



JATKUVA KEHITTÄMINEN

LUO MENESTYSTÄ TULEVAISUUDESSA

VUOSIKERTOMUS 2008



SISÄLTÖ

Raute lyhyesti	4
Toimitusjohtajan katsaus	6
Taloudellinen katsaus	8
Markkinakatsaus	10
Strategia	13
Liiketoimintakatsaus	16
Tuotteet ja palvelut	20
Tuotekehitys	22
Henkilöstö	24
Ympäristö	27
Hallitus	30
Johtoryhmä	32
Tietoa osakkeenomistajille	34
Yhteystiedot	37

Raute Oyj:n konsernitilinpäätös on julkaistu tämän vuosikertomuksen liitteenä. Rauten taloudellisia julkaisuja voi tilata painettuina tai tulostettuina sähköpostitse ir@raute.com tai puhelimitse (03) 829 11.



HUIPPUTEKNOLOGIAMME JA PALVELUMME MAHDOLLISTAVAT ASIAKKAILLEMME KANNATTAVAN JA YMPÄRISTÖMYÖTÄISEN PUU-LEVYTUOTANNON.

VISIO

Rauten visio on olla maailmanlaajuisesti alansa johtava teknologian ja palvelujen toimittaja.



MISSIO

Raute tuo lisäarvoa asiakkaidensa liiketoimintaan toimittamalla huipputeknologiaa ja palveluita kannattavan ja ympäristömyötäisen puutuotteiden tuotannon mahdollistamiseksi.

ARVOT

- Asiakas
- Luottamus ihmisiin
- Jatkuva kehittyminen
- Ympäristö



Vuonna 2008 Raute juhlisti 100-vuotista taivaltaan yhdessä asiakkaidensa ja yhteistyökumppaniensa kanssa. Kuva on otettu juhlavuoden päätapahtumasta Lahden Sibeliustalolla 21.8.2008.



100 VUOTTA TEKNOLOGIAA JA OSAAMISTA



HUIPPUTEKNOLOGIAMME JA MONIPUOLISTEN PALVELUIDEMME AVULLA TUOMME LISÄARVOA ASIAKKAIDEMME LIIKETOIMINTAAN MYÖS SEURAAVAT 100 VUOTTA.

Vuonna 1908 perustettu Raute on tänään maailmanlaajuisesti toimiva teknologiayritys. Raute valmistaa tehtaita, tuotantolinjoja sekä yksittäisiä koneita ja laitteita viilu-, vaneri- ja LVL-teollisuuksille (Laminated Veneer Lumber, viilupalkki). Teknologiatarjonta kattaa asiakkaiden koko tuotantoprosessin raaka-aineen käsittelystä lopputuotteen viimeistelyyn ja pakkaukseen. Lisäksi Raute tarjoaa teknologiapalveluita, kuten kunnossapitoa, varaosapalveluita, modernisointia, konsultointia, koulutusta sekä kunnostettuja koneita.

Rauten vahvuuksia ovat asiakkaan liiketoiminnan ja prosessien tuntemus, johtavat teknologiat sekä hyvä

projektiosaaminen. Konsernilla on tuotantoa Suomessa, Kanadassa ja Kiinassa. Myynti- ja palveluverkosto on maailmanlaajuinen.

Vuonna 2008 Rauten liikevaihto oli 98,5 miljoonaa euroa. Yrityksen palveluksessa työskenteli 573 henkilöä 8 maassa. Keskimäärin 100 Rauten työntekijää työskenteli asiakkaiden pitkäaikaisissa projekteissa eri puolilla maailmaa.

Yhtiön osake on noteerattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä vuodesta 1994.

PANOSTUKSIA, NOPEITA MUUTOKSIA JA 100-VUOTISJUHLINTAA

” VUOTTA 2008 VOI KUVATA EPÄVARMUUDEN JA NOPEAN MUUTOKSEN VUODEKSI. TÄMÄ KOSKEE MAAILMAN REAALITALOUTTA, RAHOITUSMARKKINOITA SEKÄ RAUTEN LIKETOIMINTAA. SAMANAIKaisesti RAKENSIMME 100 VUOTTA TÄYTTÄNEESSÄ RAUTESSA PERUSTAA TULEVALLE MENESTYKSELLE.

ALKUVUONNA HYVÄ TILAUSKANTA

Aloitimme vuoden varsin luottavaisin mielin. Tilauskantamme oli hyvä niin määrän kuin laadunkin osalta. Alkuvuonna saimme kohtuullisesti uusia tilauksia, ja neuvotteluvaiheessa oli useita suuriakin hankkeita. Myös teknologiapalveluidemme kysyntä oli vilkasta. Edellisten vuosien aikana käynnistämiemme ja toteuttamiemme kehityshankkeiden ansiosta toimintamme laatu ja tehokkuus olivat aiempaa paremmalla tasolla.

Pohjois-Amerikassa vaneriteollisuuden markkinatilanne heikentyi voimakkaasti jo vuoden 2007 aikana, mikä seurauksena investointiaktiivisuus romahti erittäin alhaiselle tasolle. Saimme ensimmäisiä heikkoja signaaleita tilanteen leviämistä muillekin markkina-alueille jo vuoden 2008 alkukuukausina ennen kaikkea rakentamisen määrän alenemisen muodossa. Kesällä sekä vanerin että LVL:n (Laminated Veneer Lumber, viilupalkki) kysyntä alkoi hiipua. Tilanteen heikkeminen jatkui loppuvuoden, ja neuvotteluvaiheessa olevat hankkeet lykkääntyivät. Samanaikaisesti asiakkaidemme olemassa olevan tuotantokapasiteetin käyttöaste aleni.

RAHOITUSMARKKINOIDEN KRIISI LASKI KYSYNTÄÄ

Syyskuussa alkoi koko maailman rahoitusmarkkinoita ravisteleva kriisi. Monilla asiakkaillamme oli vaikeuksia saada rahoitusta hankkeilleen.

Kehityksen seurauksena tilauskantamme aleni vuoden loppua kohti huolestuttavalle tasolle. Sopeutimme kapasiteettiamme tilannetta vastaavaksi hyödyntämällä yhteistyökumppaniverkostomme tarjoamia joustomahdollisuuksia. Valitettavasti jouduimme lisäksi lomauttamaan ja irtisanomaan henkilöstöämme kaikissa Suomen ja useimmissa ulkomaiden yksiköissä. Tärkeimmät toimenpiteet kysynnän hiljenemiseen sopeutumiseksi olivat kuitenkin rakenteellisia palvelun tehostamiseen ja parantamiseen tähtääviä resurssien uudelleenorganisointeja.

VOIMAKKAITA PANOSTUKSIA TUOTANTOON JA TUOTEKEHITYKSEEN

Vuoden 2008 aikana teimme paljon töitä tulevaisuuden menestyksen varmistamiseksi. Investoinnit tuotantoon ja tuotekehitykseen olivat poikkeuksellisen korkeat. Lisäksi panostimme merkittävästi henkilöstöömme ennen kaikkea sellaisilla markkina-alueilla, joilla uskomme voivamme saavuttaa kasvua jatkossa.

Toimitusketjun osalta jatkoimme keskittymistä ydin-toimintoihimme. Päätuotantoyksikössämme Nastolassa investoimme muun muassa raskaan koneistuksen laitteisiin. Tällaisessa erikoiskoneita ja korkeaa laatua vaativassa tuotannossa olemme todenneet kotimaassa tehtävän työn olevan kilpailukykyistä. Samanaikaisesti kehitimme edelleen Shanghaiin yksikköämme sellaisten osien ja osakokonaisuuksien hankinta- ja tuotantokanavaksi, joissa Suomen kus-

tannustaso on liian korkea. Shanghaissa olemme itse asiassa kulkeneet yleistä ulkoistamistrendiä vastaan. Olemme ottaneet omaan tuotantomme takaisin tehtäviä ja työvaiheita, joita olimme ulkoistaneet jo aikaisemmin. Alemman kustannustason saavuttamisen lisäksi olemme parantaneet tuotteidemme laatua ja toimitustäsmällisyyttä.

Panostimme kertomusvuonna tuotekehitykseen ennätyselliset 4,9 miljoonaa euroa eli viisi prosenttia liikevaihdostamme. Tämä on voimakkain mahdollinen osoitus uskostamme toimialamme mahdollisuuksiin ja sitoutumisestamme liiketoiminnan tavoitteidemme saavuttamiseen: haluamme olla alamme johtava teknologian ja palveluiden tarjoaja.

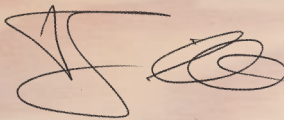
Vahvistimme vuoden 2008 aikana läsnäoloamme potentiaalisimmilla markkinoillamme Venäjällä, Aasiassa ja Etelä-Amerikassa palkkaamalla uutta henkilökuntaa ja kouluttamalla heitä. Uskon näiden panostusten tuottavan hyvin tulevina vuosina huolimatta tämän hetkistä synkistä näkymistä.

RAUTE KOHTI TULEVAISUUTTA

Raute täytti kuluneen vuoden aikana sata vuotta. Juhlimme tätä saavutusta kaikissa toimipisteissämme henkilökuntamme, asiakkaidemme, omistajiemme, toimitajiemme ja kaikkien yhteistyökumppaniemme kanssa. Tärkeintä juhlamista oli kuitenkin se onnistunut ja korkealaatuinen työ, mitä asiakkaitamme palvellaksemme ja omaa tulevaisuutta turvataksemme teimme kuluneen vuoden aikana. Juhliessamme totesimme yhdessä, että Rauten arvot – asiakas, luottamus, ympäristö ja jatkuva kehittyminen – ovat oikeita arvoja ohjaamaan liiketoimintamme kehitystä jatkossakin.

Aloitimme vuoden 2009 poikkeuksellisen alhaisella tilauskannalla ja hyvin epävarmojen näkymien vallitessa. Varmaa on kuitenkin se, että tämäkin talouden laskusuhdanne menee ohi ja sen jälkeen seuraa uusi nousu. Pelkään, että nykyinen huono taloustilanne tulee vaikuttamaan Rauten toimintaan pidempäänkin kuin alkaneen vuoden. Vuosi 2009 tulee olemaan meille vaikea emmekä tule saavuttamaan strategisia tavoitteitamme kasvun ja kannattavuuden suhteen. Hyödyntämällä tekemiämme panostuksia ja työskentelemällä asiakkaidemme hyväksi uskon, että tulemme kuitenkin selviämään tästäkin tilanteesta entistä vahvempana.

Kiitos vielä kerran niin kuluneesta vuodesta kuin sitä edeltäneistä 99 vuodesta kaikille, niin rautelaisille kuin yhteistyökumppaneille, jotka olette olleet ja olette jatkossakin tekemässä todeksi Rauten menestystä.



Tapani Kiiski
toimitusjohtaja



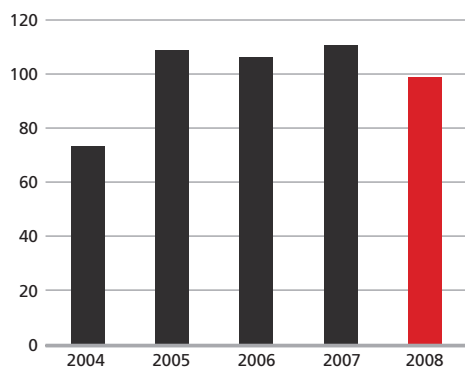
VUOSI 2008

- Maailmanlaajuisesti levinnyt rahoituskriisi ja markkinatilanteen heikentyminen laskivat puutuoteteknologian ja palveluiden kysyntää.
- Kolmen ensimmäisen vuosineljänneksen hyvä kannattavuuskehitys katkesi neljännellä vuosineljänneksellä voimakkaaseen liikevaihdon laskuun.
- Liikevaihto laski 11 % heikosta markkinatilanteesta ja alhaisesta uusien tilausten määrästä johtuen.
- Liiketulos laski 27 % alhaisesta liikevaihdosta johtuen.
- Tilauskanta oli vuoden lopussa alhaisella tasolla ja vuodesta 2009 on tulossa haastava.
- Vahvan rahoitusaseman ansiosta Rauten kyky selvittää talouden taantumasta on hyvä.
- Vahvan markkina-aseman ja tehtyjen kehityspanostusten ansiosta Rauten kyky vastata kasvavaan kysyntään markkinoiden elpyessä on erinomainen.

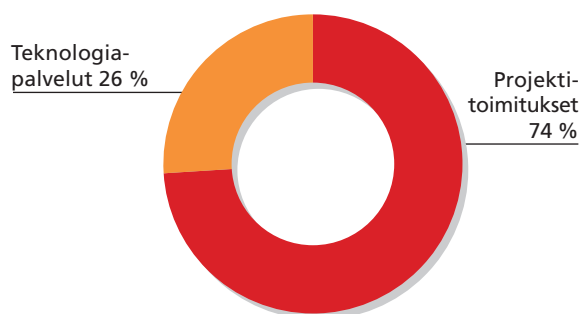
Avainlukuja	2008	2007
Liikevaihto, Me	98,5	110,8
muutos, %	-11,1	4,3
Viennin osuus, Me	82,7	96,8
muutos, %	-14,6	1,0
Liiketulos, Me	6,3	8,6
muutos, %	-26,7	90,7
Tulos ennen veroja, Me	6,9	9,0
ROI, %	19,4	29,2
ROE, %	14,0	21,1
Omavaraisuusaste, %	60,5	70,3
Tilauskanta 31.12., Me	24	56
Uudet tilaukset, Me	67	90
Tulos/osake, euroa	1,18	1,65
Oma pääoma/osake, euroa	8,57	8,29
Osinko/osake, euroa	0,70*	1,00
Osinko/tulos, %	59,4	60,7
Henkilöstö 31.12.	573	570
Henkilöstö keskimäärin	585	575

*Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

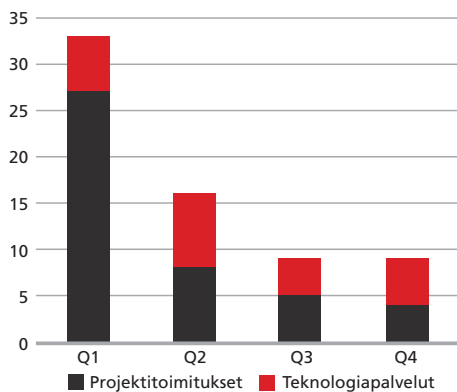
LIKEVAIHTO, miljoonaa euroa



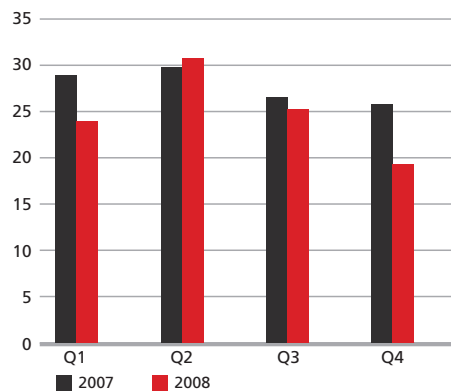
LIKEVAIHTO TUOTEALUEITTAIN



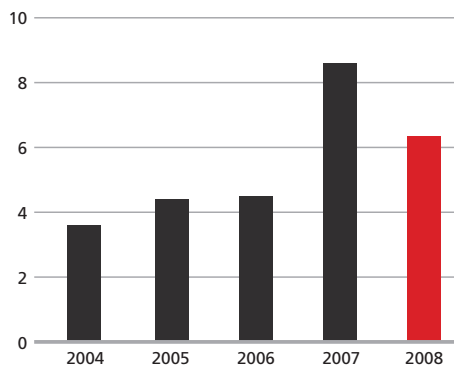
UUDET TILAUKSET VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN, miljoonaa euroa



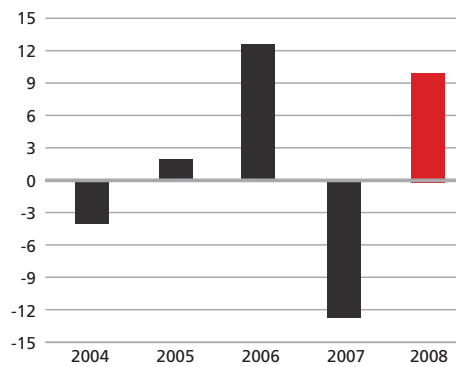
LIKEVAIHTO VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN, miljoonaa euroa



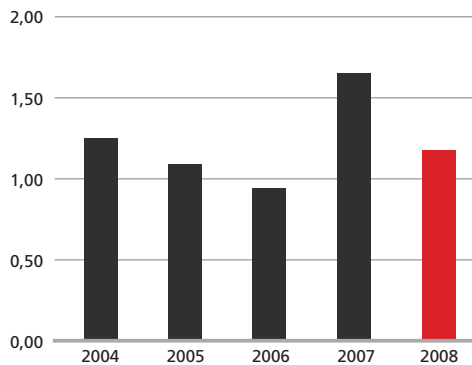
LIIKETULOS, miljoonaa euroa



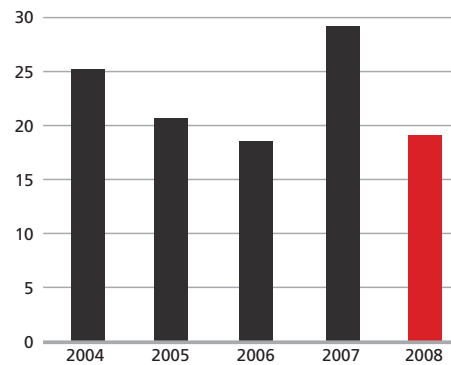
RAHAVAROJEN MUUTOS, miljoonaa euroa



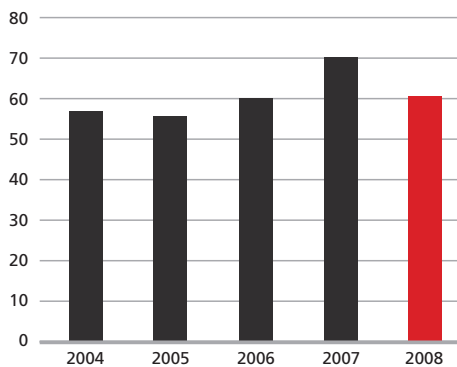
TULOS / OSAKE, euroa



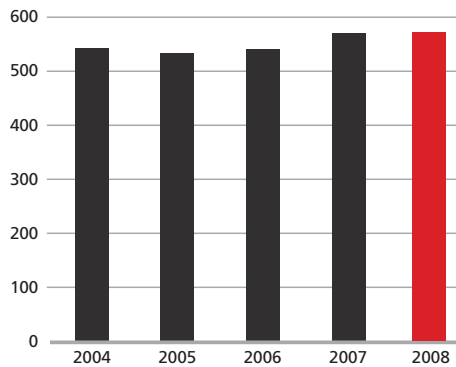
SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO, %



OMAVARAISUUSASTE, %



HENKILÖSTÖN MÄÄRÄ 31.12.



EPÄVARMUUS MARKKINOILLA LISÄÄNTYNYT

”

OLEMME ALAMME JOHTAVA TOIMIJA.
KILPAILUASEMAMME ON VAHVA ETENKIN
VIILU-, VANERI- JA LVL-TEOLLISUUKSIEN
SUURISSA TUOTANTOINVESTOINNEISSA.



EPÄVARMUUS MARKKINOILLA LISÄÄNTYNYT

- Maailmantalouden kasvu on hidastunut voimakkaasti.
- Finanssikriisi on vaikeuttanut vaneri- ja LVL-teollisuuksien investointien toteutusta.
- Puutuoteteknologian ja sitä tukevien palveluiden kysyntä on aktiivisinta Venäjällä.

Raute palvelee maailmanlaajuisesti ja kokonaisvaltaisesti viilu-, vaneri- ja LVL-teollisuutta (Laminated Veneer Lumber, viilupalkki).

Rauten asiakasteollisuudet valmistavat puulevytuotteita, joita käytetään pääasiassa investointihyödykkeissä. Asiakasteollisuuksien tärkeimpiä asiakkaita ovat rakennus-, kuljetus- sekä huonekalu- ja pakkausteollisuudet. Siten Rauten asiakkaat ovat riippuvaisia rakentamisen, asumiseen liittyvän kulutuksen, kansainvälisen kaupan ja kuljetusalan suhdanteista.

ASIAKKAIDEN TOIMINNAN TEHOSTAMINEN, TUOTTAVUUS JA LAATU OHJAAVAT KYSYNTÄÄ

Rauten asiakkaiden tuotantokapasiteetin rakentamista ohjaavat lopputuotteiden kysynnän lisäksi raaka-aineen saatavuus ja sijainti.

Asiakkaat pyrkivät jatkuvasti tehostamaan tuotantoaan, parantamaan tuottavuuttaan ja nostamaan lopputuotteidensa laatua. Kireä kilpailutilanne ja tiukat laatustandardit ovat johtaneet siihen, että tuotantoteknologialta vaaditaan yhä enemmän. Uudempaa teknologiaa edustaviin laitteisiin verrattuna vanhat laitteet eivät ole enää kilpailukykyisiä ja niiden taloudellinen pitoaika lyhenee. Teknologian kehitys itsessään luo uutta kysyntää niin uusinvestoinneille kuin myös modernisoinneille.

Asiakkaiden pyrkimys toiminnan tehostamiseen näkyy myös teknologiapalveluiden kysyntänä. Puutuoteteollisuudessa palvelujen ulkoistaminen on vasta aluillaan ja esimerkiksi kunnossapidon ulkoistuksen uskotaan kasvavan tulevaisuudessa.

Vanerin ja LVL:n heikentyneestä markkinatilanteesta johtuen uuden tuotantokapasiteetin rakentamiselle oli kertomusvuonna vähäistä. Asiakkaiden tarve oman toimintansa tehostamiseen ja kilpailukyvyllä ylläpitämiseen säilyi ennallaan tai oli jopa tavanomaisista voimakkaampi.

HEIKENTYNYT TALOUS- JA RAHOITUSTILANNE HILJENSI MARKKINAT

Vuoden 2008 aikana rakennus- ja kuljetusvälineteollisuuksien liiketoiminta hidastui maailmanlaajuisesti. Markkinatalouden näkymien heikentyminen ja finanssikriisin aiheuttama rahoituksen saatavuuden vaikeutuminen laski puutuotteiden kysyntää ja heijastui myös vaneri- ja LVL-teollisuuden investointipäätöksiin.

Vanerin hinnat säilyivät kuitenkin normaalilla tasolla läpi vuoden, mutta vaneritehtaat joutuivat sopeuttamaan tuotantoaan vastaamaan heikentyneitä kysyntää.

LVL:n kysyntä on vaneria voimakkaammin riippuvainen rakentamisen aktiivisuudesta. LVL:n markkinatilanne oli vaikea ja etenkin vuoden loppupuolella lähes kaikkien LVL-tehtaiden tuotantokapasiteetti oli vajaassa käytössä. LVL:n hinnat pysyivät vuoden aikana normaalilla tasolla.

RAUTE VAHVOILLA TEHDASLAAJUISISSA TOIMITUKSISSA

Raute on vahvimmillaan tehdaslaajuisien kokonaisuuksien toimittajana viilu-, vaneri- ja LVL-teollisuuksille. Rauten kilpailijat ovat pääasiassa paikallisesti tai alueellisesti toimivia, yhteen tai muutamaaan prosessiin tai teknologiaan keskittyneitä pieniä tai keskisuuria yrityksiä.

Rauten kilpailuetu on selkeä keskittyminen ainoastaan puutuoteteollisuuden palvelemiseen. Näin yhtiö pystyy tarjoamaan asiakkailleen ainutlaatuisista osamista prosessien tehostamiseksi ja lisäarvon synnyttämiseksi. Kattava tuote- ja palvelutarjonta sekä pitkäaikainen kokemus auttavat asiakkaita tuottavuuden, kannattavuuden ja kilpailukyvyyn parantamisessa.

Suurimmalla asiakasteollisuudenalallaan vaneriteollisuudessa Raute on maailmanlaajuisesti markkina-

johtaja noin 15–20 prosentin markkinaosuudella. Vaneriteollisuuden konemarkkinoiden koko on arviolta 500 miljoonaa euroa.

Rautella on vahva markkina-asema myös LVL-teollisuudessa. Noin puolet maailman LVL:stä tuotetaan Rauten toimittamilla koneilla.

KASVUPOTENTIAALIA VENÄJÄLLÄ JA ETELÄISELLÄ PALLONPUOLISKOLLA

Rauten asiakkaiden tuotantokapasiteetin kasvu on voimakkainta alueilla, joilla on runsaasti hyödyntämättömiä puuvaroja. Eniten markkinapotentiaalia Raute näkee kehittyvillä markkinoilla Venäjällä, Aasiassa ja Etelä-Amerikassa.

Venäjä on Rautelle vahva markkina-alue. Vanerintuotanto on maassa kaksinkertaistunut viimeisen viiden vuoden aikana. Laaja asennettu laitekanta mahdollistaa myös Rauten teknologiapalveluiden kasvun alueella.

Euroopassa uutta tuotantokapasiteettia on rakennettu viime vuosina poikkeuksellisen paljon. Vanerivalmistajat ovat varmistaneet kilpailukykyään kehittämällä uusia tuotteita ja parantamalla laatua. Myös mekaanisen metsäteollisuuden rakennemuutos luo uusia mahdollisuuksia alan kehittämiseksi. Rautelle mahdollisuuksia tarjoavat tuotantotehokkuuden ja viilun laadun parantamiseen tähtäävät investoinnit. Uusinvestointien lisäksi Raute on panostanut tuotannon tehokkuuden parantamiseen ja suunnitelmalliseen kunnossapitoon.

Etelä-Amerikka on yksi suurimmista vanerintuotannon kasvualueista. Mahdollisuuksia tarjoavat paikallisen metsäteollisuuden rakenne, runsaat istutuspuuvarat sekä panostukset korkean jalostusasteen tuotteisiin. Rautella on vahva asema Chilessä ja lupaavia toimintuksia Brasiliaan. Kasvun arvioidaan jatkuvan alueella edelleen.

Pohjois-Amerikassa valmistetaan toiseksi eniten vaneria maailmassa. Laitemarkkinaa hallitsevat pääosin paikalliset valmistajat. Markkina on rakentamisen laman vuoksi ollut hiljainen ja investoinnit ovat mark-

KESKEISIMMÄT KYSYNTÄÄN VAIKUTTAVAT TEKIJÄT

- Muutokset asiakkaiden kysynnässä
- Asiakkaiden tarpeet tehostaa tuotantoa ja parantaa laatua
- Puuraaka-aineen sijainti ja laatu
- Teknologian kehitys
- Teknologiapalveluiden ulkoistaminen

kinatilanteen takia kohdistuneet jo vuosia pienempiin modernisointihankkeisiin. Raute näkee kasvumahdollisuuksia kokonaisvaltaisissa, strategisissa investoinneissa sekä teknologiapalveluissa, kuten modernisoinneissa ja varaosamyynnissä.

Kiinassa tuotetaan erittäin paljon vaneria, jopa kolmasosa maailman tuotannosta. Tuotanto perustuu vanhaan ja käsityövaltaiseen teknologiaan. Paikallisilla, pienillä konevalmistajilla on vahva asema. Lopputuotteen laatuvaatimusten nousu tarjoaa mahdollisuuksia Rautelle.

Kaakkois-Aasian, Australian ja Uuden-Seelannin istutusmetsät mahdollistavat vanerintuotannon kasvun alueilla. Näissä maissa yritysten odotetaan jatkossa panostavan lisää erityisesti korkeamman jalostusasteen tuotteisiin.

LVL-teollisuus on suhteellisen uusi toimiala. LVL on kehitetty 1970-luvulla **Pohjois-Amerikassa**. Maailman LVL-tuotannosta 90 prosenttia tulee yhä Pohjois-Amerikasta. Tuotantoa on lisäksi Suomessa, Japanissa, Australiassa, Uudessa-Seelannissa ja Venäjällä.



Lisätietoja Rauten strategiasta sivuilta 13–15.



HUIPPU- TEKNOLOGIALLA JA PALVELULLA ALAN JOHTAVAKSI TOIMIJAKSI

- Kannattavuuden jatkuva parantaminen ylläpitää kilpailukykyä.
- Kasvua haetaan kehittyviltä markkinoilta.
- Haasteena on sopeutuminen suhdannekierron vaihteluihin.

HUIPPUTEKNOLOGIALLA JA ASIAKASLÄHTÖISELLÄ PALVELULLA ALAN JOHTAVAKSI TOIMIJAKSI

Rauten tavoitteena on olla maailmanlaajuisesti alansa johtava teknologian ja palvelujen toimittaja.

Raute on maailmanlaajuinen markkinajohtaja suurimalla asiakasteollisuudenalallaan vaneriteollisuudessa noin 15–20 prosentin markkinaosuudella. Erityisesti LVL-teollisuudessa (Laminated Veneer Lumber, viilupalkki) Rautella on vahva markkina-asema, sillä noin puolet maailman LVL:stä tuotetaan Rauten toimittamilla koneilla.

STRATEGIAN YTIMESSÄ TEKNOLOGIA-OSAAMINEN JA PAIKALLINEN LÄSNÄOLO

Tuotekehityksen lähtökohtana ovat asiakkaiden tarpeet. Raute tukee asiakasta kannattavan ja ympäristömyötäisen puutuoteprosessin toteuttamisessa. Yhtiön toiminta perustuu huipputeknologiaan, paikalliseen palveluun ja läsnäoloon sekä vahvaan osaamiseen ja laatutyöhön. Raute on sitoutunut asiakaslähtöisyyteen kaikessa toiminnassaan.

TAVOITTEET OHJAAVAT TAHTOTILAN SAAVUTTAMISTA

Yhtiö on määritellyt kolme keskeistä strategista pää-tavoitetta tahtotilansa saavuttamiseksi.

Kannattavuuden jatkuva parantaminen

Raute on keskittynyt ydinosaamiseensa, eli viilun, vanerin ja LVL:n valmistusteknologioihin. Kannattavan toiminnan perustana ovat korkean asiakashyödyn tarjoavat ja oikein hinnoitellut tuotteet. Lyhyellä aikavälillä suurten yksittäisten projektien ajoituksella voi olla merkittävä vaikutus yrityksen kannattavuuteen.

Yhtiö pyrkii lisäämään toimintansa tehokkuutta panostamalla laatuun ja kehittämällä pitkäjänteisesti kumppanuusverkostoaan. Kannattavuutta parannetaan muun muassa syventämällä asiakassuhteita sekä rakentamalla sopimusasiakkuuksia.

Parempi sopeutuminen suhdannekierron vaihteluihin

Rauten tavoitteena on sopeutua suhdannekierron vaihteluihin kehittämällä kumppanuusverkostoaan, tehostamalla omaa toimintaansa sekä parantamalla osaamistaan.

Kumppanuusverkosto mahdollistaa kustannustehokkuuden ja tuotantokapasiteetin joustamisen kysynnän ja tilauskannan mukaan.

Myös yhtiön tarjoamat teknologiapalvelut tasaavat osaltaan projektitoiminnan kausivaihteluita.

Hallittu kasvu

Kokonaismarkkinat, joita Raute palvelee, kasvavat yhtiön arvion mukaan 3–4 prosenttia vuodessa suhdannejakson yli tarkasteltuna. Kasvattamalla markkinaosuuttaan oikein kohdistettujen panostusten avulla yhtiö pyrkii saavuttamaan tätä nopeamman kasvun.

Kasvupotentiaalin ydin on Rauten tekemissä strategisissa valinnoissa. Raute hakee kasvua valitsemiltaan asiakasteollisuuden aloilta. Rautella on vahvoja näyttöjä vaneriteollisuuden tehdaslaajuisista projekteista ja johtava asema LVL-teollisuuden toimituksissa. Alueellisesti kasvua haetaan Venäjältä, Etelä-Amerikasta ja Aasiasta.

Raute pyrkii kasvattamaan liiketoimintaansa tuomalla markkinoille asiakkaidensa kilpailukykyä parantavia innovaatioita ja kehittämällä teknologiapalveluiden tarjontaa. Rauten teknologisten ratkaisujen asiakkaille tuoma lisäarvo vaikuttaa suoraan kysynnän määrään.

TALOUDELLISET TAVOITTEET TUKEVAT STRATEGISIA PÄÄMÄÄRIÄ

Rauten taloudellisena tavoitteena on:

- Parantaa kannattavuutta ja säilyttää hyvää tasoa kaikissa taloussuhdannevaiheissa.
- Kasvattaa myyntiä markkinoiden kasvua nopeammin.
- Säilyttää vakavaraisuus ja taata sijoittajille kilpailukykyinen tuotto.

Raute noudattaa aktiivista osinkopolitiikkaa. Tavoitteena on taata sijoittajille kilpailukykyinen tuotto. Osingonmaksussa huomioidaan vakavaraisuuden säilyttäminen ja tulevat investointitarpeet. Projektiliiketoiminnan luonteesta johtuen osinko ei ole suoraan sidottu vuositulokseen.



HAEMME KANNATTAVUUTTA JA KASVUA VAHVAN TEKNOLOGIAOSAAMISEN, PAIKALLISEN PALVELUN JA ASIAKASLÄHTÖISYYDEN KAUTTA.

STRATEGIAN TOTEUTUMINEN VUONNA 2008

KANNATTAVUUDEN KEHITYS JATKUI

Kannattavuus säilyi hyvällä tasolla vuoden 2008 kolmen ensimmäisen neljänneksen ajan. Päätekijöitä tähän menestymiseen olivat suotuisa tilauskannan tuotejakauma sekä onnistuminen oman toiminnan tehokkuudessa ja laadussa. Kannattavuutta paransivat myös jo aikaisemmin toteutetut investoinnit kumppanuusverkostoon. Vuoden aikana laajennettiin Kiinan tehtaan toimintaa. Lisäksi onnistuttiin asiakassuhteiden ja asiakastyytyväisyyden kehittämisessä sekä laatu- ja kustannusten pienentämisessä.

Vuoden viimeisellä neljänneksellä liikevaihto jäi jälkeä alkuvuoden tasosta ja kannattavuus heikkeni. Tämä johtui markkinatilanteen nopeasta huononemisesta kesästä alkaen. Loppuvuoden hidastumisesta johtuen ei koko vuoden kannattavuustavoitetta saavutettu.

KASVUTAVOITETTA EI SAAVUTETTU

Vuoteen 2008 lähdeäessä tärkein painopistealue oli kasvu. Potentiaalia nähtiin erityisesti kehittyvillä markkinoilla, kuten Venäjällä.

Vuoden 2008 alussa tilauskanta oli hyvällä tasolla, mutta heikkeni loppuvuotta kohden huolestuttavasti. Markkinatilanteen selkeä ja nopea huononeminen sekä rahoitusmarkkinoiden epävarmuus vaikeuttivat monien asiakkaiden rahoitusta ja siirsivät suunniteltujen hankkeiden käynnistymistä. Heikentyneen kysynnän vuoksi Raute jäi koko vuoden kasvutavoitteistaan.

SOPEUTTAMISTOIMIA SUHDANNEKIERRON VAIHTELUIHIN

Finanssikriisin ja maailmantalouden heikkenemisen seurauksena vuoden 2008 lopun strategiseksi pääteemaksi nousi syklisyyteen sopeutuminen.

Vaikka kumppanuusverkoston kehittäminen ja teknologiapalveluihin panostaminen ovat lisänneet Rauten reagoitavuutta suhdannekierron vaihteluihin, oli kysynnän aleneminen niin voimakas, ettei tämä jousto riittänyt. Loppuvuonna jouduttiin turvautumaan lyhytaikaisiin sopeuttamistoihin konsernin kotimaisissa yksiköissä. Pohjois-Amerikan yksiköissä toimintoja sopeutettiin jo keväällä vastaamaan markkinatilannetta, jonka arvioidaan jatkuvan heikkona ainakin vuoteen 2010.

MUKAUTUMINEN SYKLISYYTEEN PÄÄTEEMANA LÄHITULEVAISUUDESSA

Markkinatilanteen heikkeneminen ei muuta Rauten strategiaa. Haasteena vuonna 2009 on sopeutuminen investointikysynnän merkittävään heikentymiseen.

Rauten asiakkaiden halukkuus suuriin investointeihin on vähentynyt. Myös varaosien ja huoltopalveluiden kysyntä on vähäisempää asiakastehtaiden käyttöasteiden ollessa matalalla. Sen sijaan koneiden ja laitteiden jatkuvalla parantamisella ja kehittäväällä huollolla uskotaan olevan kysyntää tällaisessakin markkinatilanteessa. Saanto, laatu ja tuottavuus ovat asiakkaille tärkeitä tekijöitä kaikissa olosuhteissa.

Vuonna 2009 Raute jatkaa panostamista kilpailukyvyyn parantamiseen toimintaa tehostamalla ja edelleen kehittämällä. Myös tuotekehitys on keskeisessä roolissa kiristyvässä kilpailussa.

STRATEGIA



➔ Lisätietoja Rauten taloudellisesta kehityksestä sivuilta 8–9 ja liiketoiminnasta sivuilta 16–19.

KASVUA HAETAAN KEHITTYVILTÄ MARKKINOILTA



LIIKETOIMINTAMME MUODOSTUU PROJEKTI-
TOIMITUKSISTA JA TEKNOLOGIAPALVELUISTA.



