



2008

 Oriola KD

*More care™*

Vuosikertomus

# Vuoden 2008 tapahtumia



60  
VUOTTA

ORIOLA 60 VUOTTA – Vuosi 2008 oli Oriolalle juhluvuosi, joka huipentui 9.10.2008 vietettyyn juhlatilaisuuteen Helsingissä. Tilaisuuteen oli kutsuttu alan päättäjiä, asiakkaita, päämiehiä ja viranomaisia.



- Oriola-KD:n toimintamaat
- Toimipisteet

Oriola-KD Oyj on johtava lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupan sekä terveydenhuollon kaupan yhtiö Suomessa, Ruotsissa, Venäjällä ja Baltiassa. Vuoden 2008 laskutus oli 2,9 miljardia euroa ja liikevaihto 1,6 miljardia euroa. Yhtiön palveluksessa vuoden lopussa oli noin 4 700 henkilöä. Oriola-KD on listattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:n päälistalla. Lisätietoja: [www.oriola-kd.com](http://www.oriola-kd.com)

## TÄRKEITÄ PÄIVÄMÄÄRIÄ

Osavuositarkastus 1–3/2009 keskiviikkona 29.4.2009  
Osavuositarkastus 1–6/2009 torstaina 13.8.2009  
Osavuositarkastus 1–9/2009 torstaina 29.10.2009

Oriola-KD Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 16.4.2009 Helsingissä.

Oriola-KD Oyj  
Viestintä ja sijoittajasuhteet  
PL 8  
02101 Espoo

[communications@oriola-kd.com](mailto:communications@oriola-kd.com)  
[www.oriola-kd.com](http://www.oriola-kd.com)

# 2008

*More care™*

## SISÄLLYS

2	Toimitusjohtajan katsaus
3	Strategia
4	Markkinakatsaus
6	Taloudellinen katsaus
8	Lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa
14	Terveystuotteiden kauppa
18	Henkilöstö
21	Yhteystiedot

# Toimitusjohtajan katsaus

Oriola-KD:lle vuosi 2008 oli menestyksellinen. Toteutimme pitkään valmistellun yrityskaupan Venäjän nopeasti kasvaville lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupan markkinoille. Myös Ruotsin apteekkimarkkinan muutokseen valmistautuminen eteni suunnitelmien mukaisesti. Lisäksi saavutimme vuonna 2007 asettamamme tavoitteet liikevoiton ja pääoman tuoton parantamiseksi haastavasta markkinatilanteesta huolimatta.

Venäjän ja Ruotsin liiketoimintoihin liittyvien hankkeiden lisäksi jatkoimme edelleen vuonna 2006 aloitettua ydinliiketoimintojemme kehittämistä ja niihin kuulumattomien toimintojen karsimista. Suomen ja Ruotsin lääkejakelella keskityimme kannattavuuden parantamiseen ja edistymme edelleen tavoitteessamme nostaa jakelumarginaaleja lähemmäksi yleiseurooppalaista tasoa. Jatkamme tätä työtä palveluiden hinnoittelun ja prosessien kehittämisen avulla myös vuoden 2009 aikana. Lisäksi karsimme tuoteryhmiä ja palveluja, jotka eivät kuulu ydinliiketoimintaamme tai ovat heikosti kannattavia. Nämä toimenpiteet ovat tukeneet positiivista kannattavuuskehitystä ja ohjanneet voimavarojme asiakkaiden kannalta tärkeimpiin palveluihin ja niiden laadun kehittämiseen.

Vuoden 2008 alussa määrittelimme Oriola-KD:lle uuden strategian. Tavoitteenamme on olla johtava lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupan sekä terveydenhuollon kaupan yhtiö Suomessa, Ruotsissa, Venäjällä ja Baltiassa. Uudistetun strategian avulla valmistaudumme markkinoillamme seuraavien vuosien aikana tapahtuviin muutoksiin. Näitä ennakoituja muutoksia ovat apteekkien omistuksen ja liiketoiminnan harjoittamisen sääntelyn muuttuminen, markkinakasvun hidastuminen Suomessa ja Ruotsissa lääkepatenttien umpeutumisesta ja geneeristen lääkkeiden yleistymisestä johtuen, kylmäketjun kokonaisvaltaisen hallinnan merkityksen kasvu erityisesti kalliiden erityislääkkeiden jakelella sekä terveydenhuollon laite- ja tarvikeliiketoiminnan asiakkaiden ja tavarantoimittajien konsolidoituminen.

Vuoden 2008 huhtikuussa teimme merkittävän strategisen avauksen Venäjän markkinoille ja vahvistimme samalla vähittäiskaupan liiketoiminnan osaamista. Oriola-KD on nykyisin yksi Venäjän johtavista lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupan yhtiöistä.

Vuoden 2008 lopussa meillä oli 150 nykyaikaista apteekkiä Moskovassa ja sen ympäristössä. Tukkukauppatoimintamme keskittyy Venäjän läntiseen väestörikkaaseen osaan. Vuonna 2008 keskityimme integroinnin ohella erityisesti toimintojen kehittämiseen ja kannattavuuden parantamiseen, missä onnistuimme hyvin. Rahoitusmarkkinoiden epävarmuus vaikutti Venäjän talouteen negatiivisesti. Oriola-KD:n hyvä maksuvalmius ja huolellinen valmistautuminen ruflan arvon heikkenemiseen mahdollistivat markkina-asemamme vahvistamisen Venäjän lääketukkukaupassa erityisesti vuoden loppupuolella. Jatkamme Venäjän yhtiöiden toiminnan kehittämistä ja apteekkiketjun maltillista laajentamista vuonna 2009.

Ruotsin hallitus on esittänyt apteekkimonopolin purkamista vuoden 2009 heinäkuussa. Apteekkimarkkinan mahdollinen vapautuminen saattaa tarjota Oriola-KD:lle aiempaa suuremman ansaintapotentiaalin apteekki liiketoiminnassa. Olemme valmistautuneet tähän murrokseen erittäin huolellisesti ja luoneet vaihtoehtoisia toimintamalleja liiketoiminnan kehittämiseksi.

Terveydenhuollon kaupan vuoden 2008 tulokseen vaikuttivat heikentävästi aiemmin tehdyt sopimukset, jotka johtivat kahden merkittävän tavarantoimittajan siirtymiseen pois edustuksestamme osana kansainvälisiä jakelukanavaratkaisuja. Vuoden 2008 aikana tehostimme myyntitoimintaamme ja uudistimme organisaatorakennettamme. Erikoissairaanhoidossa fokusoiimme toimintaamme entistä tarkemmin valikoiduille erikoisaloille. Perusterveydenhuollossa kehitimme laajaa tukkukaupakonseptia kattamaan yleisimmät terveydenhuollossa käytettävät tuotteet, jonka osana vahvistimme tuotevalikoimaamme myös omalla Medola-tuotemerkillä valmistettavilla tarvikkeilla. Tukkukaupakonsepti tarjoaa asiakkaille mahdollisuuden ulkoistaa aiempaa laajempia osia materiaalogistiikasta Oriola-KD:lle, mikä vapauttaa hoitohenkilöstön aikaa potilaiden hoitoon.

Vuonna 2008 jatkoimme määrätietoista henkilöstön kehittämistä. Olen erittäin iloinen, että henkilöstömme tyytyväisyys on kasvanut vuodesta 2006 lähtien. Henkilöstömme kokee yhtiömme kehittämisen

mielekkäänä ja haasteellisena sekä ennen kaikkea johtavan Oriola-KD:tä oikeaan suuntaan. Vuoden keskeiset kehittämisalueet olivat tuloksiin perustuvan palkkauksen ja palkitsemisen kehittäminen, koulutusmahdollisuuksien tarjoaminen sekä sisäisen tiedonkulun parantaminen.

Toteutimme myös ensimmäisen konsernilaajuisen asiakastyytyväisyystutkimuksen, jonka tuloksena saimme arvokasta palautetta toiminnastamme. Jatkamme asiakaspalautteen keräämistä toimintamme kehittämiseksi ja laadun parantamiseksi.

Kiitos asiakkaille, henkilöstölle, yhteistyökumppaneille ja omistajille osoittamastanne luottamuksesta yhtiötämme kohtaan.

Eero Hautaniemi  
toimitusjohtaja

## Oriola-KD laajentui strategiansa mukaisesti lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppaan Venäjällä



### VISIO 2012

Oriola-KD on johtava lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupan sekä terveydenhuollon kaupan yhtiö Suomessa, Ruotsissa, Venäjällä ja Baltiassa.

### STRATEGIA

Oriola-KD määritteli vuonna 2008 strategian, joka sisältää viisi strategista hanketta:

- Venäjän vähittäis- ja tukkukaupan integrointi ja kasvu.
- Siirtyminen integroituun lääkkeiden vähittäiskauppaan Ruotsissa.
- Valmistautuminen lääkkeiden tukku- ja vähittäiskauppaan Suomessa.
- Tukkukauppaliiketoiminta Terveydenhuollon kauppaan.
- Kilpailukyvyyn ja tehokkuuden parantaminen.

# Markkinakatsaus

## MARKKINOIDEN YLEISET TRENDIT

Globaalit lääkkeiden, terveydenhuollon laitteiden ja tarvikkeiden markkinat keskittyvät, ja alalle syntyy yhä suurempia toimijoita. Keskkittymistä tapahtuu myös lääkkeiden vähittäis- ja tukkutoiminnassa sekä terveydenhuollon laitteiden ja tarvikkeiden tukkutoiminnassa. Globaalien lääkemarkkinoiden arvioidaan kasvavan keskimäärin 5–8 prosenttia vuosittain, vaikka noin 20 prosenttia nykyisistä lääkkeistä menettää patenttisuojan seuraavien viiden vuoden aikana kasvattaen geneeristen lääkkeiden osuutta.

Biologisten erityislääkkeiden osuuden arvioidaan kasvavan kuten myös niiden suorien toimitusten sairaaloihin. Myös lääkkeiden tilaukset internetin kautta ja jakelu suoraan kotitalouksille saattavat yleistyä.

Apteekkitoiminnan omistamisen ja harjoittamisen välistä sääntelyä puretaan Euroopassa, minkä arvioidaan aiheuttavan muutoksia myös lääkkeiden jakelussa. Muutos mahdollistaa apteekkien ketjuuntumisen ja tukku- sekä vähittäisliiketoimintojen vertikaalisen integroitumisen.

## LÄÄKEMARKKINAT

Suomen lääkemarkkinan arvo vuonna 2008 oli noin 2 miljardia euroa, Ruotsin noin 3 miljardia euroa ja Venäjän noin 10 miljardia euroa (460 miljardia ruplaa). Liettuan, Latvian ja Viron yhteenlaskettu arvo oli hieman alle 1 miljardi euroa. Lääkemarkkinoiden arvioidaan kasvavan Venäjällä 15–20 prosenttia ja Suomessa ja Ruotsissa noin 3–5 prosenttia vuosittain. Venäjään verrattuna lääkkeiden kulutus asukasta kohden Länsi- ja Keski-Euroopassa on noin kuusinkertainen. Suomen lääkemarkkinan kasvu vuonna 2008 oli noin 7 prosenttia, Ruotsin noin 4 prosenttia, Venäjän noin 25 prosenttia ja Baltian maiden 5–10 prosenttia. Baltian maiden kasvu hidastui merkittävästi vuodesta 2007.

## LÄÄKKEIDEN TUKKUKAUPPAMARKKINAT

Suomessa ja Ruotsissa lääkejakelella on yksikanavamalli, jossa lääkejakeleja tekee sopimuksen lääkeyhtiön kanssa sen kaikkien tuotteiden jakamisesta yksinoikeudella maan kaikkiin apteekkeihin. Suomessa ja Ruotsissa toimii kaksi merkittävää lääketukku-yhtiötä. Venäjällä ja Baltian maissa on vastaavasti monikanavamalli, jossa tukkurit voivat ostaa lääkkeitä eri lääkevalmistajilta ja markkinoida niitä edelleen eri apteekkeihin. Venäjällä ja Baltiassa toimii useita lääketukku-yhtiöitä.

## APTEEKKIMARKKINAT

Suomessa apteekkeja oli vuonna 2008 noin 800, Ruotsissa noin 900, Venäjällä noin 30 000, Virossa noin 500, Latviassa noin 800 ja Liettuassa noin 1 500. Suomessa apteekkien ketjuuntuminen ei ole mahdollista ja apteekkeja voivat omistaa vain yksityiset henkilöt poikkeuksena Helsingin ja Kuopion Yliopiston Apteekki. Ruotsissa on vastaavasti valtio-omisteinen apteekkimonopoli, jonka purkamista Ruotsin hallitus on esittänyt toteutettavaksi vuoden 2009 puolella välissä. Tämä saattaa avata uusia liiketoimintamahdollisuuksia myös Oriola-KD:lle lääkkeiden vähittäiskaupan toimijana. Venäjällä ja Baltiassa apteekkien ketjuuntuminen on mahdollista, ja apteekkeja voivat omistaa niin yksityiset henkilöt kuin yrityksetkin. Oriola-KD:llä oli vuoden 2008 lopussa Moskovassa ja sen ympäristössä 150 apteekkia ja Latviassa muutamia apteekkeja.

## TERVEYDENHUOLLON LAITTEIDEN JA TARVIKKEIDEN MARKKINAT

Terveydenhuolto- ja laboratoriolaitteiden ja tarvikkeiden markkinoiden arvioitu koko Oriola-KD:n terveydenhuollon kaupan toimialueella oli noin neljä miljardia euroa vuonna 2008. Terveydenhuoltomenot Suomessa ovat kasvaneet vuosina 1995–2006 keskimäärin 5,8 % vuodessa (lähde: Stakes). Laitteisiin ja tarvikkeisiin käytetty osuus ei ole oleellisesti muuttunut.

Terveydenhuollon tuotteita valmistava teollisuus keskittyy edelleen suurimpien alan toimijoiden jatkaessa yritysostojaan. Kehitys heikentää Oriola-KD:n mahdollisuutta kasvattaa markkinaosuuttaan lisäämällä valikoimiinsa uusia edustuksia suurimpien yritysten markkinoidessa pääosin itse tuotteensa. Vastaavasti perustuotteet ovat muuttumassa entistä samankaltaisemmiksi, mikä mahdollistaa rinnakkaiset tuotteet asiakkaille. Asiakkaat ottavat myös käyttöön uusia paikallisia hankintamalleja. Tuotteiden samankaltaistuminen ja uudet hankintamallit tarjoavat mahdollisuuksia Oriola-KD:lle. Myös terveydenhuollon asiakaskunnan keskittyminen on jatkunut edelleen niin kunnallisella kuin yksityisellä sektorilla. Terveydenhuollon kustannussäästötarpeet tukevat asiakaskunnan keskittymistä. Yhdistettäessä useiden organisaatioiden toimintoja myös tuotteiden hankintatavoissa ja logistiikkapalveluissa avautuu uusia mahdollisuuksia.



# Taloudellinen katsaus

## OSINKOPOLITIIKKA

- Oriola-KD:n tavoite on jakaa vuosittain osinkoina noin 50 prosenttia osakekohtaisesta tuloksesta. Vuosittaista osinkoa määritettäessä otetaan huomioon yhtiön taloudellinen asema ja toimintastrategia.

## PITKÄN AIKAVÄLIN TALOUDELLISET TAVOITTEET

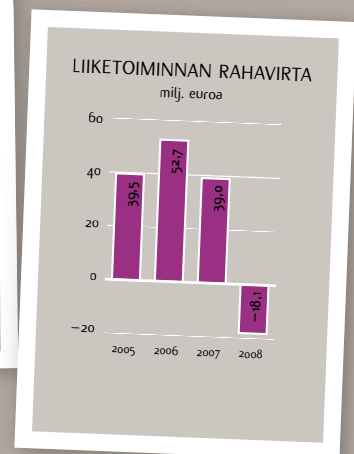
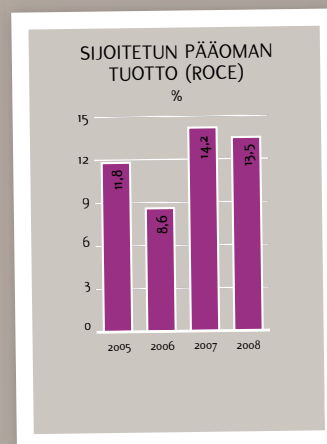
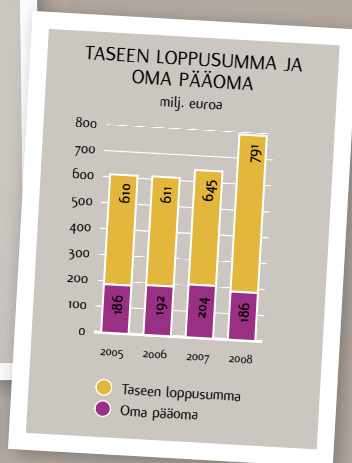
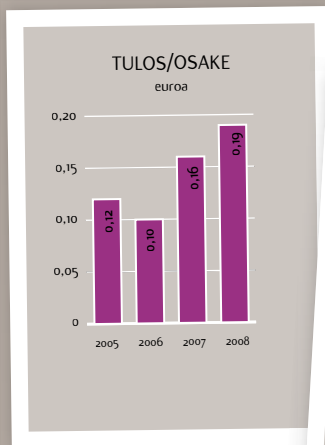
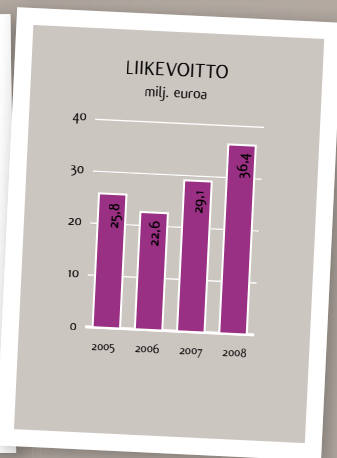
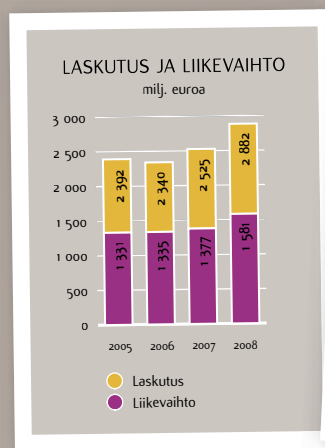
- Oriola-KD-konsernin pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet perustuvat konsernin liikevoiton (EBIT) ja sijoitetun pääoman tuoton (ROCE) kehitykseen.
- Konsernin liikevoiton kasvu ilman kertaluonteisia eriä pitkällä aikavälillä on vähintään viisi prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna.
- Sijoitetun pääoman tuotto on vähintään 13 prosenttia vuonna 2010.

## VUODEN 2008 AVAINLUKUJA

- Laskutus 2 882,3 miljoonaa euroa ja liikevaihto 1 580,8 miljoonaa euroa
- Liikevoitto 36,4 miljoonaa euroa
- Liiketoiminnan rahavirta -18,1 miljoonaa euroa
- Sijoitetun pääoman tuotto 13,5 prosenttia
- Tulos/osake 0,19 euroa



Oriola-KD Oyj merkittiin kaupparekisteriin 1.7.2006 Orion Oyj:n jakautumisen seurauksena. Kaupankäynti Oriola-KD Oyj:n A-sarjan ja B-sarjan osakkeilla alkoi NASDAQ OMX Helsinki Oy -päälliställä 3.7.2006.





# Lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa

Oriola-KD harjoittaa lääkkeiden tukkukauppaa Suomessa, Ruotsissa, Venäjällä, Virossa, Latviassa ja Liettuassa. Vähittäiskauppa- eli apteekkitoimintaa yhtiö harjoittaa Venäjällä ja Latviassa. Suomen ja Ruotsin Lääkkeiden tukkukaupassa Oriola-KD:n asiakkaita ovat lääkkeiden valmistajat ja maahantuojat sekä jälleenmyyjinä ja loppukäyttäjinä apteekit, sairaalat, terveyskeskukset ja eläinlääkärit. Venäjän Lääkkeiden tukkukaupassa asiakkaita ovat oman apteekkiketjun lisäksi muut apteekki- ja tukkukauppiat sekä sairaalat. Apteekkitoiminnan asiakkaita ovat kuluttajat.

Oriola-KD:n asiakkaina lääkkeiden tukkukaupassa Suomessa on noin 60 ja Ruotsissa noin 70 lääkevalmistajaa. Venäjällä Oriola-KD:n tukkuyhtiön liikevaihdosta noin 20 prosenttia oli myyntiä Oriola-KD:n omalle apteekkiketjulle ja noin 80 prosenttia myynnistä suuntautui muille apteekkiketjuille, lääketukkuuyhtiöille ja sairaaloille.

Oriola-KD:n vahvuuksia toimialalla ovat pitkä toimialakokemus ja asiakkassuhteet, vahva markkina-asema ja korkea laatu. Oriola-KD on toiminut Suomessa 60 vuotta, Ruotsissa 100 vuotta ja Baltian maissa 1990-luvulta lähtien. Oriola-KD:n Venäjältä ostamat yhtiöt ovat toimineet 1990-luvulta lähtien.

## MARKKINAKASVU

Lääkemarkkinaa kasvattaa Pohjoismaissa ja Baltian maissa väestön ikääntyminen. Venäjällä sitä kasvattaa väestön varallisuuden kasvu, mikä lisää kalliimpien ja tehokkaampien lääkkeiden kysyntää paikallisten edullisempien lääkevalmisteiden korvautuessa länsimaaisilla tuotteilla. Venäjän markkinan arvioidaan kasvavan myös ikääntyvän väestön, valtion terveydenhuollon lisääntyvien menojen, kehittyvän korvausjärjestelmän sekä lisääntyvän diagnostiikan ja reseptivapaiden tuotteiden lisääntyvän kysynnän perusteella. Suomen ja Ruotsin lääkemarkkinoiden arvioidaan kasvavan keskimäärin 3–5 prosenttia vuosittain ja Venäjän 15–20 prosenttia.

Suomen lääkemarkkina kasvoi 6,7 prosenttia vuonna 2008 (7,2 prosenttia: Suomen lääkemarkkinan vertailukelpoinen kasvu ilman loppuvuoden yksittäistä rokote-erää vuonna 2007 oli 5,4 prosenttia). Ruotsissa lääkemarkkina kasvoi 4,1 prosenttia (6,8 prosenttia). Venäjän

lääkemarkkinan kasvu oli noin 25 prosenttia (noin 16 prosenttia). Baltian maiden lääkemarkkinat kasvoivat 5–10 prosenttia (noin 20 prosenttia) (lähde: IMS Health).

Suomessa huhtikuussa 2009 käyttöön otettavan viitehintajärjestelmän arvioidaan hidastavan vuoden 2009 lääkemarkkinan kasvua.

## LASKUTUKSEN, LIIKEVAIHDON JA KANNATTAVUUDEN KEHITYS

Liiketoimintasegmentin laskutus vuonna 2008 oli 2 682,1 miljoonaa euroa (2 253,4 miljoonaa euroa), liikevaihto 1 425,6 miljoonaa euroa (1 135,8 miljoonaa euroa) ja liikevoitto 32,0 miljoonaa euroa (17,4 miljoonaa euroa). Segmentin osuus Oriola-KD:n vuoden 2008 laskutuksesta oli 93,1 prosenttia (89,3 prosenttia), liikevaihdosta 90,2 prosenttia (82,5 prosenttia) ja liikevoitosta 76,2 prosenttia (54,0 prosenttia). Lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa -liiketoimintasegmentissä työskenteli vuoden 2008 lopussa yhteensä 4 321 henkilöä (856 henkilöä).

Segmentin laskutus Suomessa vuonna 2008 oli 1 047,9 miljoonaa euroa (973,8 miljoonaa euroa), Ruotsissa 1 270,3 miljoonaa euroa (1 242,2 miljoonaa euroa) ja Baltiassa 40,7 miljoonaa euroa (37,4 miljoonaa euroa).

Vastaavasti liikevaihto Suomessa vuonna 2008 oli 533,9 miljoonaa euroa (468,1 miljoonaa euroa), Ruotsissa 536,1 miljoonaa euroa (634,9 miljoonaa euroa) ja Baltiassa 36,7 miljoonaa euroa (32,7 miljoonaa euroa). Ruotsin liikevaihdon supistuminen johtuu lääkevalmistajien kaupintasopimusten suhteellisen osuuden kasvusta vuonna 2008.

Venäjän luvut on yhdistetty Oriola-KD:n lukuihin 1.4.2008 alkaen. Liikevaihto huhti–joulukuussa oli 318,9 miljoonaa euroa ja kasvu Venäjän ruplissa edelliseen vuoteen verrattuna oli noin 31 prosenttia.

## MARKKINAOSUUKSIEN JA TOIMITUSTEN JAKAUMA MARKKINOITTAIN

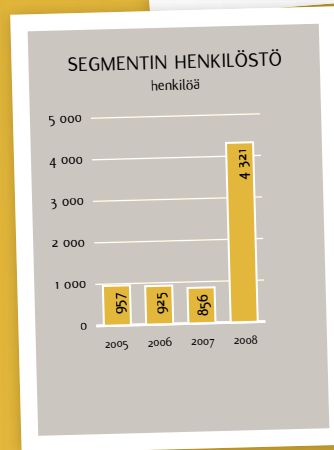
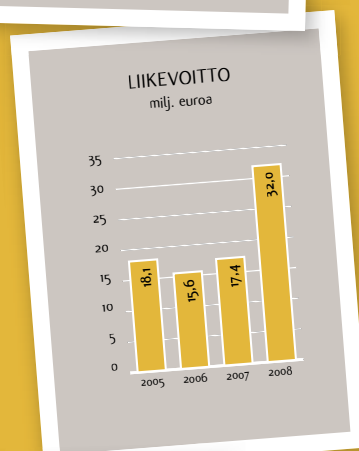
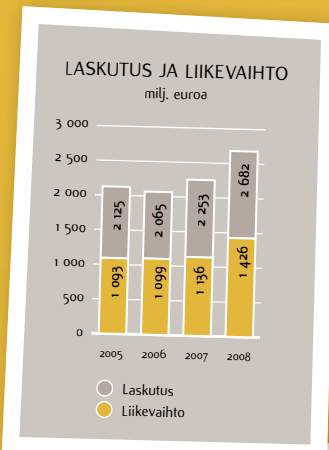
Oriola-KD:n markkinaosuus tammi–joulukuussa 2008 Suomen lääketukkukaupasta oli 47,6 prosenttia (45,9) ja Ruotsin lääketukkukaupasta 43,8 prosenttia (42,0) (lähde: IMS Health ja ATY). Lääketukkukaupan markkinaosuus Venäjällä oli noin 5 prosenttia ja Moskovassa ja sen ympäris-



## ORIOLA-KD VENÄJÄLLÄ

Vuonna 1999 perustettu Vitim on Moskovan kolmanneksi suurin apteekkiketju ja sen markkinaosuus alueella on noin kuusi prosenttia. Uuteen moderniin myynti- ja toiminnohjaustekniikkaan perustuvalla apteekkiketjulla on valikoimassaan sekä reseptilääkkeitä että vapaakaupan tuotteita. Sary Lekar -brändi arvioitiin Moskovan toiseksi tunnetuimmaksi apteekkiketjeksi vuonna 2008 (lähde: DSM Group). Apteekkitoiminta työllistää noin 1 500 henkilöä.

Tukkutoimintaa harjoittavalla vuonna 1996 perustetulla Moronilla on vakiintunut ja kasvava asema lääkkeiden tukkukaupassa, ja se myy tuotteita Sary Lekarin lisäksi riippumattomille apteekeille, apteekkiketjuille, paikallisille tukkuyhtiöille ja sairaaloille. Sen markkinaosuus Venäjällä oli noin viisi prosenttia. Vuonna 2007 otettiin käyttöön moderni logistiikkakeskus Moskovassa, joka mahdollistaa toiminnan laajentumisen. Alueellisia jakelukeskuksia oli vuoden 2008 lopussa Pietarissa, Voronezhissa, Saratovissa, Chelyabinskissa, Irkutskissa, Nizhniy Novgorodissa ja Tulassa. Tukkutoiminta työllistää noin 1500 henkilöä.



Venäjän liikevaihdon kasvu ruplissa oli noin 31 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna

tössä noin 14 prosenttia. Venäjällä Oriola-KD:n markkinaosuus vähittäiskaupassa Moskovassa ja sen ympäristössä oli noin 6 prosenttia. Virossa lääketukkukaupan markkinaosuus oli noin 10 prosenttia ja Latviassa noin 5 prosenttia.

Rinnakkaislääkkeiden (geneeriset lääkkeet) osuus sekä Suomen että Ruotsin koko lääkemarkkinan arvosta vuonna 2008 oli noin 14 prosenttia (14 prosenttia) ja Baltiassa noin 40 prosenttia (Lähde: IMS Health). Reseptilääkkeiden osuus Suomessa oli noin 90 prosenttia (90 prosenttia), Ruotsissa noin 92 prosenttia (91 prosenttia), Venäjällä noin 46 prosenttia (57 prosenttia) ja Baltian maissa noin 73 prosenttia (72 prosenttia).

Suomessa lääketoimitukset apteekkeihin olivat noin 75 prosenttia (75 prosenttia), Venäjällä noin 97 prosenttia (99 prosenttia) ja Baltiassa noin 86 prosenttia (86 prosenttia) lääketoimitusten arvosta. Vastavasti toimitukset sairaala-apteekkeihin Suomessa edustivat noin 25 prosenttia (25 prosenttia), Venäjällä 3 prosenttia (1 prosentti) ja Baltiassa noin 14 prosenttia (13 prosenttia) lääketoimitusten arvosta.

## SUOMEN JA RUOTSIN LÄÄKKEIDEN TUUKKUKAUPPA

Oriola-KD:n tavoitteena vuonna 2008 oli lääketukumarginaalien nostaminen lähemmäksi yleiseurooppalaista tasoa Suomessa ja Ruotsissa. Käytyjen neuvottelujen perusteella yhtiö arvioi jakelumarginaalien kasvavan edelliseen vuoteen verrattuna.

Vuoden 2008 aikana Oriola-KD:n lääkejakeeluun Suomessa siirtyivät Wyethin ja Ruotsissa McNeilin tuotteet. Uudet sopimukset edustavat noin kahta prosenttia Suomen lääkemarkkinasta ja noin kahta prosenttia Ruotsin lääkemarkkinasta (lähde: IMS Health). Vuoden 2008 aikana merkittäviä lääkevalmistajia ei siirtynyt pois Oriola-KD:n jake-lusta Suomessa. Ruotsissa Oriola-KD:n jake-lusta pois siirtyviä lää-kevalmistajia ovat Schering-Plough ja Organon, minkä seurauksena Oriola-KD:n markkinaosuus lääkkeiden tukkukaupassa laskee helmi-kuun alussa 2009 noin 40 prosenttiin.

Oriola-KD Oyj lisäsi kesäkuussa 2008 omistussuuttaan Ruotsissa toi-mivassa Kronans Droghandel AB:ssä (KD) 85,62 prosentista 98,13 pro-senttiin hankkimalla Merck Sharp & Dohme (Sverige) AB:n vähem-mistöosuuden. Merck Sharp & Dohme (Sverige) AB:n omistus KD:stä oli 12,51 prosenttia. Kaupan jälkeen Organon AB omistaa 1,87 % KD:n osakkeista.

## VENÄJÄN VÄHITTÄIS- JA TUUKKUKAUPPA

Oriola-KD laajensi toimintaansa Venäjälle huhtikuussa 2008 ja vahvisti yrityskaupan Vitim ja Moron apteekki- ja lääkkeiden tukkukauppa-yhtiöistä 21.4.2008 ostamalla 75 prosentin omistussuuden molemmis-ta yhtiöistä. Vitimillä on Moskovassa Stary Lekar -brändillä toimiva

150 apteekin ketju. Moron on maanlaajuinen lääkkeiden tukkukauppa-yhtiö, jonka toimialue keskittyy pääosin Venäjän läntiseen väestörik-kaaseen alueeseen.

Yrityskauppa on osa Oriola-KD:n pitkän aikavälin strategiaa investoi-da Venäjän nopeasti kasvaville lääkkeiden tukku- ja vähittäiskaupan markkinoille. Oriola-KD:n tavoitteena on investoida pitkällä aikavälil-lä liiketoiminnan kasvuun ja tarjota sen vahvaa logistiikan osaamista Venäjän liiketoimintojen vahvistamiseksi.

Oriola-KD maksoi 75 prosentin omistussuudesta noin 65 miljoonaa euroa käteisellä. Oriola-KD on sopinut hankkivansa jäljelle jäävän 25 prosentin osuuden yhtiöistä vuonna 2010. Venäjältä ostetut vähit-täis- ja tukkukauppayhtiöt on yhdistetty Oriola-KD:n lukuihin 1.4.2008 alkaen.

Venäjän liiketoiminta on tyyppillisesti kausiluonteista, mistä johtuen vuoden ensimmäisen ja viimeisen vuosineljänneksen tulokset ovat yleensä vahvoja. Historiallisesti neljäs vuosineljännes on ollut selvästi vahvin vuosineljänneksistä. Toisen ja kolmannen vuosineljännek-sen tulokset ovat muita vuosineljänneksiä heikompia. Oriola-KD aloitti toiminnan tehostamisen sekä vähittäis- että tukkukaupassa yhtiöiden haltuunoton yhteydessä vuonna 2008.

Oriola-KD:n hyvä maksuvalmius ja huolellinen valmistautuminen rup-lan arvon heikkenemiseen mahdollistivat markkina-aseman vahvista-misen Venäjän lääketukkukaupassa erityisesti vuoden loppupuolella. Venäjän yhtiöiden toiminnan tehostamista jatketaan vuonna 2009, ja tavoitteena on kasvattaa maltillisesti apteekkiketjua.

## TUUKKUKAUPPA JA APTEEKKITOIMINTA BALTIAN MAISSA

Oriola-KD harjoittaa lääkkeiden tukkukauppaa Virossa ja Latviassa sekä lääkevalmistajien varastointitoimintaa (prewholesale) Liettuassa. Liettuassa solmittiin lääkevalmistaja Tevan kanssa uusi prewholesa-le-sopimus, jonka mukaan Oriola-KD vastaa Tevan tuotteiden varas-toinnista sekä kuljetuksista lääketukuille kaikissa kolmessa Baltian maassa. Toiminta alkoi tammikuussa 2008. Apteekkitoimintaa harjoi-tetaan Latviassa omalla modernilla Pansana-apteekkikonseptilla, jonka valikoimissa on lääkkeitä ja kattavasti myös terveydenhuollon kulutta-jatuotteita. Virossa Oriola-KD siirtyi uusiin toimitiloihin Tallinnassa.

## CONSUMER HEALTH

Terveydenhuollon kuluttajatuotteiden markkinointia harjoitetaan Suo-messa, Virossa, Latviassa, Liettuassa ja pienimuotoisesti Ruotsissa. Liiketoiminta vastaa tuotteiden koko hankinta-, markkinointi-, myynti- ja toimitusprosessista kuluttajamarkkinoilla. Markkinoitavat tuotteet kattavat itsehoitolääkkeet, ravintolisät, erikoisruokavalio tuotteet ja

ihonhoitotuotteet. Osa markkinoitavista tuotteista on Oriola-KD:n yksinmyyntisopimuksen piirissä, ja yhtiö omistaa sen lisäksi yksittäisiä tuotemerkkejä.

Jakelukanavia ja asiakkaita ovat apteekit, terveyskaupat, eläinlääkärit, urheilukaupat, päivittäistavara-kaupat sekä terveydenhuollossa toimiva henkilöstö. Apteekit ovat tuotteiden merkittävien jakelukanava ja niiden merkitys on kasvanut tuotteiden markkinoijina kuluttajille. Apteekit ovatkin lisänneet yleisen terveystrendin mukaisesti terveysvaikutteisten tuotteiden tarjontaa kuluttajille. Oriola-KD myy kuluttajatuotteita omilla apteekeilla Venäjällä osana kokonaistarjontaa.

Oriola-KD yhdisti Suomessa Lääketukukaupan ja Consumer Health -liiketoiminnot yhdeksi organisaatioksi vuoden 2008 puolella välisessä tavoitteenaan parantaa asiakasohjautuvuutta ja lisätä toiminnan tehokkuutta.

Oriola-KD jatkoi vuonna 2008 tuotetarjonnan rajaamista Suomessa keskittämällä panostuksia kannattavimpiin tuotekategorioiden sekä omiin tuotemerkkeihin, joita ovat Avène, Dexal, Gefilus, Lysi, Nicopass, A-Pharma ja Pharmacare. Vuoden 2008 tärkein tuotelanseeraus Suomessa oli nikotiinikorvausvalmiste Nicopass, jota käytetään tupakoinnin lopettamisen yhteydessä ilmenevien vierotusoireiden vähentämiseen.

Ruotsin apteekkimonopolin mahdollinen purkaminen saattaa avata uusia liiketoimintamahdollisuuksia myös Oriola-KD:lle tällä tuotealueella vuonna 2009.

