



Liiketoimintakatsaus 2008



Sisältö

Pöyry lyhyesti	2
Toimitusjohtajan katsaus	4
Strategia	6
Strategiakatsaus	10
Energia	12
Metsäteollisuus	16
Liikennejärjestelmät	20
Vesi & ympäristö	24
Rakentamisen palvelut	28
Henkilöstö	32
Tietämyksen hallinta	34
Taloudellinen katsaus	36
Sijoittajatietoa	40
Johtoryhmä	41
Toimistoverkosto	42
Pöyry 50	44

Tämä julkaisu sisältää koosteen Pöyry Oyj:n taloudellisista tiedoista. Täydellinen tilinpäätös on julkaistu erillisinä. Tilinpäätös on pdf-muodossa internetissä osoitteessa www.poyry.com, mistä sen voi myös tilata.



Pöyry on maailmanlaajuinen konsultoinnin ja suunnittelun asiantuntija, joka tarjoaa perusteellista toimialaosaamista ja innovatiivisia ratkaisuja asiakasyritystensä elinkaaren kaikkiin vaiheisiin. Toimimme seuraavilla aloilla: vesivoima, öljy ja kaasu, sähkö ja lämpö, uusiutuva energia, sellu- ja paperiteollisuus, kemian prosessiteollisuus, liikennejärjestelmät, vesi ja ympäristö sekä rakentamisen palvelut. Palveluksessamme on 8 000 asiantuntijaa 49 maassa. Pöyry Oyj on listattuna NASDAQ OMX Helsingissä.



Liiketoimintaryhmät

Energia

Energia-liiketoimintaryhmän palvelut kattavat asiakkaan liiketoiminnan koko elinkaaren strategisesta konsultoinnista projektien toteutukseen sekä laitosten käyttöön, kunnossapitoon ja modernisointeihin. Liiketoimintaryhmän kuusi liiketoiminta-aluetta ovat Liikkeenjohdon konsultointi, Vesivoima, Uusiutuva energia, Sähkö ja lämpö, Öljy ja kaasu ja Uudet liiketoiminnot.

Metsäteollisuus

Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmä suunnittelee ja toteuttaa investointiprojekteja maailmanlaajuisesti, tarjoaa tehtaille kattavia paikallispalveluja sekä toimii konsulttina yhtiöiden strategioiden ja liiketoimintojen kehittämisessä. Liiketoimintaryhmän palvelut jakaantuvat kolmeen alueeseen: Liikkeenjohdon konsultointi, Sellu- ja paperiteollisuus ja Kemian prosessiteollisuus. Näitä tukevat alueelliset liiketoiminta-alueet: Eurooppa ml. Venäjä, Pohjois-Amerikka ja Etelä-Amerikka.

Liikennejärjestelmät

Liikennejärjestelmät-liiketoimintaryhmä tarjoaa konsultointi- ja suunnittelupalveluja, projektinjohtoa ja rakentamisen valvontaa. Liiketoimintaryhmän osaaminen kattaa raide-, tie- ja kaupunkiliikennejärjestelmät, tunneli- ja siltahankkeet sekä liikenne- ja yhdyskuntasuunnitteluprojektien palvelut. Toiminta keskittyy Aasiaan, Eurooppaan ja Latinalaiseen Amerikkaan.

Vesi & ympäristö

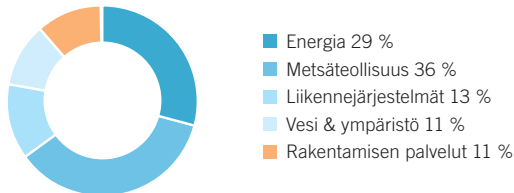
Vesi & ympäristö -liiketoimintaryhmä tarjoaa kokonaisvaltaisia vesi- ja ympäristötekniikan suunnittelu- ja asiantuntijapalveluja. Liiketoimintaryhmän osaaminen kattaa veden hankinnan suunnittelun, yhdyskuntien ja teollisuuden jätevesien käsittelyn ja jätehuollon. Toiminta keskittyy Eurooppaan, Aasiaan ja Afrikkaan.

Rakentamisen palvelut

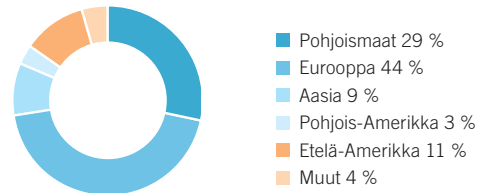
Rakentamisen palvelut -liiketoimintaryhmä tarjoaa palveluja liike- ja toimistorakentamisen sekä teollisuuden projekteihin. Palvelut kattavat konsultoinnin, projektinjohton, arkkitehtuurin, rakennesuunnittelun, talotekniikan suunnittelun sekä rakentamisen johdon ja valvonnan. Toiminta keskittyy Suomeen, Baltiaan, Venäjälle ja Kiinaan.

Avainluvut

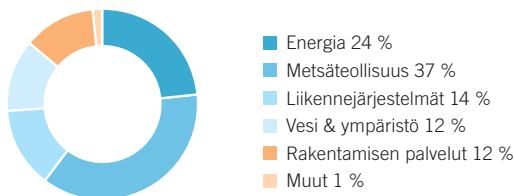
Liikevaihdon jakauma liiketoimintaryhmittäin, pro forma



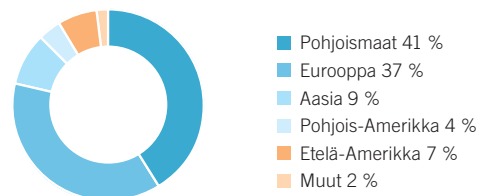
Liikevaihdon jakauma markkina-alueittain



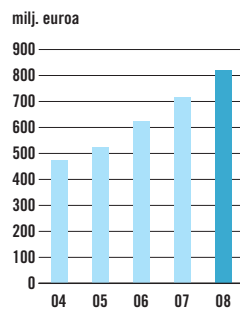
Henkilöstö liiketoimintaryhmittäin, pro forma



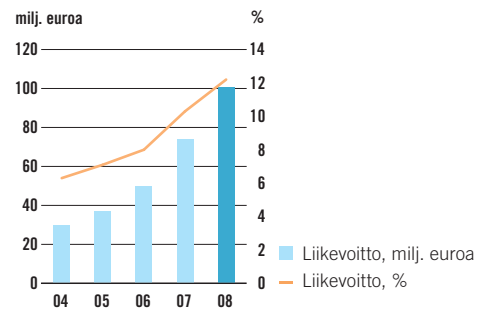
Henkilöstö markkina-alueittain



Liikevaihto



Liikevoitto



	2007	2008
Liikevaihto, milj. euroa	718,2	821,7
Liikevoitto, milj. euroa	73,8	100,6
Liikevoitto, %	10,3	12,2
Voitto ennen veroja, milj. euroa	76,5	103,2
Voitto ennen veroja, %	10,7	12,6
Tulos/osake, euroa	0,88	1,21
Osinko/osake, euroa	0,65	0,65 ¹⁾
Osinko/tulos, %	73,9	53,7 ¹⁾
Sijoitetun pääoman tuotto, %	42,4	45,4
Velkaantumisaste, %	-47,4	38,5
Tilaukanta, milj. euroa	562,8	539,1
Henkilöstö konserniyhtiöissä	7 269	7 924

¹⁾ Hallituksen ehdotus

Toimitusjohtajan katsaus

Arvoisa lukija

Aloitin tehtäväni Pöyry Oyj:n toimitusjohtajana 1. kesäkuuta 2008. Haluan kiittää edeltäjäni Erkki Pehu-Lehtosta. Hänen tuellaan varmistimme sujuvan kapulanvaihdon, ja toivotan hänelle kaikkea hyvää jatkossa.

Vuosi 2008 kirjataan Pöyryn historiaan merkittävänä vahvan taloudellisen tuloksen kautena. Ajoitus tähän oli erinomainen, sillä viime vuonna tuli kuluneeksi viisikymmentä vuotta siitä, kun tohtori Jaakko Pöyry perusti yhtiön. Yritys, joka lähti liikkeelle yhden miehen unelmasta, on kasvanut johtavaksi kansainväliseksi konsultointi- ja suunnitteluyritykseksi. Yhtiön kehitystä kuvaa tämän vuosikertomuksen takakannessa oleva historiapuu. Se korostaa kahta keskeistä asiaa yhtiön historiassa: toteuttamiemme projekteja sekä ostamiemme yrityksiä, joiden kautta Pöyryn osaamis pohja on karttunut. Lisäksi menestykseemme ovat olennaisesti vaikuttaneet asiantuntijoidemme erinomainen työpanos ja asiakassuhteet, joista osa on kestänyt jopa vuosikymmeniä.

Vuoden 2008 taloudellisena yhteenvetona minulla on ilo todeta, että kaikkien liiketoimintaryhmiemme tulos kasvoi ja konsernin taloudelliset tavoitteet ylittyivät. Liikevaihto kasvoi 14 prosenttia 821,7 miljoonaan euroon ja voitto ennen veroja 35 prosenttia 103,2 miljoonaan euroon. Erinomainen tulos johtui osittain siitä, että keskeisiä investointiprojekteja oli päättymäisillään, kuormitusaste oli korkea kaikissa liiketoimintaryhmissä ja toimistoverkostomme yhteistyö tehostui.

Konsernin tase säilyi vahvana. Vuoden 2008 viimeisellä neljänneksellä ryhdyimme toimenpiteisiin maksuvalmiutemme vahvistamiseksi. Toimenpiteiden tavoitteena on vastata laskusuhdan haasteisiin, mutta myös sen tuomiin liiketoimintamahdollisuuksiin.

Pöyryn toiminnan perustana on asiakkaidemme menestymisen – kun asiakkaamme menestyvät, me olemme onnistuneet. Tästä lähtökohdasta olemme jatkuvasti vahvistaneet palvelutarjontaamme. Olemme myös investoineet asiantuntijoihimme, globaaliin toimistoverkostoomme ja IT-järjestelmiimme. Kaikilla näillä voimme varmistaa asemamme sekä kiinnostavana palveluntarjoajana että houkuttelevana työnantajana pitkäläkin tähtäimellä. Tavoitteemme on myös vahvistaa asiantuntija-asemaamme alueilla liittyen energiatehokkuuteen, ilmastomuutokseen sekä biopolttoaineisiin. Vuoden 2009 alussa

perustetulla uudella Knowledge Management eli tietämyksen hallinta -toiminnolla tavoitellaan tehokkaampaa tiedon integrointia ja osaamiskeskittymiä.

Pöyry on kasvuorientoitunut yhtiö. Viimeksi kuluneiden kahdenkymmenen vuoden aikana liikevaihtomme on kasvanut keskimäärin 12 prosenttia vuodessa. Organisen kasvun lisäksi tärkeä osa toimintaamme on ostaa ja integroida konsultointi- ja suunnitteluyrityksiä osaksi 49 maata kattavaa toimistoverkostoaamme. Vuonna 2008 keskityimme pääasiassa infrastruktuuri-liiketoiminnan kehittämiseen ostamalla romanialaisen Consilier Constructin ja espanjalaisen ETT Proyectosin. Lisäksi toteutimme useita pienempiä yrityskauppoja esimerkiksi rakentamisen palvelujen osalta Kiinassa.

Pöyry tarjoaa konsultointi- ja suunnittelupalveluja. Yrityskauppojen myötä olemme kasvaneet energia-alalla Euroopan johtavaksi konsultointiyritykseksi, kun taas metsäteollisuuden konsultoinnissa olemme jo maailmanlaajuinen ykkönen. Tavoitteemme on laajentaa konsultointipalvelujamme kaikissa liiketoimintaryhmissä. Suunnittelupuolella olemme edelleen investoineet osaamisen kehittämiseen. Kykymme toteuttaa monitahoisia EPCM-hankkeita on kasvanut. Erinomainen osoitus EPCM-osaamisestamme on Pöyryn historian mittavin projekti, VCP:n sellutehdas Três Lagoasissa Brasiliassa.

Merkittävä osa liikevaihtoaamme ja liikevoittoaamme tulee edelleen metsäteollisuudesta, vaikkakin pitkän aikavälin tavoitteena on hakea kasvua energia- ja infrastruktuuri- sekä prosessiteollisuuden muilla alueilla. Tästä syystä vuoden 2009 alusta Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmä jaettiin kolmeen osaan: Liikennejärjestelmät, Vesi & ympäristö ja Rakentamisen palvelut. Jako mahdollistaa sen, että voimme tehokkaammin kasvattaa näitä liiketoimintoja samalla, kun vastaamme väestön kasvun, kaupungistumisen ja ilmastomuutoksen asettamiin haasteisiin.

Vuonna 2008 päättyi viisi vuotta jatkunut vahva globaali investointisykli, joka lisäsi projektitoimintaa kaikissa Pöyryn liiketoiminnoissa. Vuoden viimeisellä neljänneksellä liiketoimintaympäristö muuttui nopeasti; etenkin metsäteollisuuden ja rakentamisen osalta projekteja lykättiin, uusien valmistelu hidastui ja konsultointipalvelujen kysyntä väheni. Rahoituskriisistä alkanut talouden taantuma on vaikuttanut negatiivisesti investointiprojektien kustannuksiin ja rahoituksen saatavuuteen sekä heikentänyt mahdollisuuksia arvioida tulevaisuuden kysyntää.

Investointiaktiiviteetin asteittainen väheneminen oli odotettavissa, koska vuonna 2007 ja vuoden 2008 alussa suunnitteluresurssien saatavuus vaikeutui, investointihyödykkeiden kustannukset nousivat ja toimitusajat pitenivät. Talouden laskusuhdanne on kuitenkin ollut nopeampi ja vakavampi kuin oli ennakoitavissa. Syksyllä 2008 käynnistetyllä toimenpideohjelmalla on keskitytty sopeuttamaan toimintaa vallitsevaan markkina-tilanteeseen. Toimenpiteet kohdistuvat myyntiin, resursseihin, kustannusrakenteeseen ja investointeihin. Tavoitteenamme on turvata liiketoimintamme kannattavuus pitkällä aikavälillä ja samalla taata hyvä asemamme seuraavassa noususuhdanteessa.

Pöyryn puolesta kiitän asiakkaitamme, henkilöstöämme, osakkeenomistajiamme, palveluntarjoajia ja muita sidosryhmiämme saamastamme vahvasta tuesta. Pitkät yhteistyösuhteet ovat toiminnallemme ensiarvoisen tärkeitä – ja niihin haluamme panostaa. Siksi toivonkin antoisaa yhteistyötä myös vuodelle 2009.

Heikki Malinen
toimitusjohtaja



Sitoudumme asiakkaidemme kilpailukyvyyn parantamiseen

Pöyry osallistuu asiakkaidensa liiketoiminnan kehittämiseen sen kaikissa eri vaiheissa. Tarjoamme lisäarvoa tuovia innovatiivisia ratkaisuja sekä kattavan valikoiman konsultointi- ja suunnittelupalveluita. Palvelumme ulottuvat yksittäisistä konsultointitoimeksiannoista laajojen projektikonaisuuksien johtoon ja toteutukseen. Kilpailukykyemme perustuu valitsemiemme toimialojen liiketoiminnan perusteelliseen osaamiseen sekä kykyyn soveltaa tätä osaamista asiakkaidemme projekteissa.

Missio

Asiakkaidemme liiketoiminnan menestys on toimintamme kulmakivi – kun asiakkaamme menestyvät, me olemme onnistuneet.

Tiiviissä yhteistyössä asiakkaidemme kanssa keskitymme heidän kilpailukykyä parantamiseen jokaisen investoinnin koko elinkaaren ajan. Olemme sitoutuneita jatkuvaan toiminnan

kehittämiseen yhdessä asiakkaidemme ja yhteistyökumppaneidemme kanssa. Hyödyntämällä vuosikymmenien kokemuksemme sekä asiantuntijoidemme kyvyt ja ammattitaidon kohdistamme kaikki voimavaramme parhaiden ratkaisujen toimittamiseen.



Arvot

Arvomme **Client, Team, Drive ja Excellence** ohjaavat toimintaamme ja suhtautumistamme työhön.

- Edistämme asiakkaan menestystä.
- Parhaat ratkaisut syntyvät asiantuntijoiden työskennellessä tiiminä hyödyntäen ja jakaen osaamistaan.
- Pyrimme jatkuvasti kehittämään toimintaamme ja tarjoamaan parhaita ratkaisuja.
- Ammattimainen otteemme johtaa erinomaisiin lopputuloksiin.

Asiakaslupaus

Asiakaslupauksemme **'Competence. Service. Solutions.'** kiteyttää tahtomme sitoutua asiakkaidemme tavoitteisiin.

- Keskitämme ammatillisen osaamisemme asiakkaidemme menestymisen edistämiseen.
- Palvelemme asiakkaitamme koko heidän liiketoimintansa elinkaaren ajan.
- Tarjoamme kilpailukykyisiä ja kestäviä ratkaisuja asiakkaidemme projekteihin.

Sitoudumme tiiviiseen yhteistyöhön myös yhteistyökumppaneidemme kanssa parhaan mahdollisen lopputuloksen saavuttamiseksi ja molempien osapuolten kilpailukyvyyn parantamiseksi.

AINUTLAATUINEN TOIMINTAMALLI

Pöyryn toimintamalli on ainutlaatuinen. Se perustuu yhtiön arvoihin Client, Team, Drive ja Excellence ja tahtoon sitoutua asiakkaan tavoitteisiin. Haluamme saavuttaa kestäviä ja yhteistä etua palvelevia tuloksia keskittämällä laaja-alaisen osaamisen, kattavat palvelut ja ylivoimaiset ratkaisut asiakkaidemme hankkeiden toteuttamiseen. Asiakaslupauksemme 'Competence. Service. Solutions.' tiivistää tavoitteemme palvella asiakasta parhaalla mahdollisella tavalla.



Liiketoiminnan strategiset valinnat

Viisi toimialaa ja maailmanlaajuiset synergiaedut

Toimintamme viisi ydinaluetta ovat energia, metsäteollisuus, liikennejärjestelmät, vesi ja ympäristö sekä rakentamisen palvelut. Kaikilla viidellä liiketoimintaryhmällämme on yhteisiä osaamisalueita, kuten ympäristö- ja energiakysymykset, ja näin ne täydentävät toisiaan. Toisaalta ryhmät myös tasaavat toistensa suhdannevaihteluita. Liiketoimintaryhmillä on maailmanlaajuisen vastuu toiminnastaan.

Tärkeä osa strategista tavoitettamme toimia maailmanlaajuisesti verkostoituneena yrityksenä on kattavien yhtenäisten toimintamallien, suunnittelujärjestelmien ja työkalujen kehittäminen koko konsernille esimerkiksi projektitoiminnassa, laatu-järjestelmissä ja henkilöstön kehittämisessä. Integroitu toimistoverkosto, jossa eri liiketoimintaryhmien asiantuntijat palvelevat asiakkaita yhteisistä toimipisteistä, tuo liiketoimintaryhmille merkittäviä synergiaetuja ja tukee osaamisalueidemme saumattomaa yhdistämistä asiakkaiden tarpeiden mukaisesti.

Asiakashyödyn ja tehokkuuden kulmakivenä osaamis pääoma

Kilpailukykyemme perustuu valitsemiemme toimialojen liiketoiminnan perusteelliseen osaamiseen sekä kykyyn soveltaa tätä osaamista asiakkaidemme projekteissa. Pyrkimyksemme on aidosti tuntee asiakkaidemme liiketoiminnan tarpeet, kehityssuuntaukset ja teknologiat ja kehittää osaamis pääomaa, jolla pystymme tuottamaan asiakkaille lisäarvoa. Yksi tärkeistä osaamisalueistamme maailmanlaajuisesti toimivana yrityksenä on taito yhdistää kansainvälisyys paikallisuuteen niin, että lopputuloksena on asiakkaidemme kannalta paras ja toimivin ratkaisu kaikkialla maailmassa.

Kehitämme jatkuvasti uusia, projektimuotoista toimintaa tukevia tuotteita ja palveluja, jotka perustuvat integroituihin IT-ratkaisuihin. Projektiliiketoimintamme ydin on tiedon hallinta ja saatavuus oikeassa muodossa oikeilla henkilöillä oikeaan aikaan. Tähän päästäksemme panostamme konsernin tietämyksen systemaattiseen kehittämiseen ja hallintaan.



Kattavat, elinkaaren mittaiset palvelut

Pöyryn liiketoiminta koostuu projektitoimeksiannoista. Koska tunnumme asiakkaidemme keskeiset liiketoimintaprosessit perusteellisesti, voimme tarjota heidän investointihankkeisiinsa niiden kaikki osa-alueet kattavat ja koko elinkaaren mittaiset palvelut. Tarjoamme asiakkaidemme projekteihin aina riippumattoman näkemyksen parhaista vaihtoehdoista. Toimintatapamme tukee asiakkaiden liiketoiminnan menestymistä ja edistää pitkäaikaisten yhteistyösuhteiden syntymistä.

Maailmanlaajuinen toimistoverkosto

Pöyryllä on noin kaksisataa toimistoa 49 maassa. Näin laaja toimipisteiden verkosto on ainutlaatuinen etu toimialallamme ja avaintekijä Pöyryn strategian toteutuksessa. Maailmanlaajuisesti verkostoituneena yrityksenä voimme Global Network Company -konseptimme mukaisesti tarjota palveluja sekä maailmanlaajuisesti toimiville että paikallisille asiakasyrityksille. Tällä konseptilla yhdistämme Pöyryn maailmanlaajuisen

asiantuntijaverkoston tietotaidon vahvaan paikallisosuhteiden tuntemukseen.

Tavoitteenamme on jakaa osaamista ja tarvittaessa siirtää sitä joustavasti sekä maantieteellisesti että liiketoimintaryhmästä ja -yksiköstä toiseen. Näin asiakaskuntamme saa maailmanlaajuisen asiantuntijaverkostomme osaamisen käyttöönsä jokaisen toimipisteemme kautta.

Liiketoiminnan vakaa kasvattaminen

Pöyry on kasvuhakuinen yritys, joka kehittää jatkuvasti ydinliiketoimintojaan. Kasvamme sekä orgaanisesti ja toimistoverkostomme laajentamalla että yritysostoin. Orgaanisessa kasvussa ja toimistoverkoston laajentamisessa painopiste on kehittyvillä markkinoilla. Yritysostoilla vahvistamme paikallista palveluamme, markkina-asemaamme ja teknologiaosaamistamme.

Volyymin kasvattamisen rinnalla pyrimme kannattavuuden parantamiseen ja hyvään maksuvalmiuteen. Hyvä vakavaraisuus tarjoaa mahdollisuuden kasvaa omin varoin.

VAHVA ELINKAARIOSAAMINEN

Pöyryn ydinosuamista on perusteellisen toimialaosuamisen yhdistäminen parhaimminkin liikkeenjohdon ja suunnittelutoiminnan käytäntöihin. Tarjoamme monipuolisia palveluja, jotka kattavat asiakkaidemme investointihankkeiden koko elinkaaren.

Teemme projekteissa tiivistä yhteistyötä asiakkaidemme kanssa ja sitoudumme vahvasti jokaiseen toimeksiantoon saavuttaaksemme sovitut tavoitteet. Monet Pöyryn suunnittelemat ratkaisut ovat strateginen osa asiakkaan menestystä pitkälle tulevaisuuteen. Siksi niiden tulee olla kilpailukykyisiä ja kestäviä, ja niitä on tarvittaessa voitava kehittää edelleen.

Liikkeenjohdon konsultointi



Teknologiakonsultointi

Pöyry valmistautuu talouden nousuun

Vuosi 2008 oli Pöyry-konsernille edelleen hyvä. Globaalista rahoituskriisistä alkanut jyrkkä suhdannekäännö näkyi kuitenkin jo vuoden loppupuolella joidenkin yhtiön asiakastoimialojen investointikysynnän heikkenemisenä. Vuosi merkitsi Pöyrylle muutosvaihetta myös muilla tavoin. Uusi toimitusjohtaja aloitti työnsä kesällä ja liiketoimintaryhmien rakennetta uudistettiin konsernin kasvupohjan vahvistamiseksi. Pöyryn hyvä taloudellinen asema mahdollistaa valmistautumisen seuraavaan kasvuvaiheeseen myös haastavassa globaalissa taloudellisessa toimintaympäristössä.

Pöyryn vuoden 2008 liikevaihto kasvoi 14,4 prosenttia edellisvuodesta ja oli 821,7 miljoonaa euroa. Voitto ennen veroja parani selvästi ja oli 103,2 miljoonaa euroa. Yhtiön kaikkien liiketoimintaryhmien liikevaihto kasvoi ja tulos parani. Pöyryn liikevaihdon maantieteellisessä jakaumassa ei tapahtunut merkittäviä muutoksia, vaan kasvu jakautui tasaisesti kaikille yhtiön päämarkkina-alueille Eurooppaan, Aasiaan ja Latinalaiseen Amerikkaan.

Vuoden loppuun mennessä USA:sta alkaneen rahoituskriisin vaikutukset levisivät koko globaaliin talouteen, mikä heikensi sekä kulutus- että investointikysyntää ja käänsi talouden kasvuennusteet laskuun kaikkialla maailmassa. Kriisin syvyyttä ja kestoa reaali taloudessa on vaikea ennakoida. Vaikuttaa kuitenkin todennäköiseltä, että edessä on joidenkin vuosien mittainen haastava taloudellinen ilmapiiri.

Tähtäin yli matalasuhdanteen

Maailmantalouden ajaututtua poikkeuksellisen nopeasti laskusuhdanteeseen kansantalouksien ja yritysten jatkonäkymät ovat erittäin epäselvät ja vaikeasti arvioitavissa. Myös Pöyrylle tämä merkitsee eräänlaista epäjatkuvuuskohtaa, jossa yhtiön toimintaa ohjataan tavallista lyhyemmällä tähtäimellä operatiiviseen toimintaan keskittyen. Säilyttääkseen kannattavuutensa mahdollisimman hyvänä konserni käynnisti vuoden 2008 viimeisellä neljänneksellä myyntiin, resursseihin, kustannusrakenteeseen ja investointeihin kohdistuvan toimenpideohjelman. Konsernin hyvää rahoitus- ja likviditeettiasemaa pyritään edelleen vahvistamaan, koska odotettavissa oleva taantuma luo mahdollisuuksia mielenkiintoisiin toimialajärjestelyihin, joissa Pöyry pyrkii olemaan aktiivisesti mukana.

Pöyryn asiakastoimialojen investointikysynnän arvioidaan vuonna 2009 säilyvän suhteellisen vakaana lukuun ottamatta metsäteollisuuden keskikokoisia ja suuria sellu- paperiprojekteja, joiden rahoitus on vaikeutunut. Myös liike- ja toimistorakentamisessa investointien määrä laskee. Metsäteollisuusliiketoimintaryhmän vapautuvaa kapasiteettia on mahdollisuuksien mukaan tarkoitus kohdistaa konsernin toisille aloille silloin,

kun se on mahdollista osaamisen ja sijainnin näkökannalta. Rakentamisen palveluissa vapaata kapasiteettia hyödynnetään mahdollisuuksien mukaan erilaisissa infrastruktuurin rakentamisen kohteissa, joiden kysyntä on hyvä. Konsernin tilauskanta vuoden 2008 lopussa oli 539,1 miljoonaa euroa.

Samanaikaisesti kannattavuuden ja hyvän rahoitusaseman ylläpitoon liittyvien lyhyen tähtäimen toimenpiteiden kanssa Pöyry rakentaa myös pitkäjänteisesti tulevaisuuttaan. Yhtiö käynnisti vuoden 2008 lopulla uuden visio- ja strategiaprosessin ja valmisteli suuntaviivoja Pöyryn kasvulle aidosti globaaliksi suuryritykseksi seuraavan vuosikymmenen aikana.

Globaalit kehitystrendit kasvustrategian perusta

Ilmastonmuutos, maailman väestömäärän kasvu, kaupungistuminen ja kehittyvien maiden teollistuminen ovat keskeiset globaalit kehitystrendit, jotka luovat lisääntyvää kysyntää Pöyryn palveluille ja ovat siten yhtiön kasvustrategian perusta.

Pöyryn liiketoiminta-alueet tarjoavat monipuolisia palveluja ilmastonmuutoksen torjunnan edellyttämiin investointeihin, kuten energiatehokkuuden parantamiseen, hiilidioksidipäästöjen vähentämiseen sekä uusituvan energian, vesi- ja ydinvoiman käyttöön. Väestömäärän kasvun, kaupungistumisen ja teollistumisen luomia haasteita voidaan helpottaa Pöyryn infrastruktuurin ja liikennejärjestelmien sekä vesi- ja jätehuollon kehittämispalveluilla.

Voidakseen entistä tehokkaammin vastata maailmanlaajusten kehitystrendien luomaan kysyntään Pöyry jakoi vuoden 2009 alusta lähtien Infrastruktuuri & ympäristö liiketoimintaryhmänsä kolmeen osaan Liikennejärjestelmät-, Vesi- & ympäristö- sekä Rakentamisen palvelut -liiketoimintaryhmiiksi.

Tulevina vuosina Pöyry näkee vahvimpina kasvualueinaan liikenne-, vesi- ja ympäristö- sekä energialiiketoimintonsa. Metsäteollisuudessa, jossa Pöyry on globaali markkinajohtaja, kasvu liittyy kemianteollisuuden palveluihin. Tämä merkitsee metsäteollisuuden suhteellisen osuuden pienenemistä Pöyryn liiketoiminnassa. Rakentamisen palvelujen alueella Pöyry pysyy vahvana alueellisena toimijana.

Pöyry kolmannen kehitysvaiheensa kynnyksellä

Pöyry saavutti vuonna 2008 toimintansa 50-vuotismerkkipäivän. Yhtiön toiminnassa voidaan sen tähänastisessa historiassa nähdä kaksi selvästi erottuvaa kehitysvaihetta. Niistä ensimmäisessä Pöyry oli hyvin metsäteollisuuspainotteinen yksityisyrittäjä. Toista, 1990-luvun alussa alkanutta, vaihetta luonnehtivat toiminnan monipuolistuminen energia- ja infrastruktuuriliiketoimintoihin sekä muutos julkisesti noteeratuksi yhtiöksi. Tämän vaiheen aikana Pöyry kasvoi nykyiseen muotoonsa globaaliksi, noin 8000 henkilöä työllistäväksi yhtiöksi.

Nyt kun Pöyryn toiminta on sekä ulkoisista että sisäisistä tekijöistä johtuen muutoskohdassa, se on siirtymässä kohti kolmatta kehitysvaihetta. Siksi yhtiössä käynnistyneen strategiatyön tavoitteena on määritellä Pöyrylle kasvupolku nykyistä merkittävästi suuremmaksi ja globaalimmaksi yhtiöksi seuraavan vuosikymmenen aikana.

Yhtenä Pöyryn kulmakivistä säilyy Pöyryn Global Network Company -toimintatapa. Sen perusta on yhtiön vahva paikallinen toimistoverkosto ja osaaminen, jotka luovat sille edellytykset menestyä kilpailussa paikallisten toimijoiden kanssa. Lisäarvoa asiakkailleen Pöyry luo täydentämällä paikallista palvelu-

aan kansainvälisillä resursseillaan, jolloin asiakas saa käyttöönsä kunkin alueen parhaan osaamisen kaikkialla maailmassa. Lisäksi kansainvälisen yhtiön yhtenäiset toimintamallit, suunnittelujärjestelmät ja työkalut tehostavat toimintaa ja luovat kustannusetuja. Pöyry jatkaa panostuksia Global Network Company -toimintatapsa kehittämiseen.

Toinen tärkeä kasvun edellytys Pöyrylle on sen tietämyksen entistä tehokkaampi hyödyntäminen. Tästä syystä Pöyry käynnisti vuoden 2009 alussa Knowledge Management -kehitysohjelman, jonka tavoitteena on kerätä ja saattaa Pöyryn henkilöstöllä eri puolilla maailmaa oleva tieto ja osaaminen koko konsernin käyttöön.

Pöyryn vahva taloudellinen asema luo yhtiölle erinomaiset edellytykset siirtyä uuteen kehitysvaiheeseen. Vaikka maailmantalouden haastava tilanne vaikeuttaa lähitulevaisuuden kehityksen arviointia, Pöyry näkee pidemmän tähtäimen kasvumahdollisuutensa erittäin hyvinä ja suuntaa voimavarojaan valitsemilleen painopistealueille ja liiketoiminnoille.



Vahva pohja palvelujen tarjoamiseen

Pöyry on yksi maailman johtavia energia-alan toimijoita ja alan johtava liikkeenjohdon konsultointipalvelujen tarjoaja Euroopassa. Pöyryn vahvuutena on sen kyky yhdistää perusteellinen energiateollisuuden asiantuntemuksensa alan parhaisiin liikkeenjohto- ja suunnittelukäytäntöihin asiakkaiden hankkeiden koko elinkaaren kattavaksi palveluksi. Energia-liiketoimintaryhmä menestyi erinomaisesti vuonna 2008, ja kaikki sen liiketoiminta-alueet kehittyivät myönteisesti.

Ilmastonmuutoksen torjunnasta on muodostunut keskeinen haaste energian tuottajille ja energiantensiivisille teollisuusaloille. Energiaan liittyvien tuotteiden ja palvelujen hyödyt arvioidaan entistä tarkemmin suhteessa niiden ympäristövaikutuksiin. Pöyryllä on uusiutuvaan energiaan perustuvien ratkaisujen kehittämisessä maailman parasta osaamista, jota voidaan hyödyntää kestäväen energiantuotannon rakentamisessa. Yhtiön uusiutuvan energian osaaminen kattaa bioenergian, jätteen energiahyödyntämisen, tuulivoiman, geotermisen energian, energiatehokkuuden ja aurinkoenergian.

Ilmastonmuutos ohjaa toimialan kehitystä

Vaatimukset ottaa huomioon ilmastonäkökohdat huomioimiseksi energiaratkaisujen suunnittelussa kasvavat jatkuvasti. Sekä julkiset että yksityiset tahot pyrkivät vakavasti käynnistämään kasvihuonekaasupäästöjen rajoittamiseen tähtääviä toimia. Ilmastonmuutoksen torjunta luo kysyntää uusiutuvalle energialle ja energiatehokkuuden parantamiseen liittyville palveluille.

Ympäristölainsäädäntö ja ilmastomuutoksen torjuntaan kohdistuvat kansainväliset sopimukset, joista tärkein on Kioton



ENERGIAN LIIKETOIMINTA-ALUEET



Liikkeenjohdon konsultointi tarjoaa strategiaan, liiketoimintaan, rahoitus- ja arvostuskysymyksiin sekä kestävään energiantuotantoon liittyviä palveluja. Palvelut kattavat laajasti koko energiateollisuuden eli sähköntuottajien, julkisten ja yksityisten energialaitosten, öljy- ja kaasuteollisuuden, verkonhaltijoiden, vähittäismyyjien, viranomaisten, rahoituslaitosten ja laitetoimittajien tarpeet.

Vesivoima-alalla Pöyry lukeutuu maailman johtaviin konsultointi- ja suunnitteluyrityksiin. Vahva asema perustuu laajaan palveluvalikoimaan ja monipuoliseen kansainväliseen asiantuntemukseen. Osaaminen kattaa korkea- ja matalapaineapdot, pumppu- ja jokivoimalaitokset sekä yhdistetyt vesivoima- ja kastelujärjestelmäprojektit.

Uusiutuva energia tarjoaa konsultointi-, projektinjohto- ja suunnittelupalveluja bioenergiaan, jätteiden energiahöydyntämiseen, aurinkovoimaan, maalämpöön ja tuulivoimasovelluksiin liittyviin hankkeisiin. Pöyryn osaaminen kattaa energiavarojen hallinnan ja energian muuntamisen kaikki osa-alueet.

Sähkö ja lämpö tarjoaa asiantuntija-, suunnittelu- ja projektinjohtopalveluja hankekehityksestä ja toteutuksesta käytön tehostamiseen ja laitosten uudistamiseen. Ydinosaamisalueita ovat teollisuuden ja yhdyskuntien yhdistetty sähkön ja lämmön tuotanto, kaukolämpö ja jäähdytys, lauhdevoiman tuotanto ja suolanpoisto merivedestä.

Öljy ja kaasu -alalla Pöyry on erikoistunut lisäarvoa tuottaviin konsultointi- ja suunnittelupalveluihin öljy- ja kaasusektorin alku- ja jatkojalostuksessa toimiville asiakkaille. Palvelut kattavat esiselvitykset, konsepti- ja detaljisuunnittelun, tuotannon tuen ja asiantuntijakonsultoinnin.

Uudet liiketoiminnot käsittää kolme strategista aluetta: Ydinvoiman, Voimansiirron ja -jakelun sekä Teolliset laitokset. Näille alueille Pöyry tarjoaa paikallisesti konsultointi- ja suunnittelupalveluja.

AURINKOVOIMAN AIKAKAUSI

Väestönkasvu ja lisääntynyt kulutus kasvattavat energianhuoltoon ja ympäristöön kohdistuvaa painetta. Fossiilille polttoaineille tarvitaan vaihtoehtoja mm. käytettävissä oleviin varantoihin, ilmastonmuutokseen ja toimitusvarmuuteen liittyvien näkökohtien vuoksi.

Ihmiskunnan vanhimpana energiamuotona ja runsaimpana energianlähteenä aurinkoenergia on varteenotettava vaihtoehto. Aavikoihin kuudessa tunnissa kohdistuva energiamäärä vastaa maailman fossiilisten polttoaineiden vuoden kulutusta. Aurinkoenergian tehokas valjastaminen käyttöön vaatii kuitenkin markkinoiden, teknologioiden ja sääntelyn samansuuntaista kehittämistä. Tämä kehitystyö on käynnistynyt aurinkopaneelien tuottaman energian ja auringon lämpöenergian talteenoton myötä.

Aurinkopaneeli on kiinteä yksikkö ja melko yksinkertainen asennettava, minkä vuoksi sen käyttö kasvaa nopeasti kaikkialla maailmassa. Aurinkopaneelien käyttö kotitalouksissa lisääntyy, kun verkon tasakuormitukseen liittyvät sovellukset on kehitetty. Auringon lämpöenergian talteenotto puolestaan soveltuu paremmin suuren mittakaavan sähköntuotantoon. Talteenottoon perustuviin laitosten tuotanto on vakaata silloin, kun se yhdistetään lämmön varastointiin tai fossiilista polttoainetta käyttäviin varajärjestelmiin. Lisäksi ne voidaan yhdistää suolanpoistolaitoksiin, jolloin ne tuottavat juomavettä ja sähköä alueilla, joilla auringon paahde ja vedenpuute on kovinta. Parhailtaan eri puolilla maailmaa rakenteilla olevat auringon lämpöenergian käyttöön perustuvat laitokset tuottavat valmistuttuaan tuhansia megawatteja.

Pöyry on edelläkävijä aurinkoenergian talteenoton kehittämisessä. Yhtiö tarjoaa aurinkoenergiamarkkinoiden ja niiden sääntelyyn liittyviä liikkeenjohdon konsultointipalveluja yksityisille ja julkisille instituutioille. Lisäksi Pöyryn suunnitteluasiantuntemusta hyödynnetään urauurtavissa projekteissa eri puolilla maailmaa. Yhtiö osallistuu muun muassa 50 MW:n aurinkolämpövoimalan ja siihen liittyvän lämmön varastoinnin suunnitteluun Espanjassa, yhdistetyn suolanpoisto- ja aurinkovoimalan rakennusprojektiin Afrikassa, sähköä ja lämpöä tuottavan 10 MW:n aurinkovoimalan rakentamiseen Thaimaassa sekä 35 MW:n aurinkoenergialaitoksen due diligence -toimeksiantoon Italiassa.



sopimus ja siihen liittyvä maakohtainen lainsäädäntö Kioton tavoitteiden saavuttamiseksi, lisäävät uusiutuvaan energiaan ja muihin vähäpäästöisiin energiantuotantomuotoihin liittyvien palvelujen kysyntää. EU:n lisääntyvä energialainsäädäntö otetaan entistä tarkemmin huomioon energiastategioiden laatimisessa, mikä lisää liikkeenjohdon konsultointipalvelujen kysyntää energiateollisuuden piirissä.

Uusituvan energian käytön lisäämisen ohessa hiilidioksidipäästöjen vähentämiseen pyritään investoimalla vesi- ja ydinvoimaan. Vesivoiman rakentaminen elää uutta kasvukautta ympäri maailmaa. Ydinvoiman suosio on myös kasvussa, ei vain Euroopassa, vaan myös uusilla markkinoilla kuten Lähi-idässä ja Aasiassa.

Hiilidioksidipäästöjä voidaan rajoittaa ottamalla hiilidioksidi talteen ennen polttoprosessia tai sen jälkeen ja muuntamalla se nestemäiseen muotoon (CSS, Carbon Capture and Storage). Koska fossiiliset polttoaineet säilyttävät asemansa tärkeimpänä energialähteenä, tämäntyyppisillä teknologioilla on suuri merkitys päästöjen vähentämisessä. Tästä syystä CCS-teknologiat kehittyvät hyvin nopeasti.

Vuonna 2007 EU sitoutui hankkimaan 20 prosenttia primäärienergiastaan uusiutuvista lähteistä vuoteen 2020 mennessä. Vuonna 2008 Britannian hallitus (Department of Business, Enterprise and Regulatory Reform) tilasi Pöyryltä selvityksen tämän sitoumuksen täyttämiseen liittyvistä kustannuksista EU:n tasolla. Sitoumus, joka tunnetaan nimellä 20-20-20, ratifioidaan Euroopan Parlamentissa näillä näkymin vuoden 2009 ensimmäisen puoliskon aikana. Toinen merkittävä sopimus on tarkoitus allekirjoittaa YK:n konferenssissa Kööpenhaminassa huhtikuussa 2009. Konferenssissa päätetään Kioton sopimuksen korvaavasta jatkosopimuksesta, jonka on määrä olla voimassa vuoteen 2012 asti. Näillä lainsäädäntömuutoksilla odotetaan olevan erittäin myönteisiä vaikutuksia Pöyryn liiketoimintaan.

Aktiivista toimintaa energiemarkkinoilla

Maailman energiemarkkinoiden vilkas kehitys jatkui vuonna 2008. Energiaan liittyvien palvelujen kysyntä oli hyvä Euroopassa ja säilyi vakaana myös muilla markkina-alueilla. Pöyryn Energia-liiketoimintaryhmä vahvisti edelleen globaalia markkina-asemaansa. Ympäristölainsäädäntö edisti uusiutuvan energian käyttöön ja energiatehokkuuden parantamiseen tähtäävien palvelujen kysyntää. Primääripolttoaineiden hintojen epävakaus, Euroopan energiemarkkinoiden rakennemuutos ja yritysten energihuollon monipuolisuuden turvaamiseen liittyvät pitkän tähtäimen toimenpiteet myötävaikuttivat liikkeenjohdon konsultointipalvelujen kysynnän kasvuun.

Energia-alan investoinnit ovat viime vuosina kasvaneet voimakkaasti, eikä alan toteutuskapasiteetti ei ole täysin kyennyt vastaamaan kysyntään. Tämä on kasvattanut myös investointien kustannuksia. Nämä tekijät ovat johtaneet eräiden projektien toteutuksen siirtymiseen. Maailmantalouden taantuma ei toistaiseksi ole vaikuttanut energiasektorin investointikysyntään merkittävästi.

Energia-liiketoimintaryhmän liikevaihto vuonna 2008 oli 241,3 (217,5) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 32,0 (21,0) miljoonaa euroa. Vuoden 2008 lopussa Pöyry myi osuutensa Polartest Oy:stä saksalaiselle Dekra AG:lle. Yrityskaupalla oli myönteinen vaikutus Energia-liiketoimintaryhmän vuoden 2008 viimeisen vuosineljänneksen tulokseen. Tilaukanta vuoden lopussa oli hyvällä tasolla, 196,4 (212,7) miljoonassa eurossa.

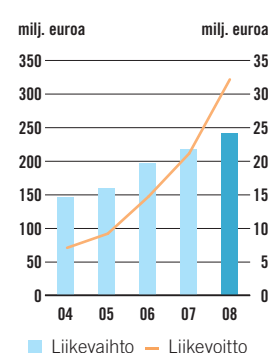
Muuttuva energialainsäädäntö lisää palvelujen kysyntää

Maailman energiarakenteeseen kohdistuvien muutosten ja erityisesti EU:ssa jatkuvan energialainsäädäntötyön odotetaan lisäävän kysyntää strategisille liikkeenjohdon konsultointipalveluille. Vesivoimasektorin hankkeiden pitkästä toimitusajasta johtuen näiden kysyntään voi joillakin markkinoilla tulla muutoksia lyhyellä aikavälillä, mutta keskipitkän tähtäimen näkymät erityisesti kehittyvillä markkinoilla ovat suotuisat. Ilmastonmuutoksen torjuntaan tähtäävä ympäristölainsäädäntö lisää jatkossakin uudistuvaan energiaan ja energiatehokkuuteen liittyvien palveluiden kysyntää. Energian kysynnän erityisesti Kiinassa, Aasiassa, Lähi-idässä ja eteläisessä Afrikassa arvioidaan säilyvän, mutta asiakkaiden investointihalukkuuteen lyhyellä ja keskipitkällä aikavälillä vaikuttavat energihuollon monipuolisuuden takaaminen ja energian toimitusvarmuus. Lämpövoimasektorin voimakkaan investointitahdin arvioidaan hidastuvan keskipitkällä aikavälillä, mikä vaikuttaa myönteisesti investointeihin, kun laitehinnat alenevat ja toimitusajat lyhenevät. Sähkö- ja lämpösektorin aktiviteetin odotetaan lisääntyvän. Ydinvoima kokee voimakasta uutta tuleamista, sekä Euroopassa että myös uusilla markkinoilla, kuten Lähi-idässä ja Aasiassa. Epävakaus raakaöljyn hinnoittelussa jatkunee lyhyellä aikavälillä. Öljy-yhtiöiden tarve tehostaa toimintaansa ja turvata uusien varantojen saatavuus lisää jatkossakin öljy- ja kaasusektorin liiketoimintamahdollisuuksia Aasian Tyynenmeren maissa, Lähi-idässä ja Pohjanmeren markkinoilla. Liiketoimintaryhmä on säilyttänyt vahvan markkina-asemansa ja sen tilaukanta on vakaa. Energia-liiketoimintaryhmän liikevoiton arvioidaan pysyvän vakaana vuonna 2009, kun vuoden 2008 tulosta parantavaa kertaluontoista Polartest Oy:n osakkeiden myyntivoittoa ei huomioida liikevoitossa.

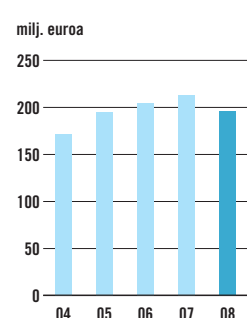
Energia-liiketoimintaryhmän avainluvut

milj. euroa	2004	2005	2006	2007	2008	Osuus konsernista, %
Liikevaihto	146,5	160,0	197,4	217,5	241,3	29,4
Liikevoitto	7,0	9,1	14,6	21,0	32,0	31,8
Liikevoitto, %	4,8	5,7	7,4	9,7	13,2	
Tilaukanta	171,8	195,2	204,9	212,7	196,4	36,4
Henkilöstö	1 485	1 463	1 692	1 838	1 870	23,6

Liikevaihto ja liikevoitto



Tilaukanta



ENERGIAN TOIMEKSIANTOJA

Pöyry solmi Woodside Energyyn kanssa sopimuksen suunnittelupalveluista osana laajaa Länsi-Australiassa rakenteilla olevaa Pluto-nimisen nesteytetyn maakaasun (LNG) tuotantoprojektia. Pöyryn toimeksianto käsittää tuotantoprosessin virtaamien laskennan ja analysoinnin sekä siihen liittyvän prosessisuunnittelun, käyttöperiaatteiden kehittämisen, käyttöohjeiden laatimisen sekä näihin liittyvien prosessialueiden käyttöönoton ja käynnistyksen valvontapalveluita. Pluto LNG projekti on suunniteltu toteutettavan ennätysajassa: kaasukentän löytymisestä vuonna 2005 tuotantokäyttöön vuoden 2010 loppupuolella. Koko projektin arvo on noin 12 mrd AUD, ja sen ansiosta Carnarvon syvänteessä olevat Pluto- ja Xena-kaasukentät saadaan tuotantokäyttöön.

Kalimantanissa Indonesiassa Pöyry solmi sopimuksen omistajan edustajan suunnittelupalveluista PT Makmur Sejahtera Wisesan kanssa uuden 2x30 MW:n hiilivoimalaitoksen rakentamiseksi. Toimeksianto käsittää suunnitelmien tarkastuksen,

projektin johdon ja rakennusvalvonnan, työmaavalvonnan sekä käyttöönottopalvelujen koordinoimisen. Projektin suunnittelukatselmus käynnistyi kesäkuussa 2008 ja valmistuu arviolta syyskuussa 2011. Toimeksianto vahvistaa Pöyryn asemaa johtavana teknisenä palveluntarjoajana yhdellä Aasian nopeimmin kehittyvistä markkinoista.

Taishanissa Kiinassa Pöyry solmi suunnittelusopimuksen SOFINEL S.A:n kanssa putkistojen ja putkikannakkeiden detajisuunnittelusta uutta ydinvoimalaitosta varten. Toimeksianto on jatkoa aiemmille toimeksiannoille, kuten Olkiluoto 3 Suomessa ja Flamanville 3 Ranskassa, joissa Pöyry avustaa AREVAA ja SOFINELIA uusien ydinvoimalaitosten rakentamisessa. Pöyryn osalta työ alkoi kesäkuussa 2008 ja sen arvioidaan kestävän 18 kuukautta. Toimeksianto on osa Pöyryn tavoitetta lisätä ydinvoimaloihin liittyvää suunnittelutoimintaa Euroopassa ja keskipitkällä tähtäimellä laajemminkin.



Toiminta laajenee uusille alueille

Pöyry on alansa markkinajohtaja metsäteollisuudessa. Vahva projektiosaaminen ja kattavat EPCM-palvelut mahdollistavat investointiprojektien suunnittelun ja toteuttamisen sekä paikallispalvelujen tarjoamisen asiakkaille. Ainoana maailmanlaajuisesti toimivana metsäteollisuuden konsulttiyrityksenä Pöyry toimii myös konsulttina asiakkaiden strategioiden ja liiketoimintojen kehittämisessä. Kemianteollisuudelle Pöyry tarjoaa hankkeiden koko elinkaaren kattavia palveluja.

Vuoden 2008 lopulla Pöyry alkoi suunnata osaa kapasiteettistaan globaalin rahoituskriisin vaikeuttamista suurista sellu- ja paperiprojekteista kemian teollisuuden ja energia-alueen projekteihin, korjaus- ja kunnossapitoinvestointeihin sekä paikallispalveluihin. Mittavien uusinvestointien vähentyessä Pöyryn tarjoamien pitkäaikaisten palvelusopimusten merkitys korostuu. Sopimukset kattavat pienempien korjaus- ja ylläpitoinvestointien suunnittelun, projektinjohton ja dokumentoinnin. Palvelusopimusten osuus Pöyryn liiketoiminnasta on kasvanut.

Osana liikkeenjohton konsultoinnin palvelujaan Pöyry tarjoaa metsäteollisuuden asiakkailleen kannattavuuden parantamiseen tähtääviä toiminnan tehostamisohjelmia. Tehostamispalvelujen tarve asiakaskunnassa on kasvanut kireän rahoitus- ja suhdannetilanteen myötä, mikä on tarjonnut Pöyrylle mahdollisuuden laajentaa toimintaansa tällä alueella. Tehostamispalvelujen ainutlaatuinen erityispiirre on niiden kokonaisvaltaisuus; ne kattavat koko yksikön toimitusketjun sisältäen myös oman energiantuotannon. Palvelut ovat toistaiseksi painottuneet kehittyneille markkinoille Pohjois-Amerikkaan ja



METSÄTEOLLISUUDEN LIIKETOIMINTA-ALUEET

Liikkeenjohdon konsultointi tarjoaa yritysten strategian ja liiketoiminnan kehittämiseen liittyvää asiantuntijapalvelua ja neuvonantoa. Osaaminen kattaa koko arvoketjun raaka-aineista teknologiaan ja markkinoihin sekä liiketoiminnan muihin osa-alueisiin, kuten logistiikkaan ja hankintoihin. Keskeisiä menestystekijöitä ovat laaja toimistoverkosto, kansainvälinen kokemus ja perusteellinen toimialatuntemus.

Sellu- ja paperiteollisuus suunnittelee ja toteuttaa investointiprojekteja metsäteollisuudelle maailmanlaajuisesti. Palvelut kattavat investointiselvitykset, perus- ja toteuttavan suunnittelun, projektinjohton, projektipalvelut, rakentamisen ja asentamisen valvonnan sekä käyttöönoton. Projektien onnistuneen toteutuksen keskeisiä edellytyksiä ovat laaja prosessiosaaminen, pitkälle kehittyneet suunnittelu- ja projektinhallintajärjestelmät sekä perusteellinen kokemus projektien kaikista vaiheista.

Kemian prosessiteollisuus palvelee kansainvälisesti kemian prosessiteollisuuden asiakkaita. Se tarjoaa teknisiä konsultointi- ja suunnittelupalveluja, projektinjohto- ja työmaanjohtopalveluja investointiprojekteihin sekä tuotannon tehostamiseen liittyviä palveluja kemian prosessiteollisuudelle. Liiketoiminta-alue osallistuu asiakkaidensa liiketoiminnan kehittämiseen sen kaikissa eri vaiheissa.

Aluekohtaiset liiketoiminta-alueet kattavat **Euroopan** ja **Venäjän, Pohjois-Amerikan** ja **Etelä-Amerikan**. Ne palvelevat paikallisia asiakkaita ja tukevat Sellu- ja paperiteollisuus sekä Kemian prosessiteollisuus liiketoiminta-alueita näiden hankkeissa. Lisäksi ne kehittävät liiketoimintaa paikallisesti tiiviissä yhteistyössä kunkin liiketoiminta-alueen kanssa.

EDISTYKSELLISIÄ RATKAISUJA BIOPOLTTOAINEIDEN TUOTANTOON

Kaikkien energiamuotojen hintojen noustessa ja maailmanlaajuisen lämpötilanousun estämiseen tähtäävän paineen kasvaessa vaihtoehtoisten energia- ja polttoainelähteiden kysyntä kasvaa nopeasti. Uusiutuvat energiamuodot ja polttoaineet voivat hillitä ilmastomuutosta ja tukea kestävää kehitystä samalla, kun ne parantavat energian hankintavarmuutta. Siksi biomassaa käytetään yhä useammin voimalaitosten ja kaukolämpölaitosten polttoaineena ja myös ympäristöystävällisten liikennepolttoaineiden ja kemikaalien raaka-aineena.

Biopolttoaineiden kestävä tuotannon haasteena on kuinka onnistutaaan tyydyttämään tuleva kysyntä, jonka tason määräävät poliittiset päätökset ja jonka kehitykseen vaikuttavat sekä talousnäkökohdat että useiden erilaisten polttoaineiden ja teknologioiden tarjonta. Tiedostaessaan nämä reunaehdot Pöyry korostaa sosiaalisen, ekologisen ja taloudellisen kestävyuden merkitystä tarjotessaan uusinta tietoa edustavia biopolttoaineiden tuotantoratkaisuja.

Biopolttoaineprojektit edustavat Pöyrylle nopeasti kasvavaa liiketoimintaa, jota tukee metsäteollisuuden, kemian prosessiteollisuuden, energiateollisuuden, infrastruktuurin ja ympäristön piiristä hankittu laaja-alainen kokemus. Palvelut kattavat koko arvoketjun biomassasta valmiisiin tuotteisiin, strategisesta konsultoinnista tekniseen suunnitteluun, hankintapalveluihin ja rakennuttamiseen. Pöyry on mukana sekä ensimmäisen sukupolven biopolttoaineprojekteissa että toisen sukupolven selluloosapohjaisen etanolin ja uusiutuvan dieselpolttoaineen kehittämisessä. Tämän ohella Pöyry tutkii edistyksellisempien biopolttoaineiden ja biojalostamojen kehittämiseen liittyviä mahdollisuuksia ja riskejä.

Eurooppaan, mutta viime aikoina kiinnostus tehostamispalveluihin on lisääntynyt myös Venäjällä ja Aasiassa.

Painopiste kilpailukyvn parantamisessa

Metsäteollisuuden rakennemuutos jatkuu Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa. Kannattavuutta on pyritty parantamaan kapasiteettia rajoittamalla, toimintoja tehostamalla ja joustoja lisäämällä. Kilpailukyvn parantaminen kaikkia operatiivisen toiminnan osa-alueita tehostamalla sekä toiminnan strategiset ja uudelleenarvioinnit ja toimialajärjestelyt lisäävät metsäteollisuuden konsultointipalvelujen kysyntää.

Paino-, sanomalehti- ja kirjoituspaperien kysyntä ei enää kasva kehittyneillä markkinoilla, koska sähköinen viestintä vähentää niiden tarvetta. Kehittyvillä markkinoilla Aasiassa, Venäjällä ja Itä-Euroopassa kasvua sen sijaan on edelleen myös näissä paperilaaduissa, ja pakkaus- ja hygieniapaperien kulutus kasvaa nopeasti. Koska maailman paperinkulutuksesta noin puolet käytetään erilaisiin pakkauksiin, paperien kokonaiskulutus ei vähene.

Metsäteollisuuden uusinvestoinnit ovat viime vuosina kohdistuneet pääosin kehittyville markkinoille. Maailmantalouden rahoituskriisistä johtuen suurten sellu- ja paperiprojektien rahoitus vaikeutui kaikkialla maailmassa vuoden 2008 jälkipuoliskolla. Uusinvestointien esiselvitysprojektit jatkuvat, mutta päätöksenteko projektien käynnistämisestä siirtyy odottamaan rahoitusmarkkinoiden toiminnan normalisoitumista ja kysyntänäkymien paranemista.

Kemianteollisuuden investoinnit ovat säilyneet korkealla tasolla, mutta vuoden loppua kohti maailmantalouden kasvun hidastuminen vaikutti uusien investointien käynnistymiseen. Erityisesti rakennus- ja autoteollisuudessa käytettävien kemikaalien kysynnän uskotaan laskevan, mikä vaikuttaa jatkossa kemianteollisuuden investointeihin.

Vuosi 2008 oli liiketoimintaryhmälle hyvä

Rahoituskriisistä ja loppuvuoden voimakkaasta suhdannekäänneestä huolimatta vuosi 2008 oli Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmälle edelleen hyvä. Tämä perustui kapasiteetin tehokkaaseen käyttöasteeseen, eräiden isojen projektien onnistuneeseen loppuunsaattamiseen sekä Latinalaisen Amerikan hyvään kysyntätalanteen ja tuloskehitykseen.

Metsäteollisuuden uudet investoinnit kohdistuivat pääosin kehittyville markkinoille. Kemianteollisuuden investoinnit olivat korkealla tasolla, ja Pöyryn liiketoiminta kehittyi suotuisasti. Toiminta keskittyi paitsi metsäteollisuuden kemianlaitok-

siin myös muuhun kemianteollisuuteen eri maissa. Pöyry teki useita biopoltoainehankkeiden selvittelyjä ja suunnittelutehtäviä monessa eri maassa. Sekä metsä- että kemianteollisuuden paikallis- ja konsultointipalveluiden kysyntä säilyi vakaana.

Useat Pöyryn merkittävimmistä vuoden 2008 aikana saamista projekteista olivat ECPM-kokonaispalvelusopimuksia (projektinjohto-, suunnittelu-, hankinta- ja rakennuttamispalvelut). Pakkauskemikaalien kulutuksen kasvaessa Pöyry sai myös monia kartonkikoneiden rakentamiseen liittyviä toimeksiantoja. Erilaisten investointihankkeiden esiselvitysten määrä oli korkealla tasolla.

Pöyry osti vuonna 2008 loput 30 prosenttia pietarilaisen CJSC "Giprobum-Pöyryn" (aiemmin ZAO Giprobum Engineering) osakekannasta ja omistaa nyt yhtiön koko osakekannan. Yhtiö konsolidoitiin jo vuonna 2007 Pöyryyn. Yhtiö on Venäjän johtava metsäteollisuuden insinööritoimisto, jonka palveluksessa on noin 250 asiantuntijaa.

Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän liikevaihto vuonna 2008 oli 294,5 (260,6) miljoonaa euroa ja liikevoitto 50,8 (36,3) miljoonaa euroa. Liiketoimintaryhmän tilauskanta laski ja oli vuoden lopussa 86,3 (119,6) miljoonaa euroa.

