



**PKC GROUP** 

VUOSIKERTOMUS 2008

## VUOSIKERTOMUS 2008

## Sisällys

- 3 Tietoa osakkeenomistajille
- 5 PKC lyhyesti
- 7 Toimitusjohtajan katsaus
- 9 Strategiset linjaukset
- 12 Liiketoiminta
- 23 Hallituksen toimintakertomus ja tilinpäätös
- 89 Hallinnointiperiaatteet
- 92 Riskienhallinta
- 95 Hallitus
- 97 Johtoryhmä
- 99 Yhteystiedot

## Yhtiökokous

PKC Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään 27.3.2009 klo 16.00 Kempeleessä, emoyhtiön toimipisteessä, osoitteessa Vihikari 10.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka täsmäytyspäivänä 17.3.2009 on merkitty osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon ja joka ilmoittaa osallistumisestaan yhtiölle viimeistään 23.3.2009 klo 16.00 mennessä.

Yhtiökokouskutsu julkaistaan pörssi-ilmoituksena sekä lehti-ilmoituksina Helsingin Sanomissa ja Kalevassa.

## Osinko

Hallituksen esitys vuodelta 2008 maksettavaksi osingoksi on 0,15 euroa osakkeelta. Osingonmaksun täsmäytyspäivä on 1.4.2009 ja maksupäivä 8.4.2009.

## Vuoden 2009 tulosjulkistukset

PKC julkaisee tulostiedotteitaan vuonna 2009 seuraavasti:

Osavuositarkastus 1-3/2009 torstaina 30.4.2009 klo 8.15  
Osavuositarkastus 1-6/2009 torstaina 6.8.2009 klo 8.15  
Osavuositarkastus 1-9/2009 torstaina 29.10.2009 klo 8.15

Osavuositarkastukset ja pörssitiedotteet julkaistaan suomeksi ja englanniksi yhtiön Internet-sivuilla osoitteessa [www.pkcgroup.com](http://www.pkcgroup.com). Osavuositarkastukset löytyvät Internet-sivuilta myös pdf-muodossa. Vuosikertomus julkaistaan ainoastaan Internet-sivulla pdf-muodossa.

## Osoitteenmuutokset

Osakkaan yhteystiedoissa tapahtuneet muutokset pyydetään ystävällisesti ilmoittamaan siihen tilinhoitajayhteisöön, jossa osakkeenomistajalla on arvo-osuustili.



Innovatiivista  
toimintaa





PKC Group on globaali johdinsarjojen, kaapelitojen sekä elektroniikan suunnittelija ja sopimusvalmistaja. Konsernin tuotteita ja palveluita toimitetaan pääasiassa ajoneuvo-, telekommunikaatio- ja elektroniikkateollisuuteen. Konsernilla on toimipaikkoja yhdeksässä eri maassa ja sen palveluksessa työskentelee yli 5600 henkilöä. Konsernin liikevaihto vuonna 2008 oli 311,7 miljoonaa euroa.

## Historia

- Vuonna 1969 Nokia Oy:n tytäryhtiö Pohjolan Kaapeli Oy perusti johdinsarjojen tuotantoyksikön Kempeleeseen
- 1990-luvun alussa aloitettiin alihankintayhteistyö Virossa ja Venäjällä
- Vuonna 1994 perustettiin PK Cables Oy, joka listautui vuonna 1997 ensimmäisenä pohjois-suomalaisena yhtiönä Helsingin pörssiin
- 1990-luvun lopulla perustettiin Brasilian tehdas ja hankittiin elektroniikkaliiketoiminta osaksi konsernia
- 2000-luvulla konserni on kasvanut voimakkaasti niin Venäjällä, Virossa kuin Brasiliassa
- Pohjois-Amerikan ja Kiinan liiketoiminnat ovat vahvistaneet PKC Groupin globaalia kehittymistä viimeisen kolmen vuoden aikana

## Vuoden 2008 keskeisimmät tapahtumat

- Konsernin liikevaihto kasvoi 8 %
- Harri Suutari nimitettiin toimitusjohtajaksi huhtikuussa
- Konsernin organisaatiota virtaviivaistettiin ja matrisiorganisaatio purettiin
- Kiinan elektroniikkatehdas käynnistettiin tammikuussa ja sinne perustettiin tuotekehitysyksikkö
- Liiketoimintakauppa MAN Nutzfahrzeuge AG:n Puolassa sijaitsevasta 800 hengen johdinsarjayksiköstä toteutettiin
- Kustannusten säästöohjelma käynnistettiin koko konsernissa

KONSERNIN AVAINLUVUT	2008	2007	2006	2005	2004
Liikevaihto, miljoonaa euroa	311,7	288,6	228,9	198,8	177,7
Liikevoitto, miljoonaa euroa	21,0	28,2	24,2	26,7	20,8
Voitto ennen veroja, miljoonaa euroa	15,2	25,6	22,8	27,3	19,6
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	14,5	17,0	17,2	36,7	20,6
Omavaraisuusaste, %	41,9	47,2	48,0	55,6	44,2
Bruttoinvestoinnit, miljoonaa euroa	27,4	10,8	20,0	11,4	13,3
Tulos/osake (EPS), euroa	0,31	0,98	0,87	1,06	0,75
Osinko/osake, euroa	0,15 (*	0,45	0,45	0,45	0,20

\* Hallituksen esitys



● ELEKTRONIIKKATUOTANTO 
 ● JOHDINSARJATUOTANTO 
 ● TESTAUSLAITTEET 
 ● TOIMIPISTE

- |  |   |   |
|--|---|---|
| <b>KANADA</b>                                    | <b>SUOMI</b>                                | <b>PUOLA</b>                                    |
| <span style="color: grey;">●</span> Brampton     | <span style="color: red;">●</span> Kempele  | <span style="color: red;">●</span> Starachowice |
|  | <span style="color: cyan;">●</span> Muhos   |   |
|  | <span style="color: green;">●</span> Raahе  |   |
| <b>USA</b>                                       |   | <b>VENÄJÄ</b>                                   |
| <span style="color: grey;">●</span> Green Valley |   | <span style="color: red;">●</span> Kostamus     |
| <b>MEKSIKO</b>                                   | <b>VIRO</b>                                 | <b>KIINA</b>                                    |
| <span style="color: red;">●</span> Nogales       | <span style="color: red;">●</span> Haapsalu | <span style="color: red;">●</span> Suzhou       |
|  | <span style="color: red;">●</span> Keila    |   |
| <b>BRASILIA</b>                                  |   |   |
| <span style="color: red;">●</span> Curitiba      |   |   |

**PKC Groupille vuosi 2008** oli vaiherikas ja muutosten täyttämä. Kysyntä kasvoi molemmilla liiketoiminta-alueilla alkuvuonna. Syksyn aikana maailman talouden taantuma vaikutti myös konsernimme toimintaan ja tulokseen. Talouden laskusuhdanteesta huolimatta saavutimme suurimman osan liiketoiminnalle asettamistamme tavoitteista.

Hyötyajoneuvojen tuotantomäärien kehitys on kuluvan vuosikymmenen ajan ollut poikkeuksellisen voimakasta. Tuotantomäärien nousua on siivittänyt uusien talouksien voimakas kasvu. Hyötyajoneuvojen tuotantomäärät kasvoivat koko alkuvuoden ajan, mutta syksyllä tapahtui käänne huonompaan tilausvirtojen supistuessa. Markkinoita järkyttänyt finanssikriisi ja taloudellisen kasvun jyrkkä taittuminen leikkasi asteittain kuorma-autojen nettotilausvirtoja. Vuosi 2009 alkaakin poikkeuksellisen alhaisilla volyyymeilla.

Maailman elektroniikkateollisuuden painopiste on siirtynyt yhä enemmän Aasiaan. Kiinan elektroniikkatehtaan ja tuotekehitystoiminnan käynnistäminen olikin merkittävä askel elektroniikkaliiketoiminnan laajentumiselle. Kykymme palvella Aasiassa toimivia asiakkaita paikallisesti tiivistää yhteistyötä globaalien asiakkaidemme kanssa. Elektroniikan suunnittelu- ja sopimusvalmistuspalveluiden kysynnän kasvu taittui päättyneen vuoden aikana, mutta säilyi johdinsarjaliiketoimintaan verrattuna varsin korkealla tasolla. Ennakoimme, ettei elektroniikkaliiketoimintamme tule kasvamaan kuluvana vuonna.

Konsernissamme ryhdyttiin saneeraustoimiin keväällä 2008 hallituksen vahvistettua 20 miljoonan euron säästöohjelman. Olemme supistaneet erityisesti kiinteitä kustannuksia, mutta myös muuttuviin kustannuksiin on koh-

distettu säästötoimia. Konsernin kiinteitä kuluja leikattiin purkamalla matriisiorganisaatio ja siirtymällä perinteiseen linjaorganisaatioon. Leikkasimme ei-jalostavan henkilöstön osuutta henkilöstömenoista organisoimalla toimintoja uudelleen. Sopeuttaaksemme tuotantoa ja kuluja vastaamaan markkinatilannetta toteutimme loppuvuonna henkilöstövähennyksiä Kempeleen johdinsarjatehtaalla ja teimme päätöksen sulkea johdinsarjatehtaamme Pihkovassa Venäjällä ja Suzhoussa Kiinassa. Myös muissa johdinsarjayksiköissä on aloitettu sopeuttamis- ja tehostamistoimenpiteitä.

Eurooppalaisen autonvalmistajien yhteistyöjärjestön, ACEA:n, ennustuksen mukaan hyötyajoneuvojen rekisteröintimäärät jäävät kuluvana vuonna Euroopassa 25–30 % edellisestä vuodesta. Tehostustoimia tullaankin jatkamaan



vuoden 2009 aikana. Myös elektroniikkaliiketoiminnassa on jouduttu vuoden 2009 alussa lomauttamaan noin kymmenesosan elektroniikkaliiketoiminnan henkilöstöstä alentuneen kysynnän vuoksi.

Vuoden 2008 merkittävin strateginen tapahtuma oli vuoden lopussa MAN Nutzfahrzeuge AG:n kanssa tehty Puolan johdinsarjaliiketoiminnan kauppa. Liiketoimintakaupan yhteydessä solmimme pitkäaikaisen toimitussopimuksen MAN -konsernin kanssa. MAN -asiakkuus tuo merkittävän lisäyksen liiketoimintaamme ja pienentää yksittäisten asiakkaidemme suhteellista liiketoimintariskiä. Uskomme kykenevämmemme edelleen laajentamaan asiakaspohjaamme Euroopassa Starachowicessä Puolassa sijaitsevan tuotantolaitoksen avulla. Toivotan kaikki noin 800 uutta työntekijäämme lämpimästi tervetulleeksi konserniimme.

Kuluvasta vuodesta tulee konsernin liiketoiminnan tuloksellisuuden kannalta erittäin haastava. Toivon kaikilta sidosryhmiltä tukea vaikeiden aikojen ylittämässä. Kiitän erityisesti henkilöstöä päättäneen vuoden aikana tehdystä työstä ja osoitetusta halusta sopeutua tilanteeseen.



Harri Suutari

PKC:n visiona on olla asiakaslähtöinen, proaktiivinen sopimusvalmistaja ja tuotekehityskumppani, joka tarjoaa hintakilpailukykyisiä ja laadukkaita tuotteita ja palveluita. Käytännössä tämä tarkoittaa sitä, että olemme joustava yhteistyökumppani ja toimimme tiiviissä vuorovaikutuksessa asiakkaidemme kanssa. Haemme aktiivisesti ratkaisuja, joilla tuotteiden ja palveluiden kilpailukyky varmistetaan myös jatkossa. Toimintamme perusajatuksena on tuottaa asiakkaillemme mahdollisimman suurta lisäarvoa ja pyrimme kaikessa toiminnassamme korkeaan tuottavuuteen ja kustannustehokkuuteen.

## Strategiset toimenpiteet vuonna 2008

- Toiminnan sopeuttaminen vastaamaan muuttunutta markkinatilannetta
- Liiketoimintakauppa MAN Nutzfahrzeuge AG:n Puolassa sijaitsevasta johdinsarjayksiköstä
- Elektroniikan tuotanto- ja tuotekehitystoiminnan aloittaminen Kiinassa
- Laadun parhaiden käytäntöjen käyttöönotto kaikissa konsernin toimipisteissä
- Johdinsarja- ja elektroniikkaliiketoimintayksiköiden välisen yhteistyön vahvistaminen ja asiakassynergioiden hyödyntäminen
- Lähitulevaisuuden strategian tarkentaminen; tavoitteena nopeammat ja tehokkaammat toimenpiteet liiketoimintaympäristön muuttuessa

## Konsernin strategiset tavoitteet

Vuoden 2008 aikana markkinoiden kasvu pysähtyi ja kysyntä kääntyi nopeaan laskuun. Muutosten johdosta haemme kannattavaa liiketoimintaa syventämällä asiakassuhteita ja avaamalla uusia asiakkuuksia sekä nykyisiltä että uusilta markkina-alueilta. Pyrimme korkeaan asiakastyytyvyyteen tuottamalla laadukkaita ja kilpailukykyisiä tuotteita ja palveluita täsmällisesti asiakkaan tarpeeseen.

Pystyäksemme tulevaisuudessa vastaamaan asiakkaiden odotuksiin sekä paikallisesti että maailmanlaajuisesti, tehostamme entisestään toimintaamme, tuotantomenetelmiämme ja palveluitamme kustannussäästö- ja toiminnankehittämisohjelmien avulla. Kilpailukykyyn varmistamiseksi optimoimme tuotantoa ja materiaalihankintoja sekä siirrämme tuotantoa edullisemmän kustannustason maihin.

Kehittämällä kaikkia toimintojamme ja niiden välistä yhteistyötä luomme kestävä pohjan kannattavalle liiketoiminnalle. Strategian toteutumisen ja menestymisen varmistamme osaavan, monitaitoisen ja sitoutuneen henkilöstön avulla.

Konsernin strategisten tavoitteiden toteutumisen turvaamiseksi hyödynnämme keskeisiä vahvuksi-amme ja kilpailuetujamme:


- Tiivis asiakasyhteistyö
- Pitkäaikaiset ja luottamukselliset asiakassuhteet
- Liiketoiminta-alueiden välisten synergioiden yhdistäminen kattavaksi palvelukokonaisuudeksi
- Innovatiivinen tuotekehitystoiminta sekä proaktiiviset tuotteiden laatua ja kustannustehokkuutta lisäävät palvelut
- Maailmanlaajuinen osaaminen ja pitkä kokemus toimimisesta edullisemmän kustannustason maissa
- Kustannustehokas ja joustava tuotantoverkosto, joka toimii yhtenäisten laatu- ja ympäristöstandardien mukaisesti

## Arvot

Arvot ohjaavat päivittäistä toimintaamme.

- **Sitoutuminen**  
Sitoudumme asiakkaalle, yhteistyökumppanille ja työkaverille annettuun lupaukseen.
- **Laatu**  
Tuntemme vastuumme tuotteidemme ja palveluidemme laadusta sekä tahdomme yhdessä kehittää toimintaamme tehokkaammaksi ja virheettömämmäksi. Kannamme vastuuta ympäristöstämme ja pyrimme minimoimaan ympäristölle aiheutuvia haittoja.
- **Kannattavuus**  
Toimintamme on kannattavaa ja tuloksekasta, pääoman käyttömme on tehokasta ja yrityksemme vakavaraisuus pyritään pitämään hyvällä tasolla.
- **Yhteistyö**  
Avoimuudella, toistemme arvostuksella ja tasa-arvoisella kohtelulla luomme edellytykset hyvälle yhteistyölle.

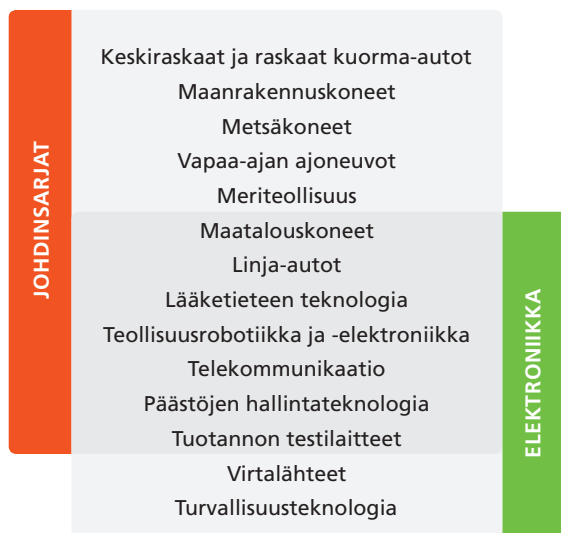




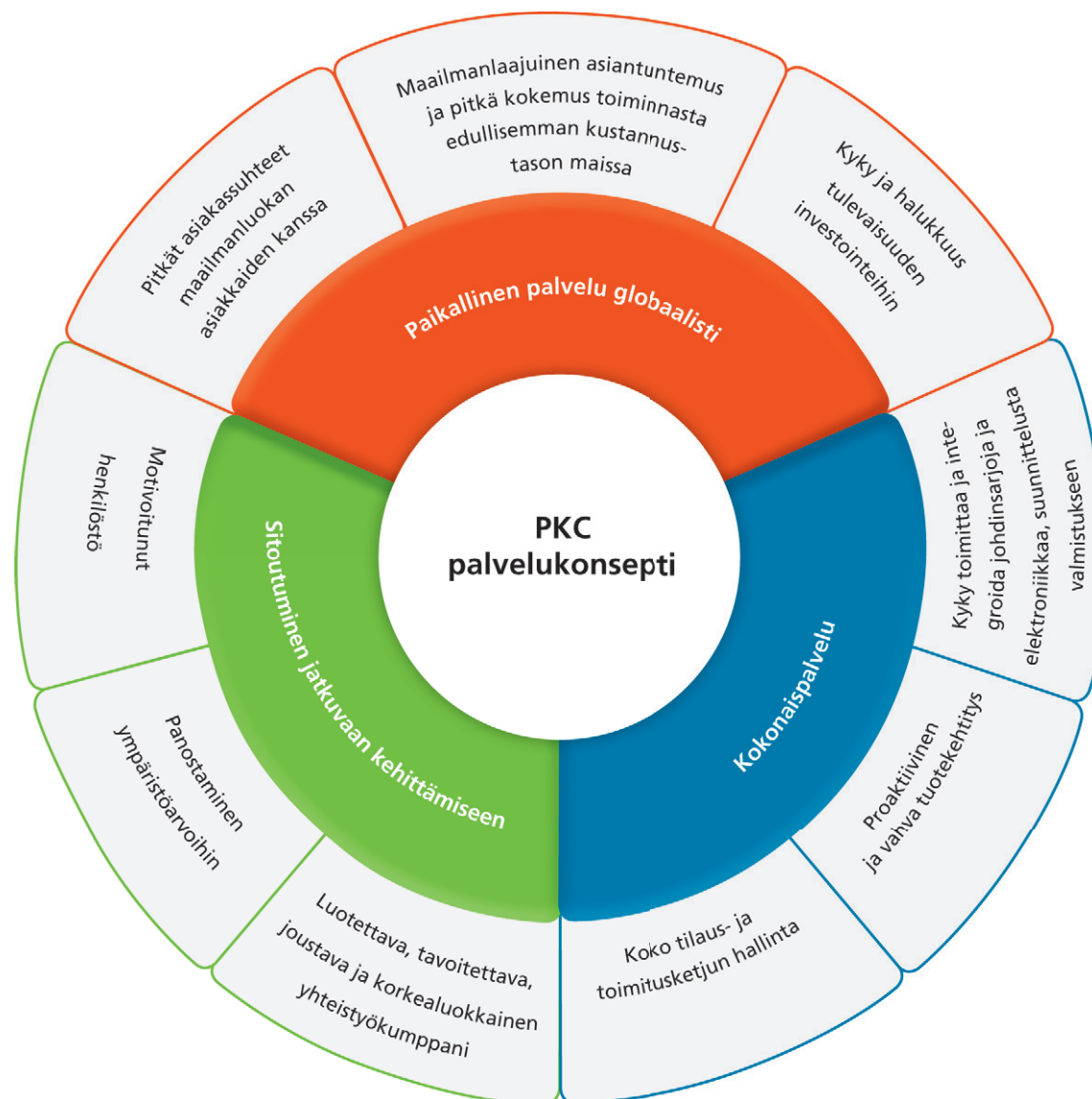
Euroopan suurin  
hyötyajoneuvojen  
johdinsarjavalmistaja

PKC Groupilla on kaksi liiketoiminta-aluetta; johdinsarjat ja elektroniikka. Palvelukonseptimme sisältää kustannustehokkaita ja laadukkaita tuotekehitys- ja suunnittelupalvelut sekä globaalit hankinta-, tuotanto- ja logistiikkapalvelut. Meille on tärkeää, että asiakkaamme voi turvallisesti keskittyä omaan liiketoimintaansa ja ydinosaamiseensa, sekä parantaa kannattavuuttaan. Haluamme osaltamme varmistaa tämän tarjoamalla ammattitaitoista ja kilpailukykyistä palvelua, joka vapauttaa asiakkaan resursseja ja nopeuttaa tuotteiden pääsyä markkinoille.

Liiketoiminta-alueidemme välisellä yhteistyöllä tarjoamme asiakkaillemme kattavan palvelukokonaisuuden, jonka avulla tuomme lisäarvoa asiakkaillemme.



PKC:n asiakassegmentit

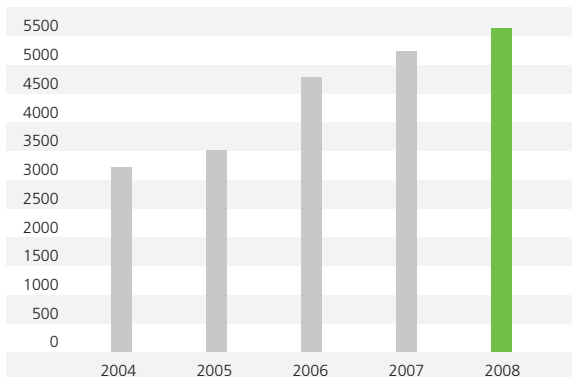


Palvelukonsepti

## Henkilöstö ja osaaminen

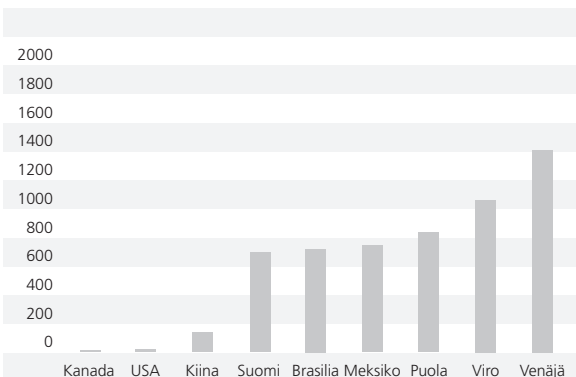
Konsernin henkilöstömäärä kasvoi vuoden 2008 aikana ollen vuoden lopussa 5652. Henkilömäärää kasvattivat Puolan johdinsarjatehtaan ostaminen ja Kiinan elektroniikkatehtaan käynnistäminen. Vuoden aikana tehdyt sopeuttamistoimet vähensivät osaltaan henkilöstön määrää.

**HENKILÖMÄÄRÄN KEHITYMINEN 2004–2008**



Vahvistamme henkilöstömme osaamista kaikissa toimipisteissämme, jotta pystymme vastaamaan nopeasti muuttuvan toimintaympäristön ja asiakkaiden vaatimuksiin. Kehityskeskusteluissa viestimme strategiset tavoitteet ja suuntaamme henkilöstön voimavarat tavoitteiden toteutumiseen. Tavoitteenamme on tyytyväinen ja ammattitaitoinen henkilöstö, joka luo perustan liiketoiminnan kasvattamiselle.

**HENKILÖSTÖ MAITTAIN VUODEN 2008 LOPUSSA**



## Laatujohtaminen liiketoimintojen tukena

Asiakkaiden tyytyväisyys on meille tärkeää ja siksi kiinnitämme erityistä huomiota toimintamme jatkuvaan parantamiseen. Tärkeänä suunnannäyttäjänä on asiakas-tyytyväisyyskysely. Saamamme palautteen ja vaatimusten pohjalta ohjaamme toimintaamme entistä tehokkaampaan suuntaan.

Toimimme kansainvälisten ISO 9001 ja ISO 14001 laatu- ja ympäristöstandardien sekä johdinsarjaliiketoiminnassa ajoneuvoteollisuuden vaativan ISO/TS 16949 laatustandardin mukaisesti. Olemme aloittaneet toimenpiteet Puolan johdinsarjatehtaan laatu- ja ympäristöjärjestelmien sekä elektroniikkaliiketoiminnassa ISO/TS 16949 laatujärjestelmän sertifiointiseksi. Kehitämme tuotteiden ja prosessien laatua systemaattisesti ja hyödynnämme laadun parhaita käytäntöjä koko konsernin laajuisesti. Laatutietoisuutta lisäämällä sitoutamme henkilöstöämme laadun ja toiminnan kehittämiseen. Myös toimittajayhteistyötä arvioimme ja kehitämme aktiivisesti.



## Vastuu ympäristöstä

Konsernin ympäristöpolitiikan mukaisesti huolehdimme ympäristömme hyvinvoinnista. Kehitämme ja suunnittelemme tuotteita ja toimintaamme siten, että pystymme minimoimaan materiaalien ja energian käyttöä. Yhteistyössä asiakkaidemme kanssa olemme mukana kehittämässä ja valmistamassa tuotteita, jotka vähentävät päästöjä ja säästävät energiaa.

Yksi toimintamme perusajatuksista on olla lähellä asiakasta, kaikkialla maailmassa. Pyrkimällä lisäämään paikallista valmistusta ja materiaalien hankintaa vähennämme logistiikan aiheuttamaa ympäristörasitusta. Olemme asettaneet myös toimittajillemme selvät vaatimukset ympäristövaikutusten minimoimiseksi.

## PKC:n voimassa olevat laatu- ja ympäristösertifikaatit vuoden 2008 lopussa:

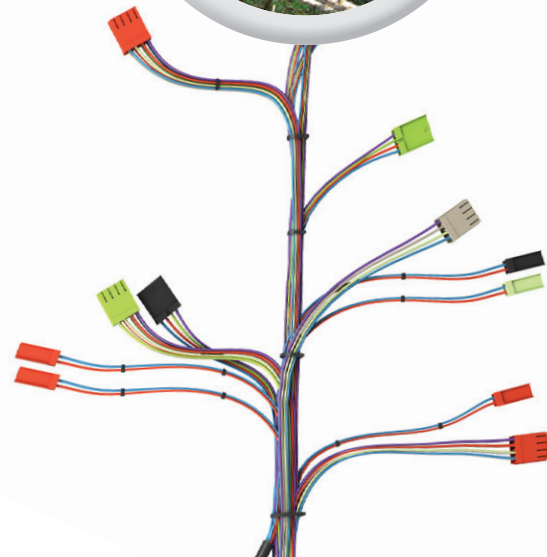
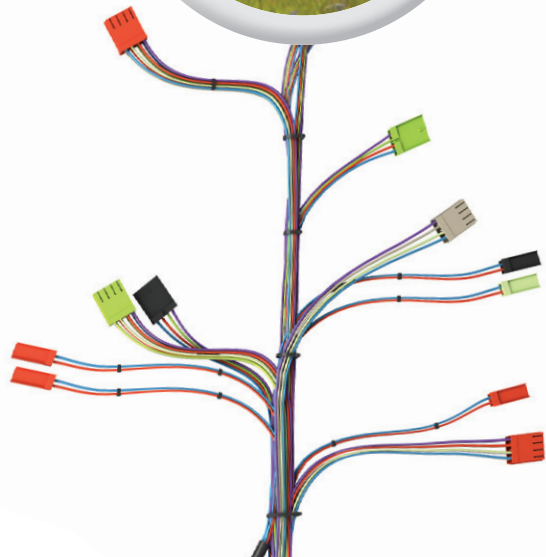
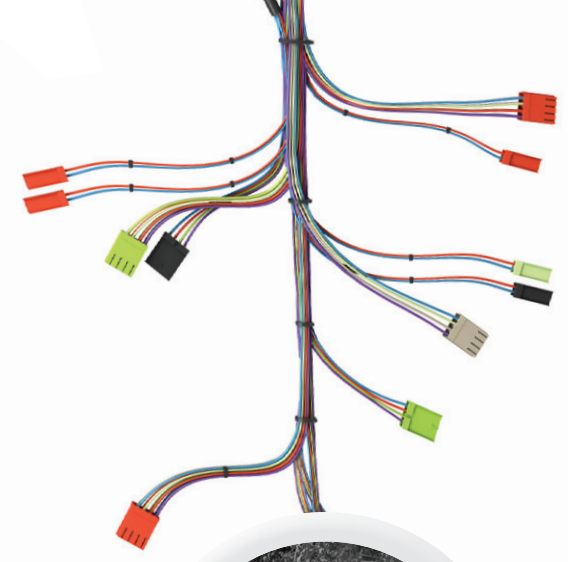
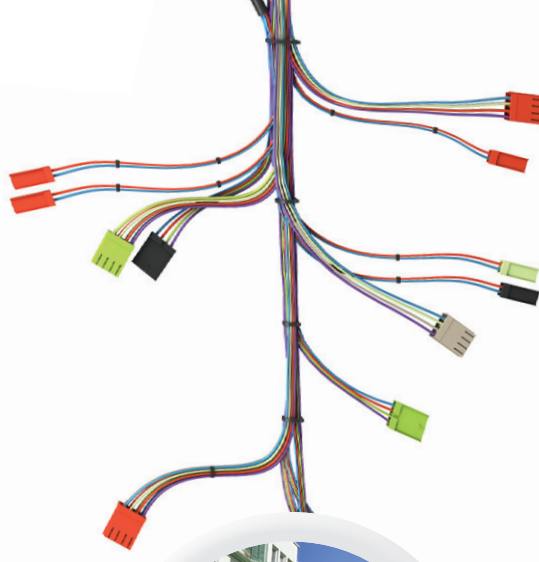
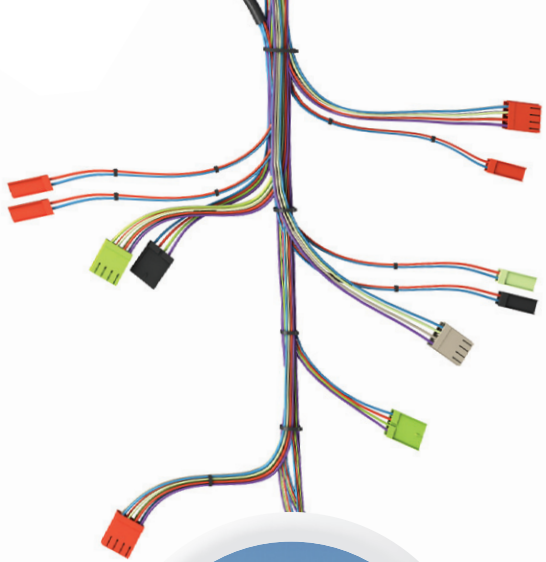
- **Kempele (Suomi)**  
ISO/TS 16949, ISO 9001, ISO 14001
- **Raahe (Suomi)**  
ISO 9001, ISO 14001
- **Keila ja Haapsalu (Viro)**  
ISO/TS 16949, ISO 9001, ISO 14001
- **Kostamus (Venäjä) / johdinsarjat**  
ISO/TS 16949, ISO 9001, ISO 14001
- **Kostamus (Venäjä) / elektroniikka**  
ISO 9001, ISO 14001
- **Curitiba (Brasilia)**  
ISO/TS 16949, ISO 9001, ISO 14001
- **Suzhou (Kiina) / johdinsarjat**  
ISO/TS 16949, ISO14001
- **Suzhou (Kiina) / elektroniikka**  
ISO 9001, ISO 14001
- **Pihkova (Venäjä)**  
ISO/TS 16949, ISO9001, ISO14001
- **Nogales (Meksiko)**  
ISO/TS 16949, ISO9001, ISO 14001
- **Green Valley (USA)**  
ISO/TS 16949



Vankka  
toimialakokemus







**Räätälöityjä  
ratkaisuja  
laadukkaasti ja  
joustavasti**

Johdinsarja on johtimista, liittimistä ja kotelosta koottu kokonaisuus. Yksi johdinsarja voi sisältää useita kilometrejä johdinta.



