



VUOSIKERTOMUS 2007

VACON
DRIVEN BY DRIVES

TAAJUUSMUUTTAJA

Taajuusmuuttaja ohjaa portaattomasti sähkömoottorin pyörimisnopeutta. Koska taajuusmuuttajalla ohjattu sähkömoottori pyörii aina oikealla nopeudella, se tehostaa moottorin toimintaa ja säästää energiaa. Näin taajuusmuuttaja mahdollistaa kustannustehokkaamman tuotannon sekä auttaa saavuttamaan päästötavoitteita ja vähentämään kasvihuoneilmiötä. Portaaton ohjaus hyödyntää myös esimerkiksi tuulen energiaa mahdollisimman tehokkaasti.



SISÄLTÖ

Vacon lyhyesti	4	Tutkimus ja tuotekehitys	14	Henkilöstö	24
Toimitusjohtajan katsaus	6	Tuotanto ja logistiikka	16	Hallinto	26
Vuosi 2007	8	Myynti ja markkinointi	18	Riskienhallinta	34
Toimintaympäristö	10	Yhteiskuntavastuu	20	Yhteystiedot	35
Strategia	12	Ympäristö	22		

Vacon lyhyesti

Vacon perustettiin vuonna 1993 intohimosta kehittää ja valmistaa taajuusmuuttajia maailmanlaajuisesti. Vaconin kunnia-asiana on tarjota asiakkailleen tehokkaita, helppokäyttöisiä ja luotettavia tapoja parantaa prosessinohjausta ja säästää energiaa ja

kustannuksia. Vaconin ratkaisut edustavat puhdasta teknologiaa. Ne soveltuvat teollisuuden ja yhdyskuntatekniikan sähkömoottoreiden nopeudensäätöön ja uusiutuvan energian tuotantoon.

VACON LYHYESTI

Vaconin taajuusmuuttajia myydään yli 100 maassa. Myyntiyhtiöitä ja -edustustoja on ympäri maailman, ja paikallista läsnäoloa kasvatetaan suunnitelmallisesti. Laitteita myydään kone- ja laitevalmistajille, järjestelmätoimittajille, brand label -asiakkaille, jakelijoille ja teollisuuden loppukäyttäjille. Vuoden 2007 liikevaihto oli 232,2 miljoonaa euroa.

Vacon tarjoaa taajuusmuuttajia tehoalueelle 0,25 kW–5 MW. Yhtiö panostaa noin seitsemän prosenttia liikevaihdosta tutkimukseen ja tuotekehitykseen, ja yhtiön tuotevalikoima onkin yksi markkinoiden laajimmista.

Vaconin osakkeet noteerataan OMX Pohjoismaisen Pörssin Helsingin-päälliställä.

Vaconin avainlukuja

	2007	2006	Muutos, %
Liikevaihto, M€	232,2	186,4	+24,6
Liikevoitto, M€	29,2	23,1	+26,4
Tulos ennen veroja, M€	28,8	22,7	+26,9
Tilikauden tulos, M€	21,4	16,1	+32,9
Osakekohtainen tulos, €	1,37	1,04	+31,7
Osakekohtainen osinko, €	0,75*	0,65	+15,4
Oman pääoman tuotto, %	36,5	33,7	+2,8
Sijoitetun pääoman tuotto, %	41,2	45,1	-3,9
Omavaraisuusaste, %	52,9	61,7	-8,8
Nettovelkaantumisaste, %	-17,1	-16,6	-0,5
Henkilöstö keskimäärin	772	618	+24,9

* Tilikauden 2007 osinko on hallituksen esitys yhtiökokoukselle.



Tuotekehitysprojektien
vetäjä Veli-Matti Karppiselle
Vacon on yhtä kuin
taajuusmuuttajien koti.

MISSIO

Jokainen sähkömoottori ansaitsee Vaconin taajuusmuuttajan.

Vaconin taajuusmuuttajat tehostavat sähkömoottorin toimintaa ja säästävät energiaa. Ne mahdollistavat kustannus- tehokkaamman tuotannon, vähentävät kasvihuoneilmiötä ja auttavat osaltaan saavuttamaan päästötavoitteita. Siksi jokainen sähkömoottori ansaitsee Vaconin taajuusmuuttajan.

ARVOT

- Asiakas etusijalla
- Ihmisiä arvostaen
- Yrittäjyys ja menestymisen tahto
- Intohimona erinomaisuus

Vaconin arvot näkyvät jokapäiväisessä työssä tapana toimia asiakkaiden, liikekumppanien, alihankkijoiden ja henkilöstön kanssa.

VISIO

Vacon on globaali asiakaslähtöinen ja dynaaminen taajuusmuuttajatoimittaja, jolla on määrätietoisin intohimoinen asenne tuotejohtajuuteen ja asiakaspalveluun.

Vacon on yksinomaan taajuusmuuttajiin keskittyvänä toimittajana markkinoiden paras vaihtoehto asiakkailleen koko maailmassa.

Vaconin taajuusmuuttajat edustavat puhdasta teknologiaa

Puhdas teknologia (cleantech) tarkoittaa kaikkia tuotteita, palveluita, prosesseja ja järjestelmiä, joiden käyttö kuormittaa ympäristöä vähemmän kuin niiden vaihtoehdot.

Puhdas teknologia liittyy kaikkiin elämänalueisiin ja teollisuuden aloihin. Sitran raportissa mainitaan, että Vaconin toimittamat energiatehokkaat taajuusmuuttajat ja sähkön laadunhallinnan teknologiat ovat hyviä esimerkkejä puhtaasta teknologiasta.

Puhdas teknologia on viime vuosina noussut yhdeksi teknologian ja koko yhteiskunnan kehityskohteeksi, ja ympäristöosaamisesta on tullut tärkeä kilpailutekijä. Energian ja raaka-aineiden hinnannousu, ilmastonmuutos ja lainsäädännön kiristymisen luovat pohjaa puhtaan teknologian ja erityisesti uusiutuvan energian teknologioiden kasvulle.

Ympäristöliiketoiminnan maailmanmarkkinoiden arvo on tällä hetkellä noin 600 miljardia euroa. Markkinat kasvavat vuosittain lähes 10 prosenttia. Myös pääomasijoittaminen toimialalle on lisääntynyt nopeasti. Sijoituksia edistäviä megatrendejä ovat tekniikan kehittyminen, markkinavoimien muutokset sekä valtiolliset ja kansainväliset ympäristöveloitteet.

Lähde: Cleantech Finland - ympäristöstä liiketoimintaa: Kansallinen toiminta-ohjelma ympäristöliiketoiminnan kehittämiseksi, Sitra 2007.

Toimitusjohtajan katsaus

Huoli ilmaston lämpenemisestä on lisännyt mielenkiintoa energian tehokasta käyttöä ja taajuusmuuttajia kohtaan. Sähkömoottorit kuluttavat maailmassa käytetystä sähköstä noin 30 prosenttia. Sähkönkulutuksesta olisi säästettävissä lähes kolmannes, jos taajuusmuuttajien ja energiatehokkaiden sähkömoottoreiden käyttöä lisättäisiin. Näin olisi mahdollista

saavuttaa noin 10 prosentin säästö koko maapallon energiankulutuksessa, mikä vähentäisi kasvihuonekaasupäästöjä merkittävästi. Vaconin missio ”Jokainen sähkömoottori ansaitsee Vaconin taajuusmuuttajan” saa meidät vaconilaiset tekemään juuri sitä työtä, jolla voidaan parantaa tulevaisuuden elinympäristöä.

VAATIMUS ENERGIAN TEHOKKAASTA HYÖDYNTÄMISESTÄ VAUHDITTAA KYSYNTÄÄ

Energian hinta on tärkein taajuusmuuttajamarkkinoita vauhdittava tekijä. Se näkyi vuonna 2007, jolloin Vacon kasvoi 24,6 prosenttia. Vuonna 2006 asettamamme tavoite 15-20 prosentin keskimääräisestä liikevaihdon vuosikasvusta saavutettiin hyvin vuonna 2007. Liikevoittoprosentti parani edellisestä vuodesta, vaikka Yhdysvaltain dollari heikkeni oleellisesti vuodesta 2006. Kaikki tämä on merkittävä osoitus asiakkaidemme luottamuksesta tuotteitamme kohtaan.

Tukeva jalansija Amerikassa

Markkina-aseman vahvistaminen kaikkialla maailmassa on Vaconin strategian kulmakiviä. Joulukuussa Vacon ilmoitti ostavansa yhdysvaltalaisen TB Wood'sin taajuusmuuttajaliiketoiminnan. Tämän jälkeen Vaconilla on myyntiä kaikilla mantereilla sekä tuotekehitystä ja valmistusta kolmessa maanosassa. Kauppaan kuuluivat tehtaat Yhdysvalloissa ja Italiassa sekä myyntiyhtiöt Intiassa ja Saksassa. TB Wood'sin taajuusmuuttajaliiketoiminnan ostaminen parantaa merkittävästi Vaconin kasvumahdollisuuksia ja

markkina-asemaa, sillä yhtiöiden tuotteet ja asiakaskunnat täydentävät toisiaan.

Vaconin tavoitteena on kattaa markkinat sekä maantieteellisesti että asiakassegmenteittäin. Tähän pyritään kaikkien mahdollisten myyntikanavien kautta. Vuonna 2007 Vacon yhteistyökumppaneineen vahvisti asemiaan merkittävästi erityisesti meriteollisuudessa ja uusiutuvia energialähteitä käyttävissä tuotantolaitoksissa.

Liiketoimintamme perustuu laajaan tuotevalikoimaan. Olemme investoineet tuotekehitykseen samaan tahtiin kuin olemme kasvaneet. Seuraavan sukupolven ensimmäisiä tuotteita on jo toimitettu asiakkaille. TB Wood'sin taajuusmuuttajat täydentävät Vaconin tuotevalikoimaa merkittävästi, sillä yritys tunnetaan vaativien asiakaskohtaisten laitevalmistaja- ja loppukäyttäjätuotteiden valmistajana Yhdysvalloissa, Euroopassa ja Intiassa.

Hyvät markkinanäkymät ja Vaconin voimakas kasvu vaativat panostuksia tuotantokapasiteettiin. Vuoden 2007 aikana yhtiö laajensi tuotantotiloja Kiinassa ja teki päätök-

sen Suomen-tuotantotilojen laajentamisesta. Näillä investoinneilla Vacon varautuu markkinoiden kasvua suurempaan kasvuun lähivuosina.

Hyvät tulevaisuudennäkymät siivittävät kasvua

Seuraavien vuosien markkinakasvun odotetaan olevan keskimäärin noin yhdeksän prosenttia. Kasvuun vaikuttavat nykyisten asiakkaiden liiketoiminnan kehittyminen, uusien asiakkaiden hankinta ja maantieteellinen peitto. Toisaalta Yhdysvaltain dollarin mahdollinen heikkeneminen saattaa heikentää kannattavuutta. Näillä oletuksilla uskomme Vaconin liikevaihdon kasvavan vuonna 2008 yli 25 prosenttia ja osakekohtaisen tuloksen olevan yli 1,5 euroa.

Vacon on puhtaaseen teknologiaan keskittyvä yhtiö, joka täyttää myös eettisen sijoittamisen kriteerit. Taajuusmuuttajan valmistaminen on hyvin ympäristöystävällistä eikä kuluta arvokkaita resursseja, mutta se säästää elinkaaren aikana paljon energiaa. Uskomme, että tulevaisuudessa sijoittajat antavat tälle yhä enemmän painoarvoa.



”Vacon on puhtaaseen teknologiaan keskittyvä yhtiö, joka täyttää myös eettisen sijoittamisen kriteerit”

Haluan kiittää asiakkaitamme ja yhteistyökumppaneitamme luottamuksesta ja osakkeenomistajiamme kiinnostuksesta yhtiötämme kohtaan. Vaconin henkilöstö ansaitsee kiitokset siitä työstä, joka on mahdollistanut yhtiön menestyksen vuonna 2007. Me vaconilaiset jatkamme kuluvanakin vuonna ponnisteluja kasvaaksemme yhdeksi maailman johtavista taajuusmuuttajavalmistajista.

helmikuussa 2008

Vesa Laisi
Toimitusjohtaja
Vacon-konserni



VUODEN 2007 KOHOKOHDAT

Merkittäviä kauppvoja läpi vuoden

Vuoden aikana Vacon teki mm. seuraavat merkittävät kaupat: taajuusmuuttajatoimitukset kreikkalaisen yhteistyökumppaninsa Metkan kanssa Kreikan kaivosteollisuuteen; suuritehoisten taajuusmuuttajien toimitukset arabialaisen Arab Potash Companyn kanssa Jordaniaan ja taajuusmuuttajatoimitukset brasilialaisen Voraxin kanssa Brasilian sokeriteollisuuteen. Lisäksi Vacon teki kaupan yli 300 taajuusmuuttajan toimittamisesta Talvivaaran Sotkamon-kaivokseen. Vacon allekirjoitti myös jakelijasopimuksen Venäjän suurimpiin moottorivalmistajiin kuuluvan Ruselpromin kanssa.

Vacon avasi tytäryhtiöt Intiaan ja Australiaan ja edustuston Brasiliaan

Vacon vahvisti maailmanlaajuista läsnäoloaan avaamalla keväällä tytäryhtiöt Intian Chennaihin ja Australian Melbourneen. Tytäryhtiöiden ansiosta Vacon pystyy parantamaan palveluaan Aasian ja Tyynenmeren alueella. Syksyllä Vacon vietti Brasilian São Paulon -edustustonsa avajaisia. Toimisto palvelee Vaconin asiakkaita Brasiliassa ja Etelä-Amerikassa.

Vacon ja WWF Suomi yhteistuumin ilmastonmuutoksen torjuntaan

Vacon ja WWF Suomi päättivät ryhtyä yhteistyöhön ilmastonmuutoksen vaikutusten vähentämiseksi. Yhteistyön keskeisinä tavoitteina on edistää WWF:n ympäristönsuojelutyötä ja tehdä tunnetuksi Vaconin energiaa tehokkaasti hyödyntävää tekniikkaa.

Vacon 10 – mikrotajuusmuuttajien uusi aikakausi

Kesäkuussa Vacon esitteli markkinoiden pienimpiin kuuluvan uuden Vacon 10 -mikrotajuusmuuttajaperheen. Nyt esitelty tuotesarja soveltuu erityisesti kone- ja laitevalmistajien tarpeisiin, sillä sitä voidaan käyttää pienin muutoksin lukuisiin tarkoituksiin.



Uusi huoltokeskus avattiin Alankomaihin

Syyskuussa Vacon avasi suuritehoisten taajuusmuuttajien huoltokeskuksen Alankomaiden Gorinchemiin. Vaihtolaittepalveluun ja nopeaan huoltoon keskittyvä huoltokeskus parantaa entisestään Vaconin asiakastukea Euroopassa. Vaconilla on maailmanlaajuisesti 71 huoltokeskusta.

Tehdaslaajennukset Kiinassa ja Suomessa

Vacon laajensi tuotantotilojaan Kiinassa ja julkisti suunnitelmansa laajentaa Vaasan-tehdastaan seuraavien kahden vuoden aikana. Suunnitelmissa on rakentaa uutta toimistoa ja tuotantotilaa yhteensä 12 000 neliometriä.

Oma tuotekehitysyksikkö Kiinaan

Vacon perusti Kiinan-tehtaan yhteyteen tuotekehitysyksikön. Kiinan-tuotekehitysyksiköllä on Vaconille tärkeä merkitys entistä kilpailukykyisempien tuotteiden kehittämiseksi Aasian kasvaville taajuusmuuttajamarkkinoille.

Frost & Sullivan palkitsi Vaconin uuden mikrotaajuusmuuttajan

Maailman arvostetuimpiin konsulttiyrityksiin kuuluva Frost & Sullivan valitsi Vaconin uuden Vacon 10 -mikrotaajuusmuuttajan vuoden 2008 Global Micro Drives Product of the Year for OEMs -palkinnon saajaksi alle 5,5 kW:n laitteiden sarjassa.

Vacon ilmoitti TB Wood'sin taajuusmuuttajaliiketoiminnan ostamisesta

Joulukuussa Vacon ilmoitti ostavansa yhdysvaltalaiseen Altra Holdings -konserniin kuuluvan TB Wood'sin taajuusmuuttajaliiketoiminnan. Kaupan jälkeen Vaconilla on myyntiä kaikilla mantereilla sekä tuotekehitystä ja valmistusta kolmella mantereella. Kauppaan kuuluvat tehtaat Yhdysvalloissa ja Italiassa sekä myyntiyhtiöt Saksassa ja Intiassa.

Taajuusmuuttajien maailmanmarkkinat ovat vahvassa iskussa. Maailmanmarkkinoiden arvo oli noin 7,3 miljardia Yhdysvaltain dollaria, ja ne kasvoivat edellisvuodesta noin 14 prosenttia.*

KALLIS ENERGIA

TUKEE MARKKINAKASVUA

Vaconin osuus taajuusmuuttajien maailmanmarkkinoista on lähes neljä prosenttia. Vacon kasvoi markkinoita selkeästi nopeammin, ja Vaconin asema vahvistui erityisesti Euroopassa, missä sillä on 5,4 prosentin markkinaosuus. Vacon sijoittuu maailmalla 11. suurimman valmistajan joukkoon. Näistä valmistajista Vacon on ainoa, joka keskittyy pelkästään taajuusmuuttajiin.

Vaconin keskeiset kilpailijat ovat kansainvälisiä monialaryhtyksiä, joille taajuusmuuttajat ovat yksi tuote muiden joukossa. Lisäksi markkinoilla toimii yli sata pienempää taajuusmuuttajavalmistajaa.

Kasvu nopeinta kehittyvillä markkinoilla

Taajuusmuuttajamarkkinoiden kasvu perustuu energian hinnannousuun, automatisoinnin kasvuun ja elektroniikan hintojen alenemiseen. Taajuusmuuttajamarkkinoilla on myös kasvun varaa, sillä maailman sähkömoottoreista vain noin joka kymmenettä ohjataan tällä hetkellä taajuusmuuttajalla.

Maailmanlaajuisesti markkinoiden kasvu oli nopeinta Aasian ja Tyynenmeren alueella. Erityisesti Kiinan ja Intian talouksien nopea kehitys heijastui taajuusmuuttajien kysyntään. Eurooppa ja Amerikan mantereet säilyttivät asemansa vakaan kasvun alueina. Vuoden 2007 aikana Aasian taajuusmuuttajamarkkinoiden uskotaan ohittavan kooltaan Amerikan markkinat.

Taajuusmuuttajien myyntikanavat vaihtelevat alueittain. Eurooppalaiset valmistajat myyvät tuotteensa yleensä suoraan asiakkaalle, kun taas amerikkalaiset ja aasialaiset yritykset ostavat tuotteensa mieluummin jälleenmyyjiltä. Kone- ja laitevalmistajat ovat kansainvälisesti selkeästi suurin asiakasryhmä, ja niiden osuus on yli kolmannes taajuusmuuttajamyynnistä.

Elintarvike-, pakkaus-, kumi- ja muoviteollisuudessa käytettävien taajuusmuuttajien kysynnän uskotaan jatkuvan keskimääräistä voimakkaampana. Myös lämmitys- ja ilmastointilaitteissa käytettävien taajuusmuuttajien kysyntä säilyy hyvällä tasolla, koska rakennusalan kasvunäkymät ovat maailmanlaajuisesti vakaat. Sen sijaan paperi-, kartonki-, puolijohde- ja tekstiiliteollisuudessa kysynnän ennustetaan jäävän lähivuosina keskimääräisen markkina-kasvun alapuolelle.

Energiätehokkuus tärkein myyntivaltti

Merkittävin taajuusmuuttajien kysyntään vaikuttava tekijä on vaatimus paremmasta energiatehokkuudesta. Taajuusmuuttajat tehostavat sähkömoottoreiden energiankäyttöä ja näin pienentävät sähkönkulutusta. Esimerkiksi talotekniikan ja elintarviketeollisuuden kasvava kiinnostus taajuusmuuttajien käyttöön selittyy niiden käyttämällä jäähdytys- ja pumppuratkaisuilla. Uusin kasvualue on uusiutuvan energian

tuotanto, kuten tuuli-, aurinko- ja aaltoenergiavoimalat.

Viiden viime vuoden aikana energiakustannukset ovat nousseet merkittävästi. Esimerkiksi Yhdysvalloissa keskustelu energian tehokkaasta hyödyntämisestä on vilkastunut. Energiakustannusten nousu luo kysyntää energiaa säästäville taajuusmuuttajille myös tulevaisuudessa, sillä parhaimmillaan taajuusmuuttajainvestointi maksaa itsensä takaisin jopa alle vuodessa.

Pieniä ja helppokäyttöisiä

Viimeisten vuosien kehitys on tehnyt taajuusmuuttajista entistä pienempiä ja samalla helpompia asentaa ja käyttää. Ne vievät aiempaa vähemmän tilaa sähköhuoneista ja mahdollistavat pienempien ja edullisempien sähköhuoneiden rakentamisen. Taajuusmuuttajien pienentyminen sopii myös kone- ja laitevalmistajille, jotka voivat entistä helpommin sovittaa ne omiin tuotteisiinsa.

Taajuusmuuttajien jäähdytystä on myös onnistuttu parantamaan, jolloin ne ovat pystyneet valtaamaan aivan uusia markkinoita elintarvike-, metalli- ja kaivosteollisuudesta. Ilmajäähdytyksen rinnalle on kehitetty myös nestejäähdytykseen perustuva ratkaisu, joka soveltuu erityisesti tuulivoimaja meriteollisuussovelluksiin.

* Lähde: The Worldwide Market for AC&DC Motor Drives – 2007 Edition, IMS 2007



► Tuotannossa on hyvä tekemisen meininki. Nanette Ratisella ja Peter Kenyibella juttu lentää, vaikka kiirettä pitää.

Taajuusmuuttajan helppokäyttöisyydestä on tullut entistä tärkeämpää loppukäyttäjille. Taajuusmuuttaja-investoinnit on helpompi perustella, jos myös niihin liittyvät koulutus- ja käyttökustannukset voidaan pitää alhaisina. Tulevaisuudessa käytettävyyteen panostetaan entistä enemmän ja muun muassa taajuusmuuttajien langattoman ohjauksen uskotaan yleistyvän.

Kustannustehokkuuden vaatimus on lisännyt myös eri tarkoituksiin räätälöityjen taajuusmuuttajasovellusten lukumäärää. Esimerkiksi varta vasten nostureihin kehitetty taajuusmuuttaja voi lyhentää käyttöönottoaikaa, vähentää integrointikustannuksia ja tehostaa tuottavuutta.

IMS: Kasvu nopeinta Aasiassa

Brittiläinen markkinatutkimusyhtiö IMS Research seuraa maailmanlaajuisesti taajuusmuuttajamarkkinoiden kehitystä. Markkina-analyttikko **Alex Chausovsky** Motors & Drives -tutkimusyksiköstä kommentoi markkinoiden kehittymistä joulukuussa 2007.

Miten taajuusmuuttajamarkkinat ovat kehittyneet viimeisten 12 kuukauden aikana?

Vuonna 2006 markkinat kasvoivat maailmanlaajuisesti 14,6 prosenttia. Myös vuosi 2007 näyttäisi olevan vahvan kasvun vuosi, vaikka tuoreimpia tietoja ei vielä olekaan saatavilla.

Mitkä tekijät vaikuttavat eniten taajuusmuuttajamarkkinoiden vahvaan kasvuun?

Vaatimus energian tehokkaasta hyödyntämisestä on tärkein kasvuun vaikuttava tekijä. Nykyisillä ennätysmäisen korkeilla energianhintoilla taajuusmuuttajainvestoinnin takaisinmaksuaika on keskimäärin alle vuoden. Yritysten päättäjien tietoisuus taajuusmuuttajien hyödyistä on kasvanut, mikä puolestaan on kasvattanut taajuusmuuttajien kysyntää jo olemassa oleviin sovelluksiin. Samalla on tullut mahdolliseksi tehdä taajuusmuuttaja-investointeja kohteisiin, joissa se ei ennen olisi ollut taloudellisesti kannattavaa.

Millaisia alueellisia eroavuuksia ilmenee taajuusmuuttajamarkkinoilla?

Nopeimmin kasvava alue on Aasian ja Tyynenmeren alue, joka kasvoi lähes 20 prosenttia vuonna 2006. Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alueet kasvoivat noin 15 prosenttia. Tämä oli erityisesti vauhdilla kasvavan konepajateollisuuden ansiota. Amerikan-alueiden kasvu oli 11 prosenttia. Japanin kasvun arvioidaan jäävän noin viiteen prosenttiin. Japanissa energian hinnannousulla ei enää ole

niin suurta merkitystä, sillä siellä energian hinta on jo pitkään ollut korkealla ja taajuusmuuttajien käyttäminen on siellä yleisempää kuin missään muualla maailmassa.

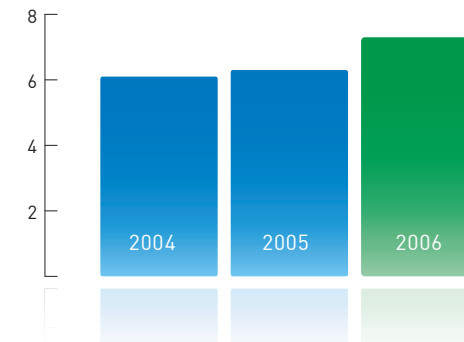
Voitteko nimetä teollisuudenaloja, joilla taajuusmuuttajien kysyntä kasvaa eniten?

Kysyntä on keskimääräistä vilkkaampaa muun muassa LVI-alalla, elintarviketeollisuudessa, pakkaus- ja muoviteollisuudessa sekä uusiutuvan energian alalla.

Miten taajuusmuuttajamarkkinoiden ennustetaan kehittyvän tulevaisuudessa?

Uskon, että lyhyen aikavälin kasvu pysyy kaksinumeroisena lukuna. Seuraavien viiden vuoden kuluessa kasvu vakiintunee noin 10 prosenttiin, vaikka kasvu tietysti myötäilee yleistä talouskehitystä.

Taajuusmuuttajien maailmanmarkkinat (mrd. USD)



Vacon haluaa kasvaa kannattavasti ja huomattavasti alan keskimääräistä kasvua nopeammin. Suurin osa on luonnollista kasvua. Liikevoittotavoitetta tukevat yhä suuritehoisempien laitteiden tulo tuotevalikoimaan, uusi tuotesukupolvi, taajuusmuuttajissa käytettävien komponenttien tuotannon siirtyminen yhä halvempien kustannusten maihin ja valuuttakurssiriskin pieneneminen.

VAHVA VACON ON TUOTEJOHTAJANA LÄSNÄ MAAILMANLAAJUISESTI

Vaconilla on ainutlaatuinen asema markkinoilla. Se on itsenäinen yhtiö, joka voi keskittyä pelkästään taajuusmuuttajien kehittämiseen. Vacon hyötyy alueellisesta ja paikallisesta tuotannosta, tuotteiden massaräätälöinnistä ja monikanavaisesta myyntiverkostosta. Kansainvälinen tuotanto ja tuotesuunnittelu mahdollistavat joustavan tuotannon ja parantavat maailmanlaajuisia kilpailukykyä.

Tuotejohtajuus ohjaa tuotteiden kehittämistä ja tuotantoa

Vaconin tuotevalikoima on yksi alan laajimmista ja helppokäyttöisimmistä. Tuotejohtajuutta on tukemassa voimakas tuotekehitys ja laaja tuotevalikoima, joka on kaikkien Vaconin myyntiyksiköiden ulottuvilla. Taajuusmuuttajien käytävyyttä parannetaan ohjauksjärjestelmien automaatiota ja langatonta ohjausta kehittämällä. Tuotejohtajuutta tuetaan myös laatua ja kustannustehokkuutta parantamalla. Laaja tuotevalikoima edellyttää taajuusmuuttajien käyttöön liittyvien palveluiden tarjoamista myös paikallisesti, kaikkialla maailmassa.

Maailmanlaajuinen verkosto ja paikallinen tuotanto yhdessä lisäävät Vaconin houkuttelevuutta. Asiakkuuksien

hallintaan kiinnitetään entistä enemmän huomiota, ja asiakaskohtaisia ratkaisuja etsitään jatkuvasti. Massaräätälöinnin avulla asiakkaat saavat taajuusmuuttajista juuri omiin tarkoituksiinsa sopivia.

Kansainvälistyminen jatkuu määrätietoisesti

Vaconin strategiset painopisteet vuonna 2008 perustuvat maailmanlaajuiseen läsnäoloon ja tuotejohtajuuteen. Kansainvälistymistä jatketaan kasvun takaamiseksi. Tämä tarkoittaa erityisesti myynnin, palvelujen ja tuotannon kansainvälistymistä.

Eurooppa säilyttää merkityksensä lähivuosina. Myös Aasian kehittyvillä markkinoilla Vacon hakee entistä nopeampaa kasvua. TB Wood'sin taajuusmuuttajaliiketoiminnan ostolla Vacon vahvistaa läsnäoloaan Pohjois-Amerikan markkinoilla, jolloin nykyisiä ja potentiaalisia asiakkaita voidaan palvella siellä entistä paremmin tulevaisuudessa. Kansainvälinen läsnäolo edellyttää globaalien ja yhtenäisten prosessien sekä tietojärjestelmien käyttöönottamista.

Vaconin brändiä vahvistetaan. Logistiikan, asiakastytyvyyden, tuotannon ja tukitoimintojen prosessien

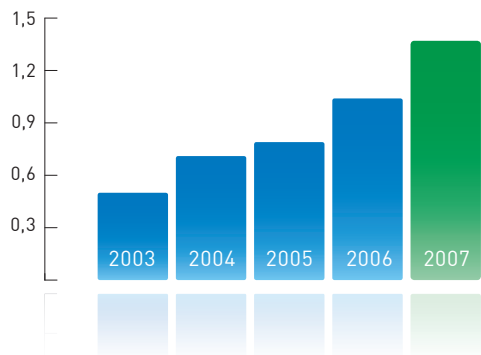
hallintaa kehitetään jatkuvasti. Vaconin menestys perustuu erinomaisiin tuotteisiin ja palveluihin, laatuun, kustannustehokkuuteen, logistiseen nopeuteen, asiakaslähtöiseen toimintatapaan ja intohimoiseen asenteeseen.

Asiakaslähtöisyys otetaan entistä paremmin huomioon uuden sukupolven tuotevalikoiman kehittämisessä. Osaamista ja tietoa jaetaan tehokkaasti globaalin verkoston tarpeisiin. Jatkossa taajuusmuuttajia voidaan muokata alueellisissa tuotekehitysyksiköissä paremmin paikallisiin vaatimuksiin sopiviksi. Näin parannetaan kilpailukykyä ja karsitaan tuotantokustannuksia.

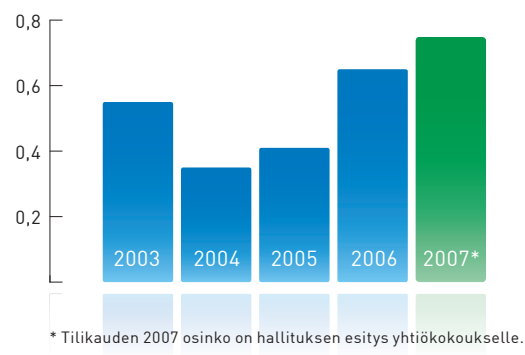
Taloudelliset tavoitteet vuoden 2012 loppuun mennessä

- 500 miljoonan euron liikevaihto
- yli 14 prosentin liikevoitto (EBIT)
- vähintään 30 prosentin oman pääoman tuotto (ROE)
- suurin osa kasvusta on orgaanista kasvua, mutta Vacon ei myöskään sulje pois jatkoa yritysostolle
- yritysostotilanteessa nettovelkaantumisasetus tavoite on enintään 60 prosenttia.
- tilikauden tuloksesta osinkoina jaetaan n. 50 prosenttia.

Osakekohtainen tulos, €

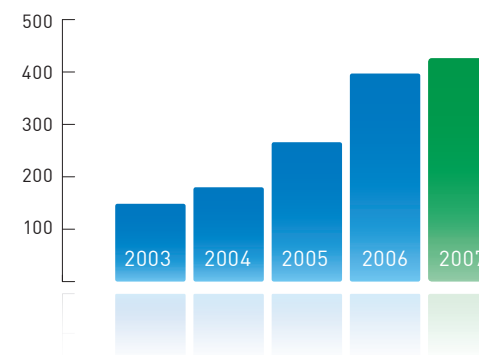


Osakekohtainen osinko, €

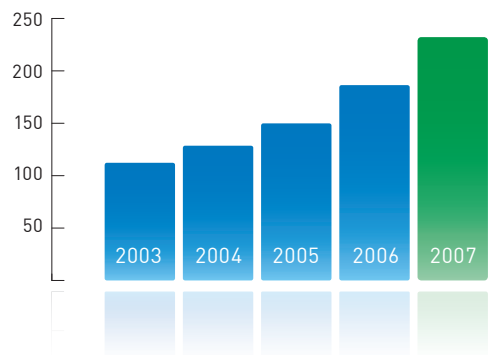


* Tilikauden 2007 osinko on hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

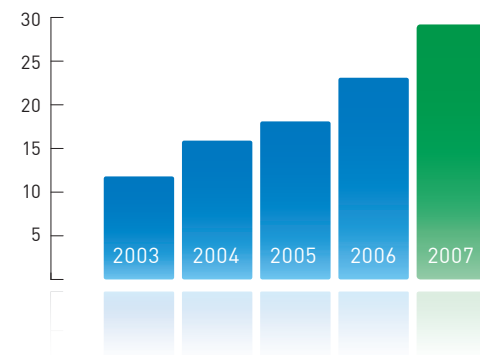
Osakekannan markkina-arvo, M€



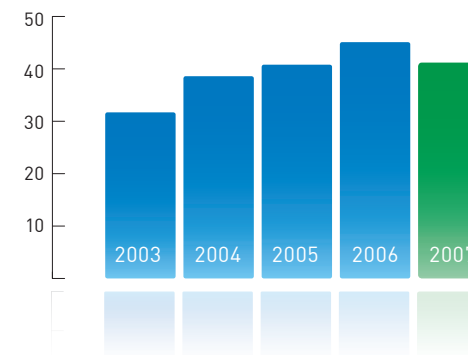
Liikevaihto, M€



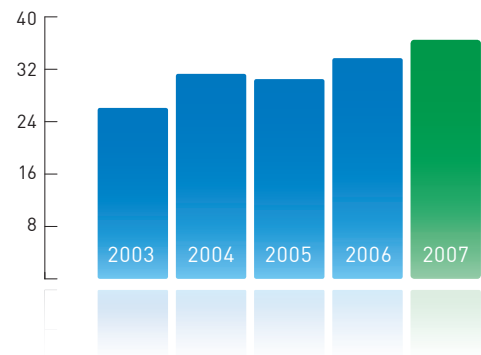
Liikevoitto, M€



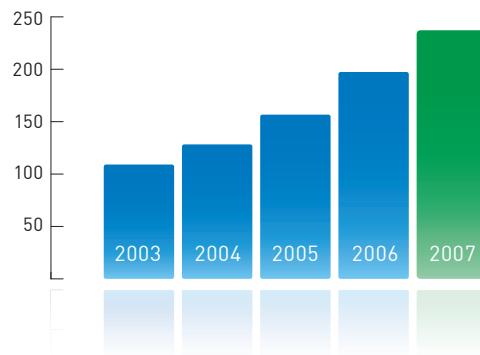
Sijoitetun pääoman tuotto, %



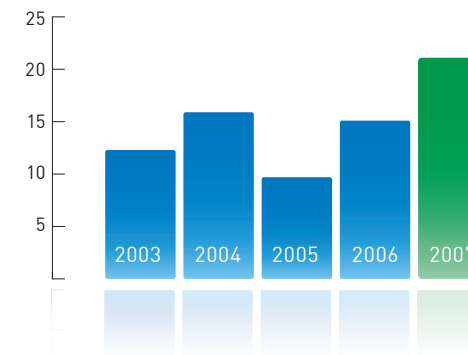
Oman pääoman tuotto, %



Saadut tilaukset, M€



Liiketoiminnan rahavirta, M€



Vaconin menestyksen takana on raudanluja ammattitaito ja kekseliäisyys. Vaconin tuotekehittäjät tutkivat jatkuvasti alan parhaita ratkaisuja, joilla yritys pysyy kilpailukykyisenä ja jotka palvelevat asiakasta kaikista tarkoituksenmukaisimmin.

