

Sisältö

Tecnomen lyhyesti	3
Avainluvut	4
Toimitusjohtajan katsaus	5
Tecnomenin tuotelinjat	7
Messaging	8
Charging	10
Asiakkaat ja markkinat	12
EMEA	13
APAC	14
Amerikka	14
Henkilöstö	15
Ympäristö	15
Hallinto ja johtaminen	16
Hallituksen toimintakertomus	21
Konsernin tuloslaskelma	26
Konsernin tase	27
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	28
Konsernin rahavirtalaskelma	29
Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet	30
Konsernin tuloslaskelman liitetiedot	36
Konsernin taseen liitetiedot	40
Taloudelliset tunnusluvut	53
Tunnuslukujen laskentakaavat	54
Emoyhtiön tuloslaskelma	55
Emoyhtiön tase	56
Emoyhtiön rahavirtalaskelma	57
Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet	58
Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot	59
Emoyhtiön taseen liitetiedot	61
Osakkeet ja osakkeenomistajat	67
Tilintarkastuskertomus	70
Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus	71
Tiedotteet vuodelta 2007	72
Tietoa osakkeenomistajille	73
Toimipisteet ja yhteystiedot	74

Tecnomen lyhyesti

Tecnomen kehittää ja toimittaa viestintä- ja maksuratkaisuja teleoperaattoreille ja palveluntarjoajille maailmanlaajuisesti. Yhtiöllä on kolmenkymmenen vuoden kokemus tietoliikennealalta, ja se on maailman johtavia viestintäjärjestelmien toimittajia. Tecnomenillä on vahva markkina-asema myös ennakkomaksujärjestelmissä.

Tecnomenin tuotelinjat ovat Messaging (viestintäratkaisut) ja Charging (maksuratkaisut).

Missio

Tecnomen auttaa asiakkaitaan kannattavuuden kasvattamisessa ja kilpailukyyn vahvistamisessa

- tarjoamalla kilpailukyisiä tuotteita ja paikallisia palveluita
- panostamalla innovatiivisten ja edistyksellisten tuotteiden kehitykseen sekä
- kehittämällä maailmanlaajuisia jakelu- ja myyntiverkostoa ja tiivistämällä yhteistyötä kumppaneidensa kanssa

Messaging

Viestintäratkaisujen päätuotteet ja -palvelut

- Next Generation Messaging – seuraavan sukupolven viestintäratkaisut: puhe- ja videoviesti- sekä videosisältöpalvelut
- Media Server – monipuolisia palveluita kaikenlaisille päätelaitteille kaikissa verkoissa
- IVR (Interactive Voice Response) Application Server – auttaa operaattoreita kehittämään ja hyödyntämään palveluita
- Professional Mobile Radio (PMR) Messaging – luotettava viestintäjärjestelmä viranomaisten käyttöön

Charging

Maksuratkaisujen päätuotteet

- Convergent Charging: tuote koostuu laajasta valikoimasta toimintoja, jotka tukevat palvelujen ennakkomaksamista (Prepaid) ja jälkilaskutusta (Postpaid) ja ääni- ja videopuheluiden sekä data- ja sisältöpalveluiden laskutus- ja hinnoittelumalleja sekä mobiiliverkossa että kiinteissä verkoissa
- Charging-tuotetta täydentävät palvelut yhteistyökumppaneilta

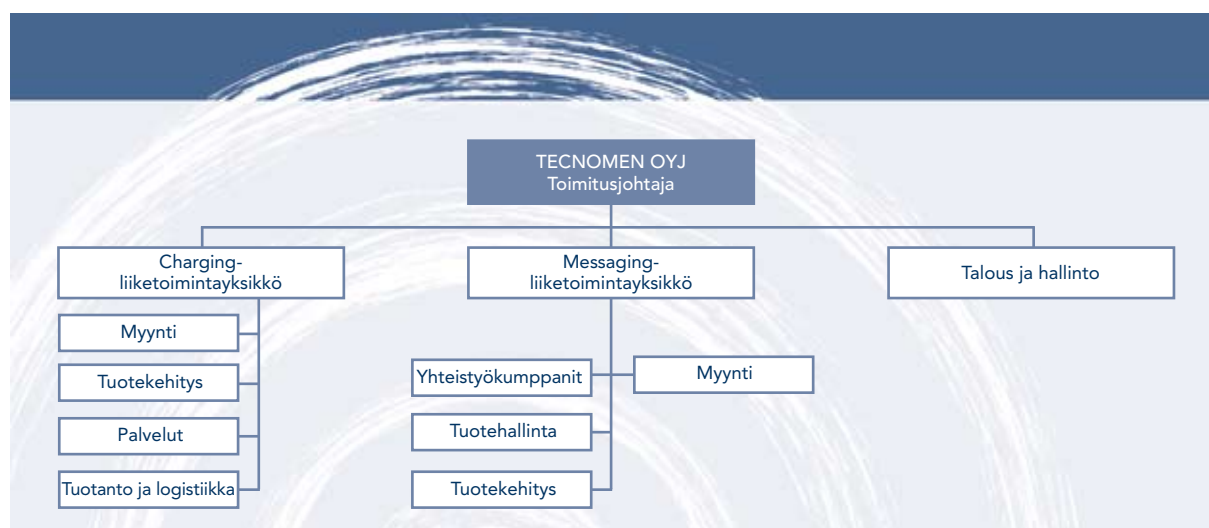
Tecnomen markkinoi ja myy tuotteitaan ja palvelujaan oman maailmanlaajuisen organisaationsa sekä globaalien että paikallisten yhteistyökumppaneidensa kautta. Tecnomenin tavoitteena on säilyttää yrityksen kilpailukykyinen kärkiasema korkeatasoisten palvelujensa sekä asiakkaidensa tyytyväisyyden avulla. Yhtiön tuotteita on toimitettu yli 80 asiakkaalle eri puolille maailmaa.

Organisaatio

Tecnomenin pääkonttori sijaitsee Espoossa. Suomen lisäksi yhtiöllä on toimipisteitä Alankomaissa, Argentiinassa, Brasiliassa, Ecuadorissa, Espanjassa, Etelä-Afrikassa, Irlannissa, Itävallassa, Malesiassa, Meksikossa, Saksassa, Singaporessa, Taiwanissa ja Yhdistyneissä arabiemiirikunnissa. Yhtiöllä on kolme tuotekehitysyksikköä, jotka sijaitsevat Espoossa, Irlannissa ja Malesiassa. Irlannissa on myös tuotantoyksikkö.

Tecnomenin palveluksessa oli vuoden 2007 päättyessä 355 työntekijää 15 toimipisteessä.

Tecnomenin osakkeet noteerataan OMX Pohjoismainen Pörssi Helsingin päälistalla kaupankäyntitunnuksella TEM1V.



Avainluvut

	IFRS 2007	IFRS 2006	IFRS 2005	IFRS 2004	FAS 2004	FAS 2003
Liikevaihto, M€	70,1	71,8	69,0	51,6	51,5	45,3
Liikevaihto, muutos %	-2,4	4,1	33,7		13,7	13,6
Liiketulos, M€	8,9	4,9	9,6	3,9	1,6	-7,0
% liikevaihdosta	12,7	6,8	13,9	7,5	3,1	-15,6
Tulos ennen veroja, M€	10,0	5,2	10,3	4,9	2,6	-6,4
% liikevaihdosta	14,2	7,3	14,9	9,5	5,1	-14,2
Katsauskauden tulos	8,7	3,2	8,8	4,0	2,1	-7,3
Henkilöstö katsauskauden lopussa	355	374	373	350	350	398
Tulos/osake, laimentamaton, €	0,15	0,06	0,15	0,07	0,04	-0,13
Tulos/osake, laimennusvaikutuksella oikaistu, €	0,15	0,05	0,15	0,07		
Oma pääoma/osake, €	1,32	1,27	1,33	1,16	1,17	1,13
Korolliset nettovelat, M€	-17,5	-20,4	-32,8	-30,2	-30,0	-34,1

Toimitusjohtajan katsaus

Kannattavuus parani

Tecnomenin toimintaan vuonna 2007 vaikutti suuresti projektipohjaisen liiketoimintamallin luonne. Vuoden ensimmäinen neljännes oli heikko. Toisella neljänneksellä saavutimme erittäin hyvän myyntituloksen ja kolmannella neljänneksellä teimme hyvän tuloksen. Suurista vaihteluista huolimatta vuosi 2007 on sitä tasoa kuin vuoden alussa arvioimme.

Messaging-liiketoimintayksikkö kasvoi vuoden 2007 aikana merkittävästi liikevaihdon noustessa 19 prosenttia. Yksikön muutama vuosi sitten kohtaamat haasteet ovat takanapäin, ja uuden sukupolven viestintäjärjestelmiin (NGM) tehdyt suuret investoinnit ovat alkaneet tuottaa. Vuoden 2006 viimeisellä neljänneksellä käynnistetyn kustannussäästöohjelman avulla on saavutettu 4 miljoonan euron säästöt, mikä on johtanut hyvään kannattavuuteen.

Charging-liiketoimintayksikkö on viime vuosina kasvanut voimakkaasti Latinalaisessa Amerikassa. Tämä on ollut yhtiölle suotuisaa, sillä olemme voineet keskittyä Messaging-yksikön kehittämiseen. Charging-yksiköllä on nyt edessä merkittäviä panostuksia, jotta pystymme paremmin vastaamaan asiakkaiden tarpeisiin. Olemme toimittaneet Convergent Charging -järjestelmiä, jotka yhdistävät ennakkomaksamisen ja jälkilaskutuksen, ja pyrimme edelleen kehittämään järjestelmiä saumattoman saldonhallinnan ja hinnoittelun mahdollistamiseksi.

Taloudelliset tavoitteet

Vaikka liikevaihto ei vuonna 2007 kasvanut olemme pystyneet parantamaan sisäistä tuottavuuttamme laskevien myyntihintojen vastapainoksi. Olemme tähdänneet suunnitelmallisesti liikevoittotasoon (EBIT) 10–15 prosenttia. Vuonna 2007 saavutimme 12,7 prosentin liikevoiton. Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) kasvoi edellisen vuoden 9,1 prosentista 13,6 prosenttiin. Tilikauden nettotulos nousi 8,7 miljoonaan euroon edellisen vuoden 3,2 miljoonasta eurosta.

Liikevaihdon jakautuminen muuttui alueittain: Amerikan osuus oli 54 prosenttia (59 %), EMEAn 38 prosenttia (31 %) ja APACin 8 prosenttia (9 %).

Kaksi liiketoimintamallia

Messaging- ja Charging-liiketoimintayksiköt erotettiin toisistaan syksyllä 2006, minkä ansiosta olemme pystyneet tehostamaan niiden toimintaa keskittymällä kumpaakin yksikköä parhaiten palvelemaan liiketoimintamalliin.

Messaging-tuotelinja on osa pitempää tarjontaketjua, kun taas Charging-yksikkö myy suoraan operaat-

toireille. Viestintäratkaisujen alalla suurten kaiken kattavan valikoiman tarjoajien markkina on merkittävästi keskittynyt. Näitä suuria toimijoita palvelemme pienenä erikoistuneena toimijana toimittamalla täydentäviä tuotteita. Lähes 60 prosenttia Messaging-tuotteista myydään suurille toimijoille.

Charging-tuotteissa markkina-asemamme on hyvin vahva Latinalaisessa Amerikassa, ja tilaajamäärä kasvaa ripeästi. Meidän on kuitenkin voimistettava liiketoimintaamme kasvavilla Lähi-idän, Afrikan ja Aasian markkinoilla, joilla myös tilaajamäärä on kasvussa.

Haasteisiin vastaaminen

Kasvu on suurin tulevaisuuden haasteemme. Tietoliikenneala on kaikkiaan saavuttanut kypsyyvaiheen, eikä tähänastisen kasvuvauhdin ylläpitäminen ole mahdollista. Meidänkin on oltava mukana alan yhdentymiskehityksessä, joten fuusiot ja yritysostot kiinnostavat jatkuvasti meitä.

Etelä- ja Keski-Amerikan markkinat, joilla olemme kasvaneet voimakkaasti viime vuosina, ovat kypsymässä. Kasvumahdollisuudet ovat suurimmat Lähi-idässä ja Afrikassa, missä uusia maita ja operaattoreita tulee mukaan kuvaan. Myös Aasiassa on maita, joiden markkinat eivät ole vielä kypsässä vaiheessa, joten siellä on paljon potentiaalia.

Itä-Eurooppaa lukuun ottamatta Eurooppa on markkina-alueena saavuttanut kyllästyspisteen. Tuotto asiakasta kohti laskee. Puhepalveluratkaisu on ollut ylivoimainen, mutta datapalvelut eivät kasva riittävän nopeasti pystyäkseen kompensoimaan puhepalvelujen alenevia tuottoja. Uudet teknologiat, kuten Skype ja VoIP, syövät operaattoreiden tuottoja. Euroopassa sijoitetaan jos on mahdollisuus saada sijoituksesta tuottoa nopeasti tai uutta liikevaihtoa käyttäjää kohti (ARPU) tai jos käyttökustannukset (OPEX) laskevat. Tässä on Tecnomenin tilaisuus. Uuden sukupolven viestintäjärjestelmämme tarjoaa uusille palveluille yhtenäisen alustan avoimia standardeja ja avoimen lähdekoodin ohjelmia hyödyntämällä.

Tecnomenin huolto- ja ylläpitopalvelu on vakaa ja kasvava liiketoiminnan alue, jonka osuus koko liikevaihdostamme on nyt 22 prosenttia. Vuoden 2007 aikana kasvatimme tätä liiketoimintaa 15,1 miljoonaan euroon edellisvuoden 9,8 miljoonasta eurosta. Arvioimme tämän osuuden edelleen kasvavan, kun vuosina 2005–2006 toimitettujen Charging-järjestelmien takuut päättyvät.



Rakennejärjestelyllä lisää tuottavuutta

Organisaatiouudistuksemme on onnistunut hyvin. Kahden erillisen yksikön – Messaging ja Charging – avulla pystymme entistä paremmin hallitsemaan liiketoimintaprosessit.

Henkilöstöömme on kohdistunut huomattavia uudelleenjärjestelyjä, mitkä ovat edenneet suunnitellusti. Olemme siirtäneet henkilöstöä Euroopan kypsiltä markkinoilta Lähi-idän ja Afrikan nopeasti kehittyville markkinoille. Haluan korostaa työntekijöidemme osuutta ja merkitystä tämän muutoksen toteuttamisessa, sillä olemme onnistuneet siinä ensisijaisesti heidän ansiostaan.

Vaikka työntekijämäärämme on pysynyt samana, henkilöstön maantieteellinen jakauma on muuttunut. Siirtojärjestelyjen vaikutus heijastuu tuottavuuteemme, ja kannattavuutemme on parantunut. Tulevaisuudessa palkkaamme enenevässä määrin paikallisia työntekijöitä, jotka mahdollistavat asiakaspalvelun paikallisilla kielillä.

Tecnomen ei ole start-up-yhtiö. Yhtiö täyttää 30 vuotta vuonna 2008. Tänä aikana olemme nähneet langattoman tietoliikenteen koko historian. Yhtiön alkuaikojen tuotteita ei enää ole olemassa, sillä olemme aina panostaneet uuden kehittämiseen.

Projektisuuntautuneena yrityksenä Tecnomen ei ole osakkeenomistajille helppo arviointikohde. Asioita on tarkasteltava pitemmällä aikavälillä kokonaiskäsitteksen saamiseksi. Projektiliiketoiminnalle ominaiset suuret vaihtelut vuosineljänneksestä toiseen eivät sovi yhteen lyhyeen aikaväliin keskittyvän ajattelutavan kanssa. Olemme vuodesta 2003 lähtien tuottaneet voittoa, vaikka vuodet ovat olleet haasteellisia. Toimialan yhdentymisäältä on jatkunut ja moni heikko toimija on kokonaan hävinnyt. Asiakkaiden tarpeet ovat muuttuneet jatkuvasti, mutta olemme olleet muuntautumiskykyisiä ja pystyneet hyvään voitolliseen toimintaan.

Haluan kiittää henkilöstöämme, yhteistyökumppaneitamme ja osakkeenomistajiamme. Jatkamme valitsemamme suunnan mukaisesti.

Jarmo Niemi
toimitusjohtaja

Tecnomenin tuotelinjat

Kaksi eri yksikköä ja strategiaa

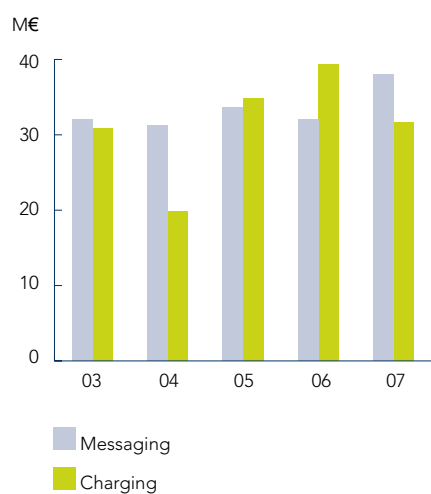
Tecnomenin liiketoiminta jakautuu kahteen liiketoimintayksikköön, Messaging-viestintäratkaisujärjestelmät ja Charging-maksuratkaisujärjestelmät. Näiden yksiköiden myyntistrategia ja markkinoiden maantieteellinen jakauma ovat olleet alun pitäen erilaiset.

Messaging-yksikkö tarjoaa teleoperaattoreille eri puolilla maailmaa lisäarvopalveluja maailmanlaajuisen organisaationsa sekä globaalien ja paikallisten yhteistyökumppaniensa kautta. Viestintäratkaisujen liiketoimintayksikkö toimii strategiansa mukaisesti yhteistyössä kumppanien, kuten Nokia Siemens Networksin, kanssa. Kumppanimyynnin osuus on viime vuosina kasvanut, ja vuonna 2007 sen osuus yksikön mynnistä oli 53 prosenttia.

Charging-yksikkö tarjoaa Convergent Charging -ratkaisuja teleoperaattoreille lähinnä oman alueellisen organisaationsa sekä paikallisten yhteistyökumppaneidensa kautta. Liiketoiminta on keskittynyt etupäässä Latinalaiseen Amerikkaan, jossa Tecnomen on johtavia maksuratkaisujen toimittajia. Maksuratkaisujen liiketoimintayksikkö on tarkentanut strategiaansa ja suuntaa nyt myös globaaleille markkinoille investoimalla myynti- ja asiakaspalveluorganisaatioon Latinalaisen Amerikan ulkopuolella.

7

Liikevaihto tuotelinjoittain 2003–2007



Liikevaihto tuotelinjoittain 2003–2007

M€	2003	2004	2005	2006	2007
Yhteensä	45,3	51,5	69,0	71,8	70,1
Messaging	32,2	31,5	33,9	32,2	38,3
Charging	13,1	20,0	35,0	39,6	31,8

Messaging

Kiinteisiin verkkoihin ja mobiiliverkkoihin

Tecnomen Messaging palvelee maailmanlaajuisesti kiinteiden ja mobiiliverkkojen operaattoreita, jotka haavevat entistä parempia tuotteita aiempaa korkeampien puhelumaksujen sekä halpojen ja nopeiden palveluiden kehittämisestä. Se myy ratkaisujaan sekä suoraan operaattoreille että yhteistyössä verkkoinfrastruktuuritoimittajien kanssa, jotka jälleenmyyvät tuotteita tai nivovat ne omiin palvelukokonaisuuksiinsa. Vastauksena operaattoreiden standardisointi- ja joustavuusvaatimuksiin viestintäjärjestelmien suunnittelussa on painotettu avoimuutta, luotettavuutta ja skaalautuvuutta.

Messaging-yksikön johtaviin uutuustuotteisiin luokituvat IVR Application Server, luotettava ja monikäyttöinen Media Server sekä yksikön kulmakivenä puhe- ja videoviestintäpalvelujen perhe.

Tuoteratkaisut

- Next Generation Messaging – seuraavan sukupolven viestintäratkaisut: puhe- ja videoviesti- sekä videosisältöpalvelut
- Media Server – monipuolisia palveluja kaikille päätelaitteille kaikissa verkoissa
- IVR Application Server – auttaa operaattoreita kehittämään ja hyödyntämään palveluita
- Professional Mobile Radio Messaging – luotettava viestintäjärjestelmä viranomaisten käyttöön

Voice- ja Video-palvelut

Operaattoreiden haasteena on vastata ihmisten haluun olla yhä paremmin tavoitettavissa. Messaging-yksikön tuotteet auttavat operaattoreiden asiakkaita parantamaan tavoitettavuuttaan käytössä olevasta puhelimesta tai verkosta riippumatta. Joustavien ratkaisujen avulla operaattorit pystyvät räätälöimään palveluitaan markkinoiden tarpeisiin.

Media Server

Media Serveriä, joka oli alun perin osa Next Generation Messaging -ratkaisua, tarjotaan operaattoreille erilaisen kiinteän verkon ja mobiiliverkon palveluiden integrointiin samalle alustalle. Media Serverin avulla uusia puhe-, video- ja datapalveluja voidaan tarjota luotettavasti kaikenlaisille päätelaitteille kaikissa verkoissa. Operaattoreille ja verkkotoimittajille Media Server on tärkeä osa palvelutarjontaa – ei vain luotettavuuden ja alhaisten käyttökustannusten vuoksi vaan myös siksi, että se on suunniteltu joustamaan nykyisten ja tulevien tarpeiden mukaan.

IVR Application Server

Operaattorit edellyttävät toimittajalta valmiutta tarjota joustavasti markkinoiden toivomia uusimpia palveluja. IVR Application Server on Tecnomenin vastaus haasteeseen. Useat operaattorit ovat jo ottaneet ratkaisun käyttöönsä, mikä ennakoii kasvavaa suosiota. IVR Application Serverin avointa standardia hyödyntämällä operaattorit voivat helposti luoda interaktiivisia mediapalveluita eri markkinasegmenteille.

Professional Mobile Radio

PMR Messaging -tuotteet ovat viranomaiskäyttöön kehitettyjä viestintäjärjestelmiä, joiden avulla viranomaiset palvelevat tehokkaasti yhteisöjään. Järjestelmät tarjoavat hälytyspalveluita ja viestintäratkaisuja niin hätä- kuin muillekin viranomaispalveluyksiköille mukaan lukien poliisi, sosiaalityöntekijät, pelastuspalvelut ja rajavartijat.

ASIAKSRATKAISUJA

Telkomsel: Laaja valikoima videopalveluja

PT. Telkomin mobiili liiketoimintayksikkö Telkomsel on Indonesian johtava matkaviestintäpalveluiden operaattori, jolla on osuus maan suurimmasta 3G-verkosta ja yli 42 miljoonaa tilaajaa. Tecnomen on yhdessä Nokia Siemens Networksin kanssa toimitanut Indonesian Nokia Siemens Networksin palvelualustaan integroidun Next Generation Messaging -ratkaisun piiriyketylle 3G-verkolle.

Ratkaisun avulla Telkomsel pystyy tarjoamaan asiakkailleen laajan valikoiman videopalveluja. Keskeisin Indonesian markkinoille räätälöidyistä palveluista on Video Portal, joka tarjoaa kaikille päätelaitteille reaaliaikaista TV-streaming-palvelua ja on-demand-videosisältöjä. Mobiilivideopalveluihin lukeutuvat käyttäjien tuottamia videosisältöjä julkaiseva Video Blog -palvelu ja käyttäjystävällinen Video SMS -palvelu. Reaaliaikaisella maksujärjestelmällä varustetut palvelut kehitettiin nopealla aikataululla, ja ne ovat kaikkien Telkomselin asiakkaiden saatavilla.

Vuoden 2007 tärkeimmät tapahtumat

Uuden Nokia Siemens Networksin ja Messaging-yksikön kumppanuus korostaa Tecnomenin liiketoiminnan kanavamallia ja vahvistaa sen kilpailukykyä. Messaging-yksikkö on kuluneen vuoden aikana vallannut yhä enemmän jalansijaa Lähi-idässä ja Afrikassa. Kysyntä on kasvanut, ja yksikkö on työskennellyt tiiviisti asiakkaidensa kanssa ja toimittanut nopeasti kehittyvien markkinoiden tahdissa kasvavia ratkaisuja. Prosessien tehostaminen kasvatti huomattavasti liiketoiminnan ja ylläpitopalvelujen tuottoja vuoden 2007 aikana.

Tuotestrategia

Tecnomen kehittää loppuasiakasta palvelevia viestintä-ratkaisuja ja erilaisia interaktiivisia mediapalveluja mahdollistavia ratkaisuja niin kiinteiden kuin mobiiliverkkojen operaattoreille.

Loppuasiakasta palvelevat ratkaisut sisältävät kaikki loppuasiakastoiminnot sekä käyttäjärajapinnat, kun taas interaktiiviset mediaratkaisut tarjoavat avoimia rajapintoja ja sovellusrajapintoja ulkopuolisille sovelluksille. Tämä kattaa sekä Next Generation Messaging (NGM) -ratkaisun että avoimen Media Server -tuoteperheen.

Messaging myy ratkaisujaan sekä suoraan että kumppanien kautta. Tecnomen hyödyntää tuotekehityksessään laajaa kumppaniverkostoa. Yhteistyön avulla yhtiö voi nopeuttaa tuotteiden ja palvelujen kehittämistä, tuoda joustoa tuotekehitysresursseihin ja toteuttaa tehokkaasti asiakkaiden muutostoiveet.

Näkymät

Puheviestinnän perustuotteiden hintojen lasku jatkuu, mutta aiempaa tehokkaammat tuoteteknologiat ja tuoteominaisuuksien räätälöinti markkinoiden tarpeisiin on hidastanut hintojen laskua huomattavasti. Tecnomen uskoo, että Next Generation Messaging -ratkaisun myynti kasvaa edelleen samalla, kun perin-

teisiä ratkaisuja käyttävät asiakkaat päivittävät järjestelmänsä kustannustehokkaampiin ratkaisuihin. Verkkoimittajasta riippumattomien mediapalvelimien kysynnän kasvu saattaa tuottaa huomattaviakin tuloksia aivan lähitulevaisuudessa, mutta tuotteet pysyvät myynnissä hyvin pitkään.

Voimakkaasti kanavamyyntiin panostaneella Messaging-yksiköllä on yhdessä yhteistyökumppaniensa kanssa vahva kilpailuasema. Kysyntä Euroopassa on kääntynyt kasvuun muutaman vaimen vuoden jälkeen. Lähi-idässä ja Afrikassa kysyntä on odotetusti jatkunut, ja markkinasta on tulossa Messaging-yksikölle yhä tärkeämpi liiketoiminta-alue.

Tecnomen arvioi, että yksikön asiakkuudet tuki- ja ylläpitosopimuksineen pysyvät jatkossakin vahvoina. Laajennusten ja asennettujen järjestelmien ylläpidon tuottojen arvioidaan pysyvän hyvällä tasolla.

Tecnomen jatkaa NGM-, IVR- ja Media Server -ratkaisujen kehittämistä ja investointeja vuonna 2008.

Tutkimus ja kehitys

Messaging-tuotteiden tuotekehitys perustuu avoimien standardien, internetteknologian ja langattomien teknologioiden soveltamiseen. Tecnomenin tuotteet perustuvat muun muassa Open Mobile Alliancen, 3GPP:n, 3GPP2:n ja ETSIn kehittämiin avoimiin standardeihin.

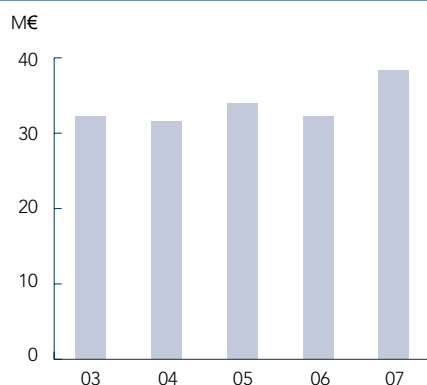
Merkittävä osa Messaging-yksikön tuotekehityskustannuksista on muuttuvia kuluja. Näihin sisältyvät pitkän aikavälin tuotekehityskumppanuudet ja alihankinta. Tuotekehityskumppaneiden tiiviin verkoston vaaliminen tarjoaa yksikölle huomattavia joustoja tuotekehitystoiminnassa ja mahdollistaa toiminnan dynaamisessa liiketoimintaympäristössä.

ASIAKASRATKAISUJA

MTN Irancell: Kohti kasvua MEA-alueella

Iranilainen operaattori MTN Irancell on Tecnomenille tärkeä uusi asiakas. Lähes viisi miljoonaa MTN Irancellin asiakasta käyttää yhtiön järjestelmiä, ja määrä on nopeassa kasvussa. Operaattorilla on käytössään Tecnomenin puhepohjaiset itsepalvelu- ja videosisältöratkaisut. Vuonna 2007 MTN Irancell otti käyttöön maantieteellisesti hajautetun ratkaisun ja kasvatti järjestelmänsä kapasiteettia.

Messaging-yksikön liikevaihto 2003–2007



Charging

Convergent Charging – arvon vapauttaminen

Verkkojen, infrastruktuurin, palvelujen ja maksutapojen yhtenäisyyden kasvu ja tilaajien datapalvelujen saavuutta koskevat toiveet vahvistivat edelleen reaaliaikaisen Convergent Charging -maksujärjestelmäratkaisun kysyntää vuonna 2007.

Datapalvelujen kysynnän kasvu merkitsee, että operaattoreiden on sopeuduttava nopeasti markkinoiden muutoksiin. Niiden on tuotava markkinoille uusia, mielenkiintoisia data- ja sisältöpohjaisia palveluita, kuten IPTV, streaming-palvelut ja käyttäjien tuottamia sisältöjä, riippumatta siitä, laskutetaanko ne etu- vai jälkikäteen. Convergent Charging -tuotelinjan reaaliaikaiset puhe- ja datamaksuratkaisut tarjoavat operaattoreille mahdollisuuden kehittää ja laskuttaa uusia palveluita kilpailijoita nopeammin.

