

2020

Vuosikertomus

Affecto

Sisältö

Vuosi 2008	1
Affecto lyhyesti	2
Toimitusjohtajan katsaus	4
Affecton toiminta ja palvelut	6
Henkilöstö	10
Liiketoiminta Suomessa	12
Liiketoiminta Baltiassa	14
Liiketoiminta Ruotsissa	16
Liiketoiminta Norjassa ja Tanskassa	18
Hallituksen toimintakertomus	21
Konsernin tilinpäätös	28
Tunnusluvut	49
Emoyhtiön tilinpäätös	51
Osakkeet ja osakkeenomistajat	57
Voitonjakoehdotus	60
Tilintarkastuskertomus	61
Hallinnointi	62
Hallitus	65
Johto	66
Tietoja osakkeenomistajille	68
Yhteystiedot	69

Tilau-
kanta
M€

44

Liike-
vaihto
M€

132

Liike-
vaihto
kasvoi

35%

Henki-
löstö
vuoden
lopussa

1079

Vuosi 2008

Vuosi 2008 oli Affectolle monin tavoin menestyksekäs. Liiketoiminta kasvoi merkittävästi ja säilyi hyvin kannattavana. Sisäisesti yhtiössä keskityttiin integroimaan ja yhtenäistämään nopeasti kasvaneen konsernin toimintoja.

- Liikevaihto kasvoi 35 prosenttia 132 miljoonaan euroon.
- Liikevoitto oli 11,8 miljoonaa euroa, joka on 9 % liikevaihdesta.
- Tilauskanta kasvoi vuoden aikana 44 miljoonaan euroon.
- Liiketoimintaa fokuoitiin myymällä Contempus-tytäryhtiö.
- Affecto-brändi otettiin käyttöön kaikissa Pohjoismaissa ja Baltian maissa.
- Nettovelka väheni merkittävästi.
- Taloudellinen toimintaympäristö heikkeni vuoden loppua kohti, mikä vaikutti etenkin Baltian alueen liiketoimintaan.

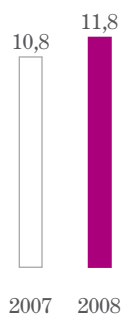
Avainluvut	2008	Muutos	2007
Liikevaihto, M€	131,6	35 %	97,5
Liikevoitto, M€	11,8	10 %	10,8
Tilauskanta, M€	44,5	7 %	41,6
Henkilöstö vuoden lopussa	1079	-4 %	1129
Taseen loppusumma, M€	146,6	-10 %	162,1
Tulos/osake, €	0,40	5 %	0,38
Osinko/osake, € *)	0,14	-	0,16
Omavaraisuusaste, %	43,0	-	41,9

*) hallituksen esitys

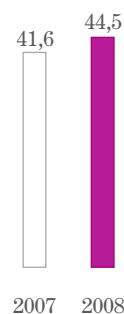
Liikevaihto, M€



Liikevoitto, M€



Tilauskanta, M€



Affecton toiminta

Affecto rakentaa monipuolisia tietojärjestelmäratkaisuja yritysten ja organisaatioiden liiketoiminnan tehostamiseksi ja liiketoimintaan liittyvien päätösten perustaksi. Affecton Business Intelligence -ratkaisujen avulla organisaatiot pystyvät linkittämään strategiset tavoitteensa toiminnan ohjaamiseen. BI-ratkaisujen eli liiketoimintatiedon hallinnan ratkaisujen avulla organisaation toiminnan-ohjausjärjestelmien ja muiden IT-järjestelmien tuottamaa tietoa voidaan jatkojalostaa ja hyödyntää. Yhtiö toimittaa myös organisaatioiden prosesseja tehostavia ja yksinkertaistavia operatiivisia IT-ratkaisuja, kuten sisällön- ja dokumenttienhallinnan ratkaisuja (Enterprise Content Management, ECM).

Business Intelligence -palveluja yhtiö tarjoaa koko toiminta-alueellaan Pohjoismaissa ja Baltiassa. Operatiivisia ratkaisuja yhtiö rakentaa Suomessa ja Baltian maissa.

Affecton pääkonttori sijaitsee Helsingissä. Yhtiöllä on tytäryhtiöt Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, Tanskassa, Virossa, Liettuassa, Latviassa ja Puolassa.

Osinko-
esitys €
0,14
Tulos
/osake €
0,40
Liike-
voitto
MEUR
11,8
Liike-
voitto
9%
Liike-
voitto

Palvelut markkina-alueittain



Visio

- Vuonna 2011 Affecto on johtava Business Intelligence -ratkaisujen eli liiketoimintatiedon hallintaratkaisujen toimittaja Pohjoismaissa ja Baltiassa. BI-liiketoiminta on mahdollisesti laajentunut myös muualle Pohjois-Eurooppaan. Affecto on osaavin ja laadukkain operatiivisten ratkaisujen toimittaja valituilla toimialoilla sekä maantieteellisillä alueilla.
- Liikevaihtomme kasvaa markkinoita nopeammin ja olemme markkina-alueemme kannattavimpia yrityksiä.
- Affecto on paras investointi sidosryhmilleen. Henkilöstöllemme olemme paras työpaikka oman osaamisen ja ammattitaidon kasvattamisen kannalta. Asiakkaat saavat meiltä laadukkaita ratkaisuja ja palveluja, jotka perustuvat asiakastarpeiden syvään ymmärtämiseen. Sijoittajille tarjoamme kestävän omistaja-arvon kehityksen.

Strategia

- Strategiamme ydin on kestävä ja kannattava kasvu.
- Liiketoimintamme perustuu kahteen vahvaan osaamisalueeseen: Business Intelligence -ratkaisujen eli liiketoimintatiedon hallintaratkaisujen tuottamiseen sekä operatiivisiin IT-ratkaisuihin, joihin kuuluvat mm. sisällön- ja dokumenttienhallintaratkaisut (ECM).
- Hyödynnämme kasvavassa määrin Baltian alueen resursseja Pohjoismaisessa palvelutarjonnassamme.
- Keskitymme henkilöstömme osaamisen kehittämiseen. Uskomme innostavaan johtamiseen ja palkitsemme onnistumisista.

Tavoitteena kilpailukyvyn vahvistaminen

Affecton vuosi 2008 oli jälleen menestyksen ja voimakkaan kehityksen vuosi. Pystyimme jatkamaan kasvuamme ja etenemään strategiamme mukaisesti kohti asettamiamme tavoitteita. Liikevaihtomme kasvoi 132 miljoonaan euroon ja liikevoittonamme nousi 12 miljoonaan euroon. Sisäisesti vuosi oli Affectolle merkittävä integraatiovuosi, jonka aikana keskityimme toimintojemme ja prosessiemme yhtenäistämiseen.

Vuoden 2008 aikana jo ennestään hyvä markkina-asemamme vahvistui edelleen. Erityisen hyvin onnistuimme Business Intelligence -liiketoimintassamme Suomessa, Norjassa ja Tanskassa sekä operatiivisten ratkaisujen toimittajana Suomessa.

Tunnettuuden kasvu ja onnistumiset myynnissä näkyivät myös muutoksina asiakaskunnassamme. Saimme uusia merkittäviä yrityksiä ja organisaatioita asiakkaiksemme, vahvistimme asemaamme julkisen sektorin toimittajana ja saamiemme tilausten keskimääräinen koko kasvoi. Marraskuussa tiedotimme Affecton historian suurimmasta BI-sopimuksesta, joka käsittää laajan, useavuotisen BI-projektin toimittamisen Tanskan verohallinnolle.

Jatkoimme strategiamme mukaisesti keskitymistä ydinliiketoimintojemme kehittämiseen. Siihen liittyen myimme syksyn aikana Component Software -yrityksoston mukana tulleen Contempus AS:n, jonka ratkaisut eivät kuuluneet ydinliiketoimintaamme. Markkinakehityksessä oli puolestaan nähtävissä edelleen merkkejä siitä, että etenkin BI- ja ECM-ratkaisut lähentyvät toisiaan koko ajan.

Vuosi 2008 tullaan muistamaan voimakkaasta muutoksesta maailmantaloudessa. Alkuvuoden myönteinen ilmapiiri haihtui loppusyksyn aikana yhä synkemmiksi muuttuneiden talousuutisten seurauksena. Affectossa tilanteen muutos näkyi vasta aivan vuoden lopulla. Yleisen taloudellisen tilanteen kehitys vaikutti etenkin Baltian maihin, mutta heikenevän markkinatilanteen seuraukset näkyivät kaikilla Affecton toiminta-alueilla jonkin verran.

Huolimatta kansainvälisten markkinoiden haasteista vuoden 2008 loppupuolella Affecto pystyi kasvattamaan tilauskantaansa verrattuna edelliseen vuoteen. Tämä antoi meille hyvän lähtökohdan vuoteen 2009.

Entistä kilpailukykyisemmäksi osaamista kehittämällä

Affecto on kasvanut ja laajentunut monien yrityskauppojen ja vahvan organisen kasvun myötä vauhdikkaasti viimeisten vuosien aikana. Jokaisen yritysoston yhteydessä olemme saaneet konserniin paljon uusia ammattilaisia, erilaista osaamista ja hyviä käytäntöjä. Haluamme hyödyntää uuden potentiaalim mahdollisimman hyvin yhtiön kehittämisessä.

Erityisesti vuonna 2007 toteutunut Component Software -yritysosto muutti konsernirakennetta ja kasvatti yhtiön kokoa merkittävästi. Tämän vuoksi koko konsernin toimintatapojen ja prosessien yhtenäistäminen oli vuoden 2008 keskeisiä tavoitteitamme.

Merkittävimmät sisäiset kehitysprojektitimme liittyivät ydinosaamisemme kehittämiseen ja jakamiseen eri maayhtiöiden välillä. Käynnistimme vuoden aikana mittavan koulutusohjelman, Affecto Universityn, jonka uskomme tulevaisuudessa muodostavan merkittävän osaamisemme kehittämiseen tähtäävän koulutuskokonaisuuden.

Lisäksi rakennamme parhaisiin käytäntöihin perustuvaa yhtenäistä tapaa myydä ja toteuttaa asiakasprojekteja eri Affecto-maissa. Näiden toimenpiteiden avulla kehitämme toimintamme laatua ja samalla vahvistamme kilpailukykyämme. Yhteiset toimintatavat mahdollistavat tehokkaan resurssien hyödyntämisen ja parhaan osaamisen löytämisen jokaiseen asiakasprojektiin.

Yrityksen tunnettuuden vahvistamisessa olemme edenneet tasaisin askelin, ja vuoden 2008 aikana laajensimme Affecton nimen ja ilmeen käyttöä kaikkiin maayhtiöihimme Pohjoismaissa ja Baltian maissa.

Alkavaan vuoteen uusiin haastein

Taloukkehityksen hidastumisesta huolimatta uskomme Affecton ratkaisukokonaisuuksille riittävän vahvaa kysyntää. Ratkaisujemme avulla asiakasorganisaatiot pystyvät parantamaan toimintansa



tehokkuutta. Melko pienen investoinnin vaativalla BI-ratkaisulla saadaan organisaation olemassa olevista IT-järjestelmistä nopeasti esiin tarkkin ja ajantasaisin tieto, jonka ansiosta voidaan tehdä myös onnistuneimmat päätökset ja saavuttaa siten merkittävää liiketoimintaetua. Operatiivisilla ratkaisuilla pystytään taas suoraan tehostamaan organisaation toimintaa, mikä on taloudellisesti vaikeina aikoina kaikille organisaatioille äärimmäisen tärkeää.

Tavoitteenamme on edelleen kasvaa markkinaa nopeammin. Toimintaympäristöömme kohdistuu nyt uusia haasteita erityisesti Baltian alueella, jossa näkymät ovat merkittävästi heikentyneet maiden talousongelmien vuoksi. Toisaalta Pohjoismaiden vakaampi talustilanne mahdollistaa palvelujemme kysynnän jatkumisen hyvänä. On myös mahdollista, että laajennumme muualle Pohjois-Eurooppaan vuoteen 2011 mennessä.

Kasvun eteen on kuitenkin tehtävä entistä kovemmin työtä, ja avainasemassa tulee olemaan vahva

osaaminen ja asiantuntemus. Pyrimme jatkossa työskentelemään entistä lähempänä asiakkaitamme. Asiakkaidemme liiketoiminnan ymmärtäminen on tulevaisuudessa meille entistä tärkeämpi kilpailuvaltti, jota pyrimme edelleen vahvistamaan. Olemme jo saavuttaneet kansainvälisestäikin kilpailukykyisen osaamisen vaikkutusalan ratkaisujen toteuttamisessa, mutta myös moni muu toimiala tarjoaa meille uusia kasvumahdollisuuksia.

Kiitän asiakkaitamme, yhteistyökumppaneitamme ja osakkeenomistajiamme luottamuksesta yhtiöömme. Suuri kiitos yhtiön kuluneen vuoden onnistumisista kuuluu Affecton sitoutuneelle henkilöstölle. Tavoitteenamme on edelleen kehittää toimintaamme niin, että pystymme myös tulevaisuudessa palvelemaan eri sidosryhmiämme mahdollisimman hyvin.

Pekka Eloholma
Toimitusjohtaja

Kohti yhtenäisempää Affectoa

Affecton IT-palveluliiketoiminta keskittyy kahteen vahvaan osaamisalueeseen: Business Intelligence -ratkaisuihin (BI) ja operatiivisiin IT-ratkaisuihin. Lisäksi Affecto tuottaa paikkatietopalveluja. Affecton markkina-alueen muodostavat Suomi, Ruotsi, Norja, Tanska, Viro, Liettua, Latvia ja Puola.

Affecto on BI-ratkaisujen johtava toimittaja Pohjoismaissa, ja yhtiöllä on hyvä markkina-asema myös Baltiassa. Operatiivisissa IT-ratkaisuissa yhtiöllä on hyvä asema Suomessa ja erityisen vahva asema Baltian alueella. Paikkatietopalveluissa Affecto on Suomen markkinajohtaja. Affecton menestys perustuu asiakaslähtöiseen toimintatapaan, vahvaan osaamiseen ja pitkään kokemukseen projektinjohtamisesta.

Affecton tavoitteena on säilyttää johtava asemansa BI-ratkaisuissa Pohjoismaissa ja vahvistaa asemaansa Baltiassa sekä olla johtava operatiivisten ratkaisujen toimittaja valitsemillaan toimialoilla ja markkinoilla. On mahdollista, että yhtiö laajentaa toimintaansa myös muualle Pohjois-Eurooppaan vuoteen 2011 mennessä. Lisäksi yhtiön tavoitteena on kasvaa markkinoita nopeammin ja olla yksi Pohjoismaiden kannattavimmista julkisesti noteeratuista IT-palveluyrityksistä.

Toisiaan täydentävät palvelut

Business Intelligence -ratkaisut tuottavat tietoa johtamisen ja strategisen suunnittelun tueksi, kun taas operatiiviset ratkaisut tehostavat asiakkaiden toimintaa ja liiketoimintaprosesseja. Yhä useammin asiakasprojekteissa hyödynnetään sekä BI-ratkaisujen että tiettyjen operatiivisten ratkaisujen osaamista, kuten ECM- tai GIS-osaamista. BI- ja ECM-teknologiat ovat myös lähenemässä toisiaan. Siten Affecton palvelut mahdollistavat entistä laajempien kokonaisuuksien myymisen. Asiakkaat tarvitsevat yhä useammin laajempia ja valmiimpia ratkaisuja aiempien sisällöltään suppeiden raportointiratkaisujen sijaan, mutta myös nopeasti toimitettaville, kevyemmille ratkaisuille riittää edelleen kysyntää.

BI-ratkaisuilla ajantasainen tieto päätösten tueksi

Business Intelligence -ratkaisut eli liiketoimintatiedon hallintaratkaisut tuottavat yrityksille ja

julkisille organisaatioille tietoa johtamisen ja päätöksenteon tueksi. Ne mahdollistavat asiakkaiden toiminnanohjausjärjestelmistä tai vaikkapa erillisistä myynti-, asiakashallinta- ja talousjärjestelmistä kertyvän tiedon yhdistämisen ja tehokkaan hyödyntämisen. BI-ratkaisu yhdistää eri lähteistä saadut tiedot yhteen sovellukseen, jonka avulla organisaatiolla on koko ajan käytössään ajantasainen kokonaisnäkemys liiketoiminnastaan. Näin yrityksen ja organisaation toiminnan raportointi ja suunnittelu helpottuvat, koska päätöksenteon tukena on parempaa tietoa. BI-ratkaisut mahdollistavat myös tiedon jakamisen organisaation sisällä ja yhteistyökumppaneiden kesken. Kaiken kaikkiaan organisaation toiminnan läpinäkyvyys kasvaa.

BI-ratkaisuihin liittyvät olennaisena osana suorituskyvyn kokonaisvaltaista hallintaa edistävät CPM-ratkaisut (Corporate Performance Management). Niiden avulla organisaatio pystyy entistä helpommin hallitsemaan laajempia kokonaisuuksia, kuten toiminnan suunnittelua, budjetointia ja analysointia. Samalla BI-ratkaisut linkittävät erilaiset operatiiviset prosessit entistä tiiviimmin organisaatioiden strategiaan tavoitteisiin.

BI-ratkaisut rakennetaan aina asiakkaan tarpeen ja olemassa olevien järjestelmien mukaan. BI-konsultit toteuttavat ratkaisun tiiviissä yhteistyössä asiakkaan kanssa usein myös asiakkaan tiloissa työskennellen. Ratkaisujen pohjana käytetään maailman johtavia BI-teknologioita, joiden valinta tehdään yhdessä asiakkaan kanssa.

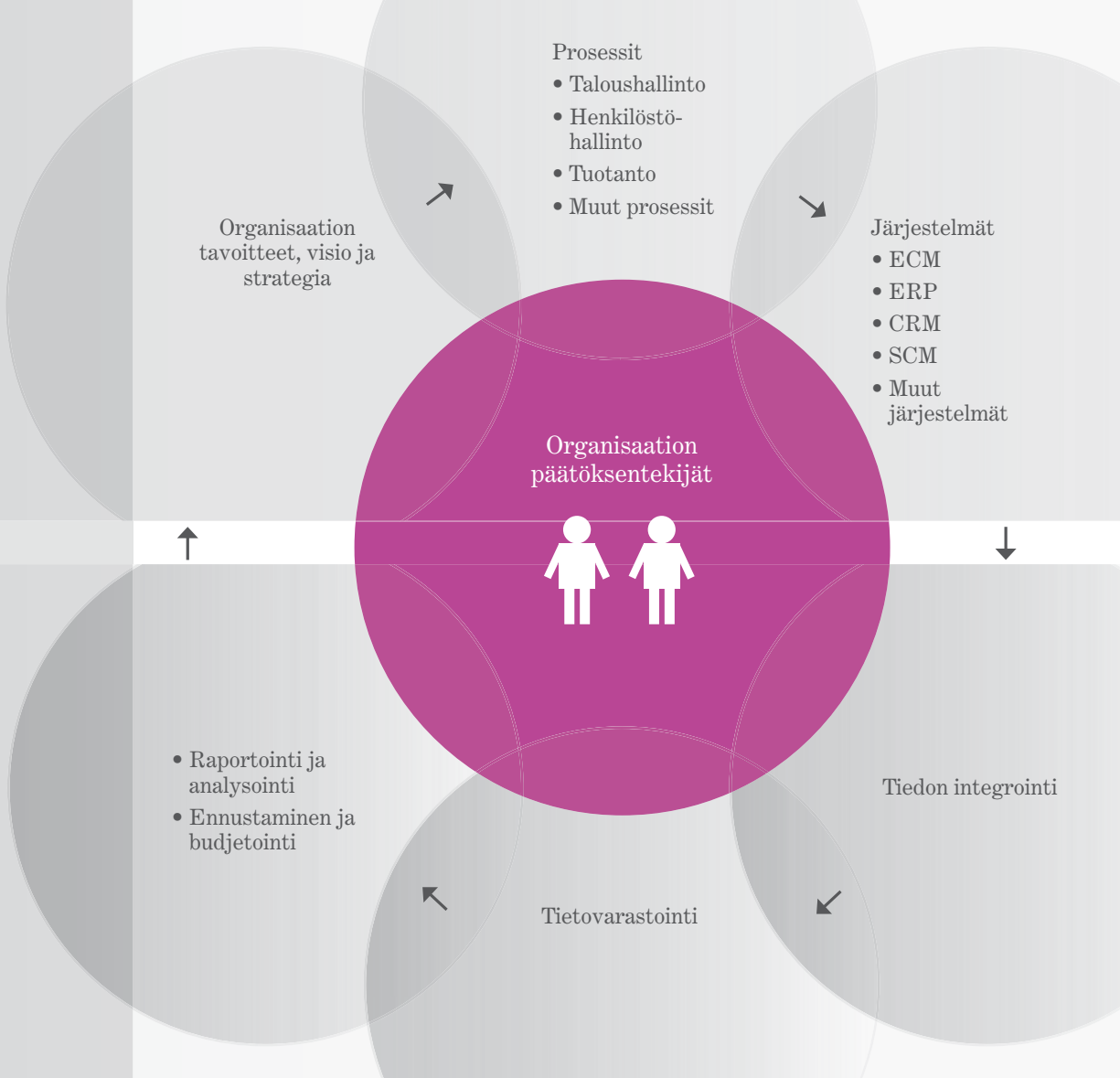
Räätälöidyillä operatiivisilla ratkaisuilla tehoa toimintaan

Affecto toimittaa organisaatioiden toimintaa tehostavia asiakaskohtaisia IT-ratkaisuja. Näitä ovat esimerkiksi sisällön- ja dokumenttienhallinnan ratkaisut (ECM), paikkatietoratkaisut (GIS), toiminnanohjausjärjestelmät sekä erilaiset operatiiviset sovellukset ja ohjelmistopalvelut. Affecton tarjoamat sisällön- ja dokumentinhallintapalvelut

Affecton palvelut mahdollistavat entistä laajempien kokonaisuuksien toimittamisen.

Affecton toimittamat operatiiviset IT-ratkaisut tehostavat ja yksinkertaistavat organisaation prosesseja ja integroivat järjestelmiä.

Affecton Business Intelligence -ratkaisut tuottavat tietoa organisaation johtamisen tueksi ja kytkevät organisaation operatiiviset prosessit entistä tiiviimmin liiketoimintastrategiaan.



kattavat kaikki dokumentin elinkaaren vaiheet tiedon talteen ottamisesta, asiankäsittelystä ja dokumenttien hallinnasta aina tietojen arkistointiin asti. Lisäksi osana paikkatietoratkaisuja Affecto toimittaa myös digitaalisia paikkatietoaineistoja. Kaikki operatiiviset ratkaisut ja sovellukset suunnitellaan asiakkaan tarpeiden ja olemassa olevan IT-infrastruktuurin mukaan.

Merkittävin yksittäinen toimiala, jota Affecton operatiiviset ratkaisut palvelee, on vakuutusala. Sen toiminnanohjausjärjestelmistä Affectolla on pitkäaikaista ja syvälistä osaamista. Affecto tekee tanskalaisen TIA-järjestelmän (The Insurance Application) implementointeja maailmanlaajuisesti.

Paikkatietopalveluista kustannussäästöjä monille toimialoille

Affecto hyödyntää paikkatieto-osaamistaan ratkaisuisa, joiden avulla tehostetaan yritysten liiketoimintaa ja tuodaan kustannussäästöjä operatiivisiin prosesseihin. Tyypillisiä paikkatietoa hyödyntäviä asiakastoimialoja

ovat kuljetus ja logistiikka, metsäteollisuus, infrastruktuurirakentaminen, kauppa ja vakuutusala sekä kuntahallinto.

Affecton paikkatietoliiketoiminta on keskitetty Karttakeskukseen. Se tarjoaa asiakkailleen kokonaisvaltaisia paikkatietopalveluja, jotka kattavat paikkatietoon perustuvat ohjelmistoratkaisut, ulkoistuspalvelut, digitaaliset paikkatieto- ja kartta-aineistot sekä laajan valikoiman koti- ja ulkomaisia karttatuotteita ja niihin perustuvia tilaustöitä.

Yhtenäisemmät toimintatavat

Vuoden 2008 aikana Affecto keskittyi vahvistamaan monien yritysjärjestelyiden jälkeen syntyneen konsernin yhtenäisyyttä. Affecto-nimen käyttö laajennettiin kaikkiin maayhtiöihin Pohjoismaissa ja Baltiassa ja konsernirakennetta selkeytettiin paremman ohjautuvuuden aikaansaamiseksi. Affecto myi ydinliiketoimintaansa kuulumattoman ohjelmistoratkaisuja tuottavan norjalaisen Contempus AS:n. Ruotsissa yhdistettiin

Component Softwaren ja Affecto Swedenin liiketoiminnat ja Baltian maiden organisaatiota selkeytettiin uudistamalla johtoa. Koko Baltian toimintaa johtaa yhteinen aluejohtaja, ja kullakin maalla on lisäksi omat maajohtajansa.

Affecton tärkein päämäärä yhtenäisyyden vahvistamisessa on yhtenäisten ja entistä tehokkaampien toimintatapojen luominen. Vahvan markkina-aseman säilyttäminen edellyttää voimakasta panostusta osaamisen kehittämiseen, koska Affecto pyrkii kilpailemaan ensisijaisesti laadukkailla ratkaisuilla ja osaavalla henkilöstöllä. Vuoden 2008 aikana Affecto loi oman koulutusohjelman, joka sai nimekseen Affecto University. Sen tavoitteena on varmistaa riittävät ja ammattitaitoiset henkilötöresurssit asiakasprojekteissa sekä laajentaa ja syventää Affecton asiantuntijoiden osaamista. Koulutusohjelma mahdollistaa osaamisen jakamisen ja resurssien käytön yli maiden rajojen ja lisäksi sen ansiosta on helpompaa ottaa käyttöön parhaiksi koetut ja yhtenäiset toimintatavat koko konsernin sisällä.

Laadukain toimittaja

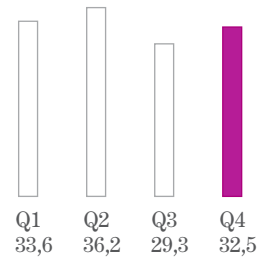
Affecton tavoitteena on olla omien osaamisalueidensa laadukain IT-ratkaisutoimittaja, joten koulutuksen lisäksi yritys keskittyy voimakkaasti yhtenäisiin toimintamalleihin ja laatujärjestelmien kehittämiseen. Suomen maayhtiössä on jo käytössä ISO 9001 -laatujärjestelmä, joka helpottaa asiakasprojektien seuranta. Myös muissa maissa on käytössä erilaisia projektityömalleja ja seurantajärjestelmiä. Vuoden 2008 aikana käynnistettiin suunnittelutyö, jonka tavoitteena on kerätä yhteen Affecton pitkäaikainen kokemus projektijohtamisesta eri maayhtiöissä ja luoda yhtenäinen projektinjohtamistapa koko konserniin. Sen avulla Affecto voi entistä paremmin varmistaa tarjoamiensa ratkaisujen sisällön ja laadun sekä parhaiden käytäntöjen hyödyntämisen asiakkaidensa eduksi.

Lähemmäs asiakasta

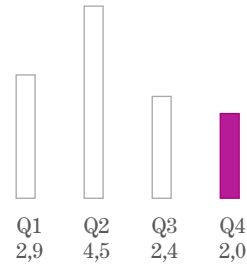
Affecton tavoitteena on palvella asiakkaitaan mahdollisimman kokonaisvaltaisesti. Nopeasti toimitettujen pienempien ratkaisujen lisäksi asiakkailta on yhä useammin kiinnostusta hankkia entistä laajempia kokonaisuuksia, jotka tarjoavat tehokkaamman lopputuloksen erillisiin järjestelmiin verrattuna. Myös ratkaisujen toimittaminen palveluna ja ulkoistamiset ovat lisääntymässä. Lisäksi tehokkaan tietojärjestelmän luominen edellyttää yhä parempaa asiakkaiden prosessien ja toimialan ymmärtämistä. Näiden kehityssuuntien vuoksi Affecto pyrkii toimimaan entistä lähempänä asiakkaitaan ja kehittämään toimintatapojansa ja organisaatiotaan asiakaslähtöisemmiksi.

Affecto on saavuttanut hyvän maineen asiakkaidensa keskuudessa ja viimeisten asiakaskyselyiden mukaan asiakastyytyväisyys on edelleen parantunut. Affecton laaja ja monipuolinen asiakaskunta koostuu eri toimialojen yrityksistä ja julkisen

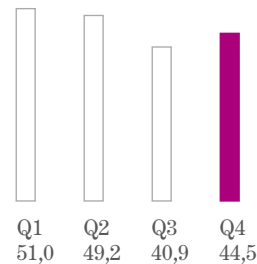
Liikevaihto vuosineljänneksittäin, M€



Liikevoitto vuosineljänneksittäin, M€



Tilauskanta vuosineljänneksittäin, M€



Affecto on saavuttanut hyvän maineen asiakkaidensa keskuudessa ja viimeisten asiakaskyselyiden mukaan asiakastyytyväisyys on edelleen parantunut.

sektorin organisaatioista, joiden osuus on viime vuosien aikana lisääntynyt. Myös asiakkaiden ja projektien koko on selvästi kasvanut, vaikka edelleen tyyppillisen BI-projektin koko on melko pieni. Esimerkkinä entistä suuremmasta projektikoosta on Affecton marraskuussa Tanskasta saama BI-tilaus. Affecto toimittaa KMD/CapGemini-yhteenliittymän alihankkijana saamisten perintään soveltuvan tietojärjestelmän (EFI) Tanskan verohallinnolle (SKAT). Kyse on Affecton historian suurimmasta yksittäisestä BI-projektitilauksesta, jonka arvo on noin 3 miljoonaa euroa. Projektin arvioidaan kestävän vuoden 2011 alkuun.

Suuri osa yhtiön asiakassuhteista on pitkäaikaisia ja jatkuvia. Usein asiakassuhteet jatkuvat toimitetun ratkaisun jatkokehitystyöllä ja ylläpitopalveluilla. Projektisopimusten lisäksi asiakkuus voi perustua myös siihen, että ratkaisut tarjotaan asiakkaille palveluna (SAAS, Software as a Service).

Johtavien teknologiatoimittajien kumppani

IT-markkinat koostuvat laitteisto- ja ohjelmistotuottajista sekä Affecton tyyppisistä järjestelmäintegraatiota tarjoavista IT-palveluyrityksistä. Affecto toimittaa teknologiariippumattomia konsultointipalveluja. Ratkaisut perustuvat yhdessä asiakkaiden kanssa valittuihin, asiakkaan tietotekniikka-arkkitehtuuriin ja tarpeisiin parhaiten soveltuviin teknologioihin. Koska asiakkailla on käytössään monia eri teknologioita, myös Affectolla on oltava monipuolista teknologiaosaamista. Affecto onkin määrätietoisesti kehittänyt ja laajentanut teknologiaosaamistaan ja nykyään yhtiöllä on vahvaa osaamista kaikista johtavista teknologioista.

Affecton teknologiakumppaneita ovat muun muassa SAP/Business Objects, IBM/Cognos, ESRI, Informatica, Lawson, MapInfo, Microsoft, OpenText, Oracle/Hyperion, SAS ja TIA. Toimialalla on viime vuosien aikana tapahtunut useita yritysjärjestelyjä, mikä kertoo markkinoiden kasvaneesta kiinnostuksesta BI-ratkaisuihin. Affecton tiivis yhteistyö kaikkien merkittävien teknologiatarjoajien kanssa vahvistaa yhtiön asemaa BI-ratkaisujen merkittävänä tarjoajana.

Kilpailu kiristyy

Affecton kilpailijoita ovat monikansalliset yhtiöt, kuten Accenture ja Fujitsu sekä isot pohjoismaiset IT-ratkaisujen ja -palvelujen tarjoajat, kuten Tieto ja Logica, jotka tarjoavat osittain samoja palveluja kuin Affecto. Lisäksi markkina-alueella on pieniä paikallisia kilpailijoita, joilla on osittain samoja palveluja kuin Affectolla. Kilpailu on siten melko hajanaista, mutta selvästi kiristymässä. Toisaalta kilpailu osaavista työntekijöistä on tasaantumassa monessa Affecton toimintamaassa.

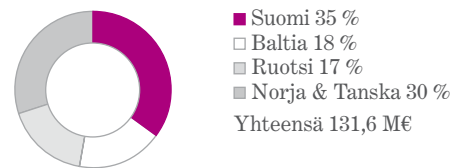
Tehokkuutta lisäävien ratkaisujen tarve kasvaa

Maailmantalouden epävarmuus heijastui myös Affecton palveluiden kysyntään lievänä laskuna vuoden 2008 lopussa, mutta kokonaisuudessaan muutos oli vielä hyvin maltillinen. Voimakkainta kysynnän hiipuminen oli Baltian maissa, joissa kasvuluvut ovat olleet poikkeuksellisen korkeat viimeiset viisi vuotta. Erityisesti Latvian, mutta myös Liettuan ja Viron näkymiä

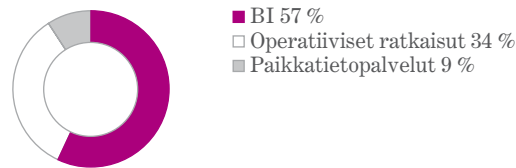
heikentävät valtioiden velkaantuneisuus, minkä vuoksi julkisen sektorin investointien arvioidaan vähenevän oleellisesti. Sen sijaan Pohjoismaissa kasvun ennakoidaan jatkuvan, vaikkakin aiempaa matalampana.

Maailmantalouden taantuma luo asiakkaille lisähaasteita, joihin vastaamiseen tarvitaan entistä tehokkaampia IT-ratkaisuja. Affecton operatiiviset ratkaisut tehostavat asiakkaiden liiketoimintaprosesseja, joten niiden avulla yritykset voivat parantaa kannattavuuttaan kiristyvässä kilpailutilanteessa. BI-ratkaisuilla taas saadaan tarvittaessa helposti ja nopeasti esiin ajantasaisin tieto, jonka perusteella yritysten on helppompaa hallita liiketoimintansa sekä suunnitella tulevia toimenpiteitä. Näiden tekijöiden perusteella Affecto arvioi tietotekniikkainvestointien kasvun jatkuvan vuoden 2009 aikana. Myös paikkatietopalveluiden kysyntä kehittyy myönteisesti sähköisten aineistojen tarpeen lisääntyessä.

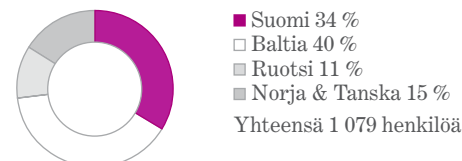
Liikevaihto alueittain



Liikevaihto liiketoiminnoittain



Henkilöstö alueittain



Vahva panostus osaamisen ja yhteistyön kehittämiseen

Affecto on alansa johtavia IT-ratkaisujen toimittajia ja noin 1 100 ammattilaisen työpaikka. Yhtiön tavoitteena on kasvaa kannattavasti markkinoita nopeammin ja vahvistaa ydinosaamistaan BI-ratkaisuissa ja operatiivisissa ratkaisuissa. Affecto tarjoaa työntekijöilleen haastavia työtehtäviä asiakkaiden ratkaisujen suunnittelussa sekä mahdollisuuden kehittää osaamistaan alan ammattilaisten keskuudessa.