### LAADUN KEHITTÄMINEN LÄÄKKEIDEN JAKELUSSA

Laatu on erittäin tärkeä tekijä Oriola-KD:n liiketoiminnalle. Yhtiö kehittää jatkuvasti prosesseja ja menetelmiä tavoitteenaan varmistaa yhä paremmin potilasturvallisuus koko jakelu- ja palveluketjussa kuten esimerkiksi lämpötilakontrolloitavien lääkkeiden käsittelyssä ja seurannassa. Toimintatapoja kehitetään yhteistyössä lääkeyhtiöiden ja alaa valvovien viranomaisten kanssa. Oriola-KD:n yhtenä keskeisenä kehitysalueena oli vuoden 2008 aikana lämpötilakontrolloitavien tuotteiden käsittely.

Suomessa Oriola-KD liittyi Laatukeskuksen päättäväksi jäseneksi tavoitteenaan verkottua eri alojen yritysten kanssa ja löytää uusia laadunkehittämisen osa-alueita tukemaan liiketoimintaa pitkällä aikavälillä.

Oriola-KD:n  
vahvuuksia  
toimialalla ovat pitkä  
toimialakokemus  
ja asiakassuhteet,  
vahva markkina-  
asema ja  
korkea laatu.









# Terveydenhuollon kauppa

Terveydenhuollon kaupan liiketoiminnassa Oriola-KD markkinoi, myy, asentaa ja huoltaa terveydenhuollon laitteita sekä tarvikkeita Suomessa, Ruotsissa, Tanskassa, Virossa, Latviassa ja Liettuassa. Oriola-KD on Suomen johtava terveydenhuollon laitteiden ja tarvikkeiden toimittaja. Ruotsissa Oriola-KD harjoittaa markkinointi- ja tukkukauppatoiminnan lisäksi terveydenhuollon logistiikkatoimintaa, joka tarjoaa sairaalatarvikkeiden ulkoistettua logistiikkapalvelua sekä terveydenhuoltotuotteiden toimittajille että asiakkaille. Oriola-KD on merkittävä toimija Ruotsin terveydenhuollon markkinoilla. Baltiassa yhtiöllä on vahva asema. Tanskassa toiminta on suhteellisesti pienempää.

Oriola-KD:n menestystekijöitä liiketoiminnassa ovat sen tunnettuus, hyvä asiakastuntemus, vahvat tuotemerkit, kattava kenttämyyntiorganisaatio, alueellinen peitto, teknisen palvelun laajuus ja taso sekä kokonaistoimituksista saatava kustannusetu. Keskeiset tuoterhytmit ovat lääketieteellisen kuvantamisen tuotteet, toimenpidetuotteet ja hoidolliset tuotteet sairaaloille ja perusterveydenhuollolle sekä laboratoriotuotteet terveydenhuollolle, teollisuudelle ja tutkimuslaitoksille.

Oriola-KD tehosti vuoden 2008 aikana myyntitoimintaa ja suuntasi toimintaa uudelleen. Erikoissairaanhoidossa toimintaa fokusoitiin tarkemmin valikoiduille erikoisalaille. Perusterveydenhuollossa kehitettiin laaja tukkukauppa-konsepti, jolloin tuotevalikoimaa vahvistettiin myös oman Medola-tuotemerkin tarvikkeilla. Se kattaa yleisimmät terveydenhuollossa käytettävät tuotteet.

## LASKUTUKSEN, LIIKEVAIHDON JA KANNATTAVUUDEN KEHITYS

Liiketoimintasegmentin laskutus vuonna 2008 oli 200,2 miljoonaa euroa (271,2 miljoonaa euroa), liikevaihto 155,3 miljoonaa euroa (241,5 miljoonaa euroa) ja liikevoitto 10,1 miljoonaa euroa (14,9 miljoonaa euroa). Segmentin osuus Oriola-KD:n vuoden 2008 laskutuksesta oli 6,9 prosenttia (10,7 prosenttia), liikevaihdosta 9,8 prosenttia (17,5 prosenttia) ja liikevoitosta 24,0 prosenttia (46,0 prosenttia). Terveyden-

huollon kaupassa työskenteli vuoden 2008 lopussa yhteensä 388 henkilöä (446 henkilöä).

Terveydenhuollon kaupan laskutus Suomessa vuonna 2008 oli 85,4 miljoonaa euroa (86,9 miljoonaa euroa), Ruotsissa 102,0 miljoonaa euroa (135,5 miljoonaa euroa) sekä Baltiassa ja Tanskassa yhteensä 12,8 miljoonaa euroa (12,3 miljoonaa euroa). Vastaavasti liikevaihto Suomessa vuonna 2008 oli 76,6 miljoonaa euroa (81,7 miljoonaa euroa), Ruotsissa 65,8 miljoonaa euroa (113,4 miljoonaa euroa) sekä Baltiassa ja Tanskassa yhteensä 12,7 miljoonaa euroa (10,9 miljoonaa euroa). Kotijakeluliiketoiminnan myynti vuonna 2007 pienensi laskutusta ja liikevaihtoa Ruotsissa.

Oriola-KD sopi vahvistavansa vuoden 2008 alusta lähtien tuotevalikoimaa Carl Zeiss Meditecin silmäkirurgisilla tuotteilla. Vuonna 2008 Terveydenhuollon kauppa -liiketoiminnasta siirtyi pois kaksi merkittävää tavarantoimittajaa, Zimmer ja Sysmex, osana kansainvälisiä jakelukanavaratkaisuja, jotka vaikuttivat liikevaihtoon ja liikevoittoon heikentävästi. Zimmer-ortopediatuotteiden markkinointiliiketoiminta myytiin liiketoimintakaupalla Zimmerin Suomeen perustamalle myyntiyhtiölle keväällä 2008. Sysmex hematologiatuotteiden liiketoiminta siirrettiin osana kansainvälistä järjestelyä Roche Diagnosticsille Suomessa ja Baltiassa vuoden 2008 alussa. Oriola-KD kartoittaa aktiivisesti uusia tuote-edustuksia tavoitteenaan tuotetarjonnan vahvistaminen valituilla alueilla.

## TERVEYDENHUOLLON LOGISTIikkAPALVELUIDEN KEHITYMINEN RUOTSISSA

Ruotsin Terveydenhuollon logistiikkapalvelun liiketoiminnan tavoitteena oli kannattavuuden parantaminen keskittymällä tuotteiden hankinnan sisältävään logistiikan kokonaisratkaisujen tarjoamiseen ja tukkukauppatoimintaan. Oriola-KD paransi kannattavuutta vuonna 2008 ja neuvotteli mahdollisuudesta vahvistaa rooliaan terveydenhuollon tuotteiden tukkumyyjänä kunta-asiakkaille Ruotsissa. Kauppa vah-



## ORIOLA-KD VAHVISTI ASEMAANSA JOHTAVANA MAGNEETTIKUVAUS- LAITTEIDEN TOIMITTAJANA YHDESSÄ PHILIPSIN KANSSA

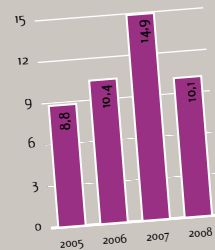
Vuoden 2008 aikana Oriola asensi kolme uutta 3 Teslan magnettikuvauslaitetta Suomen johtaville yksityissairaaloille Pulssille, Dextralle ja Terveystalolle.

Oriola saavutti Philipsin vuosittaisessa kumppaniarvioinnissa parhaimman arvosanan, jota yksikään kumppani ei ole aiemmin vielä saavuttanut. Arviointeja on suoritettu vuodesta 2006 lähtien. Oriolan järjestämässä 60-vuotisjuhlassa Philips luovutti Oriolalle muistoksi majakan pienoismallin. Puheessaan Director, Distributor Manager Anton Schlenger toteusi, että Oriola on kuin majakka, johon muut toimialan yritykset voivat katsoa etsiessään suuntaa.

LASKUTUS JA LIIKEVAIHTO  
milj. euroa



LIIKEVOITTO  
milj. euroa



SEGMENTIN HENKILÖSTÖ  
henkilöä



Tukkukauppa-  
liiketoiminta  
Terveystalon  
kauppaan

vistettiin tammikuussa 2009. Kaupan mukana Oriola-KD:lle siirtyi 33 kunnan terveydenhuoltotuotteiden hankintasopimukset. Oriola-KD:n markkinaosuus vuoden 2008 lopussa kunnallisen terveydenhuollon logistiikkapalveluiden tarjoajana oli noin kahdeksan prosenttia. Tämän lisäksi yhtiö tarjosi terveydenhuollon ulkoistettuja logistiikkapalveluita viidelle kunta- ja kuntayhtymälle. Tätä sopimusta pidennettiin vuoteen 2011 saakka.

### MEDOLA-TUOTEMERKIN TUOTTEET MARKKINOILLE

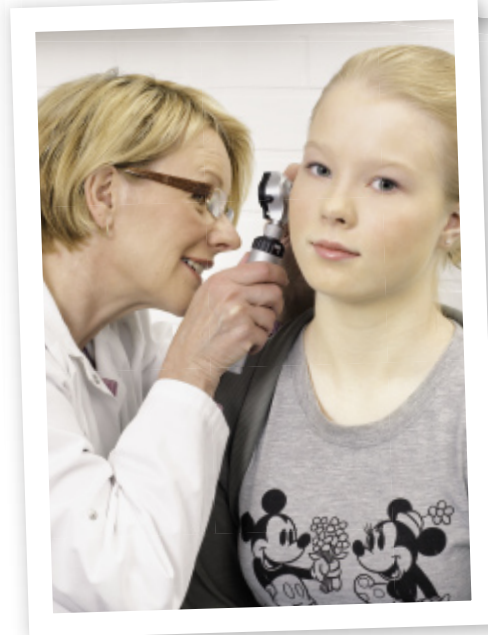
Osana Oriola-KD:n strategista hanketta, tukkukauppaliiketoiminta Terveydenhuollon kauppaan, yhtiö aloitti vuonna 2008 omalla Medola-tuotemerkillä markkinoitavien terveydenhuollon kulutustarvikkeiden myynnin Suomessa. Yhtiön tavoitteena on luoda kattava tuotetarjonta terveydenhuollon kulutustarvikkeille, joita se hankkii suoraan valmistajilta pääasiassa Aasian markkinoilta ja markkinoi sekä myy Suomessa, Ruotsissa, Tanskassa ja Baltian maissa.

### MATERIAALIHALLINNON ULKOISTAMISPALVELUT

Terveydenhuollon strategiseen hankkeeseen liittyy myös toinen liiketoimintamalli eli terveydenhuollon tukipalveluihin lukeutuvan materiaalihallinnon ulkoistamispalvelukonsepti. Oriola-KD:n palvelut sisältävät sekä terveydenhuollon tuotteet että niihin liittyvät palvelut kuten valikoiman hallinnan, tuotteiden käyttökoulutuksen ja työkulun mukaisten tavaroiden käsittelyn ja sijoittelun sairaaloiden osastoilla. Kokonaisratkaisun tavoitteena on pienentää asiakkaiden materiaalikustannuksia merkittävästi, vapauttaa hoitohenkilökunnan työaikaa hoitoprosessiin ja ratkaista mahdollisia materiaalinhallintaan liittyviä resurssiongelmiä. Oriola-KD on jo valittu tällaisten palveluiden tuottajaksi merkittävässä ruotsalaisessa julkisessa kilpailutuksessa. Sitä koskeva sopimus pyritään solmimaan kevään 2009 aikana.

### HAMMASHOIDON KAUPPA -LIIKETOIMINTA

Oriola-KD yhdisti Hammashoidon kaupan -liiketoiminnan Ruotsalaisen Lifco Dentalin kanssa vuonna 2007 Suomessa, Ruotsissa, Norjassa ja Tanskassa. Baltian maissa yhdistäminen saatettiin loppuun 2.1.2008. Oriola-KD:n omistusosuus yhdistetystä hammashoidon liiketoiminnasta on 30 prosenttia ja Lifcon omistusosuus 70 prosenttia. Yhdistämisen tavoitteena on luoda Pohjois-Euroopan johtava yhtiö. Terveydenhuollon kauppa -liiketoimintasegmentti sisältää hammashoidon kaupan osakkuusyhtiön tulososuuden. Hammashoidon kaupan osuus segmentin laskutuksesta oli 0,0 miljoonaa euroa (36,5 miljoonaa euroa), liikevaihdosta 0,0 miljoonaa euroa (35,6 miljoonaa euroa) ja liikevoitosta 2,1 miljoonaa euroa (2,2 miljoonaa euroa) vuonna 2008.



# Henkilöstö

## HENKILÖSTÖMÄÄRÄN KEHITYS

Oriola-KD:n henkilöstön määrä vuoden 2008 lopussa oli 4 709 (1 302), josta 74 prosenttia työskenteli Venäjällä (0 prosenttia), 14 prosenttia Suomessa (54 prosenttia), 8 prosenttia Ruotsissa (28 prosenttia) sekä Baltian maissa ja Tanskassa yhteensä 4 prosenttia (18 prosenttia).

## HENKILÖSTÖTYTYTYVÄISYYS JA KEHITTÄMINEN

Vuonna 2008 toteutetun henkilöstön työttytyväisyysmittauksen vastausprosentti oli 79 (79 prosenttia) ja yleisindeksi 287 (270). Henkilöstötytytyväisyys on kasvanut vuodesta 2005 noin 40 prosenttia. Henkilöstön työttytyväisyyttä on arvioitu HUPO (Human Potential Index®) -mittauksella, joka on kehitetty vastaamaan organisaatioiden henkisen pääoman johtamisen ja kehittämisen tarpeisiin. Indeksissä lasketaan yhteen osaamiseen, edellytyksiin ja motivaatioon liittyvät osa-alueet. Venäjä ei ollut vielä mukana vuoden 2008 henkilöstömittauksessa. Mittauksen mukaan Oriola-KD:n henkilöstöstä 91 prosenttia kokee tekevänsä merkityksellistä ja itsenäistä työtä. Yhteensä 93 prosenttia henkilöstöstä kokee viihtyvänsä työyhteisössä. Vastaajista 75 prosenttia kokee Oriola-KD:n muutos- ja kehityshankkeiden ohjaavan yhtiötä oikeaan suuntaan.

Kehityskeskustelut ovat Oriola-KD:n keskeinen johtamisen ja kehittämisen väline. Tavoitteena on, että kaikki henkilöt käyvät kehityskeskustelut esimiehensä kanssa. Konserninlaajuisen kehityskeskusteluprosessin tavoitteena on määrittellä henkilöstölle strategiaa tukevat toimenkuvat ja tavoitteet sekä henkilökohtaiset kehityssuunnitelmat. Konsernin henkilöstöstä 76 prosenttia osallistui kehityskeskusteluihin vuonna 2008. Kehityskeskusteluihin osallistuneiden työttytyväisyys oli korkeampi kuin niillä, jotka eivät keskusteluja olleet käyneet. Vuoden 2008 työttytyväisyysmittausten mukaan 85 prosenttia koki tavoitteiden olevan selkeitä ja 84 prosentin mielestä toimenkuvat sopivat. Tutkimuksen mukaan alhaisin työttytyväisyys vuonna 2008 liittyi palkitsemiseen, koulutusmahdollisuuksiin ja mahdollisuuksien siirtymiseen uusiin tehtäviin sekä tiedonkulkuun.

Oriola-KD:ssä arvioidaan myös esimiestyötä vuonna 2006 käyttöönotetulla esimiesten 360° -arviointilla. Arviointeja on tehty yhteensä 158 kappaletta kolmen vuoden aikana. Uudistettu myynnin palkitsemisjär-

Oriola-KD:n  
laajentuminen  
Venäjälle kasvatti  
henkilöstön määrää  
1 300:sta 4 700:een

jestelmä otettiin käyttöön vuonna 2008 ja myyntihenkilöstön kehittämiskoulutukset toteutettiin vuoden aikana. Lisäksi panostettiin kieli- ja kulttuurivalmennusyhteistyöhön tavoitteena parantaa niin sisäistä kuin ulkoista vuorovaikutusosaamista.

Oriola-KD:n tavoitteena on parantaa yrityksen sisäisiä urakierto- ja kehittymismahdollisuuksia sekä palkitsemista ja luoda paremmat edellytykset kansainvälisten liiketoimintahankkeiden toteuttamiseksi. Strateginen laajentuminen Venäjälle lisää Oriola-KD:n henkilöstön mahdollisuuksia urakiertoon ja henkilökohtaiseen kehitykseen.

## PALKKAUS JA PALKITSEMISJÄRJESTELMÄT

Oriola-KD:n palkkaus perustuu kulloinkin voimassa oleviin työehtosopimuksiin. Tavoitteena on tarjota kilpailukykyinen palkka- ja palkitsemistaso kussakin tehtävässä markkinoihin verrattuna. Peruspalkkaus määräytyy tehtävän vaativuuden ja toimenhaltijan pätevyyden, kokemuksen ja suorituksen mukaan.

Oriola-KD:n palkitsemisjärjestelmät perustuvat soveltuvin osin maakohtaisesti Oriola-KD:n ja liiketoiminta-alueiden toteutuneeseen liiketuloon sekä henkilökohtaisiin tavoitteisiin. Suomen ja Ruotsin varastojen palkitsemisjärjestelmien pilottivaihe loppui vuoden 2008 tammikuussa, minkä jälkeen palkitsemisjärjestelmät vakinaistettiin. Oriola-KD aloitti Venäjän palkitsemisjärjestelmien kartoittamisen vuonna 2008.



Vuoden 2008 aikana tehostettiin edelleen työskentelyolosuhteiden seurantaan työtaturmien, sairauspoissaolojen ja vaihtuvuuden osalta tavoitteena työviihtyvyyden parantaminen ja paremmat työskentelyolosuhteet. Virossa Oriola-KD:n liiketoiminnot siirtyivät vuoden 2008 alussa uusiin nykyaikaisiin logistiikka- ja toimistotiloihin.

## ORGANISAATIOMUUTOKSET JA HENKILÖSTÖVÄHENNYKSET

Oriola-KD:n Suomessa edustama Zimmer-ortopediatuotteiden markkinoitiliiketoiminta myytiin liiketoimintakaupalla Zimmerin Suomeen perustamalle myyntiyhtiölle keväällä 2008. Sysmex-hematologiatuotteiden liiketoiminta siirtyi osana kansainvälistä järjestelyä Roche Diagnosticsille Suomessa ja Baltian maissa vuoden 2008 alussa. Näiden järjestelyjen seurauksena noin 15 henkilöä siirtyi Oriola-KD:n palveluksesta vuoden 2008 ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Liiketoiminnan kehittämisen yhteydessä Venäjän henkilömäärää pienennettiin vuonna 2008.

Toiminnan tehostamiseksi ja asiakaspalvelun parantamiseksi Suomen lääkkeiden tukkukaupan toiminnot Seinäjoella lopetettiin ja ne keskittiin Espooseen ja Ouluun.

## YHTEISKUNTAVASTUU JA YMPÄRISTÖN KUORMITUS

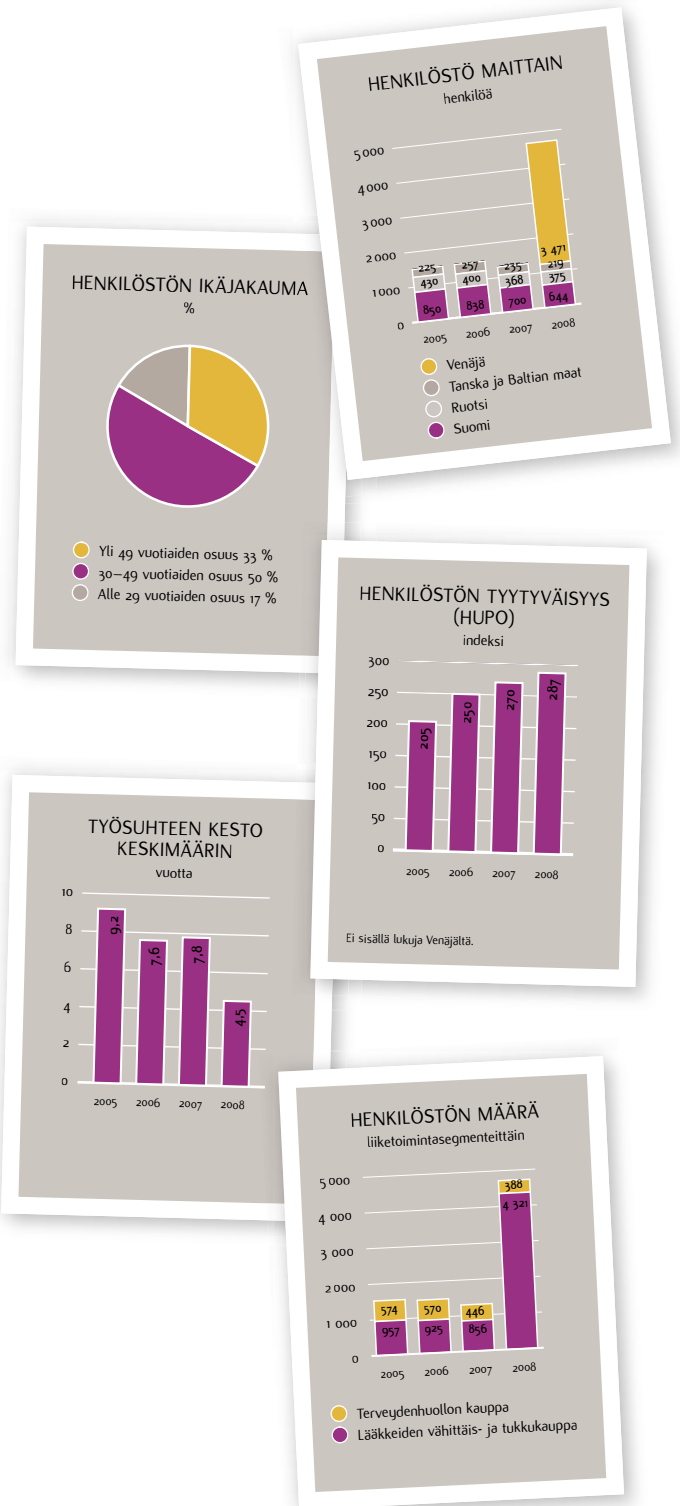
Oriola-KD jatkoi vuonna 2007 aloittamaansa yhteiskuntavastuuohjelmaa WWF:n Operaatio Merenneito -projektin muodossa vuonna 2008. Oriola-KD kohdentaa keskitetysti lahjoituksiin käytettävät varat Itämeren suojeluun WWF:n Operaatio Merenneito -projektin yhtenä pääyhteistyökumppanina. Yhtiö jakoi tietoa Itämeren tilasta ja siihen liittyvistä suojelutoimenpiteistä sekä henkilöstölle että ulkoisesti eri asiakas- ja sidosryhmätapahtumissa.

Suomessa Oriola-KD sitoutui lahjoittamaan viidelle yliopistolliselle sairaalalle pulssioksimetrin helmikuussa 2009 osana tuotemerkkinointikampanjaa. Pulssioksimetriä käytetään vastasyntyneiden ja lasten tehohoitoyksiköissä veren happipitoisuuden mittaamiseen.

Autopolitiikassaan Oriola-KD suosii henkilöstön työsuhteautoissa vähäpäästöisiä malleja Suomessa ja Ruotsissa.

Oriola-KD tukee kestävästä kehitystä toiminnassaan ja huomioi ympäristönäkökohdat noudattamalla omaan liiketoimintaansa soveltuvaa ympäristöjärjestelmää tavoitteena minimoida ympäristön kuormitusta. Jakelun tehokkuus ja taloudellisuus perustuvat aikatalutettuun ja optimoituun reittiverkostoon. Toimitukset vakioasiakkaille pakataan

kierrätettäviin muovilaatikoihin, jotka kestävät satoja toimituskertoja. Jätteiden vähentäminen, lajittelu ja kierrätys ovat keskeisiä periaatteita jätehuollossa. Lääke- ja muut ongelmajätteet lajitellaan ja toimitetaan hävitettäväksi ongelmajätelaitokselle lääke- ja ympäristöviranomaisten edellyttämien menetelmin.



# Yhteystiedot



Pääkonttori  
Oriola-KD Oyj  
Käyntiosoite:  
Orionintie 5  
02200 Espoo  
Postiosoite:  
PL 8  
02101 Espoo  
Puh. 010 429 99  
Faksi 010 429 4300  
etunimi.sukunimi@oriola-kd.com  
www.oriola-kd.com

Oriola Oy  
Käyntiosoite:  
Orionintie 5  
02200 Espoo  
Postiosoite:  
PL 8  
02101 Espoo  
Puh. 010 429 99  
Faksi 010 429 3415  
etunimi.sukunimi@oriola.com  
www.oriola.fi



OOO Moron  
Dzerzhinskoe shosse 2  
140053 Russia Moscow oblast  
VENÄJÄ  
www.moron.ru

OOO Vitim & Co  
Dzerzhinskoe shosse 2  
140053 Russia Moscow oblast  
VENÄJÄ  
www.oldlekar.ru



Kronans  
Droghandel AB  
Käyntiosoite:  
Fibervägen Solsten  
SE-435 33 Mölnlycke  
RUOTSI  
Postiosoite:  
P.O.Box 252  
SE-435 25 Mölnlycke  
RUOTSI  
Puh. +46 31 887 000  
Faksi +46 31 338 5580  
etunimi.sukunimi@kd.se  
www.kd.se

Meteko Instrument Ab  
Käyntiosoite:  
Stensättravägen 9A  
SE-127 39 Skärholmen,  
RUOTSI  
Postiosoite:  
P.O.Box 410  
SE-129 04 Hägersten,  
RUOTSI  
Puh. +46 8 880 360  
Faksi +46 8 973 097  
etunimi.sukunimi@  
meteko.se  
www.meteko.se

Oriola KD Healthcare AB  
Käyntiosoite:  
Taljegårdsgatan 11A  
SE-43153 Mölndal  
RUOTSI  
Postiosoite:  
P.O.Box 302  
SE-43124 Mölndal  
RUOTSI  
Puh.:+46 31 88 70 00  
etunimi.sukunimi@oriola-kd.se  
www.oriola-kd.se



Oriola A/S  
Sandvadsvej 17 B  
4600 Køge,  
TANSKA  
Puh. +45 46 901 400  
Faksi +45 46 901 405  
etunimi.sukunimi@oriola.com  
www.oriola.dk



As Oriola  
Kungla 2  
EST-76505 Saue, Harjumaa,  
VIRO  
Puh. +372 6 515 100  
Faksi +372 6 515 111  
etunimi.sukunimi@oriola.com  
www.oriola.ee



SIA Oriola Riga  
Dzelzavas iela 120 M  
LV-1021 Riga, LATVIA  
Puh. +371 67 802 450  
Faksi +371 67 802 460  
etunimi.sukunimi@oriola.com  
www.oriola.lv

SIA Panpharmacy  
Dzelzavas iela 120 M  
LV-1021 Riga, LATVIA



UAB Oriola Vilnus  
Laisves pr. 75  
LT-06144 Vilnus,  
LIETTUA  
Puh. +370 5 2688 401  
Faksi +370 5 2688 400  
etunimi.sukunimi@oriola.com  
www.oriola.lt

Kaikkien toimipaikkojen yhteystiedot löytyvät osoitteesta  
www.oriola-kd.com/yhteystiedot



SIIVEN SUOJA – Oriola-KD järjesti valokuvakilpailun henkilöstölle osana Operaatio Merenneito -projektia. Artistic-sarjan voittajakuva, kuvaaja Arto Halmelan "Siiven suoja".



OVI PUHTAAMPAAAN ITÄMEREEN – valokuvakilpailun Realistic-sarjan voittajakuva, kuvaaja Sivi Leppämäen "Ovi Puhtaampaan Itämereen".



Painotuote  
441 032

Suunnittelu ja taitto: Miltton Oy  
Paino: Erweko Painotuote Oy 2009

Paperi: Edixion offset 140 g / 250 g





Hallituksen  
toimintakertomus  
ja tilinpäätös

2008

# Tietoja osakkeenomistajille

## VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS 2009

Oriola-KD Oyj:n yhtiökokous pidetään torstaina, huhtikuun 16. päivänä 2009 klo 17.00 Helsingin Messukeskuksessa, osoite Helsingin Messukeskus, Kongressisiipi, Rautatieläisenkatu 3, 00520 Helsinki. Kokouskutsu on nähtävissä yhtiön kotisivuilla osoitteessa [www.oriola-kd.com](http://www.oriola-kd.com) ja se on julkaistu Helsingin Sanomissa 27.3.2009.

## OSAKASLUETTELO JA SISÄPIIRIREKISTERI

Yhtiön osakasluettelo- ja sisäpiirirekisteritiedot ovat nähtävillä Euroclear Finland Oy:ssä osoitteessa:

Euroclear Finland Oy  
Urho Kekkosen katu 5 C  
00100 Helsinki

Osakkeenomistajia pyydetään tekemään osoitteenmuutokset siihen tilinhoitajayhteisöön, jossa osakkaan arvo-osuustili on.

## ORIOLA-KD:TÄ SEURAAVAT ANALYYTIKOT

### ABG Sundal Collier

Morten Larsen  
Puh. +46 8 566 28 693  
sähköposti: [etunimi.sukunimi@abgsc.se](mailto:etunimi.sukunimi@abgsc.se)

### Carnegie Investment Bank

Puh. (09) 618 711  
sähköposti: [etunimi.sukunimi@carnegie.fi](mailto:etunimi.sukunimi@carnegie.fi)

### Enskilda Equity Research

Lars Hevrenq  
Puh. +46 8 5222 9813  
sähköposti: [etunimi.sukunimi@enskilda.se](mailto:etunimi.sukunimi@enskilda.se)

### eQ Pankki

Bengt Dahlström  
Puh. (09) 6817 8610  
sähköposti: [etunimi.sukunimi@eQonline.fi](mailto:etunimi.sukunimi@eQonline.fi)

### Evli Pankki

Antti Koskivuori  
Puh. (09) 476 690  
sähköposti: [etunimi.sukunimi@evli.com](mailto:etunimi.sukunimi@evli.com)

### FIM

Jonas Spohr  
Puh. (09) 613 4600  
sähköposti: [etunimi.sukunimi@fim.com](mailto:etunimi.sukunimi@fim.com)

### ICECAPITAL

Robin Santavirta  
Puh. (09) 6220 5092  
sähköposti: [etunimi.sukunimi@icecapital.fi](mailto:etunimi.sukunimi@icecapital.fi)

### Nordea

Sami Sarkamies  
Puh. (09) 165 59710  
sähköposti: [etunimi.sukunimi@nordea.com](mailto:etunimi.sukunimi@nordea.com)

### Pohjola Pankki

Suvi Kosonen  
Puh. 010 252 4359  
Sähköposti: [etunimi.sukunimi@pohjola.fi](mailto:etunimi.sukunimi@pohjola.fi)

### Sofia Pankki

Petri Aho  
Puh. 010 241 5175  
Sähköposti: [etunimi.sukunimi@sofiapankki.fi](mailto:etunimi.sukunimi@sofiapankki.fi)

## SISÄLLYS

Hallituksen toimintakertomus.....	2
Tietoja vuosineljänneksittäin .....	8
Konsernin tuloslaskelma (IFRS).....	9
Konsernin tase (IFRS) .....	10
Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS) .....	12
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista (IFRS).....	13
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot.....	14
Taloudelliset tunnusluvut.....	44
Osakekohtaiset tunnusluvut .....	45
Tunnuslukujen laskentaperusteet.....	46
Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS) .....	47
Emoyhtiön tase (FAS) .....	48
Osakkeet ja osakkeenomistajat .....	49
Hallituksen voitonjakoehdotus .....	52
Tilintarkastuskertomus .....	53
Hallinnointiperiaatteet.....	54
Hallitus .....	60
Johtoryhmä.....	62
Pörssitiedotteet ja -ilmoitukset 2008 .....	64

Oriola-KD Oyj on johtava lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupan sekä terveydenhuollon kaupan yhtiö Suomessa, Ruotsissa, Venäjällä ja Baltiassa. Oriola-KD:n laskutus vuonna 2008 oli 2,9 miljardia euroa ja henkilöstön määrä noin 4 700. Oriola-KD on listattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:n päälistalla.

[www.oriola-kd.com](http://www.oriola-kd.com)

# Hallituksen toimintakertomus

Oriola-KD-konsernin (jäljempänä Oriola-KD) liiketoiminta kehittyi suunnitelmien mukaisesti vuoden 2008 aikana. Liikevaihto kasvoi 15 prosenttia ja liikevoitto 25 prosenttia edellisvuodesta. Vuonna 2008 Oriola-KD:lle määriteltiin uusi strategia, jonka mukaan Oriola-KD:n tavoitteena on olla johtava lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupan sekä terveydenhuollon kaupan yhtiö Suomessa, Ruotsissa, Venäjällä ja Baltiassa. Strategian mukaisesti Oriola-KD toteutti merkittävän laajentamisen Venäjän nopeasti kasvaville lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupan markkinoille huhtikuussa 2008 ostamalla 75 prosenttia Moskovassa toimivasta apteekkiyhtiö Vitimistä ja lääkkeiden tukkukauppayhtiö Moronista. Venäjän yhtiöiden haltuunotto ja toiminnan tehostaminen etenivät suunnitelmien mukaisesti. Oriola-KD jatkaa vuonna 2009 Venäjän liiketoimintojen kehittämistä ja valmistautumista Ruotsin apteekkimarkkinan mahdolliseen muutokseen. Finanssimarkkinoiden epävarmuudella saattaa olla vaikutusta Oriola-KD:n liiketoimintaan vuonna 2009.

Oriola-KD-konsernin tammi–joulukuun 2008 luvut on laadittu IFRS-standardien kirjaamis- ja arvostamisperiaatteita noudattaen ja ne ovat tilintarkastettuja. Venäjältä ostetut vähittäis- ja tukkukauppayhtiöt, OOO Vitim & Co ja OOO Moron on yhdistetty Oriola-KD:n lukuihin 1.4.2008 alkaen.

## Tulos

Oriola-KD:n laskutus tammi–joulukuussa 2008 oli 2882,3 miljoonaa euroa (2524,5 miljoonaa euroa) ja liikevaihto 1580,8 miljoonaa euroa (1377,3 miljoonaa euroa).

Liikevoitto tammi–joulukuussa 2008 oli 36,4 miljoonaa euroa (29,1 miljoonaa euroa) ja tulos rahoituserien jälkeen 34,6 miljoonaa euroa (31,0 miljoonaa euroa). Oriola-KD panosti vuoden 2008 aikana voimakkaasti strategiaan kasvuhankkeisiin, Venäjän yritystoston toteuttamiseen ja haltuunottoon sekä valmistautumiseen Ruotsin apteekkimarkkinan mahdollisen vapautumisen tarjoamiin liiketoimintamahdollisuuksiin. Strategiset hankkeet aiheuttivat 3,3 miljoonan euron lisäkustannukset vuonna 2008.

Oriola-KD:n rahoituskustannukset tammi–joulukuussa 2008 olivat 1,8 miljoonaa euroa. Edellisvuoden rahoitustuotot olivat 1,9 miljoonaa euroa. Rahoituskustannuksien kasvu johtui lähinnä Venäjän yrityskaupan toteuttamisesta huhtikuussa 2008.

Verot tammi–joulukuussa 2008 olivat 7,2 miljoonaa euroa (7,3 miljoonaa euroa). Veroina on huomioitu vuoden 2008 tulosta vastaava vero. Vuoden 2008 veroprosenttia alensi laskennallisten verovelkojen vähennys, joka johtui yhtiöverokantojen laskusta Ruotsissa ja Venäjällä.

Nettotulos tammi–joulukuussa 2008 oli 27,5 miljoonaa euroa (23,7 miljoonaa euroa).

Oriola-KD:n vuoden 2008 osakekohtainen tulos oli 0,19 euroa (0,16 euroa). Sijoitetun pääoman tuotto oli 13,5 prosenttia (14,2 prosenttia) ja oman pääoman tuotto 14,1 prosenttia (12,0 prosenttia).

## Tase, rahoitus ja kassavirta

Oriola-KD:n taseen loppusumma 31.12.2008 oli 790,6 miljoonaa euroa (645,4 miljoonaa euroa). Rahavarat joulukuun lopussa 2008 olivat 46,5 miljoonaa euroa (131,0 miljoonaa euroa). Oma pääoma oli 185,5 miljoonaa euroa (203,6 miljoonaa euroa). Oriola-KD:n omavaraisuusaste oli

25,1 prosenttia (33,7 prosenttia). Ruotsin kruunun ja Venäjän ruplan heikentyminen alensivat Oriola-KD:n omaa pääomaa.

Korolliset nettovelat vuoden 2008 lopussa olivat 62,2 miljoonaa euroa (–90,0 miljoonaa euroa) ja nettovelkaantumisaste 33,5 prosenttia (–44,2 prosenttia). Joulukuun lopun 108,7 miljoonan euron (41,0 miljoonaa euroa) korolliset velat muodostuivat yritystodistusohjelman käytöstä, apteekkien ennakkomaksuista Suomessa, rahoitusleasingveloista ja Venäjän yhtiöiden jäljelle jäävän 25 prosentin omistusosuuden ennakoidusta loppukauppahinnasta. Oriola-KD:n yritystodistusohjelmasta oli joulukuun lopussa käytössä 29,4 miljoonaa euroa. Tätä turvaavat noin 78,1 miljoonan euron limiitit pankkien kanssa olivat käyttämättä vuoden 2008 lopussa.

