



LIIKETOIMINTAKATSAUS 2007



SISÄLTÖ

Pöyry lyhyesti	1
Toimitusjohtajan katsaus	2
Strategia	4
Strategiakatsaus.....	8
Energia.....	10
Metsäteollisuus.....	14
Infrastruktuuri & ympäristö.....	18
Henkilöstö	22
Taloudellinen katsaus.....	24
Taloudellinen kehitys	26
Sijoittajatietoa	28

Tämä julkaisu sisältää koosteen Pöyry Oyj:n taloudellisista tiedoista. Täydellinen tilinpäätös on julkaistu erillisenä. Tilinpäätös on pdf-muodossa internetissä osoitteessa www.poyry.com, mistä sen voi myös tilata.

PÖYRY LYHYESTI

Pöyry on energia-, metsäteollisuus- sekä infrastruktuuri- ja ympäristötoimialoihin keskittynyt globaali konsultointi- ja suunnittelualan palveluyritys.

Yhtiön liikeideana on tarjota asiantuntemusta, ratkaisuja ja paikallispalveluja asiakkaiden liiketoiminnan ja investointihankkeiden koko elinkaaren ajan. Osaaminen kattaa perusteellisen toimiala- ja strategia-asiantuntemuksen, käytännön projektinkehittely- ja projektinjohtotietämyksen sekä paikallisen toteutus- ja kunnossapito-osaamisen.

Pöyryn asiantuntijaverkosto toimii läheisessä yhteistyössä asiakkaiden kanssa tavoitteenaan heidän liiketoimintansa kehittäminen kaikissa sen vaiheissa. Konserni toimii maailmanlaajuisesti 45 maassa ja sen palveluksessa on 7 300 asiantuntijaa.

Pöyry Oyj on listattu OMX Pohjoismaisessa Pörssissä Helsingissä.

Energia

Energia-liiketoimintaryhmän keskeisiä osaamisalueita ovat:

- Liikkeenjohdon konsultointi
- Vesivoima
- Uusiutuva energia
- Sähkö ja lämpö
- Öljy ja kaasu

Toimistoverkosto kattaa Aasian, Australian, Euroopan ja Lähi-idän. Asiakkaita ovat yksityisessä ja julkisessa omistuksessa olevat voimayhtiöt, teollisuusyritykset, laitetoimittajat sekä rahoituslaitokset ja kehityspankit.

Metsäteollisuus

Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän keskeisiä osaamisalueita ovat:

- Liikkeenjohdon konsultointi
- Uusinvestoinnit
- Uusintahankkeet ja paikallispalvelut
- Kemianteollisuus

Toimistoverkosto kattaa kaikki metsäteollisuuden tärkeimmät tuotantoalueet maailmassa. Asiakkaita ovat metsäteollisuusyhtiöt, laitetoimittajat, kansainväliset rahoituslaitokset ja kemian prosessiteollisuudessa toimivat yhtiöt.

Infrastruktuuri & ympäristö

Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmän keskeisiä osaamisalueita ovat:

- Liikennejärjestelmät
- Vesi ja ympäristö
- Kiinteistöt ja telekommunikaatio

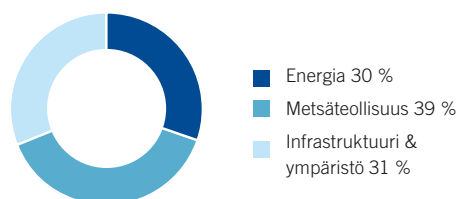
Toimistoverkosto kattaa Aasian, Euroopan ja Latinalaisen Amerikan. Asiakkaita ovat valtionhallinnon ja kuntien organisaatiot, kansainväliset kehitysinstituutit sekä liikenne-, vesi- ja telekommunikaatioaloilla toimivat yritykset.

Avainluvut

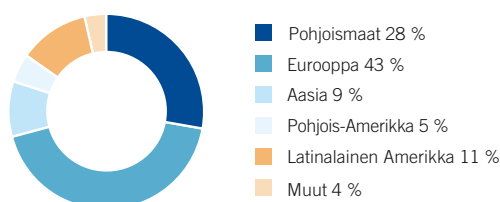
	2006	2007
Liikevaihto, milj. euroa	623,3	718,2
Liikevoitto, milj. euroa	49,9	73,8
Liikevoitto, %	8,0	10,3
Voitto ennen veroja, milj. euroa	50,2	76,5
Voitto ennen veroja, %	8,1	10,7
Tulos/osake, euroa	0,58	0,88
Osinko/osake, euroa	0,50	0,65 ¹⁾
Osinko/tulos, %	86,2	73,9
Sijoitetun pääoman tuotto, %	31,1	41,7
Velkaantumisaste, %	- 37,6	- 47,4
Tilaukanta, milj. euroa	507,6	562,8
Henkilöstö konserniyhtiöissä	6 389	7 269

¹⁾ Hallituksen ehdotus.

Liikevaihdon jakauma liiketoimintaryhmittäin



Liikevaihdon jakauma markkina-alueittain



TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Vuosi 2007 oli Pöyrylle jälleen erinomainen. Kaikki liiketointaryhmät jatkoivat suorituksensa parantamista ja ylitimme selvästi kaikki strategiset taloudelliset tavoitteemme. Liikevaihto kasvoi 15 prosenttia 718,2 miljoonaan euroon ja voitto ennen veroja 52 prosenttia 76,5 miljoonaan euroon. Myös taseema on erittäin vahva.

Palvelujemme kysyntä oli läpi vuoden erittäin hyvä. Olemme menestyneet hyvin valitsemillamme kehittyvillä markkinoilla etenkin Latinalaisessa Amerikassa, Venäjällä ja Itä-Euroopassa. Uskomme, että kehittyvät markkinat ovat myös jatkossa enenevässä määrin keskeisiä Pöyrylle ja että olemme hyvässä asemassa jatkamaan kasvuamme näillä markkinoilla.

Kuten aiempinakin vuosina, saatoimme vuonna 2007 päätökseen useita mielenkiintoisia ja tärkeitä yritysostoja. Erityisen keskeisiä yrityskauppoja olivat norjalainen energia-alan liik-

keenjohdon konsultointiyhtiö ECON Analyse AS, joka vahvisti asemaamme alan johtavana konsultointiyhtiönä Euroopassa, sekä suomalainen arkkitehti- ja kiinteistökonsultointiyhtiö Evata Worldwide Oy, joka tarjoaa huomattavia mahdollisuuksia laajentaa palvelutarjontaamme useissa projekteissa. Vuoden aikana Pöyrystä tuli myös merkittävä toimija kasvavilla Venäjän markkinoilla Pietarissa toimivan Giprobium-Pöyry -yhteisyrityksen perustamisen myötä. Oman verkostomme kautta pystymme nyt tarjoamaan investointiprojekteja kehittäville ja toteuttaville asiakkaillemme paikallista asiantuntemusta ja laajan palvelutarjonnan kaikilla toimialueillamme Venäjän markkinoilla.

Jatkoimme myös Global Network Company -toimintatapamme kehittämistä. Yhä enemmän yhteistyötä ja yhteisiä projekteja on havaittavissa kautta kansainvälisen toimistoverkostomme, ja pystymme siten tarjoamme asiakkaillemme samaa asiantun-

"Palvelujemme kysyntä oli läpi vuoden erittäin hyvä. Olemme menestyneet hyvin valitsemillamme kehittyvillä markkinoilla etenkin Latinalaisessa Amerikassa, Venäjällä ja Itä-Euroopassa."

Erkki Pehu-Lehtonen
toimitusjohtaja




temusta ja palvelutasoa riippumatta siitä missä projekti toteutetaan. Tämän tavoitteen saavuttamiseen on suuresti vaikuttanut yhteisen Pöyry-brändin lanseeraus vuonna 2006. Yhtenäisen brändin tärkeys on vahvasti näkyvissä kaikissa liiketoiminnoissamme ja kaikilla markkinoilla.

Palvelujemme kysyntä oli hyvä kaikilla keskeisillä markkinoilla, vaikka maailman talousmarkkinat ovatkin tällä hetkellä epävakaat. Tilauskantamme on hyvällä tasolla ja kasvunäkymät ovat hyvät. Lisääntynyt tietoisuus ilmastonmuutoksesta, energiatehokkuuden tärkeys ja biopolttoaineiden kasvava kysyntä tarjoavat mielenkiintoisia liiketoimintamahdollisuuksia kaikille liiketoimintaryhmillemme. Palvelut ja ratkaisut näiden tärkeiden teemojen ympärillä ovat strategisia kasvualueita Pöyrylle lähitulevaisuudessa. Arvioimme liikevaihdon ja tuloksen kasvavan myös vuonna 2008 edelliseen vuoteen verrattuna.

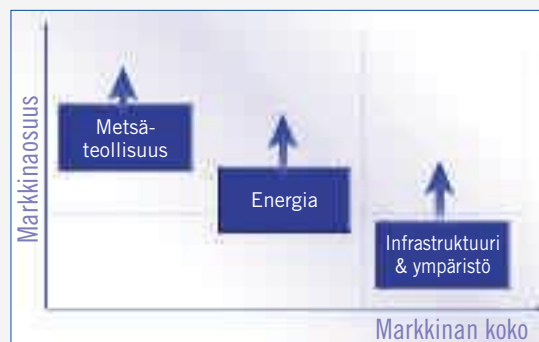
Neljätoista vuottani Pöyryllä, joista kymmenen toimitusjohtajana, ovat olleet äärimmäisen mielenkiintoisia. Siirtyessäni osa-aikaisiin neuvonantajatehtäviin vuoden 2008 loppupuolella haluan esittää vilpittömät kiitokseni kaikille sidosryhmillemme. Minulla on ollut tilaisuus ja etuoikeus tehdä töitä mielenkiintoisissa projekteissa maailman parhaiden asiakkaiden – osaavien, vaativien ja oikeudenmukaisten – parissa. Pöyryn syvän asiantuntemuksen ja valtavan sitoutumisen omaava henkilökunta on tukenut minua tehtävässäni näinä vuosina. Myös suhteet omistajiimme ovat olleet mielenkiintoisia ja inspiroivia. Toivotan seuraajalleni Heikki Maliselle kaikkea hyvää hänen vaativaan tehtäväänsä ja uskon vakaasti Pöyryn menestyksen jatkuvan myös hänen johdollaan.

KASVUNÄKYMIÄ KAIKILLA TOIMIALOILLA

Pöyryn kasvumahdollisuudet energiasektorilla ovat hyvät. Asiakkailta on tarve lisätä kapasiteettiaan ja varmistaa kilpailukykyä markkinoiden avautuessa. Energiantuottajat harkitsevat myös vaihtoehtoisia energialähteitä, sillä raakaöljyn hinnan ei arvioida merkittävästi laskevan ja huoli energiaratkaisujen ympäristöystävällisyydestä on lisääntynyt.

Alansa globaalina markkinajohtajana metsäteollisuudessa Pöyryn laajentumismahdollisuudet kypsillä teollisuusmaiden markkinoilla ovat rajoittuneet. Laajentumispotentiaalia on kuitenkin kehittyvillä markkinoilla, missä investoinnit kasvavat nopeasti. Kasvua syntyy myös konsultoinnista, tuotannon tehostamisesta, laajemmista projektien toteutuspalveluista (EPCM) metsä- ja kemianteollisuuden projekteihin sekä paikallispalveluista muulle teollisuudelle.

Konsernin pitkän aikavälin kasvumahdollisuudet infrastruktuuri- ja ympäristöalueella ovat hyvät, sillä potentiaalinen markkina on laaja. Pöyryn palvelutarjontaan kuuluu ratkaisuja moniin maailmanlaajuisesti kasvaviin ongelmiin, kuten juomaveden huonoon saatavuuteen ja laatuun, kasvavaan jätevesien käsittelytarpeeseen, kaupungistumisen tuomiin liikenneuhkiin sekä ympäristöongelmiin.



STRATEGIA

Pöyry osallistuu asiakkaidensa liiketoiminnan kehittämiseen sen kaikissa eri vaiheissa. Tarjoamme lisäarvoa tuovia innovatiivisia ratkaisuja sekä kattavan valikoiman konsultointi- ja suunnittelupalveluita. Palvelut koostuvat yksittäisistä konsultointitoimeksiannoista laajojen projektikonaisuuksien johtoon ja toteutukseen.

Missio

Asiakkaidemme liiketoiminnan menestys on toimintamme kulmakivi – kun asiakkaamme menestyvät, me olemme onnistuneet.

Keskitymme asiakkaan kilpailukyvyyn parantamiseen ja tiiviiseen asiakasyhteistyöhön jokaisen investoinnin elinkaaren ajan. Olemme sitoutuneita jatkuvaan toiminnan kehittämiseen yhdessä asiakkaiden ja yhteistyökumppaneiden kanssa.

Hyödyntämällä vuosikymmenien kokemuksen sekä asiantuntijoidemme kyvyt ja ammattitaidon kohdistamme kaikki

voimavarat parhaiden ratkaisujen toimittamiseen. Tarjoamme henkilökunnalle haastavan, kansainvälisen työympäristön asiantuntijaorganisaatiossa, jossa pääpaino on laadulla ja jatkuvalla kehityksellä.

Toimintatapamme johtaa kestävään ja yhteistä etua palvelevaan lopputulokseen. Toimintamme tavoitteena on saavuttaa sijoitetulle pääomalle (ROI) 20 prosentin tuotto tai enemmän ja investoida kestävään kasvuun liiketoimintamme ydinalueilla.

Kilpailukykyemme perustuu valittujen toimialojen liiketoiminnan perusteelliseen osaamiseen sekä kykyyn soveltaa tätä osaamista asiakkaidemme projekteissa. Tuntamalla asiakkaan toimialan tarpeet, kehityssuunnaukset ja teknologiat pystymme tuottamaan asiakkaalle lisäarvoa.



Toimintamalli

Pöyryn arvot **Client, Team, Drive ja Excellence** ohjaavat toimintaamme ja asennettamme saavuttaa erinomainen lopputulos kaikessa toiminnassa.

- Edistämme asiakkaan menestystä.
- Parhaat ratkaisut syntyvät kun asiantuntijat työskentelevät tiiminä hyödyntäen ja jakaen osaamistaan.
- Pyrimme jatkuvasti kehittämään toimintaamme ja tarjoamaan parhaita ratkaisuja.
- Ammattimaisen otteemme lopputuloksena on onnistuminen.

Asiakaslupauksemme '**Competence. Service. Solutions.**' kiteyttää tahdon sitoutua asiakkaan tavoitteisiin.

- Keskitämme ammatillisen osaamisemme asiakkaan menestymisen edistämiseen.
- Palvelemme asiakkaitamme heidän liiketoimintansa koko elinkaaren ajan.
- Tarjoamme kilpailukykyisiä ja kestäviä ratkaisuja asiakkaiden projekteihin.

Sitoudumme tiiviiseen yhteistyöhön myös yhteistyökumppaneidemme kanssa parhaan mahdollisen lopputuloksen saavuttamiseksi ja molempien osapuolien kilpailukyvyyn parantamiseksi.

AINUTLAATUINEN TOIMINTAMALLI

Pöyryn toimintamalli on ainutlaatuinen. Se perustuu yhtiön arvoihin Client, Team, Drive ja Excellence ja tahtoon sitoutua asiakkaan tavoitteisiin. Haluamme saavuttaa kestävä ja yhteistä etua palvelevan onnistumisen keskitämällä laaja-alaisen osaamisen, kattavat palvelut ja ylivoimaiset ratkaisut asiakkaidemme hankkeiden toteuttamiseen. Asiakaslupauksemme 'Competence. Service. Solutions.' tiivistää tavoitteemme palvella asiakasta parhaalla mahdollisella tavalla.



Liiketoiminnan strategiset valinnat

Kolme toimialaa ja maailmanlaajuiset synergiaedut

Toimintamme kolme ydinaluetta ovat energia, metsäteollisuus ja infrastruktuuri & ympäristö. Kaikilla kolmella liiketoimintaryhmällä on yhteisiä osaamisalueita, kuten ympäristö- ja energiakysymykset, ja näin ne täydentävät toisiaan. Toisaalta ryhmät myös tasaavat toistensa suhdannevaihteluita. Liiketoimintaryhmillä on maailmanlaajuinen vastuu toiminnastaan.

Tärkeä osa strategista tavoitettamme toimia maailmanlaajuisesti verkostoituneena yrityksenä on kattavien yhtenäisten toimintamallien, suunnittelujärjestelmien ja työkalujen kehittäminen koko konsernille, esimerkiksi projektitoiminnassa, taloushallinnossa ja henkilöstön kehittämisessä. Integroitu toimistoverkosto, jossa eri liiketoimintaryhmien asiantuntijat palvelevat asiakkaita yhteisistä toimipisteistä, tuo liiketoimintaryhmille merkittäviä synergiaetuja ja tukee osaamisalueidemme saumatonta yhdistämistä asiakkaiden tarpeiden mukaisesti.

Vuodesta 2006 lähtien kaikilla Pöyryn liiketoimintaryhmillä ja yhtiöillä on yhteinen nimi ja visuaalinen identiteetti, mikä

myös suuntaa voimavarojamme kohti yhteisiä tavoitteita ja tukee konsernin kansainvälisen tunnettuuden kasvattamista.

Asiakashyödyn ja tehokkuuden kulmakivenä osaamis pääoma

Kilpailukykyämme perustuu valittujen toimialojen liiketoiminnan perusteelliseen osaamiseen sekä kykyyn soveltaa tätä osaamista asiakkaidemme projekteissa. Tuntemalla asiakkaan toimialan tarpeet, kehityssuuntaukset ja teknologiat pystymme tuottamaan asiakkaalle lisäarvoa. Yksi tärkeistä osaamisalueistamme maailmanlaajuisesti toimivana yrityksenä on taito yhdistää kansainvälisyys paikallisuuteen niin, että lopputuloksena kaikkialla maailmassa on asiakkaan kannalta paras ja toimivin ratkaisu.

Kehitämme jatkuvasti uusia, projektimuotoista toimintaa tukevia tuote- ja palvelukonsepteja, jotka perustuvat integroituun IT-ratkaisuihin. Projektiliiketoimintamme ydin on tiedon hallinta ja saatavuus oikeassa muodossa oikeilla henkilöillä oikeaan aikaan.



Pöyryllä on noin kaksisataa toimistoa 45 maassa. Näin laaja toimipisteiden verkosto on ainutlaatuinen kilpailuvaltti ja avaintekijä strategian toteutuksessa. Maailmanlaajuisesti verkostoituneena yrityksenä voimme Global Network Company -konseptimme mukaisesti tarjota palveluja sekä maailmanlaajuisesti toimiville että paikallisille asiakasyrityksille.

Kattavat, elinkaaren mittaiset palvelut

Pöyryn liiketoiminta koostuu projektitoimeksiannoista. Koska tunnemme asiakkaiden keskeiset liiketoimintaprosessit perusteellisesti, voimme tarjota heidän investointihankkeisiinsa niiden kaikki osa-alueet kattavat ja koko elinkaaren mittaiset palvelut. Tarjoamme asiakkaan projekteihin aina riippumattoman näemyksen parhaista vaihtoehdoista. Toimintatapamme tukee asiakkaiden liiketoiminnan menestymistä ja edistää pitkäaikaisen yhteistyösuhteiden syntymistä.

Maailmanlaajuinen toimistoverkosto

Pöyryllä on noin kaksisataa toimistoa 45 maassa. Näin laaja toimipisteiden verkosto on ainutlaatuinen kilpailuvaltti ja avaintekijä strategian toteutuksessa. Maailmanlaajuisesti verkostoituneena yrityksenä voimme Global Network Company –konseptimme mukaisesti tarjota palveluja sekä maailmanlaajuisesti toimiville että paikallisille asiakasyrityksille. Tällä konseptilla yhdistämme Pöyryn maailmanlaajuisen asiantuntijaverkoston tietotaidon vahvaan paikallisolosuhteiden tuntemukseen.

Tavoitteena on jakaa osaamista ja tarvittaessa siirtyä joustavasti sekä maantieteellisesti että liiketoimintaryhmästä ja -yhtiöstä toiseen. Näin asiakaskuntamme saa maailmanlaajuisen asiantuntijaverkostomme osaamisen jokaisen toimipisteemme kautta.

Liiketoiminnan vakaa kasvattaminen

Yritysten yhdistymistä tapahtuu konsultointi- ja suunnittelu-alalla siinä kuin asiakaskentissäkin. Pöyry on kasvuhakuinen yritys, joka kehittää jatkuvasti ydinliiketoimintojaan. Kasvumme perustuu sekä orgaaniseen kasvuun ja toimistoverkoston laajentamiseen että yritysostoihin. Orgaanisessa kasvussa ja toimistoverkoston laajentamisessa painopiste on kehittyvillä markkinoilla. Yritysostoilla vahvistamme paikallista palvelua, markkina-asemaa ja teknologiaosaamista.

Volyymin kasvun rinnalla pyrimme kannattavuuden parantamiseen ja hyvään maksuvalmiuteen. Hyvä vakavaraisuus tarjoaa mahdollisuuden kasvaa omin varoin.

PERUSTEELLINEN ELINKAARIOOSAAMINEN

Pöyryn ydinosaamista on perusteellisen toimialaosaamisen yhdistäminen parhaisiin liikkeenjohdon ja suunnittelutoiminnan käytäntöihin. Tarjoamme monipuolisia palveluja, jotka kattavat investointihankkeen koko elinkaaren, mukaan lukien strategia- ja toimialakonsultoinnin, hankkeen kehityksen ja johtamisen sekä toteutus- ja paikallispalvelut.

Teemme projekteissa tiivistä yhteistyötä asiakkaan kanssa ja sitoudumme vahvasti jokaiseen toimeksiantoon saavuttaaksemme sovitut tavoitteet. Monet Pöyryn suunnittelemat ratkaisut ovat strateginen osa asiakkaan menestystä pitkälle tulevaisuuteen. Siksi niiden tulee olla kilpailukykyisiä ja kestäviä ja niitä on tarvittaessa voitava kehittää edelleen.



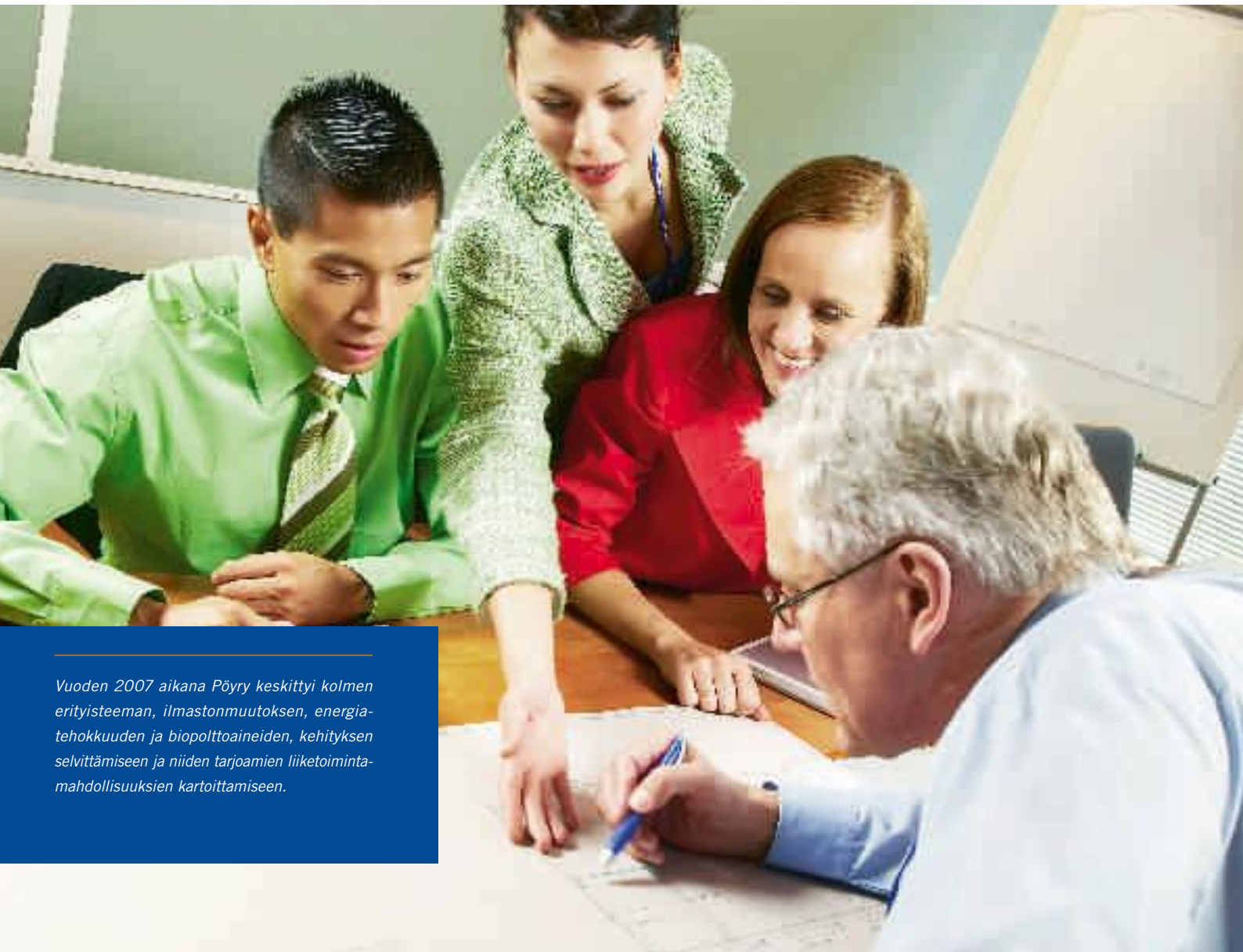
STRATEGIAKATSAUS

Maailmantalouden vahva kasvu jatkui vuonna 2007. Kasvun painopiste oli edellisvuosien tapaan kehittyvillä markkinoilla ja siirtymätalousmaissa. Pöyryn vuoden 2007 taloudellinen kehitys oli hyvä, ja yhtiö saavutti kasvuun, markkina-asemaan ja sijoitetun pääoman tuottoon liittyvät strategiset tavoitteensa.

Pöyryn vuoden 2007 liikevaihto kasvoi 15 prosenttia edellisvuodesta ja oli 718,2 miljoonaa euroa. Voitto ennen veroja parani merkittävästi ja oli 76,5 miljoonaa euroa. Sijoitetun pääoman tuotto oli 41,7 prosenttia, mikä ylittää selvästi konsernin tavoitteeksi asetetun 20 prosenttia tai enemmän. Yhtiön kaikkien liiketoimintaryhmien liikevaihto kasvoi ja tulos parani. Pöyryn vahvan toimiala- ja projektiosaamisen lisäksi hyvä taloudellinen kehitys perustui vilkkaaseen kysyntätilanteeseen kaikkien liiketoimintaryhmien markkinoilla sekä Pöyryn maailmanlaajuisen osaamisverkoston entistä tehokkaampaan hyödyntämi-

seen. Koska USA:n osuus Pöyryn liikevaihdosta on melko pieni, 2 prosenttia vuonna 2007, maan rahamarkkinaongelmilla ja dollarin heikolla kehityksellä suhteessa euroon ei ollut vaikutusta Pöyryn taloudelliseen kehitykseen.

Pöyryn liikevaihdon maantieteellisessä jakaumassa ei tapahtunut merkittäviä muutoksia vuonna 2007, vaan kasvu jakautui tasaisesti kaikille yhtiön päämarkkina-alueille. Euroopan lisäksi Aasia ja Latinalainen Amerikka ovat Pöyrylle merkittäviä markkina-alueita.



*Vuoden 2007 aikana Pöyry keskittyi kolmen erityisteeman, ilmastonmuutoksen, energia-
tehokkuuden ja biopolttoaineiden, kehityksen
selvittämiseen ja niiden tarjoamien liiketoiminta-
mahdollisuuksien kartoittamiseen.*

Strategisina teemoina ilmastonmuutos, energiatehokkuus ja biopolttoaineet

Vuoden 2007 aikana Pöyry keskittyi kolmen erityisteeman, ilmastonmuutoksen, energiatehokkuuden ja biopolttoaineiden, kehityksen selvittämiseen ja niiden tarjoamien liiketoimintamahdollisuuksien kartoittamiseen. Tavoitteena on muodostaa näkemys siitä, mitä nämä teemat merkitsevät yhteiskunnalle ja Pöyryn asiakkaille, ja miten Pöyry tahtoo olla mukana niiden kehittämisessä. Selvityksen pohjalta päätettyjen toimenpiteiden toteutus on käynnistynyt kaikissa Pöyryn liiketoimintaryhmissä ja jatkuu tulevina vuosina. Pöyry tahtoo olla edelläkävijä näihin alueisiin liittyvien palvelujen tarjoajana.

Jatkonäkymät hyvät – toiminta vilkastuu Venäjällä

Pöyry on jatkanut kasvuaan energiasektorilla ja vahvistanut asemaansa globaaleilla markkinoilla. Energian kulutus lisääntyy kaikkialla maailmassa, joten sektori tarjoaa jatkossakin hyvät kasvumahdollisuudet. Energia-alueen konsultoinnissa Pöyry on selkeästi Euroopan suurin yritys, minkä ansiosta sillä on merkittävä painoarvo eurooppalaisessa energiakeskustelussa. Raakaöljyn korkea hinta on johtanut energiahuollon rakenteen monipuolistumiseen. Pöyry on aktiivisesti mukana suunnittelemassa ja toteuttamassa vaihtoehtojen ja uusien energialähteiden hyödyntämistä. Investoinnit uusiutuvaan energiaan ja ydinvoimaan lisääntyvät jatkossa, kun hiilidioksidipäästöjä pyritään vähentämään entistä päättäväisemmin. Vesivoimaosajajana Pöyry on maailman kolmen suurimman suunnitteluyrityksen joukossa. Pöyryn merkittävä rooli Suomen Olkiluodon uuden ydinvoimalan rakentamisessa luo yhtiölle hyvän aseman osallistua myös tuleviin ydinvoimahankkeisiin eri puolilla maailmaa.

Metsäteollisuudessa Pöyry on selkeä markkinajohtaja maailmassa. Alan kasvumahdollisuudet painottuvat kehittyville markkinoille. Kypsillä teollisuusmaiden markkinoilla Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän kasvupotentiaali muodostuu lähinnä uusista liiketoiminta-alueista, kuten kemianteollisuudesta, paikallispalveluista sekä entistä laajemman palvelukokonaisuuden tarjoamisesta. Koska metsäteollisuuden suunnittelu- ja konsultointitoiminta on globaalia, Pöyryllä on ainoana globaalina palvelutarjoajana jatkossakin vahva asema markkinoilla. Toinen Pöyryn merkittävä kilpailuetu on laaja referenssipohja, joka kertoo toteutusvarmuudesta mittavissakin hankkeissa.

Infrastruktuuri- ja ympäristöalueella Pöyryn kasvumahdollisuudet ovat hyvät. Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmän palveluilla voidaan lievittää monia maailman väestön kasvun myötä kärjistyviä ongelmia, kuten juomaveden huonoa saatavuutta ja laatua, kasvavaa jätevesien käsittelytarvetta sekä lisääntyviä liikenne- ja ympäristöongelmia. Keskeisellä sijalla näiden ongelmien ratkaisussa ovat investoinnit niukasti luonnonvaroja käyttäviin ja puhtaampiin teknologioihin sekä vähemmän ympäristöä kuormittavaan infrastruktuuriin. Yksi maailmanlaajuisista valtatrendeistä on sekä henkilö- että tavaraliikenteen siirtyminen entistä enemmän rautateille liikenneturhien pienentämiseksi ja ympäristön saastumisen vähentämiseksi. Myös muihin liikennemuotoihin liittyvät hankkeet lisääntyvät mm. Itä-Euroopan yhdistyessä muuhun Eurooppaan ja Venäjän rakentaessa infrastruktuuriaan. Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmän potentiaalinen markkina on laaja, ja yhtenä Euroopan suurimmista alan toimijoista sen jatkonäkymät ovat hyvät.

Pöyry on aktivoitunut toimintaansa Venäjällä, jonka markkinat tarjoavat kaikille sen liiketoimintaryhmille runsaasti kasvupotentiaalia. Pöyry on jo nyt suurin ulkomainen tekninen konsultti- ja suunnittelutoimisto Venäjällä, ja maan valtavat infrastruktuuri-tarpeet sekä energia- ja metsäteollisuushankkeet luovat yhtiölle paljon uusia liiketoimintamahdollisuuksia.

Strategiset painotukset ennallaan vuonna 2008

Toimintaympäristön kehitys jatkuu Pöyryn kannalta suotuisana myös vuonna 2008. Kasvumahdollisuudet ovat erityisen hyvät kehittyvillä markkinoilla, jotka kuuluvat Pöyryn strategisiin painopistealueisiin myös jatkossa.

Vuonna 2007 Pöyry otti kaikissa liiketoimintaryhmissään merkittäviä edistysaskeleita Global Network Company -toimintamallin soveltamisessa. Menestyminen edellyttää jatkossakin tiedon, osaamisen ja asiantuntijoiden ohjaamista kohti yhteistä päämäärää ja yhä laajempien ja monimutkaisempien kokonaisuuksien hallintaa. Global Network Company -toimintamalli tähtää juuri tähän, ja siksi sen soveltamista ja kehittämistä jatketaan myös tulevina vuosina.

ENERGIA

Pöyry on yksi energia-alan johtavista toimijoista maailmassa ja alan johtava liikkeenjohdon konsultointipalvelujen tarjoaja Euroopassa. Palvelut kattavat asiakkaan liiketoiminnan koko elinkaaren strategisesta konsultoinnista projektien toteutukseen sekä laitosten käyttöön, kunnossapitoon ja modernisointeihin. Energia-liiketoimintaryhmän viisi liiketoiminta-aluetta ovat Liikkeenjohdon konsultointi, Vesivoima, Uusiutuva energia, Sähkö ja lämpö sekä Öljy ja kaasu.

Liikkeenjohdon konsultointi tarjoaa energiasektorin liikkeenjohdolle ratkaisuja strategiaan, liiketoimintaan, rahoitus- ja arvostuskysymyksiin sekä vakauteen liittyen. Palvelutarjonta kattaa laajasti sähköntuottajien, julkisten ja yksityisten energialaitosten, verkonhaltijoiden, vähittäismyyjien, viranomaisten ja laite-toimittajien tarpeet.

Vesivoima-alalla Pöyry on yksi maailman johtavia konsultointi- ja suunnitteluyrityksiä. Vahva asema perustuu laajaan palveluvalikoimaan ja monipuoliseen kansainväliseen asiantuntemukseen. Osaaminen kattaa korkea- ja matalapainepadot, pumpu- ja jokivoimalaitokset sekä yhdistetyt vesivoima- ja kastelu-järjestelmäprojektit.



Uusiutuva energia tarjoaa projektinjohto-, konsultointi- ja suunnittelupalveluja bioenergiaan ja maalämpöön, tuuli- ja aurinkovoimaan sekä jätehuoltoon ja jätteiden energiahyödyntämiseen liittyviin hankkeisiin. Osaaminen käsittää myös mekaanisten, biologisten ja lämmöntuotannon prosessien energialähteiden arvioinnin samoin kuin jätteiden hävittämisen.

Sähkö ja lämpö -alue tarjoaa sähkön ja lämmön tuotannon asiantuntija-, suunnittelu- ja projektinjohtopalveluja hankekehityksestä ja -toteutuksesta käytön tehostamiseen ja laitosten modernisointiin. Ydinosaamisalueita ovat teollisuuden ja yhdyskuntien yhdistetty sähkön ja lämmön tuotanto, kaukolämpö ja -jäähdytys, lauhdevoiman tuotanto ja suolanpoisto merivedestä.

Öljy ja kaasu -alueella Pöyry on erikoistunut lisäarvoa tuottaviin konsultointi- ja esisuunnittelupalveluihin, toiminnan tukipalveluihin sekä asiantuntijakonsultointiin öljy- ja kaasusektorin alku- ja jatkojalostuksessa toimiville asiakkaille. Palvelutarjonta kattaa esi- ja turvallisuusselvitykset sekä projektien suunnittelupalvelut.

Ilmastonmuutoksen torjunta kasvattaa energiapalvelujen kysyntää

Poliittisten päätöksentekijöiden ja yritysten toiminta lähivuosina ja -vuosikymmeninä vaikuttaa ratkaisevasti siihen, miten nopeasti ilmastonmuutos etenee ja mitkä sen pitkän tähtäimen vaikutukset elinympäristöömme ovat. Ellei haitallisia päästöjä pystytä merkittävästi vähentämään, ilmaston lämpeneminen aiheuttaa vakavia ympäristö- ja talousongelmia. Vaatimukset ympäristökysymysten huomioon ottamiseen energiaratkaisuissa kasvavatkin jatkuvasti, ja sekä julkiset että yksityiset tahot ovat toden teolla käynnistämässä toimenpiteitä päästöjen vähentämiseksi.

Ilmastonmuutoksen torjumiseen tähtäävä ympäristölainsäädäntö ja kansainväliset sopimukset, joista merkittävimmät ovat Kioton sopimus ja siihen liittyvä maakohtainen Kioton päästövähennysten saavuttamiseen pyrkivä lainsäädäntö kuten EU:n päästökauppalaki, edistävät uusiutuvaan energiaan ja muihin vähäpäästöisiin energiantuotantoratkaisuihin kohdistuvien palvelujen kysyntää. EU:n lisääntyvä energialainsäädäntö puolestaan kasvattaa liikkeenjohdon konsultointipalvelujen kysyntää energiateollisuudessa.

PÖYRY ENERGIAKONSULTOINNIN YKKÖNEN

Pöyry laajensi energia-alan liikkeenjohdon konsultointipalvelujen tarjontaansa ostamalla elokuussa norjalaisen ECON Analyse AS:n. Näistä kahdesta johtavasta konsultointiyhtiöstä muodostuu kiistatta Euroopan energiamaarkkinoiden ykkönen. ECON on johtava pohjoismainen energia-alan konsulttitoimisto, joka tarjoaa tutkimus- ja analyysipalveluja sekä strategista neuvonantoa markkinoihin ja liiketoimintatapoihin liittyen. Konsultointiin liittyvien toimeksiantojen lisäksi ECON tarjoaa energia- ja päästökaupparakkinoiden seurantaan liittyviä palveluja. Yrityskaupan jälkeen Pöyryn energiakonsultoinnin liiketoiminta-alue kattaa energiasektorin koko liiketoiminnan. Palveluita tarjotaan strategian suunnittelusta liiketoiminnan harjoittamiseen. Lisäksi Pöyryn asema vahvistuu julkisella sektorilla ja keskeisillä kehittyvillä markkinoilla.



Uusiutuva energia, vesivoima ja ydinvoima. Hiilidioksidipäästöjen vähentämiseksi investoinnit uusiutuvaan energiaan, vesivoimaan ja ydinvoimaan lisääntyvät jatkossa. Vesivoiman rakentaminen on vilkastunut joka puolella maailmaa. Pöyry on mukana useissa vesivoimahankkeissa Keski-Euroopassa, Latinalaisessa Amerikassa ja Aasiassa. Vesivoiman käyttö kasvaa jatkossa voimakkaasti myös Venäjällä. Pyrkimys biopolttoaineiden käytön lisäämiseen on noussut voimakkaasti esiin etenkin Euroopassa ja Aasiassa. Pöyry on kehittänyt biopolttoainehankkeisiin liittyviä palvelujaan, ja alue tarjoaa sille jatkossa mahdollisuuksia kasvattaa liiketoimintaa.

Päästöttömänä energiamuotona myös ydinvoiman hyödyntäminen lisääntyy lähivuosikymmeninä maailmanlaajuisesti. Pöyry on merkittäväällä panoksella mukana Olkiluodon ydinvoimalan uuden reaktorin rakennushankkeessa sekä Flamavillen ydinvoimalaprojektissa Ranskassa. Pöyry osallistuu myös usean muun eurooppalaisen asiakkaan ydinvoimavaihtoehtoa kartoittavaan tutkimukseen ja jatkossa yhtiö lisää ydinvoima-asiantuntijoidensa määrää vastaamaan alan kasvavaa palvelukysyntää.

Hiilidioksidipäästöjä voidaan vähentää myös erottamalla hiilidioksidi savukaasuista polttoprosessissa ja muuntamalla se nestemäiseen muotoon (CCS, Carbon Capture and Storage). Menetelmät ovat vielä kehitysvaiheessa, eikä kaikkia varastointiin liittyviä kysymyksiä ole vielä ratkaistu. Koska fossiilisten polttoaineiden käyttö kasvaa edelleen, tämäntyyppisillä teknologioilla on jatkossa suurempi merkitys päästöjen vähentämisessä. Pöyry kehittää näihin teknologioihin liittyvää osaamistaan.

Raakaöljyn korkea hinta. Koska raakaöljyn hinnan nousu on jatkunut voimakkaana, ja maakaasun ja muiden vähäpäästöisten polttoaineiden saatavuudessa on ollut ongelmia, energiatehokkuus- ja toimitusvarmuuskysymykset ovat entistäkin tärkeämpiä koko energiasektorille. Kohonnut hintataso on johtanut energiahuollon rakenteen monipuolistumiseen sekä vähätuottoisten ja uudentyypisten öljyesiintymien käyttö-

mahdollisuuksien selvittämiseen. Esimerkiksi Kanadan laajojen öljyhiikkaesiintymien hyödyntäminen on nykyisellä raakaöljyn hintatasolla tullut taloudellisesti kannattavaksi. Pöyryn markkina-asema öljy- ja kaasusektorilla on edelleen vahvistunut, ja uusia liiketoimintamahdollisuuksia on nähtävissä tällä alueella.

Suotuista talouskehitys. Vahva talouskehitys on jatkunut Kaukoidässä, Latinalaisessa Amerikassa ja Euroopassa, mikä on luonut hyvät edellytykset energiapalvelujen kysynnän kasvulle. Tämä on johtanut ajoittaiseen pulaan sekä komponenteista että etenkin osaavista henkilöresursseista. Vastauksena tilanteeseen Pöyry on lisännyt kokonaisvastuullisten eli ns. EPCM (Engineering, Procurement, Construction Management) -palvelujen tarjontaa ja uskoo näiden palvelujen kysynnän kehittyvän positiivisesti jatkossakin.

Talous ja toiminta 2007

Vuonna 2007 jatkunut talouskasvu ylläpiti vilkasta kysyntää maailman energiamaarkkinoilla. Pyrkimys ilmastonmuutoksen vaikutusten vähentämiseen ja raakaöljyn perustuvan tuotannon monipuolistamiseen lisäsivät kiinnostusta uusiutuviin energialähteisiin.

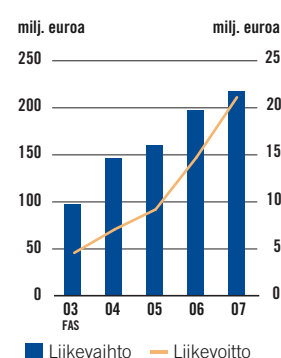
Vastatakseen voimakkaaseen kysyntään ja optimoidakseen resurssiensa käyttöä liiketoimintaryhmä panosti vuoden aikana kansainvälisen verkostonsa hyödyntämiseen yli yksikkö- ja maarajojen. Tämä toimintamalli osoitti toimivuutensa useissa projekteissa ja sen soveltamisessa otettiin isoja edistysaskeleita.

Energia-liiketoimintaryhmän liikevaihto vuonna 2007 oli 217,5 miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 21,0 miljoonaa euroa. Energia-alan palvelujen kysyntä säilyi hyvänä ja liiketoimintaryhmän globaali markkina-asema vahvistui edelleen. Vuonna 2006 ja 2007 toteutettujen konsultointi- sekä öljy- ja kaasualan yritystöiden onnistuneella integroinnilla oli positiivinen vaikutus vuoden tulokseen. Vuoden lopun tilauskanta oli hyvällä tasolla 212,7 miljoonassa eurossa.

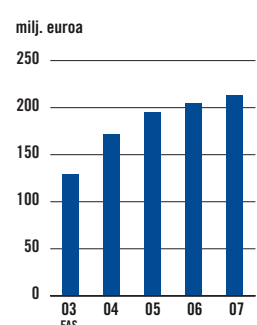
Energia-liiketoimintaryhmän avainluvut

	FAS					
milj. euroa	2003	2004	2005	2006	2007	Osuus konsernista, %
Liikevaihto	97,6	146,5	160,0	197,4	217,5	30,3
Liikevoitto	4,5	8,0	9,1	14,6	21,0	28,5
Liikevoitto, %	4,6	5,5	5,7	7,4	9,7	
Tilaukanta	129,2	171,8	195,2	204,9	212,7	37,8
Henkilöstö	1 109	1 485	1 463	1 692	1 838	25,3

Liikevaihto ja liikevoitto



Tilaukanta



Yritysosotot ja -myynnit 2007

Pöyry laajensi energia-alan liikkeenjohdon konsultointipalvelujen tarjontaansa ja toimistoverkostoaan ostamalla norjalaisen ECON Analyse AS:n, nyt Econ Pöyry AS. Yhtiön toimipaikat sijaitsevat Osllossa, Stavangerissa, Tukholmassa ja Kööpenhaminassa, ja se on tunnettu kaikilla toiminta-alueillaan. Yhtiön liikevaihto vuonna 2006 oli 13 miljoonaa euroa ja sen palveluksessa on 85 asiantuntijaa. Kaupan myötä Pöyry vahvisti entisestään asemaansa Euroopan johtavana energia-alan liikkeenjohdon konsulttina, jonka palveluksessa on 250 asiantuntijaa.

Pöyry myi 100-prosenttisesti omistamansa ranskalaisen tytäryhtiön Pöyry Energy (Lyon) SAS:n. Yhtiö myytiin, koska sen profiili ja tuotevalikoima eivät vastanneet Energia-liiketoimintaryhmän nykyistä strategiaa. Yhtiön myynnistä syntyi 0,7 miljoonan euron myyntivoitto. Pöyry myi 100-prosenttisesti omistamansa ranskalaisen tytäryhtiön Pöyry Energy (Strasbourg) SAS:n. Yhtiö myytiin, koska sen profiili ja tuotevalikoima eivät vastanneet Energia-liiketoimintaryhmän nykyistä strategiaa. Yhtiön myynnistä syntyi 0,2 miljoonan euron myyntivoitto.

Liiketoimintaryhmän tavoitteena on laajentaa paikallisverkostoaan Euroopassa, Aasiassa, Venäjällä ja Latinalaisessa

Amerikassa. Lisäksi tavoitteena on lisätä liiketoimintaryhmän teknologiaosaamista erityisesti uusiutuvan energian, liikkeenjohdon konsultoinnin, ydinvoiman ja ympäristönsuojelun alueilla. Samoin tavoitteena on lisätä öljy- ja kaasutoimialalla teknologiaosaamista koskien syvän meren varantoja sekä öljyn erottamista öljyhiekasta.

Vuoden 2008 näkymät

Hyvä talouskehitys Kiinassa, Venäjällä ja Latinalaisessa Amerikassa sekä EU:n laajentuminen luovat suotuisat edellytykset energiapalvelujen kysynnän kasvulle. EU:n lisääntyvä energialainsäädäntö kasvattaa edelleen liikkeenjohdon konsultointipalvelujen kysyntää energiateollisuudessa. Ympäristölainsäädäntö, kohdistuen erityisesti ilmastonmuutoksen torjumiseen, edistää uusiutuvaan energiaan ja voimalaitosusintoihin kohdistuvien palvelujen kysyntää. Raakaöljyn hinnan ei odoteta laskevan merkittävästi, mikä luo uusia liiketoimintamahdollisuuksia öljy- ja kaasusektoreilla. Lämpövoimasektorilla asiakkaiden toimenpiteet keskittyvät energihuollon rakenteen monipuolistamiseen energian saatavuuden turvaamiseksi. Ydinvoiman käyttö energihuollon monipuolistamiseksi voimistuu. Energia-liiketoimintaryhmän markkina-asema on vahva ja tilauskanta on hyvä. Liiketoimintaryhmän liikevoitto paranee vuonna 2008.

TÄRKEITÄ TOIMEKSIANTOJA VUONNA 2007

Vung Ang I -hiilivoimala, Vietnam

Pöyry on saanut toimeksiannon toimia omistajan suunnittelijana Vung Angin voimalaitoshankkeessa Vietnamissa. Tilajana on Vietnam Machinery Erection Corporation (LILAMA). Toimeksiannon arvo on noin 11 miljoonaa euroa. Vung Angin 2 x 600 MW:n hiilivoimalaitos sijaitsee noin 420 km etelään Hanoista. Kokoluokkansa, sijaintinsa ja pitkälle kehitetyn tekniikkansa ansiosta laitos on LILAMAN strategian kulmakivi ja tulevaisuudessa merkittävä osa Vietnamin energian tuotantokapasiteettia.

Rudbar-e-Lorestanin vesivoimalaprojekti, Iran

Pöyry on solminut SEPASAD Engineering Co.:n kanssa sopimuksen urakoitsijan suunnittelupalveluista Zagros-vuorille rakennettavan Rudbar-e-Lorestanin vesivoimalan toteutuksessa Iranissa. Toimeksiannon arvo on noin 7 miljoonaa euroa. Pato- ja vesivoimahankkeessa saavutetaan 180 m korkealla padolla tilavuudeltaan noin 228 miljoonan m³:n allas. Patoaltaasta vesi johdetaan 3 km:n ylävesitunnelissa läheiseen laaksoon ja sieltä edelleen kahdessa maanpäällisessä painejohdossa Alkan-joen varrella sijaitsevaan voimalaitokseen. Vesivoimalaitoksen suunniteltu putouskorkeus on 442 m ja sähköteho 450 MW.