UUDESTA TUOTESUKUPOLVESTA TEHDÄÄN YHÄ HELPPOKÄYTTÖISEMPI

Vuoden 2007 painopiste oli uuden tuotesukupolven suunnittelussa. Markkinoille tuotiin ensimmäisenä Vacon 10 -mikrotaajuusmuuttaja. Uuden tuotesukupolven tuotteiden kehittäminen jatkuu, ja suuritehoisempia laitteita tuodaan markkinoille lähivuosina.

Uuden tuotesukupolven kehittämisen rinnalla jatkettiin nykyisen Vacon NX -sukupolven tuotteiden kehittämistä. Niihin lisättiin muun muassa valmiuksia asiakaskohtaisille sovelluksille.

Vaconin tuotekehityksen tavoitteena on kehittää entistä helppokäyttöisempiä taajuusmuuttajia. Helppokäyttöisyydellä tarkoitetaan mm. sitä, että asiakas osaa ostaa juuri oikeanlaisen tuotteen tarvitsemaansa ympäristöön. Laitteista kehitetään myös entistä helpompia asentaa ja huoltaa. Toisena tavoitteena on saada laitteista yhä luotettavimpia.

Tuoteuudistukset tehdään kilpailukykyisesti ja kustannustehokkaasti. Lisäksi uudessa tuotesukupolvessa käytetty tuotealusta pyritään rakentamaan siten, että asiakaskohtaiset sovellukset ovat mahdollisia ja massaräätälöinnillä löydetään kullekin asiakkaalle paras mahdollinen ratkaisu.

Tuotejohtajuus ei synny kopioimalla

Vacon keskittyy yksinomaan taajuusmuuttajien kehittämiseen. Tuotejohtajuus edellyttää pitkäjännitteistä investoimista tuotekehitykseen. Jo useita vuosia Vaconin

tuotekehitysinvestoinnit ovat olleet noin seitsemän prosenttia liikevaihdosta. Myös tuotekehittäjien lukumäärä on kasvanut merkittävästi, ja lukumäärä nousi ensimmäisen kerran yli sadan vuonna 2007.

Taajuusmuuttajista pyritään tekemään entistä sopivampia erilaisiin asiakassovelluksiin, jolloin yhä useammat asiakkaat voivat tehostaa sillä omaa energiankäyttöään. Myös taajuusmuuttajien raaka-ainevalintoja ja tuotantoprosessia kehitetään entistä ympäristöystävällisemmiksi. Vacon on muun muassa sitoutunut noudattamaan EU:n lyijyttömyysdirektiiviä ja on luopunut kokonaan lyijyn käytöstä taajuusmuuttajien tuotannossa.

Vuoden 2007 merkittävimpiin investointeihin kuului Kiinan-tuotekehitysyksikön perustaminen. Tuotekehityksen ydin ja päävastuu säilyy edelleen Suomessa, mutta Kiinaan keskitetään erityisesti pienitehoisten laitteiden kehitys ja testaus.

Tuotekehitys tukee globaalia läsnäoloa

Vaconin strategisena tavoitteena on olla läsnä kaikissa maanosissa ja toimia siellä, missä asiakaskin. Myös tuotekehityksen tavoitteena on tukea tätä. Vuoden 2008 aikana jatketaan tuotekehitysyksiköiden toiminnan vahvistamista Suomessa, Kiinassa, Yhdysvalloissa ja Italiassa.

Yhteistyötä komponenttivalmistajien ja suunnittelu-

toimistojen kanssa syvennetään, ja näin parannetaan tuotekehityksen joustavuutta ja nopeutta. Tavoitetta tuetaan kehittämällä muun muassa tuotetiedonhallintajärjestelmää, jonka avulla tuotteiden kehittäminen ja valmistaminen onnistuu globaalisti entistä paremmin.



Asiakas palaa takaisin, tuote ei

Toiminnan laatua tarkastellaan Vaconissa asiakkaan tarpeiden ja odotusten pohjalta. Asiakas kokee laadun monien asioiden summana. Laatu lähtee siitä, mitä asiakas haluaa, mitä asiakkaalle luvataan ja päättyy lopulta siihen, mitä asiakas saa. Jos asiakkaalle annettu lupaus pystytään lunastamaan, syntyy kokemus laadusta.

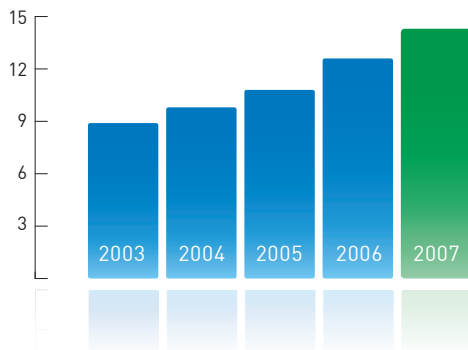
Meille vaconilaisille tuotteiden laatu on tärkeää. Tuotteiden laatua ja asiakkaiden kokemuksia tuotteista seurataan aktiivisesti. Laadun seuraamiseen on luotu mittaristo, jonka avulla tuotteita voidaan jatkuvasti kehittää. Toiminnan laatua johdetaan kehitysprojekteissa, joihin osallistuvat kaikki työntekijät. Kehitysprojekteja seurataan järjestelmällisesti aikataulujen mukaan.

Uuden tuotesukupolven tuotteiden suunnittelu lähtee asiakkaiden tarpeiden ymmärtämisestä. Tuotteisiin on suunniteltu monia toimintaa parantavia ominaisuuksia, ja itse tuotekin koostu erilaisista moduuleista. Näin voidaan hyödyntää massaräätälöintiä paremmin ja tuotteita voidaan muunnella jopa vielä valmistuksen loppuvaiheessa. Asiakaskohtainen tuotevariointi on merkittävästi parantunut aikaisempiin tuotesukupolviin verrattuna. Myös tiedonhallintaa on kehitetty, millä varmistetaan, ettei virheitä pääse syntymään.

Hyvänä laadun mittarina voidaan pitää sitä, kun asiakas palaa takaisin, mutta tuote ei palaudu takaisin. Meille on tärkeää, että asiakassuhde säilyy vuodesta toiseen. Tuotteen täytyy myös olla niin hyvä, että se täyttää aina asiakkaan odotukset.

▶ Tuotekehityksen Petri Rantala tietää, että työ on tehty vasta, kun lopputuloksena on maailman paras taajuusmuuttaja.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot, M€



Vaconin tuotannon kulmakivinä on kaksi asiaa: ydinosaaamisen kehittäminen ja verkostoituminen. Tiivis ja pitkäjänteinen yhteistyö alihankkijoiden kanssa takaa, että materiaali- ja komponenttitoimitukset saapuvat tehtaisiin ajallaan. Vaconin tehtaissa taajuusmuuttajat pannaan kokoon ja testataan. Tuotannon eri vaiheiden kitkaton sujuminen on kilpailukyvyyn ylläpitämisen ja asiakastyytyväisyyden perusedellytys.

JOUSTAVA JA TEHOKAS TEHDAS ELÄÄ ASIAKKAAN TAHDISSA

Vaconin tehtaiden toiminta perustuu verkottumiseen, nykyaikaiseen valmistustekniikkaan, kustannustehokkuuteen ja laatuun. Tehtaissa käytetään tarkoituksenmukaisinta valmistustekniikkaa, mistä syntyy alan paras laatu ja kustannustehokkuus.

Tehokas alihankintaverkosto on tehtaan joustavan toiminnan ydin. Taajuusmuuttajat kootaan valmiiksi mahdollisimman lähellä asiakasta. Näin voidaan hillitä materiaalien varastointikustannuksia ja valmiiden tuotteiden turhia kuljetuskustannuksia.

Vacon valmistaa taajuusmuuttajia tällä hetkellä Suomessa ja Kiinassa. Päätehtaiden lisäksi Vaconilla on tuotantolinjat Italiassa. Italian-tuotantolinjat tekee taajuusmuuttajia lähialueen asiakkaille, joista osa on kansainvälisiä OEM-asiakkaita. Kun tuotteet valmistetaan mahdollisimman lähellä loppuasiakasta, päästään joustavaan tuotantoon ja

lyhyisiin toimitusaikoihin. Italian-tuotantolinjan toimitusaika on yhdestä päivästä kahteen päivään tilauksen saapumisesta. TB Wood'sin taajuusmuuttajaliiketoiminnan oston myötä valmistusyksiköiden määrä vuonna 2008 kasvaa.

Tehtaisiin merkittäviä laajennuksia

Vuoden 2007 aikana laajennettiin Vaconin Kiinan-tehdasta noin 4 000 neliometriä ja tehtiin päätös Vaasan-tehtaan laajentamisesta. Kiinan- ja Vaasan-tehtaisiin palkattiin monia kymmeniä ihmisiä lisää.

Tuotannon kasvu jatkuu vuonna 2008, jolloin laajennetaan Vaasan-tehtaan tuotantotiloja noin 9 000 neliometrillä. Laajennusten jälkeen Vaconin tuotantokapasiteetti kasvaa merkittävästi, ja Vacon pystyy vastaamaan lähivuosien markkinakysyntään. Lisäksi tuotantomenetelmiä kehitetään entistä paremmiksi ja uuden tuotesukupolven tuotanto aloitetaan.



▶
Tehtaassa kaikki tuntevat
toisensa, joten tunnelma on joskus
aika hillitön, myöntävät Peter
Kenyibe, Nanette Ratinen ja Jaana
Niemelä Vaasasta.



Vacon kasvaa voimakkaasti Euroopassa. Aasian kehittyville markkinoille perustettiin tytäryhtiötä ja lisäksi tehostettiin myyntiä. Pohjois-Amerikassa Vaconin myyntiluvut kärsivät Yhdysvaltain dollarin heikosta valuuttakurssista.

UUSIA ASIAKKAITA JA TOIMIALAVALTAUKSIA

Vuonna 2007 Vaconin myyntitavoitteet toteutuivat strategian mukaisesti. Eurooppa oli Vaconille edelleen tärkeä alue, ja siellä Vaconin markkinaosuus kasvoi nopeasti. Vaconilla on oma vahva osaaminen ja edustus Euroopassa, ja asiakkaita pystytään palvelemaan paremmin, nopeammin ja entistä paikallisemmin.

Vuoden 2007 aikana Vacon syvensi yhteistyötään monikansallisen Converteam-yhtiön kanssa. Converteam tarjoaa järjestelmiä ja räätälöityjä ratkaisuja sähköenergian käyttöön. Lisäksi Vacon valtasi taajuusmuuttajillaan alaa uusiutuvia energianlähteitä hyödyntävästä energiantuotannosta. Esimerkiksi kauppa, joka solmittiin vuoden 2007 syksyllä hajautetun energiantuotannon sähköjärjestelmiin erikoistuneen The Switchin kanssa vahvisti Vaconin asemaa nopeasti kasvavilla tuulivoimamarkkinoilla.

Vedenkäsittelyn alalla Vaconilla on jo ennestään vahva jalansija. Kaivosteollisuudessa Vacon menestyi erityisesti Suomessa, Ruotsissa ja Australiassa.

Kasvu tulee kehittyviltä markkinoilta

Yhdysvaltain markkinat eivät kehittyneet Vaconin tavoitteiden mukaisesti dollarin heikentymisen takia. Vaconin seuraava askel on oman läsnäolon ja brändin vahvistaminen Pohjois-Amerikan tärkeillä markkinoilla

TB Wood'sin taajuusmuuttajaliiketoiminnan oston kautta. Etelä-Amerikassa Vaconin tunnettuus parani suunnitelmien mukaan. Brasiliassa vihittiin käyttöön uusi edustusto, ja sen toiminta alkoi suotuisasti. Myös Lähi-idässä myynti kasvoi hyvin.

Venäjän markkinat ovat Vaconille merkittävä kasvumahdollisuus. Markkinat kasvavat jatkossa yli 20 prosenttia vuodessa, ja se sijaitsee maantieteellisesti lähellä. Toinen Euroopan kasvualueista on Itä-Eurooppa, missä läsnäoloa vahvistetaan lähiaikoina.

Vacon on panostanut merkittävästi Aasian kehittyville markkinoille viime vuosina. Vuoden 2007 aikana avattiin tytäryhtiöt Intiaan ja Australiaan. Kiinassa Vaconilla on tehtaan lisäksi oma laaja myyntiverkosto.

Uusi mikrotaajuusmuuttaja menestyy

Vuoden 2007 aikana Vacon toi markkinoille uuden Vacon 10 -mikrotaajuusmuuttajan. Asiakkaat ottivat sen hyvin vastaan. Konsulttiyritys Frost & Sullivan valitsi sen vuoden 2007 mikrotaajuusmuuttajaksi. Frost & Sullivan myöntää palkinnon sellaiselle erittäin suorituskykyiselle tuotteelle, joka sopii erinomaisesti juuri kone- ja laitevalmistajille ja on hinnaltaan kilpailukykyinen.

Uusi tuote tuo Vaconille lisää näkyvyyttä, koska

Vacon 10 -taajuusmuuttaja kuuluu tuoter ryhmään, jota myydään maailmassa eniten.

Monikanavamyynti on tehokasta

Vacon myy tuotteitaan kuudelle eri asiakasryhmälle. Lähes 25 prosenttia liikevaihdosta tulee myynnistä kone- ja laitevalmistajille. Vaconin taajuusmuuttajia myydään lisäksi sekä jakelijaverkoston kautta että suoraan lähinnä teollisuuden loppuasiakkaille. Vacon pystyy tarjoamaan brand label -asiakkaille laajan tuotevalikoiman ja hyvän tuote- ja sovellusosaamisen.

Vuoden aikana Vacon otti käyttöön maailmanlaajuisen asiakkuudenhallintaohjelmansa lähes koko myyntiverkostossa. Ohjelma parantaa ja nopeuttaa asiakaspalvelua. Varsinkin globaalit asiakkaat hyötyvät tiedon keskittämisestä yhteen järjestelmään. Asiakaspalvelun merkityksen uskotaan korostuvan jatkossa entistä enemmän, mikä näkyy myös palvelujen myynnin kasvuna. Huoltosopimuksia solmitaan aikaisempaa enemmän, ja myös taajuusmuuttajiin liittyvä koulutus lisääntyy.

Markkinanäkymät ovat hyvät, ja kasvun odotetaan jatkuvan. Vaconin brändin näkyvyyttä kehitetään kaikissa maanosissa, mutta eritoten uusilla kasvualueilla. Markkinoille tuodaan uuden sukupolven tuotteita, ja niiden uskotaan edelleen lisäävän kysyntää.

Vacon vahvisti jalansijaansa

Intiassa, Australiassa ja Brasiliassa

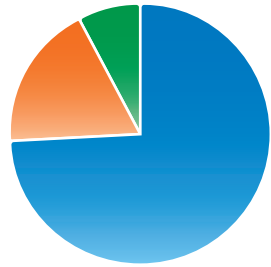
Vacon haluaa viedä tuotteensa ja palvelunsa yhä lähemmäksi asiakasta. Tavoitteena on voimakas kansainvälistyminen ja läsnäolon lisääminen erityisesti maailman kasvualueilla.

Vacon vietti tammikuussa 2007 tytäryhtiön avajaisia Intian Chennaiassa, joka on Intian suurin liike-elämän ja teollisuuden keskittymä maan kaakkoisrannikolla. Oman tytäryhtiön avulla Vacon pystyy parantamaan palveluaan Intian kehittyvillä ja laajoilla markkinoilla. Intian sähkönkulutus on maailman korkeimpia, mikä tarjoaa Vaconille suuria mahdollisuuksia, koska taajuusmuuttajien etuja ei Intiassa ole vielä kovin laajalti tiedostettu.

Maaliskuussa Vacon vietti Australiassa Melbournen tytäryhtiön ja Perthin- ja Brisbanen-myyntitoimistojen avajaisia. Australian suhteellisesti suuri asukaskohtainen energiankulutus ja Aasian ja Tyynenmeren alueen nopea talouskasvu tarjoavat merkittäviä mahdollisuuksia Vaconin energiansäästöratkaisuille. Australiassa päätoimialoja ovat veden- ja jätevedenkäsittely, kaivos- ja metalliteollisuus, energia-, laiva- ja meriteollisuus, öljynporaus ja jälkimarkkinointi.

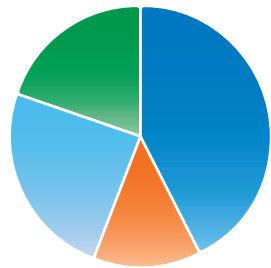
Loppusyksystä Vacon vihki São Paulon -edustustonsa käyttöön. Brasilia on maailman kymmenenneksi suurin ja Etelä-Amerikan suurin energiankuluttaja, mikä tekee maasta houkuttelevan markkina-alueen energiaa säästäville Vaconin taajuusmuuttajille. Brasilia on myös yksi maailman suurimmista sokerin ja etanolin tuottajista. Brasiliassa Vacon aikoo laajentaa toimintaansa monille toimialoille, kuten paperi-, sellu-, öljy-, kaasu- ja meriteollisuuteen.

Vacon toimii tällä hetkellä itsenäisesti tai yhteistyökumpaneidensa välityksellä yli sadassa maassa.



Liikevaihto markkina-alueittain 2007

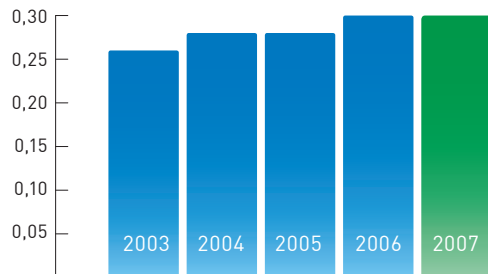
- Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka 74,3 %
- Pohjois- ja Etelä-Amerikka 18,1 %
- Aasia ja Tyynenmeren alue 7,6 %



Liikevaihto jakelukanavittain 2007

- Oma suoramyynni 42,6 %
- Jakelijat 13,5 %
- Kone- ja laitevalmistajat 24,3 %
- Brand label 19,6 %

Myynti/henkilöstö keskimäärin, ME



► Toni Honkakangas vastaa siitä, että nestejäähdytteisten taajuusmuuttajien kauppa käy. Ja sehän käy.



Vaconin valmistamat tuotteet edustavat vastuullisuutta ja ympäristöteknologiaa parhaimmillaan, sillä ne säästävät energiaa ja auttavat yrityksiä ja yhteiskuntaa päästöjen hillitsemisessä. Energiansäästö auttaa nykyisten ja tulevien sukupolvien elämää.

MAAILMA TARVITSEE PUHDASTA TEKNOLOGIAA

Vaconin taajuusmuuttajat auttavat tehostamaan merkittävästi sähkömoottorien energiakäyttöä. Taajuusmuuttajilla ohjattavat energiatehokkaat sähkömoottorit voivat säästää noin 30 prosenttia niiden energiankulutuksesta. Tämä tarkoittaa noin kymmenen prosenttia maapallon sähköenergian kulutuksesta.

Taajuusmuuttajien merkitys energiansäästämisessä korostuu elintason noustessa ja ilmastonmuutoksen nopeutuessa. Vaconin taajuusmuuttajat tuovat huomattavaa energiansäästöä ja parantavat prosessin hallintaa. Nämä ovat merkittäviä etuja monissa kehittyvissä maissa, joissa infrastruktuuria kehitetään ja joissa sähkökatkokset ovat yleisiä. Muun muassa sähköä runsaasti kuluttavat laitteet, kuten erilaiset ilmastointi- ja lämmitysjärjestelmät, pumput, hissit ja nosturit yleistyvät kaupungistumisen myötä. Taajuusmuuttajan avulla monet elintasoa parantavat teknologiat ovat paremmin kehittyvien maiden hyödynnettävissä.

Energian hinnannousun ja päästötavoitteiden kiristyesä taajuusmuuttajien kysyntä kasvaa myös teollisuudessa, koska taajuusmuuttajien avulla sähkömoottorit toimivat tehokkaammin. Noin puolet maailman sähköstä käytetään teollisuudessa ja teollisuuden käyttämästä sähköstä noin 60 prosenttia kuluu sähkömoottoreissa.

Taajuusmuuttajaa käytetään muun muassa rakennus-, kaivos-, elintarvike-, paperi- ja sellu-, öljy- ja kaasuteollisuudessa sekä laivoissa, jätteenkäsittelyssä ja energiantuotannossa.

Vastuullisuus ohjaa kaikkea toimintaa

Vastuullinen yritystoiminta koostuu kolmesta toisistaan tukevasta osa-alueesta: taloudellisesta ja sosiaalisesta vastuusta sekä ympäristövastuusta. Vaconin toiminta perustuu yhtiön missioon, visioon, strategiaan ja arvoihin sekä sidosryhmien ja yhteiskunnan muuttuviin tarpeisiin.

Vaconin tärkeimpiä sidosryhmiä ovat asiakkaat, henkilöstö, osakkeenomistajat ja sijoittajat, alihankkijat ja liikekumppanit sekä viranomaiset, järjestöt ja media. Yhtiö tekee tiivistä yhteistyötä kaikkien sidosryhmiensä kanssa ja viestii aktiivisesti ja avoimesti.

Vaconin taloudellinen vastuu pohjaa kannattavaan kasvuun. Vain kannattava yritys voi kehittyä, luoda työpaikkoja ja hyvinvointia. Vacon pyrkii turvaamaan kannattavuuden pitkäjänteisellä kasvustrategialla, noudattamalla hyvää hallinnointikäytäntöä liiketoiminnassaan ja arvioimalla riskejään säännöllisesti.

Vaconin valmistamat tuotteet edustavat vastuullisuutta ja ympäristöteknologiaa parhaimmillaan, sillä ne säästävät energiaa ja auttavat yrityksiä ja yhteiskuntaa päästöjen hillitsemisessä. Energiansäästö auttaa nykyisten ja tulevien sukupolvien elämää. Vacon osallistuu ilmastonmuutoksen ja kasvavan energiankulutuksen torjuntaan kehittämällä entistä tehokkaampia ja ympäristöystävällisempiä taajuusmuuttajia ja kehittämällä omaa toimintaansa mahdollisimman vähän ympäristöä kuormittavaksi. Myös alihankkijoiden ja partnereiden ympäristöasioiden hoitoon kiinnitetään huomiota.

Vaconin tavoitteena on hyvä yrityskansalaisuus. Sen sosiaalisen vastuun toimintaa ohjaavat yleiset työntekijöiden ja lasten oikeudet ja periaatteet. Vacon edistää turvallisten työolosuhteiden ja kannustavan työilmapiirin kehittämistä kaikin tavoin. Vastuullisuus näkyy myös jokaisen vaconilaisen työssä. Noudatamme kaikessa toiminnassamme lakeja ja säädöksiä, toimimme eettisesti ja rehellisesti, teemme työmme laadukkaasti, kannamme vastuuta ympäristöstä ja kunnioitamme ihmisoikeuksia koskevia periaatteita liikekumppaneidemme kanssa kaikkialla, missä toimimme.

Vacon ja WWF Suomi ilmastotalkeisiin

Vacon solmi yhteistyösopimuksen WWF Suomen kanssa kesäkuussa 2007. Yhteistyön tavoitteina on edistää WWF:n ympäristönsuojelutyötä ja tehdä tunnetuksi Vaconin energiaa tehokkaasti hyödyntävää tekniikkaa.

WWF Suomen pääsihteeri Timo Tannisen mukaan energian tehokkaampi hyödyntäminen on olennainen keino ilmastonmuutoksen torjumisessa. Taajuusmuuttajien käyttö edistää konkreettisesti ja kustannustehokkaasti tämän tavoitteen saavuttamista.

Vacon ja WWF Suomi edistävät yhteistyöllään WWF:n Climate Change -ohjelmaa levittämällä tietoa puhtaasta teknologiasta eri kanavien kautta. Lisäksi WWF Suomi kouluttaa Vaconin henkilöstöä erilaisissa ympäristökysymyksissä.

Vuonna 1961 perustettu WWF toimii luonnon ja ihmisten puolesta noin 100 maassa ympäri maailmaa. Suomeen WWF perustettiin vuonna 1972.

►
Markkinoinnin Shekhar Kubal tekee työtään ottamalla ilmastonmuutoksen henkilökohtaisesti.



Ympäristö

Vacon parantaa määrätietoisesti toimintaansa ja tuotteitaan niin, että ne elinkaarensa aikana kuormittaisivat ympäristöä mahdollisimman vähän. Vaconissa on pitkään noudatettu ympäristöhallintajärjestelmää, joka täyttää ISO 14001 -standardin vaatimukset. Ympäristö- ja laatuasiat eivät ole Vaconissa irrallisia toimintoja, vaan niiden kehittäminen on erottamaton osa liiketoimintaa.

YMPÄRISTÖASIOITA KEHITETÄÄN OSANA LIIKETOIMINTAA

Vaconin toiminta ei juurikaan kuormita ympäristöä. Taajuusmuuttajissa käytettävät raaka-aineet on pyritty valitsemaan niin, että ne kuormittavat ympäristöä mahdollisimman vähän. Taajuusmuuttaja koostuu muovista, teräksestä, alumiinista, elektronisista komponenteista, kaapeleista ja piirilevyistä.

Vacon edellyttää alihankkijoiltaan, tavarantoimittajiltaan ja kumppaneiltaan vastuullista toimintaa ja ympäristösäädösten noudattamista. Alihankkijoita suositellaan hankkimaan ISO 14001 -ympäristösertifikaatti. Ympäristösäädösten noudattamista valvotaan säännöllisesti osana alihankintaverkostoa.

Eroon lyijystä

Yhtiössä arvioidaan vuosittain ympäristönäkökohdat, joihin tulee kiinnittää huomiota. Työryhmään kuuluvat kehitys-

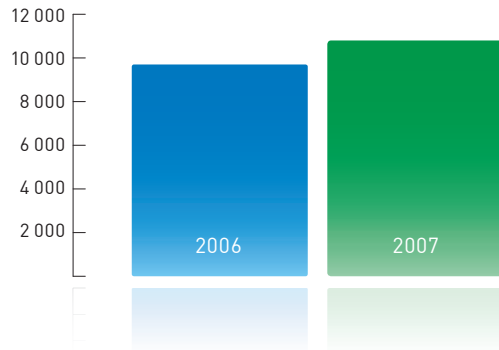
päälliköt vastaavat oman liiketoimintaprosessinsa osalta tavoitteiden mukaisesta toiminnasta. Vuoden 2007 aikana Vacon sitoutui EU:n lyijyttömyysdirektiivin noudattamiseen. Uuden sukupolven ja NX-sukupolven taajuusmuuttajien tuotannossa siirryttiin kokonaan lyijyttömään valmistukseen.

Vuoden 2007 aikana ei raportoitu onnettomuuksia tai ohjearvojen ylityksiä missään tuotannon vaiheessa. Tuotannossa ei myöskään vapautunut päästöjä ilmakehään tai vesistöön. Vuoden 2007 aikana tuotannossa kiinnitettiin huomiota erityisesti jätteiden lajitteluun ja kierrätettävien pakkausmateriaalien lisäämiseen tuotannossa. Tällä hetkellä jätteestä pystytään hyödyntämään noin 95 prosenttia.

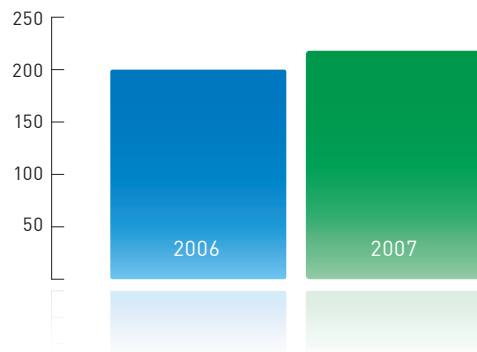
- ▶ Vaconin taajuusmuuttajat tehostavat uusiutuvan energian, kuten tuuli- ja vesivoiman sekä aurinkoenergian hyödyntämistä.



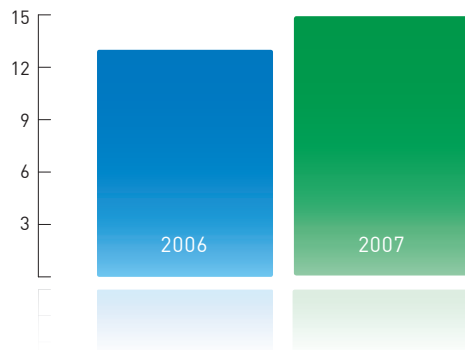
Energiankulutus, MWh



Elektroniikkajätteen kierrätys, 1 000 kg



Muu kierrätettävä jäte, 1 000 kg



Jaana Niemelä, Shekhar Kubal, Jukka Palomäki ja Xi Wang päättivät yhteistuumin, että ilmastonmuutosta hillitään vaikka sähkömoottori kerrallaan.



Vacon kasvaa ja kansainvälistyy. Toiminnan kasvun ja jatkuvuuden takaamiseksi on tärkeää, että työntekijät viihtyvät työssään ja sitoutuvat yritykseen. Vaconin menestyksen ja kehityksen salaisuutena on intohimoisesti työhönsä suhtautuvat miehet ja naiset.

HALUATKO TEHDÄ TYÖTÄ, JOLLA ON MERKITYSTÄ?

Vacon palkkasi vuonna 2007 paljon uusia työntekijöitä. Vuoden loppuun mennessä Suomessa palkattiin uusia toimihenkilöitä 50 ja työntekijöitä 131. Vaconin tytäryhtiöihin palkattiin 132 työntekijää.

Työvoiman saanti sekä Suomessa että maailmalla on noussut yhdeksi keskeiseksi henkilöstöstrategiseksi kysymykseksi. Parhaiden työntekijöiden houkuttelevuus ja palveluksessa pitäminen on myös Vaconin kasvun edellytys. Työvoiman saatavuutta ennakoidaan systemaattisella suunnittelulla ja rekrytoinnilla.

Arvot ohjaavat henkilöstöpolitiikkaa

Vaconin henkilöstöpolitiikan perustana ovat yhtiön arvot, jotka korostavat asiakkaan tarpeiden huomioon ottamista, ihmisten arvostamista, yrittäjähenkisyyttä ja intohimoista suhtautumista työhön. Vacon on kansainvälinen yhtiö, mutta painottaa myös paikallisten käytäntöjen tärkeyttä.

Työvoiman pysyvyyteen pyritään vaikuttamaan esimiestoimintaa ja palkitsemiskäytäntöjä kehittämällä. Vaconiin on luotu koko henkilökunnan kattava bonusjärjestelmä, joka oikeuttaa enimmillään kahden kuukauden lisäpalkkaan, kun asetetut tavoitteet saavutetaan. Järjestelmään kuuluu mukaan yrityskohtaisten tavoitteiden lisäksi henkilö- tai tiimikohtaisia tavoitteita.

Vuoden 2007 aikana kehitettiin henkilöstön osaamista ja esimiestoimintaa. Koulutusta järjestettiin enemmän kuin koskaan aikaisemmin.

Työssä viihtymiseen vaikuttavat palkitseminen ja ammatillinen kehittyminen sekä fyysinen ja henkinen kunto. Vaconin henkilöstöpolitiikka perustuu työntekijöiden kokonaishyvinvoinnin tukemiseen. Vuosi 2007 oli Vaconissa henkisen hyvinvoinnin teemavuosi.

Työturvallisuus entistä tiukemmassa seurannassa

Vacon pyrkii ehkäisemään tapaturmia ennakolta. Tapaturmista ja läheltä piti -tilanteista raportoidaan kuukausittain. Vuoden aikana ei sattunut yhtään vakavaa onnettomuutta. Lievien tapaturmien määrä kasvoi jonkin verran, mikä johtui pääosin läheltä piti -tilanteiden raportointikäytäntöjen tiukentumisesta.

Vacon edellyttää myös tavarantoimittajilta ja alihankkijoilta työntekijöiden terveyst- ja turvallisuuskäytäntöjen noudattamista. Kumppaneiden toimintaa seurataan säännöllisesti.

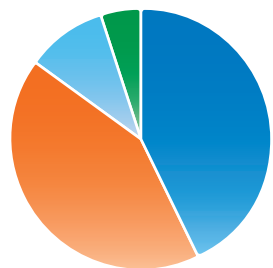
Henkilöstötutkimus toteutettiin syyskuussa. Tutkimuksen vastausprosentti oli 92, mitä voidaan pitää erinomaisena. Kokonaisuutena yrityksen ilmapiiri oli hyvällä tasolla eikä siinä vuoden aikana ollut tapahtunut merkittäviä

muutoksia. Tehokkuuden ja joustavuuden osalta tulokset olivat parantuneet. Myös etenemismahdollisuuksia pidettiin hyvinä, ja yrityksen menestymiseen jatkossakin uskottiin.

Vuoden 2008 painopiste on onnistuneessa ja kasvua tukevassa rekrytoinnissa. Rekrytoinnin uskotaan jatkuvan voimakkaana sekä Suomessa että tytäryhtiöissä. Koulutuksen painopiste on edelleen strategisen osaamisen kehittämisessä ja esimiestyön tukemisessa. Vuosi 2008 on fyysisen kunnon teemavuosi.

