

2008 vuosikertomus ja yritysvastuuraportti



1

Elcoteq SE on
maailman-
laajuisesti
toimiva tietoliikenne-
elektroniikan
valmistuspalveluyritys

Alansa **suurin** eurooppalainen yritys ja
kuudenneksi suurin maailmassa

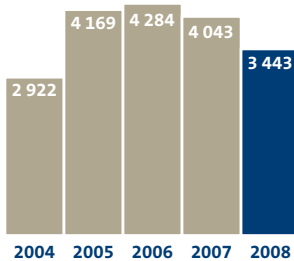
Liikevaihto **3 443,2** miljoonaa euroa vuonna 2008

Henkilöstöä **18 830**

Toimintaa **15** maassa neljällä mantereella

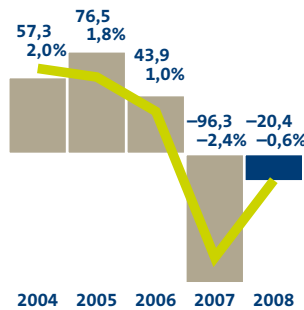
Elcoteq SE on johtava tietoliikennetuotteisiin ja -asiakkaisiin keskittyvä elektroniikan valmistus- palveluyritys. Palvelutarjonta kattaa asiakkaiden tuotteiden koko elinkaaren tuotesuunnittelusta jälkimarkkinapalveluihin maailmanlaajuisesti. Elcoteq valmistaa muun muassa matkapuhelimia ja niiden osia, digisovittimia, taulutelevisioita, tukiasemia, mastovahvistimia ja mikroaalto- järjestelmiä.

LIKEVAIHTO, MEUR

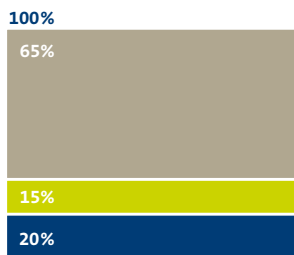


LIKETULOS, MEUR

■ % LIKEVAIHDOSTA

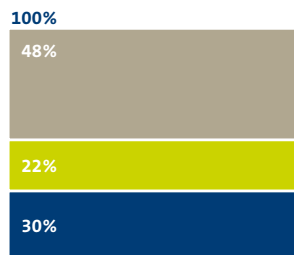


LIKEVAIHTO LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN 2008, %



65% Personal Communications
15% Home Communications
20% Communications Networks

LIKEVAIHTO MAANTIETEELLISESTI 2008, %



48% Eurooppa
22% Aasia
30% Amerikka

1 ELCOTEQ YHTIÖNÄ

- 2 ELCOTEQ LYHYESTI
- 3 VUOSI 2008
- 5 TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS
- 6 MARKKINAKATSAUS
- 8 VISIO, STRATEGIA JA ARVOT

2 PALVELUTARJONTA JA -VERKOSTO

- 12 PALVELUTARJONTA
- 16 PALVELUVERKOSTO
- 18 LIIKETOIMINTA-ALUEET
- 18 PERSONAL COMMUNICATIONS
- 20 HOME COMMUNICATIONS
- 22 COMMUNICATIONS NETWORKS

3 YRITYSVASTUU

- 26 YRITYSVASTUU ELCOTEQISSA
- 28 YRITYSVASTUUN KEHITYS ELCOTEQISSA
- 30 KESKEISET SIDOSRYHMÄT
- 32 SOSIAALINEN VASTUU
- 36 YMPÄRISTÖVASTUU
- 39 GRI G3 SISÄLTÖVERTAILU

4 TILINPÄÄTÖS

- 41 SISÄLTÖ
- 42 HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS
- 48 TILINPÄÄTÖS
- 93 TILINTARKASTUSKERTOMUS
- 94 LUKUJA NELJÄNNESVUOSITTAIN (TILINTARKASTAMATON)

5 HALLINTO

- 98 HALLINTOPERIAATTEET
- 102 ELCOTEQIN HALLITUS
- 104 ELCOTEQIN JOHTORYHMÄ

TIETOA SIJOITTAJILLE

- 106 SIJOITTAJASUHTEET
- 108 YHTIÖKOKOUS
- 109 SANASTO
- 110 YHTEYSTIEDOT

V

uoden 2008 alussa ensisijainen tulosvastuu siirtyi maantieteellisiltä alueilta liiketoiminta-alueille. Liiketoiminta-alueita on kolme: Personal Communications, Home Communications ja Communications Networks.

Kukin liiketoiminta-alue huolehtii itsenäisesti omista asiakkuuksistaan ja niihin liittyvästä toimitusketjun hallinnasta sekä palveluvalikoimansa kehittämisestä. Konserni-toimintojen tehtävänä on puolestaan varmistaa konsernin avainprosessien yhdenmukaisuus ja siten keskittämisen tuomat mittakaavaedut.

Uusi organisaatio on selkiyttänyt ja virtaviivaistanut päätoimintoprosesseja. Myös kilpailukykyisemmän asiakaspalvelun merkitys on korostunut.

GLOBAALIT ASIAKKUUDET

Elcoteq palvelee maailmanlaajuisesti toimivia tietoliikenne-elektroniikan laitevalmistajia.

Merkittävimmät Personal Communications -tuotteet ovat matkapuhelimet sekä niiden osat, moduulit ja lisälaitteet.

Home Communications -tuotteita ovat muun muassa digisovittimet, taulutelevisiot sekä kodin muut päätelaitteet.

Communications Networks -liiketoiminta-alueen asiakkaat ovat langattomien, kiinteiden ja yritysverkkojen laitevalmistajia. Elcoteq valmistaa esimerkiksi matkapuhelinverkkojen tukiasematuotteita ja mikroaaltojärjestelmiä sekä tuotteita laajakaista- ja tietoverkkoihin.

Vuonna 2008 Personal Communications -liiketoiminta-alueen osuus konsernin liikevaihdosta oli 65%. Home

Communications -liiketoiminta-alueen osuus oli 15% ja Communications Networks -liiketoiminta-alueen 20%.

MAAILMANLAAJUINEN PALVELUVERKOSTO

Elcoteqin palveluverkosto kattaa 15 maata Euroopassa, Aasiassa ja Amerikassa. Verkostoon kuuluu suuria sarjoja valmistavia volyymitehtaita, pienempien sarjojen valmistamiseen erikoistuneita yksiköitä sekä suunnittelu- ja tuotannollistamiskeskuksia.

Yhtiön kaikki volyymitehtaat sijaitsevat lähellä asiakkaiden tuotteiden keskeisiä loppumarkkinoita alueilla, joissa koulutetun työvoiman saatavuus on hyvä. Nämä maat ovat myös kustannuksiltaan kilpailukykyisiä.

Elcoteqin tehdasverkosto on yhdenmukainen. Jokainen tehdas on yhteensopiva yhtiön maailmanlaajuisen palvelutarjonnan kanssa. Asiakkaille tämä näkyy yhtenäisenä laatuena, ainutlaatuisena joustavuutena sekä yhteistyön helppoutena. ●

ELCOTEQ LYHYESTI

Elcoteq SE on tietoliikenteeseen erikoistunut elektroniikan valmistus- palvelu- eli EMS-yritys. Yhtiön palvelutarjonta kattaa asiakkaiden tuotteiden koko elinkaaren.

Elcoteq on alansa suurin eurooppalainen yritys ja kuudenneksi suurin maailmassa.

AVAINLUKUJA	2008	2007
Liikevaihto, MEUR	3 443,2	4 042,9
Liiketulos, MEUR	-20,4	-96,3
% liikevaihdosta	-0,6	-2,4
Tulos ennen veroja, MEUR	-52,9	-122,8
Nettotulos, MEUR*	-65,9	-108,4
Sijoitettu pääoma, MEUR	468,8	435,1
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI/ROCE), %	-3,1	-19,6
Rahavirta, MEUR	-99,7	-11,1
Korolliset nettovelat, MEUR	238,5	144,5
Nettovelkaantumisaste	1,8	0,7
Omavaraisuusaste, %	14,2	18,1
Osakekohtainen tulos, A-osakkeet, EUR	-2,02	-3,37
Bruttoinvestoinnit	71,4	67,2

* Emoyhtiön omistajille kuuluva nettotulos.



uoden aikana Elcoteqin asiakasrakenne muuttui merkittävästi, kun Home Communications- ja Communications Networks -liiketoiminta-alueiden yhteenlaskettu osuus konsernin liikevaihdosta kasvoi.

Nokiaan liittyvä liiketoiminta väheni odotettua nopeammin, mutta kasvanut myynti muille asiakkaille korvasi tämän lähes kokonaan. Pois lukien Nokia, muiden asiakkaiden liikevaihto kasvoi noin 14 % edellisvuodesta.

Yhtiö myös onnistui toteuttamaan menestyksekkäästi vuonna 2007 aloitettuja toiminnan tehostamisohjelmia ja kannattavuus parani. Poikkeuksellisen epävarmasta markkinatilanteesta ja yleisestä taloudellisesta kehityksestä johtuen yhtiön oli kuitenkin tammikuussa 2009 käynnistettävä uusi uudelleenjärjestelyohjelma. Ohjelmaan sisältyy useita toimenpiteitä, kuten eräiden tuotantolaitosten sulkeminen, maailmanlaajuiset henkilöstövähennykset sekä koneiden ja laitteiden myyntiä. Ohjelman tavoitteena on turvata kannattavuus sekä valmistaa yhtiö tarttumaan tulevaisuuden kasvumahdollisuuksiin.

PALVELUTARJONTAA JA -VERKOSTOA LAAJENNETTIIN

Elcoteqin tavoitteena on ollut laajentaa palvelutarjontaansa vastatakseen asiakkaidensa nopeasti muuttuviin ulkoistus-tarpeisiin. Syyskuussa palvelutarjonta ulottui kattamaan myös taulutelevisioiden loppukokoonpanon, kun yhtiö osti Philipsin taulutelevisiotuotannon Meksikon Juarezissa.

Pietarin tytäryhtiön osalta tehtiin strateginen päätös toiminnan jatkamisesta Venäjän markkinoiden suuren

kasvupotentiaalin johdosta. Markkinoiden heikentymisestä ja kysynnän riittämättömyydestä johtuen tätä päätöstä jouduttiin kuitenkin muuttamaan, ja Pietarin tehdas suljetaan vuoden 2009 aikana.

UUSIA ASIAKKUUKSIA

Asiakaskunnan tasapainottaminen on ollut yksi Elcoteqin keskeisistä tavoitteista. Vuonna 2008 mikään yksittäinen asiakas ei muodostanut yli 40 % konsernin liikevaihdosta. Suurimmat asiakkaat (aakkosjärjestyksessä) olivat EADS, Ericsson, Funai, Huawei, Nokia Devices, Nokia Siemens Networks, Philips, Research in Motion (RIM), Sony Ericsson ja Thomson.

Philipsin Juarezin tuotantolaitoksen hankinnan myötä Elcoteq sai uuden merkittävän asiakkuuden, Funai Electric Co. Ltd:n, jolle yhtiö valmistaa taulutelevisioita Pohjois-Amerikan markkinoille. Vuoden aikana myös olemassa olevat asiakkaat laajensivat tuotantoaan uusille tuotesegmenteille.

STRATEGIAA TOTEUTETAAN VAIHEITTAIN

Palvelutarjonnan laajentaminen integroiduksi elektroniikan valmistuspalveluyritykseksi eli IEMS-yritykseksi on ollut Elcoteqin strategian prioriteetti. Sen toteuttamisessa tarvitaan oman toiminnan kehittämisen lisäksi myös erilaisia yritys- tai yhteistyöjärjestelyjä muiden alan toimijoiden kanssa.

Vuoden 2008 loppupuoliskolla maailman talousmarkkinoita leimasi epävarmuus, jonka johdosta tämän suunnitelman aikataulua on myöhäistetty. On myös todennäköistä, että strategiaa toteutetaan vaiheittain. ●

VUOSI 2008

Elcoteq jatkoi asiakaskunnan tasapainottamista, palvelutarjonnan laajentamista sekä kilpailukyvyyn parantamiseen tähtäävän toimenpideohjelman toteuttamista.

”Olemme tyytyväisiä
kehityksemme
positiiviseen
suuntaan, mutta
emme sen vauhtiin.”



Myynnin selkeästä laskusta, kovista markkinaolosuhteista ja maailmanlaajuisesta talouskriisistä huolimatta Elcoteq tasapainotti asiakaskuntaansa ja paransi kannattavuuttaan asteittain vuonna 2008. Sen vuoksi voimme olla tyytyväisiä kehityksemme positiiviseen suuntaan, mutta emme sen vauhtiin.



TOIMITUS- JOHTAJAN KATSAUS

Myös viestintäteknologiayritykset joutuivat todistamaan maailmaa vuoden 2008 jälkipuoliskolla ravistelleen talouskriisin seurauksia. Myyntikatteet laskivat koko toimialalla ja myynti väheni. Jopa vallitsevissa kovissa markkinaolosuhteissa Elcoteq onnistui tasapainottamaan asiakaskuntaansa, mikä on ollut yhtiön pitkän aikavälin strategia.

Juarezissa sijaitsevan Philipsin taulutelevisiokokoonpanotuotannon osto oli merkittävä lisä yhtiön Home Communications -liiketoimintaan, ja näin ollen tärkeä siirto yhtiön liiketoimintaportfolion tasapainottamisessa. Elcoteq tarjoaa nyt kokonaisvaltaista palvelua taulutelevisioiden valmistajille: hankinta- ja tuotannollistamispalveluista kokoonpanopalveluihin saakka. Juarezin tuotantolaitoksella valmistetaan jopa 6 000 taulutelevisiota päivässä.

Communications Networks -liiketoiminta-alue aloitti asiakaskunnan laajentamisen ja panostamisen lukuisiin muihin infrastruktuurituotteisiin.

Elcoteq toteutti onnistuneesti vuonna 2007 käynnistetyt tehokkuuden parannusohjelmat. Vaikka tavoiteltua tuotto-tasoa ei aivan saavutettukaan, yhtiö onnistui saavuttamaan näillä ohjelmilla noin 100 miljoonan euron vuotuiset säästöt. Lisäksi kriittisten suurten varastotasojen pienentämiseksi toteutettiin monia toimenpiteitä, jotka tuottivat myönteisiä tuloksia vuoden aikana. Viimeisellä neljänneksellä varastotasot olivat selkeästi pienentyneet, ja yhtiö pystyi tuottamaan reilusti positiivisen kassavirran. Talouskriisin aikana positiivinen kassavirta on entistäkin tärkeämpää, ja sen tukemiseen tähtäävät toimenpiteet ovat suuressa roolissa myös vuonna 2009.

Vuonna 2008 toteutetut toimenpiteet eivät kuitenkaan olleet riittäviä, sillä tulevan vuoden markkinatilanne näyttää poikkeuksellisen epävarmalta. Yhtiö teki vaikean päätöksen laajan uudelleenjärjestelyohjelman käynnistämisestä jälleen tammikuussa 2009. Ohjelmaan sisältyi tuotantolaitosten sulkemisia ja yhdistämisä Romaniassa, Yhdysvalloissa, Venäjällä ja Kiinassa, noin 5 000 työntekijän vähentäminen, kone- ja laitemyyntejä, toimitilojen ja koneiden vuokrasopimusten päättämisiä sekä ulkopuolisten palvelujen käytön vähentämistä. Elcoteq säilyttää kuitenkin näiden toimenpiteiden jälkeä maailmanlaajuisen palveluverkostonsa ja jatkaa valmis-

tustoimintojaan asiakkailleen Meksikossa, Brasiliassa, Virossa, Unkarissa, Kiinassa ja Intiassa.

Yritysvastuun merkitystä tarkastellaan usein muutoksen ja kipeiden vähennysten aikoina. Periaatteet, joille Elcoteq on rakennettu, pysyvät muuttumattomina riippumatta siitä, menestykö yhtiö vai onko käsillä vaikeat ajat. Yritysvastuu toimii Elcoteqin toiminnan ja päätösten perustana, ja sen merkitys korostuu vaikeina aikoina. Raportoimme yritysvastuusta tänä vuonna ensimmäistä kertaa osana yhtiön vuosikertomusta. Elcoteqille on olennaisen tärkeää suojella asiakkaidensa arvokkaita brändejä ylläpitämällä samaa korkeaa laatutasoa kaikilla tehtailla. Kaikilla tehtailla noudatetaan samoja toimintaohjeita, sääntöjä ja määräyksiä sekä korkeita laatu-, turvallisuus- ja tehokkuusvaatimuksia.

Kulunut vuosi oli vaikea ja koetteli kestävykkyämme. Tarvittiin monia kiireellisiä toimenpiteitä, jotta siitä selvitettiin. Haluan kiittää sitoutuneita työntekijöitämme ja rohkaista kaikkia katsomaan tulevaisuuteen. Vuosi 2009 on jo pitkällä. Uskon, että meillä Elcoteqissä on kaikki tarvittavat onnistumisen ainekset, myös näissä vallitsevissa vaikeissa olosuhteissa.

Zugissa, Sveitsissä, helmikuussa 2009

Jouni Hartikainen
toimitusjohtaja

M

Maailman elektroniikkamarkkinoiden kokonaisvalmistusarvon vuotuinen kasvu oli arviolta noin 5% ja ylitti 1000 miljardin US-dollarin rajan vuonna 2008. Elektroniikkamarkkinoiden kolme suurinta tuotesegmenttiä pysyivät samoina ja ne olivat tietokone-, tietoliikenne- ja kulutuselektronikka. Kokonaisvalmistusarvon arvioidaan kasvavan vuonna 2009 vain vähän tai jopa supistuvan hieman maailmantalouden yleisen hidastumisen vuoksi.

LOPPUMARKKINOIDEN KASVU JATKUU, MUTTA EPÄVARMUUS LEIMAA TULEVAISUUTTA

Elektroniikan valmistuspalvelu- eli EMS-markkinoiden ja sopimussuunnittelu- eli ODM-markkinoiden yhteenlaskettu arvo kaikki elektroniikkamarkkinoiden segmentit mukaan lukien oli vuonna 2008 noin 300 miljardia US-dollaria toimialan tutkimuslaitosten Electronic Trend Publicationsin (ETP), iSupplyn ja Technology Forecastersin (TFI) keskimääräisten lukujen mukaan.

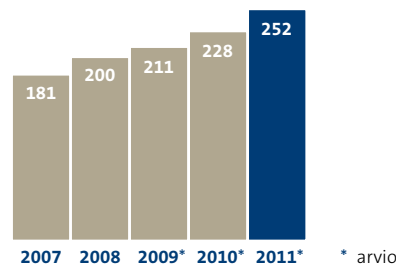
Yksin elektroniikan valmistuspalvelu- eli EMS-markkinoiden arvo oli edellä mainittujen keskimääräisten arvioiden perusteella noin 200 miljardia US-dollaria vuonna 2008. Tämän perusteella EMS-markkinat kasvoivat noin 11%. Elektroniikkamarkkinoiden yleisen kasvun lisäksi EMS-markkinoiden kasvua vauhditti lisääntynyt ulkoistaminen elektroniikan valmistuksessa – suuntaus, jonka uskotaan jatkuvan myös tulevaisuudessa. Vuonna 2008 ulkoistamisen, eli EMS ja ODM yhdessä, osuus maailman elektroniikan valmistuspalvelumarkkinoista oli vain noin 30%.

Yleisen EMS-kasvun arvioidaan olevan keskimäärin 8–10%:n tasolla seuraavien viiden vuoden aikana. Arvio perustuu toimialan tutkimuslaitosten lukuihin. Maailmantalouden lähitulevaisuuden kehitykseen liittyvän lisääntyvän epävarmuuden vuoksi EMS-toimialan kasvuennusteet vuodelle 2009 vaihtelevat kuitenkin suuresti saatavissa olevien teollisuus- ja talousennusteiden välillä. Keskimääräinen kasvuarvio vuodelle 2009 on noin 5%.

MARKKINAKATSAUS

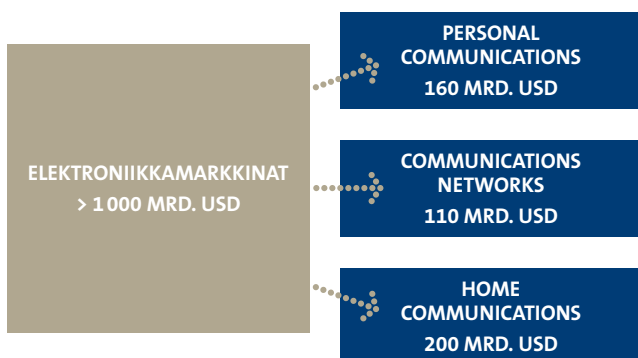
Elektroniikan valmistuspalvelumarkkinat jatkoivat kasvuaan vuonna 2008. Maailmantalouden poikkeuksellisen voimakas ja äkillinen hidastuminen vaikeuttaa kuitenkin kasvua vuonna 2009.

EMS-MARKKINAT VUOSINA 2007–2011, MRD. USD



Lähteet: ETP, iSupply, Elcoteq

ELEKTRONIKKAMARKKINOIDEN VALMISTUSARVO VUONNA 2008



Lähteet: ETP, iSupply, TFI, Elcoteq

MAAILMAN SUURIMMAT EMS-YRITYKSET LIIKEVAIHDOLLA MITATTUNA

1. Foxconn / Hon Hai
2. Flextronics
3. Jabil Circuit
4. Sanmina-SCI
5. Celestica
6. Elcoteq
7. Benchmark
8. Venture's
9. Universal Scientific
10. Plexus

AASIA SÄILYTTÄÄ JOHTOASEMANSA VALMISTUKSESSA

EMS-yritysten volyymituotannon keskittäminen edullisen kustannustason maihin jatkuu edelleen, mutta suuntaus on hidastumassa valmistuskustannusten noustessa myös näissä maissa. Jakelu- ja logistiikkakustannusten merkitys on täten tullut entistä tärkeämmäksi, mikä puolestaan suosii toiminnan keskittämistä loppuasiakasmarkkinoiden läheisyyteen. Jakelu- ja logistiikkakustannukset vaikuttavat etenkin kooltaan suuriin elektroniikkatuotteisiin.

Aasian osuus on nyt yli 50 % kaikesta EMS-valmistuksesta. Vaikka jotkut yritykset etsivät jo muita edullisen kustannustason maita, Kiina on yhä vahvistanut asemaansa johtavana maana vuonna 2008.

Euroopassa suuntaus itään Romanian ja Ukrainan kaltaisiin maihin on jatkunut samalla kun Unkarin ja Viron kaltaiset maat ovat yhä säilyneet kustannustasoltaan kilpailukykyisinä. Pohjois-Amerikassa Meksiko on säilyttänyt asemansa edullisen kustannustason valmistusmaana, ja Brasilia on edelleen Etelä-Amerikan tärkein valmistusmaa.

ELCOTEQILLA VAKAA MARKKINA-ASEMA

Elcoteqilla on vahva asema EMS-markkinoilla. Yhtiö on Euroopan suurin ja maailman kuudenneksi suurin EMS-yritys. Elcoteqilla on keskeinen asema etenkin matkapuhelimien valmistuksessa, jossa se on maailman kolmanneksi suurin EMS-yritys. Muita maailmanlaajuisesti toimivia EMS-yrityksiä ovat (aakkosjärjestyksessä) Celestica, Flextronics, Foxconn, Jabil Circuit ja Sanmina-SCI. Kymmenen suurimman EMS-yrityksen arvioidaan yhdessä palvelevan yli 60 %:a koko EMS-markkinoista.

EMS-toimialan keskittymiskehitys on jatkunut vuonna 2008, mutta toimenpiteet ovat olleet vähäisempiä. Vuosien 2006 ja 2007 jälkeen EMS-markkinoilla ei ole tehty mittavia yritysjärjestelyitä.

APPLE JA RIM HAASTAVAT NOKIAN ÄLYPUHELIMISSA

Personal Communications -elektroniikkamarkkinoiden arvioitu kokonaisvalmistusarvo oli noin 160 miljardia US-dollaria vuonna 2008. Personal Communications -elektroniikalla tarkoitetaan esimerkiksi matkapuhelimia ja niiden lisävarusteita sekä muita langattomia puhelimia ja kämmentietokoneita. Personal Communications -alueen suurin yksittäinen markkinasegmentti on matkapuhelinmarkkina, jolla Elcoteq on maailman kolmanneksi suurin EMS-yritys.

Matkapuhelinmarkkinat kasvoivat tutkimuslaitos Oppenheimerin arvion mukaan noin 8 % vuonna 2008. Matkapuhelimia myytiin maailmanlaajuisesti noin 1 240 miljoonaa kappaletta. Vuoden 2001 jälkeen vuosi 2008 oli ensimmäinen, jolloin globaalien matkapuhelinmarkkinoiden kasvu ei ollut kaksinumeroinen. Tämä johtui makrotalouden maailmanlaajuisesta hidastumisesta.

Vaikka Nokia menetti markkinaosuuttaan jonkin verran, se pysyi edelleen vahvasti markkinoiden johtoasemassa. Samsung vahvisti toista sijaansa edelleen, ja sen perässä tulivat Motorola, Sony Ericsson ja LG. Viiden suurimman matkapuhelinvalmistajan osuus kokonaismarkkinoista oli noin 80 %, eli hieman vähemmän kuin vuonna 2007 (84 %). Älypuhelimissa Research In Motion (RIM) ja Apple olivat kaksi suurinta markkinavoittajaa. Ne yli kaksinkertaistivat yhteenlasketun markkinaosuutensa vuonna 2008.

Maailmanlaajuiset matkapuhelintoimitukset vähenevät Oppenheimerin ja iSupplyn mukaan noin 5 % vuonna 2009. Kun matkapuhelinten kysyntä laskee, toimialan liikevaihto voi kokea vuonna 2009 harvinaisen laskun usean hyvän kasvuvuoden jälkeen.

TIETOLIIKENNEJÄRJESTELMIEN MARKKINOIDEN KASVU HIDASTUU VUONNA 2009

Communications Networks -elektroniikkamarkkinoiden arvioitu koko oli noin 110 miljardia US-dollaria vuonna 2008. Communications Networks -markkinat sisältävät langattomien ja kiinteiden verkkojen tuotteita sekä julkisten ja yritysverkkojen tuotteita. Langattomat verkot olivat tämän markkina-alueen suurin segmentti vuoden aikana.

Tietoliikennejärjestelmämarkkinoiden suurimmat toimijat, kuten Cisco Systems, Ericsson ja Nokia Siemens Networks, säilyttivät markkina-asemansa. Huawei kasvoi erittäin voimakkaasti, ja sen uskotaan ohittavan Alcatel-Lucentin kolmannen sijan langattomien tuotteiden segmentillä. Kiinteiden verkkojen markkinoita kasvattivat edellisvuosien tapaan erityisesti laajakaistapalveluiden kysyntä ja seuraavan sukupolven laajakaistaverkkojen käyttöönotto.

WiMAX on edelleen yksi nopeimmin kasvavista langattomista laajakaistatekniikoista, vaikka kasvu ei ole ollut yhtä voimakasta kuin aiemmin arvioitiin. Operaattoreiden WiMAX-investointien odotetaan kasvavan etenkin kehittyvillä markkinoilla. Toimialajärjestö WiMAX Forumin mukaan tilaajien määrä kasvaa eniten Aasiassa ja Tyynenmeren alueella.

Kaikkien tietoliikennejärjestelmäsegmenttien kasvu-odotukset laskivat vuonna 2008 talouden laskusuhdanteen myötä. Langattomien verkkojen markkinoiden odotetaan kasvavan noin prosentin vuonna 2009.

TAULUTELEVISIOLIIKETOIMINTA JATKAA KASVUAAN

Home Communications -elektroniikkamarkkinoiden arvioitu kokonaisvalmistusarvo oli noin 200 miljardia US-dollaria vuonna 2008. Home Communication -markkinoihin kuuluvat esimerkiksi televisiot, digisovittimet, kodin medialaitteet ja pelikonsolit. Kaksi suurinta liiketoimintasegmenttiä ovat selkeästi taulutelevisiot ja digisovittimet.

Taulutelevisiomarkkinoiden kasvu jatkui vahvana vuonna 2008. Kappalemääräinen LCD-televisioiden myynti kasvoi iSupplin mukaan noin 20 % ja oli yli 90 miljoonaa kappaletta vuonna 2008. Eurooppa oli edelleen suurin markkina, mutta kasvu oli voimakasta myös Yhdysvalloissa ja Kiinassa. Samsung, Sharp, Sony, Philips ja LG Electronics ovat globaaleja markkinajohtajia.

Digisovittimissa johtavien yritysten – Thomsonin, Motorolan, Cison, Pacen ja Humaxin – yhteenlaskettu markkinaosuus on yli 60 %. Analytikoiden mukaan digisovittimia myytiin noin 110 miljoonaa kappaletta vuonna 2008.

Maailmantalouteen liittyvistä huolista riippumatta sekä taulutelevisioiden että digisovittimien markkinoiden ennustetaan kasvavan vuonna 2009. Koska analogiset televisiolähettykset päättyvät useilla markkinoilla tulevina vuosina ja teräväpiirtotekniikan yleistymisen tukee siirtymistä digitekniikkaan, digisovittimien markkinoiden vuosittaisen keskimääräisen kasvun arvioidaan pysyvän 10 %:ssa viiden seuraavan vuoden ajan. Taulutelevisiomarkkinoiden odotetaan kasvavan tätäkin enemmän. ●

VISIO

Elcoteqille asema johtavana tietoliikenne-elektronikan valmistuspalveluyrityksenä tarkoittaa, että asiakkaat tuntevat yhtiön merkittävänä ja luotettavana toimijana, joka tarjoaa alan parhaan maailmanlaajuisen palvelutarjonnan tuotesuunnittelusta jälkimarkkinapalveluihin.

Elcoteqin visio olla johtava integroitu tietoliikenne-elektronikan valmistuspalveluyritys kattaa myös mekaniikkaan liittyvän teknologiaosaamisen lisäämisen palveluvalikoimaan. Tämä on erityisen tärkeää etenkin Personal Communications -liiketoiminta-alueen asiakkaille.

Epävarman markkinatilanteen ja taloudellisen kehityksen johdosta Elcoteq arvioi vuonna 2008 uudelleen IEMS-strategiansa (IEMS = Integrated Electronics Manufacturing Services) toteuttamista. Suuria investointeja vaativien yrityshankintojen sijaan yhtiö keskittyy nyt joustavampiin ratkaisuihin kuten partnerointiin tai integroidun EMS-yhtiön aseman saavuttamiseen asteittain. Tämä on linjassa myös yhtiön asiakkaiden odotusten kanssa.

Elcoteqilla on kaksi visioonsa liittyvää päätavoitetta: lisäarvon luominen tietoliikenneasiakkaille sekä omistaja-arvon nostaminen kilpailijoiden tasolle ja sen yli.

STRATEGIA

Elcoteqilla on kolme keskeistä strategista painopistealuetta: palvelutarjonnan laajentaminen, kohdennettu kasvu ja operatiivinen tehokkuus.

Palvelutarjonnan laajentaminen on keskeisessä roolissa myös IEMS-strategiassa. Asiakkaat odottavat kumppaneiden

ottavan entistä suuremman roolin monimutkaisten tuoterekenteiden hallinnassa koko toimitusketjun läpi. Kilpailun kiristyessä ja tuotteiden elinkaarten lyhentyessä erityisesti Personal Communications -liiketoiminta-alueella Elcoteq haluaa tarjota yhä laajempia palvelukokonaisuuksia asiakkailleen maailmanlaajuisesti. Elcoteqin tavoitteena on vahvistaa entisestään kykyä tuottaa lisäarvoa laadukkaalla palvelutarjonnalla, joka optimoi asiakkaiden toimitusketjujen kokonaiskustannukset.

Keskittyneen kasvun tavoitteena on tasapainottaa yhtiön asiakaskantaa ja optimoida tehtaiden sekä muiden palveluyksiköiden toimintaa. Osana uudelleenjärjestelyohjelmaa monia tehtaita tullaan sulkemaan tai yhdistämään vuoden 2009 ensimmäisellä puoliskolla. Siitä huolimatta Elcoteq säilyttää valmiutensa maailmanlaajuisen tuotantoon.

Operatiivinen tehokkuus ja sen jatkuva parantaminen ovat keskeisellä sijalla Elcoteqin menestymisessä. Perustana toiminnalle on, että henkilöstön osaaminen, organisaatio ja prosessit ovat liiketoiminnan tarpeisiin oikein räätälöityjä ja mitoitettuja.

TAVOITTEIDEN TOTEUTUMISEN JATKUVA SEURANTA

Vision toteutuminen edellyttää määrätietoista työtä ja tulosten jatkuvaa seuranta. Yhtiön strategisessa johtamisprosessissa konsernin tavoitteet on jaettu osatavoitteiksi eri liiketoiminta-alueille ja toiminnoille. Valittujen mittareiden avulla seurataan tavoitteiden toteutumista.

VISIO, STRATEGIA JA ARVOT

Elcoteqin visiona on olla maailman johtava integroitu tietoliikenne-elektronikan valmistuspalveluyritys. Strategian toteuttamisen perustana ovat globaalin asiakaskunnan tarpeita vastaava palvelutarjonta, kannattava kasvu valituilla markkina-alueilla sekä jatkuva operatiivisen tehokkuuden parantaminen.

TALOUDELLISET TAVOITTEET	2008	2007	2006	2005	2004
Kasvava osakekohtainen tulos (EPS), A-osakkeet, EUR	-2,02	-3,37	0,38	1,34	1,01
12 kuukaudelta laskettu sijoitetun pääoman tuotto (ROI/ROCE) > 20 %	-3,1	-19,6	9,1	17,6	19,5
Positiivinen kassavirta, MEUR	-99,7	-11,1	-20,8	24,4	-80,3
Nettovelkaantumisaste < 1	1,8	0,7	0,4	0,3	0,4

TALOUDELLISET TAVOITTEET:

Elcoteqin pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet liittyvät tuloksen kasvattamiseen, kannattavuuden parantamiseen ja taserakenteeseen.

KILPAILUEDUT:

ERIKOISTUMINEN

- Tietoliikenne-elektroniikka

KOKEMUS JA OSAAMINEN

- Erityisesti langattoman tietoliikenne-elektroniikan asiantuntija
- Koulutettu henkilöstö ja korkea teknologiaosaaminen

KEHITTYMINEN YHDESSÄ

- Ylivoimainen asiakaspalvelu
- Luottamuksellisuus ja läheinen yhteistyö

YHDENMUKAISUUS

- Yhdennukainen palveluverkosto sekä samanlaiset koneet, järjestelmät ja prosessit
- Mahdollistaa teknologioiden, osaamisen, tuotteiden ja henkilöstön nopean siirtämisen

KUSTANNUSTEHOKKUUS

- 100% volyymivalmistuskapasiteetista edullisen kustannustason maissa
- Tehokas ostotoiminta

KATTAVUUS

- Maailmanlaajuinen palveluverkosto
- Laaja palveluvalikoima suunnittelusta jälkimarkkina-palveluihin

JATKUVA KEHITTÄMINEN

- Jatkuvasti kilpailukykyinen ja ainutlaatuinen palveluvalikoima

ARVOT:

TYTYVÄINEN ASIAKAS

Tuntemme asiakkaiden tarpeet ja odotukset ja vastaamme niihin parhaalla mahdollisella palvelulla: asiantuntemuksella, laadulla, oikea-aikaisilla toimituksilla, joustavuudella ja kustannustehokkuudella. Pidämme mitä lupaamme. Asiakassuhteemme perustuvat vahvaan sitoutumiseen, keskinäiseen luottamukseen, avoimuuteen ja yhdessä kehittymiseen.

SITOUTUNUT HENKILÖSTÖ

Arvostamme työtovereitamme. Aloitteellisuus, ajatusten jakaminen, oppiminen, vastuun antaminen ja vastuun kantaminen ovat perustana Elcoteqin arvostamalle yrittäjähenkilöille. Palkitsemme hyvästä työstä.

REHELLISYYS JA VASTUUNTUNTOISUUS

Pidämme huolta vaikutuspiirissämme olevasta ympäristöstä ja osallistumme niiden yhteisöjen kehittämiseen, joissa toimimme. Kaikessa toiminnassamme olemme rehellisiä ja vastuuntuntoisia.

JATKUVA PARANTAMINEN

Haluamme olla johtava elektroniikan valmistuspalveluyritys. Tunnistamme kehitys- ja muutostarpeet ja reagoimme niihin nopeasti. Etsimme jatkuvasti parempia toimintatapoja ja sovellamme niitä nopeasti. Olemme sitoutuneita jatkuvaan parantamiseen.

TULOSHAKUISUUS

Haluamme saavuttaa kunnianhimoiset päämäärämme. Tavoitteemme on kasvattaa yhtiön arvoa kannattavalla ja menestyksekkäällä toiminnalla. ●

ELCOTEQIN VISIO JA STRATEGIA

PALVELUTARJONNAN LAAJENTAMINEN

- Asiakkaiden tuotteiden koko elinkaaren kattava palveluvalikoima suunnittelusta jälkimarkkinapalveluihin
- Palvelutarjonnan täydentäminen kumppaneiden avulla yhteistyö- tai rakennejärjestelyin

KOHDENNETTU KASVU

- Orgaaninen kasvu ja valikoidut yritysostot
- Asiakasrakenteen tasapainottaminen hankkimalla uusia asiakkaita erityisesti maailmanlaajuisilla markkinoilla toimivista yhtiöistä
- Kannattava kasvu ja riskien hajauttaminen
- Uusia tuotealueita tietoliikenneteknologiasta

OPERATIIVINEN TEHOKKUUS

- Kustannustehokkuus: resurssien käytön optimointi, volyymivalmistus kustannustehokkaissa maissa, tehokas hankinta- ja ostotoiminta
- Maailmanlaajuisesti yhdennukainen palveluverkosto sekä samanlaiset toimintatavat, tuotantolaitteet ja prosessit

Visio

Johtava integroitu tietoliikenne-
elektroniikan valmistuspalveluyritys

Päätavoitteet

Nostaa omistaja-arvoa kilpailijoiden tasolle ja sen yli

Luoda lisäarvoa tietoliikenneasiakkaille

Strategiset
teemat

Palvelu-
tarjonnan
laajentaminen

Kohdennettu
kasvu

Operatiivinen
tehokkuus

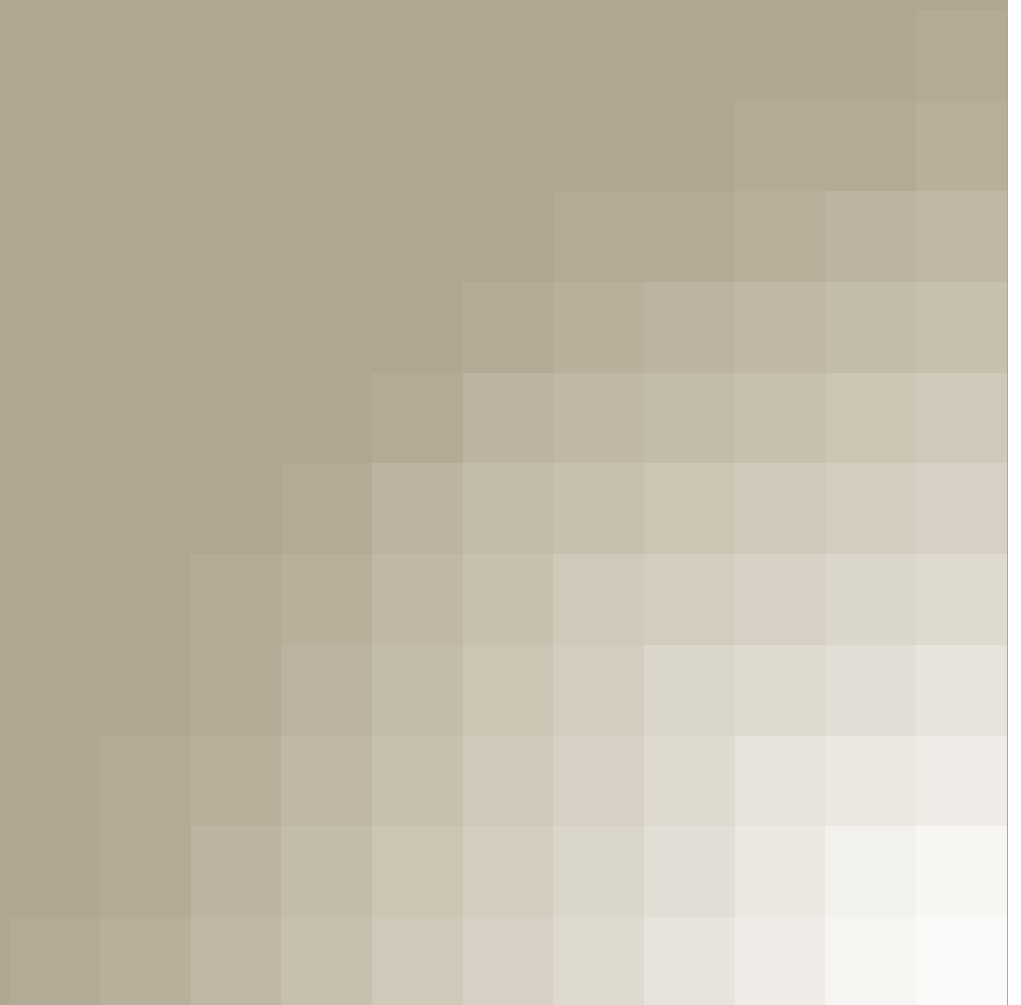
Osaamisen, organisaatorakenteen ja prosessien
linjaaminen vastaamaan liiketoiminnan tarpeita



Elcoteqin palvelutar asiakkaiden tuottei elinkaaren

PALVELUTARJONTA JA -VERKOSTO

jonta kattaa
den koko



E

Elcoteqin liiketoiminnan ytimen muodostaa päätelaitteiden (Personal Communications ja Home Communications) sekä tietoliikennejärjestelmien (Communications Networks) volyymivalmistus. Palvelutarjonta on laaja kattaen tuotteiden suunnittelun ja valmistuksen lisäksi hankinta-, tuotantolistamis-, logistiikka- ja jälkimarkkinapalveluita.

PALVELUTARJONTAA LAAJENNETAAN EDELLEEN

Elcoteqin tavoitteena on laajentaa nykyistä palvelutarjontaansa tarjotakseen integroitua elektroniikan valmistuspalveluja. IEMS (Integrated Electronics Manufacturing Services) tarkoittaa, että Elcoteq jalostaa yhtiön elektroniikkavalmistusta ja tuotesuunnittelupalveluja yhdistämällä niihin erityisesti mekaniikkaan liittyvää teknologiaosaamista.

Tuotteiden muuttuessa yhä monimutkaisemmiksi ja niiden elinkaarten lyhentyessä laitevalmistajat odottavat saavansa yhä kokonaisvaltaisempia palveluita EMS-kumppaneiltaan. Vain muutama EMS-yritys sekä ymmärtää asiakkaan liiketoimintaa että tarjoaa näin kattavia palveluja. Keskeistä on, että EMS-kumppani huolehtii laajemmista palvelukokonaisuuksista. Näin asiakas voi hallita entistä monimutkaisempia

tuoterakenteitaan ja saavuttaa kustannussäästöjä, joustavuutta ja nopeamman pääsyn markkinoille.

Elcoteqin tavoitteena on tarjota asiakkaille laaja ja heidän tarpeidensa mukaisesti räätälöity palvelukokonaisuus tuotteen koko elinkaaren ajalta. Elcoteq näkee tällaisen vertikaalisen integraation yhtenä, ei välttämättä pysyvänä kehitysvaiheena EMS-markkinoilla. Tarkoituksena ei ole muodostaa liian jäykkiä tai raskaita rakenteita, vaan laajentaa palvelutarjontaa vähitellen erilaisten joustavampien yhteistyö- ja kumppanuuksjärjestelyiden avulla.

YHTEISTYÖ ASIAKKAIDEN KANSSA TIIVISTYY

Tietoliikenne-elektroniikkamarkkinoille on luonteenomaista vaikea ennustettavuus, joka johtuu alan nopeatempoisuudesta, tiukasta kilpailusta ja liiketoimintavolyymien suurista vaihteluista.

Ulkoistamalla osan tuotteen arvoketjusta Elcoteqille asiakas voi keskittyä omaan ydinosaamiseensa, kuten asiakassuhteisiin, tuotemerkin hallintaan sekä vaativampien ja innovatiivisempien tuotteiden kehittämiseen. Toimintojen ulkoistamisen myötä asiakkaan ei tarvitse investoida oman

PALVELUTARJONTA

Elcoteq tarjoaa maailmanlaajuisille asiakkailleen tuotteiden koko elinkaaren kattavia palveluita tuotesuunnittelusta jälkimarkkinapalveluihin. Keskittyminen tietoliikenne-elektroniikkaan, pitkä kokemus ja maailmanlaajuinen palveluverkosto sekä yhdenmukaiset tuotantolaitteet, järjestelmät ja prosessit ovat Elcoteqin keskeisiä kilpailuetuja.

suunnittelu- ja tehdasverkoston rakentamiseen ja ylläpitoon tai palkata lisää henkilöstöä. Aktiivisella ja tiiviillä yhteistyöllä Elcoteq ja asiakas varmistavat, että myös uudet tuotteet saadaan markkinoille entistä nopeammin.

KILPAILUETUNA YHDENMUKAINEN PALVELUVERKOSTO

Elcoteqilla on kattava ja yhdenmukainen maailmanlaajuinen palveluverkosto lähellä asiakkaiden tuotteiden loppumarkkinoita. Yhdenmukaisuuden perustana on, että yhtiö on rakentanut suurimman osan tehtaistaan itse tai tehtaas räätelöity yhtiölle. Näin ollen myös tuotannon siirtäminen tehtaasta toiseen asiakkaiden tarpeiden mukaisesti on joustavaa. Kaikki volyymivalmistus sijaitsee edullisen kustannustason maissa.

Elcoteqin tavoitteena on parantaa asiakkaidensa kilpailukykyä ja ylittää jatkuvasti heidän odotuksensa. Tämä edellyttää yhtiön toiminnallisen ja taloudellisen suorituskyvyn pitkäjänteistä kehittämistä. Operatiivinen tehokkuus onkin keskeinen osa Elcoteqin strategiaa.

Elcoteqin kaikki globaalit toimintatavat ja liiketoimintaprosessit ovat ISO 9001:2000- ja ISO 14001 -sertifioituja.

MITÄ ULKOISTAMINEN ON?

Tietoliikenne-elektroniikan ulkoistamisella tarkoitetaan sitä, että laitevalmistaja ostaa palveluita EMS-yritykseltä – tuotesuunnittelusta jälkimarkkinapalveluihin.

Laitevalmistaja voi ostaa yksittäisen palvelun, valikoituja palveluja tai koko palvelutarjonnan. Elcoteq voi esimerkiksi suunnitella ja valmistaa matkapuhelimien osia, lisälaitteita tai kokonaisia puhelimia, jotka toimitetaan jopa suoraan asiakkaan jakeluketjuun. Vastaavasti Elcoteq voi toimittaa asiakkaalle kokonaisia verkkoelementtejä. Tuotteet myydään aina asiakkaan tuotemerkillä, vaikka ne toimitettaisiin kuluttajapakkauksissa asiakkaalle.

HYÖDYT ASIAKKAALLE:

- nopea reagointikyky kysynnän muutoksiin, joustavuus
- kustannusten ja resurssien säästäminen
- keskittyminen ydinliiketoimintaan
- toimitusketjun yksinkertaistaminen
- EMS-yhtiön kokemus tuotteen koko elinkaaren kattavista palveluista
- EMS-yhtiön globaali palveluverkosto
- tuotteet nopeammin markkinoille

ELCOTEQIN PALVELUTARJONTA



1 TUOTESUUNNITTELU

Päätelaitteiden tuotesuunnittelussa Elcoteqin pääkohderyhmänä ovat suuret, globaalisti toimivat matkapuhelimien sekä kodin viihde-elektronikan laitevalmistajat. Ulkoistamisen edut saavutetaan parhaiten pitkäkestoisissa, kokonaisen tuoteperheen yhteiseen suunnitteluun ja toiminnan kehittämiseen perustuvissa asiakassuhteissa. Elcoteq keskittyy tiettyihin tuoteryhmiin ja teknologioihin itse ja täydentää palveluitaan yhteistyöllä kumppaneiden kanssa.

Elcoteqilla on omaa tuotesuunnittelua Kiinassa ja Suomessa.

Myös Communications Networks -liiketoiminta on kasvussa laajempien palvelukokonaisuuksien suuntaan. Tavoitteena on tarjota kokonaisia verkkoelementtejä. Elcoteqin osallistuminen toimintaan mahdollisimman varhaisessa vaiheessa auttaa optimoimaan kustannuksia jo tuotteen elinkaaren alussa.

1 TUOTESUUNNITTELU

7 JÄLKIMARKKINAPALVELUT

Elcoteq tarjoaa tuotteiden jälkimarkkinapalveluita sekä päätelaitteiden että tietoliikennejärjestelmien laitevalmistajille. Jälkimarkkinapalveluita tarjotaan kaikille tuotteille, ei pelkästään Elcoteqin valmistamille. Korjauspalveluiden lisäksi jälkimarkkinapalveluihin kuuluvat tuotteiden päivitykset sekä varaosa- ja logistiikkapalvelut.

Korjaustoiminta kattaa lähinnä markkinoilta palautettujen tuotteiden vaativia sähköisiä korjauksia ja päivityksiä. Elcoteq tarjoaa jälkimarkkinapalveluja muun muassa Unkarissa, Meksikossa, Virossa ja Intiassa.

7 JÄLKIMARKKINAPALVELUT

6 JAKELU JA LOGISTIIKKA

5 VALMISTUSPALVELUT

Suurin osa Elcoteqin toiminnasta liittyy valmistuspalveluihin. Nämä palvelut sisältävät:

- suursarja- eli volyymituotannon
- box build -tuotantomallin ja järjestelmäintegroinnin, jolloin Elcoteq toimittaa valmiit päätelaitteet myyntipakkauksissa suoraan asiakkaiden jakeluketjuihin tai valmistaa kokonaisia tietoliikennejärjestelmien verkkoelementtejä
- elektroniikka- ja sähkömekaanisten komponenttien kokoonpanon
- piensarjatuotannon sekä prototyyppien valmistuksen ja
- tuotteiden testauksen.

Elcoteqilla on volyymivalmistuskapasiteettia Euroopassa, Aasiassa ja Amerikassa – lähellä asiakkaiden tuotteiden keskeisimpiä lopputuotemarkkinoita. Yhtiön tehtaat sijaitsevat Unkarissa, Virossa, Kiinassa, Meksikossa, Intiassa ja Brasiliassa.

5 VALMISTUSPALVELUT

2 HANKINTA

Hankintatoiminto luo pohjan tuotannolistamispalveluiden jälkeisille ostotoiminnoille. Keskeistä on asiakastarpeiden huomioiminen ja tehokas materiaalinhallinta. Hankintaan kuuluvat muun muassa:

- sopivien teknologioiden valinta yhdessä tuotesuunnittelu-toiminnon kanssa
- komponenttiratkaisuiden ja -toimittajien valinta
- toimitusketjun räätälöinti mukaan lukien logististen mallien suunnittelu

- hinta- ja sopimusneuvottelut ja
- laadunvalvonnan ja logistiikan perusteiden ylläpitäminen. Elcoteq toimii sekä suunnittelun että tuotannolistamisen varhaisessa vaiheessa tiiviissä yhteistyössä valittujen avaintoimittajien kanssa varmistaakseen mahdollisimman kustannustehokkaan ja teknisesti hyvän palvelun.

Elcoteq kehittää jatkuvasti hankinta- ja ostotoimintaansa voidakseen aiempaa itsenäisemmin vastata kaikista näihin toimintoihin kuuluvista tehtävistä.

2 HANKINTA

3 TUOTANNOLLISTAMIS- PALVELUT (NPI)

4 OSTOT JA LOGISTIIKKA

3 TUOTANNOLLISTAMISPALVELUT (NPI)

Tuotteiden ja tuotekonseptien tuotannolistaminen on keskeinen osa Elcoteqin kokonaispalveluratkaisua. Tuotannolistamis- eli NPI-palvelut (New Product Introduction) sisältävät muun muassa:

- teollistamisen, mukaan lukien tehtaiden tuotelinjojen, tuotantotyökalujen ja testausjärjestelmien suunnittelun, hankinnan, kokoonpanon ja testaamisen
- prototyyppien valmistuksen sisältäen tarvittavien materiaalien hankinnan
- design for manufacturing -prosessin, joka varmistaa prosessien laadun tuotannon ylösajojen ja volyyminvalmistuksen aikana
- testijärjestelmien suunnittelun ja
- projektinhallinnan, joka mahdollistaa tuotannon samanaikaiset ylösajot eri toimipaikoissa ja eri mantereilla.

Tuotannolistamispalvelujen avulla varmistetaan tuotteiden kustannustehokas valmistus, nopea lanseeraus ja yhdenmukainen laatu. NPI-keskukset toimivat läheisessä yhteistyössä tuotesuunnittelun ja tehtaiden kanssa.

46 OSTO-, JAKELU- JA LOGISTIIKKATOIMINNOT

Ostotoiminnan perustan muodostavat hankintavaiheessa laaditut periaatteet ja toimintamallit.

Osto- ja logistiikkatoimintoihin kuuluvat muun muassa:

- jatkuva tarpeisiin perustuva suunnittelu ja optimointi yhdessä valmistuspalveluiden kanssa
- toimitusketjun suunnittelu
- komponenttien tilaus
- sisääntulevien ja uloslähtevien materiaalivirtojen hallinta ja
- varastonhallinta.

Ostotoiminnalle on tyypillistä nopea reagointi muuttuviin tarpeisiin. Keskeistä on säilyttää tasapaino asiakastarpeiden, kapasiteetin käytön ja materiaalivirran välillä.

P

alveluverkoston kuuluu suuria sarjoja valmistavia volyymitehtaita, pienempien sarjojen valmistamiseen erikoistuneita yksiköitä sekä suunnittelu- ja tuotannollistamiskeskustoja.

Volyyimivalmistuskapasiteetti on sijoittunut Eurooppaan, Aasiaan ja Amerikkaan. Siten Elcoteq toimii lähellä suurimpia asiakkaitaan ja heidän tuotteidensa loppumarkkinoita. Näillä alueilla myös osaavan työvoiman saatavuus on hyvä ja kustannustaso kilpailukykyinen. ●



PALVELUVERKOSTO

Elcoteqin maailmanlaajuinen palveluverkosto kattaa neljä mannerta ja 15 maata.