Affecton palveluksessa oli 1 079 henkilöä vuoden 2008 lopussa. Contempus-liiketoiminnan myynnin seurauksena yhtiön palveluksesta poistui 55 henkilöä. Uusien osajien palkkaamista jatkettiin kaikissa maayhtiöissä. Erityisesti alkuvuoden aikana työntekijöiden rekrytointi oli haasteellista johtuen tietotekniikka-alan työpaikkojen runsaasta tarjonnasta. Tilanne tasapainottui kuitenkin vuoden lopussa maailmantalouden käänteen vuoksi. Myös Affecton tunnettuuden kasvu ja vahvistunut työnantajamielikuva paransivat yhtiön asemaa kilpailussa parhaista osajista.

Affecto University aloitti onnistuneesti Vuoden 2008 aikana keskittyttiin henkilöstön ydinosaamisen vahvistamiseen. Tässä merkittävien toimenpide oli laajan sisäisen kehittämisohjelman, Affecto Universityn, käynnistäminen. Ensimmäiset koulutukset käynnistyivät syksyn aikana. Affecto Universityn tavoitteena on osaamisen syventäminen ja laajentaminen sekä huippuosaamisen jakaminen konsernin sisällä. Affecto Universityn koulutussisällöt perustuvat pitkälti konsernin oman asiantuntijoiden näkemyksiin; he toimivat myös kehittämisohjelmien kouluttajina ja valmentajina.

Teknologiaosaamisen lisäksi myös esimiestaitoihin on kiinnitetty paljon huomiota viime vuosina. Suomessa saatiin päätökseen laaja johtamiskoulutus

ja muissa maayhtiöissä esimiesvalmiuksia on lisätty erilaisilla ryhmä- ja yksilökoulutuksilla. Vuoden aikana käynnistettiin sähköisen henkilöstöjärjestelmän suunnittelu, jonka tavoitteena on tukea henkilöstöresurssien ja osaamisen hallintaa sekä käytännön esimiestyötä.

Henkilöstöllä vahva rooli yrityskulttuurin kehittämisessä

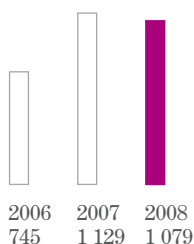
Affecto pyrkii olemaan yrityskulttuuriltaan avoin ja epämuodollinen työyhteisö. Työssä viihtymistä seurataan ja saatujen tutkimustulosten perusteella toteutetaan kehittämistoimenpiteitä. Affecto on toteuttanut kahtena vuonna peräkkäin konsernialajuisen henkilöstötyytyväisyyskyselyn. Tulosten mukaan työtyytyväisyys on parantunut kaikilla tutkituilla osa-alueilla.

Affecton tavoitteena on kannustaa ja palkita onnistumisista sekä kilpailukykyisillä palkitsemisratkaisulla että mahdollistaa eteneminen vaativampiin tehtäviin. Palkitsemisjärjestelmät on suunniteltu vastaamaan sekä paikallisen liiketoiminnan tavoitteisiin että tehtäväkohtaisiin yksilöllisiin tavoitteisiin.

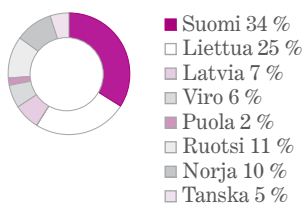
Valmiina kohtaamaan tulevat haasteet

Taloudellisen taantuman aikaansaama kasvun taantuminen ja kilpailun kiristyminen tietotekniikkapalveluissa tuovat uusia haasteita. Affecto jatkaa edelleen oman toimintansa ja henkilöstönsä osaamisen vahvaa kehittämistä. Vuoden 2009 painopisteitä liiketoiminnassa ovat asiakasläheisyyden lisääminen ja toimintatapojen kehittäminen siihen suuntaan, että yhtiö pystyy myymään ja toteuttamaan entistä suurempia ratkaisukokonaisuuksia. Nämä tavoitteet edellyttävät Affecton asiantuntijoilta entistä vahvempaa asiakkaidensa liiketoiminnan ymmärtämistä sekä uusien yhteisten toimintatapojen kehittämistä yli maa- ja yksikkörajojen.

Henkilöstö
31.12.



Henkilöstö maittäin
31.12.2008





Affecto University tähtää osaamisen korkeaan laatuun

Henkilöstön osaamisen kehittäminen on yksi Affecton menestyksen kulmakivistä. Vuoden 2008 aikana käynnistynyt Affecto University vastaa haasteeseen tarjoamalla henkilöstölle mahdollisuuden kehittää ydinosaamistaan, jakaa tietoa ja verkostoitua eri maayhtiöissä työskentelevien kollegoiden kesken. Koulutushankkeen sisällön

AFFECTO UNIVERSITY Train-the-Trainer -kurssi järjestettiin yhteistyössä tanskalaisen johtamistaitoja kehittävän Mannazin kanssa syksyn 2008 aikana. Kurssille osallistui lukuisia joukko affectolaisia Tanskasta, Suomesta, Norjasta ja Ruotsista. Kurssilaiset toimivat Affectossa sisäisinä projektinhallinnan kouluttajina.

suunnitteluun ja toteutukseen on osallistunut useita asiantuntijoita eri Affecto-maista.

Ensimmäiset koulutusmodulit käynnistyivät syksyn aikana ja niihin osallistui noin 50 affectolaista Liettuasta, Norjasta, Tanskasta, Ruotsista ja Suomesta tavoitteenaan BI-konsultointitaitojen ja projektiosaamisen syventäminen. Alkuvaiheessa koulutusohjelman sisällöllinen painopiste on BI-liiketoiminnassa, mutta jatkossa koulutusta tullaan antamaan myös operatiivisiin ratkaisuihin liittyvistä asiakokonaisuuksista. Koulutusohjelma hyödyntää erilaisia opiskelutapoja, kuten verkko-opetusta, koulutuspäiviä, itseopiskelua, työssä oppimista ja mentorointia. Affecton oman alan huippuosaajien lisäksi kouluttajina

käytetään ulkopuolisia asiantuntijoita.

Ensimmäisten kehittämismodulien palautteet ovat olleet erittäin positiivisia. Tavoitteena on, että Affecto Universityn tarjonta laajenee liiketoiminnan tarpeiden mukaisesti ja kattaa jatkossa kaikki liiketoiminnat ja henkilöstöryhmät. Kehittämishjelmat voidaan toteuttaa joko konsernitasolla tai paikallisesti.

Kaikki Affecto Universityn järjestämän koulutuskokonaisuuden hyväksytyksi suorittaneet saavat Affecto Certificate -todistuksen. Tavoitteena on, että Affecto Certificate muodostuu tulevaisuudessa asiakkaillemme merkiksi korkeasta osaamisesta ja laadusta.

Uusia asiakkuuksia Suomessa

Suomen liiketoiminta kehittyi vakaasti vuoden 2008 aikana. Liikevaihto kasvoi 46,2 miljoonaan euroon. Liikevoitto nousi 6,6 miljoonaan euroon. Vuoden lopussa Suomen maayhtiössä työskenteli 367 henkilöä.

Tietotekniikkapalvelujen kysyntä kasvoi yleisesti ottaen vain muutamia prosentteja Suomessa, mutta Affecton osaamisalueilla BI-ratkaisuissa ja myös operatiivisiin ratkaisuihin kuuluvissa ECM-ratkaisuissa sekä asiakaskohtaisissa räätälöidyissä sovelluspalveluissa kasvu oli voimakkaampaa. Myös paikkatietopalveluita Suomessa tarjoavan Karttakeskus-yksikön liiketoiminta kasvoi etenkin digitaalisten palvelujen ansiosta. Affecto onnistui saamaan vuoden aikana monia merkittäviä asiakkuuksia ja julkisen sektorin hankkeita. Affecto solmi uusia sopimuksia muun muassa Alkon, Nokian, Kuntien eläkevakuutuksen, Energiamarckinaviraston ja opetusministeriön sekä Helsingin ja Turun kaupunkien kanssa. Myös projektien keskimääräinen koko kasvoi.

Kannattavuus parani

Kannattavuuden myönteiseen kehitykseen vaikuttivat myytyjen ratkaisujen hintatason paraneminen ja aiempaa suurempien kokonaisuuksien toimittaminen sekä paikkatietopalvelujen tehostamistoimet. Syksyn aikana Karttakeskus-yksikön toimintaa tehostettiin ja organisoitiin uudelleen vastaamaan paremmin alan nykyistä markkinatilannetta.

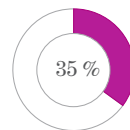
Affecto on markkinajohtaja Business Intelligence -palveluissa, monilla operatiivisten ratkaisujen osa-alueilla sekä paikkatietopalveluissa. Affecton markkina-asema vahvistui operatiivisissa



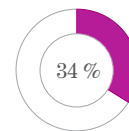
Ray Byman
Johtaja, Operatiiviset ratkaisut, Suomi

”Haastavassa taloudellisessa tilanteessa korostuu organisaatioiden tarve tehostaa toimintaansa. Tämä näkyy meillä etenkin ECM-ratkaisujen ja erilaisten räätälöityjen sovelluspalveluiden kasvaneena kysyntänä, sillä ne virtaviivaistavat tehokkaasti toiminnan kannalta kriittisiä prosesseja.”

Osuus
liikevaihdosta



Osuus
henkilöstöstä



ratkaisuissa etenkin julkishallinnon ratkaisujen toteuttajana. Kilpailutilanteesta ei tapahtunut oleellisia muutoksia. Siitä huolimatta konsulttityön yksikköhinnat nousivat hieman vuoden 2007 aikana tapahtuneen laskun jälkeen vastaamaan muun muassa kasvaneisiin henkilökustannuksiin. Myös osaavan työvoiman saanti helpottui vuoden aikana.

Affecton tavoitteena on olla omien osaamisalueidensa laadukkaita toimittajia. Suomen maayhtiössä käytössä oleva laatujärjestelmä mahdollistaa tarkan seurannan projektien aikataulujen ja etenemisen osalta, mutta samalla se edistää myös resurssien käyttöasteen tehostamista. Affecton projektitoimituksilla on ISO 9001 -laatusertifikaatti.

Kasvupotentiaalia monella osa-alueella

Talousnäkymien heikentymisestä huolimatta IT-ratkaisujen markkinan ennakoitua kasvavan maltillisesti vuoden 2009 aikana Suomessa. Affecton tavoitteena on kasvaa markkinaa nopeammin, ja sen erikoistumisalueiden, kuten BI- ja ECM-ratkaisujen, kasvun odotetaan olevan keskimääräistä nopeampaa. Erityisesti kasvupotentiaalia on nähtävissä julkisen sektorin hankkeissa ja ECM-ratkaisuissa. Paikkatietopalvelujen kysynnän arvioidaan pysyvän edellisen vuoden tasolla.



Bioenergiaa ja tarkempia analyysyjä

Vapo-konserni on suomalainen yritys, jonka toiminta-ajatuksena on tuottaa uusiutuvia polttoaineita sekä biosähköä ja -lämpöä. Suomalaisille Vapo on tuttu pelleteistä, turpeesta, sähköstä ja lämmöstä. Nykyään yritys tarjoaa paikallisia polttoaineita myös Ruotsissa, Virossa, Latviassa, Puolassa, Venäjällä ja Tanskassa. Vapo onkin johtava bioenergia-yhtiö Itämeren alueella. Sen liikevaihto vuonna 2008 oli 632 miljoonaa euroa ja lähes puolet siitä tuli ulkomailta.

Menestyminen kilpailluilla energiamarkkinoilla ja voimakkaan kansainvälistymisen tukeminen edellyttävät oikean ja ajantasaisen tiedon saamista yrityksen liiketoiminnasta. Tietojärjestelmien kehittäminen onkin Vapossa jatkuva prosessi, jossa Affec-

tolla on keskeinen rooli BI-ratkaisualan kumppanina. ”Kun aloimme Affecton kanssa suunnitella BI-ratkaisujamme, otimme huomioon yhtiön kannattavuuden sekä liiketoimintaprosessien tiedonhallinnan ja tietojen hyödyntämisen. Näitä asioita arvioimme tarvittavan kannattavan kasvun ja kansainvälistymisen saavuttamiseksi”, Vapon konsernihallinnosta vastaava varatoimitusjohtaja Asko Dahlbom kertoo.

Affecton ja Vapon yhteistyö on laajentunut useiden yksittäisten BI-projektien kautta osaksi organisaation kattavaa Corporate Performance Management -ohjelmaa (CPM). Vapon tavoitteena on ollut luoda yhteinen perusta konsernitason raportointiin ja suorituskyvyn mittaamiseen. ”Tietovarastomme ovat nyt valmiina, mutta kehittäminen jatkuu, koska lähdejärjestelmämme ja tarpeemme muuttuvat. Saamme jatkuvasti uutta tietoa, jota hyödynnämme pää-

töksenteossa”, Dahlbom sanoo.

Vapolle tehty ja käynnissä olevat projektit ovat pääasiassa BI-ratkaisuja, joiden tavoitteena on luoda kokonaan uutta tai korvata vanhoja raportointiratkaisuja. Osittain niihin on liittynyt myös liiketoimintaterminologian ja -käsitteiden standardointia, jotta tavoitteet yhteisestä raportoinnin perustasta saataisiin kattavammin toteutettua.

Affecton yhteistyö Vapon kanssa on monipuolista ja kattaa BI-ratkaisujen lisäksi myös Affecton toimittamia operatiivisia ratkaisuja. Affecto on toteuttanut Vapolle tietokantapohjaiset paikkatietoratkaisut maanhankinta- ja hallintatehtäviin sekä soidenhallintaan. Vapon turvetuotannon vuosisuunnittelu sekä turvetuotantoon liittyvä ympäristö- ja viranomaisraportointi ja maankäytön seuranta toteutetaan Affecton kehittämän karttapohjaisen ratkaisun avulla.

KUVASSA Affecton Mikko Pöyhönen (vas.) ja Vapon Asko Dahlbom.

Kaksijakoinen vuosi Baltiassa

Affecton vuosi Baltiassa oli kaksijakoinen. Liiketoiminta kehittyi alkuvuonna myönteisesti, ja erityisesti julkinen sektori jatkoi investointeja tietojärjestelmiin. Loppuvuonna Baltian maiden talousnäkymät synkkenivät merkittävästi verrattuna alkuvuoden ylikuumentuneeseen tilanteeseen. Taloudessa tapahtunut käänne näkyi sekä tietotekniikkaratkaisujen kysynnän tasaantumisenä että työvoiman tarjonnan lisääntymisenä vuoden lopussa.

Kokonaisuutena Affecto onnistui säilyttämään vuoden 2008 liiketoimintansa kokonaisvolyymin edellisen vuoden tasolla ja jopa kasvattamaan liikevaihtoa noin 3 prosentilla 23,6 miljoonaan euroon. Liikevoitto laski edellisen vuoden huipputasosta mutta oli edelleen 13 % liikevaihdosta eli 3,1 miljoonaa euroa. Baltian kannattavuus heikkeni ja kääntyi tappiolliseksi viimeisellä vuosineljänneksellä.

Osaavasta henkilöstöstä käytiin kovaa kilpailua IT-alalla. Palkkainflaation onkin arvioitu olleen jopa 15 %, mikä osaltaan lisäsi kustannuspaineita Baltiassa. Työntekijöiden määrä oli vuoden lopussa 426 henkilöä.

Affecton brändi käyttöön

Affecton Baltian toiminta-alue kattaa Viron, Latvian, Liettuan ja Puolan. Baltian liiketoiminta koostuu pääosin Affecton kotimarkkinoille toimitettavista operatiivisista ratkaisuista, jotka käsittävät melko suuria ja pitkäaikaisia tietojärjestelmäprojekteja. Affectolla on Baltiassa myös erittäin vahvaa osaamista ja pitkäaikaista kokemusta vakuutusyhtiöiden vakuutusten myyntiin ja korvauskäsittelyyn kehitetyn TIA-järjestelmän maailmanlaajuisesta implementoinnista. BI-ratkaisujen kysyntä on vielä pientä Baltian alueella.

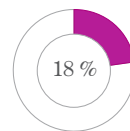
Affecto säilytti vahvan markkina-asemansa operatiivisten ratkaisujen toimittajana Baltiassa ja vahvisti asemansa julkisen sektorin tietotekniikkakumppanina. Esimerkkejä merkittävistä uusista



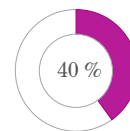
Stig-Göran Sandberg
Aluejohtaja, Baltia

”Baltian markkinat muuttuivat vuoden aikana nopeasti. Liiketoiminta kehittyi myönteisesti alkuvuonna, mutta loppuvuodesta Baltian maiden heikentynyt talouskehitys alkoi näkyä myös IT-investointien vähentymisenä.”

Osuus
liikevaihdosta



Osuus
henkilöstöstä



projekteista ovat Liettuan opetusministeriölle toimitettava tietojärjestelmä tehostamaan oppilaitosten toimintoja sekä Latvian verovirastolle toimitettava EMCS-järjestelmä.

Affecton brändi otettiin käyttöön myös Baltiassa vuoden 2008 aikana. Kaikkien Baltian maayhtiöiden nimessä on nyt Affecto. Puolassa nimenmuutos on vielä kesken ja siellä toimitaan edelleen Mebius-nimellä. Myös liiketoiminnan organisaatiota ja johtoa uudistettiin.

Edessä haastava vuosi

Baltian maiden taloudellinen tilanne heikentyi huolestuttavasti vuoden 2008 toisella vuosipuoliskolla. Erityisesti Latvian talous on suurten haasteiden edessä, mutta myös Liettuan ja Viron kansantalouksissa on paljon epävarmuustekijöitä. Erityisesti yritykset mutta myös valtiot ovat leikanneet budjettejaan. Myös maailmanlaajuiset ongelmat pankki- ja vakuutussektorilla saattavat vaikuttaa näiden kykyyn investoida tietojärjestelmiin.

Affecton tavoitteena on säilyttää hyvä markkina-asemansa ja panostaa vakuutussektorin järjestelmien myyntiin ensisijaisesti Euroopassa, mutta myös maailmanlaajuisesti. Pitkäkestoiset julkisen sektorin projektit ja olemassa oleva tilauskanta mahdollistavat resurssien kohtuullisen käyttöasteen vuoden alkupuolella.



Lietuvos Draudimas päivitti TIA-järjestelmänsä

Vuosituhaten alussa liettualainen vakuutusyhtiö Lietuvos Draudimas päätti ottaa käyttöön TIA-järjestelmän parantaakseen asiakaspalveluaan ja tehostaakseen vakuutusten myyntiään ja korvauskäsittelyään. TIA (The Insurance Application) on tanskalaisen TIA Technology A/S:n kehittämä vakuutusyhtiöiden standardiohjelma. Implementoinnin sai tehtäväkseen Affecto Lietuva, jolle TIA-projekti oli tuolin laatuaan ensimmäinen. Vuoden 2002 lopussa järjestelmä otettiin käyttöön. Onnistuneen projektin ansiosta Affectosta tuli TIA Technologyn yhteistyökumppani tou-

kokuussa 2003. Sen jälkeen Affecto on ollut implementoimassa lukuisia TIA-järjestelmiä eri puolilla maailmaa, ja TIA-järjestelmäosaamisesta on tullut Affectolle merkittävä asiantuntemusalue.

Lietuvos Draudimas on vakuutusalan markkinajohtaja Liettuassa ja alan suurin yritys koko Baltian alueella. Sen laaja toimipisteverkosto palvelee noin puolta miljoonaa yksityis- ja yritysasiakasta. Sen tuotevalikoima on laajentunut ja liiketoimintaprosessit muuttuneet huomattavasti niiden vuosien aikana, jolloin TIA-järjestelmä on ollut käytössä.

Lietuvos Draudimasin liiketoiminnan muutosten takia vuoden 2006 alussa todettiin, ettei ensimmäinen TIA-järjestelmäversio tukenut enää kaikkia yhtiön liiketoimintoja järjestelmään tehdyistä omista

parannustoimenpiteistä huolimatta. Myös TIA-järjestelmää oli kehitetty ja sen ominaisuuksia laajennettu uusien ohjelmaversioiden kautta. Siksi Lietuvos Draudimas päätti ottaa käyttöönsä uusimman version ja käynnisti päivitysprojektin Affecton kanssa syksyllä 2008. Uusi versio mahdollistaa helpomman ylläpidon ja tehokkaamman toiminnan sekä sisältää yrityksen tarvitsemat toiminnallisuudet.

”Yhteistyömme Affecton kanssa on sujunut hyvin. Olemme voineet luottaa sen vahvaan sitoutumiseen ja yli 20 sertifioituun TIA-teknologiaosaajaan. Affecton kokemus, hyvät kansainväliset referenssit ja järjestelmällinen tapa toteuttaa projekteja auttavat meitä säilyttämään asiakaspalvelumme korkean laadun”, Lietuvos Draudimasin Linas Šimelionis toteaa.

KUVASSA Lietuvos Draudimasin Linas Šimelionis (vas.) ja Affecto Lietuvan Algimantas Greibus.

Käyttöaste korkealla Ruotsissa

Affecto pystyi kasvattamaan sekä liikevaihtoaan että liikevoittoaan Ruotsissa vuonna 2008. Ruotsin liikevaihto nousi 22,3 miljoonaan euroon ja liikevoitto 1,8 miljoonaan euroon. Vuoden lopussa Ruotsin organisaatiossa työskenteli 115 henkilöä.

Vuosi 2008 alkoi tasaisen kehityksen ja kasvavan BI-ratkaisujen kysynnän merkeissä. Affecton brändi otettiin käyttöön ja Component Softwaren Ruotsissa olleiden toimintojen yhdistäminen Affecto Swedenin liiketoimintaan saatiin päätökseen vuoden alkupuolella. Talouden epävarmuuden lisääntyminen muutti kuitenkin kehityksen suuntaa syksyn alkaessa. Asiakkaiden aktiivisuus heikkeni hieman ja hintakilpailu BI-ratkaisuisa kiristyi. Lisäksi joihinkin asiakasprojekteihin tuli viivästyksiä.

Kovaa kilpailua osaajista

Kilpailu alan ammattilaisista koveni alkuvuoden aikana, ja se näkyi myös Affecton henkilöstön vaihtuvuuden kasvuna. Rekrytointitilanne saatiin tasaantumaan loppuvuoden aikana. Käyttöaste säilyi koko vuoden hyvänä ja uusitulla organisaatiolla parannettiin toiminnan tehokkuutta. Toiminnan kannattavuus säilyi hyvällä tasolla.

Affecto säilytti johtavan markkina-asemansa BI-ratkaisujen toimittajana Ruotsissa. Kolmansien osapuolien lisenssimyynti kasvoi merkittävästi ja uusia tilauksia saatiin kohtuullisesti. Asiakaskunnan monipuolisuus tasasi joidenkin toimialojen heikkoo kehitystä. Vuoden aikana Affecto solmi uusia toimitussopimuksia muun muassa Folksam, Astra Zenecan, Apoteketin, ICA:n, Upplysningscentralenin sekä Svenska Spelin kanssa.

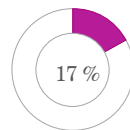
Se, että suuret ohjelmistoyhtiöt ovat ostaneet BI-teknologia- ja ohjelmistotaloja, muutti markkinatilannetta myös Ruotsissa vuonna 2008.



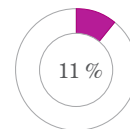
Martin Hultqvist
Maajohtaja, Ruotsi

”Pystymme toimittamaan asiakkaillemme kokonaisvaltaisia BI-ratkaisuja, jotka kattavat kaiken aina johdon konsultointipalveluista johtavaan tekniseen asiantuntemukseen asti. Tämä tekee meistä ainutlaatuisen palveluntarjoajan Ruotsissa.”

Osuus
liikevaihdosta



Osuus
henkilöstöstä

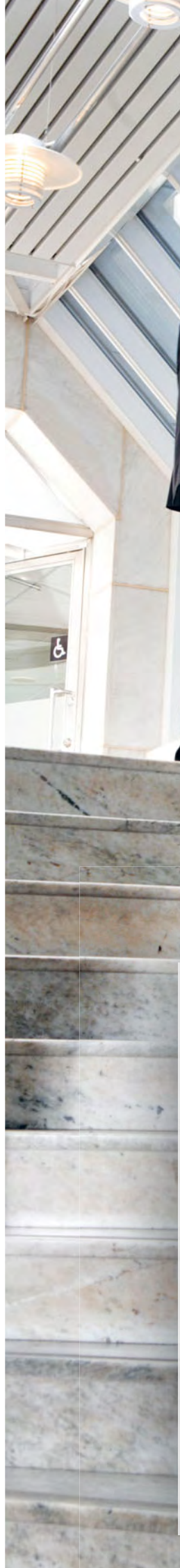


Näiden toimijoiden aktiivisuus väheni hetkellisesti markkinoilla, mikä vaikutti osaltaan myös Affecton toimintaan.

Taloudessa epävarmuustekijöitä

Ruotsin markkinat vaikuttavat melko haasteellisesti vuoden 2009 alussa. Huonot talousuutiset ovat konkretisoituneet esimerkiksi lomautuksina asiakas- ja kilpailijakentässä. Muun muassa pankki- ja vakuutussektori on heikentynyt selkeästi. Lisäksi projektien budjetit ovat hieman pienentyneet ja hintaneuvottelut tiukentuneet. Toisaalta BI-ratkaisujen tarve on edelleen kasvamassa yritysten tehostaessa toimintojaan. Ruotsin kruunun viimeaikainen voimakas heikentyminen suhteessa euroon voi pienentää Ruotsin liikevaihtoa euroissa raportoituna.

Affecton tavoitteena Ruotsissa on vahvistaa sekä markkina-asemaansa että omaa osaamistaan pystyäkseen vastaamaan tulevaan kysyntään. Nykyiselle henkilöstölle tarjotaan mahdollisuuksia osaamisensa laajentamiseen ja kehittämiseen, mutta myös uusien asiantuntijoiden palkkaamista tullaan jatkamaan. Asiakastyössä pyritään toimimaan entistä läheisemmässä yhteistyössä asiakkaan kanssa.





Folksam kehittää asiakassuhteidensa hallintaa

Vakuutusala kehitty nopeasti ja asiakassuhteiden ylläpito on yhä haastavampaa. Keskeisin menestystekijä vakuustoiinnissa on kannattavat asiakassuhteet, siksi vakuutusyhtiön on pystyttävä vastaamaan asiakkaiden toiveisiin ja tarjoamaan asiakkaille parhaiten sopivat ratkaisut tehokkaasti eri kanavia hyödyntäen ja vieläpä reaaliajassa. Ruotsin johtava henki- ja senevakuuttaja Folksam päätti vastata näihin haasteisiin käynnistämällä mittavan ja pitkäjänteisen kehitystyön strategiansa ja toimintansa muuttamiseksi hinta- ja tuotekerkeisestä asiakaslähtöiseksi.

Muutostyö Folksamilla aloitettiin asia-

kasrajapinnassa toimivan henkilöstön toimintamalleista ja niitä tukevista tietojärjestelmistä. Kumppanikseen asiakaslähtöisen liiketoimintastrategian jalkauttamis- ja kehitystyöhön Folksam valitsi Affecton sen laajan osaamisen ansiosta. Yhteistyön käynnistyessä Affecto auttoi Folksamia määrittelemään uutta strategiaa tukevat prosessit ja valitsemaan tarpeeseen sopivat teknologiat. Affecto vastasi myös keskeisen tietovaraston rakentamisesta sekä reaaliaikaisten päätöksentekojärjestelmien kehittämisestä ja käyttöönotosta.

Folksamilla on 3,5 miljoonaa asiakasta ja 3 300 työntekijää. Yksilöllisen palvelun tarjoaminen asiakkaille edellyttää oleellisen tiedon saamista asiakaspalvelijan käden ulottuville. Uusien toimintatapojen ja järjestelmien ansiosta asiakaspalvelija näkee asiakkaan tilanteen ajantasaisesti ja pystyy siten tarjoamaan sopivimman rat-

kaisun Folksamin laajasta tuotevalikoi-
masta. Asiakkaan tarpeeseen perustuvat yhtenäiset prosessit ovat nyt käytössä eri myynti- ja palvelukanavissa. Kehityshankkeen ansiosta asiakasrajapinnassa työskentelevien henkilöiden on mahdollista keskittyä asiakkaisiin tiedon hakemisen sijaan.

Uusien työskentely- ja ajattelutapojen sisäistäminen edellyttää aikaa, avoimuutta ja intoa uuden oppimiseen. Ylimmän johdon vahva tuki ja uudistusten tarpeen ymmärtäminen koko organisaatiossa mahdollistivat Folksamin projektin onnistumisen. Peter Mattes, Folksamin asiakasstrategiasta vastaava johtaja kiitteleeekin Affecton kykyä nähdä ihmisten rooli onnistuneiden ratkaisujen osana. Jo tähän mennessä tehdyt toimitukset ylittävät koko projektille asetetut tavoitteet. Kehitystyö Folksamilla jatkuu hyvässä yhteistyössä Affecton kanssa.

KUVASSA takarivissä vasemmalta Niklas Bredberg Affectosta ja Peter Mattes Folksamilta. Eturivissä Per Sundberg ja Göran Fritz Affectosta.

Keskittyminen BI-ratkaisuihin Norjassa ja Tanskassa

Affecton liiketoiminta Norjassa ja Tanskassa kehittyi hyvin myönteisesti. Liikevaihto oli 39,5 miljoonaa euroa ja liikevoitto 2,9 miljoonaa euroa. Affectolla on ollut toimintaa Norjassa ja Tanskassa Component Softwaren oston myötä syyskuusta 2007 alkaen.

Business Intelligence -ratkaisujen kysyntä kasvoi voimakkaasti sekä Norjassa että Tanskassa. Norjassa ohjelmistomyynti jatkui hyvänä koko vuoden ajan. Konsultointipalveluiden kysyntä hiipui hieman syksyllä, mutta piristyi vuoden loppua kohden. Tanskassa kysynnän kasvun lisäksi myös asiakasprojektien koko suureni. Norjan Bergeniin perustettiin uusi toimipiste. Syksyllä 2008 toteutettu Contempuksen myynti Baswarelle vahvisti maayhtiöiden mahdollisuutta keskittyä ydinliiketoimintaansa BI-ratkaisuihin.

Syvempää osaamista

Molemmissa maissa jatkettiin toiminnan kehittämistä hyvin aktiivisesti. Vuoden alusta otettiin käyttöön Affecton nimi ja brändi ja osallistuttiin yhtenäisten toimintatapojen kehittämiseen Affecton projektityöskentelyä varten.

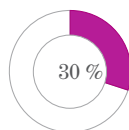
Työntekijöiden palkkaamista jatkettiin ja vuoden lopussa Norjassa työskenteli 107 ja Tanskassa 57 henkilöä. Osaamisen kehittämiseen panostettiin muun muassa tarjoamalla henkilöstölle mahdollisuutta laajentaa ja syventää taitojaan Affecto University -koulutuksen kautta. Myös teknologiakumppaneiden kanssa vahvistettiin suhteita palvelutarjonnan laajentamiseksi ja osaamisen syventämiseksi.



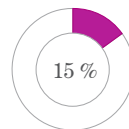
Håvard Ellefsen
Maajohtaja, Norja

”Nykyään hyvin johdetut yritykset lisäävät investointejaan BI-ratkaisuihin, koska se on osa niiden selviytymisstrategiaa. Affectolla on ainutlaatuinen asema tarjota apuaan näille yrityksille.”

Osuus
liikevaihdosta



Osuus
henkilöstöstä



Suurin BI-projekti

Affecto vahvisti johtavaa markkina-asemaansa BI-ratkaisujen toimittajana sekä Norjassa että Tanskassa. Syksyllä Affecto sai historiansa suurimman yksittäisen tilauksen, joka käsittää tietojärjestelmän toimittamisen Tanskan verohallinnolle KMD/CapGemini-yhteenliittymän alihankkijana. Saamisten perintään tehtävän ratkaisun arvo on noin 3 miljoonaa euroa, ja projektin on arvioitu kestävän vuoden 2011 alkuun.

Lisäksi Tanskan maayhtiössä oli käynnissä laaja tietovarastoinnin testiprojekti Kommune Hordingille. Projektin tavoitteena on yhdistää kaikki Tanskan kuntasektorin tieto yhteen tietovarastoon. Muita merkittäviä tilauksia Affecto sai vuoden aikana muun muassa Bank Santanderilta, Kredittilsynetiltä, Jyske Bankilta, EDB:ltä, Telenorilta sekä Norjan maahanmuuttovirastolta.

Taloukasvu on selvästi hiljentymässä sekä Tanskassa että Norjassa, mutta yleisestä kehityksestä huolimatta Affecton palvelujen kysyntä on jatkunut hyvällä tasolla. Affecton tavoitteena Norjassa ja Tanskassa onkin edelleen jatkaa kannattavaa kasvuaan, vahvistaa asemaansa johtavana BI-osaajana ja tiivistää asiakasyhteistyötään.



Pankit valmistautuvat tulevaan

Pankit turvautuvat yhä enemmän tietotekniisiin järjestelmiin taloudellisen riskin hallitsemisessa epävarmoina aikoina. IT-toimittajat vastaavat haasteeseen tarjoamalla helppokäyttöisiä alustoja, jotka voidaan nopeasti sopeuttaa sekä lakimuuksiin että muuttuviin asiakastarpeisiin.

Ripeästi kasvava Skandinavisk Data Center A/S (SDC) toimittaa IT-palveluja yli 140 tanskalaiselle, norjalaiselle ja ruotsalaiselle rahoituslaitokselle. Tieto uusista kansainvälisistä Basel II -vakavaraisuussäännöksistä käynnisti SDC:ssä tuoteke-

hityksen tavoitteena luoda edistyksellinen riskienhallinnan alusta, jonka avulla asiakkaat voivat sekä analysoida että raportoida taloudellista tietoaan tulevien vaatimusten mukaisesti. Alusta rakennettiin sveitsiläisen Iriksen kehittämän RiskPro ohjelmiston varaan ja se otettiin käyttöön ja sovellettiin Basel II -standardin pilariin 1 alkuvuodesta 2008.

Affecto toimi alustan testauksessa ja hienosäädössä SDC:n partnerina, joka toi yhteistyöhön paitsi huomattavaa teknistä asiantuntemusta riskienhallinnasta myös käytännön tason kokemusta pohjoismaisen pankkisektorin toiminnasta. "Affecton konsulttien ammattimaisuus ja osaaminen tekivät meihin suuren vaikutuksen", SDC:n aluejohtaja Klaus Laforce sanoo.