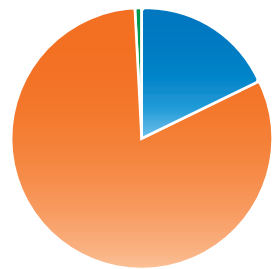
Henkilöstö lukuina 2007

	2007
Vacon-konsernin palveluksessa keskimäärin	772
Henkilöstön keski-ikä	35 vuotta
Keskimääräinen palvelusaika	3,7 vuotta
Naisten osuus henkilöstöstä	28 %
Miesten osuus henkilöstöstä	72 %



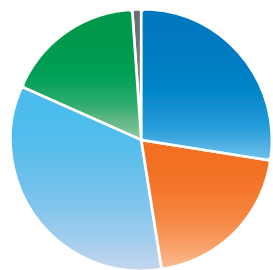
Henkilöstön jakautuminen toiminnoittain 2007

Tuotteet ja markkinointi	42 %
Tuotanto	41 %
Tuotekehitys	12 %
Hallinto	5 %



Henkilöstön jakautuminen alueittain 2007

Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka	81 %
Aasia ja Tyynenmeren alue	18 %
Pohjois- ja Etelä-Amerikka	1 %



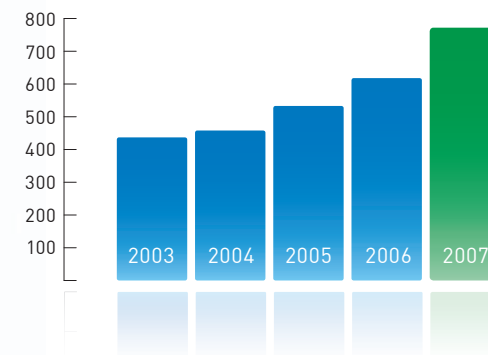
Henkilöstön koulutustaso 2007

Peruskoulutus	28 %
Ammatillinen koulutus	20 %
Alempi korkeakoulu- tai insinööritutkinto	34 %
Maisterin tutkinto	17 %
Lisensiaatti- tai tohtorintutkinto	1 %



Maija Suutarinen tietää, että jokainen vaconilainen on ihan omanlainen, mutta asenteeltaan samanlainen.

Henkilöstömäärä keskimäärin



Hallinto

Vacon-konserni toimii hyvän hallintotavan periaatteiden mukaisesti. Konserni käyttää parhaita käytäntöjä ja noudattaa ajankohtaisia sääntöjä ja määräyksiä. Vacon-konsernin hallinto perustuu Suomen osakeyhtiölakiin ja Vaconin yhtiöjärjestykseen. Vaconin osakkeet noteerataan OMX Pohjoismaisen Pörssin Helsingin-päälistalla. Yhtiö noudattaa niitä

määräyksiä ja ohjeita, jotka Helsingin pörssi ja Rahoitustarkastus ovat antaneet listatuille yhtiöille. Lisäksi Vacon Oyj noudattaa Helsingin pörssin, Keskuskauppakamarin ja Elinkeinoelämän keskusliiton antamaa suositusta hallinnointi- ja ohjausjärjestelmistä.

HALLINNOINTI- PERIAATTEET

Yhtiökokous

Vacon Oyj:n ylintä päätösvaltaa käyttävät yhtiön osakkeenomistajat yhtiökokouksessa, jonka kutsuu koolle yhtiön hallitus. Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain hallituksen määräämänä päivänä kesäkuun loppuun mennessä. Tarvittaessa kutsutaan koolle ylimääräisiä yhtiökokouksia.

Merkittävimpiä yhtiökokouksen päätösvaltaan kuuluvia asioita ovat:

- tilinpäätöksen hyväksyminen
- voittovarojen käyttö
- vastuuvapauden myöntäminen hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle
- hallituksen jäsenen ja tilintarkastajien lukumäärä, valinta ja palkkiot
- mahdolliset yhtiöjärjestyksen muutokset
- osakepääoman korottaminen tai alentaminen.

Yhtiökokouksen kutsuminen

Osakkeenomistajat kutsutaan yhtiökokoukseen joko kirjatulla kirjeellä tai vähintään yhdessä yhtiön

hallituksen määräämässä Suomen valtakunnallisessa sanomalehdessä julkaistavalla yhtiökokouksetkutsulla, jossa mainitaan kokouksessa käsiteltävät asiat. Lisäksi kokouksetkutsu ja hallituksen yhtiökokoukselle tekemät ehdotukset julkaistaan pörssitiedotteena ja asetetaan nähtäväksi yhtiön Internet-sivuille.

Hallituksen ehdolla olevat henkilöt julkistetaan yhtiökokouksetkutsun yhteydessä tai kutsun julkaisemisen jälkeen muulla tavoin ennen yhtiökokousta, jos henkilö on kirjallisesti suostunut tehtävään ja häntä kannattaa osakkeenomistajat, joilla on vähintään 10 prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamista äänistä. Lisäksi hallituksen valmisteleva mahdollinen ehdotus yhtiön tilintarkastajaksi julkaistaan vastaavasti ennen yhtiökokousta.

Yhtiökokoukseen osallistuminen

Yhtiökokoukseen ilmoittaudutaan ennakoon yhtiökokouksetkutsussa kerrottuun määräaikaan mennessä. Osakkeenomistaja voi osallistua yhtiökokoukseen itse tai valtuuttamansa asiamiehen välityksellä. Osakkeenomistaja tai asiamies voi käyttää yhtiökokouksessa yhtä avustajaa.

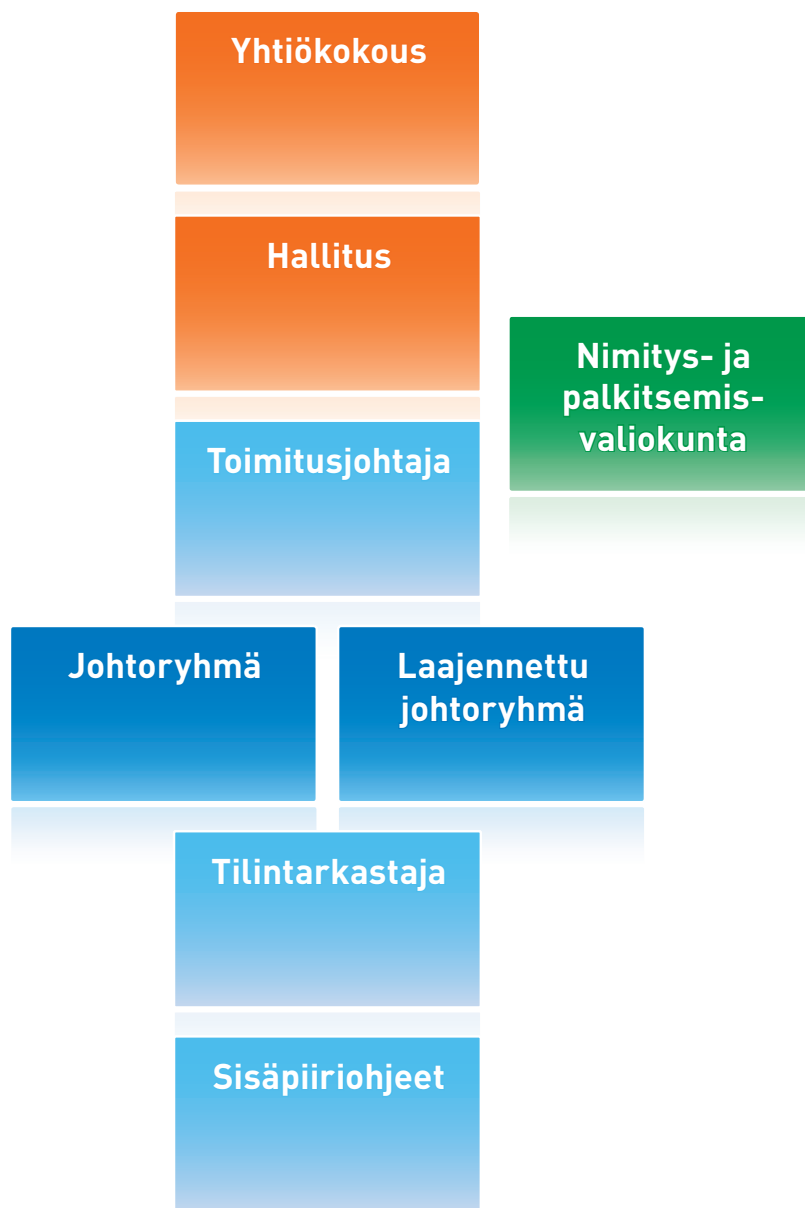
Yhtiökokouksesta laaditaan pöytäkirja, joka asetetaan osakkeenomistajien nähtäville kahden viikon kuluttua yhtiökokouksesta. Yhtiökokouksen päätökset julkistetaan viipymättä yhtiökokouksen jälkeen pörssitiedotteella.

Yhtiön hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan läsnäolo yhtiökokouksessa

Yhtiön tavoitteena on, että kaikki hallituksen jäsenet ovat läsnä varsinaisessa yhtiökokouksessa. Hallituksen jäseneksi ensimmäistä kertaa ehdolla olevat henkilöt ovat läsnä valinnan suorittavassa yhtiökokouksessa, ellei poissaololle ole erityisen painavaa syytä.

Päätöksenteko yhtiökokouksessa

Vacon Oyj:llä on yksi osakesarja, ja jokaisella osakkeella on yksi ääni. Yhtiökokouksen aikana suoritettavissa äänestyksissä päätökseksi tulee se esitys, jota on kannattanut enemmän kuin puolet annetuista äänistä tai mikäli äänet menevät tasan, puheenjohtajan kannattama esitys. Poikkeuksen muodostavat Suomen osakeyhtiölain mukaiset asiat, kuten yhtiöjärjestyksen muutos ja päätös suunnatun



osakeannin järjestämisestä, jolloin päätöksen syntyminen edellyttää lain vaatiman korotetun määränemmistön osakkeiden lukumäärästä ja osakkeiden tuottamista äänistä.

Vacon Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaan osakkeenomistaja, jonka osuus yhtiön kaikista osakkeista tai osakkeiden tuottamasta äänimäärästä – joko yksin tai yhdessä toisten osakkeenomistajien kanssa siten kuin jäljempänä määritellään – saavuttaa tai ylittää 33 1/3 prosenttia tai 50 prosenttia, on velvollinen lunastamaan muiden osakkeenomistajien vaatimuksesta näiden osakkeet ja niihin osakeyhtiölain mukaan oikeuttavat arvopaperit siten kuin yhtiöjärjestyksen kyseisessä pykälässä määrätään.

Yhtiöllä ei ole tiedossa osakassopimuksia, jotka koskevat äänivallan käyttöä yhtiössä tai sopimuksia yhtiön osakkeiden luovuttamisen rajoittamisesta.

Riskienhallinta

Vacon-konsernin riskienhallinta on osa yhtiön liiketoiminnan johtamista. Riskienhallinnalla pyritään varmistamaan, että liiketoimintaan liittyvät riskit on kartoitettu ja hallittu tehokkaasti. Tavoitteena on minimoida riskeistä aiheutuvat mahdolliset vahingot ja tunnistaa liiketoiminnan johtamiseen liittyvät riskit. Riskienhallinnalla pyritään varmistamaan yhtiön kannattava kasvu. Lue enemmän riskienhallinnasta sivulta 34.

Sisäpiiriasiat

Vacon Oyj noudattaa Helsingin pörssin listayhtiöille tarkoitettua sisäpiiriohjetta. Lisäksi yhtiö soveltaa omaa sisäpiiriohjetta, joka joiltain osin asettaa tiukempia vaatimuksia sisäpiiritiedon käsittelylle kuin Helsingin pörssin sisäpiiriohje. Yhtiö pitää sisäpiirirekisteriään Suomen Arvopaperikeskus Oy:n SIRE-järjestelmässä.

Yhtiön julkiseen sisäpiiriin kuuluvat pysyvästi arvopaperimarkkinalain mukaisesti asemansa perusteella hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja tilintarkastaja. Näiden lisäksi julkiseen sisäpiiriin kuuluvat pysyvästi yhtiön hallituksen tekemän päätöksen perusteella johtoryhmän jäsenet ja hallituksen sihteeri sekä kunkin edellä mainitun aviopuoliso, rekisteröity puoliso, vajaavaltaiset ja muut samassa taloudessa vähintään yhden vuoden asuneet perheenjäsenet.

Hallinto

Vaconin yrityskohtaiseen sisäpiiriin kuuluu henkilöitä talousosastolta, viestinnästä ja ylimmän johdon sihteerit. Yhtiö pitää myös hankekohtaisia sisäpiirirekistereitä. Vaconin ns. suljetun ikkunan kesto on kolme viikkoa eli yhtiö ei kommentoi markkinanäkymiä eikä tapaa rahoitusmarkkinoiden tai tiedotusvälineiden edustajia kolmea viikkoa ennen osavuosikatsauksen tai tilinpäätöstiedotteen julkistamista.

Suljettu ikkuna koskee myös Vaconin pysyviä sisäpiiriläisiä, jotka eivät saa käydä kauppaa yhtiön arvopapereilla 21 vuorokauden aikana ennen raportointikauden tuloksen julkistamista. Vacon Oyj ei myöskään hanki omia osakkeitaan tänä aikana.

Osakkeet, osakepääoma, suurimmat osakkeenomistajat ja viimeisten 12 kuukauden aikana tehdyt liputusilmoitukset

Perustiedot yhtiön osakkeista, osakepääomasta ja suurimmista osakkeenomistajista löytyvät tämän vuosikertomuksen tilinpäätösosioista kohdasta Osakkeet ja omistajat.

Yhtiö ei ole tehnyt liputusilmoituksia viimeisten 12 kuukauden aikana.

Tilintarkastus

Yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana toimii KHT-yhteisö KPMG Oy Ab, jonka nimeämänä päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Pekka Pajamo. Voimassa olevien säännösten mukaisten tehtäviensä lisäksi hän raportoi tarkastushavainnoistaan konsernin johdolle.

Tilintarkastuksen laajuuden ja sisällön määrittelyssä otetaan huomioon, että yhtiöllä ei ole omaa sisäisen tarkastuksen organisaatiota. Vacon Oyj maksoi tilintarkastajille palkkiona vuoden 2007 tilintarkastuksesta 115 000 euroa. Lisäksi tilintarkastusyhteisölle maksettiin palkkioita tilintarkastukseen liittymättömistä palveluista 57 000 euroa.

Hallituksen kokoonpano ja toimikausi

Vaconin hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään kolme ja enintään seitsemän yhtiökokouksen valitsemaa henkilöä. Vaconin hallituksen jäsenet valit-

see varsinainen yhtiökokous yhden vuoden toimikaudeksi kerrallaan. Yhtiöjärjestyksessä ei ole asetettu hallituksen jäsenille yläikärajaa eikä toimikausien määrää ole rajoitettu. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan toimikaudeksi kerrallaan.

Vacon Oyj:n 28.3.2007 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenten lukumäärä on kuusi. Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Pekka Ahlqvist, Jari Eklund, Kalle Heikkinen, Mauri Holma, Jan Inborr ja Veijo Karppinen. Hallituksen järjestäytymiskokouksessa Jan Inborr valittiin uudelleen hallituksen puheenjohtajaksi ja varapuheenjohtajaksi valittiin uudelleen Veijo Karppinen.

Hallituksen tehtävät

Hallituksen tehtävät ja vastuut määräytyvät osakeyhtiölain, yhtiöjärjestyksen ja hallituksen työjärjestyksen pohjalta. Vacon Oyj:n hallitus on hyväksynyt kirjallisen työjärjestyksen hallituksen tehtävistä, käsiteltävistä asioista, kokouskäytännöstä ja päätöksentekomenettelystä. Hallitus uudistaa työjärjestyksensä vuosittain, jotta se kulloinkin vastaisi hyvää hallintotapaa. Yhtiön toimitusjohtaja osallistuu hallituksen kokouksiin sekä valmistelee ja esittelee hallituksen kokouksissa käsiteltävät asiat.

Työjärjestyksen mukaisesti yhtiön hallitus mm.

- vahvistaa yhtiön pitkän ajan tavoitteet ja strategian
- hyväksyy konsernin toimintasuunnitelman, talousarvion ja rahoitussuunnitelman ja valvoo niiden toteutumista
- päättää yksittäisistä suurista ja strategisesti merkittävistä investoinneista ja hyväksyy konserniyhtiöiden investointiohjelmat
- seuraa konsernin tulosekehitystä ja asetettujen tavoitteiden toteutumista
- nimittää toimitusjohtajan, varatoimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenet sekä päättää konserniyhtiöiden hallitusten kokoonpanosta
- päättää henkilöstön palkitsemis- ja kannustinjärjestelmien periaatteista
- käsittelee ja hyväksyy osavuosikatsaukset, konserniliinpäätöksen ja toimintakertomuksen.

Riippumattomuusarviointi

Vaconin hallitus on suorittanut Corporate Governance –suosituksen kohdan 18 mukaisesti arvioinnin hallituksen jäsenten riippumattomuudesta suhteessa yhtiöön. Yhtiöstä riippumattomia on hallituksen jäsenten enemmistö: Pekka Ahlqvist, Jari Eklund, Kalle Heikkinen, Mauri Holma ja Jan Inborr. Veijo Karppinen toimi Vacon Oyj:n toimitusjohtajana vuoden 2002 heinäkuuhun saakka ja on siten yhtiöstä riippuvainen. Merkittävistä osakkeenomistajista riippumattomia ovat Pekka Ahlqvist, Jari Eklund, Kalle Heikkinen, Mauri Holma ja Veijo Karppinen. Jan Inborr on riippuvainen merkittävistä osakkeenomistajista, koska hän on Ahlström Capital Oy:n toimitusjohtaja.

Päätöksenteko

Hallitus on aina velvollinen toimimaan yhtiön edun mukaisesti ja siten, että toiminta ei ole omiaan tuottamaan osakkeenomistajalle tai muulle taholle epäoikeutettua etua yhtiön tai toisen osakkeenomistajan kustannuksella. Hallituksen jäsen on esteellinen osallistumaan hallituksen jäsenen ja yhtiön välisen asian käsittelyyn. Hallituksen kokousten koollekutsumisesta ja kokoustyöskentelystä vastaa hallituksen puheenjohtaja. Äänestystilanteessa hallituksen päätökseksi tulee enemmistön mielipide ja tasatilanteessa päätökseksi tulee se mielipide, jota puheenjohtaja on kannattanut. Jos henkilövaalin äänet menevät tasan, valinta ratkaistaan arvalla.

Kokouskäytäntö ja itsearviointi

Hallitus kokoontuu noin 10 kertaa vuodessa. Hallitus ei ole jakanut jäsenilleen erityisiä liiketoiminnan seurannan painopistealueita. Kokouksen esittelijänä toimii Vacon Oyj:n toimitusjohtaja tai hänen toimeksiannostaan muu Vacon-konsernin johtoryhmään kuuluva henkilö. Hallituksen työjärjestyksen mukaan toimitusjohtaja vastaa siitä, että hallitus saa käyttöönsä riittävät tiedot konsernin toiminnan ja taloudellisen tilanteen arvioimista varten. Lisäksi hän valvoo hallituksen päätösten täytäntöönpanoa ja raportoi hallitukselle täytäntöönpanossa havaitsemistaan puutteista tai ongelmista. Hallituksen sihteerinä toimii Roschier

Asianajotoimisto Oy:stä asianajaja, varatuomari Stefan Wikman. Hallitus arvioi säännöllisesti toimintaansa ja työskentelytapojaan vuosittain tekemällään itsearviointilla.

Hallituksella on ollut vuoden 2007 aikana 14 varsinaista kokousta. Hallituksen jäsenten osallistumista hallitus-työskentelyyn kuvaava keskimääräinen osallistumisprosentti oli noin 94 vuonna 2007.

Hallituksen palkkiot ja muut edut

Varsinainen yhtiökokous päättää vuosittain hallituksen palkkioista ja kulujen korvauserusteista. Hallituksen jäsenten palkkiot maksetaan rahakorvauksina.

Vuoden 2007 varsinaisen yhtiökokouksen päättämät, hallituksen jäsenille maksettavat palkkiot olivat vuonna 2007 seuraavat:

- puheenjohtajan kuukausipalkkio 2 000 euroa/kk
- jäsenen kuukausipalkkio 1 000 euroa/kk
- bonuspalkkio, joka riippuu yhtiön tuloksesta: 1 450 euroa/kk hallituksen jäsenelle ja 2 900 euroa/kk hallituksen puheenjohtajalle.

Hallituksen jäsenillä on myös oikeus päivärahaan ja matkakustannusten korvaukseen Vacon Oyj:n yleisen matkustussäännön mukaisesti.

Valiokunnat

Vacon Oyj:n hallitus on muodostanut yhteisen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan, johon kuuluu kolme hallituksen jäsentä. Valiokunta on hallituksen alainen elin, jonka suositusten pohjalta hallitus tekee päätöksiä.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan tehtävänä on luoda palkitsemiskeinoja, jotka koetaan kannustaviksi ja jotka ottavat huomioon Vaconin erityispiirteet. Lisäksi valiokunnan tehtävänä on valmistella hallituksen jäsenten valintaa yhtiökokoukselle tehtävää ehdotusta varten, valmistella hallituksen jäsenten palkitsemisasiota ja etsiä hallituksen jäsenille seuraajaehdokkaita. Vuoden 2007 nimitys- ja palkitsemisvaliokuntaan kuuluivat Jan Inborr, Veijo Karppinen ja Pekka Ahlqvist.

Toimitusjohtaja ja johtoryhmä

Hallitus nimittää yhtiön toimitusjohtajan ja määrittelee tämän palvelussuhteen ehdot kirjallisesti. Toimitusjohtaja valmistelee hallituksen päätettäväksi tuotavat asiat ja vastaa hallituksen päätösten toteuttamisesta. Toimitusjohtaja vastaa konsernin hallinnosta ja toimii johtoryhmän puheenjohtajana. Toimitusjohtajan eläkeiäksi on sovittu 60 vuotta. Mikäli yhtiö irtisanoo toimitusjohtajan palvelussuhteen, hänelle maksettava erokorvaus vastaa 18 kuukauden palkkaa.

Johtoryhmä valmistelee ja ohjaa konsernin prosessien ja liiketoiminta-alueiden kehitystä sekä konsernin yhteisiä toimintoja. Johtoryhmään kuuluvat toimitusjohtaja ja konsernin johdon keskuudesta valitut edustajat. Johtoryhmä ei ole osakeyhtiölain sääntelemä hallintoelin. Tytäryhtiöt raportoivat konsernin varatoimitusjohtajalle.

Toimitusjohtajan ja johdon palkat ja muut edut

Toimitusjohtajan ja johdon palkat ja muut edut vahvistaa hallitus. Hallitus vahvistaa vuosittain yhtiön johdon bonuspalkkion ja yhtiön koko henkilöstöä koskevan bonuspalkkion. Vuoden 2007 aikana henkilöstö ansaitsi tulospalkkioina yhteensä noin 3 095 000 euroa ja tämän lisäksi johdolle maksetut osakepalkkiot olivat yhteensä 1 281 000 euroa. Toimitusjohtajan vuosiansio, joka sisältää kuukausipalkan ja bonukset, oli 612 000 euroa vuonna 2007.



▶
Xi Wang jaksaa tuulettaa jokaisesta uudesta asiakkaasta. Ja sitä tuuletettavaa on toden totta riittänyt.

HALLITUS

Stefan Wikman, hallituksen sihteeri

s. 1956, asianajaja, varatuomari
Osakas, Roschier Asianajotoimisto Oy.

Valtuuskuntajäsenyydet:

- Harry Schaumans Stiftelse
- Stiftelsen för Åbo Akademi
- Stiftelsen för Österbottens högskola.

Ei Vaconin osakkeita.

Kalle Heikkinen, jäsen

s. 1956, MBA, valtiotieteen maisteri,
M.A. (Communications)
Managing Partner, Nordic Adviser Group.

Hallituksen jäsen vuodesta 2004.

Hallitusjäsenyydet:

- Longhorn Capital Oy (pj.)
- Harvard Club ry. (pj.).

Valtuuskuntajäsenyydet:

- Suomen Kulttuurirahasto
- Harvard Rahasto (hallintokunnan pj.).

Ei Vaconin osakkeita.

Pekka Ahlqvist, jäsen

s. 1946, dipl.ins., MBA
Hallituksen jäsen vuodesta 2004.

Ei Vaconin osakkeita.



Mauri Holma, jäsen

s. 1950, insinööri

Vaasa Engineering Oy:n toimitusjohtaja.

Hallituksen jäsen vuodesta 1993.

Hallitusjäsenyydet:

- BtB Plaza Oy
- Wapice Oy
- Vaasa Engineering Oy
- Vaana Kojeistot Oy
- Vaasa Service Oy.

Vaconin osakkeita: 347 171 kpl.

Jan Inborr, puheenjohtaja

s. 1948, dipl.ekon.

Ahlström Capital Oy:n toimitusjohtaja.

Hallituksen jäsen vuodesta 2002.

Hallitusjäsenyydet:

- Enics AG (pj.)
- Å&R Carton AB (vpj.)
- Ahlstrom Oyj
- Nordkalk Oyj Abp
- Stiftelsen för Åbo Akademi
- Symbicon Oy (pj.).

Ei Vaconin osakkeita.

Jari Eklund, jäsen

s. 1963, KTM

Vahinko- ja Henki-Tapiolan sijoitusjohtaja.

Hallituksen jäsen vuodesta 2001.

Hallitusjäsenyydet:

- Seligson & Co Oyj
- Ilkka-Yhtymä Oy (hallintoneuvoston jäsen)
- Suomen Hypoteekkiyhdistys.

Ei Vaconin osakkeita.

Veijo Karppinen, varapuheenjohtaja

s. 1950, dipl.ins.

VNT Management Oy:n toimitusjohtaja

15.11.2007 asti.

Hallituksen jäsen vuodesta 1993.

Hallitusjäsenyydet:

- EpiCrystals Oy (pj.)
- Optogan Oy (pj.)
- The Switch Engineering Oy (pj.)
- Vaasa Engineering Oy (pj.)
- VNT Management Oy (pj.)
- Wapice Oy (pj.).

Vaconin osakkeita: 209 349 kpl.



JOHTORYHMÄ

1. Vesa Laisi

Toimitusjohtaja
s. 1957, dipl.ins., KTM
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2002.
Hallitusjäsenyydet:
• Finnfacts (pj.)
• Teknologiateollisuus ry.
Vaconin osakkeita: 6 656 kpl.

2. Heikki Hiltunen

Varatoimitusjohtaja ja toimitusjohtajan
sijainen, Tuotteet ja markkinat
s. 1962, insinööri
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2002.
Vaconin osakkeita: 5 120 kpl.

3. Tuula Hautamäki

Henkilöstöjohtaja, kehitysjohtaja
s. 1964, dipl.ins., KTM
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2000.
Vaconin osakkeita: 7 680 kpl.

4. Dan Isaksson

Yrityskehitys-, Sovellusasiakkaat-
liiketoiminta-alueen johtaja
Vacon Inc.:n toimitusjohtaja
20.12.2007 alkaen
s. 1965, dipl.ins., MBA
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1999.
Vaconin osakkeita: 2 156 kpl.

5. Timo Kasi

Tuotekehitysjohtaja
s. 1966, dipl.ins.
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1999.
Vaconin osakkeita: 5 037 kpl.



**6. Jari Koskinen**

Tuotantojohtaja
s. 1960, KTM, MBA
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1994.
Vaconin osakkeita: 358 590 kpl.

7. Mika Leppänen

Talousjohtaja
s. 1959, KTM
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2003.
Vaconin osakkeita: 2 048 kpl.

Laajennettu johtoryhmä

Jukka Kasi (ei kuvassa: asemapaikkana Kiina)
Vacon Suzhou Drives Co. Ltd:n toimitusjohtaja
s. 1966, dipl.ins.
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1997.
Vaconin osakkeita: 53 383 kpl.

8. Olavi Lehtonen

Huolto ja jälkimarkkinat -liiketoiminta-alueen johtaja
s. 1957, dipl.ins.
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2004.
Vaconin osakkeita: 1 160 kpl.

9. Jouko Liljeström

OEM- ja brand label -asiakkaat-
liiketoiminta-alueen johtaja
s. 1969, insinööri
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2004.
Vaconin osakkeita: 560 kpl.

Pertti Rajamäki (ei kuvassa: matkoilla)

Komponenttiasiakkaat-liiketoiminta-alueen johtaja
s. 1952, insinööri (el.eng), MBA
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2005.
Vaconin osakkeita: 760 kpl.

Osakeomistus 31.12.2007.

Vaconin riskienhallinta on osa yhtiön liiketoiminnan johtamista. Sen tavoitteena on riskien tunnistaminen ja niiden minimoiminen.

Talousjohtaja **Mika Leppänen** vastasi riskienhallintaa koskeviin kysymyksiin.

RISKIENHALLINTA ON KIINTEÄ OSA JOHTAMISTA

Miten Vacon analysoi riskejä?

Teemme vuosittain perusteellisen selvityksen, johon osallistuvat sekä johtoryhmä että osa yhtiön asiantuntijoista. Tavoitteena on, että selvitys kattaa koko liiketoiminnan. Analysoimme ulkoiset ja sisäiset riskit sekä määrittelemme strategiset ja operatiiviset riskit. Lisäksi luokittelemme vahinkoriskit ja rahoitusriskit.

Miten riskien kehittymistä seurataan?

Riskit arvioidaan ja pisteytetään vuosittain. Samalla mietitään, miten riskejä voidaan hallita. Olemme arvioineet riskejä järjestelmällisesti vuodesta 2003, ja tänä aikana osa riskeistä on voitu poistaa tehtyjen toimenpiteiden jälkeen. Esimerkiksi alihankkijariskiä olemme pystyneet pienentämään oleellisesti sillä, että pyrimme löytämään aina vähintään kaksi tavarantoimittajaa. Toisaalta uusia riskejä syntyy jatkuvasti. Muun muassa metallien raaka-aineiden hinnannousu nosti raaka-aineisiin kohdistuvaa riskiä.

Miten riskejä hallitaan ja miten niihin varaudutaan?

Jokainen riski analysoidaan erikseen sen vakavuuden ja todennäköisyyden osalta. Kaikkia riskejä ei voida torjua, vaan riski voidaan myös tietoisesti hyväksyä. Joskus yrityksen

on uskallettava ottaa riskejä menestyäkseen. Riskejä voidaan myös yrittää rajoittaa, keskittää tai hajauttaa. Joitakin riskejä voidaan torjua esimerkiksi teknisillä ratkaisuilla, kuten palosuojalaitteilla. Toisaalta riskejä voidaan myös siirtää vakuuttamalla. Olennaisen tärkeä tekijä riskienhallinnassa on tiedotus ja koko henkilöstön kouluttaminen.

Kuka vastaa riskienhallinnasta?

Yhtiömme hallitus hyväksyy riskienhallinnan periaatteet. Hallituksen täytyy ymmärtää ja olla tietoinen yrityksen avainriskeistä. Johtoryhmä arvioi riskienhallintaa ja raportoi hallitukselle keskeisistä riskeistä. Yhtiön talousjohtajan vastuulla on riskienhallinnan menetelmien kehittäminen ja toimenpiteiden käyttöönotto. Myös jokaisella työntekijällä on vastuu riskienhallinnasta omassa työssään, ja häntä kannustetaan riskien havainnointiin ja riskeistä kertomiseen.

Mikä on Vaconin riskienhallinnan päätavoitteena?

Tärkeimpänä asiana pidämme työntekijöiden, asiakkaiden ja yhteistyökumppaneiden turvallisuuden takaamista ja tätä edellyttämme myös kaikilta alihankkijoiltamme ja kumppaneiltamme. Ihmisten turvallisuuden varmistaminen on ensi sijalla, ja siitä emme tingi.

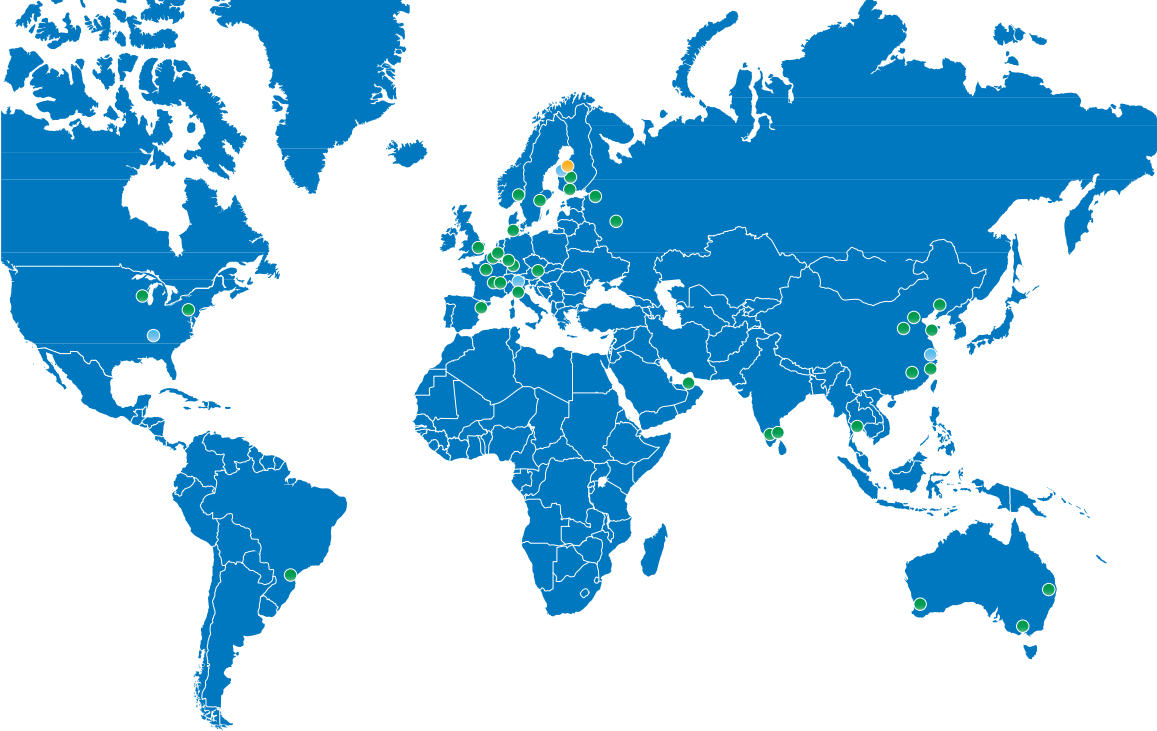


Talousjohtaja Mika Leppänen

Millaisia rahoitusriskejä Vaconilla on?

Yhtiö oli vuonna 2007 velaton, joten korkoriskiä voidaan pitää hallittuna. Valuuttakurssiriskiä hallitaan hallituksen hyväksymän suojauspolitiikan mukaisesti. Käytännössä valuuttakurssiriskiltä onnistuttiin vuonna 2007 suojautumaan hyvin. Rahoitusriskeihin kuuluvat myös asiakkaiden luottokelpoisuuden heikentyminen ja mahdolliset maksuongelmat.

Vaconin riskienhallinnan periaatteet esitellään tilinpäätöksessä sivulla 32.



