesti suojaukset tehdään suhteessa voimassa oleviin myyntisopimuksiin siten, että suojaukset kattavat tehdyt sitoumukset. Suojausinstrumenttina käytetään pääsääntöisesti sähköpörssin sähkötermeinejä. Suojauksiin liittyvät valuutta- ja aluehintariskit on kokonaan suojattu tekemällä sopimukset HELEUR-määräisinä. Sähkölöhannaiset käsitellään rahavirtojen suojauslaskennan periaatteiden mukaisesti, kuten edellä on todettu. Kohde-etuuden ennakoituiden fyysiset toimitukset eli ostot kirjataan vasta toimituskaudella. Mikäli sähkön hintaa ei suojattaisi ja tuotantomäärissä tai kustannusrakenteessa tapahtuisi muutoksia, sähkön markkinahinnan 1 euron suuruisella muutoksella megawattitunnilta olisi 2 miljoonan euron vaikutus konsernin tulokseen ennen veroja (2006: 3 milj. euroa).

Propanin hinnan vuotuinen sykisyys on hyvinkin suurta ja keskiarvoisesti ennakoitavissa. Markkinoiden pitkän aikavälin kehityksen vuoksi on päädytty suojaamaan propanin ostoja tasaisten ja ennakoitavien tuotantokustannusten varmistamiseksi. Propaniostoja suojataan propanitermiinisopimuksilla, jotka käsitellään laskennallisesti kassavirtasuojana samanlaisen käytännön mukaisesti kuin sähkösuojaukset. Vuodenvaihteessa 2007/2008 ei ollut voimassaolevia propanitermiinisopimuksia.

Luottoriski

Konsernin rahoituspolitiikka määrittelee sekä sijoitustoiminnan että johdannaisopimusten vastapuolten luottokelpoisuusvaatimukset ja sijoituspolitiikan. Konserni pyrkii minimoimaan vastapuoliriskiään käyttämällä vastapuolinaan ainoastaan hyvän luottokelpoisuuden omaavia rahoituslaitoksia sekä hajauttamalla sopimuksia näiden kesken.

Konsernirahoitus hyväksyy tytäryhtiöiden uudet pankkisuhteet. Hyväksytyt rahalaitosvastapuolia on tällä hetkellä 14, joista kaikilla on vähintään A-tason luokitus Standard & Poor'sin luottoluokitustietojen perusteella. Alle A-tason luokituksen saaneen tai luottoluokittelemattoman vastapuolen käyttäminen vaatii hallituksen erillisen hyväksynnän. Konsernin rahalaitosvastapuolten enimmäisriski on tilinpäätöshetkellä 20,3 miljoonaa euroa (2006: 40,2 milj. euroa). Vastapuoliriskiä seurataan kuukausitasolla määrittämällä jokaiselle vastapuolelle maksimiriski saatavien markkina-arvon perusteella. Kullekin rahoituslaitokselle on olemassa hyväksytyt limiitit. Rahoituksen luottoriskeistä ei tilikauden aikana syntynyt luottotappiota.

Rahoituksen vastapuoliriskiä aiheutuu siitä, että rahoitustapah-tuman sopimusosapuoli ei välttämättä pysty täyttämään sopimus-velvoitteitaan. Riskit liittyvät lähinnä sijoitustoimintaan ja johdan-naissopimusten vastapuoliriskeihin. Konsernirahoitus saa sijoittaa enintään 150 miljoonaa euroa likvidejä varoja suomalaisten yritys-ten yritystodistusohjelmiin. Yksittäiseen yhtiöön voidaan sijoittaa enintään 30 miljoonaa euroa enintään kuudeksi kuukaudeksi. Konsernin luottoriski vastaa rahoitussaatavien arvoa 31. 12. 2007.

Kemira myy tuotteitaan vain sellaisille yrityksille, joilla ei ole merkintöjä luottotiedoissa. Konsernilla ei ole merkittäviä luottoris-kikeskittymiä, koska sen asiakaskunta on laaja ja maantieteellisesti jakautunut eri puolille maailmaa. Useimmille asiakkaille on olemas-sa luottolimiitit, joita seurataan systemaattisesti. Osa asiakkaista vakuutetaan luottovakuutuksilla, jotka tehdään liiketoimintayksi-koittäin. Lisäksi käytetään dokumenttimaksuja, kuten rembursseja. Alla olevassa taulukossa on esitetty vuoden 2007 lopulla avoinna olevien myyntisaamisten ikäjakauma.

Myyntisaamisten ikäjakauma

(Milj. e)	2007	2006
Erääntymättömät saamiset	308,7	364,1
1–90 päivää myöhässä olevat myyntisaamiset	82,4	60,4
Yli 91 päivää myöhässä olevat myyntisaamiset	22,0	11,5
Yhteensä	413,1	436,0

Myyntisaamisten arvonalentumistappio oli 2,2 milj. euroa (2,3 milj. euroa vuonna 2006).

Maksuvalmiusriski

Konsernin maksuvalmius turvataan tililimiiteillä, rahamarkkinasijoi-tuksilla ja valmiusluotolla. Konsernin rahavarat vuoden 2007 lopus-sa olivat 52,6 miljoonaa euroa (2006: 76,2 milj. euroa), josta 21,4 miljoonaa euroa oli lyhytaikaisia sijoituksia (2006: 35 milj. euroa) ja 31,2 miljoonaa euroa pankkitalletuksia (2006: 41,1 milj. euroa). Käyttämätöntä valmiusluottoa oli 583,3 miljoonaa euroa (2006: 566,8 milj. euroa).

Konserni hajauttaa jälleensijoitusriskinsä hankkimalla rahoitusta eri lähteistä eri markkinoilla. Konsernin pankkilainojen, eläkelaino-jen ja vakuutusyhtiölainojen sekä lyhytaikaisten koti- ja ulkomais-

ten yritystodistusohjelmien tavoitteena on tasapainottaa lainasal-kun erääntymisaikataulua ja ylläpitää riittävän pitkää maturiteettia pitkäaikaisille lainoille.

Konsernilla on 600 miljoonan euron kotimainen yritystodis-tusohjelma, jolla voidaan laskea liikkeelle maksimissaan vuoden pituisia yritystodistuksia. Lisäksi konserni on sopinut viiden vuoden valmiusluotosta, joka on nimellismäärältään 750 miljoonaa euroa. Tästä valmiusluotosta oli vuodenvaihteessa 2007/2008 käytössä 166,7 miljoonaa euroa (2006: 183,2 milj. euroa). Taulukossa Velko-jen kassavirta on esitetty konsernin velat velkatyypeittäin.

Pääomarakenteen hallinta

Konsernin pitkän aikavälin tavoitteena on pitää yhtiön velkaantu-neisuusaste (gearing) vaihteluvälillä 40–80 prosenttia. Velkaan-tuneisuus lasketaan jakamalla korolliset nettovelat (korolliset velat – rahavarat) omalla pääomalla.

Velkaantuneisuuden lisäksi valmiusluotossa ja eräissä muissa kahdenvälisissä luotoissa on sopimusehto, jonka mukaan yhtiö vakuuttaa taloudellisen tilansa pysyvän sellaisena, että konsernin oma pääoma on aina vähintään 25 prosenttia konsernin taseen loppusummasta (omavaraisuusaste).

Hallitus ehdottaa vuoden 2007 osingoksi 0,50 euroa osakkeelta, mikä vastaa 95 prosentin osinkosuhdetta, ilman 47 milj. euron ker-tapoiston vaikutusta osinkosuhte on 57 prosenttia. Pitkän aikavälin tavoitteena on jakaa 40–60 prosenttia operatiivisesta tuloksesta osakkeenomistajille.

(Milj. e)	2007	2006
Korolliset velat	1 056,1	903,6
Rahavarat	52,6	76,1
Korolliset nettovelat	1 003,4	827,5
Oma pääoma	1 087,3	1 082,5
Taseen loppusumma	2 827,9	2 769,4
Velkaantuneisuus	92 %	76 %
Omavaraisuusaste	39 %	39 %

Rahavarat ja muut saamiset

(Milj. e)	2007		2006	
	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo
Rahat ja pankkisaamiset	31,2	31,2	41,1	41,1
Rahamarkkinasijoitukset – rahavarat				
– lyhytaikaiset	15,0	15,0	35,0	35,5
– pitkäaikaiset	6,4	6,6	2,4	2,4
Yhteensä	52,6	52,8	78,6	79,0

Lyhytaikaisten saamisten käypä arvo on laskettu diskonttaamalla kirjanpitoarvo efektiivisellä korkokannalla 4,0 %–4,6 % (vuonna 2006 3,8 %–4,0 %). Pitkä- aikaisten saamisten käypä arvo perustuu markkinahintoihin, joiden efektiivinen korkokanta vaihteli välillä 0,0 %–4,7 % (vuonna 2006 0,0 %–4,2 %).