Winterthurin jätteenpolttolaitos, Sveitsi

Pöyry toimittaa noin 5,5 miljoonan euron arvosta projektinjohto- ja suunnittelupalveluja Winterthurin jätteenpolttolaitoksen kunnostushankkeen toteutusvaiheessa. Vuonna 2013 käyttöön otettava uusittu laitos pystyy vastaanottamaan noin 160 000 t/a kiinteää yhdyskuntajätettä ja tuottamaan sekä kaukolämpöä että 25 MW sähköä. Nykyinen laitos jatkaa toimintaansa muutostöiden aikana.



METSÄTEOLLISUUS

Pöyry on alansa globaali markkinajohtaja metsäteollisuudessa. Yhtiö suunnittelee ja toteuttaa investointiprojekteja maailmanlaajuisesti, tarjoaa tehtaille kattavia paikallispalveluja sekä toimii konsulttina yhtiöiden strategioiden ja liiketoimintojen kehittämisessä. Liiketoimintaryhmän palvelut jakaantuvat seuraaviin liiketoiminta-alueisiin: **Liikkeenjohdon konsultointi**, **Uusinvestoinnit**, **Paikallispalvelut** sekä **Kemianteollisuus**.

Liikkeenjohdon konsultointi tarjoaa yritysten strategian ja liiketoiminnan kehittämiseen liittyvää asiantuntijapalvelua ja neuvonantoa. Osaaminen kattaa koko arvoketjun raaka-aineista teknologiaan ja markkinoihin sekä liiketoiminnan muihin osa-alueisiin, kuten logistiikkaan ja hankintoihin. Keskeisiä menestystekijöitä ovat laaja toimistoverkosto, kansainvälinen kokemus ja perusteellinen toimialatuntemus.

Uusinvestoinnit-alue suunnittelee ja toteuttaa investointiprojekteja metsäteollisuudelle maailmanlaajuisesti. Palvelut kattavat investointiselvitykset, perus- ja toteuttavan suunnittelun, projektinjohton, projektipalvelut, rakentamisen ja asentamisen valvonnan sekä käyttöönoton. Projektien onnistuneen toteutuksen keskeisiä edellytyksiä ovat laaja prosessiosaaminen, pitkälle kehittyneet suunnittelu- ja projektinhallintajärjestelmät sekä perusteellinen kokemus projektien kaikista vaiheista.



Paikallispalvelut keskittyvät laitosten uudistamis- tai laajenushankkeisiin, tuotteiden laadun parannuksiin ja kunnossapidon tehtäviin. Pöyryn palveluissa yhdistyvät paikallistuntemus, nopea palvelu ja koko liiketoimintaryhmän erikoisasiantuntemus. Oma laaja toimistoverkosto luo hyvän pohjan paikallis- palveluille.

Kemianteollisuus tarjoaa suunnittelua ja projektinjohtopalveluja kemianteollisuuden laitosten elinkaaren kaikissa vaiheissa. Pöyryllä on pitkä kokemus kemianteollisuuden investointiprojekteista esisuunnittelusta aina toteutukseen ja käyttöönottoon asti. Biopolttoainehankkeet ovat Pöyryn uusi, nopeasti kehittyvä toiminta-alue, jolla on läheinen kytkentä sekä metsä- että kemianteollisuuteen.

Metsäteollisuuden toimintaympäristö kahtiajakoinen

Metsäteollisuuden kasvuun ja kannattavuuteen vaikuttavat tekijät vaihtelevat huomattavasti eri markkina-alueilla ja tuoteryhmissä. Eroja on muun muassa raaka-aineen saataavuudessa, kysynnän kehitymisessä, teollisuuden rakenteessa, kustannustasossa sekä teknologiassa ja osaamisessa. Myös

liiketoimintakulttuurit eri alueilla eroavat suuresti toisistaan. Pöyryn vahvuuksia ovat näiden lähtökohtien ymmärtäminen, paikallinen toiminta eri markkina-alueilla sekä palvelutarjonta, joka parhaiten vastaa kunkin alueen ja asiakkaan tarpeita.

Investoinnit kasvavat edelleen nopeimmin Etelä-Amerikassa ja Aasiassa. Yli puolet maailman paperikoneinvestoinneista tehdään kehittyville markkinoille. Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa teollisuus jatkaa tuotannon tehokkuuden lisäämistä ja kustannussäästöjä. Bioenergian ja polttoaineiden kehittäminen luo metsäteollisuudelle sekä haasteita että uusia liiketoimintamahdollisuuksia.

Kasvuinvestoinnit. Paperiteollisuuden kasvu keskittyy kehittyville markkinoille, erityisesti Kiinaan, missä talouskasvu on nopeinta. Pöyryn Kiinassa sijaitsevien yhtiöiden toimintaa on edelleen kehitetty ja ne ovat osallistuneet useiden sikäläisten hankkeiden suunnitteluun. Selluteollisuudella on parhaat toimintaedellytykset alueilla, joissa olosuhteet puun kasvuun ovat hyvät, kuten Etelä-Amerikassa. Selluteollisuuden investointivauhti onkin siellä varsin korkea. Pöyry on saavuttanut alueella hyvän markkina- aseman sekä konsultoinnissa että uusinvestoinneissa.

PÖYRYSTÄ MERKITTÄVÄ TOIMIJA VENÄJÄLLÄ

Pöyry laajensi toimintaansa Venäjällä ostamalla huhtikuussa 70 prosenttia pietarilaisen ZAO Giprobium Engineeringin osakekannasta. Sopimukseen sisältyy optio ostaa loput 30 prosenttia osakkeista vuoden 2009 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana. Giprobium on alansa johtava suunnittelu-yhtiö Venäjällä ja on suunnitellut suurimman osan Venäjän sellu- ja paperitehtaista. Yhtiö on suunnitellut myös energia- ja infrastruktuurihankkeita. Giprobiumilla on laaja asiakaskunta myös Ukrainan, Valko-Venäjän ja usean muun Itä-Euroopan maan metsäteollisuudessa. Pöyryn ja Giprobiumin erityisosaaminen ja pitkä kokemus muodostavat erinomaisen perustan Pöyryn toiminnalle Venäjän metsäteollisuudessa sekä muillakin kasvualoilla kuten energia- ja kemianteollisuudessa. Jatkossa Pöyry tarjoaa vahvaa Venäjä-osaamista ja kattavat palvelut maahan investointeja kehittäville ja toteuttaville asiakasyrityksille.



Pöyry osti vuoden aikana 70 prosenttia venäläisen ZAO Giprobum Engineeringin osakekannasta. Alansa johtavana yhtiönä Giprobum on suunnitellut ja toteuttanut suurimman osan Venäjän metsäteollisuuden projekteista. Venäjän huomattavat metsävarat ja vahva taloudellinen kasvu luovat hyvät edellytykset uusille paperi- ja sellutehdasinvestoinneille. Pöyry on mukana useiden hankkeiden selvittelytyössä. Myös konsultointipalvelujen kysyntä on vilkasta Venäjällä.

Kilpailukyyn parantaminen. Pohjois-Amerikassa ja Euroopassa metsäteollisuus on keskittynyt kilpailukyynsä parantamiseen. Etenkin Pohjoismaissa teollisuudenalan toimintaan ovat voimakkaasti vaikuttaneet Euroopan ylikapasiteetti sekä energian ja puuraaka-aineen kohonneet hinnat. Kannattavuutta on pyritty parantamaan kapasiteettia rajoittamalla, toimintoja tehostamalla ja joustoja lisäämällä. Pohjois-Amerikassa on toteutettu varsin laajoja metsäteollisuuden uudelleenjärjestelyjä useiden yhtiöiden kesken. Metsäteollisuuden kilpailukyvyn parantaminen, toiminnan strategiset uudelleenarvioinnit sekä toimialajärjestelyt lisäävät konsultointipalvelujen kysyntää myös Euroopassa.

Operatiivisen toiminnan tehostaminen kaikilla osa-alueilla, kuten tuotannossa, hankintatoimessa, materiaalihallinnossa ja kuljetuksissa, on tullut entistä tärkeämmäksi. Pöyry lisäsi valmiuksiaan näissä asioissa ostamalla marraskuussa 2007 kanadalaisen Perforex Inc -nimisen yhtiön, jolla on toimintaa myös USA:ssa.

Kemianteollisuus kasvussa. Kemianteollisuuden investoinnit ovat olleet korkealla tasolla, ja Pöyryn liiketoiminta on kehittynyt suotuisasti. Toiminta on keskittynyt paitsi metsäteollisuuden kemianlaitoksiin myös muuhun kemianteollisuuteen eri maissa. Pöyry on tehnyt useita biopolttoainehankkeiden selvittelyjä ja suunnittelutehtäviä monissa eri maissa.

Talous ja toiminta 2007

Uusinvestointihankkeiden painopiste oli kehittyvillä markkinoilla Etelä-Amerikassa ja Aasiassa. Pohjois-Amerikassa toteutettiin joitakin paperitehtaiden modernisointeja ja Euroopassa suunniteltiin muutamia uusia paperin tuotantolinjoja. Venäjällä inves-

toimien valmistelu vilkastui. Kemian projektitoiminta jatkui vilkkaana samoin kuin biopolttoainehankkeiden valmistelu ja toteutus. Liiketoimintaryhmä laajensi ja kehitti palvelutarjontaansa edelleen ns. EPCM- eli integroitujen projektinjohto-, rakennuttamis- ja työmaapalvelujen osalta. Lähipalvelut laajenivat edelleen ja kattoivat metsäteollisuuden lisäksi myös muita teollisuudenaloja. Liikkeenjohdon konsultointia vauhdittivat kilpailukyyn kehittämishankkeet, teollisuuden uudelleenjärjestelyt, toiminnan tehostamispalvelut sekä bioenergian metsäteollisuudelle tuomat uudet haasteet ja mahdollisuudet.

Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän liikevaihto vuonna 2007 oli 276,9 miljoonaa euroa ja liikevoitto 39,0 miljoonaa euroa. Myönteinen kehitys perustui globaaliin verkostoitumiseen, merkittäviin panostuksiin kehittyvillä markkinoilla, entistä laajempaan palvelutarjontaan sekä menestyksellisesti toteutettuihin projekteihin. Tilauskanta on hyvä ja oli vuoden lopussa 123,8 miljoonaa euroa.

Yritysosot 2007

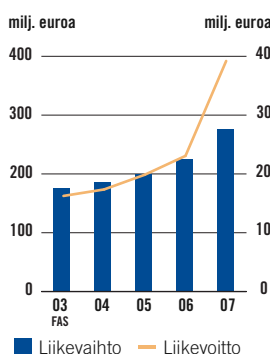
Pöyry laajensi toimintaansa Venäjällä ostamalla 70 prosenttia pietarilaisen ZAO Giprobum Engineeringin, nyt ZAO Giprobum Pöyryn, osakekannasta. Sopimukseen sisältyy optio ostaa loput 30 prosenttia osakkeista vuoden 2009 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana. Yhtiön palveluihin kuuluvat investointiselvitykset, viranomais- ja lupakonsultointi, tehdassuunnittelu sekä rakennuttamispalvelut. ZAO Giprobum Pöyryllä on laaja asiakaskunta paitsi Venäjän myös Ukrainan, Valko-Venäjän ja usean Itä-Euroopan maan mekaanisissa ja kemiallisissa metsäteollisuudessa. Yhtiön liikevaihto on noin 5 miljoonaa euroa ja sen palveluksessa on 260 henkilöä.

Pöyry osti 100 prosenttia rakennesuunnitteluun erikoistuneen Insinööritoimisto Pöysälä & Sandberg Oy:n osakekannasta ja äänimäärästä. Pöyry Civil Oy ja Pöysälä & Sandberg yhdessä muodostavat Suomen suurimman rakennesuunnittelijan teollisuuden investointirakentamisessa. Pöysälä & Sandberg on erikoistunut teollisuuden investointirakentamiseen sekä liike- ja toimistorakennusten rakennesuunnitteluun. Yhtiön liikevaihto oli 7,5 miljoonaa euroa vuonna 2006. Sen palveluksessa on noin 100 asiantuntijaa ja yhtiön toimipaikat sijaitsevat Helsingissä, Kuopiossa ja Oulussa.

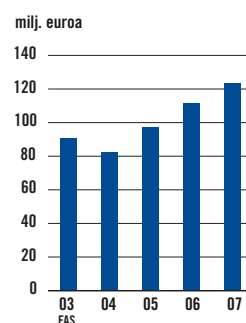
Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän avainluvut

	FAS					Osuus konsernista, %
milj. euroa	2003	2004	2005	2006	2007	
Liikevaihto	176,0	186,3	199,3	224,9	276,9	38,6
Liikevoitto	16,1	17,5	19,7	22,9	39,0	52,9
Liikevoitto, %	9,2	9,4	9,9	10,2	14,1	
Tilauskanta	90,8	82,5	97,3	111,4	123,8	22,0
Henkilöstö	2 126	2 077	2 123	2 418	2 961	40,7

Liikevaihto ja liikevoitto



Tilauskanta



Pöyry laajensi liikkeenjohdon konsultointipalvelujaan Pohjois-Amerikassa ostamalla kanadalaisen Perforex Inc.'in. Yhtiön päätoimipaikat sijaitsivat Torontossa, Atlantassa ja Portlandissa (Oregon). Kaupalla Pöyry vahvisti asemaansa maailman johtavana metsäteollisuuden liikkeenjohdon konsulttina, jonka palveluksessa on maailmanlaajuisesti yli 300 asiantuntijaa. Perforexin liikevaihto vuonna 2006 oli 4,5 miljoonaa euroa ja sen palveluksessa on 35 asiantuntijaa.

Liiketoimintaryhmän toimistoverkostoa laajennetaan lähivuosina siinä määrin kuin markkinoiden kehittyminen antaa aihetta. Laajentuminen tapahtunee pääosin kehittyvillä markkinoilla, missä investointiaktiiviteettiä odotetaan kasvavan ja osittain Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa. Näillä alueilla Pöyryn palvelujen kysyntä kasvaa muun muassa biopolttoaineissa ja kemian teollisuudessa sekä kunnossapitosuunnittelussa ja muissa lähipalveluissa.

Vuoden 2008 näkymät

Suunnittelupalvelujen kokonaiskysynnän ei odoteta muuttuvan merkittävästi vuoden 2008 aikana. Sellutehtaiden investoinnit keskittyvät Etelä-Amerikan, Aasian ja Venäjän markkinoille. Paperikoneinvestoinnit suuntautuvat erityisesti Aasian kehittyville markkinoille ja joihinkin siirtymätalousmaihin. Tilanne Euroopan ja Pohjois-Amerikan metsäteollisuudessa jatkuu ylikapasiteetin ja kustannuspaineiden vuoksi haasteellisena. Toteutus- ja lähipalvelujen kysyntää lisäävät uudet investoinnit biopolttoaineisiin sekä kemian teollisuuteen. Metsäteollisuuden kilpailukyvyyn parantamiseksi tarvitaan uusia ratkaisuja ja toimenpiteitä toiminnan tehostamiseksi ja tuottavuuden parantamiseksi. Mahdolliset metsäteollisuuden rakennemuutokset voivat myös kasvattaa konsultointi- ja investointipankkipalvelujen kysyntää. Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän liikevoitto pysyy vakaana vuonna 2008, edellyttäen että maailman taloussuhdanteet eivät vuoden aikana nykyisestä olennaisesti heikkene.

TÄRKEITÄ TOIMEKSIANTOJA VUONNA 2007

VCP- Horizonte -sellutehdashanke, Três Lagoas, Mato Grosso do Sul, Brasilia

VCP – MS Celulose Sul Mato-Grossense Ltda:n (aiemmin Chamflora - Três Lagoas Agroflorestal Ltda) rakentaa Mato Grosso do Sulin osavaltioon Brasiliassa uuden suuren sellutehtaan. Pöyry vastaa hankkeen yleissuunnittelusta ja toteutuspalveluista. Tehdas käynnistyy vuoden 2009 alkupuolella. Palvelusopimuksen arvo on noin 54 miljoonaa euroa ja se on mittavin palvelusopimus Pöyryn historiassa.

Öljyn regenerointilaitos, Suomi

L&T Recoil Oy rakentaa Haminaan öljyn regenerointilaitoksen, jonka toteutusvaiheen suunnittelupalvelut Pöyry toimittaa. Toimeksiannon arvo on noin 1,5 miljoonaa euroa. Laitos valmistaa voiteluaineteollisuudelle raaka-ainetta erilaisista jäteöljyistä, joita kerätään Itämeren alueen maista. Suomessa näitä jäteöljyjä syntyy vuosittain noin 30 000 tonnia. Regenerointi merkitsee EU:n jätestrategiassa korkeimman asteen hyödyntämistä eli jätteen uudelleen käyttöä. Laitos valmistuu alkuvuodesta 2008 ja sen kapasiteetti on 60 000 tonnia vuodessa.

Kartonkikone, Itä-Eurooppa

Mondi Packaging Paper GmbH:n kanssa Pöyry solmi 12 miljoonan euron sopimuksen uuden kartonkituotantolinjan EPCM-palveluista (suunnittelu-, hankinta- ja työmaapalvelut) sekä avustamisesta käyntiajossa. Projektissa käytetään alan uusinta teknologiaa, jonka tavoitteena ovat korkealaatuiset lopputuotteet ja ympäristönäkökohtien huomioiminen. Kartonkikone tuottaa noin 470 000 t/a keräyskuidusta valmistettua pakkauskartonkia ja sen on määrä käynnistyä vuonna 2009.



INFRASTRUKTUURI & YMPÄRISTÖ

Pöyry on infrastruktuuri- ja ympäristötoimialan suurimpia toimijoita Euroopassa. Yhtiö tarjoaa konsultointi- ja suunnittelupalveluja, rakentamis- ja projektinjohtopalveluja, käyttö- ja kunnossapitoasiantuntemusta sekä teknologian siirtoon liittyviä palveluja. Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmän toiminta jakaantuu kolmeen liiketoiminta-alueeseen: Liikennejärjestelmät, Vesi ja ympäristö sekä Kiinteistöt ja telekommunikaatio.

Liikennejärjestelmät keskittyy raide- ja tieliikennejärjestelmiin, tunneli- ja siltahankkeisiin sekä liikenne- ja yhdyskuntasuunnitteluprojektien palveluihin. Osaaminen kattaa hankkeiden konsultoinnin, suunnittelun ja projektinjohton sekä rakennusurakoiden valvontatyön. Kansainvälisillä markkinoilla kysyntä kohdistuu erityisesti raideliikenteeseen sekä kallio- ja tunnelirakentamiseen. Pöyryn osaamisen kulmakivenä on vankka liikennejärjestelmien asiantuntemus, jossa yhdistyvät paikallisten olosuhteiden tuntemus ja liiketoimintaryhmän maailmanlaajuiset toimintatavat.

Vesi ja ympäristö tarjoaa asiakkailleen kokonaisvaltaisia vesi- ja ympäristötekniikan suunnittelupalveluja. Alueilla, joilla on pula raakavedestä, Pöyry avustaa veden hankinnan suunnittelussa. Yhdyskuntien ja teollisuuden jätevesien käsittely sekä jätehuolto muodostavat toisen laajan toimintakentän. Jätevesihuolto tarjoaa Pöyrylle liiketoimintamahdollisuuksia kaikkialla maailmassa, kun jätevesien käsittelyyn on ryhdytty kiinnittämään entistä enemmän huomiota. Toiminta keskittyy Eurooppaan, Aasiaan ja Afrikkaan sekä hieman vähäisemmässä määrin Latinalaiseen Amerikkaan. Pöyryn menestys tällä toimialalla



perustuu kykyyn yhdistää teknologia- ja ympäristökysymykset sekä kustannustietous jo suunnitteluvaiheessa ja tuottaa kestäviä ratkaisuja paikallisiin olosuhteisiin.

Kiinteistöt ja telekommunikaatio -alueen osaaminen kattaa kaikki rakennettuun ympäristöön liittyvien projektien keskeiset osa-alueet: projektinjohton, suunnittelun, kiinteistökonsultoinnin ja arkkitehtuurin. Toimintakenttään kuuluvat mm. julkiset ja toimistorakennukset, teollisuuden rakennushankkeet sekä tie- ja rataverkkojen peruskorjaus- ja kunnossapitohankkeiden palvelut. Toiminta keskittyy Suomeen, Baltiaan ja Venäjälle. Onnistuneen ja kustannustehokkaan toteutuksen keskeisiä elementtejä ovat laaja-alainen kokemus vaativista hankkeista, hyvä paikallisten olosuhteiden tuntemus sekä kohteen koko elinkaaren kattava suunnitteluosaaminen.

Telekommunikaation palvelut liittyvät tiedonsiirron ja tietoliikenteen optimointiin, teollisuuslaitosten toimintojen kauko-ohjaukseen ja liikenteen turvajärjestelmien automatisointiin. Näillä aloilla Pöyry tarjoaa verkkosuunnittelua ja -toteutusta sekä tietoliikennekonsultointia maailmanlaajuisesti.

Kasvatvat väestö- ja ympäristöpaineet luovat kysyntää palveluille

Väestömäärän kasvu ja kaupungistuminen lisäävät taloudellista aktiivisuutta ja kasvattavat kysyntää infrastruktuurin kehittämispalveluille erityisesti kehittyvissä maissa. Investoinnit rakennettuun ympäristöön ja olemassa olevan rakennuskannan kunnossapitoon kasvavat tasaisesti. Keskeinen projektien onnistumiseen vaikuttava tekijä on paikallinen läsnäolo. Se on ratkaisevan tärkeää sekä hankkeiden kehittämisessä että toteutuksessa. Liiketoimintamahdollisuudet syntyvät muutosvoimien ja niiden syiden ymmärtämisestä ja analysoinnista sekä paikalliset olosuhteet ja kulttuurit huomioon ottavasta suunnittelusta.

Maailman väestönkasvu ja lisääntyvä matkustaminen kuormittavat ympäristöä. Investoinnit vähemmän ympäristöä kuormittavaan infrastruktuuriin sekä niukasti luonnonvaroja käyttäviin ja puhtaampiin teknologioihin ovat erittäin tärkeitä näiden ilmiöiden ympäristölle aiheuttamien haittojen minimoimiseksi. Ympäristökuormitusta voidaan vähentää myös tehokkaalla luonnonvarojen hallinnalla ja ympäristön huomioon ottavalla yhdyskuntasuunnittelulla.

PÖYRY LAAJENSI KIIINTEISTÖOSAAMISTAAN

Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmä laajensi toimintaansa ostamalla kesäkuussa 70 prosenttia arkkitehti- ja kiinteistökonsultointiyhtiö Evata Worldwide Oy:n osakekannasta. Evatan palveluksessa on yli 100 asiantuntijaa, ja Helsingin päätoimipaikan lisäksi sillä on toimistot Tallinnassa ja Pekingissä sekä edustusto Pietarissa. Evata tarjoaa arkkitehti- ja sisustussuunnitteluun, työympäristösuunnitteluun, liikepaikkakonsultointiin ja kiinteistötoimintaan liittyviä palveluja. Yrityskaupan myötä Pöyryn kiinteistöosaaminen täydentyi kattamaan kaikki rakennettuun ympäristöön liittyvien projektien osa-alueet: projektinjohton, suunnittelun, kiinteistökonsultoinnin ja arkkitehtuurin. Pöyry pystyy nyt toimimaan asiakasprojektien päävastuullisena tahona kaikenkokoisissa rakennushankkeissa niin Suomessa kuin lähialueillakin, mikä tarjoaa yhtiölle runsaasti uusia liiketoimintamahdollisuuksia. Kattava palvelukokonaisuus on selkeä kilpailuetu, joka tukee Pöyryn kansainvälistymisstrategiaa.



Kaupungistumisen seurauksena liikenneuhkat ja ympäristön saastuminen ovat lisääntyneet. Tämä luo kysyntää tie- ja katuliikennettä korvaavalle raideliikenteelle, mikä on heijastunut positiivisesti Pöyryn raideliiketoiminnan kehittymiseen. Pöyry on osallistunut useisiin luotijunahankkeisiin mm. Kiinassa, Taiwanissa ja Saksassa sekä metrohankkeisiin erityisesti Latinalaisen Amerikan maissa. Pöyry tarjoaa täyden palveluvalikoiman tie- ja raideverkkoinvestointien suunnittelusta niiden kunnossapitoon. Kaupungistuminen luo kysyntää myös vesi- ja jätehuollolle. Ilman toimivaa vesihuoltoa epidemiariskit kasvavat. Tiheästi asutuilla alueilla veden kulutus kasvaa ja vesistöjen kuormitus lisääntyy merkittävästi. Kun paikalliset vesivarat eivät riitä kattamaan kysyntää, vettä kuljetetaan yhä kauempaa.

Vesivarojen riittävyys on kasvava globaali haaste. Juomaveden saannin turvaamiseksi tarvitaan uusia ratkaisuja niin kehittyvissä maissa kuin teollisuusmaiden suurkaupungeissakin. Pöyry on osallistunut useisiin vedenjakelu- ja -käsittelyhankkeisiin Euroopassa, Aasiassa ja Afrikassa. Yhtiö tarjoaa kestäviä ratkaisuja, joiden suunnitteluvaiheessa otetaan huomioon investoinnin koko elinkaari hankekehittelystä aina vesivarojen hallinnointiin.

Ilmastonmuutos on viime vuosina käynyt yhä ilmeisemmäksi, ja jatkossa luonnon tasapaino todennäköisesti järkkyy edelleen. Säätilahäiriöiden yleistymisen on mm. lisännyt tulvasuojelun merkitystä kaikkialla maailmassa. Ilmastonmuutoksen hidastamiseksi kansainväliset yhteisöt luovat teollisuuslaitosten päästöihin ja energiatehokkuuteen liittyviä säännöksiä, jotka usein johtavat toimeksiantoihin Pöyrylle.

Talous ja toiminta 2007

Kysyntä infrastruktuuri- ja ympäristömarkkinoilla pysyi vakana vuonna 2007. Liiketoimintaryhmä jatkoi asemansa vahvistamista paikallisilla ja kansainvälisillä markkinoilla. Kyky reagoida nopeasti toimintaympäristön muutoksiin on merkittävä kilpailuetu. Myös maailmanlaajuisen osaamisverkoston yhdistäminen paikalliseen läsnäoloon eri toiminta-alueilla on entistäkin tärkeämpää.

Toiminnan uusia kasvualueita vuonna 2007 olivat Euroopan maista Romania ja Bulgaria, jotka ovat saaneet merkittävää rahoitusta Euroopan Unionilta. Aasiassa Intian ja Vietnamin merkitys entisten toimintamaiden ohella voimistui. Yksityissektorin osuus asiakaskunnassa monipuolistui. Liiketoimintaryhmä osallistui entistä useammin urakoitsijan kumppanina ns. PPP-hankkeisiin (Public Private Partnership). Ne ovat yksityisen tahon operoimia hankkeita, joiden rahoitus kootaan sekä julkiselta että yksityisiltä tahoilta. Myös korkean tason liikkeenjohdon konsultoinnissa otettiin merkittäviä edistysaskeleita. Pöyry valittiin konsultiksi mm. Pariisin ympäristön vesihuollon kehitysprojektiin.

Hyvän kysyntätilanteen ja tehostuneisiin menetelmiin perustuvan tuottavuuden lisäyksen ansiosta Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmän liikevaihto ja liikevoitto kasvoivat. Vuoden 2007 liikevaihto oli 222,5 miljoonaa euroa ja liikevoitto 16,8 miljoonaa euroa. Systemaattinen osaamisen yhdistäminen eri yksiköiden välillä ja yli maarajojen on parantanut kykyä palvella asiakkaita kokonaisvaltaisesti ja laajemmilla palvelupaketeilla. Tämä on myös osaltaan lisännyt myynnin kasvua. Vuoden lopun tilauskanta oli hyvällä tasolla 226,3 miljoonassa eurossa.

Yritysosot 2007

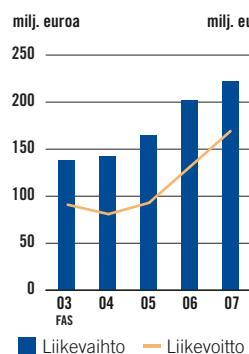
Pöyry vahvisti määrä- ja kustannuslaskentaosaamistaan ostamalla Insinööritoimisto Rakennuslaskenta NHL Oy:n koko osakekannan. Yhtiön liikevaihto vuonna 2006 oli runsaat 2 miljoonaa euroa.

Pöyry osti 70 prosenttia arkkitehti- ja kiinteistökonsultointiyhtiön Evata Worldwide Oy:n osakekannasta. Sopimukseen sisältyy optio ostaa loput 30 prosenttia osakkeista aikaisintaan vuonna 2010. Evatan palveluksessa on noin 100 asiantuntijaa ja sillä on toimistot Helsingin päätoimipaikan lisäksi Tallinnassa Virossa ja Pekingissä Kiinassa sekä edustusto Pietarissa Venäjällä. Evata tarjoaa arkkitehti- ja sisustussuunnitteluun, työympäristösuunnitteluun, liikepaikkakonsultointiin ja kiinteistötoimintaan liittyviä palveluja. Yhtiön vuotuinen liikevaihto on noin 10 miljoonaa euroa. Kaupan myötä Pöyryn kiinteistöosaaminen kattaa kaikki alan keskeiset osa-alueet: projektinjohton, suunnittelun, kiinteistökonsultoinnin ja arkkitehtuurin.

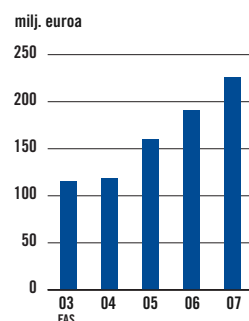
Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmän avainluvut

	FAS milj. euroa	2003	2004	2005	2006	2007	Osuus konsernista, %
Liikevaihto	138,6	142,1	164,9	201,8	222,5	31,0	
Liikevoitto	9,0	8,0	9,2	13,0	16,8	22,7	
Liikevoitto, %	6,5	5,6	5,6	6,4	7,5		
Tilauskanta	115,7	118,8	159,5	191,0	226,3	40,2	
Henkilöstö	1 495	1 715	1 979	2 207	2 378	32,7	

Liikevaihto ja liikevoitto



Tilauskanta



Pöyry laajensi jätehuoltoalan palvelutarjontaansa ja markkina-asemaansa Saksan ympäristöliiketoiminnassa ostamalla Ingenieurgesellschaft Witzenhausen Fricke & Turk GmbH:n. Yritysosto vahvistaa Pöyryn asemaa johtavana ympäristökonsulttina ja -suunnittelijana Saksassa, jossa Pöyryn palveluksessa tällä alalla on kaupan jälkeen 300 asiantuntijaa. Yhtiön liikevaihto vuonna 2006 oli 2 miljoonaa euroa ja sen palveluksessa on 20 asiantuntijaa.

Pöyry vahvisti Kiinteistöt ja telekommunikaatio -toimintaa ostamalla LVI-suunnitteluun erikoistuneen Quatrocon Oy:n koko osakekannan. Quatroconilla on toimisto Espoossa ja sillä on kokemusta myös toiminnasta Venäjällä. Yhtiön liikevaihto vuonna 2006 oli 1,1 miljoonaa euroa ja sen palveluksessa on 14 asiantuntijaa.

Pöyry laajensi toimintaansa Aasian vesi- ja ympäristömarkkinoilla ostamalla 67 prosenttia IDP Consult Incorporated -nimisen yhtiön osakekannasta. IDP on Manilassa Filippiineillä toimiva konsultointiyhtiö joka pääasiallisesti toimittaa teknistä asiantuntemusta vesialan hankkeissa kansainvälisille rahoitusjärjestöille, kuten Aasian kehityspankille ja Maailmanpankille. Yhtiön liikevaihto vuonna 2006 oli 0,8 miljoonaa euroa ja sen palveluksessa on noin 30 asiantuntijaa.

Liiketoimintaryhmän tavoitteena on laajentaa paikallisverkostoaan Euroopassa ja Aasiassa.

Vuoden 2008 näkymät

Investoinnit liikennejärjestelmiin lisääntyvät Itä-Euroopassa, Aasiassa ja Latinalaisessa Amerikassa. Investointien kasvua tukee myös eri rahoitusinstituutioiden panostukset näillä alueilla. Liikennejärjestelmien investoinnit läntisessä Euroopassa säilyvät vakaana. Ilmastonmuutos ja ympäristöongelmat luovat tarvetta vesi- ja ympäristöliiketoiminnan palveluille. Rakentamisen kasvu jatkuu voimakkaana Venäjällä. Suomen rakentamisen volyymikasvun arvioidaan tasaantuvan vuonna 2008. Laajat palvelukokonaisuudet ja keskittyminen omiin erikoisosaamisalueisiin parantavat liiketoimintaryhmän kilpailukykyä. Voimakkaasti kasvanut tilauskanta ja hyvä markkina-asema luovat edellytykset parantaa liikekulusta vuonna 2008.

TÄRKEITÄ TOIMEKSIANTOJA VUONNA 2007

Moottoritie- ja rautatiehankkeet, Romania

Romanian tiehallinnolta saatiin yhteisarvoltaan noin 9 miljoonan euron toimeksiannot kahdessa moottoritiehankkeessa. Pöyryn palvelut Sibiu – Fagaras -hankkeessa käsittävät 80 km:n pituisen tien linjauksen optimoinnin, esisuunnittelun, suunnitelmat urakoinnin tarjouspyyntöjä varten sekä rakennusaikaisen työmaavalvonnan. Cristian – Fagaras -projektissa Pöyry toimittaa 50 km:n pituisen tien kokonaissuunnittelun. Hankkeet ovat merkittävä askel Romanian tieverkon ajanmukaistamisessa vastaamaan EU:n standardeja.

Romanian kansalliselle rautatieyhtiölle CFR S.A.:lle Pöyry toimittaa Unkarin rajalta Curticin kautta Simeriaan (yleiseurooppalainen käytävä IV) johtavan rautatien kunnostamiseen liittyvät investointitutkimukset, optimoinnin, detajisuunnittelun sekä teknisen avun projektin valmistamiseen saakka. Toimeksiannon arvo on 14 miljoonaa euroa. Pituudeltaan 184 km:n rataosuiden kunnostamisella mahdollistetaan matkustajajunien 160 km:n tuntinopeus ja varmistetaan tekninen yhteensopivuus lähivaltioiden järjestelmien kanssa.

Ostoskeskus-, toimisto- ja hotellikompleksi, Latvia

Pöyry solmi sopimuksen latvialaisen kiinteistöyhtiön SIA Vertikala Pasaulen kanssa Riikaan rakennettavan n. 100 000 m²:n ostoskeskus-, toimisto- ja hotellikompleksin rakennuttamis- ja työmaavalvontatehtävistä. Pöyryn palvelujen arvo on noin 3 miljoonaa euroa. Hanke valmistuu vuoden 2010 alkuun mennessä. Rakennuksesta tulee Riian korkein ja myös arkkitehtuuri antaa sille oman erityispiirteensä.

Jätevedenkäsittelyhankkeet, Ranska

Pariisin suuralueen jätevedenkäsittelystä vastaava SIAAP (Syndicat Intercommunal d'Assainissement de l'Agglomération Parisienne) saneeraa tärkeimmän jätevedenpuhdistamon Seine Avalin vastaamaan EU:n typpi- ja fosforipäästöjen puhdistamissäännöksiä. Laitos on Euroopan suurin puhdistamo. Pöyryn toimeksianto käsittää optimaalisen saneerausratkaisun valinnan sekä teknisen ja taloudellisen valvonnan. SIAAP:n kanssa solmittiin sopimus myös Pariisin pohjoispuolella sijaitsevan Grésillonsin jätevedenkäsittelylaitoksen laajentamiseen liittyvistä teknisistä palveluista.



HENKILÖSTÖ

Vuosi 2007 oli Pöyrylle voimakkaan kasvun vuosi. Saadakseen voimavaransa mahdollisimman tehokkaiseen käyttöön yhtiö hyödynsi projekteissaan aiempaa enemmän maailmanlaajuisista toimistoverkostoaan. Pöyryn henkilöstötoiminto tuki yhtiön kasvua keskittymällä johtamisen ja esimiestyön kehittämiseen sekä henkilöstön sisäisen liikkuvuuden helpottamiseen.

Osana yhtenäisen Pöyry-brändin ja -toimintatapojen käyttöönottoa henkilöstötyössä aloitettiin vuonna 2006 yhteisten periaatteiden, toimintatapojen ja työkalujen kehittäminen. Tämä työ jatkui vuonna 2007 ja on edennyt hyvin. Yhtenäisten toimintatapojen edut ovat jo selvästi nähtävissä.

Painopiste johtamisen kehittämisessä

Jotta Pöyry-konsernin osaaminen kehittyisi liiketoiminnan muuttuvia tarpeita vastaavasti, siihen liittyvät periaatteet ja toimenpiteet määritellään osana konsernin vuotuista strategia-prosessia.

Pöyry Business Academyn johtajuusohjelma on ollut merkittävä, konserninlaajuinen henkilöstön kehittämishanke jo yli kymmenen vuoden ajan. Sitä täydentämään käynnistettiin vuonna 2007 uusi Leading in the Global Network -koulutusohjelma. Sen tavoitteena on selvittää, mitä kansainvälisesti verkostoitunut toimintatapa merkitsee käytännön johtamistyössä sekä tarjota johtamistaitoja globaalissa ympäristössä.

Projektien johtaminen ja tehokas läpivienti ovat konsernin kaikkien liiketoimintojen ydinosaa. Pöyryn projektitoiminta perustuu pitkään kokemukseen ja sen pohjalle rakennettiin



hin malleihin ja työkaluihin, mutta ennen kaikkea henkilöstön projektityöskentelyosaamiseen. Pöyryn kaikissa liiketoimintaryhmissä on käytössä globaalit projektiosaamisen kehittämisohjelmat.

Pöyryn kasvun myötä projekteissa on mukana paljon henkilöitä, jotka ovat työskennelleet yhtiössä vasta lyhyen aikaa. Tällaisessa tilanteessa tiedon ja osaamisen siirtäminen kokeneilta pöyryläisiltä uusille työntekijöille on erittäin tärkeää Pöyry-laadun ja -toimintatapojen ylläpidon varmistamiseksi. Tästä syystä sisäisen koulutuksen merkitys on korostunut projektiosaamisen kehittämisohjelmissä.

Henkilöstö mukaan keskustelemaan Pöyryn tulevaisuudesta

Pöyryn strategisena tavoitteena on muodostaa konsernista maailmanlaajuisesti verkostoitunut yhtiö, Global Network Company. Näin voidaan tarjota asiakkaille maailmanlaajuisen asiantuntijaverkoston osaaminen jokaisessa Pöyryn toimipisteessä ja olla entistäkin houkuttelevampi työnantaja kansainvälisistä työtehtävistä kiinnostuneille osaajille.

Global Network Company –toimintamallin toteutus on käynnistynyt hyvin Pöyryn toiminnan kaikilla osa-alueilla. Saadaksesen koko henkilöstönsä mukaan keskustelemaan tämän työn onnistumisesta ja jatkokehittämisestä sekä organisaatioon, johtamiseen, työnkuviin ja palkitsemiseen liittyvistä kysymyksistä Pöyry on päättänyt käynnistää globaalin, Pöyry Pulse -nimisen henkilöstökyselyn. Kyselyn syksyllä 2006 Suomessa toteutettuun pilottiversioon osallistui yli 70 prosenttia Suomen toimipisteiden henkilökunnasta. Ensimmäinen globaali kysely käynnistyy helmikuussa 2008. Sen tulokset ja niiden pohjalta henkilöstön kanssa käytävät keskustelut toimivat jatkosuunnittelun lähtökohtina. Näin henkilöstökyselystä tulee osa Pöyryn jatkuvaa kehittämistyötä.

Vuonna 2007 otettiin käyttöön Pöyry Dialogue, globaali viitekehys yhtiön esimies-alaiskeskustelulle. Käyttöönotto on edennyt suunnitelmien mukaisesti, ja tavoitteena on viedä viitekehysten mukainen keskustelu kaikkiin Pöyryn yksiköihin vuoden 2008 loppuun mennessä.

Riittävien henkilöstöresurssien turvaaminen yksi tärkeimmistä painopistealueista

Pöyryn liiketoiminnan kasvaessa yksi yhtiön tärkeimmistä painopistealueista on liiketoiminnan tarpeisiin nähden sekä määrältään että osaamiseltaan optimaalisten henkilöstöresurssien turvaaminen. Kehittääkseen tunnettuuttaan ja työnantajamielikuvaansa Pöyry toteutti vuoden 2007 aikana rekrytointikampanjoita useissa maissa. Yhtiö avasi myös uuden verkko-rekrytointikanavan, jonka kautta on mahdollista hakea töihin mihin tahansa osaan Pöyryä.

Myös henkilöstötoiminnon resursseihin ja henkilöstön kehittämiseen panostetaan, jotta voidaan varmistaa yhtiön strategian toteuttamiseen tarvittavan henkilöstön löytäminen, rekrytointi ja pitäminen yhtiön palveluksessa. Vuoden 2007 aikana kaikkiin liiketoimintaryhmiin saatiin henkilöstöjohtajat tukemaan johtoa pitkäjänteisessä henkilöstötyössä.

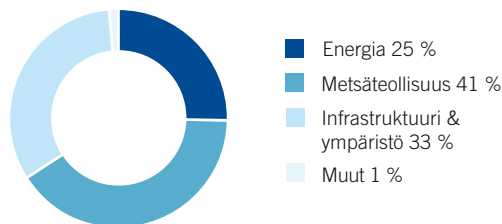
Yksi henkilöstön kehittämisen tärkeistä osa-alueista on kannustaminen sisäiseen liikkuvuuteen yli liiketoimintaryhmä-, liiketoimintayksikkö- ja maarajojen. Tehostettu sisäinen työkierto luo uusia urakehitysmahdollisuuksia, kehittää monipuolisia osaajia liiketoiminnan tulevaisuuden haasteisiin sekä parantaa henkilöstön työtyytyväisyyttä. Kotimaan ulkopuolella työskentelevien henkilöiden määrän lisääntyessä Pöyry panostaa jatkossa näiden henkilöiden ja heidän perheidensä tukemiseen tarjoamalla perehdytystä mm. kulttuuri- ja lainsäädäntökysymyksiin sekä luomalla yhtenäisiä toimintatapoja käytännön asioiden järjestämiseksi.

Motivoitunut, ammattitaitoinen ja osaamistaan ylläpitävä henkilöstö on Pöyryn kilpailukyvyyn perusta. Pöyry tarjoaa osaajille monipuolisia, kansainvälisiä uramahdollisuuksia.

Tunnuslukuja

	2006	2007
Operatiivinen henkilökunta	5 842	6 631
Hallinnollinen henkilökunta	547	639
Henkilökunta yhteensä	6 389	7 269
Kuormitusaste	82 %	82 %

Henkilöstö liiketoimintaryhmittäin



TALOUDELLINEN KATSAUS

Konsernin tulos ja tase

Hyvän kysynnän, Pöyry-konsernin vahvan markkina-aseman ja toiminnan tehostamisen seurauksena konsernin liikevaihto kasvoi 718,2 miljoonaa euroon ja voitto ennen veroja parani tilikaudella merkittävästi. Konsernin voitto ennen veroja oli 76,5 (edellisvuonna 50,2) miljoonaa euroa eli 10,7 prosenttia liikevaihdosta. Suunnittelualan lakko Suomessa marraskuussa heikensi konsernin tulosta arviolta 2-3 miljoonaa euroa. Konsernin tilikauden voitto oli 52,8 (34,8) miljoonaa euroa. Osakekohtainen tulos oli 0,88 (0,58) euroa ja se parani tilikaudella 51,7 prosenttia. Konsernin taloudellisena tavoitteena on kasvattaa osakekohtaista tulosta keskimäärin 15 prosenttia per vuosi.

Konsernin sijoitetun pääoman tuottotavoite on 20 prosenttia tai enemmän. Vuoden 2007 toteutunut sijoitetun pääoman tuotto oli 41,7 (31,1) prosenttia.

Konsernin taseasema on vahva. Omavaraisuusaste on 50,7 (49,2) prosenttia. Konsernin maksuvalmius on hyvä. Vuoden lopussa rahavarat olivat 98,7 (74,9) miljoonaa euroa. Korolliset velat olivat 8,9 (13,6) miljoonaa euroa. Velkaantumisaste oli -47,4 (-37,6) prosenttia.

Vuoden 2007 alussa Pöyry-konserni arvioi kuluneen vuoden voiton ennen veroja paranevan vuoteen 2006 verrattuna. Ensimmäisen vuosineljänneksen tuloksen julkistamisen yhteydessä tulosarviota nostettiin siten, että voiton arvioitiin paranevan selvästi. Kolmannen vuosineljänneksen tuloksen julkistamisen yhteydessä tulosarviota nostettiin siten, että tuloksen arvioitiin paranevan merkittävästi. Tuloksen paraneminen vuoden 2007 aikana johtui pääosin parantuneesta kysynnästä, toteutettujen yrityskauppojen onnistuneesta integroinnista ja tulokehityksestä sekä konsernin sisäisen tehokkuuden lisäämisestä lähinnä resurssien käytössä ja projektitoiminnassa.

Tilaukanta

Konsernin tilaukanta on tilikaudella kasvanut. Tilaukanta oli vuoden 2007 lopussa 562,8 miljoonaa euroa, kun se vuoden 2006 lopussa oli 507,6 miljoonaa euroa. Konsultointi- ja suunnitteluliiketoimintojen tilaukanta kasvoi tilikaudella 50,6 miljoonaa euroa.

Konsultoinnin sekä käyttö- ja kunnossapitotoimeksiantojen osuus konsernin tilaukannasta on kasvanut. Nämä toimeksiannot ovat lyhytkestoisia ja tuloutuvat osittain liikevaihtoon ilman kirjautumista tilaukantaan.

Rahoitus

Konsernin maksuvalmius säilyi tilikaudella hyvänä. Vuoden lopussa rahavarat olivat 98,7 (74,9) miljoonaa euroa. Korolliset velat olivat 8,9 (13,6) miljoonaa euroa. Velkaantumisaste oli -47,4 (-37,6) prosenttia, mikä alitti selkeästi tavoitteen pitää velkaantumisaste alle 30 prosentin.

Henkilöstö

Konsernin henkilöstön määrä kasvoi vuonna 2007. Konsernin palveluksessa oli vuoden aikana keskimäärin 6852 henkilöä, mikä vastaa 13,5 prosentin kasvua edelliseen vuoteen verrattuna. Henkilöstömäärä vuoden lopussa oli 7269. Yrityskauppojen myötä asiantuntijoiden määrä lisääntyi 637 henkilöllä. Henkilökunnasta 91 prosenttia toimi operatiivisissa projektitehtävissä.

Osinkopolitiikka

Pöyry Oyj:n tavoitteena on jakaa osinkona vähintään 50 prosenttia osakekohtaisesta tuloksesta. Mikäli konsernin velkaantumisaste nousee yli 30 prosentin, osingonjakosuhdetta voidaan tarkistaa.

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Pöyry Oyj:n hallitus esittää maaliskuun 10. päivänä 2008 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa vuodelta 2007 jaetaan 0,65 (0,50) euroa osakkeelta. Osakkeiden määrä on 58 652 614, eli osinko yhteensä 38 124 199,10 euroa. Tämä vastaa 73,9 (86,2) prosenttia tilikauden osakekohtaisesta tuloksesta. Hallitus ehdottaa että osinko maksetaan 20.3.2008.

Tulevaisuuden näkymät

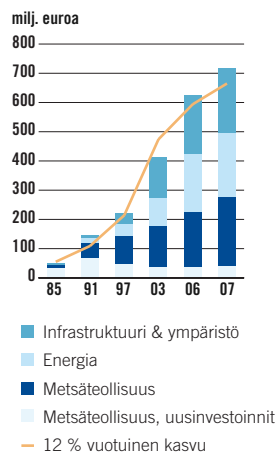
Konsernin markkina-asema on kaikilla liiketoiminta-alueilla vahva. Tilaukanta on hyvä ja se on vuonna 2007 kasvanut 55 miljoonalla eurolla. Konsernin liikevaihto kasvaa vuonna 2008. Konsernin voiton ennen veroja arvioidaan paranevan vuonna 2008. USA:n talouden epävarmuuden leviämällä muihin kansantalouksiin voi olla negatiivinen vaikutus investointikysyntään vuoden 2008 aikana.