VACON
DRIVEN BY DRIVES

● **Vacon Oyj**

Pääkonttori
Runsorintie 7, 65380 Vaasa
Puh. +358 (0)201 2121
Fax +358 (0)201 212 205
etunimi.sukunimi@vacon.com

Yhtiön internet-osoite: **www.vacon.fi**

Kohdasta Ota yhteyttä -> Vacon maailmalla
löytyvät ajantasaiset osoite- ja
puhelinnumerotiedot kaikkiin
toimipisteisiin.

● **Myyntitoimistot**

Alankomaat, Australia, Belgia, Brasilia,
Espanja, Intia, Iso-Britannia, Italia,
Itävalta, Kiinan kansantasavalta, Norja,
Ranska, Ruotsi, Saksa, Thaimaa, Venäjä,
Yhdistyneet Arabiemiraatit, Yhdysvallat

● **Tuotantolaitokset**

Kiinan kansantasavalta, Italia, Suomi,
Yhdysvallat

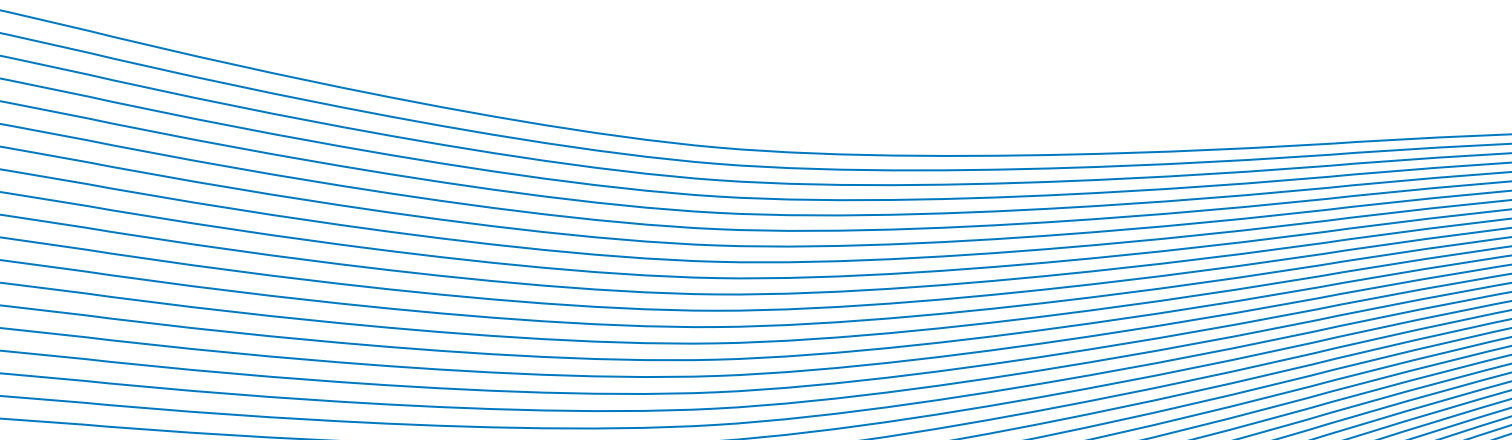
Sisältää myös TB Wood'sin taajuusmuuttaja-
liiketoiminnan oston kautta tulleet yhtiöt.

WWW.VACON.FI

A decorative graphic at the bottom of the page consisting of multiple thin, parallel blue lines that create a wavy, undulating pattern across the width of the page.

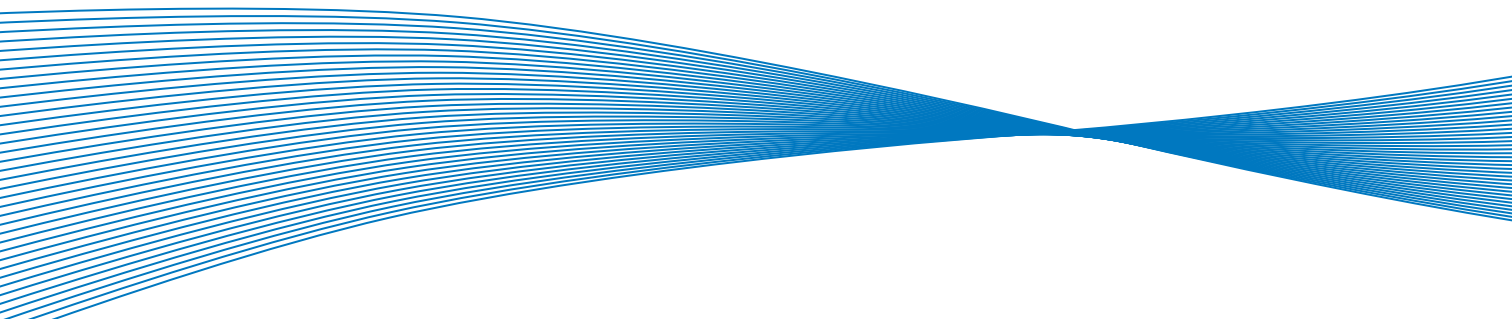


TILINPÄÄTÖS 2007



SISÄLLYSLUETTELO

Hallituksen toimintakertomus	4
Konsernitilinpäätös	
Taloudelliset tunnusluvut	9
Tunnuslukujen laskentakaavat	10
Konsernin tuloslaskelma	11
Konsernin tase	12
Konsernin rahavirtalaskelma	13
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	14
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	15
Emoyhtiön tilinpäätös	
Emoyhtiön tuloslaskelma	39
Emoyhtiön tase	40
Emoyhtiön rahoituslaskelma	41
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	42
Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus	48
Tilintarkastuskertomus	49
Osakkeet ja omistajat	50
Vaconin pörssi- ja lehdistötiedotteet vuonna 2007	52
Tietoa sijoittajille	53
Osaketietoa	54



HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

1.1.-31.12.2007

Vuosi 2007

Ympäristöystävällisen teknologian markkinat ovat voimakkaassa kasvussa. Energian tehokas käyttö ja uudistuvat energialähteet ovat tulevaisuudessa entistä tärkeämmässä roolissa. Taajuusmuuttaja on molemmilla alueilla yksi avaintuotteista.

Taajuusmuuttajien kysyntä jatkui voimakkaana vuonna 2007 ja Vacon kasvoi yli 20 prosenttia asetetun tavoitteen mukaisesti. Yhtiön kannattavuus parani hiukan edellisestä vuodesta dollarin heikkenemisestä huolimatta ja liikevoittoprosentti oli 12,6. Tilikauden tulos osaketta kohden oli 1,37 euroa.

Markkinatutkimuksien mukaan taajuusmuuttajamarkkinat kasvoivat vuonna 2007 noin 9 prosenttia. Taajuusmuuttajamarkkinoiden kasvu perustuu energian hinnan nousuun, automaatioasteen kasvamiseen ja elektroniikan hintojen alenemiseen. Maailmanlaajuisesti markkinoiden kasvu oli nopeinta Aasian alueella. Erityisesti Kiinan ja Intian talouksien nopea kehitys heijastui taajuusmuuttajien kysyntään. Eurooppa ja Pohjois-Amerikka säilyttivät asemansa vakaan kasvun alueina. Markkinatutkimuksiin perustuen kuluneen vuoden aikana Aasian markkinat ohittivat kooltaan Pohjois- ja Etelä-Amerikan markkinat. Taajuusmuuttajien kysyntä on tällä hetkellä vilkasta ja näkyvät vuodelle 2008 ovat myönteiset.

Joulukuussa Vacon ilmoitti ostavansa yhdysvaltalaisen TB Wood'sin taajuusmuuttajaliiketoiminnan. Yritysoston jälkeen Vaconilla on myyntiä kaikissa maanosissa sekä tuotekehitystä ja valmistusta kolmessa maanosassa. Kauppaan kuuluivat tehtaat Yhdysvalloissa ja Italiassa sekä myyntiyhtiöt Intiassa ja Saksassa. Yritysosto parantaa merkittävästi Vaconin kasvumahdollisuuksia ja markkina-asemaa, sillä yhtiöiden tuotteet ja asiakaskunnat täydentävät toisiaan. Laajentuneen tuotevalikoiman myötä Vaconin tavoitettavissa oleva markkina kasvoi noin 300 miljoonalla Yhdysvaltain dollarilla.

Liiketoimintamme tuoteyhtiönä perustuu laajaan tuotetarjontaan. Uuden sukupolven tuotteiden kehitystyö jatkuu suunnitelmien mukaisesti. Marraskuussa Vacon lanseerasi markkinoiden pienimpiin kuuluvan uuden Vacon 10 –mikrotaajuusmuuttajaperheen, joka sopii erinomaisesti juuri kone- ja laitevalmistajille ja on hinnaltaan kilpailukykyinen.

Vuonna 2007 toteutettiin tehtaan laajennus Kiinassa. Vaasassa tehtaan laajennustyöt aloitettiin vuoden 2007 lopussa.

Maailmanlaajuinen asema

Vaconin liikevaihto jakautui vuonna 2007 seuraavasti: Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka yhteensä 74,3 prosenttia (71,6 prosenttia vuonna 2006), Pohjois- ja Etelä-Amerikka 18,1 prosenttia (20,9 prosenttia), Aasia ja Tyynenmeren alue 7,6 prosenttia (7,5 prosenttia).

Vaconin vuoden 2007 liikevaihto jakautui jakelukanavittain seuraavasti: oma suoramyynti 42,6 prosenttia (41,0 prosenttia), jakelijat 13,5 prosenttia (13,3 prosenttia), kone- ja laitevalmistajat 24,3 prosenttia (23,6 prosenttia) ja brand label -asiakkaat 19,6 prosenttia (22,2 prosenttia). Konsernin vuonna 2007 saadut tilaukset olivat yhteensä 237,2 miljoonaa euroa (197,4 milj. euroa). Konsernin tilauskanta oli vuoden lopussa 34,8 miljoonaa euroa (29,7 milj. euroa).

Hyvä tulos ja vahva tase

Konsernin vuoden 2007 liikevaihto kasvoi 24,6 prosenttia ja oli 232,2 miljoonaa euroa (186,4 milj. euroa vuonna 2006). Emoyhtiö Vacon Oyj:n liikevaihto oli 200,2 miljoonaa euroa. Konsernin liikevoitto oli 29,2 miljoonaa euroa (23,1 milj. euroa) ja tilikauden voitto oli 21,4 miljoonaa euroa (16,1 milj. euroa). Osakekohtainen tulos (EPS) kasvoi 1,37 euroon (1,04 euroa). Liikevaihdon ja tuloksen kasvun keskeisinä tekijöinä olivat Vaconin kilpailukykyinen ja laaja tuotetarjonta sekä oman myyntiverkoston ja tuotannon toiminnan tehostaminen.

Konsernin liiketoiminnan rahavirta oli 21,1 miljoonaa euroa (15,1 milj. euroa) positiivinen. Konsernin kasvu vuonna 2007 rahoitettiin tulorahoituksella. Konsernitaseen loppusumma oli 123,2 miljoonaa euroa. Taseen loppusummaan vaikutti TB Wood's-yritysosto varten joulukuun lopussa otettu laina, joka oli konsernin kassassa vuoden vaihteessa. Vaconin omavaraisuusaste säilyi vahvana ja oli 52,9 prosenttia (61,7 prosenttia). Nettovelkaantumistasaste (gearing) oli -17,1 prosenttia (-16,6 prosenttia). Sijoitetun pääoman tuotto oli 41,2 prosenttia (45,1 prosenttia), ja oman pääoman tuotto oli 36,5 prosenttia (33,7 prosenttia).

Keskeiset tunnusluvut:

	2007	2006	2005
Liikevaihto, MEUR	232,2	186,4	149,9
Liikevoitto, MEUR	29,2	23,1	18,1
Liikevoitto, % liikevaihdosta	12,6	12,4	12,1
Oman pääoman tuotto, %	36,5	33,7	30,5
Omavaraisuusaste, %	52,9	61,7	56,8

Liiketoimintastrategia

Taajuusmuuttaja on avaintuote energian käytön tehostamisessa ja uusiutuvien energialähteiden hyödyntämisessä. Tämä luo hyvän pohjan taajuusmuuttajaliiketoiminnan pitkän aikavälin kasvulle. Keskittymällä yksinomaan taajuusmuuttajiin Vacon haluaa kasvaa kannattavasti ja huomattavasti alan keskimääräistä kasvua nopeammin.

Vaconin strategian kulmakivinä ovat määrätietoinen tuotejohtajuuden kehittäminen ja kansainvälistyminen kasvun takaamiseksi. Yksi markkinoiden laajimmista tuotevalikoimista, voimakas panostus tutkimus- ja tuotekehitystoimintaan sekä joustava ja kustannustehokas tuotanto tukevat tuotejohtajuutta. TB Wood'sin taajuusmuuttajaliiketoiminnan oston kautta Vacon pystyy jatkossa tukemaan asiakkaitaan kaikilla merkittävillä markkina-alueilla ja entistä laajemmalla tuotevalikoimalla.

Tavoitteina ovat 500 miljoonan euron liikevaihdon ja yli 14 prosentin liikevoiton (EBIT) saavuttaminen vuonna 2012. Oman pääoman tuotolle (ROE) on asetettu yli 30 prosentin vuotuinen tavoite. Suurin osa kasvusta on orgaanista kasvua, mutta Vacon ei myöskään sulje pois jatkoa yritysostolle. Orgaaninen kasvu rahoitetaan tulorahoituksella ja yritysostotilanteessa nettovelkaantumistasetavoite on enintään 60 prosenttia. Liikevoiton kehittymistä tukee tuotevalikoiman laajeneminen

isompitehoisiin laitteisiin, uuden tuotesukupolven tulo markkinoille, taajuusmuuttajissa käytettyjen komponenttien tuotannon siirtyminen yhä alhaisemman kustannustason maihin ja Yhdysvaltain dollaririskien pieneminen TB Wood'sin taajuusmuuttajaliiketoiminnan oston seurauksena.

Vaconin menestys nyt ja tulevaisuudessa perustuu erinomaisiin tuotteisiin ja palveluihin, laatuun, globaalisti vahvistuvaan brändiin, kustannustehokkuuteen sekä logistiseen nopeuteen, asiakaslähtöiseen toimintatapaan ja intohimoiseen asenteeseen. Vacon jatkaa vuonna 2008 kansainvälistymistään tuotekehityksen, myynnin, palvelujen ja tuotannon kohdalla.

Vaconin hallituksen osinkopolitiikkana on esittää yhtiökokouksen hyväksyttäväksi osinkoa, joka noudattaa yhtiön tuloskehitystä. Tavoitteena on jakaa osinkoina noin 50 prosenttia kyseisen tilikauden voitosta. Toiminnan kasvun vaatima rahoitus huomioidaan osinkoa päätettäessä.

Muutokset konsernirakenteessa

Joulukuussa Vacon ilmoitti ostavansa yhdysvaltalaiseen Altra Holdings -konserniin kuuluvan TB Wood'sin taajuusmuuttajaliiketoiminnan. Kauppaan kuuluivat tehtaat Yhdysvalloissa ja Italiassa sekä myyntiyhtiöt Intiassa ja Saksassa. Kauppasopimus saatiin päätökseen tammikuun 2008 alussa.

Ostetun TB Wood'sin taajuusmuuttajaliiketoiminnan integraatiota varten perustettiin joulukuussa uusi tytäryhtiö Yhdysvaltoihin. Uusi tytäryhtiö Vacon Inc. vastaa Vacon-konsernin ja ostetun TB Wood'sin Pohjois-Amerikan taajuusmuuttajaliiketoiminnasta. Tytäryhtiön toimitusjohtajaksi nimitettiin Vacon-konsernin yrityskehitysjohtaja, Dan Isaksson.

Näiden lisäysten jälkeen Vaconin oma myyntiverkosto käsittää 18 tytäryhtiötä sekä sivuliikkeitä Brasiliassa, Yhdistyneissä Arabiemiirikunnissa sekä Thaimaassa.

Investoinnit

Konsernin vuoden bruttoinvestoinnit olivat 9,1 miljoonaa euroa (8,5 milj. euroa). Investoinnit kohdistuivat tuotantokapasiteetin lisäämiseen ja ylläpitoon sekä tietojärjestelmiin.

Kiinan-tehtaan tuotantolaajennusten lisäksi Vacon julkisti suunnitelmansa laajentaa Vaasan-tehtaan tuotantotilaa yhteensä 9 000 neliometriä vuoden 2008 aikana. Vaasan-tehtaan laajennustyöt käynnistyivät vuoden 2007 lopussa.

Tutkimus ja tuotekehitys

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot olivat vuoden aikana 14,3 miljoonaa euroa (12,6 milj. euroa), joista 1,9 milj. euroa (0,6 milj. euroa) aktivoitiin tuotekehitysmenoina. Tutkimus- ja tuotekehitysmenojen osuus oli 6,2 prosenttia konsernin liikevaihdosta (6,7 prosenttia). Tuotekehitysaktivointien poistot vuonna 2007 olivat 0,5 milj. euroa.

Vuoden 2007 aikana Vacon perusti tuotekehityksikön Suzhoun-tehtaan yhteyteen. Tuotekehityksikön tehtävä on varmistaa Vaconin tuotteiden soveltuvuus juuri kyseisen markkina-alueen asiakkaille.

Marraskuussa Vacon lanseerasi markkinoiden pienimpiin kuuluvan uuden Vacon 10 -mikrotaajuusmuuttajaperheen, joka sopii erinomaisesti juuri kone- ja laitevalmistajille ja on hinnaltaan kilpailukykyinen. Konsulttiyritys Frost & Sullivan on valinnut Vaconin uuden Vacon 10 -mikrotaajuusmuuttajan vuoden 2008 Global Micro Drives Product of the Year for OEMs

-palkinnon saajaksi alle 5,5 kW:n laitteiden sarjassa.

Uusien tuotteiden kehitystyö jatkuu yhtiön suunnitelmien mukaisesti.

Käypään arvoon arvostetut rahoitusvälineet

Tilinpäätöksessä valuuttatermiinisopimukset on arvostettu käypään arvoon. Periaatteita on kuvattu tarkemmin tilinpäätöksen laadintaperiaatteissa ja liitetiedoissa.

Henkilöstö

Henkilöstön rakenne ja organisaatiossa tapahtuneet muutokset

Vaconin henkilömäärä kasvoi 194 henkilöllä vuoden 2007 aikana. Joulukuun lopussa konsernin palveluksessa oli 869 henkilöä (675), joista 555 (447) oli Suomessa ja 314 (228) muissa maissa.

Henkilöstö jakautuu toimintoittain seuraavasti: myynti ja markkinointi 42 (44) prosenttia, tuotanto 41 (39) prosenttia, tuotekehitys 12 (13) prosenttia ja hallinto 5 (4) prosenttia. Henkilöstön keski-ikä oli 35 (35) vuotta. Keskimääräinen työsuhteen pituus oli 3,7 (4,1) vuotta. Henkilöstöstä oli naisia 28 (27) prosenttia ja miehiä 72 (73) prosenttia. Henkilöstön lähtövaihtuvuus oli 10 (7) prosenttia.

Alla olevassa taulukossa on esitetty henkilöstöä kuvaavia tunnuslukuja:

	2007	2006	2005
Keskimääräinen lukumäärä tilikaudella	772	618	533
Tilikauden palkat ja palkkiot, MEUR	31,2	25,3	21,4

Henkilöstöstrategia

Vaconin henkilöstöpolitiikka pohjautuu yhtiön arvoihin, jotka korostavat asiakkaan tarpeiden huomioimista, ihmisten arvostamista, yrittäjyyttä ja intohimoista suhtautumista työhön. Vacon on kansainvälinen yhtiö, mutta painottaa myös paikallisten käytäntöjen tärkeyttä.

Työvoiman saatavuus sekä Suomessa että maailmalla on noussut yhdeksi keskeiseksi henkilöstöstrategiaan vaikuttavaksi tekijäksi. Parhaiden työntekijöiden houkuttelemisen ja pitämisen Vaconin palveluksessa on myös Vaconin kasvun edellytys. Työvoiman saatavuutta pyritään ennakoimaan systemaattisella suunnittelulla ja rekrytoinnilla. Vuoden 2008 painopiste on onnistuneessa ja kasvua tukevassa rekrytoinnissa. Rekrytoinnin uskotaan jatkuvan voimakkaana sekä Suomessa että tytäryhtiöissä.

Työvoiman pysyvyyttä edistetään esimiestoimintaa ja palkitsemiskäytäntöjä kehittämällä.

Palkitseminen

Vaconilla on luotu koko henkilökunnan kattava bonusjärjestelmä, joka oikeuttaa enimmillään kahden kuukauden lisäpalkkaan asetettujen tavoitteiden saavuttamisen jälkeen. Mittareihin on otettu mukaan yhtiökohtaisten tavoitteiden lisäksi henkilö- tai tiimikohtaisia tavoitteita. Konsernin johdon ja avainhenkilöiden pitkäaikaiseen sitouttamiseen tarkoitettu osakepalkkiojärjestelmä jatkui vuonna 2007.

Henkilöstön ja osaamisen kehittäminen

Koulutuksen painopiste on edelleen strategisen osaamisen kehittämisessä ja esimiestyön tukemisessa. Vuoden 2007 aikana panostettiin osaamisen ja esimiestoiminnan kehittämiseen. Koulutusta järjestettiin enemmän kuin koskaan aikaisemmin. Vuosi 2008 on nimetty kokonaiskuntoisuuden kannalta tärkeän osa-alueen eli fyysisen kunnon teema- vuodeksi.

Työhyvinvointi

Vaconin henkilöstöpolitiikka perustuu työntekijöiden kokonais- hyvinvoinnin tukemiseen. Kulunut vuosi oli Vaconissa henkisen hyvinvoinnin teemavuosi.

Vacon pyrkii ennaltaehkäisemään tapaturmia työpaikalla. Tapaturmista ja läheltä piti -tilanteista raportoidaan kuukausit- tain. Vuoden aikana ei sattunut yhtään vakavaa onnettomuutta. Lievempien tapaturmien määrä kasvoi jonkin verran, mutta se johtui pääosin läheltä piti -tilanteiden raportointikäytäntöjen tiukentumisesta.

Vacon edellyttää myös tavarantoimittajilta ja alihankkijoilta työntekijöiden terveys- ja turvallisuuskäytäntöjen noudattamis- ta. Kumppaneiden toimintaa seurataan säännöllisesti.

Henkilöstötutkimus toteutettiin syyskuussa. Kaikkiaan 92 prosenttia vaconlaisista vastasi kartoitukseen, mitä voidaan pitää erinomaisena vastausprosenttina. Kokonaisuutena yrityksen ilmapiiri oli hyvällä tasolla eikä siinä vuoden aikana ollut tapahtunut merkittäviä muutoksia. Tehokkuuden ja jous- tavuuden osalta tulokset olivat parantuneet. Myös etenemis- mahdollisuuksia pidettiin hyvinä ja yrityksen menestymiseen jatkossakin uskottiin.

Tasa-arvo

Tasa-arvolain edellyttämä selvitys työpaikan tasa-arvotilan- teesta tehtiin heti uuden lain voimaantulua. Selvityksessä käytiin läpi naisten ja miesten sijoittuminen eri tehtäviin sekä kartoitettiin palkkaerot naisten ja miesten välillä. Tasa-arvo- suunnitelma päivitetään yhtiössä vuosittain.

Ympäristö

Ympäristöasioita kehitetään osana liiketoimintaa

Vaconin valmistamat tuotteet eli taajuusmuuttajat säästävät energiaa ja auttavat omalta osaltaan saavuttamaan kestävä- kehityksen tavoitteet. Vaconin tavoitteena on parantaa tuotte- den ympäristöystävällisyyttä koko niiden elinkaaren ajan.

Yritys on sitoutunut tunnistamaan ja noudattamaan toimin- taansa vaikuttavia ympäristölakeja ja -säädöksiä. Vaconilla on SGS-FIMKO:n sertifioima ympäristönhallintajärjestelmä, joka täyttää ISO 14 001 -standardin vaatimukset. Vacon pyrkii kaikessa toiminnassaan valitsemaan raaka-aineet, työtavat ja prosessit, jotka aiheuttavat mahdollisimman vähän haittaa ympäristölle. Taajuusmuuttaja koostuu muovista, teräksestä, alumiinista, elektronisista komponenteista, kaapeleista ja piirilevyistä. Henkilöstön ympäristöosaaminen varmistetaan säännöllisten koulutusten avulla.

Yhtiössä arvioidaan vuosittain ympäristönäkökohdat, joihin tulee kiinnittää huomiota. Työryhmään kuuluvat kehityspäälli- kät vastaavat oman liiketoimintaprosessinsa osalta tavoitteiden mukaisesta toiminnasta.

Merkittävät ympäristönäkökohdat ja aikaansaadut parannukset

Vacon on sitoutunut noudattamaan ympäristölakeja ja säädöksiä. Vacon käyttää tuotesuunnittelun konseptivaiheessa Design for Environment -tarkistusluetteloa, joka auttaa tehostamaan ma- teriaalien ja resurssien käyttöä sekä minimoimaan ympäristölle vahingollisten aineiden käyttöä. Luettelo noudattaa myös EU:n ROHS-direktiiviä (direktiivi tiettyjen vaarallisten aineiden käytön rajoittamisesta sähkö- ja elektroniikkalaitteissa). Uuden suku- polven taajuusmuuttajissa ja NX-sukupolven taajuusmuuttajien tuotannossa siirryttiin vuoden 2007 aikana kokonaan lyijyttömien tuotteiden valmistamiseen kyseisen direktiivin mukaisesti.

Vacon edellyttää alihankkijoiltaan, tavarantoimittajiltaan ja kumppaneiltaan vastuullista toimintaa ja ympäristösäädösten noudattamista. Alihankkijoita suositellaan hankkimaan ISO 14001 -ympäristösertifikaatti. Ympäristösäädösten noudatta- mista valvotaan säännöllisesti osana toimittaja-arviointeja.

Ympäristönsuojelun taso toiminnan luonteeseen ja laajuuteen nähden

Yrityksen toiminta ei juurikaan tuota saasteita ilmaan, veteen eikä maaperään. Tuotantoprosessin merkittävin energiankulu- tuskohde on tuotetestaus. Tuotetestauksessa osa sähköverkosta otetusta sähköstä syötetään takaisin verkkoon Vaconin omaa taajuusmuuttajateknologiaa hyväksikäyttäen. Vacon-konsernin tuotantoprosessi kulutti sähköenergiaa vuonna 2007 noin 10 800 MWh (9 700). Vacon-konsernin tuotantoprosessi ei käytä vettä.

Yrityksen toimipisteissä on myös erilaisten jätteiden kierrätys organisoitu tehokkaasti. Vuonna 2007 tuotannossa kiinnitettiin huomiota erityisesti jätteiden lajitteluun ja kierrä- tettävien pakkausmateriaalien lisäämiseen tuotannossa. Viime vuoden aikana ei raportoitu onnettomuuksia tai ohjearvojen yli- tyksiä missään tuotannon vaiheessa. Tuotannossa ei myöskään vapautunut päästöjä ilmakehään tai vesistöön. Jätehuollossa keskityttiin materiaalien lajitteluun ja kierrättämiseen. Tällä hetkellä jätteestä pystytään hyödyntämään noin 95 prosenttia.

Vuonna 2007 tuotannon elektroniikkajätteitä kierrätettiin noin 15 tonnia (13) ja muuta kierrätettävää materiaalia, kuten paperia ja puuta, noin 218 tonnia (200).

Toimintakertomuksen suhde muuhun ympäristöraportointiin

Yhtiön julkaisema vuosikertomus sisältää yhteiskuntavastuu- kokonaisuuden, jossa on muun muassa ympäristöosio.

Yhtiön omistus ja hallinnointi

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Vaconin osakepääoma on 3 059 000 euroa, ja se jakautuu 15 295 000 täysin maksettuaan osakkeeseen. Yhtiöjärjestyksen mukainen vähimmäispääoma on miljoona (1 000 000) euroa ja enimmäispääoma neljä miljoonaa (4 000 000) euroa. Vaconilla on yksi osakesarja, jonka kaupankäyntitunnus on VAC1V. Osak- keen nimellisarvo 0,20 euroa, ja kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa.

Huhtikuussa 2007 emoyhtiö jakoi osinkoja 9,9 miljoonaa euroa eli 0,65 euroa osaketta kohden (62,6 prosenttia tilikauden 2006 osakekohtaisesta tuloksesta). Vuoden 2007 aikana yhtiön osakkeita vaihdettiin pörssissä yhteensä 8 241 357 osaketta

245,1 miljoonan euron arvosta eli 54 prosenttia osakekannasta. Vuoden ylin kurssi oli 38,0 euroa ja alin 24,6 euroa. Vuoden 2007 viimeisen päivän kurssi oli 28,0 euroa ja yhtiön markkina-arvo oli 426,5 miljoonaa euroa. Vaconilla oli 31.12.2007 päivätyn osakasrekisterin mukaan 4 036 rekisteröityä osakkeenomistajaa. Hallintarekistereissä ja ulkomaalaisten rekisteröimiä osakkeita oli yhteensä 32,1 prosenttia osakekannasta.

Omat osakkeet

Vacon Oyj:llä oli 31.12.2007 hallussaan omia osakkeita yhteensä 62 812 kappaletta, jotka on hankittu keskipäiväkurssilla 12,46. Se on 0,4 prosenttia osakepääomasta ja äänimäärästä eli merkitys omistuksen ja äänivallan jakautumiselle ei ole merkittävä.

Hallitus ja toimitusjohtajat

Yhtiökokoukseen asti hallitukseen kuuluivat Pekka Ahlqvist, Jari Eklund, Kalle Heikkinen, Mauri Holma, Jan Inberr ja Veijo Karppinen. Yhtiökokous valitsi uudelleen edellisen hallituksen kaikki jäsenet. Hallituksen jäsenen toimikauden kestää seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun. Hallitus valitsi yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa uudelleen puheenjohtajaksi Jan Inborrin ja varapuheenjohtajaksi uudestaan Veijo Karppisen. Hallituksen sihteerinä toimii Stefan Wikman. Vaconin toimitusjohtajana koko tilivuoden ajan toimi Vesa Laisi.

Tilintarkastaja

Yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti yhtiön tilintarkastajana toimii tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab, jonka nimeämänä päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Pekka Pajamo.

Riskienhallinta

Vaconin riskikarttaan on määritelty mahdollisia riskejä, joilla voi olla vaikutusta tulevaisuuden kannattavuuteen ja kehitykseen. Suurimpia riskejä ovat:

- Yhtiön tuotteiden tai toimintojen aiheuttamat vahingot asiakkaiden tai kolmansien osapuolien henkilöstölle tai omaisuudelle ja heidän liiketoimintansa jatkuvuudelle.
- Tuotekehityksen epäonnistuminen, uusien tuotteiden kehitysprojektien viivästyminen tai tilanne, jossa tuotteet eivät vastaa suorituskyvyltään tai hinta/laatusuhteeltaan uusia asiakasvaatimuksia.
- Tehtaiden toimituskyvyn vaarantuminen yllättävän vahingon takia.
- Tavarantoimittajat, komponentti- ja ohjelmistotoimittajat eivät kykene yllättävän vahingon, taloudellisen tilanteensa tai omien kapasiteettiongelmiensa vuoksi toimittamaan tuotteitaan oikeaan aikaan ja sovittujen laatuksien mukaisesti.
- Tuotteen, komponentin tai ohjelmiston laatuvirhe, jota ei havaita tuotantoprosessissa tai testauksessa ja joka aiheuttaa voimakkaan laatuksennäköisen kasvun tai kaikkien toimitettujen tuotteiden takaisinkutsun.
- Taajuusmuuttajamarkkinoilla jatkuva kilpailu ja kilpailijoiden tuotekehityspanostukset aiheuttavat odotettua voimakkaampaa myyntihintojen laskua tai jopa Vaconin avainasiakkaiden menetyksiä.
- Materiaalien ja komponenttien maailmanmarkkinahinnat nousevat kysynnän kasvaessa odotettua voimakkaammin.
- Voimakkaat valuuttakurssien muutokset.

Tilikauden jälkeisiä tapahtumia

Vacon sai päätökseen TB Wood'sin taajuusmuuttajaliiketoimintaa koskevan yritysston. Vacon maksoi ostetusta liiketoiminnasta 29 miljoonaa dollaria. Kauppahinnan kohdistamis- ja liikearvolaskelmat eivät ole vielä valmistuneet. Laina ja rahavarat yritysstoa varten olivat taseessa vuoden vaihteessa.

Ostettu taajuusmuuttajaliiketoiminta liitetään osaksi Vaconin konsernitilinpäätöstä vuoden 2008 tammikuun alusta. Kaupalla ei arvioida olevan olennaista vaikutusta Vacon-konsernin vuoden 2008 osakekohtaiseen tulokseen.

Näkymät vuodelle 2008

Vaconin markkinanäkymissä ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia. Suotuisan markkinatilanteen arvioidaan jatkuvan vuonna 2008. Taajuusmuuttaja on yksi merkittävimmistä energian käytön tehostajista ja tärkeä komponentti uusiutuvien energialähteiden tuotantolaitteissa. Energian hinnan korkea taso, lisääntyvä automaatio ja toimenpiteet päästöjen vähentämiseksi kasvattavat taajuusmuuttajamarkkinoita. Markkinatutkimuksiin pohjautuen Vacon arvioi taajuusmuuttajamarkkinoiden kasvavan noin 9 prosentin vuosivauhdilla.

Taajuusmuuttajien kysynnän ennustetaan kasvavan Euroopassa noin 9 prosenttia, Pohjois-Amerikassa yli 6 prosenttia ja Aasiassa selvästi yli 10 prosenttia Kiinan ja Intian toimiessa kasvun vetureina. Investoinnit Pohjois-Amerikan, Aasian ja Venäjän kasvaville markkinoille tulevat vahvistamaan Vaconin globaalia markkina-asemaa.

Joulukuussa 2007 ilmoitettu TB Wood'sin taajuusmuuttajaliiketoiminnan osto tuo merkittävän lisän Vaconin kasvumahdollisuuksiin ja markkina-asemaan. Yhdistetyn tuotevalikoiman laajuus ja kustannustehokkuus tuovat kilpailuetua ja uskomme lähivuosina uudistuvan tuotevalikoiman vahvistavan markkina-asemaamme.