Pitkäaikaiset korolliset velat ja pitkien korollisten velkojen lyhennyserät

Valuutta	31.12.2007		2008	2009	Erääntyminen			
	Käypä arvo	Kirjanpito-arvo			2010	2011	2012	2013-
EUR	284,1	286,1	157,4	6,8	3,1	1,6	17,2	100,0
SEK	82,7	81,8	0,2	-	42,4	39,3	-	-
USD	261,8	256,8	38,1	9,3	9,2	8,8	55,0	136,4
muut	23,9	23,5	21,5	1,3	-	-	-	0,6
Yhteensä	652,5	648,2	217,2	17,4	54,7	49,7	72,2	237,0

Valuutta	31.12.2006		2007	2008	Erääntyminen			
	Käypä arvo	Kirjanpito-arvo			2009	2010	2011	2012-
EUR	279,9	279,0	143,7	18,1	5,8	4,3	19,3	87,8
SEK	87,0	86,3	0,9	0,2	-	44,3	40,9	-
USD	214,9	210,7	42,7	0,2	10,3	35,0	22,3	100,2
muut	37,5	37,4	34,5	2,0	0,1	0,1	0,1	0,6
Yhteensä	619,3	613,4	221,8	20,5	16,2	83,7	82,6	188,6

Effektiivisen koron vaihteluväli 0,0%–12,0% (vuonna 2006 0,0%–12,0%). Lukuihin sisältyvät vuoden 2008 suunnitellut lyhennykset, ilman yritystodistusvelkaa, rahoitusleasingvelkaa ja muita lyhytaikaisia velkoja.

Kaikkien rahoitusvelkojen kassavirta

Luottotyyppi	31.12.2007		2008	2009	Erääntyminen			
	Nostettu	Nostamatta			2010	2011	2012	2013-
Lainat rahoituslaitoksilta	481,5	-	50,4	17,4	54,7	49,8	72,2	237,0
rahoituskulut			24,6	22,0	21,1	18,3	15,8	12,1
Valmiusluotto	166,7	583,3	166,7	-	-	-	-	-
rahoituskulut			8,3	-	-	-	-	-
Rahoitusleasingvelat	4,3	-	4,3	-	-	-	-	-
rahoituskulut			0,5	-	-	-	-	-
Yritystodistusohjelma	385,9	214,1	385,9	-	-	-	-	-
rahoituskulut			18,1	-	-	-	-	-
Muut lyhytaikaiset korolliset velat	17,7	-	17,7	-	-	-	-	-
rahoituskulut			0,7	-	-	-	-	-
Korolliset velat	1 056,1	797,4	677,2	39,4	75,8	68,1	88,0	249,1
Ostovelat	229,2	-	229,2	-	-	-	-	-
Johdannaisvelat	7,7	-	6,3	1,3	0,1	-	-	-
Johdannaisvarat	-25,6	-	-21,4	-1,9	-0,6	-1,5	-0,2	-
Ostovelat ja johdannaiset	211,3	-	214,1	-0,6	-0,5	-1,5	-0,2	-

(Milj. e)

Rahoitusvelkojen kassavirta

Luottotyyppi	31.12.2006		2007	2008	Erääntyminen			
	Nostettu	Nostamatta			2009	2010	2011	2012-
Lainat rahoituslaitoksilta	430,2	-	38,6	20,5	16,2	83,7	82,6	188,6
rahoituskulut			22,0	20,0	19,0	18,2	13,9	9,6
Valmiusluotto	183,2	566,8	183,2	-	-	-	-	-
rahoituskulut			8,1	-	-	-	-	-
Rahoitusleasingvelat	3,0	-	3,0	-	-	-	-	-
rahoituskulut			0,3	-	-	-	-	-
Yritystodistusohjelma	272,0	328,0	272,0	-	-	-	-	-
rahoituskulut			12,8	-	-	-	-	-
Muut lyhytaikaiset korolliset velat	15,2	-	15,2	-	-	-	-	-
rahoituskulut			0,6	-	-	-	-	-
Korolliset velat	903,6	894,8	555,8	40,5	35,2	101,9	96,5	198,2
Ostovelat	278,6	-	278,6	-	-	-	-	-
Johdannaisvelat	1,6	-	1,4	0,1	0,1	-	-	-
Johdannaisvarat	-30,5	-	-17,6	-10,6	-0,6	-1,5	-0,2	-
Ostovelat ja johdannaiset	249,7	-	262,4	-10,5	-0,5	-1,5	-0,2	-

34. OSAKKUUSYRITYKSET

	Konsernin omistusosuus %		
Aluminium Sulphate Co. of Egypt S.A.E.	Kairo	Egypti	26,1
BNH Nya Hembutikerna AB	Tukholma	Ruotsi	45,1
Ekumuovi Oy	Lahti	Suomi	22,4
FC Energia Oy	Ikaalinen	Suomi	34,0
FC Power Oy	Ikaalinen	Suomi	34,0
Galvatek Technology Oy	Lahti	Suomi	39,9
Haapaveden Puhdistamo Oy	Haapavesi	Suomi	40,5
Haapaveden Ympäristöpalvelut Oy	Haapavesi	Suomi	40,5
Honkalahden Teollisuuslaituri Oy	Joutseno	Suomi	50,0
KemMaq JV	Rowley	Yhdysvallat	50,0
Kemwater Phil., Corp.	Manila	Filippiinit	40,0

Osakkuusyrittäjä koskeva taloudellinen yhteenveto (yhtiöiden kokonaisluvut)

	2007	2006
Varat	29,2	137,4
Velat	21,5	103,0
Liikevaihto	22,7	89,7
Tilikauden tulos	3,0	-3,9
Osakkuusyrittäjien kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:		
Tavaroiden myynnit	24,6	32,4
Myynnit yhteensä	24,6	32,4
Tavaroiden ostot	23,9	28,4
Ostot yhteensä	23,9	28,4

Osakkuusyrittäjille ei myyty palveluja vuonna 2007, eikä palveluja myöskään ostettu osakkuusyrittäjiltä.

Saamiset osakkuusyrittäjiltä oli vuonna 2007 3,9 milj. euroa ja velat osakkuusyrittäjille 3,6 milj. euroa.

35. YHTEISYRITYKSET

Konsernin yhteisyrityksiä ovat 31.12.2007 OOO Sto-Tikkurila ja Alcro-Parti AB. Kemira-Ube Ltd. myytiin vuonna 2007. Konsernin äänivalta yhteisyrityksistä on 50% ja konsernitilinpäätöksen sisäl-

tämät osuudet yhteisyritysten omaisuudesta, veloista, tuotoista ja kuluista olivat:

	2007	2006
Pitkäaikaiset varat	0,5	4,4
Lyhytaikaiset varat	1,4	6,1
Varat yhteensä	1,9	10,5
Pitkäaikaiset velat	1,1	0,7
Lyhytaikaiset velat	0,5	4,3
Velat yhteensä	1,6	5,0
Liikevaihto	14,0	19,9
Kulut	-12,9	-17,5
Poistot	-0,5	-1,4
Verot	-0,4	-0,4
Tilikauden tulos	0,2	0,6

36. MUUTOKSET KONSERNIRAKENTEESSA VUONNA 2007

Konserniyhtiöiden ostot ja perustetut uudet tytäryhtiöt

- Kemira perusti uuden yhtiön Kemira Water Solutions Brazil Ltda:n Brasiliaan joulukuussa 2006.
- Kemira perusti uuden yhtiön Kemira Polymers Manufacturing B.V.:n Hollantiin tammikuussa.
- Kemira osti huhtikuussa amerikkalaisen TRI-K Industries, Inc.:n. Kauppaan sisältyi myös sen tytäryhtiö Maybrook, Inc.
- Kemira osti Sustainable Nutrition B.V.:n Hollannista maaliskuussa.
- Tikkurila osti 70 %:n osuuden Dickursby Holding AB:sta, OOO Gamma Industrial Coatings:ista ja OOO Tikkurila Powder Coatings:ista huhtikuussa.
- Tikkurila perusti uuden yhtiön Tikkurila (Beijing) Paints Co., Ltd:n Kiinaan huhtikuussa.
- Kemira osti Empresa Lajeana Ltda:n ja Arapoti Saneamento Ltda:n osakkeet huhtikuussa.
- Kemira osti 80 %:n osakeosuuden kiinalaisesta Chongqing Lanjie Tap Water Materials Co., Ltd:stä huhtikuussa. Yhtiön uusi nimi on Kemira Water Solutions (Chongqing) Co., Ltd.
- Kemira perusti uuden yhtiön Kemira Hong Kong Company Limited:iin Kiinaan huhtikuussa.
- Kemira perusti uuden yhtiön Kemipol-Ukraina Ltd:n Ukrainaan kesäkuussa.
- Kemira perusti uuden yhtiön PT Kemira Indonesia:n Indonesiaan lokakuussa.
- TOV Tikkurila perusti uuden tytäryhtiön Isanta LLC:n Ukrainaan marraskuussa.
- Kemira osti Corporación Kemira Chemicals de Venezuela, C.A.:n marraskuussa.