## JOHDINSARJALIIKETOIMINTA

Johdinsarjaliiketoiminta suunnittelee, kehittää ja valmistaa johdinsarjoja sekä kaapelistoja ajoneuvo-, tietoliikenne- ja elektroniikkateollisuuden asiakkaille. Vuonna 2008 johdinsarjaliiketoiminnan osuus konsernin liikevaihdosta oli 79,1 %.

### Vuoden 2008

#### johdinsarjaliiketoiminnan keskeisiä tapahtumia:

- Liiketoiminnan johtamisjärjestelmän uudistaminen ja merkittävä keventäminen
- MAN Nutzfahrzeuge AG:n Puolassa sijaitsevan johdinsarjayksikön ostaminen sekä pitkäaikaisen toimitussopimuksen solminen MAN -konsernin kanssa
- Pohjois-Amerikan toimintojen uudelleenjärjestäminen ja liiketoimintojen päävastuun siirtäminen USA:n yksikölle
- Sopeutustoimenpiteet kaikissa johdinsarjayksiköissä
- Laadun parhaiden käytäntöjen käyttöönotto
- Laatu- ja ympäristösertifioinnit kaikille johdinsarjayksiköille lukuun ottamatta uutta Puolan yksikköämme

## Toimintaympäristö

Vuosi 2008 oli johdinsarjaliiketoiminnassa sekä kasvun että sopeuttamisen vuosi. Vuoden alkupuoliskolla liiketoiminta kasvoi voimakkaasti ja asiakkaat nostivat tuotantoennusteitaan. Ajoneuvoteollisuuden kysyntä kääntyi selvään laskuun toisen vuosipuoliskon aikana ja asiakkaamme vähensivät merkittävästi valmistusmääriään. Kysynnän laskiessa teimme useita sopeutustoimenpiteitä kaikissa johdinsarjayksiköissämme. Maailman taloudellisen tilanteen nopean muutoksen myötä toimialan ennustettavuus heikkeni merkittävästi.

Pitkään jatkunut raaka-aineiden hintojen nousu kääntyi jyrkkään laskuun loppuvuonna. Erityisesti öljyn ja kuparin maailman markkinahinnan lasku vaikutti materiaalien ja komponenttien hintakehitykseen hintoja alentavasti loppuvuoden aikana.

Markkinatilanteen äkillinen muutos luo uuden kilpailutilanteen asiakkaiden etsiessä vaihtoehtoisia ja edullisempia tuotteita ja palveluita. Kilpailun kiristyessä ja markkinoiden supistuessa vain osa toimijoista selviää pitkäaikaisesta kysynnän laskusta.

## Merkittävä jalansija Keski-Euroopan markkinoille

PKC vahvisti entisestään asemaansa Euroopan suurimpana hyötyajoneuvojen johdinsarjojen valmistajana ostamalla MAN Nutzfahrzeuge AG:n Starachowicessä, Puolassa sijaitsevan MAN Star Trucks & Buses Spółka z o.o.:n johdinsarjaliiketoiminnan. Liiketoimintakaupan yhteydessä solmittu pitkäaikainen toimitussopimus MAN konsernin kanssa tuo merkittävän vahvistuksen PKC:n asiakaskuntaan. Lisäksi Puolassa sijaitseva johdinsarjayksikkö avaa uusia mahdollisuuksia strategisesti merkittävälle Keski-Euroopan markkina-alueille.

Vuoden 2009 aikana Puolan yksikköme integroidaan osaksi konsernia. Integroinnin pääpainona vuoden 2009 aikana ovat konsernin toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönotto sekä laatu- ja ympäristöjärjestelmien sertifioinnit.

## Tuotekustannusten alentaminen

Vahvistimme tuotekehityksen alaisuudessa toimivaa asian-tuntijaorganisaatiota, joka vastaa johdinsarjojen laadun ja kustannustehokkuuden parantamisesta. Etsimällä uusia teknisiä ratkaisuja, muuttamalla johdinsarjojen rakennetta ja käyttämällä edullisempia materiaaleja pystymme alentamaan tuotekustannuksia ja parantamaan tuotteiden kilpailukykyä. Tiivis yhteistyö asiakkaan, myynnin ja tuotekehityksen välillä varmistaa palvelun tehokkaan hyödyntämisen. Vuoden 2009 aikana laajennamme palvelua edelleen.

## Kustannussäästöjä uudelleenjärjestelyillä

Kilpailukyvyn parantamiseksi organisoimme tuotantoa uudelleen toimipisteissämme ja vähensimme henkilöstöä yksiköissä vastaamaan alentuneiden volyymien tasoa. Brasiliassa avasimme uuden toimipisteen vahvistamaan Curitiba yksikköme toimintaa. Kustannusten säästämiseksi ja toiminnan tehostamiseksi siirsimme Kanadan toiminnot myyntiä lukuun ottamatta Meksikoon. Uudelleenorganisoinnin yhteydessä keskitimme päävastuun Pohjois-Amerikan liiketoiminnasta USA:n yksikölle.

Teimme päätökset Venäjän Pihkovan yksikön johdinsarjatuotannon lakkauttamisesta ja Kiinan Suzhoun toimintojen keskittämisestä elektroniikkatehtaaseemme loppuvuonna 2008. Sopeuttamistoimet toteutetaan vuoden 2009 aikana.

## Osaamista vahvistetaan

Lisäsimme yksiköidemme paikallista vastuuta organisaatiomuutoksen myötä. Aloitimme henkilöstön osaamisen vahvistamisen tavoitteenamme kehittää erityisesti paikallista hankinta-, tuotekehitys-, IT- ja laatuosaamista. Osaamisen kehittäminen toteutetaan sisäisillä koulutuksilla ja rekrytoinneilla.

Vuoden aikana toteutimme yhteistyössä asiakkaidemme kanssa kehityshankkeita, joilla saimme huomattavia parannuksia tuotannon suunnitteluun ja tuotteiden läpimenoaikoihin. Olemme lisänneet konsernimme six sigma -laatutyökalun osaamista yhteistyössä asiakkaidemme ja toimittajiemme kanssa. Six sigma menetelmän avulla kehittämme prosessejamme ja toimintaamme kustannustehokkaammiksi pienentämällä prosessien vaihtelua ja materiaalien hävikkiä sekä parantamalla prosessien laatua.

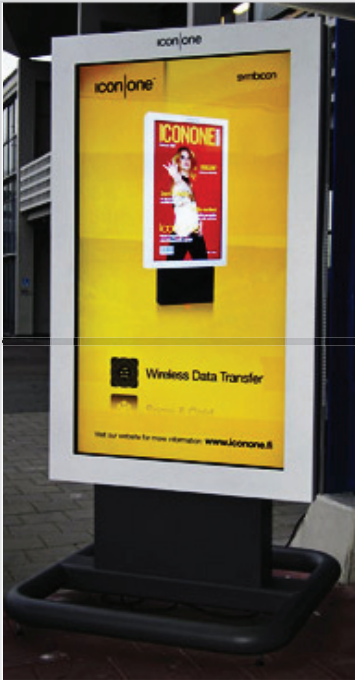
## Johdinsarjaliiketoiminnan vahvuuksia ovat:

- Vankka asiakas- ja toimialakokemus
- Pitkäaikaiset asiakassuhteet toimialan johtavien valmistajien kanssa
- Ison yrityksen volyymit pienen yrityksen joustavuudella
- Maailmanlaajuinen tuotantoverkosto lähellä asiakkaita
- Vahva tuotevariaatioiden räätälöinti-osaaminen lyhyellä toimitusajalla
- Ammattitaitoinen ja sitoutunut henkilöstö



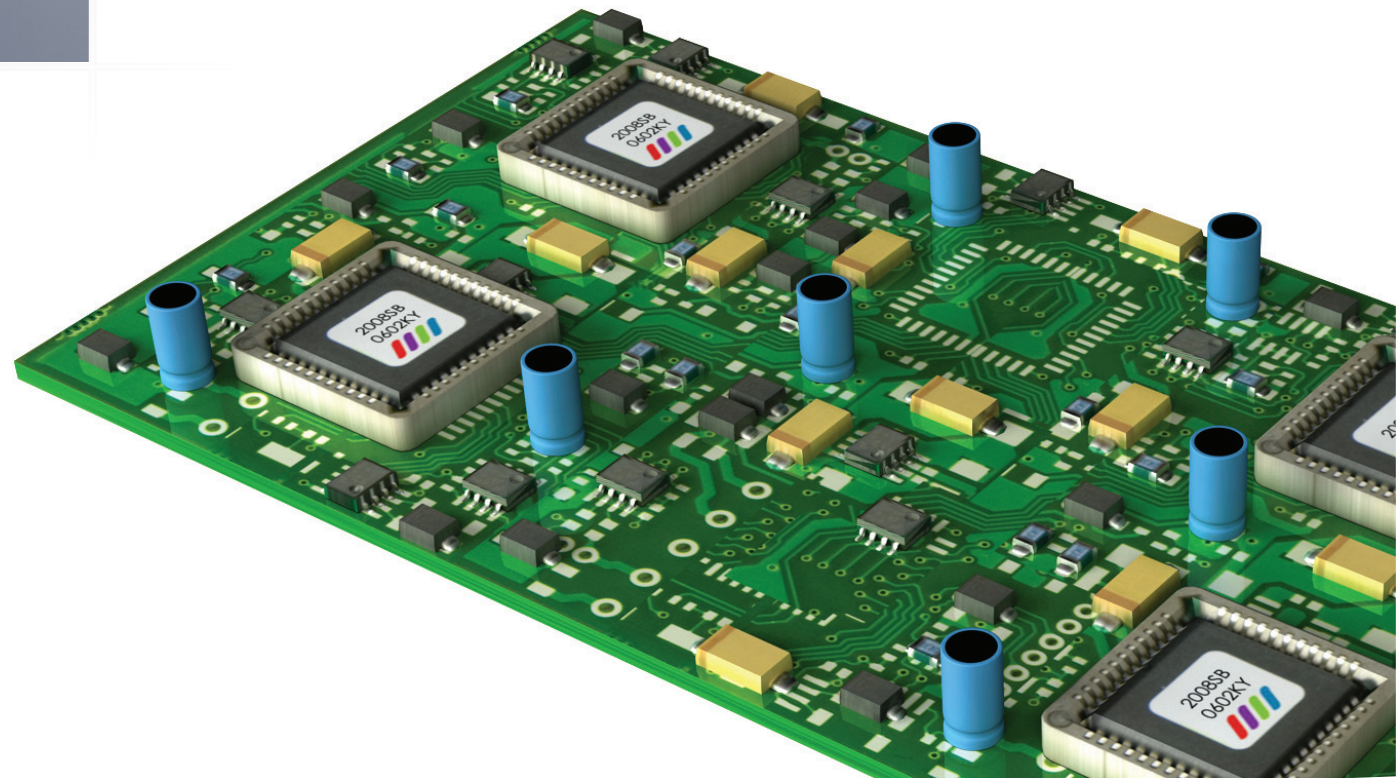
Lähellä asiakasta





**Suunnittelemme, kehitämme ja valmistamme elektroniikka-  
tuotteita tehokkaasti ja tarkasti**

Elektroniikan valmistustoiminta, electronic manufacturing services, tunnetaan lyhenteellä EMS. Original design manufacturing, ODM, tarkoittaa suunnittelu- ja valmistuspalveluita.





## ELEKTRONIIKKALIIKETOIMINTA

Elektroniikkaliiketoiminta tarjoaa elektroniikan sopimussuunnittelua (ODM) ja valmistuspalveluita (EMS) tietoliikenne-, elektroniikka- ja ajoneuvoteollisuudelle. Palvelukonseptimme sisältää suunnittelu- ja tuotekehitystoiminnan Suomessa ja Kiinassa, sekä kustannustehokkaan volyymituotannon Venäjällä ja Kiinassa. Pienempien tuotantosarjojen, elinkaaren alkuvaiheessa olevien ja erittäin nopeita toimitusaikoja vaativien tuotteiden valmistus on keskitetty Suomeen Raahan tehtaalle. Vuonna 2008 elektroniikkaliiketoiminnan osuus konsernin liikevaihdosta oli 20,9 %.

## Vuoden 2008

### elektroniikkaliiketoiminnan keskeisiä tapahtumia:

- Kiinan elektroniikkatehtaan tuotannon ja tuotekehityksen käynnistäminen
- Tuotekehitys- ja suunnittelupalveluiden vahvistaminen
- ISO 9001 ja 14001 laatu- ja ympäristösertifioinnit kaikille elektroniikan toimipisteille
- Materiaalien globaalin hankintayksikön käynnistäminen Kiinassa
- Ajoneuvoelektroniikka-asiakassegmentin vahvistaminen

## Toimintaympäristö

Vuoden 2008 alkupuolisko oli elektroniikkaliiketoiminnassa voimakasta kasvun aikaa. Maailman taloustilanteen heikkeneminen toi mukanaan epävarmuutta myös elektroniikkatuotteiden markkinoille ja syksyn aikana alkoi näkyä merkkejä kysynnän laskusta.

Koko 2000-lukua leimannut markkinoiden voimakas globalisoituminen ja toimintojen osittainen ulkoistaminen jatkuivat edelleen. Elektroniikkaliiketoiminnan kansainvälistyminen ja kiristynyt kilpailu näkyi tuotannon ja tuotekehityksen siirtoina edullisemmän kustannustason maihin. Asiakkaiden kansainvälistymisen myötä paikallisen palvelun merkitys on kasvanut entisestään; tuotanto- ja tuotekehityspalveluiden tulee olla lähellä asiakasta kaikkialla maailmassa. Myös logistiikkakustannusten nousu ja yritysten vihreät arvot ohjaavat toimittajien palveluita lähemmäs asiakasta.

Yleinen kustannustason nousu heijastui myös elektroniikkaliiketoimintaan. Kiristyvässä kilpailussa ja talouden laskusuhdanteessa lisääntyvien kustannusten siirto asiakashintoihin on ollut haasteellista. Toisaalta taantuma lisäsi henkilöstön sitoutumista ja vaihtuvuus pienentyi, mikä vaikutti erityisesti koulutus- ja perehdytyskustannuksiin.

## Sopimussuunnittelun ja tuotekehityksen vahvistaminen

Sopimussuunnittelun osuus elektroniikkaliiketoiminnan liikevaihdosta kasvoi edelliseen vuoteen verrattuna. Vahvistimme suunnittelun ja tuotekehityksen osaamista ja lisäsimme resursseja vastataksemme asiakkaiden kasvaviin vaatimuksiin. Suunnittelu- ja tuotekehitystoiminnan aloittaminen Kiinassa toi kokonaisvaltaisen palvelukonseptin lähelle asiakasta myös Aasiassa.

Pystyäksemme tarjoamaan asiakkaille entistä kattavampia kokonaisuuksia, olemme panostaneet elektroniikan tuotekehityksen lisäksi yhä enemmän mekaniikkasuunnitteluun. Kehittämällä omaa osaamistamme ja omia tuotekonseptejamme mahdollistamme laaja-alaisemman palvelun asiakkaillemme. Uusien teknologioiden ja ratkaisujen käyttöönoton kautta parannamme kilpailukykyämme.

## Elektroniikkaliiketoiminnan laajentaminen uusille markkina-alueille

Elektroniikkatehtaan käynnistäminen Kiinan Suzhousa tammikuun alussa vahvisti PKC:n kilpailuasemaa kiristävillä markkinoilla. Toimintamme Kiinassa mahdollistaa asiakkaiden paikallisen palvelun samalla aikavyöhykkeellä ja luo pohjan aktiiviseen uusasiakashankintaan Aasiassa. Paikallisen hankintatoiminnan avulla saavutamme merkittäviä kustannussäästöjä kaikilla elektroniikkatehtailamme.

Ajoneuvoelektroniikka-asiakassegmenttimme vahvistui merkittävästi vuoden 2008 aikana. Uusien asiakkuuksien myötä käynnistimme ISO/TS 16949 laatujärjestelmäprojektin ja toteutamme sertifiointin vuoden 2009 aikana.

Vuoden 2008 aikana panostimme yhä enemmän myös Venäjän markkinoihin ja tavoitteenamme on aloittaa toimitukset Venäjän sisämarkkinoille vuoden 2009 aikana.

## Kehittämishankkeet toiminnan parantamiseksi

Useiden kehittämishankkeiden ja uusien työmenetelmien avulla saimme säästöjä tuotanto-, tuote- ja hankintakustannuksiin. Keskeisimpiä kehittämishankkeita olivat suunnittelutoiminnan laadun ja prosessien kehittäminen sekä tuotantoprosessien laadun seurannan parantaminen.

## Elektroniikkaliiketoiminnan vahvuudet:

- Innovatiivinen ja proaktiivinen tuotekehitystoiminta
- Laadukas ja luotettava palvelu
- Palvelukokonaisuudet elektroniikka-, mekaniikka- ja testaus suunnittelusta tuotantoon ja lopputestaukseen
- Pitkäaikaiset asiakassuhteet ja vahva markkinatuntemus
- Tuotanto edullisemman kustannustason maissa
- Ammattitaitoinen ja sitoutunut henkilöstö

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS JA TILINPÄÄTÖS

### Sisällys

- 24 Hallituksen toimintakertomus
- 31 Konsernin tuloslaskelma
- 32 Konsernitase
- 33 Konsernin rahavirtalaskelma
- 34 Laskelma konsernin oman  
pääoman muutoksista
- 35 Konsernitilinpäätöksen  
liitetiedot
- 68 Emoyhtiön tuloslaskelma
- 69 Emoyhtiön tase
- 70 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 71 Emoyhtiön tilinpäätöksen  
liitetiedot
- 80 Osake ja osakkeenomistajat
- 84 Tunnuslukujen laskentakaavat
- 85 Tunnusluvut
- 87 Allekirjoitukset
- 88 Tilintarkastuskertomus

## Toimintaympäristö ja toimitukset

Hyötyajoneuvojen tilausvirrat supistuivat vuoden 2008 aikana merkittävästi heikentyen loppuvuotta kohden. Pääasiakkaidemme tilauskannat supistuivat myös rahoituskriisin ja taloudellisen taantumun myötä. Vuoden merkittävin tapahtuma oli MAN Nutzfahrzeuge AG:n johdinsarjaliiketoiminnan osto

Elektroniikan suunnittelu- ja valmistuspalveluiden kysynnän kasvu taittui, mutta säilyi koko vuoden korkealla tasolla. Vuoden merkittävin tapahtuma elektroniikkaliiketoiminnassa oli tehtaan onnistunut käynnistäminen Kiinassa.

## Muutokset konsernirakenteessa

PKC Group osti tilikauden lopussa MAN Nutzfahrzeuge AG:n Starachowicessä Puolassa sijaitsevan MAN Star Trucks & Buses Spółka z o.o.:n johdinsarjaliiketoiminnan. Kauppahinta oli noin 21,6 miljoonaa euroa, josta kirjattiin liikearvoksi 5,5 miljoonaa euroa.

Johdinsarjaliiketoiminnasta vastaa PKC:n puolalainen tytäryhtiö, PKC Group Poland Sp. Z o.o. Liiketoiminta työllistää tällä hetkellä noin 800 työntekijää ja sen liikevaihto vuonna 2008 oli noin 66 miljoonaa euroa. Liiketoiminta on konsolidoitu PKC Groupin konsernitilinpäätökseen 31.12.2008 lähtien.

Yrityskauppa tuo merkittävän vahvistuksen PKC:n asiakas-kuntaan saksalaisen MAN konsernin siirtyessä PKC:n asiakkaaksi samanaikaisesti solmitun pitkäaikaisen toimittussopimuksen myötä.

## Liikevaihto ja tulos

Konsernin tilikauden liikevaihto oli 311,7 milj. euroa (288,6 milj. euroa) kasvaen 8 % edellisestä vuodesta. Konsernin liikevoitto oli 21,0 milj. euroa (28,2 milj. euroa), joka on 6,7 % (9,8 %) liikevaihdosta. Poistojen yhteismäärä oli 9,4 milj. euroa (7,6 milj. euroa). Rahoituserät olivat -5,8 milj. euroa (-2,5 milj. euroa). Voitto ennen veroja oli 15,2 milj. euroa (25,6 milj. euroa). Katsauskauden voitto oli 5,6 milj. euroa (17,6 milj. euroa). Tulos/osake oli 0,31 euroa (0,98 euroa).

Johdinsarjaliiketoiminnan liikevaihto kasvoi tilikaudella 7,2 % ollen 246,5 milj. euroa (230,0 milj. euroa). Sen osuus koko konsernin liikevaihdosta oli 79,1 % (79,7 %). Johdinsarjaliiketoiminnan liikevoitto oli 9,7 milj. euroa (18,7 milj. euroa), joka on 4,0 % (8,2 %) segmentin liikevaihdosta.

Elektroniikkaliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 11,2 % ollen 65,2 milj. euroa (58,6 milj. euroa), joka oli 20,9 % (20,3 %) konsernin liikevaihdosta. Elektroniikkaliiketoiminnan liikevoitto oli 11,3 milj. euroa (9,4 milj. euroa), joka on 17,3 % (16,1 %) segmentin liikevaihdosta.



Toisen kvartaalin aikana käynnistettiin toiminnan tehostamis- ja rationalisointiohjelma, jota jatketaan edelleen. Pohjois-Amerikan toimintojen uudelleenjärjestelyt saatiin loppuun kolmannen kvartaalin aikana. Joulukuussa PKC Group päätti sulkea toisen Venäjän johdinsarjatehtaista sekä keskittää Kiinan tuotannon yhteen tehtaaseen vähentyneiden tuotantomäärien ja tappiollisen toiminnan vuoksi. Henkilöstön määrää sopeutettiin vastaamaan tuotantovolyymeja.

Tilikauden aikana kirjattiin kertaluonteisia kustannuksia yhteensä 7,9 miljoonaa euroa. Lisäksi Pohjois-Amerikan liikearvon alentumisesta kirjattiin arvonalennustestauksen perusteella 1,2 miljoonan euron arvonalennus sekä tytäryhtiöiden laskennallisista verosaamisista 1,5 miljoonan euron alaskirjaus.

## Tase ja rahoitus

Konsernitaseen loppusumma 31.12.2008 oli 187,4 milj. euroa (175,9 milj. euroa). Korolliset velat olivat katsauskauden päättyessä 72,0 milj. euroa (55,7 milj. euroa). Konsernin omavaraisuusaste oli 41,9% (47,2 %). Nettovelat olivat 59,5 milj. euroa (45,3 milj. euroa) ja nettovelkaantumisaste (gearing) 75,7 % (54,5 %).

Vaihto-omaisuuden määrä oli 51,8 milj. euroa (47,0 milj. euroa). Lyhytaikaiset saamiset olivat 62,0 milj. euroa (70,2 milj. euroa). Katsauskauden kassavirta investointien jälkeen oli -6,2 milj. euroa (0,2 milj. euroa). Kassavarat olivat 12,5 milj. euroa (10,4 milj. euroa). Rahoituksellisen joustavuuden varmistamiseksi PKC:lla on käytössään rahoitus- ja luottolimiittisopimuksia.

## Investoinnit

Katsauskaudella konsernin bruttoinvestoinnit olivat 27,4 milj. euroa (10,8 milj. euroa), joka on 8,8 % (3,7 %) liikevaihdosta. Puolan liiketoimintakaupan lisäksi investoitiin tuotannon koneisiin ja laitteisiin.

## Tutkimus & kehitys

Tutkimus- ja kehityskulut olivat 5,8 milj. euroa (5,5 milj. euroa), joka on 1,9 % (1,9 %) konsernin liikevaihdosta. Katsauskauden päättyessä tuotekehityksessä työskenteli 101 (90) henkilöä.

## Henkilöstö

Konsernin henkilöstön määrä oli katsauskaudella keskimäärin 5 588 (4 971). Katsauskauden lopussa konsernin henkilöstön määrä oli 5 625 (5 311), josta ulkomailla 4 951 (4 576) ja Suomessa 701 (735).

Henkilöstösopistuksia toteutettiin konsernin eri yksiköissä. Puolan akvisitiassa konserniin siirtyi vuoden lopussa noin 800 uutta työntekijää.

## Laatu ja ympäristö

Johdinsarjaliiketoiminta on Haapsalun, Keilan, Kempeleen, Kostamuksen, Nogalesin, Pihkovan ja Suzhoun tuotantoyksiköissä sertifioitu ISO/TS 16949 ja ISO 9001 standardien sekä ISO14001 standardin vaatimusten mukaisesti. Curitiban tuotantoyksikössä on sertifioitu ISO/TS 16949 ja ISO14001 standardit. Puolan johdinsarjatehtaan sertifiointiprosessit käynnistetään vuoden 2009 aikana. Curitibassa on meneillään prosessi OHSAS 18001 työterveys ja -turvallisuusjärjestelmän sertifiointiksi, joka on saatu päätökseen katsauskauden jälkeen.

Konsernin elektroniikkaliiketoiminta on Kostamuksen, Suzhoun ja Raahan tuotantoyksiköissä sertifioitu ISO9001 ja ISO14001 standardien vaatimusten mukaisesti. Konsernin elektroniikkaliiketoiminta on aloittanut valmistautumisen ISO/TS 16949 standardin rakentamiseen.

Johdinsarjaliiketoiminnan parhaiden laatuikäntöjen käyttöönotto etenee kaikissa tuotantoyksiköissä. Parhai-

den käytäntöjen avulla tuetaan jatkuvaa kehitystä ottamalla henkilöstö entistä vahvemmin mukaan päivittäiseen laadun kehitystyöhön. Vuoden 2009 aikana parhaita käytäntöjä tullaan auditoimaan sisäisesti ja kehittämään saadun palautteen perusteella jatkuvan parantamisen hengessä. Toiminnan edistymistä seurataan aktiivisesti konsernin johtoryhmän kokouksissa.

## Hallinto

Varsinainen yhtiökokous päätti 27.3.2008 jakaa osinkoa 0,45 euroa osakkeelta eli yhteensä noin 8,0 miljoonaa euroa. Osingon maksupäivä oli 8.4.2008.

Yhtiökokous valitsi hallitukseen Matti Eestilän, Jaakko Niemelän, Endel Pallan, Olli Pohjanvirran, Matti Ruotsalan, Harri Suutarin ja Jyrki Tähtisen. Hallituksen järjestäytymiskokouksessa hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Harri Suutari ja varapuheenjohtajaksi Jyrki Tähtinen.

PKC Group Oyj:n hallituksen nimitettyä Harri Suutarin toimitusjohtajaksi 3.4.2008 alkaen erosi Suutari hallituksen jäsenyydestä. Uudeksi puheenjohtajaksi hallitus valitsi Matti Ruotsalan. Toimitusjohtaja Mika Karin toimitusuhde päättyi samana päivänä.

Konsernin johtoryhmän muodostavat toimitusjohtaja Harri Suutari (pj.), varatoimitusjohtaja (johdinsarjat) Pekka Korkala, varatoimitusjohtaja (elektroniikka) Jarmo Rajala, varatoimitusjohtaja (hankinta, laatu ja teknologia) Jyri Kontio, lakiasianjohtaja Sanna Raatikainen sekä talousjohtaja Marja Sarajärvi. Tilikauden päättymisen jälkeen

johtoryhmään on nimitetty lisäksi henkilöstöasioista ja riskinhallinnasta vastaava johtaja Jarkko Kariniemi.

## Tilintarkastajat

PKC Group Oyj:n tilintarkastajana on toiminut Ernst & Young Oy, KHT-yhteisö, vastuullisena tilintarkastajana KHT Rauno Sipilä.

## Osakkeet ja osakkeenomistajat

PKC Group Oyj:n osakevaihto Helsingin Pörssissä oli 1.1. – 31.12.2008 välisenä aikana 12 940 819 kpl (17 639 780 kpl), joka on 72,8 % (99,2 %) osakkeiden keskimääräisestä lukumäärästä. Vaihdon arvo oli 85,9 milj. euroa (185,1 milj. euroa). Katsauskauden alin noteeraus oli 2,82 euroa (8,55 euroa) ja ylin 9,48 euroa (12,40 euroa). Katsauskauden viimeisen pörssipäivän päätöskurssi oli 3,25 euroa (8,70 euroa) ja kauden keskimääräinen kurssi 6,56 euroa (10,48 euroa). Osakekannan markkina-arvo 31.12.2008 oli 57,8 milj. euroa (154,7 milj. euroa).