KASVUA HAETAAN KEHITTYVILTÄ MARKKINOILTA

- Linjalaajuisille kokonaisuuksille ja modernisointihankkeille on kysyntää.
- Myyntihintojen kehityksessä ei tapahtunut merkittävää muutosta.
- Kannattavuutta parannettiin kehittämällä kumppanuusverkostoa ja panostamalla tuotekehitykseen.

Rauten liiketoiminta muodostuu projektitoimituksista ja teknologiapalveluista puutuoteteollisuudelle. Projektitoimitukset ovat Rauten liiketoiminnan kivijalka. Toimitukset kattavat kokonaiset tehtaات, tuotantolinjat sekä yksittäiset koneet ja laitteet. Projektitoimitukset luovat asennetun laitekannan muodossa potentiaalia teknologiapalveluiden myynnille, ja sitä kautta pitkäaikaisten asiakkuuksien rakentamiselle.

Teknologiapalveluihin kuuluvat kunnossapito, varaosapalvelut, modernisoinnit, konsultointi, koulutus sekä koneiden peruskunnostuspalvelut.

Rauten liikevaihto vuonna 2008 oli 98,5 miljoonaa euroa (110,8 Me). Liikevaihdosta projektitoimitusten osuus oli 74 prosenttia (74 %) ja teknologiapalveluiden 26 prosenttia (26 %).

LÄSNÄOLOA VAHVISTETTIIN KEHITTYVILLÄ MARKKINOILLA

Raute vahvisti maailmanlaajuisia läsnäoloaan vuoden aikana erityisesti kehittyvillä markkinoilla. Toimintaa laajennettiin Kiinan tehtaalla. Chilen palvelukeskuksen toiminta käynnistyi alkuvuodesta. Moskovaan perustetun paikallisen edustuston avulla vahvistettiin entisestään läsnäoloa tärkeillä Venäjän markkinoilla. Kumppanuusverkoston laajentamista ja kehittämistä jatkettiin erityisesti Venäjällä, Kiinassa ja Intiassa.

Vuoden aikana Raute toi markkinoille uusia, energian ja raaka-aineiden säästämistä tukevia innovaatioita ja palvelukonsepteja.

INVESTOINTIHALUKKUUS LASKUSSA

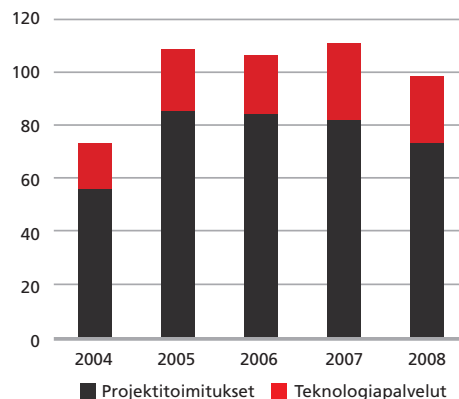
Liikevaihdolla mitaten tärkeimpiä markkina-alueita vuonna 2008 olivat Eurooppa ja Venäjä. Kysyntää oli eniten linjalaajuisille kokonaisuuksille ja modernisoinneille. Venäjälle toimitettiin myös useita suurempia hankkeita.

Vuoteen 2008 lähdeettäessä tilauskanta oli hyvällä tasolla. Maailmantalouden epävarmuuden lisääntymisen myötä Rauten asiakkaiden halukkuus suuriin investoin-

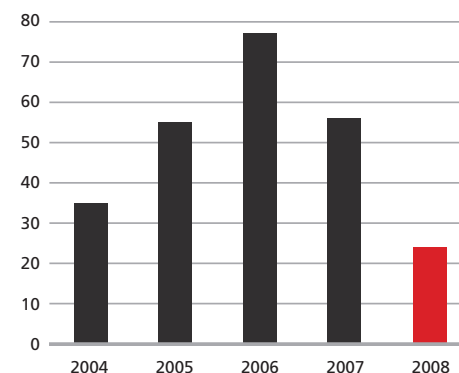
teihin väheni ja tilauskanta aleni vuoden loppua kohden huolestuttavalle tasolle. Vaikka halukkuus suuriin investointeihin on asiakkaiden keskuudessa vähentynyt, niin tarvetta ja halukkuutta investoida koneiden ja laitteiden jatkuvaan kehittämiseen ja ennakoivaan huoltoon uskotaan olevan jatkossakin. Tämä luo kysyntää Rauten tuotteille ja palveluille tulevaisuudessa.

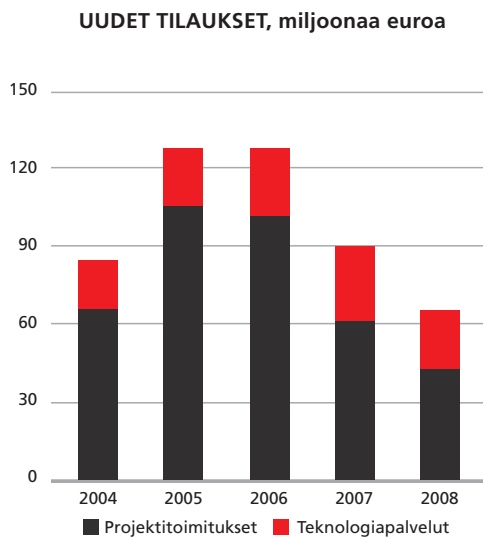
Pohjois-Amerikan osalta kysyntä hiljeni jo vuonna 2007, mikä johti toiminnan sopeuttamiseen Pohjois-Amerikassa kevään 2008 aikana. Myös Suomen yksiköissä jouduttiin loppuvuonna tekemään lyhytaikaisia sopeuttamistoimenpiteitä.

LIKEVAIHTO, miljoonaa euroa



TILAUSKANTA VUODEN LOPUSSA, miljoonaa euroa





**PROJEKTITOIMITUKSET
LIIKETOIMINNAN KIVIJALKA**

Projektitoimitusten liikevaihto vuonna 2008 oli 73 miljoonaa euroa (82 Me). Tärkeimpiä markkina-alueita Rauten projektitoimituksille olivat Eurooppa ja Venäjä. Toimitukset olivat niin olemassa olevan kapasiteetin kehittämiseen suunnattuja hankkeita kuin myös täysin uuden kapasiteetin rakentamista.

Erityisesti Venäjälle toimitettiin useita suuria hankkeita. Toimitukset sisälsivät lähinnä koivuvanerin valmistusteknologiaa. Euroopassa kysyntää oli erityisesti poppeli-, havu- ja koivuvanerin valmistukseen soveltuvalle teknologialle ja Etelä-Amerikassa havuvanerin valmistuksessa tarvittavalle teknologialle. Myyntihintojen kehityksessä ei tapahtunut vuoden aikana merkittäviä muutoksia.

Uusien projektitilausten määrä oli 44 miljoonaa euroa (61 Me). Tilausten alhainen määrä oli seurausta markkinatilanteen nopeasta huononemisesta toisen vuosipuoliskon aikana ja siitä aiheutuneesta neuvotteluvaiheessa olevien hankkeiden lykkääntymisestä. Investointipäätösten siirtymisen arvioidaan johtuvan vanerin ja LVL:n (Laminated Veneer Lumber, viilupalkki) kysynnän laskusta, investointien rahoituksen vaikeutumisesta sekä projektitoiminnalle tyypillisistä aikataulumuutoksista.

KIINAN TOIMINTOJA VAHVISTETTIIN

Vuoden keskeinen painopistealue Rautessa oli kumppanuusverkoston laajentaminen, kehittäminen ja kouluttaminen. Toimenpiteitä suunnattiin erityisesti Venäjällä, Kiinassa ja Intiassa toimivien kumppanuuksien

edelleen kehittämiseksi. Kehitystyön tulokset näkyivät jo kertomusvuoden aikana parantuneena kannattavuutena sekä toimitusten laadussa.

Maailmanlaajuista läsnäoloa vahvistettiin laajentamalla Kiinan tehtaan toimintaa. Investoinnin myötä tehtaalla tuotantotila ja -kapasiteetti kaksinkertaistuivat.

**INVESTOINTEJA
OMAAN TUOTANTOKAPASITEETTIIN**

Raute kehitti omaa tuotantoaan vuoden aikana lisäämällä automaatiota. Nastolan tehtaalla kehitettiin tuotantokapasiteettia hankkimalla suurille kappaleille tarkoitettu automaattinen työstökeskus. Investoinnin avulla voidaan turvata nopeat varaosatoimitukset ja kriittisten osien saatavuus. Tehtaalle hankittiin myös automaattinen hitsausasema lämpölevyjien ja raskaiden runkojen hitsaukseen.

ERIKOKOISIA HANKKEITA VIREILLÄ

Vuoteen 2009 lähdeäessä tilauskanta on projektitoimitusten osalta poikkeuksellisen alhaisella tasolla. Uusia tehdaslajuisia hankkeita on vireillä eri markkina-alueilla, mutta niiden ajoitus on epävarmaa.

Heikentyneen markkinatilanteen uskotaan johtavan siihen, että sekä vaneri- että LVL-teollisuudessa teknologian kysyntä kohdistuu lähitulevaisuudessa seuraavansiis hankkeisiin:

- Pienehköjä, lyhyen takaisinmaksuajan hankkeita, joilla asiakkaat tavoittelevat säästöjä raaka-aineen, energian, liiman ja työvoiman kustannuksiin, on suunnitteilla normaalisti.
- Vakiintuneet toimijat suunnittelevat myös kilpailu- ja toimituskyvyn varmistavia strategisia investointeja kysynnän palautuessa normaalitasolle.
- Venäjällä on lisäksi suunnitteilla joukko puunvienti- ja investointien synnyttämiä projekteja, joiden taustalla on sekä venäläisiä että ulkopuolisia toimijoita.

**TEKNOLOGIAPALVELUJEN PAINOPISTE SIIRTYY
KEHITTYVIEN MARKKINOIDEN SUUNTAAN**

Teknologiapalvelujen liikevaihto vuonna 2008 oli 25 miljoonaa euroa (29 Me). Kysyntä pysyi hyvällä tasolla kaikilla markkina-alueilla Pohjois-Amerikkaa lukuun ottamatta. Alkuvuoden hyvä kysyntä heikkeni muilla markkina-alueilla vuoden loppua kohti asiakkaiden tehtaiden alhaisten käyttöasteiden takia.

Kysyntä kohdistui erityisesti laitekantaa ja toimintaa parantaviin modernisointeihin sekä koulutuspalveluihin. Huolto- ja varaosapalveluiden kysyntä säilyi edellisvuoden tasolla.

Kertomusvuonna saatujen uusien teknologiapalvelutilausten määrä oli 23 miljoonaa euroa (29 Me). Vuoden aikana solmittiin useita merkittäviä konsernitaisoisia sopimuksia. Kunnossapitosopimuksen piirissä olevien linjojen määrä kasvoi 19 %.

KEHITYSTYÖTÄ ASIAKASSUHTEISSA JA PALVELUVERKOSTOSSA

Vuoden aikana onnistuttiin tavoitteessa laajentaa ja syventää olemassa olevia asiakkuuksia. Rauten tavoitteena on edelleen kasvattaa jatkuvaan sopimukseen pohjautuvan tiiviin yhteistyön osuutta. Vuonna 2008 yli 50 prosenttia huoltomyynistä kohdistui suunniteltuun sopimusyhteistyöhön. Sopimus pohjainen toiminta mahdollistaa resurssien kohdistamisen aiempaa tehokkaammin.

Läsnäoloa vahvistettiin erityisesti kehittyvillä markkinoilla. Investointi Chilen palvelukeskuksen toiminnan käynnistämiseen ja kehittämiseen tuotti tuloksena paikallisia huoltosopimuksia. Venäjällä Pietarin yksikön toimintaa vahvistettiin rekrytoinneilla.

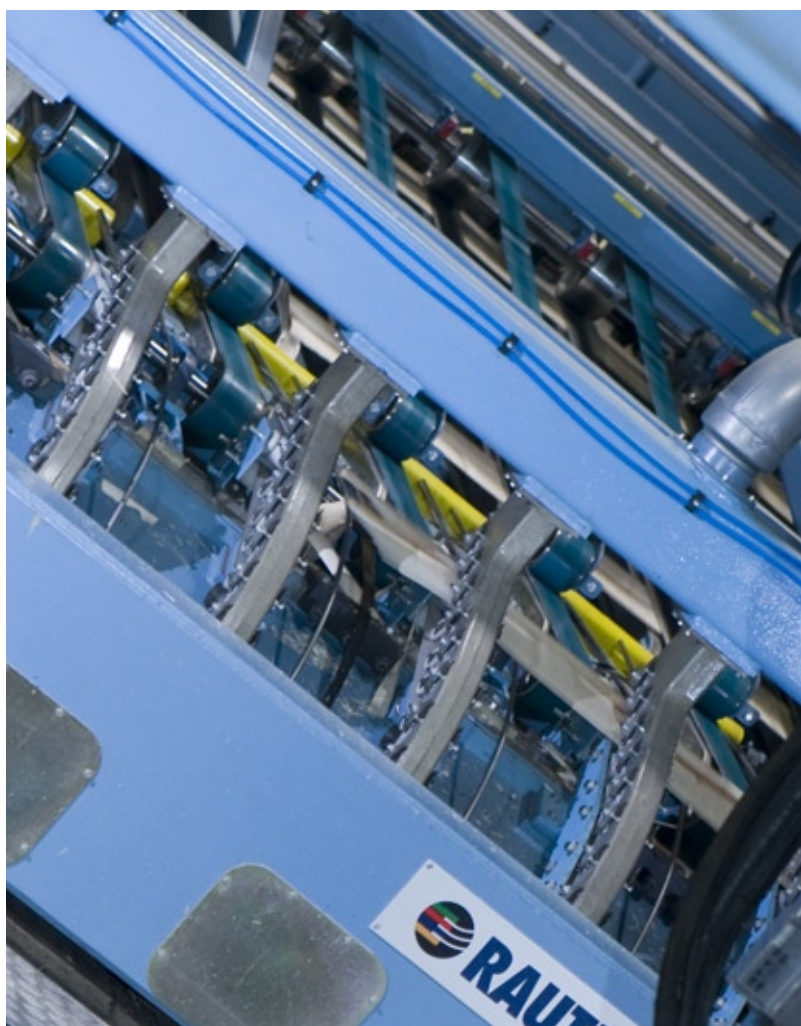
JATKUVAT ASIAKKUUDET LUOVAT VAKAAN PERUSTAN

Rautella on jatkuvaan yhteistyöhön perustuvia asiakassopimuksia, mikä luo hyvän perustan vuodelle 2009. Vaikka maailmantalouden epävarmuus jatkuu, osa asiakkaista tulee käyttämään hiljaisemman markkinatilanteen hyväkseen kehittämällä omaa toimintaansa. Tämän uskotaan luovan kysyntää Rauten teknologiapalveluille, kuten koulutus- ja modernisointitoiminnalle.

Asiakkaiden tehtaiden matalammat käyntiasteet tulevat vähentämään niin varaosien kuin huoltotöiden kysyntää. Raute on siirtänyt palveluiden tuotekehitystyön painopistettä palveluihin, jotka liittyvät muun muassa energiatehokkuuteen, turvallisuuden parantamiseen, ympäristömyötäisyyteen sekä henkilöstö- ja tuotantokulujen optimoimiseen.

➔ Lisätietoa Rauten taloudellisesta kehityksestä sivuilla 8–9.

➔ Lisätietoa Rauten tuotteista ja palveluista sekä tuotekehitystoiminnasta sivuilla 20–23.



TUOTTEITA JA PALVELUITA ELINKAAREN ERI VAIHEISIIN



TARJOAMME ASIAKKAILLEMME TEKNOLOGIAA JA OSAAMISTA, JOTKA NOSTAVAT TUOTANNON TEHOKUUTTA, LUOTETTAVUUTTA JA KANNATTAVUUTTA.

TUOTTEITA JA PALVELUITA ELINKAAREN ERI VAIHEISIIN

- Rauten ydinosamista ovat valittujen puutuotteiden valmistusprosessit.
- Yhtiön vahvuuksia ovat laaja teknologiatarjonta sekä monipuolinen palvelutarjonta.
- Raute on mukana asiakkaan tuotantoinvestoinnin suunnitteluvaiheesta tiiviiseen sopimukseen pohjautuvaan kunnossapitoon ja modernisointeihin.

Tuotekannan monipuolisuus mahdollistaa pitkäaikaisen ja tiiviin yhteistyön Rauten ja asiakkaan välille. Yhteistyön tavoitteena on jatkuvasti kehittää asiakkaiden tuotantoprosesseja ja lopputuotteita. Rauten pitkä kokemus, osaaminen ja maailmanlaajuiset referenssitöimitukset muodostavat perustan kehittämisprosessille. Pitkäaikaisimmat asiakassuhteet ovat alkaneet raaka-aine- ja markkinatutkimuksista ja jatkuneet projektivaiheen jälkeen kunnossapito- ja modernisointipalveluina tuotantolaitteiden koko elinkaaren ajan.

PROJEKTITOIMITUKSISTA POTENTIAALIA TEKNOLOGIAPALVELUILLE

Rauten projektitoimituksiin kuuluvat:

- kokonaiset tehtaat viilu-, vaneri- ja LVL-teollisuuksille (Laminated Veneer Lumber, viilupalkki)
- erilliset tuotantolinjat edellä mainittuihin tehtaisiin, kuten esimerkiksi sorvaus-, kuivaus-, ladonta- ja puristuslinjat
- yksittäiset koneet ja laitteet.

Rauten tavoitteena on tuottaa asiakkaalle lisäarvoa tuotantoteknologialla, joka on ylivertaista kilpailijoihin verrattuna. Projektitoimitukset myös luovat markkinoita teknologiapalveluille ja sitä kautta kannattavien kumppanuuksien rakentamiselle.

Raute pystyy toimittamaan tehdaslaajuisia, pitkälle automatisoituja projekteja viilu-, vaneri- ja LVL-teolli-

suuksille. Tämä on merkittävä kilpailuetu muihin alan toimijoihin verrattuna.

Rauten teknologiatarjonta kattaa asiakkaan koko tuotantoprosessin raaka-aineen käsittelystä lopputuotteen viimeistelyyn ja pakkaamiseen. Lisäarvoa tuovat korkea automaatiotaso, konenäkösovellukset ja mittausteknologia. Keskeisimmät asiakashyödyt ovat parempi raaka-aineen saanto, työn tuottavuuden nousu, vähentynyt energian ja kemikaalien käyttö, parempi lopputuotteen laatu sekä pienempi ympäristörasitus.

TEKNOLOGIAPALVELUILLA TEHOA TUOTANTOON

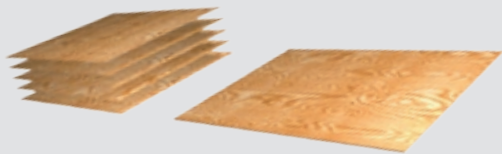
Rauten teknologiapalveluihin kuuluvat:

- kunnossapito
- varaosapalvelut
- modernisoinnit
- konsultointi
- koulutus
- kunnostetut koneet.

Teknologiapalvelut voidaan jaotella peruspalveluihin, laitekantaa tai toimintaa parantaviin lisäarvopalveluihin sekä tiiviiseen yhteistyöhön pohjautuviin kumppanuuspalveluihin.

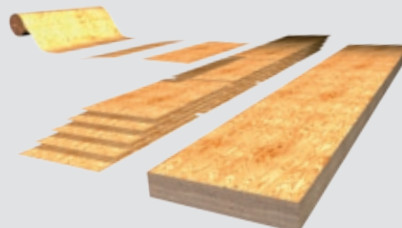
Vuoden 2008 aikana teknologiapalveluissa kehitettiin aktiivisesti uusia, erityisesti energian säästämiseen ja turvallisuuden parantamiseen tähtääviä palvelukonsepteja. Teknologian kehityksen viimeisimmät uutuudet saadaan hyödynnettyä konekantaan modernisointien avulla.

VIILU on ohut, tasomainen puutuote, joka on leikattu puusta sorvaamalla tai höyläämällä.



VANERI on levymainen puutuote, joka on valmistettu liimaamalla vähintään kolme syysuunnaltaan ristikkäin ladottua viilua yhteen.

LVL (Laminated Veneer Lumber, viilupalkki) on palkkimainen rakennepuutuote, joka on valmistettu liimaamalla peräkkäin ja päällekkäin ladottuja, syysuunnaltaan samanlaisia viiluja yhteen.



TEKNOLOGISET INNOVAATIOT TUOVAT LISÄARVOA ASIAKKAILLE



**ENERGIATEHOKKUUS ON YKSI KESKEISIMMISTÄ
TUOTEKEHITYKSEMME PAINOPISTEALUEISTA.**

- Raute panostaa voimakkaasti tutkimukseen ja tuotekehitykseen.
- Kehitystyon tavoitteena on asiakkaan kilpailukyvn parantaminen.
- Painopiste vuonna 2008 oli energian ja liiman kulutusta vähentävien sekä saantoa parantavien ratkaisujen kehittämisessä.

Raute haluaa olla johtava teknologian ja palveluiden toimittaja valitsemillaan puutuoteteknologian osalueilla. Yhtiö panostaa voimakkaasti tutkimukseen ja tuotekehitykseen. Tuotekehityksen osuus on viime vuosina ollut 3–4 prosenttia liikevaihdosta. Vuonna 2008 tuotekehityksen osuus liikevaihdosta oli 5,0 prosenttia (3,9 %).

TUOTEKEHITYSTÄ TIIVISSÄ YHTEISTYÖSSÄ ASIAKKAAN KANSSA

Tarpeet teknologian ja palveluiden kehittämiseen syntyvät asiakaskunnassa. Paras lopputulos saavutetaan silloin, kun asiakkaan asiantuntemus raaka-aineesta ja toimintaympäristöstä yhdistetään Rauten tietämykseen vaadittavista prosesseista ja laitteista. Uusia tuotteita ja tuotantoprosesseja kehitetään, simuloidaan ja testataan tiiviissä yhteistyössä asiakkaiden kanssa parhaan mahdollisen lopputuloksen aikaansaamiseksi.

Suunnittelun laadun parantamiseksi ja suunnittelu-prosessin nopeuttamiseksi Raute käyttää kolmiulotteisia tuotemalleja ja -animaatioita tuotantolinjoista ja koneista. Niiden avulla pystytään simuloimaan asiak-

kaalle tuotantolinjojen toimintaa ja esittelemään eri vaihtoehtoja jo kehitysvaiheessa.

Teknologian kehittämisessä pureudutaan asiakkaiden tuotantoprosesseissa niihin tekijöihin, jotka parantavat asiakkaiden kilpailukykyä ja kannattavuutta. Auttamalla asiakkaitaan menestymään ja kehittämällä viilupohjaisten puutuotteiden kilpailukykyä muihin levymateriaaleihin verrattuna Raute myös parantaa omaa kilpailukykyään markkinoilla ja kasvattaa potentiaalista markkinaansa.

AUTOMATISOINTI PARANTAA TYÖOLOSUHTEITA

Rauten tuotteet parantavat omalta osaltaan myös asiakkaiden tehtaiden työolosuhteita. Automatisoimalla prosesseja on poistettu työntekijöille hankalia, epäergonomisia ja riskialttiita työvaiheita. Käytännössä käytävänä tehtävistä työvaiheista voidaan siirtyä prosessivalvontatehtäviin ja näin myös lisätä työntekijöiden viihtyvyyttä ja työturvallisuutta. Turvallisuusnäkökoh- tien huomioonottaminen, ergonomiset ratkaisut sekä linjojen helppo ja turvallinen huollettavuus ovat tärkeässä asemassa tuotantoprosessien suunnittelussa.

TAVOITTEENA PARANNUKSET TUOTANNOSSA JA LAADUSSA

Vaneritehtaan merkittävimmät kustannustekijät ovat puu, työvoima, liima ja energia. Parantaakseen asiakkaidensa edellytyksiä kannattavan tuotannon harjoittamiseen Raute kehittää ratkaisuja parempaan raaka-aineen saantoon ja työn tuottavuuteen, energiatehokkuuteen, vähäisempään kemikaalien käyttöön sekä korkeampaan lopputuotteiden laatuun. Kehitystyöllä pyritään myös vähentämään asiakkaan toiminnasta aiheutuvia ympäristövaikutuksia.

Rautessa tutkimus ja tuotekehitys pitää sisällään uusien tuotteiden suunnittelua, olemassa olevien tuotteiden parantamista sekä teknologiapalveluiden, kuten kunnossapidon ja modernisointituotteiden, kehittämistä.

Parannukset tuotteen elinkaaren eri vaiheissa ja säännönmukainen kunnossapito ovat tärkeitä keinoja ylläpitää tuotannon kannattavuutta. Modernisoimalla konekanta uusimmalla teknologialla voidaan saavuttaa merkittäviä parannuksia tuotannossa ja laadussa.

ROBOTTITEKNOLOGIA LAAJEMPAAN KÄYTTÖÖN

Vuoden 2008 aikana tärkeitä kehityskohteita ovat olleet kuivauslinjan energiankäytön pienentäminen, viulun jatkojalostus sekä mittaus- ja lajittelumenetelmät. Uudet jontinkäsittely- ja viilunsaumauskonseptit (jontit ovat kokonaista viiluarkkia pienempiä, kooltaan vaihtelevia viilunkappaleita) mahdollistavat yhä pienempikokoisten viilunkappaleiden hyödyntämisen vanerinvalmistuksessa, mikä tehostaa raaka-aineen

RAUTEN MENESTYKSEN KAAVA



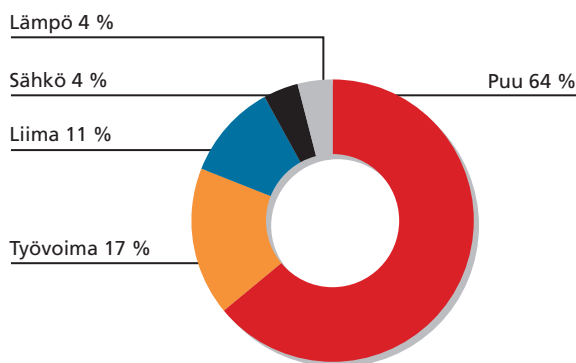
käyttöä ja lisää työn tuottavuutta. Liiman kulutuksen merkittävään vähentämiseen tähdätään uuden juova-liimausmenetelmän avulla.

Myös konenäkö ja robottien käyttäminen eri työvaiheissa tarjoavat uusia mahdollisuuksia prosessien kehittämisessä. Raute on soveltanut robottiteknoologiaa esimerkiksi ladonnassa sekä viulun paikkauksessa ja lajittelussa. Vuoden 2008 aikana Raute esitteli myös uuden sorvaslinjakonseptin, joka on suunniteltu pieniläpimittaisen lehtipuun sorvaukseen erityisesti Venäjän markkinoilla. Konsepti soveltuu myös asennetun laitekannan modernisointiin.

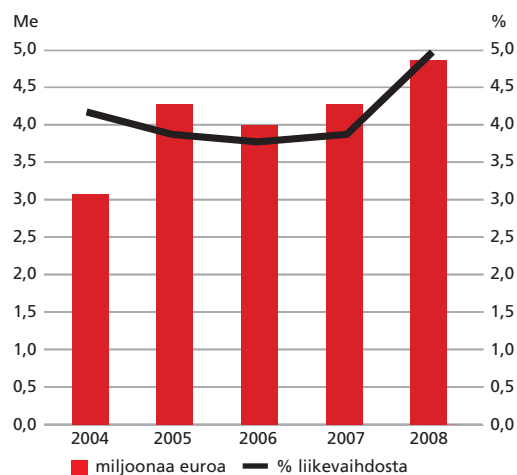
Vuonna 2009 tuotekehityksen painopistealueita ovat muun muassa raaka-aineen optimaalinen käsittely, työvoimakustannusten alentamiseen tähtäävät ratkaisut sekä liiman ja energian kulutuksen pienentäminen vanerin valmistusprosessissa.

→ Lisätietoja Rauten ympäristöteknologiasta sivuilta 27–29.

TYYPILLISET VANERITEHTAAN KUSTANNUSTEKIJÄT, länsimainen kustannustaso



TUOTEKEHITYS





MENESTYMINEN VAATII OSAAMISTA



SAAVUTAMME TAVOITTEEMME JOHTAMALLA
OSAAVIA IHMISIÄMME OIKEIN JA PITÄMÄLLÄ
HUOLTA HEIDÄN HYVINVOINNISTAAN.

MENESTYMINEN VAATII OSAAMISTA

- Tavoitteiden saavuttamiseksi tarvitaan jatkuvaa osaamisen kehittämistä.
- Raute Leader -ohjelma vahvistaa esimiesten johtamisvalmiuksia.
- Hiljaista tietoa siirretään mentoroinnin avulla.

Panostaminen henkilöstöjohtamiseen tukee Rauten päämäärää olla alansa johtava teknologiayritys, mikä edellyttää osaavaa ja tehokkaasti toimivaa henkilöstöä. Henkilöstöjohtamisen tavoitteena on varmistaa henkilöstön osaamisen kehittyminen ja osaajien riittävyys myös tulevaisuudessa. Painopistealueita vuonna 2008 olivat työnantajakuvan vahvistaminen, henkilöstön sitouttaminen, osaamisen kehittäminen ja työhyvinvointi.

HENKILÖSTÖÄ KAHDEKSASSA MAASSA

Vuonna 2008 Rautessa työskenteli keskimäärin 585 henkilöä (575).

Henkilöstöstä 362 työskenteli projektitoimituksissa, 137 teknologiapalveluissa, 43 johdossa ja hallinnossa sekä 43 myynnissä ja markkinoinnissa. Henkilöstöstä 77 prosenttia työskenteli Suomessa, 13 prosenttia Pohjois-Amerikassa, 7 prosenttia Kiinassa ja 3 prosenttia muissa myynti- ja huoltoyhtiöissä.

Henkilöstöstä 96 prosenttia oli vakinaisessa työsuhteessa. Työsuhteet ovat keskimäärin 13,8 vuotta pitkiä (14,3 vuotta). Henkilöstön kokonaisvaihtuvuus oli 10,7 prosenttia (13,1 %).

Teknolohiateollisuuden tilauskannan pieneneminen näkyi myös Rautessa sopeuttamistoimenpiteinä Pohjois-Amerikan toiminnoissa keväällä ja Suomen yhtiöissä loppuvuonna 2008.

HOUKUTTELEVAN TYÖNANTAJAKUVAN YLLÄPITÄMINEN TÄRKEÄÄ

Strategisten tavoitteiden saavuttamiseksi ja tulevaisuuden kilpailukyvyyn varmistamiseksi yhtiöön tarvitaan jatkossakin lisää uusia osaajia: puutuotetöimialan ja -teknologian ammattilaisia, jotka ymmärtävät asiakkaiden tarpeita. Työssä menestyminen vaatii teknisen

osaamisen lisäksi myös sosiaalisia kykyjä ja kielitaitoa.

Raute tarjoaa henkilöstölleen mielenkiintoisia ja haastavia työtehtäviä sekä hyvät kehittymismahdollisuudet Suomessa ja ulkomailla.

Houkuttelevan työnantajakuvan ylläpitäminen on Rautelle tärkeää, sillä kilpailu parhaista osaajista kiristyy jatkuvasti. Keskeisessä osassa työnantajakuvan vahvistamisessa on yhteistyö oppilaitosten ja korkeakoulujen kanssa. Vuonna 2008 järjestettiin aktiivisesti oppilaitosvierailuja sekä avoimien ovien päivä Nastolan päätoimipaikassa Rauten 100-vuotisjuhlien yhteydessä.

Vuoden aikana uusia osaajia rekrytoitiin erityisesti Suomeen, Kiinaan ja Venäjälle muun muassa tuotannon, suunnittelun ja projektihallinnan sekä teknologiapalveluiden tehtäviin. Uusia osaajia tuotantoon haettiin myös oppisopimuskoulutusten kautta.

OSAAMINEN VAATII KEHITTÄMISTÄ

Raute kehittää henkilöstönsä osaamista pääosin työssä oppimisen, kouluttamisen ja verkottumisen avulla. Lisäksi Raute tukee omaehtoista kouluttautumista, kuten jatkokutkintoja ja erilaisia täydennyskoulutuksia. Vuonna 2008 koulutukseen käytettiin yksi prosentti työajasta.

Osaamisen kehittämisen painopistealueet vuonna 2008 olivat johtaminen ja teknologiaosaaminen. Hanketta, jonka tavoitteena on vahvistaa esimiesten ja asiantuntijoiden johtamisvalmiuksia sekä hyvää johtamista Rautessa, jatkettiin. Kaksivuotinen ohjelma käynnistettiin vuonna 2007. Osana sitä saatettiin loppuun neljästä valmennuskokonaisuudesta muodostuva Raute Leader -ohjelma. Ohjelmassa haettiin uusia ajattelun- ja toimintamalleja ihmisten johtamiseen. Valmennuksissa käsiteltiin niin yksilöiden, ryhmien kuin muutoksen johtamista.

Ohjelman saaman runsaan mielenkiinnon ja hyvän palautteen perusteella syksyllä 2008 käynnistettiin uusi Future Raute Leader -ohjelma. Ohjelma on suunnattu tuleville esimiehille ja asiantuntijoille, joiden työhön sisältyy johtamista. Ohjelma sisältää koulutusta ja toimintamalleja ihmisten, asioiden ja itsensä johtamiseen. Esimiestoimintaa tuettiin lisäksi myös muilla esimiesvalmennuksilla.

TEKNOLOGIATIETÄMYSTÄ MENTOREILTA

Toinen osaamisen kehittämisen painopistealue oli teknologia. Rauten haasteena on tulevaisuuden osaamisen varmistaminen ja hiljaisen tiedon siirtäminen kokeneilta osaajilta nuoremmille. Vuoden 2008 aikana jatkettiin mentorointitoimintaa, jossa uudet työntekijät pääsevät työskentelemään kokeneiden osaajien työparina ja hyödyntämään näiden ammattitaitoa.

Henkilöstön teknologiaosaamista kehitettiin myös järjestämällä sisäistä ja ulkoista koulutusta muun muassa sorvausteknologian, automaation, hydrauliiikan ja suunnittelujärjestelmien osalta.

PALKITSEMISJÄRJESTELMÄÄ KEHITETÄÄN

Rauten tulospalkkiojärjestelmä kattaa koko henkilöstön, minkä lisäksi henkilöitä voidaan palkita henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamisesta. Palkitsemisjärjestelmiä on uudistettu vuoden 2008 aikana ja uusia malleja otetaan käyttöön vuoden 2009 aikana. Osana henkilöstön sitouttamista Rautella on käytössä vuosina 2006–2008 osakepohjainen kannustusjärjestelmä, jonka piiriin kuuluvat johtoryhmä sekä joukko yhtiön avainhenkilöitä.

ENNALTAEHKÄISEVÄÄ TYÖTERVEYSHUOLTOA JA TYÖSUOJELUTOIMINTAA

Työkykyä ja -hyvinvointia ylläpidetään työterveyshuollolla sekä työhyvinvointi- ja työsuojelutoiminnalla vuosittain tehtävän suunnitelman mukaisesti. Työterveyshuollon pääpaino on ennaltaehkäisevässä ja työkykyä ylläpitävässä toiminnassa.

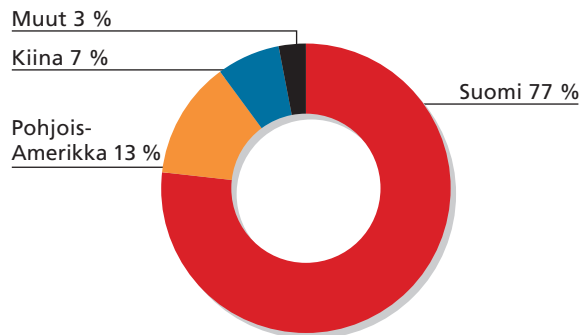
Henkilöstö*	2008	2007	2006
Henkilömäärä	550	548	522
Keski-ikä	45	47	45
Naisten osuus, %	12	12	12
Kokemusvuodet Rautessa	14	14	14
Uusien työsuhteiden määrä	53	71	44
Kokonaisvaihtuvuus, %	11	13	8
Koulutuspäiviä / työntekijä	2	3	2

*Toistaiseksi voimassa olevat työsuhteet 31.12.

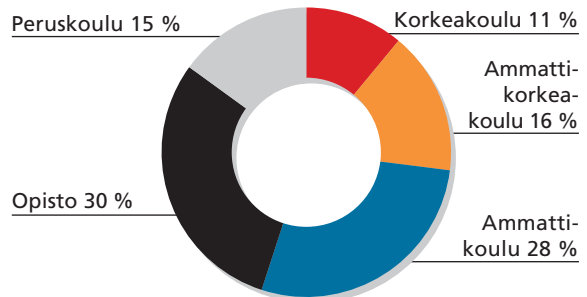
Vuonna 2008 panostettiin erityisesti fyysisen hyvinvoinnin parantamiseen muun muassa kuntotestauksilla ja näiden jatkotoimenpiteenä toteutetulla kunto-ohjelmalla sekä tukemalla yksilöliikuntaa. Lisäksi Raute tukee työkykyä ylläpitävää virkistystoimintaa, esimerkiksi tapahtumien sekä liikuntakurssien ja -kerhojen muodossa.

Rautella sairauspoissaolot ovat teknologiateollisuuden keskiarvoa. Työtapaturmista aiheutuvat poissaolot ovat hieman keskiarvojen alapuolella. Vuonna 2008 saatiin loppuun työturvallisuusriskien arviointiprojekti, jonka päämääränä on tunnistaa riskit ja määritellä toimenpiteet riskitilanteessa ja siten edelleen parantaa työturvallisuutta.