Konserniyhtiöiden myynnit ja lopetukset

- Alcro-Beckers AB myi Färg AB Gamoliin tammikuussa.
- Kemira Kimya Sanayi ve Ticaret A.S. myytiin tammikuussa.
- Imagica Limited lakkautettiin maaliskuussa.
- Alcro-Beckers AB myi Holmbergs Färg I Skövde AB:n maaliskuussa.
- Kemira myi OnePoint Oy:n maaliskuussa.
- Clearway LLC lakkautettiin maaliskuussa.
- ParconGroup-yhtiöt Roma 8660 Skanderborg A/S, Gropa A/S ja Storage and Production System A/S fuusioitiin Kemira Miljö A/S:ään huhtikuussa. Tämän jälkeen Kemira Miljö A/S:n nimi muutettiin Kemira Water Danmark A/S:ksi.
- Sustainable Nutrition B.V. fuusioitiin Kemira ChemSolutions B.V.:hen ja Kemira Kemax B.V. Kemira Chemicals B.V.:hen toukokuussa.
- Kemira PPC Germany GmbH fuusioi Kemira Chemie GmbH:n syyskuussa.
- Kemira Chemicals Korea Corporation lakkautettiin syyskuussa.
- Alcro-Beckers AB myi Scanspac Holding II AB:n syyskuussa.
- ZAO Kemira-Novo lakkautettiin syyskuussa.
- Kemira Paper Chemicals Oy lakkautettiin marraskuussa.
- Kemira (U.K.) Ltd lakkautettiin marraskuussa.
- Kemira-Ube Ltd myytiin marraskuussa.
- Kemira Water Chemicals, Inc. fuusioitiin joulukuussa Kemira Water Solutions Inc:iin.

Konserniyhtiöiden omistusten muutokset konsernin sisällä

- Kemira Oyj:n omistusosuus Kemira Water Solutions Brasil Ltda:ssa nousi 80 %:sta lähes 100 %:iin ja Kemira Kemi AB:n omistusosuus laski 20 %:sta alle 1 %:iin toukokuussa.
- Kemira Oyj osti Kemira Asia Pacific Pte Ltd:n osakkeet Kemira Pigments Oy:ltä elokuussa.

- Kemira Oyj osti Kemira Service Partner AB:n osakkeet Kemira Kemi AB:ltä syyskuussa.
- Industry Park of Sweden AB (Kemira Service Partner AB) osti Industry Park i Helsingborg Förvaltning AB:n (Akvab AB) osakkeet Kemira Kemi AB:ltä syyskuussa.
- Industry Park i Helsingborg Förvaltning AB osti Kemira Kopparverket KB:n osakkeet Kemira Kemi AB:ltä syyskuussa.

Nimenmuutokset

Entinen nimi	Uusi nimi
Kemira Miljö A/S	Kemira Water Danmark A/S
Kemira Pigments Latin America Comercial Limitada	Kemira Chile Comercial Limitada
Kemira PPC Germany GmbH	Kemira Germany GmbH
TBD S.A.	Tikkurila Polska S.A.
Kemira Service Partner AB	Industry Park of Sweden AB
Akvab AB	Industry Park i Helsingborg Förvaltning AB
ZAO Finncolor	OOO Tikkurila
ZAO Tikkurila Coatings	OOO Tikkurila Coatings

37. MYYTÄVÄNÄ OLEVAKSI LUOKITELLUT OMAISUUSERÄT JA NIIHIN LIITTYVÄT ERÄT

Strategiatarkastelun yhteydessä strategisen liiketoimintayksikön Chemidetin omaisuus- ja velkaerät päätettiin luokitella myytävänä olevaksi omaisuuseräksi. Yksikkö kuuluu Kemira Specialty liiketoiminta-alueeseen. Neuvottelut omaisuuserien myymisestä ovat käynnissä. Tuloslaskelmaan kirjattu tappio oli 9,2 miljoonaa euroa.

Pitkäaikaisiin myytävänä oleviin varoihin kuuluu myös maa-alue Porkkalassa. Sopimus maa-alueen myynnistä tehtiin vuonna 2007, mutta omistusoikeus siirtyy vasta vuonna 2008.

38. VUODEN 2006 VIRHEEN KORJAUS

Vuoden 2006 tilinpäätökseen sisältyvän erän laskennassa havaittiin virhe, joka on korjattu takautuvasti IAS 8 standardin mukaisesti. Virhe koski Water Soluble yksikön lopettamiseksi tehdyn varauksen

määrää, joka laskentavirheen takia oli 8 miljoonaa euroa liian pieni. Virhe on korjattu viime vuoden viimeisen neljänneksen tulokseen. Koko vuoden tuloslaskelma ja tase muuttuivat seuraavasti:

TULOSLASKELMA	Raportoitu 2006	Korjattu 2006
Liikevaihto	2 522,5	2 522,5
Liiketoiminnan muut tuotot	59,2	59,2
Kulut	-2 256,5	-2 264,5
Poistot	-123,5	-123,5
Liikevoitto	201,7	193,7
Rahoituskulut, netto	-37,2	-37,2
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	-2,3	-2,3
Voitto ennen veroja	162,2	154,2
Tuloverot	-42,0	-42,0
Tilikauden voitto	120,2	112,2
Jakautuminen		
Emoyhteisön omistajille	116,6	108,6
Vähemmistölle	3,6	3,6
Tilikauden voitto	120,2	112,2
TUNNUSLUVUT		
Tulos / osake, laimennettu ja laimentamaton, e	0,96	0,90
TASE		
	Raportoitu 31.12.2006	Korjattu 31.12.2006
OMA PÄÄOMA JA VELAT		
Emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma	1 077,9	1 069,9
Oma pääoma yhteensä	1 090,5	1 082,5
Varaukset	55,3	63,3
Pitkäaikaiset velat yhteensä	623,1	631,1

39. TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Konsernilla ei ole olennaisia tilinpäätöspäivän jälkeisiä tapahtumia.

Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)

(Milj. e)

	1.1.-31.12.2007	1.1.-31.12.2006
Liikevaihto	279,7	266,1
Valmisteverastojen muutos	2,4	-2,0
Valmistus omaan käyttöön	1,9	1,5
Liiketoiminnan muut tuotot	30,5	15,5
Materiaalit ja palvelut	-139,0	-125,6
Henkilöstökulut	-68,7	-74,0
Poistot	-36,4	-19,2
Liiketoiminnan muut kulut	-92,7	-115,4
Liiketappio	-22,3	-53,1
Rahoitustuotot ja -kulut	-28,9	3,8
Tappio ennen satunnaisia eriä	-51,2	-49,3
Satunnaiset erät	48,7	52,0
Tappio / voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-2,5	2,7
Tilinpäätössiirrot	1,3	1,3
Tuloverot	3,9	-8,9
Tilikauden tappio / voitto	2,7	-4,9

Vuosikertomuksessa julkaistu emoyhtiön tilinpäätös on lyhennelmä. Kopio virallisesta täydellisestä tilinpäätöksestä on toimitettu Kaupparekisteriin. Lisäksi emoyhtiön virallinen täydellinen tilinpäätös on nähtävillä Kemiran internet sivuilla.

Emoyhtiön tase (FAS)

(Milj. e)

	31.12.2007	31.12.2006
VASTAAVAA		
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet	26,9	23,8
Aineelliset hyödykkeet	113,2	106,9
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	1 421,0	928,0
Osuudet osakkuusyrityksissä	1,0	3,9
Muut sijoitukset	21,1	12,9
Sijoitukset yhteensä	1 443,1	944,8
Pysyvät vastaavat yhteensä	1 583,2	1 075,5
Vaihtuvat vastaavat		
Vaihto-omaisuus	19,5	15,1
Pitkäaikaiset saamiset	323,4	452,8
Lyhytaikaiset saamiset	204,8	499,7
Rahamarkkinasijoitukset ja rahavarat	4,7	18,2
Rahat ja pankkisaamiset	4,6	40,8
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	557,0	1 026,6
Vastaavaa yhteensä	2 140,2	2 102,1
VASTATTAVAA		
Oma pääoma		
Osakepääoma	221,8	221,6
Ylikurssirahasto	257,9	257,9
Edellisten tilikausien voitto / tappio	204,5	266,8
Tilikauden voitto / tappio	2,7	-4,9
Oma pääoma yhteensä	686,9	741,4
Tilinpäätössiirtojen kertymä	42,1	43,3
Pakolliset varaukset	11,1	54,2
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen vieras pääoma	389,3	424,3
Lyhytaikainen vieras pääoma	1 010,8	838,9
Vieras pääoma yhteensä	1 400,1	1 263,2
Vastattavaa yhteensä	2 140,2	2 102,1