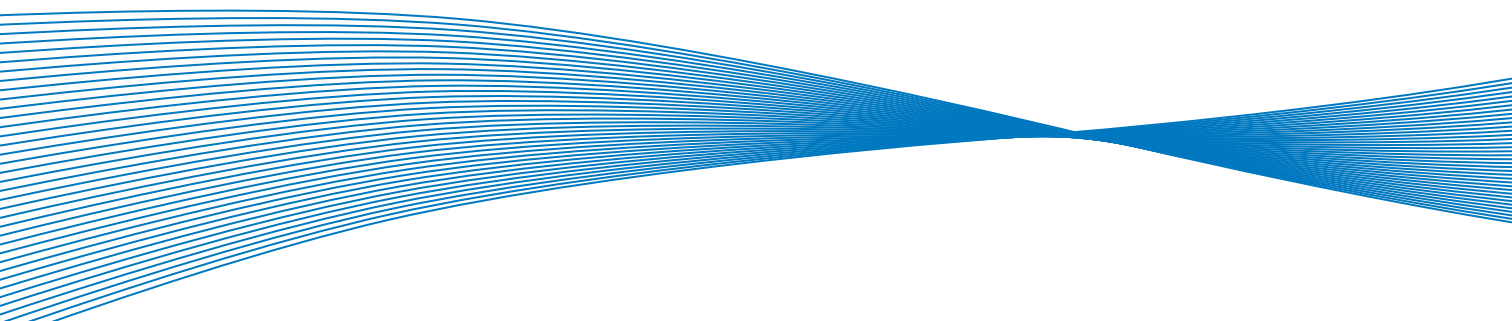
Mahdollisina vuoden 2008 tuloskehitykseen liittyvinä riskeinä Vacon näkee materiaalitoimittajien kapasiteettiongelmat, keskeisten komponenttien saatavuuden vaikeutumisen ja kallistumisen sekä dollarin heikkenemisen.

Vuoden 2008 liikevaihdon ennustetaan kasvavan yli 25 prosenttia (vertailukelpoisin luvuin yli 15 prosenttia) ja kannattavuuden hieman heikenevän vuodesta 2007 TB Wood'sin taajuusmuuttajaliiketoiminnan vuoden aikana tapahtuvan haltuunoton seurauksena. Sillä ei kuitenkaan arvioida olevan olennaista vaikutusta Vacon-konsernin vuoden 2008 osakekohtaiseen tulokseen. Osakekohtaisen tuloksen ennustetaan olevan yli 1,5 euroa vuonna 2008.

Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat tilikauden päättyessä 44,2 miljoonaa euroa. Hallitus esittää 26.3.2008 pidettävälle yhtiökokoukselle, että emoyhtiön vuoden 2007 tilikauden 16,4 miljoonan euron voitosta maksetaan osinkoa 0,75 euroa osakkeelta ja loput tilikauden voitosta siirretään kertyneisiin voittovaroihin. Ehdotuksen mukaan osinkoihin käytettäisiin yhteensä 11,4 miljoonaa euroa.

KONSERNITILINPÄÄTÖS



TALOUDELLISET TUNNUSLUVUT

	IFRS 2007	IFRS 2006	IFRS 2005	IFRS 2004	FAS 2003
Osakekohtaiset tunnusluvut					
Tulos/osake, EUR	1,37	1,04	0,79	0,71	0,50
Oma pääoma/osake, EUR	4,13	3,42	2,78	2,39	2,11
Osinko/osake, EUR *)	0,75	0,65	0,41	0,35	0,55
Osinko/tulos, % *)	54,59	62,57	52,12	49,31	109,32
Efekttiivinen osinkotuotto, % *)	2,7	2,5	2,3	3,0	5,6
P/E-luku	20,4	25,1	22,2	16,6	19,5
Osakkeen kurssikehitys					
Kauden alin, EUR	24,60	17,70	11,85	9,95	6,70
Kauden ylin, EUR	38,00	26,99	17,50	11,99	10,65
Kauden lopussa, EUR	28,00	26,10	17,50	11,78	9,80
Tilikauden keskikurssi, EUR	30,01	22,60	14,68	11,00	8,95
Osakekannan markkina-arvo, MEUR	426,50	397,10	266,00	180,00	148,50
Osakkeiden vaihto, kpl	8 241 357	4 439 458	5 693 881	3 427 027	4 231 544
Osakkeiden vaihto, %	54,1	29,2	37,5	22,6	27,9
Osakkeiden osake- antioikaistu lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana **)	15 226 997	15 209 303	15 203 147	15 186 805	15 150 000
Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa **)	15 232 188	15 213 428	15 199 740	15 282 200	15 150 000
Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut					
Liikevaihto, MEUR	232,2	186,4	149,9	128,6	112,3
Liikevaihdon kasvu, %	24,6	24,3	16,6	14,5	15,2
Liikevoitto, MEUR	29,2	23,1	18,1	15,9	11,8
Liikevoiton kasvu, %	26,4	27,6	13,8	N/A	19,2
Liikevoitto, % liikevaihdesta	12,6	12,4	12,1	12,4	10,5
Tulos ennen veroja, MEUR	28,8	22,7	17,7	15,9	11,7
Tulos ennen veroja, % liikevaihdesta	12,4	12,2	11,8	12,4	10,4
Oman pääoman tuotto, %	36,5	33,7	30,5	31,3	26,1
Sijoitetun pääoman tuotto, %	41,2	45,1	40,8	38,6	31,7
Korolliset nettovelat, MEUR	-11,0	-8,8	-7,9	-10,6	-6,2
Nettovelkaantumisaste, %	-17,1	-16,6	-18,3	-28,9	-19,1
Omavaraisuusaste, %	52,9	61,7	56,8	56,2	55,8
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen, MEUR	9,1	8,5	6,6	4,6	4,8
Bruttoinvestoinnit käyttö- omaisuuteen, % liikevaihdesta	3,9	4,6	4,4	3,6	4,3
Tutkimus- ja tuotekehitys- menot, MEUR	14,3	12,6	10,8	9,8	8,9
Tutkimus- ja tuotekehitys- menot, % liikevaihdesta	6,2	6,7	7,2	7,6	7,9
Henkilöstö kauden lopussa	869	675	577	469	436
Tilauskanta, MEUR	34,8	29,7	18,8	12,0	12,3

*) Tilikauden 2007 osalta osinko on hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

**) Osakkeiden lukumäärä keskimäärin tilikaudella oli 15 226 997 kpl. Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä on 15 232 188 kpl.

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Tulos / osake =	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto}}{\text{Osakkeiden osakeantikorjattu keskimääräinen lukumäärä}}$
Oma pääoma / osake =	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantikorjattu lukumäärä tilikauden lopussa}}$
Osinko / osake =	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden osakeantikorjattu lukumäärä tilikauden lopussa}}$
Osinko / tulos =	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko} \times 100}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto}}$
Efektiivinen osinkotuotto =	$\frac{\text{Osinko} / \text{osake} \times 100}{\text{Osakeantioikaistu viimeinen kaupantekokurssi kauden lopussa}}$
P/E - luku =	$\frac{\text{Osakeantioikaistu viimeinen kaupantekokurssi kauden lopussa}}{\text{Tulos} / \text{osake}}$
Oman pääoman tuotto =	$\frac{\text{Tilikauden voitto} \times 100}{\text{Oma pääoma (sis. vähemmistöosuus), tilikauden alun ja lopun keskiarvo}}$
Sijoitetun pääoman tuotto =	$\frac{(\text{Tulos ennen veroja} + \text{korko- ja rahoituskulut}) \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat, tilikauden alun ja lopun keskiarvo}}$
Omavaraisuusaste =	$\frac{\text{Oma pääoma (sis. vähemmistöosuus)} \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Nettovelkaantumisaste =	$\frac{(\text{Korollinen vieras pääoma} - \text{rahat, pankkisaamiset ja rahoitusarvopaperit}) \times 100}{\text{Oma pääoma (sis. vähemmistöosuus)}}$
Tutkimus- ja tuotekehitysmenot =	Tuloslaskelmaan kirjatut tutkimus- ja tuotekehityskulut (mukaan lukien saaduilla avustuksilla katetut kulut) sekä aktivoidut tuotekehitysmenot
Osakekannan markkina-arvo =	Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa x viimeinen kaupantekokurssi
Osakkeiden vaihto-% =	$\frac{\text{Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärä} \times 100}{\text{Osakkeiden osakeantikorjattu keskimääräinen lukumäärä}}$

KONSERNIN TULOSLASKELMA (IFRS)

1000 EUR	Liitetieto	1.1.-31.12.2007	%	1.1.-31.12.2006	%
Liikevaihto	3, 4	232 187	100,0	186 449	100,0
Liiketoiminnan muut tuotot	5	177		250	
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		1 379		1 469	
Materiaalit ja palvelut		-123 048		-97 117	
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	7	-38 928		-31 968	
Poistot	8	-4 773		-4 213	
Liiketoiminnan muut kulut	6	-37 746		-31 793	
Liikevoitto		29 248	12,6	23 077	12,4
Rahoitustuotot	10	562		294	
Rahoituskulut	10	-1 049		-699	
Tulos ennen veroja		28 761	12,4	22 672	12,2
Tuloverot	11	-7 395		-6 557	
Tilikauden voitto		21 366	9,2	16 115	8,6
Jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille	12	20 922		15 799	
Vähemmistölle		444		316	
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:	12				
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)		1,37		1,04	
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)		1,37		1,04	

KONSERNIN TASE (IFRS)

Varat

1000 EUR	Liitetieto	31.12.2007	%	31.12.2006	%
Pitkäaikaiset varat					
Liikearvo	13	1 479		1 479	
Kehittämismenot	13	2 982		1 625	
Aineettomat hyödykkeet	13	5 179		4 684	
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	14	14 696		13 261	
Rahoitussaamiset	17	158		566	
Laskennalliset verosaamiset	11	1 547		1 099	
Muut rahoitusvarat	18	2 176		1 597	
		28 217	22,9	24 311	28,0
Lyhytaikaiset varat					
Vaihto-omaisuus	19	14 747		11 737	
Myyntisaamiset ja muut saamiset	20	45 829		37 813	
Rahavarat	21	34 373		13 026	
		94 949	77,1	62 576	72,0
Varat yhteensä		123 166	100,0	86 887	100,0

Oma pääoma ja velat

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma					
Osakepääoma	22	3 059		3 059	
Ylikurssirahasto		4 966		4 966	
Sidotut muut rahastot		51		48	
Omat osakkeet		-1 171		-1 171	
Muuntoero		-475		-117	
Arvonmuutosrahasto	23	22		61	
Kertyneet voittovarot		56 470		45 161	
		62 922	51,1	52 007	59,9
Vähemmistöosuus		1 084	0,9	954	1,1
Oma pääoma yhteensä		64 006	52,0	52 961	61,0
Pitkäaikaiset velat					
Laskennalliset verovelat	11	1 621		1 219	
Eläkevelvoitteet	25	797		678	
Korolliset velat	26	19 143		1 828	
		21 561	17,5	3 725	4,3
Lyhytaikaiset velat					
Ostovelat ja muut velat	27	30 887		25 610	
Verovelat		1 614		1 509	
Varaukset	28	838		652	
Korolliset velat	26	4 260		2 430	
		37 599	30,5	30 201	34,8
Velat yhteensä		59 160	48,0	33 926	39,0
Oma pääoma ja velat yhteensä		123 166	100,0	86 887	100,0

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA (IFRS)

1000 EUR	1.1.-31.12.2007	1.1.-31.12.2006
Liiketoiminnan rahavirta		
Tilikauden voitto	21 366	16 115
Oikaisut:		
Poistot	4 774	4 213
Rahoitustuotot ja -kulut	487	405
Verot	7 395	6 557
Muut oikaisut	70	-53
	34 092	27 237
Käyttöpääoman muutokset		
Vaihto-omaisuuden muutos	-3 173	-2 629
Korottomien saamisten muutos	-8 375	-2 964
Korottomien velkojen muutos	6 055	-78
	-5 493	-5 671
Saadut korot	453	240
Maksetut korot	-483	-348
Muut rahoituserät	-255	-195
Maksetut verot	-7 220	-6 133
Liiketoiminnan rahavirta	21 094	15 130
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-8 564	-6 942
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	389	472
Myönnetyt lainat	0	-1 365
Investoinnit muihin sijoituksiin	-579	-490
Pitkäaikaisten lainasaamisten muutos	168	0
Luovutustulot muista sijoituksista	0	270
Investointien rahavirta	-8 586	-8 055
Rahoituksen rahavirta		
Osakeannista saadut maksut		143
Pitkäaikaisten lainojen nostot	21 892	437
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-188	-170
Lyhytaikaisten lainojen nostot	955	5 000
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-2 178	-4 251
Rahoitusleasingvelkojen maksut	-252	-320
Maksetut osingot	-10 239	-6 337
Rahoituksen rahavirta	9 990	-5 498
Likvidien varojen muutos	22 498	1 577
Likvidit varat tilikauden alussa	13 026	11 560
Likvidien varojen muuntoerot	-1 151	-111
Likvidit varat tilikauden lopussa	34 373	13 026

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma									Oma pääoma yhteensä
	Osaakepääoma	Ylikurssirahasto	Sidotut muut rahastot	Omat osakkeet	Muuntoerot	Arvomuuutosrahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Vähemmistöosuus	
1000 EUR										
Oma pääoma 31.12.2005	3 059	4 966	32	-1 171	-67	-106	35 601	42 314	499	42 813
Rahavirran suojaukset:										
omaan pääomaan kirjatut voitot tai tappiot						61		61		61
siirretty myyntituottojen oikaisuksi						106		106		106
Muuntoerot					-104			-104		-104
Verokirjaukset							6	6		6
Muut muutokset			16				146	162	-11	151
Suoraan omaan pääomaan kirjatut nettotuotot	0	0	16	0	-104	167	98	231	-11	220
Tilikauden voitto							15 799	15 799	316	16 115
Tilikaudelle kirjatut tuotot ja kulut yhteensä	0	0	16	0	-104	167	15 951	16 030	305	16 335
Osingonjako							-6 337	-6 337		-6 337
Vähemmistön osuus uusista tytäryhtiöistä								0	150	150
Oma pääoma 31.12.2006	3 059	4 966	48	-1 171	-171	61	45 251	52 007	954	52 961
Rahavirran suojaukset:										
omaan pääomaan kirjatut voitot tai tappiot						22		22		22
siirretty myyntituottojen oikaisuksi						-61		-61		-61
Muuntoerot					-304			-304		-304
Verokirjaukset							-9	-9		-9
Muut muutokset			3				245	248	-5	243
Suoraan omaan pääomaan kirjatut nettotuotot	0	0	3	0	-304	-39	236	-104	-5	-109
Tilikauden voitto							20 922	20 922	444	21 366
Tilikaudelle kirjatut tuotot ja kulut yhteensä	0	0	3	0	-304	-39	21 158	20 818	439	21 257
Osingonjako							-9 903	-9 903	-336	-10 239
Vähemmistön osuus uusista tytäryhtiöistä								0	27	27
Oma pääoma 31.12.2007	3 059	4 966	51	-1 171	-475	22	56 470	62 922	1 084	64 006

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1. Perustiedot

Vacon Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö. Yhtiön kotipaikka on Vaasa. Vacon-konserni on maailmanlaajuinen, valikoimaltaan ja palveluiltaan kokonaisvaltainen taajuusmuuttajatoimittaja. Vacon Oyj ja sen tytäryhtiöt keskittyvät yksinomaan taajuusmuuttajiin.

2. Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Tilinpäätöksen laadintaperusteet

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2007 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitoa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä kansainvälisten tilinpäätösstandardien soveltamisesta annetussa Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti yhteisössä sovellettaviksi hyväksytyt standardit ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisöainsäädännön mukaiset.

Vaconin siirtymispäivä IFRS-standardeihin oli 1.1.2004 ja siihen saakka on raportoinnissa sovellettu suomalaista tilinpäätöskäytäntöä (FAS). Vacon on soveltanut siirtymään First-Time Adoption of IFRS -standardia, joka sallii tiettyjä siirtymävaiheen poikkeamia yksittäisten standardien takautuvaan soveltamiseen. Merkittävin sovellettu poikkeama on FAS:in mukaisen tilinpäätöksen kirjanpitoarvojen käyttäminen konserniliikearvon kirjanpitoarvoina IFRS-siirtymäpäivän taseessa.

Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina ja ne perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei alla olevissa laadintaperiaatteissa ole muuta kerrottua.

Konserni on ottanut käyttöön 1.1.2007 uuden standardin IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot sekä muutoksen IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen – tilinpäätöksessä esitettävät pääomatiedot-standardiin. Muutokset vaikuttavat lähinnä konsernitilinpäätöksen liitetietoihin.

Arvioiden käyttö

Kun konsernitilinpäätöstä laaditaan kansainvälisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti, yrityksen johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia. Nämä vaikuttavat kirjattavien varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen määriin. Arviot ja oletukset perustuvat historialliseen kokemukseen ja muihin perusteltavissa oleviin oletuksiin, joiden uskotaan olevan järkeviä olosuhteissa, jotka muodostavat perustan tilinpäätöksen merkittyjen erien arvioinneille. Toteutumat voivat poiketa näistä arvioista. Arviot koskevat tiettyjen omaisuuserien realisoitavuutta, aineellisen ja aineettoman käyttöomaisuuden taloudellisia poistoajoja, liiketoimintaan liittyvien varausten muodostamista, liikearvoja ja laskennallisia verosaamia. Liikearvojen osalta arvionvarai-

suutta sisältyy arvonalentumistestauksessa käytettäviin tulonodotuksiin ja korkokantaan. Arvio tulevaisuudessa syntyvästä verotettavasta tulosta luo perustan laskennallisen verosaamisen esittämiseksi.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön lisäksi kaikki ne yhtiöt, joissa emoyhtiöllä on enemmistö äänivallasta tai muutoin määräysvalta. Tilikauden aikana hankittujen tai perustettujen tytäryhtiöiden tulokset on otettu huomioon konsernitilinpäätöksessä niiden ostopäivästä tai perustamishetkestä lähtien. Tytäryhtiöt on yhdistetty konsernitilinpäätökseen käyttäen hankintamenomenetelmää. Hankitun yrityksen yksilöitävissä olevat varat ja velat arvostetaan hankintahetken käypään arvoon. Yrityksestä maksetun hinnan ja sen käypään arvoon arvostetun nettovarallisuuden välinen erotus on liikearvoa. IFRS 1 -standardin salliman helpotuksen mukaisesti IFRS-siirtymispäivää aikaisempia yrityshankintoja ei ole oikaistu IFRS-periaatteiden mukaisiksi, vaan ne on jätetty suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisiin siirtymishetken arvoihin.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat, realisoitumattomat katteet ja sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöksessä. Tilikauden voitto jaetaan emoyhtiön omistajille kuuluvaan osuuteen ja vähemmistölle kuuluvaan osuuteen. Vähemmistöosuus esitetään omana eränään omassa pääomassa. Konserniyhtiöiden poistoeron muutokset on jaettu konsernitilinpäätöksessä laskennallisen verovelan muutokseen ja tilikauden tulokseen. Poistoeron kertymä on konsernitaseessa jaettu laskennalliseksi verovelaksi ja vapaaksi omaksi pääomaksi.

Osakkuusyhtiöt, joissa Vaconin osuus äänimäärästä on 20-50 prosenttia tai joissa Vaconilla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa, konsolidoidaan pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Menetelmän mukaisesti konsernin osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta sisällytetään konsolidoituun tuloslaskelmaan. Konsernin osuus osakkuusyhtiön hankinnan jälkeen kertyneistä tuloksista esitetään konsernitaseessa osana kyseiseen osakkuusyhtiöön tehtyä investointia. Jos Vaconin osuus osakkuusyhtiön tappioista ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon, eikä sen ylittäviä tappioita huomioida, ellei konsernilla ole velvoitteita osakkuusyhtiöihin liittyen. Mikäli konsernilla on muita pitkäaikaisia sijoituksia, jotka tosiasiallisesti ovat osa sijoittajayrityksen nettosijoitusta osakkuusyhtykseen, näille sijoituksille kohdistetaan tappioita sen jälkeen kun osakesijoitus on tullut kirjatuksi nolla-arvoon. Konsernissa ei ollut osakkuusyhtiöitä 2007 eikä vuoden 2006 lopussa.

Yhteisyritys Vacon Americas LLC on konsolidoitu käyttämällä suhteellista yhdistelyä. Tilikaudella yhteisyrityksessä ei ole ollut henkilökuntaa. Sijoitukset muihin yhtiöihin (konsernin omistusosuus ja äänivalta vähemmän kuin 20 %) arvostetaan käypään arvoon, paitsi niissä tapauksissa, joissa käypää arvoa ei voida määrittää. Tällöin ne esitetään hankintamenon suuruusena.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut mitataan siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta ("toimintavaluutta"). Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyrityksen toiminta- ja esittämisvaluutta.

Venäjällä toimiva Zao Vacon Drives käyttää toimintavaluuttana euroa, koska tavarahankinnat tehdään emoyhtiöstä pääosin euroissa. Lisäksi suuri osa venäläisen tytäryhtiön kuluista on sidottu euroon tai USA:n dollariin.

Ulkomaanrahan määräiset liiketoimet kirjataan toimintavaluutan määräisiksi käyttäen tapahtumapäivän valuuttakursseja. Tilinpäätöshetkellä monetaariset ulkomaanrahan määräiset erät arvostetaan tilikauden lopun kurssiin. Liiketapahtumien kurssierot esitetään myynnin ja ostojen kurssieroissa. Korollisten velkojen ja saamisten kurssierot esitetään nettomääräisinä rahoitustuotoissa ja -kuluissa.

Konserniyhtiöiden, joiden toiminta- tai tilinpäätösvaluutta ei ole euro, tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi tilikauden keskikursseilla ja taseet tilinpäätöspäivän kurssilla. Tuloslaskelmassa ja taseessa käytetyistä eri kurseista johtuvat muuntoerot on kirjattu konsernin omaan pääomaan. Myös hankintamenomenetelmän soveltamisesta aiheutuneet valuuttakurssien muuntoerot on kirjattu konsernin omaan pääomaan omana eräänään.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden rahavirrat on muunnettu euroiksi tilikauden keskikurssin mukaan.

Rahoitusvarat ja rahoitusvelat

Rahoitusvarat

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen -standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, lainat ja muut saamiset sekä myytävissä olevat rahoitusvarat. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella, ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä.

Rahoitusvaroihin kuuluva erä luokitellaan Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat -ryhmään, kun se on hankittu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi tai se luokitellaan alkuperäisen kirjaamisen tapahtuessa käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavaksi. Johdannaiset, jotka eivät täytä IAS 39:n suojauslaskennan ehtoja, on esitetty tässä ryhmässä.

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuuluvia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät tai määritettävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla, eikä konserni pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa. Niiden arvostusperuste on jaksotettu hankintameno. Ne sisältyvät taseessa luonteensa mukaisesti lyhyt- tai pitkäaikaisiin varoihin: viimeksi mainittuihin, mikäli ne eräänntyvät yli 12 kuukauden kuluttua.

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, jotka on nimenomaisesti määrätty tähän ryhmään tai joita ei ole luokiteltu muuhun ryhmään. Ne sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin. Myytävissä olevat rahoitusvarat koostuvat osakkeista sekä sijoitusrahasto-osuuksista. Ne arvostetaan hankintamenoon, koska käypä arvo ei ole määritettävissä luotettavasti.

Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta ja pankkitalletuksista. Konsernitilijärjestelmään liittyvä luottolimiitti sisältyy lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin.

Rahoitusvelat

Rahoitusvelat merkitään kirjanpitoon alun perin käypään arvoon. Transaktiomenot on sisällytetty rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin kaikki rahoitusvelat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenoon. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin.

Johdannaissopimukset ja suojauslaskenta

Johdannaissopimukset merkitään kirjanpitoon alun perin hankintamenoon, joka vastaa niiden käypää arvoa. Myöhemmin johdannaissopimukset arvostetaan tilinpäätöksissä käypään arvoon. Johdannaisten käypien arvojen määrittämisessä käytetään julkisesti noteerattuja markkinahintoja ja -kursseja sekä yleisesti käytössä olevia arvostusmalleja. Arvostusmalleissa käytetyt tiedot ja oletukset perustuvat todennettävissä oleviin markkinahintoihin ja -arvoihin. Vuoden aikana eräänntyvien johdannaissopimusten käyvät arvot esitetään taseessa lyhytaikaisissa saamisissa tai veloissa ja tätä pidempien pitkäaikaisissa saamisissa tai veloissa.

Konserni soveltaa IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa rahavirran suojauksiin operatiivisen valuuttaposition osalta. Tällöin konserni dokumentoi suojauslaskentaa aloittaessaan suojattavan kohteen ja suojausinstrumentin välisen suhteen, tehokkuuden mittaamistavan ja suojauksen strategian konsernin riskienhallintapolitiikan mukaisesti niin, että ne vastaavat kaikkia IAS 39:n vaatimuksia suojauslaskennalle. Suojausinstrumenttina ovat valuuttatermiinit. Niiden suojaussuhteiden osalta, jotka täyttävät suojauslaskennan ehdot, kirjataan suojauksen käyvän arvon muutoksen tehokas osa omaan pääomaan ja mahdollinen jäljelle jäävä, tehoton osa tulosvaikutteisesti. Kumulatiivinen käyvän arvon muutos, joka on kirjattu omaan pääomaan, kirjataan tulosvaikutteisesti sillä hetkellä, kun ennakoitu rahavirta kirjataan tuloslaskelmaan.

Konserni ei sovelta suojauslaskentaa koronvaihotosopimuksiin ja valuuttamääräisiin lainoihin, jotka suojaavat ulkomaisiin yksiköihin tehtyjä valuuttamääräisiä nettosijoituksia. Suojausinstrumentin käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin.

Jos johdannaissopimukset eivät täytä IAS 39:ssä määritettyjä suojauslaskennan ehtoja, kirjataan johdannaissopimusten käyvän arvon muutos välittömästi tulosvaikutteisesti.

Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Yritysten hankinnasta syntynyt liikearvo muodostuu hankintameno ja hankittujen käypiin varoihin arvostettujen yksilöitävissä olevien nettovarojen erotuksena. Liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille. Liikearvolle ja rajattoman taloudellisen vaikutusajan omaaville aineettomille hyödykkeille, mikäli sellaisia on, tehdään vuosittain arvonalentumistestit.

Arvonalentumista testataan vertaamalla kerrytettävissä olevaa rahamäärää sen tasearvoon. Yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty sen nykyhetken diskonta-

tuista tulevaisuuden kassavirroista. Laskelmissa käytetty diskonttokorko perustuu liiketoimintayksikön oman pääoman tuottovaatimukseen. Oman pääoman tuottovaatimus muodostuu kolmesta eri komponentista: kunkin maan riskittömästä korosta, osakemarkkinoiden yleisestä riskipreemiosta sekä liiketoiminnan riskisyyttä mittaavasta beeta-kertoimesta. Käytetty diskonttokorko on määritelty pääomarakenteen osalta velattomana. Laskelmien diskonttokorko on lisäksi määritelty ennen veroja. Lisätietoa kerrytettävissä olevan rahamäärän herkkyydestä käytettyjen oletusten muutoksille on annettu liitetietojen kohdassa 13.

IFRS 1 -standardin salliman helpotuksen mukaisesti IFRS-siirtymispäivää aikaisempia yritysankintoja ei ole oikaistu IFRS-periaatteiden mukaisiksi, vaan ne on jätetty suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisiin arvoihin.

Muita aineettomia hyödykkeitä ovat ohjelmistolisenssit, atk-ohjelmat ja liittymismaksut. Ne arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuun ja poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisenä vaikutusaikanaan, joka voi vaihdella kolmesta kahdeksaan vuoteen.

Aineettomiin hyödykkeisiin liittyvät myöhemmin toteutuvat menot aktivoidaan vain siinä tapauksessa, että on todennäköistä, että odotettavissa oleva vastainen taloudellinen hyöty koituu yhteisön hyväksi ja hankintameno on määritettävissä luotettavasti. Muussa tapauksessa menot kirjataan kuluksi niiden syntymishetkellä.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimustoiminnan menot kirjataan kuluksi silloin, kun ne ovat toteutuneet. Sellaiset kehittämismenot, jotka täyttävät IAS 38 -standardissa esitetyt vaatimukset, kirjataan aineettomiin hyödykkeisiin ja poistetaan vaikutusaikanaan, kuitenkin viimeistään viidessä vuodessa. Aktivoituvat menot sisältävät välittömiä materiaalikustannuksia, työvoimakustannuksia ja niihin liittyviä yleiskustannuksia.

Nykyisen tuotteen korvaajaksi aiottu tuote on tutkimusvaiheessa siihen asti, kunnes se on prototyyppimittauksilla todettu toteuttamiskelpoiseksi ja siten todennäköisesti myöhemmin myytävissä. Sen jälkeen se siirtyy kehitysvaiheeseen ja kulut aktivoidaan taseeseen.

Uusille tuotealueille kehitettävien tuotteiden kustannuksia ei aktivoida, koska niistä saatavat tulevaisuuden tuotot ovat vaikeasti arvioitavissa. Tietyille asiakkaalle kehitettävien tuotteiden kustannuksia ei myöskään aktivoida.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Koneet ja laitteet muodostavat suurimman osan aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Ne on arvostettu taseessa alkuperäiseen hankintamenuun vähennettynä kertyneillä poistoilla.

Normaalit kunnossapito- ja korjauskustannukset kirjataan kuluksi syntymishetkellä. Merkittävät uudistus- ja parannusinvestoinnit aktivoidaan ja poistetaan niihin liittyvän päähyödykkeen jäljellä olevana taloudellisenä vaikutusaikana.

Aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä tehdään tasa-poistot taloudellisen vaikutusajan mukaisesti.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoajat:

Koneet ja kalusto	3-15 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5-10 vuotta

Käyttöomaisuushyödykkeiden myynnistä tai luovutuksesta syntyvät voitot tai tappiot kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

Arvonalentumiset

Omaisuserien kirjanpitoarvoa arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä mahdollisen arvonalentumisen tunnistamiseksi. Jos arvonalentumiseen viittaavia tekijöitä ilmenee, omaisuserän kerrytettävissä olevaksi rahamääräksi arvioidaan netto-myyntihinta tai sitä korkeampi käyttöarvo. Arvonalentuminen kirjataan, jos kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän.

Vuokrasopimukset

Vuokrasopimukset, joissa konsernille siirtyy olennainen osa omistamiselle ominaisista eduista ja riskeistä, luokitellaan rahoitusleasingopimuksiksi. Ne merkitään taseeseen sopimuksen alkaessa varoiksi määrään, joka on yhtä suuri kuin hyödykkeen käypä arvo sopimuksen alkamisajankohtana, tai sitä alempana vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen. Rahoitusmenot kohdistetaan vuokra-ajan tilikausille siten, että jäljellä olevalle velalle tulee kukakin tilikaudella samansuuruinen korkoprosentti. Vastaavat leasingvuokravastuut rahoituskustannuksilla vähennettynä sisältyvät korollisiin velkoihin. Rahoituksen korko-osuus kirjataan tuotlaskelmaan leasingopimuksen aikana. Rahoitusleasingillä vuokratut omaisuserät poistetaan suunnitelman mukaan taloudellisenä pitoaikana.

Vuokrasopimukset, jotka eivät ole rahoitusleasingopimuksia, ovat muita vuokrasopimuksia. Niiden vuokrat merkitään kuluksi tasasuuruusina erinä vuokra-ajan kuluessa.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus esitetään taseessa hankintamenuun tai sitä alemman nettorealisointi-arvon määräisenä. Hankintameno on määritelty 1.6.2006 alkaen FIFO-menetelmällä. Muutoksen vaikutus konsernin tulokseen oli hyvin pieni.

Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno käsittää raaka-aineet, välittömät palkat ja muut välittömät kustannukset sekä tuotteisiin kohdistuvan osuuden tuotannon välillisistä kustannuksista ilman korkokuluja. Nettoarvo on arvioitu myyntihinta tavanomaisessa liiketoiminnassa vähennettynä tuotteiden myynnistä aiheutuville menoilla.

Myynti- ja muut saamiset

Myynti- ja muut saamiset kirjataan alkuperäisen arvon mukaisesti. Epävarmojen saamisten määrä arvioidaan yksittäisten erien riskien perusteella. Luottotappiot kirjataan kuluksi tuotlaskelmaan.

Eläkejärjestelmät

Konserniyhtiöissä eläketurva on järjestetty eri tavoin kyseisen maan eläkelainsäädännön ja käytäntöjen mukaisesti. Eläkejärjestelyt ovat pääsääntöisesti maksupohjaisia. Etuus-pohjaisia eläkejärjestelyjä ovat lisäksi eräiden ulkomaisten tytäryhtiöiden eläkejärjestelyt.

Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin liittyvät maksut on

kirjattu sen tilikauden kuluksi, johon ne kohdistuvat. Etuus- pohjaisten eläkejärjestelyjen veloitteiden nykyarvo on määritetty ennakoituun etuus oikeusyksikköön perustuvalla menetelmällä ja järjestelyyn kuuluvat varat on arvostettu käypään arvoon tilinpäätöspäivänä. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan järjestelyyn osallistuvien työntekijöiden keskimääräisen jäljellä olevan työajan aikana, siltä osin kuin se ylittää 10% järjestelyn etuus pohjaisten eläkeveloitteiden nykyarvosta tai tätä suuremmasta järjestelyyn kuuluvien varojen käyvästä arvosta. Siirtymähetkellä 1.1.2004 kaikki vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjattiin omaan pääomaan.

Liikevaihto

Myyntin tuloutus tapahtuu, kun omistukseen liittyvät riskit ja edut siirtyvät ostajalle. Yleensä tuloutus tapahtuu, kun suorite luovutetaan. Myyntin oikaisuena on käsitelty annetut kassa-alennukset sekä myyntiin liittyvät valuuttakurssivoitot ja -tappiot.

IAS 11 –standardin mukaisesti pitkäaikaishankkeista tuloutetaan tilikaudelle kuuluva osa niissä tapauksissa, jolloin kyse on kiinteähintaisista sopimuksista ja sopimuksen lopputulos voidaan arvioida luotettavasti. Pitkäaikaishankkeen valmiusaste mitataan jo syntyneiden kustannusten osuudella projektin arvioiduista kokonaiskustannuksista eli cost-to-cost menetelmällä. Kun on todennäköistä, että hankkeen kokonaismenot ylittävät siitä saatavat kokonaistulot, odotettavissa oleva tappio kirjataan kuluksi välittömästi.

Liikevoitto

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen –standardi ei määrittele liikevoiton käsitettä. Konserni on määrittänyt sen seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutoksella sekä omaan käyttöön valmistuksesta syntyneillä kuluilla oikaistuina, vähennetään työsuhte-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella. Kurssierot sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä; muuten ne on kirjattu rahoituseriin.

Avustukset

Valtiolta tai muilta tahoilta saadut avustukset tuloutetaan tuloslaskelmaan samaan aikaan kulujen kirjauksen kanssa. Avustus kirjataan vastaavien kulujen vähennykseksi. Aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin liittyvät avustukset vähennetään hyödykkeen hankintahinnasta ja nettohankintameno aktivoidaan taseeseen.

Omaan pääomaan sidotut etuudet

Konsernilla on osakepalkkiojärjestelmä, joka tarjoaa avainhenkilöille mahdollisuuden saada palkkiona yhtiön osakkeita kolmelta kalenterivuoden pituiselta ansaintajaksolta heille asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta. Ansaintajaksoja ovat kalenterivuodet 2005, 2006 ja 2007. Osakepalkkio on kirjattu kuluksi ja oman pääoman lisäykseksi. Ansaintakaudella kuluksi kirjattava määrä on määritetty myöntämispäivän

markkina-arvojen mukaan. Osakepalkkiojärjestelmän tarkemmat ehdot on esitetty liitetietojen kohdassa 24. Osakeperusteiset maksut.