Koska SDC:n uusi alusta perustuu laajaan tietomäärään, se on muunneltavissa suhteellisen helposti jäsenpankkien tarpeisiin uusiin riskienhallintasovelluksiin tai viranomaisten muuttuviin vaatimuksiin. Siksi SDC pystyy sopeuttamaan alustan ottamaan huomioon Basel II:n pilarien 2 ja 3 säädökset jo vuonna 2009. Tämä tuo SDC:n jäsenpankeille huomattavaa kilpailuetua. "Pohjoismaisissa pankeissa asetetaan riskienhallinta yhä useammin etualalle. Meille on tärkeää pystyä tarjoamaan pankkien käyttöön näin nopea ja joustava alusta", Laforce sanoo. Alustan ansioista SDC on pankeille haluttava IT-partnerei. Yritys saakin jatkuvasti uusia pankkeja asiakkakseen Tanskassa, Norjassa ja Ruotsissa.

KUVASSA vasemmalta Lene Krogh ja Klaus Laforce SDC:ltä sekä Morten Bundgaard Jacobsen Affectosta.

Tilinpäätös 2008

Hallituksen toimintakertomus	21
Konsernin tuloslaskelma	28
Konsernin tase	29
Konsernin rahavirtalaskelma	30
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	31
Konsernin tilinpäätöksen liitetiedot	32
Tunnusluvut	49
Laskentakaavat	50
Emoyhtiön tuloslaskelma	51
Emoyhtiön tase	52
Emoyhtiön rahavirtalaskelma	53
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	54
Osakkeet ja osakkeenomistajat	57
Voitonjakoehdotus	60
Tilintarkastuskertomus	61

Hallituksen toimintakertomus

LIIKETOIMINTA

Affecto rakentaa monipuolisia tietojärjestelmäratkaisuja yritysten ja organisaatioiden liiketoiminnan tehostamiseksi ja liiketoimintaan liittyvien päätösten perustaksi. Affecton Business Intelligence -ratkaisujen avulla organisaatiot pystyvät linkittämään strategiset tavoitteensa toiminnan ohjaamiseen. BI-ratkaisujen eli liiketoimintatiedon hallinnan ratkaisujen avulla organisaation toiminnanohjausjärjestelmien ja muiden IT-järjestelmien tuottamaa tietoa voidaan jatkojalostaa ja hyödyntää. Yhtiö toimittaa myös organisaatioiden prosesseja tehostavia ja yksinkertaistavia operatiivisia ratkaisuja, kuten sisällön- ja dokumenttienhallinnan ratkaisuja (Enterprise Content Management, ECM). Business Intelligence -palveluja yhtiö tarjoaa koko toiminta-alueellaan Pohjoismaissa ja Baltiassa. Operatiivisia ratkaisuja yhtiö rakentaa Suomessa ja Baltian maissa.

Affecton pääkonttori sijaitsee Helsingissä. Yhtiöllä on tytäryhtiöt Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, Tanskassa, Virossa, Liettuassa, Latviassa ja Puolassa.

LIIKEVAIHTO

Affecton liikevaihto vuonna 2008 oli 131,6 MEUR (2007: 97,5 MEUR). Liikevaihdosta 46,2 MEUR (41,7 MEUR) tuli Suomesta, 23,6 MEUR (22,9 MEUR) Baltiasta, 22,3 MEUR (17,7 MEUR) Ruotsista sekä 39,5 MEUR (15,2 MEUR) Norjasta & Tanskasta. Liikevaihto kasvoi 35 %. Liikevaihdon orgaaninen kasvu oli noin 6 %.

Liikevaihdon kasvuun vaikutti palveluiden hyvä kysyntä koko toiminta-alueella alkuvuoden aikana. Asiakkaiden päätöksenteko hidastui loppuvuodesta taloudellisen toimintaympäristön heikentyessä hidastaen liikevaihdon kasvua. BI-segmentin liikevaihto vuonna 2008 oli 75,7 MEUR (48,1 MEUR), Operatiivisten ratkaisujen 44,1 MEUR (39,9 MEUR) ja Paikkatietopalvelujen 11,8 MEUR (9,5 MEUR). Vuonna 2007 tehty Component Software -yritysosto vaikutti lähinnä BI-segmenttiin, jonkin verran myös Operatiivisiin ratkaisuihin. Vuonna 2008 BI-liiketoiminta kasvoi orgaanisesti hyvin kaikilla alueilla lukuun ottamatta Ruotsia, jossa lähinnä henkilöstökapasiteetti rajoitti kasvua.

TULOS

Affecton liikevoitto vuonna 2008 oli 11,8 MEUR (10,8 MEUR). Suomen liikevoitto oli 6,6 MEUR (4,4 MEUR), Baltian liikevoitto oli 3,1 MEUR (5,4 MEUR), Ruotsin liikevoitto oli 1,8 MEUR (1,5 MEUR) ja Norja & Tanska -alueen liikevoitto oli 2,9 MEUR (1,2 MEUR).

IFRS3:n mukaisesti vuonna 2008 liiketulokseen sisältyy 2,7 MEUR (2,5 MEUR) yrityskauppoihin liittyviä poistoja kauppahinnan kohdistuksista aineettomiin hyödykkeisiin. Merkittävä osa näistä poistoista kohdistuu Ruotsi- sekä Norja & Tanska -segmentteihin. Contempuksen myyminen alensi taseessa olevia aineettomia hyödykkeitä, minkä johdosta arvio IFRS3-poistoista tulevina vuosina on alentunut noin 0,4 MEUR/vuosi. Vuonna 2009 IFRS3-poistojen arvioidaan olevan yhteensä 2,1 MEUR ja vuonna 2010 noin 1,9 MEUR perustuen tammikuun 2009 valuuttakurssiin.

Kannattavuus Suomessa ja Norja & Tanskassa pysyi hyvällä tasolla. Baltian ja Ruotsin kannattavuus heikkeni kolmannella vuosineljänneksellä. Ruotsin kannattavuus toipui viimeisellä neljänneksellä, mutta Baltiassa viimeisen neljänneksen tulos jäi tappiolle talouden nopean heikkenemisen sekä kertaluonteisten kustannusten takia.

Affecto myi Vilnassa, Liettuassa, sijainneen toimitalansa huhtikuun lopussa noin 1,3 MEUR hinnalla, mistä yhtiö kirjasi noin 0,6 MEUR myyntivoiton Baltian segmentissä Q2:lla. Baltian paikallisjohdon vaihtaminen sekä Vilnassa olleiden toimipisteiden muutto on aiheuttanut noin 0,2 MEUR kertaluonteisia kuluja Q4:llä.

Tuotekehitysmenot olivat yhteensä 1,5 MEUR (0,9 MEUR) eli 1,1 % liikevaihdosta (0,9 %). Tuotekehitysmenot on muilta osin kirjattu kuluksi tuloslaskelmaan, paitsi Contempus-liiketoiminnassa, jossa 0,3 MEUR tuotekehitysmenoja on aktivoitu taseeseen ja lähes vastaava määrä aikaisempia aktivointeja on poistettu. Koska Contempus on myyty 29.9.2008, raportointikauden lopussa konsernitaseessa ei ole aktivoituja tuotekehitysmenoja.

Rahoituskulut ovat kasvaneet vuoden 2008 aikana, koska korolliset nettovelat ovat kasvaneet vuonna 2007 Component Software -hankinnan takia. Yli puolet pankkilainasta on muutettu kiinteäkorkoiseksi korkoswapin avulla. Rahoituskulujen heilahtelua neljänesten välillä selittää suurelta osin korkosuojauksen käyvän arvon muutos, jolla ei ole kassavirtavaikutusta. Koska korot laskivat Q1:llä, nousivat Q2:lla ja laskivat Q3-Q4:lla, käyvän arvon muutos aiheutti 0,2 MEUR laskennallisen kulun Q1:llä, 0,6 MEUR voiton Q2:lla, 0,3 MEUR tappion Q3:lla ja 0,9 MEUR tappion Q4:llä eli nettona -0,9 MEUR laskennallisen tuloksen ennen veroja kaudella 1-12/2008. Lisäksi viimeisen vuosineljänneksen tulokseen sisältyy konsernin sisäisiin lainoihin liittyen laskennallinen 1,7 MEUR suuruinen valuuttakurssivoitto.

Veroina on huomioitu katsauskauden tulosta vastaava vero. Contempuksen myyntiin liittyen on tuloslaskelmaan kirjattu 0,6 MEUR positiivinen veroerä liittyen hankintamenon kohdistusten laskennallisiin verovelkoihin. Erällä ei ole kassavirtavaikutusta. Katsauskauden tulos oli 8,5 MEUR, kun se edellisenä vuonna oli 7,0 MEUR.

Konsernin tilauskanta oli vuoden lopussa noin 44,5 MEUR. Tilauskanta kasvoi viimevuotiseen (41,6 MEUR) verrattuna huolimatta Contempus-tytäryhtiön myymisestä. Affectolla on laaja asiakaskunta. Vuonna 2008 kymmenen suurinta asiakasta kerrytti noin 20 % konsernin liikevaihdosta ja suurin asiakas noin 4 %.

RAHOITUS JA INVESTOINNIT

Affecto-konsernin taseen loppusumma oli katsauskauden lopussa 146,6 MEUR (162,1 MEUR). Omavaraisuusaste oli 43,0 % (41,9 %) ja nettovelkaantumisaste 34,7 % (53,9 %). Muuntoerot ovat pienentäneet konsernin omaa pääomaa 9,5 MEUR tilikaudella 2008 (-0,7 MEUR) pääosin Ruotsin ja Norjan kruunujen heikkenemisen vuoksi.

Vuonna 2006 ostetusta Intelligis AB:sta maksettava lisäkauppahinta määrittyi 3,9 MEUR:iin ja maksettiin ensimmäisellä vuosineljänneksellä.

Affecto on myynyt Vilnassa, Liettuassa, sijainneen toimitilansa huhtikuussa noin 1,3 MEUR hinnalla.

Yhtiö kirjasi noin 0,6 MEUR myyntivoiton toisen vuosineljänneksen tulokseen Baltian segmentissä. 31.12.2007 alkaen toimitila oli ollut kirjattuna taseen kohtaan ”Myytävänä olevat pitkäaikaiset varat”. Kaupan jälkeen Affectolla ei ole kiinteistöomaisuutta.

Affecto myi 29.9.2008 Contempus AS:n Baswarelle. Contempus oli osa Affecton Norjan toimintoja ja tuotti ohjelmistoratkaisuja hankintojen ja ostolaskujen hallinnan sekä dokumenttienhallinnan alueilla. Contempus oli kehittänyt oman Contempus-tuoteperheen ja ohjelmistomyynnin lisäksi yhtiö myös asensi niihin perustuvia ratkaisuja. Contempuksen tuoteliiketoiminta ei ollut Affecton ydinliiketoimintaa. Affecton raportoinnissa Contempus on sisällynyt Operational Solutions ja Norja&Tanska -segmentteihin. Käteisellä maksettu kauppahinta oli noin 10,0 MEUR. Kaupasta syntyi 0,0 MEUR myyntivoitto.

Yhtiöllä oli 31.12.2008 pankkilainaa yhteensä 43,9 MEUR (46,9 MEUR). Yhtiön likvidit varat olivat yhteensä 23,6 MEUR (13,0 MEUR). Korollinen nettovelka oli 20,4 MEUR (33,9 MEUR).

Liiketoiminnan rahavirta oli katsauskaudella 14,7 MEUR (10,4 MEUR) ja investointien rahavirta +3,3 MEUR (-28,3 MEUR). Bruttoinvestoinnit taseen pysyviin vastaaviin olivat 2,7 MEUR (1,4 MEUR) ilman yrityskauppoja.

Affecto jakoi vuoden 2007 tuloksesta osinkoa yhteensä 3,4 MEUR (1,7 MEUR). Osinko maksettiin 10.4.2008.

HENKILÖSTÖ

Henkilöstön määrä oli katsauskauden lopussa 1079 henkilöä (1 129 henkilöä). Henkilöstöstä noin 370 oli Suomessa, 120 Ruotsissa, 160 Norja & Tanskassa, sekä 430 Baltiassa. Keskimäärin henkilöstöä oli katsauskaudella 1 136 (897). Contempuksen myynti pienensi henkilöstöä noin 55 henkilöllä Norjassa ja Ruotsissa.

Henkilöstön vaihtuvuus kasvoi alkuvuonna jonkin verran, mutta hidastui loppuvuotta kohti.

Vuoden 2008 aikana käynnistettiin Affecto University -koulutushanke, jonka tavoitteena on henkilöstön osaamisen syventäminen ja laajentaminen sekä huipputaustaan ja parhaiden käytäntöjen jakaminen.

LIIKETOIMINTA ALUEITTAIN

Vuosi 2008 oli Affectolle integraation ja sisäisen kehityksen vuosi. Syyskuussa Affecto fokusoiti toimintaansa myymällä ydinliiketoimintoihin kuulumattoman Contempuksen. Liiketoiminta on pääosin kehittynyt melko tasaisesti, vaikka yleiset talousnäkymät ovatkin selvästi heikentyneet syksyn aikana. Konsernin toiminta-alueista Baltia on heikentynyt eniten. Asiakkaiden investointipäätökset ovat hidastuneet loppuvuodesta, mikä näkyy tilauskannan laskuna alkuvuoden 2008 tasolta.

Konsernin liiketoimintaa johdetaan neljän maayksikön kautta. Suomi, Baltia, Ruotsi ja Norja & Tanska ovat myös ensisijaiset IFRS-segmentit.

Suomi

Vuonna 2008 Suomen liikevaihto oli 46,2 MEUR (41,7 MEUR). Liikevoitto oli 6,6 MEUR (4,4 MEUR). Kokonaisuudessaan vuosi oli erinomainen. Kauden aikana liiketoiminta kehittyi vakaasti ja eri palveluiden kysyntä oli kohtuullisen hyvää. BI-palveluiden kysyntä jatkui monipuolisena. Operatiivisiin ratkaisuihin kuuluvien ECM-ratkaisujen osalta asiakkaiden kiinnostus kasvoi vuoden aikana etenkin julkishallinnossa. Paikkatietopalvelujen kannattavuus oli parempaa kuin vuosi sitten.

IT-palveluiden markkinakasvu Suomessa on melko maltillista, mutta Affecton erikoistumisalueiden, kuten BI:n, kasvun odotetaan olevan keskimääräistä nopeampaa. Asiakkaiden aktiviteetti on toistaiseksi jatkunut melko hyvänä huolimatta talouskasvun nopeasta heikkenemisestä. Päätöksenteko on kuitenkin hidastunut ja hintapaineet kasvaneet. Vuoden 2008 aikana saatiin uusia tilauksia mm. opetusministeriöltä, puolustusvoimilta, Nokialta, VR:ltä, Helsingin kaupungilta, Kuntien Eläkevakuutuselta, Nokia Siemens Networksiltä, Metso Automationilta, Turun kaupungilta, Stora Ensolta ja Ramirentiltä.

Baltia (Liettua, Latvia, Viro, Puola)

Baltian liiketoiminta koostuu pääosin asiakkaille toimittavista suurehkoista tietojärjestelmäprojekteista. Yksittäiset projektit voivat olla suurempia ja tarjousprosessit pidempiä kuin Suomessa tai Pohjoismaissa. Liiketoiminta on pääosin Operatiivisia ratkaisuja, mutta sisältää myös BI-ratkaisuja. Merkittäviä asia-

kasryhmiä ovat mm. julkinen sektori Baltiassa sekä vakuutusyhtiöt myös Baltian ulkopuolella.

Vuonna 2008 Baltian liikevaihto oli 23,6 MEUR (22,9 MEUR). Baltian liikevoitto oli 3,1 MEUR (5,4 MEUR). Käynnistysvaiheessa oleva Puolan tytäryhtiö oli hieman tappiollinen ja kannattavuus Latviassa oli muita Baltian maita huonompaa. Vuoden loppua kohti kannattavuus heikkeni myös Liettuassa. Latviassa yhtiö kärsi vuosikertomuksessa 2007 mainitussa oikeusriidassa tappion korkeimmassa oikeudessa. Oikeusjutun Q1:lle kirjattu kustannusvaikutus oli noin 0,1 MEUR.

Vuosi oli kaksijakoinen. Alkuvuonna liiketoiminta kehittyi myönteisesti ja resurssien käyttöaste oli hyvä kaikissa maissa. Julkisen sektorin toimijat Baltiassa jatkoivat investointejaan tietojärjestelmiin. Yleisen palkkainflaation arvioidaan olleen Baltiassa jopa noin 15 %, mikä on osaltaan lisännyt kustannuspaineita. Loppuvuodesta Baltian maiden talousnäkymät heikentyivät selvästi alkuvuoden 2008 ylikuumentuneesta tilanteesta.

Esimerkkeinä vuoden 2008 merkittävimmistä uusista projekteista Affecto toimittaa Liettuan opetusministeriölle tietojärjestelmän tehostamaan oppilaitosten toimintoja sekä Latvian verovirastolle EMCS-tietojärjestelmän (Excise Movement and Control System).

Tilauskanta tarjoaa resurssien kuormitusta lähi-kuukausiksi, mutta pankki- ja vakuutussektorin sekä julkisen sektorin heikentyminen voi vähentää IT-investointeja, millä voi olla haitallinen vaikutus uusien projektien myyntiin. Valtioiden arvioidaan alentaneen myös IT-investointisuunnitelmiaan osana yleisiä säästötoimenpiteitään.

Viimeisen vuosineljänneksen aikana Baltian johtamismallia suoraviivaistettiin ja Stig-Göran Sandberg nimitettiin Baltian aluejohtajaksi.

Ruotsi

Affecton aikaisempien Ruotsin toimintojen lisäksi segmenttiin kuuluu Component Softwaren Ruotsin BI-liiketoiminta syyskuusta 2007 alkaen.

Vuonna 2008 Ruotsin liikevaihto oli 22,3 MEUR (17,7 MEUR) ja liikevoitto oli 1,8 MEUR (1,5 MEUR). Raportoituun liikevoittoon sisältyy noin 1,1 MEUR IFRS3-poistoja. Affecto-nimi otettiin käyttöön Ruot-

sisä alkuvuonna 2008. Ruotsin liiketoimintojen integraatiosta ja Affecto-nimen käyttöönotosta arvioidaan aiheutuneen noin 0,2 MEUR kuluja Q1:n aikana. Integraatiotyö saatettiin loppuun ensimmäisen neljänneksen aikana, kun BI-yksiköt Tukholmassa muuttivat yhteisiin toimitiloihin.

Liiketoiminta Ruotsissa kehittyi vuoden 2008 aikana kohtuullisesti. Asiakkaiden aktiviteetti jatkui kohtuullisena, mutta finanssisektorin arvioidaan heikentyneen edelleen. Investointipäätösten hidastuminen ja IT-budjettien pienentyminen ovat johtaneet hintapaineiden kasvuun.

Vuoden aikana saatiin uusia tilauksia mm. Folksamilta, Astra Zenecalta, Apoteketilta, ICA:alta, Upplysningscentralenilta ja Svenska Spelilta.

Kokeneiden BI-osajien kysyntä oli kovaa vuoden 2008 aikana, mikä on johtanut kasvuun henkilöstön vaihtuvuudessa. Työntekijämäärä laski vuoden aikana, osittain Ruotsin sisäisen integraatioprosessin seurauksena. Lisäksi Contempuksen myynti vähensi työntekijämäärää 15:llä.

Norja & Tanska

Vuonna 2008 liikevaihto oli 39,5 MEUR (15,2 MEUR) ja liikevoitto 2,9 MEUR (1,2 MEUR). Raportoitua liikevoittoa pienensi 1,2 MEUR suuruinen IFRS3-poisto. Vuonna 2007 Affectolla oli liiketoimintaa Norjassa ja Tanskassa vain syyskuun alusta alkaen (4 kk).

Business Intelligence -liiketoiminta kehittyi myönteisesti ja erityisesti konsultoinnin kasvu jatkui. Palvelutarjonnan laajentamista jatkettiin etenkin Microsoftin ja SAP:n teknologioiden osalta. Syksyn aikana avattiin uusi toimipiste Bergeniin Norjassa. Työntekijämäärä BI-liiketoiminnassa kasvoi maltillisesti. Affecto-nimi otettiin käyttöön sekä Norjassa että Tanskassa vuoden 2008 alussa. Kauden aikana saatiin uusia tilauksia mm. Tanskan verovirastolta, Bank Santanderilta, Kredittilsynetiltä, Kommuneholdingilta, Jyske Bankilta, EDB:ltä, Telenorilta ja Norjan maahanmuuttovirastolta.

Operatiivisiin ratkaisuihin kuuluva Contempus-liiketoiminta kehittyi tasaisesti ja kasvoi edellisvuodesta. Contempus myytiin syyskuussa Baswarelle.

LIIKETOIMINTA TOISSIJAISTEN SEGMENTTIEN NÄKÖKULMASTA 2008

BI-liiketoiminnan liikevaihto kasvoi 57 % ja oli 75,7 MEUR (48,1 MEUR). Liikevaihdon kasvua selittää pääosin Component Software -yritysosto syksyllä 2007, mutta myös orgaaninen kasvu oli hyvää. Palvelutarjonnan laajentamista jatkettiin etenkin Microsoftin ja SAP:n teknologioiden osalta Norjassa. Talouden laskehdanne ei vielä vaikuttanut kovin merkittävästi BI-liiketoimintaan paitsi Ruotsissa. Investointipäätösten hidastuminen ja IT-budjettien pienentyminen ovat johtaneet hintapaineiden kasvuun.

Asiakkaat näkevät BI-ratkaisut keinona kasvattaa oman liiketoimintansa tehokkuutta ja ohjattavuutta, mikä voi ylläpitää kiinnostusta investoida BI-ratkaisuihin myös talouden matalasuhdanteessa. Yleisen talouskasvun heikkous hidastanee kuitenkin myös BI-investointien kasvua. Tuoreimmat ennusteet IT-palveluiden yleiselle kasvulle Pohjoismaissa 2009 ovat noin 3 %. Gartner arvioi tammikuussa 2009 BI-ratkaisujen olevan yksi investointien painopistealueista ja globaalin vuotuisen BI-lisenssimarkkinakasvun olevan yli 7 % vuoteen 2012 saakka.

Operatiiviset ratkaisut -liiketoiminnan liikevaihto kasvoi 11 % ja oli 44,1 MEUR (39,9 MEUR). Vakuutussektorin projektit Etelä-Afrikassa, Tanskassa ja Puolassa jatkuivat edelleen, mutta lähestyivät loppuaan. Affecto on perustanut tytäryhtiön Puolaan pystyäkseen tarjoamaan vakuutussektorin palveluitaan myös siellä. Suomessa etenkin ECM-ratkaisujen kysyntä oli hyvää ja projektityön käyttöaste oli hyvällä tasolla. Norjan Contempus-tytäryhtiö myytiin syyskuun lopussa.

Paikkatietopalvelut -liiketoiminnan liikevaihto oli 11,8 MEUR (9,5 MEUR). Digitaalisen paikkatietoaineiston ja siihen liittyvien palveluiden myynti kasvoi. Syyskuussa käynnistettiin toiminnan tehostamiseksi YT-neuvottelut, joiden tuloksena 6 henkilöä irtisanottiin.

MUUTOKSET KONSERNIRAKENTEESSA

Affecto myi 29.9.2008 Contempus AS:n tytäryhtiöineen Baswarelle.

Affecton pohjoismaiset tytäryhtiöt järjestettiin vuoden 2008 aikana siten, että Affectolla on nyt kussa-

kin maassa yksi operatiivinen yhtiö, jonka konsernin emoyhtiö omistaa.

VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS JA HALLINTO

Affecto Oyj:n varsinainen yhtiökokous 31.3.2008 vahvisti tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2007 ja myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden. Kokouksessa oli edustettuna noin 31 % Affecton osakkeista ja äänistä. Yhtiökokous päätti, että tilikaudelta 2007 jaetaan osinkoa 0,16 euroa osaketta kohti.

Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Aaro Cantell, Pyry Lautsuo, Heikki Lehmusto, Esko Rytönen ja Haakon Skaarer. Välittömästi yhtiökokouksen päättymisen jälkeen pidetyssä hallituksen järjestäytymiskokouksessa hallituksen puheenjohtajaksi valittiin uudelleen Aaro Cantell. Yhtiön tilintarkastajana valittiin jatkamaan KHT-tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy päävastuullisena tilintarkastajana KHT Merja Lindh.

Yhtiökokous hyväksyi hallituksen esityksen optio-oikeuksien antamisesta (optio-ohjelma 2008) sekä optio-ohjelman 2006 ehtojen muuttamisesta. Yhtiökokous hyväksyi hallituksen esitykset hallituksen valtuutuksista.

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiökokous valitsee vuosittain enemmistöpäätöksellä hallituksen. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus nimittää toimitusjohtajan. Yhtiöjärjestys ei sisällä erityisiä yhtiöjärjestyksen muuttamista tai osakkeiden liikkeeseenlaskemista koskevia säännöksiä.

Darius Lazauskas nimitettiin konsernin laajennetun johtoryhmän jäseneksi helmikuussa. Stig-Göran Sandberg nimitettiin lokakuussa Baltian liiketoiminnoista vastaavaksi johtajaksi, kun Kestutis Uzpalis ja Darius Lazauskas siirtyivät pois konsernin palveluksesta. Konsernin johtoryhmän kokoonpanoksi nimettiin lokakuussa Pekka Eloholma, Satu Kankare, Åge Lønning ja Hannu Nyman.

HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

Hallitus ei käyttänyt edellisen yhtiökokouksen myöntämiä valtuutuksia. Näiden valtuutusten voimassaolo päättyi 31.3.2008.

Yhtiökokouksen 31.3.2008 myöntämien uusien valtuutusten sisältö kokonaisuudessaan on kerrottu pörs-sitiedotteessa yhtiökokouksen päätöksistä.

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään osakkeiden antamisesta ja yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta yhdessä tai useammassa erässä. Osakeanti voidaan toteuttaa maksullisena tai maksuttomana antina hallituksen määräämin ehdoin ja maksullisen osakeannin osalta hallituksen määräämään hintaan. Uusia osakkeita voidaan antaa enintään 4 200 000 kappaletta. Yhtiön hallussa olevia omia osakkeita voidaan luovuttaa enintään 2 100 000 kappaletta. Lisäksi valtuutus sisältää oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen siten, että yhtiön hallussa olevien osakkeiden lukumäärä annin jälkeen on enintään yksi kymmenesosa (1/10) yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta yhtiön jakokelpoisilla varoilla. Osakkeita tarjoudutaan hankkimaan enintään 2 100 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.

Hallitus ei ole käyttänyt valtuutuksia 31.12.2008 mennessä.

OSAKE JA KAUPANKÄYNTI OSAKKEELLA

Yhtiöllä on vain yksi osakesarja ja kaikilla osakkeilla on yhtäläiset oikeudet. 31.12.2008 Affecto Oyj:n osakepääoma koostui 21 516 468 osakkeesta. Yhtiön hallussa on 36 738 omaa osaketta, mikä vastaa 0,2 % kaikista osakkeista.

Kauden 1-12/2008 aikana ylin kurssi oli 4,33 euroa, alin kurssi 2,00 euroa, keskipurssi 3,32 euroa ja päätöskurssi 2,13 euroa. Osakevaihto oli 8,2 miljoona osaketta eli 38 % kauden lopun osakekannasta. Osakekannan markkina-arvo katsauskauden päätöskurssilla oli 45,8 MEUR.

OSAKKEENOMISTAJAT

Arendals Fossekompani ASA liputti 24.6.2008 ja 23.10.2008, että sen suora osakeomistus nousee 5,53 %:iin tytäryhtiöfuusioiden takia. Arendals Fos-

sekompani -konsernin kokonaisomistus 5,53 % ei ole muuttunut 27.8.2007 tehdystä liputusilmoituksesta.

Case Asset Management AB liputti 11.9.2008, että sen hallinnoimien rahastojen omistus Affectossa ylitti 5 %.

Yhtiöllä oli 31.12.2008 yhteensä 1 266 omistajaa ja ulkomaalaisomistus oli 29 %. Luettelo suurimmista omistajista on nähtävissä yhtiön kotisivulla. Tiedot omistusrakenteesta sekä optio-ohjelmasta sisältyvät erillisenä osiona tilinpäätökseen. Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan sekä heidän määräysvaltauyhteisöjäsen- sä omistus yhtiössä oli yhteensä noin 6,0 % (5,7 % osakkeita ja 0,3 % optioita).

ARVIO TOIMINNAN RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUS- TEKLJÖISTÄ

Affecto toimii markkinoilla, joihin yleisellä taloussuhdanteella ja asiakkaiden toimintaympäristön muutoksilla on välitön vaikutus. Myös kilpailutilanne markkinoilla kiristyy. Inflaatio on noussut kaikissa Affecton toiminta-alueen maissa etenkin palkkojen osalta, mikä on tehnyt hyvän kannattavuuden ylläpitämisen entistä haastavammaksi. Tällä voi olla negatiivisia vaikutuksia liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen.

Talouden yleinen laskusuhdanne voi vähentää palvelujen kysyntää, lisätä asiakkaiden taholta tulevia hintapaineita sekä pidentää asiakkaiden tarjousprosessia. Myös kilpailijoiden halukkuus riitauttaa julkisen sektorin hankintapäätöksiä voi kasvaa, mikä voi aiheuttaa projektien viivästymisiä tai toimitusten keskeytyksiä. Laskusuhdanne voi kuitenkin heikentää asiakkaiden maksuvalmiutta, myös julkissektorilla.

Affecton menestys riippuu osaltaan hyvistä asiakassuhteista. Affectolla on laaja asiakaskunta. Vaikka yksikään asiakkaista ei ole kriittisen suuri koko konsernin kannalta, on eri maissa suurehkoja asiakkaita, jotka ovat merkittäviä paikallisen liiketoiminnan kannalta.

Affecton tilauskanta on perinteisesti ollut vain muutamien kuukausien mittainen, mikä pienentää pidemmän aikavälin ennusteiden luotettavuutta. Asiakkaiden IT-investointien päätöksenteon hidastuminen, investointien lykkääminen tai peruminen voi vaikuttaa konsernin kannattavuuteen.

Noin puolet Affecton liiketoiminnasta on Ruotsissa, Norjassa ja Tanskassa, joten näiden maiden valuuttojen (SEK, NOK ja DKK) kehityksellä voi olla merkittävää vaikutusta konsernin tuloskehitykselle.

Affecton menestyksen jatkuminen riippuu merkittävässä määrin sen johdosta ja muusta henkilöstöstä. Ylimpään johtoon kuuluvan henkilön tai muun avainhenkilön työpanoksen menettäminen voisi vaikuttaa haitallisesti liiketoimintaan ja mahdollisuuksiin toteuttaa strategiaa. Affecton menestys riippuu yhtiön kyvystä palkata, kehittää, kouluttaa ja motivoida ammattitaitoisia henkilöitä sekä pitää heidät yhtiön palveluksessa.

Component Softwaren hankinta vuonna 2007 on kasvattanut myytyjen (kolmansien osapuolten) lisenssien määrää ja osuutta Affecton liikevaihdosta. Tämä tulee jatkossa lisäämään liikevaihdon vaihtelua vuosineljänneksittäin ja hankaloittaa vuosineljännesten tarkkaa ennustamista. Affecton lisenssiliikeyvaihto oli noin 12 MEUR vuonna 2008. Lisenssimyynti painottuu tyypillisesti kunkin neljänneksen viimeiseen kuukautteen ja erityisesti neljännteen vuosineljännekseen.

Affecton vahinkoriskit liittyvät pääsääntöisesti henkilöihin, omaisuuteen, prosesseihin sekä tietotekniikkaan. Niiden toteutuminen voi johtaa henkilö- ja omaisuusvahinkoihin tai liiketoiminnan keskeytymiseen. Affecto pyrkii estämään vahinkojen sattumisen laadukkaalla toiminnalla ja ennakoivilla riskienhallintatoimenpiteillä. Affecto on pyrkinyt varautumaan vahinkoriskeihin työterveyden ja työsuojelun ohjeistolla, tietoturvaohjeistuksella sekä pelastussuunnittelulla. Vahinkoriskit, joita ei voida hallita omin toimenpitein, on katettu asianmukaisin vakuutuksin.

Latvian ja Liettuan yhteisöverokanta on tällä hetkellä alhaisempi kuin useissa muissa Euroopan unionin jäsenvaltioissa, ja näin ollen Latvia ja Liettua tarjoavat suotuisan toimintaympäristön liiketoiminnalle. Lisäksi Latvian ja Liettuan tuloverosäännökset antavat paikallisille yrityksille mahdollisuuden käyttää kustannustehokasta liiketoimintarakennetta. Yritykset voivat saada kustannushyötyä esimerkiksi siitä, että tietyt ohjelmistonkehitystoiminnot katsotaan niin sanotuksi luovaksi toiminnaksi. Kun Latvia ja Liettua liittyivät Euroopan unioniin 1.5.2004, ne sitoutuivat jäsenvaltioiden lainsäädännön meneillään olevaan yhden-

mukaistamiseen. Euroopan unioni antaa tällä hetkellä jäsenvaltioiden päättää itse omasta verolainsäädännöstään. Ei kuitenkaan ole varmuutta siitä, ettei Euroopan unioni vaadi jäsenvaltioilta verotusjärjestelmien yhdenmukaistamista, mikä Latvian ja Liettuan tapauksessa voisi johtaa yhteisöverokannan nostamiseen ja rajoittaa paikallisten yritysten nykyisiä mahdollisuuksia käyttää kustannustehokasta liiketoimintarakennetta. Ei myöskään ole varmuutta siitä, etteivät Latvia ja Liettua päättäisi omaehtoisesti toteuttaa verouudistuksia tai etteivät veroviranomaiset tai tuomioistuimet muuta voimassa olevan verolainsäädännön tulkintaan- sa takautuvasti, millä olisi vastaava vaikutus. Lain- säädännön yhdenmukaistaminen Euroopan unionin vaatimuksesta tai Latvian ja Liettuan kansalliset verouudistukset tai veroviranomaisten tai tuomioistuinten verolainsäädännön tulkintamuutokset voivat vaikuttaa olennaisen haitallisesti Affecton liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen.

Affecton kasvustrategia perustuu osittain laajentumiseen muita IT-palvelumarkkinoilla toimivia yrityksiä ostamalla. Mikäli Affecto ei löydä sopivia ostokoh- teita tai tehtyjen yritysostojen tuottama voitto on odotettua pienempi, tämä voi vaikuttaa olennaisen haitallisesti Affecton liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen.

Affecton sisäinen valvonta ja riskienhallinta ovat yhtiön hallituksen ja sen nimeämän tarkastusvaliokun- nan valvonnassa. Yhtiön johto vastaa sisäisen valvon- nan ja riskienhallinnan toteutuksesta.