Emoyhtiön rahavirtalaskelma (FAS)

(Milj. e)

	2007	2006
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRRAT		
Liiketulos	-22,3	-53,1
Oikaisut liikelukokset	-6,6	-4,9
Poistot	36,4	19,2
Saadut korot	44,6	42,0
Maksetut korot	-68,3	-44,1
Saadut osingot	9,2	5,4
Muut rahoituserät	-77,5	5,5
Verot	-2,6	-15,9
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	-87,1	-45,9
Käyttöpääoman muutos		
Vaihto-omaisuuden muutos	-5,1	2,6
Lyhytaikaisten liikesaamisten muutos	-0,9	-0,5
Korottomien lyhytaikaisten velkojen muutos	-19,9	23,5
Käyttöpääoman muutos yhteensä	-25,9	25,6
Liiketoiminnasta kertyneet rahavarat	-113,0	-20,3
INVESTOINTIEN RAHAVIRRAT		
Tytäryhtiöiden hankinta	-497,7	-69,9
Muiden osakkeiden ostot	-8,2	-1,0
Muun käyttöomaisuuden ostot	-46,2	-29,4
Luovutustulot konserniyhtiöiden myynnistä	1,3	26,0
Luovutustulot muiden osakkeiden myynnistä	6,1	-
Luovutustulot muun käyttöomaisuuden myynnistä	3,6	3,0
Investointeihin käytetyt nettorahavarat	-541,1	-71,3
Rahavirta ennen rahoitusta	-654,1	-91,6
RAHOITUKSEN RAHAVIRRAT		
Pitkäaikaisten lainojen nostot (+), maksut (-)	29,5	181,1
Pitkäaikaisten lainasaamisten vähennys (+), lisäys (-)	263,2	-7,5
Lyhytaikaisen rahoituksen lisäys (+), vähennys (-)	316,8	-40,5
Osakepääoman korotus	0,2	0,4
Saadut konserniavustukset	52,0	46,7
Maksetut osingot	-58,2	-43,6
Muut	0,9	3,5
Rahoitukseen käytetyt nettorahavarat	604,4	140,1
Rahavarojen nettomuutos	-49,7	48,5
Rahavarat 31.12.	9,3	59,0
Rahavarat 1.1.	59,0	10,5
Rahavarojen nettomuutos	-49,7	48,5

Emoyhtiön oman pääoman muutos (FAS)

(Milj. e)

	31. 12. 2007	31. 12. 2006
Osakepääoma 1.1.	221,6	221,3
Lisäys (optiot)	0,2	0,3
Osakepääoma 31.12.	221,8	221,6
Ylikurssirahasto 1.1.	257,9	257,8
Lisäys (optiot)	-	0,1
Ylikurssirahasto 31.12.	257,9	257,9
Edellisten tilikausien voitto 1.1.	261,9	309,7
Tilikauden tulos	2,7	-4,9
Osingonjako	-58,2	-43,6
Osakepohjainen kannustinjärjestelmä; osakkeina annettu osuus	0,8	0,7
Edellisten tilikausien voitto ja tilikauden tappio / voitto 31.12.	207,2	261,9
Oma pääoma yhteensä 31.12.	686,9	741,4

Yhtiön hallussa on omia osakkeita 3 854 465 kappaletta, yhteenlaskettu nimellisarvo 6,8 milj.euroa ja hankintahinta 26,0 milj. euroa.

Omien osakkeiden muutokset	Milj. e	kpl
Hankintameno / määrä 1.1.2007	26,8	3 979 670
Muutos	-0,8	-125 205
Hankintameno / määrä 31.12.2007	26,0	3 854 465

Osakkeet ja osakepääoma

31.12.2007 Kemira Oyj:n osakepääoma oli 221,8 miljoonaa euroa ja osakkeiden määrä 125 045 000. Jokaisella osakkeella on yhtiökokouksessa yksi ääni.

Yhtiön osakepääomaa korotettiin vuoden aikana kaksi kertaa vuoden 2001 optiomerkinnoilla. Merkintöjen johdosta yhtiön osakkeiden lukumäärä nousi 77 389 uudella osakkeella ja osakepääoma 0,1 miljoonalla eurolla. Kemira Oyj:n osakkeet ovat rekisteröity arvo-osuusrekisteriin.

Osakkeenomistajat

Vuoden 2007 päättyessä Kemira Oyj:llä oli 16 723 rekisteröityä osakkeenomistajaa. Kemiralla oli vuoden 2007 lopussa hallussaan omia osakkeita 3 854 465 kappaletta, mikä vastaa 3,1 prosenttia Kemira Oyj:n osakkeista.

Suomen valtio myi 29.8.2007 suomalaisille sijoittajille 40097 420 kappaletta Kemira Oyj:n osakkeita. Myyty osakemäärä on 32,1 prosenttia Kemira Oyj:n osakkeista. Kaupan johdosta Suomen valtion osuus Kemira Oyj:n äänimäärästä ja osakepääomasta laski 16,52 prosenttiin. Suomen valtio ilmoitti, että kaupan kohteena olleet osakkeet jakautuivat ostajien kesken seuraavasti:

- Oras Invest Oy 15,60 %
- Jari, Jukka ja Pekka Paasikivi 1,50 % (0,50 % per henkilö)
- Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma 8,00 %
- Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen 3,60 %
- Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Suomi 1,92 %
- Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampo 1,45 %

Kaupan jälkeen yhtiön suurimmaksi omistajaksi nousivat Oras Invest Oy ja sen omistavan Paasikiven suvun jäsenten omistamat yhtiöt.

Joulukuussa 2007 eduskunta hyväksyi uuden lain valtion yhtiöomistuksista ja omistajaohjauksesta, jonka perusteella valtioneuvostolla on oikeus myydä kaikki valtion omistamat Kemiran osakkeet ilman eduskunnan erillistä päätöstä.

Listaus ja kaupankäynti

Kemira Oyj:n osakkeet on listattu OMX Pohjoismainen pörssi Helsingissä. Kemira Oyj:n osakkeiden vuoden 2007 päätöskurssi oli 14,40 euroa. Vuoden aikana osakekurssi laski 15 prosenttia. Osakkeen ylin hinta oli 19,20 euroa ja alin 13,11 euroa. Keskikurssi oli 16,42 euroa.

Kemira Oyj:n osakkeita vaihdettiin pörssissä vuoden 2007 aikana kaikkiaan 151,6 miljoonaa kappaletta 2 492,9 miljoonan euron kokonaishintaan. Yhtiön markkina-arvo omilla osakkeilla vähennettynä oli vuoden lopussa 1 745,1 miljoonaa euroa.

Osingonjakopolitiikka

Kemiran tavoitteena on jakaa osinkoa 40–60 prosenttia operatiivisesta nettotuloksesta. Yhtiön hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että vuodelta 2007 maksetaan osinkoa 0,50 euroa osakkeelta, joka vastaa 95 prosentin osingonmaksua raportoidusta nettotuloksesta ja 57 prosentin osingonmaksua tuloksesta ilman kertaluontoisia arvonaleuksia.

Hallituksen valtuutukset

Varsinainen yhtiökokous 16.4.2007 valtuutti hallituksen päättämään enintään 12 500 000 uuden osakkeen antamisesta ja/tai enintään 3 848 877 yhtiön hallussa olevan oman osakkeen luovuttamisesta joko maksua vastaan tai yhtiön osakepalkkiojärjestelmän toteuttamisen yhteydessä maksutta ("Osakeantivaltuus"). Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiöllä olevat omat osakkeet luovuttaa yhtiön osakkeenomistajille siinä suhteessa kuin he ennestään omistavat yhtiön osakkeita tai suunnatulla osakeannilla, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Tällaisia syitä ovat esimerkiksi yrityskauppojen tai -järjestelyjen rahoittaminen tai toteuttaminen, yhtiön oman pääoman rakenteen kehittäminen, osakkeen likviditeetin parantaminen tai osakeannin ollessa perusteltua yhtiön osakepalkkiojärjestelmän toteuttamiseksi. Suunnattu osakeanti voi olla maksuton vain yhtiön osakepalkkiojärjestelmän toteuttamisen yhteydessä. Uusien osakkeiden merkintähinta ja omista osakkeista maksettava määrä merkitään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Osakeantivaltuus on voimassa 19.3.2008 asti eli seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka.

Johdon kannustinjärjestelmä

Kemiralla on käytössään osakepohjainen kannustinjärjestelmä. Vuonna 2001 asetettu optio-ohjelma päättyi vuoden 2007 aikana.

Osakepohjainen kannustinjärjestelmä

Kemiralla on ollut käytössään osakepohjainen kannustinjärjestelmä vuodesta 2004 alkaen. Avainhenkilöstölle suunnattu osakepalkkiojärjestelmä on osa konsernin kannustus- ja sitouttamisjärjestelmiä. Palkkiojärjestelmällä pyritään yhdistämään omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi, sitouttamaan avainhenkilöt yhtiöön sekä tarjoamaan heille kilpailukyinen omistukseen perustuva palkkiojärjestelmä.