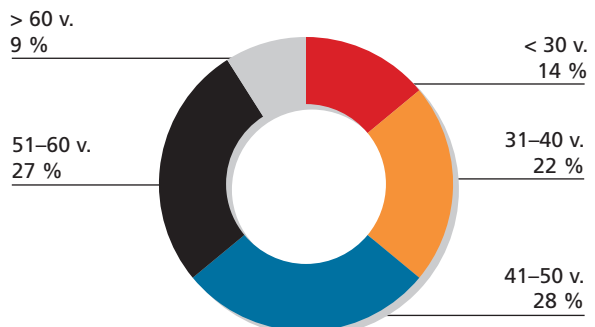
HENKILÖSTÖ MAITTAIN



HENKILÖSTÖN KOULUTUSRAKENNE



HENKILÖSTÖN IKÄRAKENNE



YMPÄRISTÖ- TEKNOLOGIA LUO KILPAILUETUA

”

ENERGIAN JA RAAKA-AINEEN TEHOKAS
KÄYTTÖ SEKÄ YMPÄRISTÖVAIKUTUSTEN
MINIMOINTI OVAT MEIDÄN JA ASIAKKAI-
DEMME YHTEISIÄ TAVOITTEITA.

YMPÄRISTÖTEKNOLOGIA LUO KILPAILUETUA

- Ympäristö on yksi Rauten toimintaa ohjaavista arvoista.
- Raute panostaa erityisesti raaka-ainetta, energiaa ja kemikaaleja säästävien ratkaisujen kehittämiseen.
- Ympäristömyötäiset teknologiat ovat taloudellisesti kannattavia niin Rautelle kuin sen asiakkaille.

Rautessa ympäristöasioita kehitetään kahdesta näkökulmasta. Yhtiö pyrkii sekä pienentämään oman toimintansa ympäristövaikutuksia että auttamaan asiakkaitaan toimimaan ympäristömyötäisemmin. Toiminnan ympäristövaikutuksia voidaan minimoida merkittävästi tarkastelemalla asiakkaan prosesseja ja pureutumalla niihin kohtiin, joilla on eniten vaikutusta ympäristön kannalta.

RAUTEN TOIMINNAN YMPÄRISTÖVAIKUTUKSET

Rauten oman toiminnan keskeiset ympäristövaikutukset liittyvät jätehuoltoon, energiankäyttöön, kemikaalien hallintaan ja turvallisuuteen. Näiden pohjalta on rakennettu potentiaaliset riskit huomioiva ympäristöasioiden hallintaohjelma. Siinä määritellään vuosittain toiminnan ympäristönäkökohdat sekä ympäristövaikutusten vähentämistä koskevat tavoitteet ja toimenpiteet.

Nastolan ja Jyväskylän tuotantolaitoksilla on ISO-sertifioitua laatu- ja ympäristöjärjestelmät. Tehdaspaikkakunnilla järjestetään kaksi kertaa vuodessa kenttäkierrokset, joiden painopisteenä ovat ympäristö- ja turvallisuusnäkökohdat. Laajan, kansainvälisen yhteistyökumppani- ja alihankkijaverkoston toimintaa ja eettisiä periaatteita arvioidaan yhtenäisten kriteerien mukaan. Tavoitteena on varmistaa koko tuotantoketjun eettinen toiminta.

JATKUVAA TYÖTÄ YMPÄRISTÖN HYVÄKSI

Vuoden 2008 aikana Rautessa jatkettiin työtä ympäristö- ja turvallisuusasioiden parantamiseksi. Kierrätyksen osuus kokonaisjättemäärästä pysyi tavoitteen mukaisesti noin 90 prosentin tasolla. Tavoitteena on pienentää jättemäärän ja liikevaihdon suhdetta kaksi prosenttia vuodessa. Jätehuollossa saavutettiin kustannussäästöjä myös kilpailuttamalla kierrätysmateriaalien vastaanottajia.

Vuonna 2007 aloitettu turvallisuusjohtamisen projekti saatiin päätökseen vuonna 2008. Projektissa luotiin

eri kohteisiin sovellettava turvallisuusjohtamisen toimintatapa. Turvallisuusnäkökohdat huomioidaan niin asiakkaan, Rauten kuin yhteistyökumppaneiden välisessä työskentelyssä. Hanke toteutettiin yhteistyössä Tampereen teknillisen yliopiston kanssa.

Rauten tavoitteena on kehittää työympäristöä jatkuvasti niin tuottavuuden kuin turvallisuuden osalta.

TAVOITTEENA ENERGIATEHOKKUUDEN NOUSU

Vuonna 2009 Rautessa tullaan korostamaan energiatehokkuutta erilaisissa ohjelmissa ja arvioinneissa. Raute on jatkanut teknologiateollisuuden vapaaehtoista energiatehokkuussopimusta vuoteen 2016 asti. Sopimuksen puitteissa tiivistetään yhteistyötä muiden yritysten kanssa. Energian hankinnassa kiinnitetään erityistä huomiota kilpailutuksiin, mikä lisää kustannussäästöjä pidemmällä tähtäimellä. Lisäksi Raute tehostaa raaka-aineiden lajitteluun ja laaduntarkastukseen liittyviä toimintoja.

Jatkuvasti noussut energian hinta on johtanut siihen, että keinoja energian kulutuksen vähentämiseksi etsitään aktiivisesti.

RAUTEN ASIAKKAIDEN YMPÄRISTÖVAIKUTUKSET

Rautessa kiinnitetään huomiota asiakkaiden kannalta keskeisiin puutuoteteollisuuden ympäristövaikutuksiin. Parantamalla saantoa, pienentämällä energian kulutusta ja vähentämällä kemikaalien, erityisesti liiman, käyttöä Raute auttaa asiakkaitaan toimimaan ympäristömyötäisemmin.

Kirstytyvät ympäristönormit johtavat siihen, että myös vanerin valmistusprosessia tullaan tarkastelemaan nykyistä kriittisemmin ympäristövaikutusten osalta. Koko valmistusprosessin hallitseminen luo Rautelle etua työssä ympäristövaikutusten pienentämiseksi. Monia Rauten tuotekehityksen uusia tuloksia voidaan hyvällä syyllä nimittää ympäristöteknologiaksi.

Vanerin valmistusprosessissa eniten energiaa kuluttaa viulun kuivaus. Vuonna 2008 tehtiin useita selvityksiä ja kehitystoimenpiteitä energiankulutuksen pienentämiseksi sekä kuivausprosessissa että muissa prosessin vaiheissa.

YMPÄRISTÖTEKNOLOGISIA RATKAISUJA ASIAKKAILLE

Viulun kuivausprosessin energiankäytön pienentäminen, raaka-aineen saantoa parantavat saumaus- ja jontinkäsittelyratkaisut (jontit ovat kokonaista viulurkkia pienempiä, kooltaan vaihtelevia viulunkappaleita) sekä uusi liiman määrää pienentävä juovaliimauskonsepti olivat vuonna 2008 Rauten tuotekehityksen merkittävimpiä ympäristöteknologian kehitystyön tuloksia.

Rauten asiakkaiden tavoitteena on jatkuvasti parantaa prosessiensa tuottavuutta. Parannus voidaan saavuttaa esimerkiksi pidentämällä tuotantolinjan elinkaarta modernisoimalla, eli lisäämällä uusinta teknologiaa olemassa olevaan konekantaan. Modernisoinnit mahdollistavat tuotantotason nousun, parantavat lopputuotteen laatua ja pienentävät prosessin ympäristövaikutuksia.

Tulevaisuuden kilpailukyvyyn varmistamiseksi Rauten ja sen asiakkaiden tavoitteena on edistää ekologista puurakentamista ja puulevyjen käyttöä erilaisissa loppukäyttökohteissa. Vanerin käyttöä voidaan lisätä muun muassa kehittämällä uusia tuotteita visuaalisuutta vaativiin kohteisiin. Samoin rakentamisessa LVL:ia (Laminated Veneer Lumber, viilupalkki) voidaan käyttää ei-uusiutuvien metallin tai betonin sijaan kantavissa rakenteissa.



Vuonna 2008 esiteltiin liiman määrää pienentävä uusi juovaliimauskonsepti.

HALLITUS

Jarmo Rytilahti

s. 1944, ekonomi

Hallituksen puheenjohtaja 2004–

Hallituksen jäsen 2003–

Päätoimi: toimitusjohtaja, Uponor Oyj
(ent. Asko Oyj) 1991–2003

Samanaikaiset luottamustoimet:

Hallituksen jäsen:

Kemppi Oy 2003–

Renor Oy 2004–

Polttimo Yhtiöt Oy 2005–

Rauten osakeomistus: ei omista yhtiön osakkeita

Palkkio vuonna 2008: 39,2 tuhatta euroa

Osakejohdannaiset palkkiot: ei osakejohdannaisia palkkioita

Sinikka Mustakallio

s. 1952

Hallituksen varapuheenjohtaja 2004–

Hallituksen jäsen 1998–

Hallintoneuvoston puheenjohtaja 1996–1998

Päätoimi: toimitusjohtaja, WoM Oy 2001–

Samanaikaiset luottamustoimet: ei samanaikaisia luottamustoimia

Rauten osakeomistus:

K-sarjan osakkeita 47 240 kpl

A-sarjan osakkeita 30 862 kpl

Palkkio vuonna 2008: 19,5 tuhatta euroa

Osakejohdannaiset palkkiot: ei osakejohdannaisia palkkioita

Ilpo Helander

s. 1942, diplomi-insinööri

Hallituksen jäsen 2008–

Päätoimi: toimitusjohtaja, Oy Electrolux Ab 1991–2004

Samanaikaiset luottamustoimet:

Hallituksen jäsen:

Neomarkka Oyj 2007–

Reka Kumi Oy 2007–

Teknos Oy 2007–

CT-Logistics Oy 2008–

Rauten osakeomistus: ei omista yhtiön osakkeita

Palkkio vuonna 2008: 15,0 tuhatta euroa

Osakejohdannaiset palkkiot: ei osakejohdannaisia palkkioita

Mika Mustakallio

s. 1964, kauppatieteiden maisteri, CEFA

Hallituksen jäsen 2004–

Päätoimi: toimitusjohtaja, MORS Software Oy 2006–

Samanaikaiset luottamustoimet: ei samanaikaisia luottamustoimia

Rauten osakeomistus:

K-sarjan osakkeita 39 750 kpl

A-sarjan osakkeita 42 670 kpl

Palkkio vuonna 2008: 19,5 tuhatta euroa

Osakejohdannaiset palkkiot: ei osakejohdannaisia palkkioita

Panu Mustakallio

s. 1971, diplomi-insinööri

Hallituksen jäsen 2003–

Päätoimi: asiantuntija, sisäilmateknologia,

Halton Oy 2005–; innovaatioasiantuntija,

Oy Halton Group Ltd., 2008–

Samanaikaiset luottamustoimet: ei samanaikaisia luottamustoimia

Rauten osakeomistus:

K-sarjan osakkeita 12 000 kpl

A-sarjan osakkeita 15 256 kpl

Palkkio vuonna 2008: 19,5 tuhatta euroa

Osakejohdannaiset palkkiot: ei osakejohdannaisia palkkioita

Jorma Wiitakorpi

s. 1957, diplomi-insinööri

Hallituksen jäsen 2006–

Päätoimi: toimitusjohtaja, Patria Oyj 2001–2008

Samanaikaiset luottamustoimet:

Hallituksen puheenjohtaja:

Suomen Laatu yhdistys ry. 2006–

Neomarkka Oyj 2007–

Hallituksen jäsen:

Kemppi Oy 2008–

Teknologiateollisuus ry 2008–

Rauten osakeomistus:

A-sarjan osakkeita 1 050 kpl

Palkkio vuonna 2008: 16,5 tuhatta euroa

Osakejohdannaiset palkkiot: ei osakejohdannaisia palkkioita

Tilintarkastajat

Anna-Maija Simola, KHT

Antti Unkuri, KHT

Varatilintarkastaja

KHT-yhteisö Ernst & Young Oy

Osakkeiden omistustiedot 31.12.2008.

Luvut sisältävät omat, alaikäisten lasten

ja määräysvalta yhteisöjen omistukset.



Jarmo Rytilahti



Sinikka Mustakallio



Ilpo Helander



Mika Mustakallio



Panu Mustakallio



Jorma Wiitakorpi

JOHTORYHMÄ

Tapani Kiiski

s. 1962, tekniikan lisensiaatti, diplomi-insinööri
toimitusjohtaja ja konsernijohtaja 16.3.2004–

Yhtiön palveluksessa: 2002–

Nimitetty johtoryhmään: 16.3.2004

Aikaisempi työkokemus: Raute-konserni 2002–2004:

teknologiajohtaja, myyntijohtaja;

KCI Konecranes International Oyj 1994–2002:

eri tehtäviä, mm. tietohallintojohtaja;

Kone Oy, Kone Cranes 1985–1994: eri tehtäviä,

mm. tuotekehityspäällikkö, tuotekehitysjohtaja

Rauten osakeomistus: A-sarjan osakkeita 1 000 kpl

Arja Hakala

s. 1957, kauppatieteiden maisteri, MBA

talousjohtaja, toimitusjohtajan sijainen 8.10.2003–

Yhtiön palveluksessa: 1990–

Nimitetty johtoryhmään: 1.1.2001

Aikaisempi työkokemus: Raute-konserni 1990–2003:

hallintojohtaja; Luhta Oy 1985–1990: laskentapäällikkö

Rauten osakeomistus: ei omista yhtiön osakkeita

Petri Strengell

s. 1962, diplomi-insinööri

johtaja, teknologia ja operaatiot 11.10.2004–

Yhtiön palveluksessa: 1987–

Nimitetty johtoryhmään: 1.6.2004

Aikaisempi työkokemus: Raute-konserni 1987–2004:

eri tehtäviä, mm. suunnittelupäällikkö, tuotantojohtaja

Rauten osakeomistus: ei omista yhtiön osakkeita

Timo Kangas

s. 1965, tekniikko

johtaja, teknologiapalvelut 1.10.2004–

Yhtiön palveluksessa: 2004–

Nimitetty johtoryhmään: 1.10.2004

Aikaisempi työkokemus: Raute-konserni 2004:

huoltoliiketoiminnan päällikkö;

YIT Service Oy 1997–2004: eri tehtäviä,

mm. avainasiakaspäällikkö, aluepäällikkö

Rauten osakeomistus: ei omista yhtiön osakkeita

Bruce Alexander

s. 1959, B.Sc. (For.), MBA

johtaja, Pohjois-Amerikan liiketoiminta,

toimitusjohtaja, Rauten Pohjois-Amerikan yhtiöt 6.3.2000–

Yhtiön palveluksessa: 2000–

Nimitetty johtoryhmään: 1.6.2004

Aikaisempi työkokemus: International Forest

Products Limited 1988–2000: eri tehtäviä,

mm. liiketoiminnan kehitysjohtaja, yksikön johtaja

Rauten osakeomistus: ei omista yhtiön osakkeita



Petri Strengell

*Osakkeiden omistustiedot 31.12.2008.
Luvut sisältävät omat, alaikäisten lasten
ja määräysvalta-yhteisöjen omistukset.*



Tapani Kiiski

Timo Kangas

Arja Hakala

Bruce Alexander

TIETOA OSAKKEENOMISTAJILLE

Raute Oyj:n A-sarjan osakkeet on noteerattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä. Osakkeen kurssikehitystä voi seurata internet-osoitteessa www.raute.fi.

A-sarjan osake

- kaupankäyntitunnus: RUTAV
- osakemäärä: 3 013 597 kpl
- äänimäärä/osake: 1 ääni

K-sarjan osake

- osakemäärä: 991 161 kpl
- äänimäärä/osake: 20 ääntä

Sijoittajayhteydet

Tapani Kiiski, toimitusjohtaja
Arja Hakala, talousjohtaja
puh. (03) 829 11
sähköposti: ir@raute.com

YHTIÖKOKOUS

Raute Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 2.4.2009 klo 18.00 alkaen Kongressikeskus Fellmannissa, Kirkkokatu 27, Lahti.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on viimeistään 23.3.2009 merkitty osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, on ilmoitauduttava viimeistään perjantaina 27.3.2009 klo 16.00 mennessä joko kirjallisesti osoit-

teella Raute Oyj, PL 69, 15551 Nastola, sähköpostitse eija.salminen@raute.com, faxilla numeroon (03) 829 3582 tai puhelimitse numeroon (03) 829 3302/Eija Salminen. Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan ilmoittautumisen yhteydessä. Raute Oyj:n yhtiöjärjestyksessä ei ole erikoismenettelyjä aloitteiden tekemisestä yhtiökokoukselle.

OSINGONMAKSU

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan A- ja K-sarjan osakkeille 0,70 euroa/osake. Maksupäivä on 16.4.2009 ja vastaava täsmäytyspäivä on 7.4.2009. Osinkoa maksetaan osakkeenomistajille, jotka ovat em. täsmäytyspäivänä merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

TALOUDELLINEN INFORMAATIO

Tämä vuosikertomus on julkaistu suomeksi ja englanniksi. Raute Oyj julkaisee vuonna 2009 kolme osavuosikatsausta suomeksi ja englanniksi seuraavasti:

- 29.4. tammi–maaliskuu 2009
- 4.8. tammi–kesäkuu 2009
- 27.10. tammi–syyskuu 2009

Vuosikertomus, konsernitilinpäätös, osavuosikatsaukset, pörssitiedotteet sekä muuta tietoa Raute Oyj:stä on saatavilla suomeksi ja englanniksi osoitteesta www.raute.fi. Rauten taloudellisia julkaisuja voi tilata painettuina tai tulostettuina puhelimitse (03) 829 11 ja sähköpostitse ir@raute.com.

”

RAUTE ON ALANSA JOHTAVA
TEKNOLOGIAYRITYS, JOKA PALVELEE
PUUTUOTETEOLLISUUDEN YRITYKSIÄ
MAAILMANLAAJUISESTI.





Raute on ylpeä yli 500 asiantuntijasta, jotka työskentelevät kansainvälisesti ja kehittävät asiakkaille alan parhaita tuotteita ja palveluita.



YHTEYSTIEDOT

Raute Oyj

Konsernihallinto ja päätuotantoyksikkö

PL 69 (Rautetie 2)
15551 Nastola
Puh. (03) 829 11
Fax (03) 829 3200
www.raute.fi

Raute Oyj

Jyväskylän tuotantoyksikkö

Hakkutie 3
40320 Jyväskylä
Puh. (03) 829 11
Fax (014) 445 4429

Raute Oyj

Mecano Business

Syväojankatu 8
87700 Kajaani
Puh. (03) 829 11
Fax (08) 612 1982

RWS-Engineering Oy

Tuhkamäentie 2
15540 Villähde
Puh. (03) 829 11
Fax (03) 762 2378

Raute Canada Ltd.

5 Capilano Way
New Westminster, B.C.
Canada V3L 5G3
Puh. +1 604 524 6611
Fax +1 604 521 4035

Raute US, Inc.

50 Commercial Loop Way
Suite A, Rossville, TN
USA 38066
Puh. +1 901 853 7290
Fax +1 901 853 4765

Raute Chile Ltda.

Hernando de Aguirre 162 Of. 704
Providencia
Santiago
Chile
Puh. +56 2 233 4812
Fax +56 2 233 4748

Raute Group Asia Pte Ltd.

35 Jalan Pemimpin # 06-02
Wedge Mount Industrial Building
Singapore 577 176
Puh. +65 625 043 22
Fax +65 625 053 22

Raute (Shanghai) Machinery Co., Ltd

18 Building, No. 399, Yuan Zhong Road
Nan Hui District, Shanghai City, China
P.C. 201300
Puh. +86 21 5818 6330
Fax +86 21 5818 6322

Raute (Shanghai) Trading Co., Ltd

17 Building, No. 399, Yuan Zhong Road
Nan Hui District, Shanghai City, China
P.C. 201300
Puh. +86 21 5818 6330
Fax +86 21 5818 6322

Raute Corporation Moscow

Representative Office

Pyzhevskiy pereulok 6, office 303.
119017 Moscow
Russia
Puh. +7 495 646 3607
Fax +7 495 646 3607

Raute Service LLC

V.O. Srednii prospect, 48
199178 St. Petersburg
Russia
Puh. +7 812 740 5386
Fax +7 812 740 5387

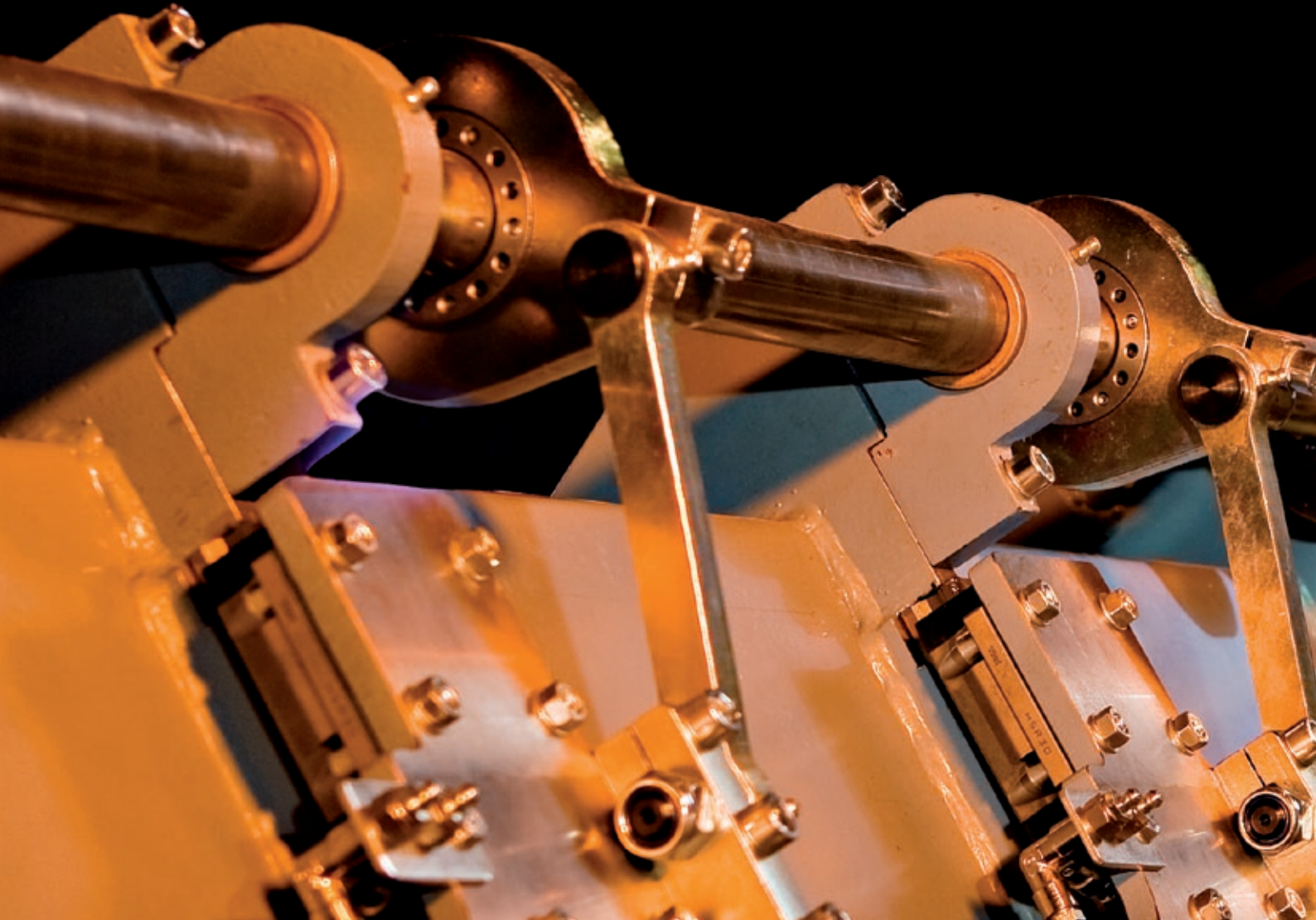
Vuosikertomus 2008

Graafinen suunnittelu ja taitto: Onnion Oy

Sisältö: Pohjoisranta Oy ja Raute

Kuvat: Raute

Paino: Esa Print Oy



www.raute.fi



TILINPÄÄTÖS 2008

SISÄLLYSLUETTELO

Hallituksen toimintakertomus	3
TILINPÄÄTÖS	
Konsernitilinpäätös, IFRS	
Konsernin tuloslaskelma	9
Konsernin tase	10
Konsernin rahavirtalaskelma	11
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	12
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	13
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	
Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS	39
Emoyhtiön tase, FAS	40
Emoyhtiön rahoituslaskelma, FAS	41
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	42
Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut	50
Osakekohtaiset tunnusluvut	51
Tunnuslukujen laskentakaavat	52
Osakkeet ja osakkeenomistajat	53
Hallituksen voitonjakoehdotus, toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	57
Tilintarkastuskertomus	58
Konsernin tuloskehitys vuosineljänneksittäin	59
Hallinnointi	60
Vuoden 2008 pörssitiedotteet ja -ilmoitukset	63

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Konsernin tilikauden 2008 liikevaihto 98,5 miljoonaa euroa (110,8 Me) laski 11,1 prosenttia. Konsernin liike-tulos oli 6,3 miljoonaa euroa (8,6 Me). Rahoitustuotot ja -kulut olivat 0,5 miljoonaa euroa (0,4 Me). Tulos ennen veroja oli 6,9 miljoonaa euroa (9,0 Me) ja tilikauden tulos 4,7 miljoonaa euroa (6,6 Me). Osakekoh-tainen tulos oli 1,18 euroa (1,65 e) ja oman pääoman tuottoaste oli 14 prosenttia (21 %).

Toimintakertomuksessa suluissa esitetyillä luvuilla vii-tataan vastaaviin lukuihin edellisiltä tilikausilta 2007 ja 2006.

MARKKINAT

Maailmanlaajuisesti levinneen rahoituskriisin aiheut-tama rahoituksen vaikeutuminen ja maailmantalou-den näkymien heikentyminen hidastivat rakennus- ja kuljetusvälineiteollisuuksien liiketoimintaa maailman-laajuisesti vuoden 2008 jälkipuoliskolla. Vaneri- sekä LVL-tehtaat (Laminated Veneer Lumber, viilupalkki) alkoivat kesän jälkeen sopeuttaa tuotantoaan vastaa-maan heikentyntä kysyntää.

Pohjois-Amerikassa vaneri- ja LVL-teollisuuden vaikea markkinatilanne jatkui koko vuoden rakentamisen la-man pitkittyessä.

Rahoituksen vaikeutuminen ja heikentynyt markkinati-lanne heijastuivat vaneri- ja LVL-teollisuuden investoin-tipäätöksiin ja laskivat puutuoteteknologian kysyntää. Alentunut tehtaiden kapasiteetin käyttöaste heijastui myös huolto- ja varaosapalveluiden kysyntään.

UUDET TILAUKSET JA KILPAILUASEMA

Rauten liiketoiminta muodostuu projektitoimituksista ja teknologiapalveluista. Projektitoimituksiin kuuluvat kokonaiset tehtaat, tuotantolinjat sekä yksittäiset koneet ja laitteet. Teknologiapalveluihin kuuluvat kunnossapito, varaosapalvelut, modernisoinnit, konsultointi, koulutus ja kunnostetut koneet.

Vuonna 2008 uusien tilausten määrä jäi 67 miljoonaa euroon (90 Me) johtuen asiakasteollisuuksien heikentyneestä markkinatilanteesta ja isojen, tehdas-laajusten hankkeiden siirtymisestä. Projektitoimitus-

ten osuus uusista tilauksista oli 44 miljoonaa euroa (61 Me) ja teknologiapalveluiden osuus oli 23 miljoonaa euroa (29 Me).

Rauten kilpailuasema on pysynyt yleisesti hyvänä. Asiakkaat arvostavat toimitus- ja palvelukykyä varmistamiseen tähtäävissä strategisissa investoinneissaan toimittajan kokonaisosaamista ja vahvaa teknologian kehitystä. Rauten teknologian tarjoamalla kilpailu-eduilla on asiakkaiden toimittajavalinnoissa suuri merkitys.

LIKEVAIHTO JA TILAUSKANTA

Konsernin liikevaihto (IFRS) 98,5 miljoonaa euroa (2007: 110,8 Me; 2006: 106,2 Me) laski 11,1 prosenttia vuodesta 2007. Liikevaihdon lasku johtui alhaisesta uusien tilausten määrästä.

Projektitoimitusten osuus konsernin liikevaihdosta oli 74 prosenttia (74 %). Projektitoimituksista vaneriteol-lisuuden osuus oli 99 prosenttia (82 %) ja LVL-teolli-suuden osuus oli 1 prosentti (16 %). Teknologiapalve-lujen osuus konsernin liikevaihdosta oli 26 prosenttia (26 %).

Koko vuoden 2008 osalta suurimmaksi markkina-alueeksi nousi Eurooppa, jonka osuus liikevaihdosta oli 48 prosenttia (31 %). Venäjän osuus liikevaihdosta oli 35 prosenttia (35 %). Pohjois-Amerikan osuus laski 10 prosenttiin (22 %) ja muiden markkina-alueiden osuus laski 7 prosenttiin (12 %). Suomen osuus liikevaihdosta oli 16 prosenttia (13 %).

Markkina- ja kysyntätilanteen heikkenemisen johdosta tilauskanta laski ja oli vuoden päättyessä 24 miljoonaa euroa (56 Me).

Emoyhtiö Raute Oyj:n liikevaihto (FAS) vuonna 2008 oli 87,7 miljoonaa euroa (2007: 93,0 Me; 2006: 91,1 Me).

TULOS JA KANNATTAVUUS

Vuonna 2008 konsernin liiketulos (IFRS) laski 6,3 miljoonaa euroon (2007: 8,6 Me; 2006: 4,5 Me) ja liike-tulos jäi 6 prosenttiin liikevaihdosta (2007: 8 %; 2006: 4 %). Liikevaihdon lasku heikensi liiketulosta ja liiketu-

losprosenttia huolimatta projektien onnistuneesta ja positiivisesti kehittyneestä kustannushallinnasta.

Pohjois-Amerikan voimakkaasti heikentyneeseen markkinatilanteeseen sopeutumiseksi suoritettiin Pohjois-Amerikan yhtiöissä huhtikuussa uudelleenjärjestelyjä. Järjestelyistä on kirjattu vuonna 2008 kertaluonteisia kuluja 0,6 miljoonaa euroa.

Konsernin rahoitustuotot ja -kulut olivat 0,5 miljoonaa euroa (0,4 Me) positiiviset. Konsernin tulos ennen veroja oli 6,9 miljoonaa euroa (9,0 Me) ja tilikauden tulos oli 4,7 miljoonaa euroa voitollinen (6,6 Me).

Osakekohtainen tulos oli 1,18 euroa osaketta kohti (1,65 e/osake). Tulokseen osaketta kohti ei ole kohdistunut laimentavia eriä. Sijoitetun pääoman tuotto oli 19 prosenttia (29 %) ja oman pääoman tuotto oli 14 prosenttia (21 %).

Emoyhtiö Raute Oyj:n liiketulos (FAS) oli 6,5 miljoonaa euroa (2007: 7,8 Me; 2006: 4,0 Me). Liiketulos oli 7 prosenttia liikevaihdosta (2007: 8 %; 2006: 4 %). Tilikauden tulos (FAS) oli 4,5 miljoonaa euroa voitollinen (7,4 Me voitollinen). Liiketulosta rasittivat 0,8 miljoonan euron alaskirjaukset tytäryhtiösaamisista. Rahoituseriin sisältyi tytäryhtiölainojen arvostukseen liittyvä 1,0 miljoonan euron tappio.

TOIMINNAN KEHITTÄMINEN

Raute Oyj perusti kesäkuussa 2008 edustuston Moskovaan. Tavoitteena on parantaa asiakaspalvelua ja vahvistaa paikallista läsnäoloa Venäjällä.

Alihankintaverkoston kehittäminen jatkui. Omaa toimituskykyä parannettiin investoimalla tuotannon koneisiin Nastolan päätuotantoyksikössä sekä Kiinan tehtaalla. Toimitusten hallinnan tueksi otettiin Kiinassa käyttöön muualla konsernissa käytössä oleva toiminnanohjauksen tietojärjestelmä.

RAUTE TÄYTTI 100 VUOTTA

Raute Oyj täytti 100 vuotta 30.4.2008. Satavuotistaivalta juhlittiin eri toimipisteissä yhteistyökumppaneiden ja henkilöstön kanssa. Nastolan tehtaaseen kävi avoimien ovien päivänä elokuussa tutustumassa noin 400 vierailijaa.

KONSERNIRAKENNE

Raute Oyj:n kokonaan omistama konenäköön ja mitausteknologiaan erikoistunut tytäryhtiö Mecano

Group Oy fuusioitiin emoyhtiöön 31.12.2008. Fuusio selkeyttää konsernirakennetta ja tehostaa toimintaa. Fuusiolla ei ole vaikutusta Mecanon tuotetarjontaan, asiakaspalveluun tai henkilöstöön.

Fuusiosta syntyi Raute Oyj:öön 150 tuhannen euron fuusiotappio. Vaikutus Raute Oyj:n taseen loppusummaan oli 804 tuhatta euroa.

RAHOITUS

Konsernin rahoitusasema pysyi vahvana. Omavaraisuusaste oli tilikauden päättyessä 60,5 prosenttia (2007: 70,3 %; 2006: 60,1 %) ja gearing oli -31,0 prosenttia (2007: -32,5 %; 2006: -80,3 %). Konsernin taseen loppusumma oli tilikauden päättyessä 60,2 miljoonaa euroa (2007: 54,8 Me; 2006: 68,5 Me). Taseen erien ja niistä laskettavien tunnuslukujen voimakas vaihtelu johtuu projektiliiketoiminnalle luonteenomaisesta asiakkaiden maksuerien ja projektitoimitusten kustannuskertymien eriaikaisuudesta.

Konsernin rahavarat, sisältäen käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, olivat tilikauden lopussa 21,1 miljoonaa euroa (11,3 Me). Liiketoiminnan rahavirta oli 6,9 miljoonaa euroa positiivinen (-10,2 Me) ja investointien rahavirta oli 3,1 miljoonaa euroa negatiivinen (-0,7 Me). Rahoituksen rahavirta oli 6,0 miljoonaa euroa positiivinen (-1,8 Me) sisältäen vuoden 2007 osinkojen maksun 4,0 miljoonaa euroa (2,8 Me) sekä 10 miljoonan euron TyEL-lainan noston.

Yhtiö on varautunut rahoituskriisiin aiheuttamiin markkinahäiriöihin ottamalla marraskuussa 10 miljoonan euron TyEL-lainan. Uusi laina nosti korollisen vieraan pääoman vuoden lopussa 10,5 miljoonaa euroon (0,5 Me).

Raute Oyj:llä on 10 miljoonan euron kotimainen yritystodistusohjelma, jonka puitteissa se voi laskea liikkeelle alle vuoden pituisia yritystodistuksia. Lisäksi yhtiöllä on yhteensä 14 miljoonan euron käyttämättömät kahdenkeskiset pitkäaikaiset luottojärjestelysopimukset kolmen eri pohjoismaisen pankin kanssa.

Emoyhtiö Raute Oyj:n omavaraisuusaste (FAS) oli tilikauden päättyessä 60,7 prosenttia (2007: 72,2 %; 2006: 59,0 %).

TUTKIMUS- JA KEHITYSMENOT SEKÄ INVESTOINNIT

Rauten tavoitteena on olla johtava teknologiatoimittaja valitsemilleen asiakasteollisuuksille ja panostaa

voimakkaasti erityisesti vanerin ja LVL:n valmistusteknologian sekä näitä tukevan automaation ja instrumentoinnin, erityisesti konenäön, sovellusten jatkuvaan tutkimukseen ja kehittämiseen. Vuonna 2008 konsernin tutkimus- ja kehitysmenot, 4,9 miljoonaa euroa, pysyivät korkealla tasolla ja olivat 5,0 prosenttia liikevaihdosta (2007: 4,3 Me / 3,9 % liikevaihdosta; 2006: 4,0 Me / 3,8 % liikevaihdosta).

Tilikauden investointien kokonaismäärä 3,2 miljoonaa euroa oli edellisvuosia korkeammalla tasolla (2007: 1,9 Me; 2006: 1,9 Me). Suurimmat yksittäiset investoinnit kohdistuivat tuotannon kehittämiseen Nastolan ja Kiinan yksiköissä. Investointeihin sisältyi vuoden 2008 kehitysmenoja 0,7 miljoonaa euroa (2007: 0,2 Me; 2006: 0,5 Me). Muut investoinnit olivat tietojärjestelmä- ja korvausinvestointeja.

Emoyhtiö Raute Oyj:n tutkimus- ja kehitysmenot (FAS) tilikauden aikana olivat 3,7 miljoonaa euroa ja 4,2 prosenttia liikevaihdosta (2007: 3,1 Me / 3,3 % liikevaihdosta; 2006: 3,2 Me / 3,5 % liikevaihdosta). Investoinnit olivat 2,1 miljoonaa euroa (2007: 1,6 Me; 2006: 1,8 Me).