Tunnuslukuja ja taloudelliset tavoitteet

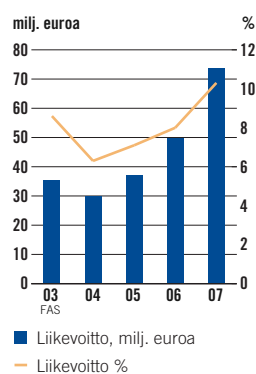
	FAS 2003	2004	2005	2006	2007	Tavoite keskimäärin
Kannattavuus						
Voitto ennen veroja, milj. euroa	35,8	30,9	38,6	50,2	76,5	
Sijoitetun pääoman tuotto, %	27,7	21,4	25,8	31,1	41,7	≥ 20 %
Tuotto						
Tulos/osake, euroa	0,45	0,36	0,45	0,58	0,88	
Tulos/osake, vuotuinen kasvu, %	100,0	-25,5	26,8	28,9	51,7	≥ 15 %
Tase						
Velkaantumisaste, %	-40,7	-37,4	-36,1	-37,6	-47,4	< 30 %
Osinko						
Osinko, euroa	0,375	0,30	0,325	0,50	0,65 ¹⁾	
Osinko/tulos, %	83,3	84,5	72,2	86,2	73,9 ¹⁾	≥ 50 %

¹⁾ Hallituksen ehdotus

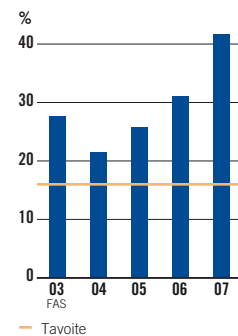
Liikevaihto



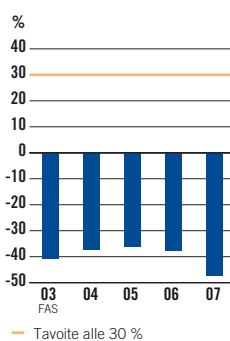
Liikevoitto



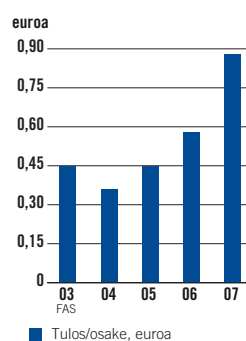
Sijoitetun pääoman tuotto



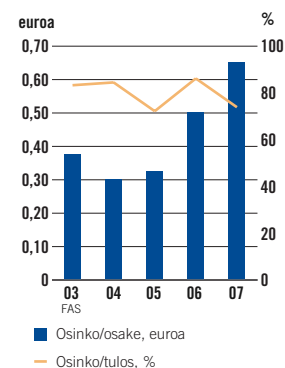
Velkaantumisaste



Tulos/osake



Osinko/osake ja osinko/tulos



TALOUDELLINEN KEHITYS

Tuloslaskelma

Milj. euroa	FAS 2003	2004	2005	2006	2007
Konsultointi ja suunnittelu	405,0	458,4	502,8	600,5	708,4
Kokonaistoimitukset	6,6	15,5	20,8	22,8	9,8
Liikevaihto yhteensä	411,6	473,9	523,6	623,3	718,2
Muutos, %	1,1	15,1	10,5	19,0	15,2
Liiketoiminnan muut tuotot	12,9	2,1	0,8	0,3	2,5
Osuus osakkuusyrityksistä	0,2	0,5	0,8	1,2	0,4
Materiaalit ja palvelut	47,1	64,9	75,1	97,2	103,8
Henkilöstökulut	235,4	266,4	283,2	327,7	375,9
Poistot liikearvosta	5,0				
Muut poistot	9,2	9,1	7,9	7,8	8,4
Liiketoiminnan muut kulut	92,6	106,2	121,8	142,2	159,2
Liikevoitto	35,4	29,9	37,2	49,9	73,8
Osuus liikevaihdosta, %	8,6	6,3	7,1	8,0	10,3
Rahoitustuotot ja -kulut	+ 0,4	+ 1,0	+ 1,4	+ 0,3	+ 2,7
Osuus liikevaihdosta, %	0,1	0,2	0,3	0,0	0,4
Voitto ennen veroja	35,8	30,9	38,6	50,2	76,5
Osuus liikevaihdosta, %	8,7	6,5	7,4	8,1	10,7
Tuloverot	- 10,8	- 10,0	- 12,3	- 15,4	- 23,7
Tilikauden voitto	25,0	20,9	26,3	34,8	52,8
Jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille	24,7	19,7	25,9	33,6	51,3
Vähemmistölle	0,3	1,2	0,4	1,2	1,5

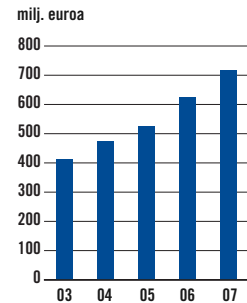
Tase

Milj. euroa	FAS 2003	2004	2005	2006	2007
Liikearvo	34,3	34,0	42,4	61,4	95,6
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	20,9	19,8	23,7	24,9	24,4
Sijoitukset	9,4	10,4	12,7	12,3	7,7
Pitkäaikaiset saamiset	9,7	22,7	20,2	17,9	11,2
Keskeneräiset työt	35,4	46,6	56,6	52,7	64,5
Myyntisaamiset	87,0	103,6	108,1	134,2	141,9
Muut lyhytaikaiset saamiset	11,1	13,3	21,6	22,5	27,0
Rahavarat	63,1	62,2	64,5	74,9	98,7
Yhteensä	270,9	312,6	349,8	400,8	471,1
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	117,9	126,6	144,2	156,8	182,6
Vähemmistön osuus	4,2	7,1	4,7	6,1	6,9
Eläkevelvoitteet	0,0	6,6	6,8	6,9	6,6
Varaukset	0,0	0,7	3,4	3,7	5,0
Korollinen vieras pääoma	13,4	12,2	10,7	13,6	8,9
Saadut projektiennakot	37,5	51,6	51,0	70,0	97,3
Ostovelat	10,6	13,9	18,8	25,1	22,9
Muu koroton vieras pääoma	87,3	93,9	110,2	118,6	140,9
Yhteensä	270,9	312,6	349,8	400,8	471,1

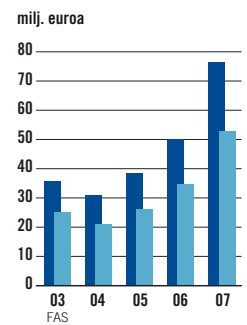
Rahavirtalaskelma

Milj. euroa	FAS 2003	2004	2005	2006	2007
Liiketoiminnan rahavirta	+ 51,9	+ 37,1	+ 37,8	+ 57,6	+ 86,4
Investointien rahavirta	+ 5,9	- 17,1	- 19,2	- 31,2	- 27,8
Rahoituksen rahavirta	- 20,7	- 20,9	- 16,3	- 16,0	- 33,4
Rahavarojen muutos	+ 37,1	- 0,9	+ 2,3	+ 10,4	+ 25,2
Valuuttakurssien muutosten vaikutus					- 1,4
Rahavarat 31.12.	63,1	62,2	64,5	74,9	98,7

Liikevaihto

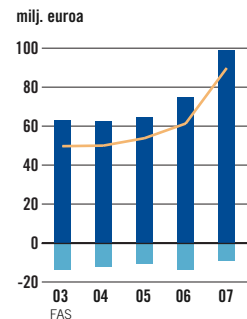


Voitto ennen veroja ja tilikauden voitto



■ Voitto ennen veroja
■ Tilikauden voitto

Rahoitusasema



■ Rahavarat
■ Korolliset velat
— Nettokassavarat

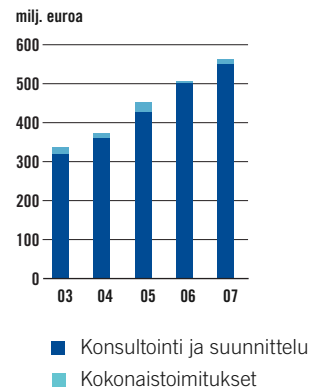
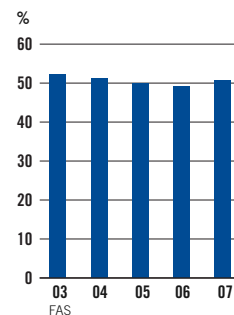
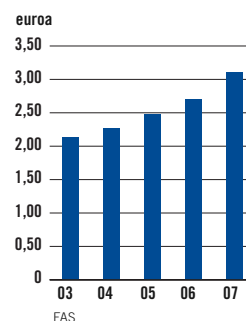
Kannattavuus- ja muut tunnusluvut

Milj. euroa	FAS 2003	2004	2005	2006	2007
Sijoitetun pääoman tuotto, %	27,7	21,4	25,8	31,1	41,7
Oman pääoman tuotto, %	21,7	15,6	18,6	22,3	30,0
Omavaraisuusaste, %	52,3	51,2	49,8	49,2	50,7
Velkaantumisaste, %	- 40,7	- 37,4	- 36,1	- 37,6	- 47,4
Nettovelat, milj. euroa	- 49,7	- 50,0	- 53,8	- 61,3	- 89,9
Maksuvalmius	1,6	1,5	1,4	1,3	1,3
Konsultointi ja suunnittelu, milj.euroa	319,3	359,3	428,1	500,8	551,4
Kokonaistoimitukset, milj. euroa	16,4	13,9	24,0	6,8	11,4
Tilaukanta yhteensä, milj. euroa	335,7	373,2	452,1	507,6	562,8
Bruttoinvestoinnit, operatiiviset, milj.euroa	9,0	7,3	8,0	9,8	9,1
Osuus liikevaihdosta, %	2,2	1,5	1,5	1,6	1,3
Bruttoinvestoinnit osakkeisiin, milj. euroa	6,4	11,4	17,8	27,9	44,2
Osuus liikevaihdosta, %	1,5	2,4	3,4	4,5	6,2
Henkilöstö konserniyhtiöissä keskimäärin	4 697	5 219	5 423	6 038	6 852
Henkilöstö osakkuusyhtiöissä keskimäärin	195	213	249	251	271
Henkilöstö konserniyhtiöissä vuoden lopussa	4 766	5 309	5 608	6 389	7 269
Henkilöstö osakkuusyhtiöissä vuoden lopussa	191	240	248	236	277

Osakekohtaiset tunnusluvut

	FAS 2003	2004	2005	2006	2007
Tulos/osake, euroa	0,45	0,36	0,45	0,58	0,88
Laimennusvaikutuksella korjattu	0,44	0,35	0,45	0,57	0,86
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma/osake, euroa	2,14	2,27	2,48	2,70	3,11
Osingonjako, milj.euroa	20,7	16,9	18,9	29,1	38,1 ¹⁾
Osinko/osake, euroa	0,375	0,30	0,325	0,50	0,65 ¹⁾
Osinko/tulos, %	83,3	84,5	72,2	86,2	73,9
Efektiiivinen osinkotuotto, %	6,9	5,4	4,1	4,2	3,8
Hinta/voitto -suhde (P/E)	12,1	15,6	17,7	20,3	19,7
Osakkeiden osakeantioikaistu kurssikehitys, euroa					
Keskikurssi	4,22	5,27	6,71	9,15	16,08
Ylin kurssi	5,63	5,78	8,50	12,61	20,14
Alin kurssi	3,25	4,94	5,55	7,65	11,37
Vuoden lopun kurssi	5,45	5,55	7,97	11,80	17,31
Osakekannan markkina-arvo, milj. euroa					
Ulkona olevat osakkeet	301,0	309,3	463,4	686,5	1015,3
Omat osakkeet	3,5	0,0	0,0	0,0	0,0
Osakkeiden vaihto					
Osakkeet, 1 000 kpl	13 152	23 392	20 340	23 581	17 326
Vaihdon osuus kokonaismäärästä, %	23,8	42,0	35,4	40,5	29,7
Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä, 1 000 kpl					
Keskimäärin vuoden aikana	54 956	55 376	57 468	58 180	58 323
Vuoden lopussa	55 216	55 722	58 180	58 180	58 653

1) Hallituksen ehdotus.

Tilaukanta**Omavaraisuusaste****Oma pääoma/osake**

SIJOITTAJATIETOA

Suurimmat rekisteröidyt omistajat

	Osuus osake- ja äänimäärästä, %	Osakkeiden määrä
1. Corbis S.A.	17 861 200	30,45
2. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	2 877 883	4,91
2. Procurator Oy	2 867 000	4,89
4. Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	2 402 600	4,10
5. OP-sijoitusrahastot	2 054 980	3,51
6. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	1 760 000	3,00
7. Nordea Fund company AB (FI)	1 168 760	1,99
8. Sijoitusrahasto Aktia Capital	1 150 300	1,96
9. Svenska Litteratusällskapet i Finland	901 100	1,54
10. Nordea Henkivakuutus Suomi Oy	415 179	0,71
Hallintarekisteröidyt osakkeet	16 049 733	27,36
Muut osakkeenomistajat	9 143 879	15,58
Yhteensä	58 652 614	100,00

Osakkeen kurssikehitys ja vaihto

Pöyry Oyj:n osakkeet noteerataan OMX Pohjoismaisessa Pörssissä Helsingissä kaupankäyntitunnuksella POY1V. Yhtiön markkina-arvo oli vuoden 2007 lopussa 1015,3 miljoonaa euroa ja osakkeen päätöskurssi 17,31 euroa. Osakkeita vaihdettiin 17 326 094 kpl, mikä vastaa 29,5 prosenttia liikkeeseen lasketuista osakkeista.

Vertailuryhmä

Pöyry on määrittänyt itselleen kansainvälisen vertailuryhmän, johon konsernin taloudellisia tietoja ja liiketoimintaa voi verrata. Ryhmä koostuu listatuista yrityksistä ja se ei yksinään anna

kattavaa kuvaa konsernin kilpailijoista. Seuraavat yritykset kuuluvat vertailuryhmään:

- Amec Plc., Lontoon Pörssi
- Arcadis NV, Amsterdam, Euronext Pörssi
- Jacobs Engineering Group Inc., New Yorkin Pörssi
- SNC-Lavalin Group, Toronton Pörssi
- WS Atkins Plc, Lontoon Pörssi
- WSP Group Plc, Lontoon Pörssi
- AB Ångpanneföreningen, OMX Pohjoismainen Pörssi Tukholma

Sijoitusanalyysit

Pöyryn saamien tietojen mukaan alla mainitut pankkiiriliik-
keet seuraavat yhtiötä. Tarkemmat yhteystiedot löytyvät yhtiön internet-sivuilta. Pöyry ei vastaa pankkiiriliikkeiden analyysit-
koiden mielipiteistä.

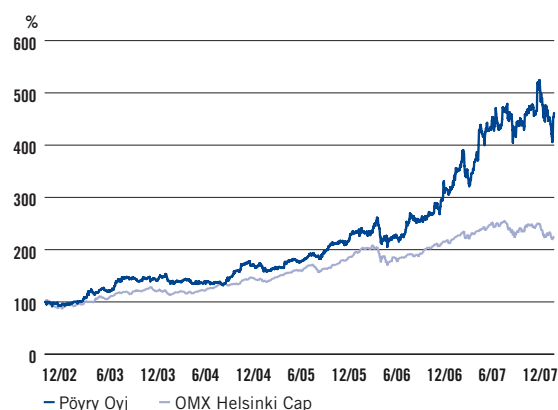
- Carnegie Investment Bank, Helsinki
- EVLI Pankki, Helsinki
- Glitnir Pankki, Helsinki
- Handelsbanken Capital Markets, Tukholma
- Kaupthing Bank, Helsinki
- Landsbanki, Helsinki
- Nordea, Helsinki
- Pohjola Pankki, Helsinki
- SEB Enskilda, Helsinki
- Öhman Fondkommission, Helsinki

Yhtiön www-sivut

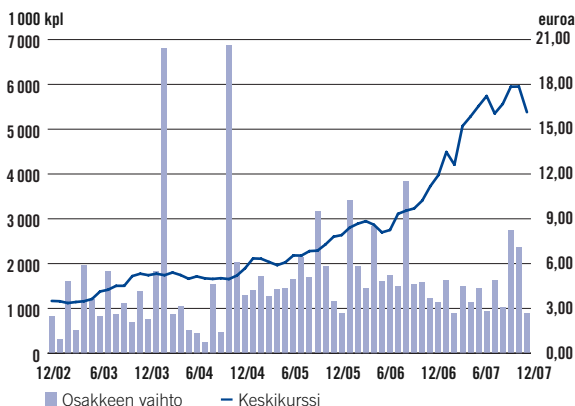
Pöyryn internet-sivut osoitteessa www.poyry.com tarjoavat suomen ja englannin kielellä ajankohtaista ja syventävää tietoa Pöyrystä sijoituskohteena.

Osakkeen kurssikehitys

OMX Pohjoismaisessa Pörssissä Helsingissä



Osakkeen vaihto ja keskipörssi



YHTEYSTIEDOT

Pääkonttori

Toimitusjohtaja:
Erkki Pehu-Lehtonen
Toimitusjohtajan sijainen:
Teuvo Salminen
Pöyry Oyj
PL 4, Jaakonkatu 3
01621 Vantaa
Puh. 010 3311
Fax 010 33 21818

Energia

Liiketoimintaryhmän johtaja:
Richard Pinnock
Pöyry Energy AG
Hardturmstrasse 161, P.O.
Box
CH-8037 ZURICH
Switzerland
Puh. +41 1 355 5554
Fax +41 1 355 5556

Metsäteollisuus

Liiketoimintaryhmän johtaja:
John Lindahl
Pöyry Oyj
PL 4, Jaakonkatu 3
01621 Vantaa
Puh. 010 3311
Fax 010 33 21818

Infrastruktuuri & ympäristö

Liiketoimintaryhmän johtaja:
Risto Laukkanen
Pöyry Oyj
PL 4, Jaakonkatu 3
01621 Vantaa
Puh. 010 3311
Fax 010 33 21818

PÖYRYN TOIMISTOVERKOSTO



Aasia ja Australia

Australia, Brunei Darussalam, Filippiinit, Indonesia, Intia, Kiina, Korean Tasavalta, Malesia, Singapore, Taiwan, Thaimaa, Uusi-Seelanti, Vietnam

Eurooppa

Espanja, Iso-Britannia, Italia, Itävalta, Latvia, Liettua, Norja, Puola, Ranska, Ruotsi, Saksa, Slovakia, Suomi, Sveitsi, Tanska, Tsekki, Unkari, Venäjä, Viro

Lähi-itä ja Afrikka

Arabiemiirikuntien Liitto, Etelä-Afrikka, Iran, Nigeria, Omanin sulttaanikunta, Saudi-Arabia, Senegal

Pohjois- ja Etelä-Amerikka

Argentiina, Brasilia, Kanada, Peru, USA, Venezuela

Konsernin kaikkien toimipisteiden ajantasaiset yhteystiedot löytyvät internet-sivulta www.poyry.com.

Tämä katsaus on painettu Galerie Art Silk -papereille, joita valmistaa M-realin Äänekosken tehtaat. Pöyry on ollut mukana tehtaiden tuotannon kehittämisessä vuodesta 1958.

Pöyry on energia-, metsäteollisuus- sekä infrastruktuuri- ja ympäristötoimialoihin keskittynyt globaali konsultointi- ja suunnittelualan palveluyritys.

Yhtiön liikeideana on tarjota asiantuntemusta, ratkaisuja ja paikallispalveluja asiakkaiden liiketoiminnan ja investointihankkeiden koko elinkaaren ajan. Osaaminen kattaa syvällisen toimiala- ja strategia-asiantuntemuksen, käytännön projektinkehittely- ja projektinjohtotietämyksen sekä paikallisen toteutus- ja ylläpito-osaamisen.

Pöyryn asiantuntijaverkosto toimii läheisessä yhteistyössä asiakkaidensa kanssa tavoitteenaan asiakkaiden liiketoiminnan kehittäminen kaikissa sen kehitysvaiheissa. Konserni toimii maailmanlaajuisesti 45 maassa ja sen palveluksessa on 7 300 asiantuntijaa.

Pöyry Oyj on listattu OMX Pohjoismaisessa Pörssissä Helsingissä.

Pöyry Oyj
PL 4 (Jaakonkatu 3)
01621 Vantaa
Puh. 010 3311
Fax 010 33 21818



Competence. Service. Solutions.

TILINPÄÄTÖS 2007

Pöyry Oyj

SISÄLTÖ

Vuosi 2007 lyhyesti	3
Hallituksen toimintakertomus	4
Konsernin tuloslaskelma	10
Konsernin rahavirtalaskelma	10
Konsernin tase	11
Konsernin oman pääoman muutokset	12
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	13
Konsernin tunnusluvut	34
Osakkeet ja osakkeenomistajat	38
Emoyhtiön tilinpäätös	41
Hallinnointiperiaatteet	45
Riskienhallinta	49
Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle	51
Tilintarkastuskertomus	52
Hallitus ja johtoryhmä	53
Pörssitiedotteiden vuosikooste	55

Yhtiökokous

Pöyry Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään maanantaina 10. päivänä maaliskuuta 2008 klo 16.00 Pöyry-talossa, osoitteessa Jaakonkatu 3, 01620 Vantaa.

Osallistuminen yhtiökokoukseen

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen ja käyttää siellä äänioikeutta on osakkeenomistajalla, joka on

- rekisteröity Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon perjantaina 29.2.2008, ja
- ilmoittautunut yhtiökokoukseen viimeistään perjantaina 7.3.2008 kello 12.00 Suomen aikaa.

Osakkeenomistaja, jonka nimissä osakkeet ovat, on automaattisesti rekisteröity yhtiön osakasluetteloon. Ne hallintarekisteröityjen osakkeiden omistajat, jotka haluavat osallistua yhtiökokoukseen, voidaan merkitä tilapäisesti osakasluetteloon. Merkintä tulee tehdä viimeistään perjantaina 29.2.2008. Tilapäistä rekisteröitymistä varten osakkeenomistajan tulee ottaa yhteyttä tilinhoitaja-yhteisönsä.

Ilmoittautuminen yhtiökokoukseen

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa osallistumisestaan yhtiölle joko

- täyttämällä ilmoittautumislomake yhtiön internet-sivuilla www.poyry.com/yhtiokokous2008,
- puhelimitse 010 33 22224/lakiasiainosasto arkisin klo 9.00–16.00,
- faksilla 010 33 21816/lakiasiainosasto tai
- kirjeitse osoitteella Pöyry Oyj, Lakiasiainosasto/Yhtiökokous, PL 4, 01621 Vantaa.

Ilmoittautumisen tulee olla yhtiöllä viimeistään perjantaina maaliskuun 7. päivänä 2008 klo 12.00 Suomen aikaa.

Mahdolliset valtakirjat, joiden perusteella valtuutettu käyttää osakkeenomistajan äänivaltaa kokouksessa, on toimitettava yhtiölle viimeistään perjantaina maaliskuun 7. päivänä 2008 klo 12.00 Suomen aikaa.

Täydellinen yhtiökokouskutsu on julkaistu pörssitiedotteella 1.2.2008, sekä lähetetty kirjeitse jokaiselle osakkeenomistajalle, joka on ilmoittanut osoitteensa arvo-osuusrekisteriin.

Ehdotukset yhtiökokoukselle

Osakkeenomistajan, joka haluaa saada osakeyhtiölain mukaisen asian yhtiökokouksen käsiteltäväksi, tulee vaatia sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää yhtiökokouskutsuun.

Osinko

Pöyry Oyj:n hallitus esittää maaliskuun 10. päivänä 2008 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa vuodelta 2007 jaetaan 0,65 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan 20.3.2008. Oikeus osinkoon on osakkeenomistajalla, joka hallituksen määräämänä osingonmaksun täsmäytyspäivänä 13.3.2008 on merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Osoitteen muutokset

Osakkaan yhteystiedoissa tapahtuneet muutokset pyydämme ystävällisesti ilmoittamaan siihen arvo-osuusrekisteriin, jossa osakkeenomistajalla on arvo-osuustili.

Taloudellinen tiedottaminen

Pöyry Oyj julkaisee vuonna 2008 kolme osavuositiedotusta:

tammī–maaliskuu	22.4.	klo 8:30
tammī–kesäkuu	23.7.	klo 8:30
tammī–syyskuu	24.10.	klo 8:30

VUOSI 2007 LYHYESTI

Tilikauden osakekohtainen tulos oli 0,88 euroa. Sijoitetun pääoman tuotto ylitti sille asetetun strategisen tavoitteen ja oli 41,7 prosenttia. Konsernin taseasema on vahva; konsernin velkaantumisaste oli -47,4 prosenttia. Tilauskanta kasvoi ja oli tilikauden lopussa 562,8 miljoonaa euroa. Hallitus esittää osingoksi 0,65 euroa osakkeelta.

Hyvän kysynnän, Pöyry-konsernin vahvan markkina-aseman ja toiminnan tehostamisen seurauksena konsernin liikevaihto kasvoi 718,2 (edellisvuonna 623,3) miljoonaan euroon ja voitto ennen veroja parani tilikaudella merkittävästi. Konsernin tilikauden voitto ennen veroja oli 76,5 (50,2) miljoonaa euroa. Konsernin voitto tilikaudella oli 52,8 (34,8) miljoonaa euroa. Osakekohtainen tulos oli 0,88 (0,58) euroa ja se parani tilikaudella 51,7 prosenttia.

Konsernin sijoitetun pääoman tuottotavoite on 20 prosenttia tai enemmän. Vuoden 2007 toteutunut sijoitetun pääoman tuotto oli 41,7 (31,1) prosenttia.

Konsernin taseasema on vahva. Omavaraisuusaste on 50,7 (49,2) prosenttia. Konsernin maksuvalmius on hyvä. Velkaantumisaste oli -47,4 (-37,6) prosenttia.

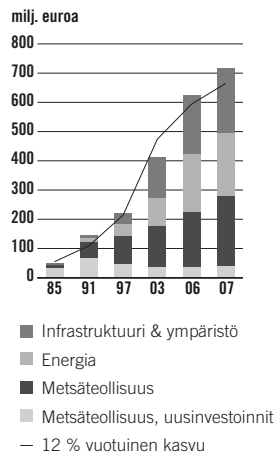
Konsernin tilauskanta kasvoi tilikaudella ja oli vuoden 2007 lopussa 562,8 (507,6) miljoonaa euroa.

Konsernin markkina-asema on kaikilla liiketoiminta-alueilla vahva. Tilauskanta on hyvä ja se on vuonna 2007 kasvanut 55 miljoonalla eurolla. Konsernin liikevaihto kasvaa vuonna 2008. Konsernin tuloksen ennen veroja arvioidaan paranevan vuonna 2008. USA:n talouden epävarmuuden leviämisen muihin kansantalouksiin voi olla negatiivinen vaikutus investointikysyntään vuoden 2008 aikana.

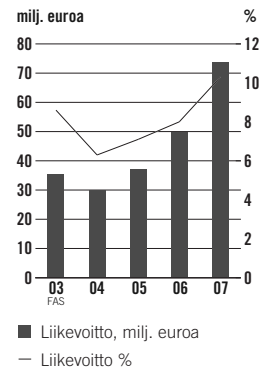
Taloudelliset tavoitteet

Tulos/osake, vuotuinen kasvu	≥ 15 %
Sijoitetun pääoman tuotto	≥ 20 %
Velkaantumisaste	< 30 %
Osinko/tulos	≥ 50 %

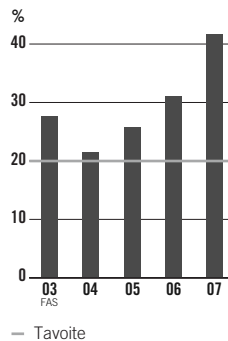
Liikevaihto



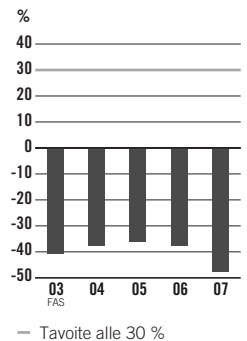
Liikevoitto



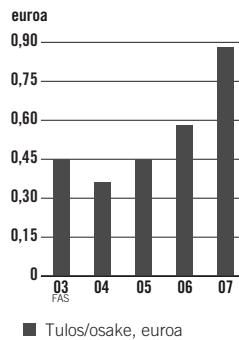
Sijoitetun pääoman tuotto



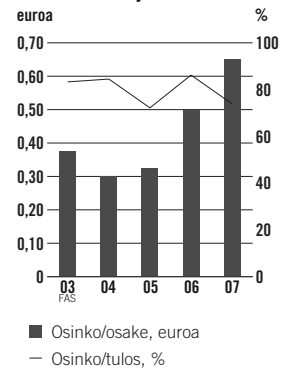
Velkaantumisaste



Tulos/osake



Osinko/osake ja osinko/tulos



Avainluvut

	2006	2007
Liikevaihto, milj. euroa	623,3	718,2
Liikevoitto, milj. euroa	49,9	73,8
Liikevoitto, %	8,0	10,3
Voitto ennen veroja, milj. euroa	50,2	76,5
Voitto ennen veroja, %	8,1	10,7
Tulos/osake, euroa	0,58	0,88
Osinko/osake, euroa	0,50	0,65 ¹⁾
Osinko/tulos, %	86,2	73,9
Sijoitetun pääoman tuotto, %	31,1	41,7
Velkaantumisaste, %	-37,6	-47,4
Tilauskanta, milj. euroa	507,6	562,8
Henkilöstö konserniyhtiöissä	6 389	7 269

1) Hallituksen ehdotus.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 1.1.-31.12.2007

KONSERNIN TULOS JA TASE

Hyvän kysynnän, Pöyry-konsernin vahvan markkina-aseman ja toiminnan tehostamisen seurauksena konsernin liikevaihto kasvoi 718,2 miljoonaa euroon ja voitto ennen veroja parani tilikaudella merkittävästi. Konsernin voitto ennen veroja oli 76,5 (edellisvuonna 50,2) miljoonaa euroa eli 10,7 prosenttia liikevaihdosta. Suunnittelualan lakko Suomessa marraskuussa heikensi konsernin tulosta arviolta 2-3 miljoonaa euroa. Konsernin tilikauden voitto oli 52,8 (34,8) miljoonaa euroa. Osakekohtainen tulos oli 0,88 (0,58) euroa ja se parani tilikaudella 51,7 prosenttia. Konsernin taloudellisena tavoitteena on kasvattaa osakekohtaista tulosta keskimäärin 15 prosenttia per vuosi.

Konsernin sijoitetun pääoman tuottotavoite on 20 prosenttia tai enemmän. Vuoden 2007 toteutunut sijoitetun pääoman tuotto oli 41,7 (31,1) prosenttia.

Konsernin taseasema on vahva. Omavaraisuusaste on 50,7 (49,2) prosenttia. Konsernin maksuvalmius on hyvä. Vuoden lopussa rahavarat olivat 98,7 (74,9) miljoonaa euroa. Korolliset velat olivat 8,9 (13,6) miljoonaa euroa. Velkaantumistasaste oli -47,4 (-37,6) prosenttia.

Vuoden 2007 alussa Pöyry-konserni arvioi kuluneen vuoden voiton ennen veroja paranevan vuoteen 2006 verrattuna. Ensimmäisen vuosineljänneksen tuloksen julkistamisen yhteydessä tulosarviota nostettiin siten, että voiton arvioitiin paranevan selvästi. Kolmannen vuosineljänneksen tuloksen julkistamisen yhteydessä tulosarviota nostettiin siten, että tuloksen arvioitiin paranevan merkittävästi. Tuloksen paraneminen vuoden 2007 aikana johtui pääosin parantuneesta kysynnästä, toteutettujen yrityskauppojen onnistuneesta integroinnista ja tuloskehityksestä sekä konsernin sisäisen tehokkuuden lisäämisestä lähinnä resurssien käytössä ja projektitoiminnassa.

Konsernin tunnusluvut

milj. euroa	2007	2006	2005
Liikevaihto	718,2	623,3	523,6
Voitto ennen veroja	76,5	50,2	38,6
Tilikauden voitto, josta	52,8	34,8	26,3
emoyhtiön omistajien osuus	51,3	33,6	25,9
Tulos/osake, euroa	0,88	0,58	0,45
Sijoitetun pääoman tuotto, %	41,7	31,1	25,8
Omavaraisuusaste	50,7	49,2	49,8
Rahavarat	98,7	74,9	64,5
Korolliset velat	8,9	13,6	10,7
Velkaantumistasaste, %	-47,4	-37,6	-36,1

LIIKETOIMINTARYHMÄT

Pöyry-konsernin emoyhtiö on Pöyry Oyj. Emoyhtiö vastaa muun muassa konsernin strategian kehittämisestä ja sen toteutuksen valvonnasta, rahoituksesta, konsernin synergiaetujen toteutumisesta ja toiminnan yleisestä koordinoinnista. Emoyhtiö on veloittanut liiketoimintaryhmiltä konsernin yleiset hallinnointikulut ja emoyhtiön kulut. Veloitettu suhteellinen osuus perustuu liiketoimintaryhmien henkilöstökustannuksiin.

Pöyry-konsernin liiketoiminnasta vastaa kolme liiketoimintaryhmää: Energia, Metsäteollisuus sekä Infrastruktuuri & ympäristö. Liiketoimintaryhmät vastaavat globaalisti omasta liiketoiminnastaan. Kaikki kolme liiketoimintaryhmää tarjoavat palveluitaan asiakkaiden liiketoiminnan koko elinkaaren eri vaiheisiin konsultoinnissa, investointien suunnittelussa ja toteutuksessa sekä kunnossapidon suunnittelussa ja tuotannon tehostamisessa.

Energia

Vuonna 2007 jatkunut talouskasvu ylläpiti vilkasta kysyntää maailman energiamarkkinoilla. Pyrkimys ilmastonmuutoksen vaikutusten vähentämiseen ja raaka-öljyn perustuvan tuotannon monipuolistamiseen lisäsivät kiinnostusta uusiutuviin energialähteisiin.

Vastatakseen voimakkaaseen kysyntään ja optimoidakseen resurssiensa käyttöä liiketoimintaryhmä panosti vuoden aikana kansainvälisen verkostonsa hyödyntämiseen yli yksikkö- ja maarajojen. Tämä toimintamalli osoitti toimivuutensa useissa projekteissa ja sen soveltamisessa otettiin isoja edistysaskeleita.

Energia-liiketoimintaryhmän liikevaihto vuonna 2007 oli 217,5 (197,4) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 21,0 (14,6) miljoonaa euroa. Energia-alan palvelujen kysyntä säilyi hyvänä ja liiketoimintaryhmän globaali markkina-asema vahvistui edelleen. Vuonna 2006 ja 2007 toteutettujen konsultointi- sekä öljy- ja kaasualan yritysostojen onnistuneella integroinnilla oli positiivinen vaikutus vuoden tulokseen.

Vuoden lopun tilauskanta oli hyvällä tasolla 212,7 (204,9) miljoonassa eurossa. Merkittävimmät uudet projektit olivat San Carlos Bioenergy Inc.:in bioetanolilaitoksen toteutushanke Filippiineillä (10 miljoonaa euroa), Puttalammin hiilivoimalahanke Sri Lankassa (7 miljoonaa euroa), Propower GmbH:n sähkön ja lämmön yhteistuotantovoimalaitoshanke Saksassa (6,2 miljoonaa euroa), Fortum Power and Heat Oy:n sähkön ja lämmön yhteistuotantolaitoshanke Suomessa (5 miljoonaa euroa), Rudbar-e-Lorestanin vesivoimalaprojekti Iranissa (7 miljoonaa euroa), Esergui s.a.:n dieselöljyvaraston EPC-palvelusopimus Espanjassa (9,5 miljoonaa euroa), Vung Ang hiilivoimalaprojekti Vietnamissa (11 miljoonaa euroa) ja Winterthurin jätteenpolttolaitoksen kunnostushanketoimeksianto Sveitsissä (5,5 miljoonaa euroa).

Energia

milj. euroa	2007	2006	2005
Liikevaihto	217,5	197,4	160,0
Liikevoitto	21,0	14,6	9,1
Liikevoitto, %	9,7	7,4	5,7
Tilauskanta	212,7	204,9	195,2
Henkilöstö vuoden lopussa	1838	1692	1463

Metsäteollisuus

Uusinvestointihankkeiden painopiste oli kehittyvillä markkinoilla Etelä-Amerikassa ja Aasiassa. Pohjois-Amerikassa toteutettiin joitakin paperitehtaiden modernisointeja ja Euroopassa suunniteltiin muutamia uusia paperin tuotantolinjoja. Venäjällä investointien valmistelu vilkastui. Kemian projektitoiminta jatkui vilkkaana samoin kuin biopolttoainehankkeiden valmistelu ja toteutus. Liiketoimintaryhmä laajensi ja kehitti palvelutarjontaansa edelleen ns. EPCM- eli integroitujen projektinjohto-, rakennuttamis- ja työmaapalvelujen osalta. Lähipalvelut laajenivat edelleen ja kattoivat metsäteollisuuden lisäksi myös muita teollisuudenaloja. Liikkeenjohdon konsultointia vauhdittivat kilpailukyvyn kehittämishankkeet, teollisuuden uudelleenjärjestelyt, toiminnan tehostamispalvelut sekä bioenergian metsäteollisuudelle tuomat uudet haasteet ja mahdollisuudet.

Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän liikevaihto vuonna 2007 oli 276,9 (224,9) miljoonaa euroa ja liikevoitto 39,0 (22,9) miljoonaa euroa. Myönteinen kehitys perustui globaaliin verkostoitumiseen, merkittäviin panostuksiin kehittyvillä markkinoilla, entistä laajempaan palvelutarjontaan sekä menestyksellisesti toteutettuihin projekteihin.

Tilaukanta on hyvä ja oli vuoden lopussa 123,8 (111,4) miljoonaa euroa. Merkittävimmät uudet projektit olivat VCP – MS Celulose Sul Mato-Grossense Ltda:n uuden sellutehtaan toteutus (54 miljoonaa euroa) Brasiliassa, Stora Enson kartonkikoneen uusinta Wisconsin Rapidsissa USA:ssa, Billerud AB:n kahden paperikoneen uusinta Ruotsissa, Holmen Paper AB:n TMP-laitoksen uusinta Bravikenin tehtaalla Ruotsissa (2 miljoonaa euroa), Mondi Packaging Paper GmbH:n uusi kartonkilinja (12 miljoonaa euroa) ja Portucelin uusi hienopaperilinja Portugalissa (10 miljoonaa euroa).

Metsäteollisuus

milj. euroa	2007	2006	2005
Liikevaihto	276,9	224,9	199,3
Liikevoitto	39,0	22,9	19,7
Liikevoitto, %	14,1	10,2	9,9
Tilaukanta	123,8	111,4	97,3
Henkilöstö vuoden lopussa	2961	2418	2123

Infrastruktuuri & ympäristö

Kysyntä infrastruktuuri- ja ympäristömarkkinoilla pysyi vakaana vuonna 2007. Liiketoimintaryhmä jatkoi asemansa vahvistamista paikallisilla ja kansainvälisillä markkinoilla. Kyky reagoida nopeasti toimintaympäristön muutoksiin on merkittävä kilpailuetu. Myös maailmanlaajuisen osaamisverkoston yhdistämisen paikalliseen läsnäoloon eri toiminta-alueilla on entistäkin tärkeämpää.

Toiminnan uusia kasvualueita vuonna 2007 olivat Euroopan maista Romania ja Bulgaria, jotka ovat saaneet merkittävää rahoitusta Euroopan Unionilta. Aasiassa Intian ja Vietnamin merkitys entisten toimintamaiden ohella voimistui. Yksityssektorin osuus asiakkaiden monipuolistui. Liiketoimintaryhmä osallistui entistä useammin urakoitsijan kumppanina ns. PPP-hankkeisiin (Public Private Partnership). Ne ovat yksityisen tahon operoimia hankkeita, joiden rahoitus kootaan sekä julkiselta että yksityisiltä tahoilta. Myös korkean tason liikkeenjohdon konsultoinnissa otettiin merkittäviä edistysaskeleita. Pöyry valittiin konsultiksi mm. Pariisin ympäristön vesihuollon kehitysprojektin.

Hyvän kysyntätilanteen ja tehostuneisiin menetelmiin perustuvan tuottavuuden lisäyksen ansiosta Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmän liikevaihto ja liikevoitto kasvoivat. Vuoden 2007 liikevaihto oli 222,5 (201,8) miljoonaa euroa ja liikevoitto 16,8 (13,0) miljoonaa euroa. Systemaattinen osaamisen yhdistäminen eri yksiköiden välillä ja yli maarajojen on parantanut kykyä palvella asiakkaita kokonaisvaltaisesti ja laajemmilla palvelupaketeilla. Tämä on myös osaltaan lisännyt myynnin kasvua.

Vuoden lopun tilaukanta oli hyvällä tasolla 226,3 (191,0) miljoonassa eurossa. Merkittävimmät uudet projektit olivat Saksan rautatieyhtiön DB ProjektBau GmbH:n rataverkon kehittämishanke Berliinissä (3 miljoonaa euroa), jätevesijärjestelmäprojektit Brnossa Tšekissä ja Pariisissa Ranskassa (yhteensä 2,5 miljoonaa euroa), ASFINAG (Autobahnen- und Schnellstrassen- Finanzierungs- Aktiengesellschaft) Verkehrsleumatik GmbH:n liikennevalvontajärjestelmä Linzissä Itävallassa (1,3 miljoonaa euroa), raideliikennehankkeet Algeriassa ja Suomessa (yhteensä 3,5 miljoonaa euroa), SIA Vertikala Passaulen rakennuttamis- ja työmaavalvontatoimeksianto Latviassa (3 miljoonaa euroa), toimeksianto Ratahallintokeskuksesta Lahti - Luumäki –radan palvelutason nostamiseksi (3 miljoonaa euroa), kaupunkirataprojekti Münchenissä Saksassa, tiesuunnittelutoimeksianto Romaniassa (7 miljoonaa euroa) sekä rautatiesuunnittelutoimeksianto Romaniassa (14 miljoonaa euroa).

Infrastruktuuri & ympäristö

milj. euroa	2007	2006	2005
Liikevaihto	222,5	201,8	164,9
Liikevoitto	16,8	13,0	9,2
Liikevoitto, %	7,5	6,4	5,6
Tilaukanta	226,3	191,0	159,5
Henkilöstö vuoden lopussa	2378	2207	1979

KONSERNIRAKENTEEN KEHITTÄMINEN

Pöyry-konsernin asiakaskunta kansainvälistyy ja keskittyy. Kattavan maailmanlaajuisen verkostonsa kautta konserni pystyy palvelemaan asiakkaitaan neuvonantajana ja projektien toteuttajana sekä globaalisti että paikallisesti. Pöyry-konsernin toimistoverkosto tarjoaa asiakkaille hyvän vaihtoehdon heidän ulkoistaessaan omia suunnittelu- ja toteutuspalvelujaan. Konserni pyrkii edelleen aktiivisesti laajentamaan toimistoverkostaan. Myös teknologiaosaamista pyritään lisäämään hankkimalla ydinliiketoiminta-alueiden teknologiajohtajia, joiden osaamista voidaan myydä tehokkaasti konsernin maailmanlaajuisen verkoston kautta.

Kokonaisurakointitoiminta on supistunut viime vuosina ja sen osuus toiminnasta vuonna 2007 oli 1,4 prosenttia. Kokonaisurakointia harjoitetaan ainoastaan Energia-liiketoimintaryhmässä ja tavoitteena on, että toiminnan volyymi olisi korkeintaan noin 30 prosenttia liikevaihdosta. Tämä vastaa noin 10-15 prosentin osuutta koko konsernin liikevaihdosta.

YRITYSOSTOT JA -MYNNIT

Energia

Pöyry laajensi energia-alan liikkeenjohdon konsultointipalvelujen tarjontaansa ja toimistoverkostaan ostamalla elokuussa norjalaisen ECON Analyse AS:n, nyt Econ Pöyry AS. Yhtiön toimipaikat sijaitsevat Oslossa, Stavangerissa, Tukholmassa ja Kööpenhaminassa, ja se on tunnettu kaikilla toiminta-alueillaan. Yhtiön liikevaihto vuonna 2006 oli 13 miljoonaa euroa ja sen palveluksessa on 85 asiantuntijaa. Kaupan myötä Pöyry vahvisti entisestään asemaansa Euroopan johtavana energia-alan liikkeenjohdon konsulttina, jonka palveluksessa on 250 asiantuntijaa. Econ Pöyry AS on konsolidoitu Pöyry-konserniin 1.9.2007 alkaen.

Pöyry myi 100-prosenttisesti omistamansa ranskalaisen tytäryhtiön Pöyry Energy (Lyon) SAS:n. Yhtiö myytiin, koska sen profiili ja tuotevalikoima eivät vastanneet Energia-liiketoimintaryhmän nykyistä strategiaa. Yhtiön myynnistä syntyi 0,7 miljoonan euron myyntivoitto. Pöyry myi 100-prosenttisesti omistamansa ranskalaisen tytäryhtiön Pöyry Energy (Strasbourg) SAS:n. Yhtiö myytiin, koska sen profiili ja tuotevalikoima eivät vastanneet Energia-liiketoimintaryhmän nykyistä strategiaa. Yhtiön myynnistä syntyi 0,2 miljoonan euron myyntivoitto.

Liiketoimintaryhmän tavoitteena on laajentaa paikallisverkostaan Euroopassa, Aasiassa, Venäjällä ja Latinalaisessa Amerikassa. Lisäksi tavoitteena on lisätä liiketoimintaryhmän teknologiaosaamista erityisesti uusiutuvan energian, liikkeenjohdon konsultoinnin, ydinvoiman ja ympäristönsuojelun alueilla. Samoin tavoitteena on lisätä öljy- ja kaasutoimialalla teknologiaosaamista koskien syvän meren varantoja sekä öljyn erottamista öljyhiiekasta.

Metsäteollisuus

Pöyry laajensi toimintaansa Venäjällä ostamalla kesäkuussa 70 prosenttia pietarilaisen ZAO Giprobum Engineeringin, nyt ZAO Giprobum Pöyryn, osakekannasta. Sopimukseen sisältyy optio ostaa loput 30 prosenttia osakkeista vuoden 2009 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana. Yhtiön palveluihin kuuluvat investointiselvitykset, viranomais- ja lupakonsultointi, tehdassuunnittelu sekä rakennuttamispalvelut. ZAO Giprobum Pöyryllä on laaja asiakaskunta paitsi Venäjän myös Ukrainan, Valkovenäjän ja usean Itä-Euroopan maan mekaanisessa ja kemiallisessa metsäteollisuudessa. Yhtiön liikevaihto on noin 5 miljoonaa euroa ja sen palveluksessa on 260 henkilöä. ZAO Giprobum Pöyry on konsolidoitu Pöyry-konserniin 1.7.2007 alkaen.

Pöyry osti syyskuussa 100 prosenttia rakennesuunnitteluun erikoistuneen Insinööritoimisto Pöysälä & Sandberg Oy:n osakekannasta ja äänimäärästä. Pöyry Civil Oy ja Pöysälä & Sandberg yhdessä muodostavat Suomen suurimman rakennesuunnittelijan teollisuuden investointirakentamisessa. Pöysälä & Sandberg on erikoistunut teollisuuden investointirakentamiseen sekä liike- ja toimistorakennusten rakennesuunnitteluun. Yhtiön liikevaihto oli 7,5 miljoonaa euroa vuonna 2006. Sen palveluksessa on noin 100 asiantuntijaa ja yhtiön toimipaikat sijaitsevat Helsingissä, Kuopiossa ja Oulussa. Insinööritoimisto Pöysälä & Sandberg Oy on konsolidoitu Pöyry-konserniin 1.9.2007 alkaen.

Pöyry laajensi liikkeenjohdon konsultointipalvelujaan Pohjois-Amerikassa ostamalla kanadalaisen Perforex Inc.'in. Yhtiön päätoimipaikat sijaitsevat Torontossa, Atlantassa ja Portlandissa (Oregon). Kaupalla Pöyry vahvisti asemaansa maailman johtavana metsäteollisuuden liikkeenjohdon konsulttina, jonka palveluksessa on maailmanlaajuisesti yli 300 asiantuntijaa. Perforexin liikevaihto vuonna 2006 oli 4,5 miljoonaa euroa ja sen palveluksessa on 35 asiantuntijaa. Perforex Inc. on konsolidoitu Pöyryyn 1.12.2007 alkaen.

Liiketoimintaryhmän toimistoverkoston laajennetaan lähivuosina siinä määrin kuin markkinoiden kehittyminen antaa aihetta. Laajentuminen tapahtuu pääosin kehittyvillä markkinoilla, missä investointiaktiiviteetin odotetaan kasvavan ja osittain Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa. Näillä alueilla Pöyryn palvelujen kysyntä kasvaa muun muassa biopolttoaineissa ja kemian teollisuudessa sekä kunnossapitosuunnittelussa ja muissa lähipalveluissa.

Infrastruktuuri & ympäristö

Pöyry vahvisti määrä- ja kustannuslaskentaosaamistaan ostamalla toukokuussa Insinööritoimisto Rakennuslaskenta NHL Oy:n koko osakekannan. Yhtiön liikevaihto vuonna 2006 oli runsaat 2 miljoonaa euroa. Yhtiö on konsolidoitu Pöyry-konserniin 1.6.2007 alkaen ja fuusioitunut Pöyry Building Service Oy:öön 31.12.2007.

Pöyry osti kesäkuussa 70 prosenttia arkkitehti- ja kiinteistökonsultointiyhtiön Evata Worldwide Oy:n osakekannasta. Sopimukseen sisältyy optio ostaa loput 30 prosenttia osakkeista aikaisintaan vuonna 2010. Evatan palveluksessa on noin 100 asiantuntijaa ja sillä on toimistot Helsingin päätoimipaikan lisäksi Tallinnassa Virossa ja Pekingissä Kiinassa sekä edustusto Pietarissa Venäjällä. Evata tarjoaa arkkitehti- ja sisustus suunnitteluun, työympäristösuunnitteluun, liikepaikkakonsultointiin ja kiinteistötoimintaan liittyviä palveluja. Yhtiön vuotuinen liikevaihto on noin 10 miljoonaa euroa. Kaupan myötä Pöyryn kiinteistöosaaminen kattaa kaikki alan keskeiset osa-alueet: projektinjohdon, suunnittelun, kiinteistökonsultoinnin ja arkkitehtuurin. Evata Worldwide Oy on konsolidoitu Pöyry-konserniin 1.7.2007 alkaen.

Pöyry laajensi lokakuussa jätehuoltoalan palvelutarjontaansa ja markkina-asemaansa Saksan ympäristöliiketoiminnassa ostamalla Ingenieurgesellschaft Witzenhausen Fricke & Turk GmbH:n. Yritysosto vahvistaa Pöyryn asemaa johtavana ympäristökonsulttina ja suunnittelijana Saksassa, jossa

Pöyryn palveluksessa tällä alalla on kaupan jälkeen 300 asiantuntijaa. Yhtiön liikevaihto vuonna 2006 oli 2 miljoonaa euroa ja sen palveluksessa on 20 asiantuntijaa. Yhtiö on konsolidoitu Pöyry-konserniin 1.10.2007 alkaen.

Pöyry vahvisti marraskuussa Kiinteistöt ja telekommunikaatio -toimintaa ostamalla LVI-suunnitteluun erikoistuneen Quatrocon Oy:n koko osakekannan. Quatroconilla on toimisto Espoossa ja sillä on kokemusta myös toiminnasta Venäjällä. Yhtiön liikevaihto vuonna 2006 oli 1,1 miljoonaa euroa ja sen palveluksessa on 14 asiantuntijaa. Quatrocon Oy on konsolidoitu Pöyry-konserniin 1.12.2007 alkaen.