EUROOPPA

TEHDAS	TOIMINNOT JA PALVELUT	HENKILÖSTÖ 31. 12. 2008
● Unkari (Pécs)	volyymitehdas, NPI-keskus, jälkimarkkinapalvelut, järjestelmäintegrointi	5 594
● Viro (Tallinna)	volyymitehdas, NPI-keskus	1 992
● Venäjä (Pietari) ¹	volyymitehdas, NPI-keskus	386
● Romania (Arad) ¹	loppukokoonpano, viritys- ja testauspalvelut	393
MUUT TOIMIPAIKAT		242
● Suomi (Espoo ja Salo), ● Ruotsi (Kista), ● Luxemburg, ● Sveitsi (Zug)		
EUROOPPA, YHTEENSÄ		8 607

AASIA

TEHDAS	TOIMINNOT JA PALVELUT	HENKILÖSTÖ 31. 12. 2008
● Kiina (Peking)	volyymitehdas, NPI-keskus	1 758
● Kiina (Dongguan)	volyymitehdas	1 055
● Kiina (Shenzhen) ²	volyymitehdas	1 273
● Intia (Bangalore)	volyymitehdas, jälkimarkkinapalvelut	885
MUUT TOIMIPAIKAT		56
● Kiina (Hongkong), ● Korea (Soul), ● Japani (Tokio)		
AASIA, YHTEENSÄ		5 027

AMERIikka

TEHDAS	TOIMINNOT JA PALVELUT	HENKILÖSTÖ 31. 12. 2008
● Meksiko (Monterrey)	volyymitehdas, jälkimarkkinapalvelut	3 594
● Mexico (Juarez)	volyymitehdas, jälkimarkkinapalvelut	667
● Brasilia (Manaus)	volyymitehdas	790
MUUT TOIMIPAIKAT		145
● USA (Dallas ja Richardson) ¹		
AMERIikka, YHTEENSÄ		5 196

¹ Suljetaan vuoden 2009 aikana

² Yhdistetään Pekingin tehtaaseen vuoden 2009 aikana

P

ersonal Communications -liiketoiminta-alueen liikevaihto oli 2 222,2 miljoonaa euroa (2 777,8). Liikevaihdon lasku johtui pääasiassa asiakasportfolion rakenteellisesta muutoksesta. Segmentin liiketulos oli 19,6 miljoonaa euroa ja ilman uudelleenjärjestelykuluja 25,5 miljoonaa euroa. Personal Communicationsin osuus konsernin liikevaihdosta oli 65%, mikä on hieman edellisvuotta vähemmän. Tämä heijastaa Elcoteqin pitkän aikavälin strategiaa, jonka tarkoituksena on saavuttaa entistä parempi tasapaino liiketoiminta-alueiden välille.

UUSI ORGANISAATORAKENNE TÄHTÄÄ KASVUUN JA KANNATTAVUUTEEN

Personal Communications ja Home Communications -liiketoiminta-alueet kuuluivat ennen vuodenvaihdetta samaan tulosityksikköön – Päätelaitteisiin – ja nyt ne toimivat erillisinä, tulosvastuullisina liiketoiminta-alueina.

Vuoden 2008 tärkein saavutus on ollut asiakaskunnan laajentaminen Personal Communications -liiketoiminta-alueella. Vuoteen 2007 verrattuna Research in Motionin (RIM) volyyymi kasvoi huomattavasti ja Nokian osuus liiketoiminnasta oli

edelleen merkittävä. Personal Communications -liiketoiminta-alue panostaa tulevan kasvun ja kannattavuuden turvaamiseksi aiempaa enemmän liiketoimintaan uusien tarkkaan valittujen asiakkaiden kanssa.

VAHVA PANOSTUS TUOTESUUNNITTELUUN

Personal Communications -liiketoiminta-alueella on oma tuotesuunnitteluorganisaatio, joka sijaitsee pääasiassa Kiinassa ja Suomessa. Se keskittyy asiakkaiden kanssa yhteisiin tutkimus- ja kehityshankkeisiin (JRD).

Pekingiin on rakennettu uusi Design Validation & Verification -laboratorio. Palvelukeskuksen ansiosta Elcoteq pystyy tarjoamaan laajoja palvelukokonaisuuksia kaikissa tuotesuunnitteluvaiheissa paikallisesti. Siten laboratorio auttaa nopeuttamaan siirtymistä asiakkaidemme tuotteiden volyymituotantoon. Elcoteq voi käyttää näitä voimavaroja sekä EMS- että JRD-palveluissaan.

MARKKINATILANTEEN KEHITYS VUONNA 2008

Markkinatutkimuslaitos Oppenheimerin arvion mukaan matkapuhelinmarkkinat kasvoivat 8% vuonna 2008.

Liiketoiminta-alueet

PERSONAL COMMU

Markkinoiden haastavista ajoista huolimatta Elcoteq pystyi säilyttämään osuutensa maailman kolmanneksi suurimpana EMS-yrityksenä Personal Communications -liiketoiminnassa. Vuonna 2008 Elcoteqilla oli erityisen vahva asema matkapuhelimien valmistuksessa. Segmentin liikevaihto laski 20% vuoteen 2007 verrattuna.

Matkapuhelimia myytiin maailmanlaajuisesti noin 1 240 miljoonaa kappaletta. Vuoden 2001 jälkeen vuosi 2008 oli ensimmäinen, jolloin globaalien matkapuhelinmarkkinoiden kasvu ei ollut kaksinumeroinen. Tämä johtui maailmantalouden hidastumisesta.

Vuonna 2008 matkapuhelinmarkkinoita hallitsivat muutamat yritykset: Nokia, Samsung, Sony Ericsson, Motorola ja LG Electronics. Näiden viiden suurimman matkapuhelinvalmistajan osuus kokonaismarkkinoista oli noin 80 %, eli hieman vähemmän kuin vuonna 2007 (84 %).

Elcoteqin myynti kehittyi hyvin vuoden 2008 ensimmäisellä vuosipuoliskolla odotuksiin nähden. Toisella vuosipuoliskolla maailmanlaajuinen taloudellinen taantuma ja kiristynyt hintakilpailu tuntuivat myös Personal Communications -liiketoiminnassa esimerkiksi Nokian laskevana volyymina.

EMS-markkinoilla Personal Communications -segmentin odotetaan kasvavan eniten viiden seuraavan vuoden aikana muihin sektoreihin verrattuna.

NÄKYMÄT VUODELLE 2009

Maailmanlaajuiset matkapuhelintoimitukset vähenevät konsensusennusteen mukaan arviolta 5 % noin 1182 miljoonaan kappaleeseen vuonna 2009. Matkapuhelinten kysynnän laskeutumisesta toimialan liikevaihto voi kokea vuonna 2009 merkittävän laskun muutaman hyvän kasvuvuoden jälkeen. Älypuhelinmarkkinat kasvavat todennäköisesti edelleen voimakkaasti koko matkapuhelinteollisuuden verrattuna. Kappalemäärien vuotuinen kasvu vuonna 2009 on 13 %. Elcoteqilla on vankka kokemus älypuhelinten valmistuksesta RIM:lle.

Vuonna 2009 Personal Communications -liiketoiminta-alue keskittyy vahvistamaan lisäarvoa tuottavia palveluitaan, kuten jälkimarkkinapalveluita. Lisäarvopalveluiden ennustetaan laajentuvan tulevaisuudessa. Lisäarvoa tuottavat palvelut tarjoavat lisämahdollisuuden OEM-valmistuksen ulkoistukselle.

Alueellisten räätälöintikeskusten ja välivarastojen merkityksen odotetaan kasvavan, koska läpimenoajoille ja tuotteiden saatavuudelle asetetaan yhä enemmän vaatimuksia. Myös kuljetushintojen nousu vauhdittaa tätä kehitystä. Kiina on edelleen maailmanlaajuinen keskus, jossa valmistetaan kustannustehokkaasti loppumarkkinoiden lähellä räätälöitäviä ja viimeisteltäviä merkittäviä tuotteita. Edistysellisten matkapuhelinten tullimaksujen ja verojen kiristäminen vaikuttaisi suoraan siihen, miten yritysten on toimittava kustannustehokkaissa maissa globaalisti. Elcoteq selviää tuotantorakenteensa ansiosta erityisen hyvin kyseisistä vaatimuksista.

Personal Communications -liiketoiminta-alueen pääasialliset tavoitteet vuonna 2009 ovat uusien asiakkaiden hankkiminen, toimintojen virtaviivaistaminen ja laajentuminen integroiduksi EMS-yritykseksi. Personal Communications -liiketoiminta-alue korostaa kohdeasiakasryhmien laajentamista, ja erityishuomiota on kiinnitetty uusasiakashankintaan kohdistettuun henkilöstöön ja resursseihin. Personal Communications -liiketoiminta-alueen organisaatio on kooltaan sopiva, ja laajentumista, kasvua ja uusasiakashankintaa tukevaa sisäistä ja ulkoista asiantuntemusta kehitetään myös vuonna 2009. ●

NICATIONS

PERSONAL COMMUNICATIONS:

- Liikevaihto 2 222,2 miljoonaa euroa vuonna 2008, 65 % konsernin liikevaihdosta.
- Kattaa henkilökohtaiset viestintätuotteet, kuten matkapuhelimet ja niiden osat sekä langattomat moduulit ja langattomat puhelimet.
- Maailmanlaajuisesti toimivia asiakkaita, muun muassa Aastra, Huawei, Nokia, Research in Motion (RIM) ja Sony Ericsson.
- Palvelutarjonta kattaa koko arvoketjun tuotesuunnittelusta jälkimarkkinapalveluihin.



Home Communications -liiketoiminta-alueen liikevaihto kasvoi vuonna 2008 517,3 miljoonaa euroon (434,2) johtuen pääasiassa uusista asiakkuuksista sekä Philipsin Meksikon Juarezin taulutelevisiotuotannon hankkimisesta. Tehokkaiden kustannussäästöihin tähtäävien toimenpiteiden ja liiketoiminnan hyvän kehittymisen ansiosta myös liikevoitto parani ja oli -4,6 miljoonaa euroa, ilman uudelleenjärjestelykuluja -2,5 miljoonaa euroa.

TAULUTELEVISIOT STRATEGINEN TUOTESEGMENTTI

Elcoteqin pitkän aikavälin strategia on ollut tasapainottaa liiketoiminta-alueiden keskinäistä suhdetta. Tämän strategian mukaisesti ja Home Communications -liiketoiminta-alueen vahvistamiseksi Elcoteq osti syyskuussa Philipsin taulutelevisioiden kokoonpanotoiminnan Meksikon Juarezissa. Elcoteq maksoi koko kauppasumman, noin 32 miljoonaa US-dollaria, käteisellä. Kaikki tuotantolaitoksen noin 740 työntekijää siirtyivät Elcoteqin palvelukseen.

Taulutelevisioiden tuotanto on voimakkaasti kasvava, joskin erittäin kilpailtu, teollisuudenala. Vaikka taloudelliset ennusteet ovat yleisesti heikentyneet, odotetaan

taulutelevisioiden kuluttajakysynnän silti edelleen kasvavan. Taustalla on isompien kuvakokojen taulutelevisioiden hintojen nopea lasku sekä uudet nousevat markkina-alueet kuten Latinalainen Amerikka.

Elcoteq näkee taulutelevisiotuotannon Home Communications -liiketoiminta-alueen strategisena tuotesegmenttinä. Aiemmin yhtiö on tarjonnut vain piirilevykokoonpanoa ja erilaisia osakokoonpanopalveluja asiakkailleen, mutta Juarezin kaupan myötä Home Communications -liiketoiminta-alueen palveluvalikoima laajeni taulutelevisioiden loppukokoonpanoon. Nyt Elcoteq pystyy tarjoamaan ensiluokkaisten taulutelevisioiden kokoonpanopalvelujen lisäksi myös siihen liittyviä suunnittelu- ja tuotannollistamispalveluja (NPI), toimitusketjun hallintaa sekä hankinta- ja korjauspalveluja.

LAAJENTUVA ASIAKASKUNTA

Juarezin kauppaan sisältyi pitkäaikainen yhteistyösopimus Philipsin kanssa valmistuspalveluiden tarjoamisesta Philipsin Latinalaisen Amerikan taulutelevisioliiketoiminnalle sekä Philips hospitality -liiketoiminnalle Amerikan alueella. Kauppaan liittyi myös pitkäaikainen yhteistyösopimus Funai

Liiketoiminta-alueet

HOME COMMUNIC

Kulunut vuosi oli Home Communications -liiketoiminta-alueelle vahvan kehityksen aikaa. Taloudellisesti mitaten liiketoiminta-alueen liikevaihto kasvoi lähes 20 % edellisvuoteen verrattuna. Liiketoiminnan kehittämisen kannalta Home Communications onnistui laajentamaan sekä palvelutarjontaansa että asiakaskuntaansa.

Electric Co. Ltd:n kanssa Funain taulutelevisioliiketoiminnan valmistuspalveluista Pohjois-Amerikassa.

Juarezin kauppa tukee Elcoteqin liiketoimintaa myös muiden taulutelevisioiden laitevalmistajien kanssa maailmanlaajuisesti. Elcoteq jatkaa Juarezin kehittämistä useita asiakkaita palvelevaksi tuotantolaitokseksi, joka keskittyy loppukokoonpanopalveluiden tarjoamiseen taulutelevisioiden ja digisovittimien valmistajille. Ensimmäiset uudet asiakkuudet Juareziin saatiin vuoden 2008 viimeisen vuosineljänneksen aikana.

Yksi Elcoteqin palveluverkoston tärkeimmistä kilpailueduista on tuotantolaitosten yhdenmukaisuus. Tämän johdosta yhdessä tuotantolaitoksessa hankittujen parhaiden toimintatapojen ja prosessien monistaminen ja käyttöönotto muualla on helppoa. Tämä puolestaan mahdollistaa nopean tuotannon käynnistämisen ja jatkuvat kustannussäästöt, kun kokemuksia voidaan hyödyntää yhtiön eri toimipaikoissa.

NÄKYMÄT VUODELLE 2009

Vuoden 2008 jälkipuoliskoa leimasi poikkeuksellisen intensiivinen ja nopea maailmantalouden hiipuminen. Home

Communications -liiketoiminta-alueella tämä vaikutti etenkin kannattavuuteen Brasilian valuutan heikentyessä poikkeuksellisen paljon.

Markkinatutkimuslaitosten ennusteet EMS-markkinoiden kasvusta vuonna 2009 vaihtelevat paljon lähteestä riippuen. Yleisesti ottaen voidaan todeta, että maailman talustilanteesta johtuen EMS-markkinoiden kasvuennusteet ovat muuttuneet maltillisemmiksi. Home Communications -liiketoiminta-alueella markkinakasvun odotetaan kuitenkin jatkuvan vahvana.

Myös maailmanlaajuisen asiakkaiden ulkoistamistrendin odotetaan yhä jatkuvan vuonna 2009, mutta hitaammassa tahdissa. Elcoteq arvioi, että taulutelevisioiden osalta EMS-markkinoiden kasvupotentiaali on yli 10% ja digisovittimissa noin 5%.

Kilpailun kiristymisen, tuotteiden elinkaaren lyhentymisen sekä tuotevalikoiman ja tuotteiden ominaisuuksien määrän kasvun odotetaan lisäävän jatkossakin asiakkaiden ulkoistamispäätöksiä. Täten laitevalmistajat tarvitsevat yhä enemmän valmistuspalvelukumppaneita, jotka tarjoavat tuotteiden suunnitteluun, valmistukseen ja koko elinkaaren hallintaan liittyviä palveluja nopeasti ja joustavasti.

Home Communications -liiketoiminta-alueen painopisteinä vuonna 2009 ovat kannattavuuden varmistaminen ja parantaminen sekä asiakaskunnan laajentaminen edelleen. Home Communications -liiketoiminta-alueen liikevaihdon kasvun odotetaan olevan suurempi kuin liiketoiminnan EMS-markkinan kasvun. ●

ATIONS

HOME COMMUNICATIONS:

- Liikevaihto 517,3 miljoonaa euroa vuonna 2008, 15% konsernin liikevaihdosta
- Valmistaa kodin viihde-elektroniikkaa kuten taulutelevisioita ja digisovittimia
- Palvelutarjonta kattaa asiakkaiden tuotteiden koko arvoketjun, tuotesuunnittelusta jälkimarkkinapalveluihin
- Asiakkaina maailmanlaajuisesti toimivat laitevalmistajat kuten Philips, Funai ja Thomson

C

ommunications Networks -liiketoiminta-alueen liikevaihto oli 703,7 miljoonaa euroa (831,0). Liikevaihdon lasku johtui pääasiassa Offenburgin tehtaan myynnistä. Segmentin liikevoitto oli 1,6 miljoonaa euroa ja ilman uudelleenjärjestelykuluja 7,0 miljoonaa euroa. Liiketoiminta-alueen osuus konsernin liikevaihdosta oli 20%.

MUUTOSTEN VUOSI 2008

Uuden organisaatorakenteen mukainen Communications Networks -liiketoiminta-alue aloitti toimintansa vuoden 2008 alussa. Liiketoiminta-alueen johtoryhmä ja organisaatio keskittyvät yksinomaan tietoliikennejärjestelmien markkinoille, ja siksi tehokkuus on parantunut jatkuvasti. Uusi rakenne tehostaa resurssien jakamista toimipaikkojen kesken ja auttaa siirtämään osaamista ja parhaita toimintatapoja Elcoteqin globaalissa toiminnassa. Lisäksi on toteutettu rakenteellisia muutoksia, kuten Offenburgin ja Pietarin asiakkuuksien vaiheittainen poistaminen sekä Communications Networksin omien globaalien suunnittelupalvelujen ja hankintaorganisaatioiden perustaminen. Nämä muutokset ovat laajentaneet Communications Networks -liiketoiminta-

alueen palvelutarjontaa Elcoteqin asiakkaita hyödyttävällä tavalla.

Vuoden 2008 jälkimmäisellä puoliskolla Communications Networks -liiketoiminta-alue päätti panostaa lisää infrastruktuurituotteisiin ja tavoitella liiketoimintamahdollisuuksia, joissa asiakkaat saavat lisähyötyä Elcoteqin radiotaajuusteknologiaa koskevasta nykyisestä tuotantorakenteesta, palvelutarjonnasta ja osaamisesta. Langattomat yhteydet ovat yhä suosituimpia, ja infrastruktuuriliiketoiminta tarjoaa tulevaisuudessa valtavasti mahdollisuuksia. Langattomat mittarit ja kiinteistöjen valvonnassa käytettävät tuotteet ovat vain muutamia esimerkkejä mahdollisesta tulevasta liiketoiminnasta, jota Communications Networks on alkanut tutkia.

Liiketoiminta-alueen suurimmat saavutukset nähtiin Intiassa, missä uudet asiakkaat laajensivat asiakaskuntaa ja kilpailukykyinen palvelutarjonta vahvisti yhtiön mainetta markkinoilla.

Liiketoiminta-alueet

COMMUNICATIONS

Elcoteqin Communications Networks -liiketoiminta-alue on kuuden suurimman EMS-yrityksen joukossa omilla markkinoillaan. Vuonna 2008 liiketoiminta-alueen osuus konsernin liikevaihdosta oli 20% (21%).

KILPAILU PYSYI KIREÄNÄ TIETOLIIKENNE- JÄRJESTELMIEN MARKKINOILLA

Kilpailu oli hyvin kireää Communications Networks -markkinoilla vuonna 2008. Markkinoiden kasvu alitti vuosikertomuksessa 2007 esitetyn ennusteen. Samaan aikaan toimenpiteet kannattavuuden parantamiseksi tuottivat tuloksia pitkän aikavälin tavoitteiden mukaisesti.

Liiketoiminta kasvoi perinteisillä langattomien tuotteiden markkinoilla nykyisten asiakkaiden kanssa hyödyntämällä Elcoteqin globaalia tuotantorakennetta. Infrastruktuuri- tuotteiden ja muiden lähimarkkinoiden kasvupotentiaalista nähtiin ensimmäisiä merkkejä erityisesti Intian kehittyvillä markkinoilla mutta myös Länsi-Euroopassa.

Communications Networks -liiketoiminta-alueen kustannuspaineet kasvoivat edelleen ja ennustettavuus heikentyi merkittävästi vuonna 2008. Tämä edellyttää ennusteiden tarkkaa arviointia ja tiukkaa varastohallintaa. Lisäksi asiakkaiden päätöksenteko hidastui dramaattisesti vuoden 2008 jälkimmäisellä puoliskolla. Uuteen toimittajaan siirrytään usein vain silloin, kun halutaan laajentua uusille markkinoille, joilla sen hetkiset toimittajat eivät toimi.

NÄKYMÄT VUODELLE 2009

UBS Warburgin mukaan kasvuodotukset ovat alentuneet kaikilla tietoliikennelaitteiden segmenteillä, ja ennustaminen on tällä hetkellä vaikeaa. Langattomien verkkojen markkinoilta odotetaan noin 1%:n kasvua vuonna 2009. Kasvu nojaa pääasiassa kehittyviin markkinoihin ja kehittyville alueille rakennettaviin uusiin verkkoihin.

Päätavoitteita vuonna 2009 ovat nykyisten asiakkaiden pitäminen täysin tyytyväisinä, uusien asiakkaiden hankkiminen ja nykyisen liiketoiminnan kannattavuuden varmistaminen. Communications Networks -liiketoiminta-alueella on vahva asiakaskunta, ja useimmat asiakkaat ovat johtavassa asemassa omilla markkinoillaan.

Uusia WiMax-verkkoja otettiin käyttöön jatkuvasti, mutta markkinoiden kokonaiskasvu alittaa ennusteet. Ennusteen mukaan LTE-teknologia (Long Term Evolution) valtaa vähitellen alaa, mutta tämä ei vaikuta tietoliikennejärjestelmien markkinoihin lyhyellä aikavälillä. LTE-tuotteet ovat tällä hetkellä t&k-vaiheessa, minkä jälkeen aloitetaan kenttätestaukset ja siirrytään kaupalliseen käyttöön muutaman vuoden kuluttua. Tätä odottaessa HSDPA-tekniikasta (high speed downlink packed access) on tullut suosittu langaton laajakaistateknikka.

Markkinoiden rakennemuutokset jatkuvat lisäten ulkoistamispotentiaalia tietoliikennejärjestelmien alalla. Asiakkaat keskittävät EMS-toimintansa yhä harvemmillä toimittajille ja käyttävät ensisijaisesti omaa tuotantokapasiteettiaan, jos sellaista on. Lisäksi tietoliikennejärjestelmien markkinat saattavat keskittyä jatkossakin, mikä vaikuttaisi todennäköisesti myös EMS-markkinoihin.

Yleisesti ottaen Elcoteq odottaa Communications Networks -liiketoimintansa pysyvän nykytasolla ja kasvavan jonkin verran Aasiassa. Langattomien ja kiinteiden laajakaistayhteyksien kysyntä kasvaa, ja tämä edellyttää uusia runkoverkkoratkaisuja sekä kapasiteetin lisäämistä siirto- ja runkoverkoissa. Elcoteqin arvion mukaan muiden markkina-alueiden heikentyminen kuitenkin rajoittaa tämän kasvun vaikutusta. ●

COMMUNICATIONS NETWORKS:

- Liikevaihto 703,7 miljoonaa euroa vuonna 2008, 20% konsernin liikevaihdosta
- Tuotteita langattomien verkkojen laitteet (kuten matkapuhelinverkkojen tukiasemat, tukiasemien pistoyksiköt, mikroaaltojärjestelmät ja antennit), kiinteiden verkkojen laitteet (kuten ADSL-keskittimet ja muut laajakaistaverkkotuotteet) sekä yritysverkkotuotteet
- Communications Networks laajentaa valikoimaansa jatkuvasti uusilla infrastruktuurimarkkinoiden tuotteilla.
- Kuuden suurimman EMS-yrityksen joukossa tietoliikennejärjestelmien markkinoilla
- Asiakkaina muun muassa American Power Supply (APC), Avocent, Cypress Semiconductor, EADS, Ericsson, Huawei, Nokia Siemens Networks, Radio Frequency Systems (RFS), Redline ja Telsima

NETWORKS



YRITYSVASTUU

Asiakkaiden on voita
toiminta on **kestä**
kaikissa olosuhteiss

va luottaa siihen, että
vää ja eettistä
a.

Y

Yritysvastuu on vastuuta yrityksen päätösten ja toiminnan vaikutuksista sekä yrityksen sidosryhmiin että ympäröivään yhteiskuntaan. Yritysvastuu jaetaan kolmeen alueeseen: taloudelliseen, sosiaaliseen ja ympäristövastuuseen.

Elcoteqissa yritysvastuun eri osa-alueista huolehtiminen on sisällytetty yhtiön strategiaan, johtamismalleihin, hallintokäytäntöihin sekä niiden mukaisiin toimintaperiaatteisiin ja -järjestelmiin. Yhtiöllä on selkeä yritysvastuupolitiikka ja sen toteuttamiseksi määritellyt prosessit. Elcoteqin yritysvastuutiimi toimii talous- ja rahoitusjohtajan alaisuudessa.

VASTUU ULOTTUU TOIMITUSKETJUUN

Yhtiö ja sen asiakkaat edellyttävät yritysvastuuasioita koskevien lakien, kansainvälisten standardien ja sopimusten mukaista toimintaa kaikilta toimitusketjuun kuuluvilta kumppaneiltaan. Vaatimus yritystoiminnan vastuullisuudesta ulottuu siten myös yhtiön ulkopuolelle. Toimitusketjun hallinnan kehittäminen oli yksi vuoden 2008 tärkeimpiä hankkeita.

Kansainvälisenä ja kehittyvillä markkinoilla toimivana yhtiönä yritysvastuuasioiden hallitseminen on Elcoteqille erityisen tärkeää. Suurin osa liikevaihdosta tulee asiakkailta, jotka markkinoivat kuluttajatuotteita maailmanlaajuisesti ja joilla on arvokkaat brändit. Heille koko toimitusketjun vastuullinen toiminta on ensiarvoisen tärkeää yrityksen maineen ja tuotemerkkien suojelemiseksi. Elcoteq haluaa tukea asiakkaitaan heidän liiketoiminnassaan luotettavana ja vastuullisena kumppanina.

Vuonna 2008 tehdyn asiakastytyväisyystutkimuksen mukaan Elcoteqin viidestä parhaan arvion saaneesta toimintatavasta kaksi liittyi yritysvastuuseen. Asiakkaamme ovat olleet erityisen tyytyväisiä tapaamme hoitaa ympäristövastuuta sekä yleiseen eettisyyteemme liikesuhteissa.

YRITYSVASTUUN RAPORTOINNIN KATTAVUUS

Jo vuodesta 2004 julkaistu vuosittainen yritysvastuuraportti on tänä vuonna ensimmäistä kertaa osa yhtiön vuosikertomusta. Se kuvastaa viime vuosien kehityssuuntausta, jossa yritysvastuu nähdään entistä olennaisempana osana yrityksen toimintaa, johon kuuluvat vuosittaiset tavoitteet,

YRITYSVASTUU ELCOTEQISSA

Elcoteqin asiakkaat edellyttävät kumppaneiltaan vastuullista yritystoimintaa kaikkialla maailmassa. Yritysvastuu on Elcoteqissa aktiivista kestävän kehityksen periaatteiden mukaista toimintaa, joka perustuu yhtiön arvoihin. Se kattaa taloudellisen, sosiaalisen ja ympäristövastuun sekä ottaa huomioon sidosryhmien ja lainsäädännön vaatimukset. Yritysvastuu on osa yhtiön strategiaa ja sen toimintaa.

mittarit ja tulosten läpinäkyvyys. Tämän raportin tavoitteena on antaa yleiskuvaus yhtiön vuoden 2008 yritys vastuun tuloksista ja tapahtumista. Edellinen, vuoden 2007 yritys vastuuraportti julkistettiin kesäkuussa 2008.

Elcoteq kehittää yritys vastuuraportointiaan soveltaen kansainvälisen Global Reporting Initiativen (GRI) raportointiohjeita. Tarkoituksena oli saada vuoden 2008 raporttiin mukaan myös ulkopuolisen tahon varmennus, mutta kustannussäästö- ja aikataulusyistä sitä ei tehty. Yhtiö kuitenkin kehittää jatkuvasti sisäisiä käytäntöjään tiedon laadun ja luotettavuuden varmentamiseksi, ja se onkin erityishuomion kohteena vuonna 2009 sisäisiä auditointeja suorittaessa.

Tässä raportissa on käytetty GRI:n lokakuussa 2006 julkaistua G3-ohjeistusta. Indikaattoreiden valintaan ovat vaikuttaneet Elcoteqin toiminnan luonne ja se, mikä on keskeisintä yhtiön toiminnan ja sen sidosryhmien kannalta. Esitetyt avainindikaattorit on valittu vertaamalla Elcoteqin tunnuslukuja GRI-raportointiohjeistoon sekä tietojen saatavuuteen.

Tässä osiossa keskitytään sosiaalisen vastuun ja ympäristövastuun hallintajärjestelmien kuvaamiseen ja tunnuslukuihin sekä tapahtumiin vuonna 2008. Taloudellinen vastuu kuvataan vuosikertomuksen muissa osissa. Sosiaalisen vastuun osio kattaa koko konsernin, kun taas ympäristövastuun osio kattaa tehtaat. Raportti ei kata syyskuussa 2008 hankittua tehdasta Meksikon Juarezissa.

TIETOJEN KERUU

Elcoteq käyttää erityistä yritys vastuun raportointijärjestelmää, joka perustuu GRI-ohjeistukseen. Sen avulla kerätään pääasiassa ympäristö- ja henkilöstöasioiden hallintaa koskevaa tietoa. Raportointijärjestelmä mahdollistaa systemaattisen tavoitteiden asettamisen ja seurannan sekä toimipaikkojen keskinäisen vertailun ja parhaiden käytäntöjen jakamisen. Tietojen luotettavuuden lisäämiseksi järjestelmään

syötettävä tieto tarkistetaan ja lukitaan tietyn ajan kuluessa, minkä jälkeen tehdyt muutokset rekisteröidään. Sosiaalisen vastuun tietojen perustana on lisäksi yhtiön sisäinen henkilöstöraportointi.

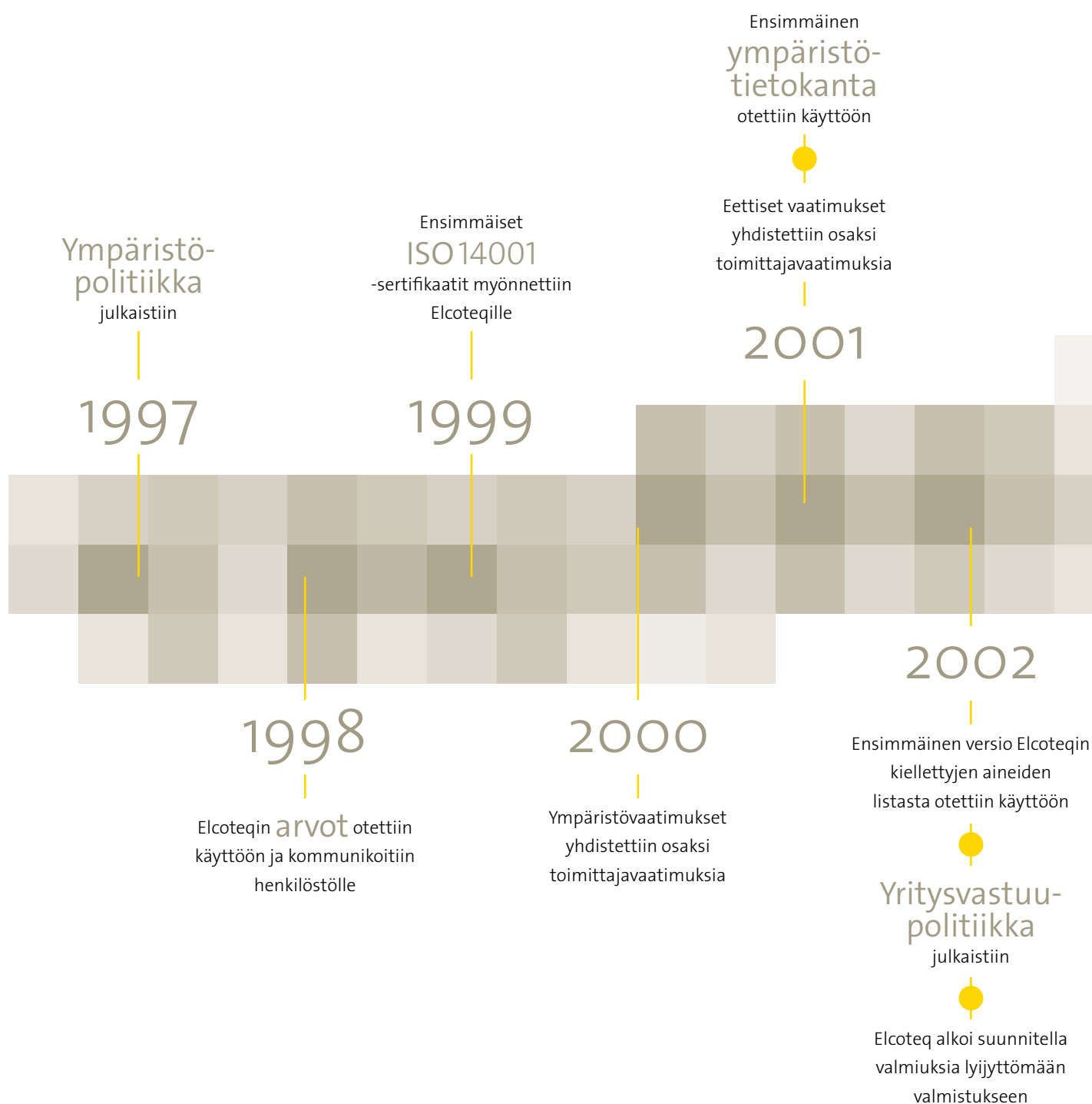
Raportoitavia lukuja on aiemmin verrattu liikevaihtoon. Vuosi 2008 on ollut haasteellinen muun muassa asiakasportfoliossa tapahtuneiden voimakkaiden muutosten ja liikevaihdon laskun takia. Vaikka yritys vastuuindikaattoreiden absoluuttisissa luvuissa olisikin tapahtunut myönteisiä muutoksia, näkyvät tulokset negatiivisina, kun ne suhteutetaan vielä voimakkaammin laskeneeseen liikevaihtoon. Tuloksista ei siten välttämättä saa oikeaa kuvaa. Raportoinnin aikataulu oli myös paljon tiukempi kuin aiempina vuosina. Näistä syistä on päädytty raportoimaan vuodelta 2008 absoluuttisia lukuja.

VAIKEINA AIKONA HYVÄ MAINE KOROSTUU

Elektroniikkateollisuudessa näkyy voimakkaana suuntauksena entistä ympäristöystävällisempien tuotteiden kehittäminen sekä ympäristönäkökohtien huomioonottaminen kaikessa toiminnassa. Tämä kehityssuuntaus jatkuu ja voimistuu entisestään lähivuosina. Elcoteq on ollut monissa ympäristökysymyksissä edelläkävijä. Kehitystyötä on jatkettava myös vaikeina aikoina.

Vaikka markkinatilanne on haasteellinen, on selvää, että yritys vastuun peruspilareista ei Elcoteqissa tingitä. Asiakkaiden on voitava luottaa siihen, että toiminta on kestävä ja eettistä kaikissa olosuhteissa. Jatkuva kehittäminen on yritys vastuussa vallitseva toimintatapa. ●

YRITYSVASTUUN KEHITYS ELCOTEQISSA



Aasian alueella tehtiin sisäisiä
yritysvastuuauditointeja

Työoloja ja -ehtoja
koskeva ohjeistus otettiin käyttöön

2007

RoHS-projekti
tiedon ja materiaalien
hallitsemiseksi aloitettiin

2005

Elcoteq hyväksyttiin
Kempen/SNS
Smallcap SRI
Europe Indexiin

Ympäristömyötäisen
tuotesuunnittelun konseptin
kehittäminen aloitettiin

2003

2004

Ensimmäinen yritysvastuu-
raportti julkaistiin

Tallinnan tehdas sai
OHSAS 18001
-sertifikaatin

Internetpohjainen työkalu
komponenttien ja tuotteiden
materiaalitiedon hallitse-
miseksi otettiin käyttöön

Eri toimipisteiden yhteis-
sertifikaatti ympäristöasioiden
hallintaan otettiin käyttöön

2006

Internetpohjainen työkalu
yritysvastuutiedon keräämiseen
otettiin käyttöön

Sisäiset OHSAS 18001 ja
SA8000 -auditoinnit
toteutettiin Aasian alueella
yhteistyössä ulkoisen yhteis-
työkumppanin kanssa

Pécsin tehdas sai
OHSAS 18001 -sertifikaatin

Kaksivuotinen tukisopimus
kansainvälisen nuorten
säätiön kanssa allekirjoitettiin

2008

Aloitettiin systemaattiset
sisäiset yritys-
vastuuauditoinnit

Julkaistiin eettinen
toimintaohjeistus (Code
of Conduct) toimittajille

Laadittiin globaali
ympäristö-, työterveys- ja
turvallisuuspolitiikka

Hiilijalanjäljen
laskeminen pilotoitiin
Tallinnan tehtaalla ja
Espoon toimistossa

E

ri toimijoiden keskinäinen riippuvuus maailmanlaajuisessa liiketoimintaympäristössä lisääntyy jatkuvasti. Elcoteqin kaltaisille globaaleille yrityksille se tarkoittaa sidosryhmien määrän moninkertaistumista. Elcoteqin asiakkaina on yrityksiä, mutta nykyään toiminnan vaikutukset ulottuvat omien asiakkaiden lisäksi asiakkaiden asiakkaisiin, olivat nämä sitten yrityksiä tai kuluttajia.

Kuluttajien kiinnostus yritys vastuusasioihin on viime vuosina kasvanut selvästi. Tämä näkyy esimerkiksi erilaisten kansalaisjärjestöjen kasvaneena kiinnostuksena muun muassa elektroniikkateollisuutta kohtaan.

Sidosryhmien laajeneminen näkyy toimittajaketjussa myös toiseen suuntaan. Komponenttitoimittajien tai palvelujen toimittajien taustalla olevat yritykset ja yhteistyökumppanit ovat osa toimittajaketjua, ja myös niiden vastuullisuudesta on voitava varmistua.

Sidosryhmät ovat myös muuttuneet monimuotoisemmiksi. Pääomamarkkinasidosryhmään kuuluvat osakkeenomistajat, analyytikot, sijoittajat ja rahoittajat, joilla on erilaisia odotuksia yhtiötä kohtaan. Elcoteq pyrkii jatkuvasti analysoimaan tätä diversiteettiä, jotta se voisi paremmin vastata sidosryhmiensä odotuksiin ja tarpeisiin. Myös mediakenttä

on hajautunut paikallisesta kansainväliseen, printistä sähköiseen, yleisestä ammatti- ja alakohtaiseen, toimittajavetoisesta käyttäjien tuottamaan sisältöön. Kaikilla on omat tarpeensa ja odotuksensa sisällön suhteen, ja se tekee vuorovaikutuksesta haasteellista.

Vuoden 2008 aikana Elcoteqissa järjestettiin workshop, jossa yhtiön eri toiminnoista olevat osallistujat, toimitusjohtaja mukaan lukien, identifioivat Elcoteqin sidosryhmät ja priorisoivat ne ryhmien vaikuttavuuden ja merkityksen perusteella. Kaikkein tärkeimmiksi nousivat asiakkaat ja henkilöstö. Muita keskeisiä sidosryhmiä ovat pääomamarkkinatoimijat, toimittajaketjun yritykset ja yhteistyökumppanit sekä media. Työryhmä listasi myös asiakokonaisuuksia, jotka tunnistettiin kaikkein merkittävimmiksi sekä Elcoteqille että tärkeimmille sidosryhmille. Näitä asioita olivat läpinäkyvyys, brändien suojeleminen, työolosuhteet, kustannustehokkuus ja palvelukapasiteetti. Tämä on pyritty huomioimaan sekä yritys vastuutyön kehittämisen että raportoinnin painopisteissä.

SIDOSRYHMÄYHTEISTYÖ

Elcoteq on vuorovaikutuksessa sidosryhmiensä kanssa maailmanlaajuisesti kaikkialla, missä yhtiöllä on toimintaa.

KESKEISET SIDOSRY

Avoin vuorovaikutus kaikkien sidosryhmien kanssa auttaa tunnistamaan ja ottamaan huomioon sidosryhmien odotuksia yhtiötä kohtaan. Elcoteqin keskeisimpiä sidosryhmiä ovat asiakkaat, henkilöstö, komponenttitoimittajat, pääomamarkkinat ja media. Yhtiö kertoo toiminnastaan avoimesti, tasapuolisesti ja oikea-aikaisesti.

Yhteistyö esimerkiksi yliopistojen, ympäröivän yhteisön tai paikallisviranomaisten kanssa tapahtuu toimipaikoittain paikallisella tasolla. Osa sidosryhmäyhteistyöstä, kuten konsernitason viestintä tai suhteet pääomamarkkinatoimijoihin, on keskitetty konsernihallintoon.

Sidosryhmäyhteistyötä ohjaavat Elcoteqin politiikat ja toimintatavat. Tavoitteena on eri sidosryhmien tarpeiden mukainen ja tasapuolinen kohtelu. Jatkuva vuorovaikutus ja keskustelu sidosryhmien kanssa sekä yhtiön toimintaan että erityisesti yritys vastuuasioihin kohdistuvista odotuksista varmistaa sen, että yhtiö pystyy nopeasti vastaamaan eri sidostyhmiä tarpeisiin ja vaatimuksiin.

Sidosryhmäyhteistyötä tehdään monella eri tavalla. Sekä nykyisten että mahdollisten uusien asiakkaiden tarpeiden ymmärtäminen on luonnollisesti avainasemassa koko yhtiön menestyksen kannalta. Elcoteqin pyrkimyksenä on olla laadukas, kustannustehokas, luotettava ja globaali partneri, joka kehittyy jatkuvasti yhdessä asiakkaidensa kanssa.

Henkilöstön odotukset liittyvät palkitsemiseen, työterveyteen ja -turvallisuuteen, koulutus- ja etenemismahdollisuuksiin, tasa-arvoiseen ja oikeudenmukaiseen kohteluun, tiedonsaantiin sekä avoimeen ja kannustavaan työilmapiiriin.

Henkilöstön odotuksiin vastaaminen ja uusien työntekijöiden saatavuuden varmistaminen on EMS-liiketoiminnassa haasteellista, sillä henkilöstön vaihtuvuus on melko suurta ja resursseja joudutaan sopeuttamaan usein lyhyissäkin sykleissä. Säännöllisillä kehityskeskusteluilla, henkilöstöedustusjärjestelmällä, sisäisellä viestinnällä, koulutuksella, henkilöstötutkimuksilla, työsuojelutoiminnalla ja systemaattisilla rekrytointiprosesseilla pyritään vastaamaan näihin haasteisiin.

JÄSENYTYDET ALAN JÄRJESTÖISSÄ

Elcoteq on jäsen toimialansa eurooppalaisessa etujärjestössä EICTAssa (European Information, Communication and Consumer Electronics Technology Industry Association) sekä Euroopan yritys vastuualianssissa (European Alliance for Corporate Social Responsibility). Molemmat järjestöt tarjoavat mahdollisuuksia kokemusten ja käytäntöjen vaihtoon toisten alan yritysten kanssa sekä yhteisiin hankkeisiin, joiden avulla voidaan seurata ja vaikuttaa alan liiketoimintaympäristön ja lainsäädännön kehitykseen.

Vuonna 2008 Elcoteq on lisäksi ollut mukana Suomen Standardisoimisliitto SFS ry:n Yhteiskuntavastuukomiteassa, jossa seurataan ja kommentoidaan uuden maailmanlaajuisesti tarkoitettua yritys vastuustandardin (ISO 26000) kehittämistä. ●

H M Ä T

Sidosryhmät	Odotukset	Vuorovaikutus	Yhtiön ohjeistus
Asiakkaat	<ul style="list-style-type: none"> Vastuullisuus Brändin suojeleminen Asiakkaiden tarpeiden ymmärtäminen Laaja palvelutarjonta globaalisti Laatu ja jatkuva kehittyminen Kustannustehokkuus Luottamuksellisuus Luotettavuus 	Asiakastapaamiset ja jatkuva vuorovaikutus, asiakastytyväisyystutkimus, sopimusrakenteet, auditoinnit, asiakaslehti, messut, internet	Konsernin strategia, globaali toimintajärjestelmä, yritys vastuupolitiikka, EHS-politiikka, riskienhallintapolitiikka ja asiakasvaatimukset
Henkilöstö	<ul style="list-style-type: none"> Oikeudenmukainen palkkaus Koulutus- ja etenemismahdollisuudet Kannustava työilmapiiri Tasa-arvo ja oikeudenmukainen kohtelu Työtyytyväisyys Työolot Jatkuva tiedonsaanti 	Kehityskeskustelut, henkilöstöedustusjärjestelmä, sisäinen viestintä, koulutus, henkilöstötutkimukset, työsuojelutoiminta	Konsernin arvot, strategia, globaali toimintajärjestelmä, henkilöstöpolitiikka, henkilöstöhallinnon prosessit, yritys vastuupolitiikka, EHS-politiikka, SA8000 ja OHSAS18001 -standardit
Pääomamarkkinat	<ul style="list-style-type: none"> Kannattavuus ja sijoituksen tuotto Luottokelpoisuus Avoimuus Luotettava, oikea ja ajantasainen tieto 	Tapaamiset ja jatkuva vuorovaikutus, tiedotteet ja raportit, tiedotustilaisuudet ja pääomamarkkinapäivät, yhtiökokous, internet	Konsernin strategia ja taloudelliset tavoitteet, hallintoperiaatteet, rahoituspolitiikka ja -ohjeet, sijoittajaviestinnän periaatteet, riskienhallintapolitiikka, lainsäädäntö sekä pörssin ja valvontaviranomaisten säännöt ja suositukset
Komponentti-toimittajat	<ul style="list-style-type: none"> Verkottuminen Toimintavarmuus Hyvät liiketoimintatavat 	Yhteistyötapaamiset, sopimusrakenteet, toimittaja-auditoinnit, extranet	Konsernin strategia, globaali toimintajärjestelmä, yritys vastuupolitiikka, EHS-politiikka, toimittajaketjun hallintaa koskevat ohjeet, riskienhallintapolitiikka, toimittajien eettinen toimintaohjeistus

T

ehokkailla sisäisillä yritysvastuuauditoinneilla pyritään Elcoteqissa varmistamaan globaalisti vaatimustenmukainen ja yhtenäinen toimintatapa. Elcoteq käyttää sosiaalisen vastuun ohjeistuksenaan Social Account-

ability Internationalin SA8000 -standardia sekä Occupational Health & Safety Advisory Services -järjestön työterveys- ja turvallisuusstandardia, BS OHSAS 18001. Ympäristöohjeistuksessa käytetään kansainvälisen standardisoimisjärjestön (International Organization for Standardization eli ISO) ISO 14001 -standardia. Elcoteqin jokaisella valmistavalla yksiköllä on sertifioitu ympäristöjärjestelmä. Varmistaakseen vaatimustenmukaisuuden SA8000, OHSAS 18001 ja ISO 14001 -standardeja vastaan Elcoteq käynnisti asettamiensa tavoitteiden mukaisesti vuoden 2008 alussa systemaattiset sisäiset yritysvastuuauditoinnit. Nämä auditoinnit kattavat kaikki valmistavat yksiköt ja tarkoituksena on auditoida jokainen yksikkö vähintään kerran 18 kuukauden aikana. Auditoinneissa tarkastellaan vaatimustenmukaisuutta edellä mainittuja standardeja vastaan, mutta myös sitä kuinka asiakasvaatimukset on huomioitu yritys vastuun osalta. Auditointien yhteydessä järjestetään aina myös yritys vastuuasioiden koulutusta kunkin toimipaikan erityistarpeiden mukaisesti.

Auditointitiimi koostuu aina kahdesta audittoijasta, joilla on pätevyys auditoida ISO 14001, OHSAS 18001 ja SA8000 -standardeja. Auditointeihin kuuluu dokumentaation läpikäynti, tehdaskierros, työntekijöiden haastattelut sekä mahdollisen yövuoron auditointi. Auditointien tuloksena on lista poikkeamista ja kehitysalueista. Tulosten pohjalta jokainen auditoitu yksikkö tekee kehittämissuunnitelman, jonka toteutumista konsernin yritys vastuutiimi seuraa systemaattisesti.

Vuoden 2008 ensimmäisellä kvartaalilla auditointiin Euroopan alueen tehtaat Romaniassa, Unkarissa ja Virossa. Auditointien tulosten mukaan Euroopan tehtaat noudattavat hyvin edellä mainittuja standardeja. Kehittämiskohteita löytyi SA8000-standardin johtamisjärjestelmän integroimisessa olemassa oleviin johtamisjärjestelmiin kuten ISO 14001:een. Vuoden loppupuolella auditointiin tehtaat Meksikon Monterreyssä ja Kiinan Dongguanissa. Monterreyssä suurimpana kehittämis kohteena ovat työturvallisuusasiat, kun taas Dongguanissa kehittämis kohteena on työturvallisuusasioiden lisäksi ylityöntuntien hallinta erityisesti kysyntähuippujen aikana. Yritys vastuuauditointeja tullaan jatkamaan sovitun aikataulun ja auditointiprosessin mukaisesti vuonna 2009.

SOSIAALINEN VASTU

Sosiaalisen vastuun tavoitteena on turvata henkilöstön hyvinvointi sekä ihmisoikeuksien ja paikallisten kulttuurien kunnioittaminen Elcoteqin kaikissa toimipaikoissa. Vuonna 2008 Elcoteqissa luotiin globaali ympäristö-, työterveys- ja turvallisuuspolitiikka, julkaistiin eettiset toimintaohjeet toimittajille sekä uudistettiin organisaation kehittämisen prosesseja uuden kompetenssimallin muodossa.

TYÖTERVEYS JA -TURVALLISUUS

Elcoteq haluaa tarjota kaikille työntekijöilleen terveellisen ja turvallisen työympäristön.

Tehtaat ovat kehittäneet itsenäisesti työturvallisuuttaan, ja esimerkiksi tehtaat Tallinnassa ja Pécsissä ovat sertifoineet työturvallisuusjärjestelmänsä OHSAS 18001 -standardia vastaan. Vuonna 2008 tarkoituksena oli yhdenmukaistaa työturvallisuusasioita luomalla globaali politiikka ja ohjeistus sekä saada samalla systemaattisempi ote työturvallisuusasioihin.

Itsenäisen työterveys- ja turvallisuuspolitiikan sijasta luotiin yhteinen globaali EHS-politiikka (Environment, Health and Safety) kattamaan sekä ympäristö- että työterveys- ja -turvallisuusasiat. Poliitiikan lisäksi aloitettiin työturvallisuusohjeistuksen valmistelu, jonka kommunikointi, koulutus ja käyttöönotto valmistavissa yksiköissä tehdään vuoden 2009 aikana.

Elcoteq kerää työturvallisuuteen liittyvää tietoa internetpohjaisen työkalun avulla, joka on käytössä jokaisessa valmistavassa yksikössä. Mahdollisista tapaturmista ja niihin liittyvistä poissaoloista kerätään kuukausitasoista tietoa. Vuonna 2008 poissaoloon johtaneita tapaturmia oli 126 kpl ja niihin liittyviä poissaoloja 11 295 tuntia. Vaikka tapaturmia

seurataan kuukausitasolla, Elcoteqilla ei vielä ole käytössä globaaleja työturvallisuuden tavoitteita. Nämä tavoitteet on tarkoitus asettaa vuoden 2009 aikana.

VASTUULLINEN TOIMITUSKETJU

Elcoteqin ydintoimintaa on valmistuspalvelujen tuottaminen asiakkailleen, jotka ovat itse vastuussa toimitusketjustaan. Elcoteq tarjoaa kuitenkin myös kokonaisvaltaisia, koko tuotteen elinkaaren kattavia palveluja ja tästä syystä Elcoteq on luonut toimintatavat oman toimitusketjunsä kyvykkyyden varmistamiseksi.

Toimiakseen vastuullisesti Elcoteqin tulee pyrkiä varmistamaan, että yritys vastuusasiat huomioidaan ja vaatimukset täytetään myös sen koko toimitusketjussa. Tähän päätökseen Elcoteqin pitää määrittellä toimittajiensa koskevat vaatimukset, saada ne sitoutumaan vaatimukseen ja toimintaperiaatteisiin sekä varmistaa toimittajiensa kyvykkyyttä täyttää nämä vaatimukset. Varmistaakseen toimitusketjunsä kyvykkyyden Elcoteq on sisällyttänyt yritys vastuusasiat osaksi toimittajien hallinnan prosesseja, vaatimuksia ja auditointeja sekä lisäksi luonut erillisen toimintamallin tunnistettujen riskitoimittajien yksityiskohtaisille yritys vastuuauditoinneille.

Vuonna 2008 Elcoteq jatkoi vuoden 2007 aikana aloitettuja projekteja toimitusketjun yritys vastuusasioiden parissa. Elcoteq julkaisi viime vuonna sisäisen prosessin toimittajien yritys vastuuauditoinneille ja jatkoi toimittaja-auditointiensä koulutuksia Euroopassa. Toimittajien yritys vastuuauditoinneissa keskitytään niin ympäristö, työterveys ja -turvallisuus, kuin sosiaalisen vastuunkin asioihin. Elcoteqin toimittaja-auditoinnit tulevat pohjautumaan vuoden 2008 lopulla julkaistuun Elcoteqin toimittajien eettiseen toimintaohjeistukseen. Osana toimittajien eettistä toimintaohjeistusta Elcoteq julkaisi myös yksityiskohtaiset toimittajien yritys vastuuvaatimukset, joissa Elcoteqin vaatimukset on määritelty tarkemmalla tasolla.

Elcoteq edellyttää toimittajiltaan ISO 14001 -standardin mukaista ympäristöjärjestelmää, sekä SA 8000 -standardin periaatteiden noudattamista. Tämän lisäksi toimittajien tulee täyttää esimerkiksi Elcoteqin kiellettyjen aineiden listan sisältämät vaatimukset koskien rajoitettavia ja kokonaan kiellettyjä aineita. Elcoteq paransi vuoden 2008 aikana myös vaatimustensa kommunikointia julkaisemalla uuden sivuston, josta toimittajat löytävät helposti uusimmat versiot Elcoteqin vaatimuksista.

Vuoden 2009 aikana Elcoteq panostaa julkaisemansa toimittajien eettisen toimintaohjeistuksen kommunikointiin toimittajiensa suuntaan ja aiheeseen liittyviin koulutuksiin.

TUOTETURVALLISUUS JA TUOTEVASTUUS

Elcoteqin kaikki yksiköt noudattavat tuoteturvallisuutta ja -vastuuta koskevia kansallisia ja kansainvälisiä lakeja ja määräyksiä sekä yleisiä toimintaperiaatteita. Yhtiö käyttää valmistuksessaan vain asiakkaidensa hyväksymiä komponentteja ja alihankkijoita. Elcoteq vastaa myös tuotannossaan käyttämiensä komponenttien laadunvarmistuksesta sekä valmistaa ja testaa valmiit tuotteet sovittujen spesifikaatioiden ja standardien mukaisesti. Komponenttien vastaanottotarkastuksissa kerätty tieto tallennetaan Elcoteqin globaaliin toimittajien kyvykkyyttä mittaavaan tietokantaan, jonka tietoja käytetään toimitusketjun laadunvarmistuksen optimointiin

sekä komponentteihin ja materiaaleihin liittyvien tuotelaatu- ja tuotevastuuriskien tunnistamiseen. Tuotteiden ja tuotannon vaatimustenmukaisuuden varmistamista varten on oma hyväksymisprosessinsa. Tuotetestauksissa ja -tarkastuksissa sekä tuotetietokantojen hallinnoinnissa noudatetaan asiakkaan kanssa sovittuja toimintamalleja. Elcoteq vastaa hallussaan olevan tuote- ja asiakaskohtaisen tiedon luottamuksellisuudesta, oikeellisuudesta ja saatavuudesta. Tuotesuunnittelupalvelujen yhteydessä Elcoteq tarjoaa asiakkailleen myös tuotteen viranomaishyväksymisten hallintaa sovitulla markkina-alueilla. Viranomaismääräysten seurannassa Elcoteq käyttää tunnettuja globaaleja yhteistyökumppaneita.