HENKILÖSTÖ

Konsernin henkilöstön määrä vuoden 2008 lopussa oli 573 (570) henkilöä. Henkilöstöstä oli Suomen yhtiöiden osuus 77 prosenttia (76 %), Pohjois-Amerikan yhtiöiden osuus 13 prosenttia (18 %), Kiinan osuus 7 prosenttia (4 %) ja muiden myynti- ja huoltoyhtiöiden osuus 3 prosenttia (2 %).

Henkilöstöä sopeutettiin huhtikuussa Pohjois-Amerikan yksiköissä vastaamaan heikkona jatkuva kysyntää.

Tilaukskannan alenemisen sekä markkina- ja kysyntätilanteen heikkenemisen takia aloitettiin konsernin kotimaisissa yhtiöissä joulukuussa koko henkilöstöä koskevat sopeuttamistoimenpiteet, jotka jatkuvat vuoteen 2009.

Konsernin henkilöstön määrä kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna oli keskimäärin 538 henkilöä (2007: 566; 2006: 546). Konsernin palkat olivat yhteensä 23,8 miljoonaa euroa (2007: 24,0 Me; 2006: 22,0 Me).

Konsernissa on käytössä tulospalkkiojärjestelmiä, jotka kattavat koko henkilöstön. Lisäksi konsernilla on osakepohjainen kannustusjärjestelmä strategiakaudelle 2006–2008. Järjestelmästä on kerrottu tarkemmin tilinpäätöksen Osakkeet ja osakkeenomistajat -osiossa.

Konsernin johtamisresurssien kehittämiseksi vietiin vuoden aikana läpi Raute Leader -hanke. Tulevaisuuden haasteisiin valmentavan koulutusohjelman suoritti 16 keskijohtoon ja asiantuntijoihin kuuluvaa henkilöä. Henkilöstön koulutukseen investoitiin yhteensä 1,0 prosenttia palkkasummasta (0,9 %).

Emoyhtiö Raute Oyj:n henkilöstön määrä kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna vuonna 2008 oli keskimäärin 366 (2007: 393; 2006: 386). Emoyhtiön palkat olivat yhteensä 17,0 miljoonaa euroa (2007: 16,3 Me; 2006: 14,8 Me).

OSAKKEET

Raute Oyj:n osakkeiden kokonaismäärä vuoden 2008 lopussa oli 4 004 758 kappaletta, joista K-sarjan osakkeita (kantaosake, 20 ääntä/osake) oli 991 161 kappaletta ja A-sarjan osakkeita (1 ääni/osake) oli 3 013 597 kappaletta. K-sarjan ja A-sarjan osakkeilla on yhtäläinen oikeus osinkoihin ja yhtiön varoihin.

K-sarjan kantaosake voidaan muuntaa A-sarjan osakkeeksi yhtiöjärjestyksen 3. pykälässä esitetyn ehdoin. Jos kantaosake siirtyy K-sarjan ulkopuoliselle uudelle omistajalle, on siirronsaajan viipymättä ilmoitettava siitä hallitukselle kirjallisesti ja muilla K-sarjaan kuuluvien osakkeiden omistajilla on oikeus lunastaa osake yhtiöjärjestyksen 4. pykälässä mainitun ehdoin. Yhtiöllä ei ole tilikauden aikana ollut hallussaan tai panttina omia osakkeitaan.

Raute Oyj:n A-sarjan osakkeet noteerataan NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä. Vuoden 2008 aikana osakevaihto oli 392 693 kappaletta ja yhteensä 4 854 tuhatta euroa. Vaihdettu määrä vastasi 13 prosenttia pörssi-noteerattujen A-sarjan osakkeiden määrästä. A-sarjan osakkeen keskipurssi oli 12,37 euroa (13,85 e). Vuoden korkein noteeraus oli 15,20 euroa ja alin 6,24 euroa. Yhtiön koko markkina-arvo vuoden 2008 lopussa oli 25,6 miljoonaa euroa, jossa arvossa K-sarjan osakkeet on arvostettu A-sarjan osakkeen 31.12.2008 päätöskurssin, 6,40 euroa, arvon mukaisesti.

Raute Oyj:llä on NASDAQ OMX Helsinki Oy:n Liquidity Providing (LP) -toiminnan edellytykset täyttävä markkinatakausopimus Nordea Pankki Suomi Oyj:n kanssa.

OMIEN OSAKKEIDEN OSTO- JA LUOVUTUSVALTUUTUS

Varsinainen yhtiökokous valtuutti 2.4.2008 hallituksen päättämään vuoden määräajaksi A-sarjan osakkeiden hankkimisesta voitonjakoon käytettävissä olevilla

varoilla määrään, joka on enintään 400 000 kappaletta osakkeita. Hankittuja osakkeita voidaan käyttää, kun luovutukselle on painava taloudellinen syy, kuten yrityskauppojen tai muiden yritysjärjestelyjen rahoittaminen. Valtuutusta ei käytetty vuoden 2008 aikana.

LÄHIPIIRILAINAT JA MUUT VASTUUT

Emoyhtiö Raute Oyj:llä oli tilinpäätöksessä 31.12.2008 lainasaamisia tytäryhtiöltään Raute Canada Ltd.:ltä 5 415 tuhatta Kanadan dollaria. Raute Oyj:llä oli 110 tuhannen euron velka Rauten sairauskassalle. Muut vastuut on esitetty tilinpäätöksen liitetiedoissa.

OSINGONJAKO

Raute Oyj:n varsinainen yhtiökokous 2.4.2008 vahvisti vuodelta 2007 maksettavaksi osingoksi 1,00 euroa osaketta kohti. Osinkoina maksettiin 14.4.2008 yhteensä 4,0 miljoonaa euroa, josta A-sarjan osakkeiden osuus oli yhteensä 3,0 miljoonaa euroa ja K-sarjan osakkeiden osuus yhteensä 1,0 miljoonaa euroa.

JOHTO

Varsinainen yhtiökokous valitsee hallitukseen puheenjohtajan, varapuheenjohtajan ja 3–5 hallituksen jäsentä.

Raute Oyj:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 2.4.2008 valittiin Raute Oyj:n hallitukseen uudelleen puheenjohtajaksi Jarmo Rytilahti, varapuheenjohtajaksi Sinikka Mustakallio ja hallituksen jäseniksi Mika Mustakallio, Panu Mustakallio ja Jorma Wiitakorpi sekä uudeksi hallituksen jäseneksi Ilpo Helander.

Hallitus valitsee toimitusjohtajan ja vahvistaa hänen toimisuhteensa ehdot palkkaetuineen.

Raute Oyj:n toimitusjohtajana jatkoi tekniikan lisen-siaatti Tapani Kiiski. Hänet on nimitetty Raute Oyj:n toimitusjohtajaksi 16.3.2004. Toimissopimuksessa sovit-tu irtisanomisaika on kuusi kuukautta ja erokorvauk-sena maksetaan kuuden kuukauden palkkaa vastaava summa.

Yhtiöjärjestyksessä ei ole annettu hallitukselle tai toi-mitusjohtajalle tavanomaisesta poikkeavia toimival-tuuksia.

Yhtiöjärjestyksen muuttamista ja osakepääoman ko-rottamista koskevat päätökset tehdään voimassa ole-van osakeyhtiölain säännösten mukaisesti.

MUU HALLINTO

Konsernin johtoryhmässä jatkoivat puheenjohtajana Tapani Kiiski ja jäsenenä talousjohtaja Arja Hakala, operaatio- ja teknologiajohtaja Petri Strengell, tekno-logiapalveluliiketoiminnoista vastaava johtaja Timo Kangas sekä Rauten Pohjois-Amerikan toiminnoista vastaava johtaja ja Pohjois-Amerikan yhtiöiden toimi-tusjohtaja Bruce Alexander.

TILINTARKASTAJAT

Raute Oyj:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 2.4.2008 valittiin tilintarkastajiksi edelleen KHT-tilintarkasta-jat Anna-Maija Simola ja Antti Unkuri sekä varatilintar-kastajaksi KHT-yhteisö Ernst & Young Oy.

LIIKETOIMINTARISKIT

Suhdannekierron vaihteluiden vaikutus liiketoimintaan

Raute toimittaa teknologiaa ja palveluita puutuote-ollisuudelle. Liiketoiminnalle on luonteenomaista asiakasteollisuuksien investointiaktiiviteetin vaihtelusta johtuva suhdanneherkkyys. Projektitoimitusten syklisyy-den vaikutusta konsernin tulokseen lievennetään kas-vattamalla systemaattisesti teknologiapalvelujen osuut-ta, kehittämällä alihankintaverkostoa ja keskittymällä omaan ydinosaan. Pitkällä aikavälillä konsernin kasvumahdollisuuksia lisätään ja suhdannekierron vaih-teluiden vaikutusta tasataan kehittämällä liiketoimin-taa markkina-alueilla, joilla nykyinen markkinaosuus on pieni, sekä kehittämällä tuotteita kokonaan uusille asiakasryhmille, kuten ohutviiluteollisuudelle.

Vuoden 2008 aikana maailmanlaajuisesti levinnyt talouden taantuma, rahoituskriisi ja syventynyt epä-varmuus maailmantalouden kehityksestä kasvattavat lähiajan riskejä ja niiden kaikkia vaikutuksia on vai-kea ennustaa. Rahoituskriisi vaikeuttaa yritysrahoitus-ta ja nostaa investointien rahoituskustannuksia, mi-kä heikentää yhtiön lähiajan markkinanäkymiä sekä vaikuttaa yhtiön vastapuolirisktiin. Yhtiön lainat ovat kiinteäkorkoisia ja siten yhtiöön ei kohdistu korkoris-kiä. Likvidit varat ovat pääosin suomalaisissa ja ruotsa-laisissa pankeissa.

Konserni on varautunut projektiliiketoimintaan sitou-tuvan käyttöpääoman vaihteluihin. Raute Oyj:llä on 10 miljoonan euron kotimainen yritystodistusohjelma, jonka puitteissa se voi laskea liikkeelle alle vuoden mit-taisia yritystodistuksia. Lisäksi yhtiöllä on yhteensä 14 miljoonan euron käyttämättömät kahdenkeskiset pit-keäaikaiset luottojärjestelysopimukset.

Toimitus- ja teknologiariskit

Rauten liiketoiminnasta pääosa muodostuu erityyppistä projektitoimituksista, joihin sisältyy aina riskejä joutuessaan muun muassa kunkin asiakkaan lopputuotteeseen, tuotantomenetelmiin tai raaka-aineisiin liittyvistä räätälöidyistä ratkaisuista. Tarjous- ja neuvotteluvaiheessa joudutaan ottamaan riskejä luvattavien suoritusarvojen osalta sekä tekemään arvioita toteutuksen kustannuksista. Sopimus-, tuotevastuu-, toteutus-, kustannus- sekä kapasiteettiriskejä hallitaan sertifioidun laatujärjestelmän mukaisilla projektihallinnan menettelyillä.

Raute panostaa tuotekehitykseen ja kehittää jatkuvasti uutta teknologiaa voidakseen tarjota ratkaisuja asiakkaiden lisääntyviin tarpeisiin. Uusien ratkaisujen toimivuus ja kapasiteetti voidaan todentaa täysimittaisesti vasta tuotanto-olosuhteissa ensimmäisten asiakastoimitusten yhteydessä. Teknologiariskiä rajataan toimitussopimuksen ehdossa sekä rajoittamalla samanaikaisten ensitoimitusten määrää.

Rahoitusriskit

Rauten kansainvälisen liiketoiminnan olennaisimmat rahoitusriskit ovat maksuvalmius-, valuutta- sekä luotto- ja vastapuoliriskit.

Rahoitusriskit, rahoitusriskien hallinnan tavoitteet ja menettelytavat on kuvattu tilinpäätöksen liitetiedoissa numero 36.

Vahinkoriskit

Konsernin avainteknologian tuotanto- sekä suunnittelu-, talous- ja toiminnanohjausjärjestelmät on keskitetty Nastolan päätuotantoyksikköön. Tulipalo tai vakava konerikko voi aiheuttaa merkittäviä omaisuus- ja keskeytysvahinkoja. Konserni pyrkii suojautumaan tällaisilta riskeiltä arvioimalla toimitilojaan ja prosessejaan riskienhallinnan kannalta ja pitämällä yllä varasuunnitelmia. Konserni tarkistaa säännöllisesti vakuutuksensa osana riskien kokonaishallintaa. Vakuutuksilla pyritään kattamaan kaikki ne riskit riittäväällä suojaustasolla, jotka on taloudellisesti tai muista syistä järkevää hoitaa vakuuttamalla.

Konsernissa ei ole vireillä sellaisia oikeudenkäyntejä tai muita keskeneräisiä riita-asioita eikä konsernin toimintaan liity muitakaan hallituksen tiedossa olevia juridisia riskejä, jotka vaikuttaisivat oleellisesti yrityksen toiminnan jatkuvuuteen.

Riskienhallintapolitiikka ja riskienhallinnan järjestäminen

Konsernissa on hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka. Toimitusjohtaja ja talousjohtaja raportoivat

hallitukselle säännöllisesti merkittävistä strategisista ja liiketoiminta- sekä rahoitusriskeistä.

Hallitus määrittelee konsernin yleisen riskiasenteen ja hyväksyy riskienhallintapolitiikan yleisellä tasolla. Johtoryhmä määrittelee konsernin yleiset riskienhallintaperiaatteet ja vahvistaa erilaiset toimintapolitiikat ja toimivaltuuksien rajat. Riskienhallinnan koordinoinnista vastaa talousjohtaja.

Toimitusjohtaja vastaa riskienhallinnan toteutumisen valvonnasta koko konsernin ja kunkin konserniyhtiön toimitusjohtaja yhtiönsä osalta. Johtoryhmän jäsenet vastaavat kukin omasta alueestaan yli yhtiörajojen.

Konsernin controller-toiminnon tehtävänä on rakentaa riskienhallinnan menettelyt yhdessä operatiivisen johdon kanssa sekä valvoa riskienhallintaperiaatteiden ja toimivaltuuksien noudattamista. Oleelliset tuote- ja toimintavastuu-, omaisuus- sekä henkilövahinkoriskit suojataan vakuutuksilla. Erillisen sisäisen tarkastuksen organisaation puuttuminen otetaan huomioon konserniraportoinnin sisältöä sekä laatujärjestelmien sisäisiä tarkastuksia suunniteltaessa. Tarkastusohjelman hyväksyy yhtiön hallitus.

Vuonna 2008 päivitettiin liiketoiminnan riskikartoitus sekä arvioitiin palveluliiketoiminnan sopimusten kattavuus. Kartoituksissa tunnistettiin ja arvioitiin riskejä eri riskialueilta, määriteltiin kehittämisaalueita sekä vähitöntä toimenpiteet.

YHTEISKUNTA JA YMPÄRISTÖ

Ympäristö on yksi Rauten toimintaa ohjaavista arvoista. Raute pyrkii systemaattisesti kehittämään tuotteidensa ja palveluidensa ympäristömyötäisyyttä sekä vähentämään oman toimintansa ympäristövaikutuksia. Konserni noudattaa hyvän yrityskansalaisuuden periaatetta ottaen huomioon luonnon ja sen suojelemisen sekä ympäröivän yhteiskunnan toimintatavat kunnioittaen paikallisia kulttuureja.

Rauten toiminnan merkittävin vaikutus ympäristölle on välillinen ja syntyy Rauten teknologian käytöstä puutuoteteollisuuden tuotantoprosesseissa. Rauten kehittämän teknologian avulla puutuoteteollisuus voi vähentää oman toimintansa aiheuttamaa ympäristö- rasiitusta merkittävästi muun muassa tehokkaamman raaka-aineen, lisäaineiden ja energian käytön kautta.

Konsernin omassa toiminnassa ei nähdä merkittäviä ympäristöriskejä, joilla saattaisi olla välitöntä vaikutusta konsernin liiketoimintaan tai taloudelliseen asemaan.

Tuotantoyksiköissä Nastolassa ja Jyväskylässä ympäristöasioita hallinnoidaan sertifioidun ympäristöjärjestelmän mukaan. Kanadan tuotantoyksikössä suoritetaan määräajoin ulkopuolisen arvioijan tekemä ympäristökartoitus. Myös yhteistyökumppani- ja alihankkijaverkoston toiminta ja eettiset periaatteet tarkastetaan järjestelmällisesti.

Rauten omassa tuotannossa pyritään jatkuvasti vähentämään energiankulutusta ja jätemääriä sekä kehittämään työympäristöä.

Konsernin ympäristöasioiden hallinnasta kerrotaan tarkemmin vuosikertomuksen Ympäristö-osiossa.

KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Konsernin kotimaan yksiköissä on tammikuun lopussa käynnistetty Yhteistoimintalain mukaiset neuvottelut henkilöstön lisäsopeutustoimenpiteistä ja muista järjestelyistä, joilla toimintoja sopeutetaan edelleen heikkona jatkuvaan markkinatilanteeseen. Aikaisempina vuosina toteutetut rakenteelliset muutokset, joilla yhtiö on lisännyt sopeutumiskykyään projektiliiketoiminnalle tyypillisiin kysynnän normaaleihin vaihteluihin, eivät ole riittäviä toiminnan sopeuttamiseen vallitsevaan poikkeukselliseen markkinatilanteeseen.

Raute Oyj:n hallitus on päättänyt käyttää varsinaisen yhtiökokouksen 2.4.2008 antamaa valtuutusta hankkia yhtiön omia A-sarjan osakkeita. Omat osakkeet hankitaan käytettäväksi yhtiön avainhenkilöiden palkitsemisjärjestelmissä. Osakkeiden hankinta aloitetaan aikaisintaan 19.2.2009 ja päättyy viimeistään 2.4.2009.

HALLITUKSEN ESITYS YHTIÖN VOITTOA KOSKEVISTA TOIMENPITEISTÄ

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 18 712 tuhatta euroa, josta tilikauden voitto on 4 485 tuhatta euroa.

Hallitus ehdottaa 2.4.2009 pidettävälle Raute Oyj:n varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkona jaetaan A- ja K-sarjan osakkeille 0,70 euroa osaketta kohti eli yhteensä 2,8 miljoonaa euroa. Muut voitonjakokelpoiset varat jätetään kertyneisiin voittovaroihin.

Yhtiön taloudellisessa tilanteessa ei ole tilikauden päättymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna maksukykyä.

NÄKYMÄT VUODELLE 2009

Rahoituskriisin ja maailmantalouden epävarmuuden johdosta Rauten asiakastoimialojen markkinatilanteen arvioidaan jatkuvan vaikeana koko vuoden 2009. Puutuoteteollisuuden investointien ja palveluiden kysynnän ennakoidaan säilyvän heikkona kaikilla markkina-alueilla. Poikkeuksen muodostavat yksittäiset tehdaslaajuiset hankkeet, joita on useita suunnittelu- vaiheessa eri markkina-alueilla.

Alhaisen tilauskannan ja heikkona jatkuvan kysynnän johdosta vuodesta 2009 tulee Rautelle vaikea. Vuoden 2009 liikevaihdon ja liiketuloksen ennakoidaan laskevan merkittävästi. Vallitsevassa markkinatilanteessa positiivisen liiketuloksen saavuttaminen on erittäin haasteellista sopeutustoimenpiteistä huolimatta.

Vahvan rahoitusaseman ansiosta Rauten kyky selvitä talouden taantumasta on hyvä. Vahvan markkina-aseman ja tehtyjen kehityspanostusten ansiosta Rauten kyky vastata kasvavaan kysyntään markkinoiden elpymisessä on erinomainen.

KONSERNIN TULOSLASKELMA

1 000 euroa		1.1.-31.12.2008	1.1.-31.12.2007
Liitetieto			
2, 3, 4	LIKEVAIHTO	98 466	110 799
5	Liiketoiminnan muut tuotot	95	461
	Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden lisäys (+) tai vähennys (-)	404	42
6	Materiaalit ja palvelut	50 906	60 999
7	Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	28 592	28 875
10, 16, 17	Poistot ja arvonalentumiset	2 751	2 654
12	Liiketoiminnan muut kulut	10 375	10 166
	Liiketoiminnan kulut yhteensä	92 624	102 695
	LIIKETULOS	6 341	8 607
13	Rahoitustuotot	1 268	660
13	Rahoituskulut	-729	-291
	TULOS ENNEN VEROJA	6 880	8 976
14	Tuloverot	-2 157	-2 375
	TILIKAUDEN TULOS	4 723	6 601
	Jakautuminen		
	Emoyhtiön omistajille	4 723	6 601
15	Laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa	1,18	1,65
15	Laimennettu osakekohtainen tulos, euroa	1,18	1,65
	Osakkeet		
	Oikaistu keskimääräinen kappalemäärä	4 004 758	4 004 758
	Oikaistu keskimääräinen kappalemäärä laimennettuna	4 004 758	4 004 758

KONSERNIN TASE

1 000 euroa	31.12.2008	31.12.2007
Liitetieto		
VARAT		
Pitkäaikaiset varat		
16 Aineettomat hyödykkeet	2 482	2 546
17 Aineelliset hyödykkeet	11 175	10 993
18 Muut rahoitusvarat	499	449
27 Laskennallinen verosaaminen	334	275
Yhteensä	14 491	14 263
Lyhytaikaiset varat		
20 Vaihto-omaisuus	4 310	4 515
4, 21 Myyntisaamiset ja muut saamiset	20 270	24 739
22 Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	0	2 144
23 Rahavarat	21 109	9 140
Yhteensä	45 689	40 537
VARAT YHTEENSÄ	60 180	54 800
OMA PÄÄOMA JA VELAT		
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma		
24 Osakepääoma	8 010	8 010
Ylikursisirahasto	6 498	6 498
24 Muut rahastot	287	125
Muuntoerot	283	36
Kertyneet voittovarot	14 520	11 924
Tilikauden tulos	4 723	6 601
Emoyhtiön omistajien osuus omasta pääomasta	34 321	33 194
Oma pääoma yhteensä	34 321	33 194
Pitkäaikaiset velat		
26 Varaukset	289	286
27 Laskennalliset verovelat	599	676
28, 36 Pitkäaikaiset korolliset velat	8 232	277
Yhteensä	9 120	1 239
Lyhytaikaiset velat		
26 Varaukset	2 251	971
30 Eläkevelvoitteet	173	260
29, 36 Lyhytaikaiset korolliset velat	2 225	213
31 Saadut ennakkomaksut	3 475	7 590
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	79	851
31 Ostovelat ja muut velat	8 536	10 481
Yhteensä	16 739	20 367
Velat yhteensä	25 859	21 605
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	60 180	54 800

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

1 000 euroa	1.1.-31.12.2008	1.1.-31.12.2007
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Myyntistä saadut maksut	100 611	96 117
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	65	114
Maksut liiketoiminnan kuluista	-90 988	-104 963
Rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	9 688	-8 732
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-224	-394
Saadut korot ja muut tuotot liiketoiminnasta	828	639
Saadut osingot liiketoiminnasta	133	115
Maksetut välittömät verot	-3 522	-1 843
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA (A)	6 903	-10 214
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-3 201	-1 964
Investoinnit myytävissä oleviin sijoituksiin	-50	-74
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	171	1 310
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA (B)	-3 080	-728
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Pitkäaikaisten ja lyhytaikaisten lainasaamisten takaisinmaksut	0	1 000
Lyhytaikaisten lainojen lisäys	0	63
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-63	0
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	10 069	0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	0	-40
Maksetut osingot	-4 005	-2 803
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA (C)	6 001	-1 780
RAHAVAROJEN MUUTOS (A+B+C)	9 824	-12 723
lisäys (+)/vähennys (-)		
RAHAVARAT TILIKAUDEN ALUSSA*	11 284	24 006
RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA*	21 109	11 284
RAHAVARAT TASEESSA		
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	0	2 144
Rahavarat	21 109	9 140
YHTEENSÄ	21 109	11 284

*Rahavaroihin luetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sekä rahat ja pankkisaamiset, jotka erääntyvät alle kolmen kuukauden sisällä.

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

1 000 euroa	Osakepääoma	Ylikursirahasto	Muut rahastot	Kurssierot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön osakkeille kuuluva osuus omasta pääomasta	Vähemmistöosuus omasta pääomasta	YHTEENSÄ
OMA PÄÄOMA 1.1.2007	8 010	6 498	-201	274	14 726	29 309	0	29 309
Kurssierot nettosijoituksista			264			264		264
Omaan pääomaan kirjattujen tai sieltä pois siirrettyihin eriin liittyvät verot			12			12		12
Muuntoerot				-238		-238		-238
Muu lisäys/vähennys			-48			-48		-48
Suoraan omaan pääomaan kirjatut nettotulot	0	0	228	-238	0	-10	0	-10
Tilikauden tulos					6 601	6 601	0	6 601
Tilikaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä	0	0	228	-238	6 601	6 591	0	6 591
Osingonjako					-2 803	-2 803		-2 803
Omana pääomana suoritettavat osakeperusteiset liiketoimet			98			98		98
OMA PÄÄOMA 31.12.2007	8 010	6 498	125	36	18 524	33 194	0	33 194
OMA PÄÄOMA 1.1.2008	8 010	6 498	125	36	18 524	33 194	0	33 194
Kurssierot nettosijoituksista			22			22		22
Omaan pääomaan kirjattujen tai sieltä pois siirrettyihin eriin liittyvät verot						0		0
Muuntoerot				247		247		247
Muu lisäys/vähennys						0		0
Suoraan omaan pääomaan kirjatut nettotulot	0	0	22	247	0	269	0	269
Tilikauden tulos					4 723	4 723	0	4 723
Tilikaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä	0	0	22	247	4 723	4 992	0	4 992
Osingonjako					-4 005	-4 005		-4 005
Omana pääomana suoritettavat osakeperusteiset liiketoimet			139			139		139
OMA PÄÄOMA 31.12.2008	8 010	6 498	287	283	19 242	34 321	0	34 321

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

PERUSTIEDOT

Raute-konserni (myöhemmin 'konserni') on maailmanlaajuisesti toimiva teknologiayritys, jonka liiketoiminnan ydinalueen muodostavat viilupohjaisten puutuotteiden tuotantoprosessit. Projektitoimitukset käsittävät kokonaisia tehtaita, tuotantolinjoja sekä yksittäisiä koneita. Kokonaispalvelukonseptin teknologiapalveluihin kuuluvat varaosa-, kunnossapito- ja modernisointipalvelut sekä asiakkaan liiketoiminnan kehittämiseen liittyvät palvelut.

Konsernin emoyhtiö on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö Raute Oyj (Y-tunnus FI01490726), jonka A-sarjan osakkeet noteerataan NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä, ryhmässä Teollisuustuotteet ja -palvelut. Raute Oyj:n kotipaikka on Lahti. Rekisteröity käyntiosoite on Rautetie 2, 15550 Nastola ja postiosoite on PL 69, 15551 Nastola.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa internet-osoitteesta www.raute.fi tai konsernin emoyhtiön päätoimipaikasta, Rautetie 2, 15550 Nastola.

Raute Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 11.2.2009 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus muuttaa tilinpäätöstä.

1 TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2008 voimassaolevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyt menettelyt mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyt standardit ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisöainsäädännön mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta seuraavia käypään arvoon arvostettuja eriä:

- myytävissä olevat sijoitukset
- käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat

- johdannaissopimukset
- suojauskohteet käyvän arvon suojauksessa
- käteisvaroina suoritettavat osakeperusteiset liiketoimet.

Kaikki konsernitilinpäätöksen luvut esitetään tuhansina euroina, jollei toisin ole todettu.

Konserni on soveltanut 1.1.2008 alkaen seuraavia uudistettuja standardeja ja tulkintoja, mutta niillä ei ole ollut vaikutusta konsernin tulokseen, tase-asemaan eikä esitystapaan:

- **IFRIC 11, IFRS 2 Konserniyhtiöiden osakkeita ja omia osakkeita koskevat liiketoimet.**

Tulkinta liittyy omana pääomana maksettavien liiketoimien uudelleen arviointiin tytäryrityksissä.

- **IFRIC 14, IAS 19 Etuus pohjaisesta järjestelystä johtuvan omaisuuserän yläraja, vähimmäisrahastovaatimukset ja näiden välinen suhde.**

Tulkintaa sovelletaan IAS 19 -standardin mukaisesti tiettyihin työsuhteen päättymisen jälkeisiin etuus pohjaisiin järjestelyihin.

- **IFRIC 16 Ulkomaiseen tytäryhtiöön tehdyn nettosijoituksen suojauslaskenta.**

Standardi sisältää ohjeistusta mm. siitä, millainen suojattava riski voi olla ja mikä voi olla suojauksessa käytettävä instrumentti.

Konserni on soveltanut 1.7.2008 alkaen seuraavia standardimuutoksia, mutta sillä ei ole ollut vaikutusta tilikauden 2008 tilinpäätökseen:

- **IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen sekä IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot -standardien muutokset.**

Standardien muutokset koskevat tiettyjen rahoitusvarojen uudelleenluokittelua.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden tekemistä ja harkintaa laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Tietoa harkinnasta, jota johto on käyttänyt konsernin noudattamia tilinpäätöksen laadintaperiaatteita soveltaessaan ja jolla on eniten vaikutusta tilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin, on esitetty kohdassa "Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät".

Segmenttiraportointi

Konsernin segmentti-informaatio on esitetty ensisijaisesti konsernin liiketoiminnallisen ja toissijaisesti maantieteellisen segmenttijaon mukaisesti. Liiketoimintasegmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisaatorakenteeseen ja sisäiseen taloudelliseen raportointiin. Erikseen raportoitavan maantieteellisen segmentin muodostaa markkina-alue, jonka osuus konsernin liikevaihdosta on yli 10 prosenttia ja jonka osalta liiketoiminnan riskit ja kannattavuus poikkeavat muiden markkina-alueiden taloudellisen ympäristön riskeistä ja kannattavuudesta.

Toimintavuosien 2007 ja 2008 osalta konsernin jatkuvat toiminnot kuuluivat kokonaisuudessaan puutuoteteknologiasegmenttiin.

Konsernitilinpäätös

Konsernin lukuihin on yhdistetty emoyhtiö Raute Oyj ja sen tytäryhtiöt, joissa sillä joko suoraan tai välillisesti on yli 50 prosentin äänivalta tai joissa sillä muutoin on määräysvalta. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta.

Yhtiöiden keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Hankitut tytäryhtiöt on yhdistetty konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä alkaen, kun konserni on saanut määräysvallan ja luovutetut tytäryhtiöt siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Raute Oyj:n tytäryhtiö Mecano Group Oy on sulautunut emoyhtiöön 31.12.2008. Emoyhtiössä tulosvaikutteisesti kirjattu fuusiotappio on peruutettu konsernitilinpäätöksessä.

Euroalueen ulkopuolella sijaitsevien tytäryhtiöiden tilinpäätöstiedot on oikaistu konsernin yhtenäisten laskentaperiaatteiden mukaisiksi. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako on eliminoitu konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Konsernin tilikauden voitto tai tappio on tuloslaskelmassa jaettu emoyhtiön omistajille ja vähemmistölle kuuluviin osuuksiin. Taseessa vähemmistöosuus on esitetty omana eränään osana omaa pääomaa. Vähemmistön osuus kertyneistä tappioista kirjataan konsernitilinpäätökseen enintään sijoituksen määrään saakka. Konsernitilinpäätös 31.12.2008 ei sisällä vähemmistöosuutta.

Osakkuusyhtykset, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta mutta ei määräysvaltaa, mikä yleensä tarkoittaa 20–50 prosentin osuutta yhtiön äänivallasta, on yhdistetty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Konsernin ja osakkuusyhtyrityksen väliset realisoitumattomat voitot on eliminoitu konsernin omistusosuuden mukaisesti. Osakkuusyhtyritys sijoitus sisältää hankinnasta syntyneen liikearvon. Konsernissa ei ollut 31.12.2008 osakkuusyhtiöitä.

IFRS 1 -siirtymästandardin salliman helpotuksen mukaisesti ennen siirtymäpäivää 1.1.2004 tehtyjä yrityshankintoja ei ole oikaistu.

Ulkomaan rahan määraisten erien arvostaminen

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut on mitattu siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintayksikön valuutta (toimintavaluutta). Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämismvaluutta.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia. Käytännössä käytetään usein kurssia, joka vastaa likimain tapahtumahetken kurssia. Ulkomaan rahan määräiset ei-monetaariset erät, jotka on arvostettu käypiin arvoihin, on muutettu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen arvostuspäivän valuuttakurssia. Muutoin ei-monetaariset erät on arvostettu tapahtumapäivän kurssiin. Liiketapahtumien kurssierot kirjataan vastaaville tuloslaskelman tileille ennen liikevoittoa.

Rahoitustapahtumien kurssierot on kirjattu rahoitustuottoihin tai -kuluihin lukuun ottamatta niiden konsernin sisäisten lainojen kurssieroja, jotka on käsitelty nettosijoituksina ulkomaiseen yksikköön. Näiden osalta kurssierot on kirjattu oman pääoman muuntoeroihin ja ne kirjataan tuloslaskelmaan rahoituskuluihin, kun nettosijoituksesta luovutaan kokonaan tai osittain.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muutettu euromääräisiksi tilikauden painotetun keskikurssin mukaisesti ja taseet tilinpäätöspäivän keskikurssiin. Muuntamisessa syntyneet erot, samoin kuin omien pääomien muuntoerot, on kirjattu omana eränään omaan pääomaan. Kun tytäryhtyritys myydään kokonaan tai osittain, kertyneet muuntoerot kirjataan tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota. Muuntoerot, jotka ovat syntyneet ennen 1.1.2004, on kirjattu IFRS 1 -standardin salliman helpotuksen mukaisesti kertyneisiin voittovaroihin, siirtymäpäivästä lähtien konsernitilinpäätöstä laadittaessa syntyneet muuntoerot on esitetty omissa pääomassa erillisenä eränä.

Tytäryhtiöiden yhdistelyssä käytetyt valuuttakurssit on esitetty konsernin tuloslaskelman ja taseen liitetiedossa numero 38.

Tuloutusperiaate

Liikevaihto sisältää tuotteiden ja palveluiden sekä raaka-aineiden ja tarvikkeiden myynnistä saadut tuotot oikaistuna välillisillä veroilla, alennuksilla ja valuuttamääräisen myynnin kurssieroilla.

Tuotot varaosista ja muiden tavaroiden myynnistä sekä pienehköistä ja lyhytaikaisista hankkeista on kirjattu

tu kokonaisuudessaan, kun omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Tällöin konsernilla ei ole enää tuotteeseen liittyvää valvontatai määräysvaltaa. Pääsääntöisesti tämä tarkoittaa sitä hetkeä, jolloin tavara on toimitettu asiakkaalle sovittun toimituslausekkeen mukaisesti. Tuotot palveluista kirjataan sille tilikaudelle, kun palvelu on suoritettu.

Pitkäaikaishankkeiden (projektitoimitukset ja modernisoinnit) tulot ja menot on kirjattu tuotoiksi ja kuluiksi valmistusasteen perusteella. Valmistusaste lasketaan kustannusperusteisesti hankkeen toteutuneiden menojen suhteena hankkeen arvioituihin kokonaismenoihin. Kun on todennäköistä, että hankkeen valmiiksi saamiseen tarvittavat kokonaismenot ylittävät hankkeesta saatavat kokonaistulot, odotettavissa oleva tappio kirjataan kuluksi välittömästi. Silloin kun pitkäaikaishankkeen lopputulosta ei voida arvioida luotettavasti, hankkeesta johtuvat menot on kirjattu kuluiksi samalla tilikaudella, jolla ne ovat syntyneet ja hankkeesta saatavia tuottoja kirjataan vain siihen määrään asti, kun toteutuneita menoja vastaava rahamäärä on saatavissa. Pitkäaikaishankkeet tuloutetaan kokonaisuudessaan, kun omistukseen liittyvät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle.

Menot, jotka liittyvät vielä tulouttamattomaan hankkeeseen, on kirjattu keskeneräisinä pitkäaikaishankkeina vaihto-omaisuuteen. Osatuloutettava liikevaihto on kohdistettu asiakkaalta saatuihin ennakkomaksuihin ja jos osatuloutettava liikevaihto ylittää saadut ennakkomaksut, esitetään erotus taseen Myynti- ja muut saamiset -erässä.

Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muihin tuottoihin on kirjattu varsinaiseen liikevaihtoon kuulumattomat tuotot kuten vuokratuotot, vakuutuskorvaukset ja käyttöomaisuuden myyntivoitot.

Korot ja osingot

Korkotuotot on kirjattu tuotoksi sille tilikaudelle, jonka aikana ne ovat syntyneet. Osinkotuotot on kirjattu tuotoksi silloin, kun osinkoa jakava yhtiö on osingon maksanut.

Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot käsitellään IFRS 5 -standardin mukaisesti. Myytävänä olevat omaisuuserät sekä lopetettuun toimintoon liittyvät omaisuuserät, jotka on luokiteltu myytävänä oleviksi, on arvostettu alempaan seuraavista: kirjanpitoarvo tai käypä arvo vähennettynä myynnistä johtuvilla menoilla. Poistot näistä omaisuuseristä on lopetettu luokitteluhetkellä. Taseessa myytävänä olevat omaisuuserät on esitetty omina erinä.

Konsernin merkittävä erillinen liiketoiminta-alue, jonka omaisuus ja tulos voidaan selkeästi erottaa muusta liike-

toiminnasta ja joka on osa yksittäistä luopumissuunnitelmaa, käsitellään lopetettuna toimintona.