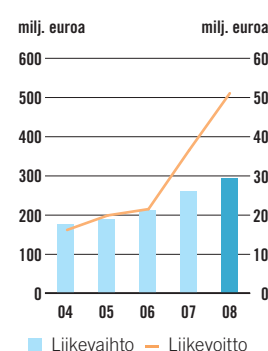
Rahoituskriisi pysäyttännyt uusien suurhankkeiden suunnittelun

Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän markkina-asema on vakaa. Tilaukanta on pienentynyt vuoden 2008 viimeisellä neljänneksellä uusien sellu- ja paperitehdasprojektien rahoituksen kärsiessä globaalista rahoituskriisistä. Lähes kaikki merkittävämät suunnitteilla olleet hankkeet on pysäytetty. Uusien investointihankkeiden esisuunnittelu jatkuu yhä tietyillä alueilla, erityisesti Venäjällä. Latinalaisen Amerikan investointivolyymi alenee merkittävästi vuonna 2009. Kemianteollisuuden hankkeiden tilauskanta on vakaa, mutta myös tällä sektorilla monet suuremmat hankkeet on jäädytetty. Paikallispalveluiden kysyntä metsäteollisuussektorilla on vähentynyt ja säilynyt vakaana muilla teollisuuden aloilla. Liikkeenjohton konsultointipalvelujen kysyntä on heikentynyt ja kohdistuu lisääntyvässä määrin metsäteollisuusyritysten kilpailukyvn parantamiseen, mukaan lukien liiketoiminnan kehittäminen ja energiansäästö. Sellu- ja paperiteollisuuden uudelleenstrukturoida saattaa lisätä liikkeenjohton konsultointi- ja investointipankkipalvelujen kysyntää. Liiketoimintaryhmän useassa yksikössä on käynnistetty sopeuttamistoimenpiteet, joiden vaikutus alkaa vuoden 2009 toisella neljänneksellä. Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän liikevoiton arvioidaan laskevan merkittävästi vuonna 2009.

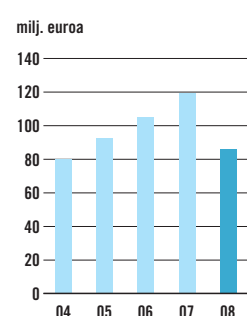
Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän avainluvut

milj. euroa	2004	2005	2006	2007	2008	Osuus konsernista, %
Liikevaihto	178,3	189,1	213,3	260,6	294,5	35,8
Liikevoitto	16,0	19,7	21,3	36,3	50,8	50,5
Liikevoitto, %	9,0	9,9	10,2	13,9	17,2	
Tilaukanta	80,0	92,6	105,2	119,6	86,3	16,0
Henkilöstö	1 976	2 023	2 300	2 734	2 917	36,8

Liikevaihto ja liikevoitto



Tilaukanta



METSÄTEOLLISUUDEN TOIMEKSIANTOJA

Pöyry solmi Propapierin GmbH:n kanssa suunnittelusopimuksen Eisenhüttenstadtiin Saksaan rakennettavasta paperikoneesta. Uusi paperikone tuottaa noin 650 000 t/a testlineria/ aallotuskartonkia. Toimeksianto käsittää paperitehdasprojektiin toteutukseen liittyvät hankinta-, suunnittelu-, asennusvalvonta- ja käyttöönottopalvelut. Prosessiratkaisuissa sovelletaan uusinta teknologiaa, ja tavoitteena ovat sekä korkealuokkaiset lopputuotteet että vaativien ympäristönäkökohtien huomioon ottaminen.

Roal Oy:n kanssa solmittiin EPCM-palvelusopimus Rajamäen entsyymitehtaan jatkokehitysprojektista. Sopimus käsittää tehtaan laajennuksen toteuttamiseksi tarvittavat projektinjohto-, suunnittelu-, hankinta- ja rakennusvalvontapalvelut kokonaistoimituksena. Toimeksianto tukee Pöyryn asemaa vahvana kemian- ja prosessiteollisuuden suunnittelu- ja projektipalveluiden toimittajana.

Mondi Syktyvkar modernisoi ja laajentaa parhaillaan sellu- ja paperitehdastaan Komin tasavallassa Venäjällä. Valmistutuaan vuonna 2010 tehtaan vuosituotanto on 940 000 tonnia paperia ja kartonkia. Pöyry solmi Mondin Syktyvkarin kanssa suunnittelupalvelusopimuksen sellutehtaan uusintahankkeesta. Sopimus käsittää koko sellutehtaan detajisuunnittelupalvelut, mekaanisen suunnittelun ja sähkösuunnittelun sekä instrumentoinnin. Toimeksianto vahvistaa Pöyryn asemaa Venäjällä.

Pöyry valittiin Sydneyssä Australiassa sijaitsevan Amcorin Botany uuden B9-lainerikartonkikoneprojektin pääsuunnittelijaksi. Projektiin tarjottavat palvelut käsittävät perussuunnittelun, detajisuunnittelun, työmaalla tehtävän suunnittelutyön sekä hankintapalvelut. Uuden kartonkikoneen tuotantokapasiteetti on 345 000 t/a lineria ja testlineria. Raaka-aine on 100-prosenttisesti kierrätyskuitua. Toimeksianto on uusi osoitus Pöyryn osaamisesta pakkauspaperia valmistavien kartonkikoneiden suunnittelussa.



Globaalit liikennejärjestelmämarkkinat tarjoavat kasvumahdollisuuksia

Pöyryn liikennejärjestelmäasiantuntemus kattaa raide-, tie- ja kaupunkiliikennejärjestelmiin, tunnelihankkeisiin sekä liikenne- ja yhdyskuntasuunnitteluun liittyvät palvelut. Pöyryn osaamisen kulmakivenä on vankka liikennejärjestelmien asiantuntemus, jossa yhdistyvät paikallisten olosuhteiden tuntemus ja yhtiön maailmanlaajuiset toimintatavat. Vuonna 2008 Pöyry perusti useita uusia toimistoja Latinalaisen Amerikan ja Itä-Euroopan kasvaville markkinoille.

Liikennejärjestelmät-liiketoimintaryhmä muodostui vuoden 2009 alussa, kun Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmä jakaantui. Pöyryn liikennejärjestelmäpalvelut kattavat hankkeisiin liittyvän konsultoinnin, suunnittelun ja projektinjohton sekä rakennusurakoiden valvontatyön. Toiminta keskittyy Aasiaan, Eurooppaan ja Latinalaiseen Amerikkaan. Kehitty-

neillä markkinoilla monet Pöyryn hankkeista liittyvät olemassa olevien järjestelmien kunnostamiseen tai optimointiin. Kehittyvillä markkinoilla Pöyry keskittyy ensisijaisesti uuden infrastruktuurin suunnitteluun ja rakentamiseen.

Pöyryn osaamisen kulmakiviä ovat vankka liikennejärjestelmien asiantuntemus ja niistä hankittu monivuotinen kokemus



sekä mahdollisuus yhdistää vahva paikallinen läsnäolo maailmanlaajuiseen asiantuntijaverkoston osaamiseen. Kehittyvillä markkinoilla Pöyry yleensä kilpailee itsensä kaltaisten suurten monikansallisten yritysten kanssa, kun taas kehittyneillä markkinoilla kilpailijat ovat ensisijaisesti paikallisia toimijoita. Pöyryn ainutlaatuinen Global Network Company -toimintatapa, joka mahdollistaa paikallisten toimistojen resurssien ja osaamisen hyödyntämisen, antaa sille merkittävän kilpailuedun.

Koska Pöyryn osuus valtavista globaaleista liikennejärjestelmämarkkinoista toistaiseksi on suhteellisen pieni, kasvumahdollisuudet ovat merkittävät. Tästä syystä tämä sektori on valittu yhdeksi Pöyryn keskeisistä strategisista kasvualueista. Liiketoimintaryhmä on tunnistanut uusia maantieteellisiä alueita, joille se pyrkii laajentamaan toimintaansa. Tämän ohella logistiikkasuunnittelu ja tilaus-toimitusketjun hallinta tarjoavat uusia liiketoimintamahdollisuuksia laajentaa liikennejohdon konsultointipalveluja myös tähän liiketoimintaryhmään. Monivuotisten, julkisen sektorin rahoittamien toimeksiantojen ansiosta Liikennejärjestelmät -liiketoimintaryhmä tasapainottaa suhdanteiden vaikutusta Pöyryn liiketoimintaan.

Liikennejärjestelmäpalvelujen kysyntä vakaata

Erilaisista kasvuluvuista huolimatta globaali talousjärjestelmä pakottaa kaikki maailman maat parantamaan kuljetusinfrastruktuuriaan sekä tilaaja-toimittaja -ketjujaan, jotta ne säilyttäisivät kilpailukykyänsä, eivätkä jäisi kehityksestä jälkeen.

Kiina, Intia ja Venäjä määräävät globaalien kuljetusinfrastruktuurimarkkinoiden kehityksen pyrkiessään luomaan itselleen tehokkaan ja viimeistä teknologiaa edustavan liikennejärjestelmäverkon. Länsi- ja Pohjois-Euroopan kehittyneet taloudet, joilla on kattavat, mutta vanhenevat liikenneinfrastrukturiverkot, joutuvat sijoittamaan niiden kunnossapitoon ja uusintaan. Itä-Euroopan maat puolestaan rakentavat ja kehittävät liikennejärjestelmäinfrastruktuuriaan EU:n koheesiorahastoista saatavan rahoituksen turvin pystyäkseen integroitumaan EU:n vastaaviin järjestelmiin.

Kaikkialla maailmassa jatkuvan kaupungistumisen seurauksena väestönkasvu keskittyy ensisijaisesti maailman suuriin kaupunkeihin, mikä lisää liikennejärjestelmien kehittämiseksi tarvittavien palvelujen kysyntää. Suurten kaupunkien sisäinen ja niitä ympäröivä liikenne sekä tulo- ja menoliikenne luovat

INFRASTRUKTUURIA KUNNOSTETAAN MAAILMANLAAJUISESTI

Globaali talousjärjestelmä aiheuttaa kaikkialla maailmassa kasvavia paineita parantaa liikenneinfrastruktuuria ja logistisia tilaaja-toimittajaketjuja. Liikennejärjestelmiä parannettaessa on otettava huomioon, kuinka kaupunkien kasvavat liikenneneruukat voidaan parhaiten hallita. Erytishaasteita tässä työssä ovat energiatehokkuus, ympäristöystävällisten materiaalien käyttö ja demografiset muutokset.

Matkustaja- ja tavaraliikenne siirtyvät yhtä enenevässä määrin raiteille pyritäessä hillitsemään liikenneneruukista ja saastumisesta syntyviä ongelmia. Maailman väestömäärän kasvaessa kestävätkä ratkaisut ovat välttämättömiä. Eryityisesti kaupungeissa väestöntiheys on valtava. Yli puolet maapallon väestöstä asuu jo kaupungeissa, eikä kaupungistumista voi pysäyttää. Kaupunkien päättäjien on kehitettävä liikenneinfrastruktuuria samalla, kun haitallisia ympäristövaikutuksia pitää välttää.

Edelleen jatkuva globalisaatio lisää hyvien kulkuyhteyksien tarvetta sekä maiden välillä että kaupungeista ja kylistä satamiin ja lentokentille. Ilmaston lämpenemisestä johtuen myös vettä joudutaan tulevaisuudessa kuljettamaan. Toimenpiteisiin tämän järjestämiseksi on jo ryhdytty.

Pöyryn vahvaa osaamista voidaan hyödyntää lisääntyvästä kaupungistumisesta aiheutuvien haasteiden ratkaisemisessa uusia liikenne-, kuljetus- ja infrastruktuuriratkaisuja kehittämällä. Pöyryn asiantuntemus kattaa raide- ja tieliikennejärjestelmät, tunneli- ja siltahankkeet sekä liikenne- ja yhdyskuntasuunnitteluun liittyvät palvelut. Pöyryn kokeneiden asiantuntijoiden ja erikoistumisalue-rajat ylittävän yhteistyön ansiosta Pöyryn asema liikennejärjestelmiin liittyvien palveluiden tuottajana on jatkossakin vahva.



tarvetta metrojärjestelmien, kevyen raideliikenteen sekä liikenteen ohjaus- ja valvontajärjestelmien rakentamiselle.

Ihmisten ja tavaroiden lisääntyvä liikkuvuus ympäri maailmaa johtaa monimutkaisiin logistisiin haasteisiin sekä kasvavaan tarpeeseen rakentaa uusia kaukokuljetuksia palvelevia järjestelmiä, kuten lentokenttiä ja luotijunayhteyksiä. Näihin haasteisiin tarjottavien ratkaisujen tulee olla kustannustehokkaita, ympäristöystävällisiä ja teknisesti edistyksellisiä.

Liiketoimintaryhmä laajensi toimintaansa

Pöyryn tarjoamien liikennejärjestelmäpalvelujen kysyntä säilyi hyvänä vuonna 2008. Markkinat olivat erityiset vahvat Latinalaisessa Amerikassa ja Itä-Euroopassa, ja pystyäkseen tyydyttämään kasvavan kysynnän Pöyry perusti vuoden aikana useita uusia toimistoja näille alueille.

Yritystojen kautta Pöyry laajensi toimintaansa myös Itä-Euroopassa, Espanjassa ja Sveitsissä. Yhtiö hankki omistukseensa johtavan romanialaisen suunnittelu- ja konsultointiyhtiön Consilier Construct S.R.L.:n. Tämä noin 220 asiantuntijaa työllistävä yritys keskittyy liikennejärjestelmäsektorin palvelamiseen, erityisesti maantie- ja rautatiehankkeisiin. Yhtiön liikevaihto vuonna 2008 oli noin 10,0 miljoonaa euroa. Consilierin Constructin osto merkitsee tärkeää askelta kehitettäessä Pöyryn asemaa Itä-Euroopan markkinoilla, joiden odotetaan hyötävän huomattavasti Romanian ja muiden uusien EU-jäsenmaiden integroinnista Euroopan Unioniin.

Pöyry osti myös espanjalaisen ETT Proyectos S.A.:n koko osakekannan. Tämä yritys, jonka palveluksessa on 45 asiantuntijaa, tarjoaa suunnittelu- ja konsultointipalveluja raideliikennektorille sekä konventionaalisiin että luotijunajärjestelmiin. Yritys on myös toteuttanut logistiikkajärjestelmien infrastruktuuriin liittyviä hankkeita. Sen liikevaihto vuonna 2007 oli 3,2

miljoonaa euroa. Yritystosto tukee Pöyryn pyrkimystä laajentaa liikennejärjestelmätoimintaansa Espanjassa ja tarjoaa samalla synergioita, jotka edelleen vahvistavat Pöyryn vakiintunutta asemaa Latinalaisen Amerikan markkinoilla.

Pöyry osti lisäksi sveitsiläisen Kündig & Partner AG:n. Yrityksen palveluksessa on kymmenen huippuasiantuntijaa, ja sen liikevaihto vuonna 2007 oli 1,5 miljoonaa euroa. Sen Bernin toimisto täydentää Pöyryn paikallista toimistoverkostoa Sveitsissä. Yritystostolla Pöyry vahvistaa asemaansa yhtenä Sveitsin johtavista konsultointi- ja suunnittelualan yrityksistä. Pöyryn asiakkaat hyötivät ostetun yhtiön huippuosaamisesta.

Hyvän kysyntätilanteen ja markkina-aseman vahvistamiseen tähtäävien toimenpiteiden ansiosta Liikennejärjestelmät-liiketoimintaryhmän liikevaihto vuonna 2008 oli 105,5 (91,7) miljoonaa euroa ja liikevoitto 9,2 (7,2) miljoonaa euroa. Tilauskanta vuoden lopulla oli hyvällä tasolla, 130,9 (107,0) miljoonassa eurossa.

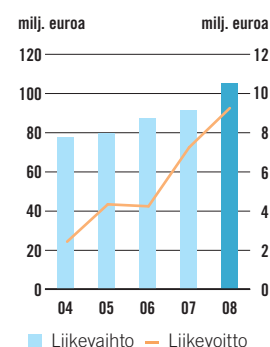
Investoinnit liikennejärjestelmiin jatkuvat

Lähes kaikkialla maailmassa vallitsevasta vaikeasta talouden tilasta huolimatta investoinnit liikennejärjestelmäsektorilla ovat jatkuneet vakaana aiempien vuosien tapaan. Toiminta on säilynyt vilkkaana erityisesti Itä-Euroopan markkinoilla, jossa uusille jäsenmaille on saatavilla rahoitusta EU-rahastoista, sekä myös Latinalaisessa Amerikassa ja Intiassa. Läntisessä Euroopassa investointitaso on vakaa lukuun ottamatta Saksaa. Useat näistä uusista investoinneista kohdistuvat uusien teiden sekä rautatie- ja metrojärjestelmien rakentamiseen, ja tunnelirakentamiseen. Kaikki mainitut investointikohteet ovat liiketoimintaryhmän avainalueita. Liikennejärjestelmät-liiketoimintaryhmän toiminnan arvioidaan siten jatkuvan vakaana ja liikevoiton paranevan vuonna 2009.

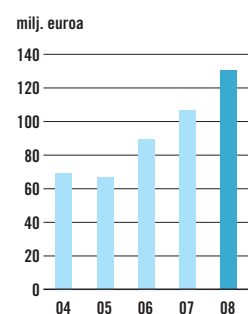
Liikennejärjestelmät-liiketoimintaryhmän avainluvut

milj. euroa	2004	2005	2006	2007	2008	Osuus konsernista, %
Liikevaihto	77,6	79,7	87,5	91,7	105,5	12,8
Liikevoitto	2,4	4,3	4,2	7,2	9,2	9,1
Liikevoitto, %	3,1	5,7	6,0	7,8	8,7	
Tilauskanta	69,3	66,7	89,5	107,0	130,9	24,3
Henkilöstö	691	700	797	798	1 073	13,5

Liikevaihto ja liikevoitto



Tilauskanta



LIIKENNEJÄRJESTELMÄT-ALUEEN TOIMEKSIANTOJA

Pöyry solmi sveitsiläisen Transtec Gotthard Consortiumin kanssa suunnittelupalvelusopimuksen osana Gotthard-tunneliprojektia. Toimeksianto käsittää hankkeen operatiivisen johdon tukipalvelut, teknisen koordinoinnin ja suunnittelun integroinnin. Gotthard-tunneli on 57 kilometrin mittaisena yksi maailman pisimmistä rautatietunneleista. Pöyry on osallistunut eri tavoin tämän suuren infrastruktuuriprojektin toteutukseen yli 20 vuoden ajan. Tunneli on määrä avata liikenteelle vuonna 2017.

Venezuelassa Pöyry solmi kaksi sopimusta Metro de Maracaibo C.A.:n kanssa Maracaibon kevytraidejärjestelmän laajennusta varten. Pöyryn toimeksianto käsittää hankkeen tarkastukseen ja työmaavalvontaan sekä projektin johtamiseen ja laadunvalvontaan liittyviä palveluja sekä elektromekaanisen laitteiston ja kaluston kunnossapidon valvonnan, suunnittelun ja henkilöstön koulutuksen. Projektin on määrä valmistua vuonna 2012.

Bulgariassa Pöyry vastaa Sofian ja Plovdivin välisen rautatien kunnostamisen suunnittelusta sekä teknisistä palveluis-

ta rautatien modernisoimisessa linjoilla Sofia–Dragoman ja Sofia–Pernik–Radomir. Ensin mainitun hankkeen tavoitteena on kunnostamisen ohella varmistaa EU:n ohjeiden mukainen yhteensopivuus Euroopan laajuisen liikenneverkon kanssa. Pöyryn palvelut näissä hankkeissa käsittävät alustavat investointiselvitykset, esiselvityksen ja alustavan teknisen suunnittelun lupaprosessia varten. Molemmat hankkeet ovat tärkeä osa yleiseurooppalaista liikennekäytävää.

Puolassa Pöyry solmi sopimuksen investointitutkimuksen suorittamisesta puolalaisen rautatieyhtiön PKP Polskie Linie Kolejowe S.A.:n kanssa. Tutkimuksen kohteena on C-E 65 -rautatien modernisointi. Kyseinen rautatie, joka on 573 km pitkä, on tärkeä osa yleiseurooppalaista kuljetuskäytävää. Modernisointi nostaa matkustajaliikenteen nopeuden 160 kilometriin tunnissa, osittain jopa 200 kilometriin tunnissa, ja tavaraaliikenteen 120 kilometriin tunnissa. Hanke lyhentää tämän tärkeän kuljetusväylän matka-aikoja merkittävästi.



Uusia mahdollisuuksia vesi- ja ympäristösektorilla

Pöyryn Vesi & ympäristö -liiketoimintaryhmä tarjoaa asiakkailleen kokonaisvaltaisia vesi- ja ympäristötekniikan suunnittelu- ja asiantuntijapalveluja. Pöyry avustaa asiakkaitaan vesivarojen hallinnoinnissa, yhdyskuntien ja teollisuuden jätevesien käsittelyssä sekä jätehuollossa. Vuonna 2008 Pöyry vahvisti asemiaan Euroopan markkinoilla saamalla useita tärkeitä ja mittavia toimeksiantoja.

Rakentamisen palvelut -liiketoimintaryhmä muodostui, kun aikaisempi Infrastrukturi & ympäristö -liiketoimintaryhmä vuoden 2009 alussa eriytettiin kolmeksi liiketoimintaryhmäksi. Pöyryn menestys vesi- ja ympäristöalalla perustuu yhtiön kykyyn yhdistää teknologia- ja ympäristökysymykset kustannustehokkaasti jo suunnitteluvaiheessa sekä tuottaa paikallisiin olosuhteisiin sopivia kestäviä ratkaisuja. Pöyryn liiketoiminnan

ainutlaatuinen maantieteellinen kattavuus on myös merkittävä etu vesi- ja ympäristöalalla.

Vesi & ympäristö -liiketoimintaryhmä toimii pääasiassa Euroopassa, missä se on markkinajohtaja Suomessa ja Saksassa ja lukeutuu alan viiden johtavan yrityksen joukkoon Tšekissä ja Ranskassa. Liiketoimintaryhmällä on toimintaa myös Aasiassa ja Afrikassa ja jonkin verran Latinalaisessa



Amerikassa. Vaikka Pöyry on merkittävä toimija avainmarkkinoillaan, sen osuus globaaleista vesi- ja ympäristömarkkinoista on verrattain pieni. Alalla onkin runsaasti kasvumahdollisuuksia, minkä vuoksi vesi ja ympäristö on määritelty Pöyryn kasvualueeksi.

Useimmat Pöyryn kilpailijoista ovat joko paikallisia, tietyissä maissa toimivia yrityksiä, tai globaalisti tai alueellisesti toimivia yrityksiä, joilla on merkittävä osuus tietystä markkinasta. Yhdistämällä eri maissa toimivien toimistojensa erikoisosaamisen Pöyry voi tarjota asiakkailleen laajan valikoiman asiantuntemusta ja teknologioita. Euroopan ulkopuolella liiketoimintaryhmä hyödyntää Pöyryn laajaa toimistoverkostoa ja pystyy näin tarjoamaan palvelujaan maailmanlaajuisesti.

Globaalit trendit lisäävät investointitarvetta

Kehittyvien talouksien nopea teollistuminen aiheuttaa jätemäärien nopeaa kasvua ja ympäristön tilan huononemista. Tämän seurauksena jätteiden käsittelyn merkitys kasvaa samalla, kun jäte yhä useammin nähdään myös raaka-ainelähteenä ja energiatuotannon polttoaineena. Pöyryllä on vuosikymmenien kokemus tällä sektorilla, ja yhtiö on Euroopan johtavia toimijoita orgaanisen jätteen keräämisen, käsittelyn ja uudelleenkäy-

tön aloilla. Yhdistämällä vesi- ja ympäristö- sekä uusiutuvan energian osaamisensa Pöyry pystyy tarjoamaan kestävän kehityksen mukaisia ratkaisuja ja teknologioita kaikkiin jätehuoltokysymyksiin, olipa kyseessä vanhan kaatopaikan kunnostus, huipputekninen jätteenlajittelulaitos tai jätteen poltto.

Yhä useammin toistuvat säätilähäiriöt ovat johtaneet muun muassa voimakkaasti lisääntyneisiin tulviin viime vuosina. Tulvat ovat voimistuneet ja niitä on esiintynyt myös alueilla, joissa tulvia ei ole ennen koettu. Tämä on lisännyt laaja-alaisen tulvantorjunnan merkitystä alaville maille rakennetuissa kaupungeissa ympäri maailmaa ja monissa jokilaaksoissa. Pöyry käsittelee tulvantorjuntaa kokonaisvaltaisesti. Ensimmäinen vaihe on tulvantorjuntajärjestelmän rakentaminen, joka edellyttää luotettavien vesitilastojen hankintaa. Nämä tiedot saadaan yleensä kyseistä aluetta koskevasta arkistosta. Tulvantorjuntajärjestelmissä tulee ottaa huomioon myös ympäristönäkökohdat, joihin usein liittyy tulva-alueen yläjuoksun jokilaaksojen suojele. Tämä tapahtuu parhaiten hyödyntämällä olemassa olevia ylijooksualueita ja rakentamalla tulvan purku- tai tasausaltaita. Pöyry on ollut ja on jatkossakin mukana useimpien Euroopan jokien, kuten Elben, Oderin ja Reinin, tulvantorjuntahankkeissa. Lukuisia toimeksiantoja on ollut

PUHDASTA VETTÄ KAIKILLE

Vesivarojen riittävyys ja saniteettijärjestelmien puute ovat globaaleja haasteita. Juomaveden, jätevesijärjestelmien ja jäteveden käsittelyn tarve kasvaa väestönkasvun ja lisääntyvän kaupungistumisen myötä. Puhtaan veden ja toimivien saniteettijärjestelmien puutteesta on muodostumassa yhä akuutimpi ongelma; maailman väestöstä 1,2 miljardia on vailla puhdasta juomavettä ja 2,5 miljardia ilman asianmukaisia saniteettijärjestelmiä.

Myös kehittyneessä maailmassa monet alueet kärsivät hyvälaatuisen juomaveden puutteesta. Kun paikalliset vesivarat eivät riitä, vettä on tuotava yhä kauem-paa. Kuivuudesta kärsivillä alueilla veden puute edellyttää jäteveden talteenottoa ja uudelleenkäyttöä, meriveden ja murtoveden hyödyntämistä suolanpoiston avulla ja varastointikapasiteetin lisäämistä.

Maapallon lämpeneminen lisää vuotuisen sademäärän vaihteluita ympäri maailmaa. Yhä useammin esiintyy poikkeuksellisen runsaita sateita ja toisaalta taas pitempiä kuivia kausia. Ainoa järkevä ratkaisu tähän ongelmaan on veden varastointikapasiteetin lisääminen. Tällä hetkellä Keski-Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa on asukasta kohti jopa sata kertaa enemmän varastointikapasiteettia kuin vesipulasta kärsivissä kolmannen maailman maissa, mikä on suurimpia esteitä näiden maiden talouskehitykselle. Yhdistämällä Vesi ja ympäristö- ja Energia-liiketoimintaryhmiensä vesivoima-alan asiantuntemuksen Pöyryllä on tämän ongelman ratkaisemiseen tarvittava osaaminen.

Suolan poisto merivedestä on todistetusti käyttökelpoinen teknologia, ja yhä useampia siihen perustuvia laitoksia ollaan käynnistämässä eri puolilla maailmaa. Suolan poiston korkea hinta on kuitenkin esteenä laajamittaiselle käytölle alhaisen tulotason maissa. Tuotannon yksikkökustannuksen alentamiseksi on kehitettävä uusia teknologioita, kuten uusiutuvan energian käyttöä suolanpoistossa. Mahdollisuus yhdistää Vesi- ja ympäristö- ja Energia-liiketoimintaryhmien uusiutuvan energian asiantuntemus antaa Pöyrylle kilpailuedun kehitettäessä ja toteutettaessa markkinoiden kustannustehokkaimpia järjestelmiä.

myös Ranskassa, Saksassa ja Tsekin Tasavallassa, joissa pienten jokiuomien paikallista tulvimisriskiä on vähennetty.

Vesi- ja jätevesilaitosten energiankulutus edustaa merkittävä osaa julkisen sektorin energiankäytöstä, ja energiakustannus on merkittävä tekijä näiden laitosten taloudessa. Samalla kun jätevesilaitokset puhdistavat veden lain edellyttämälle laatutasolle, niiden edellytetään myös vähentävän haitallisia ympäristövaikutuksia ja energiankulutustaan mahdollisimman alhaiselle tasolle. Julkisen sektorin energiankulutuksen vähentämiseksi vesi- ja jätevesilaitosten on tehostettava järjestelmiensä energiatehokkuutta.

Globaalit trendit kasvattavat tarvetta investoida luonnonvarojen parempaan hallintaan ja ympäristövaikutuksiltaan järkevään infrastruktuurin rakentamiseen, kuten myös vähän resursseja kuluttaviin ja puhtaisiin teknologioihin. Tämä on konsultointi- ja suunnittelupalvelujen kysyntää voimakkaasti ohjaava tekijä vesi- ja ympäristösektorilla.

Pöyry hyöty tietämyksen siirrosta

Pöyryn vesi- ja ympäristöorganisaatio edistyi vuoden 2008 aikana merkittävästi kehittäessään sisäistä tietämyksen siirtoa. Pöyry on esimerkiksi kiistaton markkinajohtaja jätevedenkäsittelylaitosten tehokkuuden parantamisessa Saksan markkinoilla. Tämä tietotaito on nyt onnistuttu siirtämään Ranskaan, jossa Pöyryllä on myös laajat markkinat tällä sektorilla. Tietämyksen siirto Pöyryn organisaation sisällä, sisäinen yhteistyö samoin kuin korkeatasoisten mallinnustekniikoiden kehittäminen kaikilla Pöyryn Euroopan kotimarkkinoilla tuovat merkittäviä hyötyjä myös yhtiön asiakkaille. Suomessa Pöyryllä on hyvin vahva asema ympäristösektorin kohdeselvityksissä (Due Diligence), ja yhtiö on nyt ryhtynyt kouluttamaan ympäristökonsultteja Ranskassa, Saksassa ja Tšekissä. Tämän työn tulokset ovat jo nähtävissä Pöyryn saatua useita laitoksia käsittävän toimeksiannon koskien kohteiden selvityksiä Ranskassa. Tietämyksen siirron edelleen kehittäminen tuo merkittävää kasvupotentiaalia myös jatkossa.

Palvelujen kysyntä säilyi vakaana

Vuonna 2008 Vesi & ympäristö -liiketoimintaryhmä sai useita tärkeitä, alan uusimpia kehitysuuntauksia edustavia toimek-

siantoja ja pystyi edelleen vahvistamaan asemaansa tietyillä kohdealoillaan kuten vesihuollossa ja tulvantorjunnassa. Selvää enemmistö Pöyryn vesi- ja ympäristöalan asiakkaista edustaa julkista sektoria. Julkinen sektori pyrkii yleensä lisäämään rahan käyttöönsä ja investointejaan taloudellisen taantumana aikana vähentääkseen sen haitallisia vaikutuksia. Taantuma ei tästä syystä vaikuttanut Pöyryn palvelujen kysyntään vuonna 2008.

Vesi- ja ympäristöliiketoiminta laajensi palveluvalikoimaansa vuonna 2008 hankkimalla kallioperän näytekairauksiin erikoistuneen Geopale Oy:n koko osakekannan. Tämä vuonna 1995 perustettu yritys työllistää 14 asiantuntijaa ja sen liikevaihto vuonna 2008 oli 1,1 miljoonaa euroa. Yhtiön asiakaskunta muodostuu malminetsintää ja kaivostoimintaa harjoittavista yrityksistä. Geopale Oy fuusioitiin Pöyry Environment Oy:hyn vuonna 2008. Yritysosto vahvistaa Pöyryn asemaa kaivannais-teollisuuden palvelujen tarjoajana ja maanalaisen tutkimuksen osaajana.

Vesi & ympäristö -liiketoimintaryhmän liikevaihto vuonna 2008 kasvoi ja oli 87,6 (78,5) miljoonaa euroa. Myös liikevoitto kasvoi ja oli 4,2 (3,5) miljoonaa euroa. Tilauskanta vuoden lopussa oli hyvällä tasolla 76,8 (72,4) miljoonaa euroa.

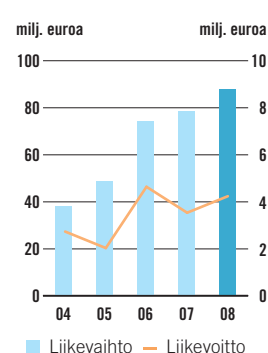
Julkisen sektorin investoinnit vahvistavat kysyntää

Maailmantalouden taantuma vaikuttaa Vesi & ympäristö -liiketoimintaryhmän toimintaan varsin rajoitetusti, koska ainoastaan pieni osuus palveluista toimitetaan yksityissektorin asiakkaille. Kysyntä palveluista vedenhuollon, jätehuollon ja ympäristötutkimusten alueilla säilyy vilkkaana. Useiden maiden hallitukset esim. Saksassa, Abu Dhabissa ja Kiinassa ovat tuoneet julki merkittäviä maailman taloustaantumana hillitsemiseen tähtäviä ohjelmia. Kaikki ohjelmat sisältävät huomattavan osuuden investointeja julkiseen infrastruktuuriin, johon sisältyy vesi- ja jätevesihuolto. Ihmishenkien menetykseen ja infrastruktuurin tuhoutumiseen johtaneet poikkeukselliset sääolosuhteet vahvistavat ilmastomuutoksen myötä. Tästä johtuen julkinen sektori lisää korjaus- ja jälleenrakentamiseen kohdistuvia menojaan. Nämä seikat tuovat liiketoimintaryhmälle uusia työmahdollisuuksia ympäri maailmaa. Vesi ja ympäristö -liiketoimintaryhmän liikevoiton arvioidaan paranevan vuonna 2009.

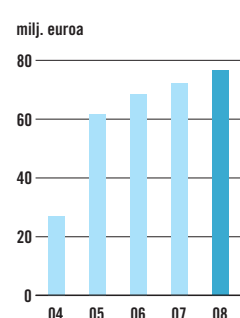
Vesi & ympäristö -liiketoimintaryhmän avainluvut

milj. euroa	2004	2005	2006	2007	2008	Osuus konsernista, %
Liikevaihto	37,9	48,7	74,2	78,5	87,6	10,7
Liikevoitto	2,7	2,0	4,6	3,5	4,2	4,2
Liikevoitto, %	7,1	3,6	4,9	4,5	4,8	
Tilauskanta	27,1	61,6	68,7	72,4	76,8	14,2
Henkilöstö	598	812	920	926	976	12,3

Liikevaihto ja liikevoitto



Tilauskanta



VESI & YMPÄRISTÖN TOIMEKSIANTOJA

Pöyry solmi jätevedenkäsittelylaitosta ja viemärijärjestelmää koskevan suunnittelusopimuksen Fujairahin emiraatissa Arabi-emiraattien liitossa. Hanke toteutetaan BOT-konseptilla (Build-Operate-Transfer) ja se on ensimmäinen yksityisomistuksessa oleva jäteveden talteenotto- ja käsittelyjärjestelmä Lähi-idässä. Projekti käynnistyi kesäkuussa 2008 ja sen on määrä valmistua kesäkuussa 2011. Hanke käsittää Fujairahin ja Dibban jätevedenkäsittelylaitosten laajennuksen suunnittelun sekä koko jätevesijärjestelmän ja sen käsittelylaitosten rakennusvalvonnan. Suunnittelussa kiinnitetään erityistä huomiota puhdistetun jäteveden korkeatasoiseen laatuun, jotta sitä voidaan käyttää korvaamaan arvokkaampia vesivaroja kuivuudesta kärsivässä maassa. Osa lietteen käsittelyssä syntyvästä kaasusta käytetään laitoksen sähkön ja jäädytysenergian tuotannon tarpeisiin. Hanke on Pöyryn ensimmäinen merkittävä vesiteknikan hanke Lähi-idässä. Aktiivinen yhteistyö Energia-liiketoimintaryhmän

kanssa jatkuu vesi- ja ympäristöliiketoiminnan laajentamiseksi Lähi-idän markkinoilla.

Syyskuussa 2008 Pöyry solmi sopimuksen Tšekin hallituksen jokivesiä hallinnoivan viraston kanssa suunnittelu- ja projekti johtopalveluiden toimittamisesta tulvantorjuntaprojektiin, joka toteutetaan Opava-joen yläjuoksulla, maan pohjoisosassa. Noin 950 neliökilometrin alueella tehtäviä toimenpiteitä ovat jokiuoman muokkaus tulvien estämiseksi, jokiluonnon elvytys, suuren padon rakentaminen, tasausallasjärjestelmän rakentaminen, maisemointityöt ja infrastruktuurin kehittäminen eli toimenpiteet käsittävät sekä ympäristönäkökohtia että teknisiä ratkaisuja. Pöyryn sopimus kattaa hankkeen ensimmäisen vaiheen, joka valmistuu vuonna 2010. Koko hankkeen arvioidaan valmistuvan vuonna 2020. Kaikki toimenpiteet ovat osa Tšekissä parhaillaan toteutettavaa tulvantorjuntaohjelmaa.



Kaikki rakentamisen asiantuntijapalvelut

Rakentamisen palvelut -liiketoimintaryhmä tarjoaa suunnittelu- ja konsultointipalveluja sekä hankekehittäjille, omistajille ja käyttäjille kaupalliseen rakentamiseen että teollisuudelle. Palvelut kattavat asiakkaan toimintojen koko elinkaaren. Liiketoimintaryhmän toiminta kehittyi suotuisasti vuonna 2008. Finanssikriisi vähensi kuitenkin loppuvuonna selvästi aloituksia erityisesti kaupallisen toimitilarakentamisen puolella.

Rakentamisen palvelut -liiketoimintaryhmä syntyi vuoden 2009 alussa, kun Infrastrukturi & ympäristö -liiketoimintaryhmä jaettiin kolmeen osaan yhtiön kasvupohjan vahvistamiseksi. Tällöin Kiinteistöt ja telekommunikaatio -liiketoiminta-alue ja aikaisemmin Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmään kuulunut rakennesuunnittelu yhdistettiin Rakentamisen palvelut -liiketoimintaryhmäksi. Uuden liiketoimintaryhmän palveluihin kuuluvat monipuoliset kiinteistökonsultoinnin palvelut, projektinjohto, arkkitehtuuri, rakennesuunnittelu, talotekniikan ja telekom-

munikaation suunnittelu- ja konsultointipalvelut, sekä rakentamisen johto ja valvonta.

Pöyryn laaja-alainen kokemus vaativista hankkeista, hyvä paikallisten olosuhteiden tuntemus sekä kohteiden koko elinkaaren kattava osaaminen varmistavat onnistuneen ja kustannustehokkaan lopputuloksen asiakkaille. Kiinteistökonsultoinnin palvelut kattavat muun muassa riskien hallinnan kiinteistökaupoissa (Due Diligence), ympäristöasioiden hallinnan ja energiatehokkuuden kehittämisen.



Liiketoimintaryhmä tarjoaa palveluja sijoittajille, käyttäjille, urakoitsijoille ja julkiselle sektorille. Sen yhteistyö Pöyryn Energia-, Metsäteollisuus- ja Liikennejärjestelmät-liiketoimintaryhmien kanssa on laajamittaista. Liiketoimintaryhmän lähinnä Suomeen ja Venäjälle keskittynyt toiminta laajenee jatkossa asteittain myös Itä-Eurooppaan ja Kiinaan. Teollisuuden rakennussuunnittelua, arkkitehtisuunnittelua ja erityispalveluja vahvistetaan ja suunnataan jatkossa myös muille kansainvälisille markkinoille.

Kaupungistuminen ja ilmastonmuutos muutosvoimina

Väestömäärän kasvu ja kaupungistuminen lisäävät tarvetta investoida rakennettuun ympäristöön ja olemassa olevan rakennuskannan ylläpitoon. Asuin- ja toimistorakennusten lisäksi kaupungeissa tarvitaan kauppa-, urheilu-, kulttuuri- ja vapaa-ajanviettokeskuksia, joiden kysyntä on kasvussa. Myös infrastruktuuripalvelujen tarve kasvaa kaupungistumisen myötä. Sekä virkistystoimintaan että teollisuuteen liittyvien investointien määrä on kasvanut viime vuosina erityisesti niissä maissa, joissa elintaso ja teollistuminen ovat edenneet nopeasti, kuten Venäjällä, Itä-Euroopassa ja Kiinassa.

Pyrkimykset torjua ilmastonmuutosta ovat lisänneet ympäristötietoisuutta myös rakentamisessa, ja vaikutukset ovat alkaneet selkeästi näkyä. Hankkeiden ympäristövaikutukset ovat keskeinen tekijä sekä suunnittelun että rakentamisen ohjauksessa. Rakennusten ympäristövaikutuksiin ja energiankulutukseen voidaan vaikuttaa merkittävästi kaavoituksella, suunnitteluratkaisuilla, rakennustavoilla ja -materiaaleilla, energiantuotannolla ja ylläpidolla.

Jatkuvasti kiristyvät laatu- ja turvallisuusvaatimukset lisäävät myös osaltaan rakentamisen palvelujen kysyntää. Erityisesti tietoliikenneverkkoihin liittyvien palvelujen merkitys korostuu kun kiinteistökniikkaa uudistetaan.

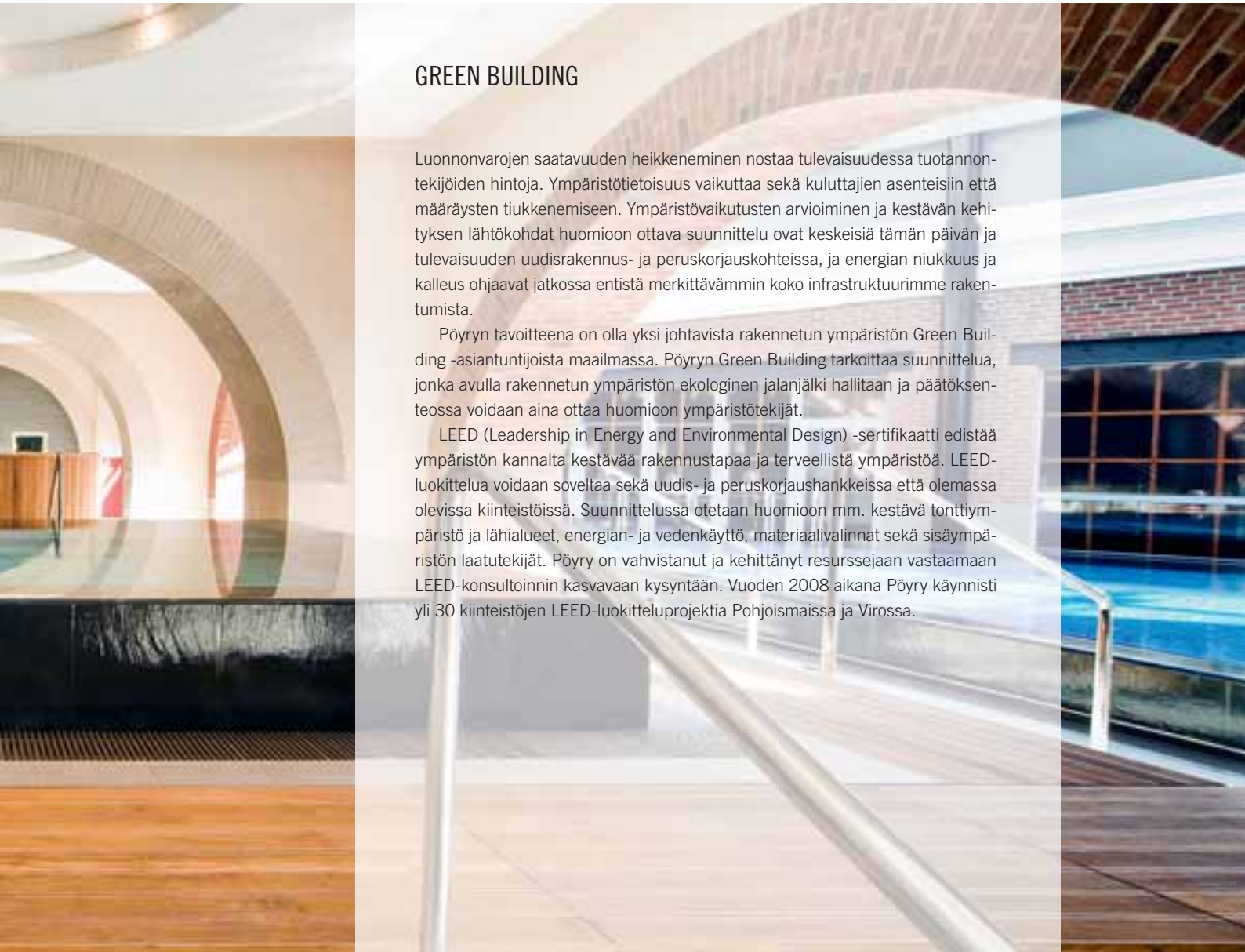
Integroidun kokonaissuunnittelun kysyntä on kasvamassa, kun rakentamisen kustannus- ja muiden riskien hallintaan liittyvät vaatimukset kiristyvät. Vastatakseen tähän kysyntään Pöyry on luonut Pöyry Integrated Design (PID) -toimintamallin. Sen keskeisenä ajatuksena on, että projektinjohto ja eri suunnittelualat toimivat erittäin läheisessä yhteistyössä ja tarjoavat tehokkaana tiiminä asiakkaan tarpeiden mukaiset palvelut. Tehokas, integroitu tiedonhallinta mahdollistaa ympäristövaikutusten ja kustannusten hallinnan reaaliaikaisesti.

GREEN BUILDING

Luonnonvarojen saatavuuden heikkeneminen nostaa tulevaisuudessa tuotannon-tekijöiden hintoja. Ympäristötietoisuus vaikuttaa sekä kuluttajien asenteisiin että määräysten tiukkenemiseen. Ympäristövaikutusten arvioiminen ja kestävä kehityksen lähtökohdat huomioon ottava suunnittelu ovat keskeisiä tämän päivän ja tulevaisuuden uudisrakennus- ja peruskorjauskohteissa, ja energian niukkuus ja kalleus ohjaavat jatkossa entistä merkittävämmiin koko infrastruktuurimme rakentamista.

Pöyryn tavoitteena on olla yksi johtavista rakennetun ympäristön Green Building -asiantuntijoista maailmassa. Pöyryn Green Building tarkoittaa suunnittelua, jonka avulla rakennetun ympäristön ekologinen jalanjälki hallitaan ja päätöksenteossa voidaan aina ottaa huomioon ympäristötekijät.

LEED (Leadership in Energy and Environmental Design) -sertifikaatti edistää ympäristön kannalta kestävästä rakennustapaa ja terveellistä ympäristöä. LEED-luokittelua voidaan soveltaa sekä uudis- ja peruskorjaushankkeissa että olemassa olevissa kiinteistöissä. Suunnittelussa otetaan huomioon mm. kestävä tonttiympäristö ja lähialueet, energian- ja vedenkäyttö, materiaalivalinnat sekä sisäympäristön laatu- ja tekijät. Pöyry on vahvistanut ja kehittänyt resurssiaan vastaamaan LEED-konsultointiin kasvavaan kysyntään. Vuoden 2008 aikana Pöyry käynnisti yli 30 kiinteistöjen LEED-luokitteluprojektia Pohjoismaissa ja Virossa.



sesti. PID-mallin avaintekijöitä ovat lisäksi moderni yhteistyön johtaminen, tavoitteiden todentaminen sekä toteutuksen että käytön aikana sekä tehokas tiedonsiirto ja kommunikointi kaikkien osapuolien välillä.

Yrityskaupat jatkuivat vilkkaana

Rakentamisen palvelujen kysyntä oli vahvaa ja Pöyryn toiminta kehittyi suotuisasti vuonna 2008. Syksyllä alkanut finanssikiiri ja sitä seurannut taloudellisen toiminnan hidastuminen vähensivät kuitenkin investointeja liike- ja toimistorakentamiseen.

Rakentamisen alueen yrityskaupat jatkuivat vilkkaina vuonna 2008. Keväällä Pöyry osti suomalaisen arkkitehti-toimiston Arket Oy:n. Yhtiö tarjoaa asiakkailleen mm. sairaala-, liike-, toimisto- ja tuotantorakennusten arkkitehtisuunnittelupalveluja. Lisäksi yhtiöllä on vahva kokemus suunnitteluun ja rakentamiseen liittyvien kokonaispalvelutoimitusten johtamisessa. Yhtiön palveluksessa on yhdeksän arkkitehtiä ja sen liikevaihto vuonna 2008 oli 0,8 miljoonaa euroa. Yrityskauppa tukee Pöyryn strategiaa laajentaa rakentamiseen liittyvää arkkitehtisuunnitteluosaamista uusille alueille. Yhdistymisen myötä Pöyry vahvistaa entisestään asiantuntemustaan mm. sairaala-suunnittelussa ja kokonaispalvelupakettien tarjoamisessa.

Syksyllä Pöyry osti Shanghaissa Kiinassa projektinjohtokonsultointia harjoittavan Shanghai Kang Hong Construction Ltd:n osakkeet. Shanghai Kang Hong Constructionin toiminta käsittää

ensisijaisesti projektinjohtopalveluja teollisuuden sekä toimisto- ja liikerakentamisen kiinteistökehitys- ja rakennushankkeissa. Yhtiön palveluksessa on 29 asiantuntijaa. Yrityskauppa luo hyvät edellytykset kasvattaa Pöyryn rakennuttamis- ja arkkitehtisuunnittelutoimintaa Kiinassa ja lähialueilla.

Rakentamisen palvelujen vuoden 2008 liikevaihto oli 92,8 (68,6) miljoonaa euroa ja liikevoitto 9,9 (8,8) miljoonaa. Vuoden lopun tilauskanta pienentyi edellisvuodesta ja oli 48,3 (51,1) miljoonaa euroa.

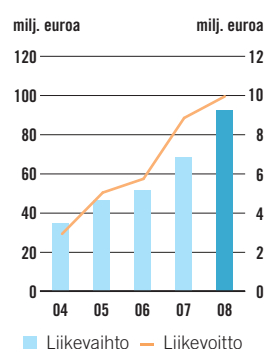
Vuosi 2009 haasteellinen rahoituskriisin vaikutusten takia

Rahoituskriisin vaikutukset ovat havaittavissa liike- ja toimistorakentamisessa Rakentamisen palvelut -liiketoimintaryhmän markkina-alueilla. Myös teollisuussektorilla useat hankkeet on peruttu tai niitä on siirretty. Liiketoimintaryhmän tilauskanta pienentyi vuoden 2008 neljännellä neljänneksellä, ja kysynnän elpymistä on vaikea ennakoita. Useimmissa liiketoimintaryhmän yksiköissä on aloitettu sopeuttamistoimenpiteet, joiden vaikutus alkaa vuoden 2009 toisella neljänneksellä. Vakaa tai myönteinen kehitys jatkuu infrastruktuurihankkeissa ja konsultointipalveluissa, joissa liiketoimintaryhmän markkina-asema on vahva. Rakentamisen palvelut -liiketoimintaryhmän liikevoiton arvioidaan laskevan selvästi vuonna 2009.

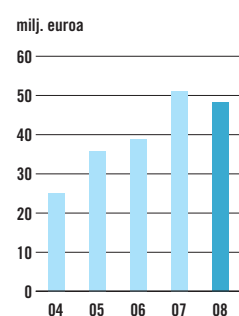
Rakentamisen palvelut -liiketoimintaryhmän avainluvut

milj. euroa	2004	2005	2006	2007	2008	Osuus konsernista, %
Liikevaihto	34,7	46,7	51,6	68,6	92,8	11,3
Liikevoitto	2,9	5,0	5,7	8,8	9,9	9,8
Liikevoitto, %	8,4	10,6	11,0	12,9	10,7	
Tilaukanta	25,2	35,8	39,0	51,1	48,3	9,0
Henkilöstö	526	568	608	881	971	12,3

Liikevaihto ja liikevoitto



Tilaukanta



RAKENTAMISEN PALVELUJEN TOIMEKSIANTOJA

Pöyryn toimeksiantojen määrä Venäjällä kasvoi edelleen voimakkaasti. Englantilaiselle kiinteistösijoitusyhtiö London & Regional Propertiesille valmistui kesällä 2008 uusi viiden tähden kylpylä-hotellikokonaisuus Pietarin historialliseen keskusta. Kylpylä ravintoloinen on toteutettu 1800-luvun suojeltuun rakennukseen ja hotelli uuteen pilari-laatta –rakennusrunkoon, jossa suunnittelun alkaessa oli toteutettuna vain runko, porrashuoneet ja julkisivut. Hotellissa on 278 hotellihuonetta ja 26 timeshare-huoneistoa. Bruttoala on yhteensä n. 27 200 m².

Suunnittelu lähti käyntiin joulukuussa 2005, jolloin kiinteistön kehittäjä, venäläinen rakennusliike LenSpecSMU, kiinteistösijoittaja London & Regional Properties ja hotellioperaattori Holiday Club allekirjoittivat esisopimuksen. Pöyryn tehtävänä oli kiinnittää muut suunnittelijat hankkeeseen ja vastata konseptista ja suunnittelun kokonaisuudesta laatimalla yksityiskohtainen

suunnittelu sekä arkkitehtoninen ja laatutason määrittävä kuvaus ja ohjeistus. Pöyry vastasi myös teknisestä LVIS-laatutason kuvauksesta ja ohjeistuksesta. Sijoittaja kiinnitti Pöyryn myös seuraamaan työmaan etenemistä sekä toteutussuunnittelua ja toteutusta yhdessä alkuperäisen suunnitteluryhmän kanssa.

Vuonna 2008 käyttöön otettu Vuosaaren satama-alue oli Suomen kaikkien aikojen suurin rakennushanke. Sinne valmistuivat maamerkinä toimiva Gatehouse-toimistorakennus ja matkustajia palveleva Hansaterminaali, joiden pinta-ala on yhteensä 16 100 m², sekä 66 000 m² laajuinen logistiikka-keskuksen ensimmäinen rakennusvaihe. Toimeksianto perustuu suunnittelu- ja tontinluovutuskilpailun vuonna 2006 voitaneeseen ehdotukseen. Pöyry vastasi kohteen arkkitehtisuunnittelusta.



Globaalin liiketoiminnan tarpeet ohjaavat osaamisen kehittämistä

Tarjoamalla asiantuntijoilleen ja esimiehilleen mahdollisuuksia sisäiseen työkiertoon, koulutukseen, kehittämisohjelmiin ja kansainvälisiin työkomennuksiin Pöyry varmistaa, että sillä on palveluksessaan monitaitoista ja kansainvälisesti osaavaa henkilöstöä tulevaisuuden tarpeisiinsa. Vuonna 2008 konsernille luotiin kansainvälisiä työkomennuksia koskeva ohjeisto ja toteutettiin ensimmäistä kertaa globaali henkilöstökysely. Koulutus- ja kehittämisohjelmat jatkuivat, ja muita henkilöstöohjelmia, kuten Pöyry Dialogue, toteutettiin konserninlaajuisesti.

Tehtäväkierrolla laaja-alaista johtamisosaamista

Pöyry on perinteisesti valinnut esimiestehtäviin henkilöitä, jotka ovat kyseisen alueen erityisasiantuntijoita. Kehittääkseen yleis- ja henkilöjohtamisosaamista sekä liiketoiminnan kokonaisuuden ymmärtämistä Pöyry lisäsi vuoden 2008 aikana esimiesten sisäistä kiertoa yli liiketoiminto- ja maarajojen.

Vuoden 2009 alusta lähtien voimassa oleva uusi organisaatio, jossa Pöyryn liiketoiminta on jaettu viiteen liiketoimintaryhmään, loi erinomaisia mahdollisuuksia kaikkien johtoryhmien osaamista täydentävään sisäiseen tehtäväkiertoon ja nimityksiin.

Konsernille yhteiset kansainvälisiä työkomennuksia koskevat käytännöt

Pöyryn liiketoiminta-alueet ovat aiemmin käsitelleet kansainvälisiä työkomennuksiaan koskevat asiat itsenäisesti, mikä on johtanut epä johdonmukaisiin toimintatapoihin konsernissa. Vuonna 2008 Pöyrylle luotiin globaali kansainvälisiä työkomennuksia koskeva ohjeisto. Se luokittelee työkomennukset liiketoimintatarpeen ja keston mukaan ja määrittelee kullekin työkomennustyyppille periaatteet, ehdot ja toimintatavat.

Tarjoamalla liiketoimintatarpeen mukaisen luokittelun kansainvälisille työkomennuksille ohjeiston uskotaan avoavan Pöyryn asiantuntijoille uusia urakehitysmahdollisuuksia ja tekevän Pöyrystä entistäkin houkuttelevamman työnantajan kansainvälisistä tehtävistä kiinnostuneille osaajille. Helpot-

taessaan osaamisresurssien ristikkäiskäyttöä yli liiketoimintaryhmä- ja maarajojen yhteiset pelisäännöt tuovat myös synergiaetuja konsernille.

Johtamisohjelmat tukevat globaalin verkoston yhteistyömahdollisuuksien hyödyntämistä

Pöyryn johtajille ja ylemmille esimiehille tarkoitettu Leading in the Global Network -koulutusohjelma käynnistettiin vuoden 2007 lopussa. Sen tavoitteena on kehittää johtamistaitoja kansainvälisessä ympäristössä ja selventää Pöyryn kansainvälisesti verkostoituneen toimintatavan etuja. Vuoden 2008 loppuun mennessä koulutusohjelman oli suorittanut yhteensä 90 esimiestä 21 maasta.

Koulutusohjelma on osoittautunut erittäin onnistuneeksi yhtenäisen johtamiskulttuurin ja kansainväliseen toimintaan liittyvän osaamisen kehittämisessä. Syventämällä osallistujien tietämystä Pöyryn globaalin verkoston tarjoamista mahdollisuuksista ja edistämällä kansainvälistä yhteistyötä se on tuonut konsernille merkittäviä etuja. Ohjelma jatkuu vuonna 2009.

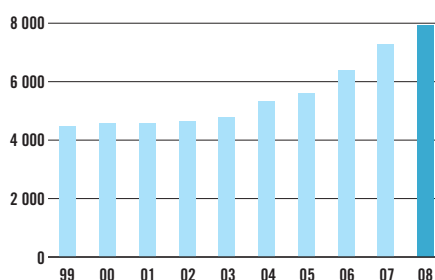
Pöyry Business Academy -johtajuusohjelma, joka on ollut merkittävä, konserninlaajuinen henkilöstön kehittämishanke jo yli kymmenen vuoden ajan, jatkui vuonna 2008 ja jatkuu myös vuonna 2009.

Vakiintuneiden johtajuusohjelmien lisäksi vuonna 2008 noin 70 johtajaa 20 maasta osallistui prosessiin, jossa analysoitiin

Henkilöstö, pro forma

	2004	2005	2006	2007	2008
Energia	1 485	1 463	1 692	1 838	1 870
Metsäteollisuus	1 976	2 023	2 300	2 734	2 917
Liikennejärjestelmät	691	700	797	798	1 073
Vesi & ympäristö	598	812	920	926	976
Rakentamisen palvelut	526	568	608	881	971
Muut	33	42	73	92	117
Henkilöstö vuoden lopussa, yhteensä	5 309	5 608	6 390	7 269	7 924

Henkilöstömäärä



heidän johtamistaitojaan, tarjottiin heille valmennusta ja määriteltiin heidän kehitysmahdollisuuksiaan.

Kaikki johtajuusohjelmat vahvistavat Pöyryn johtamiskapasiteettia ja tukevat siten merkittäväällä tavalla Pöyryn seuraavaa kasvuvaihetta.

Henkilöstön sitoutumista vahvistetaan ja mitataan

Vuonna 2007 käynnistetty Pöyry Dialogue, globaali viitekehys yhtiön esimies-alaiskeskustelulle, saatiin vuoden 2008 aikana otettua käyttöön koko konsernissa. Käyttöönotto on ollut haasteellista niissä maissa ja alueilla, joissa Pöyryllä ei ole lainkaan HR-henkilöstöä. Pöyry jatkaakin HR-verkostonsa vaiheittaista vahvistamista saadakseen alan asiantuntijan useimpiin toimintamaihinsa. Maihin, joissa Pöyryllä on vain vähän henkilöstöä, palkataan alueellisia, useammista maista vastaavia HR-asiantuntijoita. Pöyry Dialoguen kehittäminen säännölliseksi, liiketoimintaa tukevaksi prosessiksi jatkuu.