Convergent Chargingin avulla operaattorit voivat vähentää riippuvuuttaan useista eri maksuratkaisuisista. Samalla ne pystyvät tehostamaan järjestelmäarkkitehtuuria, tehostamaan toimintaansa ja parantamaan kannattavuuttaan pääasiassa Network Independent -ratkaisun ansiosta.

Tecnomen jatkaa innovatiivisten reaaliaikaisten maksuratkaisujen edelläkävijänä. Asiakkaiden nykyisiä investointeja vahvistavat ratkaisut tukevat operaattoreiden kehittyviä ja yhä mutkikkaampia markkinahaasteita ja liiketoimintamalleja.

Tuotestrategia

Charging-yksikkö kehittää verkosta riippumattomia, luotettavia, skaalautuvia ja kustannustehokkaita maksuratkaisuja operaattoreille. Markkinajohtajiin lukeutuva Tecnomen tunnetaan kyvystään kehittää asiakkaiden tarpeiden ja markkinoiden vaatimusten mukaan räätälöityjä ratkaisuja.

Tecnomen hyödyntää telekommunikaation, reaaliaikaisen maksuluokituksen ja saldonhallinnan osaamistaan kehittämällä itse maksuratkaisun keskeisimmät osat. Yhteistyössä strategisten kumppaneidensa kanssa yhtiö luo asiakkailleen edellytykset vastata markkinoiden ja liiketoiminnan haasteisiin.

Kysynnän huippuja tasoittaakseen ja joustojen lisäämiseksi Tecnomen hyödyntää tuotekehityksessään yhteistyökumppaneita.

Monipuolisia ratkaisuja

Convergent Charging toimittaa joustavia ja monipuolisia, reaaliaikaisia IP-multimedia-maksu-, saldonhallinta- ja puhelukontrolliratkaisuja. Ratkaisu tukee kiinteiden verkkojen, mobiiliverkkojen sekä internettilaajien puhe-, data-, sisältö- ja streaming-palvelujen reaaliaikaista ja eriaikaista hinnoittelua ja maksamista laskutustavasta riippumatta.

Uudet tuotteet ja palvelut ovat nopeasti operaattorien hyödynnettävissä. Myyntiä varten ne voidaan koota houkutteleviksi ja joustaviksi tuotepaketeiksi, sillä niputetut puhe-, SMS-, MMS- ja IPTV-palvelut ovat suosittuja useilla markkinoilla.

Tilaajien käytössä on markkinasta riippuen joukko käyttäjäystävällisiä palveluja, joihin lukeutuvat muun muassa palvelukohtaiset tilit, bonus- ja kannustinjärjestelmät, reaaliaikaiset ilmoitukset, turvalliset tavat ladata rahaa tilille ja täydellinen verkkovierailun tuki. Nämä palvelut nostavat käyttöastetta, vähentävät asiakasvaihtuvuutta ja kasvattavat markkinaosuutta.

10

ASIAKASRATKAISUJA

Brasil Telecom – vipuvoimaa investointiin

Brasil Telecomilla on yli kahdeksan miljoonaa kiinteän verkon asiakasta ja yli kolme miljoonaa matkapuhelinasiakasta.

Tecnomenin Brasil Telecomille räätälöimä, yhtenäinen Convergent Charging -tuote tukee yrityksen maksuratkaisuinvestointia. Fixed-Line Prepaid -ratkaisun ja yhtiön nykyisen mobiiliverkkopohjaisen ratkaisun yhdistelmän ansiosta Brasil Telecomin käytössä on nyt kattava ja yhtenäinen ennakkomaksupohjainen ratkaisu. Kiinteään verkkoon ja mobiiliverkkoon pohjautuva ratkaisu on suunnattu alueen kustannustietoisille asiakkaille.

Vuoden 2007 tärkeimmät tapahtumat

Datapalvelujen kysynnän vilkastuminen vahvisti entisestään Convergent Charging -ratkaisun myynnin kasvua. Hyödyntämällä Tecnomenin IMS-standardiin pohjautuvaa 3GPP Diameter CCA -perusteista, reaaliaikaista maksuratkaisua ja uusia kehittyneitä tuoteominaisuuksia operaattorit ovat pystyneet nopeasti tarjoamaan asiakkailleen uusia ja innovatiivisia palveluita. Yhtiö on hyödyntänyt datamaksupalveluita Latinalaisen Amerikan ja Afrikan kasvavilla markkinoilla.

Tecnomen toimitti Brasilian kilpailuilla markkinoilla toimivalle Brasil Telecomille Fixed-Mobile Convergent -ennakkomaksuratkaisun.

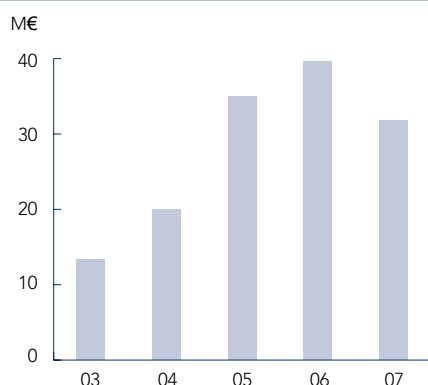
Tecnomen kasvatti myyntiään sekä APAC- että MEA-alueiden (Lähi-itä ja Afrikka) kasvavilla markkinoilla painopisteenään maksuratkaisuvaihtoehdot. Yhtiö avasi uuden toimipisteen Ecuadoriin tarjotakseen lisätukea asiakkailleen.

Tecnomen osallistui tietoliikennealan suurimpiin tapahtumiin eri puolilla maailmaa. Yhtiö on markkinoinut aktiivisesti maksuratkaisujaan Afrikassa, Aasiassa ja Euroopassa sponsoroimalla kumppaneineen useita suuria maksu- ja laskutuskonferensseja.

Näkymät

Tecnomenillä on laaja osaaminen maksuratkaisumarkkinoista, tarkkaan määritelty tuotevalikoima sekä joustavan kehitysalustan tarjoava yritys rakenne, jonka pohjalta se pystyy vastaamaan nopeasti asiakkaiden tarpeisiin ja markkinoiden vaatimuksiin. Yhtiöllä on hyvät lähtökohdat hyödyntää markkina-analyytikoiden ennustamaa vahvaa kasvua ja vastata kustannustehokkaiden ja reaaliaikaisten, verkkotoimittajasta riippumattomien maksuratkaisujen kysyntään maailmanlaajuisesti.

Charging-yksikön liikevaihto 2003–2007



Orgaaninen kasvu jatkuu vahvana Latinalaisen Amerikan markkinoilla, joilla avautuu uusia mahdollisuuksia siirryttäessä puhepohjaisista ennakkomaksujärjestelmistä yhtenäisiin maksuratkaisuihin.

Kehittyvillä markkinoilla on vielä hyödyntämätöntä potentiaalia, sillä alhaisen penetraatioasteen ja uusien operaattorilupien myöntämisen ansiosta kasvun arvioidaan jatkuvan vielä vuosia. Charging-yksikkö lisää jatkuvasti investointejaan myyntitoimintoihin sekä tuotekehitykseen eri puolella maailmaa.

ASIAKASRATKAISUJA

CTI Movil, Argentina – hyötyä lisäarvosta

Tecnomen on toimittanut Argentiinan CTI Móvilille reaaliaikaisia maksuratkaisuja jo yli viiden vuoden ajan, ja yhtiöllä on ollut keskeinen rooli operaattorin onnistuneessa kasvussa. CTI Móvil hyödyntää Tecnomenin maantieteellisesti hajautettua Convergent Charging -ratkaisua useilla eri alueilla. Monipuolisen, reaaliaikaisen järjestelmän ansiosta CTI Móvil pystyy takaamaan puhe- ja datapalvelut 12,3 miljoonalle tilaajalleen myös luonnonkatastrofin sattuessa.

Asiakkaat ja markkinat

Maailmanlaajuisia ratkaisuja

Tecnomenin markkinoi, myy, toimittaa ja ylläpitää tuotteitaan ja palvelujaan oman maailmanlaajuisen organisaationsa sekä globaalien ja paikallisten yhteistyökumppaneidensa kautta.

Laaja myynti- ja asiakaspalveluorganisaatio kasvat-
taa Tecnomenin myyntiä ja toimintaa eri puolilla maailmaa. Verkosto tukee yhtiön yhteistyökumppaneita ja loppuasiakkaita aina myyntineuvotteluista ylläpitovaiheeseen. Lisäksi jokainen alueorganisaatio tarjoaa paikallista ympärivuorokautista asiakastukipalvelua viikon jokaisena päivänä. Vuoden lopulla yhtiöllä oli Suomenpääkonttori mukaan lukien ympäri maailmaa 15 toimipistettä, jotka vastaavat myynnistä, toimituksista ja järjestelmien ylläpitopalveluista.

Vuoden 2007 lopussa Tecnomenin tuotteita oli toimitettu yli 80 asiakkaalle maailmanlaajuisesti.

Operaattorit investoivat kasvaville markkinoille

Operaattorit jatkoivat investointejaan kasvavilla alueilla, erityisesti Lähi-idässä, Afrikassa ja Latinalaisessa Amerikassa sekä Aasian väkirikkaissa maissa.

Uuden sukupolven viestintäjärjestelmien (Next Generation Messaging, NGM) myynti kasvoi erityisen voimakkaasti Lähi-idässä ja Afrikassa, missä otettiin käyttöön uusia verkkoja. Verkkotoimittajasta riippumattomia Media Server- ja IVR-ratkaisuja kohtaan heräsi kiinnostus. Videopalvelujen kysyntä oli suurta Aasian ja Tyynenmeren alueella. Latinalaisessa Amerikassa operaattorit jatkoivat Voice Mail -palvelun laajentamista tilaajakannan kasvaessa entisestään.

Latinalaisessa Amerikassa operaattoreiden myynti kasvoi ja kannattavuus kehittyi suotuisasti. Asiakasmäärän kasvu ja lisääntynyt tarve laskuttaa ennakkomaksuasiakkaita datapalveluista piti Convergent Charging -ratkaisun myynnin vahvana.

Erinomaista kehitystä EMEA-alueella

Tecnomenillä on kolme maantieteellistä markkina-
aluetta: Amerikka (Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka), EMEA (Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka) sekä APAC (Aasian ja Tyynenmeren alue). Jokainen toimipiste on vastuussa alueensa myynti-, toimitus- ja ylläpitopalveluista.

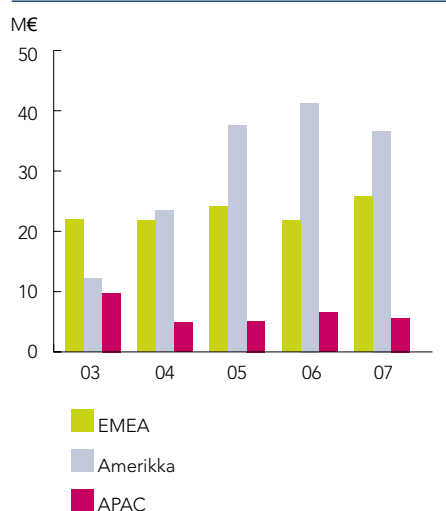
Tecnomenin liikevaihto jakautui markkina-
alueittain seuraavasti: Amerikka 53,8 prosenttia (59,2 %), EMEA 38,0 prosenttia (31,3 %) ja APAC 8,2 prosenttia (9,4 %).

Vuonna 2007 alueellisen toiminnan painopiste oli nykyisten järjestelmien laajentamisessa, seuraavan sukupolven viestintäjärjestelmien (Next Generation Messaging, NGM) tuomisessa markkinoille ja ennakkomaksujärjestelmien päivittämisessä Convergent Charging -ratkaisuun. Myynti nykyisille asiakkaille oli 82,9 prosenttia (73,6 %) liikevaihdosta.

Myynnin jakautuminen uusille ja vakiintuneille asiakkaille, ylläpito 2003–2007

%	2003	2004	2005	2006	2007
Uusi	14,9	25,5	10,2	12,0	10,2
Vakiintunut	85,1	74,5	89,9	88,0	89,8

Liikevaihto alueittain 2003–2007



Liikevaihto alueittain 2003–2007

M€	2003	2004	2005	2006	2007
Yhteensä	45,3	51,6	69,0	71,8	70,1
EMEA	22,6	22,5	24,8	22,5	26,6
Amerikka	12,6	24,1	38,7	42,5	37,7
APAC	10,1	5,1	5,3	6,8	5,8

Asiakashankintaa yhdessä yhteistyökumppaneiden kanssa jatkettiin maailmanlaajuisesti. Tecnomen sai monia uusia asiakkaita pääasiassa Afrikan alueelta. Uusiasiakasmyyntin osuus liikevaihdosta oli 10,2 prosenttia (12,0 %).

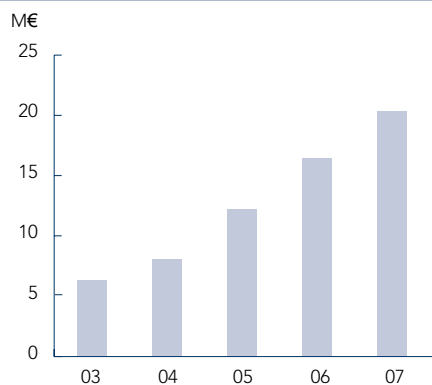
Tecnomenin strategiana on kasvattaa tasaista kasvavirtaa. Ylläpitomyynnin osuutta liikevaihdosta kasvatettiin 21,5 prosenttiin (13,6 %).

Päähuomio asiakashyödyissä

Tecnomenin missio on asiakkaiden kannattavuuden ja kilpailukyvn parantaminen. Yhtiö tarjoaa asiakkailleen tuottoja kasvattavia lisäarvopalveluja ja loppuasiakkaiden laskuttamiseen liittyviä ratkaisuja. Asiakkaan liiketoiminnan ymmärtäminen eri markkinoilla on tärkeintä, kun toimitetaan kilpailukykyisiä, markkinoiden vaatimukset täyttäviä ratkaisuja. Myös avoin ja aktiivinen viestintä asiakkaiden ja yhteistyökumppaneiden kanssa tukee Tecnomenin asemaa haluttuna kumppanina.

Yksi Tecnomenin arvoista on jatkuva kehittyminen. Yhtiö jatkaa panostuksiaan edistysellisten tuotealustojen ja -ominaisuuksien kehitystyössä. Yhdessä kumppaneidensa sekä maailmanlaajuisen myynti- ja asiakastuokiorganisaationsa kanssa Tecnomen pystyy tarjoamaan yhä parempia, monipuolisempia ja nopeampia palveluja asiakkaiden kannattavuuden parantamiseksi sekä kilpailukyvn vahvistamiseksi. Asiakastytyväisyyttään ja projektikohtaista kannattavuuttaan yhtiö parantaa kehittämällä edelleen projektiosaamistaan ja toimitusketjuaan.

Myynti globaalien kumppaneiden kautta 2003–2007



Kumppanuudella menestykseen

Yhteistyökumppaneilla on tärkeä rooli Tecnomenin strategiassa ja liiketoiminnan kehittämisessä. Yhteistyöverkosto on tärkeä niin markkinoinnissa, myynnissä, tuotekehityksessä kuin toimituksissakin.

Tecnomen tekee kehitys-, markkinointi-, myynti- ja toimitusyhteistyötä maailmanlaajuisesti muun muassa Nokia Siemens Networks, Sun Microsystemsin ja Accenturen kanssa. Nokia Siemens Networks myy Tecnomenin kehittämiä ratkaisuja osana omia järjestelmätoimituksiaan. Sun Microsystemsillä on tärkeä rooli teknologiatarjoajana, ja Accenture on Tecnomenin tärkein tuotekehityskumppani. Lisäksi Tecnomen tekee aktiivista yhteistyötä paikallisten ja alueellisten toimijoiden kanssa.

Yhteistyö kumppanien kanssa kehittyi tilikauden aikana suotuisasti. Myynti globaalien yhteistyökumppaneiden kautta oli 20,3 miljoonaa euroa eli 28,9 prosenttia (22,8 %) liikevaihdosta.

EMEA

Eurooppa Voice Mail -ratkaisuja päivitetään edelleen

Tecnomen toimii kaikkialla Euroopassa. Suomen-pääkonttorin lisäksi yhtiöllä on toimipisteet Alankomaissa, Espanjassa, Irlannissa, Itävallassa ja Saksassa.

Markkinatilanne Euroopassa on edelleen haastava. Länsi-Euroopan mobiilimarkkinat ovat kypsyyssvaiheessa, ja kasvu Itä-Euroopassa on pientä. Kaksi uutta operaattoria tilasi Tecnomenilta NGM-toimituksen eteläisen Itä-Euroopan alueelle.

Kovan kilpailun seurauksena operaattorimarkkinat keskittyvät edelleen. Uusia investointeja harkitaan tarkkaan, ja operatiivisia kuluja karsitaan entisestään.

Uusia investointeja VAS-alustoihin tehdään lähinnä niiden operointi- ja ylläpitokulujen karsimiseksi. Voice Mail -järjestelmän päivittäminen uuden sukupolven NGM-ratkaisuun jatkui vuoden aikana, ja uusista vastaavista projekteista solmittiin sopimuksia.

Lähi-itä ja Afrikka Ennätysmäistä kasvua

Tecnomenillä on Lähi-idän ja Afrikan markkina-alueella kaksi toimipistettä. Lähi-idän pääkonttori sijaitsee Yhdistyneissä arabiemiirikunnissa ja Afrikan toimipiste Etelä-Afrikassa. Vuoden 2007 aikana yhtiö vahvisti läsnäoloaan näillä alueilla entisestään, kehitti paikallista yhteistyötä kumppaneidensa kanssa ja keskittyi aktiivisesti laajentamaan asiakaskantaansa.

Alueen voimakkaan orgaanisen kasvun jatkuminen yhdistettynä Tecnomenin joustavaan lähestymistapaan siivitti yhtiön liikevaihdon ennätysmäiseen kasvuun. Uudet operaattorit ja tilaajamäärien kasvu kasvattivat markkinapotentiaalia Lähi-idässä. Ratkaisupuolella Tecnomenin Lähi-idän ja Afrikan markkinoiden asiakkaat ovat ymmärtäneet yhtiön ydinosaamis- ja kasvualueisiin lukeutuvan hajautetun arkkitehtuurin arvon.

Tecnomen sai uusia viestintäjärjestelmäasiakkaita muun muassa Keniasta ja Saudi-Arabiasta. Yhtiö allekirjoitti myös useita merkittäviä sopimuksia viestintäjärjestelmien laajennus- ja päivityskaupoista nopeasti kasvavilla markkinoilla, esimerkiksi Iranissa ja Etelä-Afrikassa.

Lisäksi Tecnomen teki ennakkomaksujärjestelmän laajennuksen ja päivityksen Mauritaniassa.

APAC

Aasia ja Tyynenmeren alue Uusi toimipiste Singaporeen

Tecnomen toimii koko Aasian ja Tyynenmeren alueella. Malesian Kuala Lumpurissa sijaitsevan pääkonttorin lisäksi yhtiöllä on toimipiste Taiwanissa. Kuluneen vuoden aikana Tecnomen avasi Singaporeen uuden, pääasiassa kumppanuustoimintaan ja alueen myyntikanavien tukemiseen keskittyvän toimipisteen. Thaimaan toimipiste suljettiin, ja jatkossa Tecnomen keskittyy uusia asiakashankinnassaan strategiansa mukaisesti yhdessä kumppanien kanssa toteutettaviin teknologiaohjelmiin.

Aasian ja Tyynenmeren toimipisteet lisäsivät pääasiassa myyntikanavien kautta tapahtuvaa asiakashankintaa. Tecnomen toimitti laajennuksia nykyisille suorille asiakkailleen. Painopiste oli ylläpito- ja huoltosopimusten päivittämisessä ja aiempien ylläpitosopimusten palvelutason laajentamisessa. Tässä onnistuttiin hyvin. Yhtiö toimitti alueelle myös Media Server - ja uuden sukupolven viestintäjärjestelmiä.

Aasian alueen tietoliikennemarkkinoiden kasvu jatkui edelleen voimakkaana, vaikka alueen markkinat jakautuvatkin edelleen kypsiin ja vahvasti kasvaviin markkinoihin. Erityisesti Indonesiassa Tecnomenin asiakkaat ovat panostaneet vahvasti järjestelmien kapasiteetin ja suorituskyvyn vahvistamiseen. Kasvavilla markkinoilla asiakkaat hakevat myös uusia toiminnallisuuksia ja 3G-suorituskykyä, muun muassa videotukea erilaisille sovelluksille.

Katsauskauden aikana Tecnomen sai alueelta useita viestintäjärjestelmien laajennus- ja päivitystilauksia, esimerkiksi Indosatilta ja Hutchinsonilta Indonesiasta. Indosat hankki nimenomaan uusia videopalveluita. Telkomselille Indonesiaan toimitettiin laaja valikoima 3G-videopalveluita.

Amerikka

Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka Useita suuria laajennustilauksia

Tecnomenillä on Amerikan-alueella toimipisteet Brasiliassa, jossa sijaitsee alueen pääkonttori sekä Argentiinassa, Meksikossa ja Ecuadorissa, jossa avattiin uusi toimipiste vuonna 2007. Strategiansa mukaisesti yhtiö pääsee lähelle asiakkaita toimimalla hajautetusti ja vahvistamalla myyntiin, toimituksiin ja tukitoimiin liittyvää osaamista.

Orgaaninen kasvu jatkui Latinalaisessa Amerikassa. Voimakkaasta kasvusta huolimatta markkinoiden penetraatio on edelleen suhteellisen alhaisella tasolla.

Voice Prepaid -peruspalvelua lukuun ottamatta markkinoilla on kasvava tarve saada kiinteiden verkkojen ja mobiiliverkkojen ennakkomaksu- ja jälkilaskutusasiakkaiden käyttöön yhtenäisiä maksuratkaisuja data- ja puhepalveluille. Tecnomen on varmistanut asemansa johtavana palvelutarjoajana ennakkomaksupalvelujen lisäksi myös yhtenäisissä maksujärjestelmissä.

UMTS/3G-verkkojen tulo Latinalaiseen Amerikkaan on herättänyt kiinnostuksen myös uuden sukupolven NGM-palveluihin. Johtavana NGM-palvelujen tarjoajana Tecnomen markkinoi aktiivisesti näitä ratkaisuja tarjoamalla muun muassa Video Mailbox -palveluitaan, sillä nykyisistä Voice Mail -järjestelmistä ollaan siirtymässä uudentyypisiin ratkaisuihin.

Ratkaisujen päivittämisen mahdollisuudet alkoivat kasvaa alueella. Jatkuvan orgaanisen kasvun rinnalla Tecnomen hankkii aktiivisesti uusia asiakkaita operaattoreiden siirtyessä puhekeskeisistä perusjärjestelmistä yhtenäisiin maksutyypiratkaisuihin.

Tecnomenin avainasiakas Latinalaisessa Amerikassa on América Móvil. Amerikan alueen suurin ja maailman toiseksi suurin operaattoriryhmä palvelee 141 miljoonaa tilaajaa. Tecnomen on työskennellyt América Móvilin kanssa tiiviisti aina vuodesta 2000, jolloin yhtiö laajensi voimakkaasti toimintaansa Latinalaisessa Amerikassa.

Vuoden aikana saatiin useita suuria laajennustilauksia muun muassa seuraavilta yrityksiltä: Telemig Celular y Amazonia Celular (Brasilia), Brazil Telecom (Brasilia), Claro (Väli-Amerikka), CTI (Argentiina) ja Conecel (Ecuador). Viestintäjärjestelmiä toimitettiin myös Digitelille Venezuelaan sekä Brazil Telecomille, Telemig Celularille ja Clarolle Brasiliaan.

Henkilöstö

Asiakaslähtöinen osaaminen kilpailutekijänä

Tecnomenin liiketoimintatavoitteena on olla yksi maailman johtavista telealan viestintä- ja maksujärjestelmien toimittajista sekä asiakkaidensa ja yhteistyökumppaneidensa ensisijaisesti suosima toimittaja. Päivittäisessä toiminnassa tämä edellyttää asiakkaiden liiketoimintatarpeiden ennakoivaa ymmärtämistä sekä tuotteiden ja palveluiden jatkuvaa kehittämistä tuloksentekevyyden varmistamiseksi.

Alan nopeat muutokset ja kireänä jatkuva kilpailu edellyttävät toimintatapojen jatkuvaa kyseenalaistamista sekä oman osaamisen keskittämistä ja kehittämistä. Tecnomenin henkilöstösuunnittelun painopistealueita ovat organisaation muutosvalmiuden ja joustavuuden kehittäminen, keskeisten osaamistarpeiden tunnistaminen ja tulevaisuudessa tarvittavan osaamisen ennakointi.

Henkilöstöltä liiketoiminnalle asetettujen tavoitteiden saavuttaminen edellyttää monipuolisia taitoja, tuloshakuisuutta ja joustavaa yhteistyötä niin yhtiön sisällä kuin ulkopuolisten sidosryhmien kanssa. Tämän varmistamiseksi Tecnomen pyrkii ylläpitämään jatkuvasti kehittyvää toimintaympäristöä, joka kannustaa jokaista työntekijää innovatiivisuuteen ja oman osaamisensa kehittämiseen. Vuosittaisissa tavoite- ja kehityskeskusteluissa liiketoimintatavoitteet konkretisoituvat henkilökohtaisiksi tavoitteiksi ja kehittämissuunnitelmiksi. Näin varmistetaan osaamisen kehittäminen ja oikeisiin asioihin keskittyminen.

Työtyytyväisyyden ja hyvinvoinnin kehittäminen

Keväällä 2007 Tecnomenissä toteutettiin henkilöstötyytyväisyystutkimus, johon vastasi 60 prosenttia työntekijöistä. Näin saatiin selkeä käsitys vahvuuksista ja kehittämistarpeista osastoittain, liiketoimintayksiköittäin ja yhtiötasolla. Näiden pohjalta laadittiin toimenpidesuunnitelmat, joiden toteutumista seurataan vastaavalla tavalla.

Uuteen organisaatioon

Tecnomen siirtyi syksyllä 2006 uuteen organisaatioon, joka koostuu Messaging- ja Charging-liiketoimintayksiköistä sekä taloudesta ja hallinnosta. Uudistus on parantanut ja selkeyttänyt liiketoimintojen ohjattavuutta ja edistänyt asiakaskeskeistä toimintatapaa.

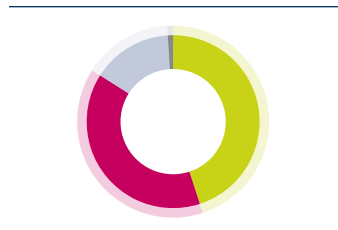
Ympäristö

Tecnomen pyrkii toimimaan ympäristöasioissa kestävän kehityksen periaatteiden mukaisesti sekä ehkäisemään ennalta toimintansa haittavaikutuksia huomioimalla tuotteen elinkaareen liittyviä ympäristötekijöitä jo tuotesuunnitteluvaiheessa.

Tecnomen käyttää valmistus-, varastointi- ja kuljetustoiminnoissaan sellaisia menetelmiä ja käytäntöjä, jotka rasittavat luontoa ja ympäristöä mahdollisimman vähän. Yhtiön Irlannin-valmistusyksiköllä, Tecnomen Ltd:llä, on BSI:n myöntämä, ISO 14001 -standardin mukainen ympäristöjärjestelmän sertifiikaatti. Tecnomen Oyj on Pakkausalan Ympäristörekisteri PYR Oy:n jäsen ja käyttää toimituksissaan kierrätettäviä pakkausmateriaaleja.

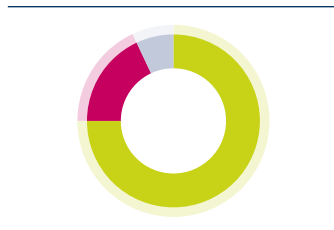
15

Henkilöstö palveluvuosien mukaan 2007



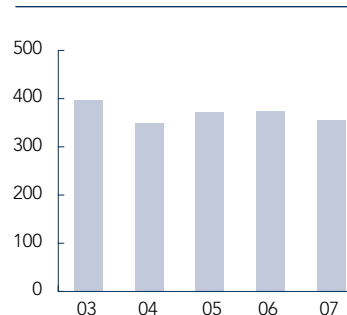
● 0-5	45%
● 6-10	39%
● 11-25	15%
● 25 -	1%

Henkilöstö alueittain 2007



● EMEA	264 (75 %)
● Amerikka	65 (18 %)
● APAC	26 (7 %)

Henkilöstön määrä kauden lopussa



Hallinto ja johtaminen

Tecnomenin hallintoon ja johtamiseen sovelletaan voimassa olevaa lainsäädäntöä sekä yhtiön yhtiöjärjestystä. Tecnomenin hallinnosta ja toiminnasta vastaavat toimielimet ovat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja. Toimitusjohtajan tukena toimii konsernin johtoryhmä.

Tecnomen noudattaa OMX Pohjoismainen Pörssi Helsingissä listattujen yhtiöiden noudatettavaksi annettua listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmiä koskevaa suositusta (ns. corporate governance -suositus).

Yhtiökokous

Yhtiökokous on Tecnomenin ylin päätöksentekoeelin. Yhtiöjärjestyksen mukaan varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain hallituksen määräämänä päivänä toukokuun loppuun mennessä. Yhtiökokous pidetään yhtiön kotipaikassa tai hallituksen niin päättäessä Helsingissä. Ylimääräinen yhtiökokous on pidettävä silloin, kun hallitus pitää sitä tarpeellisenä tai kun yhtiön tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, joilla on vähintään 1/10 kaikista osakkeista, kirjallisesti vaativat sitä tietyn asian käsittelemistä varten.

Yhtiökokouksen tehtävät on määritelty Suomen osakeyhtiölaissa. Niistä tärkeimpiä ovat yhtiöjärjestyksen muuttaminen, tilinpäätöksen hyväksyminen, voitonjaosta päättäminen, vastuuvapauden myöntäminen hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle sekä hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien valitseminen ja heille maksettavista palkkioista päättäminen.

Tecnomen antaa yhtiökokouksia koskevaa ennakkotietoa yhtiökokouksutussa ja osoitteessa www.tecnomen.com.