Pöyry laajensi joulukuussa toimintaansa Aasian vesi- ja ympäristömarkkinoilla ostamalla 67 prosenttia IDP Consult Incorporated -nimisen yhtiön osakekannasta. IDP on Manilassa Filippiineillä toimiva konsultointiyhtiö joka pääasiallisesti toimittaa teknistä asiantuntemusta vesialan hankkeissa kansainvälisille rahoitusjärjestöille, kuten Aasian kehityspankille ja Maailmanpankille. Yhtiön liikevaihto vuonna 2006 oli 0,8 miljoonaa euroa ja sen palveluksessa on noin 30 asiantuntijaa. IDP Consult Incorporated konsolidoidaan Pöyry-konserniin 1.1.2008 alkaen.

Liiketoimintaryhmän tavoitteena on laajentaa paikallisverkostoaan Euroopassa ja Aasiassa.

TILAUSKANTA

Konsernin tilauskanta on tilikaudella kasvanut. Tilauskanta oli vuoden 2007 lopussa 562,8 miljoonaa euroa, kun se vuoden 2006 lopussa oli 507,6 miljoonaa euroa. Konsultointi- ja suunnitteluliiketoimintojen tilauskanta kasvoi tilikaudella 50,6 miljoonaa euroa.

Konsultoinnin sekä käyttö- ja kunnossapitotoimeksiantojen osuus konsernin tilauskannasta on kasvanut. Nämä toimeksiannot ovat lyhytkestoisia ja tuloutuvat osittain liikevaihtoon ilman kirjautumista tilauskantaan.

Tilauskanta

milj. euroa	2007	2006	2005
Konsultointi ja suunnittelu	551,4	500,8	428,1
Kokonaistoimitukset	11,4	6,8	24,0
Tilauskanta yhteensä	562,8	507,6	452,1

HENKILÖSTÖ

Henkilöstön rakenne

Konsernin henkilöstön määrä kasvoi vuonna 2007. Konsernin palveluksessa oli vuoden aikana keskimäärin 6852 henkilöä, mikä vastaa 13,5 prosentin kasvua edelliseen vuoteen verrattuna. Henkilöstömäärä vuoden lopussa oli 7269. Yrityskauppojen myötä asiantuntijoiden määrä lisääntyi 637 henkilöllä. Henkilökunnasta 91 prosenttia toimi operatiivisissa projektitehtävissä.

Henkilöstö keskimäärin

	2007	2006	2005
Operatiivinen henkilöstö	6270	5514	4936
Hallinnollinen henkilöstö	582	524	487
Henkilöstö yhteensä	6852	6038	5423

Palkat ja palkkiot

Pöyry-konsernissa palkan määräytymisen perusteina ovat paikalliset kollektiiviset ja yksilölliset sopimukset, tehtävässä suoriutuminen sekä tehtävän vaativuus. Konsernissa on käytössä peruspalkkaa täydentäviä tulospalkkiojärjes-

telmiä, jotka on suunnattu ensisijaisesti yhtiöiden linjajohdolle. Lisäksi tietyissä projekteissa oli käytössä erikseen sovittu projektibonusohjelma. Vuonna 2007 maksettujen palkkojen kokonaissumma oli 313,4 miljoonaa euroa, josta 15,6 miljoonaa euroa maksettiin tulospalkkioina.

Palkat ja palkkiot

milj. euroa	2007	2006	2005
Palkat ja palkkiot	297,8	262,3	223,6
Tulospalkkiot	15,6	11,1	9,3
Palkat ja palkkiot yhteensä	313,4	273,4	232,9

Henkilöstöjohtaminen

Vuosi 2007 oli Pöyrylle voimakkaan kasvun vuosi. Saadakseen voimavaransa mahdollisimman tehokkaaseen käyttöön yhtiö hyödynsi projekteissaan aiempaa enemmän maailmanlaajuisia toimistoverkostojaan. Jotta Pöyry-konsernin osaaminen kehittyisi liiketoiminnan muuttuvia tarpeita vastaavasti, siihen liitetyvät periaatteet ja toimenpiteet määritellään osana konsernin vuotuista strategiaproessia.

Pöyryn henkilöstötoiminto tuki yhtiön kasvua keskittymällä johtamisen ja esimiestyön kehittämiseen sekä henkilöstön sisäisen liikkuvuuden helpottamiseen. Yhtenäisiä toimintaperiaatteita on edistetty vuonna 2007 lisäämällä konsernin HR-verkoston yhteistyötä ja kehittämällä yhteisiä toimintamalleja. Vuoden aikana kannustinjärjestelmiä on verrattu ulkoisiin käytäntöihin ja niitä on tarkistettu. Tuloksena oli mm. uusi osakepohjainen kannustinjärjestelmä, joka hyväksyttiin vuoden lopussa. Sovitut muutokset yhteisten kannustinjärjestelmien osalta ovat tärkeä osa Pöyryn palkitsemisen viitekehystä jota kehitetään edelleen vuoden 2008 aikana. Yhtenäisten toimintatapojen edut ovat jo selvästi nähtävissä.

TUTKIMUS- JA KEHITYSTOIMINTA

Pöyry-konsernin tutkimus- ja kehitysyhteistyöryhmä koostuu liiketoimintaryhmien, IT-asiantuntijoiden ja yhtiön johdon edustajista. Ryhmän päätavoitteena on edistää sisäistä tutkimus- ja kehitysyhteistyötä, auttaa lisärahoituksen hankinnassa ja asiakkaiden kytkemisessä kehitysprosesseihin sekä varmistaa yhteys strategiaan tavoitteisiin.

Pöyry-konsernissa on vuosittain meneillään satoja tutkimus- ja kehitysprojekteja, jotka perustuvat henkilöstön osaamiseen, kokemukseen ja innovatiivisuuteen. Eri yhteistyökumppaneiden kanssa tutkitaan ja kehitetään ideoita hyödyntämällä konsernin poikkiteollista tekniikka- ja teknologiaosaamista. Kehitystoiminnan tavoitteena on parantaa omaa ja asiakkaiden kilpailukykyä.

Tutkimus- ja kehitystoiminnasta aiheutuneet tuotot ja kulut ovat pääosin osa asiakastyötä ja siten niiden rahallista arvoa ei voi määrittää. Tuotot ja kulut on kirjattu tilikaudella tulosvaikutteisesti.

INVESTOINNIT JA POISTOT

Konsernin bruttoinvestoinnit olivat 53,3 miljoonaa euroa. Investoinneista 9,1 miljoonaa euroa oli tietokoneohjelmistoja ja -laitteita sekä tietojärjestelmiä. Yritystoihin kohdistuneet investoinnit olivat 44,2 miljoonaa euroa.

Investoinnit ja poistot

milj. euroa	2007	2006	2005
Investoinnit, operatiiviset	9,1	9,8	8,0
Investoinnit, osakkeet	44,2	27,9	17,8
Investoinnit yhteensä	53,3	37,7	25,8
Poistot	8,4	7,8	7,9

RAHOITUS

Konsernin maksuvalmius säilyi tilikaudella hyvänä. Vuoden lopussa rahavarat olivat 98,7 (74,9) miljoonaa euroa. Korolliset velat olivat 8,9 (13,6) miljoonaa euroa. Velkaantumisaste oli -47,4 (-37,6) prosenttia, mikä alitti selkeästi tavoitteen pitää velkaantumisaste alle 30 prosentin.

Rahoitus

milj. euroa	2007	2006	2005
Rahavarat	98,7	74,9	64,5
Korolliset velat	8,9	13,6	10,7
Käyttämättömät luottolimiitit	37,9	25,3	31,1
Velkaantumisaste, %	-47,4	-37,6	-36,1
Rahavirta ennen rahoitusta	58,6	26,4	18,6

ARVIO TOIMINNAN RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ

Pöyry-konsernissa riskejä hallitaan konsernin riskienhallintapolitiikan ja ohjeiden mukaisesti. Liiketoimintaan liittyviä erilaisia riskejä seurataan ulkoisiin ja sisäisiin jaettavan riskiluokittelun mukaan. Sisäisiin riskeihin kuuluvat strategiset ja toiminnalliset riskit sekä rahoitusriskit. Toteutuessaan tunnistetuilla riskeillä saattaisi olla merkittävä haitallinen vaikutus Pöyryn liiketoimintaan, tulokseen, taloudelliseen asemaan tai maineeseen. Kaikki tunnistetut merkittävimmät riskit on arvioitu ja niiden hallitsemiseksi määritelty tarvittavat toimenpiteet. Konsernissa seurataan riskienhallintatoimenpiteiden toteuttamista säännöllisesti. Vuoden 2006 konserninlaajuisessa riskienhallintaprosessissa tunnistetut Pöyryn merkittävimmät riskit on kuvattu seuraavassa.

Ulkoiset riskit

Lukuun ottamatta yleiseen talouskehitykseen liittyvää riskiä, vuoden 2007 riskienhallintaprosessissa ei tunnistettu muita merkittäviä konsernitason ulkoisia riskejä.

Strategiset riskit

Pöyryn merkittävimmät strategiset riskit liittyvät liiketoiminnan kehittämiseen ja yhden brändin alla toimimiseen.

Liiketoiminnan kehittämiseen liittyvät merkittävimmät riskit ovat yrityskauppoihin sekä uusille markkina-alueille etabloitumiseen liittyviä riskejä. Yrityskauppoihin liittyviä riskejä pyritään hallitsemaan noudattamalla Pöyryn yritysostopolitiikkaa ja sen perusteella laadittuja menettelytapoja ja malleja. Uusille markkina-alueille etabloitumiseen liittyvien riskien hallitsemiseksi keskeisille uusille markkina-alueille on laadittu markkinakohtainen strategia. Yritystojen ohella orgaaninen kasvu on tärkeä osa Pöyryn liiketoiminnan kasvutavoitteita. Kasvutavoitteiden saavuttamiseksi on tehty suunnitelmat sen varmistamiseksi, että yhtiöllä on käytettävissään tarvittavat henkilöresurssit.

Konserni siirtyi vuonna 2006 yhden brändin käyttöön. Yhden yhtenäisen brändin maineeseen ja näkyvyyteen liittyviä riskejä pyritään hallitsemaan brändinhallintaan liittyvillä menettelytapoilla sekä huolellisilla konsernin toimintaohjeilla noudattavilla toimintatavoilla.

Toiminnalliset riskit

Pöyryn merkittävimmät toiminnalliset riskit liittyvät toimeksiantoihin ja henkilöstöön.

Pöyryn toimeksiantoihin sisältyvä riski siitä, että palveluissa tai suoritusissa on ammatillinen virhe, laiminlyönti tai muu tuottamus, joka aiheuttaa

merkittävän taloudellisen tai muun vahingon. Näiden riskien hallitsemiseksi sovelletaan seuraavia toimintatapoja:

- laatujärjestelmien, menettelytapohjeiden sekä hyväksyttämisenettelyjen noudattaminen
- projektin ulkopuolisen valvontaelimen nimeäminen merkittäviin projekteihin
- projektipäälliköiden ja -henkilöstön koulutus projektinjohto- ja projektinhallintatehtäviin
- tarjousten ja sopimusten hallintaa koskevien ohjeiden noudattaminen erityisesti sopimusvastuun rajaamisessa. Sopimusvastuun rajoittamista koskevia ohjeita ei kuitenkaan voida aina noudattaa julkisen sektorin asiakkaiden kanssa tehtävissä sopimuksissa
- projekteihin liittyvien vastuuriskien kattamiseksi Pöyryllä on konserninlaajuisen vastuuvakuutusohjelma. Vakuutukset eivät kuitenkaan kata kaikkea vastuuriskiä.

Pöyryn liiketoiminta perustuu ammattitaitoiseen henkilöstöön. Osaavien ammattilaisten saatavuus on tärkeä tekijä kannattavan kasvun ja liiketoiminnan turvaamisessa. Konserninlaajuisia henkilöstöhallintoprosesseja kehitetään ja toteutetaan, mukaan lukien henkilöstöhallintoresurssien vahvistaminen.

Rahoitusriskit

Rahoitusriskejä koskevat selvitykset on esitetty tilinpäätöksen liitetiedoissa, sivut 29-30.

Riskien toteutuminen, oikeudenkäynnit

Vuonna 2007 Pöyry-konsernissa ei toteutunut sellaisia riskejä eikä ollut vireillä sellaisia oikeudenkäyntejä tai muita oikeudellisia tai viranomaistoimenpiteitä, joilla olisi ollut olennainen merkitys konsernille.

OSAKEPÄÄOMA JA OSAKKEET

Osakepääoma oli vuoden 2006 lopussa 14 545 036 euroa ja osakkeiden määrä oli 58 180 144 osaketta. Tilikauden aikana toteutettiin suunnattu osakeanti yritysosastossa, jonka seurauksena osakkeiden määrä nousi 298 702 osakkeella osakepääoman säilyessä ennallaan. Tilikauden aikana merkittiin optio-oikeuksilla 2004A 173 768 uutta osaketta, jonka seurauksena osakepääoma nousi 43 442 eurolla. Vuoden 2007 lopussa yhtiön osakepääoma oli 14 588 478 euroa ja osakkeiden määrä oli 58 652 614 osaketta.

OSAKEANTIVALTUUTUS

Varsinainen yhtiökokous 5.3.2007 valtuutti yhtiön hallituksen päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta yhdessä tai useammassa erässä. Osakeanti voidaan toteuttaa maksullisena tai maksuttomana antina hallituksen määräämään ehdoin ja maksullisen osakeannin osalta hallituksen määräämään hintaan.

Uusia osakkeita voidaan antaa enintään 11 600 000 kappaletta. Yhtiön hallussa olevia omia osakkeita voidaan luovuttaa enintään 5 800 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa 10.3.2008 asti.

Tilikauden aikana toteutettiin suunnattu anti vastikkeena Insinööri Oy:n Pöysälä & Sandberg Oy:n yritysosastossa. Kauppa on toteutettu osakevaihtona, jossa myyjille on annettu vastikkeena 298 702 Pöyry Oyj:n uutta osaketta. Annin jälkeen uusia osakkeita voidaan antaa enintään 11 301 298 kappaletta.

OMIEN OSAKKEIDEN HANKKIMISVALTUUTUS

Varsinainen yhtiökokous 5.3.2007 antoi hallitukselle valtuutuksen päättää yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta yhtiön jakokelpoisilla varoilla alla

määritellyin ehdoin. Osakkeiden hankinta alentaa yhtiön jakokelpoista vapauttaa omaa pääomaa.

Osakkeita tarjoudutaan hankkimaan enintään 5 800 000 kappaletta. Osakkeita hankitaan hallituksen päätöksen mukaisesti, joko julkisessa kaupankäynnissä tai julkisella ostarjouksella niille muodostuneeseen hankintahetken käypään arvoon.

Valtuutus on voimassa 10.3.2008 asti.

Osakepalkkiojärjestelmän 2008-2010 toteuttamiseksi hallitus on päättänyt ottaa käyttöön varsinaisen yhtiökokouksen 5.3.2007 antaman omien osakkeiden hankkimisvaltuutuksen. Hallituksen päätöksen perusteella voidaan hankkia enintään 400 000 omaa osaketta. Hallitus valtuutti yhtiön toimitusjohtajan päättämään omien osakkeiden hankinnan tarkemmista ehdoista ja toteuttamisesta.

Tilikauden aikana valtuutusta ei ole käytetty.

Osakkeita voidaan hankkia voitontakoon käytettävissä olevilla varoilla. Osakkeita hankitaan yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi sekä käytettäväksi vastikkeena yrityskaupoissa ja vastikkeena silloin, kun yhtiö hankkii liiketoimintaansa kuuluvaa omaisuutta.

Pöyry Oyj:llä ei ole hallussaan omia osakkeita. Konserniin kuuluva tytäryhtiö omistaa 8914 Pöyry Oyj:n osaketta joiden kirjanpidollinen vasta-arvo on 2 228,50 euroa, mikä vastaa 0,02 prosenttia osakkeiden kokonaismäärästä ja äänimäärästä.

Edellä mainitut yhtiökokouksen päätökset on kokonaisuudessaan julkaistu 5.3.2007 päivätyllä pörsssidotteella.

OPTIO-OHJELMA 2004

Pöyry Oyj on vuonna 2004 antanut optio-oikeuksia Pöyry konsernin johdolle ja Pöyry Oyj:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle. Optio-oikeuksien määrä on 550 000 ja kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään neljä Pöyry Oyj:n osaketta, eli yhteensä 2 200 000 osaketta.

Osakkeiden merkintäajat ovat optio-oikeuksilla 2004A 1.3.2007 - 31.3.2010 (660 000 osaketta), 2004B 1.3.2008 - 31.3.2011 (660 000 osaketta) ja 2004C 1.3.2009 - 31.3.2012 (880 000 osaketta). Kaikki optio-oikeudet on annettu ja hyväksytty vastaanotetuiksi.

Tilikauden aikana on optio-oikeuksilla 2004A merkitty yhteensä 173 768 uutta osaketta.

OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄ 2008-2010

Pöyry Oyj:n hallitus hyväksyi joulukuussa 2007 uuden, osakeomistukseen perustuvan kannustinjärjestelmän Pöyry-konsernin avainhenkilöstölle.

Järjestelmä käsittää kolme ansaintajaksoa jotka ovat kalenterivuodet 2008, 2009 ja 2010. Palkkio maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana vuosina 2009, 2010 ja 2011. Palkkiona saadut osakkeet voidaan luovuttaa aikaisintaan kahden vuoden kuluttua niiden saamisesta.

Palkkiojärjestelmän piiriin kuuluu ensimmäisenä ansaintajaksona 2008 arviolta noin 300 henkilöä. Järjestelmän arvo vastaa 270 000 osaketta olettaen, että hallituksen asettama tulostavoite saavutetaan. Mikäli yhtiön tulos ylittää tavoitteen ja saavuttaa hallituksen määrittelemän maksimituloksen, järjestelmä voi vastata 540 000 osakkeen arvoa.

HALLITUKSEN ESITYS YHTIÖKOKOUKSELLE

Pöyry-konsernin emoyhtiön Pöyry Oyj:n tilikauden 2007 voitto oli 32 050 336,92 euroa ja aikaisemmat käyttämättömät voittovarot ovat 19 008 344,17 euroa, eli voitontakokelpoiset voittovarot ovat yhteensä 51 058 681,09 euroa. Pöyry

Oyj:n hallitus esittää maaliskuun 10. päivänä 2008 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa vuodelta 2007 jaetaan 0,65 (0,50) euroa osakkeelta. Osakkeiden määrä on 58 652 614, eli osinko yhteensä 38 124 199,10 euroa. Tämä vastaa 73,9 (86,2) prosenttia tilikauden osakekohtaisesta tuloksesta. Hallitus ehdottaa että osinko maksetaan 20.3.2008.

HALLITUS JA TOIMITUSJOHTAJA

Pöyry Oyj:n hallitukseen valittiin varsinaisessa yhtiökokouksessa Henrik Ehrnrooth (puheenjohtaja), Heikki Lehtonen (varapuheenjohtaja), Pekka Ala-Pietilä, Matti Lehti, Harri Piehl, Karen de Segundo ja Franz Steinegger.

Yhtiön toimitusjohtajana toimii DI Erkki Pehu-Lehtonen ja toimitusjohtajan sijaisena KTM Teuvo Salminen.

Pöyry Oyj:n hallitus nimitti 22.1.2008 Heikki Malisen Pöyry Oyj:n uudeksi toimitusjohtajaksi. KTM, MBA (Harvard) Heikki Malinen (45) aloittaa Pöyryn toimitusjohtajana 1.6.2008. Nykyinen toimitusjohtaja Erkki Pehu-Lehtonen jatkaa 1.6.2008 lähtien yhtiön palveluksessa hallituksen osoittamissa neuvonantajatehtävissä.

TILINTARKASTAJA

Yhtiön tilintarkastajana on toiminut KHT-yhteisö KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Sixten Nyman.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Energia

Hyvä talouskehitys Kiinassa, Venäjällä ja Latinalaisessa Amerikassa sekä EU:n laajentuminen luovat suotuisat edellytykset energiapalvelujen kysynnän kasvulle. EU:n lisääntyvä energialainsäädäntö kasvattaa edelleen liikkeenjohdon konsultointipalvelujen kysyntää energiateollisuudessa. Ympäristölainsäädäntö, kohdistuen erityisesti ilmastonmuutoksen torjumiseen, edistää uusiutuvaan energiaan ja voimalaitosusintoihin kohdistuvien palvelujen kysyntää. Raakaöljyn hinnan ei odoteta laskevan merkittävästi, mikä luo uusia liiketoimintamahdollisuuksia öljy- ja kaasusektoreilla. Lämpövoimasektorilla asiakkaiden toimenpiteet keskittyvät energihuollon rakenteen monipuolistamiseen energian saatavuuden turvaamiseksi. Ydinvoiman käyttö energihuollon monipuolistamiseksi voimistuu. Energia-liiketoimintaryhmän markkina-asema on vahva ja tilauskanta on hyvä. Liiketoimintaryhmän liikevoitto paranee vuonna 2008.

Metsäteollisuus

Suunnittelupalvelujen kokonaiskysynnän ei odoteta muuttuvan merkittävästi vuoden 2008 aikana. Sellutehtaiden investoinnit keskittyvät Etelä-Amerikan, Aasian ja Venäjän markkinoille. Paperikoneinvestoinnit suuntautuvat erityisesti Aasian kehittyville markkinoille ja joihinkin siirtymätalousmaihin. Tilanne Euroopan ja Pohjois-Amerikan metsäteollisuudessa jatkuu ylikapasiteetin ja kustannuspaineiden vuoksi haasteellisena. Toteutus- ja lähipalvelujen kysyntää lisäävät uudet investoinnit biopolttoaineisiin sekä kemian teollisuuteen. Metsäteollisuuden kilpailukyvyyn parantamiseksi tarvitaan uusia ratkaisuja ja toimenpiteitä toiminnan tehostamiseksi ja tuottavuuden parantamiseksi. Mahdolliset metsäteollisuuden rakennemuutokset voivat myös kasvattaa konsultointi- ja investointipankkipalvelujen kysyntää. Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän liikevoitto pysyy vakaana vuonna 2008, edellyttäen että maailman taloussuhdanteet eivät vuoden aikana nykyisestä olennaisesti heikkene.

Infrastruktuuri & ympäristö

Investoinnit liikennejärjestelmiin lisääntyvät Itä-Euroopassa, Aasiassa ja Latinalaisessa Amerikassa. Investointien kasvua tukee myös eri rahoitusinstituutioiden panostukset näillä alueilla. Liikennejärjestelmien investoinnit Läntisessä Euroopassa säilyvät vakaana. Ilmastonmuutos ja ympäristöongelmat luovat tarvetta vesi- ja ympäristöliiketoiminnan palveluille. Rakentamisen kasvu jatkuu voimakkaana Venäjällä. Suomen rakentamisen volyymin kasvun arvioidaan tasaantuvan vuonna 2008. Laajat palvelukokonaisuudet ja keskittyminen omiin erikoisosaamisalueisiin parantavat liiketoimintaryhmän kilpailukykyä. Voimakkaasti kasvanut tilauskanta ja hyvä markkina-asema luovat edellytykset parantaa liikeluostoa vuonna 2008.

Konserni

Konsernin markkina-asema on kaikilla liiketoiminta-alueilla vahva. Tilauskanta on hyvä ja se on vuonna 2007 kasvanut 55 miljoonalla eurolla. Konsernin liikevaihto kasvaa vuonna 2008. Konsernin voiton ennen veroja arvioidaan paranevan vuonna 2008. USA:n talouden epävarmuuden leviämällä muihin kansantalouksiin voi olla negatiivinen vaikutus investointikysyntään vuoden 2008 aikana.

TULOSLASKELMA

Milj. euroa	2007	2006	
1	Liikevaihto	718,2	623,3
2	Liiketoiminnan muut tuotot	+ 2,5	+ 0,3
	Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	+ 0,4	+ 1,2
	Materiaalit ja tarvikkeet	- 14,3	- 24,0
	Ulkopuoliset palvelut, alikonsultointi	- 89,5	- 73,2
3	Henkilöstökulut	- 375,9	- 327,7
	Poistot	- 8,4	- 7,8
5	Liiketoiminnan muut kulut	- 159,2	- 142,2
		- 647,3	- 574,9
	Liikevoitto	73,8	49,9
6	Rahoitustuotot ja -kulut	+ 2,7	+ 0,3
	Voitto ennen veroja	76,5	50,2
7	Tuloverot	- 23,7	- 15,4
	Tilikauden voitto	52,8	34,8
	Jakautuminen:		
	Emoyhtiön omistajille	51,3	33,6
	Vähemmistölle	1,5	1,2
8	Tulos/osake, euroa	0,88	0,58
	Laimennettu	0,86	0,57

RAHAVIRTALASKELMA

Milj. euroa	2007	2006	
	Liiketoiminta		
	Tilikauden voitto	52,8	34,8
	Poistot ja arvonalennukset	+ 8,4	+ 7,8
	Käyttöomaisuuden myyntivoitot	- 2,3	- 0,1
	Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	- 0,4	- 1,2
	Rahoitustuotot ja -kulut	- 2,7	- 0,3
	Tuloverot	+ 23,7	+ 15,4
	Keskeneräisten töiden muutos	- 11,7	+ 3,9
	Myynti- ja muiden saamisten muutos	- 5,6	- 25,5
	Saatujen projektiennakoiden muutos	+ 27,4	+ 18,9
	Osto- ja muiden velkojen muutos	+ 13,1	+ 15,5
	Saadut rahoitustuotot	+ 4,3	+ 1,9
	Maksetut rahoituskulut	- 1,5	- 0,4
	Maksetut tuloverot	- 19,1	- 13,1
	Liiketoiminnan nettorahavirta	+ 86,4	+ 57,6
	Investoinnit		
	Investoinnit konserniyhtiöosakkeisiin vähennyttynä hankintahetken rahavaroilla	- 23,4	- 22,4
	Myydyt konserniyhtiöosakkeet	+ 0,3	+ 0,0
	Investoinnit muihin osakkeisiin	- 0,0	- 0,0
	Investoinnit käyttöomaisuuteen	- 9,9	- 9,8
	Myydyt osakkuusyhtiöosakkeet	+ 1,8	+ 0,0
	Myydyt muut osakkeet	+ 2,2	+ 0,5
	Käyttöomaisuuden myynti	+ 1,2	+ 0,5
	Investointien nettorahavirta	- 27,8	- 31,2
	Nettorahavirta ennen rahoitusta	+ 58,6	+ 26,4
	Rahoitus		
	Lainojen lyhennykset	- 2,6	- 2,5
	Lyhytaikaisen rahoituksen muutos	- 2,2	+ 5,4
	Pitkäaikaisten sijoitusten muutos	+ 0,5	+ 0,5
	Maksetut osingot	- 30,0	- 19,4
	Osakmerkintä	+ 0,9	+ 0,0
	Rahoituksen nettorahavirta	- 33,4	- 16,0
	Rahavarojen muutos	+ 25,2	+ 10,4
	Rahavarat 1.1.	74,9	64,5
	Valuuttakurssien muutosten vaikutus	- 1,4	0,0
	Rahavarat 31.12.	98,7	74,9

TASE

Milj. euroa	2007	2006	
Vastaavaa			
Pitkäaikaiset varat			
1	Liikearvo	95,6	61,4
1	Aineettomat hyödykkeet	6,6	7,9
2	Aineelliset hyödykkeet	17,8	17,0
3	Osakkeet, osakkuusyhtiöt	5,2	5,0
3	Osakkeet, muut yhtiöt	2,4	6,7
3	Lainasaamiset	0,1	0,6
	Laskennalliset verosaamiset	5,7	5,8
	Eläkesaatavat	0,6	3,1
4	Muut pitkäaikaiset saamiset	4,9	9,0
		138,9	116,5
Lyhytaikaiset varat			
	Keskeneräiset työt	64,5	52,7
5,7	Myyntisaamiset	141,9	134,2
5	Lainasaamiset	0,6	0,6
5	Muut saamiset	15,6	12,1
6	Siirtosaamiset	10,9	9,8
	Rahavarat	98,7	74,9
		332,2	284,3
	Yhteensä	471,1	400,8

Milj. euroa	2007	2006	
Vastattavaa			
Oma pääoma			
	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma		
8	Osakepääoma	14,6	14,5
8	Ylikurssirahasto	32,4	31,5
8	Vararahasto	19,5	19,1
8	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	4,6	0,0
	Muuntoero	- 13,9	- 10,9
	Kertyneet voittovarot	125,4	102,6
		182,6	156,8
	Vähemmistön osuus	6,9	6,1
		189,5	162,9
Velat			
	Pitkäaikaiset velat		
9	Korolliset pitkäaikaiset velat	1,9	4,2
10	Eläkeveloitteet	6,6	6,9
	Laskennallinen verovelka	3,3	3,3
	Muut pitkäaikaiset velat	9,4	3,4
		21,2	17,8
	Lyhytaikaiset velat		
	Korollisten pitkäaikaisten velkojen		
9,12	lyhennykset	2,6	2,7
9,12	Lyhytaikaiset korolliset velat	4,4	6,6
11,12	Varaukset	5,0	3,7
12	Saadut projektiennakot	97,3	70,0
12	Ostovelat	22,9	25,1
12	Muut lyhytaikaiset velat	38,3	37,2
12	Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	13,7	8,2
13	Siirtovelat	76,2	66,6
		260,4	220,1
		281,6	237,9
	Yhteensä	471,1	400,8

OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET

Milj. euroa	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Vara- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muunto- ero	Voitto- varat	Yhteensä	Vähem- mistön osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2006	14,5	31,5	18,6	0,0	- 8,6	88,1	144,2	4,7	148,9
Muuntoerot					- 2,4	- 0,2	- 2,6		- 2,6
Tilikauden tulos						33,6	33,6	1,2	34,8
Tilikaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä					- 2,4	33,4	31,0	1,2	32,2
Osingonjako						- 18,9	- 18,9		- 18,9
Siirto, voittovarot			0,5			- 0,5	0,0		0,0
Optio-ohjelman kulukirjaus						0,7	0,7		0,7
Muut						0,1	0,1		0,1
Vähemmistön muutos						- 0,2	- 0,2	0,2	0,0
Muut muutokset yhteensä			0,5			- 18,8	- 18,3	0,2	- 18,1
Oma pääoma 31.12.2006	14,5	31,5	19,1	0,0	- 10,9	102,6	156,8	6,1	162,9
Oma pääoma 1.1.2007	14,5	31,5	19,1	0,0	- 10,9	102,6	156,8	6,1	162,9
Suoraan omaan pääomaan kirjatut nettotulot						- 0,0	- 0,0		- 0,0
Muuntoerot					- 2,9		- 2,9		- 2,9
Tilikauden tulos						51,3	51,3	1,5	52,8
Tilikaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä					- 2,9	51,3	48,4	1,5	49,9
Suunnattu osakeanti				4,6		0,4	5,0		5,0
Optioilla merkityt osakkeet	0,1	0,9					1,0		1,0
Osingonjako						- 29,1	- 29,1	- 0,7	- 29,8
Siirto, voittovarot			0,4			- 0,4	0,0		0,0
Optio-ohjelman kulukirjaus						0,5	0,5		0,5
Vähemmistön muutos							0,0		0,0
Muut muutokset yhteensä	0,1	0,9	0,4	4,6		- 28,5	- 22,6	- 0,7	- 23,4
Oma pääoma 31.12.2007	14,6	32,4	19,5	4,6	- 13,9	125,4	182,6	6,9	189,5

LIITETIEDOT

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Yrityksen perustiedot

Pöyry Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Vantaa. Pöyry Oyj on Pöyry-konsernin emoyhtiö. Pöyry on energia-, metsäteollisuus- sekä infrastruktuuri- ja ympäristötoimialoihin keskittynyt globaali konsultointi- ja suunnittelualan palveluyritys.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa Internet-osoitteesta www.poyry.com, tai konsernin emoyrityksen pääkonttorista osoitteesta Jaakonkatu 3, 01620 Vantaa.

Pöyry Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 31.1.2008 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus muuttaa tilinpäätöstä.

Laatimisperusta

Pöyry-konsernin konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Pöyry-konserni siirtyi IFRS-tilinpäätöskäytäntöön vuoden 2005 alusta. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n IAS-asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöstä laadittaessa on noudatettu 31.12.2007 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisöainsäädännön mukaiset. Emoyhtiön, Pöyry Oyj:n tilinpäätös on laadittu suomalaisten kirjanpito- ja tilinpäätössäännösten mukaisesti.

Tilinpäätöstiedot esitetään euroina. Konsernin tilinpäätöstiedot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei alla olevissa laatimisperiaatteissa ole muuta ilmoitettu.

Konserni on soveltanut 1.1.2007 alkaen seuraavia uusia ja uudistettuja standardeja ja tulkintoja:

- IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot
- IAS 1 -standardin muutos IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen
 - Tilinpäätöksessä esitettävät pääomatiedot
- IFRIC 9 Kytettyjen johdannaisten uudelleenarviointi
- IFRIC 10 Osavuosikatsaukset ja arvon alentuminen

IFRS 7 on laajentanut konsernin vuositilinpäätöksessä rahoitusinstrumenteista esitettäviä liitetietoja. Muutettu IAS 1 -standardi edellyttää tietojen esittämistä pääomasta ja sen hallinnasta, mikä on laajentanut konsernitilinpäätöksen liitetietoja. Yllämainituilla tulkinnoilla ei ole ollut vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Arvioiden käyttö tilinpäätöksessä

Kun tilinpäätös laaditaan kansainvälisten tilinpäätösstandardien mukaisesti, yrityksen johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöksen sisältöön. Lopputulemat voivat poiketa näistä arvioista. Arviot liittyvät lähinnä pitkäaikaishankkeiden tuloutuksiin, arvonalentumistestauksiin, eläkevelvoitteiden ja laskennallisten verojen sekä varausten määrittämiseen. Arviot ja oletukset perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen. Niiden taustalla ovat aikaisemmat kokemukset ja muut perusteltavissa olevat oletukset.

Konsernin tietoon ei ole tullut tilinpäätöksen julkistamishetken mennessä informaatiota sellaisista tilinpäätöspäivän arvioita koskevista merkittävistä epävarmuustekijöistä tai keskeisistä tulevaisuutta koskevista oletuksista, joiden perusteella olisi olemassa merkittävä riski varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen olennaisesta muuttumisesta seuraavan kauden aikana.

Tytäryritykset

Konsernitilinpäätös käsittää emoyrityksen ja kaikki ne tytäryritykset, joissa emoyrityksellä tilikauden lopussa on suoraan tai välillisesti yli puolet osakkeiden äänimäärästä tai joissa sillä muutoin on määräysvalta. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta.

Osakkuusyrietykset

Osakkuusyrietyksinä on konsernitilinpäätökseen sisällytetty ne yritykset, joissa konsernin omistusosuus ja osuus osakkeiden äänimäärästä on yleensä 20:n ja 50:n prosentin välillä tai joissa konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Osakkuusyrietykset on käsitelty pääomaosuusmenetelmän mukaisesti. Osakkuusyhtiöiden tulosvaikutus sisältyy liikevoittoon, koska osakkuusyhtiöt liittyvät läheisesti konsernin liiketoimintaan.

Yhteisyrietykset

Konsernitilinpäätökseen sisällytetyt yhteisyrietykset ovat sellaisia sopimukseen perustuvia taloudellisia järjestelyjä, joissa konserniyritys käyttää kahden tai useamman osapuolen kanssa yhteistä määräysvaltaa. Yhteisyrietykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen käyttäen pääomaosuusmenetelmää. Konsernin omistusosuuden mukainen osa yhteisyritysten tilikauden tuloksista sisältyy liikevoittoon, sillä yhteisyritysten liiketoiminta liittyy läheisesti konsernin liiketoimintaan.

Yhdistelyperiaatteet

Konserniyritykset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen ja keskinäinen osakeomistus on eliminoitu käyttäen hankintamenomenetelmää. Tätä menetelmää sovellettaessa hankitun yrityksen varat ja velat tulee arvostaa hankintahetken käypiin arvoihin. Hankintahinnan sekä hankittujen käypään arvoon arvostettujen yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettoarvon erotus on kohdistettu niille tase-erille, joista erotuksen on katsottu johtuvan. Loppuosa erotuksesta esitetään konsernitaseessa liikearvona omalla rivilläään. Pöyry-konserni sovelsi IFRS-siirtymässä IFRS 1 -standardin helpotusta, jonka perusteella IFRS-siirtymispäivää edeltäviä yrityshankintoja ei oikaistu IFRS-normiston mukaisiksi. Tämän nojalla kyseiset hankinnat esitetään aiemman suomalaisen tilinpäätössäännösten mukaisesti. Näitä tasearvoja on käytetty IFRS:n mukaisina oletushankintamenoina. Tilikauden aikana hankitut tai perustetut yritykset sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankintahetkestä tai perustamisesta lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan. Toimintansa lopettaneet tai myydyt yritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen määräysvallan päättymiseen saakka.

Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat on eliminoitu yhdistelyssä.

Vähemmistön osuus tilikauden tuloksesta on esitetty tuloslaskelman yhteydessä. Vähemmistölle kuuluva osuus omasta pääomasta on esitetty erillisenä eränä taseessa osana omaa pääomaa.

Ulkomaiset tytäryritykset

Konsernitilinpäätöksen laatimisen yhteydessä niiden ulkomaisten tytäryritysten, joiden toimintavaluutta on muu valuutta kuin euro, tuloslaskelman tuotot ja kulut sekä rahavirrat on muunnettu euroiksi käyttäen tilikauden keskikursia. Tase-erät on muunnettu euroiksi Euroopan keskuspankin tilinpäätöspäivän keskikurssin mukaan.

Ulkomaisten tytäryritysten hankintamenon eliminoinnista, hankintahetken jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta sekä kauden tuloksen muuntamisesta eri kursseilla tuloslaskelmassa ja taseessa johtuvat muuntoerot on kirjattu omana eränä omaan pääomaan.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat merkitään kirjanpitoon toimintavaluutan määräisinä tapahtumapäivän kurssia käyttäen. Tilinpäätöspäivän ulkomaanrahan määräiset monetaariset erät on muutettu toimintavaluutan määräisiksi tilinpäätöspäivän kurssin mukaan, samoin käsitellään käypiin arvoihin arvostetut ulkomaan rahan määräiset ei-monetaariset erät. Muiden ei-monetaaristen erien muuntoperuste on tapahtumapäivän kurssi.

Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuttamisesta syntyneet kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu tulosvaikutteisesti. Liiketoimintaan kuuluvat kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu liikevaihdon tai liikevoiton kulujen oikaisuksi. Valuuttamääräisten lainojen kurssierot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin lukuun ottamatta niitä lainoja, jotka on määritetty ulkomaisten nettosijoitusten suojauksiksi ja joiden on todettu olevan siinä tehokkaita. Tällaisten lainojen kurssierot kirjataan suoraan omaan pääomaan muuntoeroihin, kunnes sijoituksesta luovutaan kokonaan tai osittain.

Liikevaihto ja projektien tuloutusperiaatteet

Liikevaihtona esitetään palveluiden tuloutusarvo vähennettynä myyntiin liittyvillä välillisillä veroilla ja muilla oikaisuerillä.

Konsernin operatiiviset ennusteet laaditaan vähintään vuosineljänneksittäin, jolloin projektipäälliköt ovat velvollisia laatimaan päivitetyn tulosen- nteen kaikille käynnissä oleville projekteille. Vähintään vuosineljänneksittäin arvioidaan myös varausten tarpeellisuus ja suoritetaan erääntyneiden myyntisaamisten kirjanpitoarvojen tarkastelu. Konserni on antanut arvioiden käytöstä tytäryhtiöille IFRS/IAS mukaiset soveltamisohjeet.

Pöyry-konsernin palvelut luokitellaan tuloutusta varten pääasiassa kolmeen luokkaan:

1. Konsultointi- ja suunnitteluprojektit, joissa on kiinteähintainen myyntisopimus tai jokin laskutuksen määrää rajoittava ehto, esimerkiksi kattohinta:

Tuloutus tehdään valmistusasteen mukaan. Valmistusasteeksi määritellään tilinpäätöshetken mennessä toteutuneiden omien ja alihankkijoiden työkustannusten suhde koko hankkeen arvioituihin työkustannuksiin.

2. Konsultointi- ja suunnitteluprojektit, joissa kaikki syntyneet kustannukset voidaan laskuttaa sovitulla hinnolla tai kustannuslisäkertoimella:

Tuotto kirjataan sille kaudelle, jonka aikana palvelu on tuotettu. Jos sopimuksessa on jokin laskutuksen määrää rajoittava ehto, sovelletaan valmistusasteen mukaista tuloutusta.

3. Kokonaistoimitusprojektit: Tuotto kirjataan valmistusastemenetelmää käyttäen. Valmistusasteeksi määritellään tilinpäätöshetken mennessä kertyneiden kokonaiskustannusten suhde hankkeen arvioituihin kokonaiskustannuksiin. Näiden projektien erilaisesta riskiprofilista johtuen projektien edistymisen ja riskien arvioinnissa sekä projektien valvonnassa ja seurannassa noudatetaan erikseen määritellyjä menettelytapoja koko projektin ajan.

Valmistusasteen mukaista tuloutusta sovelletaan vain kun projektin tulos voidaan luotettavasti arvioida. Projektipäälliköt ovat vastuussa vähintään vuosineljänneksittäin tehtävästä projektin kokonaisennusteesta. Projektien alkuvaiheessa valmistusasteen ollessa alle 10 prosenttia projekteissa ei tuloteta voittomarginaalia.

Jos projektin tulosta ei voida luotettavasti arvioida, sovelletaan menetelmää, jossa syntyneet projektikustannukset kirjataan sen kauden kustannuksiksi, jona ne ovat syntyneet, ja tuottoa kirjataan vain sen verran kuin kustannuksista todennäköisesti saadaan katetuksi.

Kun on todennäköistä, että projektin kokonaiskustannukset ylittävät projektin kokonaistuoton, odotettavissa oleva tappio kirjataan välittömästi kuluksi.

Valmistusasteen mukaan tuloutettujen projektien tuloutettu, mutta vielä laskuttamaton osuus, joka koostuu keskeneräisistä työsuorituksista, esitetään taseen erässä "keskeneräiset työt". Jo laskutettu, mutta vielä tulouttamaton osuus esitetään taseen erässä "saadut projektiennakot".

Projektien valuuttamääräiset rahavirrat on pääosin suojattu valuuttakurssimuutosten varalta.

Tuloverot

Konsernin tuloslaskelman tuloverot sisältävät kunkin toimintamaan paikallisen veronormiston mukaan määritellystä verottavasta tulosta lasketut konserniyritysten tilikauden tuloksia vastaavat arvioidut verot, aikaisempien tilikausien verojen oikaisu sekä laskennallisten verojen muutoksen.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat kirjataan konsernitiilinpäätökseen pääsääntöisesti kaikista omaisuus- ja velkaerien verotuksellisten arvojen sekä kirjanpitoarvojen välisistä väliaikaisista eroista. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät vahvistetuista verotuksellisista tappioista ja etuusperusteisista eläkejärjestelyistä. Laskennallisia veroja ei kirjata verotuksessa vähennyskeltomista liikearvon arvonalentumisista eikä tytäryritysten jakamattomista voittovaroista siltä osin, kun ero ei todennäköisesti purkautu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Laskennallinen verovelka sisältyy taseeseen kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen arvioidun todennäköisen verohyödyn suuruisena, eli siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Laskennallisten verojen määrittämisessä käytetään tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja.

Liikearvo

Liikearvoksi muodostuu 1.1.2004 jälkeen hankitun kohteen osalta hankintamenon sekä hankittujen, hankintapäivän käypiin arvoihin arvostettujen yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen erotus. Ennen 1.1.2004 tapahtuneissa liiketoimintojen yhdistämisissä syntyneet liikearvot ovat suomalaisen kirjanpito- ja tilinpäätöskäytännön mukaisia kirjanpitoarvoja, joita on käytetty IFRS:n sallimina oletushankintamenoina. Tämän IFRS 1:n helpotuksen nojalla näiden hankintojen luokittelua tai tilinpäätöskäsitelyä ei oikaistu IFRS-siirtymän yhteydessä.

Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä mahdollisilla arvonalentumistappioilla. Liikearvoista sekä muista mahdollisista taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomista aineettomista hyödykkeistä ei tehdä säännönmukaisia poistoja, vaan ne testataan arvonalentumisen varalta vuosittain tai mikäli viitteitä tästä ilmenee.

Global Network Company -konsepti on Pöyry-konsernin strategian kulmaviiviä. Konsernin maailmanlaajuinen toimistoverkosto on ainutlaatuinen ja liiketoiminnan tärkeä avaintekijä. Sen ansiosta Pöyry-konserni pystyy tarjoamaan monipuolista osaamistaan sekä maailmanlaajuisesti toimiville yrityksille että paikallisille toimijoille. Global Network Company -konseptillaan konserni yhdistää maailmanlaajuisen asiantuntijaverkoston tietotaidon vahvaan paikallisolosuhteiden tuntemiseen. Strategia, jossa kaikki kolme liiketoimintaryhmää tavoittelevat Global Network Company -konseptin mukaista yhteistyö- sekä integraatiotasoa, puoltaa konsernin noudattamaa periaatetta kohdistaa liikearvo alla kuvatun mukaisesti.

Pöyry-konsernin kolme liiketoimintaryhmää (Energia, Metsäteollisuus ja Infrastruktuuri & ympäristö) edustavat rahavirtoja kerryttäviä yksiköitä, joiden tasolla johto seuraa sijoitetun pääoman tuottoa. Liikearvo kohdistetaan näille kolmelle segmentille.

Hankintamenon kohdistaminen

Yksi Pöyryn yritysostojen peruseriaateista on hankkia vain sellaisia yrityksiä, joissa on hyvä yritysjohto ja etevä henkilöstö, ja joilla on näyttöä samantasoisesta tuloksellisesta liiketoiminnasta kuin Pöyryllä tai sen vertailuryhmällä. Tätä arvoa ei kirjata erikseen, vaan se sisältyy liikearvoon.

Jokaisessa yritysostossa kaikki mahdolliset liiketoiminnan menestystekijät analysoidaan. Pöyryn konsultointi- ja suunnitteluliiketoiminnassa sellaiset aineettomat tekijät, jotka pitää erottaa liikearvosta ja joiden käypä arvo määritellään ja kirjataan erikseen, liittyvät useimmiten:

- keskeneräisiin projekteihin, jos yksittäisten projektien kannattavuus on parempi kuin mitä projektien loppuunsaattamiseksi on kohtuullista arvioida verrattaessa vastaaviin projekteihin. Keskeneräisille projekteille kohdistettu hankintameno kirjataan kuluksi vastaavien projektien keston aikana.

- tilauskantaan, jolla tarkoitetaan saatuja tilauksia, joissa työtä ei ole vielä aloitettu sekä voimassa olevia tarjouksia ja muita neuvottelun alaisia projekteja painotettuna toteutumisen todennäköisyydellä. Arvioitu saatu säästö näiden töiden myynti- ja markkinointikuluissa käsitellään tilauskantaan kohdistettuna hankintamenona, joka kirjataan kuluksi, kun vastaava työ tai projekti on aloitettu.
- asiakassuhteisiin, jos yksittäisellä asiakkaalla on olennainen merkitys hankintun yrityksen tuottotasoon. Pöyryn sekä strategisena että kokemusperäisenä peruserätyksenä on säilyttää olemassa olevat, jo luodut asiakassuhteet hyvän johdon ja asiantuntevan henkilöstön avulla. Hankintameno, joka kohdistetaan asiakassuhteille edellä mainittuun olennaisuuteen perustuen, tarkistetaan ja testataan vuosittain arvonalentumisen varalta.

Arvonalentumiset

Konsernissa arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo saattaa olla alentunut. Mikäli tällaisia viitteitä ilmenee, kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan joka vuosi myös seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo ja aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika. Arvonalentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla. Tämä on se alin yksikkötaso, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton, ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa muista rahavirroista.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvo muodostuu kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevista arvioiduista vastaisista nettoraHAVirroista, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Käyttöarvon laskemisessa rahavirta perustuu strategia-suunnitelman mukaiseen kehitykseen, jossa ei ole otettu huomioon strategiasuunnitelmiin sisältyviä yritysostoja. Kerrytettävissä olevat rahavirrat on määritetty perusteltavissa olevien oletusten ja ennusteiden pohjalta ja ne perustuvat viimeisimpiin johdon hyväksymiin suunnitelmiin tai ennusteisiin. Liikearvon arvonalentumistesti suoritetaan vuosittain joulukuun aikana ensisijaisesti määrittämällä ennustettujen rahavirtojen nykyarvot. Lisäksi määritetään nettomyyntihinta toimialan keskiarvoon perustuvalla suhteellisella hinnoittelulla. Kerrytettävissä olevan rahamäärän diskonttaus korkona käytetään ennen veroa määritettyä keskimääräistä pääoman kustannusta, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä tarkasteluhetkellä rahan aika-arvosta ja omaisuus-erään liittyvistä erityisriskeistä.

Liikearvon arvonalentumistestin tulokset Pöyry-konserni luokittelee seuraavasti: a) alittaa, b) vastaa, c) ylittää hieman, d) ylittää selvästi, e) ylittää merkittävästi (> 50 prosenttia).

Käyttöarvolaskelmien muut keskeiset oletukset on kuvattu taseen liitetiedoissa 1.

Muut aineettomat hyödykkeet

Konserni arvostaa muut aineettomat hyödykkeet alkuperäiseen hankintamenoonsa ja ne esitetään kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumistappioilla vähennettyinä. Aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, poistetaan tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusaikansa kuluessa tasapoistoina.