Tuloverot

Tuloslaskelman veroihin on kirjattu konserniyhtiöiden tilikauden tuloksia vastaavat arvioidut tilikauden verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisut sekä laskennallisten verojen muutos. Verotettavaan tuloon perustuva vero on laskettu verotettavasta tuloista kunkin maan voimassaolevan verokannan mukaan. Verokulu on kirjattu tuloslaskelmaan, lukuun ottamatta suoraan omaan pääomaan kirjattavia eriä.

Laskennalliset verot on laskettu kaikista kirjanpidon ja verotuksen väliaikaisista eroista käyttämällä tilipäätöspäivään mennessä säädetyt verokantoja. Suurimmat jakotuserot syntyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoista. Taseeseen sisältyy laskennallinen verovelka kokonaisuudessaan.

Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

Rahoitusvarat ja rahoitusvelat

Rahoitusvarat ja -velat on luokiteltu IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen -standardin mukaisesti:

- käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin
- lainoihin ja muihin saamisiin
- myytävissä oleviin rahoitusvaroihin
- käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin
- muihin rahoitusvelkoihin.

Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä.

Luokittelu tapahtuu hankinnan tarkoituksen perusteella alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Rahoitusvaroihin kuuluva erä luokitellaan Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat -ryhmään, kun se on hankittu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin luokitellaan osakkeet ja osuudet, alle kolmen kuukauden pituiset talletukset sekä muut arvopaperit. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat on hankittu pääasiallisesti voiton saamiseksi lyhyen aikavälin markkinahintojen muutoksista. Johdannaiset, jotka eivät täytä IAS 39 -standardin suojauslaskennan ehtoja, on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset sekä 12 kuukauden sisällä erääntyvät rahoitusvarat sisältyvät lyhytaikaisiin varoihin. Ryhmän

erät on arvostettu käypään arvoon. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat etä realisoituneet voitot ja tappiot on kirjattu tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Laina- ja muut saamiset ovat varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät tai määriteltävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla, eikä yhtiö pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa. Laina- ja muut saamiset on arvostettu jaksotettuun hankintamenuon efektiivisen koron menetelmällä ja ne sisältyvät taseessa Myynti- ja muut saamiset -ryhmän pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin, mikäli ne eräänntyvät yli 12 kuukauden kuluttua tilinpäätöspäivästä. Muussa tapauksessa ne sisältyvät lyhytaikaisiin rahoitusvaroihin.

Myyntisaamisiin on kirjattu myyntituotot ja muut tuotot alkuperäisen saatavan suuruusina. Eräänntyneisiin saamisiin liittyvä luottotappioriski on arvioitu tilinpäätöshetkellä tehtävän saamisten kattavan tarkastelun perusteella ja ennakoidut luottotappiot kirjataan kuluksi.

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, jotka on nimenomaisesti määrätty tähän ryhmään tai joita ei ole luokiteltu muuhun ryhmään. Ne sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin, paitsi jos ne on tarkoitus pitää alle 12 kuukauden ajan tilinpäätöspäivästä lukien. Tällöin ne sisällytetään lyhytaikaisiin varoihin. Myytävissä olevat rahoitusvarat voivat koostua osakkeista ja korollisista sijoituksista. Ne on arvostettu käypään arvoon, tai milloin käypä arvo ei ole määritettävissä luotettavasti, hankintahintaan. Omistuksen aikaiset arvonalentumiset on kirjattu suoraan omaan pääomaan käyvän arvon rahastoon verovaikutus huomioiden. Kun sijoitus myydään tai muutoin luovutetaan, alkuperäisen hankintahinnan ja realisointihinnan välinen ero kirjataan tuloslaskelmaan. Omaisuuserien pysyvät arvonalentumiset kirjataan kuitenkin aina suoraan tuloslaskelmaan. Konsernitase 31.12.2008 ei sisällä myytävissä olevia rahoitusvaroja.

Rahavarat

Rahavaroihin sisältyvät käteisvarat, lyhytaikaiset pankkitalletukset sekä muut lyhytaikaiset likvidit sijoitukset, joiden eräänntymisaika on enintään kolme kuukautta. Pankeilta saadut tililuotot sisältyvät lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin. Konsernitileihin liittyvät luottotilit sisältyvät lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin ja ne esitetään nettona silloin, kun konsernilla on sopimukseen perustuva laillinen kuitausoikeus suorittaa tai muutoin eliminoida velkojalle suoritettava määrä kokonaan tai osaksi.

Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittävältä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Rahoitusvelat

Rahoitusvelat on merkitty kirjanpitoon myöntämishetkellä saadun vastikkeen perusteella käypään arvoon transaktiomenoilla vähennettynä. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkäaikaisiin ja lyhytaikaisiin velkoihin ja ne voivat olla korollisia tai korottomia.

Rahoitusinstrumenttien arvostus

Kaikkien taseeseen sisältyvien rahoitusinstrumenttien käyvät arvot perustuvat markkina-arvoihin. Käyvät arvot on esitetty IAS 39 -standardin mukaisen luokittelun mukaisesti liitetiedossa numero 37.

Rahoitusvarojen arvonalentuminen

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko olemassa objektiivista näyttöä yksittäisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvon alenemisesta.

Konserni kirjaa myyntisaamisista arvonalentumistappion, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että saamista ei saada perityksi täysimääräisesti. Tuloslaskelmaan kirjattavan arvonalentumistappion suuruus määritetään saamisen kirjanpitoarvon ja efektiivisellä korolla diskontattujen arvioitujen vastaisten rahavirtojen nykyarvon erotuksena. Mikäli arvonalentumistappion määrä pienenee jollakin myöhemmällä tilikaudella ja vähennyksen voidaan objektiivisesti katsoa liittyvän arvonalentumisen kirjaamisen jälkeiseen tapahtumaan, kirjattu tappio peruutetaan tulosvaikutteisesti.

Johdannaissopimukset

Johdannaissopimukset, joihin ei sovelleta IAS 39 -standardin mukaista suojauslaskentaa, on arvostettu tilinpäätöspäivänä käypään arvoon. Valuuttatermiinien käyvät arvot on määritetty käyttämällä tilinpäätöshetken markkinahintoja. Johdannaissopimusten käyvät arvot on esitetty taseessa siirtoveltoissa tai -saamisissa ja käyvän arvon muutokset on esitetty tuloslaskelmassa. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät arvonalentumiset on esitetty liikevaihdon oikaisuna.

Suojauslaskenta

Kun kaupallisia valuuttariskejä suojaavia johdannaissopimuksia solmitaan, ne käsitellään joko käyvän arvon suojauksina tai taloudellisena (suojauslaskennan piiriin kuulumattomana) suojauksena. Käyvän arvon suojauksesta arvonalentumiset suojattavasta erästä ja suojausinstrumentista kirjataan tuloslaskelmaan. Kaupallisten valuuttariskien suojausinstrumenttien tulos esitetään liikevaihdossa. Suojauslaskentaa aloitettaessa dokumentoidaan suojattavan kohteen ja suojausinstrumentin välinen suhde sekä konsernin riskienhallinnan tavoitteet. Suojaussuhteen tehokkuutta testataan säännöllisesti ja tehokas osuus kirjataan suojauskohteen mukaisesti suojattavan kohteen arvonalentumista vastaan tuloslaskelmaan. Suojauslaskenta lopetetaan, kun suojausinstrumentti eräänntyy tai myydään, sopimus puretaan tai toteutetaan.

Suojauslaskennassa olevien johdannaisten käyvät arvot esitetään taseen pitkäaikaisissa varoissa tai veloissa, mikäli suojattavan erän jäljellä oleva kesto on yli 12 kuukautta tilinpäätöshetkestä, muutoin ne esitetään lyhytaikaisissa varoissa tai veloissa. Konsernilla ei ollut 31.12.2008 IAS 39 -standardin mukaista suojauslaskentaa.

Aineettomat hyödykkeet

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen vain jos on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva poistoaikana odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu yhtiön hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on määriteltävissä luotettavasti. Muulloin aineettomista hyödykkeistä syntyvät menot kirjataan kuluksi niiden syntymishetkellä. Aineettomissa hyödykkeissä esitetään liikearvo, aktivoidut kehittämismenot ja muut aineettomat hyödykkeet.

Liikearvo

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenoista, joka ylittää konsernin osuuden hankitun yrityksen nettovarallisuuden käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Liikearvo testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoa vähennettynä arvonalentumisilla. Tilinpäätös 2008 vertailutietoinen ei sisällä liikearvoja.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimusmenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi. Kehitysmenot, jotka aiheutuvat uusien tai kehittyneempien tuotteiden suunnittelusta, aktivoidaan taseeseen aineetomiksi hyödykkeiksi siitä alkaen, kun tuote on teknisesti toteutettavissa, se voidaan hyödyntää kaupallisesti ja siitä odotetaan saatavan vastaista taloudellista hyötyä. Aktivoidut kehittämismenot sisältävät ne materiaali-, työ- ja testausmenot, jotka johtuvat välittömästi hyödykkeen saattamisesta valmiiksi sille aiottuun käyttötarkeitukseen. Aktivoidut keskeneräiset kehittämismenot testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Aiemmin kuluksi kirjattuja kehittämismenoja ei aktivoida enää myöhemmin. Kehittämismenoja poistetaan siitä lähtien, kun tuote on valmis käytettäväksi. Kehitysmenojen taloudellinen vaikutusaika on kolme vuotta, jona aikana aktivoidut hyödykkeet kirjataan tasapoistoina kuluksi.

Muut aineettomat hyödykkeet

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alkuperäiseen hankintamenoa siinä tapauksessa, että hankintameno on määriteltävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu yrityksen hyväksi.

Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja. Ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, merkitään taseeseen ja kirjataan suunnitelman mukaisina tasapoistoina kuluksi tuloslaskelmaan niiden taloudellisen vaikutusajan kuluessa seuraavasti:

Patentit	10 vuotta
Tietokoneohjelmat	5 vuotta
Muut aineettomat oikeudet	3–10 vuotta.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenoa. Tavanomaiset korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne ovat toteutuneet.

Maa-alueista ei tehdä poistoja. Muista aineellisista hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioitun taloudellisen vaikutusajan kuluessa:

Rakennukset	25–40 vuotta
Koneet ja kalusto	4–12 vuotta
Muu käyttöomaisuus	3–10 vuotta.

Aineellisten hyödykkeiden jäännösarvo ja jäljellä olevat taloudelliset pitoajat varmistetaan jokaisen tilinpäätöksen yhteydessä. Tarvittaessa ne oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen poistot lopetetaan silloin, kun hyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi IFRS 5 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot -standardin mukaisesti.

Aineellisista käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot esitetään joko liiketoiminnan muissa tuotoissa tai kuluissa.

Arvonalentumiset

Aineelliset ja aineettomat omaisuuserät

Konsernin aineettomat omaisuuserät, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Muiden taseen omaisuuserien osalta arvonalentuminen testataan, mikäli on viitteitä arvonalentumisesta. Tällöin arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan, jos omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuville menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Rahavirtaa tarkastellaan sillä alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa muista rahavirroista.

Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Muusta omaisuuserästä kuin liikearvosta kirjatun arvonalentumistappio peruutetaan siinä tapauksessa, että on tapahtunut muutos niissä arvoissa, joita on käytetty määrittäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo

olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liike-arvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta jälkikäteen.

Vuokrasopimukset

Konserni vuokralleottajana

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokranantajalle, on käsitelty muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan vuokra-ajan kuluessa.

Konserni vuokralleantajana

Muilla kuin rahoitusleasingisopimuksilla vuokralle annetut hyödykkeet on sisällytetty taseen aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin. Näistä tehdään poistot taloudellisena vaikutusaikana, kuten vastaavista omassa käytössä olevista aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Vuokratuotot kirjataan tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin tuottoihin tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintameno- tai sitä alhaisempaan luovutushintaan. Materiaali- ja raaka-aineväestön arvostus on tehty painotetun keskihinnan menetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno- on kohdistettu tuotteiden hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuvat muuttuvat menot sekä tuotteisiin kohdistuva osuus tuotannon välillisistä kuluista ja poistoista normaalilla toiminta-asteella ilman korkokuluja. Vaihto-omaisuuden arvossa huomioidaan epäkuvanttiudesta johtuva arvonalentuminen.

Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisempaan tahtumaan perustuva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että veloitteen täyttäminen edellyttää myöhemmin maksusuoritusta, ja kun tämän veloitteen määrä voidaan luotettavasti arvioida.

Takuuveloitteisiin liittyvä varaus kirjataan, kun takuuehdon sisältävä pitkäaikaishanke, palvelu tai varaosa on tuloutettu. Takuuvarauksen suuruus arvioidaan projektin alussa ja se perustuu kokemuseräiseen tietoon takuumenojen toteutumisesta. Varauksen käyttämätön osuus tuloutetaan takuujan päättyessä.

Sopimuksesta kirjataan varaus, kun veloitteen täyttämiseksi vaadittavat välittömät menot ja arvioidut sopimukseen kohdistuvat tuotannon välilliset kulut sekä poistot ylittävät sopimuksesta saatavat hyödyt.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman ja aloittanut suunnitelman täytäntöönpanon tai tiedottanut suunnitelmasta. Tilinpäätös 2008 vertailutietoineen ei sisällä uudelleenjärjestelyvarauksia.

Työsuhte-etuudet: eläkevelvoitteet

Eläkejärjestelyt luokitellaan etuuspuhjoiksi ja maksupuhjoiksi järjestelyiksi. Maksupuhjoissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle. Konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuuspuhjoisia eläkejärjestelyjä. Maksupuhjoihin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jota veloitus koskee.

Konsernin suomalaisen henkilöstön lakisääteinen työeläketurva ja ulkomaisten tytäryhtiöiden eläkejärjestelyt on luokiteltu maksupuhjoiksi järjestelyiksi.

Etuuspuhjoisina eläkejärjestelyinä on käsitelty Raute Oyj:n vapaaehtoinen lisäeläkejärjestely sekä vuonna 2005 poistunut Suomen TEL-eläkejärjestelmään sisältyvä työkyvyttömyyseläke.

Vapaaehtoinen lisäeläkejärjestely on siirretty vuoden 2005 aikana emoyhtiön eläkesäätiöstä ulkopuolisen vakuutusyhtiön hoidettavaksi. Etuuspuhjoisten järjestelyjen velvoitteet on kirjattu kummastakin järjestelystä erikseen kuluksi auktorisoitujen vakuutusmatemaattikojen suorittamien laskelmien perusteella. Laskelmissa käytettävä diskonttauskorko on määritetty yritysten liikkeeseen laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen tilinpäätöspäivän markkinatuoton perusteella. Joukkolainat ovat euromääräisiä ja niiden juoksuaika on sama kuin työsuhteen päättymisen jälkeisestä etuudesta johtuva arvioitu kesto aika.

IFRS 1 -siirtymästandardin salliman helpotuksen mukaisesti vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot on kirjattu avaavan taseen omaan pääomaan siirtymäpäivänä 1.1.2004. Tämän jälkeen syntyneet vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot on kirjattu tuloslaskelmaan henkilöstön keskimääräiselle jäljellä olevalle palvelusajalle siltä osin kuin ne ylittävät suuremman seuraavista: 10 prosenttia eläkevelvoitteesta tai 10 prosenttia varojen käyvästä arvosta.

Työsuhte-etuudet: osakeperusteiset maksut

Konserni on soveltanut IFRS 2 -standardia 22.3.2006 päätettyyn avainhenkilöiden osakepuhjoiseen kannustusjärjestelmään.

Konsernilla on johtoryhmälle ja muille avainhenkilöille suunnattu osakepuhjoainen kannustusjärjestelmä; tulosperusteiset osakepalkkiot ja ehdolliset osakepalkkiot.

Konserni arvostaa myönnetty osakepuhjoaiset palkkiot omaan pääomaan niiden käypään arvoon myöntämishetkellä. Osake- ja rahaosuus kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisjakson aikana.

Osakkeina maksettava määrä perustuu johdon myöntämishetkellä sekä kulloisellakin tilinpäätöshetkellä tekemään viimeisimpään arvioon siitä osakkeiden määrästä, johon oletetaan syntyvän oikeus sitouttamisajanjakson lopussa. Rahana maksettava määrä perustuu viimeisimpään ennakoituun osakkeiden kokonaismäärään sekä osakkeiden tilinpäätöshetken käypään arvoon.

Ennen 7.11.2002 tehdyistä optiojärjestelyistä ei ole kirjattu kuluja tuloslaskelmaan.

Osakepääoma

Ulkona olevat K-sarjan ja A-sarjan osakkeet esitetään osakepääomana.

Menot, jotka liittyvät omien, oman pääoman ehtoisten instrumenttien liikkeeseen laskuun tai hankintaan, esitetään oman pääoman vähennyseränä. Jos emoyhtiö hankkii takaisin omia oman pääoman ehtoisia instrumenttejaan, näiden instrumenttien hankintameno vähennetään omasta pääomasta.

Osingot

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottama osinko kirjataan vähennykseksi jakokelpoisesta omasta pääomasta vasta yhtiökokouksen hyväksynnän jälkeen.

Liiketulos

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardi ei määrittele liiketuloksen käsitettä. Konserni on määrittänyt sen seuraavasti: liiketulos on nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutoksella sekä omaan käyttöön valmistuksesta syntyneillä kuluilla oikaistuna, vähennetään työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liiketuloksen jälkeen. Kurssierot ja johdannaisten käypien arvojen muutokset sisältyvät liiketuloon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä; muuten ne on kirjattu rahoituseriin.

Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos kauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos on laskettu takaisin ostettujen osakkeiden menetelmällä (treasury stock method). Ulkona olevien osakkeiden painotetun keskimääräisen lukumäärän lisäksi jakajaan sisällytetään optioiden oletetusta käytöstä tulevat lisäosakkeet. Optioiden käyttöä ei oteta huomioon osakekohtaista tulosta laskettaessa, silloin kun osakkeen merkintähinta optiolla ylittää osakkeiden keskimääräisen markkina-arvon kauden aikana. Optiolla on laimentava

vaikutus, jos osakkeiden kauden keskimääräinen markkinahinta ylittää kauden aikana osakkeen merkintähinnan optiolla.

Muiden esitettyjen tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty sivulla 52.

Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Laadittaessa konsernitiilinpäätöstä kansainvälisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti yrityksen johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Nämä vaikuttavat omaisuus- ja velkämääriin taseessa, vastuusitoumusten ja mahdollisten varojen esittämiseen tilinpäätöksessä sekä tilikauden tuottoihin ja kuluihin. Toteumat voivat poiketa näistä arvioista.

Aineettomat oikeudet

Konsernin aineettomat omaisuserät testataan vuosittain arvonalentumisen varalta sekä arvioidaan, onko muiden taseen omaisuserien osalta viitteitä arvonalentumisesta edellä laadintaperiaatteissa esitetyn mukaisesti. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvina laskelmina, joiden laatiminen edellyttää arvioiden käyttämistä.

Pitkäaikaishankkeet

Valmiusasteen mukainen tuloutus perustuu arvioihin hankkeen odotettavissa olevista tuotoista ja kuluista, samoin kuin hankkeen eteneminen luotettavaan mittaukseen. Mikäli arviot hankkeen lopputulemasta muuttuvat, muutetaan tuloutettua myyntiä ja voittoa sillä kaudella, jolloin muutos on ensi kertaa tiedossa ja arvioitavissa.

Takuuvaraukset

Takuuvaraukset perustuvat kokemusperäisiin arvioihin tuotteen aiheuttamista takuuajaisista kustannuksista tuotteen erityisriskit huomioiden.

Saatavat

Johto on arvioinut asiakkaiden maksukykyä sellaisissa kaupallisissa saatavissa, joista yhtiöillä ei ole vakuutta asiakkaalta.

Johto on arvioinut konserniyhtiöiden kykyä suoriutua toisilleen olevista kaupallisista saatavista ja lainoihin liittyvistä maksuvelvoitteista.

Laskennalliset verot

Johto on myös tehnyt laskennallisiin verosaataviin liittyviä arvioita.

Osakeperusteiset palkitsemiskulut

Osakeperusteiset palkitsemiskulut on laskettu käyttäen tilinpäätöshetken A-sarjan osakkeen päätöskurssia.

Uusien tai muutettujen IFRS-standardien ja IFRIC-tulkintojen soveltaminen

Seuraavassa esitetyt standardit, tulkinnat tai niiden muutokset on julkaistu, mutta ne eivät vielä ole voimassa tai ne astuvat voimaan aikaisintaan 1.1.2009, eikä konserni ole soveltanut näitä säännöksiä ennen niiden pakollista voimaantuloa. Konserni ottaa käyttöön vuonna 2009 tai sen jälkeen seuraavat IASB:n julkistamat uudet tai uudistetut standardit ja tulkinnat:

- IFRS 8, Toiminnalliset segmentit, käyttöön 1.1.2009. Standardin mukaan segmenttitietojen on perustuttava johdolle toimitettuun sisäiseen raportointiin ja siinä noudatettuihin laskentaperiaatteisiin. Standardin käyttöönotto tulee vaikuttamaan segmentti-informaation esittämistapaan.
- IAS 1, Tilinpäätöksen esittäminen, muutos standardiin, käyttöön 1.1.2009. Muutokset vaikuttavat lähinnä tuloslaskelman ja oman pääoman muutoksia osoittavan laskelman esitystapaan sekä tilinpäätöksessä käytettävään terminologiaan.

- IAS 23, Vieraan pääoman menot, käyttöön 1.1.2009, mikäli uudistus hyväksytään sovellettavaksi EU:ssa. Uudistettu standardi edellyttää, että ehdot täyttävän hyödykkeen hankintameno on sisällytetään välittömästi kyseisen hyödykkeen hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta johtuvat vieraan pääoman menot.

- IFRS 3, Liiketoimintojen yhdistäminen, muutos standardiin, käyttöön 1.7.2009 alkaen. Muutoksella on vaikutus hankinnoista kirjattavan liikearvon määrään sekä liiketoimintojen myyntituloksiin.

Seuraavat standardit ja tulkinnat ovat astuneet voimaan tilikauden aikana, mutta niillä ei ole yhtiön johdon näkemyksen mukaan merkitystä yhtiön toiminnassa:

- IFRIC 12 Palvelutoimilupajärjestely
- IFRIC 13 Kanta-asiakasohjelmat
- IFRIC 15 Perustajaurakointirakentajan pitkäaikaisten rakennushankkeiden tulouttaminen.

1 000 euroa	2008	%	2007	%
2 SEGMENTTITIEDOT				
Ensisijainen segmentti				
Rauten ensisijainen segmentti on liiketoimintasegmentti. Jatkuvat toiminnot kuuluvat kokonaisuudessaan puutuoteteknologiasegmenttiin.				
Toissijainen segmentti				
Rauten toissijainen segmentti on maantieteellinen. Maantieteellisen segmentin muodostaa markkina-alue, joka on yli 10 % konsernin liikevaihdosta.				
Toissijaisen segmentin tiedot:				
Liikevaihto ulkopuolisille asiakkaille asiakkaiden sijaintipaikan mukaan				
Eurooppa	47 709	48	34 117	31
Venäjä	34 359	35	38 314	35
Pohjois-Amerikka	9 832	10	24 047	22
Etelä-Amerikka	4 311	4	11 485	10
Muut	2 255	3	2 836	3
YHTEENSÄ	98 466	100	110 799	100
Segmenttivarat maantieteellisesti				
Eurooppa	55 616	92	48 822	89
Venäjä	782	1	1 048	2
Pohjois-Amerikka	2 730	5	3 275	6
Etelä-Amerikka	36	0	34	0
Muut	1 016	3	1 621	3
YHTEENSÄ	60 180	100	54 800	100

1 000 euroa	2008	%	2007	%
Investoinnit maantieteellisesti				
Eurooppa	2 775	86	1 411	75
Venäjä	2	0	0	0
Pohjois-Amerikka	75	2	74	4
Etelä-Amerikka	19	1	4	0
Muut	371	11	380	20
YHTEENSÄ	3 242	100	1 869	100
3 MYYNITUOTOT				
Liikevaihdon pääosan muodostavat puutuoteteknologian projekti-toimitukset ja modernisointipalvelut, jotka on käsitelty pitkäaikais-hankkeina. Muu liikevaihto koostuu puutuoteteollisuudelle toimitet-tavista teknologiapalveluista (varaosa- ja kunnossapitopalveluista sekä asiakkaiden liiketoiminnan kehittämiseen liittyvistä palveluista).				
Liikevaihdon jakauma markkina-alueittain				
Venäjä	34 359	35	38 314	35
Muu Eurooppa	31 909	32	20 077	18
Suomi	15 800	16	14 040	13
Pohjois-Amerikka	9 832	10	24 047	22
Etelä-Amerikka	4 311	4	11 485	10
Aasia	1 241	1	915	1
Oseania	701	1	979	1
Muut	313	1	942	1
YHTEENSÄ	98 466	100	110 799	100
4 PITKÄAIKAISHANKKEET				
Liikevaihto				
Valmistusasteen mukaan tuloutettu liikevaihto	80 749		94 905	
Muu liikevaihto	17 717		15 894	
YHTEENSÄ	98 466		110 799	
Valmistusasteen mukaan tuloutettujen mutta luovuttamatta olevien pitkäaikaishankkeiden osalta tuotoiksi kirjattu määrä				
	85 487		120 722	
Pitkäaikaishankkeiden tuotoiksi kirjaamatta oleva määrä				
	22 817		53 474	
Erittely yhdistellyistä vastaavien ja vastattavien eristä				
Maksetut ennakkomaksut	448		513	
Valmistusasteen mukaan puretut ennakkomaksut	0		0	
Taseen vaihto-omaisuuteen sisältyvät ennakkomaksut	448		513	
Valmistusasteen mukaisia tuottoja vastaavat siirtosaamiset				
	85 328		120 942	
Hankkeiden tilaajilta saadut ennakot	-73 509		-102 601	
Taseen lyhytaikaisiin saamisiin sisältyvät hankesaamiset	11 819		18 341	
Taseen ennakkomaksut				
	3 475		7 590	
5 LIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT				
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	30		346	
Muut	65		114	
YHTEENSÄ	95		461	
6 MATERIAALIT JA PALVELUT				
Aineet ja tarvikkeet				
- Ostot tilikauden aikana	45 832		54 993	
- Varaston muutokset	155		-883	
Ulkopuolisilta ostetut palvelut	4 919		6 889	
YHTEENSÄ	50 906		60 999	

1 000 euroa	2008	2007
7 TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUVAT KULUT		
Palkat ja palkkiot	23 846	24 028
Eläkekulut		
- Maksupohjaiset järjestelyt	3 359	3 161
- Etuuspohjaiset järjestelyt	-87	-75
Myönnetyt osakkeina toteutettavat osakeperusteiset palkkiot	139	98
Myönnetyt käteisvaroina maksettavat osakeperusteiset palkkiot	-28	97
Muut henkilösivukulut	1 362	1 566
YHTEENSÄ	28 592	28 875
Tiedot johdon työsuhde-etuuksista ja lainoista esitetään liitetiedossa numero 32 Lähipiiritapahtumat.		
Tiedot osakepohjaisesta kannustusjärjestelmästä on annettu liitetiedossa numero 25 Osakeperusteiset maksut.		
8 HENKILÖSTÖN MÄÄRÄ		
Kirjoilla 31.12., henkilöä		
Työntekijät	178	187
Toimihenkilöt	395	383
YHTEENSÄ	573	570
- josta ulkomailla työskentelevien osuus	136	140
Keskimäärin, henkilöä		
Työntekijät	183	196
Toimihenkilöt	402	379
YHTEENSÄ	585	575
- josta ulkomailla työskentelevien osuus	136	140
9 KAUDELLA KULUKSI KIRJATTUJEN TUTKIMUS- JA KEHITYSMENOJEN MÄÄRÄ		
Tilikauden tutkimus- ja kehitysmenot	4 375	3 969
Aikaisemmin aktivoitujen kehitysmenojen poistot	549	367
Kehitysmenoja aktivoitu taseeseen	-667	-233
Kaudella kuluksi kirjatut tutkimus- ja kehitysmenot	4 257	4 103
Tilikauden tutkimus- ja kehitysmenot	4 924	4 336
% liikevaihdosta	5,0	3,9
Tutkimus- ja kehitysmenot on kirjattu liiketoiminnan kuluihin ennen liikevoittoa.		
10 POISTOT JA ARVONALENTUMISET		
Poistot hyödykeryhmittäin		
Aineettomista hyödykkeistä		
- Aktivoidut kehittämismenot	549	367
- Muut aineettomat hyödykkeet	573	626
Aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä		
- Rakennukset ja rakennelmat	456	506
- Koneet ja laitteet	1 167	1 150
- Muu aineellinen käyttöomaisuus	7	5
YHTEENSÄ	2 751	2 654
11 HANKINNAT		
Tilikauden 2008 ja vertailuvuoden 2007 aikana ei ollut liiketoimintahankintoja.		

1 000 euroa	2008	2007
12 LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT		
Tuotannon välilliset kulut	2 225	1 570
Myynti- ja markkinointikulut	2 436	2 222
Hallintokulut	2 339	2 517
Muut kulut	3 374	3 857
YHTEENSÄ	10 375	10 166
Tilintarkastajien palkkiot		
Tilintarkastus, lakisääteinen	59	56
Muut tilintarkastuslaissa tarkoitetut toimeksiannot	0	2
Veroneuvonta	91	45
Muut palvelut	4	18
YHTEENSÄ	153	121
13 RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT		
Rahoitustuotot		
Korkotuotot lainoista ja saamisista	681	276
Osinkotuotot myytävissä olevista sijoituksista	133	115
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavien varojen myyntivoitot	86	446
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavien varojen käyvän arvon muutos	-100	-245
Muut rahoitustuotot	469	68
YHTEENSÄ	1 268	660
Rahoituskulut		
Korkokulut rahoituslainoista	-43	-17
Myytavissä olevien sijoitusten myyntitappiot	-50	0
Valuuttakurssitappiot rahoituslainoista	-505	-198
Muut rahoituskulut	-131	-76
YHTEENSÄ	-729	-291
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	539	369
Tuloslaskelmaan kirjatut valuuttakurssierot		
Liikevaihtoon sisältyvät	4	9
Ostoihin ja muihin kuluihin sisältyvät	-49	-12
Rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyvät	-38	-198
YHTEENSÄ	-83	-201
14 TULOVEROT		
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-2 114	-2 379
Edellisten tilikausien verot	-180	-176
Laskennalliset verot	138	180
YHTEENSÄ	-2 157	-2 375
Selvitys toteutuneen verokulun ja teoreettisen kirjanpidon tuloksen välisestä suhteesta käyttäen Suomen verokantaa, 26 %		
Tulos ennen veroja	6 880	8 976
Verot laskettuna Suomen verokannalla, 26 %	-1 789	-2 334
Muiden maiden eroavien veroprosenttien vaikutus	16	-111
Verovapaat tuotot	35	-333
Vähennyskelvottomat menot	-30	222
Verot aikaisemmilta tilikausilta	-180	-27
Kirjaamattomat verosaatavat ulkomaisten tytäryhtiöiden tappioista	-497	173
Muut erät	288	36
Konsernin verokulu	-2 157	-2 375
Efektiivinen verokanta, %	31,3	26,5

1 000 euroa	2008	2007
15 OSAKEKOHTAINEN TULOS		
Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta	4 723	6 601
Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl	4 005	4 005
Laimennettu osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl	4 005	4 005
Osakekohtainen tulos, euroa	1,18	1,65
Laimennettu osakekohtainen tulos, euroa	1,18	1,65

1 000 euroa	Tutkimus- ja kehitysmenot	Pitkävaikutteiset menot ja aineettomat oikeudet*	YHTEENSÄ
16 AINEETTOMAT HYÖDYKKEET			
Aineettomat hyödykkeet 2007			
Hankintameno 1.1.2007	2 938	6 919	9 857
Kurssierot			0
Lisäykset	236	298	534
Muut siirrot erien välillä		112	112
Hankintameno 31.12.2007	3 174	7 329	10 503
Kertyneet poistot 1.1.2007	-1 728	-5 206	-6 934
Kurssierot			0
Tilikauden poisto	-367	-658	-1 025
Kertyneet poistot 31.12.2007	-2 095	-5 864	-7 959
Kirjanpitoarvo 1.1.2007	1 211	1 713	2 924
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	1 079	1 465	2 546
Aineettomat hyödykkeet 2008			
Hankintameno 1.1.2008	3 174	7 329	10 503
Kurssierot		22	22
Lisäykset	667	351	1 018
Muut siirrot erien välillä		33	33
Hankintameno 31.12.2008	3 841	7 735	11 575
Kertyneet poistot 1.1.2008	-2 095	-5 864	-7 959
Kurssierot		-13	-13
Tilikauden poisto	-549	-573	-1 122
Kertyneet poistot 31.12.2008	-2 644	-6 450	-9 094
Kirjanpitoarvo 1.1.2008	1 079	1 465	2 546
Kirjanpitoarvo 31.12.2008	1 197	1 285	2 482

*Pitkävaikutteiset menot ja aineettomat oikeudet sisältävät patentteja, atk-ohjelmistoja sekä tuoteoikeuksia.

17 AINEELLISET HYÖDYKKEET

1 000 euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat ja ennakko- maksut	YHTEENSÄ
Aineelliset hyödykkeet 2007						
Hankintameno 1.1.2007	1 158	14 708	24 048	377	120	40 411
Kurssierot			6	-2		4
Lisäykset	4	130	832		298	1 263
Vähennykset	-122	-1 433	-3			-1 558
Muut siirrot erien välillä		140	3		-255	-112
Hankintameno 31.12.2007	1 040	13 545	24 886	375	162	40 008
Kertyneet poistot 1.1.2007						
Kurssierot	0	-7 660	-19 867	-341	0	-27 868
Kurssierot				2		2
Vähennysten kertyneet poistot		-50				-50
Tilikauden poisto		-447	-1 122	-5		-1 574
Arvon alentumiset	33	444				477
Kertyneet poistot 31.12.2007	33	-7 714	-20 989	-344	0	-29 014
Kirjanpitoarvo 1.1.2007	1 158	7 047	4 181	36	120	12 542
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	1 073	5 830	3 897	31	162	10 993
Aineelliset hyödykkeet 2008						
Hankintameno 1.1.2008	1 040	13 545	24 886	375	162	40 008
Kurssierot	-91	-422	-974	2		-1 484
Lisäykset		63	989	8	1 111	2 170
Vähennykset		-3	0	0	-87	-90
Muut siirrot erien välillä		75	830	0	-1 062	-157
Hankintameno 31.12.2008	949	13 259	25 731	385	124	40 447
Kertyneet poistot 1.1.2008						
Kurssierot	33	-7 714	-20 989	-344	0	-29 014
Kurssierot		395	980	0		1 375
Vähennysten kertyneet poistot						0
Tilikauden poisto		-456	-1 167	-9		-1 632
Arvon alentumiset						0
Kertyneet poistot 31.12.2008	33	-7 775	-21 176	-353	0	-29 272
Kirjanpitoarvo 1.1.2008	1 073	5 830	3 897	31	162	10 993
Kirjanpitoarvo 31.12.2008	982	5 483	4 555	31	124	11 175

1 000 euroa

18 MUUT RAHOITUSVARAT

	2008	2007
Julkisesti noteeratut osakesijoitukset	16	19
Noteeraamattomat osakesijoitukset	483	430
YHTEENSÄ	499	449

Tilikauden aikana on myytävissä olevista sijoituksista aiheutunut realisoituneita myyntitappioita 50 tuhatta euroa rahoituseriin.

Noteeraamattomat osakkeet on kirjattu hankintamenoon vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla, koska niiden käypää arvoa ei voida luotettavasti määrittää.

1 000 euroa	2008	2007
19 PITKÄAIKAISET SAAMISET		
Laskennallinen verosaaminen	334	275
YHTEENSÄ	334	275
20 VAIHTO-OMAISUUS		
Aineet ja tarvikkeet	2 417	2 357
Keskeneräiset tuotteet	1 019	692
Valmiit tuotteet/tavarat	425	953
Ennakkomaksut	448	513
YHTEENSÄ	4 310	4 515
Päättäneellä tilikaudella kirjattiin arvonalennuksena kuluksi 235 tuhatta euroa (305 tuhatta euroa), jolla vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvo alennettiin vastaamaan sen luovutushintaa.		
21 MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET		
Lyhytaikaiset saamiset		
- Myyntisaamiset	4 743	4 449
- Saamiset pitkäaikaishankkeista asiakkailta	11 819	18 341
- Siirtosaamiset	919	687
- Muut saamiset	2 790	1 262
YHTEENSÄ	20 270	24 739
Saamisten käyvät arvot on esitetty liitetiedossa numero 37. Tasearvot vastaavat parhaiten sitä rahamäärää, joka on luottoriskin enimmäismäärä vakuuksien käypää arvoa huomioon ottamatta siinä tapauksessa, että vastapuolet eivät pysty täyttämään rahoitusinstrumentteihin liittyviä velvoitteitaan.		
Saamisiin ei liity merkittäviä luottoriskikeskittymiä.		
Myyntisaamisista on tilikauden aikana kirjattu luottotappioita 129 tuhatta euroa. Vertailuvuoden 2007 aikana ei ole kirjattu luottotappioita.		
1 000 euroa	2008	2007
22 KÄYPÄÄN ARVOON TULOSVAIKUTTEISESTI KIRJATTAVAT RAHOITUSVARAT		
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät	0	2 043
Rahavarojen arvostus markkina-arvoon	0	101
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat tilikauden lopussa	0	2 144
23 RAHAVARAT		
Käteinen raha ja pankkitilit	1 216	1 740
Pankkitalletukset	19 893	7 400
YHTEENSÄ	21 109	9 140
Rahavirtalaskelman rahavarat		
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat erät	0	2 144
Rahavarat	21 109	9 140
YHTEENSÄ	21 109	11 284
24 OMAA PÄÄOMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT		
Osakkeiden lukumäärän täsmäytyslaskelma, 1 000 kpl		
Osakkeiden lukumäärä 1.1.	4 005	4 005
Osakkeiden lukumäärä 31.12.	4 005	4 005

1 000 euroa	2008	2007
Nimellisarvo, euroa	2,00	2,00
Osakepääoma yhteensä, 1 000 euroa	8 010	8 010
K-sarjan osakkeet (20 ääntä/osake)	991	991
A-sarjan osakkeet (1 ääni/osake)	3 014	3 014

Osakepääoman vähimmäismäärä on 5 000 000 euroa ja enimmäismäärä 20 000 000 euroa. Kaikki liikkeelle lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

Ylikurssirahasto sisältää osakkeista uusmerkinnän yhteydessä maksetun nimellisarvon ylittävän määrän.