Varaukset

Sopimuksiin ja muihin voimassa oleviin veloitteisiin liittyvät erät, joiden suorittamiseen todennäköisesti tarvitaan taloudellisia resursseja, esitetään varauksina taseessa, jos niiden määrä voidaan arvioida luotettavasti. Näihin kuuluvat tällä hetkellä ainoastaan takuuvaukset sekä mahdolliset negatiiviset projektikatteet. Takuuvauksiin kirjataan toimitettuihin tuotteisiin liittyvät ennakoitut vastaiset takuukustannukset. Toteutuneet takuukustannukset, ottaen huomioon takuuvastuun muutokset, kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Tuloverot

Konsernin tuloslaskelman veroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tuloksia vastaavat suoriteperusteiset verot, jotka perustuvat kunkin yhtiön paikallisen verosäännösten mukaisesti laskettavaan verotettavaan tuloon sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisu, samoin kuin laskennallisten verojen muutokset.

Laskennalliset verovelat ja –saamiset kirjataan konserniyhtiöiden verotuksen ja tilinpäätöksen taseen välisistä väliaikaisista eroista sekä konsernieliminoineissa syntyneistä eroista. Sekä laskennallista verovelkaa että –saamista määriteltäessä verokantana on käytetty kyseisen maan tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavan vuoden verokantaa. Merkittävimmät laskennalliset verosaamiset ja –velat muodostuvat verotuksellisista tappioista, tilinpäätössiirroista, käyttöomaisuudesta, rahoitusinstrumenteista ja konsernieliminoineista.

Käyttämättömistä verotuksellisista tappioista kirjataan laskennallista verosaamista silloin, kun on todennäköistä, että tappio voidaan käyttää hyväksi tulevien tilikausien verotettavaa tulosta vastaan. Laskennalliset verovelat kirjataan täysimääräisenä.

Uudistettujen ja muutettujen standardien sekä tulkintojen soveltaminen 2008 tai myöhemmin

Vuonna 2009 konserni ottaa käyttöön vuonna 2006 julkistetun standardin IFRS 8 Operating Segments. Konserni selvittää standardin vaikutukset tilinpäätökseen esitettäviin lukuihin. Vuonna 2009 konserni ottaa myös käyttöön uudistetun IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen –standardin, mikä tulee vaikuttamaan lähinnä konsernitiilinpäätöksen esittämistapaan sekä uudistetun IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen –standardin, mikä vaikuttaa 1.1.2009 jälkeen tapahtuvien mahdollisten liiketoimintojen yhdistämisten kirjanpidolliseen käsittelyyn.

3. Segmentti-informaatio

Vacon-konsernissa raportoidaan ensisijaisesti liiketoimintasegmentteittäin ja toissijaisesti maantieteellisen segmentin mukaisesti.

Vaconilla on yksi liiketoimintasegmentti, joka on taajuusmuuttajat. Ensisijaisen segmentin luvut ovat yhtenevät koko konsernin lukujen kanssa. Vaconin liiketoiminta on organisoitu seuraaviin toimintoihin: Tuotteet ja markkinat, Tuotanto, Tutkimus ja tuotekehitys, Talous ja hallinto, Henkilöstö sekä IT ja prosessikehitys. Organisaation asiakaslähtöisyyden varmistamiseksi toimintaa ohjataan asiakassegmenteittäin, joita kutsutaan liiketoiminta-alueiksi. Liiketoiminta-alueet ovat komponenttiasiakkaat, sovellusasiakkaat, OEM- ja brand label-asiakkaat sekä huolto ja jälkimarkkinat.

Toissijainen, maantieteellinen segmentti jakautuu kolmeen myyntialueeseen: EMEA (Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka), Americas (Pohjois- ja Etelä-Amerikka) ja APAC (Aasia ja Tyynenmeren alue). Liikevaihto on jaettu asiakkaiden mukaan, varat ja investoinnit sijainnin mukaan.

Maantieteelliset segmentit 2007

1000 EUR	EMEA	Americas	APAC	Konserni
Liikevaihto	172 587	42 098	17 501	232 186
Segmentin varat	99 014	12 804	11 348	123 166
Investoinnit	7 983	0	1 085	9 068

Maantieteelliset segmentit 2006

1000 EUR	EMEA	Americas	APAC	Konserni
Liikevaihto	133 556	38 923	13 970	186 449
Segmentin varat	78 812	411	7 664	86 887
Investoinnit	7 892	0	646	8 538

4. Pitkäaikaishankkeet

Pitkäaikaishankkeista kirjattuja tuottoja sisältyy konsernin liikevaihtoon 239 tuhatta euroa vuonna 2007 (1 320 tuhatta euroa vuonna 2006).

Keskeneräisistä pitkäaikaishankkeista kertyneet tuotot ovat 476 tuhatta euroa 31.12.2007 (1 088 tuhatta euroa 31.12.2006). Keskeneneräisistä pitkäaikaishankkeista kirjattuja ennakkomaksuja sisältyi taseeseen 552 tuhatta euroa 31.12.2007 (1 027 tuhatta euroa 31.12.2006).

5. Liiketoiminnan muut tuotot

1000 EUR	2007	2006
Vuokratuotot	136	173
Omaisuuksien luovutusvoitot	41	77
Yhteensä	177	250

6. Liiketoiminnan muut kulut

1000 EUR	2007	2006
Toimituskulut ja komissiot	6 603	6 024
Myyntin ja markkinoinnin kulut	7 629	6 276
Vuokrat	5 326	4 532
Hallintokulut	8 349	7 581
Muut kulut	9 839	7 380
Yhteensä	37 746	31 793

7. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

1000 EUR	2007	2006
Palkat	30 239	24 705
Myönnetyt osakkeina maksettavat osakepalkkiot	204	120
Myönnetyt käteisvaroina maksettavat osakepalkkiot	780	439
Eläkkeet		
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	261	149
Maksupohjaiset eläkejärjestelyt	4 342	3 902
Muut henkilöstösivukulut	3 102	2 653
Yhteensä	38 928	31 968
Toimihenkilöitä	512	424
Työntekijöitä	260	194
Henkilöstö keskimäärin	772	618

8. Poistot ja arvonalentumiset

1000 EUR	2007	2006
Poistot hyödykeryhmittäin		
Aineettomat hyödykkeet		
Kehittämismenot	538	910
Aineettomat oikeudet	1 295	580
Muut aineettomat hyödykkeet	110	101
Yhteensä	1 943	1 591
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		
Koneet ja kalusto	2 830	2 622
Yhteensä	2 830	2 622
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	4 773	4 213

Liikearvoa ei ole poistettu 1.1.2004 alkaen.

9. Tutkimus- ja kehittämismenot

Tuloslaskelmaan sisältyy kuluksi kirjattuja tutkimus- ja kehittämismenoja 12 388 tuhatta euroa vuonna 2007 (11 931 tuhatta euroa vuonna 2006).

10. Rahoitustuotot ja -kulut

1000 EUR	2007	2006
Korkotuotot lainoista ja muista saamisista	335	228
Valuuttakurssivoitot lainoista ja muista saamisista	15	24
Valuuttakurssivoitot jaksotettuun hankintameno- arvostettavista rahoituslainoista	148	0
Muut rahoitustuotot	64	42
Yhteensä	562	294
Korkokulut jaksotettuun hankintameno- arvostettavista rahoituslainoista	-511	-351
Valuuttakurssitappiot lainoista ja muista saamisista	-226	-193
Arvonalentumistappiot lainasaamisista	-239	-100
Muut rahoituskulut	-73	-55
Yhteensä	-1 049	-699
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-487	-405

Liikevoiton yläpuolella oleviin eriin sisältyy valuuttakursseroja johdannaissopimuksista 986 tuhatta euroa ja myyntisaamista -610 tuhatta euroa (vuonna 2006 johdannaissopimuksesta 81 tuhatta euroa ja myyntisaamisista 6 tuhatta euroa).

11. Tuloverot

1000 EUR	2007	2006
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-7 421	-6 146
Edelliseen tilikauteen kohdistuva vero	-2	-22
Laskennalliset verot	28	-389
Yhteensä	-7 395	-6 557
Tulos ennen veroja	28 761	22 672
Verot laskettuna kotimaan verokannalla	7 478	5 895
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavien verokantojen vaikutus	-254	481
Verovapaat tulot	-63	-21
Vähennyskelvottomat kulut	296	177
Kirjaamattomat laskennalliset vero- saamiset verotuksellisista tappioista	0	34
Edelliseen tilikauteen kohdistuva vero	-2	-22
Muut erät	-60	13
Verot tuloslaskelmassa	7 395	6 557

Laskennalliset verosaamiset ja -velat

1000 EUR	2007	2006
Laskennallinen nettoverovelka jakautuu taseessa seuraavasti:		
Laskennallinen verosaaminen	1 547	1 099
Laskennallinen verovelka	-1 621	-1 219
	-74	-120
Taseeseen kirjattujen laskennallisten verojen bruttomuutos:		
Laskennalliset verot 1.1.	-120	305
Tuloslaskelmaan kirjatut erät	29	-389
Muuntoerot	3	-4
Omaan pääomaan kirjatut erät	14	-32
Laskennalliset verot 31.12.	-74	-120

Laskennallisten verosaamisten ja velkojen muutos tilikauden aikana:

2007	1.1	Tulos- laskelmaan kirjatut erät	Omaan pääomaan kirjatut erät	Muuntoerot	31.12.
Laskennalliset verosaamiset:					
Eläkevelvoitteet	17	17			34
Varaukset	0				0
Käyttämättömät verotappiot	316	116			432
Vaihto-omaisuuden sisäinen kate	726	317			1 043
Muut väliaikaiset erot	99	-82	14		31
Yhteensä	1 158	368	14	0	1 540
Laskennalliset verovelat:					
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	114	-22			92
Aineettomien hyödykkeiden aktivointi	349	426			775
Kertyneet poistoerot	815	-65		-3	747
Yhteensä	1 278	339	0	-3	1 614
Laskennallinen vero, netto	-120	29	14	3	-74

2006	1.1	Tulos- laskelmaan kirjatut erät	Omaan pääomaan kirjatut erät	Muuntoerot	31.12.
Laskennalliset verosaamiset:					
Eläkevelvoitteet	20	-3			17
Varaukset	206	-206			0
Käyttämättömät verotappiot	407	-91			316
Vaihto-omaisuuden sisäinen kate	575	151			726
Muut väliaikaiset erot	37	94	-32		99
Yhteensä	1 245	-55	-32	0	1 158
Laskennalliset verovelat:					
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	86	28			114
Aineettomien hyödykkeiden aktivointi	225	124			349
Kertyneet poistoerot	629	182		4	815
Yhteensä	940	334	0	4	1 278
Laskennallinen vero, netto	305	-389	-32	-4	-120

12. Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva kauden voitto kauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla. Konsernilla ei ollut tilikausien 2007 ja 2006 päättyessä laimentavia instrumentteja.

1000 EUR	2007	2006
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto	20 922	15 799
Osakkeet, kpl		
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana	15 226 997	15 209 303
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR/osake)	1,37	1,04
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)	1,37	1,04

13. Aineettomat hyödykkeet

1000 EUR	Liikearvo	Kehittämismenot	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä 2007	Yhteensä 2006
Hankintameno 1.1.	1 479	6 568	6 344	557	14 948	12 119
Lisäykset		1 895	1 702	191	3 788	4 204
Vähennykset			-12		-12	-1 446
Siirrot erien välillä			25		25	105
Kurssierot			-7	-21	-28	-34
Hankintameno 31.12.	1 479	8 463	8 052	727	18 721	14 948
Kertyneet poistot 1.1.		-4 943	-1 973	-243	-7 159	-6 460
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			12		12	885
Tilikauden poisto		-538	-1 296	-110	-1 944	-1 591
Kurssierot			2	8	10	7
Kertyneet poistot 31.12.		-5 481	-3 255	-345	-9 081	-7 159
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	1 479	2 982	4 797	382	9 640	
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	1 479	1 625	4 371	314		7 789

Liikearvoa sisältävien rahavirtaa tuottavien yksikköjen arvonalentumistestaus

Liikearvo testataan vuosittain IFRS:n mukaisesti. Vacon-konsernissa liikearvot on kohdistettu viidelle rahavirtaa tuottavalle yksikölle. Liikearvon kohdistaminen ja testaaminen rahavirtaa tuottavien yksiköiden tasolla palvelee myös konsernin liiketoiminnan suunnittelua ja seurantaa.

Liikearvon arvonalentumista testataan vertaamalla kassavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevaa rahamäärää sen tasearvoon. Yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty sen nykyhetken diskontatuista tulevaisuuden kassavirroista. Kassavirrat perustuvat vuorostaan yksikön johdon laatimille viiden vuoden ennusteille, jotka ottavat huomioon ainoastaan yksikön orgaanisen kasvun. Pitkän aikavälin kasvuna on käytetty kahden prosentin vuosittaista kasvua.

Konsernin liikearvo on jakautunut viidelle liiketoimintayksikölle (Hollanti, Espanja, Italia, Ruotsi ja Saksa). Vuositaitaisten arvonalentumistestien mukaan rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät ylittävät niiden

vastaavat tasearvot, joten arvonalentumistestaukset eivät ole johtaneet arvonalentumiskirjauksiin.

Herkkyyshanalyysi

Ennustetun liikevoiton lasku

Johdon arvioilla liiketoiminnan tulevasta kannattavuudesta on keskeinen vaikutus arvonalentumistesteissä saatuihin tuloksiin. Kannattavuuteen vaikuttaa puolestaan liiketoiminnan arvioitu kasvu ja liikevoittomarginaalin kehitys. Liikevoiton alentuminen, jolla eurooppalaisten myyntiyhtiöiden kerrytettävissä oleva rahamäärä vastaa nettovarojen kirjanpitoarvoa, vaihtelee yksiköstä riippuen -10 %:n ja -42 %:n välillä.

Diskonttokoron nousu

Myös laskelmissa käytetyllä diskonttokorolla on huomattava vaikutus, kun määritetään kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Laskelmat osoittavat, että eurooppalaisten myyntiyhtiöiden diskonttokorko kestää yksiköstä riippuen 5-18 %:n nousun ennen kuin niiden kerrytettävissä oleva rahamäärä vastaa nettovarojen kirjanpitoarvoa.

Seuraaviin rahavirtaa tuottaviin yksiköihin sisältyy liikearvoa:

1000 EUR	2007	2006
Eurooppalaiset myyntiyhtiöt	1 479	1 479

Arvon alentumistestien keskeiset**taustaoletukset:**

	2007	2006
Liikevaihdon kasvu (p.a., viiden vuoden ennusteet)	11-18 %	10-16 %
Diskonttokorko ennen veroja	12,1-17,04 %	10,0-13,4 %
Pitkän aikavälin kasvu	2 %	2 %
Liikearvo, 1000 EUR	1 479	1 479
Kirja-arvo, 1000 EUR	22 438	17 778
Arvon alentumistestin tulos (kerrytettävissä oleva rahamäärä vs. kirjanpitoarvo)	Ylittää selvästi	Ylittää selvästi

Yhtiön markkinoiden, kansainvälisen talouden ja korkojen muutokset heijastuvat liiketoimintayksiköiden kasvu- ja kannattavuusennusteisiin sekä niihin liittyvään riskiin ja tuottovaatumukseen. Arvon alentumistestien oletukset perustuvat johdon näkemyksiin tuleville kausille tilinpäätöshetkellä. Ennusteet ja käytetyt oletukset on laadittu arvon alentumistestien toteuttamista varten. Ennusteita ja muita oletuksia tarkastetaan jatkuvasti ja ne voivat muuttua.

14. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

1000 EUR	Maa- ja vesialueet	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut ja		Yhteensä 2007	Yhteensä 2006
			keskeneneräiset hankinnat	Muut aineelliset hyödykkeet		
Hankintameno 1.1.		26 850	1 062	68	27 980	25 997
Lisäykset	132	2 397	4 369		6 898	3 507
Vähennykset		-716	-2 058		-2 774	-1 394
Kurssierot		-121	-7		-128	-130
Hankintameno 31.12.	132	28 410	3 366	68	31 976	27 980
Kertyneet poistot 1.1.		-14 719	0	0	-14 719	-12 387
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		238			238	279
Tilikauden poisto		-2 830		0	-2 830	-2 622
Kurssierot		31			31	11
Kertyneet poistot 31.12.	0	-17 280	0	0	-17 280	-14 719
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	132	11 130	3 366	68	14 696	
Kirjanpitoarvo 31.12.2006		12 131	1 062	68		13 261

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasingsopimuksilla hankittua omaisuutta.

1000 EUR	Koneet ja kalusto	Yhteensä
2007		
Hankintameno	1 325	1 325
Vähennykset	-165	-165
Kertyneet poistot	-807	-807
Kirjanpitoarvo	353	353
2006		
Hankintameno	1 325	1 325
Kertyneet poistot	-634	-634
Kirjanpitoarvo	691	691

15. Yhteisyritykset

	Osuus
Vacon Americas LLC, Milwaukee, Yhdysvallat:	50 %

Konsernitilinpäätökseen on sisällytetty konsernin omistusosuutta vastaava osuus yhteisyritysten varoista, veloista, tuotoista ja kuluista. Yhtiöllä ei ollut toimintaa tilikausilla 2006 ja 2007.

1000 EUR	2007	2006
Lyhytaikaiset varat (100%)	746	822
Nettovarat	746	822
Tuotot	11	2
Tilikauden tulos	11	2

16. Rahoitusvarojen ja velkojen kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin

2007	Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitus- varat/-velat	Lainat ja muut saamiset	Myytavissä olevat rahoitusvarat	Jaksotettuun hankintameno- on arvostetut rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpito- arvot	Käypä arvo	Liite- tieto
Pitkäaikaiset rahoitusvarat							
Rahoitussaamiset		158			158	158	17
Muut rahoitusvarat		275	1 901		2 176	2 176	18
Lyhytaikaiset rahoitusvarat							
Myyntisaamiset ja muut saamiset		43 448			43 448	43 448	20
Johdannaissopimukset suojauslaskennassa	386				386	386	20
Rahavarat		34 373			34 373	34 373	20
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	386	78 254	1 901	0	80 541	80 541	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat							
Korolliset velat				19 143	19 143	19 143	26
Lyhytaikaiset rahoitusvelat							
Korolliset velat				4 260	4 260	4 260	26
Johdannaissopimukset suojauslaskennassa	6				6	6	27
Ostovelat ja muut velat				18 633	18 633	18 633	27
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	6	0	0	42 036	42 042	42 042	

2006	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitus- varat/-velat	Lainat ja muut saamiset	Myytavissä olevat rahoitusvarat	Jaksotettuun hankintameno- on arvostetut rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpito- arvot	Käypä arvo	Liite- tieto
Pitkäaikaiset rahoitusvarat							
Rahoitussaamiset		566			566	566	17
Muut rahoitusvarat		238	1 359		1 597	1 597	18
Lyhytaikaiset rahoitusvarat							
Myyntisaamiset ja muut saamiset		36 575			36 575	36 575	20
Johdannaissopimukset suojauslaskennassa	156				156	156	20
Rahavarat		13 026			13 026	13 026	20
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	156	50 405	1 359	0	51 920	51 920	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat							
Korolliset velat				1 828	1 828	1 828	26
Lyhytaikaiset rahoitusvelat							
Korolliset velat				2 430	2 430	2 430	26
Johdannaissopimukset suojauslaskennassa	19				19	19	27
Ostovelat ja muut velat				16 698	16 698	16 698	27
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	19	0	0	20 956	20 975	20 975	

Rahoitussaamisten kirjanpitoarvot vastaavat maksimiluottoriskiä tilinpäätöspäivänä.

17. Rahoitussaamiset

1000 EUR	2007	2006
Pitkäaikaiset lainasaamiset		
Tilikauden alussa 1.1.	566	498
Lisäykset	-168	168
Alaskirjaukset	-240	-100
Tilikauden lopussa 31.12.	158	566

18. Muut rahoitusvarat

1000 EUR	2007	2006
Myytavissä olevat:		
Sijoitusrahasto-osuudet:		
Tilikauden alussa 1.1.	1 002	816
Lisäykset	542	186
Tilikauden lopussa 31.12.	1 544	1 002
Muut noteeraamattomat osuudet:		
Tilikauden alussa 1.1.	357	254
Lisäykset	0	103
Tilikauden lopussa 31.12.	357	357

Myytavissä olevat rahoitusvarat ovat investointeja noteeraamattomiin osakkeisiin ja ne arvostetaan hankintamenoon, koska niiden käypää arvoa ei voida luotettavasti määrittää.

Muut saamiset:		
Tilikauden alussa 1.1.	238	168
Lisäykset	37	70
Tilikauden lopussa 31.12.	275	238

19. Vaihto-omaisuus

1000 EUR	2007	2006
Aineet ja tarvikkeet	6 108	4 478
Valmiit tuotteet	8 639	7 259
Yhteensä	14 747	11 737

Vaihto-omaisuuden arvoa on alennettu epäkurantin omaisuuden osalta 291 tuhatta euroa 2007 (2006: 132 tuhatta euroa). Epäkuranttiuskirjaukset kohdistuvat pääosin varaosiin ja vaihtolaitteisiin.

20. Myyntisaamiset ja muut saamiset

1000 EUR	2007	2006
Lainat ja muut saamiset		
Myyntisaamiset	40 078	33 497
Muut lainasaamiset	1 197	1 197
Muut saamiset	2 173	1 881
Yhteensä	43 448	36 575
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat		
Johdannaissopimukset suojauslaskennassa	386	156
Yhteensä	386	156
Siirtosaamiset ja menoennakot	1 995	1 082
Yhteensä	1 995	1 082

21. Rahavarat

1000 EUR	2007	2006
Käteinen raha ja pankkitilit	34 373	13 026
Yhteensä	34 373	13 026

22. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot

	Osakkeiden lukumäärä	Omat osakkeet lukumäärä	Osakepääoma EUR	Omat osakkeet EUR	Ylikurssirahasto EUR	Yhteensä EUR
1.1.2006	15 295 000	-95 260	3 059 000	-1 171 012	4 966 488	6 854 476
Osakepalkkioina annetut osakkeet 21.4.2006		13 688				
31.12.2006	15 295 000	-81 572	3 059 000	-1 171 012	4 966 488	6 854 476
Osakepalkkioina annetut osakkeet 12.4.2007		18 760				
31.12.2007	15 295 000	-62 812	3 059 000	-1 171 012	4 966 488	6 854 476

Vaconin osakepääoma on 3 059 000 euroa, ja se jakautuu 15 295 000 täysin maksettuihin osakkeeseen. Yhtiöjärjestyksen mukainen vähimmäispääoma on miljoona (1 000 000) euroa ja enimmäispääoma neljä miljoonaa (4 000 000) euroa. Vaconilla on yksi osakesarja. Osakkeen nimellisarvo on 0,20 euroa, ja kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa.

Yhtiökokouksen 25.3.2004 antaman valtuutuksen nojalla yhtiö on hankkinut yhteensä 95 260 omaa osakettaan. Osakepalkkiona on annettu 13 688 osaketta 21.4.2006 ja 18 760 osaketta 12.4.2007, jonka jälkeen yhtiön omassa hallinnassa on 62 812 osaketta.

23. Arvonmuutosrahasto

1000 EUR	Rahavirran suojaukset
1.1.2006	106
Omaan pääomaan kirjatut rahavirran suojaukset	82
Omasta pääomasta tuloslaskelmaan kirjatut rahavirran suojaukset	-106
Laskennalliset verot	-21
31.12.2006	61
Omaan pääomaan kirjatut rahavirran suojaukset	29
Omasta pääomasta tuloslaskelmaan kirjatut rahavirran suojaukset	-61
Laskennalliset verot	-7
31.12.2007	22

24. Osakeperusteiset maksut

Vacon Oyj:n hallitus päätti tammikuussa 2005 ottaa käyttöön osakepalkkiojärjestelmän osaksi Vacon-konsernin avainhenkilöiden kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää. Palkkiojärjestelmällä pyritään yhdistämään omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi, sitouttamaan avainhenkilöt yhtiöön ja tarjoamaan heille kilpailukykyinen omistukseen perustuva palkkiojärjestelmä.

Osakepalkkiojärjestelmä tarjoaa kohderyhmälle mahdollisuuden saada palkkiona yhtiön osakkeita kolmelta yhden kalenterivuoden pituiselta ansaintajaksolta jaksoille asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta. Ansaintajaksoja ovat kalenterivuodet 2005, 2006 ja 2007.

Hallitus päättää vuosittain kohderyhmään kuuluvat avainhenkilöt ja heidän enimmäispalkkionsa. Enimmäispalkkio ilmaistaan osakkeiden kappalemääränä. Kannustinjärjestelmän perusteella luovutettavien Vacon Oyj:n osakkeiden lukumäärä on yhteensä enintään 80 400 osaketta kolmelta ansaintakaudelta ja lisäksi rahana maksetaan se määrä, joka tarvitaan jaettavista osakkeista aiheutuviin veroihin ja veronluontoisiin maksuihin osakkeiden antamishetkellä. Osakepalkkion saajilla on myös oikeus ansaintajakson aikana mahdollisesti kertyneisiin osinkoihin. Ansaintajaksolle asetettujen tavoitteiden saavuttaminen määrää sen, kuinka suuri osa enimmäispalkkiosta avainhenkilöille maksetaan. Asetetut tavoitteet liittyvät

konsernin strategisen, kannattavan kasvun tavoitteen mittareihin, joita ovat liikevaihto, liikevoitto ja käyttöpääoman suhde liikevaihtoon.

Osakepalkkiojärjestelmän perusteella mahdollisesti maksettavat palkkiot maksetaan ansaintajakson päätyttyä seuraavana vuonna osakkeiden ja rahan yhdistelmänä. Palkkiona maksetut osakkeet on omistettava kahden vuoden ajan ansaintajakson päättymisestä. Mikäli palkkion saajan työsuhde päättyy tämän kahden vuoden ajanjakson aikana, osakkeet on palautettava konsernille. Tästä voidaan poiketa Vacon Oyj:n hallituksen päätöksellä.

Kohderyhmään kuuluvat hallituksen päättämät Vacon-konsernin avainhenkilöt. Kaikkien kohderyhmään kuuluvien henkilöiden on oltava toistaiseksi voimassa olevassa työ- tai toimisuhteessa Vacon-konserniin kuuluvaan yhtiöön. Osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluminen ei vaikuta muihin työ- tai toimisuhteen ehtoihin.

Osakepalkkiojärjestelmässä on kolme yhden kalenterivuoden mittaista ansaintajaksoa, jotka alkavat 1.1.2005, 1.1.2006 ja 1.1.2007 ja päättyvät 31.12. mainittuina vuosina. Maksettavan palkkion määrä todetaan ansaintajakson päättymisen jälkeen huhtikuun loppuun mennessä asetettujen tavoitteiden toteutumisen perusteella. Mikäli yhtiön tilikausi muuttuu ennen 31.12.2007, hallituksella on oikeus muuttaa ansaintajaksoa vastaavasti.

	2007-2009 2007	2006-2008 2007	2005-2007 2007
Järjestelyn luonne: Osakepalkkiojärjestelmä			
Myöntämispäivä	28.1.2005	28.1.2005	28.1.2005
Toteutus	Osakkeina ja käteisenä	Osakkeina ja käteisenä	Osakkeina ja käteisenä
Korkein osakepalkkiona annettavien osakkeiden määrä ansaitsemisjaksolla, kpl	29 200	26 000	22 814
Osakehinta myöntämishetkellä, EUR	12,25	12,25	12,25
Sopimuksen mukainen ansaitsemisjakso vuosina	1	1	1
Sopimuksen mukainen luovutuskielto ansaintajakson jälkeen, vuosina	2	1	0
Osakehinta arvostuspäivänä, EUR	28,00	29,91	23,52
Osallistumisolettama	91 %	100 %	100 %
Tulokseen perustuvien ehtojen toteuma ansaitsemisvuonna	65 %	70 %	58 %
Järjestelmän mukaan annettavat osakkeet, kpl	18 980	18 760	13 688
Annettavien osakkeiden arvo arvostuspäivänä, 1000 EUR	531	561	322
Arvostuspäivän arvon mukaan laskettu käteisvaroina (veroihin) maksettava osuus ja osinko-olettama, 1000 EUR	852	895	500
Annettavien osakkeiden kokonaiskustannus myöntämishetken arvostuksen mukaan, 1000 EUR	233	230	168
Osakepalkkiojärjestelmän kokonaiskustannus, 1000 EUR	1 084	1 124	668
Osakkeiden arvo korjattuna osallistumisolettamalla, 1000 EUR	212	230	168
Tästä kirjattu konsernin tulokseen 1/3 työsuhde-etuuksina ja oman pääoman lisäyksenä, 1000 EUR	71	77	56
Tuleville tilikausille jäävä kirjattava osuus kun osallistumisolettama on huomioitu, 1000 EUR	142	77	0
Käteisvaroina maksettava osuus korjattuna osallistumisolettamalla, 1000 EUR	780	854	500
Tästä kirjattu konsernin tulokseen 1/3 työsuhde-etuuksina ja velkana, 1000 EUR	296	333	151
Tuleville tilikausille jäävä arvioitu osuus kun osallistumisolettama on huomioitu, 1000 EUR	484	260	0
Tilikauden aikana työsuhde-etuuksina konsernissa on kirjattu osakepalkkiojärjestelmästä kustannuksia yhteensä, 1000 EUR	367	410	207

Tilikauden aikana tulokseen kirjattu osuus osakepalkkiojärjestelmästä on perustunut toteutuneeseen tulokseen ja johdon arvioon tulokseen perustuvien ehtojen toteuman todennäköisyydestä. Tilikauden aikana nämä toteumat ovat varmistuneet lopullisesti. Rahana maksettavan suorituksen arvo muuttuu osakkeiden luovustushetkeen asti, jonka jälkeen jaksotukset jäljelle jääville vuosille ovat lopulliset.

25. Eläkeveloitteet

Konsernilla on erilaisia maakohtaisia eläkejärjestelyjä työntekijöiden eläketurvan kattamiseksi. Eläketurva perustuu kunkin maan paikalliseen lainsäädäntöön ja vakiintuneeseen käytäntöön. Suomessa eläketurva hoidetaan suurimalta osastaan TEL-järjestelmän kautta. Tietyissä maissa eläketurvaa on täydennetty lisäeläkkeillä.

1000 EUR	2007	2006
Työsuhte-etuuksiin liittyvien saatavien ja velvoitteiden täsmäytys		
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	511	412
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	852	814
Varojen käypä arvo	-544	-467
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot (-) tai tappiot (+)	-22	-81
Nettomääräinen velka taseessa	797	678
Jakautuu taseeseen seuraavasti:		
Eläkesaatava	-521	-508
Eläkevelvoite	1 318	1 186
Nettovelvoite taseessa	797	678
Tuloslaskelman etuusperusteinen eläkekulu määräytyy seuraavasti:		
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	-225	-109
Korkomenot	-45	-36
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	8	6
Yhteensä	-262	-139
Velvoitteen nykyarvon muutokset ovat seuraavat:		
Velvoite tilikauden alussa	1 186	834
Työsuorituksesta johtuvat menot	165	314
Korkomenot	38	38
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+)	-71	0
Yhteensä	1 318	1 186
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypien arvojen muutokset ovat seuraavat:		
Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvät arvot tilikauden alussa	-508	-243
Varojen odotettu tuotto	-8	-6
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+)	25	-1
Työnantajan suorittamat maksut järjestelyyn	-30	-258
Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvät arvot tilikauden lopussa	-521	-508

Järjestelyyn kuuluvat varat on sijoitettu joukkovelkakirjalainoihin.

Tärkeimmät käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset

31.12.	2007	2006
Diskonntauskorko, %	5,25 - 5,48	4,00 - 4,60
Varojen odotettu tuotto, %	5	5
Tuleva palkankorotusolettamus, %	2 - 3	2 - 3
Eläkkeiden korotusolettamus, %	1 - 2	1 - 2

Konserni ennakoii maksavansa etuusperusteisiin eläkejärjestelyihin 0,3 miljoonaa euroa vuonna 2008.

26. Korolliset velat

Pitkäaikaiset jaksotettuun hankintamenuon arvostetut rahoitusvelat

1000 EUR	2007	2006
Pankkilainat	19 143	1 828
Yhteensä	19 143	1 828

Korolliset pitkäaikaiset velat jakautuivat valuutoittain seuraavasti:

1000 EUR	2007	2006
Euro	7 900	0
USD	11 243	1 594
GBP	0	234
Yhteensä	19 143	1 828
Lyhytaikaiset jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat		
Pankkilainojen seuraavan vuoden lyhennykset	3 305	178
Muut lainat	955	2 000
Rahoitusleasingvelkojen seuraavan vuoden lyhennykset	0	252
Yhteensä	4 260	2 430

Korolliset lyhytaikaiset velat jakautuivat valuutoittain seuraavasti:

1000 EUR	2007	2006
Euro	955	2 252
USD	3 091	0
GBP	214	178
Yhteensä	4 260	2 430

Rahoitusleasingvelat

1000 EUR	2007	2006
Rahoitusleasingvelat erääntyvät seuraavasti:		
Alle vuoden kuluessa	0	255
Yli yhden vuoden, mutta alle viiden vuoden kuluessa	0	0
Yli viiden vuoden kuluttua	0	0
Vähimmäisvuokrat yhteensä	0	255
Vähimmäisvuokrien nykyarvo:		
Alle vuoden kuluessa	0	252
Yli yhden vuoden, mutta alle viiden vuoden kuluessa	0	0
Yli viiden vuoden kuluttua	0	0
Vähimmäisvuokrien nykyarvo yhteensä	0	252
Kertymättömät rahoituskulut	0	3

27. Ostovelat ja muut velat

1000 EUR	2007	2006
Jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat		
Ostovelat	15 898	14 675
Muut lyhytaikaiset velat	2 735	2 023
Yhteensä	18 633	16 698
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat		
Johdannaissopimukset suojauslaskennassa	6	19
Yhteensä	6	19
Saadut ennakot	2 168	1 018
Siiirtovelat	10 080	7 875
Yhteensä	12 248	8 893

28. Varaukset

1000 EUR	Takuuvaraus
1.1.2007	652
Varausten lisäykset	838
Käytetyt varaukset	-652
31.12.2007	838

Konserni antaa tuotekohtaisen takuun. Takuun aikana tuotteissa havaitut viat korjataan yhtiön kustannuksella tai asiakkaalle lähetetään vastaava tuote. Takuuvaraus perustuu aikaisempien vuosien kokemukseen viallisista tuotteista. Takuuvaraus odotetaan käytettävän seuraavan vuoden aikana.