Liiketoiminnan rahavirta tammi–joulukuussa 2008 oli –18,1 miljoonaa euroa (39,0 miljoonaa euroa), josta käyttöpääoman muutokset olivat –52,2 miljoonaa euroa (6,8 miljoonaa euroa). Käyttöpääoma kasvoi lähinnä Venäjän yhtiöiden kasvun ja maksuehtojen muutosten sekä Ruotsin ostovelkojen muutosten seurauksena. Maksuehtojen muutokset parantavat Venäjän yhtiöiden kilpailukykyä ja tulosta. Investointien rahavirta oli –75,3 miljoonaa euroa (–19,1 miljoonaa euroa). Kassavirta investointien jälkeen oli –93,4 miljoonaa euroa (19,8 miljoonaa euroa) vuonna 2008. Rahoituksen rahavirta sisältää huhtikuussa 2008 maksetun 11,3 miljoonan euron osingon.

## Investoinnit

Vuoden 2008 investoinnit olivat 125,7 miljoonaa euroa (32,1 miljoonaa euroa), jotka liittyivät pääosin Venäjän yrityskauppaan. Kronans Droghandel AB:n 12,51 prosentin vähemmistöosuuden ostoon Merck Sharp & Dohme (Sverige) AB:ltä ja operatiivisiin ylläpito- ja käyttöomaisuusinvestointeihin. Venäjän yhtiöiden vahva tulos neljännessä vuosineljänneksellä kasvatti 75 prosentin omistusosuuden ostoon liittyvää vuoden 2008 tulokseen perustuvaa lisäkauppahintaa.

## Henkilöstö

Oriola-KD:n henkilöstön määrä 31.12.2008 oli 4 709 (1 302), josta 74 prosenttia työskenteli Venäjällä (0 prosenttia), 14 prosenttia Suomessa (54 prosenttia), 8 prosenttia Ruotsissa (28 prosenttia) sekä Baltian maissa ja Tanskassa yhteensä 4 prosenttia (18 prosenttia).

## Muutokset johtoryhmässä vuonna 2008

Oriola-KD -konsernin johtoryhmän muodostivat 31.12.2008:

Eero Hautaniemi	toimitusjohtaja
Claes von Bonsdorff	tietohallintojohtaja
Thomas Heinonen	Senior Legal Counsel (1.6.2008 alkaen)
Pellervo Hämäläinen	viestintä- ja sijoittajasuhdejohtaja
Anne Kariniemi	osto- ja logistiikkajohtaja
Cecilia Marlow	johtaja, lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa, Ruotsi (1.11.2008 alkaen)
Matti Lievonen	Senior Advisor, lääkkeiden tukkukauppa, Suomi (31.12.2008 asti)
Jukka Niemi	johtaja, lääkkeiden tukkukauppa, Suomi
Teija Silver	henkilöstöjohtaja

Ilari Vaalavirta johtaja, terveydenhuollon kauppa  
 Kimmo Virtanen varatoimitusjohtaja & CFO

Talous- ja rahoitusjohtaja Kimmo Virtanen nimitettiin Oriola-KD Oyj:n varatoimitusjohtajaksi ja toimitusjohtajan sijaiseksi 1.5.2008 alkaen. Hän vastaa tehtävässään talous- ja rahoitustoimintojen lisäksi konsernitoiminnoista. Lakimies Thomas Heinonen nimitettiin Oriola-KD:n Senior Legal Counseliksi 1.6.2008 alkaen ja Oriola-KD:n lakiasiainjoh-  
 tajaksi sekä hallituksen sihteeriksi 1.1.2009 alkaen. Lakiasiainjoh-  
 taja Henry Haarla siirtyi eläkkeelle 1.6.2008.

Suomen Lääkkeiden tukkukauppa liiketoiminta-alueen johtajaksi ni-  
 mitettiin Jukka Niemi 1.7.2008 alkaen. Suomen Lääkejake-  
 lun johtaja ja Oriola Oy:n varatoimitusjohtaja Matti Lievonen siirtyi eläkkeelle vu-  
 den 2008 lopussa.

Cecilia Marlow nimitettiin Kronans Droghandel AB:n (KD) toimitus-  
 johtajaksi sekä Oriola-KD:n johtoryhmän jäseneksi 1.11.2008 alkaen.  
 KD:n toimitusjohtaja ja Oriola-KD:n johtoryhmän jäsen Birgitta Gun-  
 neflo erosi tehtävästään 1.11.2008.

## Liiketoimintasegmentit

Oriola-KD:llä on kaksi liiketoimintasegmenttiä: Lääkkeiden vähittäis- ja  
 tukkukauppa -liiketoimintasegmentti sekä Terveydenhuollon kauppa  
 -liiketoimintasegmentti, joka sisältää hammashoidon kaupan osakkuus-  
 yhtiön tulososuuden.

Oriola-KD Oyj:n hallituksen 11.2.2009 päätöksen mukaisesti Oriola-  
 KD:n uudet liiketoimintasegmentit vuoden 2009 ensimmäisestä vuosi-  
 neljänneksestä alkaen ovat Suomen lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaup-  
 pa, Ruotsin lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa, Venäjän lääkkeiden  
 vähittäis- ja tukkukauppa, Baltian lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa,  
 Terveydenhuollon kauppa ja Hammashoidon kauppa. Uusi segmenttira-  
 kenne on konsernin uuden organisaatorakenteen ja sisäisen raportoin-  
 nin mukainen. Vuoden 2008 vertailutiedot julkaistaan uuden segmentti-  
 jan mukaisesti ennen vuoden 2009 ensimmäistä osavuositiläystä.

## Lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa -liiketoimintasegmentti

Lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa -liiketoimintasegmentin laskutus  
 tammi–joulukuussa 2008 oli 2682,1 miljoonaa euroa (2253,4 miljoonaa  
 euroa) ja liikevaihto oli 1425,6 miljoonaa euroa (1135,8 miljoonaa  
 euroa).

Tammi–joulukuun 2008 liikevoitto oli 32,0 miljoonaa euroa (17,4  
 miljoonaa euroa), mikä sisältää Venäjän yhtiöiden 8,2 miljoonan euron  
 liikevoiton huhti–joulukuulta.

Henkilöstön määrä 31.12.2008 Lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa  
 -liiketoimintasegmentissä oli 4321 (856).

## Suomi

Lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupan laskutus Suomessa tammi–jou-  
 lukuussa 2008 oli 1047,9 miljoonaa euroa (973,8 miljoonaa euroa) ja  
 liikevaihto oli 533,9 miljoonaa euroa (468,1 miljoonaa euroa).

Lääkemerkkinä kasvoi Suomessa 6,7 prosenttia (5,4 prosenttia ilman  
 yksittäistä suurta rokote-erää) tammi–joulukuussa 2008. Oriola-KD:n  
 markkinaosuus Suomen lääkejake-  
 lussa oli 47,6 prosenttia (45,9 pro-  
 senttia) tammi–joulukuussa 2008 (lähde: IMS Health).

Wyethin tuotteet siirtyivät Oriola-KD:n jakeluun Suomessa vuoden  
 2008 alussa. Wyethin markkinaosuus Suomen lääkemerkkinästä on  
 noin kaksi prosenttia (lähde: IMS Health). Vuoden 2008 aikana ei siirtynyt  
 merkittäviä lääkevalmistajia pois Oriola-KD:n jakelusta Suomessa.

Vuoden 2008 lopun tilanteen mukaan Oriola-KD:n markkinaosuuden  
 lääkkeiden tukkukaupassa arvioidaan olevan noin 47 prosenttia Suo-  
 messa vuonna 2009.

## Ruotsi

Lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupan laskutus Ruotsissa tammi–jou-  
 lukuussa 2008 oli 1270,3 miljoonaa euroa (1242,2 miljoonaa euroa) ja  
 liikevaihto oli 536,1 miljoonaa euroa (634,9 miljoonaa euroa). Ruotsin  
 liikevaihdon supistuminen johtuu lääkevalmistajien kaupintasopimus-  
 ten suhteellisen osuuden kasvusta vuonna 2008.

Lääkemerkkinä kasvoi Ruotsissa 4,1 prosenttia (6,8 prosenttia)  
 tammi–joulukuussa 2008. Oriola-KD:n markkinaosuus Ruotsin lääke-  
 jake-  
 lussa oli 43,8 prosenttia (42,0 prosenttia) tammi–joulukuussa 2008  
 (lähde: IMS Health).

McNeilin tuotteet siirtyivät Oriola-KD:n jakeluun Ruotsissa vuo-  
 den 2008 alussa. McNeilin markkinaosuus Ruotsin lääkemerkkinästä  
 on noin kaksi prosenttia. (lähde: IMS Health). Oriola-KD:n jakelusta  
 poissiiirtyviä lääkevalmistajia ovat Schering-Plough ja Organon, minkä  
 seurauksena Oriola-KD:n markkinaosuus lääkkeiden tukkukaupassa  
 laskee helmikuun alussa 2009 noin 40 prosenttiin vuoden 2008 lopun  
 tilanteesta.

Ruotsin hallitus on esittänyt apteekkimonopolin purkamista vuoden  
 2009 puolivälissä. Oriola-KD on vuoden 2008 aikana jatkanut valmis-  
 tautumista mahdolliseen apteekkimarkkinan muutokseen.

Oriola-KD Oyj lisäsi kesäkuussa omistusosuuttaan Ruotsissa toimi-  
 vassa Kronans Droghandel AB:ssä (KD) 85,62 prosentista 98,13 pro-  
 senttiin hankkimalla Merck Sharp & Dohme (Sverige) AB:n vähemmistö-  
 osuuden. Merck Sharp & Dohme (Sverige) AB:n omistus KD:stä oli  
 12,51 prosenttia. Vähemmistöosakkaiden omistusosuus KD:ssä kaupan  
 jälkeen on: Organon AB 1,87 prosenttia.

## Venäjä

Venäjältä ostetut vähittäis- ja tukkukauppayhtiöt on yhdistetty Oriola-  
 KD:n lukuihin 1.4.2008 alkaen. Ostettujen yhtiöiden liikevaihto huhti–  
 joulukuussa 2008 kasvoi Venäjän ruplissa noin 31 prosenttia 318,9 mil-  
 joonaan euroon. Venäjän vähittäis- ja tukkukauppayhtiöiden liikevoitto  
 huhti–joulukuussa 2008 oli 8,2 miljoonaa euroa.

Oriola-KD keskittyi vuoden 2008 aikana toiminnan tehostamiseen ja  
 kannattavuuden parantamiseen Venäjällä. Joulukuun lopussa Oriola-  
 KD:llä oli 150 apteekkia Venäjällä.

Venäjän liiketoiminta on tyypillisesti kausiluonteista: ensimmäisen  
 ja viimeisen vuosineljänneksen tulokset ovat normaalisti vahvoja. His-  
 toriallisesti neljäs vuosineljännes on ollut selvästi vahvin vuosineljän-

neksistä. Toisen ja kolmannen vuosineljänneksen tulokset ovat muita vuosineljänneksiä heikompia.

Oriola-KD vahvisti Venäjän yrityskaupan Vitim ja Moron apteekki- ja lääkkeiden tukkukauppayhtiöistä 21.4.2008. Osana yrityskauppaa perustettiin suomalainen Foreti Oy, joka omistaa Moskovassa toimivan apteekkiyhtiön Vitimin ja lääkkeiden tukkukauppayhtiön Moronin. Oriola-KD:n omistusosuus Foreti Oy:stä on yrityskaupan jälkeen 75 prosenttia ja Venäjän yhtiöiden perustajien Igor Yankovin ja Oleg Yankovin omistusosuus 25 prosenttia. Lisäksi Oriola-KD on sopinut ostavansa jäljelle jäävän 25 prosentin omistusosuuden vuonna 2010 hinnalla, joka perustuu yhtiöiden vuoden 2009 tulokseen.

Foreti Oy:n sekä Vitimin ja Moronin hallitukset muodostavat Eero Hautaniemi (puheenjohtaja), Kimmo Virtanen, Christian Ramm-Schmidt, Igor Yankov ja Oleg Yankov.

#### Muut maat

Lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupan laskutus Baltian maissa tammi–joulukuussa 2008 oli 40,7 miljoonaa euroa (37,4 miljoonaa euroa) ja liikevaihto oli 36,7 miljoonaa euroa (32,7 miljoonaa euroa).

#### Terveys- ja hammashoidon kauppa -liiketoimintasegmentti

Terveys- ja hammashoidon kauppa -liiketoimintasegmentin laskutus tammi–joulukuussa 2008 oli 200,2 miljoonaa euroa (271,2 miljoonaa euroa) ja liikevaihto 155,3 miljoonaa euroa (241,5 miljoonaa euroa). Terveys- ja hammashoidon kauppa -liiketoimintasegmentin laskutusta ja liikevaihtoa pienensivät hammashoidon liiketoiminnan yhdistäminen Lifco Dentalin kanssa, Ruotsin kotijakeliiketoiminnan myynti vuonna 2007 ja päämiesmuutokset Suomessa.

Tammi–joulukuun 2008 liikevoitto oli 10,1 miljoonaa euroa (14,9 miljoonaa euroa).

Henkilöstön määrä 31.12.2008 Terveys- ja hammashoidon kauppa -liiketoimintasegmentissä oli 388 (446).

#### Suomi

Terveys- ja hammashoidon kaupan laskutus Suomessa oli 85,4 miljoonaa euroa (86,9 miljoonaa euroa) ja liikevaihto 76,7 miljoonaa euroa (81,7 miljoonaa euroa) tammi–joulukuussa 2008. Vuoden 2008 laskutusta pienensivät ja kannattavuutta heikensivät kahden merkittävän tavaran toimittajan siirtyminen pois edustuksesta osana kansainvälisiä jakelukanavaratkaisuja.

#### Ruotsi

Terveys- ja hammashoidon kaupan laskutus Ruotsissa oli 102,0 miljoonaa euroa (135,5 miljoonaa euroa) ja liikevaihto 65,8 miljoonaa euroa (113,4 miljoonaa euroa) tammi–joulukuussa 2008. Kotijakeliiketoiminnan myynti vuonna 2007 pienensi laskutusta ja liikevaihtoa Ruotsissa. Liiketoiminnan kannattavuus on kehittynyt positiivisesti vuonna 2008 ja siirtyminen jakelutoiminnasta tukkuliiketoimintaan on edennyt suunnitelmien mukaisesti.

#### Muut maat

Terveys- ja hammashoidon kaupan laskutus Baltian maissa ja Tanskassa oli yhteensä 12,8 miljoonaa euroa (12,3 miljoonaa euroa) ja liikevaihto 12,7 miljoonaa euroa (10,9 miljoonaa euroa) tammi–joulukuussa 2008.

#### Hammashoidon kauppa

Hammashoidon kaupan osuus segmentin laskutuksesta oli 0,0 miljoonaa euroa (36,5 miljoonaa euroa), liikevaihdosta 0,0 miljoonaa euroa (35,6 miljoonaa euroa) ja liikevoitosta 2,1 miljoonaa euroa (2,2 miljoonaa euroa) tammi–joulukuussa 2008. Hammashoidon kaupan yhdistäminen Lifco Dentalin kanssa saatettiin loppuun 2.1.2008 Viron, Latvian ja Liettuan liiketoimintojen yhdistämisellä. Oriola-KD:n omistusosuus yhdistetystä hammashoidon liiketoiminnasta on 30 prosenttia ja Lifcon omistusosuus 70 prosenttia. Hammashoidon kaupan liikevoitto on kehittynyt odotuksia heikommin johtuen lähinnä Suomen liiketoiminnan heikosta kannattavuudesta ja tulokseen sisältyvistä useista liiketoimintojen ostoihin ja lopettamisiin liittyvistä kertaeristä.

#### Hallitus ja tilintarkastaja

Yhtiön hallinnointiperiaatteiden mukaisesti hallituksen puheenjohtajan valitsee yhtiökokous. Hallituksen varapuheenjohtajan valitsee hallitus. Hallitus valitsee Oriola-KD:n toimitusjohtajan ja päättää hänen toimitussuhteensa ehdoista. Toimitusjohtajan irtisanomisaika on kuusi kuukautta ja irtisanomiskorvaus 12 kuukauden palkkaa vastaava määrä.

Oriola-KD Oyj:n varsinainen yhtiökokous 17.3.2008 vahvisti hallituksen jäsenmääräksi edelleen seitsemän. Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Harry Brade, Pauli Kulvik, Outi Raitasuo, Antti Remes, Olli Riikkala, Jaakko Uotila ja Mika Vidgrén. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin edelleen Olli Riikkala. Yhtiökokous valitsi yhtiön tilintarkastajaksi KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:n päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Heikki Lassila ja varatilintarkastajaksi KHT Kaj Waseniuksen.

Hallitus päätti yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa valita hallituksen varapuheenjohtajaksi edelleen Antti Remes. Hallituksen tarkastus- ja palkitsemisvaliokuntien kokoonpanot vahvistettiin seuraavasti:

Tarkastusvaliokunta:

Antti Remes, puheenjohtaja  
Harry Brade  
Outi Raitasuo  
Mika Vidgrén

Palkitsemisvaliokunta:

Olli Riikkala, puheenjohtaja  
Pauli Kulvik  
Jaakko Uotila

Oriola-KD Oyj:n hallitus valitsi 21.11.2008 yhtiön nimeämisvaliokunnan jäseniksi seuraavat henkilöt:

Into Ylppö, puheenjohtaja  
 Harry Brade  
 Risto Murto  
 Olli Riikkala

Hallituksen hyväksymän nimeämisvaliokunnan työjärjestyksen mukaan valiokunta on hallituksen perustama elin, jonka tehtävänä on valmistella ja antaa hallitukselle suositus varsinaiselle yhtiökokoukselle tehtävästä ehdotuksesta hallituksen kokoonpanoksi ja sen palkkioiksi.

Hallitus on arvioinut jäsentensä riippumattomuuden ja todennut, että kaikki jäsenet ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että sen merkittävistä osakkeenomistajista.

## Lähipiiri

Lähipiiriin Oriola-KD-konsernissa katsotaan kuuluvan emoyhtiö Oriola-KD Oyj, tytäryhtiöt, osakkuusyhtiöt, Oriola-KD Oyj:n hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja, Oriola-KD-konsernin johtoryhmän muut jäsenet, edellä mainittujen henkilöiden läheiset perheenjäsenet, edellä mainittujen henkilöiden määräysvalta yhteisöt sekä Oriolan Eläkesäätiö. Konsernilla ei ole merkittäviä liiketapahtumia lähipiirin kanssa lukuun ottamatta etuusperusteisia eläkekuluja Oriolan Eläkesäätiön kanssa. Oriola-KD Oyj:n tilinpäätöksen liitetiedoissa on lisätietoa veloista saman konsernin yrityksille ja annetuista vakuuksista samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta. Oriola-KD Oyj ei ole antanut merkittäviä vakuuksia samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta.

## Oriola-KD Oyj:n osakkeet

Oriola-KD Oyj:n A- ja B-sarjan osakkeiden vaihto tammi–joulukuussa 2008:

Osakkeiden vaihto	tammi–joulukuu 2008		tammi–joulukuu 2007	
	A-sarja	B-sarja	A-sarja	B-sarja
Vaihto, milj. kpl	5,6	41,3	12,1	71,6
Vaihto, milj. euroa	12,0	98,1	40,2	231,8
Ylin kurssi, euroa	3,10	3,10	3,70	3,68
Alin kurssi, euroa	1,22	1,20	2,64	2,57
Päätöskurssi kauden lopussa, euroa	1,30	1,30	3,00	3,00

Vuonna 2008 Oriola-KD Oyj:n osakkeita vaihdettiin, pois lukien omat osakkeet, 33,0 prosenttia (59,2 prosenttia) koko osakemäärästä. Osakkeiden vaihto sarja A:n keskimääräisestä osakemäärästä oli 11,2 prosenttia (23,1 prosenttia) ja sarja B:n keskimääräisestä osakemäärästä, pois lukien omat osakkeet, 45,0 prosenttia (80,5 prosenttia).

Oriola-KD Oyj:n markkina-arvo 31.12.2008 oli 184,5 miljoonaa euroa (423,8 miljoonaa euroa).

Vuoden 2008 lopussa osakkeita oli yhteensä 141 907 828 kappaletta (141 257 828), joista A-osakkeita oli 48 692 203 kappaletta (51 245 405)

ja B-osakkeita 93 215 625 kappaletta (90 012 423). Yhtiöjärjestyksen 3 §:n nojalla osakkeenomistaja voi vaatia A-osakkeiden muuntamista B-osakkeiksi. Tammi–joulukuun 2008 aikana on A-osakkeita muunnettu B-osakkeiksi 2 553 202 kappaletta (5 049 235).

Oriola-KD Oyj:n hallituksen yhtiökokouksen 13.3.2007 antaman valtuutuksen nojalla 20.2.2008 tekemät päätökset koskien maksutonta osakeantia yhtiölle itselleen ja suunnattua maksutonta osakeantia osakepalkkiojärjestelmässä toteutettiin vuoden 2008 aikana. Oriola-KD Oyj antoi maksuttomalla osakeannilla yhtiölle itselleen 650 000 uutta B-osaketta. Lisäksi yhtiön hallitus päätti suunnatusta maksuttomasta osakeannista, jossa luovutettiin yhteensä 156 048 kappaletta yhtiön hallussa olevia omia B-osakkeita yhtiön toimitusjohtajalle ja muille Oriola-KD Oyj:n konsernin johtoryhmän jäsenille osana konsernin ylimmän johdon osakepalkkiojärjestelmää. Osakeannit toteutettiin ja rekisteröitiin vuoden 2008 aikana. Suunnattuun maksuttomaan osakeantiin liittyen yhtiö siirsi 156 048 B-osaketta johdon palkitsemisjärjestelmään kuuluvien henkilöiden arvo-osuustileille 27.3.2008.

Osakeantien toteuttamisen jälkeen yhtiön hallussa on 493 952 omaa osaketta, jotka kaikki ovat B-sarjan osakkeita. Niiden osuus yhtiön osakkeista on 0,35 prosenttia ja äänimäärästä 0,05 prosenttia.

Hallituksen voimassaolevia valtuutuksia on selostettu tarkemmin tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Maa- ja vesiteknikan tuki ry:n 29.7.2008 tekemien kauppojen jälkeen sen ja sen tytäryhtiön osuus Oriola-KD Oyj:n osakkeiden tuottamasta äänimäärästä ylitti arvopaperimarkkinain 2 luvun 9 §:ssä tarkoitetun yhden kahdeskymmenesosan (1/20). Niiden omistusosuus 29.7.2008 oli 5,08 prosenttia Oriola-KD:n osakkeiden kokonaissäänimäärästä.

## Osingonjakoehdotus

Oriola-KD:n emoyhtiö on Oriola-KD Oyj, jonka voitonjakokelpoiset varat ovat 31.12.2008 taseen mukaisesti 73,7 miljoonaa euroa (63,1 miljoonaa euroa). Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että vuodelta 2008 jaetaan osinkoa 0,08 euroa/osake (0,08 euroa/osake).

## Ympäristö

Oriola-KD tukee kestäväää kehitystä toiminnassaan ja huomioi ympäristönäkökohdat noudattamalla liiketoimintaansa soveltuvaa ympäristöjärjestelmää, jonka tavoitteena on minimoida ympäristön kuormitusta. Kuljetukset ja suurten tavaravirtojen logistinen hallinta ovat olennainen osa Oriola-KD:n liiketoimintaa. Jakelun tehokkuus ja taloudellisuus perustuvat aikataulutettuun reittiverkostoon, johon tavarantoimitukset ajoitetaan tavoitteena kuljetusten minimoiminen. Ajosuoritteet optimoidaan tähän tarkoitukseen kehitetyllä tietojärjestelmällä. Toimitukset vakioasiakkaille pakataan kierrätettäviin muovilaatikkoihin, jotka kestävät satoja toimituskertoja. Suuret tavaramäärät toimitetaan kierrätettävisä pahvipakkauksissa, kuormalavoissa ja rullakoissa.

Jätteiden vähentäminen, uudelleenkäyttö, lajittelu ja kierrätys ovat keskeisiä periaatteita jätehuollossa. Lääke- ja muut ongelmajätteet lajitellaan ja toimitetaan hävitettäviksi ongelmajätelaitokselle lääke- ja ympäristöviranomaisten edellyttämien menetelmin.



## Riskit

Oriola-KD:n hallitus on hyväksynyt yhtiön riskienhallintapolitiikan, jossa on määritelty riskienhallinnan toimintamalli, periaatteet, vastuut ja raportointi. Konsernin riskienhallinnalla pyritään tunnistamaan, arvioimaan ja hallitsemaan ne riskit, jotka mahdollisesti uhkaavat yhtiön toimintaa sekä asetettujen tavoitteiden saavuttamista. Konsernissa on määritelty riskienhallintaan liittyvät roolit ja vastuut.

Oriola-KD:n riskit luokitellaan strategisiin ja operatiivisiin riskeihin sekä rahoitusriskeihin. Riskienhallinta on keskeinen osa Oriola-KD:n strategiaprosessia, operatiivista suunnittelua ja päivittäistä päätöksentekoa.

Oriola-KD on tunnistanut liiketoiminnassaan seuraavat merkittävimmät strategiset ja operatiiviset riskit:

- Muutokset neuvotteluasemassa suhteessa tavarantoimittajiin ja asiakkaisiin
- Ruotsin markkinarakenteen mahdollisten muutosten vaikutukset liiketoimintakonsepteihin
- Kustannustehokkuuden ja -joustavuuden ylläpitäminen
- Kilpailukykyinen tuote- ja palvelutarjonta laajentuvilla ja konsolidoituvilla markkinoilla
- Laajentumiseen liittyvät riskit uusilla markkinoilla ja liiketoimintalueilla
- Avainhenkilöiden sitoutuminen

Valuutta-, likviditeetti-, korko- ja luottoriskit ovat Oriola-KD:n keskeisimmät rahoitusriskit. Venäjän yritystalon arvioitu USD-määräinen ennakoitu lisäkauppahinta ja jäljelle jäävän 25 prosentin omistusosuuden USD-määräinen ennakoitu kauppahinta on suojattu konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti heinäkuussa 2008.

Toiminnan laajentuminen Venäjän lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppaan kasvatti Oriola-KD:n uusiin markkinoihin ja liiketoimintalueisiin sekä rahoitukseen liittyviä riskejä toisesta vuosineljänneksestä alkaen. Valuuttariskit ovat Venäjään liittyvistä rahoitusriskeistä merkittävimmät: mahdollisilla ruplan arvon muutoksilla on vaikutusta Oriola-KD:n tulokseen. Liikearvosta ja aineettomista oikeuksista tehdään vuosittain arvonalentumistestaukset, joilla saattaa olla vaikutusta Oriola-KD:n tulokseen.

## Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Venäjän yritystalon haltuunoton onnistumisella, Venäjällä toimivien yhtiöiden kasvupotentiaalin realisoitumisella, yleisellä markkinakehityksellä Venäjällä ja ruplan arvon muutoksilla on oleellinen vaikutus Oriola-KD:n lähiajan näkymiin. Ruotsin apteekkimarkkinan mahdolliseen muutokseen liittyy epävarmuustekijöitä, joilla saattaa olla merkittävää vaikutusta Oriola-KD:n liiketoimintaan. Lisäksi finanssimarkkinoiden epävarmuudella saattaa olla vaikutusta Oriola-KD:n lähiajan liiketoimintaan erityisesti Venäjällä.

## Vuoden 2008 jälkeiset tapahtumat

Oriola-KD Oyj:n nimeämisvaliokunta päätti 19.1.2009 pitämässään kokouksessa suositella yhtiön hallitukselle, että se päättäisi esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle 16.4.2009, että hallituksen kokoonpano olisi seuraava:

- Hallituksen jäsenmääräksi vahvistettaisiin edelleen seitsemän
- Hallituksen jäseniksi valittaisiin edelleen nykyiset hallituksen jäsenet Harry Brade, Pauli Kulvik, Outi Raitasuo, Antti Remes, Olli Riikkala, Jaakko Uotila ja Mika Vidgrén
- Hallituksen puheenjohtajaksi valittaisiin edelleen Olli Riikkala

Hallituksen palkkioiksi valiokunta suosittelee:

- Hallituksen puheenjohtaja: vuosipalkkio 44 000 euroa, kokouspalkkio 800 euroa kokoukselta, puhelinetu
- Hallituksen varapuheenjohtaja: vuosipalkkio 27 500 euroa, kokouspalkkio 400 euroa
- Hallituksen muut jäsenet: vuosipalkkio 22 000 euroa, kokouspalkkio 400 euroa
- Toimikausipalkkiot suoritettaisiin rahana viimeistään 5.5.2009
- Kokouspalkkiot suoritettaisiin vastaavasti myös hallituksen tai yhtiön valiokuntien jäsenille
- Matkakulut korvattaisiin yhtiön matkasäännön mukaisesti

Oriola-KD Oyj:n hallituksen 11.2.2009 tekemän päätöksen mukaisesti Oriola-KD:n johtoryhmän muodostavat 1.3.2009 alkaen:

Eero Hautaniemi	toimitusjohtaja
Anne Kariniemi	osto- ja logistiikkajohtaja
Cecilia Marlow	johtaja, lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa, Ruotsi
Jukka Niemi	johtaja, lääkkeiden tukkukauppa, Suomi
Ilari Vaalavirta	johtaja, terveydenhuollon kauppa
Kimmo Virtanen	varatoimitusjohtaja & CFO

Johtoryhmän muutosten tavoitteena on vahvistaa konsernin strategisten hankkeiden toteuttamista ja liiketoimintojen ohjausta. Venäjän ja Baltian liiketoiminnoista vastaavat johtajat raportoivat Oriola-KD:n toimitusjohtajalle.

Johtoryhmän lisäksi konsernissa toimii laajennettu johtoryhmä, johon kuuluvat johtoryhmän lisäksi liiketoiminta-alueiden ja konsernitoimintojen johtajat.

## Tulevaisuuden näkymät

Oriola-KD:n näkymät vuodelle 2009 perustuvat ulkoisiin markkinaenusteisiin, päämiessopimuksiin, tilauskertymään ja johdon arvioihin. Terveydenhuollon markkinoiden pitkän aikavälin perustekijöiden ja kasvunäkymien arvioidaan jatkuvan suotuisina.

Oriola-KD arvioi lääkemarkkinoiden kasvavan Suomessa ja Ruotsissa seuraavien vuosien aikana noin 3–5 prosenttia vuosittain, mikä vastaa näiden markkinoiden pidemmän aikavälin keskimääräistä kasvua. Venä-

jän lääkemarkkinoiden arvioidaan kasvavan seuraavien vuosien aikana noin 15–20 prosenttia vuosittain Venäjän ruplissa. Terveystuotteiden laite- ja tarvikkeiden markkinoiden arvioidaan kasvavan Suomessa ja Ruotsissa lääkemarkkinan kasvua nopeammin.

Viitehintajärjestelmän käyttöönotto Suomessa huhtikuun alussa 2009 heikentää Suomen lääkemarkkinan vähittäis- ja tukkukaupan liikevaihdon kasvua vuonna 2009. Ruotsin lääkemarkkinan vähittäis- ja tukkukaupan liikevaihdon kehitystä on liian aikaista ennakoita apteekkimarkkinan mahdollisen muutoksen aiheuttamien vaikutusten johdosta. Venäjän lääkemarkkinan vähittäis- ja tukkukaupan liiketoiminnan odotetaan edelleen kasvavan heikentyneestä ruplasta huolimatta. Oriola-KD:n vuoden 2009 vertailukelpoisen liikevaihdon ennakoitaan olevan edellisvuoden liikevaihtoa korkeampi.

Oriola-KD:n vuoden 2009 liikevoittoa ei voida markkinamuutosten johdosta vielä arvioida.

Tilinpäätöksen liitetiedot ja hallinnointiperiaatteet sisältävät toimintakertomusta täydentävää tietoa.