Muut rahastot sisältävät myönnettyinä osakkeina toteutettavat osakeperusteiset palkkiot.

25 OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

OSAKEPOHJAINEN KANNUSTUSJÄRJESTELMÄ

Raute Oyj:n hallitus päätti 22.3.2006 osakepohjaisen kannustusjärjestelmän käyttöön ottamisesta. Osakepohjainen kannustusjärjestelmä tarjoaa kohderyhmälle mahdollisuuden saada palkkiona Raute Oyj:n A-sarjan osakkeita yhdeltä kolmen kalenterivuoden pituiselta ansaintajaksolta sille asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta.

Ansaintajakso alkoi 1.1.2006 ja päättyi 31.12.2008. Osakepohjaisesta kannustusjärjestelmästä maksettavan palkkion määrä on sidottu konsernin liikevoittoon (75 % painoarvo) ja hallituksen arvioon mm. strategian toteutumisesta (+/- 25 % painoarvo). Enimmäispalkkio on yhteensä enintään 65 000 kappaletta Rauten A-sarjan osaketta sekä rahaa enintään osakkeiden arvoa vastaava määrä.

Ansaintajaksolle asetettujen tavoitteiden saavuttaminen määrää sen, kuinka suuri osa enimmäispalkkiosta maksetaan. Osakepalkkiojärjestelmän perusteella maksettava palkkio maksetaan ansaintajakson päätyttyä osakkeiden ja rahan yhdistelmänä. Maksu tapahtuu viimeistään huhituksessa 2009.

Palkkiota ei makseta, mikäli henkilön työsuhde päättyy ennen palkkion maksua. Lisäksi henkilön on omistettava

Muuntoerot sisältävät ulkomaisten yhtiöiden tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot sekä ulkomaisiin yhtiöihin tehtyjen nettosijoitusten suojauksista syntyneet voitot ja tappiot.

Osingot

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut yhtiökokoukselle, että vuodelta 2008 jaetaan osinkoa 0,70 euroa per osake.

ansaitut osakkeet vähintään kahden vuoden ajan palkkion maksamisesta.

Osakepohjaisen kannustusjärjestelmän perustiedot ja tapahtumat ovat seuraavat:

- Liikkeeseenlasku: 22.3.2006
- Instrumentti: osakepalkkio
- Osakepalkkioita enintään*: 54 000 kpl
- Osakkeen kurssi myöntämishetkellä: 17,28 euroa
- Osakkeen käypä arvo myöntämishetkellä**: 15,28 euroa
- Osakkeen kurssi tilikauden päättyessä: 6,40 euroa
- Ansaintajakso alkoi: 1.1.2006
- Ansaintajakso päättyi: 31.12.2008
- Ansaintakriteerit: Liikevoitto ja hallituksen arvio mm. strategian toteutuksesta
- Ansaintakriteerien toteumaoletus: 35 %
- Osakkeiden vapautuminen: viimeistään 30.4.2009
- Osakeomistusvelvollisuus: 2 vuotta luovutuksesta
- Jäljellä oleva sitovuusaika: enintään 4 kk
- Henkilöitä 31.12.2008: 17

	Osakkeiden määrä 1.1.2008	Tilikauden muutokset	Osakkeiden määrä 31.12.2008
Osakepalkkioita jaettu	58 000	0	58 000
Osakepalkkioita palautunut	-2 000	-2 000	-4 000
Annetut osakkeet	0	0	0
Osakepalkkioita rauennut	0	0	0
Osakepalkkioita yhteensä	56 000	-2 000	54 000

* Taulukossa esitetyt osakepalkkioiden määrät kuvastavat osakepalkkioiden perusteella annettavien osakkeiden enimmäislukumäärää. Lisäksi yhtiö on sitoutunut maksamaan enintään osakkeiden arvoa vastaavan määrän rahana (vero-osuus).

**Osakkeen kurssista myöntämishetkellä on vähennetty odotetut osingot 2,00 euroa, jotka henkilöiltä jäävät saamatta ennen palkkion mahdollista maksua.

Käyvän arvon määrittäminen

Osakepalkkion käyvän arvon määrittämisessä Raute Oyj on käyttänyt asiantuntijana Alexander Corporate Finance Oy:tä. Koska osakepalkkio maksetaan osakkeiden ja rahan yhdistelmänä, jakautuu palkkion käyvän arvon määrittäminen IFRS 2 -standardin mukaisesti kahteen osaan: osakkeina selvitettävään ja käteisenä selvitettävään osuuteen. Osakkeina selvitettävä osuus kirjataan omaan pääomaan ja käteisenä selvitettävä maksu vieraaseen pääomaan. Osakeperusteisen maksun käypä arvo palkkion myöntämishetkellä oli Rauten A-sarjan osakkeen markkinahinta vähennettynä ennen palkkion maksua jaettavien osinkojen määrällä. Näin laskettu osakkeen käypä arvo oli 15,28 euroa per osake. Vastaavasti käteisenä selvitettävän maksuosuuden käypää arvoa arvioidaan uudelleen jokaisena raportointipäivänä ansaintajakson päättymiseen asti, ja velan käypä arvo muuttuu täten Rauten A-sarjan osakkeen kurssin mukaisesti. Tilikauden päättyessä rahoituksen käypä arvo oli 6,40 euroa per osake. Tilikauden

aikana myönnettyjen osakepalkkioiden käypä arvo oli yhteensä 0,4 miljoonaa euroa. Tilikaudella 2008 osakepalkkioiden vaikutus Raute Oyj:n tulokseen oli 0,1 miljoonaa euroa (0,2 Me).

Osakepalkkion käyvän arvon laskenta

- Osakepalkkioita jaettu: 54 000 kpl
- Osakkeen kurssi päätöshetkellä: 6,40 euroa
- Odotettu osinko ennen palkkion maksua*: 2,00 euroa
- Käypä arvo (osakeosuus): 15,28 euroa
- Osakkeen kurssi 31.12.2008 (rahaosuus): 6,40 euroa
- Ansaintakriteerien toteumaoletus: 35 %
- Arvio palautuvista osakepalkkioista: 0 %
- Osakepalkkion käypä arvo 31.12.2008: 395 129 euroa

*Osinko-oletus on myöntämishetken arvio yhtiön maksamista osingoista ennen osakepalkkion maksua.

1 000 euroa	2008	2007
26 VARAUKSET		
Takuuvaraukset		
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	1 080	952
Lisäykset	1 775	1 331
Käytetyt määrät	-511	-886
Peruutetut käyttämättömät määrät	-220	-325
Kurssierot	-12	8
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	2 111	1 080
Tappiot tilauskannassa olevista pitkäaikaishankkeista		
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	177	666
Lisäykset	341	0
Vähennykset	-90	-489
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	429	177
Varaukset yhteensä taseessa	2 540	1 257
joista		
- pitkäaikaisia	289	286
- lyhytaikaisia	2 251	971

27 LASKENNALLISET VEROVELAT JA -SAAMISET

1 000 euroa		Tuloslaskelmaan kirjatut erät	Omaan pääomaan kirjatut erät
Laskennalliset verosaamiset	1.1.2007		31.12.2007
Käyvän arvon muutokset	58	-58	0
Konserniyhdistelyn vaikutukset	0		0
Muut veronalaiset tilapäiset erot	429	-154	275
YHTEENSÄ	487	-212	275
Laskennalliset verosaamiset	1.1.2008		31.12.2008
Käyvän arvon muutokset	0		0
Konserniyhdistelyn vaikutukset	0	27	27
Muut veronalaiset tilapäiset erot	275	32	307
YHTEENSÄ	275	59	334

1 000 euroa		Tulos- laskelmaan kirjatut erät	Omaan pääomaan kirjatut erät	
	Laskennalliset verovelat			
	1.1.2007			31.12.2007
	Poistoerot ja muut varaukset	383	124	507
	Käyvän arvon muutokset	90	-65	25
	Konserniyhdistelyn vaikutukset	326	-233	93
	Muut veronalaiset tilapäiset erot	285	-104	-130
	YHTEENSÄ	1 084	-278	-130
				676
	Laskennalliset verovelat			
	1.1.2008			31.12.2008
	Poistoerot ja muut varaukset	507	-110	397
	Käyvän arvon muutokset	25	-25	0
	Konserniyhdistelyn vaikutukset	93	-93	0
	Muut veronalaiset tilapäiset erot	51	151	202
	YHTEENSÄ	676	-77	0
				599

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tappioista on kirjaamattomia verosaatavia yhteensä 670 tuhatta euroa (476 tuhatta euroa). Laskennallista verovelkaa ei ole kirjattu suomalaisten tytäryhtiöiden jakamatta olevista voittovaroista, koska useimmissa tapauksissa nämä tulokset siirretään emoyhtiölle ilman vero-seuraamuksia.

1 000 euroa	2008	2007
28 PITKÄAIKAISET KOROLLISET VELAT		
Pitkäaikaiset jaksotettuun hankintamenuun arvostetut rahoitusvelat		
- Eläkelainat (TyEL)	8 000	0
- Muut velat	232	277
YHTEENSÄ	8 232	277
Muut lainat ovat Tekes-lainoja. Konsernin korolliset lainat ovat euromääräisiä ja kiinteäkorkoisia. Tekes-lainan takaisinmaksu ajoituu vuosille 2009–2013 ja lainojen korko on 1,0 %. TyEL-lainojen vuotuinen korko on 2,95 %. TyEL-lainojen takaisinmaksuaika on viisi vuotta ja ne lyhennetään tasaerin kaksi kertaa vuodessa alkaen toukokuussa 2009. Lainojen vakuuksina on luottovakuutus-yhtiön vastavakuudeton luottotakaus tai pankkitakuu.		
29 LYHYTAIKAISET KOROLLISET VELAT		
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	2 000	63
Muut lyhytaikaiset korolliset lainat	225	150
Lyhytaikaiset korolliset velat yhteensä	2 225	213
Konsernin lyhytaikaisten lainojen jakauma valuutoittain		
- Euro, %	100	100
Korollisten lyhytaikaisten velkojen efektiivisten korkokantojen painotetut keskiarvot olivat:		
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset, %	2,95	1,00
Muut lyhytaikaiset korolliset lainat, %	1,00	2,30

Rahoitusvelkojen käyvät arvot on esitetty liitetiedossa numero 37.

1 000 euroa	2008	2007
30 ELÄKEVELVOITTEET		
Raute Oyj:n vapaaehtoinen lisäeläkejärjestely on käsitelty etuusperusteisina eläkejärjestelyinä.		
Työsuhteessa olevien työntekijöiden eläketurvan vapaaehtoinen täydennys on hoidettu Henki-Sammossa.		
Etuusperusteiset eläkejärjestelyt		
Taseeseen merkityt erät		
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	406	353
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	-394	-364
Erutus	12	-11
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo		
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset tappiot	161	232
Kirjaamattomat takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot	0	39
Nettomääräinen velka (saatava) taseessa (velka +/saatava -)	173	260
Määrät taseessa		
Velat	173	260
Varat	0	0
Nettomääräinen velka taseessa (velka +/saatava -)	173	260
Tuloslaskelmaan merkityt erät		
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	4	15
Velvoitteen korko	14	17
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	-15	-15
Nettomääräiset tilikaudella kirjatut vakuutusmatemaattiset voitot tai tappiot	-20	-15
Takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot	-39	-52
Järjestelyn supistamisesta tai velvoitteen täyttämistä johtuvat voitot tai tappiot	-31	-25
Yhteensä, sisältyy henkilöstökuluihin (kulut +/tuotot -)	-87	-75
Järjestelyyn kuuluvien varojen toteutunut tuotto (kulut +/tuotot -)	1	-16
Taseeseen merkityn nettovelan muutokset		
Nettovelka 1.1.	260	335
Tuloslaskelmaan merkityt nettomääräiset tuotot/kulut	-87	-75
Nettovelka 31.12. (velka +/saatava -)	173	260
Keskeiset vakuutusmatemaattiset oletukset		
Diskonttokorko, %		
- Suomi	4,9	4,5
Varojen tuotto-odotus, %		
- Suomi	4,0	4,5
Vuotuinen palkankorotusoletus, %		
- Suomi	2,5	2,5
Inflaatio-olettama, %		
- Suomi	2,0	2,0
Työntekijöiden vaihtuvuuslaskelma, %		
- Suomi	1,0	1,0

1 000 euroa	2008	2007
31 ENNAKKOMAKSUT, OSTOVELAT JA MUUT VELAT		
Saadut ennakkomaksut, 3 475 tuhatta euroa (7 590 tuhatta), koostuu pitkäaikaishankkeiden saaduista ennakkomaksuista.		
Lyhytaikaiset velat taseessa		
- Ostovelat	2 863	2 495
- Siirtovelat	5 003	6 912
- Johdannaisvelat	34	0
- Muut velat	636	1 074
YHTEENSÄ	8 536	10 481
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät		
- Projektitulujaksotukset	225	1 003
- Henkilöstökulujaksotukset	3 788	3 821
- Muut siirtovelat	991	2 087
YHTEENSÄ	5 003	6 912
32 LÄHIPIIRITAPAHTUMAT		
Raute-konsernin lähipiiriin kuuluvat tytäryhtiöt, hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja tytäryhtiöiden toimitusjohtajat sekä Rauten sairauskassa.		
	Konsernin omistusosuus ja äänivalta, %	Emoyhtiön omistusosuus ja äänivalta, %
Konserniyhtiöt		
Raute Oyj, Lahti (emoyhtiö)		
Raute Canada Ltd., New Westminster, B.C., Kanada	100	100
Raute Inc., Delaware, USA	100	100
Raute US, Inc., Rossville, Tennessee, USA	100	100
RWS-Engineering Oy, Lahti	100	100
Raute Group Asia Pte Ltd., Singapore	100	100
Raute WPM Oy, Lahti	100	100
Raute Chile Ltda., Chile	100	50
Mecano Group Oy, Kajaani: fuusioitu emoyhtiöön 31.12.2008		
Raute Service LLC, Pietari, Venäjä	100	0
Raute (Shanghai) Machinery Co., Ltd, Shanghai, Kiina	100	100
Raute (Shanghai) Trading Co., Ltd, Shanghai, Kiina	100	100
Konsernin johdon työsuhde-etuudet		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	971	913
YHTEENSÄ	971	913
Emoyhtiön toimitusjohtajan ja hallituksen palkat ja palkkiot		
Toimitusjohtaja		
Kiiski, Tapani, toimitusjohtaja	256	224
Hallituksen jäsenet		
Rytilahti, Jarmo, hallituksen puheenjohtaja	39	36
Mustakallio, Sinikka, hallituksen varapuheenjohtaja	20	18
Helander, Ilpo, hallituksen jäsen 2.4.2008 alkaen	15	0
Mustakallio, Mika, hallituksen jäsen	20	18
Mustakallio, Panu, hallituksen jäsen	20	18
Wiitakorpi, Jorma, hallituksen jäsen	17	18
Paasikivi, Pekka, hallituksen jäsen 2.4.2008 asti	5	18
YHTEENSÄ	389	350

Johdon kanssa ei ole sovittu erityisiä ehtoja eläkkeen suuruudesta eikä eläkkeelle siirtymisestä.

Yhtiön hallitus, toimitusjohtaja ja tytäryhtiöiden toimitusjohtajat omistivat yhteensä 90 838 kappaletta A-sarjan osakkeita ja 98 990 kappaletta K-sarjan osakkeita. Johdon omistus vastaa 4,7 % yhtiön osakkeista ja 9,1 % osakkeiden tuottamasta kokonaisäänimäärästä. Omistukset sisältävät omat, alaikäisten lasten ja määräysvalta-yhteisöjen omistukset.

Yhtiön johdolle ei ole myönnetty lainoja. Emoyhtiö Raute Oyj:llä oli tilinpäätöksessä 31.12.2008 lainasaamia tytäryhtiöltään Raute Canada Ltd.:ltä 5 415 tuhatta Kanadan dollaria (4 735 tuhatta Kanadan dollaria).

Raute Oyj:llä oli 110 tuhannen euron (110 tuhatta euroa) velka Rauten sairauskassalle. Lähipiirin puolesta ei ole annettu muita pantteja eikä muita vastuusitoumuksia.

Sairauksassa

Raute-konsernissa toimii vakuutuskaassa, joka maksaa jäsenistölleen sairausvakuutuslain mukaisten korvausten lisäksi kassan myöntämiä lisäetuksia. Rauten sairauskassan toimintapiirin muodostavat Raute Oyj:n ja sen kotimaisten tytäryhtiöiden henkilöstön lisäksi entisen tytäryhtiön Lahti Precision Oy:n henkilöstö. Rauten sairauskassa on tallettanut varansa Raute Oyj:lle. Talletuksen määrä 31.12. oli 110 tuhatta euroa (110 tuhatta euroa) ja talletukselle maksettiin korkoa 4,0 % (2,4 %).

1 000 euroa	2008	2007
33 MUUT VUOKRASOPIMUKSET JA KÄYTTÖLEASINGVELAT		
Konserni vuokralleottajana		
Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:		
- Yhden vuoden kuluessa	273	127
- Vuotta pitemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	464	370
YHTEENSÄ	737	497
Konserni on vuokrannut osan käyttämistään toimisto- ja tuotantotiloista. Vuokrasopimukset ovat toistaiseksi voimassa olevia sekä määräaikaisia. Määräaikaisiin sopimuksiin sisältyy mahdollisuus jatkaa sopimusta alkuperäisen päättymispäivän jälkeen.		
Ei-purettavissa olevien käyttöleasingsopimusten perusteella maksettavat vähimmäiskäyttöleasingsuokrat ovat:		
- Alle 1 vuosi	12	60
- 1-5 vuotta	2	60
YHTEENSÄ	14	120
Konserni vuokralleantajana		
Konserni on vuokrannut sille tarpeettomla toimisto- ja tehdastiloja. Tilinpäätöksessä nämä rakennukset on luokiteltu aineelliseen käyttöomaisuuteen. Vuokratuotot on kirjattu tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin tuottoihin ja olivat 21 tuhatta euroa (77 tuhatta euroa) vuonna 2008.		
34 VALUUTTAJOHDANNAISET		
Valuuttajohdannaisia käytetään suojaustarkoituksessa.		
Valuuttatermiinien nimellisarvot		
Taloudellinen suojaus		
- Rahoitukseen liittyvät	3 186	3 277
- Liikevaihdon suojaukseen liittyvät	532	2 481
Valuuttatermiinien käyvät arvot		
Taloudellinen suojaus		
- Rahoitukseen liittyvät	170	-30
- Liikevaihdon suojaukseen liittyvät	-8	360

1 000 euroa	2008	2007
35 VAKUUKSET JA VASTUUSITOUMUKSET		
Annetut vakuudet		
Velkojen ja vastuusitoumusten vakuudeksi on annettu kiinnityksiä		
- Kiinteistökiinnityksiä (Rauten sairauskassa)	134	134
- Yrityskiinnityksiä (luottolimiitit)	10 000	10 000
Vastuusitoumukset ja muut vastuut		
Emo- ja tytäryhtiöiden puolesta annetut		
- Pankkitakaukset	8 928	17 584
Muut omat vastuut		
Leasing- ja vuokravastuut		
- Kuluvalta tilikaudelta	285	187
- Seuraavilta tilikausilta	466	430

Johdon ja osakkaiden puolesta ei ole annettu rahalainoja, pantteja tai muita vastuusitoumuksia. Johdolle ja osakkaille ei ole annettu rahalainoja.

36 RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Raute-konsernin liiketoiminnan olennaisimmat rahoitusriskit ovat maksuvalmius-, valuutta- sekä luotto- ja vastapuoliriskit. Näiden lisäksi konserni voi altistua myös hinta- ja korkoriskeille. Yhtiössä on hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka. Riskienhallinnan toteutuksesta rahoitusriskien osalta vastaa emoyhtiön rahoitustoiminto. Se tunnistaa, arvioi ja suojaa rahoitusriskit yhteistyössä operatiivisten yksiköiden kanssa.

Rauten hallituksen hyväksymän kirjallisen rahoituspolitiikan periaatteena on kustannustehokas suojautuminen konsernin tulosta tai kassavirtaa heikentäviltä riskeiltä. Rahoituspolitiikassa on määritelty toimintaa ohjaavat raja-arvot, käytettävät rahoitus- ja suojausinstrumentit sekä hyväksyttävät vastapuolet.

Rahoitusvarat

Konsernin rahavaroihin sisältyvät erät on esitetty taseerittäin liitetiedossa numero 37. Rahavaroihin on sisällytetty taseen osatuloutussaamiset, jotka ovat syntyneet sitoviin toimitussopimuksiin tehdystä työstä ja ovat myyntisaamiisiin verrattava tase-erä.

Maksuvalmiusriskit

Konsernin maksuvalmiuden turvaamiseksi on määritelty rahavarojen, lyhytaikaisten sijoitusten ja nostettavissa olevien luottositoumusten vähimmäismäärät. Pitkällä aikavälillä rahoituksen saatavuuteen ja hintaan liittyvä riskiä hallitaan hyödyntämällä erilaisia rahoituslähteitä. Sijoituksilta edellytetään hyvää luottokelpoisuutta sekä riittävää likviditeettiä.

Emoyhtiöllä on 10 miljoonan euron (10 Me) kotimainen yritystodistusohjelma, jonka puitteissa se voi laskea liikkeelle alle vuoden mittaisia yritystodistuksia. Lisäksi konsernilla on yhteensä 17 miljoonan euron (15 Me) kahdenkeskiset pitkäaikaiset luottojärjestelysopimukset, joista luottolimiitteinä oli nostettavissa 31.12.2008 14 miljoonaa euroa (15 Me). Luottojärjestelysopimukseen sisältyvä pääasiallinen kovenanttiehto on säilyttää konsernin omavaraisuusaste yli 30 prosenttia. Tilikauden ja vertailuvuoden aikana konserni on täyttänyt kovenanttien ehdot.

Konsernin rahoitusvelat koostuvat ostovelosta, johdannaisveloista ja korollisista veloista. Ostovelat erääntyvät keskimäärin alle kuukauden kuluessa.

Korollisista veloista 10 miljoonaa euroa on TyEL-lainoja ja 0,5 miljoonaa euroa Tekes-lainoja. TyEL-lainat ovat kiinteäkorkoisia ja vuotuinen korko on 2,95 prosenttia. Lainojen takaisinmaksuaika on viisi vuotta ja ne lyhennetään tasaerin kaksi kertaa vuodessa alkaen toukokuussa 2009. Lainojen vakuuksina on luottovakuutusyhtiön vastavakuudeton luottotakaus tai pankkitakuu. Tekeslainan takaisinmaksu ajoittuu vuosille 2009–2013 ja lainojen korko on 1,0 prosenttia. Ulkomaisilla tytäryhtiöillä ei ole konsernin ulkopuolista rahoituslainaa.

Valuuttariskit

Asiakastoimitusten valuuttajakauma vaihtelee vuosittain. Vuonna 2008 konsernin liikevaihdosta 50,1 prosenttia (69,4 %) tuli euroalueen ulkopuolelta. Asiakastoimi-

tuksissa ja konserniyhtiöiden välisissä liiketapahtumissa käytettävä päävaluutta on euro. Muista valuutoista merkittävimmät ovat Yhdysvaltain (USD) dollari, Kanadan (CAD) dollari, Venäjän rupla (RUB) ja Kiinan yuan (CNY). Konserni suojautuu liiketoiminnan maksuihin liittyviltä valuuttakurssiriskeiltä käyttämällä ensisijaisena kaupankäyntivaluuttana kunkin konserniyhtiön toiminta-valuuttaa.

Konsernin rahoituspolitiikan mukaan operatiiviset yksiköt suojaavat sitoviin toimitus- ja hankintasopimuksiin perustuvat yli 100 000 euron yksittäiset valuuttaeränsä konsernin rahoitustoiminnon kanssa sopimusten astuessa sitovasti voimaan. Toimitussopimuksiin liittyvän valuuttariskin ulkoiseen suojaukseen käytetään pääasiassa termiinejä. Hankintasopimusten valuuttariskien suojauksessa käytetään ensisijaisesti konsernissa syntyvää suojaamatonta valuuttavirtaa ja termiinejä. Tilinpäätöshetkellä ja vertailuvuoden tilinpäätöshetkellä ei ollut suojauslaskentaa.

Myyntin valuuttamaksujen taloudelliseen suojaukseen liittyvät sellaiset termiinisäämiset ja -velat, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, muodostavat tilinpäätöshetkellä konsernille tulokseen vaikuttavan valuuttakurssiriskin siltä osin, kun suojaukseen tarkoitettujen johdannaisten arvo ylittää kyseisiltä sitovilta myyntisopimuksilta tuloutuneen liikevaihdon. Termiinisopimusten ja osatuloutus-saatavien arvostuksella oli 10 tuhannen euron (300 tuhatta euroa) positiivinen vaikutus liikevaihtoon.

Tarjousaikaisilta valuuttakurssiriskeiltä suojaudutaan käyttämällä valuuttaklausuuleja. Esisopimuksiin liittyviä valuuttariskejä suojataan tapauskohtaisesti valuuttaoptioilla.

Konsernin sisäiset muut kuin oman pääoman ehtoiset lainat suojataan termiineillä. Konsernin sisäisen rahoit-

tuksen erien taloudelliseen suojaukseen liittyvien CAD-määristen termiinisopimusten nimellisarvo oli tilikauden lopussa 3,3 miljoonaa euroa (3,2 Me).

Kokonaisvaluuttariskin suojauksen kattavuus varmistetaan vuosineljänneksittäin tarkastelemalla konsernin nettovaluuttapositiona päävaluuttapareissa USD/EUR, CAD/EUR, USD/CAD, CNY/EUR ja RUB/EUR. Positiivissa huomioidaan kaikki tiedossa olevat tulevat, sitoviin sopimuksiin liittyvät valuuttavirrat tilinpäätöshetkestä eteenpäin sekä niiden suojaukseen käytetyt johdannaiset, huolimatta siitä minkä tilikauden tulokseen tai omaan pääomaan valuuttariski kohdistuu. Nettovaluuttapositiona oli tilinpäätöshetkellä USD/EUR-valuuttaparille -225 tuhatta euroa (-97 tuhatta euroa), CAD/EUR-valuuttaparille 231 tuhatta euroa (11 tuhatta euroa), USD/CAD-valuuttaparille 321 tuhatta euroa (532 tuhatta euroa), CNY/EUR-valuuttaparille 66 tuhatta euroa (297 tuhatta euroa) ja RUB/EUR-valuuttaparille -681 tuhatta euroa (-1 005 tuhatta euroa). Tästä taseeseen sisältyvä nettovaluuttapositiona oli tilinpäätöshetkellä USD/EUR-valuuttaparille 243 tuhatta euroa (38 tuhatta euroa), CAD/EUR-valuuttaparille -119 tuhatta euroa (76 tuhatta euroa), USD/CAD-valuuttaparille 599 tuhatta euroa (753 tuhatta euroa), CNY/EUR-valuuttaparille 66 tuhatta euroa (297 tuhatta euroa) ja RUB/EUR-valuuttaparille -681 tuhatta euroa (-1 005 tuhatta euroa).

Herkkyysanalyysi valuuttakurssien transaktioriskistä eli kohtuullisen mahdollisen valuuttakurssimuutoksen vaikutuksesta konsernin tulokseen ennen veroja ja omaan pääomaan on esitetty päävaluuttapareissa seuraavassa taulukossa. Kurssimuutosten vaikutuksessa on huomioitu taseen valuuttamääräiset myynti- ja osatuloutus-säämiset, ostovelat, sisäiset lainat sekä johdannaissopimukset.

Herkkyysanalyysi transaktioriskistä

1 000 euroa	2008	2007
CAD/EUR-valuuttakurssin nousu/lasku, %	+/- 20	+/- 20
Vaikutus tulokseen ennen veroja	-/+ 24	+/- 15
USD/EUR-valuuttakurssin nousu/lasku, %	+/- 20	+/- 20
Vaikutus tulokseen ennen veroja	+/- 49	+/- 8
CNY/EUR-valuuttakurssin nousu/lasku, %	+/- 20	+/- 20
Vaikutus tulokseen ennen veroja	+/- 13	+/- 59
RUB/EUR-valuuttakurssin nousu/lasku, %	+/- 20	+/- 20
Vaikutus tulokseen ennen veroja	-/+ 136	-/+ 201

Konserniin kuuluu ulkomaisia tytäryhtiöitä ja konserni altistuu translaatoriskille. Nettoinvestointeja tytäryhtiöihin ja niiden luonteisia muita valuuttamääräisiä sijoituksia ei ole suojattu. Euromaiden ulkopuolisten konserniyhtiöiden osakepääomien yhteismäärä tilikauden päättyessä oli 617 tuhatta euroa (755 tuhatta euroa). Nettoinvestoinneista tai niiden luonteisista sijoituksista oli USD-määräisiä 2,0 miljoonaa euroa (1,9 Me), CAD-määräisiä -5,9 miljoonaa euroa (-6,2 Me) ja CNY-mää-

räisiä 0,8 miljoonaa euroa (0,9 Me). Nettoinvestointien kurssierot 22 tuhatta euroa (264 tuhatta euroa) on kirjattu omaan pääomaan. Emoyhtiön myöntämä 1,0 miljoonan euron luotto yhdelle ulkomaiselle tytäryhtiölle on muutettu pääomalainaksi tilikauden aikana. Tilinpäätöshetkellä emoyhtiö on arvioinut luoton arvon alentuneen ja emoyhtiön tilinpäätökseen on kirjattu 1,0 miljoonan euron arvonalentumistappio.

Seuraavassa taulukossa on esitetty herkkyysanalyysi translaatoriskistä liittyen Yhdysvaltain sekä Kanadan dollarien, Venäjän ruplan, Kiinan yuanin ja euron kurssien mahdollisiin muutoksiin ja muutosten vaikutuksiin konsernin tulokseen ennen veroja ja omaan pääomaan. Herkkyysanalyysissä on huomioitu +20/-20 prosentin kurssimuutosten vaikutukset ulkomaisten nettosijoitusten käypiin arvoihin.

Herkkyysanalyysi translaatoriskistä

1 000 euroa	2008	2007
CAD/EUR-valuuttakurssin nousu/lasku, %	+/- 20	+/- 20
Vaikutus tulokseen ennen veroja	+/- 201	+/- 8
Vaikutus omaan pääomaan	+/- 815	+/- 742
USD/EUR-valuuttakurssin nousu/lasku, %	+/- 20	+/- 20
Vaikutus tulokseen ennen veroja	-/+ 7	+/- 6
Vaikutus omaan pääomaan	+/- 33	+/- 32
CNY/EUR-valuuttakurssin nousu/lasku, %	+/- 20	+/- 20
Vaikutus tulokseen ennen veroja	+/- 28	-/+ 85
Vaikutus omaan pääomaan	-/+ 168	-/+ 171
RUB/EUR-valuuttakurssin nousu/lasku, %	+/- 20	+/- 20
Vaikutus tulokseen ennen veroja	-/+ 22	+/- 0
Vaikutus omaan pääomaan	+/- 0	+/- 17

Luotto- ja vastapuoliriskit

Konsernin merkittävimmät luotto- ja vastapuoliriskit liittyvät projektiliiketoiminnan sopimusvastapuoliin sekä sijoitustoimintaan. Projektitoimituksiin liittyviä luottoriskejä hallitaan edellyttämällä maksamattomalle kaupahinnalle pankkitakuuta tai vahvistettuja remburseja sekä hallituksen hyväksymien pitkäaikaisten asiakkaiden kohdalla etupainotteisilla maksuehdoilla. Teknologia-palveluihin liittyviä luottoriskejä hallitaan seuraamalla asiakaskohtaista maksukäyttäytymistä ja luottolimiittejä säännöllisesti.

Maailmanlaajuisesti vuoden 2008 loppupuolella laajentunut rahoituskriisi ja epävarmuus maailmantalouden kehityksestä vaikuttavat yhtiön vastapuoliriskisiin. Asiakkaiden maksukykyyn liittyvä vastapuoliriski on enintään se määrä sitoviin sopimuksiin liittyviä avoimia maksu-

ja, joita ei ole katettu pankkitakuilla, remburseilla tai muilla vakuuksilla. Saadut pankkitakuut ja remburssit kattoivat tilikauden lopussa 32,8 prosenttia (44,4 %) taseen myynti- ja osatuloutussaamisista ja 22,8 prosenttia (9,3 %) tilauskannasta.

Myyntisaatavien ja sitoviin sopimukseen liittyvien asiakkailta maksuehtojen perusteella laskutettujen ennakkomaksujen, joista osatuloutettu osuus sisältyy taseen rahavaroihin, ikäanalyysi on esitetty seuraavassa taulukossa. Taulukossa esitetyt ennakkomaksut eivät sisälly taseen vastaaviin eriin tilinpäätöshetkellä. Johdon parhaan arvion mukaan tilikauden lopussa ei ollut vastapuolen pysyvistä maksukyvyttömyydestä johtuvia erääntyneitä myyntisaatavia. Tilikaudella on tulosvaikutteisesti kirjattu luottotappioita 0,1 miljoonaa euroa (0 Me).

Myyntisaamiset

1 000 euroa	Myyntisaamiset	Ennakkomaksut	Yhteensä
31.12.2008	4 743	4 746	9 489
31.12.2007	4 449	6 048	10 497

Myyntisaamisten ikäanalyysi

1 000 euroa	Erääntymättömät	< 30 päivää	30–60 päivää	> 60 päivää
31.12.2008	5 619	543	564	2 763
31.12.2007	9 088	1 205	125	79

Sijoitustoiminnassa ja johdannaisopimuksia tehtäessä vastapuoliksi hyväksytään ainoastaan tahot, jotka täyttävät rahoituspolitiikassa määritellyt luottokelpoisuusehdot. Sijoituksia, johdannaisopimuksia ja lainasopimuksia tehtäessä konserni soveltaa vastapuolikohtaisia enimmäismääriä riskikeskittymien välttämiseksi. Tilinpäätöshetkellä konsernin kassanhallintaan liittyvät sijoitukset olivat suomalaisissa ja ruotsalaisissa pankeissa. Likvidit varat euroalueen ulkopuolella olevissa rahoituslaitoksissa olivat 0,6 miljoonaa euroa (0,9 Me).

Luottoriskin enimmäismäärä on rahoitusvarojen kirjanpitoarvo 31.12.2008 päättyneen tilikauden lopussa 21,1 miljoonaa euroa (11,3 Me).

Hintariski

Konsernin taseessa ei tilinpäätöshetkellä ollut hintariskiä suojaavia johdannaisia, joiden hintariskillä olisi vaikutusta tulokseen.

Konsernin käyttämät raaka-aineet ovat teräksen jatkojalosteita, muita raaka-aineita, komponentteja ja hyödykkeitä, joiden markkinahintariskiltä ei voida aktiivisesti suojautua johdannaisilla ja joiden hintariski on osa liiketoimintariskiä. Teräksen hintariskiä hallitaan säännöllisellä hinnanvaihtelun analyysillä ja seurannalla. Komponenttien hintariskiä vähennetään tekemällä puitesopimuksia toimittajien kanssa.

Konsernin tuotantoprosessit käyttävät sähköenergiaa. Sähköenergian hintariskiä seurataan ja hallitaan kiinteähintaisilla toimitussopimuksilla.

Osana markkinahintariskiä analysoidaan rahoitusinstrumenttien hintariskiä. Konsernissa ei tilinpäätöshetkellä

ollut merkittäviä myytävissä olevia sijoituksia, joiden markkinahinnan muutos olennaisesti vaikuttaisi konsernin taloudelliseen tulokseen ja omaan pääomaan.

Korkoriskit

Konsernin korkoriskit ovat vahvan rahoitusaseman johdosta vähäiset.

Rahoitusvelkoihin liittyvä korkoriski syntyy johdannaisopimusten valuuottojen välisistä korkoeroista ja lainoista. Tilinpäätöshetkellä olevat pitkä- ja lyhytaikaiset korolliset velat 10 456 tuhatta euroa (490 tuhatta euroa) olivat kiinteäkorkoisia.

Konsernin rahavaroja sijoitetaan normaalissa rahoitusmarkkinatilanteessa korkopohjaisiin rahastosijoituksiin ja talletuksiin, joiden tuottotasoihin liittyy korkoriskiä. Tilinpäätöshetkellä rahavarioihin ei sisällynyt korkoriskiä. Kiinteäkorkoisiin markkinarahatalletuksiin oli sijoitettuna yhteensä 19,9 miljoonaa euroa (7,4 Me).