Ohjelmistot

Poistetaan tasapoistoina 3-5 vuoden aikana.

Asiakassuhteet

Liiketoimintojen yhdistymisen yhteydessä asiakassuhteelle kohdistettu arvo, jolle vähintään vuosittain suoritetaan arvonalentumistesti.

Tilaukanta

Liiketoimintojen yhdistymisen yhteydessä tilauskannalle kohdistettu arvo, joka kirjataan kuluksi vastaavien asiakasprojektien keston aikana.

Tutkimus- ja kehittämistoiminta

Konsernin tutkimus- ja kehittämistoiminnasta aiheutuneet tuotot ja kulut ovat osa asiakastyötä, ja siten niiden rahallista arvoa ei ole käytännössä mahdollista järkevästi määrittää. Nämä tuotot ja kulut on kirjattu tilikaudella tulospöytäkirjasta ja ne sisältyvät liikevoittoon.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden tasearvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin ja ne esitetään kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumistappioilla vähennettyinä. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot tilikaudella sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin. Myyntitappiot sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa, joka perustuu alkuperäisiin hankintamenoihin ja omaisuuden arvioidun taloudelliseen vaikutusaikaan. Poistot lasketaan tasapoistoina. Taloudelliset vaikutusajat ja arvioidut jäännösarvot tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä ja mikäli ne ovat muuttuneet merkittävästi aikaisemmista arvioista, poistoajkoja muutetaan vastaavasti. Eri omaisuusryhmien arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Rakennukset	20-40 vuotta
Koneet ja kalusto	3-8 vuotta
Maa-alueista ei tehdä poistoja.	

Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät

Pitkäaikaiset omaisuuserät luokitellaan myytävänä oleviksi, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä jatkuvan käytön sijaan. Jotta omaisuuserät voidaan luokitella myytävänä oleviksi, seuraavien edellytysten tulee täytyä: myynti on erittäin todennäköinen, omaisuuserä on välittömästi myytävissä nykyisessä kunnossaan yleisin ja tavanomaisin ehdoin, johto on sitoutunut myyntiin ja myynnin odotetaan tapahtuvan vuoden kuluessa luokittelusta. Ennen luokittelua myytävänä olevaksi omaisuuserät tai luovutettavien erien ryhmän varat ja velat arvostetaan niitä koskevien IFRS-standardien mukaisesti. Luokitteluhetkestä lähtien myytävänä olevat omaisuuserät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon, eikä niistä tehdä poistoja.

Vuokrasopimukset

Konsernilla on sekä rahoitusleasingisopimuksia että muita vuokrasopimuksia. Konserni on vuokralleottaja. Rahoitusleasingisopimuksina käsitellään ne aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa vuokrakohteen omistamiselle ominaiset merkittävät riskit ja hyödyt siirtyvät konsernille. Tällaisilla sopimuksilla hankitut omaisuuserät merkitään taseeseen sopimuksen alkamishetken käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Ne esitetään kertyneillä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumistappioilla vähennettyinä. Vastaavat rahoitusleasingvelvoitteet sisältyvät korollisen vieraan pääoman pitkä- ja lyhytaikaisiin osuuksiin erääntymisensä mukaisesti. Rahoitusleasingisopimuksilla hankittu käyttöomaisuus sisältää lähinnä tietokoneita ja muita konettorikoneita. Niistä kirjataan poistot tasapoistoina kuten vastaavista omista hyödykkeistä taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa IAS 16 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet -standardin mukaisesti sekä kirjataan mahdolliset arvonalentumistappiot.

Rahoitusleasingisopimuksista johtuvat kulut jaetaan rahoitusmenoon sekä leasingvelan vähennykseen. Näistä vuokrasopimuksista esitetään tuloslaskelmassa leasingomaisuuden poistot ja velan korkokulut. Rahoituksen korkokulut

kirjataan sopimuskauden kuluessa tuloslaskelmaan siten, että jäljellä olevalle leasingvelalle muodostuu samansuuruinen korkoprosentti kullakin tilikaudella.

Muu vuokrasopimus on IAS 17 Vuokrasopimukset -standardin määritelmän mukaisesti sellainen aineellisen käyttöomaisuuden vuokrasopimus, jossa merkittävä osa omistamiseen liittyvistä riskeistä ja hyödyistä jää vuokralle antajalle. Muut vuokrasopimukset ovat pääosiltaan toimipaikkojen vuokrasopimuksia, myös autojen ja eräiden konntorikoneiden vuokrasopimukset on luokiteltu muiksi vuokrasopimuksiksi. Tällaisten sopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan vuokratulueiksi tuloslaskelmaan tasasuuruusina erinä vuokra-ajan kuluessa.

Rahoitusinstrumentit

IAS 39 -standardi jaottelee rahoituserät seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat, myytävissä olevat rahoitusvarat, lainat ja muut saamiset sekä eräpäivään asti pidettävät sijoitukset. Konsernissa tätä varojen luokittelua on sovellettu vuoden 2005 alusta lähtien. Rahoitusvarojen luokittelu tehdään rahoitusvarojen alkuperäisen hankinnan yhteydessä niiden käyttötarkoituksen perusteella.

Rahoitusvarat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Tähän ryhmään kuuluvat käteinen raha, muut lyhytaikaiset erittään likvidit sijoitukset, joiden juoksu aika on enintään kolme kuukautta, sekä johdannaiset, jotka eivät täytä IAS39:ssä määriteltyjä suojauslaskennan ehtoja.

Konsernitiileihin liittyvät luottotilit sisältyvät lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Myytävissä olevat rahoitusvarat

Pöyry-konsernissa myytävissä olevat rahoitusvarat koostuvat noteeraamattomista osakkeista. Noteeraamattomille osakesijoituksille ei ole saatavissa tai määritettävissä luotettavasti käypää arvoa ja siksi ne on arvostettu hankintamenuon. Mikäli kuitenkin on näyttöä siitä, että osakesijoitusten käypä arvo on alittanut hankintamenuon merkittävässä määrin, tämä on osoitus myytävissä olevan osakkeen arvonalentumisesta. Jos arvonalentumisesta on näyttöä, kertynyt tappio siirretään tuloslaskelmaan. Myytävissä olevat rahoitusvarat sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin, ellei niitä ole tarkoitus myydä seuraavan 12 kuukauden aikana, jolloin ne sisältyvät lyhytaikaisiin varoihin.

Lainat ja muut saamiset

Tämän ryhmän rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia eriä, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät tai määritettävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla. Konserni ei myöskään pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa. Lainat ja saamiset arvostetaan hankintamenuon arvonalentumistappioilla vähennettynä.

Pöyry-konsernissa tähän ryhmään on luokiteltu myyntisaamiset ja muut kaupallisesta toiminnasta syntyneet saamiset. Myyntisaamiset esitetään luottotappioilla vähennettynä. Epävarmojen saamisten määrän ja arvonalentumistarpeen arviointi pohjautuu yksittäisten erien riskiin. Myyntisaamiset arvostetaan enintään todennäköiseen arvoonsa. Yleensä yli 180 päivää eräntyneistä myyntisaamisista kirjataan 50 prosentin arvonalentumistappio. Vain erityisen painavista syistä luottotappiovaraus voidaan jättää tekemättä, mikäli saaminen on ollut eräntyneenä kauemmin kuin 360 päivää.

Rahoitusvelat

Lainat arvostetaan niitä alun perin kirjanpitoon merkittäessä saadun vastikkeen määrään perustuvaan käypään arvoon, käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Korot jaksotetaan tuloslaskelmaan efektiivisen koron menetelmällä

velan juoksuajalle. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen lainat esitetään jaksotetun hankintamenuon määräisinä.

Johdannaisinstrumentit ja suojauslaskenta

Johdannaiset luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin ja -velkoihin. Johdannaisopimukset merkitään kirjanpitoon kaupantekopäivänä käypään arvoon. Tämän jälkeen ne arvostetaan edelleen käypään arvoon. Konserni ei käytä johdannaisopimuksia spekulatiivisiin tarkoituksiin. Voitot ja tappiot käsitellään johdannaisopimuksen käyttötarkoituksen perusteella.

Tiettyihin johdannaisopimuksiin konserni soveltaa IAS 39:n periaatteiden mukaisesti suojauslaskentaa. Tällöin konserni dokumentoi suojauslaskentaa aloittaessaan suojattavan kohteen ja suojausinstrumenttien välisen suhteen sekä suojauksen strategian konsernin riskienhallintatavoitteiden mukaisesti. Konserni dokumentoi ja arvioi, suojausta aloitettaessa ja vähintään jokaisen tilinpäätöksen yhteydessä, suojaussuhteiden tehokkuuden tarkastelemalla suojaavan instrumentin kykyä kumota suojattavan erän käyvän arvon tai rahavirtojen muutokset.

Käyvän arvon suojaus

Valuuttamääräisiä myyntejä ja ostoja suojaaviin valuuttatermiineihin sovelletaan IAS 39:n ehdot täyttävää käyvän arvon suojauslaskentamallia, koska suojaus kohdistuu joko taseessa olevaan tai taseen ulkopuoliseen sitovaan sopimukseen. Tällöin suojaava johdannainen ja suojattu osa sitovasta sopimuksesta kirjataan tulosvaikutteisesti, kuten myös suojaussuhteesta erotetun valuuttatermiinin korkoeron käyvän arvon muutos.

Rahavirran suojaus

Konserni suojaa koronvaihtosopimuksilla vaihtuvakorkoisten lainojen rahavirtoja. Rahavirran suojauksen ehdot täyttävien koronvaihtosopimusten käyvän arvon muutokset kirjataan omaan pääomaan tehokkaan suojauksen osalta. Mahdollinen tehoton osa kirjataan tulosvaikutteisesti.

Omat osakkeet

Konsernin hankkimat omat osakkeet niihin suoraan liittyvine menoineen kirjataan konsernitiilinpäätöksessä oman pääoman vähennykseksi. Omien osakkeiden hankinta ja luovutus sekä niihin liittyvät kuluerät esitetään oman pääoman muutoksena.

Varaukset

Varauksena kirjataan velvoite, jonka ajoitus tai määrä on epävarma. Varaus tehdään, kun on syntynyt aikaisempaan tapahtumaan perustuva velvoite, joka on todennäköinen ja luotettavasti arvioitavissa. Varaukset arvostetaan velvoitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon.

Minimoidakseen liiketoimintaan liittyvät riskit konserni on vuoden 2005 aikana ottanut käyttöön konserninlaajuisen jatkuvan riskienhallintamenettelyn, joka sisältää riskien tunnistamisen, arvioinnin, käsittelyn ja valvonnan. Menettelytapa kuvataan Riskienhallinta -kohdassa.

Projektivaraukset

Projektin vielä ollessa kesken projektivaraus kirjataan vain poikkeustapauksissa. Jos projektin aikana syntyy erimielisyyttä asiakkaan tai alihankkijan kanssa, tai kustannusten ylitys on odotettavissa, arvioidaan niiden vaikutus projektiin. Kun vaikutus projektin tulokseen on todennäköinen, se huomioidaan joko alentamalla arvioitua kokonaislaskutusta tai lisäämällä kustannuksia, ja näin projektin arvioitu kokonaistulos heikkenee. Vain poikkeustilanteissa, kun on todennäköistä, että projektin kokonaiskustannukset ylittävät kokonaistulot, odotettavissa oleva tappio huomioidaan välittömästi projektivarauksena.

Olemassa olevat ammatilliset, sopimukselliset tai oikeudelliset veloitteet kolmannelle osapuolelle saattavat myös aiheuttaa tarpeen kirjata varaus jo

päättyneelle projektille. Varaus tehdään, jos Pöyry-konsernin täytyy korvata asiakkaalle tai kolmannelle osapuolelle aiheutettu vahinko, joka on johtunut huolimattomasta toiminnasta, välinpitämättömyydestä tai rikkomuksesta.

Muut varaukset

Konsernin liiketoiminnassa muut varaukset ovat yleensä toiminnan rakenteen uudelleenjärjestelyihin liittyviä varauksia tarpeettomista toimitiloista sekä henkilökunnan irtisanomiskuluja.

Eläkejärjestelyt

Konsernilla on useita eläkejärjestelyjä eri puolilla maailmaa. Suomalaisissa yrityksissä henkilökunnan lakisääteinen eläketurva on hoidettu eläkevakuutusyhtiöiden kautta. Vapaaehtoiset eläkejärjestelyt hoidetaan eläkevakuutuksilla. Ulkomaiset tytäryritykset hoitavat eläkejärjestelynsä paikallisten säännösten ja käytäntöjen mukaisesti.

Konsernin eläkejärjestelyt on luokiteltu joko maksu- tai etuuspohjaisiksi järjestelyiksi. Pääosa eläkejärjestelyistä on maksupohjaisia, joissa erilliselle yksikölle suoritettavat kiinteät maksut kirjataan sen tilikauden kuluksi, johon ne kohdistuvat. Mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta, Pöyry-konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä. Etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä on Sveitsissä, Saksassa, Itävallassa, Ranskassa ja Norjassa. Suomessa eräät vapaaehtoiset eläkejärjestelyt on luokiteltu etuuspohjaisiksi. Näiden järjestelyjen kustannukset lasketaan ja kirjataan kuluiksi henkilöiden palvelusajalle kustakin järjestelystä erikseen niiden ehtojen mukaisesti vakuutusmatemaattisten laskelmien perusteella. Nykyarvon laskennassa käytettävä diskonttauskorkeus määräytyy korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen markkinatuoton ja eläkevelvoitteen juoksuajan perusteella. Velvoitteiden nykyarvoa vähentävät eläkejärjestelyyn kuuluvat varat arvostettuina tilinpäätöspäivän käypään arvoon, tämän lisäksi otetaan huomioon kirjaamattomien vakuutusmatemaattisten voittojen ja tappioiden osuus sekä takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot. Täten etuuspohjaisesta järjestelystä merkitään taseeseen joko saamis- tai velkaerä. Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen kattamattomat eläkevelvoitteet lisäävät konsernin vierasta pääomaa ja vähentävät konsernin omaa pääomaa. Vastaavasti, mikäli etuuspohjaisessa eläkejärjestelyssä on velvoitteen määrän ylittäviä varoja, ylikatettu osuus lisää konsernin varoja ja konsernin omaa pääomaa.

IFRS-standardeihin siirtymispäivänä 1.1.2004 konserni sovelsi IFRS 1 -standardin sallimaa helpotusta, jonka nojalla konsernin kaikkien etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen kertyneet vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjattiin avaavan taseen oman pääoman oikaisuksi. Siirtymispäivän jälkeen syntyvät vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan niin sanotun putkimenetelmän mukaan. Putkimenetelmää sovellettaessa syntyvät vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan järjestelyyn osallistuvien työntekijöiden keskimääräisen jäljellä olevan työajan kuluessa, mikäli tilikauden vakuutusmatemaattinen voitto tai tappio ylittää suuremman seuraavista: 10 prosenttia järjestelyyn etuuspohjaisten eläkevelvoitteiden nykyarvosta tai 10 prosenttia järjestelyyn kuuluvien varojen käyvästä arvosta.

Osakeperusteiset maksut

Pöyry Oyj on myöntänyt optio-oikeuksia vuosina 1998 ja 2004, joista 1998 ohjelma loppui vuonna 2005. Konsernissa on sovellettu IFRS 2 Osakeperusteiset maksut -standardia näihin järjestelyihin siltä osin, kun osakeoptio-ohjelmat kuuluvat tämän standardin soveltamisalaan, eli niihin osakeoptiojärjestelyihin, joissa osakeoptiot on myönnetty 7.11.2002 jälkeen ja joihin työntekijöillä ei ole syntynyt lopullista oikeutta ennen 1.1.2005. Tätä edeltäviä optiojärjestelyjä ei ole esitetty kuluvaikutteisesti. Myönnetty osakeoptio-oikeudet arvostetaan käypään arvoon Black & Scholes -option hinnoittelumallilla etuisuuksien myöntämishetkellä. Tästä syntyvä kulu kirjataan henkilöstökuluihin tasaerinä

jaksotettuna oikeuden ansaintakaudelle ja vastaava hyvitys omaan pääomaan kertyneisiin voittovaroihin. Optioiden myöntämishetkellä määritetty kulu perustuu konsernin arvioon niiden optioiden määrästä, joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Optio-oikeuksiin perustuvista osakemerkinnöistä saadut rahasuoritukset (mahdollisilla transaktiomenoilla oikaistuna) kirjataan osakepääomaan ja nimellisarvon ylittävältä osin ylikursirahastoon. Vuoden 2004 optio-ohjelma on kuvattu tuloslaskelman liitetieto 4:ssä sekä Osakkeet ja osakkeenomistajat -osiossa.

Osingot

Päättynyttä tilikautta koskevan osingon velkakirjaus merkitään kirjanpitoon vasta yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

Uusien ja muutettujen IFRS-standardien sekä IFRIC-tulkintojen soveltaminen

IASB on julkistanut vuosina 2006 ja 2007 seuraavat uudet ja muutetut standardit ja tulkinnat, jotka eivät ole vielä voimassa eikä konserni ole soveltanut näitä säännöksiä ennen niiden pakollista voimaantuloa.

Pöyry-konserni aloittaa seuraavien säännösten soveltamisen vuonna 2008:

- IFRIC 14 IAS 19 – Etuuspohjaisesta järjestelystä johtuvan omaisuuserän yläraja, vähimmäisrahastointivaatimukset ja näiden välinen yhteys (voimassa 1.1.2008 alkavilla tilikausilla). Tulkinta koskee IAS 19 -standardin mukaisia työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuspohjaisia järjestelyjä ja muita pitkäaikaisia etuuspohjaisia työsuhte-etuuksia, mikäli järjestelyyn liittyy vähimmäisrahastointivaatimus. IFRIC 14 tarkentaa myös järjestelyihin liittyvän omaisuuserän kirjaamisedellytyksiä. Tulkinnan vaikutuksia arvioidaan parhaillaan. Tulkintaa ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

Muut julkistetut uudet tai uudistetut standardit ja tulkinnat eivät ole merkityksellisiä Pöyry-konsernin kannalta.

Pöyry-konserni aloittaa seuraavien säännösten soveltamisen vuonna 2009:

- IFRS 8 Toiminnalliset segmentit (voimassa 1.1.2009 jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardin mukaan segmenttiraportointi perustuu johdon sisäiseen raportointiin ja siinä noudatettuihin laskentaperiaatteisiin. IFRS 8 edellyttää myös tietojen esittämistä konsernin tuotteista, palveluista, maantieteellisistä alueista sekä merkittävistä asiakkaista. Konserni arvioi parhaillaan IFRS 8:n käyttöön otosta aiheutuvia vaikutuksia. IFRS 8 on hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.
- IAS 23 Vieraan pääoman menot -standardin muutos (voimassa 1.1.2009 alkavilla tilikausilla). Uudistettu IAS 23 edellyttää, että ehdot täyttävän hyödykkeen hankintameno sisällytetään välittömästi kyseisen hyödykkeen hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta johtuvat vieraan pääoman menot. Konsernin arvion mukaan muutoksella ei ole merkittävää vaikutusta tulevaan tilinpäätökseen. Uudistettua standardia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.
- IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardin muutos (voimassa 1.1.2009 jälkeen alkavilla tilikausilla). Uudistettu säännös muuttaa tilinpäätöslaskelmien (tuloslaskelman ja oman pääoman muutoslaskelman) esitystapaa. Konsernin arvion mukaan muutokset eivät ole merkittäviä. Uudistettua standardia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

Segmentti-informaatio

Liiketoimintasegmentit

Pöyry-konsernin liiketoiminta on jaettu kolmeen liiketoimintaryhmään: Energia, Metsäteollisuus sekä Infrastruktuuri & ympäristö. Liiketoimintaryhmät ovat konsernin ensisijaiset segmentit, jotka vastaavat maailmanlaajuisesti omasta liiketoiminnastaan. Liiketoimintaryhmät tarjoavat palveluitaan asiakkaiden liiketoiminnan koko elinkaaren vaiheisiin konsultoinnissa, investointien suunnittelussa ja toteutuksessa sekä kunnossapidon suunnittelussa ja tuotannon tehostamisessa.

Energia

Energia-liiketoimintaryhmän palvelut kattavat asiakkaan liiketoiminnan koko elinkaaren strategisesta konsultoinnista projektien toteutukseen sekä laitosten käyttöön, kunnossapitoon ja modernisointeihin. Liiketoimintaryhmän vuosi liiketoiminta-alueita ovat Liikkeenjohdon konsultointi, Vesivoima, Uusiutuva energia, Sähkö ja lämpö sekä Öljy ja kaasu.

Metsäteollisuus

Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmä suunnittelee ja toteuttaa investointiprojekteja maailmanlaajuisesti, tarjoaa tehtaille kattavia paikallispalveluja sekä toimii konsulttina yhtiöiden strategioiden ja liiketoimintojen kehittämisessä. Liiketoimintaryhmän palvelut jakaantuvat seuraaviin liiketoiminta-alueisiin: Liikkeenjohdon konsultointi, Uusinvestoinnit, Paikallispalvelut sekä Kemianteollisuus.

Infrastruktuuri & ympäristö

Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmä tarjoaa konsultointi- ja suunnittelupalveluja, rakentamis- ja projektinjohtopalveluja, käyttö- ja kunnossapito-

asiantuntemusta sekä teknologian siirtoon liittyviä palveluja. Liiketoimintaryhmän toiminta jakaantuu kolmeen liiketoiminta-alueeseen: Liikennejärjestelmät, Vesi ja ympäristö sekä Kiinteistöt ja telekommunikaatio.

Muut, kohdistamaton

Kohdassa muut raportoidaan liiketoimintaryhmiin kuulumatonta toimintaa sekä emoyhtiön kulut, joita ei ole kohdistettu liiketoimintaryhmille. Emoyhtiö vastaa muun muassa konsernin strategian kehittämisestä, rahoituksesta, konsernin synergiaetujen toteutumisesta ja toiminnan yleisestä koordinoinnista. Emoyhtiö on veloittanut liiketoimintaryhmiltä kohdistettavissa olevat konsernin yleiset hallinnointikulut ja emoyhtiön kulut. Veloitettu suhteellinen osuus perustuu liiketoimintaryhmien henkilöstökustannuksiin.

Esitetyt liiketoimintasegmentit vastaavat konsernin sisäistä raportointirakennetta. Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan. Segmenttien välinen myynti ei ole merkittävää. Segmentin tuloslaskelma esitetään liikevoittoon asti, johon sisältyy myös osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista. Segmentin varat ja korottomat velat ovat eria, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan.

Maantieteelliset segmentit

Konsernin toissijaiset eli maantieteelliset segmentit ovat: Pohjoismaat, Muu Eurooppa, Aasia, Pohjois-Amerikka, Etelä-Amerikka ja muut maat. Maantieteellisten segmenttien liikevaihto esitetään asiakkaiden toimeksiantokohteen sijainnin mukaan ja varat esitetään varojen sijainnin mukaan.

Liiketoimintasegmentit

Milj. euroa	Liikevaihto		Liikevoitto		Liikevoitto %		Tilauskanta	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Energia	217,5	197,4	21,0	14,6	9,7	7,4	212,7	204,9
Metsäteollisuus	276,9	224,9	39,0	22,9	14,1	10,2	123,8	111,4
Infrastruktuuri & ympäristö	222,5	201,8	16,8	13,0	7,5	6,4	226,3	191,0
Kohdistamaton	1,3	-0,8	-3,0	-0,6			0,0	0,3
	718,2	623,3	73,8	49,9	10,3	8,0	562,8	507,6
	2007	Varat	Koroton vieras pääoma		Sijoitettu pääoma		Sijoitetun pääoman tuotto %	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Energia	193,1	165,6	87,1	88,5	105,9	77,1	25,0	23,3
Metsäteollisuus	214,1	152,1	115,0	78,5	99,1	73,6	50,4	34,9
Infrastruktuuri & ympäristö	181,2	132,0	93,8	79,9	87,4	52,1	25,3	25,9
Eliminoinnit	-117,3	-48,9	-23,2	-22,7	-94,1	-26,2		
	471,1	400,8	272,7	224,2	198,4	176,5	41,7	31,1
	2007	Investoinnit	Poistot		Henkilöstö keskimäärin		Henkilöstö vuoden lopussa	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Energia	2,3	2,7	2,2	1,8	1 723	1 577	1 838	1 692
Metsäteollisuus	3,3	3,7	2,7	2,7	2 745	2 280	2 961	2 418
Infrastruktuuri & ympäristö	2,8	3,1	3,0	3,0	2 302	2 121	2 378	2 207
Kohdistamaton	0,7	0,3	0,5	0,3	82	60	92	72
	9,1	9,8	8,4	7,8	6 852	6 038	7 269	6 389

Maantieteelliset segmentit

	Liikevaihto		Varat		Investoinnit		Henkilöstö vuoden lopussa	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Pohjoismaat	201,1	154,6	170,6	155,8	3,2	2,8	2 993	2 520
Eurooppa	307,8	277,3	183,4	158,6	3,5	3,1	2 655	2 441
Aasia	67,3	79,5	17,5	34,6	0,6	1,8	722	611
Pohjois-Amerikka	34,2	26,6	24,2	16,2	0,6	0,3	307	242
Etelä-Amerikka	82,2	63,9	54,8	28,8	0,5	1,3	492	437
Muut	25,6	21,4	20,6	6,8	0,7	0,5	100	138
	718,2	623,3	471,1	400,8	9,1	9,8	7 269	6 389

Hankitut liiketoiminnot

Yritykset ja liiketoiminta	2007	
	Hankinta-ajankohta	Hankittu prosenttiosuus
Rakennuslaskenta NHL Oy	25.5.2007	100
Yhtiö on erikoistunut määrä- ja kustannuslaskentaan, rakennuttajakonsultointiin ja kuntoarvioihin. Yhtiö sijaitsee Turussa ja työllistää 23 asiantuntijaa.		
ZAO Giprobum Engineering, nyt ZAO Giprobum Pöyry	15.6.2007	70
Yhtiö on erikoistunut metsäteollisuuden investointiselvityksiin, viranomais- ja lupakonsultointiin, tehdassuunnittelun eri osa-alueisiin sekä rakennuttamispalveluihin. Yhtiö sijaitsee Pietarissa Venäjällä ja työllistää 260 henkilöä.		
Evata Worldwide Oy	27.6.2007	70
Yhtiö on erikoistunut arkkitehti- ja sisustussuunnitteluun, työympäristösuunnitteluun, liikepaikkakonsultointiin ja kiinteistökehitystoimintaan liittyviin palveluihin. Yhtiö sijaitsee Helsingissä ja työllistää 100 henkilöä.		
ECON Analyse AS, nyt Econ Pöyry AS	27.8.2007	100
Yhtiö tarjoaa tutkimus- ja analyysipalveluja sekä strategista neuvonantoa energiamarkkinoiniin ja toimintatapoihin liittyen. Lisäksi yhtiö tarjoaa energia- ja päästökauppamarkkinoiden seurantaan liittyviä palveluja ja moniasiakas- ja skenaarioselvityksiä. Yhtiö sijaitsee Oslolla, Stavangerissa, Tukholmassa ja Kööpenhaminassa ja työllistää 85 henkilöä.		
Insinööri-toimisto Pöysälä & Sandberg Oy	5.9.2007	100
Yhtiö on erikoistunut teollisuuden investointirakentamiseen sekä liike- ja toimistorakennusten rakennesuunnitteluun. Yhtiö sijaitsee Helsingissä, Kuopiossa ja Oulussa ja työllistää 100 henkilöä.		
Ingenieurgesellschaft Witzzenhausen Fricke & Turk GmbH	5.10.2007	100
Yhtiö on erikoistunut jätehuoltoon, erikoisalana kiinteän jätteen mekaaninen ja biologinen käsittely. Yhtiö sijaitsee Saksassa ja työllistää 20 henkilöä.		
Perforex Inc.	21.11.2007	100
Yhtiö on erikoistunut metstäteollisuuden liikkeenjohdon konsultointipalvelujen tarjontaan. Yhtiön päätoimipaikat sijaitsevat Torontossa Kanadassa ja Atlantassa ja Portlandissa (Oregon) USA:ssa ja työllistää 35 henkilöä.		
Quatrocon Oy	30.11.2007	100
Yhtiö on erikoistunut LVI-suunnitteluun. Yhtiö sijaitsee Espoossa ja työllistää 14 henkilöä.		
IDP Consult Incorporated	18.12.2007	67
Yhtiö tarjoaa teknistä asiantuntemusta vesialan hankkeissa kansainvälisille rahoitusjärjestöille. Yhtiö sijaitsee Manilassa, Filippiineillä ja työllistää 30 henkilöä.		
IDP Consult Incorporated konsolidoidaan Pöyry-konserniin vuoden 2008 alusta, eikä näin ollen sisälly allaoleviin lukuihin. Yhtiön liikevaihto oli vuonna 2006 0,8 miljoonaa euroa.		

Yritykset ja liiketoiminta	2006	
	Hankinta-ajankohta	Hankittu prosenttiosuus
Salminen & Sorasalmi Oy	16.2.2006	100
Yhtiö on erikoistunut teollisuus- ja toimistorakennusten rakennesuunnitteluun etenkin Venäjällä, Baltiassa ja kotimaassa. Yhtiö sijaitsee Espoossa ja työllistää yhdeksän henkilöä.		
Savon Tekmi Oy	16.2.2006	100
Yhtiö on erikoistunut geotekniikan, pohjarakennuksen, kunnallistekniikan ja likaantuneiden maiden suunnittelu- ja tutkimuspalveluihin. Yhtiö sijaitsee Kuopiossa ja työllistää 12 henkilöä.		
IGL Consultants Ltd.	2.5.2006	100
IGL on erikoistunut suunnitteluun, toiminnan tukipalveluihin ja asiantuntijakonsultointiin öljy- ja kaasusektorilla. Yhtiöllä on toimipaikat Aberdeenissa Skotlannissa, Stavangerissa Norjassa, Perthissä Australiassa ja Kuala Lumpurissa Malesiassa ja sen palveluksessa on 117 henkilöä.		
TH Consulting Oy	21.6.2006	100
Espoossa sijaitseva rakennesuunnitteluyhtiö on erikoistunut paikallavalurakenteisiin ja koneperustuksien dynaamisiin analyysiin. Yhtiön palveluksessa on viisi henkilöä.		
Entec A.S., nyt AS Pöyry Entec	28.8.2006	66,7
Entec on erikoistunut vesihuollon, yhdyskuntasuunnittelun, kunnallistekniikan, jätehuollon, ympäristökonsultoinnin ja likaantuneiden maiden suunnittelupalveluihin. Virossa sijaitsevan yhtiön palveluksessa on 30 henkilöä.		
Convergence Utility Consultants Ltd.	3.10.2006	100
Yhtiön erikoisalana on liiketoiminta-, strategia- ja talouskonsultointi sähkölaitoksille, valvontaelimille ja energia-alan eri toimielimille. Sillä on toimistot Düsseldorfissa Saksassa, Milanossa Italiassa, Pariisissa Ranskassa, Varsovassa Puolassa ja Zürichissä Sveitsissä ja sen palveluksessa on 70 henkeä.		

Milj. euroa	2007	2006	Milj. euroa	2007	2006
Hankittujen liiketoimintojen yhteenlasketut tiedot			Vaikutus Pöyry-konsernin tuloslaskelmaan		
Hankintameno			Liikevoiton määrä, joka sisältyy hankinta-		
Kiinteä hinta, maksettu	30,2	25,9	ajankohdasta vuoden loppuun	2,0	2,5
Kiinteä hinta, maksamatta	0,3		Liikevaihdon volyyymi 12 kuukauden		
Lisäkauppahinta 30 % hankinnoille, arvio	3,0		kalenterivuosisitasolla	50,1	28,8
Arvio tuloskehityksen perusteella	5,4	1,6	Liikevoiton määrä 12 kuukauden		
Osakeanti	5,0		kalenterivuosisitasolla	5,3	4,1
Arvio saaduista tilauksista	0,0	0,0			
Juridiset ja tilintarkastuspalkkiot	0,2	0,4	Vaikutus Pöyry-konsernin henkilömäärään	637	243
Yhteensä	44,2	27,9			
Hankintameno allokointi			Markkinajohtajuus, kokenut yritysjohto ja henkilöstö, sekä hankitun		
Nettovarot	10,5	5,2	liiketoiminnan hyvä kannattavuus ovat vaikuttaneet liikearvon syntymiseen.		
Käyvän arvon oikaisut:					
Asiakassuhteet	0,0	0,0			
Tilaukanta	0,3	0,4			
Muut erät	0,0	0,0			
Yhteensä	10,8	5,6			
Liikearvo (erotus)	33,4	22,3			

Milj. euroa	2007			2006		
	Kirjanpitoarvot ennen yhdistämistä	Käyvän arvon oikaisut	Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot	Kirjanpitoarvot ennen yhdistämistä	Käyvän arvon oikaisut	Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot
Vaikutus Pöyry-konsernin varoihin ja velkoihin						
Aineettomat hyödykkeet	0,8	0,2	1,0	0,2	0,4	0,6
Aineelliset hyödykkeet	0,5		0,5	0,7		0,7
Osakkeet	0,1	0,1	0,2	0,3	- 0,3	0,0
Laskennalliset verosaamiset	0,0		0,0	0,0		0,0
Keskeneräiset työt	1,6		1,6	0,7		0,7
Myyntisaamiset	6,5		6,5	4,0	0,4	4,4
Muut saamiset	1,7		1,7	0,9		0,9
Rahavarat	8,8	-0,2	8,6	3,5	0,3	3,8
Vastaavaa yhteensä	20,0	0,1	20,1	10,2	0,9	11,1
Laskennallinen verovelka	0,0		0,0	0,0		0,0
Varaukset	0,0		0,0	0,1		0,1
Korolliset velat	0,4		0,4	0,1		0,1
Saadut projektiennakot	0,6		0,6	0,1		0,1
Ostovelat	1,1		1,1	0,7		0,7
Muut lyhytaikaiset velat	7,4	-0,2	7,2	4,5		4,5
Vastattavaa yhteensä	9,5	-0,2	9,3	5,4	0,1	5,5
Identifioitavissa olevien erien nettovarot	10,5	0,3	10,8	4,8	0,8	5,6
Hankittujen liiketoimintojen hankintameno			44,2			27,9
Liikearvo			33,4			22,3
Rahana maksettu kauppahinta			30,4			27,9
Hankittujen liiketoimintojen rahavarat			8,6			3,8
Rahavirtavaikutus			21,8			24,1

Kauppakirjaehtoihin perustuen katsauskauden aikana hankitut yhtiöt konsolidoidaan 100 prosenttisesti Pöyry-konserniin hankintakuukauden viimeisestä päivästä alkaen.

Koska hankitut liiketoiminnot eivät ole olennaisia yksitellen tarkasteltuina, ylläolevat tiedot on annettu yhteenlaskettuina.

Tuloslaskelman liitetiedot

Miij. euroa	2007	2006
1. Liikevaihto		
Liikevaihto	718,2	623,3
Liikevaihto segmentteittäin esitetään Segmentti-informaatio sivuilla.		
Valmistusasteen mukainen liikevaihto	718,2	623,3
Keskeneräisten projektien toteutuneet menot ja kirjatut voitot, tappioilla vähennettynä, tilikauden loppuun mennessä.	976,9	902,4
Lyhytaikaisiin varoihin sisältyvä valmistusasteen mukaista liikevaihtoa	64,5	52,7
Valmistusasteen mukaisista pitkäaikais- projekteista saadut ennakkomaksut	97,3	70,0
Valmistusasteen mukaisista pitkäaikais- projekteista siirtovelkoihin sisältyviä kuluja	5,0	4,8
Valmistusasteen mukaisista pitkäaikais- projekteista pakollisiin varauksiin sisältyviä kuluja	3,9	1,9
2. Liiketoiminnan muut tuotot		
Vuokratuotot	0,2	0,2
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	2,2	0,1
Muut tuotot	0,1	0,0
	2,5	0,3
3. Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	297,8	262,3
Tulospalkkiot	15,6	11,1
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	30,2	27,4
Eläkekulut, etuusperusteiset järjestelyt	1,5	1,4
Optio-ohjelman kulukirjaus	0,5	0,7
Muut henkilösivukulut	30,3	24,8
	375,9	327,7
Hallituksen palkkiot (1 000 euroa)	410	341
Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkkaus (1 000 euroa)		
Palkat ja tulospalkkiot	1 205	1 137
Luontoisedut	30	31
Muiden johtoryhmän jäsenten palkkaus (1 000 euroa)		
Palkat ja tulospalkkiot	1 432	1 205
Luontoisedut	90	48
4. Optio-ohjelma 2004		
Pöyry Oyj on vuonna 2004 antanut optio-oikeuksia Pöyry-konsernin johdolle ja Pöyry Oyj:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle. Alkuperäis- ten ehtojen mukaisesti optio-oikeuksien kokonaismäärä on 550 000 ja kukin optio-oikeus oikeuttaa merkittämään yhden Pöyry Oyj:n osak- keen. Vuoden 2006 toteutetun osakesplitin vuoksi muutettiin ehtoja vastaavasti, jolloin kukin yhtiön optio-oikeus oikeuttaa merkittämään neljä (4) yhtiön kirjanpidollista vasta-arvoltaan 0,25 euroa osaketta yhteenlasketun merkintähinnan säilyessä ennallaan. Optio-oikeuksien määrä on 550 000 ja optio-oikeuksilla voidaan merkitä yhteensä 2 200 000 osaketta.		

Vuoden 2007 aikana on 43 442 optio-oikeuksilla merkitty
173 768 uutta osaketta. Mikäli kaikki kaikki jäljellä olevat 506 558
optio-oikeutta käytetään, uudet osakkeet vastaavat 3,3 prosenttia
kaikista osakkeista merkintöjen jälkeen. Kaikki optio-oikeudet on
annettu ja hyväksytty vastaanotetuksi vuonna 2004. Optio-ohjelmassa
on mukana 40 henkilöä.

Optio-oikeuksista johtuvat kulut on laskettu Black & Scholes-mallilla ja
on kirjattu henkilöstökuluihin ja vastaavasti hylätty voittovaroja.

Optio-ohjelman keskeiset ehdot

Järjestelyn luonne	Optiot 2004A	Optiot 2004B	Optiot 2004C
	Myönnetyt osakeoptiot	Myönnetyt osakeoptiot	Myönnetyt osakeoptiot
Optioiden myöntämispäivä	3.3.2004	3.3.2004	3.3.2004
Merkintäaika alkaa	1.3.2007	1.3.2008	1.3.2009
Merkintäaika loppuu	31.3.2010	31.3.2011	31.3.2012

Optioiden myöntämismäärät, kpl	165 000	165 000	220 000
Toteutushinta, euroa	5,41	6,15	9,53
Osakehinta myöntämishetkellä, euroa	5,50	5,50	5,50
Sopimuksen voimassaoloaika, vuosina	6	7	8

Oikeuden syntymisehdot

Jos työ- tai toimisuhte loppuu ennen 1.3.2009 Pöyry-konsernissa
henkilön on vastikkeetta luovutettava yhtiölle optiot, joiden merkintäaika
ei ole alkanut.

Toteutus	Osakkeina	Osakkeina	Osakkeina
Odotettu volatiliteetti, %	21,76	21,76	21,76
Painotettu keskiarvo 9/02–9/04			

Odotettu option voimassaoloaika myöntämispäivänä, vuosina	3	2	1
Riskitön korko, % p.a. 3.3.2004 7 vuoden valtion jvk	3,76	3,76	3,76
Odotetut osingot	n/a	n/a	n/a
Odotettu henkilöstövähennys myöntämispäivänä, %/ vuosi	7	7	7
Tulokseen perustuvan ehdon odotettu toteutuma myöntämispäivänä	1.–30.4. 2004 + 20 %:a	1.–30.4. 2005 + 20 %:a	1.–30.4. 2006 + 20 %:a
Myöntämispäivän määritetty käypä arvo, euroa	4,9847	5,3413	5,6734

	2007	2007	2006	2006
	Toteutushinta painotettuna keskiarvona euroa/osake	Optioiden määrät	Toteutushinta painotettuna keskiarvona euroa/osake	Optioiden määrät
1.1.		550 000		550 000
Myönnetyt optiot,				
2004A	5,41		5,91	
2004B	6,15		6,65	
2004C	9,53		10,03	
Menetetyt optiot				
Toteutuneet optiot	5,41	43 442		
Rauenneet optiot		0		
31.12.		506 558		550 000
Toteutettavissa olevat optiot 31.12.		121 558		0
Milj. euroa			2007	2006
5. Liiketoiminnan muut kulut				
Muut projektikulut			60,1	52,6
Muut operatiiviset kulut			28,0	26,4
Toimitilakulut			26,0	24,7
Muut kiinteät kulut			45,1	38,4
			159,2	142,2
Tilintarkastuspalkkiot sisältyvät tuloslaskelman muihin kiinteisiin kuluihin.				
Lakisääteinen tilintarkastus				
Konsernin tilintarkastaja			0,9	0,8
Muu			0,1	0,1
Veroneuvonta				
Konsernin tilintarkastaja			0,4	0,4
Muu			0,1	0,1
Muut palvelut				
Konsernin tilintarkastaja			0,1	0,1
Muu			0,0	0,0
6. Rahoitustuotot ja -kulut				
Osinkotuotot myytävissä olevista rahoitusvaroista			0,0	0,0
Korkotuotot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista			3,8	1,9
Korkotuotot lainasaamisista ja muista saamisista			0,4	0,3
Muut rahoitustuotot			0,1	0,1
			4,3	2,3
Korkokulut lainoista			- 0,8	- 0,6
Muut korkokulut			- 0,2	- 0,3
Muut rahoituskulut			- 0,3	- 0,3
			- 1,3	- 1,2
Kurssivoitot			0,4	0,1
Kurssitappiot			- 0,6	- 0,9
			- 0,2	- 0,8
Pitkäaikaisten sijoitusten arvonalentumiset			- 0,1	0,0
			+ 2,7	+ 0,3

Konserni suojaa ulkomaanrahan määräisen myyntinsä termiinisopimuksin. Termineistä syntyneet kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu liikevaihtoon ja projektikuluihin eivätkä näin ollen sisälly rahoitustuottoihin tai -kuluihin.

Konsernin emoyhtiö vastaa konsernin rahoituksesta ja konsernin ulkopuoliset lainat ovat emoyhtiön ottamia. Emoyhtiö myöntää lainaa tytäryhtiöille tarvittaessa. Lainat myönnetään pääosin tytäryhtiön valuutassa. Tytäryhtiöt lainaavat emoyhtiölle mahdollisen yliikkvideettinsä omassa valuutassaan. Konsernin kurssivoitot ja -tappiot ovat syntyneet pääosin konsernin sisäisistä lainasaamisista.

Rahavirran suojauksessa ei ole tullut tuloslaskelmaan kirjattavaa tehotonta osuutta, omaan pääomaan kirjattu tehokas osuus ei ole olennainen.

Milj. euroa	2007	2006
7.. Tuloverot		
Tilikauden verot	22,9	14,7
Verot aikaisemmilta tilikausilta	0,6	- 0,3
Laskennallisen verosaamisen muutos	0,2	1,0
	23,7	15,4
Tuloverojen täsmäytyslaskelma		
Voitto ennen veroja	76,5	50,2
Suomen verokannan mukainen tulovero 26 %	19,9	13,1
Suomen ja ulkomaisten verokantojen ero	2,1	1,6
Vähennyskelvottomat kulut ja verovapaat erät	0,1	0,1
Käyttämättömät tilikauden tappiot, verovaikutus	1,2	1,5
Konserniviennit	0,3	- 0,0
Verot aikaisemmilta tilikausilta	0,6	- 0,3
Muut	- 0,5	- 0,6
	23,7	15,4
Laskennalliset verosaamiset		
Vahvistetut tappiot	3,9	4,6
Eläkevelvoitteista kirjatut verosaamiset	0,5	0,7
Muut vähennyskelvottomat tilapäiset erot	1,3	0,5
	5,7	5,8
Laskennalliset verovelat		
Eläkesaataavasta vastaava verovelka	0,6	1,0
Voiton kotiuttamisesta tuleva vero	0,3	0,6
Muut veronalaiset tilapäiset erot	2,4	1,7
	3,3	3,3
Konsernitilinpäätöksessä ei ole huomioitu 5,9 miljoonaa euroa laskennallisia verosaamia, koska niihin sisältyvän verohyödyn realisoituminen ei ole todennäköistä.		
8. Osakekohtainen tulos, EPS		
Emoyhtiön omistajille jakautuva tilikauden voitto	51,3	33,6
Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo, 1 000 kpl	58 323	58 180
Laimennettu keskiarvo, 1 000 kpl	59 742	58 510
Tulos/osake, EUR ¹⁾	0,88	0,58
Laimennettu	0,86	0,57

1) Laskentakaava s. 37.

Taseen liitetiedot

Milj. euroa	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
1. Aineettomat hyödykkeet				
Hankintameno 1.1.2006	42,4	3,6	17,9	21,5
Kurssierot	- 1,0	0,0	- 0,2	- 0,1
Lisäykset	22,3	0,4	3,0	3,4
Vähennykset	2,3	2,2	2,4	4,6
Hankintameno 31.12.2006	61,4	1,9	18,3	20,2
Kertyneet poistot 1.1.2006		0,0	13,0	13,0
Kurssierot		0,0	- 0,1	- 0,1
Vähennysten kertyneet poistot		0,0	2,7	2,7
Tilikauden poistot		0,0	2,2	2,2
Kertyneet poistot 31.12.2006		0,0	12,4	12,4
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	61,4	1,9	6,0	7,9
Hankintameno 1.1.2007	61,4	1,9	18,3	20,2
Kurssierot	- 0,1	0,0	- 0,2	- 0,2
Lisäykset	34,5	0,3	2,0	2,3
Vähennykset	0,2	1,2	0,5	1,7
Hankintameno 31.12.2007	95,6	1,0	19,6	20,7
Kertyneet poistot 1.1.2007		0,0	12,4	12,4
Kurssierot		0,0	- 0,1	- 0,1
Vähennysten kertyneet poistot		0,0	0,5	0,5
Tilikauden poistot		0,0	2,3	2,3
Kertyneet poistot 31.12.2007		0,0	14,1	14,1
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	95,6	1,0	5,5	6,6

Hankittujen liiketoimintojen hankintamenoa kohdistamisesta peräisin olevat aineettomat oikeudet ovat

Asiakassuhteille allokoitu 2005	1,0
Tilaukantaan allokoitu 2005	2,5
Vähennys 2006	- 0,9
Lisäys 2006	0,4
Lisäys 2007	0,3
Kulukirjaus 2006	- 1,2
Kulukirjaus 2007	- 1,2
Yhteensä	0,0
Aineettomat oikeudet 31.12.2007	1,0

Liikearvon arvonalentumistesti

Tulevaisuuden ennusteet perustuvat Pöyry-konsernin nelivuotiseen strategiasuunnitteluun ajankäyttöön jossa ainoastaan orgaaninen kasvu ja inflaatio on huomioitu, sekä pitkän aikavälin kasvuennusteeseen, jossa on huomioitu alla olevat kasvuprosentit.

	2007			2006		
	Energia	Metsä-teollisuus	Infrastruktuuri & ympäristö	Energia	Metsä-teollisuus	Infrastruktuuri & ympäristö
Keskeiset oletukset käyttöarvon laskemisessa/testissä						
Beeta	1,00	0,75	0,90	1,00	0,75	0,90
WACC %, ennen veroja	11,31	9,85	10,73	10,60	9,15	10,02
WACC %, verojen jälkeen	8,70	7,58	8,25	8,22	7,10	7,77
Pitkän aikavälin kasvuennuste, %	3,00	2,00	2,50	3,50	2,50	3,00
Keskimmääinen liikevoittoprosentin muutos	Nykyisellä tasolla	Pieni huononnuksella	Nykyisellä tasolla	Pieni parannus	Nykyisellä tasolla	Pieni parannus
Liikearvo 31.12.	39,1	30,4	26,2	26,4	20,1	14,9
Kirjanpitoarvo 31.12.	94,0	86,5	67,7	66,1	62,4	34,7
Aineettomat oikeudet 31.12.	0,0	1,0	0,0	0,8	1,0	0,0

Liikearvon arvonalentumistestin tulos Ylittää merkittävästi Ylittää merkittävästi Ylittää merkittävästi

Ulkopuolinen riippumaton asiantuntija on antanut puoltavan lausunnon arvonalentumistestauksesta.

Herkkyysanalyysi skenaariossa, jossa hyvin alhainen kasvu ja alhainen liikevoittotaso. Tässä analyysissä vuoden 2008 jälkeiset kasvuprosentit ja liikevoittoprosentit on alennettu 50 prosentilla varsinaisesta ennustetasosta.

Liikearvon arvonalentumistestin tulos Ylittää merkittävästi Ylittää merkittävästi Ylittää merkittävästi

Herkkyysanalyysi skenaariossa jossa diskonttauskorko poikkeuksellisen korkea. Tässä analyysissä käytetty diskonttokorko on 50 prosenttia korkeampi kuin varsinaisessa arvonalentumistestauksessa.