OSINKOESITYS

31.12.2008 konsernin emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat 32 960 860,03 euroa. Hallitus esittää yhtiöko- koukselle, että vuodelta 2008 maksettaisiin osinkoa 0,14 euroa osakkeelta eli yhteensä 3 007 162,20 euroa tilinpäätöshetken ulkonaolevalla osakemäärällä ja loppuosa jätetään kertyneisiin voittovaroihin. Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Heikentynyt taloudellinen toimintaympäristö vaikeut- taa luotettavien ennusteiden laatimista. Contempus- tytäryhtiön myynnin sekä yleisen taloustilanteen hei- kentymisen takia vuoden 2009 liikevaihdon arvioidaan jäävän vuotta 2008 matalammaksi. Koko vuoden 2009 kannattavuuden (liikevoitto-%) arvioidaan olevan alle vuoden 2008 kannattavuuden.

Yhtiö ei anna tarkkaa ennustetta liikevaihdon tai tuloksen kehityksestä, koska yksittäisten projektien ja lisenssimyynnin ajoittumisen vaikutus vuosineljännes- ten toteumaan on suuri.

Tuloslaskelma

1 000 EUR	Liite	1.1.–31.12.2008	1.1.–31.12.2007
Liikevaihto	22	131 565	97 474
Liiketoiminnan muut tuotot	23	902	80
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		-287	109
Materiaalit ja palvelut	24	-25 317	-19 851
Henkilöstökulut	25	-69 818	-48 635
Poistot	26	-4 266	-3 767
Arvonalentumiset	26	-8	-
Liiketoiminnan muut kulut	27	-20 962	-14 651
Liikevoitto		11 808	10 758
Rahoitustuotot		2 398	368
Rahoituskulut		-3 739	-1 668
Rahoituskulut (netto)	28	-1 341	-1 300
Voitto ennen veroja		10 467	9 458
Tuloverot	29	-1 963	-2 477
Tilikauden voitto		8 503	6 981
Jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		8 503	6 981
Vähemmistölle		-	-
		8 503	6 981
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos (euroa per osake)			
Laimentamaton	30	0,40	0,38
Laimennusvaikutuksella oikaistu	30	0,40	0,38

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

Tase

1 000 EUR	Liite	31.12.2008	31.12.2007
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	8	2 715	1 939
Liikearvo	9	72 614	84 196
Muut aineettomat hyödykkeet	9	11 093	18 249
Laskennalliset verosaamiset	20	2 031	2 297
Myytavissä olevat rahoitusvarat	11	54	64
Johdannaisinstrumentit	14	20	35
Myynti- ja muut saamiset	13	220	190
		88 747	106 970
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	12	1 148	1 792
Myynti- ja muut saamiset	13	32 166	38 724
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		206	166
Myytavissä olevat rahoitusvarat	11	295	106
Sidotut rahavarat	15	518	659
Rahavarat	16	23 554	12 974
		57 886	54 421
Myytäväenä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät	8	-	679
Varat yhteensä		146 633	162 070
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	17	5 105	5 105
Ylikurssirahasto	17	25 404	25 404
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	17	21 188	21 188
Muut rahastot		176	108
Omat osakkeet	17	-106	-106
Muuntoerot		-10 243	-771
Kertyneet voittovarot		17 101	12 035
		58 625	62 964
Vähemmistöosuus		-	-
Oma pääoma yhteensä		58 625	62 964
Pitkäaikaiset velat			
Lainat	19	40 424	43 906
Johdannaisinstrumentit	14	715	-
Laskennalliset verovelat	20	3 388	5 159
Osto- ja muut velat	21	803	532
		45 330	49 597
Lyhytaikaiset velat			
Lainat	19	3 500	3 000
Osto- ja muut velat	21	37 556	45 103
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		1 442	1 407
Johdannaisinstrumentit	14	179	-
		42 677	49 510
Velat yhteensä		88 007	99 107
Oma pääoma ja velat yhteensä		146 633	162 070

Edellisen tilikauden tietojen esitykseen tehdyt muutokset johtuvat tietojen saattamisesta vertailukelpoiseksi päättyneen tilikauden tietojen kanssa.

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

Rahavirtalaskelma

1 000 EUR		1.1.–31.12.2008	1.1.–31.12.2007
Liiketoiminnan rahavirrat			
Tilikauden voitto		8 503	6 981
Oikaisut			
Verot	29	1 963	2 477
Poistot ja arvonalentumiset	26	4 274	3 767
Muut maksutapahtumaa sisältämättömät tuotot ja kulut		401	411
Korko- ja rahoitustuotot	28	-2 398	-356
Korko- ja rahoituskulut	28	3 739	1 611
Käyttöomaisuushyödykkeiden ja liiketoimintojen myyntivoitto / -tappio	23	-902	-69
		15 581	14 822
Käyttöpääoman muutokset			
Myynti- ja muiden saamisten vähennys (+)/lisäys (-)		1 529	-15 826
Vaihto-omaisuuden vähennys (+)/lisäys (-)		644	303
Osto- ja muiden velkojen vähennys (-)/lisäys (+)		2 025	14 211
Käyttöpääoman muutos		4 198	-1 312
Maksetut korot ja muut rahoituskulut			
Maksetut korot ja muut rahoitustuotot		-2 812	-1 689
Saadut korot ja muut rahoitustuotot		651	364
Maksetut verot		-2 968	-1 751
Liiketoiminnan nettorahavirta		14 651	10 434
Investointien rahavirrat			
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	7	-3 925	-26 967
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	8	-2 044	-1 221
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	9	-697	-189
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden luovutustulot	7	1 665	35
Liiketoiminnan / tytäryritysten myynti vähennettynä myyntihetken rahavaroilla	7	8 346	44
Investointien nettorahavirta		3 345	-28 299
Rahoituksen rahavirrat			
Osakeannista maksetut kulut		-	-777
Lainojen nostot	19	-	48 400
Lainojen takaisinmaksut	19	-3 000	-20 531
Emoyhtiön omistajille maksetut osingot	31	-3 437	-1 698
Rahoituksen nettorahavirta		-6 437	25 394
Rahavarojen vähennys (-)/lisäys (+)		11 559	7 530
Rahavarat tilikauden alussa	16	12 974	5 485
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-979	-42
Rahavarat tilikauden lopussa	16	23 554	12 974
		11 559	7 530

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

Laskelma oman pääoman muutoksista

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma											
1 000 EUR	Liite	Osake-Ylikurssi-		Sijoitetun vapaan oman pääoman		Omat osakkeet	Muuntoerot	Kertyneet voitto-varat	Yhteensä	Vähem- mistön osuus	Oma pääoma yhteensä
		pääoma	rahasto	Muut rahastot	rahasto						
Oma pääoma 1.1.2007		5 105	25 404	11	1 960	-106	-35	6 752	39 092	-	39 092
Muuntoero		-	-	-	-	-	-736	-	-736	-	-736
Myytavissä olevat rahoitusvarat	11	-	-	9	-	-	-	-	9	-	9
Tilikauden voitto		-	-	-	-	-	-	6 981	6 981	-	6 981
Tilikaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä		-	-	9	-	-	-736	6 981	6 254	-	6 254
Osakkeina toteutettavat ja maksettavat optiot	18	-	-	88	-	-	-	-	88	-	88
Osingonjako	31	-	-	-	-	-	-	-1 698	-1 698	-	-1 698
Osakeannit	17	-	-	-	19 228	-	-	-	19 228	-	19 228
Oma pääoma 31.12.2007		5 105	25 404	108	21 188	-106	-771	12 035	62 964	-	62 964

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma											
1 000 EUR	Liite	Osake-Ylikurssi-		Sijoitetun vapaan oman pääoman		Omat osakkeet	Muuntoerot	Kertyneet voitto-varat	Yhteensä	Vähem- mistön osuus	Oma pääoma yhteensä
		pääoma	rahasto	Muut rahastot	rahasto						
Oma pääoma 1.1.2008		5 105	25 404	108	21 188	-106	-771	12 035	62 964	-	62 964
Muuntoero		-	-	-	-	-	-9 472	-	-9 472	-	-9 472
Myytavissä olevat rahoitusvarat	11	-	-	-16	-	-	-	-	-16	-	-16
Tilikauden voitto		-	-	-	-	-	-	8 503	8 503	-	8 503
Tilikaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä		-	-	-16	-	-	-9 472	8 503	-985	-	-985
Osakkeina toteutettavat ja maksettavat optiot	18	-	-	84	-	-	-	-	84	-	84
Osingonjako	31	-	-	-	-	-	-	-3 437	-3 437	-	-3 437
Oma pääoma 31.12.2008		5 105	25 404	176	21 188	-106	-10 243	17 101	58 625	-	58 625

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

Liitetiedot

1. Yrityksen perustiedot

Affecto Oyj on suomalainen osakeyhtiö, joka toimii Suomen valtion lainsäädännön alaisena. Yhtiön osake on listattu NasdaqOMX Helsingissä. Yhtiön kotipaikka on Helsinki ja sen pääkonttorin osoite on Atomitie 2, FI-00370 Helsinki, Suomi.

Affecto rakentaa monipuolisia tietojärjestelmäratkaisuja yritysten ja organisaatioiden liiketoiminnan tehostamiseksi ja liiketoimintaan liittyvien päätösten perustaksi. Affecton Business Intelligence -ratkaisujen avulla organisaatiot pystyvät linkittämään strategiset tavoitteensa toiminnan ohjaamiseen. BI-ratkaisujen eli liiketoimintatiedon hallinnan ratkaisujen avulla organisaation toiminnanohjausjärjestelmien ja muiden IT-järjestelmien tuottamaa tietoa voidaan jatkojalostaa ja hyödyntää. Yhtiö toimittaa myös organisaatioiden prosesseja tehostavia ja yksinkertaistavia operatiivisia ratkaisuja, kuten sisällön- ja dokumenttienhallinnan ratkaisuja (Enterprise Content Management, ECM). Business Intelligence -palveluja yhtiö tarjoaa koko toiminta-alueellaan Pohjoismaissa ja Baltiassa. Operatiivisia ratkaisuja yhtiö rakentaa Suomessa ja Baltian maissa.

Affecton pääkonttori sijaitsee Helsingissä. Yhtiöllä on tytäryhtiöt Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, Tanskassa, Virossa, Liettuassa, Latviassa ja Puolassa.

Hallitus on 12.2.2009 hyväksynyt tilinpäätöksen julkistettavaksi.

2. Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Laatimisperiaatteet

Tilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2008 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitoa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädettyjen menettelyjen mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyt standardit ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta myytävissä olevia sijoituksia, johdannais-sopimuksia ja käteisvaroina suoritettavia osakeperusteisia liiketoimia, jotka on arvostettu käypään arvoon. Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina, ellei laskelmissa ole toisin mainittu.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden tekemistä ja harkintaa laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Tietoa harkinnasta, jota johto on käyttänyt konsernin noudattamien tilinpäätöksen laatimisperiaatteita soveltaessaan ja jolla on eniten vaikutusta tilinpäätöksessä esitetäviin lukuihin, on esitetty kohdassa "Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät".

Uusia ja uudistettuja standardeja sekä tulkintoja, jotka tulivat voimaan 2008, mutta joilla ei ole olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen

- IAS 39 (Muutos) ja IFRS 7 (Muutos), Reclassification of Financial assets. Muutos mahdollistaa tiettyjen rahoitusvarojen

luokittelun pois kaupankäyntitarkoituksessa pidettävistä rahoitusvaroista tai myytävissä olevista rahoitusvaroista tiettyjen ehtojen täytyessä. Tällaisessa tapauksessa on annettava tilinpäätöksessä lisätietoja. Muutos on ollut sovellettavissa 1.7.2008 alkaen. Konserni ei ole soveltanut muutosta tilikauden aikana.

Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Tytäryritykset

Konsernitilinpäätöksen sisällytetään emoyrityksen lisäksi yritykset, joista konserni omistaa yli puolet äänivallasta tai sillä on muutoin määräysvalta yrityksen toimintaan. Tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä päivästä alkaen, jolloin määräysvalta siirtyy konsernille ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa.

Keskinäinen osakeomistus on eliminoitu hankintamenoimenetelmällä. Hankintameno määritetään perustuen luovutettujen varojen hankintahetken käypään arvoon, liikkeeseen laskettuihin oman pääoman ehtoisiin instrumentteihin ja velkoihin, jotka ovat syntyneet tai otettu vastattavaksi kaupan toteutumisaikana, lisätyn hankintaan liittyvillä välittömällä kuluilla. Hankinnan kohteen yksilöitävissä olevat varat, velat ja ehdolliset velat arvostetaan hankinta-ajankohdan käypään arvoon, josta ei ole vähennetty vähemmistöosuutta. Liikarvona käsitellään hankintamenoa, joka ylittää konsernin osuuden hankitun yhtiön yksilöitävissä olevan nettovarallisuuden käyvästä arvosta hankinta-ajankohdasta.

Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat voitot, sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Realisoimattomia tappioita ei eliminoita siinä tapauksessa, että tappio johtuu arvonalentumisesta. Tytäryhtiöiden tilinpäätöksen laadintaperiaatteita on muutettu tarvittaessa yhtenäiseksi konsernin noudattamien laadintaperiaatteiden kanssa. Tilikauden voiton jakautuminen emoyrityksen omistajille ja vähemmistölle esitetään tuloslaskelman yhteydessä ja vähemmistöille kuuluva osuus omista pääomista esitetään omana eräänään taseessa oman pääoman osana.

Ulkomaan rahan määräisten erien muuntaminen

Konsernin yksiköiden tilinpäätöksen sisältyvät luvut mitataan siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta ("toimintavaluutta"). Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämisenvaluutta.

Ulkomaan rahan määrät tapahtumat kirjataan toimintavaluutan määräisinä käyttäen tapahtumapäivän kurssia. Ulkomaan rahan määrät monetariset erät on muunnettu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Ulkomaan rahan määrät ei-monetariset erät, jotka on arvostettu käypiin arvoihin, on muunnettu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen arvostuspäivän valuuttakursseja. Muutoin ei-monetariset erät on arvostettu tapahtumapäivän kurssiin. Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaristen erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on merkitty tuloslaskelmaan sisältyen liikevaihtoon, materiaaleihin ja palveluihin tai rahoituseriin luonteensa mukaisesti.

Ulkomaisten konserniyritysten tuloslaskelmat ja rahavirtalaskelmat

kelmat on muunnettu raportointivaluuttaan tilikauden painotettua keskikurssia käyttäen ja taseet tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen. Tilikauden tuloksen muuntaminen eri kursseilla tuloslaskelmassa ja taseessa aiheuttaa muuntoeron, joka kirjataan omaan pääomaan.

Ulkomaiseen yksikköön tehdystä sijoituksesta aiheutuneet muuntoerot kirjataan omaan pääomaan. Kun ulkomainen yksikkö myydään, omaan pääomaan kertynyt muuntoero kirjataan tuloslaskelmaan myyntivoiton tai –tappion osaksi.

Ulkomaisten yhtiöiden hankinnasta syntyvä liikearvo ja kyseisten yhtiöiden varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin hankinnan yhteydessä tehtävät käyvän arvon oikaisu on käsitelty kyseisten yhtiöiden varoina ja velkoina ja muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuon. Hankintamenu sisältää hankinnasta välittömästi aiheutuvat kustannukset. Myöhemmin syntyneet menot sisällytetään hyödykkeen kirjanpitoarvoon tai kirjataan erillisenä hyödykkeenä vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintamenu on luotettavasti määritettävissä. Muut korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti sille kaudelle, kun ne ovat toteutuneet. Muu käyttöomaisuus on taideteoksia ja niistä ei tehdä poistoja.

Hyödykkeistä tehdään tasapoistot seuraavien arvioitujen taloudellisten vaikutusaikojen kuluessa:

Rakennukset	40 vuotta
Koneet ja kalusto	3–5 vuotta

Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksessa tapahtuneita muutoksia.

Hyödykkeiden arvoa alennetaan vastaamaan niiden kerrytettävissä olevaa rahamäärää, mikäli hyödykkeen kirjanpitoarvo ylittää niiden kerrytettävissä olevan rahamäärän. Hyödykkeiden luovutuksesta aiheutunut voitto tai tappio määräytyy niistä saatavan rahamäärän ja kirjanpitoarvon erotuksen mukaan ja se sisällytetään joko liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

Aineettomat hyödykkeet

Liikearvo

Liikearvo, joka on aiheutunut 1. tammikuuta 2004 jälkeen tehdyistä hankinnoista, vastaa sitä osaa hankintamenusta, joka ylittää konsernin osuuden hankintu yrityksen nettovarallisuuden käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Ennen 1. tammikuuta 2004 syntynyt liikearvo vastaa aiemman kirjanpitoikäntönnön mukaista kirjanpitoarvoa siirtymäpäivänä. Tätä arvoa on käytetty IFRS –siirtymäpäivän liikearvon oletushankintamenua.

Liikearvo testataan vuosittain arvonalentumisen varalta ja se arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä arvonalentumisilla. Arvonalentumistestausta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille (Tarkemmat tiedot testauksesta liitetiedossa 9 Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet). Toteutuneet liikearvon arvonalentumiset ovat lopullisia. Liiketoiminnan myynnistä kirjattava voitto tai tappio sisältää siihen liittyvän liikearvon kirjanpitoarvon.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan kaudelle, jolla ne syntyvät. Kehittämismenot aktivoidaan, kun IAS 38 edellytykset aktivoinnille täyttyvät. Muut kehittämismenot kirjataan kuluksi, kun ne ovat toteutuneet. Aiemmin kuluksi kirjattuja kehittämismenoja ei aktivoida enää myöhemmin. Aktivoidut kehittämismenot arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen jälkeen hankintamenuon kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettynä. Hyödykkeet, jotka eivät ole valmiita käytettäviksi, testataan vuosittain arvonalentumisten varalta IAS 36 mukaisesti.

Muut aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet sisältävät teknologian, tavaramerkin, asiakassuhteet, paikkatietoaineiston ja sopimusperusteiset hyödykkeet.

Aineettomat hyödykkeet ovat pääasiassa muodostuneet yrityskaupoihin liittyvistä käypään arvoon arvostuksista. Tavaramerkkiä, jolla katsotaan olevan rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei poisteta vaan sen arvonalentumista testataan vuosittain. Teknologia, asiakassuhteet ja kartta-aineisto poistetaan niiden arvioitun taloudellisen vaikutusajan kuluessa (3–15 vuoden aikana). Sopimusperusteisille hyödykkeille kohdistettu osuus poistetaan sopimuksen voimassaoloaikana. Sopimusten poistoajat vaihtelevat kahdesta kuukaudesta neljään vuoteen.

Muut kuin edellä esitetyt aineettomat hyödykkeet (sisältäen lähinnä ohjelmistoja) arvostetaan hankintamenuon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla. Ne poistetaan arvioitun taloudellisen vaikutusajan kuluessa (3–5 vuoden aikana).

Aineettomien ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvonalentumiset

Liikearvo, muut hyödykkeet ja aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Myös hyödykkeet jotka eivät ole valmiita käytettäviksi, testataan vuosittain arvonalentumisten varalta IAS 36 mukaisesti.

Kaikkien aineettomien ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden osalta arvioidaan jokaisena raportointikauden päättymispäivänä, onko viitteitä siitä, että omaisuuserän arvo on alentunut. Mikäli kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän, erotus kirjataan tuloslaskelmaan arvonalentumistappioksi. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän/hyödykkeen tai rahavirtaa tuottavan yksikön käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä/hyödykkeestä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Diskonttaus korkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä

Arvonalentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksiköiden tasolla eli sillä alimmalla yksikkötasolla, jonka rahavirrat ovat muista yksiköistä riippumattomia. Aikaisemmin kirjattu arvonalentumistappio perutaan, mikäli kerrytettävissä olevan rahamäärän arvioinnissa käytetyt oletukset muuttuvat. Arvonalentumistappiota ei peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ollut ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta.

Rahoitusvarat

Konserni luokittelee rahoitusvarat seuraaviin luokkiin: Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, Lainat ja muut saamiset ja Myytävissä olevat rahoitusvarat. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella. Yhtiön johto luokittelee rahoitusvarat alkuperäisen hankinnan yhteydessä.

Transaktiomenot sisällytetään rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä.

Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittäviä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Käypään arvoon tulovaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Rahoitusvaroihin kuuluva erä luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat –ryhmään, kun se on hankittu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat on hankittu pääasiallisesti voiton saamiseksi lyhyellä aikavälillä. Johdannaiset, jotka eivät täytä IAS 39 suojauskannan ehtoja, on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi. Ryhmän erät on arvostettu käypään arvoon. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Myytävikissä olevat rahoitusvarat

Myytävikissä olevat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuuluvia varoja, jotka ovat nimenomaisesti määrätty tähän ryhmään tai joita ei ole luokiteltu muuhun ryhmään. Myytävissä olevat rahoitusvarat sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin. Mikäli johdolla on aikomus pitää sijoituksia alle 12 kuukautta tilinpäätöspäivästä, ne sisällytetään lyhytaikaisiin varoihin. Myytävissä olevat rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon, tai milloin käypä arvo ei ole määritettävissä luotettavasti, hankintamenoon. Käyvän arvon muutokset merkitään omaan pääomaan käyvän arvon rahastoon verovaihtus huomioon ottaen. Käyvän arvon muutokset siirretään tuloslaskelman rahoituskuluihin ja -tuottoihin silloin, kun sijoitus myydään tai kun sen arvo on alentunut siten, että sijoituksesta tulee kirjata arvonalentumistappio.

Lainat ja muut saamiset

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuuluvia rahoitusvaroja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai määritettävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla, eikä konserni pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa. Niiden arvostusperuste on jaksotettu hankintameno. Ne sisältyvät taseessa lyhyt- ja pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin; viimeksi mainittuihin, mikäli ne erääntyvät yli 12 kuukauden kuluessa.

Rahoitusvarojen arvonalentuminen

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko olemassa objektivista näyttöä yksittäisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvonalentumisesta. Mikäli myytävissä olevien rahoitusvarojen käypä arvo on alittanut hankintamenoa merkittävässä määrin ja konsernin määrittelemän ajanjakson, tämä on osoitus niiden arvonalentumisesta. Jos arvonalentumisesta on näyttöä, käyvän arvon rahastoon kertynyt tappio siirretään tuloslaskelmaan.

Luottotappio kirjataan silloin, kun on olemassa luotettava näyttö siitä, että yritys ei pysty keräämään saamisiaan alkuperäisten ehtojen mukaisesti. Asiakkaan merkittävät taloudellisia vaikeuksia, ajautumista yrityssaneeraukseen tai todennäköistä konkurssia pidetään luotettavana näyttönä, kun harkitaan luottotappion todennäköisyyttä. Myöhemmin saatavat, jo luottotappioksi kirjatut erät, kirjataan liiketoiminnan muiden kulujen oikaisuksi tuloslaskelmaan.

Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisvaroista, lyhytaikaisista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista erittäin likvideistä sijoituksista joiden alkuperäinen maturiteetti on korkeintaan kolme kuukautta.

Lainat

Lainat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon transaktiomenoilla vähennettynä. Myöhemmin lainat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenoon. Transaktiomenoilla vähennetyt vastikkeet ja takaisin maksettavan lainamäärän erotus kirjataan tuloslaskelmaan laina-ajan kuluessa. Lainat määritellään pitkäaikaisiksi, elleivät ne eräänny suoritettavaksi seuraavan 12 kuukauden aikana.

Johdannaiset

Johdannaiset arvostetaan sopimuksen tekopäivänä käypään arvoon kuten myös sitä seuraavilla raportointikausilla. Konserni ei sovelle IAS 39 mukaista suojauskantaa, jonka johdosta johdannaisten käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin.

Vuokrasopimukset, joissa konserni on vuokralle ottaja

Vuokrasopimukset, joissa olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista jää vuokranantajan kannettavaksi, luokitellaan muiksi vuokrasopimuksiksi. Ne vuokrasopimukset, joissa vuokralle ottajalla on olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitus-leasingisopimuksiksi.

Konsernilla on useita muiksi vuokrasopimuksiksi luokiteltuja sopimuksia, joiden perusteella maksettavat vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä sopimusajan kuluessa.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alhaisempaan todennäköiseen nettorealisointiarvoon. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty myynnistä aiheutuneet kustannukset. Itse valmistetun vaihto-omaisuuden hankintamenoon sisällytetään raaka-aineiden, välittömien työsuoritusten menot, muut välittömät menot sekä niille kuuluva osuus hankinnan ja valmistuksen kiinteistä kustannuksista normaalilla toiminta-asteella. Hankintameno määritetään käyttämällä painotetun keskihinnan menetelmää.

Osakepääoma

Osakepääoma muodostuu yksinomaan kantaosakkeista. Uusien osakkeiden liikkeeseenlaskusta välittömästi aiheutuvat verolla vähennetyt kustannukset kirjataan omaan pääomaan pienentämään liikkeeseenlaskusta saatua vastiketta.

Yrityksen hankkiessa omia osakkeita, niistä maksettu määrä sekä hankinnasta välittömästi aiheutuneet kustannukset (veroilla vähennettynä) vähennetään omasta pääomasta, kunnes yhtiön hallussa olevat osakkeet mitätöidään tai myydään. Omien osakkeiden myynnin yhteydessä saatu vastike, myynnistä välittömästi aiheutuvilla kustannuksilla ja verovaihtuksella vähennettynä, sisällytetään omaan pääomaan.

Tuloverot

Tuloslaskelman verokulu muodostuu tilikauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin liittyvä verovaihtus kirjataan vastaavasti osaksi omaa pääomaa.

Laskennalliset verot lasketaan kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Laskennallista veroa ei kuitenkaan kirjata, kun kyseessä on alun perin kirjanpitoon merkittävä omaisuusero tai velka eikä kyseessä ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä tällaisen omaisuus- tai velkaerän kirjaaminen vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon liiketoimien toteutumisajankohtana. Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä verokantaa, josta on tilinpäätöspäivään mennessä säädetty tai jonka hyväksytystä määrästä on ilmoitettu ja joiden odotetaan olevan voimassa sillä tilikaudella, jolla omaisuusero realisoidaan tai velka suoritetaan.

Laskennalliset verosaamiset kirjataan siihen määrään asti, kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

Laskennalliset verot kirjataan kaikista väliaikaisista eroista jotka liittyvät tytäryhtiöihin tehtyihin sijoituksiin lukuun ottamatta eroja, joiden osalta konserni pystyy itse määräämään väliaikaisen eron purkautumisajankohdan, ja väliaikainen ero ei todennäköisesti purkaudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät käyttöömaisuushyödykkeistä, tilinpäätössiirroista, käyttämättömistä verotuksellisista tappioista ja rahoitusinstrumenteista.

Työsuhde-etuudet

Eläkevastuut

Konsernilla on erilaisia paikallisten käytäntöjen mukaisia eläkejärjestelyjä maissa, joissa yritys toimii. Nämä järjestelyt on yleensä rahoitettu maksuilla vakuutusyhtiöihin. Konsernin eläkejärjestelyt on luokiteltu maksupohjaisiksi järjestelyiksi.

Maksupohjaisessa eläkejärjestelyssä yritys maksaa kiinteitä maksuja järjestelyyn. Yrityksellä ei ole laillista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksuihin, mikäli järjestelyllä ei ole riittävästi varoja maksaa työntekijöiden nykyisiltä tai aikaisemmilta kausilta ansaitsemia etuuksia. Maksupohjaisessa järjestelyssä maksetut suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jota veloitus koskee. Ennakoon maksetut suoritukset kirjataan varoiksi siihen määrään asti kun konserni on oikeutettu suorituksen palautukseen tai se voidaan vähentää tulevista suorituksista.

Osakeperusteiset maksut

Konsernilla on optiojärjestelyjä, jotka maksetaan oman pääoman

ehtoisina instrumentteina. Lisäksi konsernissa on käteisvaroina maksettavia osakeperusteisiksi liiketoimiksi luokiteltavia järjestelyjä.

Oman pääoman ehtoisina instrumentteina maksettavat järjestelyt arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelman henkilöstökuluihin tasaerinä oikeuden synty-misajanjakson aikana. Optioiden myöntämishetkellä määritelty kulu perustuu konsernin arvioon niiden optioiden määrästä, joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Käypä arvo määritellään Black-Scholes – optiohinnoittelumallin perusteella. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta optioiden määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Kun optio-oikeuksia käytetään, osakemerkintöjen perusteella saadut rahasuoritukset, mahdollisilla transaktiomenoilla vähennettynä, kirja-taan osakepääomaan ja sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Käteisvaroina maksettavat järjestelyt arvostetaan käypään arvoon ja kirjataan kuluksi sekä velan lisäykseksi oikeuden syntymisajan-jakson aikana. Konserni päivittää arvion käyvästä arvosta jokaisena raportointikauden päättymispäivänä. Käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

Julkiset avustukset

Julkiset avustukset kirjataan niiden käyvän arvon mukaisesti, kun on kohtuullisen varmaa, että avustukset tullaan saamaan ja yritys täyttää niihin liittyvät ehdot. Tutkimus- ja kehittämismenoja koskevat avustukset kirjataan tuloslaskelmaan tutkimus- ja tuotekehitysme-noja vastaan. Käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaan myönnetty avustukset kirjataan käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennykseksi, jolloin ne tuloutuvat pienempien poistojen muodossa hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Muut avustukset jakotetaan tuloksi niille kausille, joilla avustuksia vastaavat kulut syntyvät, jolloin ne vähennetään niitä vastaavista kuluista.

Varaukset

Varaukset kirjataan kun yrityksellä on aikaisempien tapahtumien seurauksena laillinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Varauksena kirjattava määrä vastaa parasta arviota menoista, joita olemassa olevan velvoitteen täyttäminen edellyttää tilinpäätöspäivänä. Jos rahan aika-arvon vaikutus on olennainen, va-rauksen määränä kirjataan odotettujen menojen nykyarvo. Konsernilla ei ole varauksia.

Tuloutus

Kirjattavan tuoton määrä muodostuu myydystä tavarasta tai palvelusta saadun tai saatavan vastikkeen käyvän arvon perusteella vähennettynä arvonlisäveroilla sekä paljousalennuksilla ja muilla alennuksilla.

Tavarankäytön myynti

Tuotot tavarankäytön/lisenssin myynnistä kirjataan, kun yritys on toimit-tanut tavarankäytön/lisenssin asiakkaalle, saatavien perintä on luotettavasti varmistettu ja myyjälle ei jää merkittäviä tavarankäytön/lisenssin omistukseen liittyviä riskejä ja etuja eikä liikkeenjohdollista roolia tai tosiasiallista määräysvaltaa myyntiin tavarankäytön/lisenssiin.

Pitkäaikaishankkeet

Pitkien projektien osalta yritys noudattaa pitkäaikaishankkeiden kirjaussääntöjä. Pitkät projektit saattavat sisältää sekä lisenssin että konsultointipalveluiden myyntiä. Ohjelmistojen muokkaus ja räätälöinti ovat projekteissa merkittävässä roolissa.

Pitkäaikaishankkeen tuotot ja kulut kirjataan hankkeen valmistus-asteen mukaisesti. Valmistusaste määritetään perustuen tilinpää-töspäivän toteutuneiden menojen osuuteen hankkeen arvioituista kokonaismenoista.

Hankkeen menot kirjataan kuluksi sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Silloin kun pitkäaikaishankkeen lopputulos voidaan luotetta-vasti arvioida ja on todennäköistä, että hankkeesta syntyy voitollinen, hankkeen tuotot kirjataan sopimuksen aikana. Kun on todennäköistä, että hankkeen kokonaiskustannukset ylittävät kokonaistuotot, odotet-

tavissa oleva tappio kirjataan kuluksi välittömästi. Silloin kun pitkä-aikaishankkeen lopputulosta ei voida luotettavasti arvioida, hankkeen tuotot kirjataan vain siihen määrään asti, kuin hankkeen toteutuneita menoja vastaava määrä on todennäköisesti saatavissa.

Yritys esittää varana saamisen asiakkailta niistä keskeneräisistä pitkäaikaishankkeista, joissa toteutuneet kustannukset ja kirjatut voitot ylittävät työn edistymiseen perustuvan laskutuksen. Laskutus, jota asiakas ei ole vielä maksanut, sisältyy myyntisaamiin. Jos synty-neet menot ja kirjatut voitot ovat pienemmät kuin hankkeen laskutus, sisältyy erotus taseen velkoihin.

Muut palvelut

Palveluiden (tukipalvelut, ylläpitopalvelut, konsultointi ja koulutus) myynti kirjataan tuotoksi sille tilikaudelle, jolla palvelu suoritetaan.

Korot ja osingot

Korkotuotot on kirjattu efektiivisen koron menetelmällä ja osinkotuot-tot silloin, kun oikeus osinkoon on syntynyt

Segmenttiraportointi

Liiketoimintasegmentti tuottaa tuotteita tai palveluita, joiden riskit ja kannattavuus eroavat toisten liiketoimintasegmenttien riskeistä ja kannattavuudesta. Maantieteellinen segmentti tuottaa tuotteita ja palveluita taloudellisessa ympäristössä, jonka riskit ja kannattavuus eroavat toisenlaisissa taloudellisissa ympäristöissä toimivien yksiköi-den riskeistä ja kannattavuudesta.

Yrityksen ensisijainen segmenttiraportointi perustuu maantieteelli-siin segmentteihin ja toissijainen liiketoiminnallisiin segmentteihin.

Uusien tai muutettujen IFRS-standardien ja IFRIC-tulkintojen soveltaminen

IASB on julkistanut alla luetellut standardit ja tulkinnat, joiden soveltaminen on pakollista vuonna 2009 tai myöhemmin. Konserni on päättänyt olla soveltamatta näitä standardeja aikaisemmin ja ottaa ne käyttöön tulevana tilikausina.