Nykyisestä osakepalkkiojärjestelmästä Kemira Oyj:n hallitus päätti vuonna 2006 ja se jakautuu kolmeen vuoden mittaiseen ansaintajaksoon, jotka ovat 2007, 2008 ja 2009. Mahdolliset palkkiot maksetaan ansaintajaksoa seuraavan vuoden huhtikuun loppuun mennessä. Palkkion maksaminen perustuu asetettujen taloudellisten tavoitteiden saavuttamiseen, joita vuoden 2007 osalta mitataan osakekohtaisella tuloksella ja sidotun pääoman tuotolla. Mahdolliset palkkiot maksetaan Kemiran osakkeiden ja rahasuoritusten yhdistelmänä.

Osakepalkkiojärjestelmän perusteella ansaitut osakkeet on omistettava vähintään kaksi vuotta kunkin palkkiosuorituksen jälkeen. Osakkeet on luovutettava vastikkeettomasti takaisin yhtiölle, mikäli henkilön työsuhde lakkaa henkilön omasta toimesta tai yhtiö purkaa työsuhteen ennen kahden vuoden määräaika. Toimitusjohtajan ja johtoryhmien jäsenten on lisäksi pidettävä osakepalkkiojärjestelmän kautta saamiaan Kemira Oyj:n osakkeita vähintään vuotuisen kiinteän rahapalkkansa verran niin kauan kuin heidän työsuhteensa yhtiöön jatkuu. Osakepohjaisen järjestelmän piirissä oli 94 henkilöä 31.12.2007. Kannustinjärjestelmän perusteella luovutettavien Kemira Oyj:n osakkeiden kokonaismäärä voi olla maksimissaan yhteensä noin 774 000.

Osakepalkkiojärjestelmissä luovutettavina osakkeina käytetään yhtiön omistuksessa olevia tai osakemarkkinoilta hankittavia Kemira Oyj:n osakkeita.

Optio-ohjelma 2001

Kemira Oyj:n yhtiökokous päätti 3. 4. 2001 optio-ohjelmasta, jossa yhtiön johtoon kuuluville henkilöille annettiin oikeus optioihin, joihin liittyi oikeus merkitä Kemira Oyj:n osakkeita enintään 2 850 000 kappaletta 2. 5. 2004–31. 5. 2007. Optioiden merkintäajan alkaminen oli ehdollinen ja sidottu osakekohtaiseen tulokseen rahoitusserien jälkeen ennen veroja ja satunnaiseriä sekä Kemira Oyj:n osakekurssin kehitykseen suhteessa vertailuindeksiin.

Vuoden 2001 optio-ohjelma päättyi toukokuussa 2007. Optio ohjelman perusteella merkittiin kaupparekisteriin yhteensä 2 685 000 uutta Kemiran osaketta, joista 77 389 osaketta merkittiin vuoden 2007 aikana.

Johdon osakkeenomistus

Yhtiön hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen omistivat vuoden lopussa 727 562 Kemira Oyj:n osaketta eli 0,58 % (0,10 %) osakkeista ja äänistä (sisältäen oman, lähipiirin ja määräysvalta yhteisöjen omistuksen). Vuoden 2008 alussa toimitusjohtajana aloittanut Harri Kerminen omisti 17 167 osaketta 31. 12. 2007. Yhtiön hallituksen jäsenet eivät ole osakepalkkiojärjestelmän piirissä.

Sisäpiiri

Kemirassa noudatetaan OMX Pohjoismainen Pörssi Helsingin sisäpiiri-ohjetta. Kemiran ilmoitusvelvolliset ja pysyvät sisäpiiriläiset eivät saa käydä kauppaa Kemiran osakkeilla 30 vuorokautta ennen osavuositauksen tai tilinpäätöstiedotteen julkaisemista.

Kemira Oyj:n ilmoitusvelvollisten sisäpiiriläisten omistustiedot ovat nähtävillä Suomen Arvopaperikeskus Oy:n SIRE-järjestelmässä (Suomen Arvopaperikeskus Oy, Urho Kekkosenkatu 5 C, Helsinki), Arvopaperikeskuksen NetSire-palvelussa ja Kemiran internetsivuilla.

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2007

Omistaja	Osakkeiden lukumäärä, kpl	% osakkeista ja äänistä
1 Oras Invest Oy	20 706 174	16,56
2 Suomen valtio	20 656 500	16,52
3 Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	10 917 862	8,73
4 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	7 357 796	5,88
5 Nordea Pankki Suomi Oyj	3 413 015	2,73
6 Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Suomi	2 436 595	1,95
7 Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampo	1 903 089	1,52
8 OP-Delta -sijoitusrahasto	1 200 000	0,96
9 Valtion Eläkerahasto	1 200 000	0,96
10 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	1 186 500	0,95
11 ODIN Finland	685 561	0,55
12 Keskinäinen Vakuutusyhtiö Eläke-Fennia	635 000	0,51
13 Finow Oy	625 225	0,50
14 Nextstone Oy	625 225	0,50
15 Wate Oy	625 225	0,50
16 OP-Suomi Arvo -sijoitusrahasto	585 000	0,47
17 Veritas Eläkevakuutusosakeyhtiö	550 000	0,44
18 Etera Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö	540 000	0,43
19 FIM Fenno -sijoitusrahasto	461 442	0,37
20 Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kaleva	404 900	0,32
Kemira Oyj	3 854 465	3,08
Hallintarekisteröidyt	21 234 222	16,98
Muut yhteensä	23 241 204	18,59
Kaikki yhteensä	125 045 000	100,00

Osakkeenomistuksen jakautuminen 31.12.2007

Osakkeiden lukumäärä	Omistajia kpl	Omistajia %	Osakkeet, kpl	% osakkeista ja äänistä
1-100	3 298	19,72	223 108	0,18
101-500	7 319	43,77	2 072 058	1,66
501-1 000	3 176	18,99	2 514 491	2,01
1001-5 000	2 414	14,44	4 970 131	3,98
5 001-10 000	231	1,38	1 726 285	1,38
10 001-50 000	198	1,18	4 203 569	3,36
50 001-100 000	34	0,20	2 411 627	1,93
100 001-500 000	31	0,19	6 466 672	5,17
500 001-1 000 000	9	0,05	5 649 718	4,52
1 000 001-	13	0,08	94 807 341	75,82
Yhteensä	16 723	100,00	125 045 000	100,00
joista hallintarekisteröityjä	11		21 234 222	16,98

Hallituksen voitonjakoesitys

Kemira Oyj:n voitonjakokelpoiset varat 31.12.2007 olivat 207 238 295 euroa, josta tilikauden voitto oli 2 652 277 euroa.

Yhtiön taloudellisessa tilanteessa ei ole tilikauden päättymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle voitonjakokelpoisten varojen käyttämistä seuraavasti:

- tilivuodelta jaetaan osinkoa 0,50 euroa osakkeelle eli 60 595 268 euroa.
- jätetään vapaaseen omaan pääomaan 146 643 027 euroa

Helsingissä 6. helmikuuta 2008

Pekka Paasikivi

Eija Malmivirta

Elizabeth Armstrong

Ove Mattsson

Juha Laaksonen

Markku Tapio

Kajja Pehu-Lehtonen

Harri Kerminen
Toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

Kemira Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Kemira Oyj:n kirjanpidon, toimintakertomuksen, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2007. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laaditun konsernitilinpäätöksen, joka sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, rahavirtalaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista ja liitetiedot sekä Suomessa voimassa olevien määräysten mukaisesti laaditut toimintakertomuksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen, joka sisältää emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon konsernitilinpäätöksestä sekä toimintakertomuksesta, emoyhtiön tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, etteivät toimintakertomus ja tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Konsernitilinpäätös

EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laadittu konsernitilinpäätös antaa näiden standardien ja kirjanpitolain tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Emoyhtiön tilinpäätös, toimintakertomus ja hallinto

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain ja tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Toimintakertomus on laadittu kirjanpitolain ja toimintakertomuksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Toimintakertomus on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Konsernitilinpäätös ja emoyhtiön tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsinki, 6. helmikuuta 2008

KPMG OY AB
Pekka Pajamo
KHT

Tuloskehitys neljännesvuosittain

(Milj. e)