Liikearvon arvonalentumistestin tulos Ylittää merkittävästi Ylittää merkittävästi Ylittää merkittävästi

Milj. euroa	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
2. Aineelliset hyödykkeet					
Hankintameno 1.1.2006	0,7	1,3	55,2	3,2	60,4
Kurssierot			- 0,8	- 0,1	- 0,7
Lisäykset	0,1	0,1	7,6	0,9	8,7
Vähennykset			8,3	0,0	8,3
Hankintameno 31.12.2006	0,8	1,4	53,7	4,0	60,0
Kertyneet poistot 1.1.2006		0,4	42,4	2,2	45,1
Kurssierot			- 0,6	0,0	- 0,6
Vähennysten kertyneet poistot			7,1	0,1	7,2
Tilikauden poistot		0,1	5,3	0,4	5,7
Kertyneet poistot 31.12.2006		0,5	40,0	2,5	43,0
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	0,8	0,9	13,7	1,6	17,0
Hankintameno 1.1.2007	0,8	1,4	53,7	4,0	60,0
Kurssierot		0,0	- 0,5	0,0	- 0,5
Lisäykset		0,0	6,4	1,3	7,7
Vähennykset		0,2	1,6	0,2	2,0
Hankintameno 31.12.2007	0,8	1,2	58,0	5,1	65,2
Kertyneet poistot 1.1.2007		0,5	40,0	2,5	43,0
Kurssierot		0,0	- 0,5	0,0	- 0,5
Vähennysten kertyneet poistot		0,0	0,9	0,2	1,2
Tilikauden poistot		0,1	5,4	0,6	6,0
Kertyneet poistot 31.12.2007		0,6	44,0	2,8	47,3
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	0,8	0,7	14,0	2,3	17,8
Aineelliseen käyttöomaisuuteen sisältyy rahoitusleasingsopimuksilla hankittua omistusta					
2006			1,1		1,1
2007			1,2		1,2

Milj. euroa	Osuudet osakkuus-yrityksissä	Muut osakkeet ja osuudet	Saamiset osakkuus-yrityksiltä	Yhteensä
3. Sijoitukset				
Hankintameno 1.1.2007	0,9	6,7	0,6	8,2
Kurssierot	- 0,3	- 0,1		- 0,4
Lisäykset		0,2		0,2
Vähennykset	0,8	2,9	0,5	4,2
Siirto	1,6	- 1,6		0,0
Kertynyt tulosvaikutus	3,5			3,5
Osuus tilikauden tuloksesta	0,4			0,4
Arvonalentumiset	0,1			0,1
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	5,2	2,4	0,1	7,7
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	5,0	6,7	0,6	12,3

Myytävissä olevat rahoitusvarat

Muut osakkeet, 2,4 miljoonaa euroa, ovat myytävissä olevia rahoitusvaroja. Osakkeet eivät ole julkisesti noteerattuja.

Osakkeet on arvostettu kirjanpitoarvoon, koska niiden käypiä arvoja ei ole luotettavasti saatavilla.

	Omistus %	Kirjanpito- arvo	Varat	Velat	Liike- vaihto	Tulos
Osakkuusyhtiöt:						
Energia						
Polartest Oy, Suomi	22,8	0,2	8,0	3,9	15,9	1,3
Korea District Heating Engineering Company Ltd, Korea	50,0	0,2	11,1	1,9	14,7	2,6
Emerging Power Partners Oy, Suomi	45,9	0,0	0,1	0,1	0,3	0,0
Advance Ekono Co. Ltd, Thaimaa	49,0	0,0				
Forest Industry						
ERL Management S.A., Sveitsi	49,0	1,6				
Infrastruktuuri & ympäristö						
Entec SIA, Viro	33,4	0,0				
Muut						
Kiinteistö Oy Manuntori, Suomi	34,2	0,2				
Yhteensä		2,1				
		Kumulatiivinen tulosvaikutus			Osuus tilikauden tuloksesta 2007	2006

Osakkuusyhtiöiden tulosvaikutukset:					
Energia		3,1		0,4 ¹⁾	1,2 ²⁾
Infrastruktuuri & ympäristö		0,0		0,0	0,0
Yhteensä		3,1		0,4	1,2
Osakkuusyhtiöt yhteensä		5,2			

- 1) Voiton kotiuttamisen rajoituksesta johtuen Korea District Heating Engineeringin tuloksesta ei ole vuonna 2007 huomioitu Pöyry-konsernin 50 %:n osuutta (1,3 miljoonaa euroa).
- 2) Tulosvaikutus 2006 sisälsi 0,6 miljoonan euron alakirjauksen Korea District Heating Engineering osakkeista. Osakkuusyhtiöiden tulosvaikutus sisältyy liikevoittoon.

Milj. euroa	2007	2006
4. Muut pitkäaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	2,0	1,9
Takuutalletukset	0,7	0,5
Muut saamiset	2,0	6,5
Siirtosaamiset	0,2	0,1
	4,9	9,0

Konsernin pitkäaikaisten saamisten kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen maturiteetti huomioon ottaen.

5. Lyhytaikaiset varat		
Keskeneräiset työt	64,5	52,7
Myyntisaamiset	141,9	134,1
Lainasaamiset	0,6	0,6
Muut saamiset	15,6	12,1
Siirtosaamiset	10,8	9,8
Saamiset ulkopuolisilta	168,9	156,6
Myyntisaamiset	0,0	0,1
Siirtosaamiset	0,1	0,0
Saamiset osakkuusyhtiöiltä	0,1	0,1
Myyntisaamiset	141,9	134,2
Lainasaamiset	0,6	0,6
Muut saamiset	15,6	12,1
Siirtosaamiset	10,9	9,8
Saamiset yhteensä	169,0	156,7
Rahoitusarvopaperit	6,4	9,2
Rahat ja pankkisaamiset	92,3	65,7
Rahavarat	98,7	74,9
	332,2	284,3

Konsernin lyhytaikaisten saamisten kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen maturiteetti huomioon ottaen.

Milj. euroa	2007	2006
6. Siirtosaamiset		
Pitkäaikaiset	0,2	0,1
Lyhytaikaiset	10,9	9,7
	11,1	9,8
Henkilösivukulut	0,7	1,1
Vuokrat	1,4	1,0
Tuloverot	4,2	3,3
Muut	4,8	4,4
	11,1	9,8

7. Myyntisaamiset					
Pitkäaikaiset		2,0		1,9	
Lyhytaikaiset		141,9		134,2	
		143,9		136,1	
Myyntisaamiset, brutto		149,2		141,0	
Luottotappiovaraus 1.1.		4,9		4,8	
Muuntoero		+ 0,0		+ 0,0	
Luottotappiovarausten muutos		- 0,4		- 0,1	
Luottotappiovaraus 31.12.		- 5,3		- 4,9	
Myyntisaamiset, netto		143,9		136,1	
Luottotappiot, kulukirjaukset					
Varausten muutos		0,4		0,1	
Suoraan kirjatut		1,5		0,3	
		1,9		0,4	
		Myynti- saamiset	Luotto- tappio- varaus	Myynti- saamiset	Luotto- tappio- varaus
		2007	2007	2006	2006

Ei erääntyneet myyntisaamiset	128,6		120,1	
Erääntyneet 61-180 päivää	10,7	0,6	14,4	0,1
Erääntyneet 181-360 päivää	3,8	0,7	2,2	0,7
Erääntyneet yli 360 päivää	6,1	4,0	4,3	4,1
	149,2	5,3	141,0	4,9

	Osakkeiden lukumäärä milj.	Osake- pääoma milj. euroa	Ylikurssi- rahasto milj. euroa	Vara- rahasto milj. euroa	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto milj. euroa	Yhteensä milj. euroa
8. Oma pääoma, osakepääoma ja rahastot						
1.1.2006	14,5	14,5	31,5	18,6		64,7
Osakesplit 13.3. 2006	58,2					
Siirto voittovaroista, ulkomaiset yhtiöt				0,5		0,5
31.12.2006	58,2	14,5	31,5	19,1		65,2
1.1.2007	58,2	14,5	31,5	19,1		65,2
Osakeoptioiden käyttö	0,2	0,1	0,9			1,0
Suunnattu osakeanti	0,3				4,6	4,6
Siirto voittovaroista, ulkomaiset yhtiöt				0,4		0,4
31.12.2007	58,7	14,6	32,4	19,5	4,6	71,1

Yhtiöjärjestyksen mukaan Pöyry Oyj:n osakepääoma on vähintään 10 000 000 euroa ja enintään 40 000 000 euroa. Yhtiön hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle 10.3.2008, että vähimmäis- ja enimmäispääomapykälä poistetaan yhtiöjärjestyksestä. Osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,25 euroa. Yhtiöllä on yksi osakelaji.

Yhtiöllä ei ole hallussaan yhtiön omia osakkeita. Konserniin kuuluva tytäryhtiö omistaa 8914 osaketta.

Pöyry Oyj on vuonna 2004 antanut 550 000 optio-oikeutta. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkittävään neljä Pöyry Oyj:n osaketta, eli yhteensä 2 200 000. Vuoden 2007 aikana on merkitty 43 442 optio-oikeudella yhteensä 173 768 uutta osaketta. Mikäli kaikilla vuoden 2004 optio-ohjelman optiotodistuksilla merkitään osakkeita, yhtiön osakemäärä nousee 58 652 614:sta 60 678 846:een. Merkintäaika alkoi osittain (165 000 optio-oikeutta) 1.3.2007 ja päättyi 31.3.2012.

Ylikurssirahastoon on kirjattu osakeanneissa ja osakeoptioiden käytössä maksettu ylikurssi.

Vararahasto sisältää ennen vuotta 1997 yhtiön osakeanneissa maksetun ylikurssin sekä ulkomaisissa tytäryhtiöissä voittovaroista vararahastoon siirretyn osuuden.

Sidotun vapaan oman pääoman rahastoon sisältyy vuoden 2007 suunnatun osakeannin merkintähinta kokonaisuudessaan.

	Käypä arvo	Kirjan- pito- arvo	Alle kuusi kuukautta 2007	7-12 kuukautta 2007	2008	2009
9. Maksuvalmiusriski						
31.12.2006						
Lainat rahoituslaitoksilta korkoineen	6,5	6,5	1,5	1,4	2,6	0,9
Käytetyt luottoliimitit korkoineen	6,3	6,3	6,3			
Rahoitusleasingvelka korkoineen	1,2	1,2	0,2	0,2	0,7	0,1
Velat yhteensä	13,6	13,6	7,8	1,5	3,2	1,0
Korot	0,5	0,5	0,2	0,1	0,1	0,0
Osto- ja muut velat	25,1	25,1	25,1	0,0		
Termiinit, menevä kassavirta	0,1	34,9	17,5	16,9	0,5	
Termiinit, tuleva kassavirta	-0,5	-34,9	-17,7	-16,7	-0,5	
Koronvaihtosopimukset, tuleva kassavirta	-0,1	-0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	38,8	39,1	32,9	1,8	3,3	1,1
31.12.2007						
Lainat rahoituslaitoksilta korkoineen	3,8	3,8	1,4	1,3	1,1	
Käytetyt luottoliimitit korkoineen	4,0	4,0	4,0			
Rahoitusleasingvelka korkoineen	1,4	1,4	0,2	0,2	0,5	0,4
Velat yhteensä	8,9	8,9	5,5	1,5	1,6	0,4
Korot	0,3	0,3	0,1	0,1	0,1	
Osto- ja muut velat	22,9	22,9	22,9			
Termiinit, menevä kassavirta	0,4	16,9	15,7	1,2		
Termiinit, tuleva kassavirta	0,0	-17,4	-15,8	-1,5		
Koronvaihtosopimukset	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Yhteensä	32,4	31,6	28,3	1,3	1,6	0,4

Milj. euroa	2007	2006
10. Eläkeveloitteet		
Tuloslaskelman kulut		
Työsuorituksen perustuvat menot	2,6	2,5
Takautuvaan työsuorituksen perustuvat menot	0,0	0,0
Korkomenot	4,0	4,1
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	- 4,7	- 4,8
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	0,1	- 0,0
Tappiot/voitot järjestelyn supistamisesta	- 0,4	- 0,4
Muut	- 0,2	- 0,0
Yhteensä	1,5	1,4
Nettoeläkeveloite		
Pitkäaikaiset saatavat	0,6	3,1
Lyhytaikaiset saatavat, vuoden sisällä käytettävät varat, sisältyy muihin saataviin	2,0	1,4
Eläkesaatavat yhteensä/ Sveitsin yhtiöiden eläkejärjestely	2,6	4,5
Eläkevelka	6,6	6,9
Nettoeläkeveloite	4,0	2,5
Työsuhte-etuuksiin liittyvien saatavien ja velvoitteiden täsmäytys		
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	109,5	114,4
Varojen käypä arvo	- 111,2	- 118,2
Ylikate	- 1,7	- 3,8
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot (+) ja tappiot (-)	5,4	5,7
Kirjaamattomat takautuvaan työsuorituksen perustuvat menot	0,3	0,6
Nettoeläkeveloite	4,0	2,5
Nettoeläkeveloitteen muutos		
Nettoeläkeveloite 1.1.	2,5	1,3
Työsuorituksen perustuvat menot	2,6	2,5
Takautuvaan työsuorituksen perustuvat menot	0,0	0,0
Korkomenot	4,0	4,1
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	- 4,7	- 4,8
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	0,1	- 0,0
Tappiot/voitot järjestelyn supistamisesta	- 0,4	- 0,4
Muut	- 0,2	- 0,0
Kurssierot	0,1	0,2
Suoritukset rahastoihin	0,0	0,0
Rahastoista maksetut etuudet	- 0,1	- 0,4
Nettoeläkeveloite 31.12.	4,0	2,5
Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvät arvot 1.1.	118,2	116,7
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	4,7	4,8
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	- 2,7	2,8
Suoritukset rahastoihin	1,5	1,8
Rahastoista maksetut etuudet	- 7,1	- 5,3
Veloitteen täyttäminen	- 0,2	- 2,6
Kurssierot	- 3,1	- 0,0
Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvät arvot 31.12.	111,2	118,2
Järjestelyyn kuuluvien varojen toteutunut tuotto	2,0	7,5
Määrä, jonka konserni odottaa suorittavansa etuusperusteisiin järjestelyihin vuonna 2008/2007	2,0	1,8

Milj. euroa	2007	2006
Järjestelyyn kuuluvien varojen jakautuminen omaisuusryhmittäin: Sveitsi		
	%	%
Oman pääoman instrumentteihin	30,0	30,0
Velkainstrumentteihin	60,0	48,0
Kiinteistöihin	10,0	10,0
Muihin	0,0	12,0
	100,0	100,0

Muiden järjestelyiden osalta varojen jakautuminen omaisuusryhmittäin ei ole saatavissa.

Eläkejärjestelyihin kuuluvien varojen pitkän tähtäimen tuotto-odotus on 4,0–5,5 %, joka perustuu sijoitettujen varojen omaisuusryhmittäiseen pitkän aikavälin tuotto-odotukseen.

Viiden vuoden aikasarja (alk. 1.1.2005)

Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	-109,5	- 114,4
Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvät arvot	111,2	118,2

Ylikate	1,7	3,8
Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyihin kuuluviin varoihin (tappiot +/-voitot -)	2,7	2,1
Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyihin kuuluviin velkoihin (tappiot - /voitot +)	0,7	0,3

Tärkeimmät käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset

Sveitsi		
Diskonntauskorko, %	3,5	3,5
Varojen odotettu tuotto, %	4,0	4,0
Tuleva palkankorotusolettamus, %	1,5	1,5
Eläkkeiden korotusolettamus, %	0,0	0,0

Sveitsin yhtiöiden eläkejärjestely

Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvosta 88,2 prosenttia eli 96,2 miljoonaa euroa liittyy Pöyry-konsernin Sveitsin yhtiöiden eläkejärjestelyyn, joka paikallisten normien mukaan luokitellaan maksupohjaiseksi järjestelyksi. Auktuuariraportissa käytetty 3,5 prosentin diskonttokorko johtaa ylikatteeseen 8,8 (11,3) miljoonaa euroa.

Milj. euroa	Projekti- varaukset	Muut	Yhteensä
11. Varaukset			
Kirjanpitoarvo 1.1.2006	2,6	0,8	3,4
Lisäykset	2,2	1,3	3,5
Käytetyt	1,3	0,3	1,5
Peruutukset	1,6	0,0	1,6
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	1,9	1,8	3,7
Pitkäaikaiset			0,0
Lyhytaikaiset			3,7
			3,7

Milj. euroa	Projekti- varaukset	Muut	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.2007	1,9	1,8	3,7
Kurssierot	0,1	0,0	0,1
Lisäykset	2,6	0,8	3,4
Käytetyt	0,3	0,1	0,4
Peruutukset	0,4	1,4	1,8
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	3,9	1,1	5,0
Pitkäaikaiset			0,0
Lyhytaikaiset			5,0
			5,0

Projektivaraukset liittyvät riidanalaisiin ja tappiollisiin projekteihin. Kirjatut varaukset perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen arvioon. Loppuselvityksen odotetaan tapahtuvan seuraavan kahdentoista kuukauden aikana.

Projektivaruksista 0,8 miljoonaa euroa on takuuvauksia, loput ovat pääasiassa varauksia riidanalaisien projektien loppuun saattamiseksi.

Muut varaukset ovat uudelleenjärjestelyihin liittyviä varauksia.

Vuoden 2006 varaus 1,3 miljoonaa tyhjistä toimitiloista Pohjois-Amerikassa on parantuneen työllisyystilanteen johdosta voitu peruuttaa.

Milj. euroa	2007	2006
12. Lyhytaikaiset velat		
Korollisten pitkäaikaisten velkojen lyhennykset	2,6	2,7
Käytetyt luottolimiitit	4,0	6,3
Rahoitusleasingvelka	0,4	0,3
Korolliset velat	7,0	9,3
Varaukset	5,0	3,7
Saadut projektiennakot	97,3	70,0
Saadut erityisehtoiset ennakot	2,5	3,1
	99,8	73,1
Ostovelat	22,9	25,1
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	13,7	8,2
Muut lyhytaikaiset velat	35,8	34,1
Siirtovelat	76,2	66,6
Lyhytaikaiset velat yhteensä	260,4	220,1

Konsernin lyhytaikaisten velkojen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen maturiteetti huomioon ottaen.

Milj. euroa	2007	2006
13. Siirtovelat		
Pitkäaikaisprojekteihin liittyvät kustannukset	5,0	4,8
Palkat ja lomarahat	54,5	45,5
Henkilösivukulut	5,9	5,5
Vuokrat	0,5	0,5
Korkokulut	0,0	0,1
Tuloverot	2,5	1,0
Muut	7,8	9,2
	76,2	66,6

Milj. euroa	2007	2006
14. Rahoitusvarat ja -velat		
Myytävissä olevat rahoitusvarat	2,4	6,7
Lainat ja muut saamiset		
Pitkäaikaiset korolliset saamiset	0,0	3,6
Pitkäaikaiset muut saamiset	2,0	1,9
Lyhytaikaiset myyntisaamiset ja muut saamiset	142,5	134,8
Suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	0,5	0,5
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat		
Rahavarat	98,7	74,9
Rahoitusvarat yhteensä	246,1	222,5

Jaksotettuun hankintamenuun arvostetut rahoitusvelat

Korolliset velat	8,9	13,6
Ostovelat ja muut velat	22,9	25,1
Suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	0,0	0,1
Rahoitusvelat yhteensä	31,8	38,8

Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot vastaavat niiden käypää arvoa.

15. Lähipiiritapahtumat

Pöyry-konsernin lähipiiriin kuuluvat tytär- ja osakkuusyhtiöt, hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen ja johtoryhmän jäsenet. Lähipiiriin kuuluu lisäksi Corbis S.A.

Hallituksen, toimitusjohtajan, toimitusjohtajan sijaisen ja johtoryhmän henkilöstöetuudet

Palkat, tulospalkkiot ja muut lyhytaikaiset henkilöstöetuudet

Lähipiirin osake- ja optio-oikeusomistukset

Hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen ja johtoryhmän jäsenet omistivat 31.12.2007 yhteensä 207 107 osaketta ja 236 975 optio-oikeutta (vuoden 2006 lopussa 209 120 osaketta ja 295 000 vuoden 2004 optio-oikeutta). Optiot oikeuttavat merkittävään 947 900 osaketta, mikä vastaa 1,6 prosenttia yhtiön osakemäärästä ja äänimäärästä.

Hallitus on joulukuussa 2007 hyväksynyt uuden osakeomistukseen perustuvan kannustinjärjestelmän Pöyry-konsernin avainhenkilöstölle. Järjestelmä käsittää kolme ansaintajaksoa, jotka ovat kalenterivuodet 2008, 2009 ja 2010.

Optio-ohjelma 2004 ja osakepalkkiojärjestelmä 2008-2010 on kuvattu Osakkeet ja osakkeenomistajat -sivuilla, ja tuloslaskelman liitetiedossa 4.

Konserniin kuuluva tytäryhtiö omistaa 8 914 osaketta.

Lähipiiritapahtumat osakkuusyhtiöiden kanssa

Liiketahtumat osakkuusyhtiöiden kanssa tapahtuvat käypään markkinahintaan

Myynti osakkuusyhtiöille	0,1	0,7
Lainat osakkuusyhtiöille	0,1	0,6
Myyntisaamiset osakkuusyhtiöiltä	0,0	0,1

Muut liitetiedot

Milj. euroa	2007	2006
1. Vastuusitoumukset		
Annetut vakuudet omasta velasta	0,0	0,0
Muusta omasta sitoumuksesta		
Pantatut arvopaperit	0,3	0,5
Muut vastuut	40,4	46,4
	40,7	46,9
Osakkuusyritysten puolesta	0,0	0,0
Muiden puolesta		
Pantatut arvopaperit	0,1	0,1
Muut vastuut	0,1	0,0
	0,2	0,1
2. Muut vuokrasopimukset		
Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat, pääosin toimitilavuokria:		
Vuonna 2007		19,5
Vuonna 2008	24,6	15,0
Vuosina 2009–2011	38,4	23,6
Myöhemmin	50,6	48,9
	113,6	107,0
3. Johdannaissopimukset		
Valuuttatermiinisopimukset, nimellisarvot	16,9	34,9
Valuuttatermiinisopimukset, käypä arvo	+ 0,4	+ 0,5
	- 0,0	- 0,1
Sopimusten nimellisarvot eivät yksin tarkasteltuina anna kuvaa konsernin riskiasemasta.		
Koronvaihtosopimusten käypä arvo	+ 0,0	+ 0,1
Pöyry Oyj on tehnyt koronvaihtosopimukset 3,5 miljoonan euron pitkäaikaisille lainoille.		
4. Rahoitusriskien hallinta		

3. Johdannaissopimukset

Valuuttatermiinisopimukset, nimellisarvot	16,9	34,9
Valuuttatermiinisopimukset, käypä arvo	+ 0,4	+ 0,5
	- 0,0	- 0,1
Sopimusten nimellisarvot eivät yksin tarkasteltuina anna kuvaa konsernin riskiasemasta.		
Koronvaihtosopimusten käypä arvo	+ 0,0	+ 0,1
Pöyry Oyj on tehnyt koronvaihtosopimukset 3,5 miljoonan euron pitkäaikaisille lainoille.		

4. Rahoitusriskien hallinta

Rahoitusriskit on yksi Pöyryn olennaisimmista riskityypeistä, kuten on kuvattu tilinpäätöksen riskienhallintaosassa, ja siksi sitä johdetaan osana Pöyryn riskienhallintatoimintatapaa. Rahoitusriskien hallintaan liittyvät vastuut ja menettelytavat on määritelty konsernin rahoituspolitiikassa.

Konsernilla on seuraavat rahoitusinstrumenttien käyttöön liittyvät riskit:

- luottoriski
- maksuvalmiusriski
- markkinariski

Luottoriski

Luottoriski on riski taloudellisesta menetyksestä, joka syntyy siinä tapauksessa, että asiakas ei pysty suoriutumaan sopimusvelvoitteistaan. Riski ilmenee pääasiassa konsernin projektitehtävissä. Luottoriskin enimmäismäärä vastaa rahoitusvarojen kirjanpitoarvoa, joka käy ilmi rahoitusvarat ja -velat taulukosta.

Konsernin liikevaihto koostuu projektitoimeksiannoista noin 60 maassa, joista vain kolmen maan osuus ylittää 5 prosenttia konsernin vuosiliikevaihdosta (Suomi 19 prosenttia, Saksa 12 prosenttia ja Brasilia 7 prosenttia).

Konsernin asiakasrakenne ja myynnin jakautuminen suurelle määrälle asiakkaita pienentää luottoriskiä. Minkään yksittäisen asiakkaan osuus ei ylitä neljää prosenttia konsernin liikevaihdosta. Luottokelpoisuusarvioinnit, konsernin soveltama erääntyneiden saamisten seuranta-tatapa ja sopimuskäytäntö, jossa pyritään tasapainottamaan tehty työ ja saadut suoritukset, pienentävät myös luottoriskiä.

Johto raportoi ja valvoo erääntyneitä myyntisaamisia kuukausittain. Yli 60 päivää myöhässä olevat saamiset eritellään asiakkaittain ja raportoidaan myöhästymisen syy sekä tehdyt tai suunnitellut toimenpiteet.

Konserni kirjaa myyntisaamisista arvonalentumisen, joka vastaa sen arviota syntyvistä tappioista. Yli 180 päivää myöhässä olevista saamisista kirjataan 50 prosentin arvonalentuminen, poikkeuksena saamiset kansainvälisiltä instituutioilta sekä valtion ja kuntien valvomilta yksiköiltä. Asiakastyypistä riippumatta 100 prosentin arvonalentuminen kirjataan kaikista yli 360 päivää myöhässä olevista saamisista. Kaikki poikkeamat näistä säännöistä syineen pitää tuoda esiin konsernin sisäisessä raportoinnissa.

Sijoitukset on sallittu vain likvideihin arvopapereihin, ja vain, jos vastapuolella on hyvä luottokelpoisuus. Sijoitusten määrän pitää pysyä tietyissä rajoissa ja niitä tehtäessä pitää noudattaa määritellyä hyväksymismenettelyä.

Maksuvalmiusriski

Maksuvalmiusriski on riski siitä, että konserni ei kykene suoriutumaan rahallisista velvoitteistaan niiden erääntyessä.

Varmistaakseen varojen saatavuuden ja minimoidakseen varainhankinnan kustannukset konsernilla tulee olla vähintään yhden kuukauden keskimääräisiä kustannuksia vastaava maksuvalmius ja vastaavasti vähintään puolen kuukauden keskimääräisiä kustannuksia vastaava määrä sovittuja, käyttämättömiä luottolimiittejä. Konsernin tavoitteena on minimoida toimintaan tarvittavat kassavarat sekä maiden sisäisillä että useiden maiden välisillä cash pool –järjestelyillä, joihin on liitetty sekä konsernin sisäisiä että ulkoisia luottolimiittejä.

Konsernilla oli 31.12.2007 sovittuja luottolimiittejä useassa pankissa yhteensä 41,9 miljoonaa euroa, josta 4,0 miljoonaa oli käytössä.

Milj. euroa	2007	2006
Luottolimiitit	41,9	31,5
Käytössä	4,0	6,2
Käyttämättä	37,9	25,3

Lyhytaikaisten lainojen määrä, jos merkittävä, ei saa ylittää kahtakymmentä (20) prosenttia konsernin kokonaislainamäärästä, ja pitkäaikaisien lainojen keskimääräinen erääntymisaika pitää olla vähintään kolme vuotta.

Milj. euroa	2007	2006
Pitkäaikaiset lainat	3,5	7,2
Lyhytaikaiset lainat	5,4	6,4
Yhteensä	8,9	13,6

Markkinariski

Markkinariski on riski siitä, että muutokset markkinahinnoissa, esimerkiksi valuuttakursseissa ja koroissa, vaikuttavat konsernin tulokseen. Tavoitteena on johtaa ja valvoa markkinariskiä tiettyjen, hyväksyttävien rajojen puitteissa.

Valuuttariski

Transaktioriski, operatiivinen: Noin 10 prosenttiin konsernin liikevaihdosta liittyvä valuuttakurssimuutoksista johtuva valuuttariski. Konserni suojaa projektien ulkomaanrahan määräiset valuuttavirtansa termiinisopimuksin ja esittää ne käypään arvoon arvostettuna, arvonmuutos tuloslaskelmaan kirjattuna. Varsinaiseen liike-toimintaan liittymättömien termiinisopimusten tekeminen ei ole sallittua. Suojaus tehdään yhtiössä konsernin suojauspolitiikan mukaisesti.

Operatiivinen riski valuutoittain 2007

Milj. euroa	EUR	USD	VEB	NOK	SEK	XOF	Muut
Vahvistetut tuotot	21,8	25,6		1,2	1,0	0,8	
Vahvistetut kulut	- 9,9	- 5,7	- 4,7				
Terminisopimukset	-1,6	-10,6					
Rahavarat	1,2	3,5	0,3			0,1	
Nettopositio	11,5	2,8	-4,4	1,2	1,0	0,9	5,0

Vuonna 2006 suurimmat positiot olivat valuutoittain EUR (7,0 MEUR), VEB (- 4,9 MEUR) ja USD (2,4 MEUR).

Transaktioriski, rahoituksellinen: Konsernin rahoituspolitiikan mukaan emoyhtiö hoitaa rahoitusta eikä tytäryritysten ole sallittua ottaa ulkopuolista lainaa. Emoyhtiö myöntää lainan tytäryhtiölle, jos sitä pidetään tarpeellisena, oikeutettuna ja molempien osapuolten edun mukaisena. Keskitetään valuuttariskin emoyhtiön lainat yleensä myönnetään tytäryhtiön kotivaluutassa. Koska emoyhtiöllä ei ole vieraan valuutan määräisiä ulkopuolisia lainoja, konsernin rahoituksen valuuttariski muodostuu pääasiassa konsernin sisäisistä emoyhtiön ja tytäryritysten välisistä lainoista, joita ei ole suojattu ulospäin.

Rahoituksen valuuttariski valuutoittain 2007

Milj. euroa	CAD	CHF	BND	USD	THB	ZAR	Muut
Konsernin sisäisistä lainoista	3,6	2,8	1,4	-1,3	0,7	0,6	0,5

Vuonna 2006 suurimmat riskipositiot olivat valuutoittain CHF (10,3 MEUR), EUR (3,6 MEUR), CAD (2,9 MEUR) ja BND (1,5 MEUR).

Yllä olevissa taulukoissa esitettyä konsernitason valuuttariskiä syntyy, kun yhtiöllä on saamisita, velkoja tai sitovia sopimuksia muussa kuin kunkin yhtiön kotivaluutassa.

Translaatoriski: Ulkomaisten tytäryritysten voitot kotiutetaan yleensä vuosittain ja arvioitu vuositulo on pääsääntöisesti suojattu termiinisopimuksin vuosineljänneksittäin.

Tytäryritysten omaan pääomaan liittyvä valuuttapositio ja suojaustarve arvioidaan vuosittain, mutta pääperiaate on, että sijoituksia ulkomaisiin tytäryrityksiin ei yleensä ole suojattu. Jos konsernilla on tarvetta ulkopuoliseen rahoitukseen, lainan valuutta valitaan niin, että samalla osa ulkomaisesta omasta pääomasta tulee suojatuksi.

Oma pääoma (ennen eliminointia), merkittävimmät valuutat

Milj. euroa	2007			2006			Muutos 10 %		
	Oma tilikauden pääoma	josta tulos	Muutos 10 %	Oma tilikauden pääoma	josta tulos	Muutos 10 %			
EUR	234,9	58,0		201,0	38,0				
CHF	53,0	9,6	5,3	48,9	4,3	4,9	0,4		
GBP	14,8	9,5	1,5	8,1	2,4	0,8	0,2		
USD	9,7	1,4	1,0	9,1	1,3	0,9	0,1		
BRL	10,8	11,5	1,1	8,1	5,4	0,8	0,5		

Korkoriski

Konsernin tavoitteena on saavuttaa tasapaino pitkäaikaisten lainojen maturiteetin ja vastaavan korkotason välillä. Merkittävissä korkotaseroissa konserni pyrkii tähän tavoitteeseen tekemällä koronvaihtosopimuksia. Korollisten lainojen kokonaismäärä oli vuoden lopussa 8,9 miljoonaa euroa, josta 3,5 miljoonaa oli katettu koronvaihtosopimuksilla. Yhden (1) prosentin korkotason muutoksella on 0,1 miljoonan euron vaikutus korkokuluihin.

Muu markkinahintariski

Muita merkittäviä markkinahintariskejä ei ole tunnistettu.

Pääoman hallinta

Konsernin tavoitteena on ylläpitää vahva pääomaperusta säilyttääkseen sijoittajien, luotonantajien ja markkinoiden luottamus sekä turvatakseen liiketoiminnan tulevaisuudenkehitys.

Hallitus valvoo omistujajakaumaa sekä pääoman tuottoa ja osinkotasoa osakkeenomistajalle. Konsernin määritelmän mukaan pääoma on taseen loppusumma vähennettynä korottomalla vieraalla pääomalla.

Konsernin tavoite sijoitetun pääoman tuotolle (ROI-prosentti) on 20 prosenttia tai enemmän.

Milj. euroa	2007	2006
Voitto ennen veroja	76,5	50,2
Korko- ja muut rahoituskulut	1,6	2,0
Yhteensä	78,1	52,2
Tase yhteensä	471,1	400,8
Koroton vieras pääoma	272,7	224,3
Pääoma yhteensä	198,4	176,5
Sijoitetun pääoman tuotto, %	41,7	31,1

Konserni pyrkii tasapainoon kasvutavoitteiden, korkeamman luotonottotason ja pääoman tuoton välillä. Velkaantumisasetus (gearing-prosentti) on < 30 prosenttia.

Milj. euroa	2007	2006
Korolliset velat	8,9	13,6
Rahavarat	98,7	74,9
Nettovelat	- 89,9	- 61,3
Oma pääoma	189,5	162,9
Velkaantumisaste, %	- 47,4	- 37,6

Hallitus on 10. päivänä joulukuuta 2007 hyväksynyt uuden, Pöyry avainhenkilöille tarkoitetun osakeperusteisen kannustinohjelman. Ohjelma on kuvattu Osakkeet ja osakkeenomistajat -osiossa.

Ajoittain konserni ostaa omia osakkeitaan markkinoilta. Näiden ostojen ajoitus riippuu markkinahinnoista. Ensisijaisesti näiden osakkeiden on tarkoitus vahvistaa pääomarakenne ja niitä käytetään myös vastikkeena yritysostoissa. Osto- ja myyntipäätökset hallitus tekee tapauskohtaisesti. Toteuttaakseen aiemmin mainitun osakeperusteisen kannustinohjelman hallitus on päättänyt hankkia enintään 400 000 omaa osaketta ennen varsinaista yhtiökokousta.

Pöyry Oyj:hin tai sen tytäryhtiöihin ei kohdistu ulkopuolelta määrättyjä pääomavaatimuksia.

		Omistussuus ja äänivalta	
		Konserni	Emoyhtiö
		%	%
5. Osakeomistus			
Konserniyhtiöt			
Energia			
Adexia (Schweiz) AG	Sveitsi, Zürich	100,0	
Convergence (Deutschland) GmbH	Saksa, Düsseldorf	100,0	
Convergence France SA	Ranska, Pariisi	100,0	
Convergence (Italia) S.r.l.	Italia, Milano	100,0	
Econ Pöyry AB	Ruotsi, Tukholma	100,0	
Econ Pöyry AS	Norja, Oslo	100,0	100,0
Electrowatt Consultants Ltd	Iso-Britannia, Horsham	100,0	
Electrowatt-Ekono (B) Sdn Bhd	Brunei	90,0	
Electrowatt Engineering (Argentina) S.A.	Argentiina, Buenos Aires	100,0	
Heymo Ingenieria S.A.	Espanja, Madrid	60,0	60,0
IGL Consultants Ltd	Iso-Britannia, Aberdeen	100,0	
Pöyry Energy (Aberdeen) Limited	Iso-Britannia, Aberdeen	100,0	
Pöyry Energy AG	Sveitsi, Zürich	100,0	100,0
Pöyry Energy AS	Norja, Stavanger	100,0	
Pöyry Energy Consulting Group AG	Sveitsi, Zürich	100,0	
Pöyry Energy Consulting (Schweiz) AG	Sveitsi, Zürich	100,0	
Pöyry Energy GmbH	Itävalta, Wien	74,9	74,9
Pöyry Energy GmbH	Saksa, Hampuri	100,0	
Pöyry Energy Inc.	Filippiinit, Manila	100,0	
Poyry Energy (Kuala Lumpur) Sdn Bhd	Malesia, Kuala Lumpur	100,0	
Pöyry Energy Limited	Iso-Britannia, Horsham	100,0	
Pöyry Energy Ltd	Thaimaa, Bangkok	100,0	
Pöyry Energy (Mannheim) GmbH	Saksa, Mannheim	100,0	
Pöyry Energy Oy	Suomi, Espoo	100,0	100,0
Pöyry Energy (Oxford) Limited	Iso-Britannia, Oxford	100,0	100,0
Pöyry Energy (Perth) Pty Ltd	Australia, Perth	100,0	
Pöyry Energy Pty Ltd	Australia, Perth	100,0	
Pöyry Energy S.A.	Peru, Lima	100,0	
Pöyry Energy SAS	Ranska, Lyon	100,0	100,0
Poyry Energy Sdn Bhd	Malesia, Kuala Lumpur	100,0	
Pöyry Energy S.r.l.	Italia, Genova	100,0	100,0
Serviheyemo S.L.	Espanja, Madrid	60,0	
Metsäteollisuus			
JP Operations Management Ltd Oy	Suomi, Vantaa	100,0	100,0
Oblio Holding Inc.	Kanada, Toronto	100,0	
Perforex Inc.	Kanada, Toronto	100,0	
Perforex US Inc.	USA, Atlanta	100,0	
Perforex US LLC	USA, Atlanta	100,0	
PT. Poyry Forest Industry	Indonesia, Jakarta	100,0	1,0
Pöyry (Appleton) LLC	USA, Appleton, Wisconsin	100,0	
Pöyry Capital Limited	Iso-Britannia, Lontoo	85,0	85,0
Pöyry Civil Oy	Suomi, Vantaa	100,0	100,0
Pöyry Empreendimentos Industriais S.A.	Brasilia, Sao Paulo	100,0*	
Pöyry Engineering Oy	Suomi, Vantaa	100,0	
Pöyry Forest Industry AB	Ruotsi, Gävle	100,0	
Pöyry Forest Industry AS	Norja, Oslo	100,0	
Pöyry Forest Industry Consulting GmbH	Saksa, Freising	100,0	
Poyry Forest Industry Consulting Inc.	USA, Tarrytown N.Y.	100,0	100,0
Pöyry Forest Industry Consulting Limited	Iso-Britannia, Lontoo	100,0	100,0
Pöyry Forest Industry Consulting Oy	Suomi, Vantaa	100,0	100,0
Pöyry Forest Industry GmbH	Saksa, Dresden	100,0	

*) Pöyry Empreendimentos Industriais S.A. on IFRS SIC 12 mukaisesti huomioitu special purpose entitynä eikä sitä siten ole konsolidoitu Pöyry-konserniin.

		Omistusosuus ja äänivalta	
		Konserni	Emoyhtiö
		%	%
Pöyry Forest Industry Limited	Uusi-Seelanti, Auckland	100,0	100,0
Pöyry Forest Industry Oy	Suomi, Vantaa	100,0	100,0
Pöyry Forest Industry (Proprietary) Ltd	Etelä-Afrikka, Durban	100,0	
Pöyry Forest Industry Pte. Ltd.	Singapore	100,0	100,0
Pöyry Forest Industry Pty Ltd	Australia, Melbourne	100,0	100,0
Pöyry Forest Industry SAS	Ranska, Lyon	100,0	100,0
Pöyry Forest Industry (Shanghai) Co Ltd	Kiina, Shanghai	100,0	100,0
Pöyry Forest Industry Sp. z o.o.	Puola, Łódź	90,0	
Pöyry (Montréal) Inc.	Kanada, Montreal	100,0	
Pöyry S.A.	Uruguay, Montevideo	100,0	
Pöyry Shandong Engineering Consulting Co. Ltd	Kiina, Peking	70,0	
Pöyry Tecnologia Ltda.	Brasilia, Sao Paulo	100,0	
Pöyry (USA) Inc.	USA, Appleton	100,0	
Pöyry (Vancouver) Inc.	Kanada, Vancouver	100,0	
Insinööritoimisto Pöysälä & Sandberg Oy	Suomi, Helsinki	100,0	100,0
ZAO Giprobum-Pöyry	Venäjä, Pietari	70,0	70,0
Jaakko Pöyry (Thailand) Co., Ltd	Thaimaa, Bangkok	100,0	
Infrastruktuuri & ympäristö			
Aquatis spol s.r.o.	Tsekin tasavalta, Brno	84,4	
CLM Chemisches Labor GmbH	Saksa, Mannheim	100,0	
East Engineering Ltd Oy	Suomi, Vantaa	100,0	100,0
Evata Asia (Beijing) Building Consulting Co Ltd	Kiina, Peking	70,0	
Evata Baltics OÜ	Viro, Tallinna	70,0	
Evata Finland Oy	Suomi, Helsinki	70,0	
Evata International Oy	Suomi, Helsinki	70,0	
Evata Worldwide Oy	Suomi, Helsinki	70,0	70,0
GKW Consult Dakar SARL	Senegal, Dakar	90,0	
GKW Consult Romania s.r.l.	Romania, Bucarest	100,0	
GKW (Nigeria) Limited	Nigeria, Lagos	60,0	
IDP Consult Incorporated	Filippiinit, Manila	67,0	
IGW-Ingenieurgesellschaft Witzenhausen			
Fricke & Turk GmbH	Saksa, Witzenhausen	100,0	
IKOS ODD	Bulgaria, Sofia	100,0	
OOO "Pöyry"	Venäjä, Pietari	100,0	
Pöyry Building Services Oy	Suomi, Espoo	100,0	100,0
Pöyry CM Oy	Suomi, Vantaa	100,0	100,0
Pöyry Entec AS	Viro, Tallinna	75,0	
Pöyry Environment a.s.	Tsekin tasavalta, Brno	84,4	52,1
Pöyry Environment GmbH	Saksa, Mannheim	100,0	
Pöyry Environment Oy	Suomi, Vantaa	100,0	100,0
Pöyry Environment S.A.	Ranska, Lyon	100,0	100,0
Pöyry Environment Szolgaltato Kft	Unkari, Budapest	100,0	
Pöyry GWK Germany GmbH	Saksa, Mannheim	100,0	
Pöyry GWK GmbH	Saksa, Dresden	100,0	
Pöyry GWK GmbH	Saksa, Erfurt	100,0	
Pöyry GWK GmbH	Saksa, Essen	100,0	
Pöyry GWK GmbH	Saksa, Mannheim	100,0	
Pöyry ibs GmbH	Saksa, Schwerin	100,0	
Pöyry Infra AG	Sveitsi, Zürich	100,0	100,0
Pöyry Infra Asia GmbH	Saksa, Lörrach	100,0	
Pöyry Infra Consultoria e Projetos Ltda.	Brasilia, Sao Paulo	100,0	
Pöyry Infra de Venezuela, S.A.	Venezuela, Valencia	100,0	
Pöyry Infra GmbH	Itävalta, Salzburg	72,8	
Pöyry Infra GmbH	Saksa, Lörrach	100,0	
Pöyry Infra (Hannover) GmbH	Saksa, Hannover	100,0	
Pöyry Infra Ltd.	Thaimaa, Bangkok	100,0	
Pöyry Infra Oy	Suomi, Vantaa	100,0	
Pöyry (Meksiko) S.A., de CV	Meksiko	100,0	
Pöyry OÜ	Viro, Tallinna	100,0	

		Omistusosuus ja äänivalta	
		Konserni	Emoyhtiö
		%	%
Pöyry Infra Sp. z o.o.	Puola, Krakova	100,0	
Pöyry Infra Traffic GmbH	Saksa, Lörrach	100,0	
Pöyry Projects Ltd Oy	Suomi, Vantaa	100,0	
Pöyry Telecom Oy	Suomi, Vantaa	80,0	80,0
Pöyry (Thailand) Ltd.	Thaimaa, Bangkok	100,0	
QCM-Consult GmbH	Saksa, Lörrach	100,0	
Quatrocon Oy	Suomi, Espoo	100,0	100,0
Ruokosuo-Yhtiöt Oy	Suomi, Helsinki	70,0	
SIA "POYRY"	Latvia, Riika	100,0	
UAB CMC Baltic	Liettua, Vilna	100,0	
UAB "Pöyry"	Liettua, Vilna	100,0	
Muut			
Jaakko Pöyry Engineering (South America) S.A.	Uruguay	100,0	100,0
Jaakko Pöyry spol s.r.o.	Tsekin tasavalta	100,0	100,0
JP-Invest (BVI) Ltd	Brittiläiset Neitsytsaaret	100,0	
JP-Sijoitus Oy	Suomi, Vantaa	100,0	100,0
J.P. New Zealand Ltd	Uusi-Seelanti	100,0	
Pöyry Application Services Oy	Suomi, Vantaa	100,0	100,0
Pöyry (Beijing) Consulting Company Limited	Kiina, Peking	100,0	100,0
Pöyry (Deutschland) GmbH	Saksa, Lörrach	100,0	100,0
ZAO Konsofin	Venäjä	100,0	
		Kirjanpitoarvo	
		Emo- yhtiö mij.euroa	Muu konserni- yhtiö mij.euroa
Muu osakeomistus			
Amata Bien Hoa, Thaimaa			1,0
Private Energy Market Fund Ky, Suomi			0,4
Muut osakkeet		0,6	0,4
		0,6	1,8

TUNNUSLUVUT

Tuloslaskelma

Milj. euroa	FAS 2003	2004	2005	2006	2007
Konsultointi ja suunnittelu	405,0	458,4	502,8	600,5	708,4
Kokonaistoimitukset	6,6	15,5	20,8	22,8	9,8
Liikevaihto yhteensä	411,6	473,9	523,6	623,3	718,2
Muutos, %	1,1	15,1	10,5	19,0	15,2
Liiketoiminnan muut tuotot	12,9	2,1	0,8	0,3	2,5
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	0,2	0,5	0,8	1,2	0,4
Materiaalit ja palvelut	47,1	64,9	75,1	97,2	103,8
Henkilöstökulut	235,4	266,4	283,2	327,7	375,9
Poistot liikearvosta	5,0				
Muut poistot	9,2	9,1	7,9	7,8	8,4
Liiketoiminnan muut kulut	92,6	106,2	121,8	142,2	159,2
Liikevoitto	35,4	29,9	37,2	49,9	73,8
Osuus liikevaihdosta, %	8,6	6,3	7,1	8,0	10,3
Rahoitustuotot ja -kulut	+ 0,4	+ 1,0	+ 1,4	+ 0,3	+ 2,7
Osuus liikevaihdosta, %	0,1	0,2	0,3	0,0	0,4
Voitto ennen veroja	35,8	30,9	38,6	50,2	76,5
Osuus liikevaihdosta, %	8,7	6,5	7,4	8,1	10,7
Tuloverot	- 10,8	- 10,0	- 12,3	- 15,4	- 23,7
Tilikauden voitto	25,0	20,9	26,3	34,8	52,8
Jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille	24,7	19,7	25,9	33,6	51,3
Vähemmistölle	0,3	1,2	0,4	1,2	1,5

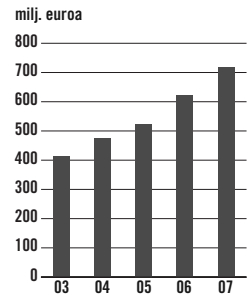
Tase

Milj. euroa	FAS 2003	2004	2005	2006	2007
Liikearvo	34,3	34,0	42,4	61,4	95,6
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	20,9	19,8	23,7	24,9	24,4
Sijoitukset	9,4	10,4	12,7	12,3	7,7
Pitkäaikaiset saamiset	9,7	22,7	20,2	17,9	11,2
Keskeneräiset työt	35,4	46,6	56,6	52,7	64,5
Myyntisaamiset	87,0	103,6	108,1	134,2	141,9
Muut lyhytaikaiset saamiset	11,1	13,3	21,6	22,5	27,0
Rahavarat	63,1	62,2	64,5	74,9	98,7
Yhteensä	270,9	312,6	349,8	400,8	471,1
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	117,9	126,6	144,2	156,8	182,6
Vähemmistön osuus	4,2	7,1	4,7	6,1	6,9
Eläkevelvoitteet	0,0	6,6	6,8	6,9	6,6
Varaukset	0,0	0,7	3,4	3,7	5,0
Korollinen vieras pääoma	13,4	12,2	10,7	13,6	8,9
Saadut projektiennakot	37,5	51,6	51,0	70,0	97,3
Ostovelat	10,6	13,9	18,8	25,1	22,9
Muu koroton vieras pääoma	87,3	93,9	110,2	118,6	140,9
Yhteensä	270,9	312,6	349,8	400,8	471,1

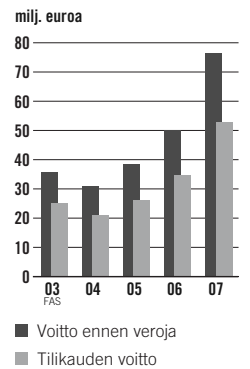
Rahavirtalaskelma

Milj. euroa	FAS 2003	2004	2005	2006	2007
Liiketoiminnan rahavirta	+ 51,9	+ 37,1	+ 37,8	+ 57,6	+ 86,4
Investointien rahavirta	+ 5,9	- 17,1	- 19,2	- 31,2	- 27,8
Rahoituksen rahavirta	- 20,7	- 20,9	- 16,3	- 16,0	- 33,4
Rahavarojen muutos	+ 37,1	- 0,9	+ 2,3	+ 10,4	+ 25,2
Valuuttakurssien muutosten vaikutus					- 1,4
Rahavarat 31.12.	63,1	62,2	64,5	74,9	98,7

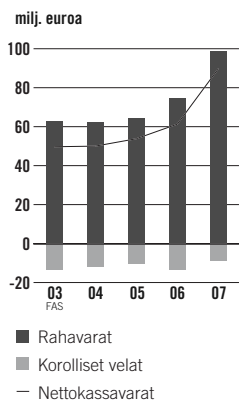
Liikevaihto



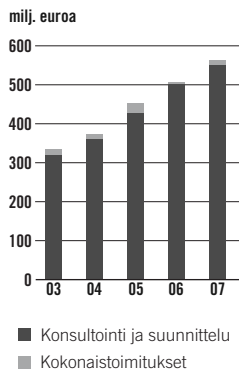
Voitto ennen veroja ja tilikauden voitto



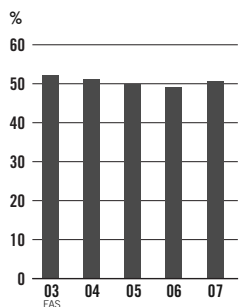
Rahoitusasema



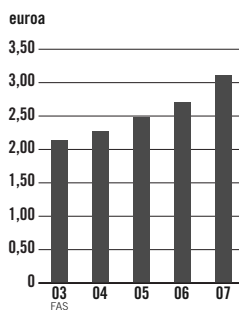
Tilaukanta



Omavaraisuusaste



Oma pääoma/osake



Kannattavuus- ja muut tunnusluvut

Milj. euroa	FAS 2003	2004	2005	2006	2007
Sijoitetun pääoman tuotto, %	27,7	21,4	25,8	31,1	41,7
Oman pääoman tuotto, %	21,7	15,6	18,6	22,3	30,0
Omavaraisuusaste, %	52,3	51,2	49,8	49,2	50,7
Velkaantumisaste, %	- 40,7	- 37,4	- 36,1	- 37,6	- 47,4
Nettovelat, milj. euroa	- 49,7	- 50,0	- 53,8	- 61,3	- 89,9
Maksuvalmius	1,6	1,5	1,4	1,3	1,3
Konsultointi ja suunnittelu, milj.euroa	319,3	359,3	428,1	500,8	551,4
Kokonaistoimitukset, milj. euroa	16,4	13,9	24,0	6,8	11,4
Tilaukanta yhteensä, milj. euroa	335,7	373,2	452,1	507,6	562,8
Bruttoinvestoinnit, operatiiviset, milj.euroa	9,0	7,3	8,0	9,8	9,1
Osuus liikevaihdosta, %	2,2	1,5	1,5	1,6	1,3
Bruttoinvestoinnit osakkeisiin, milj. euroa	6,4	11,4	17,8	27,9	44,2
Osuus liikevaihdosta, %	1,5	2,4	3,4	4,5	6,2
Henkilöstö konserniyhtiöissä keskimäärin	4 697	5 219	5 423	6 038	6 852
Henkilöstö osakkuusyhtiöissä keskimäärin	195	213	249	251	271
Henkilöstö konserniyhtiöissä vuoden lopussa	4 766	5 309	5 608	6 389	7 269
Henkilöstö osakkuusyhtiöissä vuoden lopussa	191	240	248	236	277

Osakekohtaiset tunnusluvut

	FAS 2003	2004	2005	2006	2007
Tulos/osake, euroa	0,45	0,36	0,45	0,58	0,88
Laimennusvaikutuksella korjattu	0,44	0,35	0,45	0,57	0,86
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma/osake, euroa	2,14	2,27	2,48	2,70	3,11
Osingonjako, milj.euroa	20,7	16,9	18,9	29,1	38,1 ¹⁾
Osinko/osake, euroa	0,375	0,30	0,325	0,50	0,65 ¹⁾
Osinko/tulos, %	83,3	84,5	72,2	86,2	73,9
Efektiviinen osinkotuotto, %	6,9	5,4	4,1	4,2	3,8
Hinta/voitto -suhde (P/E)	12,1	15,6	17,7	20,3	19,7
Osakkeiden osakeantioikaistu kurssikehitys, euroa					
Keskikurssi	4,22	5,27	6,71	9,15	16,08
Ylin kurssi	5,63	5,78	8,50	12,61	20,14
Alin kurssi	3,25	4,94	5,55	7,65	11,37
Vuoden lopun kurssi	5,45	5,55	7,97	11,80	17,31
Osakekannan markkina-arvo, milj. euroa					
Ulkona olevat osakkeet	301,0	309,3	463,4	686,5	1015,3
Omat osakkeet	3,5	0,0	0,0	0,0	0,0
Osakkeiden vaihto					
Osakkeet, 1 000 kpl	13 152	23 392	20 340	23 581	17 326
Vaihdon osuus kokonaismäärästä, %	23,8	42,0	35,4	40,5	29,7
Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä, 1 000 kpl					
Keskimäärin vuoden aikana	54 956	55 376	57 468	58 180	58 323
Vuoden lopussa	55 216	55 722	58 180	58 180	58 653

1) Hallituksen ehdotus.