29. Riskit ja riskienhallinta

Riskienhallinta Vaconin kasvun tukena

Vacon-konsernin riskienhallinta on osa yhtiön liiketoiminnan johtamista. Riskienhallinnalla pyritään varmistamaan, että liiketoimintaan liittyvät riskit on kartoitettu ja hallittu tehokkaasti. Tavoitteena on minimoida riskeistä aiheutuvat mahdolliset vahingot sekä tunnistaa riskit liiketoiminnan johtamisessa. Toiminnalla pyritään varmistamaan yhtiön kannattava kasvu.

Vacon on määritellyt useita mahdollisia riskejä, joilla voi olla vaikutusta tulevaisuuden kannattavuuteen ja kehitykseen. Oleellimmat näistä ovat:

- Yhtiön tuotteiden tai toimintojen aiheuttamat vahingot asiakkaiden tai kolmansien osapuolien henkilöstölle tai omaisuudelle ja heidän liiketoimintansa jatkuvuudelle.
- Tuotekehityksen epäonnistuminen, uusien tuotteiden kehitysprojektien viivästyminen tai tilanne, jossa tuotteet eivät vastaa suorituskyvyltään tai hinta/laatusuhteeltaan uusia asiakasvaatimuksia.
- Tehtaiden toimituskyvyn vaarantuminen yllättävän vahingon takia.
- Tavarantoimittajat, komponentti- ja ohjelmistotoimittajat eivät kykene yllättävän vahingon, taloudellisen tilanteensa tai omien kapasiteettiongelmien vuoksi toimittamaan tuotteitaan oikeaan aikaan ja sovittujen laatuksien mukaisesti.
- Tuotteen, komponentin tai ohjelmiston laatuvirhe, jota ei havaita tuotantoprosessissa tai testauksessa ja joka aiheuttaa voimakkaan laatuksien kasvun tai kaikkien toimitettujen tuotteiden takaisinkutsun.
- Taajuusmuuttajamarkkinoilla jatkuva kilpailu ja kilpailijoiden tuotekehityspanostukset aiheuttavat odotettua voimakkaampaa myyntihintojen laskua tai jopa Vaconin avainasiakkaiden menetyksiä.
- Materiaalien ja komponenttien maailmanmarkkinahinnat nousevat kysynnän kasvaessa odotettua voimakkaammin.
- Voimakkaat valuuttakurssien muutokset.

Muutamia riskejä käsitellään ja analysoidaan erikseen jäljempänä.

Riskienhallinta on ennakoivaa

Vacon-konsernin riskienhallinta on ennakoivaa ja pyrkii ottamaan huomioon kaikki mahdolliset riskit. Lähtökohtaisesti riskienhallinta on hajautettu organisaation kaikille tasoille. Jokaista työntekijää kannustetaan riskien havainnointiin, arviointiin ja riskeistä kertomiseen. Työntekijän odotetaan raportoivan mahdollisista riskeistä joko omalle esimiehelleen tai konsernin talousjohtajalle.

Yhtiön riskipolitiikka selvitetään koko henkilöstölle ja se on myös osa uusien työntekijöiden perehdyttämistä. Lisätietoja riskienhallinnasta tarjotaan työntekijöille muun muassa konsernin intranet-sivujen kautta.

Riskienhallinnan tavoitteena ovat turvalliset tuotteet ja toimintatavat

Vaconin riskienhallintapolitiikassa on määritelty kuusi tavoitetta, joihin pyritään kaikissa päätöksentekotilanteissa:

1. Varmistetaan Vaconin, sen asiakkaiden ja kolmansien osapuolien henkilöstön turvallisuus.
2. Varmistetaan yhtiön tuotteiden ja toimintatapojen turvallisuus ja laadukkuus.
3. Noudatetaan niin paikallisia kuin kansainvälisiä lakeja, asetuksia ja suosituksia.
4. Varmistetaan riskien tunnettuus ja niiden huomioiminen päätöksenteossa.
5. Varmistetaan liiketoiminnan jatkuvuus ja kestävä kasvu.
6. Suojataan Vaconin brandi ja maine.

Riskienhallintaa arvioidaan vuosittain

Riskienhallinnan prosesseja tarkastellaan vuosittain strategia-prosessin yhteydessä.

Yhtiön hallitus hyväksyy käytettävän riskienhallinnan toimintalinjat ja on tietoinen yhtiön avainriskeistä. Vaconin johtoryhmä arvioi riskienhallintaa ja tarkentaa tarvittaessa riskiraportointia ja myös raportoi hallitukselle yhtiön keskeisistä riskeistä. Riskien arviointi tehdään kolmella pääkriteerillä: riskin vakavuus, riskin todennäköisyys ja riskienhallinnan nykytaso kunkin tunnistetun riskin osalta.

Yhtiön talousjohtaja seuraa ja kehittää riskienhallinnan menetelmiä. Lisäksi hän tukee riskienhallinnan käyttöönottoa ja seuraa riskiraportointia. Hän vastaa myös siitä, että Vaconin riskienhallinta on yhtiön hallinnointiperiaatteiden mukaista.

Liiketoimintarisikien hallinta

Hallintoriski

Vacon toimii maailmanlaajuisesti ja sillä on tytäryrityksiä tai edustustoja 18 eri maassa sekä valmistusta Suomen lisäksi Kiinassa. Tämän vuoksi on tärkeää, että konsernilla on selkeät hallinto-ohjeet. Yhtiö on määritellyt konsernin hallinto-ohjeet eri toimintojen kanssa, joilla on erilaisia tehtäviä ja vastuuta.

Tarkoituksena on varmistaa kaikkien tärkeiden asioiden ja päätösten johdonmukaisuus yhtiön tavoitteisiin nähden.

Liiketoimintaan, myyntiin ja tulokseen liittyvät riskit

Markkinoihin, tuotteisiin, asiakkaisiin, tavarantoimittajiin ja komponentteihin liittyviä riskejä seurataan säännöllisesti osana normaaleja liiketoiminnan prosesseja. Näitä riskejä arvioidaan ja seurataan myös konsernin strategiatyöskentelyn yhteydessä.

Toimittajariski

Vacon on materiaalien ja komponenttien osalta riippuvainen tavarantoimittajistaan ja heidän kyvystään toimittaa tuotteet oikeaan aikaan ja sovittujen laatuksien mukaisesti. Konsernin kokonaiskustannuksista keskimäärin 57 % on komponentti- ja materiaalikustannuksia, kts. taulukko kustannusten ja liikevaihdon jakautumisesta. Tämä yhdistettynä toimittajien kykyyn kasvattaa omaa kapasiteettiaan voi muodostaa Vaconille riskin.

Tehokas logistiikka ja investoinnit vaativat, että tavarantoimittajat pystyvät vastaamaan laatu- ja ympäristövaatimuksiin ja toimittamaan tavaran oikeaan aikaan. Tämän vuoksi tavarantoimittajia, heidän tuotteitaan ja muita palveluja seurataan säännöllisesti. Kaikki yhtiön toimittajat auditoidaan vähintään kerran kahdessa vuodessa.

Kustannusten ja liikevaihdon jakauma 1.1.-31.12.2007	% kokonaiskustannuksista	% liikevaihdosta
Materiaalit	57,47 %	50,23 %
Palvelut	2,49 %	2,17 %
Toimituskulut ja komissiot	3,25 %	2,84 %
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	19,18 %	16,77 %
Myyntiin ja markkinoinnin kulut	3,76 %	3,29 %
Vuokrat	2,62 %	2,29 %
Hallintokulut	4,11 %	3,60 %
Muut tuotot ja kulut	4,76 %	4,16 %
Poistot	2,35 %	2,06 %
Yhteensä	100,00 %	87,40 %

Omaisuuks- ja vastuuriskit

Vacon Oyj pyrkii estämään vahingot ennakoivilla riskienhallintatoimenpiteillä. Erityisesti tuotantolaitosten suojaaminen on tärkeää. Vacon Oyj on varautunut omaisuus-, keskeytys-, kuljetus- ja vastuuriskeihin maailmanlaajuisin vakuutusohjelmin. Yhtiön toimintaan liittyvät maailmanlaajuiset vakuutusohjelmat hallinnoidaan keskitetysti konsernin emoyhtiöstä. Muiden vakuutusten hallinta on hajautettu eri yhtiöihin.

Rahoitusriskien hallinta

Konserni altistuu normaalissa liiketoiminnassaan useille rahoitusriskeille. Konsernin riskienhallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen. Konsernin riskienhallinnan yleiset periaatteet hyväksyy hallitus, ja niiden käytännön toteutuksesta vastaa konsernin emoyhtiön rahoitustoiminto. Rahoitustoiminto tunnistaa ja arvioi riskit ja hankkii tarvittavat instrumentit riskeiltä suojautumiseen. Suojaustransaktiot toteutetaan konsernin johdon hyväksymien kirjallisten riskienhallintaperiaatteiden mukaisesti. Konserni käyttää riskienhallinnassaan valuuttatermiinejä, valuuttalainoja ja koronvaihtosopimuksia. Johdannaissopimuksia solmitaan suojaustarkoituksissa ja niihin sovelletaan IFRS:n tarkoittamaa suojauslaskentaa silloin, kun ne suojaavat operatiivista rahavirtaa. Johdannaissopimuksiin, jotka suojaavat nettoinvestointeja, ei sovelleta suojauslaskentaa.

Valuuttariski

Yhtiöllä on omaa toimintaa 18 maassa. Konserni toimittaa tuotteitaan ja palvelujaan yhteistyökumppaneiden kautta yhteensä yli sataan maahan. Konserni on näin alttiina valuuttariskeille, joita syntyy yhtiön viennistä ja tuonnista, sisäisestä kaupasta, ulkomaisten tytäryhtiöiden rahoituksesta ja valuuttamääräisistä omista pääomista.

Konsernin suurimmat valuuttariskit tulevat kuitenkin viennistä ja tuonnista. Konsernin suurin muu kuin euromääräinen laskutusvaluutta on Yhdysvaltain dollari, joka vastaa suoraan tai epäsuorasti noin 25 % konsernin laskutuksesta. Muut laskutusvaluutat ovat Ruotsin kruunu, Norjan kruunu, Ison-Britannian punta ja Australian dollari. Nämä vastaavat yhteensä noin 13 % konsernin laskutuksesta. Valuuttasidonnaisia ostoja konsernissa on noin 15 % liikevaihdosta (kaikki edellä mainitut valuutat).

Konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti konsernin emoyhtiön ja tytäryhtiöiden välinen rahaliikenne käydään tytäryhtiön kotivaluutalla. Näin ollen transaktioriski kohdistuu lähes kokonaan konsernin emoyhtiöön ja näin konsernin ulkomaisiin tytäryhtiöihin ei kohdistu oleellista transaktioriskiä. Konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti sitovat toimitus- ja hankintasopimukset suojataan täysmääräisesti. Lisäksi ennakoituja valuuttamääräisiä kassavirtoja emoyhtiössä suojataan 6 kuukaudeksi noin 70 % arvioidusta kassavirrasta. Vaconilla on taseessa valuuttamääräisiä varoja ja velkoja, kuten valuuttamääräisiä lainoja, talletuksia, myyntisaamia ja ostovelkoja sekä kassavaroja muissa valuutoissa kuin konsernin kotivaluutassa. Pääperiaate on suojautua tältä taseriskiltä täydellisesti. Suojausinstrumentteina ovat valuuttatermiinit.

Alla olevassa taulukossa on esitetty konsernin päävaluutoista transaktiopoistiot.

2007					
1000 EUR	USD	GBP	SEK	NOK	AUD
Ennustetut erät	5 166	1 096	2 243	407	206
Varat	5 434	1 624	553	268	192
Velat	-222	-24	0	0	0
Suojaukset	-6 997	-1820	-2 150	-515	-218
Nettopositio	3 381	876	646	160	168

2006					
1000 EUR	USD	GBP	SEK	NOK	AUD
Ennustet erät	6 623	978	1 431	381	0
Varat	4 494	1 266	584	408	0
Velat	-71	-60	-48	0	0
Suojaukset	-10 858	-1 891	-1 670	-340	0
Nettopositio	187	293	297	450	0

Alla olevassa taulukossa on esitetty euron vahvistuminen tai heikkeneminen 10% Yhdysvaltain dollariin, Iso-Britannian puntaan, Ruotsin kruunuun, Norjan kruunuun ja Australian dollariin verrattuna, kaikkien muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina. Herkkyyksanalyysi perustuu tilinpäätöspäivän ulkomaan rahan määräisiin varoihin ja velkoihin. Herkkyyksanalyysissä otetaan huomioon myös valuuttajohdannaisien vaikutukset, jotka netottavat valuuttakurssimuutosten vaikutuksia. Analyysi on suoritettu samalla tavalla vuodelta 2006.

Transaktioriski	Euron vahvistuminen, 10 %		Euron heikkeneminen, 10 %	
	Oma pääoma	Tilikauden voitto	Oma pääoma	Tilikauden voitto
31.12.2007, 1000 EUR				
USD	105	57	-128	-70
GBP	18	2	-22	-3
SEK	106	39	-129	-48
NOK	24	-2	-25	-2
AUD	0	3	0	-4

Transaktioriski	Euron vahvistuminen, 10 %		Euron heikkeneminen, 10 %	
	Oma pääoma	Tilikauden voitto	Oma pääoma	Tilikauden voitto
31.12.2006, 1000 EUR				
USD	476	109	-579	-130
GBP	57	5	-69	-6
SEK	87	16	-107	-14
NOK	0	-6	0	12

Translaatiopositio muodostuu sijoituksista ulkomaisiin tytäryhtiöihin. Pääperiaatteena on olla suojaamatta translaatiopositiota, mutta Vacon saattaa pyrkiä vähentämään translaatoriskistä johtuvaa konsernin oman pääoman määrän vaihtelua suojaustransaktiolla. Suojauspolitiikasta päättää konsernin hallitus. Merkittävimmät ulkomaisiin nettoinvestointeihin liittyvät valuuttakurssiriskit tulevat Kiinassa sijaitsevan tytäryhtiön sekä joulukuussa 2007 Yhdysvaltoihin perustetun tytäryhtiön pääomista.

Alla olevassa taulukossa on esitetty konsernin merkittävin translaatiopositio.

	Translaatiopositio 31.12.2007	Translaatiopositio 31.12.2006
1000 EUR	USD	USD
Sijoitus	17 288	3 834
Suojaukset, ei suojauslaskentaa	-14 333	-1 595
Nettopositio	2 955	2 239

Alla olevassa taulukossa on esitetty euron vahvistuminen tai heikkeneminen 10 % Yhdysvaltain dollariin verrattuna, kaikkien muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina. Herkkyysanalyysissa on huomioitu nettoinvestoinnit ja niiden suojaukset. Analyysi on suoritettu samalla tavalla vuodelta 2006.

Translaatoriski

1000 EUR	USD, 31.12.2007	USD, 31.12.2006
Euron vahvistuminen, 10%		
Oma pääoma	-737	-197
Tilikauden voitto	469	7
Euron heikkeneminen, 10%		
Oma pääoma	902	240
Tilikauden voitto	-573	-8

Korkoriski

Markkinakorkotason ja –marginaalien muutokset voivat vaikuttaa konsernin rahoituskustannuksiin, rahoitussijoitusten tuottoon ja johdannaissopimusten arvostukseen. Konsernin nettovelkaantuneisuus ja taserakenne ovat sellaisia, että korkoriski on vähäinen. Konserni suojautuu korkorisikiltä lainojen korkojakson valinnoillaan. Suojauspolitiikasta päättää konsernin hallitus.

Tilinpäätöspäivänä luottomäärä oli yhteensä 22,4 miljoonaa euroa ja 100 %:sti vaihtuvakorkoisia (31.12.2006 4,2 miljoonaa euroa ja 100%:sti vaihtuvakorkoisia). Konsernilla oli tilinpäätöshetkellä avoinna 18,3 miljoonaa euron arvosta koronvaihtosopimuksia. Edellisellä tilikaudella ei ollut koronvaihtosopimuksia. Koronvaihtosopimuksiin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Lainojen keskikorko on 5,3 %. Lainasopimuksissa on normaalit kovenanttiehdot.

Luottoriskit

Kaupalliseen toimintaan liittyvät luottoriskit ovat ensisijaisesti operatiivisten yksiköiden vastuulla. Myyntiorganisaatiolle on määritelty luottopolitiikka, joka ohjaa asiakkaille myönnettäviä toimitus- ja maksuehtoja, niiden valvontaa ja perintää. Emoyhtiön rahoitustoiminto tarjoaa keskitetysti asiakasrahoitukseen liittyviä palveluja ja valvoo, että maksuehdoissa ja vaadittavissa vakuuksissa noudatetaan rahoituspolitiikan periaatteita.

Maariskia seurataan jatkuvasti ja luottojen myöntämistä rajoitetaan alueilla, joiden poliittinen tai taloudellinen tilanne on epävakaa. Riskiä pienennetään myös käyttämällä reimbursseja ja ennakkomaksuja. Konsernin saatavista noin 87 % on OECD-maista, jotka edustavat alhaista maariskia. Uusien myyntiyhtiöiden perustamisen kautta tämän suhteen odotetaan laskevan muutaman prosenttiyksikön lähivuosien aikana.

Konsernilla ei ole merkittäviä saamisten luottoriskikeskittymiä, koska sillä on laaja globaalisti jakautunut asiakaskunta eikä mikään yksittäinen asiakas tai asiakasryhmä muodostu konsernin kannalta merkittäväksi. Tilikauden aikana tulosvaikutteisesti kirjattujen luottotappioiden määrä on ollut 0,3 mil. euroa (luottotappioita ei ollut vuonna 2006). Luottotappiot ovat aiheutuneet asiakkaan taloudellisen ympäristön odottamattomasta muutoksesta.

Myyntisaamisten ikäjakauma

1000 EUR	2007	2006
Erääntymättömät myyntisaamiset	34 178	25 543
1-90 päivää erääntyneet myyntisaamiset	5 162	7 121
90-180 päivää erääntyneet myyntisaamiset	538	368
181-270 päivää erääntyneet myyntisaamiset	44	429
271-365 päivää erääntyneet myyntisaamiset	95	35
Yli 365 päivää erääntyneet myyntisaamiset	61	1
Yhteensä	40 078	33 497

Kun konserni sijoittaa kassavaroja ja tekee johdannaissopimuksia, vastapuoliksi hyväksytään vain rahoituspolitiikassa määritellyt luottokelpoisuusehdot täyttävät ja hallituksen hyväksymät yhteistyöpankit.

Maksuvalmiusriski

Konsernissa pyritään jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää, jotta konsernilla olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseen ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Konserni ylläpitää välitöntä maksuvalmiutta kassanhallintaratkaisujen, kuten konsernitilien ja pankkilimiittien avulla. Nostamattomien luottolimiittien määrä 31.12.2007 oli 24,5 miljoonaa euroa.

Ylimääräiset likvidit varat sijoitetaan yhteistyöpankkeihin. Likvidit varat 31.12.2007 olivat yhteensä 34,4 miljoonaa euroa. Poikkeukselliset isot likvidit varat johtuvat tulevan yrityskaupan rahoitusjärjestelyistä.

Seuraava taulukko kuvaa sopimuksiin perustuvaa maturiteettianalyysia. Luvut ovat diskonttaamattomia ja ne sisältävät sekä koronmaksut että pääoman takaisinmaksut.

1000 EUR	Tasearvo	Rahavirta	Alle 1 vuosi	1-2 vuotta	2-5 vuotta
31.12.2007					
Pankkilainat	22 447	-26 385	-4 427	-4 038	-17 921
Shekkiluottolimiitti	955	-955	-955		
Valuuttatermiinit suojauslaskennassa:					
- Suoritettavat rahavirrat		-12 297	-12 297		
- Saatavat rahavirrat		12 660	12 660		
Koronvaihtosopimukset	38	383	69	56	71
Ostovelat ja muut velat	18 633	-18 633	-18 633		
Rahoitussitoumukset		-952	-250	-500	-202
31.12.2006					
Pankkilainat	2 007	-2 245	-286	-881	-1 077
Rahoitusleasing	252	-255	-255		
Valuuttatermiinit suojauslaskennassa					
- Suoritettavat rahavirrat		-14 759	-14 759		
- Saatavat rahavirrat		14 855	14 855		
Ostovelat ja muut velat	16 698	-16 698	-16 698		
Rahoitussitoumukset		-1 494	-542	-250	-702

Pääoman hallinta

Konsernin pääoman hallinnan pyrkimyksenä on optimaalisen pääomarakenteen avulla tukea liiketoimintaa varmistamalla normaalit toimintaedellytykset ja kasvattaa omistaja-arvoa tavoitteena paras mahdollinen tuotto. Optimaalinen pääomarakente takaa myös pienemmät pääoman kustannukset. Suurin osa konsernin kasvusta on orgaanista kasvua, mutta Vacon ei myöskään sulje pois yritysostoja. Orgaaninen kasvu rahoitetaan tulorahoituksella ja yritysostotilanteessa nettovelkaantuneisuustavoite on enintään 60 prosenttia.

Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan jatkuvasti nettovelkaantumisasteella, jolle on asetettu strateginen tavoitetaso. Konsernin korolliset nettovelat olivat vuoden 2007 lopussa -11,0 milj. euroa (31.12.2006 -8,8 milj. euroa) ja nettovelkaantumisaste oli -17,1 % (-16,6 %). Nettovelkaantumisastetta laskettaessa korollinen nettovelka on jaettu oman pääoman määrällä. Nettovelkoihin sisältyvät korolliset velat vähennettyinä rahavaroilla.

Vuoden 2007 aikana konsernin strategiana oli säilyttää nettovelkaantumisaste -20 %:n ja 0 %:n välillä ja luottoluokitus erinomaisella tasolla. Nettovelkaantumisasteet olivat seuraavat:

1000 EUR	2007	2006
Korolliset velat	23 403	4 258
Rahavarat	-34 373	-13 026
Nettovelat	-10 970	-8 767
Oma pääoma yhteensä	64 006	52 961
Nettovelkaantumisaste, %	-17,1	-16,6

30. Muut vuokrasopimukset

1000 EUR	2007	2006
Peruuttamattomien muiden vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat:		
Yhden vuoden kuluessa	4 062	4 216
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluessa	9 829	9 369
Yli viiden vuoden kuluttua	6 729	1 311
Yhteensä	20 620	14 896

31. Vakuudet ja vastuusitoumukset

1000 EUR	2007	2006
Omasta velasta/sitoumuksesta		
Takaukset	1 111	1 075
Muiden puolesta annetut vakuudet		
Takaukset	14	704

32. Muut sitoumukset

1000 EUR	2007	2006
Rahoitussitoumukset pääomasijoitusrahastoihin	952	1 494

33.Lähipiiritapahtumat

Vacon-konsernin lähipiiriin kuuluvat osakkuusyhtiöt, hallituksen jäsenet, emoyhtiön toimitusjohtaja, johtoryhmä ja heidän läheiset perhejäsenensä sekä yhtiöt, joissa kyseiset henkilöt käyttävät määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa.

Konsernin emo- ja tytäryhtiöosuudet ovat seuraavat:

	Omistus- osuus (%)	Osuus äänivallasta (%)
Emoyhtiö Vacon Oyj, Vaasa, Suomi		
Vacon GmbH, Essen, Saksa	100,00	100,00
Vacon Benelux B.V., Gorinchem, Alankomaat	100,00	100,00
Vacon SpA, Reggio Emilia, Italia	100,00	100,00
Vacon Drives Ibérica S.A., Manresa, Espanja	100,00	100,00
Vacon Drives (UK) Ltd, Leicestershire, Iso-Britannia	70,00	70,00
Vacon AB, Solna, Ruotsi	100,00	100,00
Vacon AT Antriebssysteme GmbH, Leobersdorf, Itävalta	70,00	70,00
Vacon Americas LLC, Milwaukee, Yhdysvallat	50,00	50,00
ZAO Vacon Drives, Moskova, Venäjä	100,00	100,00
Vacon France SAS, Saint Pierre du Perray, Ranska	70,00	70,00
Vacon AS, Holmestrand, Norja	80,00	80,00
Vacon Benelux NV/Sa, Heverlee, Belgia	100,00	100,00
Vacon Suzhou Drives Co. Ltd., Suzhou, Kiina	100,00	100,00
Vacon Drives & Control Pvt Ltd, Chennai, Intia	100,00	100,00
Vacon Pacific Pty Ltd, Melbourne, Australia	75,00	75,00
Vacon Inc., Chambersburg, Yhdysvallat	100,00	100,00

Johdon maksuperusteiset työsuhde-etuudet:

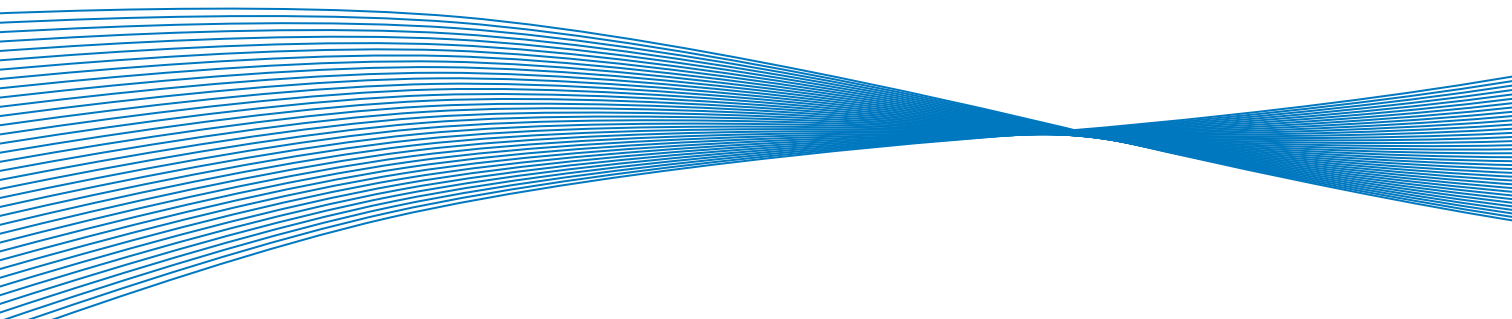
1000 EUR	2007	2006
Maksetut palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	2 046	1 899
Irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet	983	894
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	596	390
Osakkeisiin perustuvat suoritukset	1 281	764
Yhteensä	4 906	3 947

Johdon palkat ja palkkiot

1000 EUR	2007	2006
Laisi Vesa, toimitusjohtaja	612	457
Hiltunen Heikki, varatoimitusjohtaja	491	393
Hallituksen jäsenet:		
Inbarr Jan-Erik, hallituksen pj.	59	50
Ahlqvist Pekka	29	25
Eklund Jari	29	25
Heikkinen Kalle	29	25
Holma Mauri	29	25
Karppinen Veijo, varapuheenjohtaja	29	25
Yhteensä	1 307	1 025

Emoyhtiön toimitusjohtajan eläkeiäksi on sovittu 60 vuotta.

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS



EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA (FAS)

1000 EUR	Liitetieto	1.1.-31.12.2007	%	1.1.-31.12.2006	%
Liikevaihto	2	200 151	100,0	159 936	100,0
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		410		794	
Liiketoiminnan muut tuotot		177		189	
Materiaalit ja palvelut					
Aineet, tarvikkeet ja tavarat					
Ostot tilikauden aikana		-115 725		-88 077	
Varastojen muutos		743		706	
Ulkopuoliset palvelut		-4 494		-4012	
		-119 475	-59,7	-91 382	-57,1
Henkilöstökulut	3	-27 030		-21 415	
Poistot	6	-3 604		-3 237	
Liiketoiminnan muut kulut		-30 866		-27 025	
Liikevoitto		19 763	9,9	17 860	11,2
Rahoitustuotot ja kulut	7	1 447		-358	
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		21 209	10,6	17 501	10,9
Tilinpäätössiirrot	8	388		-712	
Tuloverot	9	-5 221		-4 331	
Tilikauden voitto		16 377	8,2	12 458	7,8

EMOYHTIÖN TASE (FAS)

Vastaavaa, 1000 EUR	Liitetieto	31.12.2007	%	31.12.2006	%
Pysyvät vastaavat					
Aineettomat hyödykkeet	10				
Kehittämismenot				282	
Aineettomat oikeudet		4 393		4 040	
Muut pitkävaikutteiset menot		50		49	
		4 442	4,3	4 371	5,9
Aineelliset hyödykkeet	11				
Maa- ja vesialueet		132			
Koneet ja kalusto		7 902		9 150	
Muut aineelliset hyödykkeet		42		42	
Keskeneräiset hankinnat		3 218		930	
		11 293	10,9	10 122	13,6
Sijoitukset	12				
Osuudet saman konsernin yrityksissä	13	12 435		5 868	
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		19 311		4 272	
Muut osakkeet ja osuudet		1 855		1 313	
Muut saamiset		226		610	
		33 827	32,7	12 063	16,2
Pysyvät vastaavat yhteensä		49 562	47,9	26 556	35,8
Vaihtuvat vastaavat					
Vaihto-omaisuus					
Aineet ja tarvikkeet		3 863		3 120	
Valmiit tuotteet		3 741		3 331	
		7 604	7,4	6 451	8,7
Lyhytaikaiset saamiset	14				
Myyntisaamiset		36 441		32 684	
Lainasaamiset		2 042		1 197	
Muut saamiset		1 720		1 540	
Siirtosaamiset	15	2 040		675	
		42 243	40,9	36 096	48,6
Rahat ja pankkisaamiset		3 979		5 148	
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		53 827	52,1	47 696	64,2
Vastaavaa		103 388	100,0	74 252	100,0
Vastattavaa, 1000 EUR					
Oma pääoma	16, 17				
Osakepääoma		3 059		3 059	
Ylikurssirahasto		4 966		4 966	
Edellisten tilikausien voitto		27 835		25 266	
Tilikauden voitto		16 377		12 458	
		52 237	50,5	45 749	61,6
Tilinpäätössiirtojen kertymä					
Poistoero	18	2 510	2,4	2 899	3,9
Vieras pääoma	19				
Pitkäaikainen vieras pääoma					
Lainat rahoituslaitoksilta		19 142		1 828	
		19 142	18,5	1 828	2,5
Lyhytaikainen vieras pääoma					
Lainat rahoituslaitoksilta		4 260		2 179	
Saadut ennakot		908		361	
Ostovelat		14 916		13 799	
Muut lyhytaikaiset velat		852		546	
Varaukset		838		652	
Siirtovelat	20	7 726		6 240	
		29 499	28,5	23 776	32,0
Vieras pääoma yhteensä		48 641	47,0	25 604	34,5
Vastattavaa		103 388	100,0	74 252	100,0

EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA (FAS)

1000 EUR	1.1.-31.12.2007	1.1.-31.12.2006
Liiketoiminnan rahavirta		
Tilikauden voitto	16 377	12 458
Oikaisut:		
Poistot	3 604	3 237
Rahoitustuotot ja -kulut	-1 447	358
Tilinpäätössiirrot	-388	712
Verot	5 221	4 331
Muut oikaisut	-157	-204
	23 210	20 893
Käyttöpääoman muutokset		
Lyhytaikaisten liikesaamisten muutos	-5 122	-4 366
Vaihto-omaisuuden muutos	-1 153	-1 501
Korottomien lyhytaikaisten velkojen muutos	3 318	-1 541
	-2 956	-7 408
Saadut korot	334	334
Maksetut korot	-392	-264
Saadut osingot	1 744	750
Muut rahoituserät	-4	-36
Maksetut verot	-5 199	-4 554
Liiketoiminnan rahavirta	16 737	9 715
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-5 217	-4 923
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	371	260
Myönnetyt lainat	-17 018	-1 365
Investoinnit muihin sijoituksiin	-7 180	-801
Lainasaamisten takaisinmaksut	1 312	312
Luovutustulot muista sijoituksista		270
Investointien rahavirta	-27 732	-6 248
Rahoituksen rahavirta		
Pitkäaikaisten lainojen nostot (+)/lyhennykset (-)	17 384	158
Lyhytaikaisen rahoituksen lisäys (+)/vähennys (-)	2 331	1 104
Pääomalainan lisäys (+)/vähennys (-)		-290
Osingonjako	-9 889	-6 232
Rahoituksen rahavirta	9 826	-5 260
Likvidien varojen muutos	-1 169	-1 793
Likvidit varat tilikauden alussa	5 148	6 941
Likvidit varat tilikauden lopussa	3 979	5 148

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1. Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Yleiset laadintaperiaatteet

Vacon Oyj:n tilinpäätös on laadittu ja esitetty Suomen kirjanpitolaian (FAS) sekä muiden Suomessa voimassa olevien lakien ja säännösten mukaisesti.

Tilinpäätöstä laatiessaan yhtiön johto joutuu voimassa olevien määräysten ja hyvän kirjanpitotavan mukaisesti tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöserien arvostukseen ja jaksotukseen. Vaikka arviot perustuvat viimeimpään käytettävissä olevaan tietoon, lopulliset toteutumat voivat poiketa näistä arvioista.

Liikevaihto

Myyntin tuloutus tapahtuu, kun omistukseen liittyvät riskit ja edut siirtyvät ostajalle. Yleensä tuloutus tapahtuu, kun suorite luovutetaan. Myynnin oikaisuerinä on käsitelty annetut kassalennukset sekä myyntiin liittyvät valuuttakurssivoitot- ja tappiot.

Pitkäaikaishankkeista tuloutetaan tilikaudelle kuuluva osa niissä tapauksissa, jolloin kyse on kiinteähintaisista sopimuksista ja sopimuksen lopputulos voidaan arvioida luotettavasti. Pitkäaikaishankkeen valmiusaste mitataan jo syntyneiden kustannusten osuudella projektin arvioiduista kokonaiskustannuksista eli cost-to-cost menetelmällä. Kun on todennäköistä, että hankkeen kokonaismenot ylittävät siitä saatavat kokonaistulot, odotettavissa oleva tappio kirjataan kuluksi välittömästi.

Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muina tuottoina kirjataan omaisuuden myyntivoitot, saadut avustukset ja muut kuin varsinaiseen suoritemyyntiin liittyvät säännölliset tuotot kuten vuokrat.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä taseessa olevat saatavat ja velat on arvostettu tilinpäätöspäivän keskikurssiin. Myynteihin ja ostoihin liittyvät kurssierot on kirjattu kyseisten erien oikaisueriksi. Rahoitukseen liittyvät kurssierot on kirjattu rahoituseriin.

Johdannaissopimukset

Valuuttamääräiset erät suojataan termiinisopimuksilla. Avoina olevat valuuttamääräisten erien suojausinstrumentit on arvostettu tilinpäätöspäivän käypään arvoon ja kirjattu tuloslaskelmaan myynnin oikaisueriin. Konsernin laadintaperusteissa rahoitusinstrumenttien käytöstä on laajemmat tiedot.

Eläkejärjestelyt

Lakisääteinen eläkevastuu ja mahdollinen lisäeläketurva on hoidettu eläkevakuutusyhtiöissä ja kirjattu eläkevakuutusyhtiöiden laskelmien ja veloitusten mukaisesti kuluksi.