Pöyry toteutti maaliskuussa 2008 ensimmäistä kertaa globaalin Pöyry Pulse -nimisen henkilöstökyselyn. Sen tavoitteena oli mitata henkilöstön sitoutumista ja saada koko henkilöstö mukaan keskustelemaan organisaatioon, johtamiseen,

työnkuviin, palkitsemiseen ja urakehitykseen liittyvistä kysymyksistä. Konsernitasolla ensimmäistä kertaa toteutetuksi kyselyn vastausprosentti oli erinomainen, 71 prosenttia.

Vastauksista kävi ilmi, että pöyryläiset ovat hyvin sitoutuneita työhönsä, tuntevat kykenevänsä tekemään sen hyvin ja ovat valmiita ponnistelemaan täyttääkseen asiakkaiden odotukset. Pöyry-brändin sisältö ymmärretään hyvin ja sitä arvostetaan. Brändin ymmärtämistä on kuitenkin tarpeen täydentää yhtiön strategian paremmalla viestinnällä. Pöyry Dialogue -prosessin onnistunut toteutus auttaa selventämään henkilöstölle yhtiön strategista suuntaa, mahdollistaa palautteen antamisen ja, mikä erityisen tärkeää, varmistaa, että henkilöstö kokee voivansa kehittyä ja kasvaa työssään yhtiössä. Myös hyvien suoritusten huomioon ottamista on korostettava tässä yhteydessä.

Pöyry jatkaa globaalien verkostonsa kehittämistä sisäisellä liikkuvuudella, työkierrolla ja johtamisohjelmilla. Pöyry Dialoguen ja Pöyry Pulsen kaltaiset ohjelmat lisäävät jatkossakin yhtiön johtamiseen liittyvää ja teknistä osaamista sekä antavat ymmärrystä henkilöstön sitouttamiseksi. Tällä varmistetaan, että Pöyry voi pitää palveluksessaan liiketoimintansa tulevia tarpeita silmällä pitäen parhaat asiantuntijat ja esimiehet.



Uusi kehitysohjelma vahvistamaan kilpailukykyä

Pöyry käynnisti vuoden 2009 alusta uuden Knowledge Management -kehitysohjelman. Sen tavoitteena on uudella tavalla koota yhteen ja kehittää konsernin erityisosaamista ja tietämystä sekä organisoida, analysoida ja tarjota sitä koko henkilöstön käytettäväksi. Mahdollistamalla tietämyksen soveltamisen laajalti erilaisiin käyttötarkoituksiin vahvistetaan konsernin kilpailukykyä ja tuetaan sen kasvua ja kannattavuutta. Tekniikan tohtori Risto Laukkanen on nimitetty johtamaan konserninlaajuista kehitysohjelmaa.

Kilpailu konsultointialalla on kovaa, eikä alalle pääsemiselle ole mainittavia esteitä. Alalla menestyminen sen sijaan edellyttää, että valikoiduille asiakkaille tarjotaan sellaisia palveluja, joita kilpailijat eivät pysty tarjoamaan ja joita asiakkaat eivät itse pysty tuottamaan. Menestystekijä on myös palveluiden tarjoaminen kustannustehokkaalla tavalla.

Vuosikymmenien ajan asiakkaat ovat arvioineet konsultointiyhtiöiden asiantuntemuksen näiden henkilöstön laadun, esimerkiksi heidän koulutuksensa, perusteella. Lähtötilanteissa asiakkaiden uskotaan kuitenkin kiinnittävän huomiota henkilökunnan osaamisen lisäksi myös laadukkaisiin tietämysresursseihin ja -menetelmiin.

Henkilöstön osaaminen koko verkoston käyttöön

Pöyryn keskeisin pääoma pohjautuu sen työprosesseihin, järjestelmiin ja yrityskulttuuriin sekä sen henkilöstön osaamiseen ja tietoon. Menestyäkseen Pöyryn kaltaisen asiantuntijaorganisaation on kyettävä tarjoamaan asiakkaidensa kilpailukyvyn parantamiseen kilpailijoitaan parempaa tietämystä. Pöyryn henkilöstöllä eri puolilla organisaatiota on runsaasti osaamista ja lahjakkuutta. Tätä osaamispääomaa voidaan hyödyntää nykyistään laajemmin, kun se saadaan valjastettua systemaattisemmin koko toimistoverkoston käyttöön.

Pöyryn menestyksen ja orgaanisen kasvun perustana ovat aina olleet innovatiivisuus ja aktiivinen pyrkimys löytää sellaista uutta tietoa, mahdollisuuksia ja ratkaisuja, joilla voidaan tuottaa lisäarvoa asiakkaille. Pöyryn liiketoimintaan liittyy paljon uusia, teknologisesti tai menetelmällisesti niin vaativia asioita, että vain rajallinen määrä henkilöitä hallitsee ne. On kuitenkin tärkeää, että Pöyryn huipputietämys saadaan palvelemaan

asiakkaita ja yhtiön omaa projektitoimintaa. Tästä syystä teknologiat ja menetelmät on pystyttävä pelkistämään niin, että koko henkilöstö voi luontevasti levittää niistä tietoa.

Tiedon jakaminen osa päivittäistä toimintaa

Yksi Pöyryn Global Network Company -toimintatavan keskeisistä periaatteista on se, että asiakkaat saavat käyttöönsä kunkin alueen parhaan osaamisen maailmassa riippumatta siitä, missä Pöyryn liiketoimintayksiköistä tuota osaamista on. Tavoitteena on kehittää eri liiketoiminta-alueiden yhteistyötä, vahvistaa tiimityötä, kehittää markkinointia ja hyödyntää resursseja joustavasti yli Pöyryn sisäisten rajojen. Näin paras tietämys saadaan tehokkaammin valjastettua yhteiseksi hyödyksi projektien kaikissa vaiheissa.

Pöyryn uuden Knowledge Management -ohjelman käynnistyessä keskitytään aluksi ideoiden keräämiseen haastatteluilla. Tämän pohjalta valitaan lähestymistapa, jota lähdetään kehittämään niin lyhyen kuin pitkän tähtäimen tavoitteita kohti. Ohjelman tavoitteena on koota yhteen konsernin erityisosaaminen ja tietämys sekä organisoida, analysoida ja tarjota sitä koko henkilöstön käyttöön. Tiedonjakamisjärjestelmän on toimittava ihmisten ehdoilla ja oltava niin joustava ja helppo, että henkilöstö voi vaivattomasti ylläpitää sitä ja antaa kehittämisideoita. Tiedon jakaminen on koko organisaation eli päivittäin yhtiön liiketoiminnassa mukana olevien ihmisten tehtävä.

Esimerkkinä todettakoon, että Pöyryllä on parhaillaan käynnissä kolme merkittävää, konserninlaajuista kehittämisprosessia, jotka liittyvät ilmastonmuutokseen, energiatehokkuuteen ja biopolttoaineisiin. Knowledge Management -kehitysohjelman pidemmän tähtäimen tavoitteena on käynnistää uusia hank-

keita, jotka voivat liittyä hyvinkin monen tyyppisiin alueisiin. Aluksi tavoitteena on tarkastella toimintakenttää hyvin laajana kokonaisuutena. Toteutus etenee tämän jälkeen vaiheittain niin, että tietty vaihe saatetaan valmiiksi, käyttöön ja operatiiviseksi ennen kuin seuraava käynnistyy. Näin voidaan oppia tehdystä ja meneillään olevasta työstä.

Asiantuntemuksen ja olemassa olevan osaamisen entistä tehokkaampi käyttö mahdollistaa selkeän kehitysharppauksen Pöyryn toiminnassa. Knowledge Management -ohjelman tarkoituksena on ennen kaikkea aktivoida ihmiset kommunikoimaan ja jakamaan omaa ja ryhmänsä tietämystä. Yksi osaamisen siirron haasteista on se, miten projekteista kertyvä ns. hiljainen tieto saadaan laajempaan käyttöön. Haastetta on vaikea ratkaista menetelmällisesti, mutta mentoroinnin kaltaisella toiminnalla voidaan vaikuttaa siihen, että ihmiset saadaan hyödyntämään toistensa käytännön työssä oppimia asioita.

Tietämyksen kehittäminen luo Pöyrylle tarpeen verkostoitua entistä voimakkaammin myös ulkopuolisen maailman, tutkimuslaitosten ja muiden tietämyksen kannalta keskeisten organisaatioiden kanssa. Tältä osin eräitä uusia yhteistyöhankkeita on sovittu käynnistettävän lähitulevaisuudessa.

Kyky reagoida nopeasti muutoksiin yritysten elinehto

Pelkkä tietämys, olipa sen määrä kuinka suuri tahansa, ei vielä auta yrityksiä menestymään jatkuvasti muuttuvassa maailmassa. Vasta tietämys yhdistettynä kykyyn soveltaa sitä nopeasti ja reaktiivisesti muuttuvien tilanteiden mukaan mahdollistaa kilpailukyvyn pitkäjänteisen ylläpidon. Tulevan kehityksen ennakoiminen on harvoin mahdollista, joten nimenomaan nopea reagointi tapahtuneisiin muutoksiin on keskeistä.

Pöyry uskoo, että sen uusi Knowledge Management -kehitysohjelma auttaa osaltaan yhtiötä havaitsemaan toimintaympäristön muutossuunnat ensimmäisten joukossa, sopeuttamaan toimintaansa niiden edellyttämällä tavalla ja selviytymään vahvana tiukassa globaalissa kilpailussa.



Vuosi 2008 lyhyesti

Konsernin tulos ja tase

Hyvän kysynnän, Pöyry-konsernin vahvan markkina-aseman ja eräiden projektien onnistuneen loppuunsaattamisen seurauksena konsernin liikevaihto kasvoi 821,7 miljoonaa euroon ja voitto ennen veroja parani tilikaudella selvästi. Konsernin voitto ennen veroja oli 103,2 (edellisvuonna 76,5) miljoonaa euroa eli 12,6 prosenttia liikevaihdosta. Konsernin tilikauden voitto oli 72,6 (52,8) miljoonaa euroa. Osakekohtainen tulos oli 1,21 (0,88) euroa ja se parani tilikaudella 37,5 prosenttia. Konsernin taloudellisena tavoitteena on kasvattaa osakekohtaista tulosta keskimäärin 15 prosenttia vuodessa.

Konsernin sijoitetun pääoman tuottotavoite on keskimäärin 20 prosenttia tai enemmän. Vuoden 2008 toteutunut sijoitetun pääoman tuotto oli 45,4 (42,4) prosenttia.

Konsernin taseasema on vahva. Omavaraisuusaste on 41,7 (50,7) prosenttia. Konsernin maksuvalmius on hyvä. Vuoden lopussa rahavarat olivat 203,7 (98,7) miljoonaa euroa. Tämän lisäksi konsernilla oli pitkäaikaisia käyttämättömiä luottolimiittejä 93,1 miljoonaa euroa. Korolliset velat olivat 122,5 (8,9) miljoonaa euroa. Velkaantumistaso oli -38,5 (-47,4) prosenttia.

Konsernin viimeisen neljänneksen voitto ennen veroja oli 26,9 (23,3) miljoonaa euroa. Voittoon sisältyi osakkuusyhtiö Polartest Oy:n osakkeiden myynnistä saatu 6,0 miljoonan euron kertaluontoinen erä.

Vuoden 2008 alussa Pöyry-konserni tiedotti arvioivansa voiton ennen veroja paranevan vuoteen 2007 verrattuna. Kesäkuussa 2008 konserni tiedotti vuoden 2008 tulostarvion täsmentämisestä siten, että voiton arvioitiin paranevan selvästi vuonna 2008. Tulostarvion parantaminen johtui Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän hyvästä tuloskehityksestä tammi-toukokuussa ja kevään aikana saaduista tilauksista, jotka antoivat hyvän kuormitusasteen Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmälle myös loppuvuodeksi.

Tilaukanta

Tilaukanta oli vuoden 2008 lopussa 539,1 miljoonaa euroa, kun se vuoden 2007 lopussa oli 562,8 miljoonaa euroa. Tilaukannan katetaso on normaali.

Konsultoinnin sekä käyttö- ja kunnossapitotoimeksiantojen osuus konsernin toiminnasta kasvoi. Nämä toimeksiannot ovat lyhytkestoisia ja tuloutuvat osittain liikevaihtoon ilman kirjautumista tilaukantaan.

Rahoitus

Konsernin velkaantumistaso oli vuoden lopussa -38,5 (-47,4) prosenttia. Rahoitustilanne parani tilikaudella merkittävästi. Vuoden lopussa rahavarat olivat 203,7 (98,7) miljoonaa euroa. Tämän lisäksi konsernilla oli pitkäaikaisia käyttämättömiä rahoituslimiittejä 93,1 miljoonaa euroa. Korolliset velat olivat 122,5 (8,9) miljoonaa euroa. Konsernin suomalaiset yhtiöt nostivat vuoden viimeisellä neljänneksellä eläkeyhtiöiltä TYEL-takaislainaukseen liittyen 97,8 miljoonan euron lainat. Konsernin omavaraisuusaste on 41,7 (50,7) prosenttia. Omavaraisuustason muutokseen vaikutti lainojen nosto.

Henkilöstö

Konsernin henkilöstön määrä kasvoi vuonna 2008. Konsernin palveluksessa oli vuoden aikana keskimäärin 7702 henkilöä, mikä vastaa 12,4 prosentin kasvua edelliseen vuoteen verrattuna. Henkilöstömäärä vuoden lopussa oli 7924. Yrityskauppojen myötä asiantuntijoiden määrä lisääntyi 328 henkilöllä. Operatiivisissa projektitehtävissä toimi 91 prosenttia henkilökunnasta, josta noin 600 henkilöä toimi liikkeenjohtajan konsultoinnissa. Määräaikainen toimeksiantosopimus oli 5 prosentilla.

Osinkopolitiikka

Pöyry Oyj:n tavoitteena on jakaa osinkoa vähintään 50 prosenttia osakekohtaisesta tuloksesta. Mikäli konsernin velkaantumistaso nousee yli 30 prosentin, osingonjakosuhdetta voidaan tarkistaa.

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Pöyry Oyj:n hallitus esittää maaliskuun 10. päivänä 2009 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa vuodelta 2008 jaetaan 0,65 (vuodelta 2007 0,65) euroa osakkeelta. Ulkona olevien osakkeiden määrä on 58 483 602, eli osinko yhteensä 38 014 341,30 euroa. Tämä vastaa 53,7 (73,9) prosenttia tilikauden osakekohtaisesta tuloksesta. Hallitus ehdottaa, että osinko maksetaan 20.3.2009.

Tulevaisuuden näkymät

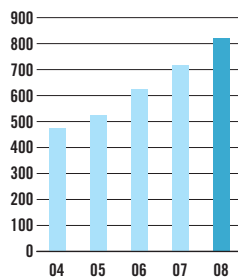
Pöyry-konsernin liikevaihdon vuonna 2009 arvioidaan laskevan ja tuloksen ennen veroja heikkenevän merkittävästi vuoteen 2008 verrattuna. Arviossa ei ole huomioitu mahdollisia yrityskauppoja vuonna 2009.

Tunnuslukuja ja taloudelliset tavoitteet

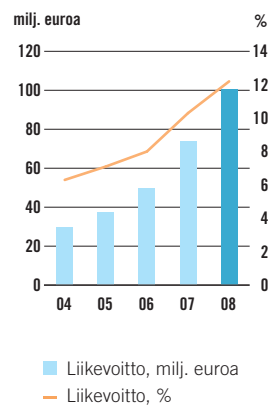
	2004	2005	2006	2007	2008	Tavoite keskimäärin
Kannattavuus						
Voitto ennen veroja, milj. euroa	30,9	38,6	50,2	76,5	103,2	
Sijoitetun pääoman tuotto, %	22,4	26,9	31,9	42,4	45,4	≥ 20 %
Tuotto						
Tulos/osake, euroa	0,36	0,45	0,58	0,88	1,21	
Tulos/osake, vuotuinen kasvu, %	-25,5	26,8	28,9	51,7	37,5	≥ 15 %
Tase						
Velkaantumisaste, %	-37,4	-36,1	-37,6	-47,4	-38,5	< 30 %
Osinko						
Osinko, euroa	0,30	0,325	0,50	0,65	0,65 ¹⁾	
Osinko/tulos, %	84,5	72,2	86,2	73,9	53,7 ¹⁾	≥ 50 %

¹⁾ Hallituksen ehdotus

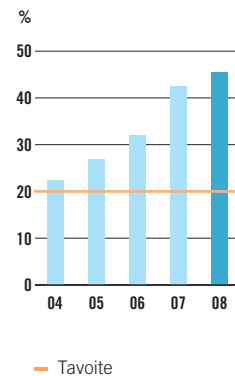
Liikevaihto



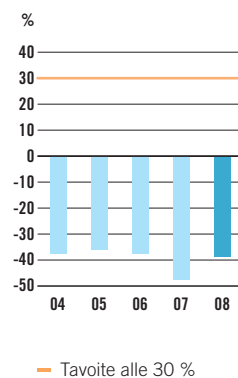
Liikevoitto



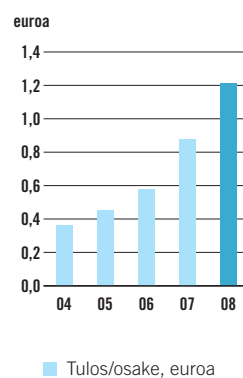
Sijoitetun pääoman tuotto



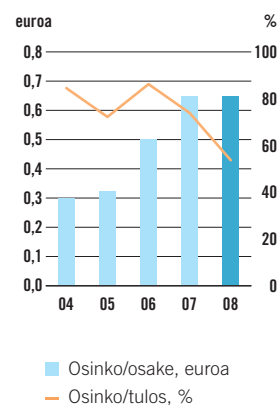
Velkaantumisaste



Tulos/osake



Osinko/osake ja osinko/tulos



Tunnusluvut

Tuloslaskelma

Milj. euroa	2004	2005	2006	2007	2008
Konsultointi ja suunnittelu	458,4	502,8	600,5	708,4	809,4
Kokonaistoimitukset	15,5	20,8	22,8	9,8	12,3
Liikevaihto yhteensä	473,9	523,6	623,3	718,2	821,7
Muutos, %	15,1	10,5	19,0	15,2	14,4
Liiketoiminnan muut tuotot	2,1	0,8	0,3	2,5	6,6
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	0,5	0,8	1,2	0,4	2,2
Materiaalit ja palvelut	64,9	75,1	97,2	103,8	116,3
Henkilöstökulut	266,4	283,2	327,7	375,9	433,8
Poistot	9,1	7,9	7,8	8,4	9,0
Liiketoiminnan muut kulut	106,2	121,8	142,2	159,2	170,8
Liikevoitto	29,9	37,2	49,9	73,8	100,6
Osuus liikevaihdosta, %	6,3	7,1	8,0	10,3	12,2
Rahoitustuotot ja -kulut	+1,0	+1,4	+0,3	+2,7	2,5
Osuus liikevaihdosta, %	0,2	0,3	0,0	0,4	0,3
Voitto ennen veroja	30,9	38,6	50,2	76,5	103,2
Osuus liikevaihdosta, %	6,5	7,4	8,1	10,7	12,6
Tuloverot	-10,0	-12,3	-15,4	-23,7	-30,6
Tilikauden voitto	20,9	26,3	34,8	52,8	72,6
Jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille	19,7	25,9	33,6	51,3	70,8
Vähemmistölle	1,2	0,4	1,2	1,5	1,8

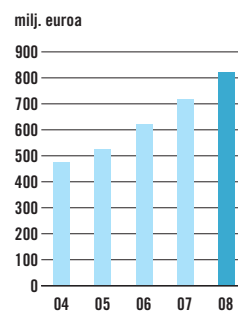
Tase

Milj. euroa	2004	2005	2006	2007	2008
Liikearvo	34,0	42,4	61,4	95,6	95,9
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	19,8	23,7	24,9	24,4	25,0
Sijoitukset	10,4	12,7	12,3	7,7	7,6
Pitkäaikaiset saamiset	22,7	20,2	17,9	11,2	11,5
Keskeneräiset työt	46,6	56,6	52,7	64,5	69,3
Myyntisaamiset	103,6	108,1	134,2	141,9	143,5
Muut lyhytaikaiset saamiset	13,3	21,6	22,5	27,0	23,8
Rahavarat	62,2	64,5	74,9	98,7	203,7
Yhteensä	312,6	349,8	400,8	471,1	580,3
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	126,6	144,2	156,8	182,6	203,4
Vähemmistön osuus	7,1	4,7	6,1	6,9	7,7
Eläkevelvoitteet	6,6	6,8	6,9	6,6	6,7
Varaukset	0,7	3,4	3,7	5,0	5,8
Korollinen vieras pääoma	12,2	10,7	13,6	8,9	122,5
Saadut projektiennakot	51,6	51,0	70,0	97,3	73,6
Ostovelat	13,9	18,8	25,1	22,9	21,8
Muu koroton vieras pääoma	93,9	110,2	118,6	140,9	138,7
Yhteensä	312,6	349,8	400,8	471,1	580,3

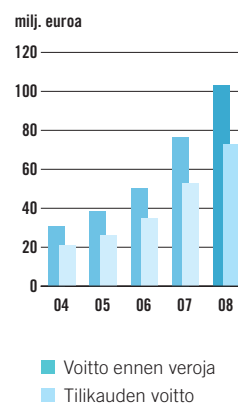
Rahavirtalaskelma

Milj. euroa	2004	2005	2006	2007	2008
Liiketoiminnan rahavirta	+37,1	+37,8	+57,6	+86,4	+56,6
Investointien rahavirta	-17,1	-19,2	-31,2	-27,8	-10,9
Rahoituksen rahavirta	-20,9	-16,3	-16,0	-33,4	+68,1
Rahavarojen muutos	-0,9	+2,3	+10,4	+25,2	+113,8
Valuuttakurssien muutosten vaikutus				-1,4	-8,8
Rahavarat 31.12.	62,2	64,5	74,9	98,7	203,7

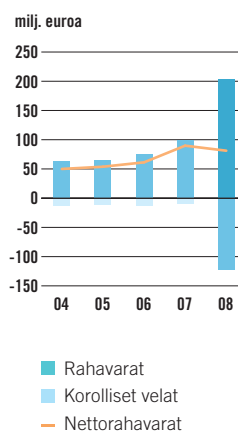
Liikevaihto



Voitto ennen veroja ja tilikauden voitto



Rahoitusasema

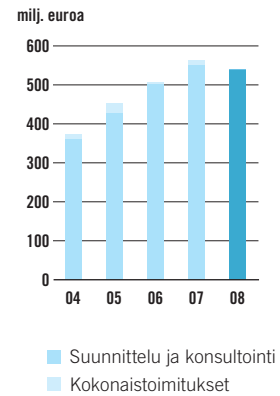
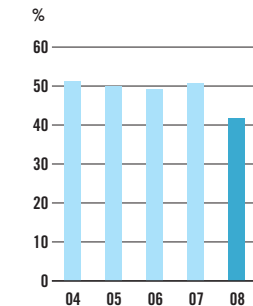
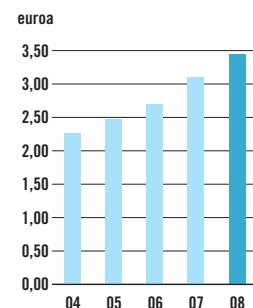


Kannattavuus- ja muut tunnusluvut

Milj. euroa	2004	2005	2006	2007	2008
Sijoitetun pääoman tuotto, %	22,4	26,9	31,9	42,4	45,4
Oman pääoman tuotto, %	16,5	19,4	23,5	31,9	38,7
Omavaraisuusaste, %	51,2	49,8	49,2	50,7	41,7
Velkaantumisaste, %	-37,4	-36,1	-37,6	-47,4	-38,5
Nettovelat, milj. euroa	-50,0	-53,8	-61,3	-89,9	-81,2
Maksuvalmius	1,5	1,4	1,3	1,3	1,7
Konsultointi ja suunnittelu, milj.euroa	359,3	428,1	500,8	551,4	538,6
Kokonaistoimitukset, milj. euroa	13,9	24,0	6,8	11,4	0,5
Tilaukanta yhteensä, milj. euroa	373,2	452,1	507,6	562,8	539,1
Bruttoinvestoinnit, operatiiviset, milj.euroa	7,3	8,0	9,8	9,1	10,7
Osuus liikevaihdosta, %	1,5	1,5	1,6	1,3	1,3
Bruttoinvestoinnit osakkeisiin, milj. euroa	11,4	17,8	27,9	44,2	8,9
Osuus liikevaihdosta, %	2,4	3,4	4,5	6,2	1,1
Henkilöstö konserniyhtiöissä keskimäärin	5 219	5 423	6 038	6 852	7 702
Henkilöstö osakkuusyhtiöissä keskimäärin	213	249	251	271	267
Henkilöstö konserniyhtiöissä vuoden lopussa	5 309	5 608	6 389	7 269	7 924
Henkilöstö osakkuusyhtiöissä vuoden lopussa	240	248	236	277	142

Osakekohtaiset tunnusluvut

	2004	2005	2006	2007	2008
Tulos/osake, euroa	0,36	0,45	0,58	0,88	1,21
Laimennusvaikutuksella korjattu	0,35	0,45	0,57	0,86	1,19
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma/osake, euroa	2,27	2,48	2,70	3,11	3,45
Osingonjako, milj.euroa	16,9	18,9	29,1	38,1	38,0 ¹⁾
Osinko/osake, euroa	0,30	0,325	0,50	0,65	0,65 ¹⁾
Osinko/tulos, %	84,5	72,2	86,2	73,9	53,7
Efektiiivinen osinkotuotto, %	5,4	4,1	4,2	3,8	8,3
Hinta/voitto -suhde (P/E)	15,6	17,7	20,3	19,7	6,5
Osakkeiden osakeantioikaistu kurssikehitys, euroa					
Keskikurssi	5,27	6,71	9,15	16,08	13,86
Ylin kurssi	5,78	8,50	12,61	20,14	18,34
Alin kurssi	4,94	5,55	7,65	11,37	6,90
Vuoden lopun kurssi	5,55	7,97	11,80	17,31	7,82
Osakekannan markkina-arvo, milj. euroa					
Ulkona olevat osakkeet	309,3	463,4	686,5	1 015,3	457,3
Omat osakkeet	0,0	0,0	0,0	0,0	3,1
Osakkeiden vaihto					
Osakkeet, 1 000 kpl	23 392	20 340	23 581	17 326	17 420
Vaihdon osuus kokonaismäärästä, %	42,0	35,4	40,5	29,7	29,8
Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä, 1 000 kpl					
Keskimäärin vuoden aikana	55 376	57 468	58 180	58 323	58 540
Vuoden lopussa	55 722	58 180	58 180	58 653	58 879

¹⁾ Hallituksen ehdotus.**Tilaukanta****Omavaraisuusaste****Oma pääoma/osake**

Sijoittajatietoa

Suurimmat rekisteröidyt omistajat

	Osakkeiden määrä	Osuus osakemäärästä, %	Osuus äänimäärästä, %
1. Corbis S.A.	18 500 000	31,42	31,63
2. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	3 521 385	5,98	6,02
3. Procurator-Holding Oy	3 167 000	5,38	5,42
4. Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	2 785 850	4,73	4,76
5. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	1 760 000	2,99	3,01
6. OP-sijoitusrahastot	1 334 109	2,27	2,28
7. Sijoitusrahasto Aktia Capital	1 020 259	1,73	1,74
8. Svenska litteratursällskapet i Finland	934 000	1,59	1,60
9. Valtion eläkerahasto	900 000	1,53	1,54
10. Nordea Fund company AB (FI)	711 749	1,21	1,22
Hallintarekisteröidyt osakkeet	14 189 482	24,10	24,26
Muut osakkeenomistajat	9 659 768	16,40	16,52
Yhteensä	58 483 602		
Omat osakkeet	395 000	0,67	
Yhteensä	58 878 602	100,00	100,00

Osakkeen kurssikehitys ja vaihto

Pöyry Oyj:n osakkeet noteerataan NASDAQ OMX Helsingissä kaupankäyntitunnuksella POY1V. Yhtiön markkina-arvo oli vuoden 2008 lopussa 460,4 miljoonaa euroa ja osakkeen päättöskurssi 7,82 euroa. Osakkeita vaihdettiin 17 419 995 kpl, mikä vastaa 29,6 prosenttia liikkeeseen lasketuista osakkeista.

Vertailuryhmä

Pöyry on määrittänyt itselleen kansainvälisen vertailuryhmän, johon konsernin taloudellisia tietoja ja liiketoimintaa voi verrata. Ryhmä koostuu listatuista yrityksistä ja se ei yksinään anna

kattavaa kuvaa konsernin kilpailijoista. Seuraavat yritykset kuuluvat vertailuryhmään:

- Amec plc., Lontoon Pörssi
- Arcadis NV, NYSE Euronext
- Jacobs Engineering Group Inc., NYSE
- SNC-Lavalin Group Inc., Toronton Pörssi
- WS Atkins plc, Lontoon Pörssi
- WSP Group plc, Lontoon Pörssi
- ÅF AB, Tukholman Pörssi

Sijoitusanalyysit

Pöyryn saamien tietojen mukaan alla mainitut pankkiiriliikkeet seuraavat yhtiötä. Tarkemmat yhteystiedot löytyvät yhtiön internet-sivuilta. Pöyry ei vastaa pankkiiriliikkeiden analyytikoiden mielipiteistä.

- Carnegie Investment Bank, Helsinki
- Danske Markets, Helsinki
- eQ Pankki, Helsinki
- Evli Pankki, Helsinki
- Handelsbanken Capital Markets, Tukholma
- Nordea, Helsinki
- Pohjola Pankki, Helsinki
- SEB Enskilda, Helsinki
- Pankkiiriliike E. Öhman J:or Suomi, Helsinki

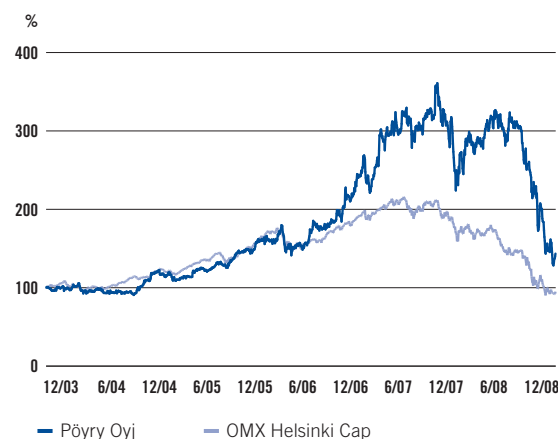
Sijoittajasuhteet

Satu Perälampi, viestintä- ja sijoittajasuhdejohtaja
puh. 010 33 23002, satu.peralampi@poyry.com

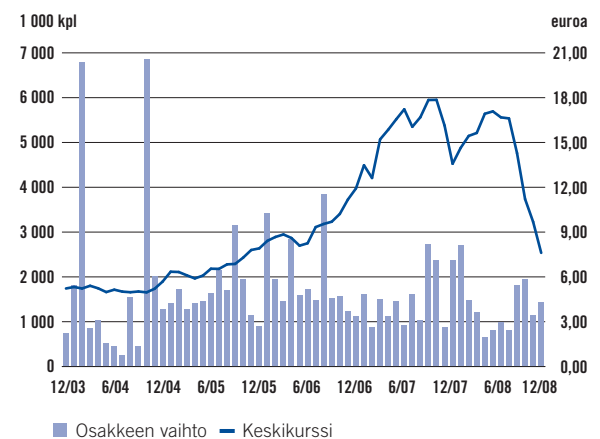
Yhtiön www-sivut

Pöyryn internet-sivut osoitteessa www.poyry.com tarjoavat suomen ja englannin kielellä ajankohtaista ja syventävää tietoa Pöyrystä sijoituskohteena.

Osakkeen kurssikehitys NASDAQ OMX Helsingissä



Osakkeen vaihto ja keskipurssi



Johtoryhmä

Heikki Malinen
toimitusjohtaja
1.6.2008 alkaen



Teuvo Salminen
toimitusjohtajan sijainen

Richard Pinnock
Energia-
liiketoimintaryhmän johtaja



John Lindahl
Metsäteollisuus-
liiketoimintaryhmän johtaja

Andy Goodwin
Liikennejärjestelmät-
liiketoimintaryhmän johtaja



Bernd Kordes
Vesi & ympäristö
-liiketoimintaryhmän johtaja

Ari Asikainen
Rakentamisen palvelut
-liiketoimintaryhmän johtaja



Camilla Grönholm
henkilöstöjohtaja

Lars Rautamo
talusjohtaja



Anne Viitala
johtaja,
lakiasiat ja riskienhallinta

Johtoryhmän jäsenten ansioluettelo on julkaistu yhtiön internet-sivuilla www.poyry.com.

Erkki Pehu-Lehtonen toimi toimitusjohtajana 31.5.2008 asti.

Esa Ikäheimonen on nimitetty konsernin talusjohtajaksi. Hän aloittaa tehtävässään 1.3.2009. Lars Rautamo siirtyi vastaamaan konsernin sisäisestä tarkastuksesta. Hän on johtoryhmän jäsen 28.2.2009 asti.

Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmän uusi organisaatio astui voimaan 1.1.2009, jolloin muodostettiin liiketoimintaryhmät Liikennejärjestelmät, Vesi ja ympäristö sekä Rakentamisen palvelut. **Risto Laukkanen** toimi Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmän johtajana vuoden 2008 loppuun.

Yhteystiedot

Pääkonttori

Toimitusjohtaja: Heikki Malinen
 Toimitusjohtajan sijainen:
 Teuvo Salminen
 Pöyry Oyj
 PL 4, Jaakonkatu 3
 01621 Vantaa
 Puh. 010 3311
 Fax 010 33 21818

Energia

Johtaja: Richard Pinnock
 Pöyry Energy AG
 Hardturmstrasse 161, P.O. Box
 CH-8037 ZURICH
 Switzerland
 Puh. +41 1 355 5554
 Fax +41 1 355 5556

Metsäteollisuus

Johtaja: John Lindahl
 Pöyry Oyj
 PL 4, Jaakonkatu 3
 01621 Vantaa
 Puh. 010 3311
 Fax 010 33 21818

Liikennejärjestelmät

Johtaja: Andy Goodwin
 Pöyry Infra AG
 Hardturmstrasse 161, P.O. Box
 CH-8037 ZURICH
 Switzerland
 Puh. +41 1 355 5554
 Fax +41 1 355 5556

Vesi & ympäristö

Johtaja: Bernd Kordes
 Pöyry Environment GmbH
 P.O. Box 101361
 Dynamostrasse 19
 DE-68165 MANNHEIM
 Germany
 Puh. +49 621 8790-00
 Fax +49 621 8790-302

Rakentamisen palvelut

Johtaja: Ari Asikainen
 Pöyry Oyj
 PL 4, Jaakonkatu 3
 01621 Vantaa
 Puh. 010 3311
 Fax 010 33 21818



Globaali verkosto

Aasia ja Oseania

Australia, Brunei Darussalam, Filippiinit, Indonesia, Intia, Kiina, Korean Tasavalta, Malesia, Singapore, Taiwan, Thaimaa, Uusi-Seelanti, Vietnam

Eurooppa

Espanja, Iso-Britannia, Italia, Itävalta, Latvia, Liettua, Norja, Puola, Ranska, Romania, Ruotsi, Saksa, Slovakia, Suomi, Sveitsi, Tanska, Tshekki, Unkari, Venäjä, Viro

Lähi-itä ja Afrikka

Arabiemiirikuntien Liitto, Etelä-Afrikka, Iran, Nigeria, Omanin sulttaanikunta, Saudi-Arabia, Senegal, Tansania, Tunisia, Zambia

Pohjois- ja Etelä-Amerikka

Argentiina, Brasilia, Kanada, Kolumbia, Mexiko, Peru, USA, Venezuela

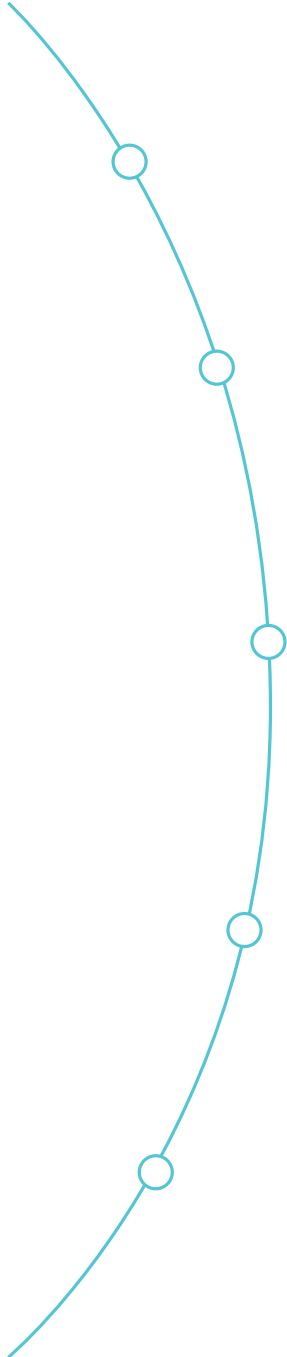
Konsernin kaikkien toimipisteiden ajantasaiset yhteystiedot löytyvät internet-sivulta www.poyry.com.

Kuvat: Metso/Myllykoski Corporation, Statoil, Seppo Kaksonen, Mikael Linden, Kai Lindqvist, Michael Reinhard, Mikko Säteri, Jupiterimages 2009, Paul Hardy & Adrian Wilson/Suomen Kuvapalvelu Oy, Pöyry Oyj



PÖYRY

Yhden miehen unelmasta globaaliksi yritykseksi



Yritys, joka lähti liikkeelle yhden miehen unelmasta 50 vuotta sitten, on kasvanut aidosti globaaliksi suuryritykseksi. Kaikki sai alkunsa yhden yön aikana vuonna 1958, jolloin Jaakko Pöyry ja hänen yhtiökumppaninsa saivat tehtäväkseen Äänekosken sellutehtaan perussuunnittelun.

Siitä lähtien Pöyry alkoi kasvaa. Ensin Ruotsiin Fiskebyn projektin myötä ja pian sen jälkeen muihin Pohjoismaihin, Eurooppaan, Pohjois- ja Etelä-Amerikkaan, ja vähitellen koko maailmaan. Brasilialaisen Aracruzin sellutehdasprojektin onnistunut toteutus 1970-luvulla merkitsi käännekohtaa pienelle pohjoismaiselle yritykselle.

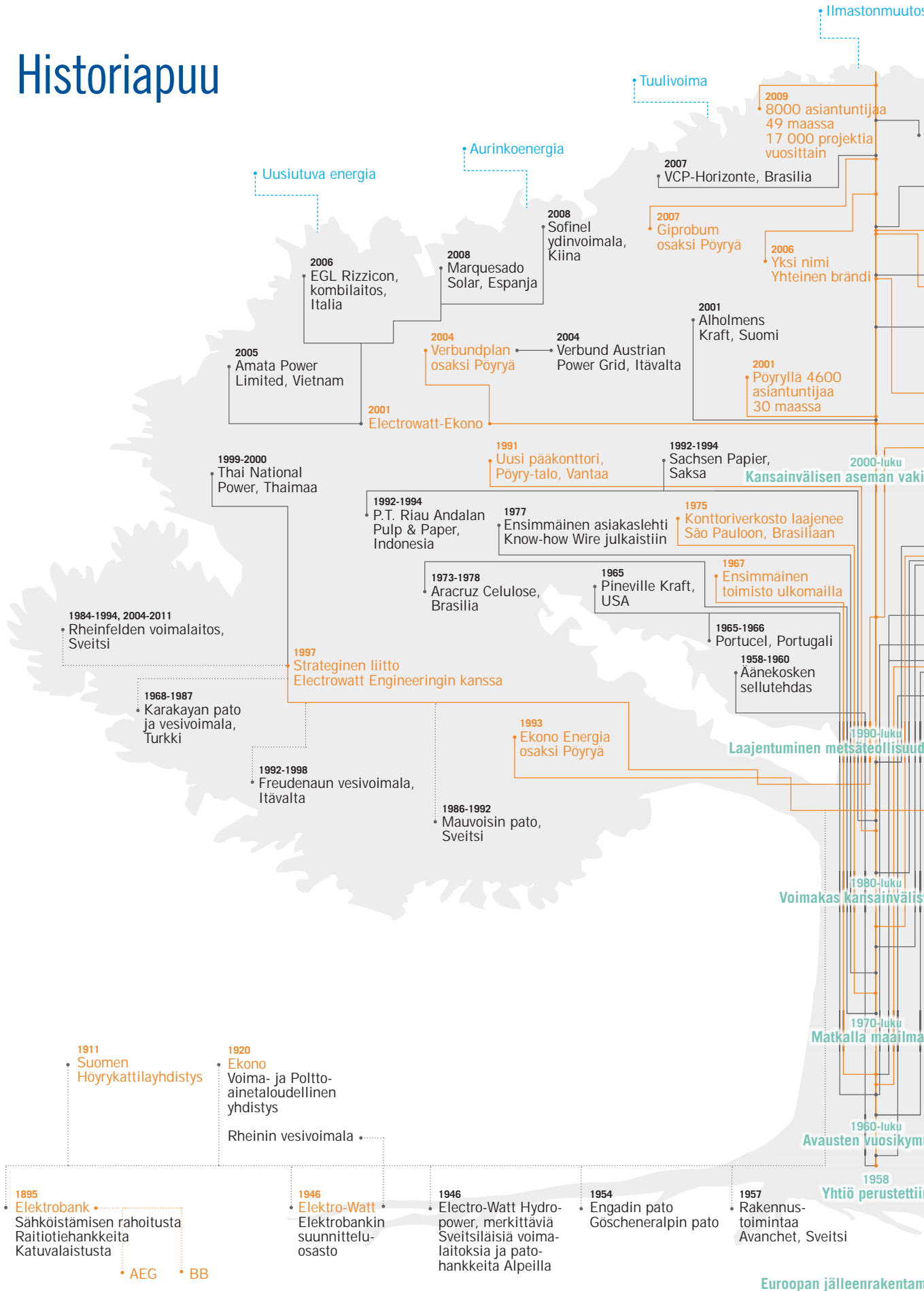
Juuret tukevasti kiinni metsäteollisuudessa Pöyryllä oli hyvät edellytykset osallistua aktiivisesti teollisuuden kansainvälistymiseen. Yhtiön toimintatapa, joka kiteytyi iskulauseeseen ”Paikallinen läsnäolo ja globaalit resurssit”, johti uusien tytäryhtiöiden perustamiseen Pohjois-Amerikkaan, Kaakkois-Aasiaan, Afrikkaan ja Australiaan. Yhdessä vaiheessa 1980-luvulla Pöyry oli mukana 11:ssä eri paperikoneprojektissa yhtä aikaa.

1990-luvusta muodostui muutosten vuosikymmen. Maa ja Vesi Oy:n ja Energia-Ekono Oy:n sulaututtua Pöyryyn vuonna 1993 metsäteollisuusosaamisen sekä energia- ja ympäristötekniikan välille syntyi uusia synergioita, joita edelleen vahvistivat Electrowatt Engineeringin liittyminen Pöyryyn vuonna 1997. Sen jälkeen Pöyry on hankkinut uutta osaamista laajalla rintamalla kaikkien osaamisalueidensa vahvistamiseksi.

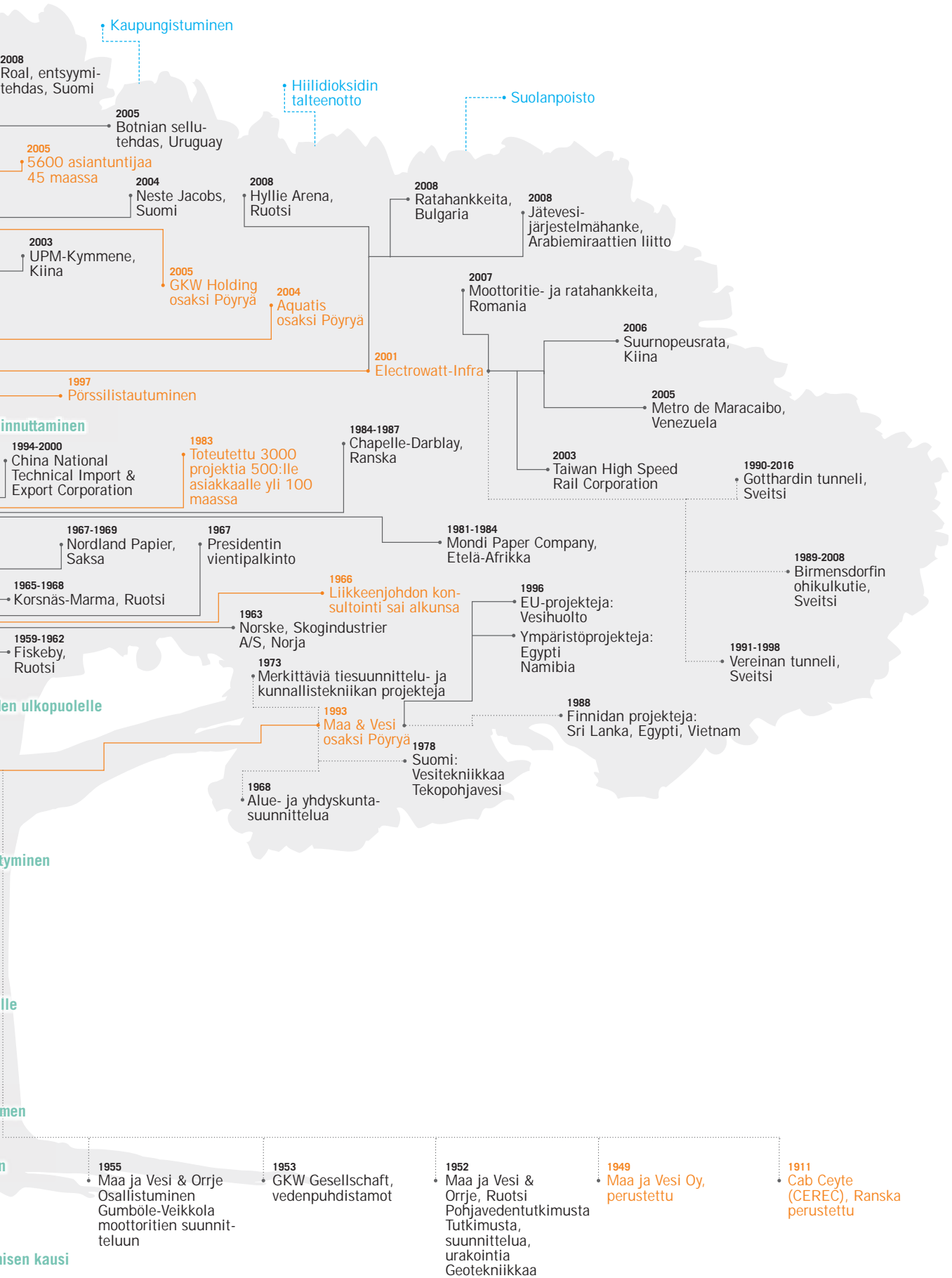
Yhtiön kasvu on tuonut mukanaan uusia menestystarinoita uusilla nousevilla markkinoilla kuten Kiinassa, Latinalaisessa Amerikassa ja Venäjällä. Kerran niin pieni yritys on kasvanut globaaliksi organisaatioksi, jonka palveluksessa on 8000 asiantuntijaa 49 maassa. Yhdessä he toteuttavat noin 17 000 toimeksiantoa vuodessa. Laaja toiminta yhdistettynä Pöyryn vahvaan osaamis- ja asiakaspohjaan on antanut Pöyrylle keinot vastata huomisen megatrendien tuomiin haasteisiin.

Yhtiön perustajana Jaakko Pöyry oli vahva liikkeelle paneva voima Pöyryn kasvussa ja kehityksessä. Hän sai elämänsä aikana lukuisia palkintoja ja kunnianosoituksia ja hänet nähtiin oman alansa ehdottomana edelläkävijänä. Eläkkeelle siirtymisensä jälkeenkin Jaakko Pöyry jatkoi yhtiön hallituksen jäsenenä ja toimi Pöyry Oyj:n hallituksen kunniapuheenjohtajana.

Historiapuu



European jälleenrakentaminen





Tämä katsaus on painettu Galerie Art Silk -paperille, jonka raaka-aineena on Metsä-Botnia Äänekosken valmistama sellu. Pöyry on ollut mukana tehtaen tuotannon kehittämisessä vuodesta 1958.

Pöyry on maailmanlaajuinen konsultoinnin ja suunnittelun asiantuntija, joka tarjoaa perusteellista toimialaosaamista ja innovatiivisia ratkaisuja asiakasyritystensä elinkaaren kaikkiin vaiheisiin. Toimimme seuraavilla aloilla: vesivoima, öljy ja kaasu, sähkö ja lämpö, uusiutuva energia, sellu- ja paperiteollisuus, kemian prosessiteollisuus, liikennejärjestelmät, vesi ja ympäristö sekä rakentamisen palvelut. Palveluksessamme on 8 000 asiantuntijaa 49 maassa.

Pöyry Oyj on listattuna NASDAQ OMX Helsingissä.

Pöyry Oyj
PL 4 (Jaakonkatu 3)
01621 Vantaa
Puh. 010 3311
Fax 010 33 21818



Competence. Service. Solutions.

TILINPÄÄTÖS 2008

Pöyry Oyj

SISÄLTÖ

Vuosi 2008 lyhyesti	3
Hallituksen toimintakertomus	4
Konsernin tuloslaskelma	10
Konsernin rahavirtalaskelma	10
Konsernin tase	11
Konsernin oman pääoman muutokset	12
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	13
Konsernin tunnusluvut	38
Osakkeet ja osakkeenomistajat	42
Emoyhtiön tilinpäätös	45
Hallinnointiperiaatteet	49
Riskienhallinta	53
Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle	55
Tilintarkastuskertomus	56
Hallitus ja johtoryhmä	57
Pörssitiedotteiden vuosikooste	59

Yhtiökokous

Pöyry Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään tiistaina 10. päivänä maaliskuuta 2009 klo 16.00 Finlandia-talon Helsinki-salissa, osoitteessa Mannerheimintie 13e, 00100 Helsinki.

Osallistuminen yhtiökokoukseen

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen ja käyttää siellä äänioikeutta on osakkeenomistajalla, joka on

- rekisteröity Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon perjantaina 27.2.2009, ja
- ilmoittautunut yhtiökokoukseen viimeistään perjantaina 6.3.2009 kello 16.00 Suomen aikaa.

Osakkeenomistaja, jonka nimissä osakkeet ovat, on automaattisesti rekisteröity yhtiön osakasluetteloon. Ne hallintarekisteröityjen osakkeiden omistajat, jotka haluavat osallistua yhtiökokoukseen, voidaan merkitä tilapäisesti osakasluetteloon. Merkintä tulee tehdä viimeistään perjantaina 27.2.2009. Tilapäistä rekisteröitymistä varten osakkeenomistajan tulee ottaa yhteyttä tilinhoitaja-yhteisöön.

Ilmoittautuminen yhtiökokoukseen

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa osallistumisestaan yhtiölle joko

- täyttämällä ilmoittautumislomake yhtiön internet-sivuilla www.poyry.com/yhtiokokous2009,
- puhelimitse 010 33 22224/Helena Küttner arkisin klo 9.00–16.00,
- faksilla 010 33 21816/lakiasianosasto tai
- kirjeitse osoitteella Pöyry Oyj, Lakiasianosasto/Yhtiökokous, PL 4, 01621 Vantaa.

Ilmoittautumisen tulee olla yhtiöllä viimeistään perjantaina maaliskuun 6. päivänä 2009 klo 16.00 Suomen aikaa.

Mahdolliset valtakirjat, joiden perusteella valtuutettu käyttää osakkeenomistajan äänivaltaa kokouksessa, on toimitettava yhtiölle viimeistään perjantaina maaliskuun 6. päivänä 2009 klo 16.00 Suomen aikaa.

Täydellinen yhtiökokouskutsu on julkaistu pörssitiedotteella 4.2.2009, sekä lähetetty kirjeitse jokaiselle osakkeenomistajalle, joka on ilmoittanut osoitteensa arvo-osuusrekisteriin.

Ehdotukset yhtiökokoukselle

Osakkeenomistajan, joka haluaa saada osakeyhtiölain mukaisen asian yhtiökokouksen käsiteltäväksi, tulee vaatia sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää yhtiökokouskutsuun.

Osinko

Pöyry Oyj:n hallitus esittää maaliskuun 10. päivänä 2009 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa vuodelta 2008 jaetaan 0,65 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan 20.3.2009. Oikeus osinkoon on osakkeenomistajalla, joka hallituksen määräämänä osingonmaksun täsmäytyspäivänä 13.3.2009 on merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Osoitteen muutokset

Osakkaan yhteystiedoissa tapahtuneet muutokset pyydämme ystävällisesti ilmoittamaan siihen arvo-osuusrekisteriin, jossa osakkeenomistajalla on arvo-osuustili.

Taloudellinen tiedottaminen

Pöyry Oyj julkaisee vuonna 2009 kolme osavuusikatsausta:

tammi-maaliskuu	24.4.	klo 8:30
tammi-kesäkuu	23.7.	klo 8:30
tammi-syyskuu	23.10.	klo 8:30

VUOSI 2008 LYHYESTI

Tilikauden osakekohtainen tulos oli 1,21 euroa. Sijoitetun pääoman tuotto ylitti sille asetetun strategisen tavoitteen ja oli 45,4 prosenttia. Konsernin taseasema on vahva; konsernin velkaantumisasaste oli -38,5 prosenttia. Tilauskanta oli tilikauden lopussa 539,1 miljoonaa euroa. Hallitus esittää osingoksi 0,65 euroa osakkeelta.

Hyvän kysynnän, Pöyry-konsernin vahvan markkina-aseman ja eräiden projektien onnistuneen loppuunsaattamisen seurauksena konsernin liikevaihto kasvoi 821,7 miljoonaan euroon ja voitto ennen veroja parani tilikaudella selvästi. Konsernin voitto ennen veroja oli 103,2 (edellisvuonna 76,5) miljoonaa euroa eli 12,6 prosenttia liikevaihdosta. Konsernin tilikauden voitto oli 72,6 (52,8) miljoonaa euroa. Osakekohtainen tulos oli 1,21 (0,88) euroa ja se parani tilikaudella 37,5 prosenttia.

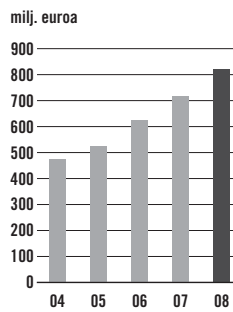
Konsernin sijoitetun pääoman tuottotavoite on keskimäärin 20 prosenttia tai enemmän. Vuoden 2008 toteutunut sijoitetun pääoman tuotto oli 45,4 (42,4) prosenttia.

Konsernin taseasema on vahva. Omavaraisuusaste on 41,7 (50,7) prosenttia. Konsernin maksuvalmius on hyvä. Vuoden lopussa rahavarat olivat 203,7 (98,7) miljoonaa euroa. Korolliset velat olivat 122,5 (8,9) miljoonaa euroa. Velkaantumisasaste oli -38,5 (-47,4) prosenttia.

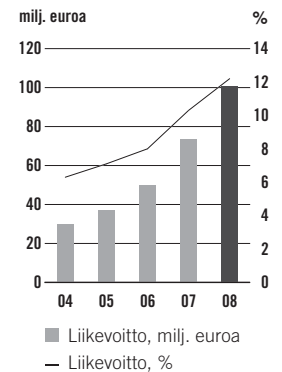
Tilauskanta oli vuoden 2008 lopussa 539,1 miljoonaa euroa, kun se vuoden 2007 lopussa oli 562,8 miljoonaa euroa. Tilauskannan katetaso on normaali.

Pöyry-konsernin liikevaihdon vuonna 2009 arvioidaan laskevan ja tuloksen ennen veroja heikkenevän merkittävästi vuoteen 2008 verrattuna. Arviossa ei ole huomioitu mahdollisia yrityskauppoja vuonna 2009.

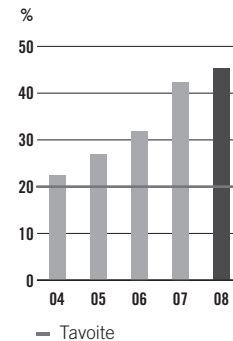
Liikevaihto



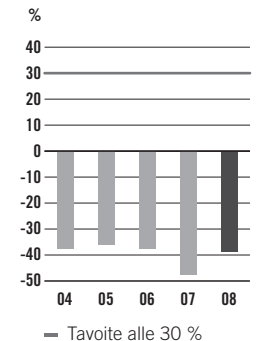
Liikevoitto



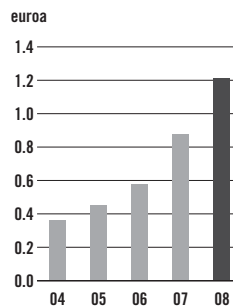
Sijoitetun pääoman tuotto



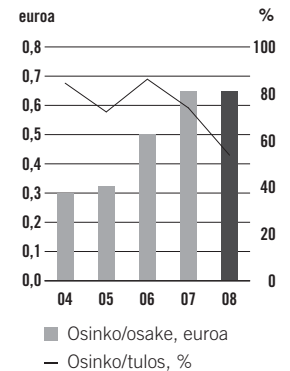
Velkaantumisasaste



Tulos/osake



Osinko/osake ja osinko/tulos



Taloudelliset tavoitteet

Tulos/osake, vuotuinen kasvu	≥ 15 %
Sijoitetun pääoman tuotto	≥ 20 %
Velkaantumisasaste	< 30 %
Osinko/tulos	≥ 50 %

Avainluvut

	2007	2008
Liikevaihto, milj. euroa	718,2	821,7
Liikevoitto, milj. euroa	73,8	100,6
Liikevoitto, %	10,3	12,2
Voitto ennen veroja, milj. euroa	76,5	103,2
Voitto ennen veroja, %	10,7	12,6
Tulos/osake, euroa	0,88	1,21
Osinko/osake, euroa	0,65	0,65 ¹⁾
Osinko/tulos, %	73,9	53,7
Sijoitetun pääoman tuotto, %	42,4	45,4
Velkaantumisasaste, %	-47,4	-38,5
Tilauskanta, milj. euroa	562,8	539,1
Henkilöstö konserniyhtiöissä	7 269	7 924

¹⁾ Hallituksen ehdotus.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 1.1.-31.12.2008

KONSERNIN TULOS JA TASE

Hyvän kysynnän, Pöyry-konsernin vahvan markkina-aseman ja eräiden projektien onnistuneen loppuunsaattamisen seurauksena konsernin liikevaihto kasvoi 821,7 miljoonaan euroon ja voitto ennen veroja parani tilikaudella selvästi. Konsernin voitto ennen veroja oli 103,2 (edellisvuonna 76,5) miljoonaa euroa eli 12,6 prosenttia liikevaihdosta. Konsernin tilikauden voitto oli 72,6 (52,8) miljoonaa euroa. Osakekohtainen tulos oli 1,21 (0,88) euroa ja se parani tilikaudella 37,5 prosenttia. Konsernin taloudellisena tavoitteena on kasvattaa osakekohtaista tulosta keskimäärin 15 prosenttia vuodessa.

Konsernin sijoitetun pääoman tuottotavoite on keskimäärin 20 prosenttia tai enemmän. Vuoden 2008 toteutunut sijoitetun pääoman tuotto oli 45,4 (42,4) prosenttia.

Konsernin taseasema on vahva. Omavaraisuusaste on 41,7 (50,7) prosenttia. Konsernin maksuvalmius on hyvä. Vuoden lopussa rahavarat olivat 203,7 (98,7) miljoonaa euroa. Tämän lisäksi konsernilla oli pitkäaikaisia käytettävissä olevia luottolimiittejä 93,1 miljoonaa euroa. Korolliset velat olivat 122,5 (8,9) miljoonaa euroa. Velkaantumistaso oli -38,5 (-47,4) prosenttia.

Konsernin viimeisen neljänneksen voitto ennen veroja oli 26,9 (23,3) miljoonaa euroa. Voittoon sisältyi osakkuusyhtiö Polartest Oy:n osakkeiden myynnistä saatu 6,0 miljoonan euron kertaluontoinen erä.

Vuoden 2008 alussa Pöyry-konserni tiedotti arvioivansa voiton ennen veroja paranevan vuoteen 2007 verrattuna. Kesäkuussa 2008 konserni tiedotti vuoden 2008 tulosarvion täsmäntämisestä siten, että voiton arvioitiin paranevan selvästi vuonna 2008. Tulosarvion parantaminen johtui Metsäteollisuusliiketoimintaryhmän hyvästä tuloksetyhtymästä tammi-toukokuussa ja kevään aikana saaduista tilauksista, jotka antoivat hyvän kuormitusasteen Metsäteollisuusliiketoimintaryhmälle myös loppuvuodeksi.