Hallitus

Tecnomenin hallituksen tehtävät ja vastuut määräytyvät osakeyhtiölain sekä muun soveltuvan lainsäädännön pohjalta, minkä mukaan yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus. Hallitus vastaa myös siitä, että yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Hallituksen tehtävänä on lisäksi edistää yhtiön ja kaikkien osakkeenomistajien etua linjaamalla yhtiön liiketoimintatien, että se pitkällä aikavälillä tuottaisi mahdollisimman hyvän tuoton yhtiöön sijoitetulle pääomalle.

Hallitus on laatinut toimintansa tueksi työjärjestyksen, jossa määritellään hallituksen tehtävät, toimintatavat, kokouskäytäntö ja päätöksentekomenettely.

Tecnomenin hallitus toimii myös niin sanottuna konsernihallituksena. Hallitus käsittelee ja päättää kaikki merkittävimmät, koko konsernin toimintaa koskevat asiat silloin, kun asian käsittelemistä hallituksessa pidetään tarkoituksenmukaisena riippumatta siitä, edellyttääkö asia juridisesti yhtiön hallituksen päätöstä.

Tecnomenin hallituksen jäsenillä ei ole lakiin perustuvien tehtävien lisäksi muita erityistehtäviä.

Hallituksen jäsenet, valinta ja toimikausi

Yhtiöjärjestyksen mukaan Tecnomenin hallitukseen kuuluu vähintään kolme ja enintään seitsemän varsinaista jäsentä. Yhtiökokous valitsee hallituksen ja vahvistaa hallituksen jäsenten lukumäärän. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan vuodeksi kerrallaan. Hallituksen jäsenen toimikausi päättyy vaalia seuraavan kolmannen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitukseen valittiin 14.3.2007 pidetyssä yhtiökokouksessa kuusi jäsentä. Yhtiöjärjestyksessä ei ole rajoitettu hallituksen jäsenten toimikausien lukumäärää.

Hallitus on päätösvaltainen, kun yli puolet sen jäsenistä on kokouksessa läsnä. Asiat ratkaistaan yksinkertaisella äänten enemmistöllä. Äänten mennessä tasan puheenjohtajan ääni ratkaisee.

Tecnomenin hallitus on arvioinut corporate governance -suosituksen mukaisesti jäsentensä riippumattomuuden yhtiöstä ja osakkeenomistajista. Arvioinnin perusteella hallituksen jäsenet ovat yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista riippumattomia.

Hallituksen jäsenet

Lauri Ratia, s. 1946, diplomi-insinööri

Hallituksen puheenjohtaja,

hallituksen jäsen vuodesta 2001

Inspecta Holding 3 Oy, hallituksen jäsen
19.11.2007 alkaen

Same-Invest Oy, hallituksen jäsen vuodesta 2008

Sponda Oyj, hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2007

OJSC LSR Group, Pietari, hallituksen jäsen
vuodesta 2007

CRH Europe Materials, Senior Advisor
vuodesta 2007–1.4.2008

Medifiq Healthcare Oy, hallituksen puheenjohtaja
vuodesta 2007

Kemira GrowHow Oyj, hallituksen varapuheenjohtaja
2004–22.10.2007

Edita Oyj, hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2005

Paloheimo Oy, hallituksen varapuheenjohtaja ja
hallituksen jäsen vuodesta 2002

Olvi Oyj, hallituksen jäsen vuodesta 1999

Hallitusammattilaiset ry:n jäsen

Omistaa 6 000 Tecnomenin osaketta

Tecnomenin optio-oikeuksia 25 000 kpl



Carl-Johan Nummelin (vas.), Christer Sumelius, Keijo Olkkola, Timo Toivila, Lauri Ratia ja Johan Hammarén.

Carl-Johan Numelin, s. 1937, diplomi-insinööri
Hallituksen varapuheenjohtaja,
hallituksen jäsen vuodesta 2001
Riihimäen–Hyvinkään kauppakamarin hallituksen
jäsen vuodesta 2007
Hallitusammattilaiset ry:n jäsen
Omistaa 61 208 Tecnomenin osaketta
(suora omistus 60 208)
Tecnomenin optio-oikeuksia 12 500 kpl

Johan Hammarén, s. 1969,
oikeustieteen kandidaatti, ekonomi
Hallituksen jäsen 14.3.2007 alkaen
Fondia Oy, toimitusjohtaja vuodesta 2006
Aspocomp Group Oyj,
hallituksen jäsen vuodesta 2007
Impera Electronics Ltd.,
hallituksen jäsen vuodesta 2007
Beneq Oy, hallituksen jäsen vuodesta 2006
Omistaa 307 100 Tecnomenin osaketta
(suora omistus 297 800)

Lars-Olof Hammarén, s. 1942, insinööri
Hallituksen jäsen 2001–14.3.2007

Keijo Olkkola, s. 1939, diplomi-insinööri
Hallituksen jäsen vuodesta 2001
Omistaa 22 363 Tecnomenin osaketta
Tecnomenin optio-oikeuksia 12 500 kpl

Christer Sumelius, s. 1946, diplomiekonomi
Hallituksen jäsen vuodesta 2001
Investsum Ab, toimitusjohtaja vuodesta 1984
Chemdyes Sdn. Bhd., hallituksen jäsen vuodesta 2006
Glaston Oyj Abp, hallituksen varapuheenjohtaja,
jäsen vuodesta 1995
Hallitusammattilaiset ry:n jäsen
Omistaa 1 325 358 Tecnomenin osaketta
(suora omistus 375 280 osaketta)
Tecnomenin optio-oikeuksia 12 500 kpl

Timo Toivila, s. 1950, diplomi-insinööri
Hallituksen jäsen vuodesta 2001
Teleste Oyj, hallituksen jäsen vuodesta 2003
Ei omista Tecnomenin osakkeita.

Hallituksen kokoukset

Tecnomenin hallitus kokoontui vuoden 2007 aikana 13 kertaa. Pidettyjen kokousten ja niihin osallistuneiden jäsenten määrän perusteella laskettuna jäsenten keskimääräinen osallistuminen hallituksen kokouksiin oli noin 95 prosenttia.

Hallituksen toiminnan arviointi

Tecnomenin hallitus arvioi säännöllisesti toimintaansa ja työskentelytapojaan hallitustyöskentelyn tehokkuuden ja laadun varmistamiseksi. Arviointi toteutetaan sisäisenä itsearviointina.

Hallituksen valiokunnat

Tecnomenin hallitus on asettanut kaksi valiokuntaa, tarkastusvaliokunnan ja palkitsemisvaliokunnan. Hallitus on vahvistanut näille kirjalliset työjärjestykset, jotka sisältävät valiokuntien pääasialliset tehtävät ja toimintaperiaatteet. Hallitus tekee tarvittavat päätökset valiokuntien valmistelujen pohjalta.

Tarkastusvaliokunnan tehtävä on arvioida konsernin sisäisen tarkastustoiminnan, raportoinnin ja ennakoivan riskienhallinnan riittävyyttä sekä valmistella niitä koskevia esityksiä ja selvityksiä hallitukselle. Valiokunta arvioi myös yhtiön ulkoisen tilintarkastuksen laatua ja riippumattomuutta.

Tarkastusvaliokuntaan kuuluu kolme hallituksen jäsentä (Lauri Ratia, Johan Hammarén, Carl-Johan Numelin). Tecnomenin toimitusjohtaja ja talousjohtaja osallistuvat säännöllisesti tarkastusvaliokunnan kokouksiin.

Palkitsemisvaliokunnan tehtävä on konsernin ylimmän johdon nimitys- ja palkkausasiat mukaan lukien henkilöstön palkitsemisjärjestelmiä koskevien ehdotusten valmistelu hallitukselle.

Palkitsemisvaliokuntaan kuuluu kolme hallituksen jäsentä (Lauri Ratia, Carl-Johan Numelin, Christer Sumelius) sekä yksi hallituksen ulkopuolinen jäsen (Hannu Turunen).

Hallituksen palkkiot

Hallituksen puheenjohtajalle ja jäsenille maksetut palkkiot vuonna 2007 olivat yhteensä 170 000 euroa. Hallituksen jäsenten palkkiot maksetaan neljännesvuosittain. Lisäksi hallituksen jäsenet ovat oikeutettuja matkakustannusten korvaukseen Tecnomenin matkustussäännön mukaisesti.

Toimitusjohtaja

Toimitusjohtajan tehtävä on Tecnomenin liiketoiminnan johtaminen ja kehittäminen Suomen osakeyhtiölain sekä yhtiön hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja saa ryhtyä yhtiön toiminnan laajuuden ja laadun huomioon ottaen epätavallisiin tai laajakantoisiin toimiin vain hallituksen valtuuttamana.

Toimitusjohtaja vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito järjestetty luotettavalla tavalla. Toimitusjohtajan vastuulla ovat myös sijoittajasuhteet, konserniviestintä, pitkän aikavälin strategia- ja taloussuunnittelu sekä merkittävät operatiiviset päätökset ja niiden toteuttamisen valvonta. Toimitusjohtaja valmistelee hallituksen kokouksissa käsiteltävät asiat ja raportoi tehtävistään hallitukselle.

Toimitusjohtajan kanssa on laadittu kirjallinen toimitusjohtajasopimus, jonka hallitus on hyväksynyt.

Johtoryhmä

Tecnomen-konsernilla on nelihenkinen johtoryhmä, johon kuuluvat toimitusjohtajan lisäksi liiketoimintayksiköiden sekä talous- ja hallintoyksikön vetäjät. Johtoryhmän puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja.

Johtoryhmän tehtävänä on toimitusjohtajan avustaminen, yhtiön liiketoimintojen valvominen ja kehittäminen asetettujen tavoitteiden mukaisesti, konsernitaseisten menettelytapojen luominen, riskienhallintaprosessien tuki, yhtenäisen henkilöstöpolitiikan ja palkitsemiskäytännön seuraaminen sekä sidosryhmäsuhteiden hoitaminen. Johtoryhmä kokoontuu vähintään kerran kuussa.

Johtoryhmän jäsenet

Jarmo Niemi, s. 1953, diplomi-insinööri

Toimitusjohtaja 31.10.2003 alkaen

QPR Software Oyj, hallituksen jäsen vuodesta 2007

Evox Rifa -konserni, hallituksen jäsen 2000–2007

Aspocomp Group Oyj, toimitusjohtaja 1993–2003

Aspo Oyj, erilaisia johtotehtäviä 1986–1993

Orion Oyj, Medion, erilaisia johtotehtäviä 1981–1986

Omistaa 10 000 Tecnomenin osaketta

Tecnomenin optio-oikeuksia 130 000 kpl

Eero Mertano, s. 1965

Johtaja, Charging, 1.10.2006 alkaen

Aikaisempi työkokemus Tecnomenissä

- myynti- ja markkinointijohtaja 2004–2006
- toimitusjohtaja, Tecnomen Brasilia 1998–2000
- tuotehallintojohtaja 1997–1998
- tuotepäällikkö 1995–1996

Add2Phone Oy, myyntijohtaja, toimitusjohtaja 2000–2003

Merlin Systems Oy, projektipäällikkö,

tuotekehitysjohtaja 1993–1995

Ei omista Tecnomenin osakkeita

Tecnomenin optio-oikeuksia 80 000 kpl



Tuomas Wegelius (vas.), Miika Reinikka, Jarmo Niemi ja Eero Mertano.

Miika Reinikka, s. 1968, diplomi-insinööri

Johtaja, Messaging, 1.10.2006 alkaen
Aikaisempi työkokemus Tecnomenissä

- myyntijohtaja, Eurooppa, 2006
- johtaja, Mobile Multimedia 2002–2004
- johtaja, Liiketoiminnan kehitys 2000–2002
- myyntipäällikkö, Partner-myynti 1999–2000
- tuotepäällikkö 1997–1998

Parker Hannifin, Chomerics Division,
myyntipäällikkö 2004–2006

Oy LM Ericsson Ab, aluemyyntipäällikkö 1995–1997

Oy E Sarlin Ab, tuotepäällikkö 1993–1995

Ei omista Tecnomenin osakkeita

Tecnomenin optio-oikeuksia 65 000 kpl

Tuomas Wegelius, s. 1955, ekonomi

Talusojohtaja 14.8.2006 alkaen

Ei aikaisempaa työkokemusta Tecnomenissä

Valtra Oy Ab, talusojohtaja 1993–2006

Labsystems Oy, talusojohtaja 1990–1993

Valmet Oy, apulaisjohtaja 1987–1990

Valmet do Brasil, talusojohtaja 1984–1987

Valmet, Inc. (USA), controller 1981–1984

Valmet Oy, erilaisia tehtäviä 1979–1981

Ei omista Tecnomenin osakkeita

Tecnomenin optio-oikeuksia 80 000 kpl

Tilintarkastus

Tilintarkastuksella on tärkeä asema osakkeenomistajien asettamana tarkastuselimenä. Tilintarkastuksen avulla osakkeenomistajat saavat riippumattoman lausunnon siitä, miten yhtiön kirjanpito, tilinpäätös ja hallinto on hoidettu.

Lakisääteisen tilintarkastuksen pääasiallisena tehtävänä on todentaa, että tilinpäätös antaa päätyneeltä tilikaudelta oikeat ja riittävät tiedot konsernin tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tecnomenillä on yksi tilintarkastaja. Tilintarkastaja raportoi havainnoistaan hallitukselle jokaisen osavuositarkastuksen yhteydessä ja antaa osakkeenomistajille tilintarkastuskertomuksen vuositilinpäätöksen yhteydessä. Tilintarkastajan toimikausi on yhtiön tilikausi, ja hänen tehtävänsä päättyy ensimmäisen vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Tecnomenin tilintarkastajana toimi tilikaudella 2007 KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Sixten Nyman.

Tecnomen-konsernin tilintarkastajien palkkiot tilintarkastuksesta tilikaudelta 2007 olivat yhteensä 118 952 euroa. Tämän lisäksi tilintarkastajille maksettiin 190 887 euroa palkkiota palveluista.

Toimitusjohtajan ja johdon palkitseminen

Toimiva palkitsemisjärjestelmä on olennainen väline omistajaohjauksen toteuttamisessa. Palkitsemisjärjestelmän avulla pyritään lisäämään yhtiön hallituksen, toimitusjohtajan ja muun johdon motivaatiota toimia yhtiön ja osakkeenomistajien etujen mukaisesti. Tecnomenin toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten palkitsemisesta päättää hallitus. Toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkitsemisjärjestelmä koostuu kuukausipalkasta ja suorituspohjaisesta tulospalkkiosta. Tulospalkkiot perustuvat ennalta sovittuihin tulostavoitteisiin.

Yhtiön toimitusjohtajalle ja johtoryhmän jäsenille vuonna 2007 maksetut palkat, palkkiot ja luontoisedut olivat yhteensä 850 015 euroa. Toimitusjohtajalle vuoden aikana maksetut palkat, palkkiot ja luontoisedut olivat yhteensä 208 764 euroa.

Toimitusjohtajalle tai konsernin johtoryhmän jäsenille ei makseta erillistä korvausta johtoryhmän jäsenyydestä.

Toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän jäsenten eläke-edut määräytyvät työntekijän eläkelain (TyEL) mukaan. Toimitusjohtajan eläkeikä on 60 vuotta ja täysimääräinen eläke 60 prosenttia eläkepalkasta.

Lähipiiritoimet

Tecnomen ei ole myöntänyt hallituksen ja johtoryhmän jäsenille lainoja tai antanut heidän hyväkseen takauksia. Yhtiön hallituksen tai johtoryhmän jäsenillä tai heidän lähipiiriinsä kuuluvilla henkilöillä tai yhteisöillä ei ole olennaisia liikesuhteita yhtiön kanssa.

Ohjaus- ja raportointijärjestelmä

Tecnomen konsernin liiketoimintojen ohjaus ja valvonta perustuvat hierarkkisesti eritasoisiin suunnittelu- ja raportointijärjestelmiin. Ohjaus- ja raportointijärjestelmän tavoitteena on varmistaa, että yhtiön toiminta on tehokasta ja tuloksellista, informaatio luotettavaa ja että viranomaissäännöksiä ja yhtiön sisäisiä toimintaperiaatteita noudatetaan. Ylin vastuu kirjanpidon ja varainhoidon valvonnasta kuuluu yhtiön hallitukselle. Toimitusjohtajan tehtävä on kirjanpidon ja valvontamekanismien järjestäminen käytännössä.

Yhtiön liiketoiminnan pitkän aikavälin suunnittelua ohjataan vuosittain päivitettävän konsernitason strategiasuunnitelman mukaisesti. Liiketoiminnalle asetettujen tavoitteiden toteutumista ja liiketoimintariskejä seurataan konsernitason ja hallituksessa kuukausittaisen raportointijärjestelmän kautta. Kokouksissa esitettävät kuukausiraportit sisältävät toteutuneet tiedot sekä ajantasaiset ennusteet yhtiön tuloskehityksestä.

Riskienhallinta

Riskienhallinnan tehtävänä on yhtiön liiketoimintaan ja toimintaympäristöön vaikuttavien merkittävimpien riskien tunnistaminen sekä niiden hallinta ja seuraaminen siten, että yhtiön strategiset ja taloudelliset tavoitteet saavutetaan mahdollisimman hyvin. Sisäisen valvonnan ja taloudellisen raportoinnin periaatteet on määritelty tarkastusvaliokunnan työjärjestyksessä. Riskienhallintaprosessin tukena on konsernin johtoryhmä, joka käsittelee kokouksissaan säännönmukaisesti riskejä ja niiden hallintaa.

Konsernin valuutta-, korko- ja likvideettiriskien hallinnasta sekä operatiivisia riskejä koskevista vakuutuksista vastaa yhtiön talousjohto; liiketoimintayksiköt vastaavat muun oman toimintansa riskienhallinnasta. Johtoryhmä raportoi merkittävimmät riskit konsernin tarkastusvaliokunnalle.

Sisäpiirihallinto

Tecnomen noudattaa OMX Pohjoismainen Pörssi Helsingin sisäpiiriohjetta. Yhtiö pitää sisäpiirirekisteriään Suomen Arvopaperikeskus Oy:n Sire-järjestelmässä.

Tecnomenin julkiseen sisäpiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, johtoryhmän jäsenet ja tilintarkastaja (ilmoitusvelvolliset sisäpiiriläiset). Yhtiön yritysکوhtaiseen sisäpiirirekisteriin kuuluvat ne henkilöt, jotka saavat työtehtävissään säännöllisesti yhtiön arvopaperin arvoon olennaisesti vaikuttavia tietoja (pysyvät yritysکوhtaiset sisäpiiriläiset). Tarvittaessa Tecnomen laatii merkittävistä hankkeista hankekohtaisia sisäpiirirekistereitä.

Tecnomenin hallitus on vahvistanut sisäpiiriläisten kaupankäyntiä koskevan rajoituksen, joka kieltää sisäpiiriläisten kaupankäynnin yhtiön osakkeilla 14 vuorokautta ennen osavuositarkastuksen tai tilinpäätöksen julkistamista. Sisäpiiri-asioiden ohjauksesta ja valvonnasta vastaa yhtiön talousjohtaja.

Lisätietoja: www.tecnomen.com



Hallituksen toimintakertomus

Liikevaihto ja myynti

Tecnomenin tilikauden liikevaihto laski 2,4 prosenttia ja oli 70,1 miljoonaa euroa (71,8).

Tilikauden myynnistä on 49,7 miljoonaa euroa tuloutettu IAS 11-standardin mukaan (Pitkäaikaishankkeet) ja 20,4 miljoonaa euroa IAS 18-standardin (Tuotot) mukaan.

Markkina-alueittain liikevaihto jakautui seuraavasti: Amerikka 53,8 prosenttia (59,2 %), EMEA 38,0 prosenttia (31,3 %) ja APAC 8,2 prosenttia (9,4 %).

Tuotelinjottain liikevaihto jakautui seuraavasti: Messaging 54,7 prosenttia (44,9 %) ja Charging 45,3 prosenttia (55,1 %).

Myynti globaalien yhteistyökumppaneiden kautta oli 20,3 miljoonaa euroa (16,4) ollen 28,9 prosenttia (22,8 %) liikevaihdosta.

Huolto- ja ylläpitosopimusmyynti kasvoi 54,8 prosenttia ja oli 15,1 miljoonaa euroa (9,8), eli 21,5 prosenttia (13,6 %) liikevaihdosta.

Yhtiön tilauskanta oli tilikauden lopussa 17,5 miljoonaa euroa (15,0). Amerikan osuus tilauskannasta oli 31,6 prosenttia, EMEAn osuus 57,8 prosenttia ja APACin osuus 10,6 prosenttia.

Tuloskehitys

Tecnomenin vuoden 2007 tulos oli selvästi edellistä vuotta parempi.

Messaging-liiketoimintayksikön kehitys oli voimakasta. Yksikön liikevaihto kasvoi vuonna 2007 19 prosenttia ja kasvavilla Lähi-idän ja Afrikan markkinoilla vielä selvästi vahvemmin. Liikevoitto nousi 26 prosenttiin liikevaihdosta.

Charging-liiketoimintayksikön liikevaihto laski 20 prosenttia vuonna 2007. Tähän vaikuttivat huono ensimmäinen neljännes ja tilikauden aikana jatkunut dollarin heikkeneminen. Vuoden liiketulos jäi 5 prosenttiin liikevaihdosta.

Merkillepantavaa kuluneena vuonna oli huolto- ja ylläpitosopimusmyynnin selvä kasvu 9,8 miljoonasta eurosta 15,1 miljoonaan euroon.

Messaging-liiketoiminnassa IP-pohjaiseen NGM-platформиin tehdyt investoinnit ovat vuoden 2007 aikana kasvattaneet yksikön liikevaihtoa ja luoneet pohjan vahvalle kannattavuudelle. Tecnomen tulee edelleen panostamaan NGM-kehitykseen, asiakastukeen erityisesti kasvavilla markkinoilla ja kanavamyyntiin. Vuoden 2008 aikana investointien painopiste on IP-pohjaisen Convergent Charging -tuotteen kehittämisessä ja uusien markkina-alueiden avaamisessa. Näiden toimenpiteiden odotetaan seuraavien vuosien aikana lisäävän merkittävästi Charging-liiketoiminnan kasvua ja kannattavuutta.

Tilikauden liiketulos oli 8,9 miljoonaa euroa (4,9). Sen paranemiseen vaikuttivat vertailukautta pienemmät projektien materiaali- ja palvelukulut, aiempaa isompi huolto- ja ylläpitosopimusmyynnin osuus sekä henkilöstön määrän vähentymisestä johtuneet pienemmät työsuhte-etuuskulut.

Tilikauden tulos ennen veroja oli 10,0 miljoonaa euroa (5,2).

Tulos osaketta kohden oli 0,15 euroa (0,06). Oma pääoma osaketta kohden oli kauden lopussa 1,32 euroa (1,27).

Taloudelliset tunnusluvut tilikaudelta ja edellisiltä vuosilta on esitetty tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Rahoitus ja investoinnit

Tecnomenin likvidit kassavarat olivat 17,5 miljoonaa euroa (20,4). Tilikauden kassavirta oli -2,8 miljoonaa euroa. Viimeisen neljänneksen kassavirta oli 8,3 miljoonaa euroa. Ensimmäisen neljänneksen kassavirtaan sisältyi 5,9 miljoonan euron suuruinen pääomanpalautus osakkeenomistajille.

Taseen loppusumma 31.12.2007 oli 95,2 miljoonaa euroa (88,8). Korollinen vieras pääoma oli 0,0 miljoonaa euroa (0,0). Nettovelkojen suhde omaan pääomaan (gearing) oli -22,4 prosenttia (-27,4 %). Taserakenne säilyi vahvana ja 31.12.2007 omavaraisuusaste oli 83,7 prosenttia (84,3 %).

Tecnomenin bruttoinvestointimenot ilman tuotekehitysaktivointeja olivat tilikaudella 1,2 miljoonaa euroa (2,4) eli 1,8 prosenttia (3,4 %) liikevaihdosta.

Rahoitustuotot ja -kulut (netto) olivat tilikaudella yhteensä 1,1 miljoonaa euroa (0,3). Valuuttamääräisten tase-erien arvostuksesta johtuva nettovaikutus oli tuottoa 0,7 miljoonaa euroa (0,0) ja rahastojen käyvän arvon arvostuksesta johtuvat tappiot -0,2 miljoonaa euroa (0,2), muut rahoitustuotot 0,6 miljoonaa euroa (0,1).

KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS,

Me (lisäys - / vähennys +)	1-12/07	1-12/06
Myyntisaamisten muutos	2,3	-5,3
Muiden saamisten muutos	-5,4	-1,8
Vaihto-omaisuuden muutos	-0,4	0,3
Ostovelkojen muutos	0,5	0,0
Muiden velkojen muutos	2,1	1,4
Käyttöpääoman muutos yhteensä	-1,0	-5,4

Markkinat

Messaging

Tecnomen toimitti tilikauden aikana merkittäviä Messaging-laajennustilauksia Eurooppaan, Aasiaan, Lähi-itään, Afrikkaan ja Latinalaiseen Amerikkaan. Ylläpitosopimusmyynti kasvoi selvästi tilikauden aikana. Kassavirta oli toisen vuosipuoliskon aikana hyvä, kun useat isot toimitusprojektit saatiin päätökseen.

Liikevaihto tuotelinjoihin 2007



● Messaging 54,7 % (44,9 %)
● Charging 45,3 % (55,1 %)

Liikevaihto alueittain 2007



● Amerikka 53,8 % (59,2 %)
● EMEA 38,0 % (31,3 %)
● APAC 8,2 % (9,4 %)

Charging

Tilajamäärien kasvu jatkui Etelä- ja Keski-Amerikassa sekä Afrikassa. Tecnomen sai merkittäviä laajennustilauksia Latinalaisesta Amerikasta tilikauden aikana. Useat toimitusprojektit saatiin menestyksellisesti päätökseen, minkä ansiosta viimeisen vuosineljänneksen kassavirta oli hyvä.

Tutkimus ja tuotekehitys

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot olivat tilikaudella 16,1 miljoonaa euroa (13,2) mikä vastaa 22,9 prosenttia (18,4 %) liikevaihdosta. Tuotekehitykseen liittyvistä kustannuksista on aktivoitu 7,6 miljoonaa euroa (6,0), jotka poistetaan 3-5 vuodessa kaupallisen käytön alkamisesta. Tuotekehitysmenojen poistot tilikaudella olivat 2,4 (1,0) miljoonaa euroa.

Henkilöstö

Vuoden 2007 lopussa Tecnomenin palveluksessa työskenteli 355 (374) henkilöä, joista kotimaassa 89 (115) ja Suomen ulkopuolella 266 (259) henkeä. Tilikauden keskimääräinen henkilöstömäärä oli 354 (387).

Yhtiön palveluksessa olevan henkilöstön maantieteellisen jakauma oli seuraava:

	2007	2006	2005
Henkilöstö kauden lopussa	355	374	373
Amerikka	67	65	63
EMEA	261	286	286
APAC	27	23	24
Henkilöstö keskimäärin	354	387	355
Palkkakulut (milj. euroa)	19,7	21,2	18,5

Henkilöstö yhtiöittäin 2007



● Tecnomen Oyj (Suomi)	93 (26 %)
● Tecnomen Ltd (Irlanti)	140 (40 %)
● Telecommunicaçao Ltda (Brasilia)	65 (18 %)
● Muut	57 (16 %)

Tecnomenin osake ja kurssikehitys

Vuoden 2007 lopussa Tecnomen-konsernin oma pääoma oli 78,0 miljoonaa euroa (74,6) ja osakepääoma 4 720 446,24 euroa jakautuen 59 252 078 osakkeeseen. Yhtiön hallussa oli 134 800 osaketta vastaten 0,23 prosenttia yhtiön koko osakepääomasta ja osakkeiden äänimäärästä. Oma pääoma osaketta kohden oli 1,32 euroa (1,27).

Tecnomenin osakkeita vaihdettiin 2.1.–31.12.2007 Helsingin Pörssissä yhteensä 38 721 977 kappaletta (53 923 125 euroa), eli 65,35 prosenttia osakkeiden kokonaismäärästä.

Tilikauden aikana osakkeen ylin hinta oli 1,83 euroa ja alin 1,15 euroa. Keskikurssi oli 1,40 euroa ja osakkeen päätöskurssi 31.12.2007 oli 1,24 euroa. Osakekannan markkina-arvo oli tilikauden päättyessä 73 472 577 euroa.

Tarkemmat tiedot osakkeista ja osakkeenomistajista on tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Hallituksen valtuudet

Tilikauden päättyessä Tecnomenin hallituksella oli voimassa seuraavat 14.3.2007 pidetyn yhtiökokouksen antamat valtuudet:

Valtuutus päättää enintään 5 800 000 oman osakkeen hankkimisesta. Omat osakkeet voidaan hankkia vapaalla omalla pääomalla hankintahetken käypään arvoon käytettäväksi yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, yrityskauppojen tai muiden yhtiön liiketoiminnan kehittämiseen liittyvien järjestelyiden toteuttamisessa, investointien rahoittamisessa, osana yhtiön kannustusjärjestelmien toteuttamisessa, tai muutoin yhtiöllä pidettäväksi, edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi hallituksen päättämällä tavalla ja päättämässä laajuudessa.

Valtuutus päättää enintään 17 800 000 uuden osakkeen antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien osakkeiden luovuttamisesta joko maksua vastaan tai maksutta. Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiöllä olevat omat osakkeet luovuttaa yhtiön osakkeenomistajille siinä suhteessa kuin he ennestään omistavat yhtiön osakkeita tai osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen suunnatulla osakeannilla, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy kuten yhtiön pääomanrakenteen kehittäminen, yrityskauppojen tai muiden yhtiön liiketoiminnan kehittämiseen liittyvien järjestelyiden toteuttaminen, investointien rahoittaminen taikka osakkeiden käyttäminen osana yhtiön kannustusjärjestelmien toteuttamisessa hallituksen päättämällä tavalla ja päättämässä laajuudessa.

Valtuutus päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen. Yhtiölle annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhdessä yhtiölle hankkimisvaltuutuksen nojalla hankittujen omien osakkeiden kanssa enintään 1/10 kaikista yhtiön osakkeista.