HENKILÖSTÖ

Vuoden 2008 lopussa Elcoteq työllisti 18 830 (24 222) henkilöä, joista 17 401 (19 131) oli yhtiön suorassa palveluksessa. Maantieteellisten alueiden mukaan henkilöstö jakaantui seuraavasti: Eurooppa 8 607 (10 936), Aasia 5 027 (7 598) ja Amerikka 5 196 (5 688).

Koko konsernin henkilöstöstä noin 86% on työntekijöitä, ja loput 14% on toimihenkilöitä. Elcoteq käyttää kysynnän voimakkaiden vaihtelujen yhteydessä tarpeen mukaan myös vuokratyövoimaa, jonka osuus konsernin työllistämästä henkilöstöstä oli 30% vuonna 2008.

Elcoteqin henkilöstö on keskimäärin melko nuorta. Henkilöstöstä 42% on alle 30-vuotiaita. Nuorten henkilöiden osuus on suuri eritoten Aasian tehtaissa.

Henkilöstöstä naisia on 56,5% ja miehiä 43,5%. Elcoteqilla on johtoryhmiä eri tasoilla organisaatiossa. Ylin johtoryhmä koostuu kuudesta miehestä. Tämän lisäksi yrityksessä toimii johtoryhmä jokaisella kolmella liiketoiminta-alueella, ja näiden jäsenistä 15 on miehiä ja yksi nainen. Tehtaiden johtoryhmistä noin 78% on miehiä ja 22% naisia.

Työntantajana Elcoteq ei estä, eikä erikseen vaadi henkilöstön järjestäytymistä. Henkilöstöedustus toimii paikallisten järjestelmien pohjalta. Euroopassa Elcoteqin henkilöstö on järjestäytynyt myös Eurooppayhtiölainsäädännön edellyttämällä tavalla. Eurooppayhtiönä Elcoteqilla on oltava euroopantasoinen henkilöstön edustajien erityinen neuvotteluelin, johon kuuluu 14 jäsentä kaikista Elcoteqin Euroopan yksiköistä ETA-maissa. Vuonna 2008 Euroopan henkilöstöä edustava elin kokoontui kaksi kertaa keskustelemaan yhtiön näkymistä ja muista erikseen sovitusta sekä ajankohtaisista asioista. Elcoteq ei seuraa henkilöstön järjestäytymisastetta globaalilla tasolla.

HENKILÖSTÖ LUKUINA VUONNA 2008

Henkilöstön määrä 31.12.2008	18 830
Henkilöstön keski-ikä, vuotta*	34
Henkilöstön sukupuolijakauma: miehet/naiset, %	43,5/56,5
Työsuhteita alkoi, kpl	4 106
Työsuhteita päättyi, kpl	6 024
Henkilöstökulut, MEUR	193
Eri bonusjärjestelmien kattavuus, %	95

* ikäjakauman perusteella laskettu keskiarvo

MUUTOKSET HENKILÖSTÖSSÄ

Muutokset Elcoteqin liiketoiminnassa heijastuvat myös henkilöstömäärissä. Erityyppiset tuotteet vaativat vaihtelevaa määrää työvoimaa. Lisäksi tuotteiden elinkaaret ja lopputuotteiden markkinoiden muutokset vaikuttavat suoraan siihen, kuinka paljon henkilöstöä kukin yksikkö työllistää. Kannattavan toiminnan takaamiseksi yrityksen on pystyttävä ylläpitämään pitkäkestoisia työsuhteita, jotka tukevat osaamisen kehittämistä ja jatkuvuutta, mutta toisaalta on pysyttävä myös joustavasti vastaamaan muutoksiin työvoiman tarpeessa.

Kysynnän muutosten ja liiketoiminnan uudelleenjärjestelyjen vuoksi Elcoteq joutuu ajoittain sopeuttamaan henkilöstön määrää esimerkiksi lomauttamalla tai irtisanomalla työntekijöitään. Tällaisissa tilanteissa yhtiö noudattaa aina paikallista lainsäädäntöä ja työehtosopimuksia irtisanomisajkojen ja muiden työehtojen osalta.

Vuoden aikana Elcoteqin vakituisiksi luokiteltavista työsuhteista on päättynyt 6 024. Näistä irtisanoutuneita on 3 693. Uusia vakituisia työsuhteita on vuoden 2008 aikana solmittu 4 106. Elcoteq työllistää henkilöstöä myös määräaikaisiin työsuhteisiin ja hyödyntää ulkopuolista työvoimaa. Toiminnan luonteen takia määräaikaisissa työsuhteissa tapahtuu paljon muutoksia. Elcoteqin työllistämän henkilöstön määrä on vuoden aikana vähentynyt globaalisti 5392 henkilöllä.

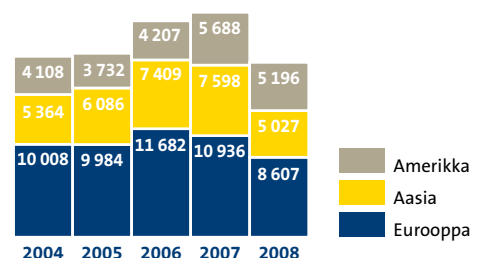
PALKITSEMINEN

Palkitsemisella on merkittävä vaikutus osaavan henkilöstön saatavuuden ja pysyvyyden varmistamisessa. Palkitseminen toimii lisäksi myös motivoivana ja työtä ohjaavana tekijänä. Elcoteq noudattaa palkitsemisessa aina SA8000-standardin määrittelemiä vaatimuksia, jotka edellyttävät maksettavien palkkojen vastaavan vähintään kunkin maan lakisääteistä minimipalkkaa.

Varmistaakseen asemansa kiinnostavana työnantajana yritys pyrkii maksamaan kilpailukykyisiä palkkoja. Palkan taso määräytyy tehtävän vaativuuden, vaikuttavuuden ja henkilön osaamisen mukaan. Peruspalkan lisäksi yritys hyödyntää erilaisia kannustinjärjestelmiä, kuten tuotanto- ja tavoitepalkkioita, sekä osakeohjelmia. Kannustinjärjestelmien tavoitteena on sitouttaa ja palkita henkilöstöä hyvästä työstä.

Toimihenkilöiden kannustinpalkkiot on sidottu sekä yrityksen että henkilökohtaisiin tavoitteisiin. Konsernin kaikki toimihenkilöt kuuluvat saman tavoitepalkkiohjelman piiriin. Tuotantohenkilöstön osalta noudatetaan paikallisia

HENKILÖSTÖMÄÄRÄN KEHITYS 2004–2008



tuotantopalkkiomalleja, jotka noudattavat paikallisia tapoja ja säädöksiä. Elcoteqin henkilöstöstä noin 95% on jonkin kannustinjärjestelmän piirissä. Elcoteqin maksamat henkilöstökulut vuonna 2008 olivat yhteensä 193 miljoonaa euroa.

TYÖTYTYVÄISYYS

Vuoden 2007 syksyllä toteutetun työtyytyväisyyskyselyn tulosten hyödyntämistä jatkettiin vuoden 2008 aikana. Tuloksissa oli merkittäviä eroja eri liiketoimintayksiköiden välillä, joten toimenpidesuunnitelmat tehtiin paikallisella tasolla. Toimenpiteissä keskityttiin muun muassa organisaatioiden sisäisen työnjaon selkeyttämiseen, työ- ja sosiaalitulojen kehittämiseen sekä esimiestoiminnan parantamiseen.

HENKILÖSTÖN ARVIOINNISTA KEHITTÄMISEEN

Esimiehen ja alaisen välillä käytävät kehityskeskustelut ovat keskeinen osa organisaation suunnittelutyötä. Vuonna 2008 toimihenkilöiden kehityskeskusteluprosessia uudistettiin niin, että jatkossa yksilön kehittämisellä on entistä suurempi painoarvo. Esimiehiä koulutettiin käyttämään ja hyödyntämään uutta prosessia. Kukin tehdasorganisaatio vastaa paikallisesti oman henkilöstönsä kehityskeskusteluista.

Kehityskeskustelut keskittyvät pääasiassa kuhunkin yksilöön. Siksi esimiesten tueksi kehitettiin edellisen lisäksi malli, jonka avulla organisaatioiden ja tiimien toimintaa voidaan arvioida ja kehittää. Tällä halutaan auttaa yritystä, sekä sen johtoa että yksittäisiä tiimejä, entistä paremmin tunnistamaan oman organisaationsa kehittämistarpeet ja riskit, pystymään entistä järjestelmällisemmin tunnistamaan omat avaintyöntekijänsä ja tekemään entistä parempaa seuraajasuunnittelua.

Kehittämistyön tueksi ja avuksi kehitettiin Elcoteqille räätälöity kompetenssimalli. Kompetenssimalli toimii kaiken kehittämistyön pohjana, sillä se kertoo siitä millaista käyttäytymistä ja osaamista yritys tarvitsee ja haluaa kehittää. Yleisten kompetenssien lisäksi kullekin tehtävälle voidaan määritellä tehtäväkohtaisesti vaadittavia taitoja.

KOULUTUS

Henkilöstön jatkuva koulutus ja kehittäminen ovat elinehto jatkuvasti muuttuvassa toimintaympäristössä toimivalle yritykselle. Koulutuksia järjestetään sekä paikallisesti tehdas-kohtaisesti että kansainvälisesti. Vuonna 2008 koulutuspäiviä kertyi keskimäärin 3,4 päivää per henkilö.

Vuonna 2008 koulutuksen erityiskohderyhmiä olivat tuotantolinjojen esimiehet ja projektipäälliköt. Näiden

avainryhmien osalta koulutus jatkuu myös tulevana vuonna. Lisäksi vuonna 2008 otettiin käyttöön uudet Elcoteq Business -prosessit, joiden käyttöönottoon kuului laaja koulutuskierrös.

EETTINEN TOIMINTAOHJEISTO

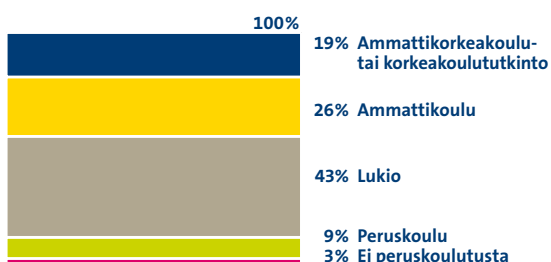
Sisäisen eettisen toimintaohjeiston (Code of Conduct) käyttöönoton oli suunniteltu tapahtuvan jo vuonna 2008. Laajan uudelleenjärjestelyohjelman ja suurten henkilömuiden takia hanke päätettiin lykätä vuoden 2009 toiselle vuosipuoliskolle.

Tarkoituksena on, että vuoden 2009 loppuun mennessä jokaisella työntekijällä on selkeä näkemys yhtiön yhteisistä ja globaaleista eettisistä toimintatavoista, ja että jokainen on niihin myös sitoutunut. Toimintaohjeisto tulee myös olemaan tärkeä osa uusien työntekijöiden koulutusta. ●

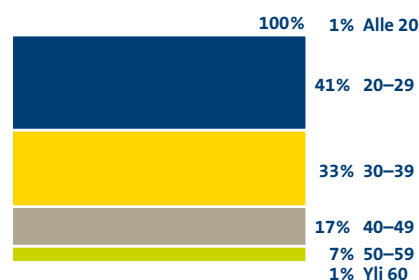
SOSIAALISEN VASTUUN TAVOITTEET VUODELLE 2009

- Elcoteqin sisäisen eettisen toimintaohjeiston (Code of Conduct) viestiminen globaalisti henkilöstölle
- EHS-politiikan ja -ohjeiden viestiminen ja käyttöönotto globaalisti; sekä tavoitteiden ja mittarien asettaminen työterveys ja -turvallisuusasioille
- Eettisen toimintaohjeistuksen viestiminen toimittajille

HENKILÖSTÖN KOULUTUSTAUSTA



HENKILÖSTÖN IKÄJAKAUMA





Vuonna 2008 ympäristönäkökohdat tunnistettiin yhtiön kaikissa tuotatelaitoksissa sekä globaaleissa toiminoissa syksyn aikana, ja niiden merkittävyys arvioitiin uudelleen.

Elcoteqin globaaleina ympäristötavoitteina ovat usean vuoden ajan olleet energiankulutuksen pienentäminen, jätteiden määrän vähentäminen sekä jätteiden kierrätyksen lisääminen. Vuonna 2008 näiden tavoitteiden rinnalle nostettiin lisätavoitteita, joiden avulla on mahdollista saavuttaa uudenlaisia ympäristöhyötyjä.

Ympäristönäkökohtien tunnistamiseksi jokaisella tehtaalla sekä jokaisessa globaalitoiminnossa nimettiin tiimi, jonka jäsenet edustivat omaa toimintoansa mahdollisimman monipuolisesti. Elcoteqin toimintojen ympäristönäkökohtia pohdittiin tiimeissä. Tunnistettujen näkökohtien merkittävyys arvioitiin sen jälkeen ns. vika- ja vaikutusanalyysin avulla. Ympäristönäkökohtien uudelleentunnistaminen aloitettiin kesäkuussa, ja kaikkien tehtaiden ja tiimien osalta hanke oli valmiina joulukuun alussa.

Energiankulutuksen ja jätteiden lisäksi selkeästi merkittäviksi ympäristönäkökohdiksi arvioinneissa nousivat matkustamiseen liittyvät asiat, tuotteiden ja tuotantomateri-

aalien pakkaamisesta syntyvä pakkausjäte sekä työmatkojen ympäristövaikutukset.

Ympäristönäkökohtien tunnistamiseen osallistui lähes sata henkilöä, ja siihen panostettiin runsaasti voimavaroja. Sen lisäksi, että Elcoteq pystyy nyt asettamaan tuleville vuosille aivan uudentyypiset ympäristötavoitteet, tämä hanke laajuudessaan auttoi sitouttamaan henkilöstöä ympäristötoimintaan kaikilla tasoilla. Ideat, joita arviointien yhteydessä syntyi, pyritään huomiomaan ja ottamaan käyttöön.

HIILIJALANJÄLKI

Ilmastonmuutos ja ilmakehän lämpeneminen ovat viime vuosina nousseet niin kansainvälisten organisaatioiden, kansallisten hallitusten kuin yritystenkin kehittämistoimenpiteiden suunnannäyttäjiksi.

Vuonna 2008 Elcoteq päätti ottaa hiilijalanjäljen yhdeksi toimintansa jatkuvasti seurattavaksi ympäristöindikaattoriksi. Hiilijalanjäljen laskemisessa noudatetaan Greenhouse Gases -protokollaa (GHG), jonka ovat laatineet World Resource Institute (WRI) ja World Business Council for Sustainable Development (WBCSD). Elcoteqin hiilijalanjälki sisältää GHG:n kaikki soveltamisalat yhdestä kolmeen.

YMPÄRISTÖVASTUU

Vuosi 2008 oli Elcoteqin ympäristöjärjestelmän osalta merkittävä. Ympäristönäkökohdat arvioitiin uudelleen yhtiön jokaisessa toimipisteessä. Lisäksi Elcoteq päätti ottaa hiilijalanjälkimittarin yhdeksi toimintansa jatkuvasti seurattavaksi ympäristöindikaattoriksi.

Hiilijalanjäljen laskennan vertailuvuodeksi valittiin vuosi 2007, ja pilottihankkeena laskettiin ensimmäiseksi Espoon toimiston ja Tallinnan tehtaan jalanjäljet. Muiden toimistojen jalanjälki arvioidaan Espoon lukujen perusteella, mutta kunkin tehtaan jalanjälki lasketaan erikseen. Hiilijalanjälkeen sisällytettäviä osioita ovat: materiaalivirrat (esimerkiksi prosessikemikaalit ja toimistotarvikkeet), työmatkustaminen, rahat, kodin ja työn väliset matkat, energiankulutus ja jätteet.

Laskennan virhemarginaali on suurehko ja hankkeen edetessä siinä jouduttiin tekemään useita rajauksia; esimerkiksi rahdeista lasketaan mukaan vain Elcoteqin tehtaalle tuleva rahti ja tuotannon komponentit rajattiin hankkeen ulkopuolelle.

Espoon toimiston kokonaishiilijalanjälki vuonna 2007 oli 1582,08 tonnia. Tämä merkitsee henkeä kohden laskettuna 9,47 tonnia. Espoon toimiston suurin yksittäinen tekijä kokonaisjalanjäljestä olivat lennot, sijaitseehan Elcoteqin tehtaaita neljällä eri mantereella. Vuoden 2008 aikana käynnistyi myös hanke videoneuvottelulaitteiden hankkimisesta Elcoteqin toimipisteisiin. Sen tavoitteena on osaltaan pienentää lentämisestä aiheutuvaa ympäristökuormitusta. Tallinnan tehtaan kokonaishiilijalanjälki vuonna 2007 oli 34338 tonnia. Tallinnan tehtaan merkittävimmät hiilidioksidin tuottajat olivat energiankäyttö ja rahat. Pilottien tulosten perusteella ympäristötavoitteeksi lisättiin myös lentomatkustamisen vähentäminen. Vuonna 2009 lasketaan Elcoteqin kokonaishiilijalanjälki ja asetetaan pidemmän aikavälin tavoite sen alentamiseksi.

KEMIKAALIEN HALLINTA

Euroopan unionin uusi kemikaaliasetus, REACH, (Registration, Evaluation, Authorization and Restriction of Chemicals) tuli voimaan 1. kesäkuuta 2007. Asetuksen tavoitteena on varmistaa inhimillisen terveyden ja ympäristönsuojelun mahdollisimman korkea turvallisuustaso kemikaalien käsittelyn kannalta.

Elcoteqissa REACH-asetusta varten vuonna 2007 perustettu työryhmä jatkoi toimintaansa vielä alkuvuoden 2008. Työryhmä toteutetti seuraavat toimenpiteet:

- REACH-vastuuhenkilöksi nimettiin ympäristöpäällikkö,
- Euroopan tehtaiden kemikaali-inventaariot päivitettiin tammi–maaliskuussa,
- REACH-tiedote lähetettiin kaikille kemikaalien toimittajille,
- Keskeisimmiltä kemikaalitoimittajilta pyydettiin sitoumus REACH-velvoitteiden täyttämistä ja katkeamattomien toimitusten takaamisesta Elcoteqin tehtaalle,
- Elcoteqin omalle henkilökunnalle annettiin REACH-koulutusta,
- Elcoteqin sisäiseen intranettiin avattiin REACH-tiedotussivut ja
- asiakkaille kerrottiin Elcoteqin REACH -valmiudesta tarpeen mukaan.

Elcoteqin REACH-projektin muita toimenpiteitä oli vuoden 2008 kuluessa lähestyä uudelleen kaikkia keskeisimpiä kemikaalitoimittajia ja selvittää Euroopan tehtaiden käyttämien kemikaalien esirekisteröintitilanne sekä pyytää toimittajilta jokaisen käytettävän aineen esirekisteröintinumero.

Vuoden 2009 aikana REACH-asetus edellyttää Elcoteqilta jatkuvaa seurantaan tuotannossa käytetyistä kemikaaleista ja

niiden rekisteröintitilanteesta. Tätä seurantaan toteutetaan valmistavien yksiköiden ympäristötiimeissä, joihin tavallisesti kuuluvat myös tehtaan kemikaaliasioista vastaavat henkilöt. REACH-asetus huomioidaan aina myös asiakaskohtaisissa sopimuksissa, jotta yhtiö voi varmistaa kaikkien käytettävien kemikaalien asetuksenmukaisuuden.

MATERIAALITIEDON HALLINTA

Elcoteqissa on käytössä sisäinen materiaalitiedon hallintaan kehitetty globaali työkalu, johon voidaan tallentaa kemikaalitiedot tuotteiden komponenteista ja materiaaleista. Työkalun tarkoituksena on mahdollistaa komponenttien ja tuotteiden materiaalisällön tallentaminen, analysoiminen ja raportoiminen. Tämä järjestelmä helpottaa myös tuotteiden kierrätettävyyden raportointia ja se on tärkeä elementti tulevaisuuden vaatimusten hallinnassa, esimerkiksi EuP-direktiivin soveltamisessa. EuP-direktiivi määrittelee energiaa käyttävien tuotteiden suunnittelun ja tuotekehityksen ekologiset vaatimukset.

YMPÄRISTÖMYÖTÄINEN TUOTESUUNNITTELU

Elcoteq käyttää tuotesuunnitteluprojekteissaan ympäristömyötäisen tuotesuunnittelun Design for Environment -prosessia (DfE). Varmistaakseen muun muassa tuotteiden kierrätettävyyssominaisuuksien parantamisen sekä haitallisten aineiden käytön, energiankulutuksen ja materiaalien määrän minimoinnin tuotteen suunnitteluvaiheessa, Elcoteq on luonut DfE-suunnitelman joka sisältää projektiaikataulun ja ympäristökriteerejä sisältävän tarkastuslistan.

HAASTAVAT YMPÄRISTÖTAVOITTEET

Elcoteqin ympäristötavoitteet vuodelle 2008 ovat olleet vähentää energiankulutusta ja jätteiden määrää suhteessa liikevaihtoon. Vuonna 2008 nämä tavoitteet ovat olleet liikevaihdon alenemisen vuoksi erityisen vaikeita saavuttaa.

Vuonna 2008 Elcoteqin energian kokonaiskulutus oli 612 777 GJ. Energian kokonaiskulutus sisältää käytetyn sähkön, lämmön ja polttoaineiden kulutuksen, mutta ei ajoneuvojen ja kuljetusten energiankulutusta. Eniten energiaa kuluttavat tilojen ilmastointi, lämmitys ja valaistus sekä tuotannon koneet ja laitteet. Elcoteq kuluttaa pääasiassa sähköä, jonka osuus energian kokonaiskulutuksesta vuonna 2008 oli 82 %.

Elcoteqin tehtailla vettä käytetään pääasiassa talousvetenä ja ilmastoinnissa. Tuotannossa vettä kuluu vähän, ja sitä käytetään lähinnä tuotantoprosessissa tarvittavien työvälineiden pesuun. Vuonna 2008 veden kokonaiskulutus oli 327 217 m³ (kunnallinen vesijohtoverkko 263 796 m³, porakaivot 63 421 m³).

Elcoteqissa jätteet luokitellaan jätelajin mukaan tavantomaisiin ja ongelmajätteisiin. Nämä jätelajit jaotellaan edelleen käsittelytavan mukaan kolmeen ryhmään: kierrätys-, energiakäyttö- ja kaatopaikkajakeeseen. Vuonna 2008 jätteiden kokonaismäärä oli 8363 tonnia, josta ongelmajätteen osuus oli 371 tonnia.

Päästöjä ilmaan seurataan paikallisten vaatimusten mukaisesti Elcoteqin Bangaloren, Pekingin, Pietarin ja Tallinnan tehtailla. Raportoivat päästöt ovat typen oksidit (NO_x) 7649 kg, haihtuvat orgaaniset yhdisteet (VOC) 3051,9 kg, hiilimonoksidi (CO) 4102 kg ja tina (Sn) 4,94 kg.

MÄÄRÄYSTENMUKAISUUS

Elcoteqin kaikki yksiköt noudattavat ympäristöasioita koskevia kansallisia ja kansainvälisiä lakeja, määräyksiä sekä yleisesti hyväksytyjä periaatteita. Mahdolliset määräysten rikkomukset, poikkeamat sekä niistä aiheutuneet sakot kirjataan yhtiön globaaliin ympäristötietokantaan. Tällaisia määräysten rikkomuksia tai poikkeamia ei ole raportoitu vuodelle 2008.

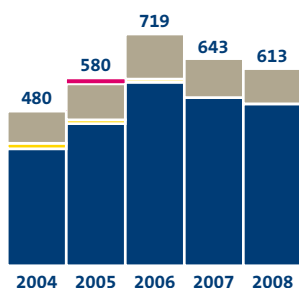
PALKINNOT

Elcoteqin Bangaloren tehdas Intiassa sai syyskuussa 2008 Intian elektroniikkateollisuuden myöntämän palkinnon erinomaisesta ympäristöasioiden hallinnasta. Bangaloren tehdas on sitoutumisellaan vastulliseen toimintaan saanut aikaan muun muassa merkittäviä energiasäästöjä. ●

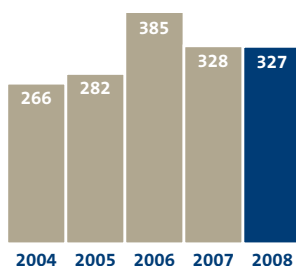
ELCOTEQIN YMPÄRISTÖVASTUUN TAVOITTEET VUODELLE 2009

- Pakkausmateriaalien koostumuksen ja määrän selvittäminen sekä ympäristövaikutusten vähentäminen
- Kemikaalien käytön optimointi sekä globaalisti että tehdaskohtaisesti
- Energiankulutuksen vähentäminen 10%:lla vuoteen 2012 mennessä
- Jätteiden määrän vähentäminen 5%:lla edellisvuoteen verrattuna
- Lentomat kustamisen vähentäminen 15%:lla vuoden 2009 aikana

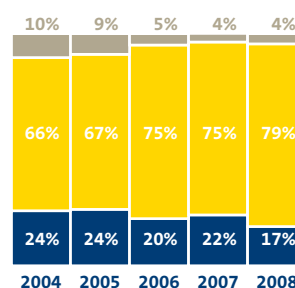
ENERGIAN KULUTUS, 1000 GJ



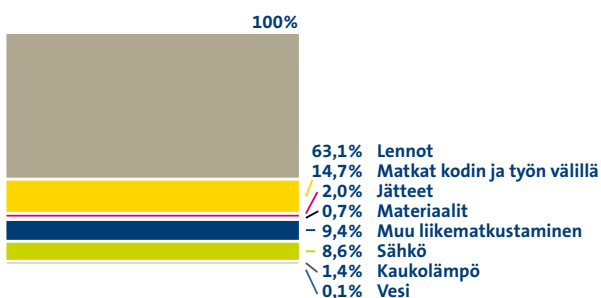
VEDEN KULUTUS, 1000 m³



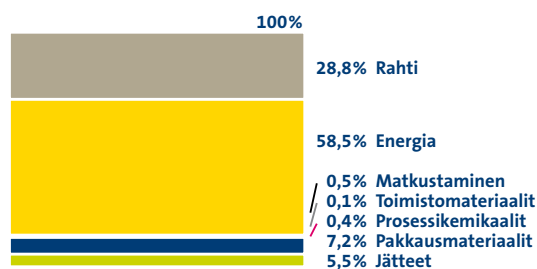
JÄTTEIDEN KÄSITTELY, %



HIILIJALANJÄLKI, 2007
ESPOON TOIMISTO



HIILIJALANJÄLKI, 2007
TALLINNAN TEHDAS



STRATEGIA JA ANALYYSI

Sivu

1.1	Toimitusjohtajan katsaus	5
-----	--------------------------	---

ORGANISAATION PERUSTIEDOT

2.1	Organisaation nimi	1–2
2.2	Tuotteet ja palvelut	1–2
2.3	Operatiivinen rakenne	12–23
2.4	Pääkonttorin sijainti	98
2.5	Toimintojen maantieteellinen sijainti	16–17
2.6	Yritysmuoto ja omistajat	74–75
2.7	Markkinat	12–23
2.8	Organisaation laajuus	16–17
2.9	Merkittävät muutokset	2–3
2.10	Saadut palkinnot	38

RAPORTIN PROFIILI

3.1	Raportointijakso	27
3.2	Edellinen raportti	27
3.3	Raportointisykli	26
3.4	Yhteyshenkilöt	110
3.5	Raportin sisällön määrittäminen	27
3.6	Raportoinnin rajat	27
3.11	Merkittävät muutokset edelliseen raporttiin	26
3.12	GRI sisältövertailu	39
3.13	Varmentaminen	27

HALLINTOTAPA, SITOUKUKSET JA SIDOSRYHMÄT

4.1	Hallituksen rakenne	98–101
4.2	Ylin hallintoelin	98–101
4.3	Itsenäiset ja ei-johtoon kuuluvat jäsenet	98–101
4.4	Menettelytavat	98–101
4.14	Sidosryhmät	30–31
4.15	Sidosryhmien tunnistus ja valinta	30–31

TALOUDELLISEN VASTUUN TUNNUSLUVUT

Sivu

EC1	Tuotettu ja jaettu taloudellinen arvo	48–92
EC2	Ilmastonmuutoksen taloudelliset vaikutukset	36–37

YMPÄRISTÖVASTUUN TUNNUSLUVUT

EN3	Suora energiankäyttö	37–38
EN8	Vedenotto	37–38
EN16	Suorat ja epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt	37
EN20	Päästöt ilmaan	37
EN22	Jätteet	37–38
EN23	Merkittävät kemikaali-, öljy- ja muut vuodot ympäristöön	37
EN28	Sakot ja ei-rahalliset sanktiot	37

SOSIAALISEN VASTUUN TUNNUSLUVUT

LA1	Työvoima	34
LA4	Työehtosopimusten piirissä olevien työntekijöiden määrä	34
LA5	Uudelleenjärjestelytilanteet	34
LA7	Poissaolot ja tapaturmat	33
LA10	Keskimääräiset koulutustunnit	35
LA13	Hallintoelinten moninaisuus ja työntekijäjakauma	34
PR1	Tuotteiden ja palveluiden turvallisuuden parantaminen niiden koko elinkaaren aikana	33
PR3	Tuotteiden ja palveluiden tiedot ja merkintä	33

RAPORTOITU

	Raportoitu	
	Osittain raportoitu	

GRI SOVELTAMISTASO

Yritysvastuutieto on itsearvioitu ja on tasoa C.

Joidenkin GRI indikaattoreiden nimi on lyhennetty tässä sisältöindeksissä.



GRI G3 SISÄLTÖVERTAILU



TILINPÄÄTÖS

Visiona olla johtava
tietoliikenne-elektroninen
palveluyritys

va integroitu oniikan valmistus-

42 HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

48 KONSERNIN TULOSLASKELMA (IFRS)

49 KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA (IFRS)

50 KONSERNIN TASE (IFRS)

52 LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA (IFRS)

53 KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

53 1 Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

58 2 Segmenttiraportointi

59 3 Liiketoiminnan muut tuotot

4 Materiaalit ja palvelut

5 Henkilöstö

6 Henkilöstökulut

7 Henkilöstön kannustinjärjestelmät

60 8 Poistot ja arvonalennukset

9 Uudelleenjärjestelykulut

61 10 Liiketoiminnan muut kulut

11 Rahoitustuotot ja -kulut

12 Tuloverot

62 13 Osakekohtainen tulos

14 Rahavirtalaskelma

63 15 Pitkäaikaiset varat

64 16 Osakkeet ja osuudet

65 17 Liiketoimintojen yhdistämisten vaikutus konsernitilinpäätökseen

66 18 Laskennalliset verosaamiset ja -velat

19 Vaihto-omaisuus

20 Myyntisaamiset

67 21 Muut saamiset

22 Siirtosaamiset

23 Myytävänä oleviksi luokitellut varat ja niihin liittyvät velat

24 Oma pääoma

68 25 Velat

70 26 Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpito- ja käyvät arvot ryhmittäin

71 27 Varaukset

28 Muut velat

29 Siirtovelat

30 Työsuhde-etuudet

72 31 Vuokrasopimukset

32 Lähipiiritapahtumat

73 33 Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut

74 34 Osakkeet ja osakkeenomistajat

77 35 Riskienhallinta

81 36 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

82 TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

83 TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVIA TUNNUSLUKUJA

84 EMOYHTIÖN TASE

86 EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

87 EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

88 1 Liikevaihdon jakauma

2 Liiketoiminnan muut tuotot

3 Materiaalit ja palvelut

4 Henkilöstökulut

5 Poistot ja arvonalennukset

6 Liiketoiminnan ulkopuoliset palvelut

7 Rahoitustuotot ja -kulut

8 Satunnaiset tuotot

9 Tuloverot

89 10 Aineettomat hyödykkeet

11 Aineelliset hyödykkeet

12 Sijoitukset

90 13 Osakkeet ja osuudet

14 Muut saamiset

15 Siirtosaamiset

16 Oma pääoma

91 17 Muut varaukset

18 Pitkäaikainen vieras pääoma

19 Lyhytaikainen vieras pääoma

92 20 Leasing-sopimukset

21 Johdon palkat ja palkkiot

22 Vastuut ja sitoumukset

HALLITUKSEN VOITONJAKOESITYS YHTIÖKOKOUKSELLE

93 TILINTARKASTUSKERTOMUKSET

94 LUKUJA NELJÄNNESVUOSITTAIN (TILINTARKASTAMATON)

E

Elcoteq SE:n vuoden 2008 liikevaihto laski noin 15% edellisvuodesta 3 443,2 miljoonaan euroon (4 042,9 miljoonaa euroa vuonna 2007). Kannattavuus parani liikevaihdon laskusta huolimatta, mutta jäi silti negatiiviseksi. Vuosi 2008 oli poikkeuksellisen haasteellinen asiakaskunnassa tapahtuneiden huomattavien muutosten takia. Koko vuoden liiketulos oli -20,4 miljoonaa euroa (-96,3) ja ilman uudelleenjärjestelykuluja -6,9 miljoonaa euroa (-46,1). Rahavirta kehittyi positiivisesti vuoden loppua kohden ja oli 46,6 miljoonaa euroa positiivinen vuoden 2008 neljännellä vuosineljänneksellä. Koko vuoden rahavirta investointien jälkeen oli -99,7 miljoonaa euroa (-11,1).

Elcoteq SE:n vuoden 2008 konsernitilinpäätös on laadittu IFRS:n kirjaus- ja arvostusperiaatteiden mukaisesti. Vertailulukuina on käytetty edellisvuoden vastaavan jakson lukuja, ellei toisin mainita.

MARKKINAKATSAUS

Maailman elektroniikkamarkkinoiden kokonaisvalmistusarvon vuotuinen kasvu oli arviolta noin 5% ja ylitti 1 000 miljardin US-dollarin rajan vuonna 2008. Yksin elektroniikan valmistuspalvelu- eli EMS-markkinoiden arvo oli 186 miljardia US-dollaria vuonna 2008. Luku perustuu toimialan tutkimuslaitosten Electronic Trend Publicationsin (ETP), iSupplyn ja Technology Forecastersin (TFI) keskimääräisiin arvioihin. Tämän perusteella EMS-markkinat kasvoivat noin 11%. Elektroniikkamarkkinoiden yleisen kasvun lisäksi EMS-markkinoiden kasvua vauhditti lisääntynyt ulkoistaminen

elektroniikan valmistuksessa – suuntaus, jonka uskotaan jatkuvan myös tulevaisuudessa.

Elcoteqilla on vahva asema EMS-markkinoilla. Yhtiö on Euroopan suurin EMS-yritys ja kuuluu maailman kymmenen suurimman EMS-yrityksen joukkoon. Elcoteqilla on keskeinen asema matkapuhelimien valmistuksessa, jossa se on maailman kolmanneksi suurin EMS-yritys.

TILIVUOSI 2008

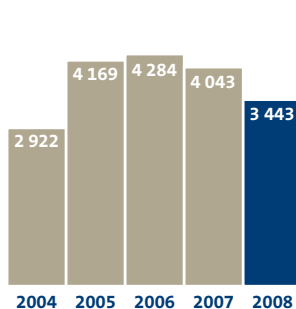
Elcoteqin vuoden 2008 liikevaihto laski edellisvuodesta ja oli 3 443,2 miljoonaa euroa (4 042,9). Liiketulos oli -20,4 miljoonaa euroa (-96,3) eli -0,6% (-2,4%) liikevaihdosta. Tulos ennen veroja oli -52,9 miljoonaa euroa (-122,8) ja nettotulos -65,9 miljoonaa euroa (-108,4) laskennallisten verosaamisten kirjaamisen jälkeen. Osakekohtainen tulos oli -2,02 euroa (-3,37). Tulos sisältää uudelleenjärjestelykuluja 13,5 miljoonaa euroa (50,2).

Lasku johtui pääasiassa Personal Communications-liiketoiminta-alueen rakenteellisesta asiakasportfolion muutoksesta. Home Communications-liiketoiminta-alueen liikevaihto kasvoi selvästi taulutelevisioiden kokoonpanotoiminnan hankinnasta johtuen, samalla kun Communications Networks-liiketoiminta-alueen liikevaihto pieneni jonkin verran tappiollisen Saksan valmistustoiminnan myynnistä tammikuussa 2008 johtuen.

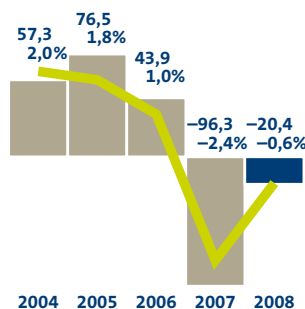
Vuoden 2008 liiketulos oli tappiollinen, mutta selkeästi parempi kuin vuonna 2007. Tämä on positiivinen kehitys, kun huomioidaan, että liikevaihto laski 600 miljoonaa

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 1.1.–31.12.2008

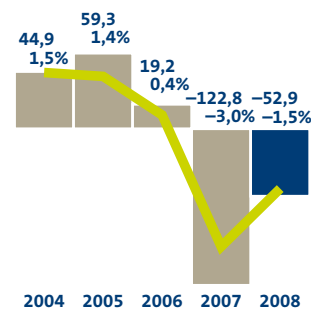
LIKEVAIHTO, MEUR



LIIKETULOS, MEUR
■ % LIKEVAIHDOSTA



TULOS ENNEN VEROJA, MEUR
■ % LIKEVAIHDOSTA



euroa edellisvuodesta. Yhtiö on pystynyt kompensoimaan liikevaihdon laskun vaikutuksia kustannussäästöillä, joita saavutettiin helmikuussa 2007 käynnistetyillä toimenpideohjelmilla. Muutos asiakasrakenteessa on kuitenkin ollut ennakoitua rajumpi. Tämän vuoksi yhtiö ei ole pystynyt optimoimaan valmistusresurssejaan kaikista parhaimmalla tavalla. Sekä Personal Communications- että Communications Networks -liiketoiminta-alueet raportoivat positiivisen liiketuloksen. Home Communications -liiketoiminta-alueen liiketulos oli negatiivinen, mikä johtui pääasiassa alhaisesta liikevaihdosta vuoden alussa ja valuuttakurssitappioista Brasiliassa.

Konsernin nettorahoituskulut olivat 32,4 miljoonaa euroa (26,1). Kasvu johtui enimmäkseen luottolimiittien korkeammasta kulutuksesta ja epätavallisen suurista varastoista.

NELJÄNNEN VUOSINELJÄNNEKSEN LIIKEVAIHTO JA TULOS

Vuoden 2008 viimeisen neljänneksen liikevaihto kasvoi kolmanteen neljännekseen verrattuna odotetusti ja oli 889,1 miljoonaa euroa (1 062,4 vuoden 2007 viimeisellä neljänneksellä ja 740,5 vuoden 2008 kolmannella neljänneksellä).

Neljänneksen vuosineljänneksen liiketulos oli -11,8 miljoonaa euroa (-24,9 vuoden 2007 viimeisellä neljänneksellä ja 0,3 vuoden 2008 kolmannella neljänneksellä) ja tulos ennen veroja -25,2 miljoonaa euroa (-31,2). Viimeisen neljänneksen liiketulos ilman uudelleenjärjestelykuluja oli positiivinen 1,7 miljoonaa euroa.

RAHOITUS JA RAHAVIRTA

Elcoteqilla oli joulukuun 2008 lopussa rahavaroja ja käyttämättömiä, tarvittaessa heti nostettavissa olevia rahoituslimiittejä yhteensä 165,9 miljoonaa euroa (186,9 miljoonaa euroa vuoden 2008 kolmannella neljänneksellä ja 389,2 miljoonaa euroa vuoden 2007 lopussa). Ero johtuu myytyjen myyntisaamisten vähenemisestä ja suurten varastojen rahoittamisesta. Näistä limiiteistä 230 miljoonan euron syndikaattilaina on vahvistettu luottolimiitti, josta oli käyttämättä 70 miljoonaa euroa. Neuvottelut ovat käynnissä syndikoidun luottolimitin jatkamiseksi vuodesta 2009 eteenpäin. Lisäksi yhtiö ei aio käyttää optiotaan maksaa 60 miljoonan euron debentuurilainaansa joulukuussa 2009, mutta pitää

ennakkomaksuoptionsa joulukuuhun 2011 saakka lainaehdotuksen mukaisesti.

Konsernin korollinen nettovelka oli joulukuun lopussa 238,5 miljoonaa euroa (144,5), ja nettovelkaantumisasaste oli 1,8 (0,7). Omavaraisuusaste oli 14,2% (18,1%). Rahavirta myydyistä myyntisaamisista oli 101,1 miljoonaa euroa (226,5 miljoonaa euroa vuoden 2007 lopussa ja 115,4 vuoden 2008 kolmannen neljänneksen lopussa). Sijoitetun pääoman tuotto oli -3,1% (-19,6%).

Vuonna 2008 rahavirta investointien jälkeen oli -99,7 miljoonaa euroa (-11,1) ja viimeisellä vuosineljänneksellä 46,6 miljoonaa euroa positiivinen. Yhtiö onnistui pienentämään varastotasoa selkeästi viimeisellä neljänneksellä. Koko vuoden rahavirtaan vaikuttivat poikkeuksellisen suuret valmiiden tuotteiden ja komponenttien varastot erityisesti toisella ja kolmannella neljänneksellä. Ylisuuret varastot johtuivat erityisesti Personal Communications -liiketoiminta-alueen asiakkaan liian optimistisista toisen ja kolmannen vuosineljänneksen ennusteista. Nämä varastot, jotka yhtiö on rahoittanut ja jotka ovat asiakkaan vastuulla, oli tarkoitus käyttää vuoden 2008 toisella neljänneksellä, mutta asiakkaan odotettua pienemmästä kysynnästä johtuen varastojen käyttö oli ennakoitua hitaampaa. Vaikka rahavirta ei ole vielä tavoitetasolla, varastojen taso on normalisoitumassa.

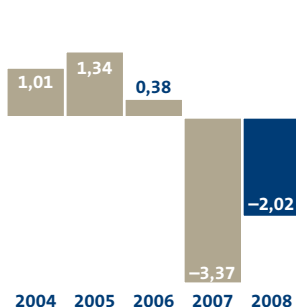
INVESTOINNIT

Vuonna 2008 konsernin bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen olivat 71,4 miljoonaa euroa (67,2) eli 2,1% liikevaihdosta. Poistot olivat 78,9 miljoonaa euroa (79,8) eli 2,3% liikevaihdosta. Investoinnit kohdistuivat lähinnä tuotantolaitteisiin. Viimeisellä neljänneksellä investoinnit olivat 9,9 miljoonaa euroa (27,8). Vuonna 2008 ei solmittu uusia käyttöleasing-sopimuksia (vuonna 2007 vuokrattiin laitteita noin 3,4 miljoonan euron ostoarvosta).

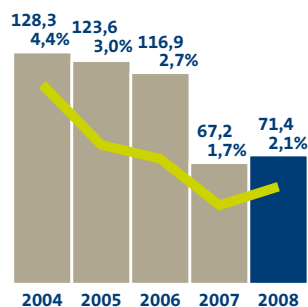
HENKILÖSTÖ

Joulukuun lopussa konserni työllisti 18 830 (24 222) henkilöä, joista 217 (260) oli Suomessa ja 18 613 (23 962) muissa maissa. Henkilöstön maantieteellinen jakauma oli seuraava: Eurooppa 8 607 (10 936), Aasia 5 027 (7 598) ja Amerikka 5 196 (5 688). Elcoteqin suorassa palveluksessa olevan henkilöstön keskimääräinen lukumäärä vuonna 2008 oli 17 401 (19 131).

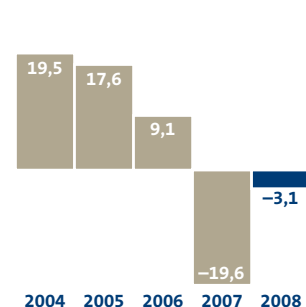
OSAKEKOHTAINEN TULOS (EPS), A-OSAKKEET, EUR



BRUTTOINVESTOINNIT, MEUR ■ % LIIKEVAIHDOSTA



SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO (ROI/ROCE), %



Yhtiö ilmoitti 15. 1. 2009 uudelleenjärjestelyohjelmasta, joka sisältää useita toimenpiteitä, kuten henkilöstövähennyksiä. Yhtiö arvioi, että henkilöstövähennykset ovat todennäköisesti 5 000 henkilön luokkaa, mukaan lukien välilliset mutta myös suorat työntekijät, laskettuna vuoden 2008 kolmannen neljänneksen lopun henkilöstömäärästä, joka oli noin 21 000. Joitakin toimenpiteitä toteutettiin jo joulukuussa. Vähennykset toteutetaan vuoden 2009 ensimmäisen neljänneksen loppuun mennessä.

Elcoteqin maksamat palkat ja henkilösivukulut vuonna 2008 olivat yhteensä 193,0 miljoonaa euroa (206,2).

YRITYSVASTUU

Elcoteqin yritys vastuu sisältää taloudellisia, sosiaalisia ja ympäristöön liittyviä näkökohtia. Yhtiön ympäristöasioiden hallintajärjestelmä täyttää ISO 14001:2004 standardin vaatimukset. Kaikki Elcoteqin yksiköt toimivat yhden yhteisen laatu- ja ympäristöjärjestelmäsertifikaatin alaisuudessa. Vuonna 2008 yrityksen liiketoiminnan kannalta keskeisimmät ympäristöasioita koskevat kehityshankkeet liittyivät Euroopan unionin REACH-asetuksen vaatimusten täyttämiseen, yritys vastuun noudattamisen kehittämiseen toimitusketjussa sekä hiilijalanjälkiprojektin käynnistämiseen. Vuonna 2008 Elcoteq käynnisti järjestelmälliset konsernitason sisäiset auditoinnit ympäristöasioita, sosiaalista vastuuta sekä työterveyttä ja turvallisuutta koskevista standardeista.

TUTKIMUS- JA KEHITYSTOIMINTA

Vuonna 2008 Elcoteqin tutkimus- ja tuotekehitysmenot olivat noin 1,8 miljoonaa euroa (4,6) eli 0,1% liikevaihdosta. Yhtiön T&K-toiminta sisältää muun muassa tuotannon ja tuotannon testauksen laitteisto- ja prosessikehitystä sekä matkapuhelimien tuotealustojen, ohjelmistojen, elektronikan, mekaniikan ja testaus- ja verifiointiympäristöjen tutkimusta sekä tuotekehitystä.

LIIKETOIMINTA-ALUEIDEN KEHITYS

Vuoden 2008 alusta lähtien Elcoteq on raportoinut kolme liiketoiminta-alueita: Personal Communications, Home Communications ja Communications Networks. Vuonna 2008 Personal Communications -liiketoiminta-alueen osuus konsernin liikevaihdosta oli 65% (69%), Home

Communications -liiketoiminta-alueen 15% (10%) ja Communications Networks -liiketoiminta-alueen 20% (21%).

Elcoteq on jatkanut asiakaskuntansa tasapainottamista tärkeimmän strategisen painopisteen mukaisesti. Vuonna 2008 Elcoteqin suurimmat asiakkaat olivat (aakkosjärjestyksessä) EADS, Ericsson, Funai, Huawei, Nokia Devices, Nokia Siemens Networks, Philips, Research in Motion (RIM), Sony Ericsson ja Thomson. Mikään yksittäinen asiakas ei edustanut yli 40 prosenttia konsernin liikevaihdosta.

PERSONAL COMMUNICATIONS

Personal Communications -liiketoiminta-alueen liikevaihto vuonna 2008 oli 2 222,2 miljoonaa euroa (2 777,8), joka on jonkin verran odotettua pienempi. Segmentin liiketulos oli 19,6 miljoonaa euroa (-30,2) eli 1% liikevaihdosta, ja ilman uudelleenjärjestelykuluja se oli 25,5 miljoonaa euroa. Vuoden 2008 neljännen vuosineljänneksen liikevaihto oli 465,2 miljoonaa euroa (750,1) ja segmentin liiketulos 6,7 miljoonaa euroa (-1,9).

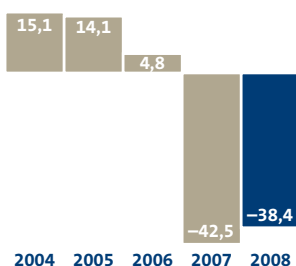
EMS-markkinoiden vuoden 2008 haastavista olosuhteista huolimatta Elcoteq pystyi säilyttämään asemansa kolmanneksi suurimpana EMS-yrityksenä maailmanlaajuisessa Personal Communications -liiketoiminnassa. Elcoteqin asema oli erityisen vahva matkapuhelimien valmistuksessa. Palvelut lisääntyivät edelleen box build- ja jälkimarkkinapalveluissa.

Vuoden 2008 pääasiallinen saavutus on ollut asiakaskunnan laajentaminen. Vuoteen 2007 verrattuna toimitukset Research in Motionille (RIM) kasvoivat huomattavasti, kun taas toimitukset Nokialle edelleen vähenivät. Personal Communications -liiketoiminta-alue pyrkii panostamaan tulevan kasvun ja kannattavuuden turvaamiseksi aiempaa enemmän liiketoimintaan uusien valikoitujen asiakkaiden kanssa.

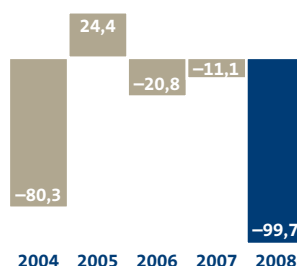
HOME COMMUNICATIONS

Home Communications -liiketoiminta-alueen liikevaihto vuonna 2008 oli 517,3 miljoonaa euroa (434,2). Segmentin liiketulos oli -4,6 miljoonaa euroa (-10,9) ja ilman uudelleenjärjestelykuluja -2,5 miljoonaa euroa. Vuoden 2008 neljännen vuosineljänneksen liikevaihto oli 218,8 miljoonaa euroa (99,8) ja segmentin liiketulos -4,1 miljoonaa euroa (3,2).

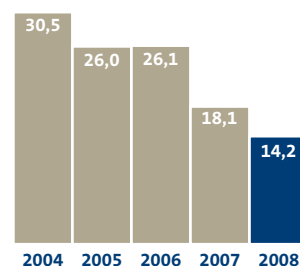
OMAN PÄÄOMAN TUOTTO (ROE)



KASSAVIRTA INVESTOINTIEN JÄLKEEN



OMAVARAISUUSASTE



Syyskuussa yhtiö osti Philipsin taulutelevisioiden kokoonpanotoiminnan Meksikon Juarezissa. Taulutelevisiotuotanto on segmentti, jonka odotetaan kasvavan voimakkaasti mutta olevan myös tiukasti kilpailtu tulevaisuudessa. Elcoteq pitää taulutelevisioita strategisena tuotesegmenttinä. Aiemmin yhtiö tarjosi ainoastaan piirilevykokoonpanoa ja erilaisia osakokoonpanopalveluja, mutta Juarezin hankinnan myötä Home Communications -liiketoiminta-alueen palvelutarjonta laajeni taulutelevisioiden loppukokoonpanoon.

Juarez-kauppaan sisältyi pitkäaikaiset yhteistyösopimukset Philipsin ja suuren uuden asiakkaan, Funai Electric Co., Ltd:n kanssa. Uusia asiakkaita saatiin myös muista tuotantolaitosten verkoston osista, kun nykyiset asiakkaat laajensivat tuotantotoimintaansa uusiin tuotesegmentteihin.

COMMUNICATIONS NETWORKS

Communications Networks -liiketoiminta-alueen vuoden 2008 liikevaihto laski edellisvuodesta noin 15 % ja oli 703,7 miljoonaa euroa (831,0). Lasku johtui pääasiassa Offenburgin tehtaan myymisestä. Segmentin liiketulos oli 1,6 miljoonaa euroa (-17,3) ja ilman uudelleenjärjestelyku- luja 7,0 miljoonaa euroa. Vuoden 2008 neljännen vuosinel- jännksen liikevaihto oli 205,2 miljoonaa euroa (212,5) ja segmentin liiketulos -5,1 miljoonaa euroa (-17,2).

Liiketoiminta-alueen tehokkuus parani jatkuvasti vuonna 2008. Lisäksi tehtiin joitakin rakenteellisia muutoksia, kuten Offenburgin ja Pietarin asiakkuuksien vaiheittainen pois- taminen. Liiketoiminta-alue laajensi toimintojaan Intiassa, missä asiakasportfolio laajeni uusilla asiakkailla ja maine kasvoi kilpailukykyisen palvelutarjonnan ansiosta.

Communications Networks -liiketoiminta-alue on päät- tänyt keskittyä markkinoilla myös infrastruktuurituotteisiin ja kohdistaa liiketoimintamahdollisuuksia siellä, missä asiak- kaat voivat hyötyä nykyisestä rakenteesta, palvelutarjonnasta ja radiotaajuustekniikan osaamisesta maailman muuttuessa yhä langattommaksi. Kiinteistöjen valvonnassa käytet- tävät langattomat mittarit ja tuotteet ovat vain muutamia esimerkkejä potentiaalisesta liiketoiminnasta, mitä Commu- nications Networks -liiketoiminta-alueella on alettu tutkia.

MAANTIETEELLISET ALUEET

Elcoteqilla on kolme maantieteellistä aluetta: Eurooppa, Aasia ja Amerikka. Vuonna 2008 maantieteellisten alueiden

osuudet Elcoteqin liikevaihdosta olivat seuraavat: Eurooppa 48 % (52 %), Aasia 22 % (27 %) ja Amerikka 30 % (21 %).

VARSINAISEN YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET

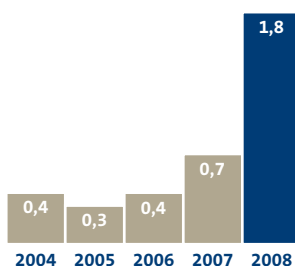
Elcoteqin SE:n kotipaikka siirtyi Luxemburgiin 1.1.2008. Uuden yhtiöjärjestyksen mukaisesti Elcoteqin varsinainen yhtiökokous pidettiin 25.3.2008 Luxemburgissa, josta oli etäyhteys Helsinkiin. Kokous vahvisti konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman ja taseen tilivuodelta 2007 sekä myönsi vastuuvapauden yhtiön hallitukselle ja tilintarkastajalle. Lisäksi yhtiökokous hyväksyi kotipaikan siirtoon liittyvän lopputilityksen.

Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen, jonka mukaan yhtiöjärjestyksen 30 §:n ensimmäinen lause muutetaan siten, että hallitukseen kuuluu vähintään neljä (4) ja enintään kymmenen (10) jäsentä. Yhtiökokous hyväksyi myös hallituksen ehdotuksen, jonka mukaan yhtiöjärjestyksen 54 §:n toinen kappale muutetaan siten, että mikäli yhtiökokous- päivä 23.3. osuu kansalliselle vapaapäivälle tai pankkivapaalle Luxemburgissa tai Suomessa, yhtiökokous pidetään tätä seuraavana toisena arkipäivänä.

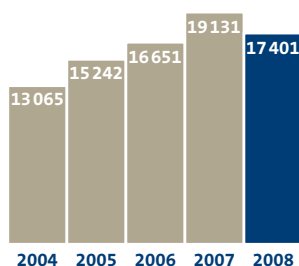
Yhtiökokous valitsi hallitukseen kahdeksan jäsentä. Kaikki aiemmat jäsenet valittiin uudelleen ja lisäksi hallitukseen valittiin yksi uusi jäsen, Sal. Oppenheim Jr. & Cie. S.C.A:n toimitusjohtaja François Pauly. Hallituksen jäseninä jatkavat presidentti Martti Ahtisaari, Wärtsilä Oyj Abp:n rahoitusjoh- taja Heikki Horstia, Helsingin kauppakorkeakoulun rehtori Eero Kasanen, Elcoteq SE:n pääomistaja ja perustajaosakas Antti Piippo, Elcoteq SE:n perustajaosakas Henry Sjöman, filo- sofian maisteri Juha Toivola ja Elcoteq SE:n perustajaosakas Jorma Vanhanen. Hallituksen jäsenten toimikausi kestää seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun. Riippumat- tomia hallituksen jäseniä ovat Ahtisaari, Horstia, Kasanen, Pauly ja Toivola eli yli puolet hallituksen kokoonpanosta.