Espoossa 11.2.2009

Oriola-KD Oyj:n hallitus

Oriola-KD Oyj

Eero Hautaniemi  
toimitusjohtaja

## Laskutus, liikevaihto ja liikevoitto segmenteittäin vuosineljänneksittäin

### Laskutus

milj. EUR	10-12/2008	7-9/2008	4-6/2008	1-3/2008
Lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa	712,2	671,3	706,5	592,1
Terveystuotteen kauppa	54,0	44,8	49,7	51,6
Hammashoidon kauppa	0,0	0,0	0,0	0,0
Konserni yhteensä	766,2	716,2	756,2	643,6

milj. EUR	10-12/2007	7-9/2007	4-6/2007	1-3/2007
Lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa	571,4	543,0	575,9	563,2
Terveystuotteen kauppa	67,3	52,1	56,7	58,6
Hammashoidon kauppa	1,3	10,2	11,8	13,2
Konserni yhteensä	640,0	605,2	644,4	634,9

### Liikevaihto

milj. EUR	10-12/2008	7-9/2008	4-6/2008	1-3/2008
Lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa	406,4	364,6	377,2	277,3
Terveystuotteen kauppa	42,7	33,8	38,1	40,6
Hammashoidon kauppa	0,0	0,0	0,0	0,0
Konserni yhteensä	449,1	398,4	415,4	318,0

milj. EUR	10-12/2007	7-9/2007	4-6/2007	1-3/2007
Lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa	270,7	278,3	295,5	291,3
Terveystuotteen kauppa	59,5	45,6	49,2	51,7
Hammashoidon kauppa	1,3	9,9	11,5	12,9
Konserni yhteensä	331,6	333,8	356,1	355,8

### Liikevoitto

milj. EUR	10-12/2008	7-9/2008	4-6/2008	1-3/2008
Lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa	14,8	7,0	4,3	5,9
Terveystuotteen kauppa	1,7	1,8	1,5	2,9
Hammashoidon kauppa	0,8	0,3	0,4	0,6
Konsernihallinto ja muut	-1,6	-1,2	-2,0	-0,8
Konserni yhteensä	15,8	7,9	4,2	8,5

milj. EUR	10-12/2007	7-9/2007	4-6/2007	1-3/2007
Lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa	2,7	5,0	4,6	5,1
Terveystuotteen kauppa	3,9	3,4	2,8	2,6
Hammashoidon kauppa	1,0	0,1	0,2	1,1
Konsernihallinto ja muut	-0,5	-0,5	-1,2	-1,0
Konserni yhteensä	7,0	8,0	6,3	7,8

## Konsernin tuloslaskelma (IFRS)

milj. EUR	Liitetieto	1.1.–31.12.2008	1.1.–31.12.2007
<b>Liikevaihto</b>	1)	1 580,8	1 377,3
Myytyjen suoritteiden kulut		-1 370,0	-1 232,0
<b>Bruttokate</b>		210,8	145,2
Liiketoiminnan muut tuotot	2)	3,4	2,3
Myynnin ja jakelun kulut	3 ja 4)	-146,7	-104,5
Hallinnon kulut	3 ja 4)	-33,3	-14,9
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	11)	2,2	1,0
<b>Liikevoitto</b>		36,4	29,1
Rahoitustuotot ja -kulut	5)	-1,8	1,9
<b>Voitto ennen veroja</b>		34,6	31,0
Tuloverot	6)	-7,2	-7,3
<b>Tilikauden voitto</b>		27,5	23,7
<b>Jakautuminen:</b>			
Emoyhtiön omistajille		27,4	23,3
Vähemmistölle		0,1	0,4
Emoyhtiön omistajille voitosta laskettu osakekohtainen tulos:			
-laimentamaton, EUR	7)	0,19	0,16
-laimennusvaikutuksella oikaistu, EUR	7)	0,19	0,16
Poistot yhteensä	3)	9,8	10,4
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut yhteensä	4)	90,9	54,2

<b>Liikevaihto markkina-alueittain</b>				
milj. EUR	10–12/2008	7–9/2008	4–6/2008	1–3/2008
Suomi	174,5	144,6	150,5	148,7
Muut Pohjoismaat	132,3	145,1	158,5	156,5
Muu Eurooppa	14,9	10,9	12,5	12,7
Venäjä	127,3	97,9	93,8	0,0
Muut maat	0,1	0,0	0,1	0,0
Konserni yhteensä	449,1	398,4	415,4	318,0
milj. EUR	10–12/2007	7–9/2007	4–6/2007	1–3/2007
Suomi	143,4	135,3	143,4	148,1
Muut Pohjoismaat	174,9	187,1	199,6	195,0
Muu Eurooppa	12,8	11,3	12,5	12,6
Venäjä	0,0	0,0	0,0	0,0
Muut maat	0,5	0,1	0,7	0,2
Konserni yhteensä	331,6	333,8	356,1	355,8

## Konsernin tase (IFRS)

milj. EUR	Liitetieto	31.12.2008	31.12.2007
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineelliset hyödykkeet	9)	54,5	56,3
Liikearvo	10)	105,1	33,9
Muut aineettomat hyödykkeet	10)	41,9	4,5
Osuudet osakkuusyrityksissä	11)	28,5	27,1
Eläkesaaminen	12)	9,7	10,1
Muut pitkäaikaiset saamiset	14)	0,2	0,5
Laskennalliset verosaamiset	13)	0,8	0,2
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>240,5</b>	<b>132,5</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	15)	250,7	180,9
Myyntisaamiset	16)	235,2	194,2
Muut saamiset	16)	17,7	6,8
Rahavarat	17)	46,5	131,0
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>550,1</b>	<b>512,9</b>
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>		<b>790,6</b>	<b>645,4</b>

## Konsernin tase (IFRS)

milj. EUR	Liitetieto	31.12.2008	31.12.2007
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Oma pääoma</b>			
Osakepääoma		36,2	36,2
Käyttörahassto		30,0	30,0
Muut rahastot		0,1	0,1
Kertyneet voittovarot		118,1	129,2
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b>		<b>184,4</b>	<b>195,5</b>
<b>Vähemmistöosuus</b>		<b>1,0</b>	<b>8,1</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	18)	<b>185,5</b>	<b>203,6</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Laskennalliset verovelat	13)	16,5	8,7
Eläkevelvoitteet	12)	4,2	4,4
Varaukset	19)	0,0	0,0
Pitkäaikaiset korolliset velat	20)	27,9	0,3
Muut pitkäaikaiset velat	21)	0,0	0,4
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>48,5</b>	<b>13,8</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Ostovelat	22)	427,0	363,7
Muut lyhytaikaiset velat	22)	48,8	23,6
Varaukset	19)	0,0	0,0
Lyhytaikaiset korolliset velat	20)	80,8	40,7
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>556,6</b>	<b>428,1</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>790,6</b>	<b>645,4</b>

## Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS)

milj. EUR	Liitetieto	31.12.2008	31.12.2007
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>			
Liikevoitto		36,4	29,1
Oikaisut:			
Suunnitelman mukaiset poistot		9,8	10,4
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta		-1,9	-1,0
Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot		-2,8	0,1
Käyttöomaisuuden romutukset		0,2	0,5
Eläkesaamisen ja -velvoitteen muutos		0,2	-0,3
Muut oikaisut		-0,9	-1,3
		41,0	8,6
Käyttöpääoman muutos:			
Lyhytaikaisten saamisten lisäykset (-) / vähennykset (+)		-39,7	-8,5
Vaihto-omaisuuden lisäykset (-) / vähennykset (+)		-16,0	-12,9
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäykset (+) / vähennykset (-)		3,5	28,2
		-52,2	6,8
Maksetut korot		-3,6	-0,2
Saadut osingot		0,7	0,0
Saadut korot		1,9	2,8
Maksetut verot		-5,9	-8,0
Liiketoiminnan nettorahavirta		-18,1	39,0
<b>Investointien rahavirta</b>			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-4,9	-5,9
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynnit		2,6	2,1
Osakkuusyhtiöosakkeiden hankinta		-0,1	-15,8
Myytävissä olevien sijoitusten myynti		0,0	0,1
Hankitut liiketoiminnot		-65,8	0,0
Vähemmistöosuuksien hankinta		-7,1	0,0
Rahoitusleasing-saamisten takaisinmaksut		0,0	0,3
Investointien nettorahavirta		-75,3	-19,1
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Rahoitusleasing-lainojen takaisinmaksut		0,0	-1,0
Lyhytaikaisten lainojen nostot		39,5	9,3
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut		-7,7	0,0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-10,1	0,0
Maksetut osingot		-11,3	-8,9
Rahoituksen nettorahavirta		10,5	-0,7
Rahavarojen muutos		-82,9	19,1
Rahavarat tilikauden alussa	17)	131,0	112,9
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-1,6	-1,0
Rahavarojen muutos		-82,9	19,1
Rahavarat tilikauden lopussa	17)	46,5	131,0

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista (IFRS)

milj. EUR	Osake pääoma	Muut rahastot	Muunto- erot	Kertyneet voittovarajat	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	Vähem- mistö- osuus	Yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2007</b>	36,2	30,1	0,0	116,9	183,3	8,5	191,8
Muuntoerot			-2,5		-2,5	-0,4	-2,9
Maksetut osingot				-8,5	-8,5	-0,4	-8,9
Ulkomaiseen tytäryhtiöön tehdyin nettosijoituksen suojaus							
Vähemmistöosuuden muutos							
Muut muutokset				-0,4	-0,4		-0,4
Osakeperusteisten palkkioiden kulukirjaus				0,4	0,4		0,4
Omaan pääomaan kirjattuihin eriin liittyvät verot							
Suoraan omaan pääomaan kirjatut erät							
Tilikauden voitto				23,3	23,3	0,4	23,7
<b>Oma pääoma 31.12.2007</b>	36,2	30,1	-2,5	131,7	195,5	8,1	203,6
Muuntoerot			-27,6		-27,6		-27,6
Maksetut osingot				-11,3	-11,3		-11,3
Ulkomaiseen tytäryhtiöön tehdyin nettosijoituksen suojaus							
Vähemmistöosuuden muutos						-7,1	-7,1
Muut muutokset							
Osakeperusteisten palkkioiden kulukirjaus				0,4	0,4		0,4
Omaan pääomaan kirjattuihin eriin liittyvät verot							
Suoraan omaan pääomaan kirjatut erät							
Tilikauden voitto				27,4	27,4	0,1	27,5
<b>Oma pääoma 31.12.2008</b>	36,2	30,1	-30,1	148,2	184,4	1,1	185,5



## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Oriola-KD -konserni muodostui jakautuneen Orion-konsernin Tukku-kaupparyhmän yhtiöistä Oriola Oy:stä ja Kronans Droghandel AB:sta tytäryhtiöineen. Orion Oyj:n jakautumisen täytäntöönpano merkittiin kaupparekisteriin 1.7.2006. Samalla jakautuva Orion Oyj purkautui ja jakautumisessa syntyneet uudet yhtiöt Oriola-KD Oyj ja Orion Oyj merkittiin kaupparekisteriin. Oriola-KD Oyj:n hallitus on hyväksynyt 11.2.2009 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta. Oriola-KD konsernin emoyhtiö on Oriola-KD Oyj ja sen kotipaikka on Espoo. Yhtiön Y-tunnus on 1999215-0. Jäljennöksiä Oriola-KD -konsernin tilinpäätöksestä on saatavissa Oriola-KD Oyj:n pääkonttorista, Orionintie 5, 02200 ESPOO.

Oriola-KD -konsernin tilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC- tulkintoja, jotka ovat voimassa ja jotka ovat EU:n hyväksymiä tilinpäätöksen laatimishetkellä 31.12.2008. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyt standardit ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu kahdentoista kuukauden pituiselta tilikaudelta 1.1.–31.12.2008. Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina ja ne perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja, myytävissä olevia sijoituksia, johdannaisia sekä osakeperusteisia maksuja, jotka on kirjattu käypään arvoon.

Konserni on soveltanut 1.1.2007 alkaen seuraavia uusia ja uudistettuja standardeja sekä tulkintoja:

- IFRS 7 Rahoitusinstrumentit tilinpäätöksessä esitettävät tiedot. IFRS 7 edellyttää tietojen esittämistä sekä rahoitusinstrumenttien merkityksestä yhteisön taloudelliseen asemaan ja tulokseen että rahoitusinstrumenteista johtuvien riskien luonteesta ja laajuudesta. Standardi on lisännyt konsernin vuositilinpäätöksessä esitettävien liitetietojen määrää.
- IAS 1 -standardin muutos IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen – Tilinpäätöksessä esitettävät pääomatiedot. Muutettu IAS 1 edellyttää tietojen esittämistä yhteisön pääoman tasosta ja sen hallinnasta tilikauden aikana. Säännökset ovat laajentaneet konsernitilinpäätöksen liitetietoja.

### Arvioiden käyttö

Laadittaessa konsernitilinpäätöstä IFRS:n mukaisesti yhtiön johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöksessä tilinpäätöspäivänä raportoituihin varoihin ja velkoihin, ehdollisten varojen ja velkojen esittämiseen liitetiedoissa sekä tilikaudelta raportoituihin tuottoihin ja kuluihin. Nämä arviot perustuvat johdon parha-

seen tietoon tapahtumista ja siten lopulliset toteumat voivat poiketa tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista. Laskenta-arvioita on käytetty määrittäessä tilinpäätöksessä raportoitujen erien suuruutta, muun muassa liikearvon ja muiden omaisuuserien mahdollisia arvonalentumisia, etuuspohjaisen eläkesääntämisen ja -velan määrittämiseen, aineellisen ja aineettoman käyttöomaisuuden taloudellisia pitoaikoja, varauksia ja veroja. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sovellettaessa.

### Arvioihin liittyvät epävarmuustekijät

Tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä tehdyt arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöshetkellä. Arvioiden taustalla ovat aiemmat kokemukset sekä tulevaisuutta koskevat, tilinpäätöshetkellä todennäköisempinä pidetyt oletukset, jotka liittyvät muun muassa konsernin taloudellisen toimintaympäristön odotettuun kehitykseen myynnin ja kustannustason kannalta. Konsernissa seurataan arvioiden ja oletusten toteutumista sekä näiden taustalla olevien tekijöiden muutoksia säännöllisesti yhdessä liiketoimintayksiköiden kanssa käytämällä useita, sekä sisäisiä että ulkoisia tietolähteitä. Mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai oletusta korjataan, ja kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla. Ne keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja sellaiset tilinpäätöspäivän arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat merkittävän riskin konsernin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana, on esitetty alla.

### Käyvän arvon määrittäminen

#### Arvonalentumistestaus

Konsernissa testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta ne omaisuuserät, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, sekä arvioidaan viitteitä arvonalentumisesta alla laatimisperiaatteissa esitetyn mukaisesti. Arvioina testauksissa käytetään tulevia diskontattuja rahavirtoja, jotka voidaan saada omaisuuserän käytöllä ja sen mahdollisella myymisellä. Mikäli omaisuuserän kirjanpitoarvo ylittää omaisuuden kerryttävissä olevan rahavirran tai käyvän arvon, kirjataan erotuksesta arvonalennuskulu. Näiden laskelmien laatiminen edellyttää arvioiden käyttämistä.

### Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää Oriola-KD Oyj:n ja kaikki sen suoraan tai välillisesti omistamat yritykset, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet yrityksen äänivallasta tai sillä on oikeus määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta. Keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Sijoitukset osakkuusyhtiöihin (konsernin osuus yleensä 20–50% äänivallasta tai huomattava vaikutusvalta) on yhdistetty konsernitilinpäätöksen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Osakkuusyritysten tilinpäätöksistä on korjattu tiedossa olevat olennaiset poikkeamat IFRS-laskentasäännöistä. Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätöksen siittä hetkestä, kun konserni on saanut määräysvallan ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Kaikki konsernin

sisäiset liiketapahtumat, saamiset ja velat, voitonjako ja realisoitumat-  
 tomat sisäiset katteet eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.  
 Konsernin tilikauden voitto jaetaan emoyhtiön osakkeenomistajille ja  
 vähemmistölle kuuluviin osuuksiin. Vähemmistölle kuuluva oman pää-  
 oman osuus sisältyy konsernin omaan pääomaan, ja se eritellään oman  
 pääoman muutoslaskelmassa.

### Ulkomaan rahan määräiset erät

Tytäryhtiöiden tilinpäätökseen sisältyvät erät arvostetaan siihen va-  
 luuttaan, joka parhaiten kuvaa kunkin tytäryhtiön taloudellisia toimin-  
 taolosuhteita. Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konser-  
 nin emoyhtiön toiminta- ja esittämismuotoa.

Ulkomaan rahan määräiset erät kirjataan euroiksi tapahtumapäivän  
 kurssiin. Tilinpäätöspäivänä avoimena olevat ulkomaanrahan määräiset  
 monetaariset saamiset ja velat on arvostettu käyttäen tilinpäätöspäivän  
 kurssia. Ulkomaanrahan määräisten erien muuntamisesta syntyneet  
 voitot ja tappiot on merkitty tuloslaskelmaan. Liiketoiminnan kurssivoi-  
 tot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Valuut-  
 tamääräisten lainojen ja saamisten kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät  
 rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Euroalueen ulkopuolella sijaitsevien konserniyhtiöiden tuloslas-  
 kelmat muunnetaan euroiksi raportointikauden keskikurssia ja taseet  
 tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen. Kauden tuloksen muuntaminen eri  
 kurseilla tuloslaskelmassa ja taseessa aiheuttaa muuntoeron, joka kir-  
 jataan omaan pääomaan muuntoeroihin. Emoyhtiön taseeseen merkityt  
 saamiset ulkomaisilta tytäryhtiöiltä katsotaan osaksi nettosijoitusta,  
 mikäli niiden suorittamista ei ole suunniteltu eikä suorittaminen ole  
 todennäköisesti ennakoitavissa tulevaisuudessa. Saamisista aiheutuvat  
 kurssierot kirjataan konsernitilinpäätöksessä oman pääoman muunto-  
 eroihin. Myytujen konserniyhtiöiden osalta kertyneet omaan pääomaan  
 kirjatut muuntoerot sisällytetään tuloslaskelman luovutusvoittoon tai  
 -tappioon.

### Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet arvostetaan poistoilla ja arvonalentumisilla  
 vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenoon. Hyödykkeistä tehdään  
 tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Hyödykkei-  
 den taloudellista vaikutusaikaa tarkastellaan tarvittaessa ja oikaistaan  
 kuvastamaan mahdollisia taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuvia  
 muutoksia. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

• Rakennukset	20–50 vuotta
• Koneet ja kalusto	5–10 vuotta
• Muut aineelliset hyödykkeet	10 vuotta
• Muut aineettomat hyödykkeet	3–7 vuotta

Maa-alueista ei kirjata poistoja. Korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan  
 tilikauden kuluksi. Peruserän investoinnit aktivoidaan, mikäli ne  
 tuottavat vastaista taloudellista hyötyä. Aineellisten hyödykkeiden  
 luovutuksesta syntyvät voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelman lii-  
 kevoittoon.

### Aineettomat hyödykkeet

#### Liikearvo

Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen käyttäen  
 hankintamenomenetelmää, jonka mukaan hankitun yhtiön varat ja velat  
 arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä. Liikearvon hankintame-  
 no on määrä, jolla tytäryhtiön hankintameno ylittää hankitun yhtiön  
 yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen käyvän  
 nettoarvon. Liikearvolle suoritetaan arvonalentumistestaus vähintään  
 vuosittain rahavirtapohjaisella arvonalentumistestillä. Arvonalentumis-  
 testausta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköil-  
 le. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettyinä  
 arvonalentumisilla. Arvonalentumistappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

#### Muut aineettomat hyödykkeet

Muita aineettomia hyödykkeitä ovat mm. myyntiluvat, tavaramerkit,  
 patentit, ohjelmistojen lisenssit sekä tuote- ja markkinointioikeudet.  
 Hankitut aineettomat hyödykkeet arvostetaan poistoilla ja arvonalen-  
 tumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenoon. Hyödykkeis-  
 tä tehdään tasapoistot taloudellisen vaikutusaikanaan, joka yleensä  
 vaihtelee kolmesta kymmeneen vuoteen.

### Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumiset

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä jonkin omai-  
 suuserän arvonalentumisesta. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kysei-  
 sestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä  
 oleva rahamäärä on nettomyyntihinta tai sitä korkeampi käyttöarvo,  
 joka saadaan diskonttaamalla hyödykkeestä odotettavissa olevien vas-  
 taisten rahavirtojen nykyarvo.

Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, jos omaisuuserän  
 kirjanpitoarvo on suurempi kuin kerrytettävissä oleva rahamäärä. Ar-  
 vonalentumistappio peruutetaan, jos olosuhteissa tapahtuu muutos ja  
 kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää kirjanpitoarvon. Arvonalentu-  
 mistappiota ei peruuteta enempää kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoar-  
 vo olisi ilman arvonalentumistappiota.

Liikearvon arvonalentumistesti tehdään vähintään vuosittain tai  
 useammin, mikäli on ilmennyt viitteitä sen arvonalentumisesta. Ar-  
 vonalentumiset kirjataan tuloslaskelman kohtaan Muut liiketoiminnan  
 kulut, joka sisältää toiminnoille kohdistamattomia kuluja. Liikearvosta  
 kirjattua arvonalentumistappiota ei peruuteta.

### Vuokrasopimukset

#### Konserni vuokralle ottajana

Vuokrasopimukset, joiden perusteella konsernille siirtyy olennainen  
 osa hyödykkeiden omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luo-  
 kitellaan rahoitusleasingopimuksiksi. Rahoitusleasing sopimukset  
 merkitään taseeseen varoiksi ja veloiksi pääsääntöisesti vuokra-ajan  
 alkamisajankohtana joko hyödykkeen käyvän arvon suuruusena tai sitä  
 alemman vähimmäisvuokrien nykyarvon suuruusena määränä.

Rahoitusleasingopimuksella hankitusta hyödykkeestä tehdään  
 poistot muiden käyttöomaisuushyödykkeiden tapaan joko hyödykkeen  
 taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa.

Rahoitusleasing-velat sisältyvät taseen pitkä- ja lyhytaikaisiin korolisiin velkoihin.

Mikäli omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään sopimus muuna vuokrasopimuksena ja sopimuksen perusteella maksettavat vuokrat kirjataan kuluksi tasaerinä vuokraajan kuluessa.

### Konserni vuokralle antajana

Konserni toimii jälleenmyyjänä ja antaa vuokralle hyödykkeitä, joiden omistamiselle ominaiset riskit ja hyödyt ovat olennaisilta osin siirtyneet vuokralle ottajalle. Nämä vuokrasopimukset käsitellään rahoitusleasing-sopimuksina. Vuokralle annetuista hyödykkeistä kirjataan taseeseen saaminen, joka vastaa vuokrasopimuksella saatavien vuokrien nykyarvoa. Myyntivoitto tuloutetaan sopimuksen astuessa voimaan. Sopimuksista saatava rahoitustuotto määritetään siten, että jäljellä oleva nettosijoitus tuottaa saman tuotto-%:n vuokra-ajan kuluessa. Rahoitustuotto kirjataan rahoituseriin.

Muunlaisilla kuin rahoitusleasingsopimuksilla vuokralle annetut hyödykkeet sisältyvät taseen aineellisiin hyödykkeisiin. Vuokratuotot kirjataan tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa. Niistä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisena vaikutusajana, kuten vastaavista omassa käytössä olevista käyttöomaisuushyödykkeistä.

### Työsuhde-etuudet

#### Eläkevastuut

Konsernin eläkejärjestelyt hoidetaan kunkin maan paikallisten määräysten ja käytännön mukaisesti. Konserniyhtiöiden eläkejärjestelyihin sisältyy sekä maksupohjaisia että etuuspohjaisia järjestelyjä. Suoritukset maksupohjaisiin järjestelyihin kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi kyseiseltä kaudelta suoritettavien maksujen mukaisesti. Etuuspohjaisissa järjestelyissä konsernin vastuu ei rajoitu pelkästään järjestelyyn suoritettuihin maksuihin, vaan konsernin vastuulla ovat myös eläkejärjestelyyn liittyvät vakuutusmatemaattiset riskit ja sijoitusriskit.

Konsernin merkittävimmät etuuspohjaiset eläkejärjestelyt ovat Suomessa, jossa konsernin toimihenkilöille on järjestetty Oriolan Eläkesäätiössä lakisääteinen TyEL-eläketurva ja osalle toimihenkilöistä lisäeläketurva. Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen veloitteet on laskettu kustakin järjestelystä erikseen. TyEL-vakuutuksen työkyvyttömyyseläkelvoite kirjataan työsuhteen perusteella, kun aiemman käytännön mukaan TyEL-vakuutuksen työkyvyttömyyseläkelvoite kirjattiin kun työkyvyttömyystapahtuma oli sattunut.

Etuuspohjaisten eläkejärjestelyiden eläkekulut on laskettu käyttäen ennakoituun etuoikeusyksikköön perustuvaa menetelmää (Projected Unit Credit Method). Eläkemenot kirjataan kuluksi jakamalla ne henkilöstön arvioidulle palvelusajalle. Eläkelvoitteen määrä on tulevaisuudessa arvion mukaan maksettavaksi tulevien eläkkeiden nykyarvo, kun diskonttokorkona on käytetty maturiteetiltaan eläkevastuuta mahdollisimman hyvin vastaavien, vähäisen riskin rahoitusarvopapereiden korkoa.

Ruotsin Kronans Droghandel AB on kirjannut eläkelvoitteet täysimääräisesti taseeseen.

IFRS-standardeihin siirryttäessä kaikki vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot on kirjattu avaavan taseen omaan pääomaan IFRS 1

-standardin salliman helpotuksen mukaisesti. Tämän jälkeen vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot, siltä osin kun ne ylittävät IAS 19 -standardin määrittelemän vaihteluvälin, kirjataan tuloslaskelmaan jaksotettuna henkilöstön keskimääräiselle jäljellä olevalle palvelusajalle. Vaihteluväli tarkoittaa suurempaa seuraavista: 10 % järjestelystä aiheutuvan veloitteen nykyarvosta tai 10 % järjestelyyn kuuluvien varojen käyvästä arvosta.

### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus esitetään taseessa hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuvien menojen tai niitä alhaisemman nettorealisointiarvon määräisenä. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty epäkurantiusvaraus. Hankintameno määritetään noudattaen fifo-periaatetta.

### Rahoitusvarat ja rahoitusvelat

Oriola-KD-konsernin rahoitusvarat ja -velat on luokiteltu IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin:

- Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat
- Lainat ja muut saamiset
- Myytävissä olevat rahoitusvarat
- Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvelat

Luokittelu tapahtuu rahoitusvaran tai -velan hankinnan tarkoituksen perusteella ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Rahoitusinstrumenttien kirjaus taseeseen tapahtuu kaupantekopäivänä.

*Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavaksi rahoitusvaraksi ja -velaksi* kirjataan rahoitusvarat sekä johdannaisopimukset, jotka eivät täytä IAS 39 suojauslaskennan ehtoja. Ryhmään kuuluvat varat ovat lyhytaikaisia, joiden maturiteetti on alle vuoden, ja ne arvostetaan käypään arvoon tilinpäätöspäivän markkinahinnalla. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sille tilikaudelle, jonka aikana ne ovat syntyneet.

Rahoitusvarat koostuvat likvideistä korkosijoituksista, pankkitalletuksista sekä pankkileillä olevista varoista. Korkosijoitukset ovat riskiltään alhaisia ja maturiteetiltaan pääsääntöisesti alle kolme kuukautta. Korkosijoitusten käyvät arvot eivät poikkea olennaisesti niiden kirjanpitoarvoista.

*Lainat ja muut saamiset* ovat johdannaisvaroihin kuuluttomia rahoitusvaroja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai muuten määriteltävissä olevia. Näitä saamisia ei noteerata toimivilla markkinoilla, eikä konserni pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa. Saamiset kuuluvat lyhytaikaisiin rahoitusvaroihin, ellei niiden eräpäivä ole yli 12 kuukautta tilinpäätöspäivän jälkeen. Tähän ryhmään kuuluvat lisäksi myynti- ja muut saamiset. Myyntisaamiset kirjataan alkuperäisen arvon mukaisesti. Myyntisaamisista tehdään arvonalentumiskirjaus, kun on olemassa perusteltu syy olettaa, ettei konserni tule saamaan kaikkia saataviaan alkuperäisin ehdoin. Velallisen merkittävät taloudelliset vaikeudet, konkurssin todennäköisyys, maksujen laiminlyönti tai maksusuorituksen olennainen viivästyminen ovat perusteltuja syyt

myyntisaamisten arvonalentumisesta. Arvonalentumiset kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi.

*Myytävissä olevat rahoitusvarat* ovat johdannaisvaroihin kuuluvia varoja, jotka ovat nimenomaisesti luokiteltu tähän ryhmään tai joita ei voida luokitella muihin ryhmiin. Ne sisältyvät taseen pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin, ellei rahoitusvaraa ole tarkoitus myydä tilinpäätöshetkeä seuraavan 12 kuukauden aikana. Oriola-KD-konsernilla ei ole ryhmään kuuluvia eriä tilinpäätöshetkellä.

*Rahoitusvelat* kirjataan taseeseen hankintahetkellä saatujen nettovarojen arvoon. Myöhemmin rahoitusvelat arvostetaan taseeseen jaksotettuun hankintameno. Korkokulut kirjataan tuloslaskelmaan efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Pitkäaikaisiin korollisiin velkoihin kirjataan Oriola-KD:n rahoitusleasingillä hankituista hyödykkeistä kirjattavat velat, ellei rahoitusleasingvuokra eräänny seuraavan 12 kuukauden aikana. Lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin kirjataan lisäksi käytössä olevat pankkitililimitit, emitoidut yritystodistukset sekä korolliset ennakkomaksut.

## Johdannaissopimukset ja suojauslaskenta

Oriola-KD käsittelee johdannaissopimukset IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen -standardin mukaisesti. Konserni on pääsääntöisesti luokitellut johdannaiskaupat kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi, eikä sovelta IAS 39 -standardin mukaista suojauslaskentaa. Johdannaissopimukset arvostetaan käypään arvoon käyttäen tilinpäätöspäivän markkinahintoja. Positiiviset arvostuserot esitetään taseessa myyntisaamisissa ja muissa saamisissa sekä negatiiviset arvostuserot ostovelloissa ja muissa lyhytaikaisissa veloissa. Konserni ei ole pääsääntöisesti soveltanut IAS:n mukaista suojauslaskentaa valuuttamääräisiä tase-eriä ja erittäin todennäköisiä ennakoituja rahavirtoja suojaaviin valuuttajohdannaisiin, vaikka ne konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti on hankittu suojaavassa tarkoituksessa. Näiden johdannaissopimusten käyvän arvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti joko myyntien tai ostojen oikaisueräksi tai rahoitustuottoihin ja -kuluihin riippuen siitä, mitä erää operatiivisesti on suojattu.

Oriola-KD soveltaa IAS:n mukaista suojauslaskentaa Venäjän yritysoston arvioidun USD-määräisen lisäkauppahinnan ja jäljellejäävän 25 prosentin omistusosuuden USD-määräisen kauppahinnan suojaukseen. Suojauslaskentaa aloitettaessa on dokumentoitu suojattavan kohteen ja suojausinstrumentin välinen suhde sekä konsernin riskienhallinnan tavoitteet. Suojausuhteen tehokkuutta testataan kuukausittain ja tehokas osuus kirjataan Venäjän yritysoston hankintameno. Tehoton osuus kirjataan tarvittaessa konsernin rahoituseriin. Suojauslaskenta päättyy lopullisesti konsernin lunastaessa jäljellejäävän 25 prosentin omistusosuuden yhtiöistä vuonna 2010.

## Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja sen suuruus voidaan luotettavasti määrittellä.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestely suunnitelman, aloittanut sen toimeenpanon tai tiedottanut asiasta osapuolille, joita se koskee.

## Tuloverot

Konsernin verot sisältävät konserniyhtiöiden tilikauden verotettavaan tulokseen perustuvat verot, aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat veronoinnukset sekä laskennallisen verosaamisen ja verovelan muutoksen. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassa olevan verokannan perusteella. Suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin liittyvä verovaihtelu kirjataan vastaavasti osaksi omaa pääomaa.

Laskennallinen vero lasketaan kaikista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon väliaikaisista eroista. Konserniyhtiöiden vahvistetuista verotuksellisista tappioista lasketaan verosaaminen vain siihen määrään asti kuin niitä arvioidaan voitavan tulevaisuudessa hyödyntää. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoista ja etuusperusteisista eläkejärjestelyistä. Laskennalliset verot lasketaan käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja.

## Myynnin tuloutusperiaatteet

Sopimusrakenteessa, jossa jakelija omistaa päämiehensä koko varaston, laskutukseen ja liikevaihtoon kirjataan tuotteiden myyntituotot. Kaupintakauppaan ja agenttisopimukseen perustuvissa sopimussuhteissa jakelijan liikevaihtoon kirjataan vain jakelupalkkion osuus.

Konsernin liikevaihto sisältää tuotot tavaroiden sekä palveluiden myynnistä oikaistuna välillisillä veroilla, alennuksilla sekä valuuttamääräisestä myynnistä aiheutuvilla kurssieroilla

Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Tuotot palveluista kirjataan, kun palvelu on suoritettu.

## Toimintokohtaisen tuloslaskelman sisältö

### Myytujen suoritteiden kulu

Myytujen suoritteiden kulut sisältävät tuotteiden valmistukseen ja hankintaan liittyvät materiaali, hankinta- ja muut kulut.

### Myynnin ja jakelun kulut

Myynnin ja jakelun kulut sisältävät tuotteiden jakeluun, myyntikenttään, markkinointiin, mainontaan ja muuhun myynnin edistämiseen liittyvät kulut, mukaan lukien palkat. Tuotteiden lähettämisestä ja jake- lusta aiheutuneet kulut sisältyvät myynnin ja jakelun kuluihin.

### Hallinnon kulut

Hallinnon kuluihin sisältyvät yleishallinnolliset kulut sekä konsernin johdon kulut. Toiminnoille kohdistetaan niiden käytössä olevien hyödykkeiden poistot sekä aiheuttamisperiaatteen mukaisesti osuus hallinnon kuluista.

### Liikevoitto

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardi ei määrittele liikevoiton käsitettä. Oriola-KD-konserni on määrittänyt liikevoiton siten, että liikevaihdoista vähennetään myytujen suoritteiden kulut, myynnin ja jakelun kulut, hallinnon kulut ja liiketoiminnan muut kulut ja siihen lisätään liiketoiminnan muut tuotot. Kurssierot ja johdannaisten käypien arvojen muutokset kirjataan liikevoittoon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan

liittyvistä eristä, muuten ne kirjataan rahoituseriin. Osakkuusyhtiö Lifco Dental International AB muodostaa olennaisen osan Terveystuotteen ja hammashoidon kauppa -liiketoimintasegmentistä, joten sen tulososuus sisällytetään liikevoittoon.

### Uuden ja uudistetun IFRS-normiston soveltaminen

IASB on julkistanut seuraavat uudet tai uudistetut standardit ja tulkinnat, jotka eivät ole vielä voimassa ja joita konserni ei ole vielä soveltanut. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien.

- IFRS 8 Operating Segments (voimassa 1.1.2009). Uuden standardin mukaan segmenttiraportointi perustuu johdon sisäiseen raportointiin ja siinä noudatettuihin laskentaperiaatteisiin. Oriola-KD-konsernin arvion mukaan IFRS 8:n käyttöönotto vaikuttaa lähinnä tapaan, jolla segmentti-informaatio esitetään tulevan tilinpäätöksen liitetiedoissa.
- IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardin muutos (voimassa 1.1.2009). Uudistettu standardi muuttaa tilinpäätöslaskelmien esitystapaa. Oriola-KD-konserni arvioi muutoksen vaikuttavan lähinnä tuloslaskelman ja oman pääoman muutoslaskelman esitystapaan. Uudistettua standardia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.
- IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen (voimassa 1.7.2009). Standardimuutokset vaikuttavat hankinnoista kirjattavan liikearvon määrään sekä liiketoimintojen myyntituloksiin. Standardimuutoksilla on vaikutusta myös tuloslaskelmaan kirjattaviin eriin sekä hankintatilikaudella että niillä tilikausilla, joilla suoritetaan lisäkauppahintaa tai toteutetaan lisähankintoja. Uudistettua standardia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.
- IAS 23 Vieraan pääoman menot (voimassa 1.1.2009). Standardin muutokset koskevat vieraan pääoman menojen käsittelyä liittyen hyödykkeiden hankintaan, rakentamiseen tai valmistukseen. Konserni ottaa standardin käyttöön 1.1.2009.
- IAS 27 Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös (voimassa 1.7.2009). Standardin muutokset koskevat tytäryrityksen omistusmuutosten käsittelyä kirjanpidossa. Vastaavaa kirjanpidollista käsittelytapaa sovelletaan jatkossa myös osakkuusyhtymisiin (IAS 28) ja yhteisyrityksosuuksiin (IAS 31). Standardimuutoksen seurauksena tytäryrityksen tappioita voidaan kohdistaa vähemmistölle silloinkin, kun ne ylittävät vähemmistön sijoituksen määrän. Uudistettua standardia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.
- IFRS 2 Osakeperusteiset maksut (voimassa 1.1.2009). Standardimuutos edellyttää, että kaikki lopullista oikeutta synnyttämättömät ehdot otetaan huomioon myönnettujen oman pääoman ehtoisten instrumenttien käypää arvoa määritettäessä. Lisäksi standardimuutoksessa tarkennetaan peruutusten käsittelyä koskevaa ohjeistusta. Standardin muutoksia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.
- IFRIC 16 Hedges of a Net Investment in a Foreign Operation (voimaan 1.10.2008) Tulkinta selkeyttää ulkomaisen yksikköön tehdyn netto-sijoituksen suojauksen kirjanpitokäsittelyä konsernitilinpäätöksessä. Tulkintaa ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.
- IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen -standardin muutos. Muutoksilla tarkennetaan IAS 39:n ohjeistusta suojauskohteen yksipuolisen riskin suojaamisesta sekä inflaatoriskin suojaamisesta, kun kyseessä on rahoitusvaroihin ja -velkoihin kuuluva erä. Muutettua standardia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.
- IFRIC 14 The Limit on a defined benefit asset, minimum funding requirements and their interaction. Tulkinta ohjeistaa, paljonko etuuspohjaisen eläkejärjestelyn ylikatetta voidaan kirjata. Konsernin johto arvioi, että tulkinnalla ei ole merkitystä konsernin tilinpäätökseen. Tulkintaa ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.
- IASB on antanut lisäksi muutokset standardeihin IFRS 1 Ensimmäinen IFRS-standardien käyttöönotto ja IAS 27 Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös sekä tulkinnat IFRIC 15 Agreements for the Construction of Real Estate (voimaan 1.1.2009) ja IFRIC 13 Kanta-asiakasohjelmat (voimassa 1.7.2008). Näillä standardimuutoksilla ja tulkinnoilla ei ole vaikutusta konsernin raportointiin.

## 1. SEGMENTTI-INFORMAATIO

Konsernin ensisijainen segmenttiraportointimuoto on liiketoimintasegmenttien mukainen. Liiketoimintasegmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisaatorakenteeseen ja sisäiseen taloudelliseen raportointiin. Liiketoimintasegmentit ovat Lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa sekä Terveydenhuollon kauppa.

Segmenttien varat ja velat ovat eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat kohdistettavissa segmenteille. Konsernierät

sisältävät vero- ja rahoituseriä sekä koko konsernille yhteisiä eriä. Investoinnit koostuvat aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden lisäyksistä.

Maantieteelliset segmentit ovat päämarkkina-alueita. Liikevaihto esitetään asiakkaan sijaintimaan mukaan. Varat ja investoinnit esitetään niiden sijaintimaan mukaan.

<b>Liiketoimintasegmentit,</b>						
<b>milj. EUR</b>						
	<b>Lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa</b>	<b>Terveydenhuollon kauppa</b>	<b>Konsernierät</b>	<b>Konserni</b>		
<b>1.1.–31.12.2008</b>						
Tavaroiden myynti	1 411,6	147,6		1 559,2		
Palveluiden myynti	13,7	7,6		21,3		
Rojaltit	0,3	0,1		0,4		
Myynti konsernin ulkopuolelle	1 425,6	155,3		1 580,8		
Liikevoitto	32,0	10,1	-5,6	36,4		
Varat	650,3	84,0	56,3	790,6		
Velat	417,9	21,8	165,4	605,1		
Investoinnit	122,7	2,4	0,7	125,7		
Poistot	7,0	2,9	0,0	9,8		
Henkilömäärä (keskimäärin)	3 390	400	18	3 807		
<b>1.1.–31.12.2007</b>						
Tavaroiden myynti	1 125,3	233,7		1 359,0		
Palveluiden myynti	10,1	7,8		17,9		
Rojaltit	0,3	0,0		0,4		
Myynti konsernin ulkopuolelle	1 135,8	241,5		1 377,3		
Liikevoitto	17,4	14,9	-3,2	29,1		
Varat	409,1	100,4	135,9	645,4		
Velat	345,1	31,7	65,0	441,8		
Investoinnit	2,1	29,1	0,8	32,1		
Poistot	6,3	3,0	1,1	10,4		
Henkilömäärä (keskimäärin)	887	529	17	1 432		
<b>Maantieteelliset segmentit,</b>						
<b>milj. EUR</b>						
	<b>Suomi</b>	<b>Muut Pohjoismaat</b>	<b>Muu Eurooppa</b>	<b>Venäjä</b>	<b>Muut maat</b>	<b>Konserni</b>
<b>1.1.–31.12.2008</b>						
Myynti konsernin ulkopuolelle	618,2	592,4	51,1	319,0	0,2	1 580,8
Varat	260,5	258,3	16,5	255,2		790,6
Investoinnit	3,5	0,4	7,8	114,0		125,7
<b>1.1.–31.12.2007</b>						
Myynti konsernin ulkopuolelle	570,1	756,5	49,1	0,1	1,4	1 377,3
Varat	356,5	270,5	18,4			645,4
Investoinnit	30,7	0,5	0,9			32,1

## 2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

milj. EUR	1.1.–31.12.2008	1.1.–31.12.2007
Myyntivoitot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	0,2	0,4
Vuokratuotot	0,7	0,3
Palveluveloitukset	1,1	1,0
Muut liiketoiminnan tuotot	1,5	0,6
<b>Yhteensä</b>	<b>3,4</b>	<b>2,3</b>

## 3. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

### Toimintokohtaiset poistot

milj. EUR	1.1.–31.12.2008	1.1.–31.12.2007
Myynti ja jakelu	8,1	9,1
Hallinto	1,7	1,3
<b>Yhteensä</b>	<b>9,8</b>	<b>10,4</b>

### Poistot hyödykeryhmittäin

milj. EUR	1.1.–31.12.2008	1.1.–31.12.2007
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
Rakennukset ja rakennelmat	1,8	1,8
Koneet ja kalusto	4,8	5,4
Muut aineelliset hyödykkeet	0,2	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>6,7</b>	<b>7,3</b>
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>		
Aineettomat oikeudet	1,6	1,7
Muut pitkävaikutteiset menot	1,5	1,5
<b>Yhteensä</b>	<b>3,1</b>	<b>3,1</b>

Tilikauden aikana ei ole kirjattu merkittäviä arvonalentumisia.

Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista on esitetty tilinpäätöksen laadintaperiaatteissa.

## 4. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUVAT KULUT

milj. EUR	1.1.–31.12.2008	1.1.–31.12.2007
Palkat ja palkkiot	76,4	44,3
Eläkekulut		
Maksupohjaiset järjestelyt	7,9	1,6
Etuuspohjaiset järjestelyt	0,2	0,6
Muut henkilösivukulut	6,4	7,7
<b>Yhteensä</b>	<b>90,9</b>	<b>54,2</b>
<b>Henkilömäärä (keskimäärin)</b>	<b>3 807</b>	<b>1 432</b>

Segmenttikohtaiset henkilöstömäärät esitetään liitetiedossa 1. Segmentti-informaatio. Johdon työsuhde-etuudet esitetään kohdassa 28. Lähipiiritapahtumat.

## 5. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

milj. EUR	1.1.–31.12.2008	1.1.–31.12.2007
<b>Rahoitustuotot</b>		
Korkotuotot	1,9	2,9
Valuuttakurssivoitot	5,6	1,2
Muut rahoitustuotot	0,0	0,0
Rahoitustuotot yhteensä	7,5	4,2
<b>Rahoituskulut</b>		
Korkokulut	3,1	0,8
Valuuttakurssitappiot	6,1	1,4
Muut rahoituskulut	0,2	0,0
Rahoituskulut yhteensä	9,3	2,3
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-1,8	1,9

## 6. TULOVEROT

milj. EUR	1.1.–31.12.2008	1.1.–31.12.2007
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	8,1	8,3
Aikaisempien tilikausien tuloverot	0,1	0,2
Laskennalliset verot	-1,0	-1,1
Yhteensä	7,2	7,3
<b>Tuloslaskelman verokulun ja konsernin kotimaan verokannalla laskettujen verojen välinen täsmäytys</b>		
milj. EUR	1.1.–31.12.2008	1.1.–31.12.2007
Tulos ennen veroja	34,6	31,0
Konsernin verot laskettuna kotimaan verokannalla	9,0	8,1
Tytäryhtiöiden tappiot, joissa ei huomioitu verosaamista	-0,2	0,2
Ulkomaisten tytäryhtiöiden eriävien verokantojen vaikutus	0,0	0,1
Veroasteen muutokset	-1,8	0,0
Verovapaat tuotot ja vähennyskeltottomat kulut	0,5	0,1
Osakkuusyhtiön tulososuus	-0,6	-0,3
Muut erät	0,1	-1,0
Konsernin tuloslaskelmaan kirjatut tuloverot	7,2	7,3
Efektiivinen verokanta	20,7 %	23,6 %

## 7. OSAKEKOHTAINEN TULOS

Osakekohtainen tulos	1.1.–31.12.2008	1.1.–31.12.2007
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, milj.EUR	27,4	23,3
Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana (1 000)	141 393	141 258
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR	0,19	0,16
Laimennusvaikutuksella oikaistu tulos, EUR	0,19	0,16



## 8. YRITYSHANKINNAT

### Vitim & Co ja Moron Ltd hankinta

Oriola-KD ilmoitti maaliskuussa ostavansa 75 prosenttia Moskovassa toimivasta apteekkiyhtiöstä (Vitim & Co) ja lääkkeiden tukkukauppayhtiöstä (Moron Ltd).

Kauppa toteutui huhtikuussa. Lisäksi Oriola-KD on sopinut ostavansa jäljelle jäävän 25 prosentin omistussuuden yhtiöistä vuonna 2010 hinnalla, joka perustuu yhtiöiden vuoden 2009 tulokseen. Ostettuun 75 prosentin omistussuuteen liittyvä lisäkauppahinta ja jäljelle jäävän 25 prosentin omistussuuden osto on kirjattu velaksi perustuen johdon parhaaseen arvioon niiden määrästä.

Hankintamenolaskelma perustuu yhtiöiden alustaviin taseisiin per 31.3.2008, jotka on laadittu olennaisilta osin IFRS:n ja Oriola-KD konsernin laskentaperiaatteiden mukaisesti. Yhtiöiden alustavat taseet ja hankintamenolaskelma ovat tilintarkastamattomia.

Hankinta on kirjattu IFRS 3:n sallimalla tavalla hyvin alustavana. Oriola-KD tekee hankinta-ajankohdasta seuraavien 12 kuukauden kuluessa tarvittavat oikaisut näihin alustaviin arvioihin.

Hankittujen yhtiöiden taseet on yhdistetty Oriola-KD konserniin 1.4.2008 alkaen ja alla oleva laskelma sisältää molempien yhtiöiden hankinnan.

#### Alustavat tiedot hankitusta nettovarallisuudesta ja liikearvosta ovat seuraavat:

milj. EUR	Tasearvo	Käypään arvoon arvostaminen	Käypä arvo
Aineelliset hyödykkeet	5,0	1,8	6,9
Muut aineettomat hyödykkeet	5,4	41,5	46,9
Laskennallinen verosaaminen	0,7	0,0	0,7
Vaihto-omaisuus, maksetut ennakot	69,2	0,0	69,2
Myyntisaamiset	39,6	0,0	39,6
Muut saamiset	5,0	0,0	5,0
Rahavarat	3,0	0,0	3,0
Laskennallinen verovelka	0,0	-10,4	-10,4
Pitkäaikaiset korolliset velat	-8,8	0,0	-8,8
Ostovelat ja muut korottomat velat	-108,5	0,0	-108,5
Lyhytaikaiset korolliset velat	-8,9	0,0	-8,9
Hankitut nettovarot	1,7	32,9	34,7
Vastikkeen muodostuminen			
Kauppahinta			-64,0
Lisäkauppahinta ja 25 % osto			-47,7
Hankinnan kulut			-4,4
Liikearvo			81,5
Maksettu rahavastike			-64,0
Hankinnan kulut			-4,4
Hankitut rahavarat			3,0
Yrityshankinnan nettorahavirta 2008			-65,4
Alustava lisäkauppahintavelka			-47,7
Yrityshankinnan nettorahavirta yhteensä			-113,2

Hankinnasta kirjattu liikearvo kuvaa yritysten yhteenliittymästä saatavia synergiaetuja sekä uusien markkina-alueiden tuomia etuja ja mahdollisuuksia.

## 9. AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET

milj. EUR	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hyödykkeet	Yhteensä
<b>2008</b>						
Hankintameno 1.1.2008	5,9	60,6	55,0	0,4	0,3	122,1
Lisäykset tytäryhtiöhankintojen kautta	0,1	2,1	3,6		1,1	6,9
Lisäykset		0,0	4,4	0,0	0,4	4,9
Vähennykset			-5,8	-0,1	0,0	-5,9
Siirrot tase-erien välillä		0,4	-0,1		-1,2	-0,8
Kurssierot	-0,8	-3,8	-3,0	0,0	0,0	-7,6
Hankintameno 31.12.2008	5,2	59,2	54,2	0,3	0,6	119,5
Kertyneet poistot 1.1.2008		-28,6	-37,1	-0,2	0,0	-65,9
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			3,5	0,1		3,6
Tilikauden poistot		-1,8	-4,9	0,0		-6,7
Kurssierot		1,5	2,4	0,0		3,9
Kertyneet poistot 31.12.2008		-28,8	-36,1	-0,1	0,0	-65,1
Kirjanpitoarvo 1.1.2008	5,9	32,0	17,9	0,2	0,3	56,3
Kirjanpitoarvo 31.12.2008	5,2	30,4	18,0	0,2	0,6	54,5
<b>2007</b>						
Hankintameno 1.1.2007	6,2	64,5	59,4	0,6	0,0	130,7
Lisäykset	0,0	0,0	4,2	0,0	0,9	5,1
Vähennykset	-0,1	-2,7	-6,9	-0,2	0,0	-9,9
Siirrot tase-erien välillä	0,0	0,1	0,6	0,0	-0,6	0,0
Liiketoimintasiirto	0,0	0,0	-1,2	0,0	0,0	-1,2
Kurssierot	-0,3	-1,3	-1,1	0,0	0,0	-2,6
Hankintameno 31.12.2007	5,9	60,6	55,0	0,4	0,3	122,1
Kertyneet poistot 1.1.2007		-28,8	-38,4	-0,3		-67,5
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		1,6	5,4	0,2		7,1
Tilikauden poistot		-1,8	-5,4	-0,1		-7,3
Liiketoimintasiirto		0,0	0,5	0,0		0,5
Kurssierot		0,5	0,8	0,0		1,3
Kertyneet poistot 31.12.2007		-28,6	-37,1	-0,2	0,0	-65,9
Kirjanpitoarvo 1.1.2007	6,2	35,7	21,0	0,3	0,0	63,3
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	5,9	32,0	17,9	0,2	0,3	56,3
<b>Rahoitusleasing sopimukset</b>						
Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasing sopimuksella hankittua omaisuutta seuraavasti:						
milj. EUR					Koneet ja kalusto	Yhteensä
<b>31.12.2008</b>						
Hankintameno					3,9	3,9
Kertyneet poistot					-3,6	-3,6
Kirjanpitoarvo					0,4	0,4
<b>31.12.2007</b>						
Hankintameno					2,7	2,7
Kertyneet poistot					-2,6	-2,6
Kirjanpitoarvo					0,1	0,1

## 10. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

milj. EUR	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Konserniliikearvo	Muut pitkävaikutteiset menot	Yhteensä
<b>2008</b>					
Hankintameno 1.1.2008	18,5	3,3	32,3	11,8	65,8
Lisäykset tytäryhtiöhankintojen kautta	46,9		74,7	1,7	123,3
Lisäykset	0,8		0,5	0,4	1,7
Vähennykset	-0,8			-1,3	-2,1
Siirrot tase-erien välillä					0,0
Liiketoimintasiirto					0,0
Kurssierot	-9,2		-4,0		-13,2
Hankintameno 31.12.2008	56,2	3,3	103,6	12,6	175,6
Kertyneet poistot 1.1.2008	-16,5	-1,8	0,0	-9,2	-27,5
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,8			1,2	2,0
Tilikauden poistot	-1,6			-1,5	-3,1
Liiketoimintasiirto					0,0
Kurssierot					0,0
Kertyneet poistot 31.12.2008	-17,3	-1,8	0,0	-9,5	-28,6
Kirjanpitoarvo 1.1.2008	2,0	1,5	32,3	2,5	38,3
Kirjanpitoarvo 31.12.2008	38,8	1,5	103,6	3,1	147,0
<b>2007</b>					
Hankintameno 1.1.2007	22,6	3,4	33,7	12,2	71,9
Lisäykset	0,3	0,5	0,0	0,0	0,8
Vähennykset	-3,5	-0,6	0,0	-0,5	-4,6
Siirrot tase-erien välillä	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Liiketoimintasiirto	-0,2	0,0	0,0	0,0	-0,2
Kurssierot	-0,7	0,0	-1,3	0,0	-2,0
Hankintameno 31.12.2007	18,5	3,3	32,3	11,8	65,8
Kertyneet poistot 1.1.2007	-19,1	-2,4		-8,3	-29,7
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	3,5	0,6		0,5	4,5
Tilikauden poistot	-1,7	0,0		-1,5	-3,1
Liiketoimintasiirto	0,2	0,0		0,0	0,2
Kurssierot	0,7	0,0		0,0	0,7
Kertyneet poistot 31.12.2007	-16,5	-1,8	0,0	-9,2	-27,5
Kirjanpitoarvo 1.1.2007	3,5	1,1	33,7	4,0	42,2
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	2,0	1,5	32,3	2,5	38,3

Aineettomat hyödykkeet sisältävät Venäjältä ostetun apteekkiketjun brändin 32,5 milj. euroa, jolle ei ole määriteltävissä taloudellista vaikutusaikaa. Brändi kuuluu Lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa-liiketoimintasegmenttiin. Johto on luokitellut brändin taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomiksi hyödykkeeksi perustuen sen lii-

ketoiminnalla antamaan jatkuvaan kilpailuetuun. Brändiä käytetään aktiivisesti tuotteiden myynnin edistämiseksi ja sen arvoa testataan vuosittain liikearvon testausprosessin yhteydessä. Tilikauden aikana ei ole tehty arvonalentumiskirjauksia taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomista aineettomista hyödykkeistä.

### Liikearvon arvonalentumistestaukset

Oriola-KD:n 103,6 milj. EUR konserniliikearvosta 74,7 milj. EUR on kohdistettu arvonalentumistestauksessa Venäjän vähittäis- ja tukkukauppayhtiöiden rahavirtaa tuottavalle yksikölle ja 26,8 milj. EUR on kohdistettu arvonalentumistestauksessa Kronans Droghandel AB:n (KD) rahavirtaa tuottavalle yksikölle, jotka molemmat kuuluvat Lääkkeiden jakelu ja kauppa-liiketoimintasegmenttiin. Konserniliikearvosta 2,1 milj. EUR on kohdistettu arvonalentumistestauksessa Terveystieteiden ja hammashoidon kaupan rahavirtaa tuottavalle liiketoimintasegmentille.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty liikearvojen arvonalentumistesteissä käyttöarvolaskelman avulla. Rahavirtaennusteet pohjautuvat nykyisen liiketoimintarakenteen mukaisiin, johdon hyväksymiin viiden vuoden strategiaan suunnitelmiin ja niissä käytettyihin oletuksiin liiketoimintaympäristön kehityksestä. Tärkeimpiä oletuksia ovat arviot markkinoiden pitkän aikavälin kokonaiskasvusta ja markkina-asetusta sekä kannattavuustasosta. Investointien on arvioitu olevan tavanomaisia korvausinvestointeja. Valuuttakursseina on käytetty testausajankohdan eurokursseja.

Laskelmissa käytetty viiden vuoden ennustejakson jälkeinen kasvuvauhti perustuu johdon arvioihin kassavirran pitkän aikavälin kasvusta.

Kasvutekijää on arvioitu ottamalla huomioon ulkoisista tietolähteistä saatavilla olevat maa- ja liiketoimintakohtaiset kasvunennusteet sekä kunkin liiketoiminta-alueen ja kassavirtaa tuottavan yksikön ominaispiirteet. Laskelmissa on käytetty pitkän aikavälin kasvutekijänä 5 % Venäjän rahavirtaa tuottavasta yksiköstä ja 2% muista rahavirtaa tuottavista yksiköistä.

Laskennassa käytetty diskonttauskorko perustuu konsernin painotettuun keskimääräiseen pääomakustannukseen kuhunkin toimintamaahan ja liiketoimintaan liittyvät riskit huomioon ottaen. Vuonna 2008 arvonalentumistestauksessa käytetty verojen jälkeinen diskonttauskorko oli 11,3 % Venäjän rahavirtaa tuottavalle yksikölle ja 7,6 % muille, lähinnä Ruotsissa toimiville yksiköille.

Venäjän rahavirtaa tuottavalle yksikölle tehdyn herkkyyssanalyysin perusteella 2 % korkotason nousu tai 10 % liikevoiton heikentyminen ei aiheuta liikearvon alaskirjausta.

Ruotsin rahavirtaa tuottavalle yksikölle tehdyn herkkyyssanalyysin perusteella 2 % korkotason nousu tai 25 % liikevoiton heikentyminen ei aiheuta liikearvon alaskirjausta.

## 11. OSUUDET OSAKKUUSYHTIÖISSÄ

milj. EUR					2008	2007
Kirjanpitoarvo 1.1					27,1	0,0
Lisäykset					0,1	26,2
Osuus tuloksista verojen jälkeen					1,9	1,0
Saadut osingot					-0,7	0,0
Muuntoerot					0,1	0,0
Kirjanpitoarvo 31.12					28,5	27,1
<b>Osakkuusyhtiöt</b>						
<b>31.12.2008</b>						
milj.EUR	Maa	Varat	Velat	Liikevaihto	Tilikauden voitto	Omistusosuus %
Lifco Dental International AB	Ruotsi	67,8	25,2	149,2	6,1	30 %
<b>31.12.2007</b>						
milj.EUR	Maa	Varat	Velat	Liikevaihto	Tilikauden voitto	Omistusosuus %
Lifco Dental International AB	Ruotsi	70,5	26,8	38,9	3,2	30 %

Osakkuusyhtiön tilikauden 2008 luvut ovat tilintarkastamattomia.

Vuoden 2007 liikevaihto ja tilikauden voitto on laskettu 1.10–31.12.2007 eli Oriola-KD-konsernin omistusajalta.

## 12. ELÄKESAAMINEN JA -VELVOITTEET

### Kotimaiset järjestelyt

#### Taseen etuusperustainen eläkevelka määräytyy seuraavasti:

milj. EUR	2008	2007
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	36,6	38,8
Liiketoimintasiirron vaikutus	0,0	-0,6
Varojen käypä arvo	-43,0	-56,7
Ali- /Ylikate	-6,4	-18,4
Liiketoimintasiirron vaikutus	0,0	-0,6
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot (+) ja tappiot (-)	-3,3	9,0
Nettomääräinen velka	-9,7	-10,1

#### Tuloslaskelman etuusperustainen eläkekulu määräytyy seuraavasti:

milj. EUR	1.1.-31.12.2008	1.1.-31.12.2007
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	1,5	1,1
Korkomenot	1,9	1,6
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	-4,1	-3,7
Liiketoimintasiirron vaikutus	0,0	-1,2
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+)	-1,1	-1,2
Yhteensä	-1,7	-3,2

Vuonna 2008 järjestelyyn kuuluvien varojen toteutunut tuotto oli -10,5 milj. euroa, joka koostuu järjestelyyn kuuluvien varojen 4,1 milj. euron odotetusta tuotosta ja omaisuuden -14,6 milj. euron vakuutusmatemaattisesta tappiosta.

#### Velvoitteen nykyarvon muutokset ovat seuraavat:

milj. EUR	1.1.-31.12.2008	1.1.-31.12.2007
Velvoite tilikauden alussa	38,2	35,9
Työsuorituksesta johtuvat menot	1,5	1,6
Korkomenot	1,9	1,6
Liiketoimintasiirron vaikutus	0,0	-0,6
Vakuutusmatemaattiset tappiot (+) ja voitot (-)	-4,0	0,6
Maksetut etuudet	-1,1	-0,9
Velvoite tilikauden lopussa	36,6	38,2

#### Järjestelyyn kuuluvien varojen käypien arvojen muutokset ovat seuraavat:

milj. EUR	1.1.-31.12.2008	1.1.-31.12.2007
Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvät arvot tilikauden alussa	56,7	57,3
Varojen odotettu tuotto	4,1	4,1
Vakuutusmatemaattiset voitot (+) ja tappiot (-)	-14,6	-1,2
Työnantajan suorittamat maksut järjestelyyn	-3,0	-3,6
Järjestelyyn osallistuvien suorittamat maksut	0,9	1,0
Maksetut etuudet	-1,1	-0,9
Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvät arvot tilikauden lopussa	43,0	56,7

Järjestelyyn kuuluvien varojen jakautuminen omaisuusryhmittäin, prosentteina järjestelyyn kuuluvien koko varojen käyvistä arvoista:

	2008	2007
Rahamarkkinavälineet, joukkovelkakirjalainat ja velkasitoumukset	66,5 %	57,6 %
Osakkeet ja osakerahastot	33,5 %	42,4 %
Muut sijoitukset	0,0 %	0,0 %
Yhteensä	100,0 %	100,0 %

## 12. Eläkesaaminen ja -velvoitteet

### Etuspohjaiset eläkekulut on kirjattu tuloslaskelmaan seuraavasti:

milj. EUR	1.1.–31.12.2008	1.1.–31.12.2007
Myynti ja jakelu	-1,3	-2,5
Hallinto	-0,4	-0,7
Yhteensä	-1,7	-3,2

Eläkejärjestelyn varoihin sisältyy Oriola-KD Oyj:n osakkeita käyvältä arvoltaan 1,5 milj. euroa vuoden 2008 lopussa.

Käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset	31.12.2008	31.12.2007
Diskonttauskorko	5,50 %	5,00 %
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	6,50 %	6,50 %
Tuleva palkankorotusolettamus	3,50 %	3,50 %

### Eläkejärjestelyihin kuuluvien varojen pitkän aikavälin odotettu tuotto

	31.12.2008	31.12.2007
Rahamarkkinavälineet, joukkovelkakirjalainat ja velkasitoumukset	3–5 %	3–5 %
Osakkeet ja osakerahastot	8 %	8 %
Muut sijoitukset	5–8 %	5–8 %

Osakkeiden odotettu tuotto heijastaa pitkän tähtäimen toteutuneita tuottoja kyseisillä markkinoilla.

### Määrät tilikaudelta ovat seuraavat:

milj. EUR	1.1.–31.12.2008	1.1.–31.12.2007
Velvoitteen nykyarvo	-36,6	-38,2
Järjestelyihin kuuluvien varojen käypä arvo	43,0	56,7
Ylikate (+)/Alikate (-)	6,4	18,4
Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyyn kuuluviin varoihin	-14,6	-0,8
Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyjen velkoihin	-0,7	0,3

Oriola-KD ennakoi maksavansa Suomessa etuspohjaisiin eläkejärjestelyihin 0,8 miljoonaa euroa vuonna 2009.

## 12. Eläkesaaminen ja -velvoitteet

### Ulkomaiset järjestelyt

#### Taseen etuusperäinen eläkevelka määräytyy seuraavasti:

milj. EUR	2008	2007
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	6,5	5,3
Varojen käypä arvo	0,0	0,0
Ali-/Ylikate	6,5	5,3
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot (+) ja tappiot (-)	-2,4	-0,9
Nettomääräinen velka	4,2	4,4

Konsernilla ei ole ulkomaisiin järjestelyihin liittyviä varoja.

#### Tuloslaskelman etuusperäinen eläkekulu määräytyy seuraavasti:

milj. EUR	1.1.-31.12.2008	1.1.-31.12.2007
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	0,2	0,3
Korkomenot	0,2	0,2
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+)	0,0	0,0
Yhteensä	0,4	0,4

#### Velvoitteen nykyarvon muutokset ovat seuraavat:

milj. EUR	2008	2007
Velvoite tilikauden alussa	5,3	4,9
Työsuorituksesta johtuvat menot	0,2	0,3
Korkomenot	0,2	0,2
Vakuutusmatemaattiset tappiot (+) ja voitot (-)	1,6	0,2
Kurssierot	-0,7	-0,2
Maksetut etuudet	-0,1	-0,1
Velvoite tilikauden lopussa	6,5	5,3

#### Etuusperäiset eläkekulut on kirjattu tuloslaskelmaan seuraavasti:

milj. EUR	1.1.-31.12.2008	1.1.-31.12.2007
Myynti ja jakelu	0,2	0,2
Hallinto	0,2	0,2
Yhteensä	0,4	0,4

#### Käytetyt vakuutusmatemaattiset olettamukset

	31.12.2008	31.12.2007
Diskonttauskorko	3,00 %	3,70 %
Tuleva palkankorotusolettamus	3,00 %	2,75 %

#### Määrät tilikaudelta ovat seuraavat:

milj. EUR	1.1.-31.12.2008	1.1.-31.12.2007
Velvoitteen nykyarvo	-6,5	-5,3
Järjestelyihin kuuluvien varojen käypä arvo	0,0	0,0
Ylikate (+)/Alikate (-)	-6,5	-5,3
Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyjen velkoihin	0,2	-0,5

Oriola-KD ennakoii maksavansa Ruotsissa etuusperäisiin eläkejärjestelyihin 0,6 miljoonaa euroa vuonna 2009.

### 13. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

2008						
milj. EUR	1.1.	Tulos- laskelmaan kirjatut erät	Muunto- erot	Tytär- yhtiöiden ostot/ myynnit	Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot	31.12.
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>						
Vaihto-omaisuuden sisäinen kate	0,0	0,0				0,0
Muut vapaaehtoiset varaukset	0,0	0,2				0,2
Konserniyhdistelyn ja -eliminoointien vaikutukset	0,0	0,1				0,1
Muut veronalaiset tilapäiset erot	0,2	0,2				0,4
	0,2	0,6	0,0	0,0	0,0	0,8
<b>Laskennalliset verovelat</b>						
Poistoero ja muut vapaaehtoiset varaukset	5,5	-1,8				3,7
Eläkesaaminen	2,6	-0,1				2,5
Konserniyhdistelyn ja -eliminoointien vaikutukset	0,6	-0,2		7,4		7,8
Muut veronalaiset tilapäiset erot	0,0	2,5				2,5
	8,7	0,4	0,0	7,4	0,0	16,5
<b>2007</b>						
<b>milj. EUR</b>						
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>						
Vaihto-omaisuuden sisäinen kate	0,0					0,0
Muut vapaaehtoiset varaukset	0,0					0,0
Konserniyhdistelyn ja -eliminoointien vaikutukset	0,0					0,0
Muut veronalaiset tilapäiset erot	0,0	0,2				0,2
	0,0	0,2	0,0	0,0	0,0	0,2
<b>Laskennalliset verovelat</b>						
Poistoero ja muut vapaaehtoiset varaukset	6,3	-0,8				5,5
Eläkesaaminen	2,5	0,1				2,6
Konserniyhdistelyn ja -eliminoointien vaikutukset	0,9	-0,3				0,6
Muut veronalaiset tilapäiset erot	0,0	0,0				0,0
	9,7	-1,0	0,0	0,0	0,0	8,7

Konsernilla oli 31.12.2008 yhteensä 4,4 milj. EUR väliaikaisia eroja, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista. Saamiset liittyvät ulkomaisten tytäryhtiöiden vahvistettuihin tappioihin. Niihin sisältyvä verohyödyn realisoituminen ei ole todennäköistä.



#### 14. MUUT PITKÄAIKAISET SAAMISET

milj. EUR	2008		2007	
	Käypä arvo	Kirja-arvo	Käypä arvo	Kirja-arvo
Rahoitusleasingsaamiset	0,0	0,0	0,5	0,5
Muut pitkäaikaiset saamiset	0,2	0,2	0,0	0,0
Yhteensä	0,2	0,2	0,5	0,5
<b>Rahoitusleasingsaamisten erääntymisajat</b>				
milj. EUR			2008	2007
Yhden vuoden kuluessa			0,0	0,3
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua			0,0	0,6
Yhteensä			0,0	0,9
<b>Rahoitusleasingsaamiset - vähimmäisvuokrien nykyarvo</b>				
milj. EUR			2008	2007
Yhden vuoden kuluessa erääntyvät			0,0	0,4
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua			0,0	0,5
Yhteensä			0,0	0,9
Kertymätön rahoitustuotto			0,0	0,0
Rahoitusleasingsaamiset yhteensä			0,0	0,9

#### 15. VAIHTO-OMAISUUS

milj. EUR	2008	2007
Aineet ja tarvikkeet	0,0	0,1
Keskeneräiset tuotteet	0,1	0,0
Valmiit tuotteet ja tavarat	250,5	180,8
Yhteensä	250,7	180,9

Tilikaudella 2008 ei ole kirjattu normaalista poikkeavia merkittäviä vaihto-omaisuuden arvonalentumisia.

## 16. MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET

milj. EUR	2008		2007	
	Käypä arvo	Kirja-arvo	Käypä arvo	Kirja-arvo
Myyntisaamiset	235,2	235,2	194,2	194,2
Rahoitusleasingsaamiset	0,0	0,0	0,4	0,4
Siirtosaamiset	6,0	6,0	3,3	3,3
Johdannaissopimukseen perustuvat saamiset	4,7	4,7	0,0	0,0
Muut saamiset	7,0	7,0	3,1	3,1
<b>Yhteensä</b>	<b>252,9</b>	<b>252,9</b>	<b>201,0</b>	<b>201,0</b>

<b>Myyntisaamisten ikäjakauma ja arvonalentumiset tilinpäätöspäivänä</b>				
milj.EUR	2008		2007	
	Brutto	Arvonalentumiset	Brutto	Arvonalentumiset
Erääntymättömät	224,9	0,0	185,8	0,0
Erääntynyt 0–30 päivää	5,7	0,0	6,8	0,0
Erääntynyt 31–180 päivää	3,3	-0,0	1,5	0,0
Erääntynyt yli 180 päivää	2,0	-0,7	0,1	-0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>235,9</b>	<b>-0,7</b>	<b>194,3</b>	<b>-0,1</b>

<b>Siirtosaamisiin liittyvät olennaiset erät</b>		
milj. EUR	2008	2007
Tuloverosaaminen	0,7	0,0
Saamatta olevat korvaukset	0,8	0,2
Korot	0,0	0,2
Muut siirtosaamiset	4,4	3,0
<b>Yhteensä</b>	<b>6,0</b>	<b>3,3</b>

## 17. RAHAVARAT

milj. EUR	2008		2007	
	Käypä arvo	Kirja-arvo	Käypä arvo	Kirja-arvo
Käteinen raha ja pankkitili	46,4	46,4	12,0	12,0
Korkosijoitukset	0,1	0,1	119,0	119,0
<b>Yhteensä</b>	<b>46,5</b>	<b>46,5</b>	<b>131,0</b>	<b>131,0</b>

## 18. OMAA PÄÄOMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

### Oma pääoma

Oriola-KD Oyj:n vähimmäispääoma on 50,0 miljoonaa euroa ja enimmäispääoma 2,0 miljardia euroa, joissa rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta. Yhtiön kaikkien osakkeiden vähimmäismäärä on yksi 1 kappaletta ja enimmäismäärä 1 000 000 000 kappaletta. Osakkeista A-osakkeita on enintään 500 000 000 kappaletta ja B-osakkeita enintään 1 000 000 000 kappaletta.

Oriola-KD Oyj:n osakepääoma 31.12.2008 oli 147 899 766,14 euroa. Kaikki liikkeeseeen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

### Hallituksen valtuutus päättää yhtiön omien B-osakkeiden hankkimisesta

Oriola-KD Oyj:n varsinainen yhtiökokous 17.3.2008 valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien B-osakkeiden hankkimisesta.

Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään enintään neljän-toista miljoonan (14 000 000) yhtiön oman B-osakkeen hankkimisesta, mikä määrä vastaa noin 9,9 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutusta voidaan käyttää vain siten, että yhtiön ja sen tytäryhteisöjen hallussa voi kulloinkin olla yhteensä enintään yksi kymmenesosa (1/10) yhtiön kaikista osakkeista.

Omat osakkeet hankitaan hallituksen päätöksen mukaisesti muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla B-osakkeiden hankintahetken markkinahintaan NASDAQ OMX Helsingistä. Osakkeet maksetaan NASDAQ OMX Helsingin ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjen ja ohjeiden mukaisesti.

Hallitus päättää, miten osakkeita hankitaan. Hankinnassa voidaan käyttää muun ohessa johdannaisia.

Osakkeiden hankinta alentaa yhtiön jakokelpoista vapaata omaa pää-omaa.

Osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, mahdollisten yrityskauppojen tai muiden liiketoimintajärjestelyjen toteuttamiseksi, investointien rahoittamiseksi, käytettäväksi osana yhtiön kannustinjärjestelmiä taikka muutoin luovutettaviksi, yhtiöllä pidettäväksi tai mitätöitäviksi.

Hallitus päättää kaikista muista B-osakkeiden hankkimiseen liittyvistä seikoista.

Hankkimisvaltuutus on voimassa enintään kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Valtuutus kumoaa yhtiökokouksen 13. maaliskuuta 2007 hallitukselle antaman valtuutuksen päättää yhtiön omien B-osakkeiden hankkimisesta.

### Hallituksen valtuutus päättää B-osakkeiden maksullisesta osakeannista

Oriola-KD Oyj:n varsinainen yhtiökokous 17.3.2008 valtuutti hallituksen päättämään maksullisesta osakeannista yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutus sisältää oikeuden antaa uusia tai luovuttaa yhtiön hallussa olevia omia B-osakkeita.

Valtuutus käsittää yhteensä enintään kaksikymmentäkahdeksanmiljoonaa (28 000 000) yhtiön B-osaketta, mikä määrä vastaa noin 19,8 % yhtiön kaikista osakkeista.

Hallitukselle annettu valtuutus sisältää oikeuden poiketa suunnatulla annilla osakkeenomistajille kuuluvasta merkintäetuoikeudesta edellyttäen, että poikkeamiseen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Valtuutusta voidaan edellä esitetyn rajoituksen käyttäen muun muassa vastikkeen maksamiseksi yrityskauppojen tai muiden liiketoimintajärjestelyjen ja investointien rahoittamisessa ja toteuttamisessa, yhtiön omistuspohjan laajentamiseen, pääomarakenteen kehittämiseen taikka henkilöstön sitouttamiseen ja kan-

nustamiseen. Valtuutuksen nojalla voidaan myös myydä yhtiön hallussa olevia omia B-osakkeita OMX Pohjoismaisen Pörssin (Helsinki) järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä.

Valtuutus sisältää hallitukselle oikeuden määrätä osakeannin ehdoista osakeyhtiölain mukaisilla tavoilla, mukaan lukien oikeuden päättää, kirjataanko merkintähinta kokonaan tai osittain sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon taikka osakepääomaan.

Valtuutus on voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Valtuutus kumoaa hallituksen aikaisemmin saamat osakeantivaltuutukset lukuun ottamatta 13.3.2007 pidetyn yhtiökokouksen hallitukselle antamaa valtuutusta, jonka nojalla hallitus voi päättää enintään 650 000 B-osaketta koskevan suunnatun maksuttoman osakeannin järjestämisestä johdon osakepalkkiojärjestelmän luomiseksi.

### Muut valtuutukset

Yhtiön hallituksella ei ole valtuutusta muuhun osakeantiin eikä optio- tai muiden erityisten oikeuksien antamiseen.

### Osakeantipäätökset

Yhtiön hallitus päätti 20.2.2008 varsinaisen yhtiökokouksen 13.3.2007 antaman valtuutuksen nojalla antaa maksuttomalla osakeannilla yhtiölle itselleen 650 000 uutta B-osaketta. Päätöksen tarkoitus on mahdollistaa omien osakkeiden luominen käytettäväksi yhtiön ylimmän johdon kannustinjärjestelmässä. Nämä osakkeet edustavat noin 0,46 % yhtiön kaikista osakkeista ja noin 0,06 % kokonaisuuden määräästä.

Hallitus päätti lisäksi 20.2.2008 varsinaisen yhtiökokouksen 13.3.2007 antaman valtuutuksen nojalla maksuttomasta osakeannista, jossa luovutettiin yhteensä 156 048 kappaletta yhtiön hallussa olevia omia B-osakkeita yhtiön toimitusjohtajalle ja muille Oriola-KD Oyj:n konsernin johtoryhmän jäsenille osana konsernin ylimmän johdon osakepalkkiojärjestelmää. Nämä osakkeet edustavat noin 0,11 % yhtiön kaikista osakkeista ja noin 0,01 % kokonaisuuden määräästä. B-osakkeita luovutettiin toimitusjohtaja Eero Hautaniemelle, talous- ja rahoitusjohtaja Kimmo Virtaselle, lakiasianjohtaja Henry Haaralle, logistiikkajohtaja Anne Kariniemelle, henkilöstöjohtaja Teija Silverille, viestintä- ja sijoittajasuhdejohtaja Pellervo Hämäläiselle, Suomen lääkejake-lun johtaja Matti Lievoselle, Apteekki- ja vähittäiskaupan johtaja Jukka Niemelle, Kronans Droghandel AB:n toimitusjohtaja Birgitta Gunnefollle, Terveysdenhuollon kaupan johtaja Ilari Vaalavirralle ja tietohallintojohtaja Claes von Bonsdorffille.

### Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet

Yhtiön hallussa on 493 952 kappaletta yhtiön B-osaketta, jotka edustavat noin 0,35 % yhtiön kaikista osakkeista ja noin 0,05 % kokonaisuuden määräästä.

### Osakkeet

Vuoden 2008 lopussa osakkeita oli yhteensä 141 907 828 kappaletta, joista A-sarjan osakkeiden lukumäärä oli 48 692 203 ja B-sarjan osakkeiden lukumäärä oli 93 215 625.