Hallituksen jäsenten ja heidän lähipiirinsä ja määräysvalta-yhteisöjensä omistamien osakkeiden osuus oli katsauskauden lopussa 3,2 % (2,9 %) koko osakekannasta. PKC Group Oyj:llä oli katsauskauden lopussa yhteensä 7 648 (6 505) osakkeenomistajaa. Ulkomaalaisten omistamien ja hallintarekisteröityjen osakkeiden osuus 31.12.2008 oli 25,8 % (28,1 %) osakekannasta.

## Hallituksen valtuutukset

Hallituksella on varsinaisen yhtiökokouksen 29.3.2007 myöntämä valtuutus päättää yhdestä tai useammasta osakeannista ja osakeyhtiölain 10 luvun 1 pykälän mukaisten erityisten oikeuksien antamisesta sekä kaikista niiden ehdoista. Valtuutuksen perusteella annettavien tai merkittävien osakkeiden yhteenlaskettu lukumäärä voi olla enintään 3 500 000 osaketta. Valtuutus sisältää oikeuden päättää suunnatusta osakeannista. Valtuutus on voimassa 5 vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Hallituksen harkinnan mukaisesti valtuutusta voidaan käyttää esimerkiksi yritysostojen rahoittamiseksi, yritysten välisen yhteistyön tai muun vastaavan järjestelyn toteuttamiseksi tai yhtiön rahoitus- ja pääomarakenteen vahvistamiseksi.

Hallituksella ei ole valtuutusta omien osakkeiden hankkimiseksi eikä yhtiön hallussa ole omia osakkeita.

## Optio-ohjelmat

Vuonna 2006 käynnistettiin optio-ohjelma, jonka mukaisen A, B ja C optioihin jakautuvien optio-oikeuksien määrä on yhteensä enintään 697 500 kappaletta. Tilikauden päättyessä avainhenkilöiden hallussa oli yhteensä 190 780 2006A, 220 120 2006B ja 249 910 2006C optio-oikeutta.

Optio-oikeuksilla tapahtuva osakkeiden merkintäaika ajoittuu vuosille 2009-2013. Osakkeen merkintähinta optio-oikeuksilla on optioehdoissa määritelty PKC Group Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskipurssi Helsingin

Pörssissä osinko-oikaisuineen (2006A, 2006B ja 2006C optioilla tällä hetkellä 10,64 euroa). Osakepääoma voi vuoden 2006 optio-oikeuksilla tehtävien osakemerkintöjen seurauksena nousta yhteensä enintään 697 500 uudella osakkeella ja 234 673,67 eurolla. Optio-oikeuksiin 2006 liittyy osakeomistusohjelma. Avainhenkilöt veloitetaan merkitsemään tai hankkimaan yhtiön osakkeita 20 prosentilla optio-oikeuksista saadusta bruttomääräisestä tulosta ja omistamaan nämä osakkeet kahden vuoden ajan. Yhtiön toimitusjohtajan on omistettava nämä osakkeet niin kauan kuin hänen toimisuhteensa jatkuu.

## Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Tammikuussa 2009 päätettyjen yt-neuvotteluiden tuloksena päätettiin lomauttaa lähes koko PKC Group Oyj:n Kempeleen henkilöstö, 300 henkilöä, lomautusten keston vaihdelta viikosta pitempiin ajanjaksoihin sekä PKC Electronics Oy:n Raahen tehtaalta 60 henkilöä enintään kolmeksi kuukaudeksi.

## Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Finanssikriisi ja sitä seurannut taantuma on vaikuttanut myös PKC:n asiakkaiden tuotteiden kysyntään sekä ajoneuvo-, että elektroniikkateollisuuden tuoteryhmissä. Muita merkittäviä epävarmuustekijöitä ovat asiakkaiden asettamat hintapaineet ja vaatimukset tiukemmista sopimusehdoista, valuuttakurssien merkittävät heilahtelut sekä finanssikriisin vaikutukset toimittajiin sekä raaka-aineiden ja komponenttien saatavuuteen.

Elektroniikkateollisuudessa asiakasyritykset saattavat viivästyttää jo aloitettavaksi suunniteltuja projekteja, toteutuessaan tällä olisi suora vaikutus myös PKC:lta tilattavien palveluiden ja tuotteiden määrään.

Viimeisten vuosien aikana raaka-aineiden hintavaihteluihin liittyvät riskit ovat pienentyneet raaka-aineiden hintojen laskettua ja tasaannuttua. Toimittajia ja toimittajien taloustilannetta seurataan aktiivisesti koko tilaus-toimitusketjun osalta.

Yhtiön riskienhallinnan periaatteet, tavoitteet, merkittävimmät riskialueet ja riskienhallinnan organisointi on kuvattu corporate governance -ohjeistuksen riskienhallintaosiossa, johon voi tutustua yhtiön internet-sivuilla osoitteessa [www.pkcgroup.com](http://www.pkcgroup.com).

## Tulevaisuuden näkymät

Taantuman kestoa on tällä hetkellä vaikea arvioida. Hyötyajoneuvoteollisuuden kysynnän heikko ennustettavuus ja rahoituksen yleinen epävarmuus sekä ajoneuvojen varastojen tyhjentäminen pitävät arviomme mukaan johdinsarjojen kysynnän poikkeuksellisen alhaalla.

Arvioimme myös elektroniikan suunnittelu- ja valmistuspalveluiden kysynnän markkinoilla heikkenevän edellisestä vuodesta. Aasian alueella matkapuhelinverkkojen infrastruktuuriin tehtävillä investoinneilla saattaa olla myönteinen vaikutus PKC:n tuotteiden kysyntään.

Ennakoimme alkuvuoden liikevoiton jäävän tappiolliseksi, koko vuoden liikevaihdon pienenevän merkittävästi ja liikevoiton jäävän heikoksi. Koko vuoden ennusteeseen sisältyy selvästi normaalia enemmän epävarmuutta. Vähäisen investointitarpeen ja käyttöpääoman alenemisen myötä kassavirran investointien jälkeen oletetaan olevan positiivinen.

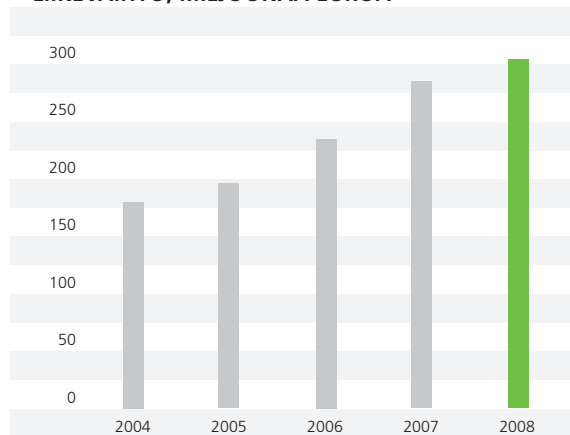
PKC:n tase, maksuvalmius sekä hyvät asiakassuhteet mahdollistavat suhteellisen kilpailuaseman vahvistumisen.

## Hallituksen esitys voitonjaoksi

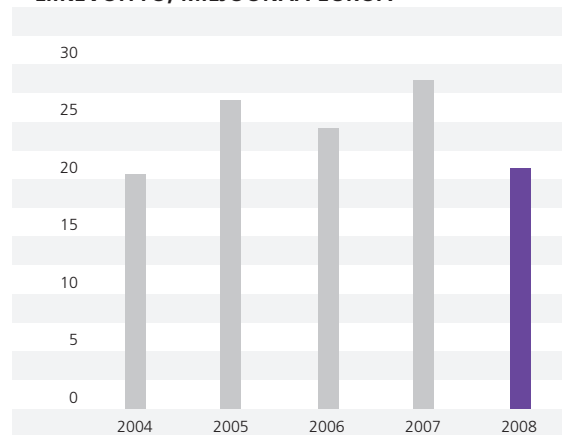
Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 48,1 miljoonaa euroa, josta tilikauden tappiota 1,6 miljoonaa euroa. Hallitus esittää 27.3.2009 pidettävälle yhtiökokoukselle, että osinkona jaetaan 0,15 euroa/osake, yhteensä 2,7 miljoonaa euroa, ja loppuosa jakokelpoisista varoista jätetään voittovarojen tilille. Ehdotettu osingonjaon täsmäytyspäivä on 1.4.2009 ja osingon maksupäivä 8.4.2009. Ehdotettu voitonjako ei hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.



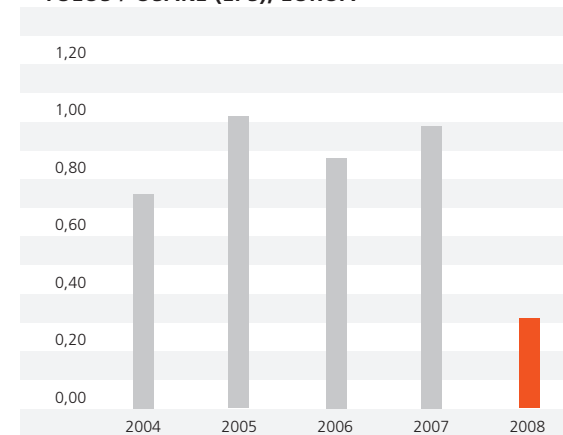
### LIKEVAIHTO, MILJOONAA EUROA



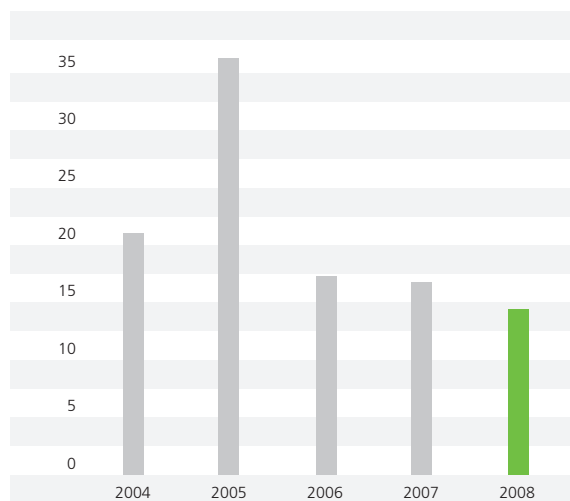
### LIKEVOITTO, MILJOONAA EUROA



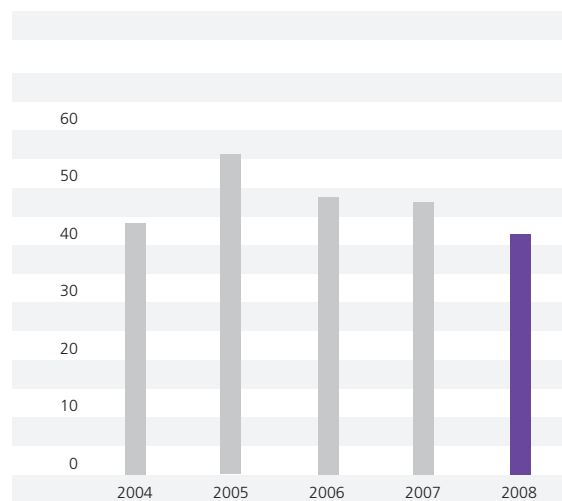
### TULOS / OSAKE (EPS), EUROA



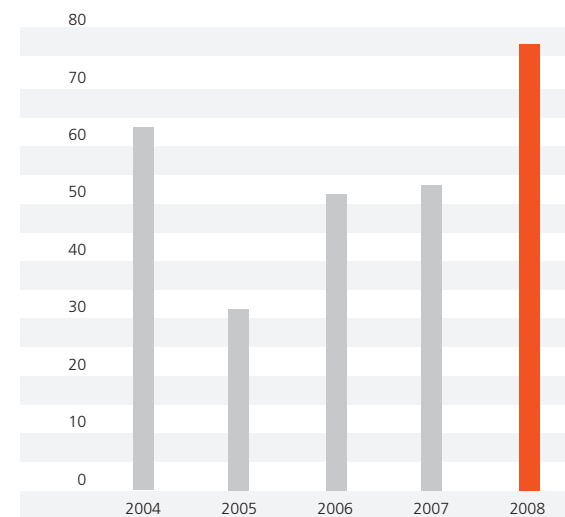
### SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO (ROI), %



### OMAVARAISUUSASTE, %



### GEARING, %



# KONSERNIN TULOSLASKELMA

1 000 euroa	Liite	2008	2007
<b>LIIVEVAIHTO</b>	<b>2,4</b>	<b>311 713</b>	<b>288 649</b>
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)		71	4 668
Liiketoiminnan muut tuotot	5	1 304	1 009
Materiaalit ja palvelut	6	172 198	162 665
Henkilöstökulut	7	76 049	66 824
Poistot ja arvonalentumiset	8	9 374	7 644
Liiketoiminnan muut kulut	9	34 427	29 022
<b>LIIVEVOITTO</b>	<b>2</b>	<b>21 039</b>	<b>28 171</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	10	-5 811	-2 529
<b>VOITTO ENNEN VEROJA</b>		<b>15 228</b>	<b>25 642</b>
Tuloverot	11	-9 661	-8 063
<b>TILIKAUDEN VOITTO</b>		<b>5 567</b>	<b>17 579</b>
Jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		5 519	17 374
Vähemmistölle		47	205
Yhteensä		5 566	17 579
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos	12		
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EPS), EUR		0,31	0,98
Laimennettu osakekohtainen tulos (EPS), EUR		0,31	0,98

1 000 euroa	Liite	31.12.2008	31.12.2007
<b>VARAT</b>			
<b>PITKÄAIKAISET VARAT</b>			
<b>Liikearvo</b>	<b>13</b>	<b>9 481</b>	<b>6 214</b>
Muut aineettomat hyödykkeet	13	14 694	3 534
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	14	34 931	34 454
Laskennalliset verosaamiset	17,18	1 623	3 804
Muut saamiset	18	453	388
<b>PITKÄAIKAISET VARAT YHTEENSÄ</b>		<b>61 182</b>	<b>48 393</b>
<b>LYHYTAIKAISET VARAT</b>			
Vaihto-omaisuus	16	51 815	46 954
Saamiset	17		
Myyntisaamiset		47 025	61 176
Muut lyhytaikaiset saamiset		14 948	9 001
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä		61 973	70 176
Rahat ja pankkisaamiset		12 468	10 426
<b>LYHYTAIKAISET VARAT YHTEENSÄ</b>		<b>126 256</b>	<b>127 556</b>
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>		<b>187 437</b>	<b>175 949</b>

1 000 euroa	Liite	31.12.2008	31.12.2007
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
Osakepääoma	19	5 983	5 983
Ylikurssirahasto		4 862	4 862
Vararahasto		370	239
Muuntoero		-1 841	5
Osakeperusteiset maksut	20	808	759
Kertyneet voittovarot		62 557	52 970
Tilikauden voitto / tappio		5 519	17 374
Vähemmistöosuus		328	789
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>78 586</b>	<b>82 980</b>
<b>VELAT</b>			
Pitkäaikaiset velat	21		
Pitkäaikaiset korolliset velat	25	40 120	21 078
Varaukset	22	216	114
Pitkäaikaiset laskennalliset verovelat yhteensä	18,21	3 461	560
Pitkäaikaiset velat yhteensä		43 797	21 752
Lyhytaikaiset velat	21		
Lyhytaikaiset korolliset velat	25	31 866	34 606
Ostovelat		14 907	21 173
Lyhytaikaiset korottomat velat		18 281	15 438
Lyhytaikaiset velat yhteensä		65 055	71 217
<b>VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>108 851</b>	<b>92 969</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>187 437</b>	<b>175 949</b>



# KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

1 000 euroa	2008	2007
<b>LIKETOIMINNAN RAHAVIR RAT</b>		
Myyntistä saadut maksut	326 650	282 362
Muista liiketoiminnan tuotoista saadut maksut	1 304	974
Maksut liiketoiminnan kuluista	-289 969	-258 253
<b>Liiketoiminnan rahavirrat ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>37 985</b>	<b>25 082</b>
Maksetut korot	-5 644	-2 745
Saadut korot ja maksut muista rahoituskuluista	233	817
Maksetut verot	-7 275	-10 497
<b>Liiketoiminnan rahavirrat (A)</b>	<b>25 299</b>	<b>12 658</b>
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIR RAT</b>		
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-9 906	-11 143
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden luovutustulot	4	108
Hankitut liiketoiminnot	-21 589	-1 380
Myönnettyt lainat	-9	-11
Lainasaamisten takaisinmaksut	44	9
Saadut osingot investoinneista	1	1
<b>Investointien rahavirrat (B)</b>	<b>-31 455</b>	<b>-12 416</b>
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIR RAT</b>		
Lainojen nostot	37 313	18 843
Lainojen maksut	-21 011	-8 642
Maksetut osingot	-8 104	-8 077
<b>Rahoituksen rahavirrat (C)</b>	<b>8 198</b>	<b>2 123</b>
<b>Rahavarojen muutos (A+B+C), lisäys (+) / vähennys (-)</b>	<b>2 042</b>	<b>2 365</b>

# LASKELMA OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

1 000 euroa	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Vara- rahasto	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajille		Yhteensä
					kuuluva oma pääoma	Vähemmistön osuus	
<b>Oma pääoma 1.1.2007</b>	<b>5 983</b>	<b>4 862</b>	<b>166</b>	<b>60 887</b>	<b>71 898</b>	<b>646</b>	<b>72 544</b>
Muuntoero	0	0	-19	-5	-24	13	-11
Siirto vapaasta pääomasta	0	0	92	-92	0	0	0
Muuntoero nettosijoituksesta ulkomaiseen tytäryhtiöön	0	0	0	408	408	0	408
<b>Suoraan omaan pääomaan kirjatut nettotulot</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>73</b>	<b>311</b>	<b>384</b>	<b>13</b>	<b>397</b>
Tilikauden voitto	0	0	0	17 374	17 374	205	17 579
<b>Tilikaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>17 374</b>	<b>17 374</b>	<b>205</b>	<b>17 579</b>
Osingonjako	0	0	0	-8 002	-8 002	-75	-8 077
Osakeperusteiset maksut	0	0	0	537	537	0	537
Osakemerkintä	0	0	0	0	0	0	0
<b>Oma pääoma 31.12.2007</b>	<b>5 983</b>	<b>4 862</b>	<b>239</b>	<b>71 107</b>	<b>82 191</b>	<b>789</b>	<b>82 980</b>
<b>Oma pääoma 1.1.2008</b>	<b>5 983</b>	<b>4 862</b>	<b>239</b>	<b>71 107</b>	<b>82 191</b>	<b>789</b>	<b>82 980</b>
Muuntoero	0	0	0	341	341	80	421
Siirto vapaasta pääomasta	0	0	131	-131	0	0	0
Muuntoero nettosijoituksesta ulkomaiseen tytäryhtiöön	0	0	0	-1 841	-1 841	0	-1 841
<b>Suoraan omaan pääomaan kirjatut nettotulot</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>131</b>	<b>-1 631</b>	<b>-1 500</b>	<b>80</b>	<b>-1 420</b>
Tilikauden voitto	0	0	0	5 519	5 519	47	5 566
<b>Tilikaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5 519</b>	<b>5 519</b>	<b>47</b>	<b>5 566</b>
Osingonjako	0	0	0	-8 002	-8 002	-102	-8 104
Osakemerkintä	0	0	0	0	0	0	0
Osakeperusteiset maksut	0	0	0	50	50	0	50
Vähemmistöosuuden hankinta	0	0	0	0	0	-487	-487
<b>Oma pääoma 31.12.2008</b>	<b>5 983</b>	<b>4 862</b>	<b>370</b>	<b>67 043</b>	<b>78 258</b>	<b>328</b>	<b>78 586</b>

Osinkoa maksettiin vuonna 2008 yhtiökokouksen päätösten perusteella 0,45 euroa per osake ja vuonna 2007 0,45 euroa per osake.

## PERUSTIETOA YRITYKSESTÄ

PKC Group -konserni tarjoaa johdinsarjojen, kaapelitojen ja elektroniikan suunnittelu- ja sopimusvalmistuspalveluita hyötyajoneuvo-, tietoliikenne-, ja elektroniikkateollisuudelle. Konsernilla on tehtaita Suomessa, Virossa, Puolassa, Venäjällä, Brasiliassa, Meksikossa ja Kiinassa ja se työllistää yli 5600 henkilöä.

Konsernin emoyhtiö on PKC Group Oyj, joka on suomalainen julkinen pörssiyhtiö. Yhtiön kotipaikka sijaitsee Kempeleessä, käyntiosoite on Vihikari 10, 90440 Kempele. Yhtiön hallitus on hyväksynyt tämän konsernitilinpäätöksen 11.2.2009. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa Internet-osoitteesta [www.pkcgroup.com](http://www.pkcgroup.com).

## 1. KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

### Yleistä

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti. Sitä laadittaessa on sovellettu 31.12.2008 voimassa olleita IAS- ja IFRS -standardeja sekä SIC- että IFRIC -tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen, IFRS-säännöksiä täydentävän kirjanpito- ja yhteisöolainsäädännön mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintahintoihin perustuen, ellei laatimisperiaatteissa ole toisin mainittu. Myytävissä olevat sijoitukset sekä kaupankäyn-

titarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat ja -velat sekä johdannaissopimukset on arvostettu käypään arvoon. Tilinpäätöstiedot esitetään pääsääntöisesti tuhansina euroina.

### Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätökseen on sisällytetty emoyhtiö sekä kaikki sen tytäryhtiöt. Tytäryhtiöt ovat yrityksiä, joiden äänimäärästä emoyhtiö tilikauden päättyessä omistaa suoraan tai välillisesti yli 50 prosenttia tai joissa emoyhtiöllä on muutoin määräysvalta. Luovutetut tytäryhtiöt ovat mukana tuloslaskelmassa siihen asti, kun määräysvalta lakkaa ja hankitut yhtiöt siitä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan. Päättyneellä tilikaudella konserniin ei ole kuulunut osakkuus- tai yhteisyhtiöitä.

Hankitut tytäryhtiöt sisällytetään tilinpäätökseen hankintamenomenetelmää käyttäen. Hankintamenomenetelmän mukaan hankitun yhtiön varat ja velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä ja jäljelle jäänyt osuus hankitun yhtiön hankintahinnasta käsitellään liikearvona.

IFRS 1-siirtymästandardin salliman helpotuksen mukaisesti siirtymäpäivää 1.1.2004 aikaisempia yrityshankintoja ei ole oikaistu IFRS -periaatteiden mukaisiksi, vaan ne on arvostettu suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisiin arvoihin perustuvien oletushankintamenojen.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat, sisäiset katteet sekä sisäinen voitonjako on eliminoitu konserni-

tilinpäätöksessä. Tilikauden voitto on jaettu emoyhtiön osakkeenomistajille ja vähemmistölle. Vähemmistöosuus on esitetty omana eränään omassa pääomassa.

Konserni on soveltanut 1.1.2008 alkaen seuraavia tulkintoja:

- IFRIC 11 IFRS 2 – Konserniyhtiöiden osakkeita ja omia osakkeita koskevat liiketoimet. Tulkinnalla ei ole ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IFRIC 12 Palvelutoimilupajärjestelyt. Konsernilla ei ole ollut tulkinnassa tarkoitettuja sopimuksia julkisen sektorin kanssa päättäneellä eikä sitä edeltäneillä tilikausilla.
- IFRIC 14 IAS 19 – Etuuspohjaisesta järjestelystä johtuvan omaisuuserän yläraja, vähimmäisrahastointivaatimukset ja näiden välinen yhteys. Konserniyhtiössä ei ole tulkinnassa kuvattuja järjestelyjä.
- IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen sekä IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot –standardien muutokset – Reclassification of Financial Assets (voimassa 1.7.2008 lähtien). Standardimuutoksilla ei ole vaikutusta konsernin tilikauden 2008 tilinpäätökseen tai tuleviin tilinpäätöksiin, sillä konsernilla ei ollut tilikauden päättyessä taseessaan sellaisia standardimuutosten tarkoittamia rahoitusvaroja, joiden uudelleenluokittelu olisi konsernin arvion mukaan tarpeellista.

## Ulkomaiset tytäryhtiöt ja valuuttamääräiset erät

Konsernituloslaskelma ja tase on esitetty emoyhtiön toimintavaluutassa eli euroissa. Sekä päättyneellä tilikaudella että vertailukaudella konsernin Suomessa, Brasiliassa, Venäjällä, Virossa ja Kiinassa sijaitsevien tytäryhtiöiden toimintavaluutta on ollut euro. Myös 31.12.2008 konsernitilinpäätökseen konsolidoidun Puolassa sijaitsevan tytäryhtiön toimintavaluutta on euro. Muiden tytäryhtiöiden toimintavaluuttana on paikallinen valuutta.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on muutettu toimintavaluutan määräiseksi käyttäen tapahtumapäivän valuuttakurssia. Tilinpäätöshetken monetaariset erät, kuten saamiset ja velat on muunnettu tilinpäätöspäivän kurssiin. Muuntamisesta syntyneet kurssierot on kirjattu tuloslaskelmaan.

Niiden tytäryhtiöiden, joiden toimintavaluuttana on muu kuin euro, tuloslaskelmat on muunnettu konsernitilinpäätöksessä euroiksi tapahtumakuukauden keskikurssin mukaan ja taseet tilinpäätöspäivän kurssin mukaan. Muuntamisesta syntynyt kurssiero on kirjattu konsernin omaan pääomaan.

IFRS 1 -siirtymästandardin salliman helpotuksen mukaisesti ennen siirtymäpäivää kertyneet kumulatiiviset muuntoerot on kirjattu kertyneisiin voittovaroihin. Niiden määrä oli siirtymähetkellä vähäinen.

Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja mone-taaristen erien muuttamisesta syntyneet voitot ja tappiot on merkitty tuloslaskelmaan. Valuuttamääräisten lainojen kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin, lukuun ottamatta kurssieroja niistä lainoista, jotka on määritetty suojaamaan ulkomaisiin yksikköihin tehtyjä nettosijoituksia ja jotka ovat siinä tehokkaita. Nämä kurssierot on kirjattu oman pääoman muuntoeroihin.

## Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet merkitään taseeseen välittömään hankintamenuon, mikäli hankintamenu on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi.

Ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan tasapoistoina kuluksi tuloslaskelmaan niiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvon alentumisen varalta.

Aineettomien hyödykkeiden poistoajat ovat:

Ohjelmistolisenssit	4–5 vuotta
Asiakassuhteet	5 vuotta

## Liikearvo

Hankintamenu ja hankitun yrityksen nettovarallisuuden käyvän arvon erotus on kirjattu liikearvoksi, joka on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille. Liikearvolle suoritetaan vuosittain IAS 36 -standardin mukainen rahavirtapohjainen arvonalentumistesti. Arvonalentumistappiot kirjataan sen tilikauden kuluksi, jolla ne syntyvät. Liikearvosta ei kirjata suunnitelman mukaisia poistoja.

## Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimusmenot kirjataan sen tilikauden kuluksi, jolla ne syntyvät. Kehitysmenot aktivoidaan, mikäli ne täyttävät IAS 38 -standardissa määritellyt kriteerit. Konsernin kaikki kehitysmenot on kirjattu kuluiksi tuloslaskelmaan, koska niiden syntyvaiheessa ei ole voitu osoittaa riittävän luotettavasti kehityshankkeiden tulontuottoa.

## Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet aktivoidaan taseeseen välittömästi hankintamenuon. Alkuperäisen arvostuksen jälkeen aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuon. Myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen hyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu



konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määritettävissä.

Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoajat ovat:

Rakennukset ja rakennelmat	5–20 vuotta
Koneet ja kalusto	3–10 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5–10 vuotta.

## Vuokrasopimukset

Sellaiset konsernin vuokralle ottamat hyödykkeet, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja hyödyt ovat siirtyneet olennaisilta osin konsernille, luokitellaan rahoitusleasing-sopimuksiksi. Tällaiset omaisuuserät merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamishetken käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasing-sopimuksella hankittu omaisuuserä poistetaan taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Vuokravelvoitteet sisältyvät korollisiin velkoihin.

Konsernin vuokralle antamat hyödykkeet, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja hyödyt ovat siirtyneet olennaisilta osin vuokralle ottajalle, käsitellään rahoitusleasing-sopimuksina ja kirjataan taseeseen saamisina. Saamiset kirjataan nykyarvoon ja sopimusten rahoitustuotot tuloutetaan vuokra-ajan kuluessa.

Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan tuloslaskelmaan liiketoiminnan muiksi tuotoik-

si tai kuluiksi. Päättyneellä tai sitä edeltäneellä vertailukaudella konsernissa ei ollut rahoitusleasing-sopimuksia.

## Sijoituskiinteistöt

Päättyneellä tai sitä edeltäneellä vertailutilikaudella konsernissa ei ole ollut sijoituskiinteistöiksi luokiteltavaa käyttöomaisuutta.

## Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvon alentumiset

Konserni arvioi tilinpäätöshetkellä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo, aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika sekä keskeneräiset aineettomat hyödykkeet.

Arvonalentumistappiota kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Rahavirtaa tuottavan yksikön arvonalentumistappio kirjataan ensin vähentämään siihen kohdistettua liikearvoa ja tämän jälkeen vähentämään tasasuhteisesti muita omaisuuseriä. Arvonalentumistestausta on esitelty tilinpäätöksen liitetiedossa 15.

Muulle kuin liikearvolle tehty arvonalentumistappiokirjaus peruutetaan, mikäli niissä arvioissa, joita on käytetty määritettäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää, tapahtuu merkittävä positiivinen muutos. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen poistamaton menojäännös olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvolle tehtyjä arvonalentumistappiokirjauksia ei peruta missään tilanteessa.

## Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenoon tai sitä alhaisempaan todennäköiseen nettorealisointiarvoon. Hankintameno on määritetty painotetun keskihinnan menetelmän mukaisesti ja se sisältää kaikki välittömät menot sekä suhteellisen osuuden valmistuksen välillisistä menoista. Nettorealisointiarvo on myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut menot tuotteen valmiiksi saattamisesta sekä myynnistä.

## Rahoitusvarat ja -velat sekä johdannaissopimukset

Rahoitusvarat ja -velat kirjataan taseeseen alkuperäiseen hankintamenoon, joka on saadun tai luovutetun vastikkeen kaupankäyntipäivän arvo.