(Luvut ovat tilintarkastamattomia)						2007						2006 *
	1-3	4-6	7-9	10-12	Yht.	1-3	4-6	7-9	10-12 *	Yht.		
Liikevaihto												
Kemira Pulp&Paper	255,3	260,1	253,1	249,8	1 018,3	209,5	257,9	261,9	264,0	993,3		
Kemira Water	170,0	185,1	187,4	188,0	730,5	92,3	102,1	101,7	171,5	467,6		
Kemira Specialty	103,5	110,6	109,8	102,0	425,9	118,6	107,6	112,8	117,2	456,2		
Kemira Coatings	135,8	188,7	182,3	118,4	625,2	118,6	170,3	164,6	109,3	562,8		
Muut ja ryhmien välinen	8,7	8,5	-3,1	-3,8	10,3	13,9	9,6	11,6	7,5	42,6		
Yhteensä	673,3	753,0	729,5	654,4	2 810,2	552,9	647,5	652,6	669,5	2 522,5		
Liikevoitto												
Kemira Pulp&Paper	23,0	23,4	23,6	-3,2	66,8	26,0	20,4	24,3	20,1	90,8		
Kemira Water	11,9	13,0	14,9	5,2	45,0	6,4	9,6	9,0	10,3	35,3		
Kemira Specialty	10,3	7,1	10,0	-13,9	13,5	11,3	11,7	11,7	11,1	45,8		
Kemira Coatings	12,8	27,3	38,9	-5,9	73,1	9,6	25,0	39,0	-1,5	72,1		
Muut ja ml. eliminoinnit	-9,1	-13,2	-7,9	-25,1	-55,3	-7,8	-15,2	-8,9	-18,4	-50,3		
Yhteensä	48,9	57,6	79,5	-42,9	143,1	45,5	51,5	75,1	21,6	193,7		
Rahoituskulut, netto	-12,2	-12,6	-11,8	-15,3	-51,9	-7,1	-5,8	-11,6	-12,7	-37,2		
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	0,6	0,7	0,6	0,2	2,1	-0,9	-0,6	0,3	-1,1	-2,3		
Voitto ennen veroja	37,3	45,7	68,3	-58,0	93,3	37,5	45,1	63,8	7,8	154,2		
Tuloverot	-10,0	-12,4	-15,4	12,0	-25,8	-10,9	-13,1	-17,9	-0,1	-42,0		
Tilikauden voitto	27,3	33,3	52,9	-46,0	67,5	26,6	32,0	45,9	7,7	112,2		
Jakautuminen												
Emoyhteisön omistajille	26,4	32,3	51,8	-46,8	63,7	25,8	31,0	45,0	6,8	108,6		
Vähemmistölle	0,9	1,0	1,1	0,8	3,8	0,8	1,0	0,9	0,9	3,6		
Tilikauden voitto	27,3	33,3	52,9	-46,0	67,5	26,6	32,0	45,9	7,7	112,2		
Osakekohtainen tulos, laimennettu	0,22	0,27	0,43	-0,39	0,53	0,21	0,26	0,37	0,06	0,90		
Sidottu pääoma, liukuva					2 035,8							1 876,6
Sidotun pääoman tuotto prosentti (ROCE), %					7,1 %							10,2 %

* Vuoden 2006 virhe on korjattu.

Osakkeen perustiedot

Kaupankäyntitunnus	KRA1V (OMX)
ISIN-koodi	FI0009004824
Listautumispäivä	10.11.1994
Osakemäärä 31.12.2007	125 045 000
Toimialaluokka	Perusteollisuus
Toimialaryhmä	Perusteollisuus
Toimiala	Kemikaaliteollisuus
Alatoimiala	Muut kemikaalit

Tulostiedot

Kemira julkaisee tilikaudelta 2008 seuraavat taloudelliset raportit suomeksi ja englanniksi:

29. 4. 2008	Osavuositarkastus tammi–maaliskuu
30. 7. 2008	Osavuositarkastus tammi–kesäkuu
29. 10. 2008	Osavuositarkastus tammi–syyskuu
Helmikuu 2009	Tilinpäätöstiedote
Maaliskuu 2009	Vuosikertomus

Osavuositarkastukset, tiedotteet ja vuosikertomukset julkaistaan yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.kemira.com. Samassa osoitteessa voi kirjautua tiedotteiden sähköpostitilaajaksi sekä tilata yhtiön vuosikertomuksia. Vuosikertomuksia voi tilata myös Kemiran konsernivesitinnästä, puh. 0108611.

Sijoittajasuhdetoiminta

Kemiran sijoittajasuhdetoiminnan tehtävänä on antaa pääomamarkkinoille avointa ja luotettavaa tietoa Kemirasta ja sen toimintaympäristöstä, jotta markkinoilla toimivat voivat muodostaa perustellun käsityksen Kemirasta sijoituskohteena. Jaettavan tiedon tulee olla tasapuolista kaikille markkinaosapuolille ja kaiken olennaisen tiedon tulee olla samanaikaisesti kaikkien saatavilla.

Sijoittajaviestinnästä ja päivittäisestä yhteydenpidosta vastaa Kemiran sijoittajasuhdetoiminto. Konsernin ylin johto osallistuu aktiivisesti toimintaan ja tapaa säännöllisesti pääomamarkkinoiden edustajia eri puolilla maailmaa.

Yhtiö noudattaa 30 päivän hiljaista jaksoa ennen tilinpäätöstiedotteen ja osavuositarkastuksen julkaisua. Tänä aikana Kemira ei tapaa pääomamarkkinoiden edustajia.

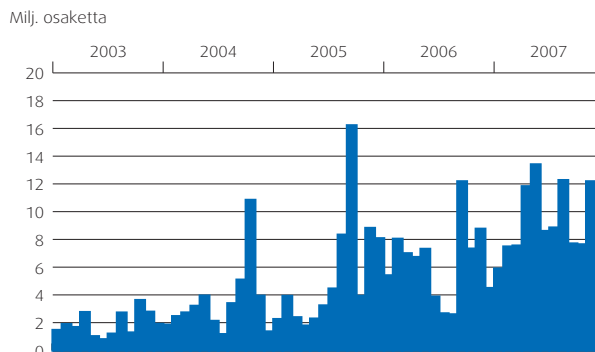
Sijoitustutkimus

Ainakin seuraavat pankit ja pankkiiriliikkeet tekivät Kemirasta sijoitusanalyysin vuonna 2007:

ABN Amro	Glitnir
Carnegie	Morgan Stanley
Crédit Agricole Cheuvreux	Opstock
Deutsche Bank	SEB Enskilda
eQ Bank	Standard & Poor's
Evli Pankki	Öhman

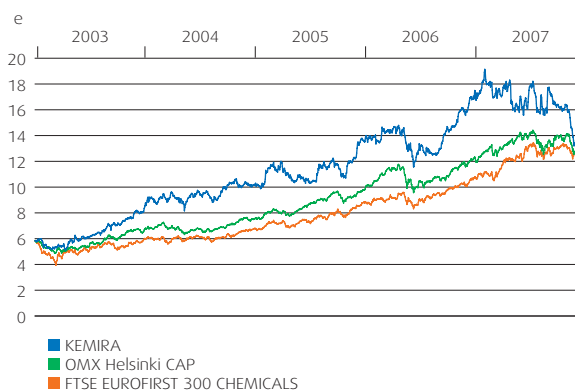
Kemiraa seuraavien analyttikoiden yhteystiedot löytyvät yhtiön www-sivuilta osoitteesta www.kemira.com.

Osakkeen vaihto OMX Pohjoismainen Pörssi Helsingissä 2003–2007

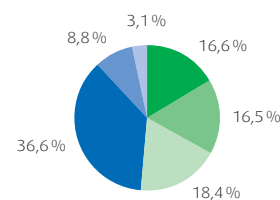


Ilman Suomen valtion 40 097 420 osakkeen myyntiä elokuussa 2007

Osakkeen kurssikehitys 2003–2007



Omistusjakauma 31.12.2007



- Oras Invest Oy
- Suomen valtio
- Ulkomaat *
- Muut suomalaiset instituutiot
- Kotitaloudet
- Kemira

* sisältää hallintarekisteröidyt omistukset.

Sijoittajayhteydet

Viestintäjohtaja Timo Leppä,
puh. 010862 1700, sähköposti: timo.leppa@kemira.com

Sijoittajasuhdepäällikkö Andreas Langhoff,
puh. 010 862 1140, sähköposti: andreas.langhoff@kemira.com

Varsinainen yhtiökokous

Aika: Keskiviikko 19.3.2008 klo 13.00

Paikka: Marina Congress Center, Katajanokanlaituri 6, Helsinki.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on 7.3.2008 merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämään Kemira Oyj:n osakasluetteloon.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittautua osallistumisestaan viimeistään 14.3.2008 klo 16.00 joko

– Kemiran internet sivuilla www.kemira.com/Group/Suomeksi
 – kirjallisesti osoitteeseen Kemira Oyj, Arja Korhonen,
 PL330, 010101 Helsinki

– faksitse numeroon 010862 1780 tai

– puhelimitse numeroon 010862 1703 arkin klo 9–12 ja 13–16

Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan ennakoilmoittautumisen yhteydessä.

Osakkeenomistajalla on oikeus saada yhtiön toimialaan ja yhtiökokouksessa käsiteltäviin asioihin kuuluva asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi, jos hän kirjallisesti sitä vaatii hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokouskutsuun.