Jokainen A-sarjan osake oikeuttaa yhtiökokouksessa äänestämään 20 äänellä ja jokainen B-sarjan osake 1 äänellä. Osakkeenomistaja ei saa äänestää suuremmalla äänimäärällä kuin 1/20 yhtiökokouksessa edustettujen eri osakelajihin kuuluvien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä.

Molemmat osakesarjat antavat osakkeenomistajalle samat oikeudet yhtiön omaisuuteen ja osingonjakoon.

Yhtiöjärjestyksen 3 §:n nojalla osakkeenomistaja voi vaatia A-osakkeiden muuntamista B-osakkeiksi.

Oriola-KD Oyj:n A- ja B-sarjan osakkeet noteerataan NASDAQ OMX Helsingin listalla. Yhtiön toimiala pörssissä on Terveystieteiden ja palvelujen ja toimialaluokka Terveystieteiden ja palvelujen. A-osakkeiden kaupankäyntitunnus on OKDAV ja B-osakkeiden kaupankäyntitunnus on OKDBV.

### Osakkeiden vaihto ja kurssikehitys

Oriola-KD Oyj:n osakkeita vaihdettiin kaudella 1.1.–31.12.2008 pörssissä 46,9 miljoonaa kappaletta vastaten kaikista osakkeista 33,0 %. A-osakkeiden osuus vaihdosta oli 11,2 % sarjan keskimääräisestä lukumäärästä ja B-osakkeiden osuus vaihdosta oli 45,0 % sarjan keskimääräisestä lukumäärästä.

Oriola-KD Oyj:n A-osakkeiden keskiarvo oli 2,41 euroa ja B-osakkeiden keskiarvo oli 2,42 euroa. Kaikkien osakkeiden markkina-arvo 31.12.2008 oli 184,5 miljoonaa euroa, josta A-osakkeiden markkina-arvo oli 63,3 miljoonaa euroa ja B-osakkeiden markkina-arvo oli 121,2 miljoonaa euroa.

### Osakkeenomistajat

Oriola-KD Oyj:llä oli 31.12.2008 yhteensä 30 665 rekisteröityä osakkeenomistajaa. Hallintarekisteröityjä osakkeita oli 31.12.2008 yhteensä 42 050 934 kappaletta, mikä vastasi 29,6 % kaikista osakkeista ja 6,5 % kaikista äänistä.

Yksityishenkilöiden osuus osakkeista oli 95,0 % ja heidän omistuksensa oli kaikista osakkeista 42,4 % ja kaikista äänistä 57,3 %.

### Liputukset

Maa- ja vesiteknikan tuki ry. ilmoitti 30.7.2008 Oriola-KD Oyj:lle arvopaperimarkkinain 2 luvun 9 §:n mukaisesti, että Maa- ja vesiteknikan tuki ry:n ja sen tytäryhtiön Tukinvest Oy:n osuus Oriola-KD Oyj:n osakkeiden tuottamasta äänimäärästä oli 29.7.2008 tehtyjen osakekauppojen johdosta noussut 5,08 %:iin äänimäärästä eli yli yhden kahdeskymmenesosan (1/20).

### Osakkeiden muunnot

Yhtiöjärjestyksen 3 §:n nojalla on tilikauden aikana A-osakkeita muunnettu B-osakkeiksi 2 553 202 kappaletta.

### Johdon osakeomistus

Yhtiön hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen sekä näiden määräysvalta-yhteisöt omistavat 31.12.2008 Oriola-KD Oyj:n osakkeita yhteensä 131 997 osaketta eli 0,09 % koko osakekannasta ja 0,06 % äänivallasta.

### Osinkopolitiikka ja osinkoehdotus

Oriola-KD Oyj:n tavoite on jakaa vuosittain osinkoina noin 50 prosenttia osakekohtaisesta tuloksesta. Vuosittaisista osinkoa määritettäessä otetaan huomioon yhtiön taloudellinen asema ja toimintastrategia. Hallitus ehdottaa, että tilikaudelta 1.1.–31.12.2008 maksetaan osinkoa 0,08 euroa osakkeelta.

<b>Osakepääoma</b>			
	<b>A-osakkeet</b>	<b>B-osakkeet</b>	<b>Yhteensä</b>
Osakkeiden lukumäärä 1.1.2007	56 294 640	84 963 188	141 257 828
A-osakkeita muunnettu B-osakkeiksi	-5 049 235	5 049 235	0
Osakkeiden lukumäärä 31.12.2007	51 245 405	90 012 423	141 257 828
Äänimäärä 31.12.2007	1 024 908 100	90 012 423	1 114 920 523
Osakepääoma osakelajeittain 31.12.2007, milj. EUR	53,7	94,2	147,9
Osuus osakkeiden lukumäärästä, %	36,3 %	63,7 %	100,0 %
Osuus osakkeiden äänimäärästä, %	91,9 %	8,1 %	100,0 %
	<b>A-osakkeet</b>	<b>B-osakkeet</b>	<b>Yhteensä</b>
Osakkeiden lukumäärä 1.1.2008	51 245 405	90 012 423	141 257 828
Suunnattu anti yhtiölle itselleen		650 000	650 000
A-osakkeita muunnettu B-osakkeiksi	-2 553 202	2 553 202	0
Osakkeiden lukumäärä 31.12.2008	48 692 203	93 215 625	141 907 828
Äänimäärä 31.12.2008	973 844 060	93 215 625	1 067 059 685
Osakepääoma osakelajeittain 31.12.2008, milj. EUR	53,7	94,2	147,9
Osuus osakkeiden lukumäärästä, %	34,3 %	65,7 %	100,0 %
Osuus osakkeiden äänimäärästä, %	91,3 %	8,7 %	100,0 %
<b>milj. EUR</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
Emoyhtiön osakepääoma 31.12.	147,9	147,9	147,9
Tytäryhtiöosakkeiden arvonorotuksen eliminointi konsernissa	-111,7	-111,7	-111,7
Konsernin osakepääoma 31.12.	36,2	36,2	36,2

## 19. VARAUKSET

milj. EUR	Uudelleen- järjestelyvaraus	Muut varaukset	Yhteensä
1.1.2008			0,0
Varauksien lisäykset / vähennykset			0,0
31.12.2008	0,0	0,0	0,0

milj. EUR	Uudelleen- järjestelyvaraus	Muut varaukset	Yhteensä
1.1.2007	1,2	0,7	1,9
Varauksien lisäykset / vähennykset	-1,2	-0,7	-1,9
31.12.2007	0,0	0,0	0,0

milj. EUR	2008	2007
Pitkäaikaiset varaukset	0,0	0,0
Lyhytaikaiset varaukset	0,0	0,0
Yhteensä	0,0	0,0

Tilikauden 2008 lopussa ei ole tarvetta uudelleenjärjestely- tai muille varauksille.

## 20. KOROLLISET VELAT

milj. EUR	2008 Käypä arvo	2008 Kirja-arvo	2007 Käypä arvo	2007 Kirja-arvo
<b>Pitkäaikaiset</b>				
Muut korolliset velat	27,7	27,7	0,0	0,0
Rahoitusleasingvelat	0,2	0,2	0,3	0,3
Yhteensä	27,9	27,9	0,3	0,3

Muut pitkäaikaiset korolliset velat koostuvat pääasiassa Venäjän yhtiöiden jäljelle jäävän 25 prosentin omistusosuuden ennakoitusta loppukauppahinnasta. Velan määrä perustuu johdon parhaaseen arvioon, ja sen määrää arvioidaan kunakin raportointitietkenä uudelleen.

milj. EUR	2008 Käypä arvo	2008 Kirja-arvo	2007 Käypä arvo	2007 Kirja-arvo
<b>Lyhytaikaiset</b>				
Lainat rahoituslaitoksilta	29,4	29,4	0,0	0,0
Saadut ennakot	51,3	51,3	40,1	40,1
Rahoitusleasingvelat	0,2	0,2	0,6	0,6
Muut korolliset velat	0,0	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	80,8	80,8	40,7	40,7

### Pitkäaikaisten velkojen erääntyminen

	2008	2007
1–5 vuotta	27,9	0,3
Yli 5 vuotta	0,0	0,0
Yhteensä	27,9	0,3

## 20. Korolliset velat

<b>Rahoitusleasingvelkojen erääntymisajat</b>		
milj. EUR	2008	2007
Yhden vuoden kuluessa	0,2	0,6
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	0,2	0,3
Yhteensä	0,4	0,9

<b>Rahoitusleasingvelat -vähimmäisvuokrien nykyarvo</b>		
milj. EUR	2008	2007
Yhden vuoden kuluessa	0,2	0,6
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	0,2	0,3
Yhteensä	0,4	0,9

Kertymätön rahoituskulu	0,0	0,1
Rahoitusleasingvelat yhteensä	0,4	0,9

## 21. MUUT PITKÄAIKAISET VELAT

milj. EUR	2008	2008	2007	2007
	Käypä arvo	Kirja-arvo	Käypä arvo	Kirja-arvo
Henkilökunnan eläketalletus	0,0	0,0	0,0	0,0
Muut pitkäaikaiset velat	0,0	0,0	0,4	0,4
Yhteensä	0,0	0,0	0,4	0,4

## 22. OSTOVELAT JA MUUT LYHYTAIKAISET VELAT

milj. EUR	2008	2008	2007	2007
	Käypä arvo	Kirja-arvo	Käypä arvo	Kirja-arvo
Ostovelat	427,0	427,0	363,7	363,7
Siirtovelat	17,4	17,4	13,1	13,1
Johdannaissopimuksiin perustuvat velat	0,0	0,0	0,0	0,0
Muut velat	31,4	31,4	10,5	10,5
Yhteensä	475,8	475,8	387,4	387,4

<b>Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset velat</b>		
	2008	2007
Maksamattomat palkat henkilösivumenoineen	9,9	5,8
Tuloverovelka	2,1	2,6
Muut siirtovelat	5,4	4,7
Yhteensä	17,4	13,1

## 23. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Oriola-KD-konsernin (jäljempänä Oriola-KD) liiketoimintaan liittyviä rahoitusriskejä hallitaan Oriola-KD Oyj:n hallituksen vahvistaman rahoituspolitiikan mukaisesti. Oriola-KD:n rahoituspolitiikka luo puitteet konsernin rahoitustoiminnalle. Konsernin rahoitusjohdolle on määritetty yksitajokohtaiset toimintaohjeet, jotka määrittävät rahoitusriskien hallinnan periaatteet sekä likviditeetin hallinnan. Konsernin rahoitusosasto vastaa rahoituspolitiikan toteuttamisesta, seurannasta ja viestinnästä konsernissa. Rahoituspolitiikkaa päivitetään tarpeen mukaan, mutta vähintään kerran vuodessa.

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on rahoituksen riittävyyden ja likviditeetin turvaaminen ja konsernin taserakenteen optimointi sekä valuutta-, korko-, markkinahinta- ja luottoriskien eliminointi mahdollisuuksien mukaan ja kustannustehokas toiminta. Rahoitusosasto tunnistaa, arvioi ja suojautuu rahoitusriskeiltä tiiviissä yhteistyössä liiketoiminta-alueiden kanssa.

Toiminnan laajentuminen Venäjän lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppaan kasvatti Oriola-KD:n rahoitukseen liittyviä riskejä vuoden 2008 toisesta vuosineljänneksestä alkaen. Valuutariskit ovat Venäjään liittyvistä rahoitusriskeistä merkittävimmät: mahdollisilla ruplan arvon muutoksilla on vaikutusta Oriola-KD:n tulokseen. Venäjällä yleisesti käytettävistä pitkistä maksuehdoista ja globaaleiden finanssimarkkinoiden epävarmuudesta johtuen Venäjän myyntisaamiin liittyvä luottotappioriskejä. Luottotappioriskejä valvotaan aktiivisesti ja niiden kehitystä seurataan Venäjän myyntisaamien ikäjakauman perusteella.

### Valuutariskit

Valuuttakurssien vaihteluilla on vaikutusta Oriola-KD:n toimintaan. Merkittävä osa ostoista ja myynneistä tehdään tytäryhtiöiden toimintavaluutoissa, mikä oleellisesti vähentää valuuttakurssiriskiä. Oriola-KD:n merkittävimmät maakohtaiset toimintavaluutat ovat euro, Ruotsin kruunu (SEK) ja Venäjän rupla (RUB).

Konsernin sisäiset lainat ja talletukset ovat rahoituspolitiikan mukaisesti tytäryhtiöiden paikallisissa valuutassa. Tästä poikkeuksena ovat Venäjän tukkukauppayhtiölle annetut 48,6 milj. EUR sisäiset euromääräiset lainat, jotka ovat luokiteltu konsernissa osaksi ulkomaiseen yksikköön tehtyyn nettosijoitukseen. Näistä saamisista aiheutuvat kurssierot kirjataan konsernitilinpäätöksessä oman pääoman muuntoeroihin.

### Transaktioriski

Transaktioriskiä syntyy liiketoimintayksiköiden kaupallisista ja rahoitukseen liittyvistä tapahtumista ja maksuista, jotka ovat muussa valuutassa kuin yksikön toimintavaluutta. Transaktioriskiltä voidaan suojautua yhtiökohtaisesti kunkin yhtiön toimintavaluutta vastaan. Suomen ja Ruotsin liiketoiminnoissa transaktioriski on vähäinen johtuen liiketoimintojen luonteesta. Oriola-KD:n merkittävien operatiivien valuutariski liittyy Venäjän tukkukauppayhtiön euromääräisiin ja Yhdysvaltain dollarimääräisiin ostoihin. Yhtiö on vähentänyt valuutoista aiheutuvaa riskiä neuvottelemalla ostosopimuksia ruplamääräisiksi sekä maksamalla jäljelle jääneitä valuuttamääräisiä ostojaan aiempaa nopeammin.

Konserni on suojannut Kronans Droghandel AB:n alle kuukauden mittaiset sisäiset lainat ja talletukset Oriola-KD Oyj:lle lainojen ja talletusten lyhytaikaisuudesta johtuen. Muiden tytäryhtiöiden sisäisiä lainoja ja talletuksia ei ole suojattu, koska ne ovat merkitykseltään vähäisiä ja niiden valuutoilla on suhteellisen matala historiallinen volatiliteetti suhteessa euroon.

Terveystuon kauppaliiketoiminnan valuuttamääräisistä ostoista laaditaan 12 kuukauden valuuttapositionraportointia. Suojauspäätökset tehdään 12 kuukauden valuuttapositionraportoinnin perusteella. Ostovelat suojataan kaikissa merkittävässä valuutoissa valuutakohtaisen nettoposition osalta täysimääräisesti. Ennakoituja eriä voidaan suojata seuraavien kolmen kuukauden ajalta maksimissaan 100 % ennakoidusta kassavirrasta. Sallittuja suojausinstrumentteja ovat valuuttatermiinit ja -swapit. Rahoitusosasto vastaa valuuttamääräisten nettopositionien suojauksesta.

Oriola-KD:n transaktioriskien suojaamiseen ei pääsääntöisesti sovelleta suojauslaskentaa, jolloin suojausten kurssierot kirjataan suoraan tuloslaskelmaan. Venäjän yritystoston arvioitu USD-määräinen lisäkauppahinta ja jäljellejäävän 25 prosentin omistusosuuden USD-määräinen kauppahinta on suojattu heinäkuussa 2008 valuuttatermiinillä suojaushetkellä ennustettujen kauppahintojen perusteella. Kauppahintoihin liittyvissä suojauksissa Oriola-KD noudattaa suojauslaskentaa.

### Transaktiopositio tilinpäätöshetkellä

31.12.2008	EUR	EUR	USD	EUR
milj. EUR	USD	SEK	RUB	RUB
Valuuttamääräiset saamiset	1,2	16,1	2,2	2,1
Valuuttamääräiset velat	-50,0	-16,3	-4,3	-8,0
Valuuttamääräiset johdannaiset	39,1	10,1	0,0	0,0
Nettoriski	-9,8	9,9	-2,1	-5,8
31.12.2007	EUR	EUR	USD	EUR
milj. EUR	USD	SEK	RUB	RUB
Valuuttamääräiset saamiset	0,0	2,7	0,0	0,0
Valuuttamääräiset velat	-1,6	-45,4	0,0	0,0
Valuuttamääräiset johdannaiset	1,7	44,9	0,0	0,0
Nettoriski	0,2	2,2	0,0	0,0

### Translaatoriski

Translaatoriskiä syntyy, kun tytäryhtiön oma pääoma ei ole emoyhtiön raportointivaluutassa eurossa. Konsernin merkittävimmät translaatoriskit ilman valuuttamääräistä liikearvoa ovat Ruotsin kruunuissa ja Venäjän ruplissa. Kurssimuutoksista aiheutuvat laskennalliset muuntoerot kirjataan konsernin oman pääoman muuntoeroihin.

Konserniyhtiöiden omien pääomien valuutariskiä voidaan suojata ainoastaan hallituksen erillispäätöksellä, jolloin sallittuja suojausinstrumentteja voivat olla valuuttamääräiset lainat sekä valuuttatermiinit ja -swapit. Oriola-KD ei ollut suojannut omiin pääomiin liittyviä translaatoriskejä tilinpäätöshetkellä.

#### Translaatiopositio tilinpäätöshetkellä ilman valuuttamääräistä liikearvoa

milj. EUR	2008	2007
	Nettosijoitus	Nettosijoitus
SEK	108,7	113,2
RUB	52,1	0,0

### Valuutariskin herkkyyshanalyysi

Alla olevat taulukot havainnollistavat transaktioriskin ja translaatoriskin vaikutuksia Oriola-KD:n tulokseen ennen veroja ja konsernin oman pääoman muuntoeroihin. Laskennan lähtökohdaksi on otettu va-

luuttakurssien mahdollinen 10 % muutos suhteessa yhtiön toiminta- ja raportointivaluuttaan, muiden muuttujien pysyessä vakiona.

#### Transaktioriski

##### Yhtiön toimintavaluutan 10 %:n heikentyminen suhteessa valuuttaan

milj. EUR	2008	2007
	Tuloslaskelma	Tuloslaskelma
EUR/SEK	0,9	0,2
EUR/USD	-0,9	0,0
RUB/USD	-0,2	0,0
EUR/RUB	-0,5	0,0

#### Translaatoriski

##### Tytäryhtiön raportointivaluutan 10%:n heikentyminen suhteessa euroon

milj. EUR	2008	2007
	Oma pääoma	Oma pääoma
EUR/SEK	-9,9	-10,3
EUR/RUB	-4,7	0,0

### Maksuvalmiusriski

Maksuvalmiusriskin hallinnan tavoitteena on riittävien likvidien varojen ja limiittien ylläpitäminen, jotta Oriola-KD suoriutuu kaikista rahoituskellisista velvoitteistaan. Konsernin maksuvalmiudenhallinta perustuu 12 kuukauden rahoitusennusteeseen sekä viikoittain laadittavaan rullaavaan 4 viikon päivätason maksuvalmiuden seurantaan.

Konsernin maksuvalmiusriskiä hallinnoidaan käyttämällä Oriola-KD Oyj:n 100,0 milj. EUR:n yritystodistusohjelmaa, jota turvaavat 78,1 milj.

EUR:n limiitit. Konsernin likvidejä varoja voidaan sijoittaa rahamarkkinainstrumentteihin, joilla on mahdollisimman alhainen luotto- ja hintariski. Likviditeetin hallinta ja seuranta on keskitetty rahoitusosastolle. Tilinpäätöshetkellä Oriola-KD Oyj:n 100,0 milj. EUR suuruisesta yritystodistusohjelmasta oli käytössä 29,4 milj. EUR ja konsernin likviditeettiä turvaavat limiitit olivat käyttämättä. Konsernin likviditeettiä ei ollut sijoitettu rahamarkkinainstrumentteihin tilinpäätöshetkellä.



## 23. Rahoitusriskien hallinta

### Rahavarat sekä käyttämättömät limiittisopimukset

milj. EUR	2008	2007
Rahavarat	46,5	131,0
Limittisopimukset	78,1	25,0
Yhteensä	124,6	156,0

### Korollisten ja korottomien velkojen sopimukseen perustuva erääntyminen 31.12.2008 jälkeen

Milj. EUR	2009	2010	Yhteensä
<b>Korolliset</b>			
Lainat rahoituslaitoksilta	29,4	0,0	29,4
Eläkelainat	0,0	0,0	0,0
Rahoitusleasingvelat	0,2	0,2	0,4
Saadut ennakkomaksut	51,3	0,0	51,3
Muut korolliset velat	0,0	27,7	27,7
<b>Korottomat</b>			
Ostovelat	427,0	0,0	427,0
Siirtovelat	17,3	0,0	17,3
Muut korottomat velat	31,5	0,0	31,5
Yhteensä	556,6	27,9	584,5

### Korollisten ja korottomien velkojen sopimukseen perustuva erääntyminen 31.12.2007 jälkeen

Milj. EUR	2008	2009	Yhteensä
<b>Korolliset</b>			
Lainat rahoituslaitoksilta	0,0	0,0	0,0
Eläkelainat	0,0	0,0	0,0
Rahoitusleasingvelat	0,6	0,3	0,9
Saadut ennakkomaksut	40,1	0,0	40,1
Muut korolliset velat	0,0	0,0	0,0
<b>Korottomat</b>			
Ostovelat	363,7	0,0	363,7
Siirtovelat	13,1	0,0	13,1
Muut korottomat velat	10,5	0,4	10,9
Yhteensä	428,1	0,7	428,7

### Korkorisiki

Oriola-KD:n rahoitusasema muuttui vuoden 2008 aikana nettovelatto-  
masta nettovelalliseksi lähinnä Venäjällä toteutetusta yrityskaupasta  
johtuen. Konsernin korkorisikin hallinnan tavoitteena on vähentää kor-  
koliikkeiden vaikutusta konsernin tuloslaskelmaan. Korkorisikin seu-  
ranta ja hallinta on keskitetty rahoitusosastolle. Konsernin korkorisiki  
muodostuu lähinnä emittoidun yritystodistusohjelman käytöstä ja saa-  
duista korollisista EUR-määräisistä ennakkomaksuista. Konsernilla ei  
ollut tilinpäätöshetkellä käytössään maksuvalmiutta turvaavia limiittejä  
eikä Oriola-KD ole käyttänyt vuoden 2008 aikana korkojohdannaisia.

Konsernin korollinen vieras pääoma oli tilinpäätöshetkellä 108,7 milj.  
EUR (41,0 milj. EUR) ja vieraan pääoman keskikorko oli 3,1 %:a (2,7 %:a).  
Konsernin korollinen vieras pääoma sisältää emittoidun yritysohjelman  
käytön ja korollisten ennakkomaksujen lisäksi Venäjän yhtiöiden jäljelle  
jäävän 25 prosentin omistusosuuden ennakoitun loppukauppahinnan

sekä rahoitusleasingvelat. Markkinakorkojen yhden prosenttiyksikön  
nousulla olisi ollut – 1,1 milj. EUR:n (– 0,4 milj. EUR:n) vaikutus kon-  
sernin vuosittaisiin korkokuluihin tilinpäätöshetkellä.

### Luottoriskit ja muut vastapuoliriskit

Luottoriski syntyy siitä mahdollisuudesta, että vastapuoli jättää so-  
pimuksen mukaiset maksuveloitteensa täyttämättä tai siitä, että ra-  
hoituslaitokset jättävät talletuksiin ja johdannaiskauppoihin liittyvät  
veloitteensa suorittamatta. Oriola-KD:n rahoituspolitiikan sekä asiakas-  
luottopolitiikan tavoitteena on luotto- ja vastapuoliriskien minimointi.

Oriola-KD:n rahoituspolitiikka luo puitteet luottoriskien hallinnalle,  
maksuliikenteelle ja rahoitustransaktioiden vastapuolille. Rahoituspo-  
litiikan tavoitteena on varmistaa varojen sijoittaminen alhaisella luotto-  
riskillä ja hajautetulla vastapuoliriskillä. Sijoituskohteille ja johdannais-  
sopimusten vastapuolille on luottokelpoisuuden ja vakavaraisuuden

perusteella määritetty luottorajat, joita seurataan ja päivitetään säännöllisesti. Rahamarkkinasijoitukset tehdään pääsääntöisesti alle kolmen kuukauden mittaisiin jälkimarkkinakelpoisiin korkoinstrumentteihin tai talletuksiin.

Asiakasluottopoliitikassa määritellään kaupallisten vastapuolien luottokelpoisuusvaatimukset. Liiketoiminta-alueet vastaavat kaupallisten saatavien aiheuttamasta luottoriskistä määrittelemiensä periaatteiden puitteissa. Valtaosa konsernin liiketoiminnasta perustuu vakiintuneisiin ja luotettaviin asiakassuhteisiin ja alalla yleisesti noudatettaviin sopimusehtoihin, eikä niiden luottoriski ole olennainen. Konsernin merkittävin yksittäinen asiakas on Ruotsin valtion omistama apteekkiketju Apoteket AB. Venäjän tukkukauppaliiketoiminnan myyntisaamisia valutetaan aktiivisesti johtuen Venäjällä yleisesti käytössä olevista pitkistä maksuehdoista sekä globaaleiden finanssimarkkinoiden epävarmuudesta. Tilikauden aikana tulosvaikuttaisesti kirjattujen luottotappioiden määrä ei ollut merkittävä. Myyntisaamisten tarkempi ikäjakauma on esitetty liitetiedossa 16. Myyntisaamiset ja muut saamiset.

## Pääoman hallinta

Konsernin tavoitteena on tehokas pääomarakenne, joka varmistaa toimintaedellytykset kaikissa olosuhteissa. Pääomarakennetta seurataan sijoitetun pääoman tuoton ja nettovelkaantumisasteen avulla.

Oriola-KD Oyj:n hallitus on vahvistanut Oriola-KD-konsernin pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet ja osinkopoliitiikan. Oriola-KD:n pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet perustuvat konsernin liikevoiton ja sijoitetun pääoman tuoton (ROCE) kehitykseen. Konsernin tavoitteena on, että sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) on vähintään 13 prosenttia vuonna 2010. Lisäksi Oriola-KD:n tavoitteena on jakaa vuosittain osinkoina noin 50 prosenttia osakekohtaisesta tuloksesta. Vuosittaista osinkoa määritettäessä otetaan huomioon yhtiön taloudellinen asema ja toimintastrategia.

	2008	2007
Sijoitetun pääoman tuotto, %	13,5 %	14,2 %
Nettovelkaantumisaste, %	33,5 %	-44,2 %

## 24. VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET

milj. EUR	2008	2007
<b>Annetut vakuudet omista sitoumuksista</b>		
Annetut kiinteistökiinnitykset	2,0	2,0
Annetut yritysikiinnitykset	2,2	21,9
Takaukset	37,8	3,1
Muut	1,2	1,9
Yhteensä	43,2	28,9
Ulkopuolisten puolesta annetut takaukset	0,0	0,0
Leasing-vastuut	0,4	0,3

## 25. JOHDANNAISSOPIMUKSET

2008 milj. EUR	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	Sopimusten nimellisarvo
Termiini- ja valuutanvaihtosopimukset, joihin sovelletaan suojauslaskentaa	4,7		35,2
Muut termiini- ja valuutanvaihtosopimukset	0,1		13,2
2007 milj. EUR	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	Sopimusten nimellisarvo
Termiini- ja valuutanvaihtosopimukset, joihin sovelletaan suojauslaskentaa			
Muut termiini- ja valuutanvaihtosopimukset		-0,0	53,0

## 26. RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KIRJANPITOARVOT RYHMITELTYNÄ

milj. EUR	Liite	2008	2008	2007	2007
		Käypä arvo	Kirja-arvo	Käypä arvo	Kirja-arvo
<b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat</b>					
Rahavarat	17)	46,5	46,5	131,0	131,0
Johdannaissopimuksiin perustuvat saamiset	16)	4,7	4,7	0,0	0,0
<b>Lainat ja muut saamiset</b>					
Muut pitkäaikaiset saamiset	14)	0,2	0,2	0,5	0,5
Myyntisaamiset ja muut saamiset	16)	248,2	248,2	201,0	201,0
<b>Myytävässä olevat rahoitusvarat</b>					
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>		299,6	299,6	332,5	332,5
<b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat</b>					
Johdannaissopimuksiin perustuvat velat	22)	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat</b>					
Pitkäaikaiset korolliset velat	20)	-27,9	-27,9	-0,3	-0,3
Muut pitkäaikaiset velat	21)	0,0	0,0	-0,4	-0,4
Lyhytaikaiset korolliset velat	20)	-80,8	-80,8	-40,7	-40,7
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	22)	-475,8	-475,8	-387,4	-387,4
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>		-584,5	-584,5	-428,7	-428,7

## 27. MUUT VUOKRASOPIMUKSET

<b>Konserni vuokralle ottajana</b>			
<b>Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat</b>			
milj. EUR	2008		2007
	alle 1 vuosi	14,0	2,7
yli 1 vuosi	19,3	2,2	
<b>Yhteensä</b>	<b>33,3</b>	<b>5,0</b>	

## 28. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Lähipiiriin Oriola-KD -konsernissa katsotaan kuuluvan emoyhtiö Oriola-KD Oyj, tytäryhtiöt, osakkuusyhtiöt, Oriola-KD Oyj:n hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja, Oriola-KD-konsernin johtoryhmän muut jäsenet,

edellä mainittujen henkilöiden läheiset perheenjäsenet, edellä mainittujen henkilöiden määräysvalta yhteisöt sekä Oriolan Eläkesäätiö.

	Konserni		Emoyhtiö	
	Omistususuus %	Äänivaltaisuus %	Omistususuus %	Äänivaltaisuus %
Emoyhtiö Oriola-KD Oyj (Suomi)				
Oriola Oy (Suomi)	100 %	100 %	100 %	100 %
Oriola-KD Holding Sverige AB (Ruotsi)	100 %	100 %	100 %	100 %
Foreti Oy (Suomi)	75 %	75 %	75 %	75 %
Oriola Oy (Suomi)	100 %	100 %	100 %	100 %
Meteko Instrument AB (Ruotsi)	100 %	100 %		
Oriola A/S (Tanska)	100 %	100 %		
Oriola AB (Ruotsi)	100 %	100 %		
AS Oriola (Viro)	100 %	100 %		
SIA Oriola Riga (Latvia)	100 %	100 %		
UAB Oriola Vilnius (Liettua)	100 %	100 %		
Panfarma AB (Ruotsi) *)	100 %	100 %		
Panpharmacy Oy (Suomi)	100 %	100 %		
Panpharmacy Oü (Viro)	100 %	100 %		
SIA Panpharmacy (Latvia)	100 %	100 %		
Oriola-KD Holding Sverige AB (Ruotsi)	100 %	100 %	100 %	100 %
Kronans Droghandel AB (Ruotsi)	98,13 %	98,13 %		
KD Pharma Distribution AB (Ruotsi) *)	98,13 %	98,13 %		
Lifco Dental International AB (Ruotsi)	30 %	30 %		
Foreti Oy (Suomi)	75 %	75 %	75 %	75 %
OOO Moron (Venäjä)	100 %	100 %		
OOO Vitim & Co (Venäjä)	100 %	100 %		
*) Yhtiöt eivät harjoita liiketoimintaa				
<b>Lähipiiriliiketoimet</b>				
Konsernilla ei ole merkittäviä liiketapahtumia lähipiiriin kanssa lukuun ottamatta etuuspohjaisia eläkekuluja Oriolan Eläkesäätiön kanssa.				
<b>Johdon työsuhte-etuudet</b>				
<b>milj. EUR</b>			<b>1.1.–31.12.2008</b>	<b>1.1.–31.12.2007</b>
Konsernin johtoryhmän palkat ja muut palkkiot			3,1	1,8
<b>Palkat ja palkkiot</b>				
<b>1 000 EUR</b>			<b>1.1.–31.12.2008</b>	<b>1.1.–31.12.2007</b>
Toimitusjohtaja			767,7	426,3
<b>Hallituksen jäsenet</b>				
			<b>1.1.–31.12.2008</b>	<b>1.1.–31.12.2007</b>
Olli Riikkala, puheenjohtaja			59,2	59,2
Antti Remes, varapuheenjohtaja			37,1	35,8
Harry Brade			29,6	28,0
Pauli Kulvik			28,4	28,4
Outi Raitasuo			29,6	28,8
Jaakko Uotila			29,2	29,6
Mika Vidgrén			28,8	29,2
<b>Yhteensä</b>			<b>241,9</b>	<b>239,0</b>

## 28. Lähipiiritapahtumat

Marraskuussa 2006 Oriola-KD Oyj:n hallitus päätti uudesta Oriola-KD-konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä, johon kuuluu noin 12 avainhenkilöä. Järjestelmän avulla kannustetaan avainhenkilöitä pitkäjänteiseen työntekoon vahvistamalla heidän sitoutumistaan yhtiön toiminnan kehittämiseen. Mahdollinen palkkio määräytyy Oriola-KD:n vuosien 2007–2009 liikevoiton (painoarvo 50 %) ja sijoitetun pääoman tuoton (painoarvo 50 %) kehityksen perusteella. Palkkio maksetaan vuosina 2008–2010 yhtiön osakkeina, rahana tai niiden yhdistelmänä. Osakkeisiin liittyy eräitä erityistilanteita lukuun ottamatta kielto luovuttaa osakkeita yhden vuoden kuluessa palkkion suorittamisesta. Ohjelman kohteena olevien B-sarjan osakkeiden määrä on enintään 650 000 osaketta. Kannustinjärjestelmässä on kolme vuoden mittaista ansaintajaksoa. Hallitus päättää ansaintajakson kohderyhmästä ja kohderyhmään kuuluvien avainhenkilöiden palkkioista kunkin ansaintajakson alkaessa.

IFRS 2:n mukaan osakeperusteiset kannustinjärjestelmät tulee arvoistaa käypään arvoon myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi oikeuden syntymisjakson kuluissa. Koska osakepalkkio maksetaan osakkeiden

ja rahan yhdistelmänä, jakautuu palkkion käyvän arvon määrittäminen IFRS 2 -standardin mukaisesti kahteen osaan: osakkeina selvitettävään ja käteisenä selvitettävään osuuteen. Osakkeina selvitettävä osuus kirjataan omaan pääomaan ja käteisenä selvitettävä maksu vieraaseen pääomaan. Osakeperusteisen maksun käypä arvo palkkion myöntämishetkellä oli Oriola-KD Oyj:n osakkeen kurssi. Vastaavasti käteisenä selvitettävän maksuosuuden käypää arvoa tarkistetaan uudelleen jokaisena raportointipäivänä ansaintajakson päättymiseen asti, ja velan käypä arvo muuttuu täten Oriola-KD Oyj:n osakkeen hinnan mukaisesti.

Osakeperusteisten maksujen kirjatut kulut olivat 1–12/2008 0,6 miljoonaa euroa (1–12/2007 1,1 miljoonaa euroa).

Hallituksen ja johdon osakeomistuksista on lisätietoa osakkeet ja osakkeenomistajat -osiossa.

## Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

### Konsernituloslaskelma

milj. EUR	1.1.–31.12.2008	1.1.–31.12.2007
Liikevaihto	1 580,8	1 377,3
Ulkomaantoiminta	962,6	807,1
% liikevaihdosta	60,9 %	58,6 %
Liikevoitto	36,4	29,1
% liikevaihdosta	2,3 %	2,1 %
Rahoitustuotot ja -kulut	-1,8	1,9
% liikevaihdosta	-0,1 %	0,1 %
Voitto ennen veroja	34,6	31,0
% liikevaihdosta	2,2 %	2,3 %
Tilikauden voitto	27,5	23,7
% liikevaihdosta	1,7 %	1,7 %
Emoyhtiön omistajille kuuluva voitto	27,4	23,3
Sijoitetun pääoman tuotto	13,5 %	14,2 %
Oman pääoman tuotto	14,1 %	12,0 %

### Konsernitase

milj. EUR	31.12.2008	31.12.2007
Pitkäaikaiset varat	240,5	132,5
Lyhytaikaiset varat	550,1	512,9
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	184,4	195,5
Vähemmistöosuus	1,0	8,1
Pitkäaikaiset varaukset	0,0	0,0
Vieras pääoma yhteensä	605,1	441,8
Korollinen vieras pääoma	108,7	41,0
Koroton vieras pääoma	496,4	400,8
Taseen loppusumma	790,6	645,4
Omavaraisuusaste	25,1 %	33,7 %
Nettovelkaantumisaste (gearing)	33,5 %	-44,2 %

### Muut tunnusluvut

	1.1.–31.12.2008	1.1.–31.12.2007
Henkilöstö keskimäärin	3 807	1 432
Bruttoinvestoinnit, milj. EUR	125,7	32,1

### Tunnusluvut

	31.12.2008	31.12.2007
Omavaraisuusaste, %	25,1 %	33,7 %
Oma pääoma/osake, e	1,30	1,38
Sijoitetun pääoman tuotto, %	13,5 %	14,2 %
Oman pääoman tuotto, %	14,1 %	12,0 %
Korolliset nettovelat, Me	62,2 Me	-90,0 Me
Nettovelkaantumisaste, %	33,5 %	-44,2 %
Osakekohtainen tulos, e	0,19	0,16
Osakkeita keskimäärin, tkpl	141 393	141 258

## Osakekohtaiset tunnusluvut

			1.1.-31.12.2008	1.1.-31.12.2007
Osakekohtainen tulos		EUR	0,19	0,16
Osakekohtainen oma pääoma		EUR	1,30	1,38
Osingonjako		MEUR	11,3*	11,3
Osakekohtainen osinko		EUR	0,08*	0,08
Osingonjakosuhte		%	42,1*	50,0
Efektiivinen osinkotuotto	A	%	6,2*	2,7
Efektiivinen osinkotuotto	B	%	6,2*	2,7
Hinta/voitto-suhde (P/E-luku)	A		6,84	18,75
Hinta/voitto-suhde (P/E-luku)	B		6,84	18,75
Osakkeen kurssi 31.12.	A	EUR	1,30	3,00
Osakkeen kurssi 31.12.	B	EUR	1,30	3,00
Keskikurssi	A	EUR	2,41	3,32
Keskikurssi	B	EUR	2,42	3,24
Alin kurssi	A	EUR	1,22	2,64
Alin kurssi	B	EUR	1,20	2,57
Ylin kurssi	A	EUR	3,10	3,70
Ylin kurssi	B	EUR	3,10	3,68
Markkina-arvo		MEUR	184,5	423,8
Osakkeiden vaihto				
Sarja A	1 000 kpl		5 553	12 099
% sarja A:n keskimääräisestä osakemäärästä		%	11,2 %	23,1 %
Sarja B	1 000 kpl		41 332	71 595
% sarja B:n keskimääräisestä osakemäärästä		%	45,0 %	80,5 %
% koko osakemäärästä		%	33,0 %	59,2 %
Osakkeiden määrä 31.12.	A	kpl	48 692 203	51 245 405
	B	kpl	93 215 625	90 012 423
Osakkeita yhteensä 31.12.		kpl	141 907 828	141 257 828
Sarja A:n osakkeita kaudella keskimäärin		kpl	49 599 941	52 319 911
Sarja B:n osakkeita kaudella keskimäärin		kpl	91 792 558	88 937 917
Osakkeita yhteensä kaudella keskimäärin		kpl	141 392 499	141 257 828
Osakkeita yhteensä kauden lopussa		kpl	141 907 828	141 257 828

\* Hallituksen ehdotus

Tunnuslukujen laskentaperusteet ovat sivulla 46.