Hallitus valitsi Luxemburgin yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallituksen puheen- johtajaksi Antti Piipon ja varapuheenjohtajaksi Juha Toivolan. Nimitysvaliokunnan ja työvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Antti Piippo ja jäseniksi Henry Sjöman, Juha Toivola ja Jorma Vanhanen. Palkitsemisvaliokunnan ja tarkastusva- liokunnan puheenjohtajaksi valittiin Juha Toivola ja jäseniksi presidentti Martti Ahtisaari, Heikki Horstia, Eero Kasanen ja François Pauly.

NETTOVELKAANTUMISASTE



HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN



Hallituksen tarkastusvaliokunnan ehdotuksen mukaisesti yhtiön tilintarkastajaksi tilikaudelle 2008 valittiin tilintarkastusyhteisö KPMG Audit S.à.r.l. päävastuullisena tilintarkastajanaan Philippe Meyer. Tilintarkastuksesta maksetaan palkkio kohtuullisen laskun mukaan.

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

31.12.2008 yhtiöllä oli 127 795 919 osaketta, joista A-osakkeita oli 22 025 919 ja K-perustajaosakkeita 105 770 000. Kaikki K-perustajaosakkeet ovat yhtiön kolmen pääosakkaan omistuksessa.

Elcoteqilla oli 9 301 osakkeenomistajaa 31.12.2008. Hallintarekistereissä ja ulkomaalaisten rekisteröimiä osakkeita oli yhteensä 6 957 018 kappaletta eli 5,4% osakekanasta ja 5,4% kokonaisuäänimäärästä.

KANNUSTINJÄRJESTELMÄ

Yhtiöllä on osakepalkkiojärjestelmä, joka mahdollistaa korkeintaan 1 500 000 uuden A-sarjan osakkeen liikkeeseen laskemisen marraskuussa 2009. Liikkeeseen laskettavien osakkeiden määrä perustuu konsernin parantuneeseen tulokseen ennen veroja vuodelta 2008. Osakepalkkiojärjestelmän ehtojen ja vuoden 2008 tuloksen perusteella yhtiö laskee liikkeeseen noin 480 000 uutta A-sarjan osaketta marraskuussa 2009.

TILIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Elcoteq ilmoitti 15.1.2009 laajan uudelleenjärjestelyohjelman käynnistämisestä. Ohjelman tavoitteena on valmistautua poikkeuksellisen epävarmaan markkinatilanteeseen ja yleiseen taloudelliseen kehitykseen vuonna 2009 sekä turvata yhtiön kannattavuus vuonna 2009 ja tulevaisuudessa. Ohjelma sisältää useita toimenpiteitä, jotka liittyvät toimintojen rationalisointiin, työvoiman vähennykseen sekä muihin kustannussäästöihin, kuten tarpeettomien koneiden ja laitteiden myyntiin, toimitilojen ja vanhojen koneiden vuokrasopimusten päättämisiin sekä ulkoisten palvelujen käytön vähentämiseen. Elcoteq sulkee ohjelman osana tuotantolaitoksensa Aradissa (Romania), Richardsonissa (Yhdysvallat) ja Pietarissa (Venäjä) sekä yhdistää Shenzhenin (Kiina) tuotantolaitoksen Pekingin (Kiina) tuotantolaitokseen.

Ohjelman tavoitteena on saavuttaa 80–100 miljoonan euron vuotuiset säästöt. Säästöjen positiiviset vaikutukset alkavat näkyä asteittain vuoden 2009 toiselta vuosineljännekseltä alkaen, ja ne parantavat merkittävästi Elcoteqin koko vuoden kannattavuutta. Uudelleenjärjestelyohjelmaan liittyvät kertaluonteiset kulut ovat kokonaisuudessaan noin 24 miljoonaa euroa. Arvioitu kokonaisvaikutus rahavirtaan on 10 miljoonaa euroa.

Elcoteq ilmoitti 15.1.2009 myös aloittaneensa prosessin taseensa vahvistamiseksi oman pääoman ehtoisen rahoitusinstrumentin muodossa vuoden 2009 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana omistus pohjaansa laajentaen.

Yhtiö teki Lohjalla sijaitsevaa kiinteistöä koskevan kaupan 30.1.2009. Kyseinen kiinteistö oli Elcoteqin ensimmäinen tuotantolaitos ja se vuokrattiin ulkopuolisille Lohjan uuden tehtaan valmistuttua vuonna 1995. Kiinteistön kauppahinta on 1,7 miljoonaa euroa, eikä sillä ole vaikutusta yhtiön tulokseen.

MUUTOKSET ELCOTEQIN JOHDOSSA

Elcoteqin johtoryhmään (EMT) nimitettiin kaksi uutta jäsentä 14. huhtikuuta alkaen: konsernin tuotanto- ja hankintajohtaja Petteri Laaksomo ja lakiasiaintohtaja Markus Kivimäki.

Elcoteq SE:n toimitusjohtaja Jouni Hartikainen otti 1. heinäkuuta johtaakseen konsernin Personal Communications-liiketoiminta-alueen, kun Personal Communications-liiketoiminta-alueen edellinen johtaja ja johtoryhmän jäsen Anssi Korhonen jatkoi uraansa Elcoteqin ulkopuolella.

Tuotantojohtajan (Chief Operating Officer, COO) vastuualue yhdistettiin hankintaorganisaatioon 5. syyskuuta, kun Jukka Jäämaa, varatoimitusjohtaja ja tuotantojohtaja sekä Elcoteqin johtoryhmän jäsen, jatkoi uraansa Elcoteqin ulkopuolella. Petteri Laaksomo, johtoryhmän jäsen sekä tuotanto- ja hankintajohtaja, päätti jatkaa uraansa Elcoteqin ulkopuolella 22. syyskuuta alkaen. Jukka Jäämaan ja Petteri Laaksomon vastuualueet otti hoitaakseen Roger Taylor, joka aloitti uutena tuotanto- ja hankintajohtajana sekä Elcoteqin johtoryhmän jäsenenä 8. lokakuuta alkaen.

IEMS-STRATEGIA

Palvelutarjonnan laajentaminen integroiduksi elektroniikan valmistuspalveluyritykseksi eli IEMS-yritykseksi on ollut yhtiön toiminnassa prioriteetti vuonna 2008. Tavoitteena on ollut keskittyä Elcoteqin palveluvalikoiman laajentamisessa erityisesti mekaniikkaosaamisen ja palvelujen lisäämiseen sekä elektroniikkaa ja mekaniikkaa yhdistävien tuotesuunnittelupalvelujen vahvistamiseen.

Elcoteq on ilmoittanut aikaisemmin, että oman toiminnan kehittämisen lisäksi strategian toteuttamiseen tarvitaan mahdollisesti yritys- tai erilaisia yhteistyöjärjestelyjä toimialan muiden yritysten kanssa. Nykyisen epävarmuuden vallitessa markkinoilla suunnitelman aikataulua on myöhäistetty ja on todennäköistä, että se toteutetaan vaiheittain.

LÄHIAJAN RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Elcoteqin liiketoiminnan kannalta merkittävimmät lähiajan haasteet liittyvät yhtiön kykyyn parantaa kustannusrakennettaan – ja siten kannattavuuttaan – riittävän nopealla rytmillä selviytyäkseen alati kiristyvässä markkinaolosuhteissa sekä kykyyn tarjota palvelupaketteja, jotka vastaavat asiakkaiden vaatimuksiin ja tarpeisiin. Kyky reagoida nopeasti muuttuvaan markkinatilanteeseen on erityisen tärkeää taloudellisen epävarmuuden lisääntyessä, jotta varoja ei tarpeettomasti sitoudu käyttöpääomaan ja investointeihin.

TASEEN VAHVISTAMINEN

Elcoteq on toteuttanut järjestelmällisiä toimenpiteitä asiakaskunnan tasapainottamiseksi ja kannattavuuden parantamiseksi. Tämä uusi liiketoiminnan asetelma tarjoaa hyvän lähtökohdan voimakkailla kasvumahdollisuuksille elektroniikan ulkoistamismarkkinoilla. Vastatakseen näihin kasvumahdollisuuksiin Elcoteq on aloittanut prosessin taseensa vahvistamiseksi. Suunnitellun pääoman korotuksen odotetaan tapahtuvan vuoden 2009 ensimmäisen puoliskon aikana oman pääoman ehtoisen rahoitusinstrumentin muodossa ja omistus pohjaa laajentaen. Yhtiö etenee prosessissa tällä hetkellä sille asetetussa aikataulussa ja käy keskusteluita useiden vastapuolten kanssa aina strategisista kumppaneista yksityisiin sijoittajiin.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

EMS-markkinoiden arvioidaan kasvavan yleisesti keskimäärin 8–10 % seuraavien viiden vuoden aikana. Arvio perustuu toimialan tutkimuslaitosten lukuihin. Maailmantalouden lähitulevaisuuden kehitykseen liittyvän lisääntyvän epävarmuuden vuoksi EMS-toimialan kasvuennusteet vuodelle 2009 vaihtelevat kuitenkin suuresti saatavissa olevien teollisuus- ja talousennusteiden välillä. Keskimääräinen kasvu-arvio vuodelle 2009 on noin 5 %.

Personal Communications -liiketoiminta-alueella kansainvälisten matkapuhelintoimitusten odotetaan laskevan 5 % noin 1 182 miljoonaan yksikköön vuonna 2009. Älypuhelinmarkkinoilla vuotuinen kasvu luultavasti pysyy voimakkaana koko matkapuhelinmarkkinaan verrattuna, noin 13 prosentissa vuonna 2009. Home Communications -liiketoiminta-alueella kasvun odotetaan jatkuvan voimakkaana. Elcoteq arvioi taulutelevisiomarkkinoilla olevan noin 10 prosentin ja digisovitinmarkkinoilla noin 5 prosentin kasvumahdollisuudet. Communications Networks -liiketoiminnan odotetaan pysyvän tasaisena, joskin Asian alueelta odotetaan kasvua. Communications Networks -markkinassa laajakaistakäyttöä – sekä langaton että kiinteä – kasvaa edelleen.

Nykyisessä markkinatilanteessa on erittäin vaikeaa tehdä tarkkoja ennusteita. Ensimmäisen neljänneksen liikevaihdon odotetaan olevan selvästi alle vuoden 2008 viimeisen neljänneksen. Ensimmäisen neljänneksen liiketuloksen, ilman aiemmin julkaistun uudelleenjärjestelyohjelman kertaluontoisia kuluja, arvioidaan olevan negatiivinen johtuen uudelleenjärjestelytoimenpiteistä, joilla ei ole merkittävää vaikutusta vielä ensimmäisen neljänneksen kulurakenteeseen. Toimenpiteiden positiiviset vaikutukset alkavat näkyä asteittain vuoden 2009 toiselta vuosineljännekseltä alkaen.

Yhtiön päätavoitteet vuodelle 2009 ovat oman pääoman vahvistaminen, asiakaskunnan tasapainottaminen edelleen, kannattavuuden selkeä parantaminen käynnistettyjen uudelleenjärjestelytoimenpiteiden avulla sekä positiivisen rahavirran aikaansaaminen kannattavuuden parantamisen, rajoitettujen investointien ja käyttöpääoman lisävähennysten myötä.

HALLITUKSEN VOITONJAKOESITYS

Hallitus esittää 23. 3. 2009 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2008 ei jaeta osinkoa.

VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS 2009

Elcoteqin varsinainen yhtiökokous pidetään Luxemburgissa 23. 3. 2009. Erillinen osakkeenomistajien tiedotustilaisuus pidetään ennen varsinaista yhtiökokousta Helsingissä 18. 3. 2009.

Hallituksen nimitysvaliokunta esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle hallituksen nykyisten jäsenten uudelleenvalintaa. Kaikki jäsenet ovat antaneet suostumuksensa uudelleenvalinnalle.

Luxemburgissa 10. 2. 2009
Hallitus

KONSERNIN TULOSLASKELMA (IFRS)

1000 EUR	Liitetieto	1.1.–31.12.2008	1.1.–31.12.2007
LIIVEVAIHTO	2	3 443 199	4 042 932
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutos		-35 516	18 499
Liiketoiminnan muut tuotot	3	11 182	8 176
Materiaalit ja palvelut	4	-2 989 012	-3 635 868
Henkilöstökulut	5, 6	-192 982	-206 230
Poistot	8	-78 921	-78 699
Arvonlennukset	8	-	-1 093
Poistot ja arvonalennukset yhteensä		-78 921	-79 792
Uudelleenjärjestelykulut	9	-13 496	-50 231
Liiketoiminnan muut kulut	10	-164 851	-193 830
LIIKETULOS		-20 399	-96 344
Rahoitustuotot yhteensä	11	6 381	3 601
Rahoituskulut yhteensä	11	-38 784	-29 658
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	15	-105	-432
TULOS ENNEN VEROJA		-52 908	-122 833
Tuloverot	12	-11 109	16 322
TILIKAUDEN TULOS		-64 017	-106 511
JAKAUTUMINEN			
Emoyhtiön omistajille*		-65 872	-108 381
Vähemmistölle		1 856	1 870
		-64 017	-106 511
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos	13		
Osakekohtainen tulos (EPS), A-osakkeet, EUR		-2,02	-3,37
Osakekohtainen tulos (EPS), K-osakkeet, EUR		-	-3,37
Osakekohtainen tulos (EPS), K-perustajaosakkeet, EUR		-0,20	-

* Konsernin raportoima nettotulos.

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA (IFRS)

1000 EUR	Liitetieto	1.1.–31.12.2008	1.1.–31.12.2007
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA			
Tilikauden tulos		-64 017	-106 511
Oikaisut:			
Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalennukset	8	78 921	79 792
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot		10	-12 405
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua		631	141
Rahoitustuotot ja -kulut	11	39 859	28 352
Verot	12	11 109	-16 322
Muut oikaisut		5 343	38 646
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta		71 857	11 693
Käyttöpääoman muutos:*			
Lyhytaikaisten korottomien saamisten muutos		20 798	37 782
Vaihto-omaisuuden muutos		128 867	-26 870
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos		-209 864	32 287
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		11 658	54 891
Maksetut korot ja muut rahoituskulut		-28 825	-24 385
Muut rahoitustuotot liiketoiminnasta		1 240	1 699
Maksetut välittömät verot		-6 127	3 026
Liiketoiminnan nettorahavirta		-22 054	35 232
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-61 849	-67 114
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		7 846	18 503
Hankitut liiketoiminnot	14	-23 941	-
Myydyt liiketoiminnot	14	-	2 306
Lainasaamisten takaisinmaksut		279	5
Investointien nettorahavirta		-77 665	-46 300
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA			
Maksullinen osakeanti		-	6 733
Omien osakkeiden lunastus		-	-51
Lyhytaikaisten lainojen muutos		119 696	30 358
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-20 420	-582
Maksetut osingot		-2 025	-8 902
Rahoituksen nettorahavirta		97 251	27 558
RAHAVAROJEN MUUTOS			
Rahavarat tilikauden alussa		92 691	82 298
Myytäväinä olevat rahavarat		-	-3 154
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		4 877	-2 942
Rahavarat tilikauden lopussa		95 099	92 691

* Käyttöpääoman muutos sisältää muutoksen myydyissä myyntisaamisissa. Vaikutus tilikaudelle 1–12/2008 on 125,5 miljoonaa euroa rahavirtaa heikentävä ja tilikaudelle 1–12/2007 38,8 miljoonaa euroa rahavirtaa parantava.

KONSERNIN TASE (IFRS)

1000 EUR	Liitetieto	31.12.2008	31.12.2007
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet			
Aineettomat oikeudet		3 731	5 407
Kehitysmenot		73	206
Atk-ohjelmistot		2 235	4 136
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		96	1 178
Liikearvo		21 510	21 745
		27 645	32 672
Aineelliset hyödykkeet			
Maa- ja vesialueet		742	2 252
Rakennukset ja rakennelmat		40 397	59 715
Koneet ja kalusto		125 609	135 862
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		1 017	2 225
		167 765	200 054
Sijoitukset			
Osuudet osakkuusyhtiöissä	15, 16	1 637	1 656
Saamiset osakkuusyhtiöiltä	32	87	87
Myytavissä olevat rahoitusvarat	26	513	502
		2 238	2 246
Pitkäaikaiset saamiset			
Laskennallinen verosaaminen	18	32 943	33 530
Muut lainasaamiset		13 408	271
		46 352	33 800
Pitkäaikaiset varat yhteensä			
		243 999	268 773
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus			
Aineet ja tarvikkeet	19	205 524	274 045
Keskeneräiset tuotteet		10 593	22 329
Valmiit tuotteet/tavarat		40 038	59 377
Ennakkomaksut		1	5
		256 157	355 756
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset	20	306 107	297 594
Muut saamiset	21	17 270	22 585
Siirtosaamiset	22	12 048	15 313
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		851	86
		336 276	335 578
Rahavarat			
		95 099	92 691
Lyhytaikaiset varat yhteensä			
		687 532	784 025
Myytävänä oleviksi luokitellut varat			
	23	23 898	39 453
VARAT YHTEENSÄ			
		955 429	1 092 251

1000 EUR	Liitetieto	31. 12. 2008	31. 12. 2007
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
	24		
Osakepääoma*		13 041	13 041
Ylikurssirahasto		225 011	225 011
Muut rahastot		5 163	7 255
Muuntoero		3 227	-7
Kertyneet voittovarot		-58 086	49 664
Tilikauden tulos		-65 872	-108 381
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		122 484	186 584
Vähemmistöosuudet		12 728	11 307
Oma pääoma yhteensä		135 212	197 891
Velat			
	25		
Pitkäaikaiset velat			
Debentuurilainat		139 517	139 297
Joukkovelkakirjalainat		19 980	39 973
Eläkelainat		210	631
Muut velat		376	406
Laskennallinen verovelka	18	5 253	4 479
		165 336	184 785
Seuraavan vuoden lyhennykset		-386	-20 581
Pitkäaikaiset velat yhteensä		164 951	164 204
Lyhytaikaiset velat			
Joukkovelkakirjalainat		-	19 991
Lainat rahoituslaitoksilta		173 647	33 139
Yritystodistusslainat		-	23 951
Eläkelainat		210	420
Saadut ennakot		780	1 053
Ostovelat		422 892	565 231
Muut velat	28	11 556	15 583
Siirtovelat	29	37 278	43 106
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		1 415	633
Varaukset	27	7 488	6 521
Lyhytaikaiset velat yhteensä		655 266	709 630
Myytävänä oleviksi luokitellut velat	23	-	20 526
Velat yhteensä		820 217	894 360
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		955 429	1 092 251

* Osakepääoma sisältää sekä Nasdaq OMX Helsingissä listatut A-osakkeet että K-perustajaosakkeet.

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA (IFRS)

EUR 1,000	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma								Vähem- mistö- osuudet	Oma pääoma yhteensä
	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Muut rahastot	Raha- virran suojaus	Muunto- erot	Omien osakkeiden rahasto	Kertyneet voitto- varat	Yhteensä		
OMA PÄÄOMA 1.1.2008	13 041	225 011	8 369	-1 047	-7	-68	-58 717	186 584	11 307	197 891
Tytäryhtiöiden pääoman suojaus					-6 338			-6 338		-6 338
Rahavirran suojaukset*				-2 092				-2 092		-2 092
Muuntoerot					9 572			9 572	1 591	11 163
Suoraan omaan pääomaan kirjatut nettotuotot	-	-	-	-2 092	3 234	-	-	1 142	1 591	2 733
Tilikauden tulos							-65 872	-65 872	1 856	-64 017
Osakeperusteiset maksut							631	631		631
Osingonjako									-2 025	-2 025
OMA PÄÄOMA 31.12.2008	13 041	225 011	8 369	-3 139	3 227	-68	-123 958	122 484	12 728	135 212
OMA PÄÄOMA 1.1.2007	12 616	218 704	8 369	0	-1 864	0	55 831	293 656	9 647	303 303
Tytäryhtiöiden pääoman suojaus					2 256			2 256		2 256
Rahavirran suojaukset*				-1 047				-1 047		-1 047
Muuntoerot					-399			-399	-528	-927
Suoraan omaan pääomaan kirjatut nettotuotot	-	-	-	-1 047	1 857	-	-	810	-528	282
Tilikauden tulos							-108 381	-108 381	1 870	-106 511
Osakepääoman korotus	425	6 308						6 733	2 822	9 555
Osakeperusteiset maksut							141	141		141
Omien osakkeiden lunastus						-68		-68		-68
Osingonjako							-6 308	-6 308	-2 504	-8 812
OMA PÄÄOMA 31.12.2007	13 041	225 011	8 369	-1 047	-7	-68	-58 717	186 584	11 307	197 891

* Konserni on soveltanut suojauslaskentaa ostoihin liittyviin valuuttajohdannaisiin 30.6.2007 alkaen ja palkkoihin liittyviin valuuttajohdannaisiin 15.10.2008 alkaen.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

YLEISET TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Elcoteq SE ("Yhtiö") on eurooppayhtiö, jonka kotipaikka on ollut 1.1.2008 alkaen Luxemburgin kaupunki Luxemburgin suurherttuakunnassa (31.12.2007 asti Lohja, Suomi). Yhtiön rekisteröintiosoite on 19, Rue Eugène Ruppert, L-2453 Luxembourg. Elcoteq on tietoliikenteeseen erikoistunut elektroniikan valmistuspalvelukonserni, joka palvelee maailmanlaajuisesti toimivia tietoliikenne-elektroniikan laitevalmistajia. Elcoteqin palveluverkosto kattaa 15 maata Euroopassa, Aasiassa ja Amerikassa.

Elcoteqin konsernitilinpäätös on laadittu noudattaen kansainvälisiä IASB:n (International Accounting Standards Board) julkaisemia IAS- ja IFRS-standardeja (International Financial Reporting Standards) sekä niiden SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti yhteisössä sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja.

Hallitus on 4.3.2009 hyväksynyt tilinpäätöksen julkaistavaksi.

Vuodelle 2008 ja vertailuvuodelle 2007 konsernissa on sovellettu 31.12.2008 voimassa olleita standardeja.

Tilinpäätös perustuu alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei laatimisperiaatteissa ole toisin sanottu.

Liitetietojen taulukoissa luvut on esitetty tuhansina euroina (1 000 EUR), ellei asianomaisessa yhteydessä ole muuta ilmoitettu.

Kaikki esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, minkä vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetyistä summaluvuista.

1.1. 2008 ALKAEN SOVELLETUT STANDARDIT JA TULKINNAT

Konserni otti käyttöön 1.1.2008 IFRIC 14 IAS 19 (Etuuspuhjaisestä järjestelystä johtuvan omaisuuserän yläraja, vähimmäisrahasastovaatimukset ja näiden välinen yhteys) -tulkinnan, jonka IASB antoi heinäkuussa 2007. Tulkinnan käyttöönottamisella ei ole merkittävää vaikutusta konsernille.

Konserni otti käyttöön 1.7.2008 IAS 39 (Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen) sekä IFRS 7 (Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot) -standardien muutokset. Muutosten käyttöönottamisella ei ole vaikutusta konsernille.

IASB antoi tulkinnat IFRIC 11 IFRS 2 (Konsernin ja omia osakkeita koskevat liiketoimet) marraskuussa 2006 ja IFRIC 12 (Palvelutoimilupajärjestelyt) marraskuussa 2006. Näillä tulkinnoilla ei ole vaikutusta konsernin raportointiin.

YHDISTELYPERIAATTEET

Konsernitilinpäätös sisältää konsernin emoyhtiön Elcoteq SE:n lisäksi kaikki ne yhtiöt, joissa emoyhtiöllä on suoraan tai välillisesti yli 50%:n äänivalta tai muutoin määräysvalta. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta. Tilikauden aikana hankitut ja perustetut tytäryhtiöt on yhdistelty siitä hetkestä alkaen, jolloin niihin on syntynyt määräysvalta. Tytäryhtiöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen käyttäen hankintamenomenetelmää. Myös potentiaalisen äänivallan olemassaolo on otettu huomioon määräysvallan syntymisen

ehtoja arvioitaessa silloin, kun potentiaaliseen äänivaltaan oikeutavat instrumentit ovat tarkasteluhetkellä toteutettavissa.

Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat voitot sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Konsernin sisäisissä liiketapahtumissa tappioita ei eliminoida silloin, kun tappio johtuu arvonalentumisesta. Ennen IFRS-standardin käyttöönottoa tapahtuneita yrityshankintoja ei ole oikaistu IFRS-standardien mukaisesti, vaan arvostuksessa on käytetty IFRS 1 -siirtymästandardin sallimaa helpotusta käsitellä hankinnat suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisissa arvoissa. 1.1.2004 jälkeen tapahtuneissa yrityshankinnoissa hankitut yksilöitävissä olevat varat ja velat on arvostettu hankintahetken käypään arvoon. Hankintamenon ylittäessä käyvän arvon loppuosa hankintahinnasta kirjataan liikearvoksi. Vähemmistön osuus tytäryhtiöiden tuloksesta ja omasta pääomasta on esitetty omina erinään konsernin tuloslaskelmassa ja taseessa. Vähemmistön osuus kertyneistä tappioista kirjataan konsernitilinpäätökseen enintään sijoituksen määrään saakka.

Osakkuusyhtiöt ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta (Elcoteqin osuus osakkeista ja äänistä 20–50%). Osakkuusyhtiöiden tilinpäätöstiedot on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Pääomaosuusmenetelmän mukaisesti konsernin osuus osakkuusyhtiön tuloksesta sisältyy konsernin tuloslaskelmaan. Konsernin osuus osakkuusyhtiön hankinnan jälkeen kertyneistä tuloksista on esitetty konsernitaseessa osana kyseiseen osakkuusyhtiöön tehtyä sijoitusta. Jos konsernin osuus osakkuusyhtiön tappioista ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyhtymisen velvoitteiden täyttämiseen.

Tarkemmat tiedot konserniin kuuluvista yrityksistä on esitetty liitetietojen kohdassa Osakkeet ja osuudet.

ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISTEN ERIEN MUUNTAMINEN

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut mitataan siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta ("toimintavaluutta"). Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu toimintavaluutan määräisiksi käyttämällä tapahtumapäivien valuuttakursseja. Ulkomaan rahan määräiset monetaariset erät on muunnettu toimintavaluutan määräisiksi tilinpäätöspäivän kurssija käyttäen. Monetaarisia eriä ovat raha sekä sellaiset varat ja velat, jotka saadaan tai maksetaan kiinteään tai määritettävissä olevaan määrään rahayksikköjä. Ei-monetaariset erät on arvostettu tapahtumapäivän kurssiin. Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on kirjattu tuloslaskelmaan. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu liiketuloksen yläpuolelle. Valuuttamääräisten erien suojaamisessa käytetään johdannaisinstrumentteja, kuten valuuttatermiinejä sekä valuuttaoptioita, jotka arvostetaan käypään arvoon. Valuuttamääräisten lainojen sekä niiden suojausten kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Konsernissa on sovellettu suojauslaskentaa ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehtyihin nettosijoitusten suojauksiin sekä rahavirran

suojauksiin liittyen ostojen sekä Unkarin palkkakulujen suojauksiin. Konserni dokumentoi suojauslaskentaa aloittaessaan suojattavan kohteen ja suojausinstrumenttien välisen suhteen sekä konsernin riskienhallinnan tavoitteet ja suojaukseen ryhtymisen strategian. Konserni dokumentoi ja arvioi suojausta aloitettaessa ja vähintään jokaisen tilinpäätöksen yhteydessä suojaussuhteiden tehokkuuden tarkastelemalla suojaavan instrumentin kykyä kumota suojattavan erän rahavirtojen muutokset. Rahavirran suojauksessa omaan pääomaan kirjatut voitot ja tappiot siirretään tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jolla suojattu erä merkitään tuloslaskelmaan.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi kuukausittain käyttäen Euroopan keskuspankin julkaisemia kyseisen kuukauden kurssien keskiarvoja ja tase käyttäen tilinpäätöspäivän kurssseja. Kauden tuloksen muuntaminen eri kursseilla tuloslaskelmassa ja taseessa aiheuttaa muuntoeron, joka kirjataan omaan pääomaan. Ulkomaisten tytäryhtiöiden hankintamenon eliminoinnista ja hankinnan jälkeen kertyneistä oman pääoman eristä syntyvät muuntoerot kirjataan omaan pääomaan. Näitä nettosijoituksia suojaavien valuuttajohdannaisten arvostukseen sovelletaan suojauslaskentaa, joten niiden käyvän arvon muutoksen tehokas osuus kirjataan myös omaan pääomaan. Suojauksen mahdollinen tehoton osa kirjataan rahoituseriin. Kun tytäryhtiö myydään kokonaan tai osittain, kertyneet muuntoerot kirjataan tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota.

Ostoihin liittyviin valuuttajohdannaisiin on sovellettu rahavirran suojauslaskentaa 30. 6. 2007 alkaen. Suojauslaskentaa voidaan soveltaa silloin, kun johdannaisinstrumentit kohdistuvat tulevien kausien, tyyppillisesti seuraavan vuosineljänneksen, valuuttamääriäisten erien suojaukseen. Suojausten käyvän arvon muutoksen tehokas osuus kirjataan tilinpäätöksissä omaan pääomaan. Suojauksen mahdollinen tehoton osa kirjataan rahoituseriin. Silloin kun ei sovelleta suojauslaskentaa, ostoihin liittyvien valuuttajohdannaisten käyvän arvon muutos kirjataan tulokseen ostojen oikaisueriksi.

Unkarin yhtiön HUF-määriäisten palkkakulujen suojaukseen on sovellettu suojauslaskentaa 15. 10. 2008 alkaen. Yhtiön toimintavaluutta on euro, joten HUF-määriäisiin palkkoihin liittyy kurssiriski. Suojauslaskentaa voidaan soveltaa silloin, kun johdannaisinstrumentit kohdistuvat tulevien kausien, tyyppillisesti tulevan vuoden, valuuttamääriäisten erien suojaukseen. Suojausten käyvän arvon muutoksen tehokas osuus kirjataan tilinpäätöksissä omaan pääomaan. Suojauksen mahdollinen tehoton osa kirjataan rahoituseriin. Silloin kun ei sovelleta suojauslaskentaa, palkkoihin liittyvien valuuttajohdannaisten käyvän arvon muutos kirjataan tulokseen palkkakulujen oikaisueriksi.

Rahoituseriä suojaaviin termiineihin ei sovelleta suojauslaskentaa, vaan niiden spot-arvon muutos kirjataan tulokseen rahoituserien kurssieroihin ja korkoeron vaikutus korkokuluihin ja -tuottoihin.

Ulkomaisten yksikköjen hankinnasta syntyvä liikearvo ja kyseisten ulkomaisten yksikköjen varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin hankinnan yhteydessä tehtävät käyvän arvon oikaisu käsitellään kyseisten ulkomaisten yksikköjen varoina ja velkoina ja muunnetaan euroiksi tilinpäätöspäivän kurssseja käyttäen. Ennen 1. 1. 2004 tehtyjen hankintojen liikearvot ja käyvän arvon oikaisu on kirjattu euromääräisinä.

LIIKETOIMINTASEGMENTIT

Elcoteq on organisoinut liiketoimintansa ensisijaisesti kolmeen liiketoiminta-alueeseen, jotka ovat Personal Communications, Home Communications ja Communications Networks. Elcoteq

raportoi nämä liiketoiminta-alueet ensisijaisina segmentteittäin noudattaen IAS 14 (Segmenttiraportointi) -standardia.

Toissijaisina segmentteittäin Elcoteq raportoi maantieteelliset alueet, jotka ovat Eurooppa, Aasia ja Amerikka.

TULOUTUSPERIAATTEET

Tavaroiden ja palveluiden myynti tuloutetaan, kun niihin liittyvät olennaiset riskit ja edut ovat siirtyneet asiakkaalle, eikä tavaroiden ja palveluiden maksuun, kustannuksiin tai tavaroiden mahdolliseen palautukseen liity merkittävää epävarmuutta. Myynnin oikaisuerinä on käsitelty myyntiin liittyvät valuuttakurssivoitot ja -tappiot sekä annetut kassa-alennukset.

AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu alkuperäiseen hankintamenuon, josta on vähennetty kertyneet poistot ja arvonalennukset. Tällöin osan uusimiseen liittyvät menot aktivoitetaan. Myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvoon vain, mikäli taloudellinen hyöty on todennäköinen ja hyödykkeen hankintamenu luotettavasti määriteltävissä. Muut korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne ovat toteutuneet. Hyödykkeistä tehdään tasapointot arvioitun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Siinä tapauksessa, että hyödykkeen taloudellinen vaikutusaika liittyy oleellisesti yksittäiseen tuotteeseen tai projektiin, hyödykkeen poistot tehdään toteutuvien tuotantovolyymien suhteessa. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Arvioitun taloudellisen vaikutusajan ovat seuraavat:

Hyödyke	Taloudellinen vaikutusaika, vuotta
Rakennukset ja rakennelmat	25
Rakennusten ainesosat	15
Rakennusten koneet ja kalusto	10
Muut koneet ja kalusto	3–5

Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen poistot lopetetaan silloin, kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi IFRS 5 (Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot) -standardin mukaisesti. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät joko liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenuosta, joka ylittää konsernin osuuden 1. 1. 2004 jälkeen hankitun yrityksen nettovarujen käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Tätä aiempien liiketoimintojen yhdistämisen liikearvo vastaa aiemman tilinpäätösnormiston mukaista kirjanpitoarvoa, jota on käytetty oletushankintamenuona. Näiden hankintojen luokittelua tai tilinpäätöskäsittelyä ei oikaistu konsernin avaavaa IFRS-tasetta laadittaessa.

Liikearvoista ei kirjata säännönmukaisia poistoja, vaan ne testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Tätä varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille tai jos kyseessä on osakkuusyritys, liikearvo sisältyy kyseisen osakkuusyrityksen hankintamenuon. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä arvonalentumisilla.

Tutkimusmenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi. Uusien tai kehittyneempien tuotteiden suunnittelusta johtuvat kehitysmenot

aktivoidaan taseeseen aineettomiksi hyödykkeiksi siitä lähtien, kun tuote on teknisesti toteutettavissa, se voidaan hyödyntää kaupallisesti ja tuotteesta odotetaan saatavan vastaista taloudellista hyötyä. Aiemmin kuluksi kirjattuja kehitysmenoja ei aktivoida enää myöhemmin. Hyödykkeestä kirjataan poistot siitä lähtien, kun se on valmis käytettäväksi. Hyödyke, joka ei ole vielä valmis käytettäväksi, testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Aktivoidujen kehitysmenojen taloudellinen vaikutusaika on 2–5 vuotta, jonka kuluessa aktivoidut hyödykkeet kirjataan tasapoistoina kuluksi.

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen vain, jos hyödykkeen hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja jos on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi. Patentit, tavaramerkit ja lisenssit, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, merkitään taseeseen alkuperäiseen hankintamenoonsa ja kirjataan tasapoistoina kuluksi tuloslaskelmaan niiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Liikearvoja lukuun ottamatta konsernilla ei ole sellaisia aineettomia hyödykkeitä, joilla olisi rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika. Aineettomien hyödykkeiden poistoajat ovat seuraavat:

Hyödyke	Taloudellinen vaikutusaika, vuotta
Kehitysmenot	2–5
Atk-ohjelmistot	3–5
Muut	5–10

ARVONALENTUMISET

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko olemassa viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain liikearvoista ja keskeneräisistä aineettomista hyödykkeistä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä.

Arvonalentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla, eli sillä alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa muista rahavirroista. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia rahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Rahoitusvarojen kerrytettävissä oleva rahamäärä on joko käypä arvo tai odotettavissa olevien vastaisten, alkuperäisellä efektiivisellä korolla diskontattujen rahavirtojen nykyarvo.

Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan välittömästi. Mikäli arvonalentumistappio kohdistuu rahavirtaa tuottavaan yksikköön, se kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa ja tämän jälkeen vähentämään muita yksikön omaisuuseriä tasasuhteisesti. Arvonalentumistappio perutaan, jos olosuhteissa on tapahtunut muutos ja hyödykkeen kerrytettävissä oleva rahamäärä on muuttunut arvonalentumistappion kirjaamisajankohdasta. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa. Myöskään myytävissä oleviin rahoitusvaroihin luokiteltujen oman pääoman ehtoisten sijoitusten arvonalentumistappiota ei peruuteta tuloksen kautta.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuviin menoihin tai sitä alempaan todennäköiseen netto-realisointiarvoon eli myyntihintaan, josta on vähennetty arvioidut valmiiksi saattamisesta johtuvat menot sekä arvioidut myynnin toteutumiseksi välttämättömät menot. Hankintamenon määrittelyssä on käytetty keskihintamenetelmää, joka tuotteiden nopeasta varastonkierrosta johtuen on lähellä FIFO-periaatetta.

Valmiiden tuotteiden ja keskeneräisen tuotannon hankintameno sisältää muuttuvien materiaalikulujen, palkkojen ja sosiaalikulujen, alihankintasopimuksiin liittyvien ja muiden muuttuvien kulujen lisäksi myös osuuden tuotanto-osastojen kiinteistä kuluista. Vanhentuneesta ja hitaasti kiertävästä vaihto-omaisuudesta on kirjattu arvonalentumistappiot.

RAHOITUSVARAT

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan IAS 39 (Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen) -standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, myytävissä olevat rahoitusvarat sekä lainat ja muut saamiset. Luokittelu ja kirjaus tapahtuvat selvityspäivänä rahoitusvarojen alkuperäisen hankinnan yhteydessä hankinnan tarkoituksen perusteella.

KÄYPÄÄN ARVOON TULOSVAIKUTTEISESTI KIRJATTAVAT RAHOITUSVARAT

Johdannaisinstrumentit, jotka eivät täytä IAS 39 suojauslaskennan ehtoja, kirjataan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Niiden käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

IAS 39 mukaisten suojauslaskennan ehdot täyttävien johdannaisinstrumenttien kirjausperiaatteen on käsitelty edellä kappaleessa Ulkomaan rahan määraisten erien muuntaminen.

MYTÄVISSÄ OLEVAT RAHOITUSVARAT

Myytävissä olevat rahoitusvarat koostuvat osakkeista ja ne sisällytetään pitkäaikaisiin varoihin. IAS 39 -standardin mukaisesti myytävissä olevat rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon. Jos käypää arvoa ei ole luotettavasti määritettävissä, ne arvostetaan hankintamenoon.

LAINAT JA MUUT SAAMISET

Lainat ja muut saamiset ovat varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai määritettävissä ja ne sisältyvät taseessa luonteensa mukaisesti joko lyhyt- tai pitkäaikaisiin saamisiin: viimeksi mainittuihin, mikäli ne erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua.

Lyhytaikaisissa saamisissa myyntisaamiset arvostetaan hankintamenoon vähennettynä mahdollisilla arvonalennuksilla. Konserni kirjaa myyntisaamisista arvonalentumistappion, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että saamista ei saada perityksi täysimääräisesti. Velallisen merkittävät taloudelliset vaikeudet, konkurssin todennäköisyys, maksujen laiminlyönti tai maksusuoituksen merkittävä viivästyminen ovat näyttöjä myyntisaamisen arvonalentumisesta. Mikäli arvonalentumistappion määrä pienenee jollakin myöhemmällä tilikaudella, kirjattu tappio perutaan tulosvaikutteisesti.

Konsernin myyntisaamiset eivät sisällä myydyistä myyntisaamisista toteutunutta rahavirtaa. Myytyjen myyntisaatavien luottoriski siirtyy niiden myyntihetkellä konsernilta pois. Myyntisaatavien myynnistä aiheutuvat kulut on kirjattu muihin rahoituskuluihin.

RAHAVARAT

Rahavarat koostuvat käteisvaroista, pankkitileillä olevista varoista ja muista lyhytaikaisista likvideistä sijoituksista. Rahavarihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti. Likvidit sijoitukset arvostetaan käypään arvoon, ja käyvän arvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti.

RAHOITUSVELAT

Konsernin rahoitusvelat luokitellaan IAS 39 -standardin mukaisesti kahteen ryhmään: jaksotettuun hankintamenuon kirjattaviin rahoitusvelkoihin ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin.

JAKSOTETTUUN HANKINTAMENUON KIRJATTAVAT RAHOITUSVELAT

Konsernin lyhytaikaiset rahoitusvelat merkitään kirjanpitoon saadun vastikkeen määräisenä alkuperäisellä kirjanpitoarvolla. Nämä rahoitusvelat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuon.

Konsernin pitkäaikaiset rahoitusvelat kirjataan saadun vastikkeen määräisenä vähennettynä transaktiomenoilla. Transaktiomenot sisältyvät rahoitusvelkojen alkuperäiseen arvoon. Juoksuaikaan nämä rahoitusvelat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuon.

KÄYPÄÄN ARVOON TULOSVAIKUTTEISESTI KIRJATTAVAT RAHOITUSVELAT

Johdannaisinstrumentit, jotka eivät täytä IAS 39 suojauslaskennan ehtoja, kirjataan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Niiden käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

IAS 39 mukaisten suojauslaskennan ehdot täyttävien johdannaisinstrumenttien kirjausperiaatteet on käsitelty edellä kappaleessa Ulkomaan rahan määräisten erien muuntaminen.

VUOKRASOPIMUKSET

Vuokrasopimukset jaetaan IAS 17 (Vuokrasopimukset) -standardin mukaisesti käyttö- ja rahoitusleasingisopimuksiin.

Vuokrasopimus käsitellään käyttöleasinginä silloin, kun hyödykkeen omistamiselle ominaiset riskit ja edut eivät olennaisilta osin siirry konsernille. Käyttöleasingillä hankitut koneet eivät sisälly konsernin pitkäaikaisiin varoihin. Käyttöleasingvuokrat on kirjattu tasaerinä liiketoiminnan muihin kuluihin vuokrakuluina, ja vuokravastuu on esitetty liitetietojen kohdissa Leasing-sopimukset.

Vuokrasopimuksia käsitellään rahoitusleasingisopimuksina silloin, kun hyödykkeen omistamiselle ominaiset riskit ja edut siirtyvät olennaisilta osin konsernille. Konsernissa ei ollut rahoitusleasingillä hankittuja tuotantokoneita 31. 12. 2008 eikä muita merkittäviä rahoitusleasingisopimuksia.

IAS 17 -standardin mukaisesti käsitellään myös sopimus, joka juridiselta muodoltaan ei ole vuokrasopimus, mutta sisältää IFRIC 4 -tulkintaohjeen perusteella sellaisen tosiasiallisen vuokrasopimuksen, joka tulee käsitellä IAS 17 -standardin mukaisesti.

TYÖSUHDE-ETUUDET

ELÄKEVELVOITTEET

Eläkejärjestelyt luokitellaan etuus pohjaisiksi ja maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaiset järjestelyt ovat työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia koskevia järjestelyjä, joiden mukaisesti yhteisö suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle (rahasto),

eikä sillä ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta suorittaa lisämaksuja, mikäli rahastolla ei ole riittävästi varoja kaikkien tarkasteltavana olevan kauden ja aikaisempien kausien työsuorituksen perustuvien työsuhte-etuuksien suorittamiseen. Etuus pohjaiset järjestelyt ovat työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia koskevia järjestelyjä, jotka eivät ole maksupohjaisia järjestelyjä. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jota veloitus koskee. Konsernin etuus pohjaisten eläkejärjestelyjen veloitteet on laskettu kustakin järjestelystä erikseen käyttäen ennakoituun etuus oikeusyksikköön perustuvaa menetelmää (projected unit credit method). Eläkemenot kirjataan kuluksi henkilöiden palvelusajalle auktorisoitujen vakuutusmatemaatikkojen suorittamien laskelmien perusteella. Eläkevelvoitteen nykyarvoa laskettaessa diskonttaus korkona käytetään yritysten liikkeeseen laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen markkinatuottoa tai valtion velkasitoumusten korkoa.

Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan henkilöiden keskimääräiselle jäljellä olevalle palvelusajalle siltä osin, kun ne ylittävät suuremman seuraavista: 10 % eläkevelvoitteesta tai 10 % varojen käyvästä arvosta.

OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Konserni on soveltanut IFRS 2 (Osakeperusteiset maksut) -standardia konsernin osakepalkkiojärjestelmään, jossa käypä arvo määritetään sen päivän osakekurssin perusteella, jolloin henkilöiden kuuluminen osakepalkkiojärjestelmään on vahvistunut. Osakepalkkiojärjestelmään liittyvät kulut on jaksotettu kuluksi niille tilivuosille, joiden tavoitteisiin palkkiojärjestelmä liittyy.

Konserni on soveltanut IFRS 2 (Osakeperusteiset maksut) -standardia myös kaikkiin optiojärjestelyihin. Optio-oikeudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana. Optioiden myöntämishetkellä määritetty kulu perustuu konsernin arvioon siitä optioiden määrästä, joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Käypä arvo määritetään Black-Scholes-optionhinnoittelumallin perusteella. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta optioiden määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Kun optio-oikeuksia käytetään, osakemerkintöjen perusteella saadut rahasuoritukset (mahdollisilla transaktiomenoilla oikaistuna) kirjataan osakepääomaan (nimellisarvo) ja ylikurssirahastoon.

JULKISET AVUSTUKSET

Eri maissa julkiset yhteisöt tarjoavat taloudellista tukea pääasiallisesti tietyn tyyppisten tutkimus- ja kehitysmenojen kattamiseen. Tällaiset taloudelliset avustukset esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa.

Joissakin maissa on saatavissa investointeihin liittyvää taloudellista tukea. Nämä tuet kohdistetaan tuen piiriin liittyviin pitkäaikaisiin varoihin ja saadut tuet kirjataan hankintamenuon vähennykseksi.

VARAUKSET

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, jonka toteutuminen on todennäköistä, ja veloitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti.

Uudelleenjärjestelyihin liittyvät varaukset kirjataan, kun uudelleenjärjestelyä koskeva tosiasiallinen velvoite on syntynyt. Veloitteen katsotaan syntyneen, kun uudelleenjärjestelyä koskeva yksityiskohtainen suunnitelma on laadittu ja kun uudelleenjärjestelytoimenpiteet on aloitettu tai uudelleenjärjestelyn keskeisistä

kohdista on tiedotettu niille, joihin järjestely vaikuttaa. Uudelleenjärjestelyvaraukseen sisällytetään uudelleenjärjestelystä johtuvat välittömät menot.

Tuotetakuisiin liittyvät varaukset kirjataan, kun tuotetakuun sisältävä tuote toimitetaan asiakkaalle. Varauksen suuruus perustuu arvioituun tuotteiden keskimääräisiin virheistä aiheutu-neisiin kuluihin takuuajana.

TULOVEROT

Konserniyhtiöiden verot on laskettu konsernitilinpäätöksessä kunkin tytäryhtiön paikallisen käytännön mukaan. Verossa on otettu huomioon suoriteperusteisesti lasketut tilikauden verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisut. Muihin välittömiin veroihin on kirjattu muun muassa paikallisiin sääntöihin perustuvia tulokseen sidonnaisia veroja. Lisäksi veroihin sisältyy neto-tettu laskennallisen verovelan ja verosaamisen muutos.

Laskennalliset verovelat ja -saamiset kirjataan konserniyhtiöiden verotuksen ja tilinpäätöksen taseen välisistä väliaikaisista eroista sekä konsernieliminoinneissa syntyneistä eroista. Laskennallista verovelkaa ja -saamista määriteltäessä verokantana on käytetty kyseisen maan tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavan vuoden verokantaa. Merkittävimmät erot muodostuvat verotuksellisista tappioista, pitkäaikaisista varoista, tilinpäätössiirroista sekä Viron tytäryhtiön jakamattomiin voittovaroihin liittyvistä verovelosta.

Tappioista kirjataan laskennallista verosaamista vain silloin, kun on todennäköistä, että tappio voidaan käyttää hyväksi tulevien tilikausien verotettavaa tuloa vastaan. Laskennalliset verovelat kirjataan täysimääräisinä.

MYYTÄVÄNÄ OLEVAT PITKÄAIKAISET OMAISUUSERÄT

Pitkäaikainen omaisuuserä luokitellaan myytävänä olevaksi, jos sen kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiallisesti omaisuuserän myynnistä. Myytävänä olevaksi luokiteltu pitkäaikainen omaisuuserä arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon eikä siitä kirjata enää poistoja. Tilinpäätöshetkellä myytävänä olevaksi luokiteltu omaisuuserä ja myytävänä olevaksi luokiteltu luovutettavien erien ryhmään sisältyvät varat ja velat esitetään erikseen taseessa IFRS 5 (Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot) -standardin mukaisesti.

OSINGOT

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottama osinko kirjataan sille tilikaudelle, jonka aikana yhtiökokous tekee päätöksen osingonjaosta.

JOHDON TEKEMÄT ARVIOT

Laatiessaan kansainvälisen tilinpäätöskäytännön mukaista konsernitilinpäätöstä yhtiön johto joutuu tekemään arvioita ja olet-tamuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöksessä esitettyihin taseen lukuihin, liitetietojen tilinpäätöshetken vastuusitoumuksiin sekä esitettyihin raportointikauden tuottoihin ja kuluihin. Vaikka arviot perustuvat viimeisimpään käytettävissä olevaan tietoon, lopulliset toteumat voivat poiketa näistä arvioista.

Johdon arvioita joudutaan käyttämään erityisesti arvonalentumistestauksissa, toimintojen sopeuttamisohjelmiin liittyvien uudelleenjärjestelykulujen arvioinnissa, oman pääoman ehtoisten sijoitusten arvostuksissa sekä laskennallisten verosaamisten kirjaamisessa.

Omaisuuserien arvonalentumistestauksissa laaditaan ennusteet omaisuuserän kerrytettävissä olevista rahamääristä.

Muutokset näissä ennusteissa saattavat aiheuttaa merkittäviä muutoksia hyödykkeiden käypiin arvoihin nykyisellä tai tulevilla tarkastelujaksoilla. Liikearvojen testauksissa käytetyt arviot ja niiden perusteet on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetietojen kohdasta Poistot ja arvonalennukset.

Johdon arvioita joudutaan käyttämään varauksia määriteltäessä koska tarkkoja summia ei ole saatavilla tilinpäätöstä laadittaessa.

Konsernin oman pääoman ehtoiset sijoitukset, joilla ei ole olemassa osakemarkkinoilta saatavaa markkinahintaa ja joiden käypää arvoa ei voida luotettavasti määritellä muulla tavoin, arvostetaan tilinpäätöksessä hankintamenuon.

Laskennalliset verosaamiset kirjataan siihen määrään asti, kuin tulevaisuudessa todennäköisesti syntyy verotettavasta tulosta maksettavaa veroa, jota vastaan verosaamiset voidaan hyödyntää.

VUODEN 2008 JÄLKEEN SOVELLETTAVAT STANDARDIT JA TULKINNAT

IASB antoi marraskuussa 2006 uuden standardin IFRS 8 (Toimintasegmentit), joka korvaa IAS 14 (Segmenttiraportointi) -standardin. Standardin käyttöönoton jälkeen konserni raportoi nykyiset liiketoimintasegmentit toimintasegmentteinä. Standardin käyttöönotto lisää konsernissa toimintasegmenteistä annettavien liitetietojen määrää. Konserni otti käyttöön IFRS 8 -standardin 1. 1. 2009.

IASB hyväksyi maaliskuussa 2007 muutokset IAS 23 (Vieraan pääoman menot) -standardiin. Standardin muutokset koskevat vieraan pääoman menojen käsittelyä liittyen hyödykkeiden hankintaan, rakentamiseen tai valmistukseen. Konserni otti standardin käyttöön 1. 1. 2009.

IASB on hyväksynyt muutokset myös seuraaviin standardeihin: IAS 1 uudistettu (Tilinpäätöksen esittäminen), IFRS 3 uudistettu (Liiketoimintojen yhdistäminen, IAS 27 muutettu (Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös), IFRS 2 muutettu (Oikeuden syntymisehdot ja peruutukset), IAS 32 (rahoitusinstrumentit: esittämistapa) ja IAS 1 (tilinpäätöksen esittäminen) muutokset, IAS 39 (Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen) sekä muutokset IFRS 1 ja IAS 27 (Sijoitukset tytäryrityksiin, yhteisessä määräysvallassa oleviin yksiköihin ja osakkuusyhtiöihin). Konserni otti standardit käyttöön 1. 1. 2009 lukuunottamatta standardien IFRS 3, IAS 27 ja IAS 39 muutoksia, joiden käyttöönotto on 1. 7. 2009. Kaikkien muutosten käyttöönoton edellytyksenä kuitenkin on, että ne on hyväksytty sovellettaviksi EU:ssa. Standardien käyttöönotoilla ei ole merkittävää vaikutusta konsernin raportointiin.

IASB on antanut lisäksi tulkinnat IFRIC 11 (Konsernin ja omia osakkeita koskevat liiketoimet) marraskuussa 2006, IFRIC 12 (Service Concession Arrangements) marraskuussa 2006, IFRIC 13 (Kanta-asiakasohjelmat) kesäkuussa 2007, IFRIC 15 (Sopimukset kiinteistöjen rakentamisesta) sekä IFRIC 16 (Ulkomaalaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaus). Näillä tulkinnoilla ei ole vaikutusta konsernin raportointiin.

Elcoteq on organisoinut liiketoimintansa vuoden 2008 alusta ensisijaisesti kolmeen liiketoiminta-alueeseen, jotka ovat Personal Communications, Home Communications ja Communications Networks. Elcoteq raportoi nämä liiketoiminta-alueet ensisijaisina segmentteinään noudattaen IAS 14 (Segmenttiraportointi) -standardia. Vuoden 2007 loppuun saakka Personal Communications ja Home Communications muodostivat yhdessä Päätelaitteet-liiketoiminta-alueen.

Toissijaisina segmentteinään Elcoteq raportoi maantieteelliset alueet, jotka ovat Eurooppa, Aasia ja Amerikka.

Segmenttiraportointi perustuu yhtiön sisäiseen raportointiin.

LAATIMISPERIAATTEET

Ensisijaisten segmenttien välisiä myyntejä ei ole.

Toissijaisten segmenttien liikevaihto perustuu segmentin varojen sijaintiin. Asiakkaan sijainnin mukainen liikevaihto on esitetty kohdassa "Liikevaihdon jakauma markkina-alueiden mukaan".

Segmenteillä esitetyt erät ovat joko suoraan kohdistettavissa segmenteille tai kohdistettavissa järkevää jakoperustetta käyttäen.

Segmentin varat koostuvat aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä, sijoituksista osakkuusyhtiöihin, vaihto-omaisuudesta, myyntisaamisista ja kohdistettavissa olevista siirtosaamisista.

Segmentin velat koostuvat ostovelosta ja kohdistettavissa olevista siirtovelosta.

KOHDISTAMATTOMAT ERÄT

Tuloslaskelman kohdistamattomat kulut koostuvat konsernin toimiston kuluista.

Kohdistamattomat varat koostuvat pääosin rahavaroista sekä segmenteille kohdistamattomista siirtosaamisista.