Konsernin tunnusluvut

milj. euroa	2008	2007	2006
Liikevaihto	821,7	718,2	623,3
Voitto ennen veroja	103,2	76,5	50,2
Tilikauden voitto	72,6	52,8	34,8
josta emoyhtiön omistajien osuus	70,8	51,3	33,6
Tulos/osake, euroa	1,21	0,88	0,58
Sijoitetun pääoman tuotto, %	45,4	42,4	31,9
Omavaraisuusaste	41,7	50,7	49,2
Rahavarat	203,7	98,7	74,9
Korolliset velat	122,5	8,9	13,6
Velkaantumistaso, %	-38,5	-47,4	-37,6

Liiketoimintaryhmien toiminta ja tulos

Pöyry-konsernin emoyhtiö on Pöyry Oyj. Emoyhtiö vastaa muun muassa konsernin strategian kehittämisestä ja sen toteutuksen valvonnasta, rahoituksesta, konsernin synergiaetujen toteutumisesta ja toiminnan yleisestä koordinoimisesta. Emoyhtiö on veloittanut liiketoimintaryhmiltä konsernin yleiset hallinnointikulut ja emoyhtiön kulut. Veloitettu suhteellinen osuus perustuu liiketoimintaryhmien henkilöstökustannuksiin.

Pöyry-konsernin liiketoiminnasta vastasi vuonna 2008 kolme liiketoimintaryhmää: Energia, Metsäteollisuus sekä Infrastruktuuri & ympäristö. Liiketoimintaryhmät vastaavat globaalisti omasta liiketoiminnastaan. Kaikki kolme liiketoimintaryhmää tarjoavat palveluitaan asiakkaiden liiketoiminnan koko elinkaaren eri vaiheisiin konsultoinnissa, investointien suunnittelussa ja toteutuksessa sekä kunnossapidon suunnittelussa ja tuotannon tehostamisessa.

Energia

Energia-alan palvelujen kysyntä vuonna 2008 oli Euroopassa hyvä ja säilyi vakaana muilla maantieteellisillä alueilla. Ympäristölänsäädäntö edisti uusituvan energian ja energiatehokkuuden parantamiseen tähtäävien palvelujen

kysyntää. Primääripolttoaineiden hintojen epävakaus, Euroopan energiainfrastruktuurin rakennemuutos ja yritysten energiahuollon monipuolisuuden turvaamiseen liittyvät pitkän tähtäimen toimenpiteet myötävaikuttivat liikkeenjohdon konsultointipalvelujen kysynnän kasvuun. Energia-alan investoinnit ovat viime vuosina kasvaneet voimakkaasti ja alan toteutuskapasiteetti ei ole täysin kyennyt vastaamaan kysyntään. Tämä on vaikuttanut myös investointien kustannusten kasvuun. Nämä tekijät ovat johtaneet eräiden projektien toteutuksen siirtymiseen. Rahoitusmarkkinoiden viimeaikaisilla häiriöillä on toistaiseksi ollut suhteellisen pieni vaikutus energia-alan investointikysyntään.

Energialiiketoimintaryhmän liikevaihto vuonna 2008 oli 241,3 (217,5) miljoonaa euroa. Liikevoitto parani merkittävästi ja oli 32,0 (21,0) miljoonaa euroa. Polartest Oy:n osakkeiden myynnistä saatu kertaluontoinen myyntivoitto paransi liiketoimintaryhmän neljänneksen vuosineljänneksen ja koko vuoden liikevoittoa 6,0 miljoonaa euroa.

Vuoden lopun tilauskanta säilyi vakaana ja oli 196,4 (212,7) miljoonaa euroa. Vuoden merkittävimmät uudet projektit olivat PetroVietnam Nhon Trach 2 Power JS Companyn sopimus suunnittelupalveluista uudessa 750 MW:n kombivoimalaitoshankkeessa Vietnamissa (3,8 miljoonaa euroa), toteutus- ja suunnittelupalvelusopimukset Stora Enson voimalaitoshankkeissa Belgiassa ja Saksassa (3 miljoonaa euroa), sopimus suunnittelupalveluista PT Makmur Sejahtera Wisesan kanssa uuden 2x30 MW:n hiilivoimalaitosprojektin toteuttamiseksi Kalimantanin Indonesiassa (2 miljoonaa euroa), Itävallan sähkösiirtoverkon ohjauskeskuksen suunnittelu- ja asennussopimus itävaltalaisen voimayhtiön Verbund Austrian Power Gridin kanssa (2,4 miljoonaa euroa), EDF Groupin ja AREVA NP:n tytäryhtiön SOFINEL S.A.:n ydinvoimalaitosprojekti Kiinassa (2,8 miljoonaa euroa), raamisopimus espanjalaisen Técnicas Reunidasin kanssa suunnittelupalveluista kokonaistoimitusprojekteihin (15 miljoonaa euroa), Woodside Energyn sopimus suunnittelupalveluista osana laajaa Länsi-Australiassa rakenteilla olevaa Pluto-nimistä nesteytetyn maakaasun tuotantoprojektia (2,7 miljoonaa euroa) sekä suunnittelupalveluja Stora Enson voimalaitoshankkeeseen Puolassa (3,3 miljoonaa euroa).

Energia

milj. euroa	2008	2007	2006
Liikevaihto	241,3	217,5	197,4
Liikevoitto	32,0	21,0	14,6
Liikevoitto, %	13,2	9,7	7,4
Tilaukanta	196,4	212,7	204,9
Henkilöstö vuoden lopussa	1 870	1 838	1 692

Metsäteollisuus

Metsäteollisuusliiketoimintaryhmän tulos parani selvästi vuonna 2008. Tämä johtui kapasiteetin tehokkaasta käyttöasteesta, eräiden isojen projektien onnistuneesta loppuunsaattamisesta sekä Latinalaisen Amerikan hyvästä kysyntätilanteesta ja tuloksetyhtymästä. Metsäteollisuuden investoinnit ovat kohdistuneet pääosin kehittyville markkinoille. Kemian teollisuuden palvelujen kysyntä oli hyvällä tasolla ja paikallispalveluiden kysyntä säilyi vakaana vuonna 2008.

Metsäteollisuusliiketoimintaryhmän liikevaihto vuonna 2008 oli 318,2 (276,9) miljoonaa euroa. Liikevoitto kasvoi selvästi ja oli 54,0 (39,0) miljoonaa euroa.

Maailmanlaajuisesta rahoituskriisistä alkanut talouden taantuma on vuoden 2008 lopussa heijastunut selkeästi Metsäteollisuusliiketoimintaryhmän toimintaan. Taantuma on heikentänyt metsäteollisuusyritysten kannattavuutta ja vaikeuttanut investointirahoituksen saatavuutta globaalisti. Tästä syystä hankkeita on lykätty, uusien hankkeiden valmistelu on hidastunut ja konsultointitoimeksiantojen määrä on pienentynyt. Pöyryn Metsäteollisuusliiketoimintaryhmän palvelujen kysyntä on vähentynyt ja kysynnän elpymistä on vaikea ennakoita. Liiketoimintaryhmän tilauskanta laski ja oli 89,1 (123,8) miljoonaa euroa. Merkittävimmät uudet projektit olivat suunnittelusopimus

Propapier GmbH:n kanssa uuteen sijoituspaikkaan Eisenhüttenstadtin Saksaan rakennettavasta paperikoneesta (10 miljoonaa euroa), Roal Oy:n kanssa solmittu EPCM-palvelusopimus Rajamäen entsyymitehtaan jatkokehitysprojektissa (3 miljoonaa euroa), suunnittelupalvelusopimus Mondin Syktyvkarin sellutehtaan uusintahankkeessa Venäjällä (10 miljoonaa euroa), Amcorin Botanyntin tehtaan uusi B9-lainerikartonkikoneprojekti Australiassa, Vietnam Paper Corporationin sellutehdasprojekti Vietnamin, sopimus esisuunnittelupalveluiden sekä EPCM-palveluiden toimittamiseksi Ovako Wire Oy Ab:n Koverharissa sijaitsevan terästehtaan modernisointiprojektiin ja toimeksianto ruotsalaiselta SunPine AB:ltä suunnitella liikenteessä käytettävää uusiutuvaa polttoainetta valmistava laitos Piteän kaupunkiin Ruotsissa (1,3 miljoonaa euroa).

Metsäteollisuus

milj. euroa	2008	2007	2006
Liikevaihto	318,2	276,9	224,9
Liikevoitto	54,0	39,0	22,9
Liikevoitto, %	17,0	14,1	10,2
Tilaukanta	89,1	123,8	111,4
Henkilöstö vuoden lopussa	3 158	2 961	2 418

Infrastruktuuri & ympäristö

Kysyntä infrastruktuuri- ja ympäristömarkkinoilla pysyi vuonna 2008 vakavana, lukuun ottamatta heikentynyttä toimisto- ja liikerakentamista Suomessa, Baltiassa ja Venäjällä. Liiketoimintaryhmä jatkoi asemansa vahvistamista paikallisilla ja kansainvälisillä markkinoilla.

Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmän vuoden 2008 liikevaihto oli 262,2 (222,5) miljoonaa euroa. Liikevoitto parani selvästi ja oli 20,1 (16,8) miljoonaa euroa.

Vuoden lopun tilaukanta kasvoi ja oli 253,2 (226,3) miljoonaa euroa. Merkittävimmät uudet projektit olivat jatkosopimus konsultointipalveluista Metro de Maracaibo C.A.:n joukkoliikennehankkeessa Venezuelassa (5,5 miljoonaa euroa), konsultointitoimeksiannot kolmessa Maailmanpankin rahoittamassa vesihuoltohankkeessa Nigeriassa Länsi-Afrikassa (3 miljoonaa euroa), sveitsiläisen Transtec Gotthard Consortiumin rautatien suunnittelupalvelusopimus Gotthard-tunneliprojektissa (10 miljoonaa euroa), Ratahallintokeskuksen toimeksianto pääkaupunkiseudun kehäraha-hankkeessa (7,5 miljoonaa euroa), Melamchi Water Supply Development Boardin vesihuolto- ja saneerausprojekti Nepalissa (7 miljoonaa euroa), Instituto de Desarrollo Urbanon linja-autojärjestelmän suunnittelutoimeksianto Kolumbiassa (3 miljoonaa euroa), Metro de Maracaibo C.A.:n metroliiikennejärjestelmähankkeen jatkosopimus (5,2 miljoonaa euroa), sopimus Tsekin Government River Board Corporationin kanssa tulvatorjuntahankkeessa Tsekin (4 miljoonaa euroa), sopimus Sansibarin Ministry of Communications and Transportin kanssa Norjan kehitysyhteistyöjärjestön rahoittamassa Pemba-saaren maanteiden kunnostushankkeessa Sansibarissa (1 miljoonaa euroa) sekä sopimukset PKP Polskie Linie Kolejowe S.A.:n kanssa Varsovan kehäradan modernisoinnin detaljisuunnittelusta ja tarjouspyyntöasiakirjojen laatimisesta (8,9 miljoonaa euroa) sekä E75-rautatien Rail Baltican investointitutkimuksesta Puolassa (1,1 miljoonaa euroa).

Infrastruktuuri & ympäristö

milj. euroa	2008	2007	2006
Liikevaihto	262,2	222,5	201,8
Liikevoitto	20,1	16,8	13,0
Liikevoitto, %	7,7	7,5	6,4
Tilaukanta	253,2	226,3	191,0
Henkilöstö vuoden lopussa	2 779	2 378	2 207

LIIKETOIMINTARYHMIEN TALOUDELLISET TAVOITTEET

Konsernin liiketoimintaryhmien kannattavuustavoitteena on saavuttaa keskipitkällä tähtäimellä vähintään 8 prosentin liikevoitto. Pitkän tähtäimen kannattavuustavoite liiketoimintaryhmille on 10 prosenttia.

Konsernirakenteen kehittäminen

Toimenpiteet konsernin juridisen ja hallinnollisen rakenteen yksinkertaistamiseksi ovat jatkuneet. Tavoitteena on toimia mahdollisimman monessa maassa yhden juridisen ja hallinnollisen yksikön nimissä.

1.1.2009 lähtien Pöyryn Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmä on jaettu kolmeen osaan: Liikennejärjestelmät, Vesi & ympäristö sekä Rakentamisen palvelut -liiketoimintaryhmiksi. Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmään kuului kolme asiakaspohjaltaan sekä markkina- ja kasvualueiltaan osittain erilaista liiketoiminta-aluetta, jotka eriytetään omiksi liiketoimintaryhmiin. Uudistus luo entistä selkeämmän yhteyden Pöyryn pitkän tähtäimen kasvustrategian ja liiketoimintarakenteen välille. Samalla se auttaa sijoittajia ymmärtämään paremmin Pöyryn infrastruktuuri- ja ympäristöliiketoiminnan eri osa-alueita.

Energia-liiketoimintaryhmän rakenne säilyy ennallaan. Liiketoimintaryhmä on Euroopan markkinajohtaja alallaan sekä konsultoinnissa että suunnittelussa.

Myös Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän rakenne säilyi muuttumattomana lukuun ottamatta noin 250 hengen rakennesuunnitteluyksikön siirtymistä uuteen Rakentamisen palvelut -liiketoimintaryhmään. Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmä on alansa globaali markkinajohtaja sekä konsultoinnissa että suunnittelussa.

Uudet liiketoimintaryhmät ja pro forma -tiedot

Liikennejärjestelmät-liiketoimintaryhmä keskittyi erityisesti raideliikennejärjestelmiin sekä tie-, tunneli- ja siltahankkeisiin. Lisäksi palvelut käsittävät muita liikenne- ja kuljetustoiminnan suunnittelu- ja asiantuntijapalveluita. Vertailukelpoinen liikevaihto oli 105,5 miljoonaa euroa vuonna 2008.

Vesi & ympäristö -liiketoimintaryhmä tarjoaa kokonaisvaltaisia vesi- ja ympäristötekniikan suunnittelu- ja asiantuntijapalveluja. Vertailukelpoinen liikevaihto oli 87,6 miljoonaa euroa vuonna 2008.

Rakentamisen palvelut -liiketoimintaryhmä tarjoaa suunnittelun ja projektinjohdon palvelukokonaisuuksia liikerakennus- ja teollisuusprojekteihin. Vertailukelpoinen liikevaihto oli 92,8 miljoonaa euroa vuonna 2008.

Uuden liiketoimintaryhmäajan mukaiset vertailukelpoiset segmenttitiedot sisältyvät tilinpäätökseen.

Yritysosot

Maaliskuussa 2008 Pöyry osti 30 prosenttia pietarilaisen CJSC "Giprobum-Pöyryn" (aiemmin ZAO Giprobum Engineering) osakekannasta. Pöyry omistaa nyt yhtiön koko osakekannan. Yhtiö konsolidoitiin 100-prosenttisesti Pöyryn Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmään vuonna 2007. Yhtiö on Venäjän johtava metsäteollisuuden insinööritoimisto, jonka palveluksessa on noin 250 asiantuntijaa.

Vuonna 2007 hankittu IDP Consult Incorporated Filippiineillä konsolidoitiin Pöyryn vuoden 2008 alussa. Yhtiö työllistää 30 asiantuntijaa ja sen liikevaihto vuonna 2008 oli 0,4 miljoonaa euroa.

Toukokuussa 2008 Pöyry laajensi liikennejärjestelmätoimintaansa ja infrastruktuurisektorin markkinoitaan ostamalla 100 prosenttia romanialaisen Consilier Construct S.R.L.:n osakekannasta. Consilier Construct on johtava suunnittelu- ja konsultointiyhtiö, jonka palveluksessa on noin 220 asiantuntijaa. Yhtiön toiminnan painopiste on liikennejärjestelmissä, erityisesti tie- ja rautatiesektoreiden hankkeissa. Consilier Constructilla on vahva asema liikennejärjestelmämarkkinoilla, ja se toimii aktiivisesti myös vesi- ja ympäristösektoreilla sekä rakentamisessa. Yhtiön liikevaihto vuonna 2008 oli 10,0 miljoonaa euroa. Yrityskauppa merkitsee Pöyryn liikennejärjestelmätoiminnalle tärkeää askelta kehitettäessä yhtiön asemaa Itä-Euroopan markkinoilla. Consilier Constructilla

teele olemaan aktiivinen rooli myös muiden Pöyry-konsernin toimintojen laajentua Itä-Eurooppaan.

Toukokuussa Pöyry laajensi myös arkkitehtisuunnitteluun liittyvää toimintaansa ostamalla Espoossa toimivan Arket Oy:n koko osakekannan. Yhtiön palveluksessa on yhdeksän arkkitehtia ja sen liikevaihto vuonna 2007 oli 0,8 miljoonaa euroa. Arket Oy tarjoaa asiakkailleen arkkitehtisuunnittelupalveluja. Arket Oy on fuusioitu Pöyry Architects Oy:hyn 31.12.2008.

Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmän toimintaa vahvistettiin edelleen toukokuussa hankkimalla 100 prosenttia jyvaskyläläisen Geopale Oy:n osakkeista. Yritys on erikoistunut kallioperän näytekairauksiin. Yhtiö työllistää 14 asiantuntijaa ja sen liikevaihto oli 1,1 miljoonaa euroa vuonna 2007. Geopale Oy on fuusioitu Pöyry Environment Oy:hyn 31.12.2008.

Pöyry laajensi kiinteistöalan konsultointi- ja suunnittelutoimintaansa Kiinassa ostamalla elokuussa Shanghai Kang Hong Construction Ltd:n koko osakekannan. Shanghai Kang Hong Construction tarjoaa projektinjohtopalveluja teollisuuden sekä toimisto- ja liikerakentamisen kiinteistökehitys- ja rakennushankkeissa. Yrityskauppa astuu voimaan siihen vaadittavien Kiinan viranomaislupien myöntämisen jälkeen.

Lokakuussa Pöyry laajensi liikennejärjestelmätoimintaansa ostamalla espanjalaisen ETT Proyectos S.L.:n koko osakekannan. Madridissa sijaitsevan yhtiön palveluksessa on 45 asiantuntijaa ja sen liikevaihto vuonna 2007 oli 3,2 miljoonaa euroa. ETT Proyectos tarjoaa sekä perinteisen raideliikenteen että luotijunajärjestelmien suunnittelu- ja konsultointipalveluja. Yrityskauppa tukee Pöyryn strategiaa laajentaa liikennejärjestelmätoimintaansa Espanjan markkinoille, samalla kun se tuo synergiaa Pöyryn vakaaseen asemaan tällä alalla Latinalaisessa Amerikassa.

Joulukuussa Pöyry laajensi toimintaansa Sveitsin infrastruktuuri- ja ympäristömarkkinoilla ostamalla Kündig & Partner AG -nimisen suunnittelu- ja konsultointiyhtiön. Kündig & Partnerin palveluksessa on kymmenen asiantuntijaa ja sen liikevaihto vuonna 2007 oli 1,5 miljoonaa euroa.

TILAUSKANTA

Tilaukanta oli vuoden 2008 lopussa 539,1 miljoonaa euroa, kun se vuoden 2007 lopussa oli 562,8 miljoonaa euroa. Tilaukannan katetaso on normaali.

Konsultoinnin sekä käyttö- ja kunnossapitotoimeksiantojen osuus konsernin toiminnasta kasvoi. Nämä toimeksiannot ovat lyhytkestoisia ja tuloutuvat osittain liikevaihtoon ilman kirjautumista tilaukantaan.

Tilaukanta

milj. euroa	2008	2007	2006
Konsultointi ja suunnittelu	538,6	551,4	500,8
Kokonaistoimitukset	0,5	11,4	6,8
Tilaukanta yhteensä	539,1	562,8	507,6

HENKILÖSTÖ

Henkilöstön rakenne

Konsernin henkilöstön määrä kasvoi vuonna 2008. Konsernin palveluksessa oli vuoden aikana keskimäärin 7 702 henkilöä, mikä vastaa 12,4 prosentin kasvua edelliseen vuoteen verrattuna. Henkilöstömäärä vuoden lopussa oli 7 924. Yrityskauppojen myötä asiantuntijoiden määrä lisääntyi 328 henkilöllä. Operatiivisissa projektitehtävissä toimi 91 prosenttia henkilökunnasta, josta noin 600 henkilöä toimi liikkeenjohdon konsultoinnissa. Määräaikainen toimistopimous oli 5 prosentilla.

Henkilöstö, pro forma

	2008	2007	2006
Energia	1 870	1 838	1 692
Metsäteollisuus	2 917	2 734	2 300
Liikennejärjestelmät	1 073	798	797
Vesi & ympäristö	976	926	920
Rakentamisen palvelut	971	881	608
Muut	117	92	73
Henkilöstö vuoden lopussa	7 924	7 269	6 390
Henkilöstö keskimäärin	7 702	6 852	6 038

Henkilöstökulut

Pöyry-konsernissa palkan ja palkkion sekä tulospalkkion määräytymisen perusteina ovat paikalliset kollektiiviset ja yksilölliset sopimukset, tehtävässä suorittuminen sekä tehtävän vaativuus. Konsernissa on käytössä peruspalkkaa täydentäviä tulospalkkiojärjestelmiä, jotka on suunnattu ensisijaisesti yhtiöiden linjajohdolle, mutta jotka enenevässä määrin kohdistuvat myös esimerkiksi projektityössä toimiviin yksittäisiin asiantuntijoihin. Vuonna 2008 palkkojen kokonaissumma oli 433,8 miljoonaa euroa.

Henkilöstökulut

milj. euroa	2008	2007	2006
Palkat ja palkkiot	337,6	297,8	262,3
Tulospalkkiot	18,4	15,6	11,1
Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien kulukirjaus	1,8	0,5	0,7
Sosiaalikulut	76,0	62,0	53,6
Henkilöstökulut, yhteensä	433,8	375,9	327,7

Henkilöstöjohtaminen

Vuosi 2008 oli Pöyrylle jälleen kasvun vuosi. Loppuvuodesta koettiin kuitenkin taantumasta johtuva kysynnän muutos, joka selvimmin ilmeni metsäteollisuuden ja rakentamisen palveluissa. Hyödyntäkseen parhaalla mahdollisella tavalla olemassa olevat resurssinsa projektityössä ja pitääkseen toiminta-asteen korkeana, yhtiö tehosti resurssien jakamista sekä liiketoimintayksiköiden että maantieteellisten alueiden kesken.

Jotta Pöyry-konsernin osaaminen kehittyisi liiketoiminnan muuttuvia tarpeita vastaavasti, siihen liittyvät periaatteet ja toimenpiteet osaamisen kehittämiseksi määritellään osana konsernin vuotuista strategiaprosessia. Johtamistaitojen kehittäminen ja kannustaminen työkiertoon organisaation sisällä olivat edelleen keskeisiä alueita. Liiketoiminnan uuden rakenteen myötä toteutuikin merkittävää työkiertoa. Tämä on tärkeä askel kohti entistäkin monipuoliseman ja monitaitoisemman esimiesreservin kehittämistä.

Konsernin henkilöstötoiminnon verkostoa vahvistettiin rekrytoinneilla useissa toiminnan kannalta tärkeissä maissa ja kehittämällä liiketoiminnan sekä lyhyen että pitkän tähtäimen tavoitteiden mukaista toimintasuunnitelmaa. Esimerkkejä uusista konserninlaajuisista prosesseista, joita on toteutettu onnistuneesti, ovat henkilöstökysely 'Pöyry Pulse' ja esimies-alaiskeskustelu 'Pöyry Dialogue'. Yhtenäisen Pöyry-identiteetin ja yhtenäisten toimintatapojen hyödyt ovat jo selkeästi nähtävissä.

TUTKIMUS- JA KEHITYSTOIMINTA

Pöyry-konsernin tutkimus- ja kehitysyhteistyöryhmä koostuu liiketoimintaryhmien, IT-asiantuntijoiden ja yhtiön johdon edustajista. Ryhmän päätavoitteena on edistää sisäistä tutkimus- ja kehitysyhteistyötä, auttaa lisärahoituksen hankinnassa ja asiakkaiden kytkeemisessä kehitysprosesseihin sekä varmistaa yhteys strategiaan tavoitteisiin.

Pöyry-konsernissa on vuosittain meneillään lukuisia tutkimus- ja kehityshankkeita, jotka perustuvat henkilöstön osaamiseen, kokemukseen ja innovatiivisuuteen. Eri yhteistyökumppaneiden kanssa tutkitaan ja kehitetään ideoita hyödyntämällä konsernin poikkeusteollista tekniikka- ja teknologiaosaamista. Kehitystoiminnan tavoitteena on parantaa omaa ja asiakkaiden kilpailukykyä.

Tutkimus- ja kehitystoiminnasta aiheutuneet tuotot ja kulut ovat pääosin osa asiakastyötä ja siten niiden rahallista arvoa ei voi määrittää. Tuotot ja kulut on tilikaudella kirjattu tulosvaikutteisesti.

Pöyry käynnisti vuoden 2009 alusta uuden Knowledge Management -kehitysohjelman. Ohjelman tavoitteena on koota yhteen konsernin erityisosaamista ja tietämystä sekä organisoida, analysoida ja tarjota sitä koko henkilöstön käytettäväksi. Ohjelman käynnistyessä keskitytään ensisijaisesti laajaan tiedon keräämiseen haastatteluilta. Tämän pohjalta valitaan lähestymistapa, jota lähdetään kehittämään lyhyen ja pitkän tähtäimen tavoitteita kohti.

INVESTOINNIT JA POISTOT

Konsernin bruttoinvestoinnit olivat 19,6 miljoonaa euroa. 10,7 miljoonan euron investoinneista pääosa oli tietokoneohjelmistoja ja -laitteita sekä tietojärjestelmiä. Yritystoihin kohdistuneet investoinnit olivat 8,9 miljoonaa euroa.

Investoinnit ja poistot

milj. euroa	2008	2007	2006
Investoinnit, operatiiviset	10,7	9,1	9,8
Investoinnit, osakkeet	8,9	44,2	27,9
Investoinnit yhteensä	19,6	53,3	37,7
Poistot	9,0	8,4	7,8

RAHOITUS

Konsernin velkaantumistaso oli vuoden lopussa -38,5 (-47,4) prosenttia. Rahoitustilanne parani tilikaudella merkittävästi. Vuoden lopussa rahavarat olivat 203,7 (98,7) miljoonaa euroa. Tämän lisäksi konsernilla oli pitkäaikaisia käyttämättömiä rahoituslimiittejä 93,1 miljoonaa euroa. Korolliset velat olivat 122,5 (8,9) miljoonaa euroa. Konsernin suomalaiset yhtiöt nostivat vuoden viimeisellä neljänneksellä eläkeyhtiöiltä TYEL-takaisinlainaukseen liittyen 97,8 miljoonan euron lainat. Konsernin omavaraisuusaste on 41,7 (50,7) prosenttia. Omavaraisuusasteen muutokseen vaikutti lainojen nosto.

Rahoitus

milj. euroa	2008	2007	2006
Rahavarat	203,7	98,7	74,9
Korolliset velat	122,5	8,9	13,6
Käyttämättömät luottolimitit	93,1	37,9	25,3
Velkaantumistaso, %	-38,5	-47,4	-37,6
Rahavirta ennen rahoitusta	45,7	58,6	26,4

ARVIO TOIMINNAN RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ

Konsernin merkittävimmät katsauskaudella tunnistetut riskit ja epävarmuustekijät liittyvät maailmanlaajuiseen rahoituskriisiin ja siitä alkaneeseen talouden taantumaa.

Talouden taantuma on selkeästi heijastunut Pöyryn Metsäteollisuus- ja Rakentamisen palvelut -liiketoimintaryhmien toimintaan. Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän palvelujen kysyntä on vähentynyt. Rakentamisen palvelut -liiketoimintaryhmän kysyntä on heikentynyt sen toiminta-alueilla Suomessa, Venäjällä ja Baltiassa. Kysynnän elpymistä on vaikea ennakoita kummankaan liiketoimintaryhmän osalta.

Pöyry aloitti tammikuussa 2009 sopeuttamistoimenpiteet Metsäteollisuus- ja Rakentamisen palvelut -liiketoimintaryhmissä. Sopeuttamistoimet käsittävät henkilöstön lomauttamisia, irtisanomisia ja muita sopeuttamistoimenpiteitä. Lisäksi Pöyry käynnisti syksyllä 2008 toimenpideohjelman, jonka tavoitteena on säilyttää konsernin kannattavuus mahdollisimman hyvänä. Ohjelma kohdistuu myyntiin, resursseihin, kustannusrakenteeseen ja investointeihin sekä rahoitukseen.

Rahoituskriisi on heikentänyt velkarahoituksen saatavuutta. Pöyry on huomioinut tämän vahvistamalla merkittävästi konsernin jo ennestään vahvaa rahoitusasemaa ja likviditeettiä.

Pöyryn riskienhallinta

Pöyryllä riskejä hallitaan konsernin riskienhallintapolitiikan ja -ohjeiden mukaisesti. Liiketoimintaan liittyviä riskejä seurataan ulkoisiin ja sisäisiin jaettavan riskiluokittelun mukaan. Sisäisiin riskeihin kuuluvat strategiset ja toiminnalliset riskit sekä rahoitusriskit. Toteutuessaan tunnistetuilla riskeillä saattaisi olla merkittävä haitallinen vaikutus Pöyryn liiketoimintaan, tulokseen, taloudelliseen asemaan tai maineeseen. Kaikki tunnistetut olennaiset riskit on arvioitu ja niiden hallitsemiseksi on määriteltävä tarvittavat toimenpiteet. Konsernissa seurataan riskienhallintatoimenpiteiden toteuttamista säännöllisesti. Tarkempi kuvaus Pöyryn riskienhallinnan periaatteista ja liiketoiminnalle tyypillisistä riskeistä on kuvattu tilinpäätöksen riskienhallinta-osiossa.

OSAKEPÄÄOMA JA OSAKKEET

Pöyry Oyj:n osakepääoma on 14 588 478 euroa. Osakkeiden määrä oli vuoden 2007 lopussa 58 652 614 osaketta. Pöyry Oyj:n vuoden 2004 optio-ohjelmaan kuuluvilla optioilla 2004A ja 2004B merkittiin vuoden 2008 aikana 225 988 uutta osaketta. Merkintöjen seurauksena yhtiön rekisteröity osakkeiden lukumäärä on 58 878 602 osaketta.

OSAKEANTIVALTUUTUS

Varsinainen yhtiökokous 10.3.2008 valtuutti yhtiön hallituksen päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta yhdessä tai useammassa erässä. Osakeanti voidaan toteuttaa maksullisena tai maksuttomana antina hallituksen määräämin ehdoin ja maksullisen osakeannin osalta hallituksen määräämään hintaan.

Uusia osakkeita voidaan antaa enintään 11 600 000 kappaletta. Yhtiön hallussa olevia omia osakkeita voidaan luovuttaa enintään 5 800 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa kolme vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Valtuutusta ei ole käytetty vuoden 2008 aikana.

Yhtiökokouksen päätös on kokonaisuudessaan julkaistu 10.3.2008 päivällä pörsstitiedotteella.

OMIEN OSAKKEIDEN HANKKIMISVALTUUTUS

Varsinainen yhtiökokous 10.3.2008 antoi hallitukselle valtuutuksen päättää yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta yhtiön jakokelpoisilla varoilla päätöksessä määritellyin ehdoin. Osakkeiden hankinta alentaa yhtiön jakokelpoista vapaata omaa pääomaa.

Osakkeita voidaan tarjoutua hankkimaan enintään 5 800 000 kappaletta. Osakkeita hankitaan hallituksen päätöksen mukaisesti, joko julkisessa kaupankäynnissä tai julkisella ostotarjouksella niille muodostuneeseen hankintahetken käypään arvoon. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Yhtiökokouksen päätös on kokonaisuudessaan julkaistu 10.3.2008 päivätyllä pörsstitiedotteella.

Varsinainen yhtiökokous 5.3.2007 antoi hallitukselle valtuutuksen päättää enintään 5 800 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta. Hallitus päätti 10.12.2007 ottaa valtuutuksen käyttöön osakepalkkiojärjestelmän 2008-2010 toteuttamiseksi. Valtuutuksen perusteella hankittiin 6.2.–7.3.2008 välisenä aikana 237 557 omaa osaketta. Hallitus päätti 10.3.2008 ottaa käyttöön vuoden 2008 varsinaisen yhtiökokouksen valtuutuksen omien osakkeiden hankkimisesta ja jatkaa omien osakkeiden ostoa edellä sanottuun tarkoitukseen. Tämän valtuutuksen perusteella hankittiin 18.3.–10.9.2008 välisenä aikana 148 529 omaa osaketta. Valtuutusten perusteella hankittujen omien osakkeiden hankintahinta on ollut keskimäärin 15,27 euroa. Lisäksi Pöyry Oyj:n tytäryhtiö omistaa 8 914 Pöyry Oyj:n osaketta. Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden määrä vuoden 2008 lopussa oli siten yhteensä 395 000 kappaletta, joka vastaa 0,7 prosenttia koko osakemäärästä ja 0,7 prosenttia äänimäärästä.

OPTIO-OHJELMA 2004

Pöyry Oyj on vuonna 2004 antanut optio-oikeuksia Pöyry konsernin johdolle ja Pöyry Oyj:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle. Optio-oikeuksien määrä on 550 000 ja kukin optio-oikeus oikeuttaa merkittämään neljä Pöyry Oyj:n osaketta, eli yhteensä 2 200 000 osaketta.

Osakkeiden merkintäajat ovat optio-oikeuksilla 2004A 1.3.2007 - 31.3.2010 (660 000 osaketta), 2004B 1.3.2008 - 31.3.2011 (660 000 osaketta) ja 2004C 1.3.2009 - 31.3.2012 (880 000 osaketta). Kaikki optio-oikeudet on annettu ja hyväksytty vastaanotetuiksi.

Vuoden 2007 aikana merkittiin 43 442 optio-oikeudella 2004A yhteensä 173 768 uutta osaketta. Vuonna 2008 merkittiin 26 090 optio-oikeudella 2004A ja 30 407 optio-oikeudella 2004B yhteensä 225 988 uutta osaketta.

OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄ 2008-2010

Pöyry Oyj:n hallitus hyväksyi joulukuussa 2007 osakeomistukseen perustuvan kannustinjärjestelmän Pöyry-konsernin avainhenkilöstölle.

Järjestelmä käsittää kolme ansaintajaksoa, jotka ovat kalenterivuodet 2008, 2009 ja 2010. Palkkio maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana vuosina 2009, 2010 ja 2011.

Palkkiona saadut osakkeet voidaan luovuttaa aikaisintaan noin kahden vuoden kuluttua niiden saamisesta. Palkkiota ei makseta, mikäli työsuhde päättyy ennen ansaintajakson päättymistä. Maksettu palkkio on palautettava yhtiölle, mikäli työsuhde päättyy aikaisemmin kuin kahden vuoden kuluttua ansaintajakson päättymisestä.

Palkkiojärjestelmän piiriin ensimmäisenä ansaintajaksona 2008 kuuluu 292 henkilöä. Järjestelmästä maksettavan palkkion määrä on sidottu konsernin osakekohtaiseen tulokseen (EPS) ja liikevaihdon kasvuun. Ansaintajaksolla 2008 palkkion suhdeluku oli 180,89 prosenttia, joka vastaa 431 151 osakkeen arvoa. Maksu suoritetaan henkilöille huhtikuussa 2009, kun yhtiökokous on vahvistanut tilinpäätöksen.

Vuoden 2008 aikana myönnettiin 93,1 prosenttia ja palautettiin 3,1 prosenttia ansaintajakson 2008 palkkio-oikeuksista.

HALLITUKSEN ESITYS YHTIÖKOKOUKSELLE

Pöyry-konsernin emoyhtiön Pöyry Oyj:n tilikauden 2008 voitto oli 56 179 095,45 euroa ja aikaisemmat käyttämättömät voittovarot ovat 7 200 671,63 euroa, eli voitonjakokelpoiset voittovarot ovat yhteensä 63 379 767,08 euroa. Pöyry Oyj:n hallitus esittää maaliskuun 10. päivänä 2009 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa vuodelta 2008 jaetaan 0,65 (vuodelta 2007 0,65) euroa osakkeelta. Ulkona olevien osakkeiden määrä on 58 483 602, eli osinko yhteensä 38 014 341,30 euroa. Tämä vastaa 53,7 (73,9) prosenttia tilikauden osakekohtaisesta tuloksesta. Hallitus ehdottaa, että osinko maksetaan 20.3.2009.

HALLITUS JA TOIMITUSJOHTAJA

Pöyry Oyj:n hallituksen valittiin varsinaisessa yhtiökokouksessa Henrik Ehrnrooth (puheenjohtaja), Heikki Lehtonen (varapuheenjohtaja), Pekka Ala-Pietilä, Alexis Fries, Harri Piehl, Karen de Segundo ja Franz Steinegger.

Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut DI Erkki Pehu-Lehtonen 31.5.2008 asti ja 1.6.2008 lähtien KTM, MBA Heikki Malinen. Toimitusjohtajan sijaisena on toiminut KTM Teuvo Salminen.

Tilintarkastaja

Yhtiön tilintarkastajana on toiminut KHT-yhteisö KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Sixten Nyman.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Energia

Maailman energiarakenteeseen kohdistuvien muutosten ja erityisesti EU:ssa jatkuvan energialainsäädäntötyön odotetaan lisäävän kysyntää strategisille liikkeenjohdon konsultointipalveluille. Vesivoimasektorin hankkeiden pitkistä toimitusajasta johtuen näiden kysyntään voi joillakin markkinoilla tulla muutoksia lyhyellä aikavälillä, mutta keskipitkän tähtäimen näkymät erityisesti kehittyvillä markkinoilla ovat suotuisat. Ilmastonmuutoksen torjuntaan tähtäävä ympäristölainsäädäntö lisää jatkossakin uudistuvaan energiaan ja energiatehokkuuteen liittyvien palveluiden kysyntää. Energian kysynnän erityisesti Kiinassa, Aasiassa, Lähi-idässä ja eteläisessä Afrikassa arvioidaan säilyvän, mutta asiakkaiden investointihalukkuuteen lyhyellä ja keskipitkällä aikavälillä vaikuttavat energihuollon monipuolisuuden takaaminen ja energian toimintusvarmuus. Lämpövoimasektorin voimakkaan investointitahdin arvioidaan hidastuvan keskipitkällä aikavälillä, mikä vaikuttaa myönteisesti investointeihin, kun laitehinnat alenevat ja toimitusajat lyhenevät. Sähkö- ja lämpösektorin aktiviteetin odotetaan lisääntyvän. Ydinvoima kokee voimakasta uutta tuleamista, sekä Euroopassa että myös uusilla markkinoilla, kuten Lähi-idässä ja Aasiassa. Epävakaas raakaöljyn hinnoittelussa jatkunee lyhyellä aikavälillä. Öljy-yhtiöiden tarve tehostaa toimintaansa ja turvata uusien varantojen saatavuus lisää jatkossakin öljy- ja kaasusektorin liiketoimintamahdollisuuksia Aasian Tyynenmeren maissa, Lähi-idässä ja Pohjanmeren markkinoilla. Liiketoimintaryhmä on säilyttänyt vahvan markkina-asemansa ja sen tilauskanta on vakaa. Energia-liiketoimintaryhmän liikevoiton arvioidaan pysyvän vakaana vuonna 2009, kun vuoden 2008 tulosta parantavaa kertaluontoista Polartest Oy:n osakkeiden myyntivoittoa ei huomioida liikevoitossa.

Metsäteollisuus

Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän markkina-asema on vakaa. Tilauskanta on pienentynyt vuoden 2008 viimeisellä neljänneksellä uusien sellu- ja paperitehdasprojektien rahoituksen kärsiessä globaalista rahoituskriisistä. Lähes kaikki merkittävämät suunnitteilla olleet hankkeet on pysäytetty. Uusien investointihankkeiden esisuunnittelu jatkuu yhä tietyillä alueilla, erityisesti Venäjällä. Latinalaisen Amerikan investointivolyymi alenee merkittävästi vuonna 2009. Kemianteollisuuden hankkeiden tilauskanta on vakaa, mutta myös tal-

lä sektorilla monet suuremmat hankkeet on jäädytetty. Paikallispalveluiden kysyntä metsäteollisuussektorilla on vähentynyt ja säilynyt vakaana muilla teollisuuden aloilla. Liikkeenjohdon konsultointipalvelujen kysyntä on heikentynyt ja kohdistuu lisääntyvässä määrin metsäteollisuusyritysten kilpailukyvyyn parantamiseen, mukaan lukien liiketoiminnan kehittäminen ja energiansäästö. Sellu- ja paperiteollisuuden uudelleenstrukturoida saattaa lisätä liikkeenjohdon konsultointi- ja investointipankkipalvelujen kysyntää. Liiketoimintaryhmän useassa yksikössä on käynnistetty sopeuttamistoimenpiteet, joiden vaikutus alkaa vuoden 2009 toisella neljänneksellä. Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän liikevoiton arvioidaan laskevan merkittävästi vuonna 2009.

Liikennejärjestelmät

Lähes kaikkialla maailmassa vallitsevasta vaikeasta talouden tilasta huolimatta investoinnit liikennejärjestelmäsektorilla ovat jatkuneet vakaana aiempien vuosien tapaan. Toiminta on säilynyt vilkkaana erityisesti Itä-Euroopan markkinoilla, jossa uusille jäsenmaille on saatavilla rahoitusta EU-rahastoista, sekä myös Latinalaisessa Amerikassa ja Intiassa. Läntisessä Euroopassa investointitaso on vakaa lukuun ottamatta Saksaa. Useat näistä uusista investoinneista kohdistuvat uusien teiden sekä rautatie- ja metrojärjestelmien rakentamiseen, ja tunnelirakentamiseen. Kaikki mainitut investointikohteet ovat liiketoimintaryhmän avainalueita. Liikennejärjestelmät-liiketoimintaryhmän toiminnan arvioidaan siten jatkuvan vakaana ja liikevoiton paranevan vuonna 2009.

Vesi & ympäristö

Maailmantalouden taantuma vaikuttaa Vesi & ympäristö -liiketoimintaryhmän toimintaan varsin rajoitetusti, koska ainoastaan pieni osuus palveluista toimitetaan yksityissektorin asiakkaille. Kysyntä palveluista vedenhuollon, jätehuollon ja ympäristötutkimusten alueilla säilyi vilkkaana. Useiden maiden hallitukset esim. Saksassa, Abu Dhabissa ja Kiinassa ovat tuoneet julki merkittäviä maailman taloustaantumaa hillitsemiseen tähtäviä ohjelmia. Kaikki ohjelmat sisältävät huomattavan osuuden investointeja julkiseen infrastruktuuriin, johon sisältyy vesi- ja jätevesihuolto. Ihmishenkien menetykseen ja infrastruktuurin tuhoutumiseen johtaneet poikkeukselliset sääolosuhteet vahvistuvat ilmastonmuutoksen myötä. Tästä johtuen julkinen sektori lisää korjaus- ja jälleentekemiseen kohdistuvia menojaan. Nämä seikat tuovat liiketoimintaryhmälle uusia työmahdollisuuksia ympäri maailmaa. Vesi ja ympäristö -liiketoimintaryhmän liikevoiton arvioidaan paranevan vuonna 2009.

Rakentamisen palvelut

Rahoituskriisin vaikutukset ovat havaittavissa liike- ja toimistorakentamisessa Rakentamisen palvelut -liiketoimintaryhmän markkina-alueilla. Myös teollisuussektorilla useat hankkeet on peruttu tai niitä on siirretty. Liiketoimintaryhmän tilauskanta pienentyi vuoden 2008 neljännellä neljänneksellä, ja kysynnän elpymistä on vaikea ennakoita. Useimmissa liiketoimintaryhmän yksiköissä on aloitettu sopeuttamistoimenpiteet, joiden vaikutus alkaa vuoden 2009 toisella neljänneksellä. Vakaa tai myönteinen kehitys jatkunee infrastruktuurihankkeissa ja konsultointipalveluissa, joissa liiketoimintaryhmän markkina-asema on vahva. Rakentamisen palvelut -liiketoimintaryhmän liikevoiton arvioidaan laskevan selvästi vuonna 2009.

Konserni

Maailmanlaajuisesta rahoituskriisistä alkanut talouden taantuma on selkeästi vaikuttanut investointikysyntään globaalisti. Pöyry-konsernissa vaikutukset ovat selkeimmin kohdistuneet Metsäteollisuus- ja Rakentamisen palvelut -liiketoimintaryhmien toimintaan vuoden 2008 lopulla ja vuoden 2009 alussa.

Taantumaa edetessä Pöyry käynnisti syksyllä 2008 toimenpideohjelman, jonka tavoitteena on säilyttää konsernin kannattavuus mahdollisimman hyvänä. Ohjelma kohdistuu myyntiin, resursseihin, kustannusrakenteeseen ja

investointeihin sekä rahoitukseen. Pöyry on ryhtynyt kattaviin toimiin myynnin tehostamiseksi ja sisäisen verkostoitumisen ja resurssien jakamisen edistämiseksi. Lisäksi määräaikaista työsuhteita ja alihankintaa vähennetään menilleen olevien projektien päättyessä.

Osana sopeuttamistoimenpiteitä on tammikuussa 2009 käynnistetty yt-neuvottelut Metsäteollisuus- ja Rakentamisen palvelut -liiketoimintaryhmien Suomen yksiköissä. Yt-neuvottelut koskevat henkilöstön lomauttamisia, irtisanomisia ja muita sopeuttamistoimenpiteitä. Yksityiskohtainen lomautustarve ja lomautusten pituus, mahdolliset irtisanomiset sekä muut sopeutustoimet täsmentyvät neuvottelujen kuluessa. Toimenpiteiden arvioidaan koskevan noin 350 henkilön kapasiteettia Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmässä ja noin 250 henkilön kapasiteettia Rakentamisen palveluissa. Metsäteollisuuden Brasilian yksikössä vähennetään arviolta noin 200 henkilön kapasiteetti muiden paikallisten sopeuttamistoimenpiteiden lisäksi. Näiden toimenpiteiden lisäksi on Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän Pohjois-Amerikan yksiköissä käynnistetty sopeuttamistoimenpiteitä vuoden 2009 alussa.

Energia-, Liikennejärjestelmät- ja Vesi & ympäristö -liiketoimintaryhmien palvelujen kysyntä on pysynyt vakaana ja julkisen sektorin elvytysohjelmien seurauksena kysynnän arvioidaan paranevan etenkin liikennejärjestelmien alueella.

Talouden taantumaa kestoja ja kaikkia sen vaikutuksia on vaikea ennakoita. Pöyryn tavoitteena on jatkaa toimintansa kehittämistä eri tavoin. Pöyry hyödyntää toimistoverkostoaan 49 maassa myynnin ja resurssien ohjaamiseksi niihin palveluihin ja markkinoihin, joissa on kysyntää. Toiminnan tehostamista jatketaan myös investoimalla tietämyksen hallintaan, sisäiseen verkottumiseen ja resurssien hallintaan sekä toimintaa edistävien IT-sovellusten kehittämiseen. Myös henkilökunnan osaamisen kehittämistä jatketaan sisäisillä koulutusohjelmilla. Talouden taantuma luo myös hyviä mahdollisuuksia kehittää Pöyryn toimintaa yritysostoin. Pöyryn erinomainen likviditeettitilanne mahdollistaa aktiivisen osallistumisen tähän konsolidoitumisprosessiin.

Pöyry-konsernin liikevaihdon vuonna 2009 arvioidaan laskevan ja tuloksen ennen veroja heikenevän merkittävästi vuoteen 2008 verrattuna. Arviossa ei ole huomioitu mahdollisia yrityskauppoja vuonna 2009.

TULOSLASKELMA

Milj. euroa	2008	2007	
1	Liikevaihto	821,7	718,2
2	Liiketoiminnan muut tuotot	+6,6	+2,5
	Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	+2,2	+0,4
	Materiaalit ja tarvikkeet	-15,3	-14,3
	Ulkopuoliset palvelut, alikonsultointi	-101,0	-89,5
3	Henkilöstökulut	-433,8	-375,9
	Poistot	-9,0	-8,4
6	Liiketoiminnan muut kulut	-170,8	-159,2
		-729,9	-647,3
	Liikevoitto	100,6	73,8
7	Rahoitustuotot ja -kulut	+2,6	+2,7
	Voitto ennen veroja	103,2	76,5
8	Tuloverot	-30,6	-23,7
	Tilikauden voitto	72,6	52,8
	Jakautuminen:		
	Emoyhtiön omistajille	70,8	51,3
	Vähemmistölle	1,8	1,5
9	Tulos/osake, euroa	1,21	0,88
	Laimennettu	1,19	0,86

RAHAVIRTALASKELMA

Milj. euroa	2008	2007	
	Liiketoiminta		
	Tilikauden voitto	72,6	52,8
	Poistot ja arvonalennukset	+9,1	+8,4
	Käyttöomaisuuden myyntivoitot	-6,3	-2,3
	Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	-1,6	-0,4
	Rahoitustuotot ja -kulut	-2,5	-2,7
	Tuloverot	+30,6	+23,7
	Keskeneräisten töiden muutos	-4,8	-11,7
	Myynti- ja muiden saamisten muutos	+1,9	-5,6
	Saatujen projektiennakoiden muutos	-23,7	+27,4
	Osto- ja muiden velkojen muutos	+8,6	+13,1
	Saadut rahoitustuotot	+6,2	+4,3
	Maksetut rahoituskulut	-3,0	-1,5
	Maksetut tuloverot	-30,5	-19,1
	Liiketoiminnan nettorahavirta	+56,6	+86,4
	Investoinnit		
	Investoinnit konserniyhtiöosakkeisiin vähennyttynä		
	hankintahetken rahavaroilla	-8,7	-23,4
	Myydyt konserniyhtiöosakkeet	+0,0	+0,3
	Investoinnit käyttöomaisuuteen	-10,7	-9,9
	Myydyt osakkuusyhtiöosakkeet	+6,9	+1,8
	Myydyt muut osakkeet	+0,4	+2,2
	Käyttöomaisuuden myynti	+1,2	+1,2
	Investointien nettorahavirta	-10,9	-27,8
	Nettorahavirta ennen rahoitusta	+45,7	+58,6
	Rahoitus		
	Uudet lainat	+118,2	+0,0
	Lainojen lyhennykset	-2,6	-2,6
	Lyhytaikaisen rahoituksen muutos	-3,7	-2,2
	Pitkäaikaisten sijoitusten muutos	+0,0	+0,5
	Maksetut osingot	-39,1	-30,0
	Omien osakkeiden hankinta	-5,9	+0,0
	Osakemerkintä	+1,2	+0,9
	Rahoituksen nettorahavirta	+68,1	-33,4
	Rahavarojen muutos	+113,8	+25,2
	Rahavarat 1.1.	98,7	74,9
	Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-8,8	-1,4
	Rahavarat 31.12.	203,7	98,7

TASE

Milj. euroa		2008	2007
Vastaavaa			
Pitkäaikaiset varat			
1	Liikearvo	95,9	95,6
1	Aineettomat hyödykkeet	6,2	6,6
2	Aineelliset hyödykkeet	18,8	17,8
3	Osakkeet, osakkuusyhtiöt	5,8	5,2
3	Osakkeet, muut yhtiöt	1,7	2,4
3	Lainasaamiset	0,1	0,1
	Laskennalliset verosaamiset	6,2	5,7
	Eläkesaatavat	0,3	0,6
4	Muut pitkäaikaiset saamiset	5,0	4,9
		140,0	138,9
Lyhytaikaiset varat			
	Keskeneräiset työt	69,3	64,5
5,7	Myyntisaamiset	143,5	141,9
5	Lainasaamiset	0,8	0,6
5	Muut saamiset	10,3	15,6
6	Siirtosaamiset	12,7	10,9
5	Rahavarat	203,7	98,7
		440,3	332,2
	Yhteensä	580,3	471,1

Milj. euroa		2008	2007
Vastattavaa			
Oma pääoma			
	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma		
8	Osakepääoma	14,6	14,6
8	Ylikurssirahasto	32,4	32,4
8	Vararahasto	20,5	19,5
8	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	5,8	4,6
	Muuntoero	-22,4	-13,9
	Kertyneet voittovarot	152,5	125,4
		203,4	182,6
	Vähemmistön osuus	7,7	6,9
		211,1	189,5
Velat			
Pitkäaikaiset velat			
9	Korolliset pitkäaikaiset velat	100,8	1,9
10	Eläkevelvoitteet	6,7	6,6
	Laskennallinen verovelka	4,7	3,3
	Muut pitkäaikaiset velat	5,0	9,4
		117,2	21,2
Lyhytaikaiset velat			
9,12	Korollisten pitkäaikaisten velkojen lyhennykset	20,5	2,6
9,12	Lyhytaikaiset korolliset velat	1,2	4,4
11,12	Varaukset	5,8	5,0
12	Saadut projektiennakot	73,6	97,3
12	Ostovelat	21,8	22,9
12	Muut lyhytaikaiset velat	43,0	38,3
12	Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	3,6	13,7
13	Siirtovelat	82,5	76,2
		252,0	260,4
		369,2	281,6
	Yhteensä	580,3	471,1

OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET

Milj. euroa	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Vara- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muunto- erot	Voitto- varat	Yhteensä	Vähem- mistön osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2007	14,5	31,5	19,1	0,0	-10,9	102,6	156,8	6,1	162,9
Suoraan omaan pääomaan kirjatut nettotulot						-0,0	-0,0		-0,0
Muuntoerot					-2,9		-2,9		-2,9
Tilikauden tulos						51,3	51,3	1,5	52,8
Tilikaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä					-2,9	51,3	48,4	1,5	49,9
Suunnattu osakeanti				4,6		0,4	5,0		5,0
Optioilla merkityt osakkeet	0,1	0,9					1,0		1,0
Osingonjako						-29,1	-29,1	-0,7	-29,8
Siirto, voittovarot			0,4			-0,4	0,0		0,0
Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien kulukirjaus						0,5	0,5		0,5
Muut muutokset yhteensä	0,1	0,9	0,4	4,6		-28,5	-22,6	-0,7	-23,4
Oma pääoma 31.12.2007	14,6	32,4	19,5	4,6	-13,9	125,4	182,6	6,9	189,5
Oma pääoma 1.1.2008	14,6	32,4	19,5	4,6	-13,9	125,4	182,6	6,9	189,5
Suoraan omaan pääomaan kirjatut nettotulot							-0,0		-0,0
Muuntoerot					-6,1		-6,1	-0,1	-6,2
Tappio nettosijoituksen suojauksesta					-2,4		-2,4		-2,4
Tilikauden tulos						70,8	70,8	1,8	72,6
Tilikaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä					-8,5	70,8	62,3	1,7	64,0
Suunnattu osakeanti									
Optioilla merkityt osakkeet				1,2			1,2		1,2
Osingonjako						-38,0	-38,0	-1,0	-39,0
Omien osakkeiden hankinta						-5,9	-5,9		-5,9
Siirto, voittovarot			1,0			-1,0	0,0		0,0
Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien kulukirjaus						1,2	1,2		1,2
Vähemmistön muutos						-0,1	-0,1	0,1	0,0
Muut muutokset yhteensä			1,0	1,2		-43,8	-41,6	-0,9	-42,5
Oma pääoma 31.12.2008	14,6	32,4	20,5	5,8	-22,4	152,5	203,4	7,7	211,1

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernin perustiedot

Pöyry Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Vantaa. Pöyry Oyj on Pöyry-konsernin emoyhtiö. Pöyry on energia-, metsäteollisuus- sekä infrastruktuuri- ja ympäristötoimialoihin keskittynyt globaali konsultointi- ja suunnittelualan palveluyritys.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa Internet-osoitteesta www.poyry.com, tai konsernin emoyrityksen pääkonttorista osoitteesta Jaakonkatu 3, 01620 Vantaa.

Pöyry Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 3.2.2009 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus muuttaa tilinpäätöstä.

Laatimisperusta

Pöyry-konsernin konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Pöyry-konserni siirtyi IFRS-tilinpäätöskäytäntöön vuoden 2005 alusta. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisia ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n IAS-asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyt standardit ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöstä laadittaessa on noudatettu 31.12.2008 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisöainsäädännön mukaiset. Emoyhtiön, Pöyry Oyj:n tilinpäätös on laadittu suomalaisten kirjanpito- ja tilinpäätössäännösten mukaisesti.

Tilinpäätöstiedot esitetään euroina. Konsernin tilinpäätöstiedot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei alla olevissa laatimisperiaatteissa ole muuta ilmoitettu.

Konserni on soveltanut 1.1.2008 alkaen seuraavia uusia ja uudistettuja standardeja ja tulkintoja:

- IFRIC 11 IFRS 2 - Konserniyhtiöiden osakkeita ja omia osakkeita koskevat liikevoimet. Tulkinta antaa lisäohjeistusta osakeperusteisten maksujen kirjanpitoikäisyyden erillistilinpäätöksissä. Siten tulkinnalla ei ole ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen. Tulkinta on hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.
- IFRIC 12 Palvelutoimilupajärjestelyt. Tulkinnalla ei ole ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen, sillä Pöyryllä ei ole ollut tulkinnassa tarkoitettuja sopimuksia julkisen sektorin kanssa päättyneellä eikä sitä edeltäneillä tilikausilla. Tulkintaa ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.
- IFRIC 14 IAS 19 – Etuuspohjaisesta järjestelystä johtuvan omaisuuserän yläraja, vähimmäisrahoitintaatimet ja näiden välinen yhteys. Tulkinta koskee IAS 19 -standardin mukaisia työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuspohjaisia järjestelyjä ja muita pitkäaikaisia etuuspohjaisia työsuhte-etuuksia, mikäli järjestelyyn liittyy vähimmäisrahoitintaatintaatinta. IFRIC 14 tarkentaa myös järjestelyihin liittyvän omaisuuserän kirjaamisedellytyksiä. Tulkinnalla ei ole ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen. Tulkintaa on hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.
- IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen sekä IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot -standardien muutokset – Reclassification of Financial Assets (voimassa 1.7.2008 lähtien). Lokakuussa 2008 kansainvälisen rahoituskriisin vuoksi annetut muutokset mahdollistavat tiettyjen rahoitusvarojen uudelleenluokittelun. Pöyryllä ei ole ollut tilikauden 2008 aikana tai sen päättyessä sellaisia standardimuutosten tarkoittamia rahoitusvaroja, joiden uudelleenluokittelu olisi ollut konsernin arvion mukaan tarpeellista. Siten standardimuutoksilla ei ole vaikutusta Pöyryn vuoden 2008 konsernitilinpäätökseen tai tuleviin konsernitilinpäätöksiin. Standardimuutokset on hyväksytty sovellettaviksi EU:ssa.

Arvioiden käyttö tilinpäätöksessä

Kun tilinpäätös laaditaan kansainvälisten tilinpäätösstandardien mukaisesti, yrityksen johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöksen sisältöön. Lopputulemat voivat poiketa näistä arvioista. Arviot liittyvät lähinnä pitkäaikaishankkeiden tuloutuksiin, arvonalentumistestauksiin, eläkelvelvoitteiden ja laskennallisten verojen sekä varausten määrittämiseen. Arviot ja oletukset perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen. Niiden taustalla ovat aikaisemmat kokemukset ja muut perusteltavissa olevat oletukset.

Konsernin tietoon ei ole tullut tilinpäätöksen julkistamishetken mennessä informaatiota sellaisista tilinpäätöspäivän arvioita koskevista merkittävistä epävarmuustekijöistä tai keskeisistä tulevaisuutta koskevista oletuksista, joiden perusteella olisi olemassa merkittävä riski varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen olennaisesta muuttumisesta seuraavan kauden aikana.

Tytäryritykset

Konsernitilinpäätös käsittää emoyrityksen ja kaikki ne tytäryritykset, joissa emoyrityksellä tilikauden lopussa on suoraan tai välillisesti yli puolet osakkeiden äänimäärästä tai joissa sillä muutoin on määräysvalta. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta.

Osakkuusyritykset

Osakkuusyrityksinä on konsernitilinpäätökseen sisällytetty ne yritykset, joissa konsernin omistusosuus ja osuus osakkeiden äänimäärästä on yleensä 20:n ja 50:n prosentin välillä tai joissa konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Osakkuusyritykset on käsitelty pääomaosuusmenetelmän mukaisesti. Osakkuusyritysten tulosaikutus sisältyy liikevoittoon, koska osakkuusyritykset liittyvät läheisesti konsernin liiketoimintaan.