Konserni ottaa käyttöön vuonna 2009 seuraavat standardit ja tulkinnat*:

- IAS 1 (uudistettu), Tilinpäätöksen esittäminen. Standardin muutoksen tarkoituksena on parantaa tilinpäätöksen käyttäjien mahdollisuuksia analysoida ja vertailla tilinpäätöslaskelmassa an-nettavia tietoja muun muassa erottamalla yrityksen omassa pää-omassa tapahtuvat muutokset, jotka liittyvät liiketoimiin yrityksen omistajien kanssa muista oman pääoman muutoksista. Omistajiin liittymättömät muutokset esitetään laajassa tuloslaskelmassa. Konserni tulee jatkossa todennäköisesti esittämään yhden laajan tuloslaskelman johon sisällytetään omistajiin liittymättömät muutokset.
- IFRS 8, Toiminnalliset segmentit. Standardi korvaa IAS 14 -stan-dardin. Sen mukaan segmenttitietojen esittämisessä on käytettävä ”johdon lähestymistapaa”, jolloin tiedot esitetään samalla tavalla kuin sisäisessä raportoinnissa. Vuoden 2009 alusta konsernin raportoitavat segmentit ovat maantieteelliseen jakoon perustuvat Suomi, Ruotsi, Norja, Tanska ja Baltia. Segmenttitietojen esi-tämistapaa tullaan hieman muuttamaan, jotta se vastaisi yhtiön sisäistä raportointia.
- IAS 32 (muutos), Rahoitusinstrumentit: esittämistapa ja IAS 1 (Muutos), Tilinpäätöksen esittäminen – Lunastusvelvoitteiset rahoitusinstrumentit ja yhteisön purkautuessa syntyvät velvoitteet. Standardien muutokset edellyttävät eräiden lunastusvelvoitteisten instrumenttien sekä eräiden rahoitusinstrumenttien, joiden perus-teella yhteisön tulee ainoastaan selvitystilän yhteydessä luovuttaa tasasuhteinen osuus yhteisön nettovarallisuudesta luokittelemista omaksi pääomaksi. Konsernin johto on selvittämässä standardin muutoksen vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IFRS 2 Osakeperusteiset maksut –standardin muutos selventää, että ainoastaan palvelun suorittamista koskevat ehdot ja tulokseen perustuvat ehdot ovat oikeuden syntymisehtoja. Kaikki muut piirteet tulee sisällyttää myöntämispäivän käypään arvoon eivätkä ne vaikuta siihen myönnettyjen etuuskien määrään, johon odote-

taan syntyvän oikeus tai arvostukseen myöntämispäivän jälkeen. Muutos määrittelee myös sen, että kaikki peruutukset käsitellään samalla tavalla riippumatta siitä, onko tekijä yhtiö itse vai muu taho. Standardin muutoksella ei odoteta olevan olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

- IFRIC 11, IFRS 2 – Konsernin ja omia osakkeita koskevat liiketoimet. Tulkinta selvittää omia osakkeita tai konserniyhtiöitä koskevien liiketoimien käsittelyä emoyhtiön ja konserniyhtiöiden tilinpäätöksissä ohjeistamalla näiden luokittelua omia pääomana maksettaviin tai käteisvaroina maksettaviin osakeperusteisiin liiketoimiin. Tällä tulkinnalla ei ole olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IFRIC 16, Hedges of a Net Investment in a Foreign Operation. IFRIC 16 selvittää ulkomaisen nettoinvestoinnin suojauksen kirjanpitoikäsiittelyä. Tämä tarkoittaa, että ulkomaisen nettoinvestoinnin suojaus liittyy eriohin toimintavaluutassa, eikä esittämismuutoksissa. Lisäksi suojausinstrumentin haltija voi olla mikä tahansa konserniyhtiö. IAS 21, 'Valuuttakurssien muutosten vaikutukset' -standardin määräykset soveltuvat suojattavaan erään. Konsernin johto on selvittämässä standardin muutoksen vaikutusta konsernin tilinpäätökseen. **

IASB julkaisi toukokuussa 2008 parannuksia 34 standardiin osana vuosittaisia parannuksia standardeihin (Improvements to IFRSs). Seuraavassa on esitetty ne muutokset, jotka konserni ottaa käyttöön vuonna 2009 ja joilla konsernin johto arvioi voivan olla vaikutusta konsernin tilinpäätökseen*:

- IAS 1 (muutos) Tilinpäätöksen esittäminen. Muutoksella selvennetään, että vain osa IAS 39:n mukaisesti kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi luokiteltavista rahoitusvaroista kuuluu lyhytaikaisiin varoihin. Konsernin johto arvioi, että muutoksella ei ole olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IAS 23 (muutos) Vieraan pääoman menot. Vieraan pääoman menojen määrittelyä on muutettu siten, että korkokulut lasketaan käyttäen IAS 39:ssä määriteltyä efektiivisen koron menetelmää. Konsernin johto arvioi, että muutoksella ei ole olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Seuraavilla vuonna 2009 voimaan tulevilla uusilla standardeilla ja tulkinnoina ei tule olemaan vaikutusta konsernin tilinpäätökseen*:

- IFRS 1 (muutos), Ensimmäinen IFRS-standardien käyttöönotto ja IAS 27 (muutos), Konsernitiilinpäätös ja erillistilinpäätös. IFRS-tilinpäätöksen ensilaatijat saavat muutetun standardin mukaan käyttää erillistilinpäätöksissään joko käypää arvoa tai aiemman tilinpäätöskäytännön mukaista kirjanpitoarvoa oletushankintamenona määriteltäessä tytäryrityksiin, yhteisessä määräysvallassa oleviin yksikköihin ja osakkuusyhtiöihin tehtyjen sijoitusten alkuperäistä hankintamenoa. Muutoksen seurauksena IAS 27:stä myös poistetaan "hankintameno perustuvan kirjaamisen" määrittelyä ja siihen lisätään vaatimus osinkojen esittämisestä tuottoina sijoittajayrityksen erillistilinpäätöksessä. Standardin muutoksella ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen, eivätkä konsernin tytäryhtiöt sovelta IFRS-standardeja erillistilinpäätöksissään.
- IAS 23 (uudistettu), Vieraan pääoman menot. Standardin muutos edellyttää ehdot täyttäviin hyödykkeisiin liittyvien vieraan pääoman menojen aktivoimista osaksi hyödykkeen hankintamenoa. Näiden menojen kirjaaminen suoraan kuluksi kielletään.
- IFRIC 13, Kanta-asiakasohjelmat. Tulkinta määrittelee liiketoimet, joissa tavaroita tai palveluita myydään asiakasuskollisuutta kannustavalla tavalla myyntisopimuksiksi, joissa on erotettavia osia. Asiakkaalta saatava suoritus kohdistetaan myyntisopimuksen eri komponenteille niiden käypiin arvoihin perustuen.
- IFRIC 14, IAS 19 – Etuuspohjaisesta järjestelystä johtuvan omaisuuserän yläraja, vähimmäisrahoitintivaatimukset ja näiden välinen yhteys. Tulkinta sovelletaan IAS 19 -standardin mukaisesti työsuhteen päättymisen jälkeisiin etuuspohjaisiin järjestelyihin ja muihin pitkäaikaisiin etuuspohjaisiin työsuhte-etuksiin silloin,

kun järjestelyyn liittyy vähimmäisrahoitintivaatimus. Tulkinta myös tarkentaa tulevien palautusten tai vastaisten järjestelyyn suoritettavien maksujen vähennysten kautta taseeseen merkittävän omaisuuserän kirjaamisedellytyksiä.

- IFRIC 15, Kiinteistöjen rakentamissopimukset. Tulkinta selvittää käsitelläkö kiinteistöjen rakentamissopimuksia IAS 11 "Pitkäaikaishankkeet" vai IAS 18 "Tuotot" -standardin mukaisesti ja milloin tällaisia rakennusprojekteja voidaan osatuloittaa. **

Konserni ottaa käyttöön vuonna 2010 seuraavat IASB:n julkistamat standardit ja tulkinnat

- IFRS 3 (uudistettu), Liiketoimintojen yhdistäminen. Uudistettu standardi edellyttää edelleen hankintamenomenetelmän käyttöä yritysten yhteenliittymien käsittelyssä, kuitenkin eräillä merkittäviillä muutoksilla. Esimerkiksi kaikki yritysten hankkimiseen liittyvät maksut tulee kirjata käypään arvoon hankinta-ajankohtana ja erät ehdolliset vastikkeet arvostetaan hankinnan jälkeen käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Liikearvo voidaan laskea perustuen emoyhtiön osuuteen nettovarallisuudesta tai se voi sisältää vähemmistöosuudelle kohdistetun liikearvon. Kaikki transaktiomenot kirjataan kuluksi. Konsernin johto on selvittämässä standardin muutoksen vaikutusta konsernin tilinpäätökseen. **
- IAS 27 (uudistettu), Konsernitiilinpäätös ja erillistilinpäätös. Uudistettu standardi edellyttää kaikkien vähemmistötransaktioiden kirjaamista omaan pääomaan, jos määräysvalta ei siirry. Näin ollen vähemmistötransaktiot eivät enää johda liikearvon eivätkä tulosvaikutteisen voiton tai tappion kirjaamiseen. Standardi määrittelee transaktioiden käsittelyn myös silloin, kun määräysvalta siirtyy. Mahdollisesti jäljelle jäävä osuus hankinnan kohteessa arvostetaan käypään arvoon ja syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Konsernin johto on selvittämässä standardin muutoksen vaikutusta konsernin tilinpäätökseen. **
- IAS 39 (muutos), Financial Instruments: Recognition and measurement – Eligible Hedged Items. Sen mukaan inflaatiota ei voida erikseen määrittää suojattavaksi komponentiksi kiinteäkorkoisessa velassa. Lisäksi silloin, kun optioihin sovelletaan suojauslaskentaa, ei option aika-arvoa voida enää sisällyttää suojaussuhteeseen. Tällä standardimuutoksella ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen. **
- IFRS 5 (muutos) Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot (ja siihen liittyvä muutos IFRS 1:een "Ensimmäinen IFRS-standardien käyttöönotto"). Muutos kuuluu IASB:n toukokuussa 2008 julkaisemiin vuosittaisiin parannuksiin. Siinä selvennetään, että jos osittaista luovutusta koskeva suunnitelma johtaa määräysvallan menettämiseen, tytäryrityksen kaikki varat ja velat luokitellaan myytävänä oleviksi, ja lopetetun toiminnon määrittelyn mukaisten kriteerien täytyessä esitetään asiaankuuluvat tiedot. Tästä aiheutuu IFRS 1:een muutos, jonka mukaan näitä muutoksia sovelletaan IFRS-standardeihin siirtymispäivästä alkaen. Konsernin johto on selvittämässä standardin muutoksen vaikutusta konsernin tilinpäätökseen. **
- IFRIC 17, Distributions of Non-cash Assets to Owners. Tulkinta selvittää kuinka varojen jakaminen arvostetaan tilanteessa, jossa yhtiö jakaa muuta varallisuutta kuin rahaa osinkoina omistajilleen. Konsernin johto on selvittämässä standardin muutoksen vaikutusta konsernin tilinpäätökseen. **

Seuraavilla vuonna 2010 voimaan tulevilla uusilla standardeilla ja tulkinnoina ei tule olemaan vaikutusta konsernin tilinpäätökseen*:

- IFRIC 12, Service Concession Arrangements. Tulkinta koskee sopimusjärjestelyjä, joissa yksityinen taho osallistuu julkisten palveluiden kehittämiseen, rahoittamiseen, toteuttamiseen tai infrastruktuurin ylläpitoon. **

* Ne standardien ja tulkintojen nimet, joista ei ole olemassa virallista käännöstä, esitetään englanninkielisinä.

** Kyseistä standardia/tulkintaa ei vielä ole hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

3. Rahoitusriskien hallinta

Rahoitusriskit

Konserni altistuu toiminnassaan useille rahoitusriskeille, mukaan lukien valuuttakurssien ja korkojen muutosten vaikutukset. Konsernin riskienhallinnan keskeinen periaate on rahoitusmarkkinoiden ennakoimattomuus ja pyrkimys minimoida mahdolliset haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen.

Riskienhallinnan toteuttaa talousosasto hallituksen tarkastusvaliokunnan hyväksymien yleisten periaatteiden mukaisesti.

Valuuttakurssiriski

Affecto toimii kansainvälisesti ja sen liiketoimintaan sisältyy valuuttakurssivaihteluista aiheutuvia riskejä eli transaktio- ja translaatoriskejä.

Transaktioriski

Transaktioriski syntyy kassavirroista, joiden valuutta on eri kuin liiketoimintayksikön toimintavaluutta. Liiketoiminnan luonteen vuoksi pääosa konserniyhtiöiden tuotoista ja kuluista syntyvät niiden toimintavaluutassa, minkä vuoksi yhtiö ei altistu liiketoimintoissaan merkittäville transaktioriskeille.

Translaatoriski

Translaatoriski muodostuu sijoituksista ulkomaisiin tytäryhtiöihin. Translaatoriskit syntyvät ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloksen ja tase-erien muuntamisesta euroiksi. Konserni ei ole suojautunut näiden yhtiöiden omaan pääomaan liittyvältä valuuttakurssiriskiltä tilipäätöshetkellä.

Taulukossa on esitetty muissa kuin euroissa raportoivien tytäryhtiöiden tuloksen ja taseen euroiksi muuntamiseen liittyvän translaatoriskin herkkyysoanalyysi. Valuuttojen kohtuulliseksi mahdolliseksi muutokseksi on arvioitu +/- 20 % verrattuna raportointikaudella käytettyihin kurssiin. Vaikutukset tulokseen ja omaan pääomaan on esitetty verojen jälkeen. Merkittävimmät riskit on esitetty oheisessa taulukossa.

1 000 EUR	2008			
	Valuuttakurssin muutos +20 %		Valuuttakurssin muutos -20 %	
	Vaikutus tulokseen	Vaikutus omaan pääomaan	Vaikutus tulokseen	Vaikutus omaan pääomaan
NOK/EUR	449	6 633	-299	-4 422
SEK/EUR	431	5 543	-287	-3 696
DKK/EUR	233	3 214	-155	-2 143
LTL/EUR	529	4 175	-352	-2 784

1 000 EUR	2007			
	Valuuttakurssin muutos +20 %		Valuuttakurssin muutos -20 %	
	Vaikutus tulokseen	Vaikutus omaan pääomaan	Vaikutus tulokseen	Vaikutus omaan pääomaan
NOK/EUR	43	8 574	-29	-5 716
SEK/EUR	328	6 288	-219	-4 192
DKK/EUR	108	3 102	-72	-2 068
LTL/EUR	803	4 222	-535	-2 815

Korkoriski

Koska konsernilla ei ole merkittäviä korollisia saamia, sen tulot ja liikevoitto ovat riippumattomia markkinakorkojen muutoksille.

Konserni on pääsääntöisesti altistunut rahavirran korkoriskeille liittyen yhtiön lainasalkkuun, joka koostuu pitkäaikaisista ja lyhytaikaisista vaihtuvakorkoisista lainoista. Konsernin korolliset lainasopimukset, nimellisarvontaan 44 miljoonaa euroa, ovat muuttuvakorkoisia. Vähentääkseen mahdolliseen korkojen nousuun liittyvää riskiä, konserni on muuttanut lainoista 34 miljoonaa euroa koronvaihtosopimuksilla kiinteäkorkoisiksi. Lisäksi konserni on hankkinut korkokattosopimuksen 8 miljoonan euron lainapääomalle. Konserni ei noudata IAS 39:n mukaista suojauskentää, minkä johdosta koronvaihtosopimuksen käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin. Tämä aiheuttaa muutoksia konsernin

rahoituskuluissa markkinakorkojen vaihdella. Koronvaihto- ja korkokattosopimuksen käyvän arvon muutoksena tilikaudella 2008 kirjattiin konsernin tulokseen kuluja 909 tuhatta euroa, millä ei ole vaikutusta konsernin kassavirtaan. Lainan viitekorkona käytetyn markkinakoron nousu yhdellä prosenttiyksiköllä olisi kasvattanut tilikaudella 2008 lainasta maksettua korkokulua 235 tuhatta euroa ennen veroja. Vastaavasti viitekoron lasku yhdellä prosenttiyksiköllä vuonna 2008 olisi pienentänyt maksettua korkokulua 235 tuhatta euroa ennen veroja.

Luottoriski

Konsernilla on toimintaperiaatteet sen varmistamiseksi, että tuotteita ja palveluita myydään vain asiakkaille, joilla on asianmukainen luottotietämys. Valikoiduille asiakkaille tehdään luottotietojen tarkistuksia. Konsernilla ei ole yksittäisiä merkittäviä asiakaskohtaisia myyntisaatavia. Lisäksi luottoriskiä pyritään pienentämään projekteihin liittyvillä ennakkomaksuilla. Tilikauden aikana on kirjattu luottotappioita 3 tuhatta euroa (19 tuhatta euroa). Konsernin luottoriskin enimmäismäärä vastaa rahoitusvarojen kirjanpitoarvoa tilikauden lopussa. Myyntisaamisten ikäjakautuma on esitetty liitetiedossa 13.

Maksuvalmiusriski

Konsernissa pyritään jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää, jotta konsernilla olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään takamaan luottolimiittien avulla. Konsernilla on 31.12.2008 rahavaroja taseessa 23,6 miljoonaa euroa, lyhytaikaisia myytävissä olevia sijoituksia 0,3 miljoonaa euroa ja käyttämättömiä limiittejä 3,0 miljoonaa euroa. Yhtiö noudattaa huolellista maksuvalmiusriskin hallintaa, koska kassavirrat vaihtelevat liiketoiminnan luonteesta johtuen. Pitkäaikaisten projektien osalta maksuvalmiusriskin hallintaan liittyy olennaisesti projektiennakoiden määrät ja ajankohdat.

Rahoitusvelkojen maturiteetit 31.12.2008

1 000 EUR	1.1.–31.3. 2009		1.4.–31.12. 2009		2010		2011		Vuoden 2011 jälkeen
Lainat (sis. korot)		546	5 138	5 989	5 787	34 090			
Osto- ja muut velat	27 168		-	-	803	-			
	27 714		5 138	5 989	6 590	34 090			

Rahoitusvelkojen maturiteetit 31.12.2007

1 000 EUR	1.1.–31.3. 2008		1.4.–31.12. 2008		2009		2010		Vuoden 2010 jälkeen
Lainat (sis. korot)		693	5 042	6 058	6 336	40 467			
Osto- ja muut velat	32 670		-	49	-	483			
	33 363		5 042	6 107	6 336	40 950			

Pääoman hallinta

Konsernin pääoman hallinnan tavoitteina on varmistaa toiminnan jatkuvuus tuottaakseen voittoa emoyhtiön osakkeenomistajille sekä hyötyä muille sidosryhmille ja säilyttää optimaalinen pääomarakenne pääomakustannusten pienentämiseksi.

Pääoman määrää ja laatua hallitakseen, konserni voi muuttaa maksamansa osingon määrää, palauttaa pääomia osakkeenomistajille, laskea liikkeelle uusia osakkeita tai myydä varoja velkojen pienentämiseksi.

Konsernin pääoma koostuu omasta pääomasta sekä nettovelosta

1 000 EUR	Liite	2008	2007
Lainat	19	43 924	46 906
Rahavarat	16	23 554	12 974
Nettovelat		20 370	33 933
Oma pääoma yhteensä		58 625	62 964
Pääoma yhteensä		78 995	96 897

Konsernin pääomarakenteen hallinta ei perustu minkään yksittäisen

mittarin tavoitetaan seurantaan. Affecton kasvustrategia perustuu osittain laajentumiseen muita IT –palvelumarkkinoilla toimivia yrityksiä ostamalla, minkä takia pääoman hallintaa joudutaan arvioimaan useat eri muuttujat huomioiden. Konsernin johto ja hallitus seuraavat yhtiön pääomarakennetta sekä likviditeetin kehitystä. Tavoitteena on varmistaa yhtiön maksuvalmius sekä pääomarakenteen joustavuus kasvustrategian ja julkaistun osinkopolitiikan toteuttamiseksi.

Konsernin lainasopimukseen sisältyy ehtoja joiden saavuttamatta jättäminen voi johtaa lainan irtisanomiseen. Sopimuksessa on asetettu vähimmäistaso EBITDA:n ja nettorahoituskulujen, nettovelkojen ja EBITDA:n sekä kassavirran ja lainamaksujen välisille suhteille. Tilikaudella 2008 konserni on täyttänyt kaikki lainan ehdot jokaisen kvartaalin osalta.

Käypien arvojen määrittäminen

Aktiivisilla markkinoilla vaihdettavien rahoitusinstrumenttien käyvät arvot perustuvat raportointipäivän kurssiin. Rahoitusvarojen arvostuksessa käytetään raportointipäivän ostokursseja.

Noteeraamattomien rahoitusinstrumenttien ja koronvaihtosopimusten käyvät arvot on laskettu diskonttaamalla ennakoituvat tulevat kassavirrat.

Kirjanpitoarvot rahoitusinstrumenteille, sisältäen rahavarat, myyntisaamiset, ostovelat ja siirtovelat, eivät merkittävästi eroa käyvistä arvoista johtuen lyhyistä maturiteeteista. Konsernin rahalaitoslainojen viitekorot ovat muuttuvia, joten niiden kirjanpitoarvot eivät merkittävästi eroa niiden käyvistä arvoista

4. Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät epävarmuustekijät

Tehdyt arvot ja käytetty harkinta perustuvat aikaisempaan kokemukseen ja muihin tekijöihin, kuten oletuksiin tulevaisuuden tapahtumista. Tehtyjä arvioita ja käytettyä harkintaa tarkastellaan säännöllisesti. Alla on kuvattu tärkeimpiä alueita, joissa arvioita ja harkintaa on käytetty.

Hankittujen varojen käyvän arvon määrittäminen

IFRS 3 edellyttää hankkijaa kirjaamaan aineettoman hyödykkeen erikseen liikearvosta, mikäli kirjauskriteerit täyttyvät. Aineettoman oikeuden kirjaaminen käypään arvoon edellyttää johdon arvioita tulevasta kassavirroista. Johto on mahdollisuuksien mukaan käyttänyt hankintamenon kohdistamisen perusteena saatavilla olevia markkina-arvoja käypien arvojen määrittämisessä. Kun tämä ei ole mahdollista, mikä on tyypillistä erityisesti aineettomien hyödykkeiden kohdalla, arvostaminen perustuu omaisuuserän historialliseen tuottoon ja sen aiotuun käyttöön tulevassa liiketoiminnassa. Arvostukset perustuvat diskontattuihin kassavirtoihin sekä arvioituihin luovutus- tai jälleenhankintahintoihin ja edellyttävät johdon arvioita ja oletuksia omaisuuserien tulevasta käytöstä ja vaikutuksesta yhtiön taloudelliseen asemaan. Muutokset yhtiön liiketoimintojen painotuksissa ja suuntaamisessa voivat tulevaisuudessa aiheuttaa muutoksia alkuperäiseen arvostukseen.

Arvonalentumistestaus

Konserni testaa vuosittain liikearvon sekä niiden aineettomien hyödykkeiden arvon, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutus aika, mahdollista arvonalentumista. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvolaskelmiin. Näiden laskelmien laatiminen edellyttää arvioiden käyttämistä. Testauksen perusteella kannattavuus sekä diskonttaustekijät ovat herkimmat muuttujat rahavirtaa tuottavien yksiköiden käyttöarvon laskentamallissa. Vaikka yhtiön johdon näkemyksen mukaan käytetyt oletukset ovat asianmukaisia, saattavat arvioidut kerrytettävissä olevat rahamäärät erota olennaisesti tulevaisuudessa toteutuvista.

Tuloutus

Konserni käyttää valmistusasteen mukaista tuloutusta pitkäaikais-hankkeille. Valmistusasteen mukainen tuloutus nojautuu arvioihin hankkeen odotetuista tuloista ja menoista samoin kuin valmistusasteen etenemisen määrittämiseen. Kirjattuihin tuottoihin ja voittoon voi tulla muutoksia mikäli arviota projektin kokonaismenoista ja kokonaistuloista tarkistetaan. Tarkistettujen arvioiden kumulatiivinen vaikutus kirjataan kaudella, jolla muutos tulee todennäköiseksi ja se voidaan luotettavasti arvioida.

Vaihto-omaisuuden arvostus

Johdon periaatteena on kirjata arvonalentumisvähennys hitaasti liikkuvasta ja vanhentuneesta vaihto-omaisuudesta perustuen johdon parhaaseen arvioon tilinpäätöshetkellä hallussa olevasta mahdollisesta käyttökelvottomasta vaihto-omaisuudesta. Johto perustaa arvionsa systemaattiselle ja jatkuvalle seurannalle ja arvioinnille.

5. Segmentti-informaatio

Ensisijainen raportointimuoto – maantieteelliset segmentit

Affecton toiminnot on organisoitu neljän maayksikön, Suomen, Baltian, Ruotsin ja Norja & Tanskan kautta. Suomen liiketoiminta käsittää BI-ratkaisut, operatiiviset ratkaisut ja paikkatietopalvelut (ent. Kartografiset ratkaisut). Baltia tarjoaa BI-ratkaisuja ja operatiivisia ratkaisuja. Ruotsin liiketoiminta muodostuu kokonaisuudessaan BI-ratkaisuista. Norja & Tanska –segmentti sisälsi aiemmin BI-ratkaisuiden lisäksi Contempuksen liiketoiminnan joka sisältyi Affecton operatiivisiin ratkaisuihin. Contempuksen myynnin seurauksena myös Norja & Tanska –segmentin liiketoiminta sisältää pelkästään BI-ratkaisuja.

Segmenttiraportoinnissa maantieteellinen segmentti on määritelty ensisijaiseksi segmentiksi ja liiketoiminnallinen toissijaiseksi segmentiksi. Segmenttiraportointi perustuu konsernin sisäiseen organisaatio- ja johtamisrakenteeseen. Raportoivat maantieteelliset segmentit ovat Suomi, Baltia, Ruotsi ja Norja & Tanska. Maantieteelliset segmentit esitetään varojen sijaintimaan perusteella.

Segmenttien tulos 31.12.2008 päättyneeltä tilikaudelta

1 000 EUR	Suomi	Baltia	Norja & Tanska	Ruotsi	Kohdistamattomat	Konserni
Segmentin myynti	46 432	23 700	39 922	22 671	-	132 725
Sisäinen myynti	-198	-86	-467	-409	-	-1 160
Liikevaihto	46 234	23 614	39 455	22 262	-	131 565
Liikevoitto	6 574	3 092	2 850	1 792	-2 500	11 808
Rahoituserät						-1 341
Voitto ennen veroja						10 467
Tuloverot						-1 963
Tilikauden voitto						8 503

Kohdistamattomat kulut sisältävät hallinnon kuluja, konsernihallinnon kuluja sekä muita kuluja, jotka syntyvät koko yrityksen tasolla ja liittyvät yritykseen kokonaisuutena.

Segmenttien väliset siirrot ja liiketoimet ovat tapahtuneet tavanomaisin kaupallisina ehdoin, jotka vastaavat ulkopuolisen tahon kanssa noudatettavia ehtoja. Kaikki segmenttien välinen myynti eliminoidaan konsernitiilinpäätöstä laadittaessa.

Tuloslaskelmaan sisältyvät kulut, joihin ei liity maksua 31.12.2008 päättyneeltä tilikaudelta

1 000 EUR	Suomi	Baltia	Norja & Tanska	Ruotsi	Kohdistamattomat	Konserni
Poistot ja arvonalentumiset	1 037	500	1 553	1 150	33	4 274
Osakeoptiot	41	0	-	22	22	84
Luottotappiot	3	-	-	-	-	3
Yhteensä	1 082	500	1 553	1 172	55	4 362

**Segmentin varat ja velat sekä investoinnit 31.12.2008
päätyneeltä tilikaudelta**

1 000 EUR	Norja &			Kohdistus-		Konserni
	Suomi	Baltia	Tanska	Ruotsi	mattomat	
Varat	39 868	18 129	38 917	23 660	26 058	146 633
Velat	12 049	6 087	13 978	4 254	51 639	88 007
Investoinnit (sisältäen yrityskaupat)	770	1 289	563	18	100	2 741

Segmentin varat koostuvat pääasiassa aineellisista hyödykkeistä, aineettomista hyödykkeistä, vaihto-omaisuudesta ja saamisista. Niihin ei ole sisällytetty vero- tai rahoituseriä (ml. rahavarat) eikä koko yritykselle yhteisiä varoja. Segmentin velat koostuvat pääasiassa liiketoimintaan liittyvistä veloista kuten ostoveljoista ja muista veloista, siirtoveljoista ja saaduista ennakoista. Niihin ei ole sisällytetty veroeriä, lainoja eikä johdannaisiin liittyviä eriä.

Segmenttien tulos 31.12.2007 päätyneeltä tilikaudelta

1 000 EUR	Norja &			Kohdistus-		Konserni
	Suomi	Baltia	Tanska	Ruotsi	mattomat	
Segmentin myynti	41 750	22 933	15 206	17 716	-	97 604
Sisäinen myynti	-43	-14	-12	-60	-	-130
Liikevaihto	41 707	22 918	15 195	17 654	-	97 474
Liikevoitto	4 406	5 390	1 199	1 468	-1 705	10 758
Rahoituserät						-1 300
Voitto ennen veroja						9 458
Tuloverot						-2 477
Tilikauden voitto						6 981

**Tuloslaskelmaan sisältyvät kulut, joihin ei liity maksua 31.12.2007
päätyneeltä tilikaudelta**

1 000 EUR	Norja &			Kohdistus-		Konserni
	Suomi	Baltia	Tanska	Ruotsi	mattomat	
Poistot ja arvonalentumiset	1 096	413	1 014	1 223	21	3 767
Osakeoptiot	48	26	-	14	-	88
Yhteensä	1 144	439	1 014	1 237	21	3 855

**Segmentin varat ja velat sekä investoinnit 31.12.2007
päätyneeltä tilikaudelta**

1 000 EUR	Norja &			Kohdistus-		Konserni
	Suomi	Baltia	Tanska	Ruotsi	mattomat	
Varat	40 803	19 065	54 370	31 223	16 609	162 070
Velat	11 040	5 551	18 536	5 282	58 698	99 107
Investoinnit (sisältäen yrityskaupat)	786	398	42 047	10 689	3	53 922

Toissijainen raportointimuoto – liiketoiminnalliset segmentit

BI: Business Intelligence -ratkaisut eli liiketoimintatiedon hallintaratkaisut tuottavat yrityksille tietoa johtamisen tueksi. Ne mahdollistavat yrityksen toiminnanohjauksjärjestelmistä kertyvän tiedon yhdistämisen ja tehokkaan hyödyntämisen. Tämä tarkoittaa prosessia, jossa yhdistellään, analysoidaan ja visualisoidaan useista eri lähteistä saatuja digitaalisia tietoja ja ratkaisut rakennetaan toiminnanohjauksjärjestelmien päälle.

Operatiiviset ratkaisut: Operatiivisia ratkaisuja ovat erilaiset asiakaskohtaiset, yritysten ja organisaatioiden toimintaa tehostavat tietojärjestelmät, kuten dokumenttienhallintaratkaisut (ECM) ja operatiiviset sovellukset, kuten vakuutusalan, henkilöstöhallinnon sekä materiaalihallinnon ratkaisut.

Paikkatietopalvelut (ent. Kartografiset ratkaisut): Affecton paikkatietopalvelut sisältävät sekä digitaalisten paikkatietoaineistojen tuottamisen osana paikkatietoliiketoimintaa että itse karttojen ja karttakirjojen kustantamisen, karttatuotteiden kustantamisen, karttatuotteiden jälleenmyynnin ja jakelun.

**Segmenttien tuotot, varat ja investoinnit 31.12.2008
päätyneeltä tilikaudelta**

1 000 EUR	Operatiiviset		Paikkatieto-	Muut	Konserni
	BI	ratkaisut	palvelut		
Liikevaihto	75 665	44 125	11 774	-	131 565
Varat	76 354	32 512	11 708	26 058	146 633
Investoinnit	695	1 747	200	100	2 741

**Segmenttien tuotot, varat ja investoinnit 31.12.2007
päätyneeltä tilikaudelta**

1 000 EUR	Operatiiviset		Paikkatieto-	Muut	Konserni
	BI	ratkaisut	palvelut		
Liikevaihto	48 093	39 900	9 481	-	97 474
Varat	85 275	48 184	12 002	16 609	162 070
Investoinnit	42 119	11 642	158	3	53 922

6. Hankitut liiketoiminnot

Vuonna 2008 Affecto-konserni ei tehnyt yhtään yrityshankintaa.

Vuoden 2007 yrityshankinnat

Component Software Group ASA

Affecto julkisti 11.6.2007 tehneensä yhdistymissopimuksen Component Softwaren kanssa ja aikomuksensa tehdä julkinen ostotarjous Component Softwaren osakkaille. Julkisen ostotarjouksen tarjousaika alkoi 25.7.2007 ja päättyi 22.8.2007. Affecton hallitus päätti 27.8.2007 toteuttaa ostotarjouksen. Ostotarjouksen seurauksena Affectolle siirtyneiden Component Softwaren osakkeiden määrä oli ostotarjouksen päätyttyä noin 95,3 prosenttia liikkeeseen lasketuista osakkeista. Julkisen ostotarjouksen ehtojen mukaisesti tarjoushinta yhdestä Component Softwaren osakkeesta oli 40,03 Norjan kruunua käteisenä ja 0,81063 uutta Affecton osaketta. Uusia Affecton osakkeita laskettiin liikkeeseen yhteensä 4 499 947 kappaletta. Osion pörssi hyväksyi 19.9.2007 tarjousesitteen liittyen pakolliseen ostotarjoukseen ja pakkolunastusmenettelyyn. Pakollisen ostotarjouksen tarjousaika alkoi 19.9.2007 ja päättyi 17.10.2007. Kaupankäynti Osion pörssissä päättyi 19.9.2007 kaikkien osakkeiden siirryttyä Affecton omistukseen.

Component Software on Skandinavian johtavia Business Intelligence -ratkaisuntarjoajia, jonka tarjontaan kuuluvat sekä ohjelmistot että palvelut. Component Software jakaa toimintansa kahteen liiketoiminta-alueeseen: Business Intelligenceen (BI) ja dokumentinhallintaan. Yhtiö sekä toimittaa että asentaa asiakkaidensa käyttöön alan johtavia BI-ohjelmistoja. Hankittu liiketoiminta tuotti konserniin 19,7 miljoonaa euroa liikevaihtoa ja 1,4 miljoonan euron liikevoiton konsernissa oloaikanaan.

Component Softwaren kirjanpitoikäsi oli tehty alustavana 31.12.2007. Lopullinen kirjanpitoikäsi on valmistunut tilikauden 2008 aikana. Kirjanpitoikäsi valmistuminen ei muuttanut alustavasti tehtyä kauppahinnan allokointia hankinnan kohteiden varoille ja veloille, eikä sillä ollut vaikutusta hankinnasta aiemmin raportoidun liikearvon kokonaismäärään.

**Yksityiskohdat hankituista nettovaroista ja liikearvosta
ovat seuraavat:**

1 000 EUR	
Hankintameno:	
Rahana suoritettu	31 382
Maksettu uusilla osakkeilla (1)	20 005
Hankinnasta välittömästi aiheutuneet kulut	1 125
Hankintameno yhteensä	52 511
Hankitut nettovarot käypään arvoon	13 935
Liikearvo	38 577

(1) Osakkeiden arvo määräytyi liikkeeseenlaskupäivän käypään arvoon, joka oli 4,4455 euroa per osake

Component Softwaren hankkiminen avasi Norjan ja Tanskan BI-markkinat Affectolle sekä vahvistaa asemaa Ruotsissa. Hankinta mahdollistaa myös pohjoismaisten asiakkaiden entistä laajemman palvelun. Edellä mainitun lisäksi hankinnan kautta saatu ammattitaitoinen henkilökunta on vaikuttaneet liikearvon syntyyn.