Yhtiökokouksen päätökset julkistetaan viipymättä yhtiökokouksen jälkeen pörssitiedotteella.

Osingonmaksu vuonna 2008

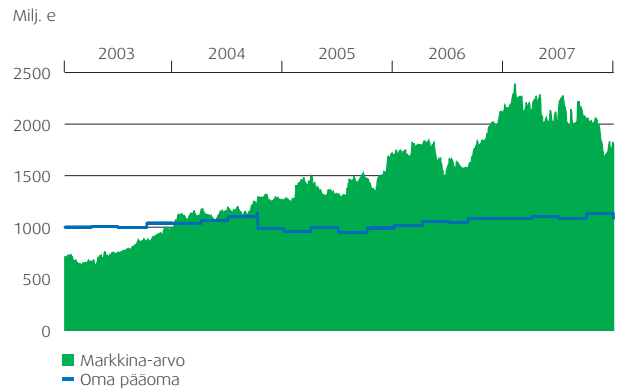
Osingon irtoamispäivä	20.3.2008
Osingon täsmäytyspäivä	26.3.2008
Osingonmaksu	2.4.2008

Hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2007 maksetaan osinkoa 0,50 euroa osakkeelta.

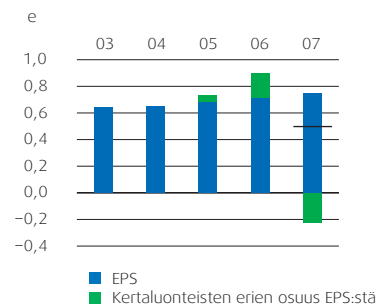
Osoitteenmuutokset

Pyydämme ystävällisesti Kemiran osakkeenomistajia tekemään osoitteenmuutokset siihen pankkiin tai pankkiiriliikkeeseen, jossa osakkaalla on arvo-osuustili. Näin tiedot päivittyvät myös Suomen arvopaperikeskuksen (APK) ylläpitämiin rekistereihin, joiden perusteella Kemira lähettää osakkeenomistajilleen postia. Kemira ei voi muuttaa osakkeenomistajiansa osoitetietoja ja APK voi päivittää ainoastaan APK:ssa arvo-osuustiliä pitävien yhteystietoja.

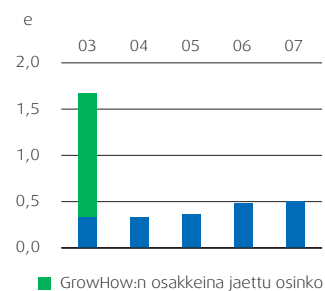
Kemiran markkina-arvo 2003–2007

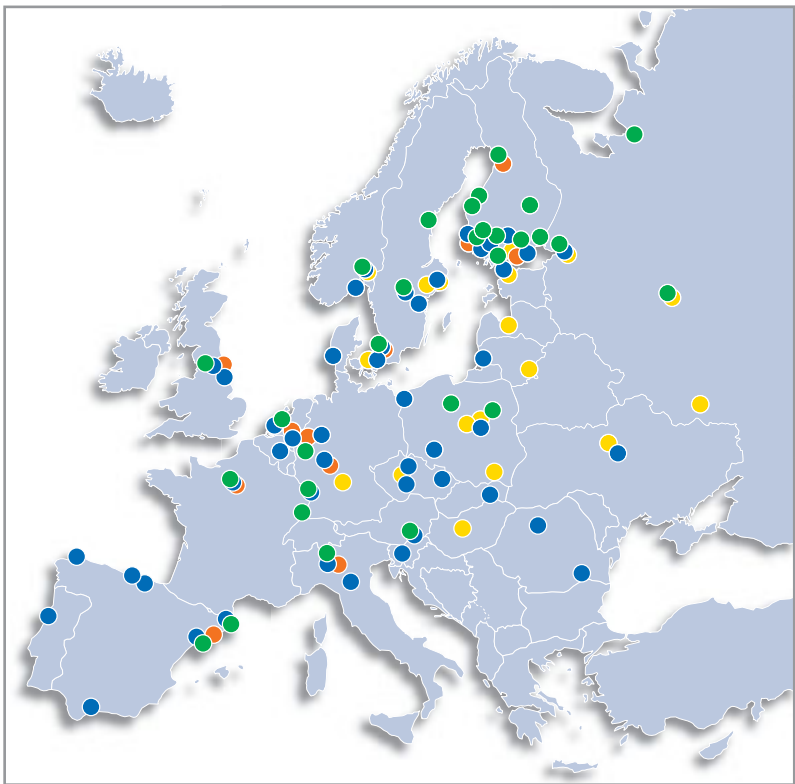
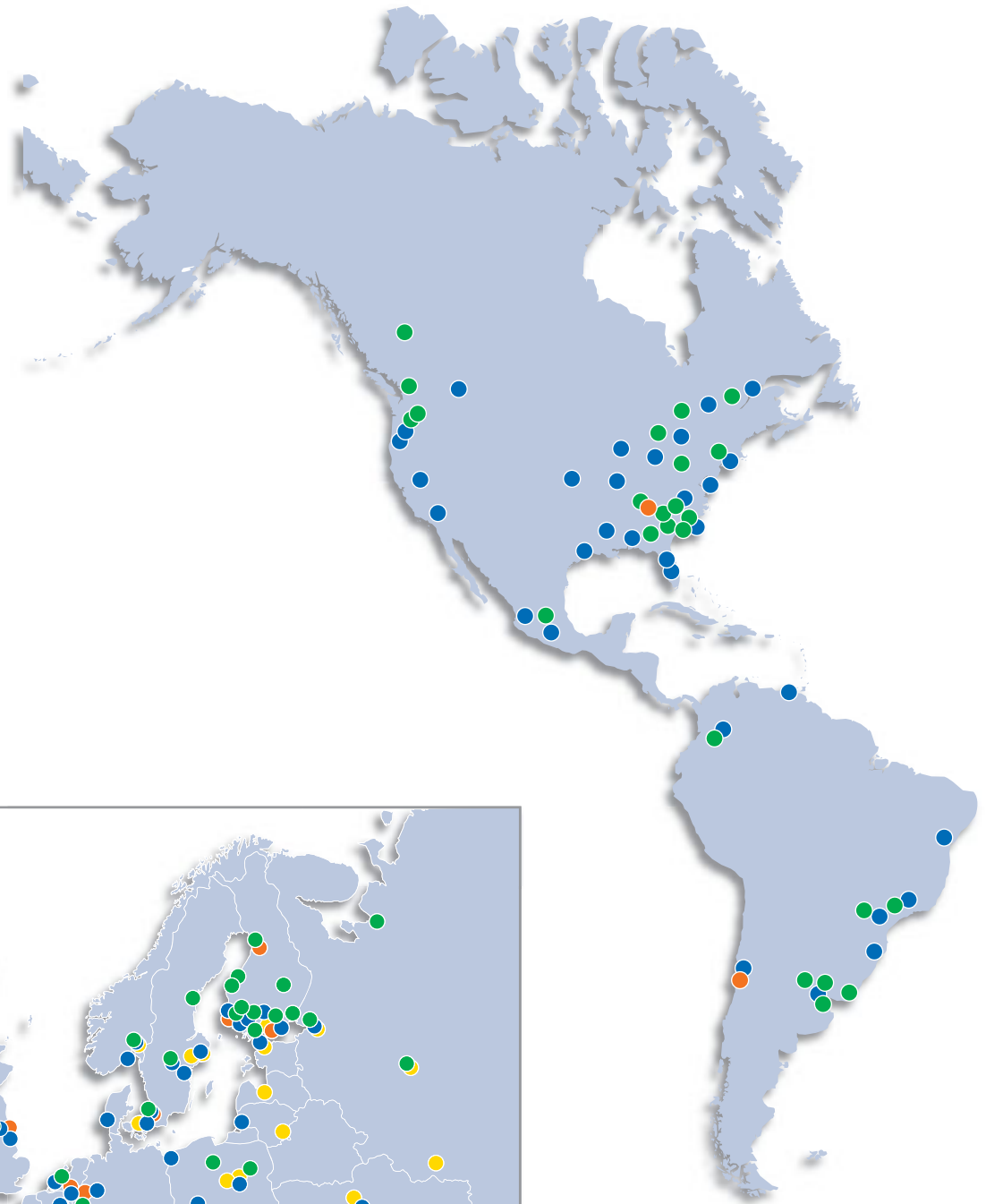