Pääomarakenteen hallinta

Konsernin pääomarakenteen hallinnan tavoitteena on tehokas pääomarakenne, jonka avulla varmistetaan konsernin toimintaedellytykset pääomamarkkinoilla. Konsernin emoyhtiön luottoluokitus oli Soliditet Finlandin mukaan koko vuoden 2008 erittäin hyvä AAA-luokka.

Konsernin pääomarakennetta seurataan omavaraisuusasteella, jolle on asetettu strateginen tavoitetaso. Tilikauden 2008 aikana konsernin tavoitteena oli säilyttää omavaraisuusaste yli 40 prosentin tasolla. Omavaraisuusaste 31.12.2008 oli 60,5 prosenttia (70,3 %).

37 MUUT RAHOITUSINSTRUMENTTITIEDOT

Taulukossa esitetään kunkin rahoituserän käyvät arvot ja kirjanpitoarvot, jotka vastaavat konsernitaseen arvoja.

1 000 euroa	Liitetieto	Kirjanpito- arvo 31.12.2008	Käypä arvo 31.12.2008	Kirjanpito- arvo 31.12.2007	Käypä arvo 31.12.2007
Rahoitusvarat					
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat					
	Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät	22	0	2 144	2 144
Lainat ja muut saamiset					
	Myyntisaamiset ja muut saamiset	21, 23	36 454	30 350	30 350
	Rahavarat	23	1 216	1 740	1 740
	Myytavissä olevat rahoitusvarat		499	449	449
	YHTEENSÄ		38 169	34 683	34 683
Rahoitusvelat					
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat					
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät Jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat					
	Pankki- ja muut lainat	28-29	10 457	63	63
	Ostovelat ja muut velat	31	8 536	3 047	3 047
	YHTEENSÄ		18 993	3 110	3 110
Jaottelu rahoitusinstrumenttiryhmittäin					
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat					
			0	2 144	2 144
	Lainat ja saamiset		36 454	30 350	30 350
	Myytavissä olevat rahoitusvarat		1 715	2 189	2 189
Jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat					
			18 993	3 110	3 110

	2008	2007
38 TYTÄRYHTIÖIDEN YHDISTELYSSÄ KÄYTETYT VALUUTTAKURSSIT		
Tuloslaskelma	Euroa	Euroa
USD	1,4706	1,3706
CAD	1,5593	1,4689
SGD	2,0761	2,0636
CLP	761,6427	714,9118
RUB	36,4231	35,0199
CNY	10,2247	10,4186
Tase	Euroa	Euroa
USD	1,3917	1,4721
CAD	1,6998	1,4449
SGD	2,0040	2,1163
CLP	870,6680	727,6318
RUB	41,2830	35,986
CNY	9,2205	10,7404

1 000 euroa	2008	2007
39 LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTOJEN OIKAISUT		
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa:		
Poistot	-2 751	-2 654
Työsuhde-etuudet	-24	-120
Arvonalentumiset	0	477
Kurs sierot	-83	-201
Voitot/tappiot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien varojen arvostamisesta	-15	201
YHTEENSÄ	-2 873	-2 298

40 TILIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Konsernin kotimaan yksiköissä on tammikuun lopussa käynnistetty Yhteistoimintalain mukaiset neuvotellut henkilöstön lisäsopeutustoimenpiteistä ja muista järjestelyistä, joilla toimintoja sopeutetaan edelleen heikkona jatkuvaan markkinatilanteeseen. Aikaisempina vuosina toteutetut rakenteelliset muutokset, joilla yhtiö on lisännyt sopeutumiskykyään projektiliiketoiminnalle tyypillisiin kysynnän normaaleihin

vaihteluihin, eivät ole riittäviä toiminnan sopeuttamiseen vallitsevaan poikkeukselliseen markkinatilanteeseen.

Raute Oyj:n hallitus on päättänyt käyttää varsinaisen yhtiökokouksen 2.4.2008 antamaa valtuutusta hankkia yhtiön omia A-sarjan osakkeita. Omat osakkeet hankitaan käytettäväksi yhtiön avainhenkilöiden palkitsemisjärjestelmissä. Osakkeiden hankinta aloitetaan aikaisintaan 19.2.2009 ja päättyy viimeistään 2.4.2009.

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA, FAS

1 000 euroa		1.1. - 31.12.2008	1.1. - 31.12.2007
Liitetieto			
2, 3	LIKEVAIHTO	87 713	92 977
	Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	383	104
4	Liiketoiminnan muut tuotot	571	755
5	Materiaalit ja palvelut	49 984	56 063
6	Henkilöstökulut	20 679	20 061
8,14	Poistot ja arvonalentumiset	1 949	1 832
9	Liiketoiminnan muut kulut	9 546	8 126
	Liiketoiminnan kulut yhteensä	82 158	86 082
	LIIKETULOS	6 509	7 755
	Rahoitustuotot ja -kulut		
10	Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	133	114
10	Muut korko- ja rahoitustuotot	1 268	700
10	Arvonalennukset pysyvien vastaavien sijoituksista	0	0
10	Korkokulut ja muut rahoituskulut	-1 659	-238
	Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-259	576
	TULOS ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ	6 250	8 331
11	Satunnaiset erät	0	885
	TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	6 250	9 216
12	Tilinpäätössiirrot	355	709
13	Tuloverot	-2 120	-2 541
	TILIKAUDEN TULOS	4 485	7 385

EMOYHTIÖN TASE, FAS

1 000 euroa		31.12.2008	31.12.2007
Liitetieto			
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat			
14	Aineettomat hyödykkeet	1 572	1 851
14	Aineelliset hyödykkeet	8 736	8 321
15	Sijoitukset	4 504	5 903
Pysyvät vastaavat yhteensä		14 812	16 075
Vaihtuvat vastaavat			
3,16	Vaihto-omaisuus	3 345	2 853
17	Pitkäaikaiset saamiset	0	0
17	Lyhytaikaiset saamiset	19 470	24 098
18	Rahoitusarvopaperit	0	2 144
	Rahat ja pankkisaamiset	20 507	8 214
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		43 323	37 308
YHTEENSÄ VASTAAVAA		58 135	53 383
VASTATTAVAA			
Oma pääoma			
19	Osakepääoma	8 010	8 010
19	Ylikurssirahasto	6 498	6 498
19	Edellisten tilikausien voitto	14 227	10 847
19	Tilikauden tulos	4 485	7 385
Oma pääoma yhteensä		33 220	32 739
20	Tilinpäätössiirtojen kertymä	418	765
21	Pakolliset varaukset	2 417	1 067
Vieras pääoma			
22	Pitkäaikainen vieras pääoma	8 231	277
22	Lyhytaikainen vieras pääoma	13 849	18 534
Vieras pääoma yhteensä		22 080	18 811
YHTEENSÄ VASTATTAVAA		58 135	53 383

EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA, FAS

1 000 euroa	1.1. - 31.12.2008	1.1. - 31.12.2007
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Myynnistä saadut maksut	90 078	79 095
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	541	409
Maksut liiketoiminnan kuluista	-82 660	-87 224
Rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	7 959	-7 719
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-250	-347
Saadut korot ja muut tuotot liiketoiminnasta	801	743
Saadut osingot liiketoiminnasta	133	114
Maksetut välittömät verot	-3 557	-1 579
Rahavirta ennen satunnaisia eriä	5 086	-8 788
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA (A)	5 086	-8 788
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 688	-1 230
Investoinnit myytävissä oleviin sijoituksiin	-50	-74
Tytäryhtiöosakkeiden hankinta	0	-343
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	30	1 310
Lainasaamisten takaisinmaksut	27	0
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA (B)	-1 681	-337
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Lyhytaikaisten lainojen nostot	355	0
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-560	-1 576
Pitkäaikaisten lainojen nostot	10 069	0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	0	-163
Maksetut osingot	-4 005	-2 803
Maksetut ja saadut konserniavustukset	885	300
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA (C)	6 744	-4 243
RAHAVAROJEN MUUTOS (A+B+C)	10 149	-13 367
lisäys (+)/vähennys (-)		
RAHAVARAT TILIKAUDEN ALUSSA	10 358	23 725
RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA	20 507	10 358

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1 LAATIMISPERIAATTEET

Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet on kuvattu siltä osin kuin ne poikkeavat konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteista.

Raute Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomessa voimassa olevien kirjanpito- ja osakeyhtiölakien (FAS) mukaisesti.

Ulkomaan rahan määräiset erät

Muut kuin euromääräiset liiketapahtumat kirjataan kirjanpitoon tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöksessä muut kuin euromääräiset saamiset ja velat muunnetaan euroiksi tilinpäätöspäivän keskikurssiin lukuun ottamatta sopimuksin suojattuja eriä, jotka arvostetaan sopimuskurssiin. Maksetut ja saadut ennakot kirjataan taseeseen maksupäivän kurssiin. Myyntisaamisiin liittyvien suojaus-sopimusten jatkamisesta syntyneet kurssivoitot tai -tappiot aktivoidaan siirtosaamiin tai -velkoihin. Muut kurssivoitot ja -tappiot käsitellään tulosvaikutteisesti.

Pysyvät vastaavat

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden tasearvot perustuvat suunnitelman mukaisella poistolla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuon lukuun ottamatta eräitä kiinteistöjä ja osakkeita, joihin on tehty arvonorotuksia. Hankintamenuon luetaan vain hyödykkeen hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuvat muuttuvat menot.

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistot lasketaan suunnitelman mukaisina tasapoistoina taloudellisen pitoajan perusteella seuraavasti:

Liikearvo	5 vuotta
Muut aineettomat hyödykkeet	3–10 vuotta
Rakennukset	25–40 vuotta
Koneet ja kalusto	4–12 vuotta
Muu käyttöomaisuus	3–10 vuotta.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksesta syntyneet myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät joko liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot kirjataan tuloslaskelmaan vuosikuluiksi niiden syntymisvuonna.

Eläkkeet

Emoyhtiön henkilöstön eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä. Eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna.

Satunnaiset erät

Satunnaiset tuotot ja kulut sisältävät varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomat poikkeukselliset ja merkitykseltään olennaiset liiketapahtumat. Satunnaisiin eriin kirjataan myös konserniavustukset.

Tuloverot

Tuloslaskelmaan kirjataan tuloveroina tilikauden verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisut. Verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tuloista voimassaolevan verokannan perusteella.

Laskennallisia verovelkoja ja saamia ei ole kirjattu taseeseen muilta osin kuin arvonorotuksista. Poistoeroon sisältyvä laskennallinen verovelka on ilmoitettu liitetietojen kohdassa Tilinpäätössiirtojen kertymä.

Muutokset tytäryhtiöomistuksissa

Raute Oyj:n tytäryhtiö Mecano Group Oy on fuusioitu emoyhtiöön 31.12.2008. Fuusiossa tytäryhtiön osakkeiden kirjanpitoarvon ja tytäryhtiön sulautumishetken oman pääoman erotuksena on syntynyt fuusiotappiota 150 tuhatta euroa. Fuusiotappio on kohdistettu vastaanottavassa emoyhtiössä tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin.

1 000 euroa	2008	%	2007	%
2 LIIKEVAIHDON JAKAUMA MARKKINA-ALUEITTAIN				
Suomi	14 182	16	13 367	14
Muu Eurooppa	31 133	35	19 772	21
Venäjä	33 441	38	38 456	41
Etelä-Amerikka	4 123	5	11 226	12
Pohjois-Amerikka	2 573	3	7 550	8
Aasia	1 195	1	701	1
Oseania	786	1	963	1
Muut	280	0	942	1
YHTEENSÄ	87 713	100	92 977	100

1 000 euroa	2008	2007
3 VALMISTUSASTEEN MUKAINEN TULOUTUSKÄYTÄNTÖ		
Valmistusasteen mukainen liikevaihto	76 765	82 218
Muu liikevaihto	10 948	10 759
YHTEENSÄ	87 713	92 977
Valmistusasteen mukaan tuloutettujen, mutta luovuttamatta olevien pitkäaikaishankkeiden osalta tuotoiksi kirjattu määrä	83 687	105 898
Pitkäaikaishankkeiden tuotoiksi kirjaamatta oleva määrä (pitkäaikaishankkeiden tilauskanta)	22 778	52 718
Erittely yhdistellyistä vastaavien ja vastattavien eristä		
Maksetut ennakkomaksut	427	811
Valmistusasteen mukaan puretut ennakkomaksut	0	0
Taseen vaihto-omaisuuteen sisältyvät ennakkomaksut	427	811
Valmistusasteen mukaisia tuottoja vastaavat siirtosaamiset	83 788	108 301
Hankkeiden tilaajilta saadut ennakot	-72 385	-91 245
Taseen lyhytaikaisiin saamisiin sisältyvät hankesaamiset	11 403	17 056
4 LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT		
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	30	346
Muut	541	409
YHTEENSÄ	571	755
5 MATERIAALIT JA PALVELUT		
Aineet ja tarvikkeet		
- Ostot tilikauden aikana	45 118	50 318
- Varaston muutos	-205	1
Ulkopuoliset palvelut	5 071	5 743
YHTEENSÄ	49 984	56 063
6 HENKILÖSTÖKULUT		
Palkat ja palkkiot	17 026	16 279
Eläkekulut	2 710	2 598
Muut henkilösivukulut	943	1 184
YHTEENSÄ	20 679	20 061
Johdon palkat ja palkkiot		
Kiiski, Tapani, toimitusjohtaja	256	224
Hallituksen jäsenet		
Rytilahti, Jarmo, hallituksen puheenjohtaja	39	36
Mustakallio, Sinikka, hallituksen varapuheenjohtaja	20	18
Helander, Ilpo, hallituksen jäsen 2.4.2008 alkaen	15	0
Mustakallio, Mika, hallituksen jäsen	20	18
Mustakallio, Panu, hallituksen jäsen	20	18
Wiitakorpi, Jorma, hallituksen jäsen	17	18
Paasikivi, Pekka, hallituksen jäsen 2.4.2008 asti	5	18
YHTEENSÄ	389	350
7 HENKILÖSTÖN MÄÄRÄ		
Kirjoilla 31.12., henkilöä		
Työntekijät	155	156
Toimihenkilöt	278	242
YHTEENSÄ	433	398
- josta ulkomailla työskentelevien osuus	6	3

1 000 euroa	2008	2007
Keskimäärin, henkilöä		
Työntekijät	157	157
Toimihenkilöt	249	245
YHTEENSÄ	406	402
- josta ulkomailla työskentelevien osuus	6	3
8 POISTOT JA ARVONALENTUMISET		
Poistot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	1 949	1 832
YHTEENSÄ	1 949	1 832
9 LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT		
Tuotannon välilliset kulut	1 348	1 285
Luottotappiot konserniyhtiöiden myyntisaamisista	754	0
Myynti- ja markkinointikulut	2 638	2 142
Hallintokulut	1 729	1 704
Muut kulut	3 077	2 995
YHTEENSÄ	9 546	8 126
Tilintarkastajien palkkiot		
Tilintarkastus, lakisääteinen	39	31
Muut tilintarkastuslaissa tarkoitetut toimeksiannot	0	2
Veroneuvonta	57	8
Muut palvelut	5	10
YHTEENSÄ	100	51
10 RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT		
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista		
Osinkotuotot	133	114
YHTEENSÄ	133	114
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	141	166
Osinko- ja sijoitusrahastotuotot muilta	85	201
Muut korko- ja rahoitustuotot muilta	1 141	333
YHTEENSÄ	1 368	700
Arvonalennukset pysyvien vastaavien sijoituksista		
Saman konsernin yrityksiltä	968	0
Korko- ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	22	33
Muille	770	205
YHTEENSÄ	791	238
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-259	576
Rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyy kurssivoittoja (+) /-tappioita (-)	25	-51
11 SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT		
Satunnaiset tuotot		
Saadut konserniavustukset	0	885
YHTEENSÄ	0	885
12 TILINPÄÄTÖSSIIRROT		
Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus	355	709
YHTEENSÄ	355	709

1 000 euroa	2008	2007
13 TULOVEROT		
Varsinaisesta toiminnasta, tilikaudelta	-1 963	-2 251
Satunnaisista eristä	0	-230
Varsinaisesta toiminnasta, aikaisemmilta tilikausilta	-157	-59
YHTEENSÄ	-2 120	-2 541

14 PYSYVÄT VASTAAVAT

1 000 euroa	Tutkimus- ja kehittämisenmenot	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	YHTEENSÄ
Aineettomat hyödykkeet				
Hankintameno 1.1.2008	565	983	3 920	5 468
Lisäykset	0	64	173	237
Vähennykset	0	0	0	0
Fuusiossa siirtyneet aineettomat hyödykkeet	115	0	7	121
Siirrot erien välillä	0	0	33	33
Hankintameno 31.12.2008	679	1 047	4 133	5 859
Kertyneet poistot 1.1.2008	-20	-553	-3 044	-3 617
Tilikauden poisto	-163	-123	-384	-671
Kertyneet poistot 31.12.2008	-183	-676	-3 428	-4 287
Kirjanpitoarvo 31.12.2008	496	371	705	1 572
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	545	431	876	1 851

1 000 euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat ja ennakkomaksut	YHTEENSÄ
Aineelliset hyödykkeet						
Hankintameno 1.1.2008	301	8 879	17 859	336	75	27 450
Lisäykset	0	63	602	0	1 111	1 776
Vähennykset	0	-3	0	0	0	-3
Fuusiossa siirtyneet aineelliset hyödykkeet	0	0	78	0	0	78
Siirrot erien välillä	0	75	830	0	-1 062	-157
Hankintameno 31.12.2008	301	9 014	19 368	336	124	29 144
Kertyneet poistot 1.1.2008	0	-4 477	-14 344	-308		-19 129
Tilikauden poisto		-276	-998	-4		-1 278
Kertyneet poistot 31.12.2008	0	-4 753	-15 342	-313	0	-20 407
Kirjanpitoarvo 31.12.2008	301	4 261	4 027	23	124	8 736
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	301	4 402	3 515	28	75	8 321
Tuotannon koneiden ja laitteiden kirjanpitoarvo						
31.12.2008			3 312			
31.12.2007			2 998			

15 PYSYVIEN VASTAAVIEN SIOITUKSET	OSAKKEET		SAAMISET	YHTEENSÄ
1 000 euroa	Konserniyrikykset	Muut	Konserniyrikykset	
Hankintameno 1.1.2008	8 318	447	7 885	16 650
Muuntoero	0	0	-256	-256
Lisäykset	0	50	1 132	1 182
Vähennykset	-1 331	0	-27	-1 358
Hankintameno 31.12.2008	6 987	497	8 734	16 218
Kertyneet arvonalennukset 1.1.2008	-6 166	0	-4 581	-10 747
Lisäykset	0	0	-968	-968
Kertyneet arvonalennukset 31.12.2008	-6 166	0	-5 549	-11 715
Kirjanpitoarvo 31.12.2008	821	497	3 186	4 504
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	2 152	447	3 304	5 903

Luettelo yhtiön omistamista osakkeista liitetiedossa numero 24.

1 000 euroa	2008	2007
16 VAIHTO-OMAIUUUS		
Aineet ja tarvikkeet	1 774	1 396
Keskeneräiset tuotteet	909	534
Valmiit tuotteet/tavarat	234	112
Muu vaihto-omaisuus	0	0
Ennakkomaksut	427	811
YHTEENSÄ	3 345	2 853
17 SAAMISTEN ERITTELY		
Pitkäaikaiset saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset konserniyrikyksiltä		
- Lainasaamiset	3 186	0
Yhteensä konserniyrikyksiltä	3 186	0
YHTEENSÄ	3 186	0
Lyhytaikaiset saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset konserniyrikyksiltä		
- Myyntisaamiset	1 165	1 911
- Siirtosaamiset	24	1 103
Yhteensä konserniyrikyksiltä	1 213	3 013
Lyhytaikaiset saamiset muilta		
- Myyntisaamiset	3 778	3 262
- Siirtosaamiset	12 852	17 193
- Muut saamiset	1 650	630
Yhteensä muilta	18 281	21 085
YHTEENSÄ	19 494	24 098
Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät		
- Saatavat konserniavustuksista	0	885
- Valmistusasteen mukaisesti kirjatut hankesaamiset	11 403	17 056
- Muut siirtosaamiset	1 449	355
YHTEENSÄ	12 852	18 295

1 000 euroa	2008	2007
18 RAHOITUSARVOPAPERIT		
Jälleenhankintahinta	0	2 144
Kirjanpitoarvo	0	2 043
Erotus	0	101
Rahoitusomaisuusarvopaperit ovat julkisen kaupankäynnin kohteena olevia rahasto-osuuksia.		
19 OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma 1.1	8 010	8 010
Osakepääoma 31.12.	8 010	8 010
Ylikurssirahasto 1.1.	6 498	6 498
Ylikurssirahasto 31.12.	6 498	6 498
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	10 847	14 861
Muutokset tilikauden aikana		
- Edellisen tilikauden voitto	7 385	-854
- Osingonjako	-4 005	-2 803
- Vähennykset arvonkorotuksissa	0	-357
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	14 227	10 847
Tilikauden voitto/tappio	4 485	7 385
OMA PÄÄOMA 31.12.	33 220	32 740
Jakokelpoiset varat		
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	14 227	10 847
Tilikauden tappio/voitto	4 485	7 385
Jakokelpoinen oma pääoma 31.12.	18 712	18 232
Yhtiön osakkeet		
Osakkeet, 1 000 kpl	4 005	4 005
Nimellisarvo, euroa	2,00	2,00
Nimellisarvo yhteensä, 1 000 euroa	8 010	8 010
K-sarjan osakkeet (20 ääntä/osake), 1 000 kpl	991	991
A-sarjan osakkeet (1 ääni/osake), 1 000 kpl	3 014	3 014
20 TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ		
Tilinpäätössiirtojen kertymä muodostuu kertyneestä poistoerosta 418 tuhatta euroa (933 tuhatta euroa), johon sisältyy laskennallista verovelkaa 109 tuhatta euroa (243 tuhatta euroa).		
21 PAKOLLISET VARAUKSET		
Arvioidut takuukustannukset 1.1.	890	782
Muutos tilikauden aikana	1 098	108
Arvioidut takuukustannukset 31.12.	1 988	890
Tilaukannassa olevien pitkäaikaishankkeiden tappio/yleiskuluvaraus 1.1.	177	666
Muutos tilikauden aikana	251	-489
Tilaukannassa olevien pitkäaikaishankkeiden tappio/yleiskuluvaraus 31.12.	428	177
YHTEENSÄ	2 416	1 067

1 000 euroa	2008	2007
22 VELKOJEN ERITTELY		
Pitkäaikaiset velat		
Pitkäaikaiset velat muille		
- Eläkelainat (TyEL)	8 000	0
- Muut velat	231	277
YHTEENSÄ	8 231	277
Lyhytaikaiset velat		
Lyhytaikaiset velat konserniyhtiöille		
- Ostovelat	663	1 531
- Siirtovelat	0	140
- Muut velat	506	1 637
Yhteensä konserniyhtiöille	1 168	3 308
Lyhytaikaiset velat muille		
- Eläkelainat (TyEL)	2 000	0
- Saadut ennakkomaksut	3 389	7 002
- Ostovelat	2 507	1 978
- Siirtovelat	3 991	5 696
- Muut velat	794	550
Yhteensä muille	12 681	15 226
YHTEENSÄ	13 849	18 534
Korolliset velat		
- Pitkäaikaiset	8 231	277
- Lyhytaikaiset	1 431	1 747
YHTEENSÄ	9 662	2 024
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät		
- Tuloverot	79	850
- Projektitulujaksotukset	225	981
- Henkilöstökulujaksotukset	3 140	2 715
- Muut siirtovelat	547	1 291
YHTEENSÄ	3 991	5 836
23 VAKUudet JA VASTUUSITOUMUKSET		
Annetut vakuudet		
Velkojen ja vastuusitoumusten vakuudeksi on annettu kiinnityksiä.		
- Kiinteistökiinnityksiä (Rauten sairauskassa)	134	134
- Yrityskiinnityksiä (luottolimiitit)	10 000	10 000
Vastuusitoumukset ja muut vastuut		
Omasta ja konserniyhtiöiden puolesta		
- Annetut pankkitakaukset*	8 928	17 584
Leasing- ja vuokravastuut		
- 1 vuoden kuluessa	122	5
- 1–5 vuoden kuluessa	123	2
Valuuttatermiinisopimukset		
- Nimellisarvo, ulkoisiin eriin kohdistuvat	373	1 914
- Nimellisarvo, sisäisiin eriin kohdistuvat	3 344	3 845
- Käypä arvo, ulkoinen	-4	360
- Käypä arvo, sisäinen	166	-30

*Pankkitakausten vertailutieto on muutettu vastaamaan tilikauden 2008 esitystapaa.

Valuuttatermiinisopimusten nimellisarvolla tarkoitetaan kohde-etuuksien arvoa muutettuna euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Markkina-arvolla tarkoitetaan tulosta, joka olisi syntynyt johdannaisten sulkemisesta tilinpäätöspäivän markkinahintoihin.

Muut omat vastuut

Eräiden tytäryhtiöiden puolesta on annettu "Letter of Guarantee" -sitoumuksia. Johdon ja osakkaiden puolesta ei ole annettu pantteja tai muita vastuusitoumuksia. Johdolle ja osakkaille ei ole annettu rahalainoja.

24 YHTIÖN OMISTAMAT OSAKKEET JA OSUUDET

Tytäryhtiöt	Omistusosuus ja äänivalta %	Kirjanpitoarvo 1 000 euroa
Raute Canada Ltd., New Westminster, B.C., Canada	100	84
Raute Inc., Delaware, USA	100	17
RWS-Engineering Oy, Lahti	100	203
Raute Group Asia Pte Ltd., Singapore	100	0
Raute WPM Oy, Lahti	100	9
Raute Chile Ltda., Chile	50	15
Mecano Group Oy, Kajaani: fuusioitu emoyhtiöön 31.12.2008		
Raute (Shanghai) Machinery Co., Ltd, Shanghai, Kiina	100	398
Raute (Shanghai) Trading Co., Ltd, Shanghai, Kiina	100	95
Muut osakkeet	Kappalemäärä kpl	Kirjanpitoarvo 1 000 euroa
PHP Holding Oy	110	16
Lahden Seudun Puhelin Oy	1 717	326
Kainuun Puhelinosuuskunta	1	1
Electrosys Oy	600	51
FIMECC Oy	50	50
Lahden tiede- ja yrityspuisto Oy	200	34
Lahden Messut Oy	1	2
Suomen Messut Osuuskunta	20	0
Lahden Teollisuusseura ry	1	2
Messilä Golf Oy (B)	1	7
Lahden Jäähalli Oy	1	7
Joutjärven Palloilu ja Liikunta Oy	11	2
Suomen Urheiluopiston Kannatus Oy	6	0
Lahden Työväentalo-Osaakeyhtiö	25	0
YHTEENSÄ		498

KONSERNIN TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

1 000 euroa	2008	2007	2006	2005	2004
Liikevaihto	98 466	110 799	106 206	108 627	73 116
Liikevaihdon muutos, %	-11,1	4,3	-2,2	48,6	-25,1
Viennin osuus	82 666	96 759	95 789	78 183	65 136
% liikevaihdosta	84,0	87,3	90,2	72,0	89,1
Liikevoitto	6 341	8 607	4 513	4 403	3 647
% liikevaihdosta	6,4	7,8	4,2	4,1	5,0
Tulos ennen veroja, jatkuvista toiminnoista	6 880	8 976	4 887	5 461	3 906
% liikevaihdosta	7,0	8,1	4,6	5,0	5,3
Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta	4 723	6 601	3 632	4 152	4 762
% liikevaihdosta	4,8	6,0	3,4	3,8	6,5
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	19,4	29,2	18,6	20,7	25,2
Oman pääoman tuotto (ROE), %	14,0	21,1	13,1	15,8	19,9
Taseen loppusumma	60 180	54 800	68 472	55 435	46 188
Korolliset nettovelat	-10 653	-10 794	-23 539	-10 861	-7 670
% liikevaihdosta	-10,8	-9,7	-22,2	-10,0	-10,5
Korottomat velat	15 402	21 116	38 696	28 755	19 289
Omavaraisuusaste, %	60,5	70,3	60,1	55,7	56,8
Gearing, %	-31,0	-32,5	-80,3	-41,5	-30,6
Bruttoinvestoinnit	3 242	1 869	1 852	3 798	2 060
% liikevaihdosta	3,3	1,7	1,7	3,5	2,8
Tutkimus- ja kehittämismenot*	4 924	4 336	3 993	4 257	3 093
% liikevaihdosta	5,0	3,9	3,8	3,9	4,2
Tilaukanta, Me	24	56	77	55	35
Uudet tilaukset, Me	67	90	132	132	87
Henkilöstö 31.12.	573	570	540	533	543
Henkilöstö, keskimäärin	585	575	547	537	556
Osingonjako	2 803**	4 005	2 803	2 289	1 526

* Vertailuvuodet 2004–2007 on muutettu vastaamaan tilikauden 2008 esittämistapaa.

**Hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

	2008	2007	2006	2005	2004
Tulos/osake (EPS) jatkuvista toiminnoista, euroa	1,18	1,65	0,94	1,09	0,71
Tulos/osake (EPS) lopetetuista toiminnoista, euroa					0,54
Oma pääoma/osake, euroa	8,57	8,29	7,32	6,80	6,47
Osinko/osake, euroa	0,70*	1,00	0,70	0,60	0,40
Osinko/tulos, %	59,4	60,7	74,5	55,1	32,0
Efektiivinen osinkotuotto, %	10,9	7,0	5,5	4,2	5,2
Hinta/voitto-suhde (P/E)	5,43	8,71	13,68	13,08	6,16
Kurssikehitys (A-sarjan osakkeet)					
Vuoden alin kurssi, euroa	6,24	12,40	11,60	7,60	7,10
Vuoden ylin kurssi, euroa	15,20	15,45	17,60	16,42	8,90
Tilikauden keskipurssi, euroa	12,37	13,85	14,03	11,24	8,14
Kurssi vuoden lopussa, euroa	6,40	14,35	12,85	14,24	7,70
Osakekannan markkina-arvo 31.12., 1 000 euroa**	25 630	57 468	51 461	54 320	29 372
Osakkeiden vaihdon kehitys (A-sarjan osakkeet)					
Osakkeiden vaihto tilikauden aikana, 1 000 kpl	393	981	1 088	1 530	569
% A-sarjan osakkeiden määrästä	13,0	32,5	36,1	54,2	20,1
Osakkeiden osakeantioikaistu painotettu keskiarvo	4 004 758	4 004 758	3 866 561	3 814 608	3 814 608
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa	4 004 758	4 004 758	4 004 758	3 814 608	3 814 608

Tunnuslukuja laskettaessa on huomioitu laskennallisen verovelan määrä.

* Hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

**K-sarjan osakkeet arvostettu A-sarjan osakkeen arvon mukaisesti.

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % =	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma + korolliset rahoitusvelat (tilikauden keskiarvo)}} \times 100$	x 100
Oman pääoman tuotto (ROE), % =	$\frac{\text{Voitto/tappio}}{\text{Oma pääoma (tilikauden keskiarvo)}} \times 100$	x 100
Korolliset nettovelat =	Korolliset velat ./ (rahavarat + käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat)	
Omavaraisuusaste, % =	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma ./ saadut ennakot}} \times 100$	x 100
Laimentamaton tulos/osake, euroa =	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana}}$	
Laimennusvaikutuksella oikaistu tulos/osake, euroa =	$\frac{\text{Laimennusvaikutuksella oikaistu tilikauden tulos}}{\text{Laimennusvaikutuksella oikaistu osakkeiden osakeantikorjattu keskimääräinen lukumäärä}}$	
Oma pääoma/osake, euroa =	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$	
Osinko/osake, euroa =	$\frac{\text{Tilikauden osingonjako}}{\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$	
Osinko/tulos, % =	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tulos/osake}} \times 100$	x 100
Efektiiivinen osinkotuotto, % =	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tilikauden päätöskurssi}} \times 100$	x 100
Hinta/voitto-suhde (P/E-luku) =	$\frac{\text{Tilikauden päätöskurssi}}{\text{Tulos/osake}}$	
Osakkeiden vaihdon kehitys lukumääränä ja prosentteina (A-sarjan osakkeet) =	Osakkeiden vaihdon kehitys ilmoitetaan tilikauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumääränä sekä sen prosentuaalisena osuutena osakesarjan kaikkien osakkeiden laimentamattomasta keskimääräisestä lukumäärästä tilikauden aikana.	
Osakekannan markkina-arvo =	Osakkeiden (A- + K-sarjan osakkeet) laimentamaton lukumäärä kauden lopussa x tilikauden viimeinen kaupantekokurssi	
Gearing, % =	$\frac{\text{Korolliset nettorahoitusvelat}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$	x 100

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

→ Ajantasaista tietoa Rauten osakkeesta ja osakkeenomistajista löytyy yhtiön internet-sivuilta osoitteesta www.raute.fi.

YHTIÖN OSAKEPÄÄOMA 31.12.2008

Osakkeet	Äänät	Nimellisarvo euroa/osake	Määrä 1 000 kpl	Nimellisarvo- yhteensä 1 000 euroa
K-sarjan osakkeet (kantaosakkeet)	20 ääntä/osake	2,00	991	1 982
A-sarjan osakkeet	1 ääni/osake	2,00	3 014	6 027
Osakkeet yhteensä 31.12.2008		2,00	4 005	8 010

Osakepääoman muutokset 1.1.1994–31.12.2008	Osakepääoma euroa	K-sarjan osakkeet kpl	A-sarjan osakkeet kpl
Osakepääoma 1.1.1994	5 359 073	1 054 600	2 124 240
Osakeanti 21.9.1994	1 069 285		635 768
K-sarjan osakkeiden muunto A-sarjan osakkeiksi 1998		-14 000	14 000
Osakepääoman alennus (vararahasto) 30.6.2000	-12 648		
Osakepääoman korotus, rahastoanti 30.6.2000	1 213 506		
K-sarjan osakkeiden muunto A-sarjan osakkeiksi 2003		-44 539	44 539
K-sarjan osakkeiden muunto A-sarjan osakkeiksi 2004		-4 900	4 900
Osakkeiden rekisteröinti optiotodistuksilla 1.1.–31.12.2006	380 300		190 150
Osakepääoma 31.12.2008	8 009 516	991 161	3 013 597

Hallituksen valtuutukset

Tilikauden aikana ei ole päätetty uusista osakeannista eikä laskettu liikkeelle vaihtovelkakirja- tai optio-osakkeita.

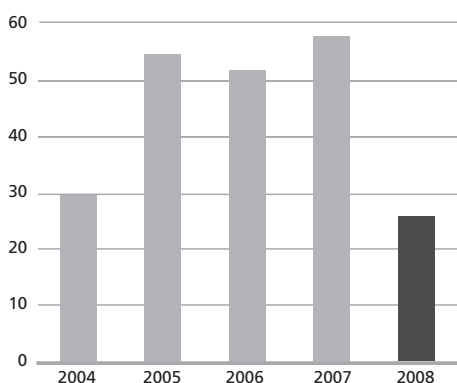
Raute Oyj:n hallituksella on yhtiökokouksen 2.4.2008 antama valtuutus päättää yhtiön omien A-sarjan osakkeiden hankkimisesta voitonjakoon käytettävissä olevilla varoilla 400 000 kappaletta enimmäismäärään saakka. Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omia A-sarjan osakkeita koskevasta suunnatusta osakeannista 400 000 kappaletta enimmäismäärään saakka. Valtuutukset ovat voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka. Hallitus ei ole käyttänyt valtuutustaan.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

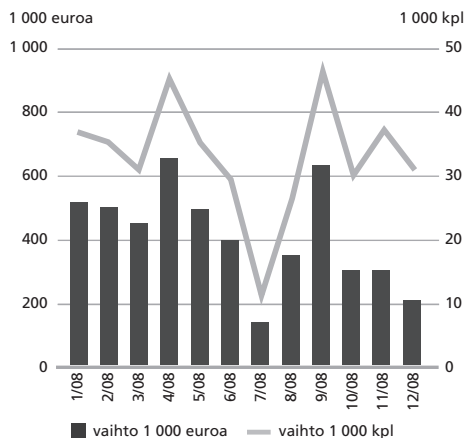
Raute Oyj:n A-sarjan osakkeet noteerataan NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä. Kaupankäyntitunnus on RUTAV. Raute Oyj:llä on NASDAQ OMX Helsinki Oy:n Liquidity Providing (LP) -toiminnan edellytykset täyttävä markkinatakaussopimus Nordea Pankki Suomi Oyj:n kanssa.

Osakkeiden kokonaismäärä tilikauden lopussa oli 4 004 758 kappaletta, joista K-sarjan osakkeita (kantaosake, 20 ääntä/osake) oli 991 161 kappaletta ja A-sarjan osakkeita (1 ääni/osake) 3 013 597 kappaletta. Osakkeen nimellisarvo on 2,00 euroa. K-sarjan osake voidaan muuntaa A-sarjan osakkeeksi yhtiöjärjestyksen 3. pykälässä esitetyn ehdoin. K-sarjan osakkeen siirtyessä K-sarjan ulkopuoliselle uudelle omistajalle

Koko osakekannan markkina-arvo 31.12.,
miljoonaa euroa



A-sarjan osakkeiden vaihto



muilla K-sarjan osakkeenomistajilla on oikeus lunastaa osake yhtiöjärjestyksen 4. pykälässä esitetyn ehdoin.