Hankinnassa kirjattavat varat ja velat:

1 000 EUR	Käypä arvo	Hankinnan kohteen kirjanpitoarvo
Pitkäaikaiset varat		
Aineettomat hyödykkeet		
Asiakassuhteet	11 469	-
Sopimusperusteiset aineettomat hyödykkeet	737	-
Teknologia	1 180	506
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	288	288
Laskennallinen verosaaminen	1 960	1 960
Lyhytaikaiset varat		
Myynti- ja muut saamiset	7 812	7 812
Rahavarat	6 314	6 314
Varat yhteensä	29 761	16 880
Pitkäaikaiset velat	-	-
Laskennallinen verovelka	3 606	-
Lyhytaikaiset velat		
Osto- ja muut velat	12 220	11 599
Velat yhteensä	15 826	11 599
Nettovarat	13 935	5 281

Rahana suoritettu kauppahinta tilikaudella	-32 507
Hankitun tytäryhtiön rahavarat	6 314
Hankinnasta aiheutunut rahavirta tilikaudella	-26 193

Vuonna 2007 hankittujen yritysten vaikutus, jos hankinnat olisi tehty 1.1.2007

Jos vuonna 2007 tapahtunut Component Softwaren hankinta olisi tapahtunut 1.1.2007, konsernin liikevaihto olisi ollut 29,4 miljoonaa euroa suurempi ja liikevoitto 0,7 miljoonaa euroa suurempi kuin nyt toteutunut.

7. Rahoituslaskelman liitetiedot

Yritysosot ja myynti

Vuonna 2008 ei ole tehty yritysostoja. Vuoden 2007 yritysostot ja niiden kassavirtavaikutus on esitetty liitetiedossa 6.

Vuonna 2006 Affecto hankki 100 prosenttia Intellibis Ab:n osakepääomasta ja äänivallasta. Hankintasopimuksessa sovittu tuloskehitykseen sidottu lisäkauppahinta, 3,9 miljoonaa euroa, maksettiin tilikauden 2008 aikana.

Syyskuussa 2008 Affecto myi Contempus AS:n tytäryhtiöineen. Kaupasta kirjattiin 609 tuhannen euron myyntivoitto verojen jälkeen. Luovutusta ei ole ryhmitelty lopetettavaksi toiminnaksi.

Myydyn yksikön nettovarot

1 000 EUR	2008	2007
Rahavarat	1 221	-
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	64	-
Liikearvo	5 813	-
Muut aineettomat hyödykkeet	2 819	-
Saamiset	2 651	-
Laskennalliset verovelat	-615	-
Velat	-2 873	-
Muuntoero	-202	-
Luovutusvoitto verojen jälkeen	609	-
Vastike yhteensä	9 487	-
Maksetut rahavarat	9 487	-
Luovutettujen yhtiöiden rahavarat	1 221	-
Luovutuksen nettorahavirta	8 266	-

Lisäksi Affecto sai aikaisemalla tilikaudella tehtyyn yrityskauppaan liittyvää tulokseen sidottua lisäkauppahintaa 79 tuhatta euroa (44 tuhatta euroa).

Käyttöomaisuushyödykkeiden luovutustulot

Affecto myi Vilnassa, Liettuassa, sijainneen toimitilansa huhtikuun lopussa. Toimitilan myyntihinta oli 1,3 miljoonaa euroa, mistä yhtiö kirjasi 0,6 miljoonan euron myyntivoiton tilikaudella 2008. 31.12.2007 alkaen toimitila oli ollut kirjattuna taseeseen erään Myytävänä olevat pitkäaikaiset varat.

8. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

1 000 EUR	Raken- nukset	Koneet ja kalustot	Muu käyttö- omaisuus	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2008	-	7 502	5	7 507
Kurssierot	-	-505	-	-505
Lisäykset	-	2 043	-	2 043
Tytäryritysten myynti	-	-175	-	-175
Vähennykset	-	-299	-	-299
Hankintameno 31.12.2008	-	8 567	5	8 572
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2008	-	5 569	-	5 569
Kurssierot	-	-449	-	-449
Tytäryritysten myynti	-	-111	-	-111
Vähennykset	-	-265	-	-265
Tilikauden poistot	-	1 105	-	1 105
Arvonalentumiset	-	7	-	7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2008	-	5 857	-	5 857
Kirjanpitoarvo 1.1.2008	-	1 933	5	1 939
Kirjanpitoarvo 31.12.2008	-	2 710	5	2 715

1 000 EUR	Raken- nukset	Koneet ja kalustot	Muu käyttö- omaisuus	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2007	748	3 516	5	4 269
Kurssierot	-	-2	-	-2
Tytäryritysten hankinta	-	2 867	-	2 867
Siirto muuhun ryhmään	-748	-	-	-748
Lisäykset	-	1 221	-	1 221
Vähennykset	-	-101	-	-101
Hankintameno 31.12.2007	-	7 502	5	7 507
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2007	46	2 113	-	2 159
Kurssierot	-	31	-	31
Tytäryritysten hankinta	-	2 579	-	2 579
Siirto muuhun ryhmään	-68	-	-	-68
Vähennykset	-	-91	-	-91
Tilikauden poistot	22	936	-	958
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2007	-	5 569	-	5 569
Kirjanpitoarvo 1.1.2007	702	1 403	5	2 110
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	-	1 933	5	1 939

Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät

1 000 EUR	2008	2007
Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät	-	679

Myytävänä olevat pitkäaikaiset varat vuonna 2007 on konsernin Vilnassa, Liettuassa, omistamat toimitilat. Varat sisältyvät Baltian maantieteelliseen segmenttiin. Myynnin tulos- ja kassavirtavaikutus on esitetty liitetiedossa 7.

9. Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

1 000 EUR	Muut aineettomat hyödykkeet							
	Liikearvo	Teknologia	Asiakas- suhteet	Tavara- merkki *	Kartta- aineisto	Sopimus- perusteiset aineettomat hyödykkeet	Muut	Muut aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.2008	84 196	768	15 593	676	1 532	1 990	1 713	22 272
Kurssierot	-5 682	-22	-2 174	-	-	-246	-21	-2 463
Siirrot muista ryhmistä	-	-	-	-	-	-	-	-
Tytäryritysten myynti	-5 813	-651	-1 956	-	-	-78	-837	-3 522
Lisäykset	-	-	-	-	-	-	697	697
Vähennykset	-87	-	-34	-	-	-	-	-34
Hankintameno 31.12.2008	72 614	95	11 429	676	1 532	1 665	1 551	16 948
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2008	-	111	1 323	52	332	1 340	866	4 025
Kurssierot	-	-1	-394	-	-	-215	-10	-620
Tytäryritysten myynti	-	-130	-280	-	-	-78	-216	-704
Vähennykset	-	-	-7	-	-	-	-	-7
Tilikauden poistot	-	116	2 056	31	102	379	479	3 163
Arvonalentuminen	-	-	-	-	-	-	-	-
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2008	-	95	2 698	83	434	1 425	1 120	5 855
Kirjanpitoarvo 1.1.2008	84 196	657	14 270	624	1 200	650	847	18 249
Kirjanpitoarvo 31.12.2008	72 614	0	8 731	593	1 098	240	431	11 093
Liikearvo	72 614							
Muut aineettomat hyödykkeet	11 093							
Aineettomat hyödykkeet yhteensä 31.12.2008	83 707							
Hankintameno 1.1.2007	43 579	95	4 271	676	1 532	1 296	928	8 798
Kurssierot	-481	-7	-247	-	-	-50	-	-304
Siirrot muista ryhmistä	-	-	-	-	-	-	-	-
Tytäryritysten hankinta	41 098	680	11 569	-	-	743	596	13 589
Lisäykset	-	-	-	-	-	-	189	189
Vähennykset	-	-	-	-	-	-	-	-
Hankintameno 31.12.2007	84 196	768	15 593	676	1 532	1 990	1 713	22 272
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2007	-	34	206	21	230	135	622	1 249
Kurssierot	-	-	-16	-	-	-18	-	-33
Tytäryritysten hankinta	-	-	-	-	-	-	-	-
Vähennykset	-	-	-	-	-	-	-	-
Tilikauden poistot	-	77	1 133	31	102	1 223	244	2 810
Arvonalentuminen	-	-	-	-	-	-	-	-
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2007	-	111	1 323	52	332	1 340	866	4 025
Kirjanpitoarvo 1.1.2007	43 579	61	4 065	655	1 302	1 161	306	7 550
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	84 196	657	14 270	624	1 200	650	847	18 249
Liikearvo	84 196							
Muut aineettomat hyödykkeet	18 249							
Aineettomat hyödykkeet yhteensä 31.12.2007	102 445							

* Genimap International Oy:n (nykyinen Affecto Finland Oy) kauppahinnan allokoinnin yhteydessä identifioidulla tavaramerkillä (551 tuhatta euroa) katsotaan olevan rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, koska sen odotetaan kerryttävän rahavirtaa määrittelemättömän ajanjakson ajan. Tämän vuoksi tavaramerkkiä ei poisteta ennen kuin sen taloudellinen vaikutusaika voidaan määritellä rajalliseksi.

Liikearvon arvonalentumistestaus

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että liikearvon arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, verrataan liikearvon kirjanpitoarvoa kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Arvonalentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksiköiden tasolla, eli sillä alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa muista rahavirroista. Liikearvo on allokoitu rahavirtaa tuottaville yksiköille perustuen konsernin liiketoimintojen segmenttiraportointiin.

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty käyttöarvoon perustuen. Laskelmien pohjana ovat rahavirtaennusteet, jotka perustuvat johdon hyväksymiin viiden vuoden ajanjakson kattaviin talousarvioihin ja ennusteisiin. Johdon hyväksymän viiden vuoden ennustejakson jälkeisissä rahavirroissa on käytetty kasvutekijänä 2 prosenttia, mikä vastaa pitkän aikavälin odotettua inflaatiota. Käytetty kasvutekijä ei ylitä kyseisen toimialan pitkän aikavälin toteutunutta kasvua.

Johto on perustanut viimeisimpien ennusteiden kattaman kauden rahavirtaennusteensa oletukselle toimialan markkinakehityksestä.

Käytetyt oletukset heijastavat toteutunutta kehitystä ja tulevaisuuden oletuksia ja ovat johdonmukaisia suhteessa ulkoiseen informaatioon. Testauksen perusteella kannattavuus sekä diskonttaustekijä ovat herkimmat muuttujat kassavirtaa tuottavien yksiköiden käyttöarvon laskentamallissa. Alla olevassa taulukossa on esitetty käyttöarvolaskelmissa käytetyt diskonttauskorot.

Rahavirtaa tuottava yksikkö	Diskonttauskorko (ennen veroja)
Suomi	
BI	11,38 %
Operatiiviset ratkaisut	11,65 %
Paikkatietopalvelut	9,72 %
Baltia	
Operatiiviset ratkaisut	12,17 %
Ruotsi	
BI	11,37 %
Norja & Tanska	
BI	11,63 %

Konsernin tilinpäätös

Liikearvon testaustuloksia arvioidaan vertaamalla kerrytettävissä olevaa rahamäärää rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvoon seuraavasti:

Kerrytettävissä oleva rahamäärä / Kirjanpitoarvo	Testaustulos
alle 1,00	Alaskirjaus
1,00–1,20	Ylittää hieman
1,20–1,50	Ylittää selvästi
yli 1,50	Ylittää merkittävästi

Affecto konsernin rahavirtaa tuottavat yksiköt, niihin kohdistetut liikearvot 31.12.2008 sekä testauksen tulos tilanteesta 30.9.2008:

1 000 EUR	Liikearvo	Testaustulos
Suomi		
BI	7 589	Ylittää merkittävästi
Operatiiviset ratkaisut	10 698	Ylittää merkittävästi
Paikkatietopalvelut	5 807	Ylittää selvästi
Baltia		
Operatiiviset ratkaisut	9 627	Ylittää hieman
Ruotsi		
BI	17 243	Ylittää selvästi
Norja & Tanska		
BI	21 651	Ylittää merkittävästi
	72 614	

Rahavirtaa tuottava yksikkö	Kerrytettävissä oleva rahamäärä / Kirjanpitoarvo	Keskeinen oletus	Tarvittava muutos, jotta kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän
Operatiiviset ratkaisut, Baltia	1,09	- Diskonttauskorko perustuu testaushetken korkotasoon - Baltian maiden makrotalouden ennusteet eivät heikkene merkittävästi testaushetkellä tiedossa olleista - Liiketoiminta saadaan sopeutettua Baltian muuttuneeseen makroekonomiseen tilanteeseen vuosien 2009 ja 2010 aikana	- Diskonttauskorko 0,89 %-yksikköä korkeampi - Jo melko pienikin muutos ennustetussa taloudellisessa toimeliaisuudessa - Pitkän aikavälin kannattavuus suhteessa liikevaihtoon keskimäärin 0,58 %-yksikköä heikompi
Paikkatietopalvelut, Suomi	1,35	- Diskonttauskorko perustuu testaushetken korkotasoon - Pitkän aikavälin kannattavuus pysyy lähes nykyisellä tasolla	- Diskonttauskorko 3,16 %-yksikköä korkeampi - Pitkän aikavälin kannattavuus suhteessa liikevaihtoon keskimäärin 1,97 %-yksikköä heikompi
BI, Ruotsi	1,37	- Diskonttauskorko perustuu testaushetken korkotasoon - Pitkän aikavälin kannattavuus pysyy lähes nykyisellä tasolla	- Diskonttauskorko 3,65 %-yksikköä korkeampi - Pitkän aikavälin kannattavuus suhteessa liikevaihtoon keskimäärin 2,87 %-yksikköä heikompi

Tavaramerkki (551 tuhatta euroa vuosina 2008 ja 2007), jolla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, on kohdistettu Paikkatietopalvelujen Suomen rahavirtaa tuottavalle yksikölle.

Seuraavissa rahavirtaa tuottavissa yksiköissä jokseenkin mahdollinen muutos keskeiseen oletukseen saa aikaan sen, että kerrytettävissä oleva rahamäärä jää alle kirjanpitoarvon. Taulukossa on mainittu oletukset joille rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä on herkin. Arvioitaessa keskeisessä oletuksessa tarvittavan muutoksen suuruutta ei ole huomioitu mahdollisia kerrannaisvaikutuksia muihin kerrytettävissä olevaan rahamäärään vaikuttaviin oletuksiin tai muissa muuttujissa samanaikaisesti tapahtuvia muutoksia:

10. Rahoitusvarojen ja -velkojen arvot luokittain

1 000 EUR	Liite	Lainat ja muut saamiset	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat varat	Myytävikissä olevat	Muut rahoitusvelat	Tasearvo yhteensä
31.12.2008						
Tase-erä						
Rahoitusvarat						
Myytävikissä olevat rahoitusvarat	11	-	-	349	-	349
Johdannaisinstrumentit	14	-	20	-	-	20
Myyntisaamiset ja muut saamiset lukuun ottamatta ennakkomaksuja	13	27 222	-	-	-	27 222
Sidotut rahavarat	15	518	-	-	-	518
Rahavarat	16	23 554	-	-	-	23 554
Rahoitusvarat yhteensä		51 294	20	349	-	51 663
Rahoitusvelat						
Lainat	19	-	-	-	43 924	43 924
Johdannaisinstrumentit	14	-	894	-	-	894
Ostovelat ja muut velat lukuun ottamatta saatuja ennakoita	21	-	-	-	27 971	27 971
Rahoitusvelat yhteensä		-	894	-	71 895	72 789
31.12.2007						
Tase-erä						
Rahoitusvarat						
Myytävikissä olevat rahoitusvarat	11	-	-	170	-	170
Johdannaisinstrumentit	14	-	35	-	-	35
Myyntisaamiset ja muut saamiset lukuun ottamatta ennakkomaksuja	13	33 334	-	-	-	33 334
Sidotut rahavarat	15	659	-	-	-	659
Rahavarat	16	12 974	-	-	-	12 974
Rahoitusvarat yhteensä		46 967	35	170	-	47 172
Rahoitusvelat						
Lainat	19	-	-	-	46 906	46 906
Ostovelat ja muut velat lukuun ottamatta saatuja ennakoita	21	-	-	-	33 202	33 202
Rahoitusvelat yhteensä		-	-	-	80 108	80 108

11. Myytävissä olevat rahoitusvarat

Myytävikissä olevat rahoitusvarat:	2008	2007
1 000 EUR		
I.1.	170	635
Kurssierot	-8	-
Tytäryritysten hankinta	-	10
Lisäykset	203	-
Vähennykset	-	-484
Omaan pääoman siirretyt voitot/tappiot	-16	9
31.12.	349	170
Pitkäaikainen osuus	54	64
Lyhytaikainen osuus	295	106
Yhteensä	349	170

Myytävikissä olevat rahavarat sisältävät seuraavia eriä:

1 000 EUR	2008	2007
Ei noteeratut osakkeet	54	64
Joukkovelkakirjalainat	203	-
Pääomaturvat määräaikaiset sijoitukset	92	106
	349	170

12. Vaihto-omaisuus

1 000 EUR	2008	2007
Aineet ja tarvikkeet	191	1
Keskeneräiset tuotteet	141	171
Valmiit tuotteet	815	1 620
	1 148	1 792

Konserni kirjasi vuonna 2008 kuluksi yhteensä 151 tuhatta euroa (186 tuhatta euroa) vaihto-omaisuuden arvonalennuksena.

13. Myynti- ja muut saamiset

1 000 EUR	2008	2007
Pitkäaikaiset		
Ennakkomaksut	20	0
Muut saamiset	200	190
Pitkäaikaiset yhteensä	220	190
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	23 427	28 848
Ennakkomaksut	5 143	5 580
Siirtosaamiset	3 466	3 316
Muut saamiset	129	980
Lyhytaikaiset yhteensä	32 166	38 724
Myynti- ja muut saamiset yhteensä	32 386	38 914

Myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa.

Myyntisaamisten ikäjakauma

1 000 EUR	2008	2007
Erääntymättömät	17 987	20 675
Erääntynyt 1–30 päivää	4 061	5 973
Erääntynyt 31–120 päivää	933	1 747
Erääntynyt yli 120 päivää	448	453
	23 427	28 848

14. Johdannaisinstrumentit

Johdannaiset, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja, luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat -ryhmään.

1 000 EUR	2008		2007	
	Nimellis-arvo	Käypä arvo	Nimellis-arvo	Käypä arvo
Koronvaihtosopimukset	34 000	-894	23 500	35
Korkkattosopimus	8 000	20	-	-

Johdannaisten käyvän arvon muutokset, -909 tuhatta euroa vuonna 2008 (11 tuhatta euroa) on kirjattu tuloslaskelman rahoituseriin.

15. Sidotut rahavarat

1 000 EUR	2008	2007
Sidotut rahavarat	518	659

Sidotut rahavarat sisältävät asiakasprojektien vakuudeksi tehtyjä talletuksia sekä vuokratavuuksia.

16. Rahavarat

1 000 EUR	2008	2007
Käteinen raha ja pankkitilit	23 301	12 714
Lyhytaikaiset talletukset	252	260
	23 554	12 974

Rahavarojen efektiivinen korkotuotto on 3,5 prosenttia (3,3 prosenttia).

17. Osakepääoma, ylikurssirahasto ja sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

	Osakkeiden lkm	Osakepääoma 1 000 EUR	Omat osakkeet kpl	Omat osakkeet 1 000 EUR	Ylikurssi rahasto 1 000 EUR	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1 000 EUR
1.1.2007	17 016 521	5 105	36 738	-106	25 404	1 960
Suunnatut annit 1.	4 499 947	-	-	-	-	19 228
31.12.2007	21 516 468	5 105	36 738	-106	25 404	21 188
1.1.2008	21 516 468	5 105	36 738	-106	25 404	21 188
31.12.2008	21 516 468	5 105	36 738	-106	25 404	21 188

Yhtiöjärjestyksessä ei ole määrätty osakkeiden lukumäärälle ala- eikä ylärajaa. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti. Yhtiön osakkeilla ei ole nimellisarvoa.

Tilikauden 2007 aikana osakepääomassa on tapahtunut seuraavat muutokset:

1. Vuoden 2007 aikana osakepääomaa on korotettu yhdellä suunnatulla osakeannilla. Affecto Oyj julkisti kesäkuussa 2007 tehneensä yhdistymis-sopimuksen Component Software Group ASA:n (Component Software) kanssa ja aikomuksensa tehdä julkinen ostarajous Component Softwaren osakkaille. Julkisen ostarajouksen ehtojen mukaisesti tarjoushinta yhdestä Component Softwaren osakkeesta oli 40,03 Norjan kruunua käteisenä ja 0,81063 uutta Affecto Oyj:n osaketta. Uusia Affecto Oyj:n osakkeita laskettiin liikkeeseen yhteensä 4 499 947 kappaletta.

Tilikauden 2008 aikana osakepääomassa ei ole tapahtunut muutoksia.

Vuoden 2008 lopussa yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden, 36 738 osaketta, yhteenlaskettu osuus sekä osakepääomasta että äänimäärästä oli 0,2 prosenttia. Vuosien 2008 ja 2007 aikana yhtiö ei ostanut eikä luovuttanut omia osakkeitaan.

18. Osakeperusteiset maksut

Affecto Oyj:llä on kaksi erillistä optio-ohjelmaa. 4.4.2006 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti optio-oikeuksien antamisesta konsernin avainhenkilöille ja yhtiön kokonaan omistamalle tytäryhtiölle. Optio-oikeuksien määrä on yhteensä enintään 824 700 kappaletta. Optio-oikeuksista 234 900 on merkitty tunnuksella 2006A, 274 900 tunnuksella 2006B ja 314 900 tunnuksella 2006C. 31.3.2008 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti optio-oikeuksien antamisesta konsernin avainhenkilöille ja yhtiön kokonaan omistamalle tytäryhtiölle. Optio-oikeuksien määrä on yhteensä enintään 1 050 000 kappaletta. Optio-oikeuksista 300 000 on merkitty tunnuksella 2008A, 350 000 tunnuksella 2008B ja 400 000 tunnuksella 2008C.

Osakkeiden alkuperäinen merkintähinta optio-oikeudelle määräytyy optio-oikeuksien ehoissa määrätyn ajanjakson osakkeen vaihdolla painotetun keskiarvon mukaisesti paitsi tunnuksella 2006A merkittyjen optioiden merkintähinta, joka on yhtiön osakkeen myyntihinta listautumisannissa eli 4,80 euroa. Alla olevassa taulukossa on luettelut optio-oikeuksien merkintähinnan määräytymisajat, niiden osakkeiden alkuperäiset merkintähinnat jotka ovat tiedossa, optio-oikeuden syntymisajankohta sekä osakkeiden merkintäaika.

Ohjelma	Osakkeen merkintähin- nan määräyty- misajanjakso	Alkuperäinen osakkeen merkintähinta	Toteutusajaka 1.4.2009–	Oikeuden syntyminen
2006A	Listautumis- anti 2005	4,80	31.12.2010	1.4.2009
	1.1.–		1.4.2010–	
2006B	31.3.2007	3,34	31.12.2011	1.4.2010
	1.1.–		1.4.2011–	
2006C	31.3.2008	3,79	31.12.2012	1.4.2011
	1.7.–		1.10.2011–	
2008A	30.9.2008	3,53	30.11.2012	1.10.2011
	1.1.–		1.4.2012–	
2008B	31.3.2009	-	31.5.2013	1.4.2012
	1.1.–		1.4.2013–	
2008C	31.3.2010	-	31.5.2014	1.4.2013

Optio-oikeudella merkittävän osakkeen merkintähintaa alennetaan merkintähinnan määräytymisajanjakson alkamisen jälkeen ja ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä. Osakkeen merkintähinta on kuitenkin aina vähintään 0,01 euroa. Konsernilla ei ole velvollisuutta lunastaa optiota eikä suorittaa sitä käteisellä.

Mikäli optio-oikeuden omistajan työ- tai toimisuhte konserniin päättyy muusta syystä kuin optio-oikeuden omistajan kuoleman tai lakisääteiselle eläkkeelle siirtymisen johdosta, palautetaan optio-oikeudet yhtiölle jos niiden mukainen osakkeiden merkintäaika ei ole työ- tai toimisuhteen päättymispäivänä alkanut. Hallitus voi kuitenkin edellä mainituissa tapauksissa päättää, että optio-oikeuden omistaja saa pitää tarjoamisvelvollisuuden kohteena olevat optio-oikeutensa tai osan niistä. Osakkeiden oikeus osinkoon ja muut osakkeenomistajan oikeudet alkavat osakkeiden tultua merkityksi kaupparekisteriin.

Optio-oikeuksilla tehtävien merkintöjen seurauksena yhtiön osakepääoma ei muutu ja osakkeiden lukumäärä voi nousta yhteensä enintään 1 874 700 uudella osakkeella.

Affecto Oyj:n Viron tytäryhtiön Mebius IT Oü:n johdon ja työntekijöiden omistamaa vähemmistö-osuutta kyseisestä yhtiöstä käsitellään käteisvaroina maksettavana osakeperusteisena liiketoimena. Vähemmistöosakkailta on oikeus vaatia konsernia ostamaan kyseiset osakkeet porrastetusti vuosien 2010 ja 2011 aikana. Osakkeiden hinta määräytyy osapuolten neuvotteleman ostoehdetten käyvän arvon perusteella. Taseen muista pitkäaikaisista veloista 803 tuhatta euroa (483 tuhatta euroa) liittyy tähän käteisvaroina maksettavaan osakeperusteiseen liiketoimeen. Konsernilla ei ole velvollisuutta ostaa kyseisiä osakkeita vaan se voi myös myydä omistamansa osakkeet vähemmistölle edellä kuvattuun käypään arvoon.

Osakeperusteisten maksujen kuluvaikutus on raportoitu tuloslaskelman rivillä henkilöstökulut.

Osakeperusteisten maksujen vaikutus konsernin tulokseen

1 000 EUR	2008	2007
Optio-ohjelmat	84	88
Käteisvaroina maksettavat osakeperusteiset liiketoimet	320	431
Kuluvaikutus yhteensä	404	519

Myönnettyjen osakeoptioiden määrien muutokset

	2006A	2006B	2006C	Yhteensä
1.1.2008				
ulkona olleet optiot	190 000	268 900	-	458 900
Tilikaudella myönnetty optiot	-	-	-	-
Tilikaudella menetetyt optiot	53 100	49 500	-	102 600
31.12.2008				
ulkona olevat optiot	136 900	219 400	-	356 300
Yhtiön hallussa olevat optiot	98 000	55 500	314 900	468 400
Optioiden kokonaismäärä	234 900	274 900	314 900	824 700
Toteutettavissa olevat optiot 31.12.2008	-	-	-	-
1.1.2007				
ulkona olleet optiot	206 000	-	-	206 000
Tilikaudella myönnetty optiot	-	268 900	-	268 900
Tilikaudella menetetyt optiot	16 000	-	-	16 000
31.12.2007				
ulkona olevat optiot	190 000	268 900	-	458 900
Yhtiön hallussa olevat optiot	44 900	6 000	314 900	365 800
Optioiden kokonaismäärä	234 900	274 900	314 900	824 700
Toteutettavissa olevat optiot 31.12.2007	-	-	-	-

Myönnettyjen optioiden käypä arvo on määritelty Black-Scholes-mallin avulla. Alla olevassa taulukossa on esitetty käyvän arvon määrittämisessä käytetyt oletukset.

	2006A:1	2006A:2	2006B
Myöntämispäivänä määritelty option käypä arvo	0,17	0,18	1,29
Myöntämispäivä	22.5.2006	20.6.2006	1.5.2007
Ulkona olevien optioiden lukumäärä 31.12.2008	100 000	36 900	219 400
Toteutushinta	4,44	4,44	3,08
Osakkeen hinta myöntämispäivänä	2,25	2,31	3,66
Odotettu volatiliiteetti (%) (1)	35,1 %	35,0 %	33,0 %
Odotettu optioiden palautuma (%)	5,0 %	5,0 %	5,0 %
Odotettu option voimassaoloaika myöntämispäivänä (vuosia)	3,5	3,4	3,5
Riskitön korko (%)	3,4 %	3,6 %	4,1 %

(1) Odotettuna volatiliiteettina on käytetty optioiden myöntämispäivää edeltäneen 12 kk toteutunutta volatiliiteettiä.

19. Lainat

1 000 EUR	2008	2007
Pitkäaikaiset lainat		
Lainat rahoituslaitoksilta, pitkäaikainen osuus	40 424	43 906
Lainat rahoituslaitoksilta, lyhytaikainen osuus	3 500	3 000
	43 924	46 906

Pitkäaikaisten lainojen erääntyminen:

1 000 EUR	2008	2007
2008	-	2 981
2009	3 481	3 481
2010	3 981	3 981
2011	3 981	3 981
2012	32 482	32 482
Vuoden 2012 jälkeen	-	-
	43 924	46 906

Lainojen efektiivisten korkokantojen painotetut keskiarvot (sisältyen lyhytaikaiset lainat):

%	2008	2007
Lainat rahoituslaitoksilta	5,86	5,42

Konsernin lainat ovat vaihtuvakorkoisia ja euromääräisiä. Lainoista 34 miljoonaa euroa on muutettu koronvaihtosopimuksilla kiinteäkorkoisiksi. Lainojen kirjanpitoarvon katsotaan vastaavan niiden käypää arvoa.

20. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laskennallisten verojen muutokset vuoden aikana, ottamatta huomioon laskennallisten verosaamisten ja velkojen netoituksia, ovat seuraavat:

1 000 EUR	1.1.2008	Ostetut/myydyt tytäryritykset	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Kurssiero	31.12.2008
Laskennalliset verosaamiset:						
Verotuksen ja kirjanpidon poistojen ero	959	-7	288	-	-13	1 227
Siirtovelat	147	-12	129	-	-4	260
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti esitettävät rahoitusvarat	-	-	227	-	-	227
Vahvistetut tappiot	1 264	-22	-786	-	-106	350
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	2 370	-42	-141	-	-122	2 065
Laskennalliset verovelat:						
Poistoero	8	-	8	-	-	16
Verottamattomat voittovarot	357	-	176	-	-67	466
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti esitettävät rahoitusvarat	9	-	-9	-	-	-
Jaettavasta osingosta maksettava vero	51	-	-	-	-	51
Käypään arvoon arvostus (yritysten yhteenliittymät)	4 781	-615	-729	-	-569	2 868
Muut kulujaksotukset	24	-	-5	-	-	20
Laskennalliset verovelat yhteensä	5 231	-615	-558	-	-637	3 421

1 000 EUR	1.1.2007	Ostetut/myydyt tytäryritykset	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Kurssiero	31.12.2007
Laskennalliset verosaamiset:						
Verotuksen ja kirjanpidon poistojen ero	587	226	141	-	4	959
Siirtovelat	73	4	71	-	-	147
Myytävisissä olevat sijoitukset	4	-	-	-4	-	-
Vahvistetut tappiot	84	1 730	-518	-	-33	1 264
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	748	1 960	-305	-4	-30	2 370
Laskennalliset verovelat:						
Poistoero	6	-	2	-	-	8
Verottamattomat voittovarot	233	-	132	-	-7	357
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti esitettävät rahoitusvarat	6	-	3	-	-	9
Jaettavasta osingosta maksettava vero	-	-	51	-	-	51
Käypään arvoon arvostus (yritysten yhteenliittymät)	1 916	3 606	-697	-	-44	4 781
Muut kulujaksotukset	-	-	24	-	-	24
Laskennalliset verovelat yhteensä	2 161	3 606	-485	-	-51	5 231

Laskennalliset verosaamiset ja -velat on netotettu silloin, kun yhteisöllä on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata kirjatut erät toisiaan vastaan ja laskennalliset verot liittyvät samaan veronsaajaan.

1 000 EUR	2008	2007
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	2 065	2 370
Netotettu laskennallista verovelkaa vastaan	-33	-73
Laskennalliset verosaamiset taseessa	2 031	2 297
Laskennalliset verovelat	3 421	5 231
Netotettu laskennallista verosaamista vastaan	-33	-73
Laskennalliset verovelat taseessa	3 388	5 159

Laskennalliset verosaamiset	2008	2007
1 000 EUR		
Laskennalliset verosaamiset jotka erääntyvät yli 12 kk kuluttua	398	582
Laskennalliset verosaamiset jotka erääntyvät 12 kk kuluessa	1 633	1 715
	2 031	2 297

Laskennalliset verovelat	2008	2007
1 000 EUR		
Laskennalliset verovelat jotka erääntyvät yli 12 kk kuluttua	2 610	4 312
Laskennalliset verovelat jotka erääntyvät 12 kk kuluessa	778	846
	3 388	5 159

Laskennalliset verosaamiset vahvistetuista tappioista on kirjattu siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan saaminen voidaan hyödyntää.

Vuoden aikana omaan pääomaan kirjatut laskennalliset verot

1 000 EUR	2008	2007
Muut rahastot		
Myytävisissä olevat rahoitusvarat (verovelka)	-	4

21. Osto- ja muut velat

1 000 EUR	2008	2007
Pitkäaikaiset		
Muut velat	803	532

Lyhytaikaiset	2008	2007
Ostovelat	6 501	6 965
Siirtovelat	15 300	15 812
Saadut ennakot	10 388	12 433
Muut velat	5 366	5 893
Tytäryhtiöiden hankintaan liittyvät velat	-	4 000
Lyhytaikaiset yhteensä	37 556	45 103

Osto- ja muut velat yhteensä	38 359	45 635
------------------------------	--------	--------

Ostovelkojen ja muiden velkojen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa.

22. Liikevaihdon jakautuminen

1 000 EUR	2008	2007
Tuotot pitkäaikaishankkeista	17 939	16 156
Palveluiden myynti *	109 680	76 918
Tavaroiden myynti	3 946	4 400
	131 565	97 474

* sisältää ohjelmistojen myynnin

Pitkäaikaishankkeista kertyneet toteutuneet menot ja kirjatut voitot (kirjatuilla tappioilla vähennettynä) olivat tilikaudella 17,9 miljoonaa euroa (16,2 miljoonaa euroa). Keskenäisistä pitkäaikaishankkeista kirjattu saatuja ennakkomaksuja sisältyi taseeseen 1,3 miljoonaa euroa (1,3 miljoonaa euroa) ja laskuttamattomia saamia 2,0 miljoonaa euroa (2,2 miljoonaa euroa).