Valtuutus päättää erityisten oikeuksien antamisesta antamalla maksua vastaan yhtiön uusia osakkeita tai yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

Optio-ohjelma

Yhtiöllä on voimassa vuoden 2002 optio-ohjelma ja vuoden 2006 optio-ohjelma.

Optio-ohjelman 2002 alalajeista voimassa olivat optio-oikeudet 2002B, 2002C ja 2002D. Merkintäajat ovat optio-oikeudella 2002B 1.4.2004–30.4.2007, optio-oikeudella 2002C 1.4.2005–30.4.2007 ja optio-oikeudella 2002D 1.4.2006–30.4.2008.

Tilikauden aikana osakkeita merkittiin optio-oikeuksilla 2002C ja 2002D. Merkintähinnat ovat optio-oikeudella 2002C 0,24 euroa ja optio-oikeudella 2002D 1,11 euroa. Merkintähintoja on alennettu osaketta kohden jaetun pääoman palautuksen määrällä (0,10 euroa). 2002C optio-oikeuksilla merkittiin 66 500 uutta osaketta ja 2002D optio-oikeuksilla merkittiin 180 000 uutta osaketta. Osakemerkinnöistä saadut merkintähinnat on merkitty kokonaisuudessaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Vuoden 2006 optio-ohjelma jakautuu kolmeen optiolajiin eli 2006A, 2006B ja 2006C optio-oikeuksiin. Optio-oikeuksia voidaan antaa enintään 2 001 000 kappaletta, jotka oikeuttavat merkitsemään yhteensä 2 001 000 Tecnomenin osaketta. Optio-oikeuksien merkintäajat ovat optio-oikeudella 2006A 1.4.2007–30.4.2010, optio-oikeudella 2006B 1.4.2008–30.4.2011 ja optio-oikeudella 2006C 1.4.2009–30.4.2012. Optio-oikeuksien merkintähinnat ovat optio-oikeudella 2006A 2,61 euroa, optio-oikeudella 2006B 1,46 euroa ja optio-oikeudella 2006C yhtiön osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä 1.1.–31.3.2008. 2006A ja 2006B optio-oikeuksien merkintähintoja on alennettu osaketta kohden jaetun pääoman palautuksen määrällä (0,10 euroa). Tecnomenin hallitus on jakanut 436 000 kappaletta 2006A optio-oikeuksia ja 667 000 kappaletta 2006B optio-oikeuksia Tecnomenin konsernin avainhenkilöille. Loput vuoden 2006 optio-oikeudet on jaettu Tecnomenin kokonaan omistamalle tytäryhtiölle, Tecnomenin Japan Oy:lle jaettavaksi myöhemmin konsernin nykyisille tai tuleville avainhenkilöille.

Tecnomenin kaikkia liikkeelle laskemia optio-oikeuksia on 31.12.2007 jäljellä yhteensä 2 713 000 kappaletta. Optio-oikeuksien perusteella merkittävien osakkeiden osuus on enintään 4,38 % yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamista äänistä mahdollisen osakepääomankorotuksen jälkeen. Kaikista voimassaolevista optio-oikeuksista yhtiön hallussa oli 31.12.2007 vielä 1 087 000 kappaletta. Ulos jaettujen optio-oikeuksien laimennusvaikutus oli 31.12.2007 enimmillään 2,67 %.

Tecnomenin johto ja tilintarkastajat

Tecnomenin hallitukseen kuului tarkastelujaksona kuusi jäsentä: Lauri Ratia, Carl-Johan Numelin, Johan Hammarén, Keijo Olkkola, Christer Sumelius ja Timo Toivila. Hallituksen puheenjohtajana toimi Lauri Ratia ja varapuheenjohtajana Carl-Johan Numelin.

Tecnomenin johtoryhmään kuului 31.12.2007 neljä jäsentä: Jarmo Niemi, toimitusjohtaja, Tuomas Wegeilius, talousjohtaja, Eero Mertano, johtaja, Charging ja Miika Reinikka, johtaja, Messaging.

Tecnomeni Oy:n tilintarkastajana toimi KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Sixten Nyman.

Segmentti-informaatio

Konsernin organisaation muodostavat 1.10.2006 alkaen Messaging- ja Charging –liiketoiminnot sekä tukitoiminnot. Tämän organisaation pohjalta Tecnomeni raportoi tämän vuoden alusta lähtien IFRS:n mukaisesti ensisijaisina segmentteinään Messaging- ja Charging-tuotelinjat. Tämä perustuu siihen, että nämä kaksi liiketoimintaa ovat selkeästi erotettavissa ja niitä seurataan tämän vuoden alusta myös yhtiön sisäisessä taloudellisessa raportoinnissa erillisinä tulosityksiköinä.

Riskit ja epävarmuustekijät

Tecnomenin liiketoiminnan suurimmat riskitekijät liittyvät merkittäviin asiakas- ja partnerisuhteisiin, heidän kanssaan tehtyihin sopimuksiin sekä tuotekehityspäätösten oikeaan kohdentamiseen.

Tecnomenin merkittävimmät asiakkaat ovat kooltaan yhtiötä huomattavasti suurempia ja viiden suurimman asiakkaan osuus liikevaihdosta on yli puolet. Yhtiön ja sen suurten asiakkaiden välillä vallitsee riippuvuussuhde, joka mahdollisen riskin ohella tarjoaa merkittäviä uusia liiketoimintamahdollisuuksia.

Yhtiön tekemiin projekti- ja ylläpitosopimuksiin liittyy vastuita, joista voi syntyä ennakoimattomia kustannuksia jatkossa. Vastuita pyritään rajoittamaan mm.

asiakassopimuksissa sovittavin vastuunrajoituslausekkein. Lisäksi yhtiöllä on voimassa oleva maailmanlaajuinen vastuuvakuutus asiakasprojekteihin liittyvien mahdollisesti realisoituvien vastuiden kattamiseksi.

Projektitoimituksista aiheutuu merkittäviä myyntisääntäviä. Asiakkaiden maksukäyttäytymistä ja myyntisääntäviä seurataan aktiivisesti ja uusien asiakkaiden osalta tehdään erilliset luottokelpoisuusarviot ennen tarjouksen vahvistamista.

Valuuttakurssien muutokset aiheuttavat riskejä erityisesti myynnille. Merkittävä osa yhtiön liikevaihdosta on USA:n dollareissa. Yhtiö suojaa kassavirtaan liittyvää valuuttapositionaan maksimissaan 12 kuukauden ajanjaksolta. Suojausinstrumentteina käytetään valuuttatermiinejä ja -optioita. Likvidit varat sijoitetaan luotto- ja likviditeettiriskiä välttämällä hyvän luottokelpoisuuden omaaviin rahamarkkinatalletuksiin ja lyhyen koron rahastoihin.

Projektien läpivieminen aiheuttaa riskejä. Niitä sisältävät mm. uutta tuotekehitystä edellyttävät projektit, joissa uusien tuoteominaisuuksien luominen saattaa osoittautua odotettua työläämmäksi. Projektimyyntiin liittyvä myynti- ja tuloksen vaihtelut eri vuosineljännesten välillä. Näiden vaihteluiden ennustaminen on usein vaikeaa.

Tecnomen toimii nopeasti muuttuvalla toimialalla. Tuotekehityspäätöksiin liittyy riski valinnoista, joihin kohdistuut tuotto-odotukset eivät välttämättä toteudu.

Tecnomenin lähiajan riskit ja epävarmuustekijät liittyvät neuvoteltaviin isoihin projekteihin ja niiden ajoitukseen.

Tilinpäätöksen jälkeiset tapahtumat

Tecnomen on päättänyt selvittää mahdollisuuksia vapauttaa omistamiinsa kiinteistöihin sitoutunutta pääomaa ja on antanut Catella Corporate Finance Oy:lle toimeksiannon selvittää Espoossa sijaitsevan pääkonttorikiinteistönsä mahdollista myyntiä. Mikäli kiinteistö myydään, Tecnomen jatkaisi kiinteistössä vuokralaisena. Myös Tecnomenin Shannonissa Irlannissa sijaitsevien kiinteistöjen osalta tullaan tekemään mahdollista myyntiä koskeva selvitys.

Espoon kiinteistön myynnistä arvioidaan kirjautuvan myyntivoittoa. Myynnin toteutumisesta ei ole varmuutta. Mikäli myynti toteutuisi, sen arvioidaan tapahtuvan vuoden 2008 toisen vuosineljänneksen aikana.

Tulevaisuuden näkymät

Messaging- ja Chargingin kokonaismarkkinoiden odotetaan säilyvän vuonna 2008 edellisen vuoden tasolla. Perinteisten suljettujen järjestelmien markkinat laskevat mutta IP-pohjaisten ratkaisujen markkinat kasvavat.

Vuoden 2008 liikevaihdon arvioidaan olevan vuoden 2007 tasoa. Varmistaakseen tulevien vuosien kasvumahdollisuudet ja sitä kautta paremman tuloskehityksen Tecnomen on päättänyt panostaa voimakkaasti Charging-liiketoimintansa uusiin Convergent Charging -tuotteisiin ja markkinoihin.

Merkittävien panostusten vuoksi vuoden 2008 liikevoiton arvioidaan jäävän vuoden 2007 liikevoittoa pienemmäksi.

Neljännesvuosikohtaisten vaihteluiden odotetaan olevan merkittäviä.

Voitonjakoehdotus

Hallitus ehdottaa 12.3.2008 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2007 päättyneeltä tilikaudelta osinkoa jaetaan 0,07 euroa osakkeelta.

Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 17.3.2008 merkittynä Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa, että osinko maksetaan 26.3.2008.

TECNOMEN OYJ

Hallitus

Konsernin tuloslaskelma

1 000 €	Liite	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006
Liikevaihto	1, 2	70 131	71 822
Liiketoiminnan muut tuotot	3	194	312
Materiaalit ja palvelut	4	-15 153	-18 805
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	5	-23 252	-25 635
Poistot	6	-4 637	-3 005
Liiketoiminnan muut kulut	7	-18 386	-19 815
Liikevoitto		8 896	4 875
Rahoitustuotot	9	1 518	2 065
Rahoituskulut	10	-458	-1 725
Voitto ennen veroja		9 956	5 214
Tuloverot	11	-1 257	-1 971
Tilikauden voitto		8 699	3 243
Tilikauden voiton jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille		8 699	3 243
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos	13		
Tulos/osake, laimentamaton, €		0,15	0,06
Tulos/osake, laimennusvaikutuksella oikaistu, €		0,15	0,05
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä (1 000 kpl):			
-laimentamaton		59 117	58 871
-laimennusvaikutuksella oikaistu		59 846	60 150

Konsernin tase

1 000 €	Liite	31.12.2007	31.12.2006
Varat			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	14	682	682
Muut aineettomat hyödykkeet	14	15 830	10 614
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	15	8 066	8 762
Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset	16	239	522
Pitkäaikaiset varat yhteensä		24 817	20 580
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	17	2 361	1 933
Myyntisaamiset ja muut saamiset	18	50 598	45 831
Rahavarat	19	17 469	20 446
Lyhytaikaiset varat yhteensä		70 428	68 211
Varat yhteensä		95 245	88 790
Oma pääoma ja velat			
Oma pääoma			
Osakepääoma	20	4 720	4 720
Ylikurssirahasto		847	847
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		264	48
Omat osakkeet		-122	-122
Muut rahastot		54 689	60 576
Muuntoerot		200	171
Kertyneet voittovarot		17 391	8 389
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma		77 989	74 630
Oma pääoma yhteensä		77 989	74 630
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	23	3 388	2 623
Pitkäaikaiset korottomat velat	24	37	30
Pitkäaikaiset velat yhteensä		3 425	2 653
Lyhytaikaiset velat			
Ostovelat ja muut velat	25	13 831	11 508
Lyhytaikaiset velat yhteensä		13 831	11 508
Oma pääoma ja velat yhteensä		95 245	88 790

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

1 000 €

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

Oman pääoman muutos 1 – 12 / 2006	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Omat osakkeet	Muunto- erot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muut rahastot	Voittovarot	Yhteensä
OMA PÄÄOMA 1.1.2006	4 665	66 178	-122	211		282	6 044	77 257
Muuntoerot				-40				-40
Suoraan omaan pääomaan kirjatut nettotuotot				-40				-40
Tilikauden voitto							3 243	3 243
Kaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä				-40			3 243	3 203
Osingonjako							-1 163	-1 163
Käytetyt osakeoptiot	56	847			48			951
Osakeperusteiset maksut							449	449
Muut muutokset							-184	-184
Pääoman palautus		-5 884						-5 884
Ylikurssirahaston siirto vapaassa pääomassa olevaan rahastoon		-60 294				60 294		
	56	-65 331			48	60 294	-899	-5 832
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ 31.12.2006	4 720	847	-122	171	48	60 576	8 389	74 630

28

1 000 €

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

Oman pääoman muutos 1 – 12 / 2007	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Omat osakkeet	Muunto- erot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muut rahastot	Voittovarot	Yhteensä
OMA PÄÄOMA 1.1.2007	4 720	847	-122	171	48	60 576	8 389	74 630
Muuntoerot				29				29
Suoraan omaan pääomaan kirjatut nettotuotot				29				29
Tilikauden voitto							8 699	8 699
Kaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä				29			8 699	8 727
Käytetyt osakeoptiot					216			216
Osakeperusteiset maksut							200	200
Muut muutokset							103	103
Pääoman palautus						-5 887		-5 887
					216	-5 887	303	-5 368
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ 31.12.2007	4 720	847	-122	200	264	54 689	17 391	77 989

Konsernin rahavirtalaskelma

1 000 €	Liite	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006
Liiketoiminnan rahavirrat			
Tilikauden voitto		8 699	3 243
Oikaisut:			
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	30	3 263	2 478
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot		-834	-829
Korkokulut ja muut rahoituskulut		203	1 442
Verot		1 257	1 971
Muut oikaisut		138	-518
Käyttöpääoman muutokset:			
Myynti- ja muiden saamisten muutos		-3 118	-7 139
Vaihto-omaisuuden muutos		-428	321
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		2 558	1 442
Maksetut korot		-11	-376
Saadut korot		610	512
Maksetut verot		-286	-730
Liiketoiminnan nettorahavirta		12 052	1 819
Investointien rahavirrat			
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin		-7 622	-5 974
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin		-1 565	-2 367
Investointien nettorahavirta		-9 187	-8 341
Rahoituksen rahavirrat			
Osakkeiden merkintä optio-oikeuksilla		216	951
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksu			-33
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksu			-432
Maksetut osingot			-1 036
Pääoman palautus		-5 883	-5 880
Rahoituksen nettorahavirta		-5 668	-6 429
Rahavarojen muutos			
Rahavarat tilikauden alussa		20 446	33 222
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		28	219
Sijoitusten käyvän arvon muutosten vaikutus		-202	-43
Rahavarat tilikauden lopussa	19	17 469	20 446
Muutos		-2 803	-12 952

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Yrityksen perustiedot

Tecnomen kehittää ja toimittaa viestintä- ja maksuratkaisu- ja teleoperaattoreille ja palveluntarjoajille. Konsernilla on toimintaa Suomen lisäksi neljässätoista toimipisteessä ja neljässätoista maassa.

Konsernin emoyritys on Tecnomen Oyj, jonka kotipaikka on Espoo ja sen rekisteröity osoite on Finnoonniitynkuja 4, 02770 Espoo. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa Internet-osoitteessa www.tecnomen.com tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista osoitteesta Finnoonniitynkuja 4.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu EU:n hyväksymien kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2007 voimassa olevia IAS- ja IFRS –standardeja sekä SIC- ja IFRIC –tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitoa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, jäljempänä laatimisperiaatteissa mainittuja poikkeuksia lukuun ottamatta. Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina.

Konserni on soveltanut 1.1.2007 alkaen seuraavia uusia ja uudistettuja standardeja ja tulkintoja:

IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot. IFRS 7 edellyttää tietojen esittämistä sekä rahoitusinstrumenttien merkityksestä yhteisön taloudelliseen asemaan ja tulokseen että rahoitusinstrumenteista johtuvien riskien luonteesta ja laajuudesta. Standardi on lisännyt konsernin vuositilinpäätöksessä esitettävien liitetietojen määrää, uudet liitetiedot koskevat lähinnä herkkyysanalyseja.

IAS 1 -standardin muutos IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen – Tilinpäätöksessä esitettävät pääomatiedot. Muutettu IAS 1 edellyttää tietojen esittämistä yhteisön pääoman tasosta ja sen hallinnasta tilikauden aikana. Säännökset ovat laajentaneet konsernitilinpäätöksen liitetietoja.

IFRIC 8 IFRS 2:n soveltamisala. IFRIC 8:aa sovelletaan sellaisiin liiketoimiin, joissa myönnetään oman pääoman ehtoisia instrumentteja ja vastaanotettu yksilöity vastike alittaa kyseisten myönnettyjen instrumenttien käyvän arvon. Konsernilla ei ole ollut tulkinnan tarkoittamia järjestelyjä päättyneellä tai sitä edeltäneillä tilikausilla.

IFRIC 9 Kytettyjen johdannaisten uudelleenarviointi. IFRIC 9 edellyttää, ettei kytettyjen johdannaisten erottamista pääsopimuksesta tule arvioida uudelleen, ellei sopimusehtoja ole muutettu siten, että pääsopimuksen alkuperäiset

rahavirrat muuttuvat merkittävästi. Tulkinnan käyttöön otolla ei ole ollut vaikutuksia konsernin tilinpäätökseen.

IFRIC 10 Osavuositarkastukset ja arvon alentuminen. Tulkinta kieltää osavuositarkastuksissa liikearvosta, myytävissä oleviksi luokitelluista oman pääoman ehtoisista instrumenteista ja hankintamenoonsa taseeseen merkityistä noteeraamattomista oman pääoman ehtoisista instrumenteista kirjattujen arvonalentumistappion palauttamisen myöhempänä tilinpäätöspäivänä. Tällä tulkinnalla ei ole ollut vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Arvioiden käyttö tilinpäätöksessä

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS –standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen tulevaisuutta koskevien arvioiden ja oletusten tekemistä, joiden lopputulemat saattavat poiketa tehdyistä arvioista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Tietoa harkinnasta, jota johto on käyttänyt konsernin noudattamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita soveltaessaan ja joilla on eniten vaikutusta tilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin, on esitetty kohdassa 'Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät'.

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet Tytäryritykset

Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet äänivallasta tai sillä on muutoin määräysvalta. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta.

Konsernin keskinäinen omistus on eliminoitu hankintameno menetelmällä. Tytäryritykset on yhdistelty siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, kun määräysvalta lakkaa. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäisten toimistusten realisoitumattomat katteet, sisäiset saamiset ja velat samoin kuin sisäinen voitonjako on eliminoitu konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Ulkomaan rahan määräiset erät

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen tapahtumapäivän kurssia tai kurssia, joka likimain vastaa tapahtumapäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräiset monetaariset erät on muunneltu toimintavaluutan määräisiksi tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen. Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuntamisesta syntyneet kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu tuloslaskelmaan. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään liikevaihdon tai hankinnan ja valmistuksen oikaisuerinä. Rahoituksen kurssierot on kirjattu rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konser-

nin emoyhtiön toiminta- ja esittämismuutosta. Niiden ulkomaisten konserniyhtiöiden, joiden toimintavalmuutta ei ole euro, tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi käyttäen kauden keskikurssia ja tase-erät, lukuun ottamatta tilikauden tulosta, muunnetaan euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Ulkomaisten tytäryhtiöiden hankintamenon eliminoinnista, hankinnan jälkeen kertyneistä omista pääomista sekä tuloslaskelman ja taseen muuntamisesta syntyneet muuntoerot on kirjattu oman pääoman muuntoeroihin.

Muuntoerot, jotka ovat syntyneet ennen 1.1.2004, joka oli konsernin IFRS-standardeihin siirtymispäivä, on kirjattu IFRS 1 –standardin salliman helpotuksen mukaisesti kertyneisiin voittovaroihin IFRS-siirtymän yhteydessä, eikä niitä myöskään myöhemmin tytäryhtiön myynnin yhteydessä kirjata tuloslaskelmaan. Siirtymispäivän jälkeen syntyneet muuntoerot esitetään omassa pääomassa muuntoeroissa ja kirjataan tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai –tappiota, kun ulkomainen tytäryhtiö myydään.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä kertyneillä tasapoistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla.

Kun käyttöomaisuushyödykkeen erillisenä hyödykkeenä käsitelty osa uusitaan, uuteen osaan liittyvät kulut aktivoidaan. Muut myöhemmin syntyvät menot aktivoidaan vain silloin, kun on todennäköistä, että ne lisäävät hyödykkeen yritykselle koituvaa taloudellista hyötyä. Kaikki muut kulut, kuten normaalit korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti niiden syntymähetkellä.

Aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

- Rakennukset ja rakennelmat 25 vuotta
- Koneet, laitteet ja kalusto 3–5 vuotta
- Atk-laitteet ja järjestelmät 3–5 vuotta

Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Käyttöomaisuushyödykkeiden myynnistä tai luovutuksesta syntyvät voitot tai tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti.

Aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen poistot lopetetaan silloin, kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi IFRS 5 Myytävänä olevat omaisuuserät ja lopetetut toiminnot –standardin mukaisesti.

Vieraan pääoman menot

Vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Lainojen hankinnasta välittömästi johtuvat transaktiomenot, jotka liittyvät selkeästi

tietyyn lainaan, sisällytetään lainan alkuperäiseen jaksotettuun hankintamenuon ja jaksotetaan korkokuluksi efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

Aineettomat hyödykkeet

Liikearvo

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenuosta, joka ylittää konsernin osuuden 1.1.2004 jälkeen hankitun yrityksen yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettomääräisestä käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana.

Ennen 1.1.2004 tapahtuneiden liiketoimintojen yhdistämisen liikearvo vastaa aiemman tilinpäätösnormiston mukaista kirjanpitoarvoa, jota on käytetty IFRS:n mukaisena oletushankintamenuona.

Liikearvosta ei kirjata säännönmukaisia poistoja, vaan se testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä arvonalentumisilla.

Muut aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, merkitään taseeseen ja kirjataan tasapoistoina kuluksi tuloslaskelmaan niiden taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

- Aineettomat oikeudet 3–10 vuotta
- Kehittämismenot 3–5 vuotta

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi. Uusien tuotteiden kehittämismenot aktivoidaan IAS 38 Aineettomat hyödykkeet –standardin edellytysten täyttyessä ja poistetaan kyseisten tuotteiden taloudellisena vaikutusajana. Tuotekehityskustannuksia seurataan Tecnomenisissä projekteittain ja yrityksen johto päättää kunkin projektin kustannusten aktivoinnista aina erikseen. Aktivoidun projektin täytyy olla luonteeltaan sellainen, että se hyödyttää jatkossa useita eri asiakkaita, sen sisällöstä, tavoitteista ja aikataulusta tulee olla kirjallinen kuvaus sekä siitä tulee olla kannattavuuslaskelma. IFRS-kriteerit täyttävien tuotekehittämismenon aktivointi aloitetaan siitä lähtien, kun tuotteen toiminnalliset vaatimukset, tuotteistamis-, testaus- ja projektisuunnitelma ovat valmiina ja hyväksytyt sekä tuotteesta odotetaan saatavan vastaista taloudellista hyötyä. Aktivoidun tuotekehittämismenon taloudellinen vaikutusaika on 3-5 vuotta riippuen tuotteen ennustetusta elinkaaresta, jona aikana ne kirjataan tasapoistoina kuluksi kaupallisen käytön alkamishetkestä.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuon tai sitä alhaisempaan nettorealisoitumenuon. Hankintamenuon mää-

ritetään FIFO-menetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno muodostuu raaka-aineista, välitömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välitömistä menoista sekä asianmukaisesta osuudesta valmistuksen muuttuvista yleismenoista ja kiinteistä yleismenoista normaalilla toiminta-asteella. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myynnistä johtuvat menot.

Vuokrasopimukset

Vuokrasopimukset luokitellaan IAS 17-standardin periaatteiden mukaisesti joko rahoitusleasingsopimuksiksi tai muiksi vuokrasopimuksiksi. Rahoitusleasingsopimuksen määritelmän mukaan sopimuksella siirretään hyödykkeen omistamiselle ominaiset edut ja riskit olennaisilta osin hyödykkeen käyttäjälle. Rahoitusleasingsopimuksella hankittu hyödyke merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohdasta vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasingsopimuksilla hankittu omaisuus vähennettynä kertyneillä poistoilla kirjataan aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja sopimuksesta johtuvat velvoitteet vastaavasti korollisiin velkoihin. Rahoitusleasingsopimuksista johtuvat maksut jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseksi. Rahoitusleasingsopimuksilla hankituista hyödykkeistä tehdään poisotot konsernin aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä koskevien poistosuunnitelmien mukaisesti tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan aikana.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan liiketoiminnan muiksi kuluiksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Arvonalentumiset

Omaisuserien kirjanpitoarvoja arvioidaan tilinpäätöshetkellä mahdollisten arvonalentumisen viitteiden havaitsemiseksi. Jos viitteitä havaitaan, arvioidaan kyseisestä omaisuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain seuraavista omaisuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo ja keskeneräiset aineettomat hyödykkeet.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä määritetään joko niin, että se on käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai tätä korkeampi käyttöarvo. Tecnomenissa arvonalentumistestit tehdään käyttöarvoon perustuen rahavirtaa tuottavien yksiköiden tasolla.

Rahavirtaa tuottavat yksiköt ovat Messaging ja Charging.

Käyttöarvo on omaisuserän käytöstä johtuvien, tulevien nettorahavirtojen nykyarvo.

Arvonalentumistappio kirjataan, jos omaisuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön tasearvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan.

Arvonalentumistappio perutaan, kun on olemassa viitteitä, että arvonalentumistappiota ei enää mahdollisesti ole ja kun olosuhteissa on tapahtunut muutos ja hyödyk-

keen kerrytettävissä oleva rahamäärä on muuttunut arvonalentumistappion kirjaamisajankohdasta. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

Työsuhde-etuudet

Eläke-etuudet

Konsernin eläkejärjestelyt noudattavat eri maiden paikallisia säännöstöjä ja käytäntöjä. Lakisääteiset ja vapaaehtoiset eläkejärjestelyt on hoidettu eläkevakuutusyhtiöissä.

Eläkejärjestelyt luokitellaan etuus pohjaisiksi ja maksu pohjaisiksi järjestelyiksi.

Maksu pohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle. Konsernille ei jää veloitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saaja taho ei pysty suoriutumaan eläke-etuuksien maksamisesta. Maksu pohjaisten järjestelyjen kulut kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jota veloitus koskee. Etuus pohjaisten eläkejärjestelyjen veloitteet on laskettu ennakoituun etuus oikeus yksikköön perustuvaa menetelmää käyttäen. Eläkevelvoite diskontataan nykyarvoon käyttämällä sellaisen valtion velkasitoumuksen korkoa, joka vastaa eläkevelvoitteen maturiteettia. Taseen eläkevelvoite tai –omaisuuserä muodostuu eläkevelvoitteen nykyarvon ja järjestelyyn kuuluvien varojen erotuksena, johon on lisätty kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot sekä takautuvaan työsuoritukseen perustuvat kirjaamattomat menot.

IFRS –standardeihin siirtymispäivänä 1.1.2004 kaikki vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjattiin avaavan IFRS-taseen omaan pääomaan. Tämän jälkeen syntyneet vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan henkilöiden jäljellä olevana keskimääräisenä työssäoloaikana siltä osin, kun ne ylittävät suuremman seuraavista: 10 prosenttia eläkevelvoitteiden nykyarvosta tai järjestelyn varojen käyvästä arvosta.

Osakeperusteiset maksut

Optio-oikeudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana IFRS 2 Osakeperusteiset maksut –standardin mukaan. Optioiden myöntämishetkellä määritetty kulu perustuu konsernin arvioon siitä optioiden määrästä, joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Käypä arvo määritellään Black-Scholes –hinnoittelumallin perusteella. Arvioiden muutokset optioiden lopullisesta määrästä kirjataan tuloslaskelmaan.

Ennen uuden osakeyhtiölain (21.7.2006/624) voimaantuloa (1.9.2006) myönnettyihin optioihin perustuvista osakemerkinnöistä saadut rahasuoritukset on kirjattu osakkeen nimellisarvon osuudelta osakepääomaan mahdollisilla transaktiomenoilla oikaistuna ja ylikurssirahastoon. Kun optio-oikeuksia käytetään uuden osakeyhtiölain voimaan tulon jälkeen, osakemerkintöjen perusteella saadut rahasuoritukset kirjataan osakkeen nimellisarvon osuudelta osakepääomaan mahdollisilla transaktiomenoilla oikaistuna ja sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuveloitteen toteutuminen on todennäköistä ja veloitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Jos osasta veloitteita on mahdollista saada korvaus joltakin kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, mutta vasta siinä vaiheessa, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman ja aloittanut sen toimeenpanon tai tiedottanut asiasta. Uudelleenjärjestelyä koskevan suunnitelman tulee sisältää vähintään seuraavat tiedot: järjestelyä koskeva liiketoiminta, pääasialliset toimipaikat, joihin järjestely vaikuttaa, niiden henkilöiden toimipaikkojen sijainti, työtehtävät ja arvioitu lukumäärä, joille tullaan suorittamaan korvauksia työsuhteen päättymisestä, toteutuvat menot ja suunnitelman toimeenpano-aika.

Tuloverot

Tuloslaskelman verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassaolevan verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edelliisiin kausiin liittyvillä veroilla.

Laskennalliset verot lasketaan taselähtöisesti kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Verotuksessa vähennyskelvottomasta liikearvosta ei kirjata laskennallista veroa eikä tytäryritysten jakamattomista voittovaroista siltä osin, kuin ero ei todennäköisesti purkautu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät aktivoiduista tuotekehittämismenoista ja käypään arvoon arvostettavista sijoituksista.