Kohdistamattomat velat koostuvat pääosin korollisista veloista, laskennallisista verovelosta sekä segmenteille kohdistamattomista siirtovelosta.

Osakkuusyhtiösijoitukset, joita ei voi kohdistaa segmenteille, esitetään kohdistamattomissa varoissa.

LIIKETOIMINTA-ALUEET

Personal Communications -liiketoiminta-alue suunnittelee ja valmistaa asiakkailleen uusimpaan langattomaan viestintäteknologiaan perustuvia laitteita kuten matkapuhelimia ja niiden lisälaitteita sekä langattomia puhelimia.

Home Communications -liiketoiminta-alue on keskittynyt palvelemaan asiakkaitaan kotien viihde-elektronikassa. Liiketoiminta-alueen tuotteita ovat mm. digiboxit antenni- ja kaapelitalouksiin, litteät televisiot ja muut kotien päätelaitteet kuten modeemit ja DVD-laitteet.

Communications Networks -liiketoiminta-alue palvelee asiakkaita, jotka toimivat matkapuhelinverkkojen, langattomien lähiverkkojen ja laajakaistaisten verkkojen alueilla. Liiketoiminta-alueen tuotteita ovat mm. matkapuhelinverkkojen tukiasema-, keskus- ja siirtojärjestelmätuotteet sekä laajakaistaverkkotuotteet.

LIIKETOIMINTA-ALUEET 2008, MEUR	Personal Communications	Home Communications	Communications Networks	Kohdistamaton	Yhteensä
Liikevaihto	2 222,2	517,3	703,7	–	3 443,2
Poistot	44,4	14,2	17,8	2,4	78,9
Liiketulos	19,6	–4,6	1,6	–37,0	–20,4
Liiketulokseen sisältyvät uudelleenjärjestelykulut*	–6,0	–2,1	–5,4	–	–13,5
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	–	–	–0,1	0,0	–0,1
Varat**	358,1	195,3	248,3	153,7	955,4
Sijoitukset osakkuusyhtiöihin	–	–	1,6	0,0	1,6
Velat	215,4	109,1	133,0	362,7	820,2
Investoinnit	31,8	31,6	6,7	1,3	71,4
Myydyt myyntisaamiset***	12,8	24,2	64,1	–	101,1

* Uudelleenjärjestelykuluihin on kirjattu yhteensä 9,2 miljoonaa euroa kuluja, joilla ei ole rahavirtavaikutusta. Näistä Personal Communications -liiketoiminta-alueeseen kohdistuu 3,4 miljoonaa euroa, Home Communications -liiketoiminta-alueeseen 0,9 miljoonaa euroa ja Communications Networks -liiketoiminta-alueeseen 5,0 miljoonaa euroa.

** Segmenttien varoihin sisältyy myytävänä oleviksi luokiteltuja varoja yhteensä 23,9 miljoonaa euroa, josta 2,2 miljoonaa euroa kohdistuu Personal Communications -liiketoiminta-alueeseen ja 21,7 miljoonaa euroa Communications Networks -liiketoiminta-alueeseen.

*** Eivät sisälly segmentin varoihin.

LIIKETOIMINTA-ALUEET 2007, MEUR	Personal Communications	Home Communications	Communications Networks	Kohdistamaton	Yhteensä
Liikevaihto	2 777,8	434,2	831,0	–	4 042,9
Poistot	47,5	8,3	19,9	4,2	79,8
Liiketulos	–30,2	–10,9	–17,3	–38,0	–96,3
Liiketulokseen sisältyvät uudelleenjärjestelykulut*	–26,5	–9,4	–14,0	–0,3	50,2
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	–	–	–0,1	–0,3	–0,4
Varat**	516,7	93,5	335,0	147,0	1 092,3
Sijoitukset osakkuusyhtiöihin	–	–	1,6	0,0	1,7
Velat	417,0	50,1	162,2	265,1	894,4
Investoinnit	30,6	10,7	21,9	4,1	67,2
Myydyt myyntisaamiset***	112,6	49,1	64,8	–	226,5

* Uudelleenjärjestelykuluihin on kirjattu yhteensä 31,5 miljoonaa euroa kuluja, joilla ei ole rahavirtavaikutusta. Näistä Personal Communications -liiketoiminta-alueeseen kohdistuu 16,6 miljoonaa euroa, Home Communications -liiketoiminta-alueeseen 2,0 miljoonaa euroa ja Communications Networks -liiketoiminta-alueeseen 13,0 miljoonaa euroa.

** Segmenttien varoihin sisältyy myytävänä oleviksi luokiteltuja varoja yhteensä 39,5 miljoonaa euroa, josta 3,2 miljoonaa euroa kohdistuu Personal Communications -liiketoiminta-alueeseen, 34,5 miljoonaa euroa Communications Networks -liiketoiminta-alueeseen ja 1,7 miljoonaa euroa kohdistamattomiin varoihin.

*** Eivät sisälly segmentin varoihin.

MAANTIETEELLISET ALUEET

Yhtiön maantieteelliset alueet ovat Eurooppa, Aasia ja Amerikka.

MAANTIETEELLISET ALUEET 2008, MEUR	Eurooppa	Aasia	Amerikka	Kohdistamaton	Yhteensä
Liikevaihto	1 665,0	755,1	1 023,2	–	3 443,2
Varat	323,0	199,2	284,4	148,8	955,4
Investoinnit	36,6	7,1	26,4	1,3	71,4
Myydyt myyntisaamiset*	79,4	21,6	–	–	101,1

MAANTIETEELLISET ALUEET 2007, MEUR	Eurooppa	Aasia	Amerikka	Kohdistamaton	Yhteensä
Liikevaihto	2 076,3	1 110,9	855,7	–	4 042,9
Varat	489,3	291,8	172,5	138,7	1 092,3
Investoinnit	24,7	20,7	17,7	4,1	67,2
Myydyt myyntisaamiset*	178,9	47,7	–	–	226,5

* Eivät sisälly segmentin varoihin

LIKEVAIHDON JAKAUMA MARKKINA-ALUEIDEN MUKAAN, MEUR	2008	2007
Eurooppa	1 516,5	2 030,2
Amerikka	1 326,1	999,2
Aasia	600,6	1 013,5
	3 443,2	4 042,9

3 LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Liiketoiminnan muut tuotot 11,2 miljoonaa euroa (8,2) koostuivat pääasiassa erilaisista palvelulaskutuksista, aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitoista sekä saaduista avustuksista.

4 MATERIAALIT JA PALVELUT

1000 EUR	2008	2007
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 988 366	-3 632 554
Ulkopuoliset valmistuspalvelut	-647	-3 314
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-2 989 012	-3 635 868

5 HENKILÖSTÖ

Konsernin palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin 17 401 (19 131) henkilöä.

	Tilikauden lopussa	Tilikauden alussa	Muutos	Keskimäärin
Suomi	220	252	-32	239
Brasilia	790	361	429	856
Hongkong	50	57	-7	51
Intia	885	1 144	-259	1 003
Japani	3	3	0	3
Kiina	4 086	6 392	-2 306	5 356
Luxemburg	4	4	0	4
Meksiko	3 633	2 999	634	3 623
Romania	301	327	-26	319
Ruotsi	7	8	-1	7
Saksa	4	410	-406	36
Sveitsi	10	7	3	9
Unkari	2 991	2 937	54	3 075
USA	133	163	-30	151
Venäjä	384	576	-192	475
Viro	1 992	2 352	-360	2 193
Yhteensä	15 493	17 992	-2 499	17 401

Konserni työllisti 31.12.2008 yhteensä 18 830 henkilöä, joista 15 493 henkilöä oli suoraan konsernin palveluksessa.

6 HENKILÖSTÖKULUT

1000 EUR	2008	2007
Henkilöstökulut		
Palkat ja luontoisedut		
Palkat, palkkiot ja luontoisedut yhteensä	151 512	164 286
Osakepalkkiojärjestelmä	631	–
Valuuttajohdannaisten käyvän arvon muutos	-51	–
Luontoisedut	-674	-778
	151 418	163 508
Henkilösivukulut		
Muut eläkekulut	6 539	9 253
Etuuspuhjet eläkkeet	313	-177
Muut henkilösivukulut	34 712	33 646
Yhteensä	41 564	42 722
Tuloslaskelman henkilöstökulut	192 982	206 230

Johdon palkat ja palkkiot on esitetty liitetiedoissa kohdassa Lähipiiritapahtumat.

7 HENKILÖSTÖN KANNUSTINJÄRJESTELMÄT

Konsernin avainhenkilöille suunnatuissa osakepalkkiojärjestelmässä ja optio-ohjelmassa on sovellettu IFRS 2 (Osakeperusteiset maksut) -standardia.

Elcoteq SE:n hallitus päätti osakepalkkiojärjestelmän toteuttavasta kannustinjärjestelmästä konsernin avainhenkilöiden motivoimiseksi ja sitouttamiseksi. Ohjelman mukainen mahdollinen palkkio perustuu kesällä 2008 hallituksen asettamien tavoitteiden saavuttamiseen koskien konsernin tulosta ennen veroja tilikaudella 2008 sekä avainhenkilöiden työsuhteiden jatkumiseen vähintään osakkeiden liikeeseenlaskujankohtaan saakka. Tavoitteiden saavuttamisesta riippuen yhtiö laskee liikkeeseen enintään 1 500 000 uutta A-sarjan osaketta, jotka lasketaan liikkeeseen marraskuussa 2009.

Osakepalkkiojärjestelmään liittyvät kulut on jaksotettu kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisjakson aikana.

Optio-ohjelman 2001 mukaisesti optio-oikeuksilla A-E pystyi merkitsemään uusia A-sarjan osakkeita 30. 4. 2007 asti. Osakkeiden merkintähinta vuodelta 2006 maksettujen osinkojen jälkeen oli 6,33 euroa osakkeelta. Vuonna 2007 optioilla merkittiin 1 063 592 uutta A-sarjan osaketta.

Optio-ohjelman 2004 mukaisesti optio-oikeuksilla 2004A pysti merkitsemään uusia osakkeita 31. 3. 2007 asti ja optio-oikeuksilla 2004B 31. 3. 2008 asti. 2004A-optio-oikeuksien merkintäaika olisi alkanut vasta, kun Elcoteqin A-osakkeiden jonkin vuosineljänneksen vaihdolla painotettu keskikurssi olisi ollut vähintään 21 euroa ja 2004B-optio-oikeuksilla 27 euroa, joten kyseisillä optio-oikeuksilla ei ole ollut mahdollista merkitä uusia osakkeita. Optio-oikeuksia 2004C ei ole myönnetty henkilöstölle.

Vuoden 2008 aikana yhtiö ei ole antanut Elcoteq-konsernin avainhenkilöille uusia optio-oikeuksia.

Optiojärjestelmät on arvostettu käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana.

Osakeperusteisten järjestelyjen kuluvaikutus vuodelle 2008 oli 0,6 miljoonaa euroa (0,1). Näistä on esitetty taseessa velkana 0,0 miljoonaa euroa (0,0) 31. 12. 2008.

Osakepalkkiojärjestelmän keskeiset ehdot:

Myöntämispäivä	2. 9. 2008	6. 9. 2008	19. 12. 2008
Myönnettyjen osakkeiden maksimimäärä	1 076 667	66 748	56 250
Osakehinta myöntämishetkellä, EUR	4,55	4,30	1,15
Voimassaoloaika	30. 11. 2009 saakka	30. 11. 2009 saakka	30. 11. 2009 saakka

Optio-oikeuksien merkintähinnat vuosina 2007 ja 2008:

Optio-oikeus	Merkintä-suhde	Merkintä-hinta/osake	Merkintäaika
2001A	1:1	6,33*	1. 4. 2002 – 30. 4. 2007
2001B	1:1	6,33*	1. 4. 2003 – 30. 4. 2007
2001C	1:1	6,33*	1. 4. 2004 – 30. 4. 2007
2001D	1:1	6,33*	1. 4. 2005 – 30. 4. 2007
2001E	1:1	6,33*	1. 4. 2006 – 30. 4. 2007
2004A	1:1	13,79*	1. 3. 2005 – 31. 3. 2007**
2004B	1:1	13,79*	1. 3. 2006 – 31. 3. 2008**

* Merkintähinta vuodelta 2006 jaettujen osinkojen vähentämisen jälkeen.

** Merkintäaika olisi alkanut kuitenkin vasta, jos Elcoteqin A-osakkeen jonkin vuosineljänneksen vaihdolla painotettu keskikurssi olisi ollut 2004A-optio-oikeudella vähintään 21 euroa ja 2004B-optio-oikeudella 27 euroa.

Optio-oikeuksien muutokset vuosina 2008 ja 2007:

Kpl	2008	2007
Tilikauden alussa	262 000	2 354 100
Osakkeiksi vaihdetut	–	1 063 592
Merkintäajan päättyessä vaihtamatta jääneet	262 000	894 508
Henkilöstöltä palautuneet	–	134 000
Tilikauden lopussa	–	262 000

8

POISTOT JA ARVONALENNUKSET

Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalennukset ovat muodostuneet seuraavasti:

1000 EUR	2008	2007
Aineettomat oikeudet	917	2 179
Atk-ohjelmistot	2 654	3 906
Tuotekehityksenot	876	3 237
Rakennukset ja rakennelmat	5 990	8 619
Koneet ja kalusto	68 486	61 852
Yhteensä	78 921	79 792

* Vuoden 2008 ja 2007 arvonalennukset liittyvät uudelleenjärjestelyohjelmiin ja raportoidaan uudelleen järjestelykuluina tuloslaskelmassa.

LIIKEARVOT

Liikearvoista ei tehdä poistoja, vaan niiden kerrytettävissä oleva rahamäärä testataan.

Rahavirtaa tuottavat yksiköt, joille arvonalentumistestaukset on tehty, ovat yrityksen maantieteelliset alueet. Tämän lisäksi arvonalentumistestaukset on tehty erikseen suunnitteluliiketoiminnan osalta.

Kerrytettävän rahavirran ajanjaksona on käytetty seuraaville kahdeksalle vuodelle ennustettuja kertyviä rahavirtoja. Ensimmäiselle viidelle vuodelle rahavirrat on arvioitu vuosittain ja kolmelle seuraavalle käyttäen kullekin viidennen vuoden lukuja. Kahdeksan vuoden periodin jälkeen sitoutunut pääoma on vapautettu silloisella arvioidulla tasearvolla lukuun ottamatta liikearvoja.

Maantieteellisillä alueilla vuosittaisina myynnin kasvuprosentteina on ensimmäisen viiden vuoden ajan käytetty alueesta riippuen 0–20%. Markkinalaitokset ennustavat sopimusvalmistus- ja -suunnitteluliiketoiminnalle vuodelle 2009 noin 5% kasvua ja vuoden 2009 jälkeen noin 5–10% vuotuista kasvua. Liikevaihdon ja liikevoiton on oletettu pysyvän Aasian alueella nykytasolla ja Euroopan alueella parantuvan hieman, Amerikan alueella katetason on arvioitu paranevan nykytasolta selvästi. Nettokäyttöpääoman kierron ei ole oletettu muuttuvan oleellisesti nykytasosta.

Sisäisenä korkokantana laskennassa on käytetty aluekohtaista oman ja vieraan pääoman painotettua keskiarvokustannusta ennen veroja (WACC), joka vuonna 2008 oli 12–13% (12–14% vuonna 2007).

Vuonna 2008 Amerikan alueen liikearvo poistettiin liittyen vuoden 2009 ensimmäisellä neljänneksellä käynnistettyyn konsernin uudelleenjärjestelyohjelmaan, jonka osana tuotantolaitos Richardsonissa, Yhdysvalloissa, päätettiin sulkea. Liikearvon alentuminen on esitetty vuoden 2008 tuloslaskelmassa osana uudelleenjärjestelykuluja.

Vuonna 2007 sekä suunnitteluliiketoiminnan että Euroopan alueen liikearvoja alennettiin liittyen konsernissa toteutettuihin sopeuttamistoimenpiteisiin. Suunnitteluliiketoiminnan 3,4 miljoonan euron liikearvon arvonalentaminen liittyi suunnitteluliiketoiminnan resurssien uudelleenorganisointiin ja sopeuttamiseen. Euroopan alueen 0,5 miljoonan euron liikearvon arvonalennustappio liittyi Elcoteqin Saksan tytäryhtiön tammikuussa 2008 toteutuneeseen myyntiin saksalaiselle BAVARIA Industriekapital AG:lle. Liikearvojen alentumiset on esitetty vuoden 2007 tuloslaskelmassa osana uudelleenjärjestelykuluja.

Liikearvojen määrä rahavirtaa tuottavissa yksiköissä:

1000 EUR	2008	2007
Euroopan alue	–	–
Suunnitteluliiketoiminta	2 981	2 981
Aasian alue	18 529	18 529
Amerikan alue	–	235
Yhteensä	21 510	21 745

9

UDELLEENJÄRJESTELYKULUT

Elcoteq on käynnistänyt koko konsernia koskevan uudelleenjärjestelyohjelman vuoden 2009 ensimmäisellä neljänneksellä. Ohjelman tavoitteena on valmistautua poikkeuksellisen epävarmaan markkinatilanteeseen sekä yleiseen taloudelliseen kehitykseen. Ohjelma on jatkoa yhtiön toimenpiteille kannattavuuden, tehokkuuden ja toimintakyvyn parantamiseksi. Ohjelmaan sisältyy useita toimenpiteitä, ensimmäisenä toimenpiteenä on tuotantolaitosten sulkeminen Aradissa (Romania), Richardsonissa (Yhdysvallat) ja Pietarissa (Venäjä) sekä Kiinassa Schenzhenin tuotantolaitoksen yhdistäminen Pekingin tuotantolaitokseen. Toisena toimenpiteenä on henkilöstövähennyksiin tähtäävät prosessit useissa tuotantolaitoksissa maailmanlaajuisesti. Lisäksi yhtiö tulee vähentämään muita operatiivisia kustannuksia.

Vuonna 2008 uudelleenjärjestelykulut liittyvät yllä mainittuun uudelleenjärjestelyohjelmaan ja sisältävät käyttöomaisuuden alaskirjauksia ja henkilöstön vähentämiseen liittyviä kuluja. Toimenpiteet on käynnistetty osittain jo joulukuussa 2008.

Vuoden 2007 uudelleenjärjestelykulut liittyvät 2006 aloitettuun toimenpideohjelmaan, joka koski erityisesti Euroopan ja Amerikan alueen toimintoja. Osana toimenpideohjelmaa Lohjan tehdas Suomessa ja Juarezin tehdas Meksikossa suljettiin 2007 aikana. Lokakuussa 2007 Elcoteq sopi Saksassa, Offenburgissa sijaitsevan tytäryhtiön myynnistä sekä Pietarin yksikköä koskevista sopeuttamistoimenpiteistä.

Konsernin uudelleenjärjestelykulut 13 496 tuhatta euroa koostuvat seuraavista eristä:

EUR 1000	2008	2007
Henkilöstökulut	2 722	6 486
Pitkäaikaisten varojen arvonalennukset	6 074	24 607
Materiaalikulut	3 170	–
Liiketoiminnan muut kulut	1 530	19 138
Uudelleenjärjestelykulut yhteensä	13 496	50 231

Pitkäaikaisiin varoihin tehty arvonalennukset:

EUR 1000	2008	2007
Aineettomat oikeudet	–	757
Liikearvo	248	3 852
Rakennukset ja rakennelmat	1 837	1 570
Koneet ja kalusto	3 871	7 359
Atk-ohjelmistot	118	121
Muut rahoitusvarat	–	10 949
Arvonalennukset yhteensä	6 074	24 607

Vuoden 2008 liikearvojen arvonalentuminen liittyy Richardsonin tehta-
taan tuotannon lopettamiseen. Rakennusten ja rakennelmien sekä
koneiden ja kaluston arvonalentumiset liittyvät pääosin tehtaiden
sulkemisiin ja koneiden myynteihin.

Vuoden 2007 liikearvojen arvonalentuminen liittyy tuotekehitys-
toimintojen sekä Saksan toimintojen arvonalennuksiin. Lisätietoja
liikearvojen arvonalentumisista liitetiedossa Poistot ja arvonalen-
nukset. Rakennusten ja rakennelmien sekä koneiden ja kaluston
arvonalentumiset liittyvät pääosin tehtaiden sulkemisiin ja koneiden
myynteihin.

Muiden rahoitusvarojen arvonalentuminen liittyy Cellon omis-
tuksen alaskirjaukseen.

10 LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

Konsernin liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvät seuraavat erät:

1000 EUR	2008	2007
Muut henkilöstökulut	8 136	10 913
Vuokratulot	43 839	49 763
Kuljetukset	16 243	19 440
Energiakulut	12 832	12 284
Toimistokulut	5 121	6 634
Matkat, markkinointi- ja edustuskulut	8 919	11 104
Vakuutukset	2 278	3 165
Ulkopuoliset palvelut	52 132	63 206
Muut liiketoiminnan kulut	15 350	17 321
Yhteensä	164 851	193 830

Muut liiketoiminnan kulut sisältävät tilintarkastusyhteisölle
KPMG:lle maksettuja tilintarkastuspalkkioita 0,8 miljoonaa euroa ja
muuta palveluja 0,8 miljoonaa euroa.

11 RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

1000 EUR	2008	2007
Rahoitustuotot		
Kurssivoitot, käypään arvoon kirjattavat rahoitusvarat	3 728	1 691
Korkotuotot, rahavarat	2 211	1 749
Muut rahoitustuotot	442	161
Rahoitustuotot yhteensä	6 381	3 601
Rahoituskulut		
Kurssitappiot, käypään arvoon kirjattavat rahoitusvelat	–6 596	–655
Korkokulut, jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvelat	–21 362	–17 167
Kulut myyntisaatavien myynneistä	–9 184	–10 387
Muut rahoituskulut	–1 642	–1 448
Rahoituskulut yhteensä	–38 784	–29 658
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	–32 403	–26 056

Suojauslaskentaa voidaan soveltaa ostoihin liittyviin valuuttajoh-
dannaisiin silloin, kun johdannaisinstrumentit kohdistuvat tulevien
kausien valuuttamääräisten erien suojaukseen. Suojausten tehoton
osuus 0,2 (0,0) miljoonaa euroa on kirjattu rahoitustuottoihin ja
-kuluihin.

Suojauslaskentaa voidaan soveltaa palkkakulujen suojaukseen
silloin, kun johdannaisinstrumentit kohdistuvat tulevien kausi-
en, tyypillisesti tulevan vuoden, valuuttamääräisten erien suojaukseen.
Näillä suojauksilla ei ole ollut vaikutusta rahoitustuottoihin tai
-kuluihin, koska tehokkuuslaskennan kriteerit ovat täyttyneet ja suo-
jaus on ollut tehokas.

Suojauslaskentaa voidaan soveltaa silloin, kun kyseessä on ulko-
misiin tytäryhtiöihin tehtyjen oman pääoman ehtoisten sijoitusten
kurssiriskien suojaaminen. Suojauksen tehoton osuus on 0,0 miljo-
onaa euroa (0,0), joka on kirjattu rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

12 TULOVEROT

1000 EUR	2008	2007
Tuloverot tilikaudelta	–3 732	–2 211
Tuloverot aikaisemmilta kausilta	–56	1 410
Muut välittömät verot*	–5 144	–2 467
Laskennallisen verovelan ja saamisen muutos	–2 177	19 590
Tuloverot yhteensä	–11 109	16 322

* Yhtiöiden muiden välittömien verojen peruste on muu kuin verotettava tulo.

Konsernin verokulut, 1000 EUR	2008	2007
Tulos ennen veroja	–52 908	–122 833
Verot laskettuna kussakin maassa sovellettavaa verokantaa käyttäen	–16 969	–40 946
Verokannan muutos	–491	–632
Verotuksessa vähennyskelvottomien kulujen vero vaikutus	4 645	12 773
Kirjaamatta jätettyjen verosaamisten vaikutus	24 101	15 940
Oikaisut aikaisempien tilikausien veroon	–56	–749
Konsolidoinnin vaikutus	–121	–1 693
Aikaisemmin kirjaamattomien verosaamisten vaikutus	–	–1 015
Konsernin verokulut yhteensä	11 109	–16 322

13

OSAKEKOHTAINEN TULOS

Konsernin osakekohtaisen tuloksen laskentakaava:

Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos

Ulkona olevien osakkeiden osakeantikorjattu painotettu keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana

	2008	2007
Tulos A-osakkeet	-44 497	-72 756
Tulos K-osakkeet / K-perustajaosakkeet	-21 375	-35 625
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, 1 000 EUR	-65 872	-108 381
Keskimääräinen osakemäärä A-osakkeet	22 017 819	21 601 081
Osakepalkkiojärjestelmän laimennusvaikutus A-osakkeet	194 097	-
Laimennettu osakemäärä keskimäärin A-osakkeet*	22 211 916	21 601 081
Keskimääräinen osakemäärä K-osakkeet / K-perustajaosakkeet**	105 770 000	10 577 000
Osakepalkkiojärjestelmän laimennusvaikutus K-osakkeet / K-perustajaosakkeet	-	-
Laimennettu osakemäärä keskimäärin K-osakkeet / K-perustajaosakkeet	105 770 000	10 577 000
Osakekohtainen tulos (EPS), A-osakkeet, EUR	-2,02	-3,37
Osakekohtainen tulos (EPS), K-osakkeet, EUR	-	-3,37
Osakekohtainen tulos (EPS), K-perustajaosakkeet, EUR	-0,20	-

* Tuloksen tappiollisuudesta johtuen osakepalkkiojärjestelmää ei käsitellä laimentavana.

** K-osakkeet muuntuivat kotipaikan vaihdoksen yhteydessä 1. 1. 2008 K-perustajaosakkeiksi ja niiden lukumäärä kymmenkertaistui nimellisarvon samanaikaisesti laskettua kymmenesosaan A-osakkeiden nimellisarovosta.

14

RAHAVIRTALASKELMA

Hankitut ja myydyt liiketoiminnot:

1000 EUR	2008	2007
Hankitut liiketoiminnot	-23 941	-
Myydyt liiketoiminnot	-	2 306

Vuonna 2008 hankittujen liiketoimintojen kokonaishankinnat olivat 23,9 miljoonaa euroa. Hankitut varat ja velat on esitetty taseryhmittäin liitteessä Liiketoimintojen yhdistämisten vaikutus konsernitilinpäätökseen.

Vuonna 2007 uusia liiketoimintahankintoja ei ollut. Myytyjen liiketoimintojen rahavirta vuonna 2007 liittyi aikaisempina vuosina toteutettuihin liiketoimintakaappoihin Enics AG:n kanssa.

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	Aineettomat oikeudet		Kehitysmenot		Atk-ohjelmistot		Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		Liikearvo		Aineettomat hyödykkeet yhteensä	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007
1000 EUR												
Hankintameno 1.1.	10 877	11 944	9 231	9 231	40 533	40 174	1 178	682	25 597	25 676	87 417	87 707
Lisäykset 1.1.–31.12.	186	267			482	975	74	922			743	2 163
Lisäykset, hankitut liiketoiminnot 1.1.–31.12.	457	–									457	–
Siirrot erien välillä 1.1.–31.12.	592	–	742	–	387	161	–1 107	–138			614	23
Siirrot myytävänä oleviin varoihin	–1 942	–									–1 942	–
Vähennykset 1.1.–31.12.	–5	–854			–18	–582	–52	–288			–75	–1 724
Muuntoero	–402	–480			–92	–194	2	–	14	–78	–478	–752
Hankintameno 31.12.	9 762	10 877	9 973	9 231	41 293	40 533	96	1 178	25 610	25 597	86 737	87 417
Kertyneet sumu-poistot 1.1.	–5 471	–4 318	–9 025	–5 032	–36 398	–32 993			–3 852	–	–54 745	–42 344
Vähennysten kertyneet sumu-poistot	–	761			6	464					6	1 225
Siirtojen kertyneet sumu-poistot (uudelleenjärjestelykulut)					–	200					–	200
Siirtojen kertyneet sumu-poistot (myytävänä olevat)	391	–									391	–
Arvonlennukset (esitetty uudelleenjärjestelykuluissa)			–	–757	–117	–322			–248	–3 852	–366	–4 930
Arvonlennukset	–	–300			–	–77					–	–377
Muuntoero	–35	266			103	159					69	424
Sumu-poistot 1.1.–31.12.	–917	–1 879	–876	–3 237	–2 654	–3 829					–4 446	–8 944
Sumu-poistot 31.12.	–6 031	–5 471	–9 901	–9 025	–39 060	–36 398	–	–	–4 100	–3 852	–59 092	–54 745
Kirjanpitoarvo 31.12.	3 731	5 407	73	206	2 235	4 136	96	1 178	21 510	21 745	27 645	32 672

Kehitysmenot: Konsernin tuotekehitysmenot olivat 1,8 miljoonaa euroa (4,6), joista kuluksi on kirjattu 1,8 miljoonaa euroa (4,2) ja taseeseen aktivoitu keskeneräisiin hankintoihin 0,0 miljoonaa euroa (0,4). Vuoden 2008 aikana ei valmistunut uusia projekteja.

Liikearvo: Vuosina 2008 ja 2007 tehty arvonalennukset on kirjattu uudelleenjärjestelykuluihin.

AINEELLISET HYÖDYKKEET	Maa ja vesialueet		Sijoituskiinteistöt		Rakennukset ja rakennelmat		Koneet ja kalusto		Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		Aineelliset hyödykkeet yhteensä	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007
1000 EUR												
Hankintameno 1.1.	2 252	2 611	–	3 264	89 132	94 429	438 497	442 255	2 225	5 005	532 106	547 564
Lisäykset 1.1.–31.12.					6 101	5 413	56 704	60 387	1 998	6 682	64 803	72 482
Lisäykset, hankitut liiketoiminnot 1.1.–31.12.							5 395	–			5 395	–
Siirrot erien välillä 1.1.–31.12.					55	53	4 077	331	–2 589	–407	1 543	–23
Vähennykset 1.1.–31.12.	–30	–137			–2 213	–3 587	–35 066	–50 853	–399	–9 039	–37 708	–63 615
Siirrot myytävänä oleviin varoihin	–1 305	–163	–	–3 264	–20 065	–5 305	–5 564	–			–26 934	–8 732
Muuntoero	–175	–59			–1 350	–1 872	–880	–13 623	127	–16	–2 277	–15 571
Hankintameno 31.12.	742	2 252	–	–	71 658	89 132	463 165	438 497	1 363	2 225	536 928	532 106
Kertyneet sumu-poistot 1.1.			–	–1 418	–29 417	–23 177	–302 635	–277 947	–	–	–332 051	–302 542
Vähennysten kertyneet sumu-poistot					1 854	773	28 957	35 707			30 812	36 480
Siirtojen kertyneet sumu-poistot (myytävänä olevat varat)			–	1 418	4 258	2 404	5 239	–			9 497	3 822
Siirtojen kertyneet sumu-poistot (uudelleenjärjestelykulut)					–	9	–	6 815			–	6 824
Arvonlennukset (esitetty liiketoiminnan muissa kuluissa)							–	–505			–	–505
Arvonlennukset (esitetty uudelleenjärjestelykuluissa)					–1 837	–1 579	–3 525	–14 174	–346	–	–5 708	–15 753
Arvonlennukset, siirrot myytävänä oleviin							–	–716			–	–716
Muuntoero					–131	772	2 894	9 321			2 763	10 093
Sumu-poistot 1.1.–31.12.					–5 990	–8 619	–68 486	–61 136			–74 475	–69 755
Sumu-poistot 31.12.	–	–	–	–	–31 262	–29 417	–337 556	–302 635	–346	–	–369 163	–332 051
Kirjanpitoarvo 31.12.	742	2 252	–	–	40 397	59 715	125 609	135 862	1 017	2 225	167 765	200 054

SIIJOITUKSET JA PITKÄAIKAISET SAAMISET

	Sijoitukset						Pitkäaikaiset saamiset			
	Osuudet osakkuusyhtiöissä		Saamiset osakkuusyhtiöiltä		Myytävässä olevat rahoitusvarat		Laskennallinen verosaaminen		Muut lainasaamiset	
1000 EUR	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007
Osakkeet 1.1.	1 656	2 261	87	87	502	11 379	33 530	15 218	271	99
Lisäykset 1.1.–31.12.	–	125			–	38	2 302	19 013	13 417	177
Vähennykset 1.1.–31.12.					–	–63	–2 889	–702	–280	–5
Osuus omistusyhteisyritysten tappioista 1.1.–31.12.	–105	–432								
Siirrot erien välillä 1.1.–31.12.	–	–98			–	98				
Arvonlennukset (esitetty uudelleenjärjestelykuluissa)					–	–10 949				
Muuntoero	86	–200			12	–1				
Hankintameno 31.12.	1 637	1 656	87	87	513	502	32 943	33 530	13 408	271

Osuudet osakkuusyhtiöissä: Konsernilla ei ole täydellisiä tilinpäätöstietoja osakkuusyhtiöistä. Konserniin kuuluvilla osakkuusyhtiöillä ei kuitenkaan ole olennaista merkitystä konsernin tulokseen.

Yllä olevilla oman pääoman ehtoisilla sijoituksilla ei ole markkinahintaa toimivilla markkinoilla, joten käypää arvoa ei voi määrittää luotettavasti. Tämän vuoksi ne on arvostettu hankintamenuon.

16

OSAKKEET JA OSUUDET

	Osakepääoma	Konsernin omistusosuus, %	Emoyhtiön omistusosuus, %	Emoyhtiön kirjanpitoarvo 1000 EUR
Konserniyhtiöt				
Elcoteq Lohja Oy, Lohja, Suomi	50 000 EUR	100	100	2 113
Elcoteq Finland Oy, Lohja, Suomi	50 000 EUR	100	100	3 964
AS Elcoteq Tallinn, Tallinna, Viro	20 500 000 EEK	100	100	1 776
Dongguan Elcoteq Electronics Co., Ltd., Dongguan, Kiina	213 041 100 CNY	70	70	10 280
Elcoteq Asia Ltd, Hongkong, Kiina	8 600 000 HKD	100	100	994
Elcoteq Inc., Dallas, USA	161 781 000 USD	100	–	–
Elcoteq Holding Inc., Dallas, USA	15 701 480 USD	100	100	76 796
Elcoteq JSC, Pietari, Venäjä	165 409 426,50 RUB	100	100	4 895
Elcoteq Deutschland GmbH, München, Saksa	6 442 270,34 EUR	100	100	1 350
Elcoteq Hungary Ltd., Pécs, Unkari	9 120 000 EUR	100	100	12 843
Elcoteq Japan Co. Ltd, Tokio, Japani	10 000 000 JPY	100	100	73
Elcoteq S.A. de C.V., Monterrey, Meksiko	50 000 USD	100	–	–
Elcoteq Sweden Ab, Tukholma, Ruotsi	200 000 SEK	100	100	22
Elcoteq Design Center Oy, Salo, Suomi	3 008 000 EUR	100	100	3 008
Beijing Elcoteq Electronics Co. Ltd., Peking, Kiina	286 050 300 CNY	90	90	39 173
Shenzhen Elcoteq Electronics Co. Ltd., Shenzhen, Kiina	143 284 065 CNY	80	80	16 698
Elcoteq Electronics India Pvt. Ltd., Bangalore, Intia	1 774 931 000 INR	100	100	29 702
Elcoteq Network S.A, Luxemburg	531 000 EUR	100	100	531
Elcoteq Juárez S.A de C.V., Juárez, Meksiko	4 374,35 USD	100	–	–
PCE Mexicana SA de CV, Juárez, Meksiko	453 284,97 USD	100	–	–
Elcoteq da Amazonia Ltda, Manaus, Brasilia	0	100	100	–
Elcoteq Romania Srl, Arad, Romania	4 145 443,20 RON	100	100	505
Kiinteistöosakeyhtiö Salon Joensuunkatu 13, Salo, Suomi	201 000 EUR	100	100	1 016
				205 735

			Konsernin kirjanpitoarvo 1000 EUR
Osakkuusyhtiöt			
Nilistit Oy, Helsinki	161 460,41 EUR	33	–
ISIS Surface Mounting, Inc, Kalifornia, USA	120 000,00 USD	20	–
			1 637
Emoyhtiön omistamat muut rahoitusvarat			98
Tytäryhtiöiden omistamat muut rahoitusvarat			415
Muut rahoitusvarat yhteensä			513

Elcoteq SE allekirjoitti 4.9.2008 sopimuksen Philipsin taulutelevisioiden kokoonpanotoiminnan ostamisesta Meksikon Juarezissa. Kauppaan sisältyy pitkäaikainen yhteistyösopimus Philipsin kanssa valmistuspalveluiden tarjoamisesta Philipsin Latinalaisen Amerikan taulutelevisioliiketoiminnalle sekä Philips Business Services -liiketoiminnalle Amerikan alueella. Kauppaan liittyy myös pitkäaikainen yhteistyösopimus Funai Electric Co., Ltd:n kanssa Funain taulutelevisioliiketoiminnan valmistuspalveluista Pohjois-Amerikassa.

Kauppaan kuului käyttöomaisuutta ja varastoja Philipsin Juarezin tuotantolaitoksella ja niitä käytetään Philips-konsernille toimitettavien tuotteiden valmistuksessa. Varat ja velat on hankittu käyville arvoilla. Kyseisen sopimuksen tulosvaikutusta vuodelle 2008 siinä tapauksessa, että sopimus olisi solmittu jo vuoden 2008 alussa, ei ole luotettavasti arvioitavissa. Lopullinen kauppasumma vahvistuu vuoden 2009 aikana, joten 2008 tasearvoina on käytetty alustavaan kauppasummaan perustuvia tasearvoja. Myös IFRS:n mukainen kauppahinnan allokaatio on käsitelty alustavana.

Liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut varat ja velat on arvostettu käypiin arvoihin.

Liiketoimintojen yhdistämisissä hankitut varat ja velat vuosina 2008 ja 2007:

1000 EUR	2008		2007	
	Käypä arvo	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Kirjanpitoarvo
Pitkäaikaiset varat				
Aineettomat hyödykkeet	457	–	–	–
Aineelliset hyödykkeet	5 395	5 395	–	–
Lyhytaikaiset varat				
Vaihto-omaisuus	15 181	15 181	–	–
Lyhytaikaiset saamiset	7 021	7 021	–	–
Rahavarat	406	406	–	–
Varat yhteensä	28 461	28 004	–	–
Velat				
Lyhytaikaiset velat	5 033	5 033	–	–
Hankintahinta	23 428	22 971	–	–
Rahana maksettu kauppahinta	24 348	–	–	–
Hankitun tytäryrityksen rahavarat	–406	–	–	–
Rahavirtavaikutus	23 941	–	–	–

Hankintahinta on Yhdysvaltain dollareina (USD). Hankintahinta on muunnettu euroiksi hankintahetken kurssilla. Maksettu kauppahinta on muunnettu euroiksi käyttäen maksupäivän kurssia.

2008	1.1.	Tuloslaskelmaan kirjatut erät	Omaan pääomaan kirjatut erät	Muuntoerot	Tytäryhtiöiden ostot/myynnit	31.12.
Laskennalliset verosaamiset						
Vahvistetut tappiot	25 857	-596	-	-	-	25 261
Poistoerot	4 237	1 465	11	416	-	6 129
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	-	10	-	-	-	10
Konserniyhdistelyn ja eliminointien vaikutukset	57	-36	-	-	-	21
Muut väliaikaiset erot	3 379	-2 151	400	-106	-	1 522
	33 530	-1 308	411	310	-	32 943
Laskennalliset verovelat						
Poistoerot	1 613	79	-	-62	-	1 630
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	71	-71	-	-	-	-
Muut väliaikaiset erot	2 794	862	-	4	-37	3 622
	4 479	869	-	-58	-37	5 253

2007	1.1.	Tuloslaskelmaan kirjatut erät	Omaan pääomaan kirjatut erät	Muuntoerot	Tytäryhtiöiden ostot/myynnit	31.12.
Laskennalliset verosaamiset						
Vahvistetut tappiot	8 909	16 957	-	-9	-	25 857
Poistoerot	3 872	957	-	-82	-510	4 237
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	-	-	-	-	-	-
Konserniyhdistelyn ja eliminointien vaikutukset	75	-18	-	-	-	57
Muut väliaikaiset erot	2 363	1 099	-	-83	-	3 379
	15 218	18 995	-	-174	-510	33 530
Laskennalliset verovelat						
Poistoerot	1 661	-47	-	-1	-	1 613
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	25	46	-	-	-	71
Muut väliaikaiset erot	3 425	-594	-	-37	-	2 794
	5 111	-595	-	-38	-	4 479

Tappiollisista tytäryhtiöistä on kirjattu verosaamista yhteensä 25,3 miljoonaa euroa. Verosaaminen on kirjattu, kun on todennäköistä, että yhtiö tekee positiivista verotettavaa tulosta lähivuosina ja näin ollen verosaaminen voidaan hyödyntää verotuksessa tulevaisuudessa.

Konsernilla on kirjaamattomia verosaamia 56,5 miljoonaa euroa (31,0), jotka johtuvat pääosin tytäryhtiöiden tappioista.

19

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuuteen kohdistuu arvonalennuksia noin 20,3 miljoonaa euroa (12,0), josta 17,1 miljoonaa euroa (10,6) lisää tuloslaskelman materiaalit- ja palvelut -kuluja ja 3,2 miljoonaa euroa (1,4) on tuloslaskelman uudelleenjärjestelykuluissa.

kauppahinnan suuruus on vähäinen varsinaiseen kauppahintaan verrattuna. Kustannukset myyntisaatavien myynnistä on kirjattu muihin rahoituskuluihin.

Elcoteqin luottoriski on vähäinen. Asiakaskunta on laaja ja suuri-volyymisillä asiakkaila on hyvät luottoluokitukset.

20

MYYNTISAAMISET

Konsernin tilinpäätöshetken 2008 myyntisaamiset 306,1 miljoonaa euroa (297,6) eivät sisällä myydyistä myyntisaamisista toteutunutta 101,1 miljoonan euron kassavirtaa (226,5). Myyntisaamia myydään myyntisaatavien myyntilimiittien ja niin sanotun arvopaperistamisjärjestelyn (securitization) rajoissa. Myyjien myyntisaatavien luottoriski siirtyy myyntihetkellä pois konsernilta ilman takaisinostovelvollisuutta. Arvopaperistamisjärjestelyssä saatavan myyntihetkellä sovitaan kahdessa erässä maksettava kauppahinta. Toinen maksuerä säilyy konsernin myyntisaamisissa kunnes maksuerä on saatu. Tähänkään maksuerään ei sisälly luottoriskiä. Varsinaisen kauppahinnan lisäksi konsernilla on mahdollisuus saada niin sanottua lisäkauppahintaa, tilinpäätöshetkellä 1,5 miljoonaa euroa (2,3), jonka suuruus riippuu asiakkaiden maksukäyttäytymisestä. Lisäkauppahinta arvioidaan kuukausittain ja kirjataan taseen siirtosaamiin. Lisäkauppahinnan osalta luottoriski säilyy konsernilla, mutta lisä-

Myyntisaamiset: Enimmäisluottoriski

1000 EUR	2008	2007
Erääntymättömät	258 924	244 022
Erääntyneet		
1–30 päivää	45 209	42 641
31–90 päivää	1 060	8 951
91–180 päivää	661	2 120
yli 180 päivää	253	-140
Yhteensä	306 107	297 594

Erääntymättömistä myyntisaatavista ei ole odotettavissa arvonalennuksia. Uudelleenneuvoteltuja myyntisaamia ei ole.

1000 EUR	2008	2007
Arvonalennukset	478	6 454

Arvonalentumistappio kirjataan, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että myyntisaamista ei saada perityksi täysimääräisesti.

21 MUUT SAAMISET

Konsernin muihin saamisiin sisältyvät seuraavat erät:

1000 EUR	2008	2007
Arvonlisäverot	16 077	19 843
Muut erät	1 193	2 742
Yhteensä	17 270	22 585

22 SIIRTOSAAMISET

Konsernin siirtosaamisiin sisältyvät seuraavat erät:

1000 EUR	2008	2007
Vuokraennakot	964	2 623
Termiinien jaksotetut kurssierot	2 088	2 180
Lähdeverot	441	90
Ennakkoverosaaminen	10	–
Lisäkauppahinta-arvio / arvopaperistaminen	1 477	2 275
Ennakkomaksut	1 806	–
Muut erät	5 262	8 145
Yhteensä	12 048	15 313

23 MYYTÄVÄNÄ OLEVIKSI LUOKITELLUT VARAT JA NIIHIN LIITTYVÄT VELAT

Myytävänä oleviksi luokitellut pitkäaikaiset varat liittyvät myytävänä oleviin kiinteistöihin, joihin kohdistuu 2,5 miljoonan euron (10,6) alaskirjaus.

Vuonna 2007 myytäväksi luokitellut varat ja velat liittyvät myytävänä oleviin kiinteistöihin ja Elcoteq GmbH:n, joka myytiin Bavaria Industriekapital AG:lle tammikuussa 2008.

Myytävänä oleviksi luokitellut varat:

1000 EUR	2008	2007
Pitkäaikaiset varat	23 898	4 910
Lyhytaikaiset varat	–	34 543
Yhteensä	23 898	39 453

Myytävänä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin liittyvät velat

1000 EUR	2008	2007
Pitkäaikaiset velat	–	–
Lyhytaikaiset velat	–	20 526
Yhteensä	–	20 526

24 OMA PÄÄOMA

Emoyhtiön osakepääoma osakelajeittain

2008	kpl	EUR 1 000
A-sarja (1 ääni/osake)	22 025 919	8 810
K-sarja (1 ääni/osake)	105 770 000	4 231
Yhteensä	127 795 919	13 041

2007	Kpl	EUR 1 000
A-sarja (1 ääni/osake)	22 025 919	8 810
K-sarja (10 ääntä/osake)	10 577 000	4 231
Yhteensä	32 602 919	13 041

Yhtiö lunasti omia A-sarjan osakkeita vuoden 2007 aikana yhteensä 8 100 kappaletta. Nämä osakkeet olivat 31. 12. 2008 edelleen yhtiön hallussa.

Osakkeiden lukumäärien täsmäytyslaskelma

	31. 12. 2007	Muutos*	Osakkeet yhteensä 31. 12. 2008	Konsernin hallussa olevat omat osakkeet	Ulkona olevat osakkeet 31. 12. 2008
Osakkeiden lukumäärä (kpl) A-osakkeet	22 025 919		22 025 919	–8 100	22 017 819
Osakkeiden lukumäärä (kpl) K-osakkeet	10 577 000	–10 577 000	–	–	–
Osakkeiden lukumäärä (kpl), K-perustajaosakkeet*	–	105 770 000	105 770 000	–	105 770 000
	32 602 919	95 193 000	127 795 919	–8 100	127 787 819
Osakepääoma (1000 EUR)			13 041		
Ylikurssirahasto (1000 EUR)			225 011		
Yhteensä (1000 EUR)			238 053		

* K-osakkeet muuntuivat kotipaikan vaihdoksen yhteydessä 1. 1. 2008 K-perustajaosakkeiksi ja niiden lukumäärä kymmenkertaistui nimellisarvon samanaikaisesti laskettua kymmenesosaa A-osakkeiden nimellisarvosta.

	31. 12. 2006	Osakkeiden merkintä 2001-optio-oikeuksilla	Osakkeet yhteensä 31. 12. 2007	Omien osakkeiden lunastus	Ulkona olevat osakkeet 31. 12. 2007
Osakkeiden lukumäärä (kpl) A-osakkeet	20 962 327	1 063 592	22 025 919	–8 100	22 017 819
Osakkeiden lukumäärä (kpl) K-osakkeet	10 577 000	–	10 577 000	–	10 577 000
Osakkeiden lukumäärä (kpl)	31 539 327	1 063 592	32 602 919	–8 100	32 594 819
Osakepääoma (1000 EUR)	12 616	425	13 041		
Ylikurssirahasto (1000 EUR)	218 704	6 307	225 011		
Yhteensä (1000 EUR)	231 320	6 732	238 052		

1000 EUR	2008	2007
Pitkäaikaiset velat		
Korolliset		
Joukkovelkakirjalainat	19 980	39 973
Debentuurilainat	139 517	139 297
Eläkelainat	210	631
Muut pitkäaikaiset velat	376	406
Yhteensä	160 083	180 307
Seuraavan vuoden lyhennykset	-386	-20 581
Korolliset yhteensä	159 698	159 725
Korottomat		
Laskennallinen verovelka	5 253	4 479
Korottomat yhteensä	5 253	4 479
Pitkäaikaiset velat yhteensä	164 951	164 204
Lyhytaikaiset velat		
Korolliset		
Lainat rahoituslaitoksilta	173 647	33 139
Joukkovelkakirjalainat	-	19 991
Yritystodistuslainat	-	23 951
Eläkelainat	210	420
Korolliset yhteensä	173 857	77 502
Korottomat		
Ostovelat	422 892	565 231
Siirtovelat	37 278	43 106
Saadut ennakot	780	1 053
Muut lyhytaikaiset velat	12 971	16 216
Varaukset	7 488	6 521
Korottomat yhteensä	481 409	632 128
Lyhytaikaiset velat yhteensä	655 266	709 630
Myytävänä oleviksi luokitellut velat *	-	20 526
Korolliset velat	333 555	237 228
Korottomat velat	486 662	657 133
Velat yhteensä	820 217	894 360

* Liite 23

Lainoihin liittyy ehtoja, jotka yhtiö on täyttänyt tilikaudella.

JOUKKOVELKAKIRJALAINAT

Toukokuussa 2005 Elcoteq SE laski liikkeeseen 20 miljoonan euron määräisen private placement -tyyppisen joukkovelkakirjalainan. Lainan juoksu-aika on 25. 5. 2005–25. 5. 2012, ja lainan kuponkikorko on sidottu 6 kuukauden euribor-korkoon lisätynä 0,83 %:n marginaalilla. Lainalle ei ole annettu vakuutta. Laina kirjataan jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

DEBENTUURILAINAT

Joulukuussa 2004 Elcoteq SE laski liikkeeseen nimellisarvoiltaan 50 miljoonan euron ja toukokuussa 2005 10 miljoonan euron määräiset debentuurilainat. Lainat erääntyvät 22. 12. 2011. Lainojen kiinteä kuponkikorko on 5 % 22. 12. 2009 asti, jolloin yhtiöllä on mahdollisuus maksaa laina ennaikaisesti takaisin. Tämän jälkeen lainan korko on kolmen kuukauden euribor-korko lisätynä 3,5 %:n marginaalilla, ja yhtiöllä on mahdollisuus lainan ennaikaiseen takaisinmaksuun puolivuositain. Lainalle ei ole annettu vakuutta. Laina kirjataan jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

Syyskuussa 2005 Elcoteq SE laski liikkeeseen nimellisarvoltaan 50 miljoonan euron määräisen debentuurilainan. Laina erääntyy

28. 9. 2010, ja lainan kuponkikorko on sidottu 3 kuukauden euribor-korkoon lisätynä 2,4 %:n marginaalilla. Lainalle ei ole annettu vakuutta. Laina kirjataan jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

Maaliskuussa 2006 Elcoteq SE laski liikkeeseen nimellisarvoltaan 30 miljoonan euron määräisen debentuurilainan. Laina erääntyy 7. 3. 2011, ja lainan kiinteä kuponkikorko on 5,55 %. Lainalle ei ole annettu vakuutta. Laina kirjataan jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

ELÄKELAINAT

Konsernilla on vuonna 1999 nostettu tasalyhenteinen TEL-laina. Laina erääntyy 1. 6. 2009 ja lainan kiinteä korkokanta on 3,85 %. Lainan pääoma tilinpäätöshetkellä oli 0,2 miljoonaa euroa.

YRITYSTODISTUSLAINAT

Elcoteq SE:llä on 200 miljoonan euron määräinen suomalainen yritystodistusohjelma, josta katsauskauden aikana tehtiin enintään kolmen kuukauden mittaisia liikkeeseenlaskuja. Ohjelmasta ei ollut avoimia liikkeeseen laskuja tilinpäätöshetkellä (24,0).

LAINAT RAHOITUSLAITOKSILTA

Konsernilla on kahdenkeskisiä, vahvistamattomia (uncommitted) lainalimiittejä eri rahoituslaitosten kanssa. Nostot näistä lainalimiiteistä ovat lyhytaikaisia ja niiden korkokannat on sidottu lyhyisiin euro- ja valuuttamääräisiin markkinakorkoihin.

VAHVISTETUT LUOTTOLIMIITIT

Konsernilla on pankkiryhmittymältä marraskuussa 2004 allekirjoitettu viisivuotinen 230 miljoonan euron määräinen Revolving Credit -tyyppinen luottolimiitti. Limiitti on vakuudeton ja vahvistettu (committed). Limiitistä nostettujen lainojen marginaali vaihtelee 0,70–1,60 %. Limiitistä oli tilinpäätöshetkellä käytössä nimellisarvoltaan 160,0 miljoonaa euroa alle yhden kuukauden jäljellä olevalla juoksuajalla (0,0).

Konserni on jatkamassa 230 miljoonan euron määräistä luottolimiittia pankkiryhmittymältä marraskuun 2009 jälkeiseen aikaan. Tämän luottolimiitin oletetaan alkavan 200 miljoonan euron määräisenä huhtikuussa 2009 normaalein markkinaehtoin ja sisältäen kovenantit, joihin konserni tämän hetkiseen markkinatilanteeseen ja ennusteisiinsa perustuen voi suostua. Uusi luottolimiitti erääntyy kesäkuussa 2010.

Elcoteqin hallitus uskoo, että neuvottelut pankkiryhmittymän kanssa jatkuvat hyvässä uskossa ja johtavat limiitin jatkamiseen vuoden 2009 jälkeiseen aikaan. Tästä syystä ja ottaen huomioon limiitin ehdot, konserni jatkaa jatkuvuusperiaatteen noudattamista vuosikertomuksen ja tilinpäätöksen laadinnassa.

NETTOVELKAANTUMISASTE

Konsernin tavoitteena on varmistaa riittävien, kustannustehokkaiden ja monipuolisten rahoitusvaihtoehtojen saatavuus eri markkinatilanteissa. Konserni seuraa pääomarakennettaan korollisen nettovelan suhteella oman pääoman kokonaismäärään (gearing). Korollinen nettovelka lasketaan korollisten velkojen sekä rahavarojen erotuksena.

Konsernin tavoitteena on pitää tunnusluku alle 1. Nettovelkaantumisaste oli seuraava:

1000 EUR	31.12.2008	31.12.2007
Korolliset velat	333 555	237 228
Rahavarat	95 099	92 691
Korolliset nettovelat	238 456	144 537
Oma pääoma	135 212	197 891
Nettovelkaantumisaste	1,8	0,7

Gearingiin on vaikuttanut epätavallisen korkean varastoarvon rahoittaminen sekä myytyjen saatavien määrän lasku.