Rahoitusvarat luokitellaan neljään eri ryhmään; käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin, eräpäivään asti pidettäviin sijoituksiin ja myynnissä oleviin sijoituksiin sekä lainoihin ja muihin saamisiin. Transaktiomenot

on sisällytetty rahoitusvarojen alkuperäisiin kirjanpitoarvoihin, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Rahoitusvaroihin kuuluva erä luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat –ryhmään, kun se on hankittu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi. Konsernitaseessa ryhmään sisältyvät kaikki johdannais-sopimukset. Konsernitaseeseen ei sisälly eriä, jotka luokiteltaisiin alkuperäisen kirjaamisen tapahtuessa IAS39 käyvän arvon vaihtoehdon perusteella tähän ryhmään tai jotka kuuluisivat tähän ryhmään jatkuvan kaupankäynnin johdosta. Käyvän arvon muutoksista johtuvat, sekä realisoitumattomat että realisoituneet, voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jolla ne syntyvät. Ne sisältyvät luonteensa mukaisesti lyhytaikaisiin varoihin tai taseen lyhytaikaisiin velkoihin.

Myytavissä olevat rahoitusvarat arvostetaan käypiin arvoihin ja arvon muutokset kirjataan oman pääoman käyvän arvon rahastoon, josta ne tuloutetaan sijoitusten myynnin yhteydessä. Ne myytävissä olevat rahoitusvarat, joiden käypää arvoa ei voida määrittää luotettavasti, kirjataan arvonalennuksilla vähennettyyn hankintamenuon. Myytävissä olevien rahoitusvarojen realisoitumattomat arvonmuutokset kirjataan omaan pääomaan. Kun myytävissä oleva sijoitus luovutetaan, siirretään omaan pääomaan kirjatut realisoitumattomat arvonmuutokset tuloslaskelmaan.

Myyntisaamiset ja muut saamiset ovat julkisesti noteeraamattomia, joilla on kiinteä tai määriteltävissä oleva maksupäivä. Taseessa myyntisaamiset ja muut saamiset esitetään erässä Saamiset. Myyntisaamiset kirjataan alun perin laskutusarvoon. Myyntisaamisista tehdään

arvonalennus, kun on olemassa perusteltu näyttö, että konserni ei tule saamaan kaikkia saamisiaan alkuperäisin ehdoin. Saamisen arvonalennus kirjataan tuloslaskelman erään Liiketoiminnan muut kulut.

Johdannaissopimukset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin ja -velkoihin. Valuuttatermiini on arvostettu käypiin arvoihin termiinien tilinpäätöshetken kurssin ja sopimushetken kurssin erotuksen perusteella. Valuuttaoptioiden käyvät arvot on laskettu Black-Scholes -optioiden arvostusmallia käyttäen. Konsernilla ei ollut tilinpäätöshetkellä sellaisia johdannaissopimuksia, joihin sovelletaan suojauslaskentaa.

Rahoitusvelat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin ja muihin rahoitusvelkoihin. Johdannaissopimukset luokitellaan myyntitarkoituksessa pidettäväksi ja ne arvostetaan tulosvaikutteisesti käypiin arvoihin. Muut rahoitusvelat arvostetaan taseeseen jaksotettuun hankintamenuon ja saatujen nettovarojen ja lainanlyhennysten erotus kirjataan korkokuluksi lainan juoksuaikana efektiivisen korkokannan menetelmää käyttämällä. Käytössä oleva pankkitililimiitti kirjataan taseen lyhytaikaisiin velkoihin.

Konserni arvioi tilinpäätöshetkellä rahoitusinstrumenttien mahdolliset arvonalentumiset ja kirjaa arvonalennukset tulosvaikutteisesti rahoituseriin.

## Rahavarat

Rahavarat sisältävät rahat ja pankkisaamiset sekä erittäin likvidit rahoitusarvopaperit, joiden maturiteetti on korkeintaan kolme kuukautta.

## Omat osakkeet

Omien osakkeiden hankinta sekä niihin liittyvät välittömät menot kirjataan oman pääoman vähennykseksi. Katsauskaudella konsernin hallussa ei ollut omia osakkeita.

## Korolliset velat

Korolliset velat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintahintaan. Efektiivisen koron menetelmässä arvon ja alkuperäisen transaktiomenoilla vähennetyhän hankintamenuon erotus kirjataan tulosvaikutteisesti velan juoksuaikana. Käytössä olevat luottolimiitit sisältyvät korollisiin velkoihin.

## Eläkejärjestelmät

IFRS:n mukaan eläkejärjestelyt luokitellaan etuuspohjaisiksi tai maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Konserniyhtiöiden eläkejärjestelyt ovat luonteeltaan maksupohjaisia. Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle. Konsernilla ei ole velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta.

## Osakeperusteiset maksut

Konserni soveltaa IFRS 2 (Osakeperusteiset maksut) -standardia 30.3.2006 yhtiökokouksessa hyväksytyyn optiojärjestelyyn. Aiemmista optiojärjestelyistä ei ole esitetty kuluja tuloslaskelmassa standardin siirtymäsäännöksen mukaisesti. Optio-oikeudet arvostetaan käypään arvoon myöntämishetkellä sekä kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisjakson aikana. Optioiden myöntämishetkellä määritetty kulu perustuu konsernin arvioon siitä optioiden määrästä, joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisjakson lopussa. Optioiden käypä arvo on määritetty Black-Scholes-hinnoittelumallin perusteella. Oletukset lopullisesta optioiden määrästä päivitetään kunakin tilinpäätöspäivänä ja arvojen muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti. Kun optio-oikeuksia käytetään, osakemerkinnöistä saadut rahasuoritukset oikaistuna mahdollisilla transaktiomenoilla kirjataan omaan pääomaan.

## Varaukset

Varaus kirjataan, kun yrityksellä on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä, ja velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Varaukset arvostetaan velvoitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan taseeseen vain silloin, kun sitä koskeva asianmukainen ja yksityiskohtai-

nen suunnitelma on laadittu ja siitä on tiedotettu niille, joihin uudelleenjärjestely vaikuttaa. Konsernin jatkuvaan toimintaan liittyvistä menoista ei kirjata varausta.

Takuuvaraus kirjataan, kun takuuehdon sisältävä tuote myydään. Takuuvarauksen suuruus perustuu kokemusperäiseen tietoon takuumenojen toteutumisesta. Päättyneellä tilikaudella tai sitä edeltävällä vertailutilikaudella takuukustannushistoria ei ole edellyttänyt takuuvarauksen kirjaamista.

## Tuloutusperiaatteet

Liikevaihtona esitetään tuotteiden ja palveluiden myynnistä saadut tuotot käypään arvoon arvostettuna oikaistuna välillisillä veroilla ja alennuksilla.

Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit, edut sekä todellinen määräysvalta ovat siirtyneet ostajalle. Pääsääntöisesti myynti tuloutetaan tavaroiden sopimusehtojen mukaisen luovutuksen yhteydessä. Tuotot palveluista tuloutetaan sillä tilikaudella, jolla palvelu suoritetaan.

Pitkäaikaishankkeen tulot ja menot kirjataan tuotoiksi ja kuluiksi valmiusasteen perusteella silloin, kun niiden lopputulos voidaan arvioida luotettavasti. Mikäli lopputulosta ei voida arvioida luotettavasti, hankkeen katetta ei tulouteta. Pitkäaikaishankkeen valmiusastetta määritettäessä verrataan hankkeeseen käytettyä työpanosta arvioituun kokonaistyöpanokseen.

## Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

Liiketoiminnan muihin tuottoihin kirjataan aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot ja muut kuin varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät tuotot. Aineellisten hyödykkeiden myyntitappiot sekä muut välilliset kulut, kuten tutkimus- ja kehityskulut, sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin.

## Korko- ja osinkotuotot

Korkotuotot on kirjattu efektiivisen koron menetelmällä ja osinkotuotot silloin, kun oikeus osinkoon on syntynyt.

## Vieraan pääoman menot

Vieraan pääoman menot on kirjattu kuluksi sillä tilikaudella, jolla ne ovat syntyneet.

## Julkiset avustukset

Saadut julkiset avustukset kirjataan tuloslaskelmaan liiketoiminnan muiksi tuotoiksi samalle tilikaudelle kuin vastaavat kulukirjaukset.

## Tuloverot

Tuloslaskelman verokulu muodostuu tilikauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta.

Laskennallista verosaamista tai -velkaa on kirjattu kaikista taseen erien kirjanpitoarvojen ja verotusarvojen väliaikaisista eroista. Laskennallisen verosaamisen tai -velan määrä on laskettu sillä verokannalla, joka todennäköisesti on voimassa veron maksuhetkellä.

Laskennallista verosaamista kirjataan siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan. Laskennalliset verot on eritelty tarkemmin liitetietojen kohdassa 18.

## **Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät sekä lopetetut toiminnot**

Toiminto luokitellaan lopetetuksi sinä päivänä kun se joko on luokiteltu myytäväksi tai kun toiminnosta on luovuttu. Myytäväksi luokittelu edellyttää, että myynti on erittäin todennäköistä.

Luovutusvoitot ja -tappiot lopetetuista toiminnoista esitetään erikseen tuloslaskelmassa, bruttomääräisinä, ilman verovaikutusta. Päättyneellä tilikaudella konsernilla ei ollut lopetettuja toimintoja.

## **Liikevoitto**

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardi ei määrittele liikevoiton käsitettä. Konserni on määritellyt sen seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut oikaistuin valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutoksella, vähennetään työsuh-

de-etuuksista aiheutuneet kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella.

## **Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet**

IFRS -standardien mukaisen konsernitilinpäätöksen laadinnassa käytetään johdon tekemiä arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin. Käytetyt arviot ja oletukset perustuvat aiempaan kokemukseen ja oletuksiin, jotka pohjautuvat laadinta-ajan kohdan olosuhteisiin ja näkymiin.

Suorittaessaan vuotuisia arvonalennustestauksia konsernin johto on tehnyt oletuksia ja arvioita, joiden pohjalta kassavirtaa tuottavien yksiköiden käyttöarvo on määritetty. Arvonalentumistestin perusteella johdinsarjasegmenttiin sisältyvän Pohjois-Amerikan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä jää kirja-arvon alle, joten konserni kirjaa tilinpäätöshetkellä arvonalentumistappiota 1,2 miljoonaa euroa kyseisen yksikön liikearvosta. Muiden testattujen yksiköiden osalta ei testien perusteella ole tarvetta alaskirjauksiin. Muiden aineellisten tai aineettomien hyödykkeiden osalta ei ole viitteitä arvonalentumisesta.

Johdon harkintaa on käytetty päättyneen tilikauden ja vertailukauden aikana myös sovellettaessa yrityshankintoja koskevaa IFRS3 standardia sekä arvioitaessa konserniyhtiöiden tulevaisuuden näkymiä IAS12 laskennalliset verot -standardin yhteydessä.

Vertailutilikautta koskevat arviot ja oletukset perustuvat vertailutilikauden päättymisajankohtana voimassa olleisiin olosuhteisiin ja näkymiin.

Vaikka käytetyt arviot perustuvat johdon parhaaseen näkemykseen, on mahdollista, että toteutumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä ennusteista.

## **Uusien tai muutettujen IFRS -standardien soveltaminen**

Konserni ottaa käyttöön vuonna 2009 seuraavat IASB:n julkistamat standardit ja IFRIC-tulkinnat:

- IAS 23 – Vieraan pääoman menot. Uudistetun standardin mukaisella laatimisperiaatteen muutoksella ei konsernin arvion mukaan tule olemaan vaikutusta tulevaan tilinpäätökseen.
- IFRIC 13 – Kanta-asiakasohjelmat. Konsernilla ei ole tulkinnassa tarkoitettuja kanta-asiakasohjelmia, joten tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen.
- IAS 1 – Tilinpäätöksen esittäminen. Uudistettu standardi muuttaa tilinpäätöslaskelmien esitystapaa. Muutokset vaikuttavat lähinnä tuloslaskelmaan ja oman pääoman muutoksia osoittavan laskelman esitystapaan. Osakekohdainen tulos -tunnusluvun laskentaperiaate ei muutu.
- IFRS 2 – Osakeperusteiset maksut -standardin muutokset – Vesting conditions and cancellations. Standardimuutos selventää oikeuden syntymisehdon määritelmää. Lisäksi standardimuutoksessa tarkennetaan peruutusten



käsittelyä koskevaa ohjeistusta. Konsernin mukaan standardin muutoksella arvioidaan olevan vähäisiä vaikutuksia sen tuleviin tilinpäätöksiin.

- IAS 1 – Tilinpäätöksen esittäminen ja IAS 32 Rahoitusinstrumentit: esittämistapa – standardien muutokset – Puttable Financial Instruments and Obligations Arising on Liquidation. Konsernissa ei ole standardissa tarkoitettuja rahoitusinstrumentteja.
- Improvements to IFRSs -muutokset (Annual Improvements 2007). Annual Improvements -menettelyn kautta standardeihin tehtävät pienet ja vähemmän kiireiset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Hankkeeseen kuuluvat muutokset koskevat yhteensä 34 standardia. Muutosten vaikutukset vaihtelevat standardeittain, mutta konsernin arvion mukaan tulevat muutokset eivät ole merkittäviä konsernitilinpäätöksen kannalta.
- Muutokset standardeihin IFRS 1 – Ensimmäinen IFRS-Standardien käyttöönotto ja IAS 27 – Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös – Cost of an Investment in a Subsidiary, Jointly Controlled Entity or Associate. Standardimuutokset koskevat IFRS-ensisiirtyjiä, eikä niillä siten ole vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen.
- IFRIC 15 – Agreements for the Construction of Real Estate. Tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen, sillä konserni ei toimi rakennusallalla.
- IFRIC 16 – Hedges of a Net Investment in a Foreign Operation. Konsernin arvion mukaan tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen.

- IFRS 8 – Toimintasegmentit. Standardi korvaa IAS 14 Segmenttiraportointistandardin. Uuden standardin mukaan segmenttiraportointi perustuu johdon sisäiseen raportointiin ja siinä noudatettuihin laskentaperiaatteisiin. IFRS 8 edellyttää tietojen esittämistä konsernin tuotteista, palveluista, maantieteellisistä alueista sekä merkittävistä asiakkaista. Yhteisön edellytetään myös antavan tiedot raportoitavien segmenttien määrittelyperusteista sekä segmenttiraportoinnissa sovellettavista laskentaperiaatteista. Lisäksi standardin mukaan on esitettävä segmenttiraportoinnin täsmäytyslaskelma tiettyihin tuloslaskelma- ja tase-eriin. Konserni arvioi, että uusi standardi ei muuta olennaisesti nykyistä segmenttiraportointia, koska sisäisen raportoinnin mukaisesti määritellyt liiketoimintasegmentit ovat nykyisin konsernin ensisijainen raportointimuoto. Konsernin arvion mukaan uuden standardin käyttöönotto vaikuttaa lähinnä tapaan, jolla segmentti-informaatio esitetään tulevan tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Konserni ottaa käyttöön vuonna 2010 seuraavat IASB:n julkistamat standardit ja IFRIC-tulkinnat:

- IFRS 3 – Liiketoimintojen yhdistäminen. Uudistetun standardin soveltamisala on aikaisempaa laajempi. Uudistettu standardi sisältää useita konsernin kannalta merkittäviä muutoksia. Standardimuutokset vaikuttavat hankinnoista kirjattavan liikearvon määrään sekä liiketoimintojen myyntituloksiin. Standardimuutoksilla on vaikutusta myös tuloslaskelmaan kirjattaviin eriin sekä hankintatilikaudella että niillä tilikausilla, joilla suoritetaan lisäkauppahintaa tai toteutetaan lisähankintoja. Standardin siirtymäsäännösten mukaisesti liiketoimintojen yhdistämisiä, joissa hankinta-ajankohta on ennen

standardin pakollista käyttöönottoa, ei oikaista. Uudistettua standardia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

- IAS 27 – Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös. Muutettu standardi edellyttää tytäryrityksen omistusmuutoksista syntyvien vaikutusten kirjaamista suoraan konsernin omaan pääomaan silloin, kun emo-yrityksen määräysvalta säilyy. Mikäli määräysvalta tytäryrityksessä menetetään, jäljellä oleva sijoitus arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Standardimuutoksen seurauksena tytäryrityksen tappioita voidaan kohdistaa vähemmistölle silloinkin, kun ne ylittävät vähemmistön sijoituksen määrän. Uudistettua standardia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.
- IAS 39 – Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen – standardin muutos (Eligible Hedged Items). Muutokset koskevat suojauslaskentaa. Konserni arvioi, ettei standardimuutoksella ole vaikutusta konsernin tuleviin tilinpäätöksiin.

## 2. SEGMENTTI-INFORMAATIO

Ensisijaisesti raportoitavat segmentit muodostuvat konsernin liiketoiminta-alueista ja toissijaisesti raportoitavat segmentit maantieteellisistä alueista. Liiketoimintasegmenttien välinen myynti perustuu markkinahintoihin. Liiketoimintasegmenttien varat ja velat sisältävät vain suoraan liiketoimintaan kohdistettavissa olevat varat ja velat. Liiketoimintayksikköjen yhteiset erät sisältyvät liiketoimintasegmenteille kohdistamattomiin varoihin ja velkoihin.

### Liiketoimintasegmentit

#### Johdinsarjat

Johdinsarjaliiketoiminta-alue vastaa johdinsarjojen ja kaapelitojen valmistamisesta ja kehittämisestä vaativiin ja räätälöityihin ratkaisuihin.

#### Elektroniikka

Elektroniikkaliiketoiminta-alue tarjoaa suunnittelu- ja sopimusvalmistuspalveluita tietoliikenne- ja elektroniikkateollisuudelle.

### Maantieteelliset segmentit

Maantieteelliset segmenttien liikevaihto perustuu asiakkaiden maantieteelliseen sijaintiin. Segmentit ovat Suomi, muu Eurooppa, Pohjois-Amerikka, Etelä-Amerikka sekä muut maat. Maantieteellisten segmenttien varat ja investoinnit perustuvat varojen maantieteellisiin sijainteihin, jotka ovat Suomi, Viro, Venäjä, Brasilia, Meksiko ja muut maat.

<b>1 000 euroa</b>				
<b>SEGMENTTI-INFORMAATIO</b>				
<b>Liiketoimintasegmentit</b>	<b>Johdinsarjat</b>	<b>Elektroniikka</b>	<b>Eliminoinnit</b>	<b>Konserni yhteensä</b>
<b>2008</b>				
Myynti konsernin ulkopuolelle	246 487	65 226	0	311 713
Segmenttien välinen myynti	193	671	-864	0
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>246 680</b>	<b>65 897</b>	<b>-864</b>	<b>311 713</b>
Poistot	6 532	1 645	0	8 177
Arvonalentumiset	1 197	0	0	1 197
<b>LIKEVOITTO</b>	<b>9 744</b>	<b>11 295</b>	<b>0</b>	<b>21 039</b>
Liikearvo	8 222	1 209	0	9 431
Segmentin muut varat	144 543	36 835	-4 994	176 383
Kohdistamattomat varat				1 623
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>	<b>152 765</b>	<b>38 044</b>	<b>-4 994</b>	<b>187 437</b>
Segmentin velat	96 676	13 645	-4 930	105 391
Kohdistamattomat velat				3 461
<b>VELAT YHTEENSÄ</b>	<b>96 676</b>	<b>13 645</b>	<b>-4 930</b>	<b>108 851</b>
Investoinnit käyttöomaisuuteen	26 310	1 116	0	27 426
<b>2007</b>				
	<b>Johdinsarjat</b>	<b>Elektroniikka</b>	<b>Eliminoinnit</b>	<b>Konserni yhteensä</b>
Myynti konsernin ulkopuolelle	230 013	58 636	0	288 649
Segmenttien välinen myynti	169	835	-1 004	0
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>230 181</b>	<b>59 471</b>	<b>-1 004</b>	<b>288 649</b>
Poistot	6 434	1 210	0	7 644
<b>LIKEVOITTO</b>	<b>18 731</b>	<b>9 424</b>	<b>0</b>	<b>28 156</b>
Liikearvo	5 005	1 209	0	6 214
Segmentin muut varat	115 240	27 364	-3 042	139 562
Kohdistamattomat varat				30 174
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>	<b>120 245</b>	<b>28 573</b>	<b>-3 042</b>	<b>175 950</b>
Segmentin velat	26 365	9 416	-796	34 985
Kohdistamattomat velat				57 984
<b>VELAT YHTEENSÄ</b>	<b>26 365</b>	<b>9 416</b>	<b>-796</b>	<b>92 969</b>
Investoinnit käyttöomaisuuteen	6 631	4 160	0	10 791

**Maantieteelliset segmentit 1 000 euroa**
**LIKEVAIHTO**

Markkina-alueittain	2008	2007
Suomi	58 621	54 411
Muu Eurooppa	151 701	153 727
Pohjois-Amerikka	33 427	30 692
Etelä-Amerikka	48 510	36 145
Muut maat	19 453	13 673
<b>Yhteensä</b>	<b>311 713</b>	<b>288 649</b>

**VARAT**

Varojen sijainnin mukaan	2008	2007
Suomi	95 464	100 311
Viro	5 986	6 488
Venäjä	24 389	24 493
Brasilia	24 080	21 403
Meksiko	7 982	8 141
Muut maat	29 536	15 112
<b>Yhteensä</b>	<b>187 437</b>	<b>175 949</b>

**INVESTOINNIT KÄYTTÖMAISUUTEEN**

Varojen sijainnin mukaan	2008	2007
Suomi	14 131	2 547
Viro	149	666
Venäjä	1 456	2 977
Brasilia	1 129	1 705
Meksiko	0	576
Muut maat	10 560	2 320
<b>Yhteensä</b>	<b>27 426</b>	<b>10 791</b>



### 3. HANKITUT LIKETOIMINNOT

PKC Group osti 31.12.2008 MAN Nutzfahrzeuge AG:n Starachowicessä Puolassa sijaitsevan MAN Star Trucks & Buses Spółka z o.o.:n johdinsarjaliiketoiminnan. Kauppahinta oli 21,6 miljoonaa euroa, josta kirjattiin liikearvoksi 5,5 miljoonaa euroa. Hankintamenoon sisällytettiin asianajajien ja muiden asiantuntijoiden palkkiot 0,2 miljoonaa euroa. Kauppahinta rahoitettiin tulorahoituksella sekä vieraalla pääomalla. PKC:lle ei siirtynyt kaupan mukana korollisia velkoja. Hankinnan myötä PKC vahvistaa asemaansa läntisen Euroopan hyötyajoneuvoteollisuuden OEM-toimittajana.

Johdinsarjaliiketoiminnasta vastaa PKC:n puolalainen tytäryhtiö, PKC Group Poland Sp. z o.o. Liiketoiminta työllistää tällä hetkellä noin 800 työntekijää ja sen liikevaihto vuonna 2008 oli 65,8 miljoonaa euroa ja liikevoitto 11,1 miljoonaa euroa. Liiketoiminta on konsolidoitu PKC Groupin konsernitilinpäätökseen 31.12.2008 lähtien hankintamenomenetelmällä. Mikäli liiketoimintojen yhdistyminen olisi toteutettu vuoden 2008 alussa olisi PKC Group –konsernin liikevaihto ollut 377,5 miljoonaa euroa ja liikevoitto 32,1 miljoonaa euroa. Liikearvo, 5,5 miljoonaa euroa, muodostuu saatavista synergiaeduista ja muista hyödyistä. Näitä ovat konsernille syntyvä lisämyynti ja materiaalihankinnasta saatavat hyödyt, jotka odotetaan saavutettavan varojen ja toimintojen yhdistämisellä. Yrityskauppa tuo merkittävän vahvistuksen PKC:n asiakaskuntaan MAN konsernin siirtyessä PKC:n asiakkaaksi samanaikaisesti solmitun pitkäaikaisen toimitussopimuksen myötä.

Hankinnan kohteesta kirjattiin alustavan hankintamenolaskelman mukaan seuraavat varat ja velat:

milj. euroa	Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot	Kirjanpitoarvot ennen yhdistämistä
Aineettomat oikeudet, asiakassopimukset	11,5	0,0
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	1,0	1,0
Vaihto-omaisuus	5,9	5,9
Yhteensä	18,3	6,8
Laskennallinen verovelka	2,2	0,0
Yhteensä	2,2	0,0
Nettovarat	16,2	6,8
Liikearvo	5,5	14,8
Kokonaishankintameno	21,6	21,6

Yllä esitetty hankintameno sekä nettovarojen hankintahetken käyvät arvot ovat alustavia ja voivat vielä muuttua lopullisessa hankintamenolaskelmassa.

Vertailuvuonna saatettiin saatettiin loppuun Electro Canada –yhtiöiden liiketoimintojen yhdistäminen.

# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

## 4. PITKÄAIKAISHANKKEET

Tilikaudella ei ole ollut pitkäaikaishankkeista kirjattuja tuottoja. Vertailuvuonna pitkäaikaishankkeista kirjattuja tuottoja sisältyi konsernin liikevaihtoon 175 tuhatta euroa. Keskeneräisistä hankkeista ei ole kirjattu olennaisia tuottoja tai ennakkomaksuja päättyneellä kaudella tai vertailukaudella.

1000 euroa	2008	2007
<b>5. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT</b>		
Käyttömaisuuden myyntivoitot	21	12
Avustukset	177	131
Muut tuotot	1 105	866
<b>Yhteensä</b>	<b>1 304</b>	<b>1 009</b>
<b>6. MATERIAALIT JA PALVELUT</b>		
<i>Aineet, tarvikkeet ja tavarat</i>		
Ostot tilikauden aikana	171 393	165 119
Ulkopuoliset palvelut	5 193	2 843
Varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	-4 388	-5 297
<b>Yhteensä</b>	<b>172 198</b>	<b>162 665</b>

1000 euroa	2008	2007	2006
<b>7. HENKILÖSTÖKULUT</b>			
Palkat ja palkkiot	59 500	52 084	40 501
Maksupohjaiset eläkejärjestelyt	5 547	5 566	4 743
Muut henkilösivukulut	10 952	8 637	6 433
Osakeperusteiset maksut	50	537	222
<b>Yhteensä</b>	<b>76 049</b>	<b>66 824</b>	<b>51 898</b>
Johdon palkat ja palkkiot			
<i>Palkat ja palkkiot hallituksen jäsenille *</i>			
Eestilä Matti, jäsenyys alkoi 30.3.2006	25	24	15
Koskinen Juhani, jäsenyys päättyi 30.3.2006	0	0	5
Niemelä Jaakko, jäsenyys alkoi 30.3.2006	25	24	15
Ojala Leo, jäsenyys päättyi 30.3.2006	0	0	5
Palla Endel	25	24	20
Pohjanvirta Olli, jäsenyys alkoi 29.3.2007	25	19	0
Ravaska Veikko, jäsenyys päättyi 30.3.2006	0	0	5
Ruotsala Matti, jäsenyys alkoi 30.3.2006	44	24	15
Suonio Risto, jäsenyys päättyi 29.3.2007	0	5	20
Suutari Harri, jäsenyys päättyi 3.4.2008	13	48	39
Tähtinen Jyrki	38	36	29
Yhteensä	194	202	166
* Harri Suutari nimitettiin PKC Group Oyj:n toimitusjohtajaksi 3.4.2008 alkaen ja samalla Matti Ruotsala siirtyi PKC Group Oyj:n hallituksen puheenjohtajaksi.			
<i>Palkat ja palkkiot toimitusjohtajille</i>			
Mika Kari, 3.4.2008 saakka, sisältää irtisanomisajan palkan	367	274	190
Harri Suutari, 3.4.2008 lähtien	210	0	0
Osakeperusteiset maksut toimitusjohtajille, liite 20	39	79	37
Yhteensä	617	353	227
Palkat ja palkkiot muulle johtoryhmälle	606	505	390
Osakeperusteiset maksut muulle johtoryhmälle, liite 20	129	84	49
Yhteensä	735	589	439
<b>Johdon palkat ja palkkiot yhteensä</b>	<b>1 546</b>	<b>1 144</b>	<b>832</b>

## Palkat, palkkiot ja muut edut

Vuonna 2008 varsinainen yhtiökokous päätti maksaa palkkiota hallituksen jäsenille 25 000 euroa toimikaudelta, hallituksen varapuheenjohtajalle 37 500 euroa toimikaudelta ja hallituksen puheenjohtajalle 50 000 euroa toimikaudelta sekä korvata kokouksista johtuvat matka- ja majoituskustannukset. Vuonna 2007 tehdyn päätöksen mukaisesti hallituksen puheenjohtajalle maksettiin palkkiota 50 000 euroa toimikaudelta, hallituksen varapuheenjohtajalle 37 500 euroa toimikaudelta ja hallituksen muille jäsenille 25 000 euroa toimikaudelta.

Yhtiön toimitusjohtajana on 3.4.2008 lähtien toiminut Harri Suutari, joka siirtyi tehtävään Mika Karin tilalle. Harri Suutarin toimitusjohtajasopimuksessa irtisanomisaika on 3 kk toimitusjohtajan puolelta ja 6 kk yhtiön puolelta ilman erityisiä erokorvauksia. Eläkeikä on lakisääteinen eikä vapaaehtoisia eläkevakuutuksia ole otettu.

Mika Karin palkat ja palkkiot olivat vuonna 2008 yhteensä 367 304 euroa, josta tulospalkkion osuus oli 24 000 euroa (6,5 % kokonaispalkasta).

Harri Suutarin palkat ja palkkiot olivat vuonna 2008 yhteensä 210 099 euroa, josta tulospalkkion osuus oli 64 000 euroa (30,5 % kokonaispalkasta).

Yhtiön muiden johtoryhmän jäsenten kuin toimitusjohtajan palkat ja palkkiot olivat 554 466 euroa, josta tulospalkkiota 72 829 euroa (13,3 % kokonaispalkoista). Konsernin johtoryhmän jäsenille ei ole maksettu kokouspalkkioita. Liiketoimintayksiköiden ja toimintojen johtajilla on toistaiseksi voimassa oleva työsopimus, irtisanomisajan ollessa 3 kk johtajan puolelta ja 6 kk yhtiön puolelta ilman oikeutta erillisiin erorahoihin tai muihin korvauksiin. Eläkeikä on lakisääteinen eikä vapaaehtoisia eläkevakuutuksia ole otettu. Konsernin johtoryhmän jäsenet ovat vuoden 2006 optiojärjestelmien piirissä. Vuoden 2008 lopussa johtoryhmän jäsenillä oli hallussaan yhteensä 240 000 optio-oikeutta.

# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

	2008	2007	2006
<b>Henkilöstö tilikauden lopussa</b>	<b>5 652</b>	<b>5 311</b>	<b>4 779</b>
<i>Henkilöstö keskimäärin</i>			
Toimihenkilöt	1 177	1 119	898
Työntekijät	4 411	3 852	3 115
<b>Yhteensä</b>	<b>5 588</b>	<b>4 971</b>	<b>4 013</b>
<i>Henkilöstö toimialoittain tilikauden lopussa</i>			
Johdinsarjat	5096	4 789	4 389
Elektroniikka	556	522	390
<b>Yhteensä</b>	<b>5 652</b>	<b>5 311</b>	<b>4 779</b>
<i>Henkilöstö maittain tilikauden lopussa</i>			
Brasilia	729	629	581
Kanada	1	14	15
Kiina	158	124	29
Meksiko	744	709	794
Puola	839	0	0
Suomi	701	735	695
USA	4	2	1
Venäjä	1408	1 820	1 467
Viro	1068	1 278	1 197
<b>Yhteensä</b>	<b>5 652</b>	<b>5 311</b>	<b>4 779</b>
<b>1 000 euroa</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	
<b>8. POISTOT JA ARVONALENNUKSET</b>			
<i>Aineettomat hyödykkeet</i>			
Hankitut ohjelmistolisenssit	841	726	
Asiakassuhteet	202	249	
Liikearvon arvonalentuminen	1 197	0	
<i>Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet</i>			
Rakennukset ja rakennelmat	734	752	
Koneet ja kalusto	6 053	5 584	
Muut aineelliset hyödykkeet	346	333	
<b>Yhteensä</b>	<b>9 374</b>	<b>7 644</b>	

	2008	2007
<b>1 000 euroa</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
<b>9. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT</b>		
Palkkiot tilintarkastajille	324	294
Vuokrat	6 259	4 432
Liiketoiminnan muut kulut	27 844	24 296
<b>Yhteensä</b>	<b>34 427</b>	<b>29 022</b>
<i>Palkkiot tilintarkastajille</i>		
Tilintarkastukset	134	164
Toimeksiannot	37	1
Veroneuvonta	48	28
Muut palvelut	105	100
<b>Yhteensä</b>	<b>324</b>	<b>294</b>
<b>10. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT</b>		
<i>Rahoitustuotot</i>		
Kurssivoitot	9 417	1 760
Osinkotuotot	1	1
Muut korko- ja rahoitustuotot	237	141
<b>Yhteensä</b>	<b>9 655</b>	<b>1 901</b>
<i>Rahoituskulut</i>		
Kurssitappiot	-12 300	-1 979
Muut korko- ja rahoituskulut	-3 166	-2 451
<b>Yhteensä</b>	<b>-15 466</b>	<b>-4 430</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>-5 811</b>	<b>-2 529</b>
<i>Tuloslaskelmaan sisältyy nettomääräisesti kurssitappioita seuraavista eristä</i>		
Liikevaihto	73	-93
Materiaalit ja palvelut	30	364
Raaka-aine johdannaiset	-721	-6
Rahoitus	-2 266	-484
<b>Yhteensä</b>	<b>-2 883</b>	<b>-220</b>



# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1000 euroa	2008	2007
<b>11. TULOVEROT</b>		
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	6 790	8 999
Välittömät verot edelliseltä tilikaudelta	90	-3
Laskennalliset verot	2 782	-968
<b>Yhteensä</b>	<b>9 661</b>	<b>8 029</b>
<i>Verokulun erittely</i>		
Voitto ennen veroja	15 228	25 642
Verot Suomessa voimassa olevalla verokannalla	3 957	6 667
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavat verokannat	1 626	672
Liikearvon arvonalentuminen	307	0
Verovapaat tuotot ja vähennyskelvottomat kulut	2 579	440
Muut väliaikaisten erojen muutokset	-357	0
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset verotustappiosta	1 460	0
Verot aiemmilta verokausilta	89	0
Muut erät	0	283
<b>Yhteensä</b>	<b>9 661</b>	<b>8 063</b>
<b>12. OSAKEKOHTAINEN TULOS</b>		
<i>Laimentamaton</i>		
Tilikauden voitto	5 519	17 374
Tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden painotettu lukumäärä keskimäärin, 1 000 kpl	17 782	17 782
<b>Laimentamaton osakekohtainen tulos (EPS), EUR</b>	<b>0,31</b>	<b>0,98</b>
<i>Laimennettu</i>		
Tilikauden voitto	5 519	17 374
Tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden painotettu lukumäärä keskimäärin, 1 000 kpl	17 782	17 782
Optioiden laimentava vaikutus, 1 000 kpl	Negatiivinen	Negatiivinen
Laimennettu tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden painotettu lukumäärä keskimäärin, 1 000 kpl	17 782	17 782
<b>Laimennettu osakekohtainen tulos (EPS), EUR</b>	<b>0,31</b>	<b>0,98</b>

# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1 000 euroa	Hankitut ohjelmisto-		Asiakas-			
	lisenssit	Liikearvo	suhteet	Ennakkomaksut	Yhteensä	
<b>13. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET</b>						
<b>Hankintameno 1.1.2008</b>	<b>4 739</b>	<b>10 618</b>	<b>1 244</b>	<b>157</b>	<b>16 759</b>	
+/- Muuntoero 1.1.	0	-736	0	0	-736	
+ Lisäykset	799	5 201	11 262	188	17 450	
- Vähennykset	0	0	0	0	0	
+/- Siirrot	175	0	0	-175	0	
+/- Muut muutokset	-49	0	0	0	0	
<b>Hankintameno 31.12.2008</b>	<b>5 663</b>	<b>13 886</b>	<b>12 506</b>	<b>171</b>	<b>32 226</b>	
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2008</b>	<b>2 264</b>	<b>4 404</b>	<b>343</b>	<b>0</b>	<b>7 011</b>	
+ Lisäykset	839	-1 197	202	0	-156	
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2008</b>	<b>3 103</b>	<b>3 207</b>	<b>545</b>	<b>0</b>	<b>6 855</b>	
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2008</b>	<b>2 560</b>	<b>9 481</b>	<b>11 961</b>	<b>171</b>	<b>24 174</b>	
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2007</b>	<b>2 475</b>	<b>6 214</b>	<b>902</b>	<b>157</b>	<b>9 748</b>	
				Ennakkomaksut ja keskeneräiset		
		Rakennukset ja koneet ja	Muut aineelliset	Ennakkomaksut ja keskeneräiset		
	Maa-alueet	rakennelmat	kalusto	hyödykkeet	hankinnat	Yhteensä
<b>14. AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET</b>						
<b>Hankintameno 1.1.2008</b>	<b>119</b>	<b>14 294</b>	<b>52 556</b>	<b>2 445</b>	<b>588</b>	<b>70 003</b>
+/- Muuntoero 1.1.	0	-25	-352	0	0	-377
+ Lisäykset	0	15	7 155	1 065	1 770	10 004
- Vähennykset	0	-3	-1 817	0	0	-1 820
+/- Siirrot	0	0	-66	198	-2 071	-1 940
+/- Muut muutokset	0	178	-72	-450	0	-344
<b>Hankintameno 31.12.2008</b>	<b>119</b>	<b>14 459</b>	<b>57 404</b>	<b>3 258</b>	<b>286</b>	<b>75 526</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2008</b>	<b>0</b>	<b>3 005</b>	<b>31 311</b>	<b>1 233</b>	<b>0</b>	<b>35 549</b>
+/- Muuntoero 1.1.	0	169	-230	-4	0	-65
- Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0	0	-2 017	7	0	-2 010
+ Lisäykset	0	734	6 053	334	0	7 121
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2008</b>	<b>0</b>	<b>3 908</b>	<b>35 117</b>	<b>1 571</b>	<b>0</b>	<b>40 595</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2008</b>	<b>119</b>	<b>10 551</b>	<b>22 287</b>	<b>1 687</b>	<b>286</b>	<b>34 931</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2007</b>	<b>119</b>	<b>11 290</b>	<b>21 245</b>	<b>1 212</b>	<b>588</b>	<b>34 454</b>

## 15. ARVONALENTUMISTESTAUKSEN SUORITTAMINEN

Konserni on kohdistanut liikearvot liiketoimintayksiköille eli ns. rahavirtaa tuottaville yksiköille. Konsernilla ei ollut tilinpäätöshetkellä muita rajattoman vaikutusajan omaavia aineettomia hyödykkeitä kuin liikearvo. Alla olevassa taulukossa on esitetty liikearvon jakauma raportoitavien elektroniikka- ja johdinsarjasegmenttien tasolla; joissa segmentti voi sisältää yhden tai useamman rahavirtaa tuottavan yksikön.

1 000 euroa	2008	2007
<b>Liikearvo</b>		
Elektroniikka	1 209	1 209
Johdinsarjat	9 119	5 005
<b>Yhteensä</b>	<b>10 328</b>	<b>6 214</b>

Rahavirtaa tuottavan yksikön arvonalentumista testataan vertaamalla kerrytettävissä olevaa rahamäärää sen kirja-arvoon. Kaikkien konsernin rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty käyttöarvojen avulla, jotka muodostuvat kunkin yksikön nykyhetken diskontatuista tulevista rahavirroista. Rahavirtoja koskevat arviot perustuvat liiketoimintajohdon laatimille seuraavan viiden vuoden ennusteille. Ennusteissa käytetyt liikevaihtoennusteet ja käytetyt kannattavuusoletukset perustuvat asiakaskohtaisiin ennusteisiin, tulevaisuuden näkymiin ja kokemuseräiseen tietoon. Pitkän aikavälin kannattavuutta arvioitaessa on pyritty huomiomaan liiketoiminnan normalisoitu kestävä kannattavuustaso. Laskelmissa käytetty pitkän aikavälin kas-

vu heijastaa kunkin alueen arvioitua kasvua ja inflaation tasoa pitkällä aikavälillä.

Diskonttokorot on määritetty jokaiselle liiketoimintayksikölle erikseen siten, että ne heijastavat eri liiketoimintojen ja eri maiden vaikutuksia oman pääoman tuottovaatimukseen. Vieraan pääoman kustannus on määritelty olemassa olevan luottokannan mukaisesti. Pääoman keskimääräiskustannusta (WACC) laskettaessa on huomioitu konsernin tavoitteellinen pääomarakenne sekä velkaisuuden vaikutus konsernin oman pääoman kustannukseen. Seuraavassa taulukossa on esitetty yhteenveto kassavirtalaskelmissa käytetyistä oletuksista.

Kassavirtalaskelmissa käytetyt oletukset, %	
	<b>2008</b>
Liikevaihdon kasvu 2009-2013	5,5–11,6
Pitkän aikavälin kasvu 2017-	2,0–4,5
Keskimääräinen EBIT % 2009-2013	1,4–14,9
WACC (verojen jälkeen)	7,8–11,0
WACC (IFRS)	10,2–12,7
	<b>2007</b>
Liikevaihdon kasvu 2008-2012	1,7–9,8
Pitkän aikavälin kasvu 2016-	2,0
Keskimääräinen EBIT % 2008-2012	2,8–11,3
WACC (verojen jälkeen)	6,4–7,7
WACC (IFRS)	8,6–10,3

Arvonalentumistestin perusteella johdinsarjasegmenttiin sisältyvän Pohjois-Amerikan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä jää kirja-arvon alle, joten konserni kirjaa tilinpäätöshetkellä arvonalentumistappiota 1,2 miljoonaa euroa kyseisen yksikön liikearvosta. Muiden testattujen yksiköiden osalta ei testien perusteella ole tarvetta alaskirjauksiin.

Kerrytettävissä olevan rahamäärän kannalta keskeisimmät oletukset liittyvät ennustettuun kannattavuustasoon (EBIT) ja käytettyyn diskonttokorkoon.

Johdinsarjasegmenttiin sisältyy kaksi rahavirtaa tuottavaa yksikköä, joiden kohdalla jokseenkin mahdollinen muutos keskeisiin oletuksiin saattaisi aiheuttaa tilanteen, että yksikköjen kirjanpitoarvot ylittäisivät niiden kerrytettävissä olevan rahamäärän. Pohjois-Amerikan yksikön käyttöarvo vastaa tehdyn arvonalennuskirjauksen jälkeen nykyistä kirjanpitoarvoa, joten yhdenkin laskentaparametrin negatiivinen muutos saattaa aiheuttaa lisäarvonalennuksia. Venäjän yksikön käyttöarvo ylittää nykyisin 0,4 miljoonalla eurolla yksikön kirja-arvon, joten suhteellisen pieni parametrimuutos voi aiheuttaa arvonalentumistilanteen. Muissa johdinsarjasegmenttiin kuuluvissa yksiköissä sekä elektroniikkasegmentin ainoassa yksikössä mikään jokseenkin mahdollinen muutos käytetyissä oletuksissa ei johda arvonalentumisiin.

# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1 000 euroa	2008	2007
<b>16. VAIHTO-OMAISUUS</b>		
Aineet ja tarvikkeet	34 374	30 727
Keskeneräiset tuotteet	4 243	6 214
Valmiit tuotteet ja tavarat	13 001	9 833
Ennakkomaksut	196	180
<b>Yhteensä</b>	<b>51 815</b>	<b>46 954</b>
<b>17. SAAMISET</b>		
<b>Pitkäaikaiset</b>		
<b>Muut saamiset</b>		
<i>Korolliset</i>		
Lainasaamiset	67	100
Yhteensä	67	100
<i>Korottomat</i>		
Muut saamiset	371	272
Yhteensä	371	272
Myytavissä olevat sijoitukset	15	15
<b>Pitkäaikaiset muut saamiset yhteensä</b>	<b>453</b>	<b>388</b>
<b>Laskennallinen verosaaminen</b>	<b>1 623</b>	<b>3 804</b>
<b>Pitkäaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>2 076</b>	<b>4 192</b>

1 000 euroa	2008	2007
<b>Lyhytaikaiset</b>		
<b>Myyntisaamiset</b>	<b>47 025</b>	<b>61 176</b>
<b>Muut saamiset</b>		
<i>Korolliset</i>		
Lainasaamiset	1	2
Yhteensä	1	2
<i>Korottomat</i>		
Muut saamiset	8 562	5 192
Siirtosaamiset	6 385	3 806
Yhteensä	14 947	8 998
<b>Lyhytaikaiset muut saamiset yhteensä</b>	<b>14 948</b>	<b>9 001</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>61 973</b>	<b>70 176</b>
<b>Saamiset yhteensä</b>	<b>64 049</b>	<b>74 368</b>
<b>Siirtosaamiset</b>		
<i>Korottomat</i>		
Henkilöstökulut	1 006	170
Rahoituserät	18	14
Verot	2 912	1 784
Muut	2 418	1 838
Käyttöomaisuus	31	0
<b>Yhteensä</b>	<b>6 385</b>	<b>3 806</b>



## 18. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

1 000 euroa

	1.1.2008	Kirjattu		31.12.2008
		tuloslaskelmaan	Ostetut liiketoiminnaat	
<i>Laskennalliset verosaamiset</i>				
Kertyneistä poistoeroista	735	-570	0	166
Käyttämättömistä verotuksessa vähennyskelpoisista edellisten tilikausien tappioista*	2 747	-1 498	0	1 249
Pakollisista varauksista	252	-199	0	53
Muista eristä	69	86	0	155
<b>Yhteensä</b>	<b>3 804</b>	<b>-2 181</b>	<b>0</b>	<b>1 623</b>

\*Ulkomaisiin tytäryhtiöihin liittyvistä vähennyskelpoisista edellisten tilikausien tappiosta on jätetty kirjaamatta laskennallisia verosaamia taseeseen yhteensä 1,5 miljoonaa euroa vuonna 2008.

Ulkomaisiin tytäryhtiöihin liittyvistä vähennyskelpoisista edellisten tilikausien tappiosta on kirjattu laskennallisia verosaamia taseeseen yhteensä 1,2 miljoonaa euroa vuonna 2008.

Kyseiset tappiot vanhenevat seuraavasti

Vuosi 2015	0,3 milj. eur
Vuosi 2016	0,7 milj. eur
Vuosi 2017	0,2 milj. eur
<b>Yhteensä</b>	<b>1,2 milj. eur</b>

	1.1.2008	Kirjattu		31.12.2008
		tuloslaskelmaan	Ostetut liiketoiminnaat	
<i>Laskennalliset verovelat</i>				
Jakamattomista voittovaroista	225	0	0	225
Kertyneistä poistoeroista	103	13	0	116
Yrityshankinnassa kirjattuista aineettomista hyödykkeistä	82	851	2 186	3 120
Muista eristä	149	-263	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>560</b>	<b>601</b>	<b>2 186</b>	<b>3 461</b>

<b>1 000 euroa</b>				
		<i>Kirjattu</i>	<i>Ostetut</i>	
	<i>1.1.2007</i>	<i>tuloslaskelmaan</i>	<i>liiketoiminnat</i>	<i>31.12.2007</i>
<i>Laskennalliset verosaamiset</i>				
Kertyneistä poistoeroista	828	-92	0	735
Käyttämättömistä verotuksessa vähennyskelpoisista edellisten tilikausien tappioista*	1 080	1 667	0	2 747
Yrityshankinnasta kirjatusta liikearvon poistoerosta	307	-307	0	0
Pakollisista varauksista	254	-1	0	252
Muista eristä	17	51	0	69
<b>Yhteensä</b>	<b>2 486</b>	<b>1 318</b>	<b>0</b>	<b>3 804</b>

\*Ulkomaisiin tytäryhtiöihin liittyvistä vähennyskelpoisista edellisten tilikausien tappiosta on jätetty kirjaamatta laskennallisia verosaamia taseeseen yhteensä 0,8 miljoonaa euroa vuonna 2007.

		<i>Kirjattu</i>	<i>Ostetut</i>	
	<i>1.1.2007</i>	<i>tuloslaskelmaan</i>	<i>liiketoiminnat</i>	<i>31.12.2007</i>
<i>Laskennalliset verovelat</i>				
Valmistuksen kiinteiden kulujen aktivoinnista	141	-141	0	0
Jakamattomista voittovaroista	49	176	0	225
Kertyneistä poistoeroista	130	-26	0	103
Yrityshankinnassa kirjattujen aineettomien hyödykkeiden poistoeroista	307	-224	0	82
Muista eristä	32	117	0	149
<b>Yhteensä</b>	<b>658</b>	<b>-98</b>	<b>0</b>	<b>560</b>

19. OSAKEPÄÄOMA	Osakkeiden			
	lukumäärä (1000 kpl)	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Muut rahastot
1 000 euroa				
<b>1.1.2007</b>	<b>17 782</b>	<b>5 983</b>	<b>4 862</b>	<b>166</b>
Siirto sidotusta pääomasta vapaaseen pääomaan	0	0	0	92
Muuntoero	0	0	0	-19
<b>31.12.2007</b>	<b>17 782</b>	<b>5 983</b>	<b>4 862</b>	<b>239</b>
<b>1.1.2008</b>	<b>17 782</b>	<b>5 983</b>	<b>4 862</b>	<b>239</b>
Siirto sidotusta pääomasta vapaaseen pääomaan	0	0	0	130
<b>31.12.2008</b>	<b>17 782</b>	<b>5 983</b>	<b>4 862</b>	<b>370</b>

## 20. OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

PKC Group Oyj:n hallitus on yhtiökokouksen 30.3.2006 tekemän optio-oikeuspäätöksen mukaisesti jakanut 20.4.2006 optio-oikeudet konsernin avainhenkilöille sekä yhtiön kokonaan omistamalle tytäryhtiölle, Carhatec Oy:lle. PKC Group Oyj:n avainhenkilölle on jaettu yhteensä 190 780 optio-oikeutta 2006A, 220 120 optio-oikeutta 2006B ja 249 910 optio-oikeutta 2006C. Kaikki loput

2006A, 2006B ja 2006C optio-oikeudet on annettu Carhatec Oy:lle, jaettavaksi myöhemmin konsernin nykyisille tai tuleville avainhenkilöille. Optio-oikeuksiin 2006 liittyy osakeomistusohjelma. Avainhenkilöt veloitetaan merkitsemään yhtiön osakkeita 20 prosentilla optio-oikeuksista saadusta bruttomääräisistä tuloista ja omistamaan nämä osakkeet kahden vuoden ajan. Kannustimet menetetään henkilön lähtiessä yrityksestä ennen oikeuden lopullista syntymistä. Yhtiön toimitusjohtajan on omistettava

nämä osakkeet niin kauan kuin hänen toimitusteensa jatkuu. Konserni käyttää käyvän arvon määrittämiseksi Black-Scholes-mallia. Odotettu volatilitteetti on määritetty osakkeen toteutuneen kurssikehityksen perusteella ottaen huomioon optioiden jäljellä olevan voimassaoloajan. Optioiden käypää arvoa laskettaessa on käytetty seuraavia kaikille kannustimille yhteisiä parametreja: odotettu osinkotuotto 0 % ja odotetut optioiden menetykset 0 %.

### Optiojärjestely

#### Konsernin avainhenkilöille myönnetyt osakeoptiot

	2006A	2006A	2006B
Myöntämispäivä	20.4.2006	29.3.2007	29.3.2007
Myönnettyjen instrumenttien määrä, 1000 kpl	180	22,5	221
Toteutushinta myöntämishetkellä, euroa	11,54	11,09	11,09
Toteutushinta, EUR	10,64	10,64	10,64
Osakehinta myöntämishetkellä, EUR	12,25	10,01	10,01
Jäljellä oleva juoksuaika, vuotta	5,1	4,1	5,2
Odotettu volatilitteetti, %	39	35	35
Riskitön korko, %	3,66	4,10	4,10
Myöntämispäivänä määritetty instrumentin käypä arvo, EUR	5,19	3,03	3,48

	2006A	2006B	2006C
Myöntämispäivä	27.3.2008	27.3.2008	27.3.2008
Myönnettyjen instrumenttien määrä, 1000 kpl	5,9	9,6	146,7
Toteutushinta myöntämishetkellä, euroa	10,64	10,64	10,64
Toteutushinta, EUR	10,64	10,64	10,64
Osakehinta myöntämishetkellä, EUR	7,38	7,38	7,38
Jäljellä oleva juoksuaika, vuotta	3,1	4,2	5,2
Odotettu volatilitteetti, %	31	30	32
Riskitön korko, %	3,81	3,78	3,78
Myöntämispäivänä määritetty instrumentin käypä arvo, EUR	0,93	1,22	1,65

## Optiojärjestely

### Konsernin avainhenkilöille myönnetyt osakeoptiot

	2006A	2006B	2006C
Myöntämispäivä	14.4.2008	14.4.2008	14.4.2008
Myönnettyjen instrumenttien määrä, 1000 kpl	30	40	40
Toteutushinta myöntämishetkellä, euroa	10,64	10,64	10,64
Toteutushinta, EUR	10,64	10,64	10,64
Osakehinta myöntämishetkellä, EUR	7,05	7,05	7,05
Jäljellä oleva juoksuaika, vuotta	3,1	4,1	5,1
Odotettu volatiliteetti, %	31	30	32
Riskitön korko, %	3,57	3,79	3,79
Myöntämispäivänä määritetty instrumentin käypä arvo, EUR	0,78	1,04	1,45

	2006A	2006B	2006C
Myöntämispäivä	14.7.2008	14.7.2008	14.7.2008
Myönnettyjen instrumenttien määrä, 1000 kpl	14,6	16,1	14
Toteutushinta myöntämishetkellä, euroa	10,64	10,64	10,64
Toteutushinta, EUR	10,64	10,64	10,64
Osakehinta myöntämishetkellä, EUR	7,04	7,04	7,04
Jäljellä oleva juoksuaika, vuotta	2,8	3,9	4,9
Odotettu volatiliteetti, %	32	30	30
Riskitön korko, %	4,48	4,53	4,53
Myöntämispäivänä määritetty instrumentin käypä arvo, EUR	0,82	1,04	1,37

	2006A	2006B	2006C
Myöntämispäivä	3.10.2008	3.10.2008	3.10.2008
Myönnettyjen instrumenttien määrä, 1000 kpl	25,3	41,4	38
Toteutushinta myöntämishetkellä, euroa	10,64	10,64	10,64
Toteutushinta, EUR	10,64	10,64	10,64
Osakehinta myöntämishetkellä, EUR	6,5	6,5	6,5
Jäljellä oleva juoksuaika, vuotta	2,6	3,6	4,6
Odotettu volatiliteetti, %	35	31	31
Riskitön korko, %	3,48	3,88	3,88
Myöntämispäivänä määritetty instrumentin käypä arvo, EUR	0,60	0,77	1,00

	2008	2008	2007	2007
	Toteutushinta	Optioiden	Toteutushinta	Optioiden
	painotettuna	määrät	painotettuna	määrät
	keskiarvona	(1000 kpl)	keskiarvona	(1000 kpl)
	euroa/osake		euroa/osake	
Tilikauden alussa	11,09	423,5	11,54	180,0
Myönnetyt uudet optiot	10,64	421,6	11,09	243,5
Menetyt optiot	10,64	-193,4		
Tilikauden lopussa	10,64	651,7	11,09	423,5
Toteutettavissa olevat optiot tilikauden lopussa	10,64	651,7	11,09	423,5



1 000 euroa	2008	2007
<b>21. VELAT</b>		
<b>Pitkäaikaiset velat</b>		
<i>Korolliset</i>		
Lainat rahoituslaitoksilta	27 941	20 928
Eläkelainat	12 179	149
Yhteensä	40 120	21 078
<i>Korottomat</i>		
Varaukset	216	114
Yhteensä	216	114
<b>Laskennallinen verovelka</b>	<b>3 461</b>	<b>560</b>
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>43 797</b>	<b>21 752</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>		
<b>Ostovelat</b>	<b>14 907</b>	<b>21 173</b>
<b>Lyhytaikaiset muut velat</b>		
<i>Korolliset</i>		
Lainat rahoituslaitoksilta	29 596	34 595
Eläkelainat	2 270	11
Yhteensä	31 866	34 606
<i>Korottomat</i>		
Saadut ennakot	14	1
Muut velat	3 321	3 431
Siirtovelat	14 947	12 005
Yhteensä	18 281	15 438
<b>Lyhytaikaiset muut velat yhteensä</b>	<b>50 148</b>	<b>50 045</b>
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>65 055</b>	<b>71 217</b>
<b>Velat yhteensä</b>	<b>108 851</b>	<b>92 969</b>

1 000 euroa	2008	2007
<b>Siirtovelat</b>		
<i>Muille</i>		
Henkilöstökulut	7 901	9 117
Rahoituserät	1 017	692
Verot	2 535	1 624
Muut	3 485	572
Käyttöomaisuudesta	9	0
<b>Yhteensä</b>	<b>14 947</b>	<b>12 005</b>

1 000 euroa	
<b>22. VARAUKSET</b>	
Eläkevaraus	
1.1.2007	223
Vähennykset	-109
31.12.2008	114
1.1.2007	114
Lisäykset	102
31.12.2008	216

Eläkevarauksena on kirjattu vuosien 2007-2009 arvio omavastuuosuudesta YT-neuvottelujen päätyttyä irtisanottujen henkilöiden työttömyyseläkkeistä

1 000 euroa	2008	2007
<b>23. JOHDANNAISSOPIMUKSET</b>		
Nimellisarvot		
Valuuttajohdannaiset		
Termiinisopimukset	3 307	5 740
Raaka-ainejohdannaiset		
Futuurisopimukset	757	1 598
<b>Yhteensä</b>	<b>4 063</b>	<b>7 338</b>
Käyvät arvot		
Valuuttajohdannaiset		
Termiinisopimukset	-195	-105
Raaka-ainejohdannaiset		
Futuurisopimukset	-328	-144
<b>Yhteensä</b>	<b>-523</b>	<b>-249</b>

Johdannaisia käytetään valuuttakurssien ja kuparin hinnan vaihtelusta aiheutuvilta riskeiltä suojautumiseen. Valuuttajohdannaiset on kirjattu tulosvaikutteisesti, koska PKC Group ei sovelle IAS39-standardin mukaista suojauslaskentaa.

24. TASEEN ULKOPUOLISET VASTUUT		
Konserni vuokralle ottajana		
0-1 vuotta	2 471	1 196
1-5 vuotta	11 166	4 232
yli 5 vuotta	0	592
<b>Yhteensä</b>	<b>13 637</b>	<b>6 021</b>

## **25. RAHOITUSVAROJEN JA –VELKOJEN KIRJANPITOARVOT JA KÄYVÄT ARVOT ARVOSTUSRYHMITÄIN**

### **Rahoitusvarojen ja –velkojen arvostusperiaatteet**

Myytavissä olevat rahoitusvarat koostuvat kokonaan sijoituksista noteeraamattomiin osakkeisiin. Ne on arvostettu hankintamenoon, koska arvostaminen käypään arvoon arvostusmenetelmiä käyttäen ei ole ollut mahdollista. Myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvot vastaavat niiden käypiä arvoja, koska diskonttauksen

vaikutus ei ole olennainen niiden maturiteetti huomioon ottaen. Valuuttatermiinien käyvät arvot on määritetty käyttämällä tilinpäätöshetken markkinahintoja. Korollisten velkojen käyvät arvot perustuvat diskontattuihin rahavirtoihin. Diskonttauskorkona on käytetty korkoa, jolla konserni tilinpäätöshetkellä saisi vastaavaa lainaa ulkopuolelta. Kokonaiskorko muodostuu riskittömästä korosta ja yrityskohtaisesta riskipreemiosta. Ostovelkojen ja muiden velkojen kirjanpitoarvot vastaavat niiden käypiä arvoja, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen niiden maturiteetti huomioon ottaen.

# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1 000 euroa	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitus- varat ja -velat	Lainat ja muut saamiset	Myytävissä olevat rahoitusvarat	Jaksotettuun hankintamenuun kirjattavat rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpitoarvot	Tase-erien käyvät arvot yhteensä
<b>2008</b>						
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>						
Pitkäaikaiset korolliset saamiset	0	67	0	0	67	67
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	0	371	15	0	386	386
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä	0	437	15	0	453	453
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>						
Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset	0	61 960	0	0	61 960	61 960
Johdannaissopimukset	14	0	0	0	14	14
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä	14	61 960	0	0	61 973	61 973
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>	<b>14</b>	<b>62 397</b>	<b>15</b>	<b>0</b>	<b>62 426</b>	<b>62 426</b>
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>						
Pitkäaikaiset korolliset velat	0	0	0	40 120	40 120	49 233
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä	0	0	0	40 120	40 120	49 233
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>						
Lyhytaikaiset korolliset velat	0	0	0	31 866	31 866	23 133
Johdannaissopimukset	209	0	0	0	209	209
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	0	0	0	32 979	32 979	32 979
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä	209	0	0	64 846	65 055	56 321
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>	<b>209</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>104 966</b>	<b>105 175</b>	<b>105 554</b>

# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1 000 euroa	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitus- varat ja -velat	Lainat ja muut saamiset	Myytävissä olevat rahoitusvarat	Jaksotettuun hankintameno- kirjattavat rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpitoarvot	Tase-erien käyvät arvot yhteensä
<b>2007</b>						
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>						
Pitkäaikaiset korolliset saamiset	0	100	0	0	100	100
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	0	272	15	0	288	288
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä	0	372	15	0	388	388
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>						
Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset	0	70 176	0	0	70 176	70 176
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä	0	70 176	0	0	70 176	70 176
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>70 548</b>	<b>15</b>	<b>0</b>	<b>70 564</b>	<b>70 564</b>
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>						
Pitkäaikaiset korolliset velat	0	0	0	21 078	21 078	17 696
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä	0	0	0	21 078	21 078	17 696
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>						
Lyhytaikaiset korolliset velat	0	0	0	34 606	34 606	37 551
Johdannaissopimukset	105	0	0	0	105	105
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	0	0	0	36 506	36 506	36 506
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä	105	0	0	71 113	71 217	74 162
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>	<b>105</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>92 190</b>	<b>92 295</b>	<b>91 858</b>



## 26. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Osapuoli kuuluu yhteisön lähipiiriin, jos se pystyy käyttämään yhteisössä määräysvaltaa, on yhteisön määräysvallassa tai on yhteisön kanssa saman määräysvallan alaisena, tai omistaa yhteisöstä sellaisen osuuden, joka tuottaa sille huomattavan vaikutusvallan yhteisössä, tai käyttää yhteisössä toisen osapuolen kanssa yhteistä määräysvaltaa. Konsernin lähipiiriin kuuluvat konserniyritysten lisäksi emoyrityksen hallituksen jäsenet sekä emoyrityksen johtoryhmän jäsenet. Konsernilla ei ollut päättäneellä tilikaudella tai vertailukaudella liiketoimista johtuvia lähipiiritapahtumia. Johdon työsuhde-etuudet on esitetty liitetiedoissa 7.

## 27. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Yhtiön hallitus on vahvistanut konsernin rahoitusriskien hallintapolitiikan. Tavoitteena on suojata konsernia rahoitusmarkkinoilla tapahtuvilta epäsuotuisilta muutoksilta ja turvata siltä osin konsernin tuloskehitys, oma pääoma ja maksuvalmius. Konsernin rahoituksen hoito ja rahoitusriskien hallinta on keskitetty emoyhtiön rahoitustoimintoon. Keskeytyksen tavoitteena on tehokas riskien hallinta, kustannussäästöt ja rahavirtojen optimointi.

### Valuuttariski

Konserni toimii kansainvälisillä markkinoilla, joten se on alttiina valuuttakurssimuutoksista johtuvalle valuuttariskille. Ulkomaan valuutan määräiset myynnit ja ostot (transaktioriski) sekä tase-erät, kuten myös sijoitukset ja lainat ulkomaisiin tytäryhtiöihin (arvostusriski), muodostavat valuuttariskin. Valuuttariskien suojauksessa käytetään konsernin sisäistä netotusta, valuuttaluottoja, valuuttatermiineitä ja valuuttaoptioita. Valuuttaoptioita voidaan

käyttää enintään puolessa johdannaissuojauksista. Johdannaisia käytetään ainoastaan suojaustarkoituksessa. Valuuttariskeiltä suojaudutaan myös myyntisopimusten valuuttaklausuulein. Suurin osa tuotteiden myynnistä ja raaka-aineostoista tapahtuu euroissa. Konsernin tytäryhtiöiden oma pääoma oli tilikauden päättyessä 33,8 miljoonaa euroa (2007: 26,1 miljoonaa euroa).

### Konsernin arvostuspositio valuutoittain

1 000 eur	2008	2007
	Nettosijoitus	Nettosijoitus
BRL	15 703	15 064
RUB	6 226	4 865
CAD	-459	26
MXN	595	592
CNY	537	2 125
USD	3 715	484
EEK	4 864	2 975
PLN	2 638	-
<b>Yhteensä</b>	<b>33 820</b>	<b>26 130</b>

Konsernin korollinen vieras pääoma on kokonaisuudessaan euromääräistä. Konserni ei ole käyttänyt johdannainstrumentteja arvostusriskin suojaamiseksi.

## Hyödykeriski

Maailmantalouden kehitys saattaa vaikuttaa raaka-aineiden hintoihin ja saatavuuteen. Kuparin hintariskejä voidaan suojata ostosopimusten sekä raaka-ainefutuurien ja -optioiden avulla. Muutokset öljyn ja metallien hinnoissa voivat välillisesti haitata konsernin toimintaa, jos hintavaihtelut vähentävät asiakkaiden tuotteiden kysyntää. Energian hintavaihteluilla ei ole olennaista tulosvaikutusta. Konsernin riskienhallintapolitiikan mukaisesti kuparipositioista voidaan suojata enintään 50 %.

## Korkoriski

Korkoriskiä sisältyy pääasiassa taseen korollisiin velkoihin. Rahoitustoiminto seuraa lainasalkun korkoriskiä ja muuttaa tarvittaessa sen korkosidonnaisuusaikaa korkotermiinien, -optioiden ja koronvaihtosopimusten avulla. Vuoden 2008 lopussa konsernin koko lainasalkusta oli 20,1 % kiinteään korkoon sidottua. Lainoihin liittyvä vastapuoliriski on minimoitu tekemällä lainasopimuksia vähintään kolmen hyväksytyyn vastapuolen kanssa.

## Herkkyys markkinariskille

### Liikevoiton herkkyys konsernin liiketoimintaan liittyville markkinariskeille

Seuraavassa taulukossa on kuvattu, miten konsernin kannalta keskeisten markkinariskitekijöiden muutokset vaikuttaisivat konsernin liikevoittoon. Laskelma perustuu oletuksiin tavanomaisista markkina- ja liiketoimintaolosuhteista. Suojaustoimenpiteiden vaikutusta ei ole huomioitu.

#### Keskimääräinen vaikutus liikevoittoon

##### ilman suojaustoimenpiteiden vaikutuksia

milj. euroa	2008	2007
10 % muutos kuparin hinnassa	+/- 1,1-1,3	+/- 1,1-1,2
10 % muutos euron ja dollarin (USD) välisessä valuuttakurssissa	+/- 0,8	+/- 0,8
10 % muutos euron ja Ruotsin kruunun (SEK) välisessä valuuttakurssissa	+/- 2,0	+/- 2,1
10 % muutos euron ja Brasilian realin (BRL) välisessä valuuttakurssissa	+/- 1,8	+/- 1,6

Konsernin korkosidonnaisuusaika tilinpäätöshetkellä				
1 000 euroa	Alle 6 kk	6-12 kk	yli vuoden	Yhteensä
<b>Vaihtuvakorkoiset rahoitusinstrumentit</b>				
Lainat rahoituslaitoksilta	21 608	35 929	0	57 537
<b>Kiinteäkorkoiset rahoitusinstrumentit</b>				
Eläkelainat	0	14 449	0	14 449
<b>Yhteensä</b>	<b>21 608</b>	<b>50 378</b>	<b>0</b>	<b>71 986</b>

## Rahoitusinstrumenteista aiheutuva IFRS 7 -standardin tarkoittama herkkyys markkinariskeille

Seuraavassa esitetty IFRS 7 -standardin edellyttämä herkkyysanalyysi havainnollistaa konsernin tilikauden tuloksen ja oman pääoman herkkyyttä kuparin hinnan muutokselle, euron ja Yhdysvaltain dollarin sekä euron ja Ruotsin kruunun väliselle valuuttakurssille, sekä ko-roille. Herkkyys johtuu tilikauden taseeseen sisältyvistä rahoitusinstrumenteista, rahoitusvaroista ja -veloista sekä johdannaisopimuksista IFRS -standardien määritelmän mukaisesti. Yllä mainituille markkinariskeille herkkiä rahoitusinstrumentteja ovat käyttöpääomaerät, kuten myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat, rahoitusvelat, talletukset, rahat ja pankkisaamiset

## Luottoriski

Rahoitusmarkkinoille tehtyihin sijoituksiin liittyvää luotto-riskiä minimoidaan tekemällä sopimuksia riittävän monien johtavien ja vakavaraisten pankkien, rahoituslaitosten ja muiden tahojen kanssa. Asiakkaille myönnetään vain ta-vanomaisia maksuaikoja. Konsernin hallussa ei ole saami-siin liittyviä vakuuksia. Konsernin ulkopuolisille tahoille ei myönnetä lainoja eikä niiden vastuiden vakuudeksi anneta vakuuksia, takaussitoumuksia tai muita vastuita. Sama koskee yhtiöiden lähipiiriä. Myyntisaamisista tehdään arvonalennus, kun on olemassa perusteltu näyttö, että konserni ei tule saamaan kaikkia saamisiaan alkuperäisin ehdoin. Saamisen arvonalennus kirjataan tuloslaskelman erään Liiketoiminnan muut kulut.

## Rahoitusinstrumenteista aiheutuva IFRS 7 standardin tarkoittama herkkyys markkinariskeille

milj. euroa	2008		2007	
	Tuloslaskelma	Oma pääoma	Tuloslaskelma	Oma pääoma
+/- 10 % muutos kuparin hinnassa	+/- 0,1	+/- 0,1	+/- 0,1	+/- 0,1
+/- 10 % muutos euron ja dollarin (USD) välisessä valuuttakurssissa	+/- 0,2	+/- 0,2	+/- 0,4	+/- 0,4
+/- 10 % muutos euron ja Ruotsin kruunun (SEK) välisessä valuuttakurssissa	+/- 0,2	+/- 0,2	+/- 0,3	+/- 0,3
+/- 1 % muutos markkinakoroissa	+/- 0,7	+/- 0,7	+/- 0,6	+/- 0,6

## Myyntisaamisten ikäjakauma

1 000 euroa	2008		2007	
	Luottotappioksi kirjatut	Netto	Luottotappioksi kirjatut	Netto
Erääntymättömät	34 620	0	34 620	55 513
Enintään 30 päivää sitten erääntyneet	7 902	0	7 902	3 920
31-60 päivää sitten erääntyneet	2 326	0	2 326	372
61-90 päivää sitten erääntyneet	1 044	0	1 044	403
Yli 90 päivää sitten erääntyneet	1 134	0	1 134	156
<b>Yhteensä</b>	<b>47 025</b>	<b>0</b>	<b>47 025</b>	<b>61 365</b>
				<b>-189</b>
				<b>61 175</b>

## Likviditeettiriski

Maksuvalmiusriskillä tarkoitetaan rahoituksen saatavuuden liittyvää riskiä. Emoyhtiön rahoitustoiminto vastaa konsernin maksuvalmiudesta ja rahoituksen riittävydestä. Riittävää likviditeettiä ylläpidetään tehokkaalla kassanhallinnalla. Tilinpäätöshetkellä konsernilla on luotto- ja rahoitusliimitejä yhteensä 35 milj. euroa, joista käyttämättä oli 15 milj. euroa. Useimmissa emoyhtiön korollisissa lainoissa on sopimusehto, jonka mukaan tilintarkastetun konsernitaseen mukaisen omavaraisuusasteen on sopimuksesta riippuen oltava vähintään joko 30 % tai 35 %.

1 000 euroa							
Velkasopimuksiin perustuva maturiteettianalyysi							
31.12.2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014-	Yhteensä
<b>Lainat rahoituslaitoksilta</b>							
Lyhennykset	29 595	7 487	6 702	5 916	7 479	358	57 537
Rahoituskulut	1 939	1 212	875	571	298	10	4 905
Yhteensä	31 534	8 699	7 576	6 487	7 777	368	62 442
<b>Eläkelainat</b>							
Lyhennykset	2 270	2 270	2 269	2 268	2 268	3 104	14 449
Rahoituskulut	746	628	509	390	271	570	3 114
Yhteensä	3 017	2 897	2 778	2 658	2 539	3 674	17 563
<b>Pitkäaikaiset korottomat velat</b>	3 461	0	0	0	0	0	3 461
<b>Lyhytaikaiset korottomat velat</b>							
Ostovelat	14 907	0	0	0	0	0	14 907
Muut	18 281	0	0	0	0	0	18 281
Yhteensä	33 188	0	0	0	0	0	33 188
<b>Yhteensä</b>	<b>71 200</b>	<b>11 597</b>	<b>10 354</b>	<b>9 145</b>	<b>10 316</b>	<b>4 042</b>	<b>116 654</b>
31.12.2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013-	Yhteensä
<b>Lainat rahoituslaitoksilta</b>							
Lyhennykset	34 595	7 000	4 500	3 714	2 929	2 786	55 524
Rahoituskulut	1 831	864	569	378	218	107	3 966
Yhteensä	36 426	7 864	5 069	4 092	3 147	2 893	59 489
<b>Eläkelainat</b>							
Lyhennykset	11	10	10	9	8	112	161
Rahoituskulut	10	9	8	8	7	7	48
Yhteensä	21	19	18	17	16	118	209
<b>Pitkäaikaiset korottomat velat</b>	560	0	0	0	0	0	560
<b>Lyhytaikaiset korottomat velat</b>							
Ostovelat	21 173	0	0	0	0	0	21 173
Muut	15 438	0	0	0	0	0	15 438
Yhteensä	36 611	0	0	0	0	0	36 611
<b>Yhteensä</b>	<b>73 618</b>	<b>7 883</b>	<b>5 087</b>	<b>4 108</b>	<b>3 162</b>	<b>3 011</b>	<b>96 869</b>

## Pääoman hallinta

Pääomana hallinnoidaan konsernitaseen osoittamaa omaa pääomaa. Konserniin ei sovelleta ulkopuolisia pääoma-vaatimuksia. Konsernin pääoman hallinnan tavoitteena on optimaalisen pääomarakenteen avulla tukea liiketoimintaa varmistamalla normaalit toimintaedellytykset ja kasvattaa omistaja-arvoa tavoitteena paras mahdollinen tuotto. Optimaalinen pääomarakenne takaa myös pienimmät pääoman kustannukset. Pääomarakenteeseen vaikutetaan muun muassa osingonjaon ja osakeantien kautta. Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan jatkuvasti nettovelkaantumisasteella (Gearing). Konsernin pankkilainoihin liittyvät kovenantit ovat tavanomaisia ehtoja. Niihin kuuluu muun muassa omavaraisuusehto, jonka

mukaan omavaraisuusasteen on sopimuksesta riippuen oltava joko 30 % tai 35 %. Konserni on täyttänyt kovenanttien ehdot tilikausina 2008 ja 2007. Nettovelkaantumisaste oli tilikaudella ja vertailukaudella seuraava:

Nettovelkaantumisaste	2008	2007
Korolliset velat, 1 000 euroa	71 986	55 684
Rahavarat, 1 000 euroa	12 468	10 426
Nettovelat, 1 000 euroa	59 518	45 258
Oma pääoma yhteensä, 1 000 euroa	78 586	82 980
Nettovelkaantumisaste (gearing), %	75,7	54,5

# EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

1 000 euroa	Liite	2008	2007
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>1</b>	<b>185 882</b>	<b>177 260</b>
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)		-115	2 643
Liiketoiminnan muut tuotot	2	2 284	1 667
Materiaalit ja palvelut	3	145 509	135 328
Henkilöstökulut	4	19 643	20 059
Poistot ja arvonalentumiset	5	1 283	1 255
Liiketoiminnan muut kulut	6	9 686	9 549
<b>LIKEVOITTO</b>		<b>11 930</b>	<b>15 379</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	7	-13 656	456
<b>VOITTO / TAPPIO ENNEN SATUNNAISERIÄ</b>		<b>-1 726</b>	<b>15 835</b>
Konserniavustus	8	2 500	2 500
<b>VOITTO / TAPPIO ENNEN VEROJA</b>		<b>774</b>	<b>18 335</b>
Tilinpäätössiirrot	9	0	347
Tuloverot	10	-2 351	-4 469
<b>TILIKAUDEN VOITTO / TAPPIO</b>		<b>-1 577</b>	<b>14 213</b>



# EMOYHTIÖN TASE

1 000 euroa	Liite	31.12.2008	31.12.2007
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			
Aineettomat hyödykkeet	11	2 393	2 543
Aineelliset hyödykkeet	12	1 163	1 586
Investoinnit	13		
Osuudet saman konsernin yrityksistä		34 559	23 282
Muut sijoitukset		235	235
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>		<b>38 350</b>	<b>27 647</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			
Vaihto-omaisuus	14	18 698	22 359
Pitkäaikainen	15		
Muut saamiset		54 777	41 424
Pitkäaikaiset saamiset		54 777	41 424
Lyhytaikainen	15		
Lyhytaikaiset myyntisaamiset		32 626	43 865
Muut lyhytaikaiset saamiset		4 590	8 055
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä		37 216	51 920
Rahat ja pankkisaamiset		969	1 419
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>		<b>111 659</b>	<b>117 123</b>
<b>VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>		<b>150 010</b>	<b>144 769</b>

1 000 euroa	Liite	31.12.2008	31.12.2007
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
	<b>16</b>		
Osakepääoma		5 983	5 983
Ylikurssirahasto		4 862	4 862
Muut rahastot		166	166
Edellisten tilikausien voitto	17	49 670	43 458
Tilikauden voitto / tappio		-1 577	14 213
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>59 104</b>	<b>68 682</b>
<b>VARAUKSET</b>			
	<b>18</b>	<b>203</b>	<b>98</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>			
	<b>19</b>		
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
	<b>20</b>		
Muut velat		40 120	21 078
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>40 120</b>	<b>21 078</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Ostovelat		7 485	13 912
Muut velat		43 099	40 999
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>50 583</b>	<b>54 911</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>90 703</b>	<b>75 989</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>150 010</b>	<b>144 769</b>

# EMOYHTIÖN RAHAVIRTALASKELMA

1 000 euroa	2008	2007
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRRRAT</b>		
Myyntistä saadut maksut	204 941	174 114
Muista liiketoiminnan tuotoista saadut maksut	2 175	1 566
Maksut liiketoiminnan kuluista	-187 596	-162 036
<b>Liiketoiminnan rahavirrat ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>19 520</b>	<b>13 644</b>
Maksetut korot	-4 627	-2 518
Saadut korot ja maksut muista rahoituskuluista	4 830	1 855
Maksetut verot	-2 852	-5 265
<b>Liiketoiminnan rahavirrat (A)</b>	<b>16 870</b>	<b>7 715</b>
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRRRAT</b>		
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-737	-1 277
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden luovutustulot	152	158
Tytäryhtiöille myönnetyt lainat	-42 360	-10 778
Lainasaamisten takaisinmaksut	17 049	4 610
Sijoitukset tytäryhtiöosakkeisiin	-11 276	-2 597
Saadut osingot investoinneista	799	1 464
<b>Investointien rahavirrat (B)</b>	<b>-36 374</b>	<b>-8 419</b>
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRRRAT</b>		
Lainojen nostot	43 066	18 843
Lainojen maksut	-21 011	-10 405
Maksetut osingot	-8 002	-8 002
Saatu konserniaavustus	5 000	1 250
<b>Rahoituksen rahavirrat (C)</b>	<b>19 053</b>	<b>1 686</b>
<b>Rahavarojen muutos (A+B+C), lisäys (+) / vähennys (-)</b>	<b>-450</b>	<b>981</b>

## Ulkomaanvaluutan määräiset tapahtumat

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu tilikauden aikana tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä avoimena olevat ulkomaanrahan määräiset tase-erät on arvostettu tilinpäätöspäivän kurssiin. Muuntamisesta syntyneet kurssierot on kirjattu tuloslaskelmaan.

## Käyttöomaisuus

Käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenoon. Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Käyttöomaisuushyödykkeiden poistajat ovat:

Aineettomat oikeudet	4–5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	3–10 vuotta
Rakennukset ja rakennelmat	5–20 vuotta
Koneet ja kalusto	3–10 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5–10 vuotta.

## Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen nettorealisointiarvoon. Hankintameno on määritetty painotetun keskihinnan menetelmän mukaisesti ja se sisältää kaikki välittömät menot sekä suhteellisen osuuden valmistuksen välillisistä menoista. Nettorealisointiarvo on myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut valmiiksi saattamisesta sekä myynnistä aiheutuvat menot.

## Rahoitusvälineiden arvostaminen

Rahoitusvälineet on arvostettu käypään arvoon. Rahoitusjohdannaisten käyvät arvot on määritetty seuraavasti: korkoterminnit, valuuttaoptiot ja hyödykejohdannaiset arvostetaan tilinpäätöspäivän markkinahintoihin, valuuttatermiinien käyvät arvot perustuvat tilinpäätöspäivän termiinihintoihin.

## Liikevaihto

Liikevaihtona esitetään tuotteiden ja palvelujen myynnistä saadut tuotot käypään arvoon arvostettuna oikaistuna välillisillä veroilla ja alennuksilla. Myynti tuloutetaan tavaroitten sopimusehtojen mukaisen luovutuksen yhteydessä, palveluista sillä tilikaudella, jolla palvelu suoritetaan.

## Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot on kirjattu sen tilikauden kuluiksi, jolloin ne ovat syntyneet.

## Leasingvuokrat

Leasing-rahoituksella hankituista hyödykkeistä aiheutuneet vuokrat on kirjattu kuluina tuloslaskelmaan.

## Eläkekulut

Työntekijöiden eläketurva on hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkemaksut ja tilikautteen kohdistuvat kulut perustuvat aktuaarien tekemiin laskelmiin. Eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna.

## Välittömät verot

Tilikaudelle kuuluvat välittömät tuloverot on kirjattu tuloslaskelmaan suoriteperusteisesti.

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1 000 euroa	2008	2007
<b>1. LIIKEVAIHTO TOIMIALOITTAIN JA MARKKINA-ALUETTAIN</b>		
<i>Liikevaihto toimialoittain</i>		
Johdinsarjat	185 882	177 260
<b>Yhteensä</b>	<b>185 882</b>	<b>177 260</b>
<i>Liikevaihto markkina-alueittain</i>		
Suomi	24 632	17 698
Muu Eurooppa	141 246	144 902
Pohjois-Amerikka	4 598	4 565
Etelä-Amerikka	12 275	7 080
Muut	3 132	3 016
<b>Yhteensä</b>	<b>185 882</b>	<b>177 260</b>
<b>2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT</b>		
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	131	78
Avustukset	111	93
Muut tuotot	2 041	1 495
<b>Yhteensä</b>	<b>2 284</b>	<b>1 667</b>
<i>Muut tuotot</i>		
Saman konsernin yrityksiltä	1 704	1 275
Muilta	337	220
<b>Yhteensä</b>	<b>2 041</b>	<b>1 495</b>
<b>3. MATERIAALIT JA PALVELUT</b>		
<i>Aineet, tarvikkeet ja tavarat</i>		
Ostot tilikauden aikana	100 263	102 246
Ulkopuoliset palvelut	41 700	34 815
Varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	3 547	-1 733
<b>Yhteensä</b>	<b>145 509</b>	<b>135 328</b>

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1 000 euroa	2008	2007	2006
<b>4. HENKILÖSTÖKULUT</b>			
Palkat ja palkkiot	16 079	16 287	15 304
Maksupohjaiset eläkejärjestelyt	2 625	2 748	2 562
Muut henkilösivukulut	939	1 024	941
<b>Yhteensä</b>	<b>19 643</b>	<b>20 059</b>	<b>18 808</b>
Johdon palkat ja palkkiot			
<i>Palkat ja palkkiot hallituksen jäsenille *</i>			
Eestilä Matti, jäsenyys alkoi 30.3.2006	25	24	15
Koskinen Juhani, jäsenyys päättyi 30.3.2006	0	0	5
Niemelä Jaakko, jäsenyys alkoi 30.3.2006	25	24	15
Ojala Leo, jäsenyys päättyi 30.3.2006	0	0	5
Palla Endel	25	24	20
Pohjanvirta Olli, jäsenyys alkoi 29.3.2007	25	19	0
Ravaska Veikko, jäsenyys päättyi 30.3.2006	0	0	5
Ruotsala Matti, jäsenyys alkoi 30.3.2006	44	24	15
Suonio Risto, jäsenyys päättyi 29.3.2007	0	5	20
Suutari Harri, jäsenyys päättyi 3.4.2008	13	48	39
Tähtinen Jyrki	38	36	29
Yhteensä	194	202	166

\* Harri Suutari nimitettiin PKC Group Oyj:n toimitusjohtajaksi 3.4.2008 alkaen ja samalla Matti Ruotsala siirtyi PKC Group Oyj:n hallituksen puheenjohtajaksi.

1 000 euroa	2008	2007	2006
<i>Palkat ja palkkiot toimitusjohtajille</i>			
Mika Kari, 3.4.2008 saakka, sisältää irtisanomisajan palkan	367	274	190
Harri Suutari, 3.4.2008 lähtien	210	0	0
Yhteensä	577	274	190
Palkat ja palkkiot muulle johtoryhmälle	554	505	390
Johdon palkat ja palkkiot yhteensä	1 132	981	746
Henkilöstö keskimäärin			
Toimihenkilöt	158	174	175
Työntekijät	268	265	278
Yhteensä	426	439	453
Henkilöstö tilikauden lopussa	384	439	464

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1 000 euroa	2008	2007
<b>5. POISTOT JA ARVONALENTUMISET</b>		
Suunnitelman mukaiset poistot	1 283	1 255
<b>Yhteensä</b>	<b>1 283</b>	<b>1 255</b>
<b>6. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT</b>		
Palkkiot tilintarkastajille	188	184
Vuokrat	1 775	1 655
Liiketoiminnan muut kulut	7 722	7 710
<b>Yhteensä</b>	<b>9 686</b>	<b>9 549</b>
<i>Palkkiot tilintarkastajille</i>		
Tilintarkastukset	70	78
Toimeksiannot	3	1
Veroneuvonta	33	5
Muut palvelut	82	100
<b>Yhteensä</b>	<b>188</b>	<b>184</b>
<b>7. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT</b>		
<i>Osinkotuotot</i>		
Saman konsernin yrityksiltä	798	1 463
Muilta		
<b>Yhteensä</b>	<b>798</b>	<b>1 463</b>
<i>Korkotuotot pysyvien vastaavien sijoituksista</i>		
Muilta	1	1
<b>Yhteensä</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<i>Rahoitustuotot</i>		
Muut korko- ja rahoitustuotot saman konsernin yrityksiltä	2 125	1 865
Muut korko- ja rahoitustuotot muilta	15	0
Kurssivoitot	666	740
<b>Yhteensä</b>	<b>2 806</b>	<b>2 606</b>

1 000 euroa	2008	2007
<i>Muut korko- ja rahoituskulut</i>		
Tytäryhtiösaamisten arvonalentumiset	-7 700	0
Muut korko- ja rahoituskulut muilta	-3 058	-2 369
Kurssitappiot	-6 503	-1 245
<b>Yhteensä</b>	<b>-17 261</b>	<b>-3 614</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>		
<b>Yhteensä</b>	<b>-13 656</b>	<b>456</b>
<i>Erään rahoitustuotot ja -kulut sisältyy kurssieroja, netto</i>		
<b>Yhteensä</b>	<b>-5 837</b>	<b>-496</b>
<i>Tuloslaskelmaan sisältyvät valuuttakurssierot</i>		
Liikevaihto	76	-90
Materiaalit ja palvelut	247	247
Raaka-aine johdannaiset	-936	-182
Rahoitus	-5 224	-471
<b>Yhteensä</b>	<b>-5 837</b>	<b>-496</b>
<b>8. KONSERNIAVUSTUS</b>		
Saman konsernin yrityksiltä	2 500	2 500
<b>Yhteensä</b>	<b>2 500</b>	<b>2 500</b>
<b>9. TILINPÄÄTÖSSIIRROT</b>		
Vapaaehtoisten varausten muutos	0	347
<b>Yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>347</b>
<b>10. TULOVEROT</b>		
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-2 287	-4 472
Edellisten tilikausien verot	-64	3
<b>Yhteensä</b>	<b>-2 351</b>	<b>-4 469</b>



# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1 000 euroa	Muut pitkä-			
	Aineettomat	vaikutteiset	Ennako-	
	oikeudet	menot	maksut	Yhteensä
<b>11. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET</b>				
<b>Hankintameno 1.1.2008</b>	<b>3 830</b>	<b>480</b>	<b>157</b>	<b>4 468</b>
+ Lisäykset	416	3	188	607
+/- Siirrot	175	0	-175	0
<b>Hankintameno 31.12.2008</b>	<b>4 421</b>	<b>484</b>	<b>171</b>	<b>5 075</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2007</b>	<b>1 804</b>	<b>121</b>	<b>0</b>	<b>1 924</b>
+ Lisäykset	661	96	0	757
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2008</b>	<b>2 465</b>	<b>217</b>	<b>0</b>	<b>2 682</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2008</b>	<b>1 956</b>	<b>267</b>	<b>171</b>	<b>2 393</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2007</b>	<b>2 027</b>	<b>360</b>	<b>157</b>	<b>2 543</b>
			<b>Muut</b>	
	<b>Rakennukset ja</b>	<b>Koneet ja</b>	<b>aineelliset</b>	
	<b>rakennelmat</b>	<b>kalusto</b>	<b>hyödykkeet</b>	<b>Yhteensä</b>
<b>12. AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET</b>				
<b>Hankintameno 1.1.2008</b>	<b>1 552</b>	<b>9 652</b>	<b>209</b>	<b>11 414</b>
+ Lisäykset	0	124	0	124
- Vähennykset	0	-608	0	-608
<b>Hankintameno 31.12.2008</b>	<b>1 552</b>	<b>9 167</b>	<b>209</b>	<b>10 929</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2008</b>	<b>906</b>	<b>8 714</b>	<b>208</b>	<b>9 828</b>
- Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0	-588	0	-588
+ Lisäykset	81	443	1	526
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2008</b>	<b>988</b>	<b>8 569</b>	<b>209</b>	<b>9 766</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2008</b>	<b>565</b>	<b>598</b>	<b>0</b>	<b>1 163</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2007</b>	<b>646</b>	<b>938</b>	<b>1</b>	<b>1 586</b>