Laskennallisten verojen määrittämisessä käytetään tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja. Laskennalliset verovelat on kirjattu kokonaisuudessaan, mutta laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

Tuloutusperiaatteet

Tecnomenissä liikevaihto koostuu projektien, tuotteiden ja palveluiden myynnistä, joista on vähennetty välilliset verot, alennukset ja valuuttamääräisen myynnin kurssierot.

Projektitoimitukset tuloutetaan pitkäaikaishankkeita koskevan IAS 11 Pitkäaikaishankkeet -standardin mukaisesti. Projektin tulot ja menot kirjataan tuotoiksi ja kuluiksi tilinpäätöshetken valmistusasteen perusteella, kun projektin lopputulos on määritettävissä luotettavasti. Lopputulos on määritettävissä luotettavasti, kun sopimuksesta odotettavissa olevat tulot ja menot sekä projektin eteneminen pystytään määrittämään luotettavasti ja kun on todennäköistä, että projektista saatava taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi.

Projektin valmistusaste määritetään kuhunkin hankkeeseen liittyen tarkasteluhetkeen mennessä suoritetusta työstä aiheutuneiden menojen osuutena hankkeen arvioiduista

kokonaismenoista (ns. cost-to-cost method). Projektin tuloutus aloitetaan hetkestä, jolloin projektin lopputulos on määritettävissä luotettavasti. Tyypillisesti tämä tapahtuu silloin, kun projekti on johdon toimesta hyväksytty ja ensimmäinen toimitus asiakkaalle tapahtuu.

Valmistusasteen mukainen tuloutusmenetelmä perustuu arvioihin sopimuksesta odotettavissa olevasta tuloista ja menoista sekä projektin etenemisen arviointiin. Projektien kustannusarvioita käydään läpi johdon tuloutuskatselmuksessa neljännesvuosittain ja tulojen ja menojen merkitsemistä tuloslaskelmaan muutetaan, jos arviot projektin lopputulemasta muuttuvat. Arvioiden muutoksesta johtuva kumulatiivinen vaikutus kirjataan sillä kaudella, jolloin muutos on ensi kertaa tiedossa ja sen määrä on arvioitavissa.

Mikäli projektin lopputulos ei ole luotettavasti määritettävissä, kirjataan tuottoja vain toteutuneita menoja vastaava määrä. Tätä tulouttamiskäytäntöä sovelletaan tyypillisesti uusien tuotteiden ensitoimitusprojekteissa tai kun toimitusprojektiin sisältyy merkittävä määrä asiakaskohtaista räätälöintiä. Projektin kate tuloutetaan lopullisen hyväksynnän yhteydessä.

Projekti katsotaan tappiolliseksi, kun sen menot ylittävät siitä saatavat tulot. Tällöin projektista johtuva tappio kirjataan kuluksi välittömästi.

Tavara- ja palvelutoimitukset tuloutetaan IAS 18 Tuotot -standardin mukaisesti. Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle ja kun tuotot ovat määriteltävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että liike-toimeen liittyvä taloudellinen hyöty koituu yrityksen hyväksi. Tuotot palveluista kirjataan silloin, kun palvelu on suoritettu. Esimerkkeinä tavara- ja palvelutoimituksista voidaan mainita mm. usein erillisinä myytävät järjestelmien oheistoimitukset, kuten huoltosopimus-, lisenssi-, koulutus-, dokumentaatio- ja varaosatoimitukset. Kiinteäaikaisten huoltosopimusten tuotot kirjataan pääsääntöisesti tasasuorina erinä huoltosopimuksen voimassaoloaikana.

Liikevoiton määrittely

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardi ei määrittele liikevoiton käsitettä. Tecnomen konserni on määrittänyt sen seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutoksella oikaistuna, vähennetään työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Suojaamistarkoituksessa tehtyjen johdannaissovimusten käypien arvojen muutokset sisältyvät liikevoittoon.

Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella. Kurssierot sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä, muuten ne on kirjattu rahoituseriin.

Myytävänä olevat omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

Myytävänä olevat omaisuuserät luokitellaan myytävänä oleviksi, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä jatkuvan

käytön sijasta. Myytävänä olevat omaisuuserät sekä lope-
tettuun toimintoon liittyvät omaisuuserät, jotka on luokitel-
tu myytävänä oleviksi, arvostetaan alempaan seuraavista:
kirjanpitoarvo tai käypä arvo vähennettynä myynnistä joh-
tuvilla menoilla. Poistot näistä omaisuuseristä lopetetaan
luokitteluhetkellä.

Rahoitusvarat ja -velat

Rahoitusvarat

Rahoitusvarat on luokiteltu IAS 39 -standardin mukaisesti
seuraavaan kahteen ryhmään: kaupankäyntitarkoituksessa
pidettävät käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat
varat sekä lainat ja muut saamiset.

Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoi-
tuksen perusteella alkuperäisen hankinnan yhteydessä.
Rahoitusvarojen ostojen ja myyntien kirjaus taseeseen ta-
pahtuu kaupantekopäivänä.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoit-
usvarat sisältävät kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät
varat, joita Tecnomen-konsernissa ovat likvidit rahamarkki-
nasijoitukset, joiden juoksuaika on pääsääntöisesti alle 12
kuukautta.

Käyvältä arvoltaan positiiviset valuuttajohdannaiset
luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin
rahoitusvaroihin.

Lainat ja muut saamiset sisältävät myyntisaamisia ja
muuta saamisia, jotka arvostetaan jaksotettuun hankinta-
menoon.

Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu
silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen
oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittäviä
osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Pitkäaikaishankkeisiin liittyvät keskeneräiset työt

Pitkäaikaishankkeisiin liittyvät keskeneräiset työt on arvos-
tettu tuloutettuun määrään vähennettynä määrällä, joka
on jo laskutettu. Menot sisältävät kaikki konsernin pitkäai-
kaishankkeisiin välittömästi liittyvät menot ja kiinteistä me-
noista sekä yleiskustannuksista sen osan, joka on kohden-
nettavissa projekteille. Kohdentaminen perustuu tuotannon
normaaliin laajuuteen.

Myyntisaamiset

Myyntisaamiset on arvostettu jaksotettuun hankintame-
noon vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla.

Rahavarat koostuvat käteisvaroista, lyhytaikaisista pank-
kitalletuksista.

Rahoitusvelat

Käyvältä arvoltaan negatiiviset valuuttajohdannaiset luoki-
tellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoit-
usvelkoihin.

Muut rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon saa-
dun vastikkeen määräisenä käypään arvoon oikaituna trans-
aktiokuluilla. Myöhemmin ne arvostetaan jaksotettuun
hankintamenuun efektiivisen koron menetelmällä.

Johdannaiset

Tecnomen-konsernin solmimat johdannais sopimukset ovat
valuuttatermiinejä ja -optioita.

Konserni ei sovelle IAS 39 –standardin mukaista suoja-
uslaskentaa, vaikka johdannaiset on hankittu valuuttamää-
räisten myyntisaamisten suojaamiseksi.

Johdannais sopimukset luokitellaan kaupankäynti-
tarkoituksessa pidettäviksi rahoitusvaroiksi tai -veloiksi.
Johdannais sopimukset arvostetaan käypään arvoon. Va-
luuttatermiinien käyvät arvot perustuvat tilinpäätöshetken
terminikursseihin. Käyvän arvon muutoksista johtuvat voi-
tot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella kun
ne syntyvät.

Segmentti-informaatio

Tecnomen-konserni raportoi ensisijaisina raportointiseg-
mentteinään Messaging- ja Charging –liiketoimintayksi-
köt. Toissijaisina segmentteinä esitetään maantieteelliset
alueet. Tecnomen-konserni toimii kolmella maantieteelli-
sellä alueella: Amerikka (Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka),
EMEA (Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka) ja APAC (Aasia ja Tyy-
nenmeren alue).

Kohdistamattomat erät sisältävät vero- ja rahoituseriä
sekä koko yhtiölle yhteisiä eräiä.

Maantieteellisten segmenttien liikevaihto esitetään
asiakkaiden sijainnin mukaan. Segmenttijako on toteutettu
1.1.2007 alkaen siten, että vuoden 2006 lukuja ei esitetä
uusien ensisijaisten segmenttien mukaisesti vertailukau-
delta, koska uuden jaon mukaista tietoa ei ole käytettävissä
liikevaihtoa lukuunottamatta.

Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Laadittaessa tilinpäätös kansainvälisten tilinpäätösstandar-
dien mukaan yhtiön johto joutuu tekemään tulevaisuutta
koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat
poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Lisäksi joudutaan
käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden
soveltamisessa.

Arviot liittyvät pääosin tuloutukseen, omaisuuden ar-
vostukseen, tuotekehittämismenojen aktivointiin sekä
laskennallisten verosaamisten kirjaamiseen ja hyödyntämi-
seen tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

Projektit ja palvelut, joita Tecnomenin sopimukset kos-
kevat, ovat usein laajoja, monimutkaisia ja arvoltaan suuria.
Yhtiön johto joutuu arvioimaan asiakasprojekteihin liittyviä
olosuhteita ja ehtoja, jotka saattavat vaikuttaa projektien
tuloutuksen ajoittumiseen ja kokonaiskannattavuuteen.
Tällaisia voivat olla esim. kyky kiinnittää sopiva määrä päte-
vää henkilöstöä kuhunkin projektiin tai esim. kansainvälisillä
ja etenkin kehittyvillä markkinoilla tapahtuvaan toimintaan
liittyvät tekijät, joista osa saattaa olla yhtiön tai asiakkaiden
vaikutusmahdollisuuksien ulkopuolella. Projektien valmiiksi
saattaminen edellyttää usein uusia teknisiä ratkaisuja, jotka
voivat aiheuttaa ennalta arvaamattomia ongelmia, projek-
tin viivästymistä ja ylimääräisiä kustannuksia.

Konsernissa testataan vuosittain liikearvo mahdollisten arvonalentumisten varalta sekä arvioidaan viitteitä arvonalentumisesta edellä laatimisperiaatteissa esitetyn mukaisesti. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvina laskelmina. Nämä laskelmat edellyttävät arvioiden käyttämistä.

Johto seuraa tuotekehityskustannuksia projekteittain. Jokaisen projektin kustannusten mahdollinen aktivointi päätetään aina erikseen. Jotta kehittämismenot voidaan aktivoida täytyy projektin olla luonteeltaan sellainen, että se hyödyttää tulevaisuudessa useita eri asiakkaita. Tuotteen tulee olla teknisesti toteutettavissa, se voidaan hyödyntää kaupallisesti ja sen kehittämismenot ovat luotettavasti seurattavissa. Projektin sisällöstä, tavoitteista ja aikataulusta tulee olla kirjallinen kuvaus sekä siitä tulee olla kannattavuuslaskelma. Poistot aloitetaan, kun projektin seurauksena on syntynyt myyntivalmis tuote, jonka kaupallinen käyttö on alkanut.

Poisto-aika määräytyy hyödykkeen taloudellisen käyttöiän mukaan ja on pääsääntöisesti 3-5 vuotta. Johto arvioi poisto-aikaa jokaisen projektin kohdalla erikseen huomioiden kyseisen hyödykkeen ennakoitua kysynnän markkinoilla.

Johto seuraa tuotekehityskustannusten toteutettavuus- ja elinkaariarvioita. Mikäli nämä arviot antavat viitteitä mahdollisesta aktivoitujen tuotekehitysmenon arvonalentumisesta, suoritetaan käyttöarvoon perustuva arvonalentumistestaus.

Uuden ja uudistetun IFRS –normiston soveltaminen

IASB on julkistanut seuraavat uudet tai uudistetut standardit ja tulkinnat, jotka eivät ole vielä voimassa ja joita konserni ei ole vielä soveltanut. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien.

IFRIC 11 IFRS 2 Omia ja konserniyhtiöiden osakkeita koskevat liiketoimet (voimassa 1.3.2007 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uusi tulkinta selventää omana pääomana maksettavien liiketoimien (IFRS 2) soveltamisalaa ja vaatii kyseisten liiketoimien uudelleenarviointia tytäryhtiössä. Uudella tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen. Tulkinta on hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

IFRIC 12 Service Concession Arrangements (voimassa 1.1.2008 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Konsernilla ei ole tulkinnassa tarkoitettuja sopimuksia julkisen sektorin kanssa, joten tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen. Tulkintaa ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

IFRIC 13 Customer Loyalty Programmes (voimassa 1.7.2008 jälkeen alkavilla tilikausilla). Konsernilla ei ole tulkinnassa tarkoitettuja kanta-asiakasjärjestelyjä, joten tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen. Tulkintaa ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

IFRIC 14, IAS 19 The Limit on a Defined Benefit As-

set, Minimum Finding Requirements and their Interaction (voimassa 1.1.2008 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Tulkintaa sovelletaan IAS 19 –standardin mukaisiin työsuhteen päättymisen jälkeisiin etuusperusteisiin järjestelyihin ja muihin pitkäaikaisiin etuusperusteisiin työsuhte-etuuksiin silloin, kun järjestelyyn liittyy vähimmäisrahoitustarve. Tulkinta myös tarkentaa tulevien palautusten tai vastaisten järjestelyyn suoritettavien maksujen vähennysten kautta taseeseen merkittävän omaisuuserän kirjaamisedeltyksiä. Konsernilla on etuusperusteinen johdon lisäeläkevakuutus. Alustavan arvion mukaan uudella tulkinnalla ei ole olennaista vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen. Tulkintaa ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

IFRS 8 Operating Segments (voimassa 1.1.2009 jälkeen alkavilla tilikausilla). IFRS 8 korvaa IAS 14 Segmenttiraportointi –standardin. Uuden standardin mukaan segmenttiraportointi perustuu johdon sisäiseen raportointiin ja siinä noudatettuihin laskentaperiaatteisiin. IFRS 8 edellyttää tietojen esittämistä konsernin tuotteista, palveluista, maantieteellisistä alueista sekä merkittävistä asiakkaista. Yhteisön edellytetään myös antavan tiedot raportoitavien segmenttien määrittelyperusteista sekä segmenttiraportoinnissa sovellettavista laskentaperiaatteista. Lisäksi standardin mukaan on esitettävä segmenttiraportoinnin täsmäytyslaskelma tiettyihin tuloslaskelma- ja tase-eriin. Konserni arvioi, että uusi standardi ei muuta olennaisesti nykyistä segmenttiraportointia, koska sisäisen raportoinnin mukaisesti määritellyt liiketoimintasegmentit ovat nykyisin konsernin ensisijainen raportointimuoto. Konserni tutkii uuden standardin vaikutuksia maantieteellisen segmentti-informaation esittämistapaan. Konsernin arvion mukaan IFRS 8:n käyttöönotto vaikuttaa lähinnä tapaan, jolla segmentti-informaatio esitetään tulevan tilinpäätöksen liitetiedoissa. IFRS 8 –standardi on hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

IAS 23 Vieraan pääoman menot (uudistettu) (voimassa 1.1.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutettu standardi edellyttää, että ehdot täyttävän hyödykkeen, kuten tuotantolaitoksen, hankintamenoon sisällytetään välittömästi kyseisen hyödykkeen hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta johtuvat vieraan pääoman menot. Konserni on kirjannut aiemmin sallitulla tavalla vieraan pääoman menot kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Konserni arvioi, että uuden standardin käyttöönotolla ei kuitenkaan tule olemaan olennaista vaikutusta tulevaan tilinpäätökseen. Uudistettua standardia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen (uudistettu) (voimassa 1.1.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uudistettu standardi muuttaa tilinpäätöslaskelmien esitystapaa. Konserni arvioi muutoksen vaikuttavan lähinnä tuloslaskelman ja oman pääoman muutoslaskelman esitystapaan. Osakekohtainen tulos –tunnusluvun laskentaperiaate ei muutu. Uudistettua standardia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

Konsernin tuloslaskelman liitetiedot

1. Segmentti-informaatio

IAS 14 Segmenttiraportointi -standardi määrittää, että segmentti-informaatio esitetään konsernin liiketoiminnallisen ja maantieteellisen segmenttijaon mukaisesti. Tecnomen-konsernin ensisijainen segmenttiraportointimuoto on liiketoimintasegmenttien mukainen. Liiketoimintasegmentti muodostuu viestintä- ja maksuratkaisujen kehittämisestä ja toimittamisesta. Liiketoimintasegmentteinä esitetään Messaging- ja Charging -tuotelinjat, jotka tukitoimintojen kanssa muodostavat konsernin organisaation. Tämä perustuu siihen, että nämä kaksi liiketoimintaa ovat selkeästi erotettavissa ja niitä seurataan yhtiön sisäisessä taloudellisessa raportoinnissa erillisinä tulosyksikköinä.

Toissijaisena segmenttinä esitetään maantieteelliset alueet. Tecnomen konserni toimii kolmella maantieteellisellä alueella: Amerikka (Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka), EMEA (Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka) ja APAC (Aasia ja Tyynenmeren alue). Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan.

Segmentin varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka voidaan järkevällä tavalla kohdistaa segmenteille. Kohdistamattomat erät sisältävät vero- ja rahoituseriä sekä koko yhtiölle yhteisiä eriä. Investoinnit koostuvat aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden lisäyksistä, joita käytetään useammalla kuin yhdellä kaudella.

Maantieteellisten segmenttien liikevaihto esitetään asiakkaiden sijainnin mukaan ja varat esitetään varojen sijainnin mukaan.

Uusi segmenttijako on toteutettu 1.1.2007 alkaen siten, että vuoden 2006 lukuja ei esitetä uusien ensisijaisten segmenttien mukaisesti vertailukaudelta, koska uuden jaon mukaista tietoa ei ole käytettävissä liikevaihtoa lukuunottamatta.

Liiketoimintasegmentit 1 000 €

2007	Messaging	Charging	Muut	Konserni yhteensä	
Liikevaihto	38 337	31 794		70 131	
Segmentin liikevoitto / (tappio)	9 988	1 448	-2 540	8 896	
Segmentin varat	31 503	31 244	32 498	95 245	
Segmentin velat	4 483	6 970	83 791	95 245	
Investoinnit	4 240	4 457	170	8 867	
Poistot	2 683	1 837	117	4 637	

2006	Messaging	Charging	Konserni yhteensä		
Liikevaihto	32 213	39 610	71 822		

Maantieteelliset segmentit 2007

	Amerikka	EMEA	APAC	Sisäiset erät	Konserni yhteensä
Liikevaihto	37 728	26 642	5 761		70 131
Segmentin varat	9 016	99 498	4 254	-17 524	95 245
Investoinnit	144	8 692	30		8 867

2006	Amerikka	EMEA	APAC	Sisäiset erät	Konserni yhteensä
Liikevaihto	42 545	22 504	6 773		71 822
Segmentin varat	4 555	93 702	3 984	-13 452	88 790
Investoinnit	155	8 195	45		8 395

TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT 1 000 €

	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006
2. Pitkäaikaishankkeet		
Liikevaihtoon sisältyvät tuotot valmistusasteen mukaisesti tuloutetuista projekteista	49 704	55 501
Keskeneräisten osatuloutusprojektien kumulatiivinen tuloutus	47 192	42 098
Keskeneräisten osatuloutusprojektien kumulatiivinen laskutus	28 795	30 117
Pitkäaikaishankkeisiin liittyvät keskeneräiset työt	18 397	11 981
Myyntisaamisista pidätetty määrä vuoden lopussa Myyntisaamisissa olevat erät, joihin liittyy sovitujen veloitteiden täyttyminen.	8 062	9 097
Liikevaihtoon sisältyvät tavara- ja palvelutoimitukset	20 427	16 321
3. Liiketoiminnan muut tuotot		
Liiketoiminnan muut tuotot	194	312
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	194	312
4. Materiaalit ja palvelut		
Ostot tilikauden aikana	-13 037	-17 021
Varastojen lisäys tai vähennys	64	-278
Aineet, tavarat, tarvikkeet	-12 974	-17 300
Ulkopuoliset palvelut	-2 180	-1 506
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-15 153	-18 805
5. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut		
Palkat ja palkkiot	-17 462	-18 819
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	-2 170	-2 588
Eläkekulut, etuusperusteiset järjestelyt	-56	-51
Eläkekulut yhteensä	-2 226	-2 639
Myönnetty osakeoptiot	-200	-449
Muut henkilösivukulut	-3 364	-3 727
Muut henkilösivukulut yhteensä	-3 564	-4 176
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut yhteensä	-23 252	-25 635
Tiedot johdon työsuhde-etuuksista esitetään liitetiedoissa 31. Lähipiiritapahtumat. Tiedot myönneystistä optioista esitetään liitetiedoissa 21. Osakeperusteiset maksut.		
Henkilöstö keskimäärin		
Suomi	93	123
Saksa	7	13
Espanja	3	2
Itä- ja Kaakkois-Aasia	26	25
Irlanti	140	141
Brasilia	65	65
Lähi-itä	21	19
Yhteensä	354	387

TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT 1 000 €

	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006
6. Poistot		
Poistot hyödykeryhmittäin		
Muut aineettomat hyödykkeet		
Aktivoituneet kehittämismenot	-2 404	-996
Muut aineettomat hyödykkeet	-272	-136
Yhteensä	-2 675	-1 132
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		
Rakennukset	-276	-289
Koneet ja kalusto	-1 686	-1 584
Yhteensä	-1 961	-1 872
Poistot yhteensä	-4 637	-3 005
7. Liiketoiminnan muut kulut		
Alihankinnat	-4 918	-6 439
Toimistohallintoon liittyvät kulut	-3 851	-3 874
Matkakulut	-3 728	-3 700
Agenttipalkkiot	-2 673	-1 965
Vuokratulot	-1 101	-1 220
Ostetut ammatilliset palvelut	-1 146	-1 535
Markkinointikulut	-441	-593
Muut kulut	-516	-490
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-18 375	-19 815
Liiketoiminnan muissa kuluissa olevat alihankintamenot koostuvat suurelta osin Accenture Service Oy:lle maksetusta puheviestintäjärjestelmien tuotekehityksestä ja ylläpidosta.		
8. Tutkimus- ja kehittämismenot		
Suoraan kuluiksi kirjatut tutkimus- ja kehittämismenot	-6 058	-6 220
Poistot aktivoituista tuotekehittämismenoista	-2 404	-996
Tuloslaskelmaan kirjatut tutkimus- ja kehittämismenot yhteensä	-8 462	-7 216
9. Rahoitustuotot		
Rahoitustuotot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista	576	501
Kurssivoitot lainoista ja muista saamisista	604	489
Kurssivoitot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista	211	158
Realisoitumattomat voitot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista		219
Kurssivoitot rahavaroista	112	695
Muut rahoitustuotot	14	3
Rahoitustuotot yhteensä	1 518	2 065
10. Rahoituskulut		
Korkokulut lainoista ja muista saamisista		-11
Rahoituskulut käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista		-263
Rahoituskulut jaksotettuun hankintamenoon kirjattavista rahoitusveloista	-1	-1
Kurssitappiot lainoista ja muista saamisista	-83	-1 055
Kurssitappiot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista	-154	-249
Realisoitumattomat tappiot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista	-202	
Muut kurssitappiot	-8	-46
Muut rahoituskulut	-9	-101
Rahoituskulut yhteensä	-458	-1 725
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	1 060	339

Liikevoiton yläpuolella oleviin eriin sisältyy valuuttakurssitappiota (netto) 1 534 tuhatta euroa vuonna 2007 (1 497 tuhatta euroa valuuttakurssitappiota (netto) vuonna 2006).

TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT 1 000 €

11. Tuloverot	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006
Tuloverot	-480	-598
Aikaisempien tilikausien verot	-12	-273
Laskennallisten verovelkojen ja -saamisten muutos	-765	-1 099
Tuloverot	-1 257	-1 971

12. Verokantatäsmäytys

Tuloslaskelman verokulun ja konsernin emoyhtiön yhteisöverokannalla (2007/2006: 26 %) laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma

Tulos ennen veroja	9 956	5 214
Verot laskettuna kotimaan verokannalla	-2 589	-1 356
Vähennyskelvottomat menot ja verovapaat tulot	-325	-432
Menetetetyt lähdeverot	-37	-39
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavat verokannat	-219	-176
Aikaisempien tilikausien verot	-12	-310
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	1 924	342
Verot tuloslaskelmassa	-1 257	-1 971

13. Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

	2007	2006
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto (1 000 €)	8 699	3 243
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1 000 kpl)	59 117	58 871
Laimentamaton osakekohtainen tulos (€/osake)	0,15	0,06

39

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten kantaosakkeiden osakkeiksi muuntamisesta johtuva laimentava vaikutus. Konsernilla on osakeoptioita, joilla on laimentava eli kantaosakkeiden määrää lisäävä vaikutus. Osakeoptiolla on laimentava vaikutus, kun osakeoptioiden merkintähinta on alempi kuin osakkeen käypä arvo. Laimennusvaikutukseksi tulee se määrä osakkeita, jotka joudutaan laskemaan liikkeeseen vastikkeettomana, koska optioiden käytöstä saatavilla varoilla yritys ei voisi laskea liikkeeseen samaa määrää osakkeita käypään arvoon. Osakkeen käypä arvo perustuu osakkeiden tilikauden keskimääräiseen hintaan.

	2007	2006
Tilikauden voitto laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen laskemiseksi (1 000 €)	8 699	3 243
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1 000 kpl)	59 117	58 871
Osakeoptioiden vaikutus (1 000 kpl)	729	1 279
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen laskemiseksi (1 000 kpl)	59 846	60 150
Laimennettu osakekohtainen tulos (€/osake)	0,15	0,05

Konsernin taseen liitetiedot

1 000 €

14. Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet 2007	Liikearvo	Kehittämismenot	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	682	11 469	3 876	16 027
Muuntoero			4	4
Siirrot erien välillä			120	120
Lisäykset		7 622	146	7 768
Hankintameno 31.12.	682	19 092	4 146	23 920
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-1 542	-3 190	-4 732
Muuntoerot			-3	-3
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			3	3
Tilikauden poisto		-2 404	-272	-2 676
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		-3 945	-3 462	-7 408
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	682	15 146	683	16 512

Vuonna 2007 tuotekehittämismenoja on aktivoitu 7 622 tuhatta euroa. Aktivoituihin tuotekehittämismenoihin sisältyi 1 812 tuhatta euroa sellaisia projekteja, jotka eivät ole kaupallisessa käytössä, joten niistä ei ole tehty poistoja.

40

Aineettomat hyödykkeet 2006	Liikearvo	Kehittämismenot	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	682	5 495	3 494	9 672
Lisäykset		5 974	382	6 356
Hankintameno 31.12.	682	11 469	3 876	16 027
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-545	-3 054	-3 599
Tilikauden poisto		-996	-136	-1 133
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		-1 542	-3 190	-4 732
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	682	9 928	685	11 296

Vuonna 2006 tuotekehittämismenoja aktivoitiin 5 974 tuhatta euroa.

Aktivoituihin tuotekehittämismenoihin sisältyi 3 802 tuhatta euroa sellaisia projekteja, jotka eivät olleet kaupallisessa käytössä, joten niistä ei oltu tehty poistoja.

Keskeneräisen aineettomien hyödykkeiden arvonalentumistestauksessa on kerrytettävissä olevat rahamäärät määritetty käyttöarvoon perustuen. Rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin ennusteisiin, jotka kattavat kuuden vuoden ajanjakson. Käytetty, ennen veroja määritetty diskonttauskorko on 11,0%. Diskonttauskorko ennen veroja on määritetty keskimääräisen painotetun pääomakustannuksen (WACC, weighted average cost of capital) avulla.

Tärkeimmät muuttujat rahavirtojen määrittelyssä ovat yrityksen kannattavuus, diskonttauskorko ja jäännösarvo, johon rahavirta-arviot perustuvat. Johto arvioi näiden tekijöiden kehitystä perustuen sekä sisäisiin että ulkoisiin näkemyksiin toimialan historiasta ja tulevaisuudesta. Kannattavuudessa ei ennakoida tapahtuvan olennaista muutosta ennustekauden aikana.

Messaging- ja Charging -tuotelinjoille kohdistuvan Krocus Communications Oy:n hankinnan liikearvo on kirjanpitoarvoltaan 682 tuhatta euroa. Tämän liikearvon arvonalennustestaus on laskettu kirjanpitoarvon ja kerrytettävissä olevan rahamäärän erotuksena ja todettu, että liikearvosta ei ollut tarvetta kirjata arvonalentumistappiota.

Tuloslaskelmaan kirjatut tutkimus- ja kehittämismenot esitetään liitetietojen kohdassa 8.

TASEEN LIITETIEDOT 1 000 €

15. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet 2007	Maa- ja vesi- alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset investoinnit	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	2 069	7 522	28 164	31	37 787
Muuntoerot			382		382
Lisäykset		17	1 052		1 068
Vähennykset			-270	-5	-275
Siirrot erien välillä			-139		-139
Hankintameno 31.12.	2 069	7 539	29 188	26	38 823
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-3 935	-25 089		-29 024
Muuntoerot			-46		-46
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			275		275
Tilikauden poisto		-276	-1 686		-1 961
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		-4 211	-26 546		-30 756
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	2 069	3 328	2 642	26	8 066

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet 2006	Maa- ja vesi- alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset investoinnit	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	2 069	7 511	26 268	42	35 891
Muuntoerot			-29		-29
Lisäykset		11	2 039		2 051
Vähennykset			-115	-11	-126
Hankintameno 31.12.	2 069	7 522	28 164	31	37 787
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-3 646	-23 595		-27 241
Muuntoerot			12		12
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			74		74
Tilikauden poisto		-289	-1 580		-1 869
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		-3 935	-25 089		-29 024
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	2 069	3 587	3 075	31	8 762

41

16. Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset	31.12.2007	31.12.2006
Pitkäaikaiset siirtosaamiset		
Pitkäaikaiset verosaamiset (välillinen vero)	22	461
Muut pitkäaikaiset siirtosaamiset	194	39
Saaminen eläkejärjestelyistä	23	22
Pitkäaikaiset siirtosaamiset	239	522
Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset yhteensä	239	522

TASEEN LIITETIEDOT 1000 €

17. Vaihto-omaisuus	31.12.2007	31.12.2006
Aineet ja tarvikkeet	2 361	1 288
Keskeneräiset tuotteet		121
Valmiit tuotteet		524
Vaihto-omaisuus yhteensä	2 361	1 933

Päätyneellä tilikaudella kirjattiin kuluksi 164 tuhatta euroa, jolla vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvo alennettiin vastaamaan sen nettorealisointiarvoa (526 tuhatta euroa vuonna 2006).

18. Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	25 782	26 159
Lyhytaikaiset muut saamiset	72	80
Pitkäaikaishankkeisiin liittyvät keskeneräiset työt	18 397	11 981
Muut toimitussopimuksiin perustuvat saatavat	1 430	5 348
Lyhytaikaiset siirtosaamiset	4 917	2 263
Myyntisaamiset ja muut saamiset yhteensä	50 598	45 831

Saamisten käyvät arvot on esitetty liitetiedoissa kohdassa 27.

Liitetietojen kohdassa 2 on esitetty tilikauden päättyessä keskeneräisenä olevista hankkeista pidätetty määrä.

Konserni on kirjannut luottotappioita tilikaudella myyntisaamisista 117 tuhatta euroa (81 tuhatta euroa vuonna 2006).

42

Siirtosaamisten olennaiset erät

Termiinien kurssierojen jaksotus		383
Valuuttaoptioiden arvostus	1 950	
Jaksotetut verot	878	542
Muut siirtosaamiset	2 089	1 338
Yhteensä	4 917	2 263

19. Rahavarat		
Rahat ja pankkisaamiset	8 197	4 933
Muut rahoitusvarat	9 272	15 513
Rahavarat yhteensä	17 469	20 446

Muut rahavarat sisältävät rahasto-osuuksia, lyhyen koron rahastoja ja lyhytaikaisia pankkitalletuksia, joiden juoksuaika on enintään kolme kuukautta.

TASEEN LIITETIEDOT 1 000 €

20. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot	Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä (1 000 kpl)	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Omat osakkeet	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Yhteensä
1.1.2006	58 174	4 665	66 178	-122		70 720
Osakeoptioiden käyttö	697	56	847		48	951
Ylikurssirahaston alentaminen			-60 294			-60 294
Pääoman palautus			-5 884			-5 884
31.12.2006	58 871	4 720	847	-122	48	5 494
Osakeoptioiden käyttö	247				216	216
31.12.2007	59 117	4 720	847	-122	264	5 709

Osakkeiden enimmäismäärä on 77 052 tuhatta (70 667 tuhatta vuonna 2006).

Tecnomen Oyj:n 14.3.2007 pidetty varsinainen yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen yhtiöjärjestyksen muuttamisesta siten, että vähimmäis- ja enimmäispääomaa ja osakkeen nimellisarvoa koskeva pykälä poistetaan.

Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

Tecnomenin 14.3.2007 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti varojen jakamisesta vapaan oman pääoman rahastosta siten, että yhtiön osakkeen omistajille jaetaan 0,10 euroa osakkeelta heidän osakeomistustensa mukaisessa suhteessa. Varat maksettiin osakkeenomistajalle, joka täsmäytyspäivänä 19.3.2007 oli merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Pääomanpalautuksen maksupäivä oli 26.3.2007. Palautusta maksettiin yhteensä 5 883 317,80 euroa eli 58 833 178 osakkeelle. Pääoman palautusta ei maksettu yhtiön hallussa oleville omille osakkeille (134 800 kappaletta).

Tilikaudella 2006, Tecnomenin 15.3.2006 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti, yhtiön ylikurssirahastoa alennettiin 66 177 792 eurolla siten, että pääoman palautuksena maksettiin 5 883 577,80 euroa eli 0,10 euroa osakkeelta 58 835 778 osakkeelle ja jäljelle jäävä osa ylikurssirahastosta, yhteensä 60 294 214,20 euroa, siirrettiin yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvaan rahastoon. Pääoman palautukseen olivat oikeutettuja ne osakkeenomistajat, jotka olivat 6.9.2006 merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämään osakasluetteloon. Pääoman palautuksen maksupäivä oli 11.9.2006. Pääoman palautusta ei maksettu yhtiön hallussa oleville omille osakkeille (134 800 kappaletta).

Oman pääoman rahastojen kuvaukset

Ylikurssirahasto

Niissä tapauksissa, joissa optio-oikeuksista on päätetty vanhan osakeyhtiölain (29.9.1978/734) aikana, optioihin perustuvista osakemerkinnöistä saadut rahasuoritukset on kirjattu osakepääomaan ja ylikurssirahastoon järjestelyn ehtojen mukaisesti, transaktiokuluilla vähennettynä.

Omat osakkeet

Omiin osakkeisiin sisältyy konsernin hallussa olevien omien osakkeiden hankintameno.

Omat osakkeet on vähennetty osakkeiden lukumäärästä osakekohtaisia tunnuslukuja laskettaessa.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman (SVOP) rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan. Uuden osakeyhtiölain (21.7.2006/624) voimaantulon jälkeen (1.9.2006) päätettyjen optio-ohjelmien perusteella tehdyistä osakemerkinnöistä saadut maksut merkitään kokonaisuudessaan SVOP-rahastoon.

Muuntoerot

Muuntoerot-rahasto sisältää ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot.

Muut rahastot

Muut rahastot sisältää emoyhtiön rahaston, johon siirrettiin varoja ylikurssirahaston alentamisen yhteydessä.

Osingot

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut, että 31.12.2007 päättyneeltä tilikaudelta maksetaan osinkona 0,07 euroa osakkeelta.

21. Osakeperusteiset maksut

Tecnomen konsernilla oli vuonna 2007 kaksi voimassa olevaa optio-ohjelmaa osana yhtiön avainhenkilöiden kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää. Optio-ohjelmat hyväksyttiin varsinaisissa yhtiökokouksissa vuosina 2002 ja 2006. Ohjelmien alalajit ovat voimassa neljästä viiteen vuotta liikkeellelaskusta ja merkintäaika kestää kaksi tai kolme vuotta. Optio-oikeuksia 2002 jaettiin myös hallituksen jäsenille. Ohjelmien puitteissa optio-oikeuksia myönnetään hallituksen päätöksellä Tecnomen-konsernin avainhenkilöille tai Tecnomenin tytäryhtiölle, joka voi hallituksen päätöksellä antaa optioita edelleen ohjelman kohderyhmälle.

Mikäli optionomistajan työ- tai toimisuhte Tecnomen-konserniin päättyy ennen oikeuksien vapautumista muusta syystä kuin työntekijän kuoleman tai lakisääteiselle työsopimuksen mukaiselle tai yhtiön muuten määrittelemän eläkkeelle siirtymisen johdosta, on hänen viipymättä tarjottava yhtiölle tai yhtiön määräämälle vastikkeetta sellaiset optio-oikeudet, joiden osalta merkintäaika ei työ- tai toimisuhteen päättymispäivänä ollut alkanut. Optiot ovat niiden merkintäajan alettua vapaasti käytettävissä, jolloin työntekijä voi merkitä tai myydä optiot kolmannelle osapuolelle. Myönnetty optio-oikeudet arvostetaan käypään arvoon Black-Scholes -arvostusmallilla etuisuuksien myöntämishetkellä ja ne kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan jaksotettuna ansaintakaudelle. Optioiden osakemerkintähintaan sisältyy osinko-oikaisu, joten Tecnomenin tulevia osinkoja ei tarvitse käypää arvoa laskettaessa erikseen arvioida eikä huomioida laskelmissa. Tilikaudella 2007 optioiden vaikutus yhtiön tulokseen oli 200 tuhatta euroa (449 tuhatta euroa tilikaudella 2006).

Optiojärjestelyjen keskeiset ehdot on esitetty alla olevassa taulukossa

2007	Optio-oikeudet 2002				Optio-oikeudet 2006		
	2002A	2002B	2002C	2002D	2006A	2006B	2006C
Perustiedot							
Yhtiökokouspäivä	11.4.2002	11.4.2002	11.4.2002	11.4.2002	15.3.2006	15.3.2006	15.3.2006
Myöntämispäivät	28.6.2002	28.6.2002	31.3.2003	31.3.2004	21.4.2006	20.11.2007	
Optioita enintään, kpl	400 000	1 200 000	1 200 000	1 300 000	667 000	667 000	667 000
Optioita jaettu, kpl	396 000	477 000	480 000	1 087 500	436 000	667 000	
Merkittäviä osakkeita per optio, kpl	1	1	1	1	1	1	1
Alkuperäinen merkintähinta	1,68 €	1,68 €	0,46 €	1,33 €	2,73 €	1,56 €	
Osinko-oikaisu	Kyllä	Kyllä	Kyllä	Kyllä	Kyllä	Kyllä	Kyllä
Merkintähinta 31.12.2005	1,68 €	1,68 €	0,46 €	1,33 €			
Merkintähinta 31.12.2006 *	Rauennut	1,56 €	0,34 €	1,21 €	2,71 €		
Merkintähinta 31.12.2007 **	Rauennut	Rauennut	Rauennut	1,11 €	2,61 €	1,46 €	
Merkintäaika alkaa	1.4.2003	1.4.2004	1.4.2005	1.4.2006	1.4.2007	1.4.2008	1.4.2009
Merkintäaika päättyy	30.4.2006	30.4.2007	30.4.2007	30.4.2008	30.4.2010	30.4.2011	30.4.2012
Sopimuksen mukainen voimassaoloaika, vuotta	Rauennut	Rauennut	Rauennut	0,3	2,3	3,3	4,3
Henkilöitä tilikauden päättyessä				42	32	27	

* Tecnomen jakoi tilikaudella 2005 osinkoa 0,02 euroa. Osingonjaon täsmäytyspäivä oli 20.03.2006. Yhtiökokous päätti 15.3.2006 pääoman palautuksesta, jonka täsmäytyspäivä oli 06.09.2006. Pääomanpalautuksen suuruus oli 0,10 € ja hallituksen päätöksellä 2002B-, 2002C- ja 2002D -optioiden merkintähintoja alennettiin vastaavasti.

Pääoman palautus ei vaikuttanut 2006A-optioiden merkintähintaan.

** Tecnomen ei jakanut osinkoa tilikaudelta 2006. Sen sijaan yhtiökokous päätti 14.03.2007 pääoman palautuksesta, jonka suuruus oli 0,10 € ja täsmäytyspäivä 19.3.2007. Hallituksen päätöksellä sekä 2002 että 2006 optioiden merkintähintoja alennettiin vastaavasti.

Optioiden kauden aikaiset muutokset ja painotetut keskimääräiset toteutushinnat ovat seuraavat

2007	Optio-oikeudet 2002				Optio-oikeudet 2006		
	2002A	2002B	2002C	2002D	2006A	2006B	2006C
Määrät kauden alussa							
Optioita ulkona 1.1.		175 500	92 000	770 000	369 000		
Kaudella tapahtuneet muutokset							
Myönnetty optiot						667 000	
Toteutetut optiot			66 500	180 000			
Rauenneet optiot		175 500	25 500				
Määrät kauden lopussa							
Optioita ulkona 31.12.				590 000	369 000	667 000	
Toteutettavissa olevat optiot 31.12.				590 000	369 000		
Merkintäjaksen vaihdolla painotettu osakkeen keskimääräinen, € *		1,50	1,50	1,39	1,32		

* Tecnomenin osakkeen vaihdolla painotettu keskimääräinen tammi-huhtikuussa 2007 (2002B ja 2002C), koko vuonna 2007 (2002D) ja huhti-joulukuussa 2007 (2006A)

2006	Optio-oikeudet 2002				Optio-oikeudet 2006		
	2002A	2002B	2002C	2002D	2006A	2006B	2006C
Määrät kauden alussa							
Optioita ulkona 1.1.	351 800	278 500	182 500	1 052 500			
Kaudella tapahtuneet muutokset							
Myönnetty optiot					436 000		
Menetetty optiot				20 000	67 000		
Toteutetut optiot	240 800	103 000	90 500	262 500			
Rauenneet optiot	111 000						
Määrät kauden lopussa							
Optioita ulkona 31.12.		175 500	92 000	770 000	369 000		
Toteutettavissa olevat optiot 31.12.		175 500	92 000	770 000			
Merkintäjaksos vaihdolla painotettu osakkeen keskimurssi, € *	2,68	2,04	2,04	1,87			

* Tecnomenin osakkeen vaihdolla painotettu keskimurssi tammi-huhtikuussa 2006 (2002A), koko vuonna 2006 (2002B ja 2002C) ja huhti-joulukuussa 2006 (2002D)

Optioiden kauden aikaiset muutokset ja painotetut keskimääräiset toteutus-hinnat	Optio-oikeudet 2006		Optio-oikeudet 2002		Optio-oikeudet 2006		Optio-oikeudet 2002	
	2007		2007		2006		2006	
	Määrät	Toteutus-hinta	Määrät	Toteutus-hinta	Määrät	Toteutus-hinta	Määrät	Toteutus-hinta
Toteutettavissa olevat optiot 1.1.			1 037 500	1,19 €			812 800	1,41 €
Jaetut optiot 1.1.	369 000	2,71 €	1 037 500	1,19 €			1 865 300	1,36 €
Tilikaudella myönnetty optiot	667 000	1,46 €			436 000	2,71 €		
Tilikaudella palautetut optiot					-67 000	1,31 €	-20 000	1,31 €
Tilikaudella toteutetut optiot			-246 500				-696 800	1,36 €
Tilikaudella rauenneet optiot			-201 000				-111 000	1,66 €
Jaetut optiot 31.12.	1 036 000	1,87 €	590 000	1,11 €	369 000	2,71 €	1 037 500	1,19 €
Toteutettavissa olevat optiot 31.12.	369 000	2,61 €	590 000	1,11 €			1 037 500	1,19 €

Tilikauden aikana toteutettujen optioiden keskihinta oli 0,88 euroa ja ne toteutettiin alkaen toisen ja kolmannen osavuoden aikana. Vertailukauden aikana toteutettujen optioiden keskihinta oli 1,36 euroa ja ne toteutettiin alkaen 1.1.2006. Osakemerkinnöistä saadut merkintähinnat on merkitty kokonaisuudessaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Merkinnät nostivat yhtiön omaa pääomaa 216 tuhannella eurolla ja osakkeiden lukumäärää 247 tuhannella osakkeella. Vuonna 2006 merkintähinnoista 56 tuhatta euroa on kirjattu osakepääomaan ja 847 tuhatta euroa ylikurssirahastoon. Uuden osakeyhtiölain voimaantulon jälkeen 1.9.2006 toteutetuista optioista 3 tuhatta euroa kirjattiin osakepääomaan ja 48 tuhatta euroa sijoitetun vapaan pääoman rahastoon. Tecnomenin tapauksessa osake-pohjaiset instrumentit jaetaan vaiheittain, jolloin järjestelmällä on monta IFRS 2:n määrittämää myöntämispäivää. Myöntämispäivinä käytetään joko option osakemerkintähinnan määrittämiskaksos viimeistä päivää tai hallituksen jakopäivää kyseiselle optioluokalle, jos tämä päivä on osakemerkintähinnan määrittämiskaksos jälkeen. Myöntämispäivän vallitsevana kurssitasona käytetään myöntämispäivien päätöskurssseja.

Black-Scholes mallin keskeisimmät oletukset	2006A	2006B	2002D
Jaetut optiot, kpl	436 000	667 000	1 082 500
B-osakkeen keskimurssi	2,84 €	1,26 €	1,24 €
Merkintähinta	2,71 €	1,46 €	1,33 €
Riskitön korko	3,6 %	3,9 %	2,7 %
Odotettu voimassaoloaika	4,0 v	3,4 v	3,6 v
Volatiliteetti	48,0 %	35,9 %	53,2 %
Palautuvat optiot	10,0 %	0,0 %	48,7 %
Käypä arvo yhteensä, €	1,22	0,32	0,49

Black-Scholes -mallissa käytetään oletettuna juoksuajana optio-oikeuden merkintäajan päättymispäivää, joka 2002C -optioilla on 30.4.2007, 2002D-optioilla 30.4.2008 ja 2006A-optioilla 30.4.2010. Tecnomen Oyj:n osakkeen tulevan volatiliteetin arviointi perustuu osakkeen historialliseen kurssivaihteluun. Arvioinnissa käytetään viikottaisia havaintoja 2.1.2002 alkaen, jolloin uuden sulautumisessa syntyneen Tecnomen Oyj:n osakkeen noteeraus Helsingin Pörssin päälistalla alkoi. Kauden aikana myönnettyjen optioiden käyväksi arvoksi määriteltiin Black-Scholes -hinnoittelumallilla 215 tuhatta euroa.

TASEEN LIITETIEDOT 1 000 €

22. Eläkeveloitteet

Tecnomenin etuusperäiset eläkejärjestelyt muodostuvat johdon lisäeläkevakuutuksesta. Lisäeläkkeen suuruus perustuu loppupalkkaan. Lopullinen eläke lasketaan ehtojen mukaan eläkeajan alun vakuutussäästöjen perusteella. Eläkeiäksi on sovittu 60 vuotta.

Taseeseen merkitty eläkesaaminen määräytyy seuraavasti:

	31.12.2007	31.12.2006
Rahastoitujen veloitteiden nykyarvo	204	166
Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvät arvot (-)	-218	-159
Ylikate (-) / Alikate	-14	7
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset tappiot	-9	-29
Eläkesaaminen taseessa	-23	-22

Tuloslaskelman etuusperäinen eläkekulu määräytyy seuraavasti:

	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	54	50
Korkomenot	11	8
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	-10	-7
Nettomääräiset tilikaudella kirjatut vakuutusmatemaattiset tappiot	1	1
Tuloslaskelmaan kirjattu eläkekulu	56	51

Veloitteen nykyarvon muutokset

	31.12.2007	31.12.2006
Velvoite tilikauden alussa	166	104
Työsuorituksista johtuvat menot	54	50
Korkomenot	11	8
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot	-27	5
Velvoite tilikauden lopussa	204	166

Järjestelyyn kuuluvien varojen käypien arvojen muutokset

	31.12.2007	31.12.2006
Järjestelyyn kuuluvat varat tilikauden alussa	159	101
Varojen odotettu tuotto	10	7
Vakuutusmatemaattiset tappiot	-9	-1
Maksetut kannatusmaksut	58	53
Järjestelyyn kuuluvat varat tilikauden lopussa	218	159

Järjestelyyn kuuluvien varojen toteutunut tuotto oli tuhat euroa vuonna 2007 (viisi tuhatta euroa vuonna 2006).

Käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset tilinpäätöspäivänä	2007	2006
	%	%
Diskonttauskorko	5,25	5,00
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	5,25	5,25
Tuleva palkankorotusolettamus	3,50	3,50
Inflaatio	2,00	2,00

Historiatieto	2007	2006	2005
Veloitteen nykyarvo	204	166	104
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	-218	-159	-101
Järjestelyn ylikate (-) / alikate	-14	7	2
Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyihin kuuluviin varoihin	9	1	3
Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyjen velkoihin	-11	-4	19

Vuoden 2008 maksun ennakoidaan olevan 58 tuhatta euroa. Järjestelyyn kuuluvista varoista ei ole saatavissa tietoa.

TASEEN LIITETIEDOT 1 000 €

23. Laskennalliset verovelat

Laskennalliset verovelat 2007	1.1.2007	Kirjattu tulos- laskelmaan	31.12.2007
Sijoitusten arvostaminen käypään arvoon	60	-53	7
Aktivoidut tuotekehittämismenot	2 280	867	3 147
Kertyneet poistoerot	231	-22	209
Muut erät	52	-27	25
Yhteensä	2 623	765	3 388

Laskennalliset verovelat 2006	1.1.2006	Kirjattu tulos- laskelmaan	31.12.2006
Sijoitusten arvostaminen käypään arvoon	3	57	60
Aktivoidut tuotekehittämismenot	1 287	993	2 280
Kertyneet poistoerot	224	7	231
Muut erät	10	42	52
Yhteensä	1 524	1 099	2 623

Konsernilla ei ole 31.12.2007 käyttämättömiä verotuksellisia tappiota (11 071 tuhatta euroa 31.12.2006). Tecnomen Oyj on vuoden 2006 verotuksessaan jättänyt vähentämättä tutkimus- ja kehitysmenoja 11 255 tuhatta euroa, jotka yhtiö voi vähentää vapaasti valittavina summina määräämättömän ajanjakson kuluessa. Osa näistä tutkimus- ja kehitysmenoista on aktivoitu konsernin taseeseen ja siten konsernitalinpäätöksen kannalta vähennyskelpoinen väliaikainen ero, josta ei ole kirjattu laskennallista verosaamista on 8 211 tuhatta euroa. Laskennallinen verosaaminen kirjataan, kun verohyödyn saamisesta on varmuus.

Konsernilla on muita väliaikaisia vähennyskelpoisia eroja 610 tuhatta euroa, josta ei ole kirjattu laskennallista verosaamista niiden hyödyntämiseen liittyvän epävarmuuden takia.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista, 1 057 tuhatta euroa 31.12.2007 (646 tuhatta euroa 31.12.2006) ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa, sillä varat on sijoitettu kyseisiin maihin pysyvästi.

24. Pitkäaikaiset korottomat velat	31.12.2007	31.12.2006
Muut velat	37	1
Saadut ennakot		29
Pitkäaikaiset korottomat velat yhteensä	37	30

25. Ostovelat ja muut velat

Saadut ennakot	2 066	189
Ostovelat	3 357	2 890
Siirtovelat	7 484	7 856
Muut velat	924	573
Ostovelat ja muut velat yhteensä	13 831	11 508
Siirtovelkoihin sisältyvät erät (pitkä- ja lyhytaikaiset)		
Jaksotetut henkilöstökulut	3 227	3 747
Jaksotetut projektikuluvaraukset	117	42
Jaksotetut agenttiprovisiot	1 533	1 726
Muut siirtovelat	2 607	2 341
Yhteensä	7 484	7 856

TASEEN LIITETIEDOT 1 000 €

26. Taloudellisten riskien hallinta

Riskienhallinnan periaatteet

Riskienhallinnan tehtävänä on yhtiön liiketoimintaan ja toimintaympäristöön vaikuttavien merkittäviempien riskien tunnistaminen sekä niiden hallinta ja seuraaminen siten, että yhtiön strategiset ja taloudelliset tavoitteet saavutetaan mahdollisimman hyvin. Sisäisen valvonnan ja taloudellisen raportoinnin periaatteet on määritelty tarkastusvaliokunnan työjärjestyksessä.

Konsernin valuuttariskien suojautumispolitiikka on hallituksen hyväksymä ja sen käytännön toteutuksesta vastaa konsernin talousjohtaja. Konsernin taloudellisten riskien hallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden volatiliiteetin vaikutukset tunnistetuista merkittävistä markkinariskeistä konsernin tulokseen ja taseeseen. Tecnomen-konserni ei sovelle IAS 39 –standardin mukaista suojauslaskentaa.

Riskienhallinnan organisaatio

Riskienhallintaprosessin tukena on konsernin johtoryhmä. Konsernin valuutta-, korko- ja likviditeettiriskien hallinnasta sekä operatiivisia riskejä koskevista vakuutuksista vastaa yhtiön talousjohto, liiketoimintayksiköiden vastatessa muun oman toimintansa riskienhallinnasta. Johtoryhmä raportoi merkittävimmät riskit konsernin tarkastusvaliokunnalle.

Markkinariskit**Valuuttariski**

Konserni altistuu toiminnassaan rahoitusriskien osalta lähinnä valuuttariskeille. Tecnomen-konserni käyttää johdannaisia poistaakseen kurssivaihteluun liittyvää taloudellista epävarmuutta. Valuuttakurssien muutokset aiheuttavat riskejä erityisesti myyntisaamisille. Tecnomen-konsernin raportointivaluutta on euro, mutta merkittävä osa yhtiön liikevaihdosta on Yhdysvaltain dollareissa. Konsernin avoin translaatoriski syntyy sijoituksista kahteen ulkomaiseen tytäryhtiöön, Brasiliaan (real, BRL) ja Malesiaan (ringit, MYR).

Transaktioriski

Konsernin avoin valuuttapositio muodostuu valuuttamääräisistä myyntiin liittyvistä tase-eristä, valuuttamääräisestä tilauskannasta ja valuuttamääräisistä osto- ja myyntisopimuksista. Myyntisopimusten hyväksymispolitiikassa edellytetään, että sopimusvaluuttana käytetään euroa tai Yhdysvaltain dollaria. Myöskään sopimukseen liittyviä saamisia ei saa sitoa muihin valuuttoihin. Myyntiyhtiöt, myydessään omaan maahansa, käyttävät laskutuksessaan paikallista valuuttaa. Jos myyntisopimuksissa käytetään muita valuuttoja kuin euroa, Yhdysvaltain dollaria tai myyntiyhtiön paikallista valuuttaa, vaaditaan siihen kirjallinen suostumus konsernin talousjohtajalta. Vuoden 2007 laskutuksessa 46 % oli euroina, 43 % Yhdysvaltain dollareina ja 9 % Brasilian realeina. Avoimen BRL:n valuuttaposition osalta konserni ei ole tehnyt suojauksia. Syinä ovat mm. paikallinen valuuttasäännöstely ja suojauksen korkeat kustannukset. BRL määräiset myynnit ja niihin liittyvät kustannukset muodostavat riittävän operatiivisen suojauksen, jonka vuoksi suojausinstrumenttejä ei normaalisti käytetä. Yhtiö suojaa kassavirtaan liittyvää valuuttapositionaan rullaavasti enintään 12 kuukauden ajanjaksolta 50-100 % nettovaluuttapositionaan. Suojausinstrumentteinä käytetään valuuttatermiinejä ja –optioita. Suojausaste oli tilinpäätöshetkellä 105 % (87 % 31.12.2006). Korkea suojausaste johtui vuoden lopussa saaduista isoista valuuttamääräisistä maksuista, jotka pienensivät positiota. Kaikista suojaustoimenpiteistä vastaa konsernin talousosasto, joka arvioi suojaustarvetta kuukausittain. Suojaustoimenpiteistä ja suojauspositiosta raportoidaan tarkastusvaliokunnalle neljännesvuosittain.

Tilinpäätöshetkellä Tecnomen-konserni ei ole suojannut muita transaktiopositionista syntyviä valuuttariskejä, koska ne eivät ole merkittäviä.

Herkkyysanalyysi markkinariskeille

Emoyrityksen toimintavaluutta on euro.

Ulkomaan rahan määräiset varat ja velat muutettuna euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin ovat seuraavat:

		31.12.2007	31.12.2006
1 000 €	Liite	USD	USD
Lyhytaikaiset varat			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	18	13 197	21 254
Rahavarat	19	6 786	3 338
Valuuttajohdannaiset		1 950	383
Lyhytaikaiset varat yhteensä		21 933	24 975
Lyhytaikaiset velat			
Ostovelat ja muut velat	25	323	269
Lyhytaikaiset velat yhteensä		323	269

Tarkastelussa on esitetty euron vahvistuminen ja heikkeneminen Yhdysvaltain dollariin verrattuna, kaikkien muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina. Tarkastelu on tehty ainoastaan Yhdysvaltain dollarin määräisiin varoihin ja velkoihin, koska transaktioriski muiden valuuttamääräisten varojen ja velkojen osalta ei ole merkittävä. Muutosprosentti edustaa kyseiselle valuutalle mahdollista volatiliiteettia edellisten 12 kuukauden aikana. Yhdysvaltain dollareissa muutos olisi aiheutunut pääsääntöisesti USD-määräisten myyntisaamisten ja rahavarojen kurssimuutoksista.

	2007		2006	
1 000 €	USD	USD	USD	USD
Muutosprosentti	-10%	+10%	-10%	+10%
Vaikutus verojen jälkeiseen tulokseen	813	435	-1 863	3 128

Vaikutusta omaan pääomaan ei ole, koska suojauslaskentaa ei sovelleta.

Translaatoriski

Tytäryhtiöiden muuntoeroriskille altistuvia omia pääomia ei ole suojattu. Brasilian tytäryhtiön osalta avoin translaatoriski 31.12.2007 oli 1 313 tuhatta euroa ja vastaavasti malesialaisen tytäryhtiön osalta 1 099 tuhatta euroa. Vuoden 2007 osalta näistä tytäryhtiöistä valuuttakurssien muutosten takia syntynyt muuntoero omassa pääomassa oli -1 tuhatta euroa.

Korkoriski

Konsernin korkoriskin hallinnan painopiste kohdistuu likvidien varojen optimaaliseen hallintaan tuottavasti ja turvaavasti, koska konsernilla ei ole merkittäviä korollisia velkoja. Pääosa likvideistä varoista sijoitetaan lyhytaikaisiin pankkitalletuksiin, rahasto-osuuksiin ja lyhyen koron rahastoihin, joiden juoksuaika on enintään kolme kuukautta. Tilinpäätöspäivänä 9 272 tuhatta euroa oli sijoitettu määräaikaisiin talletuksiin (15 513 tuhatta euroa 31.12.2006). Korkoriskiherkkyyttä analysoitiin laskemalla yhden prosenttiyksikön korkomuutoksen vaikutus vuositasolla kun otetaan mukaan konsernin merkittävimmät korkoinstrumentit yhteensä 17 440 tuhatta euroa (20 214 tuhatta euroa 31.12.2006). Tilinpäätöshetkellä korkojen yhden prosenttiyksikön nousu olisi lisännyt vuotuista sijoitusten korkotuottoa 174 tuhatta euroa (202 tuhatta euroa vuonna 2006). Ja vastaavasti yhden prosenttiyksikön lasku koroissa olisi pienentänyt konsernin vuotuista korkotuottoa -174 tuhatta euroa (-202 tuhatta euroa vuonna 2006). Koron muutoksilla ei olisi ollut suoraa vaikutusta omaan pääomaan.

Hintariski

Konserni ei omista noteerattuja osakkeita.

Likviditeettiriski

Konsernissa pyritään jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää, jotta konsernilla olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi.

Likvidit varat sijoitetaan luotto- ja likviditeettiriskiä välttämällä hyvän luottokelpoisuuden omaaviin kohteisiin huomioiden maksuvalmiuden säilyttäminen investointeihin ja yritysostoihin. Sijoituskohteina ovat rahamarkkinatalletukset sekä lyhyen koron rahastot. Tecnomenillä on kahdeksan miljoonan euron toistaiseksi voimassaoleva käyttämätön luottoliimittisopimus.