Maksuvalmiusriski 31. 12. 2008

1000 EUR	2009	2010	2011	2012	2013
Eläkelainat ja korot	-214	-	-	-	-
Joukkovelkakirjalainat, nimellisarvo ja korot					
Kiinteäkorkoiset	-	-	-	-	-
Vaihtuvakorkoiset	-993	-993	-993	-20 495	-
Debentuurilainat, nimellisarvo ja korot					
Kiinteäkorkoiset	-4 666	-4 666	-94 666	-	-
Vaihtuvakorkoiset	-2 764	-52 075	-	-	-
Lyhytaikaiset lainat rahoituslaitoksilta ja niiden korot	-174 627	-	-	-	-
Yritystodistuslainat ja niiden korot	-	-	-	-	-
Ostovelat	-422 892	-	-	-	-
YHTEENSÄ	-606 156	-57 734	-95 659	-20 495	-
Johdannaiset					
Transaktioriskin suojaus					
Positiivinen kassavirta	186 120	-	-	-	-
Negatiivinen kassavirta	-189 883	-	-	-	-
Translaatoriskin suojaus					
Positiivinen kassavirta	20 243	-	-	-	-
Negatiivinen kassavirta	-21 062	-	-	-	-
Rahoituserien suojaus					
Positiivinen kassavirta	171 589	-	-	-	-
Negatiivinen kassavirta	-174 664	-	-	-	-
Johdannaiset, koron- ja valuuttavaihtosopimukset					
Pääoma ja korkotuotto	1 545	-	-	-	-
Pääoma ja korkokulu	-1 347	-	-	-	-
YHTEENSÄ	-613 615	-57 734	-95 659	-20 495	-

Maksuvalmiusriski 31. 12. 2007

1000 EUR	2008	2009	2010	2011	2012
Eläkelainat ja korot	-441	-214	-	-	-
Joukkovelkakirjalainat, nimellisarvo ja korot					
Kiinteäkorkoiset	-21 025	-	-	-	-
Vaihtuvakorkoiset	-1 115	-1 112	-1 112	-1 112	-20 554
Debentuurilainat, nimellisarvo ja korot					
Kiinteäkorkoiset	-4 666	-4 666	-4 666	-94 666	-
Vaihtuvakorkoiset	-3 647	-3 637	-52 730	-	-
Lyhytaikaiset lainat rahoituslaitoksilta ja korot	-34 005	-	-	-	-
Yritystodistuslainat ja korot	-24 000	-	-	-	-
Ostovelat	-565 231	-	-	-	-
YHTEENSÄ	-654 130	-9 629	-58 508	-95 778	-20 554
Johdannaiset					
Transaktioriskin suojaus					
Positiivinen kassavirta	412 514	-	-	-	-
Negatiivinen kassavirta	-420 630	-	-	-	-
Translaatoriskin suojaus					
Positiivinen kassavirta	40 541	-	-	-	-
Negatiivinen kassavirta	-39 439	-	-	-	-
Rahoituserien suojaus					
Positiivinen kassavirta	126 536	-	-	-	-
Negatiivinen kassavirta	-126 286	-	-	-	-
Johdannaiset, koron- ja valuuttavaihtosopimukset					
Pääoma ja korkotuotto	2 668	1 538	-	-	-
Pääoma ja korkokulu	-2 696	-1 561	-	-	-
YHTEENSÄ	-660 922	-9 652	-58 508	-95 778	-20 554

Joukkovelkakirjalainojen tasearvo oli noin 20,0 miljoonaa euroa ja debentuurilainojen tasearvo noin 139,5 miljoonaa euroa 31. 12. 2008. Yhtiöllä on vuonna 2011 erääntyvien debentuurilainojen osalta mahdollisuus 60 miljoonan euron ennenaikaiseen takaisinmaksuun 22. 12. 2009 alkaen puolivuositain.

Yllämainituilla joukkovelkakirja- ja debentuurilainoilla ei ole yhtiön tietojen mukaan käyty merkittävää jälkimarkkinakauppaa, joten käypää arvoa ei voi määrittää luotettavasti. Lainat on kirjattu jaksotettuun hankintamenuun efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

1000 EUR	Liite	Suojaus- laskennan alaiset johdannaiset	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti kirjattavat rahoitus- varat/-velat	Lainat ja muut saamiset	Myytävikissä olevat rahoitusvarat	Jaksotettuun hankinta- menoon kirjattavat rahoitusvelat	Tase-erien kirjan- pitoarvot	Käypä arvo
31.12.2008 Tase								
Pitkäaikaiset rahoitusvarat								
Muut rahoitusvarat	15	–	–	–	513	–	513	513
Lyhytaikaiset rahoitusvarat								
Myyntisaamiset	20	–	–	306 107	–	–	306 107	306 107
Muut saamiset	22	–	–	2 241	–	–	2 241	2 241
Rahavarat		–	95 099	–	–	–	95 099	95 099
Johdannaissopimukset	33	372	2 040	–	–	–	2 411	2 411
Kirjanpitoarvo ryhmittäin		372	97 139	308 348	513	–	406 371	406 371
Pitkäaikaiset rahoitusvelat								
Korolliset velat	25	–	–	–	–	–159 698	–159 698	–159 698
Johdannaissopimukset	33	–	–	–	–	–	–	–
Lyhytaikaiset rahoitusvelat								
Korolliset velat	25	–	–	–	–	–173 857	–173 857	–173 857
Johdannaissopimukset	33	–4 389	–5 154	–	–	–	–9 543	–9 543
Ostovelat	25	–	–	–	–	–422 892	–422 892	–422 892
Muut rahoitusvelat		–	–	–	–	–	–	–
Kirjanpitoarvo ryhmittäin		–4 389	–5 154	–	–	–756 447	–765 990	–765 990

1000 EUR	Liite	Suojaus- laskennan alaiset johdannaiset	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti kirjattavat rahoitus- varat/-velat	Lainat ja muut saamiset	Myytävikissä olevat rahoitusvarat	Jaksotettuun hankinta- menoon kirjattavat rahoitusvelat	Tase-erien kirjan- pitoarvot	Käypä arvo
31.12.2007 Tase								
Pitkäaikaiset rahoitusvarat								
Muut rahoitusvarat	15	–	–	–	502	–	502	502
Lyhytaikaiset rahoitusvarat								
Myyntisaamiset	20	–	–	297 594	–	–	297 594	297 594
Muut saamiset	22	–	–	2 775	–	–	2 775	2 775
Rahavarat		–	92 691	–	–	–	92 691	92 691
Johdannaissopimukset	33	1 522	750	–	–	–	2 272	2 272
Kirjanpitoarvo ryhmittäin		1 522	93 441	300 369	502	–	395 835	395 835
Pitkäaikaiset rahoitusvelat								
Korolliset velat	25	–	–	–	–	–159 725	–159 725	–159 725
Johdannaissopimukset	33	–	–44	–	–	–	–44	–44
Lyhytaikaiset rahoitusvelat								
Korolliset velat	25	–	–	–	–	–77 502	–77 502	–77 502
Johdannaissopimukset	33	–1 467	–7 507	–	–	–	–8 974	–8 974
Ostovelat	25	–	–	–	–	–565 231	–565 231	–565 231
Muut rahoitusvelat		–	–	–	–	–1 768	–1 768	–1 768
Kirjanpitoarvo ryhmittäin		–1 467	–7 551	–	–	–804 226	–813 244	–813 244

27 VARAUKSET

1000 EUR	2008	2007
Uudelleenjärjestelyvaraukset		
Varaus 1.1.	5 223	296
Lisäykset	4 125	11 085
Vähennykset	-4 212	-6 159
Varaus 31.12.	5 137	5 223
Takuuvaraukset		
Varaus 1.1.	1 297	1 026
Lisäykset	1 395	742
Vähennykset	-341	-470
Varaus 31.12.	2 351	1 297
Kuluvaraukset		
Varaus 1.1.	-	494
Lisäykset	-	-
Vähennykset	-	-494
Varaus 31.12.	-	-
Varaukset yhteensä		
Varaus 1.1.	6 521	1 816
Lisäykset	5 520	11 827
Vähennykset	-4 553	-7 123
Varaus 31.12.	7 488	6 521

Vuoden 2008 uudelleenjärjestelyvaraukset liittyvät pääosin Elcoteq-konsernin tammikuussa 2009 päätettyihin uudelleenjärjestelytoimenpiteisiin.

Vuoden 2007 uudelleenjärjestelyvaraukset liittyvät pääosin Elcoteq-konsernin vuoden 2007 aikana toteuttamiin sopeuttamistoimenpiteisiin.

Takuuvaraukset liittyvät konsernin tuotetakuisiin ja kuluvaraukset kuluihin, joihin liittyviä laskuja ei ole tullut 31. 12. mennessä.

28 MUUT VELAT

Konsernin muihin velkoihin sisältyvät seuraavat erät:

1000 EUR	2008	2007
Arvonlisäverot	6 373	8 240
Muut erät	5 183	7 343
Yhteensä	11 556	15 583

29 SIIRTOVELAT

Konsernin siirtovelkoihin sisältyvät seuraavat erät:

1000 EUR	2008	2007
Palkat	9 230	13 120
Palkkojen suojaus	740	-
Lomapalkat	3 306	3 574
Henkilösivukulut	3 239	5 935
Korot	1 884	1 768
Terminikauppojen kurssijaksotukset	9 129	8 290
Kuljetuskustannukset	2 140	3 058
Muut erät	7 610	7 361
Yhteensä	37 278	43 106

30 TYÖSUHDE-ETUUKSET

Konserniin kuuluvissa yhtiöissä henkilöstön eläketurva on järjestetty pääosin maksupohjaisin eläkejärjestelyin. Merkittävin etuuspohjainen eläkejärjestely on emoyhtiössä oleva johdon lisäeläkejärjestely. Johdon lisäeläkejärjestelyt koskevat konsernin toimitusjohtajaa ja eräitä hallituksen jäseniä, jotka ovat oikeutettuja jäämään eläkeelle 60 vuoden iässä normaalin 65 vuoden sijaan.

Käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset emoyhtiön eläkevas-
tuiden laskennassa:

%	2008	2007
Diskonttauskorko 31.12.	5,75	4,90
Odotettu tuotto	4,50	4,00
Palkkojen nousu	4,00	4,00
Inflaatio-olettama	2,00	2,00
Työsuhteiden päättävyyys	0,00	0,00

Tuloslaskelmassa olevat kulut etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä (miinus tarkoittaa kulujen vähennystä):

1000 EUR	2008	2007
Palvelukustannus	286	310
Korkokustannus	174	131
Suoritukset rahastoihin	-510	-574
Rahastojen tuotot	-115	-103
Velvoitteen vapautuminen	395	-
Vakuutusmatemaattiset voitot(+)/ tappiot(-)	83	59
Yhteensä	313	-177

Taseessa oleva eläkevelka:

1000 EUR	2008	2007	2006	2005
Velvoitteiden nykyarvo	1 702	3 267	2 964	2 731
Varojen käypä arvo	-1 235	-2 629	-2 290	-1 971
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot(+)/tappiot(-)	-822	-911	-770	-687
Velvoitteen vapautuminen	395	-	-	-
Taseen velka (+)/saaminen (-)	40	-273	-96	73

Vuonna 2008 eläkevelka sisältyy taseessa muihin pitkäaikaisiin velkoihin (liitetieto 25) ja vuonna 2007 eläkesaaminen sisältyy muihin pitkäaikaisiin saamisiin (liitetieto 15).

Varojen käypien arvojen muutokset:

1000 EUR	2008	2007
Varojen käyvät arvot 1.1.	2 629	2 290
Varojen odotettu tuotto	115	103
Suoritukset rahastoon	510	574
Velvoitteen vapautuminen	-1 576	-
Vakuutusmatemaattiset voitot(+)/ tappiot(-)	-443	-338
Varojen käyvät arvot 31.12.	1 235	2 629

Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvän arvon erittelyä ei ole saata-
vissa, koska varat ovat vakuutusyhtiön vastuulla ja kuuluvat vakuu-
tusyhtiön varoihin.

Taseen muutos:

1000 EUR	2008	2007
Vastuu 1.1.	-273	-96
Rahaston nettokulut	823	397
Suoritukset rahastoihin	-510	-574
Vastuu 31.12.	40	-273

31 VUOKRASOPIMUKSET

Konserni on vuokrannut tuotantokoneita käyttöleasingsopimuksin.
Vuonna 2008 ei uusia käyttöleasingsopimuksia tehty (vuonna 2007
hankintahinnaltaan 3,4 miljoonaa euroa). Vuokrat ovat kiinteät koko
vuokra-ajan.

Koneiden käyttöleasingsopimuksien tulevat vuokrat ovat seuraavat:

1000 EUR	31.12.2008	31.12.2007
Alle 1 vuosi	7 706	16 098
1–5 vuotta	1 308	10 141
Yli 5 vuotta	-	-
Yhteensä	9 014	26 239

Koneiden käyttöleasingsopimuksiin liittyvät vuokratulot olivat
31.12.2008 päättyneeltä tilikaudelta 20,7 miljoonaa euroa ja
31.12.2007 päättyneeltä tilikaudelta 25,8 miljoonaa euroa.

Muiden vuokrasopimusten tulevat vuokrat ovat seuraavat:

1000 EUR	31.12.2008	31.12.2007
Alle 1 vuosi	8 961	11 445
1–5 vuotta	6 425	7 889
Yli 5 vuotta	-	-
Yhteensä	15 386	19 334

Konsernilla ei ollut merkittäviä rahoitusleasingsopimuksia vuoden
2008 lopussa.

32 LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Osapuoli kuuluu yhteisön lähipiiriin, jos:

- osapuoli välittömästi tai yhden tai useamman välikäden kautta välillisesti:
 - käyttää yhteisössä määräysvaltaa, on yhteisön määräysvallassa tai yhteisön kanssa saman määräysvallan alaisena;
 - omistaa yhteisössä sellaisen osuuden, joka tuottaa sille huomattavan vaikutusvallan yhteisössä; tai
 - käyttää yhteisössä toisen osapuolen kanssa yhteistä määräysvaltaa
- osapuoli on yhteisön osakkuusyritys
- osapuoli on yhteisyritys, jossa yhteisö on osapuolena
- osapuoli on yhteisön tai sen emoyrityksen johtoon kuuluva avainhenkilö
- osapuoli on kohdissa a tai d tarkoitettun henkilön läheinen perheenjäsen
- osapuoli on yhteisö, jossa kohdassa d tai e tarkoitettu henkilö käyttää välittömästi tai välillisesti määräysvaltaa, toisen osapuolen kanssa yhteistä määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa tai jossa tällaisella henkilöllä on välittömästi tai välillisesti merkittävä äänivalta tai
- osapuoli on työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia koskeva järjestely yhteisön tai sen lähipiiriin kuuluvan yhteisön henkilöstöä varten.

Johdon palkat ja osakeperusteiset maksut*:

1000 EUR	2008	2007
Emoyhtiön toimitusjohtaja Jouni Hartikainen		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	674	652
Osakeperusteiset maksut	25	84
Emoyhtiön varatoimitusjohtaja Jukka Jäämaa**		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	315	374
Osakeperusteiset maksut	-	63
Muut konsernin johtoryhmän jäsenet		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	1 032	1 065
Osakeperusteiset maksut	50	68

* Sisältää konsernin kirjaamat optio- ja osakepalkkiojärjestelmän kulut.

** Konsernin palveluksessa 4.9.2008 asti.

Hallituksen hallitustyöstä saamat palkkiot:

1000 EUR	2008	2007
Antti Piippo, hallituksen puheenjohtaja	627	661
Juha Toivola, hallituksen varapuheenjohtaja	180	180
Martti Ahtisaari, hallituksen jäsen	60	60
Heikki Horstia, hallituksen jäsen	60	60
Eero Kasanen, hallituksen jäsen	60	60
Henry Sjöman, hallituksen jäsen	60	60
Jorma Vanhanen, hallituksen jäsen	60	60
François Pauly, hallituksen jäsen	60	-
Johdon palkat ja osakeperusteiset maksut yhteensä	3 263	3 447

Lakisääteisen työeläketurvan lisäksi toimitusjohtaja ja osa hallituksen jäsenistä ovat lisäeläkejärjestelyllä oikeutettuja jäämään eläkkeelle 60-vuotiaina. Lisäeläkejärjestelyn kulut tuloslaskelmassa ovat 0,9 miljoonaa euroa (0,6).

Lähipiiritapahtumat osakkuusyhtiöiden kanssa:

1000 EUR	2008	2007
Osakkuusyhtiöille myydyt tavarat ja palvelut	–	–
Saamiset osakkuusyhtiöiltä 31.12.	87	87

Tavaroiden ja palvelujen hinnoittelu osakkuusyhtiöiden kanssa perustuu markkinaehtoiseen hinnoitteluun.

Konserniin kuuluvat tytäryhtiöt on lueteltu kohdassa 15 Osakkeet ja osuudet.

Hallituksen jäsenten osakeomistukset 31.12.2008

Nimi	A osakkeet	K-perustaja-osakkeet	Muutos vuodesta 2007
Antti Piippo	1 605 822	54 110 000	11 757
Henry Sjöman	619 617	25 830 000	26 757
Jorma Vanhanen	604 617	25 830 000	–3 243
Martti Ahtisaari	27 492	–	11 757
Heikki Horstia	23 242	–	11 757
Eero Kasanen	24 892	–	11 757
François Pauly	11 757	–	11 757
Juha Toivola	29 742	–	11 757

Konsernin johtoryhmän osake-omistukset 31.12.2008

Nimi	Osakkeiden lukumäärä, A osakkeet
Jouni Hartikainen	38 132
Vesa Keränen	3 232
Markus Kivimäki	5 000
Tommi Pettersson	1 000
Mikko Puolakka	1 000
Roger Taylor	–

33

ANNETUT VAKUUKSET, VASTUUSITOUKUKSET JA MUUT VASTUUT

1000 EUR	2008	2007
Pantatut myyntisaamiset	26 901	–
Pantatut lainasaamiset	764	–
Muiden puolesta annetut vakuudet		
Takaukset	1 008	8
Vuokravastuut		
Käyttöleasing, tuotantokoneet (ilman alv)	9 014	26 239
Kiinteistöt (ilman alv)	15 386	19 334
Johdannaisopimukset		
Valuuttatermiinit, transaktioriskin suojaus, ei sovellettu suojauslaskentaa		
Nimellisarvo	118 315	223 305
Käypä arvo	–224	–7 069
Valuuttatermiinit, transaktioriskin suojaus, sovellettu suojauslaskentaa		
Nimellisarvo	69 389	182 754
Käypä arvo	–3 539	–1 047
Valuuttaoptiot, transaktioriskin suojaus, sovellettu suojauslaskentaa, ostetut optiot		
Nimellisarvo	17 000	–
Käypä arvo	341	–
Valuuttatermiinit, translaatoriskin suojaus		
Nimellisarvo	20 243	40 541
Käypä arvo	–819	1 102
Valuuttatermiinit, rahoituserien suojaus		
Nimellisarvo	172 329	126 534
Käypä arvo	–3 116	250
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset		
Nimellisarvo	1 500	4 000
Käypä arvo	225	18

Johdannaisopimukset on arvostettu käyttäen Euroopan keskuspankin tilinpäätöspäivänä julkistamia valuuttakursseja sekä muita markkinahintoja. Luvut sisältävät myös jo suljettuja positioita.

MUUT VASTUUT

Elcoteq on soveltanut Kiinan arvonlisäverotuksessa vuoden 2008 osalta menetelmää, jolle ei ole toistaiseksi saatu veroviranomaisen kirjallista hyväksyntää. Mikäli hyväksyntää ei saada, vaikutus on tulosta merkittävästi alentava. Aikaisempina vuosina yhtiö on saanut hyväksynnän jälkikäteen, joten riski on arvioitu pieneksi eikä varausta ole tehty.

OSAKESARJAT JA OSAKEPÄÄOMA

Elcoteq SE:n osakekanta on jaettu A- ja K-perustajaosakesarjoihin. A-sarjan osakkeet noteerataan Nasdaq OMX Helsinki Oy:ssä (osaketunnus ELQAV), ja ne kuuluvat Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään. Kaikki K-perustajaosakkeet ovat yhtiön ennen listautumista kokonaan omistaneiden Antti Piipon, Henry Sjömanin ja Jorma Vanhasen omistuksessa, eikä heidän K-perustajaosakkeiden omistuksissaan ole tapahtunut muutosta yhtiön listautumisen jälkeen. Yhtiöjärjestyksen mukaan K-perustajaosakkeiden määrä ei voi lisääntyä nykyisestä. Kaikilla osakkeilla on yhtiökokouksessa yksi ääni. Osakkeisiin liittyvät taloudelliset oikeudet määräytyvät osakkeiden nimellisarvon suhteessa. K-perustajaosakkeiden nimellisarvo ja niihin liittyvät taloudelliset oikeudet ovat yksi kymmenesosa A-osakkeiden nimellisarvosta ja taloudellisista oikeuksista.

Vuoden 2008 lopussa yhtiön osakekanta oli 127 795 919 osaketta, joista A-sarjan osakkeita oli 22 025 919 kappaletta ja K-sarjan osakkeita 105 770 000 kappaletta. A-osakkeiden nimellisarvo on 0,40 euroa ja K-perustajaosakkeiden nimellisarvo on 0,04 euroa. Yhtiön rekisteröity osakepääoma 31. 12. 2008 oli 13 041 167,60 euroa. Elcoteq SE omisti omia A-sarjan osakkeitaan 8 100 kpl vuoden 2008 lopussa.

OSAKKEEN PERUSTIEDOT 31. 12. 2008

- A-osakkeita 22 025 919 kpl
- Osaketunnus ELQAV
- K-perustajaosakkeita 105 770 000 kpl

HALLITUKSEN VALTUUDET

Elcoteqin 1. 1. 2008 voimaan tulleen yhtiöjärjestyksen mukaan hallitus voi korottaa yhdellä tai useammalla päätöksellä liikkeeseen lasketun osakepääoman määrää kokonaisuudessaan tai osittain laskemalla liikkeeseen A-sarjan osakkeita enimmäispääoman rajoissa (enimmäispääoma on 20 000 000,00 euroa, mukaan luettuna liikkeeseen laskettu osakepääoma). Tällaisen osakepääoman korotuksen yhteydessä A-sarjan osakkeet voidaan maksaa rahalla tai lain asettamisissa rajoissa apporttiosuudella. Osakkeista maksettavan määrän tulee olla vähintään osakkeen nimellisarvon suuruinen ja se voi sisältää hallituksen päättämän ylikurssin.

Valtuutusta ei ole käytetty vuonna 2008.

OSAKASSOPIMUKSET

Yhtiön hallituksen tiedossa ei ole yhtiön osakkeiden omistukseen ja äänivallan käyttöön liittyviä osakassopimuksia.

VUODEN 2007 OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄ

Yhtiöllä on konsernin avainhenkilöiden motivoimiseksi ja sitouttamiseksi osakepalkkiojärjestelmä, jonka puitteissa yhtiö voi laskea liikkeeseen marraskuussa 2009 enintään 1 500 000 uutta A-sarjan osaketta.

Liikkeeseen laskettujen osakkeiden määrä perustuu konsernin tulokseen ennen veroja tilikaudella 2008. Ohjelman ja vuoden 2008 tuloksen perusteella yhtiö laskee liikkeelle noin 480 000 uutta A-sarjan osaketta marraskuussa 2009.

Kannustinjärjestelmien ehdot ovat Elcoteqin kotisivuilla osoitteessa www.elcoteq.com.

TOIMITUSJOHTAJAN JA HALLITUKSEN OSAKKEENOMISTUS

Vuoden 2008 lopussa yhtiön hallituksen jäsenet omistivat yhteensä 2 947 181 A-sarjan osaketta ja 105 770 000 K-sarjan osaketta eli yhteensä 85,0% yhtiön 31. 12. 2008 rekisteröidystä osakekannasta ja 85,0% äänivallasta.

Toimitusjohtaja Jouni Hartikainen omisti 31. 12. 2008 yhteensä 38 132 Elcoteqin A-sarjan osaketta, mikä vastaa 0,03% rekisteröidystä osakekannasta ja 0,03% äänivallasta.

Elcoteqin hallituksen ja johtoryhmän osake- ja optio-omistukset on esitetty sivuilla 103 ja 105. Elcoteqin julkisen sisäpiirin osake- ja optio-omistukset ovat nähtävillä yhtiön kotisivuilla osoitteessa www.elcoteq.com > Sijoittajat.

OSAKKEENOMISTAJAT

Vuoden 2008 lopussa Elcoteqilla oli yhteensä 9 301 rekisteröityä osakkeenomistajaa. Hallintarekisteröityjä ja ulkomaalaisten rekisteröimiä A-osakkeita oli yhteensä 6 957 018 kappaletta eli noin 5,4% koko osakekannasta ja 5,4% kokonaisuuden määrästään.

FREE FLOAT

Muiden kuin kolmen pääomistajan omistuksessa olevien A-osakkeiden määrä eli free float oli 31. 12. 2008 yhteensä 19 195 863 osaketta eli 87,2% A-sarjan osakkeista ja 58,9% yhtiön koko osakepääomasta. Hallintarekisteröityjen ja ulkomaalaisten rekisteröimien osakkeiden osuus free floatista oli 36,2%.

OSINKOPOLITIikka

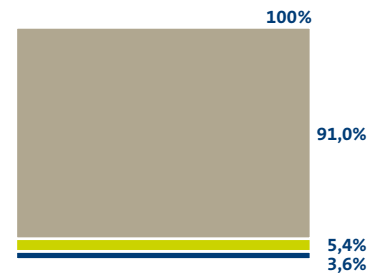
Elcoteqin osinkopolitiikan lähtökohtana on jakaa osinkona noin puolet tuloksesta huomioiden konsernin tuloskehitys, rahoitusrakenne ja kasvuodotukset.

Alla olevissa sektoreittain ja suuruusluokittain omistajakuntaa esittelevissä taulukoissa kukin osakerekisterimerkintä on käsitelty itsenäisenä, eikä samaan konserniin tai vaikutuspiiriin kuuluvia omistuksia ole yhdistetty.

Osakkeenomistusten jakautuminen 31. 12. 2008			
Osakkeita, kpl	Omistajien määrä	Osuus osakkeista, %	Osuus äänistä, %
1–100	3 013	0,16	0,16
101–1 000	4 896	1,62	1,62
1 001–10 000	1 260	2,81	2,81
10 001–100 000	109	2,02	2,02
100 001–	23	93,39	93,39

Hallintarekisteröidyt osakkeet sisältyvät yllä oleviin lukuihin. Jokaista hallintarekisteriä on käsitelty yhtenä omistajana.

OSUUS OSAKKEISTA, %



91,0%	Kotitaloudet
5,4%	Ulkomaat*
3,6%	Muut

* Sisältää hallintarekisteröidyt osakkeet.

Osakkeenomistajat sektoreittain 31. 12. 2008			
	Osakkeiden lukumäärä	Osuus osakkeista, %	Osuus äänistä, %
Kotitaloudet	116 350 260	91,04	91,04
Ulkomaat*	6 957 018	5,44	5,44
Yritykset	1 682 031	1,31	1,31
Julkisyhteisöt	730 090	0,57	0,57
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	1 628 767	1,28	1,28
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	439 293	0,34	0,34

* Sisältää hallintarekisteröidyt osakkeet.

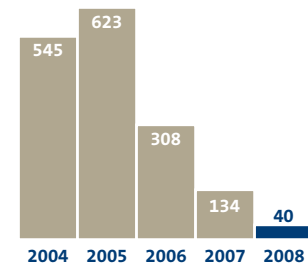
Suurimmat osakkeenomistajat 31. 12. 2008				
	A-osakkeet	K-osakkeet	Osakkeista, %	Äänistä, %
1. Antti Piippo	1 605 822	54 110 000	43,60	43,60
2. Jorma Vanhanen	619 617	25 830 000	20,70	20,70
3. Henry Sjöman	604 617	25 830 000	20,69	20,69
4. Alfred Berg Finland Sijoitusrahasto	869 530		0,68	0,68
5. Alfred Berg Small Cap Sijoitusrahasto	442 430		0,35	0,35
6. Nahkionkosken voimalaitos ky	354 841		0,28	0,28
7. Suomen itsenäisyyden juhlarahasto	344 553		0,27	0,27
8. Alfred Berg Optimal Sijoitusrahasto	308 677		0,24	0,24
9. Simo-Pekka Inkinen	212 185		0,17	0,17
10. Mikko Patojoki	211 000		0,16	0,16
Yhteensä	5 573 272	105 770 000	87,14	87,14

Kerran kuukaudessa päivittyvä luettelo Elcoteqin 100 suurimmasta osakkeenomistajasta on nähtävillä yhtiön kotisivuilla osoitteessa www.elcoteq.com.

A-osakkeen kurssikehitys ja vaihto

	2008	2007
Ylin kurssi, EUR	7,36	9,98
Alin kurssi, EUR	1,02	3,58
Keskikurssi, EUR	3,87	6,31
Päätöskurssi, EUR	1,21	4,06
Osakevaihto, MEUR	56,4	213,5
Osakevaihto, kpl	13 975 766	34 015 445

MARKKINA-ARVO 2004–2008, MEUR

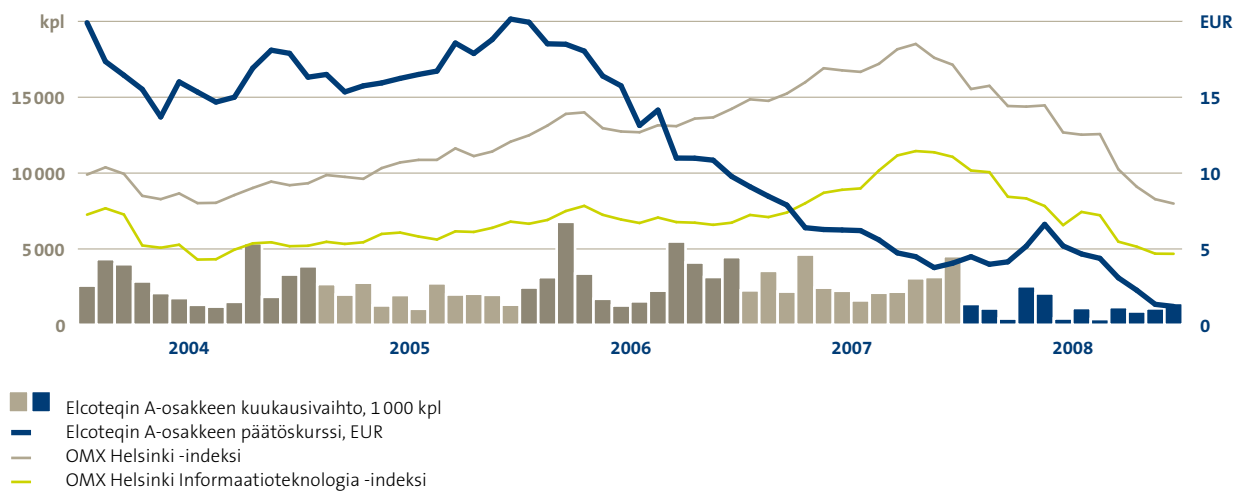


Markkina-arvo, MEUR

	2008	2007
A-sarja	26,7	89,4
K-sarja	12,8	43,0
Yhteensä	39,5	132,4

Vuoden 2008 markkina-arvo on laskettu kertomalla Elcoteqin A-osakkeiden kokonaismäärä ja yksi kymmenesosa K-perustajaosakkeiden määrästä vuoden viimeisen kaupankäyntipäivän osakekurssilla. Vuoden 2007 markkina-arvo on laskettu kertomalla Elcoteqin koko osakekanta, A- ja K-osakkeet, kyseisen vuoden viimeisen kaupankäyntipäivän osakekurssilla.

ELCOTEQIN A-OSAKKEEN KURSSIKEHITYS JA VAIHTOMÄÄRÄT 2004–2008



Riskiennhallinta perustuu Elcoteqin hallituksen hyväksymään riskienhallintapolitiikkaan ja muodostaa kiinteän osan yhtiön strategian suunnittelua ja toteutusta. Elcoteqin tavoitteena on riskien kokonaisvaltainen ja ennakoiva hallinta sekä riskien toteutuessa negatiivisten vaikutusten rajaaminen.

RISKIENHALLINNAN TAVOITTEET

Elcoteqissa riskillä tarkoitetaan ulkoista tai sisäistä epävarmuustekijää, joka saattaa haitata yhtiön strategian toteuttamista, liiketoimintaa ja tavoitteiden saavuttamista. Riskiksi voidaan luokitella myös sellainen tekijä, joka vaarantaa yhtiön omaisuutta tai henkilöstöä. Riskit on ryhmitelty strategisiin, operatiivisiin, vahinko- ja rahoitusriskeihin.

Riskiennhallinnan tavoitteena on tukea konsernin strategiaa ja tavoitteita sekä varmistaa liiketoiminnan jatkuvuus. Riskiennhallinnassa keskeisiä tehtäviä ovat liiketoiminnan kannalta merkittävimpien riskien tunnistaminen, riskien todennäköisyyden ja merkittävyyden arvioiminen, riskien rajaamiseen tähtäävien toimenpidesuunnitelmien laatiminen sekä riskiennhallinnan tasosta, toimenpiteistä ja kehityshankkeista raportointinen.

RISKIENHALLINNAN PERIAATTEET

Yhtiön riskiennhallintapolitiikka edellyttää, että riskiennhallinta on liitetty keskeiseksi osaksi liiketoimintaprosesseja kaikissa yksiköissä ja kaikilla organisaatiotasoilla. Riskiennhallinnan vastuut noudattavat normaaleja liiketoimintavastuita. Riskiennhallintapolitiikan mukaisesti liiketoimintayksiköt kartoittavat ja arvioivat säännöllisesti oman toimintansa riskejä, laativat kehitys- ja toimenpidesuunnitelmia sekä raportoivat näistä yhtiön organisaatorakenteen mukaisesti.

Konsernin riskiennhallintatoiminnon tehtävänä on tukea ja arvioida eri yksiköissä tehtävää riskiennhallintatyötä sekä raportoida konsernin johdolle keskeisimmistä riskeistä. Riskiennhallintatoiminto vastaa myös vakuutusohjelmasta ja vakuutusten koordinoimisesta. Riskiennhallintatoiminto raportoi konsernin talous- ja rahoitusjohtajalle.

Konsernin riskiennhallintapolitiikan lisäksi tietyiltä erityisalueilta on laadittu omat riskiennhallintaohjeistuksensa. Tällaisia alueita ovat muun muassa rahoitus, vakuutukset, yritysturvallisuus sekä ympäristöasioiden hallinta.

Riskiennhallinnan laadun, riittävyyden ja tehokkuuden valvonta kuuluu hallituksen tarkastusvaliokunnalle, joka raportoi riskiennhallinnasta yhtiön hallitukselle.

RISKIEN KARTOITUS

Elcoteqin tehtaot, liiketoiminta-alueet ja konsernitoiminnot arvioivat omien alueidensa riskejä säännöllisesti vuosittain riskiennhallintatoiminnon antamien ohjeiden mukaisesti. Tällöin aiemmin tehtyjä riskiarvioita tarkennetaan ja täydennetään. Kehityssuunnitelmat kohdistetaan erityisesti Elcoteqin strategian toteuttamisen kannalta merkittävimpiin riskeihin.

Riskien arvioinnit ja niiden päivitys tehdään pääasiassa eri yksiköiden johtoryhmissä, joissa riskejä pyritään tunnistamaan mahdollisimman laajasti liiketoiminnan eri alueilta. Jokaisen tunnistetun riskin osalta yksiköt arvioivat riskin toteutumisen todennäköisyyttä, vaikutusta yksikön

toimintaan ja laativat merkittävien riskien toteutumisen varalta suunnitelmat jatkuvuuden varmistamiseksi. Riskejä priorisoimalla pyritään keskittymään liiketoiminnan kannalta tärkeisiin, eniten huomiota vaativiin asioihin.

Konsernin riskiennhallintatoiminnon käytössä on tarkastusjärjestelmä, jolla se mittaa ja seuraa riskiennhallinnan tasoa eri yksiköissä. Vuonna 2008 sisäiset tarkastukset toteutettiin Meksikon ja Shenzhenin tehtailla ja Hongkongin toimistossa sekä konsernitoiminnoissa.

Vuonna 2008 aloitettiin konsernin riskiennhallintaan liittyvä sisäinen tarkastus, joka valmistuu vuoden 2009 alkupuolella.

Myös konsernin riskiennhallinnan työkalua kehitettiin vuoden 2008 aikana strategisten riskien arvioinnin ja niihin liittyvän jatkuvuussuunnittelun tehostamiseksi.

Vahinkoriskien kartoituksen osalta vuonna 2008 vakuutusyhtiö teki riskiarvioinnin Kiinan, Unkarin ja Viron tehtailla. Vuoden 2009 aikana vakuutusyhtiö tulee jatkamaan riskiarvioita Elcoteqin eri yksiköissä.

STRATEGISET JA OPERATIIVISET RISKIT

Elcoteqin keskeisimmät strategiset ja operatiiviset riskit on lueteltu alla. Riskejä ja niihin varautumista on kuvattu esimerkein.

ASIAKASRIIPPUVUUS: merkittävän asiakkaan menettäminen tai liiketoiminnan volyymin äkillinen pieneneminen yhden tai useamman merkittävän asiakkaan kanssa saattaa oleellisesti pienentää liikevaihtoa sekä heikentää tulosta ja yhtiön taloudellista asemaa.

Asiakaskunnan laajentaminen ja tasapainottaminen on keskeinen osa Elcoteqin strategiaa. Tätä on toteutettu muun muassa vahvistamalla myyntiorganisaatiota, kohdentamalla myyntityötä uusien asiakkaiden hankintaan sekä yritysosojen avulla.

UUDET PALVELUT JA LIIKETOIMINTAMALLIT: epäonnistuminen kysynnän edellyttämien uusien palvelujen tai liiketoimintamallien kehittämisessä tai niiden tarjoamisessa kannattavasti voi vaikeuttaa strategian toteuttamista ja heikentää tulosta.

Kartoitettuaan asiakkaidensa tarpeita Elcoteq on valinnut keskeiseksi strategiseksi teemakseen palvelutarjonnan laajentamisen. Esimerkkinä tästä ovat olleet Päätelaitteet-liiketoiminta-alueella box build- ja jälkimarkkinapalveluiden tarjonta sekä Home Communications -liiketoiminta-alueella taulutelevisioiden kokoonpanopalvelut.

KILPAILUTILANNE: yhtiön liiketoiminta ja tulos voivat kärsiä, jos yhtiö ei pysty vastaamaan kirstyvän kilpailun vaatimukseen ja kilpailuympäristön tai kysynnän muutoksiin, joita voivat olla esimerkiksi uusien kilpailijoiden markkinoilletulo, muutokset lainsäädännössä tai asiakkaiden strategioissa.

Elcoteq varautuu tähän riskiin operatiivisella tehokkuudella, jonka avulla yhtiö pyrkii varmistamaan kilpailukykyänsä ja joustavuutensa toiminnan kaikilla osa-alueilla. Tehokkuusajattelua tuetaan tulokorttimittaristolla, jossa on määritelty taloudelliset, asiakas-, prosessi- ja henkilöstön kehittämiseen liittyvät tavoitteet kaikilla organisaatiotasoilla.

MATERIAALIEN HALLINTA: materiaalikustannukset muodostavat valtaosan yhtiön kustannusrakenteesta, joten tilaus- ja toimitusketjun tehokas hallinta on ensiarvoisen tärkeää liiketoiminnan kannattavuuden kannalta.

Elcoteq hallinnoi materiaaleihin liittyviä riskejä kehittyneillä tietojärjestelmillä ja toimitusketjun hallinnalla (mukaan lukien varastojen hallinta toimitusketjussa) sekä sopimusrakenteilla tavarantoimittajien ja asiakkaiden kanssa. Tehokas käyttöpääoman hallinta on erityisen tärkeää konsernin kassavirran kannalta.

AVAINHENKILÖIDEN PYSYVYYS: yhtiön liiketoimintaedellytykset saattavat heikentyä huomattavasti, jos yhtiö ei onnistu palkkaamaan, kehittämään ja pitämään palveluksessaan pätevää henkilöstöä.

Elcoteqilla on erilaisia kannustin- ja sitouttamisjärjestelmiä, joiden avulla yhtiö haluaa parantaa henkilöstönsä motivaatiota ja varmistaa yhtiön kilpailukyvyyn työnantajana.

LUOTTORISKIT: luottotappio myyntisaamisista tai asiakkaan vastuulla olevista materiaaleista voi oleellisesti heikentää tulosta.

Kaupalliseen toimintaan liittyviä luottoriskejä pyritään rajoittamaan lyhyillä maksuehdoilla ja Elcoteqia turvaavilla vakuuksilla asiakkaan luottokelpoisuuden niin edellyttäessä. Konsernin johtoryhmä tai sen alainen luottokomitea päättää merkittävistä luottolimiiteistä luottopolitiikan ja myyntiprosessin mukaisesti.

LIIKETOIMINTA KEHITTÄVILLÄ MARKKINOILLA: kehittyvien markkinoiden lainsäädännöllinen, poliittinen tai taloudellinen kehitys voi vaikuttaa haitallisesti yhtiön näissä maissa oleviin varoihin ja liiketoimintaan.

Elcoteq perustaa toimintoja kehittyville markkinoille vain perusteellisen harkinnan jälkeen ja seuraa maiden taloudellista ja poliittista kehitystä jatkuvasti.

YRITYSJÄRJESTELYT: yrityskaupan arvonmäärityksen tai ostettavan kohteen integroinnin epäonnistuminen saattaa johtaa taloudellisiin tappioihin tai vaikeuttaa strategian toteuttamista.

Yritysjärjestelyjen potentiaalista riskiä pienennetään ennen yrityskauppaa tehtävällä huolellisella due diligence -analyysillä, jossa yhtiö käyttää apunaan tarpeen mukaan ulkopuolisia asiantuntijoita. Yksi yrityskauppojen riski liittyy myös ostetun toiminnon onnistuneeseen integrointiin konsernin liiketoimintaan. Tätä riskiä pyritään vähentämään projektikohtaisilla integrointityöryhmillä.

VAHINKORISKIT

Mahdollisten ennalta arvaamattomien vahinkoriskien varalta Elcoteqilla on jatkuva maailmanlaajuinen vakuutusturva, joka sisältää muun muassa henkilöstö-, omaisuus- ja keskeytys-, vastuu-, rikos- sekä kuljetusvahingot. Vakuutusturvan riittävyyttä tarkastellaan ja ylläpidetään jatkuvasti muuttuvien tarpeiden mukaisesti.

RAHOITUSRISKIT

Elcoteqin rahoitustoiminnon tavoitteena on varmistaa riittävien, kustannustehokkaiden ja monipuolisten rahoitusvaihtoehtojen saatavuus eri markkinatilanteissa, tukea liiketoimintaan liittyvien luotto- ja valuuttariskien tunnistamista ja niiden hallintaa sekä suojautua olennaisilta rahoitusriskeiltä konsernin rahoitusohjeistuksen mukaisesti. Rahoitusmarkkinoilla toteutettavat operaatiot ja lainajärjestelyt on pääosin keskitetty konsernin rahoitustoimintoon.

Konserniyhtiöiden rahoitus hoidetaan pääsääntöisesti konsernin sisäisistä lainalimiiteistä, joista emoyhtiön hallitus päättää.

VALUUTTARISKIT

Merkittävä osa konsernin lyhytaikaisista veloista ja saamisista on muissa valuutoissa kuin euroissa. Näin ollen valuuttakurssien vaihtelut saattavat vaikuttaa olennaisesti konsernin tulokseen. Tältä konsernin liiketoiminnan transaktioriskiltä suojaudutaan huomioimalla valuuttakurssit tuotehinnoittelussa sekä nettovaluuttaposiitiota suojaavilla johdannaissojimuksilla.

Transaktioriskin muodostavat pääosin Yhdysvaltain dollari (USD) ja Japanin jeni (JPY). Tuotehinnoittelumalli huomioi komponentti- ja valmistuskustannusten lisäksi myös hinnoitteluhetken valuuttakurssit, mikä muodostaa pohjan tuotannon volyyymiennusteiden mukaisille suojuuksille. Hinnoittelu sovitaan yleisimmin kolmen kuukauden jaksoille kerrallaan, joten transaktioposiitiota ei sisälly pitkäaikaisia eriä. Hinnoitteluhetkellä jakson volyyymiennusteisiin perustuvasta valuuttaposiitiosta suojataan noin 85–95 % enintään kuuden kuukauden pituisilla termiinisopimuksilla tai valuuttaoptioilla. Suojausten tasoa seurataan ja päivitetään jatkuvasti jakson aikana. Tietyissä maissa valuuttasäännöstely voi vaikeuttaa valuuttariskeiltä suojautumista. Myös tämän hetkinen markkinatilanne ja pankkien taseen käytön rajoittaminen heikentävät tehokasta suojaustoimintaa ja nostavat suojauskuluja.

Konsernin tytäryhtiöiden muihin kuin euromääräisiin oman pääoman ehtoisiin nettosijoituksiin kohdistuva kurssiriski, translaatoriski, syntyy näiden omien pääomien laskennallisen euromääräisen arvon vaihtelusta. Translaatoriskin

VALUUTTAPOSITIO, TRANSAKTIORISKI

Milj. euroa	31. 12. 2008				31. 12. 2007			
	Nettovirta taseessa	Ennustettu nettovirta	Suojaukset	Nettoriski yhteensä	Nettovirta taseessa	Ennustettu nettovirta	Suojaukset	Nettoriski yhteensä
USD	-49,3	-68,1	96,7	-20,7	-124,6	-170,9	198,7	-96,7
EUR	-3,8	5,4	-5,3	-3,7	-0,5	1,3	2,0	2,8
JPY	-16,4	-2,0	10,5	-8,0	-58,3	-69,6	122,3	-5,6
HUF	-1,0	-86,6	35,5	-52,0	-1,0	0,0	-0,2	-1,2
Muut	-5,3	0,6	3,7	-1,0	-4,1	-13,5	16,3	-1,3

Nettovaluuttariski on huomioitu taulukossa konsernitason luvuissa silloin, kun valuuttana on muu kuin kunkin yksikön toimintavaluutta. Transaktioriski sisältää myös suojattujen palkkojen ennakoidut volyymit sekä niihin liittyvät suojuukset.

HERKKYYSANALYYSI, TRANSAKTORISKI

Vaikutus	Valuutan heikentyminen, 10 %				Valuutan vahvistuminen, 10 %			
	31. 12. 2008		31. 12. 2007		31. 12. 2008		31. 12. 2007	
Milj. euroa	Oma pääoma	Tuloslaskelma	Oma pääoma	Tuloslaskelma	Oma pääoma	Tuloslaskelma	Oma pääoma	Tuloslaskelma
USD	-2,8	2,3	-11,3	4,5	3,4	-2,8	13,8	-5,5
EUR	-	0,8	-	-0,1	-	-1,0	-	0,2
JPY	-0,0	0,7	-4,8	-1,0	0,0	-0,9	5,9	1,3
HUF	-0,0	0,1	-	-0,6	0,0	-0,1	0,7	0,0
Muut	-0,0	0,2	-	0,4	0,1	-0,1	-	-0,6

Vaikutus on laskettu kunkin valuutan nettorisistä ilman ennustettuja nettovirtoja.

muodosti vuoden 2008 lopussa pääosin Kiinan juan (CNY). Näitä translaatoriskejä on osin katettu valuuttajohdannaisilla, pyrkien noin 80%:n suojausasteeseen konsernin omistussuudesta. Suojausten tasoa päivitetään kuukausittain jälkikäteen tytäryhtiöiden tilinpäätösten valmistuttua.

Edellisen kuukauden lopputilanteen mukaisesti Elcoteq suojaasi 31. 12. 2008 200 miljoonaa CNY-määräisistä oman pääoman ehtoista nettosijoituksista.

HERKKYYSANALYYSI, TRANSLAATORISKI

Vaikutus milj. euroa	31. 12. 2008	31. 12. 2007
Euron vahvistuminen, 10 %	1,9	3,6
Euron heikentyminen, 10 %	-2,3	-4,4

Valuuttakurssien muutoksen vaikutus omaan pääomaan on laskettu suojauksista. Suojauksen ollessa tehokas valuuttakurssien muutoksella ei ole vaikutusta tulokseen.

Konserniyhtiöiden sisäinen rahoitus hoidetaan pääosin niiden kotivaluutassa. Emoyhtiö suojaa näistä eristä aiheutuvaa kurssiriskiä johdannaissopimuksilla. Suojausaste on noin 100%. Poikkeuksena vuoden 2008 loppu, jolloin Venäjän ruplamääräistä lainaa ei suojattu johtuen kyseisen markkinan poikkeuksellisista olosuhteista. Laskennallinen valuuttakurssimuutoksen vaikutus valuuttakurssieroihin euron vahvistuessa 10% olisi ollut 2,3 (0,0) miljoonaa euroa tappiota tai euron heikentyessä 10% 2,8 (0,0) miljoonaa euroa voittoa.

MAKSUVALMIUS- JA JÄLLEENRAHOITUSRISKIT

Likviditeettiriskiä mitataan konsernin kassavirtaennusteisiin pohjautuvien raporttien avulla. Konsernin hyvä maksuvalmius eri markkinaoloissa pyritään varmistamaan riittävä kassavaralla ja luottolimiiteillä. Konsernin korollinen nettovelka 31. 12. 2008 oli 238,5 (144,5) miljoonaa euroa. Konsernin kassavarat olivat 95,1 (92,7) miljoonaa euroa ja korolliset velat 333,6 (237,2) miljoonaa euroa. Korollisista veloista debentuurilainojen nimellisarvo oli 140 (140) miljoonaa euroa vuoden 2008 lopussa.

Yhtiön tärkein rahoitusreservi oli syndikoitu luottolimiitti, josta oli käytettävissä vuodenvaihteessa 70 (230) miljoonaa euroa. Yhtiöllä on lisäksi 200 miljoonan euron suomalainen yritystodistusohjelma. Yhtiöllä ei ollut avoimia liikkeeseenlaskettuja yritystodistuksia 31. 12. 2008 (24,0). Näiden rahoitusreservien lisäksi yhtiöllä on käytössään 250 miljoonan euron myyntisaatavien arvopaperistamisjärjestely ja pienempiä saatavien myyntijärjestelyjä. Yhtiö pyrkii myös jatkossa saatavien myyntijärjestelyjen kustannustehokkaaseen hyödyntämiseen.

Tarkempia tietoja sivulla 69 (Maksuvalmiusriski).

KORKORISKI

Konsernin korkoasemaa seurataan erityisesti korkovirtariskinä. Yhtiön strategiana on optimoida kiinteän ja vaihtuvakorkoisten lainojen osuutta.

Lainakannan keskiporkko 31. 12. 2008 oli 5,0 (6,1%) ja keskimääräinen korkosidonnaisuusaika noin 10 (19) kuukautta. Lainakannasta 95,9 (86,1%) eli 320,2 (204,6) miljoonaa euroa oli euromääräistä.

Tilikauden aikana korkoriskiä ei ole suojattu johdannaissopimuksin. Myös yhtiön sopimat tuotantokoneiden käyttöleasingvuokrat perustuvat pitkäaikaisiin markkinakorkoihin. Konsernin korollisesta velasta, jota 31. 12. 2008 oli 333,6 (237,2) miljoonaa euroa, yhteensä noin 90 (110) miljoonaa euroa on sovittu pitkäaikaisina kiinteäkorkoisina lainoina. Loput 243,6 (127,2) miljoonaa euroa on sovittu vaihtuvakorkoisina lyhyt- tai pitkäaikaisina lainoina, joihin markkinakorkojen muutos 1%-yksiköllä aiheuttaisi noin 2,1 (1,3) miljoonan euron positiivisen tai negatiivisen vaikutuksen kokonaiskustannuksiin vuositasolla.

Lyhyet markkinakorot vaikuttavat myyntisaamisten myynnistä saatavaan kauppahintaan. Tätä taseen ulkopuoliseen erään liittyvää korkoriskiä ei ole suojattu. Vuoden 2008 lopussa rahavirta myydyistä myyntisaamisista oli 101,1 (226,5) miljoonaa euroa. Tähän markkinakorkojen muutos 1%-yksiköllä aiheuttaisi noin 1,0 (2,3) miljoonan euron positiivisen tai negatiivisen vaikutuksen rahoituskustannuksiin vuositasolla. Kustannukset myydyistä myyntisaamisista kirjataan rahoituskuluihin.

LUOTTO- JA VASTAPUOLIRISKIT

Vastuu kaupalliseen toimintaan liittyvistä luottoriskeistä on ensisijaisesti liiketoiminta-alueilla. Asiakkaille tehdään sisäinen luottokelpoisuusluokitus. Konsernin johtoryhmän alainen luottokomitea päättää merkittävistä luottolimiiteistä. Luottoriskin minimoimiseksi pyritään saamaan turvaava vakuus asiakkaan luottokelpoisuuden niin edellyttäessä. Luottoriskin enimmäismäärä on myyntisaamisten kirjanpitoarvo. Myytyjen saatavien luottoriski siirtyy myyntihetkellä pois yhtiöltä (Katso sivu 66, Myyntisaamiset).

Rahoituksen vastapuoliriskien minimoimiseksi johdannaissopimuksia tehdään vain sellaisten pankkien kanssa, joiden luottokelpoisuus on hyvä. Likvidejä varoja sijoitetaan pankkien sijoitustodistuksiin, mutta myös yritystodistuksiin emoyhtiön hallituksen hyväksymien vastapuolikohtaisten limiittien rajoissa.

RISKIENHALLINTA

Riskialue	Riskienhallinnan väline	Päävastuu (tuki)
Strategiset riskit, kuten	strategia, liiketoimintasuunnitelmat	konsernin johto (liiketoiminta-alueet)
• asiakasriippuvuus		
• uudet palvelut ja liiketoimintamallit		
• yritysjärjestelyt		
• kilpailu		
• markkinoiden kehitys		
Operatiiviset riskit, kuten		
• poliittiset riskit	riskienhallintapolitiikka	liiketoiminta-alueet (riskienhallintatoiminto)
• tuotevastuu- ja tuotekehitysrisikit	riskienhallintapolitiikka	liiketoiminta-alueet (lakiosasto)
• teknologiariskit	riskienhallintapolitiikka	konsernin tuotanto
• henkilöstörisikit	henkilöstöpolitiikka	henkilöstöhallinto (liiketoiminta-alueet)
• ympäristörisikit	EHS-politiikka, ympäristöjärjestelmät	yritysvastuutoiminto (konsernin tuotanto)
• materiaalien hallinta	hankintapolitiikka	konsernin hankintatoiminto
• luottoriskit	rahoituspolitiikka	liiketoiminta-alueet (rahoitustoiminto)
Vahinkoriskit, kuten	riskienhallintapolitiikka ja -ohjeet, vakuutukset	riskienhallintatoiminto
• tietoturvariskit	turvallisuus- ja tietoturvapoliittika	tietohallinto (turvallisuustoiminto)
• tuotevastuu ja -turvallisuus	riskienhallintapolitiikka	liiketoiminta-alueet (riskienhallintatoiminto)
• työterveys ja työturvallisuus	EHS-politiikka, turvallisuusohjeet	yritysvastuutoiminto (konsernin tuotanto)
• omaisuusriskit	riskienhallintapolitiikka	riskienhallintatoiminto (konsernin tuotanto)
Rahoitusriskit, kuten	rahoituspolitiikka	rahoitustoiminto (liiketoiminta-alueet)
• valuuttariskit		
• luottoriskit		
• maksuvalmiusriski		

Tammikuun 15. päivänä 2009 Elcoteq SE:n hallitus päätti käynnistää laajan uudelleenjärjestelyohjelman vuoden ensimmäisellä neljänneksellä. Ohjelman tavoitteena on valmistautua poikkeuksellisen epävarmaan markkinatilanteeseen sekä yleiseen taloudelliseen kehitykseen vuonna 2009. Uudelleenjärjestelyohjelma on jatkoa yhtiön toimenpiteille kannattavuuden, tehokkuuden ja toimintakyvyn parantamiseksi. Ohjelma ei muuta yhtiön nykyistä strategiaa, vaan sillä valmistaudutaan sopeutumaan ennakoituihin markkinaolosuhteiden muutoksiin sekä turvataan kannattavuus vuonna 2009 ja tulevaisuudessa.