Leasing- ja vuokravastuut

Leasingmaksut on käsitelty vuokratuloina. Maksamattomat leasing- ja vuokramaksut on esitetty emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedoissa leasing- ja vuokravastuina.

Tuloverot

Yhtiön veroihin on kirjattu tilikauden tulosta vastaava suoriteperusteinen vero, joka perustuu Suomen verosäännösten mukaisesti laskettavaan verotettavaan tuloon, sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisut.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitystoiminnan menot kirjataan kuluiksi. Saadut tuotekehitysavustukset kirjataan kyseisten erien vähennyksiksi. Ennen vuotta 2004 emoyhtiön aktivoimat tutkimus- ja tuotekehitysmenot ovat tilikauden aikana poistettu kokonaan. Konsernin laadintaperusteissa tutkimus- ja tuotekehitysmenojen aktivoimista konsernilaskennassa on laajemmat tiedot.

Käyttöomaisuus ja poistot

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen alkuperäisen hankintamenojen arvoisena vähennettynä kertyneillä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu kuluvaan käyttöomaisuuden kohteille taloudellisen käyttöiän mukaisina tasapoistoina alkuperäisestä hankintahinnasta. Konsernin laskentaperiaatteiden mukaiset poistoajat ovat seuraavat:

Aineettomat hyödykkeet	3-8 vuotta
Koneet ja kalusto	3-15 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5-10 vuotta

Sijoitukset

Pitkäaikaiset sijoitukset on arvostettu hankintamenoon. Kun pitkäaikaisia sijoitusta realisoidaan, myyntihinnan ja sen hetken tasearvon erotus on kirjattu kuluksi tai tuotoksi.

Sijoitukset tytäryhtiöihin on arvostettu yhtiön taseessa hankintamenoon. Sijoitukset osakkuusyhtiöihin on esitetty yhtiön taseessa kuten muukin pitkäaikaiset sijoitukset. Osakkuusyhtiöksi on luettu yhtiöt, joissa Vaconin osuus äänimäärästä on 20-50 prosenttia tai joissa Vaconilla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Tilikauden 2007 aikana Vaconilla ei ole osakkuusyhtiöksi luettavia sijoituksia.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus esitetään taseessa hankintameno tai sitä alemman nettorealisoituarvon määräisenä. Hankintameno on määritelty 1.6.2006 alkaen FIFO-menetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno käsittää raaka-aineet, välittömät palkat ja muut välittömät kustannukset sekä tuotteisiin kohdistuvan osuuden tuotannon välillisistä kustannuksista ilman korkokuluja. Alimman arvon periaatetta sovellettaessa

on arvioitu myyntihinta tavanomaisessa liiketoiminnassa vähennettynä tuotteiden myynnistä aiheutuvilla menoilla.

Varaukset

Sopimuksiin ja muihin voimassa oleviin velvoitteisiin liittyvät erät, joiden suorittamiseen todennäköisesti tarvitaan taloudellisia resursseja, esitetään varauksina taseessa, jos niiden määrä voidaan arvioida luotettavasti. Näihin kuuluvat tällä hetkellä ainoastaan takuuvaraukset sekä mahdolliset negatiiviset projektikatteet. Takuuvarauksiin kirjataan toimitettuihin tuotteisiin liittyvät ennakoitujen vastaiset takuukustannukset. Toituneet takuukustannukset, ottaen huomioon takuuvastuun muutokset, kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Osingot ja omat osakkeet

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamasta osingosta ei tilinpäätöksessä ole tehty kirjausta, vaan osingot otetaan huomioon yhtiökokouksen tekemän päätöksen perusteella.

Omia osakkeita ostettaessa niistä maksettu määrä, mukaan lukien hankinnan välittömät kulut, on kirjattu oman pääoman vähennyksenä.

2. Liikevaihto

Liikevaihto jakautuu kolmeen maantieteelliseen markkina-alueeseen: EMEA (Eurooppa, Lähi-itä & Afrikka), Americas (Pohjois- ja Etelä-Amerikka) ja APAC (Aasia ja Tyynenmeren alue). Liikevaihto on jaettu asiakkaiden mukaan.

1000 EUR	2007	2006
Liikevaihto markkina-alueittain		
EMEA	144 753	110 366
Americas	41 916	38 634
APAC	13 482	10 936
Yhteensä	200 151	159 936
Valmiusasteen mukaan tuloutetut projektit		
Tuotoksi kirjattu liikevaihto	239	937
Luovuttamattomien projektien liikevaihdon kertymä	476	818
Luovuttamattomien projektien tuotoksi kirjaamatta oleva määrä	136	316

3. Henkilöstökulut

1000 EUR	2007	2006
Palkat		
Toimitusjohtajan ja hänen sijaisensa sekä hallituksen jäsenten palkat	-1 309	-1 025
Muut palkat ja palkkiot	-20 434	-16 036
Yhteensä	-21 743	-17 061
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-3 424	-2 852
Muut henkilöstökulut	-1 862	-1 502
Yhteensä	-5 286	-4 354

Toimitusjohtajan ja hänen sijaisensa sekä hallituksen jäsenten palkat on eritelty konsernin liitetiedoissa kohdassa 34.

4. Henkilöstö keskimäärin

	2007	2006
Toimihenkilöitä	281	232
Työntekijöitä	221	174
Yhteensä	502	406

5. Toimitusjohtajan eläkesitoumukset

Emoyhtiön toimitusjohtajan eläkeiäksi on sovittu 60 vuotta.

6. Poistot ja arvonalentumiset

1000 EUR	2007	2006
Aineettomat hyödykkeet	-1 511	-1 300
Aineelliset hyödykkeet	-2 093	-1 938
Suunnitelman mukaiset poistot yhteensä	-3 604	-3 237

7. Rahoitustuotot ja -kulut

1000 EUR	2007	2006
Osinkotuotot		
Konserniyhtiöiltä	1 744	745
Yhteensä	1 744	745
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot		
Pitkäaikaisista sijoituksista		
Konserniyhtiöiltä	188	210
Muilta	215	135
Yhteensä	404	344
Pitkäaikaisten sijoitusten arvonalentumiset		
Saman konsernin yrityksiltä	-38	-47
Omistusyhteisy yrityksiltä		-1 098
Muilta	-239	-2
Yhteensä	-278	-1 146
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksiltä	-25	
Muilta	-399	-302
Yhteensä	-424	-302
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	1 447	-358

8. Tilinpäätössiirrot

1000 EUR	2007	2006
Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus	388	-712

9. Tuloverot

1000 EUR	2007	2006
Välittömät verot kuluvalta vuodelta	-5 262	-4 532
Välittömät verot aikaisemmilta vuosilta	42	206
Muut verot ja veronluonteiset maksut	-1	-5
Yhteensä	-5 221	-4 331

10. Aineettomat hyödykkeet

1000 EUR	Kehittämismenot	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Yhteensä 2007	Yhteensä 2006
Hankintameno 1.1.	4 966	5 922	184	11 072	7 955
Lisäykset		1 569	13	1 582	3 307
Vähennykset				0	-190
Hankintameno 31.12.	4 966	7 490	198	12 655	11 072
Kertyneet poistot 1.1.	-4 684	-1 882	-135	-6 701	-5 402
Tilikauden poisto	-282	-1 216	-13	-1 511	-1 300
Kertyneet poistot 31.12.	-4 966	-3 098	-148	-8 212	-6 701
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	0	4 393	50	4 442	
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	282	4 040	49		4 371

11. Aineelliset hyödykkeet

1000 EUR	Maa- ja vesialueet	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä 2007	Yhteensä 2006
Hankintameno 1.1.		21 687	930	42	22 659	21 113
Lisäykset	132	1 215	4 320		5 667	3 615
Vähennykset		-473	-2 032		-2 505	-2 069
Hankintameno 31.12.	132	22 429	3 218	42	25 821	22 659
Kertyneet poistot 1.1.		-12 537			-12 537	-10 599
Vähennysten kertyneet poistot		102			102	6
Tilikauden poisto		-2 093			-2 093	-1 944
Kertyneet poistot 31.12.	0	-14 528	0	0	-14 528	-12 537
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	132	7 902	3 218	42	11 293	
Kirjanpitoarvo 31.12.2006		9 150	930	42		10 122

12. Sijoitukset

1000 EUR	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä 2007	Yhteensä 2006
Osakkeet 1.1.	5 868	1 313	7 181	7 458
Lisäykset	6 634	542	7 176	870
Vähennykset	-68		-68	-1 098
Arvon alentumiset			0	-48
Kirjanpitoarvo 31.12.	12 435	1 855	14 290	7 181

1000 EUR	Saamiset saman konsernin yrityksiltä	Muut saamiset	Yhteensä 2007	Yhteensä 2006
Saamiset 1.1.	4 272	610	4 881	5 362
Lisäykset	16 173	34	16 207	663
Vähennykset ja siirrot erien välillä	-1 133	-418	-1 551	-1 144
Kirjanpitoarvo 31.12.	19 311	226	19 537	4 881

Sijoitukset yhteensä vuoden lopussa

33 827 12 063

13. Osakeomistukset

	Emoyhtiön äänivalta- osuus-%	Emoyhtiön omistus- osuus-%
Tytäryhtiöosakkeet		
Vacon GmbH, Essen, Saksa	100,00	100,00
Vacon Benelux B.V., Gorinchem, Alankomaat	100,00	100,00
Vacon SpA, Reggio Emilia, Italia	100,00	100,00
Vacon Drives Ibérica S.A., Manresa, Espanja	100,00	100,00
Vacon Drives (UK) Ltd, Leicestershire, Iso-Britannia	70,00	70,00
Vacon AB, Solna, Ruotsi	100,00	100,00
Vacon AT Antriebssysteme GmbH, Leobersdorf, Itävalta	70,00	70,00
Vacon Americas LLC, Milwaukee, Yhdysvallat	50,00	50,00
ZAO Vacon Drives, Moskova, Venäjä	100,00	100,00
Vacon France SAS, Saint Pierre du Perray, Ranska	70,00	70,00
Vacon AS, Holmestrand, Norja	80,00	80,00
Vacon Benelux NV/Sa, Heverlee, Belgia	99,00	99,00
Vacon Suzhou Drives Co. Ltd., Suzhou, Kiina	100,00	100,00
Vacon Drives & Control Pvt Ltd, Chennai, Intia	100,00	100,00
Vacon Pacific Pty Ltd, Melbourne, Australia	75,00	75,00
Vacon Inc., Chambersburg, Yhdysvallat	100,00	100,00

14. Lyhytaikaiset saamiset

1000 EUR	2007	2006
Saamiset konserniyhtiöiltä		
Myyntisaamiset	18 049	16 761
Lainasaamiset	845	
Yhteensä	18 894	16 761
Saamiset muilta		
Myyntisaamiset	18 392	15 923
Lyhytaikaiset lainasaamiset	1 197	1 197
Muut saamiset	1 720	1 540
Siirtosaamiset	2 040	675
Yhteensä	23 349	19 335
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	42 243	36 096

15. Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät

1000 EUR	2007	2006
Valmiusasteen mukaan tuloutetut projektit		66
Valuuttasuojaukset	355	73
Avustukset	623	25
Osakepalkkiosaamiset	260	153
Menoennakot	537	350
Muut	266	8
Yhteensä	2 040	675

16. Oma pääoma

1000 EUR	2007	2006
Osakepääoma 1.1.	3 059	3 059
Osakepääoma 31.12.	3 059	3 059
Ylikurssirahasto 1.1.	4 966	4 966
Ylikurssirahasto 31.12.	4 966	4 966
Kertyneet voittovarot 1.1.	37 724	31 498
Osingonjako	-9 889	-6 232
Kertyneet voittovarot 31.12.	27 835	25 266
Tilikauden voitto	16 377	12 458
Oma pääoma yhteensä	52 237	45 749

17. Laskelma voitonjakokelpoisista varoista

1000 EUR	2007	2006
Kertyneet voittovarot	27 835	25 266
Tilikauden voitto	16 377	12 458
Yhteensä	44 212	37 724

18. Tilinpäätössiirtojen kertymä

Tilinpäätössiirtojen kertymä emoyhtiössä muodostuu kertyneestä poistoerosta.

19. Vieras pääoma

1000 EUR	2007	2006
Pitkäaikaiset velat		
Korolliset		
Lainat rahoituslaitoksilta	19 142	1 828
Yhteensä	19 142	1 828
Pitkäaikaiset velat yhteensä	19 142	1 828
Lyhytaikaiset velat		
Korolliset		
Lainat rahoituslaitoksilta	4 260	2 179
Velat konserniyrittäjille	347	97
Yhteensä	4 606	2 276
Korottomat		
Saadut ennakot	908	361
Ostovelat	14 233	13 235
Ostovelat konserniyhtiöille	683	564
Muut lyhytaikaiset velat	505	449
Takuuvaraukset	838	652
Siirtovelat	7 678	6 080
Siirtovelat konserniyhtiöille	49	160
Yhteensä	24 892	21 501
Lyhytaikaiset velat yhteensä	29 499	23 776
Korollinen vieras pääoma	23 749	4 104
Koroton vieras pääoma	24 892	21 501
Vieras pääoma yhteensä	48 641	25 604

20. Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

1000 EUR	2007	2006
Palkat ja sosiaalikulut	5 219	4 016
Verojaksotukset	767	745
Korkojaksotukset	71	43
Materiaali- ja kulujaksotukset	1 212	840
Takuujaksotus	339	357
Muut erät	119	239
Yhteensä	7 726	6 240

21. Valuuttajohdannaiset

1000 EUR	2007	2006
Terminisopimukset		
Käypä arvo	379	137
Kohde-etuksien arvo	12 660	14 855

Johdannaisopimuksia käytetään ainoastaan valuuttakurssiriskeiltä suojautumiseen. Edellä mainitut sopimukset olivat tilinpäätöshetkellä avoimia.

22. Vakuudet ja vastuusitoumukset

1000 EUR	2007	2006
Takaukset		
Konserniyhtiöiden puolesta	746	702
Muiden puolesta	14	704
Yhteensä	761	1 406
Leasingsopimuksista maksettavat määrät		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	996	1 182
Myöhemmin maksettavat	1 075	1 218
Yhteensä	2 071	2 400
Vuokrasopimuksista maksettavat määrät		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	1 949	2 077
Myöhemmin maksettavat	12 352	6 077
Yhteensä	14 301	8 154
Muut sitoumukset		
Rahoitussitoumukset	952	1 494
Yhteensä	952	1 494

TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUS

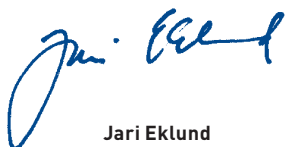
Vaasassa, helmikuun 7. päivänä 2008



Jan Inbarr
puheenjohtaja



Pekka Ahlqvist



Jari Eklund



Kalle Heikkinen



Mauri Holma



Veijo Karppinen



Vesa Laisi
toimitusjohtaja

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Vacon Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Vacon Oyj:n kirjanpidon, toimintakertomuksen, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. – 31.12.2007. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laaditun konsernitilinpäätöksen, joka sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, rahavirtalaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista ja liitetiedot sekä Suomessa voimassa olevien määräysten mukaisesti laaditut toimintakertomuksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen, joka sisältää emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suoritamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon konsernitilinpäätöksestä sekä toimintakertomuksesta, emoyhtiön tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, etteivät toimintakertomus ja tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenen sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Konsernitilinpäätös

EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laadittu konsernitilinpäätös antaa näiden standardien ja kirjanpitolain tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Emoyhtiön tilinpäätös, toimintakertomus ja hallinto

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain ja tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Toimintakertomus on laadittu kirjanpitolain ja toimintakertomuksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Toimintakertomus on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Konsernitilinpäätös ja emoyhtiön tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys tuloksen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Vaasa, 7. helmikuuta 2008
KPMG OY AB



Pekka Pajamo
KHT

OSAKKEET JA OMISTAJAT

Osakepääoma ja osakkeet

Vaconin osakepääoma on 3 059 000 euroa, ja se jakautuu 15 295 000 täysin maksettuun osakkeeseen. Yhtiöjärjestyksen mukainen vähimmäispääoma on miljoona (1 000 000) euroa ja enimmäispääoma neljä miljoonaa (4 000 000) euroa. Vaconilla on yksi osakesarja. Osakkeen nimellisarvo 0,20 euroa, ja kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa.

Lunastusvelvollisuus

Osakkeenomistaja, jonka osuus yhtiön kaikista osakkeista tai osakkeiden tuottamasta äänimäärästä saavuttaa tai ylittää 33 1/3 prosenttia tai 50 prosenttia, on velvollinen lunastamaan muiden osakkeenomistajien vaatimuksesta näiden osakkeet yhtiöjärjestyksen määrittelemällä tavalla.

Hallituksen valtuutukset

Yhtiökokous valtuutti 28.3.2007 hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta ja luovuttamisesta. Valtuutus on voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä. Hankittavien ja luovutettavien osakkeiden lukumäärä on korkeintaan 1 529 500 osaketta, mikä vastaa 10 prosenttia yhtiön yhtiökokoushetkellä rekisteröidystä osakepääomasta ja osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä. Osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, yhtiön avainhenkilöiden kannustinjärjestelmissä tai palkan tai palkkion suorittamiseksi, mahdollisten yrityskauppojen tai muiden järjestelyjen rahoittamiseksi tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Osakkeiden hankinta vähentää niitä varoja, jotka voidaan käyttää voitonjakoon. Osakkeiden mitätöinti edellyttää yhtiökokouksen erillistä päätöstä osakepääoman alentamisesta.

Yhtiökokous valtuutti 28.3.2007 myös hallituksen päättämään yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta yhdessä tai useammassa erässä osakeannilla. Valtuutuksen kohteena on enintään 1 529 500 omaa osaketta. Valtuutuksen nojalla hallituksella on oikeus päättää omien osakkeiden luovutuksen kaikista ehdoista ja luovutus voi siten tapahtua myös osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen (suunnattu osakeanti). Valtuutus on voimassa viisi (5) vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Omat osakkeet

Vacon Oyj:n hallitus päätti yhtiökokouksen 25.3.2004 antaman valtuutuksen perusteella hankkia enintään 200 000 kpl omia osakkeita julkisessa kaupankäynnissä. Osakkeiden hankinta aloitettiin 27.12.2004. Yhtiön hallussa oli 62 812 omaa osaketta vuoden 2007 lopussa.

Hallituksen ja johdon osakkeenomistus

Vacon Oyj:n hallituksen jäsenet omistivat 31.12.2007 yhteensä 557 420 osaketta eli 3,6 prosenttia yhtiön osakkeista. Yhtiön toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet omistivat yhteensä 472 720 osaketta eli 3,1 prosenttia yhtiön osakkeista ja niiden tuottamista äänistä.

Markkina-arvo ja kaupankäynti

Vacon Oyj:n osakkeet on noteerattu Helsingin Pörssissä 14.12.2000 alkaen. Vaconin yhtiötunnus Helsingin Pörssissä on VAC ja kaupankäyntitunnus VAC1V. Jokaisella osakkeella on yksi ääni. Uudet osakkeet oikeuttavat osinkoon siltä tilikaudelta, jonka kuluessa ne on merkitty. Muut osakasoikeudet alkoivat osakepääoman korotuksen tultua merkityksi kaupparekisteriin. Osakkeet on liitetty arvo-osuusjärjestelmään. Vuoden 2007 aikana yhtiön osakkeita vaihdettiin pörssissä yhteensä 8 241 257 osaketta 245,1 miljoonan euron arvosta. Vuoden ylin kurssi oli 38,00 euroa ja alin 24,60 euroa. Vuoden 2007 viimeisen päivän päätöskurssi oli 28,00 euroa ja yhtiön markkina-arvo 426,5 miljoonaa euroa.

Kannustinjärjestelmät

Vaconilla on käytössä koko henkilökunnan kattava bonusjärjestelmä. Vaconin hallitus päätti tammikuussa 2005 konsernin johdon ja avainhenkilöiden pitkäaikaisesta kannustamisesta ja sitouttamisesta osakepalkkiojärjestelmän avulla. Osakepalkkiojärjestelmän kesto on kolme vuotta. Hallitus päättää vuosittain kunkin vuoden liikevaihdon, tuloksen ja käyttö pääoman kiertonopeuden tavoitteet, jotka määräävät palkkion suuruuden osakepalkkiojärjestelmän ehtojen mukaisesti.

Osinkopolitiikka

Vaconin hallituksen osinkopolitiikkana on esittää yhtiökokouksen hyväksyttäväksi osinkoa, joka noudattaa yhtiön tuloskehitystä. Tavoitteena on jakaa osinkoina noin 50 prosenttia kyseisen tilikauden voitosta. Toiminnan kasvun vaatima rahoitus otetaan huomioon osingon tasossa. Vaconin hallitus on päättänyt esittää 26.3.2008 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2007 jaetaan osinkoa 0,75 euroa eli 55 prosenttia konsernin osakekohtaisesta tuloksesta.

Osakkeenomistajat

Vaconilla oli vuoden 2007 lopussa 4 036 rekisteröityä osakkeenomistajaa. Suurin osakkeenomistaja oli Ahlström Capital Oy, joka omisti 15,0 prosenttia osakkeista. Hallintarekistereissä ja ulkomaalaisten rekisteröimiä osakkeita oli yhteensä 32,1 prosenttia osakekannasta.

Yksityisten henkilöiden omistusosuus oli 31,6 prosenttia. Ajantasaiset tiedot Vaconin pörssikurssista ja omistusrakenteesta löytyy Vaconin Internet-sivuilta osoitteesta www.sijoittajat.vacon.fi.

Osakkeenomistuksen jakauma

Omistettujen osakkeiden mukaan

Osakkeiden määrä	Omistuksia	%	Osakelukumäärä	%
1-500	3 206	79,4	635 769	4,2
501-1 000	402	10,0	322 323	2,1
1 001-5 000	284	7,0	646 342	4,3
5 001-10 000	55	1,4	421 212	2,8
10 001-50 000	50	1,2	1 053 889	6,9
Yli 50 000	39	1,0	12 215 465	79,9
Yhteensä	4 036	100,0	15 295 000	100,0

Omistajaryhmittäin

Yritykset			3 163 232	20,7
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset			1 108 169	7,2
Hallintarekisteröidyt ja ulkomaalaisomistus			4 903 419	32,1
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt ja julkisyhteisöt			1 283 822	8,4
Kotitaloudet			4 836 358	31,6
Yhteensä			15 295 000	100,0

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2007

	Osakkeita, kpl	Omistusosuus, %
Ahlström Capital Oy	2 297 996	15,0
Keskinäinen eläkevakuutus- yhtiö Tapiola	584 500	3,8
Vaasa Engineering Oy	424 433	2,8
Koskinen Jari	358 590	2,3
Holma Mauri	347 171	2,3
Ehrnrooth Martti	328 500	2,1
Tapiola-yhtiöt	325 300	2,1
Niemelä Harri	309 840	2,0
Karppinen Veijo	209 349	1,4
Keskinäinen vakuutusyhtiö Eläke-Fennia	185 000	1,2
Hallintarekisteröidyt ja ulkomaalaisomistus	4 903 419	32,1
Muut	5 020 902	32,8
Yhteensä	15 295 000	100,0
Vacon Oyj:n omat osakkeet	-62 812	
Ulkona olevat osakkeet	15 232 188	

VACONIN PÖRSSI- JA LEHDISTÖTIEDOTTEET VUONNA 2007

Tammikuu

- 3.1. Lehdistö tiedote: Vaconille merkittäviä taajuusmuuttaja-toimituksia Kreikan kaivoksiin
- 13.1. Lehdistö tiedote: Vacon avaa tytäryhtiön Intiaan

Helmikuu

- 8.2. Pörssitiedote: Vacon Oyj:n tilinpäätöstiedote 1.1.-31.12.2006
- 12.2. Lehdistö tiedote: Vacon vahvistaa jakeluaan Venäjällä
- 26.2. Lehdistö tiedote: Vaconilta toimitus Brasilian sokeriteollisuuteen

Maaliskuu

- 14.3. Lehdistö tiedote: Vacon avaa tytäryhtiön Australian Melbourneen
- 16.3. Pörssi-ilmoitus: Vaconin vuosikertomus 2006 on julkaistu
- 28.3. Pörssitiedote: Vacon Oyj:n yhtiökokous

Huhtikuu

- 16.4. Pörssi-ilmoitus: Vacon Oyj:n omien osakkeiden luovutus
- 25.4. Pörssitiedote: Vacon Oyj:n tilinpäätöstiedote 1.1.-31.3.2007

Kesäkuu

- 4.6. Lehdistö tiedote: Vacon ja WWF Suomi yhteistuumin ilmastonmuutoksen torjuntaan
- 5.6. Lehdistö tiedote: Vacon esittelee monipuolisen tuotesarjansa PulPaper-messuilla
- 12.6. Lehdistö tiedote: Vacon esittelee laajimman nestejäähdytteisten tuotesarjan NorShipping-messuilla
- 14.6. Lehdistö tiedote: Vacon 10 – mikrotaajuusmuuttajien uusi aikakausi

Elokuu

- 2.8. Pörssitiedote: Vacon Oyj:n osavuosisikatsaus 1.1.-30.6.2007

Syyskuu

- 3.9. Lehdistö tiedote: Vacon vahvistaa asemiaan kaivos- ja mineraaliteollisuudessa
- 13.9. Lehdistö tiedote: Vacon vahvistaa huoltopalvelujaan Euroopassa
- 18.9. Lehdistö tiedote: Vacon laajentaa ja palkkaa uusia työntekijöitä Vaasan-tehtaalleen

Lokakuu

- 11.10. Pörssitiedote: Vacon toimittaa taajuusmuuttajia satoihin tuulivoimaloihin
- 25.10. Pörssitiedote: Vacon Oyj:n osavuosisikatsaus 1.1.-30.9.2007

Marraskuu

- 2.11. Lehdistö tiedote: Vacon viettää Brasilian-toimiston avajaisia
- 6.11. Lehdistö tiedote: Vacon sai johtavien luokituslaitosten sertifiointit taajuusmuuttajilleen
- 21.11. Lehdistö tiedote: Vaconilta yli 300 taajuusmuuttajaa Talvivaaran-kaivokseen
- 27.11. Lehdistö tiedote: Frost & Sullivan palkitsi Vaconin uuden mikrotaajuusmuuttajan

Joulukuu

- 19.12. Pörssitiedote: Vacon ostaa TB Wood'sin taajuusmuuttajaliiketoiminnan
- 20.12. Lehdistö tiedote: Vacon perustaa tytäryhtiön Yhdysvaltoihin

TIETOA SIJOITTAJILLE

Yhtiökokous

Vacon Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 26.3.2008 kello 15.00 yhtiön pääkonttorissa, Runsorintie 7, Vaasa.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee olla merkittynä Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon viimeistään 16.3.2008 ja hänen tulee ilmoittautua yhtiökokoukseen viimeistään 19.3.2008 klo 16.00 mennessä. Ilmoittautumisen yhteydessä pyydämme osakkeenomistajia ilmoittamaan nimen, osoitteen, puhelinnumeron ja syntymäajan. Ilmoittautua voi joko puhelimitse Johanna Koskiselle 0201 212 528, faksilla 0201 212 208, sähköpostitse johanna.koskinen@vacon.com tai kirjallisesti osoitteeseen Vacon Oyj, Johanna Koskinen, Runsorintie 7, 65380 Vaasa. Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan edellä mainittuun osoitteeseen ilmoittautumisajan loppuun mennessä.

Osakerekisteri

Osakkeenomistajia pyydetään ilmoittamaan osoitteen-, nimen- ja omistuksenmuutokset siihen arvo-osuusrekisteriin, missä heillä on arvo-osuustili.

Osingonmaksu

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että vuoden 2007 tilikaudelta jaetaan osinkoa 0,75 euroa osaketta kohden. Yhtiökokouksen päättämä osinko maksetaan osakkaalle, joka on täsmäytyspäivänä merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään osakasluetteloon. Osingonmaksun täsmäytyspäivä on 31.3.2008 ja ehdotettu osingon maksupäivä 7.4.2008.

Analytiikot

Tietojemme mukaan ainakin seuraavat välittäjäyritykset ja analytiikot seuraavat Vaconin kehitystä. He ovat analysoineet omasta aloitteestaan yhtiötämme sekä myös laatineet kirjallisia raportteja ja kommentteja, ja pystyvät luonnehtimaan Vaconia sijoituskohteena. Vacon ei vastaa analyysissä esitetyistä arvioista.

Nimi	Yhtiö	Puhelin
Jan Brännback	Alfred Berg Finland Oy Ab	09 228 732
Silja Varmola	Carnegie Investment Bank AB	09 61 871 234
Umulinga Karanwga	Cazenove Equities	+44 (0) 207 155 6138
Tomi Tiilola	eQ Pankki	09 2312 3311
Svante Krokfors	Evli Pankki	0400 436 665
Teemu Saari	Glitnir Pankki Oy	09 6134 6514
Malcolm Monteiro	Goldman Sachs	+44 20 7774 1363
Tom Skogman	Handelsbanken Securities	010 444 2752
Jeff Roberts	Impivaara Securities Limited	+44 20 7284 3937
Michael Schröder	Kaupthing Bank	09 478 40 287
Robin Johansson	Mandatum Stockbrokers Ltd	010 236 4828
Antti Karessuo	OKO Pankki	010 252 2973

Taloudelliset raportit vuonna 2008

Vacon julkaisee vuonna 2008 kolme osavuositilikausta seuraavasti:

Tammi-maaliskuu: 24.4.2008 kello 9.00

Tammi-kesäkuu: 7.8.2008 kello 9.00

Tammi-syyskuu: 23.10.2008 kello 9.00

Katsaukset ovat välittömästi julkistamisen jälkeen luettavissa Vaconin Internet-sivuilla osoitteessa www.sijoittajat.vacon.fi. Verkkosivuilla on nähtävillä myös muuta sijoittajamateriaalia.

Sijoittajasuhteet

Vaconin sijoittajaviestinnän tavoitteena on antaa rahoitusmarkkinoille tietoa Vaconin strategiasta, toiminnasta ja liiketoimintaympäristöstä siten, että Vaconista sijoituskohteena muodostuu mahdollisimman oikea kuva.

Sijoittajasuhteista vastaavat

Vesa Laisi, toimitusjohtaja

Puh. 0201 212 510

Fax 0201 212 208

vesa.laisi@vacon.com

Mika Leppänen, talousjohtaja

Puh. 0201 212 235

Fax 0201 212 208

mika.leppanen@vacon.com

Johanna Koskinen, sijoittajasuhteet

Puh. 0201 212 528

Fax 0201 212 208

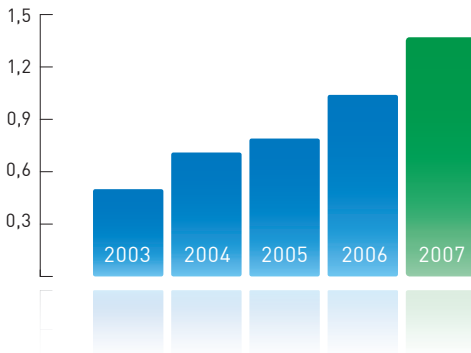
johanna.koskinen@vacon.com

Osakkeen perustiedot

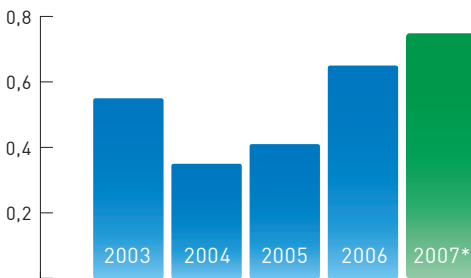
Tunnus: VAC1V
ISIN-koodi: FI0009009567
Listattu: 14.12.2000
Nimellisarvo: 0,20€
Osakkeet: 15 295 000 kpl
Pörssi: OMX Helsinki

Toimialaluokka: Teollisuustuotteet ja -palvelut
Toimialaryhmä: Tuotantohyödykkeet
Toimiala: Sähkölaitteet

Osakekohtainen tulos, €

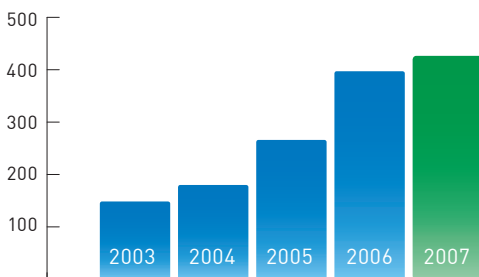


Osakekohtainen osinko, €

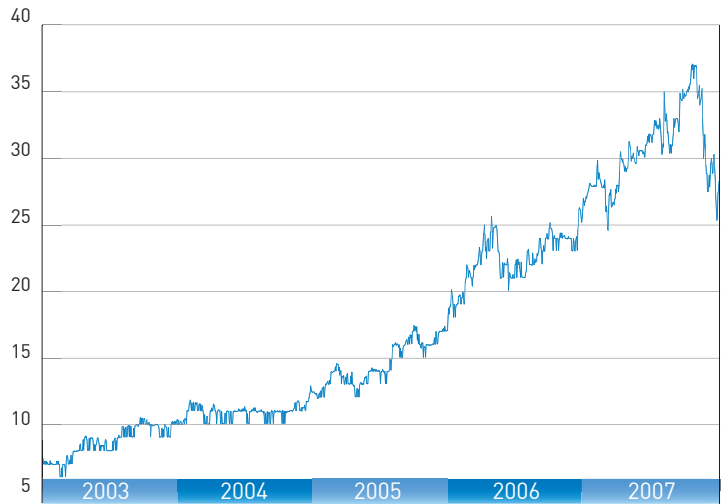


*Tilikauden 2007 osinko on hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

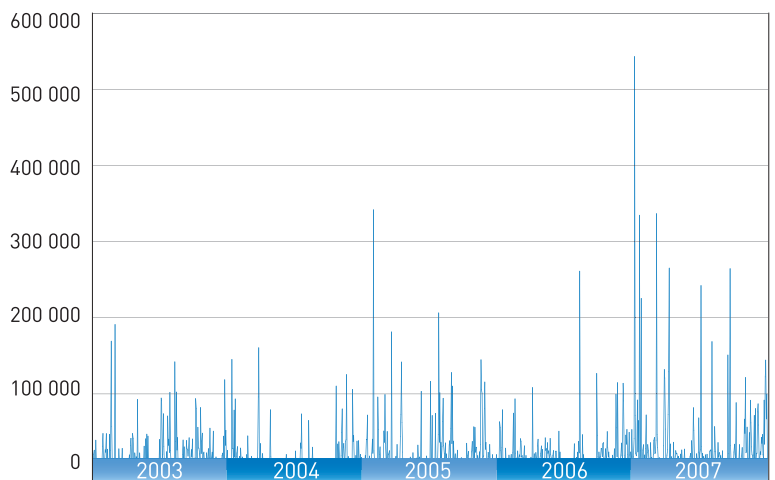
Osakekannan markkina-arvo, M€



Osakkeen kurssikehitys 2003-2007



Osakkeen vaihto 2003-2007



WWW.VACON.FI