Yhteisyritykset

Konsernitilinpäätökseen sisällytetyt yhteisyritykset ovat sellaisia sopimukseen perustuvia taloudellisia järjestelyjä, joissa konserniyritys käyttää kahden tai useamman osapuolen kanssa yhteistä määräysvaltaa. Yhteisyritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen käyttäen pääomaosuusmenetelmää. Konsernin omistusosuuden mukainen osa yhteisyritysten tilikauden tuloksista sisältyy liikevoittoon, sillä yhteisyritysten liiketoiminta liittyy läheisesti konsernin liiketoimintaan.

Yhdistelyperiaatteet

Konserniyritykset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen ja keskinäinen osakeomistus on eliminoitu käyttäen hankintamenomenetelmää. Tilikauden aikana hankitut tai perustetut yritykset sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankintahetkestä tai perustamisesta lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan. Toimintansa lopettaneet tai myydyt yritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen määräysvallan päättymiseen saakka.

Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat on eliminoitu yhdistelyssä.

Vähemmistön osuus tilikauden tuloksesta on esitetty tuloslaskelman yhteydessä. Vähemmistölle kuuluva osuus omasta pääomasta on esitetty erillisinä erinä taseessa osana omaa pääomaa.

Ulkomaiset tytäryritykset

Konsernitilinpäätöksen laatimisen yhteydessä niiden ulkomaisten tytäryritysten, joiden toimintavaluutta on muu valuutta kuin euro, tuloslaskelman tuotot ja kulut sekä rahavirrat on muunnettu euroiksi käyttäen tilikauden keskikursia. Tase-erät on muunnettu euroiksi Euroopan keskuspankin tilinpäätöspäivän keskikurssin mukaan.

Ulkomaisten tytäryritysten hankintamenon eliminoinnista, hankintahetken jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta sekä kauden tuloksen muuntamisesta eri kursseilla tuloslaskelmassa ja taseessa johtuvat muuntoerot on kirjattu omana eränä omaan pääomaan.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat merkitään kirjanpitoon toimintavuoden määräisinä tapahtumapäivän kurssia käyttäen. Tilinpäätöspäivän ulkomaanrahan määräiset monetaariset erät on muutettu toimintavuoden määräisiksi tilinpäätöspäivän kurssin mukaan, samoin käsitellään käypiin arvoihin arvostetut ulkomaan rahan määräiset ei-monetaariset erät. Muiden ei-monetaaristen erien muuntoperuste on tapahtumapäivän kurssi.

Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuttamisesta syntyneet kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu tulosvaikutteisesti. Liiketoimintaan kuuluvat kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu liikevaihdon tai liiketoiminnan kulujen oikaisuksi. Valuuttamääräisten lainojen kurssierot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin lukuun ottamatta niitä lainoja, jotka on määritetty ulkomaisten nettosijoitusten suojausiksi ja joiden on todettu olevan siinä tehokkaita. Tällaisten lainojen kurssierot kirjataan suoraan omaan pääomaan muuntoeroihin, kunnes sijoituksesta luovutaan kokonaan tai osittain.

Liikevaihto ja projektien tuloutusperiaatteet

Liikevaihtona esitetään palveluiden tuloutusarvo vähennettynä myyntiin liittyvillä välillisillä veroilla ja muilla oikaisuerillä.

Konsernin operatiiviset ennusteet laaditaan vähintään vuosineljänneksittäin, jolloin projektipäälliköt ovat velvollisia laatimaan päivitetyn tulosennusteen kaikille käynnissä oleville projekteille. Vähintään vuosineljänneksittäin arvioidaan myös varausten tarpeellisuus ja suoritetaan erääntyneiden myyntisaamisten kirjanpitoarvojen tarkastelu. Konserni on antanut arvioiden käytöstä tytäryhtiöille IFRS/IAS mukaiset soveltamisohjeet.

Pöyry-konsernin palvelut luokitellaan tuloutusta varten pääasiassa kolmeen luokkaan:

1. Konsultointi- ja suunnitteluprojektit, joissa on kiinteähintainen myyntisopimus tai jokin laskutuksen määrää rajoittava ehto, esimerkiksi kattohinta:

Tuloutus tehdään valmistusasteen mukaan. Valmistusasteeksi määritellään tilinpäätöshetken mennessä toteutuneiden omien ja alihankkijoiden työkustannusten suhde koko hankkeen arvioituihin työkustannuksiin.

2. Konsultointi- ja suunnitteluprojektit, joissa kaikki syntyneet kustannukset voidaan laskuttaa sovitulla hinnolla tai kustannuslisäkertoimella:

Tuotto kirjataan sille kaudelle, jonka aikana palvelu on tuotettu. Jos sopimuksessa on jokin laskutuksen määrää rajoittava ehto, sovelletaan valmistusasteen mukaista tuloutusta.

3. Kokonaistoimitusprojektit: Tuotto kirjataan valmistusastemenetelmää käyttäen. Valmistusasteeksi määritellään tilinpäätöshetken mennessä kertyneiden kokonaiskustannusten suhde hankkeen arvioituihin kokonaiskustannuksiin. Näiden projektien erilaisesta riskiprofiilista johtuen projektien edistymisen ja riskien arvioinnissa sekä projektien valvonnassa ja seurannassa noudatetaan erikseen määriteltyjä menettelytapoja koko projektin ajan.

Valmistusasteen mukaista tuloutusta sovelletaan vain, kun projektin tulos voidaan luotettavasti arvioida. Projektipäälliköt ovat vastuussa vähintään vuosineljänneksittäin tehtävästä projektiin kokonaisennusteesta. Projektien alkuvaiheessa valmistusasteen ollessa alle 10 prosenttia projekteissa ei tulouteta voittomarginaalia.

Jos projektin tulosta ei voida luotettavasti arvioida, sovelletaan menetelmää, jossa syntyneet projektikustannukset kirjataan sen kauden kustannuksiksi, jona ne ovat syntyneet, ja tuottoa kirjataan vain sen verran kuin kustannuksista todennäköisesti saadaan katetuksi.

Kun on todennäköistä, että projektin kokonaiskustannukset ylittävät projektin kokonaistuoton, odotettavissa oleva tappio kirjataan välittömästi kuluksi.

Valmistusasteen mukaan tuloutettujen projektien tuloutettu, mutta vielä laskuttamaton osuus, joka koostuu keskeneräisistä työsuorituksista, esitetään taseen erässä "keskeneräiset työt". Jo laskutettu, mutta vielä tulouttamaton osuus esitetään taseen erässä "saadut projektiennakot".

Projektien valuuttamääräiset rahavirrat on pääosin suojattu valuuttakurssimuutosten varalta.

Tuloverot

Konsernin tuloslaskelman tuloverot sisältävät kunkin toimintamaan paikallisen veronormiston mukaan määritellystä verottavasta tulosta lasketut konserniyri-

tysten tilikauden tuloksia vastaavat arvioidut verot, aikaisempien tilikausien verojen oikaisu sekä laskennallisten verojen muutoksen.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat kirjataan konsernitilinpäätökseen pääsääntöisesti kaikista omaisuus- ja velkaerien verotuksellisten arvojen sekä kirjanpitoarvojen välisistä väliaikaisista eroista. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät vahvistetuista verotuksellisista tappioista ja etuusperusteisista eläkejärjestelyistä. Laskennallisia veroja ei kirjata verotuksessa vähennyskeltottomista liikearvon arvonalentumisista eikä tytäryritysten jakamattomista voittovaroista siltä osin, kun ero ei todennäköisesti purkautu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Laskennallinen verovelka sisältyy taseeseen kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen arvioidun todennäköisen verohyödyn suuruisena, eli siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Laskennallisten verojen määrittämisessä käytetään tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja.

Hankintamenon kohdistaminen

Yksi Pöyryn yritysostojen peruseriaatteista on hankkia vain sellaisia yrityksiä, joissa on hyvä yritysjohto ja etevä henkilöstö, ja joilla on näyttöä samantasoisesta tuloksellisesta liiketoiminnasta kuin Pöyryllä tai sen vertailuryhmällä. Tätä arvoa ei kirjata erikseen, vaan se sisältyy liikearvoon.

Jokaisessa yritysostossa kaikki mahdolliset liiketoiminnan menestystekijät analysoidaan. Pöyryn konsultointi- ja suunnitteluliiketoiminnassa sellaiset aineettomat tekijät, jotka pitää erottaa liikearvosta ja joiden käypä arvo määritellään ja kirjataan erikseen, liittyvät useimmiten:

- keskeneräisiin projekteihin, jos yksittäisten projektien kannattavuus on parempi kuin mitä projektien loppuunsaattamiseksi on kohtuullista arvioida verrattaessa vastaaviin projekteihin. Keskeneräisille projekteille kohdistettu hankintameno kirjataan kuluksi vastaavien projektien keston aikana.
- tilauskantaan, jolla tarkoitetaan saatuja tilauksia, joissa työtä ei ole vielä aloitettu sekä voimassa olevia tarjouksia ja muita neuvottelun alaisia projekteja painotettuna toteutumisen todennäköisyydellä. Arvioitu saatu säästö näiden töiden myynti- ja markkinointikuluissa käsitellään tilauskantaan kohdistettuna hankintamenoa, joka kirjataan kuluksi, kun vastaava työ tai projekti on aloitettu.
- asiakassuhteisiin, jos yksittäisellä asiakkaalla on olennainen merkitys hankitun yrityksen tuottotasoon. Pöyryn sekä strategisena että kokeemusperäisenä peruseriaatteena on säilyttää olemassa olevat, jo luodut asiakassuhteet hyvän johdon ja asiantuntevan henkilöstön avulla. Hankintameno, joka kohdistetaan asiakassuhteille edellä mainittuun olennaisuuteen perustuen, tarkistetaan ja testataan vuosittain arvonalentumisen varalta.

Liikearvo

Liikearvoksi muodostuu 1.1.2004 jälkeen hankitun kohteen osalta hankintamenoa sekä hankittujen, hankintapäivän käypiin arvoihin arvostettujen yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen erotus. Ennen 1.1.2004 tapahtuneissa liiketoimintojen yhdistämisissä syntyneet liikearvot ovat suomalaisen kirjanpito- ja tilinpäätöskäytännön mukaisia kirjanpitoarvoja, joita on käytetty IFRS:n sallimina oletushankintamenoina. Tämän IFRS 1:n hankintamenoa nojalla näiden hankintojen luokittelua tai tilinpäätöskäsittelyä ei oikaistu IFRS-siirtymän yhteydessä.

Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä mahdollisilla arvonalentumistappioilla. Liikearvoista sekä muista mahdollisista taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomista aineettomista hyödykkeistä ei tehdä säännönmukaisia poistoja, vaan ne testataan arvonalentumisen varalta vuosittain tai mikäli viitteitä tästä ilmenee.

Global Network Company -konsepti on Pöyry-konsernin strategian kulmakiviä. Konsernin maailmanlaajuinen toimistoverkosto on ainutlaatuinen ja liiketoiminnan tärkeä avaintekijä. Sen ansiosta Pöyry-konserni pystyy tarjoamaan monipuolista osaamistaan sekä maailmanlaajuisesti toimiville yrityksille että paikallisille toimijoille. Global Network Company -konseptillaan konserni yhdistää maailmanlaajuisen asiantuntijaverkoston tietotaidon vahvaan paik-

lisolosuhteiden tuntemiseen. Strategia, jossa kaikki kolme liiketoimintaryhmää tavoittelevat Global Network Company -konseptin mukaista yhteistyö- sekä integraatiotasoa, puoltaa konsernin noudattamaa periaatetta kohdistaa liikearvo alla kuvatun mukaisesti.

Pöyry-konsernin liiketoimintaryhmät edustavat rahavirtoja kerryttäviä yksiköitä, joiden tasolla johto seuraa tulosta, rahavirtaa ja sijoitettua pääomaa. Liikearvo kohdistetaan näille segmenteille.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden arvon alentumiset

Konsernissa arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo saattaa olla alentunut. Mikäli tällaisia viitteitä ilmenee, kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan joka vuosi myös seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvon alentumisesta viitteitä: liikearvo ja aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika. Arvon alentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla. Tämä on se alin yksikkötaso, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton, ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa muista rahavirroista.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvo muodostuu kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevista arvioiduista vastaisista nettorahavirroista, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Käyttöarvon laskemisessa rahavirta perustuu strategiasuunnitelman mukaiseen kehitykseen, jossa ei ole otettu huomioon strategiasuunnitelmiin sisältyviä yritysostoja. Kerrytettävissä olevat rahavirrat on määritetty perusteltavissa olevien oletusten ja ennusteiden pohjalta ja ne perustuvat viimeisimpiin johdon hyväksymiin suunnitelmiin tai ennusteisiin. Liikearvon arvon alentumistesti suoritetaan vuosittain joulukuun aikana ensisijaisesti määrittelemällä ennustettujen rahavirtojen nykyarvot. Lisäksi määritetään nettomyyntihinta toimialan keskiarvoon perustuvalla suhteellisella hinnoittelulla. Kerrytettävissä olevan rahamäärän diskonttauskorkona käytetään ennen veroa määritettyä keskimääräistä pääoman kustannusta, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä tarkasteluhetkellä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä.

Liikearvon arvon alentumistestin tulokset Pöyry-konserni luokittelee seuraavasti (verrattuna kyseisten testattujen omaisuuserien yhteenlaskettuun tasearvoon): a) alittaa, b) vastaa, c) ylittää hieman, d) ylittää selvästi, e) ylittää merkittävästi (> 50 prosenttia).

Käyttöarvolaskelmien muut keskeiset oletukset on kuvattu taseen liitetiedossa 1.

Muut aineettomat hyödykkeet

Konserni arvostaa muut aineettomat hyödykkeet alkuperäiseen hankintamenoonsa ja ne esitetään kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvon alentumistappioilla vähennettynä. Aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, poistetaan tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusajansa kuluessa tasapoistoina.

Ohjelmistot

Poistetaan tasapoistoina 3-5 vuoden aikana.

Asiakassuhteet

Liiketoimintojen yhdistämisen yhteydessä asiakassuhteelle kohdistettu osuus kauppahinnasta, jolle vähintään vuosittain suoritetaan arvon alentumistesti.

Tilaukanta

Liiketoimintojen yhdistämisen yhteydessä tilaukskannalle kohdistettu osuus kauppahinnasta, joka kirjataan kuluksi vastaavien asiakasprojektien kuluessa.

Tutkimus- ja kehittämistoiminta

Konsernin tutkimus- ja kehittämistoiminnasta aiheutuneet tuotot ja kulut ovat osa asiakastyötä, ja siten niiden rahallista arvoa ei ole käytännössä mahdollista järkevästi määrittää. Nämä tuotot ja kulut on kirjattu tilikaudella tulosvaikutteisesti ja ne sisältyvät liikevoittoon.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden tasearvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin ja ne esitetään kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvon alentumistappioilla vähennettynä. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot tilikaudella sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin. Myyntitappiot sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa, joka perustuu alkuperäisiin hankintamenoihin ja omaisuuden arvioituun taloudelliseen vaikutusaikaan. Poistot lasketaan tasapoistoina. Taloudelliset vaikutusajat ja arvioidut jäännösarvot tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä ja mikäli ne ovat muuttuneet merkittävästi aikaisemmista arvioista, poistoajoja muutetaan vastaavasti. Eri omaisuusryhmien arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Rakennukset	20-40 vuotta
Koneet ja kalusto	3-8 vuotta
Maa-alueista ei tehdä poistoja.	

Myyttävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät

Pitkäaikaiset omaisuuserät luokitellaan myytävänä oleviksi, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä jatkuvan käytön sijaan. Jotta omaisuuserät voidaan luokitella myytävänä oleviksi, seuraavien edellytysten tulee täytyä: myynti on erittäin todennäköinen, omaisuuserä on välittömästi myytävissä nykyisessä kunnossaan yleisin ja tavanomaisin ehdoin, johto on sitoutunut myyntiin ja myynnin odotetaan tapahtuvan vuoden kuluessa luokittelusta. Ennen luokittelua myytävänä olevaksi omaisuuserät tai luovutettavien erien ryhmän varat ja velat arvostetaan niitä koskevien IFRS-standardien mukaisesti. Luokitteluhetkestä lähtien myytävänä olevat omaisuuserät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon, eikä niistä tehdä poistoja.

Vuokrasopimukset

Konsernilla on sekä rahoitusleasingisopimuksia että muita vuokrasopimuksia. Konserni on vuokralleottaja. Rahoitusleasingisopimuksina käsitellään ne aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa vuokrakohteen omistamiselle ominaiset merkittävät riskit ja hyödyt siirtyvät konsernille. Tällaisilla sopimuksilla hankitut omaisuuserät merkitään taseeseen sopimuksen alkamishetken käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Ne esitetään kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvon alentumistappioilla vähennettynä. Vastaavat rahoitusleasingveloitteet sisältyvät korollisen vieraan pääoman pitkä- ja lyhytaikaisiin osuuksiin eräntymisensä mukaisesti. Rahoitusleasingisopimuksilla hankitut hyödykkeet sisältävät lähinnä tietokoneita ja muita konttorikoneita. Niistä kirjataan poistot tasapoistoina kuten vastaavista omista hyödykkeistä taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhemmän vuokra-ajan kuluessa IAS 16 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet -standardin mukaisesti sekä kirjataan mahdolliset arvon alentumistappiot.

Rahoitusleasingisopimuksista johtuvat kulut jaetaan rahoitusmenoon sekä leasingvelan vähennykseen. Näistä vuokrasopimuksista esitetään tuloslaskelmassa leasingomaisuuden poistot ja velan korkokulut. Rahoituksen korkokulu kirjataan sopimuskauden kuluessa tuloslaskelmaan siten, että jäljellä olevalle leasingvelalle muodostuu samansuuruinen korkoprosentti kullakin tilikaudella.

Muu vuokrasopimus on IAS 17 Vuokrasopimukset -standardin määritelmän mukaisesti sellainen aineellisen käyttöomaisuuden vuokrasopimus, jossa merkittävä osa omistamiseen liittyvistä riskeistä ja hyödyistä jää vuokralle antajalle. Muut vuokrasopimukset ovat pääosiltaan toimipaikkojen vuokrasopimuksia, myös autojen ja eräiden konttorikoneiden vuokrasopimukset on luokiteltu muiksi vuokrasopimuksiksi. Tällaisten sopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan vuokrakuluiksi tuloslaskelmaan tasasuuruusina erinä vuokra-ajan kuluessa.

Rahoitusinstrumentit

IAS 39 -standardi jaottelee rahoituserät seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat, myytävissä olevat rahoitusvarat, lainat ja muut saamiset sekä eräpäivään asti pidettävät sijoitukset. Rahoitusvarojen luokittelu tehdään rahoitusvarojen alkuperäisen hankinnan yhteydessä niiden käyttötarkoituksen perusteella. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan selvityspäivänä.

Rahoitusvarat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Pöyry-konsernissa tähän ryhmään kuuluvat johdannaiset, jotka eivät täytä IAS 39:ssä määriteltyjä suojauslaskennan ehtoja. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Myytävissä olevat rahoitusvarat

Pöyry-konsernissa myytävissä olevat rahoitusvarat koostuvat noteeraamattomista osakkeista. Noteeraamattomille osakesijoituksille ei ole saatavissa tai määritettävissä luotettavasti käypää arvoa ja siksi ne on arvostettu hankintamenuon. Mikäli kuitenkin on näyttöä siitä, että osakesijoitusten käypä arvo on alittanut hankintamenuon merkittävässä määrin, tämä on osoitus myytävissä olevan osakkeen arvonalentumisesta. Jos arvonalentumisesta on näyttöä, kertynyt tappio siirretään tuloslaskelmaan. Myytävissä olevat rahoitusvarat sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin, ellei niitä ole tarkoitus myydä seuraavan 12 kuukauden aikana, jolloin ne sisältyvät lyhytaikaisiin varoihin.

Lainat ja muut saamiset

Tämän ryhmän rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia erä, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät tai määritettävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla. Konserni ei myöskään pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa. Lainat ja saamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon arvonalentumistappioilla vähennettynä.

Pöyry-konsernissa tähän ryhmään on luokiteltu myyntisaamiset ja muut kaupallisesta toiminnasta syntyneet saamiset. Myyntisaamiset esitetään luottotappioilla vähennettynä. Epävarmojen saamisten määrän ja arvonalentumistarpeen arviointi pohjautuu yksittäisten erien riskiin. Yleensä yli 180 päivää erääntyneistä myyntisaamisista kirjataan 50 prosentin arvonalentumistappio. Myyntisaamiset arvostetaan enintään todennäköiseen arvoonsa. Vain erityisen painavista syistä luottotappiovaraus voidaan jättää tekemättä, mikäli saaminen on ollut erääntyneenä kauemmin kuin 360 päivää.

Rahavarat

Rahavaroihin sisältyvät käteisvarat, vaadittaessa nostettavissa olevat talletukset sekä muut lyhytaikaiset erittään likvidit sijoitukset, joiden juoksuaika on enintään kolme kuukautta. Konsernitilisiin liittyvät luottotilit sisältyvät lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin.

Rahoitusvelat

Lainat arvostetaan niitä alun perin kirjanpitoon merkittäessä saadun vastikkeen määrään perustuvaan käypään arvoon, käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Korot jaksotetaan tuloslaskelmaan efektiivisen koron menetelmällä velan juoksuajalle. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen lainat esitetään jaksotetun hankintamenuon määräisinä.

Johdannaisinstrumentit ja suojauslaskenta

Johdannaiset luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin ja -velkoihin. Johdannais sopimukset merkitään kirjanpitoon kaupantekopäivänä käypään arvoon. Tämän jälkeen ne arvostetaan edelleen käypään arvoon. Konserni ei käytä johdannais sopimuksia spekulatiivisiin tarkoituksiin. Voitot ja tappiot käsitellään johdannais sopimuksen käyttötarkoituksen perusteella.

Tiettyihin johdannais sopimuksiin konserni soveltaa IAS 39:n periaatteiden mukaisesti suojauslaskentaa. Tällöin suojauksen tekevä konserniyhtiö dokumentoi suojauslaskentaa aloittaessaan suojattavan kohteen ja suojaus-

instrumenttien välisen suhteen sekä suojauksen strategian konsernin riskienhallintatavoitteiden mukaisesti. Konserni dokumentoi ja arvioi, suojausta aloitettaessa ja vähintään jokaisen tilinpäätöksen yhteydessä, suojaus suhteiden tehokkuuden tarkastelemalla suojaavan instrumentin kykyä kumota suojattavan erän käyvän arvon tai rahavirtojen muutokset.

Käyvän arvon suojaus

Valuuttamääräistä myyntiä ja ostoja suojaaviin valuuttatermiineihin sovelletaan IAS 39:n ehdot täyttävää käyvän arvon suojauslaskentamallia, koska suojaus kohdistuu joko taseessa olevaan tai taseen ulkopuoliseen kiinteäehtoiseen sitovaan sopimukseen. Tällöin suojaavasta johdannaisesta ja sitovan sopimuksen suojatusta osasta johtuva käyvän arvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti, kuten myös suojaus suhteesta erotetun valuuttatermiinin korkoeron käyvän arvon muutos.

Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaus

Tytäryritysten omaan pääomaan liittyvä valuuttapositio ja suojaustarve arvioidaan vuosittain, mutta pääperiaate on, että sijoituksia ulkomaisiin tytäryrityksiin ei yleensä ole suojattu. Jos konsernilla on tarvetta ulkopuoliseen rahoitukseen, lainan valuutta valitaan niin, että samalla osa ulkomaisesta omasta pääomasta tulee suojatuksi. Näihin lainoihin konserni soveltaa suojauslaskentaa ja lainoista syntyneet kurssierot kirjataan oman pääoman muuntoeroihin kunnes sijoituksesta luovutaan kokonaan tai osittain.

Omat osakkeet

Konsernin hankkimat omat osakkeet niihin suoraan liittyvine menoineen kirjataan konsernitilinpäätöksessä oman pääoman vähennykseksi. Omien osakkeiden hankinta ja luovutus sekä niihin liittyvät kuluerät esitetään oman pääoman muutoksena.

Varaukset

Varauksena kirjataan velvoite, jonka ajoitus tai määrä on epävarma. Varaus tehdään, kun on syntynyt aikaisempaan tapahtumaan perustuva velvoite, joka on todennäköinen ja luotettavasti arvioitavissa. Varaukset arvostetaan velvoitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon.

Minimoidakseen liiketoimintaan liittyvät riskit konserni on vuoden 2005 aikana ottanut käyttöön konserninlaajuisen jatkuvan riskienhallintamenettelyn, joka sisältää riskien tunnistamisen, arvioinnin, käsittelyn ja valvonnan. Menettelytapa kuvataan Riskienhallinta -kohdassa.

Projektivaraukset

Projektin vielä ollessa kesken projektivaraus kirjataan vain poikkeustapauksissa. Jos projektin aikana syntyy erimielisyyttä asiakkaan tai alihankkijan kanssa, tai kustannusten ylitys on odotettavissa, arvioidaan niiden vaikutus projektiin. Kun näiden vaikutus projektin tulokseen on todennäköinen, se huomioidaan joko alentamalla arvioitua kokonaislaskutusta tai lisäämällä kustannuksia, ja näin projektin arviointi kokonaistulos heikkenee. Vain poikkeustilanteissa, kun on todennäköistä, että projektin kokonaiskustannukset ylittävät kokonaistulot, odotettavissa oleva tappio huomioidaan välittömästi projektivarauksena.

Olemassa olevat ammatilliset, sopimukselliset tai oikeudelliset veloitteet kolmannelle osapuolelle saattavat myös aiheuttaa tarpeen kirjata varaus jo päättyneelle projektille. Varaus tehdään, jos Pöyry-konsernin täytyy korvata asiakkaalle tai kolmannelle osapuolelle aiheutettu vahinko, joka on johtunut huolimattomasta toiminnasta, välinpitämättömyydestä tai rikkomuksesta.

Muut varaukset

Konsernin liiketoiminnassa muut varaukset ovat yleensä toiminnan rakenteen uudelleenjärjestelyihin liittyviä varauksia tarpeettomista toimitiloista sekä henkilökunnan irtisanomiskuluja.

Työsuhde-etuudet

Eläkejärjestelyt

Konsernilla on useita eläkejärjestelyjä eri puolilla maailmaa. Suomalaisissa yrityksissä henkilökunnan lakisääteinen eläketurva on hoidettu eläkevuokutus-

yhtiöiden kautta. Vapaaehtoiset eläkejärjestelyt hoidetaan eläkevakuutuksilla. Ulkomaiset tytäryritykset hoitavat eläkejärjestelynsä paikallisten säännösten ja käytäntöjen mukaisesti.

Konsernin eläkejärjestelyt on luokiteltu joko maksu- tai etuuspohjaisiksi järjestelyiksi. Pääosa eläkejärjestelyistä on maksupohjaisia, joissa erilliselle yksikölle suoritettavat kiinteät maksut kirjataan sen tilikauden kuluksi, johon ne kohdistuvat. Mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta, Pöyry-konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä. Etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä on Sveitsissä, Saksassa, Itävallassa, Ranskassa ja Norjassa. Suomessa eräät vapaaehtoiset eläkejärjestelyt on luokiteltu etuuspohjaisiksi. Näiden järjestelyjen kustannukset lasketaan ja kirjataan kuluiksi henkilöiden palvelusajalle kustakin järjestelystä erikseen niiden ehtojen mukaisesti vakuutusmatemaattisten laskelmien perusteella. Nykyarvon laskennassa käytettävä diskonttauskorkeus määräytyy korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen markkinatuoton ja eläkevelvoitteen juoksuajan perusteella. Velvoitteiden nykyarvoa vähentävät eläkejärjestelyyn kuuluvat varat arvostettuina tilinpäätöspäivän käypään arvoon, tämän lisäksi otetaan huomioon kirjaamattomien vakuutusmatemaattisten voittojen ja tappioiden osuus sekä takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot. Täten etuuspohjaisesta järjestelystä merkitään taseeseen joko saamis- tai velkaerä. Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen kattamattomat eläkevelvoitteet lisäävät konsernin vierasta pääomaa ja vähentävät konsernin omaa pääomaa. Vastaavasti, mikäli etuuspohjaisessa eläkejärjestelyssä on velvoitteen määrän ylittäviä varoja, ylikatettu osuus lisää konsernin varoja ja konsernin omaa pääomaa.

IFRS-standardeihin siirtymispäivänä 1.1.2004 konserni sovelsi IFRS 1-standardin sallimaa helpotusta, jonka nojalla konsernin kaikkien etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen kertyneet vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjattiin aavaavan taseen oman pääoman oikaisuksi. Siirtymispäivän jälkeen syntyvät vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan niin sanotun putkimenetelmän mukaan. Putkimenetelmää sovellettaessa syntyvät vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan järjestelyyn osallistuvien työntekijöiden keskimääräisen jäljellä olevan työajan kuluessa, mikäli tilikauden vakuutusmatemaattinen voitto tai tappio ylittää suuremman seuraavista: 10 prosenttia järjestelyyn etuuspohjaisten eläkevelvoitteiden nykyarvosta tai 10 prosenttia järjestelyyn kuuluvien varojen käyvästä arvosta.

Osakeperusteiset maksut

Pöyry Oyj on myöntänyt optio-oikeuksia vuosina 1998 ja 2004, joista 1998 ohjelma loppui vuonna 2005. Konsernissa on sovellettu IFRS 2 Osakeperusteiset maksut -standardia näihin järjestelyihin siltä osin, kun osakeoptio-ohjelmat kuuluvat tämän standardin soveltamisalaan, eli niihin osakeoptiojärjestelyihin, joissa osakeoptiot on myönnetty 7.11.2002 jälkeen ja joihin työntekijöillä ei ole syntynyt lopullista oikeutta ennen 1.1.2005. Tätä edeltäviä optiojärjestelyjä ei ole esitetty kuluvaikutteisesti.

Myönnetty osakeoptio-oikeudet arvostetaan käypään arvoon Black & Scholes -option hinnoittelumallilla etuisuuksien myöntämishetkellä. Tästä syntyvä kulu kirjataan henkilöstökuluihin tasaerinä jaksotettuna oikeuden ansaintakaudelle ja vastaava hyvyys omaan pääomaan kertyneisiin voittovaroihin. Optioiden myöntämishetkellä määritetty kulu perustuu konsernin arvion niiden optioiden määrästä, joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson loppussa. Optio-oikeuksiin perustuvista osakemerkinnöistä saadut rahasuoritukset (mahdollisilla transaktiomenoilla oikaistuna) kirjataan sijoitetun vapaan pääoman rahastoon. Vuoden 2004 optio-ohjelma on kuvattu tuloslaskelman liitetieto 4:ssä.

Pöyry Oyj:n hallitus on joulukuussa 2007 hyväksynyt osakeomistukseen perustuvan kannustinjärjestelmän Pöyry-konsernin avainhenkilöstölle. Järjestelmä käsittää kolme ansaintajaksoa, jotka ovat kalenterivuodet 2008, 2009 ja 2010. Palkkio maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana vuosina 2009, 2010 ja 2011. Palkkiona saadut osakkeet voidaan luovuttaa aikaisintaan noin kahden vuoden kuluttua niiden saamisesta.

Järjestelmästä kirjataan kuluja henkilöstökuluihin osakepalkkion käypään arvoon perustuen oikeuden syntymisajanjakson kuluessa kunnes osakkeet

ovat vapaasti kohderyhmän käytettävissä. Osakkeen käypä arvo on osakkeen kurssi vähennettynä ansaintajakson aikana odotettavissa olevilla osingoilla. Käypä arvo määritellään päivänä, jona kohderyhmä on hyväksynyt järjestelyn ehdot. Rahana maksettavan palkkion käypä arvo määritellään kunakin raportointihetkenä osakkeen tarkasteluhetken pörssikurssin perusteella. Osakkeina maksetusta palkkion kulukirjaus kirjataan hyvityksenä omaan pääomaan kertyneisiin voittovaroihin. Maksamaton osuus rahana maksettavasta palkkiosta kirjataan siirtyvänä velkana. Osakepalkkiojärjestelmä on kuvattu tuloslaskelman liitetieto 5:ssä.

Osingot

Päätyntyttilikautta koskevan osingon velkakirjaus merkitään kirjanpitoon vasta yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

Uusien ja muutettujen IFRS-standardien sekä IFRIC-tulkintojen soveltaminen

IASB on julkistanut vuosina 2007 ja 2008 seuraavat uudet ja muutetut standardit ja tulkinnat, jotka eivät ole vielä voimassa eikä konserni ole soveltanut näitä säännöksiä ennen niiden pakollista voimaantuloa.

Pöyry-konserni aloittaa seuraavien säännösten soveltamisen vuonna 2009:

- IAS 23 Vieraan pääoman menot -standardin muutos (uudistettu 2007) (voimassa 1.1.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uudistettu IAS 23 edellyttää, että ehdot täyttävän hyödykkeen hankintamenoon sisällytetään välittömästi kyseisen hyödykkeen hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta johtuvat vieraan pääoman menot. Pöyry on kirjannut standardin aiemmin sallimalla tavalla vieraan pääoman menot kuluiksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Konsernin arvion mukaan muutoksella ei ole merkittävää vaikutusta tulevaan tilinpäätökseen. Uudistettu standardi on hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.
- IFRIC 13 Kanta-asiakasohjelmat (voimassa 1.7.2008 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen, sillä Pöyryllä ei ole tulkinnassa tarkoitettuja kanta-asiakasohjelmia. Tulkintaa on hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.
- IFRS 8 Toimintasegmentit (voimassa 1.1.2009 jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardin mukaan segmenttiraportointi perustuu johdon sisäiseen raportointiin ja siinä noudatettuihin laskentaperiaatteisiin. IFRS 8 edellyttää myös tietojen esittämistä konsernin tuotteista, palveluista, maantieteellisistä alueista sekä tärkeimmistä asiakkaista. Konserni arvioi ettei IFRS 8:n käyttöönottolla ole vaikutusta raportointiin. IFRS 8 on hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.
- IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardin muutos (voimassa 1.1.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uudistettu standardi muuttaa lähinnä tilinpäätöslaskelmien (tuloslaskelman ja oman pääoman muutoksia osoittavan laskelman) esitystapaa. Konsernin arvion mukaan muutoksilla ei ole merkitystä. Uudistettu standardi on hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.
- IFRS 2 Osakeperusteiset maksut -standardin muutokset – Vesting Conditions and Cancellations (voimassa 1.1.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardimuutoksen perusteella myönnettyjen oman pääoman ehtoisten instrumenttien käypää arvoa määritettäessä on otettava huomioon kaikki lopullista oikeutta synnyttämättömät ehdot. Standardimuutoksella tarkennetaan myös järjestelyjen peruutusten kirjanpitoikäisyyttä. Konserni selvittää parhaillaan näiden standardimuutosten vaikutuksia sen tulevaan tilinpäätökseen. Standardin muutokset on hyväksytty sovellettaviksi EU:ssa.
- IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen ja IAS 32 Rahoitusinstrumentit: esittämistapa -standardien muutokset – Puttable Financial Instruments and Obligations Arising on Liquidation (voimassa 1.1.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutokset koskevat tiettyjä oman pääoman ehtoisia rahoitusinstrumentteja, joihin liittyy lunastusvelvoite, ja näiden luokittelua omaksi pääomaksi tietyissä tilanteissa. Pöyry ei ole käyttänyt tällaisia instrumentteja, joten muutettujen standardien käyttöönottolla ei ole vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen. Standardimuutoksia ei ole vielä hyväksytty sovellettaviksi EU:ssa.

- Improvements to IFRSs -muutokset (Annual Improvements 2007) (voimaan pääsääntöisesti 1.1.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutokset koskevat yhteensä 34 standardia. Tämän menettelytavan puitteissa IFRS-standardeihin tehtävät pienet ja vähemmän kiireiset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Konsernin arvion mukaan tulevat muutokset eivät ole merkittäviä Pöyryn konsernitilinpäätöksen kannalta. Standardimuutoksia ei ole vielä hyväksytty sovellettaviksi EU:ssa.
- Muutokset standardeihin IFRS 1 Ensimmäinen IFRS-standardien käyttöönotto ja IAS 27 Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös – Cost of an Investment in a Subsidiary, Jointly Controlled Entity or Associate (voimaan 1.1.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Näillä standardimuutoksilla ei ole vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen, sillä ne koskevat vain IFRS-ensisiirtymiä. Standardimuutoksia ei ole vielä hyväksytty sovellettaviksi EU:ssa.
- IFRIC 15 Agreements for the Construction of Real Estates (voimaan 1.1.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Tulkinnassa annetaan ohjeistusta siihen, sovelletaanko kiinteistöjen rakentamisesta syntyvien tuottojen kirjaamisessa IAS 18 Tuotot- vai IAS 11 Pitkäaikaishankkeet-standardia, ja milloin kiinteistön rakentamishankkeeseen liittyvät tuotot ja kulut kirjataan. IFRIC 15:llä ei arvioida olevan vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen. Tulkintaa ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.
- IFRIC 16 Hedges of a Net Investment in a Foreign Operation (voimaan 1.10.2008 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Tulkinnassa annetaan lisäohjeistusta ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojausten kirjanpitoikäsitteeseen. Konsernin arvion mukaan kyseisellä tulkinnalla ei ole merkittävää vaikutusta Pöyryn tulevaan tilinpäätökseen. Tulkintaa ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

Pöyry-konserni aloittaa seuraavien säännösten soveltamisen vuonna 2010:

- IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen (uudistettu 2008) (voimassa 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardiin on tehty merkittäviä muutoksia. Muutokset laajentavat IFRS 3:n soveltamisalaa sekä vaikuttavat mm. hankinnoista kirjattavan liikearvon määrään sekä liiketoimintojen myyntituloksiin. Ehdollinen kauppahinta arvostetaan käypään arvoon ja sen myöhempi muutos kirjataan tulosvaikutteisesti. Hankintaan liittyvät menot, kuten asiantuntijapalkkiot, kirjataan jatkossa aktiivoinnin sijaan kuluksi. Määräysvallattomien omistajien osuus voidaan arvostaa transaktiokohtaisesti joko käypään arvoon tai suhteellisenä osuutena kohteen nettovaroista. Standardin siirtymäsäännösten nojalla niitä liiketoimintojen yhdistämisistä, joissa määräysvalta siirtyy ennen 1.7.2009, ei oikaista uusien säännösten mukaisiksi. Konserni selvittää standardimuutosten vaikutuksia sen tulevaan tilinpäätökseen. Uudistettua standardia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.
- IAS 27 Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös (muutettu 2008) (voimassa 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardimuutokset vaikuttavat vaiheittaisten yrityshankintojen sekä vaiheittaisten yritysmyyntien kirjanpitoikäsitteeseen. Mikäli emoyrityksen määräysvalta säilyy, tytäryrityksen omistusosuuden muutoksista syntyvät vaikutukset kirjataan suoraan konsernin omaan pääomaan. Tällaisista vähemmistön kanssa toteutettavista järjestelyistä ei synny liikearvoa tai tulosvaikutteisesti kirjattavia tuottoja tai kuluja. Mikäli määräysvalta tytäryrityksessä menetetään, jäljellä oleva sijoitus arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Vastaavaa kirjanpidollista käsittelytapaa sovelletaan myös osakkuusyrittysijoituksiin ja yhteisyritysosuuksiin. Jatkossa tytäryrityksen tappioita voidaan kohdistaa vähemmistölle silloinkin, kun ne ylittävät vähemmistön sijoituksen määrän. Konserni selvittää standardimuutosten vaikutuksia sen tulevaan tilinpäätökseen. Muutettua standardia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

- IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen -standardin muutos (Eligible Hedged Items) (voimaan 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutokset liittyvät suojauslaskentaan. Ne koskevat suojauskohteen yksipuolisen riskin sekä inflaatorisikin suojaamista. Standardimuutoksilla ei arvioida olevan vaikutusta konsernin tuleviin tilinpäätöksiin. Muutettua standardia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.
- IFRIC 17 Distributions of Non-cash Assets to Owners (voimaan 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Tulkinnassa annetaan ohjeistusta siihen, miten yhteisön tulisi käsitellä kirjanpidossaan sellainen omistajille jaettava osinko, joka jaetaan muina kuin käteisvaroina. Tulkinnalla ei arvioida olevan vaikutusta konsernin tuleviin konsernitilinpäätöksiin. Tulkintaa ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

Segmentti-informaatio

Liiketoimintasegmentit 2008

Pöyry-konsernin liiketoiminta on vuoden 2008 loppuun ollut jaettu kolmeen liiketoimintaryhmään: Energia, Metsäteollisuus sekä Infrastruktuuri & ympäristö. Liiketoimintaryhmät ovat konsernin ensisijaiset segmentit, jotka vastaavat maailmanlaajuisesti omasta liiketoiminnastaan. Liiketoimintaryhmät tarjoavat palveluitaan asiakkaiden liiketoiminnan koko elinkaaren vaiheisiin konsultoinnissa, investointien suunnittelussa ja toteutuksessa sekä kunnossapidon suunnittelussa ja tuotannon tehostamisessa.

Energia

Energia-liiketoimintaryhmän palvelut kattavat asiakkaan liiketoiminnan koko elinkaaren strategisesta konsultoinnista projektien toteutukseen sekä laitosten käyttöön, kunnossapitoon ja modernisointeihin. Liiketoimintaryhmän liiketoiminta-alueet ovat Liikkeenjohton konsultointi, Vesivoima, Uusiutuva energia, Sähkö ja lämpö, Öljy ja kaasu sekä Kasvatavat liiketoiminnot.

Metsäteollisuus

Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmä suunnittelee ja toteuttaa investointiprojekteja maailmanlaajuisesti, tarjoaa tehtaille kattavia paikallispalveluja sekä toimii konsulttina yhtiöiden strategioiden ja liiketoimintojen kehittämisessä. Liiketoimintaryhmän palvelut jakaantuvat seuraaviin liiketoiminta-alueisiin: Liikkeenjohton konsultointi, Sellu- ja paperiteollisuus ja Kemian prosessiteollisuus. Näitä tukevat alueelliset liiketoiminta-alueet: Eurooppa ml. Venäjä, Pohjois-Amerikka ja Etelä-Amerikka.

Infrastruktuuri & ympäristö

Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmä tarjoaa konsultointi- ja suunnittelupalveluja, rakentamis- ja projektinjohtopalveluja, käyttö- ja kunnossapito-asiantuntemusta sekä teknologian siirtoon liittyviä palveluja. Liiketoimintaryhmän toiminta jakaantuu kolmeen liiketoiminta-alueeseen: Liikennejärjestelmät, Vesi ja ympäristö sekä Kiinteistöt ja telekommunikaatio.

Muut, kohdistamaton

Kohdassa muut raportoidaan liiketoimintaryhmiin kuulumatonta toimintaa sekä emoyhtiön kulut, joita ei ole kohdistettu liiketoimintaryhmille. Emoyhtiö vastaa muun muassa konsernin strategian kehittämisestä, rahoituksesta, konsernin synergiaetujen toteutumisesta ja toiminnan yleisestä koordinoinnista. Emoyhtiö on veloittanut liiketoimintaryhmiltä kohdistettavissa olevat konsernin yleiset hallinnointikulut ja emoyhtiön kulut. Veloitettu suhteellinen osuus perustuu liiketoimintaryhmien henkilöstökustannuksiin.

Esitetyt liiketoimintasegmentit vastaavat konsernin sisäistä raportointirakennetta. Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan. Segmenttien välinen myynti ei ole merkittävää. Segmentin tuloslaskelma esitetään liikevoittoon asti, johon sisältyy myös osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista. Segmentin varat ja korottomat velat ovat eria, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan.

Liiketoimintasegmentit vuoden 2009 alusta, Proforma

Energia-liiketoimintaryhmän rakenne säilyy ennallaan.

Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän rakenne säilyy muuttumattomana lukuun ottamatta rakennesuunnitteluyksikön siirtymistä uuteen Rakentamisen palvelut -liiketoimintaryhmään.

Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmä jaetaan kolmeen osaan: Liikennejärjestelmät, Vesi ja ympäristö sekä Rakentamisen palvelut liiketoimintaryhmiksi.

Liiketoimintasegmentit vastaavat konsernin sisäistä raportointirakennetta vuoden 2009 alusta.

Uuden liiketoimintaryhmäjoon mukaiset Pro forma-tiedot on esitetty erikseen tässä osiossa sekä vuosineljänneksittäin tunnuslukusivuilla.

Maantieteelliset segmentit

Konsernin toissijaiset eli maantieteelliset segmentit ovat: Pohjoismaat, Muu Eurooppa, Aasia, Pohjois-Amerikka, Etelä-Amerikka ja muut maat. Maantieteellisten segmenttien liikevaihto esitetään asiakkaiden toimeksiantokohteen sijainnin mukaan ja varat esitetään varojen sijainnin mukaan.

Liiketoimintasegmentit

Mili. euroa	Liikevaihto		Liikevoitto		Liikevoitto %		Tilauskanta	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007
Energia	241,3	217,5	32,0	21,0	13,2	9,7	196,4	212,7
Metsäteollisuus	318,2	276,9	54,0	39,0	17,0	14,1	89,1	123,8
Infrastruktuuri & ympäristö	262,2	222,5	20,1	16,8	7,7	7,5	253,2	226,3
Kohdistamaton	0,0	1,3	-5,5	-3,0			0,4	0,0
	821,7	718,2	100,6	73,8	12,2	10,3	539,1	562,8
		Varat		Koroton vieras pääoma		Sijoitettu pääoma		
	2008	2007	2008	2007	2008	2007		
Energia	209,1	193,1	90,9	87,1	118,1	105,9		
Metsäteollisuus	262,5	214,1	88,9	115,0	173,6	99,1		
Infrastruktuuri & ympäristö	237,0	181,2	99,2	93,8	137,7	87,4		
Eliminoinnit	-128,3	-117,3	-32,5	-23,2	-95,8	-94,1		
	580,3	471,1	246,7	272,7	333,6	198,4		
		Investoinnit		Poistot		Henkilöstö keskimäärin		Henkilöstö vuoden lopussa
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007
Energia	2,9	2,3	2,1	2,2	1 865	1 723	1 870	1 838
Metsäteollisuus	4,0	3,3	3,1	2,7	3 079	2 745	3 158	2 961
Infrastruktuuri & ympäristö	3,4	2,8	3,2	3,0	2 648	2 302	2 779	2 378
Kohdistamaton	0,4	0,7	0,6	0,5	110	82	117	92
	10,7	9,1	9,0	8,4	7 702	6 852	7 924	7 269

Liiketoimintasegmentit, proforma

Milj. euroa	Liikevaihto		Liikevoitto		Liikevoitto %		Tilaukanta	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007
Energia	241,3	217,5	32,0	21,0	13,2	9,7	196,4	212,7
Metsäteollisuus	294,5	260,6	50,8	36,3	17,2	13,9	86,3	119,6
Liikennejärjestelmät	105,5	91,7	9,2	7,2	8,7	7,8	130,9	107,0
Vesi ja ympäristö	87,6	78,5	4,2	3,5	4,8	4,5	76,8	72,4
Rakentamisen palvelut	92,8	68,6	9,9	8,8	10,7	12,9	48,3	51,1
Kohdistamaton	0,0	1,3	-5,5	-3,0			0,4	0,0
	821,7	718,2	100,6	73,8	12,2	10,3	539,1	562,8

	Henkilöstö keskimäärin		Henkilöstö vuoden lopussa	
	2008	2007	2008	2007
Energia	1 865	1 723	1 870	1 838
Metsäteollisuus	2 838	2 588	2 917	2 734
Liikennejärjestelmät	974	810	1 073	798
Vesi ja ympäristö	954	909	976	926
Rakentamisen palvelut	961	740	971	881
Kohdistamaton	110	82	117	92
	7 702	6 852	7 924	7 269

Maantieteelliset segmentit

Milj. euroa	Liikevaihto		Varat		Investoinnit		Henkilöstö vuoden lopussa	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007
Pohjoismaat	234,3	201,1	293,5	170,6	3,9	3,2	3 278	2 993
Eurooppa	363,1	307,8	194,0	183,4	4,5	3,5	2 959	2 655
Aasia	72,6	67,3	16,9	17,5	0,4	0,6	709	722
Pohjois-Amerikka	27,7	34,2	22,3	24,2	0,4	0,6	308	307
Etelä-Amerikka	89,5	82,2	29,8	54,8	0,5	0,5	529	492
Muut	34,5	25,6	23,8	20,6	1,0	0,7	141	100
	821,7	718,2	580,3	471,1	10,7	9,1	7 924	7 269

Hankitut liiketoiminnot

Yritykset ja liiketoiminta	2008	
	Hankinta- ajankohta	Hankittu prosenttiosuus
Arket Oy	7.5.2008	100
Yhtiö on erikoistunut sairaala-, liike-, toimisto- ja tuotantorakennusten arkkitehtisuunnittelupalveluihin. Yhtiö sijaitsee Espoossa ja työllistää yhdeksän henkilöä. Yhtiö on fuusioitu Pöyry Architects Oy:hyn.		
Geopale Oy	12.5.2008	100
Yhtiö on erikoistunut kallioperän näytekairauksiin. Yhtiö sijaitsee Jyväskylässä ja työllistää 14 henkilöä. Yhtiö on fuusioitu Pöyry Environment Oy:hyn.		
Cosilier Construct S.R.L.	27.5.2008	100
Yhtiö on erikoistunut liikennejärjestelmiin, erityisesti tie- ja rautatiesektoreiden hankkeissa. Yhtiö sijaitsee Bukarestissa Romaniassa ja työllistää 220 henkilöä.		
ETT Proyectos S.L.	1.10.2008	100
Yhtiö tarjoaa sekä perinteisen raideliikenteen että luotijunajärjestelmien suunnittelu- ja konsultointipalveluja. Yhtiö sijaitsee Madridissa Espanjassa ja työllistää 45 henkilöä.		
Kündig & Partner AG	3.12.2008	100
Yhtiö on laajalti erikoistunut LVI-suunnitteluun ja -konsultointiin, sairaala- ja laboratoriotilojen suunnitteluun liittyvään alan erikoisosaamiseen. Yhtiö sijaitsee Bernissä Sveitsissä ja työllistää 10 henkilöä.		
Shanghai Kang Hong Construction Ltd	2008	100
Yhtiö toiminta käsittää projektinjohtopalveluja teollisuuden sekä toimisto- ja liikerakentamisen kiinteistökehitys- ja rakennushankkeissa. Yhtiö sijaitsee Shanghaissa Kiinassa ja työllistää 29 henkilöä. Yrityskauppa astuu voimaan siihen vaadittavien viranomaislupien myöntämisen jälkeen. Yhtiötä ei ole konsolidoitu Pöyry-konserniin vuonna 2008 eikä näin ollen sisälly vuoden 2008 lukuihin.		

Yritykset ja liiketoiminta	2007	
	Hankinta- ajankohta	Hankittu prosenttiosuus
Rakennuslaskenta NHL Oy	25.5.2007	100
Yhtiö on erikoistunut määrä- ja kustannuslaskentaan, rakennuttajakonsultointiin ja kuntoarvioihin. Yhtiö sijaitsee Turussa ja työllistää 23 asiantuntijaa. Yhtiö on fuusioitu Pöyry Building Services Oy:hyn.		
CJSC "Giprobum Pöyry"(ZAO Giprobum Engineering)	15.6.2007 19.3.2008	70 30
Yhtiö on erikoistunut metsäteollisuuden investointiselvityksiin, viranomais- ja lupakonsultointiin, tehdassuunnittelun eri osa-alueisiin sekä rakennuttamispalveluihin. Yhtiö sijaitsee Pietarissa Venäjällä ja työllistää 260 henkilöä.		
Pöyry Evata Oy (Evata Worldwide Oy)	27.6.2007	70
Yhtiö on erikoistunut arkkitehti- ja sisustussuunnitteluun, työympäristösuunnitteluun, liikepaikkakonsultointiin ja kiinteistökehitystoimintaan liittyviin palveluihin. Yhtiö sijaitsee Helsingissä ja työllistää 100 henkilöä.		
Pöyry AS (ECON Analyse AS)	27.8.2007	100
Yhtiö tarjoaa tutkimus- ja analyysipalveluja sekä strategista neuvonantoa energiamarkkinoihin ja toimintatapoihin liittyen. Lisäksi yhtiö tarjoaa energia- ja päästökauppamarkkinoiden seurantaan liittyviä palveluja ja moniasiakas- ja skenaarioselvityksiä. Yhtiö sijaitsee Oslossa, Stavangerissa, Tukholmassa ja Kööpenhaminassa ja työllistää 85 henkilöä.		
Insinööritoimisto Pöysälä & Sandberg Oy	5.9.2007	100
Yhtiö on erikoistunut teollisuuden investointirakentamiseen sekä liike- ja toimistorakennusten rakennussuunnitteluun. Yhtiö sijaitsee Helsingissä, Kuopiossa ja Oulussa ja työllistää 100 henkilöä. Yhtiö on fuusioitu Pöyry Civil Oy:hyn.		
Ingenieurgesellschaft Witzenhausen Fricke & Turk GmbH	5.10.2007	100
Yhtiö on erikoistunut jätehuoltoon, erikoisalana kiinteän jätteen mekaaninen ja biologinen käsittely. Yhtiö sijaitsee Saksassa ja työllistää 20 henkilöä. Yhtiö on fuusioitu Environment GmbH:han.		
Perforex Inc.	21.11.2007	100
Yhtiö on erikoistunut metsäteollisuuden liikkeenjohdon konsultointipalvelujen tarjontaan. Yhtiön päätoimipaikat sijaitsevat Torontossa Kanadassa ja Atlantassa ja Portlandissa (Oregon) USA:ssa ja työllistää 35 henkilöä.		
Quatrocon Oy	30.11.2007	100
Yhtiö on erikoistunut LVI-suunnitteluun. Yhtiö sijaitsee Espoossa ja työllistää 14 henkilöä. Yhtiö on fuusioitu Pöyry Building Services Oy:hyn.		
IDP Consult Incorporated	18.12.2007	67
Yhtiö tarjoaa teknistä asiantuntemusta vesialan hankkeissa kansainvälisille rahoitusjärjestöille. Yhtiö sijaitsee Manilassa, Filippiineillä ja työllistää 30 henkilöä. IDP Consult Incorporated on konsolidoitu Pöyry-konserniin vuoden 2008 alusta, eikä näin ollen sisälly vuoden 2007 lukuihin.		

Milj. euroa	2008	2007	Milj. euroa	2008	2007
Hankittujen liiketoimintojen yhteenlasketut tiedot			Vaikutus Pöyry-konsernin tuloslaskelmaan		
Hankintameno			Liikevoiton määrä, joka sisältyy hankinta- ajankohdasta vuoden loppuun	1,8	2,0
Kiinteä hinta, maksettu	8,8	30,2	Liikevaihdon volyymi 12 kuukauden kalenterivuosisitasolla	17,4	50,1
Kiinteä hinta, maksamatta	0,0	0,3	Liikevoiton määrä 12 kuukauden kalenterivuosisitasolla	2,4	5,3
Lisäkauppahinta 30 % hankinnoille, arvio	0,0	3,0	Vaikutus Pöyry-konsernin henkilömäärään	328	637
Arvio tuloskehityksen perusteella	0,2	5,4			
Osakeanti	0,0	5,0			
Arvio saaduista tilauksista	0,0	0,0			
Juridiset ja tilintarkastuspalkkiot	0,1	0,2			
Yhteensä	9,1	44,2			
Hankintameno					
Nettovarot	4,7	10,5			
Käyvän arvon oikaisut:					
Asiakassuhteet	0,0	0,0			
Tilaukanta	0,0	0,3			
Muut erät	0,0	0,0			
Yhteensä	4,7	10,8			
Liikearvo (erotus)	4,4	33,4	Markkinajohtajuus, kokenut yritysjohto ja henkilöstö, sekä hankitun liike- toiminnan hyvä kannattavuus ovat vaikuttaneet liikearvon syntymiseen.		

Milj. euroa	2008			2007		
	Kirjanpitoarvot ennen yhdistämistä	Käyvän arvon oikaisut	Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot	Kirjanpitoarvot ennen yhdistämistä	Käyvän arvon oikaisut	Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot
Vaikutus Pöyry-konsernin varoihin ja velkoihin						
Aineettomat hyödykkeet	0,1		0,1	0,8	0,2	1,0
Aineelliset hyödykkeet	0,8	0,1	0,9	0,5		0,5
Osakkeet	0,0		0,0	0,1	0,1	0,2
Keskeneräiset työt	0,9	0,6	1,5	1,6		1,6
Myyntisaamiset	4,6		4,6	6,5		6,5
Muut saamiset	1,6	-0,2	1,4	1,7		1,7
Rahavarat	2,5		2,5	8,8	-0,2	8,6
Vastaavaa yhteensä	10,5	0,5	11,0	20,0	0,1	20,1
Korolliset velat	0,5		0,5	0,4		0,4
Saadut projektiennakot	0,0		0,0	0,6		0,6
Ostovelat	1,7		1,7	1,1		1,1
Muut lyhytaikaiset velat	3,4	0,7	4,1	7,4	-0,2	7,2
Vastattavaa yhteensä	5,6	0,7	6,3	9,5	-0,2	9,3
Identifioitavissa olevien erien nettovarot	4,9	-0,2	4,7	10,5	0,3	10,8
Hankittujen liiketoimintojen hankintameno			9,1			44,2
Liikearvo			4,4			33,4
Rahana maksettu kauppahinta			8,8			30,4
Hankittujen liiketoimintojen rahavarat			2,5			8,6
Rahavirtavaikutus			6,3			21,8

Kauppakirjaehtoihin perustuen katsauskauden aikana hankitut yhtiöt konsolidoidaan 100 prosenttisesti Pöyry-konserniin hankintakuukauden viimeisestä päivästä alkaen.

Koska hankitut liiketoiminnot eivät ole olennaisia yksitellen tarkasteltuina, ylläolevat tiedot on annettu yhteenlaskettuina.

Tuloslaskelman liitetiedot

Milj. euroa	2008	2007
1. Liikevaihto		
Liikevaihto	821,7	718,2
Liikevaihto segmenteittäin esitetään Segmentti-informaatio -sivuilla.		
Valmistusasteen mukainen liikevaihto	591,6	517,2
Aikaveloituksen mukainen liikevaihto	230,2	201,0
Keskeneräisten projektien toteutuneet menot ja kirjatut voitot, tappioilla vähennettynä, tilikauden loppuun mennessä.	812,7	976,9
Lyhytaikaisiin varoihin sisältyvä valmistusasteen mukaista liikevaihtoa	69,3	64,5
Valmistusasteen mukaisista pitkäaikaisprojekteista saadut ennakkomaksut	73,6	97,3
Valmistusasteen mukaisista pitkäaikaisprojekteista siirtovelkoihin sisältyviä kuluja	2,5	5,0
Valmistusasteen mukaisista pitkäaikaisprojekteista pakollisiin varauksiin sisältyviä kuluja	2,7	3,9
2. Liiketoiminnan muut tuotot		
Vuokratuotot	0,3	0,2
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	6,3	2,2
Muut tuotot	0,0	0,1
	6,6	2,5
3. Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	337,6	297,8
Tulospalkkiot	18,4	15,6
Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien kulu-kirjaus	1,8	0,5
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	40,2	30,2
Eläkekulut, etuuspohjaiset järjestelyt	1,2	1,5
Muut henkilösivukulut	34,6	30,3
	433,8	375,9
Hallituksen palkkiot (1 000 euroa)	441	410
Toimitusjohtajalle ja toimitusjohtajan sijaiselle maksetut palkat ja palkkiot (1 000 euroa)		
1.1.-31.5.2008, toimitusjohtaja Erkki Pehu-Lehtonen		
Palkat ja tulospalkkiot	428	655
Luontoisedut	6	17
1.6.-31.12.2008, toimitusjohtaja Heikki Malinen		
Palkat ja tulospalkkiot	258	
Luontoisedut	31	
1.1.-31.12.2008, toimitusjohtajan sijainen Teuvo Salminen		
Palkat ja tulospalkkiot	607	549
Luontoisedut	14	13
Muille johtoryhmän jäsenille maksetut palkat ja tulospalkkiot (1 000 euroa)		
Palkat ja tulospalkkiot	1 536	1 432
Luontoisedut	85	90

4. Optio-ohjelma 2004

Pöry Oyj on vuonna 2004 antanut optio-oikeuksia Pöry-konsernin johdolle ja Pöry Oyj:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle. Alkuperäisten ehtojen mukaisesti optio-oikeuksien kokonaismäärä on 550 000 ja kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden Pöry Oyj:n osakkeen. Vuoden 2006 toteutetun osakesplitin vuoksi muutettiin ehtoja vastavasti, jolloin kukin yhtiön optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään neljä (4) yhtiön kirjanpidollista vasta-arvoltaan 0,25 euroa osaketta yhteenlasketun merkintähinnan säilyessä ennallaan. Optio-oikeuksien määrä on 550 000 ja optio-oikeuksilla voidaan merkitä yhteensä 2 200 000 osaketta.