Liikevaihto

Milj. euroa	1-3/06	4-6/06	7-9/06	10-12/06	1-3/07	4-6/07	7-9/07	10-12/07	1-12/06	1-12/07
Energia	42,8	45,6	49,1	59,9	51,4	51,8	51,6	62,7	197,4	217,5
Metsäteollisuus	52,8	57,0	54,8	60,3	64,6	67,4	65,2	79,7	224,9	276,9
Infrastruktuuri & ympäristö	48,3	50,7	48,7	54,1	50,8	53,4	55,6	62,7	201,8	222,5
Kohdistamaton	0,1	0,6	0,4	- 1,9	0,2	0,4	0,3	0,4	- 0,8	1,3
	144,0	153,9	153,0	172,4	167,0	173,0	172,7	205,5	623,3	718,2

Liikevoitto ja kauden voitto

Milj. euroa	1-3/06	4-6/06	7-9/06	10-12/06	1-3/07	4-6/07	7-9/07	10-12/07	1-12/06	1-12/07
Energia	3,2	3,3	3,7	4,4	5,3	4,6	5,7	5,4	14,6	21,0
Metsäteollisuus	4,4	4,6	6,4	7,5	7,8	8,6	9,9	12,7	22,9	39,0
Infrastruktuuri & ympäristö	3,3	2,8	3,4	3,5	3,7	3,5	4,4	5,2	13,0	16,8
Kohdistamaton	- 0,7	- 0,4	- 0,3	0,8	- 0,8	- 0,4	- 0,7	- 1,1	- 0,6	- 3,0
Liikevoitto	10,2	10,3	13,2	16,2	16,0	16,3	19,3	22,2	49,9	73,8
Rahoituserät	0,3	0,1	0,0	- 0,1	0,5	0,5	0,6	1,1	0,3	2,7
Voitto ennen veroja	10,5	10,4	13,2	16,1	16,5	16,8	19,9	23,3	50,2	76,5
Tuloverot	- 3,5	- 3,2	- 4,2	- 4,5	- 5,3	- 5,4	- 6,3	- 6,7	- 15,4	- 23,7
Kauden voitto	7,0	7,2	9,0	11,6	11,2	11,4	13,6	16,6	34,8	52,8
Jakautuminen:										
Emoyhtiön omistajille	6,9	6,9	8,6	11,2	10,9	11,0	13,5	15,9	33,6	51,3
Vähemmistölle	0,1	0,3	0,4	0,4	0,3	0,4	0,1	0,7	1,2	1,5

Liikevoitto

%	1-3/06	4-6/06	7-9/06	10-12/06	1-3/07	4-6/07	7-9/07	10-12/07	1-12/06	1-12/07
Energia	7,5	7,2	7,5	7,3	10,3	8,9	11,0	8,6	7,4	9,7
Metsäteollisuus	8,3	8,1	11,7	12,4	12,1	12,8	15,2	16,0	10,2	14,1
Infrastruktuuri & ympäristö	6,8	5,5	7,0	6,5	7,3	6,6	7,9	8,2	6,4	7,5
	7,1	6,7	8,6	9,4	9,6	9,4	11,2	10,8	8,0	10,3

Tilaukanta

Milj. euroa	1-3/06	4-6/06	7-9/06	10-12/06	1-3/07	4-6/07	7-9/07	10-12/07	1-12/06	1-12/07
Energia	220,0	237,1	222,6	204,9	214,8	233,8	223,7	212,7	204,9	212,7
Metsäteollisuus	111,4	109,1	111,0	111,4	154,1	140,2	143,3	123,8	111,4	123,8
Infrastruktuuri & ympäristö	187,6	185,3	183,7	191,0	198,4	204,6	216,7	226,3	191,0	226,3
Kohdistamaton	0,1	0,0	0,0	0,3	0,3	0,3	0,0	0,0	0,3	0,0
	519,1	531,5	517,3	507,6	567,6	578,9	583,7	562,8	507,6	562,8
Konsultointi ja suunnittelu	496,9	514,0	502,1	500,8	553,1	558,1	566,2	551,4	500,8	551,4
Kokonaistoimitukset	22,2	17,5	15,2	6,8	14,5	20,8	17,5	11,4	6,8	11,4
	519,1	531,5	517,3	507,6	567,6	578,9	583,7	562,8	507,6	562,8

Tunnuslukujen laskentakaavat

Sijoitetun pääoman tuotto, ROI %	$\frac{\text{tulos ennen veroja} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{taseen loppusumma} - \text{koroton vieras pääoma (keskimäärin)}} \times 100$
Oman pääoman tuotto, ROE %	$\frac{\text{tilikauden tulos}}{\text{oma pääoma (keskimäärin)}} \times 100$
Omavaraisuusaste %	$\frac{\text{oma pääoma}}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100$
Velkaantumisaste %	$\frac{\text{korolliset velat} - \text{rahavarat}}{\text{oma pääoma}} \times 100$
Maksuvalmius	$\frac{\text{lyhytaikaiset varat}}{\text{lyhytaikaiset velat}}$
Tulos/osake, EPS	$\frac{\text{emoyhtiön omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta}}{\text{keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilikaudella}}$
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma/osake	$\frac{\text{emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilikauden lopussa}}$
Osinko/osake	$\frac{\text{osinko}}{\text{osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilikauden lopussa}}$
Osinko/tulos %	$\frac{\text{tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{emoyhtiön omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta}} \times 100$
Efektiivinen osinkotuotto %	$\frac{\text{osinko/osake}}{\text{osakeantioikaistu pörssikurssi tilikauden lopussa}} \times 100$
Hinta/voitto -suhde, P/E	$\frac{\text{pörssikurssi tilikauden lopussa}}{\text{tulos/osake}}$
Osakekannan markkina-arvo	$\text{osakkeiden määrä tilikauden lopussa} \times \text{tilikauden lopun kurssi}$
Osakkeiden vaihto %	$\frac{\text{tilikauden aikana vaihdettujen osakkeiden määrä}}{\text{keskimääräinen osakkeiden määrä tilikaudella}} \times 100$

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Osakepääoma ja osakkeet

Pöyry Oyj:n osakkeet noteerataan OMX Pohjoismaisessa Pörssissä Helsingissä toimialaluokassa Teollisuustuotteet ja palvelut. Ensimmäinen kaupankäyntipäivä oli 2.12.1997. Osakkeen kaupankäyntitunnus on POY1V. Yhtiöllä on yksi osakesarja. Jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen ja samansuuruiseen osinkoon. Pöyry Oyj:n osakkeet kuuluvat Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään.

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön osakepääoma on vähintään 10 000 000 euroa ja enintään 40 000 000 euroa. Osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa näissä rajoissa yhtiöjärjestystä muuttamatta. Yhtiön hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle 10.3.2008, että yhtiöjärjestyksen vähimmäis- ja enimmäispääomaa koskeva pykälä poistetaan.

Yhtiön osakepääoma oli vuoden 2006 lopussa 14 545 036 euroa ja osakkeiden määrä oli 58 180 144 osaketta. Vuoden 2007 aikana on toteutettu suunnattu osakeanti yritysostossa, jonka seurauksena osakkeiden määrä nousi 298 702 osakkeella osakepääoman säilyessä ennallaan. Vuoden 2007 aikana on optio-oikeuksilla 2004A merkitty 173 768 uutta osaketta, jonka seurauksena osakepääoma nousi 43 442 eurolla. Vuoden 2007 lopussa yhtiön osakepääoma oli 14 588 478 euroa ja osakkeiden määrä oli 58 652 614 osaketta.

Optio-ohjelma 2004

Varsinainen yhtiökokous 3.3.2004 päätti antaa optio-oikeuksia Pöyry-konsernin johdolle ja Pöyry Oyj:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle. Optio-oikeuksien kokonaismäärä on 550 000 ja kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään neljä (4) yhtiön kirjanpidolliselta vastarvoltaan 0,25 euron osaketta, eli yhteensä 2 200 000 osaketta. Vuoden 2007 aikana 43 442 optio-oikeudella on merkitty yhteensä 173 768 uutta osaketta. Mikäli kaikki jäljellä olevat 506 558 optio-oikeutta käytetään, uudet osakkeet vastaavat 3,3 prosenttia kaikista osakkeista merkintöjen jälkeen. Kaikki optio-oikeudet on annettu ja hyväksytyt vastaanotetuiksi. Optio-ohjelmassa on mukana 40 henkilöä.

Osakkeen merkintähinta on optio-oikeudella 2004A Pöyry Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi OMX Pohjoismaisessa Pörssissä Helsingissä 1.4.-30.4.2004 lisätynä 20 prosentilla, optio-oikeudella 2004B Pöyry Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi 1.4.-30.4.2005 lisätynä 20

prosentilla ja optio-oikeudella 2004C Pöyry Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi 1.4.-30.4.2006 lisätynä 20 prosentilla. Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintähintoja alennetaan 1.4.2004 jälkeen ja ennen osakemerkintää maksettavien osinkojen määrällä kunkin osingonmaksun täsmäytyspäivänä.

Osakepalkkiojärjestelmä 2008-2010

Pöyry Oyj:n hallitus on joulukuussa 2007 hyväksynyt uuden, osakeomistukseen perustuvan kannustinjärjestelmän Pöyry-konsernin avainhenkilöstölle.

Järjestelmä käsittää kolme ansaintajaksoa jotka ovat kalenterivuodet 2008, 2009 ja 2010. Palkkio maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana vuosina 2009, 2010 ja 2011. Palkkiona saadut osakkeet voidaan luovuttaa aikaisintaan kahden vuoden kuluttua niiden saamisesta.

Palkkiojärjestelmän piiriin kuuluu ensimmäisenä ansaintajaksona 2008 arviolta noin 300 henkilöä. Järjestelmän arvo vastaa 270 000 osaketta olettaen, että hallituksen asettama tulostavoite saavutetaan. Mikäli yhtiön tulos ylittää tavoitteen ja saavuttaa hallituksen määrittelemän maksimituloksen, järjestelmä voi vastata 540 000 osakkeen arvoa.

Hallituksen valtuutukset

Osakeantivaltuutus

Pöyry Oyj:n hallituksella on valtuutus 10.3.2008 asti päättää uusien osakkeiden antamisesta ja yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta yhdessä tai useammassa erässä. Osakeanti voidaan toteuttaa maksullisena tai maksuttomana antina hallituksen määräämin ehdoin ja maksullisen osakeannin osalta hallituksen määräämään hintaan.

Uusia osakkeita voidaan antaa enintään 11 600 000 kappaletta. Yhtiön hallussa olevia omia osakkeita voidaan luovuttaa enintään 5 800 000 kappaletta.

Vuonna 2007 on toteutettu anti vastikkeena yritysostossa. Kauppa on toteutettu osakevaihtona, jossa myyjille on annettu vastikkeena 298 702 Pöyry Oyj:n uutta osaketta. Annin jälkeen uusia osakkeita voidaan antaa enintään 11 301 298 kappaletta.

Osakepääoman muutokset

	Osakepääoma 1 000 euroa	Ylikurssi- rahasto 1 000 euroa	Vara- rahasto 1 000 euroa	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto 1 000 euroa	Osakkeita	Nimellisarvo euroa/ osake
2.12.1997	11 521	15 058	20 183		13 700	0,84
11.6.1999	11 998	20 117	20 183		14 267	0,84
20.3.2000, osakkeiden mitätöinti	11 496	20 619	20 183		13 670	0,84
20.3.2000	13 670	20 619	18 008		13 670	1,00
Optiotodistuksilla 1998 vuonna 2000 merkityt osakkeet	13 724	21 149	18 008		13 724	1,00
Optiotodistuksilla 1998 vuonna 2001 merkityt osakkeet	13 933	23 084	18 008		13 933	1,00
22.3.2002, osakkeiden mitätöinti	13 624	23 393	18 008		13 624	1,00
Optiotodistuksilla 1998 vuonna 2002 merkityt osakkeet	13 792	24 842	18 008		13 792	1,00
Optiotodistuksilla 1998 vuonna 2003 merkityt osakkeet	13 971	26 278	18 008		13 971	1,00
25.3.2004, osakkeiden mitätöinti	13 808	26 441	18 008		13 808	1,00
Optiotodistuksilla 1998 vuonna 2004 merkityt osakkeet	14 110	28 434	18 008		14 110	1,00
Optiotodistuksilla 1998 vuonna 2005 merkityt osakkeet	14 497	30 504	18 008		14 497	1,00
31.8.2005, sulautumisvastike	14 545	31 515	18 008		14 545	1,00
13.3.2006, osakesplit	14 545	31 515	18 008		58 180	0,25
5.9.2007, suunnattu osakeanti	14 545	31 515	18 008	4 600	58 479	0,25
Optio-oikeuksilla 2004A vuonna 2007 merkityt osakkeet	14 588	32 412	18 008	4 600	58 653	0,25
31.3.2012 mikäli osakkeita merkitään kaikilla 2004A/B/C optiotodistuksilla	15 095				60 679	0,25

Optio-ohjelma 2004, osakkeen merkintähinta

	Osakemäärä	Merkintäaika	Alkuperäinen merkintähinta euroa	Merkintähinta 31.12.2007, euroa
Optio-oikeus 2004A	660 000	1.3.2007 - 31.3.2010	6,66	5,41
Optio-oikeus 2004B	660 000	1.3.2008 - 31.3.2011	7,40	6,15
Optio-oikeus 2004C	880 000	1.3.2009 - 31.3.2012	10,78	9,53

Yhtiön hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle 10.3.2008 että hallitus valtuutetaan päättämään yhteensä enintään 11 600 000 uuden osakkeen antamisesta sekä yhteensä enintään 5 800 000 oman osakkeen luovuttamisesta.

Omien osakkeiden hankkimisvaltuutus

Pöyry Oyj:n hallituksella on valtuutus päättää yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta yhtiön jakokelpoisilla varoilla alla määritellyin ehdoin. Osakkeiden hankinta alentaa yhtiön jakokelpoisuutta vapaata omaa pääomaa.

Osakkeita tarjoudutaan hankkimaan enintään 5 800 000 kappaletta. Osakkeita hankitaan hallituksen päätöksen mukaisesti, joko julkisessa kaupankäynnissä tai julkisella ostotarjouksella niille muodostuneeseen hankintahetken käypään arvoon.

Osakepalkkiojärjestelmän 2008-2010 toteuttamiseksi hallitus on päättänyt ottaa käyttöön varsinaisen yhtiökokouksen 5.3.2007 antaman omien osakkeiden hankkimisvaltuutuksen. Hallituksen päätöksen perusteella voidaan hankkia enintään 400 000 omaa osaketta. Yhtiökokouksen valtuutuksen mukaisesti osakkeita voidaan hankkia ennen seuraavaa varsinaista yhtiökokousta hankintahetken käypään hintaan. Hallitus valtuutti yhtiön toimitusjohtajan päättämään omien osakkeiden hankinnan tarkemmista ehdoista ja toteuttamisesta.

Valtuutus on voimassa 10.3.2008 asti. Tilikauden aikana valtuutusta ei ole käytetty.

Yhtiön hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle 10.3.2008, että hallitus valtuutetaan hankkimaan yhteensä enintään 5 800 000 yhtiön omaa osaketta.

Pöyry Oyj:llä ei ole hallussaan omia osakkeita. Konserniin kuuluva tytäryhtiö omistaa 8914 Pöyry Oyj:n osaketta joiden kirjanpidollinen vasta-arvo on 2 228,50 euroa, mikä vastaa 0,02 prosenttia osakkeiden kokonaismäärästä ja äänimäärästä.

Osakkeenomistajat

Pöyry Oyj:n osakasluettelon mukaan rekisteröityjä osakkeenomistajia oli vuoden 2007 lopussa 3579. Osakkeenomistajien määrä nousi vuoden aikana 389 omistajalla.

Kuukausittain päivitettävät tiedot suurimmista osakkeenomistajista ja omistusjakaumasta on nähtävillä Pöyryn internet-sivuilla.

Hallintarekisteröidyt osakkeet ja liputusilmoitukset

Hallintarekisteröityjen osakkeiden kokonaismäärä 31.12.2007 oli 16 049 733 osaketta ja osuus osakepääomasta 27,4 prosenttia. Pöyryn saamista liputusilmoituksista käy ilmi, että allaolevassa taulukossa mainitut rahastoyhtiöt ovat vuoden 2007 aikana omistaneet yhtiön osakkeita.

Liputusilmoitukset

Liputuspäivä	Omistaja	Liputusraja	Osakeomistus liputuspäivänä, kpl	Osuus osakkeista liputuspäivänä, %
9.10.2006	Columbia Wanger Asset Management L.P.	1/20 alitus	2 871 002	4,94
3.10.2006	Grantham, Mayo, Van Otterloo & Co. LLC	1/20 alitus	2 640 896	4,54
24.11.2005	Robeco International Asset Management	1/20 alitus	1 176 380	2,02
18.5.2004	I.G. International Management Limited	1/20 ylitys	3 743 356	6,75

Omistusjakauma omistajaryhmittäin (osakkeiden lukumäärän mukaan)



■ Yritykset	7,5 %
■ Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	10,2 %
■ Julkis- ja voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	17,6 %
■ Kotitaloudet	6,3 %
■ Ulkomaiset ja hallintarekisteröidyt omistajat	58,4 %

Johdon omistus

Hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenet omistivat 31.12.2007 yhteensä 207 107 osaketta, mikä vastaa 0,4 prosenttia yhtiön osakepääomasta ja äänimäärästä. Toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa voivat kasvattaa osuuttaan enintään 1,0 prosenttiin osakkeista omistamallaan optio-oikeuksilla. Pöyry Oyj:n hallituksen ja johtoryhmän jäsenten osakkeenomistusta ja optio-oikeuksia koskevat tiedot on esitetty sivuilla 53 ja 54.

	Osakkeet	Optio-oikeudet 2004A/B/C
Hallituksen jäsenet	175 720	
Toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen	22 000	116 000
Johtoryhmä	9 387	120 975
Yhteensä	207 107	236 975

Hallituksen puheenjohtaja Henrik Ehrnrooth omistaa välillisesti yhdessä veljiensä Georg Ehrnroothin ja Carl-Gustaf Ehrnroothin kanssa määräysvallan Corbis S.A.:ssa.

Osakkeen kurssikehitys ja vaihto

Pöyry Oyj:n markkina-arvo oli tilikauden lopussa 1015,3 miljoonaa euroa. Osakkeen kurssi nousi vuoden aikana 46,7 prosenttia 11,80 eurosta 17,31 euroon. Samaan aikaan OMX Helsinki -indeksi nousi 20,5 prosenttia ja OMX Helsinki Cap 3,9 prosenttia. Ylin kaupantekokurssi oli 20,14 euroa ja alin 11,37 euroa. Osakkeita vaihdettiin 278,6 miljoonalla eurolla yhteensä 17 326 094 osaketta. Vaihdetuttujen osakkeiden määrä vastaa 29,7 prosenttia liikkeeseen lasketuista osakkeista.

Osinko

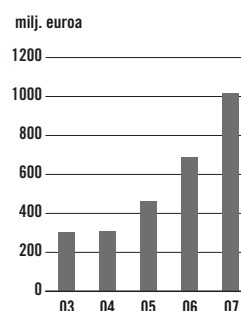
Pöyry Oyj:n tavoitteena on jakaa osinkona vähintään 50 prosenttia osakekoh- taisesta tuloksesta. Mikäli konsernin velkaantumistaso nousee yli 30 prosen- tin, osingonjakosuhdetta voidaan tarkistaa.

Pöyry Oyj:n hallitus esittää 10.3.2008 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiö- kokoukselle, että osinkoa vuodelta 2007 jaetaan 0,65 euroa osakkeelta eli yhteensä 38,1 miljoonaa euroa. Tämä vastaa 73,9 prosenttia tilikauden osa- kekohtaisesta tuloksesta. Osinko maksetaan 20.3.2008.

Osakekohtaiset tunnusluvut

Pöyry Oyj:n osakekurssin ja osakkeen vaihdon kehitys sekä osakekohtaiset tunnusluvut vuosilta 2003-2007 on esitetty sivulla 35.

Markkina-arvo



Suurimmat rekisteröidyt osakkeenomistajat

	Osakkeiden määrä	Osuus osake- ja äänimäärästä, %
1. Corbis S.A.	17 861 200	30,45
2. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	2 877 883	4,91
2. Procurator Oy	2 867 000	4,89
4. Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	2 402 600	4,10
5. OP-sijoitusrahastot	2 054 980	3,51
6. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	1 760 000	3,00
7. Nordea Fund company AB (FI)	1 168 760	1,99
8. Sijoitusrahasto Aktia Capital	1 150 300	1,96
9. Svenska litteratursällskapet i Finland	901 100	1,54
10. Nordea Henkivakuutus Suomi Oy	415 179	0,71
Hallintarekisteröidyt osakkeet	16 049 733	27,36
Muut osakkeenomistajat	9 143 879	15,58
Yhteensä	58 652 614	100,00

Omistusjakauma omistajaryhmittäin

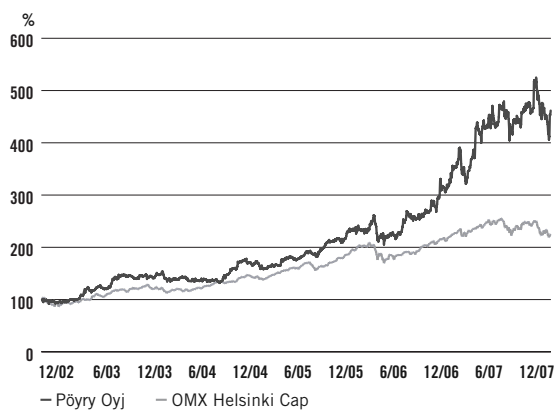
	Omistajia	Osuus omistajista, %	Osake- ja äänimäärä	Osuus osake- ja äänimäärästä, %
Yritykset	218	6,1	4 411 714	7,5
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	46	1,3	5 977 394	10,2
Julkis- ja voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	124	3,5	10 308 599	17,6
Kotitaloudet	3 158	88,2	3 668 947	6,3
Ulkomaiset ja hallintarekisteröidyt omistajat	33	0,9	34 285 960	58,4
Yhteensä	3 579	100,0	58 652 614	100,0

Omistusjakauma suuruusluokittain

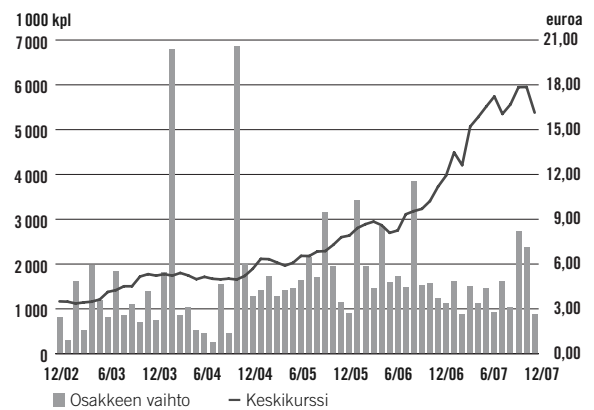
	Omistajia	Osuus omistajista, %	Osake- ja äänimäärä	Osuus osake- ja äänimäärästä, %
1–100	648	18,1	46 346	0,1
101–500	1 426	39,8	454 848	0,8
501–1000	614	17,2	488 287	0,8
1001–5000	668	18,7	1 486 256	2,5
5001–	223	6,2	56 176 877	95,8
Yhteensä	3 579	100,0	58 652 614	100,0

Lähde: Suomen Arvopaperikeskus Oy, tilanne 31.12.2007

Osakkeen kurssikehitys OMX Pohjoismaisessa Pörssissä Helsingissä



Osakkeen vaihto ja keskipörssi



EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS

Tuloslaskelma

Milj. euroa	2007	2006	
1	Liikevaihto	7,8	6,8
2	Liiketoiminnan muut tuotot	5,3	5,5
3	Henkilöstökulut	- 5,8	- 4,5
	Poistot	- 0,5	- 0,3
	Liiketoiminnan muut kulut	- 9,3	- 7,8
	Liikevoitto	- 2,4	- 0,3
4	Rahoitustuotot ja -kulut	+ 15,0	+ 9,9
	Voitto ennen satunnaisia eriä	12,6	9,6
5	Satunnaiset erät	+ 25,4	+ 20,1
	Voitto ennen veroja	38,0	29,7
6	Tuloverot	- 5,9	- 4,3
	Tilikauden voitto	32,1	25,4

Tase

Milj. euroa	2007	2006	
	Vastaavaa		
	Pysyvät vastaavat		
1	Aineettomat hyödykkeet	0,8	0,7
2	Aineelliset hyödykkeet	0,7	0,7
3	Sijoitukset	217,0	161,3
		218,5	162,7
	Vaihtuvat vastaavat		
4-5	Lyhytaikaiset saamiset	38,1	29,4
	Rahoitusarvopaperit	2,6	7,0
	Rahat ja pankkisaamiset	5,8	10,9
		46,5	47,3
	Yhteensä	265,0	210,0

Vastattavaa

6	Oma pääoma		
	Osakepääoma	14,6	14,5
	Ylikursisirahasto	32,4	31,5
	Vararahasto	18,0	18,0
	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	4,6	0,0
	Kertyneet voittovarot	19,0	22,7
	Tilikauden voitto	32,1	25,4
		120,7	112,1
	Vieras pääoma		
7-9	Pitkäaikainen vieras pääoma	25,3	19,5
10-11	Lyhytaikainen vieras pääoma	119,0	78,4
		144,3	97,9
	Yhteensä	265,0	210,0

Rahavirtalaskelma

Milj. euroa	2007	2006	
	Liiketoiminta		
	Liikevoitto	- 2,4	- 0,3
	Poistot ja arvonalentumiset	+ 0,5	+ 0,3
	Käyttöomaisuuden myyntivoitot	- 0,2	- 0,0
	Nettokäyttöpääoman muutos	+ 6,8	+ 1,3
	Rahoitustuotot ja -kulut	- 2,3	- 0,8
	Tuloverot	- 6,3	- 3,0
	Liiketoiminnan rahavirta	- 3,9	- 2,5
	Investoinnit		
	Investoinnit konserniyhtiöosakkeisiin	- 34,3	- 16,6
	Investoinnit käyttöomaisuuteen	- 0,6	- 0,9
	Myydyt muut osakkeet	+ 0,3	+ 0,0
	Käyttöomaisuuden myynti	+ 0,0	+ 0,2
	Investointien rahavirta	- 34,6	- 17,3
	Rahavirta ennen rahoitusta	- 38,5	- 19,8
	Rahoitus		
	Uudet lainat	+ 7,4	+ 3,5
	Lainojen lyhennykset	- 7,7	- 2,8
	Lyhytaikaisen rahoituksen muutos	+ 21,7	+ 24,3
	Pitkäaikaisten sijoitusten muutos	- 0,4	- 8,2
	Maksetut osingot	- 29,1	- 18,9
	Osakemerkintä	+ 0,9	+ 0,0
	Saadut osingot	+ 16,0	+ 8,7
	Konserniavustukset	+ 20,1	+ 6,1
	Rahoituksen rahavirta	+ 28,9	+ 12,7
	Rahavarojen muutos	- 9,6	- 7,1
	Rahavarat 1.1.	18,0	25,1
	Rahavarat 31.12.	8,4	18,0

Tilinpäätöksen liitetiedot

Laadintaperiaatteet

Pöyry Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laadintaa koskevien lakien ja säännösten mukaisesti (FAS, Finnish Accounting Standards). Pöyry Oyj on Pöyry-konsernin emoyhtiö. Tilinpäätöstiedot esitetään euroina, ja ne perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin.

Pöyry Oyj noudattaa erillistilinpäätöksessään konsernin IFRS-normistoon perustuvia laskentaperiaatteita soveltuvin osin. Alla esitetään ne laatimisperiaatteet, joissa Pöyry Oyj poikkeaa konsernitiilinpäätöksen laatimisperiaatteista. Konsernitiilinpäätöksen laatimisperiaatteet on esitetty konsernitiilinpäätöksen liitetiedoissa.

Liikevaihto

Pöyry Oyj:n liikevaihto muodostuu konsernin sisäisistä palveluveloituksista, joiden kokonaislaskutusarvosta on vähennetty oikaisuerinä myynnin välilliset verot, alennukset ja myyntisaamisten kurssierot.

Satunnaiset tuotot ja kulut

Emoyhtiön satunnaiset tuotot ja kulut koostuvat saaduista ja annetuista konserniavustuksista sekä fuusiovoitoista ja -tappioista. Konserniavustukset sekä fuusiovoitot ja -tappiot eliminoidaan konsernitiilinpäätöksessä.

Tuloverot

Tuloslaskelman tuloverot sisältävät tilikauden verotettavaan tulokseen perustuvat välittömät verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisut.

Tutkimus ja kehitystoiminta

Yhtiöllä ei ole tutkimus- ja kehitystoiminnasta aiheutuneita tuottoja tai kuluja.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muunnettu tilinpäätöspäivän keskikurssin mukaan. Avoimet termiinit ja niillä suojatut ulkomaanrahan määräiset erät on muunnettu tilinpäätöspäivän kurssiin.

Kurssierojen kirjaaminen

Realisoituneet ja realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu tulostulokseen. Valuuttatermiinien korkoero sisältyy kurssieroihin. Liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu liikevaihdon tai liiketoiminnan muiden kulujen oikaisuksi. Rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu rahoitustuot-toihin tai -kuluihin.

Poistoperiaatteet

Pysyvien vastaavien suunnitelman mukaisten poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot lasketaan kohteiden taloudellisen käyttöiän perusteella tasapoistoina hankintamenoista. Pitkävaikutteiset menot poistetaan kolmen - viiden vuoden aikana. Koneet ja kalusto poistetaan kolmen - kahdeksan vuoden aikana.

Pysyvät vastaavat

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on arvostettu alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja arvonalennuksilla. Pitkävaikutteiset menot koostuvat pääosin ohjelmistojen ja tietojärjestelmien hankinnoista.

Vuokrasopimukset

Vuokrasopimukset ovat pääosiltaan toimipaikkojen vuokrasopimuksia, myös autoja ja eräitä konettokoneita on hankittu vuokrasopimuksilla. Sopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi vuokra-ajan kuluessa.

Eläkejärjestelyt

Henkilökunnan lakisääteiset eläkejärjestelyt on hoidettu ulkopuolisissa vakuutusyhtiöissä. Vapaaehtoiset eläkkeet hoidetaan eläkevakuutuksilla.

Johdannaiset

Pöyry Oyj on suojannut pitkäaikaiset ulkopuoliset lainat koronvaihtosopimuksilla. Koronvaihtosopimusten käypä arvo on tilinpäätöshetkellä positiivinen, jota ei ole kirjattu Pöyry Oyj:n tuloslaskelmaan tai taseeseen. Pöyry Oyj:llä ei ole muita johdannaisopimuksia.

Optiojärjestelyt

Pöyry Oyj:n optiojärjestelyjen kirjanpitoikäisyyttä on selostettu konsernitiilinpäätöksen laadintaperiaatteissa. Koska Pöyry Oyj laatii tilinpäätöksensä suomalaisten säännösten mukaan, optiojärjestelystä syntyy kuluja ei ole kirjattu tuloslaskelmaan eikä taseeseen sosiaaliturvamaksua lukuun ottamatta.

	Milj. euroa	2007	2006
1. Liikevaihto			
Liikevaihto		7,8	6,8
Liikevaihto muodostuu konsernin sisäisistä palveluveloituksista.			
2. Liiketoiminnan muut tuotot			
Vuokratuotot		4,9	5,0
Käyttöomaisuuden myyntivoitot		0,2	0,0
Muut		0,2	0,5
		5,3	5,5
3. Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot		5,0	4,5
Eläkekulut		0,4	-0,2
Muut henkilösivukulut		0,4	0,2
		5,8	4,5
Johdon palkat ja palkkiot on esitetty sivulla 21 ja Hallinnointiperiaatteet -sivuilla.			
4. Rahoitustuotot ja -kulut			
Osinkotuotot			
Saman konsernin yrityksiltä		16,1	11,5
Muilta		0,0	0,0
		16,1	11,5
Korkotuotot pysyvien vastaavien sijoituksista			
Saman konsernin yrityksiltä		1,8	1,3
Muilta		0,0	0,0
		1,8	1,3
Muut korko- ja rahoitustuotot			
Saman konsernin yrityksiltä		0,4	0,3
Muilta		0,4	0,4
		0,8	0,7
Korkokulut ja muut rahoituskulut			
Saman konsernin yrityksille		-3,0	-1,7
Muille		-0,8	-0,6
		-3,8	-2,3
Kurssierot			
Kurssivoitot		0,9	0,2
Kurssitappiot		-0,8	-1,5
		+0,1	-1,3
Yhteensä		15,0	+9,9
5. Satunnaiset erät			
Konserniavustus saatu		27,5	20,5
Konserniavustus annettu		-2,1	-0,4
		25,4	20,1
6. Tuloverot			
Tilikauden verot		5,7	4,7
Verot aikaisemmilta tilikausilta		0,2	-0,4
		5,9	4,3

Milj. euroa	2007	2006
1. Aineettomat hyödykkeet		
Hankintameno 1.1.	1,3	1,0
Lisäykset	0,4	0,5
Vähennykset	0,0	0,2
Hankintameno 31.12.	1,7	1,3
Kertyneet poistot 1.1.	0,6	0,5
Vähennysten kertyneet poistot	0,0	0,0
Tilikauden poistot	0,2	0,1
Kertyneet poistot 31.12.	0,8	0,6
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,8	0,7
2. Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1.	0,5	0,5
Lisäykset	0,1	0,0
Vähennykset	0,1	0,0
Hankintameno 31.12.	0,5	0,5
Kertyneet poistot 1.1.	0,4	0,4
Vähennysten kertyneet poistot	0,1	0,0
Tilikauden poistot	0,1	0,0
Kertyneet poistot 31.12.	0,4	0,4
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,1	0,1
Muut aineelliset hyödykkeet		
Hankintameno 1.1.	1,0	0,7
Lisäykset	0,1	0,3
Vähennykset	0,0	0,0
Hankintameno 31.12.	1,1	1,0
Kertyneet poistot 1.1.	0,4	0,3
Vähennysten kertyneet poistot	0,0	0,0
Tilikauden poistot	0,2	0,1
Kertyneet poistot 31.12.	0,6	0,4
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,5	0,7
Aineelliset hyödykkeet yhteensä		
Hankintameno 1.1.	1,5	1,2
Lisäykset	0,2	0,3
Vähennykset	0,1	0,0
Hankintameno 31.12.	1,6	1,5
Kertyneet poistot 1.1.	0,8	0,7
Vähennysten kertyneet poistot	0,0	0,0
Tilikauden poistot	0,2	0,1
Kertyneet poistot 31.12.	1,0	0,8
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,7	0,7

Milj. euroa	2007	2006
3. Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä 1.1.	123,4	106,8
Lisäykset	50,9	16,6
Vähennykset	0,0	0,0
Osuudet saman konsernin yrityksissä 31.12.	174,3	123,4
Saamiset saman konsernin yrityksiltä 1.1.	36,9	28,2
Lisäykset	17,6	13,4
Vähennykset	12,7	4,7
Saamiset saman konsernin yrityksiltä 31.12.	41,9	36,9
Osuudet osakkuusyhteisöissä		
Hankintameno 1.1.	0,3	0,3
Lisäykset	0,0	0,0
Vähennykset	0,1	0,0
Osuudet osakkuusyhteisöissä 31.12.	0,2	0,3
Muut osakkeet ja osuudet 1.1.	0,6	0,6
Lisäykset	0,0	0,0
Vähennykset	0,1	0,0
Muut osakkeet ja osuudet 31.12.	0,5	0,6
Sijoitukset yhteensä 1.1.	161,3	136,0
Lisäykset	68,6	30,0
Vähennykset	12,9	4,7
Sijoitukset yhteensä 31.12.	217,0	161,3
4. Lyhytaikaiset vaihtuvat saamiset		
Myyntisaamiset	0,0	0,0
Myyntisaamiset	1,3	0,9
Lainasaamiset	6,1	5,8
Muut saamiset	29,6	21,3
Siirtosaamiset	0,7	0,8
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	37,7	28,8
Saamiset osakkuusyhteisöiltä	0,0	0,0
Muut saamiset	0,1	0,1
Siirtosaamiset	0,3	0,5
	38,1	29,4
5. Siirtosaamiset		
Korkotuotot	0,8	0,8
Verot	0,0	0,0
Muut	0,2	0,5
	1,0	1,3

Milj. euroa	2007	2006
6. Oma pääoma		
Osakepääoma 1.1.	14,5	14,5
Optio-oikeuksilla merkityt osakkeet	0,1	0,0
Osakepääoma 31.12.	14,6	14,5
Ylikurssirahasto 1.1.	31,5	31,5
Optio-oikeuksilla merkityt osakkeet, ylikurssi	0,9	0,0
Ylikurssirahasto 31.12.	32,4	31,5
Vararahasto 1.1. / 31.12.	18,0	18,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	0,0	
Osakeanti	4,6	
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	4,6	
Voittovarot 1.1.	48,2	41,7
Osingonjako	- 29,1	- 18,9
Tilikauden tulos	+ 32,1	+ 25,4
Voittovarot 31.12.	51,2	48,2
Oma pääoma yhteensä 31.12.	120,7	112,1
7. Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	0,9	3,5
Lainat saman konsernin yrityksille	18,0	16,0
Muut velat	6,4	0,0
	25,3	19,5
8. Lainat, jotka erääntyvät viiden vuoden tai sitä pidemmän ajan kuluttua		
Lainat rahoituslaitoksilta	0,0	0,0
Lainat saman konsernin yrityksille	18,0	16,0
	18,0	16,0
9. Lainat erääntymisvuosittain		
Vuonna 2007		72,6
Vuonna 2008	94,6	2,6
Vuonna 2009	0,9	0,9
Vuonna 2010	0,0	0,0
Vuonna 2011	0,0	0,0
Myöhemmin	18,0	16,0
	113,5	92,1
10. Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	6,6	7,6
Ostovelat	0,5	0,5
Lainat	88,0	65,0
Ostovelat	0,2	0,2
Muut velat	18,8	0,4
Siirtovelat	0,0	0,0
Velat saman konsernin yrityksille	107,0	65,6
Velat osakkuusyrityksille	0,0	0,0
Muut velat	0,5	0,4
Siirtovelat	4,5	4,3
	119,0	78,4

Milj. euroa	2007	2006
11. Siirtovelat		
Palkat ja lomarahat	2,2	2,0
Henkilösivukulut	0,4	0,3
Korkokulut	0,1	0,1
Verot	0,9	1,3
Muut	0,9	0,6
	4,5	4,3
1. Vastuusitoumukset		
Muusta omasta sitoumuksesta		
Vuokra- ja leasingvastuut	62,7	66,0
Konserniyritysten puolesta		
Muut vastuut	46,4	49,6
2. Muut vuokrasopimukset		
Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat, pääosin toimitilavuokria:		
Vuonna 2007		3,6
Vuonna 2008	3,6	3,6
Vuosina 2009–2011	11,0	10,9
Myöhemmin	48,1	47,9
	62,7	66,0
3. Johdannaissopimukset		
Pöyry Oyj on tehnyt koronvaihtosopimukset 3,5 miljoonan euron pitkäaikaisille lainoille.		
Koronvaihtosopimukset, käypä arvo	+ 0,0	+ 0,1

HALLINNOINTIPERIAATTEET

Pöyry-konsernin hallinnointi perustuu lakimääräisesti osakeyhtiölakiin ja arvopaperimarkkinalakiin sekä emoyhtiö Pöyry Oyj:n yhtiöjärjestykseen. Yhtiö noudattaa Keskuskauppakamarin, Elinkeinoelämän keskusliiton EK:n ja OMX Pohjoismaiden Pörssi Helsingin julkaisemaa suositusta listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmistä.

Vastuu yhtiön valvonnasta ja hallinnosta on jaettu yhtiökokouksessa edustettuina olevien osakkeenomistajien sekä hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Yhtiön muilla hallintoelimillä on näitä avustava ja tukeva rooli.

Yhtiökokous

Yhtiön ylin päättävä elin on yhtiökokous. Pöyry Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain ennen kesäkuun loppua ja se päättää mm. tilinpäätöksen vahvistamisesta, osingonjaosta, vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille, toimitusjohtajalle ja toimitusjohtajan sijaiselle sekä yhtiöjärjestyksen muutoksista.

Varsinainen yhtiökokous valitsee yhtiön hallituksen jäsenet ja tilintarkastajan.

Hallitus

Hallitukseen kuuluu vähintään neljä (4) ja enintään kymmenen (10) jäsentä. Hallituksen työjärjestyksen yleisohjeen mukaisesti hallitukseen kuuluu vähintään viisi (5) jäsentä, joista enemmistön tulee olla riippumattomia. Yhtiökokous nimittää hallituksen jäsenet toimikaudeksi joka kestää yhden (1) vuoden ja päättyy nimitystä seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päätyttyä. Hallitus nimittää keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan.

Vuoden 2007 varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen jäsenten lukumääräksi seitsemän (7) ja hallituksen kokoonpano säilyi ennallaan. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Henrik Ehrnrooth ja varapuheenjohtajaksi Heikki Lehtonen. Hallituksen jäsenet Pekka Ala-Pietilä, Heikki Lehtonen, Matti Lehti, Harri Piehl, Karen de Segundo ja Franz Steinegger ovat riippumattomia yhtiöstä.

Hallituksen tehtävät on määritelty osakeyhtiölaissa, jonka mukaan hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä, sekä vastaa siitä, että yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Pöyry Oyj:n yhtiöjärjestys ei osoita hallitukselle muita tehtäviä. Hallituksella on toimivalta kaikissa niissä asioissa, jotka eivät lain tai yhtiöjärjestyksen mukaan kuulu muille hallintoelimille.

Hallitus kokoontuu niin usein kuin sen tehtävien asianmukainen hoitaminen sitä edellyttää. Hallitus päättää vuosittaisesta kokousaikataulustaan hyvissä ajoin. Vuonna 2007 hallitus kokoontui yksitoista (11) kertaa. Hallituksen jäsenten keskimääräinen osallistuminen kokouksiin oli yhdeksänkymmentäkuusi (96) prosenttia. Hallitus arvioi toimintaansa ja työskentelytapojaan vuosittain.

Hallitus on päätösvaltainen kun paikalla on yli puolet jäsenistä. Päätökset tehdään yksinkertaisella enemmistöllä. Jos äännet menevät tasan, ratkaisee puheenjohtajan ääni.

Hallitus on vahvistanut itselleen työjärjestyksen. Hallituksen työjärjestyksen mukaan hallituksen kokouksissa käsiteltäviä asioita ovat:

Lait, määräykset ja ohjeet

- Osakeyhtiölain ja muun lainsäädännön sekä yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukselle kuuluvat tehtävät
- Hallinnointiperiaatteiden ja ohjausjärjestelmien (corporate governance) hyväksyminen ja niiden säännöllinen tarkistus
- Työjärjestysten vahvistaminen hallitukselle ja sen valiokunnille

Yhtiökokoukset

- Osingonjakoehdotus ja muut ehdotukset yhtiökokoukselle

Strategia ja liiketoiminta

- Yhtiön strategisen suuntauksen, strategisesti tärkeiden tai merkittävien yrityskauppojen sekä valvonta- ja tarkastusohjeiden hyväksyminen
- Liiketoimien hyväksyminen yhtiön toimivalta- ja hyväksymismatriisin mukaisesti sekä merkittävien ja laajakantoisten asioiden käsittely
- Toimitusjohtajan raportit hallitukselle

Organisaatorakenne ja konsernin johto

- Pöyryn liiketoiminnan organisaatorakenteen hyväksyminen
- Yhtiön toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen nimittäminen ja erottaminen sekä heidän palkkojensa, palkkiojärjestelyjensä ja toimisopimustensa muiden ehtojen hyväksyminen
- Konsernin johtoryhmän jäsenten sekä muiden yhtiön toimitusjohtajan välittömien alaisten nimitysten ja erottamisten hyväksyminen

Talouden valvonta

- Osavuosikatsausten ja tilinpäätösten sekä vastaavien julkisten tiedonantojen hyväksyminen
- Konsernitason vuosibudjettien ja toimintasuunnitelmien hyväksyminen
- Lainojen, takausten ja investointien hyväksyminen yhtiön toimivalta- ja hyväksymismatriisin mukaisesti
- Talouden valvontamenetelmien hyväksyminen

Hallituksen valiokunnat

- Hallituksen valiokuntien jäsenten ja puheenjohtajien nimittäminen
- Hallituksen valiokuntien ehdotukset ja selonteot

Muut asiat

- Konsernin riskienhallintaprosessien tarkastelu
- Hallituksen jäsenen, toimitusjohtajan tai toimitusjohtajan sijaisen hallituksen päätettäväksi esittämät asiat

Hallituksen valiokunnat

Hallitusta avustaa sen tehtävissä kolme valiokuntaa

1. Tarkastusvaliokunta
2. Nimitysvaliokunta
3. Palkitsemisvaliokunta

Tarkastusvaliokuntaan kuuluu vähintään kaksi (2) jäsentä. Tarkastusvaliokunnan jäsenten on oltava riippumattomia hallituksen jäseniä. Nimitysvaliokuntaan ja palkitsemisvaliokuntaan kuuluu kumpaankin vähintään kaksi (2) jäsentä. Näihin valiokuntiin voidaan lisäksi nimittää yksi hallituksen ulkopuolinen merkittävimpiä osakkeenomistajia edustava jäsen.