Uudelleenjärjestelyohjelmaan sisältyy useita toimenpiteitä. Ensimmäisenä toimenpiteenä on tuotantolaitosten sulkeminen Aradissa (Romania), Richardsonissa (Yhdysvallat) ja Pietarissa (Venäjä) sekä Kiinassa Schenzenin tuotantolaitoksen yhdistäminen Pekingin tuotantolaitokseen. Toiseksi Elcoteq on käynnistänyt henkilöstövähennyksiin tähtäävät prosessit useissa tuotantolaitoksissa maailmanlaajuisesti. Arvion mukaan nämä toimenpiteet yhdessä johtavat noin 5 000 työntekijän vähentämiseen. Elcoteqin palveluksessa oli syyskuussa 2008 noin 21 000 työntekijää maailmanlaajuisesti. Kolmanneksi ohjelmaan sisältyy useita muita kulujen leikkaamiseksi tehtäviä toimenpiteitä, kuten koneiden ja laitteiden myyntiä, koneiden ja toimitilojen vuokrasopimusten päättämisiä sekä ulkoisten palvelujen käytön vähentämistä. Elcoteq kuitenkin säilyttää maailmanlaajuisen palveluverkostonsa ja jatkaa valmistustoimintojaan Meksikossa, Brasiliassa, Virossa, Unkarissa, Kiinassa ja Intiassa.

Tammikuun 20. päivänä Elcoteq SE, Suomen sivuliikkeen ja Elcoteq Finland Oy:n henkilöstöä koskeneet yhteistointalain mukaiset neuvottelut päättyivät. Neuvottelujen seurauksena yhtiöt päättivät irtisanoa tuotannollisista ja taloudellisista syistä yhteensä 30 työsuhdetta. Irtisanottavista 5 oli toimihenkilöitä ja 25 ylempiä toimihenkilöitä. Neuvottelujen alussa arvio irtisanottavista henkilöistä oli 50. Näiden päätösten ja aiemmin ilmoitettujen Salon yksikön henkilöstövähennysten tultua voimaan Elcoteqilla on yhteensä noin 160 työntekijää Suomessa. Yt-neuvottelut olivat osa uudelleenjärjestelyohjelmaa, joka on käynnistetty 15. tammikuuta 2009.

Tammikuun 30. päivänä Elcoteq SE, Suomen sivuliike teki yhtiön Lohjalla sijaitsevaa kiinteistöä koskevan kaupan. Kiinteistön kauppahinta oli 1,7 miljoonaa euroa, eikä sillä ole vaikutusta yhtiön tulokseen.

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Oman pääoman tuotto (ROE) =	$\frac{\text{Tilikauden tulos} \times 100}{\text{Oma pääöma yhteensä, tilikauden alun ja lopun keskiarvo}}$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI/ROCE) =	$\frac{(\text{Tulos ennen veroja} + \text{korko- ja rahoituskulut} + \text{lopetettujen toimintojen tulos ennen veroja ja rahoituskuluja}) \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat, tilikauden alun ja lopun keskiarvo}}$
12 edelliseltä kuukaudelta laskettu sijoitetun pääoman tuotto (ROI/ROCE) =	$\frac{(\text{Tulos ennen veroja} + \text{korko- ja rahoituskulut} + \text{lopetettujen toimintojen tulos ennen veroja ja rahoituskuluja}) \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat, jakson alun ja lopun keskiarvo}}$
Maksuvalmius (Current ratio) =	$\frac{\text{Lyhytaikaiset varat} + \text{myytävänä oleviksi luokitellut varat}}{\text{Lyhytaikaiset velat} + \text{myytävänä oleviksi luokitellut velat}}$
Omavaraisuusaste =	$\frac{\text{Oma pääöma yhteensä} \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Nettovelkaantumisaste =	$\frac{\text{Korolliset velat} - \text{rahavarat}}{\text{Oma pääöma yhteensä}}$
Oma pääöma / osake (vuodet 2004–2007) =	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääöma}}{\text{Osakkeiden osakeantikorjattu lukumäärä tilikauden lopussa}}$
Oma pääöma / osake (vuonna 2008) =	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääöma}}{\text{Osakkeiden osakeantikorjattu lukumäärä tilikauden lopussa} + (\text{K-perustaja-osakkeiden osakeantikorjattu lukumäärä tilikauden lopussa}/10)}$
Tulos / osake A-osakkeet (EPS) =	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, A-osakkeet}}{\text{A-osakkeiden osakeantikorjattu keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana}}$
Tulos / osake A-osakkeet (EPS) = laimennusvaikutuksella	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, A-osakkeet}}{\text{A-osakkeiden osakeantikorjattu keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana} + \text{laimennusvaikutus osakkeiden lukumäärään}}$
Tulos / osake K-osakkeet (EPS) (vuodet 2004–2007) =	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, K-osakkeet}}{\text{K-osakkeiden osakeantikorjattu keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana}}$
Tulos / osake K-perustajaosakkeet (EPS) (2008) =	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, K-perustajaosakkeet}}{\text{K-perustajaosakkeiden osakeantikorjattu keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana}}$
Osinko / osake =	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden osakeantikorjattu lukumäärä tilikauden lopussa}}$
Osinko / tulos =	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko} \times 100}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Efektiivinen osinkotuotto =	$\frac{\text{Osinko} / \text{osake} \times 100}{\text{Tilikauden viimeisen pörssipäivän kaupankäyntikurssien keskiarvo}}$
Hinta/voitto-suhde (P/E-luku) =	$\frac{\text{Tilikauden viimeisen pörssipäivän kaupankäyntikurssien keskiarvo}}{\text{Tulos} / \text{osake (EPS)}}$
Käyttökate (EBITDA) =	$\text{Liiketulos} + \text{Poistot ja arvonalennukset}$

TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVIA TUNNUSLUKUJA

		2008	2007	2006	2005	2004*
TOIMINNAN LAAJUUS						
Liikevaihto	MEUR	3 443,2	4 042,9	4 284,3	4 169,0	2 921,8
josta Suomen ulkopuolelta	%	95,2	93,9	89,7	81,4	86,2
Bruttoinvestoinnit	MEUR	71,4	67,2	116,9	123,6	128,3
(ei sisällä käyttöleasingillä hankittuja koneita ja kalustoa)						
Henkilöstö, keskimäärin		17 401	19 131	16 651	15 242	13 065
KANNATTAVUUS						
Käyttökate (EBITDA)	MEUR	58,5	-16,6	126,6	155,0	117,6
Liiketulos,	MEUR	-20,4	-96,3	43,9	76,5	57,3
prosentteina liikevaihdosta	%	-0,6	-2,4	1,0	1,8	2,0
Tulos ennen veroja	MEUR	-52,9	-122,8	19,2	59,3	44,9
prosentteina liikevaihdosta	%	-1,5	-3,0	0,4	1,4	1,5
Tilikauden tulos**	MEUR	-65,9	-108,4	12,1	41,3	30,7
prosentteina liikevaihdosta	%	-1,9	-2,7	0,3	1,0	1,1
Oman pääoman tuotto (ROE)	%	-38,4	-42,5	4,8	14,1	15,1
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI/ROCE)	%	-3,1	-19,6	9,1	17,6	19,5
RAHOITUS JA TALOUDELLINEN ASEMA						
Maksuvalmius (Current ratio)		1,1	1,1	1,2	1,2	1,1
Omavaraisuusaste	%	14,2	18,1	26,1	26,0	30,5
Nettovelkaantumisaste		1,8	0,7	0,4	0,3	0,4
Korolliset velat	MEUR	333,6	237,2	210,3	191,7	137,4
Korolliset nettovelat	MEUR	238,5	144,5	128,0	90,3	98,2
OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT						
Tulos / osake A-osakkeet (EPS)	EUR	-2,02	-3,37	0,38	1,34	1,01
Tulos / osake K-osakkeet (EPS)	EUR	-	-3,37	0,38	1,34	1,01
Tulos / osake K-perustajaosakkeet (EPS) ***	EUR	-0,20	-	-	-	-
Tulos / osake (EPS) laimennusvaikutuksella	EUR	-	-3,37	0,37	1,28	0,96
Oma pääoma / osake ***	EUR	3,76	5,72	9,31	9,55	8,82
Osakkeen päätöskurssi	EUR	1,21	4,06	9,78	20,15	17,89
Osinko / osake ****	EUR	0,00	0,00	0,20	0,66	0,65
Osinko / tulos ****	%	0,0	0,0	52,3	49,7	49,6
Efektiivinen osinkotuotto ****	%	0,0	0,0	2,0	3,3	3,6
Hinta/voitto-suhde (P/E-luku)		-0,6	-1,2	25,7	15,0	14,1
Osakkeiden osakeantioikaistun määrän painotettu keskiarvo tilikaudella						
A-osakkeet		22 017 819	21 601 081	20 761 611	20 187 705	19 843 473
K-perustajaosakkeet***		105 770 000	10 577 000	10 577 000	10 577 000	10 577 000
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa						
A-osakkeet		22 017 819	22 017 819	20 962 327	20 526 577	20 063 877
K-perustajaosakkeet		105 770 000	10 577 000	10 577 000	10 577 000	10 577 000

* Tuloslaskelman ja osakekohtaisen tuloksen tunnusluvut on laskettu jatkuvasta liiketoiminnasta. Muut tunnusluvut sisältävät lopetetun liiketoiminnan vaikutuksen.

** Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus. Vuoden 2004 tilikauden tulos ei sisällä lopetetun liiketoiminnan tulosta.

*** K-osakkeet muuntuivat kotipaikan vaihdoksen yhteydessä 1.1.2008 K-perustajaosakkeiksi ja niiden lukumäärä kymmenkertaistui nimellisarvon samanaikaisesti laskettua kymmenesosaan A-osakkeiden nimellisarvosta.

**** Tilikauden 2008 osalta osinko on hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle.

EMOYHTIÖN TASE

1000 EUR	Liitetieto	31.12.2008	31.12.2007
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet			
Aineettomat oikeudet	10	347	556
Liikearvo	10	1 525	1 908
Aineelliset hyödykkeet			
Maa- ja vesialueet, rakennukset ja rakennelmat	11	1 416	1 665
Koneet ja kalusto	11	430	1 045
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	11	171	170
Sijoitukset			
Osakkeet ja osuudet konserniyrityksissä	12,13	205 735	153 588
Saamiset konserniyrityksiltä	12	12 030	4 755
Muut osakkeet ja osuudet	12	98	98
Omat osakkeet	12	68	68
Pysyvät vastaavat yhteensä		221 820	163 853
Vaihtuvat vastaavat			
Pitkäaikaiset saamiset			
Lainasaamiset konserniyrityksiltä		49 373	94 584
Lyhytaikaiset saamiset			
Saamiset konserniyrityksiltä		320 978	196 294
Muut saamiset	14	1 603	3 352
Rahat ja pankkisaamiset		5 241	13 879
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		377 195	308 109
Siirtosaamiset	15	1 090	2 487
VASTAAVAA YHTEENSÄ		600 105	474 449

Yhtiön liitetiedot ovat kiinteä osa yhtiön tilinpäätöstä.

1000 EUR	Liitetieto	31. 12. 2008	31. 12. 2007
VASTATTAVAA			
Oma pääoma			
Osakepääoma	16	13 041	13 041
Ylikurssirahasto	16	225 011	225 011
Kertyneet voittovarot	16	10 329	58 440
Tilikauden tulos	16	15 446	-48 111
Oma pääoma yhteensä		263 827	248 381
Debentuurilainat	18	139 517	139 297
Varaukset			
Muut varaukset	17	4 285	2 782
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Joukkovelkakirjalainat	18	19 980	19 982
Muut pitkäaikaiset lainat	18	-	210
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Joukkovelkakirjalainat	19	-	19 991
Lainat rahoituslaitoksilta	19	160 000	23 951
Velat konserniyhtiöille	19	9 769	13 255
Muut velat	19	67	66
Siirtovelat	19	2 660	6 534
Vieras pääoma yhteensä		192 476	83 989
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		600 105	474 449

Yhtiön liitetiedot ovat kiinteä osa yhtiön tilinpäätöstä.

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

1000 EUR	Liitetieto	1.1.–31.12.2008	1.1.–31.12.2007
KULUT			
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutos		–	32 710
Materiaalit ja palvelut	3	18	667 674
Liiketoiminnan ulkopuoliset palvelut	6	21 877	120 153
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot	4	2 266	2 273
Henkilösivukulut	4	754	1 233
Poistot ja arvonalennukset aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä	5	1 007	2 089
Liiketoiminnan muut kulut		36 624	48 095
Poistot ja arvonalennukset sijoituksista	5	–	37 350
Rahoitus- ja korkokulut			
Rahoitus- ja korkokulut tytäryhtiöille		199	127
Muut rahoitus- ja korkokulut	7	25 622	18 315
Tuloverot	9	1	–441
Tilikauden voitto		15 446	–
KULUT YHTEENSÄ		103 814	929 578
TUOTOT			
Liikevaihto	1	30	662 607
Liiketoiminnan muut tuotot	2	59 155	179 335
Korko- ja rahoitustuotot			
Korko- ja rahoitustuotot tytäryhtiöltä		39 082	32 654
Muut korko- ja rahoitustuotot	7	4 147	2 071
Satunnaiset erät	8	1 400	4 800
Tilikauden tappio		–	48 111
TUOTOT YHTEENSÄ		103 814	929 578

Yhtiön liitetiedot ovat kiinteä osa yhtiön tilinpäätöstä.

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

YLEISTÄ

Elcoteq SE ("Yhtiö") on eurooppayhtiö, jonka kotipaikka on 1. 1. 2008 alkaen Luxemburgin kaupunki Luxemburgin suurherttuakunnassa. Yhtiön kotipaikka oli Lohja, Suomi 31. 12. 2007 asti.

Yhtiön toimialana on harjoittaa joko suoraan tai tytä- ja osakkuusyriytensä kautta elektroniikkateollisuuden alan liiketoimintaa ja siihen liittyvää kaupallista ja palvelutoimintaa.

Yhtiö voi lisäksi omistaa erilaisia osakkeita ja osuuksia teollisissa, kaupallisissa ja palveluyrityksissä sekä muun tyyppisiä sijoituksia, jotka se saa haltuunsa kaupan tai merkinnän nojalla tai muulla tavalla, sekä myydä, vaihtaa tai muutoin luovuttaa arvopapereita ja hallinnoida, kontrolloida ja kehittää omistuksiaan.

Yhtiö voi myös tarjota hallinnollisia ja taloudellisia palveluita muille konserni- ja osakkuusyhtiöille, taata ja myöntää luottoja tai muutoin avustaa yhtiöitä, joista se suoraan tai välillisesti omistaa osuuden tai jotka kuuluvat Yhtiön kanssa samaan konserniin.

Yhtiö voi kerätä varoja erilaisia rahoitusinstrumentteja hyväksikäyttäen, mukaan lukien yksityisten ja julkisten lainojen, joukkovelkakirjalainojen, obligaatioiden, debentuurien tai muiden etuoikeutettujen ja tavallisten rahoitusinstrumenttien ja/tai omaan pääomaan liittyen arvopapereiden ja vaihtovelkakirjalainojen liikkeen lasku, riippumatta niiden valuutasta. Yhtiö voi myös toteuttaa takaisinvuokrausjärjestelyitä, leasing- sekä omaisuuden arvopaperistamisjärjestelyitä ja pantata kaikki tai osan omaisuudestaan edellä todetulla tavalla kerättyjen varojen vakuudeksi sekä muita rahoitus- ja vakuusjärjestelyjä. Yhtiö voi tehdä sopimuksia, sitoumuksia ja velvoitteita rahoitusjärjestelyiden toteuttamiseksi.

Yhtiö voi omaan tai kolmannen lukuun tehdä sellaisia toimia, jotka voivat olla hyödyllisiä tai tarpeellisia sen tavoitteiden saavuttamiseksi tai jotka liittyvät suoraan tai välillisesti sen toimintaan.

Yhtiön Suomen sivuliike sijaitsee Espoossa.

Yhtiön kotipaikka on Luxemburgissa osoitteessa 19, Rue Eugène Ruppert, L-2453 Luxemburg.

Yhtiön tilinpäätös on laadittu Luxemburgin suurherttuakunnassa yleisesti hyväksytyjen kirjanpitoperiaatteiden ja voimassa olevien säädösten mukaisesti.

Vertailutiedot on oikaistu noudattamaan Luxemburgin kirjanpitoperiaatteita.

Yhtiön tilinpäätös on saatavissa Yhtiön rekisteröidyssä kotipaikassa.

MERKITTÄVÄT TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

LAATIMISPERIAATTEET

Yhtiön kirjanpito laaditaan Luxemburgin osakeyhtiölain ja Luxemburgin suurherttuakunnassa yleisesti hyväksytyjen kirjanpitoperiaatteiden mukaisesti.

ALUN PERIN ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISINÄ ILMAISTUJEN ERIEN MUUNTAMISPERUSTEET

Yhtiön kirjanpitovaluutta on euro ("EUR") ja tilinpäätös on esitetty euroissa. Muun valuutan määräiset varat ja velat on muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivän kurssilla lukuun ottamatta rahoitusvaroja, jotka on arvostettu hankintahintaan. Toteutuneet kurssivoitot ja -tappiot ja negatiiviset realisoitumattomat kurssierot on kirjattu tuloslaskelmaan. Positiivisia realisoitumattomia kurssieroja ei ole kirjattu. Ulkomaan rahan määräiset tuotot ja kulut on kirjattu tapahtumapäivien kurssilla.

AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

Aineettomat hyödykkeet kirjataan hankintamenoon, ja niistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa seuraavasti:

Liikearvo 5–10 vuotta

Patentit ja lisenssit 3 vuotta

Aineelliset hyödykkeet kirjataan hankintamenoon, ja niistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa seuraavasti:

Rakennukset ja rakennelmat 25 vuotta

Koneet ja kalusto 3–5 vuotta

RAHOITUSVARAT

Rahoitusvarat on arvostettu hankintahintaan. Pysyviin vastaaviin luettaviin sijoituksiin tehdään arvonalennus, jos sijoituksen arvo on alentunut pysyvästi. Tällainen arvonalennus määritellään ja tehdään kunkin sijoituksen osalta erikseen.

VELAT

Yhtiön lyhytaikaiset rahoitusvelat merkitään kirjanpitoon saadun vastikkeen määräisenä alkuperäisellä kirjanpitoarvolla.

Yhtiön pitkäaikaiset velat kirjataan saadun vastikkeen määräisenä.

Johdannaissopimukset on arvostettu käyttäen Euroopan keskuspankin tilinpäätöspäivänä julkistamia kurssseja sekä markkinahintoja. Luvut sisältävät myös jo suljettuja positioita. Johdannaissopimusten nimellisarvoja ei ole huomioitu. Johdannaissopimukset arvostetaan jokaisen laskentakauden lopussa ja realisoitumattomat tappiot kirjataan. Realisoitumattomia voittoja ei ole kirjattu.

YHTIÖN KOTIPAikkAMUUTOS SUOMESTA LUXEMBURGIIN 1. 1. 2008

Tilinpäätös 31. 12. 2007 on laadittu Suomen lakien ja säädösten mukaisesti ja on oikaistu Luxemburgin lakien ja säädösten mukaisesti seuraavasti:

Täsmäytyslaskelma					
	31.12.2007 FAS, julkistettu	Realisoitumattomien kurssivoittojen oikaisu	Laskennallisten verosaamisten muutos	Omat osakkeet	31.12.2007 Luxemburg GAAP
Oma pääoma					
Osakepääoma	13 041				13 041
Ylikurssirahasto	225 011				225 011
Kertyneet voittovarot	58 962		-590	68	58 440
Tilikauden tulos	-40 306	-1 362	-6 443		-48 111
	256 709	-1 362	-7 033	68	248 381

1 LIIKEVAIHDON JAKAUMA

Liikevaihdon jakauma markkina-alueiden mukaan:

1000 EUR	2008	2007
Suomi	30	57 828
Muu Eurooppa	–	502 357
Amerikka	–	30 589
Aasia	–	71 833
Yhteensä	30	662 607

Vuodesta 2007 lähtien on sovellettu uutta sopimus- ja laskutusmallia. Malli vaikuttaa täysimääräisesti vuonna 2008, mistä syystä yhtiön liikevaihto on pienempi kuin 2007.

2 LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Liiketoiminnan muut tuotot 59 155 tuhatta euroa (2007, 179 335) koostuvat pääasiassa tytäryhtiöille tehdyistä palvelulaskutuksista ja leasingveloituksista.

3 MATERIAALIT JA PALVELUT

1000 EUR	2008	2007
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	18	526 385
Varastojen muutos	–	141 289
Yhteensä	18	667 674

Vuodesta 2007 lähtien on sovellettu uutta sopimus- ja laskutusmallia. Malli vaikuttaa täysimääräisesti vuonna 2008, mistä syystä yhtiön materiaali- ja palveluostot ovat pienemmät kuin 2007.

4 HENKILÖSTÖKULUT

Yhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin 18 (2007, 16) henkilöä.

1000 EUR	2008	2007
Henkilöstökulut		
Palkat ja luontoisedut		
Palkat ja luontoisedut	2 338	2 360
Luontoisedut	–72	–87
Yhteensä	2 266	2 273
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	238	495
Muut henkilösivukulut	516	738
Yhteensä	754	1 233
Tuloslaskelman henkilöstökulut	3 021	3 506

5 POISTOT JA ARVONALENNUKSET

Suunnitelman mukaiset poistot ovat:

1000 EUR	2008	2007
Aineettomat oikeudet	29	1 013
Liikearvo	382	381
Muut pitkävaikutteiset menot	197	164
Rakennukset ja rakennelmat	149	165
Koneet ja kalusto	250	364
Suunnitelman mukaiset poistot yhteensä	1 007	2 089
Arvonalennukset		
Tytäryhtiöosakkeista	–	23 246
Osakkuusyhtiöosakkeista	–	3 155
Muista osakkeista ja osuuksista	–	10 949
Arvonalennukset yhteensä	–	37 350
Poistot ja arvonalennukset yhteensä	1 007	39 439

6 LIIKETOIMINNAN ULKOPUOLISET PALVELUT

Yhtiön liiketoiminnan ulkopuolisiin palveluihin sisältyvät seuraavat erät:

1000 EUR	2008	2007
Vuokratulot	18 627	24 275
Kuljetukset	20	1 561
Toimistokulut	759	687
Matkat, markkinointi- ja edustuskulut	507	722
Muut ulkopuoliset palvelut	1 965	92 909
Yhteensä	21 877	120 153

7 RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

1000 EUR	2008	2007
Muut rahoitustuotot		
Kurssivoitot	2 567	1 540
Muut korko- ja rahoitustuotot	1 581	531
Yhteensä	4 147	2 071
Muut rahoituskulut		
Korkokulut	–19 174	–13 990
Kurssitappiot	–5 172	–686
Muut rahoituskulut	–1 275	–3 638
Yhteensä	–25 622	–18 315

8 SATUNNAISET TUOTOT

1000 EUR	2008	2007
Satunnaiset tuotot		
Saadut konserniavustukset	1 400	4 800
Satunnaiset tuotot yhteensä	1 400	4 800

9 TULOVEROT

1000 EUR	2008	2007
Tuloverot aikaisemmilta tilikausilta	1	–441
Yhteensä	1	–441

10

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

1000 EUR	2008	2007
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet		
Hankintameno 1.1.	3 732	4 128
Vähennykset 1.1.–31.12.	–	–396
Hankintameno 31.12.	3 732	3 732
Kertyneet sumu-poistot 1.1.	–3 539	–2 921
Vähennysten kertyneet sumupoistot	–	396
Sumu-poistot 1.1.–31.12.	–29	–1 013
Kirjanpitoarvo 31.12.	164	192
Muut pitkävaikutteiset menot		
Hankintameno 1.1.	18 041	17 872
Lisäykset 1.1.–31.12.	16	170
Vähennykset 1.1.–31.12.	–15	–
Hankintameno 31.12.	18 042	18 041
Kertyneet sumu-poistot 1.1.	–17 680	–17 516
Vähennysten kertyneet sumu-poistot	15	–
Sumu-poistot 1.1.–31.12.	–197	–164
Kirjanpitoarvo 31.12.	183	364
Aineettomat oikeudet ja muut pitkävaikutteiset menot yhteensä	347	556
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		
Hankintameno 1.1.	–	31
Lisäykset 1.1.–31.12.	–	18
Vähennykset 1.1.–31.12.	–	–48
Ennakkomaksut 31.12.	–	–
Liikearvo		
Hankintameno 1.1.	4 814	4 814
Kertyneet sumu-poistot 1.1.	–2 905	–2 524
Sumu-poistot 1.1.–31.12.	–382	–381
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 525	1 908

11

AINEELLISET HYÖDYKKEET

1000 EUR	2008	2007
Maa ja vesialueet		
Hankintameno 1.1.	198	198
Vähennykset 1.1.–31.12.	–30	–
Kirjanpitoarvo 31.12.	168	198
Rakennukset ja rakennelmat		
Hankintameno 1.1.	3 299	3 299
Vähennykset 1.1.–31.12.	–123	–
Hankintameno 31.12.	3 176	3 299
Kertyneet sumu-poistot 1.1.	–1 832	–1 666
Vähennysten kertyneet sumu-poistot	53	–
Sumu-poistot 1.1.–31.12.	–149	–165
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 248	1 467
Yhteensä	1 416	1 665

1000 EUR	2008	2007
Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1.	12 824	14 016
Lisäykset 1.1.–31.12.	–	18
Vähennykset 1.1.–31.12.	–560	–1 209
Hankintameno 31.12.	12 264	12 824
Kertyneet sumu-poistot 1.1.	–11 781	–12 136
Vähennysten kertyneet sumu-poistot	194	720
Sumu-poistot 1.1.–31.12.	–249	–364
Kirjanpitoarvo 31.12.	430	1 045
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat 1.1.	170	1 087
Lisäykset 1.1.–31.12.	1	161
Vähennykset 1.1.–31.12.	–	–1 078
Ennakkomaksut 31.12.	171	170

12

SIJOITUKSET

1000 EUR	2008	2007
Osakkeet ja osuudet konserniyrityksissä		
Osakkeet 1.1.	180 953	130 041
Lisäykset 1.1.–31.12.	52 147	50 912
Hankintameno 31.12.	233 100	180 953
Kertyneet arvonalennukset 1.1.	–27 364	–4 118
Arvonalennukset 1.1.–31.12.	–	–23 246
Kirjanpitoarvo 31.12.	205 735	153 588
Saamiset konserniyrityksiltä		
Saamiset 1.1.	11 870	12 430
Lisäykset 1.1.–31.12.	7 275	–
Vähennykset 1.1.–31.12.	–	–560
Hankintameno 31.12.	19 145	11 870
Kertyneet arvonalennukset 1.1.	–7 115	–7 115
Kirjanpitoarvo 31.12.	12 030	4 755
Muut osakkeet ja osuudet		
Osakkeet 1.1.	11 047	10 949
Siirrot erien välillä 1.1.–31.12.	–	98
Kirjanpitoarvo 31.12.	11 047	11 047
Kertyneet arvonalennukset 1.1.	–10 949	–10 949
Kirjanpitoarvo 31.12.	98	98
Omat osakkeet		
Omat osakkeet 1.1.	68	–
Lisäykset 1.1.–31.12.	–	68
Hankintameno 31.12.	68	68
Kirjanpitoarvo 31.12.	68	68

13

OSAKKEET JA OSUUDET

	Osakepääoma	Yhtiön omistusosuus %	Yhtiön kirjanpitoarvo 1000 EUR
Konserniyhtiöt			
Elcoteq Lohja Oy, Lohja, Suomi	50 000 EUR	100	2 113
Elcoteq Finland Oy, Lohja, Suomi	50 000 EUR	100	3 964
AS Elcoteq Tallinn, Tallinna, Viro	20 500 000 EEK	100	1 776
Dongguan Elcoteq Electronics Co., Ltd., Dongguan, Kiina	213 041 100 CNY	70	10 280
Elcoteq Asia Ltd, Hongkong, Kiina	8 600 000 HKD	100	994
Elcoteq Holding Inc., Dallas, USA	15 701 480 USD	100	76 796
Elcoteq JSC, Pietari, Venäjä	165 409 426,50 RUB	100	4 895
Elcoteq Deutschland GmbH, München, Saksa	6 442 270,34 EUR	100	1 350
Elcoteq Hungary Ltd., Pécs, Unkari	9 120 000 EUR	100	12 843
Elcoteq Japan Co. Ltd, Tokio, Japani	10 000 000 JPY	100	73
Elcoteq Sweden Ab, Tukholma, Ruotsi	200 000 SEK	100	22
Elcoteq Design Center Oy, Salo, Suomi	3 008 000 EUR	100	3 008
Beijing Elcoteq Electronics Co. Ltd., Peking, Kiina	286 050 300 CNY	90	39 173
Shenzhen Elcoteq Electronics Co. Ltd., Shenzhen, Kiina	143 284 065 CNY	80	16 698
Elcoteq Electronics India Pvt. Ltd., Bangalore, Intia	1 774 931 000 INR	100	29 702
Elcoteq Network S.A, Luxemburg	531 000 EUR	100	531
Elcoteq Romania Srl, Arad, Romania	4 145 443,20 RON	100	505
Kiinteistöosakeyhtiö Salon Joensuukatu 13, Salo, Suomi	201 000 EUR	100	1 016
			205 735

Yhtiön aiemman käytännön sekä Luxemburgin kirjanpitolain (19.12.2002) 67-1b artiklan mukaisesti Yhtiö on päättänyt, ettei se julkista tytäryhtiöidensä pääomia tai tuloksia niiden viimeiseltä tilikaudelta.

Lainasaamiset konserniyhtiöiltä

Tytäryhtiölainoja käytetään tytäryhtiöiden toiminnan rahoittamiseen ja ne ovat korollisia.

Suurin osa lainoista on lyhytaikaisia ja niitä jatketaan tarpeen mukaan. Osa lainoista on pitkäaikaista.

14

MUUT SAAMISET

1000 EUR	2008	2007
Lyhytaikaiset		
Korolliset		
Vakuudet	798	–
Korottomat		
Myyntisaamiset	358	–21
Arvonlisäverot	447	3 373
Yhteensä	1 603	3 352

15

SIIRTOSAAMISET

Yhtiön siirtosaamisiin sisältyvät seuraavat erät:

1000 EUR	2008	2007
Vuokraennakot	945	2 324
Muut erät	145	163
Yhteensä	1 090	2 487

16

OMA PÄÄOMA

1000 EUR	2008	2007
Osakepääoma		
Osakepääoma 1.1.	13 041	12 616
Osakkeiden merkintä 2001-optio-oikeuksilla	–	425
Osakepääoma 31.12.	13 041	13 041
Ylikurssirahasto		
Ylikurssirahasto 1.1.	225 011	218 704
Emissiovoitto	–	6 308
Ylikurssirahasto 31.12.	225 011	225 011
Kertyneet voittovarot		
Kertyneet voittovarot 1.1.	10 329	64 748
Osingonjako	–	–6 308
Kertyneet voittovarot 31.12.	10 329	58 440
Tilikauden tulos	15 446	–48 111
Oma pääoma yhteensä	263 827	248 381

Yhtiön osakepääoma osakelajeittain:

	2008	
	Kpl	EUR 1 000
A-sarja (1 ääni/osake)	22 025 919	8 810
K-sarja (1 ääni/osake)	105 770 000	4 231
Yhteensä	127 795 919	13 041

Yhtiö lunasti omia A-sarjan osakkeita vuoden 2007 aikana yhteensä 8 100 kappaletta. Nämä osakkeet, joiden yhteenlaskettu nimellisarvo on 3 240 euroa, olivat 31.12.2008 edelleen yhtiön hallussa.

17

MUUT VARAUKSET

Varaukset 31.12.2008 johtuvat aikaisempina vuosina toteutetuista henkilöstövähennyksistä ja realisoitumattomista kurssitappioista. Varaukset 31.12.2007 johtuvat takuubarauksista, konsernissa vuonna 2007 toteutetuista uudelleenjärjestelytoimenpiteistä ja vuosien 2001 ja 2003 aikana toteutetuista henkilöstövähennyksistä.

18

PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

1000 EUR	2008	2007
Pitkäaikaiset velat		
Debentuurilainat	139 517	139 297
Korolliset		
Joukkovelkakirjalainat	19 980	19 982
Eläkelainat	–	210
Yhteensä	19 980	20 192
Pitkäaikaiset velat yhteensä	159 497	159 489

19

LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

1000 EUR	2008	2007
Lyhytaikaiset velat tytäryhtiöille		
Velat tytäryhtiöille	9 769	13 255
Yhteensä	9 769	13 255
Joukkovelkakirjalainat		
Joukkovelkakirjalainat	–	19 991
Joukkovelkakirjalainat yhteensä	–	19 991
Lyhytaikaiset velat rahoituslaitoksille		
Lainat rahoituslaitoksilta	160 000	–
Yritystodistuslainat	–	23 951
Korolliset yhteensä	160 000	23 951
Ennakonpidätys- ja sosiaaliturvamaksuvelat		
Palkkojen ennakonpidätykset ja sosiaaliturvamaksut	67	66
Yhteensä	67	66
Muut lyhytaikaiset velat		
Lomapalkat	193	183
Henkilösivukulut	53	130
Muut erät	2 415	6 221
Yhteensä	2 660	6 534
Lyhytaikaiset velat yhteensä	172 496	63 797

DEBENTUURILAINAT

Joulukuussa 2004 Elcoteq SE laski liikkeeseen nimellisarvoiltaan 50 miljoonan euron ja toukokuussa 2005 10 miljoonan euron määräiset debentuurilainat. Lainat erääntyvät 22.12.2011. Lainojen kiinteä kuponnikorko on 5 % 22.12.2009 asti, jolloin yhtiöllä on mahdollisuus maksaa laina ennaikaisesti takaisin. Tämän jälkeen lainan korko on kolmen kuukauden euribor-korko lisätynä 3,5 % :n marginaalilla, ja yhtiöllä on mahdollisuus lainan ennaikaiseen takaisinmaksuun puolivuositain. Lainalle ei ole annettu vakuutta. Laina kirjataan jaksotettuun hankintamenuon efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

Syyskuussa 2005 Elcoteq SE laski liikkeeseen nimellisarvoltaan 50 miljoonan euron määräisen debentuurilainan. Laina erääntyy

28.9.2010, ja lainan kuponnikorko on sidottu 3 kuukauden euribor-korkoon lisätynä 2,4 % :n marginaalilla. Lainalle ei ole annettu vakuutta. Laina kirjataan jaksotettuun hankintamenuon efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

Maaliskuussa 2006 Elcoteq SE laski liikkeeseen nimellisarvoltaan 30 miljoonan euron määräisen debentuurilainan. Laina erääntyy 7.3.2011, ja lainan kiinteä kuponnikorko on 5,55 %. Lainalle ei ole annettu vakuutta. Laina kirjataan jaksotettuun hankintamenuon efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

JOUKKOVELKAKIRJALAINAT

Marraskuussa 2003 Elcoteq SE laski liikkeeseen 20 miljoonan euron määräisen private placement -tyyppisen joukkovelkakirjalainan.

Lainan juoksuaika oli 18.11.2003–18.11.2008, ja sen kiinteä kuponnikorko oli 5,125 %. Tämä joukkovelkakirjalaina maksettiin marraskuussa 2008.

Toukokuussa 2005 Elcoteq SE laski liikkeeseen 20 miljoonan euron määräisen private placement -tyyppisen joukkovelkakirjalainan. Lainan juoksuaika on 25.5.2005–25.5.2012, ja lainan kuponnikorko on sidottu 6 kuukauden euribor-korkoon lisätynä 0,83 % :n marginaalilla. Lainalle ei ole annettu vakuutta. Laina, joka ei ole muutettavissa omaksi pääomaksi, kirjataan jaksotettuun hankintamenuon efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

ELÄKELAINAT

Yhtiöllä on vuonna 1999 nostettu tasalyhenteinen TEL-laina. Laina erääntyy 1.6.2009 ja lainan kiinteä korkokanta on 3,85 %. Lainan pääoma tilinpäätöshetkellä oli 0,2 miljoonaa euroa.

YRITYSTODISTUSLAINAT

Elcoteq SE:llä on 200 miljoonan euron määräinen kotimainen yritystodistusohjelma, josta katsauskauden aikana tehtiin enintään kolmen kuukauden mittaisia liikkeeseenlaskuja. Ohjelmasta ei ollut avoimia liikkeeseen laskuja tilinpäätöshetkellä 31.12.2008 (24,0).

LAINAT RAHOITUSLAITOKSILTA

Yhtiöllä on kahdenkeskinen, vahvistamaton (uncommitted) lainaliemi rahoituslaitoksen kanssa. Nostot tästä lainaliimitistä ovat lyhytaikaisia ja sen korkokanta on sidottu lyhyeen euromääräiseen markkinakorkoon.

VAHVISTETUT LUOTTOLIMIITIT

Yhtiöllä on pankkiryhmittymältä marraskuussa 2004 allekirjoitettu viisivuotinen 230 miljoonan euron määräinen Revolving Credit-tyyppinen luottolimiitti. Tämä luottolimiitti erääntyy marraskuussa 2009. Limiitti on vakuudeton ja vahvistettu (committed). Limiitistä nostettujen lainojen marginaali vaihtelee 0,70–1,60 %. Limiitistä oli tilinpäätöshetkellä käytössä nimellisarvoltaan 160,0 miljoonaa euroa alle yhden kuukauden jäljellä olevalla juoksuaajalla (0,0).

Yhtiö on jatkamassa 230 miljoonan euron määräistä luottolimiittiä pankkiryhmittymältä marraskuun 2009 jälkeiseen aikaan. Tämän luottolimitin oletetaan alkavan 200 miljoonan euron määräisenä huhtikuussa 2009 normaalein markkinaehdoin ja sisältäen kovenanit, joihin yhtiö tämän hetkiseen markkinatilanteeseen ja ennusteisiin perustuen voi suostua. Uusi luottolimiitti erääntyy kesäkuussa 2010.

Elcoteqin hallitus uskoo, että neuvottelut pankkiryhmittymän kanssa jatkuvat hyvässä uskossa ja johtavat limiitin jatkamiseen vuoden 2009 jälkeiseen aikaan. Tästä syystä ja ottaen huomioon limiitin ehdot, yhtiö jatkaa jatkuvuusperiaatteen noudattamista vuosikertomuksen ja tilinpäätöksen laadinnassa.

20

LEASINGSOPIMUKSET

Yhtiö on vuokrannut tuotantokoneita käyttöleasingsopimuksin. Vuokrat ovat kiinteät koko vuokra-ajan. Vuonna 2008 ei tehty uusia käyttöleasingsopimuksia.

Koneiden käyttöleasingsopimuksista aiheutuvat tulevat vuokrat ovat seuraavat:

1000 EUR	31.12.2008	31.12.2007
2008	–	15 910
2009	6 779	7 167
2010	1 308	1 234
Yhteensä	8 087	24 311

Koneiden käyttöleasingsopimukseen liittyvät vuokratulot olivat 31.12.2008 päättyneeltä tilikaudelta 18,5 miljoonaa euroa ja 31.12.2007 päättyneeltä tilikaudelta 24,3 miljoonaa euroa.

21

JOHDON PALKAT JA PALKKIOT

Hallituksen hallitustyöstä saamat palkkiot:

1000 EUR	2008	2007
Antti Piippo, hallituksen puheenjohtaja	627	661
Juha Toivola, hallituksen varapuheenjohtaja	180	180
Martti Ahtisaari, hallituksen jäsen	60	60
Heikki Horstia, hallituksen jäsen	60	60
Eero Kasanen, hallituksen jäsen	60	60
François Pauly, hallituksen jäsen	60	–
Henry Sjöman, hallituksen jäsen	60	60
Jorma Vanhanen, hallituksen jäsen	60	60
Johdon palkkiot yhteensä	1 167	1 141

22

VASTUUT JA SITOUKUKSET

1000 EUR	2008	2007
Pantatut lainasaamiset	764	–
Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut vakuudet		
Takaukset	148 920	198 194
Muiden puolesta annetut vakuudet		
Takaukset	1 008	8
Leasingvastuut		
Käyttöleasing, koneet (ilman alv)	8 087	24 311
Vuokravastuut, kiinteistöt (ilman alv)	7	7
Johdannaissopimukset		
Valuuttatermiinit, transaktioriskin suojaus		
Nimellisarvo	43 279	650
Käypä arvo	–277	–1
Valuuttatermiinit, translaatoriskin suojaus		
Nimellisarvo	20 243	40 541
Käypä arvo	–819	1 102
Valuuttatermiinit, rahoituserien suojaus		
Nimellisarvo	172 329	126 534
Käypä arvo	–3 116	250

HALLITUKSEN VOITONJAKOESITYS YHTIÖKOKOUKSELLE

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että emoyhtiö ei jaa tilikaudelta osinkoa.

Luxemburgissa 10.2.2009

Antti Piippo
puheenjohtaja

Martti Ahtisaari

Heikki Horstia

Eero Kasanen

François Pauly

Henry Sjöman

Juha Toivola

Jorma Vanhanen

Jouni Hartikainen
toimitusjohtaja

TILINTARKASTUSKERTOMUKSET

ELCOTEQ SE:N OSAKKEENOMISTAJILLE

LAUSUNTO KONSERNITILINPÄÄTÖKSESTÄ

Varsinaisen yhtiökokouksen 25. 3. 2008 valtuuttamina olemme tarkastaneet oheisen Elcoteq SE:n ("Yhtiö") konsernitilinpäätöksen, joka sisältää 31. 12. 2008 päivätyn konsernin taseen, tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista ja rahavirtalaskelman tuoloin päättyneeltä tilikaudelta sekä yhteenvedon merkittävistä tilinpäätöskäytännöistä ja muut liitetiedot.

HALLITUKSEN VASTUU KONSERNITILINPÄÄTÖKSESTÄ

Hallitus on vastuussa konsernitilinpäätöksen valmistelusta ja oikeellisesta esittämisestä Euroopan unionin hyväksymien kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti. Vastuuseen sisältyy: konsernitilinpäätöksen laadinnan ja oikeellisen esittämisen sisäisen valvonnan suunnittelu, toteutus ja ylläpito ilman olennaisia virheitä riippumatta siitä, johtuvatko ne petoksesta tai erehdyksestä; asianmukaisten tilinpäätöskäytäntöjen valinta ja soveltaminen sekä olosuhteet huomioon ottaen kohtuullisten olettamusten tekeminen tilinpäätöksen yhteydessä.

TILINTARKASTAJAN VASTUU

Meillä on velvollisuus ilmaista suorittamaamme tilintarkastukseen perustuva lausunto tästä konsernitilinpäätöksestä. Olemme suorittaneet tarkastuksen Institut des Réviseurs d'Entreprisesin hyväksymien kansainvälisten tilintarkastusstandardien mukaisesti. Nämä standardit edellyttävät, että noudatamme eettisiä vaatimuksia sekä suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen siten, että saamme riittävän varmuuden siitä, ettei konsernitilinpäätöksessä ole olennaisia virheitä.

Tilintarkastuksen osana hankitaan erilaisin menettelyin tarkastusnäyttöä konsernitilinpäätöksessä esitettyjen summien ja tietojen oikeellisuudesta. Käytettävien menettelyjen valinta riippuu tilintarkastajan arviosta koskien mm. riskiä siitä, että konsernitilinpäätökseen sisältyy olennaisia virheellisyksiä joko petoksen tai erehdyksen takia. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon konsernitilinpäätöksen laadintaan ja esittämiseen kohdistetun sisäisen valvonnan päättääkseen olosuhteisiin nähden asianmukaisista tilintarkastusmenetelystä mutta ei antaakseen lausunnon tarkastuksen kohteen sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Lisäksi tilintarkastukseen kuuluu käytettyjen tilinpäätösmenttelijien asianmukaisuuden ja hallituksen esittämien arvioiden kohtuullisuuden arviointi sekä konsernitilinpäätöksen yleisen esittämistavan arviointi.

Näkemyksemme mukaan hankkimamme tarkastusnäyttö muodostaa riittävän ja asianmukaisen perustan tilintarkastuslausunnon esittämiseen.

LAUSUNTO

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot Elcoteq SE:n taloudellisesta asemasta 31. 12. 2008 sekä konsernin taloudellisesta tuloksesta ja rahavirrasta tuolloin päättyneellä tilikaudella Euroopan unionin hyväksymien kansainvälisten tilinpäätösstandardien mukaisesti.

LAUSUNTO MUISTA LAINSÄÄDÄNNÖN JA MÄÄRÄYSTEN VAATIMUKSISTA

Hallituksen vastuulla oleva toimintakertomus on yhdenmukainen konsernitilinpäätöksen kanssa.

Luxemburg, 5. 3. 2009

KPMG Audit S.à r.l.
Réviseurs d'Entreprises
Philippe Meyer

LAUSUNTO EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSESTÄ

Varsinaisen yhtiökokouksen 25. 3. 2008 valtuuttamina olemme tarkastaneet oheisen Elcoteq SE:n ("Yhtiö") tilinpäätöksen, joka sisältää emoyhtiön 31. 12. 2008 päivätyn taseen ja tuloslaskelman sekä yhteenvedon merkittävistä tilinpäätöskäytännöistä ja muut liitetiedot. Vertailuluvut on esitetty Luxemburgin tilinpäätöksen laatimista koskevien lakien ja muiden säännösten vaatimusten mukaisesti Yhtiön kotipaikan siirryttyä Luxemburgiin 1. 1. 2008 alkaen. Vertailuluvut eroavat edellisen tilikauden tilinpäätöksen luvuista, sillä 31. 12. 2007 päättyneen tilikauden tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain ja muiden suomalaisten säännösten ja määräysten mukaisesti ja niiden tarkastuksen on laatinut eri tilintarkastaja, joka 8. 2. 2008 päivätysssä tilintarkastuskertomuksessaan on antanut hyväksyvän lausuman kyseisestä tilinpäätöksestä.

HALLITUKSEN VASTUU EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSESTÄ

Hallitus on vastuussa emoyhtiön tilinpäätöksen valmistelusta ja oikeellisesta esittämisestä Luxemburgin tilinpäätöksen laatimista koskevien lakien ja muiden säännösten vaatimusten mukaisesti. Vastuuseen sisältyy: tilinpäätöksen laadinnan ja oikeellisen esittämisen sisäisen valvonnan suunnittelu, toteutus ja ylläpito ilman olennaisia virheitä riippumatta siitä, johtuvatko ne petoksesta tai erehdyksestä; asianmukaisten tilinpäätöskäytäntöjen valinta ja soveltaminen sekä olosuhteet huomioon ottaen kohtuullisten olettamusten tekeminen tilinpäätöksen yhteydessä.

TILINTARKASTAJAN VASTUU

Meillä on velvollisuus ilmaista suorittamaamme tilintarkastukseen perustuva lausunto tästä emoyhtiön tilinpäätöksestä. Olemme suorittaneet tarkastuksen Institut des Réviseurs d'Entreprisesin hyväksymien kansainvälisten tilintarkastusstandardien mukaisesti. Nämä standardit edellyttävät, että noudatamme eettisiä vaatimuksia sekä suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen siten, että saamme riittävän varmuuden siitä, ettei emoyhtiön tilinpäätöksessä ole olennaisia virheitä.

Tilintarkastuksen osana hankitaan erilaisin menettelyin tarkastusnäyttöä emoyhtiön tilinpäätöksessä esitettyjen summien ja tietojen oikeellisuudesta. Käytettävien menettelyjen valinta riippuu tilintarkastajan arviosta koskien mm. riskiä siitä, että emoyhtiön tilinpäätökseen sisältyy olennaisia virheellisyksiä joko petoksen tai erehdyksen takia. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaan ja esittämiseen kohdistetun sisäisen valvonnan päättääkseen olosuhteisiin nähden asianmukaisista tilintarkastusmenetelystä mutta ei antaakseen lausunnon tarkastuksen kohteen sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Lisäksi tilintarkastukseen kuuluu käytettyjen tilinpäätösmenttelijien asianmukaisuuden ja hallituksen esittämien arvioiden kohtuullisuuden arviointi sekä emoyhtiön tilinpäätöksen esittämistavan yleinen arviointi.

Näkemyksemme mukaan hankkimamme tarkastusnäyttö muodostaa riittävän ja asianmukaisen perustan tilintarkastuslausunnon esittämiseen.

LAUSUNTO

Lausuntonamme esitämme, että emoyhtiön tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot Elcoteq SE:n taloudellisesta asemasta 31. 12. 2008 sekä Yhtiön toiminnan tuloksista tuolloin päättyneellä tilikaudella Luxemburgin tilinpäätöksen laatimista koskevien lakien ja muiden säännösten vaatimusten mukaisesti.

LAUSUNTO MUISTA LAINSÄÄDÄNNÖN JA MÄÄRÄYSTEN VAATIMUKSISTA

Hallituksen vastuulla oleva toimintakertomus on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa.