Konsernin rahat ja pankkisaamiset tilinpäätöshetkellä olivat 8 197 tuhatta euroa (4 933 tuhatta euroa 31.12.2006).

Taulukossa sopimuksiin perustuva maturiteettianalyysi. Luvut esitetty bruttomääräisinä.

31.12.2007	Tasearvo	Rahavirta	Alle 1 vuosi	1-2 vuotta	Yli 2 vuotta
Ostovelat ja muut velat	3 357	3 357	3 357	0	0
Valuuttatermiinit					
Suoritettavat rahavirrat	0	0	0	0	0
Saatavat rahavirrat	0	0	0	0	0
31.12.2006	Tasearvo	Rahavirta	Alle 1 vuosi	1-2 vuotta	Yli 2 vuotta
Ostovelat ja muut velat	2 890	2 890	2 890	0	0
Valuuttatermiinit					
Suoritettavat rahavirrat		-1 508	-1 508	0	0
Saatavat rahavirrat	-2	1 505	1 505	0	0

Luottoriski

Luottoriski syntyy siitä mahdollisuudesta, että vastapuoli jättää sopimuksen mukaiset maksuvelvoitteensa täyttämättä. Vastapuolen luottokelpoisuus määrää riskin suuruuden. Rahoitusinstrumentteihin kohdistuva luottoriski on rahoitusvarojen kirjanpitoarvo, joka 31.12.2007 oli 45 219 euroa (47 005 euroa 31.12.2006). Yksityiskohtaisempi erittely rahoitusvaroista on esitetty liitteessä 27. Luottoriskin merkittävin yksittäinen erä on myyntisaamiset.

Myyntiin liittyvästä luottoriskistä vastaa ensisijaisesti paikallinen myyntiyhtiö. Asiakkaiden maksukäyttäytymistä ja myyntisaamisia seurataan aktiivisesti ja uusien asiakkaiden osalta tehdään erilliset luottokelpoisuusarviot ennen tarjouksen vahvistamista. Luoton myöntäminen uusille asiakkaille tai korkean riskiluokituksen omaaviin maihin vaatii aina talousjohtajan hyväksynnän. Tecnomen ei ole järjestänyt asiakkailleen asiakasrahoitusta kolmansien osapuolten kanssa.

Myyntisaamisten osuus Tecnomen-konsernin liikevaihdosta on ollut viime vuosina korkea. Myyntisaamisten korkea määrä ja kasvu suhteessa liikevaihtoon johtuu pääasiassa Latinalaisen Amerikan toimituksissa syntyneistä pitkistä maksuajoista. Lähivuosina tulosvaikutteisesti kirjattujen luottotappioiden määrä ei ole ollut oleellinen. Konsernin tavoitteena on alentaa myyntisaamisten suhteellista osuutta liikevaihdosta muun muassa mahdollisilla myynnin rahoituksen järjestelyillä.

Tecnomenin merkittävimmät asiakkaat ovat kooltaan yhtiötä huomattavasti suurempia ja viiden suurimman asiakkaan osuus liikevaihdosta on yli puolet. Yhtiön ja sen suurten asiakkaiden välillä vallitsee riippuvuusuhde, joka mahdollisen riskin ohella tarjoaa merkittäviä uusia liiketoimintamahdollisuuksia. Asiakkaiden luottokelpoisuutta seurataan maksukäyttäytymisen lisäksi myös ulkoisista lähteistä saatavien raporttien avulla.

1 000 €

Myyntisaamisten ikäjakauma

	31.12.2007	31.12.2006
Erääntymättömät myyntisaamiset	20 282	17 459
1-60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	4 600	5 300
61-90 päivää erääntyneet myyntisaamiset	300	1 200
yli 90 päivää erääntyneet myyntisaamiset	5 200	2 200
Yhteensä	25 782	26 159

Pääomarakenteen hallinta

Tecnomenin pääomarakenteen hallinnan tavoite on tukea yhtiön kasvutavoitteita ja varmistaa osingonmaksukyky. Rakenteen hallinnan tavoitteena on myös turvata konsernin toimintaedellytykset pääomamarkkinoilla kaikissa olosuhteissa toimialan volatilitteetista riippumatta. Yhtiön hallitus seuraa ja arvioi konsernin pääomarakennetta säännöllisesti.

Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan nettovelkaantumisasteella (gearing). Konsernin korolliset nettovelat olivat vuoden 2007 lopussa -17 469 tuhatta euroa (-20 446 tuhatta euroa 31.12.2006). Nettovelkaantumisastetta laskettaessa korollinen nettovelka on jaettu oman pääoman määrällä. Nettovelkoihin sisältyvät korolliset velat vähennettyinä korollisilla lainasaamisilla ja rahavaroilla. Nettovelkaantumisaste oli 31.12.2007 -22,4 % (-27,4 % 31.12.2006).

27. Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin

2007	Liite	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	Lainat ja muut saamiset	Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat/-velat	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat						
Pitkäaikaiset muut saamiset				17	17	17
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
Myyntisaamiset ja muut saamiset	18		25 782		25 782	25 782
Muut rahoitusvarat	19	17 469			17 469	17 469
Valuuttajohdannaiset		1 950			1 950	1 950
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin		19 419	25 782	17	45 219	45 219

Lyhytaikaiset rahoitusvelat

Ostovelat ja muut velat	25			3 357	3 357	3 357
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin				3 357	3 357	3 357

2006	Liite	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	Lainat ja muut saamiset	Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat/-velat	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat						
Pitkäaikaiset muut saamiset				17	17	17
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
Myyntisaamiset ja muut saamiset	18		26 159		26 159	26 159
Muut rahoitusvarat	19	20 446			20 446	20 446
Valuuttajohdannaiset		383			383	383
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin		20 829	26 159	17	47 005	47 005

Lyhytaikaiset rahoitusvelat

Ostovelat ja muut velat	25			2 890	2 890	2 890
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin				2 890	2 890	2 890

Johdannaiset

Valuuttatermiinien käyvät arvot määritetään käyttämällä tilinpäätöspäivän markkinahintoja vastaavan pituisille sopimuksille.

TASEEN LIITETIEDOT 1 000 €

28. Muut vuokrasopimukset

Konserni vuokralle ottajana

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:

Muut vuokrasopimukset	31.12.2007	31.12.2006
Yhden vuoden kuluessa	647	457
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	657	877
Yli 5 vuotta	0	0
Yhteensä	1 304	1 335

Konserni on vuokrannut toimistolaitteita, toimistotiloja ja autoja.

Vuokrasopimusten pituudet ovat keskimäärin yhdestä kolmeen vuotta, ja normaalisti niihin sisältyy mahdollisuus jatkaa sopimusta alkuperäisen päättymispäivän jälkeen. Sopimusten indeksi-, uudistamis- ja muut ehdot poikkeavat toisistaan. Vuoden 2007 tuloslaskelmaan sisältyy muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettuja vuokramenoja 1 101 tuhatta euroa (1 220 tuhatta euroa vuonna 2006).

29. Vakuudet ja vastuusitoumukset

	31.12.2007	31.12.2006
Annetut pantit		553
Muusta omasta sitoumuksesta		
Kiinteistökiinnitykset		631
Yhteensä		631
Takaukset		
Omasta puolesta	34	136
Yhteensä	34	136
Muut vastuut		
Irlannin kiinteistöön liittyvä rajoitus	388	1 033
Yhteensä	388	1 033

30. Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa

	31.12.2007	31.12.2006
Työsuhde-etuudet	199	427
Realisoitumattomat kurssierot	-1 370	-734
Poistot	4 637	3 005
Voitot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien varojen arvostamisesta	-202	-219
Yhteensä	3 263	2 478

31. Lähipiiritapahtumat

Konsernin emo- ja tytäryrityssuhteet ovat seuraavat:

Konserniyritykset	Kotipaikka	Omistusosuus -%	Osuus äänivallasta -%
Emoyritys Tecnomen Oyj	Espoo, Suomi		
Tytäritykset			
Tecnomen Ltd.	County Clare, Irlanti	100	100
Tecnomen GmbH	Dreieich, Saksa	100	100
Tecnologia de Mensajes Tecnomen SL	Madrid, Espanja	100	100
Tecnomen Hong Kong LTD	Wan Chai, Hong Kong	100	100
Tecnomen Sistemas de Telecomunicação Ltda	Sao Paulo - SP CEP Brasilia	100	100
Tecnomen (M) Sdn Bhd	Kuala Lumpur, Malesia	100	100
Tecnomen Japan Oy	Espoo, Suomi	100	100

Yhtiöllä on lisäksi ulkomaisia toimipisteitä Alankomaissa, Argentiinassa, Ecuadorissa, Etelä-Afrikassa, Itävallassa, Meksikossa, Singaporessa, Taiwanissa ja Yhdistyneissä Arabiemiirikunnissa.

Tecnomen ei ole Tecnomen-konsernin sisäisiä normaaleja liiketoimia lukuun ottamatta tehnyt lähipiirin kanssa merkittäviä liiketoimia, myöntänyt lainoja tai muita vastaavia järjestelyjä vuoden 2007 aikana. Tecnomenin lähipiiriin kuuluvat yhtiön tytäryhtiöt, hallituksen ja johtoryhmän jäsenet, toimitusjohtaja ja edellä mainittujen henkilöiden läheiset perheenjäsenet ja määräysvalta-yhteisöt.

52

Johdon työsuhde-etuudet 1 000 €	2007	2006
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	-850	-1 125
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	-159	-153
Osakeperusteiset maksut	-13	-252
Lähipiiriin työsuhde-etuudet yhteensä	-1 022	-1 530

Palkat ja palkkiot

Emoyhtiön toimitusjohtaja	-209	-241
Hallituksen jäsenet		
Ratia Lauri	-54	-55
Hammarén Johan	-17	
Hammarén Lars	-6	-24
Numelin Carl-Johan	-25	-29
Olkkola Keijo	-23	-26
Sumelius Christer	-23	-26
Toivila Timo	-23	-25

Toimitusjohtajan eläkeikäksi on sovittu 60 vuotta.

Yrityksen johdolle annettiin vuonna 2007 osakeoptioita 80 000 kpl (125 000 kpl vuonna 2006). Johdon optio-oikeuksissa on samanlaiset ehdot kuin muun henkilökunnan optioissa. Johdolla oli 31.12.2007 yhteensä 205 000 kpl myönnettyjä optioita, joista 125 000 kpl oli toteutettavissa (125 000 kpl vuonna 2006, joista 0 kpl oli toteutettavissa).

Hallitukselle ei annettu osakeoptioita vuonna 2007 (vuonna 2006 ei annettu optioita). Hallituksen optio-oikeuksissa on samanlaiset ehdot kuin muun henkilökunnan optioissa. Hallituksella oli 31.12.2007 yhteensä 87 500 kpl myönnettyjä optioita, jotka kaikki olivat toteutettavissa. (125 000 kpl vuonna 2006, joista 125 000 kpl oli toteutettavissa).

Taloudelliset tunnusluvut

32. Viiden vuoden lukusarjat

	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	FAS	FAS
	2007	2006	2005	2004	2004	2003
Konsernin tuloslaskelma						
Liikevaihto, M€	70,1	71,8	69,0	51,6	51,5	45,3
muutos %	-2,4	4,1	33,7		13,7	13,6
Liiketulos, M€	8,9	4,9	9,6	3,9	1,6	-7,0
% liikevaihdosta	12,7	6,8	13,9	7,5	3,1	-15,6
Tulos ennen veroja, M€	10,0	5,2	10,3	4,9	2,6	-6,4
% liikevaihdosta	14,2	7,3	14,9	9,5	5,1	-14,2
Konsernin tase						
Pitkäaikaiset varat, M€	24,8	20,6	14,7	11,1	9,4	10,1
Lyhytaikaiset varat						
Vaihto-omaisuus, M€	2,4	1,9	2,3	2,2	2,2	2,2
Rahoitusomaisuus, M€	68,0	66,3	73,4	63,6	65,9	65,2
Oma pääoma, M€	78,0	74,6	77,3	67,5	67,5	65,2
Pakolliset varaukset, M€	0,0	0,0	0,0	0,1	0,1	0,6
Vieras pääoma						
Pitkäaikainen vieras pääoma, M€	0,0	0,1	0,7	0,5	0,6	0,7
Lyhytaikainen vieras pääoma, M€	13,8	11,5	10,9	8,2	9,1	10,9
Laskennallinen verovelka, M€	3,4	2,6	1,5	0,6	0,2	0,1
Taseen loppusumma, M€	95,2	88,8	90,4	76,9	77,5	77,5
Taloudelliset tunnusluvut						
Oman pääoman tuotto (ROE), %	11,4	4,3	12,1	6,0	3,2	-10,5
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	13,6	9,1	15,7	7,4	4,1	-9,1
Omavaraisuusaste, %	83,7	84,3	86,9	88,8	88,1	85,2
Velkaantumisaste, %	-22,4	-27,4	-42,4	-44,7	-44,4	-52,3
Investoinnit, M€	1,2	2,4	2,0	1,6	1,6	1,9
% liikevaihdosta	1,8	3,4	3,0	3,1	3,1	4,2
Tutkimus- ja kehitys, M€	16,1	13,2	13,4	11,5	11,5	9,4
% liikevaihdosta	22,9	18,4	19,5	22,4	22,4	20,8
Tilaukanta, M€	17,5	15,0	27,9	12,2	9,8	10,0
Henkilöstö keskimäärin	354	387	355	355	355	440
Henkilöstö kauden lopussa	355	374	373	350	350	398
Osakekohtaiset tunnusluvut						
Tulos/osake, € (laimentamaton)	0,15	0,06	0,15	0,07	0,04	-0,13
Tulos/osake, € (laimennusvaikutuksella oikaistu)	0,15	0,05	0,15	0,07	0,04	
Oma pääoma/osake, €	1,32	1,27	1,33	1,16	1,17	1,13
Osakemäärä tilikauden lopussa, 1000 kpl	59 252	59 006	58 309	58 093	58 093	58 093
Osakemäärä keskimäärin tilikaudella, 1000 kpl	58 965	58 673	58 147	58 093	58 093	58 093
Omien osakkeiden määrä kauden alussa, 1000 kpl	135	135	268	400	400	400
Omien osakkeiden luovutus, 1000 kpl	0	0	133	132	132	
Omien osakkeiden määrä kauden lopussa, 1000 kpl	135	135	135	268	268	400
Osakkeen kurssikehitys, €						
Keskikurssi	1,40	2,01	1,86	1,37	1,37	0,86
Alin	1,15	1,38	1,28	1,11	1,11	0,39
Ylin	1,83	3,06	2,60	1,82	1,82	1,59
Osakkeen kurssi vuoden lopussa, €	1,24	1,68	2,45	1,33	1,33	1,37
Osakekannan markkina-arvo tilikauden lopussa, €	73,3	99,1	142,9	77,3	77,3	79,6
Osakevaihto, milj. kpl	38,7	59,8	42,8	33,1	33,1	32,4
Osakevaihto, % kokonaisuudesta	65,4	101,4	73,4	57,1	57,1	55,8
Osakevaihto, M€	53,9	122,1	79,3	45,5	45,5	27,9
Hinta/voittosuhte, (P/E)	8,43	27,97	16,26	19,19	35,97	-10,90

Tunnuslukujen laskentakaavat

Oman pääoman tuotto (ROE), %	=	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma (keskimäärin vuoden aikana)}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	=	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (keskimäärin vuoden aikana)}} \times 100$
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$
Tulos/osake (EPS)	=	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin tilikaudella}}$
Osinko/osake	=	$\frac{\text{Osinko}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin tilinpäätöspäivänä}}$
Osinko/tulos, %	=	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Tulos/osake (EPS)}} \times 100$
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin tilinpäätöspäivänä}}$
Nettovelkaantumisaste, % (gearing)	=	$\frac{\text{Korolliset velat - rahavarat - korolliset lainasaamiset}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$
Osakekannan markkina-arvo	=	Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa x tilikauden viimeinen kaupantekokurssi
Hinta-/voittosuhte (P/E)	=	$\frac{\text{Osakeantioikaistu pörssikurssi tilikauden lopussa}}{\text{Tulos/osake (EPS)}}$
Efektiivinen osinkotuotto, %	=	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}}$

Emoyhtiön tuloslaskelma

1 000 €	Liite	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006
LIKEVAIHTO	1	66 008	66 737
Liiketoiminnan muut tuotot	2	132	312
Materiaalit ja palvelut	3	-14 601	-18 407
Henkilöstökulut	4	-9 938	-11 760
Poistot ja arvonalentumiset	5	-1 156	-1 235
Liiketoiminnan muut kulut	6	-39 343	-38 109
LIKEVOITTO/(TAPPIO)		1 101	-2 462
Rahoitustuotot ja -kulut	7	836	-69
VOITTO/(TAPPIO) ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ		1 937	-2 530
VOITTO/(TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		1 937	-2 530
Tilinpäätössiirrot	8	85	-28
Tuloverot	9	-129	-336
TILIKAUDEN VOITTO/(TAPPIO)		1 893	-2 894

Emoyhtiön tase

1 000 €	Liite	31.12.2007	31.12.2006
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	10	714	928
Aineelliset hyödykkeet	11	5 049	5 412
Osuudet saman konsernin yrityksissä	12	1 259	1 259
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	12	299	299
Sijoitukset	12	17	17
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		7 338	7 916
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus	13	1 213	677
Lyhytaikaiset saamiset	14	52 686	50 157
Rahat ja pankkisaamiset	15	15 783	18 565
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		69 682	69 399
VASTAAVAA YHTEENSÄ		77 020	77 315
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	16	4 720	4 720
Ylikurssirahasto		847	847
Omat osakkeet		-122	-122
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		264	48
Muut rahastot		54 407	60 294
Edellisten tilikausien voitto/tappio		-2 491	403
Tilikauden voitto/tappio		1 893	-2 894
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		59 518	63 297
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ	17	804	890
VIERAS PÄÄOMA			
Lyhytaikainen vieras pääoma	18	16 697	13 128
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		16 697	13 128
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		77 020	77 315

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

1 000 €	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006
Liiketoiminnan rahavirta		
Voitto (tappio) ennen satunnaisia eriä	1 937	-2 530
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	1 156	1 235
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot	-202	-558
Rahoitustuotot ja -kulut	-634	627
Muut oikaisut	199	-439
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-)/vähennys(+)	-2 686	-5 285
Vaihto-omaisuuden lisäys(-)/vähennys(+)	-536	442
Lyhytaikaisten velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	3 778	2 428
Maksetut korot ja maksut	-1	-1 357
Saadut korot	593	256
Maksetut verot	-109	-39
Liiketoiminnan rahavirta	3 495	-5 220
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	-489	-372
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	-120	-551
Investointien rahavirta	-609	-923
Rahoituksen rahavirta		
Osakkeiden merkintä optio-oikeuksilla	216	951
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksu		-33
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksu		-432
Maksetut osingot		-1 036
Pääoman palautus	-5 883	-5 880
Rahoituksen rahavirta	-5 668	-6 429
Rahavarojen muutos	-2 782	-12 572
Rahavarat tilikauden alussa 1.1.	18 565	31 137
Rahavarat tilikauden lopussa 31.12.	15 783	18 565

Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu uudistettua kirjanpitolakia (1997/1336), kirjanpitoasetusta (1997/1339) sekä muita tilinpäätöstä koskevia lakeja ja ohjeita noudattaen.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan kirjanpitoon tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöksessä ulkomaanrahanmääräiset saamiset ja velat, myös johdannaisso- pimuksin suojatut, on muutettu euroiksi tilinpäätöspäivänä Euroopan Keskuspankin noteeraamaan keskikurssiin.

Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja –tappiot käsitellään liikevaihdon tai hankinnan ja valmistuksen oikaisuerinä. Rahoituksen kurssierot on kirjattu rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Tase-erien muuntamisesta aiheutuvat kurssierot kirjataan tulosvaikutteisesti.

Yhtiön johdannaiset sisältävät valuuttaterminejä, joilla suojaudutaan valuuttamääräisten osto- ja myyntisopimusten rahavirtojen muutokselta. Yhtiön politiikkana on suoja- ta maksimissaan valuuttamääräinen nettoposition enintään 12 kuukauden periodilta.

Suojaamistarkoituksessa otetut johdannaiset merki- tään kirjanpitoon alun perin hankintameno, joka vastaa niiden käypää arvoa. Hankinnan jälkeen johdannaisso- pimuksien arvostetaan käypään arvoon perustuen tilinpäätös- päivän termiinhintoihin.

Suojaamistarkoituksessa otettujen johdannaisten kurs- sierot kirjataan tulosvaikutteisesti oikaisemaan vastaavista suojattavista eristä kirjattuja kurssieroja.

Liikevaihto

Tecnomenin liikevaihto koostuu projektien, tuotteiden ja palveluiden myynnistä, joista on vähennetty välilliset verot, alennukset ja valuuttamääräisen myynnin kurssierot.

Projektitoimitukset tuloutetaan pääosin valmistusasteen mukaan. Projektin tulot ja menot kirjataan tuotoiksi ja kuluiksi tilinpäätöshetken valmistusasteen perusteella, kun projektin lopputulos on määritettävissä luotettavasti. Lop- putulos on määritettävissä luotettavasti, kun sopimuksesta odotettavissa olevat tulot ja menot sekä projektin etene- minen pystytään määrittämään luotettavasti ja kun on to- dennäköistä, että projektista saatava taloudellinen hyöty koituu yrityksen hyväksi.

Projektin valmistusaste määritetään kuhunkin hankkee- seen liittyen tarkasteluhetkeen mennessä suoritetusta työs- tä aiheutuneiden menojen osuutena hankkeen arvioiduista kokonaismenoista (ns. cost-to-cost method). Projektin tu- loutus aloitetaan hetkestä, jolloin projektin lopputulos on määritettävissä luotettavasti. Tyypillisesti tämä tapahtuu silloin, kun projekti on johdon toimesta hyväksytty ja en- simmäinen toimitus asiakkaalle tapahtuu. Valmistusasteen mukainen tuloutusmenetelmä perustuu arvioihin sopi- muksesta odotettavissa olevista tuloista ja menoista sekä projektin etenemisen arvioimiseen. Projektien kustan- nusarvioita käydään läpi johdon tuloutuskatselmuksessa neljännesvuosittain ja tulojen ja menojen merkitsemistä tuloslaskelmaan muutetaan, jos arviot projektin lopputule- masta muuttuvat. Arvioiden muutoksesta johtuva kumula- tiivinen vaikutus kirjataan sillä kaudella, jolloin muutos on ensi kertaa tiedossa ja sen määrä on arvioitavissa.

Mikäli projektin lopputulos ei ole luotettavasti mää- ritettävissä, kirjataan tuottoja vain toteutuneita menoja

vastaava määrä. Tätä tulouttamiskäytäntöä sovelletaan tyypillisesti uusien tuotteiden ensitoimitusprojekteissa tai kun toimitusprojektiin sisältyy merkittävä määrä asiakas- kohtaista räätälöintiä. Projektin kate tuloutetaan lopullisen hyväksynnän yhteydessä.

Projekti katsotaan tappiolliseksi, kun sen menot ylittä- vät siitä saatavat tulot. Tällöin projektista johtuva tappio kirjataan kuluksi välittömästi.

Tavara- ja palvelutoimitukset tuloutetaan, kun tavaroi- den omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle ja kun tuotot ovat määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että liiketoimeen liittyvä taloudellinen hyöty koituu yrityksen hyväksi. Tuotot palve- luista kirjataan silloin, kun palvelu on suoritettu. Esimerk- keinä tavara- ja palvelutoimituksista voidaan mainita mm. usein erillisinä myytävät järjestelmien oheistoimitukset, kuten huoltosopimus-, lisenssi-, koulutus-, dokumentaatio- ja varaosatoimitukset. Kiinteäaikaisten huoltosopimusten tuotot kirjataan pääsääntöisesti tasasuurina erinä huolto- sopimuksen voimassaoloaikana.

Eläkejärjestelyt

Suomessa lakisääteinen ja mahdollinen lisäeläketurva on hoidettu eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkejärjestelyistä aiheu- tuvat kulut kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jota veloitus koskee.

Leasing

Leasingmaksut on käsitelty vuokratuloina. Maksamattomat leasingmaksut on esitetty tilinpäätöksessä vastuina.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot on kirjattu suoraan sen tilikauden kuluksi, jolloin ne ovat syntyneet lukuun ottamatta kone- hankintoja, jotka poistetaan kolmen vuoden tasapoistoin.

Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus esitetään fifo-periaatteen mukaisesti vä- littömän hankintameno tai sitä alhaisemman jälleehan- kintahinnan tai todennäköisen myyntihinnan määräisenä.

Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvät vastaavat on aktivoitu välittömään hankintame- non. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasa- poistoina käyttöomaisuusesineiden taloudellisen pitoajan perusteella.

Suunnitelman mukaiset poistoajat:

- Aineettomat oikeudet 3–10 vuotta
- Muut pitkävaikutteiset menot 5 vuotta
- Rakennukset ja rakennelmat 25 vuotta
- Koneet, laitteet ja kalusto 3–5 vuotta
- Atk-laitteet ja järjestelmät 3–5 vuotta
- Konserniliikearvo 5 vuotta

Omien osakkeiden hankinta ja luovutus

Osakkeiden kokonaishankintameno on kirjattu vapaata omaa pääomaa vähentäen. Yhtiön hallussa oli 31.12.2007 134 800 omaa osaketta kirjapitoarvoltaan 122 097,91 eu- roa. Tilikaudella 2007 omia osakkeita ei ole hankittu tai luovutettu.

Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot

1 000 €	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006
1. Liikevaihto		
Liikevaihdon jakauma markkina-alueittain		
Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka	26 642	22 669
Aasia ja Tyynenmeren alue	5 224	6 586
Amerikka	34 142	37 482
Yhteensä	66 008	66 737
Liikevaihdon jakauma tuotelinjoittain		
Viestintäratkaisut	37 051	29 723
Maksuratkaisut	28 957	37 014
Yhteensä	66 008	66 737
Liikevaihtoon sisältyvät tuotot valmistusasteen mukaisesti tuloutetuista projekteista	48 131	55 237
Keskeneräisten osatuloutusprojektien kumulatiivinen tuloutus	47 192	42 098
Keskeneräisten osatuloutusprojektien kumulatiivinen laskutus	28 795	30 117
Pitkäaikaishankkeisiin liittyvät keskeneräiset työt	18 397	11 981
Myyntisaamisista pidätetty määrä vuoden lopussa	8 062	9 097
Myyntisaamisissa olevat erät, joihin liittyy sovittujen veloitteiden täytyminen.		
Liikevaihtoon sisältyvät tavara- ja palvelutoimitukset	17 877	11 500
2. Liiketoiminnan muut tuotot		
Liiketoiminnan muut tuotot	132	312
Yhteensä	132	312
3. Materiaalit ja palvelut		
Ostot tilikauden aikana	-12 352	-16 672
Varastojen muutos	-307	-442
Aineet, tavarat, tarvikkeet	-12 659	-17 114
Ulkopuoliset palvelut	-1 942	-1 293
Yhteensä	-14 601	-18 407
4. Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-8 118	-9 458
Eläkekulut	-1 225	-1 432
Muut henkilösivukulut	-594	-870
Yhteensä	-9 938	-11 760
Johdon palkat, palkkiot ja luontoisedut		
Toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa	-380	-414
Hallituksen jäsenet	-170	-183
Yhteensä	-550	-597
Henkilöstö keskimäärin tilikaudella	93	123

	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006
5. Poistot ja arvonalentumiset		
Poistot hyödykeryhmittäin		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	-189	-127
Muut pitkävaikutteiset menot	-145	-145
Aineelliset hyödykkeet		
Rakennukset	-220	-229
Koneet ja kalusto	-602	-734
Suunnitelman mukaiset poistot yhteensä	-1 156	-1 235
6. Liiketoiminnan muut kulut		
Alihankinnat	-6 619	-7 406
Matkakulut	-1 160	-1 290
Muut kulut	-31 564	-29 413
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-39 343	-38 109
7. Rahoitustuotot ja -kulut		
Rahoitustuotot		
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	24	11
Korkotuotot muilta	543	271
Rahoitustuotot muilta	908	1 452
Korko- ja rahoitustuotot yhteensä	1 474	1 734
Rahoituskulut		
Korkokulut muille	-1	-275
Muut rahoituskulut saman konsernin yrityksille	-450	-437
Rahoituskulut muille	-187	-1 091
Korko- ja rahoituskulut yhteensä	-638	-1 803
Rahoitustuotot ja kulut yhteensä	836	-69
Muihin rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyy:		
Valuuttakurssivoittoja	885	1 243
Valuuttakurssitappioita	-637	-1 528
Valuuttakurssivoitot ja -tappiot yhteensä	248	-285
8. Tilinpäätössiirrot		
Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus	85	-28
Tilinpäätössiirrot yhteensä	85	-28
9. Tuloverot		
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-129	-336
Yhteensä	-129	-336

Emoyhtiön taseen liitetiedot

1 000 €

10. Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet 2007	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	3 429	1 065	4 494
Lisäykset	120		120
Hankintameno 31.12.	3 549	1 065	4 614
Kertyneet poistot 1.1.	-2 799	-766	-3 565
Tilikauden poisto	-189	-145	-334
Kertyneet poistot 31.12.	-2 989	-911	-3 900
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	560	154	714

Aineettomat hyödykkeet 2006	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	3 057	1 065	4 122
Lisäykset	372		372
Hankintameno 31.12.	3 429	1 065	4 494
Kertyneet poistot 1.1.	-2 672	-621	-3 294
Tilikauden poisto	-127	-145	-272
Kertyneet poistot 31.12.	-2 799	-766	-3 565
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	629	299	928

61

11. Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet 2007	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset investoinnit	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 666	6 045	16 501	31	24 244
Lisäykset			469		469
Vähennykset			-35	-5	-40
Hankintameno 31.12.	1 666	6 045	16 935	26	24 672
Kertyneet poistot 1.1.		-3 288	-15 543		-18 831
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			29		29
Tilikauden poisto		-220	-602		-822
Kertyneet poistot 31.12.		-3 509	-16 115		-19 624
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	1 666	2 536	820	26	5 049

TASEEN LIITETIEDOT 1 000 €

Aineelliset hyödykkeet 2006	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset investoinnit	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 666	6 045	16 012	42	23 765
Lisäykset			567		567
Vähennykset			-77	-11	-88
Hankintameno 31.12.	1 666	6 045	16 501	31	24 244
Kertyneet poistot 1.1.		-3 059	-14 881		-17 941
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			73		73
Tilikauden poisto		-229	-734		-964
Kertyneet poistot 31.12.		-3 288	-15 543		-18 831
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	1 666	2 757	958	31	5 412

12. Sijoitukset

Sijoitukset 2007	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Saamiset saman konsernin yrityksiltä	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 259	299	17	1 575
Hankintameno 31.12.	1 259	299	17	1 575
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	1 259	299	17	1 575

Sijoitukset 2006	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Saamiset saman konsernin yrityksiltä	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 259	299	17	1 575
Hankintameno 31.12.	1 259	299	17	1 575
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	1 259	299	17	1 575

Konserniyritykset omistusosuus-%	Kotipaikka	Emoyhtiön omistusosuus -%	Konsernin omistusosuus -%	kpl	Emoyhtiön omistamien osakkeiden	
					Nimellisarvo / osake €	Kirjanpitoarvo 1000 €
Tecnomen Ltd.	County Clare, Irlanti	100	100	131 428	1,35	124
Tecnomen GmbH	Dreieich, Saksa	100	100	200 000	0,50	92
Tecnologia de Mensajes Tecnomen SL	Madrid, Espanja	100	100	500	6,05	31
Tecnomen Hong Kong LTD	Wan Chai, HK	100	100	500 000	0,13	59
Tecnomen Sistemas de Telecomunicação Ltda	Sao Paulo - SP CEP Brasilia	100	100	1 154 251	0,54	902
Tecnomen (M) Sdn Bhd	Kuala Lumpur, Malesia	100	100			42
Tecnomen Japan Oy	Espoo, Suomi	100	100	500	16,80	8
Yhteensä						1 259

TASEEN LIITETIEDOT 1 000 €

	31.12.2007	31.12.2006
13. Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	1 213	553
Valmiit tuotteet ja tavarat		123
Vaihto-omaisuus yhteensä	1 213	677
14. Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	20 959	22 741
Pitkäaikaishankkeisiin liittyvät keskeneräiset työt	18 397	11 981
Muut toimitussopimuksiin liittyvät keskeneräiset työt	571	5 277
Lyhytaikaiset siirtosaamiset (muilta)	3 432	1 625
Muut saamiset	157	75
Yhteensä	43 516	41 699
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä:		
Konsernimyyntisaamiset	7 211	6 010
Muut konsernisiirtosaamiset	1 958	2 449
Yhteensä	9 170	8 459
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	52 686	50 157
Siirtosaamisten olennaiset erät		
Termiinien kurssierojen jaksotus		383
Valuuttaoptioiden arvostus	1 950	
Muut siirtosaamiset	1 482	1 242
Yhteensä	3 432	1 625
15. Rahat ja pankkisaamiset		
Rahat ja pankkisaamiset	6 511	3 052
Muut rahavarat	9 272	15 513
Rahat ja pankkisaamiset yhteensä	15 783	18 565

TASEEN LIITETIEDOT 1 000 €

16. Oma pääoma	31.12.2007	31.12.2006
Osakepääoma 1.1.	4 720	4 665
Käytetyt osakeoptiot		56
Osakepääoma 31.12.	4 720	4 720
Ylikurssirahasto 1.1.	847	66 178
Käytetyt osakeoptiot		847
Ylikurssirahaston siirto vapaassa pääomassa olevaan rahastoon		-60 294
Pääoman palautus		-5 884
Ylikurssirahasto 31.12.	847	847
Omat osakkeet 1.1.	-122	-122
Omat osakkeet 31.12.	-122	-122
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	48	
Sijoitus sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon		48
Käytetyt osakeoptiot	216	
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	264	48
Muut rahastot 1.1.	60 294	
Siirto rahastoon		60 294
Pääoman palautus	-5 887	
Muut rahastot 31.12.	54 407	60 294
Edellisten tilikausien tulos 1.1.	-2 491	1 566
Osingonjako		-1 163
Edellisten tilikausien tulos 31.12.	-2 491	403
Tilikauden tulos	1 893	-2 894
Oma pääoma yhteensä	59 518	63 297

64

Tecnomenin 14.3.2007 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti varojen jakamisesta vapaan oman pääoman rahastosta siten, että yhtiön osakkeen omistajille jaetaan 0,10 euroa osakkeelta heidän osakeomistustensa mukaisessa suhteessa. Varat maksettiin osakkeenomistajalle, joka täsmäytyspäivänä 19.3.2007 oli merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Pääomanpalautuksen maksupäivä oli 26.3.2007. Palautusta maksettiin yhteensä 5 883 317,80 euroa eli 58 833 178 osakkeelle. Pääoman palautusta ei maksettu yhtiön hallussa oleville omille osakkeille (134 800 kappaletta).

Tilikaudella 2006, Tecnomenin 15.3.2006 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti, yhtiön ylikurssirahastoa alennettiin 66 177 792 eurolla siten, että pääoman palautuksena maksettiin 5 883 577,80 euroa eli 0,10 euroa osakkeelta 58 835 778 osakkeelle ja jäljelle jäävä osa ylikurssirahastosta, yhteensä 60 294 214,20 euroa, siirrettiin yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvaan rahastoon. Pääoman palautukseen olivat oikeutettuja ne osakkeenomistajat, jotka olivat 6.9.2006 merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämään osakasluetteloon. Pääoman palautuksen maksupäivä oli 11.9.2006.

Pääoman palautusta ei maksettu yhtiön hallussa oleville omille osakkeille (134 800 kappaletta).

TASEEN LIITETIEDOT 1 000 €	31.12.2007	31.12.2006
Sidotun oman pääoman määrä	5 445	5 445
Vapaan oman pääoman määrä	54 073	57 851
Laskelma voitonjakokelpoisista varoista		
Kertyneet voittovarot 31.12.	-598	-2 491
Omat osakkeet	-122	-122
Muut rahastot	54 407	60 294
Jakokelpoiset varat	53 687	57 681
17. Tilinpäätössiirtojen kertymä		
Kertynyt poistoero tilikauden alussa	890	862
Lisäys (+), vähennys (-)	-85	28
Tilinpäätössiirrot yhteensä	804	890
Tecnomen Oyj:llä ei ole olennaisia pitkäaikaisia velkoja.		
18. Lyhytaikainen vieras pääoma		
Ostovelat	2 116	1 480
Siirtovelat	5 424	5 679
Muut velat	258	270
Saadut ennakot		189
Yhteensä	7 797	7 617
Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille:		
Ostovelat	6 831	5 510
Saadut ennakot	2 069	
Yhteensä	8 900	5 510
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	16 697	13 128
Siirtovelkojen olennaiset erät (pitkä- ja lyhytaikaiset)		
Jaksotetut henkilöstökulut	1 861	1 998
Agenttiprovisiot	1 533	1 726
Projektivaraukset	117	42
Muut siirtovelat	1 912	1 913
Yhteensä	5 424	5 679

TASEEN LIITETIEDOT 1 000 €	31.12.2007	31.12.2006
19. Vakuudet ja vastuusitoumukset		
Annetut pantit		553
Muusta omasta sitoumuksesta		
Kiinteistökiinnitykset		631
Yhteensä		631
Muut omat vastuut		
Leasingvastuut:		
Alkaneella tilikaudella maksettavat	156	197
Myöhemmin erääntyvät leasingvastuut	136	90
Yhteensä	292	287
Takaukset		
Omasta puolesta	34	136
Yhteensä	34	136
Muut omat vastuut yhteensä	326	423
Johdannaissopimusten kohde-etuuksien arvot		
Valuuttajohdannaiset		
Käypä arvo	1 950	383
Kohde-etuuden arvo	31 475	24 364

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakkeet ja osakepääoma

Tecnomenillä on yksi osakesarja, ja kaikilla osakkeilla on yhtäläinen äänioikeus.

Tecnomen Oyj:n 14.3.2007 pidetty varsinainen yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen yhtiöjärjestyksen muuttamisesta siten, että vähimmäis- ja enimmäispääomaa ja osakkeen nimellisarvoa koskeva pykälä poistetaan.

Vuoden 2007 päättyessä Tecnomenin kokonaan maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma oli 4 720 446,24 euroa ja osakkeiden määrä 59 252 078 kappaletta, josta yhtiön hallussa oli 134 800 osaketta. Osakkeet on hankittu vuoden 2004 yhtiökokouksen antaman valtuutuksen perusteella. Yhtiön hallussa olevilla osakkeilla ei ole äänioikeutta, eikä niille makseta osinkoa.

Oma pääoma osaketta kohden oli 1,32 euroa. Yhtiön osakkeista 99,94 prosenttia on liitetty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään.

Osakkeiden noteeraus

Tecnomenin osakkeet noteerataan OMX Nordic Exchange Helsinki Oy:n päälliställä. Yhtiön kaupankäyntitunnus on TEM1V.

Hallituksen valtuutukset vuodelle 2007

Valtuutus omien osakkeiden hankkimiseen

Varsinainen yhtiökokous valtuutti 14.3.2007 hallituksen hankkimaan omia osakkeitaan käytettäväksi yhtiön pääomarakenteen kehittämisessä, yrityskauppojen tai muiden liiketoiminnan kehittämiseen liittyvien järjestelyiden toteuttamisessa tai osana yhtiön kannustus- ja palkkiojärjestelmien toteuttamista tai muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi hallituksen päättämällä tavalla ja päättämässä laajuudessa. Valtuutuksen perusteella omia osakkeita voidaan hankkia enintään 5 800 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa yhden vuoden yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Yhtiö ei ole kuluneen tilikauden aikana käyttänyt valtuutusta.

Valtuutus päättämään osakeannista sekä erityisten oikeuksien antamisesta

Varsinainen yhtiökokous valtuutti 14.3.2007 hallituksen päättämään enintään 17 800 000 uuden osakkeen antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien osakkeiden luovuttamisesta joko maksua vastaan tai maksutta. Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiöllä olevat omat osakkeet luovuttaa yhtiön osakkeenomistajille siinä suhteessa kuin he ennestään omistavat yhtiön osakkeita ja osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen suunnatulla annilla, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten yhtiön pääomarakenteen kehittäminen, yrityskauppojen tai muiden yhtiön liiketoiminnan kehittämiseen liittyvien järjes-

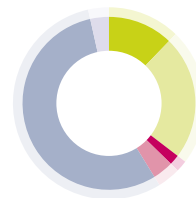
tyiden toteuttaminen, investointien rahoittaminen taikka osakkeiden käyttäminen osana yhtiön kannustusjärjestelmien toteuttamista hallituksen päättämällä tavalla ja päättämässä laajuudessa. Valtuutuksen perusteella yhtiö voi päättää maksuttomasta osakeannista myös itselleen sekä antaa osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja erityisiä oikeuksia. Valtuutukset ovat voimassa kaksi vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Yhtiö ei ole kuluneen tilikauden aikana käyttänyt valtuutuksia.

Osakkeenomistajat

Tecnomenillä oli 31.12.2007 yhteensä 6 079 arvo-osuusjärjestelmään merkittyä osakkeenomistajaa. Näistä 6 068 kappaletta oli suoria omistuksia ja 11 kappaletta hallintarekisterien kautta olevia omistuksia.

Kymmenen suurimman osakkeenomistajan (hallintarekisteröidyt poislukien) hallussa oli 31.12.2007 yhteensä 25,22 prosenttia yhtiön osakkeista ja äänimäärästä. Tecnomenin osakkeista oli 31.12.2007 ulkomaisessa omistuksessa yhteensä 12,60 prosenttia, joista 3,49 prosenttia oli suoria omistuksia ja 9,11 prosenttia hallintarekistereiden kautta olevia omistuksia. Osakastietoja ylläpidetään Suomen Arvopaperikeskus Oy:ssä.

Omistusjakauma sektoreittain 31.12.2007



	Osakkeita, kpl	%
Yritykset	7 227 040	12,20
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	13 730 980	23,17
Julkisyhteisöt	1 134 800	1,91
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	2 300 898	3,88
Kotitaloudet yhteensä	32 751 263	55,27
Ulkomaiset omistajat YHTEENSÄ	2 069 497	3,49
Yhteistilillä	59 252 078	100,00
Liikkeeseenlaskettu määrä Hallintarekisterissä	5 401 948	9,12

Tecnomenin osake ja kurssikehitys

Tecnomenin osakkeita vaihdettiin 2.1.–31.12.2007 Helsingin Pörssissä yhteensä 38 721 977 kappaletta (53 923 125 euroa), eli 65,35 prosenttia osakkeiden kokonaismäärästä.

Tilikauden aikana osakkeen ylin hinta oli 1,83 euroa ja alin 1,15 euroa. Keskimurssi oli 1,40 euroa ja osakkeen päätskurssi 31.12.2007 oli 1,24 euroa. Osakekannan markkina-arvo oli tilikauden päättyessä 73 472 577 euroa.

Lunastusvelvollisuus

Tecnomenin yhtiöjärjestyksen 14 §:n mukaan osakkeenomistaja, jonka osuus yhtiön kaikista osakkeista tai osakkeiden tuottamasta äänimäärästä saavuttaa tai ylittää 33 1/3 prosenttia tai 50 prosenttia, on velvollinen lunastamaan muiden osakkeenomistajien vaatimuksesta näiden osakkeet ja niihin oikeuttavat arvopaperit yhtiöjärjestyksen 14 §:ssä tarkemmin määrätyin edellytyksin.

Johdon osakkeenomistus

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan omistamien Tecnomenin osakkeiden yhteismäärä 31.12.2007 oli 1 732 029 kappaletta, joka sisältää henkilöiden omat, alaikäisten lasten ja määräysvalta-yhteisöjen omistukset. Näiden osakkeiden yhteenlaskettu osuus koko osakepääomasta ja äänimäärästä oli 2,92 prosenttia.

Tecnomenin johtoryhmä ei omistanut Tecnomenin osakkeita 31.12.2007, poissuljettuna toimitusjohtajan omistus.

Johdon optio-omistukset

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan omistamien Tecnomenin optioiden yhteismäärä 31.12.2007 oli 192 500 kappaletta. Näiden optioiden yhteenlaskettu osuus osake-merkinnän jälkeisestä osakepääomasta ja äänimäärästä oli 0,32 prosenttia.

Tecnomenin johtoryhmän omistamien Tecnomenin optioiden yhteismäärä 31.12.2007, poissuljettuna toimitusjohtajan omistus, oli 225 000 kappaletta. Näiden osakkeiden yhteenlaskettu osuus osake-merkinnän jälkeisestä osakepääomasta ja äänimäärästä oli 0,38 prosenttia.

Yhtiön osinkopolitiikka

Tecnomenin osingonjakopolitiikkana on esittää yhtiökouksen hyväksyttäväksi tuloskehitystä noudattavaa ja lain säännökset täyttävää osinkoa.

Osakassopimukset ja liputusilmoitukset

Tecnomenilla ei ole tiedossaan osakassopimuksia, jotka liittyisivät yhtiön omistukseen tai äänivallan käyttöön.

Vuoden 2007 aikana yhtiö ei vastaanottanut yhtään liputusilmoitusta.

Optio-ohjelma

Yhtiöllä on voimassa vuoden 2002 optio-ohjelma ja vuoden 2006 optio-ohjelma.

Optio-ohjelman 2002 alalajeista voimassa olivat optio-oikeudet 2002B, 2002C ja 2002D. Merkintäajat ovat optio-oikeudella 2002B 1.4.2004–30.4.2007, optio-oikeudella 2002C 1.4.2005–30.4.2007 ja optio-oikeudella 2002D 1.4.2006–30.4.2008.

Tilikauden aikana osakkeita merkittiin optio-oikeuksilla 2002C ja 2002D. Merkintähinnat ovat optio-oikeudella 2002C 0,24 euroa ja optio-oikeudella 2002D 1,11 euroa. Merkintähintoja on alennettu osaketta kohden jaetun pääoman palautuksen määrällä (0,10 euroa). 2002C optio-oikeuksilla merkittiin 66 500 uutta osaketta ja 2002D optio-oikeuksilla merkittiin 180 000 uutta osaketta. Osake-merkinnöistä saadut merkintähinnat on merkitty kokonaisuudessaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Vuoden 2006 optio-ohjelma jakautuu kolmeen optio-lajiin eli 2006A, 2006B ja 2006C optio-oikeuksiin. Optio-oikeuksia voidaan antaa enintään 2 001 000 kappaletta, jotka oikeuttavat merkitsemään yhteensä 2 001 000 Tecnomenin osaketta. Optio-oikeuksien merkintäajat ovat optio-oikeudella 2006A 1.4.2007–30.4.2010, optio-oikeudella 2006B 1.4.2008–30.4.2011 ja optio-oikeudella 2006C 1.4.2009–30.4.2012. Optio-oikeuksien merkintähinnat ovat optio-oikeudella 2006A 2,61 euroa, optio-oikeudella 2006B 1,46 euroa ja optio-oikeudella 2006C yhtiön osakkeen vaihdolla painotettu keskimurssi Helsingin Pörssissä 1.1.–31.3.2008. 2006A ja 2006B optio-oikeuksien merkintähintoja on alennettu osaketta kohden jaetun pääoman palautuksen määrällä (0,10 euroa). Tecnomenin hallitus on jakanut 436 000 kappaletta 2006A optio-oikeuksia ja 667 000 kappaletta 2006B optio-oikeuksia Tecnomen-konsernin avainhenkilöille. Loput vuoden 2006 optio-oikeudet on jaettu Tecnomenin kokonaan omistamalle tytäryhtiölle, Tecnomen Japan Oy:lle jaettavaksi myöhemmin konsernin nykyisille tai tuleville avainhenkilöille.

Tecnomenin kaikkia liikkeelle laskemia optio-oikeuksia on 31.12.2007 jäljellä yhteensä 2 713 000 kappaletta. Optio-oikeuksien perusteella merkittävien osakkeiden osuus on enintään 4,38 % yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamista äänistä mahdollisen osakepääomankorotuksen jälkeen. Kaikista voimassaolevista optio-oikeuksista yhtiön hallussa oli 31.12.2007 vielä 1 087 000 kappaletta. Ulos jaettujen optio-oikeuksien laimennusvaikutus oli 31.12.2007 enimmillään 2,67 %.

Yhtiöllä ei ole liikkeeseen laskettuja vaihtovelkakirja- tai optiolainoja.

Osakkeenomistajat 31.12.2007

Yhtiön kymmenen suurinta omistajaa, hallintarekisterissä olevia omistajia lukuun ottamatta:

	Osakkeita, kpl	% osakkeista ja äänistä
Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampo	2 850 000	4,81
Hammarén Lars-Olof	2 164 300	3,65
Sumelius Henning	2 022 300	3,41
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kaleva	1 300 000	2,19
FIM Fenno Sijoitusrahasto	1 266 600	2,14
Suupohjan Osuuspankki	1 200 000	2,03
Sumelius Marina	1 122 400	1,89
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	1 079 000	1,82
ESR EQ Pikkujätiläiset	1 000 000	1,68
Oy Investsum Ab	947 500	1,60
YHTEENSÄ	14 952 100	25,22

69

Omistumääräjakauma 31.12.2007

Osakkeita, kpl	Omistuksia	%	Osakemäärä, kpl	%
1-500	2 532	41,65	581 375	0,98
501-1 000	1 052	17,30	872 334	1,47
1 001-5 000	1 604	26,39	4 050 590	6,83
5 001-10 000	402	6,61	3 121 756	5,27
10 001-50 000	350	5,76	7 940 243	13,40
50 001-100 000	55	0,90	4 025 079	6,79
100 001-500 000	66	1,08	14 997 949	25,31
500 001<	18	0,30	23 625 152	39,87
Yhteistilillä			37 600	0,06
Kaikki yhteensä	6 079	100,00	59 252 078	100,00

Tilintarkastuskertomus

Tecnomen Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Tecnomen Oyj:n kirjanpidon, toimintakertomuksen, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2007. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laaditun konsernitiilinpäätöksen, joka sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, rahavirtalaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista ja liitetiedot sekä Suomessa voimassa olevien määräysten mukaisesti laaditut toimintakertomuksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen, joka sisältää emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon konsernitiilinpäätöksestä sekä toimintakertomuksesta, emoyhtiön tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, etteivät toimintakertomus ja tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Konsernitiilinpäätös

EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laadittu konsernitiilinpäätös antaa näiden standardien ja kirjanpitolaian tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Emoyhtiön tilinpäätös, toimintakertomus ja hallinto

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolaian ja tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Toimintakertomus on laadittu kirjanpitolaian ja toimintakertomuksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Toimintakertomus on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Konsernitiilinpäätös ja emoyhtiön tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys tuloksen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Espoossa 4. maaliskuuta 2008

KPMG OY AB

Sixten Nyman

KHT

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus

Espoossa 3. maaliskuuta 2008

Jarmo Niemi
toimitusjohtaja

Lauri Ratia
puheenjohtaja

Keijo Olkkola

Christer Sumelius

Carl-Johan Numelin
varapuheenjohtaja

Johan Hammarén

Timo Toivila

Tiedotteet vuodelta 2007

Lisää tietoa löytyy osoitteesta www.tecnomen.com

04.01.2007	Lehdistötiedote	Vodacom hankkii uuden sukupolven IVR-ratkaisun Siemensiltä ja Tecnomeniltä
08.02.2007	Lehdistötiedote	Wataniya Telecom valitsi Tecnomenin NGM-järjestelmän
14.02.2007	Pörssitiedote	Tecnomenin tilinpäätös 1.1.–31.12.2006 (tilintarkastamaton)
14.02.2007	Pörssitiedote	Kutsu Tecnomen Oyj:n varsinaiseen yhtiökokoukseen
05.03.2007	Lehdistötiedote	Tecnomenille yhtenevän kiinteän ja langattoman verkon maksu-sovelluksen tilaus Brasil Telecomilta
12.03.2007	Tiedote	Tecnomenin vuosikertomus ja vuosikooste 2006
14.03.2007	Pörssitiedote	Tecnomen Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen päätöksiä
04.04.2007	Pörssitiedote	Tecnomen Oyj:n ennakkotiedot 2007 ensimmäiseltä vuosineljännekseltä
17.04.2007	Pörssitiedote	Tecnomen on saanut 10 miljoonan euron edestä uusia tilauksia
25.04.2007	Pörssitiedote	Tecnomenin osavuositarkastus 1.1.–31.3.2007 (tilintarkastamaton)
03.05.2007	Yhtiötiedote	Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 10 pykälän mukainen ilmoitus
29.05.2007	Pörssi-ilmoitus	Tecnomenin osakkeiden merkinnät optio-oikeuksilla
03.07.2007	Pörssitiedote	Tecnomenille 4 miljoonan US-dollarin edestä uusia tilauksia Keski-Amerikasta
05.07.2007	Pörssitiedote	Tecnomenille kaksi uutta tilausta yhteisarvoltaan 6 miljoonaa euroa
15.08.2007	Pörssitiedote	Tecnomenin osavuositarkastus 1.1.–30.6.2007 (tilintarkastamaton)
21.08.2007	Pörssitiedote	Tecnomenille 7,5 miljoonan US-dollarin laajennustilaus Latinalaisesta Amerikasta
09.10.2007	Pörssitiedote	Tecnomenille 5,3 miljoonan US-dollarin edestä laajennustilauksia Latinalaisesta Amerikasta
17.10.2007	Yhtiötiedote	Tecnomenin osakkeiden merkinnät optio-oikeuksilla
24.10.2007	Pörssitiedote	Tecnomenin osavuositarkastus 1.1.–30.9.2007 (tilintarkastamaton)
01.11.2007	Pörssi-ilmoitus	Tecnomenin tulosjulkistukset ja yhtiökokous
04.12.2007	Pörssitiedote	Tecnomenille 6,5 miljoonan dollarin (USD) laajennustilaus Latinalaisesta Amerikasta
19.12.2007	Pörssitiedote	Tecnomenille Next Generation Messaging -järjestelmän tilaus Swisscomilta

Tietoa osakkeenomistajille

Säännönmukaisen tiedottamisen tehtävä on tarjota pääomamarkkinoille avointa ja luotettavaa tietoa Tecnomenistä, lisätä yhtiön tunnettuutta ja tukea sen osakkeen oikean hinnan muodostumista sekä edistää yleistä luottamusta yhtiöön sijoituskohteena. Tecnomenin sijoittajaviestinnästä vastaa talousjohtaja Tuomas Wegelius.

Tulostiedot vuonna ja yhtiökokous 2008

- Tilinpäätös 1.1.–31.12.2007 6.2.2008
- Varsinainen yhtiökokous 12.3.2008
- Osavuositarkastus 1.1.–31.3.2008 23.4.2008
- Osavuositarkastus 1.1.–30.6.2008 13.8.2008
- Osavuositarkastus 1.1.–30.9.2008 22.10.2008

Osavuositarkastukset ja vuosikertomus julkaistaan suomeksi ja englanniksi. Julkaisut löytyvät osoitteesta www.tecnomen.com.

Tiedotustilaisuudet ja suljettu jakso

Tecnomen järjestää analyytikoille, sijoittajille ja medialle tiedotustilaisuuksia tulostulostiedotusten yhteydessä. Tecnomen noudattaa kolmen viikon suljettua jaksoa ennen tulostiedotteiden julkistamista.

Sijoittajayhteydet

Tuomas Wegelius
 puh. (09) 8047 8650
 faksi (09) 8047 8212
tuomas.wegelius@tecnomen.com

Tuija Kerminen
 puh. (09) 8047 8767
 faksi (09) 8047 8212
tuija.kerminen@tecnomen.com

Osakkeenomistajien osoitteenmuutokset

Osakkeenomistaja ilmoittaa osoitteenmuutoksen pankkiin tai pankkiiriliikkeeseen, jossa hänellä on arvo-osuustili. Suomen Arvopaperikeskus Oy voi päivittää ainoastaan APK:ssa arvo-osuustiliä pitävien tietoja. Tecnomen ei ylläpidä osoiterekisteriä.

Tecnomeniä seuraavat analyytikot

Tiedot Tecnomeniä seuraavista analyytikoista löytyvät osoitteesta www.tecnomen.com.

Yhtiön sisäpiirirekisterin nähtävilläolo

Tietoa yhtiön julkisesta sisäpiiristä löytyy osoitteesta www.tecnomen.com tai Suomen Arvopaperikeskus Oy Urho Kekkosen katu 5 C, 00100 Helsinki.

Tecnomenin hallinnointiperiaatteet

Tietoa Tecnomenin hallinnointiperiaatteista löytyy osoitteesta www.tecnomen.com.

Julkaisujen tilaaminen

Tilaus puhelimitse (09) 8047 8767 tai sähköpostilla info@tecnomen.com.

Toimipisteet ja yhteystiedot

PÄÄKONTTORI

Tecnomen Oyj
PL 93
Finnooniitynkuja 4
02271 Espoo
puhelin (09) 804 781
faksi (09) 804 78 301

EUROOPPA

Tecnomen Austria
Waisenhausgasse 14a
A-3400 Klosterneuburg
Itävalta
puhelin +43 2243 22867

Tecnomen Benelux

Zandrak 101
2924 BC Krimpen aan den Ijssel
Alankomaat
puhelin +31 180 580 465
faksi +31 180 580 466

Tecnomen Germany

Hauptstrasse 38
63303 Dreieich
Saksa
puhelin +49 6103 605 46
faksi +49 6103 605 0

Tecnomen Ireland

Shannon Industrial Estate
County Clare
Irlanti
puhelin +353 61702 200
faksi +353 61702 201

Tecnomen Spain

Calle Real, 6-1°
28770 Colmenar Viejo (Madrid)
Espanja
puhelin +34 918 486 208
faksi +34 918 486 203

LATINALAINEN AMERIikka

Tecnomen Argentina
Bouchard 599, Floor 20
C1001AFB Buenos Aires
Argentiina
puhelin +54 11 4850 1299
faksi +54 11 4850 1201

Tecnomen Brazil

Av. Eng. Luiz Carlos Berrini,
1500 room 161 – 16th floor
Brooklin Novo – São Paulo -
SP – Cep 04571 000
Brasilia
puhelin +55 11 5505 9774
faksi +55 11 5505 9778

Tecnomen Ecuador

Av. Luis Orrantia y Av. Juan
Tanca Marengo
(Edificio Executive Center,
Segundo piso oficina 207)
Guayaquil
Ecuador
puhelin ja faksi +593 4 229 2396

Tecnomen Mexico

Torre del Angel
Paseo de la Reforma 350
10th & 11th Floor
Col. Juarez C.P.
06600 Mexico City
Meksiko
puhelin +52 55 9171 1400
faksi +52 55 9171 1499

LÄHI-ITÄ, AFRIKKA

Tecnomen Middle East
P.O. Box 61483
RA 08 SC 06/Jebel Ali Free Zone
Dubai
Yhdistyneet arabiemiirikunnat
puhelin +971 4 88 38 268
faksi +971 4 88 36 779

Tecnomen South Africa

P.O. Box 65206
Erasmusrand
0165
Gauteng
Etelä-Afrikka
puhelin +27 12 656 9066
faksi +27 86 641 5544

ITÄ- JA KAAKKOIS-AASIA

Tecnomen Malaysia

3rd Floor, 2300 Century Square
Jalan Usahawan, 63000 Cyberjaya
Selangor Darul Ehsan
Malesia
puhelin +60 3 8313 6200
faksi +60 3 8313 6201

Tecnomen Singapore Rep. Office

21 (Tower 10) Jalan Sempadan #03-
11 Villa Marina
S457398 Singapore
mobile +65 91 72 3575

Tecnomen Taiwan

11/ F, No 6 Ho Ping East Road,
Section 1
Taipei
Taiwan
puhelin +86 2 2369 4901
faksi +86 2 2369 49 03



TECNOMEN