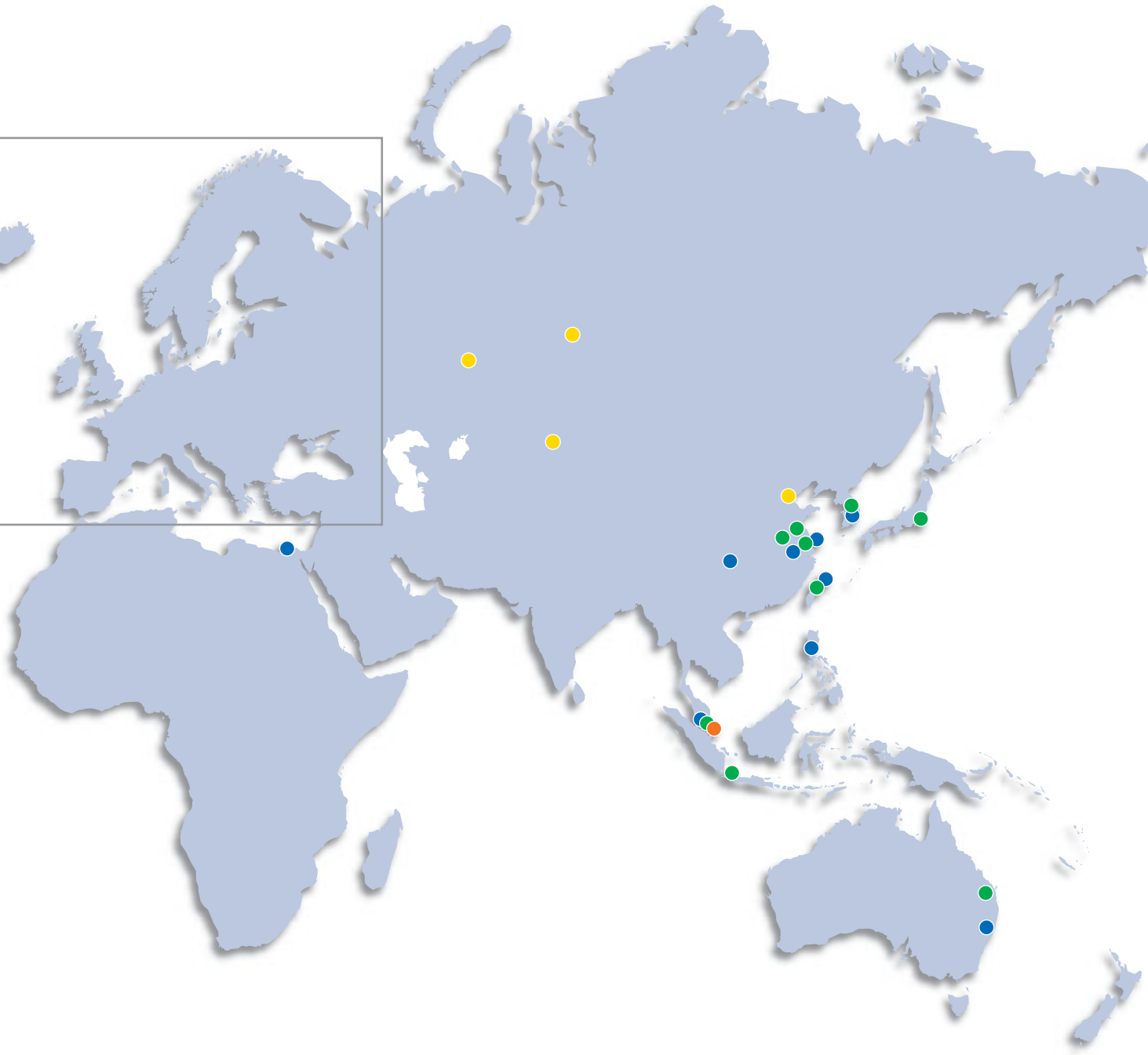
Osakekohtainen tulos, EPS



Osinko per osake



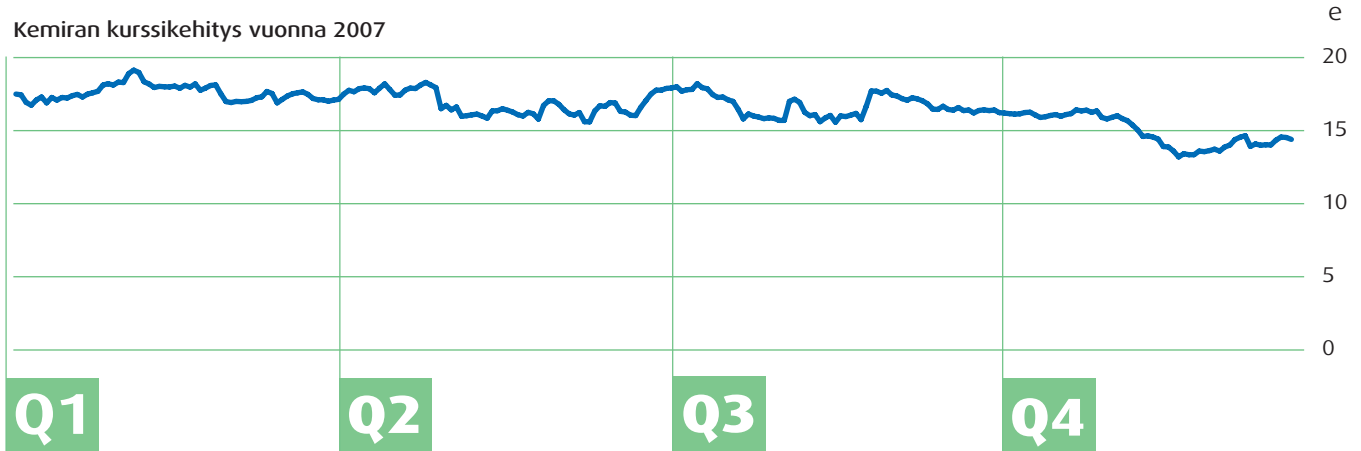




- Kemira Pulp&Paper
- Kemira Water
- Kemira Specialty
- Kemira Coatings

Tärkeimmät tapahtumat

Kemiran kurssikehitys vuonna 2007



Q1

Q2

Q3

Q4

Tammi-maaliskuu 2007

- 11.1.** Cytecin vesikemikaaliliiketoiminnan myynnin toinen vaihe Kemiralle vahvistui.
- 5.2.** Kemira myi viimeisen osan lannoiteliiketoiminnastaan.
- 23.3.** Kemira sai Suomen ympäristöministeriöltä 578 480 euron avustuksen fosforinpoiston tehostamiseksi Pietarin jätevedenpuhdistamoilla.
- 30.3.** Kemira myi tehdaspalveluyhtiö OnePoint Oy:n Kokkolan voimalle.

Huhti-kesäkuu 2007

- 3.4.** Kemira osti TRI-K Industries Inc:in.
- 5.4.** Kemira perusti sellu- ja paperikemikaalien myyntiyhtiön Pietariin.
- 23.4.** Kemiran ja brasilialaisen Dalquimin vesikemikaaliliiketoiminnan kauppa vahvistui.
- 27.4.** Kemira osti 80 prosenttia kiinalaisen Chongqing Lanjie Tap Water Materialsin osakekannasta.
- 22.5.** Kemira perusti maalien myyntiyhtiön Kiinaan.
- 31.5.** Selvitys Pigments- ja Chemidet-yksiköiden omistusvaihtoehtoista käynnistettiin.

Heinä-syyskuu 2007

- 3.7.** Kemira investoi rehu- ja elintarvikelisäaineiden tuotantoon Kiinassa.
- 1.8.** Kemira ilmoitti investoivansa 20 miljoonaa euroa maalien logistiikka- ja asiakaspalvelukeskukseen Moskovassa.
- 14.8.** Pigments-liiketoiminnan selvitystyö ei johtanut omistusmuutoksiin. Selvitystyötä jatketaan Chemidetin osalta.
- 29.8.** Suomen valtio myi 32,1 prosenttia Kemiran osakkeista suomalaisille sijoittajille. Yhtiön suurimmaksi omistajaksi nousi Oras Invest -ryhmä.

Loka-joulukuu 2007

- 1.10.** Kemira sopi brasilialaisen vesikemikaaliyhtiö Nheel Química Ltda:n ostamisesta.
- 4.10.** Ylimääräinen yhtiökokous: Pekka Paasikivi hallituksen puheenjohtajaksi.
- 30.10.** Harri Kerminen nimitettiin Kemiran uudeksi toimitusjohtajaksi 1.1.2008 alkaen.
- 2.11.** Sellu- ja paperiteollisuuteen erikoistuva teknologiakeskus avattiin Shanghaissa.
- 3.12.** Arkeman vesikemikaaliliiketoiminnan osto vahvistui.
- 19.12.** Jyrki Mäki-Kala nimitettiin Kemira Pulp&Paper -liiketoiminta-alueen johtajaksi ja Kemiran johtoryhmän jäseneksi 1.1.2008 alkaen.

Kemira Oyj

Porkkalankatu 3
PL 330
00101 Helsinki

Puh. 010 8611
Faksi 010 862 1119

Sähköposti: etunimi.sukunimi@kemira.com
www.kemira.com

Kotipaikka Helsinki, Y-tunnus 0109823-0