23. Liiketoiminnan muut tuotot

1 000 EUR	2008	2007
Käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	26	11
Muut	875	69
	902	80

Vuonna 2008 liiketoiminnan muihin tuottoihin sisältyi mm. seuraavia eriä:

- Vilnan toimiston myyntivoitto 632 tuhatta euroa, kts. liite 7
- Voimassa olleiden ohjelmistojen ylläpitosopimusten myynnistä syntyntä voittoa 156 tuhatta euroa
- Aikaisemmalla tilikaudella tehtyyn yrityskauppaan liittyvää maksua 79 tuhatta euroa
- Käyttöomaisuuden myyntivoittoja 26 tuhatta euroa

Vuonna 2007 liiketoiminnan muihin tuottoihin sisältyy mm. seuraavia eriä:

- Aikaisemmalla tilikaudella tehtyyn yrityskauppaan liittyvät maksut 44 tuhatta euroa
- Käyttöomaisuuden myyntivoittoja 11 tuhatta euroa

24. Materiaalit ja palvelut

1 000 EUR	2008	2007
Tavarat ja palvelut		
Ostot	10 184	10 423
Varaston muutos	356	405
Ulkopuoliset palvelut	14 777	9 023
	25 317	19 851

Ulkopuoliset palvelut ovat alihankintaistoja.

25. Henkilöstökulut

1 000 EUR	2008	2007
Palkat	55 921	38 242
Sosiaalikulut	8 157	5 995
Eläkekulut – maksupohjaiset järjestelyt	5 337	3 879
Osakeperusteiset maksut	404	519
	69 818	48 635

Johdon palkat ja palkkiot on eritelty liitetiedossa 32 ja osakeperusteiset maksut liitetiedossa 18.

26. Poistot ja arvonalentumiset

1 000 EUR	2008	2007
Poistot aineellisesta käyttöomaisuudesta		
Rakennukset	-	22
Koneet ja kalusto	1 105	936
	1 105	958
Poistot aineettomista oikeuksista	3 163	2 810
	4 266	3 767
Arvonalentumiset	8	-
	4 274	3 767

27. Liiketoiminnan muut kulut

1 000 EUR	2008	2007
Muut henkilöstöön liittyvät kulut	8 390	5 801
Toimitilat	5 332	3 706
Tietotekniikka	1 336	918
Asiantuntijapalvelut	2 365	1 338
Markkinointi	2 221	1 587
Muut	1 320	1 302
	20 962	14 651

Tuloslaskelmaan sisältyy kuluksi kirjattu tutkimus- ja kehittämismenoja 1,2 miljoonaa euroa (0,8 miljoonaa euroa). Vuonna 2007

konserni sai 24 tuhatta euroa tuotekehitysavustusta, joka on netotettu toteutuneita kuluja vastaan.

28. Rahoitustuotot ja -kulut

1 000 EUR	2008	2007
Rahoituskulut		
Lainojen korkokulut	2 712	1 580
Johdannaisten käyvän arvonmuutos	909	-
Muut rahoituskulut	119	40
Kurssierot	-	48
	3 739	1 668

Rahoitustuotot	2008	2007
Korkotuotot	646	356
Johdannaisten käyvän arvonmuutos	-	11
Muut rahoitustuotot	21	-
Kurssierot	1 732	-
	2 398	367
Rahoituskulut – netto	1 341	1 300

Tuloslaskelmaan sisältyvät valuuttakurssivoitot ja -tappiot

1 000 EUR	2008	2007
Liikevaihto	18	3
Materiaalit ja palvelut	-177	-1
Liiketoiminnan muut kulut	-	-17
Rahoituskulut	1 732	-48
	1 573	-63

29. Tuloverot

Verokulun osatekijät

1 000 EUR	2008	2007
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	2 969	2 536
Edellisten tilikausien verot	26	121
Laskennallisten verojen muutos	-1 032	-180
	1 963	2 477

Verokulun täsmäytyslaskelma

1 000 EUR	2008	2007
Voitto ennen veroja	10 467	9 458
Vero laskettuna 26 %-verokannalla	2 721	2 459
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavat verokannat	-265	-436
Vähennykselvottomat kulut	130	244
Verottomat tuotot	-615	-12
Vahvistettujen tappioiden hyödyntäminen	-	-
Verokannan muutoksen vaikutus	-34	50
Jaettavasta osingosta maksettava vero	0	51
Edellisten tilikausien verot	26	121
Verokulut tuloslaskelmassa	1 963	2 477

30. Osakekohtainen tulos

Laimentamaton

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla tilikauden aikana vähennettynä yrityksen hankkimilla omilla osakkeilla.

1 000 EUR	2008	2007
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto	8 503	6 981
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1 000)	21 480	18 533
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa per osake)	0,40	0,38

Laimennusvaikutuksella oikaistu

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa otetaan huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten kantaosakkeiden osakkeiksi muuttamisesta johtuva laimentava vaikutus. Vuoden 2008 lopussa konsernin ainoa laimentava, eli kantaosakkeiden määrää lisäävä, instrumentti oli osakeoptiot. Näillä on laimentava vaikutus, jos osakeoptioiden merkintähinta on alempi kuin osakkeen

Konsernin tilinpäätös

käypä arvo. Laimennusvaikutukseksi tulee se määrä osakkeita, jotka joudutaan laskemaan liikkeeseen vastikkeettomana, koska optioiden käytöstä saatavilla varoilla konserni ei voisi laskea liikkeeseen samaa määrää osakkeita käypään arvoon.

Yhtiön ulkona olevilla optioilla ei ollut laimennusvaikutusta vuoden 2008 ja 2007 lopussa.

1 000 EUR	2008	2007
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto	8 503	6 981
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1 000 kpl)	21 480	18 533
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen laskemiseksi (1000 kpl)	21 480	18 533
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa per osake)	0,40	0,38

31. Osingot

Vuonna 2008 maksetut osingot olivat 3 437 tuhatta euroa (0,16 euroa osaketta kohti) Vuonna 2007 maksetut osingot olivat 1 698 tuhatta euroa (0,10 euroa ulkona olevaa osaketta kohti).

32. Lähipiiritapahtumat

Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:

Johdon työsuhde-etuudet

1 000 EUR	2008	2007
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	3 519	2 564
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	421	327
Osakeperusteiset maksut	36	35
	3 976	2 926

Johdon hallussa on 51 tuhatta 2006A sarjan optiota ja 75,9 tuhatta 2006B sarjan optiota. Optioiden ehdot on kuvattu liitteessä 18.

Hallituksen ja toimitusjohtajan palkkiot on eritelty emoyhtiön liitetiedoissa 12.

Hallituksen jäsen Haakon Skaarerin hallituspalkkiot yhteensä 28 tuhatta euroa on maksettu Norsk Vekst AS:lle, Arendals Fossekompagniet ASA:lle ja Haakon Skaarerille.

33. Tilintarkastuspalkkiot

1 000 EUR	2008	2007
Tilintarkastuspalkkiot	122	140
Muut palkkiot	97	218
	219	358

Muut palkkiot vuonna 2007 sisältävät yritysostoon liittyviä palveluita 128 tuhatta euroa, jotka on aktivoitu taseeseen.

34. Tytäryhtiöt 31.12.2008

Tytäryhtiön nimi	Omistus- osuus (%)	Maa
Affecto Finland Oy	100	Suomi
Affecto Securities Oy	100	Suomi
Informacines Technologijos UAB*	100	Liettua
Mebius IT Sp.z.o.o	100	Puola
Affecto Estonia Oü	100	Viro**
Affecto Latvia SIA	100	Latvia
Mebius IT Vilnius	100	Liettua
Affecto Sweden AB	100	Ruotsi
Affecto Norway AS	100	Norja
Affecto Denmark A/S	100	Tanska

* 22.1.2009 rekisteröity uusi nimi Affecto Lietuva UAB

** Affecto Oyj:n Viron tytäryhtiön Affecto Estonia Oü:n johdon ja työntekijöiden omistamaa vähemmistö-osuutta (43,02%) kyseisestä yhtiöstä käsitellään käteisvaroina maksettavana osakeperusteisena liiketoimena, minkä johdosta konsernin IFRS:n mukainen omistusosuus on 100%.

35. Ehdolliset varat ja velat sekä annetut sitoumukset

Konsernilla oli 31.12.2007 87 tuhannen Latvian latin (125 tuhatta euroa) ehdollinen vara liittyen Latviassa käytävään oikeudenkäyntiin. Riian paikallinen oikeuslaitos oli julkistanut päätöksen, jonka mukaan vastapuoli tuomittiin maksamaan 87 tuhatta Latvian latia Affecto-konserniin kuuluvalla Mebius IT:lle. Vastapuoli valitti päätöksestä korkeimpaan oikeuteen. Vuoden 2008 aikana oikeudenkäynti on saatu päätökseen ja siihen liittynyt ehdollinen vara ei tuloutunut. Asialla ei ole olennaista tulosvaikutusta.

Muita vuokrasopimuksia koskevat sitoumukset, missä konserni on vuokralle ottajana.

Konserni vuokraa toimistotiloja, koneita ja autoja ei-purettavissa olevilla muilla vuokrasopimuksilla.

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:

1 000 EUR	2008	2007
Yhden vuoden kuluessa	2 832	3 013
Yli vuoden kuluessa ja enintään viiden vuoden kuluessa	3 552	5 197
	6 384	8 210

Annetut vakuudet

1 000 EUR	2008	2007
Lainat joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä		
Lainat rahoituslaitoksilta	44 000	47 000

Edellä mainitun lainan vakuutena on haltijavelkakirjoja arvoltaan yhteensä 52,5 miljoonaa euroa. Haltijavelkakirjat ovat Nordea Pankki Suomi Oyj:n hallussa ja niiden vakuutena on yritysikiinnityksiä konserniyhtiöiden yritysikiinnityskelpoiseen omaisuuteen. Lisäksi lainojen vakuudeksi on pantattu Affecto Finland Oy:n ja Affecto Norway AS:n osakkeet.

Muut omasta puolesta annetut vakuudet

1 000 EUR	2008	2007
Pantit (lyhytaikaiset saamiset)	432	855

Annetut pantit ovat sidottuja rahavaroja 0,1 miljoonaa euroa (0,3 miljoonaa euroa) ja lyhytaikaisia saamisia 0,3 miljoonaa euroa (0,6 miljoonaa euroa).

36. Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

31.12.2008 konsernin emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat 32 960 860,03 euroa. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että vuodelta 2008 maksettaisiin osinkoa 0,14 euroa osakkeelta eli yhteensä 3 007 162,20 euroa tilinpäätöshetken ulkonaolevalla osakemäärällä ja loppuosa jätetään kertyneisiin voittovaroihin. Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Tunnusluvut

1 000 euroa, paitsi prosentit	IFRS 2004	IFRS 2005	IFRS 2006	IFRS 2007	IFRS 2008
Liikevaihto	26 734	46 699	50 194	97 474	131 565
EBITDA	5 288	6 247	5 014	14 525	16 081
EBITDA, % liikevaihdosta	19,8	13,4	10,0	14,9	12,2
Liikevoitto	4 740	5 153	3 642	10 758	11 808
Liikevoitto, % liikevaihdosta	17,7	11,0	7,3	11,0	9,0
Konsernin tulos ennen veroja	4 531	4 789	3 458	9 458	10 467
Konsernin tulos ennen veroja,% liikevaihdosta	16,9	10,3	6,9	9,7	8,0
Tilikauden tulos emoyhtiön osakkaille	3 176	3 695	2 633	6 981	8 503
Tilikauden tulos emoyht. osakkaille, % liikevaihdosta	11,9	7,9	5,2	7,2	6,5
Oman pääoman tuotto, %	22,5	13,3	7,2	13,7	14,0
Sijoitetun pääoman tuotto, %	12,5	9,4	5,8	10,3	11,5
Omavaraisuusaste, %	41,5	56,9	52,0	41,9	43,0
Bruttoinvestoinnit taseen pysyviin vastaaviin	412	819	1 118	1 410	2 741
Bruttoinvestoinnit prosentteina liikevaihdosta	1,5	1,8	2,2	1,4	2,1
Tutkimus- ja tuotekehitysmenot	326	761	476	910	1 468
Tutkimus- ja tuotekehitysmeno, % liikevaihdosta	1,2	1,6	0,9	0,9	1,1
Tilaukanta	13 666	13 027	24 167	41 560	44 467
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tk:n aikana	218	526	605	897	1 136
Nettovelkaantumisaste, %	52,2	9,9	35,2	53,9	34,7
Korolliset nettovelat	11 434	3 340	13 743	33 933	20 371

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

Osakekohtainen tulos	0,32	0,25	0,16	0,38	0,40
Osakekohtainen tulos, laimennettu	0,32	0,24	0,16	0,38	0,40
Osakekohtainen oma pääoma	1,65	2,18	2,30	2,93	2,73
Osakekohtainen osinko	0,06	0,10	0,10	0,16	0,14*
Osinko tuloksesta, %	19,0	39,4	61,0	42,5	35,4
Efektiiivinen osinkotuotto, %	-	2,9	2,9	3,8	6,6
Hinta/voitto-suhde, P/E	-	13,8	21,2	11,2	5,4
Osakekannan markkina-arvo	-	53 887	58 920	90 859	45 752
Osakkeen arvo, EUR					
Alin kurssi	-	3,00	2,20	2,90	2,00
Ylin kurssi	-	5,08	4,02	5,18	4,33
Keskikurssi	-	4,26	3,06	4,09	3,32
Kurssi, viimeinen päivä	-	3,50	3,47	4,23	2,13
Pörssivaihto					
1 000 kpl	-	24 093	14 632	23 464	8 174
%	-	156	86	109	38
Painotettu osakkeiden lukumäärä, kpl	10 048 288	14 556 367	16 057 557	18 533 189	21 479 730
Osakemäärä kauden lopussa, kpl	13 296 356	15 396 373	16 979 783	21 479 730	21 479 730

*hallituksen esitys 12.2.2009

Tunnuslukujen laskentakaavat

EBITDA	=	tulos ennen poistoja	
EBITDA, % liikevaihdosta	=	$\frac{\text{tulos ennen poistoja}}{\text{liikevaihto}}$	x 100
Liiketulos ennen IFRS3 -poistoja	=	liikevoitto + liiketoimintojen yhdistämisen yhteydessä tehtyjen käyvän arvon kohdistusten poistot	
Liikevoitto, % liikevaihdosta	=	$\frac{\text{liikevoitto}}{\text{liikevaihto}}$	x 100
Konsernin tulos ennen veroja, % liikevaihdosta	=	$\frac{\text{tulos ennen veroja}}{\text{liikevaihto}}$	
Tilikauden tulos emoyht. osakkaille, % liikevaihdosta	=	$\frac{\text{tilikauden tulos emoyht. osakkaille}}{\text{liikevaihto}}$	x 100
Oman pääoman tuotto, %	=	$\frac{\text{voitto}}{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}$	x 100
Sijoitetun pääoman tuotto, % *	=	$\frac{\text{voitto} + \text{korkokulut ja muut rah.kulut taseen loppusumma} - \text{korottomat velat}}{\text{taseen loppusumma} - \text{korottomat velat}}$	x 100
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$	x 100
Bruttoinvestoinnit taseen pysyviin vastaaviin	=	pysyviin vastaaviin kuuluvien aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden ja sijoitusten hankintameno ml. pysyviin vastaaviin luettavat saamiset myönnettyistä lainoista.	
Bruttoinvestoinnit, % liikevaihdosta	=	$\frac{\text{bruttoinvestoinnit}}{\text{liikevaihto}}$	x 100
Tutkimus- ja tuotekehitysmenot, % liikevaihdosta	=	$\frac{\text{tutkimus ja tuotekehitysmenot}}{\text{liikevaihto}}$	x 100
Nettovelkaantumisaste, %	=	$\frac{\text{korolliset velat} - \text{rahat, pankkisaamiset, rah.arvopap.}}{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}$	x 100
Korolliset nettovelat	=	korolliset velat – rahat ja pankkisaamiset	
Osakekohtainen tulos	=	$\frac{\text{tulos ennen satunnaisia eriä} - \text{verot} +/- \text{vähemmistöosuus}}{\text{osakkeiden keskimääräinen lukumäärä}}$	
Osakekohtainen oma pääoma	=	$\frac{\text{oma pääoma}}{\text{osakkeiden antioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$	
Osakekohtainen osinko	=	$\frac{\text{tilikauden osinko}}{\text{osakkeiden antioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$	
Osinko tuloksesta, %	=	$\frac{\text{osakekohtainen osinko}}{\text{osakekohtainen tulos}}$	x 100
Efekttiivinen osinkotuotto, %	=	$\frac{\text{osakekohtainen osinko}}{\text{osakkeen kurssi tilinpäätöspäivänä}}$	x 100
Hinta/voitto suhde, P/E	=	$\frac{\text{osakkeen kurssi tilinpäätöspäivänä}}{\text{tulos/osake}}$	
Osakekannan markkina-arvo	=	tilikauden lopun osakemäärä ilman omia osakkeita x viimeisen päivän kurssi	

*Laskentakaava muuttunut vuonna 2008, aikaisempien tilikausien luvut muutettu vastaamaan uutta laskentakaavaa.

Tuloslaskelma

1 000 EUR	1.1. – 31.12.2008	1.1. – 31.12.2007
Liikevaihto	3 054	3 584
Materiaalit ja palvelut		
Ulkopuoliset palvelut	588	745
Henkilöstökulut	588	745
Palkat ja palkkiot	2 138	2 024
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	287	244
Muut henkilösivukulut	64	64
	2 490	2 332
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	33	21
Liiketoiminnan muut kulut	1 659	884
Liiketappio	-1 717	-398
Rahoitustuotot ja -kulut		
Osinkotuotot	33 129	1 601
Korko- ja muut rahoitustuotot	1 936	182
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	-22 950	-
Korko- ja muut rahoituskulut	-3 453	-1 968
	8 662	-186
Tulos ennen satunnaisia eriä	6 945	-584
Satunnaiset erät		
Konserniavustukset	4 400	2 200
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	11 345	1 616
Poistoeron muutos	-	1
Tuloverot	-304	-6
Tilikauden voitto	11 042	1 611

Tase

1 000 EUR	31.12.2008	31.12.2007
Vastaavaa		
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	87	16
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	12	16
Sijoitukset		
Tytäryhtiöosakkeet	110 892	106 967
Pysyvät vastaavat yhteensä	110 990	106 999
Vaihtuvat vastaavat		
Saamiset		
Pitkäaikaiset		
Laskennalliset verosaamiset	2	1
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	122	582
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	502	1 000
Muut saamiset	29	271
Siirtosaamiset	5 243	3 250
	5 897	5 104
Rahat ja pankkisaamiset	10 411	52
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	16 310	5 157
Vastavaa yhteensä	127 300	112 155
Vastattavaa		
Oma pääoma		
Osakepääoma	5 105	5 105
Ylikurssirahasto	21 912	21 912
SVOP-rahasto	18 598	18 598
Edellisten tilikausien voitto	3 321	5 147
Tilikauden voitto	11 042	1 611
Oma pääoma yhteensä	59 978	52 373
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	40 500	44 000
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta, lyhennysosuus	3 500	3 000
Ennakkomaksut	5 126	3 201
Ostovelat	99	87
Velat saman konsernin yrityksille	16 629	8 356
Muut velat	35	88
Siirtovelat	1 434	1 052
	26 822	15 782
Vieras pääoma yhteensä	67 322	59 782
Vastattavaa yhteensä	127 300	112 155

Rahavirtalaskelma

1 000 EUR	1.1. – 31.12.2008	1.1. – 31.12.2007
Liiketoiminnan rahavirta		
Voitto ennen satunnaisia eriä	6 945	-584
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	33	20
Arvonalentumiset	22 950	-
Rahoitustuotot ja -kulut	-31 534	186
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	-1 605	-378
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaik.korottomien liikesaam. lisäys (-)	-1 300	-1 008
Lyhytaik.korottomien velkojen lisäys (+)	1 991	3 168
Liiketoiminnan rahavirta ennen rah.eriä ja veroja	-914	1 782
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-3 191	-2 002
Saadut osingot liiketoiminnasta	10 179	1 601
Saadut korot liiketoiminnasta	178	148
Maksetut välittömät verot	-7	-59
Liiketoiminnan rahavirta	6 245	1 470
Investointien rahavirta:		
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-100	-4
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin	-3 925	-33 215
Investointien rahavirta	-4 025	-33 219
Rahoituksen rahavirta:		
Osakeannista maksetut kulut	-	-777
Maksetut osingot	-3 437	-1 698
Konserniavustus	5 400	1 200
Lyhytaikaisten lainasaamisten muutos	-500	-
Lyhytaikaisten lainojen muutos	9 676	2 602
Pitkäaikaisten lainojen nostot	-	48 500
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-3 000	-20 531
Rahoituksen rahavirta	8 139	29 296
Rahavarojen muutos	10 359	-2 453
Rahavarat tilikauden alussa	52	2 505
Rahavarat tilikauden lopussa	10 411	52

Tilinpäätöksen liitetiedot

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

1. Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvät vastaavat on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettyinä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella.

Aineettomat oikeudet	3 vuotta
Koneet ja kalusto	3 vuotta

2. Rahoitusomaisuuden arvostus

Rahoitusvarat on arvostettu hankintamenoa.

3. Eläkemenojen jaksotus

Yhtiön henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisissa eläkevaikutusyhtiöissä. Eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna.

4. Valuuttamääräiset erät

Ulkomaan rahan määräiset saamiset ja velat on muutettu euromääräiseksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

5. Johdannaisoimukset

Mikäli johdannaisen käypä arvo tilinpäätöshetkellä on negatiivinen, kirjataan se tuloslaskelmaan.

Emoyhtiön tuloslaskelman ja taseen liitetiedot

6. Liikevaihdon jakautuminen toimialoittain

1 000 EUR	2008	2007
Operatiiviset ratkaisut	1 998	2 798
Ei-allokoitavat	1 056	786
	3 054	3 584

7. Pitkäaikaiset projektit ja niiden tuloutus

Pitkäaikaiset projektit tuloutetaan valmistusasteen perusteella. Valmistusaste on laskettu projekteittain vertaamalla tehtyjen tuntien suhdetta projektin arvioituun kokonaistuntimäärään. Projektipäälliköt arvioivat projektin jäljellä olevat tunnint kuukausittain.

Varovaisuuden periaatteen mukaisesti projektista tuloutetaan projektin kuluessa aiheutuneita kustannuksia vastaava osuus ja projektin erilliskate tuloutetaan, kun se voidaan arvioida riittävän luotettavalla tavalla.

Kaikkiin keskeneräisiin hankkeisiin sovelletaan valmistusasteen mukaista tuloutusta, vaikka yksittäisen projektin valmistusaika ei

sitä edellyttäisi. Tilauskantaan mahdollisesti sisältyvien tappiollisten projektien ennakoitu tappio on kirjattu kokonaan kuluksi.

8. Pitkäaikaiset toimitukset

1 000 EUR	2008	2007
Tuotoksi kirjattu määrä (siirtosaamiset)	5 199	3 201
Tuotoksi kirjaamatta oleva määrä (tilauskanta)	-	346
Saadut ennakot	5 126	3 201

9. Liiketoiminnan muut tuotot

Edellisen tilikauden osalta liiketoiminnan muissa tuotoissa on sopimussakko 15 tuhatta euroa liittyen osakassopimuksen mukaiseen kilpailukieltoon.

10. Henkilöstön lukumäärä keskimäärin

	2008	2007
Kokoaik. työsuhteessa olevat henkilöt	20	24
Tuntityösuhteessa olevat henkilöt	-	-
	20	24

11. Henkilöstön lukumäärä tilikauden päättyessä

	2008	2007
Kokoaik. työsuhteessa olevat henkilöt	14	24
Tuntityösuhteessa olevat henkilöt	-	-
	14	24

12. Johdon palkat ja palkkiot

Toimitusjohtajalle ja hallituksen jäsenille on maksettu palkkoja ja palkkioita tilikauden aikana seuraavasti:

1 000 EUR	2008	2007
Toimitusjohtaja ja hallituksen jäsenet:		
Pekka Eloholma, toimitusjohtaja	739	236
Aaro Cantell, hallituksen pj	34	31
Lautsuo Pyry, hallituksen jäsen 1.4.2007 alkaen	18	12
Lehmusto Heikki, hallituksen jäsen	18	15
Mäenpää Pasi, hallituksen jäsen 31.3.2008 asti	4	15
Mäkinen Jukka, hallituksen jäsen 31.3.2007 asti	-	4
Norokorpi Jukka, hallituksen jäsen 31.3.2008 asti	4	15
Rytönen Esko, hallituksen jäsen	18	15
Toimitusjohtaja ja hallituksen jäsenet	836	344

Vuonna 2008 hallituksen jäsenen Haakon Skaarerin hallituspalkkiot matkakuluineen yhteensä 28 tuhatta euroa on maksettu Norsk Vekst AS:lle, Arendals Fossekompagniet ASA:lle ja Haakon Skaarerille. Vuonna 2007 hallituksen jäsenen Haakon Skaarerin hallituspalkkiot yhteensä 5 tuhatta euroa on maksettu Norsk Vekst AS:lle.

13. Satunnaiset erät

Emoyhtiön satunnaisiin tuottoihin sisältyi Affecto Finland Oy:ltä tilikaudella saatu konserniavustus 4 400 000 (2 200 000) euroa.

14. Suunnitelman mukaiset poistot

1 000 EUR	2008	2007
Aineettomat oikeudet	23	9
Koneet ja kalusto	10	12
	33	21

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu alkuperäisestä hankintahinnasta käyttömajaushyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella.

15. Tilintarkastuspalkkiot

1 000 EUR	2008	2007
Tilintarkastuspalkkiot	15	15
Veroneuvonta	5	30
Muut palkkiot	44	160
	64	205

Vuonna 2007 muut palkkiot sisältävät yritysostoon liittyviä palveluita (128 tuhatta euroa), jotka on aktivoitu taseeseen.

16. Tuloverot

1 000 EUR	2008	2007
Satunnaisista eristä	1 144	572
Tilikauden toiminnasta	-840	-566
Aikaisemmilta tilikausilta	0	0
	304	6

17. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

1 000 EUR	2008	2007
Ohjelmistot		
Hankintameno 1.1.	29	28
Lisäykset	94	1
Vähennykset	-	-
Hankintameno 31.12.	122	29
Kertyneet poistot 1.1.	12	3
Tilikauden poisto	23	9
Kertyneet poistot 31.12.	36	12
Kirjanpitoarvo 31.12.	87	16

1 000 EUR	2008	2007
Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1.	39	38
Lisäykset	6	3
Vähennykset	-	-
Hankintameno 31.12.	46	39
Kertyneet poistot 1.1.	24	12
Tilikauden poisto	10	12
Kertyneet poistot 31.12.	34	24
Kirjanpitoarvo 31.12.	12	16

18. Tytäryhtiösakkeet

1 000 EUR	Osuus	Kirjanpitoarvo	Maa
Affecto Finland Oy	100 %	31 177	Suomi
Informacines technologijos UAB*	100 %	13 141	Latvia
Affecto Securities Oy	100 %	3	Suomi
Affecto Sweden AB	100 %	27 512	Ruotsi
Affecto Norway AS	100 %	26 972	Norja
Affecto Denmark A/S	100 %	12 087	Tanska
Tytäryhtiösakkeet yhteensä		110 892	

* 22.1.2009 rekisteröity uusi nimi Affecto Lietuva UAB

Affecto Norway AS on tilikaudella 2008 jakanut osinkona Affecto Sweden AB:n ja Affecto Denmark A/S:n osakkeet Affecto Oyj:lle. Affecto Norway AS:n osakkeiden kirjanpitoarvoa on alennettu vastaamaan niiden käypää arvoa.

19. Saamiset saman konsernin yrityksiltä

1 000 EUR	2008	2007
Myyntisaamiset	-	-
Muut saamiset	502	1 000
	502	1 000

20. Siirtosaamiin sisältyvät olennaiset erät

1 000 EUR	2008	2007
Laskuttamattomat saamiset	5 199	3 201
Menoennakot ostolaskuista	20	14
Tuloverosaaminen	-	22
Muut saamiset	24	13
	5 243	3 250

21. Oman pääoman erien muutokset

1 000 EUR	2008	2007
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma 1.1.	5 105	5 105
Osakepääoma 31.12.	5 105	5 105

Ylikurssirahasto 1.1.	21 912	21 912
Ylikurssirahasto 31.12.	21 912	21 912

Sidottu oma pääoma 31.12.	27 017	27 017
---------------------------	--------	--------

Vapaa oma pääoma

SVOP-rahasto 1.1.	18 598	1 960
Osakeanti 27.8.2007	-	16 638
SVOP-rahasto 31.12.	18 598	18 598

Edellisten tilikausien voitto 1.1.	6 758	6 845
Osingonjako	- 3 437	-1 698
Edellisten tilikausien voitto 31.12.	3 321	5 146

Tilikauden voitto	11 042	1 611
-------------------	--------	-------

Vapaa oma pääoma 31.12.	32 961	25 356
-------------------------	--------	--------

Oma pääoma yhteensä 31.12.	59 978	52 373
----------------------------	--------	--------

Tilikauden aikana ei ole tapahtunut muutoksia osakkeiden lukumäärissä:

	Osakkeiden lkm
1.1.2008	21 516 468
31.12.2008	21 516 468

Vuoden 2008 lopussa yhtiön hallussa olevien osakkeiden, 36 738 osaketta, yhteenlaskettu osuus sekä osakkeiden lukumäärästä että äänimäärästä oli 0,17 prosenttia.

22. Hallituksen uusmerkintää koskevat valtuutukset

Yhtiökokous 31.3.2008 valtuutti hallituksen päättämään osakkeiden antamisesta ja yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta yhdessä tai useammassa erässä. Osakeanti voidaan toteuttaa maksullisena tai maksuttomana antina hallituksen määräämin ehdoin ja maksullisen osakeannin osalta hallituksen määräämään hintaan. Uusia osakkeita voidaan antaa enintään 4 200 000 kappaletta. Yhtiön hallussa olevia omia osakkeita voidaan luovuttaa enintään 2 100 000 kappaletta. Lisäksi valtuutus sisältää oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen siten, että yhtiön hallussa olevien osakkeiden lukumäärä annin jälkeen on enintään yksi kymmenesosa (1/10) yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka. Valtuutuksen perusteella ei ole laskettu liikkeeseen uusia osakkeita 31.12.2008 mennessä.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta yhtiön jakokelpoisilla varoilla. Osakkeita tarjoudutaan hankkimaan enintään 2 100 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka. Valtuutuksen perusteella ei ole ostettu omia osakkeita 31.12.2008 mennessä.

23. Laskelma jakokelpoisista varoista

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat:

1 000 EUR	2008	2007
Voitto edellisiltä tilikausilta	3 321	5 147
Tilikauden voitto	11 042	1 611
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	18 598	18 598
Jakokelpoiset varat yhteensä	32 961	25 356

24. Lainat rahoituslaitoksilta

1 000 EUR	2008	2007
Lainat rahoituslaitoksilta 1.1.	47 000	19 031
Tilikauden muutokset:		
Lainan lisäykset	-	48 500
Lainan lyhennykset	-3 000	-20 531
Lainat rah.laitoksilta 31.12.	44 000	47 000

Lainan lyhennykset:

Vuonna	2008	2007
2008	-	3 000
2009	3 500	3 500
2010	4 000	4 000
2011	4 000	4 000
2012	32 500	32 500
	44 000	47 000

25. Velat saman konsernin yrityksille

1 000 EUR	2008	2007
Ostovelat	99	79
Muut velat	16 530	8 277
	16 629	8 356

26. Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

1 000 EUR	2008	2007
Henkilöstöjaksotukset	1 108	1 014
Tulovervelka	276	-
Muut	51	38
	1 434	1 052

27. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut

Johdannaissopimukset

1 000 EUR	2008		2007	
	Nimellisarvo	Käypä arvo	Nimellisarvo	Käypä arvo
Koronvaihto-				
sopimus	34 000	-894	23 500	35
Korkokatto-				
sopimus	8 000	20	-	-

Muita vuokrasopimuksia koskevat sitoumukset, missä yhtiö on vuokralleottajana

Yhtiö vuokraa koneita ja autoja ei-purettavissa olevilla muilla vuokrasopimuksilla.

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:

1 000 EUR	2008	2007
Yhden vuoden kuluessa	52	27
Yli vuoden kuluessa ja enintään viiden vuoden kuluessa	51	11
	103	37

Annetut vakuudet

1 000 EUR	2008	2007
Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä:		
Lainat rahoituslaitoksilta	44 000	47 000
Luottolimiitti (3 000 000 euroa), ei käytetty	-	-

Annettujen vakuuksien arvo:

Yrityskiinnitykset haltijavelkakirjojen vakuudeksi	2008	2007
Yrityskiinnitykset haltijavelkakirjojen vakuudeksi	52 500	52 500
Vakuudeksi pantatut osakkeet (kirjanpitoarvo)	58 149	81 099

Edellä mainitun lainan vakuutena on haltijavelkakirjoja arvoltaan yhteensä 52,5 miljoonaa euroa. Haltijavelkakirjat on Nordea Pankki Suomi Oyj:n hallussa ja haltijavelkakirjojen vakuudeksi on haettu yritysikiinnitys yrityksen irtaimen omaisuuteen. Lisäksi lainojen vakuudeksi on pantattu Affecto Finland Oy:n osakkeet ja Affecto Norway AS:n osakkeet.

Annetut takaukset samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta

Emoyhtiö on antanut seuraavat vuokratakaukset tytäryhtiö Affecto Finland Oy:n puolesta koskien toimitilojen vuokrasopimuksia:

1 000 EUR	Takausvastuu, enint.
Vuokranantaja	omavelk.takaus
Internationales Immobilien-Institut GmbH	39
Global Fastighet II Holding Oy	17
Kiinteistö Oy Tourulan Kiväärיתהדס	

Osakkeet ja osakkeenomistajat

YHTIÖMUOTO JA YHTIÖN NIMI

Yhtiö on julkinen osakeyhtiö ja sen nimi on Affecto Oyj.

OSAKEPÄÄOMA JA OSAKKEET

1.1.2008 ja 31.12.2008 yhtiön osakepääoma oli 5 104 956,30 euroa ja osakepääoma koostui 21 516 468 osakkeesta. Osakkeella ei ole nimellisarvoa.

Yhtiön hallussa on 36 738 omaa osaketta, mikä on 0,2 % kaikista osakkeista.

OPTIO-OHJELMA 2006

Yhtiökokous päätti vuonna 2006 optio-oikeuksien antamisesta. Yhtiökokous 31.3.2008 teki teknisiä muutoksia optioiden ehtoihin. Optio-oikeuksien ehdot kokonaisuudessaan on kerrottu 31.3.2008 päivätyssä tiedotteessa yhtiökokouksen päätöksistä. Optio-oikeuksien määrä on yhteensä enintään 824 700 kappaletta. Optio-oikeuksista 234 900 merkitään tunnuksella 2006A, 274 900 tunnuksella 2006B ja 314 900 tunnuksella 2006C.

Osakkeen merkintähinta on optio-oikeudella 2006A yhtiön osakkeen myyntihinta listautumisannissa eli 4,80 euroa, optio-oikeudella 2006B yhtiön osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä 1.1.–31.3.2007 ja optio-oikeudella 2006C yhtiön osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä 1.1.–31.3.2008. Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintähintoja alennetaan merkintähinnan määräytymisjakson alkamisen jälkeen ja ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä. Merkintähinnat olivat 31.12.2008: 2006A: 4,44 eur, 2006B: 3,08 eur ja 2006C: 3,63 eur.