## Tunnuslukujen laskentaperusteet

### Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), % =

$$\frac{\text{Voitto ennen veroja} + \text{korkokulut ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskimäärin vuoden aikana)}} \times 100$$

### Oman pääoman tuotto (ROE), % =

$$\frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus (keskimäärin vuoden aikana)}} \times 100$$

### Omavaraisuusaste, % =

$$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100$$

### Nettovelkaantumisaste, % =

$$\frac{\text{Korollinen vieras pääoma} - \text{rahavarat}}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}} \times 100$$

### Osakekohtainen tulos (EPS), EUR =

$$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva voitto}}{\text{Osakkeiden lukumäärä keskimäärin vuoden aikana}}$$

### Osakekohtainen oma pääoma, EUR =

$$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden lukumäärä 31.12.}}$$

### Osakekohtainen osinko, EUR =

$$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden lukumäärä 31.12.}}$$

### Osingonjakosuhte, % =

$$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}} \times 100$$

### Efektiiivinen osinkotuotto, % =

$$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}} \times 100$$

### Hinta/voitto-suhde (P/E) =

$$\frac{\text{Tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$$

### Osakkeen keskikurssi, EUR =

$$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Tilikaudella vaihdettujen osakkeiden keskimääräinen lukumäärä}}$$

### Osakekannan markkina-arvo, milj. EUR =

$$\text{Tilikauden lopussa oleva osakemäärä} \times \text{tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}$$

## Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)

EUR	1.1.-31.12.2008	1.1.-31.12.2007
Liiketoiminnan muut tuotot	4 034 658,40	3 943 613,13
Henkilöstökulut	-2 806 987,48	-2 435 115,38
Liiketoiminnan muut kulut	-2 929 681,63	-1 378 581,47
<b>LIIKETULOS</b>	<b>-1 702 010,71</b>	<b>129 916,28</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	21 607 662,25	12 289 022,99
<b>VOITTO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ</b>	<b>19 905 651,54</b>	<b>12 418 939,27</b>
Satunnaiset erät +/-	2 736 287,56	0,00
<b>VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖS- SIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>22 641 939,10</b>	<b>12 418 939,27</b>
Tuloverot	-1 209 814,64	-524 959,19
<b>TILIKAUDEN VOITTO</b>	<b>21 432 124,46</b>	<b>11 893 980,08</b>

## Emoyhtiön tase (FAS)

EUR	31.12.2008	31.12.2007
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	149 185,67	149 185,67
<b>SIIJOITUKSET</b>		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	244 233 286,45	175 750 580,47
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	61 888 594,58	10 678 041,68
	306 121 881,03	186 428 622,15
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Saamiset		
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	2 586,35	0,00
Saamiset konserniyrityksiltä	3 929 492,38	874 851,82
Muut saamiset	401 526,19	119 158 464,16
Siirtosaamiset	4 825 631,01	1 794 534,35
	9 159 235,93	121 827 850,33
Rahat ja pankkisaamiset	31 300 547,80	5 047 667,04
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>346 730 850,43</b>	<b>313 453 325,19</b>

EUR	31.12.2008	31.12.2007
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Osakepääoma	147 899 766,14	147 899 766,14
Muut rahastot	30 000 000,00	30 000 000,00
Tulos edellisiltä tilikausilta	21 803 746,28	21 210 392,44
Tilikauden tulos	21 432 124,46	11 893 980,08
	221 135 636,88	211 004 138,66
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Pitkäaikainen		
Laskennallinen verovelka	1 209 814,64	0,00
Lyhytaikainen		
Ostovelat	133 170,82	34 192,23
Velat saman konsernin yrityksille	93 574 920,12	101 174 355,06
Muut velat	29 565 469,89	588 870,80
Siirtovelat	1 111 838,08	651 768,44
	124 385 398,91	102 449 186,53
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>346 730 850,43</b>	<b>313 453 325,19</b>

## Osakkeet ja osakkeenomistajat

### Osakkeenomistuksen jakautuminen osakasryhmittäin 31.12.2008

#### Sarja A

	osakkaita	% osakkaista	omistus-%
Yksityishenkilöt	11 289	95,8	59,6
Yritykset			
julkiset yritykset	0	0,0	0,0
yksityiset yritykset	288	2,4	11,2
asuntoyhteisöt	3	0,0	0,0
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	22	0,2	2,3
Julkisyhteisöt	11	0,1	17,2
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	121	1,0	6,3
Ulkomaat	50	0,4	0,3
<b>Yhteensä</b>	<b>11 784</b>	<b>100,0</b>	<b>96,9</b>
Hallintarekisteröidyt			3,0
Yhteistilillä			0,1
			100,0

#### Sarja B

	osakkaita	% osakkaista	omistus-%
Yksityishenkilöt	22 969	95,0	33,6
Yritykset			
julkiset yritykset	1	0,0	0,5
yksityiset yritykset	650	2,7	4,3
asuntoyhteisöt	5	0,0	0,0
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	47	0,2	7,3
Julkisyhteisöt	26	0,1	6,0
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	368	1,5	4,3
Ulkomaat	107	0,4	0,4
<b>Yhteensä</b>	<b>24 173</b>	<b>100,0</b>	<b>56,4</b>
Hallintarekisteröidyt			43,5
Yhteistilillä			0,1
			100,0

#### Sarjat A ja B yhteensä

	osakkaita	% osakkaista	omistus-%
Yksityishenkilöt	29 143	95,0	42,4
Yritykset			
julkiset yritykset	1	0,0	0,3
yksityiset yritykset	864	2,8	6,7
asuntoyhteisöt	6	0,0	0,0
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	56	0,2	5,6
Julkisyhteisöt	29	0,1	9,9
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	432	1,4	5,0
Ulkomaat	134	0,4	0,4
<b>Yhteensä</b>	<b>30 665</b>	<b>100,0</b>	<b>70,3</b>
Hallintarekisteröidyt			29,6
Yhteistilillä			0,1
			100,0

### Osakkeenomistajat omistettujen osakkeiden mukaan 31.12.2008

#### Sarja A

Osakkeita kpl	osakkaita	% osakkaista	osakkeita	% osakkeista
1-100	1 685	14,3	103 151	0,2
101-500	3 994	33,9	1 124 060	2,3
501-1000	2 080	17,7	1 572 323	3,2
1001-5000	3 067	26,0	6 890 338	14,2
5 001-10 000	511	4,3	3 614 247	7,4
10 001-50 000	340	2,9	6 934 334	14,2
50 001-100 000	52	0,4	3 542 551	7,3
100 001-500 000	42	0,4	8 436 531	17,3
yli 500 001	13	0,1	16 407 750	33,7
<b>Yhteensä</b>	<b>11 784</b>	<b>100,0</b>	<b>48 625 285</b>	<b>99,9</b>
Joista hallintarekisteröityjä	8		1 458 370	3,0
Yhteistilillä			66 918	0,1
			48 692 203	100,0

#### Sarja B

Osakkeita kpl	osakkaita	% osakkaista	osakkeita	% osakkeista
1-100	3 213	13,3	233 433	0,3
101-500	8 841	36,6	2 545 336	2,7
501-1 000	5 052	20,9	3 920 291	4,2
1 001-5 000	5 764	23,8	12 719 984	13,6
5 001-10 000	767	3,2	5 388 833	5,8
10 001-50 000	450	1,9	8 715 351	9,3
50 001-100 000	44	0,2	3 091 243	3,3
100 001-500 000	30	0,1	7 537 284	8,1
yli 500 001	12	0,0	48 999 390	52,6
<b>Yhteensä</b>	<b>24 173</b>	<b>100,0</b>	<b>93 151 145</b>	<b>99,9</b>
Joista hallintarekisteröityjä	13		40 592 564	43,5
Yhteistilillä			64 480	0,1
			93 215 625	100,0

#### Sarjat A ja B yhteensä

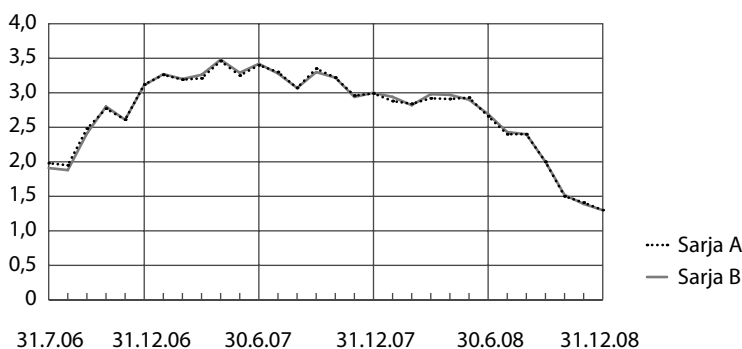
Osakkeita kpl	osakkaita	% osakkaista	osakkeita	% osakkeista
1-100	4 095	13,4	290 506	0,2
101-500	10 897	35,5	3 139 911	2,2
501-1 000	5 941	19,4	4 590 249	3,2
1 001-5 000	7 391	24,1	16 979 334	12,0
5 001-10 000	1 266	4,1	8 910 428	6,3
10 001-50 000	876	2,9	16 999 446	12,0
50 001-100 000	108	0,4	7 537 337	5,3
100 001-500 000	68	0,2	14 134 014	10,0
yli 500 001	23	0,1	69 195 205	48,8
<b>Yhteensä</b>	<b>30 665</b>	<b>100,0</b>	<b>141 776 430</b>	<b>99,9</b>
Joista hallintarekisteröityjä	13		42 050 934	29,6
Yhteistilillä			131 398	0,1
			141 907 828	100,0

**Suurimmat omistajat 31.12.2008**

Osakemäärän mukainen suuruusjärjestys	Sarja A	Sarja B	Osakkeita yhteensä	% kaikista osakkeista	Osakkeiden äänimäärä	% koko äänimäärästä	Äänimää- rän muk. järjestys
1. Keskinäinen Työeläkevakuutus- yhtiö Varma	2 520 000	896 600	3 416 600	2,41 %	51 296 600	4,81 %	1.
2. Keskinäinen Eläkevakuutus- yhtiö Ilmarinen	2 464 256	457 836	2 922 092	2,06 %	49 742 956	4,66 %	2.
3. Keskinäinen Vakuutusyhtiö Eläke-Fennia	1 825 000	100 000	1 925 000	1,36 %	36 600 000	3,43 %	3.
4. Sijoitusrahasto Nordea Nordic Small Cap	0	1 740 845	1 740 845	1,23 %	1 740 845	0,16 %	
5. Medical Investment Trust Oy	1 300 000	425 450	1 725 450	1,22 %	26 425 450	2,48 %	5.
6. Evli Select Sijoitusrahasto	800 000	892 704	1 692 704	1,19 %	16 892 704	1,58 %	10.
7. Maa- ja vesitekniikan tuki r.y.	1 659 860	0	1 659 860	1,17 %	33 197 200	3,11 %	4.
8. Kansaneläkelaitos	0	1 659 568	1 659 568	1,17 %	1 659 568	0,16 %	
9. Ylppö Jukka	1 247 136	286 992	1 534 128	1,08 %	25 229 712	2,36 %	6.
10. Valtion Eläkerahasto	0	1 200 000	1 200 000	0,85 %	1 200 000	0,11 %	
11. Oriolan Eläkesäätiö*	863 804	305 685	1 169 489	0,82 %	17 581 765	1,65 %	9.
12. Sijoitusrahasto Nordea Fennia	0	1 070 000	1 070 000	0,75 %	1 070 000	0,10 %	
13. Erikoissijoitusrahasto Avenir	1 060 319	0	1 060 319	0,75 %	21 206 380	1,99 %	7.
14. Tukinvest Oy	1 048 500	0	1 048 500	0,74 %	20 970 000	1,97 %	8.
15. Keskinäinen Eläkevakuutus- yhtiö Etera	471 274	487 400	958 674	0,68 %	9 912 880	0,93 %	
16. Suomen Kulttuurirahasto	321 946	610 220	932 166	0,66 %	7 049 140	0,66 %	
17. Ylppö Into	577 936	240 200	818 136	0,58 %	11 798 920	1,11 %	
18. Sijoitusrahasto Aktia Capital	43 360	705 932	749 292	0,53 %	1 573 132	0,15 %	
19. Relander Gustaf	523 100	0	523 100	0,37 %	10 462 000	0,98 %	
20. OP-Suomi Pienyhtiöt	0	500 000	500 000	0,35 %	500 000	0,05 %	
Edelliset yhteensä	16 726 491	11 579 432	28 305 923	19,95 %	346 109 252	32,44 %	
Hallintarekisteröidyt	1 458 370	40 592 564	42 050 934	29,63 %	69 759 964	6,54 %	
Muut	30 507 342	41 043 629	71 550 971	50,42 %	651 190 469	61,03 %	
Kaikki yhteensä	48 692 203	93 215 625	141 907 828	100,0 %	1 067 059 685	100,0 %	

\* ei äänioikeutta yhtiökokouksessa

Osakkeen kurssikehitys kuukausittain, €



# Hallituksen voitonjakoehdotus

## ORIOLA-KD OYJ:N HALLITUKSEN EHDOTUS VOITTOVAROJEN KÄYTÖSTÄ VUODELTA 2008

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 31.12.2008 taseen mukaisesti 73 727 698,11 euroa, josta tilikauden voitto on 21 485 909,35 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että voitonjakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

• jaetaan osinkoa 0,08 euroa osaketta kohden 141 413 876 osakkeelle	11 313 110,08 euroa
• jätetään omaan pääomaan	62 414 588,03 euroa
	<hr/>
	73 727 698,11 euroa

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei ole tilikauden päättymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan maksukykyä.

Tämän tilinpäätöksen esitämme yhtiökokoukselle käsiteltäväksi.

Espoossa helmikuun 11. päivänä 2009

Olli Riikkala, puheenjohtaja  
Antti Remes, varapuheenjohtaja  
Harry Brade  
Pauli Kulvik  
Outi Raitasuo  
Jaakko Uotila  
Mika Vidgrén  
Eero Hautaniemi, toimitusjohtaja

# Tilintarkastuskertomus

## ORIOLA-KD OYJ:N YHTIÖKOKOUKSELLE

Olemme tarkastaneet Oriola-KD Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1–31.12.2008. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, rahavirtalaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

## HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN VASTUU

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitalinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lain mukainen ja että varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty.

## TILINTARKASTAJAN VELVOLLISUUDET

Tilintarkastajan tulee suorittaa tilintarkastus Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti ja sen perusteella antaa lausunto tilinpäätöksestä, konsernitalinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää ammattieettisten periaatteiden noudattamista ja tilintarkastuksen suunnittelua ja suorittamista siten, että saadaan kohtuullinen varmuus siitä, että tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa ei ole olennaisia virheellisyksiä ja että emoyhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja ovat toimineet osakeyhtiölain mukaisesti.

Tilintarkastustoimenpiteillä tulisi varmistua tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen lukujen ja muiden tietojen oikeellisuudesta. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan ja arvioihin riskeistä, että tilinpäätöksessä on väärinkäytöksestä tai virheestä johtuva olennainen virheellisyys. Tarvittavia tarkastustoimenpiteitä suunniteltaessa arvioidaan myös tilinpäätöksen laadintaan ja esittämiseen liittyvää sisäistä valvontaa. Lisäksi arvioidaan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleistä esittämistä, tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sekä johdon tilinpäätöksen laadinnassa soveltamia arvioita.

Tilintarkastus on toteutettu Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Käsityksemme mukaan olemme suorittaneet tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvia tarkastustoimenpiteitä lausuntoamme varten.

## LAUSUNTO KONSERNITILINPÄÄTÖKSESTÄ

Lausuntonamme esitämme, että konsernitalinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

## LAUSUNTO TILINPÄÄTÖKSESTÄ JA TOIMINTAKERTOMUKSESTA

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Espoossa 11. päivänä helmikuuta 2009

PricewaterhouseCoopers Oy

KHT-yhteisö

Heikki Lassila

KHT



## Hallinnointiperiaatteet

Oriola-KD Oyj:n (jatkossa "Oriola-KD" tai "yhtiö") hallinto ja johtaminen perustuvat Suomen osakeyhtiö- ja arvopaperimarkkinalakiin sekä niiden perusteella annettuihin määräyksiin ja yhtiön tekemiin päätöksiin.

Yhtiön päätösvaltaa käyttävät yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja.

Yhtiö noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n NASDAQ OMX Helsingin Pörssissä noteerattujen yhtiöiden Corporate Governance -koodia sillä poikkeuksella, että yhtiön nimeämisvaliokuntaan voi kuulua muitakin kuin yhtiön hallituksen jäseniä. Poikkeaminen on perusteltu jäljempänä nimeämisvaliokuntaa koskevassa osiossa.

Oriola-KD merkitsi kaupparekisteriin 1.7.2006 tuolloin voimaantulleen Orion Oyj:n jakautumisen seurauksena.

### YHTIÖKOKOUS

Yhtiön ylin päättävä elin on yhtiökokous, jossa yhtiön osakkeenomistajat käyttävät päätösvaltaansa osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaisesti. Yhtiökokouksen kutsuu koolle hallitus. Varsinainen yhtiökokous on yhtiöjärjestyksen mukaisesti pidettävä vuosittain hallituksen määräämänä päivänä toukokuun loppuun mennessä. Ylimääräinen yhtiökokous voidaan kutsua koolle sen mukaan kuin osakeyhtiölaissa on säädetty.

Varsinainen yhtiökokous päättää muun muassa tilinpäätöksen vahvistamisesta, voitonjaosta, vastuuvapaudesta vastuuvollisille sekä hallituksen puheenjohtajan, hallituksen muiden jäsenten sekä tilintarkastajien valinnasta sekä näiden palkkioista.

Yhtiökokous päättää myös yhtiöjärjestyksen muuttamisesta. Muutos edellyttää, että sitä on kannattanut vähintään 2/3 annetuista äänistä ja edustetuista osakkeista.

Kutsu yhtiökokoukseen on aikaisintaan kaksi kuukautta ja viimeistään seitsemäntoista päivää ennen yhtiökokousta julkaistava yhdessä pääkaupungin päivälehdessä. Kutsussa ilmoitetaan kokouksessa käsiteltävät asiat, muun muassa hallituksen esitys hallituksen jäseniksi.

Yhtiökokoukseen on ilmoitauduttava siten kuin kokouskutsussa on sanottu.

Yhtiökokouksessa A-osake tuottaa 20 ääntä ja B-osake yhden äänen. Osakkeenomistaja ei saa äänestää suuremmalla äänimäärällä kuin 1/20 yhtiökokouksessa edustettujen eri osakelajeihin kuuluvien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä. Tämän yhtiöjärjestyksensä määräyksen muuttaminen edellyttää, että päätöstä on kannattanut 4/5 annetuista äänistä ja edustetuista osakkeista.

Tavoitteena on, että yhtiön hallituksen kaikki jäsenet, toimitusjohtaja ja tilintarkastajan päävastuullinen tilintarkastaja osallistuvat varsinaiseen yhtiökokoukseen samoin kuin kaikki hallituksen jäseniksi ehdolla olevat henkilöt.

Yhtiökokouskutsu varsinaiseen yhtiökokoukseen 16.4.2009 samoin kuin tärkeimmät yhtiökokousta koskevat tiedot ovat saatavilla yhtiön kotisivulla viimeistään 21 päivää ennen kokousta.

### HALLITUS

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu vähintään viisi ja enintään kahdeksan jäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Henkilöä, joka on täyttänyt 67 vuotta, ei voida valita hallituksen jäseneksi. Hallituksen puheenjohtajan valitsee yhtiökokous. Hallituksen varapuheenjohtajan valitsee hallitus.

Yhtiön varsinainen yhtiökokous 17.3.2008 vahvisti Oriola-KD:n hallituksen jäsenmääräksi seitsemän ja valitsi hallituksen puheenjohtajaksi Olli Riikkalan ja muiksi hallituksen jäseniksi Harry Braden, Pauli Kulvikin, Outi Raitasuon, Antti Remeksen, Jaakko Uotilan ja Mika Vidgrénin, kaikki uudelleen. Hallitus valitsi samana päivänä hallituksen varapuheenjohtajaksi Antti Remeksen.

Hallituksen kaikki jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallituksen jäsenten henkilötiedot, keskeinen työkokemus, keskeisimmät luottamustoimet sekä heidän osakeomistuksensa yhtiössä on esitetty sivuilla 59–61.

Hallituksen tehtävänä on johtaa yhtiön toimintaa lain ja yhtiöjärjestyksen mukaan. Oriola-KD:n hallitus toimii myös ns. konsernihallituksenä. Hallitus käsittelee ja päättää kaikki merkittävimmät koko konsernin tai tulosyksiköiden toimintaa koskevat asiat riippumatta siitä, edellyttääkö asia juridisesti hallituksen päätöstä. Hallitus myös varmistaa hyvän hallinnointi- ja ohjausjärjestelmän noudattamisen Oriola-KD -konsernissa. Hallituksen työjärjestys sisältää luettelon tärkeimmistä hallituksessa käsiteltävistä asioista. Tämänmukaisesti hallitus mm. vahvistaa yhtiön strategian, taloudelliset tavoitteet, budjetit, merkittävimmät investoinnit ja riskienhallinnan periaatteet. Hallitus valitsee ja erottaa yhtiön toimitusjohtajan.

Vuonna 2008 hallitus piti 15 kokousta, joista neljä puhelinkokousta. Hallituksen jäsenten kokouksiin osallistumisaste oli 93,5 %. Hallitus on arvioinut toimintaansa sisäisenä itsearviointina.

### HALLITUKSEN JA YHTIÖN VALIOKUNNAT

Hallituksessa on tarkastusvaliokunta ja palkitsemisvaliokunta. Lisäksi yhtiöllä on nimeämisvaliokunta.

Hallitus vahvistaa valiokuntien työjärjestykset. Valiokunnat ovat valitsevia elimiä, jotka tekevät hallitukselle esityksiä toimialueeseensa kuuluvista asioista.

Valiokuntien kokouksista pidetään pöytäkirjaa. Valiokunnat raportoi- vat toiminnastaan säännöllisesti hallitukselle.

### TARKASTUSVALIOKUNTA

Tarkastusvaliokunnan tarkoituksena on edistää yhtiön toiminnan ja taloudellisen raportoinnin valvontaa. Sen tehtäviin kuuluu mm. laaditun konsernitalinpäätöksen ja osavuositarkastusten ja niiden perusteiden tarkastelu yhdessä yhtiön päävastuullisen tilintarkastajan kanssa, tilikauden aikana suoritettua valvontatarkastuksessa havaittujen valvontajärjestelmän puutteiden ja muiden tilintarkastajien raportoitujen puutteiden tarkastelu yhdessä yhtiön päävastuullisen tilintarkastajan kanssa, tilikauden aikana suoritettua sisäisessä tarkastuksessa havait-

tujen valvontajärjestelmän puutteiden ja muiden tarkastushavaintojen ja suositusten tarkastelu, valvontatarkastuksen ja sisäisen tarkastuksen toimintasuunnitelmien tarkastelu ja suositusten antaminen yhtiön johdolle koskien sisäisen tarkastuksen painopistealueita, yhtiön hallinnon valvonnan sekä riskienhallinnan asianmukaisuuden arviointi ja yhtiön kirjanpidon ja ulkoisen raportoinnin periaatteiden muutosten läpikäynti ennen niiden käyttöönottoa. Lisäksi tarkastusvaliokunnan tehtäviin kuuluu tilintarkastajan valintapäätöksen ja laajennetun tarkastuksen ostopäätöksen valmistelu, tilintarkastajan neuvontapalvelujen arviointi sekä muut hallituksen valiokunnalle antamat tehtävät.

Tarkastusvaliokunnassa on neljä jäsentä. Maaliskuun 17 päivästä 2008 lukien tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana toimii Antti Remes ja muina jäseninä Harry Brade, Outi Raitasuo sekä Mika Vidgrén. Valiokunta kokoontui kuusi kertaa vuonna 2008. Jäsenten osallistumisaste kokouksiin oli 79,2 %.

## PALKITSEMISVALIOKUNTA

Palkitsemisvaliokunnan tarkoituksena on käsitellä ja valmistella Oriola-KD-konsernissa tapahtuvaan johdon ja henkilöstön palkitsemiseen ja tiettuihin toimivan johdon nimityksiin liittyviä kysymyksiä ja tehdä näitä kysymyksiä koskevia esityksiä hallitukselle. Valiokunnan tehtävänä on käsitellä, arvioida ja tehdä esityksiä konsernin johdon ja henkilöstön palkkausrakenteesta sekä palkitsemis- ja kannustinjärjestelmistä, seurata palkitsemisjärjestelmien toimivuutta sen varmistamiseksi, että johdon palkitsemisjärjestelmät edistävät yhtiön tavoitteiden saavuttamista ja perustuvat henkilökohtaiseen suoritukseen, käsitellä ja valmistella muita johdon ja henkilöstön palkitsemiseen liittyviä kysymyksiä ja tehdä näitä koskevia esityksiä hallitukselle sekä käsitellä ja valmistella sellaisia johdon nimityskysymyksiä, jotka tulevat hallituksen päätettäväksi.

Palkitsemisvaliokunnassa on kolme jäsentä. Maaliskuun 17 päivästä 2008 lukien valiokunnan puheenjohtajana toimii Olli Riikkala ja muina jäseninä Pauli Kulvik sekä Jaakko Uotila. Valiokunta kokoontui kolme kertaa vuonna 2008. Jäsenten osallistumisaste kokouksiin oli 89 %.

## NIMEÄMISVALIOKUNTA

Oriola-KD:n nimeämisvaliokunta on hallituksen perustama elin, jonka tehtävänä on valmistella ja antaa hallitukselle suositus varsinaiselle yhtiökokoukselle tehtävästä ehdotuksesta hallituksen kokoonpanoksi ja palkkioiksi. Hallitus valitsee valiokunnan jäsenet sekä nimeää yhden jäsenistä puheenjohtajaksi. Valiokunnan jäsenen ei tarvitse olla hallituksen jäsen. Tällä poikkeamisella Corporate Governance -koodista on haluttu mahdollistaa yhtiön merkittävien osakkeenomistajien valinta valiokuntaan ja täten heidän mielipiteensä esilletulo hyvissä ajoin ennen varsinaista yhtiökokousta. Ennen valiokunnan jäsenten valintaa hallituksen puheenjohtaja järjestää tapaamisen, johon kutsutaan äänimäärän mukaan yhtiön 20 suurinta osakkeenomistajaa. Tapaamisessa kuullaan suurimpien osakkeenomistajien näkemyksiä valiokunnan kokoonpanosta. Valiokunta esittelee suosituksensa varsinaiselle yhtiökokoukselle tehtävästä ehdotuksesta hallituksen kokoonpanoksi ja palkkioiksi tätä yhtiökokousta edeltävän tammikuun loppuun mennessä

pidettävässä tapaamisessa, johon hallituksen puheenjohtaja kutsuu äänimäärän mukaan yhtiön 20 suurinta osakkeenomistajaa.

Tapaamisen jälkeen valiokunta ilmoittaa hallitukselle valmisteleman suosituksen. Valiokunnan suosituksella ei ole vaikutusta hallituksen itsenäiseen päätöksentekovaltaan tai oikeuteen tehdä ehdotuksia yhtiökokoukselle.

Hallitus valitsi 24.10.2007 nimeämisvaliokunnan jäseniksi Timo Maasillan, Risto Murron, Olli Riikkalan ja Into Ylppön. Puheenjohtajaksi valittiin Into Ylppö. Hallitus valitsi 21.11.2008 uuden nimeämisvaliokunnan jäseniksi Harry Braden, Risto Murron, Olli Riikkalan ja Into Ylppön. Puheenjohtajaksi valittiin Into Ylppö. Valiokunta kokoontui vuonna 2008 yhden kerran ja vuonna 2009 kaksi kertaa. Jäsenten osallistumisaste kokouksiin oli 100 %. Nimeämisvaliokunta on arvioinut suosittelemiansa hallituksen jäsen ehdokkaiden riippumattomuutta ja todennut kaikki riippumattomiksi sekä yhtiöstä että sen merkittävistä osakkeenomistajista.

## TOIMITUSJOHTAJA JA JOHTORYHMÄ

Hallitus valitsee Oriola-KD:n toimitusjohtajan ja päättää hänen toimitushteensa ehdoista. Yhtiön toimitusjohtajana toimii kauppatieteiden maisteri Eero Hautaniemi.

Osakeyhtiölain mukaisesti toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Lisäksi toimitusjohtaja huolehtii siitä, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja että varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty. Toimitusjohtajan toimitusjohtajan ehdot on määritetty kirjallisissa toimitusjohtajasopimuksessa.

Konsernin johtoryhmään kuuluvat konsernin emoyhtiön toimitusjohtaja puheenjohtajana sekä hallituksen nimeämät henkilöt. Johtoryhmä kokoontuu vähintään kerran kuukaudessa käsittelemään koko konsernia koskevia asioita. Johtoryhmä ei ole päätöksentekoeelin vaan sen tarkoituksena on avustaa toimitusjohtajaa konsernin strategian toteuttamisessa ja operatiivisessa johtamisessa sekä edesauttaa koko konsernia koskevan informaation välittymistä konsernin sisällä. Johtoryhmän jäsenten henkilötiedot samoin kuin heidän osakeomistuksensa on esitetty sivuilla 62–63.

## PALKITSEMINEN

Yhtiökokous päättää hallituksen jäsenten palkkioista. Toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten palkoista ja muusta palkitsemisesta päättää hallitus palkitsemisvaliokunnan esityksen pohjalta.

Hallituksen jäsenten palkkiot 17.3.2008 alkaneelta toimikaudelta ovat seuraavat: hallituksen puheenjohtajan palkkio toimikaudelta on 44 000 euroa, hallituksen varapuheenjohtajan 27 500 euroa ja muiden hallituksen jäsenten 22 000 euroa. Hallituksen palkkiot suoritetaan rahana. Hallituksen puheenjohtajan kokouspalkkio on 800 euroa kokoukselta ja muiden jäsenten 400 euroa kokoukselta. Nämä kokouspalkkiot maksetaan myös hallituksen tai yhtiön valiokuntien puheenjohtajille ja jäsenille. Hallituksen puheenjohtajalla on puhelinetu. Kaikkien hallituksen jäsenten matkakustannukset korvataan yhtiön matkasäännön mukaisesti. Vuonna 2008 hallituksen palkkioiden yhteismäärä oli 241 900,00 euroa.

Nämä on eritelty sivulla 42. Lisäksi hallitus on päättänyt, että hallituksen puheenjohtaja Riikkalalle ja jäsen Kulvikille suoritetaan kummallekin heidän Ruotsin apteekkimonopolin deregulaatio -projektissa suorittamastaan ylimääräisestä työstä 10 000 euroa vuodelta 2008 ja pro rata parte vuodelta 2009 10 000 euroa vastaava palkkio.

Toimitusjohtajan ja muiden johtoryhmän jäsenten palkka koostuu kiinteästä peruspalkasta ja tulospalkkiosta, joka perustuu Oriola-KD:n taloudellisten ja henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamiseen. Vuoden 2008 tulospalkkion enimmäismäärä on toimitusjohtajalla 50 % ja muilla johtoryhmän jäsenillä 25 % vuosipalkasta. Tulospalkkiosta päättää hallitus.

Toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet kuuluvat hallituksen päättämän osakepohjaisen kannustinjärjestelmän piiriin. Järjestelmän avulla kannustetaan avainhenkilöitä pitkäjänteiseen työntekoon vahvistamalla heidän sitoutumistaan yhtiön toiminnan kehittämiseen. Mahdollinen palkkio määräytyy Oriola-KD-konsernin vuosien 2007–2009 liikevoiton ja sijoitetun pääoman tuoton (ROCE) kehityksen perusteella. Palkkio maksetaan vuosina 2008–2010 yhtiön osakkeina, rahana tai niiden yhdistelmänä. Osakkeisiin liittyy eräitä erityistilanteita lukuun ottamatta kielto luovuttaa osakkeita yhden vuoden kuluessa palkkion suorittamisesta. Ohjelman kohteena olevien B-sarjan osakkeiden määrä on enintään 650 000 osaketta. Kannustinjärjestelmässä on kolme vuoden mittaista ansaintajaksoa. Hallitus päättää ansaintajakson kohderyhmästä ja kohderyhmään kuuluvien avainhenkilöiden palkkioista kunkin ansaintajakson alkaessa.

Toimitusjohtajalle ja muille johtoryhmän jäsenille tilikauden aikana maksetut palkat ja palkkiot olivat 3 137 700,00 euroa. Palkat ja palkkiot on eritelty sivulla 42.

Toimitusjohtaja Hautaniemelle suoritettavat palkat ja palkkiot luontoisetuineen on eritelty sivulla 42. Toimitusjohtajan irtisanomisaika on kuusi kuukautta ja irtisanomiskorvaus 12 kuukauden palkkaa vastaava määrä. Toimitusjohtajan eläkeikä on 63 vuotta ja eläke työntekijän eläkelain mukainen.

Yhtiö ei ole antanut hallituksen tai johtoryhmän jäsenille lainoja tai takauksia näiden puolesta. Yhtiöllä ei ole voimassa olevaa optio-ohjelmaa.

## TILINTARKASTUS

Lakisääteinen tilintarkastus sisältää tilikauden kirjanpidon, tilinpäätöksen sekä hallinnon tarkastuksen. Vuosittain annettavan tilintarkastuskertomuksen lisäksi tilintarkastajat raportoivat hallitukselle säännöllisesti tarkastushavainnoistaan. Oriola-KD:n tilikausi on kalenterivuosi.

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiössä on yksi varsinainen tilintarkastaja ja yksi varatilintarkastaja. Varsinaisen tilintarkastajan tulee olla KHT-yhteisö.

Tilintarkastaja valitaan vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päätyttyä. Oriola-KD:n tilintarkastajaksi valittiin 17.3.2008 KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, joka on ilmoittanut päävastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT Heikki Lassilan. Varatilintarkastajaksi valittiin KHT Kaj Wasenius.

Tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:lle vuonna 2008 suoritettavat palkkiot varsinaisesta tilintarkastuksesta olivat 185 000,00 euroa. Lisäksi maksettiin konserniyhtiöiden muusta konsultoinnista yhteensä 208 000,00 euroa.

## SISÄINEN VALVONTA

Oriola-KD:n sisäisen valvonnan tarkoitus on varmistaa, että toiminta on tehokasta ja tarkoituksenmukaista, taloudellinen raportointi on luotettava ja että säännöksiä ja toimintaperiaatteita noudatetaan. Sisäinen valvonta on olennainen osa toiminnan ohjausta ja johtamista. Yrityksen hallituksella ja johdolla on vastuu sisäisen valvonnan järjestämisestä. Käytännössä sisäisen valvonnan toimivuudesta organisaatiossa vastaa kunkin liiketoimintayksikön tai tehtäväalueen johto, konsernin taloushallinto ja controller-organisaatio. Oriola-KD-konsernissa on käytössä johtamisohjeisto, joka sisältää konsernin johtamis- ja valvontajärjestelmien kuvauksen.