1 000 euroa	Osuudet saman			
	konsernin	Muut	Muut	
	yrityksistä	osakkeet	saamiset	Yhteensä
<b>13. SIIJOITUKSET</b>				
<b>Hankintameno 1.1.2008</b>	<b>23 282</b>	<b>188</b>	<b>48</b>	<b>23 518</b>
+ Lisäykset	11 276	0	0	11 276
<b>Hankintameno 31.12.2008</b>	<b>34 559</b>	<b>188</b>	<b>48</b>	<b>34 794</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2008</b>	<b>34 559</b>	<b>188</b>	<b>48</b>	<b>34 794</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2007</b>	<b>23 282</b>	<b>188</b>	<b>48</b>	<b>23 518</b>

## OSAKKEET JA OSUUDET

Konserniyritykset	Konsernin omistus, %	Emon omistus, %
PKC Eesti AS	100	100
PK Cables do Brasil Industria e Comercio Ltda.	100	97
PKC Group Poland Sp. z.o.o.	100	100
PK Cables Nederland B.V.	100	0
PKC Netherlands Holding B.V.	100	100
Carhatec Oy	100	100
TKV-sarjat Oy	100	0
Carhatec Oy	80	0
OOO Karhakos	100	0
OOO AEK	100	0
OOO PKC Group Pskov	100	0
OOO PKC Group Pskov Northwest	100	0
PKC Group Americas Inc.	100	0
PKC Electronics Oy	100	0
OOO Elektrokos	100	0
OOO Elektromeka	100	0
PKC Wiring Harness & Electronics (Suzhou) Co., Ltd.	100	100
PKC Group Canada Inc.	100	0
PKC Group Mexico S.A. de C.V.	100	100
PKC Group USA Inc.	100	100

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1 000 euroa	2008	2007
<b>14. VAIHTO-OMAISUUS</b>		
Aineet ja tarvikkeet	10 863	14 410
Keskeneräiset tuotteet	1 294	2 183
Valmiit tuotteet ja tavarat	6 538	5 764
Ennakkomaksut	3	2
<b>Yhteensä</b>	<b>18 698</b>	<b>22 359</b>
<b>15. SAAMISET</b>		
<b>Pitkäaikaiset</b>		
<b>Muut saamiset</b>		
<i>Saman konsernin yrityksiltä</i>		
Lainasaamiset	54 710	41 324
Yhteensä	54 710	41 324
<i>Muilta</i>		
Lainasaamiset	67	100
Yhteensä	67	100
<b>Pitkäaikaiset muut saamiset yhteensä</b>	<b>54 777</b>	<b>41 424</b>
<b>Pitkäaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>54 777</b>	<b>41 424</b>
<b>Lyhytaikaiset</b>		
<b>Myyntisaamiset</b>		
Saman konsernin yrityksiltä	8 798	5 376
Muilta	23 828	38 489
Yhteensä	32 626	43 865

1 000 euroa	2008	2007
<b>Muut saamiset</b>		
<i>Saman konsernin yrityksiltä</i>		
Lainasaamiset	0	362
Siirtosaamiset	1 266	3 374
Yhteensä	1 266	3 737
<i>Muilta</i>		
Lainasaamiset	1	2
Muut saamiset	1 237	2 705
Siirtosaamiset	2 086	1 612
Yhteensä	3 324	4 319
<b>Lyhytaikaiset muut saamiset yhteensä</b>	<b>4 590</b>	<b>8 055</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>37 216</b>	<b>51 920</b>
<b>Siirtosaamiset</b>		
<i>Saman konsernin yrityksiltä</i>		
Rahoituserät	1 266	3 280
Muut	0	94
Yhteensä	1 266	3 374
<i>Muilta</i>		
Henkilöstökulut	116	90
Rahoituserät	4	14
Verot	1 904	1 403
Muut	62	104
Yhteensä	2 086	1 612

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1 000 euroa	2008	2007
<b>16. OSAKEPÄÄOMA</b>		
Osakepääoma 1.1	5 983	5 983
Osakepääoman korotus	0	0
<b>Osakepääoma 31.12</b>	<b>5 983</b>	<b>5 983</b>
Ylikurssirahasto 1.1	4 862	4 862
Muutos	0	0
<b>Ylikurssirahasto 31.12</b>	<b>4 862</b>	<b>4 862</b>
Muut rahastot 1.1	166	166
<b>Muut rahastot 31.12</b>	<b>166</b>	<b>166</b>
Voitto edellisiltä tilikaudelta 1.1	57 671	51 460
Osingonjako	-8 002	-8 002
<b>Voitto edellisiltä tilikaudelta 31.12</b>	<b>49 670</b>	<b>43 458</b>
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>-1 577</b>	<b>14 213</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>59 104</b>	<b>68 682</b>

1 000 euroa	2008	2007
<b>17. LASKELMA VOITONJAKO KELPOISISTA VAROISTA</b>		
Voitto edellisiltä tilikaudelta	49 670	43 458
Tilikauden voitto	-1 577	14 213
<b>Voitonjakokelpoiset varat 31.12</b>	<b>48 093</b>	<b>57 671</b>
<b>18. PAKOLLISET VARAUKSET</b>		
Eläkevaraukset	203	98
Yhteensä	203	98
Varauksiin liittyvä laskennallinen verosaaminen	53	25

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1 000 euroa	2008	2007
<b>19. VIERAS PÄÄOMA</b>		
<b>Pitkäaikaiset velat</b>		
<b>Pitkäaikaiset muut velat</b>		
<i>Saman konsernin yrityksille</i>		
Lainat	1 040	0
Yhteensä	1 040	0
<i>Muille</i>		
Lainat rahoituslaitoksilta	27 941	20 928
Eläkelainat	11 139	149
Yhteensä	39 080	21 078
<b>Pitkäaikaiset muut velat yhteensä</b>	<b>40 120</b>	<b>21 078</b>
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>40 120</b>	<b>21 078</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>		
<b>Ostovelat</b>		
Saman konsernin yrityksille	1 815	2 694
Muille	5 670	11 218
<b>Yhteensä</b>	<b>7 485</b>	<b>13 912</b>
<b>Lyhytaikaiset muut velat</b>		
<i>Saman konsernin yrityksille</i>		
Siirtovelat	4	73
Muut velat	6 013	0
Yhteensä	6 017	73
<i>Muille</i>		
Lainat rahoituslaitoksilta	29 596	34 595
Eläkelainat	2 010	11
Siirtovelat	4 642	5 546
Muut velat	833	773
Yhteensä	37 082	40 926
<b>Lyhytaikaiset muut velat yhteensä</b>	<b>43 099</b>	<b>40 999</b>
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>50 583</b>	<b>54 911</b>

1 000 euroa	2008	2007
<b>Siirtovelat</b>		
<i>Saman konsernin yrityksille</i>		
Muut	0	56
Rahoituserät	4	17
Yhteensä	4	73
<i>Muille</i>		
Henkilöstökulut	3 416	4 562
Rahoituserät	1 017	692
Verot	0	0
Muut	201	292
Yhteensä	4 642	5 546
<b>Muut velat</b>		
<i>Saman konsernin yrityksille</i>		
Sisäiset lainat	6 013	0
Yhteensä	6 013	0
<i>Muille</i>		
Henkilöstökulut	830	750
Verot	0	23
Muut	3	0
Yhteensä	833	773
<i>Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden päästä</i>		
Lainat rahoituslaitoksilta	357	2 786
Eläkelainat	3 104	112
Yhteensä	3 461	2 897

1 000 euroa	2008	2007
<b>20. VASTUUSITOUKSET JA MUUT VASTUUT</b>		
<i>Leasingsopimuksista maksettavat määrät</i>		
Alkaneelta tilikaudelta	90	167
Myöhemmin maksettavat	54	170
<b>Yhteensä</b>	<b>144</b>	<b>337</b>
<i>Nykyisiin toimitiloihin liittyvät vastuut</i>		
Alkaneelta tilikaudelta	1 464	1 015
Myöhemmin maksettavat	5 247	4 653
Muiden konserniyhtiöiden puolesta annetut	252	0
<b>Yhteensä</b>	<b>6 963</b>	<b>5 668</b>
<i>Johdannaisvastuut</i>		
<i>Valuuttajohdannaiset</i>		
Raaka-ainejohdannaiset	757	1 598
Nimellisarvo	2 529	3 279
Käypä arvo	-328	-192

Johdannaisia käytetään ainoastaan valuuttakurssien ja kuparin hinnan vaihtelusta aiheutuville riskeille suojautumiseen.

## Osakevaihto ja osakkeenomistajat

PKC Group Oyj:n osakevaihto Helsingin Pörssissä oli 1.1. – 31.12.2008 välisenä aikana 12 940 819 kpl (17 639 780 kpl), joka on 72,8 % (99,2 %) osakkeiden keskimääräisestä lukumäärästä. Vaihdon arvo oli 85,9 milj. euroa (185,1 milj. euroa). Katsauskauden alin noteeraus oli 2,82 euroa (8,55 euroa) ja ylin 9,48 euroa (12,40 euroa). Katsauskauden viimeisen pörssipäivän päätöskurssi oli 3,25 euroa (8,70 euroa) ja kauden keskipörssi 6,56 euroa (10,48 euroa). Osakekannan markkina-arvo 31.12.2008 oli 57,8 milj. euroa (154,7 milj. euroa).

Hallituksen jäsenten ja heidän lähipiirinsä ja määräysvalta-yhteisöjensä omistamien osakkeiden osuus oli katsauskauden lopussa 3,2 % (2,9 %) koko osakekannasta. PKC Group Oyj:llä oli katsauskauden lopussa yhteensä 7 648 (6 505) osakkeenomistajaa. Ulkomaalaisten omistamien ja hallintarekisteröityjen osakkeiden osuus 31.12.2008 oli 25,8 % (28,1 %) osakekannasta.

## Hallituksen valtuutukset

Hallituksella on varsinaisen yhtiökokouksen 29.3.2007 myöntämä valtuutus päättää yhdestä tai useammasta osakeannista ja osakeyhtiölain 10 luvun 1 pykälän mu-

kaisten erityisten oikeuksien antamisesta sekä kaikista niiden ehdoista. Valtuutuksen perusteella annettavien tai merkittävien osakkeiden yhteenlaskettu lukumäärä voi olla enintään 3 500 000 osaketta. Valtuutus sisältää oikeuden päättää suunnatusta osakeannista. Valtuutus on voimassa 5 vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Hallituksen harkinnan mukaisesti valtuutusta voidaan käyttää esimerkiksi yritysostojen rahoittamiseksi, yritysten välisen yhteistyön tai muun vastaavan järjestelyn toteuttamiseksi tai yhtiön rahoitus- ja pääomarakenteen vahvistamiseksi.

Hallituksella ei ole valtuutusta omien osakkeiden hankkimiseksi eikä yhtiön hallussa ole omia osakkeita.

## Optio-ohjelmat

Vuonna 2006 käynnistettiin optio-ohjelma, jonka mukaisen A, B ja C optioihin jakautuvien optio-oikeuksien määrä on yhteensä enintään 697 500 kappaletta. Tilikauden päättyessä avainhenkilöiden hallussa oli yhteensä 190 780 2006A, 220 120 2006B ja 249 910 2006C optio-oikeutta.

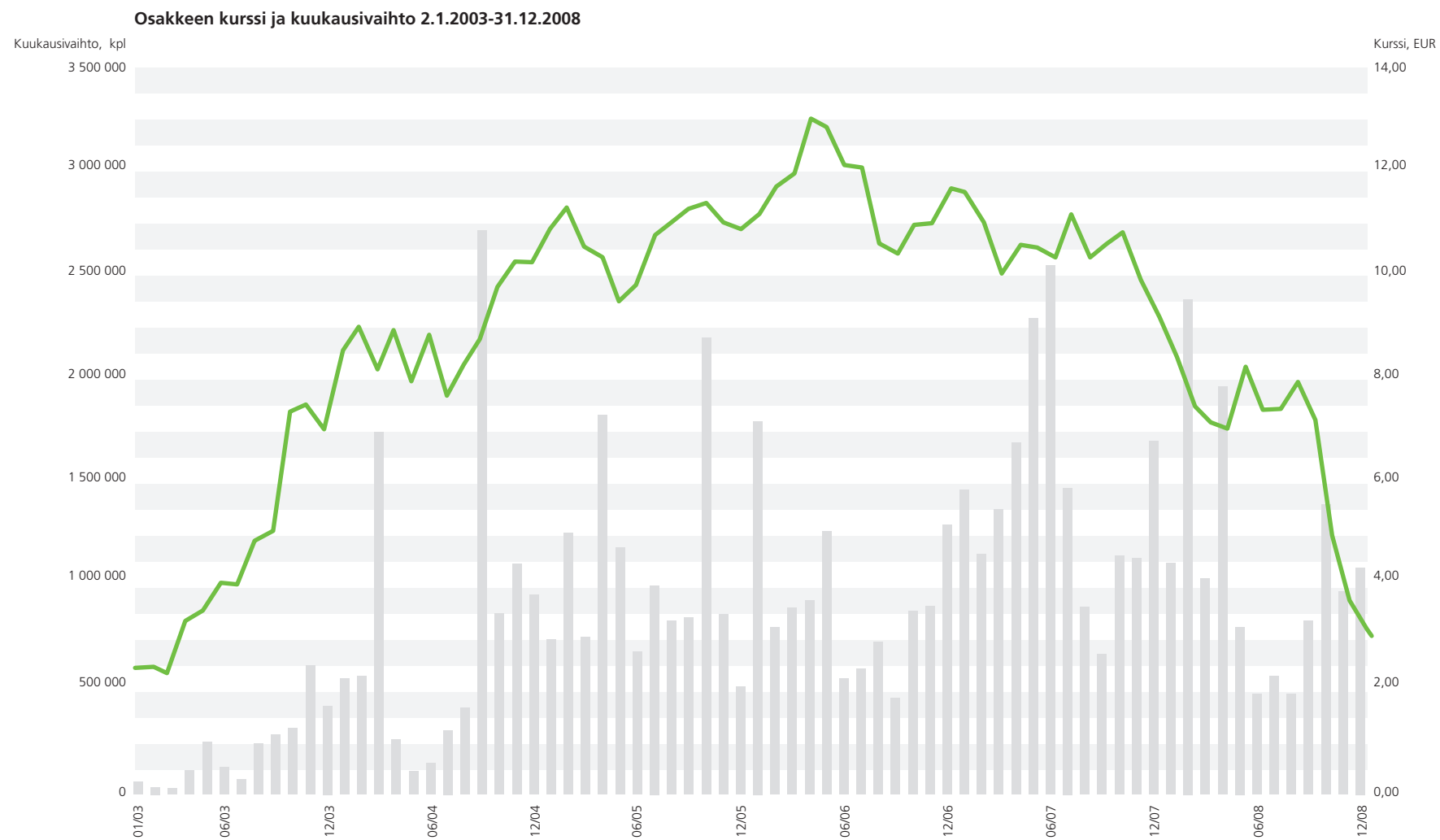
Optio-oikeuksilla tapahtuva osakkeiden merkintäaika ajoittuu vuosille 2009-2013. Osakkeen merkintähinta optiooikeuksilla on optioehdoissa määritelty PKC Group

Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskipörssi Helsingin Pörssissä osinko-oikaisuineen (2006A, 2006B ja 2006C optioilla tällä hetkellä 10,64 euroa). Osakepääoma voi vuoden 2006 optio-oikeuksilla tehtävien osakemerkintöjen seurauksena nousta yhteensä enintään 697 500 uudella osakkeella ja 234 673,67 eurolla. Optio-oikeuksiin 2006 liittyy osakeomistusohjelma. Avainhenkilöt veloitetaan merkitsemään tai hankkimaan yhtiön osakkeita 20 prosentilla optio-oikeuksista saadusta bruttomääräisestä tulosta ja omistamaan nämä osakkeet kahden vuoden ajan. Yhtiön toimitusjohtajan on omistettava nämä osakkeet niin kauan kuin hänen toimitushteensa jatkuu.

## Osingot tilikaudelta 2007

Varsinainen yhtiökokous päätti 27.3.2008 maksaa vuodelta 2007 osinkoa 0,45 euroa osakkeelta eli yhteensä noin 8,0 miljoonaa euroa. Osingon maksupäivä oli 8.4.2008.





**SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2008**

	kpl	Osuus osakkeista ja äänistä, %
1. As Harju Elekter	1 580 003	8,9
2. Takanen Jorma	1 110 583	6,2
3. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	809 600	4,6
4. Odin Norden	674 350	3,8
5. Ravaska Veikko	345 200	1,9
6. Laakkonen Mikko	320 000	1,8
7. Eestilä Matti	300 000	1,7
8. OP-Suomi Pienyhtiöt -sijoitusrahasto	288 948	1,6
9. Sijoitusrahasto Nordea Nordic Small Cap	252 296	1,4
10. Svenska Litteratursällskapet i Finland r.f.	200 000	1,1
<b>10 suurinta yhteensä</b>	<b>5 880 980</b>	<b>33,0</b>
<b>Hallintarekisteröidyt osakkeet</b>		
Nordea Pankki Suomi Oyj	1 490 908	8,4
Muut hallintarekisteröidyt osakkeet	761 297	4,3
Muut	9 648 337	54,3
<b>Kaikki yhteensä</b>	<b>17 781 522</b>	<b>100,0</b>

# OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

## HALLITUKSEN JA JOHDON OSAKE- JA OPTIO-OMISTUKSET 31.12.2008

	Osakemäärä, kpl	Osuus osakkeista ja äänistä, %	Lähipiirin ja määräysvalta-yhteisöjen omistukset, kpl	Optiot, kpl
<b>Hallitus</b>				
Eestilä Matti	300 000	1,7	0	0
Niemelä Jaakko	0	0	2 000	0
Palla Endel	112 000	0,6	0	0
<b>Johtoryhmä</b>				
Kontio Jyri	0	0	0	30 000
Korkala Pekka	0	0	0	30 000
Raatikainen Sanna	0	0	0	30 000
Rajala Jarmo	0	0	0	40 000
Sarajärvi Marja	0	0	0	30 000
Suutari Harri	155 272	0,9	0	90 000

## OSAKEOMISTUKSEN JAKAUTUMINEN SUURUUSLUOKITTAIN 31.12.2008

Arvo-osuuksien määrä	Omistaja		Arvo-osuusmäärä		Äänimäärä	
	kpl	%	kpl	%	kpl	%
1 – 100	1078	14,1	77 612	0,4	77 612	0,4
101 – 500	3 321	43,4	983 386	5,5	983 386	5,5
501 – 1 000	1 587	20,8	1 215 661	6,8	1 215 661	6,8
1 001 – 5 000	1 379	18,0	2 984 773	16,8	2 984 773	16,8
5 001 – 10 000	166	2,2	1 207 754	6,8	1 207 754	6,8
10 001 – 50 000	90	1,2	1 863 584	10,5	1 863 584	10,5
50 001 – 100 000	7	0,1	492 809	2,8	492 809	2,8
100 001 – 500 000	15	0,2	3 290 499	18,5	3 290 499	18,5
500 001 –	5	0,1	5 665 444 3	1,9	5 665 444 3	1,9
<b>Yhteensä</b>	<b>7 648</b>	<b>100,0</b>	<b>17 781 522</b>	<b>100,0</b>	<b>17 781 522</b>	<b>100,0</b>
joista hallintarekisteröityjä	11		2 252 205	12,7		

## OSAKEOMISTUKSEN JAKAANTUMINEN OMISTAJARYHMITÄIN 31.12.2008

	Osuus osakkeista ja äänistä, %
Kotimaiset yritykset	7,0
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	5,5
Julkisyhteisöt	5,2
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	3,3
Kotitaloudet ja yksityiset	53,1
Ulkomaat (sisältää hallintarekisteröidyt)	25,8
<b>Yhteensä</b>	<b>100,0</b>

# TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Oman pääoman tuotto (ROE) , %	$100 \times \frac{\text{Voitto/tappio}}{\text{Oma pääöma (keskimäärin)}}$	Oma pääöma/osake, EUR	$\frac{\text{Oma pääöma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Sijoitetun pääöman tuotto (ROI), %	$100 \times \frac{\text{Voitto/tappio} + \text{rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma} + \text{korolliset rahoitusvelat (keskimäärin)}}$	Osinko/osake, EUR	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Gearing, %	$100 \times \frac{\text{Korolliset velat} - \text{rahat, pankkisaamiset ja rahoitusarvopaperit}}{\text{Oma pääöma} + \text{vähemmistöosuus}}$	Osinko/tulos, %	$100 \times \frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Omavaraisuusaste, %	$100 \times \frac{\text{Oma pääöma}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$	Efektiivinen osinkotuotto, %	$100 \times \frac{\text{Osakeantioikaistu osakekohtainen osinko}}{\text{Osakeantioikaistu tilinpäätöspäivän keskikurssi}}$
Quick ratio	$\frac{\text{Rahoitusomaisuus}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääöma} - \text{saadut ennakot}}$	Hinta/tulos, (P/E)	$\frac{\text{Osakeantioikaistu tilinpäätöspäivän keskikurssi}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Current ratio	$\frac{\text{Rahoitusomaisuus} + \text{vaihto-omaisuus}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääöma}}$	Osakkeiden markkina-arvo	$\frac{\text{Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa}}{\text{x tilinpäätöspäivän viimeinen kaupantekokurssi}}$
Tulos/osake (EPS), EUR	$\frac{\text{Voitto/tappio} +/- \text{vähemmistöosuus}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin}}$		

# TUNNUSLUVUT

VIISIVUOTISKATSAUS	2008	2007	2006	2005	2004
<b>TUNNUSLUVUT</b>					
Liikevaihto, 1 000 EUR	311 713	288 649	228 928	198 789	177 697
Liikevaihdon muutos, %	8,0	26,1	15,2	11,9	21,7
Liikevoitto, 1 000 EUR	21 039	28 171	24 249	26 728	20 799
% liikevaihdosta	6,7	9,8	10,6	13,4	11,7
Voitto ennen veroja, 1 000 EUR	15 228	25 642	22 751	27 258	19 562
Tilikauden voitto, 1 000 EUR	5 567	17 374	15 552	18 813	13 177
% liikevaihdosta	1,8	6,0	6,8	9,5	7,4
Oman pääoman tuotto (ROE), %	6,7	22,6	22,8	33,8	27,5
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % <sup>1)</sup>	14,5	17,0	17,2	21,8	20,3
Gearing, %	75,7	54,5	50,9	31,6	64,1
Omavaraisuusaste, %	41,9	47,2	48,0	55,6	44,2
Quick ratio	1,1	1,1	1,2	1,5	1,3
Current ratio	1,9	1,8	1,8	2,3	2,4
Bruttoinvestoinnit, 1 000 EUR	27 426	10 791	20 018	11 410	13 321
% liikevaihdosta	8,8	3,7	8,7	5,7	7,5
T & K -menot, 1 000 EUR	5 812	5 511	4 906	3 800	4 034
% liikevaihdosta	1,9	1,9	2,1	1,9	2,3
Henkilöstö keskimäärin	5 588	4 971	4 013	3 506	2 742

<sup>1)</sup> Rahoitustarkastuksen Standardi 5.1:n mukainen laskenta

	2008	2007	2006	2005	2004
<b>KONSERNIN OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT</b>					
Tulos / osake (EPS), EUR	0,31	0,98	0,88	1,07	0,76
Tulos / osake (EPS), laimennettu, EUR	0,31	0,98	0,87	1,06	0,75
Oma pääoma / osake, EUR	4,40	4,62	4,04	3,64	2,75
Osinko / osake, EUR <sup>2)</sup>	0,15	0,45	0,45	0,45	0,20
Osinko / tulos, % <sup>2)</sup>	48,4	45,9	51,1	42,1	27,3
Efektiiivinen osinkotuotto, % <sup>2)</sup>	4,6	5,2	3,7	4,1	2,0
Hinta / tulos (P/E)	10,5	8,9	13,9	10,2	14,0
Osakkeen kurssi vuoden lopussa	3,25	8,70	12,25	10,90	10,25
Osakkeen vuoden alin kurssi	2,82	8,55	10,02	9,21	7,06
Osakkeen vuoden ylin kurssi	9,48	12,40	14,08	12,25	10,67
Osakkeiden (osakeantioikaistu) lukumäärä keskimäärin, 1 000 kpl	17 782	17 764	17 756	17 607	17 417
Osakkeiden (osakeantioikaistu) lukumäärä tilikauden lopussa, 1 000 kpl	17 782	17 782	17 780	17 689	17 461
Osakkeiden markkina-arvo, 1 000 EUR	57 789	154 699	217 824	192 815	178 970
Osinko, 1 000 EUR <sup>2)</sup>	2 667	8 002	8 002	7 971	3 509

<sup>2)</sup> Vuoden 2008 luku on hallituksen esitys

1 000 euroa	2008	2007	2006	2005	2004
<b>KONSERNIN TULOSLASKELMA</b>					
Liikevaihto	311 713	288 649	228 928	198 789	177 697
Liikevoitto	21 039	28 171	24 249	26 728	20 799
Voitto ennen veroja	15 228	25 642	22 751	27 258	19 562
Tilikauden voitto	5 519	17 374	15 552	18 813	13 177
<b>KONSERNITASE</b>					
<b>Varat</b>					
Pitkäaikaiset varat	61 009	48 393	43 647	33 687	27 453
Lyhytaikaiset varat	126 428	127 556	107 369	83 347	81 764
Varat yhteensä	187 437	175 949	151 013	117 034	109 217
<b>Oma pääoma ja velat</b>					
Oma pääoma	78 586	82 980	72 544	65 036	48 238
Vähemmistön osuus	328	789	646	593	284
Pitkäaikaiset velat	43 797	21 752	19 941	15 487	21 595
Lyhytaikaiset velat	65 055	71 217	58 531	36 510	39 384
Oma pääoma ja velat yhteensä	187 437	175 949	151 016	117 034	109 217

# ALLEKIRJOITUKSET

Kempeleessä, 11. päivänä helmikuuta 2009

**Matti Ruotsala**  
hallituksen pj.

**Matti Eestilä**  
hallituksen jäsen

**Jaakko Niemelä**  
hallituksen jäsen

**Endel Palla**  
hallituksen jäsen

**Olli Pohjanvirta**  
hallituksen jäsen

**Jyrki Tähtinen**  
hallituksen jäsen

**Harri Suutari**  
toimitusjohtaja



## PKC Group Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tarkastaneet PKC Group Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.2008 - 31.12.2008. Tilinpäätös sisältää konsernin taaseen, tuloslaskelman, rahavirtalaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista ja liitetiedot sekä emoyhtiön taaseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

## Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lain mukainen ja että varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty.

## Tilintarkastajan velvollisuudet

Tilintarkastajan tulee suorittaa tilintarkastus Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti ja sen perusteella antaa lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää ammattieettisten periaatteiden noudattamista ja tilintarkastuksen suunnittelua ja suorittamista siten, että saadaan kohtuullinen varmuus siitä, että tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa ei ole olennaisia virheellisyksiä ja että emoyhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja ovat toimineet osakeyhtiölain mukaisesti.

Tilintarkastustoimenpiteillä tulisi varmistua tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen lukujen ja muiden tietojen oikeellisuudesta. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan ja arvioihin riskeistä, että tilinpäätöksessä on väärinkäytöksestä tai virheestä johtuva olennainen virheellisyys. Tarvittavia tarkastustoimenpiteitä suunniteltaessa arvioidaan myös tilinpäätöksen laadintaan ja esittämiseen liittyvää sisäistä valvontaa. Lisäksi arvioidaan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleistä esittämistapaa, tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sekä johdon tilinpäätöksen laadinnassa soveltamia arvioita.

Tilintarkastus on toteutettu Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Käsitksemme mukaan olemme suorittaneet tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvia tarkastustoimenpiteitä lausuntoamme varten.

## Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

## Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Puollamme vastuuvapauden myöntämistä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajille tarkastamaltamme tilikaudelta.

Oulussa 11. päivänä helmikuuta 2009

Ernst & Young Oy  
KHT-yhteisö  
Rauno Sipilä  
KHT

PKC Group Oyj noudattaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (Corporate Governance) 2009. Tässä selostetaan keskeisiä osia hallituksen vahvistamasta yhtiön Corporate Governance -ohjeistuksesta, johon voi tutustua kokonaisuudessaan yhtiön Internet-sivuilla.

## Yhtiökokous

Ylintä päätösvaltaa yhtiössä käyttää yhtiökokous, joka päättää osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen edellyttämistä asioista. Jokaisella osakkeenomistajalla on oikeus osallistua yhtiökokoukseen ja käyttää siellä puhevaltaansa sekä äänestää omistamillaan osakkeilla, joista jokainen tuottaa yhden äänen. Varsinainen yhtiökokous pidetään tilinpäätöksen valmistuttua hallituksen määräämänä päivänä viimeistään kesäkuun loppuun mennessä. Vuonna 2008 varsinainen yhtiökokous pidettiin 27.3.2008.

## Hallitus

Yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus. Hallituksen keskeisiin tehtäviin kuuluu vahvistaa yhtiön strategia ja budjetti, hyväksyä riskienhallinnan periaatteet sekä varmistaa johtamisjärjestelmän toiminta.

Hallitus on laatinut toimintaansa varten kirjallisen työjärjestyksen, jossa on määritelty hallituksen keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet. Työjärjestys on julkaistu kokonaisuudessaan yhtiön Internet-sivuilla.