Luxemburg, 5. 3. 2009

KPMG Audit S.à r.l.
Réviseurs d'Entreprises
Philippe Meyer

LUKUJA NELJÄNNESVUOSITTAIN

(TILINTARKASTAMATON)

TULOSLASKELMA, MEUR	Q4/2008	Q3/2008	Q2/2008	Q1/2008	Q4/2007	Q3/2007	Q2/2007	Q1/2007
LIKEVAIHTO	889,1	740,5	904,8	908,7	1 062,4	1 059,7	968,3	952,5
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutos	-23,9	-4,4	-10,1	2,9	-5,7	23,8	-0,9	1,3
Liiketoiminnan muut tuotot	2,2	4,4	3,1	1,6	4,0	2,1	1,0	1,0
Liiketoiminnan kulut	-842,6	-719,7	-878,9	-905,6	-1 050,9	-1 063,5	-964,5	-957,0
Uudelleenjärjestelykulut	-13,5	-	-	-	-15,3	-1,8	-3,1	-30,1
Poistot ja arvonalennukset	-23,2	-20,5	-18,2	-17,1	-19,4	-20,4	-19,9	-20,1
LIIKETULOS	-11,8	0,3	0,6	-9,5	-24,9	-0,1	-19,0	-52,4
% liikevaihdosta	-1,3	0,0	0,1	-1,0	-2,3	0,0	-2,0	-5,5
Rahoitustuotot ja -kulut	-13,3	-7,0	-6,1	-6,0	-6,3	-7,3	-6,1	-6,4
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-	-0,1	-	-	-0,1	0,0	-0,1	-0,3
TULOS ENNEN VEROJA	-25,2	-6,8	-5,5	-15,4	-31,2	-7,5	-25,1	-59,0
Tuloverot	-4,0	-4,0	-7,3	4,2	-2,9	1,6	5,3	12,4
KAUDEN TULOS	-29,2	-10,7	-12,8	-11,3	-34,2	-5,9	-19,8	-46,6
JAKAUTUMINEN								
Emoyhtiön omistajille	-29,1	-11,5	-13,7	-11,6	-34,5	-6,3	-20,6	-46,9
Vähemmistölle	-0,1	0,8	0,9	0,3	0,4	0,4	0,7	0,3
	-29,2	-10,7	-12,8	-11,3	-34,2	-5,9	-19,8	-46,6
TASE, MEUR	Q4/2008	Q3/2008	Q2/2008	Q1/2008	Q4/2007	Q3/2007	Q2/2007	Q1/2007
VARAT								
Pitkäaikaiset varat								
Aineettomat hyödykkeet	27,6	28,4	28,5	29,5	32,7	35,0	36,9	38,8
Aineelliset hyödykkeet	167,8	190,0	184,0	182,0	200,1	210,5	220,4	227,3
Sijoitukset	2,2	2,2	2,1	2,1	2,2	2,4	2,5	2,6
Pitkäaikaiset saamiset	46,4	49,2	48,5	47,3	33,8	37,6	34,8	28,6
Pitkäaikaiset varat yhteensä	244,0	269,8	263,2	260,9	268,8	285,5	294,7	297,4
Lyhytaikaiset varat								
Vaihto-omaisuus	256,2	358,2	322,5	321,7	355,8	395,7	365,0	346,4
lyhytaikaiset saamiset	336,3	326,4	320,0	271,7	335,6	435,3	420,3	390,1
Rahavarat	95,1	59,5	50,5	91,9	92,7	65,8	44,4	75,4
lyhytaikaiset varat yhteensä	687,5	744,0	692,9	685,3	784,0	896,8	829,8	811,9
Myytävänä oleviksi luokitellut varat	23,9	28,7	30,5	30,2	39,5	7,9	7,6	6,7
VARAT YHTEENSÄ	955,4	1 042,6	986,6	976,4	1 092,3	1 190,2	1 132,0	1 116,0
OMA PÄÄOMA JA VELAT								
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma								
Osakepääoma	13,0	13,0	13,0	13,0	13,0	13,0	13,0	12,6
Muu oma pääoma	109,4	139,7	152,4	162,8	173,5	206,1	213,5	228,5
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	122,5	152,8	165,4	175,9	186,6	219,2	226,6	241,1
Vähemmistöosuudet	12,7	13,4	12,5	11,3	11,3	11,0	9,8	10,1
Oma pääoma yhteensä	135,2	166,2	177,9	187,2	197,9	230,2	236,4	251,2
Pitkäaikaiset velat								
Pitkäaikaiset lainat	159,3	159,4	159,3	159,4	159,3	179,6	179,4	179,6
Muut pitkäaikaiset velat	5,6	5,5	5,2	5,0	4,9	5,0	5,1	4,5
Pitkäaikaiset velat yhteensä	165,0	164,9	164,5	164,4	164,2	184,6	184,5	184,1
Lyhytaikaiset velat								
lyhytaikaiset lainat	173,9	187,2	111,2	75,7	77,5	49,8	56,6	64,8
Muut lyhytaikaiset velat	473,9	519,9	526,8	544,7	625,6	718,0	647,0	607,3
Varaukset	7,5	4,4	4,8	3,7	6,5	7,5	7,5	8,5
lyhytaikaiset velat yhteensä	655,3	711,5	642,8	624,1	709,6	775,4	711,1	680,6
Myytävänä oleviksi luokitellut velat	-	-	1,4	0,7	20,5	-	-	-
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	955,4	1 042,6	986,6	976,4	1 092,3	1 190,2	1 132,0	1 116,0

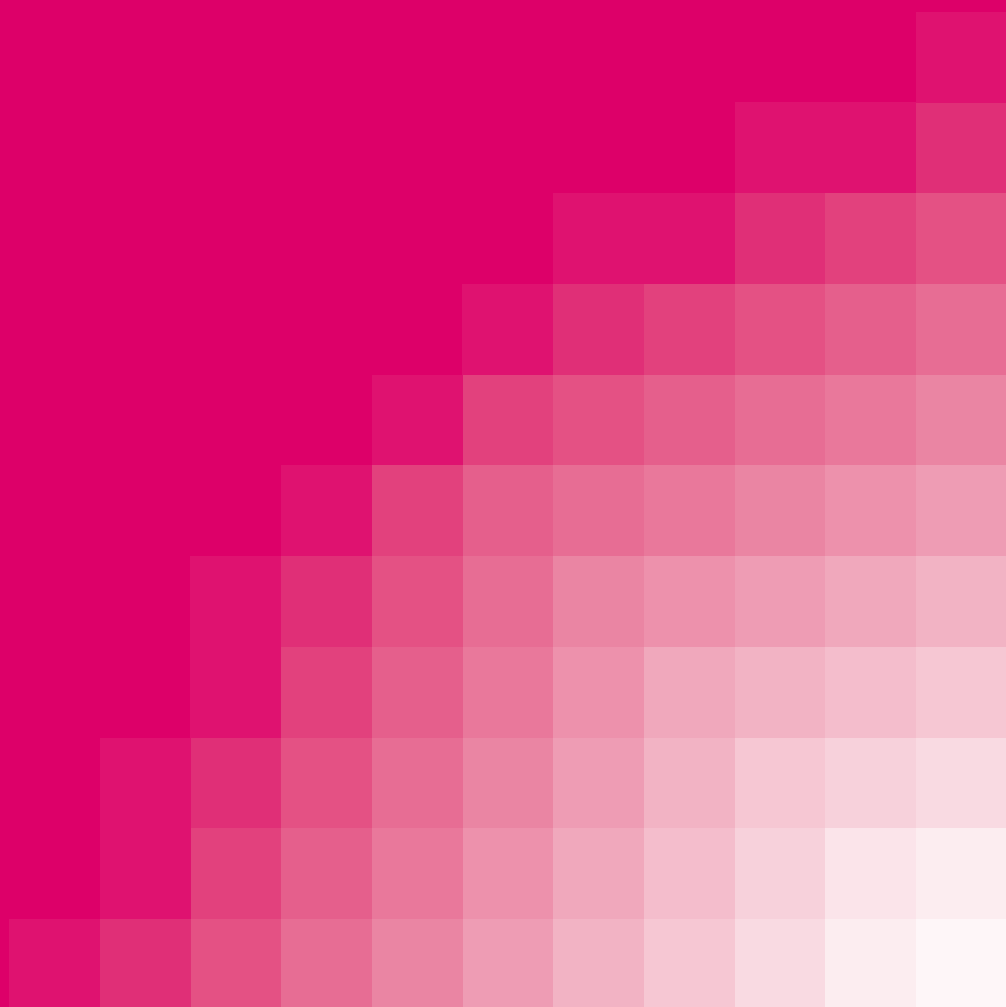
	Q4/2008	Q3/2008	Q2/2008	Q1/2008	Q4/2007	Q3/2007	Q2/2007	Q1/2007
Henkilöstö keskimäärin	17 050	17 304	17 543	17 894	19 131	19 433	19 714	19 065
Bruttoinvestoinnit, MEUR	9,9	17,2	16,6	27,7	27,8	14,8	13,4	11,2
12 edelliseltä kk:lta laskettu ROI/ROCE, %	-3,1	-5,6	-6,2	-10,7	-19,6	-12,0	-9,4	-2,9
Tulos / osake (EPS), EUR	-0,89	-0,35	-0,42	-0,35	-1,06	-0,19	-0,64	-1,49
Omavaraisuusaste, %	14,2	15,9	18,0	19,2	18,1	19,4	20,9	22,5
RAHAVIRTA, MEUR	Q4/2008	Q3/2008	Q2/2008	Q1/2008	Q4/2007	Q3/2007	Q2/2007	Q1/2007
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	21,5	32,8	16,2	1,3	5,2	13,1	-2,3	-4,3
Käyttöpääoman muutos	46,6	-65,2	-66,3	24,7	33,6	33,9	-5,9	-18,4
Rahoituserät ja verot	-13,0	-7,6	-5,6	-7,5	-6,1	-3,8	-1,2	-8,6
Liiketoiminnan nettorahavirta	55,2	-39,9	-55,8	18,4	32,7	43,2	-9,5	-31,2
Pitkäaikaisten varojen lisäykset	-4,4	-12,8	-24,6	-20,0	-26,2	-18,0	-12,5	-10,4
Hankitut liiketoiminnot	-8,4	-15,5	-	-	-	-	-	-
Pitkäaikaisten varojen vähennykset	4,1	1,5	1,8	0,5	15,4	3,7	1,0	0,7
Rahavirta ennen rahoitusta	46,6	-66,7	-78,5	-1,1	21,9	28,9	-21,0	-40,9
Maksullinen osakeanti	-	-	-	-	-	-	6,7	-
Omien osakkeiden lunastus	-	-	-	-	-0,1	-	-	-
Lyhytaikaisten lainojen muutos	8,9	72,2	36,3	2,4	9,3	-4,5	-8,8	34,4
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-20,2	-	-0,2	-	-0,2	-	-0,2	-0,2
Maksetut osingot	-1,0	-1,0	-	-	-	-1,5	-7,4	-
Rahoituksen nettorahavirta	-12,3	71,1	36,1	2,4	9,1	-6,0	-9,7	34,3
Rahavarojen muutos	34,2	4,4	-42,4	1,3	30,9	23,0	-30,8	-6,6
Rahavarat kauden alussa	59,5	50,5	91,9	92,7	65,8	44,4	75,4	82,3
Myyttävänä olevat rahavarat	-	-	0,2	-0,2	-3,2	-	-	-
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	1,4	4,6	0,9	-1,9	-0,8	-1,6	-0,2	-0,3
Rahavarat kauden lopussa	95,1	59,5	50,5	91,9	92,7	65,8	44,4	75,4
LIIKETOIMINTA-ALUEET, MEUR	Q4/2008	Q3/2008	Q2/2008	Q1/2008	Q4/2007	Q3/2007	Q2/2007	Q1/2007
Liikevaihto								
Personal Communications	465,2	437,6	631,0	688,4	750,1	740,1	628,8	658,8
Home Communications	218,8	126,6	90,5	81,4	99,8	102,8	123,2	108,4
Communications Networks	205,2	176,3	183,3	139,0	212,5	216,8	216,4	185,3
Yhteensä	889,1	740,5	904,8	908,7	1 062,4	1 059,7	968,3	952,5
Segmentin liiketulos								
Personal Communications	6,7	1,9	5,6	5,4	-1,9	7,0	-9,4	-25,8
Home Communications	-4,1	-0,9	0,9	-0,5	3,2	-1,0	-2,0	-11,0
Communications Networks	-5,1	7,6	3,3	-4,2	-17,2	2,4	2,2	-4,7
Konsernin jakamattomat kulut/tuotot	-9,3	-8,4	-9,2	-10,1	-9,0	-8,5	-9,8	-10,8
Yhteensä	-11,8	0,3	0,6	-9,5	-24,9	-0,1	-19,0	-52,4
Segmentin liiketulokseen sisältyvät uudelleenjärjestelykulut								
Personal Communications	-6,0	-	-	-	-1,3	-0,9	-2,9	-21,4
Home Communications	-2,1	-	-	-	-1,3	-1,2	0,0	-6,9
Communications Networks	-5,4	-	-	-	-12,6	0,3	-0,3	-1,4
Konsernin jakamattomat kulut	-	-	-	-	0,0	0,0	0,1	-0,4
Yhteensä	-13,5	-	-	-	-15,3	-1,8	-3,1	-30,1
MAANTIETEELLISET ALUEET, MEUR	Q4/2008	Q3/2008	Q2/2008	Q1/2008	Q4/2007	Q3/2007	Q2/2007	Q1/2007
Liikevaihto								
Eurooppa	419,8	365,4	414,3	465,4	557,5	530,2	481,0	507,6
Aasia	134,3	173,0	233,4	214,4	293,9	313,7	272,1	231,2
Amerikka	335,1	202,0	257,1	228,9	211,1	215,7	215,2	213,6
Yhteensä	889,1	740,5	904,8	908,7	1 062,4	1 059,7	968,3	952,5



HALLINTO

Elcoteq SE on euro
jonka kotipaikkana

oppayhtiö,
on Luxemburg





Elcoteq-konsernin emoyhtiö, Elcoteq SE, on eurooppayhtiö, jonka kotipaikka on Luxemburg. Elcoteqin hallintoon ja johtamiseen sovelletaan lähtökohtaisesti Luxemburgin lainsäädäntöä, yhtiön 1.1.2008 voimaan tullutta yhtiöjärjestystä sekä yhtiön hallituksen ja sen valiokuntien työjärjestyksiä.

Elcoteqin A-osakkeet ovat kaupankäynnin kohteena Nasdaq OMX Helsinki Oy:ssä. Siksi Elcoteq noudattaa Luxemburgin lainsäädännön lisäksi Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2008, Nasdaq OMX Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta ja arvopaperipörssin sääntöjä sekä soveltuvin osin Suomen arvopaperimarkkinalainsäädäntöä ja -suosituksia.

YHTIÖKOKOUS

Elcoteqin ylin päättävä toimielin on yhtiökokous, jossa osakkeenomistajat käyttävät päätösvaltaansa yhtiön asioissa. Yhtiökokous käsittelee sille lain ja yhtiöjärjestyksen mukaan kuuluvat asiat. Yhtiökokouksen kieli on englanti.

1.1.2008 alkaen yhtiökokous pidetään vuosittain maaliskuun 23. päivänä Luxemburgin kaupungissa hallituksen kokouskutsussa määräämänä kellonaikana ja määräämässä paikassa. Mikäli kyseinen päivä on kansallinen vapaapäivä tai pankkivapaa Luxemburgissa tai Suomessa, yhtiökokous pidetään toisena sitä seuraavana päivänä.

KONSERNIN HALLINTO

Yhtiökokouksen lisäksi pääasiallinen vastuu yhtiön hallinnosta ja toiminnasta on hallituksella ja toimitusjohtajalla. Hallitus vastaa hallinnon asianmukaisesta järjestämisestä ja hyväksyy johdon valmisteleman strategian. Toimitusjohtaja vastaa operatiivisesta johtamisesta. Hänen tukenaan toimii johtoryhmä.

Elcoteq-konsernin johtoryhmä koostuu toimitusjohtajasta, talous- ja rahoitusjohtajasta, lakiasiainjohtajasta, tuotanto- ja hankintajohtajasta sekä liiketoiminta-alueista vastaavista johtajista. Vuoden 2008 heinäkuusta alkaen toimitusjohtaja on vastannut oman työnsä ohella myös suurimmasta liiketoiminta-alueesta. Konsernijohdon tehtävänä on konsernin johtaminen hallituksen vahvistaman strategian mukaisesti. Johdon pääasiallisiin tehtäviin kuuluvat muun muassa yhtiön strategian valmistelu ja toteuttaminen, yhtiön tuloskehityksen seuranta ja varmistaminen, liiketoiminnan ohjaaminen ja valvonta, yhtiön sisäisten toimintatapojen ja -ohjeiden sekä raportointi- ja seurantajärjestelmien kehittäminen ja ylläpito sekä toiminnan lainmukaisuuden valvonta.

Johtoryhmä kokoontuu vähintään kerran kuukaudessa, ja sen jäsenet raportoivat toimitusjohtajalle.

1.1.2008 voimaantulleen organisaatiomuutoksen jälkeen yhtiöllä ei ole ollut erillistä johtajistoa.

Yhtiön liiketoiminta on organisoitu kolmeen tulosvastuullisena toimivaan liiketoiminta-alueeseen, jotka ovat Personal Communications, Home Communications ja

HALLINTOPERIAATTE

Communications Networks. Kunkin liiketoiminta-alueen johtaja vastaa oman alueensa asiakkuuksista ja niihin liittyvästä tuotantotoiminnasta ja toimitusketjun hallinnasta sekä liike-toimintansa ja palveluvalikoimansa edelleen kehittämisestä. Lisäksi konsernitoimintojen tehtävänä on huolehtia toimintamallien yhdenmukaisuudesta ja siten varmistaa mittakaavaetujen toteutuminen.

HALLITUS

Elcoteqin hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä vastaa hallitus, johon kuuluu vähintään neljä ja enintään kymmenen yhtiökokouksen valitsemaa henkilöä.

Hallituksella on työjärjestys, jossa on määritelty muun muassa seuraavat asiat:

- hallituksen kokoonpano ja järjestäytyminen
- kokouskäytännöt ja kokousten määrä
- hallitukselle säännöllisesti toimitettava yhtiötä koskeva tieto
- kokouksissa säännöllisesti käsiteltävät asiat ja
- hallituksen toiminnan arviointi.

Hallituksen työjärjestyksen mukaan hallituksen jäsenten enemmistön on oltava yhtiöstä riippumattomia jäseniä ja vähintään kahden mainittuun enemmistöön kuuluvista jäsenistä on oltava riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista. Vuoden 2008 yhtiökokouksessa valitun hallituksen kahdeksasta jäsenestä viisi on yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista riippumattomia.

Hallituksen jäsenten toimikausi loppuu valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen. Varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen uusi hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan sekä päättää valiokuntien perustamisesta ja niiden jäsenistä.

Työjärjestyksensä mukaan hallitus arvioi itse toimintaansa ja työtapojaan vuosittain sekä kehittää toimintaansa arvioinnin tulosten perusteella.

Hallitus kokoontuu säännöllisesti vähintään kuusi kertaa toimikautensa aikana ennalta sovitun kokousaikataulun mukaan sekä ylimääräisiin kokouksiin hallituksen jäsenen tai yhtiön toimitusjohtajan pyynnöstä. Puheenjohtaja kutsuu kokouksen koolle. Hallitus on päätösvaltainen, kun yli puolet sen jäsenistä on läsnä kokouksessa henkilökohtaisesti tai toisen hallituksen jäsenen edustamana. Asiat ratkaistaan yksinkertaisella äänenemmistöllä. Äänen mennessä tasan puheenjohtajan ääni ratkaisee. Kokouksiin osallistuvat hallituksen jäsenten lisäksi yhtiön toimitusjohtaja esittelijänä sekä tarvittaessa yhtiön johtoon kuuluvia tai muita henkilöitä asiantuntijoina.

Soveltuvan lainsäädännön ja yhtiöjärjestyksen mukaisten tehtävien lisäksi hallitus:

- päättää konsernin strategista ja valvoo sen toteutusta
- arvioi ja hyväksyy yhtiön kehittämiseen liittyvät hankkeet ja päättää konsernin tytäryhtiöiden perustamisesta ja lakkauttamisesta
- vahvistaa konsernin toimintasuunnitelman ja talousarvion sekä seuraa niiden toteutumista
- päättää yrityskaupoista ja merkittävistä investoinneista sekä seuraa näiden toteuttamista
- päättää merkittävistä konsernitason rahoitusjärjestelyistä sekä vakuuksien ja takausten antamisesta
- päättää konsernin hallinnon järjestämisestä ja organisaatiosta
- päättää toimitusjohtajan ja muun ylimmän johdon nimityksistä ja palkoista
- päättää johdon ja henkilöstön tulospalkkioista ja palkkiojärjestelmistä
- käsittelee ja hyväksyy osavuositarkastukset ja tilinpäätöksen
- valvoo konsernin riskienhallintaa ja siihen liittyvien menettelytapojen noudattamista
- valvoo lakien ja määräysten sekä yhtiön hallinnointi- ja ohjausjärjestelmiä koskevien ohjeiden noudattamista
- päättää yleishyödyllisistä lahjoituksista ja
- tekee esityksiä yhtiökokoukselle.

Vuoden 2009 varsinaisessa yhtiökokouksessa toimikautensa päättävään hallitukseen kuuluu kahdeksan jäsentä. Hallituksen puheenjohtajana on vuoden 2008 varsinaisesta yhtiökokouksesta lähtien toiminut Antti Piippo ja varapuheenjohtajana Juha Toivola.

Vuonna 2008 hallitus piti 13 kokousta. Jäsenten kokouksiin osallistumisprosentti oli keskimäärin 97%.

HALLITUKSEN VALIOKUNNAT

Hallituksella on neljä valiokuntaa, jotka ovat työ-, tarkastus-, palkitsemis- ja nimitysvaliokunta. Hallitus voi perustaa valiokuntia myös erityistä tehtävää varten.

Valiokuntien tehtävät on määritelty niiden työjärjestyksissä, jotka hallitus on hyväksynyt. Valiokunnat raportoivat työstään yhtiön hallitukselle hallituksen kokouksissa.

ET

TYÖVALIOKUNTA

Työvaliokunta valmistelee hallitukselle yhtiön operatiiviseen liiketoimintaan, strategiaan ja liiketoiminnan kehittämiseen liittyviä asioita. Työvaliokuntaan kuuluu vähintään kolme jäsentä ja puheenjohtaja, joka kutsuu valiokunnan koolle.

Kaudella 2008–2009 työvaliokunnan puheenjohtajana on toiminut Antti Piippo ja jäsenenä Henry Sjöman, Juha Toivola ja Jorma Vanhanen. Vuonna 2008 valiokunta kokoontui 17 kertaa.

TARKASTUSVALIOKUNTA

Tarkastusvaliokunta valvoo ja valmistelee hallitukselle yhtiön taloudellista raportointia, ulkoista tilintarkastusta, sisäistä tarkastusta ja riskienhallintaa koskevia asioita sekä valvoo ja tehostaa näitä toimintoja yhtiössä. Valiokuntaan kuuluu vähintään kolme yhtiöstä riippumatonta hallituksen jäsentä, joilla tulee olla tehtävään riittävä taloudellinen asiantuntemus. Valiokunta kokoontuu säännöllisesti, vähintään neljä kertaa toimikauden aikana. Valiokunta pitää säännöllisesti yhteyttä yhtiön tilintarkastajiin.

Kaudella 2008–2009 tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana on toiminut Juha Toivola ja jäsenenä Martti Ahtisaari, Heikki Horstia, Eero Kasanen ja François Pauly. Vuonna 2008 valiokunta kokoontui viisi kertaa.

PALKITSEMISVALIOKUNTA

Palkitsemisvaliokunta valmistelee hallitukselle yhtiön johdon palkkaus-, tulospalkkio- ja etuusasioita sekä yhtiön palkitsemisjärjestelmää koskevia asioita. Valiokuntaan kuuluu vähintään kolme yhtiöstä riippumatonta jäsentä. Valiokunta kokoontuu toimikautensa aikana tarpeen mukaan puheenjohtajan koolle kutsumana.

Kaudella 2008–2009 palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajana on toiminut Juha Toivola ja jäsenenä Martti Ahtisaari, Heikki Horstia, Eero Kasanen ja François Pauly. Vuonna 2008 valiokunta kokoontui viisi kertaa.

NIMITYSVALIOKUNTA

Nimitysvaliokunta valmistelee hallituksen jäsenten nimitys- ja palkitsemisasiota sekä etsii sopivia henkilöitä yhtiön hallituksen jäseniksi. Valiokuntaan kuuluu vähintään kolme jäsentä, ja sen puheenjohtaja kutsuu sen tarvittaessa koolle.

Kaudella 2008–2009 nimitysvaliokunnan puheenjohtajana on toiminut Antti Piippo ja jäsenenä Henry Sjöman, Juha Toivola ja Jorma Vanhanen. Vuonna 2008 valiokunta kokoontui kolme kertaa.

HALLITUKSEN PALKAT JA PALKKIOT

Keväällä 2008 pidetty yhtiökokous päätti, että yhtiön hallituksen jäsenille maksetaan hallitustyöstä 60 000 euron suuruinen vuosipalkkio, josta 60 % maksetaan rahana ja 40 % osakkeina. Sisäpiirisäännösten asettamat rajoitukset huomioiden ottaen osakkeet hankittiin 3.–5.11.2008. Osakkeita ei saa luovuttaa ennen seuraavaa varsinaista yhtiökokousta, ellei henkilön jäsenyys hallituksessa ole päättynyt aikaisemmin.

Vuoden 2008 yhtiökokous päätti, että yhtiön hallituksen päätoimiselle puheenjohtajalle maksetaan vuosipalkkion lisäksi 45 000 euroa kuukaudessa ja varapuheenjohtajalle 10 000 euroa kuukaudessa. Vuonna 2008 hallituksen jäsenille

hallitustyöstä maksetut palkat, palkkiot ja luontoisedut olivat yhteensä noin 1167000 euroa.

Lakisääteisen eläketurvan lisäksi eräät hallituksen jäsenet ovat lisäeläkejärjestelyillä oikeutettuja jäämään eläkkeelle 60-vuotiaina. Yhtiön hallituksen jäsenet eivät kuulu Elcoteqin optio-ohjelmien piiriin.

YHTIÖKOKOUKSEN 25. 3. 2008 VAHVISTAMAT PALKKIOT HALLITUKSEN JÄSENILLE

Puheenjohtaja	60 000 euroa/vuosi + 45 000 euroa/kk
Varapuheenjohtaja	60 000 euroa/vuosi + 10 000 euroa/kk
Jäsenet	60 000 euroa/vuosi

TOIMITUSJOHTAJA

Hallitus valitsee yhtiölle toimitusjohtajan, joka johtaa yhtiötä lainsäädäntöön perustuvan toimivaltansa sekä hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti.

Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut 1.1.2004 lähtien diplomi-insinööri Jouni Hartikainen. Varatoimitusjohtajana toiminut tekniikan lisensiaatti Jukka Jäämaa erosi yhtiön palveluksesta 5.9.2008.

TOIMITUSJOHTAJAN PALKKA JA PALKKIOT

Toimitusjohtajan kuukausipalkka on 87356 Sveitsin frangia eli noin 55 045 euroa, minkä lisäksi hänellä on tavanomaiset luontoisedut. Kuukausipalkan lisäksi toimitusjohtajalle maksetaan kulloinkin voimassa olevan tavoitepalkkiojärjestelmän mukaisesti maksettava tavoitepalkkio, joka on enintään 50 % perusvuosipalkasta. Vuonna 2008 toimitusjohtajalle maksettu palkka, muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet ja osakeperusteiset maksut olivat yhteensä noin 699 000 euroa.

Lakisääteisen eläketurvan lisäksi toimitusjohtaja on lisäeläkejärjestelyillä oikeutettu jäämään eläkkeelle 60-vuotiaana.

Toimitusjohtajan irtisanomisaika on kuusi kuukautta. Mikäli yhtiö irtisanoo sopimuksen muusta kuin toimitusjohtajasta johtuvasta erityisen painavasta syystä, maksetaan 12 kuukauden rahapalkkaa vastaava erokorvaus.

JOHDON PALKAT JA PALKITSEMISJÄRJESTELMÄT

Yhtiön hallitus päättää johtoryhmän palkoista ja palkitsemisjärjestelmistä palkitsemisvaliokunnan esityksen perusteella. Palkkojen tasoa ja kilpailukykyisyyttä tarkastellaan kansainvälisten seurantamenetelmien kautta saatujen vertailutietojen perusteella.

Konsernissa on käytössä palkkiojärjestelmä, jossa osa palkkiosta määräytyy konsernin taloudellisten tavoitteiden perusteella ja osa kunkin johtajan henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamisen perusteella. Hallitus määrittää taloudellisten tavoitteiden kriteerit palkitsemisvaliokunnan esityksestä. Henkilökohtaiset tavoitteet määritellään kehityskeskusteluissa. Johtoryhmän jäsenillä palkkion enimmäismäärä vuodelta 2008 on 50 % vuotuisesta peruspalkasta.

Yhtiöllä on myös muita kannustinjärjestelmiä. Elcoteqin hallitus päätti vuonna 2007 konsernin keskijohtoon ja ylempään johtoon kuuluvien avainhenkilöiden kannustamisesta ja sitouttamisesta osakepalkkiojärjestelmän avulla.

Tarkempaa tietoa kannustinjärjestelmistä on kohdassa Osakkeet ja osakkeenomistajat, sivulla 74. Johtoryhmän osakeomistukset on esitetty sivulla 105.

SISÄINEN VALVONTA

Elcoteqin liiketoiminnan tuloksellisuutta seurataan raportointijärjestelmän avulla, jossa myynti raportoidaan konsernitason päivittäin ja tulosraportointi tehdään kuukausitasolla. Tulevien 12 kuukauden ennusteet tehdään kuukausittain. Tulosraportointi ja ennusteet sisältävät tuloslaskelman, taseen sekä keskeisimmät tunnusluvut. Strategisten tavoitteiden toteutumista seurataan neljä kertaa vuodessa pidettävissä strategiakokouksissa, joissa käydään läpi liiketoimintasuunnitelmiin liittyvien tavoitteiden keskeiset mittarit. Elcoteq päivittää liiketoimintasuunnitelmansa kerran vuodessa kolmen vuoden aikajaksolle.

Elcoteq on ulkoistanut sisäisen tarkastuksensa KPMG Oy Ab:n Risk Advisory Services -yksikölle. Elcoteqissa sisäistä tarkastusta koordinoi riskienhallintatoiminto. Sisäinen tarkastus raportoi hallinnollisesti talous- ja rahoitusjohtajalle, mutta tarkastukseen liittyvissä asioissa suoraan hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Tarkastusvaliokunta myös päättää vuosittain sisäisen tarkastuksen painopistealueet. Sisäisen tarkastuksen toiminto on riippumaton ulkoisesta tilintarkastuksesta.

Elcoteq tekee vuosittain KPMG Oy Ab Risk Advisory Service -yksikön kanssa useita tarkastuksia, joissa selvitetään muun muassa tiettyjen, etukäteen valittujen prosessien toimivuutta sekä kontrollien riittävyttä ja tehokkuutta eräissä yksiköissä. Merkittävimmät tarkastushavainnot raportoidaan yksityiskohtaisesti tarkastuksen kohteena olleen yksikön johdolle sekä tarkastusten yhteenvetona tarkastusvaliokunnalle.

SISÄPIIRIASIAT

Elcoteqissa on 1.3.2000 lähtien ollut käytössä hallituksen vahvistama sisäpiiriohje, joka vastaa kaikilta osin vähintään Nasdaq OMX Helsinki Oy:n ohjeistusta. Yhtiön sisäpiiriohje on koko henkilöstön nähtävillä yhtiön intranetissa.

Yhtiön sisäpiiriohjeen mukaan sisäpiiriläisten tulee ajoittaa yhtiön arvopapereilla tehtävä kaupankäynti ajankohtiin, jolloin markkinoilla on mahdollisimman täydellinen tieto yhtiön osakkeen arvoon vaikuttavista asioista. Elcoteqin pysyvään sisäpiiriin kuuluvat henkilöt eivät saa käydä kaupaa yhtiön arvopapereilla raportointikauden päättymisen ja kyseistä kautta koskevan tulostiedotteen julkistamisen välisenä aikana.

Vuoden 2006 alusta lukien yhtiö on ylläpitänyt julkista sisäpiirirekisteriä, johon kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, varatoimitusjohtaja, johtoryhmän jäsenet, tilintarkastaja sekä muut erikseen määritellyt yhtiön johtoon kuuluvat henkilöt. Yhtiökohtaiseen ei-julkiseen sisäpiirirekisteriin kuuluvat sellaiset henkilöt, jotka tehtävänsä vuoksi saa-

vat säännöllisesti sisäpiiritiedoksi luokiteltavaa tietoa. Yhtiö ylläpitää myös hankekohtaisia sisäpiirirekistereitä.

Elcoteqin lakiasianosasto vastaa sisäpiirirekisterien ylläpidosta ja tietojen päivittämisestä Euroclear Finland Oy:n tietokantaan. Yhtiön julkinen sisäpiirirekisteri on nähtävillä yhtiön kotisivuilla.

Elcoteqin osakkeet ovat yhtiön kotipaikan siirron jälkeen edelleen Euroclear Finland Oy:n ylläpitämässä arvoosuusjärjestelmässä ja sisäpiirirekisterin toiminta jatkuu entisellään. Sisäpiirivalvontaan soveltuu 1.1.2008 alkaen sekä Suomen että Luxemburgin lainsäädäntö. Suomen Finanssivalvonta valvoo hankekohtaisia sisäpiirirekistereitä koskevan lainsäädännön ja määräysten noudattamista, ja julkisen sisäpiirirekisterin valvonta kuuluu CSSF:lle (Commission de Surveillance du Secteur Financier).

TILINTARKASTAJA

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä tulee olla yksi tai useampi lakisääteinen tilintarkastaja. Yhtiökokous nimittää tilintarkastajan. Tilintarkastajan toimikausi päättyy heidän valintaansa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Elcoteq SE:n tilintarkastajana toimii KPMG Audit S.à.r.l., jossa vastuullisena tilintarkastajana on Philippe Meyer. Vuonna 2008 KPMG-ketjuun kuuluville tilintarkastusyhteisöille maksettiin lakisääteisestä tilintarkastustyöstä noin 802 000 euroa ja muista neuvontapalveluista noin 798 000 euroa. Muut neuvontapalvelut sisälsivät enimmäkseen yhtiön yritysjärjestelyhankkeisiin liittyvää konsultointia, veroneuvontaa ja sisäisen tarkastuksen. ●

JOHTORYHMÄN PALKAT JA OSAKEPERUSTEISET MAKSUT, 1 000 EUR

	Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuuudet 2008	Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuuudet 2007	Osakeperusteiset maksut* 2008	Osakeperusteiset maksut* 2007	Yhteensä 2008	Yhteensä 2007
Toimitusjohtaja	674	652	25	84	699	736
Varatoimitusjohtaja**	315	374	–	63	315	437
Muut johtoryhmän jäsenet***	1 032	1 065	50	68	1 082	1 133

* Sisältää yhtiön kirjaamat optiokulut ja osakepalkkiojärjestelmän kulut.

** Varatoimitusjohtaja erosi yhtiön palveluksesta 5.9.2008.

*** Konsernin johtoryhmän muiden jäsenten määrä oli 3–4 henkilöä vuonna 2007 ja 5–8 henkilöä vuonna 2008.



MARTTI AHTISAARI

MARTTI AHTISAARI, s. 1937, kansakoulunopettaja

Elcoteqin hallituksen riippumaton jäsen vuodesta 2000; tarkastus- ja palkitsemisvaliokuntien jäsen

Työkokemus: Ahtisaarella on mittava ura diplomaattina Suomen ulkoministeriön ja YK:n palveluksessa. Suomen tasavallan presidenttinä hän toimi vuosina 1994–2000, minkä jälkeen hän on toiminut useiden kansainvälisten järjestöjen ja säätiöiden tehtävissä. Hänelle myönnettiin vuonna 2008 Nobelin rauhanpalkinto. Ahtisaari on myös useiden yliopistojen kunniatohtori.

Muut keskeiset luottamustoimet: Crisis Management Initiative ry:n hallituksen puheenjohtaja



HEIKKI HORSTIA

HEIKKI HORSTIA, s. 1950, ekonomi

Wärtsilä Oyj Abp:n rahoitusjohtaja

Elcoteqin hallituksen riippumaton jäsen vuodesta 1991; tarkastus- ja palkitsemisvaliokuntien jäsen

Työkokemus: Horstia on työskennellyt aiemmin Helsingin Osake Pankissa 1972–1976 ja eri teollisuusyritysten (Teollisuuden Voima Oy, Oy Lohja Ab, Metra Oyj Abp) rahoitustehtävissä vuodesta 1976 sekä elektroniikkateollisuuden johto- ja hallitustehtävissä vuodesta 1983.



EERO KASANEN

EERO KASANEN, s. 1952, kauppatieteiden tohtori

Helsingin kauppakorkeakoulun rehtori ja rahoituksen professori

Elcoteqin hallituksen riippumaton jäsen vuodesta 2001; tarkastus- ja palkitsemisvaliokuntien jäsen

Työkokemus: Helsingin kauppakorkeakoulun professori vuodesta 1989

Muut keskeiset luottamustoimet: Kasanen on useiden yhtiöiden, muun muassa Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kalevan hallituksen jäsen sekä Helsingin kauppa- ja korkeakoulun Holding Oy:n ja Itella Oyj:n hallitusten puheenjohtaja.



FRANÇOIS PAULY

FRANÇOIS PAULY, s. 1964, MBA

Toimitusjohtaja, Sal. Oppenheim jr. & Cie S.C.A

Elcoteqin hallituksen riippumaton jäsen vuodesta 2008; tarkastus- ja palkitsemisvaliokuntien jäsen

Työkokemus: Paulylla on pitkä kokemus kansainvälisistä rahoitusmarkkinoista, ja hän on ollut erilaisissa johtotehtävissä Dexia Banking Groupissa Luxemburgissa ja Italiassa.

Muut keskeiset luottamustoimet: Pauly on Pharma w/Health Management Company S.A.:n hallituksen puheenjohtaja ja hallituksen jäsen useissa yhtiöissä: La Luxembourgeoise, Cobepa, BIP Investment Partners ja Management & Capitali S.p.A.

ELCOTEQIN HALLITU



ANTTI PIIPPO

ANTTI PIIPPO, s. 1947, insinööri
Elcoteqin perustaja ja pääosakas

Elcoteqin hallituksen puheenjohtaja 1991–2001 ja uudelleen hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2003 lähtien; työ- ja nimitysvaliokuntien puheenjohtaja

Työkokemus: Piippo on työskennellyt suomalaisen elektroniikkateollisuuden johtotehtävissä vuodesta 1971; ensin Aspö Oy:ssä (1971–1984) ja myöhemmin Oy Lohja Ab:ssä (1984–1991). Hän johti kummankin yhtiön elektroniikkatoimialaa.

Muut keskeiset luottamustoimet: Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varman hallintoneuvoston jäsen sekä Piippo Oy:n, Gallery Kalhama & Piippo Contemporary Oy:n, Nordic Solutions Oy:n ja Bossa Kulttuuriravintola Oy:n hallitusten puheenjohtaja sekä Savonlinnan Oopperajuhlien Kannatusyhdistys ry:n valtuuston jäsen



HENRY SJÖMAN

HENRY SJÖMAN, s. 1950, insinööri
Elcoteqin perustajaosakas

Elcoteqin hallituksen jäsen vuodesta 1991; työ- ja nimitysvaliokuntien jäsen

Työkokemus: Sjöman on työskennellyt elektroniikkateollisuudessa vuodesta 1974 ja toiminut johtotehtävissä Elcoteqin ja sen edeltäjien palveluksessa vuodesta 1984.



JUHA TOIVOLA

JUHA TOIVOLA, s. 1947, filosofian maisteri

Elcoteqin hallituksen riippumaton jäsen vuodesta 1997; hallituksen varapuheenjohtaja 1997–2001 ja uudelleen vuodesta 2003; hallituksen puheenjohtaja 2001–2003. Tarkastus- ja palkitsemisvaliokuntien puheenjohtaja sekä työvaliokunnan jäsen

Työkokemus: Toivolalla on yli 30 vuoden kokemus kansainvälisestä ja suomalaisesta teollisuudesta ja vakuutustoiminnasta. Hän on työskennellyt muun muassa Fiskars Oyj Abp:ssä (1971–1995) sekä Teollisuusvakuutus Oy:n toimitusjohtajana ja Sampo Oyj:n varatoimitusjohtajana (1996–2001).

Muut keskeiset luottamustoimet: Toivola on useiden yhtiöiden hallituksen jäsen tai puheenjohtaja. Hän on myös Hallitusammattilaiset ry:n jäsen.



JORMA VANHANEN

JORMA VANHANEN, s. 1959, diplomi-insinööri
Elcoteqin perustajaosakas

Elcoteqin hallituksen jäsen vuodesta 1991; työ- ja nimitysvaliokuntien jäsen

Työkokemus: Vanhanen on toiminut erilaisissa johtotehtävissä Elcoteqin ja sen edeltäjien palveluksessa vuodesta 1985.

HALLITUKSEN JÄSENTEN OSAKEOMISTUKSET 31. 12. 2008

Nimi	A-osakkeet	K-perustajaosakkeet	Muutos vuodesta 2007
Antti Piippo	1 605 822	54 110 000	+11 757
Henry Sjöman	619 617	25 830 000	+26 757
Jorma Vanhanen	604 617	25 830 000	-3 243
Martti Ahtisaari	27 492	-	+11 757
Heikki Horstia	23 242	-	+11 757
Eero Kasanen	24 892	-	+11 757
François Pauly	11 757	-	+11 757
Juha Toivola	29 742	-	+11 757

Ajantasalla olevat tiedot julkisen sisäpiirin osakeomistuksista löytyvät Elcoteqin kotisivuilta, osoitteesta www.elcoteq.com>Sijoittajat.



JOUNI HARTIKAINEN

JOUNI HARTIKAINEN, s. 1961, diplomi-insinööri
Toimitusjohtaja

Elcoteqin palveluksessa ja johtoryhmän jäsen vuodesta 2000; toimitusjohtaja vuodesta 2004

Vastuualue: strategian kehittäminen ja toimeenpano. Heinäkuusta 2008 alkaen Hartikainen on toiminut myös Personal Communications -liiketoiminta-alueesta vastaavana johtajana. Elcoteqin johtoryhmän jäsenten lisäksi seuraavat toiminnot raportoivat suoraan toimitusjohtajalle: lakiasiat, markkinointi ja viestintä, henkilöstöhallinto ja liiketoiminnan kehittäminen.

Työkokemus: Hartikainen on toiminut aiemmin Elcoteqin Aasian alueen johtajana, Tietoliikennejärjestelmät-liiketoiminta-alueen johtajana sekä yhtiön globaalista myynnistä ja asiakaspalvelusta vastaavana johtajana. Ennen Elcoteqiin tuloaan Hartikainen toimi eri tehtävissä Tecnomen Oy:ssä. Hän on urallaan työskennellyt useita vuosia Kanadassa ja Malesiassa.

Keskeiset luottamustoimet: Teknologiateollisuus ry:n hallituksen jäsen

VESA KERÄNEN, s. 1970, diplomi-insinööri
Johtaja, Home Communications -liiketoiminta-alue

Elcoteqin palveluksessa vuodesta 1997, johtoryhmän jäsen vuodesta 2001

Vastuualue: Home Communications -liiketoiminta-alue

Työkokemus: Keränen on toiminut Elcoteqissa eri myynnin, liiketoiminnan kehittämisen ja strategisen suunnittelun tehtävissä vuodesta 1997. Ennen nykyistä tehtäväänsä hän toimi Elcoteqin globaalistamyynnistä ja liiketoiminnan kehityksestä sekä Päätelaitteet-liiketoiminta-alueesta vastaavana johtajana. Ennen Elcoteqiin tuloaan Keränen on työskennellyt eri kansainvälisten yhtiöiden palveluksessa Suomessa ja Saksassa.

MARKUS KIVIMÄKI, s. 1973, oikeustieteen kandidaatti
Lakiasiaintoiminnan johtaja

Elcoteqin palveluksessa vuosina 2000–2003 ja uudelleen marraskuusta 2007, johtoryhmän jäsen huhtikuusta 2008

Vastuualue: Konsernin lakiasiat

Työkokemus: Kivimäki palasi Elcoteqin palvelukseen Aldata Solution Oyj:stä, jossa hän työskenteli lakiasiaintoiminnan johtajana vuosina 2003–2007. Tätä ennen hän työskenteli Elcoteqissa eri tehtävissä vuosina 2000–2003, viimeksi Senior Legal Counselina.

Ennen siirtymistään Elcoteqille Kivimäki on työskennellyt mm. Fortum Oil and Gas Oy:ssä sekä Suomen Posti Oy:n lakiasiainosastolla.

ELCOTEQIN JOHTOR



TOMMI PETTERSSON

TOMMI PETTERSSON, s. 1968, diplomi-insinööri
Johtaja, Communications Networks -liiketoiminta-alue

Elcoteqin palveluksessa vuodesta 2005, johtoryhmän jäsen tammikuusta 2008

Vastuualue: Communications Networks -liiketoiminta-alue

Työkokemus: Ennen nykyistä tehtäväänsä Pettersson toimi Tietoliikennejärjestelmät-liiketoiminta-alueen strategisesta asiakkuuden hallinnasta vastaavana johtajana. Pettersson on ollut Elcoteqin palveluksessa helmikuusta 2005 lähtien tiettyjen strategisten asiakkuuksien Account Directorina. Tätä ennen hän on työskennellyt useissa myynnin ja markkinoinnin johtotehtävissä ohjelmisto- ja Elektroniikan suunnittelu yrityksissä, kuten Mobile Innovation Finland Oy:ssä, Synopsys Inc:ssä sekä Smartech Oy:ssä.



MIKKO PUOLAKKA

MIKKO PUOLAKKA, s. 1969, kauppatieteiden maisteri
Talous- ja rahoitusjohtaja, CFO

Elcoteqin palveluksessa vuodesta 2001, johtoryhmän jäsen elokuusta 2007

Vastuualueet: taloushallinto, rahoitus, sijoittajasuhteet, yritysvastuu, yhteiskuntasuhteet, riskienhallinta ja turvallisuus

Työkokemus: Ennen nykyistä tehtäväänsä Puolakka toimi Elcoteqin Euroopan alueen controllerina. Tätä aiemmin hän on toiminut Teollisuuselektronikka- ja Tietoliikennejärjestelmät -liiketoiminta-alueiden sekä Elcoteqin Sveitsissä ja Saksassa sijainneiden tuotantoyksiköiden controllerina. Ennen Elcoteqiin tuloaan Mikko Puolakka toimi rahoituksen ja taloushallinnon tehtävissä Huhtamäki Oyj:ssä Suomessa, Sveitsissä ja Puolassa.



ROGER TAYLOR

ROGER TAYLOR, s. 1960
Tuotanto- ja hankintajohtaja

Elcoteqin palveluksessa lokakuusta 2008, jolloin nimitettiin johtoryhmän jäseneksi

Vastuualue: Konsernin tuotanto- ja hankintatoimi

Työkokemus: Roger Taylorilla on pitkä kokemus tuotannon hallinta- ja johtotehtävistä tietoliikenneteknologian laitevalmistajilla, kuten Nokialla ja Motorolalla. Taylor on hankkinut kansainvälistä työkokemusta johtaessaan tuotanto- ja hankintatoimintoja Hongkongissa ja Yhdysvalloissa. Ennen Elcoteqiin tuloaan hän toimi itsenäisenä konsulttina kansainvälisissä tehtävissä useiden valmistuspalveluyritysten toimeksiantojen perusteella.

YHDMÄ

KONSERNIN JOHTORYHMÄN OSAKEOMISTUKSET 31. 12. 2008

Nimi	Osakkeita, kpl
Jouni Hartikainen	38 132
Vesa Keränen	3 232
Markus Kivimäki	5 000
Tommi Pettersson	1 000
Mikko Puolakka	1 000
Roger Taylor	—

Ajantasalla olevat tiedot julkisen sisäpiirin osakeomistuksista löytyvät Elcoteqin kotisivuilta, osoitteesta www.elcoteq.com>Sijoittajat.

SIJOITTAJAVIESTINNÄN PERIAATTEET

Elcoteqin sijoittajaviestinnän periaatteena on kertoa yhtiön toiminnasta, taloudellisesta tilanteesta ja tavoitteista sekä yhtiön toimintaympäristöön liittyvistä asioista oikea-aikaisesti, avoimesti, täsmällisesti ja tasapuolisesti. Sijoittajasuhteiden tavoitteena on, että pääomamarkkinat voivat muodostaa perustellun käsityksen Elcoteqista sijoituskohteena. Tarkoituksena on parantaa yhtiön strategian ja liiketoiminnan tunnettuutta ja lisätä siten Elcoteqin kiinnostavuutta sijoituskohteena.

SIJOITTAJATAPAAMISET

Elcoteq järjestää tulosjulkistustensa yhteydessä tiedotustilaisuuksia analyytikoille, sijoittajille, rahoittajille ja taloustoimittajille. Tilaisuuksiin voi osallistua myös puhelinkonferenssin avulla. Lisäksi niitä voi seurata yhtiön kotisivujen kautta sekä samanaikaisesti että jälkikäteen tallenteena. Tilaisuuksissa on mahdollisuus kuulla yrityksen johdon näkemyksiä sekä esittää kysymyksiä. Lisäksi yhtiö voi järjestää pääomamarkkinapäiviä. Tallenteet tiedotustilaisuuksien internetlähetyksistä sekä tilaisuuksien esittelyaineisto ovat saatavilla yhtiön kotisivuilla.

Yrityksen edustajat tapaavat analyytikoita ja sijoittajia säännöllisesti sekä Euroopassa että Yhdysvalloissa. Elcoteq osallistuu myös eri tahojen järjestämiin sijoittajaseminaareihin. Lisäksi yhtiössä vieraillee säännöllisesti suomalaisia ja

ulkomaisia analyytikoita sekä sijoittajia tapaamassa yrityksen johtoa. Tapaamisissa keskustellaan yhtiön strategiasta, taloudellisesta kehityksestä ja tulevaisuuden näkymistä julkistettujen tietojen pohjalta.

Yksityissijoittajilla on mahdollisuus tavata yhtiön johdon edustajia keväällä järjestettävässä yhtiökokouksessa. Vuoden 2008 alusta lähtien yhtiökokoukset järjestetään kotipaikan muuttumisen seurauksena Luxemburgissa. Lisäksi osakkeenomistajilla on mahdollisuus osallistua Helsingissä järjestettävään osakaskokoukseen.

HILJAINEN JAKSO

Elcoteq ei osallistu sijoittajatapaamisiin eivätkä konsernin edustajat kommentoi yhtiön tulosta raportointikauden päätymisen ja kyseistä kautta koskevan tulostiedotteen julkistamisen välisenä aikana.

TULEVAISUUDEN ENNUSTEET

Elcoteq toimii alalla, jossa liiketoimintavolyymit voivat vaihdella suuresti lyhyelläkin aikavälillä. Näillä muutoksilla saattaa olla huomattava vaikutus yhtiön antamiin tulevaisuuden ennusteisiin. Tästä johtuen Elcoteq ei julkista tarkkoja numeerisia liikevaihto- ja tulostenusteita, vaan luonnehtii tilinpäätöstiedotteissaan ja osavuositarkastuksissaan yhtiön tulevaisuuden näkymiä lähinnä sanallisesti.

SIJOITTAJASUHTEET

Elcoteqin sijoittajaviestinnän tavoitteena on lisätä yhtiön tunnettuutta ja kiinnostavuutta sijoituskohteena.

TALOUDELLISET RAPORTIT VUONNA 2009

- vuoden 2008 tilinpäätöstiedote 11. 2. klo 9.00
- vuosikertomus 2. 3. alkavalla viikolla
- tammi–maaliskuun osavuosikatsaus 29. 4. klo 9.00
- tammi–kesäkuun osavuosikatsaus 22. 7. klo 9.00
- tammi–syyskuun osavuosikatsaus 28. 10. klo 9.00

Elcoteqin vuosikertomus, yritysraportti, osavuosi-
katsaukset ja tiedotteet julkaistaan sekä suomeksi että
englanniksi. Ne löytyvät yhtiön kotisivuilta osoitteesta
www.elcoteq.com.

Julkaisuja voi tilata yhtiön kotisivuilta, sähköpostitse osoi-
tteesta info@elcoteq.com tai konserniviestinnästä osoitteesta
Elcoteq SE, Suomen sivuliike, PL 8, 02631 Espoo.

OSOITTEENMUUTOKSET

Pyydämme osakkeenomistajia ilmoittamaan osoitteenmuu-
tokset joko siihen pankkiin, jossa osakkeenomistajan arvo-
osuustiliä hoidetaan tai Euroclear Finland Oy:öön, jos arvo-
osuustili on siellä.

VUOSIKOOSTE 2008

Elcoteqin vuonna 2008 julkaisemat tiedotteet, osavuosikat-
saukset ja tilinpäätös löytyvät yhtiön kotisivuilta osoitteesta
www.elcoteq.com.

SIJOITTAJAYHTEYSHENKILÖT

MINNA AILA

johtaja, sijoittajasuhteet ja yhteiskuntavastuu
puh. 010 413 1908
Sähköposti: minna.aila@elcoteq.com

SATU JAATINEN

viestintäpäällikkö
puh. 010 413 2092
Sähköposti: satu.jaatinen@elcoteq.com

ELCOTEQIA SEURAAVAT ANALYYTIKOT

Alla mainitut pankkiiriliikkeiden analyytikot seuraavat
Elcoteqia sijoituskohteena. Elcoteq ei vastaa analyytikoiden
tekemistä ja julkaisemista arvioista tai ennusteista.

Pankkiiriliike	Analyytikko	Puhelin	Sähköposti
ABG Sundal Collier	Magnus Innala	+46 8 5662 8633	magnus.innala@abgsc.se
Carnegie Investment Bank AB, Finland Branch	Ilkka Haavisto	09 61 871 231	ilkka.haavisto@carnegie.fi
Danske Markets Equities	Ilkka Rauvola	010 236 4712	ilkka.rauvola@danskebank.com
Deutsche Bank AG, Helsinki Branch	Jussi Uskola	09 2525 2551	jussi.uskola@db.com
eQ Pankki Oyj	Jari Honko	09 6817 8647	jari.honko@eQ.fi
FIM	Michael Schröder	09 6134 6311	michael.schröder@fim.com
Handelsbanken Capital Markets	Pekka Mikkonen	010 444 2483	pekka.mikkonen@handelsbanken.fi
Pohjola Pankki Oyj	Hannu Rauhala	010 252 4392	hannu.rauhala@pohjola.fi



Elcoteq SE:n vuoden 2009 varsinainen yhtiökokous pidetään Luxemburgissa maanantaina 23. 3. 2009 kello 12.00 CET (13.00 EET).

Kokouspaikkana on Elcoteqin toimipiste osoitteessa 19 Rue Eugène Ruppert, L-2453 Luxemburg. Yhtiökokouksen kieli on englanti.

Yhtiökokoukseen voivat osallistua ne osakkeenomistajat, jotka on merkitty 13. 3. 2009 osakkeenomistajiksi Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään Elcoteqin osakasluetteloon.

Yhtiökokoukseen tulee ilmoittautua viimeistään 18. 3. 2008 klo 16.00 CET (17.00 EET) mennessä. Kirjeiden sekä mahdollisten valtakirjojen on oltava perillä alla mainitussa osoitteessa ennen ilmoittautumisajan päättymistä.

OSAKASKOKOUS

Yhtiö järjestää osakkeenomistajilleen erillisen osakaskokouksen keskiviikkona 18. 3. 2008 klo 13.00 EET Hotel Scandic Continentalin Nordic I -kabinetissa osoitteessa Mannerheimintie 46, Helsinki. Osakaskokouksen kieli on suomi.

Osakaskokouksessa Elcoteqin johto esittelee yhtiön kehitystä vuonna 2008, tulevaisuuden strategioita sekä varsinaisen yhtiökokouksen esityslistan tärkeimpiä kohtia. Kokouksessa osakkeenomistajilla on mahdollisuus esittää kysymyksiä sekä yhtiön hallituksen että johdon edustajille. Lisäksi niillä osakkeenomistajilla, jotka eivät aio osallistua Luxemburgissa pidettävään varsinaiseen yhtiökokoukseen, on mahdollisuus valtuuttaa riippumaton edustaja

osallistumaan yhtiökokoukseen sekä äänestämään heidän puolestaan.

Osakaskokoukseen osallistuvien tulee ilmoittautua yhtiölle viimeistään 13. 3. 2009.

ILMOITTAUTUMINEN

Yhtiökokoukseen ja/tai osakaskokoukseen osallistuvien tulee ilmoittautua yllä mainittujen aikataulujen mukaisesti joko

- yhtiön kotisivuilla osoitteessa www.elcoteq.com
- kirjeitse osoitteella Elcoteq SE, Suomen sivuliike, Katri Kemppinen, PL 8, 02631 Espoo.
- faksilla numeroon 010 413 1804/ Katri Kemppinen tai
- puhelimitse numeroon 010 413 2081/ Katri Kemppinen. Puhelinilmoittautumisia otetaan vastaan kello 8.00–10.00 CET (9.00–11.00 EET) ja kello 12.00–15.00 CET (13.00–16.00 EET).
- Osakaskokouksessa (vain yhtiökokoukseen).

Ilmoittautumisen yhteydessä pyydämme osakkeenomistajia ilmoittamaan nimensä, osoitteensa, puhelinnumeron ja sen, osallistuuko hän yhtiökokoukseen Luxemburgissa ja/ tai osakaskokoukseen Helsingissä.

Lisätietoa yhtiökokouksesta on saatavilla yhtiön kotisivuilla osoitteessa www.elcoteq.com.

OSINKOEHDOTUS

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2008 ei jaeta osinkoa.

YHTIÖKOKOUS

BOX BUILD

Tuotantomalli, jossa valmistuspalveluyritys toimittaa käyttövalmiit tuotteet kuluttajapakkauksissa suoraan asiakkaan jakeluketjuun

DfE

Design for Environment eli ympäristömyötäinen suunnittelu. DfE:n tavoitteena on tuotteen suunnittelu siten, että sen koko elinkaarenaikaiset ympäristövaikutukset voidaan minimoida.

EMS

Electronics Manufacturing Services eli elektroniikan valmistuspalvelut. EMS-yritykset ovat palveluyrityksiä, jotka valmistavat laitevalmistajien tuotteita näiden omalla tuotemerkillä.

FTV

Flat panel TV eli taulutelevisio

GRI

Global Reporting Initiative on kansainvälinen vapaaehtoinen raportointiohjeisto yhtenäisten yhteiskuntavastuun raportointikäytäntöjen kehittämiseksi.

SANASTO

IEMS

Integrated Electronics Manufacturing Services eli integroidut elektroniikan valmistuspalvelut. IEMS-yrityksenä Elcoteq jalostaa elektroniikkavalmistus- ja tuotesuunnittelupalveluja yhdistämällä niihin mekaniikkaan liittyviä teknologiaosaamista.

IPR

Intellectual Property Rights on yhteisnimitys muun muassa patenteille, tekijän-, malli-, mikropiiri- ja tietokanta-oikeuksille sekä liikesalaisuuksille.

ISO 14001

Kansainvälinen ympäristöasioiden hallintaa koskeva standardi

NPI

New Product Introduction eli tuotannollistaminen tai teollistaminen. Tässä vaiheessa varmistetaan tuotteiden kustannustehokas valmistus ja nopea lanseeraus muun muassa testaamalla tehtaiden tuotantolinjat ja valmistamalla prototyyppit.

ODM

Original Design Manufacturing eli sopimussuunnittelu. Elcoteqin palvelutarjonnassa ODM-mallilla tarkoitetaan asiakkaan tuotteen koko elinkaarta kattavia palveluita tuotesuunnittelusta jälkimarkkinapalveluihin.

OEM

Original Equipment Manufacturer eli laitevalmistaja, joka omistaa tuotemerkin

OHSAS 18001

Occupational Health and Safety Management System eli työterveyden ja turvallisuuden johtamisjärjestelmästandardi

PCBA

Printed Circuit Board Assembly eli piirilevyldonta

REACH

Registration, Evaluation, Authorization and Restriction of chemicals on kemikaalien ja aineiden hallintaa säätelevä EU-asetus.

SA8000

Social Accountability 8000 on sosiaalista vastuuta koskeva kansainvälinen standardi. Standardi perustuu YK:n ihmisoikeuksien julistukseen ja kansainvälisen työjärjestön ILO:n (International Labor Organization) perussopimuksiin.

WIMAX

Langaton laajakaistatekniikka

ELCOTEQ SE

19, Rue Eugène Ruppert
L-2453 Luxemburg
Puh. +352 248 331
Rekisteritunnus:
B 134554

ELCOTEQ SE,

Suomen sivuliike
PL 8
Sinimäentie 8B
02631 Espoo
Puh. 010 41 311
Y-tunnus: 2146811-2

Sähköpostiosoitteet

info@elcoteq.com
(yleiset asiat)

responsibility@elcoteq.com
(yritysvastuu- ja ympäristöasiat)

purchasing@elcoteq.com
(hankinta- ja ostotoiminta)

sales@elcoteq.com
(myynti)

YHTEYSTIEDOT

.....
www.elcoteq.com

Muut osoitteet

Elcoteqin toimipaikkojen yhteystiedot löytyvät yhtiön kotisivuilta osoitteesta www.elcoteq.com.

Yhteystietoja voi tiedustella myös sähköpostitse osoitteesta info@elcoteq.com.

Sisältö: Elcoteq SE

Ulkoasu: Kreab Gavin Anderson

Kuvat: Urs Blumer, Jere Hietala ja Jessica Theis

Paino: Lönnberg Painot Oy, 2009