Sisäisen valvonnan toimivuutta seurataan esimiesten toimesta osana operatiivista johtamista. Hallituksen tarkastusvaliokunnan tehtäviin kuuluu edistää yhtiön toiminnan ja taloudellisen raportoinnin valvontaa. Konsernilla on myös laajennettu tarkastus, jonka toimintapiiriin kuuluvat kaikki Oriola-KD konserniin kuuluvat yhtiöt. Laajennetun tarkastuksen tehtävänä on arvioida, toimivatko konsernin riskienhallinta-, valvonta- sekä johtamis- ja hallintoprosessit siten, että

- liiketoimintaa uhkaavat riskit tunnustetaan ja niitä hallitaan asianmukaisesti.
- taloudellinen informaatio on oikeaa ja luotettavaa.
- konsernia koskevia toimintaperiaatteita ja -ohjeita sekä lakeja ja määräyksiä noudatetaan.
- resursseja käytetään tarkoituksenmukaisesti ja tehokkaasti.
- toiminnan päämäärät ja tavoitteet saavutetaan.
- konsernin valvontajärjestelmät edistävät laatua ja toiminnan jatkuvaa parantamista.

Laajennettu tarkastus raportoi tarkastusvaliokunnalle ja toiminnallisesti toimitusjohtajalle tai tämän määräämälle henkilölle.

## RISKIENHALLINTA

### Tavoite ja lähestymistapa

Oriola-KD:n riskienhallinta on osa sisäistä valvontaa. Yrityksen liiketoimintaan liittyy aina riskejä, jolloin tulee pyrkiä löytämään optimaalisapaino riskin ja sen tuoman mahdollisuuden välillä. Tehokas riskienhallinta vaatii jatkuvasti tietoa eri puolella organisaatiota havaituista riskeistä. Oriola-KD:llä on sisääänrakennettu riskienhallintaprosessi, jolloin riskienhallinta on oleellinen osa päätöksentekoa. Riskienhallinnan pääsääntöisenä tavoitteena on tukea sekä strategisten ja operatiivisten tavoitteiden saavuttamista. Riskien tiedostaminen ja niiden hallinta auttaa organisaatiota löytämään oikeat yritystoiminnan mahdollisuudet ja välttämään ei-toivotut riskit.

## Riskienhallintapolitiikka

Oriola-KD:n hallitus on hyväksynyt yhtiön riskienhallintapolitiikan, jossa on määritelty riskienhallinnan toimintamalli, periaatteet, vastuut ja raportointi. Konsernin riskien hallinnalla pyritään tunnistamaan, arvioimaan ja hallitsemaan ne riskit, jotka mahdollisesti uhkaavat yhtiön toimintaa sekä asetettujen tavoitteiden saavuttamista.

## Roolit ja vastuut

Oriola-KD:n riskienhallinta on jatkuvasti kehittyvä prosessi, jota kehitettiin edelleen vuoden 2008 aikana. Kehitystyö jatkuu edelleen vuonna 2009. Hallituksen tarkastusvaliokunta arvioi liiketoimintariskejä, niiden raportointia sekä riskienhallinnan kattavuutta. Konsernin riskienhallintaryhmän tehtävänä on tukea johtoa ja hallitusta riskienhallintapolitiikan toteuttamisessa. Konsernin riskienhallinta- ja laadunvarmistustoiminto koordinoi ja ohjaa riskienhallintaprosessia käytännössä. Yrityksen liiketoimintayksiköt vastaavat itse toimintoihinsa liittyvien riskien hallinnasta controller-organisaation avustuksella, ja tukevat näin liiketoimintaa. Sisäisen tarkastuksen tehtäviin kuuluu riskien hallintaprosessin arviointi.

## Strategiset riskit

### Muutokset markkinarakenteessa

Markkinoiden rakenteessa tapahtuvat lainsäädännön muutokset saattavat vaikuttaa nopeasti Oriola-KD- konsernin toiminnan edellytyksiin. Tällaisia seikkoja voivat olla esimerkiksi apteekkimonopolin purkautuminen Ruotsissa kokonaan tai osittain. Oriola-KD pyrkii kohdistamaan käytettävissä olevat resurssit valmistautukseen ja hyötyäkseen mahdollisesta tulevaisuuden markkinarakenteesta. Myös merkittävä lääkkeiden hintoihin laskevasti kohdistuva paine on riski. Oriola-KD pyrkii hallitsemaan tätä riskiä tarjoamalla uusia lisäpalveluita päämiehille ja asiakkaille. Lisäksi toimintojen kustannustehokkuutta ja -joustavuutta parannetaan jatkuvasti.

### Lääkealan voimakas konsolidoituminen

Terveydenhuollon keskittyminen on johtanut siihen, että osa päätöksistä tehdään Euroopan- tai maailmanlaajuisesti. Oriola-KD pyrkii ennaltaehkäisemään riskiä vahvistamalla neuvotteluasemaansa vahvoilla kumppanuuksilla toimittajien kanssa ja kehittämällä paikallisia toimintakonsepteja.

### Laajentumiseen liittyvät riskit uusilla markkinoilla ja liiketoiminta-alueilla

Laajentumiseen liittyvät riskit pyritään hallitsemaan toteuttamalla harkittua riskinottoa. Päätökset perustuvat huolelliseen arviointiin ja harkintaan mm. riskinoton ja siihen liittyvän tuoton suhteen. Toiminnan laajentuminen Venäjän lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppaan on kasvattanut Oriola-KD:n uusiin markkinoihin ja liiketoiminta-alueisiin sekä rahoitukseen liittyviä riskejä. Venäjän yritystalon haltuunoton onnistumisella, Venäjällä toimivien yhtiöiden kasvupotentiaalin reali-

soitumisella, yleisellä markkinakehityksellä Venäjällä ja ruplan arvon muutoksilla on oleellinen merkitys Oriola-KD:lle.

## Operatiiviset riskit

### Myynti ja liikeriskit

Lääketeollisuus on liiketoimintaa, joka perustuu käytännössä kokonaisuudessaan sopimussuhteisiin päämiesten kanssa. Lääketeollisuuden sekä terveydenhuollon laite- ja tarvikkeiden sopimuskaudet ovat yleensä lyhyitä, vain noin kalenterivuoden kerrallaan, vaikka liikesuhteet monien päämiesten kanssa ovat olleet pitkiä. Terveydenhuollon tuotteiden asiakassopimuksiin liittyy erityisesti kulutustavaratuotteiden osalta riskitekijöitä johtuen siitä, että sopimuskaudet asiakkaiden kanssa ovat tyypillisesti pidempiä kuin vastaavat sopimuskaudet tavarantoimittajien kanssa, minkä lisäksi asiakassopimuksiin voi sisältyä muun muassa hinnoittelun muutoksiin liittyviä ehtoja, jotka saattavat poiketa vastaavista ehdoista tavarantoimittajien kanssa tehdyissä sopimuksissa. Oriola-KD pyrkii jakamaan tätä riskiä tavarantoimittajien kanssa asiakassopimuskohtaisesti.

### Omaisuuksien vahingot ja yritystoiminnan keskeytyminen

Lakisääteisten vakuutusten lisäksi Oriola-KD:llä on omaisuus-, vastuusekä liiketoiminnan keskeytymisvakuutukset kattamassa oleellisia arvioituja ja vakuutusten avulla rajattavia vahinkoriskejä.

### Tuotevastuuseen ja laitetoimituksiin liittyvät riskit

Oriola-KD:n toimintaan saattaa liittyä jossain määrin tuotevastuuta, kun Oriola-KD markkinoi toiminta-alueellaan useita tuotteita omilla tavaramerkeillään ja/tai toimii näiden tuotteiden valmistuttajana. Lisäksi Oriola-KD maahantuo tuotteita EU-alueen ulkopuolelta. Laitetoimituksissa laite toimitetaan usein asiakkaalle toimintakuntoon asennettuna ja asennustyön suorittaminen on pääsääntöisesti Oriola-KD:n vastuulla. Oriola-KD:n toimittaman tavaravirran volyyymiin verrattuna riskiä on johdon arvion mukaan pidettävä verrattain vähäisenä.

### Avainhenkilöiden sitoutuminen

Yrityksen tärkeimmät avainhenkilöt kuuluvat hallituksen päättämien osakepohjaisen kannustinjärjestelmän piiriin. Järjestelmän avulla kannustetaan avainhenkilöitä pitkäjänteiseen työntekoon vahvistamalla heidän sitoutumistaan yhtiön toiminnan kehittämiseen.

### Tietojärjestelmiin liittyvät riskit

Tietojärjestelmät ovat keskeinen osa Oriola-KD:n liiketoimintaa ja sen tarjoamia jakelu- ja logistiikkapalveluita. Oriola-KD pyrkii sekä toimintatapoihin että tekniikkaan liittyvin keinoin varmistamaan järjestelmien häiriöttömyyden sekä tiedon eheyden ja luotettavuuden. Tietoturvaluottelu, varmistuskäytännöt ja jatkuvuus suunnittelu ovat esimerkkejä tämän alueen riskien hallinnasta.

Rahoitusriskit on kuvattu tilinpäätöksen 2008 sivuilla 36–39.

## SISÄPIIRI

Oriola-KD noudattaa Helsingin Pörssin sisäpiiriohjetta 1.6.2008, joka on pohjana yhtiön sisäiselle, hallituksen hyväksymälle sisäpiiriohjeelle. Oriola-KD:n julkiseen sisäpiiriin kuuluvat yhtiön hallituksen jäsenet, tilintarkastajat, toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet. Yhtiön palveluksessa olevat henkilöt, jotka asemansa tai tehtäviensä johdosta saavat säännöllisesti sisäpiirintietoa, muodostavat yhtiön yrityskohtaisen sisäpiirin. Yhtiö pitää lisäksi erikseen hankekohtaista sisäpiirirekisteriä. Tähän merkitään ne, jotka saavat tiettyä hanketta koskevaa sisäpiirintietoa. Julkista ja yrityskohtaista sisäpiirirekisteriä pidetään Euroclear Finland Oy:n (aik. Suomen Arvopaperikeskus Oy) SIRE-järjestelmässä.

Yhtiön sisäpiiriin kuuluvat eivät saa yhtiön sisäpiiriohjesäännön nojalla käydä kauppaa yhtiön arvo-osuuksilla kuukauden aikana ennen tilinpäätöstiedotteen ja kolmen viikon aikana ennen osavuositiedotusten julkaisemista.

## TIEDOTTAMINEN

Oriola-KD:n kotisivulla osoitteessa [www.oriola-kd.com](http://www.oriola-kd.com) on nähtävillä Corporate Governance -koodin mukaiset, jatkuvasti ylläpidettävät tiedot. Vuosikooste yhtiön pörssitiedotteista on sivulla 64.

**Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja johtoryhmän osakeomistus 31.12.2008**

	A-osakkeita	B-osakkeita	Yhteensä
<b>Hallitus</b>			
Harry Brade	15 676	0	15 676
Pauli Kulvik	0	0	0
Outi Raitasuo	0	0	0
Antti Remes	0	0	0
Olli Riikkala	13 000	1 081	14 081
Jaakko Uotila	0	2 630	2 630
Mika Vidgren	0	3 500	3 500
Aptrade Consulting Oy	0	20 000	20 000
<b>Toimitusjohtaja</b>			
Eero Hautaniemi	0	58 650	58 650
<b>Johtoryhmä</b>			
von Bonsdorff Claes	0	8 730	0
Heinonen Thomas	0	0	0
Hämäläinen Pellervo	0	5 456	5 456
Kariniemi Anne	0	8 730	8 730
Lievonen Matti	968	29 100	30 068
Marlow Cecilia	0	20 000	20 000
Niemi Jukka	1 000	8 730	9 730
Silver Teija	0	5 456	5 456
Vaalavirta Ilari	0	17 460	17 460
Virtanen Kimmo	0	17 460	17 460

## Hallitus

### Olli Riikkala, puheenjohtaja, s. 1951

Dipl.ins., ekonomi, MBA (Claremont Graduate University, Kalifornia, USA)

Palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja

Riippumaton jäsen 2006–

Omistus Oriola-KD Oyj:stä: A-osakkeita 13 000, B-osakkeita 1 081

#### Keskeinen työura

2004–2006 GE Healthcare – Information Technologies, Senior Advisor  
2003 GE Healthcare, Senior Executive  
1997–2004 Instrumentarium Oyj, toimitusjohtaja  
1979– Instrumentarium Oyj:n palveluksessa, vuodesta 1982 alkaen useissa tulosvastuullisissa johtotehtävissä

#### Merkittävimmät luottamustoimet

Hallituksen puheenjohtaja: Helvar Merca Oy Ab, Comptel Oyj, PaloDex Group Oy, Fastems Oy Ab, Helvar Oy Ab,

Hallituksen jäsen: Tietoenator Oyj:n hallituksen varapuheenjohtaja, HYKS-instituutti Oy, Biomedicum-säätiö, Instrumentarium Tiedesäätiö  
Tietoenator Oyj:n hallituksen puheenjohtaja (päättynyt 2008).

### Harry Brade, s. 1969

Dipl. ins., MBA (London Business School)

Riippumaton jäsen 2007–

Omistus Oriola-KD Oyj:stä: A-osakkeita 15 676, B-osakkeita 0

#### Keskeinen työura

2002– Lamy Oy, sijoitusjohtaja  
2004– GE Healthcare, Regional Leader  
2003–2004 GE Healthcare, Intergration Manager and Business Development Leader  
1999–2000 Nokia Networks, Itävalta, Manager, Marketing and Sales  
1996–1999 Nokia Networks, Suomi, Marketing Manager  
1994–1996 Datex-Ohmeda, Product Specialist

#### Merkittävimmät luottamustoimet:

Hallituksen puheenjohtaja: Lamy Oy

Hallituksen jäsen: Medical Investment Trust Oy

### Pauli Kulvik, s. 1951

Diplomi-insinööri, MBA (Centre des Etudes Industrielles, Geneve, Sveitsi)

Riippumaton jäsen 2006–

Omistus Oriola-KD Oyj:stä: A-osakkeita 0, B-osakkeita 0

#### Keskeinen työura

2002– Helmet Capital, osakas  
1998–2002 Tamro-konserni, konsernijohtaja  
1977–1998 Neste Oyj  
1994–1998 Konserniesikuntien ja EU-asioiden johtaja  
1990–1994 Öljytoimialan johtaja  
1986–1989 Markkinointiyhtiöt-toimialan johtaja  
1979–1980 Öljynetsintäyksikön ja Kaupallisen koordinaation johtaja  
1977–1979 Yrityssuunnittelija

#### Merkittävimmät luottamustoimet

Hallituksen puheenjohtaja: L-Fashion Group Oy, Termorak Oy, Helmet Venture Management Oy, Firecon Oy

Hallituksen jäsen: Euracon Oy, IVK-Tuote Oy, Rumtec Oy, Hyrles Oy, Hälikko Group Oy  
Tomi Steel Oy hallituksen puheenjohtaja (päättynyt 2008).

### Outi Raitasuo, s. 1959

Asianajaja, Master of Laws (LL.M.), Toronton yliopisto

Riippumaton jäsen 2006–

Omistus Oriola-KD Oyj:stä: A-osakkeita 0, B-osakkeita 0

#### Keskeinen työura

1989– Asianajotoimisto Hannes Snellman Oy, asianajaja, osakas vuodesta 1997  
1986–1987 Hollolan käräjäoikeus, hovioikeuden auskultantti

#### Merkittävimmät luottamustoimet

Hallituksen jäsen: RF Micro Devices (Finland) Oy, Mundipharma Oy  
Efore Oy hallituksen jäsen 2004–2008.

### Antti Remes, varapuheenjohtaja, s. 1947

Vuorineuvos  
Kauppatieteiden maisteri  
Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja  
Riippumaton jäsen 2006–  
Omistus Oriola-KD Oyj:stä: A-osakkeita o, B-osakkeita o

#### Keskeinen työura

2007– Tradeka Oy, toimitusjohtaja, Senior Advisor  
1994–2007 Osuuskunta Tradeka-yhtymä, toimitusjohtaja  
1991–1994 Tradeka, toimitusjohtaja  
1989–1990 Tradeka, varatoimitusjohtaja  
1988, 1990–1991 Osuuskunta Eka-yhtymä, kehitysjohtaja  
1984–1988 Rautakirja-yhtymä, johtokunnan jäsen  
1979–1988 Suomalainen Kirjakauppa Oy, toimitusjohtaja

#### Merkittävimmät luottamustoimet

Hallituksen puheenjohtaja: Taskukirja Loisto Oy  
Hallituksen jäsen: Metsä-Tissue Oy  
Hallituksen jäsen Tradeka Oy (päättynyt 2007), Restel Oy (päättynyt 2007), Suomen Kaupan Liitto (päättynyt 2007)  
Hallintoneuvoston jäsen Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma (päättynyt 2007), Elinkeinoelämän Keskusliiton vaalivaliokunnan jäsenen (päättynyt 2007)

### Jaakko Uotila, s. 1949

Proviisori, Master of Science in Management (California American University)  
Riippumaton jäsen 2006–  
Omistus Oriola-KD Oyj:stä: A-osakkeita o, B-osakkeita 2 630

#### Keskeinen työura

2001– Alko Oy, toimitusjohtaja  
1996–2001 Yliopiston Apteekki, apteekkari/toimitusjohtaja  
1977–1996 Orion-yhtymä Oy, josta monipuolinen lääketeollisuuskokemus tuotannon, tutkimuksen ja tuotekehityksen sekä markkinoinnin tehtävissä, viimeksi silloisen Orion-Farmoksen varatoimitusjohtajana vastuualueena liiketoiminnan kehitys

#### Merkittävimmät luottamustoimet

Varapuheenjohtaja: Suomen Kaupan Liitto  
Hallituksen jäsen: Alkoholitutkimussäätiö, Helsingin seudun kauppakamari  
Hallintoneuvoston jäsen: Luottokunta

### Mika Vidgrén, s. 1960

Apteekkari, farmasian tohtori, dosentti (Helsingin ja Kuopion yliopistot)  
Riippumaton jäsen 2006–  
Omistus Oriola-KD Oyj:stä: A-osakkeita o, B-osakkeita 3 500

#### Keskeinen työura

2006– Espoonlahden Apteekki, apteekkari  
2002–2005 Savonlinnan III Apteekki, apteekkari  
1982–2001 Vuosina 1982–2001 Mika Vidgrén on toiminut sekä kotimaisessa ja ulkomaisessa lääketeollisuudessa että farmasian alan korkeimmissa tutkimus- ja opetustoimissa Kuopion ja Helsingin yliopistoissa. Lisäksi hän on työskennellyt arvostetuissa ulkomaisissa tutkimuslaitoksissa, kuten Baylor College of Medicine, Houston ja Harvard School of Public Health, Boston.

#### Merkittävimmät luottamustoimet

Hallituksen puheenjohtaja: Suomen Apteekkariliitto, Medifon Oy, Pharmadata Oy, Pharmadomus Oy  
Hallituksen jäsen: Pharmaservice Oy  
Varapuheenjohtaja: Euroopan Unionin Apteekkijärjestö (PGEU)  
Puheenjohtaja Euroopan Unionin Apteekkijärjestö (PGEU) 2008



## Johtoryhmä 31.12.2008

### toimitusjohtaja

#### Eero Hautaniemi, s. 1965

Kauppätieteiden maisteri

Omistus Oriola-KD Oyj:stä: A-osakkeita 0, B-osakkeita 58 650

Eero Hautaniemi on tullut Orion-konsernin Tukkukaupparyhmän toimitusjohtajaksi vuoden 2006 alussa. Hän siirtyi Orion-konsernin palvelukseen GE Healthcare Finland Oy:n toimitusjohtajan tehtävistä. Vuosina 2003–2004 hän toimi GE Healthcare IT:n Oximetry, Supplies and Accessories -liiketoiminnan johtajana. Tätä ennen hän on toiminut erilaisissa talousjohdon ja -hallinnon tehtävissä Instrumentarium -konsernissa Suomessa ja Yhdysvalloissa vuodesta 1990.

Merkittävimmät nykyiset luottamustoimet

Hallituksen jäsen: Lassila&Tikanaja Oyj

### varatoimitusjohtaja

#### Kimmo Virtanen, s. 1968

Kauppätieteiden maisteri

varatoimitusjohtaja & CFO

Omistus Oriola-KD Oyj:stä: A-osakkeita 0, B-osakkeita 17 460

Kimmo Virtanen aloitti Orion-konsernin Tukkukaupparyhmän talous- ja rahoitusjohtajana 1.6.2006. Hän siirtyi Orion-konsernin palvelukseen Componenta Oyj:n talousjohtajan (CFO) tehtävistä, joissa hän toimi vuosina 2003–2006. Ennen tätä hän työskenteli vuodesta 1995 alkaen ensin Cultor-konsernin talousjohdon tehtävissä ja vuosina 1999–2003 Danisco Sweeteners -divisionan talousjohtajana Iso-Britanniassa ja Suomessa.

### Muut johtoryhmän jäsenet

#### Claes von Bonsdorff, s. 1962

tietohallintojohtaja

Omistus Oriola-KD Oyj:stä: A-osakkeita 0, B-osakkeita 8 730

Claes von Bonsdorff aloitti Orion-konsernin Tukkukaupparyhmän tietohallintojohtajana 12.6.2006. Hän siirtyi Orion-konsernin palvelukseen Uponor Oyj:n tietohallintojohtajan tehtävistä, joissa hän toimi vuosina 2004–2006. Vuosina 1994–2004 hän työskenteli GE Healthcare IT:n ja Instrumentarium Oyj Datex-Ohmeda ryhmän erilaisissa tietohallinnon ja liiketoimintaprosessien kehittämisen johtotehtävissä Suomessa ja Yhdysvalloissa. Tätä ennen hän työskenteli vuodesta 1987 alkaen eri tehtävissä ohjelmisto- ja konsultointiyhtiö Datatrans Oy:ssä, viimeksi yhtiön toimitusjohtajana.

#### Thomas Heinonen, s. 1970

Oikeustieteen kandidaatti

Senior Legal Counsel

Omistus Oriola-KD Oyj:stä: A-osakkeita 0, B-osakkeita 0

Thomas Heinonen tuli Oriola-KD Oyj:n palvelukseen 4.9.2006. Hän siirtyi Oriola-KD:n palvelukseen Uponor Oyj:stä, jossa hän toimi yhtiön lakimiehenä vuosina 2003–2006. Ennen tätä hän työskenteli mm. Orion-konsernin palveluksessa 1998–2003.

#### Pellervo Hämäläinen, s. 1966

Yo-merkonomi (markkinointi), valtiotieteiden ylioppilas (viestintä)

viestintä- ja sijoittajasuhdejohtaja

Omistus Oriola-KD Oyj:stä: A-osakkeita 0, B-osakkeita 5 456

Pellervo Hämäläinen aloitti Orion-konsernin Tukkukaupparyhmän viestintä- ja sijoittajasuhdejohtajana 1.5.2006. Hän siirtyi Orion-konsernin palvelukseen Comptel Oyj:n viestintä- ja sijoittajaohjohtajan tehtävistä. Comptelissa hän työskenteli vuosina 2001–2006. Sitä ennen hän toimi eri viestintätehtävissä Nokia Networksissa vuosina 1998–2001 ja Sonera Oyj:n konserniviestinnässä vuosina 1995–1998.

#### Anne Kariniemi, s. 1970

Diplomi-insinööri

osto- ja logistiikkajohtaja

Omistus Oriola-KD Oyj:stä: A-osakkeita 0, B-osakkeita 8 730

Anne Kariniemi aloitti Oriola-KD Oyj:n logistiikka- ja ostotoiminnan johtajana 15.1.2007. Hän siirtyi Oriola-KD:n palvelukseen Onninen Oy:n logistiikkajohtajan tehtävästä, jossa hän toimi vuosina 2002–2006. Vuosina 1997–2002 hän työskenteli Nokia Mobile Phonesilla logistiikan kehitys- ja johtotehtävissä. Tätä ennen hän työskenteli logistiikan ja hankinnan kehitystehtävissä SLO Oy:ssä.

Kariniemi on Luotsausliikelaitoksen hallituksen jäsen. Hän on toiminut Suomen Logistiikkayhdistyksen (LOGY) hallituksen jäsenenä vuosina 2004–2006.

#### Cecilia Marlow, s. 1960

Kauppätieteiden maisteri

toimitusjohtaja, Kronans Droghandel AB

Omistus Oriola-KD Oyj:stä: A-osakkeita 0, B-osakkeita 20 000

Cecilia Marlow aloitti Oriola-KD:n Ruotsin vähittäiskauppa -liiketoiminnan johtajana 4.8.2008. Hän on valmistunut Tukholman kauppakorkeakoulusta, jonka jälkeen hän on työskennellyt monissa asiantuntija- ja johtotehtävissä mainos- ja vähittäiskaupparektorilla. Hän kuuluu myös Clas Ohlssonin ja Catella Capitalin hallitukseen.

### Matti Lievonen, s. 1946

Ekonomi, Oikeustieteen kandidaatti  
Senior Advisor, Suomen lääkkeiden tukkukauppa  
Omistus Oriola-KD Oyj:stä: A-osakkeita 968, B-osakkeita 29 100

Matti Lievonen aloitti Orion -konsernin palveluksessa vuonna 1975 toimitusjohtajan assistenttina, jonka jälkeen hän on toiminut markkinointijohtajana (1976–1978), Chief Operating Officer (1978–1980), varatoimitusjohtajana vastualueina tuotehankinta, lisensiointi ja yhteiskuntasuhteet Orion-konsernin lääketeollisuusryhmässä (1980–1992). Hän on toiminut myös tulosyksikön toimitusjohtajana Orion-Farmoksessa (1993–1998) ja KD-Tukku Oy:n toimitusjohtajana (1998–2004). Suomen lääkejake-lun johtajana Oriola Oy:ssä hän aloitti vuonna 2004.

Lievonen on toiminut myös Apteekkitavaratukkukauppa yhdistyksen hallituksessa vuodesta 1999 lähtien sekä monissa muissa luottamustoimissa lääketeollisuudessa.

### Jukka Niemi, s. 1964

Proviisori (Biofarmasia)  
johtaja, Suomen Lääkkeiden tukkukauppa  
Omistus Oriola-KD Oyj:stä: A-osakkeita 1 000, B-osakkeita 8 730

Jukka Niemi aloitti Orion-konsernin palveluksessa Oriolassa vuonna 1993. Hän toimi useissa erilaisissa myynnin ja markkinoinnin tehtävissä, Espoon lääkejake-lun paikallisjohtajana sekä liiketoimintayksikön johtajana vuoteen 1999 asti. Vuodesta 1999 vuoteen 2003 Niemi on toiminut markkinointijohtajana Orion Pharmed OTC- markkinoinnissa, johtajana Baltian liiketoiminnoissa. Vuodesta 2004 hän on työskennellyt Oriola Oy:n apteekki- ja vähittäiskauppa liiketoiminta-alueen johtajana vastaten myös Baltian apteekkitoiminnasta.

Niemi toimii hallituksen jäsenenä Apteekkitavaratukkukauppiat ry:ssä.

### Teija Silver, s. 1964

Kauppätieteiden maisteri  
henkilöstöjohtaja  
Omistus Oriola-KD Oyj:stä: A-osakkeita 0, B-osakkeita 5 456

Teija Silver aloitti Oriola-KD:n henkilöstöjohtajana 2.10.2006. Hän siirtyi Oriola-KD:n palvelukseen GE Healthcare Finlandin henkilöstöjohtajan tehtävistä. Tätä aiemmin Silver on toiminut mm. Nokia Networks:ssä henkilöstöjohtajana ja henkilöstöpäällikkönä.

### Ilari Vaalavirta, s.1967

Diplomi-insinööri  
johtaja, Terveystieteiden kauppa  
Omistus Oriola-KD Oyj:stä: A-osakkeita 0, B-osakkeita 17 460

Ilari Vaalavirta tuli Oriola-KD:n palvelukseen vuonna 2000 Oriolan Prolab-liiketoimintayksikön johtajaksi. Vuonna 2003 hänen vastuulleen siirtyi myös Oriolan Sairaalaväline-liiketoimintayksikkö ja kun Oriolan terveydenhuolto ja tutkimus liiketoiminta-alue muodostettiin 1.1.2005, hänet nimitettiin sen johtajaksi. Koko Oriola-KD:n terveydenhuollon kauppa -liiketoiminnan johtajaksi hänet nimitettiin 1.5.2006. Vuosina 1993–1995 hän toimi taloushallinnon ja liiketoiminnan kehittämisen tehtävissä ABB Asea Skandia Oy:ssä. Vuosina 1995–2000 hän toimi Instrumentarium Oyj:n Instrumed-yksikössä eri liiketoiminnan kehittämisen, markkinoinnin ja myynnin esimies- ja johtotehtävissä viimeksi sairaala- ja laboratoriotuotteista vastaavana liiketoimintayksikön johtajana.

Ilari Vaalavirta on Laboratorio- ja terveydenhuoltoalan tavarantoinnattajien yhdistyksen (Sai-Lab ry:n) hallituksen jäsen.

### Johtoryhmä 1.3.2009

Oriola-KD Oyj:n hallituksen 11.2.2009 tekemän päätöksen mukaisesti Oriola-KD:n johtoryhmän muodostavat 1.3.2009 alkaen

Eero Hautaniemi	toimitusjohtaja
Anne Kariniemi	osto- ja logistiikkajohtaja
Cecilia Marlow	johtaja, lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa, Ruotsi
Jukka Niemi	johtaja, lääkkeiden tukkukauppa, Suomi
Ilari Vaalavirta	johtaja, terveydenhuollon kauppa
Kimmo Virtanen	varatoimitusjohtaja & CFO

Johtoryhmän lisäksi konsernissa toimii laajennettu johtoryhmä, johon kuuluvat johtoryhmän lisäksi liiketoiminta-alueiden ja konsernitoimintojen johtajat.

## Pörssitiedotteet ja -ilmoitukset 2008

22.01.2008	Oriola-KD Oyj:n vuoden 2007 tilinpäätöksen julkistaminen	05.05.2008	599 991 Oriola-KD Oyj:n A-osaketta muunnettu B-osakkeeksi
30.01.2008	Oriola-KD Oyj:n nimeämisvaliokunnan suositukset hallituksen esityksiksi yhtiökoukokselle	22.05.2008	Oriola-KD:n vuoden 2008 uudet osavuositksausten julkistamisajankohdat
07.02.2008	Oriola-KD Oyj:n tilinpäätös 1.1.–31.12.2007	06.06.2008	1.300.000 Oriola-KD Oyj:n A-osaketta muunnettu B-osakkeeksi
11.02.2008	200 000 Oriola-KD Oyj:n A-osaketta muunnettu B-osakkeeksi	26.06.2008	Oriola-KD on hankkinut Merck Sharp & Dohme (Sverige) AB:n vähemmistöosuuden Kronans Droghandel AB:ssa
19.02.2008	266 598 Oriola-KD Oyj:n A-osaketta muunnettu B-osakkeeksi	17.07.2008	130 659 Oriola-KD Oyj:n A-osaketta muunnettu B-osakkeeksi
20.02.2008	Kutsu Oriola-KD Oyj:n varsinaiseen yhtiökoukukseen 2008	30.07.2008	Arvopaperimarkkinlain 2 luvun 10 pykälän mukainen ilmoitus
20.02.2008	Hallituksen päätökset maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen ja suunnatusta maksuttomasta osakeannista osakepalkkiojärjestelmässä	11.08.2008	Oriola-KD Oyj:n osavuositksauksen 1.1.–30.6.2008 julkistaminen
27.02.2008	Oriola-KD Oyj:n vuosikertomus 2007	21.08.2008	Oriola-KD Oyj:n osavuositksaus 1.1.–30.6.2008
17.03.2008	Oriola-KD Venäjän kasvaville lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupamarkkinoille	13.10.2008	Muutoksia Oriola-KD:n johtoryhmässä
17.03.2008	Oriola-KD Oyj:n yhtiökoukoksen päätöksiä	27.10.2008	Oriola-KD Oyj aikaistaa osavuositksauksen 1.1.–30.9.2008 julkistamista
18.03.2008	Korjaus yhtiökoukoustiedotteeseen 17.3.2008 klo 19:30	31.10.2008	Oriola-KD Oyj:n osavuositksaus 1.1.–30.9.2008
27.03.2008	Oriola-KD Oyj:n hallussa olevien omien osakkeiden määrä 27.3.2008	21.11.2008	Oriola-KD Oyj:n taloudellisten ktsausten julkaisuajat vuonna 2009
01.04.2008	55 954 Oriola-KD Oyj:n A-osaketta muunnettu B-osakkeeksi	21.11.2008	Oriola-KD Oyj:n nimeämisvaliokunnan kokoonpano
15.04.2008	Oriola-KD Oyj:n osavuositksauksen 1.1.–31.3.2008 julkistaminen		
21.04.2008	Oriola-KD Oyj on vahvistanut Venäjän yrityskaupan		
25.04.2008	Oriola-KD Oyj:n osavuositksaus 1.1.–31.3.2008		
25.04.2008	Lisäys Oriola-KD Oyj:n osavuositksauksen 1.1.–31.3.2008 "Laskelma konsernin oman pääoam muutoksista"-taulukoon		

# Yhteystiedot

## Pääkonttori

### Oriola-KD Oyj

Käyntiosoite:  
Orionintie 5  
02200 Espoo  
Postiosoite:  
PL 8  
02101 Espoo  
Puh. 010 429 99  
Faksi 010 429 4300  
etunimi.sukunimi@oriola-kd.com  
www.oriola-kd.com

## Oriola Oy

Käyntiosoite:  
Orionintie 5  
02200 Espoo  
Postiosoite:  
PL 8  
02101 Espoo  
Puh. 010 429 99  
Faksi 010 429 3415  
etunimi.sukunimi@oriola.com  
www.oriola.fi

## Kronans

### Droghandel AB

Käyntiosoite:  
Fibervägen Solsten  
SE-435 33  
Mölnlycke, RUOTSI  
Postiosoite:  
P.O.Box 252,  
SE-435 25  
Mölnlycke, RUOTSI  
Puh. +46 31 887 000  
Faksi +46 31 338 5580  
etunimi.sukunimi@kd.se  
www.kd.se

## Meteko Instrument Ab

Käyntiosoite:  
Stensåtravägen 9A  
SE-127 39 Skärholmen,  
RUOTSI  
Postiosoite:  
P.O.Box 410  
SE-129 04 Hägersten,  
RUOTSI  
Puh. +46 8 880 360  
Faksi +46 8 973 097  
etunimi.sukunimi@meteko.se  
www.meteko.se

## Oriola KD Healthcare AB

Käyntiosoite:  
Täljegårdsgatan 11A  
SE-43153 Mölndal  
RUOTSI  
Postiosoite:  
P.O.Box 302  
SE-43124 Mölndal  
RUOTSI  
Puh.:+46 31 88 70 00  
etunimi.sukunimi@oriola-kd.se  
www.oriola-kd.se

## OOO Moron

Dzerzhinskoe shosse 2  
140053 Russia Moscow oblast  
VENÄJÄ  
www.moron.ru

## OOO Vitim & Co

Dzerzhinskoe shosse 2  
140053 Russia Moscow oblast  
VENÄJÄ  
www.oldlekar.ru

## Oriola A/S

Sandvadsvej 17 B  
4600 Køge,  
TANSKA  
Puh. +45 46 901 400  
Faksi +45 46 901 405  
etunimi.sukunimi@oriola.com  
www.oriola.dk

## As Oriola

Kungla 2  
EST-76505 Saue, Harjumaa,  
VIRO  
Puh. +372 6 515 100  
Faksi +372 6 515 111  
etunimi.sukunimi@oriola.com  
www.oriola.ee

## SIA Oriola Riga

Dzelzavas iela 120 M  
LV-1021 Riga, LATVIA  
Puh. +371 67 802 450  
Faksi +371 67 802 460  
etunimi.sukunimi@oriola.com  
www.oriola.lv

## SIA Panpharmacy

Dzelzavas iela 120 M  
LV-1021 Riga, LATVIA

## UAB Oriola Vilnus

Laisves pr. 75  
LT-06144 Vilnus,  
LIETTUA  
Puh. +370 5 2688 401  
Faksi +370 5 2688 400  
etunimi.sukunimi@oriola.com  
www.oriola.lt

## Oriola-KD:n viestintä- ja sijoittajasuhteet

Pellervo Hämäläinen  
viestintä- ja sijoittajasuhdejohtaja  
Puh: 010 429 2497  
Fax: 010 429 4300  
sähköposti: pellervo.hamalainen@oriola-kd.com

## Marjut Virkki

tiedottaja  
Puh: 010 429 3190  
Fax: 010 429 4300  
sähköposti: marjut.virkki@oriola-kd.com



Painotuote  
441 032





PL 8, 02101 Espoo  
Käyntiosoite:  
Orionintie 5  
02200 Espoo

Puh. 010 42999  
Faksi 010 429 4300

[www.oriola-kd.com](http://www.oriola-kd.com)

Kotipaikka: Espoo  
Y-tunnus: 1999215-0