Vuoden 2007 aikana on 43 442 optio-oikeudella 2004A merkitty 173 768 uutta osaketta. Vuoden 2008 aikana on 26 090 optio-oikeudella 2004A ja 30 407 optio-oikeudella 2004B merkitty yhteensä 225 988 uutta osaketta. Mikäli kaikki kaikki jäljellä olevat 450 061 optio-oikeutta käytetään, uudet osakkeet vastaavat 3,0 prosenttia kaikista osakkeista merkintöjen jälkeen. Kaikki optio-oikeudet on annettu ja hyväksytty vastaanotetuksi vuonna 2004. Optio-ohjelmassa on mukana 40 henkilöä.

Optio-oikeuksista johtuvat kulut on laskettu Black & Scholes -mallilla ja on kirjattu henkilöstökuluihin ja vastaavasti hyvitetty voittovaroja. Vuoden 2008 kulut olivat 0,3 miljoonaa euroa ja vuoden 2007 0,5 miljoonaa euroa.

Optio-ohjelman keskeiset ehdot

	Optiot 2004A	Optiot 2004B	Optiot 2004C
Järjestelyn luonne	Myönnetyt osakeoptiot	Myönnetyt osakeoptiot	Myönnetyt osakeoptiot
Optioiden myöntämispäivä	3.3.2004	3.3.2004	3.3.2004
Merkintäaika alkaa	1.3.2007	1.3.2008	1.3.2009
Merkintäaika loppuu	31.3.2010	31.3.2011	31.3.2012
Optioiden myöntämismäärät, kpl	165 000	165 000	220 000
Toteutushinta, euroa	4,76	5,50	8,88
Osakehintaa myöntämishetkellä, euroa	5,50	5,50	5,50
Sopimuksen voimassaoloaika, vuosina	6	7	8
Optioiden syntymisehdot			
Jos työ- tai toimisuhte loppuu ennen 1.3.2009 Pöry-konsernissa henkilön on vastikkeetta luovutettava yhtiölle optiot, joiden merkintäaika ei ole alkanut.			
Toteutus	Osakkeina	Osakkeina	Osakkeina
Odotettu volatilitteetti, %			
Painotettu keskiarvo 9/02-9/04	21,76	21,76	21,76
Odotettu option voimassaoloaika myöntämispäivänä, vuosina	3	2	1
Riskitön korko, % p.a 3.3.2004			
7 vuoden valtion jvk	3,76	3,76	3,76
Odotetut osingot	n/a	n/a	n/a
Odotettu henkilöstö-vähennys myöntämispäivänä, %/ vuosi	7	7	7

Painotettu keskiarvo

	1.–30.4. 2004	1.–30.4. 2005	1.–30.4. 2006
Tulokseen perustuvan ehdon odotettu toteutuma myöntämispäivänä	+20 %:a	+20 %:a	+20 %:a
Myöntämispäivän määritetty käypä arvo, euroa	4,9847	5,3413	5,6734
	Toteutushinta painotettuna keskiarvona euroa/osake	Optioiden määrät	Toteutushinta painotettuna keskiarvona euroa/osake
	2008	2008	2007
			Optioiden määrät
			2007

1.1.		506 558		550 000
Myönnetty optiot, 2004A	4,76		5,41	
Myönnetty optiot, 2004B	5,50		6,15	
Myönnetty optiot, 2004C	8,88		9,53	
Menetetty optiot				
Toteutuneet optiot 2004A	4,76	26 090	5,41	43 442
Toteutuneet optiot 2004B	5,50	30 407		
Rauenneet optiot 31.12.		450 061		506 558
Toteutettavissa olevat optiot 31.12.		230 061		121 558

5. Osakepalkkiojärjestelmä 2008-2010

Pöyry Oyj:n hallitus on 10.12.2007 päättänyt ottaa käyttöön osakepalkkiojärjestelmän. Järjestelmä perustettiin osaksi yhtiön ja sen tytäryhtiöiden avainhenkilöiden kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää. Osakepalkkiojärjestelmä tarjoaa kohderyhmälle mahdollisuuden saada palkkiona Pöyryn osakkeita kolmelta yhden kalenterivuoden pituiselta ansaintajaksoilta sille asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta.

Ansaintajaksoja ovat kalenterivuodet 2008, 2009 ja 2010. Hallitus päättää palkkioiden enimmäismääristä, ansaintakriteereistä ja niille asetettavista tavoitteista vuosittain erikseen. Ansaintakriteereille asetettujen tavoitteiden saavuttaminen määrää sen, kuinka suuri osa enimmäispalkkiosta maksetaan avainhenkilölle. Palkkion määrä ansaintajaksolla 2008 on sidottu konsernin osakekohtaiseen tulokseen (EPS) ja liikevaihdon kasvuun. Ansaintajaksolla 2008 palkkion suhdeluku oli 180,89 prosenttia, joka vastaa 431 151 osakkeen arvoa.

Palkkiota ei makseta, mikäli henkilön työsuhde päättyy ennen ansaintajakson päättymistä. Lisäksi henkilö on omistettava ansaitut osakkeet sekä oltava työsuhteessa vähintään kahden vuoden ajan ansaintajakson päättymisestä.

Osakepalkkiojärjestelmän perustiedot

Ansaintajakso 2008

Myöntämispäivät	31.1.2008 / 11.4.2008 / 30.9.2008 / 31.10.2008
Järjestelyn luonne	Osakkeita ja käteistä
Osakepalkkioita enintään kpl ¹⁾	540 000
Ansaintajakso alkaa	1.1.2008
Ansaintajakso päättyy	31.12.2008
Ansaintakriteerit	EPS ja liikevaihdon kasvu
Osakkeiden vapautuminen	1.1.2011
Osakeomistusvelvollisuus, vuotta	2
Jäljellä oleva sitovuusaika, vuotta	2
Henkilöitä 31.12.2008	292

¹⁾ Osakepalkkion enimmäismäärä sisältää myös käteisenä maksettavan osuuden.

Osakepalkkiojärjestelmän tapahtumat tilikaudella 2008 esitetään alla olevassa taulukossa. Koska myös osakepalkkion käteisosuus kirjataan osakeperusteiseksi kuluksi, on määrät alla esitetty bruttomääräisinä eli osakepalkkiolukumäärät sisältävät paitsi osakkeina maksettavan palkkion myös käteisenä maksettavaa palkkiota vastaavan määrän osakkeita.

Tilikauden 2008 tapahtumat

Bruttomäärät 1.1.2008

Ansainta 2008

Osakepalkkioita jaettu	0
Osakepalkkioita palautunut	0
Osakepalkkioita maksettu	0

Tilikauden muutokset

Osakepalkkioita jaettu	246 750
Osakepalkkioita palautunut	8 400
Osakepalkkioita maksettu	0
Osakepalkkioita rauennut (sisältää palautuneet)	8 400

Bruttomäärät 31.12.2008

Osakepalkkioita maksettu	0
Osakepalkkioita palautunut	8 400
Osakepalkkioita ulkona	238 350
Osakepalkkioita rauennut (sisältää palautuneet)	8 400

Käyvän arvon määrittäminen

Koska osakepalkkio maksetaan osakkeiden ja rahan yhdistelmänä, jakautuu palkkion käyvän arvon määrittäminen IFRS 2 -standardin mukaisesti kahteen osaan: osakkeina selvitettävään ja käteisenä selvitettävään osuuteen. Osakkeina selvitettävä osuus kirjataan omaan pääomaan ja käteisenä selvitettävä maksu vieraaseen pääomaan. Osakkeina maksettavan palkkion käypä arvo palkkion myöntämishetkellä oli Pöyry Oyj:n osakkeen hinta vähennettynä ansaintajaksolla odotettavissa olevilla osingoilla. Näin lasketun osakkeen käyvän arvon painotettu keskiarvo oli tilikaudella myönnetylle osakepalkkiolle 14,24 euroa per osake. Vastavasti käteisenä selvitettävän maksuosuuden käypää arvoa arvioidaan uudelleen jokaisena raportointipäivänä ansaintajakson päättymiseen asti, ja velan käypä arvo muuttuu täten Pöyry Oyj:n osakkeen hinnan mukaisesti. Tilikauden päättyessä rahaosuuden käypä arvo oli 7,85 euroa per osake. Kauden aikana omaan pääomaan kirjattun osakepalkkion käypä arvo oli 0,8 miljoonaa euroa ja osakepalkkiosta kirjattu velka oli tilikauden päättyessä 0,5 miljoonaa euroa. Tilikaudella 2008 osakepalkkioiden vaikutus Pöyryn tulokseen on 1,3 miljoonaa euroa.

Osakepalkkion käyvän arvon laskenta
Ansaintajakso 2008

Osakepalkkioita jaettu	246 750
Oletus käteisosuudesta	50 %
Osakkeen kurssi myöntämishetkellä, euroa ¹⁾	10,41 - 15,63
Vuotuinen osinko-oletus, euroa ²⁾	0,65
Osakkeina maksettavan palkkion käyvän arvon painotettu keskiarvo, euroa	14,24
Osakkeen hinta 31.12.2008 (rahaosuus), euroa	7,85

Vaikutus tilikauden 2008 tulokseen, 1 000 euroa 1 300

¹⁾ Osakeperusteisen maksun käypä arvo määritellään päivänä, jolloin järjestelmästä on sovittu yhtiön ja kohderyhmän kesken ja molemminpuolinen hyväksyntä saavutettu.

²⁾ Koska henkilö ei ole oikeutettu saamaan osinkoja ansaintajakson aikana, on odotettavissa olevat osingot vähennetty myöntämispäivän osakekurssista käypää arvoa määritettäessä.

Milj. euroa **2008** 2007

6. Liiketoiminnan muut kulut

Muut projektilkulut	51,3	60,1
Muut operatiiviset kulut	31,3	28,0
Toimitilakulut	31,1	26,0
Muut kiinteät kulut	57,1	45,1
	170,8	159,2

Tilintarkastuspalkkiot sisältyvät tuloslaskelman muihin kiinteisiin kuluihin

Lakisääteinen tilintarkastus		
Konsernin tilintarkastaja	1,0	0,9
Muu	0,1	0,1
Veroneuvonta		
Konsernin tilintarkastaja	0,5	0,4
Muu	0,3	0,1
Muut palvelut		
Konsernin tilintarkastaja	0,3	0,1
Muu	0,0	0,0

7. Rahoitustuotot ja -kulut

Osinkotuotot myytävissä olevista rahoitusvaroista	0,0	0,0
Korkotuotot myytävissä olevista rahoitusvaroista	0,7	
Korkotuotot muista rahavaroista	5,2	3,8
Korkotuotot lainasaamisista ja muista saamisista	0,3	0,4
Muut rahoitustuotot	0,1	0,1
	6,3	4,3
Korkokulut lainoista	-2,1	-0,8
Muut korkokulut	-0,2	-0,2
Rahoituskulut käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusveloista	-0,7	
Muut rahoituskulut	-0,5	-0,3
	-3,6	-1,3
Kurssivoitot	0,5	0,4
Kurssitappiot	-0,6	-0,6
	-0,1	-0,2
Pitkäaikaisten sijoitusten arvonalentumiset	-0,1	-0,1
	+2,6	+2,7

Konserni suojaa ulkomaanrahan määräisen myyntinsä termiinisopimuk-
sin. Termiineistä syntyneet kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu liikevaihtoon ja projektilkuluihin eivätkä näin ollen sisälly rahoitustuottoihin tai -kuluihin.

Konsernin emoyhtiö vastaa konsernin rahoituksesta. Emoyhtiö myöntää lainaa tytäryhtiöille tarvittaessa. Lainat myönnetään pääosin tytäryhtiön valuutassa. Tytäryhtiöt lainaavat emoyhtiölle mahdollisen yliikvideettinsä omassa valuutassaan. Konsernin kurssivoitot ja -tappiot ovat syntyneet pääosin konsernin sisäisistä lainasaamisista.

Milj. euroa **2008** 2007

8. Tuloverot

Tilikauden verot	30,2	22,9
Verot aikaisemmilta tilikausilta	-0,5	0,6
Laskennalliset verot	0,9	0,2
	30,6	23,7

Tuloverojen täsmäytyslaskelma

Voitto ennen veroja	103,2	76,5
Suomen verokannan mukainen tulovero 26 %	26,8	19,9
Suomen ja ulkomaisten verokantojen ero	3,9	2,1
Vähennyskelvottomat kulut ja verovapaat erät	-1,2	0,1
Käyttämättömät tilikauden tappiot, veroaikutus	1,1	1,2
Käytetyt vahvistetut tappiot edellisiltä vuosilta, veroaikutus	-1,6	-1,2
Konserniviennit	1,7	0,3
Verot aikaisemmilta tilikausilta	-0,5	0,6
Muut	0,4	0,7
	30,6	23,7

Laskennalliset verosaamiset

Vahvistetut tappiot	4,6	3,9
Eläkevelvoitteista kirjatut verosaamiset	0,6	0,5
Muut vähennyskelpoiset tilapäiset erot	1,0	1,3
	6,2	5,7

Laskennalliset verovelat

Eläkesaatavasta vastaava verovelka	0,5	0,6
Voiton kotiuttamisesta tuleva vero	0,3	0,3
Muut veronalaiset tilapäiset erot	3,8	2,4
	4,7	3,3

Konsernitilinpäätöksessä ei ole huomioitu laskennallisia verosaamisia 6,0 (5,9) miljoonan euron kertyneistä tappioista, koska niihin sisältyvän verohyödyn realisointuminen ei ole todennäköistä.

9. Osakekohtainen tulos, EPS

Emoyhtiön omistajille jakautuva tilikauden voitto	70,8	51,3
Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo, 1 000 kpl	58 540	58 323
Laimennettu keskiarvo, 1 000 kpl	59 432	59 742
Tulos/osake, euroa ¹⁾	1,21	0,88
Laimennettu	1,19	0,86

¹⁾ Laskentakaava s. 41.

Taseen liitetiedot

Milj. euroa	Liike- arvo	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
1. Aineettomat hyödykkeet				
Hankintameno 1.1.2007	61,4	1,9	18,3	20,2
Kurssierot	-0,1	0,0	-0,2	-0,2
Lisäykset	34,5	0,3	2,0	2,3
Vähennykset	0,2	1,2	0,5	1,7
Hankintameno 31.12.2007	95,6	1,0	19,6	20,7
Kertyneet poistot 1.1.2007		0,0	12,4	12,4
Kurssierot		0,0	-0,1	-0,1
Vähennysten kertyneet poistot		0,0	0,5	0,5
Tilikauden poistot		0,0	2,3	2,3
Kertyneet poistot 31.12.2007		0,0	14,1	14,1
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	95,6	1,0	5,5	6,6
Hankintameno 1.1.2008	95,6	1,0	19,6	20,7
Kurssierot	-4,5	-0,1	-0,4	-0,5
Lisäykset	5,6	0,0	1,4	1,4
Vähennykset	0,8	0,0	0,1	0,1
Hankintameno 31.12.2008	95,9	0,9	20,5	21,4
Kertyneet poistot 1.1.2008			14,1	14,1
Kurssierot			-0,3	-0,3
Vähennysten kertyneet poistot			1,1	1,1
Tilikauden poistot			2,5	2,5
Kertyneet poistot 31.12.2008			15,2	15,2
Kirjanpitoarvo 31.12.2008	95,9	0,9	5,3	6,2
Hankittujen liiketoimintojen hankintameno kohdistamisesta peräisin olevat aineettomat oikeudet ovat				
Asiakassuhteille allokoitu 2005 ¹⁾			1,0	
Kurssierot			-0,1	
Tilaukantaan allokoitu			2,5	
	2005			
	2006		-0,5	
	2007		0,3	
	Kulukirjaus 2006		-1,2	
	Kulukirjaus 2007		-1,2	
Aineettomat oikeudet 31.12.2008			0,9	

¹⁾ Hankintameno tarkistetaan ja testataan vuosittain arvonalentumisen varalta

Liikearvon arvonalentumistesti

Tulevaisuuden ennusteet perustuvat Pöyry-konsernin nelivuotiseen strategia-suunnitteluun ajankäyttöön jossa ainoastaan orgaaninen kasvu ja inflaatio on huomioitu, sekä pitkän aikavälin kasvuennusteeseen, jossa on huomioitu alla olevat kasvuprosentit.

Keskeiset oletukset käyttöarvon laskemisessa/testissä	2008					2007		
	Energia	Metsäteollisuus	Liikennejärjestelmät	Vesi & ympäristö	Rakentamisen palvelut	Energia	Metsäteollisuus	Infrastruktuuri & ympäristö
Beeta	1,00	0,75	0,90	0,90	0,90	1,00	0,75	0,90
WACC %, ennen veroja	10,92	9,46	10,34	10,34	10,34	11,31	9,85	10,73
WACC %, verojen jälkeen	8,40	7,28	7,95	7,95	7,95	8,70	7,58	8,25
Pitkän aikavälin kasvuennuste, %	3,00	2,00	2,50	2,50	2,50	3,00	2,00	2,50
Keskimääräinen liikevoitto-% muutos	Nykyisellä tasolla	Palautuu normaalille tasolle	Nykyisellä tasolla	Paranee	Nykyisellä tasolla	Nykyisellä tasolla	Pieni huononnuks	Nykyisellä tasolla
Liikearvo 31.12.	37,1	24,5	4,4	9,5	20,4	39,1	30,4	26,2
Aineettomat oikeudet 31.12.		0,9					1,0	
Kirjanpitoarvot 31.12.	107,5	118,4	36,1	9,4	49,9	94,0	86,5	67,7

Liikearvon arvonalentumistestin tulos osoittaa, että jokaisen liiketoimintaryhmän "value in use" (= käyttöarvo) ylittää merkittävästi liiketoimintaryhmän liikearvon (kuten vuonna 2007).

- 1) Herkkyysanalyysi skenaariossa, jossa hyvin alhainen kasvu ja alhainen liikevoittotaso
Analyyseissä vuoden 2009 jälkeiset kasvuprosentit ja liikevoittoprosentit on alennettu 50 prosentilla varsinaisesta ennustetasosta.
- 2) Herkkyysanalyysi skenaariossa, jossa diskonttokorko on poikkeuksellisen korkea
Analyyseissä käytetty diskonttokorko on 50 prosenttia korkeampi kuin varsinaisessa arvonalentumistestauksessa.

Myös molempien herkkyysanalyysien skenaarioissa liikearvon arvonalentumistestin tulos osoittaa, että jokaisen liiketoimintaryhmän "value in use" ylittää merkittävästi liiketoimintaryhmän liikearvon (kuten vuonna 2007).

Liikearvon arvonalentumistestin tulokset Pöyry luokittelee seuraavasti: a) alittaa, b) vastaa, c) ylittää hieman, d) ylittää selvästi, e) ylittää merkittävästi (> 50 prosenttia).

Ulkopuolinen riippumaton asiantuntija on antanut puoltavan lausunnon arvonalentumistestauksesta.



Milj. euroa	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
2. Aineelliset hyödykkeet					
Hankintameno 1.1.2007	0,8	1,4	53,7	4,0	60,0
Kurssierot		0,0	-0,5	0,0	-0,5
Lisäykset		0,0	6,4	1,3	7,7
Vähennykset		0,2	1,6	0,2	2,0
Hankintameno 31.12.2007	0,8	1,2	58,0	5,1	65,2
Kertyneet poistot 1.1.2007		0,5	40,0	2,5	43,0
Kurssierot		0,0	-0,5	0,0	-0,5
Vähennysten kertyneet poistot		0,0	0,9	0,2	1,2
Tilikauden poistot		0,1	5,4	0,6	6,0
Kertyneet poistot 31.12.2007		0,6	44,0	2,8	47,3
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	0,8	0,7	14,0	2,3	17,8
Hankintameno 1.1.2008	0,8	1,2	58,0	5,1	65,2
Kurssierot		0,1	0,0	0,1	0,1
Lisäykset		0,0	7,5	1,8	9,3
Vähennykset	0,7	0,1	7,6	0,2	8,6
Hankintameno 31.12.2008	0,1	1,2	57,9	6,8	66,0
Kertyneet poistot 1.1.2008		0,6	44,0	2,8	47,3
Kurssierot		0,1	0,1	0,1	0,3
Vähennysten kertyneet poistot		0,0	6,9	0,1	7,0
Tilikauden poistot		0,0	5,7	0,8	6,6
Kertyneet poistot 31.12.2008		0,6	42,9	3,7	47,2
Kirjanpitoarvo 31.12.2008	0,1	0,6	15,0	3,1	18,8
Aineelliseen käyttöomaisuuteen sisältyy rahoitusleasingisopimuksilla hankittua omistusta					
2007			1,2		1,2
2008			1,6		1,6

Milj. euroa	Osuudet osakkuus-yrityksissä	Muut osakkeet ja osuudet	Saamiset osakkuus-yrityksiltä	Yhteensä
3. Sijoitukset				
Hankintameno 1.1.2008	2,1	2,4	0,1	4,6
Kurssierot	0,0	0,1		0,1
Lisäykset	0,0	0,0		0,0
Vähennykset	1,2	0,8		2,1
Kertynyt tulosvaikutus	2,8			2,8
Osuus tilikauden tuloksesta	2,2			2,2
Arvonalentumiset	0,1			0,1
Kirjanpitoarvo 31.12.2008	5,8	1,7	0,1	7,6
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	5,2	2,4	0,1	7,7

Myytavissä olevat rahoitusvarat

Muut osakkeet, 1,7 miljoonaa euroa, ovat myytävissä olevia rahoitusvaroja. Osakkeet eivät ole julkisesti noteerattuja. Osakkeet on arvostettu kirjanpitoarvoon, koska niiden käypiä arvoja ei ole luotettavasti saatavilla.

Milj. euroa	Omistus %	Kirjanpitoarvo	Varat	Velat	Liikevaihto	Tulos
Osakkuusyhtiöt:						
Korea District Heating Engineering Company Ltd, Korea (Energia)	50,0	0,2	11,5	2,1	17,9	3,0
Emerging Power Partners Oy, Suomi (Energia)	45,9	0,0	0,1	0,1	0,3	0,0
ERL Management S.A., Sveitsi (Metsäteollisuus) (yhtiön luvut vuodelta 2007)						
	49,0	1,6	72,6	69,2	1,2	-0,0
Entec SIA, Viro (Vesi ja ympäristö)						
	33,4	0,0				
Kiinteistö Oy Manuntori, Suomi (Muut)						
	34,2	0,1				
Yhteensä						
		1,9				
		Kumulatiivinen tulosvaikutus			Osuus tilikauden tuloksesta 2008	2007
Osakkuusyhtiöiden tulosvaikutukset (Energia)						
		3,9			2,2 ¹⁾	0,4 ²⁾
Osakkuusyhtiöt yhteensä						
		5,8				

¹⁾ Tulos sisältää vuonna 2006 0,6 miljoonan euron alaskirjauksen palautuksen sekä puolet vuonna 2007 kirjaamatta jätetystä Pöyry-konsernin tulososuudesta, 0,6 miljoonaa euroa. Osakkuusyhtiöiden tulososuus on kirjattu vuonna 2008 osakkaiden välillä tehdyn sopimuksen perusteella.

²⁾ Voiton kotiuttamisen rajoituksesta johtuen Korea District Heating Engineeringin tuloksesta ei ole vuonna 2007 huomioitu Pöyry-konsernin 50 %:n osuutta (1,3 miljoonaa euroa).

Osakkuusyhtiöiden tulosvaikutus sisältyy liikevoittoon.

Milj. euroa	2008	2007	Milj. euroa	2008	2007	
4. Muut pitkäaikaiset saamiset						
Myyntisaamiset	3,8	2,0				
Takuutalletukset	0,9	0,7				
Muut saamiset	0,1	2,0				
Siirtosaamiset	0,2	0,2				
	5,0	4,9				
Konsernin pitkäaikaisten saamisten kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen maturiteetti huomioon ottaen.						
5. Lyhytaikaiset varat						
Keskeneräiset työt	69,3	64,5				
Myyntisaamiset	143,5	141,9				
Lainasaamiset	0,8	0,6				
Muut saamiset	10,3	15,6				
Siirtosaamiset	12,5	10,8				
Saamiset ulkopuolisilta	167,1	168,9				
Myyntisaamiset	0,0	0,0				
Siirtosaamiset	0,1	0,1				
Saamiset osakkuusyhtiöiltä	0,1	0,1				
Myyntisaamiset	143,5	141,9				
Lainasaamiset	0,8	0,6				
Muut saamiset	10,3	15,6				
Siirtosaamiset	12,7	10,9				
Saamiset yhteensä	167,2	169,0				
Myytävässä olevat rahoitusvarat, sijoitustodistukset	96,5	0,0				
Muut rahoitusarvopaperit	25,0	6,4				
Rahat ja pankkisaamiset	82,2	92,3				
Rahavarat	203,7	98,7				
	440,3	332,2				
Konsernin lyhytaikaisten saamisten kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen maturiteetti huomioon ottaen.						
6. Siirtosaamiset						
Pitkäaikaiset			0,2	0,2		
Lyhytaikaiset			12,7	10,9		
			12,9	11,1		
Korkotuotot			0,6	0,1		
Henkilösivukulut			1,3	0,7		
Vuokrat			1,2	1,4		
Tuloverot			2,8	4,2		
Muut			6,9	4,7		
			12,9	11,1		
7. Myyntisaamiset						
Pitkäaikaiset			3,8	2,0		
Lyhytaikaiset			143,5	141,9		
			147,3	143,9		
Myyntisaamiset, brutto			152,8	149,2		
Luottotappiovaraus 1.1.			-5,3	-4,9		
Muuntoero			+0,0	+0,0		
Luottotappiovarausten muutos			-0,2	-0,4		
Luottotappiovaraus 31.12.			-5,5	-5,3		
Myyntisaamiset, netto			147,3	143,9		
Luottotappiot, kulukirjaukset						
Varausten muutos			0,2	0,4		
Suoraan kirjatut			1,2	1,5		
			1,4	1,9		
			Myynti- saamiset 2008	Luotto- tappio- varaus 2008	Myynti- saamiset 2007	Luotto- tappio- varaus 2007
Ei erääntyneet myyntisaamiset			97,7		93,4	
Erääntyneet alle 61 päivää			28,2		35,2	
Erääntyneet 61-180 päivää			16,6	0,5	10,7	0,6
Erääntyneet 181-360 päivää			5,8	1,5	3,8	0,7
Erääntyneet yli 360 päivää			4,5	3,5	6,1	4,0
			152,8	5,5	149,2	5,3

	Osakkeiden lukumäärä milj.	Osakepääoma milj. euroa	Ylikurssi- rahasto milj. euroa	Vararahasto milj. euroa	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto milj. euroa	Yhteensä milj. euroa
8. Oma pääoma, osakepääoma ja rahastot						
1.1.2007	58,2	14,5	31,5	19,1		65,2
Osakeoptioiden käyttö	0,2	0,1	0,9			1,0
Suunnattu osakeanti	0,3				4,6	4,6
Siirto voittovaroista, ulkomaiset yhtiöt				0,4		0,4
31.12.2007	58,7	14,6	32,4	19,5	4,6	71,1
1.1.2008	58,7	14,6	32,4	19,5	4,6	71,1
Osakeoptioiden käyttö	0,2				1,2	1,2
Siirto voittovaroista, ulkomaiset yhtiöt				1,0		1,0
31.12.2008	58,9	14,6	32,4	20,5	5,8	73,3

Pöry Oyj:n osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,25 euroa. Yhtiöllä on yksi osakelaji.

Pöry Oyj on vuonna 2008 hankkinut 386 086 omaa osaketta. Lisäksi konserniin kuuluva tytäryhtiö omistaa 8 914 osaketta.

Pöry Oyj on vuonna 2004 antanut 550 000 optio-oikeutta. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään neljä Pöry Oyj:n osaketta, eli yhteensä 2 200 000. Vuonna 2007 on merkitty 43 442 optio-oikeudella yhteensä 173 768 uutta osaketta. Vuonna 2008 on merkitty 56 497 optio-oikeudella yhteensä 225 998 uutta osaketta. Mikäli kaikilla vuoden 2004 optio-ohjelman optio-oikeuksilla merkitään osakkeita, yhtiön osakemäärä nousee 58 878 602:sta 60 678 846:een. Merkintäaika alkoi 1.3.2007 165 000 optio-oikeudella, 1.3.2008 165 000 optio-oikeudella ja alkaa 1.3.2009 220 000 optio-oikeudella. Merkintäaika päättyi 31.3.2012.

Ylikurssirahastoon on kirjattu vuosina 1997-2006 yhtiön osakeanneissa maksettu ylikurssi sekä ennen vuotta 2008 optio-oikeuksilla merkitty osakkeiden ylikurssi.

Vararahasto sisältää ennen vuotta 1997 yhtiön osakeanneissa maksetun ylikurssin sekä ulkomaisissa tytäryhtiöissä voittovaroista vararahastoon siirretyn osuuden.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon sisältyy vuoden 2007 suunnatun osakeannin merkintähinta kokonaisuudessaan, sekä vuonna 2008 optio-oikeuksilla merkittyjen osakkeiden merkintäarvo.

Milj. euroa	Yhteensä	≤ 6 kuukautta 2008	7-12 kuukautta 2008	2009	2010		
9. Maturiteettianalyysi							
31.12.2007							
Lainat rahoituslaitoksilta korkoineen	3,8	1,4	1,3	1,1			
Käytetyt luottoliimitit korkoineen	4,0	4,0					
Rahoitusleasingvelka korkoineen	1,4	0,2	0,2	0,5	0,4		
Josta, rahoitusvelat ja korot ¹⁾	8,9	5,5	1,5	1,6	0,4		
Osto- ja muut velat	22,9	22,9					
Valuuttatermiinit, menevä kassavirta	16,9	15,7	1,2				
Valuuttatermiinit, tuleva kassavirta	-17,4	-15,8	-1,5				
Koronvaihtosopimukset ²⁾	0,0	0,0	0,0	0,0			
Yhteensä	31,6	28,3	1,3	1,6	0,4		
31.12.2008							
Lainat rahoituslaitoksilta korkoineen	23,7	0,7	0,6	0,3	0,3	11,0	10,8
Eläkelainat korkoineen	107,3	11,6	11,3	22,1	21,4	20,7	20,1
Käytetyt luottoliimitit korkoineen	0,7	0,7					
Rahoitusleasingvelka korkoineen	1,7	0,3	0,3	0,6	0,5		
Josta, rahoitusvelat ja korot ¹⁾	122,5	11,1	10,5	20,1	20,1	30,3	30,3
Ostovelat	10,8	2,1	1,7	2,8	2,1	1,4	0,5
Ostovelat	21,8	21,8					
Valuuttatermiinit, menevä kassavirta	29,3	22,6	6,1	0,2	0,2	0,2	
Valuuttatermiinit, tuleva kassavirta	-29,2	-22,5	-6,2	-0,1	-0,2	-0,2	
Valuuttaoptiot, menevä kassavirta	0,1	0,1	0,0				
Valuuttaoptiot, tuleva kassavirta	-0,1	-0,0	-0,0	-0,0			
Koronvaihtosopimukset, netto ²⁾	1,2	0,1	0,2	0,2	0,2	0,2	0,1
Johdannaiset yhteensä	-1,3	-0,3	-0,0	-0,2	0,3	0,3	0,1
Yhteensä	156,4	35,4	12,2	23,2	22,5	32,1	31,0

¹⁾ Luvut ovat diskonttaamattomia ja sisältävät sekä pääomalyhennykset että koronmaksut

²⁾ Pöry Oyj on tehnyt koronvaihtosopimukset 0,9 (3,5) miljoonan euron ja 16,0 (0) miljoonan sveitsin frangin vaihtuvakorkoisille pitkäaikaisille lainoille.

Milj. euroa	2008	2007
10. Eläkeveloitteet		
Tuloslaskelman kulut		
Työsuorituksen perustuvat menot	2,4	2,6
Takautuvaan työsuorituksen perustuvat menot	0,1	0,0
Korkomenot	4,2	4,0
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	-4,7	-4,7
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	-0,0	0,1
Tappiot/voitot järjestelyn supistamisesta	-0,1	-0,4
Muut	-0,6	-0,2
	1,2	1,5
Nettoeläkevelvoite		
Pitkäaikaiset saatavat	0,3	0,6
Lyhytaikaiset saatavat vuoden sisällä käytettävät varat sisältyy muihin saataviin	2,6	2,0
Eläkesaatavat yhteensä (josta Sveitsin yhtiöiden eläkejärjestely EUR 2,7 million)	2,9	2,6
Eläkevelka	6,7	6,6
Nettoeläkevelvoite	3,8	4,0
Työsuhte-etuuksiin liittyvien saatavien ja velvoitteiden täsmäytys		
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	119,0	109,5
Varojen käypä arvo	-100,7	-111,2
Ali-/Ylikate	-18,3	+1,7
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot (+) ja tappiot (-)	+14,4	-5,4
Kirjaamattomat takautuvaan työsuorituksen perustuvat menot	+0,2	-0,3
Nettoeläkevelvoite	3,8	4,0
Nettoeläkevelvoitteen muutos		
Nettoeläkevelvoite 1.1.	4,0	2,5
Työsuorituksen perustuvat menot	2,4	2,6
Takautuvaan työsuorituksen perustuvat menot	0,1	0,0
Korkomenot	4,2	4,0
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	-4,7	-4,7
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	-0,0	0,1
Tappiot/voitot järjestelyn supistamisesta	-0,1	-0,4
Muut	-0,8	-0,2
Kurssierot	-0,2	0,1
Suoritukset rahastoihin	-1,1	0,0
Rahastoista maksetut etuudet	0,0	-0,1
Nettoeläkevelvoite 31.12.	3,8	4,0
Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvät arvot 1.1.	111,2	118,2
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	4,7	4,7
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	-18,8	-2,7
Suoritukset rahastoihin	2,5	1,5
Rahastoista maksetut etuudet	-9,1	-7,1
Velvoitteen täyttäminen	0,0	-0,2
Muut	3,5	0,0
Kurssierot	6,6	-3,1
Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvät arvot 31.12.	100,7	111,2
Järjestelyyn kuuluvien varojen toteutunut tuotto	-14,1	2,0
Määrä, jonka konserni odottaa suorittavansa etuuspohjaisiin järjestelyihin vuonna 2009/2008	3,1	2,0

Milj. euroa	2008	2007	
Järjestelyyn kuuluvien varojen jakautuminen omaisuusryhmittäin			
Sveitsi:	%	%	
Oman pääoman instrumentteihin	30,0	30,0	
Velkainstrumentteihin	60,0	60,0	
Kiinteistöihin	10,0	10,0	
Muihin	0,0	0,0	
	100,0	100,0	
Muiden järjestelyiden osalta varojen jakautuminen omaisuusryhmittäin ei ole saatavissa.			
Eläkejärjestelyihin kuuluvien varojen pitkän tähtäimen tuotto-odotus on 4,0-5,5 %, joka perustuu sijoitettujen varojen omaisuusryhmittäiseen pitkän aikavälin tuotto-odotukseen.			
Viiden vuoden aikasarja (alk. 1.1.2005)			
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	-119,0	-109,5	
Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvät arvot	100,7	111,2	
Ali-/Ylikate	-18,3	1,7	
Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyihin kuuluviin varoihin (tappiot -/voitot +)	-19,2	-2,7	
Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyihin kuuluviin velkoihin (tappiot -/voitot +)	-1,2	0,7	
Tärkeimmät käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset			
(vuonna 2007 vain Sveitsi)			
	Sveitsi	Muut maat	Sveitsi
Diskonttauskorko, %	3,50	5,85	3,50
Varojen odotettu tuotto, %	2,75	6,31	4,00
Tuleva palkankorotusolettamus, %	1,50	3,11	1,50
Eläkkeiden korotusolettamus, %	0,25	2,15	0,00
Inflaatio	1,25	2,08	
Sveitsin yhtiöiden eläkejärjestely			
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvosta 85,9 prosenttia eli 102,8 miljoonaa euroa liittyy Pöyry-konsernin Sveitsin yhtiöiden eläkejärjestelyyn, joka paikallisten normien mukaan luokitellaan maksupohjaiseksi järjestelyksi. Auktuaariraportissa käytetty 3,5 prosentin diskonttokorko johtaa alikatteeseen 11,1 (vuonna 2007 ylikate 8,8) miljoonaa euroa.			
	Projekti-varaukset	Muut	Yhteensä
11. Varaukset			
Kirjanpitoarvo 1.1.2007	1,9	1,8	3,7
Kurssierot	0,1	0,0	0,1
Lisäykset	2,6	0,8	3,4
Käytetyt	0,3	0,1	0,4
Peruutukset	0,4	1,4	1,8
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	3,9	1,1	5,0
Pitkäaikaiset			0,0
Lyhytaikaiset			5,0
			5,0

Milj. euroa	Projekti- varaukset	Muut	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.2008	3,9	1,1	5,0
Kurssierot	-0,0	-0,4	-0,4
Lisäykset	1,6	2,6	4,2
Käytetyt	0,5	0,1	0,6
Peruutukset	2,3	0,1	2,4
Kirjanpitoarvo 31.12.2008	2,7	3,1	5,8
Pitkäaikaiset			0,0
Lyhytaikaiset			5,8
			5,8

Projektivaraukset liittyvät riidanalaisiin ja tappiollisiin projekteihin. Kirjatut varaukset perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen arvioon. Loppuoselvityksen odotetaan tapahtuvan seuraavan kahdentoista kuukauden aikana.

Projektivarauksista 0,8 miljoonaa euroa on takuuvarauksia, loput ovat pääasiassa varauksia riidanalaisien projektien loppuun saattamiseksi.

Muut varaukset ovat uudelleenjärjestelyihin liittyviä varauksia.

Milj. euroa	2008	2007
12. Lyhytaikaiset velat		
Korollisten pitkäaikaisten velkojen lyhennykset	20,5	2,6
Käytetyt luottolimiitit	0,6	4,0
Rahoitusleasingvelka	0,6	0,4
Korolliset velat	21,7	7,0
Varaukset	5,8	5,0
Saadut projektiennakot	73,6	97,3
Saadut erityisehtoiset ennakot	2,1	2,5
	75,7	99,8
Ostovelat	21,8	22,9
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat vero- velat	3,6	13,7
Muut lyhytaikaiset velat	40,9	35,8
Siirtovelat	82,5	76,2
Lyhytaikaiset velat yhteensä	252,0	260,4
Konsernin lyhytaikaisten velkojen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen maturiteetti huomioon ottaen.		
13. Siirtovelat		
Pitkäaikaisprojekteihin liittyvät kustannukset	2,5	5,0
Palkat ja lomarahat	60,1	54,5
Henkilösivukulut	8,9	5,9
Vuokrat	0,4	0,5
Korkokulut	1,7	0,0
Tuloverot	4,5	2,5
Muut	4,4	7,8
	82,5	76,2

Milj. euroa	2008	2007
14. Rahoitusvarat ja -velat		
Myytävisissä olevat rahoitusvarat, osakkeet	1,7	2,4
Lainat ja muut saamiset		
Pitkäaikaiset myyntisaamiset	3,8	2,0
Pitkäaikaiset muut saamiset	0,9	0,7
Lyhytaikaiset myyntisaamiset	143,5	141,9
Lyhytaikaiset lainasaamiset	0,8	0,6
Suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	1,3	0,5
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat		
Myytävisissä olevat rahoitusvarat, sijoitustodis- tukset	96,5	0,0
Muut rahoitusarvopaperit	25,0	6,4
Rahat ja pankkisaamiset	82,2	92,3
Rahoitusvarat yhteensä	355,7	246,8
Jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat		
Korolliset velat	122,5	8,9
Ostovelat	21,8	22,9
Suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	1,4	0,0
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat		
Johdannaiset, ei suojauslaskennassa	0,7	0,0
Rahoitusvelat yhteensä	146,4	31,8

Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot vastaavat niiden käypää arvoa paitsi korollisiin velkoihin sisältyvien Sveitsin frangi-määräisten velkojen osalta, yhteensä 21,5 miljoonaa euroa, joiden käypä arvo on valuuttakurssimuutoksen vuoksi 22,6 miljoonaa euroa. Suurin osa muista lainoista on nostettu vuoden loppupuolella, joten niiden käyvät arvot ovat lähellä kirjanpitoarvoja. Johdannaisten osalta käypien arvojen laskentaperiaatteet on kerrottu muissa liitetiedoissa kohta 3 Johdannaissopimukset.

15. Lähipiiritapahtumat

Pöyry-konsernin lähipiiriin kuuluvat tytär- ja osakkuusyhtiöt, hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen ja johtoryhmän jäsenet. Lähipiiriin kuuluu lisäksi Corbis S.A.

Hallituksen, toimitusjohtajan, toimitusjohtajan sijaisen ja johtoryhmän henkilöstöetuudet

	2008	2007
Palkat, tulospalkkiot ja muut lyhytaikaiset henkilöetuudet	3,4	3,2

Lähipiiriin osake- ja optio-oikeusomistukset

Hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen ja johtoryhmän jäsenet omistivat 31.12.2008 yhteensä 167 437 osaketta ja 150 679 vuoden 2004 optio-oikeutta (vuoden 2007 lopussa 207 107 osaketta ja 236 975 vuoden 2004 optio-oikeutta). Optiot oikeuttavat merkitsemään 602 716 osaketta, mikä vastaa 1,0 prosenttia yhtiön osakemäärästä ja äänimäärästä. Hallitus on joulukuussa 2007 hyväksynyt osakeomistukseen perustuvan kannustinjärjestelmän Pöyry-konsernin avainhenkilöstölle. Järjestelmä käsittää kolme ansaintajaksoa, jotka ovat kalenterivuodet 2008, 2009 ja 2010. Optio-ohjelma 2004 ja osakepalkkiojärjestelmä 2008-2010 on kuvattu Osakkeet ja osakkeenomistajat -sivuilla, ja tuloslaskelman liitetiedossa 4 ja 5.

Pöyry Oyj omistaa 386 086 omaa osaketta ja konserniin kuuluva tytäryhtiö omistaa 8 914 osaketta, eli yhteensä 395 000 osaketta, mikä vastaa 0,7 prosenttia yhtiön osakemäärästä.

Lähipiiritapahtumat osakkuusyhtiöiden kanssa

Liiketapahtumat osakkuusyhtiöiden kanssa tapahtuvat käypään markkinahintaan.

	2008	2007
Myynti osakkuusyhtiöille	0,3	0,1
Lainat osakkuusyhtiöille	0,1	0,1
Myyntisaamiset osakkuusyhtiöiltä	0,0	0,0

Muut liitetiedot

Milj. euroa	2008	2007
1. Vastuusitoumukset		
Muusta omasta sitoumuksesta		
Pantatut arvopaperit	0,1	0,3
Muut vastuut	45,2	40,4
	45,3	40,7
Muiden puolesta		
Pantatut arvopaperit	0,1	0,1
Muut vastuut	0,1	0,1
	0,2	0,2
2. Muut vuokrasopimukset		
Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat, pääosin toimitilavuokria:		
Vuonna 2008		24,6
Vuonna 2009	26,4	18,1
Vuosina 2010–2012	42,4	25,5
Myöhemmin	49,4	45,4
	118,2	113,6
3. Johdannaissopimukset		
Valuuttatermiinisopimukset, nimellisarvot	29,5	16,9
Valuuttatermiinisopimukset, käypä arvo	1,1	0,4
	-1,2	-0,0
Valuuttaoptiot, nimellisarvot		
Ostetut	5,6	
Asetetut	4,5	
Valuuttaoptiot, käypä arvo		
Ostetut	0,2	
Asetetut	-0,2	
Koronvaihtosopimusten nimellisarvo	11,7	3,5
Koronvaihtosopimusten käypä arvo	-0,7	0,0

Valuuttatermiinien ja -optioiden käyvät arvot määritellään käyttämällä tilinpäätöspäivän markkinahintoja vastaavan pituisille sopimuksille. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot on määritetty tulevien rahavirtojen nykyarvoon perustuvalla menetelmällä, jonka tukena ovat tilinpäätöspäivän markkinakorot ja muu markkinainformaatio. Käyvät arvot vastaavat niitä hintoja, jotka konserni joutuisi maksamaan tai saisi, jos se purkaisi johdannaissopimuksen.

Käyvät arvot perustuvat pankkien vahvistamiin arvoihin.

4. Rahoitusriskien hallinta

Rahoitusriskit on yksi Pöyryn olennaisimmista riskityypeistä, kuten on kuvattu tilinpäätöksen riskienhallintaosassa, ja siksi sitä johdetaan osana Pöyryn riskienhallintatoimintatapaa. Rahoitusriskien hallintaan liittyvät vastuut ja menettelytavat on määritetty konsernin rahoituspolitiikassa. Konsernilla on seuraavat rahoitusinstrumenttien käyttöön liittyvät riskit:

- luottoriski
- maksuvalmiusriski
- markkinariski

Luottoriski

Luottoriski on riski taloudellisesta menetyksestä, joka syntyy siinä tapauksessa, että asiakas ei pysty suoriutumaan sopimusvelvoitteistaan. Riski ilmenee pääasiassa konsernin projektitehtävissä. Luottoriskin enimmäismäärä vastaa rahoitusvarojen kirjanpitoarvoa, joka käy ilmi rahoitusvarat ja -velat taulukosta.

Konsernin liikevaihto koostuu projektitoimeksiannoista noin 60 maassa, joista vain kolmen maan osuus ylittää 5 prosenttia konsernin vuosiliikevaihdosta (Suomi 20 prosenttia, Saksa 10 prosenttia ja Brasilia 9 prosenttia).

Konsernin asiakasrakenne ja myynnin jakautuminen suurelle määrälle asiakkaita pienentää luottoriskiä. Minkään yksittäisen asiakkaan osuus ei ylitä neljää prosenttia konsernin liikevaihdosta. Luottokelpoisuusarvioinnit, konsernin soveltama erääntyneiden saamisten seuranta-tapa ja sopimuskäytäntö, jossa pyritään tasapainottamaan tehty työ ja saadut suoritukset, pienentävät myös luottoriskiä.

Johto raportoi ja valvoo erääntyneitä myyntisaamia kuukausittain. Yli 60 päivää myöhässä olevat saamiset eritellään asiakkaittain ja raportoidaan myöhästymisen syy sekä tehdyt tai suunnitellut toimenpiteet.

Konserni kirjaa myyntisaamisista arvonalentumisen, joka vastaa sen arviota syntyvistä tappioista. Yli 180 päivää myöhässä olevista saamisista kirjataan 50 prosentin arvonalentuminen, poikkeuksena saamiset kansainvälisiltä instituutioilta sekä valtion ja kuntien valvomilta yksiköiltä. Asiakastyypistä riippumatta 100 prosentin arvonalentuminen kirjataan kaikista yli 360 päivää myöhässä olevista saamisista. Kaikki poikkeamat näistä säännöistä syneen pitää tuoda esiin konsernin sisäisessä raportoinnissa.

Myyntisaamisten ikäjakautuma on esitetty taseen liitetiedossa (7) Myyntisaamiset, josta ilmenee myös, että 4,3 miljoonaa euroa yli 180 päivää erääntyneenä olevista ja 1,0 miljoonaa euroa yli 360 päivää erääntyneenä olevista myyntisaamisista on erityistarkastelun jälkeen todettu sellaisiksi, että konsernin sääntöjen mukaista arvonalentumiskirjausta ei ole pidetty perusteltuna.

Sijoitukset on sallittu vain likvideihin arvopapereihin, ja vain, jos vastapuolella on hyvä luottokelpoisuus. Sijoitusten määrän pitää pysyä tietyissä rajoissa ja niitä tehtäessä pitää noudattaa määriteltyä hyväksymismenettelyä.

Maksuvalmiusriski

Maksuvalmiusriski on riski siitä, että konserni ei kykene suoriutumaan rahallisista velvoitteistaan niiden erääntyessä.

Varmistaakseen varojen saatavuuden ja minimoidakseen varainhankinnan kustannukset konsernilla tulee olla vähintään yhden kuukauden keskimääräisiä kustannuksia vastaava maksuvalmius ja vastaavasti vähintään puolen kuukauden keskimääräisiä kustannuksia vastaava määrä sovittuja, käyttämättömiä luottolimiittejä. Konsernin tavoitteena on minimoida toimintaan tarvittavat kassavarat sekä maiden sisäisillä että useiden maiden välisillä cash pool -järjestelyillä, joihin on liitetty sekä konsernin sisäisiä että ulkoisia luottolimiittejä.

Konsernilla oli 31.12.2008 komittoituja luottolimiittejä useassa pankissa yhteensä 93,7 miljoonaa euroa, josta 0,6 miljoonaa oli käytössä.

Milj. euroa	2008	2007
Luottolimiitit	93,7	41,9
Käytössä	0,6	4,0
Käyttämättä	93,1	37,9

Koko maailmantalouteen levinneen rahoituskriisin vuoksi konserni on käynnistänyt toimenpideohjelman, jonka tarkoituksena on välttävän taantumana aikana säilyttää kannattavuus niin korkealla tasolla kuin mahdollista. Ohjelma painottuu myyntiin, resursseihin, kulurakenteeseen ja investointeihin. Konsernin hyvää rahoitus- ja maksuvalmiusasemaa on edelleen pyritty vahvistamaan, koska taantuma luo uusia mahdollisuuksia rakenteiden uudistamiseen, ja siinä Pöyryllä on tavoitteena aktiivinen rooli. Vuoden 2008 viimeisen neljänneksen aikana konserni paransi taloudellista puskuriaan a) nostamalla suomalaisilta eläkevakuutusyhtiöiltä eläkelainoja yhteensä 97,8 miljoonan arvosta ja tallettamalla rahat valikoituihin pankkeihin kuuden kuukauden talletuksina ja b) lisäämällä konsernin luottolimiittejä 50,0 miljoonalla eurolla.

Täten konsernin likviditeetti vuoden 2008 lopussa oli 296,8 miljoonaa euroa, josta rahavarat olivat 203,7 miljoonaa euroa ja käyttämättömät luottolimiitit 93,1 miljoonaa euroa. Pöyryn rahoituspolitiikan mukaan konsernin likviditeetin pitää vastata vähintään yhden kuukauden keskimääräisiä kustannuksia (60-65 miljoonaa euroa), joten vuoden 2008 lopussa likviditeetti oli lähes viisi kertaa korkeampi kuin minimivaatimus.

Lyhytaikaisten lainojen määrä, jos merkittävä, ei saa ylittää kahtakymmentä (20) prosenttia konsernin kokonaislainamäärästä, ja pitkäaikaisten lainojen keskimääräinen erääntymisaika pitää olla vähintään kolme vuotta.

Milj. euroa	2008	2007
Pitkäaikaiset lainat	100,8	3,5
Lyhytaikaiset lainat	21,7	5,4
Yhteensä	122,5	8,9

Velkojen ja johdannaisten ajallinen jakauma on esitetty maturiteetti-analysitaulukossa liitetiedossa 9.

Markkinariski

Markkinariski on riski siitä, että muutokset markkinahinnoissa, esimerkiksi valuuttakursseissa ja koroissa, vaikuttavat konsernin tulokseen. Tavoitteena on johtaa ja valvoa markkinariskiä tiettyjen, hyväksyttävien rajojen puitteissa.

Valuutariski

Transaktioriskit, operatiiviset: Noin 10 prosenttiin konsernin liikevaihdosta liittyy valuuttakurssimuutoksista johtuva valuutariski. Konsernin yhtiöt suojaavat projektien ulkomaanrahan määräiset valuuttavirtansa termiinisopimuksin ja esittävät ne käypään arvoon arvostettuna, arvonmuutos tuloslaskelmaan kirjattuna. Varsinaiseen liike toimintaan liittymättömien termiinisopimusten tekeminen ei ole sallittua. Suojaus tehdään yhtiöissä konsernin suojauspolitiikan mukaisesti.

Operatiivinen riski valuutoittain 2008

Milj. euroa	EUR	USD	VEB	Muut
Saamiset	6,0	7,9		
Tilauskanta	31,9	41,8		
Velat	5,4	1,3		
Sitovat ostosopimukset	7,9	19,1	3,0	
Johdannaissopimukset, netto	-2,0	-24,0		
Rahavarat	3,7	1,4	0,4	
Nettopositio	26,3	6,7	-2,6	2,2

Vuonna 2007 suurimmat positiot olivat valuutoittain EUR (11,5 MEUR), VEB, Venezuelan Bolivar (- 4,4 MEUR) ja USD (2,8 MEUR).

Transaktioriskit, rahoitukselliset: Konsernin rahoituspolitiikan mukaan emoyhtiö hoitaa rahoitusta eikä tytäryritysten ole sallittua ottaa ulkopuolista lainaa. Emoyhtiö myöntää lainan tytäryhtiölle, jos sitä pidetään tarpeellisenä, oikeutettuna ja molempien osapuolten edun mukaisena. Keskittääkseen valuutariskin emoyhtiöön lainat yleensä myönnetään tytäryhtiön kotivaluutassa. Koska emoyhtiöllä ei ole muita vieraan valuutan määräisiä ulkopuolisia lainoja kuin ulkomaista omaa pääomaa suojaavia, konsernin rahoituksen valuutariski muodostuu pääasiassa konsernin sisäisistä emoyhtiön ja tytäryritysten välisistä lainoista, joita ei ole suojattu ulospäin.

Rahoituksen valuutariski valuutoittain 2008

Milj. euroa	CAD	GBP	BND	USD	AED	CHF	ZAR	Muut
Konsernin sisäisistä lainoista	3,6	-9,2	1,5	-1,2	3,4	1,2	1,0	4,9

Vuonna 2007 suurimmat riskipositiot olivat valuutoittain CAD (3,6 MEUR), CHF (2,8 MEUR), BND (1,4 MEUR) ja USD (-1,3 MEUR).

Yllä olevissa taulukoissa esitettyä konsernitason valuutariskiä syntyy, kun yhtiöillä on saamia, velkoja tai sitovia sopimuksia muussa kuin kunkin yhtiön kotivaluutassa.

Tase-eristä laskettuna kymmenen (10) prosentin muutoksella valuuttakursseissa suurimmat vaikutukset tulokseen ovat USD-muutoksella 0,9 miljoonaa euroa, GBP-muutoksella 0,9 miljoonaa euroa ja EUR-muutoksella 0,4 miljoonaa euroa.

Translaatoriski: Ulkomaisten tytäryritysten voitot kotiutetaan yleensä vuosittain ja arvioitu vuositulos on pääsääntöisesti suojattu termiinisopimuksin vuosineljänneksittäin.

Tytäryritysten omaan pääomaan liittyvä valuuttapositio ja suojaustarve arvioidaan vuosittain, mutta pääperiaate on, että sijoituksia ulkomaisiin tytäryrityksiin ei yleensä ole suojattu. Jos konsernilla on tarvetta ulkopuoliseen rahoitukseen, lainan valuutta valitaan niin, että samalla osa ulkomaisesta omasta pääomasta tulee suojatuksi. Näihin lainoihin konserni soveltaa nettointestointien suojauslaskentaa ja lainoista syntyneet kurssierot kirjataan oman pääoman muuntoeroihin kunnes sijoituksesta luovutaan. Vuoden 2008 lopussa näitä lainoja oli yhteensä 21,5 miljoonaa euroa CHF-määräistä lainaa.

Oma pääoma (ennen eliminointia), merkittävimmät valuutat

Milj. euroa	2008 josta tili-			Muutos 10 %	2007 josta tili-			Muutos 10 %
	Oma kauden pääoma	tulos	josta suojattu		Oma kauden pääoma	tulos	Muutos 10 %	
EUR	289,3	120,9			234,9	58,0		
CHF	51,1	3,9	21,5	3,0	0,4	53,0	9,6	5,3
GBP	15,0	6,7		1,5	0,7	14,8	9,5	1,5
USD	10,9	1,4		1,1	0,1	9,7	1,4	1,0
BRL	11,6	25,8		1,2	2,6	10,8	11,5	1,1

Korkoriski

Konsernin tavoitteena on saavuttaa tasapaino pitkäaikaisten lainojen maturiteetin ja vastaavan korkotason välillä. Merkittävässä korkotaseeroissa konserni pyrkii tähän tavoitteeseen tekemällä koronvaihtosopimuksia. Korollisten lainojen kokonaismäärä oli vuoden lopussa 122,5 miljoonaa euroa, josta kiinteäkorkoiset lainat olivat 97,8 miljoonaa euroa ja vaihtuvakorkoisista lainoista, yhteensä 24,7 miljoonaa euroa oli 11,7 miljoonaa katettu koronvaihtosopimuksilla. Yhden (1) prosentin korkotason muutoksella on 1,2 miljoonan euron vaikutus korkokuluihin.

Muu markkinahintariski

Muita merkittäviä markkinahintariskejä ei ole tunnistettu.

Pääoman hallinta

Konsernin tavoitteena on ylläpitää vahva pääomaperusta säilyttääkseen sijoittajien, luotonantajien ja markkinoiden luottamus sekä turvatakseen liiketoiminnan tulevaisuudenkehitys.

Hallitus valvoo omistusjakaumaa sekä pääoman tuottoa ja osinkotasea osakkeenomistajalle. Konsernin määritelmän mukaan pääoma on taseen loppusumma vähennettynä korottomalla vieraalla pääomalla.

Konsernin tavoite sijoitetun pääoman tuotolle (ROI-prosentti) on > 20 prosenttia.

Milj. euroa	2008	2007
Voitto ennen veroja	103,2	76,5
Korko- ja muut rahoituskulut	3,7	1,6
Yhteensä	106,9	78,1
Tase yhteensä	580,3	471,1
Koroton vieras pääoma	246,7	272,7
Pääoma yhteensä	333,6	198,4
Sijoitetun pääoman tuotto, %	45,4	42,4

Konserni pyrkii tasapainoon kasvutavoitteiden, korkeamman luotonottotason ja pääoman tuoton välillä. Velkaantumisasetavoite (gearing-prosentti) on < 30 prosenttia.

Milj. euroa	2008	2007
Korolliset velat	122,5	8,9
Rahavarat	203,7	98,7
Nettovelat	-81,2	-89,9
Oma pääoma	211,1	189,5
Velkaantumisaste, %	-38,5	-47,4

Pöyry Oyj:in tai sen tytäryhtiöihin ei kohdistu ulkopuolelta määrättyjä pääomavaatimuksia.

5. Osakeomistus

Omistussuus ja äänivalta
Konserni % Emoyhtiö %

Konserniyhtiöt

Energia

Adexia (Schweiz) AG	Sveitsi, Zürich	100,0	
Convergence France SA	Ranska, Pariisi	100,0	
Econ Pöyry AB	Ruotsi, Tukholma	100,0	
Electrowatt Consultants Ltd	Iso-Britannia, Horsham	100,0	
Heymo Ingenieria S.A.	Espanja, Madrid	60,0	60,0
IGL Consultants Ltd	Iso-Britannia, Aberdeen	100,0	100,0
Pöyry (Argentina) S.A.	Argentiina, Buenos Aires	100,0	
Pöyry AS	Norja, Oslo	100,0	100,0
Poyry (B) Sdn Bhd	Brunei	90,0	
Pöyry Energy (Aberdeen) Limited	Iso-Britannia, Aberdeen	100,0	
Pöyry Energy AG	Sveitsi, Zürich	100,0	100,0
Pöyry Energy AS	Norja, Stavanger	100,0	
Pöyry Energy Consulting Group AG	Sveitsi, Zürich	100,0	
Pöyry Energy Consulting (Deutschland) GmbH	Saksa, Düsseldorf	100,0	
Pöyry Energy Consulting (Italia) S.r.l.	Italia, Milano	100,0	
Pöyry Energy Consulting (Schweiz) AG	Sveitsi, Zürich	100,0	
Pöyry Energy GmbH	Itävalta, Wien	74,9	74,9
Pöyry Energy GmbH	Saksa, Hampuri	100,0	
Pöyry Energy Inc.	Filippiinit, Manila	100,0	
Poyry Energy (Kuala Lumpur) Sdn Bhd	Malesia, Kuala Lumpur	100,0	
Pöyry Energy Limited	Iso-Britannia, Horsham	100,0	100,0
Pöyry Energy Ltd	Thaimaa, Bangkok	100,0	
Pöyry Energy (Mannheim) GmbH	Saksa, Mannheim	100,0	
Pöyry Energy Oy	Suomi, Espoo	100,0	100,0
Pöyry Energy (Oxford) Limited	Iso-Britannia, Oxford	100,0	100,0
Pöyry Energy (Perth) Pty Ltd	Australia, Perth	100,0	
Pöyry Energy Pty Ltd	Australia, Perth	100,0	
Pöyry Energy S.A.	Peru, Lima	100,0	
Poyry Energy Sdn Bhd	Malesia, Kuala Lumpur	100,0	
Pöyry Energy S.r.l.	Italia, Genova	100,0	100,0
Pöyry (Peru) S.A.C.	Peru	100,0	
Pöyry SAS	Ranska, Lyon	100,0	100,0
Serviheyimo S.L.	Espanja, Madrid	60,0	

Metsäteollisuus

CJSC Giprobum-Pöyry	Venäjä, Pietari	100,0	100,0
Oblío Holding Inc.	Kanada, Toronto	100,0	
Perforex Inc.	Kanada, Toronto	100,0	
Perforex US Inc.	USA, Atlanta	100,0	
Perforex US LLC	USA, Atlanta	100,0	
PT. Poyry Forest Industry	Indonesia, Jakarta	100,0	100,0
Pöyry (Appleton) LLC	USA, Appleton, Wisconsin	100,0	
Pöyry Capital Limited	Iso-Britannia, Lontoo	85,0	85,0
Pöyry Empreendimentos Industriais S.A.	Brasilia, Sao Paolo	100,0 ¹⁾	
Pöyry Forest Industry AS	Norja, Oslo	100,0	100,0
Pöyry Forest Industry Consulting GmbH	Saksa, Freising	100,0	
Poyry Forest Industry Consulting Inc.	USA, Tarrytown N.Y.	100,0	100,0
Pöyry Forest Industry Consulting Limited	Iso-Britannia, Lontoo	100,0	100,0
Pöyry Forest Industry Consulting Oy	Suomi, Vantaa	100,0	100,0
Pöyry Forest Industry GmbH	Saksa, Dresden	100,0	

¹⁾ Pöyry Empreendimentos Industriais S.A. on IFRS SIC 12 mukaisesti huomioitu special purpose entitynä eikä sitä siten ole konsolidoitu Pöyry-konserniin.