Osakkeita vaihdettiin vuoden aikana 392 693 (981 095) kappaletta. Vaihdon arvo oli yhteensä 4,9 miljoonaa euroa (13,7 Me). Osakkeen vuoden ylin kaupantekokurssi oli 15,20 euroa (15,45 euroa) ja alin 6,24 euroa (12,40 euroa), osakkeen kurssi vuoden päättyessä oli 6,40 euroa (14,35 euroa). Keskikurssi oli 12,37 euroa (13,85 euroa). Koko osakekannan markkina-arvo oli katsauskauden lopussa 25,6 miljoonaa euroa (57,5 miljoonaa euroa), jossa K-sarjan osakkeet on arvostettu A-sarjan osakkeen 31.12.2008 päätöskurssin mukaisesti.

Osakkeenomistajien määrä oli vuoden alussa 1 312 ja tilikauden lopussa 1 528. K-sarjan osakkeita omisti 46 (46) yksityishenkilöä. Johdon omistusosuus oli 4,7 prosenttia (4,7 %) yhtiön osakkeista ja 9,1 prosenttia (9,1 %) äänimäärästä. Hallintarekisteröityjen osakkeiden osuus oli 2,4 prosenttia (2,8 %).

Yhtiöllä ei ole tilikauden aikana ollut hallussaan tai panttina omia osakkeitaan.

Yhtiö ei saanut vuoden 2008 aikana liputusilmoituksia.

Kannustusjärjestelmät

Osakepohjainen kannustusjärjestelmä

Raute Oyj:n hallitus päätti 22.3.2006 osakepohjaisesta kannustusjärjestelmästä strategiakaudelle 2006–2008. Järjestelmän mahdollinen tuotto perustuu konsernin liikevoittoon vuosilta 2006–2008 ja hallituksen arvioon strategian toteutumisesta. Kannustusjärjestelmään kuuluvat konsernin johtoryhmä, yhteensä viisi henkilöä, ja 12 muuta avainhenkilöä. Palkkio maksetaan sekä osak-

keina että rahana ja siitä päätetään vuonna 2009. Rahaosuus on tarkoitettu palkkioista aiheutuvien verojen ja veroluonteisten maksujen maksamiseen. Osakkeisiin liittyy kahden vuoden luovutuskielto.

Optio-ohjelma

Yhtiöllä ei ole voimassa olevaa optio-ohjelmaa.

Sisäpiiri

Raute Oyj noudattaa OMX Nordic Exchange Helsinki Oy:n (nyk. NASDAQ OMX Helsinki Oy), Keskuskauppa-kamarin ja Elinkeinoelämän keskusliiton antamia sisäpiiriohjeita. Lisäksi yhtiössä on käytössä hallituksen vahvistama sisäpiiriohjeistus. Sisäpiirivastaavana yhtiössä toimii Raute Oyj:n talousjohtaja Arja Hakala.

Raute Oyj:n sisäpiiri koostuu Suomen arvopaperimarkkinalain mukaisesti julkisista, pysyvistä yrityskohtaisista tai hankekohtaisista sisäpiiriläisistä. Yhtiön julkiseen sisäpiiriin kuuluvat hallitus, konsernin toimitusjohtaja ja johtoryhmä, tytäryhtiöiden toimitusjohtajat sekä tilintarkastajat. Yhtiön pysyvään yrityskohtaiseen sisäpiiriin kuuluvat ne yhtiön palveluksessa olevat henkilöt tai muun sopimuksen perusteella yhtiölle työskentelevät, jotka asemansa tai tehtäviensä perusteella saavat säännöllisesti sisäpiirintietoa. Hankekohtainen rekisteri perustetaan, mikäli hankkeesta vastuussa oleva henkilö arvioi hankkeen julkistamisen vaikuttavan olennaisesti yhtiön osakkeen arvoon.

Ilmoitusvelvollisia sisäpiiriläisiä koskevat tiedot pidetään yleisön nähtävillä Euroclear Finland Oy:n SIRE-palvelussa. Lisäksi sisäpiiriin sisältämät julkiset tiedot ovat yleisön saatavilla Raute Oyj:n internet-sivuilla www.raute.fi.

OSAKEKANNAN OMISTUKSEN JAKAUTUMINEN 31.12.2008

A- ja K-sarjan osakkeet osakasryhmittäin	Osakkaita		Osakkeita		Äänimäärä	
	kpl	%	kpl	%	kpl	%
Kotitaloudet	1 399	91,6	3 440 411	85,9	22 272 470	97,5
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	4	0,3	45 223	1,1	45 223	0,2
Ulkomaiset osakkaat	6	0,4	72 252	1,8	72 252	0,3
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	10	0,7	26 831	0,7	26 831	0,1
Julkisyhteisöt	2	0,1	60 350	1,5	60 350	0,3
Yritykset	104	6,8	261 722	6,5	261 722	1,1
Hallintarekisteröidyt	3	0,2	97 969	2,4	97 969	0,4
Yhteensä	1 528	100,0	4 004 758	100,0	22 836 817	100,0

A-SARJAN OSAKKEIDEN OMISTUKSEN JAKAUTUMINEN 31.12.2008

A-sarjan osakkeet osakasryhmittäin	Osakkaita		Osakkeita		Äänimäärä	
	kpl	%	kpl	%	kpl	%
Kotitaloudet	1 396	91,5	2 449 250	81,3	2 449 250	81,3
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	4	0,3	45 223	1,5	45 223	1,5
Ulkomaiset osakkaat	6	0,4	72 252	2,4	72 252	2,4
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	10	0,7	26 831	0,9	26 831	0,9

A-sarjan osakkeet osakasryhmittäin	Osakkaita kpl	%	Osakkeita kpl	%	Äänimäärä kpl	%
Julkisyhteisöt	2	0,1	60 350	2,0	60 350	2,0
Yritykset	104	6,8	261 722	8,7	261 722	8,7
Hallintarekisteröidyt	3	0,2	97 969	3,3	97 969	3,3
Yhteensä	1 525	100,0	3 013 597	100,0	3 013 597	100,0

A-sarjan osakkeet osakemäärittäin	Osakkaita kpl	%	Osakkeita kpl	%	Äänimäärä kpl	%
1-1 000	1 316	86,3	408 329	13,5	408 329	13,5
1 001-5 000	144	9,4	302 488	10,0	302 488	10,0
5 001-10 000	21	1,4	157 556	5,2	157 556	5,2
10 001-50 000	32	2,1	837 088	27,8	837 088	27,8
50 001-100 000	10	0,7	601 236	20,0	601 236	20,0
100 001-	2	0,1	706 900	23,5	706 900	23,5
Yhteensä	1 525	100,0	3 013 597	100,0	3 013 597	100,0

K-SARJAN OSAKKEIDEN OMISTUKSEN JAKAUTUMINEN 31.12.2008

K-sarjan osakkeet osakasryhmittäin	Osakkaita kpl	%	Osakkeita kpl	%	Äänimäärä kpl	%
Kotitaloudet	46	100,0	991 161	100,0	19 823 220	100,0
Yhteensä	46	100,0	991 161	100,0	19 823 220	100,0

K-sarjan osakkeet osakemäärittäin	Osakkaita kpl	%	Osakkeita kpl	%	Äänimäärä kpl	%
1-1 000	2	4,3	400	0,0	8 000	0,0
1 001-5 000	2	4,3	7 429	0,8	148 580	0,8
5 001-10 000	14	30,4	92 653	9,3	1 853 060	9,3
10 001-50 000	24	52,2	668 799	67,5	13 375 980	67,5
50 001-100 000	4	8,7	221 880	22,4	4 437 600	22,4
Yhteensä	46	100,0	991 161	100,0	19 823 220	100,0

20 SUURINTA OSAKKEENOMISTAJAA 31.12.2008

Osakkeiden lukumäärän mukaan	K-sarja kpl	A-sarja kpl	Osakkeet yhteensä kpl	Osuus osakkeista %	Äänimäärä yhteensä kpl	Osuus äänistä %
1 Sundholm, Göran		525 000	525 000	13,1	525 000	2,3
2 Hietala, Pekka Tapani		181 900	181 900	4,5	181 900	0,8
3 Suominen, Jussi Matias	48 000	74 759	122 759	3,1	1 034 759	4,5
4 Mustakallio, Kari Pauli	60 480	60 009	120 489	3,0	1 269 609	5,6
5 Kirmo, Kaisa Marketta	50 280	64 052	114 332	2,9	1 069 652	4,7
6 Suominen, Pekka Matias	48 000	64 159	112 159	2,8	1 024 159	4,5
7 Suominen, Tiina Sini-Maria	48 000	62 316	110 316	2,8	1 022 316	4,5
8 Siivonen, Osku Pekka	50 640	53 539	104 179	2,6	1 066 339	4,7
9 Keskiaho, Kaija Leena	33 600	51 116	84 716	2,1	723 116	3,2
10 Särkijärvi, Riitta	60 480	22 009	82 489	2,1	1 231 609	5,4
11 Mustakallio, Mika	39 750	42 670	82 420	2,1	837 670	3,7
12 Mustakallio, Risto	42 240	35 862	78 102	2,0	880 662	3,9
13 Mustakallio, Ulla Sinikka	47 240	30 862	78 102	2,0	975 662	4,3
14 Sr Arvo Finland Value		63 042	63 042	1,6	63 042	0,3
15 Mustakallio, Marja Helena	42 240	20 662	62 902	1,6	865 462	3,8
16 Kirmo, Lasse Antti	30 000	26 200	56 200	1,4	626 200	2,7
17 Särkijärvi, Timo Juha	12 000	43 256	55 256	1,4	283 256	1,2
18 Särkijärvi-Martinez, Anu Riitta	12 000	43 256	55 256	1,4	283 256	1,2
19 Mustakallio, Kai Henrik	47 420	6 994	54 414	1,4	955 394	4,2
20 Suominen, Jukka Matias	24 960	27 964	52 924	1,3	527 164	2,3
Yhteensä	697 330	1 499 627	2 196 957	54,9	15 446 227	67,6

20 SUURINTA OSAKKEENOMISTAJAA 31.12.2008

Äänimäärän mukaan	K-sarja kpl	A-sarja kpl	Osakkeet yhteensä kpl	Osuus osakkeista %	Äänimäärä yhteensä kpl	Osuus äänistä %
1 Mustakallio, Kari Pauli	60 480	60 009	120 489	3,0	1 269 609	5,6
2 Särkijärvi, Riitta	60 480	22 009	82 489	2,1	1 231 609	5,4
3 Kirmo, Kaisa Marketta	50 280	64 052	114 332	2,9	1 069 652	4,7
4 Siivonen, Osku Pekka	50 640	53 539	104 179	2,6	1 066 339	4,7
5 Suominen, Jussi Matias	48 000	74 759	122 759	3,1	1 034 759	4,5
6 Suominen, Pekka Matias	48 000	64 159	112 159	2,8	1 024 159	4,5
7 Suominen, Tiina Sini-Maria	48 000	62 316	110 316	2,8	1 022 316	4,5
8 Mustakallio, Ulla Sinikka	47 240	30 862	78 102	2,0	975 662	4,3
9 Mustakallio, Kai Henrik	47 420	6 994	54 414	1,4	955 394	4,2
10 Mustakallio, Risto	42 240	35 862	78 102	2,0	880 662	3,9
11 Mustakallio, Marja Helena	42 240	20 662	62 902	1,6	865 462	3,8
12 Mustakallio, Mika	39 750	42 670	82 420	2,1	837 670	3,7
13 Keskiaho, Kaija Leena	33 600	51 116	84 716	2,1	723 116	3,2
14 Kirmo, Lasse Antti	30 000	26 200	56 200	1,4	626 200	2,7
15 Suominen, Jukka Matias	24 960	27 964	52 924	1,3	527 164	2,3
16 Sundholm, Göran		525 000	525 000	13,1	525 000	2,3
17 Särkijärvi, Timo Juha	12 000	43 256	55 256	1,4	283 256	1,2
18 Särkijärvi-Martinez, Anu Riitta	12 000	43 256	55 256	1,4	283 256	1,2
19 Hietala, Pekka Tapani		181 900	181 900	4,5	181 900	0,8
20 Sr Arvo Finland Value		63 042	63 042	1,6	63 042	0,3
Yhteensä	697 330	1 499 627	2 196 957	54,9	15 446 227	67,6

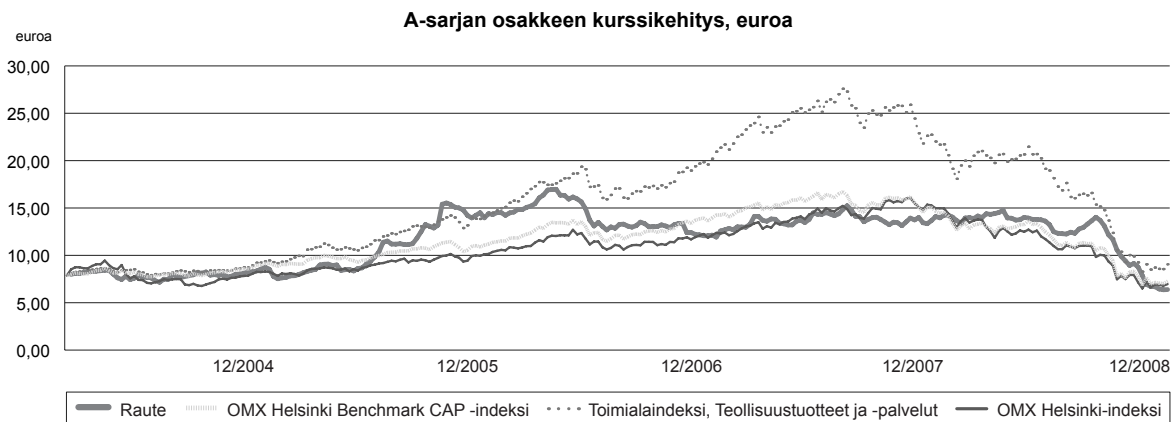
Hallintarekisteröityjen osakkeiden lukumäärä 31.12.2008 oli 97 969 kappaletta (93 025 kpl).

Johdon omistus 31.12.2008

Yhtiön hallitus, toimitusjohtaja ja tytäryhtiöiden toimitusjohtajat omistivat yhteensä 90 838 kappaletta A-sarjan osakkeita ja 98 990 kappaletta K-sarjan osakkeita. Johdon omistus vastaa 4,7 prosenttia yhtiön osakkeista ja 9,1 prosenttia osakkeiden tuottamasta kokonaisäänimäärästä. Omistukset sisältävät omat, alaikäisten lasten ja määräysvalta-yhteisöjen omistukset.

Julkisen sisäpiirin omistus 31.12.2008

Yhtiön julkinen sisäpiiri omisti yhteensä 90 838 kappaletta A-sarjan osakkeita ja 98 990 kappaletta K-sarjan osakkeita. Julkisen sisäpiirin omistus vastaa 4,7 prosenttia yhtiön osakkeista ja 9,1 prosenttia osakkeiden tuottamasta kokonaisäänimäärästä. Omistukset sisältävät omat, alaikäisten lasten ja määräysvalta-yhteisöjen omistukset.



HALLITUKSEN VOITONJAKOEHDOTUS, TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 18 712 tuhatta euroa, josta tilikauden voitto on 4 485 tuhatta euroa taseen loppusumman ollessa 58 135 tuhatta euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että voitonjakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

- osinkona jaetaan 0,70 euroa/osake eli yhteensä	2 803 tuhatta euroa
- jätetään omaan pääomaan	<u>15 909 tuhatta euroa</u>
	18 712 tuhatta euroa

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna yhtiön maksukykyä.

Nastolassa, 11. päivänä helmikuuta 2009

Jarmo Rytilahti
hallituksen puheenjohtaja

Mika Mustakallio

Panu Mustakallio

Sinikka Mustakallio

Ilpo Helander

Jorma Wiitakorpi

Tapani Kiiski
toimitusjohtaja

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Raute Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tarkastaneet Raute Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2008. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, rahavirtalaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lain mukainen ja että varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Tilintarkastajan tulee suorittaa tilintarkastus Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti ja sen perusteella antaa lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää ammattieettisten periaatteiden noudattamista ja tilintarkastuksen suunnittelua ja suorittamista siten, että saadaan kohtuullinen varmuus siitä, että tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa ei ole olennaisia virheellisyyksiä ja että emoyhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja ovat toimineet osakeyhtiölain mukaisesti.

Tilintarkastustoimenpiteillä tulisi varmistua tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen lukujen ja muiden tietojen oikeellisuudesta. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan ja arvioihin riskeistä, että tilinpäätöksessä on väärinkäytöksestä tai virheestä johtuva olennainen virheellisyys. Tarvittavia tarkastustoimenpiteitä suunniteltaessa arvioidaan myös tilinpäätöksen laadintaan ja esittämiseen liittyvää sisäistä valvontaa. Lisäksi arvioidaan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleistä esittämistapaa, tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sekä johdon tilinpäätöksen laadinnassa soveltamia arvioita.

Tilintarkastus on toteutettu Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Käsitksemme mukaan olemme suorittaneet tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvia tarkastustoimenpiteitä lausuntoamme varten.

Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Nastolassa 11. päivänä helmikuuta 2009

Anna-Maija Simola
KHT

Antti Unkuri
KHT

KONSERNIN TULOSKEHITYS VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

1 000 euroa	Yhteensä 2008	Q4 2008	Q3 2008	Q2 2008	Q1 2008
LIIVEVAIHTO	98 466	18 619	25 227	30 710	23 910
Liiketoiminnan muut tuotot	95	14	29	26	27
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden lisäys (+) tai vähennys (-)	404	-108	-65	381	196
Materiaalit ja palvelut	50 906	8 218	13 735	17 293	11 661
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	28 592	7 062	6 541	7 858	7 131
Poistot ja arvonalentumiset	2 751	692	699	720	641
Liiketoiminnan muut kulut	10 375	2 347	1 988	2 543	3 497
Liiketoiminnan kulut yhteensä	92 624	18 318	22 962	28 413	22 931
LIIKETULOS	6 341	206	2 228	2 704	1 202
% liikevaihdosta	6	1	9	9	5
Rahoitustuotot	1 268	550	75	190	453
Rahoituskulut	-729	-448	26	22	-330
TULOS ENNEN VEROJA	6 880	309	2 329	2 916	1 325
% liikevaihdosta	7	2	9	9	6
Tuloverot	-2 157	-131	-733	-920	-373
KAUDEN TULOS	4 723	177	1 597	1 996	952
% liikevaihdosta	5	1	6	6	4
Jakautuminen					
Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus tuloksesta	4 723	177	1 597	1 996	952
Osakekohtainen tulos, euroa					
Laimentamaton osakekohtainen tulos	1,18	0,04	0,40	0,50	0,24
Laimennettu osakekohtainen tulos	1,18	0,04	0,40	0,50	0,24
Osakkeet, 1 000 kpl					
Oikaistu keskimääräinen kappalemäärä	4 005	4 005	4 005	4 005	4 005
Oikaistu keskimääräinen kappalemäärä laimennettuna	4 005	4 005	4 005	4 005	4 005

HALLINNOINTI

Raute Oyj:ssä on vuonna 2008 noudatettu Helsingin Pörssin (nykyisin NASDAQ OMX Helsinki Oy), Keskuskauppakamarin sekä Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton (nykyisin Elinkeinoelämän keskusliitto) 1.7.2004 voimaan astunutta suositusta listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä. Tässä selvityksessä esitetään Raute Oyj:n hallinnointi- ja ohjausjärjestelmän keskeiset kohdat. Suosituksen julkistettavaksi edellyttämät periaatteet ja tiedot on kokonaisuudessaan esitetty yhtiön internet-sivuilla.

Osakkeet ja osakkaat

Raute Oyj:n osakkeet jakautuvat kantaosakkeisiin (K-sarja) ja A-osakkeisiin (A-sarja). Osakesarjat eroavat toisistaan siten, että kantaosakkeella on yhtiökokouksessa kaksikymmentä (20) ääntä ja A-sarjan osakkeella yksi (1) ääni. A-sarjan osakkeet on noteerattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä vuodesta 1994 lähtien.

Vuosi 2008

Tiedot Raute Oyj:n osakkeista ja osakkaista on esitetty tarkemmin vuosikertomuksen tilinpäätösosassa sivuilla 53–56.

Yhtiökokous

Raute Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään huhtikuussa, mutta viimeistään kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Yhtiökokous valitsee hallitukseen puheenjohtajan, varapuheenjohtajan sekä 3–5 hallituksen jäsentä.

Vuosi 2008

Raute Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 2.4.2008. Yhtiökokous vahvisti vuoden 2007 tilinpäätöksen ja osingoksi 1,00 euroa osaketta kohti, valitsi yhtiön hallituksen ja tilintarkastajat sekä päätti näiden palkkioista. Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien A-sarjan osakkeiden hankinnasta ja suunnatusta osakeannista 400 000 kappaleen enimmäismäärään saakka.

Hallitus

Hallituksen toimintakausi alkaa varsinaisesta yhtiökokouksesta, jossa hallitus valitaan, ja päättyy seuraavassa varsinaisessa yhtiökokouksessa. Hallituksen jäsenten enemmistön on oltava riippumattomia yhtiöstä. Lisäksi vähintään kahden mainittuun enemmistöön kuuluvista jäsenistä on oltava riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallituksen tehtävät ja työjärjestys on kuvattu yhtiön internet-sivuilla olevassa hallinto-ohjeessa. Lakisäätöisten sekä yhtiöjärjestyksen määrittämien tehtävien li-

säksi hallitus vahvistaa vuosittain yhtiön strategian ja talousarvion sekä seuraa kuukausittain yhtiön johdon raportoinnin pohjalta konsernin taloudellista tilaa ja laatii osavuositarkastukset. Hallitus suorittaa vuosittain itsearviointin hallituksen jäsenten ja puheenjohtajan toiminnasta.

Vuosi 2008

Raute Oyj:n varsinainen yhtiökokous 2.4.2008 valitsi yhtiön hallitukseen kuusi jäsentä. Raute Oyj:n hallitukseen valittiin puheenjohtajaksi ekonomi Jarmo Ryttilahti, varapuheenjohtajaksi tutkija Sinikka Mustakallio ja hallituksen jäseniksi DI Ilpo Helander, KTM Mika Mustakallio, DI Panu Mustakallio ja DI Jorma Wiitakorpi.

Kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä. Hallituksen puheenjohtaja (Jarmo Ryttilahti) ja kaksi hallituksen jäsentä (Ilpo Helander ja Jorma Wiitakorpi) ovat riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajatahoista.

Varsinaisen yhtiökokouksen 2008 päättämät hallituksen jäsenten palkkiot vuoden 2008 toimikaudelta olivat: hallituksen puheenjohtajalle 40 tuhatta euroa ja hallituksen jäsenelle 20 tuhatta euroa. Vuonna 2008 maksetut hallituksen puheenjohtajan ja jäsenten palkat ja palkkiot olivat yhteensä 134 tuhatta euroa.

Vuonna 2008 hallituksella oli yhteensä 11 kokousta, joista kaksi oli puhelinkokouksia. Kokouksiin osallistui keskimäärin 89 prosenttia hallituksen jäsenistä. Hallituksen jäsenet osallistuivat kokouksiin seuraavasti: Jarmo Ryttilahti 11/11, Sinikka Mustakallio 10/11, Ilpo Helander 9/9, Mika Mustakallio 10/11, Panu Mustakallio 10/11, Pekka Paasikivi 2/2 ja Jorma Wiitakorpi 7/11. Kokouksissa käsiteltiin hallinto-ohjeen hallituksen työjärjestyksen mukaiset asiat. Hallitus on tehnyt toimikauden 2007 itsearviointin keväällä 2008.

Vuoden 2009 työjärjestyksen mukaan hallitus kokoontuu yhdeksän kertaa ja pitää tarvittaessa lisäkokouksia.

Hallituksen jäsenten henkilötiedot, osake- ja optiomistukset 31.12.2008 sekä palkkiot vuodelta 2008 on esitelty vuosikertomuksen sivuilla 30–31.

Yhtiön hallinto-ohje

Raute Oyj:n hallitus on antanut yhtiölle hallinto-ohjeen 21.6.2004, joka sisältää päätöksentekoelementtien työjärjestyksen ja ohjeet hallituksen, toimitusjohtajan ja johtoryhmän välisestä työnjaosta sekä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä täyden-

nykseksi osakeyhtiölain määräyksiin ja yhtiöjärjestykseen. Hallinto-ohje tarkastetaan vuosittain. Hallinto-ohje on julkaistu yhtiön internet-sivuilla.

Hallituksen valiokunnat

Tarkastusvaliokunnan tehtävistä huolehtii Raute Oyj:n hallitus. Tässä ominaisuudessa hallitus tapaa ulkoisen tilintarkastajan vähintään kerran vuodessa ilman yhtiön palveluksessa olevan johdon läsnäoloa. Hallituksen tehtäviin tarkastusvaliokunnan ominaisuudessa kuuluvat mm. tilinpäätöksen ja osavuosikatsausten läpikäyminen, tilintarkastuksen oheispalvelujen arviointi, sisäisen valvontajärjestelmän seuranta sekä sisäinen ja ulkoinen tarkastus.

Hallitus valitsee keskuudestaan vuosittain merkittävien asioiden valmisteluun työvaliokunnan, jossa on puheenjohtaja, varapuheenjohtaja ja yksi hallituksen jäsen.

Hallitus valitsee vuosittain nimitysvaliokunnan, jonka tehtävänä on valmistella yhtiökokoukselle esitys hallituksen jäsenistä. Nimitysvaliokunnan jäsenet ovat hallituksen jäseniä tai edustavat merkittäviä osakkeenomistajatahoja.

Hallitus voi lisäksi perustaa tarpeen mukaan erillisiä valiokuntia.

Vuosi 2008

Työvaliokunnan puheenjohtajana jatkoi hallituksen puheenjohtaja Jarmo Rytilahti ja jäsenenä varapuheenjohtaja Sinikka Mustakallio sekä hallituksen jäsen Jorma Wiitakorpi. Työvaliokunta kokoontui vuoden 2008 aikana kerran ja kokoukseen osallistui 100 prosenttia jäsenistä.

Nimitysvaliokunnan puheenjohtajana jatkoi hallituksen puheenjohtaja Jarmo Rytilahti ja jäsenenä varapuheenjohtaja Sinikka Mustakallio sekä merkittäviä osakkeenomistajatahoja edustava Ville Korhonen. Nimitysvaliokunta kokoontui vuoden 2008 aikana kaksi kertaa ja kokouksiin osallistui 100 prosenttia jäsenistä.

Toimitusjohtaja

Raute Oyj:n hallitus nimittää toimitusjohtajan ja vahvistaa hänen toimsuhteensa ehdot. Hallitus arvioi vuosittain toimitusjohtajan toimintaa.

Raute Oyj:n toimitusjohtaja toimii lisäksi konsernijohtajana ja konsernin johtoryhmän puheenjohtajana. Hän edustaa konserniomistusta tytär- ja osakkuusyhtiöiden yhtiökokouksissa ja toimii tytäryhtiöiden hallitusten puheenjohtajana, ellei hallitus yksittäisissä tapauksissa toisin päättä.

Vuosi 2008

Raute Oyj:n toimitusjohtajana on 16.3.2004 alkaen toiminut tekniikan lisensiaatti Tapani Kiiski. Toimitusjohtajan sijaiseksi on 16.3.2004 nimitetty yhtiön talousjohtaja, kauppatieteiden maisteri, MBA Arja Hakala.

Toimitusjohtaja Tapani Kiiskin johtajasopimuksen mukainen palkka luontaisetuineen on 228 tuhatta euroa vuodessa. Lisäksi hänellä on mahdollisuus enintään kuuden kuukauden palkkaa vastaavaan tulospalkkioon. Sopimukseen ei sisälly erityisiä ehtoja eläkkeelle siirtymisestä eikä eläkkeen suuruudesta. Irtisanomisaika on kuusi kuukautta ja erokorvauksena maksetaan kuuden kuukauden palkkaa vastaava summa. Toimitusjohtaja Tapani Kiiski kuuluu Raute Oyj:n osakepohjaisen avainhenkilöiden kannustusjärjestelmän (2006) piiriin. Kiiskin osuus kannustusjärjestelmästä voi olla enintään 10 000 kappaletta yhtiön A-sarjan osaketta.

Raute Oyj:n toimitusjohtajalle maksetut palkat ja palkkiot toimitusjohtajan tehtävästä vuonna 2008 olivat 256 tuhatta euroa, josta säännönmukainen palkka oli 224 tuhatta euroa ja tulospalkkiot 32 tuhatta euroa.

Toimitusjohtajan sekä hänen sijaisensa henkilötiedot ja optio- ja osakeomistukset 31.12.2008 on esitetty vuosikertomuksen sivulla 31.

Liiketoiminnan organisointi

Raute-konsernin johtoryhmä koostuu puheenjohtajana toimivasta konsernijohtajasta ja muuttuvasta määrästä jäseniä, joiden nimityksestä päättää Raute Oyj:n hallitus. Johtoryhmä valmistelee konsernin liiketoimintastrategian ja vastaa sen täytäntöönpanosta. Johtoryhmä käsittelee tärkeät operatiiviset asiat yhdessä ja päätökset vahvistaa toimitusjohtaja. Johtoryhmän jäsenet ovat kukin vastuussa päivittäisestä johtamisesta omilla vastualueillaan.

Vuosi 2008

Konsernin johtoryhmään kuuluvat toimitusjohtaja Tapani Kiiski (puheenjohtaja), talousjohtaja Arja Hakala, teknologia- ja tuotantojohtaja Petri Stengell, kunnossapitoliiketoiminnasta vastaava johtaja Timo Kangas ja Pohjois-Amerikan toimintojen johtaja Bruce Alexander.

Johtoryhmän jäsenten henkilötiedot ja osake- ja optio-omistukset 31.12.2008 on esitetty vuosikertomuksen sivulla 31.

Palkat ja palkkiot

Yhtiön palkkiojärjestelmä jakaantuu kolmeen osaan, joita ovat peruspalkka, tulokseen ja toimintaan liittyvä tulospalkkiojärjestelmä ja pitkäaikainen kannus-

tusohjelma. Työntekijän asemasta riippuen sovelletaan edellä mainittujen osien erilaisia muunnelmia. Hallitus vahvistaa vuosittain palkitsemisjärjestelmien periaatteet ja päättää toimitusjohtajan ja muun ylimmän johdon tulospalkkioista.

Hallitus valmistelee ja päättää toimitusjohtajan vuosipalkkion määrän ja hyväksyy konsernin johtoryhmän jäsenten palkkioiden määrän toimitusjohtajan esityksen pohjalta. Yksittäisen työntekijän palkkion hyväksyy aina kyseisen työntekijän esimiehen esimies. Niiden konsernijohtajan välittömien alaisten, jotka eivät ole johtoryhmän jäseniä, palkkiot hyväksyy hallituksen puheenjohtaja. Työntekijä ei ole oikeutettu erilliseen palkkioon toimiessaan Raute-konserniin kuuluvien tytäryhtiöiden hallituksen jäsenenä.

Sisäpiiriasiat

Raute Oyj noudattaa NASDAQ OMX Helsinki Oy:n, Keskuskauppakamarin sekä Elinkeinoelämän keskusliiton antamia sisäpiiriohjeita. Lisäksi yhtiössä on käytössä hallituksen vahvistama sisäpiiriohjeistus. Julkiseen sisäpiiriin kuuluvat toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa, hallituksen jäsenet, tilintarkastajat ja konsernin johtoryhmän jäsenet sekä Raute-konserniin kuuluvien yhtiöiden toimitusjohtajat. Yrityskohtaiseen sisäpiiriin kuuluvat henkilöt, jotka tehtäviensä puolesta säännöllisesti käsittelevät tai saavat osakkeen arvoon vaikuttavaa julkaisematonta tietoa. Edellä mainittujen lisäksi yrityksessä pidetään yllä yrityskohtaisia hankerekisteriä, johon merkitään hankekohtaiset sisäpiiriläiset. Sisäpiirivastaavana yhtiössä toimii talousjohtaja.

Sisäpiiriläisten kaupankäyntikielto alkaa osavuositaksusjakson tai tilikauden päättyessä ja päättyy kahden tunnin kuluttua siitä, kun vastaava pörssitiedote on julkaistu. Yhtiö pyrkii välttämään sijoittajaviestintätapaamisia ajanjaksona, jolloin sisäpiirin kaupankäyntikielto on voimassa.

Lista julkiseen sisäpiiriin kuuluvista henkilöistä sekä heidän osakeomistuksensa on julkaistu yhtiön internet-sivuilla.

Riskienhallinta

Raute-konsernin kansainvälisen liiketoiminnan olennaisimmat riskit ovat rahoitus-, tuotevastuu- ja sopimusriskit. Yhtiössä on hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka. Toimitusjohtaja ja talousjohtaja raportoivat hallitukselle säännöllisesti merkittävistä strategisista ja liiketoimintariskeistä.

Hallitus määrittelee konsernin yleisen riskiasenteen ja hyväksyy riskienhallintapolitiikan yleisellä tasolla. Johtoryhmä määrittelee konsernin yleiset riskienhal-

lintaperiaatteet ja vahvistaa erilaiset toimintapolitiikat ja toimivaltuuksien rajat. Riskienhallinnan koordinoinnista vastaa talousjohtaja.

Toimitusjohtaja vastaa riskienhallinnan toteutumisen valvonnasta koko konsernin ja kunkin konserniyhtiön toimitusjohtaja yhtiönsä osalta. Johtoryhmän jäsenet vastaavat kukin omasta alueestaan yli yhtiörajojen.

Konsernin controller-toiminnon tehtävänä on rakentaa riskienhallinnan menettelyt yhdessä operatiivisen johdon kanssa sekä valvoa riskienhallintaperiaatteiden ja toimivaltuuksien noudattamista. Oleelliset tuote- ja toimintavastuu-, omaisuus- sekä henkilövahinkoriskit suojataan vakuutuksilla. Erillisen sisäisen tarkastuksen organisaation puuttuminen otetaan huomioon konserniraportoinnin sisältöä sekä laatu- ja järjestelmien sisäisiä tarkastuksia suunniteltaessa. Tarkastusohjelman hyväksyy yhtiön hallitus.

Rahoitusriskien hallinta on kuvattu vuosikertomuksessa konsernitalinpäätöksen liitetiedoissa sivuilla 33–36.

Tilintarkastus

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiölle on valittava kaksi varsinaista tilintarkastajaa ja heille varamiehet. Yhtiökokous voi käyttää sille lain mukaan kuuluvaa oikeutta ja valita kahden varatilintarkastajan sijasta tilintarkastusyhteisön. Hallitus hyväksyy tilintarkastussuunnitelman ja seuraa sen toteutumista. Säännösten mukaisten tehtäviensä lisäksi tilintarkastajat raportoivat hallituksen puheenjohtajalle tarpeen mukaan sekä vähintään kerran vuodessa hallitukselle tilintarkastuksessa esille tulleista seikoista.

Vuosi 2008

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 2.4.2008 valittiin tilintarkastajiksi KHT-tilintarkastajat Anna-Maija Simola ja Antti Unkuri sekä varatilintarkastajaksi KHT-yhteisö Ernst & Young Oy.

Yhtiökokouksen valitsemille tilintarkastajille vuoden 2008 säännönmukaisesta vuositilintarkastuksesta maksettavat palkkiot ovat yhteensä 59 tuhatta euroa. Muut palkkiot KHT-yhteisö Ernst & Young Oy:lle olivat 94 tuhatta euroa.

VUODEN 2008 PÖRSSITIEDOTTEET JA -ILMOITUKSET

Helmikuu

- 12.2. Tilinpäätöstiedote 1.1.–31.12.2007
- 12.2. Oikaisu Raute Oyj:n 12.2.2008 julkaisemaan tilinpäätöstiedotteeseen
- 19.2. Rauten vuoden 2007 tiedotekooste

Maaliskuu

- 10.3. Kutsu Raute Oyj:n varsinaiseen yhtiökokoukseen
- 17.3. Rauten vuosikertomus ja konsernitilinpäätös 2007 julkaistu

Huhtikuu

- 2.4. Raute Oyj:n varsinainen yhtiökokous
- 29.4. Raute Oyj – Osavuosikatsaus 1.1.–31.3.2008

Elokuu

- 5.8. Raute Oyj – Osavuosikatsaus 1.1.–30.6.2008
- 22.8. Ilmoitus Raute Oyj:n osakkeenomistajille tytäryhtiösulautumisesta

Syyskuu

- 23.9. Rauten liikevaihto- ja tuloskehitys vuonna 2008 jää tavoitteista

Lokakuu

- 28.10. Raute Oyj – Osavuosikatsaus 1.1.–30.9.2008
- 28.10. Raute Oyj:n taloustiedotteet vuonna 2009

Marraskuu

- 18.11. YT-neuvottelut päättyneet Raute Oyj:ssä

Ajantasaista sijoittajietoa on koottu Rauten internet-sivujen sijoittaja-osioon osoitteeseen www.raute.fi. Sivuilta löytyy tietoa yhtiöstä sijoituskohteena, sen julkaisemat vuosikertomukset ja pörssitiedotteet sekä tietoa Rauten osakkeesta ja osakeomistuksesta.

www.raute.fi