Varsinainen yhtiökokous valitsee hallitukseen 5–7 jäsentä seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka. Hallituksen jäseniksi valitaan henkilöitä, joilla on tehtävän edellyttämä pätevyys ja mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen. Hallituksessa on mahdollisuuksien mukaan oltava molempia sukupuolia 1.1.2009 jälkeen pidettävästä seuraavasta varsinaisesta yhtiökokouksesta lukien. Hallituksen jäsenten enemmistön on oltava riippumattomia yhtiöstä, ja lisäksi vähintään kahden mainittuun enemmistöön kuuluvista jäsenistä on oltava riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Riippumattomuus arvioidaan vuosittain ja ilmoitetaan sekä vuosikertomuksessa että yhtiön Internet-sivuilla hallituksen jäsenten esittelyn yhteydessä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan, joka yhtiöjärjestyksen mukaan ei voi olla yhtiön toimitusjohtaja. Hallituksen jäsenten ja puheenjohtajan tehtäviä ja vastuuta ei ole erityisesti jaettu. Vuonna 2008 yhtiökokous valitsi hallitukseen seitsemän henkilöä. Hallituksessa jatkoivat Matti Eestilä, Jaakko Niemelä, Endel Palla, Olli Pohjanvirta, Matti Ruotsala, Harri Suutari ja Jyrki Tähtinen. Vuoden 2008 varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen hallituksen puheen-

johtajaksi valittiin Harri Suutari ja varapuheenjohtajaksi Jyrki Tähtinen. 2.4.2008 pidetyssä kokouksessa hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Matti Ruotsala ja Harri Suutari erosi hallituksesta hallituksen jatkaessa kuusijäsenisenä. Hallituksen jäsenet on esitelty toisaalla tässä vuosikertomuksessa.

Hallitus kokoontuu keskimäärin kuukausittain sekä tarpeen mukaan. Vuonna 2008 hallitus piti 16 kokousta, joista kuusi puhelinkokouksena, minkä lisäksi tehtiin kolme päätöspöytäkirjaa varsinaista kokousta pitämättä.

## JÄSENTEN OSALLISTUMINEN KOKOUKSIIN

	kokoukset	osallistumis %
Matti Eestilä	13/16	81,25
Jaakko Niemelä	16/16	100
Endel Palla	16/16	100
Olli Pohjanvirta	16/16	100
Matti Ruotsala	15/16	93,75
Harri Suutari	5/5	100
(hallituksessa 2.4.2008 asti)		
Jyrki Tähtinen	15/16	93,75
<b>Jäsenten keskimääräinen osallistuminen</b>		<b>95,04</b>

Hallitus on vuodesta 2004 lähtien arvioinut vuosittain itsenäisesti toimintaansa ja työskentelytapojaan löytääkseen mahdollisia kehittämiskohteita ja voi halutessaan perustaa keskuudessaan valiokuntia tai työryhmiä erinäisiä tarkoituksia varten. Hallitus ei ole katsonut tarpeelliseksi perustaa erillisiä valiokuntia, koska yhtiön toiminnan laajuus ja luonne sekä hallituksen toimintatavat huomioon ottaen hallitus kykenee ilman valiokuntiakin käsittelemään asioita tehokkaasti.

## Toimitusjohtaja

Yhtiön toimitusjohtajana on 3.4.2008 lähtien toiminut Harri Suutari, joka siirtyi tehtävään Mika Karin tilalle. Toimitusjohtaja vastaa muun muassa liiketoiminnan operatiivisesta johtamisesta, hallituksen informoisesta, hallituksen päätösvaltaan kuuluvien asioiden esittelystä, hallituksen päätösten toteuttamisesta, liiketoimintojen lainmukaisuuden varmistamisesta sekä sijoittajasuhteista. Hallitus nimittää yhtiön toimitusjohtajan ja määrittelee tämän palvelussuhteen ehdot kirjallisesti. Toimitusjohtajasopimus on voimassa toistaiseksi.

## Muu johto

Konsernin johtoryhmän tehtävänä on operatiivisen toiminnan kehittäminen, strategiatyö ja strategiatyössä asetettujen tavoitteiden ja toimintasuunnitelmien to-

teutumisen seuranta sekä muiden toiminnan kannalta oleellisten asioiden käsittely. Johtoryhmä koostuu toimitusjohtajasta (pj.) ja hallituksen johtoryhmään toimitusjohtajan esityksestä nimeämistä henkilöistä. Konsernin johtoryhmä kokoontuu kuukausittain. Johtoryhmän jäsenet ja heidän vastualueensa on esitelty toisaalla tässä vuosikertomuksessa.

## Tilintarkastus

Varsinainen yhtiökokous valitsee yhtiön tilintarkastajaksi Keskuskauppakamarin hyväksymän tilintarkastajan. Tilintarkastuksesta vastaa KHT-yhteisö Ernst & Young Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Rauno Sipilä. Tilintarkastajan toimikausi päättyy vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päätyttyä.

## Palkat ja palkkiot

### Hallitus

Hallituksen palkkiot vahvistaa varsinainen yhtiökokous. Vuonna 2008 varsinainen yhtiökokous päätti maksaa palkkiota hallituksen puheenjohtajalle 50 000 euroa toimikaudelta, hallituksen varapuheenjohtajalle 37 500 euroa ja hallituksen jäsenille 25 000 euroa toimikaudelta sekä kokouksista johtuvat matka- ja majoituskustannukset. Yhtiö ei maksa hallituksen jäsenille palkkioita muulla perusteella

eikä myönnä heille lainoja tai anna heidän hyväkseen takauksia. Hallituksen jäsenet eivät kuulu yhtiön vuoden 2006 optiojärjestelmän piiriin. Vuodelta 2008 maksetut palkkiot on esitetty tilinpäätöksen liitetiedoissa.

### Toimitusjohtaja

Hallitus vahvistaa toimitusjohtajan palkan ja muut edut. Toimitusjohtaja kuuluu johdon tulospalkkiojärjestelmän piiriin tulospalkkion määrän ollessa enintään kuuden kuukauden palkka riippuen vuosittain määriteltävien tavoitteiden saavuttamisesta. Toimitusjohtaja kuuluu yhtiön vuoden 2006 optiojärjestelmän piiriin, ja vuonna 2008 toimitusjohtajalle jaettiin 30 000 optiota. Toimitusjohtajalle ei ole jaettu palkkiona osakkeita eikä muita osakejohdannaisia etuuksia. Yhtiö ei maksa toimitusjohtajalle palkkioita muulla perusteella eikä myönnä lainoja tai anna hänen hyväkseen takauksia. Toimitusjohtajalle vuodelta 2008 maksetut palkat ja palkkiot sekä optioiden kokonaismäärä on esitetty tilinpäätöksen liitetiedoissa. Toimitusjohtajasopimuksen irtisanomisaika on kolme kuukautta toimitusjohtajan puolelta ja kuusi kuukautta yhtiön puolelta ilman erityisiä erokorvauksia. Eläkeikä on lakisääteinen, eikä vapaaehtoisia eläkevakuutuksia ole otettu.

## Muu johto

Konsernin johtoryhmän jäsenten palkoista ja etuuksista päättää hallitus. Johtoryhmän jäsenet kuuluvat johdon tulospalkkiojärjestelmän piiriin. Tulospalkkion määrä on enintään kuuden kuukauden palkka riippuen vuosittain asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta. Konsernin johtoryhmän jäsenet ovat vuoden 2006 optiojärjestelmän piirissä. Yhtiö ei ole luovuttanut palkkiona osakkeita. Yhtiö ei myöskään maksa muulle johdolle palkkioita muulla perusteella eikä myönnä heille lainoja tai anna heidän hyväkseen takauksia. Eläkeikä on lakisääteinen eikä vapaaehtoisia eläkevakuutuksia ole otettu. Konsernin johtoryhmälle vuodelta 2008 maksetut palkat ja palkkiot sekä optioiden kokonaismäärä on esitetty tilinpäätöksen liitetiedoissa.

## Tilintarkastaja

Varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaan tilintarkastajien palkkiot ja matkakulut maksetaan kohtuullisen laskun mukaan. Tilintarkastajille tilikaudelta 2008 maksettujen tilintarkastuspalkkioiden ja muista tilintarkastukseen liittymättömistä palveluista maksettujen palkkioiden määrä on esitetty tilinpäätöksen liitetiedoissa.

## Sisäpiiriasiat

Yhtiössä noudatetaan Helsingin Pörssin sisäpiiriohjetta. Yhtiön julkiseen sisäpiiriin kuuluvat yhtiön toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen, hallituksen jäsenet, tilintarkastaja ja yhtiön tilintarkastuksesta päävastuussa oleva tilintarkastusyhteisön toimihenkilö. Lisäksi yhtiö on määritellyt julkiseen sisäpiiriin kuuluviksi ilmoitusvelvollisiksi konsernin johtoryhmän jäsenet. Yhtiön julkinen sisäpiiri on esitelty kokonaisuudessaan yhtiön Internet-sivuilla.

Yhtiön sisäiseen, ei-julkiseen, yrityskohtaiseen sisäpiirirekisteriin kuuluvat henkilöt, jotka asemansa tai tehtäviensä perusteella saavat säännöllisesti sisäpiiriin tietoa. Merkittävien hankkeiden yhteydessä käytetään lisäksi hankekohtaista sisäpiirirekisteriä.

Yhtiö suosittelee, että sisäpiiriin kuuluvat tekevät yhtiön osakkeisiin pitkäaikaisia sijoituksia, ja että he eivät käy osakkeilla aktiivista kauppaa. Kaupankäynti suositellaan ajoitettavaksi 30 vuorokauden sisään tuloksen julkaisemisen jälkeen ottaen kuitenkin huomioon mahdollisen sisäpiirin tiedon aiheuttamat rajoitukset. Sisäpiiriin kuuluvat eivät saa käydä kauppaa yhtiön osakkeilla tai osakejohdannaisilla etuuksilla yhtiön osavuosikatsauksen tai tilinpäätöstiedotteen julkistamista edeltävien 30 vuorokauden aikana, ja tämä suljettu ikkuna päättyy tulosjulkistusta seuraavana päivänä.

Riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan periaatteena on tunnistaa liiketoiminnan kannalta keskeiset riskit ja määrittää riskien tehokkaaseen hallintaan tarvittavat toimenpiteet, vastuut ja aikataulut. PKC Groupin hallitus hyväksyy riskienhallintapolitiikan sekä vastaa riskienhallinnan tulosten ja toimenpiteiden jatkuvasta seurannasta. Riskienhallinnan prosessit tukevat konsernin strategiaprosessia siten, että riskienhallinnan tuloksia hyödynnetään systemaattisesti osana vuosisuunnittelua.

## Riskienhallinnan kehittäminen

Riskienhallinnan kehittäminen perustuu ensisijaisesti PKC:n liiketoiminnan tarpeisiin. Riskien toteutumista pyritään ennaltaehkäisemään kehittämällä prosesseja ja henkilöstön osaamista. Hallitus huolehtii siitä, että yhtiössä on määritelty sisäisen valvonnan toimintaperiaatteet ja että yhtiössä seurataan valvonnan toimivuutta. Koska yhtiöllä ei ole erityistä sisäisen tarkastuksen organisaatiota, on erityishuomiota kiinnitetty toimintojen organisointiin, henkilökunnan ammattitaitoon, toimintaohjeisiin, raportointiin ja tilintarkastuksen laajuuteen.

## Merkittävimmät riskit

PKC:n riskit on luokiteltu strategiisiin riskeihin ja operatiivisiin riskeihin sekä rahoitusriskeihin. Rahoitusriskeistä ja niiden hallinnasta kerrotaan tilinpäätöksen liitetiedoissa.

## STRATEGISET RISKIT

Konsernin strategian onnistuminen on merkittävä tekijä liiketoiminnan jatkuvuudelle. PKC:n strategian mukaisesti hankitun Puolassa sijaitsevan johdinsarjayksikön sulauttaminen PKC:n prosesseihin muodostaa merkittävän osan konsernin tämän hetkisistä strategisista toimenpiteistä. Integraatioon liittyvää riskiä pienennetään projektin riittävällä resursoinnilla sekä hyödyntämällä PKC:n pitkäaikaisista ajoneuvoteollisuuden prosessiosaamista.

## OPERATIIVISET RISKIT

### Liiketoimintaympäristön riskit ja suhdannevaihtelut

Maa- ja maailmantalouden suhdannevaihtelut sekä ajoneuvo-, elektroniikka- ja tietoliikenneteollisuuden markkinoiden kehitys vaikuttavat PKC:n valmistamien tuotteiden kysyntään ja konsernin taloudelliseen asemaan lyhyellä aikavälillä. Kysynnän huomattava lasku on merkittävä riski liiketoiminnan kannattavuudelle. Riskiä pienentää PKC on aloittanut toimenpiteet, joissa tuotantoa sopeutetaan ja uudelleen organisoidaan.

### Markkina- ja asiakasriskit

Konsernin liiketoimintaan vaikuttavat merkittävästi muuttamien kansainvälisesti toimivien asiakkaiden kanssa solmi-

tut sopimukset ja heidän liiketoimintansa kehittyminen. Vähentääkseen asiakaskunnasta aiheutuvaa riskiä konserni keskittyy ydinosaamisalueisiinsa ja osaamisensa kehittämiseen. Tällä varmistetaan nykyisten asiakassuhteiden säilyminen ja syveneminen. Sen lisäksi asiakaskuntaa on laajennettu ja pyritään laajentamaan edelleen nykyisillä liiketoiminta-alueilla.

Asiakastoimialoille on tyypillistä jatkuva aleneva hintakehitys. Kustannustehokkuutta parannetaan kehittämällä tuotteita, rationalisoimalla tuotantoa, etsimällä uusia joustavampia toimintatapoja, kilpailuttamalla raaka-ainetoimittajia sekä siirtämällä tuotantoa edullisemman kustannustason maihin.

### Hankinta- ja logistiset riskit

Raaka-aineet muodostavat merkittävän osan lopputuotteen kustannuksista. Maailmantalouden kehitys vaikuttaa raaka-aineiden hintoihin ja saatavuuteen. Kuparin hintariskejä voidaan suojata ostosopimusten, raaka-ainefutuurien ja -optioiden avulla sekä myyntisopimuksilla. Muutokset öljyn ja metallien hinnoissa voivat välillisesti haitata konsernin toimintaa, jos hintavaihtelut vähentävät asiakkaiden tuotteiden kysyntää. Energian hintavaihteluita ei ole olennaista tulosvaikutusta.

Tavarantoimittajista johtuvat häiriöt raaka-ainetoimituksissa tai kuljetuksissa voivat aiheuttaa keskeytyksiä sekä omassa että asiakkaiden tuotannossa. Kaikille komponenteille ei ole nopeasti löydettävissä vaihtoehtoisia toimittajia. Riskiä pienennetään etsimällä vaihtoehtoisia toimittajia, toimittaja-auditoinneilla, varmuusvarastoilla, hyvällä tulliyhteistyöllä ja kehittämällä logistisen toiminnon henkilöstön ammattitaitoa. Keskeytys- ja kuljetusriskeihin on varauduttu konsernin kattavilla vakuutusohjelmilla ja niitä täydentävillä paikallisilla vakuutuksilla.

Asiakkaiden antamien ennusteiden nopeat muutokset, lyhyet tilausajat, toimittajien pitkätköt toimitusajat sekä tuotteiden lyhyet elinkaaret asettavat haasteita vaihtomaisuuden hallinnalle. Materiaalien ohjaus tapahtuu koko tuotantoverkoston kattavassa toiminnanohjausjärjestelmässä.

## Vastuuriskit

On mahdollista, että PKC Groupiin kohdistetaan tuotteiden virheellisyydestä johtuvia vaatimuksia. Niistä syntyvät vastuut on pyritty rajoittamaan sopimuksilla ja kattamaan vakuutuksilla. PKC on varautunut omaisuus- ja vastuuriskeihin (sis. tuotevastuu, toiminnan vastuu, johdon vastuu) koko konsernin kattavilla vakuutusohjelmilla ja niitä täy-

dentävillä paikallisilla vakuutuksilla. Ennaltaehkäisy- ja rajoituskeinoista huolimatta voidaan joutua korvaamaan vahinkoja, jotka jäävät vakuutusturvan ulkopuolelle joko suuruutensa tai laatunsa vuoksi. Vakuutusturvan kattavuutta seurataan ja kehitetään yhteistyössä alan asiantuntijoiden kanssa.

Merkittävien asiakkaiden, toimittajien ja yhteistyökumppaneiden kanssa laadituissa kirjallisissa sopimuksissa määritellään menettelytavat ja ehdot, joilla jaetaan vastuut ja minimoidaan aiheutuvat vahingot.

## Laatu- ja ympäristöriskit

Tuotteiden ja toiminnan laatuun panostaminen on konsernin toiminnan perusta ja ehdoton edellytys. Systemaattisella tuotteiden ja toiminnan laadun kehittämisellä eliminoidaan mahdollisia asiakkaan toimintaan vaikuttavia laaturiskejä.

Uusien yksiköiden aloituksissa, uusien tuotteiden käynnistyksissä ja tuotannon siirroissa kiinnitetään erityistä huomiota laadun varmistamiseen.

Vaikka liiketoiminnan ympäristövaikutukset ovatkin pieniä, pyritään toiminnan aiheuttamia ympäristövaikutuksia

vähentämään edelleen esimerkiksi materiaalien kierrättämisellä, materiaalihukan minimoimisella ja lokalisoimalla valmistusta. Ympäristövaikutukset arvioidaan vuosittain konsernin johdon toimesta.

## Työ- ja yritysturvallisuusriskit

Konsernin turvallisuuspolitiikka ja -ohjeistus kattaa sekä fyysisen että psykososiaalisen työympäristön. Tehokas työturvallisuustoiminta on järjestelmällistä ja perustuu työympäristön riskien arviointiin, yhteistyössä tehtyihin suunnitelmiin ja turvallisuuskäytäntöihin. Työturvallisuus, joka muodostuu henkilöstön terveyden ylläpidosta, tapaturmien ja sairauksien ennaltaehkäisystä sekä tuotantovälineiden turvallisesta ja ergonomisesta käytöstä, tukee keskeisesti konsernin liiketoimintaa sekä laadun, tehokkuuden ja toimitusvarmuuden parantamista.

Toimipaikkakohtaisten turvallisuussuunnitelmien tarkoituksena on saavuttaa olosuhteet, joissa yritysturvallisuusriskit ovat hyväksyttävällä tasolla sekä onnettomuuksien ja vahingontekojen torjunta on tehokasta. Turvallisuussuunnitelmissa on kuvattu toimipaikkakohtaisesti toimintamallit erilaisten poikkeus- ja häiriötilojen varalle ja keinot näiden rajoittamiseksi.

## **Tietoturva- ja tietojärjestelmäriskit**

Tietoturvapoliitilla ja -ohjeistuksilla määritellään vähimmäismenettelytavat ja työohjeet tietoturvan varmistamiseksi ja ylläpitämiseksi koko konsernin laajuisesti. Tehokkaat tietojärjestelmät ja tietoliikennytydet sekä reaaliaikainen tiedonsiirto asiakkaiden, toimittajien ja konsernin eri valmistusyksiköiden välillä on liiketoiminnan ehdoton edellytys.

Uudet toimipisteet ja yhtiöt integroidaan käyttämään samaa, koko tuotantoverkoston kattavaa tuotannon ja logistiikan ohjausjärjestelmää.

Valvonnalla sekä tehokkaampien ja tietoturvallisempien ratkaisujen selvittämisellä pyritään varmistamaan, että

sovellusten ja järjestelmien tietoturva pysyy hyväksyttävällä tasolla. Mahdollisten vahinkojen varalle on laadittu toipumissuunnitelmat.

## **Muut riskit**

Muita merkittäviä riskejä ovat muun muassa henkilöstöön, teknologiaan ja tuotantoprosessiin liittyvät riskit sekä poliittiset, kulttuuriset ja lainsäädännölliset riskit. Näihin riskeihin ja niiden hallintaan voi tutustua konsernin Internet-sivuilla Corporate Governance ohjeistuksessa.



**Matti Ruotsala** (s. 1956)

- Puheenjohtaja 3.4.2008 lähtien
- Hallituksen jäsen vuodesta 2006 lähtien
- Diplomi-insinööri
- Fortum Generation liiketoiminnan johtaja, Fortum Oyj
- Aikaisemmin AGCO Corporationin johtaja ja Valtra Oy Ab:n toimitusjohtaja (2005–2007), KCI Konecranes yhtiön operatiivinen johtaja ja toimitusjohtajan sijainen (2001–2004), KCI Konecranes yhtiön tekninen johtaja ja kaupallinen johtaja (1995–2000) ja Kone Oy:n nosturiryhmän Aasian aluejohtaja (1991–1994)
- Kemijoki Oy:n hallituksen puheenjohtaja, Larox Oyj:n, Oy Halton Group Ltd:n, OKG AB:n, Forsmarks Kraftgrupp AB:n ja Teollisuuden Voima Oy:n hallituksen jäsen
- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.



**Matti Eestilä** (s. 1949)

- Hallituksen jäsen vuodesta 2006 lähtien
- Insinööri
- Yrittäjä
- Aikaisemmin Betonimestarit Oy:n toimitusjohtaja (1988–2000) ja Lujabetoni Oy:n elementtiosaston osastopäällikkö (1973–1988)
- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.



**Jaakko Niemelä** (s. 1963)

- Hallituksen jäsen vuodesta 2006 lähtien
- KTT Pro Value Corporate Finance Oy:n toimitusjohtaja
- Aikaisemmin Mandatum Pankkiiriliikkeen toimitusjohtaja (1999–2003) ja pääanalyytikko (1998–1999) ja sitä ennen pää- ja sijoitusanalyytikkona Pankkiiriliike Protos Oy:ssä ja Opstock Oy:ssä (1994–1998).
- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.





**Endel Palla** (s. 1941)

- Hallituksen jäsen vuodesta 1994 lähtien
- Elektroniikkainsinööri
- AS Harju Elekterin hallintoneuvoston puheenjohtaja ja kehitysjohtaja
- AS Harju Elekterin palveluksessa vuodesta 1983 lähtien, viimeksi kehitysjohtaja (1999–), toimitusjohtaja (1991–1999), teknillinen johtaja (1983–1991) ja tätä ennen AS Harju KEK:ssä sähköteknillisten osastojen johtotehtävissä
- AS Harju Elekterin ja sen tytär- ja sidosyhtiöiden hallintoneuvoston puheenjohtaja tai jäsen sekä AS Harju KEK:n, AS Kelmo:n ja AS Laagri Vara:n hallintoneuvoston jäsen
- Ei ole riippumaton yhtiöstä (hallintoneuvoston puheenjohtaja ja kehitysjohtaja AS Harju Elekterissä, joka on PKC:n tytäryhtiön vuokranantaja ja PKC:n merkittävä osakkeenomistaja).



**Olli Pohjanvirta** (s. 1967)

- Hallituksen jäsen vuodesta 2007 lähtien.
- Oikeustieteen kandidaatti
- Asianajotoimisto Hannes Snellman Oy:n Venäjän ja Ukrainan toimintojen johtaja
- Asianajotoimisto Hannes Snellman Oy:n osakas (2006–), ETL Law Offices Oy:n osakas (1993–2006), toiminut vuodesta 1993 alkaen Venäjään ja muihin IVY-maihin liittyvissä lakitehtävissä
- HS Holding Ab:n, ZAO Vepsäläinen, Nurminen Logistics Oyj:n, OOO Aurinkomatkat ja Avelon Group Oy:n hallitusten jäsen
- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.



**Jyrki Tähtinen** (s. 1961)

- Varapuheenjohtaja 1.9.2005 lähtien
- Hallituksen jäsen vuodesta 1999 lähtien
- Oikeustieteen kandidaatti, MBA, asianajaja
- Asianajotoimisto Borenium & Kempainen Oy:n hallituksen puheenjohtaja
- Aikaisemmin Borenium & Kempainen Oy:n toimitusjohtaja (1997–2008), osakas (1991–) ja tätä ennen lakimiestehtävissä muiden asianajotoimistojen ja Helsingin kaupungin palveluksessa vuodesta 1983 lähtien
- JSH Capital Oy:n, Girasole Oy:n ja Oy Nordgolf Ab:n hallitusten jäsen
- Dexus Oy:n, Dexus Groupin ja Muoviura Oy:n hallituksen puheenjohtaja
- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.



**Harri Suutari** (s. 1959)

- Toimitusjohtaja 3.4.2008 lähtien
- Insinööri
- Aikaisemmin toimitusjohtaja PKC Group Oyj:ssä (13.3.2002–31.8.2005), Ponsse Oyj:ssä (1994–2000) ja Kajaani Automaatiikka Oy:ssä (1984–1996)
- Alma Media Oyj:n ja Sunit Oy:n hallitusten jäsen.



**Jyri Kontio** (s. 1974)

- Varatoimitusjohtaja, johdinsarjat (hankinta, laatu ja teknologia)
- Tekniikan lisensiaatti (tuotantotalous)
- Yhtiön palveluksessa vuodesta 1998 lähtien ja johtoryhmän jäsen 15.4.2008 lähtien.
- Aikaisemmin PKC Group Oyj:n tekninen- ja laatujohtaja (2006–2008), liiketoimintayksikön johtaja (2005–2006) sekä aiemmin tuotannon johto- ja kehitystehtävissä.



**Pekka Korkala** (s. 1969)

- Varatoimitusjohtaja, johdinsarjat
- Diplomi-insinööri
- Yhtiön palveluksessa vuodesta 1998 lähtien ja johtoryhmän jäsen 15.4.2008 lähtien.
- Aikaisemmin PKC Group Oyj:n Meksikon yksikön tuotantojohtaja (2006–2008), liiketoimintayksikön johtaja (2002–2006), Brasilian yksikön business controller (1999–2002) sekä aiemmin tuotannon johtotehtävissä. Tätä ennen Rannikon Konetekniikka Oy:n tuotantopäällikkö (1995–1998).



**Sanna Raatikainen (s.1972)**

- Lakiasiaintohtaja
- Oikeustieteen kandidaatti, Varatuomari
- Yhtiön palveluksessa vuodesta 1999 ja johtoryhmän jäsen 16.6.2008 lähtien
- Aikaisemmin PKC Groupin lakimies (1999–2008), tuomioistuinharjoittelu Oulun käräjäoikeudessa (1997–1998)



**Jarmo Rajala (s. 1962)**

- Varatoimitusjohtaja, elektroniikka
- Kauppatieteiden maisteri
- Yhtiön palveluksessa ja johtoryhmän jäsen vuodesta 2005 lähtien
- Aikaisemmin PKC Groupin liiketoimintayksikön johtaja (2005–2006). Tätä ennen Suomen 3C Oy:n tulosityksikön johtaja (2005), Cybelius Software Oy:n myyntijohtaja (2003–2005), Tammerneon Oy:n Unkarin tytäryhtiön toimitusjohtaja (1998–2003), Finland TradeCenter Budapest, kaupallinen sihteeri (1997), Vaasan yliopiston täydennyskoulutuskeskus, yritysasiain / kurssinjohtaja (1991–1996).



**Marja Sarajärvi (s.1963)**

- Talousjohtaja
- Kauppatieteiden maisteri
- Yhtiön palveluksessa vuodesta 1995 lähtien ja johtoryhmän jäsen 16.7.2008 lähtien.
- Aikaisemmin PKC Groupin talouspäällikkö (2001–2008), PKC Electronicsin paikallisjohtaja (2000), PKC Electronicsin talous- ja hallintojohtaja (1999), Raahen TH-Elektronikan toimitusjohtaja (1998) ja talousjohtaja (1995–1998). Tätä ennen Kone Oy Raahen tehtaan talouspäällikkö (1988–1993).

# YHTEYSTIEDOT

## SUOMI

Pääkonttori ja  
johdinsarjatehdas

### **PKC Group Oyj**

Käyntiosoite:  
Vihikari 10  
90440 Kempele  
Puh. 020 1752 111  
Faksi 020 1752 211

Postiosoite:  
PKC Group Oyj  
PL 174  
90401 Oulu

Elektroniikkatehdas  
**PKC Electronics Oy**  
Pajuniityntie 43  
92120 Raahe  
Puh. (08) 2103 111  
Faksi (08) 2103 201

Testustuotteet  
**Carhatest Oy**  
Tehtaantie 11  
91500 Muhos  
Puh. (08) 533 4859  
Faksi (08) 533 4869

## BRASILIA

Johdinsarjatehdas  
**PK Cables do Brasil Ltda**  
Rua Estrada da Graciosa  
803 - Atuba  
82840 - 360 - Curitiba  
- PR - Brasilia  
Puh. + 55 41 2109 9778  
Faksi + 55 41 2109 9780

## KANADA

Toimipiste  
**PKC Group Canada Inc.**  
24 Sunnybrook Cresc.  
Brampton, Ontario  
Canada, L7A 1Y2  
Puh. +1-905-840-2239  
Faksi +1-905-840-7364

## KIINA

Elektroniikkatehdas  
**PKC Wiring Harness &  
Electronics (Suzhou) Co., Ltd.**  
Building 13CD  
Suchun Industrial Square  
428 Xinglong Street  
Suzhou Industrial Park, 215024  
Kiina  
Puh. +86 512 6265 2025  
Faksi +86 512 6265 2008

## MEKSIKO

Johdinsarjatehdas  
**PKC Group Mexico S.A. de C.V.**  
Prolongacion Avenida  
Hidalgo #10  
Parque Industrial  
San Carlos Oeste  
Nogales, Sonora 84094  
Meksiko  
Puh. +52 631 311 3550  
Faksi +52 631 311 3557

## PUOLA

Johdinsarjatehdas  
**PKC Group Poland Sp. z o.o.**  
ul. 1 Maja 12  
27-200 Starachowice  
Puola

## USA

Toimipiste  
**PKC Group USA Inc.**  
101 South La Canada Drive  
Suite 38  
Green Valley, Arizona 85614  
USA  
Puh. +1 520 393 8290  
Faksi +1 520 393 8142

## VENÄJÄ

Johdinsarjatehdas  
**OOO AEK**  
Shosse Gornjakov 34  
186930, Kostamus  
Karjalan Tasavalta  
Venäjän Federaatio  
Puh./Faksi +7 814 59 42 354

Elektroniikkatehdas  
**OOO Elektrokos**  
Shosse Gornjakov 34  
186930, Kostamus  
Karjalan Tasavalta  
Venäjän Federaatio  
Puh./Faksi +7 814 59 23 019

## VIRO

Johdinsarjatehdas  
**PKC Eesti AS**  
Paldiski mnt. 31  
76606 Keila, Viro  
Puh. +372 639 0100  
Faksi +372 674 7432

Johdinsarjatehdas  
**PKC Eesti AS**  
Tööstuse 9  
90506 Haapsalu, Viro  
Puh. +372 47 20 890  
Faksi +372 47 20 880