		Omistussuus ja äänivalta	
		Konserni %	Emoyhtiö %
Pöyry Forest Industry Limited	Uusi-Seelanti, Auckland	100,0	100,0
Pöyry Forest Industry (Proprietary) Ltd	Etelä-Afrikka, Durban	100,0	100,0
Pöyry Forest Industry Pte. Ltd.	Singapore	100,0	100,0
Pöyry Forest Industry Pty Ltd	Australia, Melbourne	100,0	100,0
Pöyry Forest Industry (Shanghai) Co Ltd	Kiina, Shanghai	100,0	100,0
Pöyry Forest Industry Sp. z o.o.	Puola, Łódź	90,0	90,0
Pöyry Industry Oy	Suomi, Vantaa	100,0	100,0
Pöyry (Montréal) Inc.	Kanada, Montreal	100,0	
Pöyry S.A.	Uruguay, Montevideo	100,0	
Pöyry Shandong Engineering Consulting Co. Ltd	Kiina, Peking	70,0	
Pöyry Sweden AB	Ruotsi, Gävle	100,0	100,0
Pöyry Tecnología Ltda.	Brasilia, Sao Paolo	100,0	
Pöyry (USA) Inc.	USA, Appleton	100,0	100,0
Pöyry (Vancouver) Inc.	Kanada, Vancouver	100,0	
Jaakko Pöyry (Thailand) Co., Ltd	Thaimaa, Bangkok	100,0	
Liikennejärjestelmät			
Consilier Construct S.R.L.	Romania,	100,0	100,0
ETT Proyectos S.L.	Espanja	100,0	100,0
Kündig & Partner AG	Saksa, Lörrach	100,0	100,0
Pöyry Infra Asia GmbH	Saksa, Lörrach	100,0	
Pöyry Infra Consultoria e Projetos Ltda.	Brasilia, Sao Paolo	100,0	
Pöyry Infra de Venezuela, S.A.	Venezuela, Valencia	100,0	
Pöyry Infra GmbH	Itävalta, Salzburg	72,8	
Pöyry Infra GmbH	Saksa, Lörrach	100,0	
Pöyry Infra (Hannover) GmbH	Saksa, Hannover	100,0	
Pöyry Infra Ltd.	Thaimaa, Bangkok	100,0	
Pöyry Infra Oy	Suomi, Vantaa	100,0	100,0
Pöyry (México) S.A., de CV	Meksiko	100,0	
Pöyry Infra Sp. z o.o.	Puola, Krakova	100,0	
Pöyry Infra Traffic GmbH	Saksa Hampuri	100,0	
Pöyry (Thailand) Ltd.	Thaimaa, Bangkok	100,0	
QCM-Consult GmbH	Saksa, Lörrach	100,0	
Vesi ja ympäristö			
Aquatis spol s.r.o.	Tsekin tasavalta, Brno	84,4	
CLM Chemisches Labor GmbH	Saksa, Mannheim	100,0	
GKW Consult Dakar SARL	Senegal, Dakar	90,0	
IDP Consult Incorporated	Filippiinit, Manila	67,0	67,0
AS Pöyry Entec	Viro, Tallinna	75,0	75,0
Pöyry Environment a.s.	Tsekin tasavalta, Brno	84,4	52,1
Pöyry Environment Oy	Suomi, Vantaa	100,0	100,0
Pöyry Environment S.A.	Ranska, Lyon	100,0	100,0
Pöyry Environment Szolgaltato Kft	Unkari, Budapest	100,0	
Pöyry Environment GmbH	Saksa, Mannheim	100,0	
Pöyry GKW GmbH	Saksa, Mannheim	100,0	
Pöyry GKW GmbH	Saksa, Essen	100,0	
Pöyry GKW GmbH	Saksa, Erfurt	100,0	

		Omistusosuus ja äänivalta	
		Konserni %	Emoyhtiö %
Pöyry GKW GmbH	Saksa, Dresden	100,0	
Pöyry ibs GmbH	Saksa, Schwerin	100,0	
IKOS ODD	Bulgaria, Sofia	100,0	
Pöyry Infra AG	Sveitsi, Zürich	100,0	100,0
Pöyry Romania s.r.l.	Romania, Bucarest	100,0	
Rakentamisen palvelut			
East Engineering Ltd Oy	Suomi, Vantaa	100,0	100,0
Evata Baltics OÜ	Viro, Tallinna	70,0	
OOO "Pöyry"	Venäjä, Pietari	100,0	100,0
Pöyry Architects Oy	Suomi, Helsinki	70,0	
Pöyry Building Services Oy	Suomi, Espoo	100,0	100,0
Pöyry Civil Oy	Suomi, Vantaa	100,0	100,0
Pöyry CM Oy	Suomi, Vantaa	100,0	100,0
Pöyry Evata Oy	Suomi, Helsinki	70,0	70,0
Pöyry OÜ	Viro, Tallinna	100,0	100,0
Pöyry Telecom Oy	Suomi, Vantaa	80,0	80,0
Shanghai Kang Hong Construction Ltd	Kiina, Shanghai	100,0	
SIA "POYRY"	Latvia, Riika	100,0	
UAB CMC Baltic	Liettua, Vilna	100,0	
UAB "Poyry"	Liettua, Vilna	100,0	
Muut			
Jaakko Pöyry Engineering (South America) S.A.	Uruguay	100,0	100,0
JP-Invest (BVI) Ltd	Brittiläiset Neitsytsaaret	100,0	
J.P. New Zealand Ltd	Uusi-Seelanti	100,0	
JP-Sijoitus Oy	Suomi, Vantaa	100,0	100,0
Pöyry Application Services Oy	Suomi, Vantaa	100,0	100,0
Pöyry (Beijing) Consulting Company Limited	Kiina, Peking	100,0	100,0
Pöyry (Deutschland) GmbH	Saksa, Lörrach	100,0	100,0
Pöyry Latin America S.L.	Espanja, Madrid	100,0	
ZAO Konsofin	Venäjä	100,0	
		Kirjanpitoarvo	
		Emoyhtiö milj.euroa	Muu konserniyhtiö milj.euroa
Muu osakeomistus			
Amata Bien Hoa, Thaimaa			1,0
Private Energy Market Fund Ky, Suomi			0,1
Muut osakkeet		0,2	0,4
		0,2	1,5

TUNNUSLUVUT

Tuloslaskelma

Milj. euroa	2004	2005	2006	2007	2008
Konsultointi ja suunnittelu	458,4	502,8	600,5	708,4	809,4
Kokonaistoimitukset	15,5	20,8	22,8	9,8	12,3
Liikevaihto yhteensä	473,9	523,6	623,3	718,2	821,7
Muutos, %	15,1	10,5	19,0	15,2	14,4
Liiketoiminnan muut tuotot	2,1	0,8	0,3	2,5	6,6
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	0,5	0,8	1,2	0,4	2,2
Materiaalit ja palvelut	64,9	75,1	97,2	103,8	116,3
Henkilöstökulut	266,4	283,2	327,7	375,9	433,8
Poistot	9,1	7,9	7,8	8,4	9,0
Liiketoiminnan muut kulut	106,2	121,8	142,2	159,2	170,8
Liikevoitto	29,9	37,2	49,9	73,8	100,6
Osuus liikevaihdosta, %	6,3	7,1	8,0	10,3	12,2
Rahoitustuotot ja -kulut	+1,0	+1,4	+0,3	+2,7	2,5
Osuus liikevaihdosta, %	0,2	0,3	0,0	0,4	0,3
Voitto ennen veroja	30,9	38,6	50,2	76,5	103,2
Osuus liikevaihdosta, %	6,5	7,4	8,1	10,7	12,6
Tuloverot	-10,0	-12,3	-15,4	-23,7	-30,6
Tilikauden voitto	20,9	26,3	34,8	52,8	72,6
Jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille	19,7	25,9	33,6	51,3	70,8
Vähemmistölle	1,2	0,4	1,2	1,5	1,8

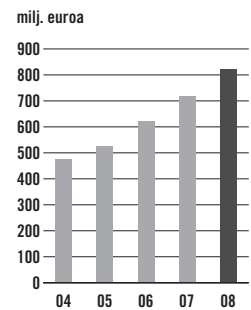
Tase

Milj. euroa	2004	2005	2006	2007	2008
Liikearvo	34,0	42,4	61,4	95,6	95,9
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	19,8	23,7	24,9	24,4	25,0
Sijoitukset	10,4	12,7	12,3	7,7	7,6
Pitkäaikaiset saamiset	22,7	20,2	17,9	11,2	11,5
Keskeneräiset työt	46,6	56,6	52,7	64,5	69,3
Myyntisaamiset	103,6	108,1	134,2	141,9	143,5
Muut lyhytaikaiset saamiset	13,3	21,6	22,5	27,0	23,8
Rahavarat	62,2	64,5	74,9	98,7	203,7
Yhteensä	312,6	349,8	400,8	471,1	580,3
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	126,6	144,2	156,8	182,6	203,4
Vähemmistön osuus	7,1	4,7	6,1	6,9	7,7
Eläkevelvoitteet	6,6	6,8	6,9	6,6	6,7
Varaukset	0,7	3,4	3,7	5,0	5,8
Korollinen vieras pääoma	12,2	10,7	13,6	8,9	122,5
Saadut projektiennakot	51,6	51,0	70,0	97,3	73,6
Ostovelat	13,9	18,8	25,1	22,9	21,8
Muu koroton vieras pääoma	93,9	110,2	118,6	140,9	138,7
Yhteensä	312,6	349,8	400,8	471,1	580,3

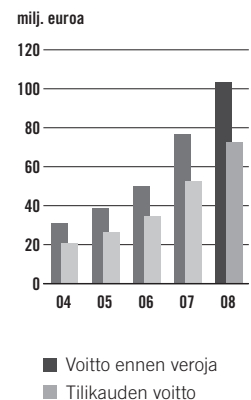
Rahavirtalaskelma

Milj. euroa	2004	2005	2006	2007	2008
Liiketoiminnan rahavirta	+37,1	+37,8	+57,6	+86,4	+56,6
Investointien rahavirta	-17,1	-19,2	-31,2	-27,8	-10,9
Rahoituksen rahavirta	-20,9	-16,3	-16,0	-33,4	+68,1
Rahavarojen muutos	-0,9	+2,3	+10,4	+25,2	+113,8
Valuuttakurssien muutosten vaikutus				-1,4	-8,8
Rahavarat 31.12.	62,2	64,5	74,9	98,7	203,7

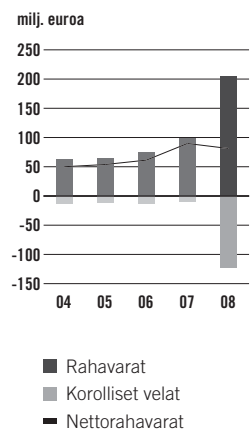
Liikevaihto



Voitto ennen veroja ja tilikauden voitto

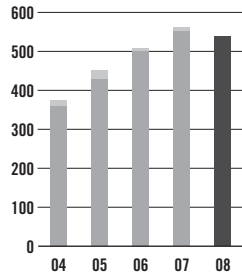


Rahoitusasema

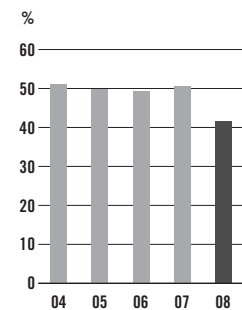
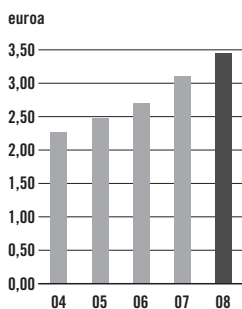


Tilaukanta

milj. euroa



■ Konsultointi ja suunnittelu
 ■ Kokonaistoimitukset

Omavaraisuusaste**Oma pääoma/osake****Kannattavuus- ja muut tunnusluvut**

Milj. euroa	2004	2005	2006	2007	2008
Sijoitetun pääoman tuotto, %	22,4	26,9	31,9	42,4	45,4
Oman pääoman tuotto, %	16,5	19,4	23,5	31,9	38,7
Omavaraisuusaste, %	51,2	49,8	49,2	50,7	41,7
Velkaantumisaste, %	-37,4	-36,1	-37,6	-47,4	-38,5
Nettovelat, milj. euroa	-50,0	-53,8	-61,3	-89,9	-81,2
Maksuvalmius	1,5	1,4	1,3	1,3	1,7
Konsultointi ja suunnittelu, milj.euroa	359,3	428,1	500,8	551,4	538,6
Kokonaistoimitukset, milj. euroa	13,9	24,0	6,8	11,4	0,5
Tilaukanta yhteensä, milj. euroa	373,2	452,1	507,6	562,8	539,1
Bruttoinvestoinnit, operatiiviset, milj.euroa	7,3	8,0	9,8	9,1	10,7
Osuus liikevaihdosta, %	1,5	1,5	1,6	1,3	1,3
Bruttoinvestoinnit osakkeisiin, milj. euroa	11,4	17,8	27,9	44,2	8,9
Osuus liikevaihdosta, %	2,4	3,4	4,5	6,2	1,1
Henkilöstö konserniyhtiöissä keskimäärin	5 219	5 423	6 038	6 852	7 702
Henkilöstö osakkuusyhtiöissä keskimäärin	213	249	251	271	267
Henkilöstö konserniyhtiöissä vuoden lopussa	5 309	5 608	6 389	7 269	7 924
Henkilöstö osakkuusyhtiöissä vuoden lopussa	240	248	236	277	142

Osakekohtaiset tunnusluvut

	2004	2005	2006	2007	2008
Tulos/osake, euroa	0,36	0,45	0,58	0,88	1,21
Laimennusvaikutuksella korjattu	0,35	0,45	0,57	0,86	1,19
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma/osake, euroa	2,27	2,48	2,70	3,11	3,45
Osingonjako, milj.euroa	16,9	18,9	29,1	38,1	38,0 ¹⁾
Osinko/osake, euroa	0,30	0,325	0,50	0,65	0,65 ¹⁾
Osinko/tulos, %	84,5	72,2	86,2	73,9	53,7
Efektiiäinen osinkotuotto, %	5,4	4,1	4,2	3,8	8,3
Hinta/voitto -suhde (P/E)	15,6	17,7	20,3	19,7	6,5
Osakkeiden osakeantioikaistu kurssikehitys, euroa					
Keskikurssi	5,27	6,71	9,15	16,08	13,86
Ylin kurssi	5,78	8,50	12,61	20,14	18,34
Alin kurssi	4,94	5,55	7,65	11,37	6,90
Vuoden lopun kurssi	5,55	7,97	11,80	17,31	7,82
Osakekannan markkina-arvo, milj. euroa					
Ulkona olevat osakkeet	309,3	463,4	686,5	1 015,3	457,3
Omat osakkeet	0,0	0,0	0,0	0,0	3,1
Osakkeiden vaihto					
Osakkeet, 1 000 kpl	23 392	20 340	23 581	17 326	17 420
Vaihdon osuus kokonaismäärästä, %	42,0	35,4	40,5	29,7	29,8
Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä, 1 000 kpl					
Keskimäärin vuoden aikana	55 376	57 468	58 180	58 323	58 540
Vuoden lopussa	55 722	58 180	58 180	58 653	58 879

¹⁾ Hallituksen ehdotus.

Liikevaihto

Milj. euroa	1-3/07	4-6/07	7-9/07	10-12/07	1-3/08	4-6/08	7-9/08	10-12/08	1-12/07	1-12/08
Energia	51,4	51,8	51,6	62,7	58,1	62,1	56,8	64,3	217,5	241,3
Metsäteollisuus	64,6	67,4	65,2	79,7	76,8	88,4	74,4	78,6	276,9	318,2
Infrastruktuuri & ympäristö	50,8	53,4	55,6	62,7	60,9	67,1	62,1	72,1	222,5	262,2
Kohdistamaton	0,2	0,4	0,3	0,4	0,4	0,4	0,6	-1,4	1,3	0,0
	167,0	173,0	172,7	205,5	196,2	218,0	193,9	213,6	718,2	821,7

Liikevaihto, proforma

Energia	51,4	51,8	51,6	62,7	58,1	62,1	56,8	64,3	217,5	241,3
Metsäteollisuus	61,3	64,1	61,2	74,1	70,8	81,9	69,3	72,5	260,6	294,5
Liikennejärjestelmät	22,3	21,9	22,9	24,6	23,7	26,5	26,3	29,0	91,7	105,5
Vesi ja ympäristö	18,2	19,5	19,2	21,6	20,3	21,6	20,3	25,4	78,5	87,6
Rakentamisen palvelut	13,6	15,3	17,6	22,0	22,9	25,4	20,6	23,9	68,6	92,8
Kohdistamaton	0,2	0,4	0,2	0,5	0,4	0,5	0,6	-1,5	1,3	0,0
	167,0	173,0	172,7	205,5	196,2	218,0	193,9	213,6	718,2	821,7

Liikevoitto ja kauden voitto

Milj. euroa	1-3/07	4-6/07	7-9/07	10-12/07	1-3/08	4-6/08	7-9/08	10-12/08	1-12/07	1-12/08
Energia	5,3	4,6	5,7	5,4	5,6	8,3	6,3	11,8	21,0	32,0
Metsäteollisuus	7,8	8,6	9,9	12,7	12,8	17,7	13,3	10,2	39,0	54,0
Infrastruktuuri & ympäristö	3,7	3,5	4,4	5,2	4,4	5,4	4,0	6,3	16,8	20,1
Kohdistamaton	-0,8	-0,4	-0,7	-1,1	-0,8	-1,4	-1,7	-1,6	-3,0	-5,5
Liikevoitto	16,0	16,3	19,3	22,2	22,0	30,0	21,9	26,7	73,8	100,6
Rahoituserät	0,5	0,5	0,6	1,1	0,6	0,5	1,3	0,2	2,7	2,6
Voitto ennen veroja	16,5	16,8	19,9	23,3	22,6	30,5	23,2	26,9	76,5	103,2
Tuloverot	-5,3	-5,4	-6,3	-6,7	-7,1	-9,4	-7,5	-6,6	-23,7	-30,6
Kauden voitto	11,2	11,4	13,6	16,6	15,5	21,1	15,7	20,3	52,8	72,6
Jakautuminen:										
Emoyhtiön omistajille	10,9	11,0	13,5	15,9	15,1	20,5	15,4	19,8	51,3	70,8
Vähemmistölle	0,3	0,4	0,1	0,7	0,4	0,6	0,3	0,5	1,5	1,8

Liikevoitto, proforma

Energia	5,3	4,6	5,7	5,4	5,6	8,3	6,3	11,8	21,0	32,0
Metsäteollisuus	7,2	8,2	9,1	11,7	11,7	16,9	12,7	9,5	36,3	50,8
Liikennejärjestelmät	2,3	1,0	1,9	2,0	2,1	1,4	2,4	3,3	7,2	9,2
Vesi ja ympäristö	0,5	1,1	0,4	1,6	0,7	1,4	0,3	1,8	3,5	4,2
Rakentamisen palvelut	1,5	1,8	2,9	2,6	2,7	3,4	1,9	1,9	8,8	9,9
Kohdistamaton	-0,8	-0,4	-0,7	-1,1	-0,8	-1,4	-1,7	-1,6	-3,0	-5,5
Liikevoitto	16,0	16,3	19,3	22,2	22,0	30,0	21,9	26,7	73,8	100,6

Liikevoitto

%	1-3/07	4-6/07	7-9/07	10-12/07	1-3/08	4-6/08	7-9/08	10-12/08	1-12/07	1-12/08
Energia	10,3	8,9	11,0	8,6	9,6	13,4	11,1	18,3	9,7	13,2
Metsäteollisuus	12,1	12,8	15,2	16,0	16,6	20,0	17,9	13,0	14,1	17,0
Infrastruktuuri & ympäristö	7,3	6,6	7,9	8,2	7,3	8,0	6,4	8,7	7,5	7,7
	9,6	9,4	11,2	10,8	11,2	13,8	11,3	12,5	10,3	12,2

Liikevoitto, proforma

%	1-3/07	4-6/07	7-9/07	10-12/07	1-3/08	4-6/08	7-9/08	10-12/08	1-12/07	1-12/08
Energia	10,3	8,9	11,0	8,6	9,6	13,4	11,1	18,3	9,7	13,2
Metsäteollisuus	11,7	12,9	14,9	15,9	16,5	20,6	18,3	13,1	13,9	17,2
Liikennejärjestelmät	10,1	4,6	8,4	8,1	8,9	5,3	9,1	11,3	7,8	8,7
Vesi ja ympäristö	2,9	5,6	1,7	7,2	3,4	6,5	1,5	7,3	4,5	4,8
Rakentamisen palvelut	11,2	11,8	16,5	11,9	11,8	13,4	9,2	8,1	12,9	10,7
	9,6	9,4	11,2	10,8	11,2	13,8	11,3	12,5	10,3	12,2

Tilaukanta

Milj. euroa	1-3/07	4-6/07	7-9/07	10-12/07	1-3/08	4-6/08	7-9/08	10-12/08	1-12/07	1-12/08
Energia	214,8	233,8	223,7	212,7	205,8	195,8	216,1	196,4	212,7	196,4
Metsäteollisuus	154,1	140,2	143,3	123,8	135,6	126,7	122,4	89,1	123,8	89,1
Infrastruktuuri & ympäristö	198,4	204,6	216,7	226,3	232,5	232,8	255,6	253,2	226,3	253,2
Kohdistamaton	0,3	0,3	0,0	0,0	0,4	0,4	0,4	0,4	0,0	0,4
	567,6	578,9	583,7	562,8	574,3	555,7	594,5	539,1	562,8	539,1
Konsultointi ja suunnittelu	553,1	558,1	566,2	551,4	568,5	551,5	592,5	538,6	551,4	538,6
Kokonaistoimitukset	14,5	20,8	17,5	11,4	5,8	4,2	2,0	0,5	11,4	0,5
	567,6	578,9	583,7	562,8	574,3	555,7	594,5	539,1	562,8	539,1

Tilaukanta, proforma

Energia	214,8	233,8	223,7	212,7	205,8	195,8	216,1	196,4	212,7	196,4
Metsäteollisuus	149,0	135,4	134,7	119,6	133,0	123,3	116,3	86,3	119,6	86,3
Liikennejärjestelmät	90,8	88,4	96,8	107,0	113,1	114,5	130,3	130,9	107,0	130,9
Vesi ja ympäristö	72,2	71,6	72,0	72,4	74,7	75,0	78,3	76,8	72,4	76,8
Rakentamisen palvelut	40,5	49,4	56,5	51,1	47,3	46,7	53,0	48,3	51,1	48,3
Kohdistamaton	0,3	0,3	0,0	0,0	0,4	0,4	0,4	0,4	0,0	0,4
	567,6	578,9	583,7	562,8	574,3	555,7	594,5	539,1	562,8	539,1

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konserni on muuttanut laskentatapaa ROI %:n ja ROE %:n osalta ja laskee sijoitetun pääoman tuoton, ROI %, käyttäen neljän viimeisen vuosineljänneksen sijoitetun pääoman keskiarvoa. Oman pääoman tuotto, ROE %, lasketaan neljän viimeisen vuosineljänneksen oman pääoman keskiarvolle. Konserni katsoo, että tämä antaa oikeamman tuottoprosentin, kuin jos tuotto laskettaisiin ainoastaan kauden alun ja lopun keskiarvolla. Edellisten vuosien tunnusluvut on oikaistu vastaamaan uutta laskentatapaa.

Sijoitetun pääoman tuotto, ROI %	$\frac{\text{tulos ennen veroja} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{taseen loppusumma} - \text{koroton vieras pääoma (keskimäärin vuosineljänneksittäin)}} \times 100$
Oman pääoman tuotto, ROE %	$\frac{\text{tilikauden tulos}}{\text{oma pääoma (keskimäärin vuosineljänneksittäin)}} \times 100$
Omavaraisuusaste %	$\frac{\text{oma pääoma}}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100$
Velkaantumisaste %	$\frac{\text{korolliset velat} - \text{rahavarat}}{\text{oma pääoma}} \times 100$
Maksuvalmius	$\frac{\text{lyhytaikaiset varat}}{\text{lyhytaikaiset velat}}$
Tulos/osake, EPS	$\frac{\text{emoyhtiön omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta}}{\text{keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilikaudella}}$
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma/osake	$\frac{\text{emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilikauden lopussa}}$
Osinko/osake	$\frac{\text{osinko}}{\text{osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilikauden lopussa}}$
Osinko/tulos %	$\frac{\text{tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{emoyhtiön omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta}} \times 100$
Efektiivinen osinkotuotto %	$\frac{\text{osinko/osake}}{\text{osakeantioikaistu pörssikurssi tilikauden lopussa}} \times 100$
Hinta/voitto -suhde, P/E	$\frac{\text{pörssikurssi tilikauden lopussa}}{\text{tulos/osake}}$
Osakekannan markkina-arvo	osakkeiden määrä tilikauden lopussa x tilikauden lopun kurssi
Osakkeiden vaihto %	$\frac{\text{tilikauden aikana vaihdettujen osakkeiden määrä}}{\text{keskimääräinen osakkeiden määrä tilikaudella}} \times 100$

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Osakepääoma ja osakkeet

Pöyry Oyj:n osakkeet noteerataan NASDAQ OMX Helsingissä toimialaluokassa Teollisuustuotteet ja palvelut. Ensimmäinen kaupankäyntipäivä oli 2.12.1997. Osakkeen kaupankäyntitunnus on POY1V. Yhtiöllä on yksi osakesarja. Jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen ja samansuuruiseen osinkoon. Pöyry Oyj:n osakkeet kuuluvat Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämään arvoosuusjärjestelmään.

Yhtiön osakepääoma on 14 588 478 euroa.

Vuoden 2007 lopussa yhtiön osakkeiden määrä oli 58 652 614 osaketta. Vuoden 2008 aikana on vuoden 2004 optio-ohjelman kuuluvilla optioilla merkitty 225 988 uutta osaketta. Merkintöjen seurauksena yhtiön rekisteriöity osakkeiden lukumäärä oli vuoden 2008 lopussa 58 878 602 osaketta.

Optio-ohjelma 2004

Varsinainen yhtiökokous 3.3.2004 päätti antaa optio-oikeuksia Pöyry-konsernin johdolle ja Pöyry Oyj:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle. Optio-oikeuksien kokonaismäärä on 550 000 ja kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään neljä (4) yhtiön kirjanpidolliselta vasta-arvoltaan 0,25 euron osaketta, eli yhteensä 2 200 000 osaketta. Vuoden 2008 lopussa on 99 939 optio-oikeudella merkitty yhteensä 399 756 uutta osaketta. Mikäli kaikilla jäljellä olevilla 450 061 optio-oikeuksilla merkitään osakkeita, uudet osakkeet vastaavat 3,0 prosenttia kaikista osakkeista merkintöjen jälkeen. Kaikki optio-oikeudet on annettu ja hyväksytty vastaanotetuiksi. Optio-ohjelmassa on mukana 40 henkilöä.

Osakkeen merkintähinta on optio-oikeudella 2004A Pöyry Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi NASDAQ OMX Helsingissä 1.4.-30.4.2004 lisättyä 20 prosentilla, optio-oikeudella 2004B Pöyry Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi 1.4.-30.4.2005 lisättyä 20 prosentilla ja optio-oikeudella 2004C Pöyry Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi 1.4.-30.4.2006 lisättyä 20 prosentilla. Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintähintoja alennetaan 1.4.2004 jälkeen ja ennen osakemerkintää maksettavien osinkojen määrällä kunkin osingonmaksun täsmäytyspäivänä.

Osakepalkkiojärjestelmä 2008-2010

Pöyry Oyj:n hallitus on joulukuussa 2007 hyväksynyt osakeomistukseen perustuvan kannustinjärjestelmän Pöyry-konsernin avainhenkilöstölle.

Järjestelmä käsittää kolme ansaintajaksoa jotka ovat kalenterivuodet 2008, 2009 ja 2010. Palkkio maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana vuosina 2009, 2010 ja 2011.

Palkkiona saadut osakkeet voidaan luovuttaa aikaisintaan kahden vuoden kuluttua niiden saamisesta. Palkkiota ei makseta, mikäli työsuhde päättyy ennen ansaintajakson päättymistä. Maksettu palkkio on palautettava yhtiölle, mikäli työsuhde päättyy aikaisemmin kuin kahden vuoden kuluttua ansaintajakson päättymisestä.

Palkkiojärjestelmän piiriin kuului ensimmäisenä ansaintajaksona 2008 292 henkilöä. Järjestelmästä maksettavan palkkion määrä on sidottu konsernin osakekohtaiseen tulokseen (EPS) ja liikevaihdon kasvuun. Ansaintajaksolla 2008 palkkion suhdeluku oli 180,89 prosenttia, joka vastaa 431 151 osakkeen arvoa. Maksu suoritetaan henkilöille huhtikuussa 2009, kun yhtiökokous on vahvistanut tilinpäätöksen.

Hallituksen valtuutukset

Osakeantivaltuus

Pöyry Oyj:n varsinainen yhtiökokous 10.3.2008 valtuutti yhtiön hallituksen päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta yhdessä tai useammassa erässä. Osakeanti voidaan toteuttaa maksullisena tai maksuttomana antina hallituksen määräämin ehdoin ja maksullisen osakeannin osalta hallituksen määräämään hintaan.

Uusia osakkeita voidaan antaa enintään 11 600 000 kappaletta. Yhtiön hallussa olevia omia osakkeita voidaan luovuttaa enintään 5 800 000 kappaletta.

Valtuutus on voimassa kolme vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Valtuutusta ei ole käytetty vuoden 2008 aikana.

Omien osakkeiden hankkimisvaltuutus

Pöyry Oyj:n varsinainen yhtiökokous 10.3.2008 antoi hallitukselle valtuutuksen päättää yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta yhtiön jakokelpoisilla varoilla päätöksessä määritellyin ehdoin. Osakkeiden hankinta alentaa yhtiön jakokelpoista vapaata omaa pääomaa.

Osakkeita tarjoudutaan hankkimaan enintään 5 800 000 kappaletta. Osakkeita hankitaan hallituksen päätöksen mukaisesti, joko julkisessa kau-

Osakepääoman muutokset	Osakepääoma 1 000 euroa	Ylikurssi- rahasto 1 000 euroa	Vara- rahasto 1 000 euroa	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1 000 euroa	Osakkeita	Nimellisarvo euroa/osake
2.12.1997	11 521	15 058	20 183		13 700	0,84
11.6.1999	11 998	20 117	20 183		14 267	0,84
20.3.2000, osakkeiden mitätöinti	11 496	20 619	20 183		13 670	0,84
20.3.2000	13 670	20 619	18 008		13 670	1,00
Optiotodistuksilla 1998 vuonna 2000 merkityt osakkeet	13 724	21 149	18 008		13 724	1,00
Optiotodistuksilla 1998 vuonna 2001 merkityt osakkeet	13 933	23 084	18 008		13 933	1,00
22.3.2002, osakkeiden mitätöinti	13 624	23 393	18 008		13 624	1,00
Optiotodistuksilla 1998 vuonna 2002 merkityt osakkeet	13 792	24 842	18 008		13 792	1,00
Optiotodistuksilla 1998 vuonna 2003 merkityt osakkeet	13 971	26 278	18 008		13 971	1,00
25.3.2004, osakkeiden mitätöinti	13 808	26 441	18 008		13 808	1,00
Optiotodistuksilla 1998 vuonna 2004 merkityt osakkeet	14 110	28 434	18 008		14 110	1,00
Optiotodistuksilla 1998 vuonna 2005 merkityt osakkeet	14 497	30 504	18 008		14 497	1,00
31.8.2005, sulautumisvastike	14 545	31 515	18 008		14 545	1,00
13.3.2006, osakesplit	14 545	31 515	18 008		58 180	0,25
5.9.2007, suunnattu osakeanti	14 545	31 515	18 008	4 600	58 479	0,25
Optio-oikeuksilla 2004A vuonna 2007 merkityt osakkeet	14 588	32 412	18 008	4 600	58 653	0,25
Optio-oikeuksilla 2004A ja 2004B vuonna 2008 merkityt osakkeet	14 588	32 412	18 008	5 766	58 879	0,25
31.3.2012 mikäli osakkeita merkitään kaikilla 2004A/B/C optiotodistuksilla					60 679	0,25

Optio-ohjelma 2004, osakkeen merkintähinta	Osakemäärä 31.12.2008	Merkintäaika	Alkuperäinen merkintähinta euroa	Merkintähinta 31.12.2008, euroa
Optio-oikeus 2004A	381 872	1.3.2007 - 31.3.2010	6,66	4,76
Optio-oikeus 2004B	538 372	1.3.2008 - 31.3.2011	7,40	5,50
Optio-oikeus 2004C	880 000	1.3.2009 - 31.3.2012	10,78	8,88

pankännissä tai julkisella ostotarjouksella niille muodostuneeseen hankintahetken käypään arvoon.

Valtuutus on voimassa 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Varsinainen yhtiökokous 5.3.2007 antoi hallitukselle valtuutuksen päättää enintään 5 800 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta. Hallitus päätti 10.12.2007 ottaa valtuutuksen käyttöön edellä kuvatun osakepalkkiojärjestelmän 2008-2010 toteuttamiseksi. Valtuutuksen perusteella hankittiin 6.2.-7.3.2008 välisenä aikana 237 557 omaa osaketta. Hallitus päätti 10.3.2008 ottaa käyttöön vuoden 2008 varsinaisen yhtiökokouksen valtuutuksen omien osakkeiden hankkimisesta ja jatkaa omien osakkeiden ostoa edellä sanottuun tarkoitukseen. Tämän valtuutuksen perusteella hankittiin 18.3.-10.9.2008 148 529 omaa osaketta. Valtuutusten perusteella hankittujen omien osakkeiden hankintahinta on ollut keskimäärin 15,27 euroa. Lisäksi Pöry Oyj:n tytäryhtiö omistaa 8 914 Pöry Oyj:n osaketta. Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden määrä vuoden 2008 lopussa oli siten yhteensä 395 000 kappaletta, joka vastaa 0,7 prosenttia koko osakemäärästä ja 0,7 prosenttia äänimäärästä.

Yhtiön hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle 10.3.2009, että yhtiökokous valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 5 800 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta yhtiön jakokelpoisilla varoilla. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Edellisessä varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukselle myönnetty omien osakkeiden hankintaa koskeva valtuutus päättyi samalla.

Osakkeenomistajat

Pöry Oyj:n osakasluettelon mukaan rekisteröityjä osakkeenomistajia oli vuoden 2008 lopussa 4 724. Osakkeenomistajien määrä nousi vuoden aikana 1 145 omistajalla.

Kuukausittain päivitettävät tiedot suurimmista osakkeenomistajista ja omistusjakaumasta on nähtävillä Pöryn internet-sivuilla.

Hallintarekisteröidyt osakkeet ja liputusilmoitukset

Hallintarekisteröityjen osakkeiden kokonaislukumäärä 31.12.2008 oli 14 189 482 osaketta ja osuus osakepääomasta 24,1 prosenttia. Pöryn saamista liputusilmoituksista käy ilmi, että allaolevassa taulukossa mainitut rahastoyhtiöt ovat vuoden 2008 aikana omistaneet yhtiön osakkeita.

Johdon omistus

Hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenet omistivat 31.12.2008 yhteensä 167 437 osaketta, mikä vastaa 0,3 prosenttia yhtiön osakepääomasta ja

äänimäärästä. Toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa voivat kasvattaa osuutensa enintään 1,0 prosenttiin osakkeista omistamillaan optio-oikeuksilla. Pöry Oyj:n hallituksen ja johtoryhmän jäsenten osakkeenomistusta ja optio-oikeuksia koskevat tiedot on esitetty sivuilla 57 ja 58.

	Osakkeet	Optio-oikeudet 2004A/B/C
Hallituksen jäsenet	135 200	
Toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen	22 250	45 025
Johtoryhmä	9 987	105 654
Yhteensä	167 437	150 679

Hallituksen puheenjohtaja Henrik Ehrnrooth omistaa välillisesti yhdessä veljiensä Georg Ehrnroothin ja Carl-Gustaf Ehrnroothin kanssa määräysvallan Corbis S.A.:ssa.

Osakkeen kurssikehitys ja vaihto

Pöry Oyj:n markkina-arvo oli tilikauden lopussa 460,4 miljoonaa euroa. Osakkeen kurssi laski vuoden aikana 54,8 prosenttia 17,31 eurosta 7,82 euroon. Samaan aikaan OMX Helsinki -indeksi laski 49,7 prosenttia ja OMX Helsinki Cap 50,1 prosenttia. Ylin kaupantekokurssi oli 18,34 euroa ja alin 6,90 euroa. Osakkeita vaihdettiin 241,4 miljoonalla eurolla yhteensä 17 419 995 osaketta. Vaihdetujen osakkeiden määrä vastaa 29,8 prosenttia liikkeeseen lasketuista osakkeista.

Osinko

Pöry Oyj:n tavoitteena on jakaa osinkona vähintään 50 prosenttia osakekohtaisesta tuloksesta. Mikäli konsernin velkaantumisaste nousee yli 30 prosentin, osingonjakosuhdetta voidaan tarkistaa.

Pöry Oyj:n hallitus esittää 10.3.2009 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa vuodelta 2008 jaetaan 0,65 euroa osakkeelta eli yhteensä 38,0 miljoonaa euroa. Tämä vastaa 53,7 prosenttia tilikauden osakekohtaisesta tuloksesta. Osinko maksetaan 20.3.2009.

Osakekohtaiset tunnusluvut

Pöry Oyj:n osakekurssin ja osakkeen vaihdon kehitys sekä osakekohtaiset tunnusluvut vuosilta 2004-2008 on esitetty sivulla 39.

Liputusilmoitukset

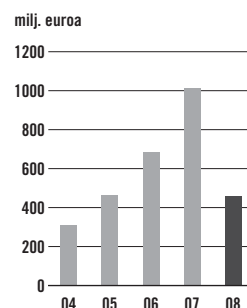
Liputuspäivä	Omistaja	Liputusraja	Osakeomistus liputuspäivänä, kpl	Osuus osakemäärästä liputus- päivänä, %	Osuus äänimäärästä liputuspäivänä
23.4.2008	Procurator-Holding Oy	1/20 ylitys	3 167 000	5,40	5,43
21.4.2008	Allianz SE	1/20 alitus		3,878	3,897
18.3.2008	Allianz SE	1/20 ylitys	3 419 624	5,83	5,86
25.1.2008	Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	1/20 ylitys	2 982 631	5,09	5,09

Omistusjakauma omistajaryhmittäin (osakkeiden äänimäärän mukaan)



- Yritykset 8,2 %
- Rahitus- ja vakuutuslaitokset 6,9 %
- Julkis- ja voittoa tavoittelemattomat yhteisöt 21,6 %
- Kotitaloudet 6,8 %
- Ulkomaiset ja hallintarekisteröidyt omistajat 56,5 %

Markkina-arvo



Suurimmat rekisteröidyt osakkeenomistajat

Osakkeiden määrä Osuus osakemäärästä, % Osuus äänimäärästä, %

1. Corbis S.A.	18 500 000	31,42	31,63
2. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	3 521 385	5,98	6,02
3. Procurator-Holding Oy	3 167 000	5,38	5,42
4. Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	2 785 850	4,73	4,76
5. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	1 760 000	2,99	3,01
6. OP-sijoitusrahastot	1 334 109	2,27	2,28
7. Sijoitusrahasto Aktia Capital	1 020 259	1,73	1,74
8. Svenska litteratursällskapet i Finland	934 000	1,59	1,60
9. Valtion eläkerahasto	900 000	1,53	1,54
10. Nordea Fund company AB (FI)	711 749	1,21	1,22
Hallintarekisteröidyt osakkeet	14 189 482	24,10	24,26
Muut osakkeenomistajat	9 659 768	16,40	16,52
Yhteensä	58 483 602		
Omat osakkeet	395 000	0,67	
Yhteensä	58 878 602	100,00	100,00

Omistusjakauma omistajaryhmittäin

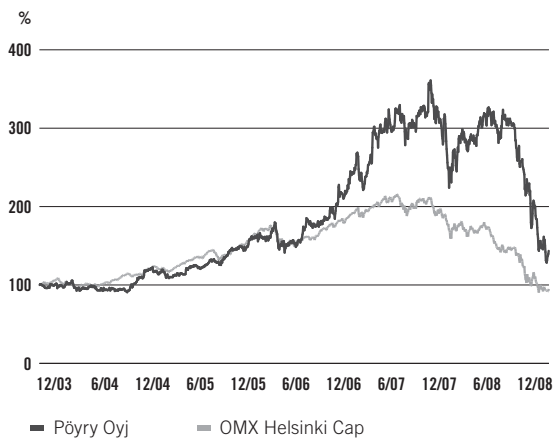
	Omistajia	Osuus omistajista, %	Osakemäärä	Osuus osakemäärästä, %	Osuus äänimäärästä, %
Yritykset	331	7,0	4 795 276	8,1	8,2
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	50	1,1	4 044 083	6,9	6,9
Julkis- ja voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	143	3,0	12 648 303	21,5	21,6
Kotitaloudet	4 165	88,2	3 963 023	6,7	6,8
Ulkomaiset ja hallintarekisteröidyt omistajat	35	0,7	33 032 917	56,1	56,5
Yhteensä	4 724	100,0	58 483 602		100,0
Omat osakkeet			395 000	0,7	
			58 878 602	100,0	

Omistusjakauma suuruusluokittain

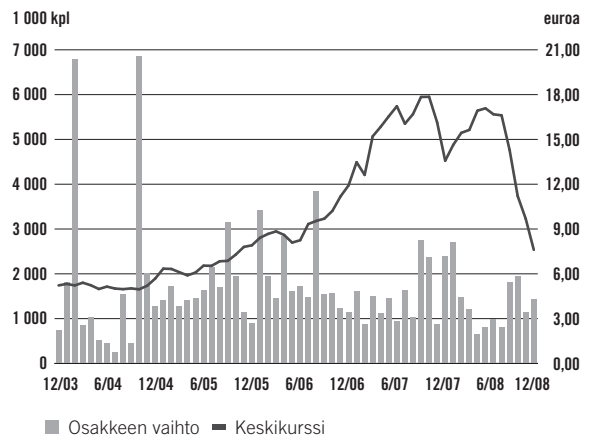
	Omistajia	Osuus omistajista, %	Osakemäärä	Osuus osakemäärästä, %	Osuus äänimäärästä, %
1–100	1 062	22,5	71 787	0,1	0,1
101–500	1 951	41,3	590 847	1,0	1,0
501–1000	731	15,5	581 004	1,0	1,0
1001–5000	750	15,9	1 615 033	2,8	2,8
5001–	230	4,9	55 614 931	94,5	95,1
Yhteensä	4 724	100,0	58 483 602		100,0
Omat osakkeet			395 000	0,7	
Yhteensä			58 878 602	100,0	

Lähde: Suomen Arvopaperikeskus Oy, tilanne 31.12.2008

Osakkeen kurssikehitys NASDAQ OMX Helsingissä



Osakkeen vaihto ja keskipörssi



EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS

Tuloslaskelma

Milj. euroa	2008	2007	
1	Liikevaihto	11,5	7,8
2	Liiketoiminnan muut tuotot	5,2	5,3
3	Henkilöstökulut	-9,2	-5,8
	Poistot	-0,5	-0,5
	Liiketoiminnan muut kulut	-12,0	-9,3
	Liikevoitto	-5,0	-2,4
4	Rahoitustuotot ja -kulut	+35,3	+15,0
	Voitto ennen satunnaisia eriä	30,3	12,6
5	Satunnaiset erät	+30,1	+25,4
	Voitto ennen veroja	60,4	38,0
6	Tuloverot	-4,2	-5,9
	Tilikauden voitto	56,2	32,1

Tase

Milj. euroa	2008	2007	
Vastaavaa			
	Pysyvät vastaavat		
1	Aineettomat hyödykkeet	0,6	0,8
2	Aineelliset hyödykkeet	0,6	0,7
3	Sijoitukset	295,2	217,0
		296,4	218,5
	Vaihtuvat vastaavat		
4-5	Lyhytaikaiset saamiset	36,6	38,1
	Rahoitusarvopaperit	119,7	2,6
	Rahat ja pankkisaamiset	16,9	5,8
		173,2	46,5
	Yhteensä	469,6	265,0
Vastattavaa			
6	Oma pääoma		
	Osakepääoma	14,6	14,6
	Ylikurssirahasto	32,4	32,4
	Vararahasto	18,0	18,0
	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	5,8	4,6
	Kertyneet voittovarot	7,2	19,0
	Tilikauden voitto	56,2	32,1
		134,2	120,7
	Vieras pääoma		
7-9	Pitkäaikainen vieras pääoma	93,5	25,3
10-11	Lyhytaikainen vieras pääoma	242,0	119,0
		335,5	144,3
	Yhteensä	469,6	265,0

Rahavirtalaskelma

Milj. euroa	2008	2007
Liiketoiminta		
Liikevoitto	-5,0	-2,4
Poistot ja arvonalentumiset	+0,6	+0,5
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	-0,0	-0,2
Nettokäyttöpääoman muutos	-12,8	+6,8
Rahoitustuotot ja -kulut	-5,0	-2,3
Tuloverot	-6,4	-6,3
Liiketoiminnan rahavirta	-28,7	-3,9
Investoinnit		
Investoinnit konserniyhtiöosakkeisiin	-53,1	-34,3
Investoinnit muihin osakkeisiin	-0,0	-0,0
Käyttöomaisuus	-0,1	-0,6
Mydyt muut osakkeet	+0,4	+0,3
Käyttöomaisuuden myynti	+0,0	+0,0
Investointien rahavirta	-52,8	-34,6
Rahavirta ennen rahoitusta	-81,5	-38,5
Rahoitus		
Uudet lainat	+75,4	+7,4
Lainojen lyhennykset	-2,6	-7,7
Lyhytaikaisen rahoituksen muutos	+133,1	+21,7
Pitkäaikaisten sijoitusten muutos	-4,5	-0,4
Maksetut osingot	-38,0	-29,1
Osakemerkintä	+1,2	+0,9
Omien osakkeiden hankinta	-5,9	-0,0
Saadut osingot	+25,6	+16,0
Konserniavustukset	+25,4	+20,1
Rahoituksen rahavirta	209,7	+28,9
Rahavarojen muutos	+128,2	-9,6
Rahavarat 1.1.	8,4	18,0
Rahavarat 31.12.	136,6	8,4

Tilinpäätöksen liitetiedot

Laadintaperiaatteet

Pöyry Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laadintaa koskevien lakien ja säännösten mukaisesti (FAS, Finnish Accounting Standards). Pöyry Oyj on Pöyry-konsernin emoyhtiö. Tilinpäätöstiedot esitetään euroina, ja ne perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin.

Pöyry Oyj noudattaa erillistilinpäätöksessään konsernin IFRS-normistoon perustuvia laskentaperiaatteita soveltuvin osin. Alla esitetään ne laatimisperiaatteet, joissa Pöyry Oyj poikkeaa konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteista. Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa.

Liikevaihto

Pöyry Oyj:n liikevaihto muodostuu konsernin sisäisistä palveluveloituksista, joiden kokonaislaskutusarvosta on vähennetty oikaisuerinä myynnin välilliset verot, alennukset ja myyntisaamisten kurssierot.

Satunnaiset tuotot ja kulut

Emoyhtiön satunnaiset tuotot ja kulut koostuvat saaduista ja annetuista konserniavustuksista sekä fuusiovoitoista ja -tappioista. Konserniavustukset sekä fuusiovoitot ja -tappiot eliminoidaan konsernitilinpäätöksessä.

Tuloverot

Tuloslaskelman tuloverot sisältävät tilikauden verotettavaan tulokseen perustuvat välittömät verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisu. Emoyhtiö ei kirjaa tilinpäätökseensä laskennallisia verosaamisia tai -velkoja.

Pysyvät vastaavat

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on arvostettu alkuperäiseen hankintamenoa vähennettynä kertyneillä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja arvonalennuksilla. Aineettomiin hyödykkeisiin sisältyvät pitkävaikutteiset menot koostuvat pääosin ohjelmistojen ja tietojärjestelmien hankinnoista.

Pysyvien vastaavien suunnitelman mukaisten poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot lasketaan kohteiden taloudellisen käyttöiän perusteella tasapoistoina hankintamenoista. Pitkävaikutteisista menoista poistot kirjataan kolmen - viiden vuoden aikana. Koneista ja kalustoista kirjataan poistot kolmen - kahdeksan vuoden aikana.

Vuokrasopimukset

Vuokrasopimukset ovat pääosin toimipaikkojen toimitilojen vuokrasopimuksia, myös autoja ja eräitä konntorikoneita on hankittu vuokrasopimuksilla. Sopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluiksi vuokra-ajan kuluessa ja ne sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin. Rahoitusleasingsopimuksilla vuokrattuja hyödykkeitä ja niihin liittyviä velkoja ei kirjata emoyhtiön taseeseen.

Eläkejärjestelyt

Henkilökunnan lakisääteiset eläkejärjestelyt on hoidettu ulkopuolisissa vakuutusyhtiöissä. Vapaaehtoiset eläkkeet hoidetaan eläkevakuutuksilla. Eläkejärjestelyihin liittyvät maksut merkitään eläkekuluiksi suoriteperusteisesti, eikä taseeseen kirjata eläkejärjestelyistä syntyviä eläkevelka- tai saamiseriä.

Johdannaiset

Pöyry Oyj on suojannut pitkäaikaiset ulkopuoliset lainat koronvaihtosopimuksilla sekä USD-määräisen ostosopimuksen valuuttatermiineillä.

Optiojärjestelyt ja osakeperusteiset palkitsemisjärjestelyt

Pöyry Oyj:n optiojärjestelyjen sekä osakepohjaisen palkitsemisjärjestelyn kirjanpito käsittely on selostettu konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteissa.

Koska Pöyry Oyj laatii tilinpäätöksensä suomalaisten säännösten mukaan, optiojärjestelystä syntyvää kuluja ei ole kirjattu tuloslaskelmaan eikä taseeseen.

Pöyryn osakeperusteinen kannustinjärjestelmä koostuu osakkeina myönnettävästä osasta sekä käteis-suorituksesta. Myönnettävien etuuksien osakkeina suoritettava osa on arvostettu osakkeiden hankintahintaan ja rahana suoritettava osa tilinpäätöspäivän käypään arvoon. Kannustinjärjestelmän kuluvaikutus kirjataan henkilöstökuluna tuloslaskelmaan. Pöyry Oyj:n tilinpäätöksessä sekä käteisvaroina suoritettava osuus että osakkeina suoritettava osuus on kirjattu taseeseen velaksi kunnes maksu on suoritettu.

Milj. euroa	2008	2007
1. Liikevaihto		
Liikevaihto	11,5	7,8
Liikevaihto muodostuu konsernin sisäisistä palveluveloituksista.		
2. Liiketoiminnan muut tuotot		
Vuokratuotot	5,1	4,9
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	0,0	0,2
Muut	0,0	0,2
	5,2	5,3
3. Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	8,1	5,0
Eläkekulut	0,8	0,4
Muut henkilösivukulut	0,3	0,4
	9,2	5,8
Johdon palkat ja palkkiot on esitetty sivulla 23.		
4. Rahoitustuotot ja -kulut		
Osinkotuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	42,1	16,1
Muilta	0,0	0,0
	42,1	16,1
Korkotuotot pysyvien vastaavien sijoituksista		
Saman konsernin yrityksiltä	2,0	1,8
Muilta	0,0	0,0
	2,1	1,8
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	0,2	0,4
Muilta	0,9	0,4
	1,1	0,8
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-5,2	-3,0
Muille	-2,6	-0,8
	-7,8	-3,8
Kurssierot		
Kurssivoitot	3,2	0,9
Kurssitappiot	-4,7	-0,8
	-1,5	+0,1
Pitkäaikaisten sijoitusten arvonalentumiset	-0,7	0,0
Yhteensä	35,3	15,0
5. Satunnaiset erät		
Konserniavustus saatu	30,1	27,5
Konserniavustus annettu	0,0	-2,1
	30,1	25,4
6. Tuloverot		
Tilikauden verot	4,5	5,7
Verot aikaisemmilta tilikausilta	-0,3	0,2
	4,2	5,9

Milj. euroa	2008	2007
1. Aineettomat hyödykkeet		
Hankintameno 1.1.	1,7	1,3
Lisäykset	0,0	0,4
Vähennykset	0,0	0,0
Hankintameno 31.12.	1,7	1,7
Kertyneet poistot 1.1.	0,8	0,6
Vähennysten kertyneet poistot	0,0	0,0
Tilikauden poistot	0,3	0,2
Kertyneet poistot 31.12.	1,1	0,8
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,6	0,8
2. Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1.	0,5	0,5
Lisäykset	0,1	0,1
Vähennykset	0,0	0,1
Hankintameno 31.12.	0,6	0,5
Kertyneet poistot 1.1.	0,4	0,4
Vähennysten kertyneet poistot	0,0	0,1
Tilikauden poistot	0,1	0,1
Kertyneet poistot 31.12.	0,5	0,4
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,1	0,1
Muut aineelliset hyödykkeet		
Hankintameno 1.1.	1,1	1,0
Lisäykset	0,1	0,1
Vähennykset	0,0	0,0
Hankintameno 31.12.	1,2	1,1
Kertyneet poistot 1.1.	0,6	0,4
Vähennysten kertyneet poistot	0,0	0,0
Tilikauden poistot	0,2	0,2
Kertyneet poistot 31.12.	0,8	0,6
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,4	0,5
Aineelliset hyödykkeet yhteensä		
Hankintameno 1.1.	1,6	1,5
Lisäykset	0,2	0,2
Vähennykset	0,0	0,1
Hankintameno 31.12.	1,8	1,6
Kertyneet poistot 1.1.	1,0	0,8
Vähennysten kertyneet poistot	0,0	0,0
Tilikauden poistot	0,2	0,2
Kertyneet poistot 31.12.	1,2	1,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,6	0,7

Milj. euroa	2008	2007
3. Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä 1.1.	174,3	123,4
Lisäykset	72,4	50,9
Vähennykset	0,1	0,0
Osuudet saman konsernin yrityksissä 31.12.	246,6	174,3
Saamiset saman konsernin yrityksiltä 1.1.	41,9	36,9
Lisäykset	10,6	17,6
Vähennykset	4,1	12,7
Saamiset saman konsernin yrityksiltä 31.12.	48,4	41,9
Osuudet osakkuusyhteisöissä		
Hankintameno 1.1.	0,2	0,3
Lisäykset	0,0	0,0
Vähennykset	0,1	0,1
Osuudet osakkuusyhteisöissä 31.12.	0,1	0,2
Muut osakkeet ja osuudet 1.1.	0,5	0,6
Lisäykset	0,0	0,0
Vähennykset	0,3	0,1
Muut osakkeet ja osuudet 31.12.	0,2	0,5
Sijoitukset yhteensä 1.1.	217,0	161,3
Lisäykset	83,1	68,6
Vähennykset	4,8	12,9
Sijoitukset yhteensä 31.12.	295,2	217,0
4. Lyhytaikaiset vaihtuvat saamiset		
Myyntisaamiset	1,1	1,3
Lainasaamiset	1,7	6,1
Muut saamiset	30,4	29,6
Siirtosaamiset	2,8	0,7
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	36,0	37,7
Muut saamiset	0,0	0,1
Siirtosaamiset	0,6	0,3
	36,6	38,1
5. Siirtosaamiset		
Korkotuotot	1,7	0,8
Verot	1,5	0,0
Muut	0,1	0,2
	3,3	1,0

Milj. euroa	2008	2007
6. Oma pääoma		
Osakepääoma 1.1.	14,6	14,5
Optio-oikeuksilla merkityt osakkeet	0,0	0,1
Osakepääoma 31.12.	14,6	14,6
Ylikurssirahasto 1.1.	32,4	31,5
Optio-oikeuksilla merkityt osakkeet, ylikurssi	0,0	0,9
Ylikurssirahasto 31.12.	32,4	32,4
Vararahasto 1.1. / 31.12.	18,0	18,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	4,6	0,0
Osakeanti	0,0	4,6
Optio-oikeuksilla merkityt osakkeet	1,2	
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	5,8	4,6
Voittovar 1.1.	51,1	48,2
Osingonjako	-38,0	- 29,1
Omien osakkeiden hankinta	-5,9	
Tilikauden tulos	+56,2	+ 32,1
Voittovar 31.12.	63,4	51,1
Oma pääoma yhteensä 31.12.	134,2	120,7
7. Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	21,5	0,9
Eläkelainat	31,5	0,0
Lainat saman konsernin yrityksiltä	37,8	18,0
Muut velat	2,7	6,4
	93,5	25,3
8. Lainat, jotka erääntyvät viiden vuoden tai sitä pidemmän ajan kuluttua		
Lainat saman konsernin yrityksille	37,8	18,0
9. Lainat erääntymisvuosittain		
Vuonna 2008		94,6
Vuonna 2009	229,5	0,9
Vuonna 2010	7,9	0,0
Vuonna 2011	7,9	0,0
Vuonna 2012	18,6	0,0
Myöhemmin	56,4	18,0
	320,3	113,5
10. Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	0,9	6,6
Eläkelainat	7,9	0,0
Ostovelat	0,2	0,5
Lainat	220,8	88,0
Ostovelat	0,3	0,2
Muut velat	0,4	18,8
Siirtovelat	0,3	0,0
Velat saman konsernin yrityksille	221,8	107,0
Muut velat	4,2	0,5
Siirtovelat	7,0	4,5
	242,0	119,0

Milj. euroa	2008	2007
11. Siirtovelat		
Palkat ja lomarahat	4,6	2,2
Henkilösvukulut	0,5	0,4
Korkokulut	1,4	0,1
Verot	0,0	0,9
Muut	0,8	0,9
	7,3	4,5
1. Vastuositoumukset		
Muusta omasta sitoumuksesta		
Vuokra- ja leasingvastuut	59,3	62,7
Konserniyritysten puolesta		
Muut vastuut	99,6	46,4
2. Muut vuokrasopimukset		
Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat, pääosin toimitilavuokria:		
Vuonna 2008		3,6
Vuonna 2009	3,7	3,6
Vuosina 2010–2012	11,3	7,4
Myöhemmin	44,3	48,1
	59,3	62,7
3. Johdannaissopimukset		
Valuuttatermiinisopimukset, nimellisarvot	1,2	
Valuuttatermiinisopimukset, käypä arvo	0,1	
Koronvaihtosopimusten nimellisarvo	11,7	3,5
Koronvaihtosopimusten käypä arvo	-0,7	0,0

Pöyry Oyj on tehnyt koronvaihtosopimukset 0,9 (3,5) miljoonan euron ja 16,0 (0) miljoonan sveitsin frangin vaihtuvakorkoisille pitkäaikaisille lainoille.