Optio-oikeuksilla tapahtuva osakkeiden merkintäaika on optio-oikeuksilla 2006A 1.4.2009–31.12.2010, optio-oikeuksilla 2006B 1.4.2010–31.12.2011 ja optio-oikeuksilla 2006C 1.4.2011–31.12.2012.

Konsernin avainhenkilöille on jaettu 136 900 kpl 2006A- ja 219 400 kpl 2006B-optio-oikeutta 31.12.2008 mennessä.

OPTIO-OHJELMA 2008

Yhtiökokous päätti vuonna 2008 optio-oikeuksien antamisesta. Optio-oikeuksien ehdot kokonaisuudessaan on kerrottu 31.3.2008 päivätyssä tiedotteessa yhtiökoko-

uksen päätöksistä. Optio-oikeuksien määrä on yhteensä enintään 1 050 000 kappaletta. Optio-oikeuksista 300 000 merkitään tunnuksella 2008A, 350 000 tunnuksella 2008B ja 400 000 tunnuksella 2008C.

Osakkeen merkintähinta on optio-oikeudella 2008A yhtiön osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä 1.7.–30.9.2008, optio-oikeudella 2008B yhtiön osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä 1.1.–31.3.2009 ja optio-oikeudella 2008C yhtiön osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä 1.1.–31.3.2010. Optio-oikeudella merkittävän osakkeen merkintähintaa alennetaan merkintähinnan määräytymisjakson alkamisen jälkeen ja ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen tai vapaan oman pääoman rahastosta jaettavalla määrällä kunkin osingonjaon tai muun varojen jaon täsmäytyspäivänä. Merkintähinnat olivat 31.12.2008: 2008A: 3,53 eur.

Optio-oikeuksilla tapahtuva osakkeiden merkintäaika on optio-oikeuksilla 2008A 1.10.2011–30.11.2012, optio-oikeuksilla 2008B 1.4.2012–31.5.2013 ja optio-oikeuksilla 2008C 1.4.2013–31.5.2014.

HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään osakkeiden antamisesta ja yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta yhdessä tai useammassa erässä. Osakeanti voidaan toteuttaa maksullisena tai maksuttomana antina hallituksen määräämin ehdoin ja maksullisen osakeannin osalta hallituksen määräämään hintaan. Valtuutus sisältää myös oikeuden antaa osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja erityisiä oikeuksia, jotka oikeuttavat saamaan maksua vastaan yhtiön uusia osakkeita tai yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Uusia osakkeita voidaan antaa enintään 4 200 000 kappaletta. Yhtiön hallussa olevia omia osakkeita voidaan luovuttaa enintään 2 100 000 kappaletta. Valtuutus sisältää oikeuden poiketa osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta edellyttäen, että siihen on maksullisen osakeannin osalta yhtiön kannalta painava taloudellinen syy ja että siihen on maksuttoman osakeannin osalta yhtiön kannalta ja sen kaikkien osakkeenomistajien etu huomioon ottaen erityisen painava taloudellinen syy. Valtuutusta voi-

daan yllä esitetyn rajoituksin käyttää muun muassa pääomarakenteen kehittämiseksi, omistusohjan laajentamiseksi, vastikkeena yrityskaupoissa tai yhtiön hankkiessa liiketoimintaansa liittyvää omaisuutta ja kannustusjärjestelmien toteuttamiseksi. Uusmerkintä tai omien osakkeiden luovuttaminen voidaan suorittaa myös apporttiomaisuutta vastaan tai käyttämällä kuittausoikeutta. Lisäksi valtuutus sisältää oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen siten, että yhtiön hallussa olevien osakkeiden lukumäärä annin jälkeen on enintään yksi kymmenesosa (1/10) yhtiön kaikista osakkeista. Tähän määrään lasketaan yhtiöllä itsellään tai sen tytäryhteisöillä olevat omat osakkeet osakeyhtiölain 15 luvun 11 §:n 1 momentissa tarkoitettulla tavalla. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta yhtiön jakokelpoisilla varoilla alla määritellyin ehdoin. Osakkeiden hankinta alentaa yhtiön jakokelpoista vapaata omaa pääomaa. Yhtiön omia osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, käytettäväksi vastikkeena yrityskaupoissa tai yhtiön hankkiessa liiketoimintaansa liittyvää omaisuutta, sekä osana yhtiön kannustusjärjestelmää hallituksen päättämällä tavalla ja päättämässä laajuudessa, sekä muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi. Osakkeita tarjoudutaan hankkimaan enintään 2 100 000 kappaletta. Osakkeita hankitaan hallituksen päätöksen mukaisesti joko julkisessa kaupankäynnissä tai julkisella ostarjouksella niille muodostuneeseen hankintahetken käypään arvoon. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.

OSINKOPOLITIikka

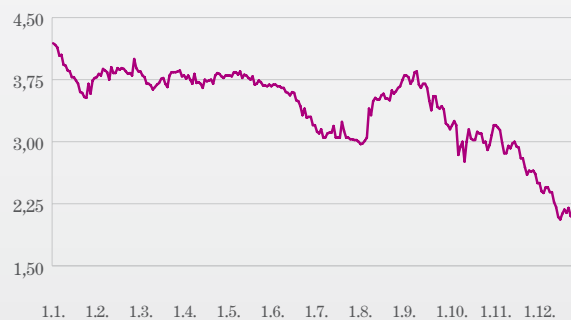
Yhtiön hallitus on hyväksynyt osinkopolitiikan, jonka mukaisesti yhtiökokoukselle esitetään osinkona jaettavaksi enintään puolet pitkän aikavälin keskimääräisestä osakekohtaisesta tuloksesta.

TIETOA KAUPANKÄYNNISTÄ OSAKKEELLA

Yhtiön osakkeet on noteerattu NasdaqOMX Helsingissä 27.5.2005 alkaen. Pohjoismaisella listalla yhtiö kuuluu IT-palvelut-toimialaan ja Small Cap -segmenttiin.

Osakkeen kaupankäyntitunnus	AFE1V	
Osakkeen ISIN-tunnus	FI0009013312	
Osakkeen ylin noteeraus tilikauden aikana	4,33	euroa
Osakkeen alin noteeraus tilikauden aikana	2,00	euroa
Osakkeen päätöskurssi tilikauden lopussa	2,13	euroa
Markkina-arvo 31.12.2008	45 751 825	euroa
Osakevaihto 1.1.–31.12.2008	8 174 164	kpl
Keskikurssi 1.1.–31.12.2008	3,32	euroa
Osakevaihto % osakemäärästä	38	%
Osakeantioikaistu osakemäärä 31.12.2008	21 516 468	osaketta
Osakeantioikaistu osakemäärä ilman omia osakkeita 31.12.2008	21 479 730	osaketta

Osakkeen kurssikehitys 1.1.–31.12.2008, euroa



LIPUTUSILMOITUKSET

Vuoden 2008 aikana on julkaistu seuraavat liputusilmoitukset:

- 24.6.2008 ja 23.10.2008: Arendals Fossekompni ASA:n suora omistusosuus ylitti 5 % tytäryhtiöfuusioiden takia
- 11.9.2008: Case Asset Management AB:n hallinnoimien rahastojen omistusosuus ylitti 5 %

OMISTAJAT

Yhtiöllä oli 31.12.2008 yhteensä 1 266 omistajaa ja ulkomaalaisomistus oli 29 %. Luettelo suurimmista omistajista on nähtävissä yhtiön kotisivulla. Omistajaluettelo on nähtävillä Euroclear Finland Oy:ssä, Urho Kekkosen katu 5 C, Helsinki.

Osakeomistuksen jakauma 31.12.2008

	Omistajia		Osakkeita	
	Kpl	%	Kpl	%
1-100	198	16	15 130	0
101-500	493	39	157 960	1
501-1 000	220	17	184 476	1
1 001-5 000	215	17	498 332	2
5 001-10 000	58	5	448 595	2
10 001-50 000	35	3	764 426	4
50 001-100 000	15	1	1 069 045	5
100 001-500 000	22	2	6 349 636	30
500 001-1 000 000	4	0	2 777 034	13
1 000 001-	6	0	9 251 834	43
Yhteensä	1 266	100	21 516 468	100

Omistajat sektoreittain 31.12.2008

	Omistajia		Osakkeita	
	Kpl	%	Kpl	%
Yritykset	84	7	4 171 509	19
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	21	2	4 243 447	20
Julkisyhteisöt	15	1	3 156 567	15
Kotitaloudet	1 112	88	3 040 418	14
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	10	1	614 118	3
Ulkomaiset	14	1	743 752	3
Hallintarekisteröidyt	10	1	5 546 657	26
Kaikki yhteensä	1 266	100	21 516 468	100

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2008

	Osakkeita	%
1 Cantell Oy	1 220 000	5,7
2 Laine Mika	1 200 000	5,6
3 Arendals Fossekompni ASA	1 189 269	5,5
4 Sijoitusrahasto Nordea Nordic Small Cap	1 017 978	4,7
5 Ilmarinen Mutual Pension Insurance Company	849 000	3,9
6 Keskinäinen Vakuutusyhtiö Eläke-Fennia	600 000	2,8
7 Sr Danske Invest Suomi Kasvuosake	578 624	2,7
8 Fondita Nordic Micro Cap Placeringsf	500 000	2,3
9 Alfred Berg Finland Sijoitusrahasto	487 027	2,3
10 Suomen Itsenäisyyden Juhlarahasto	483 067	2,2
11 Erikoissijoitusrahasto Ubwave	390 000	1,8
12 OP-Suomi Pienyhtiöt	390 000	1,8
13 Alfred Berg Small Cap Sijoitusrahasto	380 524	1,8
14 Valtion Eläkerahasto	366 000	1,7
15 Erikoissijoitusrahasto Ubview	358 550	1,7
16 Placeringsfonden Gyllenberg Small Firm	345 142	1,6
17 Sijoitusrahasto Arvo Finland Value	330 000	1,5
18 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Etera	312 311	1,5
19 Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	310 000	1,4
20 ESR EQ Pikkujäättiläiset	300 000	1,4
20 suurinta yhteensä	11 607 492	53,9
Hallintarekisteröidyt yhteensä	5 546 657	25,8
Affecto Oyj (omat osakkeet)	36 738	0,2
Muut omistajat	4 325 581	20,1
Osakkeita yhteensä	21 516 468	100,0

11.9.2008 saadun liputusilmoituksen mukaan Case Asset Management AB:n hallinnoimat rahastot omistavat yli 5% Affecton osakkeista

Hallituksen esitys voittovarojen käyttämisestä

Tilikauden 2008 lopussa konsernin emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat 32 960 860,03 euroa.

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että vuodelta 2008 maksettaisiin osinkoa 0,14 euroa osakkeelta eli yhteensä 3 007 162,20 euroa tilinpäätöshetken ulkonaolevalla osakemäärällä ja loppuosa jätetään kertyneisiin voittovaroihin. Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Helsingissä 12. päivänä helmikuuta 2009

Aaro Cantell
hallituksen puheenjohtaja

Pyry Lautsuo

Heikki Lehmusto

Esko Rytönen

Haakon Skaarer

Pekka Eloholma
toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

AFFECTO OYJ:N YHTIÖKOKOUKSELLE

Olemme tarkastaneet Affecto Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2008. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, rahavirtalaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN VASTUU

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lain mukainen ja että varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty.

TILINTARKASTAJAN VELVOLLISUUDET

Tilintarkastajan tulee suorittaa tilintarkastus Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti ja sen perusteella antaa lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää ammattieettisten periaatteiden noudattamista ja tilintarkastuksen suunnittelua ja suorittamista siten, että saadaan kohtuullinen varmuus siitä, että tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa ei ole olennaisia virheellisyksiä ja että emoyhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja ovat toimineet osakeyhtiölain mukaisesti.

Tilintarkastustoimenpiteillä tulisi varmistua tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen lukujen ja muiden tietojen oikeellisuudesta. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan ja arvioihin riskeistä, että tilinpäätöksessä on väärinkäytöksestä tai virheestä johtuva olennainen virheellisyys. Tarvittavia tarkastustoimenpiteitä suunniteltaessa arvioidaan myös tilinpäätöksen laadintaan ja esittämiseen liittyvää sisäistä valvontaa. Lisäksi arvioidaan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleistä esittämistapaa, tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sekä johdon tilinpäätöksen laadinnassa soveltamia arvioita.

Tilintarkastus on toteutettu Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Käsitksemme mukaan olemme suorittaneet tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvia tarkastustoimenpiteitä lausuntoamme varten.

LAUSUNTO KONSERNITILINPÄÄTÖKSESTÄ

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

LAUSUNTO TILINPÄÄTÖKSESTÄ JA TOIMINTAKERTOMUKSESTA

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Helsingissä 24. päivänä helmikuuta 2009

PricewaterhouseCoopers Oy
KHT-yhteisö

Merja Lindh
KHT

Hallinnointi

YLEISTÄ

Yhtiön eri toimielinten tehtävät määräytyvät Suomen osakeyhtiölain ja Suomen arvopaperimarkkinalain sekä muiden Suomen lakien mukaisesti.

Affecto noudattaa NasdaqOMX Helsingin sääntöjä ja suosituksia. Yhtiön hallitus vastaa hallintoperiaatteiden noudattamisesta.

KONSERNIRAKENNE

Konsernin emoyhtiö on Affecto Oyj. Operatiivinen liiketoiminta on pääosin konsernin tytäryhtiöissä. Suomessa tytäryhtiö on Affecto Finland Oy. Baltian liiketoimintaa harjoittaa Affecto Lietuva UAB (nimi muutettu v. 2009 alussa) tytäryhtiöineen. Ruotsissa liiketoimintaa harjoittaa Affecto Sweden AB, Norjassa Affecto Norway AS ja Tanskassa Affecto Denmark A/S.

Yhtiön operatiivista liiketoimintaa johdetaan pääosin maayhtiöiden kautta. Suomi, Ruotsi, Norja & Tanska ja Baltia olivat konsernin neljä maakokonaisuutta vuonna 2008.

YHTIÖKOKOUS

Yhtiökokous on yhtiön korkein päätöksentekuelin. Yhtiökokous mm. vahvistaa tuloslaskelman ja taseen sekä päättää voitonjaosta, valitsee hallituksen ja tilintarkastajat sekä päättää näiden palkkioista.

Hallitus kutsuu yhtiökokouksen koolle kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä.

Asia, jonka osakas haluaa käsiteltäväksi yhtiökokouksessa, on kirjallisesti ilmoitettava hallitukselle niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää yhtiökokoukseen.

HALLITUS

Hallituksella on yleinen vastuu Affecto Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden hallinnosta sekä toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus vahvistaa yhtiön strategiaa, organisaatiota, kirjanpitoa ja varainhoitoa koskevat periaatteet sekä nimittää konsernin toimitusjohtajan.

Affecton osakkaat valitsevat yhtiön hallituksen vuosittain yhtiökokouksessa. Hallitukseen kuuluu kolmesta seitsemään jäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vaalia ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Hallitus kokoontuu säännöllisesti vähintään 11 kertaa vuodessa sekä tarvittaessa. Hallitus sopii vuoden alussa teemat vuoden eri kokouksiin normaalin talousseuran-

nan lisäksi. Vuonna 2008 hallitus kokoontui 17 kertaa ja osallistumisprosentti hallituksen kokouksissa oli 92 %.

Hallituksen puheenjohtajalle maksetaan palkkiota 2 900 euroa/kk ja jäsenelle 1 600 euroa/kk.

Vuoden 2008 lopussa hallitukseen kuuluivat Aaro Cantell (pj), Pyry Lautsuo, Heikki Lehmusto, Esko Rytönen sekä Haakon Skaarer.

Kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä. Lautsuo, Lehmusto ja Rytönen ovat yhtiöstä ja omistajista riippumattomia hallituksen jäseniä.

HALLITUKSEN TEHTÄVÄT

Hallitus on laatinut itselleen työjärjestyksen, jossa sen pääasiallisiksi tehtäviksi on määritelty:

- Vastata osakeyhtiölaissa, yhtiöjärjestyksessä tai muualla velvoittavasti hallitukselle säädetyistä tehtävistä
- Vahvistaa strategia
- Vahvistaa yhtiön johtamisjärjestelmä toimitusjohtajan esityksestä
- Vahvistaa vuosittain toimintasuunnitelma ja valvoa sen toteutumista
- Vahvistaa yhtiön sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan käytännöt ja valvoa niiden noudattamista
- Osavuositarkastukset, tilinpäätös ja toimintakertomus: käsittely, hyväksyminen ja tiedottaminen
- Konsernin rahoituspolitiikka
- Ehdottaa yhtiökokoukselle osinkopolitiikan
- Päättää yritys- ja liiketoimintaostot ja -myynnit
- Päättää merkittävät yksittäiset investoinnit ja vastuusitoumukset
- Vahvistaa konsernin kannustejärjestelmä ja -politiikka
- Nimittää ja vapauttaa tehtävistään yhtiön ylimmän johdon sekä päättää heidän työehdoistaan ja palkkioistaan nimitys- ja palkitsemistyöryhmän ehdotuksen pohjalta
- Tytäryhtiöiden perustaminen
- Yhtiön corporate governance -menettelyiden valvominen ja kehittäminen
- Hallituksen oman toiminnan arviointi ja kehittäminen
- Toimitusjohtajan toiminnan arviointi ja palautteen antaminen

HALLITUKSEN VALIOKUNNAT

TARKASTUSVALIOKUNTA

Hallituksen tarkastusvaliokunnan tehtävänä on valvoa yrityksen kirjanpito- ja taloudellisen raportointijärjestelmän toimivuutta sekä arvioida ja ohjeistaa yhtiön tilintarkastusta. Valiokunnan tehtävä on myös seurata hyvään hallintotapaan (corporate governance) liittyviä asioita ja käytäntöjä sekä tarpeen mukaan tehdä hallintomallin kehittämiseen liittyviä aloitteita yhtiön hallitukselle.

Valiokunnan jäsenet: Esko Rytönen (pj), Heikki Lehmusto ja Aaro Cantell.

Valiokunta kokoontui 4 kertaa vuonna 2008 ja osallistumisprosentti oli 92 %.

Valiokunnan tehtävät:

- yhtiön taloudellisen tilanteen seuranta
- taloudellisen raportoinnin (tilinpäätökset, osavuosikatsaukset) valvonta
- sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan riittävyden ja asianmukaisuuden arviointi
- sisäisen tarkastuksen suunnitelmien ja raporttien käsittely
- lakien ja määräysten noudattamisen arviointi
- tilintarkastajan valintapäätöksen valmistelu
- yhteydenpito tilintarkastajaan ja tilintarkastajan raporttien läpikäynti
- tilintarkastajan neuvontapalvelujen arviointi
- yhtiön hallinnointi- ja ohjausjärjestelmän seuranta, arviointi ja ehdotusten teko hallitukselle kehitystoimenpiteiksi

PALKITSEMIS- JA NIMITYSVALIOKUNTA

Yhtiössä on yhdistetty palkitsemis- ja nimitysvaliokunta, joka huolehtii yhtiön palkkiojärjestelmien suunnittelusta ja hallituksen jäsen ehdokkaiden valinnasta.

Valiokunnan jäsenet: Aaro Cantell (pj) ja Heikki Lehmusto.

Valiokunta kokouksi 3 kertaa vuonna 2008 ja osallistumisprosentti oli 100 %.

Palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan tehtävät määritellään valiokunnan työjärjestyksessä seuraavasti:

- hallituksen jäsenten valinnan valmistelu yhtiökokoukselle tehtävää ehdotusta varten
- hallituksen jäsenten palkitsemisasioiden valmistelu
- hallituksen jäsenten seuraajaehdokkaiden etsiminen

- yhtiön toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkkauksen ja muiden etuuksien valmistelu
- yhtiön muuhun johtoon kuuluvien henkilöiden palkitsemisasioiden valmistelu
- toimitusjohtajan, toimitusjohtajan sijaisen ja yhtiön muuhun johtoon kuuluvien henkilöiden nimitysasioiden valmistelu ja heidän seuraajiensa kartoittaminen
- yhtiön palkitsemisjärjestelmiä koskevien asioiden valmistelu

M&A-VALIOKUNTA

Yhtiössä on M&A-valiokunta, joka vastaa yritysjärjestelyjen suunnittelusta ja valmistelusta.

Valiokunnan jäsenet: Pyry Lautsuo (pj), Aaro Cantell ja Haakon Skaarer.

Valiokunta kokoontui 3 kertaa vuonna 2008 ja osallistumisprosentti oli 89 %.

TOIMITUSJOHTAJA

DI Pekka Eloholma (s. 1960), on toiminut Affecton toimitusjohtajana 1.9.2006 alkaen. Pekka Eloholma toimi aikaisemmin Setec Oy:n toimitusjohtajana ja vastasi lisäksi myös Setec Oy:n emoyhtiön Gemplus SA:n identity- ja security-liiketoiminnoista EMEA-alueella.

Toimitusjohtaja Eloholman palkka ja muut etuudet olivat noin 214 tuhatta euroa vuonna 2008, ja hän ansaitsi 588 tuhannen euron vuosipalkkion vuodelta 2008. Toimitusjohtajan vuosipalkkio on sidottu yhtiön tulokseen.

Toimitusjohtajaa koskevat lakisääteiset eläkejärjestelyt. Toimitusjohtajan sopimuksessa on irtisanomisaika 6 kuukautta molemmin puolin. Toimitusjohtajan sopimuksessa ei ole erityisiä irtisanomisajan palkkaa koskevia ehtoja.

KONSERNIN JOHTO

Konsernin johtoryhmään kuuluvat: toimitusjohtaja Pekka Eloholma, talous- ja hallintojohtaja Satu Kankare, johtaja Hannu Nyman, yritysjärjestelyt ja sijoittajaviestintä sekä BI-liiketoiminnasta vastaava johtaja Åge Lønning.

Johdon osakeomistukset ovat nähtävillä yhtiön Internet-kotisivulla.

TILINTARKASTUS

Yhtiössä on yksi varsinainen tilintarkastaja, jonka on oltava Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastajan toimikausi päättyy vaaleja ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Varsinainen yhtiökokous on 31.3.2008 valinnut tilintarkastajaksi KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:n. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Merja Lindh.

Vuoden 2008 konsernitilinpäätökseen sisältyy PwC:lle maksettuja tilintarkastuspalkkioita 122 tuhatta euroa sekä neuvonantopalkkioita 97 tuhatta euroa.

SISÄINEN VALVONTA JA RISKIENHALLINTA

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa, että yhtiön toiminta on tehokasta ja tulokSELLISTA, informaatio luotettavaa ja että säännöksiä ja toimintaperiaatteita noudatetaan.

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta on yhtiön hallituksen ja sen nimeämän tarkastusvaliokunnan valvonnassa. Yhtiön johto vastaa sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnasta.

Sisäistä valvontaa toteutetaan pääsääntöisesti yhtiön taloushallinnon toimesta hyödyntäen tarvittaessa ulkopuolisia asiantuntijoita.

Sisäisen tarkastuksen tehtävänä on yrityksen sisäisen valvonnan, riskienhallinnan ja toimintojen tarkoituksenmukaisuuden arviointi.

Sisäiseen tarkastukseen ei ole pidetty tarkoituksenmukaisena luoda omaa organisaatiota, vaan toiminta tapahtuu pääsääntöisesti taloushallinnon toimesta. Talousjohtaja raportoi hallituksen tarkastusvaliokunnalle ja toimitusjohtajalle tarkastushavainnoista, mutta tarvittaessa myös suoraan koko hallitukselle.

Riskienhallinta on osa yhtiön valvontajärjestelmää, jonka avulla pyritään varmistamaan, että yhtiön liiketoimintaan vaikuttavat riskit tunnistetaan, niitä seurataan ja hallitaan asianmukaisesti. Riskienhallinta varmistaa liiketoiminnan jatkuvuuden.

Riskienhallinnassa ei ole omaa henkilöstöä, vaan sitä toteutetaan osana normaalia liiketoimintaa. Yhtiössä on dokumentoituja sisäisen valvonnan menettelytapoja liittyen mm. hyväksymismenettelyihin, tehtävien eriyttämiseen ja sopimusten laatimiseen.

SISÄPIIRI

Affecto noudattaa Helsingin Pörssin Sisäpiiriohjetta, jota on täydennetty yhtiön omalla ohjeella. Pysyvät sisäpiiriläiset eivät saa käydä kauppaa yhtiön osakkeella neljän viikon aikana ennen tulosjulkistusta.

Pysyvään julkiseen sisäpiiriin kuuluvat lakisäänteisesti hallitus, toimitusjohtaja sekä tilintarkastaja. Julkiseen sisäpiiriin on lisäksi nimetty muita yhtiön johtoon kuuluvia henkilöitä. Pysyvään yrityskohtaiseen sisäpiiriin (ei-julkinen) on lisäksi nimetty muita yhtiön johtoon ja taloushallintoon kuuluvia henkilöitä.

Yrityskauppahankkeista ja muista olennaisesti osakkeen arvoon mahdollisesti vaikuttavista hankkeista pidetään hankekohtaisia sisäpiirirekistereitä.

Julkiseen sisäpiiriin kuuluvien henkilöiden osakeomistukset ovat nähtävillä Internetissä yhtiön kotisivuilla. Julkinen sisäpiirirekisteri on nähtävissä Euroclear Finland Oy:ssä, Urho Kekkosen katu 5 C, Helsinki.

PALKITSEMINEN

Yhtiön avainhenkilöillä on kannustejärjestelmä, joka perustuu vuotuisten tavoitteiden saavuttamiseen. Eri henkilöille asetetut tavoitteet vaihtelevat tehtävän ja aseman mukaan. Tavoitteet perustuvat pääosin yhtiön, tulosyksikön ja/tai henkilökohtaisten liikevaihto- ja tulostavoitteiden saavuttamiseen. Henkilöillä on lisäksi henkilökohtaisia kvalitatiivisia tavoitteita, joiden saavuttaminen arvioidaan erillään taloudellista tavoitteista.

Hallitus on asettanut toimitusjohtajan tavoitteet. Hallituksen palkitsemis- ja nimitysvaliokunta on asettanut toimitusjohtajan suorien alaisten tavoitteet toimitusjohtajan esityksestä. Muiden avainhenkilöiden tavoitteet on asetettu linjaorganisaatiossa toimitusjohtajan johdolla.

Vuonna 2008 konsernille aiheutui kuluja yhteensä noin 7,7 miljoonaa euroa suorituksen perustuvista palkanosista ja bonuksista, joita maksettiin 641 henkilölle.

Maaliskuussa 2008 pidetty yhtiökokous päätti kolmivuotisesta optio-ohjelmasta pitkäaikaista sitouttamista ja palkitsemista varten. Optio-ohjelmien 2006 ja 2008 tarkemmat tiedot löytyvät Internetistä yhtiön kotisivulta.

Hallitus

Aaro Cantell
s. 1964, DI

Hallituksen puheenjohtaja
Normet Group
Toimitusjohtaja, Cantell Oy
Hallituksen puheenjohtaja,
hallituksen jäsen vuodesta
2000
Osakkeita: 1 226 400 kpl



Pyry Lautsuo
s. 1946, DI

Toimitusjohtaja,
IBM Suomi 1997–2006
SSH Communications
Security, hallituksen jäsen
Hallituksen jäsen vuodesta
2007
Osakkeita: -



Heikki Lehmusto
s. 1947, OTK

Senior Advisor,
Lehmusto & Co
Partner, Boardman Oy
Hallituksen jäsen vuodesta
2006
Osakkeita: 2 600 kpl



Esko Rytönen
s. 1957, KTM

Johtaja, TeliaSonera AB

Hallituksen jäsen vuodesta
2006
Osakkeita: -



Haakon Skaarer
s. 1952, M.Sc.(Econ.)

Toimitusjohtaja, Enonic AS

Hallituksen jäsen vuodesta
2007
Osakkeita: -



* Ilmoitetut osake- ja optio-
omistukset kuvaavat tilannetta
31.12.2008. Luvut sisältävät
myös alaikäisten lasten ja mää-
räysvaltauyhtiöiden omistukset.

Johto

Konsernin johtoryhmä

Pekka Eloholma
Toimitusjohtaja
Maajohtaja, Suomi
s. 1960, DI

Osakkeita: -
Optioita 2006A: 34 000 kpl
2006B: 27 900 kpl



Satu Kankare
Talous- ja hallintojohtaja
s. 1966, KTM

Osakkeita: -
Optioita: -



Åge Lønning
COO,
Business Intelligence
s. 1964, M.Sc.(Econ.)

Osakkeita: 47 057 kpl
Optioita: -



Hannu Nyman
Johtaja, yritysjärjestelyt
ja sijoittajaviestintä
s. 1969, DI, KTM

Osakkeita: 7 500 kpl
Optioita 2006A: 9 000 kpl
2006B: 10 000 kpl



Konsernitoiminnot

Hilkka Remes-Hyvärinen
Henkilöstöjohtaja
s. 1949, KTM

Osakkeita: -
Optioita 2006B: 10 000 kpl



Tuula Wäyrynen
Viestintäjohtaja
s. 1963, FM

Osakkeita: -
Optioita 2006B: 10 000 kpl



* Ilmoitetut osake- ja optio-omistukset kuvaavat tilannetta 31.12.2008. Luvut sisältävät myös alaikäisten lasten ja määräysvalta-yhtiöiden omistukset.

Aluejohto

Stig-Göran Sandberg
Aluejohtaja, Baltia
s. 1957, FM

Osakkeita: 72 917 kpl
Optioita 2006A: 8 000 kpl



Andrus Altrov
Maajohtaja, Viro
s. 1973, M.Sc.(Nat.Sci.)

Osakkeita: -
Optioita: -



Håvard Ellefsen
Maajohtaja, Norja
s. 1971, B.Sc. Honours
(Comp.Sci.)

Osakkeita: 6 134 kpl
Optioita: -



Arvils Freipics
Maajohtaja, Latvia
s. 1981, M.Sc.(Econ.)

Osakkeita: 3 016 kpl
Optioita: 2006A: 4 000 kpl,
2006B: 5 000 kpl



Martin Hultqvist
Maajohtaja, Ruotsi
s. 1966, B.Sc.(Econ.)

Osakkeita: 41 594 kpl
Optioita 2006B: 10 000 kpl



Ramunas Janonis
Maajohtaja, Liettua
s. 1969, M.Sc.(Appl.Math.)

Osakkeita: 55 235 kpl
Optioita 2006B: 5 000 kpl



Claus Kruse
Maajohtaja, Tanska
s. 1962, M.Sc.(Econ.)

Osakkeita: -
Optioita: -



Giedrius Urbonavicius
Maajohtaja, Puola
s. 1976, B.Sc.(Comp.)

Osakkeita: 431 kpl
Optioita 2006B: 3 500 kpl



Tietoja osakkeenomistajille

YHTIÖKOKOUS

Affecto Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään perjantaina 3.4.2009 alkaen klo 9.00 Finlandia-talossa osoitteessa Mannerheimintie 13, 00100 Helsinki.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen ja käyttää siellä äänioikeutta on osakkeenomistajalla, joka on rekisteröity Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon tiistaina 24.3.2009, ja ilmoittautunut yhtiökokoukseen viimeistään perjantaina 27.3.2009 klo 16.00 Suomen aikaa.

Osakkeenomistajan tulee ilmoittaa osallistumisestaan yhtiökokoukseen joko

- sähköpostitse: arja.hyrske@affecto.com,
- puhelimitse: 0205 777 757, tai
- kirjeitse osoitteella Affecto Oyj, Arja Hyrske, Atomitie 2, 00370 Helsinki.

Mahdolliset valtakirjat on toimitettava yhtiölle ilmoittautumisen yhteydessä.

OSINGONMAKSU

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,14 euroa osakkeelta. Maksupäivä on 21.4.2009 ja vastaava täsmäytyspäivä 8.4.2009. Oikeus osinkoon on osakkeenomistajalla, joka täsmäytyspäivänä on merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

TALOUDELLINEN INFORMAATIO

Osavuositarkastus 1–3/2009 julkaistaan 5.5.2009

Osavuositarkastus 1–6/2009 julkaistaan 4.8.2009

Osavuositarkastus 1–9/2009 julkaistaan 29.10.2009

Osavuositarkastukset ilmestyvät suomeksi ja englanniksi.

Vuosikertomukset, osavuositarkastukset ja pörssi-tiedotteet on saatavilla osoitteesta www.affecto.com.

SIJOITTAJASUHTEISTA VASTAAVAT

Pekka Eloholma
toimitusjohtaja
puh. 0205 777 737

Hannu Nyman
johtaja, M&A, IR
puh. 0205 777 761

Yhteystiedot

AFFECTO OYJ

Atomitie 2
00370 Helsinki
puh. 0205 777 11
info@affecto.com

Affectolla on toimipisteet Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, Tanskassa, Liettuassa, Latviassa, Virossa ja Puolassa. Kaikki yhteystiedot löytyvät konsernin www-sivuilta: www.affecto.com

AFFECTO FINLAND OY

Atomitie 2
00370 Helsinki
puh. 0205 777 11
info.fi@affecto.com
Toimipisteet myös Turussa, Raumalla,
Tampereella, Jyväskylässä ja Joensuussa

AFFECTO SWEDEN AB

Wallingatan 2
SE-111 60 Stockholm, Sweden
puh. +46 8 444 98 00
info.stockholm@affecto.com
Toimipisteet myös Göteborgissa, Karlstadissa ja
Malmössä

AFFECTO NORWAY AS

Grev Wedels Plass 5
P.O. Box 324, Sentrum
N-0103 Oslo, Norway
puh. +47 22 40 20 00
info_no@affecto.com
Toimipiste myös Bergenissä

AFFECTO DENMARK A/S

Lyngbyvej 28
DK-2100 Copenhagen Ø, Denmark
puh. +45 39 25 00 00
info.dk@affecto.com
Toimipiste myös Århusissa

AFFECTO LIETUVA UAB

Perkūnkiemio str. 4 A
LT-12128 Vilnius, Lithuania
puh. +370 5 212 37 12
info@affecto.lt

AFFECTO LATVIA SIA

Dzirnavu 57
LV-1010 Riga, Latvia
puh. +371 6 720 1780
info@affecto.lv

AFFECTO ESTONIA OÜ

Tulika 19
EE-10613 Tallinn, Estonia
puh. +372 650 5050
info.ee@affecto.com
Toimipiste myös Tartossa

MEBIUS IT SP. Z O.O.

7 Bednarska St.
PL-00-310 Warsaw, Poland
puh. +48 22 505 69 60
info@mebius.com.pl

Affecto Oyj
Atomitie 2
00370 Helsinki
puh. 0205 777 11
faksi 0205 777 199
www.affecto.com