Valiokuntien jäsenet ja puheenjohtajat valitaan vuosittain ensimmäisessä yhtiökokousta seuraavassa hallituksen kokouksessa. Hallituksen 5.3.2007 tekemän päätöksen perusteella tarkastusvaliokunnan jäseninä toimivat Heikki Lehtonen, puheenjohtaja, ja Harri Piehl, jotka ovat riippumattomia yhtiöstä. Nimitysvaliokunnan jäseninä toimivat Henrik Ehrnrooth, puheenjohtaja, Matti Lehti ja Pekka Ala-Pietilä sekä hallituksen ulkopuolisenä jäsenenä Georg Ehrnrooth. Palkitsemisvaliokunnan jäseninä toimivat Heikki Lehtonen, puheenjohtaja, ja Karen de Segundo.

Hallitus on hyväksynyt valiokunnille työjärjestykset.

Työjärjestyksensä mukaan tarkastusvaliokunnan tehtävänä on avustaa hallitusta sen seuraavissa tehtävissä:

- Riskienhallintaprosessien tarkastelu
 - Taloudellisen raportoinnin prosessi ja riippumattomuus
 - Sisäinen ja ulkoinen tarkastus sekä niiden itsenäisyyden, asianmukaisuuden ja toimivuuden tarkastelu
 - Suhde tilintarkastajaan (kontaktit, tilintarkastuksen sisältö ja laajuus, palkkiot, raporttien tarkastelu sekä yhtiökokoukselle tehtävät ehdotukset tilintarkastajan nimityksestä ja erottamisesta)
- Työjärjestyksensä mukaan nimitysvaliokunnan tehtävänä on
- Tarkastella vuosittain hallituksen kokoonpanoa ja hallituksen jäsenten suoritusta kokonaisuutena sekä valmistella ja tehdä ehdotus yhtiökokoukselle hallituksen kokoonpanosta ottaen huomioon myös osakkeenomistajien mahdollisesti tekemät jäsenehdotukset. Hallitus on vahvistanut valiokunnalle näissä toimenpiteissä sovellettavat hallituksen jäsenten pätevyyttä ja ehdollepanoa koskevat periaatteet.
 - Arvioiden ja suositusten antaminen hallitukselle seuraavissa asioissa:
 - yhtiön toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen nimittäminen
 - yhtiön toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen sekä muiden ylimpään johtoon kuuluvien seuraajasuunnitelmat
- Työjärjestyksensä mukaan palkitsemisvaliokunnan tehtävänä on
- valmistella ja tehdä ehdotus yhtiökokoukselle hallituksen jäsenten palkkioista
 - arvioiden ja suositusten antaminen hallitukselle seuraavissa asioissa:
 - yhtiön toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkitseminen sekä heidän toimitusjohtajien muuttamat ehdot
 - konsernin johtoryhmän sekä toimitusjohtajan suorien alaisten ja muiden ylimpään johtoon kuuluvien palkitsemisperiaatteet
 - konsernitason kannustinpalkkio-ohjelmat mukaan lukien optio-ohjelmat

Valiokunnat pitävät kokouksissaan pöytäkirjaa ja raportoivat hallitukselle.

Vuonna 2007 tarkastusvaliokunta kokoontui kuusi (6) kertaa, nimitysvaliokunta neljä (4) kertaa ja palkitsemisvaliokunta kuusi (6) kertaa.

Toimitusjohtaja

Toimitusjohtajan nimittää hallitus.

Toimitusjohtajan tehtävänä on osakeyhtiölain mukaan hoitaa konsernin juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti, sekä vastata siitä, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty. Lisäksi toimitusjohtaja vastaa hallitukselle esitettävien

asioiden valmistelusta sekä yhtiön strategisesta suunnittelusta, rahoituksesta, taloussuunnittelusta ja raportoinnista sekä riskienhallinnasta.

Toimitusjohtajaa avustaa hänen tehtävässään toimitusjohtajan sijainen. Toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen ovat läsnä hallituksen kokouksissa.

Pöyry Oyj:n toimitusjohtajana on 1.1.1999 alkaen toiminut Erkki Pehu-Lehtonen ja toimitusjohtajan sijaisena Teuvo Salminen. Kummallakin on yhtiön kanssa hallituksen hyväksymä toistaiseksi voimassa oleva toimitusjohtajan mukaisesti heillä on oikeus enintään 24 kuukauden palkkaansa vastaavaan erorahaan jos yhtiö päättää sopimuksen ilman siihen oikeuttavaa syytä. Sopimukseen sovelletaan kuuden (6) kuukauden molemminpuolista irtisanomisaikaa. Toimitusjohtajaan ja hänen sijaiseensa sovelletaan lain mukaista eläkeikää.

Johtoryhmä

Pöyry-konsernilla on johtoryhmä, jonka pääasiallisena tehtävänä on avustaa toimitusjohtajaa ja toimitusjohtajan sijaista konsernin operatiivisessa johtamisessa. Johtoryhmän muut tehtävät käsittävät muun muassa yhtiön talouden, myynnin, liiketoiminnan päätösten sekä investointien ja yrityskauppojen seurannan ja valvonnan, sekä konsernin sisäisen yhteistoiminnan kehittämisen. Johtoryhmän kokoukset pidetään vakioimuotoisen asialistan mukaan. Johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti kerran kuukaudessa.

Johtoryhmän jäsenet nimittää toimitusjohtaja ja nimitykset hyväksyy yhtiön hallitus. Johtoryhmään kuuluu vähintään viisi (5) ja enintään kymmenen (10) jäsentä. Johtoryhmän puheenjohtajana toimii yhtiön toimitusjohtaja. Tällä hetkellä johtoryhmään kuuluu kahdeksan (8) jäsentä: yhtiön toimitusjohtaja ja tämän sijainen, liiketoimintaryhmien johtajat, sekä henkilöstö-, talous- ja lakiasiaintoimitusjohtajat. Johtoryhmän jäsenten vastuualueet vastaavat kunkin toimialuetta.

Liiketoiminnan organisaatiorakenne

Konsernin liiketoimintaa harjoitetaan kolmessa liiketoimintaryhmässä: Energia, Metsäteollisuus ja Infrastruktuuri & ympäristö.

Jokaisella liiketoimintaryhmällä on johtaja, jonka nimittää Pöyry Oyj:n toimitusjohtaja. Hallitus hyväksyy sanotut nimitykset. Lisäksi kullakin liiketoimintaryhmällä on johtoryhmä, jonka puheenjohtajana toimii kyseisen liiketoimintaryhmän johtaja. Liiketoimintaryhmien johtajat raportoivat Pöyry Oyj:n toimitusjohtajalle.

Konsernin emoyhtiö Pöyry Oyj vastaa konsernin hallinnosta, strategisesta suunnittelusta, taloudesta, rahoituksesta ja sijoittajasuhteista. Emoyhtiö myös tukee liiketoimintaryhmiä konsernin yhteisiin toimintoihin liittyvillä palveluilla.

Nimitysten päätöksentekovaltuudet

Konsernissa noudatetaan nimityspäätöksissä "yksi yli yhden" -periaatetta, jonka mukaisesti kaikki nimitykset sekä nimityksiin liittyvät palkkaus- ja muut ehdot vaativat nimittävän henkilön esimiehen hyväksynnän.

Hallituksen ja ylimmän johdon palkkaus ja muut edut

Yhtiökokous päättää hallituksen jäsenten palkkioista. Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkasta, kannustepalkkiosta ja muista eduista päättää hallitus.

Konsernin palkkiojärjestelmät ovat kannattavuus-, kasvu- ja tulosperusteisia ja osa tavoitepalkkion piiriin kuuluvien henkilöiden kokonaispalkkaa. Palkkioiden keskeiset periaatteet on määritelty konsernin palkkiojärjestelmiä käsittelevissä säännöissä. Ylimmän johdon tavoitepalkkiot on sidottu konsernin liikevaihdon kasvutavoitteisiin sekä sijoitetun pääoman tuottotavoitteisiin. Hallituksen jäsenet eivät kuulu palkkiojärjestelmien piiriin.

Yhtiökokous 5.3.2007 vahvisti hallituksen jäsenten vuosipalkkioiksi hallituksen jäsenelle 40 000 euroa, hallituksen varapuheenjohtajalle 50 000 euroa ja hallituksen puheenjohtajalle 60 000 euroa, sekä hallituksen valiokuntien

jäsenten vuosipalkkioksi 12 500 euroa. Lisäksi yhtiökokous antoi hallitukselle valtuutuksen päättää enintään 12 500 euron vuotuisen lisäpalkkion maksamisesta kullekin hallituksen ulkomailla asuvalle jäsenelle. Hallitus on käyttänyt valtuutuksen ja päättänyt 12 500 euron vuotuisen lisäpalkkion maksamisesta Karen de Segundolle ja Franz Steinggerille. Vuodelta 2007 hallituksen ja valiokuntien jäsenille maksettiin palkkioita yhteensä 421 666 euroa. Jäsenet ovat oikeutettuja yhtiön matkustussääntöjen mukaisiin matkakorvauksiin.

Hallituksen palkkiot

1000 euroa	2007	2006
Henrik Ehrnrooth, puheenjohtaja	70	55
Heikki Lehtonen, varapuheenjohtaja	72	56
Pekka Ala-Pietilä	51	38
Matti Lehti	51	46
Harri Piehl	51	46
Karen de Segundo	63	56
Franz Steingger	51	45

Palkkiot nimitysvaliokunnan ulkopuoliselle jäsenelle

1000 euroa	2007	2006
Georg Ehrnrooth	12	10

Toimitusjohtajan, toimitusjohtajan sijaisen ja muiden johtoryhmän jäsenten palkkaus

1000 euroa	2007	2006
Toimitusjohtaja		
Palkat ja tulospalkkiot	655	636
Luontoisedut	17	17
Toimitusjohtajan sijainen		
Palkat ja tulospalkkiot	549	501
Luontoisedut	13	14
Muut johtoryhmän jäsenet		
Palkat ja tulospalkkiot	1432	1205
Luontoisedut	90	48

Toimitusjohtaja Erkki Pehu-Lehtoselle ja toimitusjohtajan sijaiselle Teuvo Salmiselle maksettiin vuonna 2007 palkkaa, tulospalkkioita ja luontoisetuja yhteensä 1 234 512 euroa.

Toimitusjohtajan, toimitusjohtajan sijaisen ja muiden johtoryhmän jäsenten optio-oikeudet

Toimitusjohtajan, toimitusjohtajan sijaisen ja muun johtoryhmän optio-oikeudet ja optio-ohjelman ehdot on ilmoitettu kohdassa Osakkeet ja osakkeenomistajat sekä yhtiön internet-sivuilla. Hallituksen jäsenet eivät ole mukana yhtiön optio-ohjelmassa.

Sisäpiirihallinto

Yhtiön hallitus on vahvistanut yhtiön omat sisäpiiriohjeet, jotka on jaettu koko konsernissa ja ovat saatavilla konsernin sisäisillä intranet-sivuilla. Yhtiön sisäpiiriohjeessa pysyville sisäpiiriläisille suositellaan pitkäaikaisia sijoituksia yhtiön osakkeeseen. Kaupankäynti suositellaan ajoitettavaksi ajankohtaan, jolloin markkinoilla on mahdollisimman täydellinen tieto yhtiön arvopaperiin vaikuttavista seikoista kuten osavuositarkastusten ja tulosjulkistamisen jälkeen.

Pysyvät sisäpiiriläiset eivät voi käydä kauppaa yhtiön osakkeella tai muilla yhtiön arvopapereilla seuraavina ajanjaksoina:

- kolme (3) viikkoa ennen kunkin osavuositarkastuksen julkistamista, ja
- siitä ajankohdasta jolloin marraskuun tulos on yhtiön tiedossa siihen asti kunnes tilinpäätös julkistetaan.

Yhtiö noudattaa sanottuina ajanjaksoina myös suljetun ajanjakson periaatetta, jolloin yhtiö ei kommunikoi sijoittajayhteisön kanssa. Vuonna 2007 suljetut ajanjaksot olivat vuoden 2006 tilinpäätöstiedotteen osalta 18.12.2006-1.2.2007 ja vuoden 2007 osavuositarkastusten osalta 5.-25.4.2007, 5.-25.7.2007 ja 9.-29.10.2007. Vuonna 2008 vastaavat ajat ovat vuoden 2007 tilinpäätöstiedotteen osalta 18.12.2007-31.1.2008 ja vuoden 2008 osavuositarkastusten osalta 1.-21.4.2008, 2.-22.7.2008, 3.-23.10.2008.

Pöyryn sisäpiirivastaava valvoo sisäpiiriohjeen noudattamista lähettämällä säännöllisin väliajoin sisäpiiriläisille tarkistettavaksi otteen sisäpiirirekisteriin päivitettävistä tiedoista sekä muistutukset kaupankäyntirajoitusten ajankohdista.

Pöyryn pysyviä sisäpiiriläisiä ovat lakimääräiset ja yrityskohtaiset sisäpiiriläiset. Lakimääräisiä sisäpiiriläisiä ovat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen, päävastuullinen tilintarkastaja ja johtoryhmän jäsenet. Yrityskohtaisia sisäpiiriläisiä ovat lakimääräisten sisäpiiriläisten lisäksi yhtiön nimeämät rahoituksesta, laskennasta, lakiasioista, sijoittajasuhteista ja henkilöstöhallinnosta vastaavat johtajat, toimihenkilöt ja ne assistentit sekä muut erikseen nimetyt henkilöt, jotka saavat säännöllisesti sisäpiiritietoa.

Pöyryn sisäpiirirekisteriä ylläpitää Suomen Arvopaperikeskus Oy. Ajantasaiset omistustiedot ovat nähtävissä Suomen Arvopaperikeskuksen toimiltoissa osoitteessa Urho Kekkosen katu 5 C, Helsinki ja internet-sivuilla NetSire-rekisterissä osoitteessa www.ncsd.eu sekä Pöyry-konsernin internet-sivuilla www.poyry.com.

Toimintaohjeet

Konsernin taloudellisten ja muiden tavoitteiden saavuttamiseksi ja toimintaan liittyvien riskien minimoimiseksi yhtiön hallitus on hyväksynyt seuraavia osa-alueita koskevat konsernin toimintaohjeet:

Pöyryn toimintaohjeet

- Hallinnointiperiaatteet ja ohjausjärjestelmät
 - Lausuma hallinnointiperiaatteista ja ohjausjärjestelmistä
 - Sisäpiiriohje
 - Ympäristöpolitiikka
- Liikeidea ja strategia
- Toimintatapasäännöt
- Liiketoiminnan organisaatio
- Toimivalta- ja hyväksymismatriisi
- Toimintaperiaatteet sekä yleiset ja yksityiskohtaiset toimintaohjeet seuraaville osa-alueille:
 - Strateginen ja operatiivinen suunnittelu
 - Taloudellinen suunnittelu ja raportointi
 - Sisäinen tarkastus ja tilintarkastus
 - Riskienhallinta
 - Lakiasiat
 - Henkilöstö
 - Informaatioteknologia
 - Sijoittajasuhteet ja viestintä

Toimintaohjeet ovat saatavilla konsernin sisäisillä intranet-sivuilla. Kaikkien konserniyhtiöiden ja työntekijöiden on noudatettava toimintaohjeita.

Sisäinen valvonta

Jokainen Pöyryn liiketoimintayksikkö on velvollinen kuukausittain toimittamaan konsernin talousosastolle raportin käsittään

- yhteenvedon avainluvuita
- kirjalliset kommentit budjettipoikkeamiin ja ennustemuutoksiin
- tuloslaskelman
- taseen
- kassavirtalaskelman
- luettelon erääntyneistä saatavista kommentteineen
- keskeneräisiin töihin sisältyvät riskit kommentteineen

Talousraporttikooste sisältää tiedot kyseisestä kuukaudesta, tiedot vuoden alusta raportointiajankohtaan, koko vuoden tiedot sekä budjettipoikkeamat.

Ennuste koko vuodelle on pakollinen jokaisen vuosineljänneksen lopussa sekä muiden kuukausien osalta mikäli merkittäviä muutoksia on odotettavissa.

Liiketoiminta-alueiden, liiketoimintaryhmien ja koko konsernin konsolidoidut yhteenvetoraportit tarkastetaan kunkin organisaatiotason kuukausikokouksissa. Lisäksi liiketoimintaryhmien/-alueiden johto suorittaa tarkastuksia vuoden mittaan.

Projektipäälliköiden tulee laatia ennusteet johtamiensa projektien lopullisista arvioista (ennusteajankohdan luvut sekä arvio valmistumisajankohdan luvuista) jokaisen vuosineljänneksen loppuun mennessä sekä lisäksi muilta kuukausilta mikäli merkittäviä muutoksia on odotettavissa. Projektiarviot tarkastetaan konsernin sisäisestä tarkastuksesta ja tilintarkastuksesta annettujen ohjeiden mukaisesti. Tämän lisäksi liiketoimintaryhmien/-alueiden johto suorittaa vuoden mittaan kaikkien tärkeimpien projektien itsenäisen ja riippumattoman tarkastuksen laadunhallinnasta annettujen ohjeiden mukaisesti.

Pöyryllä on vakiomuotoiset esityslistat konserni-, liiketoimintaryhmä-, liiketoiminta-alue- ja liiketoimintayksikkötason johdon kokouksille sen varmistamiseksi, että sisäinen valvonta toteutuu vähintään seuraavilla alueilla:

1. Tulos ja kassavirta
2. Tilaukset, potentiaaliset projektit ja kuormitus
3. Tärkeimpien projektien tilanneraportit
4. Sijoitettu pääoma
5. Riskienhallinta
6. Henkilöstö
7. Liiketoiminnan kehittäminen

Sisäinen tarkastus

Pöyryn sisäisen tarkastuksen tavoitteena on

- varmistaa, että jokaisen liiketoimintayksikön talousraportointi antaa oikean ja riittävän kuvan liiketoimintayksikön tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja riskeistä
- vähentää odottamattomien tapahtumien riskiä
- varmistaa Pöyryn toimintaohjeiden noudattaminen
- arvioida liiketoimintayksikön organisaation, toiminnan ja työmenetelmien tehokkuutta
- arvioida noudatetaanko toiminnassa ja kehitysohjelmissä vahvistettua liiketoimintasuunnitelmaa ja strategiaa
- toimia yhteistyössä tilintarkastajan kanssa mahdollisimman kustannustehokkaan ja kattavan tarkastuksen aikaansaamiseksi

Jokaisella Pöyryn liiketoimintaryhmällä on oma talousjohtaja joka valvoo kyseisen liiketoimintaryhmän liiketoiminta-alueiden ja -yksiköiden talousjohtajia. Liiketoimintaryhmien talousjohtajat suorittavat sisäisen tarkastuksen liiketoimintaryhmään kuuluvissa liiketoimintayksiköissä. Pöyryn talousjohtaja koordinoi ja valvoo liiketoimintaryhmien talousjohtajien työtä ja osallistuu sisäiseen tarkastukseen tarpeelliseksi tai hyödylliseksi arvioidussa laajuudessa.

Jokaisessa liiketoimintayksikössä tulee suorittaa sisäinen tarkastus vähintään kerran vuodessa. Sisäinen tarkastus suoritetaan vakiomuotoisen tarkastusohjelman mukaisesti. Tarkastuksesta laaditaan raportti käsittäen yhteenvedon olennaisista huomioista, huomautukset seuranta vaativista seikoista toimenpide-ehdotuksineen sekä yksityiskohtaiset huomiot silloin kun menetelmät tai muut seikat poikkeavat konsernin menettelytavoista tai suositeltavasta käytännöstä.

Sisäisen tarkastuksen, tilintarkastuksen sekä hallituksen tarkastusvaliokunnan tiiviillä yhteistyöllä pyritään varmistamaan tehokkaat tarkastusmenetelmät konsernissa.

Ulkoisen tarkastus

Yhtiöllä on yksi (1) tilintarkastaja. Tilintarkastajan tulee olla KHT-yhteisö. Hallituksen tarkastusvaliokunta valmistelee osakkeenomistajille esitykset tilintarkastajan nimittämiseksi ja erottamiseksi. Yhtiökokous valitsee tilintarkastajan tehtävänsä toistaiseksi ja päättää tilintarkastajan palkkiosta. Yhtiön nykyisenä tilintarkastajana toimii KHT-yhteisö KPMG Oy Ab.

Tilintarkastuksesta ja muista toimeksiannoista maksettiin vuonna 2007 palkkioita 1,6 miljoonaa euroa.

Tilintarkastajan palkkiot

1000 euroa	2007	2006
Lakisääteinen tilintarkastus		
Konsernin tilintarkastaja	894	776
Muu	100	63
Veroneuvonta		
Konsernin tilintarkastaja	361	444
Muu	77	75
Muut palvelut		
Konsernin tilintarkastaja	143	50
Muu	2	7

RISKIENHALLINTA

Riskienhallinta on olennainen osa Pöyryn liiketoiminnan johtamista ja menettelytapoja, jonka tavoitteena on turvata Pöyryn liiketoiminta sekä hyvä taloudellinen tila ja liikevoitto. Konsernin riskinotosta vastaa viime kädessä yhtiön hallitus ja riskienhallinnasta yhtiön toimitusjohtaja.

Politiikka ja ohjeet

Pöyryllä on yhtiön hallituksen vahvistama riskienhallintapolitiikka, joka määrittelee riskienhallinnan tavoitteet, periaatteet, toimintatavat, organisaation, vastuut sekä raportoinnin ja seurannan. Lisäksi konsernissa on riskienhallintapolitiikkaan perustuvat käytännön liiketoimintaa koskevat yksityiskohtaiset riskienhallintaohjeet.

Organisaatio

Pääasiallinen vastuu käytännön riskienhallinnasta on liiketoimintaryhmissä, joissa riskit myös ensisijassa syntyvät. Kukin liiketoimintaryhmä vastaa omasta riskienhallinnastaan noudattaen konsernin ja oman liiketoimintaryhmänsä riskienhallintaohjeita. Liiketoimintaryhmien riskienhallinnasta vastaa liiketoimintaryhmän johtaja. Käytännön riskienhallinnan järjestämisestä vastaa liiketoimintaryhmän riskienhallintapäällikkö.

Konserni vastaa konserninlaajuisista riskienhallintaohjeista ja riskienhallinnasta, sekä ohjaa ja valvoo liiketoimintaryhmien riskienhallintaa. Konsernitason käytännön riskienhallinnan järjestämisestä vastaa konsernin riskienhallintapäällikkö.

Toimintatavat

Pöyryn riskienhallinta on koordinoitu toimintatapa tunnistaa, arvioida, käsitellä ja hallita konsernin merkittävimpiä riskialueita systemaattisesti ja ennakoivasti. Riskejä käsitellään seuraavan pääriskiluokittelun mukaan:

- Ulkoiset riskit
- Sisäiset riskit
 - Strategiset riskit
 - Toiminnalliset riskit
 - Rahoitusriskit

Konsernissa suoritetaan vuosittain yhdenmukainen riskienhallintaprosessi strategiaprosessiin liittyen. Riskienhallintaprosessissa kukin liiketoimintaryhmä suorittaa itsenäisesti oman lyhyen ja pitkän aikavälin riskiarvionsa. Pöyryn riskien kokonaiskartoitus ja yhdistäminen suoritetaan konsernin johtoryhmän toimesta.

Raportointi ja seuranta

Vuosittaisen riskienhallintaprosessin tuloksista ja merkittävimmistä riskeistä raportoidaan hallituksen tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle toisella vuosipuoliskolla. Vuotuisen riskienhallintaprosessin lisäksi konsernin riskienhallinnan tilasta raportoidaan hallituksen tarkastusvaliokunnalle ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Liiketoimintaryhmät raportoivat riskeistään ja niitä koskevien toimenpiteiden toteuttamisesta konsernin johtoryhmälle kuukausittain liiketoimintaraportin osana.

Riskit

Seuraavassa kuvataan Pöyryn toimintaan liittyviä tyypillisiä riskejä. Vuoden 2007 riskienhallintaprosessissa tunnistettujen merkittävimpien riskien kuvaus on hallituksen toimintakertomuksessa.

ULKOISET RISKIT

Markkinat

Laskusuhdanne voi vaikuttaa negatiivisesti investointeihin ja sen seurauksena myös Pöyryn tuottoihin. Konserni pyrkii vähentämään markkinariski- ja suhdanneherkkyyttään tasapainoisella tilauskannalla joka muodostuu toimeksiantoista useilta asiakkailta eri teollisuuden- ja julkisen sektorin aloilla, markkinoilla ja maantieteellisillä alueilla, sekä käyttämällä alikonsultteja tai muita joustavia työsuhtejärjestelyjä. Laskusuhdanteessa työkanta, henkilöstön työllisyysaste ja asiantuntijapalkkiot saattavat laskea, mikä voi vaikuttaa Pöyryn tuottoihin negatiivisesti.

Kilpailu

Kilpailu konsultointi- ja suunnittelualalla on maailmanlaajuisesti ankaraa. Pöyry pyrkii erottumaan kilpailutilanteissa tarjoamalla asiakkaille täyden valikoiman ensiluokkaisia ratkaisuja ja palveluja, jotka parhaiten vastaavat asiakkaan tarpeita.

SISÄISET RISKIT

Strategiset riskit

Liiketoiminnan kehittäminen

Merkittävän osuuden Pöyryn kasvusta odotetaan tulevan yritysostoista. Merkittävänä riskinä tämän strategian toteutumiselle on puute hyvistä, järkevästi hinnoitelluista ostokohteista. Lisäksi yrityskauppojen toteuttamisessa on riskinä epäonnistuminen yrityskauppaprosessin hallinnassa. Tämän vuoksi konsernissa on laadittu toimintaohjeet, joissa määritellään yrityskauppaprosessi sekä siihen liittyvät vastuualueet ja valtuudet. Toimintaohje sisältää myös malleja ja työkaluja käytettäväksi yrityskaupan eri vaiheissa. Yrityskaupan valmisteluun nimitetään tapauskohtaisesti työryhmä, jota johtaa kokenut yritysjohto. Sekä alustavassa että lopullisessa vaiheessa yrityskauppaa noudatetaan tarkkoja hyväksyttämismenettelytapoja. Tietojenkeruu- ja due diligence -vaiheista vastaa yrityskauppatyöryhmä, joka tarpeen vaatiessa käyttää prosessissa ulkopuolisia asiantuntijoita. Eryistä huomiota kiinnitetään yrityskaupan jälkeisiin liiketoiminta- ja integraatiosuunnitelmiin ja niiden täytäntöönpanoon.

Yritysostojen ohella orgaaninen kasvu on tärkeä osa Pöyryn liiketoiminnan kasvutavoitteita. Merkittävin riski tämän strategisen tavoitteen saavuttamisessa on tarvittavien resurssien mahdollinen puute.

Yhden brändin käyttämiseen liittyvät riskit

Konserni siirtyi vuonna 2006 yhden brändin käyttöön. Yhden yhtenäisen brändin maineeseen ja näkyvyyteen liittyviä riskejä pyritään hallitsemaan brändin hallintaan liittyvillä menettelytapoilla sekä huolellisilla konsernin toimintaohjeilla noudattavilla toimintatavoilla.

Toiminnalliset riskit

Ohjeiden ja määräysten noudattaminen

Konsernilla on sen tärkeimpiä toimintoja koskevat hallituksen hyväksymät toimintaohjeet sekä näiden perusteella annetut yksityiskohtaisemmat ohjeet. Konsernin toimivalta- ja hyväksymismatriisi määrittelee hyväksymisen vaativat päätökset sekä päätösten valtuustasot.. Toimivalta- ja hyväksymismatriisissa on useamman toiminnon tarkastusvelvollisuus ohjeiden noudattamisen varmistamiseksi.

Toimeksiannot

Konsultointitoimeksiannot

Noin yhdeksäntoista (19) prosenttia Pöyryn liiketoiminnasta koostuu johdon konsultoinnista ja teknisestä konsultoinnista sekä vastaavanlaisista neuvoo-antavista palveluista. Pöyry pyrkii alalle tyypillisesti rajoittamaan neuvoo-antavalle liiketoiminnalle ominaisia vastuuriskejä standardisoiduilla sopimus-ehdoilla sekä vakuutuksilla ja nämä toimeksiannot eivät yleensä sisällä merkittävää vastuuriskiä. Neuvoo-antaviin palveluihin sisältyy satunnaisesti mak- sun saamiseen liittyvä riski. Nämä riskit pyritään välttämään etupainotteisilla, säännöllisillä maksuaikatauluilla.

Suunnittelu- ja muut projektipalvelutoimeksiannot

Noin kahdeksankymmentä (80) prosenttia Pöyryn liiketoiminnasta koostuu projektipalveluista kuten perus- ja detaljisuunnittelusta, hankintojen neuvon- antopalveluista, projekti- ja rakennusvalvonnasta, sekä projektinjohto- ynnä muista työmaapalveluista. Projektipalvelut toimitetaan kiinteällä hinnalla, enimmäishinnalla tai aikaveloituserusteella. Kiinteään hintaan ja enimmäis- hintaan myydyissä projekteissa riskinä on asiantuntijatyön tai -ajan käytön arvion ylitykset johtuen epätarkoista aika- ja kustannusarvioista, työn viivästy- sistä, palveluiden lisäyksiin tai muutoksiin liittyvistä korvauskiistoista, kokemato- masta henkilöstöstä tai muista odottamattomista seikoista. Näiden riskien välttämiseksi ja lieventämiseksi konsernissa on otettu käyttöön laadunhallin- ta- ja projektikatselmusjärjestelmät. Projektikatselmuksot suoritetaan sään- nöllisesti. Keskenäiset työt, muutos- tai lisätyöt sekä saatavat arvostetaan ja kirjataan projektin kirjanpito- ja riskienhallintajärjestelmään. Projektipäällikkö on avainasemassa projektien riskienhallinnassa. Projektipäällikkö johtaa ja val- voo projektia tarjouksen laadinnasta vastaanottohyväksyntään saakka. Projek- tipäälliköille annetaan lisäkoulutusta heidän toimintansa kaikilla alueilla.

Kokonaistoimitus- sekä käyttö- ja kunnossapitopalveluprojektit

Noin yksi (1) prosentti Pöyryn liiketoiminnasta on suunnittelu-, hankinta- ja rakentamispalvelut käsittäviä kokonaistoimitusprojekteja (Engineering, Procu- rement, Construction - EPC) tai käyttö- ja kunnossapitopalvelut käsittäviä pro- jekteja (Operation and Management - O&M). Tyypillinen EPC-projekti käsittää projektin johtamisen, suunnittelun, laitehankinnat, rakentamisen, asennuk- sen, käyttöönoton sekä koekäytön. O&M-projektit käsittävät laitoksen käytön asiakkaan lukuun mukaan lukien kunnossapidon. EPC- ja O&M-toimintaan liittyvien erityisriskien vuoksi tätä liiketoimintaa harjoitetaan vain Energia- liiketoimintaryhmässä, jossa näiden projektien yhteenlaskettu arvo on rajoi- tettu noin kolmeen kymmeneen (30) prosenttiin liiketoimintaryhmän vuosittai- sesta liikevaihdosta. EPC- ja O&M-projekteista on annettu erityisohjeet riskien hallitsemiseksi sisältäen yksityiskohtaiset ohjeet riskien arviointi- ja hallintame- kanismeista sekä säännöllisistä projektitarkastuksista työmaalla.

Julkisen sektorin ja institutionaalisrahoitteiset toimeksiannot

Noin kahdeksankymmenessäviidessä (25) prosentissa toimeksiannoista asiak- kaana on julkinen sektori tai institutionaaliset rahoittajat. Näille toimeksianto- sopimuksille on ominaista se, ettei vastuita voida aina rajata konserniohjeiden edellyttämällä tavalla. Tämän erityisriskin vuoksi niille liiketoimintayksiköille, jotka suorittavat sanottua liiketoimintaa, on määritelty erityiset projektin- ja riskienhallintaohjeet ja menettelytavat.

Julkisen sektorin toimeksiannot kilpailutetaan julkisella hankintamenette- llyllä, johon liittyy kireän hintakilpailun riski. Lisäksi julkiseen päätöksentekoon liittyy riski siitä, että päätös julkisesta varainkäytöstä tiettyyn projekti-kohtee- seen voi muuttua, viivästyä tai peruuntua kun poliittisissa päätöksentekijöissä tapahtuu muutoksia.

Yhteistyökumppanit

Merkittävä määrä projekteista toteutetaan yhteistyössä alikonsulttien ja ali- urakoitsijoiden kanssa, konsortioissa taikka muiden yhteistyökumppaneiden kanssa. Yhteistyökumppaniriskit liittyvät työn toteuttamiseen tai yhteistyö- kumppanin taloudelliseen asemaan ja saattavat sisältää riskin Pöyrylle. Työn toteuttamiseen liittyvät vastuuriskit pyritään siirtämään sellaisenaan kunkin yhteistyökumppanin kannettavaksi ns. back-to-back -sopimusmääräyksin. Konsernin riskienhallintaohjeet edellyttävät lisäksi yhteistyökumppaneiden taloudellisen tilan ja ammatillisen laadun tarkistamisen.

Vastuuvollisuus

Asiakkaalle toimitettavat asiantuntijapalvelut sisältävät vastuuriskejä. Vastuu- riskejä voivat olla esimerkiksi kykenemättömyys toimittaa palvelut sovitujen ammatillisten standardien mukaisesti, laskenta- ja muut vastaavat virheet ja toimituksen viivästyminen. Näiden riskien vähentämiseksi on projektien laadunhallintaa ja tarkastusmenetelmiä korostettu ja ammattivastuuta sopi- muksissa rajoitettu. Liiketoimintaryhmät antavat säännöllisesti projektijohtolle koulutusta, johon sisältyy tarjousten ja sopimusten hallinta. Ammatillisen ja toiminnanvastuun kattamiseksi konsernilla on maailmanlaajuinen vastuuva- kuutusohjelma. Vastuuvakuutuksiin liittyy riski niiden saatavuudesta ja va- kuutusturvan hintatasosta. Lisäksi ammatilliset vastuuvakuutukset eivät kata kaikkia ammattivastuun riskejä, mikä voi johtaa omaan riskinkantoon.

Henkilöstö

Pöyryn liiketoiminta perustuu ammattitaitoiseen henkilöstöön. Osaavien am- mattilaisten saatavuus on tärkeä tekijä kannattavan liiketoiminnan turvaami- sessa. Pöyryn maine työnantajana on hyvä ja konserni pyrkii ylläpitämään tätä mainetta olemalla oman alansa edelläkävijä. Konserninlaajuisia henkilöstöhal- lintoprosesseja kehitetään ja toteutetaan mukaan lukien henkilöstöhallintore- sursien vahvistaminen.

Tietotekniikka

Pöyryn toiminnot ovat laajalti riippuvaisia tieto- ja tiedonvälitysteknologian jär- jestelmistä. Järjestelmähäiriöt voivat haitata konsernin toimintoja. Järjestelmien ulkopuolisen häirinnän vaikutusten rajoittamiseksi on ryhdytty toimenpiteisiin jotka käsittävät tietojen varmuuskopioinnin sekä palomuurit, virustentorjunta- ohjelmat ja käyttöoikeuksien varmistuksen.

Rahoitusriskit

Rahoitusriskit on selostettu konsernintilinpäätöksen liitetiedoissa, muut liite- tiedot kohta 4.

HALLITUKSEN EHDOTUS YHTIÖKOKOUKSELLE

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat
Aikaisemmat käyttämättömät voittovarot
Tilikauden voitto

19 008 344,17 euroa
32 050 336,92 euroa
51 058 681,09 euroa

Hallitus ehdottaa, että osinkoa jaetaan 0,65 euroa täsmäytyspäivänä 13.3.2008
ulkona olevalta osakkeelta, ja että osingon maksupäivä on 20.3.2008.

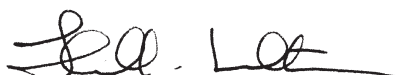
Ehdotuspäivänä ulkona olevien osakkeiden määrä oli 58 652 614 ja näille ulkona oleville osakkeille
osinkoa 0,65 euroa osakkeelta
Loput jätetään käyttämättömiksi voittovaroiksi

38 124 199,10 euroa
12 934 481,99 euroa
51 058 681,09 euroa

Vantaalla tammikuun 31. päivänä 2008
Pöyry Oyj
Hallitus



Henrik Ehrnrooth



Heikki Lehtonen



Pekka Ala-Pietilä



Matti Lehti



Harri Piehl



Karen de Segundo



Franz Steinegger



Erkki Pehu-Lehtonen
toimitusjohtaja

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Pöyry Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Pöyry Oyj:n kirjanpidon, toimintakertomuksen, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2007. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laaditun konsernitilinpäätöksen, joka sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, rahavirtalaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista ja liitetiedot sekä Suomessa voimassa olevien määräysten mukaisesti laaditut toimintakertomuksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen, joka sisältää emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon konsernitilinpäätöksestä sekä toimintakertomuksesta, emoyhtiön tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, etteivät toimintakertomus ja tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Konsernitilinpäätös

EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laadittu konsernitilinpäätös antaa näiden standardien ja kirjanpitolaisten tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Emoyhtiön tilinpäätös, toimintakertomus ja hallinto

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolaisten ja tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti ja antaa kirjanpitolaisten tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Toimintakertomus on laadittu kirjanpitolaisten ja toimintakertomuksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Toimintakertomus on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa ja antaa kirjanpitolaisten tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Konsernitilinpäätös ja emoyhtiön tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle sekä toimitusjohtajan sijaiselle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys tuloksen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Vantaalla tammikuun 31. päivänä 2008

KPMG OY AB



Sixten Nyman

KHT

HALLITUS JA JOHTORYHMÄ

Hallitus

Puheenjohtaja, nimitysvaliokunnan puheenjohtaja

Henrik Ehrnrooth, s. 1954, maat. ja metsätiet. kand., dipl.ekon.
Cargotec Oyj, hallituksen varapuheenjohtaja 2005-; Oy Forcit Ab, hallituksen jäsen 2003-; Otava-Kuvalehdet Oy, hallituksen jäsen 1988-
Pöyryn hallituksessa vuodesta 1997
Pöyry Oyj:n osakkeita: Henrik Ehrnrooth omistaa välillisesti yhdessä veljensä Georg Ehrnroothin ja Carl-Gustaf Ehrnroothin kanssa määräysvallan Corbis S.A.:ssa. Ks. s. 40.

Varapuheenjohtaja, tarkastusvaliokunnan ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja

Heikki Lehtonen, s. 1959, dipl.ins.
Componenta Oyj, toimitusjohtaja 1993-; Elinkeinoelämän Valtuuskunta EVA, valtuuskunnan jäsen 2005-; Otava-Kuvalehdet Oy, hallituksen jäsen 1991-
Pöyryn hallituksessa vuodesta 1997
Pöyry Oyj:n osakkeita: 33 200 (33 200)

Nimitysvaliokunnan jäsen

Pekka Ala-Pietilä, s. 1957, kauppat. maisteri, tekniikan tri h.c., kauppat. tri h.c.
Blyk Ltd, toimitusjohtaja 2006-; Nokia Oyj, toimitusjohtaja 1999-2005, johdokunnan jäsen 1992-2005; Nokia Group, varatoimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen 1998-1999; Nokia Mobile Phones, toimitusjohtaja 1992-1998; HelloSoft Inc., hallituksen jäsen 2007-; Pictet & Cie Banquiers, tietoliikenneuvottelukunnan jäsen 1998-; SAP AG, hallintoneuvoston jäsen 2002-
Pöyryn hallituksessa vuodesta 2006
Pöyry Oyj:n osakkeita: 40 000 (40 000)

Nimitysvaliokunnan jäsen

Matti Lehti, s. 1947, kauppat. tri
TietoEnator Oyj, hallituksen puheenjohtaja 2006-, toimitusjohtaja 1999-2005; Fortum Oyj, hallituksen jäsen 2005-; Helsingin kauppakorkeakoulu, kansleri 2005-; Helsingin kauppakorkeakoulun tukisäätiö, hallituksen varapuheenjohtaja 1996-; Liikesivistysrahasto, hallituksen puheenjohtaja 2000-; Teknologiateollisuus ry, hallituksen puheenjohtaja 2007, hallituksen jäsen 2008-; Teknologiateollisuuden 100-vuotissäätiö, hallituksen jäsen 2007-
Pöyryn hallituksessa vuodesta 1997
Pöyry Oyj:n osakkeita: 40 520 (40 520)

Tarkastusvaliokunnan jäsen

Harri Piehl, s. 1940, dipl.ins.
JP Operations Management Ltd Oy, hallituksen puheenjohtaja 2000-2005; Kymmene Oy, pääjohtaja ja hallituksen jäsen 1991-1996
Pöyryn hallituksessa vuodesta 2002
Pöyry Oyj:n osakkeita: 18 000 (18 000)

Palkitsemisvaliokunnan jäsen

Karen de Segundo, s. 1946, oik. kand., Leidenin yliopisto, MBA
Ahold NV, hallintoneuvoston jäsen 2004-; British American Tobacco Plc., hallituksen jäsen 2007-; Ensus Ltd, hallituksen jäsen 2006-; Lonmin Plc., hallituksen jäsen 2005-; Merrill Lynch New Energy Technology Plc., hallituksen jäsen 2000-; Shell International Gas & Power, pääjohtaja (Shell Gas & Power) ja hallituksen puheenjohtaja (Shell Coal) 1998-2000; Shell International Renewables ja Shell Hydrogen, pääjohtaja (Shell Renewables) ja toimitusjohtaja (Shell Hydrogen) 2000-2005
Pöyryn hallituksessa vuodesta 2005
Pöyry Oyj:n osakkeita: 4000 (4000)

Franz Steinegger, s. 1943, oik.lis.

Asianajotoimisto Steinegger & Wipfli, asianajaja ja notaari 1970-; Sveitsin parlamentin jäsen 1980-2003; AG für die Neue Zürcher Zeitung, hallituksen jäsen 1998-; Dätwyler Holding AG, hallituksen jäsen 1994-; C.S.C. Impresa Costruzioni SA, hallituksen puheenjohtaja 1996-; Siemens Schweiz AG, hallituksen jäsen 1995-, hallituksen varapuheenjohtaja 2001-; Swiss National Accident Insurance Fund, hallituksen puheenjohtaja 1991-
Pöyryn hallituksessa vuodesta 2001
Pöyry Oyj:n osakkeita: 40 000 (40 000)

Hallituksen jäsenet nimitetään toimikaudeksi joka kestää yhden (1) vuoden ja päättyy nimitystä seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen työskentelyä on selostettu seikkaperäisesti kohdassa Hallinnointiperiaatteet, katso s. 45. Hallituksen jäsenten ansioluettelot on julkaistu yhtiön internet-sivuilla www.poyry.com.

Osakeomistustiedoissa on ilmoitettu omistus 31.12.2007 ja suluissa omistus 31.12.2006. Omistus sisältää suoran omistuksen sekä määräysvalta-yhteisöjen ja lähipiirin omistuksen.

Johtoryhmä

Toimitusjohtaja

Erkki Pehu-Lehtonen, s. 1950, dipl.ins.

Tekla Oyj, hallituksen jäsen 2006-

Pöyry-konsernin johtoryhmässä vuodesta 1997

Pöyry Oyj:n osakkeita: 6000 (6000)

Vuoden 2004 optio-oikeuksia: 56 000 (80 000)

Toimitusjohtajan sijainen

Teuvo Salminen, s. 1954, kauppat. maisteri

CapMan Oyj, hallituksen jäsen 2001-2005, hallituksen

varapuheenjohtaja 2005-; YIT-Yhtymä Oyj, hallituksen jäsen 2001-

Pöyry-konsernin johtoryhmässä vuodesta 1997

Pöyry Oyj:n osakkeita: 16 000 (16 000)

Vuoden 2004 optio-oikeuksia: 60 000 (70 000)

Energia-liiketoimintaryhmän johtaja

Richard Pinnock, s. 1962, B.Sc. (Eng.), B.Comm. (Hons)

Pöyry-konsernin johtoryhmässä vuodesta 2003

Pöyry Oyj:n osakkeita: 0 (0)

Vuoden 2004 optio-oikeuksia: 30 000 (30 000)

Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän johtaja

John Lindahl, s. 1959, dipl.ins, MBA

Pöyry-konsernin johtoryhmässä vuodesta 2008

Pöyry Oyj:n osakkeita: 0 (0)

Vuoden 2004 optio-oikeuksia: 7000 (0)

Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmän johtaja

Risto Laukkanen, s. 1951, tekn. tri

Pöyry-konsernin johtoryhmässä vuodesta 2000

Pöyry Oyj:n osakkeita: 0 (0)

Vuoden 2004 optio-oikeuksia: 21 000 (30 000)

Henkilöstöjohtaja

Camilla Grönholm, s. 1964, kauppat. maisteri

Pöyry-konsernin johtoryhmässä vuodesta 2006

Pöyry Oyj:n osakkeita: 0 (0)

Vuoden 2004 optio-oikeuksia: 15 000 (15 000)

Talousjohtaja

Lars Rautamo, s. 1949, kauppat. maisteri

Pöyry-konsernin johtoryhmässä vuodesta 1999

Pöyry Oyj:n osakkeita: 5987 (8000)

Vuoden 2004 optio-oikeuksia: 19 975 (20 000)

Lakiasianjohtaja

Anne Viitala, s. 1959, oik. kand., varatuomari, eMBA

Patria Oyj, hallituksen jäsen 2007-

Pöyry-konsernin johtoryhmässä vuodesta 2002

Pöyry Oyj:n osakkeita: 400 (400)

Vuoden 2004 optio-oikeuksia: 14 000 (20 000)

Johtoryhmän jäsenten ansioluettelot on julkaistu yhtiön internet-sivuilla www.poyry.com.

Osakeomistustiedoissa on ilmoitettu omistus 31.12.2007 ja suluissa omistus 31.12.2006. Omistus sisältää suoran omistuksen sekä määräysvalta yhteisöjen ja lähipiirin omistuksen.

VUOSIKOOSTE

Tammikuu

- 23.1. Pöyry toimittaa palveluita uuteen sähkön ja lämmön yhteistuotanto-voimalaitokseen Saksassa

Helmikuu

- 2.2. Pöyry Oyj:n tilinpäätöstiedote vuodelta 2006
 2.2. Pöyry Oyj:n yhtiökoukouskutsu
 2.2. Pöyry hakee optio-oikeuksien 2004A listaamista Helsingin Pörssin pörssilistalle
 12.2. Pöyrylle 54 miljoonan euron palvelusopimus Três Lagoas sellutehdashankkeessa Brasiliassa
 15.2. Pöyry toimittaa palveluja Filippiinien ensimmäiseen bioetanoli-laitokseen
 27.2. Pöyryn vuosikooste 2006
 28.2. Pöyryn vuosikertomus 2006

Maaliskuu

- 5.3. Pöyry Oyj:n varsinaisen yhtiökoukousen päätökset

Huhtikuu

- 3.4. Pöyrylle 7 miljoonan euron sopimus hiilivoimalahankkeessa Sri Lankassa
 17.4. Pöyry tarkentaa vuoden 2007 tulosarviotaan
 26.4. Osavuositarkastus 1.1.-31.3.2007

Toukokuu

- 16.5. Pöyrylle 5 miljoonan euron palvelusopimus voimalaitoshankkeessa Suomessa

Kesäkuu

- 18.6. Pöyrylle 7 miljoonan euron vesivoimasopimus Iranissa
 20.6. Pöyrylle 9,5 miljoonan euron sopimus dieselöljyvaraston EPC-palveluista Espanjassa
 29.6. Pöyry Oyj:n osakkeiden merkintä optioilla

Heinäkuu

- 23.7. Pöyrylle 11 miljoonan euron hiilivoimalan suunnittelutoimeksianto Vietnamissa
 26.7. Osavuositarkastus 1.1.-30.6.2007
 26.7. Optioilla tehtyjen osakemerkintöjen hyväksyminen
 26.7. Pöyry Oyj:n taloustiedottaminen vuonna 2008

Elokuu

- 1.8. Osakepääoman korotus optioilla tehtyjen osakemerkintöjen perusteella

Syyskuu

- 5.9. Pöyry Oyj:n hallitus päättänyt toteuttaa suunnatun annin
 20.9. Pöyrylle 7 miljoonan euron tiesuunnittelutoimeksianto Romaniassa

Lokakuu

- 1.10. Optioilla tehtyjen osakemerkintöjen hyväksyminen
 3.10. Pöyrylle 12 miljoonan euron toimeksianto Mondilta
 5.10. Osakepääoman korotus optioilla tehtyjen osakemerkintöjen perusteella
 12.10. Pöyry suunnittelee Portucelin uuden PM4:n
 30.10. Osavuositarkastus 1.1.-30.9.2007

Marraskuu

- 15.11. Pöyrylle 14 miljoonan euron rautatiesuunnittelutoimeksianto Romaniassa
 23.11. Pöyryltä suunnittelupalveluja jätteenpolttolaitokseen Sveitsissä

Joulukuu

- 10.12. Optioilla tehtyjen osakemerkintöjen hyväksyminen
 11.12. Pöyry Oyj:n hallitus hyväksynyt avainhenkilöstön kannustinjärjestelmän ja ottanut käyttöön yhtiökoukousen antaman omien osakkeiden hankkimisvaltuutuksen
 14.12. Osakepääoman korotus optioilla tehtyjen osakemerkintöjen perusteella

Pöyry Oyj:n julkaisemat pörssitiedotteet ja pörssi-ilmoitukset ovat kokonaisuudessaan saatavilla yhtiön internet-sivulta www.poyry.com.

Pöyry Oyj

PL 4 (Jaakonkatu 3), 01621 Vantaa

Puh. 010 3311, Fax 010 33 21818

Y-tunnus: 1009321-2

Kotipaikka: Vantaa

www.poyry.com