Valuuttatermiinien käyvät arvot määritellään käyttämällä tilinpäätöspäivän markkinahintoja vastaavan pituisille sopimuksille. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot on määritetty tulevien rahavirtojen nykyarvoon perustuvalla menetelmällä, jonka tukena ovat tilinpäätöspäivän markkinakorot ja muu markkinainformaatio. Käyvät arvot vastaavat niitä hintoja, jotka konserni joutuisi maksamaan tai saisi, jos se purkaisi johdannaissopimuksen. Käyvät arvot perustuvat pankkien vahvistamiin arvoihin.

HALLINNOINTIPERIAATTEET

Pöyry Oyj:n (Pöyry, yhtiö) hallinnointi perustuu lakimääräisesti osakeyhtiölaikiin ja yhtiön yhtiöjärjestykseen. Pöyry noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2008, joka astui voimaan 1.1.2009.

Vastuu yhtiön valvonnasta ja hallinnosta on jaettu yhtiökokouksessa edustettuina olevien osakkeenomistajien sekä hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Yhtiön muilla hallintoelimillä on näitä avustava ja tukeva rooli.

Yhtiökokous

Pöyryn osakkeenomistajat käyttävät päätösvaltaansa yhtiön yhtiökokouksessa, joka on yhtiön ylin päättävä elin. Pöyryn varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain ennen kesäkuun loppua ja se päättää osakeyhtiölain ja yhtiön yhtiöjärjestyksen mukaan mm. tilinpäätöksen vahvistamisesta, osingonjaosta, vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille, toimitusjohtajalle ja toimitusjohtajan sijaiselle sekä yhtiöjärjestyksen muutoksista.

Varsinainen yhtiökokous valitsee yhtiön hallituksen jäsenet ja tilintarkastajan ja päättää näiden palkkioista.

Hallitus

Hallitukseen kuuluu vähintään neljä (4) ja enintään kymmenen (10) jäsentä. Hallituksen työjärjestyksen yleisohjeen mukaisesti hallitukseen kuuluu vähintään viisi (5) jäsentä, joista enemmistön tulee olla riippumattomia. Yhtiökokous päättää hallituksen jäsenmäärän ja nimittää jäsenet toimikaudeksi joka päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.. Hallitus nimittää keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan.

Vuoden 2008 varsinainen yhtiökokous päätti, että hallitukseen kuuluu seitsemän (7) varsinaista jäsentä. Yhtiökokous valitsi hallituksen jäseniksi seuraavat henkilöt: Pekka Ala-Pietilä, Henrik Ehrnrooth, Alexis Fries, Heikki Lehtonen, Harri Piehl, Karen de Segundo ja Franz Steinegger. Hallituksen jäsenet lukuun ottamatta Henrik Ehrnroothia ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista. Hallituksen puheenjohtajana toimii Henrik Ehrnrooth ja varapuheenjohtajana Heikki Lehtonen.

Hallitus kokoontuu niin usein kuin sen tehtävien asianmukainen hoitaminen sitä edellyttää. Hallitus päättää vuosittaisesta kokousaikataulustaan hyvissä ajoin etukäteen. Vuonna 2008 hallitus kokoontui kaksitoista (12) kertaa. Hallituksen jäsenten keskimääräinen osallistuminen kokouksiin oli kahdeksankymmentäkahdeksan (88) prosenttia. Hallitus arvioi toimintaansa ja työskentelytapojaan vuosittain.

Hallituksen tehtävät on määritelty osakeyhtiölaissa, jonka mukaan hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä, sekä vastaa siitä, että yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Pöyryn yhtiöjärjestyksessä ei ole määritelty hallitukselle muita tehtäviä. Hallituksella on toimivalta kaikissa niissä asioissa, jotka eivät lain tai yhtiöjärjestyksen mukaan kuulu muille hallintoelimille.

Hallitus on vahvistanut itselleen työjärjestyksen. Hallituksen työjärjestyksen mukaan hallituksen kokouksissa käsiteltäviä asioita ovat:

Lait, määräykset ja ohjeet

- Osakeyhtiölain ja muun lainsäädännön sekä yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukselle kuuluvat tehtävät
- Hallinnointiperiaatteiden ja ohjausjärjestelmien (corporate governance) hyväksyminen ja niiden säännöllinen tarkistus
- Työjärjestyksen vahvistaminen hallitukselle ja sen valiokunnille

Yhtiökokoukset

- Osingonjakoehdotus ja muut ehdotukset yhtiökokoukselle

Strategia ja liiketoiminta

- Yhtiön strategisen suuntauksen, strategisesti tärkeiden tai merkittävien yrityskauppojen sekä valvonta- ja tarkastusohjeiden hyväksyminen
- Liiketoimien hyväksyminen yhtiön toimivalta- ja hyväksymismatriisiin mukaisesti sekä merkittävien ja laajakantoisten asioiden käsittely
- Toimitusjohtajan raportit hallitukselle

Organisaatorakenne ja konsernin johto

- Pöyryn liiketoiminnan organisaatorakenteen hyväksyminen
- Yhtiön toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen nimittäminen ja erottaminen sekä heidän palkkojensa, palkkiojärjestelyjensä ja toimitusopimustensa muiden ehtojen hyväksyminen
- Konsernin johtoryhmän jäsenten sekä muiden yhtiön toimitusjohtajan välittömien alaisten nimitysten ja erottamisten hyväksyminen

Talouden valvonta

- Osavuosisaksausten ja tilinpäätösten sekä vastaavien julkisten tiedonantojen hyväksyminen
- Konsernitason vuosibudjettien ja toimintasuunnitelmien hyväksyminen
- Lainojen, takausten ja investointien hyväksyminen yhtiön toimivalta- ja hyväksymismatriisiin mukaisesti
- Talouden valvontamenetelmien hyväksyminen

Hallituksen valiokunnat

- Hallituksen valiokuntien jäsenten ja puheenjohtajien nimittäminen
- Hallituksen valiokuntien ehdotukset ja selonteot

Muut asiat

- Konsernin riskienhallintaprosessien tarkastelu
- Hallituksen jäsenen, toimitusjohtajan tai toimitusjohtajan sijaisen hallituksen päätettäväksi esittämät asiat

Hallituksen valiokunnat

Hallitusta avustaa sen tehtävissä kaksi valiokuntaa

1. Tarkastusvaliokunta
2. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta

Valiokuntien jäsenet ja puheenjohtajat valitaan vuosittain ensimmäisessä yhtiökokousta seuraavassa hallituksen kokouksessa. Hallitus on hyväksynyt valiokunnille työjärjestykset. Valiokunnat pitävät kokouksissaan pöytäkirjaa ja raportoivat hallitukselle.

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokuntaan kuuluu vähintään kaksi (2) jäsentä. Hallituksen päättöksen perusteella tarkastusvaliokuntaan kuuluu kaksi (2) jäsentä. Jäseniksi valittiin 10.3.2008 Heikki Lehtonen, puheenjohtaja, ja Harri Piehl, jotka ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista. Tarkastusvaliokunnan kahden henkilön kokoonpano katsotaan riittäväksi ottaen huomioon sen nykyisten jäsenten osaamisalueet ja kokemus. Tarkastusvaliokunnan jäsenten asiantuntemus laskentatoimen alalla perustuu kokemukseen liikkeenjohtotehtävissä.

Hallitus on vahvistanut työjärjestyksen tarkastusvaliokunnalle. Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on työjärjestyksen mukaan avustaa hallitusta sen seuraavissa tehtävissä:

- riskienhallintaprosessin tarkastelu
- taloudellisen raportoinnin prosessi ja riippumattomuus
- sisäinen ja ulkoinen tarkastus sekä niiden itsenäisyyden, asianmukaisuuden ja toimivuuden tarkastelu
- suhde tilintarkastajaan (kontaktit, tilintarkastuksen sisältö ja laajuus, palkkiot, raporttien tarkastelu sekä yhtiökokoukselle tehtävät ehdotukset tilintarkastajan nimityksestä ja erottamisesta)

Tarkastusvaliokunnan työjärjestys tullaan päivittämään uuden hallinnointikoodin vaatimusten mukaiseksi.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta

Nimitys- ja palkitsemisvaliokuntaan kuuluu vähintään kaksi (2) jäsentä. Valiokuntaan voidaan lisäksi nimittää yksi hallituksen ulkopuolinen merkittävimpiä osakkeenomistajia edustava jäsen. Hallituksen 21.4.2008 tekemän päätöksen mukaan nimitys- ja palkitsemisvaliokuntaan kuuluu viisi (5) jäsentä. Jäseniksi valittiin Heikki Lehtonen, puheenjohtaja, Pekka Ala-Pietilä, Henrik Ehrnrooth ja Karen de Segundo sekä hallituksen ulkopuolisena jäsenenä Georg Ehrnrooth. Heikki Lehtonen, Pekka Ala-Pietilä ja Karen de Segundo ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista. Hallituksen ulkopuolinen jäsen Georg Ehrnrooth on valittu komiteaan yhtiön suurimman osakkeenomistajan, Corbis S.A:n edustajana.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan tehtävänä on

- tarkastella vuosittain hallituksen kokoonpanoa ja hallituksen jäsenten suoritusta
 - valmistella ehdotus yhtiökokoukselle hallituksen jäsenten palkkioista
 - valmistella ehdotus yhtiökokoukselle uusien jäsenten valitsemisesta hallitukseen tai entisten jäsenten uudelleenalinnasta sekä esittää ehdotuksia hallituksesta eronneiden tai eroavien jäsenten tilalle
 - arvioida osakkeenomistajien esittämät ehdokkaat hallituksen jäseniksi valmistellessaan edellä sanottua ehdotusta yhtiökokoukselle
- Hallitus on vahvistanut valiokunnalle näissä toimenpiteissä sovellettavat hallituksen jäsenten pätevyyttä ja ehdollepanoa koskevat periaatteet. Lisäksi valiokunnan tehtävänä on antaa arvioita ja suosituksia hallitukselle seuraavissa asioissa:
- yhtiön toimitusjohtajan nimittäminen, palkitseminen ja muut toimitusjohtajamusehdot samoin kuin seuraajasuunnitelmat
 - konsernin johtoryhmän jäsenten palkitsemisperiaatteet

- konsernitason muuttuvat lyhyen ja pitkän aikavälin tulosperusteiset kannustinpalkkio-ohjelmat
 - johdon kyvykkyyden vuosittainen arviointi mahdollista konsernin johtoryhmän jäsenyyttä ja tarvittaessa muita avaintehtäviä silmälläpitäen
 - konsernin johtoryhmän jäsenten ja tarvittaessa muiden avainhenkilöiden palkkojen kilpailukyyn arviointi vuosittain
- Vuonna 2008 tarkastusvaliokunta kokoontui viisi (5) kertaa, nimitysvaliokunta yhden (1) kerran, palkitsemisvaliokunta yhden (1) kerran ja yhdistetty nimitys- ja palkitsemisvaliokunta viisi (5) kertaa. Hallituksen nimitysvaliokunta ja palkitsemisvaliokunta yhdistettiin 21.4.2008.

Toimitusjohtaja

Toimitusjohtajan nimittää hallitus.

Toimitusjohtajan tehtävänä on osakeyhtiölain mukaan hoitaa konsernin juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti, sekä vastata siitä, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty. Toimitusjohtajaa avustaa hänen tehtävässään konsernin johtoryhmä.

Pöyryn toimitusjohtajana on 1.6.2008 alkaen toiminut Heikki Malinen ja toimitusjohtajan sijaisena 1.1.1999 lukien Teuvo Salminen. Kummallakin on yhtiön kanssa hallituksen hyväksymä toistaiseksi voimassa oleva toimitusjohtajamusehdotus, jonka mukaisesti heillä on oikeus enintään 24 kuukauden palkkaansa vastaavaan erorahaan jos yhtiö päättää sopimuksen ilman siihen oikeuttavaa syytä. Sopimukseen sovelletaan kuuden (6) kuukauden molemminpuolista irtisanomisaikaa. Toimitusjohtajaan ja hänen sijaisensa sovelletaan lain mukaista eläkeikää. Heikki Malisen toimitusjohtajamusehdotus päättyi kuitenkin itsestään sen kuukauden lopussa, jolloin Malinen täyttää 63 vuotta ja jää eläkkeelle.

Johtoryhmä

Pöyry-konsernilla on johtoryhmä, jonka pääasiallisena tehtävänä on avustaa toimitusjohtajaa konsernin operatiivisessa johtamisessa. Johtoryhmän tehtävät käsittävät muun muassa konsernin strategisen suunnittelun sekä talouden ja merkittävien liiketoiminnan päätösten, investointien, yrityskauppojen, riskienhallinnan ja sisäisen tarkastuksen seurannan ja valvonnan, sekä konsernin sisäisen yhteistoiminnan kehittämisen. Johtoryhmän kokoukset pidetään vakiomuotoisen asialistan mukaan. Johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti kerran kuukaudessa.

Johtoryhmän jäsenet nimittää toimitusjohtaja ja nimitykset hyväksyy yhtiön hallitus. Johtoryhmään kuuluu vähintään viisi (5) ja enintään kymmenen (10) jäsentä. Johtoryhmän puheenjohtajana toimii yhtiön toimitusjohtaja. Tällä hetkellä johtoryhmään kuuluu kymmenen (10) jäsentä: yhtiön toimitusjohtaja ja tämän sijainen, liiketoimintaryhmien johtajat sekä johtajat, jotka vastaavat konsernin taloudesta, henkilöstöstä, sekä lakiasioista ja riskienhallinnasta.

Liiketoiminnan organisaatorakenne

Konsernin liiketoimintaa harjoitetaan viidessä liiketoimintaryhmässä: Energia, Metsäteollisuus, Liikennejärjestelmät, Vesi ja ympäristö sekä Rakentamisen palvelut.

Jokaisella liiketoimintaryhmällä on johtaja, jonka nimittää konsernin toimitusjohtaja. Hallitus hyväksyy sanotut nimitykset. Lisäksi kullakin liiketoimintaryhmällä on johtoryhmä, jonka puheenjohtajana toimii kyseisen liiketoimintaryhmän johtaja. Liiketoimintaryhmien johtajat raportoivat konsernin toimitusjohtajalle.

Pöyry-konsernin emoyhtiö on Pöyry Oyj. Emoyhtiö vastaa muun muassa konsernin strategian kehittämisestä ja sen toteutuksen valvonnasta, rahoituksesta, konsernin synergiaetujen toteutumisesta ja toiminnan yleisestä koordinoinnista.

Hallituksen ja ylimmän johdon palkkaus ja muut edut

Yhtiökokous päättää hallituksen jäsenten palkkioista. Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkasta, kannustepalkkiosta ja muista eduista päättää hallitus.

Konsernin palkkiojärjestelmät ovat kannattavuus-, kasvu- ja tulosperusteisia ja osa tavoitepalkkion piiriin kuuluvien henkilöiden kokonaispalkkaa. Palkkioiden keskeiset periaatteet on määritelty konsernin palkkiojärjestelmiä käsittelevissä säännöissä. Ylimmän johdon tavoitepalkkiot on sidottu konsernin liikevaihdon kasvutavoitteisiin sekä sijoitetun pääoman tuottotavoitteisiin. Hallituksen jäsenet eivät kuulu palkkiojärjestelmien piiriin.

Yhtiökokous 10.3.2008 vahvisti hallituksen jäsenten vuosipalkkioiksi hallituksen jäsenelle 40 000 euroa, hallituksen varapuheenjohtajalle 50 000 euroa ja hallituksen puheenjohtajalle 60 000 euroa, sekä hallituksen valiokuntien jäsenten vuosipalkkioiksi 15 000 euroa. Lisäksi yhtiökokous antoi hallitukselle valtuutuksen päättää enintään 15 000 euron vuotuisen lisäpalkkion maksamisesta kullekin hallituksen ulkomailta asuvalle jäsenelle. Hallitus on käyttänyt valtuutuksen ja päättänyt 15 000 euron vuotuisen lisäpalkkion maksamisesta Alexis Friesille, Karen de Segundolle ja Franz Steineggerille. Jäsenet ovat oikeutettuja yhtiön matkustussääntöjen mukaisiin matkakorvauksiin.

Hallituksen palkkiot

1 000 euroa	2008	2007
Henrik Ehrnrooth, puheenjohtaja	74	70
Heikki Lehtonen, varapuheenjohtaja	79	72
Pekka Ala-Pietilä	54	51
Alexis Fries	28	-
Matti Lehti	26	51
Harri Piehl	54	51
Karen de Segundo	69	63
Franz Steinegger	54	51
	441	410

Palkkiot nimitysvaliokunnan ulkopuoliselle jäsenelle

1 000 euroa	2008	2007
Georg Ehrnrooth	14	12

Toimitusjohtajalle ja toimitusjohtajan sijaiselle maksetut palkat ja tulospalkkiot

1 000 euroa	2008	2007
1.1.-31.5.2008, toimitusjohtaja Erkki Pehu-Lehtonen		
Palkat ja tulospalkkiot	428	655
Luontoisedut	6	17
1.6.-31.12.2008, toimitusjohtaja Heikki Malinen		
Palkat ja tulospalkkiot	258	
Luontoisedut	31	
1.1.-31.12.2008, toimitusjohtajan sijainen Teuvo Salminen		
Palkat ja tulospalkkiot	607	549
Luontoisedut	14	13
	1 345	1 235

Muille johtoryhmän jäsenille maksetut palkat ja tulospalkkiot

1 000 euroa	2008	2007
Palkat ja tulospalkkiot	1 536	1 432
Luontoisedut	85	90
	1 621	1 522

Toimitusjohtajan, toimitusjohtajan sijaisen ja muiden johtoryhmän jäsenten optio-oikeudet

Toimitusjohtajan, toimitusjohtajan sijaisen ja muun johtoryhmän optio-oikeudet ja optio-ohjelman ehdot on ilmoitettu kohdassa Osakkeet ja osakkeenomistajat sekä yhtiön internet-sivuilla. Hallituksen jäsenet eivät ole mukana yhtiön optio-ohjelmassa.

Sisäpiirihallinto

Yhtiön hallitus on vahvistanut yhtiön omat sisäpiiriohjeet, jotka on jaettu koko konsernissa ja ovat saatavilla konsernin sisäisillä intranet-sivuilla. Yhtiön sisäpiiriohjeessa pysyville sisäpiiriläisille suositellaan pitkäaikaisia sijoituksia yhtiön osakkeeseen. Kaupankäynti suositellaan ajoitettavaksi ajankohtaan, jolloin markkinoilla on mahdollisimman täydellinen tieto yhtiön arvopaperiin vaikuttavista seikoista kuten osavuositarkastusten ja tulosjulkistamisen jälkeen.

Pysyvät sisäpiiriläiset eivät voi käydä kauppaa yhtiön osakkeella tai muilla yhtiön arvopapereilla seuraavina ajanjaksoina:

- kolme (3) viikkoa ennen kunkin osavuositarkastuksen julkistamista, ja
- siitä ajankohdasta jolloin marraskuun tulos on yhtiön tiedossa siihen asti kunnes tilinpäätös julkistetaan.

Yhtiö noudattaa sanottuina ajanjaksoina myös suljetun ajanjakson periaatetta, jolloin yhtiö ei kommunikoi sijoittajayhteisön kanssa. Yhtiö tiedottaa suljetuista ajanjaksoista.

Pöyryn pysyviä sisäpiiriläisiä ovat lakimääräiset ja yrityskohtaiset sisäpiiriläiset. Lakimääräisiä sisäpiiriläisiä ovat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen, päävastuullinen tilintarkastaja ja johtoryhmän jäsenet. Yrityskohtaisia sisäpiiriläisiä ovat lakimääräisten sisäpiiriläisten lisäksi yhtiön nimeämät rahoituksesta, laskennasta, lakiasioista, sijoittajasuhteista ja henkilöstöhallinnosta vastaavat johtajat, toimihenkilöt ja ne assistentit sekä muut erikseen nimetyt henkilöt, jotka saavat säännöllisesti sisäpiiritietoa.

Pöyryn sisäpiirirekisteriä ylläpitää Suomen Arvopaperikeskus Oy. Ajantasaisten omistustiedot ovat nähtävissä NetSire-rekisterissä osoitteessa www.ncsd.eu sekä Pöyryn internet-sivuilla www.poyry.com.

Tiedottaminen

Olenneimmat tiedot Pöyrystä ja sen hallinnoinnista julkistetaan yhtiön Internet-sivuilla. Myös kaikki pörssi- ja lehdistötiedotteet ovat nähtävillä yhtiön Internet-sivuilla välittömästi niiden julkaisun jälkeen.

Toimintaohjeet

Konsernin taloudellisten ja muiden tavoitteiden saavuttamiseksi sekä toimintaan liittyvien riskien minimoimiseksi ja hallitsemiseksi yhtiön hallitus on hyväksynyt seuraavia osa-alueita koskevat konsernin toimintaohjeet:

Pöyryn toimintaohjeet

- Hallinnointiperiaatteet ja ohjausjärjestelmät
 - Lausuma hallinnointiperiaatteista ja ohjausjärjestelmistä
 - Sisäpiiriohje
 - Ympäristöpolitiikka
- Liikeidea ja strategia
- Toimintatapasäännöt
- Liiketoiminnan organisaatio
- Toimivalta- ja hyväksymismatriisi
- Toimintaperiaatteet sekä yleiset ja yksityiskohtaiset toimintaohjeet seuraaville osa-alueille:
 - Strateginen ja operatiivinen suunnittelu
 - Taloudellinen suunnittelu ja raportointi
 - Sisäinen tarkastus ja tilintarkastus
 - Riskienhallinta
 - Lakiasiat
 - Henkilöstö
 - Informaatioteknologia
 - Sijoittajasuhteet ja viestintä

Toimintaohjeet ovat saatavilla konsernin sisäisillä intranet-sivuilla. Kaikkien konserniyhtiöiden ja työntekijöiden on noudatettava toimintaohjeita.

Sisäinen valvonta

Jokainen Pöyryn liiketoimintayksikkö on velvollinen kuukausittain toimittamaan konsernin talousosastolle raportin käsittään

- yhteenvedon avainlukuista
- kirjalliset kommentit budjetti-poikkeamiin ja ennustemuutoksiin
- tuloslaskelman
- taseen
- kassavirtalaskelman
- luettelon erääntyneistä saatavista kommentteineen
- keskeneräisiin töihin sisältyvät riskit kommentteineen

Taloustraporttikooite sisältää tiedot kyseisestä kuukaudesta, tiedot vuoden alusta raportointiajankohtaan, koko vuoden tiedot sekä budjetti-poikkeamat.

Ennuste koko vuodelle on pakollinen jokaisen vuosineljänneksen lopussa sekä muiden kuukausien osalta mikäli merkittäviä muutoksia on odotettavissa.

Liiketoiminta-alueiden, liiketoimintaryhmien ja koko konsernin konsolidoidut yhteenvedot tarkastetaan kunkin organisaatiotason kuukausikokouksissa. Lisäksi liiketoimintaryhmien/-alueiden johto suorittaa tarkastuksia vuoden mittaan.

Projektipäälliköiden tulee laatia ennusteet johtamiensa projektien lopullisista arvioista (ennustejankohdan luvut sekä arvio valmistumisajankohdan luvuista) jokaisen vuosineljänneksen loppuun mennessä sekä lisäksi muilta kuukausilta mikäli merkittäviä muutoksia on odotettavissa. Projektiarvot tarkastetaan konsernin sisäisestä tarkastuksesta ja tilintarkastuksesta annettujen ohjeiden mukaisesti. Tämän lisäksi liiketoimintaryhmien/-alueiden johto suorittaa vuoden mittaan kaikkien tärkeimpien projektien itsenäisen ja riippumattoman tarkastuksen laadunhallinnasta annettujen ohjeiden mukaisesti.

Pöyryllä on vakiomuotoiset esityslistat konserni-, liiketoimintaryhmä-, liiketoiminta-alue- ja liiketoimintayksikkötason johdon kokouksille sen varmistamiseksi, että sisäinen valvonta toteutuu vähintään seuraavilla alueilla:

1. Tulos ja kassavirta
2. Tilaukset, potentiaaliset projektit ja kuormitus
3. Tärkeimpien projektien tilanneraportit
4. Sijoitettu pääoma
5. Riskienhallinta
6. Henkilöstö
7. Liiketoiminnan kehittäminen

Ulkopuolisen konsultin avulla Pöyry on vuonna 2008 tarkastanut konsernin sisäisen valvontajärjestelmän ja verrannut sitä parhaimpiin käytäntöihin. Pöyryn sisäisen valvonnan päämääriä, osatekijöitä, tehtäviä ja vastuualueita sekä tavoitetilaa määritellään parhaillaan, ja suunnitelma sisäisen valvonnan kehittämiseksi on valmisteilla.

Sisäinen tarkastus

Pöyryn sisäisen tarkastuksen tavoitteena on

- varmistaa, että jokaisen liiketoimintayksikön taloustraportointi antaa oikean ja riittävän kuvan liiketoimintayksikön tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja riskeistä
- vähentää odottamattomien tapahtumien riskiä
- varmistaa Pöyryn toimintaohjeiden noudattaminen
- arvioida liiketoimintayksikön organisaation, toiminnan ja työmenetelmien tehokkuutta
- arvioida noudatetaanko toiminnassa ja kehitysohjelmissa vahvistettua liiketoimintasuunnitelmaa ja strategiaa
- toimia yhteistyössä tilintarkastajan kanssa mahdollisimman kustannustehokkaan ja kattavan tarkastuksen aikaansaamiseksi

Jokaisella Pöyryn liiketoimintaryhmällä on oma talousjohtaja joka valvoo kyseisen liiketoimintaryhmän liiketoiminta-alueiden ja -yksiköiden talousjohtajia. Liiketoimintaryhmien talousjohtajat suorittavat sisäisen tarkastuksen liiketoimintaryhmään kuuluvissa liiketoimintayksiköissä. Pöyryn talousjohtaja koordinoi ja valvoo liiketoimintaryhmien talousjohtajien työtä ja osallistuu sisäiseen tarkastukseen tarpeelliseksi tai hyödylliseksi arvioidussa laajuudessa.

Jokaisessa liiketoimintayksikössä tulee suorittaa sisäinen tarkastus vähintään kerran vuodessa. Sisäinen tarkastus suoritetaan vakiomuotoisen tarkastusohjelman mukaisesti. Tarkastuksesta laaditaan raportti käsittään yhteenvedon olennaisista huomioista, huomautukset seurantaan vaativista seikoista toimenpide-ehdotuksineen sekä yksityiskohtaiset huomiot silloin kun menetelmät tai muut seikat poikkeavat konsernin menettelytavoista tai suositeltavasta käytännöstä.

Sisäisen tarkastuksen, tilintarkastuksen sekä hallituksen tarkastusvaliokunnan tiiviillä yhteistyöllä pyritään varmistamaan tehokkaat tarkastusmenetelmät konsernissa.

Osana konsernin sisäisen tarkastuksen kehittämistä ja vastatakseen tulevaisuuden kasvuodotuksiin Pöyry on päättänyt muodostaa sisäisen tarkastustoimen. Kyseisen toimen tehtäviä määritellään parhaillaan.

Ulkoinen tarkastus

Yhtiöllä on yksi (1) tilintarkastaja. Tilintarkastajan tulee olla KHT-yhteisö. Hallituksen tarkastusvaliokunta valmistelee osakkeenomistajille esitykset tilintarkastajan nimittämiseksi ja erottamiseksi. Yhtiökokous valitsee tilintarkastajan tehtävänsä toistaiseksi ja päättää tilintarkastajan palkkiosta. Yhtiön nykyisenä tilintarkastajana toimii KHT-yhteisö KPMG Oy Ab.

Tilintarkastajan palkkiot

EUR 1 000	2008	2007
Lakisääteinen tilintarkastus		
Konsernin tilintarkastaja	980	894
Muu	132	100
Veroneuvonta		
Konsernin tilintarkastaja	502	361
Muu	324	77
Muut palvelut		
Konsernin tilintarkastaja	308	143
Muu	16	2
	2 262	1 577

RISKIENHALLINTA

Riskienhallinta on olennainen osa Pöyryn liiketoiminnan johtamista ja sisäisen kontrollin menettelytapoja. Riskienhallinnan tavoitteena on turvata Pöyryn liiketoiminta sekä hyvä taloudellinen tila ja liikevoitto. Konsernin riskinotosta vastaa viime kädessä yhtiön hallitus ja riskienhallinnasta yhtiön toimitusjohtaja konsernin johtoryhmän avustamana.

Politiikka ja ohjeet

Pöyryllä on yhtiön hallituksen vahvistama riskienhallintapolitiikka, joka määrittelee riskienhallinnan tavoitteet, periaatteet, toimintatavat, organisaation, vastuut sekä raportoinnin ja seurannan. Lisäksi konsernissa on riskienhallintapolitiikkaan perustuvat käytännön liiketoimintaa koskevat yksityiskohtaiset riskienhallintaohjeet, jotka liittyvät ensi sijassa Pöyryn ydintoiminnan - projektien - riskienhallintaan.

Organisaatio

Pääasiallinen vastuu käytännön riskienhallinnasta on liiketoimintaryhmissä, joissa riskit myös ensisijassa syntyvät. Kukin liiketoimintaryhmä vastaa omasta riskienhallinnastaan noudattaen konsernin ja oman liiketoimintaryhmänsä riskienhallintaohjeita. Liiketoimintaryhmien riskienhallinnasta vastaa liiketoimintaryhmän johtaja. Käytännön riskienhallinnan järjestämisestä vastaa liiketoimintaryhmän riskienhallintapäällikkö.

Konsernin johtoryhmä vastaa konserninlaajuisista riskienhallintaohjeista ja riskienhallinnasta, sekä ohjaa ja valvoo liiketoimintaryhmien riskienhallintaa.

Toimintatavat

Pöyryn riskienhallinta on koordinoitu toimintatapa tunnistaa, arvioida, käsitellä ja hallita konsernin merkittävimpiä riskialueita systemaattisesti ja ennakoivasti. Riskejä käsitellään seuraavan pääriskiluokittelun mukaan:

- Ulkoiset riskit
- Sisäiset riskit
 - Strategiset riskit
 - Toiminnalliset riskit
 - Rahoitusriskit

Pöyryllä suoritetaan vuosittain konserninlaajuinen, yhdenmukainen riskienhallintaprosessi strategiaprosessiin liittyen. Riskienhallintaprosessissa kukin liiketoimintaryhmä tekee itsenäisesti oman lyhyen ja pitkän aikavälin riskiarvionsa. Konsernitason riskien kokonaiskartoitus ja arvio suoritetaan konsernin johtoryhmän toimesta.

Olenainen osa Pöyryn riskienhallintaa on päivittäinen toimeksiantoihin liittyvä riskienhallinta. Tätä on kuvattu alla kohdassa Toimeksiannot.

Raportointi ja seuranta

Konsernin riskienhallinnan tilasta, vuosittaisen riskienhallintaprosessin tuloksista ja merkittävimmistä riskeistä raportoidaan hallituksen tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle. Lisäksi merkittävistä uusista riskeistä ja muutoksista olemassa oleviin merkittäviin riskeihin raportoidaan säännöllisesti tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle.

Liiketoimintaryhmät raportoivat merkittävimmistä riskeistään ja niitä koskevien toimenpiteiden toteuttamisesta konsernin johtoryhmälle kuukausittain liiketoimintaraportin osana.

Riskit ja niiden hallinta

Seuraavassa kuvataan Pöyryn toimintaan liittyviä tyypillisiä potentiaalisia riskejä ja niiden hallintaa. Kuvaus ei ole välttämättä kattava vaan yhtiön toimintaan voi liittyä myös muita riskejä. Merkittävimmät tilikauden aikana havaitut riskit ja epävarmuustekijät on kuvattu hallituksen toimintakertomuksessa.

ULKOISET RISKIT

Markkinat

Laskusuhdanne voi vaikuttaa negatiivisesti investointeihin ja sen seurauksena myös Pöyryn tuottoihin. Konserni pyrkii vähentämään markkinariski- ja suhdanneherkkyyttään tasapainoisella tilauskannalla, joka muodostuu toimeksiantoista useilta asiakkailta eri teollisuuden- ja julkisen sektorin aloilla, markkinoilla ja maantieteellisillä alueilla, sekä käyttämällä alikonsultteja tai muita joustavia työsuhtejärjestelyjä. Laskusuhdanteessa Pöyryn työkonta, henkilöstön työllisyysaste ja asiantuntijapalkkiot saattavat laskea, mikä voi vaikuttaa Pöyryn tuottoihin ja taloudelliseen asemaan negatiivisesti. Vuoden 2008 jälkipuoliskolla alkaneella laskusuhdanteella on edellä sanottu negatiivinen vaikutus tiettyihin Pöyryn liiketoiminnan osiin. Tästä on kerrottu tarkemmin hallituksen toimintakertomuksessa vuodelta 2008.

Kilpailu

Kilpailu konsultointi- ja suunnittelualalla on maailmanlaajuisesti ankaraa. Pöyry pyrkii erottumaan kilpailutilanteissa tarjoamalla asiakkaille täyden valikoiman ensiluokkaisia ratkaisuja ja palveluja, jotka parhaiten vastaavat asiakkaan tarpeita.

SISÄISET RISKIT

Strategiset riskit

Liiketoiminnan kehittäminen

Merkittävän osuuden Pöyryn kasvusta odotetaan tulevan yritysostoista. Merkittävänä riskinä tämän strategian toteutumiseen on puute hyvistä, järkevästi hinnoitelluista ostokohteista. Lisäksi yrityskauppojen toteuttamisessa on riskinä epäonnistuminen yrityskauppaprosessin hallinnassa. Tämän vuoksi konsernissa on toimintaohjeet, joissa määritellään yrityskauppaprosessi sekä siihen liittyvät vastuualueet ja valtuudet. Toimintaohje sisältää malleja ja työkaluja käytettäviksi yrityskaupan eri vaiheissa. Yrityskaupan valmisteluun nimitetään tapauskohtaisesti työryhmä, jota johtaa kokenut yritysjohto. Sekä alustavassa että lopullisessa vaiheessa yrityskauppaa noudatetaan tarkkoja hyväksyttämismenettelytapoja. Tietojenkeruu- ja due diligence -vaiheista vastaa yrityskaupparyhmä, joka tarpeen vaatiessa käyttää prosessissa ulkopuolisia asiantuntijoita. Erityistä huomiota kiinnitetään yrityskaupan jälkeisiin liiketoiminta- ja integraatiosuunnitelmiin ja niiden täytäntöönpanoon.

Yritystostojen ohella orgaaninen kasvu on tärkeä osa Pöyryn liiketoiminnan kasvutavoitteita. Merkittävin riski tämän strategisen tavoitteen saavuttamisessa on tarvittavien osaa-avien resurssien mahdollinen puute.

Yhden brändin käyttämiseen liittyvät riskit

Konserni siirtyi vuonna 2006 yhden brändin käyttöön. Yhden yhtenäisen brändin maineeseen ja näkyvyyteen liittyviä riskejä pyritään hallitsemaan brändin hallintaan liittyvillä menettelytapo-ohjeilla sekä huolellisilla konsernin toimintaohjeilla noudattavilla toimintatavoilla.

Toiminnalliset riskit

Ohjeiden ja määräysten noudattaminen

Konsernilla on sen tärkeimpiä toimintoja koskevat hallituksen hyväksymät toimintaohjeet sekä näiden perusteella annetut yksityiskohtaisemmat ohjeet. Konsernin toimivalta- ja hyväksymismatriisi määrittelee hyväksymisen vaativat päätökset sekä päätösten valtuustasot. Toimivalta- ja hyväksymismatriisissa on useamman toiminnon tarkastusvelvollisuus ohjeiden noudattamisen varmistamiseksi.

Toimeksiannot

Konsultointitoimeksiannot. Noin kaksikymmentäyksi (21) prosenttia Pöyryn liiketoiminnasta koostuu johdon konsultoinnista ja teknisestä konsultoinnista sekä vastaavanlaisista neuvoa-antavista palveluista. Pöyry pyrkii alalle tyypillisesti rajoittamaan neuvoa-antavalle liiketoiminnalle ominaisia vastuuriskejä standardisoiduilla sopimusehdoilla sekä vakuutuksilla ja nämä toimeksiannot eivät yleensä sisällä merkittävää vastuuriskiä. Neuvoa-antaviin palveluihin sisältyy satunnaisesti maksun saamiseen liittyvä riski. Nämä riskit pyritään välttämään etupainotteisilla, säännöllisillä maksuaikatauluilla.

Suunnittelu- ja muut projektipalvelutoimeksiannot. Noin seitsemänkymmentäkahdeksan (78) prosenttia Pöyryn liiketoiminnasta koostuu projektipalveluista kuten perus- ja detaljisuunnittelusta, hankintojen neuvonantopalveluista, projekti- ja rakennusvalvonnasta, sekä projektinjohto- ynnä muista työmaapalveluista. Projektipalvelut toimitetaan kiinteällä hinnalla, enimmäishinnalla tai aikaveloituspäätöksellä. Kiinteään hintaan ja enimmäishintaan myydyissä projekteissa riskinä on asiantuntijatyön tai -ajan käytön arvion ylitykset johtuen epätarkoista aika- ja kustannusarvioista, työn viivästyksistä, palveluiden lisäykseen tai muutoksiin liittyvistä korvauskiistoista, kokemattomasta henkilöstöstä tai muista odottamattomista seikoista. Näiden riskien välttämiseksi ja lieventämiseksi konsernissa on käytössä laadunhallinta- ja projektikatselmusjärjestelmät. Projektikatselmuksia suoritetaan suurissa ja riskipitoisissa projekteissa säännöllisesti. Keskenäiset työt, muutokset tai lisätyöt sekä saatavat arvostetaan ja kirjataan projektin kirjanpito- ja riskienhallintajärjestelmään. Projekti-päällikkö on avainasemassa projektien riskienhallinnassa. Projektipäällikkö johtaa ja valvoo projektia tarjouksen laadinnasta vastaanottohyväksyntään saakka. Projektipäälliköille annetaan lisäkoulutusta heidän toimintansa kaikilla olennaisilla osa-alueilla.

Kokonaistoimitus- sekä käyttö- ja kunnossapitopalveluprojektit. Noin yksi (1) prosentti Pöyryn liiketoiminnasta on suunnittelu-, hankinta- ja rakentamis-palvelut käsittäviä kokonaistoimitusprojekteja (Engineering, Procurement, Construction - EPC) tai käyttö- ja kunnossapitopalvelut käsittäviä projekteja (Operation and Management - O&M). Tyypillinen EPC-projekti käsittää projektin johtamisen, suunnittelun, laitehankinnat, rakentamisen, asennuksen, käyttöönoton sekä koekäytön. O&M-projektit käsittävät laitoksen käytön asiakkaan lukuun mukaan lukien kunnossapidon. EPC- ja O&M-toimintaan liittyvien erityisriskien vuoksi tätä liiketoimintaa harjoitetaan vain Energia-liiketoimintaryhmässä, jossa näiden projektien yhteenlaskettu arvo on rajoitettu noin kolmeen kymmeneen (30) prosenttiin liiketoimintaryhmän vuosittaisesta liikevaihdosta. EPC- ja O&M-projekteista on annettu erityisohjeet riskien hallitsemiseksi sisältäen yksityiskohtaiset ohjeet riskien arviointi- ja hallintamekanismeista sekä säännöllisistä projektitarkastuksista työmaalla.

Julkisen sektorin ja institutionaalirahoitteiset toimeksiannot. Noin kahdeksakymmenessäviidessä (25) prosentissa toimeksiannoista asiakkaana on julkinen sektori tai institutionaaliset rahoittajat. Näille toimeksiantosopimuksille on ominaista se, ettei vastuita voida aina rajata konserniohjeiden edellyttämällä tavalla. Tämän erityisriskin vuoksi niille liiketoimintayksiköille, jotka suorittavat sanottua liiketoimintaa, on määritelty erityiset projektin- ja riskienhallintaohjeet ja menettelytavat.

Julkisen sektorin toimeksiannot kilpailutetaan pääsääntöisesti julkisella hankintamenettelyllä, johon liittyy kireän hintakilpailun riski. Lisäksi julkiseen päätöksentekoon liittyy riski siitä, että päätös julkisesta varainkäytöstä tiettyyn projektiin voi muuttua, viivästyä tai peruuntua kun poliittisissa päätöksentekijöissä tapahtuu muutoksia.

Yhteistyökumppanit

Merkittävä määrä projekteista toteutetaan yhteistyössä alikonsulttien ja alirakentajien kanssa, konsortioissa taikka muiden yhteistyökumppaneiden kanssa. Yhteistyökumppaniriskit liittyvät työn toteuttamiseen tai yhteistyökumppanin taloudelliseen asemaan ja saattavat sisältää riskin Pöyrylle. Työn toteuttamiseen liittyvät vastuurismit pyritään siirtämään sellaisenaan kunkin yhteistyökumppanin kannettavaksi ns. back-to-back -sopimusmääräyksiin.

Konsernin riskienhallintaohjeet edellyttävät lisäksi yhteistyökumppaneiden taloudellisen tilan ja ammatillisen laatutason tarkistamisen sekä heidän vahvuuksensa toimintatapojensa eettisten normien ja säännösten mukaisuudesta.

Vastuuvollisuus

Asiakkaalle toimitettavat asiantuntijapalvelut sisältävät vastuuriskejä. Vastuuriskejä voivat olla esimerkiksi kykenemättömyys toimittaa palvelut sovitujen ammatillisten standardien mukaisesti, laskenta- ja muut vastaavat virheet ja toimituksen viivästyminen. Näiden riskien vähentämiseksi on projektien laadunhallintaa ja tarkastusmenetelmiä korostettu ja ammattivastuuta sopimuksissa rajoitettu. Liiketoimintaryhmät antavat säännöllisesti projektijohtolle koulutusta, johon sisältyy tarjousten ja sopimusten hallinta. Ammatillisen ja toiminnanvastuun kattamiseksi konsernilla on maailmanlaajuinen vastuuvakuutusohjelma. Vastuuvakuutuksiin liittyy riski niiden saatavuudesta ja vakuutusurvan hintatasosta. Lisäksi ammatilliset vastuuvakuutukset eivät kata kaikkia ammattivastuun riskejä.

Henkilöstö

Pöyryn liiketoiminta perustuu ammattitaitoiseen henkilöstöön. Osaavien ammattilaisten saatavuus on tärkeä tekijä kannattavan liiketoiminnan turvaamisessa. Pöyryn maine työnantajana on hyvä ja konserni pyrkii ylläpitämään tätä mainetta olemalla oman alansa edelläkävijä. Konserninlaajuisia henkilöstöhallintoprosesseja kehitetään jatkuvasti.

Tietotekniikka

Pöyryn toiminnot ovat laajalti riippuvaisia tieto- ja tiedonvälitysteknologian järjestelmistä. Järjestelmähäiriöt voivat haitata konsernin toimintoja. Järjestelmien ulkopuolisen häirinnän vaikutusten rajoittamiseksi käytössä on muun muassa tietojen varmuuskopiointi sekä palomuurit, virustentorjuntaohjelmat ja käyttöoikeuksien varmistaminen.

Rahoitusriskit

Rahoitusriskit on selostettu konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa, muut liitetiedot kohta 4.

HALLITUKSEN EHDOTUS YHTIÖKOKOUKSELLE

Emoyhtiön osinkona jaettavissa olevat voitonjakokelpoiset varat ovat

Aikaisemmat käyttämättömät voittovarot

7 200 671,63 euroa

Tilikauden voitto

56 179 095,45 euroa

63 379 767,08 euroa

Hallitus ehdottaa, että osinkoa jaetaan 0,65 euroa täsmäytyspäivänä 13.3.2009
ulkona olevalta osakkeelta, ja että osingon maksupäivä on 20.3.2009.

Ehdotuspäivänä ulkona olevien osakkeiden määrä oli 58 483 602 ja näille ulkona oleville osakkeille
osinkoa 0,65 euroa osakkeelta

38 014 341,30 euroa

Loput jätetään käyttämättömiksi voittovaroiksi

25 365 425,78 euroa

63 379 767,08 euroa

Vantaalla helmikuun 3. päivänä 2009

Pöyry Oyj

Hallitus

Henrik Ehrnrooth

Heikki Lehtonen

Pekka Ala-Pietilä

Alexis Fries

Harri Piehl

Karen de Segundo

Franz Steinegger

Heikki Malinen
toimitusjohtaja

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Pöyry Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tarkastaneet Pöyry Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. - 31.12.2008. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, rahavirtalaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lain mukainen ja että varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Tilintarkastajan tulee suorittaa tilintarkastus Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti ja sen perusteella antaa lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää ammattieettisten periaatteiden noudattamista ja tilintarkastuksen suunnittelua ja suorittamista siten, että saadaan kohtuullinen varmuus siitä, että tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa ei ole olennaisia virheellisyyksiä ja että emoyhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja ovat toimineet osakeyhtiölain mukaisesti.

Tilintarkastustoimenpiteillä tulisi varmistua tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen lukujen ja muiden tietojen oikeellisuudesta. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan ja arvioihin riskeistä, että tilinpäätöksessä on väärinkäytöksestä tai virheestä johtuva olennainen virheellisyys. Tarvittavia tarkastustoimenpiteitä suunniteltaessa arvioidaan myös tilinpäätöksen laadintaan ja esittämiseen liittyvää sisäistä valvontaa. Lisäksi arvioidaan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleistä esittämistapaa, tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sekä johdon tilinpäätöksen laadinnassa soveltamia arvioita.

Tilintarkastus on toteutettu Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Käsitteemme mukaan olemme suorittaneet tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvia tarkastustoimenpiteitä lausuntoamme varten.

Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Vantaalla 3. helmikuuta 2009

KPMG OY AB



Sixten Nyman
KHT

HALLITUS JA JOHTORYHMÄ

Hallitus

Puheenjohtaja, nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen

Henrik Ehrnrooth, s. 1954, maat. ja metsätiet. kand., dipl.ekon.
Cargotec Oyj, hallituksen varapuheenjohtaja 2005-2009; Oy Forcit Ab, hallituksen jäsen 2003-; Otava-Kuvalehdet Oy, hallituksen jäsen 1988-
Pöyryn hallituksessa vuodesta 1997
Pöyry Oyj:n osakkeita: Henrik Ehrnrooth omistaa välillisesti yhdessä veljiensä Georg Ehrnroothin ja Carl-Gustaf Ehrnroothin kanssa määräysvallan Corbis S.A.:ssa. Ks. s. 44.

Varapuheenjohtaja, tarkastusvaliokunnan ja nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja

Heikki Lehtonen, s. 1959, dipl.ins.
Componenta Oyj, toimitusjohtaja 1993-; Elinkeinoelämän Valtuuskunta EVA, valtuuskunnan jäsen 2005-; Otava-Kuvalehdet Oy, hallituksen jäsen 1991-
Pöyryn hallituksessa vuodesta 1997
Pöyry Oyj:n osakkeita: 33 200 (33 200)

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen

Pekka Ala-Pietilä, s. 1957, kauppat. maisteri, tekniikan tri h.c., kauppat. tri h.c.
Blyk Ltd, toimitusjohtaja 2006-; Nokia Oyj, toimitusjohtaja 1999-2005, johtokunnan jäsen 1992-2005; Nokia Group, varatoimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen 1998-1999; Nokia Mobile Phones, toimitusjohtaja 1992-1998; Hello-Soft Inc., hallituksen jäsen 2007-; SAP AG, hallintoneuvoston jäsen 2002-
Pöyryn hallituksessa vuodesta 2006
Pöyry Oyj:n osakkeita: 40 000 (40 000)

Alexis Fries, s. 1955, dipl.ins.

Johdon konsultti 2003-; Alstom Group Pariisi, konsernin johtoryhmän jäsen ja toimitusjohtaja, Power Division 2001-2003; ABB Alstom Power Bryssel, johtoryhmän jäsen 1999-2001; ABB Group Zürich, konsernin johtoryhmän jäsen, johtaja Power Generation Division 1998-1999 ja toimitusjohtaja Aasian Tyynenmeren alue 1993-1998; ABB, maajohtaja Japani 1991-1993 ja Filippiinit 1988-1991; Motor Columbus Consulting Engineers, maajohtaja Indonesia 1985-1988; Saurer AG, hallituksen jäsen 2002-2007
Pöyry Oyj:n hallituksessa vuodesta 2008
Pöyry Oyj:n osakkeita: 0 (0)

Tarkastusvaliokunnan jäsen

Harri Piehl, s. 1940, dipl.ins.
JP Operations Management Ltd Oy, hallituksen puheenjohtaja 2000-2005; Kymmene Oy, pääjohtaja ja hallituksen jäsen 1991-1996
Pöyryn hallituksessa vuodesta 2002
Pöyry Oyj:n osakkeita: 18 000 (18 000)

Palkitsemisvaliokunnan jäsen

Karen de Segundo, s. 1946, oik. kand., MBA
Ahold NV, hallintoneuvoston jäsen 2004-; BlackRock New Energy Investment Trust Plc., hallituksen jäsen 2000-; British American Tobacco Plc., hallituksen jäsen 2007-; E.on AG, hallintoneuvoston jäsen 2008-; Ensus Holding Ltd, hallituksen jäsen 2007-; Lonmin Plc., hallituksen jäsen 2005-; Shell International Gas & Power, pääjohtaja (Shell Gas & Power) ja hallituksen puheenjohtaja (Shell Coal) 1998-2000; Shell International Renewables ja Shell Hydrogen, pääjohtaja (Shell Renewables) ja toimitusjohtaja (Shell Hydrogen) 2000-2005
Pöyryn hallituksessa vuodesta 2005
Pöyry Oyj:n osakkeita: 4 000 (4 000)

Franz Steinegger, s. 1943, oik.lis.

Asianajotoimisto Steinegger & Wipfli, asianajaja ja notaari 1970-; Sveitsin parlamentin jäsen 1980-2003; AG für die Neue Zürcher Zeitung, hallituksen jäsen 1998-; Dätwyler Holding AG, hallituksen jäsen 1994-; C.S.C. Impresa Costruzioni SA, hallituksen puheenjohtaja 1996-; Siemens Schweiz AG, hallituksen jäsen 1995-, hallituksen varapuheenjohtaja 2001-; Swiss National Accident Insurance Fund, hallituksen puheenjohtaja 1991-
Pöyryn hallituksessa vuodesta 2001
Pöyry Oyj:n osakkeita: 40 000 (40 000)

Hallituksen jäsenet nimitetään toimikaudeksi joka kestää yhden (1) vuoden ja päättyy nimitystä seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen työskentelyä on selostettu seikkaperäisesti kohdassa Hallinnointiperiaatteet, katso s. 49. Hallituksen jäsenten ansioluettelot on julkaistu yhtiön internet-sivuilla www.poyry.com.

Osakeomistustiedoissa on ilmoitettu omistus 31.12.2008 ja suluissa omistus 31.12.2007. Omistus sisältää suoran omistuksen sekä määräysvalta-yhteisöjen ja lähipiirin omistuksen.

Kauppat. tri Matti Lehti erosi hallituksesta 10.3.2008.

Henrik Ehrnrooth ja Pekka Ala-Pietilä sekä Georg Ehrnrooth hallituksen ulkopuolisena jäsenenä valittiin nimitysvaliokunnan jäseniksi 10.3.2008. Karen de Segundo ja Heikki Lehtonen valittiin palkitsemisvaliokunnan jäseniksi. Nimitysvaliokunta ja palkitsemisvaliokunta yhdistettiin 21.4.2008.

Johtoryhmä

Toimitusjohtaja (1.6.2008 alkaen)

Heikki Malinen, s. 1962, kauppat. maisteri, MBA
Pöyry-konsernin johtoryhmässä vuodesta 2008
Pöyry Oyj:n osakkeita: 6 250 (0)
Vuoden 2004 optio-oikeuksia: 0 (0)

Toimitusjohtajan sijainen

Teuvo Salminen, s. 1954, kauppat. maisteri
CapMan Oyj, hallituksen jäsen 2001-, hallituksen varapuheenjohtaja 2005-;
YIT-Yhtymä Oyj, hallituksen jäsen 2001-
Pöyry-konsernin johtoryhmässä vuodesta 1997
Pöyry Oyj:n osakkeita: 16 000 (16 000)
Vuoden 2004 optio-oikeuksia: 45 025 (60 000)

Energia-liiketoimintaryhmän johtaja

Richard Pinnock, s. 1962, B.Sc. (Eng.), B.Comm. (Hons)
Pöyry-konsernin johtoryhmässä vuodesta 2003
Pöyry Oyj:n osakkeita: 0 (0)
Vuoden 2004 optio-oikeuksia: 30 000 (30 000)

Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän johtaja

John Lindahl, s. 1959, dipl.ins., MBA
Pöyry-konsernin johtoryhmässä vuodesta 2008
Pöyry Oyj:n osakkeita: 1 000 (0)
Vuoden 2004 optio-oikeuksia: 11 000 (7 000)

Liikennejärjestelmät-liiketoimintaryhmän johtaja

Andy Goodwin, s. 1962, B.Sc. (Eng.), B.Comm. (Hons)
Pöyry-konsernin johtoryhmässä vuodesta 2009
Pöyry Oyj:n osakkeita: 0
Vuoden 2004 optio-oikeuksia: 4 000

Vesi ja ympäristö -liiketoimintaryhmän johtaja

Bernd Kordes, s. 1954, Ph.D. (Civil Eng.)
Pöyry-konsernin johtoryhmässä vuodesta 2009
Pöyry Oyj:n osakkeita: 0
Vuoden 2004 optio-oikeuksia: 7 000

Rakentamisen palvelut -liiketoimintaryhmän johtaja

Ari Asikainen, s. 1957, dipl.ins.
Pöyry-konsernin johtoryhmässä vuodesta 2009
Pöyry Oyj:n osakkeita: 1 700
Vuoden 2004 optio-oikeuksia: 7 000

Henkilöstöjohtaja

Camilla Grönholm, s. 1964, kauppat. maisteri
Pöyry-konsernin johtoryhmässä vuodesta 2006
Pöyry Oyj:n osakkeita: 0 (0)
Vuoden 2004 optio-oikeuksia: 12 679 (15 000)

Talousjohtaja

Lars Rautamo, s. 1949, kauppat. maisteri
Pöyry-konsernin johtoryhmässä vuodesta 1999
Pöyry Oyj:n osakkeita: 5 987 (5 987)
Vuoden 2004 optio-oikeuksia: 19 975 (19 975)

Johtaja, lakiasiat ja riskienhallinta

Anne Viitala, s. 1959, oik. kand., varatuomari, eMBA
Patria Oyj, hallituksen jäsen 2007-, hallituksen varapuheenjohtaja 2008-
Pöyry-konsernin johtoryhmässä vuodesta 2002
Pöyry Oyj:n osakkeita: 3 000 (400)
Vuoden 2004 optio-oikeuksia: 12 500 (14 000)

Johtoryhmän jäsenten ansioluettelot on julkaistu yhtiön internet-sivuilla
www.poyry.com.

Osakeomistustiedoissa on ilmoitettu omistus 31.12.2008 ja suluisa omistus 31.12.2007. Omistus sisältää suoran omistuksen sekä määräysvalta-yhteisöjen ja lähipiirin omistuksen.

Toimitusjohtajana 31.5.2008 asti toimi dipl.ins.

Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmän uusi organisaatio astui voimaan 1.1.2009, jolloin muodostettiin liiketoimintaryhmät Liikennejärjestelmät, Vesi ja ympäristö sekä Rakentamisen palvelut. Tekn. tri toimi Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmän johtajana vuoden 2008 loppuun.

VUOSIKOOSTE

Tammikuu

- 14.1. Pöyrylle 5,5 miljoonan euron toimeksianto joukkoliikennehankkeessa Venezuelassa
- 22.1. Heikki Malinen nimitetty Pöyryn toimitusjohtajaksi
- 25.1. Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 10 § mukainen ilmoitus; Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen omistus Pöyry Oyj:ssä

Helmikuu

- 1.2. Pöyry Oyj:n tilinpäätöstiedote vuodelta 2007
- 1.2. Pöyry Oyj:n yhtiökokouskutsu
- 1.2. Pöyry hakee optio-oikeuksien 2004B listaamista OMX P ohjoismaisena Pörssin Helsingin pörssilistalle
- 4.2. Oikaisu Pöyry Oyj:n englanninkieliseen yhtiökokouskutsuun
- 5.2. Pöyry suunnittelee Propapierin uuden PM2:n Saksassa
- 6.2. Pöyry aloittaa omien osakkeiden takaisinostot
- 18.2. Pöyry Oyj:n vuosikertomus ja vuosikooste 2007
- 26.2. Korjaus: Pöyry Oyj:n vuosikertomus ja vuosikooste 2007

Maaliskuu

- 10.3. Pöyry Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen päätökset
- 10.3. Pöyry ottanut käyttöön yhtiökokouksen antaman omien osakkeiden hankkimisvaltuutuksen ja jatkaa omien osakkeiden takaisinostoa
- 18.3. Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 10 § mukainen ilmoitus; Allianz SE:n omistus Pöyry Oyj:ssä

Huhtikuu

- 9.4. Pöyry valittu Mondin Syktyvkarin tehtaan uusintahankkeen pääsuunnittelijaksi Venäjällä
- 21.4. Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 10 § mukainen ilmoitus; Allianz SE:n omistus Pöyry Oyj:ssä
- 22.4. Osavuosikatsaus 1.1.-31.3.2008
- 22.4. Pöyryn nimitys- ja palkitsemisvaliokunnat yhdistetään
- 22.4. Optioilla tehtyjen osakemerkintöjen hyväksyminen
- 23.4. Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 10 § mukainen ilmoitus; Procurator-Holding Oy:n omistus Pöyry Oyj:ssä
- 28.4. Osakemäärän korotus optioilla tehtyjen osakemerkintöjen perusteella
- 30.4. Pöyrylle 10 miljoonan euron rautatiesuunnittelusopimus Gotthard-tunneliprojektissa Sveitsissä

Kesäkuu

- 16.6. Pöyry tarkentaa vuoden 2008 tulosarviotaan

Heinäkuu

- 11.7. Pöyrylle 7,5 miljoonan euron toimeksianto pääkaupunkiseudun Kehäratahankkeessa
- 15.7. Pöyrylle 7 miljoonan euron toimeksianto Melamchi-vesihuolto-projektissa Nepalissa
- 23.7. Osavuosikatsaus 1.1.-30.6.2008
- 23.7. Optioilla tehtyjen osakemerkintöjen hyväksyminen
- 23.7. Pöyry Oyj:n tapahtumakalenteri vuonna 2009
- 31.7. Osakemäärän korotus optioilla tehtyjen osakemerkintöjen perusteella

Syyskuu

- 8.9. Pöyry valittu pääsuunnittelijaksi Amcorin kartonkikoneprojektiin Australiassa
- 30.9. Optioilla tehtyjen osakemerkintöjen hyväksyminen

Lokakuu

- 1.10. Pöyrylle 5,2 miljoonan euron sopimus metroliikennejärjestelmä-hankkeessa Venezuelassa
- 3.10. Osakemäärän korotus optioilla tehtyjen osakemerkintöjen perusteella
- 7.10. Pöyry vahvistaa kasvupohjaansa uudistamalla Infrastruktuuri & ympäristö liiketoimintaryhmän
- 20.10. Pöyrylle 15 miljoonan euron raamisopimus Espanjassa
- 24.10. Osavuosikatsaus 1.1.-30.9.2008

Marraskuu

- 18.11. Esa Ikäheimonen nimitetty Pöyryn talousjohtajaksi

Joulukuu

- 11.12. Optioilla tehtyjen osakemerkintöjen hyväksyminen
- 17.12. Osakemäärän korotus optioilla tehtyjen osakemerkintöjen perusteella
- 19.12. Pöyrylle 10 miljoonan euron rautatiesuunnittelutoimeksiannot Puolassa
- 31.12. Pöyry myynyt omistussuosutensa Polartest Oy:ssä

Pöyry Oyj:n julkaisemat pörssitiedotteet ovat kokonaisuudessaan saatavilla yhtiön internet-sivuilta www.poyry.com/Investors/Uutiset ja julkaisut. Lisäksi kyseisestä kohdasta löytyvät yhtiön omien osakkeiden ostoja koskevat tiedotteet. Osa tiedotteiden sisältämästä tiedosta saattaa olla vanhentunutta.

Pöyry Oyj

PL 4 (Jaakonkatu 3), 01621 Vantaa

Puh. 010 3311, Fax 010 33 21818

Y-tunnus: 1009321-2

Kotipaikka: Vantaa

www.poyry.com